

# 2020 ANNUAL REPORT



รายงานประจำปี 2563

SUB SRI THAI PUBLIC CO., LTD.  
บริษัท ทรีพีศรีไทย จำกัด (มหาชน)

## วิสัยทัศน์และพันธกิจ :

<b>วิสัยทัศน์ :</b>	เป็นผู้นำในธุรกิจคลังสินค้า คลังเอกสาร มุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจด้าน Logistics ไปสู่ระดับมาตรฐานสากล ส่งเสริมการเพิ่มมูลค่าของธุรกิจแก่บริษัทในกลุ่ม และลงทุนในกิจการที่มีโอกาสเจริญก้าวหน้า เพิ่มอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน พร้อมยึดหลักธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
<b>พันธกิจ :</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กร ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</li> <li>- ให้บริการที่มีประสิทธิภาพ และมีมาตรฐานเป็นเลิศโดยเน้นความปลอดภัย ครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลาเพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังและความพึงพอใจของลูกค้า</li> <li>- มุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่องเพื่อไปสู่ระดับมาตรฐานสากลด้วยวิทยาการและเทคโนโลยีทันสมัย</li> <li>- เสริมสร้างความสามารถและคุณภาพชีวิตของบุคลากร</li> <li>- บริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและสร้างความสัมพันธ์กับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้เห็นคุณค่าของธุรกิจ</li> <li>- ลงทุนในอนาคตอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างโอกาสในการขยายธุรกิจและสร้างผลตอบแทนที่คุ้มค่า</li> </ul>

## ค่านิยมขององค์กร : SST<sup>2</sup>

### Standard & Safety

(มีมาตรฐานและปลอดภัย)

- **Standard** : สถานที่จัดเก็บต้องมีความมั่นคงแข็งแรงได้มาตรฐาน และมีความปลอดภัยทั้งในการจัดเก็บและการทำงาน
- **Safety** : ความปลอดภัยของทรัพย์สินของลูกค้าเป็นหัวใจสำคัญของการให้บริการในธุรกิจคลังเอกสารและคลังสินค้า

### Smart & Service Mind

(มีความเชี่ยวชาญและเต็มใจให้บริการ)

- **Smart** : มีทักษะและความเชี่ยวชาญในงาน ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานสูงด้วยวิทยาการและเทคโนโลยีทันสมัย
- **Service Mind** : มีความรักและเต็มใจในการให้บริการที่ดี มุ่งสู่ความเป็นเลิศตามนโยบายบริษัท คือ บริการด้วยความรวดเร็ว ทันเวลา ถูกต้อง สุภาพ มีน้ำใจ และมุ่งมั่นพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าพึงพอใจสูงสุด

### Trust & Transparency

(สร้างความไว้วางใจ และเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสและเป็นธรรม)

- **Trust** : ปฏิบัติต่อลูกค้า พนักงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม โดยมุ่งมั่นในการสร้างความเชื่อมั่น และสร้างความไว้วางใจ เคารพ และสนับสนุนเพื่อนร่วมงานและพันธมิตร ตลอดจนดำเนินการต่างๆ เพื่อให้ได้รับความไว้วางใจเช่นเดียวกัน
- **Transparency** : มีความโปร่งใสในการบริหารจัดการองค์กรให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลและจรรยาบรรณธุรกิจ และมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม รวมถึงการสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

### Teamwork & Together

(สร้างทีมเพื่อเป้าหมายเดียวกันพร้อมที่จะพัฒนาไปด้วยกัน)

- **Teamwork** : ให้ความสำคัญต่อทรัพยากรบุคคล มุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรสู่ความเป็นเลิศของทีมงาน การทำงานเป็นทีมมีความสำคัญและเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงานที่ต้องอาศัยความร่วมมือของพนักงานทุกคน
- **Together** : องค์กร พนักงาน พร้อมที่จะพัฒนาไปด้วยกันกับสังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้เกิดเป็นการสร้างคุณค่าร่วมกัน อันจะนำไปสู่ความยั่งยืนได้ในที่สุด



## สารบัญ

### การประกอบธุรกิจ

1 สารจากท่านประธานกรรมการบริษัท.....	3
2 รายงานคณะกรรมการบริษัท.....	4
3 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ.....	7
4 ลักษณะการประกอบธุรกิจ.....	10
5 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท.....	32
6 ปัจจัยความเสี่ยง.....	33
7 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท และบริษัทย่อย, บุคคลอ้างอิง.....	37



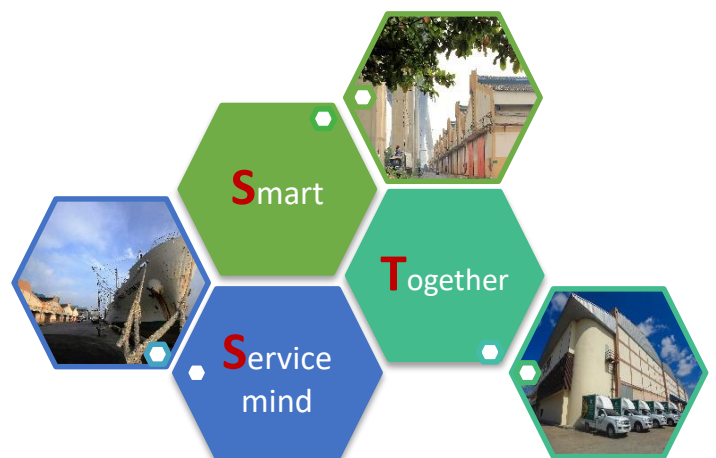
### ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

14 รายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน.....	129
15 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและ ธรรมาภิบาล.....	130
16 คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน.....	133
17 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต.....	138
18 งบการเงินรวม และ หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม.....	146



### การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

8 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น.....	48
9 โครงสร้างการจัดการและรายละเอียดเกี่ยวกับ กรรมการบริษัทและผู้บริหาร.....	51
10 การกำกับดูแลกิจการ.....	81
11 ความรับผิดชอบต่อสังคม.....	113
12 การควบคุมภายในและการบริหารการจัดการ ความเสี่ยง.....	123
13 รายการระหว่างกัน.....	127



## 1. สารจากประธานกรรมการบริษัท

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส โควิด-19 (COVID-19) ที่เกิดขึ้นทั่วโลก และยังคงมีการแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง บริษัทและบริษัทในกลุ่มที่ประกอบธุรกิจอาหารเป็นธุรกิจหนึ่งที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าวเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะธุรกิจร้านอาหาร ด้วยมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่รัฐบาลกำหนด เช่น การจำกัดเวลาปิด-เปิด การจำกัดจำนวนที่นั่ง การให้ปิดร้านอาหารชั่วคราว ทำให้ผลประกอบการของบริษัทในงบการเงินรวมมีผลขาดทุนสุทธิ 446 ล้านบาท หากพิจารณาผลประกอบการแยกตามกลุ่มธุรกิจจะพบว่าบริษัทมีผลขาดทุนของส่วนงาน 227 ล้านบาท ธุรกิจคลังสินค้าและท่าเทียบเรือมีผลกำไรของส่วนงาน 71 ล้านบาท ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มมีผลขาดทุนของส่วนงาน 276 ล้านบาท และธุรกิจไลฟ์สไตล์ มีผลขาดทุนของส่วนงาน 22 ล้านบาท สาเหตุใหญ่เกิดจากยอดขายที่ลดลงจากสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 และการตั้งสำรองด้อยค่าของการลงทุนในธุรกิจอาหาร



สำหรับในปี 2564 บริษัทเชื่อว่ายังคงต้องเผชิญกับความท้าทายที่ยากลำบากต่อไปท่ามกลางสถานการณ์ที่ผู้บริโภคยังมีความกังวลถึงความปลอดภัยที่จะมาใช้บริการ แต่บริษัทจะยังคงมุ่งมั่นและพัฒนาธุรกิจให้มีความแข็งแกร่ง พร้อมรับมือกับการแก้ไขปัญหาที่จะเกิดขึ้น โดยต้องมีการวางแผนปรับตัวทางธุรกิจ และการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ

อย่างไรก็ตาม จากการที่หลายประเทศได้มีการเริ่มฉีดวัคซีนป้องกันโควิด-19 กันไปบ้างแล้ว และประเทศไทยก็มีแผนให้มีการเริ่มฉีดวัคซีนป้องกันโควิด-19 แล้วในเดือนมีนาคม 2564 ที่ผ่านมา จึงเชื่อมั่นว่ารัฐบาลจะสามารถควบคุมการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และคาดว่าสถานการณ์ไวรัสโควิด-19 ที่ระบาดอยู่จะค่อยๆ ลดลงเข้าสู่ภาวะปกติได้ภายในสิ้นปี 2564 และสามารถกลับมาเปิดประเทศได้ในเร็ววัน จึงขอให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีกำลังใจต่อสู้และสามารถผ่านพ้นปัญหา อุปสรรค และนำพาธุรกิจให้เจริญก้าวหน้าและเติบโตได้อย่างมั่นคง ซึ่งเป็นเป้าหมายสูงสุดของบริษัท โดยบริษัทจะยังคงรักษาคำมั่นจะมุ่งมั่นและตั้งใจบริหารงานอย่างเต็มที่ตามหลักธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณผู้มีอุปการะคุณและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตลอดจนหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนที่ให้การสนับสนุนและไว้วางใจบริษัทด้วยดีเสมอมา บริษัทขอให้คำมั่นว่าจะดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ โปร่งใส โดยยึดธรรมาภิบาลและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความยั่งยืนและยังประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมต่อไป

นายสุรพงษ์ ไพสิฐพัฒนพงษ์  
ประธานกรรมการบริษัท

## 2. รายงานคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2563 ที่ผ่านมาประมาณการอัตราความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทยลดลงร้อยละ 6.1 เมื่อเทียบกับการขยายตัวร้อยละ 2.3 ในปี 2562 การส่งออกสินค้าลดลงร้อยละ 6.6 เมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่งมีอัตราการขยายตัวลดลงร้อยละ 3.3 และการนำเข้าลดลงร้อยละ 13.5 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่งมีอัตราการขยายตัวลดลงร้อยละ 5.6

ในปี 2564 คาดคะเนอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศจะขยายตัวประมาณร้อยละ 2.5 ถึง 3.5 เทียบกับการลดลงร้อยละ 6.1 ในปี 2563 การส่งออกและการนำเข้าจะมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 5.8 และ 6.5 ตามลำดับ<sup>1</sup>

แม้ว่าในปี 2563 ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ภายใต้แบรนด์ที่มีชื่อเสียง 4 แบรนด์ คือ “โอ ปอง แพง” “ดั่งกิน โดนัท” “บาสกิน รอบบิ้นส์” “Greyhound Café” และ ธุรกิจไลฟ์สไตล์ภายใต้แบรนด์ “Greyhound” จะได้รับผลกระทบอย่างมากจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ตามมาตรการล็อกดาวน์เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโรคที่รัฐบาลกำหนด เช่น การจำกัดเวลาปิด-เปิด การจำกัดจำนวนที่นั่ง การให้ปิดห้างสรรพสินค้าและร้านอาหารชั่วคราว บริษัทได้มีปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การขายให้สอดคล้องกับสถานการณ์ และมุ่งเน้นในการบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งในปี 2564 คาดว่าสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่ระบาดอยู่จะค่อยๆ ลดลงจนเข้าสู่ภาวะปกติ รวมถึงมาตรการต่างๆ ของรัฐบาลที่ออกมากระตุ้นเศรษฐกิจ จะทำให้ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มกลับมาดำเนินการได้ตามปกติ และด้วยศักยภาพของบริษัทและทีมผู้บริหารของทุกแบรนด์ จะสามารถพัฒนาศักยภาพในการแข่งขันเพื่อสร้างการเติบโตที่ต่อเนื่องและยั่งยืน

สำหรับธุรกิจคลังสินค้าและท่าเรือ มีอัตราการใช้พื้นที่คลังเก็บสินค้าโดยเฉลี่ยของบริษัทลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 93 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 92 ทั้งนี้บริษัทยังมีลูกค้าทั้งเก่าและใหม่มาใช้บริการอย่างสม่ำเสมอโดยเฉพาะทางด้านคลังเอกสาร

### สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2563 พอสรุปโดยสังเขปได้ดังนี้

**การรับฝากสินค้าและเอกสาร** ประเภทสินค้าที่รับฝาก ได้แก่ ปุ๋ยเคมี ส่วนผสมอาหารสัตว์ เครื่องใช้สำนักงาน กล่องบรรจุเอกสาร แฟ้มบรรจุเอกสาร เล่มทะเบียนรถ และเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ สำหรับสินค้าประเภทปุ๋ยเคมีมียอดรับฝากและผ่านท่ารวมทั้งปีจำนวน 0.24 ล้านตัน เทียบกับจำนวน 0.33 ล้านตันในปี 2562 (ลดลงร้อยละ 26)

**การให้เช่าโกดังเก็บสินค้า** มีจำนวนพื้นที่ให้เช่าเฉลี่ยต่อเดือนเท่ากับ 35,185.77 ตารางเมตร เทียบกับจำนวน 36,527.85 ตารางเมตร ในปี 2562 (ลดลงร้อยละ 3.67) สินค้าที่นำมาเก็บได้แก่ ข้าวสารลี น้ำตาลทราย ผงชูรสบรรจุกล่องเคมีภัณฑ์ ปุ๋ยเคมี เมล็ดธัญพืช ท่อน้ำมัน เครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์ร้านอาหาร เครื่องใช้ในครัว อุปกรณ์ตกแต่งสถานที่ เฟอร์นิเจอร์ อุปกรณ์สำนักงาน อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ สิ่งพิมพ์ กระดาษ บรรจุภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์จากกระดาษ ม้วนผ้า รองเท้า สินค้าเบ็ดเตล็ด เป็นต้น

**การให้เช่าท่าเทียบเรือ** มีเรือเดินสมุทรเข้าเทียบท่าจำนวน 66 ลำ เทียบท่าโดยเฉลี่ยเดือนละ 17.71 วัน/ท่า เทียบกับจำนวน 73 ลำ เทียบท่าโดยเฉลี่ยเดือนละ 22.88 วัน/ท่า ในปี 2562 (ลดลงร้อยละ 22.59)

**การให้บริการนำสินค้าผ่านท่า** มีการนำสินค้าประเภทต่างๆ ขนถ่ายผ่านท่าเทียบเรือของบริษัท ได้แก่ เหล็ก ปุ๋ยเคมี อาหารสัตว์ สินค้าแช่แข็ง เกลือ น้ำมันพืช น้ำตาล ข้าวสาลี จำนวนรวม 0.49 ล้านตัน เทียบกับจำนวน 0.53 ล้านตัน ในปี 2562 (ลดลงร้อยละ 7.63)

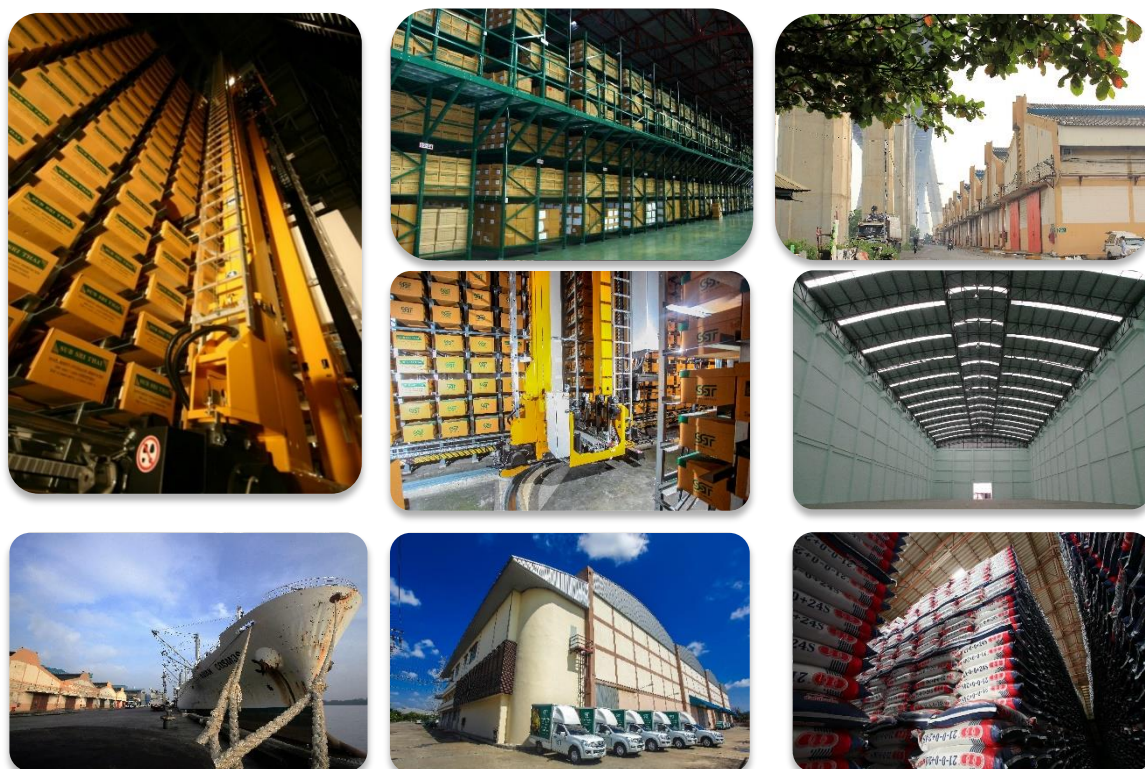
**การให้บริการขนถ่ายสินค้า** มีการให้บริการขนถ่ายสินค้าจากเรือ รถบรรทุก เพื่อเข้าจัดเก็บในคลังสินค้า หรือเพื่อการนำส่งสินค้า (ผ่านท่า) และกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง เช่น การบรรจุสินค้า การขนย้ายกองสินค้า การจัดเรียง การถ่ายยกกระสอบใหม่ จำนวนประมาณ 0.37 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ร้อยละ 19.35 เมื่อเทียบกับการให้บริการขนถ่ายสินค้าจำนวนประมาณ 0.31 ล้านตัน ในปี 2562

<sup>1</sup> ข้อมูลอ้างอิงจากสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ , 15 กุมภาพันธ์ 2564



ผลประกอบการจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ ในปี 2563 มีผลขาดทุนสุทธิสำหรับปี จำนวน 446 ล้านบาท หากพิจารณาผลประกอบการแยกตามกลุ่มธุรกิจจะพบว่าบริษัทมีผลขาดทุนของส่วนงาน 227 ล้านบาท ธุรกิจคลังสินค้า และท่าเทียบเรือมีรายได้รวม 400 ล้านบาท มีผลกำไรของส่วนงาน 71 ล้านบาท ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มมีรายได้รวม 2,017 ล้านบาท มีผลขาดทุนของส่วนงาน 276 ล้านบาท และธุรกิจโลฟส์ไตร์ลมีรายได้รวม 149 ล้านบาท มีผลขาดทุนของส่วนงาน 22 ล้านบาท

ในปี 2564 นี้ ถึงแม้ว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ยังคงอยู่ บริษัทมีความพร้อมรับมือกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น และสร้างความเติบโตของธุรกิจโดยผ่านทางสินค้าหลักของกลุ่มธุรกิจต่างๆ โดยจะมุ่งมั่นพัฒนาทั้งคุณภาพสินค้าและบริการให้ดียิ่งขึ้น เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าในระยะยาวและจะเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยพัฒนาสังคมให้ดีขึ้นโดยผ่านทางกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท คณะกรรมการมีความเชื่อมั่นเป็นอย่างสูงว่าบริษัทมีศักยภาพในการเจริญเติบโตต่อไปอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ตลอดจนสามารถให้ผลตอบแทนเป็นที่น่าพึงพอใจแก่ผู้ถือหุ้นทุกท่านในระยะยาวได้



### 3. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### 3.1 เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชนและประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ภายใต้วิสัยทัศน์และพันธกิจ ดังนี้

##### วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในธุรกิจคลังสินค้า คลังเอกสาร มุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจด้าน Logistics ไปสู่ระดับมาตรฐานสากล ส่งเสริมการเพิ่มมูลค่าของธุรกิจแก่บริษัทในกลุ่ม และลงทุนในกิจการที่มีโอกาสเจริญก้าวหน้า เพิ่มอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน พร้อมยึดหลักธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

##### พันธกิจ

- มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กร ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- ให้บริการที่มีประสิทธิภาพ และมีมาตรฐานเป็นเลิศโดยเน้นความปลอดภัย ครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลาเพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังและความพึงพอใจของลูกค้า
- มุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่องเพื่อไปสู่ระดับมาตรฐานสากลด้วยวิทยาการและเทคโนโลยีทันสมัย
- เสริมสร้างความสามารถ และคุณภาพชีวิตของบุคลากร
- บริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและสร้างความสัมพันธ์กับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้เห็นคุณค่าของธุรกิจ
- ลงทุนในอนาคตอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างโอกาสในการขยายธุรกิจและสร้างผลตอบแทนที่คุ้มค่า

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารได้กำหนดเป้าหมายเพื่อให้ฝ่ายจัดการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัย รวมถึงการขยายธุรกิจด้าน Logistics และธุรกิจบริการร้านอาหารและโรงแรม

##### เป้าหมายระยะสั้น – กลาง

- พัฒนาระบบการจัดเก็บและบริหารจัดการเอกสารดิจิทัล (Document Management Service) เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการจัดเก็บเอกสารจากกระดาษเป็นการจัดเก็บในรูปแบบดิจิทัลไฟล์
- สนับสนุนการดำเนินกิจการและธุรกรรมต่างๆ ด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ ผ่านการใช้งานอุปกรณ์ดิจิทัลอันหลากหลาย
- พัฒนาธุรกิจบริการขนถ่ายสินค้าให้มีความสะดวกรวดเร็วเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าที่นำสินค้าเข้ามาใช้บริการให้มีความหลากหลายขึ้น



- การพัฒนาธุรกิจบริการร้านอาหารและโรงแรมเมื่อการก่อสร้างร้านอาหารและโรงแรมแล้วเสร็จพร้อมดำเนินการ
- เพิ่มพื้นที่คลังสินค้าเพื่อรองรับการขยายธุรกิจคลังสินค้าและโลจิสติกส์ โดยจะพิจารณาจากความต้องการของตลาดและสถานะเศรษฐกิจที่เอื้ออำนวยต่อการขยายธุรกิจดังกล่าว

#### เป้าหมายระยะยาว

- การเป็นหนึ่งในผู้นำด้านการให้บริการจัดเก็บเอกสาร การจัดการเอกสารและข้อมูล
- พัฒนาธุรกิจด้าน Logistics ไปสู่ระดับมาตรฐานสากล

### 3.2 การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่ผ่านมา

บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อบริษัท ทรัพย์ศรีไทยคลังสินค้า จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อปลายปี 2519 ด้วยทุนจดทะเบียน 2 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์ในการประกอบกิจการคลังสินค้า โดยบริษัทเล็งเห็นว่ากิจการคลังสินค้าเป็นองค์ประกอบสำคัญของธุรกิจการเงิน ประกอบกับปริมาณความต้องการใช้คลังสินค้าที่มีท่าเทียบเรือเดินทะเลมีแนวโน้มสูงขึ้น บริษัทจึงได้มีการขยายธุรกิจด้านคลังสินค้าและท่าเทียบเรือและพัฒนาระบบคลังสินค้าไปสู่ธุรกิจคลังเอกสาร และได้ขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยมีการลงทุนในธุรกิจต่างๆ อาทิเช่น ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ดังนี้

ปี	รายละเอียด
ปี 2524	บริษัทได้จัดทำโครงการก่อสร้างคลังสินค้าจำนวน 25 หลัง รวมพื้นที่ 39,790 ตรม. และท่าเทียบเรือเดินทะเลติดแม่น้ำเจ้าพระยา (คลังสินค้า 1) บนเนื้อที่ประมาณ 43 ไร่เศษ ณ ซ. สุขสวัสดิ์ 49 ต. บางจาก อ. พระประแดง จ. สมุทรปราการ
ปี 2530	บริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อปี 2530
ปี 2535	บริษัทได้ก่อสร้างอาคารคลังสินค้า 2 จำนวน 14 หลัง รวมพื้นที่ 24,528 ตรม. ณ ซ. สุขสวัสดิ์ 76 ตำบลบางจาก อ. พระประแดง จ. สมุทรปราการ (คลังสินค้า 2) และได้ขยายกิจการสู่ธุรกิจคลังเก็บเอกสาร บรรจุกล่อง/แฟ้ม ในปี 2538 ด้วย ระบบ BARCODE และ COMPUTER มาใช้งานการจัดเก็บและค้นหาเอกสารได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมบริการจัดเก็บสื่ออิเล็กทรอนิกส์ หรือสินค้าที่มีความจำเป็นต้องเก็บในห้องควบคุมอุณหภูมิ
ปี 2536	บริษัทได้ก่อสร้างอาคารคลังสินค้า 1 เพิ่มเติม 5 หลัง รวมพื้นที่ 6,035 ตรม. และท่าเทียบเรือเพิ่ม 1 ท่า ณ ซ. สุขสวัสดิ์ 49
ปี 2537	บริษัทจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ในปี 2537
ปี 2548	บริษัทได้ก่อสร้างอาคารคลังสินค้าเพิ่มเติม จำนวน 8 หลัง (คลังสินค้า 3) ณ ซ. สุขสวัสดิ์ 76 และพัฒนาระบบการจัดเก็บเอกสารโดยนาระบบ AS/RS (AUTOMATED STORAGE AND RETRIEVAL SYSTEMS) ซึ่งเป็นระบบจัดเก็บเอกสารที่ทันสมัยที่สุดในเวลานั้น
ปี 2552	เดือนตุลาคม 2552 บริษัทได้ก่อตั้งบริษัทย่อยขึ้น ชื่อ บริษัท เอส เอส ที คลังสินค้า จำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจคลังสินค้านับอนุญาต โดยได้รับอนุญาตให้เป็นผู้ประกอบการคลังสินค้าจากกระทรวงพาณิชย์ เพื่อการรับฝากสินค้าโดยมีบำเหน็จ และให้กู้เงินโดยการรับจำนำสินค้าที่รับฝาก สามารถออกไปประทวนสินค้าและใบรับของคลังสินค้าในฐานะนายคลังสินค้าผู้ดูแลรักษาสินค้าที่รับฝาก ซึ่งผู้ฝากสามารถนำไปเป็นหลักประกันในการขอสินเชื่อ

ปี	รายละเอียด
	จากสถาบันการเงินอื่นๆ ได้ โดยบริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) ยังคงดำเนินธุรกิจทำเทียบเรือเดินทะเล ให้เช่าพื้นที่คลังสินค้า ให้บริการบริหารสต็อกสินค้าและบริการรับฝากเอกสารอยู่
ปี 2555	เดือนมกราคม 2555 บริษัทได้เข้าสู่ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ด้วยการเข้าซื้อหุ้นในบริษัท มัดแมน จำกัด บริษัท โกลเด้น โดนัท (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด โดย บริษัท โกลเด้น โดนัท (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทที่ถือสิทธิในการประกอบธุรกิจร้านอาหาร และเครื่องดื่มแบรนด์ “Dunkin Donut” ในประเทศไทย ส่วน บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทที่ถือสิทธิในการประกอบธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม แบรนด์ “Au Bon Pain” ในประเทศไทย หลังจากนั้นบริษัทยังได้ขยายกิจการต่อไปในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม โดยได้ซื้อสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจจำหน่ายไอศกรีมแบรนด์ “Baskin Robbins” แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทยโดยผ่านบริษัทย่อย คือ บริษัท โกลเด้น สกูป จำกัด
ปี 2557	เพื่อขยายโอกาสทางธุรกิจให้มากยิ่งขึ้น บริษัทและบริษัท มัดแมน จำกัด (บริษัทย่อย) ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท เกรฮาร์ด จำกัด และ บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2557 ส่งผลให้บริษัทสามารถขยายธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มครอบคลุมกลุ่มลูกค้ามากขึ้น โดยเฉพาะโอกาสในการขยายไปยังต่างประเทศ นอกจากนี้ยังช่วยให้กลุ่มบริษัทมีแบรนด์เป็นของตนเอง เพิ่มศักยภาพการขยายธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มในอนาคต ช่วยกระจายความเสี่ยงจากธุรกิจเดิมที่มีอยู่ และเพิ่มธุรกิจใหม่ไปยังธุรกิจไลฟ์สไตล์
ปี 2560	เมษายน 2560 บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) ได้ทำการเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
ปี 2560	กันยายน 2560 บริษัทได้จัดตั้งบริษัท เอสเอสที รีท แมนเนจเม้นท์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจบริหารจัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ปัจจุบันบริหารกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ทรัพย์ศรีไทย
ปี 2560	<p>กันยายน 2560 บริษัทได้ขยายช่องทางธุรกิจเพิ่มขึ้นด้วยการเข้าสู่ธุรกิจโรงแรม ซึ่งโรงแรมแห่งแรกนี้ เป็นโรงแรมระดับ 4-5 ดาว ภายใต้ชื่อ “House of Tin Baron” ตั้งอยู่ใจกลางเมือง จังหวัดภูเก็ต มีร้านอาหารภายในโรงแรมชื่อ “Old Town” ระยะเวลาดำเนินการก่อสร้าง 1-3 ปี เมื่อร้านอาหารและโรงแรมเปิดให้บริการแล้ว จะช่วยทำให้บริษัทมีรายได้และกำไรแข็งแกร่งยิ่งขึ้น</p> <p>ซึ่งขณะนี้ในส่วนของร้านอาหารได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จประมาณร้อยละ 90 แต่เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ยังคงแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปลายปี 2562 จนถึงปัจจุบัน ทำให้นักท่องเที่ยวทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มาจากจังหวัดภูเก็ตลดลงอย่างมาก บริษัทจึงได้ชะลอการก่อสร้างและเลื่อนกำหนดการเปิดดำเนินการออกไปก่อนจนกว่าสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 จะคลี่คลาย รวมถึงมาตรการส่งเสริมต่างๆ ของภาครัฐเพื่อกระตุ้นการท่องเที่ยวและเรียกความเชื่อมั่นของนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและต่างชาติ</p> <p>สำหรับในส่วนของโรงแรม ได้ว่าจ้างให้ดำเนินการออกแบบสถาปัตยกรรมอาคารประเภทโรงแรม (Court Yard) คสล. 2 ชั้น จำนวนประมาณ 22 ห้อง พื้นที่ใช้สอยประมาณ 2,160 ตารางเมตร เป็น phase 1<sup>st</sup> ในโครงการ “The House of Tin Baron” จังหวัดภูเก็ตแล้ว ขณะนี้กำลังว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญให้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมเบื้องต้น (IEE) เพื่อเสนออนุมัติจากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) แต่เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 จึงเลื่อนการยื่นการขออนุมัติดังกล่าวออกไปก่อน และเมื่อเสร็จขั้นตอนนี้เรียบร้อยแล้ว จึงจะสามารถดำเนินการยื่นขออนุญาตก่อสร้างในลำดับถัดไป</p>

## 4. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 4.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 501,387,864.00 บาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) มีธุรกิจหลักแบ่งออกเป็น 4 ธุรกิจ คือ ธุรกิจคลังสินค้าและท่าเทียบเรือ ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจไลฟ์สไตล์ และธุรกิจบริหารและจัดการกองทรัสต์ โดยมีรายละเอียดจำแนกตามประเภทของธุรกิจได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนการลงทุน ณ 31 ธ.ค. 63	ลักษณะการดำเนินธุรกิจ
<b>1. ธุรกิจคลังสินค้าและท่าเทียบเรือ</b>			
บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน)	501,387,864.-	บริษัทแม่	มีคลังสินค้า 2 แห่ง ตั้งอยู่ที่ 1) ซอยสุขสวัสดิ์ 49 อ. พระประแดง จ. สมุทรปราการ ติดแม่น้ำเจ้าพระยา และมีท่าเทียบเรือเดินทะเล 2 ท่า 2) ซอยสุขสวัสดิ์ 76 อ. พระประแดง จ. สมุทรปราการ ดำเนินธุรกิจดังนี้ - บริการคลังสินค้าให้เช่า บริการขนถ่ายสินค้า บริการท่าเทียบเรือ รับบริหารจัดการสต็อกสินค้า (ดำเนินการให้บริษัทย่อย บจ. เอส เอส ที คลังสินค้า) - บริการรับฝากเอกสาร เก็บเอกสาร บรรจุกล่อง/แฟ้ม มีระบบการจัดเก็บเอกสารอัตโนมัติ AS/RS (AUTOMATED STORAGE AND RETRIEVAL SYSTEMS) ระบบ BARCODE และ COMPUTER เพื่อใช้ในการจัดเก็บ บริการจัดเก็บสื่ออิเล็กทรอนิกส์ หรือสินค้าที่มีความจำเป็นต้องเก็บในห้องควบคุมอุณหภูมิและความชื้น
บริษัท เอส เอส ที คลังสินค้า จำกัด	5,000,000.-	ถือหุ้นร้อยละ 100	ดำเนินธุรกิจคลังสินค้านับอนุญาตให้บริการรับฝากสินค้าพืชผลและผลผลิตเกษตรกรรมที่เตรียมส่งไปต่างประเทศ เช่น ข้าวสาลี แป้งมันสำปะหลัง เมล็ดธัญพืช ฯลฯ และรับฝากสินค้าทั่วไปที่ผลิตได้และใช้หมุนเวียนภายในประเทศ เช่น เคมีภัณฑ์และผลผลิตเกษตรกรรมอื่นๆ โดยออกไปประทวนสินค้าและใบรับของคลังสินค้าเป็นหลักฐาน
<b>2. ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม</b>			
บริษัท มัตแมน จำกัด (มหาชน)	1,053,386,750.-	ถือหุ้นร้อยละ 64.27	- ดำเนินธุรกิจในลักษณะ Holding Company - เป็นผู้ถือหุ้นสามัญร้อยละ 100 ในบริษัท เอปี้ คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท โกลเด้น โดนัท (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท โกลเด้น สกู๊ป จำกัด และถือหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิร้อยละ 100 ในบริษัท เกรฮาร์ด จำกัด และ บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด
บริษัท โกลเด้น โดนัท (ประเทศไทย) จำกัด	300,000,000.-	ถือหุ้นผ่าน บมจ. มัตแมน ร้อยละ 64.27	ผลิตและจำหน่ายโดนัทและเครื่องดื่ม ภายใต้แบรนด์ ดังกิ้น โดนัท “Dunkin’ Donuts”



ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนการลงทุน ณ 31 ธ.ค. 63	ลักษณะการดำเนินธุรกิจ
บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด	40,000,000.-	ถือหุ้นผ่าน บมจ. มัดแมน ร้อยละ 64.27	ผลิตและจำหน่ายเบเกอรี่และเครื่องดื่ม ภายใต้แบรนด์ โอ ปอง แปง “Au Bon Pain”
บริษัท โกลเด้น สตูป จำกัด	125,000,000.-	ถือหุ้นผ่าน บมจ. มัดแมน ร้อยละ 64.27	นำเข้าและจำหน่ายไอศกรีม ภายใต้แบรนด์ “Baskin Robbin”
บริษัท เกรฮาวด์ คาเฟ่ จำกัด	10,784,300.-	ถือหุ้นผ่าน บมจ. มัดแมน ร้อยละ 64.27	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มแบบบริการเต็มรูปแบบ ภายใต้แบรนด์ที่สำคัญ เช่น เกรฮาวด์ คาเฟ่ (Greyhound Café), อะนาเตอร์ฮาวด์ (Another Hound Café) เป็นต้น
GHC Café (UK) Company Limited	200,000 ปอนด์ สเตอร์ลิง	ถือหุ้นผ่าน เกรฮาวด์ คาเฟ่ ร้อยละ 64.27	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มแบบบริการเต็มรูปแบบ ภายใต้คอนเซ็ปต์ (Concept) ของ GHC “Basic with a Creative Twist” โดยทำการตลาดที่ต่างประเทศ
Mudman International Limited	30,000.- USD	ถือหุ้นผ่าน บมจ. มัดแมน ร้อยละ 64.27	ลงทุนในต่างประเทศโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS	452,768 ยูโร	บริษัทย่อย ทางอ้อมผ่านการ ถือหุ้น MM Inter	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มแบบบริการเต็มรูปแบบ ระดับพรีเมียมภายใต้ แบรนด์ Le Grand Vefour ซึ่งได้รับมิชลิน สตาร์ (Michelin Star) จำนวน 2 ดาว
MM FR SAS	10,000 ยูโร	บริษัทย่อย ทางอ้อมผ่านการ ถือหุ้น MM Inter	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มแบบ สบายๆ โดยลูกค้าสามารถเข้ารับบริการได้ ทั้งวัน (Brasserie) ภายใต้ แบรนด์ Le Mere Lachaise
MAISON MM1 SAS	10,000 ยูโร	บริษัทย่อย ทางอ้อมผ่านการ ถือหุ้น MM Inter	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มแบบสบายๆ โดยลูกค้า สามารถเข้ารับบริการได้ทั้งวัน (Brasserie) ภายใต้ แบรนด์ PASCO
MAISON MM2 SAS	10,000 ยูโร	บริษัทย่อย ทางอ้อมผ่านการ ถือหุ้น MM Inter	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มแบบสบายๆ โดยลูกค้า สามารถเข้ารับบริการได้ทั้งวัน (Brasserie) ภายใต้ แบรนด์ AUGUSTIN
MAISON MM3 SAS	10,000 ยูโร	บริษัทย่อย ทางอ้อมผ่านการ ถือหุ้น MM Inter	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มแบบสบายๆ โดยลูกค้า สามารถเข้ารับบริการได้ทั้งวัน (Brasserie) ภายใต้ แบรนด์ A NOSTE
<b>3. ธุรกิจไลฟ์สไตล์</b>			
บริษัท เกรฮาวด์ จำกัด	96,990,000.-	ถือหุ้นผ่าน บมจ. มัดแมน ร้อยละ 64.27	ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าแฟชั่น เครื่องประดับ และสินค้าไลฟ์สไตล์ ภายใต้แบรนด์ที่สำคัญ เช่น เกรฮาวด์ ออริจินอล (Greyhound Original), สไมล์ฮาวด์ (Smileyhound) เป็นต้น
<b>4. ธุรกิจบริหารและจัดการกองทรัสต์</b>			
บริษัท เอสเอสที รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด	10,000,000.-	ถือหุ้นร้อยละ 99.99	ประกอบธุรกิจผู้จัดการกองทรัสต์ ของทรัสต์เพื่อการลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์

## รายละเอียดของบริษัทย่อยจำแนกตามประเภทของธุรกิจได้ดังนี้

### ธุรกิจคลังสินค้าและท่าเทียบเรือ

#### 1. บริษัท เอส เอส ที คลังสินค้า จำกัด

จดทะเบียนก่อตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2552 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 5,000,000 บาท (ห้าล้านบาทถ้วน) ดำเนินกิจการคลังสินค้านับใบอนุญาต โดยมีวัตถุประสงค์หลักคือรับฝากสินค้า โดยได้รับเงินค่าตอบแทนหรือประโยชน์อื่นใด

### ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

#### 2. บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)

บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจหลัก คือ (1) ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม และ (2) ธุรกิจอื่นในธุรกิจไลฟ์สไตล์ จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2559 ทุนจดทะเบียน 1,054,903,750 บาท เป็นผู้ถือหุ้นสามัญร้อยละ 100 ในบริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท โกลเด้น โดนัท (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท โกลเด้น สก๊อป จำกัด และถือหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ ร้อยละ 100 ในบริษัท เกรฮาร์ด จำกัด, บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด, GHC Café (UK) Company Limited และ Mudman International Limited เป็นต้น

บริษัท มัดแมน มีแบรนด์ “คร้าวเอ็ม” เป็นแบรนด์ ที่บริษัท มัดแมนได้พัฒนาขึ้นมาเพื่อประกอบธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มสำหรับโรงพยาบาลในรูปแบบ ศูนย์อาหาร (Cafeteria) และบริการอาหารสำหรับผู้ป่วยใน (IPD Food Services) ด้วย

#### 3. บริษัท โกลเด้น โดนัท (ประเทศไทย) จำกัด

เป็นผู้ถือสิทธิ์ในการประกอบธุรกิจร้าน “Dunkin’ Donuts” แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย มีทุนจดทะเบียน 300,000,000 บาท ร้าน Dunkin’ Donuts เป็นเครือข่ายร้านอาหารประเภทโดนัท และเครื่องดื่มที่เป็นที่รู้จักและมีสาขาทั่วโลก

#### 4. บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด

เป็นผู้ถือสิทธิ์ในการประกอบธุรกิจร้านอาหาร “Au Bon Pain” แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทยมีทุนจดทะเบียน 40,000,000 บาท “Au Bon Pain” เป็นเครือข่ายร้านอาหารประเภทเบเกอรี่และคาเฟ่ที่มีสาขาอยู่ทั่วโลก

#### 5. บริษัท โกลเด้น สก๊อป จำกัด

เป็นบริษัทที่ประกอบกิจการจำหน่ายไอศกรีมภายใต้แบรนด์ “Baskin Robbin” ก่อตั้งขึ้นโดย บริษัทมัดแมน จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 125,000,000 บาท ซึ่งได้ทำการซื้อสิทธิและทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบกิจการจำหน่ายไอศกรีมภายใต้แบรนด์ Baskin Robbin จากบริษัท บิ๊กสก๊อป จำกัด เมื่อเดือน มิถุนายน 2555

## 6. บริษัท เกรฮาวด์ คาเฟ่ จำกัด

บริษัท เกรฮาวด์ คาเฟ่ จำกัด ดำเนินธุรกิจร้านอาหารภายใต้ชื่อ เกรฮาวด์ คาเฟ่ (Greyhound Café) / อะนาเตอร์ฮาวด์ (Another Hound Café) / กิน+เฮ (KIN+HEY) / ไก่ ฮาวด์ (Gai Hound) บริษัทและบริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย) ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมดจากผู้ถือหุ้นเดิมของกลุ่มบริษัท เกรฮาวด์ เมื่อ 22 กรกฎาคม 2557 มีทุนจดทะเบียน 10,784,300 บาท

บริษัท เกรฮาวด์ คาเฟ่ จำกัด ได้จัดตั้งบริษัท GHC Café (UK) Company Limited ในประเทศอังกฤษ โดยบริษัท เกรฮาวด์ คาเฟ่ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน GHC Café (UK) มีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม โดยทำการตลาดที่ต่างประเทศ มีทุนจดทะเบียน 200,000 ปอนด์สเตอร์ลิง (ประมาณ 9.09 ล้านบาท) อ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ประกาศโดยธนาคารแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 44.4531 บาทต่อปอนด์สเตอร์ลิง)

## 7. Mudman International Limited

เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2560 บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ลงทุนใน Mudman International Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ในสาธารณรัฐมอริเชียส โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่นในต่างประเทศ (Holding Company) มีทุนจดทะเบียน 30,000 ดอลลาร์สหรัฐ (ประมาณ 985,416 บาท) อ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ประกาศโดยธนาคารแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 32.8472 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ)

ต่อมา เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2560 Mudman International Limited ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของ Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS (“SLVH”) มีทุนจดทะเบียน 452,768 ยูโร (ประมาณ 17,670,290 บาท) SLVH เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มภายใต้เครื่องหมายการค้า Le Grand Vefour ซึ่งเป็นร้านอาหารที่ก่อตั้งเมื่อปี ค.ศ. 1784 (พ.ศ. 2327) ในกรุงปารีส ประเทศฝรั่งเศส และได้รับมิชลิน สตาร์ (Michelin Star) จำนวน 2 ดาวภายใต้ Mr. Guy Martin ซึ่งเป็นเจ้าของและหัวหน้าเชฟ

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2562 Mudman International Limited ได้จัดตั้งบริษัท MM FR SAS เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในต่างประเทศ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 66.67 ร่วมกับ Mr. Guy Martin ซึ่งเป็นหัวหน้าเชฟของร้าน Le Grand Vefour ที่ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 33.33 ทั้งนี้บริษัท MM FR SAS ได้เปิดร้าน La Mere Lachaise โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อยู่ระหว่างการปรับปรุงรูปแบบร้าน ซึ่งคาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการได้ปลายปี 2564

บริษัท MM FR SAS ยังได้จัดตั้งบริษัทย่อย MAISON MM1 SAS, MAISON MM2 SAS และ MAISON MM3 SAS ด้วยทุนจดทะเบียนบริษัทละ 10,000 ยูโร เพื่อขยายธุรกิจร้านอาหารในประเทศฝรั่งเศสอีก 3 แบรินด์ ได้แก่ แบรินด์ PASCO และ แบรินด์ AUGUSTIN ซึ่งร้านอาหารทั้ง 2 แห่ง ได้เปิดดำเนินการแล้ว ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 และล่าสุด บริษัทฯ ได้เปิดสาขาใหม่ภายใต้แบรนด์ A Noste โดยร้านได้เปิดดำเนินการแล้ว เมื่อเดือนกรกฎาคม 2563 ตามลำดับ



## ธุรกิจไลฟ์สไตล์

### 8. บริษัท เกรฮาวด์ จำกัด

บริษัท เกรฮาวด์ จำกัด เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าแฟชั่น เครื่องประดับ และสินค้าไลฟ์สไตล์ ภายใต้แบรนด์ “Greyhound original” และ “Smileyhound” และประกอบธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มประเภทกาแฟ ภายใต้แบรนด์ “Greyhound Coffee” นอกจากนี้ยังรับออกแบบสินค้าและผลิตภัณฑ์แฟชั่นไลฟ์สไตล์ บริษัทและบริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย) ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดจากผู้ถือหุ้นเดิมของกลุ่มบริษัทเกรฮาวด์ เมื่อ 22 กรกฎาคม 2557 มีทุนจดทะเบียน 96,990,000 บาท

## ธุรกิจบริหารและจัดการกองทรัสต์

### 9. บริษัท เอสเอสที รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด

บริษัท เอสเอสที รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2560 มีวัตถุประสงค์เพื่อบริหารกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 10,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัทถือหุ้นในบริษัท เอสเอสที รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด ร้อยละ 100 และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ให้เป็นผู้จัดการกองทรัสต์ เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2560

## บริษัทร่วม

### กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ (Property Fund) และทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ (REIT)

กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ทรัพย์สินไทย (“SSTPF” หรือ “กองทุนรวมฯ”) จดทะเบียนกองทรัสต์สิน เป็นกองทุนรวมเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2554 โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มบี-พริ้นซิเพิล จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน มีวัตถุประสงค์เพื่อระดมเงินทุนจากนักลงทุนทั่วไป ไปลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ ปัจจุบันกองทุนรวมฯ มีทุนชำระแล้ว 675 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2554 บริษัทได้ซื้อหน่วยลงทุน ของกองทุนรวมฯ เป็นจำนวน 22.5 ล้านหน่วย มูลค่าหน่วยละ 10 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 225 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 33.33 ของหน่วยลงทุนทั้งหมด เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2559 กองทุนรวมฯ ได้ลดทุนลงคงเหลือทุนชำระแล้ว 660.83 ล้านบาท มูลค่าต่อหน่วย 9.79 บาท คิดเป็นมูลค่าที่บริษัทลงทุน 220.28 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ทรัพย์สินไทย สมาร์ท สโตร์เรจ (“SSTSS”) ซึ่งจดทะเบียนกองทรัสต์สินเป็นกองทุนรวมเมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557 โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม วรณ จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน มีทุนชำระแล้ว 820 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์เพื่อระดมเงินทุนจากนักลงทุนทั่วไป โดยนำเงินที่ได้จากการระดมเงินทุนไปซื้อและ/หรือเช่าอสังหาริมทรัพย์ และจัดหาผลประโยชน์จากอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าว บริษัทได้ซื้อหน่วยลงทุนของกองทุนรวมฯ SSTSS เป็นจำนวน 12.3 ล้านหน่วย มูลค่าหน่วยละ 10 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 123 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15 ของหน่วยลงทุนทั้งหมด เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2560 กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ทรัพย์สินไทย สมาร์ท สโตร์เรจ (“SSTSS”) ได้มีมติให้มีการแปลงสภาพกองทุนรวม SSTSS เป็น ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ทรัพย์สินไทย (“กองทรัสต์ SSTRT”) โดยการแปลงสภาพนี้จะมีการลดทุนจดทะเบียนลงเหลือ 7.7007 บาทต่อหน่วย โดย

บริษัทยังคงถือหน่วยของกองทรัสต์ SSTRT จำนวน 12.3 ล้านหน่วย คิดเป็นมูลค่า 94.72 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15 ของหน่วยลงทุนทั้งหมดเช่นเดิม

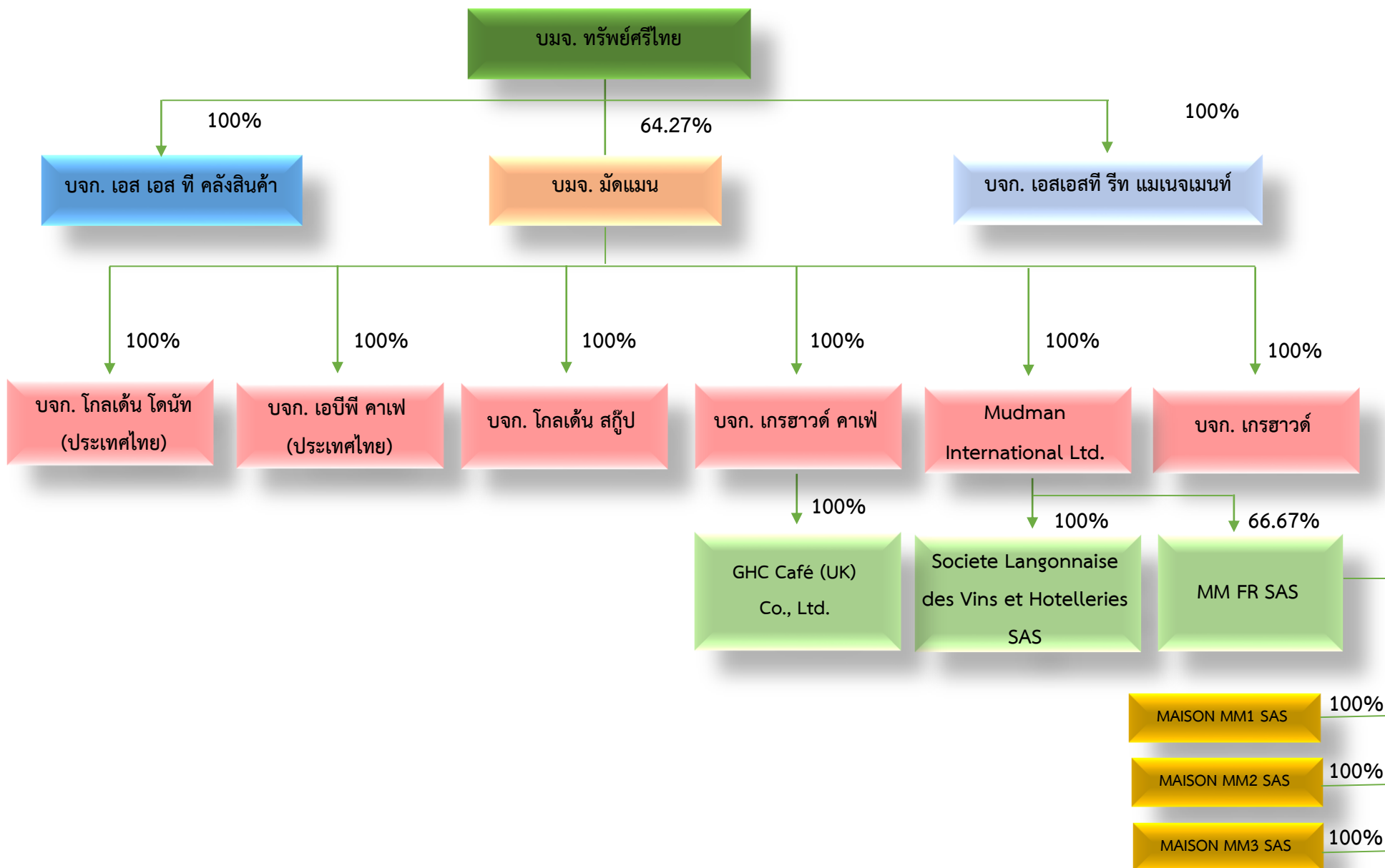
ต่อมาเมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2562 กองทรัสต์ SSTRT ได้ออกและเสนอขายหน่วยทรัสต์จำนวนทั้งสิ้น 74,250,000 หน่วย เพื่อแลกกับทรัพย์สินและภาระของกองทุนรวม SSTPF ในอัตราการสับเปลี่ยนหน่วยทรัสต์ของ กองทรัสต์ SSTRT กับหน่วยลงทุนของกองทุนรวม SSTPF (“swap ratio”) ที่อัตรา 1 หน่วยลงทุนของกองทุนรวม SSTPF ต่อ 1.1 หน่วยทรัสต์ของกองทรัสต์ SSTRT ทำให้กองทุนรวม SSTPF แปลงสภาพเป็นกองทรัสต์ และเลิกกองเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ทำให้ปัจจุบันบริษัทถือหน่วยทรัสต์ 37,050,006 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 23.71 ของหน่วยลงทุนทั้งหมด 156,250,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้ 7.4295 บาทต่อหน่วย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

