

# Annual Report 2017

SUB SRI THAI Plc.



รายงานประจำปี 2560  
บริษัท ทรีพีศรีไทย จำกัด (มหาชน)



## สารบัญ

สารจากท่านประธานกรรมการบริษัท.....	2
วิสัยทัศน์และพันธกิจ.....	3
รายงานคณะกรรมการบริษัท.....	4
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และธรรมาภิบาล.....	6
ข้อมูลทั่วไปของบริษัท.....	9
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท.....	21
ลักษณะการประกอบธุรกิจ.....	22
ปัจจัยความเสี่ยง.....	38
ผู้ถือหุ้นและโครงสร้างเงินทุน.....	40
การจัดการ.....	42
	
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทและผู้บริหาร.....	54
การกำกับดูแลกิจการ.....	67
การควบคุมภายในและ การบริหารจัดการความเสี่ยง.....	88
รายการระหว่างกัน.....	90
คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน.....	91
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริษัทต่อรายงานทางการเงิน.....	97
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต.....	98
งบการเงิน.....	104
หมายเหตุประกอบงบการเงิน.....	112



## สารจากประธานกรรมการบริษัท



นายสมโภชน์ อินทรานุกูล  
ประธานกรรมการบริษัท



เศรษฐกิจไทยในปี 2560 เศรษฐกิจโลกปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่องจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจของสหรัฐฯ จากการบริโภคของภาคเอกชนเพื่อให้สอดคล้องกับภาวะการจ้างงาน ด้านยูโรโซนซึ่งจะเน้นด้านการผลิตภาคอุตสาหกรรมและภาคบริการ และญี่ปุ่นจากการลงทุนในกลุ่มเทคโนโลยีระดับสูงเพื่อพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และเพิ่มผลผลิตการผลิต ซึ่งขยายตัวอย่างแข็งแกร่งและสูงกว่าเศรษฐกิจของจีนและประเทศกำลังพัฒนาในหลายประเทศ ส่วนเศรษฐกิจในประเทศมีการขยายตัวจากการส่งออกสินค้าและบริการ ถึงแม้จะได้รับผลกระทบจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น การบริโภคและการลงทุนของภาคเอกชน ด้านการบริโภคภายในประเทศ รวมทั้งภาคการท่องเที่ยวที่แข็งแกร่งขึ้น ในขณะที่การลงทุนของภาครัฐชะลอตัวลงจากปีก่อน ซึ่งส่งผลให้อัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 3.9 เมื่อเทียบกับปี 2559

สำหรับการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2560 ท่ามกลางการแข่งขันด้านราคา การให้บริการ และปัญหาด้านแรงงาน ผลประกอบการของบริษัทในงบการเงินรวมมีผลขาดทุนสุทธิ 37 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลขาดทุนสุทธิจากธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม จำนวน 18 ล้านบาท และธุรกิจเสื้อผ้าสำเร็จรูปมีผลขาดทุนสุทธิ จำนวน 32 ล้านบาท ในขณะที่ธุรกิจคลังสินค้ามีผลกำไรสุทธิจำนวน 13 ล้านบาท โดยผลขาดทุนสุทธิจำนวน 37 ล้านบาทดังกล่าวได้รวมผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจจากการลงทุนในธุรกิจอาหารและแฟชั่นสำเร็จรูป จำนวน 65 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้)

ในอนาคตบริษัทยังคงเชื่อมั่นต่อศักยภาพการเจริญเติบโตของธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจคลังสินค้า ซึ่งมีอัตราการเติบโตสูงและมีแนวโน้มที่ดี โดยจะมุ่งมั่นพัฒนาระบบการปฏิบัติงานให้มีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูง เพื่อให้บริษัทมีความได้เปรียบทางการแข่งขัน สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อีกทั้งความสามารถในการปรับตัวทางธุรกิจ และการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพอีกด้วย

บริษัทดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความถูกต้องตามกฎหมาย จริยธรรมทางธุรกิจ ความซื่อสัตย์สุจริต และธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณผู้มีอุปการะคุณและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตลอดจนหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนที่ให้การสนับสนุนและไว้วางใจบริษัทด้วยดีเสมอมา บริษัทขอให้คำมั่นว่าจะดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ โปร่งใส โดยยึดธรรมาภิบาลและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความยั่งยืนและยังประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมต่อไป

## วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

### วิสัยทัศน์และพันธกิจ :

**วิสัยทัศน์ :** เป็นผู้นำในธุรกิจคลังสินค้า คลังเอกสาร มุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจด้าน Logistics ไปสู่ระดับมาตรฐานสากล ส่งเสริมการเพิ่มมูลค่าของธุรกิจแก่บริษัทในกลุ่ม และลงทุนในกิจการที่มีโอกาสเจริญก้าวหน้า เพื่อบริการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน พร้อมยึดหลักธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

**พันธกิจ :**

- มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กร ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- ให้บริการที่มีประสิทธิภาพ และมีมาตรฐานเป็นเลิศโดยเน้นความปลอดภัย ครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลาเพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังและความพึงพอใจของลูกค้า
- มุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่องเพื่อไปสู่ระดับมาตรฐานสากลด้วยวิทยาการและเทคโนโลยีทันสมัย
- เสริมสร้างความสามารถ และคุณภาพชีวิตของบุคลากร
- บริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและสร้างความสัมพันธ์กับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้เห็นคุณค่าของธุรกิจ
- ลงทุนในอนาคตอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างโอกาสในการขยายธุรกิจและสร้างผลตอบแทนที่คุ้มค่า

### ค่านิยมขององค์กร : SST<sup>2</sup>

#### Standard & Safety (มีมาตรฐานและปลอดภัย)

- **Standard :** สถานที่จัดเก็บต้องมีความมั่นคงแข็งแรงได้มาตรฐาน และมีความปลอดภัยทั้งในการจัดเก็บและการทำงาน
- **Safety :** ความปลอดภัยของทรัพย์สินของลูกค้าเป็นหัวใจสำคัญของการให้บริการในธุรกิจคลังเอกสารและคลังสินค้า

#### Smart & Service Mind (มีความเชี่ยวชาญและเต็มใจให้บริการ)

- **Smart :** มีทักษะและความเชี่ยวชาญในงาน ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานสูงด้วยวิทยาการและเทคโนโลยีทันสมัย
- **Service Mind :** มีความรักและเต็มใจในการให้บริการที่ดี มุ่งสู่ความเป็นเลิศตามนโยบายบริษัท คือ บริการด้วยความรวดเร็ว ทันเวลา ถูกต้อง สุภาพ มีน้ำใจ และมุ่งมั่นพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าพึงพอใจสูงสุด

#### Trust & Transparency (สร้างความไว้วางใจ และเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสและเป็นธรรม)

- **Trust :** ปฏิบัติต่อลูกค้า พนักงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม โดยมุ่งมั่นในการสร้างความเชื่อมั่นและสร้างความไว้วางใจ เคารพ และสนับสนุนเพื่อนร่วมงานและพันธมิตร ตลอดจนดำเนินการต่างๆ เพื่อให้ได้รับความไว้วางใจเช่นเดียวกัน
- **Transparency :** มีความโปร่งใสในการบริหารจัดการองค์กรให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลและจรรยาบรรณธุรกิจ และมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม รวมถึงการสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

#### Teamwork & Together (สร้างทีมเพื่อเป้าหมายเดียวกันพร้อมที่จะพัฒนาไปด้วยกัน)

- **Teamwork :** ให้ความสำคัญต่อทรัพยากรบุคคล มุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรสู่ความเป็นเลิศของทีมงานการทำงานเป็นทีมมีความสำคัญและเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงานที่ต้องอาศัยความร่วมมือของพนักงานทุกคน
- **Together :** องค์กร พนักงาน พร้อมที่จะพัฒนาไปด้วยกันกับสังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อให้เกิดเป็นการสร้างคุณค่าร่วมกัน อันจะนำไปสู่ความยั่งยืนได้ในที่สุด

## รายงานคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2560 ที่ผ่านมาประมาณการอัตราความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ มีการขยายตัวร้อยละ 3.9 สูงกว่าเมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 3.3 การส่งออกมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 9.7 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 0.1 และการนำเข้ามีอัตราการขยายตัวร้อยละ 14.4 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีอัตราการขยายตัวร้อยละ (5.1)

ในปี 2561 คาดคะแนนอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศจะขยายตัวประมาณร้อยละ 3.6 ถึง 4.6 การส่งออกและการนำเข้าจะมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 6.8 และ 9.5 ตามลำดับ<sup>1</sup>

ในปี 2560 ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ภายใต้แบรนด์ที่มีชื่อเสียง 4 แบรนด์ คือ “โอ ปอง แพง” “ดั่งกิ้น โดन्ह” , “บาสกิน รอบบิ้นส์” และ “Greyhound Café” ตลอดจนธุรกิจเสื้อผ้าสำเร็จรูปภายใต้แบรนด์ “Greyhound” ยังคงมีการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันเพื่อสร้างการเติบโตที่ต่อเนื่องและยั่งยืน

สำหรับธุรกิจคลังสินค้าและท่าเรือ มีอัตราการใช้พื้นที่คลังเก็บสินค้าโดยเฉลี่ยของบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 86 ในปี 2559<sup>2</sup> เป็นร้อยละ 87 ทั้งนี้บริษัทยังมีลูกค้าทั้งเก่าและใหม่มาใช้บริการอย่างสม่ำเสมอโดยเฉพาะทางด้านคลังเอกสาร

### **สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2560 พอสรุปโดยสังเขปได้ดังนี้**

**การรับฝากสินค้าและเอกสาร** ประเภทสินค้าที่รับฝาก ได้แก่ ปุ๋ยเคมี ส่วนผสมอาหารสัตว์ เครื่องใช้สำนักงาน กล่องบรรจุเอกสาร แฟ้มบรรจุเอกสาร เช็ค และเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ สำหรับสินค้าประเภทปุ๋ยเคมีมียอดรับฝากและผ่านท่า รวมทั้งปีจำนวน 0.31 ล้านตัน เทียบกับจำนวน 0.24 ล้านตัน ในปี 2559 (เพิ่มขึ้นร้อยละ 31.13)

**การให้เช่าโกดังเก็บสินค้า** มีจำนวนพื้นที่ให้เช่าเฉลี่ยต่อเดือนเท่ากับ 28,919.13 ตารางเมตร เทียบกับจำนวน 29,137.29 ตารางเมตร ในปี 2559 (ลดลงร้อยละ 0.75) สินค้าที่นำมาเก็บได้แก่ แป้งมันสำปะหลัง ข้าวสาลี เคมีภัณฑ์ บรรจุกระสอบ ปุ๋ยเคมี เมล็ดธัญพืช เนื้อสัตว์ปน อุปกรณ์เครื่องใช้ในครัว เฟอร์นิเจอร์ อุปกรณ์สำนักงาน สิ่งพิมพ์ กระดาษ บรรจุภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์จากกระดาษ ม้วนผ้า รองเท้า เป็นต้น

**การให้เช่าท่าเทียบเรือ** มีเรือเดินสมุทรเข้าเทียบท่าจำนวน 73 ลำ เทียบท่าโดยเฉลี่ยเดือนละ 20.19 วัน/ท่า เทียบกับจำนวน 58 ลำ เทียบท่าโดยเฉลี่ยเดือนละ 19.46 วัน/ท่า ในปี 2559 (เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.75)

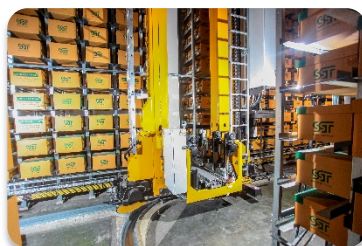
**การให้บริการสินค้าผ่านท่า** มีการขนถ่ายสินค้าประเภทต่างๆ ได้แก่ เหล็ก ปุ๋ยเคมี สินค้าแช่แข็ง เกลือ น้ำมันพืช และแป้งมัน จำนวนรวม 0.38 ล้านตัน เทียบกับจำนวน 0.50 ล้านตัน ในปี 2559 (ลดลงร้อยละ 24.20)

<sup>1</sup> ข้อมูลอ้างอิงจากสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ , 19 กุมภาพันธ์ 2561

<sup>2</sup> ข้อมูลปี 2559 มีการปรับปรุงตัวเลขตามพื้นที่ที่ก่อให้เกิดรายได้เท่านั้น

ผลประกอบการจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ ในปี 2560 มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 37 ล้านบาท หากพิจารณาผลประกอบการแยกตามกลุ่มธุรกิจจะพบว่าธุรกิจคลังสินค้าและท่าเทียบเรือมีรายได้รวม 328 ล้านบาท มีผลกำไรสุทธิ 13 ล้านบาท ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มมีรายได้รวม 2,694 ล้านบาท มีผลขาดทุนสุทธิ 18 ล้านบาท และธุรกิจแพชั่นสำเร็จรูปมีรายได้รวม 137 ล้านบาท มีผลขาดทุนสุทธิ 32 ล้านบาท โดยผลขาดทุนสุทธิจำนวน 37 ล้านบาทดังกล่าวได้รวมผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจจากการลงทุนในธุรกิจอาหารและแพชั่นสำเร็จรูป จำนวน 65 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้)

ในปี 2561 นี้ บริษัทมีความพร้อมที่จะสร้างความเติบโตของธุรกิจโดยผ่านทางสินค้าหลักของกลุ่มธุรกิจต่างๆ โดยจะมุ่งมั่นพัฒนาทั้งคุณภาพสินค้าและบริการให้ดียิ่งขึ้น เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าในระยะยาวและจะเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยพัฒนาสังคมให้ดีขึ้นโดยผ่านทางกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท คณะกรรมการมีความเชื่อมั่นเป็นอย่างสูงว่าบริษัทมีศักยภาพในการเจริญเติบโตต่อไปอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ตลอดจนสามารถให้ผลตอบแทนเป็นที่น่าพึงพอใจแก่ผู้ถือหุ้นทุกท่านในระยะยาวได้





## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นบริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนด ดังนี้

- |                             |                      |
|-----------------------------|----------------------|
| 1. นายสุรพงษ์ ไพสิฐพัฒนพงษ์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางจิตรา ถาวระ           | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายทศพร ชิมตระการ        | กรรมการตรวจสอบ       |

ในรอบปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 4 ครั้ง ซึ่งสรุปผลได้ดังนี้

### 1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

- สอบทานงบการเงินระหว่างกาลและงบการเงินประจำปี 2560 ของบริษัทร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายจัดการของบริษัท รวมทั้งประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการด้วย โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงตลอดจนให้คำแนะนำและ/หรือข้อคิดเห็นในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเงินของบริษัทก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติให้เปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ความเห็น : คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัท ประจำปี 2560 มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปเป็นที่เชื่อถือได้

### 2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักงานตรวจสอบภายใน

- ให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบ พิจารณาผลการตรวจสอบ และติดตามให้ฝ่ายบริหารเร่งปรับปรุงการปฏิบัติงานตามประเด็นที่ผู้ตรวจสอบภายในเสนอแนะ

- สรุปความเห็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท สำหรับปี 2560 ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกอบกับผลการประเมินตนเองของกรรมการตรวจสอบ และของกรรมการบริษัทตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- พิจารณาคัดเลือกผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอก รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในประจำปี 2560

ความเห็น : คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสมแล้ว และสำนักงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ

### 3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกฎ/ระเบียบ/ประกาศ/คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว

- รับทราบรายงานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทและติดตามความคืบหน้าในเรื่องดังกล่าว
- รับทราบจากผู้สอบบัญชีว่าไม่มีประเด็นและข้อสังเกตที่ต้องแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบตามบทบัญญัติในมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ความเห็น : คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทได้มีการติดตามดูแลการถือปฏิบัติตามกฎหมายที่เหมาะสมและได้รับทราบการรายงานเกี่ยวกับการถือปฏิบัติตามกฎหมายทุกไตรมาส

### 4. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

- สอบทานการดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยงของบริษัทและรับทราบความคืบหน้าในการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง

ความเห็น : คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบการดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยงของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง และจะติดตามผลความคืบหน้าในการดำเนินการต่อไป

### 5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

- พิจารณาคัดเลือกและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ให้แต่งตั้ง นางสาววิมลพร บุญยัษฐีร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4067 หรือ นางสาวจันทิรา จันทราชัยโชติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6326 หรือ นายชูพงษ์ สุรชุตติกาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4325 หรือ นายยงยุทธ เลิศสุรพิบูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6770 แห่งบริษัท บริษัท ดีลรอยท์ ทัชโธมัทส์ ไชยยศ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2561 รวมทั้งเสนอแนะจำนวนเงินค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2561 เป็นจำนวน 1,580,000 บาท (ไม่รวมค่าบริการอื่น)

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งบริษัท สอบบัญชี โอ วิแอล จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งบริษัท สอบบัญชี โอ วิแอล จำกัด ได้มอบหมายให้นางสาววัลดี สีบุญเรือง เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท สอบบัญชี โอ วิแอล จำกัด และ นางสาววัลดี สีบุญเรือง แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวเนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัทมาเป็นระยะเวลานาน

ความเห็น : คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ผู้สอบบัญชีของบริษัทที่เสนอแต่งตั้ง เป็นสำนักงานสอบบัญชีที่อยู่ในระดับแนวหน้า และมีมาตรฐานการตรวจสอบเป็นไปตามหลักเกณฑ์การตรวจสอบบัญชีที่ยอมรับทั่วไป และสามารถให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน รวมทั้งความเหมาะสมของค่าตอบแทนในการสอบบัญชี จึงเห็นสมควรให้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป



6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกฎ/ระเบียบ/ประกาศ/ คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามคำสั่งตามกฎหมายดังกล่าว

- รับทราบรายการของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้สำหรับการทำรายการระหว่างกันในอนาคตของบริษัทว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ

- รับทราบการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทว่าด้วยเรื่องหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนดให้บริษัทจดทะเบียนดำเนินการ

ความเห็น : คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องแล้ว

7. อื่นๆ

- ติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการตรวจสอบ

- ประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2560 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัท

- สอบทานข้อมูลที่เปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในรายงานประจำปี 2560 (แบบ 56-2) และในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ของบริษัท (แบบ 56-1)

- รายงานสรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับปี 2560 ต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อคณะกรรมการบริษัทตามที่กำหนดด้วยความเป็นอิสระ การแสดงความเห็นได้ยึดหลักความโปร่งใส สามารถอธิบายและตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



(นายสุรพงษ์ ไพสิฐพัฒนพงษ์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

### ข้อมูลบริษัท

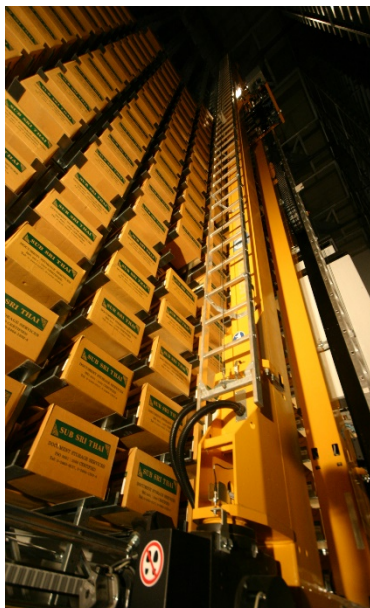
#### บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อ	SST
เลขทะเบียนบริษัท	0107537002117
ประเภทธุรกิจ	ให้บริการจัดเก็บเอกสาร/ทรัพย์สิน บริการให้เช่าและบริหารพื้นที่เพื่อรองรับการจัดเก็บสินค้า รวมทั้งให้บริการรับบริหารจัดการสต็อกสินค้า และกิจการท่าเทียบเรือ
ทุนจดทะเบียน	704,431,290.00 บาท (เจ็ดร้อยสี่ล้านสี่แสนสามหมื่นหนึ่งพันสองร้อยเก้าสิบบาทถ้วน) ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 704,431,290 หุ้น (เจ็ดร้อยสี่ล้านสี่แสนสามหมื่นหนึ่งพันสองร้อยเก้าสิบหุ้น)
มูลค่าหุ้น	หุ้นละ 1.00 (หนึ่งบาท)
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	455,807,823.00 บาท (สี่ร้อยห้าสิบล้านแปดแสนเจ็ดพันแปดร้อยยี่สิบสามบาทถ้วน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2044/25-27 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 02-314-0412, 02-314-3132, 02-318-5514-5 โทรสาร 02-318-3490-1
ที่ตั้งคลังสินค้า 1	71, 71/1-9 หมู่ 1 ซอยสุขสวัสดิ์ 49 ตำบลบางจาก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130 โทรศัพท์ 02-463-4280-9 โทรสาร 02-463-4287, 02-818-7847
ที่ตั้งคลังสินค้า 2 และ คลังเอกสาร	115, 115/7-10 หมู่ 6 ซอยสุขสวัสดิ์ 76 ตำบลบางจาก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130
ที่ตั้งคลังสินค้า 3 และ คลังเอกสาร	โทรศัพท์ 02-463-0127, 02-464-1502-9, 02-819-9322-3, 02-819-9372-7, 02-819-9379 โทรสาร 02-817-5190, 02-819-9378
เว็บไซต์	www.subsritai.co.th และ www.subsritai.com

## คลังสินค้า 1



## คลังสินค้า 2-3 และ คลังเอกสาร





## ธุรกิจคลังสินค้า



### บริษัท เอส เอส ที คลังสินค้า จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	0105552067303
ประเภทธุรกิจ	กิจการคลังสินค้า / ให้บริการรับฝากสินค้า
ทุนจดทะเบียน	5,000,000.00 บาท (ห้าล้านบาทถ้วน) ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น (ห้าหมื่นหุ้น)
มูลค่าหุ้น	หุ้นละ 100.00 (หนึ่งร้อยบาท)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2044/25-27 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 02-314-0412, 02-314-3132, 02-318-5514-5 โทรสาร 02-318-3490-1
ที่ตั้งคลังสินค้า	71/9 หมู่ 1 ซอยสุขสวัสดิ์ 49 ตำบลบางจาก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130 โทรศัพท์ 02-463-4280-9 โทรสาร 02-463-4287, 02-818-7847
เว็บไซต์	-



## ธุรกิจอาหาร และเครื่องดื่ม



### บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)

เลขทะเบียนบริษัท	0107559000141
ประเภทธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจในลักษณะ Holding Company ด้านการลงทุน และการจัดการ
ทุนจดทะเบียน	1,054,903,750.00 บาท (หนึ่งพันห้าสิบล้านเก้าแสนสามพันเจ็ดร้อยห้าสิบบาทถ้วน) ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,054,903,750.00 หุ้น (หนึ่งพันห้าสิบล้านเก้าแสนสามพันเจ็ดร้อยห้าสิบหุ้น)
มูลค่าหุ้น	หุ้นละ 1.00 (หนึ่งบาท)
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	1,054,903,750.00 บาท (หนึ่งพันห้าสิบล้านเก้าแสนสามพันเจ็ดร้อยห้าสิบบาทถ้วน)
ที่ตั้งสำนักงาน	33/4 อาคารเดอะไนน์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 ชั้นที่ 18 ทาวเวอร์ A ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 02-079-9765 โทรสาร 02-079-9755
เว็บไซต์	<a href="http://www.mudman.co.th">www.mudman.co.th</a>



### บริษัท โกลเด้น โดนัท (ประเทศไทย) จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	0105548146423
ประเภทธุรกิจ	ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายอาหารจานด่วน ขนมและอาหารต่างๆ ที่อบแล้วทุกชนิด
ทุนจดทะเบียน	300,000,000.00 บาท (สามร้อยล้านบาทถ้วน)
มูลค่าหุ้น	หุ้นละ 10.00 (สิบบาท)
ที่ตั้งสำนักงาน	33/4 อาคารเดอะไนน์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 ชั้นที่ 18 ทาวเวอร์ A ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
	โทรศัพท์ 02-079-9765
	โทรสาร 02-079-9755
เว็บไซต์	<a href="http://www.dunkindonuts.co.th">www.dunkindonuts.co.th</a>





### บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	0105548146776
ประเภทธุรกิจ	ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายอาหารจานด่วน ขนม และอาหารต่างๆ ที่อบแล้วทุกชนิด
ทุนจดทะเบียน	40,000,000.00 บาท (สี่สิบล้านบาทถ้วน)
มูลค่าหุ้น	หุ้นละ 10.00 (สิบบาท)
ที่ตั้งสำนักงาน	33/4 อาคารเดอะไนน์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 ชั้นที่ 18 ทาวเวอร์ A ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 02-079-9765 โทรสาร 02-079-9755
เว็บไซต์	<a href="http://www.aubonpainthailand.com">www.aubonpainthailand.com</a>



## บริษัท โกลเด้น สกูป จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	0105555079990
ประเภทธุรกิจ	ประกอบกิจการผลิต นำเข้า และจำหน่ายไอศกรีม ขนมและอาหารชนิดต่างๆ
ทุนจดทะเบียน	125,000,000.00 บาท (หนึ่งร้อยยี่สิบห้าล้านบาทถ้วน)
มูลค่าหุ้น	หุ้นละ 10.00 (สิบบาท)
ที่ตั้งสำนักงาน	33/4 อาคารเดอะไนน์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 ชั้นที่ 18 ทาวเวอร์ A ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 02-079-9765 โทรสาร 02-079-9755
เว็บไซต์	<a href="http://www.facebook.com/BaskinRobbins Thailand">www.facebook.com/BaskinRobbins Thailand</a>



### บริษัท เกรฮาวด์ คาเฟ่ จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	0105539130528
ประเภทธุรกิจ	อาหารและเครื่องดื่ม
ทุนจดทะเบียน	10,784,300.00 บาท (สิบล้านเจ็ดแสนแปดหมื่นสี่พันสามร้อยบาทถ้วน)
มูลค่าหุ้น	100.00 (หนึ่งร้อยบาท)
ที่ตั้งสำนักงาน	27 ซอยสุขุมวิท 53 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
	โทรศัพท์ 02-260-7178-9
	โทรสาร 02-260-7149
เว็บไซต์	<a href="http://www.greyhoundcafe.co.th">www.greyhoundcafe.co.th</a>

### GHC Café (UK) Co., Limited

เลขทะเบียนบริษัท	10049145
ประเภทธุรกิจ	อาหารและเครื่องดื่ม
ทุนจดทะเบียน	200,000 ปอนด์สเตอร์ลิง (ประมาณ 9.09 ล้านบาท <sup>1)</sup> )
มูลค่าหุ้น	หุ้นละ 1.00 ปอนด์สเตอร์ลิง (ประมาณ 44.45 บาท <sup>1)</sup> )
ที่ตั้งสำนักงาน	Sutherland House, 1759 London Road, Leigh On Sea, Essex, United Kingdom, SS9 2RZ
เว็บไซต์	<a href="http://www.greyhoundcafe.uk">www.greyhoundcafe.uk</a>

หมายเหตุ /1 อ้างอิงกับจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ประกาศโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 44.4531 บาทต่อปอนด์สเตอร์ลิง



## Mudman International Limited

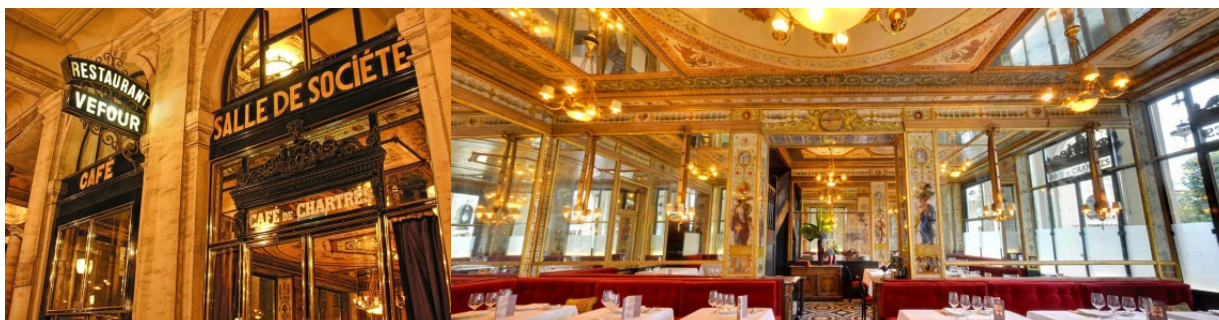
เลขทะเบียนบริษัท	152010
ประเภทธุรกิจ	เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company)
ทุนจดทะเบียน	30,000 USD (Approximate 985,416 Baht <sup>1</sup> )
มูลค่าหุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐ (USD) (Approximate 32.85 Baht <sup>1</sup> )
ที่ตั้งสำนักงาน	Intercontinental Trust Limited, Level 3, Alexander House, 35 Cybercity, Ebene, Mauritius
เว็บไซต์	-

Note /1 At the exchange rate of 32.8472 Baht per US Dollar publicized by Bank of Thailand on Friday December 29, 2017

## Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS

เลขทะเบียนบริษัท	592066047
ประเภทธุรกิจ	Operating premium gastronomical restaurant under “Le Grand Vefour” brand with two Michelin Stars
ทุนจดทะเบียน	452,768 Euro (Approximate 17.84 mm Baht <sup>1</sup> )
มูลค่าหุ้น	16.00 Euro per share (Approximate 630.30 Baht <sup>1</sup> )
ที่ตั้งสำนักงาน	17 rue de Beaujolais in Paris 75001, France
เว็บไซต์	<a href="http://www.grand-vefour.com">www.grand-vefour.com</a>

Note /1 At the exchange rate of 39.3938 Baht per Euro publicized by Bank of Thailand on Friday December 29, 2017



## ธุรกิจเสื้อผ้าสำเร็จรูป



### บริษัท เกรฮาวด์ จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	0105523019789
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป เครื่องหนัง
ทุนจดทะเบียน	96,990,000.00 บาท (เก้าสิบล้านเก้าแสนเก้าหมื่นบาทถ้วน)
มูลค่าหุ้น	100.00 (หนึ่งร้อยบาท)
ที่ตั้งสำนักงาน	27/1 ซอยสุขุมวิท 53 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 02-260-7121 โทรสาร 02-260-7122
เว็บไซต์	<a href="http://www.greyhound.co.th">www.greyhound.co.th</a>

## ธุรกิจอื่นๆ

**SSTRM**



### บริษัท เอสเอสที รีท แมเนจเมนต์ จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	0105560165432
ประเภทธุรกิจ	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์
ทุนจดทะเบียน	10,000,000.00 บาท (สิบล้านบาทถ้วน)
มูลค่าหุ้น	100.00 (หนึ่งร้อยบาท)
ที่ตั้งสำนักงาน	2044/25-27 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
	โทรศัพท์ 02-314-0412, 02-314-3132, 02-318-5514-5
	โทรสาร 02-318-3490-1
เว็บไซต์	<a href="http://www.sstrm.co.th">www.sstrm.co.th</a>



## บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก

แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ 02-009-9999

โทรสาร 02-009-9991

### ผู้สอบบัญชี

- นางสาวศิริรัตน์ ศรีเจริญทรัพย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5419

- นายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3930

- นางสาวศิราภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3844

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

193/136-137 อาคารเลครัชดา ออฟฟิศคอมเพล็กซ์ ชั้นที่ 33 ถนนรัชดาภิเษก

แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ 02-264-0777

โทรสาร 02-264-0789

### ผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัท สอบบัญชี ไอ วี แอล จำกัด

35 ซอยวชิรธรรมมาสาธิต 36 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 02-746-4861-3

โทรสาร 02-746-4569

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม	ปี 2558	ปี 2559 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2560
รายได้จากธุรกิจคลังสินค้าและท่าเทียบเรือ	276,039	324,678	327,772
รายได้จากธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	2,561,193	2,707,690	2,694,338
รายได้จากธุรกิจเสื้อผ้าสำเร็จรูป	236,254	181,452	136,962
รายได้รวม	3,187,577	3,337,366	3,325,417
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ไม่รวมดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้)	3,155,204	3,259,589	3,282,166
กำไรสุทธิจากกิจกรรมปกติ	(72,466)	(172,628)	(36,870)
สินทรัพย์รวม	5,496,116	5,223,509	6,190,447
หนี้สินรวม	3,062,523	2,990,861	2,921,217
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,433,593	2,232,649	3,269,229
จำนวนหุ้นปลายงวด (หุ้น)	376,701,973	414,371,348	455,807,823
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท) จากกิจกรรมปกติ*	(0.15)	(0.31)	(0.05)
มูลค่าตามบัญชี (บาทต่อหุ้น)*	4.40	4.11	4.94
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.49	0.39	0.65
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	12.66	12.03	14.59
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(2.36)	(5.37)	(1.17)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(2.98)	(7.73)	(1.13)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(1.32)	(3.30)	(0.60)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.26	1.34	0.89
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	N/A	N/A	N/A

หมายเหตุ ได้ปรับจำนวนหุ้นสามัญเพื่อสะท้อนผลกระทบของการออกหุ้นปันผลแล้ว \*

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) เริ่มประกอบกิจการประเภทคลังสินค้าและท่าเทียบเรือ มาตั้งแต่ปี 2519 จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชน เมื่อปี 2537 จากประสบการณ์ที่ยาวนานในธุรกิจคลังสินค้า บริษัทได้ขยายกิจการสู่ธุรกิจคลังเก็บเอกสาร บรรจุกล่อง/แฟ้ม ในปี 2538 มีการพัฒนาระบบการจัดเก็บเอกสารโดยนำระบบ AS/RS (AUTOMATED STORAGE AND RETRIEVAL SYSTEMS) ระบบ BARCODE และ COMPUTER มาใช้งานการจัดเก็บและค้นหาเอกสารได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมบริการจัดเก็บสื่ออิเล็กทรอนิกส์ หรือสินค้าที่มีความจำเป็นต้องเก็บในห้องควบคุมอุณหภูมิ

ในเดือนตุลาคม 2552 บริษัทได้ก่อตั้งบริษัทย่อยขึ้น ชื่อ บริษัท เอส เอส ที คลังสินค้า จำกัด ประกอบธุรกิจคลังสินค้านับอนุญาต โดยบริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) ยังคงดำเนินธุรกิจท่าเทียบเรือเดินทะเล ให้เช่าพื้นที่คลังสินค้า ให้บริการบริหารสต็อกสินค้าและบริการรับฝากเอกสารอยู่

ต่อมาในเดือนมกราคม 2555 บริษัทได้เข้าสู่ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ด้วยการเข้าซื้อหุ้น 100% ในบริษัท มัดแมน จำกัด บริษัท โกลเด้น โดนต์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด โดยบริษัท โกลเด้น โดนต์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทที่ถือสิทธิในการประกอบธุรกิจร้านอาหาร และเครื่องดื่มแบรนด์ “Dunkin Donut” ในประเทศไทย ส่วน บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทที่ถือสิทธิในการประกอบธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มแบรนด์ “Au Bon Pain” ในประเทศไทย หลังจากนั้นบริษัทยังได้ขยายกิจการต่อไปในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม โดยได้ซื้อสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจจำหน่ายไอศกรีมแบรนด์ “Baskin Robbins” แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทยโดยผ่านบริษัทย่อย คือ บริษัท โกลเด้น สก๊อป จำกัด

