บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี 2561

สารจากผู้บริหาร

ปี พ.ศ. 2561 ยังคงเป็นช่วงเวลาแห่งความท้าทายภายใต้ความผันผวนในระบบเศรษฐกิจและการเงินโลก สงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน อัตราดอกเบี้ยที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ทวีความรุนแรงมากขึ้น ตลอดจนพฤติกรรมการบริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปตามความก้าวหน้าของเทคโนโลยีและความใส่ใจในสุขภาพและสิ่งแวดล้อม

แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงผลักดันให้บริษัทปรับเปลี่ยนและปรับตัวเพื่อสร้างเสริมขีดความสามารถทางการแข่งขันที่ยั่งยืน ไม่ว่าจะเป็นการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาใช้ในธุรกิจ (Digital Transformation) การสร้างสรรค์นวัตกรรมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม การพัฒนาระบบขนส่งและช่องทางจัดจำหน่าย การปรับโครงสร้างองค์กร รวมไปถึงการมีส่วนร่วมบรรเทาประเด็นปัญหาระดับโลก เช่น วิกฤตเชื้อดื้อยา ขยะพลาสติก เป็นต้น

ท่ามกลางการเปลี่ยนผ่านและการเปลี่ยนแปลง บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพความเป็นผู้นำธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารใน 17 ประเทศ ผ่านการลงทุนและการร่วมทุนเชิงกลยุทธ์ที่สามารถเสริมความเชี่ยวชาญทั้งแนวกว้างและลึก การเพิ่มขีดความสามารถและประสิทธิภาพ พร้อมขับเคลื่อนการดำเนินงานบน**หลักปรัชญา 3 ประโยชน์ (ต่อประเทศ ประชาชน และบริษัท)** และ**ค่านิยมองค์กร "CPF Way"** ซึ่งมีส่วนสำคัญในการดำรงไว้ซึ่ง

วัฒนธรรมการทำงานที่เอื้อต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและผลักดันความสำเร็จอย่างต่อเนื่อง **ภายใต้ทิศทางความรับผิดชอบต่อสังคม 3 เสาหลัก "อาหารมั่นคง สังคมพึ่งตน และดินน้ำป่าคงอยู่"** ซึ่งสนับสนุนหลักการของ UN Global Compact และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs)

สำหรับปี 2561 บริษัทสามารถสร้างผลประกอบการทางธุรกิจให้เติบโตได้อย่างที่ตั้งเป้าหมายไว้ โดยมีรายได้จากกิจการต่างประเทศร้อยละ 67 และกิจการในประเทศไทยร้อยละ 33 ซึ่งมีกำไรสุทธิรวม 15,531 ล้านบาท เติบโตขึ้นจากปี 2560 ร้อยละ 2 โดยผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากการดำเนินงานของกิจการต่างประเทศ และการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นทำให้ค่าใช้จ่ายลดลง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นควรเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2562 ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท (เป็นเงินปันผลระหว่างกาลที่ได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นแล้วหุ้นละ 0.35 บาท และเงินปันผลประจำปีที่จะจ่ายในวันที่ 23 พฤษภาคม 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท)

จาก**การดำเนินธุรกิจด้วยหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** ส่งผลให้ในปี 2561 บริษัทยังคงได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) ประเภทตลาดเกิดใหม่ ประจำปี 2561 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิก FTSE4Good Emerging Index ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 และได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนประเภทดีเด่น (SET Sustainability Awards 2018 – Outstanding Category) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกเหนือจากรางวัลด้านแรงงาน ด้านความปลอดภัย ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

ภารกิจ "เติบโตอย่างยั่งยืน มุ่งสู่ความเป็นเลิศ และสร้างพื้นฐานที่มั่นคง" เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน จะไม่สามารถเกิดขึ้นและก้าวต่อไปได้ หากปราศจากการสนับสนุนที่ดียิ่งจากท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ใคร่ขอขอบพระคุณทุกท่านที่ร่วมเป็นส่วนหนึ่งบนเส้นทางการเป็น **"ครัวของโลก"** มาอย่างต่อเนื่องและต่อไปในอนาคต

นายสุขสันต์ เจียมใจสว่างฤกษ์

ประธานคณะผู้บริหาร
ธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรม
และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ร่วม)

นายธนินท์ เจียรวนนท์

ประธานกรรมการบริษัท

นายสุขวัฒน์ ด่านเสริมสุข

ประธานคณะผู้บริหาร
ธุรกิจอาหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ร่วม)

ธุรกิจของบริษัทโดยสรุป

วิสัยทัศน์

ครัวของโลก

ร่วมเป็นภาคีในข้อตกลงโลก
แห่งสหประชาชาติ

THE GLOBAL COMPACT
WE SUPPORT

พันธกิจ

"ดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารแบบครบวงจร เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในด้านคุณค่า รสชาติ และความปลอดภัย สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ โดยมุ่งมั่นในการสร้างธุรกิจตามพื้นที่ยุทธศาสตร์ และให้ความสำคัญในการสร้างกระบวนการผลิตที่ทันสมัยตามมาตรฐานระดับสากล บนพื้นฐานการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสมและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อยกระดับขีดความสามารถทางการแข่งขันในระดับแนวหน้าของอุตสาหกรรมและสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นได้อย่างเหมาะสม ด้วยความใส่ใจในผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน อันจะนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน"

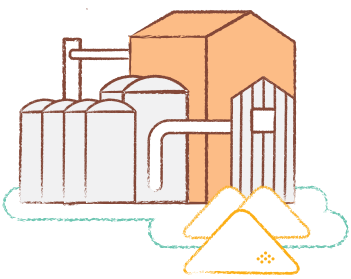
ทิศทางกลยุทธ์เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน

ธุรกิจของบริษัท

ซีพีเอฟได้ดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารแบบครบวงจรในประเทศไทย ครอบคลุมประเภทสัตว์หลัก ได้แก่ สุกร ไก่เนื้อ ไก่ไข่ เป็ด กุ้ง และปลา ซึ่งสามารถจำแนกประเภทธุรกิจเป็น 3 ประเภท คือ ธุรกิจอาหารสัตว์ ธุรกิจเลี้ยงสัตว์ และธุรกิจอาหาร รวมทั้งประกอบกิจการช่องทางจำหน่ายอาหาร กระบวนการผลิตอาหารครบวงจรของบริษัทบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย ได้มาตรฐานสากล เปี่ยมคุณภาพ ปลอดสาร ปลอดภัย ถูกหลักอนามัย รักษาสิ่งแวดล้อม สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ตลอดห่วงโซ่อาหารอย่างเป็นระบบ

ธุรกิจอาหารสัตว์

การผลิตและ
จำหน่ายอาหารสัตว์



รายได้จากการขาย

229,539 ล้านบาท

อัตราส่วนคิดเป็น

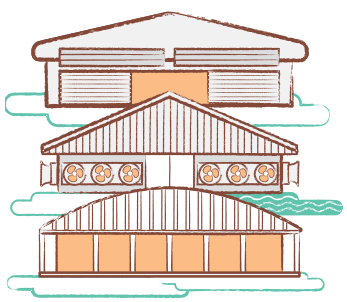
42%

ของรายได้จากการขายรวม

บริษัทเป็นหนึ่งในผู้ผลิตอาหารสัตว์ชั้นนำระดับโลก ด้วยความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการผลิตอาหารสัตว์ที่ให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนา รวมถึงนวัตกรรมการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทควบคุมคุณภาพ การผลิตอาหารสัตว์ด้วยระบบคอมพิวเตอร์ และเครื่องจักรอัตโนมัติ ภายใต้มาตรฐานสากล พร้อมให้บริการทางวิชาการแก่ลูกค้าอย่างครบวงจร

ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์

การเพาะพันธุ์สัตว์
การเลี้ยงสัตว์
การแปรรูปเนื้อสัตว์ขั้นพื้นฐาน



รายได้จากการขาย

222,407 ล้านบาท

อัตราส่วนคิดเป็น

41%

ของรายได้จากการขายรวม

บริษัทดำเนินธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ โดยเริ่มต้นจากการคัดเลือกและพัฒนาพันธุ์สัตว์ที่สอดคล้องกับความต้องการในแต่ละท้องถิ่น การนำเทคโนโลยีทันสมัยและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมาใช้ตลอดกระบวนการเลี้ยง ควบคู่ไปกับการดูแลความเป็นอยู่ที่ดีของสัตว์ตามหลักสวัสดิภาพสัตว์สากล เพื่อให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์คุณภาพและปลอดภัย

ธุรกิจอาหาร

การผลิตผลิตภัณฑ์อาหารปรุงสุก
และอาหารพร้อมรับประทาน

รายได้จากการขาย

89,991 ล้านบาท

อัตราส่วนคิดเป็น

17%

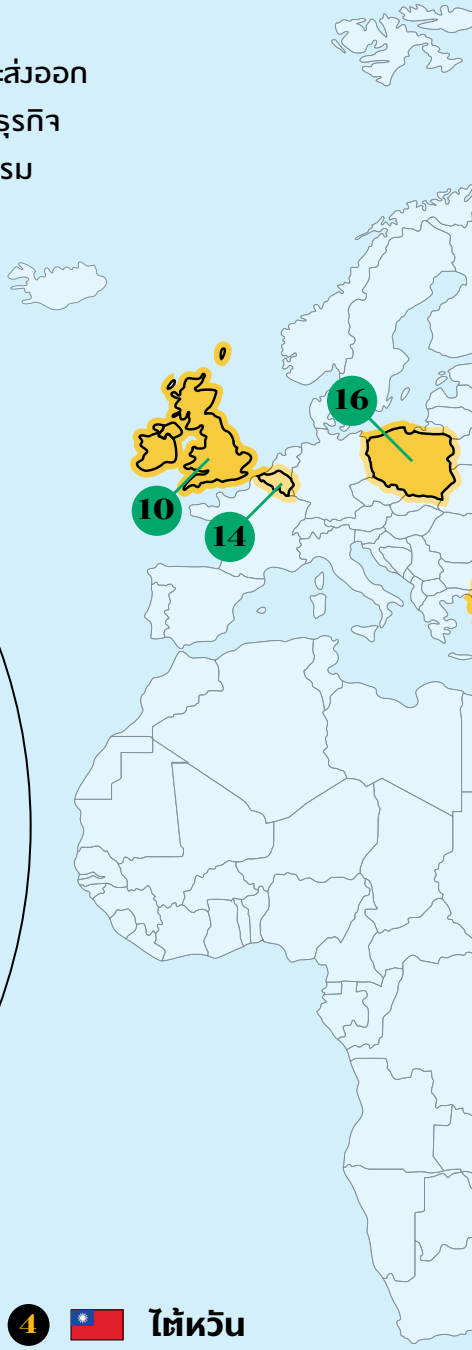
ของรายได้จากการขายรวม

บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหาร ผ่านการสร้างสรรค์ความอร่อย ความสะดวก และทางเลือกเพื่อสุขภาพที่หลากหลาย สอดรับไปกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงและวิถีชีวิตของผู้บริโภคทุกช่วงวัย ด้วยกระบวนการผลิตที่ได้รับรองมาตรฐานสากล และการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่คำนึงถึงลูกค้าและผู้บริโภคเป็นสำคัญ นอกจากนี้ยังมีการลงทุนในช่องทางจัดจำหน่ายเพื่อเพิ่มความสะดวกให้กับผู้บริโภคในการเข้าถึงผลิตภัณฑ์ด้วย

กิจการของบริษัท

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ซีพีเอฟขยายกิจการไปยังประเทศต่าง ๆ ครอบคลุม 17 ประเทศ และส่งออกไปกว่า 30 ประเทศ ใน 5 ทวีปทั่วโลก โดยลักษณะการประกอบธุรกิจในแต่ละประเทศขึ้นอยู่กับโอกาสและศักยภาพของอุตสาหกรรมในช่วงเวลาที่บริษัทเข้าไปลงทุนในประเทศนั้น ๆ