กองทรัสต์ SSTRT เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2560 โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน วรณ จำกัด (“บลจ.วรณ”) เป็นทรัสต์ของกองทรัสต์ และบริษัท เอสเอสที รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด (“บริษัท”) เป็นผู้จัดการกองทรัสต์

กองทรัสต์ SSTRT มีวัตถุประสงค์ที่จะลงทุนในทรัพย์สินหลัก โดยการซื้อ และ/หรือ เช่า และ/หรือเช่าช่วง และ/หรือ รับโอนสิทธิการเช่า และ/หรือ สิทธิการเช่าช่วงทรัพย์สินหลัก โดยจะนำทรัพย์สินหลักไปจัดหาประโยชน์ในรูปแบบของรายได้ค่าเช่าและค่าบริการ หรือรายได้อื่นใดในทำนองเดียวกัน ตลอดจนทำการปรับปรุง เปลี่ยนแปลงพัฒนาศักยภาพ พัฒนาและ/หรือจำหน่ายทรัพย์สินต่างๆ เพื่อมุ่งก่อให้เกิดรายได้และผลตอบแทนแก่กองทรัสต์ เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหน่วยทรัสต์อย่างต่อเนื่องในระยะยาว รวมถึงการลงทุนในทรัพย์สินอื่น และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นและ/หรือการหาผลตอบแทนโดยวิธีอื่นใด ตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และ/หรือกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกำหนด

ปัจจุบันกองทรัสต์ได้เข้าลงทุนในกรรมสิทธิ์ในที่ดิน อาคารสิ่งปลูกสร้าง และระบบสาธารณูปโภค งานระบบ เฟอร์นิเจอร์ วัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องและจำเป็นต่อการใช้ประโยชน์ของที่ดินและอาคาร ของโครงการทรัพย์ศรีไทย โดยให้บริษัท (“SST”) เช่าเหมาทรัพย์สินหลักเพื่อนำไปจัดหาผลประโยชน์ประกอบธุรกิจคลังเอกสาร และจ่ายค่าเช่าให้แก่ กองทรัสต์ SSTRT

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



นอกจากนี้ บริษัทใหญ่ยังมีการลงทุนในกองทรัสต์ ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ทรัพย์ศรีไทย โดยบริษัทถือหน่วยทรัสต์ คิดเป็นร้อยละ 23.71 ของหน่วยลงทุนทั้งหมด



## 4.2 โครงสร้างรายได้จากแต่ละกลุ่มธุรกิจ

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ถือหุ้นร้อยละ ณ 31 ธ.ค. 63	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>บมจ.ทรัพย์ศรีไทย</b>	คลังเอกสาร คลังสินค้าและ ท่าเทียบเรือ	บริษัทแม่	394	15	396	11	390	11
บจก.เอส เอส ที คลังสินค้า	คลังสินค้า	100						
<b>บมจ. มัดแมน</b> บจก. โกลเด้น โดนท์ (ประเทศไทย) บจก. เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) บจก. โกลเด้น สกูป บจก. เกรฮาร์ด คาเฟ่ Mudman International Ltd.	อาหาร และเครื่องดื่ม	64.27	2,017	74	2,768	79	2,935	80
<b>บจก. เกรฮาร์ด</b>	ไลฟ์สไตล์	64.27	149	5	145	4	147	4
<b>บจก. เอสเอสที รีท แมเนจเม้นท์</b>	บริหาร กองทรัสต์	100	6	-	4	-	4	-
รายได้อื่น			164	6	213	6	180	5
<b>รวมรายได้</b>			<b>2,730</b>	<b>100</b>	<b>3,526</b>	<b>100</b>	<b>3,656</b>	<b>100</b>

## 4.3 ลักษณะผลิตภัณฑ์และการบริการแยกตามประเภทธุรกิจ

### 4.3.1 ธุรกิจคลังสินค้าและท่าเทียบเรือ

บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน)

#### บริการรับฝากเอกสาร

รับฝากเอกสารบรรจุกล่อง/แฟ้ม โดยใช้ระบบ AS/RS (AUTOMATED STORAGE AND RETRIEVAL SYSTEMS) พร้อมระบบ BARCODE และ COMPUTER ในการจัดเก็บและค้นหา ให้บริการด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น บริการรับ-ส่ง เอกสาร บรรจุเอกสาร ค้นหา หรือ ถ่ายเอกสาร รับทำลายเอกสาร จัดหากล่องขนาดมาตรฐานเพื่อการบรรจุเอกสาร และ ให้บริการห้องรับรองเพื่อตรวจสอบเอกสาร ณ ศูนย์จัดเก็บเอกสาร ให้บริการเก็บสื่ออิเล็กทรอนิกส์ในห้องควบคุมอุณหภูมิและความชื้นสัมพัทธ์ และให้บริการ scan และจัดเก็บข้อมูลใน server หรือจัดเก็บบนคลาวด์ (Cloud) บริการระบบจัดเก็บเอกสาร

อิเล็กทรอนิกส์ (Document Management System) บนโครงข่าย Cloud ซึ่งผู้ใช้บริการสามารถจัดเก็บเอกสารได้ และสามารถใช้งานได้ทุกเวลา ทุกสถานที่ที่มีสัญญาณอินเทอร์เน็ตผ่านหน้าเว็บซึ่งเป็นบริการใหม่ล่าสุด

### บริการให้เช่าคลังสินค้า

บริษัทมีบริการให้เช่าพื้นที่คลังสินค้า ทั้งแบบเช่าเหมาหลังและแบบแบ่งพื้นที่ให้เช่าตั้งแต่ 100 ตารางเมตรขึ้นไป โดยใช้แผงเหล็กกวดตาข่ายกันแบ่งแยกพื้นที่ให้เช่าภายในโกดังสินค้าแต่ละหลัง ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้น

สินค้าที่ผู้เช่านำเข้าเก็บ ได้แก่ แป้งมันสำปะหลัง ข้าวสาลี น้ำตาลทราย เคมีภัณฑ์บรรจุกระสอบ ปุ๋ยเคมี เมล็ดธัญพืช อุปกรณ์เครื่องใช้ในครัว อุปกรณ์ไฟฟ้า เฟอร์นิเจอร์ อุปกรณ์สำนักงาน สิ่งพิมพ์ กระดาษ บรรจุภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์จากกระดาษ ม้วนผ้า รองเท้า สินค้าเบ็ดเตล็ด เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีผู้เช่าที่นำคลังสินค้าและท่าเทียบเรือเป็นสถานที่ถ่ายทำภาพยนตร์ด้วย

### บริการรับบริหารจัดการสต็อกสินค้า

บริษัทให้บริการรับบริหารจัดการสต็อกสินค้าแบบครบวงจรพร้อมรายงานยอดสินค้าคงเหลือรายเดือนและรายงานยอดสินค้าเพื่อการออกใบแจ้งหนี้ บริการออกใบแจ้งหนี้และเรียกเก็บเงินให้กับลูกค้าของผู้ว่าจ้าง

### บริการทำสำหรับเทียบเรือเดินทะเล

บริการทำสำหรับเทียบเรือเดินทะเล ซึ่งสามารถเทียบเรือขนาดใหญ่ได้พร้อมกัน 2 ลำ รวมทั้งบริเวณที่จอดเรือลำเลียงสินค้าจำนวนมาก

### ใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง

ใบอนุญาต	เลขที่	ระยะเวลา	หน่วยงาน
1. หนังสือรับรองการตรวจสอบท่าเทียบเรือ (2 ท่า)	8/2563 9/2563	18 มีนาคม 2563 ถึง 17 มีนาคม 2564	สำนักความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมทางน้ำ กรมเจ้าท่า
2. ใบอนุญาตประกอบกิจการท่าเรือเดินทะเล	7/2562	18 พฤษภาคม 2562 ถึง 17 พฤษภาคม 2567	กองกำกับการพาณิชย์นาวี กรมเจ้าท่า
3. หนังสือรับรองการปฏิบัติของท่าเรือเพื่อรักษาความปลอดภัย	9/2559	8 กรกฎาคม 2559 ถึง 7 กรกฎาคม 2564	กองกำกับการพาณิชย์นาวี กรมเจ้าท่า
4. หนังสือรับรองมาตรฐานด้านสุขอนามัยของท่าเทียบเรือ	9181/3.1 9401/1	11 พฤศจิกายน 2563 ถึง 10 พฤศจิกายน 2565	กองตรวจสอบคุณภาพสินค้า ประมง กรมประมง
5. ใบจดทะเบียนท่าเทียบเรือประมง (2 ท่า)	591105080005 และ 591105080006	17 ธันวาคม 2561 ถึง จนกว่าจะมีการเพิกถอน	กองบริหารจัดการทรัพยากร และกำหนดมาตรฐาน กรมประมง

## บริการอื่นๆ

- บริการให้กู้เงินโดยการรับจำนำสินค้าที่ฝากอยู่กับบริษัทย่อย ซึ่งประกอบกิจการคลังสินค้ารับอนุญาต
- บริการสินค้าผ่านท่าหรือเขตคลังสินค้า สำหรับสินค้าที่มีได้นำเข้าเก็บในคลังสินค้าของบริษัท แต่นำผ่านไปยังสถานที่อื่น
- บริการขนถ่ายสินค้าโดยใช้เครื่องขังที่ทันสมัยและเที่ยงตรงขนาด 18 x 3 เมตร 60 ตัน จำนวน 2 เครื่อง
- บริการบรรจุและขนถ่ายสินค้า โดยจัดหากรรมกร และอุปกรณ์บรรจุและขนถ่ายสินค้าทุกชนิดไว้บริการอย่างพร้อมมูลและเพียงพอ
- บริการจัดการประกันภัยในสินค้าที่นำเข้าเก็บในคลังสินค้าตามความประสงค์ของลูกค้า
- บริการด้านความปลอดภัย โดยมีพนักงานรักษาความปลอดภัยภายในบริเวณคลังสินค้าตลอด 24 ชั่วโมง

## บริษัท เอส เอส ที คลังสินค้า จำกัด

ให้บริการรับฝากสินค้าพืชผลและผลผลิตเกษตรกรรมที่เตรียมส่งไปต่างประเทศ เช่น ข้าวสาร เมล็ดกาแฟ ข้าวโพด น้ำตาล ฯลฯ และรับฝากสินค้าทั่วไปที่ผลิตได้และใช้หมุนเวียนภายในประเทศ เช่น เคมีภัณฑ์และผลผลิตเกษตรกรรมอื่นๆ โดยออกใบประทวนสินค้าและใบรับของคลังสินค้าเป็นหลักฐาน ซึ่งผู้รับฝากสินค้าสามารถนำไปทำ Packing Stock กับธนาคารพาณิชย์ หรือเป็นหลักประกันในการกู้เงินกับสถาบันการเงินอื่นๆ และรับฝากสินค้าที่ส่งเข้ามาจากต่างประเทศ เช่น ปุ๋ยเคมี ข้าวสาลี ส่วนผสมอาหารสัตว์ ฯลฯ รวมทั้งสินค้าที่ทำ Trust Receipt กับธนาคารพาณิชย์ หรือเป็นหลักประกันในการกู้เงินจากสถาบันการเงินอื่นๆ

ปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท เอส เอส ที คลังสินค้า จำกัด มีพื้นที่คลังรับอนุญาตจำนวน 8 หลัง รวมพื้นที่ 12,043 ตารางเมตร

## ใบอนุญาต

ใบอนุญาต	เลขที่	ระยะเวลา	หน่วยงาน
ใบอนุญาตประกอบกิจการคลังสินค้า	02-0101-013-29062560	29 มิถุนายน 2563 ถึง 29 มิถุนายน 2566	กองส่งเสริมและบริหารระบบตลาด กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์



#### 4.3.2 ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม



##### บริษัท โกลเด้น โดนัท (ประเทศไทย) จำกัด

Dunkin' Donuts เป็นเครื่องหมายการค้าของกาแฟและเบเกอรี่ที่ได้รับความนิยมจากชาวอเมริกันอย่างต่อเนื่องยาวนานกว่า 60 ปี

บริษัท โกลเด้น โดนัท (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ถือสิทธิในเครื่องหมายการค้า “Dunkin' Donuts” แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ปัจจุบันมีจำนวนสาขาทั่วประเทศทั้งสิ้น 282 สาขา (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) การให้บริการมีทั้งให้บริการที่ร้านและนำกลับ การบริการนำส่งที่บ้านหรือสถานที่ทำงาน รวมถึงการจัดชุดสแนคบ็อกซ์สำหรับงานประชุม งานเลี้ยงสังสรรค์ต่างๆ นอกจากนี้ยังให้บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ตามความต้องการของลูกค้าด้วย



##### บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด

โอ ปอง แปง (Au Bon Pain) เป็นเครื่องหมายการค้าของร้านอาหารในรูปแบบ เบเกอรี่ คาเฟ่ ที่มีสาขาทั่วโลก นำเสนอความหลากหลายของสินค้าและบริการที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัวให้ลูกค้าได้เลือกสรรตามความต้องการ

บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ถือสิทธิในเครื่องหมายการค้า “Au Bon Pain” แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ปัจจุบันร้าน โอ ปอง แปง มีสาขาอยู่ทั่วประเทศไทย จำนวน 72 สาขา (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) การให้บริการมีทั้งให้บริการที่ร้านหรือนำกลับ รวมถึงให้บริการส่งถึงที่บ้านหรือสำนักงานต่างๆ และให้บริการรับจัดอาหารสำหรับงานเลี้ยงตามความต้องการของลูกค้าด้วย



##### บริษัท โกลเด้น สกู๊ป จำกัด

Baskin Robbins เป็นเครื่องหมายการค้าของร้านไอศกรีมแบบเซนส์โตรที่มีเครือข่ายใหญ่ที่สุดในโลก (The World's Largest Chain of Ice Cream Specialty Stores) เริ่มก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2488 ที่ประเทศสหรัฐอเมริกา จากนั้นมีการพัฒนาและขยายตัวอย่างต่อเนื่องมาถึงปัจจุบัน

บริษัท โกลเด้น สกู๊ป จำกัด ถือสิทธิในเครื่องหมายการค้า “Baskin Robbins” ในประเทศไทย ปัจจุบันร้านไอศกรีม Baskin Robbins มีจำนวนสาขาในประเทศไทยทั้งสิ้น 23 สาขา (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) โดยทำเลร้านส่วนใหญ่จะตั้งอยู่ในบริเวณเขตศูนย์การค้าและย่านธุรกิจต่างๆ ให้บริการทั้งการบริการที่ร้านและนำกลับ

## บริษัท เกรฮาวด์ คาเฟ่ จำกัด



ร้านอาหารภายใต้การบริหารจัดการโดย บริษัท เกรฮาวด์ คาเฟ่ จำกัด ได้แก่ ร้านอาหารภายใต้ชื่อ เกรฮาวด์ คาเฟ่ (Greyhound Café)/ อะนาเตอร์ฮาวด์ (Another Hound Café) / กิ้น+เฮ (KIN+HEY) / ไก่ ฮาวด์ (Gai Hound) เป็นร้านอาหารประเภทบริการเต็มรูปแบบ (Full Service Restaurant) สไตล์แฟชั่นคาเฟ่ เป็นร้านอาหารที่มีเอกลักษณ์โดยมีการจัดวางรูปแบบเมนูอาหารและการตกแต่งร้านภายใต้คอนเซ็ปต์ที่เป็นเอกลักษณ์ โดยร้านอาหารในเครือ เกรฮาวด์ คาเฟ่ มีความมุ่งมั่นในการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของรสชาติอาหารและบริการภายในร้าน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ร้าน Greyhound Café มีสาขาทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งหมด 42 สาขา ซึ่งประกอบไปด้วยสาขาในประเทศ 26 สาขา (ภายใต้แบรนด์ Greyhound Café / Another-Hound Café / Kin + Hey/ Gai Hound) และสาขาในต่างประเทศ (ภายใต้แบรนด์ Greyhound Café) ได้แก่ อังกฤษ สาธารณรัฐประชาชนจีน เขตบริหารพิเศษฮ่องกง สิงคโปร์ อินโดนีเซีย และเวียดนาม รวมทั้งหมด 16 สาขา

## บริษัท Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS (“SLVH”)



SLVH เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มเต็มรูปแบบระดับพรีเมียม ภายใต้เครื่องหมายการค้า Le Grand Vefour ซึ่งเป็นร้านอาหารที่ก่อตั้งเมื่อปี ค.ศ. 1784 (พ.ศ. 2327) อายุกว่า 230 ปี โดยปัจจุบัน SLVH มีสาขาจำนวน 1 สาขา ตั้งอยู่ย่าน The Palais Royal’s Gardens ในกรุงปารีส และได้รับมิชลิน สตาร์ (Michelin Star) จำนวน 2 ดาว ภายใต้ Mr. Guy Martin ซึ่งเป็นเจ้าของและหัวหน้าเชฟ

ร้าน Le Grand Vefour เป็นร้านอาหารที่จำหน่ายอาหารฝรั่งเศสที่ผสมผสานระหว่างความเรียบหรูในยุคเก่าและความสดใสของแฟชั่นยุคใหม่ ซึ่งสะท้อนในรายการอาหารและของหวานที่หลากหลายในรูปแบบเฉพาะตัว

ลูกค้าเป้าหมายของร้าน Le Grand Vefour เป็นคนทำงาน ผู้บริหาร นักการเมือง และนักท่องเที่ยวที่มีรายได้ระดับสูงที่มีความชื่นชอบในความหรูหรา ศิลปะและประวัติศาสตร์สไตล์ฝรั่งเศสยุคเก่า นอกจากนี้ร้าน Le Grand Vefour ยังคัดสรรวัตถุดิบ และควบคุมคุณภาพและปริมาณของอาหารให้สะท้อนภาพลักษณ์ของลูกค้าเป้าหมาย รสชาติของอาหารและความคุ้มค่าของราคา เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า

ตามที่ บมจ. มัดแมน มีแผนการดำเนินธุรกิจในการขยายสาขาในต่างประเทศ โดยได้เริ่มเปิดสาขาแรกภายใต้แบรนด์ Le Grand Vefour แล้ว จึงได้ดำเนินการขยายสาขาใหม่ร่วมกับ Mr. Guy Martin ในการออกแบบร้านอาหารที่มีบรรยากาศร่วมสมัย มีรูปแบบและรายการอาหารที่ทำมาจากวัตถุดิบที่เรียบง่ายตามฤดูกาล ผลิตภัณฑ์ในท้องถิ่น ผสมผสานกับความคิดสร้างสรรค์ของเชฟ และมีรสเลิศ ซึ่งได้มีการเปิดดำเนินการแล้วดังนี้



#### บริษัท MM FR SAS

ร้าน La Mere Lachaise ตั้งอยู่ในทำเลศักยภาพที่มีนักท่องเที่ยวและคนทำงาน ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของร้าน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ร้าน La Mere Lachaise อยู่ระหว่างการปรับปรุงรูปแบบร้าน ซึ่งคาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการได้ปลายปี 2564



#### บริษัท MAISON MM1 SAS

การเปิดสาขาที่สองภายใต้แบรนด์ Pasco ร่วมกับ Mr. Guy Martin ร้าน Pasco ตั้งอยู่ที่ย่าน 74 Boulevard de La Tour-Maubourg 75007, Paris France ในทำเลที่มีศักยภาพสอดคล้องกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของร้าน คือกลุ่มนักท่องเที่ยวและกลุ่มคนทำงาน โดยร้านได้เปิดดำเนินการแล้ว เมื่อเดือนมกราคม 2563



#### บริษัท MAISON MM2 SAS

การเปิดสาขาที่สามภายใต้แบรนด์ Augustin ร่วมกับ Mr. Guy Martin ร้าน Bistrot Augustin ตั้งอยู่ในย่าน rue Daguerre เป็นทำเลศักยภาพที่มีนักท่องเที่ยวและคนทำงาน ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของร้าน โดยร้านได้เปิดดำเนินการแล้ว เมื่อเดือนมกราคม 2563



#### บริษัท MAISON MM3 SAS

ล่าสุดบริษัทฯ ได้เปิดสาขาใหม่ภายใต้แบรนด์ A Noste ร่วมกับ Mr. Guy Martin ร้าน A Noste ตั้งอยู่ในย่าน 6 bis Rue du quatre septembre 75002 Paris France เป็นทำเลแหล่งท่องเที่ยวที่มีศักยภาพ ซึ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของร้าน คือนักท่องเที่ยวและคนทำงาน โดยร้านได้เปิดดำเนินการแล้ว เมื่อเดือนกรกฎาคม 2563

#### ร้านอาหาร M-Kitchen



บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) นอกจากจะลงทุนในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มแล้ว ยังเล็งเห็นโอกาสในการเติบโตในธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มแบบบริการเต็มรูปแบบภายใต้แบรนด์ของตัวเองในกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างจากกลุ่มลูกค้าของเกรฮาร์ด คาเฟ่

บริษัท มัดแมน เริ่มดำเนินธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มสำหรับโรงพยาบาลในรูปแบบศูนย์อาหาร (Cafeteria) ภายใต้ชื่อร้านอาหาร M-Kitchen หรือ คริวเอ็ม (“คริวเอ็ม”) ซึ่งเป็นธุรกิจศูนย์อาหารในโรงพยาบาล (Cafeteria) และธุรกิจบริการอาหารสำหรับผู้ป่วยใน (IPD Food Services) และดำเนินธุรกิจโดยบริษัทฯ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีการดำเนินธุรกิจดังกล่าวเพียงสาขาเดียวที่โรงพยาบาลรามคำแหง อย่างไรก็ตาม บริษัท มัดแมน มีแผนที่จะขยายธุรกิจบริการศูนย์อาหารในสถานที่ต่างๆ ไม่จำกัดเพียงแต่โรงพยาบาลเท่านั้น

### 4.3.3 ธุรกิจไลฟ์สไตล์

#### บริษัท เกรฮาวด์ จำกัด



ดำเนินธุรกิจเสื้อผ้าแฟชั่นสำเร็จรูป เครื่องประดับ และสินค้าไลฟ์สไตล์ ภายใต้แบรนด์ “Greyhound” มีลูกค้าระดับกลางบน แบรนด์ที่สำคัญภายใต้ Greyhound ได้แก่ Greyhound Original เป็นแบรนด์แรกในการดำเนินธุรกิจไลฟ์สไตล์ของ Greyhound โดยเน้นการจำหน่ายเสื้อผ้าและเครื่องประดับที่มีจุดเด่นที่เป็นเอกลักษณ์ โดยมีแนวเสื้อผ้าแบบมินิมอล (Minimal) หรือเป็นเสื้อผ้าสไตล์เรียบง่ายแต่แฝงไปด้วยลูกเล่น แบบกราฟฟิคสกรีน เทคนิคการตัดเย็บพิเศษ ภายใต้คอนเซ็ป “Basic with a twist” มีสินค้าหลัก คือ เสื้อเชิ้ต เสื้อยืด กางเกง สูท กระโปรง รองเท้า

Smileyhound เป็นแบรนด์เสื้อผ้าลำลอง (Casual Wear) ที่มีการตัดเย็บและการออกแบบภายใต้คอนเซ็ปต์ “Basic Casualwear with Smileyhound Icon for Everyone” ซึ่งมีสไตล์สนุกสนาน มีสินค้าหลัก คือ เสื้อเชิ้ต เสื้อยืด กางเกง รองเท้า กระเป๋า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 Greyhound มีช่องทางหลักในการจำหน่ายสินค้าในประเทศผ่านร้านของตัวเองในห้างสรรพสินค้าชั้นนำจำนวน 13 สาขา ซึ่งทั้งหมดอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล โดยมีการแตกแบรนด์ตามกลุ่มลูกค้าเป้าหมายและสไตล์ที่แตกต่างกันไป ซึ่งเป็นหนึ่งในกลยุทธ์ที่ Greyhound ใช้ในการขยายโอกาสทางธุรกิจไลฟ์สไตล์ ให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายต่างๆ ได้มากขึ้น

นอกจากนี้ยังมีร้าน Greyhound Coffee จำนวน 1 สาขา เป็นร้านอาหารและเครื่องดื่มประเภทคาเฟ่

### 4.3.4 ธุรกิจบริหารและจัดการกองทรัสต์

#### บริษัท เอสเอสที รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด

บริษัท เอสเอสที รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยซึ่งดำเนินธุรกิจบริหารและจัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ในฐานะผู้จัดการกองทรัสต์ ภายใต้การกำกับดูแลของทรัสต์ โดยได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ให้เป็นผู้จัดการกองทรัสต์ เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2560 ปัจจุบันบริหารกองทรัสต์อยู่ 1 กอง คือ ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ทรัพย์ศรีไทย (SSTRT) โดย บริษัท เอสเอสที รีท แมเนจเม้นท์ จะได้รับค่าธรรมเนียมในการบริหารจัดการกองทรัสต์ เป็นรายได้ที่ได้รับเป็นประจำทุกปี และยังคงได้รับค่าธรรมเนียมในการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินตามมูลค่าทรัพย์สินอีกด้วย

## 4.4 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### 4.4.1 ธุรกิจคลังสินค้าและท่าเทียบเรือ

กลุ่มลูกค้าของธุรกิจคลังสินค้าและท่าเทียบเรือมี 2 ลักษณะ คือ ลูกค้าที่ติดต่อกับบริษัทโดยตรง ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าเช่าที่เคอใช้บริการมานาน เช่น ผู้ส่งออก หรือผู้นำเข้า และผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่างๆ และกลุ่มลูกค้าที่บริษัทเข้าไปติดต่อกับลูกค้าเอง ส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าฝากเอกสาร บริษัทจึงต้องมีทีมงานฝ่ายการตลาดเข้าถึงลูกค้าโดยตรงด้วยช่องทางต่างๆ เช่น การแจกเอกสาร (Brochure) หรือออกบูธ (Booth) ตามสถานที่ต่างๆ

ลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นลูกค้าฝากเอกสารบรรจุกล่อง/แพ้ม และลูกค้าที่เป็นผู้นำเข้าสินค้าประเภท ปุ๋ยเคมี สินค้าแช่แข็ง ถั่วเหลือง และข้าวสาลี ลูกค้าที่เป็นผู้ส่งออกสินค้าประเภท แป้ง น้ำมันปาล์ม น้ำตาล และเหล็ก เป็นต้น และลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตสินค้าที่ใช้สำหรับจัดเก็บวัตถุดิบ มีสินค้าประเภทผ้า กระดาษ และเคมีภัณฑ์ เป็นต้น

#### กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1. เน้นการบริการที่มีประสิทธิภาพ สะดวกรวดเร็ว และถูกต้อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า
2. มีทำเลที่ตั้งของคลังสินค้าและท่าเทียบเรือที่สะดวกในการเข้าถึงทั้งทางน้ำและทางบก
3. ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของสินค้าที่เก็บรักษา รวมถึงความปลอดภัยของพนักงานที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นพนักงานของบริษัทเองหรือพนักงานของลูกค้า

#### สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ในสภาวะปกติการประกอบธุรกิจด้านการให้บริการคลังสินค้าและท่าเทียบเรือของบริษัทจัดได้ว่ามีการแข่งขันไม่มากนักและมีคู่แข่งรายสำคัญๆ เดิมเพียงไม่กี่ราย ได้แก่ บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในหมวดขนส่งและโลจิสติกส์ ปัจจุบันนี้เริ่มมีผู้ประกอบการสนใจในธุรกิจนี้เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ

สำหรับการให้บริการด้านรับฝากเอกสารนั้น แม้จะมีคู่แข่งในตลาดการค้าไม่มากนัก แต่กลับมีการแข่งขันที่สูง บริษัทจึงต้องเร่งพัฒนาการให้บริการ โดยนาระบบการจัดเก็บที่ทันสมัย สะดวกต่อการจัดเก็บ และดูแลเพื่อรักษาสภาพกล่องเอกสาร และมีระบบคลังเอกสารอัตโนมัติ AS/RS ที่ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยมาให้บริการการจัดเก็บเอกสาร มีระบบการควบคุมการจัดเก็บด้วยระบบคอมพิวเตอร์ และรหัสบาร์โค้ดที่สามารถค้นหาเอกสารได้อย่างรวดเร็ว และแม่นยำ ทั้งมีทีมงานฝ่ายการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์พบปะลูกค้าอย่างใกล้ชิดทั้งก่อนและหลังการขาย เพื่อสอบถามความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อนำมาพัฒนาการให้บริการอย่างต่อเนื่อง

อนึ่งบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าด้วยจุดเด่น 3 ประการ คือ

1. บริษัทมีชื่อเสียงดี เปิดบริการมา 45 ปี เป็นที่รู้จักและเชื่อถือของผู้ใช้บริการ และสถาบันการเงิน
2. มีกรรมสิทธิ์ในคลังสินค้าที่ได้มาตรฐาน มีความมั่นคง แข็งแรง ปลอดภัย และมีทำเลที่ตั้งดี การคมนาคมสะดวก ติดแม่น้ำเจ้าพระยา ติดถนนสุขสวัสดิ์เชื่อมถึงถนนวงแหวนอุตสาหกรรม



### 3. บริการดี

- 3.1 พนักงานมีคุณภาพทำให้การตรวจรับ-จ่ายสินค้าถูกต้อง แม่นยำ และรวดเร็ว
- 3.2 อุปกรณ์บรรจุและขนถ่ายมีประสิทธิภาพสูง พนักงานมีความชำนาญทำให้การขนถ่ายสินค้ารวดเร็วและไม่เกิดความเสียหาย
- 3.3 มีความยืดหยุ่นในการปฏิบัติงาน และสามารถพัฒนาการให้บริการด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดี

### แนวโน้มการเจริญเติบโตของอุตสาหกรรม

คลังสินค้าในประเทศไทยแบ่งออกเป็นประเภทใหญ่ๆ ได้ 3 ประเภท คือ

1. คลังสินค้าที่เจ้าของมีไว้ใช้ประโยชน์เอง เช่น คลังสินค้าของโรงงาน ห้างสรรพสินค้า ผู้นำเข้า และผู้ส่งออก เป็นต้น ช่วงใดที่เหลือใช้ก็อาจให้เช่าทั่วไปด้วย
2. คลังสินค้าที่เจ้าของมีไว้เพื่อให้เช่าโดยเฉพาะ คือ ไม่ได้มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประโยชน์เอง แต่มุ่งให้ผู้ประกอบการตามข้อ 1 ที่ไม่มีคลังสินค้าเป็นของตนเองเช่า
3. คลังสินค้าจดทะเบียน เป็นคลังสินค้าที่ต้องจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ ตามพระราชบัญญัติคลังสินค้าไซโล และห้องเย็น พ.ศ. 2558 สามารถให้เช่าคลังและรับฝากสินค้าโดยออกใบรับของคลังสินค้าและ ใบประทวนสินค้าให้แก่ผู้ฝาก ซึ่งผู้ฝากสามารถนำไปทำนิติกรรมเกี่ยวกับการโอนกรรมสิทธิ์ในสินค้าและจำนำสินค้าก็ได้

ในรอบกว่า 10 ปีที่ผ่านมา ความต้องการใช้พื้นที่คลังสินค้ามีเพิ่มขึ้นโดยตลอด กล่าวคือ เพิ่มขึ้นตามความเจริญเติบโตทางภาวะเศรษฐกิจของประเทศ และมีแนวโน้มที่คลังสินค้าที่มีมาตรฐานดีและมีท่าเทียบเรือเดินทะเลขนาดใหญ่ติดแม่น้ำเจ้าพระยาจะทวีความสำคัญมากขึ้นเรื่อยๆ เนื่องจากมีคลังสินค้าน่าเช่าจำนวนไม่น้อยได้เปลี่ยนไปดำเนินธุรกิจทางด้านอื่นที่ให้ผลตอบแทนมากกว่า ได้แก่ โรงแรม คอนโดมิเนียม และอาคารสำนักงาน เป็นต้น

ในระยะกลางและระยะยาว ธุรกิจคลังสินค้าที่มีมาตรฐานดียังคงมีแนวโน้มที่จะเติบโตต่อไปได้ดี คือ ต้องเติบโตควบคู่ไปพร้อมกับผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศ ปริมาณสินค้านำเข้าและส่งออกของประเทศที่เพิ่มขึ้น ทำให้ความต้องการใช้พื้นที่คลังสินค้าเพิ่มขึ้นเช่นกัน ในขณะที่พื้นที่คลังสินค้าในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลที่อยู่ติดริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยามีแนวโน้มที่จะลดน้อยลงไป ในขณะที่โอกาสที่คลังสินค้าใหม่ๆ ที่มีท่าเทียบเรือจะเกิดขึ้นก็เป็นไปได้ยากมาก เพราะมีข้อจำกัดทางด้านสถานที่ ราคาที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง ดังนั้นคลังสินค้าใหม่จึงมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นในเขตรอบนอกกรุงเทพมหานคร ในต่างจังหวัดมากกว่า เช่น พระนครศรีอยุธยา อ่างทอง ชลบุรี และฉะเชิงเทรา เป็นต้น และเป็นคลังสินค้าที่ไม่มีท่าเทียบเรือ (Inland Warehouse)

สำหรับธุรกิจการให้บริการคลังเอ็กสอรัน นั้น มีความสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ และมีแนวโน้มที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้ว่าการพัฒนาเทคโนโลยีจะทำให้ต้นทุนในการจัดเก็บเอกสารในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์มีราคาถูกลง และเป็นการอำนวยความสะดวกในการจัดเก็บและสืบค้นเอกสาร รวมถึงพระราชบัญญัติว่าด้วยธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2544 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2551 อนุญาตให้ข้อมูลที่ได้เก็บรักษาในรูปแบบข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด ให้

ถือว่าได้มีการนำเสนอ หรือเก็บรักษาเป็นเอกสารต้นฉบับตามกฎหมายแล้วก็ตาม แต่บริษัทต่างๆ ยังคงเล็งเห็นความสำคัญของการจัดเก็บเอกสารต้นฉบับในรูปแบบกระดาษ เนื่องจากสอดคล้องต่อกฎเกณฑ์ภายในของบริษัท และสร้างความเชื่อมั่นได้มากกว่าเมื่อนำไปใช้ทางกฎหมายเมื่อเทียบกับเอกสารรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์

ธุรกิจคลังเอกสารในไทยเริ่มมีผู้ประกอบการเพิ่มขึ้น แต่ก็ยังคงเป็นธุรกิจที่มีสิ่งกีดขวางการเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่ (barrier to entry) ค่อนข้างสูง คือ ผู้ประกอบการต้องมีความเชี่ยวชาญเฉพาะทางในการบริหารจัดการ ความรวดเร็วในการให้บริการ และมีพื้นที่เพื่อใช้เป็นคลังเก็บเอกสารขนาดใหญ่ รวมถึงการให้บริการในลักษณะใหม่ที่เป็นบริการทดแทนบริการจัดเก็บเอกสารด้วยการบริการ Scan เอกสารเพื่อจัดเก็บเอกสารในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ และบริการจัดเก็บข้อมูลบน Cloud

#### 4.4.2 ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

##### ช่องทางการจัดจำหน่าย

##### ร้านดังกิน โดนัท

“Dunkin’ Donuts” การเปิดสาขาจะมีรองรับลูกค้าทุกระดับ โดยสาขาของดังกิน โดนัท ในประเทศไทย มีกระจายอยู่ทั่วไป เช่น ตามห้างสรรพสินค้าหรือศูนย์การค้าทั่วไป บริเวณย่านธุรกิจ หรือชุมชนต่างๆ เพื่อความสะดวกแก่ลูกค้าในทุกๆ กลุ่ม การให้บริการมีทั้งให้บริการที่ร้านและนำกลับ รวมถึงการรับจัดชุดสแนคบอกซ์สำหรับงานประชุม งานเลี้ยงสังสรรค์ต่างๆ นอกจากนี้ยังให้บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ตามความต้องการของลูกค้าอีกด้วย

##### ร้านอาหาร โอ ปอง แปง

“Au Bon Pain” เน้นการนำเสนอความหลากหลายของสินค้าและบริการที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัวให้ลูกค้าได้เลือกสรรตามความต้องการ เมนูอาหารแซนด์วิชต้นตำรับแบบ โอ ปอง แปง ขนมปัง และเบเกอรี่ จำนวนกว่า 30 ชนิดด้วยสูตร Zero Gram Trans fat ไม่มีส่วนผสมของไขมันทรานส์ที่ส่งผลเสียต่อสุขภาพ เมนูซุ๊ป สลัดที่มีคุณค่าทางโภชนาการ และแซนด์วิช โดยที่ลูกค้าสามารถเลือกส่วนผสมได้เองตามความชื่นชอบ พร้อมด้วยเครื่องดื่มสูตรพิเศษอีกหลากหลายชนิด ในบรรยากาศร้านอาหารที่อบอุ่นและเป็นกันเองจากพนักงานที่มีคุณภาพของ โอ บอง แปง

การให้บริการของร้าน โอ ปอง แปง มีทั้งการให้บริการที่ร้านและนำกลับ พร้อมทั้งบริการจัดส่งถึงที่บ้านหรือสำนักงาน นอกจากนี้ยังมีบริการจัดเลี้ยงตามความต้องการของลูกค้าอีกด้วย

ทำเลที่ตั้งของร้านส่วนใหญ่อยู่ในย่านธุรกิจชื่อดัง ศูนย์การค้าที่มีชื่อเสียง โรงพยาบาล หรือในบริเวณที่มีสถานที่แวดล้อมไปด้วยกลุ่มเป้าหมายที่เป็นคนทำงาน นักธุรกิจรุ่นใหม่ นักเรียน นักศึกษา ที่มีรสนิยมทันสมัยเลือกสรรสิ่งที่ดีที่สุดในตัวเอง

##### ร้านไอศกรีมบาสกิน รอบบินส์

“Baskin Robbins” แบรินด์ไอศกรีมจากประเทศสหรัฐอเมริกา จัดอยู่ในระดับไอศกรีมที่มีคุณภาพสูงมีการจำหน่ายผ่านระบบขายปลีก ซึ่งกระจายอยู่ตามศูนย์การค้าขนาดใหญ่ ย่านธุรกิจต่างๆ โดยมุ่งเน้นไปที่กลุ่มลูกค้าระดับกลางขึ้นไป ในแต่ละปีจะมีการจัดทำแผนการตลาดที่แตกต่างกัน มีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ตามความเหมาะสมเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในด้านการประชาสัมพันธ์ การสื่อสารกับกลุ่มลูกค้า ที่ผ่านมามีการจัดทำ Fanpage บนสื่ออินเทอร์เน็ตสื่อ

ประชาสัมพันธ์หน้าร้าน เช่น โปสเตอร์ สแตนด์ และคู่มือส่วนลดติดกับ Postcard เป็นต้น ซึ่งในอนาคตจะเน้นการสื่อสารกับกลุ่มลูกค้ามากขึ้น เพื่อเป็นการสร้างกลุ่มลูกค้าใหม่โดยการใช้สื่อวิทยุและโทรทัศน์ซึ่งเป็นกลยุทธ์ที่ต้องอาศัยความพร้อมและความเหมาะสมในอนาคต

### ร้าน เกรฮาวด์ คาเฟ่

ร้านอาหารภายใต้แบรนด์ “Greyhound Café” / “Another Hound Café” / “KIN+HEY” / “Gai Hound” มีกลุ่มลูกค้าระดับกลางบน ซึ่งทำเลร้านอาหารจะอยู่ในบริเวณที่สามารถรองรับลูกค้าในระดับดังกล่าวได้สะดวก เช่น ห้างสรรพสินค้าขนาดใหญ่ โดยแบรนด์ในกลุ่มเกรฮาวด์ เน้นเรื่องบรรยากาศและบริการที่ดี และรสชาติของอาหารที่อร่อย มุ่งเน้นการพัฒนาสิ่งใหม่ๆ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของตลาดและเพิ่มศักยภาพการแข่งขันกับแบรนด์ใหม่ๆ ในธุรกิจอาหารทั้งในและต่างประเทศที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะเข้ามาในอนาคต

### ร้านอาหาร M-Kitchen (“ครัวเอ็ม”)

ร้านอาหารครัวเอ็มเป็นร้านอาหารขนาดกลาง ที่มีการตกแต่งร้านที่น่านั่งสบาย สะอาด โดยลูกค้าเป้าหมายของศูนย์อาหารครัวเอ็มเป็นผู้ป่วยนอกและญาติของผู้ป่วย รวมทั้งบุคลากรของโรงพยาบาล กลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นบุคคลที่ต้องการบริการที่รวดเร็วและคุ้มค่ากับเงินที่จ่ายไป ดังนั้น การบริการของร้านอาหารครัวเอ็มจะเน้นบริการที่รวดเร็วทันใจ และราคาย่อมเยา สำหรับลูกค้าเป้าหมายของธุรกิจบริการอาหารสำหรับผู้ป่วยใน (IPD Food Services) จะให้บริการกับผู้ป่วยในเท่านั้น ตามมาตรฐานโภชนาการและเงื่อนไขที่โรงพยาบาลกำหนด

### การเพิ่มช่องทางการเข้าถึงผู้บริโภคในยุคปัจจุบัน

จากสถานการณ์ Covid 19 ทำให้พฤติกรรมและการใช้ชีวิตของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไป เช่น การทำงานที่บ้าน (Work From Home), การเว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) เป็นต้นไลฟ์สไตล์ที่มุ่งเน้นความสะดวกสบาย เร่งรีบ และผูกติดกับโทรศัพท์มือถือ ทำให้ผู้บริโภคหลีกเลี่ยงการออกจากบ้านมากขึ้น และเกิดวิถีชีวิต New Normal ดังนั้นกลยุทธ์การเพิ่มช่องทางการเข้าถึงผู้บริโภค จึงเป็นกลยุทธ์ที่จะตอบโจทย์ความต้องการและไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคมากยิ่งขึ้น โดยการเพิ่มช่องทางการขายทางออนไลน์, การส่งตรงผู้บริโภค (Delivery) และการนำกลับไปรับประทาน (Take Home) หรือกลับไปประกอบอาหารเองบ้าน (D.I.Y Menu) เป็นต้น

สิ่งที่ช่วยส่งเสริมกลยุทธ์การเพิ่มช่องทางการเข้าถึงผู้บริโภคคือ

- 1) การรักษามาตรฐานและคุณภาพอาหารและสินค้าอื่นๆ และความรวดเร็วในการจัดส่ง
- 2) การเพิ่มช่องทางการสั่งซื้อ เช่น เว็บไซต์ โซเชียลมีเดีย หรือแพลตฟอร์มต่างๆ เป็นต้น
- 3) การให้ข้อมูลที่ครบถ้วน และภาพประกอบ เพื่อง่ายต่อการตัดสินใจ
- 4) การทำโปรโมชั่น เพื่อช่วยส่งเสริมให้เกิดการรับรู้ของแบรนด์มากขึ้น

### แนวโน้มและการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มในประเทศไทยเป็นธุรกิจที่ประกอบกิจการที่ไม่ซับซ้อน ทำให้มีผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาในอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง ด้วยเหตุนี้ภาวะการแข่งขันในธุรกิจร้านอาหารมีการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง โดยมีผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาในอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง ทำให้ผู้ประกอบการบางรายต้องปิดกิจการ ดังนั้นผู้ประกอบการต้องอาศัยการบริหารจัดการและควบคุมที่มีประสิทธิภาพ มีผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ พร้อมการส่งเสริมการขายต่างๆ ออกมาอย่าง

ต่อเนื่อง ตลอดจนความเข้าใจในพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลง เพื่อรักษาและขยายฐานลูกค้า รวมถึงการสร้างมูลค่าของแบรนด์ต่อไป อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทเชื่อมั่นในคุณภาพและตราสินค้าที่แข็งแกร่ง รวมถึงกลยุทธ์ทางการตลาดของตราสินค้าทุกแบรนด์ของกลุ่มบริษัทว่าจะสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

#### 4.4.3 ธุรกิจไลฟ์สไตล์

##### ช่องทางการจัดจำหน่าย

ดำเนินการภายใต้แบรนด์ “Greyhound” จำหน่ายเสื้อผ้าแฟชั่นสำเร็จรูป เครื่องประดับ และสินค้าไลฟ์สไตล์ มีจำหน่ายตามสาขาและห้างสรรพสินค้า และส่งจำหน่ายไปยังตัวแทนจำหน่ายในประเทศแถบเอเชีย เช่น อินโดนีเซีย เกาหลีใต้ ฮองกง โดยมีกลุ่มลูกค้าระดับกลางบน เน้นการทำงานของหน้าร้านและทีมภายใน ในการทำความเข้าใจกลุ่มเป้าหมายให้มากขึ้น วิเคราะห์และปรับสินค้าให้ตรงใจลูกค้า มีการเพิ่มไลน์สินค้าที่ย่อมเยา เข้าถึงง่าย และแคมเปญ รวมถึงการสื่อสารที่เข้าถึงกลุ่มคนรุ่นใหม่ตามสื่อออนไลน์ต่างๆ อีกทั้งบริษัทยังได้เริ่มธุรกิจ Pre-order ผ่านช่องทาง online โดยยอดขาย online มีการเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างมากจากปี 2562

แบรนด์ต่างๆ ในกลุ่มเกรฮาวด์ เน้นทำความเข้าใจกลุ่มเป้าหมายของลูกค้าในแต่ละแบรนด์ สร้างสินค้าให้ตรงกับแต่ละกลุ่มเป้าหมาย มีการออกสินค้าที่ต่อยอด concept lifestyle brand ออกมาอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็น กาแฟ รองเท้าผ้าใบ น้ำหอม รวมถึงผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับการใช้ชีวิตวิถีใหม่ (New normal) เช่น หน้ากากผ้า ถุงมือผ้า hand gel Spray Alcohol ซึ่งก็ได้รับการตอบรับจากผู้บริโภคเป็นอย่างดี

##### แนวโน้มและการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ธุรกิจไลฟ์สไตล์เป็นธุรกิจค้าปลีกที่มีผลิตภัณฑ์หลากหลาย เช่น เสื้อผ้า innerwear รองเท้าผ้าใบ น้ำหอม เครื่องหนัง เครื่องประดับ แว่นตา เครื่องใช้ในครัวเรือน เครื่องตกแต่งบ้าน เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายเช่นกัน ซึ่งแบ่งตามลักษณะต่างๆ เช่น อายุ เพศ ถิ่นที่อยู่อาศัย เป็นต้น ดังนั้นการแข่งขันในธุรกิจดังกล่าวมีการแข่งขันที่สูงจากผู้ประกอบการจำนวนมากและการเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่ บริษัทได้ตระหนักถึงการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น โดยพัฒนาแบรนด์อย่างต่อเนื่องให้เป็นที่ยอมรับในกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

#### 4.4.4 ธุรกิจบริหารและจัดการกองทรัสต์

การดำเนินธุรกิจเป็นผู้บริหารกองทรัสต์ ในฐานะผู้จัดการกองทรัสต์ เป็นธุรกิจที่มีตลาดค่อนข้างเฉพาะการแข่งขันไม่มาก เนื่องจากมีกฎระเบียบของทางราชการมากำกับค่อนข้างมาก และต้องได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ก่อน จึงจะดำเนินธุรกิจได้ อย่างไรก็ตามธุรกิจนี้เป็นธุรกิจที่มีรายได้ดีสม่ำเสมอและความเสี่ยงต่ำ เนื่องจากทรัพย์สินที่บริหารมีมูลค่าสูง

## 4.5. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### ธุรกิจคลังสินค้าและท่าเทียบเรือ

#### บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) มีคลังสินค้าให้บริการอยู่ 3 แห่งด้วยกัน คือ

1. คลังสินค้า 1 และท่าเทียบเรือ ตั้งอยู่เลขที่ 71, 71/1-9 หมู่ 1 ซอยสุขสวัสดิ์ 49 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลบางจาก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ โทร. 02-463-4280-9 โทรสาร 02-463-4287, 02-818-7847 ประกอบด้วย คลังสินค้าจำนวน 28 หลัง บรรจุสินค้าได้ประมาณ 210,000 เมตริกตัน ท่าเทียบเรือ 2 ท่า ที่พักสินค้าความจุสินค้าประมาณ 12,000 เมตริกตัน ที่จอดรถบรรทุกสินค้าประมาณ 150 คัน และสำนักงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

2. คลังสินค้า 2 และคลังเอกสาร ตั้งอยู่เลขที่ 115, 115/10 หมู่ 6 ซอยสุขสวัสดิ์ 76 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลบางจาก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ โทร. 02-463-0127, 02-464-1502-9 โทรสาร 02-817-5190-1 ประกอบด้วยคลังเก็บสินค้าจำนวน 4 หลัง ความจุสินค้าประมาณ 35,325 เมตริกตัน คลังเอกสาร 10 หลัง (เป็นคลังเอกสารที่เช่าจากกองทัرسต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ทรัพย์ศรีไทย จำนวน 6 หลัง) รวมพื้นที่ 17,463 ตารางเมตร ห้องควบคุมอุณหภูมิและความชื้น พื้นที่ 96 ตารางเมตร ที่จอดรถบรรทุกสินค้าจำนวนประมาณ 100 คัน และสำนักงานที่เกี่ยวข้อง

3. คลัง 3 (คลังเอกสาร) ตั้งอยู่เลขที่ 115/7-9 หมู่ 6 ซอยสุขสวัสดิ์ 76 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลบางจาก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ โทร. 02-819-9322-3, 02-819-9372-7, 02-819-9379 โทรสาร 02-819-9378 ประกอบด้วยคลังเก็บเอกสาร 7 หลัง (เป็นคลังเอกสารที่เช่าจากกองทัرسต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ทรัพย์ศรีไทย) รวมพื้นที่ 12,709 ตารางเมตร คลังเก็บเอกสารห้องมั่นคง (Strong Room) จำนวน 1 หลังพร้อมระบบคลังสินค้าอัตโนมัติ พื้นที่ 1,445 ตารางเมตร ชั้นเก็บเอกสารพร้อมระบบป้องกันอัคคีภัยและป้องกันผู้บุกรุกด้วยแสงอินฟราเรดและกล้องวงจรปิด ห้องควบคุมอุณหภูมิและความชื้นในอาคาร พื้นที่รวม 156 ตารางเมตร พร้อมสำนักงานที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้บริษัทยังมีที่ดินเปล่า 17 ไร่ อยู่ติดคลัง 2 และคลัง 3 พร้อมทั้งจะขยายคลัง 4 เมื่อความต้องการของตลาดมีเพิ่มขึ้น และสถานะเศรษฐกิจที่เอื้ออำนวยเหมาะสมต่อการขยายธุรกิจ

### ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

**ร้านดังกิ้น โดนัท** ใช้วัตถุดิบที่ผลิตในประเทศไทย โดยมีครัวผลิต 22 แห่ง ตั้งอยู่ในกรุงเทพฯ 4 แห่ง และอีก 18 แห่ง กระจายอยู่ทั่วประเทศ

**ร้านโอ ปอง แปง** มีโรงงานผลิตในส่วนอาหารแช่แข็ง 1 แห่ง ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู ต.แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ และมีครัวผลิตในส่วนขนมอบ 2 แห่ง ตั้งอยู่ที่พระราม 3 และพญาไท นอกจากนี้ยังมีการผลิตอาหารในครัวของร้านในบางสาขา เพื่อจัดส่งกระจายไปยังสาขาใกล้เคียง วัตถุดิบหลัก คือ แป้งสำหรับทำขนม ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานเดียวกับร้านโอ ปอง แปง ทั่วโลก

