

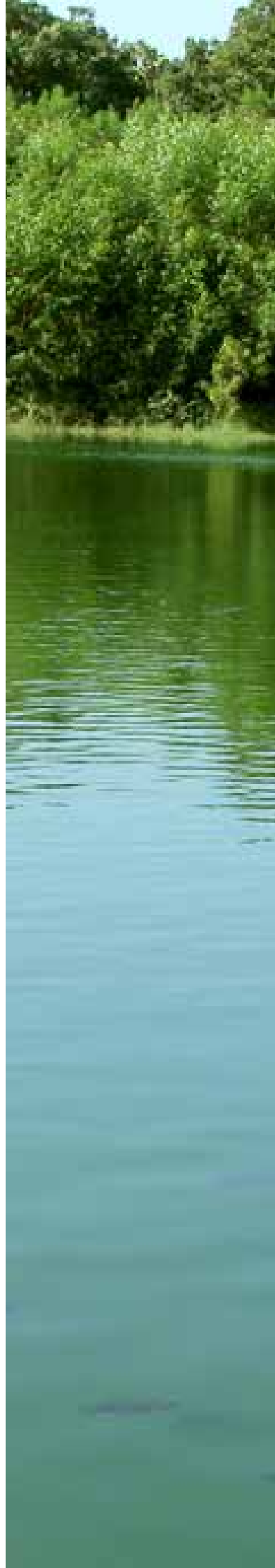


grow **together**

รายงานประจำปีและ
รายงานความยั่งยืน 2556
บริษัท พาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

001	ข้อมูลทั่วไปขององค์กร	054	คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการวางแผนการดำเนินงาน คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ปี 2556
	• รู้จักพาแดง	058	คณะผู้บริหารบริษัท
	• ตัวเลขและข้อมูลที่สำคัญ	060	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
010	คณะกรรมการแถว	061	งบการเงิน
014	เกี่ยวกับรายงานความยั่งยืน	116	การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ
018	การดำเนินงานด้านสังคม		• ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น
	• การบริหารทรัพยากรบุคคล		• โครงสร้างการจัดการ
	• อาชีวอนามัยและความปลอดภัย		• การกำกับดูแลกิจการ
	• การพัฒนาชุมชนท้องถิ่น	135	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
	• ความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์	138	รายการระหว่างกัน
	• การต่อต้านการทุจริต	139	สรุปตำแหน่งรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2 ในรายงานประจำปี
028	การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม	140	สรุปตำแหน่งรายการในรายงานความยั่งยืน
	• การจัดการประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรและพลังงาน		
	• ดัชนีการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม		
	• การฟื้นฟูสภาพแวดล้อมเหมือนแม่สอด		
036	การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ		
	• ภาวะอุตสาหกรรม		
	• ผลการดำเนินงาน		
	• การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน		
	• การประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจ		



ข้อมูลทั่วไปขององค์กร

รู้จักผาแดง

บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) หรือเรียกย่อว่า พีดีไอ ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2524 เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีทุนจดทะเบียน 2,260 ล้านบาท บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตโลหะสังกะสี มีผลิตภัณฑ์หลักประกอบด้วยโลหะสังกะสีบริสุทธิ์และโลหะสังกะสีผสม โดยจำหน่ายให้กับอุตสาหกรรมภายในประเทศเป็นหลัก

บริษัทฯ ใช้วัตถุดิบแร่สังกะสีที่ผลิตได้เองจากเหมืองแม่สอด จังหวัดตาก ตั้งในปี 2527 ต่อมาในปี 2538 บริษัทฯ เริ่มนำเข้าแร่สังกะสีจากแหล่งต่างๆ ทั่วโลกมาถลุงเป็นหลัก โดยแร่สังกะสีที่นำเข้าจะผ่านกระบวนการย่างแร่ให้เป็นแคลไซน์ที่โรงงานจังหวัดระยองก่อนส่งไปเข้ากระบวนการผลิตเป็นโลหะสังกะสีที่โรงถลุงจังหวัดตาก

ในปี 2551 บริษัทฯ ได้เริ่มใช้วัตถุดิบสังกะสีรีไซเคิลร่วมกับแร่สังกะสีที่ผลิตได้จากธรรมชาติซึ่งช่วยลดต้นทุนการผลิตและยังนำธุรกิจมุ่งสู่อุตสาหกรรมสีเขียว ที่ดูแลสิ่งแวดล้อมและรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเข้มแข็งขึ้นเป็นลำดับ

วิสัยทัศน์

ผาแดงฯ มุ่งเป็นผู้นำในผลิตภัณฑ์โลหะสังกะสีคุณภาพสูงในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมและเติบโตอย่างยั่งยืน เราสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดให้กับลูกค้า เคารพต่อพนักงานของเราและสิ่งแวดล้อม สนับสนุนชุมชนท้องถิ่นที่เราเข้าไปดำเนินการและให้ผลตอบแทนที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้นของเรา

กลยุทธ์ขององค์กร

พีดีไอมุ่งสร้าง ผลกำไรและดำเนิน ธุรกิจอย่างยั่งยืน

ปี 2556 พีดีไอมีผลการดำเนินงานดีกว่าที่คาดการณ์ไว้ โดยสามารถลดผลขาดทุนจากการดำเนินงานได้อย่างมีนัยสำคัญ อีกทั้งโครงการสำคัญหรือ VIP (Very Important Project) มีความคืบหน้าอย่างมากและช่วยลดต้นทุนค่าใช้จ่ายและสร้างรายได้เพิ่ม ได้แก่

- โครงการติดตั้งหม้อไอน้ำที่ใช้ถ่านหินคุณภาพสูงแทนการใช้ น้ำมันเตาได้เริ่มเดินเครื่องจักรเมื่อเดือนธันวาคม 2556 โครงการดังกล่าวช่วยลดต้นทุนค่าเชื้อเพลิงจากการใช้ถ่านหินปิโตรลิมส์ที่มีราคาถูกกว่าน้ำมันเตา และมีส่วนช่วยปรับปรุงการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมโดยรวมให้ดีขึ้น

- โครงการสกัดแยกโลหะมีค่า ได้แก่ เงิน และตะกั่วออกจากกากแร่ในกระบวนการถลุงแร่ เรียกว่าผลิตภัณฑ์ PLP (Padaeng Leach Product) โดยปี 2556 ผลิตได้จำนวนทั้งสิ้น 10,000 เมตริกตัน

- นวัตกรรมของโรงล้างวัตถุดิบสังกะสีออกไซด์ที่โรงงานระยอง เพื่อสนับสนุนการจัดหาวัตถุดิบสังกะสีทุติยภูมิและเป็นไปตามกลยุทธ์เพิ่มการใช้วัตถุดิบสังกะสีรีไซเคิลป้อนกระบวนการผลิตมากขึ้น

กลยุทธ์องค์กรปี 2557

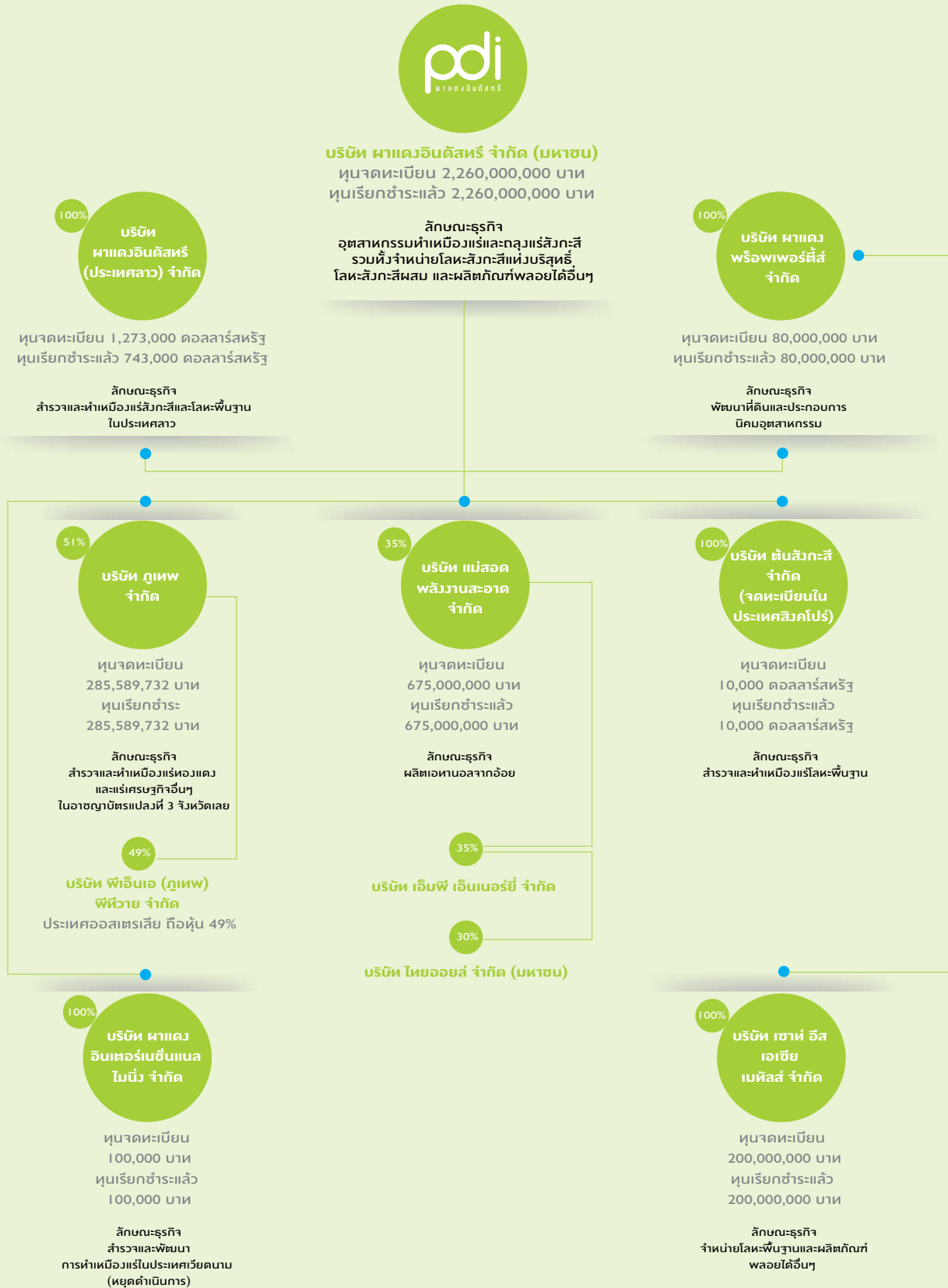
ปี 2557 พีดีไอมุ่งดำเนินการให้บรรลุผลตามเป้าหมายทั้งด้านงบประมาณ การแสวงหารูธุรกิจใหม่ การควบคุมค่าใช้จ่ายดำเนินงานและการดำเนินโครงการวีไอพี พร้อมทั้งนำโมเดลการบริหารธุรกิจสู่ความเป็นเลิศ (Business Excellence Model) มาใช้ทั่วทั้งองค์กร

พีดีไอได้กำหนดวัตถุประสงค์การดำเนินงานที่สำคัญในปี 2557 เพื่อให้การดำเนินงานในทุกระดับสอดคล้องกัน ดังนี้

1. บรรลุผลสำเร็จตามดัชนีชี้วัดที่กำหนดไว้ในงบประมาณ
2. ควบคุมดูแลค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุนให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
3. ดำเนินโครงการสำคัญเร่งด่วนหรือวีไอพีให้เกิดผลสำเร็จ
4. ศึกษา นำเสนอและดำเนินโครงการขยายกิจการ (Diversification Project) เพื่อให้เกิดความยั่งยืนและสร้างผลกำไรสำหรับพีดีไอในอนาคต
5. นำโมเดลการบริหารธุรกิจสู่ความเป็นเลิศ มาใช้เพื่อปรับปรุงการทำงานอย่างต่อเนื่อง



โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท





จำนวนพนักงาน

ในปี 2556 บริษัทฯ มีพนักงาน 888 คน

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

ที่ตั้งสำนักงาน

พัตไอ - กรุงเทพฯ

: อาคาร ซีทีไอ ทาวเวอร์ ชั้น 26-27 เลขที่ 191/18-25 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0-2695-9499
โทรสาร : 0-2695-9495
E-mail : info@padaeng.co.th
Website : www.padaeng.com

นายทะเบียน : หุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : 0-2229-2800 โทรสาร : 0-2654-5427
TSD Call center : 0-2229-2888
E-mail: TSDCallCenter@set.or.th
www.tsd.co.th

พัตไอ - ตาก

: เลขที่ 94 หมู่ 1 ถนนสายเอเชีย บ้านคลองห้วยทราย ตำบลหนองบัวใต้ อำเภอเมือง จังหวัดตาก 63000

โทรศัพท์ : 0-5551-7444, 0-5555-8500
โทรสาร : 0-5551-7440, 0-5555-8500

ผู้ตรวจสอบ : บัญชี

นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขที่ 3760 บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส
เอบีเอส จำกัด 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้
ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ เขตสาทร
กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 0-2286-9999
โทรสาร 0-2286-5050

พัตไอ - แม่สอด

: เลขที่ 13 หมู่ 4 ตำบลพระธาตุผาแดง อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก 63110 (ตู้ ปณ.29 อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก 63110)

โทรศัพท์ : 0-5553-3015-9
โทรสาร : 0-5553-3018

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย : - ไม่มี -

พัตไอ - ระยอง

: นิคมอุตสาหกรรมผาแดง เลขที่ 15 ถนนผาแดง ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150

โทรศัพท์ : 0-3868-3318-20
โทรสาร : 0-3868-3321

ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการ : - ไม่มี - ภายใต้สัญญา การจัดการ



รางวัล ปี 2556

- พีดีไอได้รับรางวัล CSRI Recognition ประจำปี 2556 ประเภทรางวัล Rising Star ซึ่งมีความโดดเด่นด้านความรับผิดชอบต่อสังคม จากสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (CSRI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2556

- พีดีไอ-แม่สอดได้รับรางวัลสถานประกอบการเครือข่ายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ประจำปี 2556 (CSR-DPIM Continuous) จากกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ (กพร.) กระทรวงอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2556

- พีดีไอ-แม่สอดได้รับประกาศเกียรติคุณสถานประกอบการ“กิจการที่มีมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2556” ซึ่งจัดโดยสำนักงาน

อุตสาหกรรมจังหวัดตาก สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดตาก สภาอุตสาหกรรมจังหวัดตาก ชมรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานจังหวัดตาก และหน่วยพัฒนาและบรรเทาทุกข์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2556

- พีดีไอ-ตากได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ ประจำปี 2556 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 จากกระทรวงแรงงาน เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2556

- พีดีไอ - ระยองได้รับรางวัลธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2556 จากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เป็นปีที่ 5 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556



ตัวเลขและข้อมูลที่สำคัญ

ตัวเลขและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

จากงบการเงินรวม

ณ สิ้นปี		2556	2555 ปรับปรุง	2554 ปรับปรุง
รายได้รวม	(ล้านบาท)	5,455	7,686	7,427
กำไรขั้นต้น	(ล้านบาท)	290	-15	369
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(ล้านบาท)	-530	-569	4
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	(บาท)	-2.35	-2.52	0.02
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม	(ร้อยละ)	-9.72	-7.41	0.06
สินทรัพย์รวม	(ล้านบาท)	5,236	6,111	7,142
หนี้สินรวม	(ล้านบาท)	2,294	2,244	2,568
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	(ล้านบาท)	2,942	3,867	4,575
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมถัวเฉลี่ย	(ร้อยละ)	-18.30	-8.48	0.06
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นถัวเฉลี่ย	(ร้อยละ)	-27.40	-13.64	0.09
อัตราผลตอบแทนจากทุนที่ใช้ไป	(ร้อยละ)	-27.67	-13.97	0.58
อัตรานี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.78	0.58	0.56
ราคาตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	13.02	17.11	20.24
เงินปันผลต่อหุ้น	(บาท)	0.30	0.00	0.50



โครงสร้างรายได้

(จากงบการเงินรวม) จำแนกตามประเภทผลิตภัณฑ์ ตั้งแต่ปี 2554-2556

ผลิตภัณฑ์	2556 ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม	2555 ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม	2554 ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม
โลหะสังกะสีบริสุทธิ์	2,098	38	4,019	52	4,388	59
โลหะสังกะสีผสม	2,844	52	3,042	40	2,504	34
กรดกำมะถัน	174	3	238	3	274	4
รายได้อื่นๆ	339	7	387	5	261	3
รายได้รวม	5,455	100	7,686	100	7,427	100

มูลค่าทางเศรษฐกิจทางตรง

ล้านบาท	2556	2555	2554
มูลค่าเศรษฐกิจทางตรง	5,455	7,686	7,427
• รายได้	5,455	7,686	7,427
การกระจายมูลค่าทางเศรษฐกิจทางตรง	5,360	7,850	7,589
• ต้นทุนการดำเนินงาน	4,862	7,188	6,630
• ค่าจ้างและสวัสดิการพนักงาน	476	517	530
• เงินที่ชำระแก่เจ้าของเงินทุน	9	126	300
• เงินที่ชำระแก่รัฐ	2	2	119
• การลงทุนในชุมชน	11	17	11
มูลค่าเชิงเศรษฐกิจสะสม	348	342	197

ข้อมูลสำคัญในรอบปี 2556

- ผลการดำเนินงานของพีดีไอจากกิจกรรมต่างๆ ดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งเป็นผลจากการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเชิงกลยุทธ์ของบริษัท ได้แก่ การเพิ่มสัดส่วนการขายโลหะสังกะสีผสม การเพิ่มรายได้จากผลิตภัณฑ์พลอยได้ รวมถึงการควบคุมอย่างเข้มข้นทั้งค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และการลงทุน พีดีไอคาดว่าจะในปี 2557 จะมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นจึงได้ตัดสินใจจ่ายเงินปันผลประจำปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท โดยจ่ายจากกำไรสะสมของบริษัท

- พีดีไอจะขยายสู่ธุรกิจสีเขียวและนำแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมมาดำเนินการเพื่อสร้างผลกำไรและการเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ เริ่มศึกษาธุรกิจใหม่ซึ่งรวมถึงการจัดการเชิงนิเวศ ธุรกิจรีไซเคิลกากของเสียในอุตสาหกรรม และธุรกิจพลังงานทดแทน

- ปี 2556 พีดีไอได้นำโมเดลธุรกิจสู่ความเป็นเลิศ (Business Excellence Model - BE) มาใช้ในการปรับปรุงกระบวนการทำงานทั่วทั้งองค์กร ซึ่งโมเดลดังกล่าวจะเป็นเครื่องมือเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้ยอดเยี่ยมและเติบโตต่อไปได้อย่างยั่งยืน โดยมุ่งปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีคุณภาพสูงกว่ามาตรฐานโดยทั่วไปและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร

- พีดีไอได้รับ 2 รางวัลด้านความรับผิดชอบต่อสังคมประจำปี 2556 ซึ่งรางวัลดังกล่าวเป็นการยืนยันถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ที่ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องจริงจัง

- รางวัล CSRI Recognition ประจำปี 2556 ประเภทรางวัล Rising Star จากสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (CSRI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- รางวัลสถานประกอบการที่มีมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมแร่ (CSR-DPIM) ต่อเนื่องเป็นปีที่สาม จากกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ (กพร.) กระทรวงอุตสาหกรรม

- ปี 2556 พีดีไอได้ดำเนินการเพิ่มความเข้มแข็งของนโยบายงานทรัพยากรบุคคลเพื่อให้บรรลุการเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต โดยการบริหารงานทรัพยากรบุคคลจะสนับสนุนให้บริษัทฯ ก้าวไปข้างหน้าและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และค่านิยมองค์กร กระบวนการบริหารงานบุคคล จะได้รับการตรวจสอบและทบทวนเพื่อส่งเสริมภาวะผู้นำความสามารถด้านการจัดการและเทคนิคยกระดับการทำงานให้มีความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม ซึ่งจะทำให้พีดีไอสามารถเผชิญกับความท้าทายต่อการปรับปรุงองค์กรในระดับมาตรฐานของอุตสาหกรรมได้



ຄະນະບຸກຄົນ
ໂທລ



เราไม่ได้มุ่งจำหน่าย โลหะสังกะสีให้มากขึ้น หรือเพิ่มส่วนแบ่ง ทางการตลาด แต่มุ่งเน้นการสร้าง ผลกำไร

จากสภาวะโลหะสังกะสีโลกที่มีระดับราคาลดลง และมีปริมาณล้นตลาด รวมทั้งต้นทุนการดำเนินงานที่สูงขึ้น แต่พีดีไอก็สามารถแข็งแกร่งขึ้นจากปี 2555 ด้วยผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างมาก

เราสามารถลดผลขาดทุนจากการดำเนินงานเหลือเพียง 89 ล้านบาท ซึ่งดีกว่าปี 2555 ที่มีผลขาดทุนจำนวน 343 ล้านบาท นับเป็นผลสำเร็จอย่างยิ่งท่ามกลางความยากลำบากของสภาวะตลาดโลหะสังกะสีโลกที่มีราคาเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 1,910 ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน ลดลงจากปี 2555 ที่มีราคาเฉลี่ยอยู่ที่ 1,948 ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน และมีปริมาณสต็อกโลหะสังกะสีในคลังสินค้าทั่วโลกมากกว่า 1 ล้านเมตริกตัน

ขณะเดียวกัน ในปี 2556 พีดีไอยังต้องเผชิญกับปัจจัยภายในประเทศที่ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 โดยส่วนใหญ่มาจากค่าพลังงานและค่าจ้างที่ปรับสูงขึ้น แต่บริษัทฯ ก็สามารถลดค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานได้มากกว่า 300 ล้านบาท ด้วยผลสำเร็จจากการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเชิงกลยุทธ์

ถึงกระนั้นก็ตาม การตั้งสำรองจากการด้อยค่าของค่าใช้จ่ายในการสำรวจแร่ทองแดงของบริษัท ภูเก็ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือทำให้งบการเงินรวมมีผลขาดทุน 530 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวเป็นการร่วมทุนกับพันธมิตรจากออสเตรเลียเพื่อดำเนินการสำรวจแร่ทองแดงในจังหวัดเลย ด้วยเหตุผลสำคัญจากขั้นตอนที่ยาวนานในการอนุมัติใบอนุญาตประทานบัตรทำเหมืองแร่ของประเทศไทย จึงเป็นไปได้ยากที่บริษัท ภูเก็ตฯ จะสร้างรายได้ให้เกิดขึ้นอย่างยั่งยืน ทั้งนี้หากไม่นับรวมการตั้งสำรอง

จากการด้อยค่าของค่าใช้จ่ายในการสำรวจของบริษัทดังกล่าว จะเห็นว่าผลประโยชน์เฉพาะพีดีไอมีความแข็งแกร่งขึ้นมาก

แผนงานเชิงกลยุทธ์

จากแผนกลยุทธ์องค์การที่เริ่มดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2555 และปฏิบัติอย่างต่อเนื่องนั้นได้ส่งผลเต็มที่ต่อกระแสเงินสดที่เป็นบวกในปี 2556 โดยได้ดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ใน 4 ด้านหลัก ประกอบด้วย การสร้างนวัตกรรมและเทคโนโลยี การวางระบบจัดหา การพัฒนาอุตสาหกรรมขึ้นปลาย และการสร้างกระบวนการทำงานที่เป็นเลิศ นอกจากนี้ในปีดังกล่าว เราได้ปรับสัดส่วนการผลิตโดยเพิ่มปริมาณโลหะสังกะสีผสมซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม การลดต้นทุนด้านพลังงานและการลดค่าใช้จ่ายทั้งระบบโดยไม่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการผลิต

เราได้พิจารณาอย่างรอบคอบที่ปรับลดปริมาณการจำหน่ายโลหะสังกะสี เพื่อลดต้นทุนการผลิตที่ได้รับผลกระทบจากราคาโลหะสังกะสีที่ลดลงและต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้นโดยเฉพาะค่าไฟฟ้า ขณะเดียวกันเราได้เพิ่มปริมาณการผลิตโลหะสังกะสีผสมซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มและให้กำไรขั้นต้นสูงขึ้น ตอบสนองความต้องการของตลาดเฉพาะกลุ่ม ซึ่งน่ายินดีอย่างยิ่งที่ค่าพรีเมียมที่ได้รับจากการจำหน่ายโลหะสังกะสีผสมในปี 2556 ปรับสูงขึ้นกว่าที่เคยมีมา สิ่งที่เกิดขึ้นนี้สะท้อนต่อวิสัยทัศน์องค์กรว่า เราไม่ได้มุ่งจำหน่ายโลหะสังกะสีให้มากขึ้นหรือเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด แต่มุ่งเน้นการสร้างผลกำไร

ในปี 2556 พีดีไอยังได้รับประโยชน์จากการใช้แผนกลยุทธ์การซื้อขายโลหะสังกะสีล่วงหน้า (Strategic Hedging Mechanism) ซึ่งเป็นการเสริมเพิ่มจากการซื้อขายล่วงหน้าตามปกติ (Transaction Hedging Tool) ซึ่งทั้งสองปัจจัยนี้ช่วยลดความเสี่ยงด้านการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ด้านการผลิต เราได้ใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่ด้วยการเร่งผลิตโลหะสังกะสีในช่วงเวลาที่อัตราค่าไฟฟ้าลดลงโดยเฉพาะช่วงเวลากลางคืนและวันหยุดสุดสัปดาห์ พร้อมทั้งปรับปรุงอุปกรณ์เครื่องจักรซึ่งส่งผลดีต่อประสิทธิภาพการใช้พลังงานและค่าไฟฟ้า โดยผลจากการดำเนินกิจกรรมทั้งหมดตลอดทั้งปีส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยรวมลดลง

แนวโน้มปี 2557

ในปี 2556 เราได้สร้างการเติบโตที่แข็งแกร่งให้กับองค์กรด้วยการทำให้พีดีไอมีความพร้อมและดีขึ้นกว่าเดิม เพื่อให้รอดพ้นหนทางที่ยากลำบากข้างหน้าได้ ซึ่งจะต้องเผชิญกับความท้าทายทั้งปริมาณและราคาโลหะสังกะสีที่คาดว่าจะยังอยู่ในระดับต่ำ เรามั่นใจว่าแผนกลยุทธ์องค์กรที่ขับเคลื่อนอย่างมีประสิทธิภาพในปี 2556 นั้น เป็นสิ่งที่ต้องดำเนินการต่อไปอย่างเต็มกำลัง เราตั้งเป้าหมายลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานประจำปีอย่างต่ำจำนวน 100 ล้านบาท เพิ่มจากฐานเงินเพื่อประจำปี

นอกจากนี้ ในปี 2557 เราคาดการณ์ว่าเงินบาทยังคงอ่อนค่าเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐ (ซึ่งราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์จะอิงตามสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ) ทำให้พีดีไอได้รับประโยชน์เมื่อรับรู้รายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์กลับมาเป็นสกุลเงินบาท

จากการตั้งสำรองการด้อยค่าในรายการหลักทั้งหมดในปี 2556 จะทำให้พีดีไอไม่มีภาระการเงินในรายการหลักที่สำคัญเพิ่มขึ้นซึ่งจะส่งผลกระทบต่อสถานะการเงินบริษัทฯ จะมีงบดุลที่มีความแข็งแกร่งมากขึ้น

จากกระแสเงินสดที่เป็นผลบวกและอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ดีมาก และด้วยการทำให้พีดีไอให้กระชับและเข้มแข็งกว่าเดิม เรามั่นใจว่าบริษัทฯ จะกลับมามีกำไรและจ่ายเงินปันผลได้

การเติบโตนับจากปี 2557 เป็นต้นไป

ขณะที่เป้าหมายเชิงกลยุทธ์สำคัญของบริษัทมุ่งไปสู่การสร้างธุรกิจหลักให้กลับมามีฐานะการเงินที่แข็งแกร่งภายใต้สภาวะการตลาดที่ยอมรับได้ บริษัทฯ ยังได้แสวงหาช่องทางในการปรับเปลี่ยนโครงสร้างของธุรกิจที่ได้ดำเนินการมา 33 ปี โดยเมื่อเดือนสิงหาคม 2556 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการศึกษาความเป็นไปได้ที่บริษัทฯ จะลดการพึ่งพาเฉพาะวงจรธุรกิจสังกะสีเพียงอย่างเดียว ด้วยการนำองค์กรมุ่งสู่ “อุตสาหกรรมสีเขียว” ทั้งนี้การปรับเปลี่ยนธุรกิจจะทำให้พีดีไอสามารถลดความเสี่ยงจากสภาวะผันผวนของตลาดโลหะสังกะสีโลกที่คาดการณ์ไม่ได้และขาดการสนับสนุนต่ออุตสาหกรรมประเภทนี้จากสาธารณชนในพื้นที่ดำเนินการ

อุตสาหกรรมสีเขียวจะเป็นการเปิดโอกาสสู่ธุรกิจใหม่ให้กับพีดีไอ อาทิ พลังงานทดแทน การนำกากของเสียกลับมาใช้ใหม่ และการบริการด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยได้ใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่จากความสามารถหลักของธุรกิจที่มีอยู่และฝังลึกในพันธกรรมขององค์กร บริษัทฯ จะสื่อสารถึงความก้าวหน้าของแผนกลยุทธ์ที่มุ่งสร้างการเติบโตในเวลาที่เหมาะสมและเผยแพร่ในวงกว้างสู่ผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร

การดำเนินงานที่ยั่งยืน

พีดีไอยึดมั่นการดำเนินธุรกิจที่ปลอดภัย คำนึงถึงสุขภาพที่ดีและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม จากการดำเนินงานตามนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืนใน



อุตสาหกรรมสีเขียว
จะเป็นการเปิดโอกาส
สู่ธุรกิจใหม่ให้กับพีดีไอ
อาทิ พลังงานทดแทน
การนำกากของเสีย
กลับมาใช้ใหม่ และ
การบริการด้านการ
จัดการสิ่งแวดล้อม

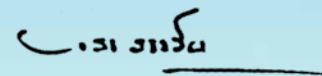
หลายๆ ด้านตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมาส่งผล
ให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลจากสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในฐานะ “องค์กร
ที่ดำเนินธุรกิจตามพันธะสัญญาที่มั่นคงต่อการสร้าง
ประโยชน์ให้กับสังคม” ในงาน CSRI Recognition
2013 เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2556 ประเภทรางวัล
“Rising Star” ซึ่งนับเป็นความสำเร็จที่สะท้อนให้
เห็นว่า อุตสาหกรรมเหมืองแร่และกระบวนการผลิต
แร่ของอุตสาหกรรมนี้ไม่ใช่เป็นอุตสาหกรรมที่ขาด
สำนึกรับผิดชอบต่อธรรมชาติและมนุษยชาติดังที่
เข้าใจโดยทั่วไป พีดีไอได้ให้การสนับสนุนและเคารพ
ต่อบุคคลต่างๆ มาโดยตลอด ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน
ในองค์กรหรือบุคคลภายนอก ดังสะท้อนให้เห็นจาก
ความมุ่งมั่นทุ่มเทอย่างมากเพื่อสร้างเหมืองแร่สีเขียว
(Green Mining) นอกจากนี้โครงการ CSR ของพีดีไอ
หลายโครงการที่เกี่ยวกับชุมชนโดยเฉพาะชุมชนที่
อยู่รอบกิจการของเรายังคงได้รับการสนับสนุนอย่าง
ต่อเนื่องและไม่ลดละทั้งด้านสาธารณสุข การศึกษา
และสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
ตามพันธะสัญญาของพีดีไอที่เหมืองแม่สอดได้รับ
การประกาศเกียรติคุณจากรางวัล “สถานประกอบการ
ที่มีมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของ
ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมแร่ (CSR-DPIM)” ต่อเนื่อง
เป็นปีที่สาม จากกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการ
เหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม ในปี 2556 และ
ล่าสุดได้รับรางวัล “สถานประกอบการเหมืองแร่
สีเขียว” เป็นปีที่สามติดต่อกันระหว่างปี 2553-2555

บริษัทฯ ได้ตั้งเจตนารมณ์ที่จะพัฒนาการดำเนินงาน
ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้สอดคล้องกับ
แนวปฏิบัติที่ดีตามมาตรฐานสากล โดยให้เป็นไป
ตามแนวทางขององค์กรความร่วมมือว่าด้วยการ
รายงานสากลด้านความยั่งยืน (Global Reporting
Initiatives: GRI)

ธุรกิจที่เป็นเลิศ (Business Excellence)

ใน 2556 พีดีไอได้นำโมเดลธุรกิจที่เป็นเลิศ
(Business Excellence: BE) มาใช้เพื่อทำให้เกิด
การพัฒนาอย่างมีนัยสำคัญต่อผลประกอบการ
โดยรวมทั้งหมด โมเดลดังกล่าวนี้เป็นเครื่องมือเชิงกล
ยุทธ์ที่มีความสำคัญต่อการขับเคลื่อนธุรกิจสู่การ
เติบโตอย่างยั่งยืน สามารถพัฒนาทุกหน่วยธุรกิจ
และกระบวนการทำงานให้บรรลุผลสำเร็จในระดับ
สูงสุด ขณะเดียวกันตอบสนองต่อความต้องการของ
ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายภายใน 3 ปี
องค์กรต้องประสบผลสำเร็จในการทำให้ผลการ
ดำเนินงานเป็นบวกมากขึ้นจากการใช้โมเดลดังกล่าว
ซึ่งเป็นโมเดลที่พัฒนาโดยสถาบันการจัดการด้าน
คุณภาพแห่งยุโรป (European Foundation for
Quality Management: EFQM) และเป็นสถาบันที่ได้
รับการยอมรับในภาคพื้นยุโรปและตะวันออกกลาง
ทั้งนี้พีดีไอได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของสถาบันดังกล่าว
เมื่อกลางปี 2556



อาสา สารสิน
ประธานกรรมการ



พรมชัย แวนบูลเลอ
กรรมการผู้จัดการ



เกี่ยวกับรายงาน ความยั่งยืน

พัฒนาการด้านความ รับผิดชอบต่อสังคม ของพีดีโอ

CSR ในช่วงเริ่มต้น

นับตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ในปี 2524 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้กำหนดเจตนารมณ์ต่อการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยขณะนั้นยังไม่มีแนวทางการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่เป็นมาตรฐานสากลเหมือนเช่นในปัจจุบันแต่กรอบการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ได้ดำเนินงานตามพันธกิจ คือ

- มุ่งมั่นพัฒนาเพิ่มมูลค่าทรัพย์สิน
- ป้องกันปัญหา รักษาสิ่งแวดล้อม
- ทำงานเป็นทีม ร่วมพัฒนาองค์กร
- ผาแดงเติบโตใหญ่ควบคู่ท้องถิ่นเจริญรุ่งเรือง

การพัฒนา CSR เข้าสู่มาตรฐาน

บริษัทฯ ได้เริ่มรายงานผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนโดยรวมไว้ในรายงานประจำปี ตั้งแต่ปี 2548 เป็นต้นมา ซึ่งประกอบด้วยดัชนีชี้วัดด้านสิ่งแวดล้อม การดำเนินงานด้านทรัพยากรบุคคล และการพัฒนาและช่วยเหลือชุมชน ต่อมาในปี 2552 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมกับกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่และกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ในโครงการส่งเสริมให้ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยปฏิบัติตามสอดคล้องกับมาตรฐานสากล (ISO 26000 Social Responsibility) ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมตามมาตรฐานและได้รับรางวัล CSR-DPIM และ CSR-DIW จากหน่วยงานทั้งสองแห่งของกระทรวงอุตสาหกรรมตั้งแต่ปีแรกและต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน

แนวทางการจัดทำรายงานความยั่งยืนตาม มาตรฐานสากล

ในปี 2556 เป็นปีที่บริษัทฯ ได้ประยุกต์และพัฒนาการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กรหรือการพัฒนาที่ยั่งยืนให้สอดคล้องกับแนวทางของสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสอดคล้องกับดัชนีชี้วัดของ GRI - G3 โดยมีเนื้อหาที่มีสาระสำคัญทั้ง 3 มิติ ได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ได้เลือกประเด็นที่มีผลกระทบ

สำคัญจากการดำเนินธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาวต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และได้รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมรวมไว้ในเล่มเดียวกับรายงานประจำปี

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกระบวนการสื่อสารที่ชัดเจนเปิดเผยและมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียผ่านช่องทางต่างๆ โดยได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งในรูปแบบสิ่งพิมพ์และเว็บไซต์ www.padaeng.com ซึ่งท่านสามารถดาวน์โหลดได้ และหากต้องการทราบข้อมูลเพิ่มเติมกรุณาติดต่อส่วนสื่อสารองค์กร บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) เลขที่ 191/18-25 อาคารซีทีไอ ทาวเวอร์ ชั้น 26 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2695-9499 โทรสาร 0-2695-9495

ระยะเวลาที่ครอบคลุม

ข้อมูลที่น่าเสนอในรายงานฉบับนี้อยู่ในช่วงตั้งแต่ มกราคม 2556 ถึงธันวาคม 2556 โดยได้ปรับปรุงสถานะข้อมูลล่าสุดของปี 2557 ไว้แล้ว รวมถึงกิจกรรมที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

ขอบเขตการรายงาน

รายงานความยั่งยืนปี 2556 นี้ จะครอบคลุมเฉพาะบริษัทฯ โดยเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ในระดับข้อมูลหลัก (Core) และระดับข้อมูลรวม (Comprehensive) ตามกรอบการรายงานข้อมูล CSR แบบบูรณาการ

แนวทางที่นำมาใช้

- แนวทางการรายงานความยั่งยืนขององค์กร โดยสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- แนวทางการรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนตามแบบสากล GRI (Global Reporting Initiative)
- แนวทางการรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร โดยกรมพัฒนาอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม (CSR-DPIM)
- แนวทางการรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร โดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม (CSR-DIW)

กรอบการมีส่วนร่วมกับ ผู้มีส่วนได้เสีย

การระบุผู้มีส่วนได้เสีย

พีดีไอได้กำหนดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยการสนับสนุนของ CSR Project Team และตัวแทนแต่ละหน่วยงานที่ทำงานใกล้ชิดกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อระบุความต้องการหรือความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ในปี 2556 พีดีไอได้กำหนดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียตามวิสัยทัศน์องค์กรเป็นลำดับแรก ประกอบด้วย พนักงาน ลูกค้า ชุมชนและผู้ถือหุ้น จากนั้นนำผลการสำรวจและประเมินเบื้องต้นถึงความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มแรกมาวิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญโดยระบุโอกาสและความเสี่ยงที่มีแนวโน้มส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องกับกลยุทธ์และวิสัยทัศน์ของบริษัท

ในปี 2556 พีดีไอดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การมุ่งลดความเสี่ยงในผลกระทบทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ดังได้แสดงผลการดำเนินงานแต่ละด้านไว้แล้วในรายงานฉบับนี้

สำหรับปี 2557 พีดีไอตั้งเป้าหมายที่จะประเมินและทบทวนผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่าสอดคล้องกับความเป็นจริงของบริษัท และสภาพแวดล้อมธุรกิจที่เปลี่ยนไป โดยการประเมินผู้มีส่วนได้เสียจะดำเนินการโดยจัดทำแบบสอบถาม การสนทนา การสัมภาษณ์แบบกลุ่ม เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อให้ได้ความคิดเห็นเบื้องต้นและความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย

สำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย	สำคัญมาก	• ความเปลี่ยนแปลงด้านราคาขาย • ความเปลี่ยนแปลงด้านปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์	• ความไม่มั่นคงในอนาคตของพนักงาน • การสร้างความเข้าใจต่อการดำเนินธุรกิจและสิ่งแวดล้อม • องค์กรปรับตัวมุ่งสู่ธุรกิจใหม่
	สำคัญปานกลาง	• การมีส่วนร่วมกับชุมชน • คุณภาพสินค้าและบริการที่ดี	• การดูแลพนักงาน • การบริหารจัดการพลังงาน • การกำกับดูแลกิจการที่ดี
		สำคัญปานกลาง	สำคัญมาก
สำคัญต่อองค์กร			

การประเมินผลกระทบต่อโอกาสและความเสี่ยงของผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	กิจกรรมที่ดำเนินการในปี 2556
01 พนักงาน	- มีหน้าที่การงานที่มั่นคง - ได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรม - ได้รับโอกาสในการพัฒนาอาชีพ - ได้รับข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับวิสัยทัศน์ของฟิตีไอ กลยุทธ์และเป้าหมายการเติบโตของธุรกิจ - ได้รับความดูแลใส่ใจในด้านความสะอาด สุขภาพ ความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน - เคารพต่อจรรยาบรรณธุรกิจและต่อต้านการทุจริต	- พนักงานทุกคนได้รับค่าจ้างและผลประโยชน์ที่แข่งขันได้ - จัดทำแผนพัฒนาและการประเมินผลงานรายบุคคลจากระดับบนลงล่าง - ดำเนินนโยบายด้านความเสมอภาคและเคารพต่อหลักสากลด้านสิทธิมนุษยชน - เผยแพร่วิสัยทัศน์และกลยุทธ์องค์กรในทุกระดับผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ ภายในองค์กรในระยะเวลาที่เหมาะสมและมีความต่อเนื่อง - สนับสนุนให้มีการจัดสภาพแวดล้อมการทำงานที่เหมาะสมและปลอดภัย - จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริต - กำหนดกรอบการดำเนินงานและวางแนวทางปฏิบัติที่ต่อต้านการทุจริต - ประเมินผลการปฏิบัติงานที่เคารพต่อจรรยาบรรณธุรกิจและคำนึงมรดกองค์กร
02 ลูกค้า	- รักษาคุณภาพที่ดีของผลิตภัณฑ์และบริการ - สามารถซื้อผลิตภัณฑ์ในปริมาณที่สอดคล้องกับความต้องการ	- ดำเนินการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง - ดำเนินการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านบริการแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง - บริหาร ควบคุมและปรับปรุงตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานที่สำคัญในทุกกระบวนการ - สื่อสารแก่ลูกค้าอย่างเหมาะสมทั้งด้านปริมาณสินค้า ระยะเวลาการส่งมอบ และตรงตามความต้องการ - บริหารความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า และทำให้ลูกค้าเกิดความภักดีต่อผลิตภัณฑ์
03 ชุมชน	- ร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ชุมชน - ดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนน้อยที่สุด - มีการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส	- ดำเนินกิจกรรมสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมกับชุมชนในด้านการศึกษา การพัฒนาภูมิปัญญาชุมชน สวัสดิการชุมชน สุขภาพ อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม - ป้องกันผลกระทบจากกระบวนการดำเนินงานที่มีต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมโดยใช้แนวปฏิบัติที่ดีที่สุดตามมาตรฐานสากล - เผยแพร่ข้อมูลการป้องกันและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมแก่ชุมชน - ดำเนินการสื่อสารผ่านกิจกรรมเปิดบ้านสานสัมพันธ์และช่องทางต่างๆ ที่เข้าถึงชุมชน
04 ผู้ถือหุ้น	- สร้างธุรกิจให้แข็งแกร่ง เติบโตอย่างยั่งยืน - ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม - บริหารธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	- ประเมินและทบทวนกลยุทธ์ทั้งหมดเป็นประจำเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด - ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กรเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่าได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน - นำการบริหารจัดการธุรกิจสู่ความเป็นเลิศมาใช้เป็นเครื่องมือในการดำเนินงาน CSR - จัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี - ดำเนินการตามดัชนี GRI

การบูรณาการเพื่อความยั่งยืน

CSR เป็นหลักปฏิบัติที่สำคัญของพีดีไอในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และค่านิยมองค์กร กรอบการดำเนินงานด้าน CSR ได้ดำเนินการผ่านการดำเนินธุรกิจสู่ความเป็นเลิศซึ่งเป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนากลยุทธ์ในกระบวนการทำงานทั้งหมดอย่างต่อเนื่อง โดยมีโครงสร้างการดำเนินงานด้าน CSR ดังนี้

CSR Steering Committee ประกอบด้วยคณะผู้บริหารระดับสูงภายใต้การนำทีมของกรรมการผู้จัดการในฐานะ Project Owner โดยมีบทบาทและหน้าที่ในการกำกับดูแล ติดตาม ประเมินผล ตรวจสอบความก้าวหน้า และเสนอผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ยังมีทีมปฏิบัติการ หรือ CSR Project Team ประกอบด้วยทีมด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคมและการสื่อสาร ทำหน้าที่จัดทำแผนโครงการและขับเคลื่อนงานแต่ละด้าน แผนงานทั้งหมดนี้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายองค์กรโดยจะต้องนำเสนอ CSR Steering Committee พิจารณาและให้ความเห็นชอบ

กระบวนการสื่อสารอย่างเหมาะสมทำให้บริษัทฯ มั่นใจว่าพนักงานทุกระดับเข้าใจกลยุทธ์และเป้าหมายที่ชัดเจนและมีส่วนร่วมต่อการสร้าง

ความสำเร็จ บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นความสำคัญต่อการสื่อสารแบบสองทางโดยเฉพาะการสื่อสารทางตรงระหว่างกรรมการผู้จัดการกับพนักงานของแต่ละสำนักงาน ที่เรียกว่า People Information Session ซึ่งจัดขึ้นทุกไตรมาส ทำให้พนักงานทราบถึงความคืบหน้าในการดำเนินงานและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับกรรมการผู้จัดการได้โดยตรง ในบรรยากาศที่เป็นกันเอง รวมทั้งได้จัดเพิ่มช่องทางการสื่อสารออนไลน์ “พีดีไอออนไลน์” ซึ่งเป็นช่องทางการสื่อสารที่รวดเร็ว ทันการณ์ โดยพนักงานทุกระดับสามารถสื่อสารตอบโต้กับกรรมการผู้จัดการได้

จรรยาบรรณธุรกิจและค่านิยมองค์กร

ในช่วงปลายปี 2556 พีดีไอได้ประเมินและทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) และค่านิยมองค์กร (Company Values) ซึ่งทำให้มั่นใจได้ว่ามีถ้อยแถลงที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมตามมาตรฐานในประเทศและสากล

เปลี่ยนสัญลักษณ์องค์กร

บริษัทฯ ได้เปลี่ยนสัญลักษณ์องค์กร (logo) ใหม่ เพื่อสะท้อนภาพลักษณ์สีเขียวที่เป็นเป้าหมายขององค์กร โดยเริ่มใช้อย่างเป็นทางการตั้งแต่วันที่เดือนพฤษภาคม 2556 เป็นต้นมา

สัญลักษณ์องค์กรใหม่



สัญลักษณ์องค์กรเดิม



สัญลักษณ์องค์กรใหม่นี้ถูกออกแบบภายใต้แนวคิดเรื่อง ความเป็นอนันต์ ไม่มีขอบเขตและไม่มีที่สิ้นสุด โดยสื่อด้วยลายเส้นที่ไหลลื่นประกอบกันเป็นตัวอักษร pdi ซึ่งเป็นชื่อย่อของ Padaeng Industry โดยลายเส้นที่ต่อเนื่องของอักษรย่อ pd ทำให้เกิดภาพกราฟิก Infinity