5 **สหรัฐอเมริกา**

- อาหารพร้อมรับประทาน

17 **บราซิล**

- ฟาร์มกุ้งและแปรรูปกุ้งขั้นพื้นฐาน

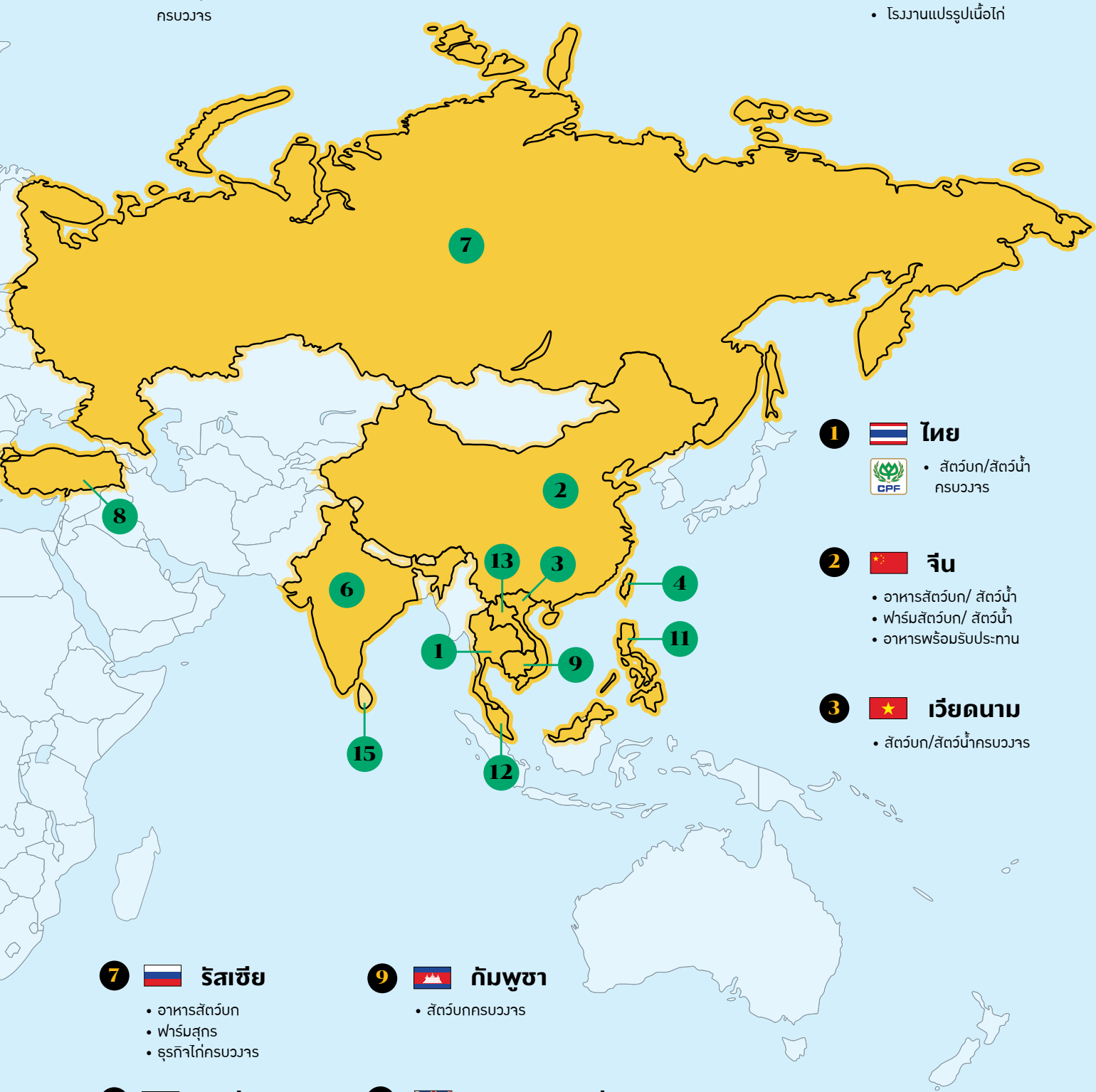
4 **ไต้หวัน**

- สัตว์บกครบวงจร

6 **อินเดีย**

- ธุรกิจไก่ครบวงจร
- อาหารสัตว์น้ำ

หมายเหตุ : เรียงลำดับประเทศตามยอดขาย



11 ฟิลิปปินส์
- อาหารสัตว์บก/ สัตว์น้ำ
- ฟาร์มสัตว์บก/ สัตว์น้ำ

13 ลาว
- สัตว์บกครบวงจร

15 ศรีลังกา
- อาหารพร้อมรับประทาน

12 มาเลเซีย
- สัตว์บก/ สัตว์น้ำ ครบวงจร

14 เบลเยี่ยม
- อาหารพร้อมรับประทาน

16 โปแลนด์
- โรงฟักไข่
- โรงงานแปรรูปเนื้อไก่

1 ไทย
- สัตว์บก/สัตว์น้ำ ครบวงจร

2 จีน
- อาหารสัตว์บก/ สัตว์น้ำ
- ฟาร์มสัตว์บก/ สัตว์น้ำ
- อาหารพร้อมรับประทาน

3 เวียดนาม
- สัตว์บก/สัตว์น้ำครบวงจร

7 รัสเซีย
- อาหารสัตว์บก
- ฟาร์มสุกร
- ธุรกิจไก่ครบวงจร

9 กัมพูชา
- สัตว์บกครบวงจร

8 ตุรกี
- ธุรกิจไก่ครบวงจร

10 สหราชอาณาจักร
- อาหารแช่เย็น แช่แข็ง
- ธุรกิจจำหน่ายอาหารในลักษณะของซุ้มอาหาร
- ฟู้ดเซอร์วิส

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	(1) นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	หน้าที่ 1-24
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	(2) ลักษณะการประกอบธุรกิจ	หน้าที่ 1-13
3. ปัจจัยความเสี่ยง	(3) ปัจจัยความเสี่ยง	หน้าที่ 1-11
4 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	(4) ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	หน้าที่ 1-3

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

5. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	(5) ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	หน้าที่ 1-13
6. โครงสร้างการจัดการ	(6) โครงสร้างการจัดการ	หน้าที่ 1-19
7. การกำกับดูแลกิจการ	(7) การกำกับดูแลกิจการ	หน้าที่ 1-15
8. ความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความยั่งยืน	(8) ความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความยั่งยืน	หน้าที่ 1-7
9. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	(9) การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	หน้าที่ 1
10. รายการระหว่างกัน	(10) รายการระหว่างกัน	หน้าที่ 1-2

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

11. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	(11) ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	หน้าที่ 1-3
12. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	(12) การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	หน้าที่ 1-10

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารของบริษัท และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เอกสารแนบ 3 รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

เอกสารแนบ 4 รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

เอกสารแนบ 5 รายงานคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

เอกสารแนบ 6 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

เอกสารแนบ 7 งบการเงินประจำปี 2561

*คำจำกัดความ : "**บริษัท**" ที่กล่าวในส่วนที่ 1 – ส่วนที่ 3 นี้ หมายถึง บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ("ซีพีเอฟ") และบริษัทย่อย (บริษัทที่ซีพีเอฟมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรง และ/หรือ ทางอ้อม)*

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.cpfworldwide.com

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

ส่วนที่ 1 **การประกอบธุรกิจ**

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

ด้วยวิสัยทัศน์ “ครัวของโลก” (Kitchen of the World) บริษัทจึงไม่หยุดนิ่งในการพัฒนาและดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารแบบครบวงจร เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในด้านคุณค่า รสชาติ และความปลอดภัย สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ โดยมุ่งมั่นในการสร้างธุรกิจตามพื้นที่ยุทธศาสตร์ และให้ความสำคัญในการสร้างกระบวนการผลิตที่ทันสมัยตามมาตรฐานระดับสากลบนพื้นฐานการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสมและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อยกระดับขีดความสามารถทางการแข่งขันในระดับแนวหน้าของอุตสาหกรรมและสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นได้อย่างเหมาะสม ด้วยความใส่ใจในผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน อันจะนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

เพื่อเป็นการผลักดันวิสัยทัศน์และพันธกิจข้างต้นให้บรรลุเป้าหมาย **คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนและอนุมัติกลยุทธ์ของบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยทิศทางกลยุทธ์องค์กรในปี 2562 แบ่งเป็น 3 ด้านหลัก คือ “เติบโตอย่างยั่งยืน มุ่งสู่ความเป็นเลิศ และสร้างพื้นฐานที่มั่นคง” ควบคู่ไปกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กรบนค่านิยม** CPF Way **ภายใต้กรอบการบริหารจัดการที่ดี อันรวมถึงการกำกับดูแลกิจการ การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุม**

บริษัทมีความเชื่อมั่นในศักยภาพการเติบโตและการพัฒนาของอุตสาหกรรมเกษตรและอาหารทั่วโลกและการเติบโตของการบริโภคในระยะยาว จึงได้กำหนดกลยุทธ์การขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ ด้วยการนำความรู้ความเชี่ยวชาญในธุรกิจเกษตรครบวงจรที่ทันสมัยไปลงทุนในประเทศต่างๆ ขณะเดียวกัน เพื่อตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลงด้านพฤติกรรมของผู้บริโภค บริษัทมีกลยุทธ์ในการเพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจ เช่น ธุรกิจอาหารพร้อมรับประทานและสินค้าแปรรูปภายใต้ตราสินค้าซีพีและตราสินค้าอื่นของบริษัท รวมถึงการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าและการขยายฐานการส่งออกให้มากขึ้น รวมทั้งสรรค์สร้างนวัตกรรมเพื่อประสิทธิภาพ มุ่งเน้นการพัฒนาและดูแลบุคลากร บริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทต่อไป

1.2 ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

ประวัติความเป็นมา

ซีพีเอฟจดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2521 ในนาม “บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหารสัตว์ จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5 ล้านบาท โดยเริ่มด้วยธุรกิจอาหารสัตว์บกและการเลี้ยงสัตว์บกในประเทศไทย ต่อมาในเดือนธันวาคม 2530 ซีพีเอฟได้รับอนุญาตให้นำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใต้ชื่อย่อหลักทรัพย์ว่า “CPF” หลังจากนั้น บริษัทได้ขยายเข้าสู่ธุรกิจการเลี้ยงกุ้งครบวงจรในปี 2531 และแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดในเดือนมกราคม 2537

ในปี 2541 ซีพีเอฟได้เข้าซื้อบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมด้านการเลี้ยงสัตว์ และการแปรรูปเนื้อสัตว์ของเครือเจริญโภคภัณฑ์ เข้ามาอยู่ภายใต้การบริหารงานของซีพีเอฟ โดยได้ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์ในช่วงต้นปี 2542 และเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)” พร้อมประกาศวิสัยทัศน์ความต้องการเป็น “ครัวของโลก” (Kitchen of the World) ที่มีการดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมครบวงจรเพื่อผลิตสินค้าเนื้อสัตว์ และสินค้าอาหารคุณภาพให้แก่ผู้บริโภคทั่วโลก หลังจากนั้นบริษัทได้มีการขยายธุรกิจไปลงทุนในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง และในปี 2548 ได้เริ่มใช้ตราสินค้า CP กับสินค้าเนื้อสัตว์แปรรูปพื้นฐาน พร้อมกับการเริ่มธุรกิจการผลิตสินค้าอาหารพร้อมรับประทานภายใต้ตราสินค้าดังกล่าวออกจำหน่ายในประเทศไทยและส่งออกไปต่างประเทศ รวมถึงการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทในรูปแบบธุรกิจค้าปลีกสินค้าอาหาร และร้านอาหาร

ในปี 2555 ซีพีเอฟ และ CPF Investment Limited (“CPFI”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นทั้งหมด ได้เข้าซื้อหุ้น C.P. Pokphand Company Limited (“CPP”) ซึ่งมีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฮ่องกง ภายใต้ชื่อย่อ 00043.HK จากผู้ถือหุ้นเดิม ส่งผลให้ CPP และบริษัทย่อยของ CPP มีสถานะเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของซีพีเอฟ โดยกลุ่ม CPP เป็นผู้ผลิตอาหารสัตว์ชั้นนำในประเทศจีน และเป็นผู้นำด้านเกษตรอุตสาหกรรมสัตว์บกแบบครบวงจร และธุรกิจสัตว์น้ำที่กำลังเจริญเติบโตในประเทศเวียดนาม ดังนั้นการเข้าซื้อหุ้น CPP จึงทำให้กลุ่มบริษัทสามารถขยายฐานธุรกิจเข้าไปในประเทศจีนและประเทศเวียดนาม ซึ่งตลาดทั้งสองแห่งมีอัตราการบริโภคเนื้อสัตว์สูงสุดในเอเชียและมีฐานประชากรที่หนาแน่น และเป็นบริษัทจดทะเบียนซึ่งประกอบธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมสัตว์บกและสัตว์น้ำที่ใหญ่ที่สุดในภาคพื้นเอเชีย-แปซิฟิก (ทั้งในแง่มูลค่าหลักทรัพย์รวมตามราคาตลาด (Market Capitalization) และในแง่รายได้ (Revenue))

ในปี 2559 Bellisio Investment, LLC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นทั้งหมด ได้เข้าซื้อเงินลงทุนทั้งหมดของ Bellisio Parent, LLC (“Bellisio”) โดย Bellisio มีการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารแช่แข็งพร้อมรับประทานแบบ Single Serve ในประเทศสหรัฐอเมริกา ภายใต้ตราสินค้าซึ่งเป็นที่รู้จักกันทั่วไป เช่น Michelina’s, Boston market, Chilli’s และ Atkins เป็นต้น รวมถึงอาหารเพื่อสุขภาพซึ่งมีจุดเด่นด้านคุณภาพและโภชนาการภายใต้ตราสินค้า EatingWell และ EAT!