**ไอศกรีม บาสกิ้น รอบบิ้นส์** นำเข้าไอศกรีมโดยตรงจากสหรัฐอเมริกา ไม่มีกระบวนการผลิตในประเทศไทย ซึ่งเป็นมาตรฐานเดียวกับไอศกรีม บาสกิ้น รอบบิ้นส์ ทั่วโลก



**ร้านอาหารในกลุ่มเกรฮาวด์** การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการสามารถแบ่งออกเป็น 2 ส่วนหลัก คือ โรงงานครัวกลาง และสาขาหน้าร้าน โดยบริษัทมีโรงงานครัวกลางหรือศูนย์จัดเตรียมอาหารที่มีหน้าที่หลักในการจัดเตรียม จำแนก และผลิตสินค้าเพื่อกระจายไปยังสาขาหน้าร้าน ในส่วนของสาขาหน้าร้าน บริษัทมีนโยบายในการควบคุมคุณภาพวัตถุดิบให้มีความสดใหม่อยู่เสมอ โดยจัดส่งวัตถุดิบของสด สินค้าสำเร็จรูป และสินค้าสำเร็จรูป จากผู้ผลิตและจัดจำหน่ายและโรงงานครัวกลาง/ครัวย่อยทุกวัน

### **ธุรกิจไลฟ์สไตล์**

ธุรกิจเสื้อผ้าแฟชั่นสำเร็จรูป เครื่องประดับ และสินค้าไลฟ์สไตล์ ภายใต้แบรนด์ในกลุ่มเกรฮาวด์ มีแผนการผลิตสำหรับคอลเล็กชั่น (Collection) ในแต่ละช่วงของปีล่วงหน้า โดยแต่ละคอลเล็กชั่นจะมี concept ที่แตกต่างกัน โดดเด่นเฉพาะตัว โดยมีการวางแผนการจัดหาวัตถุดิบต่างๆ เช่น ชนิดและประเภทของผ้า กระดุม ซิปและอุปกรณ์อื่นๆ ล่วงหน้า ภายหลังจากการรวบรวมวัตถุดิบและอุปกรณ์ในการผลิตเรียบร้อยแล้ว จะดำเนินการว่าจ้างบริษัทภายนอกสำหรับการตัดเย็บ โดยบริษัทดังกล่าวต้องจัดทำตัวอย่างสำเร็จรูปให้อนุมัติก่อนการผลิตจริง เพื่อให้มั่นใจในรูปแบบและการตัดเย็บตามมาตรฐานของ Greyhound นอกจากนี้ยังต้องมีการตรวจรับสินค้าก่อนการกระจายไปยังสาขาต่างๆ

### **ธุรกิจบริหารและจัดการกองทรัสต์**

ธุรกิจบริหารและจัดการกองทรัสต์ บริษัท เอสเอสที รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด เป็นผู้จัดการทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ทรัพย์ศรีไทย (SSTRT) ซึ่งเดิมมีขนาดของทรัสต์สินสุทธิประมาณ 622 ล้านบาท ต่อมาเมื่อเดือนธันวาคม 2560 ได้มีการเพิ่มทรัสต์สินจากการรับโอนทรัสต์สินจากกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ทรัพย์ศรีไทย ประมาณ 624 ล้านบาท รวมปัจจุบันมีขนาดของทรัสต์สินสุทธิประมาณ 1,246 ล้านบาท และในฐานะผู้จัดการกองทรัสต์จะต้องทำการหาทรัสต์สินใหม่มาเพิ่มเติมเพื่อสร้างรายได้ให้เพิ่มมากขึ้น โดยฝ่ายพัฒนาธุรกิจและอสังหาริมทรัพย์จะทำการคัดเลือกและลงทุนในทรัสต์สินที่มีศักยภาพในการสร้างกำไรไม่ว่าจะเป็นสิทธิการเช่าระยะยาว lease hold หรือ การถือกรรมสิทธิ์ในทรัสต์สิน Free hold

## เหตุการณ์สำคัญในปี 2563

เมษายน 2563	<p>ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 ได้มีการพิจารณาอนุมัติเรื่องที่สำคัญดังนี้</p> <p>1. อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 759,678,577 บาท เป็น 486,193,885 บาท โดยตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่รองรับการเพิ่มทุนจดทะเบียนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) 273,484,692 หุ้น ซึ่งบริษัทยังมิได้จัดสรรเสนอขายทั้งจำนวน มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท</p> <p>2. อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 322,104,080 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 486,193,885 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 808,297,965 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 322,104,080 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 45,580,782 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญตามสัดส่วนการถือหุ้น (stock dividend)</li><li>- จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 3,038,606 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (SST-W2)</li><li>- จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวนไม่เกิน 273,484,692 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการเพิ่มทุนจดทะเบียนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)</li></ul>														
พฤษภาคม 2563	<p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 มีมติแต่งตั้งนางสาวลิลลี่ ทิพพงษ์ประภาส ตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการ สายการเงิน และกลยุทธ์และการพัฒนารัฐกิจกลุ่มบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร กรรมการบริหาร และเลขานุการบริษัท แทนนายปิติชัย ประดับพงศ์ กรรมการบริษัท ซึ่งถึงแก่กรรม โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563</p>														
พฤษภาคม 2563	<p>ตามที่ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ของบริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทโดยการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อจ่ายปันผลเป็นหุ้น ซึ่งการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าวส่งผลต่อการปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (SST-W2) เนื่องจากข้อกำหนดสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ข้อ 2.3 เงื่อนไขการปรับสิทธิ ตามที่ระบุในข้อ 2.3.1 (ง) ว่า “เมื่อบริษัทจ่ายปันผลทั้งหมดหรือบางส่วนเป็นหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท การเปลี่ยนแปลงราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิจะมีผลบังคับขึ้นตั้งแต่วันที่ผู้ซื้อหุ้นสามัญจะไม่มีสิทธิรับหุ้นปันผล (วันแรกที่ขึ้นเครื่องหมาย XD) โดยมีรายละเอียดการปรับสิทธิดังนี้</p> <table><tr><th rowspan="2">ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ</th><th colspan="2">ก่อนการปรับสิทธิ</th><th colspan="2">หลังการปรับสิทธิ</th></tr><tr><th>อัตราการใช้สิทธิ (หน่วย : หุ้น)</th><th>ราคาใช้สิทธิ (บาท)</th><th>อัตราการใช้สิทธิ (หน่วย : หุ้น)</th><th>ราคาใช้สิทธิ (บาท)</th></tr><tr><td>SST-W2</td><td>1 : 1</td><td>10.00</td><td>1 : 1.1</td><td>9.091</td></tr></table> <p>การเปลี่ยนแปลงราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2563</p>	ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ	ก่อนการปรับสิทธิ		หลังการปรับสิทธิ		อัตราการใช้สิทธิ (หน่วย : หุ้น)	ราคาใช้สิทธิ (บาท)	อัตราการใช้สิทธิ (หน่วย : หุ้น)	ราคาใช้สิทธิ (บาท)	SST-W2	1 : 1	10.00	1 : 1.1	9.091
ใบสำคัญแสดงสิทธิฯ	ก่อนการปรับสิทธิ		หลังการปรับสิทธิ												
	อัตราการใช้สิทธิ (หน่วย : หุ้น)	ราคาใช้สิทธิ (บาท)	อัตราการใช้สิทธิ (หน่วย : หุ้น)	ราคาใช้สิทธิ (บาท)											
SST-W2	1 : 1	10.00	1 : 1.1	9.091											
พฤษภาคม 2563	<p>ภายหลังจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพื่อการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญ ปรากฏว่าสามารถจัดสรรได้จำนวน 45,580,041 หุ้น ซึ่งเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2563 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเรียบร้อยแล้ว บริษัทมีทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- ทุนจดทะเบียน 808,297,965 บาท (แปดร้อยแปดล้านสองแสนเก้าหมื่นเจ็ดพันเก้าร้อยหกสิบห้าบาทถ้วน)</li><li>- ทุนชำระแล้ว 501,387,864 บาท (ห้าร้อยหนึ่งล้านสามแสนแปดหมื่นเจ็ดพันแปดร้อยหกสิบสี่บาทถ้วน)</li></ul>														

## 5. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
รายได้จากธุรกิจคลังสินค้าและท่าเทียบเรือ	394	396	390
รายได้จากธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	2,017	2,768	2,935
รายได้จากธุรกิจเสื้อผ้าสำเร็จรูป / โลฟส์ไต์ส	149	145	147
รายได้รวม*	2,730	3,526	3,656
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (ไม่รวมดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้)	3,037	3,399	3,550
กำไรสุทธิจากกิจกรรมปกติ	(446)	(7)	40
สินทรัพย์รวม	6,964	5,581	5,707
หนี้สินรวม	4,151	2,337	2,416
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,812	3,244	3,290
จำนวนหุ้นปลายงวด (หุ้น)	501	456	456
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท) จากกิจกรรมปกติ**	(0.56)	0.01	0.10
มูลค่าตามบัญชี (บาทต่อหุ้น)**	4.06	4.55	4.58
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.33	0.47	0.86
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	16.27	14.38	14.44
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(17.37)	(0.22)	1.16
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(15.85)	(0.23)	1.23
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(6.40)	(0.13)	0.71
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.48	0.72	0.73
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	N/A	N/A	N/A

หมายเหตุ \*รายได้รวม (รวมรายได้อื่น)

\*\*ได้ปรับจำนวนหุ้นสามัญเพื่อสะท้อนผลกระทบของการออกหุ้นปันผลแล้ว

## 6. ปัจจัยความเสี่ยง

ในการดำเนินธุรกิจย่อมต้องพบกับปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินการของธุรกิจ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงโดยดำเนินการควบคู่กับการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในตามแนวการปฏิบัติที่ดี เพื่อให้สามารถปรับตัวในสภาวะความเสี่ยงต่างๆ ได้อย่างแข็งแกร่ง ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทมีดังต่อไปนี้

### 6.1 บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ >50%

คุณศุภสิทธิ์ สุขะนิทร์ และกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องได้ถือหุ้นในบริษัทมากกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งสิ้น จึงอาจสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ไม่ว่าจะเป็นการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นในเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการจัดโครงสร้างการจัดการที่โปร่งใส และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี มีการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการชุดต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน นอกจากนี้ในการทำรายการเกี่ยวโยงกับ กรรมการ ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้มีอำนาจบริหาร รวมถึงบุคคลที่มีความขัดแย้ง บริษัทต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายที่ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายสินทรัพย์ นอกจากนี้ในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ผู้บริหาร กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และ/หรือ กรรมการคณะอนุกรรมการอื่นๆ ที่มีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันในเรื่องนั้น จะไม่ร่วมออกเสียงในการอนุมัติรายการดังกล่าว รวมทั้งการจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระเข้าร่วมพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น การจัดการดังกล่าวนี้เป็นการสร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้นว่าบริษัทมีการบริหารจัดการที่มีอำนาจถ่วงดุล โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ

### 6.2 สถานะการแข่งขันสูง

ปัจจุบันธุรกิจมีการแข่งขันสูงชันมาก มีผู้ขายและผู้ให้บริการรายใหม่เกิดขึ้นตลอดเวลา ส่วนผู้ขายและผู้ให้บริการรายเดิมก็มีการปรับกลยุทธ์รวมถึงพัฒนาสินค้าและบริการกันมากขึ้น บริษัทได้มีการเตรียมความพร้อมในการรองรับสภาวะการแข่งขันสูง ด้วยการพัฒนาคุณภาพการให้บริการและพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ มีการอบรมผู้บริหารและบุคลากรเพื่อให้สามารถปรับปรุงกระบวนการทำงานให้ควบคู่ไปกับการพัฒนาด้านต่างๆ เพื่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าและผู้ที่เกี่ยวข้อง

### 6.3 ความเสี่ยงในการต่อสัญญาแฟรนไชส์และการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและข้อตกลงของสัญญาแฟรนไชส์

ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มของบริษัทแบรนด์ “ดั่งกิน โดนัท” “โอ ปอง แปง” และ “บาสกิน รอบบิ้นส์” ดำเนินงานภายใต้แบรนด์ที่ได้รับแฟรนไชส์จากต่างประเทศ ภายใต้ข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาแฟรนไชส์ ดังนั้นจึงอาจเกิดความเสี่ยงในเรื่องการไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาแฟรนไชส์ หรือการเปลี่ยนแปลงรายละเอียด และเงื่อนไขต่างๆ ของสัญญา แต่เนื่องจากแบรนด์ที่ได้รับสัญญาแฟรนไชส์ดังกล่าว เป็นแบรนด์ที่บริษัทได้ทำการตลาดอย่างต่อเนื่องยาวนาน มียอดขายที่ดีและตลาดมีโอกาสดีโตมากขึ้นตามลำดับ ความเสี่ยงในข้อนี้จึงอยู่ในระดับต่ำ

นอกจากนี้บริษัทได้ทำการเพิ่มแบรนด์ที่เป็นของตนเองด้วยการลงทุนในแบรนด์เกอร์ฮาร์ด ทั้งธุรกิจร้านอาหาร และธุรกิจไลฟ์สไตล์ ซึ่งเป็นการช่วยลดความเสี่ยงในข้อนี้ได้อีกทางหนึ่ง

### 6.4 ความเสี่ยงด้านการให้บริการคลังเอกสารจากการเปลี่ยนแปลงด้านรูปแบบการจัดเก็บเอกสาร

จากการพัฒนาอย่างต่อเนื่องทางเทคโนโลยีทำให้ปัจจุบันต้นทุนในการจัดเก็บเอกสารในรูปสื่ออิเล็กทรอนิกส์มีค่าบริการที่ค่อนข้างถูกลง ผู้ฝากเอกสารสามารถจัดเก็บเอกสารให้อยู่ในรูปสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้โดยสะดวก อีกทั้งยังง่ายต่อการจัดเก็บและสืบค้นมากกว่าการจัดเก็บเอกสารในรูปแบบเดิม ซึ่งหากผู้ฝากเอกสารเปลี่ยนมาใช้สื่ออิเล็กทรอนิกส์ในการจัดเก็บเอกสารมากขึ้น จะทำให้ระดับความต้องการฝากเอกสารในคลังเอกสารลดลง

อย่างไรก็ตาม การใช้บริการคลังเอกสารยังคงเป็นที่ต้องการของกลุ่มบริษัทในประเทศไทย ด้วยกฎหมายภายในของบริษัทต่างๆ เช่น สถาบันการเงินบางแห่ง กำหนดให้มีการจัดเก็บเอกสารบางประเภทในรูปแบบต้นฉบับกระดาษ อาทิเช่น เอกสารทางบัญชี เอกสารทางการเงิน เอกสารนิติกรรมต่างๆ ตลอดจนเอกสารอื่นๆ ที่มีความสำคัญทางกฎหมายและภาษีอากร เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการตรวจสอบ กำกับดูแล และสืบค้นตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดไว้ ดังนั้นผู้ประกอบการส่วนใหญ่ มักกำหนดให้มีการจัดเก็บรักษาเอกสารดังกล่าว เพื่อการตรวจสอบอย่างน้อย 5-10 ปี หรือเป็นไปตามนโยบายของแต่ละบริษัท ก่อนที่จะถึงช่วงที่กำหนดทำลายเอกสาร ถึงแม้ว่าพระราชบัญญัติว่าด้วยธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2544 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2551 จะอนุญาตให้ใช้ข้อมูลที่จัดเก็บรักษารูปข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด ให้ถือว่าได้มีการนำเสนอหรือเก็บรักษาเป็นเอกสารต้นฉบับตามกฎหมายแล้ว ผู้ใช้บริการต่างๆ ยังเล็งเห็นความสำคัญของการจัดเก็บเอกสารต้นฉบับกระดาษ เพราะสามารถนำไปใช้อ้างอิงทางกฎหมายได้โดยไม่ต้องผ่านกระบวนการตรวจสอบที่ซับซ้อน เพื่อรับรองความสมบูรณ์ของเอกสารดังเช่นเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (ภายใต้ประกาศคณะกรรมการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการในการจัดทำหรือแปลงเอกสารและข้อความให้อยู่ในรูปของข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2553) เพื่อลดความเสี่ยงที่เอกสารอิเล็กทรอนิกส์นั้นอาจไม่สามารถนำไปใช้อ้างอิงทางกฎหมายได้ ซึ่งอาจมีความเสี่ยงในการพิสูจน์องค์ประกอบสำคัญในเอกสาร เช่น ลายเซ็น และตราประทับ และอาจถูกเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขได้โดยง่ายหากมีการรักษาความปลอดภัยไม่เพียงพอ

### 6.5 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงในเรื่องของอัตราดอกเบี้ยซึ่งเกิดจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน แต่เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นอัตราที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงดังกล่าวจึงอยู่ในระดับต่ำ



## 6.6 ความเสี่ยงด้านการเก็บหนี้จากลูกหนี้การค้า

ในกลุ่มธุรกิจคลังสินค้าและท่าเทียบเรือที่มีการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ทางบริษัทได้กำหนดนโยบายรวมถึงการดำเนินการติดตามและควบคุมสินเชื่อไว้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้กลุ่มลูกค้าของบริษัทยังมีความหลากหลาย ดังนั้นความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถเก็บหนี้ได้จึงมีต่ำ

ส่วนของกลุ่มธุรกิจด้านอาหารและเครื่องดื่ม รวมถึงธุรกิจไลฟ์สไตล์ ซึ่งเป็นกลุ่มที่ทำรายได้หลักให้กับบริษัทนั้น โอกาสเกิดความเสี่ยงด้านนี้มีเพียงเล็กน้อย เนื่องจากรายได้ดังกล่าวเทียบได้กับเงินสด

## 6.7 ความเสี่ยงจากการต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ระยะยาว

บริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ ตามที่ระบุในสัญญาการจำหน่ายหุ้นกู้และสัญญาเงินกู้ตามลำดับ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ และข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่าย โอน หรือก่อภาระผูกพันในที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง อุปกรณ์และเงินลงทุนบางส่วนให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น ซึ่งทำให้การทำธุรกรรมต่างๆ ต้องระมัดระวังหรือมีข้อจำกัด

## 6.8 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน

ประเทศไทยประสบปัญหาการขาดแคลนแรงงานในทุกภาคส่วน ปัญหาในการแย่งแรงงานจึงเกิดขึ้น ซึ่งบริษัทได้ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงนี้โดยได้จัดสวัสดิการที่ดี ผลตอบแทนที่เหมาะสม พัฒนาความรู้ในด้านต่างๆ ให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงจัดสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมกับการทำงาน เพื่อให้พนักงานสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความพึงพอใจในการทำงานกับบริษัทในระยะยาว

## 6.9 ความเสี่ยงจากกองทรัสต์ SSTRT ไม่ต่อสัญญาเช่าคลังเอกสาร

บริษัทเช่าคลังเอกสารจากทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ทรัพย์ศรีไทย (“กองทรัสต์ SSTRT”) จำนวน 14 หลัง เพื่อประกอบธุรกิจคลังเก็บเอกสาร หากผู้ให้เช่าปฏิเสธที่จะไม่ให้เช่าทรัพย์สินต่อไปอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจคลังเอกสารได้

อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีสัญญาเช่าระยะยาว (ปัจจุบัน คงเหลือประมาณ 8 ปี) กับทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ทรัพย์ศรีไทย เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว เมื่อใกล้ครบกำหนดสัญญาเช่าผู้เช่าและผู้ให้เช่าจะมีการเจรจาเพื่อพิจารณาต่ออายุสัญญาเช่าล่วงหน้าก่อนไม่น้อยกว่า 1 ปี หากไม่สามารถตกลงเงื่อนไขในการต่ออายุสัญญาเช่าได้ บริษัทยังมีคลังสินค้าที่เป็นกรรมสิทธิ์ของตนเองที่สามารถจัดเก็บเอกสารของลูกค้าได้อย่างเพียงพอ และมีระยะเวลาเพียงพอที่จะจัดเตรียมสถานที่จัดเก็บเอกสารที่เหมาะสมได้มาตรฐานและดำเนินธุรกิจต่อไปได้ นอกจากนี้การที่กองทรัสต์จะเลือกผู้เช่าใหม่ที่เป็นผู้ประกอบการธุรกิจคลังเอกสารหรือธุรกิจใกล้เคียงที่สามารถนำทรัพย์สินของกองทรัสต์ไปดำเนินการจัดหาประโยชน์ คงเป็นไปได้ยากเนื่องจากความไม่สะดวกในการบริหารจัดการพื้นที่จะต้องมีการใช้ทรัพย์สินร่วมกัน เช่น ทางเข้าออก เป็นต้น

## 6.10 ความเสี่ยงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

ด้วยบริษัทเข้าลงทุนในธุรกิจอาหารโดยการถือหุ้นใหญ่ใน บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) (“MM”) ซึ่งได้รับผลกระทบอย่างชัดเจนจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังคงขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่องในหลายภูมิภาคของโลก ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ เช่น ระบบห่วงโซ่อุปทาน การใช้จ่ายของผู้บริโภค การจำกัดหรือหยุดชะงักการผลิต การดำเนินงานที่ล่าช้าขึ้น เป็นต้น สถานการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบทำให้ตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2563 ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มในประเทศไทยไม่สามารถขายสินค้าและให้บริการกับลูกค้าที่ต้องการรับประทานอาหารภายในร้าน แต่สามารถให้ลูกค้าซื้อสินค้าและรับกลับ หรือให้บริการแบบส่งถึงบ้านได้ รวมถึงธุรกิจเสื้อผ้าสำเร็จรูปสามารถขายได้เพียงช่องทางออนไลน์เท่านั้น ตามมาตรการล็อกดาวน์เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโรค ต่อมารัฐบาลได้ผ่อนปรนมาตรการล็อกดาวน์ ทำให้บริษัทในกลุ่มของ MM กลับมาดำเนินธุรกิจในประเทศไทยได้ตามปกติตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2563 สำหรับธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศต้องทำการปิดชั่วคราวตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 และเริ่มเปิดให้บริการในเดือนมิถุนายน 2563 อย่างไรก็ตามผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ได้ส่งผลไปทุกภาคส่วน ดังนั้นจำนวนลูกค้าที่มาซื้อสินค้าหรือรับบริการยังไม่เข้าสู่ภาวะปกติ เหตุการณ์ดังกล่าวถึงแม้ว่าส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน บริษัทในกลุ่มของ MM ได้พยายามปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การขายให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และบริษัทเองก็ได้เข้าไปบริหารและดูแลอย่างใกล้ชิดในเรื่องการบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

## 7. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

### ข้อมูลบริษัท

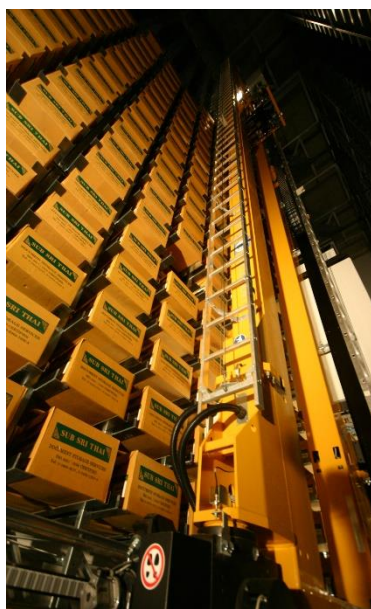
#### บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อ	SST
เลขทะเบียนบริษัท	0107537002117
ประเภทธุรกิจ	ให้บริการจัดเก็บเอกสาร/ทรัพย์สิน บริการให้เช่าและบริหารพื้นที่เพื่อรองรับการจัดเก็บสินค้า รวมทั้งให้บริการรับบริหารจัดการสต็อกสินค้า และกิจการทำเทียบเรือ
ทุนจดทะเบียน	808,297,965.00 บาท (แปดร้อยแปดล้านสองแสนเก้าหมื่นเจ็ดพันเก้าร้อยหกสิบห้าบาทถ้วน)
มูลค่าหุ้น	หุ้นละ 1.00 (หนึ่งบาท)
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	501,387,864.00 บาท (ห้าร้อยหนึ่งล้านสามแสนแปดหมื่นเจ็ดพันแปดร้อยหกสิบสี่บาทถ้วน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2044/25-27 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 02-314-0412, 02-314-3132, 02-318-5514-5 โทรสาร : 02-318-3490-1
ที่ตั้งคลังสินค้า 1	71, 71/1-9 หมู่ 1 ซอยสุขสวัสดิ์ 49 ตำบลบางจาก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130 โทรศัพท์ : 02-463-4280-9 โทรสาร : 02-463-4287, 02-818-7847
ที่ตั้งคลังสินค้า 2 และ คลังเอกสาร	115, 115/7-10 หมู่ 6 ซอยสุขสวัสดิ์ 76 ตำบลบางจาก อำเภอพระประแดง
ที่ตั้งคลังสินค้า 3 และ คลังเอกสาร	จังหวัดสมุทรปราการ 10130 โทรศัพท์ : 02-463-0127, 02-464-1502-9, 02-819-9322-3, 02-819-9372-7, 02-819-9379 โทรสาร : 02-817-5190, 02-819-9378
เว็บไซต์	<a href="http://www.subsritai.co.th">www.subsritai.co.th</a> และ <a href="http://www.subsritai.com">www.subsritai.com</a>

## คลังสินค้า 1



## คลังสินค้า 2-3 และ คลังเอกสาร





## ธุรกิจคลังสินค้า



### บริษัท เอส เอส ที คลังสินค้า จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	0105552067303
ประเภทธุรกิจ	กิจการคลังสินค้า / ให้บริการรับฝากสินค้า
ทุนจดทะเบียน	5,000,000 บาท (ห้าล้านบาทถ้วน)
มูลค่าหุ้น	หุ้นละ 100.00 (หนึ่งร้อยบาท)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2044/25-27 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : 02-314-0412, 02-314-3132, 02-318-5514-5 โทรสาร : 02-318-3490-1
ที่ตั้งคลังสินค้า	71/9 หมู่ 1 ซอยสุขสวัสดิ์ 49 ตำบลบางจาก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130 โทรศัพท์ : 02-463-4280-9 โทรสาร : 02-463-4287, 02-818-7847
เว็บไซต์	-



## ธุรกิจอาหาร และเครื่องดื่ม

### บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)

เลขทะเบียนบริษัท	0107559000141
ประเภทธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจในลักษณะ Holding Company ด้านการลงทุน และการจัดการ
ทุนจดทะเบียน	1,053,386,750 บาท (หนึ่งพันห้าสิบล้านสามแสนแปดหมื่นหกพันเจ็ดร้อยห้าสิบบาทถ้วน)
มูลค่าหุ้น	หุ้นละ 1.00 (หนึ่งบาท)
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	1,054,903,750 บาท (หนึ่งพันห้าสิบล้านเก้าแสนสามพันเจ็ดร้อยห้าสิบบาทถ้วน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	206 ซอยพัฒนาการ 20 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
	โทรศัพท์ : 02-079-9765
	โทรสาร : 02-079-9755
เว็บไซต์	<a href="http://www.mudman.co.th">www.mudman.co.th</a>

### บริษัท โกลเด้น โดนัท (ประเทศไทย) จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	0105548146423
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายโดนัทและเครื่องดื่มภายใต้แบรนด์ ดังกิน โดนัท (Dunkin' Donuts" หรือ "DD")
ทุนจดทะเบียน	300,000,000 บาท (สามร้อยล้านบาทถ้วน)
มูลค่าหุ้น	หุ้นละ 10.00 (สิบบาท)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	206 ซอยพัฒนาการ 20 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
	โทรศัพท์ : 02-079-9765
	โทรสาร : 02-079-9755
เว็บไซต์	<a href="http://www.dunkindonuts.co.th">www.dunkindonuts.co.th</a>



## บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	0105548146776
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายเบเกอรี่ เครื่องดื่ม ภายใต้แบรนด์ โอ ปอง แปง (“ABP”)
ทุนจดทะเบียน	40,000,000 บาท (สี่สิบล้านบาทถ้วน)
มูลค่าหุ้น	หุ้นละ 10.00 (สิบบาท)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	206 ซอยพัฒนาการ 20 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
	โทรศัพท์ : 02-079-9765
	โทรสาร : 02-079-9755
เว็บไซต์	<a href="http://www.aubonpainthailand.com">www.aubonpainthailand.com</a>

## บริษัท โกลเด้น สกู๊ป จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	0105555079990
ประเภทธุรกิจ	นำเข้าและจำหน่ายไอศกรีม ภายใต้แบรนด์ Baskin Robbins (“BR”)
ทุนจดทะเบียน	125,000,000 บาท (หนึ่งร้อยยี่สิบล้านบาทถ้วน)
มูลค่าหุ้น	หุ้นละ 10.00 (สิบบาท)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	206 ซอยพัฒนาการ 20 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250
	โทรศัพท์ : 02-079-9765
	โทรสาร : 02-079-9755
เว็บไซต์	<a href="http://www.facebook.com/BaskinRobbins Thailand">www.facebook.com/BaskinRobbins Thailand</a>

## บริษัท เกรฮาวด์ คาเฟ่ จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	0105539130528
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มแบบบริการเต็มรูปแบบ
ทุนจดทะเบียน	10,784,300 บาท (สิบล้านเจ็ดแสนแปดหมื่นสี่พันสามร้อยบาทถ้วน)
มูลค่าหุ้น	หุ้นละ 100.00 (หนึ่งร้อยบาท)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	27 ซอยสุขุมวิท 53 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
	โทรศัพท์ : 02-260-7178-9
	โทรสาร : 02-260-7149
เว็บไซต์	<a href="http://www.greyhoundcafe.co.th">www.greyhoundcafe.co.th</a>

## GHC Café (UK) Limited

เลขทะเบียนบริษัท	10049145
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มแบบบริการเต็มรูปแบบ โดยทำการตลาดที่ต่างประเทศ
ทุนจดทะเบียน	200,000 ปอนด์สเตอร์ลิง (ประมาณ 9.09 ล้านบาท <sup>1)</sup> )
มูลค่าหุ้น	หุ้นละ 1.00 ปอนด์สเตอร์ลิง (ประมาณ 44.45 บาท <sup>1)</sup> )
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	Sutherland House, 1759 London Road, Leigh On Sea, Essex, United Kingdom, SS9 2RZ
เว็บไซต์	<a href="http://www.greyhoundcafe.uk">www.greyhoundcafe.uk</a>

หมายเหตุ /1 อ้างอิงกับจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ประกาศโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 44.4531 บาทต่อปอนด์สเตอร์ลิง

## Mudman International Limited

เลขทะเบียนบริษัท	152010
ประเภทธุรกิจ	เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company)
ทุนจดทะเบียน	30,000 ดอลลาร์สหรัฐ (USD) (ประมาณ 985,416 บาท <sup>1)</sup> )
มูลค่าหุ้น	หุ้นละ 1.00 ดอลลาร์สหรัฐ (USD) (ประมาณ 32.85 บาท <sup>1)</sup> )
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	Intercontinental Trust Limited, Level 3, Alexander House, 35 Cybervillage, Ebene, Mauritius
เว็บไซต์	-

หมายเหตุ /1 อ้างอิงกับจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ประกาศโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 32.8472 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ

## Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS

เลขทะเบียนบริษัท	592066047
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มแบบบริการเต็มรูปแบบระดับพรีเมียม ภายใต้แบรนด์ “Le Grand Vefour”
ทุนจดทะเบียน	452,768 ยูโร (EUR) (ประมาณ 17.84 ล้านบาท <sup>1)</sup> )
มูลค่าหุ้น	หุ้นละ 16.00 ยูโร (EUR) (ประมาณ 630.30 บาท <sup>1)</sup> )
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	17 rue de Beaujolais in Paris 75001, France
เว็บไซต์	<a href="http://www.grand-vefour.com">www.grand-vefour.com</a>

หมายเหตุ /1 อ้างอิงกับจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ประกาศโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 39.3938 บาทต่อยูโร

## MM FR SAS

เลขทะเบียนบริษัท	849486873
ประเภทธุรกิจ	ร้านอาหารในประเทศฝรั่งเศส
ทุนจดทะเบียน	10,000 ยูโร (EUR) (ประมาณ 340,846 บาท <sup>/1</sup> )
มูลค่าหุ้น	หุ้นละ 1.00 ยูโร (EUR) (ประมาณ 34.0846 บาท <sup>/1</sup> )
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	78 Boulevard de Menilmontant 75020, France
เว็บไซต์	-

หมายเหตุ /1 อ้างอิงกับจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ประกาศโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 34.0846 บาทต่อยูโร

## Maison MM1 SAS

เลขทะเบียนบริษัท	879098929
ประเภทธุรกิจ	ร้านอาหารในประเทศฝรั่งเศส
ทุนจดทะเบียน	10,000 ยูโร (EUR) (ประมาณ 341,267 บาท <sup>/1</sup> )
มูลค่าหุ้น	หุ้นละ 1.00 ยูโร (EUR) (ประมาณ 34.1267 บาท <sup>/1</sup> )
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	74 Boulevard de La Tour-Maubourg 75007, Paris France
เว็บไซต์	-

หมายเหตุ /1 อ้างอิงกับจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ประกาศโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563 เท่ากับ 34.1267 บาทต่อยูโร

## Maison MM2 SAS

เลขทะเบียนบริษัท	880849377
ประเภทธุรกิจ	ร้านอาหารในประเทศฝรั่งเศส
ทุนจดทะเบียน	10,000 ยูโร (EUR) (ประมาณ 341,267 บาท <sup>/1</sup> )
มูลค่าหุ้น	หุ้นละ 1.00 ยูโร (EUR) (ประมาณ 34.1267 บาท <sup>/1</sup> )
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	14 Avenue de l'Opera, 75001 Paris, France
เว็บไซต์	-

หมายเหตุ /1 อ้างอิงกับจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ประกาศโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563 เท่ากับ 34.1267 บาทต่อยูโร

## Maison MM3 SAS

เลขทะเบียนบริษัท	884872227
ประเภทธุรกิจ	ร้านอาหารในประเทศฝรั่งเศส
ทุนจดทะเบียน	10,000 ยูโร (EUR) (ประมาณ 347,680 บาท <sup>1</sup> )
มูลค่าหุ้น	หุ้นละ 1.00 ยูโร (EUR) (ประมาณ 34.7680 บาท <sup>1</sup> )
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	68 Rue du quatre septembre 75002 Paris, France
เว็บไซต์	-

หมายเหตุ /1 อ้างอิงกับจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ประกาศโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 6 กรกฎาคม 2563 เท่ากับ 34.7680 บาทต่อยูโร

## ธุรกิจไลฟ์สไตล์

### บริษัท เกรฮาวด์ จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	0105523019789
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าแฟชั่นสำเร็จรูป เครื่องประดับ และสินค้าไลฟ์สไตล์
ทุนจดทะเบียน	96,990,000 บาท (เก้าสิบล้านเก้าแสนเก้าหมื่นบาทถ้วน)
มูลค่าหุ้น	100.00 (หนึ่งร้อยบาท)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	27/1 ซอยสุขุมวิท 53 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 02-260-7121 โทรสาร : 02-260-7122
เว็บไซต์	<a href="http://www.greyhound.co.th">www.greyhound.co.th</a>

## ธุรกิจบริหารและจัดการกองทรัสต์

### บริษัท เอสเอสที รีท แมเนจเมนต์ จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	0105560165432
ประเภทธุรกิจ	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์
ทุนจดทะเบียน	10,000,000.00 บาท (สิบล้านบาทถ้วน)
มูลค่าหุ้น	100.00 (หนึ่งร้อยบาท)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2044/25-27 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ 02-314-0412, 02-314-3132, 02-318-5514-5 โทรสาร 02-318-3490-1
เว็บไซต์	<a href="http://www.sstrm.co.th">www.sstrm.co.th</a>



## บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง  
เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ : 02-009-9999  
โทรสาร : 02-009-9991

### ผู้สอบบัญชี

นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4377
นายวิชาติ โลเกศกระวี	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4451
นางสาวสาธิตา รัตนานุรักษ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4753

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
193/136-137 อาคารเลครัชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย  
กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ : 02-264-9090  
โทรสาร : 02-264-0789-90

### ผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัท สอบบัญชี ไอ วีแอล จำกัด  
35 ซอยวชิรธรรมมาสาธิต 36 แขวงบางจาก เขตพระโขนง  
กรุงเทพมหานคร 10260  
โทรศัพท์ : 02-746-4861-3  
โทรสาร : 02-746-4569

## 8. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### 8.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 808,297,965.00 บาท (แปดร้อยแปดล้านสองแสนเก้าหมื่นเจ็ดพันเก้าร้อยหกสิบบาทถ้วน) แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 808,297,965 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นทุนที่ออกและชำระแล้ว 501,387,864.00 บาท (ห้าร้อยหนึ่งล้านสามแสนแปดหมื่นเจ็ดพันแปดร้อยหกสิบบาทถ้วน)

### 8.2 โครงสร้างผู้ถือหุ้น

(ก) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 27 พฤษภาคม 2563 มูลค่าหุ้นละ 1 บาท จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด 501,387,864.00 หุ้น

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
1.	นายศุภสิทธิ์ สุขะนิทร์	98,116,137	19.57
2.	นายศุภชัย สุขะนิทร์	52,410,958	10.45
3.	นางอินทิรา สุขะนิทร์	52,194,399	10.41
4.	นายทวีฉัตร จุฬางกูร	45,207,140	9.02
5.	นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร	28,234,512	5.63
6.	นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร	27,684,651	5.52
7.	นายจำรูญ ชินธรรมมิตร	24,401,665	4.87
8.	นายสมชาย ชินธรรมมิตร	18,309,000	3.65
9.	นางกมล ปัจฉิมสวัสดิ์	15,434,551	3.08
10.	นางสาวกมลฤดี ปัจฉิมสวัสดิ์	14,457,928	2.88
11.	อื่นๆ	124,936,923	24.92
	ยอดรวม	501,387,864	100.00

(ข) การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ( ณ 31 ธันวาคม 2563)

กรรมการ	จำนวนหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2563	% ของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
1. นายสุรพงษ์ ไพสิฐพัฒนพงษ์	466,490	0.09
2. นางจิตรา ถาวระ* (ลาออกเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2563)	413,280	0.08
3. นายทศพร ชิมตระการ	141,129	0.03
4. นายศุภสิทธิ์ สุขะนิทร์	98,674,978	19.68
5. นางสาวลิลลี่ ทิพพงษ์ประภาส**	-	-
6. นางอินทิรา สุขะนิทร์	52,253,240	10.42
7. นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร	27,743,492	5.53
8. นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร	28,293,353	5.64
9. นายสมยศ สุธิ์พรชัย	27,727	0.01

\* ลาออกเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2563 และได้แต่งตั้งนายวิสุทธิ์ กนกศิขริน แทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563

\*\* ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2563 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563

(ค) ผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อย (ข้อมูล ณ วันที่ 25 มีนาคม 2563)

จำนวนผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) มีจำนวน 1,918 ราย คิดเป็นร้อยละ 33.72

## 8.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 8.3.1 หุ้นกู้

(1) บริษัทได้ออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2560 ประเภทหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 600,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท คิดเป็นมูลค่ารวม 600,000,000 บาท (หกร้อยล้านบาท) โดยชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้ อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.00 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 21 กันยายน 2563 แล้ว

(2) บริษัทได้ออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 ประเภทหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 396,200 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท คิดเป็นมูลค่ารวม 396,200,000 บาท (สามร้อยเก้าสิบล้านสองแสนบาท) อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.50 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้ ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 14 พฤศจิกายน 2564 ทั้งนี้เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2564 บริษัทดำเนินการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดบางส่วนในราคาไถ่ถอน 500 บาทต่อหน่วย ซึ่งจะทำให้บริษัทมีหุ้นกู้คงเหลือ 396,200 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 500 บาท คิดเป็นมูลค่ารวม 198,100,000.-บาท ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 14 พฤศจิกายน 2564

### 8.3.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

สืบเนื่องจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 มีมติอนุมัติการออกและเสนอขาย ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัททรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (SSTW-2) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมโดยไม่คิดมูลค่า (ศูนย์บาท) ตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วน 15 หุ้นสามัญเดิมต่อใบสำคัญแสดงสิทธิฯ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิในวันที่ 7 พฤษภาคม 2561

#### สาระสำคัญของ SST-W2

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ	30,368,062 หน่วย
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	1 ตุลาคม 2561
ราคาใช้สิทธิ	10.00 บาทต่อหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท)
<u>ปรับราคาใช้สิทธิ</u>	9.091 บาทต่อหุ้น (มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2563)
อัตราการใช้สิทธิ	1 หน่วย ต่อ 1 หุ้นสามัญ
<u>ปรับอัตราการใช้สิทธิ</u>	1 หน่วย ต่อ 1.1 หุ้นสามัญ (มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2563)
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของเดือนมิถุนายนและธันวาคม ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันที่ใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	30 กันยายน 2564

### 8.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในแต่ละปี ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมในแต่ละงวดบัญชีหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด โดยการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องไม่ขัดต่อกฎหมายพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด แผนการลงทุนในโครงการต่างๆ ของบริษัท รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตด้วย

สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมให้แก่บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) จะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและสภาพคล่อง รวมถึงความเหมาะสมและความต้องการในการใช้เงินของแต่ละบริษัท

#### ประวัติการจ่ายเงินปันผล

ประจำปี	2562	2561	2560	2559	2558	2557
จ่ายปันผลเป็นเงินสดต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0111	0.0500	-	0.0111	0.0111	0.0370
จ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท (หุ้นสามัญเดิม : หุ้นปันผล) มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	10 : 1	-	-	10 : 1	10 : 1	3 : 1
รวม (บาท)	0.1000	0.0500	-	0.1000	0.1000	0.3333

## 9. โครงสร้างการจัดการ และรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทและผู้บริหาร



## 9.1 คณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายสุรพงษ์ ไพสิฐพัฒนพงษ์ <sup>1</sup>	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและ ธรรมาภิบาล ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการ
2.	นายวิสุทธิ กนกศิขริน <sup>1, 4</sup> (แทน นางจิตรา ถาวรระ)	กรรมการและกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
3.	นายทศพร ชิมตระการ <sup>1</sup>	กรรมการและกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล
4.	นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์ <sup>2</sup>	รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
5.	นางสาวลิลลี่ ทิพพงษ์ประภาส <sup>2, 3, 5</sup> (แทน นายปิลัญชัย ประดับพงศ์)	กรรมการ กรรมการบริหาร และเลขานุการบริษัท <sup>3</sup>
6.	นางอินทิรา สุขะนินทร์ <sup>2</sup>	กรรมการ
7.	นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร <sup>2</sup>	กรรมการ
8.	นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร	กรรมการ
9.	นายสมยศ สุธีรพรชัย	กรรมการ

<sup>1</sup> กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คิดเป็น 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะมีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทตามหลักเกณฑ์ของ  
คณะกรรมการกำกับตลาดทุน

<sup>2</sup> กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท 4 ท่าน (ลงนาม 2/4 ท่าน) ประกอบด้วย นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์ นางอินทิรา สุขะนินทร์ นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร และ  
นางสาวลิลลี่ ทิพพงษ์ประภาส โดยกรรมการ 2 ใน 4 คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

<sup>3</sup> เลขานุการบริษัททำหน้าที่ให้ข้อมูลและคำแนะนำ ข้อกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติตามฯ

<sup>4</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563 มีมติแต่งตั้งนายวิสุทธิ กนกศิขริน เป็นกรรมการบริษัทแทน นางจิตรา ถาวรระ ซึ่งลาออก  
โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 28 ธันวาคม 2563

<sup>5</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 มีมติแต่งตั้งนางสาวลิลลี่ ทิพพงษ์ประภาส เป็นกรรมการบริษัทแทนนายปิลัญชัย  
ประดับพงศ์ กรรมการบริษัทที่ถึงแก่กรรม โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563

คณะกรรมการบริษัททั้ง 9 คน มีคุณสมบัติถูกต้อง และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด  
กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ การ  
กำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่ได้รับความ  
ไว้วางใจให้บริหารจัดการบริษัทที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศ  
กำหนด



## องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์หลากหลายในสาขาต่างๆ และมีจำนวนกรรมการเพียงพอเหมาะสมกับขนาดของกิจการของบริษัท และเพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ ซึ่งเมื่อรวมแล้วต้องไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรมากเกิน 12 คน โดยประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และในคณะกรรมการบริษัทจะมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง และมีกรรมการที่มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือความสัมพันธ์อื่นใดอันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

## คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย

1. กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งมีความเข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คิดเป็น 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และหนึ่งในกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการบริษัท ซึ่งไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการเพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ
2. กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director) 2 ท่าน
3. กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร (Non- Executive Director) 7 ท่าน
4. กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท 4 ท่าน (ลงนาม 2/4 ท่าน) ประกอบด้วย นายสุภสิทธิ์ สุขะนินทร์ นางอินทิรา สุขะนินทร์ นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร และ นางสาวลิ้มลี ทิพพงษ์ประภาส โดยกรรมการ 2 ใน 4 คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท
5. เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ให้ข้อมูลและคำแนะนำ ข้อกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติ ฯลฯ

## ตารางแสดงประเภทของกรรมการ

ชื่อ - นามสกุล	ประเภทกรรมการ			
	ตัวแทน ผู้ถือหุ้น	กรรมการที่ไม่ได้เป็น ผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ เป็นผู้บริหาร
1. นายสุรพงษ์ ไพสิฐพัฒนพงษ์	✓	✓	✓	
2. นายวิสุทธิ์ กนกศิขริน แทนนางจิตรา ถาวรระ	✓	✓	✓	
3. นายทศพร ชิมตระการ	✓	✓	✓	
4. นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์	✓			✓
5. นางสาวลิลลี่ ทิพพงษ์ประภาส แทนนายปิลัญชัย ประดับพงศ์	✓			✓
6. นางอินทิรา สุขะนินทร์	✓	✓		
7. นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร	✓	✓		
8. นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร	✓	✓		
9. นายสมยศ สุธีรพรชัย	✓	✓		
รวม	9	7	3	2

บริษัทแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจโดยแยกหน้าที่การกำกับดูแลและการบริหารงานออกจากกัน

### ประธานกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์และคุณสมบัติที่เหมาะสม ทำหน้าที่ประธานกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการต้องไม่เป็นผู้บริหาร และไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร หรือกรรมการบริหาร

### ประธานกรรมการบริษัทมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการและมีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. การกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม

4. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
5. จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและเพียงพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญ
6. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน
7. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

### การแต่งตั้งกรรมการบริษัทและวาระการดำรงตำแหน่ง

การเลือกตั้งกรรมการและ/หรือกรรมการอิสระของบริษัทให้กระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัท ตามข้อบังคับบริษัทและพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งมีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในการเลือกตั้งกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล คราวละคน หรือคราวละหลายคนรวมกันเป็นคณะ หรือด้วยวิธีการอื่นใดก็ได้ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีตามข้อ 1 ทั้งหมด จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดหรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการที่ครบกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งอาจได้รับการเสนอชื่อให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งและอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งเดิมอีกได้ หากผู้ถือหุ้นพิจารณาแล้วเห็นชอบด้วย

### คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ดูแลและจัดการดำเนินการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น กฎกระทรวง หรือ พระราชบัญญัติอันเกี่ยวกับการประกอบกิจการของบริษัท ตลอดจนหลักเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. ปฏิบัติหน้าที่ของตนและบริหารงานอย่างเต็มความสามารถด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Care and Duty of Loyalty) เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้มีผลประโยชน์ร่วมกัน (Stakeholders)
3. ไม่แสวงหาผลประโยชน์อันมิชอบจากการทำงานไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

4. บริหารงานด้วยความระมัดระวังและหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตนต่อผลประโยชน์ของบริษัท เพื่อให้การบริหารเป็นไปอย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ รวมถึง
  - ไม่หาผลประโยชน์ส่วนตัวจากการเป็นกรรมการ
  - ไม่ใช้ความลับของบริษัทในทางที่ผิด
  - ไม่เป็นกรรมการในบริษัทที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันหรือเป็นคู่แข่งทางการค้าของบริษัท
  - ไม่มีผลประโยชน์ในการทำสัญญาของบริษัท
5. กำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย ยุทธศาสตร์ แผนงานการดำเนินธุรกิจของบริษัท และงบประมาณของบริษัท โดยมีเป้าหมายในการเสริมสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน (sustainable value creation) ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (responsible business) และเป็นผู้ดำเนินการปฏิบัติตัวเป็นประชากรที่ดี (good corporate citizenship)
6. กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ในเรื่องจำนวนกรรมการ สัดส่วนกรรมการอิสระ รวมทั้งคุณสมบัติที่หลากหลาย เพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
7. ติดตาม และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดและการเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
8. กำกับดูแลให้มีกระบวนการสรรหาและเลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส และมีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยอย่างเหมาะสม
9. ประเมินผลการปฏิบัติงานหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี และประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ รวมทั้งติดตามผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อพิจารณาร่วมกันในคณะกรรมการบริษัท และทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานหน้าที่ของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยเป็นประจำสม่ำเสมอ
10. พิจารณาแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงที่มีประสิทธิผลเป็นประจำทุกปี
11. กำกับดูแลให้มีระบบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูงที่รอบคอบ โปร่งใส สอดคล้องกับความรับผิดชอบต่อสังคมและผลการดำเนินงานเพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
12. พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการพัฒนาความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
13. จัดให้มีและกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งติดตามการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอครอบคลุมทุกด้านทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการป้องกันรักษาและดูแลเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สินของบริษัทอยู่เสมอ กำหนดระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร มีหน่วยงาน

ตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้

14. จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องทุกด้าน ครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ การเงิน การบริการ และการปฏิบัติการด้านอื่นๆ พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดและระดับความรุนแรงของผลกระทบ กำหนดมาตรการในการป้องกันแก้ไขและผู้รับผิดชอบที่ชัดเจนรวมทั้ง กำหนดมาตรการในการรายงานและการติดตามประเมินผล โดยจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับจัดการ มีหน้าที่นำเสนอแผนและผลการปฏิบัติตามแผนต่อคณะกรรมการบริหารเป็นประจำ
15. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงพอของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การบริหารจัดการความเสี่ยง การรายงานทางการเงิน และการติดตามและประเมินผล
16. พิจารณานุมัติ และ/หรือให้ความเห็นชอบต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท บริษัทย่อย และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ให้เป็นไปตามประกาศ ข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
17. ดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งการใช้ทรัพย์สินของบริษัทในทางมิชอบและการกระทำที่ไม่ถูกต้องในรายการระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างรอบคอบ โดยผู้มีส่วนได้เสียต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
18. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม และปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย
19. กำกับดูแลและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่บริษัทควบคู่กับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
20. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
21. แต่งตั้งมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดให้ปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการ โดยกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบให้ชัดเจนเพื่อช่วยดูแลรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และระบบการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้

#### การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

1. การประชุมของคณะกรรมการบริษัทตามข้อบังคับบริษัท ข้อ 31 กำหนดให้คณะกรรมการต้องประชุมกันอย่างน้อย 3 เดือนต่อ 1 ครั้ง แต่ทั้งนี้เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทควรกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทไม่ได้มีการประชุมทุกเดือน คณะกรรมการควรกำหนดให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการทราบในเดือนที่ไม่ได้มีการประชุม

2. การนัดหมายประชุมให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่ประสานงานนัดหมายกรรมการทุกท่านโดยกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และให้จัดทำเป็นหนังสือเชิญประชุมโดยกำหนดวาระ วัน เวลา และสถานที่ประชุมพร้อมเอกสารประกอบการพิจารณาให้ชัดเจน และแจ้งให้ทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาในการพิจารณาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ เว้นแต่ในกรณีเร่งด่วนให้สามารถแจ้งโดยวิธีอื่นได้ตามที่กรรมการจะสามารถรับทราบได้

### องค์ประชุมและการประชุม

องค์ประชุมของคณะกรรมการบริษัทตามข้อบังคับบริษัท ข้อ 34 กำหนดให้ในการประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงเป็นองค์ประชุม แต่ทั้งนี้เพื่อให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาประเด็นสำคัญอย่างรอบคอบ องค์ประชุมของคณะกรรมการบริษัทจึงควรมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และในขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมควรต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