การดำเนินงานด้านสังคม

การบริหารทรัพยากรบุคคล

พีดีไอสามารถบรรลุความท้าทายในการเป็นบริษัทที่จัดอยู่ในระดับมาตรฐานของอุตสาหกรรม

ปี 2556 พีดีไอยังคงเพิ่มความเข้มแข็งด้านนโยบายการบริหารงานทรัพยากรบุคคลต่อไปอีกเพื่อนำไปสู่การเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต ด้วยการจัดกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องและสนับสนุนวิสัยทัศน์ กลยุทธ์และค่านิยมองค์กร

โครงการหลัก 5 เรื่องที่ได้เริ่มดำเนินการแล้วนั้นแต่ละโครงการมีจุดประสงค์เพื่อเพิ่มศักยภาพด้านภาวะผู้นำ การบริหารจัดการและความสามารถทางวิชาชีพ รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์และแนวคิดเชิงนวัตกรรม ด้วยโครงการที่ดำเนินการไปทั้งหมดนั้นเพื่อให้พีดีไอสามารถบรรลุความท้าทายในการเป็นบริษัทที่จัดอยู่ในระดับมาตรฐานของอุตสาหกรรม

การปรับเปลี่ยนกระบวนการบริหารงานทรัพยากรบุคคลที่สำคัญได้มุ่งเน้นในเรื่องดังต่อไปนี้

- ปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อขับเคลื่อนการเติบโตในอนาคต
- ดึงดูด รักษาและพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพสูงให้อยู่ร่วมงานกับบริษัทฯ
- จัดรูปแบบผลตอบแทนในเชิงแข่งขันเพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความมุ่งมั่นโดยผ่านระบบการจ่ายค่าตอบแทนตามผลงานควบคู่ไปกับการพัฒนาความก้าวหน้าในหน้าที่การงานของพนักงานในระยะยาว
- ส่งเสริมการสื่อสารอย่างเปิดเผยภายในองค์กร ด้วยการสร้างบรรยากาศของความโปร่งใสและการเปิดรับความคิดเห็น ซึ่งจะนำไปสู่ความคิดอันหลากหลายที่มีคุณค่าและความคิดสร้างสรรค์
- รักษาและคงไว้ซึ่งสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยและมีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยสร้างความสมดุลระหว่างการดำเนินชีวิตส่วนตัวของพนักงานกับการทำงานที่รับผิดชอบ

ด้านการปรับโครงสร้างองค์กรนั้นบริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างของหน่วยงานจัดหาระดับปฏิบัติการ การขายและจัดหาทั่วไปให้รวมกันเป็นฝ่ายการค้า

บริษัทฯ ยังคงดำเนินการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานให้อยู่ในระดับเดียวกับมาตรฐานของอุตสาหกรรม และมาตรฐานการดำเนินงานอย่างเป็นเลิศขององค์กร ทั้งนี้จะขับเคลื่อนด้วยระบบการจ่ายค่าตอบแทนตามความสามารถของพนักงาน การให้เงินรางวัลตามผลงาน โดยให้ความสำคัญต่อทุกหน่วยงานอย่างเท่าเทียม

บริษัทฯ ได้ตัดสินใจยุติกิจกรรมการสำรวจแร่และธุรกรรมที่เกี่ยวข้องตามแผนกลยุทธ์ ส่งผลให้ต้องลดกำลังพลเพื่อให้มีจำนวนพนักงานเท่าที่จำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทฯ จัดทำโครงการออกจางานด้วยความสมัครใจ (Voluntary Separation Program) และจ่ายเงินช่วยเหลือให้แก่พนักงานเพิ่มเติมจากเงินชดเชยตามที่กฎหมายแรงงานกำหนด ทำให้มีพนักงานเข้าร่วมโครงการฯ จำนวน 80 คน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นพนักงานสำนักงานตากและแม่สอด ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2556 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานเหลือเพียง 888 คน

การพัฒนาองค์กร

พีดีไอยังคงดำเนินการพัฒนากระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลในรูปแบบใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยศึกษาและนำรูปแบบการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ประสบความสำเร็จในองค์กรธุรกิจระดับนานาชาติมาปรับใช้ในบริษัทฯ ดังนี้

- นำระบบการบริหารจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศ หรือ Business Excellence Model (BE) มาเป็นเครื่องมือเชิงกลยุทธ์การขับเคลื่อนและพัฒนา



ให้กระบวนการทำงานและผลประกอบการของบริษัท ดีขึ้น โดยเริ่มดำเนินโครงการด้วยการสมัครเป็นสมาชิกของสถาบันการจัดการด้านคุณภาพแห่งยุโรปหรือ European Foundation for Quality Management (EFQM) ซึ่งทำให้บริษัท สามารถแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์กับองค์กรธุรกิจนานาชาติได้ ตลอดจนได้รับการสนับสนุนจากสถาบันดังกล่าวในการนำระบบบริหารจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศมาใช้ในบริษัท ให้ประสบความสำเร็จได้รวดเร็วยิ่งขึ้น

- นำแนวคิดการบริหารงานตามวัตถุประสงค์ (Management by Objective) มาใช้ภายในองค์กร โดยปรับปรุงรูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติงานใหม่ (Individual Performance Appraisal -IPA) เพื่อใช้กับพนักงานระดับบริหารและจัดการ ทั้งนี้ได้กำหนดเป้าหมายการทำงานรายบุคคล (Individual Objective) ให้สอดคล้องกับเป้าหมายและแผน

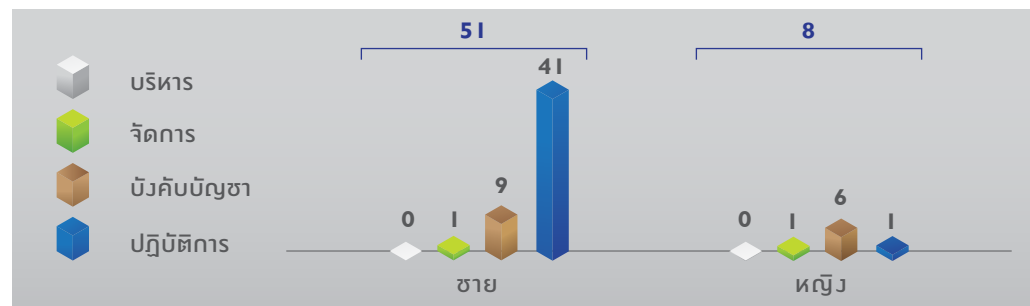
กลยุทธ์ของบริษัท เพื่อให้การทำงานของทุกหน่วยงานมีทิศทางที่ชัดเจนและนำไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการประเมินพฤติกรรมของพนักงานที่สะท้อนถึงค่านิยมขององค์กร (Company Value) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วย

- เสริมสร้างการสื่อสารแบบสองทางทั้งในลักษณะที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงาน และความผูกพันกับองค์กร (Employee Engagement)

การจ้างงาน

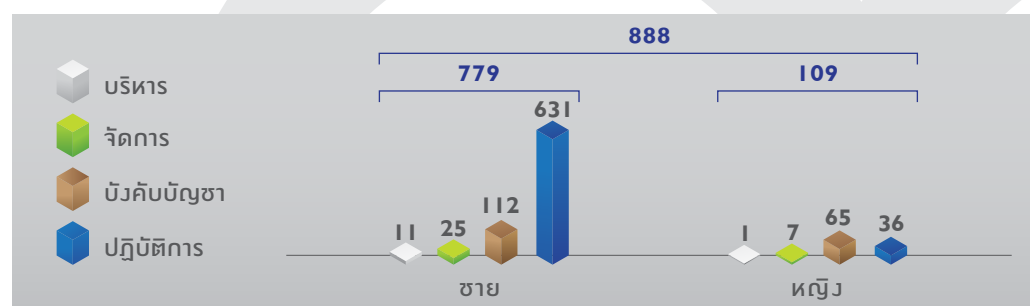
กลยุทธ์ในการจ้างงานของบริษัท คือการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีศักยภาพ พร้อมทั้งให้โอกาสแก่ผู้สมัครทุกคนโดยเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ในปี 2556 บริษัท ได้รับพนักงานใหม่จำนวน 59 คน และมีพนักงานที่ได้รับการเลื่อนตำแหน่งงาน 34 คน

สัดส่วนพนักงานเข้าในปี 2556 แยกตามระดับและเพศ

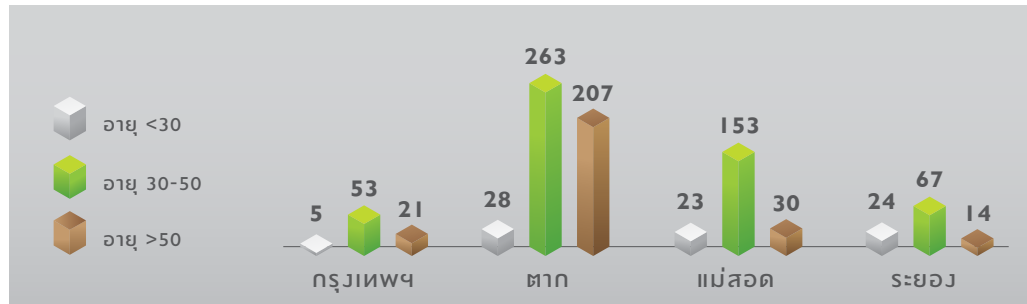


ณ สิ้นปี 2556 บริษัท มีพนักงานทั้งสิ้น จำนวน 888 คน บริษัท มีพนักงานชาวต่างชาติจำนวน 3 คน พนักงานที่จบการศึกษาระดับปริญญาตรีขึ้นไปมีจำนวนร้อยละ 20 และระดับ ปวช. และปวส. มีจำนวนร้อยละ 42 พนักงานส่วนใหญ่มีภูมิลำเนาในพื้นที่จังหวัดตากและจังหวัดในเขตภาคเหนือ อายุเฉลี่ยของพนักงานประมาณ 42 ปีและมีอายุการทำงานเฉลี่ยประมาณ 15 ปี บริษัท มีอัตราการเข้าออกของพนักงานในปี 2556 เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 จากการเข้าร่วมโครงการออกจากรางานด้วยความสมัครใจ

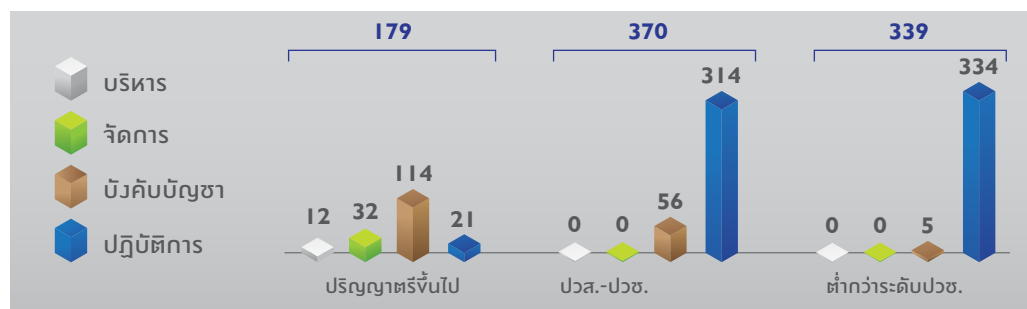
สัดส่วนพนักงานปี 2556 แยกตามระดับและเพศ



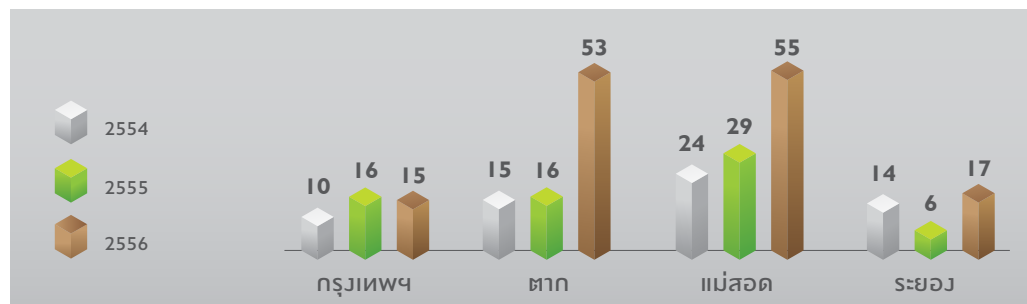
สัดส่วนพนักงานปี 2556 แยกตามช่วงอายุและสำนักงาน



ระดับวุฒิการศึกษาปี 2556 แยกตามระดับพนักงาน



จำนวนพนักงานพัฒนาแยกตามสำนักงาน (ปี 2554-2556)



การบริหารค่าจ้างเงินเดือนสวัสดิการและผลประโยชน์

แม้ว่าบริษัทฯ จะมีระบบการบริหารค่าจ้างเงินเดือน สวัสดิการและผลประโยชน์ที่เป็นธรรม โปร่งใส และสามารถแข่งขันกับตลาดได้แต่บริษัทฯ ยังคงพัฒนารูปแบบการบริหารค่าตอบแทนให้มุ่งเน้นการเพิ่มระดับความสามารถและผลงานของพนักงาน โดยให้รูปแบบการจ่ายเงินเดือนตามค่างาน (Job Value) และระดับความสามารถ (Competency) ของพนักงาน

บริษัทฯ ได้ร่วมการสำรวจค่าจ้างกับบริษัทอื่นๆ ในตลาดแรงงาน เพื่อกำหนดนโยบายการจ่ายค่าจ้างที่เหมาะสมเทียบกับบริษัทชั้นนำในประเทศไทย สำหรับการจ่ายเงินรางวัลให้แก่พนักงาน โดยพิจารณาตามผลการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะนำเครื่องมือการประเมินผลแบบใหม่มาใช้ปฏิบัติจริงในปี 2557

บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการจัดสวัสดิการแก่พนักงานในระดับที่สูงกว่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด โดยเฉพาะสวัสดิการรักษายาบาลที่นอกจากแผนความคุ้มครองประกันสุขภาพปกติแล้ว ยังให้ความคุ้มครองกรณีการรักษาพยาบาลที่มีค่าใช้จ่ายสูงอีกด้วย โดยส่วนเกินจากวงเงินความคุ้มครองตามแผนประกันฯ ปกติ จะได้รับความคุ้มครองเพิ่มเติมในสัดส่วนร้อยละ 80 จากบริษัทประกัน

ในปี 2556 มีพนักงานลาคลอดบุตรจำนวน 2 คน และกลับมาทำงานหลังลาคลอดทั้ง 2 คน คิดเป็นร้อยละ 100

บริษัทฯ จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพมาเป็นเวลากว่า 23 ปีแล้ว โดยในปี 2556 บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายกองทุนทางเลือก (Employee's Choice) เพื่อให้สมาชิกสามารถตัดสินใจเลือกรูปแบบการลงทุนของตนเองได้ นโยบายกองทุนทางเลือกดังกล่าวได้ถูกจัดเป็น 3 รูปแบบเพื่อตอบสนองความ

ต้องการที่แตกต่างกันของสมาชิกในเรื่องระดับการยอมรับความเสี่ยง และผลตอบแทนที่สมาชิกคาดหวัง ณ สิ้นปี 2556 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพมีจำนวนสมาชิก 590 คน และมีมูลค่าเงินในกองทุน 612 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้สวัสดิการในด้านอื่นๆ เช่น การมอบทุนการศึกษาให้แก่บุตรของพนักงานซึ่งได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องจนกลายเป็นประเพณีปฏิบัติของบริษัทฯ

การพัฒนาพนักงาน

พนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าที่สุดของบริษัทฯ แม้ในภาวะที่บริษัทฯ ประสบความยากลำบากในการดำเนินธุรกิจ แต่บริษัทฯ ยังคงรักษาระดับการขึ้นค่าจ้างที่ใกล้เคียงกับตลาดแรงงานยิ่งไปกว่านั้นบริษัทฯ ได้จัดสรรงบประมาณเพิ่มเติมในการพัฒนาพนักงานให้มีศักยภาพเพิ่มขึ้น ซึ่งจะทำให้พนักงานประสบความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์ของบริษัทฯ ได้ สามารถเผชิญกับความท้าทายที่จะเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและต่อเนื่องของสภาพแวดล้อมในธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเข้าสู่ความเป็นประชาคมอาเซียน

บริษัทฯ ได้ส่งพนักงานเข้ารับการอบรมการบริหารงานสู่ความเป็นเลิศ (Business Excellence: BE) ที่ยุโรปกับสถาบันจัดการด้านคุณภาพแห่งยุโรป (EFQM) และได้จัดหลักสูตรอบรมเชิงปฏิบัติการที่กรุงเทพฯ ให้แก่พนักงานเมื่อเดือนพฤศจิกายน

2556 โดยการอบรมครั้งนั้นทำให้เกิดโครงการที่จะพัฒนาการทำงานสู่ความเป็นเลิศในด้านการสื่อสารภายในองค์กร ความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร และการวางแผนกระบวนการทำธุรกิจ

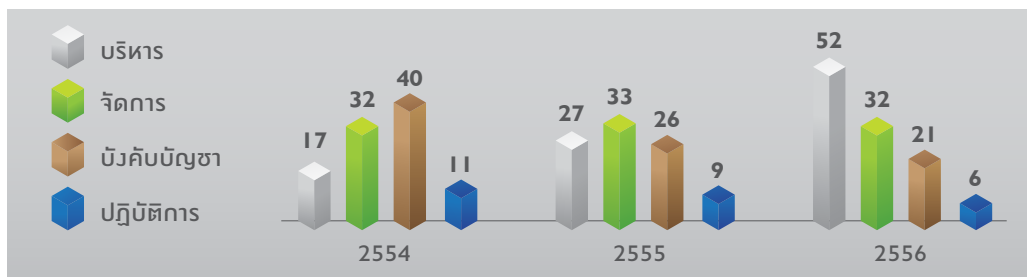
บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเพิ่มศักยภาพในการสื่อสารทางธุรกิจทั้งภายในและภายนอกองค์กร บนพื้นฐานของภาษาธุรกิจที่เ็นมากที่สุดในโลกคือภาษาอังกฤษ ซึ่งบริษัทฯ ถือเ็นความสำคัญในลำดับแรกที่ต้องดำเนินการ จึงได้จัดหลักสูตรการอบรมที่เข้มข้นมากให้แก่พนักงานระดับบริหารและระดับจัดการโดยสถาบันอบรมระดับโลกในหลักสูตร “Business English Communication Skills” ซึ่งเป็นหลักสูตรที่จะพัฒนาความสามารถด้านการนำเสนอ การเจรจาต่อรอง การสัมภาษณ์ และการอภิปราย การกระตุ้นความคิดสร้างสรรค์ ตลอดจนการสอนงานและการสร้างทีมงาน

ในปี 2556 บริษัทฯ ใช้งบประมาณเพื่อการพัฒนาบุคลากรเป็นเงินจำนวน 5.2 ล้านบาท

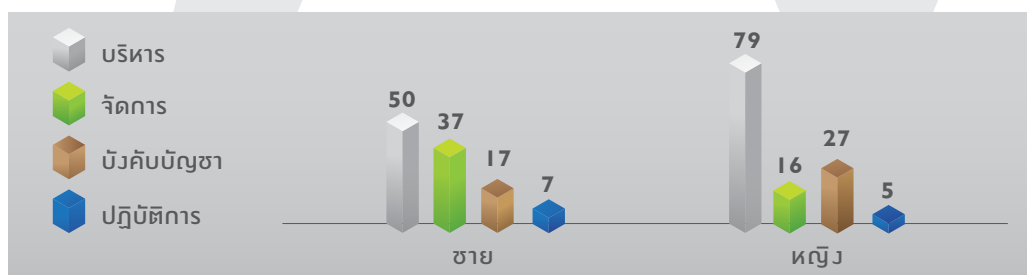


พนักงานเป็น
ทรัพยากรที่มี
คุณค่าที่สุด
ของบริษัทฯ

จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปี จำแนกตามระดับพนักงาน (ปี 2554-2556)



จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมปี 2556 เฉลี่ยต่อคนต่อปี จำแนกตามเพศ



พิถีไอนุ่งสู่การบริหาร จัดการด้านอาชีว- อนามัยและความ ปลอดภัยที่เป็นเลิศ

ความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร

ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีการทำงานที่ใกล้ชิดกันมาโดยตลอด เพื่อที่จะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ และถ่ายทอดข้อมูลให้พนักงานทุกระดับและทุกหน่วยงานในบริษัทฯ ได้รับทราบ โดยให้ความใส่ใจต่อความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ขณะเดียวกันมีการจัดประชุมชี้แจงให้พนักงานทราบถึงการเปลี่ยนแปลงภายในองค์กร รวมทั้งมีการตอบข้อซักถามของพนักงาน

นอกจากนั้น คณะกรรมการสวัสดิการซึ่งเป็นตัวแทนของพนักงานในแต่ละสำนักงานยังได้ร่วมหารือและเสนอแนะการปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงานและสวัสดิการของพนักงาน ซึ่งมีส่วนสนับสนุนในการตัดสินใจของผู้บริหารด้วย

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยได้รับการร้องเรียนเรื่องการเลือกปฏิบัติ รวมทั้งไม่มีประเด็นจากการเปลี่ยนแปลงของบริษัทฯ ที่กระทบต่อการดำเนินชีวิตของพนักงาน

ในปี 2557 บริษัทฯ จะสำรวจความพึงพอใจในการทำงานของพนักงาน (Employee Engagement) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปรับปรุงการบริหารทรัพยากรบุคคลและความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (Corporate Social Responsibility) ซึ่งถือว่าพนักงานเป็นส่วนหนึ่งของผู้มีส่วนได้เสียที่มีความสำคัญ

บริษัทฯ กำลังดำเนินการพัฒนาช่องทางสื่อสารทั้งภายในองค์กรและภายนอก ซึ่งเป็นนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย



กลไกการรับข้อร้องเรียน

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแจ้งข้อร้องเรียนและร้องทุกข์ผ่านหลายช่องทาง โดยกระบวนการจัดการข้อร้องเรียนจะดำเนินการอย่างเป็นความลับทุกขั้นตอน มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงซึ่งเป็นตัวแทนในระดับบริหารที่ไม่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการณดังกล่าว รวมทั้งตัวแทนจากฝ่ายทรัพยากรบุคคล (ข้อบังคับการทำงาน หมวดที่ 12)

สิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมตามหลักสิทธิมนุษยชน ไม่มีการใช้แรงงานเด็กและการบังคับใช้แรงงานใดๆ ในกระบวนการทำงานของบริษัทฯ ทั้งนี้นอกจากบริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ อย่างเคร่งครัดแล้ว ยังยึดมั่นในหลักจริยธรรมซึ่งกำหนดขึ้นเป็นนโยบายและระเบียบของบริษัทฯ อีกด้วย ดังจรรยาบรรณของบริษัทฯ ที่กล่าวไว้ว่า

“บริษัทฯ จะให้การสนับสนุนอย่างเต็มที่ต่อคำประกาศขององค์กรสหประชาชาติว่าด้วยสิทธิมนุษยชนและรับรองว่าจะปฏิบัติตามรากฐานแห่งสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัดในการประกอบกิจการของบริษัทฯ บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องโดยไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้หนึ่งผู้ใดเนื่องจากความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ หรือการศึกษา”

อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานและผู้รับเหมาเป็นนโยบายการดำเนินงานที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญในลำดับต้นเสมอ และเป็นนโยบายที่ได้รับการปฏิบัติอย่างเข้มข้นด้วยความเชื่อมั่นอย่างยิ่งว่า การเสียชีวิต การบาดเจ็บหรือการเจ็บป่วยเนื่องจากการทำงานสามารถป้องกันได้จากสภาพแวดล้อมในการทำงานที่พนักงานมุ่งสู่เป้าหมายสูงสุดคือ “อุบัติเหตุเป็นศูนย์”

ในปี 2556 พิธีโอสสามารถรักษาสถิติที่ดีเยี่ยมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยทั้ง 3 สำนักงาน ได้แก่ แม่สอด ตาก และระยอง ซึ่งสอดคล้องกับ OSHAS 18001 ตามมาตรฐานโลก โดยได้จัดเก็บข้อมูลด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างเป็นระบบ มีการรายงาน การตรวจสอบและการ

ประเมินความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกันทุก
สำนักงานได้จัดฝึกอบรมและส่งเสริมการดำเนินงาน
ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยอย่างต่อเนื่อง
และสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมการทำงาน
ในแต่ละพื้นที่และตามความจำเป็น ดังนี้

พีดีไอ - แม่สอด

ในปี 2556 ได้ดำเนินกิจกรรมที่มุ่งเน้นการ
ทดสอบความรู้ข้อปฏิบัติด้านความปลอดภัย
ในการทำงาน และคัดเลือกตัวแทนพนักงานทำ
หน้าที่ประเมินความเสี่ยงในการทำงานและเสนอ
แนวทางป้องกัน และการเปิดตัวโครงการรณรงค์
ป้องกันอุบัติเหตุจากการขับขี่ยานพาหนะ

พีดีไอ - ตาก

ดำเนินโครงการ “การจัดการดีเด่นด้านอาชีว
อนามัยและความปลอดภัยระดับหน่วยงาน”
พร้อมกับโครงการ “ส่งเสริมพฤติกรรมปลอดภัย”
ซึ่งเน้นการโน้มน้าวใจมากกว่ามาตรการลงโทษ
โดยในปี 2556 ได้เริ่มโครงการมอบรางวัลและ
เชิดชูเกียรติแก่พนักงานที่มีการปฏิบัติด้าน
อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน
ดีเด่น

พีดีไอ - ระยอง

ที่โรงงานระยองได้จัดอบรมชุดความรู้ด้าน
ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เช่น การฝึก
อบรมเทคนิคการดับเพลิง การสร้างเสริมสุขภาพ
และป้องกันโรคในสถานประกอบการ ซึ่งรวมอยู่
ในกิจกรรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
การเริ่มต้นที่ดีในปีนี้เป็นสิ่งที่ส่งเสริมให้มีการ
ปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงานทั้งด้านคุณภาพ
ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย พีดีไอระยองยัง
ได้ดำเนินการร่วมกับชุมชนรอบโรงงานจัดกิจกรรม
ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยระดับชุมชนด้วย

พีดีไอ - กรุงเทพฯ

เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ แม้จะไม่มีหน่วย
ปฏิบัติงานด้านการผลิต แต่บริษัทฯ ก็ให้ความสำคัญ
ต่อการจัดการอาชีวอนามัยและความ
ปลอดภัยโดยมีการส่งเสริมความรู้ในเรื่องสุขภาพ
อนามัยและการดูแลตนเองจากสภาพแวดล้อม
ที่เปลี่ยนแปลง พร้อมทั้งการจัดสภาพแวดล้อมที่
ดีในการทำงานของพนักงานและการรณรงค์ส่งเสริม
ให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมซ้อมหนีไฟเป็นประจำ
ทุกปี



ด้วยความมุ่งมั่นในการจัดการอาชีวอนามัย
และความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องส่งผลให้ทุก
พื้นที่ปฏิบัติการของบริษัทฯ ไม่เกิดอุบัติเหตุถึงขั้น
หยุดงานติดต่อกัน 2 ปีต่อเนื่อง

จากการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความ
ปลอดภัยอย่างต่อเนื่องและจริงจัง ทำให้ในปี 2556
พีดีไอ - แม่สอดได้รับประกาศเกียรติคุณสถาน
ประกอบการ “กิจการที่มีมาตรฐานด้านความ
ปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการ
ทำงาน ประจำปี 2556” ซึ่งจัดโดยสำนักงาน
อุตสาหกรรมจังหวัดตาก สำนักงานสวัสดิการและ
คุ้มครองแรงงานจังหวัดตาก สมาคมอุตสาหกรรม
จังหวัดตาก ชมรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการ
ทำงานจังหวัดตาก และหน่วยพัฒนาและบรรเทา
ทุกข์แห่งประเทศไทย และพีดีไอ - ตากได้รับรางวัล
สถานประกอบการดีเด่น ด้านความปลอดภัย
อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
ระดับประเทศ ประจำปี 2556 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6
จากกระทรวงแรงงาน

ดัชนีชี้วัดด้านความ ปลอดภัย	หน่วยวัด	พีดีไอ - กรุงเทพฯ			พีดีไอ - ตาก			พีดีไอ - ระยอง			พีดีไอ - แม่สอด		
		2556	2555	2554	2556	2555	2554	2556	2555	2554	2556	2555	2554
อัตราความถี่ของการบาดเจ็บ	จำนวนครั้งที่หยุดงาน ต่อ 1 ล้านชั่วโมง - คน	0	0	0	0.0	0.0	2.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	1.76
อัตราความรุนแรงของการบาดเจ็บ	จำนวนวันที่หยุดงาน ต่อ 1 ล้านชั่วโมง - คน	0	0	0	0.0	0.0	47.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	126.8
จำนวนพนักงาน	คน	79	82	87	532	584	590	105	95	96	206	259	268



การพัฒนาชุมชนท้องถิ่น

มุ่งสร้างความเข้มแข็ง
และความเป็นอยู่ที่ดี
ขึ้นของชุมชน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามพันธะสัญญาสร้างความยั่งยืนทั้งด้านสังคม สิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มต่อเนื่องมาตลอดระยะเวลา 30 ปี

ในปี 2556 พีดีไอได้ทบทวนและจัดลำดับความสำคัญของกิจกรรมการช่วยเหลือเพื่อการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืนและสอดคล้องกับสถานะทางธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบัน ด้วยการดำเนินโครงการหรือกิจกรรมที่ตอบสนองความต้องการที่จำเป็นต่อชุมชน อาทิ ด้านการศึกษา สาธารณสุข การพัฒนาส่งเสริมอาชีพ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตในด้านต่างๆ ซึ่งชุมชนได้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ

นโยบายด้านการบริจาค

บริษัทฯ จัดสรรงบประมาณประจำปีอย่างน้อยร้อยละ 2.5 ของกำไรก่อนหักภาษี หรืออย่างน้อยปีละ 3 ล้านบาท แม้ในปีที่มีผลขาดทุนก็ตาม

ในปี 2556 แม้ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ประสบภาวะยากลำบาก บริษัทฯ ยังคงสนับสนุนกิจกรรมการพัฒนาเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง

สนับสนุนด้านการศึกษา

ในปี 2556 พีดีไอได้จัดสรรงบประมาณกว่า 2 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนด้านการศึกษาของเด็กนักเรียน ประกอบด้วย มอบทุนการศึกษาจำนวน 385 ทุน สนับสนุนอุปกรณ์การเรียนการสอนและค่าพาหนะรับส่งนักเรียนในหมู่บ้านที่ห่างไกล รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมกีฬาและกิจกรรมหารายได้เพื่อการศึกษาของโรงเรียนต่างๆ



สนับสนุนพนักงานพีดีไอมีจิตอาสา

การช่วยเหลือสังคมมีทั้งการสนับสนุนด้วยเงินและไม่ใช้เงิน บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและสนับสนุนพนักงานอาสาสมัครให้เป็นผู้มีจิตอาสาอุทิศตนบำเพ็ญประโยชน์แก่ท้องถิ่นและส่วนรวม โดยดำเนินกิจกรรมอาสาพัฒนาต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2532

ปี 2556 ชมรมอาสาพัฒนา ซึ่งเป็นการรวมกลุ่มของพนักงานพีดีไอที่มีจิตอาสาได้ก่อสร้างอาคารเรียนชั่วคราวให้แก่โรงเรียนบ้านพะเต๊ะในอำเภอแม่สอด ทดแทนอาคารเรียนที่พังเสียหายจากภัยพิบัติดินถล่ม โดยใช้งบประมาณจำนวน 150,000 บาทซึ่งส่วนหนึ่งเป็นงบประมาณจากบริษัทฯ และการบริจาคสมทบโดยพนักงานพีดีไอ

น้ำท่วมใหญ่แม่สอด

ในปี 2556 บริษัทฯ และพนักงานได้ให้การช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยครั้งใหญ่ในอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก โดยจัดส่งเรือช่วยเหลือลำเลียงชาวบ้านเข้าออกหมู่บ้านที่ประสบภัยน้ำท่วมอย่างหนักและมอบถุงยังชีพให้ผู้ประสบภัยเพื่อบรรเทาความเดือดร้อน

ปรับปรุงสาธารณประโยชน์ให้เป็นต่อชุมชน

พีดีไอยังคงให้การสนับสนุนการปรับปรุงสาธารณประโยชน์ต่างๆ ที่จำเป็นต่อชุมชนอย่างต่อเนื่อง อาทิ ปรับปรุงถนนภายในหมู่บ้านและทางเข้า-ออกพื้นที่การเกษตร ก่อสร้างศูนย์การเรียนรู้ การทำไร่ทำนาสวนผสมปรับปรุงสนามกีฬาหมู่บ้าน และสนามกีฬาโรงเรียน นอกจากนี้ยังได้ร่วมสร้างฝายชะลอน้ำให้กับหมู่บ้านในพื้นที่โดยใช้งบประมาณรวมกว่า 1 ล้านบาท

สนับสนุนกลุ่มอาชีพผ้าห่มมือชนเผ่า

บริษัทฯ ยังให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่องกับการพัฒนาอาชีพผ้าห่มมือของชุมชนในหมู่บ้านพะเด๊ะและถ้ำเสือ ซึ่งอยู่ใกล้กับเหมืองแม่สลอด เพื่อสร้างรายได้เสริมให้กับครอบครัวและทำให้ชุมชนมีความเข้มแข็ง โดยเฉพาะกลุ่มเด๊ะโพผ้าทอซึ่งเป็นการรวมกลุ่มของเยาวชนคนรุ่นใหม่บ้านพะเด๊ะร่วมสืบทอดอนุรักษ์ผ้าทอมือชนเผ่าและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและมีมูลค่าสู่ตลาด อาทิ สมุดบันทึก ปลอกหมอนอิง พวงกุญแจ และกระเป๋าสะพาย

ทั้งนี้มูลนิธิฯได้พัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนที่บริษัทฯ จัดตั้งขึ้นได้ให้การสนับสนุนและประสานความร่วมมือกับหน่วยงานราชการต่างๆ ในการพัฒนาทักษะด้านการบริหารจัดการ เพื่อสร้างโอกาสด้านการแข่งขันและขยายตลาดสินค้า



ขยายเครือข่ายขับเคลื่อน “กองทุน 60 ปี ครอบราชย์ เพื่อสุขภาพและสวัสดิการชุมชน”

บริษัทฯ และมูลนิธิฯได้เสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนโดยการขับเคลื่อนกองทุน 60 ปี ครอบราชย์ เพื่อสุขภาพและสวัสดิการชุมชนทั้ง 4 กองทุน ใน 3 ตำบล คือ ต.พระธาตุผาแดง ต.แม่ตาวและต.แม่กุ ให้มีความเข้มแข็งเป็นลำดับ นับจากที่บริษัทฯ ร่วมกับผู้นำชุมชนก่อตั้งกองทุนตั้งแต่ปี 2549 จนถึงปัจจุบัน เป็นระยะเวลาเกือบ 10 ปี เพื่อให้ชุมชนมีกองทุนฯ เพื่อดูแลด้านสุขภาพและสวัสดิการต่างๆ บริษัทฯ ได้ทำงานร่วมกับชุมชนอย่างใกล้ชิดเพื่อสร้างการเรียนรู้ร่วมกัน การพัฒนาคนและ

พัฒนาทักษะด้านต่างๆ รวมทั้งขยายความร่วมมือกับหน่วยงานในพื้นที่ อาทิ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพชุมชน โรงเรียน วัดและองค์การบริหารส่วนตำบล

จนถึงปี 2556 การดำเนินงานของกองทุนฯ มีความเข้มแข็งเป็นลำดับ มีการทำงานอย่างเป็นระบบและสามารถจัดสวัสดิการให้กับสมาชิกอย่างต่อเนื่อง กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จึงสนับสนุนการดำเนินงานของกองทุนฯ ด้วยการสมทบเงินร่วมกับกองทุนทั้ง 4 แห่งเป็นปีแรก รวม 320,000 บาท นับเป็นจุดเริ่มต้นที่เครือข่ายการทำงานขับเคลื่อนกองทุน 60 ปี ครอบราชย์ เพื่อสุขภาพและสวัสดิการชุมชนมีหน่วยงานหลักที่สำคัญประกอบด้วย ภาคเอกชน ภาคประชาชนและภาครัฐนำมาซึ่งความภาคภูมิใจร่วมกันของทุกฝ่ายที่ร่วมกันขับเคลื่อนกองทุนฯ ให้เข้มแข็งและสามารถดูแลสมาชิกจำนวนกว่า 3,000 คน ใน 3 ตำบลและ 23 หมู่บ้านของอำเภอแม่สลอด จังหวัดตาก

ส่งเสริมพัฒนาศักยภาพเกษตรกรผู้ปลูกอ้อยต่อเนื่อง

ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ ยังได้ใส่ใจและให้ความร่วมมือกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องในการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของชาวบ้านในพื้นที่ลุ่มน้ำแม่ตาวที่ได้รับผลกระทบจากปัญหาแคดเมียมมาโดยตลอดตั้งแต่เริ่มต้น

บริษัทฯ ยังคงดำเนินโครงการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพของเกษตรกรผู้ปลูกอ้อยอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกษตรกรมีรายได้และอาชีพที่มั่นคง โดยมีทีมมวลชนสัมพันธ์ของบริษัทฯ คอยให้ความช่วยเหลือและแนะนำเกษตรกรผู้ปลูกอ้อยในการวางแผนการปลูก บำรุงรักษาและตัดอ้อย และยังให้เกษตรกรเยี่ยมชมอุปกรณ์เครื่องมือการเกษตรที่จำเป็นอาชีพเครื่องสูบน้ำและอุปกรณ์รถไถเดินตาม

บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือชุมชนจังหวัดตากในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2530 จนถึงปัจจุบันเป็นจำนวนเงินรวมกว่า 188 ล้านบาท แบ่งเป็น

	ล้านบาท
• ด้านการศึกษา	49
• ด้านสาธารณสุข	23
• ด้านสาธารณประโยชน์	67
• ด้านศาสนา	12
• ด้านการส่งเสริมอาชีพ	19
• มูลนิธิฯแดงเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน	18
รวมทั้งสิ้น	188

ผู้ประกอบการหัวใจสีเขียวและมีจิตสำนึกแห่งความยั่งยืน

ความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์

พีดีไอมีความภูมิใจที่ได้นำเสนอสินค้าและบริการซึ่งยึดมั่นต่อหลักการที่เข้มงวดของกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน เริ่มต้นด้วยการผลิตที่ดำเนินการตามมาตรฐานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ซึ่งเป็นมาตรฐานระดับโลก โดยใช้วัตถุดิบแร่ที่มาจากเหมืองแม่สอด ซึ่งได้รับการยกย่องว่าเป็น “เหมืองแร่สีเขียว” ขณะเดียวกันวัตถุดิบที่นำเข้าไปป้อนโรงถลุงสังกะสีจังหวัดตากมีที่มาจากวัตถุดิบรีไซเคิล โรงถลุงสังกะสีของพีดีไอจัดเป็นหนึ่งในโรงถลุงของโลกที่มีความโดดเด่นด้านความยืดหยุ่นของกระบวนการผลิตที่สามารถใช้วัตถุดิบสังกะสีได้หลากหลายประเภท

สังกะสีที่ผลิตจากวัตถุดิบสังกะสีรีไซเคิลมาจากการทำเหมืองแร่ในเมือง (Urban mining) ซึ่งใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพในกระบวนการสกัดและผลิตสังกะสีโดยสามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้อย่างสมบูรณ์ปราศจากการสูญเสียคุณสมบัติด้านกายภาพและเคมี ที่สำคัญอย่างยิ่ง สังกะสีรีไซเคิลช่วยลดการใช้แร่ธรรมชาติที่มาจากการทำเหมืองแบบดั้งเดิม ปัจจุบันพบว่าปริมาณการผลิตโลหะสังกะสีของโลกมากกว่าร้อยละ 30 มาจากกระบวนการรีไซเคิล

สังกะสีมีความทนทานอย่างมากและนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างหลากหลายทั้งงานด้านสถาปัตยกรรม อิเล็กทรอนิกส์ งานก่อสร้างและสุขภาพ ซึ่งทั้งหมดนี้ล้วนเป็นการพัฒนาคุณภาพชีวิตของมนุษย์

คุณภาพที่ดีที่สุด

ผลิตภัณฑ์โลหะสังกะสีของพีดีไอได้มาตรฐานคุณภาพและความปลอดภัยโดยได้รับการรับรองจาก เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ จึงมั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์ของพีดีไอเป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานโลกทั้งมาตรฐาน “อีเอ็นเอส” (European Standards: ENS) และมาตรฐาน “เอเอสทีเอ็ม อินเตอร์เนชันแนล” (American International หรือชื่อเดิม American Society for Testing and Materials: ASTM ซึ่งใช้ชื่อเดิมมาจนถึงปี 2544) และผลิตภัณฑ์พีดีไอยังปฏิบัติตามข้อกำหนด RoHS (Restriction of Hazardous Substances) ของสหภาพยุโรปว่าด้วยเรื่องการใช้สารที่เป็นอันตรายในอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ด้วย จึงรับประกันได้ว่าผลิตภัณฑ์



โลหะสังกะสีของพีดีไอสามารถนำไปใช้ได้อย่างปลอดภัยในสินค้าอุปโภคบริโภคทั้งของเล่นเด็กและอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า

คุณค่าสำหรับลูกค้า

หนึ่งในเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ของพีดีไอที่สำคัญคือการสร้างคุณค่าโดยรวมสำหรับลูกค้าซึ่งไม่เพียงแต่การให้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในราคาที่เป็นธรรมแล้วเท่านั้น บริษัทฯ ยังขยายสู่บริการอื่นๆ เช่น การให้คำแนะนำทางด้านเทคนิคและให้คำปรึกษาโดยบูรณาการด้านการผลิตร่วมกัน

ในปี 2555 พีดีไอได้แนะนำผลิตภัณฑ์โลหะสังกะสีผสมนิกเกิลร้อยละ 0.15 ซึ่งเป็นตัวอย่างหนึ่งของการมุ่งสู่เป้าหมายที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องเพื่อขยายโอกาสทางธุรกิจให้กับลูกค้า ทุกวันนี้พีดีไอและลูกค้าติดต่อกันมากขึ้นโดยบริษัทฯ ได้เพิ่มช่องทางการสื่อสารเพื่อช่วยให้ทั้งสองฝ่ายมีโอกาสพูดคุยในผลประโยชน์ที่มีร่วมกัน

การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทฯ ได้สำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปีเพื่อรวบรวมข้อคิดเห็นและความต้องการของลูกค้า ซึ่งจะช่วยให้พีดีไอปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการอย่างต่อเนื่อง



ผลสำรวจความพึงพอใจประจำปี 2556 พบว่า ลูกค้าร้อยละ 98 มีความพึงพอใจในคุณภาพสินค้า และการบริการอยู่ในเกณฑ์ที่ดี - ดีมาก นอกจากนี้ การให้บริการด้านเทคนิคเพื่อแก้ไขปัญหาให้กับ ลูกค้า พบว่าลูกค้าร้อยละ 88 มีความพึงพอใจอยู่ใน เกณฑ์ที่ดี - ดีมาก

นโยบายต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ได้เริ่มกระบวนการจัดทำนโยบาย และมาตรการต่อต้านการทุจริตเป็นลายลักษณ์อักษร โดยไตรมาสสุดท้ายของปี 2556 ได้นำเสนอ นโยบายและขอบเขตการดำเนินงานการต่อต้าน การทุจริตต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้เป็นไป ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คำแถลงนโยบายต่อต้านการทุจริต

พีดีไอจะดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์และมี จริยธรรม โดยปฏิเสธการทุจริตให้สินบนในทุก รูปแบบและมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานอย่างมีอาชีพ ประกอบธุรกิจอย่างเป็นธรรมและยึดมั่นใน ความถูกต้อง บริษัทฯ จะดำเนินการและบังคับ ใช้นโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตให้เป็น ไปอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อป้องกันและต่อต้าน การทุจริต

กรอบการดำเนินงานต่อต้านการทุจริต

1. การศึกษานำเสนอและประกาศนโยบาย ต่อต้านการทุจริตด้วยการปฏิเสธการให้สินบน ในทุกรูปแบบ ซึ่งประกอบด้วยนิยามของการ ทุจริตให้สินบน บทบาทและความรับผิดชอบ และแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจน
2. การกำหนดขั้นตอนแผนการดำเนินงาน ต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายฯ เพื่อนำไปสู่การ ปฏิบัติอย่างจริงจังทั้งบริษัทฯ
3. การจัดให้มีระบบตรวจสอบติดตามเพื่อให้ มั่นใจว่ามีการดำเนินงานเป็นไปตามนโยบาย และแผนการดำเนินงานต่อต้านการทุจริตของ บริษัทฯ
4. การรายงานผลการปฏิบัติงานและความ คืบหน้าตามนโยบายฯ ต่อสาธารณะในระยะเวลา ที่เหมาะสม

ทั้งนี้บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเข้าร่วมในโครงการ แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้าน ทุจริต เพื่อแสดงเจตนารมณ์อันมุ่งมั่นต่อการ ต่อต้านการทุจริตของบริษัทฯ

การดำเนินงาน ด้านสิ่งแวดล้อม



มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจ เป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อม

การจัดการประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรและพลังงาน

พีดีไอมุ่งมั่นบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างดีที่สุดโดยมีกระบวนการผลิตและเทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทฯ พร้อมทั้งให้ความสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศหรือภาวะโลกร้อน การใช้ทรัพยากรธรรมชาติและพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ การลดของเสียและการใช้วัตถุดิบอย่างประหยัดซึ่งเป็นกลยุทธ์สำคัญของการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ

พีดีไอได้ปฏิบัติตามมาตรการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปกฎหมายอย่างเคร่งครัด และนำระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล ISO 14001 มาใช้เป็นกรอบในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้ครอบคลุมทุกหน่วยปฏิบัติการในพื้นที่ เพื่อมุ่งสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนและมีเป้าหมายมุ่งสู่แนวปฏิบัติที่เป็นไปตามเกณฑ์ GRI โดยเพิ่มตัวชี้วัดด้านสิ่งแวดล้อมให้มากขึ้นจากปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ยังได้พัฒนาศักยภาพของบุคลากรเพื่อเพิ่มเติมความรู้ด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง และสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ มุ่งสู่อุตสาหกรรมสีเขียว

การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน

นอกเหนือจากการนำแร่สังกะสีซิลิเกตที่มีคุณภาพเนื้อโลหะสังกะสีต่ำกว่าร้อยละ 10 มาผ่านกระบวนการลอยแร่เพื่อเพิ่มคุณภาพหัวแร่ให้มีเนื้อโลหะสังกะสีสูงกว่าร้อยละ 20 แล้ว พีดีไอยังได้คิดค้นและพัฒนานวัตกรรมกระบวนการผลิตเพื่อลดอุปสรรคต่างๆ เกี่ยวกับการใช้วัตถุดิบ โดยเป็นอีกหนึ่งตัวอย่างในการนำวัตถุดิบสังกะสีออกไซด์ซึ่งเป็นวัตถุดิบรีไซเคิลจากโรงเหล็กมาใช้เป็นวัตถุดิบร่วมกับแร่ดิบธรรมชาติ โดยบริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการใช้วัตถุดิบสังกะสีออกไซด์อย่างต่อเนื่อง