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซีพีเอฟมีทุนชำระแล้ว 8,611,242,385 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 8,611,242,385 หุ้น และมีมูลค่าตามราคาตลาด ประมาณ 211,837 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญในปี 2561

- จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“CPFTH”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.98 ได้จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นใหม่ 3 บริษัท เพื่อรับโอนกิจการบางส่วนจาก CPFTH ดังนี้

1. บจ. ซีพีเอฟ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอร์เรจ รับโอนกิจการอาหารสำเร็จรูป
2. บจ. ซีพีเอฟ เรสเทอรองท์ แอนด์ ฟู้ดเซน รับโอนกิจการห้าดาวและร้านอาหาร
3. บจ. อินเตอร์เนชั่นแนล เพ็ท ฟู้ด รับโอนกิจการอาหารสัตว์เลี้ยง

ทั้งนี้ การโอนกิจการข้างต้นแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 2 ของปี 2561 โดยภายหลังการโอนกิจการ CPFTH ยังคงมีการดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมในส่วนที่เป็นธุรกิจอาหารสัตว์ และธุรกิจเลี้ยงสัตว์ ซึ่งรวมถึงการแปรรูปเนื้อสัตว์ขั้นพื้นฐาน

- ลงทุนในธุรกิจฟาร์มกุ้งและแปรรูปกุ้งขั้นต้นในประเทศบราซิล

ในเดือนมิถุนายน 2561 ซีพีเอฟได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ Camanor Produtos Marinhos Ltda. (“Camanor”) คิดเป็นร้อยละ 40.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงภายหลังการเพิ่มทุนของ Camanor ซึ่งภายหลังการเข้าทำรายการครั้งนี้ ส่งผลให้ Camanor มีสถานะเป็นการร่วมค้าของซีพีเอฟ

Camanor ประกอบธุรกิจฟาร์มกุ้งและแปรรูปขั้นต้นในประเทศบราซิล ซึ่งมีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ กุ้งสดและกุ้งแปรรูปแช่แข็ง จำหน่ายผ่านช่องทางค้าส่งในประเทศบราซิลและส่งออกไปยังต่างประเทศ เช่น ฝรั่งเศส เป็นต้น ทั้งนี้ Camanor เป็นผู้คิดค้นและเป็นเจ้าของเทคโนโลยีการเลี้ยงกุ้งระบบปิดชื่อ AquaScience ซึ่งเป็นระบบการเลี้ยงกุ้งความหนาแน่นสูง หมุนเวียนการใช้น้ำโดยไม่ใช้สารเคมีหรือยาฆ่าเชื้อ ให้ผลผลิตต่อพื้นที่การเลี้ยงสูง ประกอบกับประเทศบราซิลเป็นแหล่งวัตถุดิบทางการเกษตรที่ใช้ในการผลิตอาหารกุ้ง และมีศักยภาพทางการตลาดสูงจากจำนวนประชากรและเศรษฐกิจขนาดใหญ่ สามารถใช้เป็นฐานการส่งออกกุ้งแปรรูปในอนาคตและเป็นการกระจายความเสี่ยงด้านแหล่งผลิตกุ้งของ CPF

- เข้าซื้อหุ้นสามัญส่วนที่เหลือทั้งหมดใน Jilin Chia Tai Enterprise Co., Ltd.

ในเดือนมิถุนายน 2561 Chia Tai (China) Investment Company Limited (“CTI”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 50.43 ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ Jilin Chia Tai Enterprise Co., Ltd. (“Jilin CT”) เพิ่มเติมอีกร้อยละ 50.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของ Jilin CT จากเดิมที่ถืออยู่แล้วร้อยละ 50.00 โดย Jilin CT ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ในประเทศจีน ซึ่งภายหลังการเข้าทำรายการครั้งนี้ ส่งผลให้ Jilin CT มีสถานะเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของซีพีเอฟ

- เข้าซื้อเงินลงทุนทั้งหมดใน Giant Crown Investment Ltd.

ในเดือนมิถุนายน 2561 CPF investment Ltd. (“CPFI”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นทั้งหมด ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของ Giant Crown Investment Ltd. (“GC”) โดย GC ประกอบกิจการลงทุนและถือหุ้นใน Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co.,Ltd. (“CPE”) (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของซีพีเอฟ และเป็นบริษัทจดทะเบียนนตลาดหลักทรัพย์ไต้หวัน) ในสัดส่วนร้อยละ 6.32 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของ CPE ซึ่งภายหลังการเข้าทำรายการดังกล่าว ส่งผลให้ GC มีสถานะเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของซีพีเอฟ และทำให้ซีพีเอฟมีสัดส่วนการถือหุ้นใน CPE เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 32.68 เป็นร้อยละ 39.00

- ร่วมลงทุนกับผู้ร่วมทุนสัญชาติไต้หวันในการจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่เพื่อลงทุนในธุรกิจภัตตาคาร

ในเดือนกรกฎาคม 2561 CPFTH ได้ร่วมลงทุนกับผู้ร่วมทุนสัญชาติไต้หวัน จัดตั้งบริษัท ซีพี ไห่หลาย ฮาร์เบอร์ จำกัด (“CP HiLai”) โดย CPFTH ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของ CP HiLai ทั้งนี้ CP HiLai จะประกอบธุรกิจภัตตาคารในประเทศไทยภายใต้ชื่อร้าน Harbour ซึ่งเป็นร้านที่มีชื่อเสียงในประเทศไต้หวัน ภายหลังการเข้าทำรายการครั้งนี้ ส่งผลให้ CP HiLai มีสถานะเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของซีพีเอฟ

- เข้าซื้อหุ้นสามัญส่วนที่เหลือทั้งหมดใน CP Foods (UK) Ltd. และ The Foodfellas Ltd.

ในเดือนพฤศจิกายน 2561 CPF Europe S.A. (“CPF EU”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญส่วนที่เหลือทั้งหมดของ CP Foods (UK) Ltd. (“CPF UK”) อีกร้อยละ 42.48 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของ CPF UK จากเดิมที่ถืออยู่แล้วร้อยละ 57.52 โดย CPF UK ประกอบธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป นอกจากการเข้าซื้อ CPF UK แล้ว ในเดือนเดียวกัน CPF UK ยังได้เข้าซื้อหุ้นสามัญส่วนที่เหลือทั้งหมดของ The Foodfellas Ltd. (“FF”) อีกร้อยละ 40.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของ FF จากเดิมที่ถืออยู่แล้วร้อยละ 60.00 โดย FF ประกอบธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อาหาร

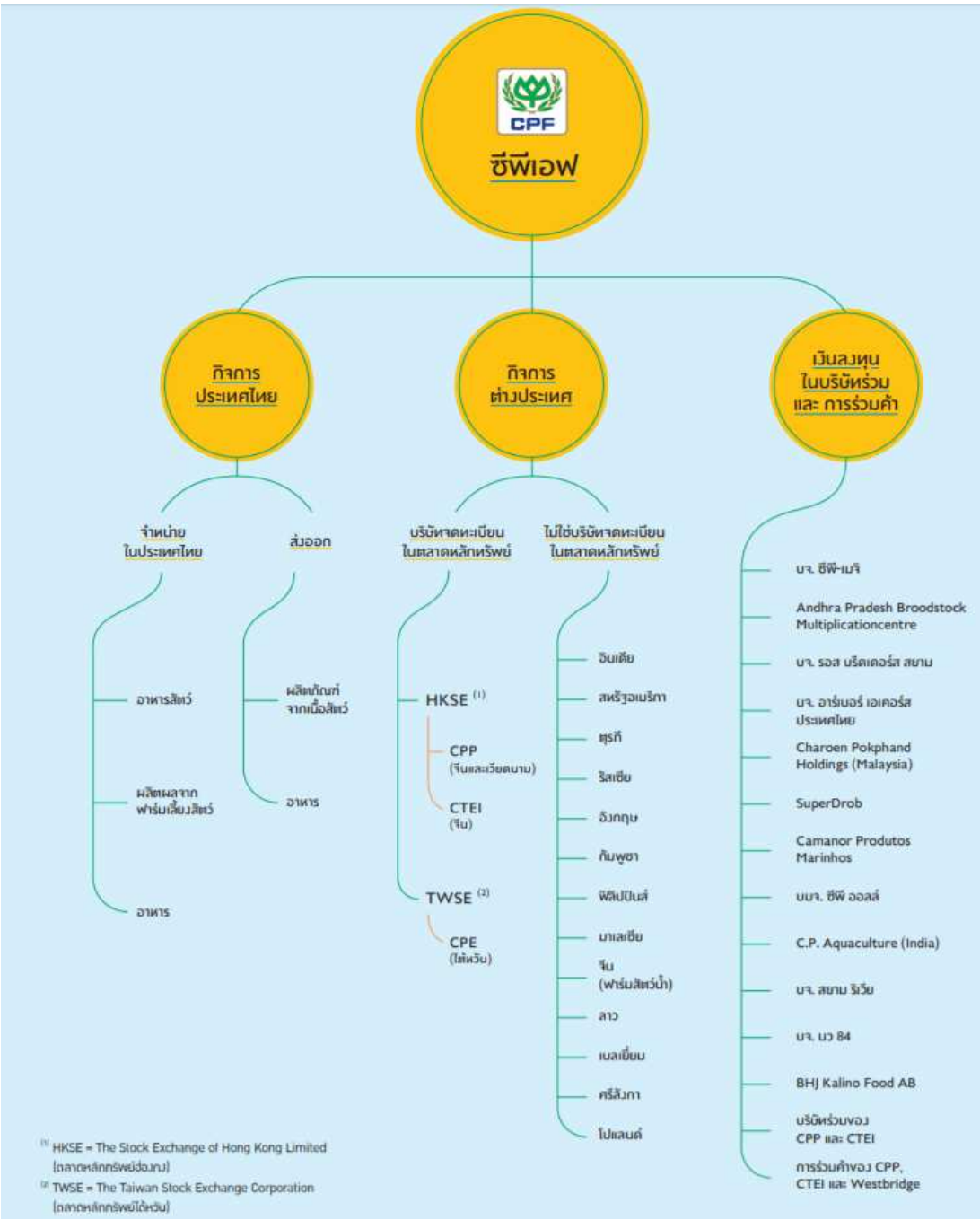
ภายหลังจากการเข้าทำรายการดังกล่าว ทำให้กลุ่ม CPF มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ทั้งใน CPF UK และ FF ซึ่งจะช่วยสนับสนุนการขยายเครือข่ายการขายในตลาดยุโรปและการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

- ลงทุนในธุรกิจผลิตพิซซ่าแช่แข็ง และพิซซ่าแบบทานเล่น (pizza bite) ในประเทศสหรัฐอเมริกา

ในเดือนพฤศจิกายน 2561 Bellisio Foods, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ได้เข้าลงนามในสัญญาควบรวมกิจการ เพื่อเข้าลงทุนในหุ้นของของ FSI Parent Corp. (“FSI Parent”) ซึ่งภายหลังการเข้าทำรายการครั้งนี้ ส่งผลให้ FSI Parent และบริษัทย่อยของ FSI Parent (รวมเรียกว่า “กลุ่ม FSI”) มีสถานะเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของซีพีเอฟ

กลุ่ม FSI ประกอบธุรกิจผลิตพิซซ่าแช่แข็ง และพิซซ่าแบบทานเล่น (pizza bite) จำหน่ายผ่านทั้งช่องทางค้าส่ง และผู้ค้าปลีกในทวีปอเมริกาเหนือ รวมถึงผลิตภายใต้ตราสินค้าของลูกค้า (private label) การได้เข้าไปเป็นผู้ถือหุ้นในกลุ่ม FSI จะทำให้กลุ่ม Bellisio เข้าสู่ธุรกิจพิซซ่าแช่แข็งแบบประหยัด (value pizza) ในประเทศสหรัฐอเมริกาได้ทันที และมีฐานลูกค้ารายใหม่อันจะช่วยเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายให้กับกลุ่ม Bellisio ทำให้เกิด Synergy ในด้านการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและประหยัดค่าใช้จ่ายต่างๆ ทั้งในด้านบริหารและการผลิต

1.3 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ และโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



ขอบเขตในการดำเนินธุรกิจจำแนกออกเป็น 2 ส่วนหลัก คือ (1) กิจการประเทศไทย และ (2) กิจการต่างประเทศ โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

1) กิจการประเทศไทย (Thailand Operations) เป็นการประกอบธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารแบบครบวงจรเพื่อจำหน่ายในประเทศ และเพื่อส่งออกผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ เนื้อสัตว์แปรรูป และอาหารพร้อมรับประทานไปจำหน่ายต่างประเทศมากกว่า 30 ประเทศ ครอบคลุม 5 ทวีปทั่วโลก

การดำเนินธุรกิจของบริษัทในประเทศไทยครอบคลุมทั้งสัตว์บกและสัตว์น้ำ โดยสัตว์บกหลัก ได้แก่ สุกร ไก่เนื้อ ไก่ไข่ เป็ด กุ้ง และปลา ซึ่งมีกระบวนการผลิตครบวงจรเริ่มตั้งแต่การผลิตอาหารสัตว์ การเพาะพันธุ์สัตว์ การเลี้ยงสัตว์เพื่อการค้า การแปรรูปเนื้อสัตว์ขั้นพื้นฐาน การผลิตสินค้าเนื้อสัตว์แปรรูปกึ่งปรุงสุกและปรุงสุก การผลิตผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปหรือผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน รวมถึงการดำเนินกิจการค้าปลีกอาหารและร้านอาหาร ซึ่งเป็นหนึ่งในช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท

โครงสร้างการประกอบกิจการครบวงจรในประเทศไทย

2) กิจการต่างประเทศ (International Operations) เป็นการประกอบธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารในต่างประเทศ รวมทั้งสิ้น 16 ประเทศ ได้แก่ จีน เวียดนาม ไต้หวัน สหรัฐอเมริกา อินเดีย ตุรกี รัสเซีย อังกฤษ กัมพูชา ฟิลิปปินส์ มาเลเซีย ลาว เบลเยี่ยม ศรีลังกา โปแลนด์ และบราซิล

บริษัทได้ขยายฐานการผลิตไปยังประเทศที่มีโอกาสทางธุรกิจ ด้วยการนำความรู้ความเชี่ยวชาญในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมอาหารแบบครบวงจรและเทคโนโลยีที่ทันสมัยของกิจการประเทศไทยไปประยุกต์ใช้ในประเทศที่มีศักยภาพในการพัฒนามาตรฐานการเลี้ยงสัตว์และพัฒนาประสิทธิภาพธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรม เพื่อส่งเสริมการผลิตเนื้อสัตว์และอาหารที่ได้มาตรฐานความปลอดภัยในประเทศต่างๆ รวมทั้งการขยายธุรกิจเนื้อสัตว์แปรรูป ธุรกิจอาหารพร้อมรับประทาน และช่องทางการจำหน่ายสินค้าอาหารในประเทศต่างๆ เหล่านั้น โดยมีการปรับกระบวนการทำงาน กระบวนการผลิต และลักษณะผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับภูมิสังคมของแต่ละประเทศ