1. ในที่ประชุม ประธานทำหน้าที่ดำเนินการประชุมตามวาระที่แจ้งไว้ และสรุปประเด็นเรื่องในวาระการประชุมเพื่อการพิจารณาของกรรมการ พร้อมประมวลความเห็นและสรุปมติที่ประชุม โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เว้นแต่กรรมการผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา ประธานต้องเชิญออกจากที่ประชุมระหว่างการพิจารณาในเรื่องนั้นๆ
2. ในการพิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใด กรรมการมีสิทธิขออนุญาตเอกสารที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งขอให้ฝ่ายบริหารชี้แจงรายละเอียดข้อมูลเพิ่มเติมได้
3. การลงมติให้ใช้คะแนนเสียงข้างมาก กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง และหากมีกรรมการคัดค้านมติดังกล่าวให้บันทึกคำคัดค้านไว้ในรายงานการประชุมด้วย อนึ่งกรรมการผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นๆ ให้งดออกเสียง
4. กรรมการแต่ละคนควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี

โดยในปี 2563 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมจำนวน 8 ครั้ง โดยเป็นวาระปกติจำนวน 4 ครั้ง และพิเศษ 4 ครั้ง ซึ่งการประชุมจำนวน 4 ครั้ง มีกรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม 1 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 88.88 ของกรรมการที่มาประชุม

ทั้งนี้กรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่จัดให้มีในรอบปี โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้



การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทแต่ละคณะ ในปี 2563 (1 มกราคม 2563– 31 ธันวาคม 2563)

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ในปี 2563			
		คณะกรรมการ บริษัท รวม 8 ครั้ง	คณะกรรมการ บริหาร รวม 3 ครั้ง	คณะกรรมการ ตรวจสอบ รวม 4 ครั้ง	คณะกรรมการ สรรหา รวม 3 ครั้ง
1. นายสุรพงษ์ ไพสิฐพัฒนพงษ์	ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและ ธรรมาภิบาล/ประธานกรรมการสรรหา	8/8	-	4/4	3/3
2. นางจิตรา ถาวระ <sup>1</sup>	กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล/ กรรมการสรรหา	6/8	-	4/4	2/3
3. นายทศพร ชิมตระการ	กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล	8/8	-	4/4	-
4. นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์	รองประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการ ผู้จัดการ	8/8	3/3	-	2/3
5. นายปิลัญชัย ประดับพงศ์ <sup>2</sup>	กรรมการบริษัทและ รองประธานกรรมการบริหาร	3/8	-	-	-
6. นางอินทิรา สุขะนินทร์	กรรมการบริษัท	7/8	-	-	-
7. นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร	กรรมการบริษัท	8/8	-	-	-
8. นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร	กรรมการบริษัท	8/8	-	-	-
9. นายสมยศ สุธีรพรชัย	กรรมการบริษัท	8/8	-	-	-
10. นางสาวลิลลี่ ทิพพงษ์ประภาส <sup>2</sup>	กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร	4/8	3/3	-	-
11. นายวิสุทธิ กนกศิขริน <sup>1</sup>	กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล/ กรรมการสรรหา	-/8	-	-/4	-/3

<sup>1</sup> นางจิตรา ถาวระ ตำแหน่ง กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ลาออกเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2563 ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563 ได้มีมติแต่งตั้ง นายวิสุทธิ กนกศิขริน ให้ดำรงตำแหน่งแทน

<sup>2</sup> นายปิลัญชัย ประดับพงศ์ ตำแหน่ง กรรมการบริษัท และรองประธานกรรมการบริหารได้ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 15 เมษายน 2563 ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 ได้แต่งตั้ง นางสาวลิลลี่ ทิพพงษ์ประภาส ให้ดำรงตำแหน่งแทน

นอกจากนี้ บริษัทยังได้เปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสดูแลประชุมระหว่างกันเองเพื่อพูดคุยถึงปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย เพื่อความสะดวกของกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดให้มีการประชุมก่อนการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง ซึ่งบริษัทได้กำหนดเวลานัดและจัดเตรียมห้องประชุมไว้ให้ ทั้งนี้ในปี 2563 ไม่มีประเด็นสำคัญ จึงไม่ได้มีการจัดทำรายงานให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการทราบ

## 9.2 ผู้บริหาร

รายชื่อคณะผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ
2.	นางสาวลิลลี่ ทิพพงษ์ประภาส	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานการเงิน และ กลยุทธ์และการพัฒนาธุรกิจกลุ่มบริษัท
3.	Mr. Rodney Charles Kimber	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานธุรกิจคลังเอกสาร, คลังสินค้าและท่าเทียบเรือ
4.	นายปิยพงศ์ รินทรานุรักษ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานการเงิน และ กลยุทธ์และการพัฒนาธุรกิจกลุ่มบริษัท
5.	นายกษิตศ ทวีสิน	ผู้จัดการฝ่ายคลังเอกสาร
6.	นายปัญญา ชุ่นทรัพย์	ผู้จัดการฝ่ายคลังสินค้า และท่าเทียบเรือ
7.	นางพัชรี บุณนาค	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการ
8.	นายสมศักดิ์ แต่งประกอบ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ เป็นตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของบริษัทและเป็นผู้นำของผู้บริหารของบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทในการบริหารงานให้บรรลุผลสำเร็จของเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของบริษัท ตลอดจนมีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารธุรกิจของบริษัทและบริหารงานประจำวันของบริษัทภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและได้อนุมัติไว้ เพื่อสร้างมูลค่าในระยะยาวให้กับบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ มีดังนี้

- รับผิดชอบในการบริหารงานทั้งปวงของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
- อนุมัติจัดการอันเกี่ยวกับการดำเนินกิจการของบริษัทดังนี้
  - อนุมัติรายจ่ายที่ถือเป็นค่าใช้จ่ายไม่เกินมูลค่า 2.00 ล้านบาท
  - อนุมัติรายจ่ายที่ถือเป็นสินทรัพย์ไม่เกินมูลค่า 10.00 ล้านบาท
  - อนุมัติการรับจำนำสินค้าต่อรายไม่เกินมูลค่า 20.00 ล้านบาท
- สร้างวิสัยทัศน์และกำหนดพันธกิจ เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงานและพัฒนาองค์กรในระยะยาว
- รับผิดชอบต่อผลประกอบการทางธุรกิจและพัฒนาธุรกิจให้ครบวงจร เพื่อให้ได้ผลตอบแทนทางเศรษฐศาสตร์ในอัตราที่เหมาะสม

5. ตอบสนองความต้องการของตลาดและลูกค้า โดยการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง เพียงพอทันต่อเวลาในทุกสถานการณ์ในราคาที่เป็นธรรม
6. พัฒนาบริษัทให้ประกอบธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ ปฏิบัติตามกฎหมาย ศีลธรรมและวัฒนธรรมอันดีงาม
7. พัฒนาองค์กรและบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถเต็มศักยภาพ สร้างวัฒนธรรมองค์กร จรรยาบรรณในวิชาชีพ
8. ศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ กระบวนการเพิ่มผลผลิต และพัฒนาธุรกิจต่อเนื่องโดยอาศัยทรัพยากรที่มีอยู่อย่างเต็มศักยภาพ
9. บังคับบัญชา สั่งการ เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสาร คำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อหน่วยงาน หรือบุคคลอื่น เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทสำเร็จลุล่วงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
10. บังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้าง รวมถึงการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน เลื่อนตำแหน่ง ลงโทษทางวินัย เลิกจ้าง ตลอดจนให้ออกจากตำแหน่ง ตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท
11. อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของกรรมการผู้จัดการดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถทำได้ หากกรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับบริษัทในการใช้อำนาจดังกล่าว

### 9.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ให้ข้อมูลและคำแนะนำข้อกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ซึ่งคณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติ ประสานงาน และจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ จัดทำหนังสือเชิญประชุม เอกสารการประชุม แจ้งล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาเพียงพอสำหรับการศึกษาและพิจารณาเรื่องที่จะประชุม เพื่อให้ความเห็นและออกเสียงลงคะแนน ดูแลและจัดการประชุมให้ดำเนินการได้ด้วยดี และเป็นไปตามข้อกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท จัดรายงานการประชุม จัดเก็บรายงานการประชุมและเอกสารเกี่ยวกับการประชุม รายงานประจำปี และรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร โดยส่งให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทประกาศใช้พร้อมทั้งดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์ รวมทั้งต้องปฏิบัติตามให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ปัจจุบันเลขานุการบริษัท คือ นางสาวลิลลี่ ทิพพงษ์ประภาส ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 ได้แต่งตั้ง นางสาวลิลลี่ ทิพพงษ์ประภาส ให้ดำรงตำแหน่งแทนนายปิลัญชัย ประดับพงศ์ ซึ่งถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 15 เมษายน 2563 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563

นางสาวลิลลี่ ทิพพงษ์ประภาส เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ทางการเงิน และงานที่เกี่ยวข้องกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์และ ก.ล.ต. จึงมีความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย กฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นอย่างดี ทั้งนี้บริษัทจะส่งเข้าอบรมในหลักสูตรเลขานุการบริษัทกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ภายในปี 2564 เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจบทบาทหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

## 9.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 9.4.1 ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาค่าตอบแทนแล้วเห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 พิจารณาซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ซึ่งจัดประชุมเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 อนุมัติค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท และค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย สำหรับปี 2563 เท่ากับปี 2562 ในวงเงินไม่เกิน 18,000,000 บาท ต่อปี ดังนี้

หน่วย:บาท					
ชื่อคณะกรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการ		สิทธิและประโยชน์อื่นๆ		รวม
	เบี้ยกรรมการ	เบี้ยประชุม	EJIP*	โบนัสพิเศษ	
คณะกรรมการ	3,060,000.00	-	1,344,000.00	6,068,000.00	10,472,000.00
คณะกรรมการชุดย่อย					
- คณะกรรมการบริหาร	6,798,000.00	-	-	-	6,798,000.00
- คณะกรรมการตรวจสอบ	660,000.00	-	-	-	660,000.00
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	70,000.00	-	-	70,000.00
รวม	10,518,000.00	70,000.00	1,344,000.00	6,068,000.00	18,000,000.00
* การคำนวณเงินนำส่งเงินสมทบเข้าโครงการ EJIP จำนวนถึงเดือนกรกฎาคม 2563 ซึ่งเป็นวันสิ้นสุดโครงการ EJIP ครั้งที่ 5					

ด้วยค่าตอบแทนเป็นเรื่องเกี่ยวกับผลประโยชน์ของกรรมการโดยตรง ดังนั้นกรรมการจึงไม่สามารถอนุมัติค่าตอบแทนของตนเองได้ คณะกรรมการต้องจัดให้มีกระบวนการกำหนดค่าตอบแทนที่โปร่งใสในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ โดยมีการเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นทุกปี การพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการ คณะกรรมการจะพิจารณาจากการเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ผลการประกอบการของบริษัท และหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ โดยการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการอยู่ในอำนาจอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และกรรมการที่เป็นกรรมการชุดย่อยจะได้รับค่าตอบแทนตามบทบาทและหน้าที่ที่รับผิดชอบ

นอกจากนี้ค่าตอบแทนกรรมการควรสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่บริษัทต้องการด้วย

คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2563

กรรมการ	ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
คณะกรรมการบริษัท (คำตอบแทน)				
- ประธานกรรมการ	1	660,000	1	605,000
- กรรมการ	8	2,400,000	8	2,400,000
คณะกรรมการชุดย่อย				
- คณะกรรมการบริหาร (คำตอบแทน)	2	5,898,000	2	6,798,000
- คณะกรรมการตรวจสอบฯ (คำตอบแทน)	3	660,000	3	660,000
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนด คำตอบแทนฯ (คำตอบแทนหรือเบี้ยประชุม)	3	50,000	3	295,000
สิทธิและประโยชน์อื่นๆ				
- เงินสะสมเข้าโครงการ EJP *	8	1,272,000	9	2,568,000
- โบนัส	-	-	-	-
- อื่นๆ	-	-	-	-
<b>รวม</b>		<b>10,940,000</b>		<b>13,326,000</b>

\* โครงการ EJP สิ้นสุดในเดือนกรกฎาคม 2563 และไม่ได้มีการต่ออายุโครงการ

9.4.2 คำตอบแทนผู้บริหาร :

คำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยคณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอจำนวนคำตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติขั้นสุดท้ายโดยพิจารณาคำตอบแทนให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจและรักษากรรมการผู้จัดการและผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถมีศักยภาพในการปฏิบัติงานให้กับบริษัทซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารแต่ละคนด้วย

คำตอบแทนผู้บริหาร ปี 2563 ซึ่งรวมตำแหน่งกรรมการผู้จัดการด้วย

ผู้บริหาร	ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินเดือน+ค่าครองชีพ	8	16,832,880	8	13,229,886
โบนัส	7	2,562,760	7	2,826,788
เงินสมทบเข้าโครงการ EJP	4	196,755	4	318,767
เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	4	398,503	4	293,822
<b>รวม</b>		<b>19,990,898</b>		<b>16,669,263</b>

### 9.4.3 ค่าตอบแทนอื่น :

บริษัทมีระเบียบกำหนดผลประโยชน์ตอบแทนอื่นแก่ผู้บริหารในลักษณะอื่น และสวัสดิการอื่นๆ ในสถานะพนักงานบริษัท

## 9.5 การจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน

บริษัทมีเป้าหมายที่สำคัญในการบริหารค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ของพนักงานตามตำแหน่งหน้าที่ คือ ต้องกำหนดค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ในระดับที่เหมาะสมและเป็นธรรม และจัดให้มีสิทธิประโยชน์ และสวัสดิการต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนดที่พนักงานพึงจะได้รับ เช่น ประกันสุขภาพ และอุบัติเหตุสำหรับพนักงานที่ไปปฏิบัติงานต่างจังหวัด ให้การช่วยเหลือสำหรับชุดฟอร์มพนักงาน เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบโครงการสะสมหุ้นของพนักงาน (EJIP) รวมทั้งเงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ เช่น เงินช่วยเหลือพนักงานสำหรับค่าพินิจมาปนกิจของบุคคลในครอบครัว เป็นต้น เพื่อดึงดูดบุคคลที่มีความสามารถให้เข้ามาร่วมงานกับบริษัทและจูงใจให้พนักงานที่ทำงานอยู่ทำงานดียิ่งขึ้น สร้างความมั่นคงในสายอาชีพและมีโอกาสก้าวหน้าในอาชีพ

### 9.5.1 จำนวนบุคลากร

ฝ่าย	จำนวน (คน)	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
ฝ่ายคลังสินค้าและท่าเทียบเรือ	58	65
ฝ่ายคลังเอกสาร	195	201
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	20	17
ฝ่ายปฏิบัติการ	19	20
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	6	6
<b>รวม</b>	<b>298</b>	<b>309</b>

\* ไม่รวมผู้บริหารลำดับแรกจำนวน 8 ท่าน

### 9.5.2 ค่าตอบแทนบุคลากร

ค่าตอบแทนบุคลากร*	ในปี 2563	ในปี 2562
เงินเดือน ค่าคอมมิชชั่น เบี้ยเลี้ยง ค่าล่วงเวลา และโบนัส	90,917,486.35	85,123,224.54
ประกันสังคม	1,679,438.00	2,048,023.00
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2,510,105.06	2,231,992.30
โครงการสะสมหุ้นของพนักงาน (EJIP)	1,173,837.56	1,936,277.77
<b>รวม</b>	<b>96,280,866.97</b>	<b>91,339,517.61</b>

\* ไม่รวมผู้บริหารลำดับแรกจำนวน 8 ท่าน

## นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรเพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถให้แก่พนักงานเพื่อเพิ่มความสามารถและประสิทธิภาพในการทำงาน โดยได้กำหนดแผนการพัฒนาบุคลากรเป็นแผนการฝึกอบรมประจำปี สำหรับการอบรมเพื่อเพิ่มทักษะในการทำงาน ทั้งการอบรมภายในบริษัท และการส่งพนักงานเข้ารับการอบรมในหลักสูตรของหน่วยงานภายนอกเพื่อให้ความรู้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

และในปี 2563 บริษัทได้จัดหาหลักสูตรเพื่อให้ความรู้แก่ผู้บริหาร หัวหน้างาน และพนักงานอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ หลักสูตร พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล. (Personal Data Protection Act : PDPA) หลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัย หลักสูตรเกี่ยวกับการบริหารบัญชี และหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

## ฝึกอบรมปี 2563

พนักงานที่ได้รับการอบรมทั้งหมด

จำนวนหลักสูตร

จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ย : คน : ปี

**106**  
**(34.98%)**

**17**

**4.39**  
**ชั่วโมง**



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทและผู้บริหาร



### นายสุรพงษ์ ไพสิฐพัฒนพงษ์

อายุ 80 ปี

ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ/

ประธานกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล/

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

- ตั้งแต่ปี 2553 รวม 11 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- มาตรฐานการบัญชีใหม่ สภาวิชาชีพบัญชี
- โลจิสติกส์ เทคโนโลยีสมัยใหม่เพื่อการบริหารจัดการ  
โลจิสติกส์ และซัพพลายเชน อุตสาหกรรมพื้นฐานและ  
การเหมืองแร่
- โลจิสติกส์-สินค้าคงคลัง อุตสาหกรรมพื้นฐานและ  
การเหมืองแร่
- ผู้ตรวจสอบบัญชีภาษีอากร กรมสรรพากร
- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - มติชน
- รัฐศาสตร์ประยุกต์ สมาคมรัฐศาสตร์แห่งประเทศไทย

### การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program ( DCP)  
รุ่นที่ 142/2554

### ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2534 – ปัจจุบัน - โฆษกกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ สภาอุตสาหกรรม  
แห่งประเทศไทย
- ปี 2541 – 2561 - กรรมการสายงานเศรษฐกิจ สภาอุตสาหกรรม  
แห่งประเทศไทย
- ปี 2549 – 2561 - กรรมการสายงานวิชาการ สภาอุตสาหกรรมแห่ง  
ประเทศไทย
- ปี 2561 –ปัจจุบัน - กรรมการสายงานเศรษฐกิจและวิชาการ  
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ปี 2552 – ปัจจุบัน - กรรมการ Trade Environment สภาผู้ส่งสินค้า  
ทางเรือแห่งประเทศไทย
- ปี 2555 – ปัจจุบัน - รองประธานกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์  
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ปี 2561 – ปัจจุบัน - อุปนายกอาวุโส และประธานคณะทำงานด้าน  
ประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร  
สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน -ไม่มี-
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน -ไม่มี-

### สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2563

: 466,490 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.09



## นางจิตรา ถาวระ

อายุ 80 ปี

กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ /

กรรมการตรวจสอบและสรรมาภิบาล/

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

### ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2548 – 2553 - กรรมการอิสระ บมจ. สยามเว็บ
- ปี 2549 – 2552 - ผู้จัดการใหญ่ บจก. น้ำมันไออาร์พีซี
- ผู้จัดการใหญ่ บจก. ไออาร์พีซี โพลีออล
- ปี 2549 – 2553 - ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่  
รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงาน  
วางแผนจัดหาและค้าวัตถุดิบ บมจ. ไออาร์พีซี
- ผู้จัดการใหญ่ บจก. ไทย เอ บี เอส
- ปี 2553 – 2557 - ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดกรรมการ  
ผู้จัดการใหญ่ ช่วยปฏิบัติงานสายพาณิชย์กิจและ  
การตลาด บมจ. ไออาร์พีซี

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

- ตั้งแต่ปี 2548 รวม 16 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- พานิชยศาสตร์การบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Senior Executive Program รุ่นที่ 12/2541  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่ง  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program  
(DAP) รุ่นที่ 56/2006

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

- กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน -ไม่มี-
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน -ไม่มี-

### สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2563

: 413,280 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.08



## นายทศพร ชิมตระการ

อายุ 69 ปี

กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ /  
กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

- ตั้งแต่ปี 2557 รวม 7 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Master of Science in Electrical Engineering (MSEE) in Digital Communication, Georgia Institute of Technology สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า (BSEE) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (BE) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ (LLB) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

### การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 198/2014

### ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2548 – 2550 - Executive Vice-President (EVP) Information Technology at CAT (รับผิดชอบดูแลงานด้านการสื่อสารผ่านดาวเทียม, ระบบสื่อสารผ่านสายเคเบิลใต้น้ำ, และระบบสื่อสารไร้สายและโทรศัพท์เคลื่อนที่)
- ปี 2550 – 2552 - Executive Vice-President (EVP) for Corporate Strategy at CAT
- ปี 2555 - 2559 - ที่ปรึกษาประจำ กสทช. ( ผศ.ดร. ธวัชชัย จิตราภรณ์ ) สำนักงานกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
- ปี 2560 - ปัจจุบัน - ผู้พิพากษาสมทบ ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศ

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

- |                                |         |
|--------------------------------|---------|
| กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน   | -ไม่มี- |
| กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน | -ไม่มี- |

### สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2563

: 141,129 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.03



## นายวิสุทธิ์ กนกศิขริน

อายุ 64 ปี

กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ /  
กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล/  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

### ประสบการณ์การทำงาน

ปี 2540	ที่ปรึกษากฎหมาย บจก. ซีนิธ ลิเคอร์
ปี 2548	ที่ปรึกษากฎหมาย บจก. ดับเบิลสตาร์ อินดัสตรี
ปี 2549 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากฎหมาย บจก. นพพร ซิลเวอร์โกลด์
	ที่ปรึกษากฎหมาย บจก. โซคชัยจักรกลเกษตร
ปี 2558 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากฎหมาย บจก. ดอยช้าง คอฟฟี่ ออริจินอล

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

- ตั้งแต่ปี 2563 รวม – ปี  
(เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อ 28 ธันวาคม 2563)

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	-ไม่มี-
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-ไม่มี-

### การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

ยังไม่ได้เข้ารับการอบรม  
(เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อ 28 ธันวาคม 2563)

### สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2563

: ไม่มี



#### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

- ตั้งแต่ปี 2548 รวม 16 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต การตลาด การเงิน และธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยไมอามี ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 50/2006

#### สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2563

: 98,674,978 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 19.68

#### นายสุกสิทธ์ สุขะนินท์

อายุ 45 ปี

กรรมการบริษัทซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท/  
รองประธานกรรมการบริษัท/ประธานกรรมการบริหาร/  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ/  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ

#### ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2544 – ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร บจ. รวมศุภกิจ
- ปี 2552 – ปัจจุบัน - กรรมการ บจก. เอส เอส ที คลังสินค้า\*
- ปี 2555 – ปัจจุบัน - ประธานกรรมการบริหาร /ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. มัดแมน\*
- ประธานกรรมการ บจก. เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย)\*
- ประธานกรรมการ บจก. โกลเด้น โดนต์ (ประเทศไทย)\*
- กรรมการ บจก. โกลเด้น สก๊อป\*
- กรรมการ บจก. เกรฮาร์ด\*
- กรรมการ บจก. เกรฮาร์ด คาเฟ่\*
- ปี 2559 – ปัจจุบัน - กรรมการ บจก. ทินบารอน
- ปี 2560 – ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บจก. เอสเอสที รีท แมเนจเม้นท์\*
- กรรมการ Mudman International Ltd.\*

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน มีจำนวน 1 บริษัท

1. ประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. มัดแมน\*

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน มีจำนวน 10 บริษัท

1. กรรมการบริหาร บจก. รวมศุภกิจ
2. กรรมการ บจก. เอส เอส ที คลังสินค้า\*
3. ประธานกรรมการ บจก. เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย)\*
4. ประธานกรรมการ บจก. โกลเด้น โดนต์ (ประเทศไทย)\*
5. กรรมการ บจก. โกลเด้น สก๊อป\*
6. กรรมการ บจก. เกรฮาร์ด\*
7. กรรมการ บจก. เกรฮาร์ด คาเฟ่\*
8. กรรมการ บจก. ทินบารอน
9. ประธานกรรมการ บจก. เอสเอสที รีท แมเนจเม้นท์\*
10. กรรมการ Mudman International Ltd.\*

(\* บริษัทย่อยของบริษัท)



#### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

- ตั้งแต่เมื่อปี 2563

#### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ (สาขาการเงินและการจัดการ) มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย (นิวยอร์ก, สหรัฐอเมริกา)
- ปริญญาโท ด้านภาพเขียนสีน้ำมัน (สาขาจิตรกรรม) New York Studio School of Drawing, Painting and Sculpture (นิวยอร์ก, สหรัฐอเมริกา)
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ และ ศิลปศาสตร์ (เกียรตินิยม) Knox College (อิลลินอยส์, สหรัฐอเมริกา)
- ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพที่ปรึกษาทางการเงิน (ประเทศไทย) สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย ASCO

#### การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program Class 172/2020

#### สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2563

: ไม่มี

#### นางสาวลิ้มลี ทิพพงษ์ประภาส

อายุ 43 ปี

รองกรรมการผู้จัดการ สายการเงิน กลยุทธ์ และการพัฒนาธุรกิจบริษัท / เลขานุการบริษัท

#### ประสบการณ์การทำงาน

- |                    |                                                                                                           |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ปี 2550 – 2554     | - นักวิเคราะห์การเงินอาวุโสฝ่ายการเงิน<br>Moody's Investor Services, Inc. (นิวยอร์ก, สหรัฐอเมริกา)        |
| ปี 2554 – 2559     | - ผู้อำนวยการฝ่ายพาณิชย์<br>(Corporate Finance, IPO และ M&A)<br>ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)            |
| ปี 2559 – 2562     | - ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายพาณิชย์<br>(Corporate Finance, IPO และ M&A)<br>บริษัท ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) |
| ปี 2562 – ปัจจุบัน | - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>บจก. เอสเอสที รีท แมนเนจเม้นท์*                                              |
|                    | - เลขานุการบริษัท บมจ. มัดแมน*                                                                            |
|                    | - กรรมการบริษัท / กรรมการผู้จัดการ<br>บจก. เกรฮาร์ด*                                                      |
|                    | บจก. เกรฮาร์ด คาเฟ่*                                                                                      |
| ปี 2563 – ปัจจุบัน | - กรรมการ บจก. เอส เอส ที คลังสินค้า*                                                                     |
|                    | - กรรมการ บจก. เอสเอสที รีท แมนเนจเม้นท์*                                                                 |

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน มีจำนวน - บริษัท

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน มีจำนวน 4 บริษัท

1. กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ บจก. เกรฮาร์ด\*
2. กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ บจก. เกรฮาร์ด คาเฟ่\*
3. กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจก. เอสเอสที รีท แมนเนจเม้นท์\*
4. กรรมการ บจก. เอส เอส ที คลังสินค้า\*

(\* บริษัทย่อยของบริษัท)





## นางอินทิรา สุขะนินทร์

อายุ 73 ปี

กรรมการบริษัทซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

- ตั้งแต่ปี 2548 รวม 16 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- อนุปริญญา สาขาเลขานุการ Melbourne, Australia

### การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 50/2006

### สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2563

: 52,253,240 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10.42

### ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2546 – ปัจจุบัน - กรรมการ บจก. แชมป์เปียนเฟอร์เมนเตชั่น
- ปี 2547 – ปัจจุบัน - กรรมการ บจก. ราชาชูรส
- ปี 2548 – ปัจจุบัน - ผู้จัดการทั่วไป บจก. เคเอสแอล เอ็กซ์พอร์ต เทรดิง
- ปี 2553 – ปัจจุบัน - กรรมการ บจก. เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดิง
- กรรมการ บจก. โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น
- กรรมการ บมจ. น้ำตาลขอนแก่น
- กรรมการ บจก. โรงงานน้ำตาลนิวกองไทย
- กรรมการ บจก. น้ำตาลนิวกวางสุ้นหลี
- กรรมการ บจก. น้ำตาลท่ามะกา

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน มีจำนวน 1 บริษัท

1. กรรมการ บมจ. น้ำตาลขอนแก่น

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน มีจำนวน 6 บริษัท

1. กรรมการ บจก. ราชาชูรส
2. กรรมการ บจก. เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดิง
3. กรรมการ บจก. โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น
4. กรรมการ บจก. โรงงานน้ำตาลนิวกองไทย
5. กรรมการ บจก. น้ำตาลนิวกวางสุ้นหลี
6. กรรมการ บจก. น้ำตาลท่ามะกา



## นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร

อายุ 62 ปี

กรรมการบริษัทซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

- ตั้งแต่ปี 2548 รวม 16 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Master of Science, Agricultural Economics, University of Saskatchewan, Canada
- Bachelor of Science, Computer Information System, Western Michigan University, USA.
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- SD Forum 2/2017: Sustainability Strategy Key Blueprint For Business Growth, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 71/2006

### ประสบการณ์การทำงาน

- |                    |                                              |
|--------------------|----------------------------------------------|
| ปี 2539 – ปัจจุบัน | - กรรมการ บจก. อ่อนนุชก่อสร้าง               |
| ปี 2542 – ปัจจุบัน | - กรรมการ บจก. เคเอสแอล เรย์ลเอสเทต          |
| ปี 2547 – ปัจจุบัน | - กรรมการ บมจ. น้ำตาลขอนแก่น                 |
|                    | - กรรมการ บจก. น้ำตาลนิวกว่างฮั่นหลี         |
|                    | - กรรมการ บจก. โรงงานน้ำตาลนิวกว่างฮั่นหลี   |
|                    | - กรรมการ บจก. น้ำตาลท่ามะกา                 |
|                    | - กรรมการ บจก. เคเอสแอล ซูการ์ โฮลดิ้ง       |
| ปี 2549 – ปัจจุบัน | - กรรมการ บจก. เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง |

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน มีจำนวน 1 บริษัท

1. กรรมการ บมจ. น้ำตาลขอนแก่น

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน มีจำนวน 7 บริษัท

1. กรรมการ บจก. อ่อนนุชก่อสร้าง
2. กรรมการ บจก. เคเอสแอล เรย์ลเอสเทต
3. กรรมการ บจก. น้ำตาลนิวกว่างฮั่นหลี
4. กรรมการ บจก. โรงงานน้ำตาลนิวกว่างฮั่นหลี
5. กรรมการ บจก. น้ำตาลท่ามะกา
6. กรรมการ บจก. เคเอสแอล ซูการ์ โฮลดิ้ง
7. กรรมการ บจก. เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรดดิ้ง

สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2563

: 27,743,492 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 5.53



## นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร

อายุ 65 ปี

กรรมการบริษัท

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

- ตั้งแต่ปี 2548 รวม 16 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Diploma from KATINKA School, United Kingdom
- หลักสูตร MMP คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
รุ่นที่ 3 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 17/2004

### สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2563

: 28,293,353 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 5.64

### ประสบการณ์การทำงาน

- |                    |                                        |
|--------------------|----------------------------------------|
| ปี 2519 – ปัจจุบัน | - กรรมการ บจก. ชินกิจ                  |
| ปี 2536 – ปัจจุบัน | - กรรมการ บจก. ชวนันทากิจ              |
| ปี 2539– ปัจจุบัน  | - กรรมการ บมจ. น้ำตาลขอนแก่น           |
|                    | - กรรมการ บจก. น้ำตาลนิวกว่างฮั่นหลี   |
|                    | - กรรมการ บจก. โรงงานน้ำตาลนิวกว่างไทย |
|                    | - กรรมการ บจก. น้ำตาลท่ามะกา           |
| ปี 2547 – ปัจจุบัน | - กรรมการ บจก. เคเอสแอล ซูการ์ โฮลดิ้ง |

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน มีจำนวน 1 บริษัท

1. กรรมการ บมจ. น้ำตาลขอนแก่น

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน มีจำนวน 6 บริษัท

1. กรรมการ บจ. น้ำตาลนิวกว่างฮั่นหลี
2. กรรมการ บจ. โรงงานน้ำตาลนิวกว่างไทย
3. กรรมการ บจ. น้ำตาลท่ามะกา
4. กรรมการ บจ. ชินกิจ
5. กรรมการ บจ. ชวนันทากิจ
6. กรรมการ บจ. เคเอสแอล ซูการ์ โฮลดิ้ง



## นายสมยศ สุธีรพรชัย

อายุ 54 ปี

กรรมการบริษัท

### ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2553 – ปัจจุบัน - กรรมการ บจก. กรีนพาร์ทเนอร์ โฮลดิ้ง
- กรรมการ บจก. วายู แอนด์ พาร์ทเนอร์ส
- ปี 2557 – ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทในเครือ บมจ. เอฟ (ไทยแลนด์) กับ มิตซูบิชิ เอสเตท กรุ๊ป
- ปี 2558 – ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ. เอฟ (ไทยแลนด์)
- ปี 2560 – ปัจจุบัน - กรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ บมจ. เอฟ (ไทยแลนด์)
- ปี 2562 – ปัจจุบัน - กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และกรรมการ ผู้มีอำนาจลงนาม บมจ. มัดแมน\*
- ปี 2563 – ปัจจุบัน - กรรมการบริษัท บจก. ไปโอสกิน เรสคิว

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ

- ตั้งแต่ 1 มกราคม 2563 รวม 1 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยนิวเซาท์เวลส์ ประเทศออสเตรเลีย
- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 119/2015

### สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2563

: 27,727 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.005

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในปัจจุบัน

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน มีจำนวน 2 บริษัท

1. กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บมจ. มัดแมน\*
2. กรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ บมจ. เอฟ (ไทยแลนด์)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน มีจำนวน 4 บริษัท

1. กรรมการ บริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทในเครือ บมจ. เอฟ (ไทยแลนด์) กับ มิตซูบิชิ เอสเตท กรุ๊ป
2. กรรมการ บจก. กรีนพาร์ทเนอร์ โฮลดิ้ง
3. กรรมการ บจก. วายู แอนด์ พาร์ทเนอร์ส
4. กรรมการ บจก. ไปโอสกิน เรสคิว

(\* บริษัทย่อยของบริษัท)



## นายร็อดนี ชาร์ลส์ คิมเบอร์

อายุ 68 ปี

รองกรรมการผู้จัดการ สายงานธุรกิจคลังเอกสาร,  
คลังสินค้าและท่าเทียบเรือ

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- คุณวุฒิทางธุรกิจจากมหาวิทยาลัยซัลเลิน เมืองเซาแทมป์ตัน ประเทศอังกฤษ
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพนานาชาติสำหรับผู้บริหาร จากคณะกรรมการฝึกอบรมด้านการขนส่งทางถนน ประเทศอังกฤษ

### ประสบการณ์การทำงาน

- |                |                                                                                |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| ปี 2539 - 2544 | - ผู้จัดการโครงการ บริษัท เอ็กเซล โลจิสติกส์ ประเทศไทย จำกัด                   |
| ปี 2544 - 2548 | - ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการระดับภูมิภาค Exel Singapore Pte Ltd.                  |
| ปี 2548 - 2550 | - ผู้จัดการทั่วไป, Bangkok Logistics Centre, Exel Singapore Pte Ltd.           |
| ปี 2550 - 2551 | - ผู้อำนวยการประจำประเทศเวียดนาม และ กัมพูชา บริษัท ดีเอส แอล ซีพพลายเซน จำกัด |
| ปี 2551 - 2559 | - หัวหน้าอาวุโส บริษัท แมคเอเวล จำกัด ประเทศสิงคโปร์                           |

### สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2563

: -ไม่มี-



## นาย ปิยพงศ์ รินทรานุรักษ์

อายุ 37 ปี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานการเงิน และ  
กลยุทธ์และการพัฒนาธุรกิจกลุ่มบริษัท

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท ด้านการเงินและการลงทุน (เกียรตินิยม) จาก University of Aberdeen Business School, University of Aberdeen ประเทศสกอตแลนด์
- ปริญญาตรี ด้านการเงิน คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพที่ปรึกษาทางการเงิน (ประเทศไทย) สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย ASCO

### ประสบการณ์การทำงาน

- |                    |                                                                          |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| ปี 2550 – 2552     | นักวิเคราะห์อาวุโสฝ่ายวาณิชธนกิจ<br>บริษัท ไอแพค แอดไวซ์เซอร์รี จำกัด    |
| ปี 2553            | ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายวาณิชธนกิจ<br>บริษัท เอ็มเอฟซี แอดไวซ์เซอร์รี จำกัด  |
| ปี 2556 – 2558     | ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายวาณิชธนกิจ<br>บริษัท กรุงไทยแอดไวซ์เซอร์รี จำกัด      |
| ปี 2558 – 2562     | ผู้อำนวยการฝ่ายวาณิชธนกิจ<br>บริษัท ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)         |
| ปี 2562 – ปัจจุบัน | ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>บริษัท เอสเอสที รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด* |
- (\* บริษัทย่อยของบริษัท)

### สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2563

: -ไม่มี-



## นางพัชรี บุณนาค

อายุ 63 ปี

ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการ

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตร Corporate Secretary Development Program คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Organizational Risk Management Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- โครงการพัฒนาผู้ประกอบการธุรกิจอุตสาหกรรม (คพอ.) ขั้นสูง หลักสูตรนวัตกรรมจัดการเพื่อความยั่งยืน สำนักพัฒนาผู้ประกอบการ กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
- หลักสูตร "การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน" รุ่น 2
- หลักสูตร "workshop การเสริมทักษะนักปฏิบัติ CSR" สถาบันพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate

Secretary (FPCS 30)

### ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2537 – 2542 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ  
บมจ. ทรัพย์ศรีไทย
- ปี 2543 – 2546 รองผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ  
บมจ. ทรัพย์ศรีไทย
- ปี 2547 – 2552 ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ  
บมจ. ทรัพย์ศรีไทย

### สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2563

: 94,817 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.02

## นายสมศักดิ์ แต่งประกอบ

อายุ 59 ปี

ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Modern Marketing Management (MMM) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
- หลักสูตร CFO Orientation Course ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร CFO Refresher Course รุ่นที่ 1

### ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2530 – 2540 ผู้จัดการแผนกบัญชีต้นทุน  
บริษัท ชลประทานซีเมนต์ จำกัด
- ปี 2541 – 2549 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี  
บริษัท ยูโนเด็ต แทคติกัล คอมมูนิเคชั่น จำกัด
- ปี 2550 – 2561 รองผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
บมจ. ทรัพย์ศรีไทย
- ปี 2563 – ปัจจุบัน รองประธานบริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน  
(รักษาราชการ) บมจ. มัดแมน\*
- (\* บริษัทย่อยของบริษัท)

### สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2563

: 234,160 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.05

## นายกษิต ทวีสิน

อายุ 65 ปี

ผู้จัดการฝ่ายคลังเอกสาร

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรการเงินการธนาคาร สมาคมธนาคารไทย
- หลักสูตรการตลาดทางอ้อม เพื่ออยู่รอดในช่วงวิกฤตการณ์ และการสร้างผลกำไร
- การตลาดมืออาชีพสำหรับผู้บริหาร
- อบรมความปลอดภัยข้อมูลงานปฏิบัติงานของสาขา การปรับปรุงการควบคุมงาน
- อบรมความเป็นผู้นำ และควบคุมในความเปลี่ยนแปลง
- อบรมพัฒนาโปรแกรมพัฒนาผู้บริหาร
- อบรมการบริหารและการสอนงานเพื่อประสิทธิภาพ
- การฝึกการให้บริการที่เป็นเลิศ
- การบรรจุเป้าหมายการเป็นเลิศ
- ปริญญาโท Master Card
- ปริญญาโท Visa

### ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2548 – 2550 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย Centralized Operations ธนาคาร เอไอจี จำกัด (มหาชน)
- ปี 2550 – 2552 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย Customer Fulfillment ธนาคาร เอไอจี จำกัด (มหาชน)
- ปี 2552 – 2556 ผู้จัดการโครงการ บจ. จันทวนิชย์ ซีเคียวริตี้ พรินติ้ง

### สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2563

: -ไม่มี-

## นายปัญญา ชื่นทรัพย์

อายุ 61 ปี

ผู้จัดการฝ่ายคลังสินค้าและท่าเทียบเรือ

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยบูรพา
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรการแก้ไขปัญหาและการตัดสินใจ

### ประสบการณ์การทำงาน

- ปี 2542 – 2548 ผู้จัดการสาขา ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)
- ปี 2549 – 2554 ผู้จัดการเขต ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)
- ปี 2554 – 2557 ผู้อำนวยการฝ่ายที่ปรึกษาการลงทุน บจ. หลักทรัพย์ ทรินิตี้

### สัดส่วนการถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2563

: 15,569 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.003

รายชื่อการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อกรรมการ	ชื่อบริษัทย่อย								
	บริษัท เอส เอส ที คลังสินค้า จำกัด	บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)	บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท โกลเด้น โดင်း (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท โกลเด้น สกูป จำกัด	บริษัท เกรฮาร์ด จำกัด	บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด	บริษัท เอสเอสที รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด	Mudman International Limited
1. นายสุรพงษ์ ไพสิฐพัฒนพงษ์									
2. นางจิตรา ถาวระ									
3. นายทศพร ชิมตระการ									
4. นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์	■	◆	●	●	■	■	■	●	■
5. นายปิลัญชัย ประดับพงศ์ <sup>1,2</sup>	■	■	■	■	■	■	■	■	■
นางสาวลิลลี่ ทิพนพงษ์ประภาส <sup>2,3</sup>	■					■	■		
6. นางอินทิรา สุขะนินทร์									
7. นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร									
8. นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร									
9. นายสมยศ สุธีรพรชัย <sup>1</sup>		◆							

<sup>1</sup> นายปิลัญชัย ประดับพงศ์ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัท เกรฮาร์ด จำกัด และ บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด ตั้งแต่วันที่ 16 มีนาคม 2563

<sup>2</sup> นายปิลัญชัย ประดับพงศ์ ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 15 เมษายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 มีมติแต่งตั้งนางสาวลิลลี่ ทิพนพงษ์ประภาส เป็นกรรมการบริษัทแทน โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563

<sup>3</sup> นางสาวลิลลี่ ทิพนพงษ์ประภาส ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในบริษัท เกรฮาร์ด จำกัด และ บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด ตั้งแต่วันที่ 16 มีนาคม 2563 และบริษัท เอสเอสที รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด และ บริษัท เอส เอส ที คลังสินค้า จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563

**หมายเหตุ** ● = ประธานกรรมการ ■ = กรรมการ ◆ = กรรมการบริหาร

## 10. การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มาตั้งแต่ปี 2550 และได้มีการทบทวนปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทพร้อมคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ในปี 2554 (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 1) และ ในปี 2556 (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2) และในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ได้ประกาศใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2561 มีมติเห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3 และให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 13 ธันวาคม 2561 เป็นต้นไป

### 10.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นการเสริมสร้างความโปร่งใสและประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ อันจะสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นแก่ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และส่งเสริมให้บริษัทเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน จึงได้กำหนดเป็นนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นมาตรฐานการปฏิบัติสำหรับบริษัท ซึ่งครอบคลุมหลักการสำคัญดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการจะปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแลและการบริหารงานด้วยความมุ่งมั่น ทุ่่มเท ซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม รอบคอบและระมัดระวัง ภายใต้กรอบของกฎหมาย จริยธรรมทางธุรกิจเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัท และให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม
2. คณะกรรมการจะจัดให้มีโครงสร้างและกระบวนการในการกำหนดบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบที่ชัดเจนของกรรมการในฐานะที่เป็นกรรมการแยกจากบทบาทของความเป็นผู้ถือหุ้นและฝ่ายจัดการตลอดจนดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ต่างๆ
3. คณะกรรมการจะคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่างๆ โดยจะปฏิบัติและสื่อสารต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย รวมถึงสนับสนุนให้มีความเข้าใจและร่วมมืออันดีต่อบริษัท
4. คณะกรรมการจะดำเนินการตามความเหมาะสมภายใต้ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในเพื่อสร้างความมั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและรายงานของบริษัทอย่างถูกต้องตรงเวลา โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และสอดคล้องกับกฎระเบียบของทางราชการ
5. คณะกรรมการมีหน้าที่ควบคุมดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสมกับการดำเนินกิจการของบริษัท คณะกรรมการกำหนดนโยบายและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

6. คณะกรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนด วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน รวมทั้งการจัดโครงสร้างการบริหารงานที่สอดคล้องสัมพันธ์กันระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น และมีการวางแผนทางการบริหารจัดการ และดำเนินธุรกิจที่เหมาะสม
7. กำกับดูแลให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการสรรหาและพัฒนากรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย
8. กำหนดให้คณะกรรมการบริษัททบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
9. คณะกรรมการจะกำหนดหลักเกณฑ์จรรยาบรรณในการทำธุรกิจสำหรับ กรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานทั่วไป เพื่อให้ถือปฏิบัติและใช้เป็นแนวในการทำงานให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องและมาตรฐานจริยธรรมทางธุรกิจและแนวปฏิบัติในธุรกิจที่เป็นที่ยอมรับ

**ซึ่งแนวทางในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับกิจการของบริษัท และคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ มีรายละเอียดดังนี้**

### **หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้น**

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งกำไรของกิจการ การได้รับข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน การอนุมัติรายการพิเศษ สิทธิในการมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุม สิทธิในความเป็นเจ้าของผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตน และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท เป็นต้น

#### **1.1 การประชุมผู้ถือหุ้น**

ในปี 2563 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง คือ

ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 เวลา 14.00 น. ณ เลขที่ 115 หมู่ 6 ซอยสุขสวัสดิ์ 76 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลบางจาก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ (คลังสินค้า 2) เพื่อพิจารณาวาระตามที่กฎหมายกำหนด และตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพิ่มทุนแบบ General Mandate มีกรรมการเข้าร่วมประชุม ณ สถานที่ประชุม 3 ท่าน และเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ 4 ท่าน รวม 7 ท่าน ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 46 ราย และนับหุ้นรวมกันได้จำนวนทั้งสิ้น 255,567,466 หุ้น หรือร้อยละ 56.0691 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

## การดำเนินการก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า ระหว่างเดือนตุลาคมถึงเดือนธันวาคม 2562 สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 โดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมประกาศหลักเกณฑ์และระบุขั้นตอนที่ชัดเจนไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.subsritai.co.th](http://www.subsritai.co.th)
- 2) การเชิญประชุมผู้ถือหุ้นนั้นบริษัทมอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ ผู้ถือหุ้นก่อนหน้าวันประชุม 21 วัน และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.subsritai.co.th](http://www.subsritai.co.th) ล่วงหน้า 30 วัน ก่อนวันประชุม และได้ทำการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผ่านทางสื่อหนังสือพิมพ์รายวันเป็นเวลา 3 วัน ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 21 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาในการศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ
- 3) หนังสือเชิญประชุมของบริษัทมีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงหนังสือมอบฉันทะแบบ ก. และ ข. ซึ่งเป็นแบบมาตรฐานตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด ข้อบังคับของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น หลักเกณฑ์และวิธีการในการลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัท และรายละเอียดเอกสารหลักฐานที่จำเป็นเพื่อให้ผู้ถือหุ้นนำมาอย่างครบถ้วนในวันประชุม นอกจากนี้ยังได้ระบุรายชื่อและประวัติกรรมการอิสระเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้
- 4) หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทในแต่ละวาระมีการระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบหรือพิจารณา รวมทั้งข้อเท็จจริง วัตถุประสงค์ และเหตุผล ความเห็นคณะกรรมการ ตลอดจนจำนวนคะแนนเสียงในการผ่านมติอนุมัติ เช่น มติพิเศษที่ต้องการคะแนนเสียง 3 ใน 4 เป็นต้น
- 5) วาระแต่งตั้งกรรมการ มีการระบุชื่อพร้อมประวัติของกรรมการผู้ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในปี 2563 มีการเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ จึงได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทด้วยรวมถึงสัดส่วนการถือหลักทรัพย์ของบริษัท
- 6) สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการอิสระนั้น บริษัทได้เพิ่มข้อมูลกรรมการผู้ได้รับการเสนอชื่อเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการทำหน้าที่ของกรรมการ เช่น การมีส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจจะมี ความขัดแย้ง เป็นต้น
- 7) กำหนดให้มีวาระเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการเพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการเป็นประจำทุกปีและบริษัทได้มีการชี้แจงอย่างละเอียดไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รวมถึงนโยบายและหลักเกณฑ์ในการพิจารณา



- 8) วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชี มีการระบุชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ประสบการณ์ ความสามารถ และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี รวมทั้งค่าบริการของผู้สอบบัญชี
- 9) วาระอนุมัติจ่ายเงินปันผล ได้มีการแจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผล อัตราเงินปันผล พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ

อนึ่ง บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งบริษัทมีความห่วงใยต่อสถานการณ์ดังกล่าวเนื่องจากการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการรวมกันของคนจำนวนมากซึ่งเป็นปัจจัยเสี่ยงต่อการแพร่ระบาดของไวรัส บริษัทจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับการเข้าร่วมประชุมดังนี้

1. บริษัทขอสงวนสิทธิไม่อนุญาตให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่เดินทางไปหรือกลับมาจากประเทศที่เป็นเขตติดโรคติดต่ออันตรายตามประกาศกระทรวงสาธารณสุข เรื่อง ท้องที่นอกราชอาณาจักรที่เป็นเขตติดต่อกับอันตรายน้อยกว่า 14 วัน เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น โดยท่านสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนได้
2. บริษัทได้จัดให้มีจุดคัดกรองผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่านอย่างเคร่งครัด ณ จุดลงทะเบียนบริเวณทางเข้าห้องประชุมดังนี้
  - 2.1 ตรวจวัดอุณหภูมิร่างกาย
  - 2.2 ให้ผู้เข้าร่วมประชุมกรอกแบบสอบถามเพื่อคัดกรองโรคไวรัสโคโรนา 2019 และนำส่งให้เจ้าหน้าที่ของบริษัท ณ จุดลงทะเบียน ทั้งนี้ในกรณีที่ท่านปกปิดข้อมูลด้านสุขภาพหรือประวัติการเดินทางของท่าน อาจถือเป็นความผิดตามพระราชบัญญัติโรคติดต่อ พ.ศ. 2558
  - 2.3 ให้ผู้เข้าร่วมประชุมทำความสะอาดมือด้วยเจลแอลกอฮอล์
  - 2.4 ให้ผู้เข้าร่วมประชุมสวมใส่หน้ากากอนามัยตลอดเวลาที่เข้าร่วมประชุมเพื่อสุขอนามัยที่ดีของตนเองและส่วนรวม
3. ภายในห้องประชุมจะจัดที่นั่งให้ผู้เข้าร่วมประชุมวันละระยะห่างระหว่างเก้าอี้ประมาณ 1 เมตร และห้ามมิให้ผู้เข้าร่วมประชุมย้ายหรือเลื่อนเก้าอี้ที่จัดในทุกกรณี
4. บริษัทของดแจกอาหารว่าง งดเสิร์ฟชา กาแฟ ในบริเวณจัดการประชุมเพื่อลดการสัมผัสสิ่งของร่วมกับผู้อื่นและสุขอนามัยของผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่าน
5. ขอความร่วมมือจากผู้ถือหุ้นแม่ไม่ใช้ผู้ที่อยู่ในกลุ่มเสี่ยงควรมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทเข้าประชุมแทน ซึ่งบริษัทได้แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับการส่งข้อซักถาม และการมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งได้ส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563
6. อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นด้วยวิธีจัดบัส รับ-ส่ง ไปยังสถานที่ประชุม (คลังสินค้า 2 อ. พระประแดง จ. สมุทรปราการ) โดยผู้ถือหุ้นสามารถมาขึ้นรถรับ-ส่ง ได้ที่สำนักงานใหญ่ เลขที่ 2044/25-27 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

## การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) บริษัทไม่กระทำการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนย่อมมีสิทธิเข้าประชุมตลอดระยะเวลาการประชุม โดยบริษัทได้จัดเจ้าหน้าที่ต้อนรับ ตรวจสอบเอกสาร และลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมอย่างเพียงพอ และใช้ระบบบาร์โค้ดในการลงทะเบียน เพื่อเพิ่มความรวดเร็ว และได้มีการจัดเตรียมอาหารแถมปีในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีการมอบฉันทะโดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย
- 2) ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ประธานที่ประชุมได้แจ้งเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม วิธีการออกเสียงลงมติและนับคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบ และให้มีการใช้บัตรลงคะแนน
- 3) ประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้นเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นได้ และได้มีการบันทึกประเด็นคำถามคำตอบไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าประชุมได้รับทราบ
- 4) ในวาระแต่งตั้งกรรมการ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล
- 5) มีการใช้บัตรลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นกรอกในกรณีที่ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงเพื่อคำนวณหักออกจากผู้ที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนทั้งหมด
- 6) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ประธานกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการเข้าร่วมประชุม และบริษัทได้มีการเชิญผู้สอบบัญชีและคณะเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทที่มีส่วนเกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลหรือตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่
- 7) ในแต่ละวาระของการประชุม บริษัทได้จัดให้มีการลงมติและบันทึกจำนวนคะแนนเสียงที่ได้รับในแต่ละวาระอย่างชัดเจนว่าเห็นชอบ ไม่เห็นชอบ หรืองดออกเสียงเป็นจำนวนเท่าใด
- 8) บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมภายหลังเริ่มการประชุมไปแล้ว โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
- 9) บริษัทไม่เพิ่มวาระการประชุมและไม่มีการแจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่เกิดขึ้น การจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการรวมกันของคนจำนวนมากซึ่งเป็นปัจจัยเสี่ยงต่อการแพร่ระบาดของไวรัส บริษัทจึงได้ป้องกันความเสี่ยงต่อการแพร่ระบาดของไวรัส โดยเพิ่มมาตรการในการจัดเตรียมสถานที่ประชุม ดังนี้

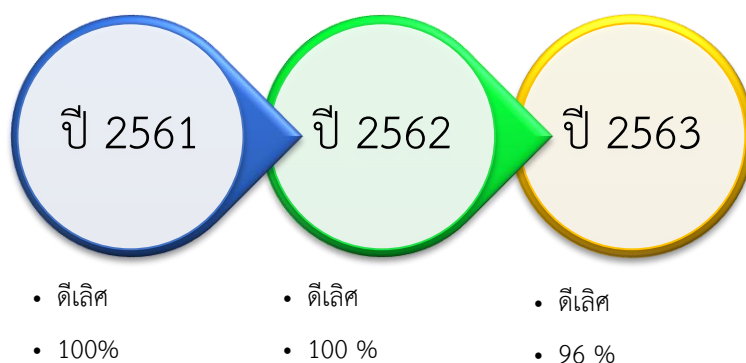
1. สถานที่จัดประชุมมีการทำความสะอาดด้วยน้ำยาฆ่าเชื้อทั่วบริเวณ โต๊ะ และเก้าอี้ในห้องพักประชุมด้วย
2. ก่อนเข้าห้องพักประชุมจะมีจุดบริการเจลแอลกอฮอล์ล้างมือ
3. ลดความแออัดของผู้เข้าร่วมประชุมด้วยการจัดเก้าอี้ให้มียะห่างประมาณ 1 เมตร
4. บริษัทงดการเสิร์ฟ ชา กาแฟ ในห้องพักประชุม



### การดำเนินการหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) บริษัททำการเปิดเผยมติและผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นภายในวันประชุม หรืออย่างช้าภายใน 9.00 น. ของวันทำการถัดไป ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท
- 2) บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วยรายละเอียดต่างๆ ได้แก่ การแจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนน การลงมติคะแนน และบันทึกจำนวนคะแนนเสียงที่ได้รับในแต่ละวาระอย่างชัดเจนว่าเห็นชอบไม่เห็นชอบ งดออกเสียง หรือบัตรเสียเป็นจำนวนเท่าใด รวมถึงมีคำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ มีคำถามและคำตอบ หรือข้อคิดเห็นโดยสรุป และบริษัทได้จัดส่งรายงานการประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันตามกำหนด และนำขึ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 30 วันนับจากวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่สนใจสามารถเข้าไปศึกษาได้

จากการดำเนินโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย บริษัทได้รับคะแนนร้อยละ 96 ซึ่งจัดอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ”



ระดับคะแนน 90-100 = ดีเลิศ      80-89 = ดีมาก      70-79 = ดี      60-69 = ดีพอใช้      50-59 = ผ่าน

## 1.2 ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิและออกเสียงอย่างเต็มที่

- 1) แยกการปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาอนุมัติจัดสรรเงินกำไรและการจ่ายเงินปันผลประจำปี ก่อนที่จะมีการปิดสมุดพักการโอนหุ้นเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผลอีกครั้ง เพื่อเป็นการรักษาสหสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเลือกที่จะถือหุ้นเพื่อรับเงินปันผลหรือไม่
- 2) การกำหนดสถานที่ประชุมให้สะดวกต่อผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ณ เลขที่ 115 หมู่ 6 ซอยสุขสวัสดิ์ 76 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลบางจาก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ (คลังสินค้า 2) โดยอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นด้วยวิธีจัดบัส รับ-ส่ง ที่สำนักงานใหญ่ เลขที่ 2044/25-27 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร ไปยังสถานที่ประชุม ซึ่งห้องประชุมของบริษัทมีขนาดห้องเหมาะสม สามารถรองรับผู้เข้าร่วมประชุมได้อย่างเพียงพอ และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 1 ชั่วโมงก่อนเริ่มการประชุม
- 3) ในกรณีผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองให้สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่น หรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัท เข้าร่วมประชุมและลงมติแทนได้ โดยอำนวยความสะดวกให้สามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ และข้อมูลต่างๆ ของบริษัท เช่น ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลการประชุม ได้จากเว็บไซต์ของบริษัท

## 1.3 สิทธิของผู้ถือหุ้นในการรับรู้สารสนเทศของบริษัท

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าวเพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ ทั้งโดยผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท

## หมวดที่ 2: การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทต้องสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นที่จะมาลงทุนกับบริษัท ดังนั้นคณะกรรมการจึงควรต้องดูแลการใช้เงินของบริษัทให้เหมาะสมเพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น และกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติและปกป้องการใช้สิทธิขั้นพื้นฐานตามที่ได้กำหนดนโยบายไว้แล้วข้างต้น

### 2.1 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นรายย่อย

- 1) คณะกรรมการบริษัทกำหนดหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี พร้อมชี้แจงขั้นตอนและวิธีการที่ชัดเจนและโปร่งใสให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ เช่น การกำหนดคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่จะนำเสนอระเบียบวาระการประชุมและ/หรือเสนอชื่อกรรมการ ขั้นตอนการเสนอระเบียบวาระการประชุมและ/หรือการเสนอชื่อกรรมการ การกำหนดคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการ และกรรมการอิสระ การให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ การจัดส่งเอกสารที่เกี่ยวข้องในการนำเสนอ และขั้นตอน

การพิจารณาของคณะกรรมการ เป็นต้น โดยเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า 3-4 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งเรื่องที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการจะได้บรรจุเป็นระเบียบวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีต่อไป

- กำหนดให้กรรมการอิสระ (Independent Directors) เป็นผู้ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะแสดงความคิดเห็นข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระผ่านอีเมล [surapong@subsriThai.co.th](mailto:surapong@subsriThai.co.th) ซึ่งกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการให้ตามความเหมาะสมในแต่ละเรื่อง และกรณีที่เห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญที่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม หรือมีผลต่อการดำเนินกิจการของบริษัท กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

## 2.2 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

- คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีนโยบายและมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องคือ คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ และพนักงานบริษัทที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลรวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะให้ชัดเจน โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทแจ้งให้ผู้เกี่ยวข้องดังกล่าวได้ทราบถึงแนวทางปฏิบัติการหน้าที่และบทกำหนดโทษ และให้มีการติดตามผลการปฏิบัติงานตามที่ได้กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ พร้อมสรุปรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบและพิจารณาต่อไป

หากมีการใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อประชาชนในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยเป็นการเอาเปรียบบุคคลภายนอก ( Insider Trading ) บุคคลที่กระทำการดังกล่าวยังคงต้องรับผิดชอบตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.

- กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการและผู้บริหาร ที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ต้องจัดทำสำเนาแจ้งให้บริษัททราบด้วยโดยผ่านเลขานุการบริษัทภายในวันเดียวกันหรือภายในวันทำการถัดไป นับแต่มีการรายงานดังกล่าว เพื่อนำเสนอให้ประธานกรรมการบริษัท/ประธานกรรมการตรวจสอบทราบ และจัดเก็บต่อไป ทั้งนี้ คณะกรรมการได้มีการติดตามผลการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว โดยให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ต้องจัดทำสรุปรายงานการซื้อขายหุ้น/การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารหากมีการเปลี่ยนแปลงให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้ง และมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในรายงานประจำปี

## 2.3 การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและการดำเนินการต่างๆ ดังนี้

- จัดโครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจน โปร่งใส ไม่มีการถือหุ้นไขว้กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เพื่อไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง และเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปี

- 2) กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์เงื่อนไขข้อกำหนด พ.ร.บ. มหาชน และ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ให้บริษัททราบโดยผ่านเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมเสนอให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น และเพื่อทำการเก็บรักษาต่อไป ทั้งนี้ให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ต้องจัดทำสรุปรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร หากมีการเปลี่ยนแปลงให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้ง
- 3) กำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในการพิจารณาในวาระหรือธุรกรรมใด ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียก่อนการพิจารณาในวาระหรือการทำธุรกรรมนั้นๆ และหากกรรมการคนใดมีส่วนได้เสียอย่างเป็นนัยสำคัญ กรรมการรายดังกล่าวต้องงดการร่วมพิจารณาหรืองดออกเสียงในวาระหรือการทำธุรกรรมนั้นด้วย

### หมวดที่ 3: บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสีย อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน พนักงาน ลูกค้า คู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ สังคมหรือภาครัฐ รวมถึงคู่แข่ง และผู้สอบบัญชีอิสระ ควรได้รับการปฏิบัติและการดูแลจากบริษัทตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท คณะกรรมการจึงส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างเสริมผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้กับกิจการ และควรเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องให้กับผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นได้รับทราบอย่างเพียงพอ จึงให้กำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติโดยจัดทำเป็นเอกสาร “คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ” เพื่อให้เกิดความชัดเจนและสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง และเพื่อส่งเสริมพฤติกรรมและวัฒนธรรมองค์กรในเรื่อง จรรยาบรรณธุรกิจ จึงเห็นควรกำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติให้ชัดเจน ซึ่งคณะกรรมการจะได้ติดตามให้มีการนำไปปฏิบัติอย่างจริงจังต่อไปดังนี้

1. แยกกลุ่มของผู้มีส่วนได้เสียว่ามีกลุ่มใดบ้างตามสิทธิและความรับผิดชอบที่บริษัทต้องปฏิบัติและดูแล เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น รวมถึงพัฒนากระบวนการภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทกำหนด
2. กำหนดให้มีการเข้มงวดในการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมอันมีผลกระทบจากการประกอบธุรกิจโดยตรงอย่างครบถ้วน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องมั่นใจว่าการประกอบธุรกิจของบริษัทได้คำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน พร้อมจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อทางสังคม ตามหลักเกณฑ์ที่ทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ พร้อมเผยแพร่ไว้ในรายงานประจำปีหรือเอกสารเผยแพร่ขององค์กร หรือในเว็บไซต์ รวมทั้งช่องทางต่างๆ
3. กำหนดให้มีนโยบายในการยกระดับคุณภาพชีวิตในสถานประกอบการของพนักงานทุกคนให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นและมีความปลอดภัยในการทำงาน



4. กำหนดให้มโนบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน
5. กำหนดให้มโนบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงานโดยเปิดเผยตัวเลขจำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรมของพนักงานต่อปี
6. กำหนดให้มโนบายที่จะไม่เกี่ยวข้องและการละเมิดสิทธิมนุษยชนและเปิดเผยวิธีการปฏิบัติให้เป็นที่ยอมรับร่วมกัน
7. กำหนดให้มโนบายและวิธีปฏิบัติที่ดีและเป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อลูกค้า คู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ คู่แข่ง ใ่ว้อย่างชัดเจนเป็นรูปธรรมและให้เปิดเผยถึงการปฏิบัติไว้ให้เป็นที่ยอมรับร่วมกัน
8. กำหนดให้มโนบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และห้ามให้หรือรับสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติและแนวทางการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบาย
9. กำหนดให้มโนบายหรือแนวทางป้องกันพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำความผิด และกำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแส และกำหนดผู้รับผิดชอบเพื่อส่งการให้มีการตรวจสอบข้อมูลอย่างชัดเจนไว้ใน “คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายการแจ้งเบาะแสดการกระทำความผิดหรือข้อร้องเรียน (Whistleblower Policy)”
10. กำหนดให้มีกลไกการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ใน “คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ” เพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้กับกิจการ และเปิดโอกาสให้พนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องมีช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่อกรรมการตรวจสอบและ/หรือกรรมการอิสระ

ทั้งนี้บริษัทได้จัดทำรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2563 ที่มีการดำเนินการวิเคราะห์ผลกระทบ ความเชื่อมโยงกับ ผู้มีส่วนได้เสียที่มีบทบาทสำคัญต่อการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทให้เติบโตตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ นอกจากนี้ยังได้รายงานโครงการและกิจกรรมต่างๆ ที่บริษัทได้จัดทำขึ้นในปี 2563 ซึ่งบริษัทได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

### การแจ้งข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะ

บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องมีช่องทางการร้องเรียน การแสดงความเห็น หรือซักถามข้อสงสัย และรายงานในกรณีที่มีข้อสงสัยว่าจะมีการกระทำความผิดจรรยาบรรณ หรือร้องเรียนการกระทำความผิดจรรยาบรรณได้โดยตรงต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับสำหรับพนักงานบริษัท หรือโดยจัดส่งคำร้องเรียนถึงเลขานุการบริษัท เพื่อนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ หรือแจ้งโดยตรงต่อกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. ช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะ
  - 1.1 กรรมการอิสระที่ e-mail
    - 1) นายสุรพงษ์ ไพสิฐพัฒนพงษ์ อีเมลที่ surapong@subsritai.co.th หรือ
    - 2) นายวิสุทธิ กนกศิธริน อีเมลที่ wisuthi@subsritai.co.th
  - 1.2 เลขานุการบริษัท
    - 1) นางสาวลิ้มลี่ ทิพพงษ์ประภาส อีเมลที่ Limly.T-Praphas@subsritai.co.th



### 1.3 ส่งผ่านประโยชน์ถึง

- 1) นายสุรพงษ์ ไพสิฐพัฒนพงษ์ ประธานกรรมการบริษัท
- 2) นายวิสุทธิ์ กนกศิขริน กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล กรรมการอิสระ
- 3) นางสาวลิมลี ทิพพงษ์ประภาส เลขานุการบริษัท

บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 2044/25-27 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง

กรุงเทพมหานคร 10310

## 2. กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางการร้องเรียนและแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ เพื่อเป็นแนวทางการพัฒนาและสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร ดังนี้

- 2.1 ผู้รับข้อร้องเรียนรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามจริยธรรม
- 2.2 ผู้รับข้อร้องเรียนรายงานข้อเท็จจริงต่อกรรมการอิสระ โดยกรรมการอิสระมีหน้าที่สอบสวนข้อเท็จจริง เพื่อพิจารณาการร้องเรียนและกำหนดมาตรการดำเนินการเพื่อระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย

## 3. มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

- 3.1 ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะไม่ปลอดภัย
- 3.2 ผู้รับข้อร้องเรียนจะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ/คำนึงถึงความปลอดภัย โดยผู้ร้องเรียนจะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม เช่น การเปลี่ยนตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน สัมผัสงาน ช่มชู้ รบกวนการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งข้อร้องเรียน

## หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส รวมถึงการเข้าถึงข้อมูลที่ทันต่อสถานการณ์อย่างเท่าเทียมกันนั้นเป็นหลักที่บริษัทต้องถือปฏิบัติ ด้วยเชื่อมั่นว่าการได้รับความไว้วางใจจากผู้ถือหุ้น นักลงทุน รวมถึงทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องเป็นปัจจัยสนับสนุนมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว คณะกรรมการจึงต้องดูแลและกำหนดแนวทางการปฏิบัติที่ดีเพื่อให้สื่อสารและนำเสนอข่าวและข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือดังนี้

1. นอกจากการให้เผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (56-2) แล้ว ยังกำหนดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลทั้งภาษาไทยและอังกฤษผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท และต้องปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ
2. จัดให้มีการรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน แสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งมีเนื้อหารับรองการปฏิบัติตามหลักการบัญชี และมีรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง

ครบถ้วนเป็นจริงตามมาตรฐานการบัญชี โดยให้ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการเป็นผู้ลงนามรับรอง

3. ให้จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส เพื่อให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท นอกเหนือจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว
4. ให้จัดทำผลการปฏิบัติการตามนโยบายของบริษัทในเรื่อง การกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ การบริหารความเสี่ยง การดูแลและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้พร้อมด้วยเหตุผล เผยแพร่ให้ผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบโดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น
5. ให้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่
6. ให้รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย รวมถึงนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม และผลการปฏิบัติตามนโยบายด้วย โดยให้ทำการเปิดเผยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และเว็บไซต์ของบริษัท
7. ให้เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทน รวมถึงค่าตอบแทนที่ได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อยด้วย และนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี หากปีใดไม่มีควรระบุว่าไม่มี
8. กำหนดให้มีบุคคลในการประสานงานให้ข้อมูลในการเปิดเผยข้อมูลกับตลาดหลักทรัพย์ (Contact Person) ดังนี้
  - 8.1 การเปิดเผยสารสนเทศตามรอบบัญชี ได้แก่ งบการเงินประจำปี และงบการเงินรายไตรมาส แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) โดยผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
  - 8.2 การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ ได้แก่ รายการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน รายการที่เกี่ยวข้องกำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้น การเปลี่ยนแปลงกรรมการและผู้สอบบัญชี มติที่ประชุม คณะกรรมการหรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น โครงการลงทุน เป็นต้น โดยผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการหรือผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
9. บริษัทได้ให้ความสำคัญกับนักลงทุนทุกกลุ่มทั้งรายย่อยและสถาบัน โดยได้จัดให้มีผู้ดูแลในการให้ข้อมูลต่อนักลงทุน และจัดช่องทางให้ติดต่อผ่านทาง e-mail address: ir-sst@subsritthai.co.th และบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายบัญชีและการเงินและฝ่ายปฏิบัติการเป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับ “นักลงทุนสัมพันธ์” และ “การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัท” โดยสามารถติดต่อได้ที่

ชื่อ	ตำแหน่ง	โทรศัพท์	Email Address
คุณสมศักดิ์ แต่งประกอบ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	02-318-5514-5	somsak@subsritthai.co.th
คุณอรนุช คงกัน	รองผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ	02-318-5514-5	oinnajit@subsritthai.co.th

### หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ขับเคลื่อนองค์กรมีบทบาทและหน้าที่ในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย และตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบาย และกลยุทธ์ที่สำคัญของบริษัท ติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่วางไว้ โดยคณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังรอบคอบ และซื่อสัตย์สุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้องภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการจึงประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่หลากหลายซึ่งสามารถนำประสบการณ์มาพัฒนาและกำหนดนโยบายที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการจึงได้กำหนดกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการทุกคนตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบเพื่อปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้อง ทั้งนี้ โครงสร้างคณะกรรมการหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำรายละเอียดไว้ในข้อที่ 9 โครงสร้างการจัดการข้างต้น และบริษัทได้เผยแพร่กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

## 10.2 กรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติและความรู้ความเชี่ยวชาญที่เหมาะสมเป็นกรรมการในคณะกรรมการย่อยที่คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งขึ้น เพื่อให้ทำหน้าที่กลั่นกรองและตรวจสอบในเรื่องสำคัญและเกิดขึ้นเป็นประจำ ซึ่งต้องดูแลอย่างใกล้ชิด สม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการติดตามและควบคุมการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัท อันได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

### 10.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง	
1.	นายสุรพงษ์ ไพสิฐพัฒนพงษ์	ประธานกรรมการตรวจสอบฯ	กรรมการที่เป็นอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
2.	นางจิตรา ถาวรระ*	กรรมการตรวจสอบฯ	กรรมการที่เป็นอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
3.	นายทศพร ชิมิระการ	กรรมการตรวจสอบฯ	-

\*นางจิตรา ถาวรระ ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ตั้งแต่วันที่ 28 ธันวาคม 2563 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563 มีมติแต่งตั้งนายวิสุทธิ กนกศิขริน เป็นกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล แทนนางจิตรา ถาวรระ ซึ่งลาออก โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 28 ธันวาคม 2563

## องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

- 1) กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลต้องได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลต้องประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ด้านบัญชี/การเงินและมีประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ไม่น้อยกว่า 1 คน
- 3) กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลต้องเป็นกรรมการบริษัท ที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามนิยามที่บริษัทประกาศ และภายใต้ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 4) ให้คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลเลือกกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

## วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลที่ครบกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ารับดำรงตำแหน่งอีกได้ หากคณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและครบถ้วน
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระ และผลการปฏิบัติงาน ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และถอดถอนผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความเป็นอิสระ ความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร ปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานสอบบัญชี และประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำงานตรวจสอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ใน รายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร(charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร ซึ่งได้แก่ รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท หากคณะกรรมการของบริษัทไม่ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่กำหนด ให้กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 8) สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทุกด้าน และรับทราบความคืบหน้าในการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง รวมถึงการสื่อสารกับคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เข้าใจความเสี่ยงที่สำคัญและเชื่อมโยงการควบคุมภายใน
- 9) สอบทานสรุปผลตรวจสอบทุจริตคอร์รัปชัน และสอบทานกระบวนการภายในของบริษัทเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียน และร่วมกำหนดมาตรการป้องกันภายในองค์กรกับฝ่ายจัดการ รวมถึงการเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทร่วมพิจารณาแก้ไขปัญหาหรือลงโทษ
- 10) สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เริ่มตั้งแต่ พิจารณานโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันให้เหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจ วัฒนธรรมองค์กร การส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) การประเมินความเสี่ยง การสร้างระบบงานเชิงป้องกัน และการตรวจสอบ จนถึง การสอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันตามที่กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบต่างๆ ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันตามที่ได้รายงานไว้ในแบบประเมินตนเองของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- 11) ศึกษาและติดตามความเคลื่อนไหว แนวโน้ม การปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อนำเสนอ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาความเหมาะสมในการนำมาเป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัท
- 12) พัฒนาและเสนอแนะนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พร้อมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจ ต่อ คณะกรรมการบริษัท รวมถึงทบทวนและปรับปรุงนโยบายให้มีความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ
- 13) ติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและหลักปฏิบัติตามกรอบจริยธรรม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พร้อมทั้งรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- 14) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## 10.2.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสุรพงษ์ ไพสิฐพัฒนพงษ์	ประธานกรรมการสรรหาฯ
2.	นายศุภสิทธิ์ สุขะนิทร์	กรรมการสรรหาฯ
3.	นางจิตรา ถาวระ*	กรรมการสรรหาฯ

\*นางจิตรา ถาวระ ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 28 ธันวาคม 2563 และที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท ครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563 มีมติแต่งตั้งนายวิสุทธิ กนกศิขริน เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการแทน นางจิตรา ถาวระ ซึ่งลาออก โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 28 ธันวาคม 2563

### องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

- 1) เป็นกรรมการของบริษัท และได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
- 2) ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการอิสระ 2 ใน 3
- 3) ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการคนหนึ่งเป็นประธาน กรรมการสรรหาฯ
- 4) ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการต้องเป็นกรรมการอิสระ เพื่อให้สามารถ ปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นได้โดยอิสระ

### วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนฯ ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ หากคณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

- 1) พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหา รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

- 2) พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- 3) พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการประเมินผล และหัวข้อในการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกิดขึ้น
- 4) เสนอนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นสำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ พร้อมทั้งพิจารณาทบทวนอัตราค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับความรับผิดชอบและผลการดำเนินงานของบริษัท เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ สำหรับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการบริษัทจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้พิจารณาอนุมัติต่อไป
- 5) ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 10.2.3 คณะกรรมการบริหาร

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสุภสิทธิ์ สุขะนิษฐ์	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นางสาวลิลลี่ ทิพพงษ์ประภาส *	กรรมการบริหาร

\* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 มีมติแต่งตั้งนางสาวลิลลี่ ทิพพงษ์ประภาส เป็นกรรมการบริหารแทนนายปิลัญชัย ประดับพงศ์ กรรมการบริษัทซึ่งถึงแก่กรรม โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563

#### องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหาร

- 1) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวนหนึ่งและอาจประกอบด้วยผู้บริหารของบริษัท และ/หรือบุคคลภายนอกอีกจำนวนหนึ่ง
- 2) คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหารไม่น้อยกว่า 1 คน
- 3) ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารที่เป็นกรรมการบริษัทคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร
- 4) กรรมการบริหารจะต้องมีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่เหมาะสม สามารถอุทิศเวลา มีความคิดเห็นอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงาน มีความรู้ความเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน รวมถึงต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย



## วาระการดำรงตำแหน่ง

- 1) กรรมการบริหารที่เป็นกรรมการบริษัทหรือที่เป็นผู้บริหารของบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท หรือดำรงตำแหน่งเท่าที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีมติเป็นอย่างอื่น
- 2) กรรมการที่เป็นบุคคลภายนอก ซึ่งมีได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งตามที่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นสมควรกำหนดไว้ และอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร มีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายดังนี้

- 1) กำหนดแนวทางการพัฒนาและการขยายงานของกิจการให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท พร้อมประเมินความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากผลิตภัณฑ์ใหม่ หรือความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นสำหรับธุรกรรมที่จะจัดตั้งขึ้นใหม่ รวมถึงกำหนดแนวทางการป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นกับธุรกรรม
- 2) กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- 3) ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทตามที่กำหนด ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเอื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
- 4) พิจารณาโครงการการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัทตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท โดยทำการวิเคราะห์โครงการลงทุน ความเสี่ยง และผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 5) พิจารณากลับกรองข้อมูลหรือข้อเท็จจริงในเรื่องที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อการพิจารณาอย่างละเอียดและถูกต้อง
- 6) รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัท และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงเรื่องที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด โดยจัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงพิจารณาความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในแต่ละฝ่าย และเชื่อมโยงรวมเป็นความเสี่ยงขององค์กร เพื่อกำหนดวิธีการจัดการหรือแนวทางการป้องกันกับความเสี่ยงที่ระบุไว้ พร้อมติดตามและประเมินผลต่อไปอย่างต่อเนื่อง
- 7) อนุมัติจัดการอันเกี่ยวกับการดำเนินกิจการของบริษัทดังนี้

อนุมัติรายจ่ายที่ถือเป็นค่าใช้จ่ายไม่เกินมูลค่า	10.00	ล้านบาท
อนุมัติรายจ่ายที่ถือเป็นสินทรัพย์ไม่เกินมูลค่า	50.00	ล้านบาท
อนุมัติการรับจำนำสินค้าต่อรายไม่เกินมูลค่า	100.00	ล้านบาท
- 8) มีอำนาจแต่งตั้ง ถอดถอน เจ้าหน้าที่ระดับบริหารที่ต่ำกว่าตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ
- 9) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารได้จัดให้มีการประชุมเพื่อติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการของบริษัทรวม 3 ครั้ง โดยได้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบและอนุมัติแล้ว

นอกจากการประชุมอย่างเป็นทางการดังกล่าวข้างต้นแล้วนั้น ผู้บริหารฝ่ายจัดทำรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริหารทราบอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน และคณะกรรมการบริหารได้เข้าร่วมประชุมหารือพร้อมให้คำแนะนำในการทำงานกับเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารของบริษัทอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อติดตามการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ด้วย

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการฝ่าย รองผู้จัดการฝ่าย และผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายเพื่อพิจารณาความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในแต่ละฝ่าย จากนั้นให้พิจารณาถึงการเชื่อมโยงกันระหว่างความเสี่ยงของแต่ละฝ่ายเพื่อกำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงโดยรวมขององค์กรและให้สอดคล้องกับนโยบายและเป้าประสงค์ของบริษัท พร้อมติดตามรายงานต่อคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกไตรมาส และให้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงที่มีองค์ประกอบครบถ้วน สามารถเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับได้รับทราบและนำไปเป็นแนวทางปฏิบัติได้

## 10.3 การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร

### 10.3.1 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

- 1) การแต่งตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทและข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้การคัดเลือกจะต้องมีความโปร่งใส ชัดเจน และดำเนินการโดยผ่านคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
- 2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ มีหน้าที่ในการสรรหา คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง เสนอขออนุมัติแต่งตั้งต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อบังคับของบริษัท
- 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการจะพิจารณาทบทวนทักษะและคุณลักษณะของกรรมการ (Skill and Characteristic) และองค์ประกอบโดยรวมของคณะกรรมการบริษัทเทียบกับทิศทางในการดำเนินธุรกิจและกลยุทธ์ในปัจจุบันและอนาคต รวมถึงการพิจารณาถึงความหลากหลาย ทั้งในด้านของทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ ความเป็นอิสระ อายุและเพศของกรรมการ
- 4) ในการพิจารณาเสนอแต่งตั้งกรรมการเดิมเป็นกรรมการต่ออีกวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการจะพิจารณาปัจจัยต่างๆ ซึ่งรวมถึง ผลการปฏิบัติงาน ประวัติการเข้าร่วมและการมีส่วนร่วมในการประชุม และการสนับสนุนในกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท

### 10.3.2 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระบริษัทมีนโยบายให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี หรือ 3 วาระติดต่อกัน นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทอาจจะแต่งตั้งกรรมการอิสระให้ดำรงตำแหน่งต่อไปหากพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นแล้ว กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติ

ครบถ้วนตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน และไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

#### กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย และกำหนดคุณสมบัติอื่นตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
- 2) ไม่มีส่วนร่วมบริหารงาน ไม่เป็นพนักงาน/ลูกจ้าง/ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- 3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งในลักษณะดังนี้
  - ก) ไม่มีความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาการเงิน ผู้ประเมินราคา ทรัพย์สิน เป็นต้น
  - ข) ไม่มีความสัมพันธ์ทางการค้า/ทางธุรกิจซึ่งมีมูลค่ารายการตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไปหรือตั้งแต่ร้อยละ 3 ของมูลค่าสินทรัพย์รวมที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ในการพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 6 เดือนก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งล่าสุด
- 5) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 6) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วน กรรมการที่มีส่วนบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 7) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
- 8) ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระของบริษัทแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยในลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้ โดยไม่ถือว่ากรรมการอิสระนั้นเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน

- 9) คณะกรรมการบริษัทกำหนดเป็นนโยบายว่ากรรมการอิสระอาจขาดความเป็นอิสระเมื่อปฏิบัติงานเป็นระยะเวลา 9 ปี หรือ 3 วาระติดต่อกัน ทั้งนี้ หากคณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการอิสระให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการจะพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

ทั้งนี้คุณสมบัติของ “กรรมการอิสระ” อยู่ในเกณฑ์ที่เข้มงวดกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องการถือหุ้นของบริษัทซึ่งได้กำหนดไว้ไม่เกิน 1%

### 10.3.3 การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายที่จะสรรหาผู้บริหารระดับสูงโดยคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ โดยดำเนินการคัดเลือกตามระเบียบเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยจะพิจารณาสรรหาจากพนักงานภายในองค์กรที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถที่เหมาะสมก่อน เพื่อเป็นการสร้างขวัญกำลังใจให้แก่พนักงานภายในองค์กร เมื่อผ่านการพิจารณาสรรหาแล้ว กรณีผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้แต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัทบรรจุเข้าเป็นพนักงานในระดับต่างๆ

สำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงซึ่งมีสำคัญต่อการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทจึงกำหนดให้มีแผนการสืบทอดตำแหน่งเพื่อสรรหาและเตรียมความพร้อมของผู้บริหารระดับสูงและพัฒนาผู้มีศักยภาพที่จะสืบทอดตำแหน่งสำคัญในการบริหารและดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

#### นโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) มีนโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง ซึ่งได้รับการอนุมัติเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2560 โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และขั้นตอนในการคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมทั้งจัดให้มีการทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งเป็นประจำทุกปี เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทมีแผนการสืบทอดตำแหน่งและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งที่สำคัญ ได้แก่ ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่าย ในกรณีที่มิเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการขาดการดำเนินธุรกิจ และเพื่อเป็นการพัฒนาบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานที่ดีและมีศักยภาพได้เติบโตในตำแหน่งที่สูงขึ้นตามลำดับขั้น ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้อย่างชัดเจนและเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ

การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่าย เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีนโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อให้บริษัทมีกระบวนการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง อันได้แก่ การคัดสรรบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถสูง มีการประเมินผลงาน และพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจำเป็นต่อการบรรลุกลยุทธ์และเป้าหมายในอนาคตของบริษัทที่จะสนับสนุนให้บุคคลเติบโตไปพร้อมกับการเติบโตขององค์กร

- 2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และขั้นตอนในการคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่าย โดยกำหนดให้
  - กรรมการผู้จัดการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และ รองกรรมการผู้จัดการ โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอนุมัติแผน
  - รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายวางแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้จัดการฝ่ายในสายงานที่ตนรับผิดชอบโดยให้กรรมการผู้จัดการอนุมัติแผน
- 3) กรรมการผู้จัดการพิจารณาแผนการพัฒนา และนำเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนฯ รับทราบ
- 4) กรรมการผู้จัดการ มอบหมายให้ผู้บังคับบัญชาของผู้สืบทอดตำแหน่งทำหน้าที่ดูแลติดตามการอบรม และพัฒนาความรู้ ความสามารถของผู้สืบทอดตำแหน่ง โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) กรรมการผู้จัดการสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง และรายงานผลการปฏิบัติงาน และผลการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนฯ ปีละ 1 ครั้ง
- 6) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนฯ ทำการทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งเป็นประจำทุกปี เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทมีแผนการสืบทอดตำแหน่งและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสม

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการได้รับทราบ รายงานความคืบหน้าของแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับปี 2563 แผนการสืบทอดตำแหน่งประจำปี 2564 และแผนการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งประจำปี 2564 จากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการในการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

#### 10.4 การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการพัฒนาความรู้

คณะกรรมการบริษัทได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองแบบทั้งคณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และเพื่อทบทวนว่าได้มีการกำกับดูแลให้มีการกำหนด และ/หรือ ดำเนินการต่างๆ ได้อย่างเพียงพอ และใช้เป็นข้อมูลสนับสนุนฝ่ายบริหารนำไปปรับปรุงและพัฒนาการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท แบ่งออกเป็น (1) การประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ (รายคณะ) (2) การประเมินผลของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะทุกชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ (3) การประเมินผลตนเองรายบุคคล (รายบุคคล) โดยแบบประเมินผลของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดมีหลักเกณฑ์ในการประเมินเป็นไปในแนวทางเดียวกัน และมีความสอดคล้องกับตัวอย่างแบบประเมินของศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทมีกระบวนการประเมินผลของคณะกรรมการ ดังนี้

1. กรรมการบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งประกอบด้วย การประเมินผลทั้งคณะ การประเมินผลตนเองรายบุคคล การประเมินผลของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด โดยเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ เป็นผู้จัดส่งแบบประเมินให้แก่กรรมการ เพื่อประเมินผลและส่งกลับมายังบริษัท
2. เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ สรุปและเสนอผลการประเมิน ทั้งหมด ต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยบริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อกรรมการที่ประเมินผล เพื่อให้กรรมการมีความเป็นอิสระในการประเมินผล
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ นำเสนอผลการประเมิน และแนวทางการปรับปรุง ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อร่วมกันพิจารณาผลการประเมิน และกำหนดแนวทางการปรับปรุงในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการทำการทบทวนแบบประเมินของคณะกรรมการ อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มีความเหมาะสม

#### 10.4.1 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะประกอบด้วยหัวข้อการประเมิน 6 หัวข้อ คือ

ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการ	คะแนนเฉลี่ย	
	ปี 2562	ปี 2563
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	3.82	3.75
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	3.90	3.81
3. การประชุมคณะกรรมการ	3.90	3.80
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ	3.91	3.86
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	3.93	3.87
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	3.77	3.72
คะแนนรวมเฉลี่ย	3.8717	3.7977
%	96.79%	94.94%

คณะกรรมการได้ประเมินการปฏิบัติงานกรรมการทั้งคณะแล้ว มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 94.94

ในปี 2563 อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ”

## 10.4.2 การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ

ประกอบด้วยหัวข้อการประเมิน 3 หัวข้อ คือ

การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ	คะแนนเฉลี่ย	
	ปี 2562	ปี 2563
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการมีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ	3.95	4.00
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	4.00	4.00
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยได้ให้ความสำคัญใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติหน้าที่อย่างเพียงพอ	3.94	3.94
คะแนนรวมเฉลี่ย	3.9633	3.9722
%	99.08%	99.31%

คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลได้ประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดย่อยของตนเองแล้ว มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 99.31 ในปี 2563 อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ”

การประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหา	คะแนนเฉลี่ย	
	ปี 2562	ปี 2563
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการมีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ	4.00	4.00
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	4.00	4.00
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยได้ให้ความสำคัญใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติหน้าที่อย่างเพียงพอ	4.00	4.00
คะแนนรวมเฉลี่ย	4.00	4.00
%	100%	100%

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนฯ ได้ประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดย่อยของตนเองแล้ว มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 100 ในปี 2563 อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ”



การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหาร	คะแนนเฉลี่ย	
	ปี 2562	ปี 2563
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการมีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ	3.90	3.50
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ	3.83	3.67
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยได้ให้ความสำคัญใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติหน้าที่อย่างเพียงพอ	3.80	3.50
คะแนนรวมเฉลี่ย	3.8433	3.5625
%	96.08%	89.06%

คณะกรรมการบริหารได้ประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดย่อยของตนเองแล้ว มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 89.06 ในปี 2563 อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก”

#### 10.4.3 การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคล

ประกอบด้วยหัวข้อการประเมิน 3 หัวข้อ คือ

การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคล	คะแนนเฉลี่ย	
	ปี 2562	ปี 2563
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	3.88	3.78
2. การประชุมของคณะกรรมการ	3.75	3.78
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	3.80	3.69
คะแนนรวมเฉลี่ย	3.7955	3.7374
%	94.89%	93.43%

คณะกรรมการได้ประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคลแล้ว มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 93.43 ในปี 2563 อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ”

#### 10.4.4 การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการของบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี เนื่องจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการเป็นผู้รับผิดชอบในการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท โดยให้กรรมการแต่ละท่านทำการประเมิน โดยใช้เป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์ของบริษัท เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและเงินรางวัลจูงใจที่เหมาะสม โดยนำแบบประเมินของศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นเกณฑ์ ซึ่งมีรายละเอียดของหัวข้อการประเมินและผลการประเมินได้ดังนี้

การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ประกอบด้วยหัวข้อการประเมิน 10 หัวข้อ คือ

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ	คะแนนเฉลี่ย	
	ปี 2562	ปี 2563
1. ความเป็นผู้นำ	3.95	3.83
2. การกำหนดกลยุทธ์	3.88	3.72
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์	3.93	3.75
4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน	3.95	3.81
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ	3.86	3.77
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก	3.74	3.75
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร	3.83	3.67
8. การสืบทอดตำแหน่ง	3.70	3.65
9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ	4.00	3.81
10. คุณลักษณะส่วนตัว	3.98	3.83
คะแนนรวมเฉลี่ย	3.8820	3.7649
%	97.05	94.12%

คณะกรรมการได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการแล้ว มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 94.12 ในปี 2563 อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ”

<b>หมายเหตุ</b>	การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ มีเกณฑ์การประเมินดังนี้
90-100 %	= “ดีเลิศ”
80-89 %	= “ดีมาก”
70-79 %	= “ดี”
60-69 %	= “ค่อนข้างดี”
50-59%	= “ผ่าน หรือ พอใช้”
ต่ำกว่า 50 %	= “ควรปรับปรุง”

### 10.4.5 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

#### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ในการเข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท และ/หรือกรรมการอิสระ กรรมการแต่ละคนจะได้รับข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัท ข้อบังคับที่ระบุถึงขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท การได้รับคำแนะนำด้านกฎหมาย กฎระเบียบและเงื่อนไขต่างๆ ในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ รวมไปถึงการได้รับการทำความเข้าใจถึงธุรกิจของบริษัท

บริษัทจะจัดให้กรรมการใหม่มีการปฐมนิเทศโดยการเข้าอบรมในหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยเพื่อให้ได้รับทราบข้อมูล โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- (1) ความสำคัญของคณะกรรมการ
- (2) บทบาทหน้าที่ของกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (3) หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการตามกฎหมาย
- (4) แนวทางสำหรับกรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อพึงปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

สำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ในคณะกรรมการของบริษัท บริษัทได้จัดเตรียมเอกสารให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจ รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น โครงสร้างทุน ผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน รวมทั้งกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ พร้อมทั้งส่งมอบคู่มือสำหรับกรรมการซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการบริษัทให้กับกรรมการ ทั้งนี้คู่มือกรรมการประกอบด้วย

1. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2551 (ฉบับปรับปรุง)
2. ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน
3. จรรยาบรรณธุรกิจ
4. หนังสือรับรองบริษัท วัตถุประสงค์และข้อบังคับ
5. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียนของ ก.ล.ต.
6. หนังสือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน
7. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน
8. รายงานการเปิดเผยข้อมูลประจำปีของบริษัทฉบับล่าสุด (แบบ 56-1)

ในกรณีกรรมการที่ยังไม่ผ่านการอบรมหลักสูตรกรรมการบริษัท บริษัทจะดำเนินการส่งเข้ารับการอบรม โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ในปี 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการใหม่ 2 ท่าน คือ นางสาวลิลลี่ ทิพพงษ์ประภาส เป็นกรรมการบริษัทแทนนายปิติญชัย ประดับพงศ์ กรรมการบริษัทซึ่งถึงแก่กรรม โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563 และ นายวิสุทธิ์ กนกศิขริน เป็นกรรมการบริษัทแทนนางจิตรา ถาวระ ซึ่งลาออก โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 28 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้ บริษัทได้ส่งนางสาวลิลลี่ ทิพพงษ์ประภาส เข้ารับการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 172/2020 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว สำหรับนายวิสุทธิ์ กนกศิขริน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งในเดือนธันวาคม 2563 บริษัทจะส่งเข้าอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) และหลักสูตร Director Certification Program (DCP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในปี 2564 นอกจากนี้ บริษัทได้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัท ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท กฎระเบียบและเงื่อนไขต่างๆ ในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ รวมไปถึงการได้รับการทำความเข้าใจถึงธุรกิจของบริษัท

### การพัฒนาความรู้

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เข้ารับการอบรมสัมมนาจากหลักสูตรต่างๆ ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. หรือองค์กรอิสระต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ปรับปรุงการปฏิบัติงาน และประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ปัจจุบันกรรมการทุกท่านได้เข้าอบรมในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) และ/หรือหลักสูตร Director Certification Program (DCP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ในส่วนของผู้บริหารและพนักงาน บริษัทได้มีการจัดหลักสูตรฝึกอบรมให้กับผู้บริหารและพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะความรู้ ความสามารถในการทำงาน เช่น หลักสูตรพัฒนาความรู้ความสามารถของ CFO หลักสูตรเกี่ยวกับการตรวจสอบเพื่อป้องกันและจัดการการทุจริต และหลักสูตร พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล. (Personal Data Protection Act : PDPA) เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ และเตรียมพร้อมสำหรับการจัดทำนโยบายข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงแนวทางการปฏิบัติงาน ซึ่งกฎหมายจะมีผลบังคับใช้ในเดือนมิถุนายน 2564 เป็นต้น

## 10.5 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายลงทุนในธุรกิจอื่นที่มีศักยภาพและสามารถสร้างผลกำไรให้แก่บริษัทในระยะยาว คณะกรรมการบริษัทกำหนดกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อยเพื่อรักษาผลประโยชน์จากการลงทุนของบริษัทโดยการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทเข้าเป็นกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย รวมถึงกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารงาน รวมถึงกำหนดกลไกการกำกับดูแลผ่านการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงิน รวมถึงการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยดังกล่าว โดยใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์และข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังมีการติดตามเพื่อประเมินและตรวจสอบอย่างรัดกุมผ่านระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

## 10.6 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนที่อาจส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ ซึ่งได้จัดทำรายละเอียดไว้ในข้อที่ 10.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หมวดที่ 2: การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และบริษัทได้เผยแพร่ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3 บนเว็บไซต์ของบริษัท

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2563 คณะกรรมการและผู้บริหารมีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ดังนี้

### รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารประจำปี 2563

ลำดับ	ชื่อ/ตำแหน่ง	หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)			
		ณ 31 ธ.ค. 2562	ณ 31 ธ.ค. 2563	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี 2563	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)
1.	นายสุรพงษ์ ไพสิฐพัฒนพงษ์ ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนฯ	363,696	466,490	102,794	0.09
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
2.	นางจิตรา ถาวระ กรรมการและกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนฯ	315,324	413,280	97,956	0.08
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
3.	นายทศพร ชิมตระการ กรรมการและกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล	138,668	141,129	2,461	0.03
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
4.	นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์ รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนฯ	89,644,140	98,674,978	9,030,838	19.68
	นางสาวกมลฤดี ปัจฉิมสวัสดิ์ (คู่สมรส)	13,143,572	14,457,928	1,314,356	2.88
	ด.ช. ศุภฤทธิ สุขะนินทร์ (บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)	3,929,976	4,322,973	392,997	0.86
	ด.ช. ศุภเดช สุขะนินทร์ (บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)	3,929,976	4,322,973	392,997	0.86
5.	นายปิลัญชัย ประดับพงศ์ กรรมการ รองประธานกรรมการบริหารและ เลขานุการบริษัท	197,390	30	(197,360)	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

ลำดับ	ชื่อ/ตำแหน่ง	หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)			
		ณ 31 ธ.ค. 2562	ณ 31 ธ.ค. 2563	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี 2563	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)
6.	นางอินทิรา สุขะนินทร์ กรรมการ	47,442,560	52,253,240	4,810,680	10.42
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
7.	นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร กรรมการ	25,160,971	27,743,492	2,582,521	5.53
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
8.	นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร กรรมการ	25,660,845	28,293,353	2,632,508	5.64
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
9.	นายสมยศ สุธีรพรชัย* กรรมการ	25,207	27,727	2,520	0.005
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
10.	นางสาวลิ้มลี ทิพพงษ์ประภาส กรรมการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
11.	Mr. Rod Kimber กรรมการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
12.	นายปิยพงศ์ รินทรานุรักษ์ กรรมการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
13.	นายกษิตศ ทวีสิน กรรมการ	35,858	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
14.	นางพัชรี บุนนาค กรรมการ	67,270	94,817	27,547	0.02
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
15.	นายสมศักดิ์ แต่งประกอบ กรรมการ	200,017	234,160	34,143	0.05
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
16.	นายปัญญา ชุนทรัพย์ กรรมการ	31,953	15,569	(16,384)	0.003
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

หมายเหตุ - จำนวนหุ้นข้างต้นได้รวมจำนวนหุ้นที่กรรมการและผู้บริหารได้รับจากโครงการ EJIP และหุ้นปันผล  
- การคำนวณสัดส่วนของการถือหุ้น คำนวณจากจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว

## 10.7 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทได้แต่งตั้งให้บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2563 และบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบและ/หรือสอบทานงบการเงินให้แก่ผู้สอบบัญชี ดังนี้

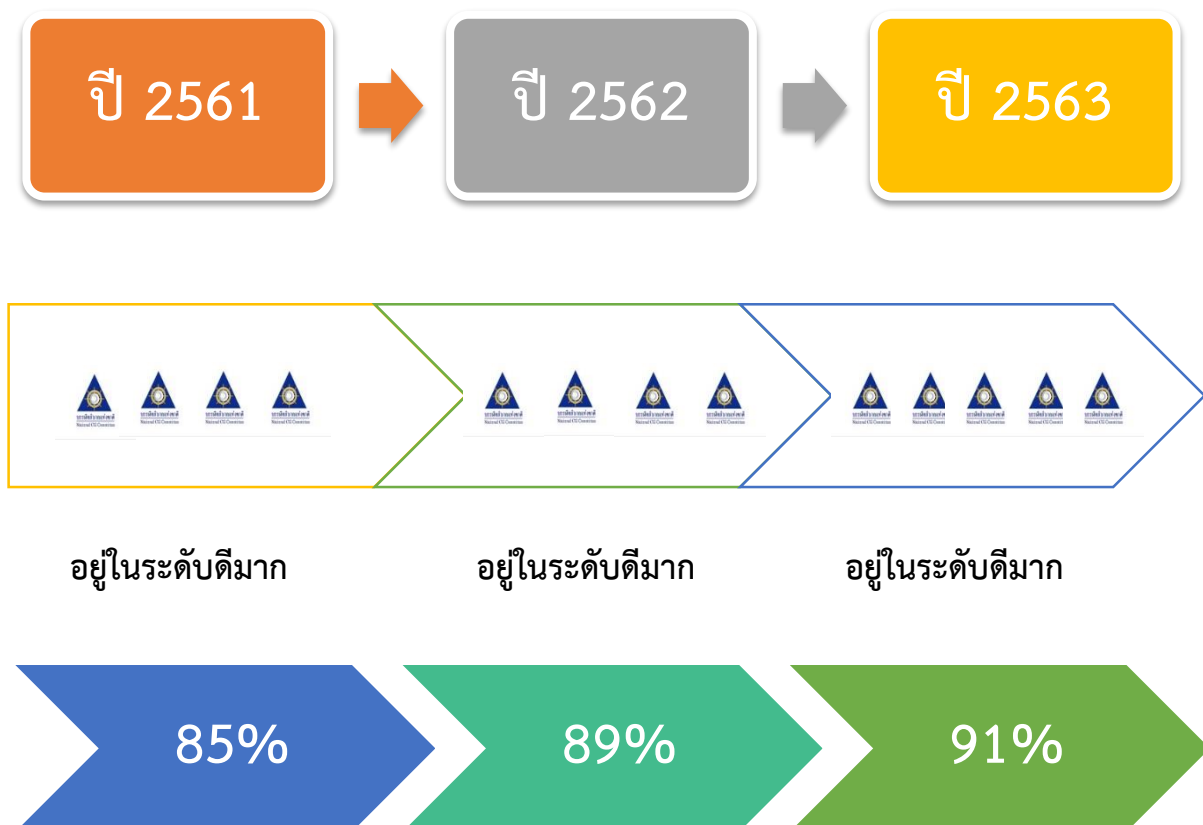
1. ค่าตอบแทนการสอบทานและตรวจสอบงบการเงิน (Audit Fee) จำนวน 1,580,000 บาท
2. ค่าตอบแทนอื่น (Non Audit Fee) - ไม่มี -

## 10.8 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้

บริษัทดำเนินงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Good Governance) และได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 มาปรับใช้ โดยคณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ได้ประกาศใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2561 มีมติเห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3 และให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 13 ธันวาคม 2561 เป็นต้นไป

### ผลการประเมินระดับการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย

ผลสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2563 บริษัทได้รับการคะแนนในระดับ 4 ดาว “ดีมาก” ประเมินผลจากคณะกรรมการบริษัทภิบาลแห่งชาติ (National CG Committee) ที่ทำการสำรวจบริษัทจดทะเบียนไทย





## 10.9 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

นอกเหนือจากนโยบายการกำกับดูแลกิจการแล้ว บริษัทได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2) พ.ศ. 2556 ซึ่งกำหนดให้มีความสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2) พ.ศ. 2556 และยังคงสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3) พ.ศ. 2561 คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจนี้ใช้กับบุคลากรของบริษัททุกกลุ่ม ปัจจุบันบริษัทได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2560 โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคณะกรรมการมีความเห็นว่านโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3 ได้มีการเริ่มใช้ปฏิบัติเมื่อปี 2562 จึงยังให้คงเดิมต่อไป และได้รับทราบถึงนโยบายที่บริษัทยังไม่สามารถปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ตามแนวทางของสำนักงาน ก.ล.ต. ดังนี้