เพื่อขยายโอกาสทางธุรกิจให้มากยิ่งขึ้น บริษัทและบริษัท มัดแมน จำกัด (บริษัทย่อย) ได้เข้าซื้อหุ้นของ บริษัท เกรฮาร์ด จำกัด และ บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2557 ส่งผลให้บริษัทสามารถขยายธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มครอบคลุมกลุ่มลูกค้ามากขึ้น โดยเฉพาะโอกาสในการขยายไปยังต่างประเทศ นอกจากนี้ยังช่วยให้กลุ่มบริษัทมีแบรนด์เป็นของตนเอง เพิ่มศักยภาพการขยายธุรกิจในอนาคต ช่วยกระจายความเสี่ยงจากธุรกิจเดิมที่มีอยู่ และเพิ่มธุรกิจใหม่ไปยังธุรกิจเสื้อผ้าสำเร็จรูป

และในปี 2560 บริษัทได้นำบริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เพื่อให้ บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) สามารถระดมทุนได้ด้วยตนเองในตลาดทุนเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคตซึ่งจะช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในอนาคต และยังช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินให้แก่บริษัทและบริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้ยังเป็นการลดภาระการพึ่งพิงแหล่งเงินทุนจากบริษัทได้อีกด้วย

บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) ได้เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2560

เดือน กันยายน 2560 บริษัทได้ขยายช่องทางธุรกิจเพิ่มขึ้นด้วยการเข้าสู่ธุรกิจโรงแรม ซึ่งโรงแรมแห่งแรกนี้ เป็นโรงแรมระดับ 4-5 ดาว ภายใต้ชื่อ “House of Tin Baron” ตั้งอยู่ใจกลางเมือง จังหวัดภูเก็ต มีร้านอาหารภายในโรงแรม ชื่อ “ Old Town” ระยะเวลาดำเนินการก่อสร้าง 1-3 ปี เมื่อร้านอาหารและโรงแรมเปิดให้บริการแล้ว จะช่วยให้บริษัทมีรายได้และกำไรแข็งแกร่งยิ่งขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) แบ่งเป็น 3 ธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจคลังสินค้า และท่าเทียบเรือ ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจเสื้อผ้าสำเร็จรูป มีบริษัทย่อย 9 บริษัท ดังต่อไปนี้

### ธุรกิจคลังสินค้าและท่าเทียบเรือ

#### 1. บริษัท เอส เอส ที คลังสินค้า จำกัด

จดทะเบียนก่อตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2552 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 5,000,000 บาท (ห้าล้านบาท) ดำเนินกิจการคลังสินค้านับอนุญาต โดยมีวัตถุประสงค์หลักคือรับฝากสินค้า โดยได้รับเงินค่าตอบแทนหรือประโยชน์อื่นใด

### ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

#### 2. บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)

บริษัทดำเนินธุรกิจในลักษณะ Holding Company จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2559 ทุนจดทะเบียน 1,054,903,750 บาท เป็นผู้ถือหุ้นสามัญร้อยละ 100 ในบริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท โกลเด้น โดนต์ (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท โกลเด้น สกู๊ป จำกัด และถือหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ ร้อยละ 100 ในบริษัท เกรฮาร์ด จำกัด และบริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด

#### 3. บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด

เป็นผู้ถือสิทธิ์ในการประกอบธุรกิจร้านอาหาร “Au Bon Pain” แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทยมีทุนจดทะเบียน 40,000,000 บาท “Au Bon Pain” เป็นเครือข่ายร้านอาหารประเภทเบเกอรี่และคาเฟ่ที่มีสาขาอยู่ทั่วโลก มีจำนวนสาขาในประเทศไทย ณ สิ้นปี 2560 จำนวน 74 สาขา

#### 4. บริษัท โกลเด้น โดนต์ (ประเทศไทย) จำกัด

เป็นผู้ถือสิทธิ์ในการประกอบธุรกิจร้าน “Dunkin’ Donuts” แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย มีทุนจดทะเบียน 300,000,000 บาท ร้าน Dunkin’ Donuts เป็นเครือข่ายร้านอาหารประเภทโดนัท และเครื่องดื่มที่เป็นที่รู้จักและมีสาขาทั่วโลก มีจำนวนสาขาในประเทศไทย ณ สิ้นปี 2560 จำนวน 293 สาขา

#### 5. บริษัท โกลเด้น สกู๊ป จำกัด

เป็นบริษัทที่ประกอบกิจการจำหน่ายไอศกรีมภายใต้แบรนด์ “Baskin Robbin” ก่อตั้งขึ้นโดยบริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 125,000,000 บาท ซึ่งได้ทำการซื้อสิทธิและทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบกิจการจำหน่ายไอศกรีมภายใต้แบรนด์ Baskin Robbin จากบริษัท บิ๊กสกู๊ป จำกัด เมื่อเดือน มิถุนายน 2555 มีจำนวนสาขาในประเทศไทย ณ สิ้นปี 2560 จำนวน 36 สาขา



## 6. บริษัท เกรฮาวด์ คาเฟ่ จำกัด

บริษัท เกรฮาวด์ คาเฟ่ จำกัด ดำเนินธุรกิจร้านอาหารภายใต้ชื่อ Greyhound Café , Another Hound Café , Sweet Hound และ Ground-Hey บริษัทและบริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย) ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมดจากผู้ถือหุ้นเดิมของกลุ่มบริษัท เกรฮาวด์ เมื่อ 22 กรกฎาคม 2557 มีทุนจดทะเบียน 10,784,300 บาท มีจำนวนสาขาในประเทศไทย ณ สิ้นปี 2560 จำนวน 17 สาขา

## 7. Mudman International Limited

เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2560 บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ลงทุนใน Mudman International Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ในสาธารณรัฐมอริเชียส โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่นในต่างประเทศ มีทุนจดทะเบียน 975,525 บาท

ต่อมา เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2560 Mudman International Limited ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของ Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS (“SLVH”) ซึ่งประกอบธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มภายใต้เครื่องหมายการค้า Le Grand Vefour ในประเทศฝรั่งเศส ทุนจดทะเบียน 17,670,290 บาท มีจำนวนสาขา ณ สิ้นปี 2560 จำนวน 1 สาขา

### [ธุรกิจเสื้อผ้าสำเร็จรูป](#)

## 8. บริษัท เกรฮาวด์ จำกัด

บริษัท เกรฮาวด์ จำกัด เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปภายใต้แบรนด์ “Greyhound” บริษัทและบริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย) ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดจากผู้ถือหุ้นเดิมของกลุ่มบริษัทเกรฮาวด์ เมื่อ 22 กรกฎาคม 2557 มีทุนจดทะเบียน 96,990,000 บาท ณ 31 ธันวาคม 2560 มีสาขาในประเทศไทยจำนวน 13 สาขา และจำหน่ายไปยังตัวแทนจำหน่ายในเอเชีย เช่น เกาหลีใต้ อินโดนีเซีย สิงคโปร์

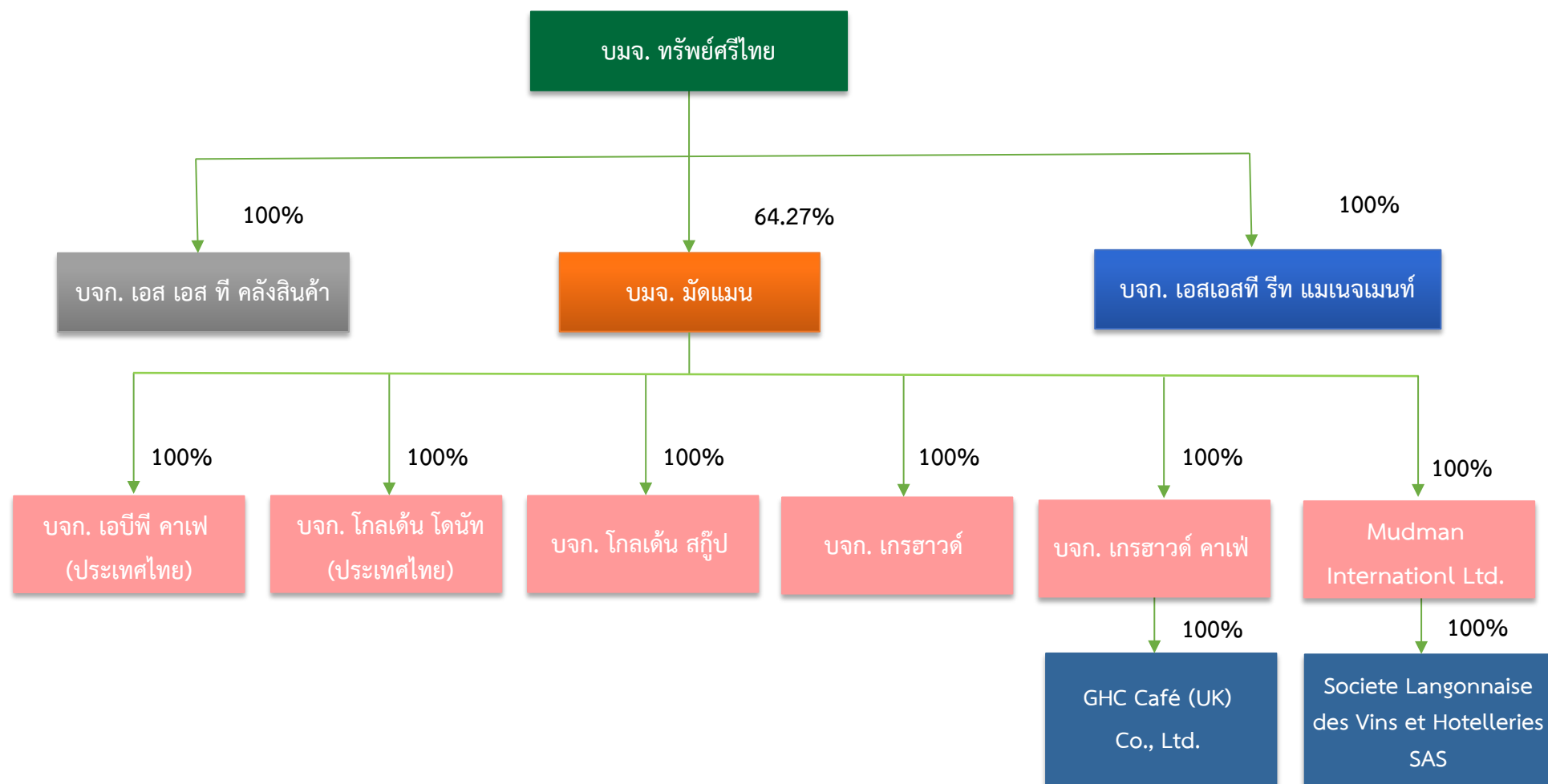
### [ธุรกิจอื่นๆ](#)

## 9. บริษัท เอสเอสที รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด

บริษัท เอสเอสที รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2560 มีวัตถุประสงค์เพื่อบริหารกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 10,000,000.- บาท (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัทถือหุ้นในบริษัท เอสเอสที รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด ร้อยละ 100 และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ให้เป็นผู้จัดการกองทรัสต์ เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2560

ปัจจุบัน บริษัท เอสเอสที รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด บริหารกองทรัสต์อยู่ 1 กอง คือ ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ทรัพย์สินไทย (“กองทรัสต์ SSTRT”)

## การถือหุ้นของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



นอกจากบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทใหญ่ยังมีการลงทุนในบริษัทร่วม ได้แก่ กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ทรัพย์ศรีไทย

## กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ (REIT)

กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ทรัสต์ไทย (“SSTPF”) จัดทะเบียนกองทรัสต์สินเป็นกองทุนรวมเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2554 โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มพี-พริ้นซิเพิล จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน มีวัตถุประสงค์เพื่อระดมเงินทุนจากนักลงทุนทั่วไป ไปลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ ปัจจุบัน SSTPF มีทุนชำระแล้ว 675 ล้านบาท และบริษัทได้ซื้อหน่วยลงทุนของ SSTPF เป็นจำนวน 22.5 ล้านหน่วย มูลค่าหน่วยละ 10 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 225 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 33.33 ของหน่วยลงทุนทั้งหมด เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2559 SSTPF ได้ลดทุนลง คงเหลือทุนชำระแล้ว 660.83 ล้านบาท มูลค่าต่อหน่วย 9.79 บาท คิดเป็นมูลค่าที่บริษัทลงทุน 220.28 ล้านบาท

นอกจากนี้บริษัทยังได้ลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ทรัสต์ไทย สมาร์ท สโตร์เรจ (“SSTSS”) ซึ่งจดทะเบียนกองทรัสต์สินเป็นกองทุนรวมเมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557 โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม วรณ จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน มีทุนชำระแล้ว 820 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์เพื่อระดมเงินทุนจากนักลงทุนทั่วไป โดยนำเงินที่ได้จากการระดมเงินทุนไปซื้อและ/หรือเช่าอสังหาริมทรัพย์ และจัดหาผลประโยชน์จากอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าว บริษัทได้ซื้อหน่วยลงทุนของ SSTSS เป็นจำนวน 12.3 ล้านหน่วย มูลค่าหน่วยละ 10 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 123 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15 ของหน่วยลงทุนทั้งหมด ต่อมาเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2560 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนของกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ทรัสต์ไทย สมาร์ท สโตร์เรจ (“SSTSS”) ได้มีมติให้มีการแปลงสภาพกองทุนรวม SSTSS เป็น ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ทรัสต์ไทย (“กองทรัสต์ SSTRT”) โดยการแปลงสภาพนี้จะมีการลดทุนจดทะเบียนลงเหลือ 7.7007 บาทต่อหน่วย โดยบริษัทยังคงถือหน่วยของกองทรัสต์ SSTRT จำนวน 12.3 ล้านหน่วย คิดเป็นมูลค่า 94.72 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15 ของหน่วยลงทุนทั้งหมดเช่นเดิม

ในเดือนกันยายน 2560 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท เอสเอสที รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อบริหารกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท ชำระเต็มมูลค่า (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100 และได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2560

### กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัท ทรัสต์ไทย จำกัด (มหาชน) เดิมเป็นบริษัทในเครือของธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ต่อมาเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2548 บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นรายใหญ่จากธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) เป็นกลุ่มผู้ร่วมลงทุนของนายสุกสิทธ์ สุขะนินทร์ และตั้งแต่ปี 2549 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นนายสุกสิทธ์ สุขะนินทร์ และผู้เกี่ยวข้องมีส่วนการถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งสิ้น

### โครงสร้างรายได้จากแต่ละกลุ่มธุรกิจ

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ถือหุ้นร้อยละ	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%		
บมจ.ทรัพย์ศรีไทย บจก.เอส เอส ที คลังสินค้า	คลังสินค้า และท่าเทียบเรือ	100	328	10	325	10	276	9
บมจ.มัดแมน บจก.โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) บจก.เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) บจก.โกลเด้น สกู๊ป บจก.เกรฮาร์ด คาเฟ่ Mudman International Ltd.	อาหาร และเครื่องดื่ม	64.27	2,694	81	2,708	81	2,562	80
บจก.เกรฮาร์ด	เสื้อผ้าสำเร็จรูป	64.27	137	4	181	5	236	7
บจก. เอสเอสที รีท แมเนจเม้นท์	บริหาร กองทรัสต์	100	0	0	-	-	-	-
รายได้อื่น			166	5	123	4	114	4
รวมรายได้			3,325	100	3,337	100	3,188	100



## ลักษณะการประกอบธุรกิจแยกตามประเภทธุรกิจ

### 1. ลักษณะผลิตภัณฑ์และการบริการ

#### ธุรกิจคลังสินค้าและท่าเทียบเรือ

##### **บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน)**

##### **บริการรับฝากเอกสาร**

รับฝากเอกสารบรรจุกล่อง/แฟ้ม โดยใช้ระบบ AS/RS (AUTOMATED STORAGE AND RETRIEVAL SYSTEMS) พร้อมระบบ BARCODE และ COMPUTER ในการจัดเก็บและค้นหา ให้บริการด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น บริการรับ-ส่งเอกสาร บรรจุเอกสาร ค้นหา หรือ ถ่ายเอกสาร รับทำลายเอกสาร จัดหากล่องขนาดมาตรฐานเพื่อการบรรจุเอกสาร และให้บริการห้องรับรองเพื่อตรวจสอบเอกสาร ณ ศูนย์จัดเก็บเอกสาร ให้บริการเก็บสื่ออิเล็กทรอนิกส์ในห้องควบคุมอุณหภูมิและความชื้นสัมพัทธ์ และให้บริการ scan และจัดเก็บข้อมูลใน server

##### **บริการให้เช่าคลังสินค้า**

บริษัทมีบริการให้เช่าพื้นที่คลังสินค้า ทั้งแบบเช่าเหมาหลังและแบบแบ่งพื้นที่ให้เช่าตั้งแต่ 100 ตารางเมตรขึ้นไป โดยใช้แผนเหล็กลวดตาข่ายกันแบ่งแยกพื้นที่ให้เช่าภายในโกดังสินค้าแต่ละหลัง ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้น

สินค้าที่ผู้เช่านำเข้ามาเก็บ ได้แก่ แป้งมันสำปะหลัง ข้าวสาลี เคมีภัณฑ์บรรจุกระสอบ ปุ๋ยเคมี เมล็ดธัญพืช เนื้อสัตว์ป่น อุปกรณ์เครื่องใช้ในครัว เฟอร์นิเจอร์ อุปกรณ์สำนักงาน สิ่งพิมพ์ กระดาษ บรรจุภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์จากกระดาษ ม้วนผ้า รองเท้า เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีผู้เช่าที่นำคลังสินค้าและท่าเทียบเรือเป็นสถานที่ถ่ายทำภาพยนตร์ด้วย

##### **บริการรับบริหารจัดการสต็อกสินค้า**

บริษัทให้บริการรับบริหารจัดการสต็อกสินค้าแบบครบวงจรพร้อมรายงานยอดสินค้าคงเหลือรายเดือนและรายงานยอดสินค้าเพื่อการออกใบแจ้งหนี้ บริการออกใบแจ้งหนี้และเรียกเก็บเงินให้กับลูกค้าของผู้ว่าจ้าง

##### **บริการอื่นๆ**

- บริการให้กู้เงินโดยการรับจำนำสินค้าที่ฝากอยู่กับบริษัทย่อย ซึ่งประกอบกิจการคลังสินค้านับอนุญาต
- บริการท่าสำหรับเทียบเรือเดินทะเล ซึ่งสามารถเทียบเรือขนาดใหญ่ได้พร้อมกัน 2 ลำ รวมทั้งบริเวณที่จอดเรือลำเลียงสินค้าจำนวนมาก
- บริการสินค้าผ่านท่าหรือเขตคลังสินค้า สำหรับสินค้าที่มีได้นำเข้าเก็บในคลังสินค้าของบริษัท แต่นำผ่านไปยังสถานที่อื่น
- บริการซังน้ำหนักรโดยใช้เครื่องซังที่ทันสมัยและเที่ยงตรงขนาด 18 x 3 เมตร 60 ตัน จำนวน 2 เครื่อง
- บริการบรรจุและขนถ่ายสินค้า โดยจัดหากรรมกร และอุปกรณ์บรรจุและขนถ่ายสินค้าทุกชนิดไว้บริการอย่างพร้อมมูลและเพียงพอ
- บริการจัดหาการประกันภัยในสินค้าที่นำเข้ามาเก็บในคลังสินค้าตามความประสงค์ของลูกค้า
- บริการด้านความปลอดภัย โดยมียามรักษาการณ์ภายในบริเวณคลังสินค้าตลอด 24 ชั่วโมง

### บริษัท เอส เอส ที คลังสินค้า จำกัด

ให้บริการรับฝากสินค้าพืชผลและผลผลิตเกษตรกรรมที่เตรียมส่งไปต่างประเทศ เช่น ข้าวสาร เมล็ดกาแฟ ข้าวโพด น้ำตาล ฯลฯ และรับฝากสินค้าทั่วไปที่ผลิตได้และใช้หมุนเวียนภายในประเทศ เช่น เคมีภัณฑ์และผลผลิตเกษตรกรรมอื่นๆ โดยออกใบประทวนสินค้าและใบรับของคลังสินค้าเป็นหลักฐาน ซึ่งผู้รับฝากสินค้าสามารถนำไปทำ Packing Stock กับธนาคารพาณิชย์ หรือเป็นหลักประกันในการกู้เงินกับสถาบันการเงินอื่นๆ และรับฝากสินค้าที่ส่งเข้ามาจากต่างประเทศ เช่น ปุ๋ยเคมี ข้าวสาลี ส่วนผสมอาหารสัตว์ ฯลฯ รวมทั้งสินค้าที่ทำ Trust Receipt กับธนาคารพาณิชย์ หรือเป็นหลักประกันในการกู้เงินจากสถาบันการเงินอื่นๆ

ปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท เอส เอส ที คลังสินค้า จำกัด มีพื้นที่คลังรับอนุญาตจำนวน 10 หลัง รวมพื้นที่ 14,673 ตารางเมตร

### ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

#### บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด

ร้านอาหาร โอ ปอง แปง (Au Bon Pain) เป็นเครื่องหมายการค้าของร้านอาหารในรูปแบบเบเกอรี่ คาเฟ่ ที่มีสาขาทั่วโลก นำเสนอความหลากหลายของสินค้าและบริการที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัวให้ลูกค้าได้เลือกสรรตามความต้องการ

บริษัทเป็นผู้ถือสิทธิในเครื่องหมายการค้า “Au Bon Pain” แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย โดยสิทธิดังกล่าวถือโดยบริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด ปัจจุบันร้าน โอ ปอง แปง มีสาขาอยู่ทั่วประเทศไทย จำนวน 74 สาขา (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560) การให้บริการมีทั้งให้บริการที่ร้านหรือนำกลับ รวมถึงให้บริการส่งถึงที่บ้านหรือสำนักงานต่างๆ และให้บริการรับจัดอาหารสำหรับงานเลี้ยงตามความต้องการของลูกค้าด้วย

#### บริษัท โกลเด้น โดนัท (ประเทศไทย) จำกัด

Dunkin’ Donuts เป็นเครื่องหมายการค้าของกาแฟและเบเกอรี่ที่ได้รับความนิยมจากชาวอเมริกันอย่างต่อเนื่องยาวนานกว่า 60 ปี

บริษัทเป็นผู้ถือสิทธิในเครื่องหมายการค้า “Dukin’ Donuts” แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย โดยสิทธิดังกล่าวถือโดยบริษัท โกลเด้น โดนัท (ประเทศไทย) จำกัด ปัจจุบันมีจำนวนสาขาทั่วประเทศไทยทั้งสิ้น 293 สาขา (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560) การให้บริการมีทั้งให้บริการที่ร้านและนำกลับ รวมถึงการบริการนำส่งที่บ้านหรือสถานที่ทำงาน รวมถึงการรับจัดชุดสแนคบอกซ์สำหรับงานประชุม งานเลี้ยงสังสรรค์ต่างๆ นอกจากนี้ยังให้บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ตามความต้องการของลูกค้าด้วย

### บริษัท โกลเด้น สก๊อป จำกัด

**Baskin Robbins** เป็นเครื่องหมายการค้าของร้านไอศกรีมแบบเซนส์โตรที่มีเครือข่ายใหญ่ที่สุดในโลก (The World's Largest Chain of Ice Cream Specialty Stores) เริ่มก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2488 ที่ประเทศสหรัฐอเมริกา จากนั้นมีการพัฒนาและขยายตัวอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน บริษัทถือสิทธิในเครื่องหมายการค้า “Baskin Robbins” ในประเทศไทย โดยสิทธิดังกล่าวถือโดยบริษัท โกลเด้น สก๊อป จำกัด ปัจจุบันร้านไอศกรีม **Baskin Robbins** มีจำนวนสาขาในประเทศไทยทั้งสิ้น 36 สาขา (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560) โดยทำเลร้านส่วนใหญ่จะตั้งอยู่ในบริเวณเขตศูนย์การค้าและย่านธุรกิจต่างๆ ให้บริการทั้งการบริการที่ร้านและนำกลับ

### บริษัท เกรฮาวด์ คาเฟ่ จำกัด

ดำเนินธุรกิจภายใต้เครื่องหมายการค้า Greyhound Café / Another-Hound Cafe เป็นร้านอาหารประเภทบริการเต็มรูปแบบ (Full Service Restaurant) สไตล์แฟชั่นคาเฟ่เป็นร้านอาหารที่มีเอกลักษณ์โดยมีการจัดวางรูปแบบเมนูอาหารและการตกแต่งร้านภายใต้คอนเซ็ปต์ที่เป็นเอกลักษณ์ โดยร้านอาหารในเครือ GHC มีความมุ่งมั่นในการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของรสชาติอาหารและบริการภายในร้าน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ร้าน Greyhound Café / Another-Hound Cafe มีสาขาทั้งในและต่างประเทศรวมทั้งหมด 34 สาขาซึ่งประกอบไปด้วยร้าน Greyhound Café / Another-Hound Cafe ในประเทศ 17 สาขา และร้าน Greyhound Café สาขาในต่างประเทศ ได้แก่ สาธารณรัฐประชาชนจีน เขตบริหารพิเศษฮ่องกง มาเลเซีย สิงคโปร์ และอินโดนีเซีย รวมทั้งหมด 17 สาขา

### Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS (“SLVH”)

ดำเนินธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มเต็มรูปแบบระดับพรีเมียม ภายใต้เครื่องหมายการค้า Le Grand Vefour ซึ่งเป็นร้านอาหารที่ก่อตั้งเมื่อปี ค.ศ. 1784 (พ.ศ. 2327) อายุกว่า 230 ปี โดยปัจจุบัน SLVH มีสาขาจำนวน 1 สาขา ตั้งอยู่ย่าน The Palais Royal's Gardens ในกรุงปารีส และได้รับมิชลิน สตาร์ (Michelin Star) จำนวน 2 ดาว

ลูกค้าเป้าหมายของร้าน Le Grand Vefour เป็นคนทำงาน ผู้บริหาร นักการเมือง และนักท่องเที่ยวที่มีรายได้ระดับสูงที่มีความชื่นชอบในความหรูหรา ศิลปะและประวัติศาสตร์สไตล์ฝรั่งเศสยุคเก่า นอกจากนี้ ร้าน Le Grand Vefour ยังคัดสรรวัตถุดิบ และควบคุมคุณภาพและปริมาณของอาหารให้สะท้อนภาพลักษณ์ของลูกค้าเป้าหมาย รสชาติของอาหารและความคุ้มค่าของราคา เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า

ร้าน Le Grand Vefour เป็นร้านอาหารที่จำหน่ายอาหารฝรั่งเศสที่ผสมผสานระหว่างความเรียบหรูในยุคเก่าและความสดใสของแฟชั่นยุคใหม่ ซึ่งสะท้อนในรายการอาหารและของหวานที่หลากหลาย

### ธุรกิจเสื้อผ้าสำเร็จรูป

### บริษัท เกรฮาวด์ จำกัด

ดำเนินธุรกิจเสื้อผ้าสำเร็จรูปภายใต้แบรนด์ Greyhound และ Playhound มีลูกค้าระดับกลางบน วางจำหน่ายที่สาขาและตามห้างสรรพสินค้าในประเทศไทย โดย ณ 31 ธันวาคม 2560 มีสาขาจำหน่ายในประเทศไทยทั้งสิ้น 13 สาขา และส่งออกจำหน่ายไปยังประเทศในเอเชีย เช่น เกาหลีใต้ อินโดนีเซีย สิงคโปร์

## ธุรกิจอื่นๆ

### บริษัท เอสเอสที รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด

ดำเนินธุรกิจบริหารกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ในฐานะผู้จัดการกองทรัสต์ ภายใต้การกำกับดูแลของทรัสต์ โดยได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ให้เป็นผู้จัดการกองทรัสต์ เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2560 ปัจจุบันเป็นผู้บริหาร ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ทรัสต์ไทย (SSTRT)

## 2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### ธุรกิจคลังสินค้าและท่าเทียบเรือ

กลุ่มลูกค้าของธุรกิจคลังสินค้าและท่าเทียบเรือมี 2 ลักษณะ คือ ลูกค้าที่ติดต่อกับบริษัทโดยตรง ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าเช่าที่เคอใช้บริการมานาน เช่น ผู้ส่งออก หรือผู้นำเข้า และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่างๆ และกลุ่มลูกค้าที่บริษัทเข้าไปติดต่อกับลูกค้าเอง ส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าฝากเอกสาร บริษัทจึงต้องมีทีมงานฝ่ายการตลาดเข้าถึงลูกค้าโดยตรงด้วยช่องทางต่างๆ เช่น การแจกเอกสาร (Brochure) หรือออกบูธ (Booth) ตามสถานที่ต่างๆ

ลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นลูกค้าฝากเอกสารบรรจุกล่อง/แพ้ม และลูกค้าที่เป็นผู้นำเข้าสินค้าประเภท ปุ๋ยเคมี ไม้แปรรูป สินค้าแช่แข็ง ถั่วเหลือง และข้าวสาลี ลูกค้าที่เป็นผู้ส่งออกสินค้าประเภทแป้ง และน้ำมันปาล์ม เป็นต้น และลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตสินค้าที่ใช้สำหรับจัดเก็บวัตถุดิบ มีสินค้าประเภทผ้า กระดาษ และเคมีภัณฑ์ เป็นต้น

### กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1. เน้นการบริการที่มีประสิทธิภาพ สะดวกรวดเร็ว และถูกต้อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า
2. มีทำเลที่ตั้งของคลังสินค้าและท่าเทียบเรือที่สะดวกในการเข้าถึงทั้งทางน้ำและทางบก
3. ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของสินค้าที่เก็บรักษา รวมถึงความปลอดภัยของพนักงานที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะพนักงานของบริษัทเองหรือพนักงานของลูกค้า

### สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ในสภาวะปกติการประกอบธุรกิจด้านการให้บริการคลังสินค้าและท่าเทียบเรือของบริษัทจัดได้ว่ามีการแข่งขันไม่มากนักและมีคู่แข่งรายสำคัญๆ เดิมเพียงไม่กี่ราย ได้แก่ บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในหมวดขนส่งและโลจิสติกส์ ปัจจุบันนี้เริ่มมีผู้ประกอบการสนใจในธุรกิจนี้เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ

สำหรับการให้บริการด้านรับฝากเอกสารนั้น แม้จะมีคู่แข่งในตลาดการค้าไม่มากราย แต่กลับมีการแข่งขันที่สูงบริษัทจึงต้องเร่งพัฒนาการให้บริการและทีมงานทั้งฝ่ายการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ปะลูกค้าอย่างใกล้ชิดทั้งก่อนและหลังการขาย เพื่อสอบถามความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อนำมาพัฒนาการให้บริการอย่างต่อเนื่อง

อนึ่งบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าด้วยจุดเด่น 3 ประการ คือ

1. บริษัทมีชื่อเสียงดี เปิดบริการมากกว่า 41 ปี เป็นที่รู้จักและเชื่อถือของผู้ใช้บริการ และสถาบันการเงิน
2. มีกรรมสิทธิ์ในคลังสินค้าที่ได้มาตรฐาน มีความมั่นคง แข็งแรง ปลอดภัย และมีทำเลที่ตั้งดี การคมนาคมสะดวก ติดแม่น้ำเจ้าพระยา ติดถนนสุขสวัสดิ์เชื่อมถึงถนนวงแหวนอุตสาหกรรม



### 3. บริการดี

- 3.1 พนักงานมีคุณภาพทำให้การตรวจรับ-จ่ายสินค้าถูกต้อง แม่นยำ และรวดเร็ว
- 3.2 อุปกรณ์บรรจุและขนถ่ายมีประสิทธิภาพสูง พนักงานมีความชำนาญทำให้การขนถ่ายสินค้ารวดเร็วและไม่เกิดความเสียหาย
- 3.3 มีความยืดหยุ่นในการปฏิบัติงาน และสามารถพัฒนาการให้บริการด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดี

### แนวโน้มการเจริญเติบโตของอุตสาหกรรม

คลังสินค้าในประเทศไทยแบ่งออกเป็นประเภทใหญ่ๆ ได้ 3 ประเภท คือ

1. คลังสินค้าที่เจ้าของมีไว้ใช้ประโยชน์เอง เช่น คลังสินค้าของโรงงาน ห้างสรรพสินค้า ผู้นำเข้า และผู้ส่งออก เป็นต้น ช่วงใดที่เหลือใช้ก็อาจให้เช่าทั่วไปด้วย
2. คลังสินค้าที่เจ้าของมีไว้เพื่อให้เช่าโดยเฉพาะ คือ ไม่ได้มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประโยชน์เอง แต่มุ่งให้ผู้ประกอบการตามข้อ 1 ที่ไม่มีคลังสินค้าเป็นของตนเองเช่า
3. คลังสินค้าจดทะเบียน เป็นคลังสินค้าที่ต้องจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ ตามพระราชบัญญัติ คลังสินค้า ไซโล และห้องเย็น พ.ศ. 2558 สามารถให้เช่าคลังและรับฝากสินค้าโดยออกใบรับของคลังสินค้าและใบประทวนสินค้าให้แก่ผู้ฝาก ซึ่งผู้ฝากสามารถนำไปทำนิติกรรมเกี่ยวกับการโอนกรรมสิทธิ์ในสินค้าและจำนำสินค้าก็ได้

ในรอบกว่า 10 ปีที่ผ่านมา ความต้องการใช้พื้นที่คลังสินค้ามีเพิ่มขึ้นโดยตลอด กล่าวคือ เพิ่มขึ้นตามความเจริญเติบโตทางภาวะเศรษฐกิจของประเทศ และมีแนวโน้มที่คลังสินค้าที่มีมาตรฐานดีและมีท่าเทียบเรือเดินทะเลขนาดใหญ่ติดแม่น้ำเจ้าพระยาจะทวีความสำคัญมากขึ้นเรื่อยๆ เนื่องจากมีคลังสินค้าน่าเช่าจำนวนไม่น้อยได้เปลี่ยนไปดำเนินธุรกิจทางด้านอื่นที่ให้ผลตอบแทนมากกว่า ได้แก่ โรงแรม คอนโดมิเนียม และอาคารสำนักงาน เป็นต้น

ในระยะกลางและระยะยาว ธุรกิจคลังสินค้าที่มีมาตรฐานดียังคงมีแนวโน้มที่จะเติบโตต่อไปได้ดี คือ ต้องเติบโตควบคู่ไปพร้อมกับผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศ ปริมาณสินค้านำเข้าและส่งออกของประเทศที่เพิ่มขึ้น ทำให้ความต้องการใช้พื้นที่คลังสินค้าเพิ่มขึ้นเช่นกัน ในขณะที่พื้นที่คลังสินค้าในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลที่อยู่ติดริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยามีแนวโน้มที่จะลดน้อยลงไป ในขณะที่โอกาสที่คลังสินค้าใหม่ๆ ที่มีท่าเทียบเรือจะเกิดขึ้นเป็นไปได้ยากมาก เพราะมีข้อจำกัดทางด้านสถานที่ ราคาที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง ดังนั้นคลังสินค้าใหม่จึงมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นในเขตรอบนอกกรุงเทพมหานคร ในต่างจังหวัดมากกว่า เช่น พระนครศรีอยุธยา อ่างทอง ชลบุรี และฉะเชิงเทรา เป็นต้น และเป็นคลังสินค้าที่ไม่มีท่าเทียบเรือ (Inland Warehouse)

## ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

### ช่องทางการจัดจำหน่าย

#### ร้านอาหาร โอ ปอง แปง

“Au Bon Pain” เน้นการนำเสนอความหลากหลายของสินค้าและบริการที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัวให้ลูกค้าได้เลือกสรรตามความต้องการ เมนูอาหารแซนด์วิชต้นตำรับแบบ โอ ปอง แปง ขนมปัง และเบเกอรี่ จำนวนกว่า 30 ชนิดด้วยสูตรซีโรแกรมส์ทรานส์แฟ็ต ไม่มีส่วนผสมของไขมันทรานส์ที่ส่งผลเสียต่อสุขภาพ เมนูซูป สลัดที่มีคุณค่าทางโภชนาการ และแซนด์วิช โดยที่ลูกค้าสามารถเลือกส่วนผสมได้เองตามความชื่นชอบ พร้อมด้วยเครื่องดื่มสูตรพิเศษอีกหลากหลายชนิดในบรรยากาศร้านอาหารที่อบอุ่นและเป็นกันเองจากพนักงานที่มีคุณภาพของ โอ บอง แปง

การให้บริการของร้าน โอ ปอง แปง มีทั้งการให้บริการที่ร้านและนำกลับ พร้อมทั้งบริการจัดส่งถึงที่บ้านหรือสำนักงาน นอกจากนี้ยังมีบริการจัดเลี้ยงตามความต้องการของลูกค้าอีกด้วย

ทำเลที่ตั้งของร้านส่วนใหญ่อยู่ในย่านธุรกิจชื่อดัง ศูนย์การค้าที่มีชื่อเสียง โรงพยาบาล หรือในบริเวณที่มีสถานที่แวดล้อมไปด้วยกลุ่มเป้าหมายที่เป็นคนทำงาน นักธุรกิจรุ่นใหม่ นักเรียน นักศึกษา ที่มีรสนิยมทันสมัยเลือกสรรสิ่งที่ดีที่สุดให้ตนเอง

#### ร้านดังกิน โดนัท

“Dunkin’ Donuts” การเปิดสาขาจะมีรองรับลูกค้าทุกระดับ โดยสาขาของดังกิน โดนัท ในประเทศไทยมีกระจายอยู่ทั่วไป เช่น ตามห้างสรรพสินค้าหรือศูนย์การค้าทั่วไป บริเวณย่านธุรกิจ หรือชุมชนต่างๆ เพื่อความสะดวกแก่ลูกค้าในทุกๆ กลุ่ม การให้บริการมีทั้งให้บริการที่ร้านและนำกลับ รวมถึงการรับจัดชุดสแนคบอกซ์สำหรับงานประชุม งานเลี้ยงสังสรรค์ต่างๆ นอกจากนี้ยังให้บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ตามความต้องการของลูกค้าอีกด้วย

#### ร้านไอศกรีมบาสกิน รอบบิ้นส์

“Baskin Robbins” แบรินด์ไอศกรีมจากประเทศสหรัฐอเมริกา จัดอยู่ในระดับไอศกรีมที่มีคุณภาพสูง มีการจำหน่ายผ่านระบบขายปลีก ซึ่งกระจายอยู่ตามศูนย์การค้าขนาดใหญ่ ย่านธุรกิจต่างๆ โดยมุ่งเน้นไปที่กลุ่มลูกค้าระดับกลางขึ้นไป ในแต่ละปีจะมีการจัดทำแผนการตลาดที่แตกต่างกัน มีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ตามความเหมาะสมเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในด้านการประชาสัมพันธ์ การสื่อสารกับกลุ่มลูกค้า ที่ผ่านมามีการจัดทำ Fanpage บนสื่ออินเทอร์เน็ตสื่อประชาสัมพันธ์หน้าร้าน เช่น โปสเตอร์ สแตนด์ และคู่มือส่วนลดติดกับ Postcard เป็นต้น ซึ่งในอนาคตจะเน้นการสื่อสารกับกลุ่มลูกค้ามากขึ้น เพื่อเป็นการสร้างกลุ่มลูกค้าใหม่โดยการใช้สื่อวิทยุและโทรทัศน์ซึ่งเป็นกลยุทธ์ที่ต้องอาศัยความพร้อมและความเหมาะสมในอนาคต

#### ร้าน เกรฮาวด์ คาเฟ่

ร้านอาหารภายใต้แบรนด์ “Greyhound Café”, “Another Hound Café”, “Sweet Hound” และ “Ground-hey” มีกลุ่มลูกค้าระดับกลางบน ซึ่งทำเลร้านอาหารจะอยู่ในบริเวณที่สามารถรองรับลูกค้าในระดับดังกล่าวได้สะดวก เช่น ห้างสรรพสินค้าขนาดใหญ่ โดยแบรนด์ในกลุ่มเกรฮาวด์ เน้นเรื่องบรรยากาศและบริการที่ดี และรสชาติของอาหารที่อร่อยมุ่งเน้นการพัฒนาสิ่งใหม่ๆ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของตลาดและเพิ่มศักยภาพการแข่งขันกับแบรนด์ใหม่ๆ ในธุรกิจอาหารทั้งในและต่างประเทศที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะเข้ามาในอนาคต

## ธุรกิจเสื้อผ้าสำเร็จรูป

เสื้อผ้าสำเร็จรูปภายใต้แบรนด์ “Greyhound” และ “Playhound” มีจำหน่ายตามสาขาและห้างสรรพสินค้า และส่งจำหน่ายไปยังตัวแทนจำหน่ายในประเทศในเอเชีย เช่น อินโดนีเซีย เกาหลีใต้ ฮ่องกง โดยมีกลุ่มลูกค้าระดับกลางบน เน้นการทำงานของหน้าร้านและทีมภายใน ในการทำความเข้าใจกลุ่มเป้าหมายให้มากขึ้น วิเคราะห์และปรับสินค้าให้ตรงใจลูกค้า มีการเพิ่มไลน์สินค้าที่ย่อมเยา เข้าถึงง่าย และแคมเปญ รวมถึงการสื่อสารที่เข้าถึงกลุ่มคนรุ่นใหม่ตามสื่อออนไลน์ต่างๆ

แบรนด์ต่างๆ ในกลุ่มเกรฮาวด์ เน้นทำความเข้าใจกลุ่มเป้าหมายของลูกค้าในแต่ละแบรนด์ สร้างสินค้าให้ตรงกับแต่ละกลุ่มเป้าหมาย

### สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจเสื้อผ้าสำเร็จรูป มีศักยภาพการเจริญเติบโตสูงและมีแนวโน้มที่ดี ส่งผลให้มีผู้ประกอบการรายใหม่ๆ เข้าสู่ตลาดตลอดเวลา การแข่งขันในธุรกิจนี้จึงสูงขึ้นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ คู่แข่งขันแต่ละรายต่างมีผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ พร้อมการส่งเสริมการขายต่างๆ ออกมาอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามบริษัทเชื่อมั่นในคุณภาพและตราสินค้าที่แข็งแกร่งรวมถึงกลยุทธ์ทางการตลาดของตราสินค้าทุกแบรนด์ของบริษัทว่าจะสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

## ธุรกิจอื่นๆ

### บริหารกองทรัสต์ ในฐานะผู้จัดการกองทรัสต์

การดำเนินธุรกิจเป็นผู้บริหารกองทรัสต์ ในฐานะผู้จัดการกองทรัสต์ เป็นธุรกิจที่มีตลาดค่อนข้างเฉพาะการแข่งขันไม่มาก เนื่องจากมีกฎระเบียบของทางราชการมากำกับค่อนข้างมาก และต้องได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ก่อนจึงจะดำเนินธุรกิจได้ อย่างไรก็ตาม ธุรกิจนี้เป็นธุรกิจที่มีรายได้ดีสม่ำเสมอ และความเสี่ยงต่ำ เนื่องจากทรัพย์สินที่บริหารมีมูลค่าสูง

## 3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### ธุรกิจคลังสินค้าและท่าเทียบเรือ

บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) มีคลังสินค้าให้บริการอยู่ 3 แห่งด้วยกัน คือ

1. คลังสินค้า 1 และท่าเทียบเรือ ตั้งอยู่เลขที่ 71,71/1-9 หมู่ 1 ซอยสุขสวัสดิ์ 49 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลบางจาก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ โทร. 02-463-4280-9 โทรสาร 02-463-4287, 02-818-7847 ประกอบด้วยคลังสินค้าจำนวน 28 หลัง บรรจุสินค้าได้ประมาณ 210,000 เมตริกตัน ท่าเทียบเรือ 2 ท่า ที่พักสินค้าความจุสินค้าประมาณ 12,000 เมตริกตัน ที่จอดรถบรรทุกสินค้าประมาณ 150 คัน และสำนักงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

2. คลังสินค้า 2 และคลังเอกสาร ตั้งอยู่เลขที่ 115,115/10 หมู่ 6 ซอยสุขสวัสดิ์ 76 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลบางจาก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ โทร. 02-463-0127, 02-464-1502-9 โทรสาร 02-817-5190-1 ประกอบด้วยคลังเก็บสินค้าจำนวน 4 หลัง ความจุสินค้าประมาณ 35,325 เมตริกตัน คลังเอกสาร 10 หลัง รวมพื้นที่ 17,463 ตารางเมตร ห้องควบคุมอุณหภูมิและความชื้น พื้นที่ 96 ตารางเมตร ที่จอดรถบรรทุกสินค้าจำนวนประมาณ 100 คัน และสำนักงานที่เกี่ยวข้อง

3. คลัง 3 (คลังเอกสาร) ตั้งอยู่เลขที่ 115/7-9 หมู่ 6 ซอยสุขสวัสดิ์ 76 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลบางจาก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ โทร. 02-819-9322-3, 02-819-9372-7, 02-819-9379 โทรสาร 02-819-9378 ประกอบด้วยคลังเก็บเอกสาร 7 หลัง รวมพื้นที่ 12,709 ตารางเมตร คลังเก็บเอกสารห้องมั่นคง (Strong Room) จำนวน 1 หลังพร้อมระบบคลังสินค้าอัตโนมัติ พื้นที่ 1,445 ตารางเมตร ชั้นเก็บเอกสารพร้อมระบบป้องกันอัคคีภัยและป้องกันผู้บุกรุกด้วยแสงอินฟราเรดและกล้องวงจรปิด ห้องควบคุมอุณหภูมิและความชื้นในอาคาร พื้นที่รวม 156 ตารางเมตร พร้อมสำนักงานที่เกี่ยวข้อง

**หมายเหตุ** บริษัทมีพื้นที่ดินเปล่า 17 ไร่ อยู่ติดคลัง 2 และคลัง 3 พร้อมทั้งจะขยายคลัง 4 เมื่อความต้องการของตลาดมีเพิ่มขึ้น และสถานะเศรษฐกิจที่เอื้ออำนวยเหมาะสมต่อการขยายธุรกิจ

### ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

**ร้านดังกิ้น โดนัท** ใช้วัตถุดิบที่ผลิตในประเทศไทย โดยมีครัวผลิต 22 แห่ง ตั้งอยู่ในกรุงเทพฯ 4 แห่ง และอีก 18 แห่งกระจายอยู่ทั่วประเทศ

**ร้านโอ ปอง แปง** มีโรงงานผลิตในส่วนอาหารแช่แข็ง 1 แห่ง ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู ต.แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ และมีครัวผลิตในส่วนขนมอบ 2 แห่ง ตั้งอยู่ที่พระราม 3 และพญา นอกจากนี้ยังมีการผลิตอาหารในครัวของร้านในบางสาขา เพื่อจัดส่งกระจายไปยังสาขาใกล้เคียง วัตถุดิบหลัก คือ แป้งสำหรับทำขนม ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานเดียวกับร้านโอ ปอง แปง ทั่วโลก

**ไอศกรีม บาสกิ้น รอบบิ้นส์** นำเข้าไอศกรีมโดยตรงจากสหรัฐอเมริกา ไม่มีกระบวนการผลิตในประเทศไทย ซึ่งเป็นมาตรฐานเดียวกับไอศกรีม บาสกิ้น รอบบิ้นส์ ทั่วโลก

**ร้านอาหารในกลุ่มเกรฮาร์ด** ใช้วัตถุดิบในประเทศ

### ธุรกิจเสื้อผ้าสำเร็จรูป

ธุรกิจเสื้อผ้าแฟชั่นภายใต้แบรนด์ในกลุ่มเกรฮาร์ด ใช้วัตถุดิบในประเทศ

### ธุรกิจอื่นๆ

ธุรกิจบริหารกองทรัสต์ เป็นผู้จัดการทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ทรัสต์ไทย (SSTRT )



## เหตุการณ์สำคัญในปี 2560

<p>เมษายน 2560</p>	<p>ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 ได้มีการพิจารณาอนุมัติเรื่องที่สำคัญดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. อนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 640,393,352.- บาท เป็น 414,371,348.- บาท โดยตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่คงเหลือจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญจำนวน 822 หุ้น และตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนเพื่อรองรับการเพิ่มทุนจดทะเบียนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ซึ่งบริษัทยังมิได้จัดสรรเสนอขายในปี 2559 ที่ผ่านมามีจำนวน 226,021,182 หุ้น รวมเป็นจำนวน 226,022,004 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.- บาท รวม 226,022,004.- บาท</li> <li>2. อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 414,371,348.- บาท เป็น 704,431,290.- บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 290,059,942 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญจำนวน 41,437,135 หุ้น และรองรับการเพิ่มทุนจดทะเบียนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 248,622,807 หุ้น</li> </ol> <p><b>บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) เข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ</b></p> <p>บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) (“MM”) ได้เสนอขายและจัดสรรหุ้นสามัญที่ออกใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) จำนวน 210,980,750 หุ้น และได้นำหุ้นสามัญของ MM เข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2560</p> <p>ภายหลังการเพิ่มทุน MM มีจำนวนหุ้นสามัญ 1,054,903,750 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1.00 บาท รวมเป็น 1,054,903,750 บาท (หุ้นสามัญก่อนเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก มีจำนวน 843,923,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 1.00 บาท) ทั้งนี้ บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยถือหุ้นร้อยละ 64.27</p>
<p>พฤษภาคม 2560</p>	<p>เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2560 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจากการจัดสรรหุ้นปันผลจำนวน 41,436,475 หุ้น (คงเหลือที่ไม่ได้จัดสรร 660 หุ้น) จึงทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ทุนจดทะเบียน 704,431,290.- บาท</li> <li>- ทุนชำระแล้ว 455,807,823.- บาท</li> </ul>
<p>กันยายน 2560</p>	<p>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2560 มีมติอนุมัติรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์และรายการเกี่ยวโยง ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. อนุมัติการเข้าทำสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างระยะยาว โฉนดที่ดินเลขที่ 1475 เลขที่ดิน 278 หน้าสำรวจ 279 ตั้งอยู่ที่ ถนนสุขุมวิท ตำบลตลาดใหญ่ อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต เนื้อที่ 8 ไร่ 1 งาน 31 ตารางวา พร้อมอาคารบ้านเดี่ยว 2 ชั้น จำนวน 1 หลัง เป็นระยะเวลา 30 ปี คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นรวม 132.72 ล้านบาท กับนายสุกสิทธิ์ สุขะนิษฐ์ ซึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ และผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท</li> <li>2. อนุมัติการลงทุนเพื่อปรับปรุงอาคารเดิม และก่อสร้างอาคารเพิ่ม เพื่อดำเนินกิจการโรงแรม 4 - 5 ดาว ขนาด 62 ห้องพัก ภายใต้ชื่อโรงแรม House of Tin Baron โดยมีค่าก่อสร้างและพัฒนาโครงการรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 280 ล้านบาท (แบ่งเป็น เงินลงทุนในโรงแรมประมาณ 250 ล้านบาท และร้านอาหารประมาณ 30 ล้านบาท)</li> </ol>

กันยายน 2560	<p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2560 ได้มีมติจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่จำนวน 1 บริษัท ชื่อ บริษัท เอสเอสที รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อบริหารกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ที่จะจัดตั้งขึ้นในอนาคต มีทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท (ชำระเต็มมูลค่า) โดยมีโครงสร้างการถือหุ้น ดังนี้</p> <table><tr><td>รายชื่อผู้ถือหุ้น</td><td>จำนวนหุ้น</td><td>ร้อยละ</td></tr><tr><td>1. บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)</td><td>99,997</td><td>99.997</td></tr><tr><td>2. นายศุภสิทธิ์ สุขะนิรินทร์</td><td>1</td><td>0.001</td></tr><tr><td>3. นายปิลัญชัย ประดับพงศ์</td><td>1</td><td>0.001</td></tr><tr><td>4. นางสาวรงค์ จันทรสถาพร</td><td>1</td><td>0.001</td></tr><tr><td>รวม</td><td>100,000</td><td>100.000</td></tr></table>	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ	1. บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	99,997	99.997	2. นายศุภสิทธิ์ สุขะนิรินทร์	1	0.001	3. นายปิลัญชัย ประดับพงศ์	1	0.001	4. นางสาวรงค์ จันทรสถาพร	1	0.001	รวม	100,000	100.000
รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ																	
1. บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	99,997	99.997																	
2. นายศุภสิทธิ์ สุขะนิรินทร์	1	0.001																	
3. นายปิลัญชัย ประดับพงศ์	1	0.001																	
4. นางสาวรงค์ จันทรสถาพร	1	0.001																	
รวม	100,000	100.000																	
ตุลาคม 2560	<p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติให้ต่ออายุการเช่าของสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง (โครงการไทยพาณิชย์ สمارท สโตร์) ลงวันที่ 7 สิงหาคม 2557 และสัญญางานระบบสาธารณูปโภคและอุปกรณ์ ลงวันที่ 7 สิงหาคม 2557 ที่ได้เข้าทำกับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ไทยพาณิชย์ สمارท สโตร์ (กองทุนรวม SSTSS) (รวมเรียกว่า “สัญญาเช่า”) ซึ่งจะครบกำหนดระยะเวลาการเช่า ในวันที่ 6 สิงหาคม 2567 โดยขอขยายระยะเวลาการเช่าภายใต้สัญญาเช่าออกไปให้สิ้นสุดในวันที่ 31 มกราคม 2571 ในกรณีที่กองทุนรวม SSTSS สามารถแปลงสภาพเป็นทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ไทย (กองทรัสต์ SSTRT) โดยที่ข้อความ ข้อสัญญา และ/หรือ เงื่อนไขอื่นใดคงเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเช่าทุกประการ</p> <p>ทั้งนี้ เพื่อเป็นการจูงใจให้ผู้ถือหุ้นสนับสนุนการแปลงสภาพเป็นกองทรัสต์ SSTRT คณะกรรมการจึงได้อนุมัติให้สิทธิในการปฏิเสธก่อน (Right of First Refusal) แก่กองทรัสต์ SSTRT ด้วย</p>																		
ธันวาคม 2560	<p>บริษัท เอสเอสที รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้เป็นผู้จัดการกองทรัสต์ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2560 เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้จัดการกองทรัสต์ (REIT Manager)</p> <p>ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ไทยพาณิชย์ได้จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติทรัสต์เพื่อธุรกรรมในตลาดทุน พ.ศ. 2550 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2560 โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน วรรณ จำกัด เป็นทรัสต์ของกองทรัสต์ และ บริษัท เอสเอสที รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด เป็นผู้จัดการกองทรัสต์</p>																		

## ปัจจัยความเสี่ยง

ในการดำเนินธุรกิจย่อมต้องพบกับปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินการของธุรกิจ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงโดยดำเนินการควบคู่กับการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในตามแนวการปฏิบัติที่ดี เพื่อให้สามารถปรับตัวในสภาวะความเสี่ยงต่างๆ ได้อย่างแข็งแกร่ง ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทมีดังต่อไปนี้

### 1. บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ >50%

คุณศุภสิทธิ์ สุชนะนรินทร์ และกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องได้ถือหุ้นในบริษัทมากกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งสิ้น จึงอาจสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ไม่ว่าจะเป็นการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นในเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

### 2. สถานะการแข่งขันสูง

ปัจจุบันธุรกิจมีการแข่งขันสูงชันมาก มีผู้ขายและผู้ให้บริการรายใหม่เกิดขึ้นตลอดเวลา ส่วนผู้ขายและผู้ให้บริการรายเดิมก็มีการปรับกลยุทธ์รวมถึงพัฒนาสินค้าและบริการกันมากขึ้น บริษัทได้มีการเตรียมความพร้อมในการรองรับสถานะการแข่งขันสูง ด้วยการพัฒนาคุณภาพการให้บริการและพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ มีการอบรมผู้บริหารและบุคลากรเพื่อให้สามารถปรับปรุงกระบวนการทำงานให้ควบคู่ไปกับการพัฒนาด้านต่างๆ เพื่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าและผู้ที่เกี่ยวข้อง

### 3. ความเสี่ยงในการต่อสัญญาแฟรนไชส์และการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขข้อตกลงของสัญญาแฟรนไชส์

ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มของบริษัทแบรนด์ “ดั่งกิ้น โดนัท” “โอ ปอง แปง” และ “บาสกิน รอบบิ้นส์” ดำเนินงานภายใต้แบรนด์ที่ได้รับแฟรนไชส์จากต่างประเทศ ภายใต้ข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาแฟรนไชส์ ดังนั้นจึงอาจเกิดความเสี่ยงในเรื่องการไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาแฟรนไชส์ หรือการเปลี่ยนแปลงรายละเอียด และเงื่อนไขต่างๆ ของสัญญา แต่เนื่องจากแบรนด์ที่ได้รับสัญญาแฟรนไชส์ดังกล่าว เป็นแบรนด์ที่บริษัทได้ทำการตลาดอย่างต่อเนื่องยาวนาน มียอดขายที่ดีและตลาดมีโอกาสดีโตมากขึ้นตามลำดับ ความเสี่ยงในข้อนี้จึงอยู่ในระดับต่ำ

นอกจากนี้บริษัทได้ทำการเพิ่มแบรนด์ที่เป็นของตนเองด้วยการลงทุนในแบรนด์เกอร์ฮาร์ด ทั้งธุรกิจร้านอาหาร และธุรกิจเสื้อผ้าสำเร็จรูป ซึ่งเป็นการช่วยลดความเสี่ยงในข้อนี้ได้อีกทางหนึ่ง

### 4. ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงในเรื่องของอัตราดอกเบี้ยซึ่งเกิดจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน แต่เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นอัตราที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงดังกล่าวจึงอยู่ในระดับต่ำ

## 5. ความเสี่ยงด้านการเก็บหนี้จากลูกหนี้การค้า

ในกลุ่มธุรกิจคลังสินค้าและท่าเทียบเรือที่มีการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ทางบริษัทได้กำหนดนโยบายรวมถึงการดำเนินการติดตามและควบคุมสินเชื่อไว้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้กลุ่มลูกค้าของบริษัทยังมีความหลากหลาย ดังนั้นความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถเก็บหนี้ได้จึงมีต่ำ

ส่วนของกลุ่มธุรกิจด้านอาหารและเครื่องดื่ม รวมถึงธุรกิจเสื้อผ้าสำเร็จรูป ซึ่งเป็นกลุ่มที่ทำรายได้หลักให้กับบริษัทนั้น โอกาสเกิดความเสี่ยงด้านนี้มีเพียงเล็กน้อย เนื่องจากรายได้ดังกล่าวเทียบได้กับเงินสด

## 6. ความเสี่ยงจากการต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ระยะยาว

บริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ ตามที่ระบุในสัญญาการจำหน่ายหุ้นกู้และสัญญาเงินกู้ตามลำดับ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ และข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่าย โอน หรือก่อภาระผูกพันในที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง อุปกรณ์และเงินลงทุนบางส่วนให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น ซึ่งทำให้การทำธุรกรรมต่างๆ ต้องระมัดระวังหรือมีข้อจำกัด

## 7. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน

ประเทศไทยประสบปัญหาการขาดแคลนแรงงานในทุกภาคส่วน ปัญหาในการแย่งแรงงานจึงเกิดขึ้น ซึ่งบริษัทได้ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงนี้โดยได้จัดสวัสดิการที่ดี ผลตอบแทนที่เหมาะสม พัฒนาความรู้ในด้านต่างๆ ให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงจัดสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมกับการทำงาน เพื่อให้พนักงานสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความพึงพอใจในการทำงานกับบริษัทในระยะยาว



## ผู้ถือหุ้นและโครงสร้างเงินทุน

### 1. หลักทรัพย์ของบริษัท

#### หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 704,431,290.00 บาท (เจ็ดร้อยสี่ล้านสี่แสนสามหมื่นหนึ่งพันสองร้อยเก้าสิบบาทถ้วน) แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 704,431,290 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นทุนที่ออกและชำระแล้ว 455,807,823.00 บาท (สี่ร้อยห้าสิบล้านแปดแสนเจ็ดพันแปดร้อยยี่สิบบาทถ้วน)

#### หุ้นกู้

บริษัทได้ออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2558 ประเภทหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน จำนวน 500,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท คิดเป็นมูลค่ารวม 500,000,000 บาท (ห้าร้อยล้านบาท) โดยชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้ อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.50 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 15 มกราคม 2561

บริษัทได้ออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2560 ประเภทหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 600,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท คิดเป็นมูลค่ารวม 600,000,000 บาท (หกร้อยล้านบาท) โดยชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้ อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.00 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 21 กันยายน 2563

### 2. โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2560 (วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้ายหลังสุดประจำปี 2560) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด 455,807,823 หุ้น

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
1.	นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์	89,491,562	19.63
2.	นายศุภชัย สุขะนินทร์	47,928,147	10.51
3.	นางอินทิรา สุขะนินทร์	47,289,982	10.37
4.	นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร	25,508,267	5.60
5.	นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร	24,988,393	5.48
6.	นายทวีฉัตร จุฬางกูร	24,300,000	5.33
7.	นายจำรูญ ชินธรรมมิตร	22,183,332	4.87
8.	นายสมชาย ชินธรรมมิตร	16,644,546	3.65
9.	นางกมล ปัจฉิมสวัสดิ์	14,031,410	3.08



ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
10.	นางสาวกมลฤดี ปัจฉิมสวัสดิ์	13,143,572	2.88
11.	นางมนทน์ฐ์ แท้มศิริชัย	11,449,625	2.51
12.	นายสมพงษ์ ชลคดีดำรงกุล	7,096,300	1.56
13.	นายพรประสงค์ แท้มศิริชัย	6,337,607	1.39
14.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	4,370,728	0.96
15.	ด.ช.ศุภฤทธิ์ สุขะนินทร์	3,929,976	0.86
16.	ด.ช.ศุภเดช สุขะนินทร์	3,929,976	0.86
ยอดรวม		362,623,423	79.54

### 3. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในแต่ละปี ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมในแต่ละงวดบัญชีหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด โดยการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องไม่ขัดต่อกฎหมายพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดแผนการลงทุนในโครงการต่างๆ ของบริษัท รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตด้วย

สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมให้แก่บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) จะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและสภาพคล่อง รวมถึงความเหมาะสมและความต้องการในการใช้เงินของแต่ละบริษัท

## การจัดการ

### โครงสร้างการจัดการ บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน)



## คณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายสมโภชน์ อินทรานุกูล*	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
2.	นายสุรพงษ์ ไพสิฐพัฒนพงษ์*	กรรมการและกรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
3.	นางจิตรา ถาวระ*	กรรมการและกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล
4.	นายทศพร ชิมตระการ*	กรรมการและกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล
5.	นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์**	รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
6.	นายปิลัญชัย ประดับพงศ์**	กรรมการ รองประธานกรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท***
7.	นางอินทิรา สุขะนินทร์**	กรรมการ
8.	นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร**	กรรมการ
9.	นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร	กรรมการ

\* กรรมการอิสระ เป็นผู้ทรงคุณวุฒิและเป็นบุคคลภายนอก ซึ่งมีได้เป็นลูกจ้าง หรือ พนักงานที่ได้รับเงินเดือนจากบริษัทหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง มีอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่และถือหุ้นในบริษัทหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องไม่เกินร้อยละ 0.5 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และจะสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ รายละเอียดปรากฏในหน้า 77

\*\* กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทประกอบด้วย นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์ นางอินทิรา สุขะนินทร์ นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร และ นายปิลัญชัย ประดับพงศ์ โดยกรรมการ 2 ใน 4 คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

\*\*\*เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ให้ข้อมูลและคำแนะนำ ข้อกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติ ฯลฯ รายละเอียดปรากฏในหน้า 80

## องค์ประกอบและการแต่งตั้ง

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย ประธานกรรมการ และกรรมการอีกจำนวนหนึ่งตามที่ผู้ถือหุ้นเสนอเพื่อให้เหมาะสมกับขนาดของกิจการของบริษัท และเพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ ซึ่งเมื่อรวมแล้วต้องไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรเกิน 12 คน โดยประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และในคณะกรรมการบริษัทจะมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง และมีกรรมการที่มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือความสัมพันธ์อื่นใดอันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

การเลือกตั้งกรรมการและ/หรือกรรมการอิสระของบริษัทให้กระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัท ตามข้อบังคับบริษัทและพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งมีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในการเลือกตั้งกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล คราวละคน หรือคราวละหลายคนรวมกันเป็นคณะ หรือด้วยวิธีการอื่นใดก็ได้ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มิตามข้อ 1 ทั้งหมด จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดหรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการที่ครบกำหนดวาระการดำรงตำแหน่ง อาจได้รับการเสนอชื่อให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งและอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งเดิมอีกได้ หากผู้ถือหุ้นพิจารณาแล้วเห็นชอบด้วย

## บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ดูแลและจัดการดำเนินการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น กฎกระทรวง หรือ พระราชบัญญัติอันเกี่ยวกับการประกอบกิจการของบริษัท ตลอดจนหลักเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. ปฏิบัติหน้าที่ของตนและบริหารงานอย่างเต็มความสามารถด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผู้มีผลประโยชน์ร่วมกัน (Stakeholders)
3. ไม่แสวงหาผลประโยชน์อันมิชอบจากการทำงานไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

4. บริหารงานด้วยความระมัดระวังและหลีกเลี่ยงความขัดแย้งผลประโยชน์ส่วนตนต่อผลประโยชน์ของบริษัท เพื่อให้การบริหารเป็นไปอย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ รวมถึง
  - ไม่หาผลประโยชน์ส่วนตัวจากการเป็นกรรมการ
  - ไม่ใช้ความลับของบริษัทในทางที่ผิด
  - ไม่เป็นกรรมการในบริษัทที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันหรือเป็นคู่แข่งชั้นทางการค้าของบริษัท
  - ไม่มีผลประโยชน์ในการทำสัญญาของบริษัท
5. กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์ แผนงานการดำเนินธุรกิจของบริษัท และงบประมาณของบริษัท
6. ติดตามและกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดและการเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
7. จัดให้มีและกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งติดตามการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ ครอบคลุมทุกด้านทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการป้องกันรักษาและดูแลเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สินของบริษัทอยู่เสมอ กำหนดระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้
8. จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องทุกด้าน ครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ การเงิน การบริการ และการปฏิบัติการด้านอื่นๆ พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดและระดับความรุนแรงของผลกระทบ กำหนดมาตรการในการป้องกันแก้ไขและผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน รวมทั้งกำหนดมาตรการในการรายงานและการติดตามประเมินผล โดยจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับจัดการ มีหน้าที่นำเสนอแผนและผลการปฏิบัติตามแผนต่อคณะกรรมการบริหารเป็นประจำ
9. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การบริหารจัดการความเสี่ยง การรายงานทางการเงิน และการติดตามและประเมินผล
10. ดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวมทั้งการใช้ทรัพย์สินของบริษัทในทางมิชอบ และการกระทำที่ไม่ถูกต้องในรายการระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างรอบคอบ โดยผู้มีส่วนได้เสียต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
11. แต่งตั้งมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดให้ปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการ โดยกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบให้ชัดเจน เพื่อช่วยดูแลรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และระบบการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้



## คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง	
1.	นายสุรพงษ์ ไพสิฐพัฒนพงษ์	ประธานกรรมการตรวจสอบฯ	กรรมการที่เป็นอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
2.	นางจิตรา ถาวระ	กรรมการตรวจสอบฯ	กรรมการที่เป็นอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
3.	นายทศพร ชิมตระการ	กรรมการตรวจสอบฯ	-

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามประกาศและหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดอย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านบัญชี/การเงิน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบที่ครบกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกได้ หากคณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทดังต่อไปนี้

### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
8. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร ซึ่งได้แก่ รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท หากคณะกรรมการของบริษัทไม่ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่กำหนด ให้กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
9. ศึกษาและติดตามความเคลื่อนไหว แนวโน้ม การปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาความเหมาะสมในการนำมาเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัท
10. พัฒนาและเสนอแนะนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พร้อมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงทบทวนและปรับปรุงนโยบายให้มีความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ
11. ติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและหลักปฏิบัติตามกรอบจริยธรรม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พร้อมทั้งรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

## คณะกรรมการบริหาร

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายปิลัญชัย ประดับพงศ์	รองประธานกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วย ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหารไม่น้อยกว่า 2 คน มีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายดังนี้

### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดแนวทางการพัฒนาและการขยายงานของกิจการให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท พร้อมประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากผลิตภัณฑ์ใหม่ หรือความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นสำหรับธุรกรรมที่จะจัดตั้งขึ้นใหม่ รวมถึงกำหนดแนวทางการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับธุรกรรม
- กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทตามที่กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเื่อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
- พิจารณาโครงการการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัทตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท โดยทำการวิเคราะห์โครงการลงทุน ความเสี่ยง และผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณากลับกรองข้อมูลหรือข้อเท็จจริงในเรื่องที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อการพิจารณาอย่างละเอียดและถูกต้อง
- รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัท และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงเรื่องที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด โดยจัดให้มี **คณะทำงานบริหารความเสี่ยง** พิจารณาความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในแต่ละฝ่าย และเชื่อมโยงรวมเป็นความเสี่ยงขององค์กร เพื่อกำหนดวิธีการจัดการหรือแนวทางการป้องกันกับความเสี่ยงที่ระบุไว้ พร้อมติดตามและประเมินผลต่อไปอย่างต่อเนื่อง
- อนุมัติจัดการอันเกี่ยวกับการดำเนินกิจการของบริษัทดังนี้
 

- อนุมัติรายจ่ายที่ถือเป็นค่าใช้จ่ายไม่เกินมูลค่า	10.00	ล้านบาท
- อนุมัติรายจ่ายที่ถือเป็นสินทรัพย์ไม่เกินมูลค่า	50.00	ล้านบาท
- อนุมัติการรับจำนำสินค้าต่อรายไม่เกินมูลค่า	100.00	ล้านบาท
- มีอำนาจแต่งตั้ง ถอดถอน เจ้าหน้าที่ระดับบริหารที่ต่ำกว่าตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

## การประชุมของคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริหารจะต้องจัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควร
2. มติของคณะกรรมการบริหารจะถือตามเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุมครบองค์ประชุม ทั้งนี้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณาหรือลงมติเกี่ยวกับเรื่องนั้น
3. การประชุมคณะกรรมการบริหารต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงเป็นองค์ประชุม

ในปี 2560 คณะกรรมการบริหารได้จัดให้มีการประชุมเพื่อติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการของบริษัทรวม 12 ครั้ง โดยได้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบและอนุมัติแล้ว