การบริหารจัดการน้ำของโรงงาน

น้ำดิบที่นำมาใช้ในการดำเนินงานของพีดีไอมาจากแม่น้ำปิงซึ่งใช้สำหรับโรงงานตากและน้ำจาก การประปาส่วนภูมิภาคสำหรับโรงงานระยอง ส่วนเหมืองแม่สอดมีการเก็บกักน้ำฝนเพื่อใช้ในกระบวนการลอยแร่และไม่มีการปล่อยน้ำทิ้งแต่จะนำกลับมาหมุนเวียนใช้ใหม่

ในปี 2556 พีดีไอมีปริมาณการใช้น้ำรวม 2,252,823 ลูกบาศก์เมตร และกว่าร้อยละ 40 สามารถนำกลับมาหมุนเวียนใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตหลังผ่านกระบวนการบำบัดแล้วและนำไปใช้ในส่วนที่ไม่เกี่ยวข้องกับการผลิต เช่น การรดน้ำต้นไม้ สนามหญ้า เป็นต้น สำหรับน้ำทิ้งจาก

กระบวนการผลิตหลังผ่านการบำบัด บริษัทฯ ได้มีการตรวจสอบคุณภาพอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งในปี 2556 ผลการตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน ดังตาราง



พารามิเตอร์	มาตรฐาน	โรงงานตาก	โรงงานระยอง
ความเป็นกรด ด่าง (pH)	5.5 - 9	7.69	7.7
สังกะสี	≤ 5 มิลลิกรัมต่อลิตร	0.58	0.44
แคดเมียม	≤ 0.03 มิลลิกรัมต่อลิตร	0.012	0.006
แมงกานีส	≤ 5 มิลลิกรัมต่อลิตร	0.29	-
ตะกั่ว	≤ 0.2 มิลลิกรัมต่อลิตร	0.003	0.023
อาร์เซนิก	≤ 0.25 มิลลิกรัมต่อลิตร	0.001	0.063
ปรอท	≤ 0.005 มิลลิกรัมต่อลิตร	0.0005	0.0029



การบริหารจัดการน้ำของเหมืองแม่สวด

แม้ไม่มีการใช้น้ำในกระบวนการทำเหมืองและใช้น้ำแบบหมุนเวียนในกระบวนการลอยแร่ แต่เหมืองแม่สวดมีมาตรการจัดการน้ำฝนที่ไหลผ่านพื้นที่โครงการทำเหมืองแร่ โดยมีบ่อกักเก็บตะกอนรองรับปริมาณน้ำไหลบ่าหน้าดินในแต่ละโซนพื้นที่ (A, B, C, D) และมีอาคารรองตะกอนน้ำในบ่อกักเก็บตะกอนในแต่ละโซนให้ได้มาตรฐานคุณภาพน้ำที่ระบายออกจากเหมืองแร่ตามที่คณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติกำหนดและอ้างอิงตามมาตรฐานคุณภาพน้ำทิ้ง กระทั่งตรวจอุตสาหกรรมซึ่งผลการตรวจวัดคุณภาพน้ำทิ้งที่ระบายออกในปี 2556 อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานดังแสดงในตาราง

พารามิเตอร์	มาตรฐาน ¹	จุดระบายน้ำ			
		โซน A	โซน B	โซน C	โซน D
ความเป็นกรด ต่าง	5.5 – 9	7.1-8.1	7.2-8.5	7.7-8.0	7.4-8.1
ของแข็งแขวนลอยทั้งหมด	≤ 50 มิลลิกรัมต่อลิตร	1-15	2-18	8-12	1-23
ของแข็งละลายน้ำทั้งหมด	≤ 3,000 มิลลิกรัมต่อลิตร	96-216	386-754	257-354	107-229
สังกะสี	≤ 5 มิลลิกรัมต่อลิตร	0.03-0.42	0.02-0.37	0.10-0.18	0.03-0.29
แคดเมียม	≤ 0.03 มิลลิกรัมต่อลิตร	< 0.010-0.014	< 0.010-0.012	< 0.010	< 0.010-0.02
ตะกั่ว	≤ 0.2 มิลลิกรัมต่อลิตร	< 0.01-0.02	< 0.01-0.01	< 0.01	< 0.01-0.02

หมายเหตุ 1. อ้างอิงจากมาตรฐานคุณภาพน้ำทิ้ง กระทั่งตรวจอุตสาหกรรม

การจัดการคุณภาพอากาศ

พีดีไอได้ดำเนินการมาตรการป้องกันด้านสิ่งแวดล้อม ควบคุมคุณภาพอากาศให้เป็นไปตามกฎหมาย โดยติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพเพื่อควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตให้เป็นไปตามค่ามาตรฐาน บริษัทฯ ได้ติดตั้งระบบบำบัดอากาศ เช่น ระบบหอฟอกอากาศ และถุงกรองฝุ่น เพื่อให้คุณภาพอากาศในพื้นที่ปฏิบัติงานสะอาดปลอดภัย โดยมีเจ้าหน้าที่ผู้เชี่ยวชาญคอยตรวจสอบระบบการทำงานเป็นประจำ ทั้งนี้เพื่อให้แน่ใจว่าคุณภาพอากาศเป็นไปตามมาตรฐาน

ทั้งนี้ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศที่ปล่อยควันของโรงงานและคุณภาพอากาศในบรรยากาศในปี 2556 ยังคงอยู่ในเกณฑ์ดีกว่าค่ามาตรฐานมาก

คุณภาพอากาศที่ปล่อยควัน

ปล่อยควัน	สำนักงาน	พารามิเตอร์	มาตรฐาน	ผลตรวจวัด ปี 2556
กระบวนการผลิตกรดกำมะถัน	โรงงานตาก	ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์	≤ 500 ส่วนในล้านส่วน	57 ¹
กระบวนการผลิตแคลไชน์หม้อไอน้ำสนับสนุน	โรงงานระยอง	ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์	≤ 500 ส่วนในล้านส่วน	63 ²
	โรงงานตาก	ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์	≤ 950 ส่วนในล้านส่วน	549 ¹
เตาหลอมโลหะสังกะสี	โรงงานตาก	ฝุ่นรวมทั้งหมด	≤ 240 มิลลิกรัมต่อลูกบาศก์เมตร	135 ¹
	โรงงานตาก	ฝุ่นรวมทั้งหมด	≤ 400 มิลลิกรัมต่อลูกบาศก์เมตร	9.86 ¹

หมายเหตุ 1. ตรวจวัดโดย บริษัท บริษัท เอส.พี.เอส. คอนสตรัคชั่น เซอร์วิส จำกัด

2. ตรวจวัดโดย บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนสตรัคชั่น 1992 จำกัด

คุณภาพอากาศในบรรยากาศ

พารามิเตอร์	สำนักงาน	มาตรฐาน	ผลตรวจ วัดปี 2556
ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์	โรงงานตาก	≤ 0.30 มิลลิกรัมต่อลูกบาศก์เมตร	0.01 ¹
ฝุ่นรวมทั้งหมด	โรงงานระยอง	≤ 0.30 ส่วนในล้านส่วน	0.06 ²
	โรงงานตาก	≤ 0.33 มิลลิกรัมต่อลูกบาศก์เมตร	0.053
	โรงงานระยอง	≤ 0.33 มิลลิกรัมต่อลูกบาศก์เมตร	0.207
	เหมืองแม่สลอด	≤ 0.33 มิลลิกรัมต่อลูกบาศก์เมตร	0.096

หมายเหตุ 1. มาตรฐานก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ในบรรยากาศ เฉลี่ย 24 ชั่วโมง
2. มาตรฐานก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ในบรรยากาศ เฉลี่ย 1 ชั่วโมง

การจัดการกากของเสียอุตสาหกรรม

บริษัทฯ บริหารจัดการกากของเสียจากกระบวนการผลิตโดยยึดแนวการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยใช้หลักการจัดการของเสีย 3R ได้แก่ ลดการใช้ (Reduce) การใช้ซ้ำ (Reuse) การนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ในปี 2556 มีปริมาณกากของเสียจำนวน 577,700 ตัน โดยร้อยละ 99.5 เป็นกากแร่ซึ่งผ่านกระบวนการบำบัดตามมาตรฐานและมีสภาพที่เสถียรจึงนำไปฝังกลบในบ่อเก็บกากแร่ภายในโรงงานตากที่ออกแบบและก่อสร้างตามข้อกำหนดของกรมโรงงานอุตสาหกรรมและสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ขณะเดียวกันในปี 2556 บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการสกัดโลหะมีค่าจากกากแร่คือ เงินและตะกั่วเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้เพื่อสร้างรายได้เพิ่มและยังเป็นการลดปริมาณกากแร่ที่นำไปฝังกลบด้วย ซึ่งในปีที่ผ่านมาสามารถสกัดโลหะมีค่าเพื่อจำหน่ายได้กว่า 10,000 ตัน (แห้ง)

สำหรับกากของเสียอันตรายจำนวน 2,390 ตัน หรือร้อยละ 0.4 ของกากอุตสาหกรรมทั้งหมดนำไปฝังกลบโดยหน่วยงานภายนอกที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ส่วนของเสียที่สามารถนำกลับไปใช้ใหม่จำนวน 180 เมตริกตันส่งขายให้ผู้รับซื้อที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม สำหรับขยะมูลฝอยทั่วไปมีปริมาณ 166 ตัน นำไปฝังกลบในหลุมฝังกลบตามหลักสุขาภิบาล



ในปี 2556 พีทีไอ
ได้ปรับลดกำลังการผลิตเพื่อให้อยู่ในจุด
ที่สมดุลกับต้นทุน
ค่าไฟฟ้าและพลังงาน
ความร้อน

การจัดการด้านพลังงาน

พีทีไอมีการจัดการด้านพลังงานอย่างต่อเนื่องผ่านคณะกรรมการจัดการพลังงานในแต่ละสำนักงาน ประกอบด้วยผู้แทนจากหน่วยงานต่างๆ โดยคณะกรรมการฯ มีหน้าที่ในการจัดทำแผนแม่บทการจัดการพลังงาน การกำหนดแผนการดำเนินงานและติดตามผลให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมาย

การจัดการด้านพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพไม่เพียงแต่ช่วยลดต้นทุนค่าใช้จ่ายเท่านั้นการลดใช้พลังงานในทุกๆ ด้านยังช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและบรรเทาปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศด้วย ทั้งนี้ในปี 2556 พีทีไอได้ปรับลดกำลังการผลิตเพื่อให้อยู่ในจุดที่สมดุลกับต้นทุนค่าใช้จ่ายด้านพลังงานโดยเฉพาะอย่างยิ่งค่าไฟฟ้าซึ่งเป็นต้นทุนหลักและลดการใช้พลังงานความร้อนทำให้การใช้พลังงานทั้งปีมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,555,587 กิกะจูล โดยเป็นพลังงานไฟฟ้า 1,333,177 กิกะจูล และพลังงานความร้อน 224,410 กิกะจูล ลดลงจากปี 2555 จำนวน 327,703 กิกะจูล คิดเป็นปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง 42,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 16

นอกจากนี้ พีทีไอยังได้ดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงาน 13 โครงการ สามารถลดพลังงานลงได้ 7,276 กิกะจูล คิดเป็นปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง 506 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ดังแสดงในตาราง

โครงการอนุรักษ์พลังงาน	ปริมาณพลังงาน (กิกะจูล)	ปริมาณก๊าซเรือนกระจก ลดลง (ตันคาร์บอน ไดออกไซด์เทียบเท่า)
โครงการลดการใช้พลังงานไฟฟ้า		
1. หยุดการเดินปั๊มวนสารละลายที่โรงแยกสังกะสีเพื่อระบายความร้อนและหล่อเย็นด้วยอากาศ ช่วงค่าไฟฟ้าสูงสุด (09.00 น.-22.00 น.)	1,151	195
2. ลดปริมาณการใช้สังกะสีฝุ่น โดยเพิ่มถังปฏิกริยาอีก 1 ใบ	56	9
3. ลดการใช้ไฟฟ้าที่เตาหลอมในช่วงหยุดการผลิตชั่วคราว	1,210	205
4. เปลี่ยนใช้หลอดไฟฟ้าแบบ LED ที่ห้องควบคุม	89	15
5. เปลี่ยนใช้หลอดไฟฟ้าแบบ LED ที่หน่วยสกัดตะกอนโลหะมีค่า	51	9
6. เปลี่ยนอุปกรณ์ระบบระบายอากาศโรงงานแร่ และห้องควบคุมระบบตักฝุ่นแคลไซน์	0.15	26
7. ปรับปรุงระบบไฟฟ้าแสงสว่างโรงงานระยอง	0.07	11
รวม	2,556	470
โครงการลดการใช้พลังงานความร้อนจากเชื้อเพลิง		
1. ลดการใช้น้ำในการหลอมผงกำมะถัน	869	6
2. ลดปริมาณผ้าโลหะหรืออัลลอย สกิมจากการผลิตโลหะสังกะสีผสมเหลือร้อยละ 3 จากเดิมร้อยละ 5	2,307	19
3. ลดการใช้น้ำในการหลอมอัลลอย สกิมร้อยละ 5	319	3
4. ลดการใช้น้ำมันดีเซลของรถยกร้อยละ 5	533	3
5. เปลี่ยนฉนวนเตาอย่างแร่	0.06	0.48
6. ลดการใช้น้ำมันดีเซลในพาหนะที่ไม่เกี่ยวข้องกับการผลิต	692	4.5
รวม	4,720	36
รวมทั้งหมด	7,276	506

ดัชนีการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

		โรงงานตาก			โรงงานระยอง		
ดัชนีชี้วัด	หน่วยวัด	2556	2555	2554	2556	2555	2554
Input Indicators							
ปริมาณวัตถุดิบที่ใช้	ตัน	225,954	279,993	274,723	95,083	108,311	126,580
พลังงานที่ใช้							
- ไฟฟ้า	กิกะจูล	1,238,198	1,489,298	1,552,863	70,303	80,827	90,713
- ไฟฟ้า / ต้นการผลิต	กิกะจูล / ต้นการผลิต¹	14.94	14.75	14.69	0.81	0.77	0.75
- เชื้อเพลิง	กิกะจูล	202,955	281,965	311,085	17,151	13,635	23,035
- เชื้อเพลิง / ต้นการผลิต	กิกะจูล / ต้นการผลิต¹	2.45	3.40	3.75	0.20	0.12	0.19
ปริมาณการใช้น้ำ							
- ปริมาณการใช้น้ำ	1,000 ลูกบาศก์เมตร	1,868	2,134	1,810	341	363	415
- ปริมาณการใช้น้ำ / ต้นการผลิต	ลูกบาศก์เมตร / ต้นการผลิต¹	22.54	21.13	17.12	3.92	3.43	3.41
Output Indicators							
กากของเสีย							
- ปริมาณกากของเสีย	ตัน (เปียก)	575,599	637,699	638,932	2,385	2,282	1,172
- การกำจัดกากของเสีย²	%	99.97	99.97	99.96	98.60	97.65	94.31
น้ำทิ้ง							
- ปริมาณน้ำทิ้ง	1,000 ลูกบาศก์เมตร	1,176	1,322	1,492	135	83	85
- ปริมาณโลหะหนักในน้ำทิ้ง	กิโลกรัม	363	456	415	73	67	72
คุณภาพน้ำทิ้ง							
- สังกะสี (≤ 5 มิลลิกรัม/ลิตร)	มิลลิกรัม / ลิตร	0.58	0.35	0.25	0.44	0.80	0.83
- แคดเมียม (≤ 0.03 มิลลิกรัม/ลิตร)	มิลลิกรัม / ลิตร	0.012	0.004	0.004	0.01	0.01	0.01
- แอมโมเนีย (≤ 5 มิลลิกรัม/ลิตร)	มิลลิกรัม / ลิตร	0.29	0.33	0.26	-	-	-
- ตะกั่ว (≤ 0.2 มิลลิกรัม/ลิตร)	มิลลิกรัม / ลิตร	0.003	0.001	0.005	0.023	0.05	0.02
อากาศ : ลดการปล่อยมลพิษทางอากาศ							
ปริมาณโลหะหนักที่ปล่อยออกจากปล่อง	กิโลกรัม	450	416	620	616	159	12
ปริมาณ SO _x ที่ปล่อยออกจากปล่อง	ตัน	217	252	276	44	66	85
คุณภาพอากาศ							
1. คุณภาพอากาศที่ปล่องควัน							
- ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่ Acid Plant (≤ 500 ส่วนในล้านส่วน)	ส่วนในล้านส่วน	57	46	47	63	82	127
- ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่ Boiler (≤ 950 ส่วนในล้านส่วน)	ส่วนในล้านส่วน	549	325	529	-	-	-
- ผุ่นรวมทั้งหมดที่ Boiler (≤ 240 มิลลิกรัม / ลูกบาศก์เมตร)	มิลลิกรัม / ลูกบาศก์เมตร	135	82	148	-	-	-
- ผุ่นรวมทั้งหมดที่ระบบ Bag Filter (≤ 400 มิลลิกรัม / ลูกบาศก์เมตร)	มิลลิกรัม / ลูกบาศก์เมตร	9.86	9.43	8.86	-	-	-
2. คุณภาพอากาศในบรรยากาศรอบๆ โรงงาน							
- ผุ่นรวมทั้งหมด (TSP) (≤ 0.33 มิลลิกรัม / ลูกบาศก์เมตร)	มิลลิกรัม / ลูกบาศก์เมตร	0.053	0.068	0.068	0.207	0.215	0.020
- ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์							
(มาตรฐานเฉลี่ย 24 ชั่วโมง ≤ 0.30 มิลลิกรัม / ลูกบาศก์เมตร)	มิลลิกรัม / ลูกบาศก์เมตร	0.01	0.01	0.01	-	-	-
(มาตรฐานเฉลี่ย 1 ชั่วโมง ≤ 0.30 ส่วนในล้านส่วน)	ส่วนในล้านส่วน	-	-	-	0.06	0.03	0.02
ภาวะโลกร้อนก๊าซเรือนกระจก							
ปริมาณก๊าซเรือนกระจก	ตัน	211,173	254,251	265,220	2,904	3,543	2,012
ปริมาณก๊าซเรือนกระจก / ต้นการผลิต	กิโลกรัม / ต้นการผลิต¹	2,547	2,518	2,509	33.36	31.90	16.53
การนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่							
1. ลดการเกิดของเสีย							
- ปริมาณขยะรีไซเคิล	ตัน	148	97	157	33	54	67
- ร้อยละขยะรีไซเคิลต่อของเสียทั้งหมด	%	0.03	0.02	0.02	1.40	2.35	5.69
2. ลดการใช้ทรัพยากรน้ำ							
- ร้อยละปริมาณน้ำรีไซเคิล ต่อปริมาณน้ำเสียทั้งหมด	%	44	42	43	16	10	10

หมายเหตุ 1. เมตริกต้นการผลิตสำหรับโรงงานตากหมายถึงแผ่นสังกะสีแคโทด และโรงงานระยองหมายถึงแคลไซน์และสังกะสีออกไซด์ล้าง
2. % การกำจัด หมายถึง ร้อยละของกากของเสียที่บำบัดภายในและส่งไปบำบัดภายนอก ส่วนที่เหลือจะนำกลับไปใช้ใหม่

ดัชนีชี้วัด	หน่วยวัด	โรงงานตาก			โรงงานระยอง			เหมืองแม่สอด		
		2556	2555	2554	2556	2555	2554	2556	2555	2554
การลงทุนและค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม										
การลงทุนด้านสิ่งแวดล้อม	ล้านบาท	23	110	6	3	19	10	0	20	0
ค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม	ล้านบาท	134	161	164	44	57	48	7	23	17

การฟื้นฟูสภาพแวดล้อมเมือง

เหมืองแม่สวด ต้นแบบเมืองแร่ สีเขียวที่ดำเนินการ ฟื้นฟูเมืองสู่ปีที่ 10

เหมืองแม่สวดของบริษัทฯ ได้ดำเนินการฟื้นฟูสภาพแวดล้อมควบคู่ไปกับการทำเหมืองต่อเนื่องมาจนถึงปี 2556 ซึ่งเข้าสู่ปีที่ 10 นับเป็นเมืองต้นแบบที่ประสบผลสำเร็จในการนำหญ้าแฝกมาใช้ในการฟื้นฟูสภาพแวดล้อมอย่างจริงจัง

ปี 2556 พีดีไอได้ดำเนินการฟื้นฟูสภาพแวดล้อมจำนวน 79 ไร่ตามแผนงานฟื้นฟูสภาพแวดล้อมประจำปี โดยใช้งบประมาณ 8 ล้านบาท ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ปลูกหญ้าแฝกเป็นพืชเบิกนำจำนวน 1 ล้านต้น ปลูกไม้ยืนต้นและไม้พุ่มจำนวน 12,000 ต้น ทั้งในพื้นที่ใหม่และปลูกแซมในพื้นที่เดิม

นับเป็นระยะเวลากว่า 1 ทศวรรษ จนถึง ณ สิ้นปี 2556 บริษัทฯ ได้ปลูกหญ้าแฝกไปแล้วทั้งสิ้น 17.5 ล้านต้น และปลูกไม้ยืนต้นจำนวนกว่า 91,000 ต้น โดยดำเนินการฟื้นฟูสภาพแวดล้อมไปแล้วเกือบ 600 ไร่ และใช้งบประมาณทั้งสิ้น 56 ล้านบาท

ด้วยความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องจริงจัง ส่งผลให้เหมืองแม่สวดเป็นต้นแบบความสำเร็จในการฟื้นฟูสภาพแวดล้อมมากที่สุดแห่งหนึ่งของประเทศไทย และแสดงให้เห็นถึงพันธสัญญาในการพัฒนาที่ยั่งยืนของพีดีไอต่อการป้องกันและลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการทำเหมือง

พีดีไอมีพันธกิจในการฟื้นฟูสภาพแวดล้อมของเหมืองแม่สวดต่อเนื่องไปจนสิ้นสุดอายุประทานบัตรในปี 2566 โดยยังมีพื้นที่ที่จะต้องฟื้นฟูอีกกว่า 500 ไร่ซึ่งภารกิจฟื้นฟูสภาพแวดล้อมสีเขียวนี้ได้ใช้งบประมาณจากกองทุนเพื่อพัฒนาการฟื้นฟูสภาพเหมืองผาแดงจำนวน 97 ล้านบาท ซึ่งตั้งขึ้นเมื่อปี 2546

ผลสำเร็จงานฟื้นฟูจากลานห้วยดินสู่ภูเขาเขียว

เหมืองแม่สวดของพีดีไอเป็นกรณีตัวอย่างระดับประเทศที่แสดงให้เห็นถึงประสิทธิผลของหญ้าแฝกต่อการฟื้นฟูสภาพแวดล้อมเมืองที่สามารถลดการชะล้างพังทลายของดินและ

เหมืองแร่สีเขียว



สมเด็จพระเทพรัตน ราชสุดาฯ สยามบรม ราชกุมารี

ทอดพระเนตร
โครงการฟื้นฟู
สภาพแวดล้อม
เหมืองแม่สวดและ
โครงการปลูกหญ้าแฝก
เพื่อการอนุรักษ์ดิน
และน้ำตามแนว
พระราชดำริพระบาท
สมเด็จพระเจ้าอยู่หัว
เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2556

ปรับปรุงคุณภาพดินและยังสร้างภูมิทัศน์สีเขียว
ให้เกิดขึ้นอีกด้วย เหมืองแม่สวดจึงเป็นแหล่งปลูก
หญ้าแฝกใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งในประเทศไทย

ความสำเร็จดังกล่าวเป็นผลมาจากความ
มุ่งมั่นตั้งใจในการฟื้นฟูสภาพแวดล้อมควบคู่ไป
กับกิจกรรมการทำเหมืองโดยไม่รอให้เสร็จสิ้นการ
ทำเหมืองทั้งโครงการ

พีดีไอสามารถปรับลานทั้งดินที่ 3 ซึ่งเต็มไปด้วยหินให้กลายเป็นภูเขาสีเขียวที่มีหญ้าแฝกและ
ต้นไม้ใหญ่ปกคลุมหนาแน่น เป็นที่ประจักษ์ถึงความ
มุ่งมั่นและการดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อ
สิ่งแวดล้อม

โครงการปลูกหญ้าแฝกของเหมืองแม่สวดเป็น
แหล่งเรียนรู้การอนุรักษ์ดินและน้ำ โดยในแต่ละปี
จะเปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนทั้งหน่วยราชการ
ชุมชนโดยรอบเหมืองโดยเฉพาะคณะครูและ
นักเรียนจากโรงเรียนต่างๆ เข้าร่วมกิจกรรมฯ เพื่อ
เผยแพร่ความรู้เรื่องหญ้าแฝกและสร้างจิตสำนึก
การอนุรักษ์ดินและน้ำ รวมทั้งสร้างการมีส่วนร่วม
กับชุมชนทั้งนี้ผู้สนใจเข้าร่วมกิจกรรมในแต่ละปี
เป็นจำนวนมากกว่า 1,000 คน



ได้รับรางวัลสถานประกอบการเมืองแร่ สีเขียว

การฟื้นฟูสภาพแวดล้อมของเหมืองแม่สวด
เป็นการดำเนินงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและ
มีสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมโดยมุ่งมั่นดำเนินการ
อย่างต่อเนื่องจริงจัง ส่งผลให้ในปี 2556 เหมือง
แม่สวดได้รับรางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบต่อ
สังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมแร่ประจำปี
2556 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 จากกรมอุตสาหกรรม
พื้นฐานและการเหมืองแร่ (กพร.) กระทรวง
อุตสาหกรรม นอกจากนี้ยังได้รับรางวัลสถาน
ประกอบการเมืองแร่สีเขียวประจำปี 2553-2555
ติดต่อกัน 3 ปีซ้อน

พีดีไอสูงสุดสมดุลที่ตีระหว่างการผลิตและการจำหน่ายโลหะสังกะสี และเป็นกฎเกณฑ์สำคัญต่อกลยุทธ์การขายและการตลาดที่ทำให้พีดีไอได้รับประโยชน์ในปี 2556 ทั้งนี้ปริมาณการขายโลหะสังกะสีรวมของบริษัทฯ ลดลงร้อยละ 30 โดยมีจำนวนประมาณ 75,000 เมตริกตัน ส่งผลให้รายได้จากการขายลดลงร้อยละ 30 ซึ่งยอดขายโลหะสังกะสีที่ลดลงนี้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์การปรับลดปริมาณการผลิตให้อยู่ในจุดที่เหมาะสมกับต้นทุนค่าไฟฟ้าและสอดคล้องกับสภาวะราคาโลหะสังกะสีโลกที่ลดลงและมีปริมาณการผลิตโลหะสังกะสีมากกว่าปริมาณความต้องการใช้โดยราคาเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 1,910 ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน ลดลงจากปี 2555 ซึ่งเฉลี่ยที่ 1,948 ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน

เพื่อสร้างรายได้จากผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการขายโลหะสังกะสีผสมเป็นร้อยละ 50 ของปริมาณการขายทั้งหมด ทั้งนี้เป็นผลมาจากตลาดผู้ซื้อให้การตอบรับโลหะสังกะสีผสมนิเกิลที่ได้เริ่มจำหน่ายตั้งแต่ปี 2555 โดยมีส่วนผสมนิเกิลเพียงร้อยละ 0.15 เหมาะสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมชุบเคลือบสังกะสีคุณภาพสูงทำให้ยอดขายผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 18

ผลิตภัณฑ์โลหะสังกะสีผสมชนิดใหม่นี้ได้พิสูจน์ให้เห็นแล้วว่าเป็นอีกหนึ่งทางเลือกที่ดีสำหรับลูกค้าที่จะใช้ทดแทนโลหะสังกะสีบริสุทธิ์หรือโลหะสังกะสีผสมนิเกิลแบบเดิมที่มีนิเกิลเป็นส่วนผสมร้อยละ 0.5 เนื่องจากสามารถช่วยลูกค้าลดต้นทุนได้ร้อยละ 10

แม้ปริมาณการขายโลหะสังกะสีของบริษัทฯ จะลดลง แต่บริษัทฯ ยังคงเป็นผู้นำตลาดในประเทศไทยโดยมีส่วนแบ่งทางการตลาดโลหะสังกะสีผสมเพิ่มขึ้นในปี 2556

ในครึ่งปีหลังปริมาณความต้องการโลหะสังกะสีลดลง เนื่องจากเศรษฐกิจในประเทศชะลอตัว แต่ในช่วงครึ่งปีแรกภาวะตลาดที่ยังดีอยู่ส่งผลให้ปริมาณความต้องการโลหะสังกะสีในประเทศมีจำนวน 135,000 เมตริกตัน หรือเพิ่มขึ้นจากปี 2555 ร้อยละ 7.7



ค่าพรีเมียมดีขึ้นและขายโลหะสังกะสีล่วงหน้า

ค่าพรีเมียมจากการขายโลหะสังกะสีได้ปรับเพิ่มสูงขึ้นต่อเนื่องจนถึงสิ้นปี 2556 ซึ่งเป็นผลจากเหมืองและโรงถลุงทั่วโลกชะลอกำลังการผลิตในช่วงที่ราคาโลหะสังกะสีตกต่ำซึ่งส่งสัญญาณที่ดีต่อพีดีไอ

จากภาวะตึงตัวของการผลิตโลหะสังกะสีในปี 2556 แม้ว่าปริมาณสต็อกโลหะสังกะสีโลกจะมีอยู่มาก แต่ก็ไม่สามารถนำออกจากคลังสินค้าได้ทันกับความต้องการที่เพิ่มขึ้นอย่างมาก ส่งผลให้ราคาโลหะสังกะสีโลกปรับตัวสูงขึ้น

จากข้อมูลของกลุ่มศึกษาตะกั่วและสังกะสีระหว่างประเทศ (ILZSG : International Lead and Zinc Study Group ซึ่งมีสำนักงานที่ประเทศโปรตุเกส โดยเป็นองค์กรที่จัดตั้งขึ้นโดยสหประชาชาติเมื่อปี 2502) คาดการณ์ปริมาณความต้องการใช้โลหะสังกะสีโลกในปี 2557 จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 โดยมีจำนวน 13.54 ล้านเมตริกตัน และปริมาณการผลิตโลหะสังกะสีโลกคาดว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.9 โดยมีจำนวน 13.65 ล้านเมตริกตัน



คาดว่าปี 2557 ค่าพรีเมียมที่ปรับสูงขึ้นจะส่งผลให้รายได้จากการขายของพีดีไอเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 100 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ตั้งเป้าปริมาณการขายในระดับเดียวกับปี 2556 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีสัญญาขายโลหะสังกะสีกับลูกค้าไปแล้วร้อยละ 90

แผนกลยุทธ์

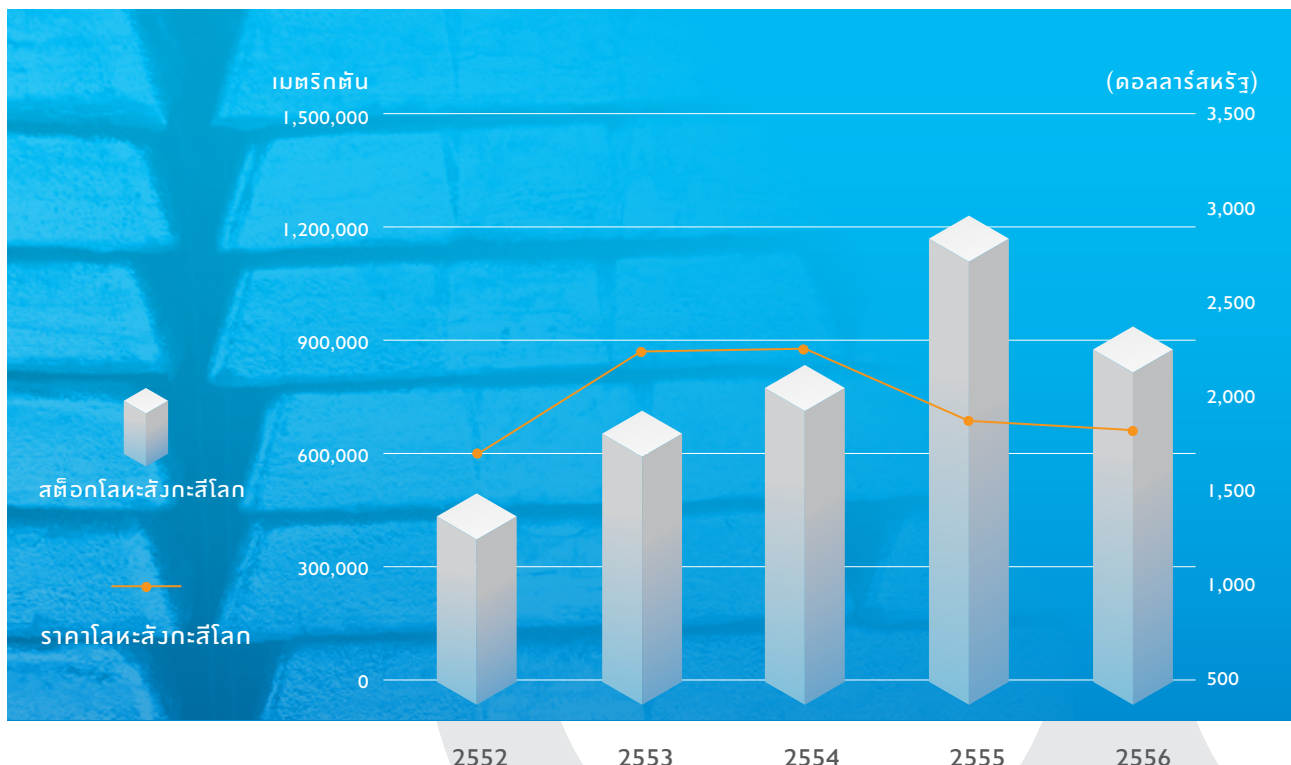
สำหรับกลยุทธ์การขายและการตลาดในปี 2557 บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการขายโลหะสังกะสีแท่งบริสุทธิ์ (SHG) มากขึ้น ขณะเดียวกันยังให้ความสำคัญกับโลหะสังกะสีผสม กลยุทธ์ดังกล่าวนี้สอดคล้องกับภาวะการตลาดที่เปลี่ยนไป เนื่องจากอุตสาหกรรมที่ใช้โลหะสังกะสีผสมโดยเฉพาะกลุ่มอุตสาหกรรมรถยนต์ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ซื้อหลักได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจในประเทศที่ชะลอตัว นอกจากนี้ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมแผ่นเหล็กชุบสังกะสีประสบปัญหาการแข่งขันแผ่นเหล็กชุบสังกะสีที่นำเข้าจากจีนซึ่งมีราคาถูกกว่าร้อยละ 30-40

ในปี 2557 บริษัทฯ จะจัดทำสูตรราคามาตรฐานสำหรับโลหะสังกะสีผสมชนิดต่างๆ ให้สอดคล้องกับต้นทุนที่แท้จริง และปรับสายการผลิตโลหะสังกะสีผสมให้เหมาะสมยิ่งขึ้นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง

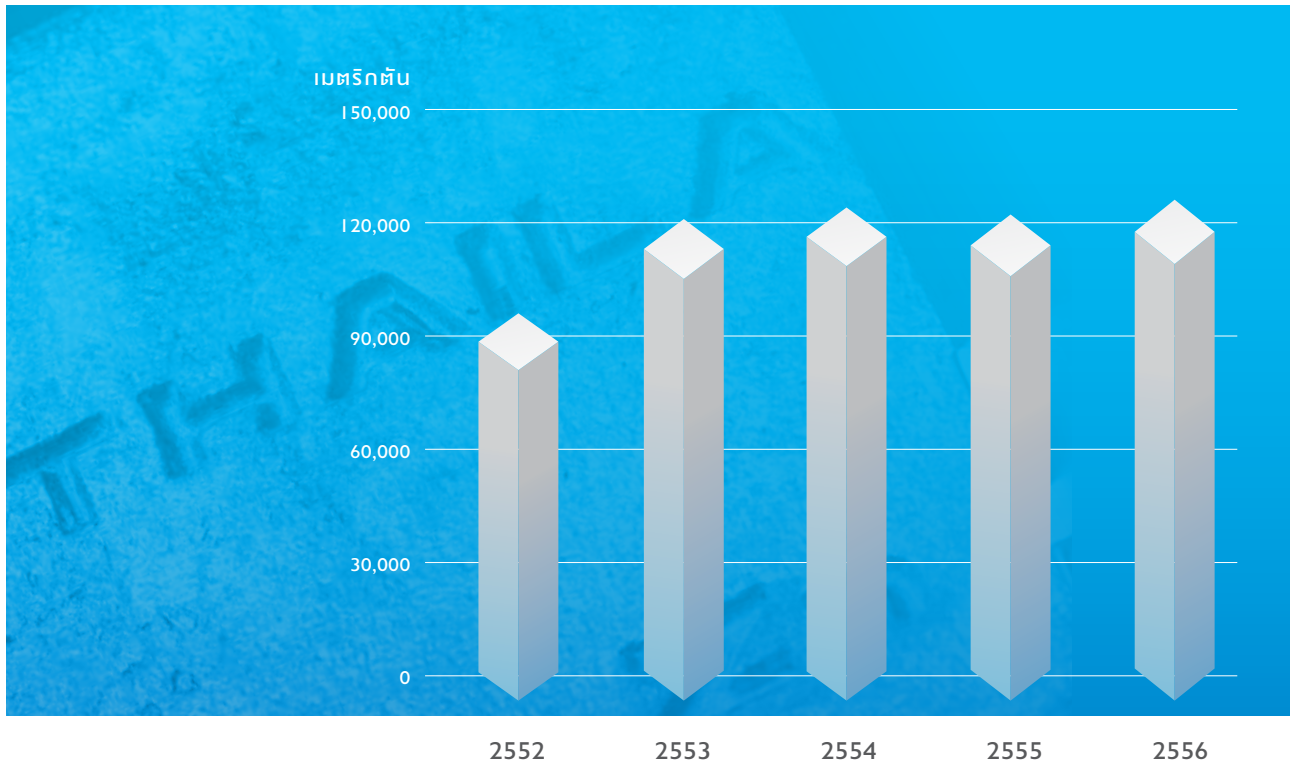
บริษัทฯ ยังคงเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่องซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกค้าภายในประเทศ ด้วยการเพิ่มบริการด้านการจัดส่งสินค้าและความยืดหยุ่นในการส่งของสินค้า เพื่อสร้างความได้เปรียบด้านการแข่งขันกับคู่แข่งต่างประเทศ



แผนภูมิ 1: ราคาและสต็อกโลหะสังกะสีโลกในรอบ 5 ปี ตั้งแต่ปี 2552-2556

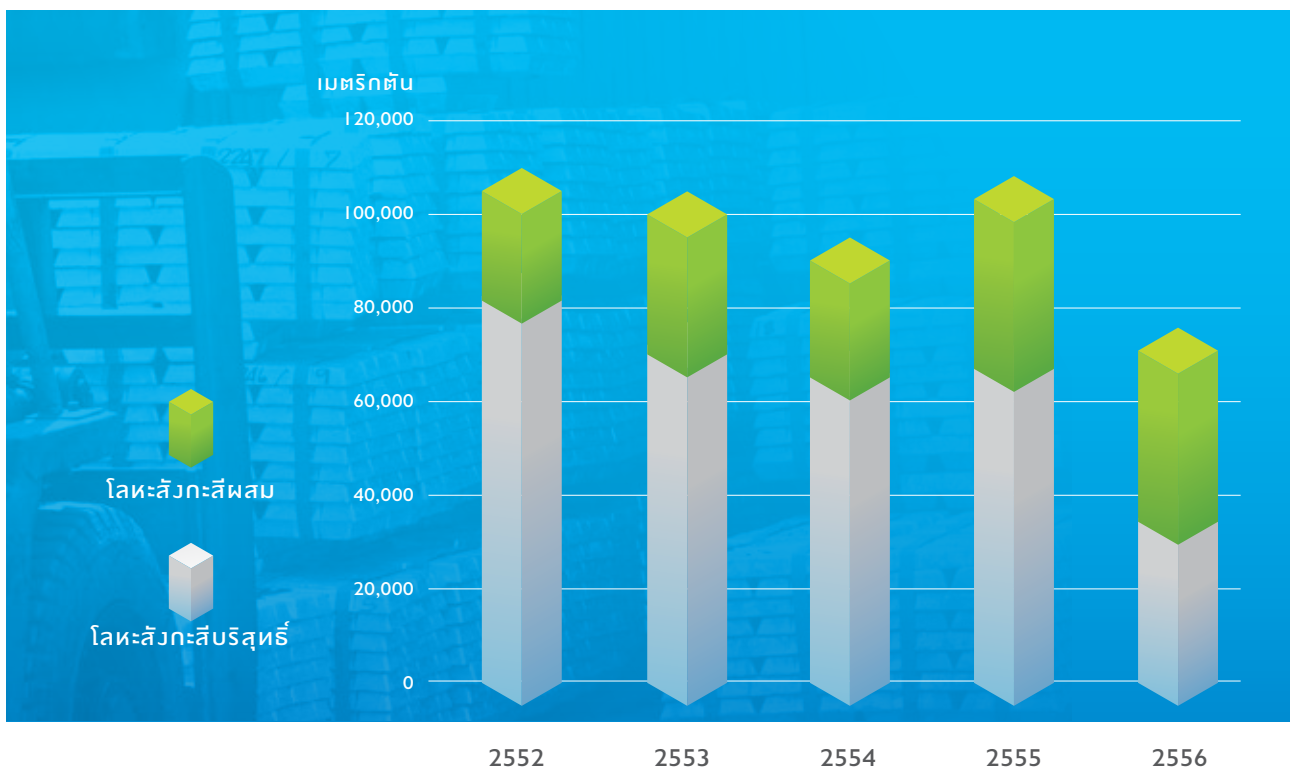


แผนภูมิ 2 : ปริมาณความต้องการใช้โลหะสังกะสีในประเทศ ตั้งแต่ปี 2552-2556



38

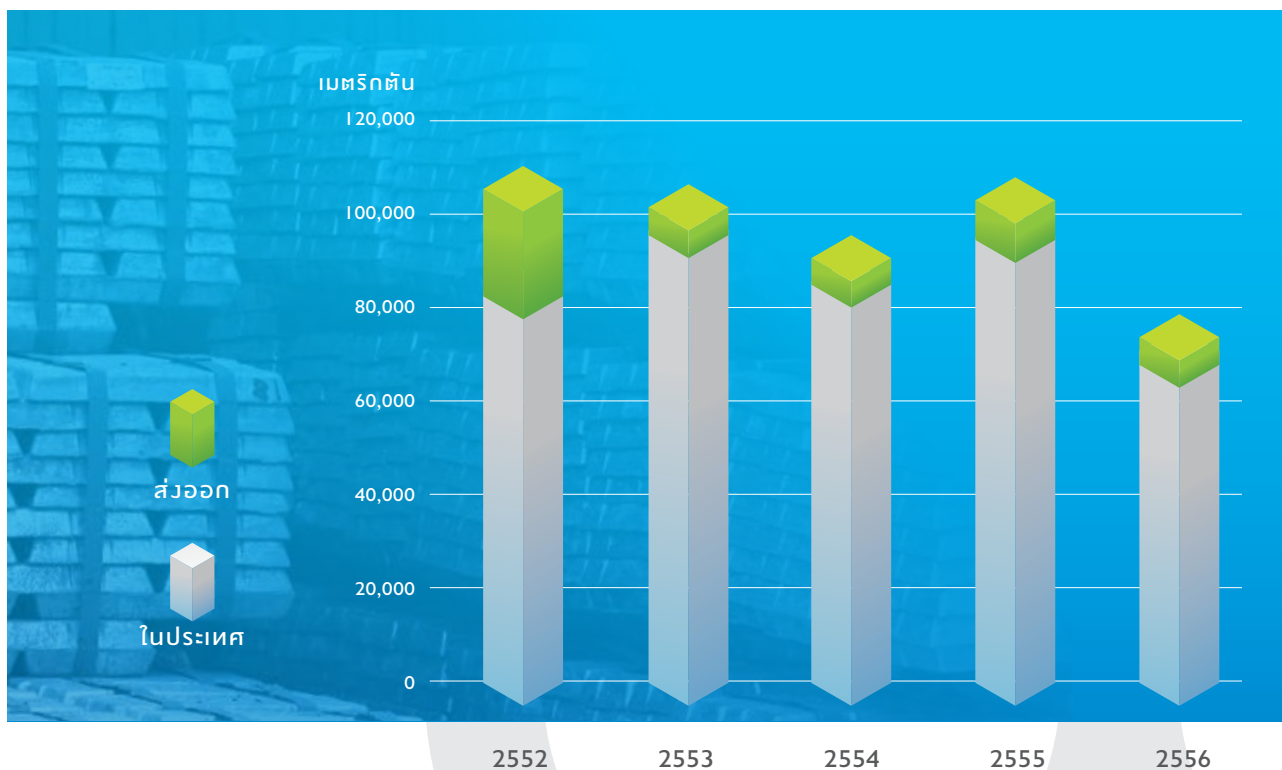
แผนภูมิ 3 : ปริมาณการจำหน่ายโลหะสังกะสี ตั้งแต่ปี 2552-2556 (เมตริกตัน/ปี)



แผนภูมิ 4 : มูลค่าการจำหน่ายโลหะสังกะสี ตั้งแต่ปี 2552-2556 (ล้านบาท/ปี)



แผนภูมิ 5 : ปริมาณการจำหน่ายโลหะสังกะสีในประเทศและส่งออก ตั้งแต่ปี 2552-2556 (เมตริกตัน/ปี)



การจัดหาวัตถุดิบแร่

การบริหารจัดการ วัตถุดิบแร่เป็นปัจจัย สำคัญต่อการลด ต้นทุนการผลิต

การบริหารจัดการวัตถุดิบของพีดีไอยังคงให้ความสำคัญลำดับต้นต่อการเพิ่มการผลิตแร่สังกะสีจากเหมืองแม่สออด เพิ่มความหลากหลายของชนิดแร่และแหล่งวัตถุดิบ รวมทั้งการใช้วัตถุดิบสังกะสีรีไซเคิลมากขึ้น

ด้วยความยืดหยุ่นของโรงงานตากที่สามารถรองรับวัตถุดิบสังกะสีได้หลากหลายชนิด จึงช่วยสนับสนุนกลยุทธ์ในการปรับลดต้นทุนด้านวัตถุดิบ และเสริมสร้างความแข็งแกร่งต่อกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ปี 2556 พีดีไอได้ลดการนำเข้าแร่สังกะสีซัลไฟด์ (Sulphide) และแร่สังกะสีชนิดอื่นๆ (Non Sulphide) มากขึ้นตามการปรับลดกำลังการผลิตของโรงงานตาก โดยมีปริมาณการนำเข้าแร่ประมาณ 80,000 เมตริกตัน เทียบกับปี 2555 ที่นำเข้าประมาณ 150,000 เมตริกตัน โดยส่วนใหญ่จะนำเข้าจากอเมริกาใต้และออสเตรเลีย