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560		แนวทางการปฏิบัติของบริษัท
1.	คณะกรรมการควรกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงกรรมการอิสระครั้งแรก	ในปี 2563 บริษัทมีการแต่งตั้งกรรมการอิสระ คือ นายทศพร ชิมตระการ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการมาแล้ว 6 ปี เมื่อนับรวมกับวาระที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่แล้ว จะเป็นกรรมการ 9 ปี ให้เป็นกรรมการอิสระต่อไปนั้น คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าวแล้ว เนื่องจากเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ วางตนเองเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทได้อย่างเหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดี นำความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ มาให้ข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์แก่บริษัทตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน และมีความสมบัติความเป็นอิสระครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่ทาง ก.ล.ต. กำหนด
2.	บริษัทควรจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุกๆ 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี	คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ซึ่ง แบ่งออกเป็น (1) การประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ (รายคณะ) (2) การประเมินผลของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะทุกชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ (3) การประเมินผลตนเองรายบุคคล (รายบุคคล) โดยแบบประเมินผลของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดมีหลักเกณฑ์ในการประเมินเป็นไปในแนวทางเดียวกัน และมีความสอดคล้องกับตัวอย่างแบบประเมินของศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้กรรมการได้ร่วมกันทบทวนการทำงาน แก้ไขปัญหาและอุปสรรค รวมถึงพิจารณาผลงานเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ซึ่งผลการประเมินดังกล่าวได้มีการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

## 11. ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นการสร้างคุณค่า 3 ด้านให้เกิดความสมดุล ได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์และพันธกิจสู่การเป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจคลังสินค้า คลังเอกสาร และธุรกิจด้าน Logistics ที่มีบริการหลากหลายครบวงจร ด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียและสังคม โดยแสดงถึงการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างมีแบบแผน ตามนโยบายที่ว่า “ธุรกิจก้าวหน้า ได้มาตรฐานสากล ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักธรรมาภิบาล และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม”

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) เริ่มต้นจากภายในองค์กร และขยายออกสู่ภายนอกองค์กร บริษัทเชื่อว่าความพึงพอใจของลูกค้ามาจากพนักงานที่มีความสามารถ มีความเชี่ยวชาญ พร้อมให้บริการ รวมถึงนวัตกรรมใหม่ในกระบวนการให้บริการที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างหลากหลาย นอกจากนี้พนักงานยังเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ซึ่งจะส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้มีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนได้ในระยะยาว

### กลยุทธ์หลักในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

1. พัฒนาธุรกิจควบคู่กับการพัฒนาพนักงาน สร้างคนของบริษัทตามค่านิยมขององค์กร

<b>Smart</b>	มีทักษะและมีความเชี่ยวชาญในงาน ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ และได้มาตรฐานสูงด้วยวิทยาการและเทคโนโลยีทันสมัย
<b>Service mind</b>	มีความรักและเต็มใจในการให้บริการที่ดี มุ่งสู่ความเป็นเลิศตามนโยบายบริษัท คือ บริการด้วยความรวดเร็ว ทันเวลา ถูกต้อง สุภาพ มีน้ำใจ และมุ่งมั่นพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าพึงพอใจสูงสุด
<b>Together</b>	องค์กร พนักงาน พร้อมทั้งจะพัฒนาไปด้วยกันกับสังคมและผู้มีส่วนได้เสียเพื่อให้เกิดเป็นการสร้างคุณค่าร่วมกัน อันจะนำไปสู่ความยั่งยืนได้ในที่สุด

2. พัฒนาคุณภาพของกระบวนการทำงาน, ผลิตภัณฑ์และบริการควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในทุกขั้นตอนการทำงาน (In-Process)
3. เสริมสร้างความสามารถ และคุณภาพชีวิตของบุคลากร การมีส่วนร่วมของพนักงาน เพื่อให้อยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข พร้อมทั้งพัฒนาไปด้วยกันอย่างยั่งยืน
4. ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยรวม
5. ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวมและการทำดีต่อสังคม สนับสนุนการมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เป็นไปเพื่อสาธารณะประโยชน์

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) ประจำปี 2563 ของบริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อสื่อสารข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนของบริษัทให้ได้รับทราบถึงแนวคิด นโยบาย ด้านความยั่งยืน การดำเนินงานด้านความยั่งยืนและแนวทางในการบริหารจัดการด้านต่างๆ เพื่อนำไปสู่ความยั่งยืนของบริษัทในอนาคต ซึ่งบริษัทได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

สำหรับในรายงานประจำปีฉบับนี้บริษัทได้รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมตามกรอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ใน 8 หัวข้อ ได้แก่ 1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม 2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน 3) การเคารพสิทธิมนุษยชน 4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม 5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค 6) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม 7) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม 8) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

## 1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทมุ่งเน้นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส ด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยบริษัทจะเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ให้ข้อมูลอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจในการลงทุน มีการดูแลเรื่องการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน มีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศกำหนดและตามรูปแบบที่เป็นมาตรฐานที่ยอมรับกันโดยทั่วไป มีจรรยาบรรณในการประกอบการค้า และดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย มีการชำระภาษีอย่างถูกต้องตรงเวลาและยังส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทในทุกระดับชั้นเห็นความสำคัญของความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามกฎหมายที่เป็นธรรม ภายใต้กรอบของกฎหมาย และจรรยาบรรณบริษัท โดยไม่มีการกระทำในทางทุจริตอันเป็นผลร้ายต่อกัน และไม่แสวงหาความลับทางการค้าของคู่แข่งหรือข้อมูลจำเพาะของคู่แข่งโดยวิธีการอันมิชอบด้วยกฎหมายหรือละเมิดข้อตกลงที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลของคู่แข่ง ไม่ว่าจะได้จากลูกค้าหรือบุคคลอื่น โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติและรับผิดชอบต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่ทุกรายอย่างเท่าเทียม เสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย

## 2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทบริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม และปฏิบัติตามนโยบายและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีการกำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาที่ชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจ มีการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มั่นนโยบายว่าด้วยการต่อต้านการทุจริต โดยกำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ดังนี้

1. ห้ามมิให้พนักงานให้หรือเสนอที่จะให้สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอก อาทิ เจ้าหน้าที่ของรัฐ นายหน้าตัวแทน คู่ค้า ฯลฯ ที่มีเจตนาชักนำให้บุคคลนั้นกระทำหรือละเว้นการกระทำใด อันเป็นการผิดต่อกฎหมาย
2. ห้ามมิให้รับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดสำหรับตนเองหรือผู้อื่นที่ส่อไปในทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ

- ดำเนินธุรกิจร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือเอกชน ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ต้องดำเนินไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และถูกต้องตามกฎหมายของประเทศไทย และกฎหมายของต่างประเทศที่บริษัทติดต่อธุรกิจด้วย

นอกจากนี้ ในการประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2558 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัตินโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และได้ประกาศใช้นโยบายเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2559 ซึ่งได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด



บริษัทมีเจตจำนงในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันโดยประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตในปี 2559 และได้รับการรับรองให้เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition : CAC) เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2562



เพื่อให้บริษัทมีการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง คณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้มีการติดตามการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทที่จะต้องมีการติดต่อกับหน่วยงานของภาครัฐ เช่น การขอใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทที่อาจจะมีช่องทางที่ก่อให้เกิดการคอร์รัปชัน รวมถึงการประชาสัมพันธ์ให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมให้หน่วยงานของบริษัทออกมาตรการต่างๆ เพื่อเป็นการกระตุ้นให้พนักงานเห็นถึงความสำคัญและเป็นแนวปฏิบัติให้กับพนักงาน เช่น การขอความร่วมมือจากพันธมิตร คู่ค้าให้งดการให้ของขวัญ รวมถึงผลประโยชน์อื่นใดในช่วงเทศกาลและในโอกาสต่างๆ

### 3) การเคารพสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและถือเป็นนโยบายบริษัทในเรื่องของการเคารพสิทธิมนุษยชนและเคารพในศักดิ์ศรีส่วนบุคคล ความเป็นส่วนตัว และสิทธิของแต่ละบุคคลที่ได้มีปฏิสัมพันธ์ด้วยในระหว่างการปฏิบัติหน้าที่และไม่กระทำการใดๆ หรือส่งเสริมให้มีการละเมิดหรือล่วงเกินสิทธิมนุษยชนใดๆ

นอกจากนี้บริษัทให้ความสำคัญในการเป็นกลางทางการเมือง ไม่เข้าไปมีส่วนร่วมและไม่ฝักใฝ่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง หรือผู้อำนาจทางการเมืองคนใดคนหนึ่ง ยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตย และส่งเสริมให้พนักงานใช้สิทธิเลือกตั้งตามรัฐธรรมนูญ โดยบริษัทได้กำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท

### 4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักดีว่า “พนักงาน” เป็นทรัพยากรที่สำคัญยิ่งที่จะนำไปสู่ความสำเร็จในการประกอบกิจการของบริษัทและบรรลุผลตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด บริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะให้พนักงานทุกคนมีความภาคภูมิใจและเชื่อมั่นในองค์กร รวมถึงค่าตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน โดยได้กำหนดเป็นนโยบายไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจดังนี้

1. ส่งเสริมความเท่าเทียมกันในการจ้างแรงงาน ไม่สนับสนุนการเลือกปฏิบัติทั้งทางตรง หรือทางอ้อม ไม่ว่าจะเป็น เชื้อชาติ สีผิว เพศ ความโน้มเอียงทางเพศ อายุ ความทุพพลภาพ ศาสนา การแสดงความคิดเห็นด้านการเมืองที่ไม่ผิดกฎหมาย หรือการแสดงความคิดเห็นอื่นใด
2. จัดให้มีสิทธิประโยชน์ และสวัสดิการต่างๆ ที่พนักงานพึงจะได้รับ เช่น วันหยุดพักผ่อน การจ่ายค่าล่วงเวลา ค่ารักษาพยาบาล เป็นต้น
3. จัดให้มีขั้นตอน วิธีการ และกระบวนการยื่นข้อร้องทุกข์ และพิจารณาข้อร้องทุกข์ที่เหมาะสมและเป็นธรรม
4. กรณีมีการทำผิดระเบียบหรือวินัยและต้องดำเนินการเพื่อให้มีการพิจารณาสอบสวนเพื่อลงโทษอย่างเป็นธรรมแล้วแต่กรณี
5. สนับสนุนด้านสุขอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน เพื่อส่งเสริมให้เกิดสุขอนามัยที่ดี และสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย มีการควบคุมภัยอันตรายต่างๆ และดำเนินการเพื่อป้องกันมิให้เกิดอุบัติเหตุและโรคจากการทำงานต่างๆ

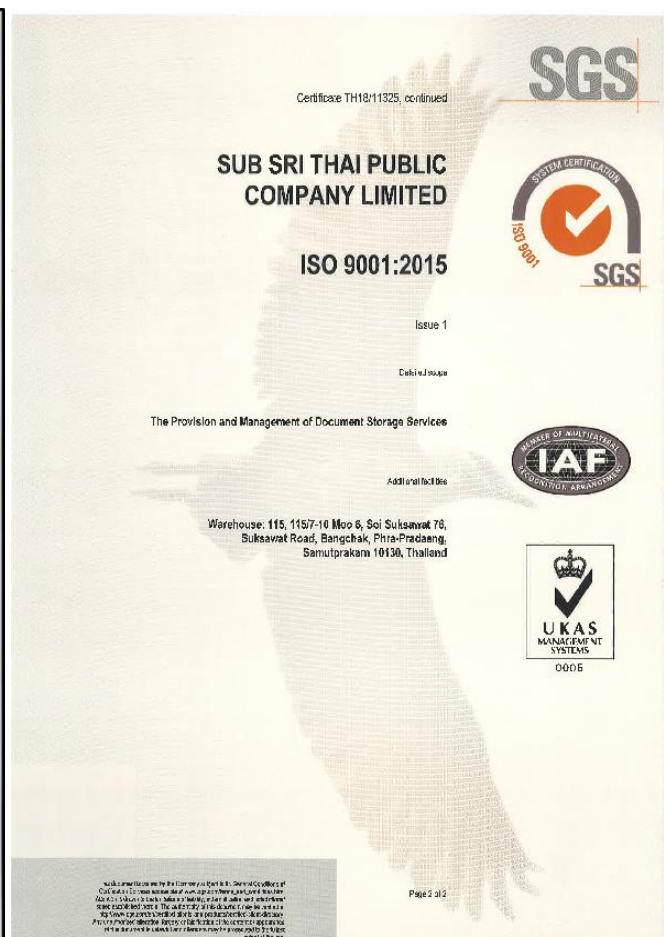
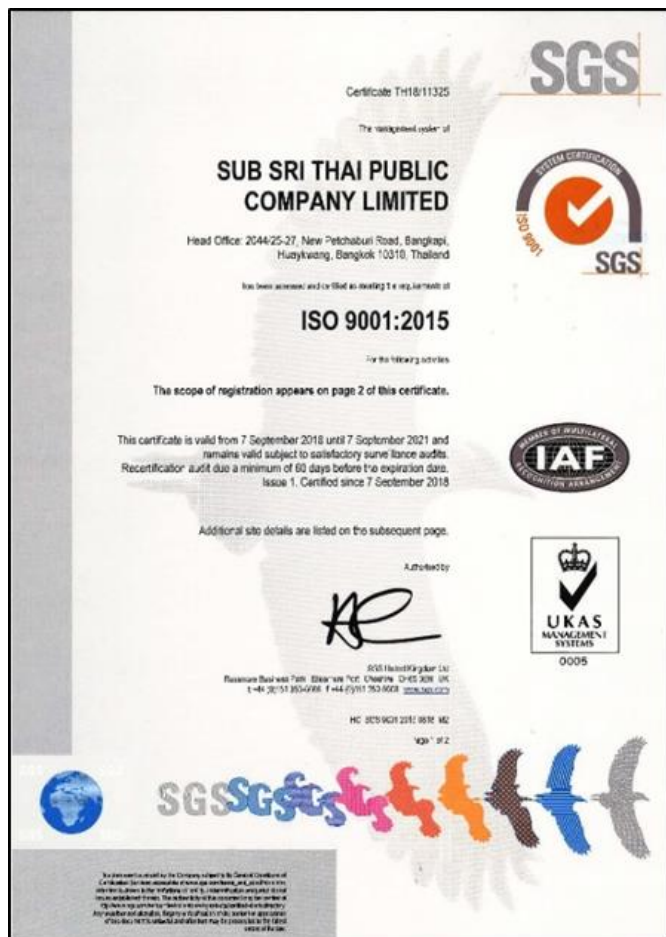


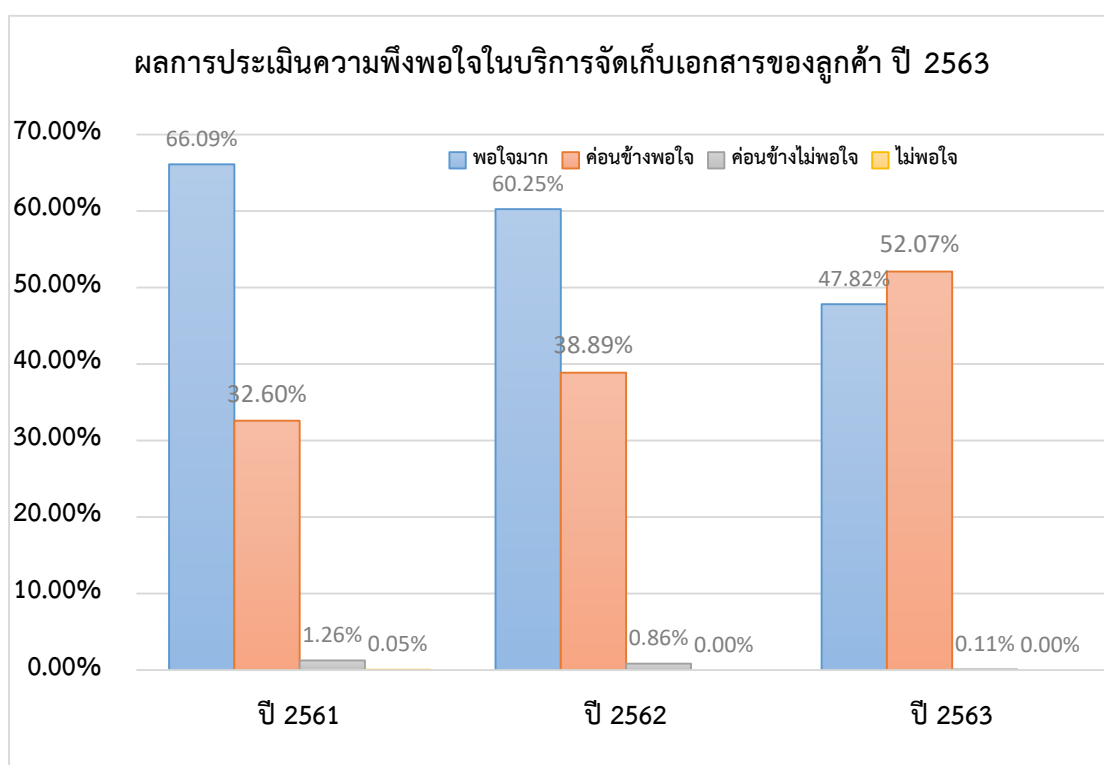
6. เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม สามารถแจ้งข้อร้องเรียนหรือแสดงความคิดเห็นหรือซักถามข้อสงสัยผ่าน E-mail ของเลขานุการบริษัท กรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการอิสระ

## 5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องความพึงพอใจของลูกค้าต่อการให้บริการด้านธุรกิจของบริษัท จึงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการให้บริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มขึ้นตลอดเวลาโดยบริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้าไว้อย่างชัดเจนในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ

ที่ผ่านมาลูกค้าเก่าของบริษัทส่วนใหญ่ยังคงใช้บริการต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน เนื่องจากบริษัทส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ และมีประสิทธิภาพ สะดวก รวดเร็ว ซื่อสัตย์ มีความยืดหยุ่นในการให้บริการ ภายใต้เงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรม และปฏิบัติตามข้อตกลงที่ได้ทำไว้กับลูกค้าอย่างถูกต้องครบถ้วน ภายใต้ข้อบังคับและกฎหมายอันเกี่ยวกับการประกอบวิชาชีพของบริษัท และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือผิดสัญญาต่อกับลูกค้าของบริษัท นอกจากสิทธิของลูกค้าตามสัญญาที่ได้ทำข้อตกลงกันแล้ว บริษัทยังคำนึงถึงความพึงพอใจของลูกค้าด้วย โดยได้จัดให้มีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี ปรับปรุงบริการ และพัฒนาบริการต่างๆ เพื่อให้เชื่อมโยงสอดคล้องกับมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2015 ที่บริษัทได้รับ รวมทั้งได้จัดให้มีระบบและกระบวนการที่ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ





จำนวนลูกค้าที่เข้าร่วมประเมินความพึงพอใจ สำหรับปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 41 ของลูกค้าทั้งหมดโดยกระจายตามประเภทของขนาดลูกค้า ดังนี้

ประเภทกลุ่มลูกค้า	2561		2562		2563	
	จำนวนราย	ร้อยละตามกลุ่มลูกค้า	จำนวนราย	ร้อยละตามกลุ่มลูกค้า	จำนวนราย	ร้อยละตามกลุ่มลูกค้า
ลูกค้าขนาดเล็ก	266	20.11	245	16.80	432	30.00
ลูกค้าขนาดกลาง	183	89.71	179	81.74	207	90.00
ลูกค้าขนาดใหญ่	91	94.79	92	94.85	114	100.00
รวม	540		516		753	



## 6) การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทมีนโยบายที่จะทำให้บริษัทเป็นองค์กรที่มี “บรรษัทภิบาล” (Corporate Social Responsibility – CSR) ด้วยการดำเนินกิจกรรมภายในและภายนอกองค์กรที่มีการคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคม โดยการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ในองค์กรหรือทรัพยากรจากภายนอกองค์กร ในอันที่จะทำให้อยู่ร่วมกันในสังคมได้อย่างเป็นปกติสุข

ในปี 2563 ที่ผ่านมามีบริษัทได้จัดทำโครงการหรือกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชน ได้แก่ การมอบเงินสนับสนุนกิจกรรมวันเด็กให้กับโรงเรียนต่างๆ ในเขตอำเภอพระประแดงและอำเภอพระสมุทรเจดีย์ รวมถึงโครงการบริจาคโลหิตที่บริษัทได้จัดให้มีเป็นประจำทุกปี

ด้วยบริษัทคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขภาพของผู้เข้าร่วมกิจกรรมเยี่ยมชมงานกิจการด้านคลังเอกสารอัตโนมัติของบริษัทเพื่อให้ความรู้แก่สถาบันการศึกษา หน่วยงานของภาครัฐและเอกชนที่สนใจระบบคลังสินค้าอัตโนมัติ AS/RS เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 บริษัทจึงงดการจัดกิจกรรมเยี่ยมชมงานในปี 2563


### บริจาคเงินและสิ่งของ ณ สถานคุ้มครองและพัฒนาคนพิการพระประแดง

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2563



## โครงการบริจาคโลหิต “ให้เลือด-ให้ชีวิต” ปีที่ 8 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2563





ศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย  
National Blood Center Thai Red Cross Society

เลขที่ ...../2563

สำนักงานหน้ากาศจังหวัดสมุทรปราการ  
27 ถนนสุขุมวิท-ชลบุรี 16270

18 ธันวาคม 2563

เรื่อง ขอขอบคุณ

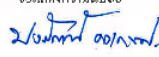
เรียน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทรัพย์สินไทย จำกัด (มหาชน)

ตามที่ คณะให้ทุน ร่วมมือ ในกิจกรรมบริจาคโลหิตของสำนักงานกาศจังหวัดสมุทรปราการ  
โดยร่วมกับ โรงพยาบาลสมุทรปราการ ในการจัดหาผู้บริจาคโลหิตให้แก่เหล่าทหารหาญจังหวัดสมุทรปราการ  
เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2563 ซึ่งมิใช่เฉพาะโลหิต บริจาคแล้วแต่ บริจาคด้วยใจ ดังนี้

1. ผู้บริจาคโลหิต จำนวน 38 ราย ได้โลหิตปริมาณทั้งสิ้น 15,100 ซี.ซี.
2. ผู้บริจาคดวงตา จำนวน 6 ราย
3. ผู้บริจาคอวัยวะ จำนวน 6 ราย

เจ้าหน้าที่กาศจังหวัดสมุทรปราการ ขอขอบคุณในความมีใจอันเป็นกุศลของท่านและคณะ  
บุคลากรทั้งปวง ที่ได้ร่วมกับบริจาคโลหิตในครั้งนี้ พร้อมทั้งให้การต้อนรับ และอำนวยความสะดวกทุกประการ  
ทั้งนี้ในโอกาสที่จะได้มีความร่วมมือในอนาคตต่อไป ขออำนาจคุณพระศรีรัตนตรัยและสิ่งศักดิ์สิทธิ์ทั้งปวง  
จงดลบันดาลให้ท่าน พร้อมด้วยผู้บริจาคโลหิตทุกท่าน ประสบแต่ความสุข ความเจริญตลอดไป

ขอแสดงความนับถือ



(นางนงรีรัตน์ คงงามม)  
นายกเหล่ากาชาดจังหวัดสมุทรปราการ

ฝ่ายเลขานุการฯ  
โทรสาร 0-2395-0089

## 7) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญและยึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย อาชีวอนามัย ในการประกอบกิจกรรมต่างๆ อันเป็นธุรกิจของบริษัท รวมถึงการดำเนินกิจกรรมที่ร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม โดยกำหนดเป็นนโยบายไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ

จากนโยบายดังกล่าว บริษัทจึงได้ดูแลการปล่อยน้ำเสียลงในแม่น้ำของธุรกิจท่าเทียบเรือและคลังสินค้า ที่ตั้งอยู่ริม แม่น้ำเจ้าพระยา และในธุรกิจคลังเอกสารบริษัทได้สั่งทำกล่องกระดาษที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ได้แก่ จัดหาผลิตภัณฑ์กล่อง กระดาษที่ใช้เยื่อกระดาษน้อยลงแต่ความแข็งแรงทนทานยังคงเดิม หรือ กล่องที่ใช้เยื่อกระดาษมาจากป่าปลูก เพื่อเป็นการช่วยลดการตัดไม้ทำลายป่าไม้ และรักษาสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการกำหนดแผนการตรวจสอบสภาพรถบรรทุกเพื่อให้รถบรรทุกทุกคันได้มีการตรวจสอบสภาพรถ ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ และกำหนดให้ผู้ให้บริการภายนอกปฏิบัติตามด้วย เพื่อให้รถบรรทุกอยู่ในสภาพดีไม่ก่อให้เกิดมลพิษ เช่น ควันดำ

## 8) นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิสัยทัศน์องค์กรให้บริษัท “เป็นผู้นำในธุรกิจคลังสินค้า คลังเอกสาร มุ่งมั่นพัฒนา ธุรกิจด้าน Logistics ไปสู่ระดับมาตรฐานสากล ส่งเสริมการเพิ่มมูลค่าของธุรกิจแก่บริษัทในกลุ่ม และลงทุนในกิจการที่มีโอกาส เจริญก้าวหน้า เพิ่มอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน พร้อมยึดหลักธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจและมีความ รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม” และเพื่อนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรในระยะยาว ด้วยการพัฒนาและต่อยอด ความรู้ใหม่ๆ เพื่อนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงทางความคิด การผลิต กระบวนการทำงานให้เจริญก้าวหน้า ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า มีต้นทุนที่เหมาะสม และสร้างความสามารถในการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

บริษัทให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อม ภายใต้ยุทธศาสตร์และนโยบายที่มุ่งเน้นในการสนับสนุนการ ดำเนินกิจการและธุรกรรมต่างๆ ด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ ผ่านการใช้งานอุปกรณ์ดิจิทัลอันหลากหลาย เพื่อการพัฒนาอย่าง ยั่งยืนในการใช้งาน อนุรักษ์และรักษาทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

บริษัทสร้างกระบวนการทำงานและระบบที่ทันสมัยเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและตอบสนองความต้องการ ของลูกค้า

- บริษัทนำระบบดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการทำงานและติดต่อสื่อสารภายใน เพื่อลดการใช้งานกระดาษ ซึ่งสามารถลดการใช้น้ำในการพิมพ์และถ่ายสำเนาเอกสารได้เป็นจำนวนมาก
- บริษัทยังได้พัฒนาระบบการให้บริการลูกค้า Service Order Online ผ่านทางอินเทอร์เน็ต เพื่อตอบโต้ภัยการ ให้บริการที่อำนวยความสะดวก รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และเกิดมั่นคงทางธุรกิจ สอดคล้องกับแนวทางในการ สร้างความยั่งยืนของบริษัท



- บริษัทใช้วิธีการเก็บข้อมูลต่างๆ บนระบบ Cloud Computing เพื่อทดแทนการสร้างศูนย์ Data Center ขนาดใหญ่ ซึ่งสามารถประหยัดการใช้พลังงานจากไฟฟ้า ช่วยลดการทำลายสิ่งแวดล้อม และ อีกทั้งยังสามารถช่วยลดระยะเวลาในการเข้าถึงข้อมูลต่างๆ ได้อย่างมั่นคงและปลอดภัย จึงสามารถเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าได้
- บริษัทยังคงศึกษาระบบ Automation ทั้งภายในและภายนอกประเทศ ที่ทันสมัยเพื่อนำมาประยุกต์ใช้ และ ขยายงานเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ความรวดเร็ว และแม่นยำ และ ช่วยให้พนักงานทำงานได้สะดวกลดปัญหาการเจ็บป่วยของพนักงานจากการเคลื่อนย้ายกล่องเอกสาร

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม ปรากฏใน รายงานความยั่งยืน 2563 บนเว็บไซต์ของบริษัท [www.subsritai.co.th](http://www.subsritai.co.th)

## 12. การควบคุมภายในและการบริหารการจัดการความเสี่ยง

### 12.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลทำหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล สอบทานให้บริษัทมีรายงานการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และแจ้งให้ฝ่ายจัดการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

บริษัทจึงจัดให้มีผู้ตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงและดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ซึ่งกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม มีจรรยาบรรณ และมีความเชี่ยวชาญเยี่ยงมืออาชีพตามมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน โดยผู้ตรวจสอบภายในจะทำการตรวจสอบและติดตามระบบการควบคุมภายในของบริษัทเป็นระยะอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อปรับปรุงมาตรการการควบคุมต่างๆ ให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ และความเสี่ยงที่แปรเปลี่ยนไป ดังนั้นเพื่อให้ระบบการควบคุมบรรลุเป้าหมายจึงกำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

1. ผู้บริหารควรตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน และควรสร้างให้มีการควบคุมภายในขึ้นในงานทุกระดับชั้นของบริษัท
2. กำหนดมาตรการ รูปแบบ และวิธีการควบคุมภายในให้ครอบคลุมทุกด้าน ตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ของงานและสภาพแวดล้อมต่างๆ ของงาน ระดับความเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยงของงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง ป้องกันการกระทำที่ผิดกฎหมาย
3. กำหนดให้ “**คณะทำงานบริหารความเสี่ยง**” รับผิดชอบโดยตรงในเรื่องการประเมินและการบริหารความเสี่ยง การประเมินผลการควบคุมภายใน และการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบ และนำผลไปปรับปรุงมาตรการควบคุมให้เหมาะสมกับสถานการณ์ สิ่งแวดล้อม และปัจจัยความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป โดยผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารระดับกลางต้องให้ความร่วมมือ
4. คณะกรรมการตรวจสอบ ต้องสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบตรวจสอบภายในที่เพียงพอ และรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นทราบ
5. การรายงานทางการเงิน ผู้บริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานที่มีความถูกต้องครบถ้วน เชื่อถือได้ ทันเวลา ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

6. มีระบบรับข้อร้องเรียน และระบบตรวจสอบข้อเท็จจริงสำหรับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เพื่อเป็นช่องทางถามข้อสงสัย หรือรายงานเรื่องที่เห็นว่าไม่ถูกต้อง ตลอดจนกลไกคุ้มครองผู้ที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความเป็นธรรมให้กับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นๆ ทุกคนตามแนวทาง Whistleblowing Policy
7. พนักงานทุกระดับจะต้องให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามมาตรการการควบคุมภายในทุกมาตรการที่บริษัทกำหนดขึ้นอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง
8. พนักงานทุกคนมีหน้าที่สนับสนุนการทำงาน และให้ข้อมูลที่ถูกต้องตามความเป็นจริงต่อหน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีภายนอก

#### ความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับควบคุมภายใน :

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทซึ่งครอบคลุมองค์ประกอบทั้ง 5 ด้าน ได้แก่

1. การควบคุมภายในองค์กร
2. การบริหารความเสี่ยง
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
5. ระบบติดตาม

โดยคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลเห็นว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในของบริษัทในการกำกับดูแลและปฏิบัติงานมีความเพียงพอและเหมาะสม และได้นำเสนอในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลต่อคณะกรรมการบริษัทในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2564

นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ นางสาวสาธิตา รัตนานุรักษ์ (บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด) ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2563 ได้แสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน :

คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลได้แต่งตั้งบริษัท สอบบัญชี โอ วิแอล จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึง 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งบริษัท สอบบัญชี โอ วิแอล จำกัด ได้มอบหมายให้นางสาววลดี สีบุญเรือง เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท สอบบัญชี โอ วิแอล จำกัด และนางสาววลดี สีบุญเรือง แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวเนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัทมาเป็นระยะเวลานาน

ทั้งนี้การพิจารณาและการอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

## 12.2 การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการองค์กรที่ดี เพื่อให้องค์กรมีการพัฒนา และก้าวหน้าอย่างมั่นคง ขยายธุรกิจอย่างมีเสถียรภาพ มีฐานะการเงินที่มั่นคง หดหยั้งและลดความเสียหายจากสภาวะแวดล้อมและภัยคุกคามต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น อันจะส่งผลกระทบต่อบุคลากร ทรัพย์สิน การดำเนินธุรกิจ รวมทั้งภาพลักษณ์ขององค์กร

บริษัทจึงเห็นควรนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติ โดยมีกรอบการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission (COSO) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากล เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องมีความเข้าใจหลักการบริหารความเสี่ยงและนำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างเหมาะสม

### นโยบายการบริหารความเสี่ยง

1. ให้มีการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร โดยให้มีความสอดคล้องและรวมอยู่ในแผนกลยุทธ์และกระบวนการดำเนินงานขององค์กร ทั้งนี้รวมถึงกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นขั้นตอนหนึ่งในการจัดทำแผนธุรกิจ การกำหนดงบประมาณ การตัดสินใจลงทุน และการบริหารโครงการ สามารถบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด
2. การบริหารความเสี่ยงต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน รวมทั้งความเสี่ยงที่เป็นความเสียหาย ความไม่แน่นอน และการเสียโอกาส
3. ให้มีกระบวนการบ่งชี้ วิเคราะห์ จัดการ ติดตาม และรายงานความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง สม่าเสมอ และปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร
4. ส่งเสริมและพัฒนาให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการดำเนินงาน ตามหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. ให้มีกระบวนการสื่อสารที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการฝึกอบรมและสัมมนาเพื่อกระตุ้นให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้มีการจัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มีการดูแลบริหารความเสี่ยงขององค์กรโดยจะมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริหาร

### คณะทำงานบริหารความเสี่ยง

คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการฝ่าย รองผู้จัดการฝ่าย และผู้ช่วยผู้จัดการฝ่าย เพื่อพิจารณาความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในแต่ละฝ่าย จากนั้นให้พิจารณาถึงการเชื่อมโยงกันระหว่างความเสี่ยงของแต่ละฝ่าย เพื่อกำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงโดยรวมขององค์กรและให้สอดคล้องกับนโยบายและเป้าประสงค์ของบริษัท พร้อมติดตามรายงานต่อคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกไตรมาส และให้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงที่มีองค์ประกอบครบถ้วน สามารถเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับได้รับทราบและนำไปเป็นแนวทางปฏิบัติได้



## การบริหารจัดการความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ ขอบเขตของการดำเนินงาน ระยะเวลา และกิจกรรมในการดำเนินการ รวมถึงการกำหนดผู้รับผิดชอบในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง
2. ระบุความเสี่ยง โดยพิจารณาว่ามีความเสี่ยงใดบ้างที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการขององค์กร เช่น ด้านการเงิน ด้านการดำเนินงาน ด้านการจัดการ ด้านการตลาด รวมถึงความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น
3. ระบุถึงระดับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้จากความเสี่ยงแต่ละประเภท (ระดับความเสี่ยง = ระดับของความรุนแรง x โอกาสของการเกิดความเสี่ยง) และมีการจัดลำดับความเสี่ยงจากผลการวิเคราะห์ความเสี่ยง ข้างต้น
4. กำหนดมาตรการหรือวิธีการจัดการต่อความเสี่ยงที่ระบุไว้
5. การทำรายงานการบริหารความเสี่ยงและการประเมินผลการบริหารความเสี่ยง
6. ติดตามทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิผลของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดอย่างต่อเนื่อง



## 13. รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปีที่ผ่านมา บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันมีรายการระหว่างกัน ซึ่งเป็นรายการที่เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลักษณะของรายการส่วนใหญ่เป็นรายการเช่าทรัพย์สิน ค่าบริการ เงินกู้ยืม และเงินให้กู้ยืมระหว่างกัน โดยเงินกู้ยืมจะคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งที่เกิดรายการนั้น

### 1. บริษัทมีรายการทางบัญชีที่เกี่ยวข้องกัน ณ 31 ธันวาคม 2563 ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 7 ซึ่งมีรายการที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

ชื่อนิติบุคคล/บุคคล	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	จำนวนเงิน (บาท)	นโยบายการกำหนด ราคา
บริษัทย่อย				
บจ. เอส เอสที คลังสินค้า	บริษัทถือหุ้นในบริษัท เอส เอสที คลังสินค้า จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 100	บริษัทได้รับส่วนแบ่งรายได้ค่ารับฝากสินค้าแลกเปลี่ยนกับการยินยอมให้ บริษัท เอส เอสที คลังสินค้า จำกัด ใช้พื้นที่คลังสินค้าเพื่อประกอบธุรกิจคลังสินค้ารับอนุญาต โดยมอบหมายให้บริษัทเป็นผู้บริหารจัดการสินค้าที่รับฝาก	14,415,407.68	อัตราตามสัญญาต่างตอบแทน
- บจ. โกลเด้น โดนท์ - บจ. เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) - บจ. โกลเด้น สกู๊ป - บจ. เกรฮาร์ด - บจ. เกรฮาร์ด คาเฟ่	บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่าน บมจ. มัดแมน ในอัตราส่วนร้อยละ 64.27	บริษัทให้บริการจัดเก็บเอกสารและบริษัทให้เช่าพื้นที่เพื่อจัดเก็บสินค้า	570,772.50	อัตราตามสัญญา
- บจ. โกลเด้น โดนท์ - บจ. เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) - บจ. เกรฮาร์ด - บจ. เกรฮาร์ด คาเฟ่		บริษัทซื้อผลิตภัณฑ์สินค้าของบริษัทย่อย	858,125.63	อัตราตามราคาที่ตกลงกัน
บริษัทร่วม				
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ทรัพย์ศรีไทย (กองทรัสต์ SSTRT)	- บริษัทถือหุ้นหน่วยทรัสต์ใน ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ทรัพย์ศรีไทย (กองทรัสต์ SSTRT) ในอัตราส่วนร้อยละ 23.71 - บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท เอส เอสที รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้จัดการกองทรัสต์ ของกองทรัสต์ SSTRT ในอัตราส่วนร้อยละ 100 - บริษัทเป็นผู้เช่าหลักในทรัพย์สินที่ กองทรัสต์ SSTRT ลงทุนทั้งหมดในปัจจุบัน	บริษัทได้เช่าที่ดิน อาคารคลังเอกสาร จำนวน 14 อาคาร และระบบสาธารณูปโภคและอุปกรณ์ เพื่อใช้ดำเนินธุรกิจคลังเอกสาร	133,750,464.08	อัตราตามสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง และสัญญาเช่าระบบงานสาธารณูปโภคและอุปกรณ์ ซึ่งค่าเช่าของปี 2563 เป็นดังนี้
		บริษัทได้รับดอกเบี้ยจากการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่กองทรัสต์ SSTRT จำนวน 11 ล้านบาท เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการแปลงสภาพกองทุนรวม	377,676.71	อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมร้อยละ 6.025 บาท/ปี โดยอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ ณ วันที่เกิดรายการ หมายเหตุ เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2563 กองทรัสต์ SSTRT ได้ชำระเงินกู้คืนครบถ้วนแล้ว

ชื่อนิติบุคคล/บุคคล	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	จำนวนเงิน (บาท)	นโยบายการกำหนด ราคา
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
นายศุภสิทธิ์ สุขะนิทร์	นายศุภสิทธิ์ สุขะนิทร์ เป็นกรรมการของบริษัท และดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ในอัตราส่วนร้อยละ 19.68	บริษัทได้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเพื่อดำเนินธุรกิจโรงแรม ที่ จังหวัดภูเก็ต	-	อัตราตามสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว หมายเหตุ มีการขยายระยะเวลาการยกเว้นค่าเช่าออกไปถึง วันที่ 31 มีนาคม 2565

## 2. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันของบริษัท กับ บริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นกรณีที่มีความจำเป็นเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง การมีพันธมิตรหรือเครือข่ายทางธุรกิจจะช่วยให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจมากกว่าการที่ต้องพึ่งพิงบุคคลภายนอก โดยบริษัทจะคำนึงถึงผลตอบแทนและประโยชน์ต่อบริษัทเป็นสำคัญ

## 3. ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในการทำรายการระหว่างกันที่มีใช้การซื้อขายหรือให้บริการตามปกติทั่วไปจะต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหารก่อน และหากขนาดของธุรกรรมที่เกิดขึ้นไม่อยู่ในอำนาจที่คณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติได้ คณะกรรมการบริหารจะสรุปมติของที่ประชุมเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายที่ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายสินทรัพย์ นอกจากนี้ในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ผู้บริหาร กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และ/หรือ กรรมการคณะอนุกรรมการอื่นๆ ที่มีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันในเรื่องนั้นๆ จะไม่ร่วมออกเสียงในการอนุมัติรายการดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะอนุกรรมการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหากขนาดของรายการระหว่างกันเกินเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติได้นั้นจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น และอาจจะต้องให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามกรณี ทั้งนี้รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ

## 4. นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

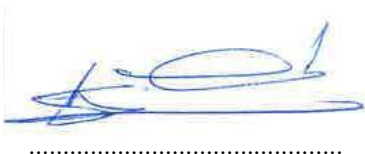
รายการระหว่างกันระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย เป็นรายการตามปกติของธุรกิจทั่วไป ดังนั้นในอนาคตรายการซื้อขาย หรือให้บริการต่างๆ ระหว่างกันจะยังคงมีอยู่ โดยบริษัทจะดำเนินการโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญและราคาที่คิดจะต้องเป็นไปตามราคาตลาด ส่วนเงินกู้ยืมหรือเงินให้กู้ยืมระหว่างกันนั้น บริษัทจะกระทำเท่าที่มีเหตุจำเป็นและเหมาะสม โดยจะคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญเช่นกัน

## 14. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อหน้าที่ และความรับผิดชอบในการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้มีการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ มีการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

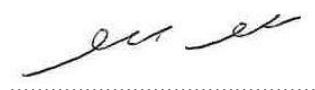
คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้กำกับดูแลคุณภาพของรายงานทางการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการต่างๆ เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ซึ่งได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



(นายสุรพงษ์ ไพสิฐพัฒนพงษ์)

ประธานกรรมการบริษัท



(นายศุภสิทธิ์ สุขะนินทร์)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

และกรรมการผู้จัดการ

## 15. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นบริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนด ดังนี้

- |                             |                                                             |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------|
| 1. นายสุรพงษ์ ไพสิฐพัฒนพงษ์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ                                        |
| 2. นางจิตรา ถาวรระ          | กรรมการตรวจสอบ (ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2563) |
| 3. นายทศพร ชิมตระการ        | กรรมการตรวจสอบ                                              |
| 4. นายวิสุทธิ์ กนกศิขริน    | กรรมการตรวจสอบ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 28 ธันวาคม 2563)   |

ในรอบปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 4 ครั้ง ซึ่งสรุปผลได้ดังนี้

#### 1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

- สอบทานงบการเงินระหว่างกลางและงบการเงินประจำปี 2563 ของบริษัทร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายจัดการของบริษัท รวมทั้งประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการด้วย โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงตลอดจนให้คำแนะนำและ/หรือข้อคิดเห็นในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงินของบริษัทก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติให้เปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

**ความเห็น :** คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัท ประจำปี 2563 มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปเป็นที่เชื่อถือได้

#### 2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม รวมทั้งพิจารณา ความเป็นอิสระของสำนักงานตรวจสอบภายใน

- ให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบ พิจารณาผลการตรวจสอบ และติดตามให้ฝ่ายบริหารเร่งปรับปรุงการปฏิบัติงานตามประเด็นที่ผู้ตรวจสอบภายในเสนอแนะ

- สรุปความเห็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท สำหรับปี 2563 ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกอบกับผลการประเมินตนเองของกรรมการตรวจสอบ และของกรรมการบริษัทตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- พิจารณาคัดเลือกผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอก รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในประจำปี 2563

**ความเห็น :** คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอและเหมาะสมแล้ว และสำนักงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ

### 3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกฎ/ระเบียบ/ประกาศ/คำสั่ง ที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายดังกล่าว

- รับทราบรายงานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทและติดตามความคืบหน้าในเรื่องดังกล่าว
- รับทราบจากผู้สอบบัญชีว่าไม่มีประเด็นและข้อสังเกตที่ต้องแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบตามบทบัญญัติในมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

**ความเห็น :** คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทได้มีการติดตามดูแลการถือปฏิบัติตามกฎหมายที่เหมาะสม และได้รับทราบการรายงานเกี่ยวกับการถือปฏิบัติตามกฎหมายทุกไตรมาส

### 4. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

- สอบทานการดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยงของบริษัทและรับทราบความคืบหน้าในการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง

**ความเห็น :** คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบการดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยงของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง และจะติดตามผลความคืบหน้าในการดำเนินการต่อไป

### 5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

- พิจารณาคัดเลือกและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ให้แต่งตั้ง คุณกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4377 หรือ คุณวิชาติ โลเกศกระวี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4451 หรือ คุณสาธิตา รัตนารักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4753 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2564 รวมทั้งเสนอแนะจำนวนเงินค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2564 เป็นจำนวน 1,501,000 บาท (ไม่รวมค่าบริการอื่น)

ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของสำนักงานทำหน้าที่ตรวจสอบบัญชีและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทแทนผู้สอบบัญชีดังกล่าวได้

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งบริษัท สอบบัญชี โอ วิแอล จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งบริษัท สอบบัญชี โอ วิแอล จำกัด ได้มอบหมายให้ นางสาววัลดี สีบุญเรือง เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท สอบบัญชี โอ วิแอล จำกัด และ นางสาววัลดี สีบุญเรือง แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัทมาเป็นระยะเวลานาน

**ความเห็น :** คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ผู้สอบบัญชีของบริษัทที่เสนอแต่งตั้ง เป็นสำนักงานสอบบัญชีที่อยู่ในระดับแนวหน้า และมีมาตรฐานการตรวจสอบเป็นไปตามหลักเกณฑ์การตรวจสอบบัญชีที่ยอมรับทั่วไป และสามารถให้

ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน รวมทั้งความเหมาะสมของคำตอบแทนในการสอบบัญชี จึงเห็นสมควรให้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

## 6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งกฎ/ระเบียบ/ประกาศ/คำสั่งที่ออกโดยอาศัยอำนาจตามคำสั่งตามกฎหมายดังกล่าว

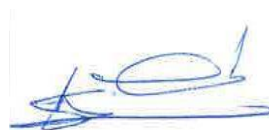
- รับทราบรายการของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้สำหรับการทำรายการระหว่างกันในอนาคตของบริษัทว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ
- รับทราบการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทว่าด้วยเรื่องหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนดให้บริษัทจดทะเบียนดำเนินการ

**ความเห็น :** คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องแล้ว

## 7. อื่นๆ

- ติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการตรวจสอบ
- ประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2563 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัท
- สอบทานข้อมูลที่เปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในรายงานประจำปี 2563 (แบบ 56-2) และในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของบริษัท (แบบ 56-1)
- รายงานสรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับปี 2563 ต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อคณะกรรมการบริษัทตามที่กำหนดด้วยความเป็นอิสระ การแสดงความเห็นได้ยึดหลักความโปร่งใส สามารถอธิบายและตรวจสอบได้โดยคำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



(นายสุรพงษ์ ไพสิฐพัฒนพงษ์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2564



## 16. คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

### 1. ภาพรวม

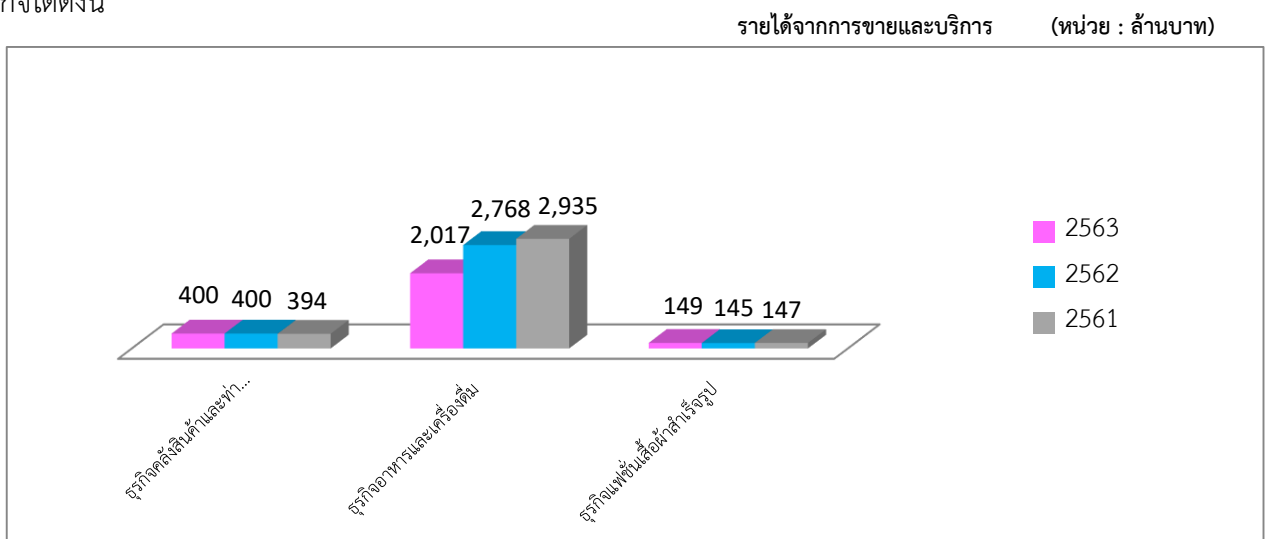
ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 2,730 ล้านบาท ลดลง 795 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 23 เมื่อเทียบกับปีก่อน ประกอบด้วยรายได้หลักๆ ได้แก่ รายได้จากธุรกิจคลังสินค้าและท่าเทียบเรือ จำนวน 400 ล้านบาท เท่ากับปีก่อน ปัจจัยสำคัญคือ ปริมาณเอกสารที่รับฝากมีจำนวนเพิ่มขึ้น มีการปรับราคาค่าบริการสำหรับลูกค้าบางส่วน ขณะที่การให้บริการขนถ่ายสินค้าบริเวณท่าเทียบเรือลดลง, รายได้จากธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม จำนวน 2,017 ล้านบาท ลดลง 751 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 27 ปัจจัยสำคัญคือ สถานะการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส โควิด-19 ที่เกิดขึ้นตลอดทั้งปี 2563 ทำให้เศรษฐกิจของโลกและของไทยยังอยู่ในภาวะชะลอตัว การจับจ่ายใช้สอยผู้บริโภคลดลง รายได้จากธุรกิจเสื้อผ้าสำเร็จรูป จำนวน 149 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 3 ปัจจัยสำคัญคือ การปรับเปลี่ยนสินค้าที่จำหน่ายในช่องทาง online มากขึ้น และรายได้อื่นจำนวน 164 ล้านบาท ลดลง 49 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 23 ลดลงจากรายได้เงินปันผล และ กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน (ปี 2562 มีกำไรจากการจำหน่ายหุ้น SSTPF เพื่อรวมเป็นกองทุน SSTRT จำนวน 36 ล้านบาท), บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ตามวิธีเดิม (EBITDA) จำนวน (75) ล้านบาท ลดลง 384 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 124 เมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่งมีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) จำนวน 309 ล้านบาท สำหรับปี 2563 มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ตาม IFRS16 (EBITDA) จำนวน 370 ล้านบาท และมีผลขาดทุนสุทธิสำหรับปี 446 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลขาดทุนสุทธิจากธุรกิจคลังสินค้าและท่าเทียบเรือ จำนวน 26 ล้านบาท ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม มีผลขาดทุนสุทธิ 418 ล้านบาท และธุรกิจเสื้อผ้าสำเร็จรูป มีผลขาดทุนสุทธิ จำนวน 2 ล้านบาท

### 2. ผลการดำเนินงาน

พิจารณาผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ 2562 จากข้อมูลงบการเงินสรุปได้ดังนี้

#### 2.1 ส่วนของรายได้

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและให้บริการรวม 2,730 ล้านบาท ลดลง 795 ล้านบาท หรือร้อยละ 23 จากงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีรายได้จากการขายและให้บริการรวม 3,525 ล้านบาท โดยแยกพิจารณาตามกลุ่มธุรกิจได้ดังนี้