นอกจากการประชุมอย่างเป็นทางการดังกล่าวข้างต้นแล้วนั้น คณะกรรมการบริหารได้มีการนัดหมายประชุมพิเศษนอกกรอบเพื่อปรึกษาหารือในการบริหารงานในด้านต่างๆ อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน และได้เข้าร่วมประชุมหารือพร้อมให้คำแนะนำในการทำงานกับเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อติดตามการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการฝ่าย รองผู้จัดการฝ่าย และผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายเพื่อพิจารณาความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในแต่ละฝ่าย จากนั้นให้พิจารณาถึงการเชื่อมโยงกันระหว่างความเสี่ยงของแต่ละฝ่ายเพื่อกำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงโดยรวมขององค์กรและให้สอดคล้องกับนโยบายและเป้าประสงค์ของบริษัท พร้อมติดตามรายงานต่อคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุก 6 เดือน และให้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงที่มีองค์ประกอบครบถ้วน สามารถเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับได้รับทราบและนำไปเป็นแนวทางปฏิบัติได้

### องค์ประกอบหลักของการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดีคือ

1. กำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ ขอบเขตของการดำเนินงาน ระยะเวลา และกิจกรรมในการดำเนินการ รวมถึงการกำหนดผู้รับผิดชอบในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง
2. ระบุความเสี่ยง โดยพิจารณาว่ามีความเสี่ยงใดบ้างที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการขององค์กร เช่น ด้านการเงิน ด้านการดำเนินงาน ด้านการจัดการ ด้านการตลาด รวมถึงความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น
3. ระบุถึงระดับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้จากความเสี่ยงแต่ละประเภท (ระดับความเสี่ยง = ระดับของความรุนแรง x โอกาสของการเกิดความเสี่ยง) และมีการจัดลำดับความเสี่ยงจากผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงข้างต้น
4. กำหนดมาตรการหรือวิธีการจัดการต่อความเสี่ยงที่ระบุไว้
5. การทำรายงานการบริหารความเสี่ยงและการประเมินผลการบริหารความเสี่ยง
6. ติดตามทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดอย่างต่อเนื่อง

## นโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการองค์กรที่ดี เพื่อให้องค์กรมีการพัฒนาและก้าวหน้าอย่างมั่นคง ขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ มีฐานะการเงินที่มั่นคง หักบัญชีและลดความเสียหายจากภาวะแวดล้อมและภัยคุกคามต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น อันจะส่งผลกระทบต่อบุคลากร ทรัพย์สิน การดำเนินธุรกิจ รวมทั้งภาพลักษณ์ขององค์กร

บริษัทจึงเห็นควรนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติ โดยมีกรอบการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission (COSO) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากล เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องมีความเข้าใจหลักการบริหารความเสี่ยงและนำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างเหมาะสม

### คณะกรรมการบริหารจึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร ดังนี้

1. ให้มีการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร โดยให้มีความสอดคล้องและรวมอยู่ในแผนกลยุทธ์และกระบวนการดำเนินงานขององค์กร ทั้งนี้รวมถึงกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นขั้นตอนหนึ่งในการจัดทำแผนธุรกิจ การกำหนดงบประมาณ การตัดสินใจลงทุน และการบริหารโครงการ สามารถบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด
2. การบริหารความเสี่ยงต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน รวมทั้งความเสี่ยงที่เป็นความเสียหาย ความไม่แน่นอน และการเสียโอกาส
3. ให้มีกระบวนการบ่งชี้ วิเคราะห์ จัดการ ติดตาม และรายงานความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ และปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร
4. ส่งเสริมและพัฒนาให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการดำเนินงาน ตามหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. ให้มีกระบวนการสื่อสารที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการฝึกอบรมและสัมมนาเพื่อกระตุ้นให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง



## กรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ
2	Mr. Bjorn P. Karlsson*	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานธุรกิจคลังสินค้าและท่าเทียบเรือ
3.	Mr. Rodney Charles Kimber	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานธุรกิจคลังเอกสาร, คลังสินค้าและท่าเทียบเรือ
4.	นายเกษิตศ ทวีสิน	ผู้จัดการฝ่ายคลังเอกสาร
5.	นายปัญญา ชุ่นทรัพย์	ผู้จัดการฝ่ายคลังสินค้า และท่าเทียบเรือ
6.	นางพัชรี บุณนาค	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการ
7.	นางสาวมนัสวี ปกรณ์ชัยกุล	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

\* Mr. Bjorn P. Karlsson ตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ สายงานธุรกิจคลังสินค้าและท่าเทียบเรือ สิ้นสุดสัญญาจ้างมีผลตั้งแต่วันที่ 2 ตุลาคม 2560 และได้ให้ Mr. Rodney Charles Kimber รับผิดชอบดูแลงานธุรกิจคลังสินค้าและท่าเทียบเรือด้วย

มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ มีอำนาจหน้าที่ดำเนินการเกี่ยวกับธุรกิจปกติของบริษัท และดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

- รับผิดชอบในการบริหารงานทั้งปวงของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
- อนุมัติจัดการอันเกี่ยวกับการดำเนินกิจการของบริษัทดังนี้
  - อนุมัติรายจ่ายที่ถือเป็นค่าใช้จ่ายไม่เกินมูลค่า 2.00 ล้านบาท
  - อนุมัติรายจ่ายที่ถือเป็นสินทรัพย์ไม่เกินมูลค่า 10.00 ล้านบาท
  - อนุมัติการรับจำนำสินค้าต่อรายไม่เกินมูลค่า 20.00 ล้านบาท
- สร้างวิสัยทัศน์และกำหนดพันธกิจ เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงานและพัฒนาองค์กรในระยะยาว
- รับผิดชอบผลประกอบการทางธุรกิจและพัฒนาธุรกิจให้ครบวงจร เพื่อให้ได้ผลตอบแทนทางเศรษฐศาสตร์ในอัตราที่เหมาะสม
- ตอบสนองความต้องการของตลาดและลูกค้า โดยการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องเพียงพอ ทันต่อเวลาในทุกสถานการณ์ ในราคาที่เป็นธรรม
- พัฒนาบริษัทให้ประกอบธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ ปฏิบัติตามกฎหมาย ศีลธรรม และวัฒนธรรมอันดีงาม
- พัฒนาองค์กรและบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถเต็มศักยภาพ สร้างวัฒนธรรมองค์กร จรรยาบรรณในวิชาชีพ
- ศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ กระบวนการเพิ่มผลผลิต และพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยอาศัยทรัพยากรที่มีอยู่อย่างเต็มศักยภาพ
- อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร

## ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของรองกรรมการผู้จัดการ

1. ดูแล บริหารการดำเนินงาน และ/หรือการบริหารงานประจำวันของสายงานที่รับผิดชอบ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน ตามที่คณะกรรมการบริหารมอบหมาย
2. พัฒนาและจัดทำแผนธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณที่มีประสิทธิภาพ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และปฏิบัติตามคำแนะนำของคณะกรรมการบริหารและมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนงานและงบประมาณที่ได้นำเสนอไว้
3. แสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ เพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัท ทั้งนี้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทสำหรับการลงทุนหรือเข้าทำธุรกิจใหม่ ซึ่งอยู่นอกเหนือจากแผนธุรกิจประจำปีที่ได้รับการอนุมัติโครงการและงบประมาณแล้ว
4. ตรวจสอบและควบคุมการดำเนินงานให้มีรายได้และต้นทุนค่าใช้จ่ายให้เป็นไปตามกลยุทธ์และแผนการตลาดที่กำหนดไว้
5. พัฒนาผลิตภัณฑ์และรูปแบบการให้บริการใหม่ ตอบสนองต่อความต้องการของตลาดเพื่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง
6. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าทั้งปัจจุบันและใหม่ร่วมกับฝ่ายขายของบริษัท
7. พิจารณา เปรียบเทียบ จัดทำข้อตกลงกับผู้รับเหมาและผู้ขาย (รวมถึงข้อตกลงย่อย) ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และ/หรือการบริหารงานตามปกติประจำวันของบริษัท เพื่อให้สามารถดำเนินการต่างๆ ได้ตามที่ตกลงกับลูกค้า ทั้งนี้ให้ดำเนินการภายใต้กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และตามอำนาจอนุมัติของบริษัท
8. วิเคราะห์ ประเมินผลงาน และรายงานผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่อยู่ในความรับผิดชอบ และมีอำนาจในการให้ดำเนินการแก้ไขเพื่อให้เป็นไปตามงบประมาณและเป้าหมายที่กำหนด
9. กำหนดแผนอัตรากำลังคน พิจารณาการจ้าง การให้สิ้นสุดการจ้าง การเลิกจ้าง กำหนดผลประโยชน์ค่าตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับพนักงาน โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อขออนุมัติแนวนโยบายและกรอบงบประมาณ
10. นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อขออนุมัติเกี่ยวกับการกำหนดโครงสร้างองค์กร ปรับเปลี่ยนวิธีการบริหารงาน อันจะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญและส่งผลให้มีการโยกย้ายหรือจัดสรรกำลังคนใหม่
11. ดูแลพนักงานให้ได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถเพื่อพัฒนาศักยภาพ และสร้างแรงจูงใจในการทำงานอย่างเหมาะสม

## คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสมโภชน์ อินทรานุกูล	ประธานกรรมการสรรหาฯ
2.	นายสุรพงษ์ ไพสิฐพัฒนพงษ์	กรรมการสรรหาฯ
3.	นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์	กรรมการสรรหาฯ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการมีหน้าที่สรรหา และคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการชด้อย และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำชื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ใน 3 โดยประธานคณะกรรมการสรรหาฯ ต้องเป็นกรรมการอิสระ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้กรรมการสรรหาฯ ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ หากคณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรโดยมีหน้าที่ดังนี้

1. พิจารณาลักษณะและกระบวนการสรรหา รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการชด้อย และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำชื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
2. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
3. พิจารณากำหนดแนวทางและหัวข้อในการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกิดขึ้น
4. เสนอนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นสำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชด้อย และกรรมการผู้จัดการ พร้อมทั้งพิจารณาทบทวนอัตราค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท กรรมการชด้อยและกรรมการผู้จัดการให้เหมาะสม และสอดคล้องกับความรับผิดชอบและผลการดำเนินงานของบริษัทเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการสำหรับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และกรรมการชด้อย คณะกรรมการบริษัทจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้พิจารณาอนุมัติต่อไป
5. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทและผู้บริหาร



**นายสมโภชน์ อินทรานุกูล**

ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ /  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด  
ค่าตอบแทนกรรมการ  
อายุ 79 ปี

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

- ตั้งแต่ปี 2542 รวม 19 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- บัณฑิตชั้นตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐ  
ร่วมเอกชน รุ่นที่ 6/2536
- Senior Executive Program รุ่นที่ 1 สถาบันบัณฑิต  
บริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2538 – ปัจจุบัน
  - ประธานกรรมการ บจ. รักษาความปลอดภัยและ  
บริหารธุรกิจการ สยาม

ปี 2542 – ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. เทเวศประกันภัย

ปี 2546 – 2556

- ประธานกรรมการ บมจ. ไรมอนแลนด์

ปี 2546 – 2559

- ประธานกรรมการ บจ. เอสซีเอ็มบี

ปี 2551 – ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไฮไฟ โอเรียนท์ไทย

ปี 2556 – ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บมจ. มัดแมน\*



### การดำรงตำแหน่งกรรมการปัจจุบัน

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน มีจำนวน 1 บริษัท
  1. ประธานกรรมการ บมจ. มัดแมน\*
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน มีจำนวน 3 บริษัท
  1. ประธานกรรมการ บจ. รักษาความปลอดภัยและ  
บริหารธุรกิจการ สยาม
  2. ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. เทเวศประกันภัย
  3. ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไฮไฟ โอเรียนท์ไทย



### การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Effective Audit Committees & Best Practices
- หลักสูตร Director Certification Program ( DCP)  
รุ่นที่ 24/2002
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 63/2007
- หลักสูตร Chartered Director Class (CDC)  
รุ่นที่ 3/2008



### สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2560

: 231,148 ร้อยละ 0.05 %

(\* บริษัทย่อยของบริษัท)



**นายสุรพงษ์ ไพสิฐพัฒนพงษ์**

กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ /  
ประธานกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
กรรมการ

อายุ 77 ปี



#### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

- ตั้งแต่ปี 2553 รวม 8 ปี



#### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- มาตรฐานการบัญชีใหม่ สภาวิชาชีพบัญชี
- โลจิสติกส์ เทคโนโลยีสมัยใหม่เพื่อการบริหารจัดการโลจิสติกส์ และซัพพลายเชน อุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่
- โลจิสติกส์ - สินค้าคงคลัง อุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่
- ผู้ตรวจสอบบัญชีภาษีอากร กรมสรรพากร
- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - มติชน
- รัฐศาสตร์ประยุกต์ สมาคมรัฐศาสตร์แห่งประเทศไทย



#### ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2534 – ปัจจุบัน
  - โฆษกกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ปี 2541 – ปัจจุบัน
  - กรรมการสายงานเศรษฐกิจ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ปี 2548 – 2560
  - ที่ปรึกษา บจ. กรังด์ปรีซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล
- ปี 2549 – ปัจจุบัน
  - กรรมการสายงานวิชาการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ปี 2552 – ปัจจุบัน
  - กรรมการ Trade Environment สภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย
- ปี 2553 – ปัจจุบัน
  - กรรมการสายงานส่งเสริมการค้าและการลงทุน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ปี 2555 – ปัจจุบัน
  - รองประธานกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย



#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

- กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี -
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี -



#### การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program ( DCP )  
รุ่นที่ 142/2554



#### สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2560

: 224,089 ร้อยละ 0.05 %





**นางจิตรา ถาวระ**

กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ /  
กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล  
อายุ 77 ปี



**จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ**

- ตั้งแต่ปี 2548 รวม 13 ปี



**คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- พานิชยศาสตร์การบัญชีบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Senior Executive Program รุ่นที่ 12/2541  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์  
มหาวิทยาลัย



**ประสบการณ์การทำงาน**

ปี 2548 – 2553

- กรรมการอิสระ บมจ. สยามเว็บ

ปี 2549 – 2552

- ผู้จัดการใหญ่ บจ. น้ำมันไออาร์พีซี
- ผู้จัดการใหญ่ บจ. ไออาร์พีซี โพลีออล

ปี 2549 – 2553

- ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่  
รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานวางแผนจัดหาและค้าวัตถุดิบ  
บมจ. ไออาร์พีซี
- ผู้จัดการใหญ่ บจ. ไทย เอ บี เอส

ปี 2553 – 2557

- ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดกรรมการ  
ผู้จัดการใหญ่ ช่วยปฏิบัติงานสายพาณิชย์กิจและ  
การตลาด บมจ.ไออาร์พีซี



**การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน**

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- ไม่มี -



**การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท  
ไทย (IOD)**

- หลักสูตร Director Accreditation Program  
( DAP ) รุ่นที่ 56/2006



**สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2560**

: 175,717 ร้อยละ 0.04 %



**นายทศพร ชิมตระการ**

กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ /  
กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

อายุ 66 ปี



#### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

- ตั้งแต่ปี 2557 รวม 4 ปี



#### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Master of Science in Electrical Engineering (MSEE) in Digital Communication, Georgia Institute of Technology สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า (BSEE) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร (BE) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ (LLB) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช



#### ประสบการณ์การทำงาน

ปี 2548 – 2550

- Executive Vice-President (EVP) Information Technology at CAT  
(รับผิดชอบดูแลงานด้านการสื่อสารผ่านดาวเทียม, ระบบสื่อสารผ่านสายเคเบิลใต้สมุทร, ระบบสื่อสารไร้สายและโทรศัพท์เคลื่อนที่)

ปี 2550 – 2552

- Executive Vice-President (EVP) for Corporate Strategy at CAT

ปี 2555 - 2559

- ที่ปรึกษาประจำ กสทช. ( ผศ.ดร. ธวัชชัย จิตรภักษ์นันท์ ) สำนักงานกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ

ปัจจุบัน

- ผู้พิพากษาสมทบ ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศ



#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน  
- ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
- ไม่มี -



#### การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 198/2014



#### สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2560

: 141,061 ร้อยละ 0.03 %



**นายสุกฤษฎี สุขะนิษฐ์**

กรรมการบริษัทซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท / รองประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

อายุ 42 ปี



#### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

- ตั้งแต่ปี 2548 รวม 13 ปี



#### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต การตลาด การเงิน และธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยไมอามี ประเทศสหรัฐอเมริกา



#### ประสบการณ์การทำงาน

ปี 2544 – ปัจจุบัน

- กรรมการบริหาร บจ. รวมศุภกิจ

ปี 2552 – ปัจจุบัน

- กรรมการ บจ. เอส เอส ที คลังสินค้า\*

ปี 2554 – 2557

- กรรมการ บจ. อุตสาหกรรมวิวัฒน์

ปี 2555 – 2557

- กรรมการ บจ. ส่งเสริมปศุสัตว์ไทย

ปี 2555 – ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริหาร บมจ. มัดแมน\*
- ประธานกรรมการ บจ. เอปี้ คาเฟ่ (ประเทศไทย)\*
- ประธานกรรมการ บจ. โกลเด็น โดนต์ (ประเทศไทย)\*
- กรรมการ บจ. โกลเด็น สก๊อป\*
- กรรมการ บจ. เกรฮาร์ด\*
- กรรมการ บจ. เกรฮาร์ด คาเฟ่\*

ปี 2559 – ปัจจุบัน

- กรรมการ บจ. ทินบารอน

ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บจ. เอสเอสที รีท แมเนจเม้นท์\*
- กรรมการ Mudman International Ltd.\*



#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

- **กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน** มีจำนวน 1 บริษัท
  1. ประธานกรรมการบริหาร บมจ. มัดแมน\*
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน** มีจำนวน 10 บริษัท
  1. กรรมการบริหาร บจ. รวมศุภกิจ
  2. กรรมการ บจ. เอส เอส ที คลังสินค้า\*
  3. ประธานกรรมการ บจ. เอปี้ คาเฟ่ (ประเทศไทย)\*
  4. ประธานกรรมการ บจ. โกลเด็น โดนต์ (ประเทศไทย)\*
  5. กรรมการ บจ. โกลเด็น สก๊อป\*
  6. กรรมการ บจ. เกรฮาร์ด\*
  7. กรรมการ บจ. เกรฮาร์ด คาเฟ่\*
  8. กรรมการ บจ. ทินบารอน
  9. ประธานกรรมการ บจ. เอสเอสที รีท แมเนจเม้นท์\*
  10. กรรมการ Mudman International Ltd.\*



#### การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 50/2006



#### สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2560

: 89,504,533 ร้อยละ 19.64 %

(\* บริษัทย่อยของบริษัท)



**นายปิณัฐชัย ประดับพงศ์**

กรรมการบริษัทซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท / รองประธานกรรมการบริหาร / เลขานุการบริษัท

อายุ 62 ปี



#### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

- ตั้งแต่ปี 2548 รวม 13 ปี



#### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์



#### ประสบการณ์การทำงาน

ปี 2545 – 2557

- กรรมการ บมจ. สยามเวบ

ปี 2552 – ปัจจุบัน

- กรรมการ บจ. เอส เอส ที คลังสินค้า \*

ปี 2554 – 2557

- กรรมการ บจ. อุตสาหกรรมวิวัฒน์

ปี 2555 – 2557

- กรรมการ บจ. ส่งเสริมปศุสัตว์ไทย

ปี 2558 – ปัจจุบัน

- กรรมการ บมจ. มัดแมน\*
- กรรมการ บจ. เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย)\*
- กรรมการ บจ. โกลเด้น โดนนัท (ประเทศไทย)\*
- กรรมการ บจ. โกลเด้น สกูป\*

ปัจจุบัน

- รองประธานกรรมการ บจ. เอสเอสที รีท แมเนจเม้นท์\*
- กรรมการ Mudman International Ltd.\*



#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

- **กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน** มีจำนวน 1 บริษัท
  1. กรรมการ บมจ. มัดแมน\*
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน** มีจำนวน 6 บริษัท
  1. กรรมการ บจ. เอส เอส ที คลังสินค้า\*
  2. กรรมการ บจ. เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย)\*
  3. กรรมการ บจ. โกลเด้น โดนนัท (ประเทศไทย)\*
  4. กรรมการ บจ. โกลเด้น สกูป\*
  5. รองประธานกรรมการ บจ. เอสเอสที รีท แมเนจเม้นท์\*
  6. กรรมการ Mudman International Ltd.\*



#### การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 49/2005



#### สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2560

: 57,783 ร้อยละ 0.01 %

(\* บริษัทย่อยของบริษัท)



**นางอินทิรา สุขะนินทร**

กรรมการบริษัทซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อ  
แทนบริษัท

อายุ 70 ปี



#### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

- ตั้งแต่ปี 2548 รวม 13 ปี



#### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- อนุปริญญา สาขาเลขานุการ Melbourne, Australia



#### ประสบการณ์การทำงาน

ปี 2546 – 2559

- กรรมการ บจ. แชมป์เปียนเฟอร์เมนเตชั่น

ปี 2547 – ปัจจุบัน

- กรรมการ บจ. ราชาชูรส

ปี 2553 – ปัจจุบัน

- ผู้จัดการทั่วไป บจ. เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ต เทรดิง
- กรรมการ บจ. เค.เอส.แอล.อะโกร แอนด์ เทรดิง
- กรรมการ บจ. โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น

ปี 2554 – ปัจจุบัน

- กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส บมจ. น้ำตาลขอนแก่น
- กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส บจ. โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย
- กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส บจ. น้ำตาลนิวกูญสันหลี
- กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส บจ. น้ำตาลท่ามะกา



#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

- **กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน** มีจำนวน 1 บริษัท
  1. กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส บมจ. น้ำตาลขอนแก่น
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน** มีจำนวน 6 บริษัท
  1. กรรมการ บจ. ราชาชูรส
  2. กรรมการ บจ. เค.เอส.แอล.อะโกร แอนด์ เทรดิง
  3. กรรมการ บจ. โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น
  4. กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส บจ. โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย
  5. กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส บจ. น้ำตาลนิวกูญสันหลี
  6. กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส บจ. น้ำตาลท่ามะกา



#### การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 50/2006



#### สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2560

: 47,302,953 ร้อยละ 10.38 %





**นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร**

กรรมการบริษัทซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท

อายุ 59 ปี



#### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

- ตั้งแต่ปี 2548 รวม 13 ปี



#### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Master of Science, Agricultural Economics, University of Saskatchewan, Canada
- Bachelor of Science, Computer Information System, Western Michigan University, USA.
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



#### ประสบการณ์การทำงาน

ปี 2539 – ปัจจุบัน

- กรรมการ บจ. อ่อนนุชก่อสร้าง

ปี 2542 – ปัจจุบัน

- กรรมการ บจ. เคเอสแอล เรียลเอสเตท

ปี 2547 – ปัจจุบัน

- กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. น้ำตาลขอนแก่น
- กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บจ. น้ำตาลนิวก้าวสันหลี

- กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บจ. โรงงานน้ำตาลนิวก้าวไทย
- กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บจ. น้ำตาลท่ามะกา

ปี 2549 – 2559

- กรรมการ บจ. เคเอสแอล แมททีเรียลส์ ซัพพลายส์

ปี 2550 – ปัจจุบัน

- กรรมการ บจ. เคเอสแอล.อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง



#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

- **กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน** มีจำนวน 1 บริษัท
  1. กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. น้ำตาลขอนแก่น
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน** มีจำนวน 6 บริษัท
  1. กรรมการ บจ. อ่อนนุชก่อสร้าง
  2. กรรมการ บจ. เคเอสแอล เรียลเอสเตท
  3. กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บจ. น้ำตาลนิวก้าวสันหลี
  4. กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บจ. โรงงานน้ำตาลนิวก้าวไทย
  5. กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บจ. น้ำตาลท่ามะกา
  6. กรรมการ บจ. เคเอสแอล.อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง



#### การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 71/2006



#### สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2560

: 25,001,364 ร้อยละ 5.49 %



**นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร**

กรรมการบริษัท

อายุ 62 ปี

#### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

- ตั้งแต่ปี 2548 รวม 13 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Diploma from KATINKA School, England
- หลักสูตร MMP รุ่นที่ 3 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประสบการณ์การทำงาน

ปี 2547 – ปัจจุบัน

- กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บมจ. น้ำตาลขอนแก่น
- กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บจ. น้ำตาลนิวก้าวสันหลี
- กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บจ. โรงงานน้ำตาลนิวก้าวไทย
- กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บจ. น้ำตาลท่ามะกา



#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน มีจำนวน 1 บริษัท
  1. กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บมจ. น้ำตาลขอนแก่น
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน มีจำนวน 3 บริษัท
  1. กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บจ. น้ำตาลนิวก้าวสันหลี
  2. กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บจ. โรงงานน้ำตาลนิวก้าวไทย
  3. กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บจ. น้ำตาลท่ามะกา



#### การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 17/2004



#### สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2560

: 25,521,238 ร้อยละ 5.60 %



### นายร็อดนี่ ชาร์ลส์ คิมเบอร์รี่

รองกรรมการผู้จัดการ สายงานธุรกิจคลังเอกสาร,  
คลังสินค้าและท่าเทียบเรือ

อายุ 65 ปี



#### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- คุณวุฒิทางธุรกิจจากมหาวิทยาลัยซัลเลิน เมืองเซาแทมตัน ประเทศอังกฤษ
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพนานาชาติสำหรับผู้บริหาร จากคณะกรรมการฝึกอบรมด้านการขนส่งทางถนน ประเทศอังกฤษ



#### ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2539 - 2544 ผู้จัดการโครงการ, บริษัท เอ็กเซล โลจิสติกส์ ประเทศไทย จำกัด
- ปี 2544 - 2548 ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการระดับภูมิภาค, Exel Singapore Pte Ltd.
- ปี 2548 - 2550 ผู้จัดการทั่วไป, Bangkok Logistics Centre, Exel Singapore Pte Ltd.
- ปี 2550 - 2551 ผู้อำนวยการประจำประเทศเวียดนาม และกัมพูชา บริษัท ดีเอช แอล ซัพพลายเชน จำกัด
- ปี 2551 - 2559 หัวหน้าอาวุโส บริษัท แมคเอเวล จำกัด ประเทศสิงคโปร์



สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2560 : - ไม่มี -

## นางพัชรี บุณนาค

ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการ

อายุ 60 ปี


**คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตร Corporate Secretary Development Program คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Organizational Risk Management Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- โครงการพัฒนาผู้ประกอบการธุรกิจอุตสาหกรรม (คพอ.) ขั้นสูง หลักสูตรนวัตกรรมจัดการเพื่อความยั่งยืน สำนักพัฒนาผู้ประกอบการ กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
- หลักสูตร "การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน" รุ่น 2
- หลักสูตร "workshop การเสริมทักษะนักปฏิบัติ CSR" สถาบันพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS 30)


**ประสบการณ์การทำงาน**

- ปี 2537 – 2542 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ บมจ. ทรัพย์ศรีไทย
- ปี 2543 – 2546 รองผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ บมจ. ทรัพย์ศรีไทย
- ปี 2547 – 2552 ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ บมจ. ทรัพย์ศรีไทย


**สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2560**

: 23,601 ร้อยละ 0.01 %

## นางสาวมนัสวี ปกรณ์ชัยกุล

ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

อายุ 46 ปี


**คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการ) มหาวิทยาลัยรามคำแหง


**ประสบการณ์การทำงาน**

- ปี 2554 – 2556 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บมจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี โฮลดิ้ง (Xe-Pian Xe-Namnoy Power Company Limited. - (Laos Company)
- ปี 2556 – 2558 เจ้าหน้าที่บัญชีอาวุโส บจก. ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี (ประเทศไทย)


**สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2560**

: 15,056 ร้อยละ 0.00 %

## นายกษิต ทวีสิน

ผู้จัดการฝ่ายคลังเอกสาร

อายุ 62 ปี



### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรการเงินการธนาคาร สมาคมธนาคารไทย
- กลยุทธ์การตลาดทางอ้อม เพื่ออยู่รอดในช่วงวิกฤตการณ์และการสร้างผลกำไร
- การตลาดมืออาชีพสำหรับผู้บริหาร
- อบรมความปลอดภัยข้อมูลงานปฏิบัติงานของสาขาการปรับปรุงการควบคุมงาน
- อบรมความเป็นผู้นำ และควบคุมในความเปลี่ยนแปลง
- อบรมพัฒนาโปรแกรมพัฒนาผู้บริหาร
- อบรมการบริหารและการสอนงานเพื่อประสิทธิภาพ
- การฝึกการให้บริการที่เป็นเลิศ
- การบรรลุเป้าหมายการเป็นเลิศ
- ปริญญาโท Master Card
- ปริญญาโท Visa



### ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2548 – 2550 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย Centralized Operations ธนาคาร เอไอจี จำกัด (มหาชน)
- ปี 2550 – 2552 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย Customer Fulfillment ธนาคาร เอไอจี จำกัด (มหาชน)
- ปี 2552 – 2556 ผู้จัดการโครงการ บจ. จันทวนิชย์ ซีเคียวริตี้ ฟรินติง



### สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2560

: 17,525 ร้อยละ 0.00 %

## นายปัญญา ชื่นทรัพย์

ผู้จัดการฝ่ายคลังสินค้าและท่าเทียบเรือ

อายุ 60 ปี



### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยบูรพา
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรการแก้ไขปัญหาและการตัดสินใจ



### ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2542 – 2548 ผู้จัดการสาขา ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)
- ปี 2549 – 2552 ผู้จัดการเขต ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)
- ปี 2552 – 2554 ผู้อำนวยการฝ่ายที่ปรึกษาการลงทุน บจ. หลักทรัพย์ ทรินิตี้



### สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2560

: 14,744 ร้อยละ 0.00 %



## รายชื่อการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารในบริษัทย่อย

กรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อกรรมการ	ชื่อบริษัทย่อย								
	บริษัท เอส เอส ที คลังสินค้า จำกัด	บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)	บริษัท เอพี คอฟfee (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท โกลเด้น โดนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท โกลเด้น สกู๊๊ป จำกัด	บริษัท เกรฮาร์ด จำกัด	บริษัท เกรฮาร์ด คอฟfee จำกัด	บริษัท เอสเอสที รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด	Mudman International Limited
1. นายสมโภชน์ อินทรานุกูล		●							
2. นางจิตรา ถาวรระ									
3. นายสุรพงษ์ ไพสิฐพัฒนพงษ์									
4. นายทศพร ชิมตระการ									
5. นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์	■	◆	●	●	■	■	■	●	■
6. นายปิลัญชัย ประดับพงศ์	■	■	■	■	■			■	■
7. นางอินทิรา สุขะนินทร์									
8. นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร									
9. นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร									

หมายเหตุ ● = ประธานกรรมการ ■ = กรรมการ ◆ = กรรมการบริหาร

## การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายให้ครอบคลุมถึงหลักการในเรื่องสิทธิและความเท่าเทียมของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบและความเป็นอิสระของคณะกรรมการ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส การควบคุมและการบริหารความเสี่ยง และจริยธรรมธุรกิจ โดยดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวคือ

1. คณะกรรมการจะปฏิบัติและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างยุติธรรมและเท่าเทียมกัน
2. คณะกรรมการจะคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่างๆ และสนับสนุนให้มีความเข้าใจและร่วมมืออันดีต่อบริษัท
3. คณะกรรมการจะปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และจัดให้มีโครงสร้างและกระบวนการในการกำหนดบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบที่ชัดเจนของกรรมการในฐานะที่เป็นกรรมการแยกจากบทบาทของความเป็นผู้ถือหุ้นและฝ่ายจัดการ
4. คณะกรรมการจะดำเนินการตามความเหมาะสมเพื่อสร้างความมั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลและรายงานของบริษัทอย่างถูกต้อง ตรงเวลา โปร่งใส และสอดคล้องกับกฎระเบียบของทางราชการ
5. คณะกรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดให้มีโครงสร้างการพิจารณาความสามารถของฝ่ายจัดการทั้งในด้านนโยบายการจัดการและความเหมาะสมของระบบการควบคุม
6. คณะกรรมการจะกำหนดหลักเกณฑ์จรรยาบรรณในการทำธุรกิจสำหรับกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานทั่วไป เพื่อให้ถือปฏิบัติและใช้เป็นแนวในการทำงานให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานจริยธรรมทางธุรกิจและแนวปฏิบัติในธุรกิจที่เป็นที่ยอมรับ

นโยบายการกำกับกิจการของบริษัท และคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ได้มีการปรับปรุงครั้งที่ 2 ในปี 2556 และบริษัทจะทำการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ภายในปี 2561 นี้ ซึ่งแนวทางในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับกิจการของบริษัท และคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ มีรายละเอียดดังนี้

### 1. หมวด สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งกำไรของกิจการ การได้รับข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน การอนุมัติรายการพิเศษ สิทธิในการมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุม สิทธิในความเป็นเจ้าของผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตน และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท เป็นต้น

## 1.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2560 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น 2 ครั้ง คือ

1) ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 เวลา 9.30 น. ณ อาคารเฉลิมพระบารมี 50 ปี เลขที่ 2 ซอยศูนย์วิจัย ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร เพื่อพิจารณา วาระตามที่กฎหมายกำหนด และตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ เพิ่มทุนแบบ General Mandate มีการเข้าร่วมประชุม 9 ท่าน รวมผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 115 ท่าน และนับหุ้นรวมกันได้จำนวนทั้งสิ้น 248,618,911 หุ้น หรือร้อยละ 60 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

2) ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2560 เวลา 9.30 น. ณ อาคารเฉลิมพระบารมี 50 ปี เลขที่ 2 ซอยศูนย์วิจัย ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์และรายการเกี่ยวโยง มีการเข้าร่วมประชุม 9 ท่าน รวมผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 114 ท่าน และนับหุ้นรวมกันได้จำนวนทั้งสิ้น 316,118,275 หุ้น หรือร้อยละ 69.35 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

### การดำเนินการก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า ระหว่างเดือนตุลาคมถึงเดือนธันวาคม 2559 สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 โดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมประกาศหลักเกณฑ์และระบุขั้นตอนที่ชัดเจนไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.subsritai.co.th](http://www.subsritai.co.th)
- 2) การเชิญประชุมผู้ถือหุ้นนั้นบริษัทมอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ ผู้ถือหุ้นก่อนหน้าวันประชุม 21 วัน และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.subsritai.co.th](http://www.subsritai.co.th) ล่วงหน้า 30 วันก่อนวันประชุม และได้ทำการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผ่านทางสื่อหนังสือพิมพ์รายวันเป็นเวลา 3 วัน ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 27 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาในการศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ
- 3) หนังสือเชิญประชุมของบริษัทมีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้งตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงหนังสือมอบฉันทะแบบ ก. และ ข. ซึ่งเป็นแบบมาตรฐานตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด ข้อบังคับของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น หลักเกณฑ์และวิธีการในการลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัท และรายละเอียดเอกสารหลักฐานที่จำเป็นเพื่อให้ผู้ถือหุ้นนำมาอย่างครบถ้วนในวันประชุม นอกจากนี้ยังได้ระบุรายชื่อและประวัติกรรมการอิสระเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้
- 4) หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทในแต่ละวาระมีการระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบหรือพิจารณา รวมทั้งข้อเท็จจริง วัตถุประสงค์ และเหตุผล ความเห็นคณะกรรมการ ตลอดจนจำนวนคะแนนเสียงในการผ่านมติอนุมัติ เช่น มติพิเศษที่ต้องการคะแนนเสียง 3 ใน 4 เป็นต้น