สำหรับวัตถุดิบสังกะสีออกไซด์ซึ่งเป็นวัตถุดิบรีไซเคิลจากฝุ่นเหล็กนั้น ในปีที่ผ่านมาพีดีไอได้นำเข้าวัตถุดิบดังกล่าวในปริมาณคงที่แต่จะเพิ่มมากขึ้นอีกครั้งในปี 2557 ซึ่งเป็นผลจากการปรับปรุงกระบวนการเตรียมวัตถุดิบสังกะสีออกไซด์ให้ดีขึ้นที่โรงงานระยอง ซึ่งจะทำให้โรงงานตากสามารถเพิ่มการใช้วัตถุดิบดังกล่าวได้มากขึ้น

ขณะเดียวกันพีดีไอยังได้ศึกษาคุณภาพวัตถุดิบสังกะสีออกไซด์ที่นำเข้าจากแหล่งต่างๆ เพื่อตัดสินใจเลือกใช้วัตถุดิบให้เหมาะสมกับกระบวนการผลิตของพีดีไอโดยไม่ส่งผลกระทบต่อการผลิตโดยรวมและสิ่งแวดล้อม

ในปี 2557 พีดีไอยังคงให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องต่อการบริหารจัดการเพื่อมุ่งลดต้นทุนวัตถุดิบโดยจะเพิ่มสัดส่วนการใช้แร่สังกะสีซิลิเกตจากเหมืองแม่สออดของบริษัทฯ และเพิ่มปริมาณการใช้วัตถุดิบสังกะสีรีไซเคิลให้มากขึ้น ขณะเดียวกันบริษัทฯ จะลดปริมาณการนำเข้าแร่สังกะสีซัลไฟด์ที่มีราคาแพง

การดำเนินงานของโรงงานตาก

ปี 2556 โรงงานตากประสบผลสำเร็จอย่างต่อเนื่องในการปรับสมดุลด้านการผลิต พร้อมการรณรงค์เชิงรุกที่ลดใช้วัตถุดิบแร่นำเข้าที่มีราคาแพง ตลอดจนตัดลดค่าใช้จ่ายและสร้างรายได้เพิ่ม

การปรับลดกำลังการผลิตส่งผลให้ผลิตภัณฑ์โดยรวมลดลงร้อยละ 18 จากปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์เพื่อให้ได้รับประโยชน์จากต้นทุนการผลิตและเพิ่มผลกำไรจากการดำเนินงาน และส่งผลดีขึ้นเมื่อต้องเผชิญกับความยากลำบากและสภาวะการตลาดที่เปลี่ยนไป

ปี 2556 โรงงานตากผลิตโลหะสังกะสีได้ทั้งสิ้น 78,000 เมตริกตัน โดยร้อยละ 45 เป็นโลหะสังกะสีบริสุทธิ์ (SHG) และอีกร้อยละ 55 เป็นโลหะสังกะสีผสม โรงงานตากได้ผลิตโลหะสังกะสีผสมเพิ่มมากขึ้นเนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มและสอดคล้องกับกลยุทธ์การตลาดของพีดีไอ



ปรับปรุงกระบวนการ ผลิต มุ่งลดต้นทุน การผลิตอย่างยั่งยืน

ลดต้นทุนค่าไฟฟ้า

การปรับลดการผลิตในช่วงที่อัตราค่าไฟฟ้าสูงสุดระหว่างเวลา 09.00-22.00 น. และเร่งเพิ่มการผลิตอย่างเต็มที่ในช่วงที่อัตราค่าไฟฟ้าต่ำที่สุด ทำให้โรงงานตากสามารถปรับลดค่าไฟฟ้าลงได้ร้อยละ 20

ค่าไฟฟ้านับเป็นต้นทุนการผลิตถึงร้อยละ 50 ของค่าใช้จ่ายในการผลิตทั้งหมด ทั้งนี้การบริหารจัดการใช้ไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพเป็นปัจจัยความสำเร็จที่สำคัญต่อการควบคุมค่าใช้จ่ายของโรงงานตาก

ปรับแผนการใช้แร่

โรงงานตากยังคงบริหารต้นทุนวัตถุดิบแร่ โดยลดการใช้แร่นำเข้ามากขึ้น ขณะเดียวกันเพิ่มการใช้แร่ที่ผลิตได้เองจากเหมืองแม่สอด และนำเข้าวัตถุดิบสังกะสีออกไซด์ที่ได้จากการรีไซเคิลฝุ่นเหล็กมากขึ้น

ลดค่าใช้จ่ายและเพิ่มรายได้

โรงงานตากประสบความสำเร็จในการปรับปรุงการดำเนินงานโดยรวมจาก 3 โครงการหลัก ดังนี้

1. การติดตั้งเครื่องจักรเพื่อสกัดแยกโลหะมีค่าเช่น เงินและตะกั่วออกจากกากแร่ในกระบวนการถลุง
2. นวัตกรรมปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตของโรงล้างวัตถุดิบสังกะสีออกไซด์ที่โรงงานระยอง ทำให้สามารถนำวัตถุดิบสังกะสีรีไซเคิล

ป้อนกระบวนการผลิตของโรงถลุงสังกะสีได้มากขึ้น ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่มีราคาถูกและจัดหาได้ง่าย

3. การติดตั้งหม้อไอน้ำที่ใช้ถ่านหินคุณภาพดีแทนการใช้น้ำมันเตาได้เสร็จสมบูรณ์และเริ่มเดินเครื่องเมื่อเดือนธันวาคม 2556 โครงการนี้ช่วยลดต้นทุนค่าเชื้อเพลิงได้อย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากการใช้ถ่านหินบิทูมินัสมีราคาถูกกว่าน้ำมันเตา

โครงการที่สำคัญในปี 2557

โรงงานตากยังคงดำเนินการตามแผนพัฒนาการผลิตทั้งการปรับลดต้นทุนค่าไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง การปรับสัดส่วนการผลิตโลหะสังกะสีบริสุทธิ์และโลหะสังกะสีผสมให้เหมาะสมกับแผนการผลิต รวมทั้งการใช้วัตถุดิบที่มีต้นทุนต่ำเพิ่มขึ้น

โรงงานตากตั้งเป้าหมายที่จะผลิตโลหะสังกะสีประมาณ 70,000 เมตริกตัน แบ่งเป็นโลหะสังกะสีบริสุทธิ์และโลหะสังกะสีผสมร้อยละ 50:50 และจะผลิตสังกะสีให้น้อยที่สุดในช่วงที่อัตราค่าไฟฟ้าสูงสุด พร้อมทั้งปรับลดการใช้แร่สังกะสีซัลไฟด์และเพิ่มสัดส่วนการใช้วัตถุดิบสังกะสีออกไซด์ให้ได้มากที่สุด

ในปีนี้จะควบคุมต้นทุนการผลิตเพิ่มขึ้นโดยลดการใช้กรดกำมะถันและปูนขาวในกระบวนการถลุงสังกะสี ซึ่งจะบรรลุผลได้ด้วยการปรับกระบวนการสกัดแร่ให้เหมาะสม

โรงงานผลิตไอน้ำ
ด้วยความร้อน



การทำเหมืองและการสำรวจแร่

การทำเหมือง

พีดีไอปรับกิจกรรม
การทำเหมืองให้
สอดคล้องกับสภาพ
การเปลี่ยนแปลง
ของธุรกิจ

ปี 2556 เหมืองแม่สวดของพีดีไอผลิตแร่คิดเป็นโลหะสังกะสีจำนวน 30,000 เมตริกตันใกล้เคียงกับปี 2555 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมาย แม้ว่าการต่ออายุหนังสืออนุญาตจากกรมป่าไม้ให้เข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติของประทานบัตร เลขที่ 30769/15525 จะล่าช้ากว่าแผนงานประมาณ 2 เดือน จนส่งผลให้การเปิดหน้าดินเพื่อผลิตแร่ต่ำกว่าแผนการผลิตของปี 2556 ถึงร้อยละ 43 นอกจากนี้แร่อยู่ในระดับลึกใกล้เคียงกับชั้นหินปูนที่มีแมกนีเซียมสูง ทำให้แร่ที่ผลิตได้มีแมกนีเซียมสูงขึ้นไปด้วยและส่งผลกระทบต่อโรงถลุงสังกะสีที่ตกไม่สามารยใช้แร่ที่ผลิตได้ทั้งหมด เนื่องจากต้องใช้กระแสไฟฟ้าในกระบวนการแยกโลหะสังกะสีสูงขึ้นซึ่งกระทบต่อต้นทุนค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้นด้วย

อย่างไรก็ตาม ด้วยการสนับสนุนจากหน่วยงานวิจัยและพัฒนาของพีดีไอ จึงมีการปรับปรุงกระบวนการผลิตบางส่วนของโรงถลุงเพื่อให้สามารถใช้แร่ที่มีแมกนีเซียมสูงดังกล่าวได้

ปริมาณแร่สำรอง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยาซึ่งมีเนื้อโลหะสังกะสีตั้งแต่ร้อยละ 3 ขึ้นไป ที่เหมืองแม่สวดมีจำนวนทั้งสิ้น 1.6 ล้านเมตริกตันแห้ง โดยมีเนื้อโลหะสังกะสีในแร่เฉลี่ยร้อยละ 10.3 คิดเป็นปริมาณโลหะสังกะสี 165,000 เมตริกตัน

ตารางที่ 1: ปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยาบริเวณเหมืองแม่สวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

ชนิดของปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยา	ปริมาณ (เมตริกตันแห้ง)	เนื้อโลหะสังกะสีในแร่ (ร้อยละ)
ปริมาณแร่สำรองที่ตรวจสอบแล้ว	409,000	11.5
ปริมาณแร่สำรองที่บ่งชี้	1,200,000	9.8
ปริมาณรวมทั้งหมด	1,609,000	10.3

รายงานของผู้เชี่ยวชาญ ข้อมูลปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยา (Mineral Resources) ที่เหมืองแม่สวด ในรายงานฉบับนี้จัดทำโดยนายอนุพงษ์ ภิระกันทา (นักธรณีวิทยาเหมืองแร่ บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)) ซึ่งเป็นสมาชิกของ Australasian Institute of Mining and Metallurgy (#312663) และมีประสบการณ์ทำงานเพียงพอและเกี่ยวข้องในด้านการสะสมตัวของแหล่งแร่และชนิดของแหล่งแร่และรับผิดชอบในการศึกษาและจัดทำรูปแบบจำลองแหล่งแร่และประเมินปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยาในรายงานฉบับนี้ และมีคุณสมบัติเป็นผู้รับรองแหล่งแร่ตามมาตรฐานของ Australasian Code ในการจัดทำรายงานผลการสำรวจแร่และการประเมินปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยาและปริมาณแร่สำรองที่ทำเหมืองได้ฉบับปี 2555 นายอนุพงษ์ ภิระกันทา ยอมรับผลการประเมินข้อมูลตามรูปแบบที่ปรากฏในรายงานฉบับนี้



การขอประทานบัตรแปลงใหม่เพื่อให้สามารถผลิตแร่ที่มีอยู่ให้ได้ทั้งหมดประสบปัญหาล่าช้าอีกครั้ง แม้ว่ารายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและสุขภาพซึ่งเป็นส่วนสำคัญของกระบวนการตามขั้นตอนการขอประทานบัตรจะได้รับความเห็นชอบจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว แต่ยังคงผ่านอีก 3 ขั้นตอนสำคัญที่ต้องใช้เวลานาน คือ ต้องผ่านการอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีเพื่อขอผ่อนผันการใช้พื้นที่ลุ่มน้ำชั้น 1 ปี ต้องผ่านการอนุมัติจากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อออกหนังสืออนุญาตให้เข้าทำประโยชน์ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ และต้องผ่านการอนุมัติจากกระทรวงอุตสาหกรรมเพื่อออกประทานบัตรทำเหมือง

ด้วยเหตุดังกล่าวบริษัทฯ จึงคาดว่าจะไม่สามารถได้ประทานบัตรตามกำหนด จึงตัดสินใจไม่รวมปริมาณแร่สำรองที่ทำเหมืองได้ในส่วนนี้ จำนวนประมาณ 450,000 เมตริกตันแห้ง ทำให้ปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยาที่ทำเหมืองได้มีจำนวน 1.12 ล้านเมตริกตันแห้ง โดยมีเนื้อโลหะสังกะสีในแร่เฉลี่ยร้อยละ 10.1 ซึ่งคิดเป็นปริมาณโลหะสังกะสีจำนวน 115,000 เมตริกตัน

การสำรวจแร่

การสำรวจแร่ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่าได้เริ่มดำเนินการมาในช่วงระยะเวลาไม่กี่ปีมานี้ และเสร็จสิ้นเมื่อปี 2556 ซึ่งจากผลการสำรวจเบื้องต้นพบว่าเป็นแหล่งแร่ขนาดเล็กซึ่งไม่มีศักยภาพเพียงพอที่จะลงทุนสำรวจเพิ่มเติม บริษัทฯ จึงได้ตัดสินใจยุติการสำรวจแร่ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า เช่นเดียวกับผลการสำรวจแร่ในประเทศและสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) ก็ไม่ประสบผลสำเร็จ บริษัทฯ จึงได้ยุติกิจกรรมการสำรวจแร่ทั้งหมดตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2556 เป็นต้นมา และได้ตัดสินใจที่จะขายสิทธิใบอนุญาตอาชญาบัตรในการสำรวจแร่จำนวน 2 แหล่ง คือ แหล่งแร่ที่จังหวัดลำพูนและแหล่งแร่ที่เมืองกาสี สปป.ลาว ซึ่งได้สำรวจในชั้นปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยาและความคุ้มค่าทางเศรษฐกิจแล้ว โดยแหล่งแร่ลำพูนมีปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยาเบื้องต้น 2.1 ล้านเมตริกตัน มีเนื้อโลหะสังกะสีเฉลี่ยร้อยละ 7.2 และตะกั่วร้อยละ 1.2 ส่วนแหล่งแร่กาสีมีปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยาเบื้องต้น 0.9 ล้านเมตริกตัน มีเนื้อโลหะสังกะสีเฉลี่ยร้อยละ 9 และตะกั่วร้อยละ 1.9

ตารางที่ 2: ปริมาณแร่สำรองที่ทำเหมืองได้ ของเหมืองแม่สอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

ชนิดของปริมาณแร่สำรอง ที่ทำเหมืองได้	ปริมาณ (เมตริกตันแห้ง)	เนื้อโลหะสังกะสี ในแร่ (ร้อยละ)
สต็อกแร่	108,000	10.8
ปริมาณแร่สำรองที่พิสูจน์แล้ว	384,000	11.1
ปริมาณแร่สำรองที่น่าจะเป็น	632,000	9.4
ปริมาณรวมทั้งหมด	1,124,000	10.1

รายงานของผู้เชี่ยวชาญ ข้อมูลปริมาณแร่สำรองที่ทำเหมืองได้ (Ore Reserves) ที่เหมืองแม่สอด ในรายงานฉบับนี้จัดทำโดยนายสมโชค หยูเอียด (ผู้จัดการส่วนผลิตแร่ บริษัทพัฒนาองค์กร จำกัด (มหาชน)) ซึ่งเป็นสมาชิกของ Australasian Institute of Mining and Metallurgy (#301367) และมีประสบการณ์ทำงานเพียงพอและเกี่ยวข้องในด้านการสะสมตัวของแร่และชนิดของแหล่งแร่และรับผิดชอบในการศึกษาและทำการประเมินปริมาณแร่สำรองที่ทำเหมืองได้ และมีคุณสมบัติเป็นผู้รับรองแหล่งแร่ตามมาตรฐานของ Australasian Code ในการจัดทำรายงานผลการสำรวจแร่และการประเมินปริมาณแร่สำรองทางธรณีวิทยาและปริมาณแร่สำรองที่ทำเหมืองได้ ฉบับปี 2555 นายสมโชค หยูเอียด ยอมรับผลการประเมินข้อมูลตามรูปแบบที่ปรากฏในรายงานฉบับนี้



นวัตกรรมกระบวนการและเทคโนโลยี

นวัตกรรม กระบวนการและ เทคโนโลยีของพีทีไอ มีความก้าวหน้า

บริษัทฯ ได้ตั้งฝ่ายนวัตกรรมกระบวนการและเทคโนโลยี (Process & Technology Innovation - PTI) หรือพีทีไอขึ้นเมื่อปลายปี 2555 โดยปรับเปลี่ยนกิจกรรมด้านงานวิจัยและพัฒนาซึ่งส่งผลดีต่อธุรกิจ ในปี 2556 หลังจากทีพีทีไอเริ่มต้นดำเนินงานตามเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ 4 ด้าน ประกอบด้วย การสร้างกระบวนการและวางพื้นฐานเทคโนโลยีเพื่ออนาคต การพัฒนากระบวนการและเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นวัตกรรมเชิงกลยุทธ์ของผลิตภัณฑ์และกระบวนการ และพัฒนาการผลิตและสนับสนุนเทคนิคของผลิตภัณฑ์

ร่วมคิดค้นนวัตกรรมลดต้นทุน ในกระบวนการผลิตสังกะสี

การจัดประชุมระดมสมองและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างพีทีไอกับหน่วยงานต่างๆ ได้นำไปสู่โครงการวิจัยและพัฒนาที่สามารถนำไปปฏิบัติได้จริงและช่วยลดต้นทุนการผลิตได้ อาทิ

- การใช้สังกะสีออกไซด์ล้าง (Washed zinc oxide) ทดแทนหินปูน (Limestone) เพื่อปรับสภาพสารละลายน้ำสังกะสีในกระบวนการสกัดแร่ ซึ่งนอกจากจะได้สังกะสีกลับคืนมามากขึ้น ก่อนการบำบัดน้ำเสียแล้ว ยังสามารถใช้สังกะสี-

ออกไซด์ล้างแทนการใช้หินปูนได้ทั้งหมดซึ่งช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายได้

- การใช้รีไซเคิลดรอส (Dross) ทดแทนฝุ่นสังกะสี (Zinc Dust) ในกระบวนการสกัดแร่ ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถนำแผ่นสังกะสีแคโทดไปผลิตเป็นผลิตภัณฑ์โลหะสังกะสีแทนการนำไปใช้ทำฝุ่นสังกะสีในกระบวนการผลิต

มุ่งมั่นให้บริการด้านเทคนิคแก่ลูกค้า

การสนับสนุนด้านเทคนิคบริการแก่ลูกค้าของบริษัทฯ เป็นอีกหนึ่งภารกิจสำคัญของพีทีไอ ในปี 2556 วิศวกรเทคนิคบริการได้เยี่ยมพบลูกค้าเพื่อให้คำแนะนำแก้ไขปัญหาด้านเทคนิคและร่วมพัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิตของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้นในสองกลุ่มอุตสาหกรรมหลักคือ กลุ่มอุตสาหกรรมชุบสังกะสีและอุตสาหกรรมฉีดสังกะสีรวมกันไม่ต่ำกว่า 120 ราย และได้ให้บริการเก็บตัวอย่างชิ้นงานของลูกค้ามาวิเคราะห์ในห้องปฏิบัติการทดสอบที่ได้มาตรฐานของบริษัทฯ ด้วย

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ให้ความร่วมมือกับสมาคมการชุบสังกะสีไทย ซึ่งเป็นการรวมตัวของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมชุบสังกะสีเพื่อยก





ระดับและพัฒนามาตรฐานการซัพซิงกะสีของไทย ให้เป็นที่ยอมรับระดับสากล สร้างความสามารถในการแข่งขันให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น โดยได้เข้าร่วมจัดสัมมนากับสมาคมฯ และองค์กรการค้านานาชาติ เช่น สมาคมผู้ผลิตสังกะสีระหว่างประเทศ (IZA) ให้แก่ผู้ประกอบการ ขณะเดียวกันบริษัทฯ ยังได้จัดสัมมนากลุ่มย่อยเพื่อเข้าถึงลูกค้าโดยตรงทั้งกลุ่มอุตสาหกรรมซัพซิงกะสีและฉีดสังกะสี เพื่อให้เทคนิคความรู้แก่ผู้ปฏิบัติงานโดยตรง จากผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าพบว่าร้อยละ 88 มีความพึงพอใจและต้องการให้บริษัทฯ จัดสัมมนาในรูปแบบดังกล่าว

นอกจากนี้ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังได้ขยายการให้ความรู้แก่กลุ่มผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ปลายทาง และสถาบันการศึกษา อาทิ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นต้น เพื่อให้มีความเข้าใจในคุณสมบัติของสังกะสีและการนำไปใช้งาน ขณะเดียวกันบริษัทฯ ยังได้จัดทำเอกสารความรู้เทคโนโลยีใหม่ๆ เกี่ยวกับการซัพซิงและการฉีดขึ้นงานสังกะสีเผยแพร่แก่ลูกค้าเป็นระยะเพื่อให้ลูกค้าเรียนรู้เทคนิคใหม่และนำไปต่อยอดปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้ดียิ่งขึ้น

การดำเนินงานของบริษัทย่อยและ บริษัทร่วมทุน

บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด

บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด ได้ดำเนินการผลิตเอทานอลจากอ้อยซึ่งเป็นวัตถุดิบหลัก เป็นปีที่ 5 ในปี 2556 ผลิตเอทานอลได้ทั้งสิ้น 57 ล้านลิตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากปีที่ผ่านมา ซึ่งผลิตได้ 51 ล้านลิตร

ปริมาณอ้อยที่ส่งป้อนเข้าโรงงานแม่สอดพลังงานสะอาดลดลงร้อยละ 23 โดยมีจำนวน 267,000 ตัน จาก 348,000 ตันในปี 2555 ทั้งนี้ เพราะผลผลิตอ้อยต่อไร่ของเกษตรกรลดลงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

เพื่อให้โรงงานสามารถผลิตเอทานอลได้ตามเป้าหมายและมีกำลังการผลิตคงที่ 200,000 ลิตรต่อวัน แม่สอดพลังงานสะอาดจึงจัดหาจากน้ำตาลจากภายนอกในช่วงระยะสั้นมาป้อนกระบวนการผลิตเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 138 จาก 60,000 ตันในปี 2555 เป็น 143,000 ตันในปี 2556

ในปี 2556 แม่สอดพลังงานสะอาดผลิตกระแสไฟฟ้าได้ทั้งสิ้น 69 ล้านกิโลวัตต์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากปี 2555 ทำให้มีกระแสไฟฟ้าที่เหลือจากการใช้ในกระบวนการผลิตจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจำนวน 38 ล้านกิโลวัตต์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 27 จากปี 2555 ที่จำหน่ายได้ 30 ล้านกิโลวัตต์

ปริมาณการจำหน่ายเอทานอลและกระแสไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นทำให้ผลประกอบการของแม่สอดพลังงานสะอาดมีผลขาดทุนลดลงอย่างมากจากปีก่อนและมีแนวโน้มที่ดีขึ้น

แม่สอดพลังงานสะอาดฯ มีเป้าหมายที่จะเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตทั้งการผลิตเอทานอลจากอ้อยและกากน้ำตาล เพื่อลดต้นทุนการผลิตต่อหน่วยซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลให้การดำเนินงานของแม่สอดพลังงานสะอาดถึงจุดคุ้มทุนหรือกลับมามีกำไรได้

การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานในปี 2556

หมายเหตุ: รายงานผลการดำเนินงานที่แสดงด้านล่างนี้เป็นการจัดทำขึ้นจากข้อมูลทางบัญชีของบริษัทฯ เพื่อต้องการเปิดเผยผลการดำเนินงานที่เป็นประโยชน์ต่อผู้อ่านมากกว่าการเปิดเผยข้อมูลตามกฎหมายที่กำหนด

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจถลุงแร่สังกะสีโดยมีรายได้จากการนำแร่สังกะสีและแร่อื่นๆ รวมถึงแร่ที่ได้จากเหมืองของบริษัทฯ ผ่านกระบวนการผลิตเพื่อแปรสภาพเป็นโลหะสังกะสีบริสุทธิ์และโลหะสังกะสีผสม ปัจจัยหลักที่จะมีผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ โดยตรงมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาโลหะสังกะสีโลก อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐ และค่าถลุงแร่ที่ได้รับจากผู้ขายแร่ (Treatment Charges หรือ TC)

ราคาโลหะสังกะสีโลกเฉลี่ยในปี 2556 เท่ากับ 1,910 ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน ลดลงร้อยละ 2 จากปี 2555 ซึ่งอยู่ที่ 1,948 ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน โดยในช่วงไตรมาสแรกของปี 2556 ราคาโลหะสังกะสีโลกได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมากจาก 1,955 ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน เป็น 2,187 ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน แต่ไตรมาสที่สองเป็นต้นมาราคาโลหะสังกะสีโลกกลับปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยเฉลี่ยในไตรมาสที่ราคา 1,800-1,950 ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน อย่างไรก็ตาม ในไตรมาสสุดท้ายราคาโลหะสังกะสีโลกได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นอีกครั้งและปิดที่ราคา 2,077 ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตันเมื่อสิ้นสุดปี 2556

สำหรับค่าเฉลี่ยของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐในปี 2556 มีอัตราเฉลี่ยอยู่ที่ 30.86 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ แข็งค่าขึ้นเล็กน้อยจากปี 2555 เฉลี่ยอยู่ที่ 31.22 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ ในช่วงต้นปี 2556 เงินบาทปรับตัวแข็งค่าขึ้นมาอยู่ที่ระดับต่ำกว่า 29.00 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ ในเดือนเมษายน เป็นผลมาจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจด้วยการผ่อนคลายเชิงปริมาณการเงิน (Quantitative Easing) ของสหรัฐอเมริกา จนกระทั่งเมื่อมีสัญญาณฟื้นตัวของเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาในเวลาต่อมา ส่งผลให้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับสกุลเงินอื่น ค่าเงินบาทจึงอ่อนตัวลง ประกอบกับในช่วงปลายปี 2556 ภาวะตึงเครียดทางการเมืองใน



ประเทศได้ส่งผลกระทบต่อค่าเงินบาททำให้อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินบาทปิดที่ระดับใกล้เคียง 33.00 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐเมื่อสิ้นสุดปี 2556

ในปี 2556 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายสุทธิเท่ากับ 5,036 ล้านบาท เทียบกับปี 2555 อยู่ที่ 7,061 ล้านบาท

การลดลงของราคาโลหะสังกะสีโลกและการแข็งค่าของเงินบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน ทำให้บริษัทฯ มีรายได้จากการขายลดลง ซึ่งบริษัทฯ สามารถทำกำไรได้ตามแผนกลยุทธ์การขายโลหะสังกะสีล่วงหน้าเพื่อลดผลกระทบที่เกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม รายได้จากการขายของบริษัทฯ ยังคงลดลงอย่างมากเมื่อเทียบกับปีก่อน จากการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ปรับสมดุลการผลิตในระดับที่เหมาะสมโดยลดปริมาณการผลิตในช่วงเวลาอัตราค่าไฟฟ้าสูงสุด

ปัจจัยเพิ่มเติมที่ส่งเสริมผลประกอบการในปีนี้ได้แก่ การเพิ่มขึ้นของค่าพรีเมียมและปริมาณการจำหน่ายโลหะสังกะสีผสมซึ่งให้อัตรากำไรสูงกว่าโลหะสังกะสีบริสุทธิ์ และจากสถานะโลหะสังกะสีในประเทศขาดตลาดจึงผลักดันให้ค่าพรีเมียมสูงขึ้นตามไปด้วย ซึ่งสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ที่เพิ่มการจำหน่ายโลหะสังกะสีผสมในปี 2556 สูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนและประสบผลสำเร็จเป็นอย่างดี



หากไม่รวมการตั้ง
สำรองจ่าย บริษัทฯ
มีกำไรก่อนดอกเบี้ย
ภาษี ค่าเสื่อมราคาและ
ค่าตัดจำหน่าย
(EBITDA) เป็นบวก

รายได้สุทธิจากผลิตภัณฑ์พลอยได้ลดลงจากปีก่อนเป็นผลมาจากการปรับลดปริมาณการขายโลหะสังกะสีรวมถึงการลดลงของราคากรดกำมะถัน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ประสบความสำเร็จตามแผนกลยุทธ์ในการเพิ่มยอดขายของผลิตภัณฑ์พลอยได้ชนิดใหม่ (แร่เงินผสม) จาก 17 ล้านบาทในปี 2555 เป็น 95 ล้านบาทในปี 2556 แม้ว่าราคาโลหะเงินจะลดลงอย่างมากก็ตาม

บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการให้ต้นทุนวัตถุดิบลดลง เป็นผลจากการลดปริมาณการผลิตและราคาโลหะสังกะสีโลกที่ลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงได้รับค่าถลุงแร่ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2555

ในปี 2556 นอกเหนือจากต้นทุนเคมีภัณฑ์จำนวนมากที่ใช้ในกระบวนการผลิตจะลดลงแล้ว การควบคุมค่าใช้จ่ายและรายจ่ายลงทุนได้ประสบผลสำเร็จเป็นอย่างดี ต้นทุนดำเนินการลดลงอย่างมาก โดยมีสาเหตุหลักจากการใช้ทรัพยากรด้านพลังงานต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นกว่าปีที่ผ่านมาและส่งผลให้ค่าใช้จ่ายลดลงอย่างมาก ในปี 2556 งบการเงินรวม บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิเท่ากับ 530 ล้านบาท เทียบกับผลขาดทุนสุทธิ 569 ล้านบาทในปี 2555 สาเหตุหลักมาจากการตั้งสำรองจ่ายทั้งสิ้น 441 ล้านบาท สำหรับค่าเผื่อการลดมูลค่าค่าใช้จ่ายในการสำรวจของบริษัท

กรุงเทพ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 51 และประมาณการหนี้สินจากคดีความฟ้องร้อง

ในปี 2556 งบการเงินรวม บริษัทฯ มีผลขาดทุนก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) จำนวน 315 ล้านบาท เทียบกับผลขาดทุน 276 ล้านบาท ในปี 2555 ซึ่งผลขาดทุนที่เพิ่มขึ้นนี้เป็นผลมาจากการตั้งสำรองจ่ายดังกล่าวข้างต้น หากไม่รวมการตั้งสำรองจ่ายนี้ บริษัทฯ มีกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 184 ล้านบาท เทียบกับผลขาดทุน 50 ล้านบาทในปี 2555

ในปี 2556 บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิต่อหุ้นเท่ากับ 2.35 บาท ลดลงจากปี 2555 ที่มีผลขาดทุนต่อหุ้นเท่ากับ 2.52 บาท

ปี 2556 เป็นปีที่บริษัทฯ บริหารจัดการต้นทุนขายได้ดีขึ้นเป็นอย่างมาก ส่งผลให้มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงขึ้น รวมถึงมีความสำเร็จในการติดตามและควบคุมค่าใช้จ่ายดำเนินการและรายจ่ายลงทุนอย่างรอบคอบ

ด้วยสภาวะเศรษฐกิจโลกที่กลับมาขยายตัวและคาดการณ์ว่าปริมาณความต้องการใช้โลหะสังกะสีจะเพิ่มขึ้นซึ่งทำให้ค่าพรีเมียมเพิ่มขึ้นด้วย ขณะที่ปริมาณการผลิตโลหะสังกะสีกลับลดลงเนื่องจากเหมืองแร่หลายแห่งขาดการลงทุนเพิ่มและหมดอายุ ทำให้ราคาโลหะสังกะสีมีแนวโน้มฟื้นตัวและเพิ่มสูงขึ้น

เมื่อพิจารณาถึงการฟื้นตัวของธุรกิจและราคาโลหะสังกะสี การอ่อนค่าของเงินบาท การปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินการและการควบคุมค่าใช้จ่ายและรายจ่ายลงทุนอย่างเคร่งครัด ทำให้พีดีไอมั่นใจว่าผลการดำเนินงานในอนาคตจะดีขึ้นอย่างยั่งยืน

อย่างไรก็ตาม ความผันผวนของราคาโลหะสังกะสีและปริมาณแร่ที่ลดลงของเหมืองแม่สอดได้ส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานที่ยั่งยืน บริษัทฯ จึงดำเนินการศึกษาโอกาสทางธุรกิจใหม่เพื่อสร้างการเติบโตที่แข็งแกร่งและเป็นแนวทางที่ยั่งยืน

งบประมาณการเงิน

ทรัพย์สินและหนี้สิน

ณ สิ้นปี 2556 ทรัพย์สินรวมของบริษัทฯ ลดลง 876 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2555 โดยส่วนใหญ่มาจากการตั้งสำรองการลดมูลค่าของค่าใช้จ่ายการสำรวจของบริษัทฯ ภูเก็ต จำกัด จำนวน 926 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51 และได้มีการรับรู้ร่วมกับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 115 ล้านบาท

การลดลงของเงินสดคงเหลือ ณ สิ้นปี 2556 มีจำนวน 348 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ซึ่งเห็นได้จากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ ลูกหนี้การค้าและภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับ

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ วันสิ้นงวดบัญชีของปี 2556 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2555 จำนวน 50 ล้านบาท เนื่องมาจากการตั้งสำรองค่าใช้จ่ายของบ่อเก็บกากแร่และประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้องจำนวน 27 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีจำนวน 2,942 ล้านบาท ลดลงจากปีที่แล้ว 925 ล้านบาท เป็นผลจากการตั้งสำรองการลดมูลค่าของค่าใช้จ่ายสำรวจแร่ที่กล่าวข้างต้น

บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2556 จากกำไรสะสมเป็นจำนวน 68 ล้านบาท ในเดือนพฤษภาคม 2557 เมื่อผ่านการอนุมัติในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นวันที่ 28 เมษายน 2557

กระแสเงินสดและค่าใช้จ่ายในการลงทุน

กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2556 มีจำนวนทั้งสิ้น 10 ล้านบาท เทียบกับ 661 ล้านบาทในปี 2555 โดยกระแสเงินสดส่วนใหญ่นำไปลงทุนในสินค้าคงคลัง ณ สิ้นปี

ในระหว่างปี 2556 กลุ่มบริษัทฯ มีการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 362 ล้านบาท โดยนำไปลงทุนในโครงการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์พลอยได้ โครงการลดรายจ่ายดำเนินการ การจัดการบ่อเก็บกากแร่และรายจ่ายซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั่วไป

บริษัทฯ ยังคงมีสถานะการเงินที่มั่นคง ดังเห็นได้จากงบการเงินรวม ณ สิ้นปี 2556 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิจำนวน 679 ล้านบาท





ความคืบหน้าในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

การจะได้รับสัมปทาน
เหมืองแร่ยังคงมี
ความยากลำบาก
อย่างมาก

บริษัท ภูเทพ จำกัด

ตั้งแต่วันที่ 21 สิงหาคม 2543 บริษัท ภูเทพ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาร่วมดำเนินการกับบริษัท แพนออสเตรเลียเนียนริชอร์ด จำกัด หรือแพนออสเตรเลีย (“PanAust”) และบริษัท พีเอ็นเอ (ภูเทพ) จำกัด (PNA (Puthep) Pty Ltd) ประเทศออสเตรเลีย ซึ่งเป็นบริษัทย่อยและถือหุ้นทั้งหมดโดยแพนออสเตรเลีย เพื่อดำเนินโครงการสำรวจและทำเหมืองแร่ทองแดงของบริษัท ภูเทพ จังหวัดเลย ซึ่งอยู่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 รายงานในการสำรวจและได้มาซึ่งแหล่งแร่ของภูเทพมีอยู่รวมทั้งสิ้น 926 ล้านบาท ซึ่งบริษัท พีเอ็นเอ (ภูเทพ) เป็นผู้ลงทุนหลักและเป็นผู้ให้เงินกู้ยืมระยะยาวรวมดอกเบี้ยจำนวน 573 ล้านบาทกับโครงการตามสัญญาเงินกู้ การจ่ายชำระคืนเมื่อโครงการมีผลกำไร

ในปี 2556 บริษัทฯ ได้สรุปผลการประเมินความคุ้มค่าทางเศรษฐกิจของโครงการ โดยตั้งสมมติฐานของราคาแร่ทองแดง เงินลงทุนและค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่างๆ ซึ่งได้ยืนยันความคุ้มค่าในเชิงพาณิชย์ในการเอาทรัพยากรแร่มาใช้ อย่างไรก็ตาม ในขั้นตอนการขอสัมปทานเหมืองแร่

ยังคงมีความยากลำบากอย่างมากซึ่งเป็นผลจากทัศนคติในเชิงลบที่เพิ่มขึ้นต่อการทำเหมืองแร่ในประเทศไทยของชุมชนในจังหวัดเลย ทำให้บริษัท ภูเทพ ตัดสินใจหยุดดำเนินโครงการสำรวจ และได้ตั้งสำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าค่าใช้จ่ายในการสำรวจที่ได้บันทึกไว้

บริษัท พาแดงอินเตอร์ (ประเศลาว) จำกัด (PDIL)

จากการทบทวนประเมินโครงการได้ผลสรุปว่า หากดำเนินโครงการฯ ต่อไปต้องมีค่าใช้จ่ายลงทุนสำรวจเพิ่มขึ้นมากจากมูลค่าที่ได้ลงทุนไว้แล้ว 107 ล้านบาท บริษัทฯ จึงพิจารณาตั้งสำรองลดมูลค่าค่าใช้จ่ายในโครงการดังกล่าวเมื่อปี 2555 ขณะนี้โครงการฯ อยู่ระหว่างกระบวนการขายให้นักลงทุนผู้สนใจ

บริษัท เซาท์อีสเอเชียเมทัลส์ จำกัด (SEAMET)

ในปี 2556 บริษัท ซีเมท ได้ทำสัญญาขายแร่โลหะสังกะสีกับลูกค้ารายหนึ่งโดยมียอดขาย 21 ล้านบาท

บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด (MCE)

บริษัทฯ ได้ให้เงินกู้ยืมจำนวน 105 ล้านบาท แก่บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด ตามสัญญาเงินกู้ยืมวันที่ 5 ตุลาคม 2554 ซึ่งเงินกู้ยืมนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มสภาพคล่องในการดำเนินงานของบริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด ในปี 2556 บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด สามารถผลิตเอทานอลจากกากน้ำตาล (Molasses) อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น รวมถึงราคาเอทานอลที่สูงขึ้นทำให้บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด มีผลประกอบการเข้าสู่จุดคุ้มทุนเทียบกับผลขาดทุนในปีก่อน อย่างไรก็ตามการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญทำให้บริษัทฯ ยังแสดงผลขาดทุนสุทธิ และต้องมีการพิจารณาถึงการบริหารจัดการสภาพคล่องให้ดีขึ้นต่อไป

	ปี 2556	ปี 2555
ค่าเฉลี่ย		
ราคาโลหะสังกะสีโลก (ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน)	1,910	1,948
ราคาโลหะทองแดงโลก (ดอลลาร์สหรัฐต่อเมตริกตัน)	7,326	7,950
อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินบาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ	30.86	31.22
ราคาโลหะสังกะสีโลก (บาทต่อเมตริกตัน)	58,962	60,821
ราคาโลหะทองแดงโลก (บาทต่อเมตริกตัน)	226,117	248,207

	เมตริกตัน	2556 ล้านบาท	เมตริกตัน	2555 ล้านบาท
มูลค่าขายโลหะสังกะสี-สุทธิ	75,841	5,036	107,711	7,061
มูลค่าขายโลหะทองแดง-สุทธิ	301	68	423	106
มูลค่าขายกรดกำมะถัน	77,926	174	86,595	238
มูลค่าขายโลหะเงิน	10,625	95	680	17
รวมรายได้ของบริษัท		5,372		7,422
รายได้อื่น		10		6
ค่าใช้จ่าย				
ค่าโลหะสังกะสีที่ซื้อ		2,397		3,783
ค่าโลหะเงินที่ซื้อ		36		0
ค่าโลหะเพื่อทำโลหะสังกะสีผสม		109		106
ค่ากำมะถัน		236		271
รวมต้นทุนวัตถุดิบ		2,779		4,159
ค่าใช้จ่ายพนักงาน		456		545
ค่าใช้จ่ายพลังงาน		1,123		1,646
ค่าวัสดุสิ้นเปลือง		73		72
ค่าสารเคมี		253		354
ค่าบริการ (ค่าขนส่งและค่าจ้างเหมา)		361		497
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ		115		169
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		247		283
ค่าใช้จ่าย		5,407		7,726
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน		(41)		46
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทางการเงินสุทธิ		(5)		(1)
กำไรจากการขายสินทรัพย์		0		0
ขาดทุนจากการตั้งสำรอง		(441)		(261)
ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย		(5)		(32)
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากบริษัทร่วม		(14)		(24)
ผลการดำเนินงานสุทธิก่อนหักภาษี		(530)		(569)
ค่าภาษีเงินได้นิติบุคคล		0		0
ผลการดำเนินงานสุทธิหลังหักภาษี		(530)		(569)



ระบุความเสี่ยง
ที่สำคัญและจัดทำ
มาตรการเพื่อลด
ความเสี่ยงให้อยู่ใน
ระดับที่เหมาะสม

การประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจ

การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการหนึ่ง ที่ช่วยให้พีดีไอสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และ เป้าหมายขององค์กร อีกทั้งเพิ่มมูลค่าให้แก่ บริษัทฯ ได้ โดยคำนึงถึงความสมดุลระหว่างค่า ใช้จ่ายและผลตอบแทนที่ได้รับ บริษัทฯ ได้ระบุ ความเสี่ยงที่สำคัญและจัดทำมาตรการเพื่อลด ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยความ เสี่ยงทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัทฯ มีดังนี้

ความเสี่ยงในการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงในการให้สินเชื่อที่สำคัญของ บริษัทฯ ได้แก่ ลูกหนี้การค้า บริษัทฯ ได้ดำเนินการ เก็บข้อมูลการจ่ายเงินและประเมินความ สามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าก่อนที่จะให้ สินเชื่อ สำหรับลูกค้าที่ไม่มีสินเชื่อ บริษัทฯ จะ ประเมินความเสี่ยงหรือเรียกหลักประกันที่ยอมรับ ได้ซึ่งอาจจะเป็นการจ่ายเงินล่วงหน้า หนังสือ คำประกันโดยธนาคาร หรือหนังสือรับรองการ ชำระเงินค่าสินค้า ในปี 2556 บริษัทฯ ได้จำหน่าย ผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการสกัดแร่เพิ่มเติมไป ยังต่างประเทศ ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงใน ด้านสินเชื่อเพิ่มเติม อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้นำ มาตรการเดียวกันในการบริหารความเสี่ยงทาง ด้านสินเชื่อมาใช้กับลูกค้ารายใหม่ด้วย

ความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์

ในการดำเนินธุรกิจตามปกติ บริษัทฯ ได้รับ ผลกระทบจากความผันผวนของราคาสินค้าใน ตลาดสินค้าโภคภัณฑ์โดยบริษัทฯ ได้ทำธุรกรรม ป้องกันความเสี่ยงด้านราคาที่เกิดขึ้นตั้งแต่การ ซื้อวัตถุดิบแร่จนถึงการขายโลหะสังกะสี เพื่อให้ ครอบคลุมความเสี่ยงในการขายโลหะสังกะสี ที่ผลิตได้

อย่างไรก็ตาม ในปี 2556 บริษัทฯ ได้ดำเนิน การซื้อขายโลหะล่วงหน้า (Strategic hedging) เป็นจำนวนทั้งสิ้น 22,600 เมตริกตัน หรือคิดเป็น ร้อยละ 83 ของการผลิตของเหมืองแม่สอด โดย การซื้อขายโลหะสังกะสีล่วงหน้านี้เป็นมาตรการ ประกันรายได้ของบริษัทฯ จากความผันผวน ของราคาโลหะสังกะสีโลก และอัตราแลกเปลี่ยน ระหว่างเงินดอลลาร์สหรัฐและเงินบาท ซึ่ง เป็นการประกันรายได้ของบริษัทฯ ระดับหนึ่ง บริษัทฯ จะได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมตามที่ คาดหวังและป้องกันผลกระทบหากราคาโลหะ สังกะสีโลกลดลง ขณะเดียวกันบริษัทฯ จะไม่ได้ ผลตอบแทนเพิ่มเติมหากราคาโลหะสังกะสีโลก ปรับสูงขึ้นกว่าราคาที่ขายล่วงหน้าไว้แล้ว ทั้งนี้ การดำเนินการซื้อขายโลหะล่วงหน้านี้ได้ผ่าน ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท





ความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในการขาย การซื้อและการกู้ยืมที่เป็นเงินตราต่างประเทศโดยส่วนใหญ่ เป็นการซื้อขายด้วยสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ บริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการถือครองเงินดอลลาร์สหรัฐไว้บางส่วนและทำสัญญาซื้อขายเงินตราล่วงหน้าบางส่วน

ความเสี่ยงด้านการสำรวจแหล่งแร่

เนื่องจากเหมืองแม่สอดยังสามารถผลิตแร่ป้อนโรงถลุงได้อีก 2-3 ปี บริษัทฯ ได้พยายามหาแหล่งวัตถุดิบต้นทุนต่ำจากต่างประเทศทั้งแร่สังกะสีซิลิเกตและวัตถุดิบสังกะสีออกไซด์ เพื่อทดแทนแร่จากเหมืองแม่สอด บริษัทฯ ยังได้มุ่งมั่นวิจัยเพื่อพัฒนากระบวนการล้างสังกะสีออกไซด์และกระบวนการสกัดแร่ ทั้งนี้เพื่อให้สามารถใช้เป็นวัตถุดิบที่มีต้นทุนต่ำและหาซื้อได้ง่ายในตลาดโลกได้มากขึ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบางแห่งได้ดำเนินกิจกรรมสำรวจแหล่งแร่จนถึงปี 2556 เพื่อหาวัตถุดิบป้อนโรงถลุงสังกะสี โดยค่าใช้จ่ายเหล่านี้จะถูกตั้งพักไว้ในบัญชีและถูกตัดจำหน่ายตามความเป็นไปได้ของการพัฒนาแหล่งแร่ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารจะประเมินข้อมูลและความ

น่าเชื่อถืออย่างสม่ำเสมอ ซึ่งจะช่วยลดความไม่แน่นอนและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

เนื่องจากปัจจัยด้านการลงทุนและกฎระเบียบที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการสำรวจและทำเหมืองแร่ในประเทศไทย บริษัทฯ จึงตัดสินใจลดการลงทุนในการสำรวจแร่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ขณะเดียวกันบริษัทฯ ได้พยายามศึกษาโอกาสขยายการลงทุนสู่ธุรกิจสีเขียว

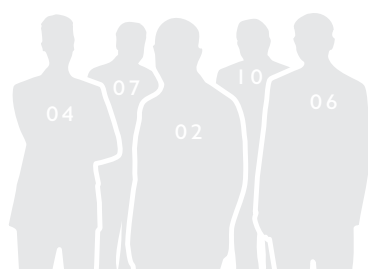
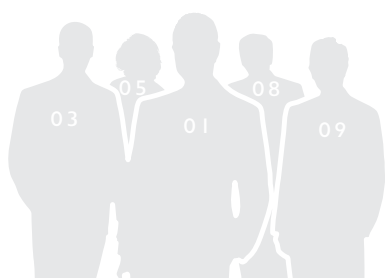
ความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

เหมืองแม่สอดและโรงถลุงสังกะสีของ บริษัทฯ ดำเนินการภายใต้ประทานบัตรและใบอนุญาตที่ออกให้โดยหน่วยงานของรัฐซึ่งเป็นไปตามกฎเกณฑ์มาตรฐาน ความเสี่ยงด้านสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานที่ได้รับการประเมินและควบคุมดูแลตามมาตรฐานทุกประการ

พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งกองทุนเพื่อพัฒนาการฟื้นฟูสภาพเหมืองผาแดง และกองทุนประกันความเสี่ยงต่อสิ่งแวดล้อมเหมืองผาแดง เพื่อเพิ่มความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ฝ่ายจัดการยังได้ประมาณการและเตรียมค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านระเบียบและข้อกำหนดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและสังคมที่อาจเกิดขึ้นไว้อย่างเพียงพอ

คณะกรรมการบริษัท
คณะกรรมการวางแผน
การดำเนินงาน คณะกรรมการ
ตรวจสอบ และคณะกรรมการ
สรรหาและพิจารณา
ผลตอบแทน ปี 2556



01 อาสา สารสิน
ประธานกรรมการ

02 พรานชัย แวนเบลเลน
กรรมการ กรรมการผู้จัดการ
และกรรมการวางแผนการดำเนินงาน

03 อาหมัด บิน ฟาฮัด
กรรมการ กรรมการวางแผนการดำเนิน
งาน และกรรมการสรรหาและพิจารณา
ผลตอบแทน



04 **ราวี ทิดวานี**
กรรมการ และกรรมการวางแผน
การดำเนินงาน

05 **ปานทิพย์ ศรีพิมล**
กรรมการ และกรรมการวางแผน
การดำเนินงาน

06 **พารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา**
กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
และประธานกรรมการสรรหาและ
พิจารณาผลตอบแทน

07 **คาริลา วันค์**
กรรมการอิสระ และกรรมการ
วางแผนการดำเนินงาน

08 **วินัย วามวานิชย์**
กรรมการอิสระ และ
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

09 **อัศวิน คงสิริ**
กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
และกรรมการสรรหาและพิจารณา
ผลตอบแทน

10 **พินิต วงศ์มาศ**
กรรมการอิสระ กรรมการ
วางแผนการดำเนินงาน และ
กรรมการสรรหาและพิจารณา
ผลตอบแทน

01 อาสา สารสิน อายุ 77 ปี ประธานกรรมการ

คุณวุฒิการศึกษา • B.A. (Business Administration), Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา
การอบรม • สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2546 - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2550 - หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) ปี 2551 - หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) ปี 2556
ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัทจดทะเบียน • ประธานกรรมการ บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท สยามแมคโคร จำกัด (มหาชน) • กรรมการ และกรรมการบริหารกิจการและบริหาร บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการตรวจสอบ รองประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งปัจจุบันอื่น • ประธานกรรมการ บริษัท ไทยเอเชียแปซิฟิก บริวเวอรี่ จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท อมตะ ซิตี้ จำกัด • ประธานกรรมการ อมตะสปริง ดันทรี่ คลับ • ประธานกรรมการ บริษัท แม่สอด-

พลังงานสะอาด จำกัด • ประธานที่ปรึกษา สมาคมไทย-ลาว เพื่อมิตรภาพ • รองประธานกรรมการ มูลนิธิสถาบันพัฒนามันสำปะหลังแห่งประเทศไทย • กรรมการ บริษัท ไทยนาทิพย์ จำกัด
ประสบการณ์การทํางาน • ประธานผู้บริหาร บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) • อธิบดีกรมเศรษฐกิจ กระทรวงการต่างประเทศ • เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศเบลเยียม และหัวหน้าคณะผู้แทนไทยประจำประชาคมเศรษฐกิจยุโรป • อธิบดีกรมการเมือง กระทรวงการต่างประเทศ • ปลัดกระทรวงการต่างประเทศ • เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศสหรัฐอเมริกา • รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ • ประธานการประชุม Asia-Europe Business Forum (AEBF) ครั้งที่ 2 • รองประธานกรรมการ และที่ปรึกษา ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท วีทีไทย จำกัด (มหาชน) • นายกสมาคมไทย - ลาว • ราชเลขาธิการ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) : ไม่มี
ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรกเมื่อ : วันที่ 23 พฤศจิกายน 2530

02 พรานชัย แวนเบลเลน อายุ 56 ปี กรรมการ กรรมการ- ผู้จัดการ และกรรมการ วางแผนการดำเนินงาน

คุณวุฒิการศึกษา • Master's Degree in Chemical Engineering, Catholic University Leuven (KUL), ประเทศเบลเยียม • Master of Business Administration, Vlerick Management School, Gent, ประเทศเบลเยียม
การอบรม • Process Management, Harvard, Cambridge ประเทศสหรัฐอเมริกา • Strategic Innovation Management, Insead, Fontainebleau, ประเทศฝรั่งเศส • Business Excellence Assessment, EFQM, Brussels, ประเทศเบลเยียม • สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย กรุงเทพฯ ประเทศไทย - หลักสูตร Director Certification Program (DCP), 2013
ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัทจดทะเบียน • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งปัจจุบันอื่น • Owner Vanbellen Consulting, Beveren ประเทศเบลเยียม • ประธานกรรมการ บริษัท เซาท์ อีส เอเชีย เมทัลส์ จำกัด กรุงเทพฯ ประเทศไทย • Chairman of the Supervisory Board, GMM Quartz, Berlin ประเทศเยอรมนี • กรรมการ บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด กรุงเทพฯ ประเทศไทย • กรรมการ บริษัท กูเพท จำกัด

กรุงเทพฯ ประเทศไทย • กรรมการ บริษัท GMM Quartz, Antwerp, ประเทศเบลเยียม • กรรมการ บริษัท ONM, Aydin ประเทศตุรกี
ประสบการณ์การทํางาน • Manager special metals refinery Umicore, Hoboken, ประเทศเบลเยียม • Manager precious metals refinery Umicore, Hoboken, ประเทศเบลเยียม • Manager raw materials sampling department, Umicore, Hoboken, ประเทศเบลเยียม • Head of Department human resources & business excellence, Umicore, Brussels, ประเทศเบลเยียม • Head of Department knowledge & supply chain management, Umicore, Hoboken, ประเทศเบลเยียม • Head of Department Precious Metals Operations, Umicore, Hoboken, ประเทศเบลเยียม • Plant Manager Umicore Precious Metals Refining Operations, Hoboken, ประเทศเบลเยียม • Managing Director, GMM Quartz, Antwerp ประเทศเบลเยียม
สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) : 0.0066
ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรกเมื่อ : วันที่ 26 เมษายน 2555

56

03 อาหมัด บิน ฟาฮัด อายุ 43 ปี กรรมการ กรรมการวางแผน การดำเนินงาน และกรรมการ สรรหาและพิจารณา ผลตอบแทน

คุณวุฒิการศึกษา • Master of Sciences in Finance, Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา • B.Sc. in International Management, Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา
ตำแหน่งปัจจุบันอื่น • Chief Executive Officer, Istithmar World Ventures LLC ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
ประสบการณ์การทํางาน • 17 ปีในด้านการลงทุน การธนาคาร การควบรวมกิจการ การซื้อกิจการ รวมทั้งในธุรกิจสื่อสารและสารสนเทศ อสังหาริมทรัพย์ สถาบันการเงิน และธุรกิจการเกษตร

ประสบการณ์การทํางาน • Managing Director/Investment, Millennium Finance Corporation • Chief Investment Officer in Etisalat International Investment • Investment Director - Long Wing Venture Capital, New York ประเทศสหรัฐอเมริกา
สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) : ไม่มี
ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรกเมื่อ : วันที่ 16 เมษายน 2551

04 ราวี กิดวานี อายุ 38 ปี กรรมการ และกรรมการ วางแผนการดำเนินงาน

คุณวุฒิการศึกษา • MBA, SDA Bocconi School of Management ประเทศอิตาลี • B.Sc. (Econ.), Economics, London School of Economics สหราชอาณาจักร
ตำแหน่งปัจจุบัน • Executive Director - Private Equity, Istithmar World PJSC

ประสบการณ์การทํางาน • Consultant, Marakon Associates • Senior Analyst, McKinsey&Co. • Equity Analyst, ABN AMRO
สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) : ไม่มี
ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรกเมื่อ : วันที่ 11 พฤษภาคม 2553

05 ปานทิพย์ ศรีพิณ อายุ 51 ปี กรรมการ และกรรมการ วางแผนการดำเนินงาน

คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง • ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
การอบรม • สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Director Certification Program (DCP), 2006 - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP), 2012 - หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee Program (RNC) ครั้งที่ 5, 2013
ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัทจดทะเบียน • กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน • รองผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง
ประสบการณ์การทํางาน • ผู้อำนวยการสำนักกำกับและประเมินผลรัฐวิสาหกิจ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง • ผู้อำนวยการสำนักพัฒนารัฐวิสาหกิจ 2 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง
สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) : ไม่มี
ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรกเมื่อ : วันที่ 6 สิงหาคม 2556

06 พารณ อิศรเสนาณอยุธยา

อายุ 86 ปี
กรรมการอิสระ กรรมการ
ตรวจสอบ และประธาน
กรรมการสรรหาและ
พิจารณาผลตอบแทน

คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) Massachusetts Institute of Technology (MIT) ประเทศสหรัฐอเมริกา
การอบรม • สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Role of the Compensation Committee - หลักสูตร The Characteristics of Effective Directors - หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 4/2546 - หลักสูตร บทบาทคณะกรรมการในการกำหนดนโยบาย
คำตอบแทน • ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - หลักสูตร คณะกรรมการตรวจสอบความคาดหวังที่เพิ่มและความรับผิดชอบที่ขยาย
ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัทจดทะเบียน • กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งปัจจุบันอื่น • กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ สภาการศึกษาไทย • กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการการมาตรฐานแห่งชาติ • กรรมการ สภามหาวิทยาลัยราชภัฏ เชียงใหม่ • นายกสภา

มหาวิทยาลัยชินวัตร • ประธานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ • กรรมการ คณะกรรมการสรรหา กรรมการรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

ประสบการณ์การทํานาน • กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) • ประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย • ผู้ผลิตสมาชิก และสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ • ประธานคณะกรรมการการเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม มูลนิธิ • กรรมการ สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ • กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) • กรรมการ สภาการศึกษาแห่งชาติ • ประธานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน กระทรวงศึกษาธิการ • กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • กรรมการ สภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) : ไม่มี

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรกเมื่อ : วันที่ 28 เมษายน 2537

07 คาริ วินค์

อายุ 75 ปี
กรรมการอิสระ และ
กรรมการวางแผน
การดำเนินงาน

คุณวุฒิการศึกษา • Master's Degree in Electrical and Mechanical Engineering, Katholieke Universiteit Leuven (KUL) ประเทศเบลเยียม • Master of Business Administration, Cornell University ประเทศสหรัฐอเมริกา
ตำแหน่งปัจจุบัน • Director, La Monnaie Opera House • Coordinator European Commission ERTMS, for Railway Transport • Director, Tesselier Chemicals ประเทศเบลเยียม • Senior Advisor, Roland Berger Consultants ประเทศเยอรมนี

ประสบการณ์การทํานาน • Chairman of BAM (Antwerp Mobility Program) ประเทศเบลเยียม • CEO, Bekaert ประเทศเบลเยียม • Chairman, Umicore ประเทศเบลเยียม • Chief Executive Officer, NMBS/SNCB (Belgian Railways) ประเทศเบลเยียม • Chairman, Sibelco ประเทศเบลเยียม • Chief Executive Officer, Umicore ประเทศเบลเยียม

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) : ไม่มี

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรกเมื่อ : วันที่ 13 กรกฎาคม 2543

08 วินัย วามวานิชย์

อายุ 73 ปี
กรรมการอิสระ
และประธานคณะ
กรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิการศึกษา • ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง CPA ประเทศออสเตรเลีย
การอบรม • สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Chartered Director Class 2007 - หลักสูตร Audit Committee Program 2007 - หลักสูตร DCP Refresher Course - หลักสูตร Director Certification Program (DCP), 2001 - หลักสูตร Chairman 2000 - หลักสูตร Creating a Strategic Direction
ตำแหน่งปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท พลังโสม จำกัด • กรรมการ บริษัท คอนทีเนนทอล ปีโตรเคมีคอล (ประเทศไทย) จำกัด

ประสบการณ์การทํานาน • กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท คริสเตียนและนิลสัน (ไทย) จำกัด (มหาชน) • กรรมการบริหาร บริษัท ธนบุรีประกันภัย จำกัด • กรรมการผู้จัดการ บริษัท อีเจอนัล ปีโตรเคมีคอล จำกัด • ประธานกรรมการบริหาร เครือบริษัท แควคาสตาร์

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) : 0.0035

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรกเมื่อ : วันที่ 6 พฤศจิกายน 2541

09 อัศวิน ภวิศรี

อายุ 69 ปี
กรรมการอิสระ กรรมการ
ตรวจสอบ และกรรมการ
สรรหาและพิจารณา
ผลตอบแทน

คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) สาขาปรัชญา การเมือง และเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยออกซฟอร์ด ประเทศอังกฤษ
การอบรม • Banff School of Advanced Management, Alberta ประเทศแคนาดา • การป้องกันราชอาณาจักรร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 6 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Chairman 2000 รุ่นที่ 5/2001 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 11/2001
ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัทจดทะเบียน • ประธานกรรมการ บริษัท ช. การช่าง จำกัด (มหาชน) • กรรมการอิสระ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) • กรรมการอิสระ บริษัท ไอเอสทีแอล จำกัด (มหาชน) (โรงแรมแมนดารินโอเรียนเต็ล) • กรรมการอิสระ บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งปัจจุบันอื่น • กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบาย

การเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย • ประธานกรรมการ บริษัท ไทยโอริกซ์ ลิสซิง จำกัด • ประธานกรรมการ Ton Poh Thailand Fund

ประสบการณ์การทํานาน • กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย • ประธานกรรมการ บริษัท ทรูเอ็นไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) • รองประธานกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท กรุงไทย-เอกซ่า ประกันชีวิต จำกัด • สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ • กรรมการและกรรมการบริหาร ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) • กรรมการอิสระ บริษัท ไทยเรตติ้งแอนด์คิโนฟอร์เมชั่น เซอร์วิส จำกัด • กรรมการและกรรมการบริหาร ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บรรษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) : ไม่มี

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรกเมื่อ : วันที่ 10 เมษายน 2524

10 พนิต วงศ์มาศ

อายุ 69 ปี
กรรมการอิสระ กรรมการ
วางแผนการดำเนินงาน
และกรรมการสรรหาและ
พิจารณาผลตอบแทน

คุณวุฒิการศึกษา • M.S. (Ind. Mgt.), Oklahoma State University ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • Advanced Management Program, Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา
การอบรม • สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Director Certification Program (DCP), 2001
ตำแหน่งปัจจุบัน • กรรมการอิสระ กรรมการวางแผนการดำเนินงาน และ กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์การทํานาน • ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้จัดการและประธานผู้บริหาร บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้จัดการ บริษัท สยามคูโบต้า อุตสาหกรรม จำกัด • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตภัณฑ์คอนกรีตชีแพค จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) : ไม่มี

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรกเมื่อ : วันที่ 1 มิถุนายน 2542

คณะผู้บริหาร บริษัท



01 ปรานซิส แวนเบลเลน
กรรมการผู้จัดการ

02 เทียนชัย สิงหาร
ผู้อำนวยการเหมือง

03 ชิตชัย หวีพานิชย์
ผู้อำนวยการอาวุโส
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
และสื่อสารองค์กร



04 ชยะ หัสติเลวี
ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการค้า

05 สยาม ดาวมณี
ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายนวัตกรรม
กระบวนการ และเทคโนโลยี
ผู้อำนวยการโรงงานระยอง

06 อรรถนพ ตัณฑานุกุลชัย
ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายประสานงาน
ราชการและกฎหมาย

07 มาโนช จรุงวุฒิธรรม
ผู้อำนวยการโรงงานตาก

08 โพร้ทอง พัทธน์ไพบุลย์
ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายซ่อมบำรุง

09 วรทิพย์ ฤกษ์พิบูลย์
ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงิน บัญชี
และเทคโนโลยีสารสนเทศ

10 สุรินทร์ ต้นต๊ะเจริญเกียรติ
ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบ
ภายใน เลขาธิการบริษัท

รายงาน คณะกรรมการ ตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน โดยมีนายวินัย วามวานิชย์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายอัศวิน คงสิริและนายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา เป็นกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2557

ในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรายไตรมาสร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหาร เพื่อร่วมสอบทานงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยคำนึงถึงความถูกต้องตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเน้นไปตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา คณะกรรมการตรวจสอบยังได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อมูลในการจัดทำงบการเงินและข้อมูลพฤติกรรมที่จะส่งไปในทางทุจริตของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการตรวจสอบยังได้มีการหารือกับฝ่ายตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหารเพื่อประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง โดยใช้ผลจากรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัทฯ ได้ปรับปรุงขั้นตอนการทำงานเพื่อให้ระบบการควบคุมมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล นำไปสู่การปรับปรุงอย่างต่อเนื่องและการพัฒนาที่ยั่งยืน ในปี 2556 ส่วนงานที่ได้รับประโยชน์จากงานตรวจสอบและปรับปรุงการควบคุมภายในรวมถึงระบบงานธุรการ หน่วยงานการขาย, การจัดการสินค้าคงคลัง กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ระบบการตรวจจ่ายเงิน

และการจัดการทรัพยากรบุคคลในสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว บริษัทฯ ได้เน้นมาตรการการป้องกันความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นจากปัจจัยภายใน การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและปัจจัยภายนอกอื่น ๆ

ในภาพรวมคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ ฝ่าแฉง-อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) เป็นไปอย่างเหมาะสมและไม่พบจุดอ่อนของระบบควบคุมภายในที่เป็นไปอย่างมีสาระสำคัญ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ดูแลในประเด็นของการทำรายการระหว่างกันเพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท ขอความเห็นชอบในการขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งนายชาญชัย ประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3760 และ/หรือนางสาวนภนุช อภิชาติเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5266 และ/หรือนายพิสิฐ ทางธนกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4095 ในนามบริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพี อีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยในปี 2557 ด้วย

(นายวินัย วามวานิชย์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

3 มีนาคม 2557

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของ บริษัท พาแดงอินเตอร์สท์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท พาแดงอินเตอร์สท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะของบริษัท พาแดงอินเตอร์สท์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าว จากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

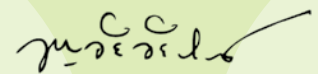
การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจ

ของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช้เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท พาแดงอินเตอร์สท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะของบริษัท พาแดงอินเตอร์สท์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



ชาญชัย ชัยประสิทธิ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3760
บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด
กรุงเทพมหานคร
27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

			งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
หมายเหตุ		31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บาท ปรับปรุงใหม่	1 มกราคม พ.ศ. 2555 บาท ปรับปรุงใหม่	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บาท ปรับปรุงใหม่	1 มกราคม พ.ศ. 2555 บาท ปรับปรุงใหม่	
สินทรัพย์								
สินทรัพย์หมุนเวียน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	679,285,633	1,026,571,357	714,174,693	534,625,583	879,628,792	567,402,283	
ลูกหนี้การค้า	8	300,307,845	285,744,367	311,050,406	299,662,016	284,329,948	309,947,290	
ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	27 (ง)	-	-	-	14,926,497	-	-	
สินค้าคงเหลือ	9	2,211,754,503	1,985,869,985	3,130,443,958	2,211,754,503	1,985,869,985	3,130,443,958	
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับ		164,317,756	131,228,104	134,266,627	163,383,499	130,345,974	133,752,866	
ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	27 (จ)	-	-	-	90,202	384,092	35,661,276	
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างรับ		224,295	45,533,996	45,533,996	224,295	45,533,996	45,533,996	
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	7,644,986	25,307,894	19,608,819	6,942,254	23,638,536	17,927,633	
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,363,535,018	3,500,255,703	4,355,078,499	3,231,608,849	3,349,731,323	4,240,669,302	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน								
เงินทดรองแก่กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	27 (ข)	-	-	-	-	-	75,001,662	
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	27 (ก)	-	-	-	80,000,000	225,650,772	233,252,023	
เงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า	27 (ก)	55,790,538	69,939,097	94,192,819	236,249,800	236,249,800	236,249,800	
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	27 (ก)	105,000,000	105,000,000	105,000,000	105,000,000	105,000,000	105,000,000	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	1,533,092,293	1,438,444,365	1,333,356,752	1,534,816,033	1,439,979,785	1,334,567,520	
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและได้มาซึ่งแหล่งแร่	12	26,962,570	949,217,141	1,200,903,801	26,962,570	30,236,315	120,924,963	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	13	114,596,606	-	-	-	-	-	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น								
- ค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองรอตัดบัญชี	14 (ก)	21,189,606	23,820,625	25,246,380	21,189,606	23,820,625	25,246,380	
- ค่าประกันความเสี่ยงต่อสิ่งแวดล้อมรอตัดบัญชี	14 (ข)	13,045,286	16,359,563	19,205,548	13,045,286	16,359,563	19,205,548	
- อื่นๆ	14 (ค)	2,687,655	8,364,206	9,199,310	2,541,469	8,113,034	8,800,478	
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,872,364,554	2,611,144,997	2,787,104,610	2,019,804,764	2,085,409,894	2,158,248,374	
รวมสินทรัพย์		5,235,899,572	6,111,400,700	7,142,183,109	5,251,413,613	5,435,141,217	6,398,917,676	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ



(ฟรานซิส แวนเบลเลน)

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
หมายเหตุ		31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บาท ปรับปรุงใหม่	1 มกราคม พ.ศ. 2555 บาท ปรับปรุงใหม่	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บาท ปรับปรุงใหม่	1 มกราคม พ.ศ. 2555 บาท ปรับปรุงใหม่
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น							
หนี้สินหมุนเวียน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	826,635,779	811,988,641	725,896,310	826,635,779	811,988,641	725,896,310
เจ้าหนี้การค้า		304,316,132	301,380,312	671,835,283	318,172,297	299,598,373	669,185,035
ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย		190,811,384	202,261,631	241,452,376	190,811,384	202,261,631	241,452,376
เจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	27 (ข)	-	-	-	668,362	482,287	527,684
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		102,970	530,581	718,294	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	19	85,086,440	132,200,438	158,015,546	80,099,429	131,816,552	150,945,886
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,406,952,705	1,448,361,603	1,797,917,809	1,416,387,251	1,446,147,484	1,788,007,291
หนี้สินไม่หมุนเวียน							
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	27 (ญ)	503,841,740	494,322,650	486,145,263	-	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจกรรมอื่น	27 (ญ)	69,141,292	69,141,292	69,141,292	-	-	-
ประมาณการหนี้สินคดีแคว้นเมียม	29	27,000,000	-	-	27,000,000	-	-
สำรองหนี้สินเพื่อการบูรณะและฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม	17	181,211,191	104,268,637	96,320,858	181,211,191	104,268,637	96,320,858
สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	18	105,502,928	128,057,175	118,147,530	103,124,126	126,313,275	116,826,930
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		886,697,151	795,789,754	769,754,943	311,335,317	230,581,912	213,147,788
รวมหนี้สิน		2,293,649,856	2,244,151,357	2,567,672,752	1,727,722,568	1,676,729,396	2,001,155,079

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บาท ปรับปรุงใหม่	1 มกราคม พ.ศ. 2555 บาท ปรับปรุงใหม่	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บาท ปรับปรุงใหม่	1 มกราคม พ.ศ. 2555 บาท ปรับปรุงใหม่
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 226,000,000 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	2,260,000,000	2,260,000,000	2,260,000,000	2,260,000,000	2,260,000,000	2,260,000,000
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 226,000,000 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท						
ชำระเต็มจำนวน	21 2,260,000,000	2,260,000,000	2,260,000,000	2,260,000,000	2,260,000,000	2,260,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	21 602,413,600	602,413,600	602,413,600	602,413,600	602,413,600	602,413,600
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	22 226,000,000	226,000,000	226,000,000	226,000,000	226,000,000	226,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	47,601,834	569,734,202	1,270,687,353	435,277,445	669,998,221	1,309,348,997
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	3,136,015,434	3,658,147,802	4,359,100,953	3,523,691,045	3,758,411,821	4,397,762,597
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(193,765,718)	209,101,541	215,409,404	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,942,249,716	3,867,249,343	4,574,510,357	3,523,691,045	3,758,411,821	4,397,762,597
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	5,235,899,572	6,111,400,700	7,142,183,109	5,251,413,613	5,435,141,217	6,398,917,676

งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ

รายงานประจำปีและ
รายงานความยั่งยืน 2556



ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท ปรับปรุงใหม่	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท ปรับปรุงใหม่
รายได้จากการขายและบริการ ต้นทุนขายและบริการ	5,466,270,554 (5,175,942,082)	7,601,743,541 (7,616,711,626)	5,453,095,903 (5,168,107,296)	7,583,527,944 (7,604,320,264)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	290,328,472	(14,968,085)	284,988,607	(20,792,320)
รายได้อื่นจากการดำเนินการ	23,614,783	29,461,446	21,646,098	30,332,617
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(39,833,093)	49,978,398	(39,902,618)	46,362,909
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	5,159,073	4,444,003	5,446,863	4,444,003
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	279,269,235	68,915,762	272,178,950	60,347,209
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(72,365,344)	(69,753,845)	(72,365,344)	(69,753,845)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	23 (1,231,294,239)	(536,855,502)	(433,753,822)	(485,335,973)
รวมค่าใช้จ่าย	(1,303,659,583)	(606,609,347)	(506,119,166)	(555,089,818)
ขาดทุนจากการดำเนินงาน	(1,024,390,348)	(537,693,585)	(233,940,216)	(494,742,609)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า ซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	27 (ก) (14,148,559)	(24,253,722)	-	-
ขาดทุนก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ ต้นทุนทางการเงิน	(1,038,538,907) (8,710,431)	(561,947,307) (13,011,641)	(233,940,216) (8,710,431)	(494,742,609) (13,011,641)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้ ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24 (1,047,249,338) 114,319,840	(574,958,948) (705,540)	(242,650,647) -	(507,754,250) -
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการโครงการผลประโยชน์ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิ	18 (932,929,498) 7,929,871	(575,664,488) (18,600,441)	(242,650,647) 7,929,871	(507,754,250) (18,600,441)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(924,999,627)	(594,264,929)	(234,720,776)	(526,354,691)
การแบ่งปันขาดทุนสุทธิสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(530,062,239)	(569,356,625)	(242,650,647)	(507,754,250)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(402,867,259)	(6,307,863)	-	-
การแบ่งปันขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(932,929,498)	(575,664,488)	(242,650,647)	(507,754,250)
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(522,132,368)	(587,957,066)	(234,720,776)	(526,354,691)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(402,867,259)	(6,307,863)	-	-
ขาดทุนต่อหุ้น	(924,999,627)	(594,264,929)	(234,720,776)	(526,354,691)
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	26 (2.35)	(2.52)	(1.07)	(2.25)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

งบแสดงการ เปลี่ยนแปลง ส่วนของ ผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

งบการเงินรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

กำไรสะสม

หมายเหตุ	หุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น บาท	จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย บาท	ยังไม่ได้จัดสรร บาท	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ บาท	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม บาท	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น บาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 รายการปรับปรุงย้อนหลังจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี - รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเรื่องเครื่องมือทางการเงินเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2,260,000,000	602,413,600	226,000,000	572,332,479	3,660,746,079	209,101,541	3,869,847,620
5	-	-	-	(2,598,277)	(2,598,277)	-	(2,598,277)
ยอดคงเหลือหลังรายการปรับปรุง ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	2,260,000,000	602,413,600	226,000,000	569,734,202	3,658,147,802	209,101,541	3,867,249,343
	-	-	-	(522,132,368)	(522,132,368)	(402,867,259)	(924,999,627)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	2,260,000,000	602,413,600	226,000,000	47,601,834	3,136,015,434	(193,765,718)	2,942,249,716
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555 รายการปรับปรุงย้อนหลังจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี - รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เรื่องเครื่องมือทางการเงินเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2,260,000,000	602,413,600	226,000,000	1,275,332,832	4,363,746,432	215,409,404	4,579,155,836
5	-	-	-	(4,645,479)	(4,645,479)	-	(4,645,479)
ยอดคงเหลือหลังรายการปรับปรุง ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	2,260,000,000	602,413,600	226,000,000	1,270,687,353	4,359,100,953	215,409,404	4,574,510,357
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(587,957,066)	(587,957,066)	(6,307,863)	(594,264,929)
	-	-	-	(112,996,085)	(112,996,085)	-	(112,996,085)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	2,260,000,000	602,413,600	226,000,000	569,734,202	3,658,147,802	209,101,541	3,867,249,343

งบการเงินเฉพาะบริษัท

กำไรสะสม

หมายเหตุ	หนี้ที่ออกและ เรียกชำระแล้ว บาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น บาท	จัดสรรแล้ว สำรองตาม กฎหมาย บาท	ยังไม่ได้ จัดสรร บาท	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น บาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 รายการปรับปรุงย้อนหลังจากการเปลี่ยนแปลง ในนโยบายบัญชี - รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย การบัญชี เรื่องเครื่องมือทางการเงินเกี่ยวกับ อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ 5	2,260,000,000 -	602,413,600 -	226,000,000 -	672,596,498 (2,598,277)	3,761,010,098 (2,598,277)
ยอดคงเหลือหลังรายการปรับปรุง ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	2,260,000,000 -	602,413,600 -	226,000,000 -	669,998,221 (234,720,776)	3,758,411,821 (234,720,776)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	2,260,000,000	602,413,600	226,000,000	435,277,445	3,523,691,045
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555 รายการปรับปรุงย้อนหลังจากการเปลี่ยนแปลง ในนโยบายบัญชี - รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย การบัญชี เรื่องเครื่องมือทางการเงินเกี่ยวกับ อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ 5	2,260,000,000 -	602,413,600 -	226,000,000 -	1,313,994,476 (4,645,479)	4,402,408,076 (4,645,479)
ยอดคงเหลือหลังรายการปรับปรุง ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี เงินปันผลจ่าย	2,260,000,000 - -	602,413,600 - -	226,000,000 - -	1,309,348,997 (526,354,691) (112,996,085)	4,397,762,597 (526,354,691) (112,996,085)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	2,260,000,000	602,413,600	226,000,000	669,998,221	3,758,411,821

งบกระแส เงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท ปรับปรุงใหม่	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท ปรับปรุงใหม่
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(1,047,249,338)	(574,958,948)	(242,650,647)	(507,754,250)
รายการปรับปรุง:				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	23 278,967,387	300,118,325	278,506,520	282,938,743
ดอกเบี้ยจ่าย	8,710,431	13,011,641	8,710,431	13,011,641
ดอกเบี้ยรับ	(15,254,602)	(20,991,839)	(11,937,717)	(17,299,510)
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมค้า	27 (n) 14,148,559	24,253,722	-	-
ค่าเผื่อนี้สงัดจะสูญ - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,023,486	96,572,202
ค่าเผื่อนี้ค้ำหนุนเวียนซ้ำและเสื่อมสภาพ (กลับรายการ)	(1,698,588)	1,819,593	(1,698,588)	1,819,593
ค่าเผื่อนี้ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	13,038,285	13,566,573	12,403,383	13,143,273
ค่าเผื่อนี้ลาพักร้อนประจำปี (กลับรายการ)	(3,613,756)	600,000	(3,613,756)	600,000
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(5,446,863)	(4,444,031)	(5,446,863)	(4,444,031)
ค่าเผื่อนี้การด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	5,902,602	(91,558)	5,902,602	(91,558)
ปรับลดบัญชีรายจ่ายในการสำรวจ	12 926,283,470	226,373,554	-	76,039,308
ปรับลดบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย	27 (n) -	-	145,650,772	7,601,251
สำรองหนี้สินเพื่อการบูรณะสิ่งแวดล้อม	17 88,139,160	22,776,618	88,139,160	22,776,618
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	35,574,290	(15,183,857)	38,791,790	(15,183,857)
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมอื่น	(16,565,533)	25,401,582	(17,334,123)	25,712,884
ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(14,926,497)	-
สินค้าคงเหลือ	(224,185,930)	1,142,754,380	(224,185,930)	1,142,754,380
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับ	(33,089,652)	3,038,523	(33,037,525)	3,406,892
ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	283,098	35,266,956
เงินทดรองจ่ายให้แก่กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(2,012,694)	(21,560,312)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	18,346,758	(6,657,532)	17,788,577	(6,942,033)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	24 (114,596,606)	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
- ค่าฟื้นฟูสภาพเหมืองรอตัดบัญชี	(3,657,106)	(4,730,968)	(3,657,106)	(4,730,968)
- ค่าประกันความเสี่ยงต่อสิ่งแวดล้อมรอตัดบัญชี	(851,284)	(1,296,565)	(851,284)	(1,296,565)
- อื่นๆ	4,792,779	(968,923)	4,757,178	(1,028,922)
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมอื่น	(528,720)	(370,226,571)	15,109,384	(369,358,261)
ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย	(11,450,247)	(39,190,745)	(11,450,247)	(39,190,745)
ค่าภาคหลวงค้างจ่าย	1,530,000	(1,790,000)	1,530,000	(1,790,000)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9,391,974	(20,464,188)	5,116,352	(13,561,200)
ประมาณการหนี้สินคดีคาดหมาย	29 (27,000,000)	-	(27,000,000)	-
สำรองหนี้สินเพื่อการบูรณะสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจริง	17 (11,196,606)	(14,828,839)	(11,196,606)	(14,828,839)
สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่เกิดขึ้นจริง	18 (27,662,661)	(22,257,369)	(27,662,661)	(22,257,369)
เงินสดได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	(139,221,797)	675,632,578	(13,949,511)	680,325,321
จ่ายดอกเบี้ย	(9,232,738)	(13,214,298)	(9,232,738)	(13,214,298)
จ่ายภาษีเงินได้	114,366,054	(1,039,924)	-	(147,749)
ภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับคืน	44,118,504	-	44,118,504	-
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	10,030,023	661,378,356	20,936,255	666,963,274

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	รวมการเงินรวม		รวมการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท ปรับปรุงใหม่	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท ปรับปรุงใหม่
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ดอกเบี้ยรับ	15,429,553	20,948,828	12,036,619	17,267,642
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 11	(362,201,991)	(362,050,020)	(361,998,828)	(361,920,270)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,609,206	4,866,586	5,609,206	4,866,584
เงินสดจ่ายสำหรับค่าใช้จ่ายในการสำรวจ	(6,925,207)	(6,070,508)	(2,840,063)	(96,756)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(348,088,439)	(342,305,114)	(347,193,066)	(339,882,800)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับ (จ่าย) เงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	(10,678,854)	96,623,728	(10,678,854)	96,623,728
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น 27 (ญ)	9,519,090	8,177,387	-	-
เงินปันผลจ่าย	(68,340)	(113,207,933)	(68,340)	(113,207,933)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,228,104)	(8,406,818)	(10,747,194)	(16,584,205)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
	(7,999,204)	1,730,240	(7,999,204)	1,730,240
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ				
	(347,285,724)	312,396,664	(345,003,209)	312,226,509
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,026,571,357	714,174,693	879,628,792	567,402,283
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	679,285,633	1,026,571,357	534,625,583	879,628,792

หมายเหตุประกอบ งบการเงินรวม และงบการเงิน เฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

I. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) “บริษัท” ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2524 และได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม พ.ศ. 2530

บริษัทมีสำนักงานใหญ่อยู่ที่ชั้น 26-27 อาคารซีทีไอทาวเวอร์ เลขที่ 191/18-25 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร และมีเหมืองแร่สังกะสีและโรงถลุงสังกะสีอยู่ที่จังหวัดตากและโรงผลิตแคลไซต์ตั้งอยู่ที่จังหวัดระยอง

การประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมค้า (“กลุ่มบริษัท”) มีดังนี้

บริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	การทำเหมืองแร่และถลุงโลหะสังกะสี ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท คือ โลหะสังกะสีแท่งและโลหะสังกะสีผสม
บริษัทย่อย	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
บริษัท ผาแดงพรีอพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	ให้บริการอสังหาริมทรัพย์
บริษัท ภูเก็ต จำกัด	สำรวจแร่ทองแดงพื้นฐาน
บริษัท ผาแดงอินดัสทรี (ประเทศลาว) จำกัด	สำรวจแร่สังกะสีและทำเหมืองแร่ที่ประเทศลาว
บริษัท ผาแดงอินเตอร์เนชั่นแนล ไมนิ่ง จำกัด	สำรวจและพัฒนาเหมืองแร่ในประเทศเวียดนาม (หยุดดำเนินงาน)
บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เมทัลส์ จำกัด	จำหน่ายแร่โลหะพื้นฐานและผลิตภัณฑ์พลอยได้อื่นๆ
บริษัท ต้นสังกะสี จำกัด	สำรวจแร่ ทำเหมืองแร่และผลิตโลหะพื้นฐาน
บริษัทร่วมค้า	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเอทานอลและไฟฟ้า

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557

2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีหลักที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินของกลุ่มบริษัทมีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นนโยบายการบัญชีข้อ 2.11 เรื่องค่าใช้จ่ายการบูรณะและฟื้นฟูสภาพแวดล้อม ข้อ 2.14 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน และข้อ 2.18 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่เนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการบัญชีใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี

ก) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงและมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 และเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท มีดังนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 กำหนดให้กิจการต้องรับรู้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ซึ่งประกอบไปด้วยภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี นโยบายการบัญชีใหม่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.13 และการปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อแสดงฐานะการเงินในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) การเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานฉบับนี้ที่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทคือ เรื่องการพิจารณาสกุลเงินหลักที่ใช้ในการดำเนินงานในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักซึ่งกิจการดำเนินอยู่ กลุ่มบริษัทได้พิจารณาและได้ข้อสรุปว่าสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นสกุลเงินบาท ดังนั้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 จึงไม่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์ หนี้สินและกำไรสะสมของกลุ่มบริษัท นโยบายการบัญชีใหม่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.5

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 กำหนดการนำเสนอส่วนงานดำเนินงานในลักษณะเดียวกับรายงานนำเสนอให้แก่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน นโยบายการบัญชีใหม่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.19 ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีผลกระทบเพียงการเปิดเผยข้อมูลเท่านั้น

ข) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้และกลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติ

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง รายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555) มีการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นสำหรับลักษณะการแปลงสภาพที่การตัดสินใจเป็นของผู้ถือตราสารไม่มีผลกระทบกับการจัดประเภทของหนี้สินสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่แปลงสภาพได้ นอกจากนี้ มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 ยังได้อธิบายส่วนประกอบของส่วนของผู้ถือหุ้นว่ากิจการอาจแสดงรายละเอียดการวิเคราะห์กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แต่ละรายการในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นหรือในหมายเหตุประกอบงบการเงิน อย่างไรก็ตามหนึ่งได้ การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับกระแสเงินสดในกิจกรรมลงทุนจะต้องส่งผลให้เกิดการรับรู้สินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงินเท่านั้นจึงสามารถจัดประเภทเป็นกิจกรรมลงทุนการปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555) ได้มีการปรับปรุงเพิ่มเติมข้อยกเว้นของหลักการที่มีอยู่สำหรับการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 ฉบับที่ใช้อยู่ในปัจจุบันกำหนดให้กิจการวัดค่าภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์โดยขึ้นกับการคาดการณ์ของกิจการเกี่ยวกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์จากการใช้หรือจากการขาย การปรับปรุงมาตรฐานฉบับนี้ได้มีการเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติฐานว่า ราคาตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรมคาดว่าจะได้รับคืนโดยการขาย นอกจากนี้ได้มีการรวมการตีความฉบับที่ 21 เรื่องภาษีเงินได้ เรื่องการได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ดินราคาใหม่ เป็นส่วนของมาตรฐานฉบับที่ 12 (ฉบับปรับปรุง 2555) การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555) ได้มีการตัดแนวทางปฏิบัติสำหรับการเช่าที่ดินซึ่งมีอายุการใช้งานไม่จำกัดให้เป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน มาตรฐานได้มีการแก้ไขโดยมีการทำให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับการเช่าที่ดินและอาคารโดยจะต้องมีการพิจารณาแยกจากกันว่า ควรจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงานโดยใช้หลักการทั่วไปที่กล่าวในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555) ได้ตัดภาคผนวกของมาตรฐานการบัญชีของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555) ได้มีการตัดข้อความในส่วนของการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 ที่ใช้อยู่ในปัจจุบันออก การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการบันทึกบัญชี ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนรอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการจำหน่ายหรือการจำหน่ายบางส่วนของหน่วยงานในต่างประเทศ วิธีการทางบัญชีดังกล่าวต้องใช้วิธีการปรับไปข้างหน้าซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาที่มีวันเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 เป็นต้นไป การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นสำหรับการเปลี่ยนนโยบายการบัญชีจากวิธีส่วนได้เสียมาเป็นวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานการบัญชี กำหนดให้มีการปรับปรุงโดยวิธีย้อนหลัง กรณีที่กิจการสูญเสียสิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ ส่วนได้เสียในบริษัทดังกล่าวที่คงเหลืออยู่ต้องวัดมูลค่าด้วยวิธียุติธรรม การปรับปรุงเรื่องนี้ต้องใช้วิธีปรับไปข้างหน้าซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่มีวันเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 เป็นต้นไป การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นสำหรับการเปลี่ยนนโยบายการบัญชีจากวิธีส่วนได้เสียมาเป็นวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานการบัญชีกำหนดให้มีการปรับปรุงการเปลี่ยนแปลงโดยวิธีย้อนหลัง กรณีที่กิจการสูญเสียการควบคุมร่วมได้เสียในบริษัทดังกล่าวที่คงเหลืออยู่ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรม การปรับปรุงเรื่องนี้ต้องใช้วิธีปรับไปข้างหน้าซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่มีวันเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 เป็นต้นไป การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555) ได้มีการเน้นหลักการของการเปิดเผยที่มีอยู่ในปัจจุบันสำหรับเหตุการณ์และรายการที่มีสาระสำคัญ มีการเพิ่มเติมข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลให้ครอบคลุมการเปิดเผยเกี่ยวกับการ

เปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม (ถ้าหากมีสาระสำคัญ) และต้องมีการปรับข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้เป็นปัจจุบันจากข้อมูลล่าสุดของรายงานประจำปี การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้จากการรวมธุรกิจอาจต้องมีการแบ่งแยกได้ แต่จะรวมได้เฉพาะกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่สามารถระบุได้ในสัญญาที่เกี่ยวข้องเท่านั้น ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ไม่มีตัวตนต้องรับรู้แยกต่างหากจากค่าความนิยมแต่สามารถรวมกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องได้ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอาจรับรู้รวมกันเป็นสินทรัพย์ชุดเดียวโดยที่สินทรัพย์แต่ละรายการมีอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่ใกล้เคียงกัน การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555) มีการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นว่ากิจการจะเปิดเผยการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ของแต่ละส่วนงาน เมื่อมีการรายงานการวัดมูลค่านั้นให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1	เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4	เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5	เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12	เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 กำหนดวิธีปฏิบัติทางบัญชีสำหรับหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน ที่เป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงในประมาณการระยะเวลา หรือจำนวนของทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจซึ่งนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน หรือการเปลี่ยนแปลงอัตราคิดลด ผู้บริหารของกิจการอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 กำหนดให้มีการพิจารณาว่าข้อตกลงเป็นหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่โดยอ้างอิงจากเนื้อหาของข้อตกลง การตีความนี้กำหนดให้ประเมินว่าข้อตกลงเช่าเงื่อนไขต่อไปหรือไม่ (1) การปฏิบัติตามข้อตกลงขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่เฉพาะเจาะจง และ (2) ข้อตกลงดังกล่าวเป็นการให้สิทธิในการใช้สินทรัพย์นั้น การตีความฉบับนี้ไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 กำหนดวิธีปฏิบัติทางบัญชีในงบการเงินของผู้ลงทุนสำหรับส่วนได้เสียจากกองทุนเพื่อการรื้อถอน ซึ่งสินทรัพย์ของกองทุนมีการจัดการแยกต่างหาก และมีการจำกัดสิทธิของผู้ลงทุนในการเข้าถึงสินทรัพย์ของกองทุน การตีความฉบับนี้ไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 กำหนดว่าห้ามกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เคยรับรู้ในงวดระหว่างกาลงวดก่อน การตีความฉบับนี้ไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เกี่ยวข้องกับข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับเอกชน ในการให้บริการสาธารณะโดยที่เอกชนได้เข้าร่วมในการสร้าง การลงทุน การดำเนินงาน และการบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานสำหรับบริการสาธารณะ การตีความฉบับนี้ไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 กำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลสำหรับข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับเอกชน การตีความฉบับนี้ไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่อง สัญญาประกันภัย

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 ถือปฏิบัติกับสัญญาประกันภัยทั้งหมด (รวมถึงสัญญาประกันภัยต่อ) ที่กิจการเป็นผู้ออกและสัญญาประกันภัยต่อที่กิจการถือไว้ มาตรฐานฉบับนี้ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

2.3 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อย และส่วนได้เสียในบริษัทร่วมค้า

(1) บริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน และโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง ในการประเมินว่าบริษัทมีการควบคุมบริษัทอื่นหรือไม่ กิจการต้องพิจารณาถึงการมีอยู่และผลกระทบจากสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ที่กิจการสามารถใช้สิทธิหรือแปลงสภาพตราสารนั้นในปัจจุบันรวมถึงสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ซึ่งกิจการอื่นถืออยู่ด้วย บริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมหมดไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยแสดงด้วยวิธีราคาทุน

รายละเอียดของบริษัทย่อยหลักของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27 (ก)

(2) บริษัทร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมค้าแสดงในงบการเงินรวมโดยวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมค้าแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยแสดงด้วยราคาทุน

รายละเอียดของบริษัทร่วมค้าหลักได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27 (ก)

2.4 เงินลงทุนทั่วไป

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้า คือเงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

เงินลงทุนทั่วไป คือเงินลงทุนในบริษัทที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับและแสดงด้วยราคาทุนหักการด้อยค่า

การซื้อและขายเงินลงทุนจะบันทึกบัญชี ณ วันที่ซื้อขายซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทตกลงที่จะซื้อหรือขายเงินลงทุน ต้นทุนของเงินลงทุนให้รวมไปถึงต้นทุนการจัดทำรายการ

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน

2.5 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

(ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่กลุ่มบริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินรวมแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มบริษัท

(ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหารายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

2.6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม หรือเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท

2.7 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

2.8 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดจากการจ่ายเงินตามเงื่อนไข ส่วนลดจากการรับประกันสินค้า หรือส่วนลดการนำบัตรส่วนลดไปขึ้นเป็นเงินสด ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ (หัวแร่สังกะสีซัลไฟด์และแร่สังกะสีซิลิเกต) ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าไถ่หยุ่ในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกักเก็บ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่าล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองแสดงในราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กลุ่มบริษัทมีการพิจารณาตั้งค่าเผื่อสำหรับสินค้าล้าสมัย สินค้าหมุนเวียนช้าและสินค้าเสื่อมสภาพโดยการสอบทานยอดสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นปี