รายได้จากการให้บริการ (ธุรกิจคลังสินค้าและท่าเทียบเรือ) มีรายได้จากการให้บริการ 400 ล้านบาท เท่ากับงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีรายได้จากการให้บริการ 400 ล้านบาท เนื่องมาจากปริมาณสินค้าและเอกสารที่รับฝากมีจำนวนเพิ่มมากขึ้น รวมถึงมีการปรับราคาค่าบริการสำหรับลูกค้าบางส่วน ขณะที่การให้บริการขนถ่ายสินค้าบริเวณท่าเทียบเรือลดลง

รายได้จากการขาย (ธุรกิจอาหาร, เครื่องดื่ม และ เสื้อผ้าสำเร็จรูป) มีรายได้จากการขาย 2,166 ล้านบาท ลดลง 747 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 26 จากงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีรายได้จากการขาย 2,913 ล้านบาท ทั้งนี้ ปี 2563 และ 2562 ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มมีรายได้จากการขาย 2,017 ล้านบาท และ 2,768 ล้านบาท ตามลำดับ ยอดขายที่ลดลงนี้ สาเหตุหลักเกิดจากสถานการณ์ระบาดของไวรัส โควิด-19 ที่เกิดขึ้นตั้งแต่ปลายปี 2562 ถึงปัจจุบัน และ ธุรกิจไลฟ์สไตล์มีรายได้จากการขาย 149 ล้านบาท และ 145 ล้านบาท ตามลำดับ ยอดขายที่เพิ่มขึ้นนี้ เนื่องมาจากการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายทาง online มากขึ้น

## 2.2 ค่าใช้จ่าย

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการรวม 1,124 ล้านบาท เทียบกับปี 2562 ซึ่งมีต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการรวม 1,486 ล้านบาท ลดลง 362 ล้านบาท หรือร้อยละ 24 ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการลดลงเนื่องมาจากรายได้จากการขายสินค้าและบริการที่ลดลง ทั้งนี้สัดส่วนต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการรวมต่อรายได้รวมในปี 2563 และปี 2562 ลดลงเล็กน้อย เท่ากับ 41.17% และ 42.15% ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปี 2563 ของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวน 1,669 ล้านบาท ลดลง 244 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 1,913 ล้านบาท ทั้งนี้สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวมในปี 2563 และปี 2562 เท่ากับ 61.14% และ 54.27% ตามลำดับ

สำหรับปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายเพิ่มอีก 2 รายการ คือ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ จำนวน 200 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากการด้อยค่าของเงินลงทุนในธุรกิจอาหารโดยเฉพาะที่ฝรั่งเศส และ ขาดทุนจากการปรับมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 44 ล้านบาท จากการประกาศใช้ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง แทนภาษีโรงเรือน ในปี 2563

## 2.3 กำไร(ขาดทุน) สำหรับปี

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีผลขาดทุนสุทธิสำหรับปีจำนวน 446 ล้านบาท ขาดทุนสุทธิเพิ่มขึ้น 439 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 6,271 เมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิ 7 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องมาจากปี 2562 บริษัทมีรายได้รวมลดลง 795 ล้านบาท ในขณะที่ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เพิ่มขึ้น 74 ล้านบาท ต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวม ลดลง 282 ล้านบาท

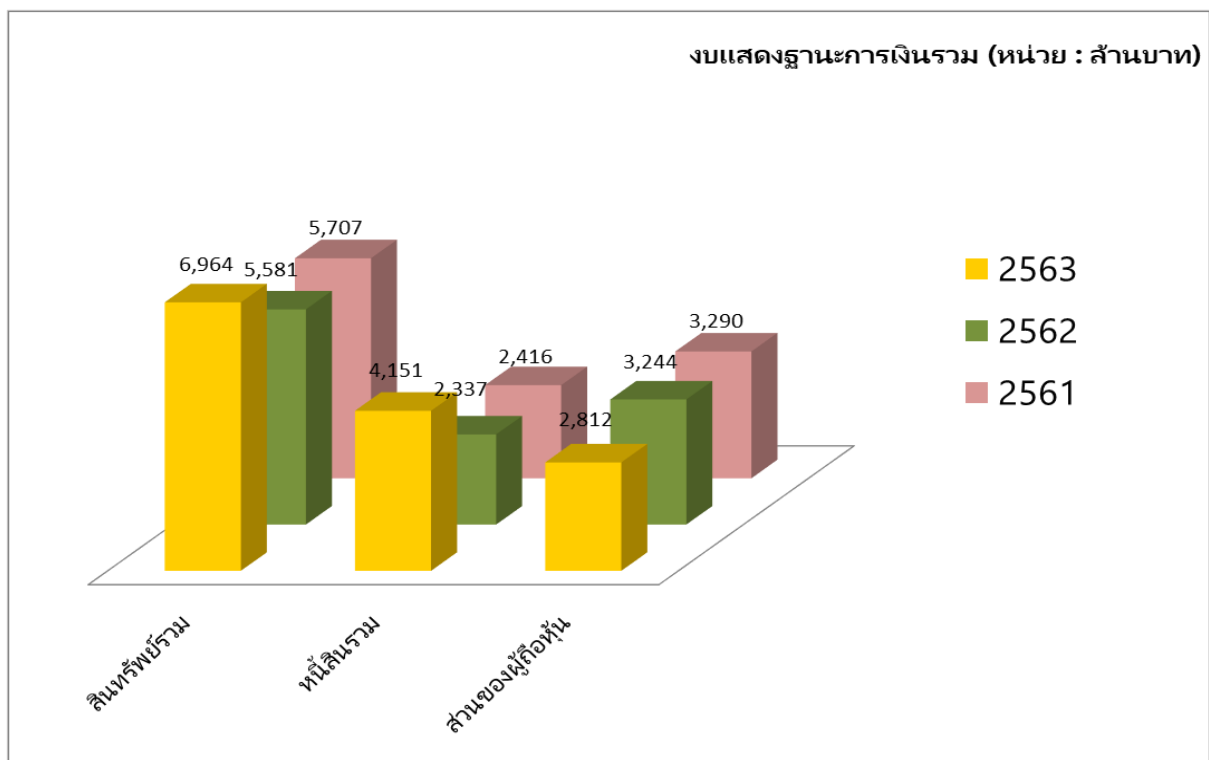
### สรุปผลการดำเนินงานแยกตามธุรกิจได้ดังนี้

- ธุรกิจคลังสินค้าและท่าเทียบเรือ มีรายได้จากการให้บริการรวม 400 ล้านบาท เท่ากับปี 2562 และมีกำไรตามส่วนงานก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้ จำนวน 71 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 24 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 51 เมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 47 ล้านบาท จากค่าเช่าที่ลดลง ตามมาตรฐานบัญชีใหม่
- ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม มีรายได้จากการขายรวม 2,017 ล้านบาท ลดลง 751 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 27 เมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่งมียอดขายรวม 2,768 ล้านบาท และมีขาดทุนตามส่วนงานก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้ จำนวน 276 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้น 178 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 182 เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่มีขาดทุนจำนวน 98 ล้านบาท จากสถานการณ์ระบาดของ ไวรัส โควิด-19
- ธุรกิจไลฟ์สไตล์ มีรายได้จากการขายรวม 149 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่งมียอดขายรวม จำนวน 145 ล้านบาท และมีผลขาดทุนตามส่วนงานก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้ จำนวน 22 ล้านบาท ขาดทุนลดลง 14 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 39 เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่มีขาดทุน จำนวน 36 ล้านบาท ยอดขายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่จากการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายทาง online

### 3. ฐานะการเงิน

พิจารณาจากฐานะการเงินของบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงของข้อมูลในงบการเงินรวมจากด้านต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

#### 3.1 งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เปรียบเทียบกับงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562



1) สินทรัพย์รวม จำนวน 6,964 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,383 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่มีจำนวน 5,581 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

- สินทรัพย์สิทธิการใช้ เพิ่มขึ้น 1,760 ล้านบาท จากการใช้มาตรฐานบัญชีใหม่ IFRS16 เรื่องสัญญาเช่า
- ค่าความนิยมลดลง 200 ล้านบาท จากการตั้งด้อยค่าความนิยมของธุรกิจอาหารโดยเฉพาะในฝรั่งเศส
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลง 177 ล้านบาท จากการเปลี่ยนประเภทของสิทธิการใช้ ไปเป็น สินทรัพย์สิทธิการใช้
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น 87 ล้านบาท
- เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น-เงินมัดจำ ลดลง 47 ล้านบาท
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ลดลง 44 ล้านบาท จากการปรับมูลค่าลดลงของผู้ประเมินอิสระเนื่องจากการใช้ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างแทนภาษีโรงเรือน

2) หนี้สินรวม จำนวน 4,151 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,814 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 78 เมื่อเทียบกับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่มีจำนวน 2,337 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นและลดลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

- หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี เพิ่มขึ้น 326 ล้านบาท และส่วนสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดในหนึ่งปี เพิ่มขึ้น 1,241 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นรวม 1,567 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น 98 ล้านบาท จากการเร่งเก็บเงินจากลูกหนี้อื่น เพื่อนำเงินมาคืนเงินกู้ระยะสั้น และสำรองเผื่อฉุกเฉิน
- เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี เพิ่มขึ้น 230 ล้านบาท และส่วนสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดในหนึ่งปี เพิ่มขึ้น 157 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นรวม 387 ล้านบาท
- หนี้กู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี เพิ่มขึ้น 127 ล้านบาท และส่วนสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดในหนึ่งปี ลดลง 283 ล้านบาท หรือลดลงรวม 156 ล้านบาท
- สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ลดลง 18 ล้านบาท จากจำนวนพนักงานที่ลดลง

3) ส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 2,812 ล้านบาท ลดลง 432 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13 เนื่องจากกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2562 ลดลง 248 ล้านบาท และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย ลดลง 184 ล้านบาท

### 3.2 คุณภาพของสินทรัพย์

#### 1) สินทรัพย์

ปี 2563 บริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ร้อยละ (6.40) ลดลงจากปี 2562 ที่มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ร้อยละ (0.13) เนื่องจากผลประกอบการของบริษัทมีขาดทุนสุทธิในปี 2563 จำนวน 446 ล้านบาท และมีขาดทุนสุทธิในปี 2562 จำนวน 7 ล้านบาท หรือขาดทุนเพิ่มขึ้น 439 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6,271

#### 2) ลูกหนี้การค้า

หากพิจารณาจากงบการเงินรวมจะเห็นว่า อัตราส่วนการหมุนเวียนของลูกหนี้การค้าลดลงเล็กน้อย ปี 2562 จำนวน 25.38 เท่า เป็น 22.44 เท่า ในปี 2563 และระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นจากเดิม โดยระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2563 และ 2562 เท่ากับ 16.27 วัน และ 14.38 วัน ตามลำดับ สาเหตุหลักมาจากลูกค้านำรายขอขยายระยะเวลาเครดิตจากสถานการณ์ โควิด-19 และมีการให้เครดิตกับลูกค้าบางรายในต่างประเทศ (บริษัท Societe Langonnaise des Vins et Hotelleries SAS “SLVH” ดำเนินธุรกิจขายอาหารและเครื่องดื่มในประเทศฝรั่งเศส)

### 3.3 สภาพคล่อง

#### 1) กระแสเงินสด

ในปี 2563 บริษัทมีเงินสดเพิ่มขึ้น 87 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากกิจกรรมดำเนินงาน 267 ล้านบาท ลดลงจากกิจกรรมลงทุน 105 ล้านบาท ลดลงจากเงินสดต้นงวดและอัตราแลกเปลี่ยน 58 ล้านบาท ขณะที่ลดลงจากกิจกรรมจัดหาเงิน 16 ล้านบาท เงินที่เพิ่มขึ้นและลดลงส่วนใหญ่เกิดจากการออกหุ้นกู้ระยะยาวเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้เดิมที่ครบกำหนด และมีการขอกู้ระยะยาวเพื่อจ่ายชำระหนี้กู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน

#### 2) อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2563 เป็นจำนวน 0.33 เท่า ลดลงจากปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 0.28 เท่า เนื่องจากหนี้สินหมุนเวียน ได้แก่ ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว และ ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เพิ่มขึ้นอย่างมาก สำหรับเงินที่นำมาชำระหนี้ได้จากการการเจรจายืดเงินกู้ยืมระยะยาวออกไป และการออกหุ้นกู้ใหม่เพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้เดิม

#### 3) แหล่งที่มาของเงินทุน

##### - ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

เมื่อพิจารณาจากอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2563 มีอัตราส่วน 1.48 สูงกว่าปี 2562 ซึ่งมีอัตราส่วน 0.72 เนื่องจากการใช้มาตรฐานบัญชีใหม่ IFRS16 เรื่องสัญญาเช่า ทำให้บริษัทมีหนี้สินและทรัพย์สินเพิ่มขึ้นจำนวนมาก อย่างไรก็ตามโครงสร้างเงินทุนของบริษัทยังคงอยู่ในข้อกำหนดตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืม (Covenant)

##### - หนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินในปี 2563 จำนวน 4,151 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,814 ล้านบาท จากปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 2,337 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 78 จาก หนี้สินตามสัญญาเช่า เพิ่มขึ้น 1,567 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 386 ล้านบาท หุ้นกู้ลดลง 157 ล้านบาท เมื่อดูอัตราการเติบโตของหนี้สินรวม ปี 2563 จะมีอัตราส่วน 77.62 สูงกว่าปี 2562 ที่มีอัตราส่วน (3.27) เพิ่มขึ้นค่อนข้างมาก จากการใช้มาตรฐานบัญชีใหม่ IFRS16 เรื่องสัญญาเช่าที่ทำให้ส่วนของทรัพย์สินและหนี้สินเพิ่มขึ้นจำนวนมาก

## 17. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและเฉพาะของบริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

1. ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 1.2 เกี่ยวกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่มีผลกระทบทำให้ตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2563 ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มในประเทศไทยไม่สามารถขายสินค้าและให้บริการกับลูกค้าที่ต้องการรับประทานอาหารภายในร้าน แต่สามารถให้ลูกค้าซื้อสินค้าและรับกลับ หรือให้บริการแบบส่งถึงบ้านได้ รวมถึงธุรกิจเสื้อผ้าสำเร็จรูปสามารถขายได้เพียงช่องทางออนไลน์เท่านั้น ตามมาตรการล็อกดาวน์เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโรค ต่อมารัฐบาลได้ผ่อนปรนมาตรการล็อกดาวน์ ทำให้กลุ่มบริษัทกลับมาดำเนินธุรกิจในประเทศไทยได้ตามปกติตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2563 สำหรับธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศต้องทำการปิดชั่วคราวตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 และเริ่มเปิดให้บริการในเดือนมิถุนายน 2563 อย่างไรก็ตามผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ส่งผลไปทุกภาคส่วน ดังนั้น จำนวนลูกค้าที่มาซื้อสินค้าหรือรับบริการยังไม่เข้าสู่ภาวะปกติ เหตุการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดใน

ปัจจุบันและในอนาคตของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทมีการติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่างๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2. ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 3 ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ปี 2563 กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แล้ว ดังนั้น ในการจัดทำงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทจึงพิจารณายกเลิกการถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชี เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน การด้อยค่าของสินทรัพย์ และการด้อยค่าของค่าความนิยมที่บริษัทฯ ได้เคยถือปฏิบัติในช่วงที่ผ่านมา และได้บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเพิ่มขึ้นจำนวน 200 ล้านบาท และบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการเพิ่มขึ้นจำนวน 44 ล้านบาท สำหรับปีปัจจุบัน

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทยังคงเลือกนำมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางการบัญชีสำหรับเรื่องการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าจากการลดค่าเช่าตามสัญญาเช่ามาถือปฏิบัติอยู่ กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของเรื่องดังกล่าวต่องบการเงินรวมและเฉพาะกิจการและจะพิจารณบันทึกผลกระทบต่องบการเงินรวมและเฉพาะกิจการภายหลังสิ้นสุดมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวดังกล่าว

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีข้างต้นแต่อย่างใด

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายและบริการถือเป็นรายการหลักของกลุ่มบริษัทที่มีจำนวนรายการและจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญและส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีรายการขายและบริการผ่านสาขาเป็นจำนวนมากซึ่งกระจายทั่วประเทศ โดยเป็นการขายผ่านเงินสดและบัตรเครดิต นอกจากนี้ สถานการณ์การแข่งขันในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มมีความรุนแรงขึ้น รวมถึงผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องปรับกลยุทธ์ทางการตลาดและจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่องเพื่อกระตุ้นยอดขาย ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศโดยรวมและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้มีหน้าที่รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบทางปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างรายการขายและบริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อตรวจสอบกับเอกสารประกอบรายการขายและบริการ ประกอบกับได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายและบริการแบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายและบริการตลอดระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป (Journal voucher)

### การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้า

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้าที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 15 และ 18 และ 19 เนื่องจากการไม่สามารถทำกำไรให้เป็นไปตามการคาดการณ์ของกิจการบางแห่งในกลุ่มบริษัท ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้าเป็นจำนวน 1,939.9 ล้านบาท และจำนวน 376.6 ล้านบาท ตามลำดับ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงของการด้อยค่าของค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้า เนื่องจากกระแสเงินสดในอนาคตจากธุรกิจอาจไม่ไปตามการคาดการณ์ การประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้าถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของ เงินลงทุนในบริษัทย่อย ค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้า

ในการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ข้าพเจ้าได้ประเมินกระบวนการในการระบุข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าและทำความเข้าใจในกระบวนการทดสอบการด้อยค่า ประเมินความเหมาะสมของข้อมูลที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต และประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนโดยเปรียบเทียบข้อสมมติหลักดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายนอกและภายในของกลุ่มบริษัท รวมถึงการพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงน้ำหนักของถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัทและของอุตสาหกรรม นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้พิจารณาถึงความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ในการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้า ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้ โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของกลุ่มบริษัท รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัทและของอุตสาหกรรม รวมถึงปรึกษาผู้เชี่ยวชาญภายในสำนักงานฯ เพื่อช่วยประเมินข้อสมมติดังกล่าวโดยการเทียบเคียงกับแหล่งข้อมูลภายนอกตามฐานความรู้และประสบการณ์ในอดีตของผู้เชี่ยวชาญ ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้าที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน รวมถึงผลกระทบของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญ

## เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำ งบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินการต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่า

มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่กำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่กำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำ งบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินการต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่กำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่กำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงิน ในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

สำนึก รัตนทรัพย์

สาธิตา รัตนานุรักษ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4753

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพมหานคร

25 กุมภาพันธ์ 2564

## 18. งบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	263,369,510	176,113,409	94,102,659	20,959,340
เงินลงทุนชั่วคราว	9	-	8,232,713	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7, 10	186,023,342	202,546,892	50,878,003	63,607,254
สินค้าคงเหลือ	11	150,211,922	171,954,168	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	12	29,806,899	-	20,101,810	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		37,366,998	22,224,941	3,603,375	5,266,251
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		666,778,671	581,072,123	168,685,847	89,832,845
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	13	1,277,408	1,265,311	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	289,272,337	278,436,230	278,268,051	278,268,051
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	1,504,233,862	1,500,885,388
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	333,648,137	377,525,277	333,648,137	377,525,277
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	1,050,492,690	1,080,664,800	565,321,875	533,291,919
สินทรัพย์สิทธิการใช้	24	1,759,709,448	-	745,613,750	-
ค่าความนิยม	18	1,939,883,533	2,139,883,533	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	741,212,796	918,017,225	7,278,040	20,654,754
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20	181,255,361	204,440,146	40,140,015	50,273,150
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		6,296,751,710	5,000,232,522	3,474,503,730	2,760,898,539
รวมสินทรัพย์		6,963,530,381	5,581,304,645	3,643,189,577	2,850,731,384

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	175,395,438	77,109,300	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	22	449,402,240	449,319,018	88,852,468
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	23	289,241,238	59,467,707	200,000,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	7, 24	325,708,968	-	86,981,323
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	-	17,159,285	-
ส่วนของหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	26	726,060,488	599,039,129	393,554,960
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,609,559	12,115,618	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		41,941,273	31,272,433	7,733,973
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>2,009,359,204</b>	<b>1,245,482,490</b>	<b>777,122,724</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	292,781,781	136,247,181	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7, 24	1,240,994,548	-	692,480,117
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	-	16,359,147	-
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	214,912,182	498,302,195	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	34	281,069,276	297,443,759	110,302,788
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	27	35,350,040	53,272,997	12,164,065
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	28	46,344,310	49,755,540	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		30,401,053	40,305,521	5,494,698
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,141,853,190</b>	<b>1,091,686,340</b>	<b>820,441,668</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>4,151,212,394</b>	<b>2,337,168,830</b>	<b>827,907,708</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>					
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	29				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 808,297,965 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
(2562: หุ้นสามัญ 759,678,577 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)					
		808,297,965	759,678,577	808,297,965	759,678,577
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 501,387,864 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
(2562: หุ้นสามัญ 455,807,823 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)					
		501,387,864	455,807,823	501,387,864	455,807,823
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		337,773,202	337,773,202	337,773,202	337,773,202
ส่วนเกินทุนหุ้นซื้อคืน		37,006,907	37,006,907	37,006,907	37,006,907
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน					
การถือหุ้นในบริษัทย่อย	30	687,725,500	689,360,184	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	31	52,757,770	49,817,099	52,757,770	49,817,099
ยังไม่ได้จัดสรร		184,704,792	508,403,770	882,568,611	935,857,850
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		234,102,271	205,644,053	234,130,831	206,560,795
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		2,035,458,306	2,283,813,038	2,045,625,185	2,022,823,676
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		776,859,681	960,322,777	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>2,812,317,987</b>	<b>3,244,135,815</b>	<b>2,045,625,185</b>	<b>2,022,823,676</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>6,963,530,381</b>	<b>5,581,304,645</b>	<b>3,643,189,577</b>	<b>2,850,731,384</b>
		-	-	-	-
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					

บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
	รายได้จากการขาย	2,164,971,537	2,913,135,825	-	-
	รายได้จากการให้บริการ	401,517,532	399,124,646	392,483,228	392,776,044
	รายได้เงินปันผลรับ	-	9,420,570	47,441,823	50,982,215
	กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	36,429,826	-	-
	รายได้อื่น	163,895,111	166,859,580	14,362,659	19,436,938
	รวมรายได้	2,730,384,180	3,524,970,447	454,287,710	463,195,197
33	ค่าใช้จ่าย				
	ต้นทุนขาย	871,927,145	1,199,022,986	-	-
	ต้นทุนการให้บริการ	252,250,071	286,673,860	244,295,186	282,902,256
	ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	1,247,134,154	1,503,997,105	-	-
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	421,742,418	409,273,073	77,595,846	64,317,123
	ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	200,000,000	-	-	-
	ขาดทุนจากการปรับมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	43,877,140	-	43,877,140	-
	ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	-	-	18,197,850
	รวมค่าใช้จ่าย	3,036,930,928	3,398,967,024	365,768,172	365,417,229
	กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงาน	(306,546,748)	126,003,423	88,519,538	97,777,968
14	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	18,957,469	(55,447,641)	-	-
32	ต้นทุนทางการเงิน	(180,330,217)	(70,523,186)	(95,979,231)	(32,725,487)
	กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(467,919,496)	32,596	(7,459,693)	65,052,481
34	ภาษีเงินได้	22,043,895	(7,443,302)	11,930,483	(6,239,065)
	กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(445,875,601)	(7,410,706)	4,470,790	58,813,416
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน					
	ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	1,496,855	(3,807,111)	-	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย					
	- สุทธิภาษีเงินได้	-	13,310,098	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
	- สุทธิภาษีเงินได้	1,496,855	9,502,987	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน - สุทธิภาษีเงินได้					
		27,570,036	-	27,570,036	-
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
	- สุทธิภาษีเงินได้	21,892,456	(5,154,646)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
	- สุทธิภาษีเงินได้	49,462,492	(5,154,646)	27,570,036	-
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	50,959,347	4,348,341	27,570,036	-
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(394,916,254)	(3,062,365)	32,040,826	58,813,416
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					

บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)					
	ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(280,008,241)	5,929,621	4,470,790	58,813,416
	ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(165,867,360)	(13,340,327)		
		(445,875,601)	(7,410,706)		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
	ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(237,480,731)	13,393,309	32,040,826	58,813,416
	ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(157,435,523)	(16,455,674)		
		(394,916,254)	(3,062,365)		
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
35	กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(0.56)	0.01	0.01	0.12
	จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	501,387,864	501,387,864	501,387,864	501,387,864
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					

บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษี	(467,919,496)	32,596	(7,459,693)	65,052,481
รายการปรับกระทบยอดกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษี				
เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	760,595	-	760,595	-
หนี้สูญและค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	336,479	-	22,198
ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	10,772,539	8,246,258	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	625,510,793	230,105,410	124,419,600	22,941,919
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	27,485,490	6,739,140	-470,736	683
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	43,877,140	-	43,877,140	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	200,000,000	-	-	-
ส่วนลดค่าเช่าจากผู้ให้เช่า	(38,012,137)	-	(750,000)	-
ค่าใช้จ่ายหุ้นกู้หรือค้ำประกันที่จ่าย	4,169,790	2,355,339	2,807,675	1,272,005
ส่วนแบ่งขาดทุน(กำไร)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(18,957,469)	55,447,641	-	-
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	(35,328,633)	-	18,425,669
กำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	(101,810)	-	(101,810)	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	9,014,883	16,795,306	2,147,192	2,233,267
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	320,265	-	-
ผลขาดทุนในบริษัทย่อยที่สูญเสียการควบคุมจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	3,566,593	-	-
ตัดจำหน่ายภาษี หัก ณ ที่จ่าย	409,059	3,137,195	376,654	3,121,212
เงินปันผลรับ	-	(9,420,570)	(47,441,823)	(50,982,215)
ดอกเบี้ยรับ	(5,677,406)	(940,970)	(2,998,287)	(498,510)
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	332,500	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	176,160,427	69,251,181	93,171,556	31,453,482
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน</b>				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	567,492,398	350,975,730	208,338,063	93,042,191
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	15,727,869	(21,755,240)	11,935,217	20,667,727
สินค้าคงเหลือ	10,969,707	1,092,491	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(18,756,496)	19,807,242	(9,973,976)	(443,801)
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	(12,097)	1,162,669	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9,775,399	(23,478,468)	3,351,082	(11,910,693)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(37,465,434)	(41,553,079)	(34,529,377)	(20,360,040)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	10,668,840	(5,000,913)	3,817,764	(2,084,271)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(2,546,456)	(6,445,814)	(103,800)	(1,091,260)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(3,411,230)	(15,911,915)	-	(15,591,650)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(9,904,468)	9,597,790	(2,624,364)	2,572,911
<b>เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	542,538,032	268,490,493	180,210,609	64,801,114
จ่ายภาษีเงินได้	(17,713,436)	(16,152,399)	(4,431,848)	(2,720,488)
เงินสดรับจากการคืนเงินภาษี	13,409,386	18,721,304	10,306,362	18,489,742
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	538,233,982	271,059,398	186,085,123	80,570,368

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษี	(467,919,496)	32,596	(7,459,693)	65,052,481
รายการปรับกระทบยอดกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษี				
เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	760,595	-	760,595	-
หนี้สูญและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	336,479	-	22,198
ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	10,772,539	8,246,258	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	625,510,793	230,105,410	124,419,600	22,941,919
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	27,485,490	6,739,140	(470,736)	683
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	43,877,140	-	43,877,140	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	200,000,000	-	-	-
ส่วนลดค่าเช่าจากผู้ให้เช่า	(38,012,137)	-	(750,000)	-
ค่าใช้จ่ายหุ้นกู้หรือค้ำประกันที่ตัดจ่าย	4,169,790	2,355,339	2,807,675	1,272,005
ส่วนแบ่งขาดทุน(กำไร)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(18,957,469)	55,447,641	-	-
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	(35,328,633)	-	18,425,669
กำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	(101,810)	-	(101,810)	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	9,014,883	16,795,306	2,147,192	2,233,267
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	320,265	-	-
ผลขาดทุนในบริษัทย่อยที่สูญเสียการควบคุมจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	3,566,593	-	-
ตัดจำหน่ายภาษี หัก ณ ที่จ่าย	409,059	3,137,195	376,654	3,121,212
เงินปันผลรับ	-	(9,420,570)	(47,441,823)	(50,982,215)
ดอกเบี้ยรับ	(5,677,406)	(940,970)	(2,998,287)	(498,510)
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	332,500	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	176,160,427	69,251,181	93,171,556	31,453,482
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	567,492,398	350,975,730	208,338,063	93,042,191
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	15,727,869	(21,755,240)	11,935,217	20,667,727
สินค้าคงเหลือ	10,969,707	1,092,491	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(18,756,496)	19,807,242	(9,973,976)	(443,801)
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	(12,097)	1,162,669	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9,775,399	(23,478,468)	3,351,082	(11,910,693)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(37,465,434)	(41,553,079)	(34,529,377)	(20,360,040)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	10,668,840	(5,000,913)	3,817,764	(2,084,271)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(2,546,456)	(6,445,814)	(103,800)	(1,091,260)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(3,411,230)	(15,911,915)	-	(15,591,650)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(9,904,468)	9,597,790	(2,624,364)	2,572,911
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	542,538,032	268,490,493	180,210,609	64,801,114
จ่ายภาษีเงินได้	(17,713,436)	(16,152,399)	(4,431,848)	(2,720,488)
เงินสดรับจากการคืนเงินภาษี	13,409,386	18,721,304	10,306,362	18,489,742
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>538,233,982</b>	<b>271,059,398</b>	<b>186,085,123</b>	<b>80,570,368</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	-	3,700,000	-	-
เงินสืบทอดจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	8,816,524	-	-
เงินสืบทอดจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	50,500,000	-	50,000,000	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(71,972,376)	-	(70,000,000)	-
เงินสืบทอดจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	20,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(3,348,474)	(11,999,970)	(3,348,474)	-
เงินสดจ่ายซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(141,297,636)	(139,920,800)	(18,899,330)	(33,807,906)
เงินสืบทอดจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,097,786	1,519,351	470,747	6,729
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(5,819,162)	(54,595,247)	(545,166)	(6,809,594)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	(132,071,814)	-	-	-
เงินปันผลรับ	11,326,742	10,490,190	50,647,203	47,776,835
ดอกเบี้ยรับ	5,712,493	1,003,139	3,031,726	552,998
<b>เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไป)กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(285,872,441)</b>	<b>(180,986,813)</b>	<b>11,356,706</b>	<b>27,719,062</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสืบทอดจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	214,633,733	117,109,300	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(89,500,000)	(160,000,000)	-	(50,000,000)
เงินสืบทอดจากเงินกู้ยืมระยะยาว	581,077,900	55,139,867	400,000,000	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(226,268,828)	(50,489,443)	(200,000,000)	-
เงินสดจ่ายหนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	(359,880,279)	-	(62,377,874)	-
เงินสดจ่ายหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	(22,300,336)	-	(721,001)
เงินสืบทอดจากการออกหุ้นกู้	606,341,556	-	391,708,156	-
ไถ่ถอนหุ้นกู้	(766,880,000)	-	(600,000,000)	-
เงินสืบทอดจากการขายและเช่ากลับคืน	-	30,035,927	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อคืนหุ้นทุนซื้อคืนของบริษัทย่อย	(2,543,641)	(1,397,494)	-	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(90,432,945)	(69,214,539)	(48,619,258)	(31,458,345)
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(5,009,534)	(22,809,568)	(5,009,534)	(22,809,403)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ของบริษัทย่อย	(21,770,142)	(20,733,063)	-	-
เงินสืบทอดจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการ				
ออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	-	283,658	-	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(160,232,180)</b>	<b>(144,375,691)</b>	<b>(124,298,510)</b>	<b>(104,988,749)</b>
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(4,873,260)	1,653,009	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>87,256,101</b>	<b>(52,650,097)</b>	<b>73,143,319</b>	<b>3,300,681</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	176,113,409	228,763,506	20,959,340	17,658,659
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>263,369,510</b>	<b>176,113,409</b>	<b>94,102,659</b>	<b>20,959,340</b>
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				



บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เจ้าหนี้ค่าอาคารและอุปกรณ์	31,589,824	19,225,527	65,670	3,292,604
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	231,344,664	-	4,999,435	-
แปลงสภาพเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว	266,345,229	-	-	-
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม															
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ															
	ส่วนเกินทุนจาก						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
							กำไรสะสม			กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมของบริษัทฯ	
							จัดสรรแล้ว -			ผลต่างจากการแปลงค่า	การวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย					ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน	การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	งบการเงิน	ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	อื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวม			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	455,807,823	337,773,202	37,006,907	690,258,290	46,876,429	531,517,850	1,617,010	(13,310,098)	206,560,795	194,867,707	2,294,108,208	996,300,600	3,290,408,808			
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	5,929,621	-	-	-	-	5,929,621	(13,340,327)	(7,410,706)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	11,245,622	(2,533,752)	(1,248,182)	-	(3,781,934)	7,463,688	(3,115,347)	4,348,341			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	17,175,243	(2,533,752)	(1,248,182)	-	(3,781,934)	13,393,309	(16,455,674)	(3,062,365)			
กลับรายการขาดทุนจากหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	-	-	(14,558,280)	-	14,558,280	-	14,558,280	-	-	-			
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยเสียการควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,426,643	1,426,643			
ออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	283,658	283,658			
ผลกระทบจากหุ้นทุนซื้อคืนของบริษัทย่อย	-	-	-	(898,106)	-	-	-	-	-	-	(898,106)	(499,388)	(1,397,494)			
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 37)	-	-	-	-	-	(22,790,373)	-	-	-	-	(22,790,373)	-	(22,790,373)			
เงินปันผลของบริษัทย่อยจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(20,733,062)	(20,733,062)			
โอนไปเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 31)	-	-	-	-	2,940,670	(2,940,670)	-	-	-	-	-	-	-			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	455,807,823	337,773,202	37,006,907	689,360,184	49,817,099	508,403,770	(916,742)	-	206,560,795	205,644,053	2,283,813,038	960,322,777	3,244,135,815			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	455,807,823	337,773,202	37,006,907	689,360,184	49,817,099	508,403,770	(916,742)	-	206,560,795	205,644,053	2,283,813,038	960,322,777	3,244,135,815			
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	-	(4,174,086)	-	-	-	-	(4,174,086)	-	(4,174,086)			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563																
- หลังการปรับปรุง	455,807,823	337,773,202	37,006,907	689,360,184	49,817,099	504,229,684	(916,742)	-	206,560,795	205,644,053	2,279,638,952	960,322,777	3,239,961,729			
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	-	(280,008,241)	-	-	-	-	(280,008,241)	(165,867,360)	(445,875,601)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	14,069,292	888,182	-	27,570,036	28,458,218	42,527,510	8,431,837	50,959,347			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(265,938,949)	888,182	-	27,570,036	28,458,218	(237,480,731)	(157,435,523)	(394,916,254)			
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 37)	-	-	-	-	-	(5,065,231)	-	-	-	-	(5,065,231)	(21,770,142)	(26,835,373)			
หุ้นปันผล (หมายเหตุ 29)	45,580,041	-	-	-	-	(45,580,041)	-	-	-	-	-	-	-			
หุ้นทุนซื้อคืนของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 31)	-	-	-	(1,634,684)	-	-	-	-	-	-	(1,634,684)	(908,957)	(2,543,641)			
โอนไปเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 31)	-	-	-	-	2,940,671	(2,940,671)	-	-	-	-	-	-	-			
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,348,474)	(3,348,474)			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	501,387,864	337,773,202	37,006,907	687,725,500	52,757,770	184,704,792	(28,560)	-	234,130,831	234,102,271	2,035,458,306	776,859,681	2,812,317,987			

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 (งบการเงินเฉพาะกิจการ)

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
					กำไรสะสม		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		รวม	
							การ	รวม		
ทุนเรือนหุ้น	ที่ออกและ	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินทุน	จัดสรรแล้ว -	สำรอง	วัดมูลค่าเงินลงทุน	ส่วนเกินทุนจาก	องค์ประกอบอื่น		
	ชำระแล้ว	หุ้นสามัญ	หุ้นทุนซื้อคืน	ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	การตีราคาที่ดิน	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	455,807,823	337,773,202	37,006,907	46,876,429	902,775,476	(13,310,098)	206,560,795	193,250,697	1,973,490,534	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	58,813,416	-	-	-	58,813,416	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	14,558,280	(1,248,182)	-	(1,248,182)	13,310,098	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	73,371,696	(1,248,182)	-	(1,248,182)	72,123,514	
กลับรายการขาดทุนจากหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	-	(14,558,280)	14,558,280	-	14,558,280	-	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 37)	-	-	-	-	(22,790,372)	-	-	-	(22,790,372)	
โอนไปเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 31)	-	-	-	2,940,670	(2,940,670)	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	455,807,823	337,773,202	37,006,907	49,817,099	935,857,850	-	206,560,795	206,560,795	2,022,823,676	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	455,807,823	337,773,202	37,006,907	49,817,099	935,857,850	-	206,560,795	206,560,795	2,022,823,676	
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	(4,174,086)	-	-	-	(4,174,086)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - หลังการปรับปรุง	455,807,823	337,773,202	37,006,907	49,817,099	931,683,764	-	206,560,795	206,560,795	2,018,649,590	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	4,470,790	-	-	-	4,470,790	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	27,570,036	27,570,036	27,570,036	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	4,470,790	-	27,570,036	27,570,036	32,040,826	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 37)	-	-	-	-	(5,065,231)	-	-	-	(5,065,231)	
หุ้นปันผล (หมายเหตุ 29)	45,580,041	-	-	-	(45,580,041)	-	-	-	-	
โอนไปเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 31)	-	-	-	2,940,671	(2,940,671)	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	501,387,864	337,773,202	37,006,907	52,757,770	882,568,611	-	234,130,831	234,130,831	2,045,625,185	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 1. ข้อมูลทั่วไป

#### 1.1 ข้อมูลบริษัทฯ

บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการให้เช่าคลังสินค้า รับฝากเอกสารและสื่ออิเล็กทรอนิกส์ บริการทำเทียบเรือ โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนอยู่ที่ 2044/25-27 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร และมีคลังสินค้า คลังเอกสารและทำเทียบเรืออยู่ที่จังหวัดสมุทรปราการ

#### 1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังคงขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่องในหลายภูมิภาคของโลก ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่

สถานการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบทำให้ตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2563 ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มในประเทศไทยไม่สามารถขายสินค้าและให้บริการกับลูกค้าที่ต้องการรับประทานอาหารภายในร้าน แต่สามารถให้ลูกค้าซื้อสินค้าและรับกลับ หรือให้บริการแบบส่งถึงบ้านได้ รวมถึงธุรกิจเสื้อผ้าสำเร็จรูปสามารถขายได้เพียงช่องทางออนไลน์เท่านั้น ตามมาตรการล็อกดาวน์เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโรค ต่อมารัฐบาลได้ผ่อนปรนมาตรการล็อกดาวน์ ทำให้กลุ่มบริษัทกลับมาดำเนินธุรกิจในประเทศไทยได้ตามปกติ ตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2563 สำหรับธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศต้องทำการปิดชั่วคราวตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2563 และเริ่มเปิดให้บริการในเดือนมิถุนายน 2563 อย่างไรก็ตามผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ได้ส่งผลกระทบต่อทุกภาคส่วน ดังนั้น จำนวนลูกค้าที่มาซื้อสินค้าหรือรับบริการยังไม่เข้าสู่ภาวะปกติ

เหตุการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดในปัจจุบันและในอนาคตของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทมีการติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่างๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2. เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2563	2562
			ร้อยละ	ร้อยละ
<b>บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ)</b>				
บริษัท เอส เอส ที คลังสินค้า จำกัด	คลังสินค้า	ไทย	100	100
บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)	ลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่น	ไทย	64	64
บริษัท เอสเอสที รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารกองทรัสต์	ไทย	100	100
<b>บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยอ้อม</b>				
<b>ถือหุ้นโดยบริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)</b>				
บริษัท โกลเด้น โดนนัท (ประเทศไทย) จำกัด	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100	100
บริษัท เอบีพี คาเฟ่ (ประเทศไทย) จำกัด	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100	100
บริษัท โกลเด้น สกู๊ป จำกัด	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	100	100
บริษัท เกรฮาร์ด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปและเครื่องหนัง		100	100
บริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด	ร้านอาหาร	ไทย	100	100
Mudman International Limited	ลงทุนในหุ้นของบริษัทอื่น	สาธารณรัฐมอริเชียส	100	100
<b>ถือหุ้นโดยบริษัท เกรฮาร์ด คาเฟ่ จำกัด</b>				
GHC CAFÉ (UK) Co., Ltd.	ร้านอาหาร	สหราชอาณาจักร	100	100
<b>ถือหุ้นโดย Mudman International Limited</b>				
Societe Langonnaise des Vinset Hotelleries SAS	ร้านอาหาร	ฝรั่งเศส	100	100
MM FR SAS	ร้านอาหาร	ฝรั่งเศส	67	67
<b>ถือหุ้นโดย MM FR SAS</b>				
MAISON MM1	ร้านอาหาร	ฝรั่งเศส	100	100
MAISON MM2	ร้านอาหาร	ฝรั่งเศส	100	-
MAISON MM3	ร้านอาหาร	ฝรั่งเศส	100	-

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน” ในงบแสดงฐานะการเงินของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- ซ) ในการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อกิจการ ผลต่างระหว่างมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ที่ซื้อตามราคายุติธรรมและมูลค่าที่จ่ายซื้อได้แสดงไว้เป็น “ค่าความนิยม” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานกลุ่มนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4



## แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของกลุ่มบริษัทที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ถึง 3 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้เลือกปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีในเรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน การด้อยค่าของสินทรัพย์ การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมและการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าจากการลดค่าเช่าตามสัญญา

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น จากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แล้ว ดังนั้น ในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทจึงพิจารณายกเลิกการถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชี เฉพาะเรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน การด้อยค่าของสินทรัพย์และการด้อยค่าของค่าความนิยมที่กลุ่มบริษัทได้เคยถือปฏิบัติในช่วงที่ผ่านมา และได้บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเพิ่มขึ้นจำนวน 200 ล้านบาท และบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการเพิ่มขึ้นจำนวน 44 ล้านบาท สำหรับปีปัจจุบัน

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทยังคงเลือกนำมาตราการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีสำหรับเรื่องดังต่อไปนี้มาถือปฏิบัติอยู่

- เลือกที่จะไม่นำการลดค่าเช่าตามสัญญาจากผู้ให้เช่าเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า โดยทยอยปรับลดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดแต่ละงวดตามสัดส่วนที่ได้ส่วนลด พร้อมทั้งกลับรายการค่าเสื่อมราคาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ยังคงรับรู้ในแต่ละงวดตามสัดส่วนของค่าเช่าที่ลดลง และบันทึกผลต่างที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของเรื่องดังกล่าวต่อการเงิน และจะพิจารณำบันทึกผลกระทบต่อการเงินภายหลังสิ้นสุดมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวดังกล่าว

**ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

**4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ**

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นปี 2563 เนื่องจากการนำมาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบจาก		1 มกราคม 2563
		มาตรฐานการ	มาตรฐานการ	
		รายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทาง การเงิน	รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนชั่วคราว	8,233	(8,233)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	8,233	-	8,233
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,080,665	-	(50,059)	1,030,606
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	1,982,125	1,982,125
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	918,017	-	(144,499)	773,518
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	449,319	-	(20,870)	428,449
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	350,482	350,482
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17,159	-	(17,159)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	1,491,473	1,491,473
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16,359	-	(16,359)	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	297,444	-	4,174	301,618
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	508,404	-	(4,174)	504,230

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ผลกระทบจาก			
		มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทาง การเงิน	มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	
	31 ธันวาคม 2562			1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	533,292	-	(2,722)	530,570
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	845,256	845,256
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	20,655	-	(11,354)	9,301
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	84,418	-	(20,870)	63,548
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายใน หนึ่งปี	-	-	78,894	78,894
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	615	-	(615)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	-	-	775,321	775,321
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,550	-	(1,550)	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	115,952	-	4,174	120,126
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	935,858	-	(4,174)	931,684

4.1 เครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เปรียบเทียบกับการจัดประเภทและมูลค่าตามบัญชีเดิม แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม					
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	มูลค่าตามบัญชีเดิม	การวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9			
		มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	176,113	-	-	176,113	176,113
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	202,547	-	-	202,547	202,547
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	8,233	8,233	-	-	8,233
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	1,265	-	-	1,265	1,265
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	388,158	8,233	-	379,925	388,158

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	มูลค่าตามบัญชีเดิม	การวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9			
		มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	20,959	-	-	20,959	20,959
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	63,607	-	-	63,607	63,607
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	84,566	-	-	84,566	84,566

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

## 4.2 สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,844,662	1,142,802
บวก: สิทธิในการเลือกขยายอายุสัญญา	481,967	-
หัก: สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(90,065)	-
สัญญาที่พิจารณาเป็นสัญญาบริการ	(45,341)	(45,341)
ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(382,786)	(245,411)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	1,808,437	852,050
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	33,518	2,165
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,841,955	854,215
ประกอบด้วย		
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	350,482	78,894
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	1,491,473	775,321
	1,841,955	854,215
อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	4.5 - 5.2	5.07

รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ที่ดินและอาคารคลังสินค้า	821,792	821,792
สิทธิการใช้พื้นที่	1,086,005	11,354
ส่วนปรับปรุงอาคาร	40,853	-
อุปกรณ์	317	-
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	594	-
ยานพาหนะ	32,564	12,110
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,982,125	845,256

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

*รายได้จากการขายและบริการ - ธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มและร้านอาหาร*

รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งรับรู้เมื่อได้ส่งมอบสินค้าและให้บริการแล้ว รายได้จากการขายและบริการแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบและบริการที่ได้ให้หลังจากหักส่วนลดแล้ว

*รายได้จากการขายสินค้า - ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปและเครื่องหนัง*

รายได้จากการขายสินค้านับรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า ในกรณีสินค้าฝากขายกลุ่มบริษัทจะยังไม่รับรู้รายได้จากการขายเมื่อส่งมอบสินค้า แต่จะบันทึกรายได้เมื่อขายสินค้าแก่ลูกค้า รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

*รายได้ค่าบริการ*

รายได้ค่าบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

*เงินปันผลรับ*

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

*รายได้ดอกเบี้ย*

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

*รายได้อื่น*

รายได้อื่นรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

*ต้นทุนทางการเงิน*

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง



## 5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

## 5.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่าย เพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

## 5.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิ จากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

## 5.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของ กำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

## 5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าราคาที่ดินใหม่ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดินใหม่ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารคลังสินค้า โรงงาน ท่าเทียบเรือและส่วนปรับปรุง	5 - 30 ปี
อาคารสำนักงานและส่วนปรับปรุง	5 - 15 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกำหนดตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

## 5.7 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาหุ้นหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

## 5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังจากการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาหุ้นหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
แฟรนไชส์	7 - 28 ปี
เครื่องหมายการค้า	40 ปี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 - 5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนแต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด กลุ่มบริษัทจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

## 5.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

## กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

### **สินทรัพย์สิทธิการใช้**

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดินและอาคารคลังสินค้า	8 - 27 ปี
สิทธิในการใช้พื้นที่	3 - 9 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	10 ปี
อุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	2 - 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

### **หนี้สินตามสัญญาเช่า**

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### **สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ**

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### **นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563**

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

### **กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า**

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

### 5.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม บุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

### 5.11 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

### 5.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ที่ดิน ซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

### 5.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### **ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน**

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม และโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงานบริษัทจดทะเบียนเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### **ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน**

##### **โครงการสมทบเงิน**

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### **โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน**

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน



กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทั้งจำนวนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

#### 5.14 ประเมินหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 5.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

## 5.16 เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มียอดคงเหลือเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

**การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย**

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

#### ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

#### เงินลงทุน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง กลุ่มบริษัทจะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### 5.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### 6.1 สัญญาเช่า

#### *การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า*

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

#### *การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า*

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

### 6.2 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ แสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยใช้วิธีพิจารณาจากรายได้ เนื่องจากไม่มีราคาในตลาดที่สามารถใช้เทียบเคียงได้ ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 16

### 6.3 ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

### 6.4 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### 6.5 ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในช่วง 5 ปีข้างหน้าและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์ การประมาณการดังกล่าวส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับ ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในงบการเงิน สมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมถึงการวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานดังกล่าวได้เปิดเผยและอธิบายไว้ในหมายเหตุ 18

### 6.6 ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น



## 7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัท และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2563	2562	2563	2562	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าบริหารจัดการ	-	-	14,415	11,954	อัตราตามสัญญาต่างตอบแทน
เงินปันผลรับ	-	-	39,321	37,287	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
รายได้ค่าบริการอื่น	-	-	571	489	อัตราตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	97	อัตราตามสัญญา
รายได้อื่น	-	-	300	300	อัตราตามสัญญา
ซื้อสินค้า	-	-	858	133	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>					
ค่าเช่าอาคารโกดังจ่าย	133,750	52,747	133,750	52,747	อัตราตามสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	8,121	4,275	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	654	-	654	-	อัตราตามสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ค่าเช่าอาคารโกดังจ่าย	-	66,897	-	66,897	อัตราตามสัญญา
เงินปันผลรับ	-	9,421	-	9,421	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	-	344	-	344	อัตราตามสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับกรรมการ พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ค่าเช่าจ่าย	4,982	4,080	4,982	4,080	อัตราตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)</b>				
บริษัทย่อย	3,326	-	127	28
บริษัทร่วม	49	2,274	49	83
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	40	-	-
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>3,375</b>	<b>2,314</b>	<b>176</b>	<b>111</b>
<b>เงินมัดจำค่าเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทร่วม	33,500	32,500	33,500	32,500
<b>รวมเงินมัดจำค่าเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>33,500</b>	<b>32,500</b>	<b>33,500</b>	<b>32,500</b>
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	6,045	6,042
บริษัทร่วม	58,366	44,819	58,366	44,819
กรรมการ	-	9,560	-	9,561
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>58,366</b>	<b>54,379</b>	<b>64,411</b>	<b>60,422</b>
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทร่วม	707,627	-	707,627	-
กรรมการ	60,078	-	60,078	-
<b>รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>767,705</b>	<b>-</b>	<b>767,705</b>	<b>-</b>

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของเงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้อง  
กันดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืม	ลักษณะ ความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ	
		ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ทรัสต์เพื่อการลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์ทรัพย์ศรีไทย	บริษัทร่วม	-	11,000	(11,000)	-
รวม		-	11,000	(11,000)	-

#### สัญญาต่างตอบแทน

ในเดือนกันยายน 2552 บริษัทได้เข้าทำสัญญาต่างตอบแทนกับบริษัท เอส เอส ที คลังสินค้า จำกัด (บริษัท  
ย่อย) เพื่อให้เช่าพื้นที่คลังสินค้าและให้บริการบริหารสต็อกสินค้าพร้อมทั้งบริการที่เกี่ยวข้องอื่น โดยคิด  
ค่าตอบแทนเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละ 80 ของรายได้ค่ารับฝากสินค้าของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยสัญญา  
สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561 ซึ่งเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2561 บริษัทได้ลงนามต่ออายุสัญญาดังกล่าว  
ออกไปอีกเป็นระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2564

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่  
กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	84,311	124,215	33,632	33,247
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3,390	6,676	552	93
รวม	87,701	130,891	34,184	33,340

#### การรับประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีการะจากการรับประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 38.4.1

## 8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	14,924	18,800	565	844
เงินฝากธนาคาร	247,878	154,162	92,970	17,192
เช็คในมือ	568	3,151	568	2,923
รวม	263,370	176,113	94,103	20,959

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.125 ถึง 2.00 ต่อปี (2562: ร้อยละ 0.10 ถึง 0.85 ต่อปี)

## 9. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2562	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - ราคาทุน	8,020	-
บวก: ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	213	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - มูลค่ายุติธรรม	8,233	-