สินค้าของบริษัทสามารถจำแนกออกเป็น 3 ประเภท คือ 1) อาหารสัตว์ (Feed) 2) ผลผลิตจากการเลี้ยงสัตว์ (Farm) ได้แก่ พันธุ์สัตว์ สัตว์เพื่อการค้า และเนื้อสัตว์แปรรูปขั้นพื้นฐาน และ 3) อาหาร (Food) ได้แก่ เนื้อสัตว์แปรรูปกึ่งปรุงสุกและปรุงสุก และสินค้าอาหารพร้อมรับประทานภายใต้ตราสินค้า CP ตราสินค้าอื่นของบริษัท และตราสินค้าของลูกค้า

ขอบเขตของการดำเนินธุรกิจทั้งของกิจการประเทศไทยและกิจการต่างประเทศได้โดยสังเขป ดังนี้

ธุรกิจ / ประเทศ	อาหารสัตว์ (Feed)	การเลี้ยงสัตว์ (Farm)			อาหาร (Food)
		สุกร	สัตว์ปีก	กุ้ง	
ไทย	●	●	●	●	●
จีน	●		●	●	●
เวียดนาม	●	●	●	●	●
ไต้หวัน	●	●	●		●
อินเดีย	●		●	●	●
สหรัฐอเมริกา					●
ตุรกี	●		●		●
รัสเซีย	●	●	●		
อังกฤษ					●
กัมพูชา	●	●	●		●
ฟิลิปปินส์	●	●	●	●	
มาเลเซีย	●	●		●	●
ลาว	●	●	●		●
เบลเยี่ยม					●
ศรีลังกา					●
โปแลนด์			●		●
บราซิล				●	

โครงสร้างการลงทุนของกลุ่มซีพีเอฟ

บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทที่ซีพีเอฟมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม มีจำนวนทั้งสิ้น 280 บริษัท[1] ดังนี้

<u>บริษัทที่มีกิจการในประเทศไทยและที่ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับกิจการในประเทศไทย</u>

ธุรกิจสัตว์บก

บริษัทย่อยทางตรง	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
1. บมจ. กรุงเทพโปรดิ๊วส กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-766-8000	ซื้อและขายวัตถุดิบอาหารสัตว์	600,000,000 บาท	99.44
2. บจ. เชสเตอร์ฟู้ด กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-641-1333	กิจการร้านอาหาร	80,000,000 บาท	99.99
3. บมจ. ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-766-8000	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร	15,289,819,314 บาท	99.98
4. บจ. ซี.พี. เมอร์แชนไดซิ่ง กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-766-8000	กิจการลงทุนและการค้าระหว่างประเทศ	9,000,000,000 บาท	99.99

บริษัทย่อยทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
5. บจ. ซีพีเอฟ เทรดดิ้ง กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-694-4466	ค้าส่งและปลีกผลิตภัณฑ์อาหาร	800,000,000 บาท	99.97
6. CPF Denmark A/S ประเทศเดนมาร์ก โทร.45-7526-1330	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	EUR 500,000	52.00
7. CPF Europe S.A. ประเทศเบลเยี่ยม โทร. 32-2357-5380	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	EUR 40,800,000	99.99
7.1 CP Chozen Ltd. ประเทศอังกฤษ	กิจการลงทุน	GPB 800,000	79.99
7.1.1 Chozen Holdings Ltd. ประเทศอังกฤษ โทร. 44-1905-732100	กิจการร้านอาหาร	GBP 30	79.99
7.1.2 Chozen Noodle Trading Ltd. ประเทศอังกฤษ โทร. 44-1905-732100	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	GBP 10	79.99
7.2 Tops Foods NV ประเทศเบลเยี่ยม โทร. 32-1428-5560	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	EUR 3,940,000	84.07

[1] ไม่รวมบริษัทที่หยุดประกอบกิจการ ซึ่งได้แก่ C.P. Aquaculture (Hainan) Co., Ltd., Shanghai C.P. Industrial Trading Co., Ltd., Charoen Pokphand (USA), Inc., Charoen Pokphand Foods Kenya Co., Ltd., CPF Tanzania Ltd., Wignall Holdings Limited, Chia Tai (Hainan) Agro-Industry Co., Ltd., Fujian Longzeji Feed Co., Ltd., Jinan Chia Tai Co., Ltd., Shanghai Han Tong International Trading Co., Ltd., Bellisio Parent, LLC., The All American Gourmet Company, Arden International, LLC., CPF Trading LLC. และ CPF Zaraysk LLC.

บริษัทย่อยทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
8. CPF Food Trading Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-21-6106-2651	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	USD 4,000,000	100.00
9. CPF Japan Co., Ltd. ประเทศญี่ปุ่น โทร. 813-5401-2231	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	JPY 200,000,000	99.99
10. CP Foods (UK) Ltd. ประเทศอังกฤษ โทร. 44-1299-253131	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	GBP 271,200	99.99
10.1-10.60 เป็นบริษัทย่อยของ CP Foods (UK) Ltd.[2] ประเทศอังกฤษ	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	GBP 1	99.99

ธุรกิจสัตว์น้ำ

บริษัทย่อยทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
11. C.P. Food Products, Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา โทร. 1-410-505-5017	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าอาหารทะเล	USD 7,980,000	100.00

ธุรกิจอาหาร

บริษัทย่อยทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
12. บจ. ซีพีเอฟ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอร์เรจ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 02-036-4500	ผลิตและจำหน่ายอาหารสำเร็จรูป	4,000,000,000 บาท	99.98
13. บจ. ซีพีเอฟ เรสเทอรองท์ แอนด์ ฟู้ดเซน กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 02-641-1362-6	ธุรกิจห้าดาวและร้านอาหาร	200,000,000 บาท	99.98
14. บจ. ศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหาร ซีพีเอฟ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 035-355-634-8	วิจัยและพัฒนาอาหาร	500,000,000 บาท	99.99

[2] บริษัทย่อยของ CP Foods (UK) Ltd. จำนวน 60 บริษัท ประกอบด้วย

1. Fusion Abbey Park Ltd.	2. Fusion Alfrick Ltd.	3. Fusion Bracewell Ltd.	4. Fusion Bransford Ltd.	5. Fusion Broadway Ltd.
6. Fusion Brothwood Ltd.	7. Fusion Calis Ltd.	8. Fusion Carnoustie Ltd.	9. Fusion Charlton Ltd.	10. Fusion Crowle Ltd.
11. Fusion Dalaman Ltd.	12. Fusion Defford Ltd.	13. Fusion Dormington Ltd.	14. Fusion Driscoll Ltd.	15. Fusion Dumbleton Ltd.
16. Fusion Eastoe Ltd.	17. Fusion Elmbridge Ltd.	18. Fusion Everton Ltd.	19. Fusion Exning Ltd.	20. Fusion Fethiye Ltd.
21. Fusion Gatley Ltd.	22. Fusion Gocek Ltd.	23. Fusion Gray Ltd.	24. Fusion Harper Ltd.	25. Fusion Hartford Ltd.
26. Fusion Hawstead Ltd.	27. Fusion Head Street Ltd.	28. Fusion Heath Ltd.	29. Fusion Irvine Ltd.	30. Fusion Kaitaia Ltd.
31. Fusion Kroma Ltd.	32. Fusion Krone Ltd.	33. Fusion Lineker Ltd.	34. Fusion Littleworth Ltd.	35. Fusion Madeley Ltd.
36. Fusion Mcmahon Ltd.	37. Fusion Mountfield Ltd.	38. Fusion Moyes Ltd.	39. Fusion Newlands Ltd.	40. Fusion Niamh Ltd.
41. Fusion Pershore Ltd.	42. Fusion Priest Lane Ltd.	43. Fusion Ratcliffe Ltd.	44. Fusion Reid Ltd.	45. Fusion Richardson Ltd.
46. Fusion Samui Ltd.	47. Fusion Sharp Ltd.	48. Fusion Sheedy Ltd.	49. Fusion Soham Ltd.	50. Fusion Southall Ltd.
51. Fusion Stevens Ltd.	52. Fusion Thetford Ltd.	53. Fusion Turgay Ltd.	54. Fusion Uzumlu Ltd.	55. Fusion Van Den Hauwe Ltd.
56. Fusion Wadborough Ltd.	57. Fusion Wellington Ltd.	58. Fusion Whistler Ltd.	59. Fusion Wright Ltd.	60. Fusion Yamac Ltd.

บริษัทย่อยทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
15. บจ. ซีพี ไห่หลาย ฮาร์เบอร์ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 02-641-1362-6	ธุรกิจภัตตาคาร	160,000,000 บาท	50.99
16. บจ. อินเตอร์เนชั่นแนล เพ็ท ฟู้ด กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 02-059-7110	ผลิตและจำหน่ายอาหารสำหรับสัตว์เลี้ยง	300,000,000 บาท	99.98

ธุรกิจอื่น

บริษัทย่อยทางตรง	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
17. บจ. ซีพีเอฟ เทรนนิ่งเซ็นเตอร์ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-766-8000	ให้บริการด้านการฝึกอบรม	20,000,000 บาท	99.99
18. บจ. ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-766-8000	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	250,000,000 บาท	99.99

<u>บริษัทที่มีกิจการในต่างประเทศ</u>

บริษัทย่อยทางตรง	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
1. CPF Investment Ltd. ประเทศบริติส เวอร์จิน ไอส์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 1,750,000,000	100.00
2. CPF Netherlands B.V. ประเทศเนเธอร์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 350,000,000	99.99
3. C.P. Aquaculture (Beihai) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-779-208-4362	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 17,500,000	100.00
4. C.P. Aquaculture (Dongfang) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-898-3696-3979	เพาะฟักลูกกุ้ง	RMB 148,000,000	100.00
5. C.P. Aquaculture (Zhanjiang) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 75-983-91726	เพาะฟักลูกกุ้ง	USD 12,000,000	100.00
6. C.P. Foods Holdings Ltd. ประเทศบริติส เวอร์จิน ไอส์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 1,000,000	100.00
7. C.P. Foods International Ltd. ประเทศบริติส เวอร์จิน ไอส์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 100,000,000	100.00
8. CPF Poland S.A. ประเทศโปแลนด์ โทร. 48-22-7790600	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	PLN 3,000,000	66.67
9. Bellisio Investment, LLC ประเทศสหรัฐอเมริกา	กิจการลงทุน	USD 585,000,000	100.00
9.1 Bellisio Foods, Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	USD 873,690,696	100.00
9.2 Bellisio Foods Canada Corp. ประเทศแคนาดา	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	N/A	100.00

บริษัทย่อยทางตรง	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
9.3 Overhill Farms, Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	USD 81,842,037	100.00
9.4 FSI Parent Corp. ประเทศสหรัฐอเมริกา	กิจการลงทุน	USD 16,722,500	100.00
9.5 Frozen Specialties, Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	USD 16,722,500	100.00
10. Zhangzhou C.P. Chia Tai Aquaculture Co., Ltd. ประเทศจีน	ฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้ง	USD 1,680,000	100.00

บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
11. Charoen Pokphand Foods Philippines Corp. ประเทศฟิลิปปินส์ โทร. 63-45-963-6510	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์และเพาะฟักลูกกุ้ง	PHP 6,300,000,000	99.99
11.1 A.P.P. Enterprise, Inc. ประเทศฟิลิปปินส์ โทร 63-45-963-6510	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	PHP 5,000	39.60
12. Charoen Pokphand Foods (Overseas) LLC. ประเทศรัสเซีย โทร. 7-496-634-1963	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	RB 5,266,995,018.50	99.99
12.1 CPF Agro LLC. ประเทศรัสเซีย โทร. 7-496-634-1963	เลี้ยงสัตว์	RB 605,277,700	99.99
12.2 CPF Foods LLC. ประเทศรัสเซีย โทร. 7-496-634-1963	เลี้ยงสัตว์	RB 480,010,000	99.99
12.3 CPF Ryazan LLC ประเทศรัสเซีย โทร. 7-496-634-1963	เลี้ยงสัตว์	RB 87,238,163.21	99.99
12.4 CPF Serebryanie Prudy LLC. ประเทศรัสเซีย โทร. 7-496-634-1963	เลี้ยงสัตว์	RB 130,759,706.53	99.99
13. Chia Tai Enterprises International Ltd. ประเทศเบอร์มิวดา	กิจการลงทุน	USD 80,000,000	50.43
13.1 C.P. Enterprises Ltd. ประเทศฮ่องกง	กิจการลงทุน	N/A	50.43
13.2 Chia Tai Huazhong Biochemistry Ltd. ประเทศฮ่องกง	กิจการลงทุน	N/A	50.43
13.3 Chia Tai Pucheng Biochemistry Ltd. ประเทศฮ่องกง	กิจการลงทุน	N/A	50.43
13.4 ECI Machinery Co., Ltd. ประเทศบริติส เวอร์จิน ไอส์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 50,000	50.43
13.5 Golden Industrial Investment Ltd. ประเทศฮ่องกง	กิจการลงทุน	N/A	50.43

บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
13.6 Henan Chia Tai Biochemistry Trading Co., Ltd. ประเทศจีน	จัดจำหน่ายยาสัตว์	RMB 10,000,000	35.17
13.7 Pucheng Chia Tai Biochemistry Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์	RMB 189,890,000	35.17
13.8 Zhumadian Huazhong Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-396-262-3002	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์	RMB 72,000,000	35.17
14. C.P. Standart Gida Sanayi ve Ticaret A.S. ประเทศตุรกี โทร. 212-274-8536	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร	TL 503,965,500	100.00
15. C.P. Pokphand Co., Ltd. ประเทศเบอร์มิวดา	กิจการลงทุนในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	USD 600,000,000	50.43
15.1 Beijing CP Consultation Services Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ให้บริการที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจและการค้า	RMB 1,500,000	50.43
15.2 C.P. Aquaculture (Yangjiang) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 19,700,000	50.43
15.3 C.P. Food Enterprises (Ningbo) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารพร้อมรับประทาน	RMB 60,000,000	50.43
15.4 C.P. Food (Hengshui) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป	RMB 192,000,000	50.43
15.5 C.P. Food (Kaifeng) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป	RMB 52,000,000	50.43
15.6 C.P. Food (Nantong) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารพร้อมรับประทาน	USD 14,280,000	50.43
15.7 C.P. Food (Xiangyang) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป	RMB 380,000,000	50.43
15.8 C.P. Food (Xuzhou) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารพร้อมรับประทาน	RMB 342,680,000	50.43
15.9 C.P. Food (Zhanjiang) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	RMB 78,500,000	50.43
1510 C.P. Premix (Guanghan) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 818,250.95	45.89

บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
15.11 C.P. Premix (Hangzhou) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 10,000,000	50.43
15.12 C.P. Premix (Liuzhou) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 6,700,000	50.43
15.13 C.P. Premix (Nantong) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 3,000,000	30.26
15.14 C.P. Premix (Shenyang) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 24,900,000	50.43
15.15 C.P. Premix (Tianjin) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 23,812,500	50.43
15.16 C.P. Standard Resources Ltd. ประเทศฮ่องกง	กิจการลงทุน	N/A	50.43
15.17 C.P. Vietnam Corp. ประเทศเวียดนาม โทร. 84-25-383-6251-9	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และอาหารแปรรูป	VND 1,741,792,000,000	64.89
15.18 C.T. Progressive (H.K.) Ltd. ประเทศเบอร์มิวดา	กิจการลงทุน	HKD 1,000,000	50.43
15.19 Changsha Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 134,000,000	50.43
15.20 Charoen Pokphand (China) Investment Ltd. ประเทศบริติส เวอร์จิน ไอส์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 56,000,000	50.43
15.21 Chengdu Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 6,300,000	35.30
15.22 Chia Tai (Beijing) Investment Management Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ให้บริการด้านการบริหารและที่ปรึกษา	RMB 670,000,000	50.43
15.23 Chia Tai (China) Investment Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	กิจการลงทุนและการค้า	USD 196,695,333	50.43
15.24 Chia Tai Aquaculture (Nantong) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 20,000,000	50.43
15.25 Chia Tai Feed Dongying Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 39,600,000	50.43
15.26 Chia Tai Feed (Harbin) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 5,000,000	50.43

บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
15.27 Chia Tai Feed (Hefei) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 57,124,826	50.43
15.28 Chia Tai Feed (Helin) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 66,000,000	50.43
15.29 Chia Tai Feed (Hengshui) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 44,860,000	50.43
15.30 Chia Tai Feed (QianJiang) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 32,000,000	50.43
15.31 Chia Tai Feed (Sui zhou) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 20,000,000	50.43
15.32 Chia Tai Feed (Yiwu) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 57,000,000	27.74
15.33 Chia Tai Feed (Yushu) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 36,000,000	50.43
15.34 Chia Tai Feed (Zhanjiang) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 31,110,000	50.43
15.35 Chia Tai Food Enterprise (Qingdao) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารพร้อมรับประทาน	USD 85,700,000	50.43
15.36 Chia Tai Food (Suqian) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	เลี้ยงไก่เนื้อ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากเนื้อไก่	RMB 596,298,060	50.43
15.37 Chia Tai Yongji Enterprise Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 7,062,018	50.43
15.38 Chia Tai Yueyang Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 9,550,000	50.43
15.39 Chongqing Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 5,920,000	30.26
15.40 Chongqing Shuangqiao Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 4,520,000	35.30
15.41 Chuzhou Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 7,648,500	50.43

บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
15.42 CP China Investment Ltd. ประเทศเคย์แมน ไอส์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 129,750,000	50.43
15.43 CP Food Enterprise (Qinhuangdao) Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารพร้อมรับประทาน	USD 117,460,000	50.43
15.44 CP Food Investment Ltd. ประเทศฮ่องกง	กิจการลงทุน	N/A	50.43
15.45 CP Group (Inner Mongolia) Nutrition Technology Flocks and Herds Service Co.,Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 30,000,000	50.43
15.46 CPV Food Co.,Ltd. ประเทศเวียดนาม	เลี้ยงสัตว์ ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ และอาหารแปรรูป	VND 454,000,000	64.89
15.47 Dali Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 37,000,000	50.43
15.48 Fujian Chia Tai Food Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	จำหน่ายผลิตภัณฑ์จากเนื้อไก่	RMB 218,000,000	35.30
15.49 Fujian Hetai Agro-Industry Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	เลี้ยงและจำหน่ายไก่	RMB 50,000,000	35.30
15.50 Fuzhou Da Fu Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 9,139,297	50.43
15.51 Gansu Chia Tai Agriculture Financing Guarantee Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 93-1815-0941	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	RMB 100,000,000	50.43
15.52 Ganzhou Chia Tai Industrial Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 18,000,000	40.34
15.53 Guang An Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 24,500,000	30.26
15.54 Guangdong Chia Tai Biotechnology Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โปรไบโอติคส์	RMB 10,500,000	50.43
15.55 Guangxi Chia Tai Financing Guarantee Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	RMB 100,000,000	50.43
15.56 Guilin Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 3,720,000	42.86

บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
15.57 Guiyang Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 33,000,000	50.43
15.58 Hannick Ltd. ประเทศฮ่องกง โทร. 852-252-01601	กิจการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	N/A	50.43
15.59 Hebei Chia Tai Agriculture Financing Guarantee Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	RMB 100,000,000	50.43
15.60 Hefei Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 125,000,000	50.43
15.61 Henan Chia Tai Agro-Industrial Financing Guarantee Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	RMB 100,000,000	50.43
15.62 Huai Hua Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 3,900,000	50.43
15.63 Hubei Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ พันธุ์สัตว์ และอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์	RMB 280,000,000	50.43
15.64 Huludao Chia Tai Husbandry Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 28,100,000	50.43
15.65 Inner Mongolia Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 8,190,700	45.58
15.66 Jiangsu Chia Tai Agro-Industrial Financing Guarantee Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	RMB 100,000,000	50.43
15.67 Jiangsu Huai Yin Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 3,621,000	44.38
15.68 Jiangxi Chia Tai Agriculture Financing Guarantee Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	RMB 100,000,000	50.43
15.69 Jilin Chia Tai Enterprise Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 70,000,000	50.43

บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
15.70 Jilin Chia Tai Food Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 431-808-838-4966	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารพร้อมรับประทาน	RMB 380,000,000	50.43
15.71 Jiujiang Chia Tai Feedstuffs Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 34,000,000	30.26
15.72 Kaifeng Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 10,000,000	50.43
15.73 Kunming Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 6,405,300	46.59
15.74 Lanzhou Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 14,953,000	45.70
15.75 Longyan Baotai Agro-Industry Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	เลี้ยงและจำหน่ายไก่	RMB 60,000,000	35.30
15.76 Longyan Chia Tai Co.. Ltd. (เดิมชื่อ Fujian Baojiashun Food Development Co., Ltd.) ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตผลิตภัณฑ์จากเนื้อไก่	RMB 180,000,000	35.30
15.77 Mianyang Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 4,000,000	40.34
15.78 Modern State Investments Ltd. ประเทศบริติส เวอร์จิน ไอส์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 120,000,000	50.43
15.79 Nanchang Chiatai Livestock Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 5,120,200	50.43
15.80 Nanning C.P. Food Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป	RMB 136,680,000	50.43
15.81 Nanning Chia Tai Animal Husbandry Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 6,774,500	46.21
15.82 Nantong Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 50,060,025	30.26
15.83 Nantong Chia Tai Feedmill Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 60,000,000	30.26
15.84 Nanyang Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 50,000,000	45.89

บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
15.85 Neijiang Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 3,900,000	35.30
15.86 Ningbo Chia Tai Agriculture Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 7,415,300	42.86
15.87 Pingdingshan Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 2,761,321	35.30
15.88 Qingdao Chia Tai Agricultural Development Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 12,025,800	50.43
15.89 Shaanxi Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 6,729,100	48.41
15.90 Shanxi Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 11,673,200	30.21
15.91 Shenyang Chia Tai Livestock Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 5,600,000	50.43
15.92 Shijiazhuang Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 22,000,000	50.43
15.93 Shuangliu Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 4,000,000	35.30
15.94 Tai Zhou Chia Tai Feed Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 8,451,051	48.41
15.95 Tianjin Chia Tai Agro-Industrial Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 65,540,000	50.43
15.96 Urumqi Chia Tai Animal Husbandry Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 34,250,000	47.11
15.97 Weinan Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 69,000,000	50.43
15.98 Wuhan Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 3,750,000	50.43
15.99 Wuhan Chia Tai Aquaculture Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 62,000,000	50.43

บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
15.100 Wuxuan Chia Tai Animal Husbandry Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 34,640,000	42.86
15.101 Xiamen Chia Tai Agriculture Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 30,400,000	30.26
15.102 Xiamen Sumpo Food Trading Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-108-508-9000	จำหน่ายผลิตภัณฑ์จากเนื้อไก่	RMB 30,000,000	35.30
15.103 Xiangyang Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 97,900,000	50.43
15.104 Xuzhou Chia Tai Feed Co., Ltd. ประเทศจีน โทร 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 16,000,000	32.78
15.105 Yi Chang Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 18,090,000	50.43
15.106 Yinchuan Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 30,480,000	42.86
15.107 Yongan Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 27,000,000	50.43
15.108 Zhangjiakou Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 60,000,000	30.26
15.109 Zhoukou Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 50,000,000	50.43
15.110 Zhumadian Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 28,060,000	30.76

บริษัทย่อยทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
16. C.P. Cambodia Co., Ltd. ประเทศกัมพูชา โทร. 24-397-339	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์และอาหารแปรรูป	USD 67,402,000	100.00
16.1 Cambodia Property and Trading Co., Ltd. ประเทศกัมพูชา โทร. 24-397-339	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	KHR 20,000,000	49.00
17. C.P. Laos Co., Ltd. ประเทศลาว โทร 856-21-453508-10	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	USD 15,000,000	99.99
18. Charoen Pokphand Foods Canada Inc. ประเทศแคนาดา โทร 905-604-4993	นำเข้าและส่งออกสินค้าอาหาร	CAD 1,000,000	70.00

บริษัทย่อยทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
19. Charoen Pokphand Foods (Malaysia) Sdn. Bhd. ประเทศมาเลเซีย	กิจการลงทุนในธุรกิจสัตว์น้ำครบวงจรและธุรกิจสุกร	RM 420,000,000	99.99
19.1 Asia Aquaculture (M) Sdn. Bhd. ประเทศมาเลเซีย โทร. 603-4027-1800	เพาะเลี้ยงกุ้งและแปรรูปกุ้ง	RM 520,000,000	99.99
19.2 Makin Jernih Sdn. Bhd. ประเทศมาเลเซีย	กิจการลงทุน	RM 50,000,000	99.99
19.2.1 AA Meat Shop Sdn. Bhd. ประเทศมาเลเซีย โทร. 603-8065-1800	ค้าปลีกผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์	RM 5,000,000	99.99
19.2.2 Chau Yang Farming Sdn. Bhd. ประเทศมาเลเซีย โทร. 605-3771-331	เลี้ยงสัตว์	RM 25,000,000	99.99
19.2.3 Tip Top Meat Sdn. Bhd. ประเทศมาเลเซีย โทร. 603-6091-7340	แปรรูปเนื้อสัตว์	RM 25,000,000	99.99
19.3 Star Feedmills (M) Sdn. Bhd. ประเทศมาเลเซีย โทร. 603-4027-1800	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ	RM 100,000,000	99.99
20. Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. ประเทศไต้หวัน โทร. 886-2-250-77071	ธุรกิจไก่ครบวงจรและเลี้ยงสัตว์	NTD 3,579,000,000	39.00
20.1 Arbor Acres (Taiwan) Co., Ltd. ประเทศไต้หวัน โทร. 886-2-250-77071	เลี้ยงสัตว์	NTD 32,000,000	19.50
20.2 Charoen Pokphand (Taiwan) Co., Ltd. ประเทศไต้หวัน โทร. 886-2-250-77071	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารเสริมและวัคซีนสำหรับสัตว์	NTD 32,000,000	35.10
20.3 Chia Tai Lianyungang Co., Ltd. ประเทศฮ่องกง	กิจการลงทุน	HKD 1,000,000	39.00
20.4 Lianyungang Chia Tai Agro-Industry Development Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-182-051-31077	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 5,400,000	27.30
20.5 Plenty Type Ltd. ประเทศเคย์แมน ไอส์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 22,261,488	39.00
20.6 Rui Fu Foods Co., Ltd. ประเทศไต้หวัน โทร. 86-225-507-7071	ธุรกิจไก่ไข่	NTD 200,000,000	19.89
20.7 Rui Mu Foods Co., Ltd. ประเทศไต้หวัน โทร. 86-225-507-7071	ธุรกิจไก่ไข่	NTD 150,000,000	20.28
21. CPF (INDIA) Private Ltd. ประเทศอินเดีย โทร. 91-44-265-68406	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์และอาหารแปรรูป	RS 4,888,500,000	99.99