2.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ บันทึกด้วยราคาทุนซึ่งคำนวณจากราคาซื้อสินทรัพย์ ทั้งที่เป็นเงินสดและจำนวนเทียบเท่าเงินสด บวกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการทำให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์สำหรับสินทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทสร้างขึ้นเอง ราคาทุนของสิ่งก่อสร้างประกอบด้วย ค่าวัสดุ ค่าแรงงานทางตรง และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง ซึ่งสามารถปันส่วนให้กับสินทรัพย์นั้นได้อย่างเป็นระบบ สินทรัพย์ทุกประเภทแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ยกเว้นที่ดินซึ่งไม่ได้คำนวณค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณด้วยวิธีเส้นตรงเพื่อตัดจำหน่ายราคาทุนของสินทรัพย์แต่ละประเภทยกเว้นที่ดิน หรือปรับมูลค่าของสินทรัพย์ให้เท่ากับมูลค่าซากของสินทรัพย์เหล่านั้นตลอดอายุการใช้งานโดยประมาณดังต่อไปนี้

	ปี
	5-20
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20-25
อาคาร	8-20
เครื่องจักร และเครื่องมือหนัก	3-5
อุปกรณ์ เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5
ยานพาหนะ	

สินทรัพย์เพื่อการฟื้นฟูสภาพเหมืองและบ่อกากแร่ตัดค่าเสื่อมราคาตามหน่วยที่ทำการผลิตเทียบสัดส่วนกับปริมาณบรรจุของบ่อกากแร่

การปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์จะมีการพิจารณาทบทวนและปรับปรุงให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

การซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการนั้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นที่สำคัญจะบันทึกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าการปรับปรุงนั้นจะทำให้กลุ่มบริษัทได้ประโยชน์กลับคืนมามากกว่าการใช้ประโยชน์โดยไม่มีการปรับปรุง สินทรัพย์ที่ได้มาจากการปรับปรุงหลักจะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

รายการกำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายคำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับราคาตามบัญชีและจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนไว้ในกำไรหรือขาดทุน

2.10 ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและได้มาซึ่งแหล่งแร่

ค่าใช้จ่ายในการสำรวจจะถูกตั้งพักไว้ในบัญชีโดยแบ่งแยกตามแต่ละพื้นที่ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์และใช้หลักผลความสำเร็จในการบันทึกบัญชีเพื่อปรับค่าใช้จ่ายดังกล่าว

ค่าใช้จ่ายในการสำรวจจะถูกบันทึกในงบแสดงฐานะการเงินเมื่อเข้าเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งหรือทั้งสองข้อ ดังต่อไปนี้

- ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นคาดว่าจะได้รับคืนตลอดที่การพัฒนายังคงประสบผลสำเร็จ และยังสามารถหาผลประโยชน์ได้ในพื้นที่ที่ก่อให้เกิดประโยชน์ หรือโดยการจำหน่ายพื้นที่ที่ก่อให้เกิดประโยชน์และ/หรือ
- การสำรวจในพื้นที่ที่ก่อให้เกิดประโยชน์ยังไม่ถึงขั้นที่จะประเมินได้อย่างสมเหตุสมผลว่ามีแร่อยู่หรือมีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทางเศรษฐกิจและการสำรวจยังคงดำเนินอยู่ในพื้นที่ที่ก่อให้เกิดประโยชน์

ค่าใช้จ่ายที่ไม่เป็นไปตามนโยบายดังกล่าวข้างต้นจะทำการตัดจำหน่ายหรือพิจารณาตั้งสำรองเป็นค่าใช้จ่ายตามความเห็นของผู้บริหารว่าค่าใช้จ่ายดังกล่าวจะไม่สามารถได้รับคืน

เมื่อกลุ่มบริษัทเริ่มพัฒนาและดำเนินการผลิต ค่าใช้จ่ายในการสำรวจดังกล่าวจะถูกตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุทางเศรษฐกิจที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ สำหรับค่าธรรมเนียมสัมปทานเหมืองแร่และค่าใช้จ่ายในการได้มาซึ่งแหล่งแร่มีอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5-16 ปี และจะถูกตัดจำหน่ายตามอายุการให้ประโยชน์หรืออายุของเหมืองแร่แล้วแต่อันใดจะถึงกำหนดก่อน

2.11 ค่าฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม ค่าประกันความเสี่ยงต่อสิ่งแวดล้อม และค่าใช้จ่ายเพื่อการบูรณะสภาพแวดล้อม

ตามเงื่อนไขในสัมปทานการทำเหมืองและผลิตแร่ได้กำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องฟื้นฟูสภาพพื้นที่บริเวณที่ทำเหมืองและผลิตแร่ให้กลับสู่สภาพเดิม กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการสำหรับการฟื้นฟูและค่าประกันความเสี่ยงต่อสภาพแวดล้อมที่คาดว่าจะเกิดขึ้นดังต่อไปนี้

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีของสินทรัพย์เพื่อการบูรณะและฟื้นฟูสภาพแวดล้อมโดยประมาณการต้นทุนของการรื้อถอนของสินทรัพย์ที่ใช้ในเมืองและสินทรัพย์เพื่อการฟื้นฟูสภาพเหมือง ค่าขนย้ายของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องและค่าใช้จ่ายในการบูรณะพื้นที่ได้ถูกบันทึกรวมอยู่ในต้นทุนของสินทรัพย์เพื่อการบูรณะ ซึ่งจะสอดคล้องกับสำรองหนี้สินสำหรับการประมาณการต้นทุนดังกล่าว ณ วันที่ภาวะผูกพันเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทพิจารณาตัดจำหน่ายค่าฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม และค่าประกันความเสี่ยงต่อสิ่งแวดล้อมมรดกตัดบัญชีดังกล่าวโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของพื้นที่ทำเหมืองและตัดจำหน่ายสินทรัพย์เพื่อการฟื้นฟูสภาพเหมืองด้วยวิธีหน่วยผลผลิต กลุ่มบริษัททบทวนการตั้งสำรองค่าใช้จ่ายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอและปรับปรุงผลการเปลี่ยนแปลงในสำรองค่าใช้จ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหาร

กลุ่มบริษัทจะประเมินสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องและสำรองหนี้สินสำหรับการบูรณะและฟื้นฟูสภาพแวดล้อมทุกสิ้นงวด บัญชีสำรองหนี้สินจะคำนวณจากการประมาณการที่ดีที่สุดของมูลค่าปัจจุบันตามภาระผูกพัน ณ วันสิ้นงวดตามข้อกำหนดของกฎหมาย ข้อบังคับและเทคโนโลยีในขณะนั้น โดยใช้อัตราต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยของกิจการ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินจากประมาณการเงินสดในอนาคตออกตามอายุที่เหลือของสำรองหนี้สิน

หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการของค่าใช้จ่ายการบูรณะ การฟื้นฟูและต้นทุนของการรื้อถอน รายการปรับปรุงจะถูกปรับกับมูลค่าสำรองหนี้สิน และสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการฟื้นฟูสภาพแวดล้อมที่บันทึกอยู่ ผลกระทบดังกล่าวจะถูกรับรู้ภายในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีการเปลี่ยนทันทีตามอายุการใช้งานที่เหลืออยู่ ต้นทุนทางการเงินที่เกิดจากการคิดลดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

2.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด (เช่น ค่าความนิยม) ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานจำกัดจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์นอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.13 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทอยู่ และบริษัทรวมของกลุ่มบริษัทได้ดำเนินงานและเกิดรายได้ทางภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ โดยคำนึงถึงสถานการณ์ที่สามารถนำกฎหมายภาษีอากรไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับความดีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีอากร หากคาดว่า จะต้องจ่ายชำระเจ้าหน้าที่ภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตั้งเต็มจำนวนตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีและกำไร (ขาดทุน) ทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

80

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มบริษัทได้ตั้งภาษีเงินได้รอตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทรวม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าที่ต้องเสียภาษีเว้นแต่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันกันต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

2.14 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีทั้งโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์ กลุ่มบริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นแผนการจ่ายสมทบตามที่กำหนดไว้ สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มบริษัทตามจำนวนร้อยละของเงินเดือนพนักงาน เงินสมทบจ่ายกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

สำหรับโครงการผลประโยชน์คือโครงการบำเหน็จบำนาญที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานปรับปรุงด้วยต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันกองทุนบำเหน็จบำนาญ

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน จะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงวดที่เกิด

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะจ่ายเมื่อกลุ่มบริษัทยกเลิกการจ้างงานก่อนวันเกษียณตามปกติ หรือเสนอที่จะให้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง เพื่อสนับสนุนการออกจากงานด้วยความสมัครใจของพนักงาน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างเฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทมีโครงการที่เป็นทางการอย่างละเอียดสำหรับการเลิกจ้างและไม่สามารถยกเลิกโครงการนั้นได้ ในส่วนของการเสนอที่จะให้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างด้วยความสมัครใจนั้นจะคำนวณจากจำนวนพนักงานที่คาดว่าจะยอมรับข้อเสนอผลประโยชน์ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงานต้องคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

2.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินซึ่งไม่รวมถึงประมาณการหนี้สินสำหรับผลตอบแทนพนักงานอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย ในกรณีที่กลุ่มบริษัทคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน เช่น ภายใต้สัญญาประกันภัย กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นค่อนข้างแน่นอน

2.16 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่จะได้รับจากการขายสินค้าและบริการที่เป็นจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด โดยไม่รวมรายการขายภายในกลุ่มบริษัทสำหรับงบการเงินรวม รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้จากการขายเมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนสิทธิความเป็นเจ้าของของสินค้าให้กับผู้ซื้อ ซึ่งตามปกติจะเกิดขึ้นทันทีที่กลุ่มบริษัทส่งสินค้าไปให้ผู้ซื้อตามคำสั่งซื้อของผู้ซื้อ หรือตามข้อตกลงที่ระบุในสัญญา

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุ และพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของกลุ่มบริษัท รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

2.17 การจ่ายปันผล

เงินปันผลที่จ่ายบันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

2.18 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย และเงินกู้ยืม

กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือทางการเงินในการลดความผันผวนของเงินตราต่างประเทศในส่วนของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทนำมาใช้ประกอบด้วยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีเรื่องเครื่องมือทางการเงินเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยบริษัทจะไม่บันทึกสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่เกิดรายการ แต่จะรับรู้กำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงเมื่อสัญญาดังกล่าวถึงกำหนดชำระ ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 5

82

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสำหรับการขายและซื้อโลหะสังกะสีเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาโลหะสังกะสีที่ใช้ในการผลิต การซื้อหัวแร่สังกะสีและโลหะสังกะสี และการขายสินค้าสำเร็จรูป สัญญาซื้อขายล่วงหน้าดังกล่าวกลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ทำสัญญา เนื่องจากเป็นรายการที่ป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตซึ่งยังไม่มีผลสะท้อนในงบการเงิน กำไรและขาดทุนจากสัญญาดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบการเงินต่อเมื่อมีการจ่ายชำระ การปรับมูลค่ายุติธรรมของสัญญา ณ วันสิ้นงวดปัจจุบันได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 28

2.19 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคณะกรรมการบริหารที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ โดยกลุ่มบริษัทมีส่วนงานดำเนินงานผลิตภัณฑ์เดียวคือ โลหะสังกะสี ได้แก่ โลหะสังกะสีบริสุทธิ์ และโลหะสังกะสีผสม

กลุ่มบริษัทนำเสนองบการเงินจำแนกตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงานโดยพิจารณาจากโครงสร้างการบริหารและการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน (ดูรายละเอียดในหมายเหตุข้อ 6)

3. ประเมินการทาบบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณตามบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

3.1 ค่าใช้จ่ายฟื้นฟูสภาพเหมือง ค่าประกันความเสี่ยงต่อสภาพแวดล้อม และค่าฟื้นฟูสภาพที่ดิน

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายการบูรณะ และฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมรอดักตัญชีและสำรองค่าใช้จ่ายการบูรณะ และฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมในงบแสดงฐานะการเงินตามมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระค่าใช้จ่ายตามแผนการฟื้นฟูสภาพเหมือง ซึ่งเป็นประมาณการที่ดีที่สุดของฝ่ายบริหาร

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าประกันความเสี่ยงต่อสภาพแวดล้อมรอดักตัญชีและสำรองค่าประกันความเสี่ยงต่อสภาพแวดล้อมในงบแสดงฐานะการเงินตามมูลค่าปัจจุบันของแผนการชำระหนี้ที่กำหนดไว้

ในการประมาณการหนี้สินค่าปรับปรุงจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจอย่างละเอียดรอบคอบ เนื่องจากมีรายการที่เกี่ยวข้องและปัจจัยหลายประการที่ส่งผลกระทบต่อหนี้สินในการปรับปรุง อันได้แก่ การพัฒนาในอนาคต การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี การเปลี่ยนแปลงของราคาโภคภัณฑ์ และการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

3.2 ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและได้มาซึ่งแหล่งแร่

ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและได้มาซึ่งแหล่งแร่ของแต่ละพื้นที่ให้ประโยชน์จะบันทึกเป็นสินทรัพย์เมื่อเข้าเงื่อนไขที่เกี่ยวข้อง ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและได้มาซึ่งแหล่งแร่จะถูกประเมินการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์และสถานการณ์บ่งชี้ว่ามูลค่าทางบัญชีของค่าใช้จ่ายในการสำรวจและได้มาซึ่งแหล่งแร่สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน การคำนวณและการทบทวนดังกล่าวอาศัยข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

3.3 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ผู้บริหารจะกำหนดมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ตามการประมาณการข้อสมมติฐาน และข้อพิจารณาเกี่ยวกับอายุการใช้งานที่เหลือและมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ข้างต้น การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และข้อพิจารณาจะคำนึงจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์ในอนาคตเกี่ยวกับการดำเนินงาน การใช้ประโยชน์ และประสิทธิภาพของการใช้งาน

3.4 ประมาณการการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่มีตัวตนที่มีบวกรายการการใช้งานจำกัด เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ปัจจัยที่ใช้ในการพิจารณาเพื่อประกอบการตัดสินใจ รวมถึงประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่จะได้รับของสินทรัพย์และกลุ่มสินทรัพย์ที่สินทรัพย์ดังกล่าวเป็นองค์ประกอบ

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่จะได้รับจากสินทรัพย์ซึ่งในการประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงสภาพการณ์ของอุตสาหกรรมและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสม

ประมาณการการด้อยค่าของค่าใช้จ่ายในการสำรวจและได้มาซึ่งแหล่งแร่

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากค่าใช้จ่ายในการสำรวจและได้มาซึ่งแหล่งแร่จะถูกประเมิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาการรายงาน ในการประมาณการการด้อยค่าของค่าใช้จ่ายในการสำรวจและได้มาซึ่งแหล่งแร่ต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการพิจารณาถึงมูลค่าของพื้นที่การสำรวจที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน หรือตัดจำหน่ายพื้นที่การสำรวจที่ไม่มีแผนการ

ดำเนินงานที่เป็นสาระสำคัญอย่างต่อเนื่อง กล่าวคือเป็นพื้นที่การสำรวจที่ถูกระบุว่าไม่สามารถประเมินผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่คาดว่าจะได้รับคืนในอนาคตของสินทรัพย์ได้อย่างสมเหตุสมผล

3.5 ภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทมีหน้าที่ต้องเสียภาษีเงินได้ในประเทศไทยและประเทศที่กลุ่มบริษัทดำเนินงานในการประมาณหนี้สินภาษีเงินได้ต้องใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นสาระสำคัญเนื่องจากมีรายการและการคำนวณที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทกรณีที่ผลลัพธ์ทางภาษีแตกต่างจากจำนวนที่รับรู้เมื่อเริ่มแรก ผลแตกต่างดังกล่าวจะกระทบภาษีเงินได้กับภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในงวด

ผู้บริหารต้องประมาณการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี หากมีความเป็นไปได้ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่สามารถได้รับประโยชน์ทางภาษีในอนาคต สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีดังกล่าวจะไม่ถูกรับรู้

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าด้วยอัตราภาษีสำหรับงวดที่กิจการคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีหรือในงวดที่กิจการคาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษี หากกิจการต้องเสียภาษีในอัตราภาษีที่แตกต่างกันสำหรับกำไรในแต่ละระดับ สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะต้องใช้กับกำไรทางภาษีหรือขาดทุนทางภาษี ในงวดที่กิจการคาดว่าจะมีการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราว

4. การจัดการความเสี่ยงในส่วนกองทุน

84

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

5. เครื่องมือทางการเงินเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ก่อนวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทได้รับรู้กำไรและขาดทุนทั้งที่เกิดขึ้นจริงและยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในกำไรหรือขาดทุน โดยบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังกล่าวเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศหรือหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีเรื่องเครื่องมือทางการเงินเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยบริษัทจะไม่บันทึกสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่เกิดรายการ แต่จะรับรู้กำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อสัญญาดังกล่าวถึงกำหนดชำระ ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี มีดังต่อไปนี้

	31 ธันวาคม พ.ศ. 2555			1 มกราคม พ.ศ. 2555		
	ก่อนปรับปรุง บาท	ปรับปรุง บาท	ปรับปรุงใหม่ บาท	ก่อนปรับปรุง บาท	ปรับปรุง บาท	ปรับปรุงใหม่ บาท
งบแสดงฐานะการเงินรวม						
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	28,300,381	(2,992,487)	25,307,894	25,672,285	(6,063,466)	19,608,819
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	132,594,648	(394,210)	132,200,438	159,433,533	(1,417,987)	158,015,546
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	572,332,479	(2,598,277)	569,734,202	1,275,332,832	(4,645,479)	1,270,687,353
งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท						
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	26,631,023	(2,992,487)	23,638,536	23,991,099	(6,063,466)	17,927,633
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	132,210,762	(394,210)	131,816,552	152,363,873	(1,417,987)	150,945,886
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	672,596,498	(2,598,277)	669,998,221	1,313,994,476	(4,645,479)	1,309,348,997

การนำเสนองบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555 เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนอการเงิน

ผลกระทบต่องบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 มีดังต่อไปนี้

	ก่อนปรับปรุง บาท	ปรับปรุง บาท	ปรับปรุงใหม่ บาท
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	47,931,196	2,047,202	49,978,398
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(596,312,131)	2,047,202	(594,264,929)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท			
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	44,315,707	2,047,202	46,362,909
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(528,401,893)	2,047,202	(526,354,691)

ผลกระทบต่อขาดทุนต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
	ปรับปรุงใหม่ บาท	ปรับปรุงใหม่ บาท
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		
ก่อนปรับปรุง	(2.53)	(2.26)
รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	0.01	0.01
หลังปรับปรุง	(2.52)	(2.25)

6. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทผลิตสินค้าผลิตภัณฑ์เดียวในประเทศไทยสำหรับจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยใช้สินทรัพย์ที่ผลิตร่วมกัน การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเกี่ยวข้องโดยตรงกับการผลิตและการขายผลิตภัณฑ์หลักคือผลิตภัณฑ์สังกะสี ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานได้แสดงไว้ดังต่อไปนี้

86

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2555 ล้านบาท ปรับปรุงใหม่
รายได้จากการขายในประเทศ		
- โลหะสังกะสีแท่งบริสุทธิ์	2,093	3,476
- โลหะสังกะสีผสม	2,208	2,478
- ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	290	409
รายได้จากการขายต่างประเทศ		
- โลหะสังกะสีแท่งบริสุทธิ์	49	562
- โลหะสังกะสีผสม	696	573
- ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	130	103
รวมรายได้จากการขายและบริการ	5,466	7,601
ขาดทุนจากการดำเนินงาน	(1,024)	(538)
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี	(933)	(576)

สินทรัพย์ทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะสังกะสีเป็นสินทรัพย์ของบริษัทที่ใช้ในการผลิตตั้งอยู่ที่จังหวัดตาก และจังหวัดระยอง สินทรัพย์รวมดังกล่าวได้แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 11

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
เงินสดในมือ	585,000	610,000	480,000	480,000
เงินฝากธนาคารประเภทฝากเงินเมื่อทวงถาม	364,180,685	282,050,655	219,625,635	260,107,576
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	364,765,685	282,660,655	220,105,635	260,587,576
ตัวเงินฝากธนาคาร	314,519,948	743,910,702	314,519,948	619,041,216
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	679,285,633	1,026,571,357	534,625,583	879,628,792

อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นอยู่ระหว่างร้อยละ 0.10 ถึงร้อยละ 2.71 ต่อปี (พ.ศ. 2555: ร้อยละ 0.10 ถึงร้อยละ 3.11 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ลูกหนี้การค้า	300,307,845	285,744,367	299,662,016	284,329,948
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	300,307,845	285,744,367	299,662,016	284,329,948

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ไม่เกิน 3 เดือน	273,783,488	285,744,367	273,137,659	284,329,948
3 - 6 เดือน	26,524,357	-	26,524,357	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	300,307,845	285,744,367	299,662,016	284,329,948
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	300,307,845	285,744,367	299,662,016	284,329,948

9. สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
วัตถุดิบ	884,279,700	938,352,824	884,279,700	938,352,824
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	125,323,785	159,152,503	125,323,785	159,152,503
สินค้าระหว่างทาง	145,109,975	122,281,677	145,109,975	122,281,677
งานระหว่างทำ	586,392,352	522,657,418	586,392,352	522,657,418
สินค้าสำเร็จรูป	483,432,562	283,793,674	483,432,562	283,793,674
หัก ค่าเผื่อสินค้าหมุนเวียนช้า	2,224,538,374	2,026,238,096	2,224,538,374	2,026,238,096
และเสื่อมสภาพ	(12,783,871)	(40,368,111)	(12,783,871)	(40,368,111)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	2,211,754,503	1,985,869,985	2,211,754,503	1,985,869,985

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายและรวมอยู่ในต้นทุนขายเป็นจำนวน 5,168 ล้านบาท (พ.ศ. 2555: จำนวน 7,604 ล้านบาท) ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท สินค้าคงเหลือข้างต้นแสดงโดยสุทธิจากค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2555 ล้านบาท ปรับปรุงใหม่	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2555 ล้านบาท ปรับปรุงใหม่
เงินทดรองจ่ายแก่ผู้จำหน่าย				
- เงินต้น	-	35,071,032	-	35,071,032
- ดอกเบี้ย	-	11,133,011	-	11,133,011
ลูกหนี้อื่น	7,644,986	25,307,894	6,942,254	23,638,536
	7,644,986	71,511,937	6,942,254	69,842,579
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	(46,204,043)	-	(46,204,043)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	7,644,986	25,307,894	6,942,254	23,638,536

11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม								
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน บาท	อาคาร บาท	เครื่องจักรและ เครื่องมือหนัก บาท	อุปกรณ์ เครื่องหนัก และติดตั้ง บาท	ยานพาหนะ บาท	อาคารและ อุปกรณ์โรงงาน ระหว่างก่อสร้าง บาท	สินทรัพย์ เพื่อการฟื้นฟู สภาพเหมือง บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554								
ราคาทุน	668,625,410	1,618,662,140	5,223,824,174	476,380,331	237,053,852	56,206,764	15,238,078	8,295,990,749
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(354,924,659)	(1,370,345,784)	(4,433,334,541)	(427,349,557)	(192,878,688)	-	(1,598,244)	(6,780,442,473)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(3,308,745)	(6,306,792)	(165,816,374)	(6,407,615)	(351,998)	-	-	(182,191,524)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	310,392,006	242,009,564	624,673,259	42,623,159	43,823,166	56,206,764	13,628,834	1,333,356,752
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555								
ราคาตามบัญชีต้นปี	310,392,006	242,009,564	624,673,259	42,623,159	43,823,166	56,206,764	13,628,834	1,333,356,752
ซื้อสินทรัพย์	-	-	86,250	805,394	8,778,000	345,072,392	7,307,984	362,050,020
โอนงานระหว่างก่อสร้าง	10,351,536	17,301,520	172,268,713	4,852,807	8,261,008	(213,035,584)	-	-
จำหน่าย	-	-	(421,180)	(1,373)	-	-	-	(422,533)
ค่าเสื่อมราคา	(13,774,697)	(42,265,120)	(170,166,129)	(14,293,518)	(14,477,488)	-	(1,654,460)	(256,631,412)
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	91,558	-	-	-	-	91,558
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	306,968,845	217,045,964	626,532,471	33,986,469	46,384,686	188,243,572	19,282,358	1,438,444,365
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555								
ราคาทุน	678,976,946	1,635,963,660	5,393,389,979	477,739,773	236,995,271	188,243,572	22,546,062	8,633,855,263
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(368,699,356)	(1,412,610,904)	(4,601,132,692)	(437,345,689)	(190,258,587)	-	(3,263,704)	(7,013,310,932)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(3,308,745)	(6,306,792)	(165,724,816)	(6,407,615)	(351,998)	-	-	(182,099,966)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	306,968,845	217,045,964	626,532,471	33,986,469	46,384,686	188,243,572	19,282,358	1,438,444,365

งบการเงินรวม

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน บาท	อาคาร บาท	เครื่องจักรและ เครื่องมือหนัก บาท	อุปกรณ์ เครื่องหนัก และติดตั้ง บาท	ยานพาหนะ บาท	อาคารและ อุปกรณ์โรมาน ระหว่างก่อสร้าง บาท	สินทรัพย์ เพื่อการฟื้นฟู สภาพเหมือง บาท	รวม บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556								
ราคาตามบัญชีต้นปี	306,968,845	217,045,964	626,532,471	33,986,469	46,384,686	188,243,572	19,282,358	1,438,444,365
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	5,458,406	-	286,089,840	70,653,745	362,201,991
โอนงานระหว่างก่อสร้าง	156,446,794	26,604,474	186,314,674	6,802,750	2,882,464	(379,051,156)	-	-
จำหน่าย/ค่าตัดจำหน่าย	-	-	-	(14,913)	(147,424)	-	-	(162,337)
กลับรายการ/บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	648,601	(1,294,119)	(5,242,171)	-	-	(5,887,689)
ค่าเสื่อมราคา	(13,537,358)	(42,136,410)	(174,550,496)	(10,519,818)	(14,607,551)	-	(6,152,404)	(261,504,037)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	449,878,281	201,514,028	638,945,250	34,418,775	29,270,004	95,282,256	83,783,699	1,533,092,293
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556								
ราคาทุน	835,423,740	1,662,568,134	5,561,217,320	487,646,691	230,253,002	95,282,256	93,199,807	8,965,590,950
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(382,236,714)	(1,454,747,314)	(4,757,195,857)	(445,526,179)	(195,388,830)	-	(9,416,108)	(7,244,511,002)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(3,308,745)	(6,306,792)	(165,076,213)	(7,701,737)	(5,594,168)	-	-	(187,987,655)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	449,878,281	201,514,028	638,945,250	34,418,775	29,270,004	95,282,256	83,783,699	1,533,092,293

งบการเงินเฉพาะบริษัท

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน บาท	อาคาร บาท	เครื่องจักรและ เครื่องมือหนัก บาท	อุปกรณ์ เครื่องหนัก และติดตั้ง บาท	ยานพาหนะ บาท	อาคารและ อุปกรณ์โรมาน ระหว่างก่อสร้าง บาท	สินทรัพย์ เพื่อการฟื้นฟู สภาพเหมือง บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554								
ราคาทุน	672,135,348	1,618,662,140	5,223,600,718	471,100,810	237,033,852	56,206,765	15,238,078	8,293,977,711
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(354,924,658)	(1,370,345,784)	(4,433,332,861)	(424,146,936)	(192,859,184)	-	(1,609,244)	(6,777,218,667)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(3,308,745)	(6,306,792)	(165,816,374)	(6,407,615)	(351,998)	-	-	(182,191,524)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	313,901,945	242,009,564	624,451,483	40,546,259	43,822,670	56,206,765	13,628,834	1,334,567,520
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555								
ราคาตามบัญชีต้นปี	313,901,945	242,009,564	624,451,483	40,546,259	43,822,670	56,206,765	13,628,834	1,334,567,520
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	761,894	8,778,000	345,072,392	7,307,984	361,920,270
โอนงานระหว่างก่อสร้าง	10,351,536	17,301,520	172,268,713	4,852,807	8,261,008	(213,035,584)	-	-
จำหน่าย	-	-	(421,180)	(1,374)	-	-	-	(422,554)
ค่าเสื่อมราคา	(13,774,697)	(42,265,120)	(170,114,096)	(13,891,148)	(14,477,488)	-	(1,654,460)	(256,177,009)
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	91,558	-	-	-	-	91,558
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	310,478,784	217,045,964	626,276,478	32,268,438	46,384,190	188,243,573	19,282,358	1,439,979,785
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555								
ราคาทุน	682,486,886	1,635,963,660	5,393,080,273	472,177,232	236,975,271	188,243,573	22,546,062	8,631,472,957
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(368,699,357)	(1,412,610,904)	(4,601,078,979)	(433,501,179)	(190,239,083)	-	(3,263,704)	(7,009,393,206)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(3,308,745)	(6,306,792)	(165,724,816)	(6,407,615)	(351,998)	-	-	(182,099,966)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	310,478,784	217,045,964	626,276,478	32,268,438	46,384,190	188,243,573	19,282,358	1,439,979,785

งบการเงินเฉพาะบริษัท

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน บาท	อาคาร บาท	เครื่องจักรและ เครื่องมือหนัก บาท	อุปกรณ์ เครื่องหกล้าง และติดตั้ง บาท	ยานพาหนะ บาท	อาคารและ อุปกรณ์โรมาน ระหว่างก่อสร้าง บาท	สินทรัพย์ เพื่อการฟื้นฟู สภาพเหมือง บาท	รวม บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556								
ราคาตามบัญชีต้นปี	310,478,784	217,045,964	626,276,478	32,268,438	46,384,190	188,243,573	19,282,358	1,439,979,785
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	5,255,243	-	286,089,840	70,653,745	361,998,828
โอนงานระหว่างก่อสร้าง	156,446,794	26,604,474	186,314,674	6,802,750	2,882,464	(379,051,156)	-	-
จำหน่าย/ค่าตัดจำหน่าย	-	-	-	(14,913)	(147,424)	-	-	(162,337)
กลับรายการ/ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	648,601	(1,294,119)	(5,242,171)	-	-	(5,887,689)
ค่าเสื่อมราคา	(13,537,357)	(42,136,410)	(174,488,556)	(10,190,277)	(14,607,550)	-	(6,152,404)	(261,112,554)
มูลค่าตามบัญชี - สิ้นปี	453,388,221	201,514,028	638,751,197	32,827,122	29,269,509	95,282,257	83,783,699	1,534,816,033
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556								
ราคาทุน	838,933,680	1,662,568,134	5,560,907,614	481,880,986	230,233,002	95,282,257	93,199,807	8,963,005,480
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(382,236,714)	(1,454,747,314)	(4,757,080,204)	(441,352,127)	(195,369,325)	-	(9,416,108)	(7,240,201,792)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(3,308,745)	(6,306,792)	(165,076,213)	(7,701,737)	(5,594,168)	-	-	(187,987,655)
ราคาตามบัญชี - สิ้นปี	453,388,221	201,514,028	638,751,197	32,827,122	29,269,509	95,282,257	83,783,699	1,534,816,033

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

การด้อยค่าของสินทรัพย์แสดงถึงการลดลงของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ โดยบริษัทได้มีการสอบทานสินทรัพย์ ซึ่งมีราคาตามบัญชีสูงกว่าราคาที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยประมาณ โดยการพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการขายและมูลค่าจากการใช้งานของสินทรัพย์นั้นๆ

การเปลี่ยนแปลงในค่าเผื่อการด้อยค่าแสดงดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	182,099,966	182,191,524	182,099,966	182,191,524
ค่าเผื่อ/(กลับรายการ) การด้อยค่า	5,887,689	-	5,887,689	-
กลับรายการจากการตัดจำหน่าย	-	(91,558)	-	(91,558)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	187,987,655	182,099,966	187,987,655	182,099,965

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ได้ถูกตั้งสำรองสำหรับอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้งานแล้ว

12. ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและได้มาซึ่งแหล่งแร่

รายการในการสำรวจและได้มาซึ่งแหล่งแร่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจ				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,107,747,753	1,101,677,245	81,820,424	81,723,668
รายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี	2,840,063	6,070,508	2,840,063	96,756
หัก สำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าค่าใช้จ่ายในการสำรวจ	(1,101,966,637)	(182,985,811)	(76,039,308)	(76,039,308)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	8,621,179	924,761,942	8,621,179	5,781,116
ค่าใช้จ่ายในการได้มาซึ่งแหล่งแร่				
ต้นทุนตั้งพัก				
ค่าสัมปทานเหมืองแร่				
ณ วันที่ 1 มกราคม	60,000,000	60,000,000	60,000,000	60,000,000
หัก ตัดจำหน่ายสะสม	(60,000,000)	(60,000,000)	(60,000,000)	(60,000,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-
ค่าเช่าเคเบิ้ลการใช้ที่ดิน - สุทธิ	12,066,617	16,088,868	12,066,617	16,088,868
รายการฝ่ายลงทุนอื่น - สุทธิ	6,274,774	8,366,331	6,274,774	8,366,331
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	18,341,391	24,455,199	18,341,391	24,455,199
ค่าสิทธิดำเนินงานในสัมปทาน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	31,421,298	-	-
หัก ตัดจำหน่าย	-	(8,694,384)	-	-
สำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าค่าใช้จ่ายในการสำรวจ	-	(22,726,914)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการลงทุนอื่น				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	28,603,963	-	-
รายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี	-	-	-	-
หัก ตัดจำหน่าย	-	(7,943,134)	-	-
สำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าค่าใช้จ่ายในการสำรวจ	-	(20,660,829)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-
รวมรายการในการได้มาซึ่งแหล่งแร่	18,341,391	24,455,199	18,341,391	24,455,199
รวม (หมายเหตุข้อ 12 (ก-ข))	26,962,570	949,217,141	26,962,570	30,236,315

ก) รายจ่ายในการสำรวจแหล่งแร่

รายจ่ายในการสำรวจแหล่งแร่ในงบการเงินรวมทั้งหมดเป็นของบริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัท ย่อย คือ บริษัท ภูเทพ จำกัด (“ภูเทพ”) และบริษัท ผาแดงอินดัสทรี (ประเทศลาว) จำกัด (“ผาแดง (ลาว)”) ณ วันที่ของงบการเงินนี้ รายงานผลการสำรวจแหล่งแร่บางโครงการยังไม่สามารถระบุได้ว่าพื้นที่ดังกล่าวจะมีทรัพยากรที่คุ้มค่าทางเศรษฐกิจ ตามนโยบายการบัญชีของบริษัท รายจ่ายในการสำรวจแหล่งแร่จึงยังคงบันทึกเป็นสินทรัพย์ต่อไป จนกว่าจะประเมินได้ว่ามีทรัพยากรแร่ที่คุ้มค่าทางเศรษฐกิจหรือไม่ และจะพิจารณารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายหรือบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของที่ดินอาคาร และอุปกรณ์ต่อไป

บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

ในระหว่าง พ.ศ. 2555 บริษัทได้มีการประเมินและพิจารณาทบทวนรายจ่ายที่เกิดขึ้นจากการสำรวจแหล่งแร่ในเขตพื้นที่จังหวัดลำพูน จังหวัดแพร่ และจังหวัดเชียงใหม่ จากผลการศึกษาและการประเมินข้อมูลดังกล่าว ได้ข้อสรุปว่าพื้นที่ข้างต้นไม่มีทรัพยากรแร่ที่คุ้มค่าทางเศรษฐกิจเพียงพอ บริษัทจึงได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเป็นจำนวนเงิน 76.0 ล้านบาท

บริษัท ภูเทพ จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 รายจ่ายในการสำรวจและได้มาซึ่งแหล่งแร่ของภูเทพมียอดรวมทั้งสิ้น 926.3 ล้านบาท ณ วันที่ของงบการเงินนี้ บริษัทได้สรุปผลการประเมินความคุ้มค่าทางเศรษฐกิจของโครงการสำรวจแหล่งแร่ในเขตจังหวัดเลย ภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย การประเมินได้ศึกษาข้อมูลราคาแร่ทองแดง เงินลงทุน และค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่างๆ ได้ยืนยันความคุ้มค่าในเชิงพาณิชย์ในการเอาทรัพยากรแร่มาใช้ อย่างไรก็ตาม ในขั้นตอนต่อไปของโครงการ บริษัทจะต้องดำเนินการขอสัมปทานเหมืองแร่ ใบอนุญาตจากกรมป่าไม้ รวมถึงการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมให้สมบูรณ์ ขั้นตอนเหล่านี้ได้รับผลกระทบจากทัศนคติต่อการทำเหมืองแร่ในประเทศไทยของชุมชนในจังหวัดเลย ทำให้ยังไม่สามารถดำเนินการขั้นตอนดังกล่าวให้แล้วเสร็จได้ นอกจากนี้ความไม่แน่นอนในขั้นตอนการขอสัมปทาน และใบอนุญาตดังกล่าว ทำให้การเสนอขายโครงการให้ผู้สนใจไม่แล้วเสร็จเช่นกัน จากสถานการณ์ดังกล่าว ภูเทพจึงได้หยุดการดำเนินการสำรวจของโครงการและได้ตั้งสำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าค่าใช้จ่ายในการสำรวจที่ได้บันทึกไว้เป็นเงินจำนวน 926.3 ล้านบาท และขณะที่ยังไม่มีความชัดเจน ภูเทพยังคงหยุดดำเนินงาน

บริษัท ผาแดงอินดัสทรี (ประเทศลาว) จำกัด

ในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2549 บริษัทได้ลงนามตามข้อตกลงในการสำรวจแหล่งแร่กับกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและเหมืองแร่ของประเทศลาว ซึ่งมีระยะเวลา 5 ปี และได้หมดสัญญาลงเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม พ.ศ. 2554 เพื่อจุดประสงค์ในการสำรวจและผลิตแร่สังกะสี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ค่าใช้จ่ายในการสำรวจมีจำนวนทั้งสิ้น 106.8 ล้านบาท บริษัทได้ขอต่อสัญญาตามข้อตกลงดังกล่าวจนถึงวันที่ 27 ตุลาคม พ.ศ. 2557 ผู้บริหารของบริษัทได้พิจารณาถึงค่าใช้จ่ายในการสำรวจและขุดเจาะที่สำคัญซึ่งในปัจจุบันยังไม่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ได้ อีกทั้งบริษัทยังต้องดำเนินการประเมินถึงความเป็นไปได้ของโครงการสำรวจแร่ต่อไปอีก ดังนั้นผู้บริหารของบริษัทจึงมีมติให้บริษัทหยุดการดำเนินการสำรวจจนกว่าจะมีการพิจารณาแนวทางในการพัฒนาที่สามารถวัดได้ จากข้อมูลดังกล่าว บริษัทจึงพิจารณาตั้งสำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าค่าใช้จ่ายในการสำรวจทั้งหมดที่ได้บันทึกไว้ และได้เริ่มดำเนินการเสนอขายโครงการให้แก่ผู้สนใจต่อไป

ว) ค่าสิทธิดำเนินงานในสัมปทานและค่าใช้จ่ายในการลงทุนอื่น

บริษัท เซาท์ อีส เอเชีย เมทัลล์ จำกัด

เมื่อวันที่ 4 กันยายน พ.ศ. 2552 บริษัท เซาท์ อีส เอเชีย เมทัลล์ จำกัด (“SEAMET”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ผาแดงพริตเพอร์ตีส์ จำกัด ได้ทำสัญญากับบริษัท Mayflower Mining Enterprises จำกัด (“MME”) ซึ่งเป็นบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในสหภาพพม่า ภายใต้เงื่อนไขของสัญญานี้ SEAMET ได้รับสิทธิในการดำเนินงานสัมปทาน ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ MME

ในระหว่าง พ.ศ. 2554 SEAMET ได้เข้าทำสัญญาการรับบริการเกี่ยวกับการทำกิจการเหมืองแร่ในสหภาพพม่ากับบริษัท Mali Mining & Metallurgy Pte. Ltd. (“Mali”) ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาการให้บริการในแหล่งสำรวจและพัฒนาพื้นที่ดังกล่าว Mali จะได้รับเงินจำนวน 120 ล้านบาท ข้อตกลงนี้ได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2554 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 SEAMET และ MME ได้เซ็นสัญญายกเลิกการให้บริการในแหล่งสำรวจและพัฒนาพื้นที่เนื่องจากการทำเหมืองแร่ดังกล่าวไม่ได้ทำให้บริษัทได้รับทรัพยากรแร่ในจำนวนที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ได้ ดังนั้น บริษัทจึงตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเป็นจำนวน 43 ล้านบาท

ในระหว่าง พ.ศ. 2556 SEAMET ได้เข้าทำสัญญาการขายให้กับลูกค้ารายหนึ่งซึ่งเป็นผู้ขายผลิตภัณฑ์สังกะสี โดยมียอดขาย 20.6 ล้านบาทใน พ.ศ. 2556

13. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	-	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	114,596,606	-	-	-
	114,596,606	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	-	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
	-	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	114,596,606	-	-	-

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยน				
เพิ่ม/(ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(114,596,606)	-	-	-
เพิ่ม/(ลด) บันทึกลงโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(114,596,606)	-	-	-

สำรองค่าเพื่อการลดมูลค่า
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจ

	งบการเงินรวม บาท	งบการเงิน เฉพาะบริษัท บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556		
เพิ่ม/(ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(114,596,606)	-
เพิ่ม/(ลด) บันทึกลงโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556	(114,596,606)	-
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555		
เพิ่ม/(ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	-	-
ภาษีเพิ่ม/(ลด) บันทึกลงโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555	-	-

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ได้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้
ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มบริษัทมีรายการขาดทุนทางภาษีที่ยัง
ไม่ได้ใช้ยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคตเป็นจำนวนเงิน 256.28 ล้านบาท (พ.ศ. 2555: จำนวน 11.99 ล้านบาท)
ซึ่งจะสิ้นสุดระยะเวลาการหักลบกันใน พ.ศ. 2561

14. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 ประกอบด้วย

ก) ค่าฟื้นฟูสภาพเมืองรอตัดบัญชี - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	23,820,625	25,246,380	23,820,625	25,246,380
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	3,657,106	4,730,967	3,657,106	4,730,967
ยอดคงเหลือ	27,477,731	29,977,347	27,477,731	29,977,347
หัก ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	(6,288,125)	(6,156,722)	(6,288,125)	(6,156,722)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	21,189,606	23,820,625	21,189,606	23,820,625

ค่าฟื้นฟูสภาพเมืองรอตัดบัญชีแสดงด้วยประมาณการต้นทุนที่อาจเกิดขึ้นเพื่อฟื้นฟูสภาพเมืองให้กลับสู่สภาพเดิม

ข) ค่าประกันความเสี่ยงต่อสิ่งแวดล้อมรอตัดบัญชี - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	16,359,563	19,205,548	16,359,563	19,205,548
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	851,284	1,296,565	851,284	1,296,565
ยอดคงเหลือ	17,210,847	20,502,113	17,210,847	20,502,113
หัก ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	(4,165,561)	(4,142,550)	(4,165,561)	(4,142,550)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	13,045,286	16,359,563	13,045,286	16,359,563

ค่าประกันความเสี่ยงต่อสิ่งแวดล้อมรอตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจ่ายให้แก่ชุมชนสำหรับความเสี่ยงต่อสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากกิจกรรมเหมืองแร่ที่กลุ่มบริษัทดำเนินงาน และตัดจำหน่ายตลอดอายุสัมปทานในการทำเหมืองแร่

ค) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
เงินมัดจำและค่ามัดจำอาคารชุด	74,932,723	74,932,723	-	-
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(74,932,723)	(74,932,723)	-	-
รวม	-	-	-	-
โปรแกรมคอมพิวเตอร์				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,794,984	2,872,378	1,700,412	2,690,146
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	945,344	-	945,344
ยอดคงเหลือ	1,794,984	3,817,722	1,573,313	3,635,490
หัก ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	(1,022,955)	(2,022,738)	(953,570)	(1,935,078)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	772,029	1,794,984	746,843	1,700,412
อื่นๆ	1,915,626	6,569,222	1,794,626	6,412,622
รวม	2,687,655	8,364,206	2,541,469	8,113,034

เงินมัดจำและค่ามัดจำอาคารชุดจำนวนเงิน 74.9 ล้านบาท ซึ่งเป็นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนแล้ว เพราะการก่อสร้างได้หยุดชะงัก เนื่องจากสภาพทางเศรษฐกิจไม่ดี

บริษัทมีเงินลงทุนทั่วไปซึ่งเป็นการลงทุนในกิจการอื่นเป็นเงินจำนวน 14.4 ล้านบาท ที่ได้ตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของเงินลงทุนไว้แล้วทั้งจำนวน

15. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ทรัสต์รีซีท	826,635,779	811,988,641	826,635,779	811,988,641

บริษัทได้ลงนามในสัญญาการเงินระยะสั้นเพื่อใช้เป็นทุนในการดำเนินงานของบริษัทจากสถาบันการเงินหลายแห่ง ดอกเบี้ยสำหรับทรัสต์รีซีทอยู่ในอัตราระหว่างอัตราร้อยละ 0.95 ถึงร้อยละ 1.12 ต่อปี

วงเงินกู้ยืมที่ได้รับ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2555 ล้านบาท	พ.ศ. 2556 ล้านบาท	พ.ศ. 2555 ล้านบาท
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	60	60	60	60
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2,739	2,968	2,739	2,968
วงเงินค้ำประกันโดยธนาคาร	1,329	1,309	1,326	1,306
รวม	4,128	4,337	4,125	4,334

16. การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บริษัทและบริษัทย่อยได้วางหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจตามปกติเป็นจำนวนเงิน 408.40 ล้านบาท (พ.ศ. 2555: จำนวนเงิน 433.14 ล้านบาท)

17. สำรองหนี้สินเพื่อการบูรณะและฟื้นฟูสภาพแวดล้อม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	104,268,637	96,320,858	104,268,637	96,320,858
จำนวนที่บันทึกเพิ่มระหว่างปี	88,139,160	22,776,618	88,139,160	22,776,618
รายการที่เกิดขึ้นจริง	(11,196,606)	(14,828,839)	(11,196,606)	(14,828,839)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	181,211,191	104,268,637	181,211,191	104,268,637

สำรองหนี้สินเพื่อการบูรณะสิ่งแวดล้อมเป็นประมาณการต้นทุนในการบูรณะสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการปิดบ่อแคดเมียมและบ่อเก็บกากแร่ที่จังหวัดตาก รวมถึงการฟื้นฟูพื้นที่และการประกันความเสี่ยงต่อสิ่งแวดล้อมในบริเวณเหมืองแม่สลอด ตามข้อกำหนดของรัฐบาลและภาระผูกพันของบริษัท บริษัทได้ประมาณการต้นทุนของการรื้อถอนสินทรัพย์ที่ใช้ในเมืองและบ่อกากแร่ ค่าขนย้ายของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องและค่าใช้จ่ายในการบูรณะพื้นที่ซึ่งได้รับรู้รวมอยู่ในต้นทุนของสินทรัพย์เพื่อการบูรณะและฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม และได้บันทึกคู่กับสำรองหนี้สินสำหรับประมาณการดังกล่าว ณ วันแรกภาระผูกพันเกิดขึ้นในจำนวนเดียวกัน ซึ่งสินทรัพย์เพื่อการฟื้นฟูสภาพที่ดินจะถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรง จำนวนที่บันทึกเพิ่มระหว่างปีได้สะท้อนถึงการเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินซึ่งคำนวณโดยใช้ต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัท

18. สำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	128,057,175	118,147,530	126,313,275	116,826,930
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	7,703,887	7,010,253	7,068,985	6,586,953
ต้นทุนดอกเบี้ย	5,334,398	6,556,320	5,334,398	6,556,320
จ่ายผลประโยชน์ (กำไร)/ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	(27,662,661)	(22,257,369)	(27,662,661)	(22,257,369)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	105,502,928	128,057,175	103,124,126	126,313,275

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับแต่ละรายการมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	7,703,887	7,010,253	7,068,985	6,586,953
ต้นทุนดอกเบี้ย	5,334,398	6,556,320	5,334,398	6,556,320
(กำไร)/ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	(7,929,871)	18,600,441	(7,929,871)	18,600,441
รวม	5,108,414	32,167,014	4,473,512	31,743,714

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 ร้อยละ	พ.ศ. 2555 ร้อยละ	พ.ศ. 2556 ร้อยละ	พ.ศ. 2555 ร้อยละ
อัตราคิดลด	4.3	4.3	4.3	4.3
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.7	5.7	5.7	5.7
อัตราการลาออก	0-15	0-15	0-15	0-15

บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการเกษียณอายุตามกฎหมายแรงงานไทย จำนวนผลประโยชน์พนักงานจากการเกษียณอายุจะถูกบันทึกโดยใช้ผลการประเมินจากผู้เชี่ยวชาญ (Actuarial Valuation) โดยคำนวณจากเงินเดือนของพนักงาน อัตราการลาออก อายุการทำงานจนถึงเกษียณ อัตราการเสียชีวิต อายุงาน และปัจจัยอื่นจนถึงงวดบัญชีปัจจุบันด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงข้อมูลในการคำนวณผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นในรอบบัญชีที่เกิดขึ้น

19. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท ปรับปรุงใหม่	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท ปรับปรุงใหม่
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	39,976,189	42,363,419	37,367,530	41,616,295
หนี้สินการประกันสังคมและภาษีอื่น	5,908,938	9,343,955	4,203,165	8,744,686
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	498,145	21,319,327	148,705	20,969,887
เจ้าหนี้อื่น	38,703,168	59,173,737	38,380,029	60,485,684
รวม	85,086,440	132,200,438	80,099,429	131,816,552

20. การระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 บริษัทมีการระผูกพันเกี่ยวกับการสร้างโรงงานและสั่งซื้ออุปกรณ์
ซึ่งยังไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินของบริษัท ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ส่วนที่ไม่เกิน 1 ปี	23,789,277	94,291,322	23,789,277	94,291,322

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 บริษัทมีภาระผูกพันในการทำสัญญาซื้อวัตถุดิบซึ่งยังไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินของบริษัทดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ส่วนที่ไม่เกิน 1 ปี	186,262,829	349,542,534	186,262,829	349,542,534

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อวัตถุดิบคิดเป็นโลหะสังกะสีประมาณ 1,400 ตัน (พ.ศ. 2555: 8,979 ตัน)

21. หุ้รื้อนและส่วนเกินมูลค่าหุ้รื้อน

	จำนวนหุ้รื้อน	หุ้รื้อนสามัญ บาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้รื้อน บาท	รวม บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556				
ณ วันที่ 1 มกราคม	226,000,000	2,260,000,000	602,413,600	2,862,413,600
การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	226,000,000	2,260,000,000	602,413,600	2,862,413,600

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 หุ้รื้อนสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 226,000,000 หุ้รื้อน (พ.ศ. 2555: 226,000,000 หุ้รื้อน) ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้รื้อนละ 10 บาท (พ.ศ. 2555 : หุ้รื้อนละ 10 บาท) หุ้รื้อนทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

22. สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม จัดสรรระหว่างปี	226,000,000 -	226,000,000 -	226,000,000 -	226,000,000 -
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	226,000,000	226,000,000	226,000,000	226,000,000

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องตั้งสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายดังต่อไปนี้เป็นค่าใช้จ่ายซึ่งจำแนกตามลักษณะ และได้อยู่รวมอยู่ในการคำนวณ (ขาดทุน) กำไรจากการดำเนินงานแล้ว

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ	(204,798,146)	(819,862,623)	(204,798,146)	(819,862,623)
ค่าวัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	3,379,493,159	4,127,244,322	3,379,493,159	4,127,244,322
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	476,061,899	517,473,790	468,938,655	510,583,345
ค่าพลังงานเชื้อเพลิง	1,205,158,374	1,461,509,232	1,204,367,738	1,460,863,598
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	278,967,387	300,118,325	278,506,520	282,938,743
ปรับลดบัญชีรายจ่ายในการสำรวจ (หมายเหตุ 12 (ก))	926,283,470	226,373,554	-	76,039,308

24. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้ปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	276,766	705,540	-	-
การปรับปรุงจากปีก่อน	-	-	-	-
รวมภาษีเงินได้ปัจจุบัน	276,766	705,540	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
รายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว	(114,596,606)	-	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนอัตราภาษี	-	-	-	-
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(114,596,606)	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(114,319,840)	705,540	-	-

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศที่บริษัทตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท ปรับปรุงใหม่	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท ปรับปรุงใหม่
ขาดทุนก่อนภาษี	(1,047,249,338)	(574,958,948)	(242,650,647)	(507,754,250)
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20 (พ.ศ. 2555 - ร้อยละ 23)	(209,449,868)	(132,240,558)	(48,530,129)	(116,783,478)
ผลกระทบ:				
ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมสุทธิจากภาษี	-	-	-	-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	1,684,915	13,967,581	1,684,915	2,757,183
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ซึ่งยังไม่ได้รับรู้	77,345,483	62,889,716	32,852,204	63,586,124
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากขาดทุน ทางภาษี ซึ่งยังไม่ได้รับรู้	16,099,630	56,559,657	13,993,010	50,911,027
การวัดมูลค่าใหม่เนื่องจากการเปลี่ยนแปลง อัตราภาษี	-	-	-	-
การปรับปรุงจากปีก่อน (หมายเหตุข้อ 5)	-	(470,856)	-	(470,856)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(114,319,840)	705,540	-	-

อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเป็นร้อยละ - 10.92 (พ.ศ. 2555: ร้อยละ 0)

25. เวินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติประกาศจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมของบริษัท จำนวน 0.30 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 67.80 ล้านบาท (พ.ศ. 2555: ไม่มีการประกาศจ่าย) ซึ่งจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญต่อไป

26. ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารขาดทุนสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555	พ.ศ. 2556	พ.ศ. 2555
ขาดทุนสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)	(530,062,239)	(569,356,625)	(242,650,647)	(507,754,250)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย (หุ้น)	226,000,000	226,000,000	226,000,000	226,000,000
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(2.35)	(2.52)	(1.07)	(2.25)

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดและไม่มีกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555

27. รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ก) เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมค้า มีดังนี้

	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556				31 ธันวาคม พ.ศ. 2555			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ส่วนได้เสีย บาท	ทุนชำระแล้ว บาท	สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	ราคาหุ้น บาท	ส่วนได้เสีย บาท	ทุนชำระแล้ว บาท	สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	ราคาหุ้น บาท
บริษัทย่อย								
บริษัท ผาแดงพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	-	80,000,000	100	80,000,000	-	80,000,000	100	80,000,000
บริษัท ภูเก็ต จำกัด	-	285,589,732	51	145,650,772	-	285,589,732	51	145,650,772
บริษัท ผาแดงอินดัสทรี (ประเทศลาว) จำกัด	-	27,563,113	100	27,563,113	-	27,569,653	100	27,569,653
บริษัท ผาแดงอินเตอร์เนชั่นแนล ไมนิ่ง จำกัด	-	100,000	100	100,000	-	100,000	100	100,000
บริษัท ดันสังกะสี จำกัด	-	246,700	100	246,700	-	246,700	100	246,700
รวม				253,560,585	-			253,567,125
หัก ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่า								
บริษัท ภูเก็ต จำกัด	-			(145,650,772)	-			-
บริษัท ผาแดงอินดัสทรี (ประเทศลาว) จำกัด	-			(27,563,113)	-			(27,569,653)
บริษัท ผาแดงอินเตอร์เนชั่นแนล ไมนิ่ง จำกัด	-			(100,000)	-			(100,000)
บริษัท ดันสังกะสี จำกัด	-			(246,700)	-			(246,700)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	-			80,000,000	-			225,650,772

บริษัทย่อยทุกบริษัทได้ก่อตั้งในประเทศไทย ยกเว้น บริษัท ผาแดงอินดัสทรี (ประเทศลาว) จำกัด และบริษัท ดันสังกะสี จำกัด

บริษัทร่วมค้า								
บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	55,790,539	675,000,000	35	236,249,800	69,939,097	675,000,000	35	236,249,800

บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัดได้ก่อตั้งในประเทศไทย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	69,939,097	94,192,819	461,900,572	469,501,823
ส่วนแบ่งขาดทุนจากผลการดำเนินงาน ของบริษัทร่วมค้า	(14,148,558)	(24,253,722)	-	-
ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าเงินลงทุน	-	-	(145,650,772)	(7,601,251)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	55,790,539	69,939,097	316,249,800	461,900,572

บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ผาแดง (ลาว) มีทุนเรือนหุ้นทั้งสิ้นจำนวน 1,273,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเป็นทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 797,000 ดอลลาร์สหรัฐ เงินลงทุนในผาแดง (ลาว) ในงบการเงินเฉพาะบริษัทมูลค่าสุทธิจากค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าเงินลงทุนเท่ากับศูนย์ (พ.ศ. 2555: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ภูเก็ต มีทุนเรือนหุ้นทั้งสิ้นจำนวน 4,606,286 หุ้น (พ.ศ. 2555: 4,606,286 หุ้น) เป็นจำนวนเงินรวม 377,102,615 บาท (พ.ศ. 2555: 377,103,615 บาท) มูลค่าเงินลงทุนของภูเก็ต ตัดจำหน่ายเต็มมูลค่าใน พ.ศ. 2556

SEAMET ได้เข้าทำสัญญาการรับบริการเกี่ยวกับการทำกิจการเหมืองแร่ในประเทศสหภาพพม่ากับบริษัท Mali Mining & Metallurgy Pte. Ltd. รายละเอียดของรายการดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 12 (ข)

เมื่อวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2554 บริษัท ต้นสังกัดสี จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศสิงคโปร์ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 10,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ซึ่งถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 มูลค่าเงินลงทุนของบริษัท ต้นสังกัดสี จำกัด ตัดจำหน่ายเต็มมูลค่าแล้ว

บริษัทร่วมค้า

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม พ.ศ. 2549 บริษัทได้ร่วมทุนกับบริษัท เอ็มพี เอ็นเนอร์จี จำกัด และบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) จัดตั้ง บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด (“แม่สอดพลังงานสะอาด”) เพื่อผลิตเอทานอล ซึ่งเป็นพลังงานทางเลือก ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 แม่สอดพลังงานสะอาดมีหุ้นทุนจดทะเบียนที่ออกจำหน่ายและรับชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 67,500,000 หุ้น โดยบริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ได้ลงทุนในหุ้นของแม่สอดพลังงานสะอาดจำนวนทั้งสิ้น 23,625,000 หุ้น คิดเป็นส่วนได้เสียร้อยละ 35

บริษัทได้ลงนามร่วมกับผู้ร่วมทุนรายอื่นในการให้เงินกู้ยืมแก่แม่สอดพลังงานสะอาดตามสัญญาเงินกู้ลงวันที่ 9 กันยายน พ.ศ. 2554 เป็นจำนวน 105 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายไปในวันที่ 5 ตุลาคม พ.ศ. 2554 ภายใต้สัญญานี้ บริษัทมีสิทธิ์เลือกที่จะแปลงเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นทุนในแม่สอดพลังงานสะอาดได้ภายหลังจากครบกำหนดหนึ่งปีนับจากวันที่ในสัญญาโดยอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวอยู่ที่ร้อยละ 4.2 ต่อปี ณ ปัจจุบัน ยังไม่มีการแปลงเงินลงทุนดังกล่าว

รายการที่มีสาระสำคัญของแม่สอดพลังงานสะอาด ณ วันที่ และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 มีดังต่อไปนี้

	31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 พันบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 พันบาท
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,541,565	1,674,345
สินทรัพย์หมุนเวียน	682,600	790,124
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,481	2,354
สินทรัพย์รวม	2,225,646	2,466,823
เงินกู้ยืมระยะยาว	835,000	1,070,000
หนี้สินหมุนเวียน	1,231,244	1,196,996
หนี้สินรวม	2,066,244	2,266,996
สินทรัพย์สุทธิ	159,402	199,827
รายได้	1,529,105	1,143,153
ค่าใช้จ่าย	(1,569,529)	(1,214,151)
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี	(40,424)	(70,998)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บริษัทไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าอันเกี่ยวเนื่องจากกิจการร่วมค้านี้

ว) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ				
บริษัท ผาแดงพรีอเพอร์ติส จำกัด	-	-	1,037,520	1,037,520
บริษัท เซาท์ อีส เอเชีย เมทัลส์ จำกัด	-	-	20,632,480	-
บริษัท ผาแดงอินดัสทรี (ประเทศลาว) จำกัด	-	-	-	3,217,450
บริษัท ภูเทพ จำกัด	-	-	316,680	316,680

บริษัทขายสินค้าและบริการให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามราคาตลาดในอุตสาหกรรม

ค) การซื้อสินค้าและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
การซื้อสินค้าและบริการ บริษัท ผาแดงพรีฟอฟอร์ติส จำกัด	-	-	5,538,679	5,669,692

บริษัทขายสินค้าและบริการให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามราคาตลาดในอุตสาหกรรม

จ) ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
การขายสินค้า บริษัท เซาอีต เอเซีย เมทัลส์ จำกัด	-	-	14,926,497	-
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	14,926,497	-

จ) ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
บริษัท ผาแดงพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	-	-	90,202	357,702
บริษัท ผาแดงอินดัสทรี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	37,202,463	37,202,463
บริษัท ภูเทพ จำกัด	-	-	-	26,390
บริษัท ผาแดงอินเตอร์เนชั่นแนล ไมนิ่ง จำกัด	-	-	147,705	136,913
รวม	-	-	37,440,370	37,723,468
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(37,350,168)	(37,339,376)
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	90,202	384,092

ฉ) เงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

110

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
บริษัท ผาแดงอินดัสทรี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	85,966,110	84,243,416
บริษัท ผาแดงอินเตอร์เนชั่นแนล ไมนิ่ง จำกัด	-	-	572,300	532,300
บริษัท ต้นสักกะสี จำกัด	-	-	12,528,558	12,278,558
รวม	-	-	99,066,968	97,054,274
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(99,066,968)	(97,054,274)
เงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	-	-

เงินทดรองจากบริษัทจำนวน 85,966,110 บาท เป็นเงินทดรองสำหรับจ่ายชำระค่าหุ้นของผาแดง (ลาว)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บริษัทได้บันทึกสำรองหนี้สงสัยจะสูญที่เกิดจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันทั้งจำนวนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 12 ผลการสำรวจของกิจการเหล่านี้พบว่าไม่มีทรัพยากรแท้ที่คุ้มค่าทางเศรษฐกิจ

ข) เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
บริษัท ผาแดงพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	-	-	668,362	482,287
รวม	-	-	668,362	482,287

ข) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของบริษัท

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 มีรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	35,367,900	41,153,000	35,367,900	41,153,000
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ เมื่อเลิกจ้าง	5,029,560	16,709,548	5,029,560	16,709,548
รวม	40,397,460	57,862,548	40,397,460	57,862,548

ญ) เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น

ภูเก็ตได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจาก PNA (Puthep) เพื่อใช้เป็นเงินทดรองที่จำเป็นในการทำการศึกษความเป็นไปได้ของโครงการแร่ทองแดง โดยสัญญากู้ยืมเงินดังกล่าวลงวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2551 และลงนามเรียบร้อยในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2552 ซึ่ง PNA (Puthep) ตกลงให้เงินทุนทดรองจ่ายล่วงหน้า เพื่อใช้ในการศึกษาความเป็นไปได้ในโครงการแร่ทองแดง เงินกู้ยืมดังกล่าวมีจำนวนเท่ากับส่วนเกินของเงินทุนจำนวน 6,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ หรือ 216,492,547 บาท ซึ่งได้รับจาก PNA (Puthep) ดอกเบี้ยภายใต้สัญญากู้ยืมเงินคิดคำนวณจากต้นทุนเงินทุนที่ดีที่สุดสำหรับ PNA (Puthep) และจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการสำรวจแหล่งแร่ ภายใต้เงื่อนไขในการกู้ยืม ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจะหยุดคำนวณตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2555 ภายใต้สัญญากู้ยืมเงินภูเก็ตไม่มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายคืนเงินกู้ยืมจนกว่าบริษัทจะสามารถทำกำไรเพียงพอที่จะจ่ายคืน การจ่ายคืนเงินจะเท่ากับร้อยละ 35 ของกำไรสุทธิของบริษัท ตามหมายเหตุ 12 (ก)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
บริษัท PNA (Puthep) Pty Ltd.				
ณ วันที่ 1 มกราคม	494,322,650	486,145,263	-	-
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้นระหว่างปี	9,519,090	8,177,387	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	503,841,740	494,322,650	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	69,141,292	69,141,292	-	-

28. นโยบายการบริหารความเสี่ยงสำหรับสินทรัพย์และหนี้สิน

28.1 การบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านราคา

เนื่องด้วยราคาที่อ้างอิงส่วนใหญ่ของธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับสังกะสีนั้นเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของเงินตราต่างประเทศที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการส่งออก และจากการซื้อวัตถุดิบ พืชคอกคั้งและอุปกรณ์ลงทุน โดยบริษัทใช้สัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนแบบส่งมอบทันทีและสัญญาซื้อขายล่วงหน้า เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

นอกจากนี้บริษัทยังมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ โดยบริษัทได้เข้าทำธุรกรรมเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านราคาที่จะเกิดขึ้นเนื่องจากความแตกต่างของราคา ณ เวลาที่ซื้อแร่และเวลาที่ขายโลหะสังกะสีที่ผลิตได้ ส่วนต่างของราคาที่เกิดขึ้นจากการชำระราคาสัญญาซื้อขายโลหะสังกะสีที่ครบกำหนดแล้วจะถูกบันทึกเป็นกำไรหรือต้นทุนสินค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บริษัทมีสัญญาซื้อ/ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าขายทั้งหมดจำนวน 30,718,194 ดอลลาร์สหรัฐ และขายจำนวน 456,000 ยูโร และซื้อทั้งหมดจำนวน 12,919,417 ดอลลาร์สหรัฐ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ยังไม่ถึงกำหนดส่งมอบ มีมูลค่า 6,239,592 บาท ซึ่งเป็นขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บริษัทมีสัญญาขายโลหะสังกะสีทั้งหมดจำนวน 11,425 เมตริกตันและโลหะอลูมิเนียมจำนวน 100 เมตริกตัน และสัญญาซื้อโลหะสังกะสีทั้งหมดจำนวน 8,975 เมตริกตันและโลหะอลูมิเนียมจำนวน 200 เมตริกตันที่ยังไม่ครบกำหนดส่งมอบกับ London Metals Exchange การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาที่ยังไม่ถึงกำหนดส่งมอบมีมูลค่า 1,185,428 ดอลลาร์สหรัฐ หรือ 38,909,303 บาท ซึ่งเป็นกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง มูลค่ายุติธรรมเป็นมูลค่าตามราคาตลาด ณ วันสิ้นงวด สัญญาซื้อขายล่วงหน้าดังกล่าวจะถูกหักกลับเมื่อมีการส่งมอบสินค้าในอนาคตตามราคาที่ได้ตกลงไว้แล้ว การซื้อขายในตลาดล่วงหน้าของบริษัทมีวัตถุประสงค์เพื่อลดความเสี่ยงในด้านธุรกรรมโดยไม่ได้เก็งกำไรแต่อย่างใด

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
	พ.ศ. 2556 บาท	พ.ศ. 2555 บาท
เครื่องมือทางการเงินเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		
สัญญาขายที่มีมูลค่ายุติธรรมเชิงบวก/(ลบ)	(17,832,133)	2,992,487
สัญญาซื้อที่มีมูลค่ายุติธรรมเชิงบวก/(ลบ)	11,592,541	(394,210)
เครื่องมือทางการเงินเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์		
สัญญาสังกะสีที่มีมูลค่ายุติธรรมเชิงบวก/(ลบ)	39,678,904	29,073,086
สัญญาอลูมิเนียมที่มีมูลค่ายุติธรรมเชิงบวก/(ลบ)	(769,601)	-

ความเสี่ยงในการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงในการให้สินเชื่อได้แก่ความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาผิดเงื่อนไขตามสัญญา ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลขาดทุนแก่บริษัทได้ โดยปกติบริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงในการให้สินเชื่อโดยการเรียกหลักประกันจากลูกค้าก่อนทำการขายสินค้าซึ่งหลักประกันอาจเป็นหนังสือค้ำประกันโดยธนาคารหรือเงินสด ความเสี่ยงในการให้สินเชื่อของบริษัทได้กระจายไปยังลูกค้าหลายราย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในงบแสดงฐานะการเงินเกิดจากความเป็นไปได้ที่อัตราดอกเบี้ยอาจเปลี่ยนแปลงซึ่งอาจส่งผลในทางลบต่อกำไรหลังหักดอกเบี้ยของบริษัทในงวดบัญชีปัจจุบันและต่อไป

28.2 มูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก๊วก๊าซที่เกี่ยวข้อง สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์อื่นบางรายการ เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ระยะสั้น และเงินทดรองจากกิจการอื่น ดอกเบี้ยค้างจ่าย ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย ค่าภาคหลวง และหนี้สินหมุนเวียนอื่น มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

28.3 ความเสี่ยงในการสำรวจ

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งได้ดำเนินการสำรวจแหล่งแร่เพื่อหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในโรงถลุงสังกะสี ค่าใช้จ่ายเหล่านี้จะถูกตั้งพักไว้ในบัญชีและถูกตัดจำหน่ายตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 12 ซึ่งการสำรวจแหล่งแร่จะส่งผลให้มีค่าใช้จ่ายตั้งพักและมีค่าตัดจำหน่ายเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารจะทำการประเมินข้อมูลและความน่าเชื่อถืออย่างสม่ำเสมอ ซึ่งจะช่วยลดความไม่แน่นอนและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

29. คดีความฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 มีชาวบ้านในพื้นที่ลุ่มน้ำแม่ตาว อำเภอแม่สลด จังหวัดตาก จำนวน 1,141 คน เป็นโจทก์ยื่นฟ้องบริษัทและบริษัท ตากไมนิ่ง จำกัด ต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้รวม 5 คดี เพื่อเรียกร้องให้บริษัทชดเชยค่าสินไหมทดแทนจากความเสียหายเป็นจำนวนเงิน 3,969 ล้านบาท โดยกล่าวหาว่าบริษัทและบริษัท ตากไมนิ่ง จำกัด เป็นต้นเหตุของการปนเปื้อนโลหะแคดเมียมในอำเภอแม่สลด จังหวัดตาก บริษัทได้ยื่นคำให้การต่อศาลแล้วทุกคดี

114

วันที่ 20 กันยายน พ.ศ. 2556 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ได้อ่านคำพิพากษาในคดีหมายเลขดำที่ 66/2552 ที่ชาวบ้านจำนวนหนึ่ง (207 คน) ยื่นฟ้องบริษัท ผาแดง อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัท ตากไมนิ่ง จำกัด ว่าเป็นต้นเหตุทำให้เกิดการปนเปื้อนของสารแคดเมียมในพื้นที่และเรียกร้องค่าเสียหายเป็นเงินกว่า 726 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย 1) โจทก์ผู้มีบัตรผู้ป่วยโครงการแคดเมียมของโรงพยาบาลแม่สลด 2) โจทก์ผู้ที่ยื่นฟ้องว่าไม่สามารถใช้ที่ดินเพื่อทำการเกษตรต่อไปได้ 3) โจทก์ผู้ที่ยื่นฟ้องว่าสูญเสียอาชีพ 4) โจทก์ผู้ที่ในวันติดต่อกันมีสารแคดเมียมปนเปื้อน 5) โจทก์ผู้ที่ในวันติดต่อกันสูญเสียวัฒนธรรม ประเพณีและการดำรงชีวิตอย่างปกติสุข บริษัทและบริษัท ตากไมนิ่ง จำกัด ถูกโจทก์เรียกร้องให้จ่ายเงินจำนวน 50 ล้านบาท และเงินในอัตราร้อยละ 3 ของผลกำไรสุทธิเข้ากองทุนประกันความเสี่ยงและพัฒนาคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมรวมทั้งให้ฟื้นฟูสภาพแวดล้อมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท และบริษัท ตากไมนิ่ง จำกัด นั้น

ศาลได้มีคำพิพากษารณินข้างต้นให้บริษัทและบริษัท ตากไมนิ่ง จำกัด ชดเชยค่าเสียหายให้แก่โจทก์เฉพาะผู้ที่มีบัตรผู้ป่วยโครงการแคดเมียมของโรงพยาบาลแม่สลดเป็นเงินประมาณ 9.2 ล้านบาท ซึ่งบริษัทและบริษัท ตากไมนิ่ง จำกัด ต้องชำระคนละครั้ง ค่าขอท้ายฟ้องอื่นๆ ไม่สั่งให้ ส่วนโจทก์ที่เหลือที่ยื่นฟ้องว่าได้รับความเสียหายจากการปนเปื้อน ศาลได้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้องทั้งหมด เพราะไม่สามารถนำสืบได้ว่าเสียหายตามที่กล่าวอ้างจริง

บริษัทได้ศึกษารายละเอียดของคำพิพากษาดังกล่าวแล้ว และได้หารือกับที่มทนายความเพื่อยื่นอุทธรณ์ตามขั้นตอนต่อไป

คดีที่เหลืออยู่อีก 4 คดียังอยู่ระหว่างกระบวนการพิจารณาของศาล อย่างไรก็ตามบริษัทมั่นใจในมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดซึ่งเป็นไปตามกฎข้อบังคับและข้อกำหนดของส่วนราชการซึ่งผู้บริหารมีความมั่นใจที่จะต่อสู้คดีอย่างเต็มกำลังความสามารถ ผลของคดีดังกล่าวยังไม่สามารถคาดการณ์ได้ อย่างไรก็ตามบริษัทได้ประมาณหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเป็นเงิน 27 ล้านบาท สำหรับ 5 คดีดังกล่าว

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม พ.ศ. 2553 บริษัทได้รับหนังสือจากกระทรวงอุตสาหกรรมกำหนดให้บริษัทดำเนินการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและสุขภาพเพิ่มเติมตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา 180 วัน หากไม่ดำเนินการตามที่กำหนดจะถูกเพิกถอนประทานบัตรฉบับที่ได้รับล่าสุด

บริษัทไม่เห็นด้วยกับคำสั่งที่ออกโดยมิชอบด้วยกฎหมาย จึงได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลางในเดือนมกราคม พ.ศ. 2554 อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 คดีอยู่ในระหว่างกระบวนการพิจารณาของศาลและผลของคดีดังกล่าวยังไม่สามารถคาดการณ์ได้ในขณะนี้

การจัดการและ การกำกับดูแล กิจการ

ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 2,260 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 2,260 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 226,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัท ปรากฏในบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น (มหาชน) ณ วันที่ 26 มีนาคม 2557 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดค่าหุ้นของบริษัทฯ

116

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	Bali Ventures Limited	49,087,200	21.720
2.	กระทรวงการคลัง	31,200,000	13.805
3.	นายทวีชัย จุฬารักษ์	12,159,700	5.380
4.	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	7,301,070	3.231
5.	นายสุภชัย วีระพรพงศ์	3,958,500	1.752
6.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	2,516,060	1.113
7.	นางพจณี พิเชิตบุญชัย	2,403,700	1.064
8.	นายอนุรักษ์ มัทธนะอานนท์	2,133,400	0.944
9.	นางนันทา รุ่งนพคุณศรี	2,008,400	0.889
10.	นายเกียรติ ศรีจอมขวัญ	1,885,100	0.834

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	Bali Ventures Limited ¹	49,087,200	21.720
2.	กระทรวงการคลัง	31,200,000	13.805

หมายเหตุ ¹ บริษัท Bali Ventures Limited มีบริษัท Istithmar World Ventures ถือหุ้นทั้งหมด 100% ซึ่งประกอบธุรกิจการบริการด้านการเงินในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

การออกหลักทรัพย์อื่น – ไม่มี

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายของบริษัทฯ การจ่ายเงินปันผลทุกครั้งจะต้องกันทุนสำรองไว้อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล จนกว่าทุนสำรองจะมีจำนวนอย่างน้อยร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนบริษัทฯ ในกรณีปกติ บริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล เว้นแต่บริษัทฯ จะมีความจำเป็นต้องใช้เงินเพื่อการขยายงานในอนาคต

จากการพิจารณาผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ บริษัทฯ มีผลขาดทุน คณะกรรมการบริษัทมีมติเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2556 เห็นควรงดจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2555

บริษัทฯ ย่อยไม่ได้มีการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นอัตราคงที่ไว้ แต่โดยทั่วไปจะกำหนดการจ่ายปันผลตามนโยบายของบริษัทฯ

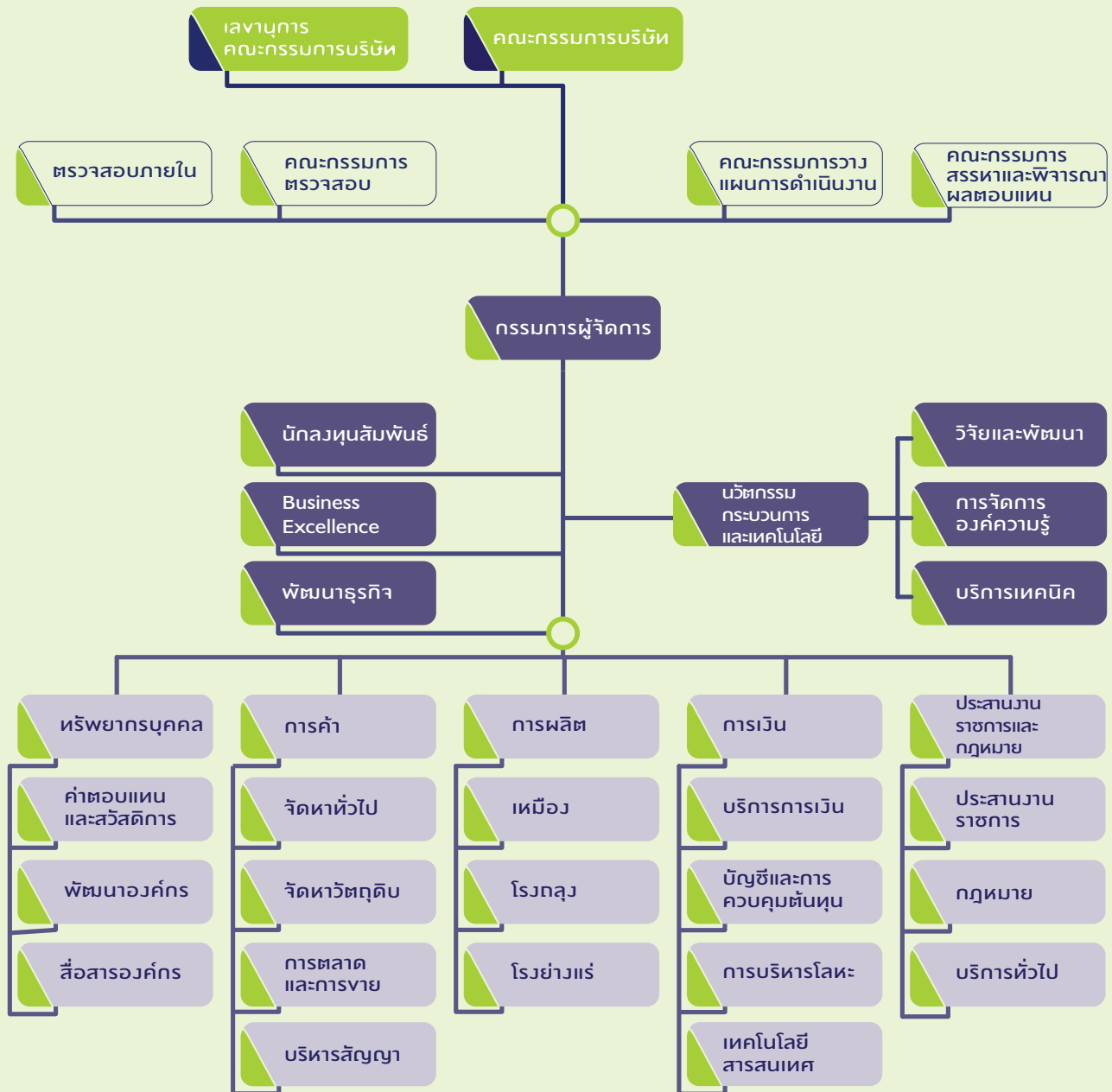
ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลังของบริษัท

ปี	2555	2554	2553	2552	2551
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	(2.53)	0.02	1.83	1.31	1.17
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	-	0.50	1.29	0.92	0.82
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	-	100.00*	59.52	61.30	65.99

หมายเหตุ * เงินปันผลส่วนที่เหลือจ่ายจากกำไรสะสมของบริษัทฯ

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างองค์กรของบริษัท ฟ้าแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)



คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่ดังนี้

1. จัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. พิจารณาและกำหนดเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น
3. กำหนดจ่ายเงินบำเหน็จรางวัลแก่พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทฯ หรือของบุคคลใดๆ ที่กระทำการให้กับบริษัทฯ โดยจะเป็นผู้กระทำการประจำหรือไม่ประจำก็ได้ ยกเว้นบำเหน็จบำนาญ หรือสิ่งตอบแทนอื่นใดของกรรมการ
4. พิจารณารายงานการวางแผนการดำเนินงานและการประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่นำเสนอโดยคณะกรรมการวางแผนการดำเนินงาน

ในการปฏิบัติงานตามอำนาจและหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ หรือกรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติหน้าที่อย่างหนึ่งอย่างใดตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ แทนคณะกรรมการบริษัทก็ได้

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน มีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทุกปี และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ เลขานุการบริษัทได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมส่งให้กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมฯ อย่างน้อย 5 วันทำการ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าประชุม

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 คน ในปี 2556 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 4 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคนสรุปได้ดังนี้

การประชุมคณะกรรมการ			
รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายอาสา สารสิน (ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)	ประธานกรรมการ	4	4
2. นายฟรานซิส แวนเบลเลน (ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ)	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ		
	กรรมการวางแผนการดำเนินงาน	4	4
3. นายอาหมัด บิน ฟาฮัด	กรรมการ		
	กรรมการวางแผนการดำเนินงาน		
	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	4	2
4. นายราวี กิตวานี	กรรมการ		
	กรรมการวางแผนการดำเนินงาน	4	2
5. นายสุพล สุประดิษฐ์ ¹	กรรมการ		
	กรรมการวางแผนการดำเนินงาน	2	2
6. นางปานทิพย์ ศรีพิมล ²	กรรมการ		
	กรรมการวางแผนการดำเนินงาน	1	1

การประชุมคณะกรรมการ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
7. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาผลตอบแทน	4	4
8. นายคารล วินด์	กรรมการอิสระ กรรมการวางแผนการดำเนินงาน	4	3
9. นายวินัย วามวานิชย์ (ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	4	4
10. นายอัศวิน คงสิริ	กรรมการอิสระกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	4	4
11. นายพินิต วงศ์มาศา	กรรมการอิสระ กรรมการวางแผนการดำเนินงาน กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	4	4

หมายเหตุ 1. นายสุรพล สุประดิษฐ์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2556
2. นางปณทิพย์ ศรีพิมล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2556

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

120

ประกอบด้วยนายอาสา สารสิน นายพรานซิส แวนเบลเลน และนายวินัย วามวานิชย์ สองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายอาสา สารสิน	ประธานกรรมการ
2.	นายพรานซิส แวนเบลเลน	กรรมการผู้จัดการ
3.	นายสุวิทย์ เอื้อวนิชกุล ¹	ผู้อำนวยการโรงถลุง
4.	นายเทียนชัย สิงหาร	ผู้อำนวยการเหมือง
5.	นายชิตชัย ทวีพานิชย์	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายทรัพยากรบุคคลและสื่อสารองค์กร
6.	นายชยะ หัสติเสวี	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการค้า
7.	นายสยาม ดาวมณี	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายนวัตกรรมกระบวนการและเทคโนโลยี ผู้อำนวยการโรงงานระยอง
8.	นายอรรณพ ตังคนานุกุลชัย	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายประสานงานราชการและกฎหมาย
9.	นายโพธิ์ทอง พิพัฒน์ไพบูลย์	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายซ่อมบำรุง
10.	นายมานิช จรูญวุฒิธรรม ²	ผู้อำนวยการโรงงานตาก
11.	นางวรทิพย์ ฤกษ์พิบูลย์	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงิน บัญชีและเทคโนโลยีสารสนเทศ
12.	ดร. สุรินทร์ ตันติเจริญเกียรติ	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการบริษัท

หมายเหตุ 1. นายสุวิทย์ เอื้อวนิชกุล ได้เกษียณอายุเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2556
2. นายมานิช จรูญวุฒิธรรม ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้อำนวยการโรงงานตาก มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557

01 อาสา สารสิน

อายุ 77 ปี
ประธานกรรมการ

คุณวุฒิการศึกษา • B.A. (Business Administration), Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรม • สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2546 - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2550 - หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) ปี 2551- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) ปี 2556

ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัทจดทะเบียน • ประธานกรรมการบริษัท พาแดงอินเตอร์ จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน) • กรรมการ และกรรมการบริหารบริษัทกิบาลและสรรหา บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) • ประธานกรรมการตรวจสอบรองประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบันอื่น • ประธานกรรมการ บริษัท ไทยเอเชียแปซิฟิก บิโรวเวอร์ จำกัด • ประธานกรรมการ บริษัท อมตะ ซิตี้ จำกัด • ประธานกรรมการ อมตะสปริง คันทรี คลับ • ประธานกรรมการ บริษัท แม่สอด

พลังงานสะอาด จำกัด • ประธานที่ปรึกษา สมาคมไทย-ลาว เพื่อมิตรภาพ • รองประธานกรรมการ มูลนิธิสถาบันพัฒนามันสำปะหลังแห่งประเทศไทย • กรรมการ บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด

ประสบการณ์การดำเนินงาน • ประธานผู้บริหาร บริษัท พาแดงอินเตอร์ จำกัด (มหาชน) • อธิบดีกรมเศรษฐกิจ กระทรวงการต่างประเทศ • เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศเบลเยียม และหัวหน้าคณะผู้แทนไทยประจำประชาคมเศรษฐกิจยุโรป • อธิบดีกรมการเมือง กระทรวงการต่างประเทศ • ปลัดกระทรวงการต่างประเทศ • เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศสหรัฐอเมริกา • รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ • ประธานการประชุม Asia-Europe Business Forum (AEBF) ครั้งที่ 2 • รองประธานกรรมการ และที่ปรึกษา ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) • กรรมการ บริษัท วินไทย จำกัด (มหาชน) นายกสมาคมไทย - ลาว • ราชเลขาธิการ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) ไม่มี
ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2530

02 พรานชัย แวนเบลเลน

อายุ 56 ปี
กรรมการ กรรมการ
ผู้จัดการ และกรรมการ
วางแผนการดำเนินงาน

คุณวุฒิการศึกษา • Master's Degree in Chemical Engineering, Catholic University Leuven (KUL), ประเทศเบลเยียม • Master of Business Administration, Vlerick Management School, Gent, ประเทศเบลเยียม

การอบรม • Process Management, Harvard, Cambridge ประเทศสหรัฐอเมริกา • Strategic Innovation Management, Insead, Fontainebleau, ประเทศฝรั่งเศส • Business Excellence Assessment, EFQM, Brussels, ประเทศเบลเยียม • สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย กรุงเทพฯ ประเทศไทย - หลักสูตร Director Certification Program (DCP), 2013

ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัทจดทะเบียน • กรรมการผู้จัดการ บริษัท พาแดงอินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบันอื่น • Owner Vanbellen Consulting, Beveren ประเทศเบลเยียม • ประธานกรรมการ บริษัท เซาท์ อีส เอเชีย เมทัลส์ จำกัด กรุงเทพฯ ประเทศไทย • Chairman of the Supervisory Board, GMM Quartz, Berlin ประเทศเยอรมนี • กรรมการ บริษัท แม่สอดพลังงาน

สะอาด จำกัด กรุงเทพฯ ประเทศไทย • กรรมการ บริษัท ภูเทพ จำกัด กรุงเทพฯ ประเทศไทย • กรรมการ บริษัท GMM Quartz, Antwerp, ประเทศเบลเยียม • กรรมการ บริษัท OMM, Aydin ประเทศตุรกี

ประสบการณ์การดำเนินงาน • Manager special metals refinery Umicore, Hoboken, ประเทศเบลเยียม • Manager precious metals refinery Umicore, Hoboken, ประเทศเบลเยียม • Manager raw materials sampling department, Umicore, Hoboken, ประเทศเบลเยียม • Head of Department human resources & business excellence, Umicore, Brussels, ประเทศเบลเยียม • Head of Department knowledge & supply chain management, Umicore, Hoboken, ประเทศเบลเยียม • Head of Department Precious Metals Operations, Umicore, Hoboken, ประเทศเบลเยียม • Plant Manager Umicore Precious Metals Refining Operations, Hoboken, ประเทศเบลเยียม • Managing Director, GMM Quartz, Antwerp ประเทศเบลเยียม

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) 0.0066
ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2555

03 สุวิทย์ เื้อวนิชกุล

อายุ 60 ปี
ผู้อำนวยการโรงถลุง

คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ สาขาเคมี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรม • หลักสูตร Zinc College 2002 ประเทศจีน • หลักสูตร International Symposium on Lead and Zinc Processing ประเทศแอฟริกาใต้ ปี 2551

ตำแหน่งปัจจุบันในบริษัทจดทะเบียน • ผู้อำนวยการโรงถลุง บริษัท พาแดงอินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน • ผู้อำนวยการโรงถลุง บริษัท พาแดงอินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์การดำเนินงาน • ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายผลิต บริษัท-พาแดงอินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

04 เทียนชัย สิงการ

อายุ 57 ปี
ผู้อำนวยการเหมือง

คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาเหมืองแร่ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

การอบรม • หลักสูตร Business Excellence Model ปี 2556

ตำแหน่งปัจจุบัน • ผู้อำนวยการเหมือง บริษัท พาแดงอินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์การดำเนินงาน • ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายเหมืองแร่และสำรวจ บริษัท พาแดงอินเตอร์ จำกัด (มหาชน) • กรรมการผู้จัดการ บริษัท ศิลาเอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

05 ชิตชัย หวัณณิชย์

อายุ 52 ปี
ผู้อำนวยการอาวุโส
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
และสื่อสารองค์กร

คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาโทบริหารธุรกิจ Western Michigan University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรม • หลักสูตร CSR for Corporate Sustainability ปี 2555 • หลักสูตร Business Communication Skill ปี 2556 • หลักสูตร Business Excellence Model ประเทศเบลเยียม ปี 2556

ตำแหน่งปัจจุบัน • ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายทรัพยากรบุคคลและสื่อสารองค์กร บริษัท พาแดงอินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์การดำเนินงาน • ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายทรัพยากรบุคคลและบริหารงานกลาง บริษัท พาแดงอินเตอร์ จำกัด (มหาชน) • ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและบริหารงานกลาง บริษัท พาแดงอินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

06 ชยะ หัสติเสวี

อายุ 51 ปี
ผู้อำนวยการอาวุโส
ฝ่ายการค้า

คุณวุฒิการศึกษา • Master Degree of Management in Finance สถาบันคีนท์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรม • หลักสูตร London Metal Exchange 2001 • หลักสูตร Zinc College 2001 ประเทศเปรู • หลักสูตร Strategic Procurement Fraud ประเทศสิงคโปร์ ปี 2555 • หลักสูตร Business Communication Skill ปี 2556 • หลักสูตร Business Excellence Model ปี 2556

ตำแหน่งปัจจุบัน • ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการค้า บริษัท พาแดงอินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์การดำเนินงาน • ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายจัดหา บริษัท พาแดงอินเตอร์ จำกัด (มหาชน) • ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหา บริษัท พาแดงอินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

07 สยาม ดาวมณี

อายุ 57 ปี
ผู้อำนวยการอาวุโส
ฝ่ายนวัตกรรมกระบวนการ
และเทคโนโลยี
ผู้อำนวยการโรงงานระยะของ

คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา
• วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรม • หลักสูตร Zinc College 2001 ประเทศเปรู • หลักสูตร High
Pressure Die Casting Process Technology ปี 2552 • หลักสูตร Zinc
and Zinc Alloy Coated Steel Sheet ประเทศอิตาลี ปี 2554 • หลักสูตร
Business Excellence Model ปี 2556
ตำแหน่งปัจจุบัน • ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายนวัตกรรมกระบวนการและ
เทคโนโลยี บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) • ผู้อำนวยการโรงงาน
ระยะของ บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์การทำงาน • ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบริการเทคนิค บริษัท
ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) • ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการ
โรงผลิตแคลไซน์ บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

08 อรรณพ ตัวคนบุญอุลชัย

อายุ 56 ปี
ผู้อำนวยการอาวุโส
ฝ่ายประสานงานราชการ
และกฎหมาย

คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาโทสาขาการจัดการภาครัฐและเอกชน
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
การอบรม • หลักสูตร International Conference on Cadmium in
Food Human Health ปี 2553 • หลักสูตร Business Excellence
Model ปี 2556

ตำแหน่งปัจจุบัน • ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายประสานงานราชการและ
กฎหมาย บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
ประสบการณ์การทำงาน • ผู้จัดการอาวุโสส่วนการบุคคลกลาง บริษัท
ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

09 โพธิ์ทอง พิพัฒน์ไพบุลย์

อายุ 58 ปี
ผู้อำนวยการอาวุโส
ฝ่ายซ่อมบำรุง

คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรีไฟฟ้ากำลัง สถาบันเทคโนโลยี
พระจอมเกล้า วิทยาเขตพระนครเหนือ
การอบรม • หลักสูตร Training for Zinc conversion project ประเทศ
เยอรมนี ปี 2537 • หลักสูตร PEA-AIT International Conference:
Energy & Sustainable Development: Issues and Strategies ปี 2553
• หลักสูตร Business Excellence Model ปี 2556

ตำแหน่งปัจจุบัน • ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายซ่อมบำรุง บริษัท ผาแดง-
อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
ประสบการณ์การทำงาน • ผู้อำนวยการอาวุโสสังกัดสำนักงานโรงถลุง
บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