- 5) วาระแต่งตั้งกรรมการ มีการระบุชื่อพร้อมประวัติของกรรมการผู้ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในปี 2560 มีการเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ จึงได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทด้วยรวมถึงสัดส่วนการถือหลักทรัพย์ของบริษัท
- 6) สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการอิสระนั้น บริษัทได้เพิ่มข้อมูลกรรมการผู้ได้รับการเสนอชื่อเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการทำหน้าที่ของกรรมการ เช่น การมีส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจจะมีความขัดแย้ง เป็นต้น
- 7) กำหนดให้มีวาระเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการเพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการเป็นประจำทุกปีและบริษัทได้มีการชี้แจงอย่างละเอียดไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รวมถึงนโยบายและหลักเกณฑ์ในการพิจารณา
- 8) วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชี มีการระบุชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ประสบการณ์ ความสามารถ และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี รวมทั้งค่าบริการของผู้สอบบัญชี
- 9) วาระอนุมัติจ่ายเงินปันผล ได้มีการแจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผล อัตราเงินปันผล พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ

#### การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ประธานที่ประชุมได้แจ้งเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม วิธีการออกเสียงลงมติและนับคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบ และให้มีการใช้บัตรลงคะแนน
- 2) ประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้นเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นได้ และได้มีการบันทึกประเด็นคำถามคำตอบไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าประชุมได้รับทราบ
- 3) ในวาระแต่งตั้งกรรมการ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล
- 4) มีการใช้บัตรลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นกรอกในกรณีที่ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงเพื่อคำนวณหักออกจากผู้ที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนทั้งหมด
- 5) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ประธานกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการเข้าร่วมประชุม และบริษัทได้มีการเชิญผู้สอบบัญชีและคณะเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทที่มีส่วนเกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลหรือตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่
- 6) ในแต่ละวาระของการประชุม บริษัทได้จัดให้มีการลงมติและบันทึกจำนวนคะแนนเสียงที่ได้รับในแต่ละวาระอย่างชัดเจนว่าเห็นชอบ ไม่เห็นชอบ หรืองดออกเสียงเป็นจำนวนเท่าใด
- 7) บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมภายหลังเริ่มการประชุมไปแล้ว โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
- 8) บริษัทไม่เพิ่มวาระการประชุมและไม่มีการแจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ

## การดำเนินการหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

หลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วยรายละเอียดต่างๆ ได้แก่ การแจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนน การลงมติคะแนน และบันทึกจำนวนคะแนนเสียงที่ได้รับในแต่ละวาระอย่างชัดเจนว่าเห็นชอบ ไม่เห็นชอบ งดออกเสียง หรือบัตรเสียเป็นจำนวนเท่าใด รวมถึงมีคำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ มีคำถามและคำตอบหรือข้อคิดเห็นโดยสรุป และบริษัทได้จัดส่งรายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วันตามกำหนด และนำขึ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 30 วันจากวันประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่สนใจสามารถเข้าไปศึกษาได้

จากการดำเนินโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย บริษัทได้รับคะแนนร้อยละ 95 ซึ่งจัดอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม”

### 1.2 ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิและออกเสียงอย่างเต็มที่

- 1) แยกการปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาอนุมัติจัดสรรเงินกำไรและการจ่ายเงินปันผลประจำปี ก่อนที่จะมีการปิดสมุดพักการโอนหุ้นเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผลอีกครั้ง เพื่อเป็นการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเลือกที่จะถือหุ้นเพื่อรับเงินปันผลหรือไม่
- 2) การกำหนดสถานที่ประชุมให้สะดวกต่อผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่ ณ อาคารเฉลิมพระบารมี 50 ปี ซอยศูนย์วิจัย ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง ซึ่งอยู่บริเวณใกล้เคียงสำนักงานใหญ่ของบริษัท และสะดวกในการเดินทาง ขนาดห้องเหมาะสม สามารถรองรับผู้เข้าร่วมประชุมได้อย่างเพียงพอ และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 1 ชั่วโมงก่อนเริ่มการประชุม
- 3) ในกรณีผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองให้สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่น หรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัท เข้าร่วมประชุมและลงมติแทนได้ โดยอำนวยความสะดวกให้สามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ และข้อมูลต่างๆ ของบริษัท เช่น ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลการประชุม ได้จากเว็บไซต์ของบริษัท

### 1.3 สิทธิของผู้ถือหุ้นในการรับรู้สารสนเทศของบริษัท

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึงทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าวเพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ ทั้งโดยผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท

## 2. หมวด การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทต้องสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นในการที่จะมาลงทุนกับบริษัท ดังนั้นคณะกรรมการจึงต้องดูแลการใช้เงินของบริษัทให้เหมาะสมเพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น และกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติและปกป้องการใช้สิทธิขั้นพื้นฐานตามที่ได้กำหนดนโยบายไว้แล้วข้างต้น

คณะกรรมการมีนโยบายจัดการกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นในลักษณะที่เป็นการสนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร พร้อมทั้งกำหนดมาตรการป้องกันกรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (Abusive self-dealing) เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน (Insider trading) การนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งถือเป็นการเอาเปรียบหรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมได้ รวมถึงกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องเพื่อให้คณะกรรมการสามารถพิจารณาธุรกรรมของบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ และเพื่อให้สามารถตัดสินใจถึงประโยชน์ของบริษัทโดยรวม โดยกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว ดังนั้นจึงกำหนดแนวทางปฏิบัติที่สำคัญไว้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทกำหนดหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี พร้อมชี้แจงขั้นตอนและวิธีการที่ชัดเจนและโปร่งใสให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ เช่น การกำหนดคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่จะนำเสนอระเบียบวาระการประชุมและ/หรือเสนอชื่อกรรมการ ขั้นตอนการเสนอระเบียบวาระการประชุม และ/หรือการเสนอชื่อกรรมการ การกำหนดคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการ และกรรมการอิสระ การให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ การจัดส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องในการนำเสนอ และขั้นตอนการพิจารณาของคณะกรรมการ เป็นต้น โดยเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า 3-4 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งเรื่องที่ผ่านมาความเห็นชอบจากคณะกรรมการจะได้บรรจุเป็นระเบียบวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีต่อไป
2. คณะกรรมการต้องให้ข้อมูลและเวลาแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอในการพิจารณาตัดสินใจในแต่ละวาระก่อนการประชุม จึงไม่ควรเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่สำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
3. กำหนดให้กรรมการอิสระ (Independent Directors) เป็นผู้ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะแสดงความคิดเห็นข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระผ่านอีเมล [sompoch@subsritai.co.th](mailto:sompoch@subsritai.co.th) ซึ่งกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการให้ตามความเหมาะสมในแต่ละเรื่อง และกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญที่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวมหรือมีผลต่อการดำเนินกิจการของบริษัท กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป



4. กำหนดให้มโนบายและมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องคือ คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ และพนักงานบริษัทที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลรวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะให้ชัดเจน โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทแจ้งให้ผู้เกี่ยวข้องดังกล่าวได้ทราบถึงแนวทางปฏิบัติ ภาระหน้าที่ และบทกำหนดโทษ และให้มีการติดตามผลการปฏิบัติงานตามที่ได้กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ พร้อมสรุปรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบและพิจารณาต่อไป
5. กำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในการพิจารณาในวาระหรือธุรกรรมใด ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียก่อนการพิจารณาในวาระหรือการทำธุรกรรมนั้นๆ และหากกรรมการคนใดมีส่วนได้เสียอย่างเป็นนัยสำคัญ กรรมการรายดังกล่าวต้องงดการร่วมพิจารณาหรืองดออกเสียงในวาระหรือการทำธุรกรรมนั้นด้วย

### 3. หมวด บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสีย อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน พนักงาน ลูกค้า คู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ สังคม หรือภาครัฐ รวมถึงคู่แข่ง และผู้สอบบัญชีอิสระ ควรได้รับการปฏิบัติและการดูแลจากบริษัทตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท คณะกรรมการจึงส่งเสริมให้เกิดมีความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างเสริมผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้กับกิจการ และควรเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องให้กับผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นได้รับทราบอย่างเพียงพอ จึงให้กำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติโดยจัดทำเป็นเอกสาร “คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ” เพื่อให้เกิดความชัดเจนและสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง และเพื่อส่งเสริมพฤติกรรมและวัฒนธรรมองค์กรในเรื่อง จรรยาบรรณธุรกิจ จึงเห็นควรกำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติให้ชัดเจน ซึ่งคณะกรรมการจะได้ติดตามให้มีการนำไปปฏิบัติอย่างจริงจังต่อไปดังนี้

1. แยกกลุ่มของผู้มีส่วนได้เสียว่ามีกลุ่มใดบ้างตามสิทธิและความรับผิดชอบที่บริษัทต้องปฏิบัติและดูแล เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น รวมถึงพัฒนาระบบการภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทกำหนด
2. กำหนดให้มีการเข้มงวดในการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมอันมีผลกระทบจากการประกอบธุรกิจโดยตรงอย่างครบถ้วน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องมั่นใจว่าการประกอบธุรกิจของบริษัทได้คำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน พร้อมจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อทางสังคม ตามหลักเกณฑ์ที่ทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ พร้อมเผยแพร่ไว้ในรายงานประจำปีหรือเอกสารเผยแพร่ขององค์กร หรือในเว็บไซต์ รวมทั้งช่องทางต่างๆ
3. กำหนดให้มโนบายในการยกระดับคุณภาพชีวิตในสถานประกอบการของพนักงานทุกคนให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นและมีความปลอดภัยในการทำงาน
4. กำหนดให้มโนบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน
5. กำหนดให้มโนบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน โดยเปิดเผยตัวเลขจำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรมของพนักงานต่อปี

6. กำหนดให้มโนนโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องและการละเมิดสิทธิมนุษยชนและเปิดเผยวิธีการปฏิบัติให้เป็นที่ยอมรับร่วมกัน
7. กำหนดให้มโนนโยบายและวิธีปฏิบัติที่ดีและเป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อกู้ค้า คู่ค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่ คู่แข่ง ไว้อย่างชัดเจนเป็นรูปธรรมและให้เปิดเผยถึงการปฏิบัติไว้ให้เป็นที่ยอมรับร่วมกัน
8. กำหนดให้มโนนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และห้ามให้หรือรับสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติและแนวทางการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบาย
9. กำหนดให้มโนนโยบายหรือแนวทางป้องกันพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด และกำหนดช่องทางในการแจ้งเบาะแส และกำหนดผู้รับผิดชอบเพื่อสั่งการให้มีการตรวจสอบข้อมูลอย่างชัดเจนไว้ใน “คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียน (Whistleblower Policy)”
10. กำหนดให้มีกลไกการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ใน “คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ” เพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้กับกิจการ และเปิดโอกาสให้พนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องมีช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่อกรรมการตรวจสอบและ/หรือกรรมการอิสระ

#### การแจ้งข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะ

บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องมีช่องทางในการร้องเรียน การแสดงความเห็น หรือซักถามข้อสงสัย และรายงานในกรณีที่สงสัยว่าจะมีการกระทำความผิดจรรยาบรรณ หรือร้องเรียนการกระทำความผิดจรรยาบรรณได้โดยตรงต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับสำหรับพนักงานบริษัท หรือโดยจัดส่งคำร้องเรียนถึงเลขานุการบริษัท เพื่อนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ หรือแจ้งโดยตรงต่อกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. ช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะ ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2559

##### 1.1 กรรมการอิสระที่ e-mail

- 1) นายสมโภชน์ อินทรานุกูล อีเมลที่ sompoch@subsritai.co.th หรือ
- 2) นางจิตรา ถาวร อีเมลที่ chitra\_t@subsritai.co.th

##### 1.2 เลขานุการบริษัท

- 1) นายปิลัญชัย ประดับพงศ์ อีเมลที่ pilanchai@subsritai.co.th

##### 1.3 ส่งผ่านไปรษณีย์ถึง

- 1) นายสุรพงษ์ ไพสิฐพัฒนพงษ์ ประธานกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล กรรมการอิสระ
- 2) นางจิตรา ถาวร กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล กรรมการอิสระ
- 3) นายปิลัญชัย ประดับพงศ์ เลขานุการบริษัท

บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 2044/25-27 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

2. กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน  
บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางการร้องเรียนและแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ เพื่อเป็นแนวทางการพัฒนาและสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร ดังนี้
  - 2.1 ผู้รับข้อร้องเรียนรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจริยธรรม
  - 2.2 ผู้รับข้อร้องเรียนรายงานข้อเท็จจริงต่อกรรมการอิสระ โดยกรรมการอิสระมีหน้าที่สอบสวนข้อเท็จจริงเพื่อพิจารณาการร้องเรียนและกำหนดมาตรการดำเนินการเพื่อระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย
3. มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน
  - 3.1 ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะไม่ปลอดภัย
  - 3.2 ผู้รับข้อร้องเรียนจะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ/ค้ำประกันความปลอดภัย โดยผู้ร้องเรียนจะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม เช่น การเปลี่ยนตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน สัมผัสงาน ชุมชน ครอบคลุมการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งข้อร้องเรียน

#### 4. หมวด การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส รวมถึงการเข้าถึงข้อมูลที่ทันต่อสถานการณ์อย่างเท่าเทียมกันนั้นเป็นหลักที่บริษัทต้องถือปฏิบัติ ด้วยเชื่อมั่นว่าการได้รับความไว้วางใจจากผู้ถือหุ้น นักลงทุน รวมถึงทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องเป็นปัจจัยสนับสนุนมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว คณะกรรมการจึงต้องดูแลและกำหนดแนวทางปฏิบัติที่ดีเพื่อให้สื่อสารและนำเสนอข่าวและข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือดังนี้

1. นอกจากการให้เผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (56-2) แล้ว ยังกำหนดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลทั้งภาษาไทยและอังกฤษผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท และต้องปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ
2. จัดให้มีการรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน แสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งมีเนื้อหารับรองการปฏิบัติตามหลักการบัญชี และมีรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้องครบถ้วนเป็นจริงตามมาตรฐานการบัญชี โดยให้ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการเป็นผู้ลงนามรับรอง
3. ให้จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส เพื่อให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท นอกเหนือจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว
4. ให้จัดทำผลการปฏิบัติการตามนโยบายของบริษัทในเรื่อง การกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ การบริหารความเสี่ยง การดูแลและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้พร้อมด้วยเหตุผล เผยแพร่ให้ผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบโดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

5. ให้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่
6. กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ต้องจัดทำสำเนาแจ้งให้บริษัททราบด้วยโดยผ่านเลขานุการบริษัทภายในวันเดียวกันหรือภายในวันทำการถัดไป นับแต่มีการรายงานดังกล่าว เพื่อนำเสนอให้ประธานกรรมการบริษัทหรือประธานกรรมการตรวจสอบทราบและจัดเก็บต่อไป ทั้งนี้ให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ต้องจัดทำสรุปรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารหากมีการเปลี่ยนแปลงให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้ง
7. กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือ บริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์เงื่อนไขข้อกำหนด พ.ร.บ. บริษัทมหาชน และ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ให้บริษัททราบโดยผ่านเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมเสนอให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น และเพื่อทำการเก็บรักษาต่อไป ทั้งนี้ให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ต้องจัดทำสรุปรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารหากมีการเปลี่ยนแปลงให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้ง
8. ให้รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย รวมถึงนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม และผลการปฏิบัติตามนโยบายด้วย โดยให้ทำการเปิดเผยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และเว็บไซต์ของบริษัท
9. ให้เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทน รวมถึงค่าตอบแทนที่ได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อยด้วย และนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำปี หากปีใดไม่มี ควรระบุว่าไม่มี
10. กำหนดให้มีบุคคลในการประสานงานให้ข้อมูลในการเปิดเผยข้อมูลกับตลาดหลักทรัพย์ (Contact Person) ดังนี้
  - (1) การเปิดเผยสารสนเทศตามรอบบัญชี ได้แก่ งบการเงินประจำปี และงบการเงินรายไตรมาส แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) โดยผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
  - (2) การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ ได้แก่ รายการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน รายการที่เกี่ยวข้อง กำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้น การเปลี่ยนแปลงกรรมการและผู้สอบบัญชี มติที่ประชุมคณะกรรมการหรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น โครงการลงทุน เป็นต้น โดยผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ หรือผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

11. บริษัทได้ให้ความสำคัญกับนักลงทุนทุกกลุ่มทั้งรายย่อยและสถาบัน โดยได้จัดให้มีผู้ดูแลในการให้ข้อมูลต่อนักลงทุน และจัดช่องทางให้ติดต่อผ่านทาง e-mail address: ir-sst@subsritthai.co.th และบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายบัญชีและการเงินและฝ่ายปฏิบัติการเป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับ “นักลงทุนสัมพันธ์” และ “การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัท” โดยสามารถติดต่อได้ที่

ชื่อ	ตำแหน่ง	โทรศัพท์	Email Address
คุณมนัสวี ปรกรณ์ชัยกุล	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	02-318-5514-5	manusawee@subsritthai.co.th
คุณอรนุช คงกัน	รองผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ	02-318-5514-5	oinnajit@subsritthai.co.th

## 5. หมวด ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย ประธานกรรมการ และกรรมการอีกจำนวนหนึ่งตามที่ผู้ถือหุ้นเสนอ เพื่อให้เหมาะสมกับขนาดของกิจการของบริษัท และเพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ ซึ่งเมื่อรวมแล้วต้องไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรมากกว่า 12 คน โดยประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และในคณะกรรมการบริษัทจะมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง และมีกรรมการที่มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือความสัมพันธ์อื่นใดอันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการที่ครบกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งอาจได้รับการเสนอชื่อให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งและอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งเดิมอีกได้ หากผู้ถือหุ้นพิจารณาแล้วเห็นชอบด้วย

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทไม่ควรดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมถึงบริษัทย่อยที่ไม่ได้จดทะเบียนของบริษัทจดทะเบียนเกินกว่า 5 บริษัท และให้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนให้ผู้ถือหุ้นทราบด้วย

#### คณะกรรมการบริษัท

บริษัทจัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการ โดยปัจจุบันมีกรรมการทั้งสิ้น 9 ท่าน วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ คือ คราวละ 3 ปี ประกอบด้วย

- กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. คิดเป็น 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และหนึ่งในกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการบริษัท ซึ่งไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการเพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director) 2 ท่าน
- กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร (Non- Executive Director) 7 ท่าน
- กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท 4 ท่าน (ลงนาม 2/4 ท่าน)

รายละเอียดของประวัติ คุณวุฒิ ประสบการณ์ การถือหุ้น ดูได้จากหัวข้อเรื่อง รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ บริษัทและผู้บริหาร ในหน้าที่ 54

รายละเอียดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล ประจำปีหัวข้อ การจัดการ “บทบาทอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท” หน้าที่ 44

### กรรมการอิสระ

#### ประธานกรรมการ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระที่ไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานกรรมการบริหาร และไม่ได้เป็น พนักงานหรือเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท

#### บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของ คณะกรรมการบริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้นของบริษัท
3. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนน เสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน

#### กรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ สำนักงาน ก.ล.ต. มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นใหญ่หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นใหญ่และผู้บริหารของบริษัทและไม่มี ความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร

โดยกรรมการอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งนั้นจะต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด ทั้งนี้บริษัทได้ปรับปรุงนิยามกรรมการอิสระของบริษัทให้เข้มงวดกว่านิยามที่ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) กำหนด

#### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย และกำหนดคุณสมบัติอื่นตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
2. ไม่มีส่วนร่วมบริหารงาน ไม่เป็นพนักงาน/ลูกจ้าง/ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็น ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน และช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะ ได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย



4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งในลักษณะดังนี้
  - ก) ไม่มีความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่นซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น
  - ข) ไม่มีความสัมพันธ์ทางการค้า/ทางธุรกิจซึ่งมีมูลค่ารายการตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไปหรือตั้งแต่ร้อยละ 3 ของมูลค่าสินทรัพย์รวมที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ในการพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 6 เดือนก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งล่าสุด
5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

ทั้งนี้คุณสมบัติของ “กรรมการอิสระ” อยู่ในเกณฑ์ที่เข้มงวดกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องการถือหุ้นของบริษัทซึ่งได้กำหนดไว้ไม่เกิน 1%

#### ตารางแสดงประเภทของกรรมการ

ชื่อ - นามสกุล	ประเภทกรรมการ			
	ตัวแทนผู้ถือหุ้น	กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
1. นายสมโภชน์ อินทรานุกูล	✓	✓	✓	
2. นายสุรพงษ์ ไพสิฐพัฒนพงษ์	✓	✓	✓	
3. นางจิตรา ถาวรระ	✓	✓	✓	
4. นายทศพร ชิมตระการ	✓	✓	✓	
5. นายศุภสิทธิ์ สุขะนิรินทร์	✓			✓
6. นายปิลัญชัย ประดับพงศ์	✓			✓
7. นางอินทรา สุขะนิรินทร์	✓	✓		
8. นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร	✓	✓		
9. นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร	✓	✓		
รวม	9	7	4	2

## 5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติและความรู้ความเชี่ยวชาญที่เหมาะสมเป็นกรรมการในคณะกรรมการย่อยที่คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งขึ้น เพื่อให้ทำหน้าที่กลั่นกรองและตรวจสอบในเรื่องสำคัญและเกิดขึ้นเป็นประจำ ซึ่งต้องดูแลอย่างใกล้ชิด สม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการติดตามและควบคุมการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัท อันได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

สำหรับรายละเอียดบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ องค์ประกอบ คุณสมบัติ และการรายงานต่อคณะกรรมการอยู่ในหัวข้อการจัดการ, คณะกรรมการบริหาร, คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

## 5.3 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยทุกๆ 3 เดือน และให้มีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น

การนัดหมายประชุมให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่ประสานงานนัดหมายกรรมการทุกท่านล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน และให้จัดทำเป็นหนังสือเชิญประชุมโดยกำหนดวาระ วัน เวลา และสถานที่ประชุมพร้อมเอกสารประกอบการพิจารณาให้ชัดเจน และแจ้งให้ทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาในการพิจารณาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ เว้นแต่ในกรณีเร่งด่วนให้สามารถแจ้งโดยวิธีอื่นได้ตามที่กรรมการจะสามารถรับทราบได้

องค์ประชุมของคณะกรรมการบริษัทคือต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ในที่ประชุม ประธานทำหน้าที่ดำเนินการประชุมตามวาระที่แจ้งไว้ และสรุปประเด็นเรื่องในวาระการประชุมเพื่อการพิจารณาของกรรมการ พร้อมประมวลความเห็นและสรุปมติที่ประชุม โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เว้นแต่กรรมการผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา ประธานต้องเชิญออกจากที่ประชุมระหว่างการพิจารณาในเรื่องนั้นๆ

ในการพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใด กรรมการมีสิทธิขอเอกสารที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งขอให้ฝ่ายบริหารชี้แจงรายละเอียดข้อมูลเพิ่มเติมได้

การลงมติให้ใช้คะแนนเสียงข้างมาก และหากมีกรรมการคัดค้านมติดังกล่าวให้บันทึกคำคัดค้านไว้ในรายงานการประชุมด้วย อนึ่งกรรมการผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นๆ ให้งดออกเสียง

โดยในปี 2560 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 7 ครั้ง มีจำนวน 6 ครั้ง ที่กรรมการเข้าร่วมประชุมทุกท่านและมี 1 ครั้ง กรรมการเข้าร่วมประชุม 66.6 % เนื่องจากต้องเดินทางไปต่างประเทศ ซึ่งเลขานุการบริษัทได้สรุปสาระการประชุมให้กรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมทราบเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อเดินทางกลับถึงประเทศไทย เพื่อร่วมพิจารณาและติดตามการทำงานของฝ่ายบริหาร ให้ดำเนินการตามที่ได้ให้นโยบายไว้ ติดตามแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทและงบประมาณของบริษัท รวมทั้งได้ร่วมพิจารณาและพัฒนาปรับปรุงโครงการสำคัญๆ ที่ฝ่ายบริหารนำเสนอ โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

## การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทแต่ละคณะ ในปี 2560 (1 มกราคม 2560– 31 ธันวาคม 2560)

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ในปี 2560			
		คณะกรรมการ บริษัท รวม 7 ครั้ง	คณะกรรมการ การบริหาร รวม 12 ครั้ง	คณะกรรมการ การตรวจสอบ รวม 4 ครั้ง	คณะกรรมการ การสรรหา รวม 1 ครั้ง
1. นายสมโภชน์ อินทรานุกูล	ประธานกรรมการบริษัทและ กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ สรรหาฯ	7/7			1/1
2. นายสุรพงษ์ ไพสิฐพัฒนพงษ์	กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและ ธรรมาภิบาล / กรรมการสรรหาฯ	7/7		4/4	1/1
3. นางจิตรา ถาวระ	กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและ ธรรมาภิบาล	7/7		4/4	
4. นายทศพร ชิมตระการ	กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและ ธรรมาภิบาล	7/7		4/4	
5. นายศุภสิทธิ์ สุขะนิษฐ์	รองประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้จัดการ	7/7	12/12		1/1
6. นายปิลัญชัย ประดับพงศ์	กรรมการบริษัทและ รองประธานกรรมการบริหาร	7/7	12/12		
7. นางอินทิรา สุขะนิษฐ์	กรรมการบริษัท	6/7			
8. นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร	กรรมการบริษัท	6/7			
9. นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร	กรรมการบริษัท	6/7			

### 5.4 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ให้ข้อมูลและคำแนะนำข้อกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติ ประสานงาน และจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ จัดทำหนังสือเชิญประชุม เอกสารการประชุม แจ้งล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาเพียงพอสำหรับการศึกษาและพิจารณาเรื่องที่จะประชุม เพื่อให้ความเห็นและออกเสียงลงคะแนน ดูแลและจัดการประชุมให้ดำเนินการได้ด้วยดี และเป็นไปตามข้อกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท จดรายงานการประชุม จัดเก็บรายงานการประชุมและเอกสารเกี่ยวกับการประชุม รายงานประจำปี และรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร โดยส่งให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทประกาศใช้พร้อมทั้งดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ทั้งนี้เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์ รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## 5.5 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

### 5.5.1 ค่าตอบแทนกรรมการ :

ด้วยค่าตอบแทนเป็นเรื่องเกี่ยวกับผลประโยชน์ของกรรมการโดยตรง ดังนั้นกรรมการจึงไม่สามารถอนุมัติค่าตอบแทนของตนเองได้ คณะกรรมการต้องจัดให้มีกระบวนการกำหนดค่าตอบแทนที่โปร่งใสในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ โดยมีการเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นทุกปี การพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการ คณะกรรมการจะพิจารณาจากการเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ผลการประกอบการของบริษัท และหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ โดยการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการอยู่ในอำนาจอนุมัติของการประชุมผู้ถือหุ้น และกรรมการที่เป็นกรรมการชุดย่อยจะได้รับค่าตอบแทนตามบทบาทและหน้าที่ที่รับผิดชอบ

นอกจากนี้ค่าตอบแทนกรรมการควรสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่บริษัทต้องการด้วย

### ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2560

กรรมการ	ปี 2560		ปี 2559	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
คณะกรรมการบริษัท (ค่าตอบแทน)	9	3,060,000	9	3,085,000
คณะกรรมการบริหาร (ค่าตอบแทน)	2	6,798,000	2	6,798,000
คณะกรรมการตรวจสอบฯ (ค่าตอบแทน)	3	660,000	3	690,000
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนฯ (ค่าตอบแทน)	3	320,000	3	285,000
เงินสะสมเข้าโครงการ EJP	9	2,592,000	9	2,616,000
โบนัส	-	-	-	-
อื่นๆ	-	-	-	-
รวม		13,430,000		13,474,000

### 5.5.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร :

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยคณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติขั้นสุดท้ายโดยพิจารณาค่าตอบแทนให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจและรักษากรรมการผู้จัดการและผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถมีศักยภาพในการปฏิบัติงานให้กับบริษัทซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารแต่ละคนด้วย

### คำตอบแทนผู้บริหาร ปี 2560 ซึ่งรวมตำแหน่งกรรมการผู้จัดการด้วย

ผู้บริหาร	ปี 2560		ปี 2559	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินเดือน+ค่าครองชีพ	7	12,612,500	5	5,714,400
โบนัส	6	1,579,881	4	1,025,000
เงินสะสมเข้าโครงการ EJIP	4	316,967	4	174,300
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2	213,795	2	191,400
รวม		14,723,143		7,105,100

### คำตอบแทนอื่น

บริษัทมีระเบียบกำหนดผลประโยชน์ตอบแทนอื่นแก่ผู้บริหารในลักษณะอื่น และสวัสดิการอื่นๆ ในสถานะพนักงานบริษัท

### รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ชื่อ - นามสกุล	หุ้นสามัญ					
	31 ธ.ค. 2560 ทุนชำระแล้ว 455,807,823	ร้อยละ	31 ธ.ค. 2559 ทุนชำระแล้ว 414,371,348	ร้อยละ	ซื้อ ระหว่างปี	ขาย ระหว่างปี
1. นายสมโภชน์ อินทรานุกูล	231,148	0.05	175,247	0.04	-	-
2. นางจิตรา ถาวรระ	175,717	0.04	124,856	0.03	-	-
3. นายสุรพงษ์ ไพสิฐพัฒนพงษ์	224,089	0.05	168,830	0.04	-	-
4. นายทศพร ชิมตระการ	141,061	0.03	93,350	0.02	-	-
5. นายศุภสิทธิ์ สุขะนินท์	89,504,533	19.64	80,072,870	19.32	-	-
6. นายปิลัญชัย ประดับพงศ์	57,783	0.01	17,643	0.00	-	-
7. นางอินทิรา สุขะนินท์	47,302,953	10.38	42,967,798	10.37	-	-
8. นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร	25,001,364	5.49	22,693,625	5.48	-	-
9. นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร	25,521,238	5.60	23,166,239	5.59	-	-
10. นายเกษิตศ ทวีสิน	17,525	0.00	5,268	0.00	-	-
11. นางพัชรี บุณนาค	23,601	0.01	230,867	0.06	-	220,000
12. นางสาวมนัสวี ปกรณ์ชัยกุล	15,056	0.00	4,478	0.00	-	-
13. นายปัญญา ชุ่นทรัพย์	14,744	0.00	4,478	0.00	-	-

หมายเหตุ - จำนวนหุ้นข้างต้นได้รวมจำนวนหุ้นที่กรรมการและผู้บริหารได้รับจากโครงการ EJIP  
- การคำนวณสัดส่วนของการถือหุ้น คำนวณจากจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว

## 5.6 การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการพัฒนาความรู้

### 5.6.1 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองแบบทั้งคณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และเพื่อทบทวนว่าได้มีการกำกับดูแลให้มีการกำหนด และ/หรือ ดำเนินการต่างๆ ได้อย่างเพียงพอ และใช้เป็นข้อมูลสนับสนุนฝ่ายบริหารนำไปปรับปรุง/พัฒนาการบริหาร จัดการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นโดยนำแบบประเมินของศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นเกณฑ์ ซึ่งมีรายละเอียดของหัวข้อการประเมินและผลการประเมินได้ดังนี้

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะประกอบด้วยหัวข้อการประเมิน 6 หัวข้อ คือ

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการได้ประเมินการปฏิบัติงานกรรมการทั้งคณะแล้วมีความเห็นว่าอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 94.50 ในปี 2560

	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	คะแนนเฉลี่ย	%	คะแนนเฉลี่ย	%	คะแนนเฉลี่ย	%
ผลการประเมินตนเองของ คณะกรรมการ	3.66	91.50%	3.71	92.75	3.78	94.50



### 5.6.2 การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ

ประกอบด้วยหัวข้อการประเมิน 3 หัวข้อ คือ

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการมีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติหน้าที่อย่างเพียงพอ

	ปี 2559		ปี 2560	
	คะแนนเฉลี่ย	%	คะแนนเฉลี่ย	%
ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ	3.90	97.50	3.97	99.25

	ปี 2559		ปี 2560	
	คะแนนเฉลี่ย	%	คะแนนเฉลี่ย	%
ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาฯ	3.95	98.75	3.88	97.00

	ปี 2559		ปี 2560	
	คะแนนเฉลี่ย	%	คะแนนเฉลี่ย	%
ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหาร	3.67	91.75	4.00	100

### 5.6.3 การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคล

ประกอบด้วยหัวข้อการประเมิน 3 หัวข้อ คือ

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมของคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

	ปี 2559		ปี 2560	
	คะแนนเฉลี่ย	%	คะแนนเฉลี่ย	%
ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล	3.69	92.25	3.81	95.25

#### 5.6.4 การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการของบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี เนื่องจากกรรมการผู้จัดการเป็นผู้รับผิดชอบในการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท โดยให้กรรมการแต่ละท่านทำการประเมิน โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์ของบริษัท เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและเงินรางวัลจูงใจที่เหมาะสม โดยนำแบบประเมินของศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นเกณฑ์ ซึ่งมีรายละเอียดของหัวข้อการประเมินและผลการประเมินได้ดังนี้

การประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ ประกอบด้วยหัวข้อการประเมิน 10 หัวข้อ คือ

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดกลยุทธ์
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์
4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
8. การสืบทอดตำแหน่ง
9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
10. คุณลักษณะส่วนตัว

คณะกรรมการได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการแล้วมีความเห็นว่าอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 98.00 ในปี 2560

	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	คะแนนเฉลี่ย	%	คะแนนเฉลี่ย	%	คะแนนเฉลี่ย	%
ผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ	3.59	89.75%	3.88	97.00	3.92	98.00

**หมายเหตุ** การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ มีเกณฑ์การประเมินดังนี้

90-100 %	=	“ดีเลิศ”
80-89 %	=	“ดีมาก”
70-79 %	=	“ดี”
60-69 %	=	“ค่อนข้างดี”
50-59%	=	“ผ่าน หรือ พอใช้”
ต่ำกว่า 50 %	=	“ควรปรับปรุง”

## 5.6.5 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ในการเข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัทและ/หรือกรรมการอิสระ กรรมการแต่ละคนจะได้รับข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัท ข้อบังคับที่ระบุถึงขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท การได้รับคำแนะนำด้านกฎหมาย กฎระเบียบและเงื่อนไขต่างๆ ในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ รวมไปถึงการได้รับการทำความเข้าใจถึงธุรกิจของบริษัท