บริษัทย่อยทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
22. CPF Hong Kong ประเทศฮ่องกง โทร. 852-3507-9100	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายไข่ไก่ อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์ ผลิตภัณฑ์นม และอาหารสำเร็จรูป	HKD 7,000,000	100.00
23. Giant Crown Investment Ltd. ประเทศบริติส เวอร์จิน ไอส์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 50,000	100.00
24. Russia Baltic Pork Invest ASA ประเทศนอร์เวย์	กิจการลงทุน	NOK 510,063,200	75.82
24.1 Farm Construction LLC. ประเทศรัสเซีย โทร. 8-831-211-3011	รับเหมาก่อสร้างฟาร์มสุกร	RB 100,000	75.82
24.2 Finagro ASP ประเทศเดนมาร์ก โทร. 45-7658-5005	ให้บริการด้านการเงิน	DK 550,000	75.82
24.3 Kornevo LLC. ประเทศรัสเซีย โทร. 8-401-230-7700	เลี้ยงสัตว์	RB 203,010,000	75.82
24.4 Management Company RBPI Group LLC. ประเทศรัสเซีย โทร. 8-401-230-7700	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	RB 10,000	75.82
24.5 NNPP LLC. ประเทศรัสเซีย โทร. 8-831-211-3011	เลี้ยงสัตว์	RB 483,040,562.83	75.82
24.6 NNPP-2 LLC. ประเทศรัสเซีย โทร. 8-401-230-7700	เลี้ยงสัตว์	RB 600,000,000	75.82
24.7 Pravdinsk Pig Production CJSC ประเทศรัสเซีย โทร. 8-401-230-7700	เลี้ยงสัตว์	RB 160,000,000	75.82
24.8 Pravdinsk Pig Production-2 LLC. ประเทศรัสเซีย โทร. 8-401-230-7700	เลี้ยงสัตว์	RB 1,010,000,000	75.82
24.9 Rechnoe LLC. ประเทศรัสเซีย โทร. 8-401-230-7700	ให้บริการจัดการของเสียชีวภาพ	RB 50,000,000	75.82
25. Stesha LLC. ประเทศรัสเซีย	กิจการลงทุน	RB 11,922,108,924	99.99
25.1 Poultry Parent Stock Production Woyskovitsy CJSC ประเทศรัสเซีย	เลี้ยงสัตว์และเพาะพันธุ์สัตว์	RB 196,500,735	99.99
25.2 Poultry Production Severnaya CJSC ประเทศรัสเซีย	ผลิตอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และแปรรูปขั้นพื้นฐาน	RB 1,129,937,718	99.99
26. Bright Excel Investments Ltd. ประเทศบริติส เวอร์จิน ไอส์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 50,000	100.00
27. Charoen Pokphand (Taiwan) Investment Ltd. ประเทศเบอร์มิวดา	กิจการลงทุน	USD 12,000	100.00

บริษัทย่อยทางอ้อม	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
28. Coinaton Investments Ltd. ประเทศบริติส เวอร์จิน ไอส์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 50,000	100.00
28.1 Chun Ta Investment Co., Ltd. ประเทศไต้หวัน	กิจการลงทุน	NTD 50,000,000	100.00
29. CPVN Ltd. ประเทศบริติส เวอร์จิน ไอส์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 1,000,000	100.00
30. Forward Pass Ltd. ประเทศบริติส เวอร์จิน ไอส์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 50,000	100.00
30.1 Ta Chung Investment Co., Ltd. ประเทศไต้หวัน	กิจการลงทุน	NTD 100,000,000	100.00
31. New Splendid Holdings Ltd. ประเทศบริติส เวอร์จิน ไอส์แลนด์	กิจการลงทุน	USD 50,000	100.00
32. Norfolk Foods (Private) Limited ประเทศศรีลังกา โทร. 9-411-285-7340	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	N/A	80.00
33. Paulsen Food GmbH ประเทศเยอรมนี	จัดจำหน่ายสินค้าประเภทเนื้อสัตว์และกิจการลงทุน	EUR 25,000	94.99
34. The Foodfellas Ltd. ประเทศอังกฤษ โทร. 44-2086-223064	ผู้นำเข้าวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อาหาร	GBP 15,567	99.99
35. Wesbridge Food Group Limited ประเทศอังกฤษ	กิจการลงทุน	GBP 88.96	100.00
35.1 บจ. เวสท์บริดจ์ ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-726-9890	ให้บริการจัดหาและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารเอเชีย	31,325,600 บาท	99.99
35.2 Food Trac Ltd. ประเทศอังกฤษ	จัดจำหน่ายเนื้อสัตว์	GBP 100	100.00
35.3. Wesbridge Foods Ltd. ประเทศอังกฤษ	นำเข้าและจัดจำหน่ายเนื้อสัตว์ และอาหารสำเร็จรูป	GBP 100	100.00
35.4 Wesbridge Foods (France) SARL ประเทศฝรั่งเศส	จัดจำหน่ายเนื้อสัตว์	EUR 100	100.00
35.5 Wesbridge Foods (Haydock) Ltd. ประเทศอังกฤษ	จัดจำหน่ายเนื้อสัตว์	GBP 252,855	100.00
35.6 Wesbridge Group License Companies ประเทศอังกฤษ	นำเข้าสินค้าที่ทำจากเนื้อสัตว์ปีก	N/A	100.00
35.7 Wesbridge Holding B.V. ประเทศเนเธอร์แลนด์	กิจการลงทุน	EUR 18,000	100.00
35.8 Wesbridge (Qingdao) Trading Co., Ltd. ประเทศจีน	ให้บริการจัดหาและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารเอเชีย	USD 100,000	100.00

บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทอื่นๆ ของซีพีเอฟ มีดังนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม(ร้อยละ)
1. บจ. ซีพี-เมจิ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-664-5309	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่ทำจากนม	500,000,000 บาท	59.99
2. Andhra Pradesh Broodstock Multiplicationcentre Pvt.Ltd. ประเทศอินเดีย โทร. 91-98-494-46149	เลี้ยงสัตว์และเพาะพันธุ์สัตว์	Rs 150,000,000	50.00
3. Westbridge Foods Holding B.V. ประเทศเนเธอร์แลนด์ โทร. 31-715-815-016	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	EUR 18,000	50.00
4. บจ. รอส บรีดเดอร์ส สยาม กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-988-0700	ผลิตและจำหน่ายลูกไก่พ่อแม่พันธุ์เนื้อ	70,000,000 บาท	49.99
5. บจ. อาร์เบอร์ เอเคอร์ส ประเทศไทย กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-988-0700	ผลิตและจำหน่ายลูกไก่พ่อแม่พันธุ์เนื้อ	4,000,000 บาท	49.98
6. Charoen Pokphand Holdings (Malaysia) Sdn. Bhd.[3] ประเทศมาเลเซีย	กิจการลงทุน โดยลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์ในประเทศมาเลเซีย	N/A	49.75
7. SuperDrob S.A. ประเทศโปแลนด์ โทร. 48-22-275-9200	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	PLN 21,772,550	49.45
8. Camanor Produtos Marinhos Ltda. ประเทศบราซิล โทร. 55-84-4008-0448	กิจการฟาร์มกุ้งและแปรรูปกุ้งขั้นต้น	BRL 11,666,667	40.00
9. บมจ. ซีพี ออลล์[4] กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-677-9000	ร้านสะดวกซื้อภายใต้เครื่องหมายการค้า 7-Eleven ในประเทศไทย และให้สิทธิแก่ผู้ค้าปลีกรายอื่นในการดำเนินธุรกิจในอาณาเขตของประเทศไทย	8,986,296,048 บาท	34.17
10. CP-MP Logistics Joint Stock Co. Ltd. ประเทศเวียดนาม โทร. 28-363-66471	บริการขนส่ง	VND 11,400,000,000	31.80
11. C.P. Aquaculture (India) Private Ltd.[5] ประเทศอินเดีย โทร. 044-4604-9999	ผลิตและจำหน่ายอาหารกุ้ง และฟาร์มเพาะฟักลูกกุ้งในประเทศอินเดีย	Rs 250,000,000	31.70
12. บริษัท สยาม ริเวีย จำกัด กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย	ภัตตาคาร	5,000,000 บาท	29.99
13. Chia Tai Conti (Cixi) Investment Management Ltd. ประเทศจีน	ให้บริการที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจและการค้า	RMB 3,000,000	25.21
14. Conti Chia Tai International Ltd. ประเทศฮ่องกง โทร. 852-282-36171	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	HKD 3,121,000	25.21

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม(ร้อยละ)
15. Beijing Chia Tai Feedmill Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-106-941-2811	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 5,000,000	25.21
16. ECI Metro Investment Co., Ltd. ประเทศบริติส เวอร์จิน ไอส์แลนด์ โทร. 852-252-01601	กิจการลงทุน และค้าเครื่องจักรและอะไหล่	USD 12,000,000	25.21
17. Handan Chia Tai Feed Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-310-638-6578	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 11,200,000	25.21
18. Henan East Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-379-678-51998	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 5,400,000	25.21
19. บจ. นว 84[6] กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย	กิจการลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจสวนป่าในประเทศไทย	1,500,000,000 บาท	25.00
20. BHJ Kalino Food AB ประเทศสวีเดน โทร. 46-4620-5260	ค้าเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูปแช่เย็นและแช่แข็ง	SEK 1,000,000	15.08
21. Zhan Jiang Deni Carburetor Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-759-315-0934	ผลิตและจำหน่ายคาร์บูเรเตอร์ของรถจักรยานยนต์และอุปกรณ์รถยนต์	USD 21,250,000	14.12
22. Kinghill Limited[7] ประเทศเคย์แมน ไอส์แลนด์	กิจการลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจบริหารศูนย์การค้า “Super Brand Mall” ในประเทศจีน	USD 680,000,000	13.96
23. Chia Tai (Jilin) Co., Ltd.[8] ประเทศฮ่องกง	กิจการลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์ ในประเทศจีน	USD 1,800,000	10.00
24. Ningxia Xiao Ming Animal Husbandry Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 18-995-100-803	ผลิตและจำหน่ายลูกไก่ไข่	RMB 68,253,000	8.10
25. บมจ. ซีพีพีซี[9] กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-766-8090	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก	1,950,000,000 บาท	6.58
26. บมจ. ซี.พี.แลนด์[10] กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-766-7000	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	3,630,310,000 บาท	6.49
27. Qingdao Yi Bang Bio-Engineering Co., Ltd. ประเทศจีน	ผลิตและจำหน่ายวัคซีนสำหรับสัตว์	RMB 28,409,090	6.05
28. บมจ. ทรู คอร์ปอเรชั่น[11] กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-643-1111	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	133,474,621,856 บาท	2.21
29. Zhejiang Huatong Meat Products Co., Ltd. ประเทศจีน	ผลิตอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และแปรรูปขั้นพื้นฐาน	RMB 178,666,700	1.38
30. Cixi Zhuda Investment Management Centre (Ltd. Partnership) ประเทศจีน	กิจการลงทุน	RMB 9,995,000	0.50

[3] ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.00

[4] CPG และผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 1.92

[5] CPG และผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 43.30 และผู้ที่เกี่ยวข้องของกลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00

[6] CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00

[7] ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 64.86

[8] ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 90.00

[9] CPG และผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 37.80 และกลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์และผู้ที่เกี่ยวข้องถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 37.91

[10] CPG และผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 47.51 และกลุ่มครอบครัวเจียรวนนท์ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 18.89

[11] CPG และผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48.43

สำหรับการถือหุ้นในบริษัทร่วมซึ่งซีพีเอฟมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวน้อยกว่าการถือหุ้นของบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (“CPG”) และผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG มีจำนวน 1 บริษัท ได้แก่ C.P. Aquaculture (India) Private Limited (“CPA India”) ซึ่งซีพีเอฟถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 19.20 มาตั้งแต่เริ่มจัดตั้งบริษัท และในปี 2546 ผู้ถือหุ้นเดิมของ CPA India ได้เสนอขายหุ้น CPA India ในสัดส่วนร้อยละ 12.50 ให้กับซีพีเอฟ ซึ่งการซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้ CPA India เปลี่ยนสภาพเป็นบริษัทร่วม ทั้งนี้ หากบริษัทมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับ CPA India กรณีรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ การเข้าทำรายการระหว่างกันจะต้องเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติไว้ ส่วนกรณีที่มิใช่ธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนการเข้าทำรายการ ซึ่งในกรณีดังกล่าว กรรมการตรวจสอบจะสอบทานรายการว่าไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอาจว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระหรือที่ปรึกษาทางการเงินมาทำการประเมินราคาของรายการระหว่างกันนั้นๆ เพื่อใช้เป็นแนวทางเปรียบเทียบ ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทไม่มีการทำรายการระหว่างกันที่มิใช่ธุรกิจปกติกับ CPA India

1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (“CPG”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของซีพีเอฟ มีการลงทุนโดยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทต่างๆ ที่ดำเนินธุรกิจในหลายประเทศ โดยมีธุรกิจหลักในประเทศไทย ได้แก่ (1) ธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร (2) ธุรกิจค้าปลีก และ (3) ธุรกิจโทรคมนาคม นอกจากนี้ CPG ยังลงทุนในธุรกิจอื่นๆ เช่น ธุรกิจยานยนต์และอุตสาหกรรม และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น

สำหรับซีพีเอฟซึ่งเป็นบริษัทหลักของธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารของ CPG นั้น CPG ได้มีการจำหน่ายสารอาหารเสริมสำหรับเติมในอาหารสัตว์ รวมทั้งให้บริการด้านเทคนิควิชาการด้านการค้นคว้าและพัฒนาส่วนประกอบในการผลิตอาหารสัตว์และการจัดการอื่นๆ การให้สิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า เป็นต้น ให้แก่กลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ อันเป็นไปตามหลักการในการเข้าทำรายการตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/12(1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติไว้