## 10. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,326	2,171	118	8
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	20	9	20
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,326	2,191	127	28
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	65,875	90,130	24,221	22,289
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	24,673	30,839	17,954	19,292
3 - 6 เดือน	4,819	2,596	4,315	2,388
6 - 12 เดือน	3,521	1,584	3,102	1,584
มากกว่า 12 เดือน	5,717	5,750	123	158
รวม	104,605	130,899	49,715	45,711
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(6,510)	(5,750)	(919)	(159)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	98,095	125,149	48,796	45,552
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	101,421	127,340	48,923	45,580
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	49	123	49	83
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	30,731	48,431	38	15,475
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	53,822	26,653	1,868	2,469
รวมลูกหนี้อื่น	84,602	75,207	1,955	18,027
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	186,023	202,547	50,878	63,607

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	5,750	159
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	815	815
ตัดจำหน่าย	(55)	(55)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	6,510	919

## 11. สินค้าคงเหลือ

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	70,103	66,771
งานระหว่างทำ	2,715	4,581
วัตถุดิบ	80,825	94,790
ภาชนะบรรจุและหีบห่อ	10,521	11,104
สินค้าระหว่างทาง	3,105	-
อื่นๆ	19,630	20,622
รวม	186,899	197,868
หัก: รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(36,687)	(25,914)
รวมสินค้าคงเหลือ	150,212	171,954

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัททยอยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 10.8 ล้านบาท (2562: 8.3 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายและบริการ

12. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	31 ธันวาคม 2563	
	งบการเงิน	เฉพาะ
	งบการเงินรวม	กิจการ
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		
กองทุนรวม	29,807	20,102
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	29,807	20,102
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	29,807	20,102

13. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน เป็นเงินฝากธนาคารของบริษัทย่อยซึ่งได้นำไปวางเป็นหลักประกัน  
สำหรับหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร

#### 14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

## 14.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี		มูลค่าตามบัญชี	
					วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
			2563	2562	2563	2562	2563	2562
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
ทรัสต์เพื่อการลงทุน	ระดมเงินไปลงทุนใน	ไทย						
ในอสังหาริมทรัพย์	อสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์							
ทรัพย์ศรีไทย	โดยการซื้อและจัดหา							
	ผลประโยชน์จากการให้เช่า							
	อสังหาริมทรัพย์ดังกล่าว		23.71	23.71	289,272	278,436	278,268	278,268
รวม					289,272	278,436	278,268	278,268



#### 14.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทได้รับรู้ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จาก		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		เงินปันผลรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	เงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปี		จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		31 ธันวาคม	
	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์						
ทรัพย์ศรีไทย	-	(55,616)	-	-	-	4,275
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ทรัพย์ศรีไทย	18,957	168	-	-	8,121	-
รวม	18,957	(55,448)	-	-	8,121	4,275

#### 14.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	มูลค่ายุติธรรม	
	2563	2562
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ทรัพย์ศรีไทย	195	220
รวม	195	220

#### 14.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ทรัพย์ศรีไทย	
	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,504	1,483
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	49	63
หนี้สินหมุนเวียน	(10)	(50)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(272)	(271)
<b>สินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>1,271</b>	<b>1,225</b>
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	23.71	23.71
<b>สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>301</b>	<b>290</b>

## 15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท)	
							เงินปันผลสำหรับปี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)			2563	2562
บริษัท เอส เอส ที								
คลังสินค้า จำกัด	5,000	5,000	100	100	5,000	5,000	-	-
บริษัท มัดแมน จำกัด	1,054,90	1,054,90			1,489,23	1,485,88		
(มหาชน)	4	4	64	64	4	5	39,321	37,287
บริษัท เอสเอสที รีท								
แมนเนจเม้นท์ จำกัด	10,000	10,000	100	100	10,000	10,000	-	-
					1,504,23	1,500,88		
รวม					4	5	39,321	37,287

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีการซื้อหุ้นของบริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมจำนวน 1,808,500 หุ้น คิดเป็นมูลค่า 3.3 ล้านบาท

### การจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่

#### MM FR SAS

เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2562 Mudman International Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อยได้ลงทุนในบริษัทย่อยแห่งใหม่คือ MM FR SAS ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศฝรั่งเศสด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 24,000 ดอลลาร์สหรัฐ และมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหาร ในประเทศฝรั่งเศส โดยบริษัทย่อยลงทุนร้อยละ 67 ในหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว และได้ชำระค่าหุ้นทั้งจำนวนเป็นจำนวน 16,000 ดอลลาร์สหรัฐแล้ว

#### MAISON MM1

เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2562 MM FR SAS ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทย่อยถือหุ้นทางอ้อมได้ลงทุนในบริษัทย่อยแห่งใหม่คือ MAISON MM1 ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศฝรั่งเศสด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 10,000 ยูโร และมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหารในประเทศฝรั่งเศส โดย MM FR SASลงทุนร้อยละ 100 ในหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว และได้ชำระค่าหุ้นทั้งจำนวนเป็นจำนวน 10,000 ยูโรแล้ว MAISON MM1 ได้เริ่มดำเนินพาณิชย์กิจเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562

## MAISON MM2

เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2563 MM FR SAS ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทย่อยถือหุ้นทางอ้อมได้ลงทุนในบริษัทย่อยแห่งใหม่คือ MAISON MM2 ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศฝรั่งเศสด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 10,000 ยูโร และมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหารในประเทศฝรั่งเศส โดย MM FR SAS ลงทุนร้อยละ 100 ในหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว และได้ชำระค่าหุ้นทั้งจำนวนเป็นจำนวน 10,000 ยูโรแล้ว MAISON MM2 ได้เริ่มดำเนินพาณิชย์กิจเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2563

## MAISON MM3

เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2563 MM FR SAS ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทย่อยถือหุ้นทางอ้อมได้ลงทุนในบริษัทย่อยแห่งใหม่คือ MAISON MM3 ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศฝรั่งเศสด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 10,000 ยูโร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจร้านอาหารในประเทศฝรั่งเศส โดย MM FR SAS ลงทุนร้อยละ 100 ในหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว และได้ชำระค่าหุ้นทั้งจำนวนเป็นจำนวน 10,000 ยูโรแล้ว MAISON MM3 ได้เริ่มดำเนินพาณิชย์กิจเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2563

## การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

### บริษัท กาด โกโก้ จำกัด

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2562 บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อยได้ลงทุนในบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศไทยคือ บริษัท กาดโกโก้ จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 20,000,000 บาท และมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มในประเทศไทย โดยบริษัทย่อยลงทุนร้อยละ 60 ในหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทดังกล่าว บริษัทย่อยได้ชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน

ต่อมาเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2562 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาขายหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท กาดโกโก้ จำกัด ให้กับผู้ถือหุ้นเดิม โดยบริษัทย่อยได้รับชำระค่าขายหุ้นเป็นจำนวน 8.8 ล้านบาท และโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นให้กับผู้ซื้อแล้วเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2562 ซึ่งบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเป็นจำนวน 0.67 ล้านบาท

## 16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	377,525	377,525	377,525	377,525
ผลขาดทุนจากการปรับมูลค่า	(43,877)	-	(43,877)	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	333,648	377,525	333,648	377,525

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯเป็นอาคารและโกดังให้เช่า บริษัทฯแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
อัตราการใช้พื้นที่ (ร้อยละ)	50 - 92	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	9.8 - 18.0	มูลค่ายุติธรรมลดลง
อัตราค่าเช่าต่อพื้นที่ (บาท/ตารางเมตร/เดือน)	115 - 221	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น

บริษัทฯได้จัดจ้างองอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนประมาณ 282 ล้านบาท (2562: ไม่มี) เพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 23

## 17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารคลังสินค้า โรงงาน ท่าเทียบ เรือและส่วน ปรับปรุง	อาคารสำนักงาน และส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน								
1 มกราคม 2562	401,276	184,983	781,940	405,357	301,646	30,336	28,159	2,133,697
ซื้อเพิ่ม	-	126	58,696	18,649	20,022	5,098	37,667	140,258
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(53,016)	(11,804)	(11,345)	(3,073)	-	(79,238)
โอนเข้า(ออก)	-	3,879	3,174	1,848	22	-	(8,923)	-
31 ธันวาคม 2562	401,276	188,988	790,794	414,050	310,345	32,361	56,903	2,194,717
ปรับปรุงใหม่	-	-	32,600	13,443	2,673	-	-	48,716
จัดประเภทไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	(52,708)	(467)	(1,200)	(12,315)	-	(66,690)
ซื้อเพิ่ม	-	321	51,803	13,288	41,220	2,685	31,977	141,294
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(62,121)	(5,037)	(12,790)	(2,145)	-	(82,093)
โอนเข้า(ออก)	-	-	6,382	1,033	4,488	-	(9,808)	2,095
31 ธันวาคม 2563	401,276	189,309	766,750	436,310	344,736	20,586	79,072	2,238,039
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2562	-	149,645	395,609	245,093	202,754	17,844	-	1,010,945
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	8,967	75,826	37,831	36,641	4,058	-	163,323
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(44,521)	(11,418)	(10,751)	(2,034)	-	(68,724)
31 ธันวาคม 2562	-	158,612	426,914	271,506	228,644	19,868	-	1,105,544
ปรับปรุงใหม่	-	-	34,663	15,790	5,310	(16)	-	55,747
จัดประเภทไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	(11,854)	(150)	(606)	(4,021)	-	(16,631)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	8,883	56,788	36,435	36,540	1,828	-	140,474
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(43,458)	(4,293)	(11,753)	(2,145)	-	(61,649)
31 ธันวาคม 2563	-	167,495	463,053	319,288	258,135	15,514	-	1,223,485

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารคลังสินค้า โรงงาน ท่าเทียบเรือ และส่วนปรับปรุง	อาคารสำนักงานและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม								
1 มกราคม 2562	6,203	-	-	-	-	-	-	6,203
31 ธันวาคม 2562	6,203	-	-	-	-	-	-	6,203
เพิ่มขึ้น	34,463	-	-	-	-	-	-	34,463
31 ธันวาคม 2563	40,666	-	-	-	-	-	-	40,666
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
1 มกราคม 2562	-	-	7,668	10	-	-	-	7,678
31 ธันวาคม 2562	-	-	7,668	10	-	-	-	7,678
31 ธันวาคม 2563	-	-	7,668	10	-	-	-	7,678
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน								
31 ธันวาคม 2562	-	-	(5,293)	(450)	(1,290)	-	-	(7,033)
31 ธันวาคม 2563	-	-	1,279	321	1,177	-	174	2,951
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2562	407,479	30,376	350,919	142,084	80,411	12,493	56,903	1,080,665
31 ธันวาคม 2563	441,942	21,814	297,309	117,335	87,779	5,069	79,245	1,050,493
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2562 (จำนวน 34 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								163,323
2563 (จำนวน 33 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								140,474

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารคลังสินค้า	อาคารสำนักงาน และส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้างและ	
		โรงงาน ท่าเทียบ			ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน		อุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง	
		เรือและส่วน ปรับปรุง						
รวม								
ราคาทุน								
1 มกราคม 2562	399,478	184,983	16,731	116,961	22,138	18,990	23,114	782,395
ซื้อเพิ่ม	-	126	14	684	847	2,129	32,240	36,040
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(176)	(1,073)	-	-	(1,249)
โอนเข้า(ออก)	-	3,879	-	-	-	-	(3,879)	-
31 ธันวาคม 2562	399,478	188,988	16,745	117,469	21,912	21,119	51,475	817,186
การจัดประเภทไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	(3,533)	-	(3,533)
ซื้อเพิ่ม	-	321	-	1,060	678	120	15,321	17,500
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(480)	(2,145)	-	(2,625)
โอนเข้า(ออก)	-	-	-	1,033	-	-	1,062	2,095
31 ธันวาคม 2563	399,478	189,309	16,745	119,562	22,110	15,561	67,858	830,623
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2562	-	149,645	16,686	72,369	19,063	13,099	-	270,862
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	8,967	45	8,005	1,172	2,286	-	20,475
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(173)	(1,067)	-	-	(1,240)
31 ธันวาคม 2562	-	158,612	16,731	80,201	19,168	15,385	-	290,097
การจัดประเภทไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	(811)	-	(811)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	8,883	3	8,222	1,101	1,097	-	19,306
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(480)	(2,145)	-	(2,625)
31 ธันวาคม 2563	-	167,495	16,734	88,423	19,789	13,526	-	305,967
								(หน่วย: พันบาท)

(หน่วย: พันบาท)



	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารคลังสินค้า โรงงาน ท่าเทียบ เรือและส่วน ปรับปรุง	อาคารสำนักงาน และส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง และอุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม								
1 มกราคม 2562	6,203	-	-	-	-	-	-	6,203
31 ธันวาคม 2562	6,203	-	-	-	-	-	-	6,203
เพิ่มขึ้น	34,463	-	-	-	-	-	-	34,463
31 ธันวาคม 2563	40,666	-	-	-	-	-	-	40,666
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2562	405,681	30,376	14	37,268	2,744	5,734	51,475	533,292
31 ธันวาคม 2563	440,144	21,814	11	31,139	2,321	2,035	67,858	565,322
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2562 (จำนวน 16 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								20,475
2563 (จำนวน 19 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								19,306

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์ซึ่งได้ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 953.17 ล้านบาท และ 852.75 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 213.63 ล้านบาท และ 211.41 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ดินบันทึกด้วยราคาที่ตีใหม่มีมูลค่าสุทธิในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 441.94 ล้านบาท และ 440.14 ล้านบาท ตามลำดับ (2562: 407.48 ล้านบาท และ 405.68 ล้านบาท ตามลำดับ) มูลค่ายุติธรรมของที่ดินซึ่งมีการประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ และเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาที่ดินคือ วิธีเทียบเคียงกับข้อมูลตลาด (Comparative Method of Valuation) ซึ่งเป็นลำดับขั้นระดับที่ 3 และมูลค่าสุทธิตามบัญชีโดยวิธีราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 401.28 ล้านบาท และ 399.48 ล้านบาท ตามลำดับ (2562: 401.28 ล้านบาท และ 399.48 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัทฯ ได้จดจำนองที่ดินและคลังสินค้าซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนประมาณ 253.94 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 23

## 18. ค่าความนิยม

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทได้ปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งแสดงได้ดังนี้

	ธุรกิจร้านโดนัท	ธุรกิจร้านเบเกอรี่	ธุรกิจร้านอาหาร	(หน่วย: พันบาท) รวม
1 มกราคม 2563	484,370	298,192	1,357,322	2,139,884
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	(200,000)	(200,000)
31 ธันวาคม 2563	484,370	298,192	1,157,322	1,939,884

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดครอบคลุมระยะเวลา 4.5 ปีสำหรับธุรกิจร้านโดนัท ร้านเบเกอรี่ และธุรกิจร้านอาหาร

สมมติฐานที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

	ธุรกิจร้านโดนัท	ธุรกิจร้านเบเกอรี่	ธุรกิจร้านอาหาร
อัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว	1.8	1.8	1.6 - 1.8
อัตราคิดลด	11.0	11.0	7.1 - 11.0

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมสำหรับธุรกิจร้านอาหาร ซึ่งผลการประเมินพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมดังกล่าวจำนวน 200 ล้านบาทในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีปัจจุบัน

19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เครื่องหมาย		โปรแกรม	สิทธิการ		รวม	โปรแกรม	สิทธิการ	รวม
	แฟรนไชส์	การค้า	คอมพิวเตอร์	เช่า	อื่น ๆ		คอมพิวเตอร์	เช่า	
1 มกราคม 2562	421,858	379,324	15,381	117,297	1,446	935,306	3,065	13,246	16,311
ซื้อเพิ่ม	735	-	8,272	45,589	-	54,596	6,810	-	6,810
ตัดจำหน่าย	-	-	(83)	(2,000)	-	(2,083)	-	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(45,954)	(479)	(4,335)	(14,567)	(1,446)	(66,781)	(574)	(1,892)	(2,466)
ผลต่างจากการแปลงค่า									
งบการเงิน	-	(1,188)	(13)	(1,820)	-	(3,021)	-	-	-
31 ธันวาคม 2562	376,639	377,657	19,222	144,499	-	918,017	9,301	11,354	20,655
การจัดประเภทไปเป็น									
สินทรัพย์สิทธิการใช้/ โอนออก	-	-	(2,095)	(144,499)	-	(146,594)	(2,095)	(11,354)	(13,449)
การจัดประเภทใหม่	3,301	(3,301)	-	-	-	-	-	-	-
ซื้อเพิ่ม	3,755	1,029	1,035	-	-	5,819	545	-	545
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(33,813)	-	(3,435)	-	-	(37,248)	(473)	-	(473)
ผลต่างจากการแปลงค่า									
งบการเงิน	-	1,178	41	-	-	1,219	-	-	-
31 ธันวาคม 2563	349,882	376,563	14,768	-	-	741,213	7,278	-	7,278

## 20. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินมัดจำค่าเช่า	157,044	162,048	33,730	32,500
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอขอคืน	24,158	35,928	6,357	17,571
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	53	6,464	53	202
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	181,255	204,440	40,140	50,273

## 21. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	175,395	77,109
รวม	175,395	77,109

อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.00 - 3.55, MLR- 2.50	3.70 - 4.25, MLR- 2.50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ยังมิได้เบิกใช้ เป็นจำนวน 233 ล้านบาท และ 328 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 2563 จำนวน 97 ล้านบาท และ 2562 จำนวน 207 ล้านบาท) ซึ่งเงินกู้ยืมระยะสั้นบางส่วนค้ำประกันโดยกลุ่มบริษัทตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 38.4.1

เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการนำหุ้นของบริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) และหน่วยของทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ทรัพย์ศรีไทยและที่ดินและ คลังสินค้าส่วนหนึ่งไปวางเป็นหลักประกันสินเชื่อกับสถาบันการเงิน ซึ่งการวางหลักประกันดังกล่าวอยู่ ระหว่างการพิจารณาของสถาบันการเงิน

## 22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	44,819	-	44,819
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	58,366	9,560	64,411	15,603
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่				
เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	58,366	54,379	64,411	60,422
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	145,427	153,892	462	472
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	78,999	57,314	4,051	5,036
รายได้รับล่วงหน้า	25,613	43,155	437	180
เงินมัดจำรับจากลูกค้า	13,429	14,014	13,429	14,014
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	31,590	16,129	66	1,464
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	95,978	110,436	5,996	2,830
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	449,402	449,319	88,852	84,418

## 23. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2563	2562	2563	2562
1.	MLR-1.00 ถึง 1.50	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2562 ถึงเดือนพฤศจิกายน 2566	126,500	138,000	-	-
2.	4.25	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2563 ถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2566	92,032	-	-	-
3.	MLR-1.75 ถึง 2.00	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2556 ถึงเดือนมีนาคม 2564	90	3,743	-	-
4.	1.00	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2562 ถึงเดือนพฤษภาคม 2569	24,259	15,661	-	-
5.	1.30	ชำระคืนเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2562 ถึงเดือนมิถุนายน 2569	27,660	7,661	-	-
6.	1.23	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562 ถึงเดือนมิถุนายน 2565	3,235	3,665	-	-
7.	1.30	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2562 ถึงเดือนธันวาคม 2569	45,500	26,985	-	-
8.	1.45	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2563 ถึงเดือนกันยายน 2570	42,747	-	-	-
9.	2.00	ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2565 ถึงเดือนเมษายน 2568	20,000	-	-	-
10.	8.00	ชำระคืนเป็นรายครึ่งปี เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2563 ถึงเดือนธันวาคม 2564	200,000	-	200,000	-
รวม			582,023	195,715	200,000	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(289,241)	(59,468)	(200,000)	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			292,782	136,247	-	-

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	195,715	-
บวก: แปลงสภาพจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	28,109	-
บวก: กู้ยืมเพิ่มในระหว่างปี	581,078	400,000
หัก: ชำระคืนเงินกู้ในระหว่างปี	(226,269)	(200,000)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	3,390	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	582,023	200,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(289,241)	(200,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	292,782	-

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาสินเชื่อ (Amendment Agreement to the Credit Facility Agreement) กับสถาบันการเงินหลายแห่งเพื่อพักการชำระหนี้เงินต้นของเงินกู้ยืมระยะยาวออกไปเป็นระยะเวลา 6 เดือน และ 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 ส่งผลให้เงินกู้ยืมระยะยาวมีกำหนดจ่ายชำระคืนอีกครั้งในเดือนเมษายน 2564

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและคลังสินค้าของบริษัทฯ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16 และ 17

วงเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ ย่อยค้ำประกันโดยการจดจำนองสิทธิการเช่าพื้นที่ในอาคารของบริษัทฯ ย่อย ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 24

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

ในเดือนธันวาคม 2563 บริษัทฯ ย่อยได้รับหนังสืออนุมัติการผ่อนผันเงื่อนไขทางการเงินบางประการ รวมไปถึงอนุมัติผ่อนผันการไม่ดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จากเจ้าหนี้สถาบันการเงินทั้ง 2 แห่ง



## 24. สัญญาเช่า

### 24.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 16 ปี

#### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	สิทธิในการใช้พื้นที่	ส่วนปรับปรุงอาคาร	อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สิทธิการเช่า	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,896,443	40,853	317	594	32,564	11,354	1,982,125
เพิ่มขึ้น	352,398	2,304	-	-	7,437	-	362,139
จำหน่ายและตัดจำหน่าย มูลค่าสุทธิตามบัญชี - ณ วันที่จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(140,987)	(4,513)	(27)	(9)	(3,102)	-	(148,638)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(426,187)	(4,205)	(63)	(267)	(15,176)	(1,892)	(447,790)
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	11,873	-	-	-	-	-	11,873
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,693,540	34,439	227	318	21,723	9,462	1,759,709

บริษัทย่อยได้จดจำนองสิทธิการเช่าซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนประมาณ 6.55 ล้านบาท (2562: จำนวน 9.56 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดินและอาคาร			
	คลังสินค้า	ยานพาหนะ	สิทธิการเช่า	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	821,792	12,110	11,354	845,256
เพิ่มขึ้น	-	5,000	-	5,000
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(97,637)	(5,113)	(1,892)	(104,642)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	724,155	11,997	9,462	745,614

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
	2563	2563
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	1,870,362	983,909
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(303,658)	(204,448)
รวม	1,566,704	779,461
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(325,709)	(86,981)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	1,240,995	692,480

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 40 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	446,792	104,641
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	86,476	41,741
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	25,173	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	764	498
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปร	160,939	-

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 659 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ จำนวน 120 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

## 24.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเช่าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วยอาคารและโกดัง (ดูหมายเหตุ 16) โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 3 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภายใน 1 ปี	37,687	26,120	37,687	26,120
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	9,388	4,877	9,388	4,877
รวม	47,075	30,997	47,075	30,997

## หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	35,334	2,328
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดบัญชี	(1,816)	(163)
รวม	33,518	2,165
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(17,159)	(615)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16,359	1,550

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่าอุปกรณ์และยานพาหนะเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาประมาณ 5 ปี

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	18,405	16,929	35,334
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอกการตัดบัญชี	(1,246)	(570)	(1,816)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	17,159	16,359	33,518

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	697	1,631	2,328
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอกการตัดบัญชี	(82)	(81)	(163)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	615	1,550	2,165

26. หุ้นกู้ระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่าตามหน้าตราสาร	947,020	1,100,000	396,200	600,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(6,048)	(2,659)	(2,645)	(961)
ยอดสุทธิ	940,972	1,097,341	393,555	599,039
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(726,060)	(599,039)	(393,555)	(599,039)
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	214,912	498,302	-	-

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 หุ้นกู้มีการเคลื่อนไหวดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,097,341	599,039
บวก: เงินสดรับสุทธิจากการออกจำหน่ายหุ้นกู้ระหว่างปี	606,341	391,708
ตัดจำหน่ายต้นทุนในการออกหุ้นกู้ระหว่างปี	4,170	2,808
หัก: ไถ่ถอนหุ้นกู้ระหว่างปี	(766,880)	(600,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	940,972	393,555

ยอดคงค้างของหุ้นกู้ของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

เลขที่หุ้นกู้	ระยะเวลาของหุ้นกู้		จำนวนหน่วย (หน่วย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ ต่อปี)	จำนวนเงินคงเหลือ (ล้านบาท)	
	วันที่ออกจำหน่าย	วันครบกำหนด				2563	2562
<u>บริษัทฯ</u>							
SST209A	21 ก.ย. 2560	21 ก.ย. 2563	600,000	600	5.00	-	600
SST21NA	14 พ.ค. 2563	14 พ.ย. 2564	396,200	396	5.70	396	-
						396	600
<u>บริษัทย่อย</u>							
MM217A	26 ก.ค. 2561	26 ก.ค. 2564	500,000	500	5.00	333	500
MM237A	1 ต.ค. 2563	1 ก.ค. 2566	217,700	218	5.80	218	-
						551	500

เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 บริษัทฯได้ออกหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันชนิดระบุผู้ถือและไม่ได้ยสิทธิจำนวน 396,200 หน่วย ในราคาหน่วยละ 1,000 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 396.20 ล้านบาท ครบกำหนดชำระในวันที่ 14 พฤศจิกายน 2564 และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.70 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563 บริษัทย่อยได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้แบบเฉพาะเจาะจงแก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่จำนวน 217,700 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 217.7 ล้านบาท โดยหุ้นกุดังกล่าวมีอายุ 2 ปี 9 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 1 กรกฎาคม 2566 มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.8 ต่อปี

จากการออกหุ้นกุดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินที่กำหนดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น

## 27. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

### 27.1 โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดระเบียบจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 7.5 ล้านบาท (2562: 10 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวน 2.5 ล้านบาท (2562: 2 ล้านบาท)

### 27.2 โครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงานบริษัทจดทะเบียน

รายละเอียดโครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงานบริษัทฯ มีดังนี้

1) อนุมัติโดย	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2561
2) ระยะเวลาของโครงการ	2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2563
3) รูปแบบและการจ่ายเงินสมทบโครงการ	พนักงานจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน และบริษัทฯและบริษัทย่อยสมทบให้อัตราร้อยละ 4 ของเงินเดือน
4) ผู้บริหารโครงการ	บริษัทหลักทรัพย์ ฟิลลิป (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

โครงการสะสมหุ้นสำหรับพนักงานสำหรับปี 2563 บริษัทฯได้จ่ายเงินสมทบโครงการทั้งสิ้นเป็นจำนวน 2 ล้านบาท (2562 : จำนวน 2 ล้านบาท)

## 27.3 โครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากราชการแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี</b>	53,273	36,815	10,121	8,979
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	7,712	9,282	1,879	1,423
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,303	965	268	226
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้น	-	6,548	-	584
จากการจ่ายชำระผลประโยชน์				
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(3,959)	6,108	-	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(3,762)	-	-	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(15,982)	-	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(2,547)	(6,445)	(104)	(1,091)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(688)	-	-	-
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี</b>	<b>35,350</b>	<b>53,273</b>	<b>12,164</b>	<b>10,121</b>

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการ และมีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 6.55 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ จำนวน 0.58 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2562

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 3.78 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 2.68 ล้านบาท) (2562: จำนวน 2.11 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 0.33 ล้านบาท)



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัท ประมาณ 9 - 23 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 23 ปี) (2562: 6 - 24 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 24 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	1.35 - 2.68	1.97 - 3.51	2.68	2.68
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	2.50 - 6.00	3.79 - 8.16	6.00	6.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวน พนักงาน	0 - 73	0 - 69	0 - 15	0 - 15

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

## 2563

	กลุ่มบริษัท มัดแมน		(หน่วย: พันบาท) กลุ่มบริษัท ทรัพย์ศรีไทย	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(837)	894	(859)	1,007
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	864	(817)	1,144	(994)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(949)	936	(937)	633

## 2562

	กลุ่มบริษัท มัดแมน		(หน่วย: พันบาท) กลุ่มบริษัท ทรัพย์ศรีไทย	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(838)	948	(774)	905
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	903	(770)	918	(801)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(1,576)	1,696	(843)	587

## 28. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเป็นประมาณการหนี้สินต้นทุนการรื้อถอนและบูรณะสถานที่  
รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีประมาณการหนี้สินต้นทุนการรื้อถอนและบูรณะสถานที่สำหรับปีสิ้นสุด  
วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม	49,756	51,904
บวก: เพิ่มขึ้นระหว่างปี	2,199	3,769
หัก: ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(5,611)	(5,917)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	46,344	49,756

## 29. ทุนเรือนหุ้น

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 ได้มีมติอนุมัติดังนี้

- 1) อนุมัติการจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในอัตรา 10 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล จำนวนไม่เกิน 45,580,782 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผล 0.10 บาทต่อหุ้น
- 2) อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 759,678,577 บาท เป็น 486,193,885 บาท โดยลดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่รองรับการเพิ่มทุนจดทะเบียนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) 273,484,692 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งบริษัทฯ ยังมิได้จัดสรรเสนอขายทั้งจำนวน
- 3) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 486,193,885 บาท เป็น 808,297,965 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 322,104,080 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- 4) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ดังนี้
  - (1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 45,580,782 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อบริการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญตามสัดส่วนการถือหุ้น
  - (2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 3,038,606 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อบริการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (SST-W2)

- (3) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวนไม่เกิน 273,484,692 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมีรายละเอียดการจัดสรรดังนี้
- จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 136,742,346 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯตามสัดส่วนการถือหุ้นที่แต่ละคนถืออยู่เพื่อรองรับใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้
  - จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 91,161,564 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป
  - จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 45,580,782 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด
- 5) อนุมัติการออกใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ (TSR) จำนวนไม่เกิน 136,742,346 หน่วย เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯตามสัดส่วนการถือหุ้นจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)

บริษัทฯได้มีการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียน การเพิ่มทุนจดทะเบียน และการเพิ่มทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เสร็จสิ้นในเดือนพฤษภาคม 2563

### 30. หุ้นทุนซื้อคืนของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารการเงิน ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 100 ล้านบาท เป็นจำนวนหุ้นประมาณ 20 ล้านหุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 1.9 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นการซื้อคืนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในราคาไม่เกินกว่าร้อยละ 115 ของราคาปิดเฉลี่ย 5 วันทำการซื้อขายก่อนการขายหุ้นทุนซื้อคืน

บริษัทย่อยข้างต้นจะเปิดเผยโครงการซื้อหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันซื้อหุ้นและจะดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 6 เดือน และได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารทำการแจ้งกำหนดระยะเวลาที่จะซื้อหุ้นคืน ซึ่งคณะกรรมการบริหารได้กำหนดระยะเวลาที่จะซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 24 กันยายน 2562 ถึงวันที่ 24 มีนาคม 2563 โดยคณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาระยะเวลาในการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนภายหลัง 6 เดือนนับจากวันที่ซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้นแต่ไม่เกิน 3 ปี และกำหนดราคาจำหน่ายไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 ของราคาปิดของหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักย้อนหลัง 5 วันทำการซื้อขายก่อนวันที่ทำรายการจำหน่ายหุ้นทุนที่ซื้อคืน

ณ วันที่ 24 มีนาคม 2563 ซึ่งครบกำหนดระยะเวลาการซื้อหุ้นคืนตามมติคณะกรรมการของบริษัทย่อย บริษัทย่อยมีหุ้นทุนซื้อคืนในบัญชีจำนวน 1,615,500 หุ้น มีต้นทุนเฉลี่ยหุ้นละ 2.44 บาท เป็นต้นทุนรวม 3,941,136 บาท หุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 1,615,500 หุ้นนี้มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท พร้อมกันนี้ได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นทุนสำรองหุ้นทุนซื้อคืนในจำนวน 3,941,136 บาทแล้ว โดยบริษัทย่อยสามารถถือหุ้นทุนดังกล่าวไว้ได้ไม่เกิน 3 ปีนับจากวันที่ซื้อคืนแล้วเสร็จ

### 31. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

### 32. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	97,529	66,917	51,430	31,387
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	79,993	2,334	41,741	66
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหุ้นกู้	2,808	1,272	2,808	1,272
<b>รวม</b>	<b>180,330</b>	<b>70,523</b>	<b>95,979</b>	<b>32,725</b>

### 33. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	887,460	1,168,764	127,673	125,449
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	624,758	220,194	123,670	22,942
ค่าเช่าและค่าบริการ	329,412	701,359	498	133,535
ค่าแฟรนไชส์	47,684	61,144	-	-
ค่าขนส่ง	40,323	74,874	9,597	12,621
ค่าสาธารณูปโภค	88,012	105,424	5,402	6,052
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	37,452	44,187	128	341
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	23,268	32,115	4,718	5,456
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	603,688	760,040	7,979	9,411
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(1,466)	2,194	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	200,000	-	-	-
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	816	248	819	109
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	57,022	228,425	41,410	49,499

## 34. ภาษีเงินได้

### 34.1 ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	6,952	28,004	4,530	13,272
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปี ก่อน	255	-	255	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(29,251)	(20,564)	(16,715)	(7,033)
<b>ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>(22,044)</b>	<b>7,443</b>	<b>(11,930)</b>	<b>6,239</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ:</b>				
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อ ขาย	-	3,328	-	-
การเปลี่ยนแปลงส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	6,893	-	6,893	-
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	5,473	(1,287)	-	-
<b>ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>	<b>12,366</b>	<b>2,041</b>	<b>6,893</b>	<b>-</b>

รายการกระหายยดระหว่างกำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีกับภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(467,919)	32	(7,460)	65,052
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	15%, 17%, 20%, 28%	15%, 17%, 20%, 28%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(93,584)	6	(1,492)	13,010
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	255	-	255	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	-	-	(7,864)	(8,312)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	2,494	12,869	251	1,779
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(63,078)	(18,079)	(3,080)	(238)
การใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนทางภาษี	(6,032)	(3,556)	-	-
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้สำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	137,901	16,203	-	-
รวม	71,285	7,437	(10,693)	(6,771)
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	(22,044)	7,443	(11,930)	6,239

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5,935	7,614	2,433	2,591
รายได้รับล่วงหน้า	563	2,789	-	-
ประมาณการค่าเรือถอน	1,915	1,765	-	-
ขาดทุนจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,640	3,640	3,640	3,640
สัญญาเช่า	10,988	-	8,755	-
อื่นๆ	179	2,766	-	2,596
รวม	23,220	18,574	14,828	8,827
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(146,283)	(159,039)	-	-
ค่าเสื่อมราคา	(1,200)	(2,725)	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(29,475)	(29,475)	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	(58,533)	(51,641)	(58,533)	(51,641)
การปรับมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนให้เป็นมูลค่ายุติธรรม	(58,805)	(65,793)	(58,805)	(65,793)
การปรับมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนส่วนที่โอนไปเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่ใช้ใช้งาน	(7,433)	(7,345)	(7,433)	(7,345)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(2,200)	-	-	-
อื่นๆ	(360)	-	(360)	-
รวม	(304,829)	(316,018)	(125,131)	(124,779)
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	(281,069)	(297,444)	(110,303)	(115,952)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 348 ล้านบาท (2562: 688 ล้านบาท) ที่บริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงิน 313 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2564 - 2568

### 35. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ(ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี ซึ่งปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่เปลี่ยนไปจากการออกหุ้นปันผลให้ผู้ถือหุ้น (ดูหมายเหตุ 29) ทั้งนี้ การปรับปรุงจำนวนหุ้นดังกล่าวเสมือนว่าการออกหุ้นปันผลนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดของงวดแรกสุดที่นำเสนอ

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (พันบาท)	(280,008)	5,930	4,471	58,813
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	501,388	501,388	501,388	501,388
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	(0.56)	0.01	0.01	0.12

เนื่องจากราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญมีมูลค่ามากกว่าราคาตลาดของหุ้นสามัญ บริษัทฯจึงไม่ได้แสดงกำไรต่อหุ้นปรับลด

### 36. ข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- 1) ส่วนงานอาหารและเครื่องดื่ม เป็นส่วนงานที่ผลิตและจัดจำหน่ายอาหารว่าง เครื่องดื่ม ไอศกรีมและกิจการร้านอาหาร
- 2) ส่วนงานคลังสินค้าและท่าเทียบเรือ เป็นส่วนงานที่ให้บริการเช่าคลังสินค้า บริการรับฝากเอกสารและสื่ออิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงบริการท่าเทียบเรือ
- 3) ส่วนงานเสื้อผ้าสำเร็จรูป เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปและเครื่องหนัง

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไร(ขาดทุน)ของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	อาหารและ เครื่องใช้ใน ประเทศ		คลังสินค้าและ ท่าเทียบเรือ		เสื้อผ้าสำเร็จรูป		งบการเงินรวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
<b>รายได้</b>								
รายได้จากการขายและบริการ	2,017	2,768	400	400	149	145	2,566	3,313
<b>ผลการดำเนินงาน</b>								
<b>กำไร(ขาดทุน)ของส่วนงาน</b>	(276)	(98)	71	47	(22)	(36)	(227)	(87)
รายได้อื่น							164	213
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์							(200)	-
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน							(44)	-
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม							19	(55)
ต้นทุนทางการเงิน							(180)	(71)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้							(468)	-
ภาษีเงินได้							22	(7)
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>							(446)	(7)

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามเขตภูมิศาสตร์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ของกลุ่มบริษัท มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ในประเทศ		ต่างประเทศ		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากลูกค้าภายนอก	2,454	3,123	112	190	2,566	3,313

การจำแนกรายได้

กลุ่มบริษัทจำแนกรายได้จากการขายสินค้าและให้บริการให้แก่ลูกค้าตลอดช่วงเวลาและ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งตามสายผลิตภัณฑ์หลักซึ่งสอดคล้องกับการเปิดเผยข้อมูลรายได้แยกตามส่วนงานที่รายงานภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							
	อาหารและเครื่องดื่ม		คลังสินค้าและ ท่าเทียบเรือ		เสื้อผ้าสำเร็จรูป		งบการเงินรวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
ช่วงเวลาของการรับรู้รายได้								
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	1,940	2,716	-	-	148	145	2,088	2,861
ตลอดช่วงเวลา	78	52	400	400	-	-	478	452
รวมรายได้	2,018	2,768	400	400	148	145	2,566	3,313

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

### 37. เงินปันผล

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย  
บริษัทฯ

	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่าย ต่อหุ้น (บาท)	วันที่จ่ายเงินปันผล
<u>ปี 2563</u>				
เงินปันผลประจำปี 2562	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563	5.07	0.01	27 พฤษภาคม 2563
รวม		<u>5.07</u>	<u>0.01</u>	
<u>ปี 2562</u>				
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562	22.79	0.05	24 พฤษภาคม 2562
รวม		<u>22.79</u>	<u>0.05</u>	

#### บริษัทย่อย - บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)

	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่าย ต่อหุ้น (บาท)	วันที่จ่ายเงินปันผล
<u>ปี 2563</u>				
เงินปันผลประจำปี 2562	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563	61.09	0.058	20 พฤษภาคม 2563
รวม		<u>61.09</u>	<u>0.058</u>	
<u>ปี 2562</u>				
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562	58.02	0.055	21 พฤษภาคม 2562
รวม		<u>58.02</u>	<u>0.055</u>	

38. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

38.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 40 ล้านบาท (2562: 40 ล้านบาท) อันเกี่ยวเนื่องกับการปรับปรุงอาคารและการซื้ออุปกรณ์และเครื่องตกแต่ง

38.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำและสัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำและสัญญาบริการอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าวดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	35.7	5
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	10.4	1

38.3 สัญญาค่าแฟรนไชส์

38.3.1 เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2524 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาหลักค่าแฟรนไชส์กับบริษัท ดังกิ้น โดนัท ออฟ อเมริกา อิงค์ ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทดังกล่าวจะให้สิทธิในการเปิดดำเนินการกิจการร้านเบเกอรี่ในประเทศไทยแก่บริษัทย่อย สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดวันที่ 15 ธันวาคม 2564 โดยสัญญาดังกล่าวจะให้สิทธิในการดำเนินการกิจการร้านเบเกอรี่เป็นระยะเวลา 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการในแต่ละสาขา และบริษัทย่อยมีสิทธิต่ออายุสัญญาไปอีกเป็นระยะเวลา 20 ปี ซึ่งบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าแฟรนไชส์ให้กับคู่สัญญา โดยคำนวณเป็นร้อยละของยอดขายตามที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเพิ่มเติมเพื่อแก้ไขเนื้อหาสัญญาหลักค่าแฟรนไชส์กับบริษัท ดังกิ้น โดนัท ออฟ อเมริกา อิงค์ ซึ่งระบุว่าสัญญาหลักค่าแฟรนไชส์จะสิ้นสุดตามสาขาสุดท้ายที่เปิดตามสัญญาหลักสำหรับสิทธิในการเปิดสาขานั้น โดยสาขาดังกล่าวจะมีระยะเวลาตามสิทธิ 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการ

38.3.2 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2549 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาหลักค่าแฟรนไชส์กับบริษัท เอปี้พี คอร์ปอเรชั่น เป็นระยะเวลา 28 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทดังกล่าวจะให้สิทธิในการดำเนินการกิจการร้านเบเกอรี่ในประเทศไทยแก่บริษัทย่อย ซึ่งบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าแฟรนไชส์ให้กับคู่สัญญา โดยคำนวณเป็นร้อยละของยอดขายตามที่ระบุไว้ในสัญญา

38.3.3 เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2555 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาหลักค่าแฟรนไชส์กับบริษัท บาสกิน ร็อบบิ้นส์ แฟรนไชส์ซึ่งแอลแอลซี ประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นระยะเวลา 10 ปีภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทดังกล่าวจะให้ สิทธิในการดำเนินงานกิจการร้านไอศกรีมในประเทศไทยแก่บริษัทย่อย ซึ่งบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้อง จ่ายค่าแฟรนไชส์ให้กับคู่สัญญา

#### 38.4 การค้ำประกัน

- 38.4.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทได้ร่วมกันค้ำประกันวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนให้แก่กลุ่มบริษัท ในวงเงินรวมไม่เกิน 365 ล้านบาท (2562: 350 ล้านบาท)
- 38.4.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่เป็น จำนวน 36 ล้านบาท (2562: 58 ล้านบาท) เพื่อใช้ค้ำประกันการชำระค่าเช่าดำเนินงานและค้ำประกันการใช้ ไฟฟ้า โดยจำนวนดังกล่าวได้รวมหนังสือค้ำประกันจำนวน 2.53 ล้านบาท (2562: 2.42 ล้านบาท) ซึ่งได้ใช้เงิน ฝากธนาคารเป็นหลักประกัน

39. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

		(หน่วย: ล้านบาท)					
		งบการเงินรวม					
		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
		2563	2562	2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>							
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม							
ผ่านกำไรหรือขาดทุน							
เงินลงทุนในตราสารหนี้		30	-	-	-	30	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย		-	8	-	-	-	8
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	-	334	378	334	378
ที่ดิน		442	408	-	-	442	408
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>							
หุ้นกู้ระยะยาว		941	1,097	-	-	941	1,097
		(หน่วย: ล้านบาท)					
		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
		2563	2562	2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>							
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม							
ผ่านกำไรหรือขาดทุน							
เงินลงทุนในตราสารหนี้		20	-	-	-	20	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	-	334	378	334	378
ที่ดิน		440	406	-	-	440	406
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>							
หุ้นกู้ระยะยาว		394	599	-	-	394	599



## 40. เครื่องมือทางการเงิน

### 40.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตาม ประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีการถือครองสินทรัพย์ค้ำประกัน การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น คำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีหากลูกหนี้หนี้ค้างชำระเกินกว่าหนึ่งปี และกลุ่มบริษัทไม่ได้มีการดำเนินการตามกฎหมายกับลูกหนี้รายดังกล่าว

#### เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

## ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อสินค้า การจ่ายค่าธรรมเนียม แพรนไฮส์ และรายรับจากการให้สิทธิแฟรนไชส์ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นครั้งคราว เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับ เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว หนี้กู้ระยะยาว สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการจัดหาเงินกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยผันแปรในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะรักษาสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ไว้ไม่เกินกว่าร้อยละ 50 ซึ่งไม่รวมเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่ยกเลิก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	145	118	263	0.05 - 2.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	186	186	-
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	-	-	-	30	30	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	1	-	-	-	-	1	0.05 - 0.20
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	115	-	-	60	-	175	2.00 - 3.55, MLR - 2.50
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	455	455	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	325	940	301	-	-	1,566	4.50 - 5.5
เงินกู้ยืมระยะยาว	289	166	-	127	-	582	1.00 - 8.0, MLR - 1.00 ถึง 2.00
หุ้นกู้	726	215	-	-	-	941	5.00 - 5.80

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	90	86	176	0.10 - 0.85
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	8	8	-
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	-	-	-	203	203	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	1	-	-	-	-	1	0.38 - 1.38
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	77	-	-	-	-	77	3.55 - 4.25, MLR - 2.5
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	371	371	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	17	16	-	-	-	33	2.50 - 3.30
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	196	-	196	1.00 - 5.13, MLR - 1 ถึง MLR - 1.5
หุ้นกู้	599	498	-	-	-	1,097	5.00

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย				
ภายใน		มากกว่า	ปรับขึ้นลงตาม	ไม่มี			
			ราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย	
1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี				ที่แท้จริง	
(ร้อยละต่อปี)							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	93	1	94	0.125 - 2.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	51	51	-
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	89	89	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	87	391	301	-	-	779	5 - 5.5
เงินกู้ยืมระยะยาว	200	-	-	-	-	200	8
หุ้นกู้	394	-	-	-	-	394	5.7

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย				
ภายใน		มากกว่า	ปรับขึ้นลงตาม	ไม่มี			
			ราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย	
1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี				ที่แท้จริง	
(ร้อยละต่อปี)							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	17	-	21	0.70 - 0.95
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	64	-
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	84	84	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1	2	-	-	-	3	3.30
หุ้นกู้	599	-	-	-	-	599	5.00

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม	
	อัตราดอกเบี้ย	ผลกระทบต่อ
	เพิ่มขึ้น/ลดลง	ขาดทุนก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	เพิ่มขึ้น/ลดลง
บาท	0.5	935

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินกู้ยืมธนาคารและสัญญาเช่าและออกหุ้นกู้ระยะยาว ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 48 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน (2562: ร้อยละ 53) (เฉพาะของบริษัทฯ: ร้อยละ 49 2562: ร้อยละ 84)

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ไม่เกิน	มากกว่า		
	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	175	-	-	175
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	449	-	-	449
หนี้สินตามสัญญาเช่า	356	871	340	1,567
เงินกู้ยืมระยะยาว	289	269	24	582
หุ้นกู้	726	221	-	947
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	1,995	1,361	364	3,720

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ไม่เกิน	มากกว่า		
	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	89	-	-	89
หนี้สินตามสัญญาเช่า	87	503	189	779
เงินกู้ยืมระยะยาว	200	-	-	200
หุ้นกู้	394	-	-	394
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>770</b>	<b>503</b>	<b>189</b>	<b>1,462</b>

## 40.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

## 41. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.48:1 (2562: 0.72:1) และเฉพาะบริษัทที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.78:1 (2562: 0.41:1)

## 42. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

### 42.1 เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยครั้งที่ 1/2564 ได้มีมติอนุมัติในเรื่องดังนี้

- อนุมัติการจำหน่ายหุ้นซื้อคืนจำนวน 98,500 หุ้น ซึ่งเป็นหุ้นซื้อคืนก่อนเริ่มโครงการที่ไม่สามารถนำมาจดทะเบียนลดทุนได้ โดยทำการขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและมีผลขาดทุนจำนวน 43,120 บาท
- อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยจำนวน 1,517,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,054,903,750 บาท (หุ้นสามัญ 1,054,903,750 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 1,053,386,750 บาท (หุ้นสามัญ 1,053,386,750 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เพื่อตัดหุ้นจดทะเบียนที่ซื้อคืนของบริษัทย่อย

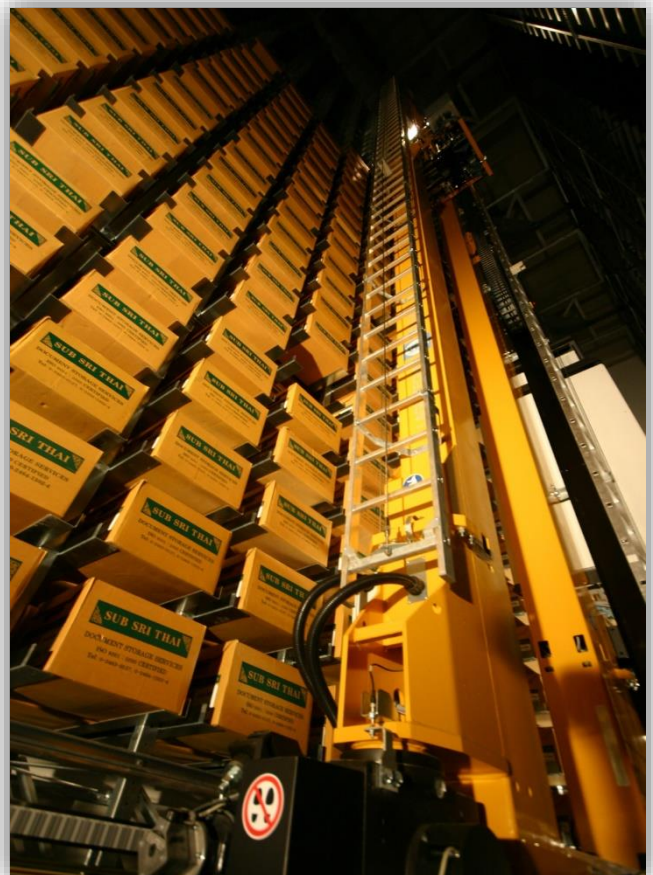
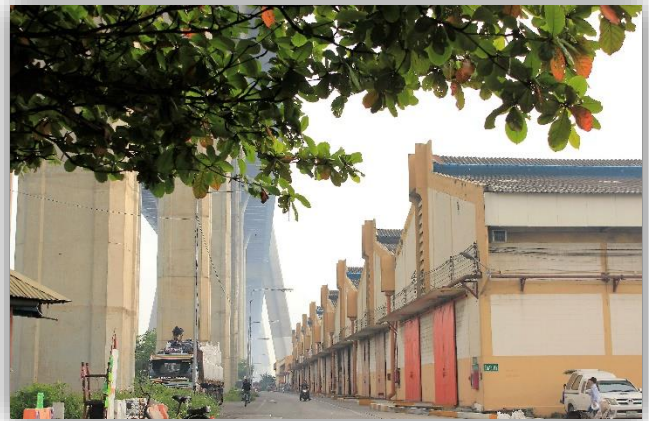
42.2 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยครั้งที่ 2/2564 ได้มีมติอนุมัติในเรื่องดังนี้

- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยจากเดิม 1,053,386,750 บาท (หุ้นสามัญ 1,053,386,750 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 1,685,418,800 (หุ้นสามัญ 1,685,418,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 632,032,050 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- อนุมัติให้เปลี่ยนชื่อบริษัทจากเดิม “บริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท มัด แอนด์ ฮาร์ด จำกัด (มหาชน)”

#### 43. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564







Head office: สำนักงานใหญ่

2044/25-27 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ บางกะปิ ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

2044/25-27 New Phetchaburi Rd., Bangkapi, Huai Kwang, Bangkok 10310

Tel: 0-2318-5514-5, 02-3140-0412, 0-2314-3132 Fax : 0-2318-3490-1

Warehouse & Wharf: คลังสินค้าและท่าเทียบเรือ

71, 71/1-9 หมู่ 1 ซอยสุขสวัสดิ์ 49 ถนนสุขสวัสดิ์

ตำบลบางจาก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130

71, 71/1-9 Moo 1, Soi Suksawat 49, Susawat Rd.,

Bangchak, Phrapradaeng, Samutprakan 10130

Tel: 0-2463-4280-9 Fax : 0-2181-7847

Documentary Warehouse : คลังเอกสาร

115, 115/7-10 หมู่ 6 ซอยสุขสวัสดิ์ 76 ถนนสุขสวัสดิ์

ตำบลบางจาก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130

115, 115/7-10 Moo 6 Soi Suksawat 76 , Susawat Rd.,

Bangchak, Phrapradaeng, Samutprakan 10130

Tel: 0-2463-0127, 0-2464-1502-9, 0-2819-9322-3, 0-2819-9372-7,

0-2819-9379 Fax : 0-2817-5190-1, 0-2819-9378



**SUB SRI THAI**  
Public Company Limited  
บริษัท กรัฟฟิเคอไทย จำกัด (มหาชน)