บริษัทจะจัดให้กรรมการใหม่มีการปฐมนิเทศโดยการเข้าอบรมในหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยเพื่อให้ได้รับทราบข้อมูล โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- (1) ความสำคัญของคณะกรรมการ
- (2) บทบาทหน้าที่ของกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (3) หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการตามกฎหมาย
- (4) แนวทางสำหรับกรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อพึงปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

สำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ในคณะกรรมการของบริษัท บริษัทได้จัดเตรียมเอกสารให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจ รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น โครงสร้างทุน ผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน รวมทั้งกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ พร้อมทั้งส่งมอบคู่มือสำหรับกรรมการซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการบริษัทให้กับกรรมการ ทั้งนี้คู่มือกรรมการประกอบด้วย

1. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2551 (ฉบับปรับปรุง)
2. ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน
3. จรรยาบรรณธุรกิจ
4. หนังสือรับรองบริษัท วัตถุประสงค์และข้อบังคับ
5. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียนของ ก.ล.ต.
6. หนังสือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน
7. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555
8. รายงานการเปิดเผยข้อมูลประจำปีของบริษัทฉบับล่าสุด (แบบ 56-1)

ในกรณีกรรมการที่ยังไม่ผ่านการอบรมหลักสูตรกรรมการบริษัท บริษัทจะดำเนินการส่งเข้ารับการอบรมโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

หมายเหตุ ในปี 2560 บริษัทไม่มีกรรมการเข้าใหม่

## การพัฒนาความรู้

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เข้ารับการอบรมสัมมนาจากหลักสูตรต่างๆ ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. หรือองค์กรอิสระต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ปรับปรุงการปฏิบัติงาน และประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ปัจจุบันกรรมการทุกท่านได้เข้าอบรมในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) และ/หรือหลักสูตร Director Certification Program (DCP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

และในปี 2560 บริษัทได้จัดหาหลักสูตรเพื่อให้ความรู้แก่ผู้บริหาร หัวหน้างาน และพนักงานอย่างต่อเนื่อง ในเรื่องการค้ากับดูแลกิจการ หลักธรรมาภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยบริษัทยังคงส่งพนักงานเข้าอบรมหลักสูตรการอบรมเชิงปฏิบัติการการบริหารงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม CSR และ การการค้ากับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง

## นโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) มีนโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง ซึ่งได้รับการอนุมัติเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2560 โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และขั้นตอนในการคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมทั้งจัดให้มีการทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งเป็นประจำทุกปี เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทมีแผนการสืบทอดตำแหน่งและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งที่สำคัญ ได้แก่ ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่าย ในกรณีที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการขาดการดำเนินงาน และเพื่อเป็นการพัฒนาบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานที่ดีและมีศักยภาพได้เติบโตในตำแหน่งที่สูงขึ้นตามลำดับขั้น ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้อย่างชัดเจนและเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการได้รับทราบรายงานความคืบหน้าของแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับปี 2561 จากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการในการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561

## การควบคุมภายในและการบริหารการจัดการความเสี่ยง

บริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มีระบบการควบคุม และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง จึงให้มีการจัดจ้างผู้ตรวจสอบภายในภายใต้การสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อตรวจสอบและติดตามระบบ การควบคุมภายในของบริษัทเป็นระยะทุกไตรมาส เพื่อปรับปรุงมาตรการการควบคุมต่างๆ ให้มีความเหมาะสมกับ สถานการณ์ และความเสี่ยงที่แปรเปลี่ยนไป ดังนั้นเพื่อให้ระบบการควบคุมบรรลุเป้าหมายจึงกำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

1. ผู้บริหารควรตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน และควรสร้างให้มีการควบคุมภายในขึ้น ในงานทุกระดับชั้นของบริษัท
2. กำหนดมาตรการ รูปแบบ และวิธีการควบคุมภายในให้ครอบคลุมทุกด้าน ตามมาตรฐานและกฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง และให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ของงานและสภาพแวดล้อมต่างๆ ของงาน ระดับความ เสี่ยง และการบริหารความเสี่ยงของงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ
3. กำหนดให้ “**คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**” รับผิดชอบโดยตรงในเรื่องประเมินและการบริหารความ เสี่ยง การประเมินผลการควบคุมภายใน และการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบ และนำไป ปรับปรุงมาตรการควบคุมให้เหมาะสมกับสถานการณ์ สิ่งแวดล้อม และปัจจัยความเสี่ยงที่ เปลี่ยนแปลงไป โดยผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารระดับกลางต้องให้ความร่วมมือ
4. คณะกรรมการตรวจสอบ ต้องสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และ ระบบตรวจสอบภายในที่เพียงพอ และรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น ทราบ
5. การรายงานทางการเงิน ผู้บริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ ทันเวลา ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
6. พนักงานทุกระดับจะต้องให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามมาตรการการควบคุมภายในทุกมาตรการที่ บริษัทกำหนดขึ้นอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง
7. พนักงานทุกคนมีหน้าที่สนับสนุนการทำงาน และให้ข้อมูลที่ถูกต้องตามความเป็นจริงต่อหน่วยงาน ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีภายนอก

- **ความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับควบคุมภายใน :**

ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทซึ่งครอบคลุมองค์ประกอบทั้ง 5 ด้าน ได้แก่

1. การควบคุมภายในองค์กร
2. การบริหารความเสี่ยง
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
5. ระบบติดตาม

โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในของบริษัทในการกำกับดูแลและปฏิบัติงานมีความเพียงพอและเหมาะสม และได้นำเสนอในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2561

นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีของบริษัทคือ นางสาวศิริรัตน์ ศรีเจริญทรัพย์ (บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด) ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2560 ได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- **หัวหน้างานตรวจสอบภายใน :**

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งบริษัท สอบบัญชี โอ วีแอล จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งบริษัท สอบบัญชี โอ วีแอล จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาววัลดี สืบบุญเรือง เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท สอบบัญชี โอ วีแอล จำกัด และนางสาววัลดี สืบบุญเรือง แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวเนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัทมาเป็นระยะเวลานาน

ทั้งนี้การพิจารณาและการอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ



## **รายการระหว่างกัน**

ในระหว่างปีที่ผ่านมา บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน มีรายการระหว่างกัน ซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติธุรกิจของบริษัท ลักษณะของรายการส่วนใหญ่เป็นรายการซื้อขาย สินค้า ค่าบริการ เงินกู้ยืมและเงินให้กู้ยืมระหว่างกัน โดยเงินกู้ยืมจะคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยของ ธนาคารพาณิชย์ ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งที่เกิดรายการนั้น

### **1. รายการระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2560**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีรายการทางบัญชีที่เกี่ยวข้องกันตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 6

### **2. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน**

การทำรายการระหว่างกันของบริษัท กับ บริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นกรณีที่มีความจำเป็น เนื่องจากมาจากการดำเนินธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง การมีพันธมิตรหรือเครือข่ายทางธุรกิจจะช่วยให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจมากกว่าการที่ต้องพึ่งพิงบุคคลภายนอก โดยบริษัทจะคำนึงถึงผลตอบแทนและประโยชน์ต่อบริษัทเป็นสำคัญ

### **3. ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน**

ในการทำรายการระหว่างกันที่มีใช้การซื้อขายหรือให้บริการตามปกติทั่วไปจะต้องได้รับการพิจารณาจาก คณะกรรมการบริหารก่อน และหากขนาดของธุรกรรมที่เกิดขึ้นไม่อยู่ในอำนาจที่คณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติได้ คณะกรรมการบริหารจะสรุปมติของที่ประชุมเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป โดย คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายที่ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึง การปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายสินทรัพย์ นอกจากนี้ในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ผู้บริหาร กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และ/หรือ กรรมการ คณะอนุกรรมการอื่นๆ ที่มีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันในเรื่องนั้นๆ จะไม่ร่วมออกเสียงในการอนุมัติรายการ ดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะอนุกรรมการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหากขนาดของรายการระหว่างกันเกินเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติได้นั้นจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น และอาจจะต้องให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามกรณี ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ

### **4. นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต**

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย เป็นรายการตามปกติของธุรกิจทั่วไป ดังนั้นในอนาคต รายการซื้อขาย หรือให้บริการต่างๆ ระหว่างกันจะยังคงมีอยู่ โดยบริษัทจะดำเนินการโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญและราคาที่คิดจะต้องเป็นไปตามราคาตลาด ส่วนเงินกู้ยืมหรือเงินให้กู้ยืมระหว่างกันนั้น บริษัทจะกระทำเท่าที่มีเหตุจำเป็นและเหมาะสม โดยจะคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญเช่นกัน

## คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

### 1. ภาพรวม

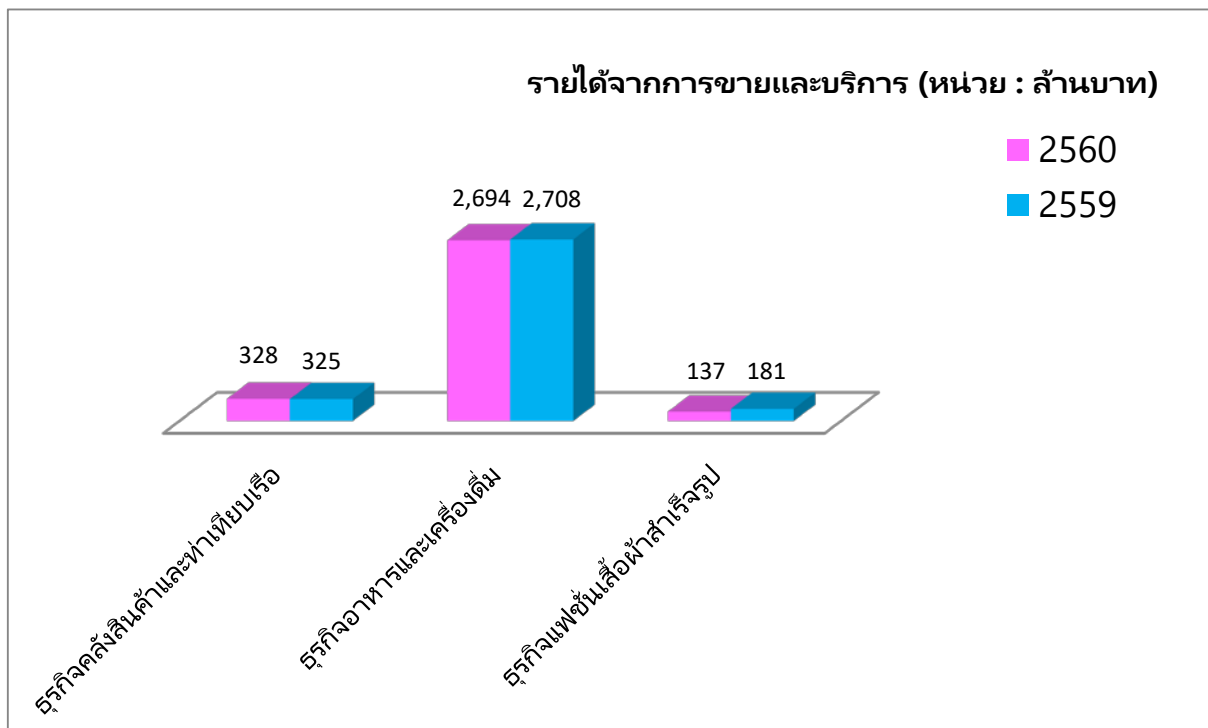
ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 3,325 ล้านบาท ลดลง 12 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 0.36 เมื่อเทียบกับปีก่อน ประกอบด้วยรายได้หลักๆ ได้แก่ รายได้ของธุรกิจคลังสินค้าและท่าเทียบเรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 1 ส่วนรายได้จากธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มลดลง ร้อยละ 1 และธุรกิจเสื้อผ้าสำเร็จรูปลดลง ร้อยละ 24 ส่วนรายได้อื่น เพิ่มขึ้น 43 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 35 ซึ่งส่วนใหญ่จะเพิ่มจากรายได้จากการขายบัตรสมาชิก, รายได้จากการขายสินค้า Premium , รายได้จากการขายแฟรนไชส์, รายได้เงินปันผลและรายได้อื่น เป็นต้น บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่ายภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) จำนวน 322 ล้านบาท ลดลง 21 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) จำนวน 343 ล้านบาท และมีผลขาดทุนสุทธิ 37 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลขาดทุนสุทธิจากธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม จำนวน 18 ล้านบาท, ธุรกิจเสื้อผ้าสำเร็จรูปมีผลขาดทุนสุทธิ จำนวน 32 ล้านบาท ในขณะที่ธุรกิจคลังสินค้ามีผลกำไรสุทธิ จำนวน 13 ล้านบาท โดยผลขาดทุนสุทธิ 37 ล้านบาท ดังกล่าวได้รวมผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจจากการลงทุนในธุรกิจอาหารและแพชชั่นสำเร็จรูป จำนวน 65 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้) บริษัทยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มในต่างประเทศ ด้านเศรษฐกิจไทยในปี 2560 เนื่องจากเศรษฐกิจโลกปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่องจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจของสหรัฐฯ จากการบริโภคของภาคเอกชนเพื่อให้สอดคล้องกับภาวะการจ้างงาน ด้านยูโรโซนซึ่งจะเน้นด้านการผลิตภาคอุตสาหกรรมและภาคบริการ และญี่ปุ่นจากการลงทุนในกลุ่มเทคโนโลยีระดับสูงเพื่อพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และเพิ่มผลิตภาพการผลิต ซึ่งขยายตัวอย่างแข็งแกร่งและสูงกว่าเศรษฐกิจของจีนและประเทศกำลังพัฒนาในหลายประเทศ ส่วนเศรษฐกิจในประเทศมีการขยายตัวจากการส่งออกสินค้าและบริการถึงแม้จะได้รับผลกระทบจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น การบริโภคและการลงทุนของภาคเอกชน ด้านการบริโภคภายในประเทศ รวมทั้งภาคการท่องเที่ยวที่แข็งแกร่งขึ้น ในขณะที่การลงทุนของภาครัฐชะลอตัวลงจากปีก่อน ซึ่งส่งผลให้มีอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น โดยคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจในปี 2561 จะมีการขยายตัวและปรับตัวดีขึ้นเรื่อยๆ ซึ่งจะส่งผลให้มีการใช้จ่ายใช้สอยจากผู้บริโภคเพิ่มมากขึ้น โดยรายได้ของธุรกิจคลังสินค้าและท่าเทียบเรือเพิ่มขึ้นจากปริมาณเอกสารที่รับฝากมีจำนวนเพิ่มมากขึ้น และมีการปรับราคาค่าบริการสำหรับลูกค้าบางส่วน ส่วนรายได้จากธุรกิจอาหาร, เครื่องดื่ม และธุรกิจเสื้อผ้าสำเร็จรูปลดลงจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจภาพรวมและธุรกิจค้าปลีก ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อการใช้จ่ายใช้สอยของผู้บริโภคทั้งธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มและธุรกิจไลฟ์สไตล์

## 2. ผลการดำเนินงาน

พิจารณาผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ 2559 จากข้อมูลงบการเงินสรุปได้ดังนี้

### 2.1 ส่วนของรายได้

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและให้บริการรวม 3,159 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1.71 จากงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีรายได้จากการขายและให้บริการรวม 3,214 ล้านบาท โดยแยกพิจารณาตามกลุ่มธุรกิจได้ดังนี้



ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และเช่า มีรายได้จากการให้บริการ 328 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีรายได้จากการให้บริการ 325 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณเอกสารที่รับฝากมีจำนวนเพิ่มมากขึ้นและมีการปรับราคาค่าบริการสำหรับลูกค้าบางส่วน

ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม มีรายได้จากการขาย 2,694 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1 จากงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีรายได้จากการขาย 2,708 ล้านบาท เนื่องจากมีการแข่งขันสูงขึ้นและมีผู้ค้ารายใหม่ๆ เกิดขึ้นจำนวนมากและประกอบกับการชะลอตัวของเศรษฐกิจภาพรวมซึ่งส่งผลโดยตรงต่อพฤติกรรมของผู้บริโภค

ธุรกิจแฟชั่นเสื้อผ้าสำเร็จรูป มีรายได้จากการขาย 137 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 24 จากงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีรายได้จากการขาย 181 ล้านบาท เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจการแข่งขันที่สูงขึ้นรวมทั้งพฤติกรรมของผู้บริโภคที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วซึ่งผลต่อยอดขายเสื้อผ้าสำเร็จรูป

## 2.2 ค่าใช้จ่าย

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายและการให้บริการรวม 1,400 ล้านบาท เทียบกับปี 2559 ซึ่งมีต้นทุนขายและการให้บริการรวม 1,414 ล้านบาท ลดลง 14 ล้านบาท ต้นทุนขายและการให้บริการลดลงเนื่องมาจากรายได้จากการขายสินค้าและบริการที่ลดลงและจากการร่วมมือของฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายโลจิสติกส์ ฝ่ายการตลาด ตลอดจนพนักงานหน้าร้านผ่านระบบจัดซื้อกลางที่มีประสิทธิภาพ (Procurement) และการควบคุมสินค้าคงเหลือ (Inventory Management) โดยสัดส่วนต้นทุนในการขายและการให้บริการรวมต่อรายได้รวมในปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 42.38% และ 42.10% ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปี 2560 ของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวน 1,882 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 37 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีจำนวน 1,845 ล้านบาท เนื่องมาจากค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจำหน่ายจากการซื้อธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจแฟชั่นเสื้อผ้าสำเร็จรูป ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ (ซึ่งจะอยู่ในส่วนของค่าใช้จ่ายในการขาย) จากค่าตอบแทนผู้บริหารและพนักงานในสำนักงาน, ค่าใช้จ่ายในการบริหาร, ค่าใช้จ่ายอื่นๆ และอีกส่วนคือ ในไตรมาส 4 ปี 2560 บริษัทได้บันทึกค่าใช้จ่ายพิเศษที่เกี่ยวข้องกับการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS (“SLVH”) จำนวน 19 ล้านบาท โดยสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวมในปี 2559 และปี 2560 เท่ากับ 55.29% และ 56.60% ตามลำดับ

## 2.3 ขาดทุนสำหรับปี

ในปี 2560 บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 37 ล้านบาท ขาดทุนสุทธิลดลง 136 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 78.64 เมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิ 173 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องมาจากปี 2559 บริษัทมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์สำหรับธุรกิจเสื้อผ้าสำเร็จรูป จำนวน 155 ล้านบาท (ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558) เรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์) และผลขาดทุนจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 26 ล้านบาท (ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558) เรื่องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน) และปี 2560 บริษัทมีค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลง 20 ล้านบาท, ต้นทุนขายและการให้บริการรวมลดลง 14 ล้านบาท ในขณะที่รายได้รวมลดลง 12 ล้านบาท, ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น 37 ล้านบาท และรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 30 ล้านบาท

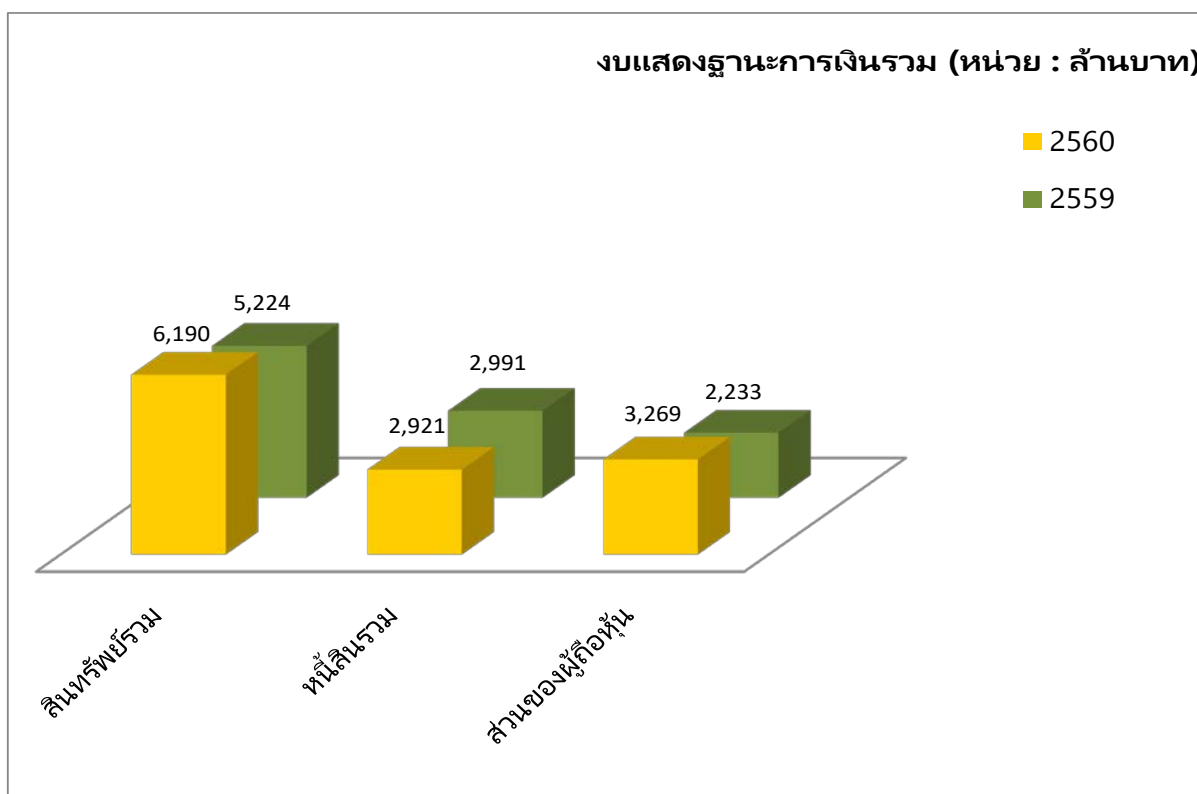
สรุปผลการดำเนินงานแยกตามธุรกิจได้ดังนี้

- ธุรกิจคลังสินค้าและท่าเทียบเรือ มีรายได้จากการให้บริการรวม 328 ล้านบาท มีกำไรตามส่วนงานก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้ จำนวน 58 ล้านบาท
- ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม มีรายได้จากการขายรวม 2,694 ล้านบาท มีกำไรตามส่วนงานก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้ จำนวน 21 ล้านบาท (ในจำนวนนี้เป็นผลจากค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจจากการลงทุนในธุรกิจอาหารและแฟชั่นสำเร็จรูป จำนวน 81 ล้านบาท)
- ธุรกิจเสื้อผ้าสำเร็จรูป มีรายได้จากการขายรวม 137 ล้านบาท มีผลขาดทุนตามส่วนงานก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้ จำนวน 31 ล้านบาท

### 3. ฐานะการเงิน

พิจารณาจากฐานะการเงินของบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงของข้อมูลในงบการเงินรวมจากด้านต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

**3.1 งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เปรียบเทียบกับงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559**



1) สินทรัพย์รวม จำนวน 6,190 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 966 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.49 เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 111 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 110.61 จากกิจกรรมหลักๆ ดังนี้
  - เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 180 ล้านบาท จากรายได้จากการขายและรายได้จากการให้บริการ
  - เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 1,012 ล้านบาท จากการซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย, ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยและซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์
  - เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 943 ล้านบาท จากการออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย, จากการออกหุ้นกู้ระยะยาว ในขณะที่เดียวกันก็มีการจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันการเงิน

- เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น 484 ล้านบาท โดยการนำเงินที่ได้รับมาจากการออกหุ้นกู้ปี 2560 ไปบริหารจัดการโดยการซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเพื่อรอจ่ายคืนหุ้นกู้ปี 2558 ซึ่งจะครบกำหนดเดือน ม.ค.2561
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.23 จากการซื้ออุปกรณ์และส่วนปรับปรุงอาคาร
- ต้นทุนการซื้อธุรกิจที่ยังไม่ได้ปันส่วน 310 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้เข้าไปซื้อหุ้นของ บริษัท Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS (“SLVH”) ซึ่งประกอบธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มภายใต้เครื่องหมายการค้า Le Grand Vefour ทำให้เกิดผลต่างของต้นทุนการซื้อเงินลงทุนกับมูลค่าสุทธิของบริษัทย่อย

2) หนี้สินรวม จำนวน 2,921 ล้านบาท ลดลง 70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.34 เมื่อเทียบกับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ลดลง 86 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49.71 เนื่องจากบริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมบางส่วนแก่สถาบันการเงิน ภายหลังที่ได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปครั้งแรก (IPO)
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ลดลง 634 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมบางส่วนแก่สถาบันการเงิน ภายหลังที่ได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปครั้งแรก (IPO)
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น 49 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.91 จากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพื่อนำมาใช้ในการดำเนินงาน
- หุ้นกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้น 596 ล้านบาท จากการออกหุ้นกู้ปี 2560 เพื่อเตรียมจ่ายคืนหุ้นกู้ปี 2558 ซึ่งจะครบกำหนดเดือน ม.ค. 2561

3) ส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 3,269 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 1,037 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 46.46 จากส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 395 ล้านบาท และส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 659 ล้านบาท (เนื่องจากเมื่อเดือน มี.ค. และ เม.ย. 2560 บริษัทย่อยได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทและประชาชนทั่วไป) ในขณะที่มีผลขาดทุนสุทธิสำหรับปี จำนวน 37 ล้านบาท

### 3.2 คุณภาพของสินทรัพย์

#### 1) สินทรัพย์

ปี 2560 บริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ร้อยละ (0.60) เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ที่มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ร้อยละ (3.30) เนื่องจากบริษัทมีการบริหารจัดการสินทรัพย์ที่ดีขึ้นและขาดทุนสุทธิในปี 2560 ต่ำกว่าปี 2559 เนื่องจากไม่มีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และผลขาดทุนจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน



## 2) ลูกหนี้การค้า

หากพิจารณาจากงบการเงินรวมจะเห็นว่าจำนวนเท่าของอัตราส่วนการหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า ลดลงจากปี 2559 จำนวน 30.35 เป็น 25.02 เท่า ในปี 2560 และระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นจากเดิม โดยระยะเวลา เก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2560 และ 2559 เท่ากับ 14.59 และ 12.03 ตามลำดับ สาเหตุหลักมาจากลูกค้าบางรายขอขยาย ระยะเวลาเครดิตและมีการให้เครดิตกับลูกค้าบางรายในต่างประเทศ (บริษัท Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS (“SLVH” ดำเนินธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่มในประเทศฝรั่งเศส)

## 3.3 สภาพคล่อง

### 1) กระแสเงินสด

ในปี 2560 เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนมีจำนวน 1,012 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ซึ่งมีจำนวน 144 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2560 มีการจ่ายเงินเพื่อซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย, ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย และ ซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ มากกว่าเมื่อเทียบกับปี 2559 และมีเงินสดรับจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2560 จำนวน 943 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ซึ่งมีจำนวน (169) ล้านบาท จากการออกหุ้นกู้ระยะยาว, จากการขายหุ้น สามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทและประชาชนทั่วไปเมื่อเดือน มี.ค. และ เม.ย. 2560 ในขณะที่มีการจ่ายชำระ เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

### 2) อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2560 เป็นจำนวน 0.65 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ซึ่งมีจำนวน 0.39 เท่า เนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนของปี 2560 เพิ่มขึ้นกว่าปี 2559 ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุน ชั่วคราว เป็นต้น และหนี้สินหมุนเวียนของปี 2560 เพิ่มขึ้นมากกว่าปี 2559 ด้วยเช่นกัน ได้แก่ หุ้นกู้ระยะยาวส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี

### 3) แหล่งที่มาของเงินทุน

#### - ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

เมื่อพิจารณาจากอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2560 มีอัตราส่วน 0.89 ต่ำกว่าปี 2559 ซึ่งมีอัตราส่วน 1.34 เนื่องจากบริษัทมีความสามารถในการชำระหนี้มากขึ้น ส่วนโครงสร้างเงินทุนของบริษัทยังคงอยู่ใน ข้อกำหนดตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืม (Covenant)

#### - หนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินหมุนเวียนในปี 2560 จำนวน 1,693 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 487 ล้านบาท จากปี 2559 ซึ่งมีจำนวน 1,206 ล้านบาท จากหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน ในขณะที่ลดลงจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ค่าสอบ บัญชีสำหรับบริษัท จำนวนเงิน 1,380,000 บาท เพิ่มขึ้น 6% เมื่อเทียบกับปี 2559 (ซึ่งไม่รวมค่าบริการอื่น เช่น ค่าใช้จ่าย ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินของ SSTPF)



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อหน้าที่ และความรับผิดชอบในการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้มีการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ มีการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้กำกับดูแลคุณภาพของรายงานทางการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการต่างๆ เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ซึ่งได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



(นายสมโภชน์ อินทรานุกูล)  
ประธานกรรมการบริษัท



(นายสุกสิทธิ์ สุขะนิษฐ์)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และกรรมการผู้จัดการ

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน)

### **ความเห็น**

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### **เกณฑ์ในการแสดงความเห็น**

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### **ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น**

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ข้อ 14.4 เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย (Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS) โดยบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง (Mudman International Limited) (ผู้ซื้อ) โดยผู้ซื้อได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และการวัดมูลค่าของค่าความนิยมซึ่งยังไม่แล้วเสร็จ ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

### **เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ**

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรวมธุรกิจ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 14.4 เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยมีมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 301 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทได้บันทึกรายการบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจใหม่เบื้องต้นโดยใช้ประมาณการมูลค่าที่ดีที่สุดสำหรับสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการวัดมูลค่าตามวิธีซื้อ ซึ่งกลุ่มบริษัทจะสรุปผลการบันทึกบัญชีการซื้อธุรกิจให้เสร็จสิ้นในระหว่างปี 2561 และจำนวนเงินของรายการที่บันทึกไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 อาจต้องมีการเปลี่ยนแปลง ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับรายการซื้อธุรกิจนี้ เนื่องจากเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินโดยรวมและการตั้งข้อสมมติต่างๆ ที่ใช้เป็นเกณฑ์ในการบันทึกบัญชีการซื้อธุรกิจเริ่มแรกนั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหาร ดังนั้นอาจเกิดความเสี่ยงในการรับรู้และวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา รวมถึงส่วนต่างในเบื้องต้นจากการซื้อธุรกิจ

ข้าพเจ้าได้สอบถามข้อตกลงและเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายธุรกิจ และสอบถามฝ่ายบริหารถึงลักษณะและวัตถุประสงค์ในการเข้าทำรายการซื้อดังกล่าวเพื่อประเมินว่ารายการซื้อธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามคำนิยามของการรวมธุรกิจภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรวมธุรกิจหรือไม่ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบมูลค่าการซื้อธุรกิจกับเอกสารประกอบการซื้อธุรกิจและการจ่ายเงินเพื่อประเมินว่ามูลค่าดังกล่าวสะท้อนตามมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้และไม่รวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ ข้าพเจ้าทดสอบการคำนวณรวมถึงพิจารณาเหตุผลสนับสนุนส่วนต่างในเบื้องต้นที่เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจที่กลุ่มบริษัทบันทึกไว้ ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการซื้อธุรกิจในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

### ค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้า

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 18 และ 20 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้าเป็นจำนวน 1,896 ล้านบาท และจำนวน 344 ล้านบาท ตามลำดับ ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้าดังกล่าว เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้าถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้า

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้ โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของกลุ่มบริษัท รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัทและของอุตสาหกรรม รวมถึงปรึกษาผู้เชี่ยวชาญภายในสำนักงานเพื่อช่วยประเมินข้อมูลดังกล่าวโดยการเทียบเคียงกับแหล่งข้อมูลภายนอกตามฐานความรู้และประสบการณ์ในอดีตของผู้เชี่ยวชาญ ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลด นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้าที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน รวมถึงผลกระทบของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญ

### การรับรู้รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายในงบการเงินรวมรวมรายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มของบริษัทย่อยซึ่งคิดเป็นร้อยละ 81 ของรายได้รวม รายได้ดังกล่าวเป็นรายการบัญชีที่สำคัญรายการหนึ่งของกลุ่มบริษัท เนื่องจากจำนวนที่บันทึกในบัญชีส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท ประกอบกับรายการขายมีจำนวนรายการค่อนข้างมากและบริษัทย่อยมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายเพื่อกระตุ้นยอดขายอย่างต่อเนื่อง ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้จากการขายดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มของบริษัทย่อยโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทย่อยออกแบบไว้ และได้สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายและรับเงินที่เกิดขึ้นในระหว่างปี รวมถึงวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มแบบแยกย่อย เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลทั้งหมดที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้



ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

1. ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
2. ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
3. ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
4. สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
5. ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
6. รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



ศิริรัตน์ ศรีเจริญทรัพย์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5419

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2561

## **งบการเงินรวม**

บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	211,548,724	100,445,239	10,206,933	9,668,953
เงินลงทุนชั่วคราว	8	496,652,874	12,210,874	494,139,094	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	152,286,516	113,039,904	57,048,175	44,918,978
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	-	128,808,410
สินค้าคงเหลือ	10	192,953,607	204,347,934	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		50,236,664	35,469,073	12,806,310	15,059,091
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,103,678,385</b>	<b>465,513,024</b>	<b>574,200,512</b>	<b>198,455,432</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	11	2,675,804	3,016,110	-	-
เงินลงทุนระยะยาว - หลักทรัพย์เพื่อขาย	12	86,715,000	118,695,000	86,715,000	118,695,000
เงินลงทุนในบริษัทรวม	13.1	224,784,079	230,781,085	220,275,000	220,275,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	1,500,885,388	1,490,885,688
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	366,351,298	366,351,298	366,351,298	366,351,298
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	1,081,999,318	999,759,134	526,258,441	519,946,966
ค่าความนิยม	18	1,896,039,395	1,896,039,395	-	-
ต้นทุนการซื้อธุรกิจที่ยังไม่ได้ปันส่วน	14.4	309,501,486	-	-	-
สิทธิการเช่า	19	82,922,117	73,398,662	15,138,901	17,031,264
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18, 20	833,130,736	886,297,983	809,252	1,299,480
เงินมัดจำค่าเช่า		148,112,519	129,768,464	32,500,000	31,500,000
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	29.4	10,143,950	11,942,076	3,891,542	3,196,533
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		44,392,542	41,947,261	32,643,432	33,217,549
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>5,086,768,244</b>	<b>4,757,996,468</b>	<b>2,785,468,254</b>	<b>2,802,398,778</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>6,190,446,629</b>	<b>5,223,509,492</b>	<b>3,359,668,766</b>	<b>3,000,854,210</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	457,500,000	408,800,000	100,000,000	384,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	22	514,269,702	515,225,458	108,589,457	91,563,405
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	6, 14.4	39,393,800	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	23	87,164,222	173,333,615	-	-
หุ้นกู้ระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	499,964,612	-	499,964,612	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		10,034,467	11,540,021	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย		-	31,536,960	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		84,596,880	65,615,219	11,888,536	9,642,861
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,692,923,683	1,206,051,273	720,442,605	485,206,266
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	23	237,625,741	871,754,810	-	-
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	596,559,750	499,052,635	596,559,750	499,052,635
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	29.4	313,374,613	330,371,766	124,786,366	125,577,621
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	25	38,592,741	51,987,654	12,432,417	11,092,653
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		42,140,893	31,642,833	6,058,180	5,000,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,228,293,738	1,784,809,698	739,836,713	640,722,909
รวมหนี้สิน		2,921,217,421	2,990,860,971	1,460,279,318	1,125,929,175