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ตลอดระยะเวลาของการดำเนินธุรกิจ บริษัทให้ความสำคัญในงานวิจัยและนวัตกรรมทั้งกระบวนการผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงสัตว์ การผลิตผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อการบริโภค รวมถึงกระบวนการทำงาน และโครงการเพื่อสังคม เพื่อให้ได้มาซึ่งนวัตกรรมที่สร้างเสริมมูลค่าและคุณค่าเพิ่ม โดยไม่หยุดนิ่งในการติดตามและต่อยอดสู่การคิดค้นเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อก้าวข้ามขีดจำกัดและเข้าถึงคุณภาพประสิทธิภาพที่ดีกว่า ควบคู่ไปกับการถ่ายทอดแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และการดำเนินการอย่างเป็นธรรมระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อก้าวเดินสู่ความสำเร็จร่วมกันอย่างมั่นคงและยั่งยืน บนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่คุณค่า ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี

โครงสร้างรายได้ของซีพีเอฟและบริษัทย่อยตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 เป็นดังนี้

	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. กิจการประเทศไทย						
อาหารสัตว์	49,165	11	50,684	10	49,594	9
ผลิตผลจากฟาร์มเลี้ยงสัตว์	86,255	18	82,477	16	83,818	15
อาหาร	43,162	9	45,242	8	45,268	8
รวมรายได้จากกิจการประเทศไทย	*178,582*	*38*	*178,403*	*34*	*178,680*	*32*
2. กิจการต่างประเทศ						
2.1 ประเทศจีน						
อาหารสัตว์	101,817	22	109,523	21	117,150	21
ผลิตผลจากฟาร์มเลี้ยงสัตว์	791	0	5,878	1	19,485	4
อาหาร	3,963	1	8,969	2	6,342	1
2.2 ประเทศเวียดนาม						
อาหารสัตว์	31,248	6	28,260	6	27,639	5
ผลิตผลจากฟาร์มเลี้ยงสัตว์	44,409	10	34,542	7	51,834	9
อาหาร	1,902	0	2,018	0	2,302	0
2.3 ประเทศอื่น ๆ						
อาหารสัตว์	38,250	8	37,049	7	35,156	6
ผลิตผลจากฟาร์มเลี้ยงสัตว์	56,127	12	61,133	12	67,270	12
อาหาร	7,376	2	35,732	7	36,079	7
รวมรายได้จากกิจการต่างประเทศ	*285,883*	*61*	*323,104*	*63*	*363,257*	*65*
ยอดขายสุทธิรวม	**464,465**	**99**	**501,507**	**97**	**541,937**	**97**
รายได้อื่น	5,705	1	13,690	3	13,566	3
รวมรายได้	**470,170**	**100**	**515,197**	**100**	**555,503**	**100**

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์

2.1.1 ธุรกิจอาหารสัตว์

	ปี 2561	
	ล้านบาท	*เปลี่ยนแปลง*
รายได้จากกิจการในประเทศ	49,594	-2.2%
รายได้จากกิจการต่างประเทศ		
- ประเทศจีน	117,150	+7.0%
- ประเทศเวียดนาม	27,639	-2.2%
- ประเทศอื่นๆ	35,156	-5.1%
รวม	***229,539***	***+1.8%***

ผลิตภัณฑ์หลักที่สำคัญของธุรกิจอาหารสัตว์ ได้แก่ อาหารสุกร อาหารไก่ อาหารเป็ด อาหารกุ้ง และอาหารปลา ทั้งในรูปหัวอาหารและอาหารสำเร็จรูปชนิดผงและชนิดเม็ด บริษัทตระหนักดีว่า "วัตถุดิบที่มีคุณภาพและโภชนาการอาหารสัตว์ รวมถึงคุณภาพการผลิตที่มีประสิทธิภาพด้วยการก้าวทันเทคโนโลยี" เป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยผลักดันให้อาหารสัตว์ของบริษัทมีคุณภาพ นำมาซึ่งความสำเร็จของธุรกิจเลี้ยงสัตว์ของบริษัทและของเกษตรกร และเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาอุตสาหกรรมการเลี้ยงสัตว์ทั้งในประเทศไทยและประเทศต่างๆ ที่บริษัทเข้าไปลงทุน

เพื่อรักษาความเป็นหนึ่งในผู้ผลิตอาหารสัตว์ชั้นนำและพร้อมรับมือกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันและอนาคต บริษัทจึงให้ความสำคัญตั้งแต่จุดเริ่มต้นของการผลิต ตั้งแต่**พิจารณาสถานที่ตั้งในแหล่งการผลิตที่เหมาะสมกับการเลี้ยงสัตว์ เช่น พื้นที่สูงและใกล้แหล่งน้ำ คัดสรรวัตถุดิบคุณภาพดี ผ่านระบบการวิเคราะห์และตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบโดยห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล** ISO/IEC 17025 ซึ่งข้อมูลจากห้องปฏิบัติการกลางและห้องปฏิบัติการสาขาทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศยังเชื่อมโยงถึงกัน เพื่อสนับสนุนข้อมูลด้านคุณค่าทางโภชนาการและความปลอดภัยของวัตถุดิบสำหรับเป็นฐานข้อมูลสำคัญในการคำนวณสูตรอาหารสัตว์ที่เหมาะสมตามความต้องการของสัตว์แต่ละชนิด สายพันธุ์ และวัย รวมถึงความปลอดภัยต่อผู้บริโภคด้วย โดยบริษัทได้**ใช้ระบบควบคุมการผลิตอาหารสัตว์ด้วยคอมพิวเตอร์มานานกว่า 40 ปี และประยุกต์ใช้ระบบมาตรฐานสากล**ในกระบวนการผลิตอาหารสัตว์ ซึ่งได้รับการรับรองจากหน่วยงานอิสระภายนอก มาอย่างต่อเนื่อง อาทิ ระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) หลักเกณฑ์วิธีการที่ดีในการผลิตอาหาร (Good Manufacturing Practice : GMP) ระบบวิเคราะห์อันตรายและควบคุมจุดวิกฤต (Hazard Analysis and Critical Control Point : HACCP) Best Aquaculture Practice (BAP), International Fishmeal and Fishoil Organization's Responsible Supply Chain of Custody (IFFO RS CoC) จากองค์การปลาป่นสากล และมาตรฐาน QS (Quality scheme for food) เป็นต้น เพื่อคุณภาพที่สม่ำเสมอและความปลอดภัยสูงสุดต่อสัตว์และผู้บริโภค และด้วยความมุ่งมั่นในการผลิตอาหารปลอดภัยตลอดห่วงโซ่การผลิต บริษัทยังได้รับการรับรองระบบการจัดการคุณภาพและความปลอดภัยของส่วนผสมอาหารสัตว์ตามมาตรฐาน FAMI-QS (Feed Additives and PreMixtures Quality System) เพื่อผลิตอาหารสัตว์อย่างปลอดภัย (Feed Safety) ให้ความสำคัญต่อสุขภาพและสวัสดิภาพของสัตว์ ที่ใช้หลักการปฏิบัติที่ดีในการผลิต (GMP) และเลือกใช้ส่วนประกอบอาหารสัตว์ที่มีคุณภาพดี ปลอดภัยจากการปนเปื้อนของอันตรายต่างๆ ทั้งด้านเคมี กายภาพ และชีวภาพ โดยต้องมีการควบคุมการใช้วัตถุดิบอาหารสัตว์ และสารอาหารเสริม (Feed Additive) ให้ถูกต้องตามกฎระเบียบของสหภาพยุโรปอีกด้วย นอกจากนี้ ยังนำ**ระบบการทำงานแบบอัตโนมัติและหุ่นยนต์**ซึ่งออกแบบและพัฒนาขึ้นเป็นพิเศษโดยทีมวิศวกรภายใน มาใช้ในระบบการผลิตของบริษัทโดยเฉพาะในจุดที่อาจมีผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงาน และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน มีการพัฒนาระบบการคัดแยกสิ่งแปลกปลอม และระบบลำเลียงแบบท่อแยกอิสระอัตโนมัติ ทำให้วัตถุดิบสะอาดปลอดภัย ปลอดการปนเปื้อน

นอกเหนือจากคุณภาพของวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ บริษัทยัง**มุ่งมั่น "จัดหาวัตถุดิบอย่างยั่งยืน" กล่าวคือ วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์อันประกอบด้วย ข้าวโพด กากถั่วเหลือง ปลาป่น รำข้าว และส่วนประกอบวิตามินและแร่ธาตุอื่นๆ จะมาจากแหล่งที่มีกระบวนการผลิตที่มีความรับผิดชอบทั้งด้านสิ่งแวดล้อมและแรงงาน**ตามนโยบายการจัดหาอย่างยั่งยืนและแนวปฏิบัติสำหรับคู่ค้าธุรกิจของบริษัทที่ได้มีการดำเนินการในประเทศไทย ควบคู่ไปกับการ**ดำเนินนโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบจาก**

แหล่งผลิตในประเทศเป็นลำดับแรก โดยเฉพาะในบริเวณท้องที่ที่โรงงานอาหารสัตว์ตั้งอยู่ เพื่อเป็นการสนับสนุนเกษตรกรท้องถิ่นและช่วยลดระยะทางและพลังงานที่ใช้สำหรับการขนส่ง ยิ่งไปกว่านั้น ยังมีการพัฒนาระบบ GPS ติดตามรถขนวัตถุดิบ และระบบบันทึกเวลาและน้ำหนักตาชั่งเพื่อบันทึกข้อมูลรายละเอียดแหล่งที่มาของวัตถุดิบเพื่อตรวจสอบย้อนกลับได้ ในกรณีที่วัตถุดิบที่จัดซื้อในประเทศไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ในการผลิต เนื่องจากปริมาณผลผลิตไม่เพียงพอหรือคุณภาพไม่ได้ตามมาตรฐานก็จะมีการนำเข้าจากต่างประเทศ โดยในปี 2561 กิจการประเทศไทยได้นำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 39 ของต้นทุนวัตถุดิบที่ซื้อสำหรับใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการ**จัดหาวัตถุดิบทดแทน**โดยมุ่งเน้นนำวัตถุดิบที่มีในท้องถิ่นมาปรับใช้เป็นส่วนผสมทดแทน อาทิ ข้าวกล้อง ข้าวฟ่าง รำข้าว กากเมล็ดปาล์ม กากมันสำปะหลัง กระดูกป่น เพื่อกระจายความหลากหลายของวัตถุดิบ ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงในการขาดแคลนวัตถุดิบบางชนิดในบางช่วงเวลา อันหมายถึงการรักษาความสามารถและเพิ่มศักยภาพในการผลิตของบริษัทและคู่ค้าอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง โดยมีการทำ Supply chain management ร่วมกันระหว่างฝ่ายจัดซื้อและฝ่ายวิจัยและพัฒนาเพื่อปรับสูตรการผลิตให้เหมาะสมกับวัตถุดิบในแต่ละช่วงเวลาในแต่ละพื้นที่

ขณะเดียวกัน บริษัทก็ได้ให้ความสำคัญกับ**ประสิทธิภาพอาหารสัตว์ที่จะต้องสอดคล้องกับความต้องการของสัตว์และระบบการเลี้ยง** ก่อนพัฒนาหรือปรับปรุงสูตรอาหารที่สนับสนุนการเจริญเติบโตของสัตว์แต่ละชนิด สายพันธุ์ และวัย ซึ่งจะครอบคลุมทั้งในเรื่องความต้องการสารอาหารของสัตว์ (Nutrient Requirement) วัตถุดิบ (Raw Material) สารอาหารเสริม (Feed Additive) ตลอดจนนวัตกรรมอาหารสัตว์ที่สนองความต้องการ แนวโน้ม และการเปลี่ยนแปลงของโลก เพื่อมีส่วนร่วมในการสร้างความมั่นคงทางอาหารในระยะยาว โดยมีการคัดสรรสูตรอาหารที่เหมาะสม และได้คุณค่าทางอาหารเพียงพอต่อการเจริญเติบโต เช่น การทดลองใช้โปรตีนในสูตรอาหารในระดับที่เหมาะสม และไม่มีโปรตีนส่วนเกินสู่สิ่งแวดล้อม (Optimal dietary protein) และคัดเลือกสารเสริมในอาหารสัตว์อื่นๆ ที่จะช่วยสนับสนุนการเจริญเติบโตและเสริมสร้างความแข็งแรงให้แก่สัตว์ เช่น การใช้ Probiotic และ Prebiotic เพื่อช่วยให้ระบบการย่อยและความแข็งแรงของร่ายการสัตว์ดีขึ้น หรือการใช้กรดในอาหารสัตว์ (Acidifiers) และ Essential Oil เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการเติบโต ซึ่งจะช่วยให้สัตว์มีร่างการที่แข็งแรง ทนทานต่อโรค และลดการใช้ยาปฏิชีวนะ ยิ่งไปกว่านั้น ด้วยความตระหนักถึงการช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม บริษัทยังมีการวิจัยและพัฒนาเชิง Biotechnology คิดค้นสูตรอาหารไก่ที่ช่วยให้ไก่มีการปลดปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์น้อยลง และทำให้ไก่มีอัตราการเติบโตดีขึ้น รวมถึงคิดคำนวณสูตรอาหารที่ช่วยให้มูลของสุกรมีก๊าสแอมโมเนียลดลง ลดของเสียที่ปล่อยสู่ชั้นบรรยากาศได้อีกด้วย