10 มาโนช เจริญธรรม

อายุ 48 ปี
ผู้อำนวยการโรงงานตาก

คุณวุฒิการศึกษา • วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาโลหการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรม • หลักสูตร Training for Zinc Conversion Project ประเทศ
เยอรมนี ปี 2537 • หลักสูตร International Symposium on Lead and
Zinc Processing ประเทศแอฟริกาใต้ ปี 2551 • หลักสูตร Zinc College
2010 ประเทศแคนาดา • หลักสูตร Senior Executive Program 2013
สถาบันคีนัน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • หลักสูตร Business
Excellence Model ปี 2556

ตำแหน่งปัจจุบัน • ผู้อำนวยการโรงงานตาก บริษัท ผาแดงอินดัสทรี
จำกัด (มหาชน)
ประสบการณ์การทำงาน • ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการผลิต บริษัท
ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) • ผู้จัดการอาวุโสส่วนสกัดแร่ บริษัท
ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

11 วรทิพย์ ฤกษ์พิบูลย์

อายุ 48 ปี
ผู้อำนวยการอาวุโส
ฝ่ายการเงิน บัญชี และ
เทคโนโลยีสารสนเทศ

คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาบริหารการเงินสถาบัน
บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
การอบรม • หลักสูตร Business Communication Skill ปี 2556
• หลักสูตร Business Excellence Model ปี 2556
ตำแหน่งปัจจุบัน • ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงิน บัญชี และเทคโนโลยี
สารสนเทศ บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์การทำงาน • ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงิน และบัญชี
บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) • ผู้จัดการส่วนอาวุโส - การเงิน
บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

12 สุรินทร์ ตันติเจริญเกียรติ

อายุ 56 ปี
ผู้อำนวยการอาวุโส
ฝ่ายตรวจสอบภายใน
เลขานุการบริษัท

คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาเอก สาขา Materials Engineering, Auburn
University ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ
Auburn University ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาโท สาขา
Metallurgical Engineering, Lehigh University ประเทศสหรัฐอเมริกา
• ปริญญาโท สาขา Mechanical Engineering, Auburn University
ประเทศสหรัฐอเมริกา • วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาโลหการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรม • (เลขานุการบริษัท) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท
ไทย - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 33/2003
- หลักสูตร ระบบทะเบียนกรรมการบริษัทจดทะเบียน ปี 2548 - หลักสูตร
The New SEC. Act ปี 2549 - หลักสูตร Effective Minutes Taking ปี
2549 • ศูนย์วิจัยกฎหมายและการพัฒนา คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์
มหาวิทยาลัย - หลักสูตร กฎหมายและระเบียบปฏิบัติสำหรับเลขานุการ
ปี 2543 • การอบรม (งานตรวจสอบภายใน) • สมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Internal Audit and Added value for
the Company ปี 2548 - หลักสูตร D&O Insurance: Mitigating
Directors Liabilities Risk ปี 2551 - หลักสูตร งบการเงินกับการคอร์รัปชัน
ในตลาดทุน ปี 2555 - หลักสูตร Anti-Corruption: Practical Guide

ปี 2556 • สมาคมบริษัทจดทะเบียน - หลักสูตรคณะกรรมการตรวจสอบ
ปฏิบัติการอย่างไร ปี 2543 - หลักสูตร Organization Risk Management
ปี 2548 - หลักสูตร TLCA Annual Risk Management ปี 2555 • สถาบัน
สิ่งแวดล้อมไทย - หลักสูตร Practical Course on Environmental
Management System and Internal Audit ปี 2542
ตำแหน่งปัจจุบัน • ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท
ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) • เลขานุการบริษัท บริษัท ผาแดง-
อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
ประสบการณ์การทำงาน • ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท
ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) • ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนเทคนิค
บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
		31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	เพิ่ม (ลด)
1.	นายอาสา สารสิน	-	-	-
2.	นายพรานซิส แวนเบลเลน	15,000	-	15,000
3.	นายอาหมัด บิน ฟาฮัด	-	-	-
4.	นายราวี กิตวานี	-	-	-
5.	นางปานทิพย์ ศรีพิมล	-	-	-
6.	นายคาเรล วินค์	-	-	-
7.	นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	-	-	-
8.	นายวินัย วามวานิชย์	8,000	8,000	-
9.	นายอัศวิน คงสิริ	-	-	-
10.	นายพินิต วงศ์มาศา	-	-	-
11.	นายสุวิทย์ เอื้อวนิชกุล	-	-	-
12.	นายเทียนชัย สิงหการ	-	-	-
13.	นายชิตชัย ทวีพานิชย์	-	-	-
14.	นายชยะ หัสติเสวี	-	-	-
15.	นายสยาม ดาวมณี	-	-	-
16.	นายอรรณพ ตั้งคณานุกุลชัย	-	-	-
17.	นายมาโนช จรูญภูมิธรรม	-	-	-
18.	นายโพธิ์ทอง พิพัฒน์ไพบุลย์	-	-	-
19.	นางวรทิพย์ ฤกษ์พิบูลย์	-	-	-
20.	ดร. สุรินทร์ ตันติเจริญเกียรติ	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 04-2551 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2551 ได้มีมติแต่งตั้ง ดร. สุรินทร์ ตันติเจริญเกียรติ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ สำหรับบริษัทฯ จัดระเบียบที่คณะกรรมการบริษัทควรทราบ ดูแลประสานงานการจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยข้อมูลของเลขานุการบริษัทปรากฏในส่วนของผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการของบริษัท โดยใช้ข้อมูลคำตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมระดับเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกันเป็นบรรทัดฐาน ซึ่งคำตอบแทนกรรมการได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการวางแผนการดำเนินงาน และกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมที่เหมาะสมตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทฯ จดทะเบียนปี 2555

คำตอบแทนผู้บริหาร เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและผู้บริหารระดับสูง ได้รับการพิจารณาโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทต่อไป

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) ในปี 2556 คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทจำนวน 11 คน คำตอบแทนคณะกรรมการวางแผนการดำเนินงานจำนวน 6 คน คำตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน และคำตอบแทนคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจำนวน 4 คน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3,147,282.61 บาท เป็นคำตอบแทนในรูปค่าเบี้ยประชุม (ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม) คำตอบแทนกรรมการรายปี และโบนัสกรรมการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

เบี้ยประชุม (บาท)

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ วางแผนการ ดำเนินงาน	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ผลตอบแทน	โบนัส กรรมการ ปี 2556 ¹⁾	ค่าตอบแทน กรรมการรวม (บาท) ³⁾
1. นายอาสา สารสิน ประธานกรรมการ	-	-	-	-	- ²⁾	-
2. นายพราหมณ์ ชัยวัฒน์ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการวางแผนการดำเนินงาน	-	-	-	-	- ²⁾	-
3. นายอาทิตย์ บิน ฟ้ายัด กรรมการ กรรมการวางแผนการดำเนินงาน กรรมการสรรหาและพิจารณา ผลตอบแทน	230,000.00	60,000.00	-	40,000.00	-	330,000.00
4. นายทวี กิตติวณิช กรรมการ กรรมการวางแผนการดำเนินงาน	230,000.00	40,000.00	-	-	-	270,000.00
5. นายสุรพล สุประดิษฐ์ กรรมการ กรรมการวางแผนการดำเนินงาน (ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2556)	146,847.83	40,000.00	-	-	-	186,847.83
6. นางปานทิพย์ ศรีพิมล กรรมการ กรรมการวางแผนการดำเนินงาน (ตั้งแต่วันที่ 6 สิงหาคม 2556)	95,434.78	40,000.00	-	-	-	135,434.78
7. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาผลตอบแทน	260,000.00	-	200,000.00	40,000.00	-	500,000.00
8. นายคารม เวียง กรรมการอิสระ กรรมการวางแผนการดำเนินงาน	245,000.00	80,000.00	-	-	-	325,000.00
9. นายวินัย วามวานิชย์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	260,000.00	-	200,000.00	-	-	460,000.00
10. นายอัศวิน คงศิริ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณา ผลตอบแทน	260,000.00	-	200,000.00	60,000.00	-	520,000.00
11. นายพินิต วงศ์มาศา กรรมการอิสระ กรรมการวางแผนการดำเนินงาน กรรมการสรรหาและพิจารณา ผลตอบแทน	260,000.00	100,000.00	-	60,000.00	-	420,000.00
				รวมทั้งสิ้น		3,147,282.61

หมายเหตุ 1) พิจารณางดจ่ายโบนัสกรรมการประจำปี 2556

2) โบนัสกรรมการที่เป็นผู้บริหารได้รวมอยู่ในข้อ (ข) ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทแล้ว

3) ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัท

2. **คำตอบแทนอื่นของผู้บริหาร**
บริษัทได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามอัตราส่วนร้อยละจากเงินเดือนและระยะเวลาการเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยสมทบอัตราส่วนเริ่มต้นร้อยละ 5 และสูงสุดร้อยละ 10

บริษัท ผาแดง พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด บริษัท ต้นสักกะสี จำกัด (จดทะเบียนในประเทศไทย)

บริษัท ต้นสังกัด จำกัด (จดทะเบียนในประเทศไทย)

1. นายชยะ หัสติเสวี
2. นายอรรณพ ตังคณานุกุลชัย
3. นายเทียนชัย สิงหาร
4. นาย เต ยิว เบง ปีเตอร์

บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด

1. นายอาสา สารสิน
2. นายพรานชีส แวนเบลเลน
3. นายอรรณพ ตังคณานุกูลชัย
4. นายอิสระ ว่องกุศลกิจ
5. นายกฤษฎา มนเทียรวิเชียรฉาย
6. นายประวิตร ประกฤตศรี
7. นายชัยวัฒน์ ดำรงมงคลกุล
8. นายศรันย์ หะรินสุต
9. นางนิtima เทพนั่งกร

บริษัท เซาท์ อีส เอเชีย เมทัลส์ จำกัด

1. นายฟรานซิส แวนเบลเลน
2. นายชิตชัย ทวีพาณิชย์
3. นายเทียนชัย สิงหากร
4. นายชยะ หัสดีเสวี
5. นายอรรณพ ตั้งคณานุกุลชัย
6. นางวรทิพย์ ฤกษ์พิบูลย์

6. นางวรทิพย์ ฤกษ์พิบูลย์

1. นายชยะ หัสติเสวี
2. นางวรทิพย์ ฤกษ์พิบูลย์
3. นายอรรณพ ตั้งคนานุกุลชัย

01
สุวลา
สุประดิษฐ์
อายุ 62 ปี

คุณวุฒิการศึกษา • บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการองค์การ) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ (โดยทุนมหาวิทยาลัย) • เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมกฎหมายแพ่งเนติบัณฑิตสถานนิติศาสตร์ • บัณฑิตมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • เศรษฐศาสตร์บัณฑิตมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช • Cert. in Middle Management, Revenue Pradye Centre • Cert. in English for Management, University of Sydney ประเทศออสเตรเลีย • วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 46

การอบรม • สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Director Certification Program (DCP), 2006

ตำแหน่งปัจจุบัน • กรรมการการประสานนครหลวง • กรรมการสมาคมมหาวิทยาลัยราชภัฏภูเก็ต

ประสบการณ์การทำงาน • ที่ปรึกษาด้านการพัฒนาและบริหารการจัดเก็บภาษี กรมสรรพสามิต • ประธานกรรมการองค์การสุชา • รองอธิบดีกรมสรรพสามิต • ผู้ช่วยปลัดกระทรวงการคลัง • หัวหน้าสำนักงานเลขานุการรัฐมนตรี กระทรวงการคลัง • ประธานกรรมการโรงงานไฟฟ้า • กรรมการ บริษัท โปรชนีย์ไทย จำกัด • กรรมการองค์การสะพานปลา • กรรมการ องค์การจัดการน้ำเสีย • กรรมการบริษัท ไทยเดินเรือทะเล จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) ไม่ฟรี
ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2553

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับมาตรฐานและการจัดการของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีความเชื่อมั่นในมาตรฐานการบริหารงาน บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) เพื่อช่วยดูแลและตรวจสอบรายงานทางการเงินระบบควบคุมภายใน และระบบการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดโดยอาศัยหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นกลไกในการดำเนินงานดังกล่าว รวมทั้งได้ประกาศใช้บทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Ethics) เพื่อเป็นแนวปฏิบัติภายในองค์กรสำหรับผู้บริหารและพนักงาน บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนขึ้นมา เพื่อดูแลขั้นตอนการสรรหากรรมการ และเสนอแนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง รวมถึงผู้บริหารระดับสูง อีกทั้งเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการวางแผนการดำเนินงาน (Strategic Committee) โดยให้ มีหน้าที่จัดเตรียมแผนงานและกลยุทธ์ที่สำคัญ และนำเสนอคณะกรรมการ บริษัท

นอกจากการดำเนินการในประเด็นดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้บริษัทฯ เป็นที่ยอมรับจากผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทั่วไปว่ามีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้

คณะกรรมการชุดย่อย

(1) โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 3 ชุด คือ

1) คณะกรรมการตรวจสอบ

จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2541 ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นายวินัย วามวานิชย์
ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา
กรรมการตรวจสอบ
3. นายอัศวิน คงสิริ
กรรมการตรวจสอบ
และดร. สุรินทร์ ตันติเจริญเกียรติ
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทุกไตรมาส และมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเพิ่มอีก และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจดำเนินการดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจขอข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวกับเรื่องที่ตรวจสอบจากคณะผู้บริหารหรือผู้จัดการทุกคนในองค์กร
2. คณะกรรมการตรวจสอบอาจขอให้ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบได้ตามความเหมาะสม
3. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะในเรื่องที่ตรวจสอบ แต่ไม่มีอำนาจสั่งการผู้ปฏิบัติงาน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนด

ของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

(2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

(3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)

(8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. กำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยง

8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

9. รายงานรายการหรือการกระทำอื่นใดที่มีนัยสำคัญที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรต่อคณะกรรมการบริษัท

2) คณะกรรมการวางแผนการดำเนินงาน

คณะกรรมการวางแผนการดำเนินงานจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2543 ประกอบด้วยกรรมการ 6 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นายฟรานซิส แวนเบลเลน
กรรมการ
2. นายอาหมัด บิน ฟาฮัด
กรรมการ
3. นายราวี กิตวานี
กรรมการ
4. นางปานทิพย์ ศรีพิมล
กรรมการ
5. นายคาเรล วินค์
กรรมการ
6. นายพินิต วงศ์มาศา
กรรมการ
และดร. สุรินทร์ ตันติเจริญเกียรติ
เลขานุการคณะกรรมการวางแผนการดำเนินงาน

ในปี 2556 คณะกรรมการวางแผนการดำเนินงาน มีการประชุมจำนวน 5 ครั้งและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

ให้คณะกรรมการวางแผนการดำเนินงานจัดเตรียมและนำเสนอรายงานการวางแผนการดำเนินงานที่สำคัญๆ และการประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท และให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังกล่าว การใดๆ ที่เกี่ยวกับแผนการดำเนินงานของบริษัท ให้นำเสนอผ่านคณะกรรมการวางแผนการดำเนินงานเพื่อนำเสนอและ/หรือให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป ทั้งนี้ให้คณะกรรมการวางแผนการดำเนินงานทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีอำนาจในการพิจารณาวินิจฉัย

3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ผลตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2548 ประกอบด้วย
กรรมการ 4 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน -
กรรมการอิสระ
2. นายอัศวิน คงสิริ
กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน -
กรรมการอิสระ
3. นายพนิต วงศ์มาศา
กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน -
กรรมการอิสระ
4. นายอาหมัด บิน ฟาฮัด
กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน -
กรรมการ
และ ดร. สุรินทร์ ตันติเจริญเกียรติ
เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ในปี 2556 คณะกรรมการสรรหาและ
พิจารณาผลตอบแทนมีการประชุมจำนวน 3 ครั้ง
และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. กำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนการแต่งตั้ง
คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง
2. กำหนดขั้นตอนในการพิจารณาและการ
ประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ
บริษัทและผู้บริหารระดับสูง
3. พิจารณาสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการ
บริษัททดแทนกรรมการที่หมดวาระหรือลาออก
4. พิจารณาเสนอแนะคณะกรรมการบริษัท
ในการจ้างที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริษัท
ตามที่เหมาะสม
5. พิจารณาเสนอแนะคณะกรรมการบริษัท
ถึงแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
ของบริษัท
6. เสนอแนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทน
ให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการ
ชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง รวมถึง
ผู้บริหารระดับสูง

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทในคณะกรรมการชุดย่อยมีดังนี้

รายชื่อกรรมการ (จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนครั้งที่ประชุม)	การประชุมคณะ กรรมการตรวจสอบ	การประชุมคณะ กรรมการวางแผน การดำเนินงาน	การประชุมคณะ กรรมการ สรรหาและพิจารณา ผลตอบแทน	การประชุมผู้ถือหุ้น
1. นายอาสา สารสิน	-	-	-	1/1
2. นายพารณชิต แวนเบลเลน	-	5/5	-	1/1
3. นายอาหมัด บิน ฟาฮัด	-	3/5	2/3	0/1
4. นายราวี กิตวานี	-	2/5	-	0/1
5. นายสุรพล สุประดิษฐ์ ¹	-	2/2	-	1/1
6. นางปานทิพย์ ศรีพิมิล ²	-	2/2	-	-
7. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	4/4	-	2/3	0/1
8. นายคาเรล วินค์	-	4/5	-	0/1
9. นายวินัย วามวานิชย์	4/4	-	-	1/1
10. นายอัศวิน คงสิริ	4/4	-	3/3	1/1
11. นายพนิต วงศ์มาศา	-	5/5	3/3	1/1

หมายเหตุ 1. นายสุรพล สุประดิษฐ์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2556
2. นางปานทิพย์ ศรีพิมิล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนนายสุรพลฯ เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2556

(2) นายวินัย วามวานิชย์ ประธานกรรมการ ตรวจสอบของบริษัทฯ เป็นผู้ที่มีความรู้และ ประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของ บริษัทฯ โดยมีประสบการณ์ในการสอบทานงบ การเงิน ดังนี้

2510 - 2511	Senior Auditor
Price Waterhouse & Co, Chartered Accountants	
2506 - 2509	Audit & Accounting Clerk
R.J. Oehr & Church, Chartered Accountants Melbourne, ประเทศออสเตรเลีย	

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและ ผู้บริหารระดับสูงสุด

(1) กรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผล ตอบแทนจะพิจารณาจากรายชื่อที่ถูกเสนอและ คัดเลือกบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลัก เกณฑ์ที่กำหนด รวมทั้งมีประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

คุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 5 ของทุนชำระแล้ว ของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัท ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ ที่เกี่ยวข้องด้วย

2. เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร งานในบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัท ที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นราย ใหญ่ของบริษัทฯ

3. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วน ได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการ เงินและการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทใน เครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัทฯ และรวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วน ได้เสียในลักษณะดังกล่าวในเวลา 1 ปี ก่อนได้รับ การแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ยกเว้นคณะ กรรมการของบริษัทฯ ได้พิจารณาอย่างรอบคอบ แล้วเห็นว่าการเคยมีผลประโยชน์หรือส่วน

ได้เสียนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของกรรมการ อิสระ

4. เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือ ญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัทฯ

5. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็น ตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ บริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็น ผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

6. สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้ โดยอิสระไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งผู้ ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร ระดับสูงสุด

ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งประกอบ ด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ราย จากจำนวน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน ทั้งหมด 4 ราย มีหน้าที่รับผิดชอบในการ พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มี คุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัทฯ และเป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อ ให้ได้กรรมการมืออาชีพ และมีความหลากหลาย และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อ ขอความเห็นชอบจากกรรมการจากนั้นจะนำเสนอ รายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ต่อไป

ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผล ตอบแทนได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมใน การเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และนอกจากนี้ยัง พิจารณากรรมการที่จะเสนอชื่อเพิ่มเติมจาก ทำเนียบกรรมการของสถาบันส่งเสริมกรรมการ บริษัทไทย

การเลือกกรรมการผ่านที่ประชุม ผู้ถือหุ้น

ปัจจุบันการแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ แต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการบริษัทมีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนที่มีตาม (1) ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

3) บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

4) ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากการครบวาระออกจากตำแหน่ง กรรมการให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทน ในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้มติการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

คณะกรรมการของบริษัทมีทั้งหมด 10 คน เป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นใหญ่จำนวน 3 คน คือตัวแทนจากบริษัท Bali Ventures Limited ประเทศสหรัฐอเมริกา 2 คน และกระทรวงการคลัง 1 คน

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ย่อยและบริษัทร่วม

กรณีบริษัทย่อย บริษัทฯ จะส่งผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการเพื่อกำกับการบริหารงานในบริษัทย่อย ในจำนวนไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการ ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินการของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ

กรณีบริษัทร่วม บริษัทฯ จะส่งผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าไปเป็นตัวแทนในคณะกรรมการบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ สำหรับการกำกับควบคุมบริษัทร่วมนั้น กรรมการในฐานะตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องรับนโยบายจากบริษัทก่อน

การดูแลเรื่องการใช้อำนาจภายใน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของ บริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยได้มีการสรุปรายงานการถือหลักทรัพย์สินของ บริษัทฯ ของผู้บริหาร และของกรรมการบริษัทเสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกไตรมาส เพื่อควบคุมการใช้อำนาจจากข้อมูลภายในของผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 3,166,000 บาท

2. ค่าบริการอื่น ๆ (non-audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายทั่วไปที่จะไม่ใช้บริการงานอื่นๆ ของสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทฯ หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นโดยปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และได้กำหนดให้มีขั้นตอนการประชุมผู้ถือหุ้นและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2556 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2556 เป็นการประชุมสามัญประจำปี 2556 ที่ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ กรุงเทพมหานคร และบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมประมาณ 7 วันทำการ โดยแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบและมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยจัดประชุมในสถานที่ที่เหมาะสมและเปิดโอกาสให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ มาได้ทางเว็บไซต์ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2556 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 6 คน รวมถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยประธานในที่ประชุมได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นดำเนินการสอบถาม และแสดงความคิดเห็นและเสนอแนะต่างๆ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญในรายงานการประชุมแล้ว

นอกเหนือจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแล้ว หากมีความจำเป็นต้องเสนอวาระพิเศษเป็นกรณีเร่งด่วนซึ่งกระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎระเบียบของทางราชการที่ต้องเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นโดยปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยหุ้นแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียงและได้กำหนดให้มีขั้นตอนการประชุมผู้ถือหุ้น และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะได้ในกรณีที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมได้

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัท ได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน บริษัทฯ ได้มีการสรุปรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของผู้บริหารและของกรรมการบริษัท เพื่อควบคุมการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายในของผู้บริหารเพื่อหาประโยชน์อื่นมิพึงจะได้

สำหรับกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันได้ มีการเปิดเผยข้อมูล รวมทั้งรายงานความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับการทำรายการให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมและเติบโตอย่างยั่งยืน เราสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดให้กับลูกค้า เคารพต่อพนักงานของเราและสิ่งแวดล้อม สนับสนุนชุมชนท้องถิ่นที่เราเข้าไปดำเนินการ และให้ผลตอบแทนที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้นของเรา

พันธะต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อยอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งดำเนินกิจการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยในการดำเนินการ และให้มีผลประโยชน์ที่ดี มีผล

กำไร ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ดีที่สุด รายละเอียดเพิ่มเติมอยู่ในรายงานความยั่งยืน

สำหรับพันธมิตรผู้ถือหุ้นและผู้ให้บริการและคู่ค้า พันธมิตรพนักงาน และพันธมิตรชุมชนและสังคม สามารถศึกษารายละเอียดได้จากรายงานความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณ โดยสามารถส่งผ่านไปที่เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบหรือประธานคณะกรรมการตรวจสอบที่ E-mail: surint@padaeng.co.th ข้อมูลทุกอย่างที่ได้รับจะเป็นความลับและจะทำการตรวจสอบโดยทันที

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีปรัชญาที่จะดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ สุจริต ถูกต้องและมีจริยธรรม โดยมีวัตถุประสงค์และพันธกิจต่างๆ ที่เกี่ยวข้องคือ ต่อคู่ค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชนและประเทศชาติ ได้กำหนดจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติของพนักงานขึ้นเป็นจรรยาบรรณบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ซึ่งจรรยาบรรณบริษัทฉบับปรับปรุงใหม่ได้ประกาศใช้เมื่อปี 2551 และบริษัทฯ จะทำการพิจารณาและปรับปรุงใหม่ในปี 2557 นี้

บริษัทฯ มั่นใจว่าข้อมูลสำคัญของบริษัท รวมถึงรายงานทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้ถูกเปิดเผยตามช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างถูกต้อง รวดเร็ว ทันเวลาและโปร่งใส นอกเหนือจากนั้นข้อมูลทางการเงิน ข้อมูล 56-1 และรายงานประจำปียังได้รับการเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าวเพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ ทั้งโดยผ่านช่องทางและ

สื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในส่วนของการงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งบุคลากรเพื่อดูแลงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ขึ้นโดยเฉพาะ ผู้ลงทุนทั่วไปสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัท ได้ที่โทรศัพท์ 0 2695 9499 หรือ www.padaeng.com หรือ E-mail : woratipr@padaeng.co.th

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน มีการจัดทำคู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัทฯ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสามารถทำการตรวจสอบได้อย่างเหมาะสม

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ อีกทั้งความมั่นคงให้แก่ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นวาระระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

การท้วงติงของกรรมการที่ไม่เป็น ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์ใน หลากหลายสาขาของธุรกิจ จำนวน 10 คน ณ สิ้นปี 2556 ดังนี้

1. กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน
2. กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร
 - 2.1 กรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นใหญ่ 3 คน
 - บริษัท Bali Ventures Limited 2 คน
 - กระทรวงการคลัง 1 คน
 - 2.2 กรรมการอิสระ 5 คน
(3 ใน 5 คนของกรรมการอิสระเป็นกรรมการตรวจสอบ)

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัทไม่เป็นบุคคล เดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการแบ่ง แยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับ ดูแลและการบริหารงานประจำ บริษัทฯ มีการ กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของฝ่ายบริหาร ในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

โดยปกติคณะกรรมการบริษัทได้มีการ ประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองทุกปี เพื่อให้ คณะกรรมการฯ ร่วมกันพิจารณาผลงานและ ปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่และการ เข้าร่วมสัมมนาของกรรมการ

ส่วนเลขาธิการคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ จัดเตรียมข้อมูลทั่วไป และบรรยายเกี่ยวกับ ธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อว่ากรรมการใหม่จะได้ ทราบข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กฎ ระเบียบ ความต้องการต่างๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ทันต่อเหตุการณ์ จัดให้มีการนำกรรมการใหม่ ซึ่งต้องการทราบข้อมูลการดำเนินงานในรายละเอียดเชื่อมโยงสมมติกิจการของบริษัทฯ

เพื่อให้กรรมการของบริษัทได้รับทราบกฎ ระเบียบ ข้อบังคับใหม่ๆ ของบริษัทจดทะเบียน ได้ทันต่อเหตุการณ์ กรรมการบริษัทได้รับการ ส่งเสริมให้เข้าทบทวนและสัมมนาในหลักสูตร ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

ในปี 2556 มีกรรมการบริษัทเข้ารับการ สัมมนาดังนี้

1. นายอาสา สารสิน
Role of Chairman Program (RCP)
2. นายฟรานซิส แวนเบลเลน
Director Certification Program (DCP), 2013
3. นางปณทิพย์ ศรีพิมล
Role of the Nomination and Governance Committee
ครั้งที่ 5/2013

การควบคุม ภายใน และการ บริหารจัดการ ความเสี่ยง

รายงานประจำปีและ
รายงานความยั่งยืน 2556



การควบคุมภายในเป็นกระบวนการที่สำคัญในการนำบริษัท ไปสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้ ในส่วนนี้ คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ให้คำปรึกษา ฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้มั่นใจในงานว่ามีความเป็นอิสระ สมบูรณ์ มีจริยธรรม ภายในกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งได้กำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งการปฏิบัติงานและแนวทางการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่สอบทานระบบควบคุมภายใน ระบบงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างรัดกุมและเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้พนักงานทุกระดับทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและสะดวกขึ้น

ผลจากคำแนะนำของฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัทฯ ได้ปรับปรุงขั้นตอนการทำงานเพื่อให้ระบบการควบคุมมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นำไปสู่การปรับปรุงอย่างต่อเนื่องและการพัฒนาที่ยั่งยืน สำหรับปี 2556 ส่วนงานที่ได้รับประโยชน์จากงานตรวจสอบและปรับปรุงการควบคุมภายในรวมถึงระบบงานธุรการ หน่วยงานการขาย การจัดการสินค้าคงคลัง กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ระบบการตรวจจ่ายเงิน และการจัดการทรัพยากรบุคคล

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายให้ดูแลด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ด้วยในสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงนี้ บริษัทฯ ได้เน้นมาตรการการป้องกันความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจากปัจจัยภายใน การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและปัจจัยภายนอกอื่นๆ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 01-2014 คณะกรรมการตรวจสอบได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการทบทวนระบบการควบคุมภายในด้านต่างๆ ประกอบด้วยสถานะในองค์กรและสภาพแวดล้อม ผลกระทบจากปัจจัยภายนอก การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร ข้อมูลและระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในด้าน

การทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้อง รวมถึงระบบการควบคุมภายในด้านอื่นๆ อย่างรัดกุมเพียงพอ

หัวหน้าฝ่ายงานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2541 ครั้งที่ 8-2541 ได้แต่งตั้ง ดร. สุรินทร์ ตันติเจริญเกียรติ เป็นหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ดร. สุรินทร์ฯ เคยดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนเทคนิค มีความรู้ความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นอย่างดี และเคยเข้ารับการอบรมหลักสูตรบริหารธุรกิจ และตรวจสอบภายใน ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรว่า ดร. สุรินทร์ฯ มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยข้อมูลของหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในปรากฏในหน้าที่ 122 ในส่วนของประวัติผู้บริหาร

เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในสามารถทำงานได้อย่างเป็นอิสระ หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในมีสายการรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ความเห็นของผู้สอบบัญชี บริษัท ผาแดง-อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) นายชาญชัย ชัย-ประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3760 บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอเอส จำกัด มีดังนี้

“ในการวางแผนและการปฏิบัติงานตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดลักษณะระยะเวลาและขอบเขตของวิธีการตรวจสอบที่จะใช้ในการรวบรวมหลักฐานเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงิน มีใช้เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ฝ่ายบริหารของบริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) มีความรับผิดชอบในการจัดให้มีนโยบายและวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน เพื่อช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์ของผู้บริหารที่จะให้เกิดความมั่นใจเท่าที่จะสามารถทำได้ว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีระเบียบและมีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายของผู้บริหาร การป้องกันรักษาทรัพย์สิน การป้องกันและการตรวจพบทุจริตและข้อผิดพลาด ความถูกต้องและครบถ้วนของการบันทึกบัญชี และการจัดทำข้อมูลทางการเงินที่เชื่อถือได้อย่างทันเวลา

เนื่องจากระบบการควบคุมภายในมีข้อจำกัดสืบเนื่อง ดังนั้นข้อผิดพลาดและรายการผิดปกติอาจเกิดขึ้นซึ่งระบบไม่สามารถตรวจพบได้ นอกจากนี้การประเมินระบบการควบคุมภายในว่าเพียงพอสำหรับอนาคตหรือไม่นั้นวิธีการควบคุมภายในดังกล่าวมีความเสี่ยงว่าอาจไม่เพียงพอเนื่องจากสถานการณ์ในอนาคตที่เปลี่ยนแปลงไปหรือประสิทธิผลของการออกแบบ นโยบายและวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในอาจบกพร่อง

อย่างไรก็ตามจากการพิจารณากระบวนการควบคุมภายในดังกล่าว ข้าพเจ้ามิได้พบสถานการณ์ใดๆ เกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งข้าพเจ้าพิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นจุดอ่อนที่มีสาระสำคัญตามมาตรฐานการสอบบัญชีรหัส 315 การระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่โต้แย้งจริงอันเป็นสาระสำคัญ โดยการทำความเข้าใจกิจการและสภาพแวดล้อมของกิจการ”

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีชาวบ้านในพื้นที่ลุ่มน้ำแม่ตาบ อำเภอแม่สลด จังหวัดตาก จำนวน 1,141 คน เป็นโจทก์ยื่นฟ้องบริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และบริษัท ตากไมนิ่ง จำกัด ต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้รวม 5 คดี เพื่อเรียกร้องให้ชดเชยค่าสินไหมทดแทนจากความเสียหายเป็นจำนวนเงิน 3,969 ล้านบาท โดยกล่าวหาว่าบริษัท และตากไมนิ่งฯ เป็นต้นเหตุของการปนเปื้อนสารแคดเมียมในอำเภอแม่สลด จังหวัดตาก บริษัทฯ ได้ยื่นคำให้การต่อศาลแล้วทุกคดี

เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2556 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ได้อ่านคำพิพากษาในคดีหมายเลขดำที่ 66/2552 ที่ชาวบ้านจำนวนหนึ่ง (207 คน) ยื่นฟ้องบริษัทฯ และตากไมนิ่งฯ ว่าเป็นต้นเหตุทำให้เกิดการปนเปื้อนสารแคดเมียมในพื้นที่ และเรียกร้องค่าเสียหายเป็นเงินกว่า 726 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย 1) โจทก์ผู้มีบัตรผู้ป่วยโครงการแคดเมียมของโรงพยาบาลแม่สลด 2) โจทก์ผู้ที่ยังอ้างว่าไม่สามารถใช้ที่ดินเพื่อทำการเกษตรต่อไปได้ 3) โจทก์ผู้ที่ยังอ้างว่าสูญเสียอาชีพ 4) โจทก์ผู้ที่ห่วงวิตกต่อการมีสารแคดเมียมปนเปื้อน 5) โจทก์ผู้ที่ห่วงวิตกต่อการสูญเสียวัฒนธรรมประเพณีและการดำรงชีวิตอย่างปกติสุข รวมทั้งเรียกร้องบริษัทฯ และตากไมนิ่งฯ จ่ายเงินจำนวน 50 ล้านบาทและเงินในอัตราร้อยละ 3 ของผลกำไรสุทธิเข้ากองทุนประกันความเสี่ยงและพัฒนาคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมรวมทั้งให้ฟื้นฟูสภาพแวดล้อมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ และตากไมนิ่งฯ นั้น

ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษากรณีข้างต้นให้บริษัทฯ และบริษัท ตากไมนิ่ง จำกัด ชดเชยค่าเสียหายให้แก่โจทก์เฉพาะผู้ที่มีบัตรผู้ป่วยโครงการแคดเมียมของโรงพยาบาลแม่สลด จำนวน 62 รายจากผู้ฟ้องร้องในคดีนี้ 207 ราย เป็นเงินประมาณ 9.2 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ และตากไมนิ่งฯ ต้องชำระคนละครึ่ง ส่วนค่าชดเชยฟ้องอื่นๆ ที่เหลือที่อ้างว่าได้รับความเสียหายจากการปนเปื้อนนั้น ศาลได้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้องทั้งหมด เพราะไม่สามารถนำสืบได้ว่า

เสียหายตามที่กล่าวอ้างจริง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ศึกษารายละเอียดของคำพิพากษาดังกล่าวและหารือกับทีมทนายความดำเนินการยื่นอุทธรณ์ตามขั้นตอนแล้ว

ต่อมาเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2557 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้มีคำพิพากษาในคดีหมายเลขดำที่ 9/2553 กรณีเดียวกันกับคดีดังกล่าวข้างต้น โดยเรียกชดเชยให้จ่ายชดเชยเป็นเงินกว่า 230 ล้านบาทนั้น ศาลชั้นต้นได้พิพากษาให้บริษัทฯ และตากไมนิ่งฯ จ่ายเงินชดเชยให้แก่โจทก์เฉพาะผู้ที่มีบัตรผู้ป่วยโครงการแคว้นเขียวของโรงพยาบาลแม่สอดจำนวน 20 รายจากผู้ฟ้องร้องทั้งสิ้น 84 ราย เป็นจำนวนเงินรวม 2.48 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ จะศึกษาคำพิพากษาโดยละเอียด และจะดำเนินการอุทธรณ์ตามขั้นตอนต่อไป

คดีที่เหลืออยู่อีก 3 คดียังอยู่ระหว่างกระบวนการพิจารณาของศาล อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มั่นใจในมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวด ซึ่งเป็นไปตามกฎข้อบังคับและข้อกำหนดของส่วนราชการ ซึ่งผู้บริหารมีความมุ่งมั่นที่จะต่อสู้คดีอย่างเต็มกำลังความสามารถ ผลของคดีดังกล่าวยังไม่สามารถคาดการณ์ได้ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ประมาณหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเป็นเงิน 27 ล้านบาทสำหรับ 5 คดีดังกล่าว

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2553 บริษัทฯ ได้รับหนังสือจากกระทรวงอุตสาหกรรมกำหนดให้บริษัทฯ ดำเนินการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและสุขภาพเพิ่มเติมตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2553 ให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา 180 วัน หากไม่ดำเนินการตามที่กำหนดจะถูกเพิกถอนประทานบัตรฉบับที่ได้รับล่าสุด

บริษัทฯ ไม่เห็นด้วยกับคำสั่งที่ออกโดยมิชอบด้วยกฎหมาย จึงได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลางเมื่อเดือนมกราคม 2554 เนื่องจากบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามถูกต้องครบถ้วนตามขั้นตอนของการอนุญาตประทานบัตรทุกประการจนได้รับอนุมัติเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2551 ก่อนที่ประกาศดังกล่าวจะบังคับใช้กว่า 2 ปี อีกทั้งหนังสือดังกล่าวยังระบุให้บริษัทฯ สามารถใช้สิทธิฟ้องต่อศาลปกครองได้ภายใน 90 วัน หากไม่เห็นด้วยบริษัทฯ จึงได้ใช้สิทธิตามกฎหมาย เพื่อรักษาสถานะของบริษัทฯ ในการดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับประทานบัตรฉบับดังกล่าว ขณะเดียวกันบริษัทฯ ก็ได้จัดทำรายงาน ERIA เพิ่มเติม ซึ่งแล้วเสร็จภายใน 180 วันและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการผู้ชำนาญการการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (คชก.) เรียบร้อยแล้ว อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คดีอยู่ในระหว่างกระบวนการพิจารณาของศาลและผลของคดีดังกล่าวยังไม่สามารถคาดการณ์ได้ในขณะนี้

รายการ ระหว่างกัน

นโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ยึดถือหลักการการซื้อขายด้วยการอ้างอิงราคาตลาดโลก และกระทำไปเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ อนึ่ง หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ทำการตรวจสอบในเรื่องการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ตามแผนการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง

รายละเอียดของรายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถดูเพิ่มเติมได้จากรายการที่ 27 ของหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี 2556



สรุปตำแหน่ง รายการที่กำหนด ตามแบบ 56 - 2 ในรายงานประจำปี

รายงานประจำปีและ
รายงานความยั่งยืน 2556



สรุปตำแหน่งรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2 ในรายงานประจำปี

แบบรายงานประจำปีของบริษัทฯ ที่ออกหลักทรัพย์ (แบบ 56-2) ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 44/2556 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (ใช้บังคับสำหรับการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานตาม ม.56 ที่มีหน้าที่จัดส่งต่อสำนักงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป)

	หน้า
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	01
1.1 ภาพรวมที่มาและลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ	
นโยบายในการดำเนินงาน วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์	
1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	36
2.1 โครงสร้างรายได้	
2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ (ลักษณะธุรกิจในปีที่ผ่านมา)	
2.3 การตลาดและการแข่งขัน	
2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ	
3. ปัจจัยความเสี่ยง	52
4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	01, 116
4.1 ข้อมูลทั่วไป	
4.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	
4.3 ข้อมูลหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ	
5. ผู้ถือหุ้น	116
6. นโยบายการจ่ายเงินผล	117
7. โครงสร้างการจัดการ	118
7.1 คณะกรรมการ	
7.2 ผู้บริหาร	
7.3 เลขานุการบริษัท	
7.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	
7.5 บุคลากร	
8. การกำกับดูแลกิจการ	127
8.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	
8.2 คณะกรรมการชุดย่อย	
8.3 การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด	
8.4 การกำกับดูแลการดำเนินงาน	
8.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	
8.6 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	
8.7 การปฏิบัติตาม Code of Best Practices ของ SET	
9. ความรับผิดชอบต่อสังคม	14 - 53
10. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	135
11. รายการระหว่างกัน	138
12. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	06
13. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	46
14. งบการเงิน	61

สรุปตำแหน่ง รายการในรายงาน ความยั่งยืน

I 40

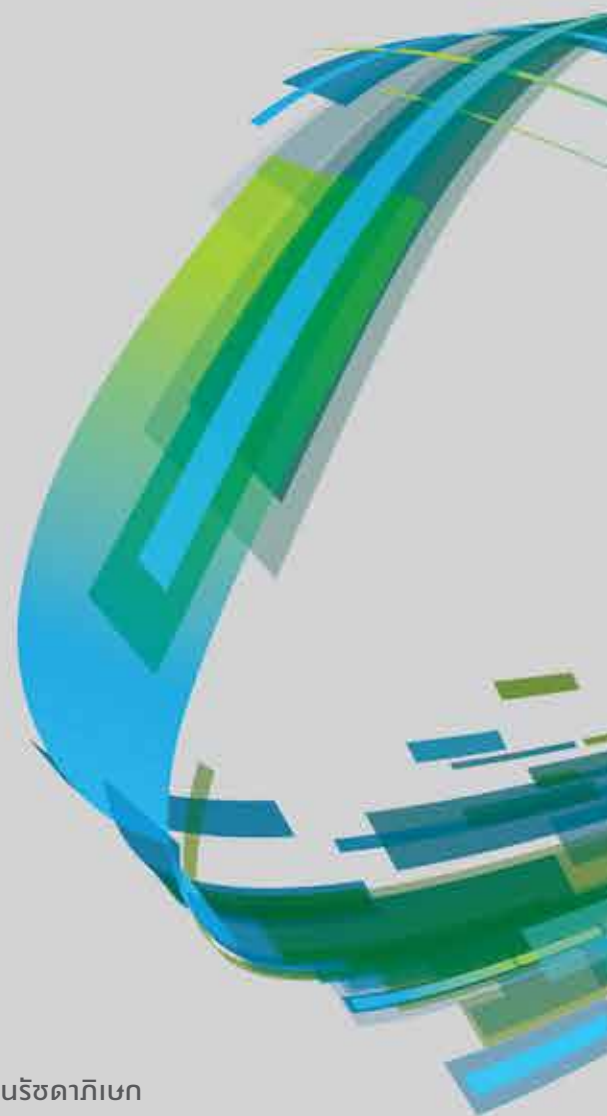
	หน้า
1. สารจากผู้บริหาร	10
2. ข้อมูลองค์กร	01
ชื่อกิจการ ตราผลิตภัณฑ์ สินค้าและบริการหลัก โครงสร้างการดำเนินงาน หรือฝั่งองค์กร รวม ถึงกิจการย่อย ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทของกิจการ ตลาดที่ให้บริการ ขนาดของกิจการ รางวัลต่างๆ ที่ได้รับ	
3. ข้อมูลการกำกับดูแลกิจการ	127
การกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบ	
4. เกี่ยวกับรายงานความยั่งยืน	14
5. กรอบการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย	15
6. การดำเนินงานด้านสังคม	18
LA1 ยอดแรงงานรวม แยกตามชนิดการจ้าง สัญญาจ้างและภูมิภาค (จำแนกเพศ)	19
LA2 จำนวนและอัตราส่วนของพนักงานเข้าใหม่และพนักงานที่พ้นสภาพ แยกตามช่วงอายุ เพศและภูมิภาค	19
LA7 อัตราการบาดเจ็บ โรคจากการทำงาน จำนวนวันสูญเสียและการขาดงาน และจำนวน ผู้ที่เสียชีวิตเนื่องมาจากการปฏิบัติงาน จำแนกตามภูมิภาคและเพศ	23
LA8 แผนงานที่มีไว้ช่วยเหลือแรงงานและครอบครัว ชุมชน ทั้งการให้ความรู้ การฝึกอบรม การให้คำปรึกษา การป้องกันและการควบคุมความเสี่ยงต่อโรคภัยร้ายแรงต่างๆ	21
LA10 จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรมต่อคนต่อปี (จำแนกตามเพศและประเภทพนักงาน)	21
SO1 ร้อยละของการดำเนินงานที่คำนึงถึงชุมชนท้องถิ่นด้วยการปฏิบัติตามข้อผูกพันร่วม การประเมินผลกระทบ และแผนงานการพัฒนา	24
PR5 แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับความพึงพอใจของลูกค้า รวมถึงผลการสำรวจระดับความพอใจ ของลูกค้า	26
7. การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม	28
EN1 วัสดุที่ใช้ แบ่งตามน้ำหนัก หรือขนาด	40, 33
EN2 ร้อยละของวัสดุที่ใช้ ซึ่งสามารถรีไซเคิลได้ ที่จัดเป็นวัสดุปัจจุบันนำเข้า	29, 33
EN3 การบริโภคพลังงานทางตรง ผ่านแหล่งพลังงานปฐมภูมิ	32-33
EN4 การบริโภคพลังงานทางอ้อม ผ่านแหล่งปฐมภูมิ	32-33
EN8 การใช้น้ำทั้งหมด แบ่งตามแหล่งที่มาของแหล่งน้ำ	29, 33
EN16 ยอดรวมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อม แบ่งตามน้ำหนัก	32-33
EN20 ไนโตรเจนไดออกไซด์ ซัลเฟอร์ไดออกไซด์ และการปล่อยสารพิษทางอากาศ แบ่งตาม ชนิดและน้ำหนัก	30-31, 33
EN21 ยอดรวมการระบายน้ำ แบ่งตามคุณภาพและปลายทาง	29-30, 33
EN22 ยอดรวมปริมาณขยะ แบ่งตามชนิดและวิธีการกำจัด	31, 33
EN26 ความริเริ่มขององค์กรในการบรรเทาผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม และขอบเขตของการ บรรเทาผลกระทบ อันเกิดจากผลิตภัณฑ์และบริการ	31-33
8. การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ	36
EC1 มูลค่าทางเศรษฐกิจทางตรง	7
EC3 ความคุ้มครองที่มีต่อภาระในโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของกิจการ	20

ข้อเสนอแนะ

หากท่านมีความคิดเห็น
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
สามารถส่งอีเมลมาที่
Info@padaeng.co.th



รายงานประจำปีและ
รายงานความยั่งยืน 2556
ใช้กระดาษ Eco Fiber และพิมพ์ด้วย
หมึกถั่วเหลืองที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



บริษัท พาแดงอินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

อาคาร ซีทีไอ ฮาวเวอร์ ชั้น 26-27 เลนที่ 191/18-25 ถนนรัชดาภิเษก
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : 0-2695-9499 โทรสาร : 0-2695-9495
E-mail : info@padaeng.co.th