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
<b>ทุนจดทะเบียน</b>				
หุ้นสามัญ 704,431,290 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(2559: หุ้นสามัญ 640,393,352 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	26	704,431,290	640,393,352	704,431,290
<b>ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว</b>				
หุ้นสามัญ 455,807,823 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(2559: หุ้นสามัญ 414,371,348 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		455,807,823	414,371,348	455,807,823
<b>ส่วนเกินมูลค่าหุ้น</b>				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ				
		337,773,202	337,773,202	337,773,202
ส่วนเกินทุนหุ้นสามัญซื้อคืน				
		37,006,907	37,006,907	37,006,907
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย				
		690,258,290	294,766,438	-
<b>กำไรสะสม</b>				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย				
	27	42,780,450	41,224,612	42,780,450
ยังไม่ได้จัดสรร				
		488,151,355	547,388,221	824,951,883
<b>องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
		200,858,895	203,116,795	201,069,183
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</b>				
		2,252,636,922	1,875,647,523	1,899,389,448
<b>ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย</b>				
		1,016,592,286	357,000,998	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
		3,269,229,208	2,232,648,521	1,899,389,448
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
		6,190,446,629	5,223,509,492	3,359,668,766
		-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

			(หน่วย: บาท)		
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการขาย		2,831,300,019	2,889,141,956	-	-
รายได้จากการให้บริการ		327,771,573	324,678,526	324,552,394	318,825,102
รายได้อื่น					
เงินปันผลรับ		13,108,110	8,384,910	36,188,880	145,133,570
อื่นๆ		153,237,622	115,160,752	15,096,486	12,639,175
รวมรายได้		3,325,417,324	3,337,366,144	375,837,760	476,597,847
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		1,152,324,550	1,175,345,725	-	-
ต้นทุนการให้บริการ		247,775,141	239,044,584	247,028,883	236,001,473
ค่าใช้จ่ายในการขาย		1,463,291,805	1,461,224,282	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		418,773,510	383,974,579	52,404,936	51,588,511
ขาดทุนจากการตีราคาสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	-	26,093,624	-	26,093,624
ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์	20	-	154,931,354	-	-
รวมค่าใช้จ่าย		3,282,165,006	3,440,614,148	299,433,819	313,683,608
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้		43,252,318	(103,248,004)	76,403,941	162,914,239
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13.2	5,084,244	5,471,689	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้		48,336,562	(97,776,315)	76,403,941	162,914,239
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(80,032,602)	(99,816,516)	(46,261,543)	(43,557,891)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		(31,696,040)	(197,592,831)	30,142,398	119,356,348
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	29.1	(5,174,180)	24,965,051	974,361	5,075,716
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(36,870,220)	(172,627,780)	31,116,759	124,432,064
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(288,221)	-	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย		(2,559,515)	4,305,000	(2,559,515)	4,305,000
ผลกระทบของภาษีเงินได้	29.2	511,903	(861,000)	511,903	(861,000)
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		(2,335,833)	3,444,000	(2,047,612)	3,444,000
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		17,189,408	-	-	-
ผลกำไรจากการตีราคาที่ดิน		-	6,202,734	-	6,202,734
ผลกระทบของภาษีเงินได้	29.2	(2,049,723)	(1,240,547)	-	(1,240,547)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		15,139,685	4,962,187	-	4,962,187
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		12,803,852	8,406,187	(2,047,612)	8,406,187
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(24,066,368)	(164,221,593)	29,069,147	132,838,251
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					

บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

				(หน่วย: บาท)	
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน):					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(21,369,411)	(139,586,858)	31,116,759	124,432,064
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(15,500,809)	(33,040,922)		
		(36,870,220)	(172,627,780)		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม:					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(13,897,720)	(131,180,671)	29,069,147	132,838,251
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(10,168,648)	(33,040,922)		
		(24,066,368)	(164,221,593)		
กำไรต่อหุ้น	31		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(0.05)	(0.31)	0.07	0.27
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					

บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม												
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ												
ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกิน	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินทุนจาก	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								
				การเปลี่ยนแปลงสัดส่วน	กำไรสะสม	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			รวม	รวม	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสีย	รวม
						งบการเงินที่เป็น	กำไร (ขาดทุน) จาก	ส่วนเกินทุน				
ที่ออกและชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	หุ้นสามัญซื้อคืน	การถือหุ้นในบริษัทย่อย	จัดสรรแล้ว -	ยังไม่ได้จัดสรร	เงินตราต่างประเทศ	ในหลักทรัพย์เพื่อ	ขาย	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	ของบริษัทฯ	ของบริษัทย่อย	ส่วนของผู้ถือหุ้น
376,701,973	337,773,202	37,006,907	291,396,559	35,003,009	735,052,415	-	(6,888,000)	201,598,608	194,710,608	2,007,644,673	425,948,759	2,433,593,432
-	-	-	-	-	(139,586,858)	-	-	-	-	(139,586,858)	(33,040,922)	(172,627,780)
-	-	-	-	-	-	-	3,444,000	4,962,187	8,406,187	8,406,187	-	8,406,187
-	-	-	-	-	(139,586,858)	-	3,444,000	4,962,187	8,406,187	(131,180,671)	(33,040,922)	(164,221,593)
-	-	-	3,369,879	-	-	-	-	-	-	3,369,879	(4,369,879)	(1,000,000)
-	-	-	-	-	(4,186,358)	-	-	-	-	(4,186,358)	-	(4,186,358)
37,669,375	-	-	-	-	(37,669,375)	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	6,221,603	(6,221,603)	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(31,536,960)	(31,536,960)
414,371,348	337,773,202	37,006,907	294,766,438	41,224,612	547,388,221	-	(3,444,000)	206,560,795	203,116,795	1,875,647,523	357,000,998	2,232,648,521
					-					-		-
414,371,348	337,773,202	37,006,907	294,766,438	41,224,612	547,388,221	-	(3,444,000)	206,560,795	203,116,795	1,875,647,523	357,000,998	2,232,648,521
-	-	-	-	-	(21,369,411)	-	-	-	-	(21,369,411)	(15,500,809)	(36,870,220)
-	-	-	-	-	9,729,592	(210,288)	(2,047,612)	-	(2,257,900)	7,471,692	5,332,160	12,803,852
-	-	-	-	-	(11,639,819)	(210,288)	(2,047,612)	-	(2,257,900)	(13,897,719)	(10,168,649)	(24,066,368)
-	-	-	395,491,852	-	-	-	-	-	-	395,491,852	(395,491,852)	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,065,251,789	1,065,251,789
-	-	-	-	-	(4,604,734)	-	-	-	-	(4,604,734)	-	(4,604,734)
41,436,475	-	-	-	-	(41,436,475)	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	1,555,838	(1,555,838)	-	-	-	-	-	-	-
455,807,823	337,773,202	37,006,907	690,258,290	42,780,450	488,151,355	(210,288)	(5,491,612)	206,560,795	200,858,895	2,252,636,922	1,016,592,286	3,269,229,208
					-					-		-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
					กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		รวม	รวมส่วน	
					กำไร (ขาดทุน) จาก				
	ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกิน	ส่วนเกินมูลค่า	จัดสรรแล้ว -	กำไรสะสม	การวัดมูลค่าเงินลงทุน	ส่วนเกินทุน	องค์ประกอบอื่น	
ที่ออกและชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	หุ้นสามัญซื้อคืน	สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	จากการตีราคาที่ดิน	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	ของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	376,701,973	337,773,202	37,006,907	35,003,009	765,077,443	(6,888,000)	201,598,608	194,710,608	1,746,273,142
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	124,432,064	-	-	-	124,432,064
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	3,444,000	4,962,187	8,406,187	8,406,187
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	124,432,064	3,444,000	4,962,187	8,406,187	132,838,251
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)	-	-	-	-	(4,186,358)	-	-	-	(4,186,358)
หุ้นปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)	37,669,375	-	-	-	(37,669,375)	-	-	-	-
โอนกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	6,221,603	(6,221,603)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	414,371,348	337,773,202	37,006,907	41,224,612	841,432,171	(3,444,000)	206,560,795	203,116,795	1,874,925,035
									-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	414,371,348	337,773,202	37,006,907	41,224,612	841,432,171	(3,444,000)	206,560,795	203,116,795	1,874,925,035
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	31,116,759	-	-	-	31,116,759
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(2,047,612)	-	(2,047,612)	(2,047,612)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	31,116,759	(2,047,612)	-	(2,047,612)	29,069,147
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)	-	-	-	-	(4,604,734)	-	-	-	(4,604,734)
หุ้นปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)	41,436,475	-	-	-	(41,436,475)	-	-	-	-
โอนกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	1,555,838	(1,555,838)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	455,807,823	337,773,202	37,006,907	42,780,450	824,951,883	(5,491,612)	206,560,795	201,069,183	1,899,389,448
									-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			(หน่วย: บาท)	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(31,696,040)	(197,592,831)	30,142,398	119,356,348
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
กลับรายการหนี้สูญและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(307,316)	(288,420)	(307,316)	(288,420)
การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (กลับรายการ)	4,375,726	(710,460)	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	273,306,991	259,934,820	24,900,615	26,967,046
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	11,227,414	12,817,069	(553,038)	2,308
ขาดทุนจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	26,093,624	-	26,093,624
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	(1,493,884)	154,931,354	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(5,084,244)	(5,471,689)	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4,682,933	10,017,189	1,580,164	1,421,313
รายได้เงินปันผล	(13,108,110)	(8,384,910)	(36,188,880)	(145,133,570)
ค่าใช้จ่ายหุ้นกู้ระยะสั้นที่ตัดจ่าย	1,241,727	861,652	1,241,727	861,652
ดอกเบี้ยจ่าย	76,023,875	99,816,516	45,019,816	43,557,891
ค่าธรรมเนียมการกู้ยืม	2,767,000	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(1,517,518)	(1,201,382)	(561,435)	(693,021)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	320,418,554	350,822,532	65,274,051	72,145,171
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(16,086,171)	(9,710,582)	(12,266,346)	(1,388,820)
สินค้าคงเหลือ	24,354,785	20,238,183	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(9,825,145)	(582,630)	2,351,677	(1,034,547)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(13,363,318)	(3,422,950)	128,436	(5,417)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(27,225,683)	63,000,580	3,318,527	5,298,939
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(2,812,706)	(9,230,481)	(240,400)	(4,980,200)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,394,097	15,579,202	2,011,198	1,115,452
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,189,292	12,193,384	-	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	283,043,705	438,887,238	60,577,143	71,150,578
จ่ายดอกเบี้ย	75,095,524	(99,861,994)	(44,148,896)	(43,569,455)
เงินสดรับจากการซื้อคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	9,545,242	-	9,298,533	-
จ่ายภาษีเงินได้	(37,348,766)	(46,521,712)	(9,852,852)	(10,679,864)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>180,144,657</b>	<b>292,503,532</b>	<b>15,873,928</b>	<b>16,901,259</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
(หน่วย: บาท)				
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	9,697,094	(4,076,694)	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันลดลง	340,306	4,738	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(493,000,000)	-	(493,000,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(256,155,981)	(999,800)	(9,999,700)	(999,800)
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะสั้นแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย	(49,618,022)	-	-	-
เงินสดรับจากการลงทุนของบริษัทรวม	-	4,725,000	-	4,725,000
เงินสดรับจากการลดมูลค่าหน่วยลงทุนของเงินลงทุนระยะยาว - หลักทรัพย์เพื่อขาย	28,281,390	-	28,281,390	-
ซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(247,425,309)	(148,959,398)	(14,700,865)	(7,796,467)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	3,233,241	1,391,045	629,799	935
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(11,437,729)	(12,692,800)	(175,029)	(91,612)
ซื้อสิทธิการเช่า	(22,080,166)	(645,600)	-	-
เงินปันผลรับ	24,189,360	16,325,160	164,997,290	16,325,160
รับดอกเบี้ย	1,946,157	540,966	1,005,901	36,241
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(1,012,029,659)</b>	<b>(144,387,383)</b>	<b>(322,961,214)</b>	<b>12,199,457</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	48,700,000	(36,200,000)	(284,000,000)	(26,000,000)
จ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(720,298,462)	(123,829,884)	-	-
จ่ายค่าธรรมเนียมการกู้ยืม	(2,767,000)	-	-	-
เงินสดรับจากหุ้นระยะยาว	600,000,000	-	600,000,000	-
ต้นทุนการทำรายการของการออกหุ้นกู้	(3,770,000)	-	(3,770,000)	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(8,106,783)	(4,919,705)	-	-
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(4,604,734)	(4,186,358)	(4,604,734)	(4,186,358)
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(31,536,960)	-	-	-
เงินสดรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	1,107,648,937	-	-	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการเสนอขายหุ้นของบริษัทย่อย	(42,397,148)	-	-	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>942,867,850</b>	<b>(169,135,947)</b>	<b>307,625,266</b>	<b>(30,186,358)</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น</b>	<b>120,637</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>111,103,485</b>	<b>(21,019,798)</b>	<b>537,980</b>	<b>(1,085,642)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	100,445,239	121,465,037	9,668,953	10,754,595
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>211,548,724</b>	<b>100,445,239</b>	<b>10,206,933</b>	<b>9,668,953</b>
	-	-	-	-
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ใช้เงินสด				
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	25,240,146	36,397,486	22,470	164,813
ซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	21,591,705	7,668,758	1,212,710	-
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	128,808,410
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	39,393,800	-	-	-
เจ้าหนี้อื่น - เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	12,960,000	-	12,960,000	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## **หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม**

บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### **1. ข้อมูลทั่วไป**

บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักในการให้เชาคลังสินค้า รับฝากเอกสารและสื่ออิเล็กทรอนิกส์ บริการทำเทียบเรือ โดยมีที่อยู่ตามที่ดินทะเบียนอยู่ที่ 2044/25-27 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร และมีคลังสินค้า คลังเอกสารและทำเทียบเรืออยู่ที่จังหวัดสมุทรปราการ

### **2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน**

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### **2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม**

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น
			2560      2559
			ร้อยละ      ร้อยละ

#### **บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง**

บริษัท เอส เอส ที คลังสินค้า จำกัด	คลังสินค้า	ไทย	100	100
บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่น	ไทย	64	80
บริษัท เอสเอสที รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารกองทรัสต์	ไทย	100	-



ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2560	2559
			ร้อยละ	ร้อยละ

#### บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยอ้อม

##### ถือหุ้นโดยบริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)

บริษัท โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100	100
บริษัท เอปี้ คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100	100
บริษัท โกลเด้น สก๊อป จำกัด	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100	100
บริษัท เกรฮาร์ด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป และเครื่องหนัง	ไทย	100	100
บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด	กิจการร้านอาหาร	ไทย	100	100
Mudman International Limited	ลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่น	สาธารณรัฐมอริเชียส	100	-

##### ถือหุ้นโดยบริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด

GHC CAFÉ (UK) Co., Ltd.	กิจการร้านอาหาร	สหราชอาณาจักร	100	100
-------------------------	-----------------	---------------	-----	-----

##### ถือหุ้นโดย Mudman International

Limited				
Societe Langonnaise des Vins et	กิจการร้านอาหาร	ฝรั่งเศส	100	-
Hotelleries SAS				

- ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- ซ) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14.1 ในระหว่างวันที่ 29 - 31 มีนาคม 2560 และวันที่ 3 - 5 เมษายน 2560 บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ และประชาชนทั่วไป บริษัทย่อยได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนและได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560 ผลจากการขายหุ้นเพิ่มทุนใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปของบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวเปลี่ยนไปจากร้อยละ 80 เป็นร้อยละ 64 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมีอำนาจในการควบคุมการกำหนดนโยบายการดำเนินงานในบริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) และถือว่าบริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) ยังคงเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ
- ฌ) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14.2 ในเดือนกันยายน 2560 บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท เอสเอสที รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อบริหารกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100
- ฎ) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14.3 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2560 บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงทุนใน Mudman International Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ในสาธารณรัฐมอริเชียส โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่นในต่างประเทศ บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนจำนวน 30,000 ดอลลาร์สหรัฐ (หุ้นสามัญ 30,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ) โดยบริษัทย่อยถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100

ฎ) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14.4 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2560 บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) และ Mudman International Limited (บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)) ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS (“SLVH”) จำนวน 28,298 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 16 ยูโร ในราคา 7,812,247 ยูโร จากผู้ถือหุ้นเดิม คิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว วัตถุประสงค์หลักของการลงทุนในบริษัทดังกล่าว คือ การขยายธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มในต่างประเทศ

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

#### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ โดยบันทึกค่าเผ่อนับสงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าเสียหายโรงงานด้วย

#### 4.5 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
  - ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
  - ค) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
  - ง) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน
- มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ วัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ จะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯ รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

บริษัทฯ รับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ตีใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯ บันทึกราคาตามบัญชีของที่ดินที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้บริษัทฯ จะจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมีให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารคลังสินค้าและท่าเทียบเรือ	-	30 ปี
อาคารโรงงาน	-	7 - 20 ปี
อาคารสำนักงาน	-	10, 20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารคลังสินค้าและท่าเทียบเรือ	-	5, 10 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน	-	5 - 15 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	3 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	-	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเสื่อมราคาที่ได้คำนวณได้ข้างต้นรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้น ออกจากบัญชี

#### 4.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

#### 4.9 ค่าความนิยม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

#### 4.10 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสิทธิการเช่าโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ประมาณอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์	
เครื่องหมายการค้า	-	40 ปี
แฟรนไชส์	-	7 - 20 ปี
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	-	3 - 5 ปี



บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนแต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

#### 4.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.13 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วน of กำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.14 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจมาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ดินที่ใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุดโดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

#### 4.16 ผลประโยชน์พนักงาน

##### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และโครงการสะสมหุ้น สำหรับพนักงานบริษัทจดทะเบียนเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### *ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน*

###### *โครงการสมทบเงิน*

บริษัทฯ และบริษัทย่อย และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### *โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน*

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.17 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### *ภาษีเงินได้ปัจจุบัน*

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

## ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

## 4.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าเสื่อมสภาพ โดยคำนึงถึงประสบการณ์การขายในอดีตและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ แสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยใช้วิธีพิจารณาจากรายได้ เนื่องจากไม่มีราคาในตลาดที่สามารถใช้เทียบเคียงได้ ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

บริษัทฯ แสดงมูลค่าของที่ดินด้วยราคาที่ตีใหม่ ซึ่งราคาที่ตีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเทียบเคียงราคาตลาด ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

#### ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

#### ผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2560	2559	2560	2559	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	14,143	13,129	อัตราตามสัญญาต่างตอบแทน
เงินปันผลรับ	-	-	12,000	128,808	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>					
ค่าเช่าอาคารโกดังจ่าย (หมายเหตุ 35.2)	49,400	49,400	49,400	49,400	อัตราตามสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	11,081	7,940	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ค่าเช่าอาคารโกดังจ่าย (หมายเหตุ 35.2)	65,614	65,400	65,614	65,400	อัตราตามสัญญา

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2560	2559	2560	2559	
ค่าเช่าจ่าย	1,200	6,414	-	-	อัตราตามสัญญา
เงินปันผลรับ	13,108	8,385	13,108	8,385	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
เงินปันผลจ่าย	-	14,957	-	-	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
<b>รายการธุรกิจกับกรรมการ พนักงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ซื้อเงินลงทุน	-	1,000	-	1,000	ราคาทุน
เงินปันผลจ่าย	-	12,802	-	-	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
ค่าเช่าจ่าย (หมายเหตุ 35.3)	1,114	-	1,114	-	อัตราตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	151	640
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	139	-	-	-
	<u>139</u>	<u>-</u>	<u>151</u>	<u>640</u>
<b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	851	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,394	-	-	-
	<u>3,394</u>	<u>-</u>	<u>851</u>	<u>-</u>
<b>เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	128,808
<b>เงินมัดจำค่าเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	32,500	32,500	32,500	31,500
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)</b>				
บริษัทร่วม	24,700	24,700	24,700	24,700
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	36,543	37,364	36,543	37,364



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กรรมการ	1,114	-	1,114	-
	62,357	62,064	62,357	62,064
<b>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	6,049	6,042
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	12,960	2,510	12,960	-
	12,960	2,510	19,009	6,042
<b>เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 14.4)</b>				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	39,394	-	-	-
<b>เงินปันผลค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	14,957	-	-
กรรมการ พนักงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	12,802	-	-
	-	27,759	-	-

#### สัญญาต่างตอบแทน

ในเดือนกันยายน 2552 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาต่างตอบแทนกับบริษัท เอส เอส ที คลังสินค้า จำกัด (บริษัทย่อย) เพื่อให้เช่าพื้นที่คลังสินค้าและให้บริการบริหารสต็อกสินค้าพร้อมทั้งบริการที่เกี่ยวข้องอื่น โดยคิดค่าตอบแทนเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละ 80 ของรายได้ค่ารับฝากสินค้าของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยสัญญาสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558 ซึ่งเมื่อวันที่ 15 กันยายน 2558 บริษัทฯ ได้ลงนามต่ออายุสัญญาดังกล่าวออกไปอีกเป็นระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2561

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	125,523	112,891	33,662	22,776
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3,122	4,457	378	340
รวม	128,645	117,348	34,040	23,116

### ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อมมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 35.6 (ก) และ 35.6 (ข)

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	26,756	19,323	2,666	1,229
เงินฝากธนาคาร	164,793	81,122	7,541	8,440
ตัวแลกเงิน	20,000	-	-	-
รวม	211,549	100,445	10,207	9,669

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากออมทรัพย์และตัวแลกเงินมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 0.78 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.10 ถึง 0.63 ต่อปี)

## 8. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า - มูลค่ายุติธรรม	2,514	12,211	-	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - ราคาทุน	493,000	-	493,000	-
บวก: ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	1,139	-	1,139	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - มูลค่ายุติธรรม	494,139	-	494,139	-
รวม	496,653	12,211	494,139	-

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	139	-	145	638
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	6	2
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	139	-	151	640
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	104,076	82,215	27,096	22,574
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	29,287	23,492	21,557	15,579
3 - 6 เดือน	6,186	4,316	5,605	4,287
6 - 12 เดือน	1,592	1,171	1,007	1,121
มากกว่า 12 เดือน	5,718	6,067	161	584
รวม	146,859	117,261	55,426	44,145
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5,643)	(6,068)	(161)	(585)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	141,216	111,193	55,265	43,560
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	141,355	111,193	55,416	44,200
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,394	-	851	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	7,538	1,847	781	719
รวมลูกหนี้อื่น	10,932	1,847	1,632	719
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	152,287	113,040	57,048	44,919

## 10. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
			ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	<u>2560</u>	<u>2559</u>	<u>2560</u>	<u>2559</u>	<u>2560</u>	<u>2559</u>
สินค้าสำเร็จรูป	92,658	97,332	(11,919)	(3,925)	80,739	93,407
งานระหว่างทำ	1,656	2,043	-	-	1,656	2,043
วัตถุดิบ	76,642	86,033	(2,009)	(5,627)	74,633	80,406
ภาชนะบรรจุและหีบห่อ	17,151	14,899	-	-	17,151	14,899
สินค้าระหว่างทาง	5,233	723	-	-	5,233	723
อื่น ๆ	13,542	12,870	-	-	13,542	12,870
รวม	<u>206,882</u>	<u>213,900</u>	<u>(13,928)</u>	<u>(9,552)</u>	<u>192,954</u>	<u>204,348</u>

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ เป็นจำนวน 4 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย

ในปี 2559 บริษัทย่อยบันทึกการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 1 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

## 11. เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากประจำซึ่งบริษัทย่อยได้นำไปวางเป็นประกันหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร ในนามของบริษัทย่อย

## 12. เงินลงทุนระยะยาว - หลักทรัพย์เพื่อขาย

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายคือ เงินลงทุนในทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ทรัพย์ศรีไทย (“กองทุนสตี”) (เดิมคือ กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ทรัพย์ศรีไทย สมาร์ท สโตเรจ (“กองทุนรวมฯ”))

บริษัทฯ ได้ซื้อหน่วยลงทุนของกองทุนรวมฯจำนวน 12.3 ล้านหน่วย มูลค่าหน่วยละ 10 บาท คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 123 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 15 ของมูลค่ากองทุนรวมฯ ทั้งหมด

ในเดือนธันวาคม 2560 ได้มีการแปลงสภาพกองทุนรวมฯ เป็นกองทรัสต์ฯ และกองทุนรวมฯ ได้โอนทรัพย์สินและภาระของกองทุนรวมฯ ให้แก่กองทรัสต์ฯ (กองทุนรวมฯ ได้แปลงสภาพเป็นกองทรัสต์ฯ ในอัตรา 1 หน่วยลงทุนของกองทุนรวมฯ ต่อ 1 หน่วยลงทุนของกองทรัสต์ฯ) และได้จ่ายเงินคืนทุนให้กับผู้ถือหน่วยกองทุนรวมฯ ในอัตราหน่วยละ 2.2993 บาทต่อหน่วย เป็นผลให้มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วยลงทุนคงเหลือเท่ากับ 7.7007 บาทต่อหน่วย โดยหลังจากแปลงสภาพเป็นกองทรัสต์ฯ แล้ว บริษัทฯ ยังคงถือหน่วยลงทุนในกองทรัสต์ฯ คิดเป็นร้อยละ 15 ของจำนวนหน่วยทรัสต์ฯ ทั้งหมด

มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
ราคาทุน	123,000	123,000
หัก: เงินคืนทุน	(28,281)	-
หัก: การปรับมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อขาย	(8,004)	(4,305)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	86,715	118,695

### 13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

#### 13.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

								(หน่วย: พันบาท)	
								งบการเงิน	
								เฉพาะกิจการ	
กองทุนรวม	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม				
					มูลค่าตามบัญชี				
					ตามวิธีส่วนได้เสีย		ราคาทุน		
			2560	2559	2560	2559	2560	2559	
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)					
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ ทรัพย์ศรีไทย	ระดมเงินไปลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์เชิง พาณิชย์ โดยการซื้อและ จัดหาผลประโยชน์จาก การให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ดังกล่าว	ไทย	33.33	33.33	224,784	230,781	220,275	220,275	

### 13.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

กองทุนรวม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับ ในระหว่างปี	
	2560	2559	2560	2559
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ทรัสต์ไทย	5,084	5,472	11,081	7,940

### 13.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ทรัสต์ไทยซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คือจำนวน 161 ล้านบาท (2559: จำนวน 195 ล้านบาท)

### 13.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

กองทุนรวม	ทุนเรียกชำระ		สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวม		กำไรสำหรับปี	
	ณ วันที่		ณ วันที่		ณ วันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์										
ทรัสต์ไทย	661	661	678	695	4	3	47	49	15	16

#### 14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท เอส เอส ที คลังสินค้า จำกัด	5,000	5,000	100	100	5,000	5,000	12,000	-
บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)	1,054,904	843,923	64	80	1,485,886	1,485,886	-	128,808
บริษัท เอสเอสที รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด	10,000	-	100	-	10,000	-	-	-
รวม					1,500,886	1,490,886	12,000	128,808

14.1 ในระหว่างวันที่ 29 - 31 มีนาคม 2560 บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ จำนวน 41 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 5.25 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 217 ล้านบาท และในระหว่างวันที่ 3 - 5 เมษายน 2560 บริษัทย่อยได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนทั่วไปจำนวน 170 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 5.25 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 890 ล้านบาท บริษัทย่อยได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนและได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วจากจำนวน 844 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 844 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวน 1,055 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,055 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560

ตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ได้รับหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 1,055 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2560

ผลจากการขายหุ้นเพิ่มทุนใหม่ให้แก่ประชาชนทั่วไปของบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวเปลี่ยนไปจากร้อยละ 80 เป็นร้อยละ 64 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมีอำนาจในการควบคุมการกำหนดนโยบายการดำเนินงานในบริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) และถือว่าบริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) ยังคงเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้บันทึกผลต่างระหว่างราคาทุนและมูลค่าตามบัญชีตามส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยอันเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวจำนวน 395 ล้านบาท ไว้ภายใต้รายการ “ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย” ซึ่งแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม



- 14.2 ในเดือนกันยายน 2560 บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท เอสเอสที รีท แมเนจเมนต์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อบริหารกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100 และได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2560 ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินลงทุนเป็นจำนวน 10 ล้านบาทแล้วเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2560
- 14.3 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2560 บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ลงทุนใน Mudman International Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ในสาธารณรัฐมอริเชียส โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่นในต่างประเทศ บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนจำนวน 30,000 ดอลลาร์สหรัฐ (หุ้นสามัญ 30,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ) โดยบริษัทย่อยถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100 ทั้งนี้บริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าหุ้นเป็นจำนวน 0.8 ล้านบาทแล้ว
- 14.4 เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560 ที่ประชุมกรรมการบริษัทของบริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นของบริษัท Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS (“SLVH”) ซึ่งประกอบธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มภายใต้เครื่องหมายการค้า Le Grand Vefour ต่อมา เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยและ Mudman International Limited (บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)) ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของ SLVH จำนวน 28,298 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 16 ยูโร จากผู้ถือหุ้นเดิมในมูลค่ารวมทั้งสิ้น 7,812,247 ยูโร โดยแบ่งการชำระเป็น 2 งวด ได้แก่ งวดที่หนึ่งชำระเป็นเงินสดจำนวน 6,812,247 ยูโร เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2560 และงวดที่สองจะชำระเป็นเงินสดจำนวน 1,000,000 ยูโรในวันที่ 21 ธันวาคม 2561

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของ SLVH ณ วันที่ซื้อมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	5,265
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	22,853
สินค้าคงเหลือ	17,336
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,272
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	7,148
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13,793
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,039
เงินกู้ยืมระยะสั้น	(49,618)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(23,520)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(8,331)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(1,924)
สินทรัพย์สุทธิ	(8,687)

บวก: ผลต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุนกับมูลค่าสุทธิของบริษัทย่อย	309,502
ต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	300,815
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(5,265)
หัก: เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(39,394)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	256,156

ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการ เพื่อปันส่วนต้นทุนการซื้อธุรกิจให้แก่รายการดังกล่าว โดยการวัดมูลค่านี้ส่วนใหญ่แล้วมีความเกี่ยวข้องกับการระบุและวัดมูลค่าสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์ที่มีตัวตนบางรายการ ซึ่งจะถูกดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาสิบสองเดือนนับจากวันที่ซื้อกิจการตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559) โดยในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่านี้ กลุ่มบริษัทจะทำการปรับปรุงย้อนหลังประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อกิจการ เพื่อให้สะท้อนข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อกิจการ บริษัทฯบันทึกผลต่างระหว่างต้นทุนการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งสูงกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชีของ SLVH จำนวน 310 ล้านบาท ไว้เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนภายใต้หัวข้อ “ต้นทุนการซื้อธุรกิจที่ยังไม่ได้ปันส่วน” ในงบแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทได้บันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการเพื่อซื้อกิจการจำนวน 19 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหาร และจำนวน 1 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมในปีปัจจุบัน

- 14.5 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอส เอส ที คลังสินค้า จำกัด จำนวน 9,998 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นมูลค่าประมาณ 1 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท เอส เอส ที คลังสินค้า จำกัด เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 80 เป็นร้อยละ 100 บริษัทฯ จึงได้บันทึกผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนดังกล่าวจำนวน 3 ล้านบาทไว้ในส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย ซึ่งแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 14.6 บริษัทย่อยได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท โกลเด้น โดนนัท (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด ไปจำนำไว้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินนั้น

## 15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	366,351	392,445
ขาดทุนจากการตีราคาเป็นมูลค่ายุติธรรม	-	(26,094)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	366,351	366,351

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯ เป็นอาคารโกดังให้เช่า บริษัทฯ แสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ		ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม
	2560	2559	เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
อัตราการใช้พื้นที่ (ร้อยละ)	50 - 92	50 - 92	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	10.5 - 16.0	10.5 - 16.0	มูลค่ายุติธรรมลดลง
อัตราค่าเช่าต่อพื้นที่ (บาท/ตารางเมตร/เดือน)	105 - 160	105 - 160	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

สินทรัพย์ซึ่งแสดง มูลค่าตามราคาที่เป็นใหม่	งบการเงินรวม						
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน						รวม
	อาคารคลังสินค้า โรงงาน		เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน		สินทรัพย์ระหว่าง	
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ท่าเทียบเรือและ ส่วนปรับปรุง		ยานพาหนะ		ก่อสร้าง และติดตั้ง	
ราคาทุน / ราคาที่เป็นใหม่							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	401,672	182,055	464,200	301,720	205,258	22,370	1,588,594
ซื้อเพิ่ม	-	397	51,427	38,477	32,148	903	168,562
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(396)	(93)	(17,169)	(7,532)	(7,812)	(230)	(33,603)
โอน	-	-	32,575	2,363	4,429	-	-
ดีราคา (หมายเหตุ 17)	6,203	-	-	-	-	-	6,203
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	407,479	182,359	531,033	335,028	234,023	23,043	1,729,756
ซื้อเพิ่ม	-	1,767	80,548	29,084	41,753	15,196	270,819
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(17,470)	(3,636)	(16,307)	(7,116)	(51,001)
โอน	-	1,225	66,926	11,579	14,266	-	-
ซื้อบริษัทย่อยระหว่างปี (หมายเหตุ 14.4)	-	-	5,991	959	198	-	7,148
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(219)	(36)	(73)	-	(328)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	407,479	185,351	666,809	372,978	273,860	31,123	1,956,394

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม								
สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน							
	อาคารคลังสินค้า โรงงาน			เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้		สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง		
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	ท่าเทียบเรือและส่วนปรับปรุง	อาคารสำนักงานและส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	สำนักงาน	ยานพาหนะ		รวม	
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	118,928	187,128	136,769	116,172	13,963	-	572,960
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	10,985	79,349	40,848	32,719	3,378	-	167,279
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(93)	(9,510)	(3,142)	(6,576)	(90)	-	(19,411)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	129,820	256,967	174,475	142,315	17,251	-	720,828
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	10,336	89,895	40,949	38,189	3,213	-	182,582
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(12,422)	(2,869)	(14,280)	(7,116)	-	(36,687)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(1)	(1)	(1)	-	-	(3)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	140,156	334,439	212,554	166,223	13,348	-	866,720
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	9,161	8	-	-	-	9,169
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	9,161	8	-	-	-	9,169
ลดลงระหว่างปี	-	-	(1,494)	-	-	-	-	(1,494)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	7,667	8	-	-	-	7,675
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	407,479	52,539	264,905	160,545	91,708	5,792	16,791	999,759
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	407,479	45,195	324,702	160,417	107,636	17,775	18,794	1,081,999
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2559 (จำนวน 42 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการและต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลืออยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								167,279
2560 (จำนวน 47 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการและต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลืออยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								182,582

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ซึ่งแสดง มูลค่าตามราคาที่เป็น ใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน						สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารคลังสินค้า ท่าเทียบเรือและ ส่วนปรับปรุง	อาคารสำนักงาน และส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ		
ราคาทุน / ราคาที่เป็นใหม่								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	399,478	181,687	16,731	108,432	23,701	14,620	1,638	746,287
ซื้อเพิ่ม	-	397	-	2,945	1,184	903	-	5,429
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(93)	-	(2,225)	(1,698)	-	-	(4,016)
โอน	-	-	-	1,638	-	-	(1,638)	-
ดีราคา (หมายเหตุ 17)	6,203	-	-	-	-	-	-	6,203
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	405,681	181,991	16,731	110,790	23,187	15,523	-	753,903
ซื้อเพิ่ม	-	1,767	-	4,732	1,041	6,513	14,678	28,731
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(239)	(2,812)	(2,259)	-	(5,310)
โอน	-	1,225	-	-	-	-	(1,225)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	405,681	184,983	16,731	115,283	21,416	19,777	13,453	777,324

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ซึ่งแสดง มูลค่าตามราคาที่ดี ใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารคลังสินค้า ท่าเทียบเรือและ ส่วนปรับปรุง	อาคารสำนักงาน และส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	118,811	15,074	50,906	19,874	9,147	-	213,812
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	10,966	794	8,948	1,583	1,866	-	24,157
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	(93)	-	(2,223)	(1,697)	-	-	(4,013)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	129,684	15,868	57,631	19,760	11,013	-	233,956
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	10,318	409	8,248	1,545	1,856	-	22,376
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	-	(221)	(2,787)	(2,258)	-	(5,266)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	140,002	16,277	65,658	18,518	10,611	-	251,066
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	405,681	52,307	863	53,159	3,427	4,510	-	519,947
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	405,681	44,981	454	49,625	2,898	9,166	13,453	526,258
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2559 (จำนวน 22 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลืออยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								24,157
2560 (จำนวน 22 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลืออยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								22,376



- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 360 ล้านบาท (2559: จำนวน 256 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 178 ล้านบาท 2559: จำนวน 168 ล้านบาท)
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 23 ล้านบาท (2559: จำนวน 5 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 2 ล้านบาท 2559: ไม่มี)
- ค) ในเดือนธันวาคม 2559 บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินครั้งใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระและเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาที่ดินคือ วิธีเทียบเคียงกับข้อมูลตลาด (Comparative Method of Valuation) ซึ่งผลของการประเมินราคาแสดงมูลค่าที่ดินเพิ่มขึ้นจากมูลค่าที่ได้ประเมินไว้ในครั้งก่อนเป็นจำนวนประมาณ 6 ล้านบาท (ยอดสุทธิจากภาษีเงินได้เท่ากับจำนวนประมาณ 5 ล้านบาท) บริษัทฯบันทึกส่วนที่เพิ่มขึ้นของมูลค่ายุติธรรมของที่ดินดังกล่าวไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในปี 2559
- ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่าราคาที่ดินใหม่ สรุปได้ดังนี้

		ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม
		งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ
		เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
ราคาต่อตารางวา (บาท)	14,000 - 275,000	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
หากบริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงมูลค่าของที่ดินดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จะเป็นดังนี้		

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
31 ธันวาคม 2560	149,278	147,480
31 ธันวาคม 2559	149,278	147,480

## 17. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
ยอดยกมาต้นปี	258,202	251,999
ตีราคาที่ดินเพิ่มขึ้นในระหว่างปี (หมายเหตุ 16)	-	6,203
ยอดคงเหลือปลายปี	258,202	258,202
หัก: หนี้สินภาษีเงินได้ (อัตราภาษี 20%)	(51,641)	(51,641)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน - สุทธิจากภาษีเงินได้	206,561	206,561

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

## 18. ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจโดยหลักประกอบด้วยประโยชน์จากการรวมที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการรวมการปฏิบัติงานของผู้ซื้อและผู้ถูกซื้อเข้าด้วยกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯ ได้ปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการและเครื่องหมายการค้าที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	31 ธันวาคม 2560			
	ธุรกิจร้านโดนัท	ธุรกิจร้านเบเกอรี่	ธุรกิจร้านอาหาร	รวม
ค่าความนิยม	484,370	298,192	1,113,477	1,896,039
เครื่องหมายการค้าที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน	-	-	325,690	325,690

บริษัทฯ พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดครอบคลุมระยะเวลา 5 ปีสำหรับธุรกิจร้านโดนัทและร้านเบเกอรี่ และครอบคลุมระยะเวลา 7 ปีสำหรับธุรกิจร้านอาหาร เนื่องจากบริษัทฯ ซื้อธุรกิจร้านอาหารมาในปี 2557 มีความจำเป็นต้องใช้ระยะเวลาประมาณ 10 ปี ในการบริหารงานและขยายงานให้เกิดประโยชน์จากการรวมธุรกิจ (Synergy)

สมมติฐานที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	ธุรกิจร้านโดนัท	ธุรกิจร้านเบเกอรี่	ธุรกิจร้านอาหาร
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้ (ไม่รวมรายได้ค่าแฟรนไชส์)	7%	5% - 7%	2% - 12%
อัตราการเติบโต	(10%) - 4%	(2%) - 4%	5% - 20%
อัตราคิดลดก่อนภาษี	13%	13%	13%

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้และอัตราการเติบโตจากงบประมาณโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้นๆ

อัตราการเติบโตที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดของงวดเวลาที่ไกลออกไปกว่างวดเวลาตามประมาณการทางการเงินล่าสุด เป็นอัตราที่ไม่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยระยะยาวของอุตสาหกรรมที่หน่วยสินทรัพย์นั้นดำเนินงานอยู่

หากมีการเพิ่มอัตราคิดลดอีกร้อยละ 1.1 - 2.5 ต่อปี จะทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีค่าเท่ากับราคาตามบัญชี

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนไม่เกิดการด้อยค่า

## 19. สิทธิการเช่า

ยอดคงเหลือของสิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สิทธิการเช่า - ราคาทุน	152,244	136,215	34,918	34,918
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(66,273)	(59,767)	(19,779)	(17,887)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(3,049)	(3,049)	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	82,922	73,399	15,139	17,031

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสิทธิการเช่าสำหรับปี 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	73,399	86,554	17,031	18,924
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	22,080	646	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(12,474)	(10,752)	(1,892)	(1,893)
ค่าเผื่อการด้อยค่าตั้งเพิ่มระหว่างปี	-	(3,049)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(83)	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	82,922	73,399	15,139	17,031

บริษัทย่อยจ้างอสังหาริมทรัพย์บางส่วนซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 31 ล้านบาท (2559: จำนวน 36 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

## 20. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					(หน่วย: พันบาท)
						งบการเงินเฉพาะกิจการ
	เครื่องหมายการค้า	แฟรนไชส์	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	อื่น ๆ	รวม	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560:						
ราคาทุน	492,604	794,469	57,886	12,399	1,357,358	9,716
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,655)	(324,887)	(41,892)	(8,472)	(381,906)	(8,907)
ค่าเพื่อการด้อยค่า	(142,321)	-	-	-	(142,321)	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	343,628	469,582	15,994	3,927	833,131	809
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559:						
ราคาทุน	474,522	790,087	55,361	14,368	1,334,338	9,582
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,511)	(256,075)	(35,171)	(7,570)	(305,327)	(8,283)
ค่าเพื่อการด้อยค่า	(142,321)	-	-	(392)	(142,713)	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	325,690	534,012	20,190	6,406	886,298	1,299

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	886,298	1,095,940	1,299	2,125
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	11,943	14,990	175	91
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายในระหว่างปี	(148)	(16)	(33)	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(78,250)	(81,903)	(632)	(917)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 14.4)	13,288	-	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าตั้งเพิ่มระหว่างปี	-	(142,713)	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	833,131	886,298	809	1,299

ในปี 2559 บริษัทฯ ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเครื่องหมายการค้าสำหรับธุรกิจเสื้อผ้าสำเร็จรูปจากมูลค่าจากการใช้สิทธิด้วยวิธีประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับ โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีร้อยละ 14 ต่อปี ซึ่งผลการประเมินพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเครื่องหมายการค้าดังกล่าวจำนวน 142 ล้านบาทในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวมสำหรับปีดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ย่อมมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 8 ล้านบาท (2559: 9 ล้านบาท)

## 21. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.50 - 3.75, MLR-2.5	3.53 - 3.65, MLR-2.5	457,500	408,800	100,000	384,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 275 ล้านบาท (2559: จำนวน 143 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 107 ล้านบาท 2559: จำนวน 123 ล้านบาท)

## 22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	62,357	62,064	62,357	62,064
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	174,654	204,898	1,772	454
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12,960	2,510	19,009	6,042
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	74,570	65,615	4,367	4,071
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	12,848	11,183	12,848	11,182
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	25,240	36,397	22	165
เงินเดือนและโบนัสค้างจ่าย	44,715	43,529	-	-
ค่าเช่าและค่าบริการค้างจ่าย	24,960	23,880	-	-
ค่าแฟรนไชส์ค้างจ่าย	10,738	11,654	-	-
ภาษีโรงเรือนค้างจ่าย	13,976	15,332	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	57,252	38,163	8,214	7,585
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	514,270	515,225	108,589	91,563

### 23. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

			(หน่วย: พันบาท)	
อัตราดอกเบี้ย			งบการเงินรวม	
เงินกู้	(ร้อยละ)	การชำระคืน	2560	2559
บริษัท โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด				
1.	MLR-1.75	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่		
	ถึง 2.00	เมษายน 2556 ถึงมีนาคม 2564	10,549	13,736
2.	MLR-1.50	ชำระคืนเป็นงวด 3 เดือน เริ่มตั้งแต่		
		ธันวาคม 2557 ถึงกันยายน 2564	83,320	444,360
บริษัท เอปี้ คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด				
1.	MLR-1.50	ชำระคืนเป็นงวด 3 เดือน เริ่มตั้งแต่		
		ธันวาคม 2557 ถึงกันยายน 2564	86,018	198,433
บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด				
1.	MLR-1.50	ชำระคืนเป็นงวด 3 เดือน เริ่มตั้งแต่		
		ธันวาคม 2557 ถึงกันยายน 2564	144,903	386,400
บริษัท เกรฮาร์ด จำกัด				
1.	MLR	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่		
		ธันวาคม 2550 ถึงธันวาคม 2560	-	2,160
รวม			324,790	1,045,089
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(87,164)	(173,334)
เงินกู้ยืมระยะยาว – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			237,626	871,755

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมข้างต้น บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

วงเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยมีหลักประกันเป็นการจำนำใบหุ้นของบริษัท โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เอปี้ คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด การจดจำนองสิทธิการเช่าของบริษัทย่อยและค้ำประกันโดยบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทมดแมนและกรรมการของบริษัทย่อย



## 24. หุ้นกู้ระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
มูลค่าตามหน้าตราสาร	1,100,000	500,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอดัดบัญชี	(3,475)	(947)
ยอดสุทธิ	1,096,525	499,053
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(499,965)	-
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	596,560	499,053

ยอดคงเหลือของหุ้นกู้ดังกล่าวมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หุ้นกู้	จำนวน หน่วย	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหน่วย (บาท)	มูลค่ารวม (พันบาท)	วันที่ออก ตราสารหนี้	อายุของ ตราสารหนี้	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน ดอกเบี้ย
หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มี หลักประกันออกครั้งที่ 1/2558	500,000	1,000	500,000	15 มกราคม 2558	3 ปี	15 มกราคม 2561	5.50	ทุก 3 เดือน
หุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มี หลักประกันออกครั้งที่ 1/2560	600,000	1,000	600,000	21 กันยายน 2560	3 ปี	21 กันยายน 2563	5.00	ทุก 3 เดือน

จากการออกหุ้นกู้ดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินที่กำหนดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

## 25. สรรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี</b>	51,988	51,201	11,093	14,652
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	3,639	8,399	1,280	1,154
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,044	1,618	299	267
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(28,191)	-	-	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	15,626	-	-	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(4,624)	-	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(2,813)	(9,230)	(240)	(4,980)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย (หมายเหตุ 14.4)	1,924	-	-	-
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี</b>	<b>38,593</b>	<b>51,988</b>	<b>12,432</b>	<b>11,093</b>

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนขาย	1,314	1,287	951	874
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	3,369	8,730	628	547
<b>รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>	<b>4,683</b>	<b>10,017</b>	<b>1,579</b>	<b>1,421</b>

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 6 ล้านบาท (2559: จำนวน 4 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 1 ล้านบาท 2559: จำนวน 2 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 8 - 21 ปี (2559: 7.4 - 12.6 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ : 10.2 ปี 2559: 10.2 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด	2.7 - 3.5	2.4 - 3.9	2.8	2.8
อัตราการขึ้นเงินเดือน	6.0 - 12.3	3.0 - 6.0	6.0	6.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0 - 82.0	0 - 71.0	0 - 13.0	0 - 13.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	กลุ่มบริษัท มัดแมน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560:</u>				
อัตราคิดลด	(819)	879	(1,070)	1,275
อัตราการขึ้นเงินเดือน	922	(867)	1,383	(1,176)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(977)	1,050	(1,136)	502
	<u>เพิ่มขึ้น 1%</u>	<u>ลดลง 1%</u>	<u>เพิ่มขึ้น 1%</u>	<u>ลดลง 1%</u>
<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559:</u>				
อัตราคิดลด	(4,144)	4,840	(973)	1,154
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5,217	(4,521)	1,165	(1,001)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(4,476)	1,652	(1,033)	438

## 26. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้

- 26.1 อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 640,393,352 บาท คงเหลือเป็น 414,371,348 บาท รวมเป็นการลดทุนหุ้นสามัญจำนวน 226,022,004 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท การลดทุนหุ้นสามัญจดทะเบียนนี้เพื่อตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่คงเหลือจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลประจำปี 2558 และลดทุนหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ออกเพื่อรองรับการเพิ่มทุนจดทะเบียนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) สำหรับปี 2559 ที่บริษัทฯ ยังมิได้จัดสรรเสนอขายทั้งจำนวน บริษัทฯ ได้จดทะเบียนลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2560
- 26.2 อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 414,371,348 บาท เพิ่มเป็น 704,431,290 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 290,059,942 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลประจำปี 2559 จำนวน 41,437,135 หุ้น และรองรับการเพิ่มทุนจดทะเบียนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) สำหรับปี 2560 จำนวน 248,622,807 หุ้น บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2560

## 27. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	962,144	946,074	104,682	93,982
ค่าเสื่อมราคา	182,582	167,279	22,376	24,157
ค่าตัดจำหน่าย	91,966	93,517	3,766	3,671
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	675,256	689,392	116,128	114,800
ค่าแฟรนไชส์	67,252	73,189	-	-
ค่าขนส่ง	63,795	60,722	6,821	5,707
ค่าไฟฟ้า	83,381	80,998	3,722	4,592
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	35,949	40,072	-	-
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	785,693	800,345	10,248	10,618
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	17,886	10,959	-	-

## 29. ภาษีเงินได้

29.1 รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(21,911)	(29,895)	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	16,737	54,860	974	5,076
<b>รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไร</b>				
<b>    ขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<u>(5,174)</u>	<u>24,965</u>	<u>974</u>	<u>5,076</u>

29.2 จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ (กำไร) ขาดทุน				
จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	512	(861)	512	(861)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการตีราคาที่ดิน	-	(1,241)	-	(1,241)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(2,050)	-	-	-
	<u>(1,538)</u>	<u>(2,102)</u>	<u>512</u>	<u>(2,102)</u>

### 29.3 รายการกระทบบยอระหว่างกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(31,696)	(197,593)	30,142	119,356
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 10 - 20	ร้อยละ 10 - 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
(กำไร) ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	6,691	39,796	(6,028)	(23,871)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,017	1,094	-	-
เงินปันผลรับ	2,622	-	7,237	27,350
ขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี	(16,772)	(23,076)	-	-
อื่นๆ	1,268	7,151	(235)	1,597
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(5,174)	24,965	974	5,076

### 29.4 ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	5,164	7,092	2,487	2,219
รายได้รับล่วงหน้า	3,416	3,626	-	-
การปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,373	861	1,373	861
อื่นๆ	191	363	32	117
รวม	10,144	11,942	3,892	3,197
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการซื้อกิจการ	179,869	192,814	-	-
มูลค่ายุติธรรมของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาจากการซื้อกิจการ	8,720	11,980	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	51,641	51,641	51,641	51,641
การปรับมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนให้เป็นมูลค่ายุติธรรม	63,558	63,361	63,558	63,361
การปรับมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
ส่วนที่โอนไปเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่ไว้งาน	9,002	9,431	9,002	9,431
อื่นๆ	585	1,145	585	1,145
รวม	313,375	330,372	124,786	125,578

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงินประมาณ 514 ล้านบาท (2559: จำนวน 488 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ : จำนวน 42 ล้านบาท 2559: 35 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงิน 483 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ : จำนวน 37 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2565

### 30. เงินปันผลจ่าย

	อนุมัติโดย	จำนวนเงินปันผล (หน่วย: พันบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (หน่วย: บาท)
<b>เงินปันผลจ่ายประจำปี 2558</b>	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559		
- เงินสดปันผล		4,187	0.01
- หุ้นปันผล 37,669,375 หุ้น		37,669	0.10
รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2559		41,856	0.11
<b>เงินปันผลจ่ายประจำปี 2559</b>	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560		
- เงินสดปันผล		4,605	0.01
- หุ้นปันผล 41,436,475 หุ้น		41,437	0.10
รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2560		46,042	0.11



### 31. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกในระหว่างปี โดยได้ปรับจำนวนหุ้นสามัญเพื่อสะท้อนผลกระทบของการออกหุ้นปันผลตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบการเงินข้อ 30 ซึ่งกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของปีก่อนได้ถูกคำนวณขึ้นใหม่โดยถือเสมือนว่าการออกหุ้นปันผลได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่เริ่มต้นของปีแรกที่เสนอรายงาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (พันบาท)	(21,369)	(139,587)	31,117	124,432
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	455,808	455,808	455,808	455,808
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	(0.05)	(0.31)	0.07	0.27

### 32. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือ คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- 1) ส่วนงานอาหารและเครื่องดื่ม เป็นส่วนงานที่ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารว่าง เครื่องดื่ม ไอศกรีม และกิจการร้านอาหาร
- 2) ส่วนงานคลังสินค้าและท่าเทียบเรือ เป็นส่วนงานที่ให้บริการเช่าคลังสินค้า บริการรับฝากเอกสารและสื่ออิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงบริการท่าเทียบเรือ
- 3) ส่วนงานเสื้อผ้าสำเร็จรูป เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปและเครื่องหนัง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในประเทศไทย สหราชอาณาจักรและประเทศฝรั่งเศส อย่างไรก็ตาม รายได้และสินทรัพย์ในสหราชอาณาจักรและประเทศฝรั่งเศสมีจำนวนที่ไม่เป็นสาระสำคัญ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ในปี 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	อาหารและ เครื่องดื่ม		คลังสินค้า และท่าเทียบเรือ		เสื้อผ้าสำเร็จรูป		งบบุการเงินรวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
<b>รายได้</b>								
รายได้จากการขายและบริการ	2,694	2,708	328	325	137	181	3,159	3,214
<b>ผลการดำเนินงาน</b>								
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	(106)	(24)	25	33	(42)	(54)	(123)	(45)
รายได้อื่น							166	123
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม							5	5
ขาดทุนจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน							-	(26)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์							-	(155)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน							(80)	(100)
<b>ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้</b>							(32)	(198)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้							(5)	25
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>							(37)	(173)

### 33. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 9 ล้านบาท (2559: จำนวน 9 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ : จำนวน 2 ล้านบาท 2559: จำนวน 2 ล้านบาท)

### 34. โครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงานบริษัทจดทะเบียน

รายละเอียดโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงานบริษัทฯ มีดังนี้

1) อนุมัติโดย	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2557	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2559
2) ระยะเวลาของโครงการ	2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2557 ถึง วันที่ 31 กรกฎาคม 2559	2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 ถึง วันที่ 31 กรกฎาคม 2561
3) รูปแบบและการจ่ายเงิน สมทบโครงการ	พนักงานจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ของ เงินเดือนและบริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 7 ของ เงินเดือน  กรรมการจะจ่ายเดือนละ 16,000 บาท และบริษัทฯ จ่ายเงินสมทบให้เดือนละ 24,000 บาท	พนักงานจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ของ เงินเดือนและบริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 7 ของ เงินเดือน  กรรมการจะจ่ายเดือนละ 16,000 บาท และบริษัทฯ จ่ายเงินสมทบให้เดือนละ 24,000 บาท
4) ผู้บริหารโครงการ	บริษัทหลักทรัพย์ ฟิลลิป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลักทรัพย์ ฟิลลิป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

โครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงานสำหรับปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบโครงการทั้งสิ้นเป็นจำนวน 4 ล้านบาท (2559: จำนวน 3 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ : จำนวน 2 ล้านบาท 2559: จำนวน 2 ล้านบาท)

### 35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 35.1 ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนอันเนื่องมาจากการก่อสร้างร้านอาหาร ปรับปรุงอาคาร การซื้ออุปกรณ์และเครื่องตกแต่ง และสิทธิในการดำเนินงาน สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
บาท	70	21	51	-
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.1	-	-	-
รวมเทียบเท่า (บาท)	72	21	51	-

#### 35.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อประกอบกิจการคลังเอกสาร

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน โกดังเก็บและชั้นเหล็กจัดเก็บเอกสารพร้อมอุปกรณ์กับบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อใช้ประกอบกิจการคลังเอกสารเป็นระยะเวลา 10 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	112	111
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	375	420
มากกว่า 5 ปี	353	176

### 35.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในจังหวัดภูเก็ตกับกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ เพื่อใช้ก่อสร้างและดำเนินกิจการร้านอาหารและโรงแรมเป็นระยะเวลา 30 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	1	-
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	11	-
มากกว่า 5 ปี	121	-

### 35.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและบริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานเกี่ยวกับการเช่าพื้นที่ในอาคารและบริการอื่นๆ โดยอายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ปี ถึง 28 ปี ค่าเช่าและค่าบริการบางส่วนคิดเป็นอัตราร้อยละของยอดขายที่เกิดขึ้นจริง โดยมีอัตราค่าเช่าและค่าบริการขั้นต่ำตามที่ระบุในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	276	279	6	7
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	423	421	8	9
มากกว่า 5 ปี	54	162	-	-

### 35.5 สัญญาค่าแฟรนไชส์

- (ก) เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2524 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาค่าแฟรนไชส์กับบริษัท ดังกิ้น โดนัท ออฟ อเมริกา อิงค์ ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทดังกล่าวจะให้สิทธิในการดำเนินงานกิจการร้านเบเกอรี่ในประเทศไทยแก่บริษัทย่อย ซึ่งบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าแฟรนไชส์ให้กับคู่สัญญา โดยคำนวณเป็นร้อยละของยอดขายตามที่ระบุไว้ในสัญญา
- (ข) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2549 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาค่าแฟรนไชส์กับบริษัท เอบีพี คอร์ปอเรชั่น เป็นระยะเวลา 28 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทดังกล่าวจะให้สิทธิในการดำเนินงานกิจการร้านเบเกอรี่ในประเทศไทยแก่บริษัทย่อย ซึ่งบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าแฟรนไชส์ให้กับคู่สัญญา โดยคำนวณเป็นร้อยละของยอดขายตามที่ระบุไว้ในสัญญา
- (ค) เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2555 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาค่าแฟรนไชส์กับบริษัท บาสกิ้น ร็อบบิ้นส์ แฟรนไชส์ซึ่ง ประเทศสหรัฐอเมริกา ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทดังกล่าวจะให้สิทธิในการดำเนินงานกิจการร้านไอศกรีมในประเทศไทยแก่บริษัทย่อย

### 35.6 การค้ำประกัน

- (ก) บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท มัดแมน ได้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยสามแห่ง ในวงเงินรวมไม่เกิน 987 ล้านบาท
- (ข) บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท มัดแมนได้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้นให้แก่บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในวงเงินรวมไม่เกิน 560 ล้านบาท
- (ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 54 ล้านบาท (2559: จำนวน 50 ล้านบาท) ซึ่งประกอบด้วย หนังสือค้ำประกันเพื่อการชำระค่าเช่าดำเนินงานจำนวน 40 ล้านบาท (2559: จำนวน 36 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ จำนวน 14 ล้านบาท (2559: จำนวน 14 ล้านบาท)

### 35.7 คดีฟ้องร้อง

ในเดือนเมษายน 2558 อดีตพนักงานของบริษัทฯ จำนวน 5 คนได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลแรงงานกลาง โดยกล่าวหาว่า บริษัทฯ เลิกจ้างโดยไม่เป็นธรรมและเรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทฯ ขณะนี้คดียังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของ ศาลแรงงานกลาง ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าอดีตพนักงานเหล่านี้ได้ทำผิดระเบียบของบริษัทฯ และฝ่าฝืน คำสั่งของนายจ้าง เป็นเหตุให้บริษัทฯ มีสิทธิในการเลิกจ้างโดยไม่ต้องจ่ายเงินชดเชย ดังนั้น ฝ่ายบริหารของ บริษัทฯ เชื่อว่าจะไม่เกิดผลเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากคดีความดังกล่าว

ในเดือนมีนาคม 2560 อดีตพนักงานของบริษัทย่อยบุคคลหนึ่งได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลแรงงานกลาง โดยกล่าวหาว่าบริษัทย่อยเลิกจ้างโดยไม่เป็นธรรมและเรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทย่อย ขณะนี้คดียังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลแรงงานกลาง บริษัทย่อยได้บอกกล่าวล่วงหน้าและจ่ายค่าชดเชยตามกฎหมายให้แก่ลูกจ้างรายนี้แล้ว ดังนั้นฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าจะไม่เกิดผลเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากคดีความดังกล่าว

### 36. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>								
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	497	12	-	-	497	12
เงินลงทุนในตราสารทุน	87	119	-	-	-	-	87	119
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	366	366	366	366
ที่ดิน	-	-	408	408	-	-	408	408

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>								
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	494	-	-	-	494	-
เงินลงทุนในตราสารทุน	87	119	-	-	-	-	87	119
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	366	366	366	366
ที่ดิน	-	-	406	406	-	-	406	406

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม



## 37. เครื่องมือทางการเงิน

### 37.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงผลการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน เงินมัดจำค่าเช่า เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ระยะยาว บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### **ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ระยะยาว สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มี		
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	116	96	212	0.10 - 0.78
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	-	497	497	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	152	152	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	3	-	-	-	3	1.30 - 1.38
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	87	87	-
เงินมัดจำค่าเช่า	-	-	-	148	148	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	438	-	20	-	458	3.50 - 3.75, MLR-2.5
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	554	554	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	325	-	325	MLR-2.0 ถึง MLR-1.5
หุ้นกู้ระยะยาว	500	597	-	-	1,097	5.00 - 5.50

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มี		
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	64	36	100	0.10 - 0.63
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	-	12	12	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	113	113	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	3	-	-	-	3	1.30 - 1.75
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	119	119	-
เงินมัดจำค่าเช่า	-	-	-	130	130	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	209	-	200	-	409	3.53 - 3.65, MLR-2.5
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	515	515	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	1,045	-	1,045	MLR-2.0 ถึง MLR
หุ้นกู้ระยะยาว	-	499	-	-	499	5.50

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มี		
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	7	3	10	0.10 - 0.38
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	57	57	-
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	-	494	494	-
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	87	87	-
เงินมัดจำค่าเช่า	-	-	-	33	33	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	100	-	-	-	100	3.53
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	109	109	-
หุ้นกู้ระยะยาว	500	597	-	-	1,097	5.00 - 5.50

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
ภายใน	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มี			
1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	9	1	10	0.10 - 0.38
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	45	45	-
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	129	129	-
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	119	119	-
เงินมัดจำค่าเช่า	-	-	-	32	32	-
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	184	-	200	-	384	3.53 - 3.65, MLR-2.5
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	92	92	-
หุ้นกู้ระยะยาว	-	499	-	-	499	5.50

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนคือ ความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาว่าความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศเพียงเล็กน้อย และไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 37.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

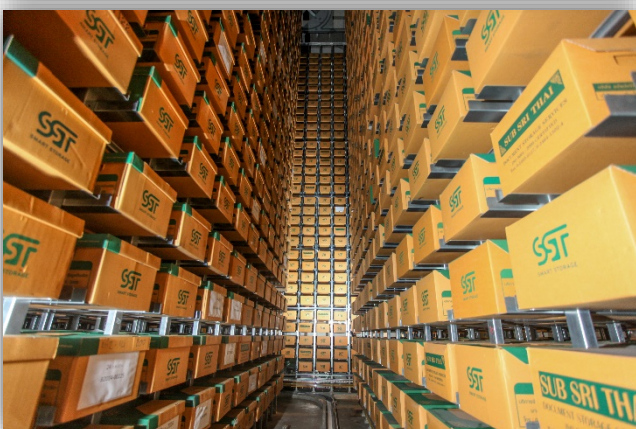
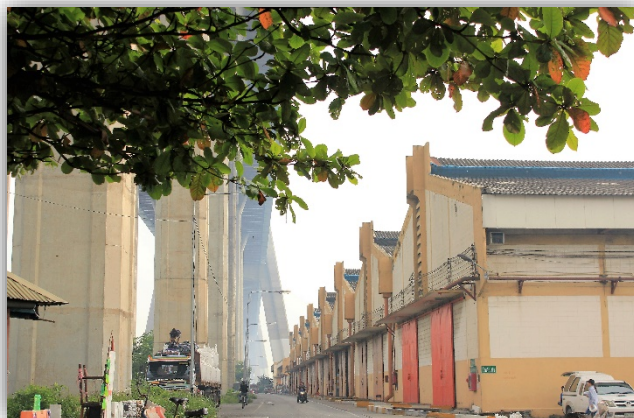
### 38. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.89:1 (2559: 1.34:1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.77:1 (2559: 0.60:1)

### 39. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561







สำนักงาน : 2044/25-27 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ บางกะปิ ห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

โทรศัพท์ : 0-2318-5514-5, 0-2314-0412, 0-2314-3132 โทรสาร : 0-2318-3490-1

คลังสินค้า 1 : 71, 71/1-9 หมู่ 1 ซ.สุขสวัสดิ์ 49 ถ.สุขสวัสดิ์ ต.บางจาก อ.พระประแดง จ.สมุทรปราการ 10130

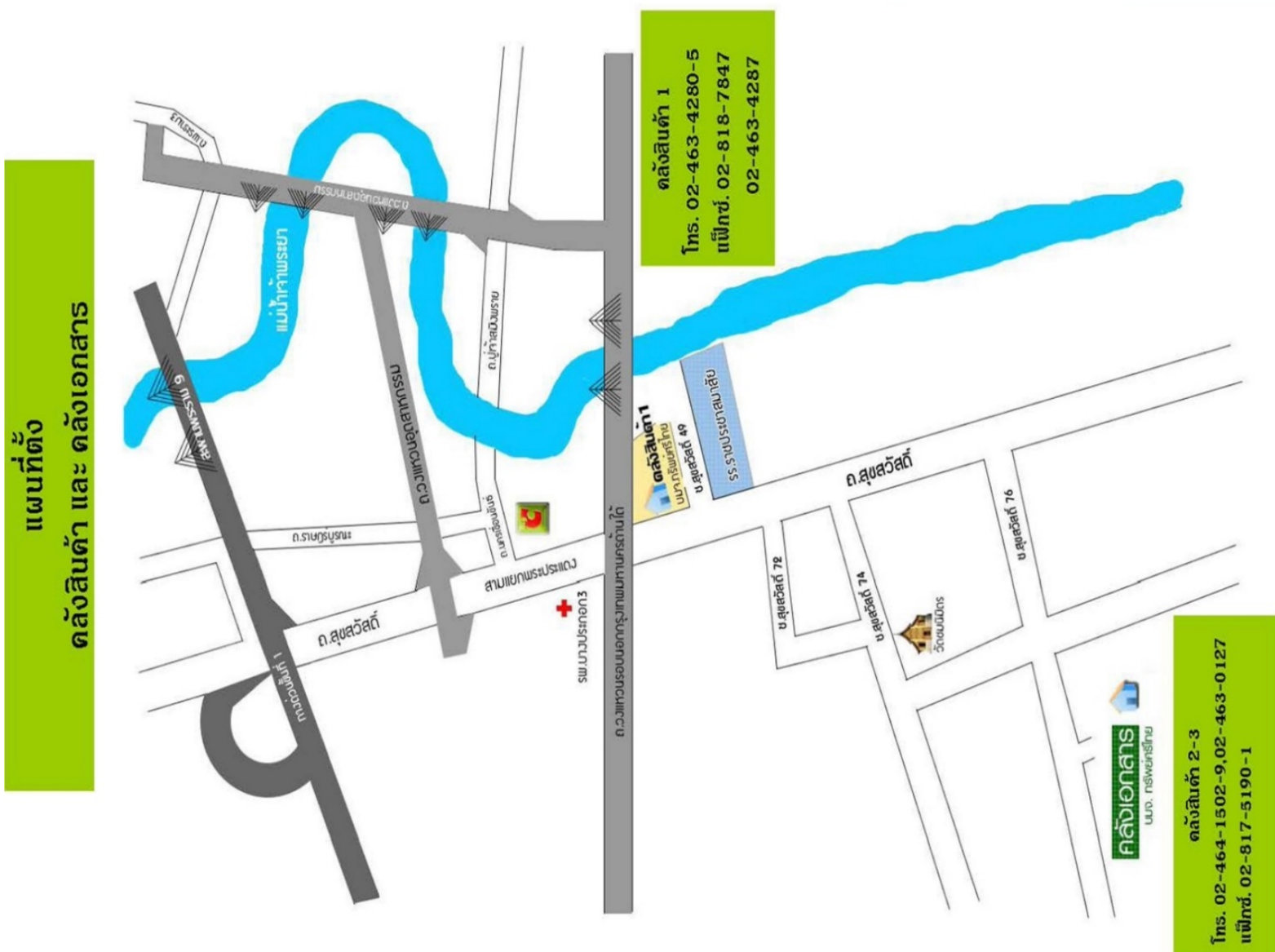
โทรศัพท์ : 0-2463-4280-9 โทรสาร : 0-2463-4287, 0-2818-7847

คลังสินค้า 2 และคลังเอกสาร, คลังสินค้า 3 และคลังเอกสาร :

115, 115/7-10 หมู่ 6 ซ.สุขสวัสดิ์ 76 ถ.สุขสวัสดิ์ ต.บางจาก อ.พระประแดง จ.สมุทรปราการ 10130

โทรศัพท์ : 0-2463-0127, 0-2464-1502-9, 02-819-9322-3, 0-2819-9372-7, 0-2819-9379

โทรสาร : 0-2817-5190-1, 0-2819-9378



Office : 2044/25-27 New Phetchaburi Rd., Bangkok, Huai Khwang, Bangkok 10310

Tel : 0-2318-5514-5, 0-2314-0412, 0-2314-3132 Fax : 0-2318-3490-1

Warehouse 1 : 71, 71/1-9 Moo 1, Soi Suksawat 49, Suksawat Rd., Bangchak, Phrapradaeng, Samutprakan 10130

Tel : 0-2463-4280-9 Fax : 0-2463-4287, 0-2818-7847

Warehouse 2 and Document Storage, Warehouse 3 and Document Storage :

115, 115/7-10 Moo 6, Soi Suksawat 76, Suksawat Rd., Bangchak, Phrapradaeng, Samutprakan 10130

Tel : 0-2463-0127, 0-2464-1502-9, 0-2819-9322-3, 0-2819-9372-7, 0-2819-9379

Fax : 0-2817-5190-1, 0-2819-9378