บริษัทมีความจำเป็นต้องใช้พลังงานความร้อนในกระบวนการผลิตอาหารสัตว์ โดยแหล่งพลังงานความร้อนมาจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงฟอสซิลจากถ่านหินและน้ำมันเตาเป็นหลัก ซึ่งมีผลต่อปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โรงงานผลิตอาหารสัตว์ของบริษัทจึงได้ติดตั้งอุปกรณ์หม้อไอน้ำให้สามารถใช้เชื้อเพลิงชีวมวล (Biomass) อาทิ แกลบ ซังข้าวโพด กะลาปาล์ม ฟืน แทนเชื้อเพลิงฟอสซิล เพื่อบรรเทาผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้น ขณะเดียวกันก็ได้ติดตั้งเครื่องกรองฝุ่นและนำเทคโนโลยี Ozone เข้ามาใช้ เพื่อป้องกันฝุ่นและลดกลิ่นที่เกิดจากกระบวนการผลิตมิให้ฟุ้งกระจายออกไปรบกวนชุมชนที่อาศัยอยู่บริเวณรอบสถานประกอบการด้วย

บริษัทได้ปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านการจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับการประเมินโดย CDP (Carbon Disclosure Project) ครอบคลุมการจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศขององค์กรใน 4 องค์ประกอบหลัก ได้แก่ การกำกับดูแลและกลยุทธ์ (Governance and Strategy) การจัดการความเสี่ยงและโอกาส (Risk and Opportunity Management) การจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Emissions Management) และการให้การรับรองความถูกต้องโดยหน่วยงานภายนอก (Verification)

บริษัทได้รับการจัดให้อยู่ในกลุ่มบริษัทที่มีการดูแลรักษาด้านสิ่งแวดล้อม และการจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ในระดับ B ซึ่งเป็นระดับที่สูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม ซึ่งแสดงถึงความใส่ใจของบริษัทในการจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เป็นการบูรณาการและสอดประสานกันภายในองค์กร

ในภาพรวมตลาดอาหารสัตว์มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง อันเนื่องมาจากการขยายตัวของการปศุสัตว์ในภูมิภาค ประกอบกับการเกษตรกรรมในประเทศกำลังพัฒนายังเป็นการเกษตรขั้นพื้นฐาน และยังสามารถพัฒนาต่อไปได้อีก ทำให้ยังคงมีความต้องการอาหารสัตว์เพื่อใช้ในการขยายการปศุสัตว์อีกเป็นจำนวนมาก โดยมีแนวโน้มการพัฒนาอาหารสัตว์จากการผสมอาหารเองของเกษตรกร มาเป็นการ

ใช้อาหารสัตว์จากโรงงานอุตสาหกรรมมากขึ้น เนื่องจากอาหารสัตว์ที่ผลิตเชิงอุตสาหกรรมมีการพัฒนาสูตรอาหารที่ทำให้สัตว์เจริญเติบโตได้ดี ได้รับสารอาหารครบถ้วน สดสะอาด ทันสมัย โดยเกษตรกรจะได้รับคำแนะนำการใช้อาหารในปริมาณที่เหมาะสม ช่วยให้เกษตรกรสามารถบริหารต้นทุนการเลี้ยงสัตว์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งการที่บริษัทมีทีมขายที่มีความรู้ในเรื่องการเลี้ยงสัตว์และมีความใส่ใจในการให้คำปรึกษาแก่เกษตรกรผู้เลี้ยงอย่างต่อเนื่อง ทำให้อาหารสัตว์ของบริษัทเป็นที่ยอมรับในวงกว้าง

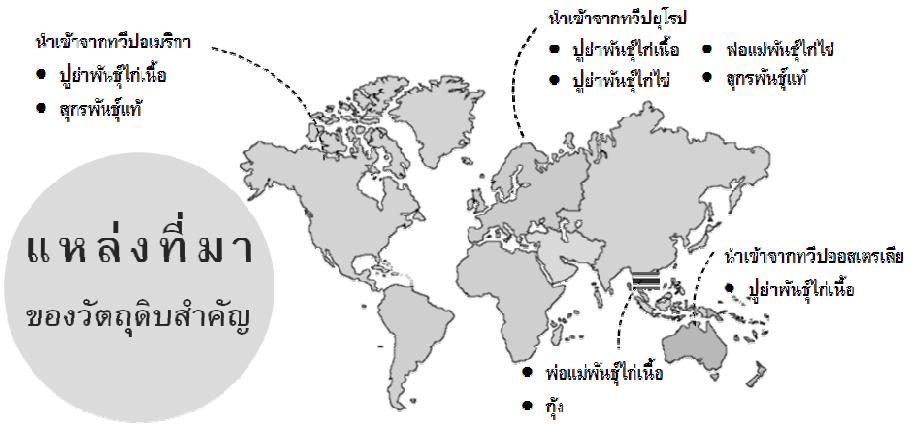
2.1.2 ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์

	ปี 2561	
	ล้านบาท	*เปลี่ยนแปลง*
รายได้จากกิจการในประเทศ	83,818	+1.6%
รายได้จากกิจการต่างประเทศ		
- ประเทศจีน	19,485	+231.5%
- ประเทศเวียดนาม	51,834	+50.1%
- ประเทศอื่นๆ	67,270	+10.0%
รวม	***222,407***	***+20.9%***

ประเภทสัตว์ที่สำคัญของธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ของบริษัท ได้แก่ สุกร ไก่เนื้อ ไก่ไข่ เป็ด กุ้ง และปลา โดยมีผลิตภัณฑ์ 2 ประเภทหลักประกอบด้วย 1) พันธุ์สัตว์ และ 2) สัตว์มีชีวิตและผลิตภัณฑ์ที่ได้จากสัตว์มีชีวิต และเนื้อสัตว์แปรรูปขั้นพื้นฐาน ซึ่งความสำเร็จอย่างยั่งยืนของธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ขึ้นอยู่กับคุณภาพอาหารสัตว์ สายพันธุ์สัตว์ เทคโนโลยีการบริหารจัดการฟาร์ม และระบบการจัดการความปลอดภัยทางชีวภาพเพื่อป้องกันโรคอย่างมีประสิทธิภาพ ปัจจุบันบริษัทเป็นหนึ่งในผู้นำในธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ในประเทศไทย และได้นำเทคนิคและวิชาการในการเลี้ยงสัตว์ไปขยายการลงทุนในประเทศต่างๆ เช่น เวียดนาม รัสเซีย กัมพูชา เป็นต้น

ด้วยความมุ่งหวังในการสร้างเสริมโอกาสการเข้าถึงแหล่งโปรตีนและสารอาหารคุณภาพและปลอดภัยให้กับผู้บริโภคทั่วโลก โดยเฉพาะในประเทศกำลังพัฒนา การรองรับการเติบโตของประชากรที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว และการปรับตัวต่อแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา บริษัทจึงใส่ใจในทุกกระบวนการดำเนินงานของธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ตั้งแต่การเพาะพันธุ์ การเลี้ยง และการแปรรูป ดังนี้

การเพาะพันธุ์สัตว์: บริษัทให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาด้านการปรับปรุงสายพันธุ์สัตว์ตามหลักพันธุกรรมธรรมชาติ เพื่อให้ได้มาซึ่งพันธุ์สัตว์ที่มีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการบริโภคและเหมาะสมกับสภาพการเลี้ยงในแต่ละประเทศ **ซึ่งผลจากการวิจัยและพัฒนาอย่างครบวงจร ช่วยให้ได้พันธุ์สัตว์ที่แข็งแรง ปลอดโรคมีประสิทธิภาพในการเจริญพันธุ์และมีอัตราการเจริญเติบโตดีในระยะเวลาเลี้ยงที่สั้นลง มีอัตราแลกเนื้อที่ดี (อัตราการคำนวณปริมาณอาหารสัตว์ต่อปริมาณน้ำหนักสัตว์ในระยะเวลาเลี้ยงใดเวลาหนึ่ง) และมีอัตรารอดสูง เหมาะสมต่อการนำมาเป็นวัตถุดิบในการสร้างสรรค์อาหารคุณภาพและปลอดภัยต่อการบริโภค**



การเลี้ยงสัตว์: บริษัทพิจารณาสถานที่ตั้งฟาร์มบนพื้นฐานความสามารถในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสาธารณูปโภคพื้นฐานที่จำเป็นในการเลี้ยงสัตว์ เช่น การมีแหล่งน้ำพอเพียงต่อการเลี้ยง การบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนในบริเวณโดยรอบ คำนึงถึงระยะทางจากโรงงานอาหารสัตว์มายังฟาร์มและไปที่โรงชำแหละ เพื่อประสิทธิภาพในการบริหารจัดการการขนส่งและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ บริษัทยังได้พัฒนาเทคโนโลยีที่ใช้ในการเลี้ยงสัตว์อย่างต่อเนื่อง และได้นำมาตรฐานการผลิตที่ดีของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์และมาตรฐานสากล อาทิ การจัดการคุณภาพการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีสำหรับพืช (Good Agricultural Practice: GAP) Global Good Agricultural Practice (Global G.A.P.) การจัดการสิ่งแวดล้อมสำหรับอุตสาหกรรมการเพาะเลี้ยงกุ้งอย่างยั่งยืน (Code of Conduct: CoC) มาใช้ควบคู่ไปกับการเลี้ยงที่ทันสมัย โดย

- *สัตว์บก:* จัดการเลี้ยงในรูปของ**ระบบโรงเรือนปิดปรับอากาศ** (Evaporative Cooling System) ซึ่งเป็นการเลี้ยงที่มีระบบการให้อาหารและน้ำอัตโนมัติ รวมถึงระบบการระบายอากาศเพื่อทำให้อากาศในโรงเรือนอยู่ในสภาวะที่เหมาะสมกับการเลี้ยงตลอดเวลา นอกจากนี้ ยังมีมาตรการและระบบการควบคุมและป้องกันพาหะนำโรคเข้าสู่ฟาร์ม โดยควบคุมการเลี้ยงด้วยระบบคอมพิวเตอร์
- *สัตว์น้ำ:* เน้น**การเลี้ยงแบบเทคโนโลยีชีวภาพ** (Probiotic Farming) ซึ่งหลีกเลี่ยงการใช้ยาและสารเคมี เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงใช้วิชาการและเทคโนโลยีต่างๆ เพื่อป้องกันโรคระบาด

บริษัทได้พัฒนาระบบการเลี้ยงสัตว์ภายใต้หลักการความใส่ใจในสวัสดิภาพของสัตว์ควบคู่ไปกับประสิทธิภาพในการเลี้ยงต่อพื้นที่ โดยปราศจากการใช้ฮอร์โมนในการเร่งการเจริญเติบโต ทีมงานวิจัยการเลี้ยงสัตว์ได้พัฒนาวิธีการเลี้ยงสัตว์บนแนวคิดของการเข้าใจพฤติกรรมของสัตว์แต่ละประเภท ผสมผสานกับการมีพันธุ์ที่แข็งแรงและอาหารสัตว์ที่มีโภชนาการสอดคล้องกับแต่ละวัยของสัตว์ และยังมีการนำเทคโนโลยีชีวภาพมาใช้วิเคราะห์และปรับปรุงวิธีการให้อาหารและการเลี้ยงให้เหมาะสมกับสัตว์แต่ละสายพันธุ์ เพื่อให้สัตว์นั้นได้อยู่ภายใต้การเลี้ยงที่ปราศจากความทุกข์ทรมาน มีการป้องกันและรักษาเมื่อสัตว์บาดเจ็บหรือเจ็บป่วยโดยสัตวแพทย์ผู้ควบคุมฟาร์มตรวจสุขภาพสัตว์ระหว่างการเลี้ยงและมีการใช้ยาปฏิชีวนะอย่างรับผิดชอบ เมื่อสัตว์มีอาการเจ็บป่วยภายใต้การควบคุมดูแลของสัตวแพทย์อย่างใกล้ชิด ฟาร์มไก่เนื้อของบริษัทในประเทศไทยได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการสวัสดิภาพสัตว์ปีกสำหรับการผลิตอาหารแปรรูปตามมาตรฐาน Red Tractor Assurance (RTA) จากประเทศอังกฤษอย่างต่อเนื่องทุกปีตั้งแต่ปี 2546 ซึ่งมาตรฐานดังกล่าวนับเป็นมาตรฐานการผลิตที่มีกฎระเบียบเข้มงวดที่สุดในอุตสาหกรรมการเลี้ยงสัตว์ปีกในปัจจุบัน นอกเหนือจากมาตรฐาน Genesis Assured Duck Production (ADP) ของสหราชอาณาจักร และมาตรฐาน Agricultural Labeling Ordinance (ALO) ของสวิตเซอร์แลนด์

นอกจากการทำฟาร์มเลี้ยงสัตว์เองแล้ว บริษัทยังมีโครงการส่งเสริมการเลี้ยงสัตว์แก่เกษตรกรในประเทศไทย โดยบริษัทจะคัดเลือกเกษตรกรที่มีพื้นที่เลี้ยงสัตว์และอุปกรณ์การเลี้ยงของตนเอง และบริษัทจัดหาพันธุ์สัตว์ อาหารสัตว์ สิ่งจำเป็นอื่นๆ รวมทั้งถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีในการบริหารจัดการฟาร์มให้เป็นมาตรฐานเดียวกันกับฟาร์มของบริษัท เพื่อให้เกษตรกรสามารถเลือกใช้อาหารสัตว์ได้ถูกต้องตรงตามชนิดและสายพันธุ์ รวมถึงสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตในต้นทุนที่เหมาะสมและมีคุณภาพตรงตามความต้องการของผู้บริโภค ซึ่งส่งผลให้เกษตรกรมีผลผลิตและรายได้จากการเลี้ยงสัตว์สูงขึ้น ถือเป็นโครงการที่สร้างงาน สร้างอาชีพ ยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรเพื่อให้เป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่เติบโตไปด้วยกันกับบริษัทอย่างยั่งยืน

การแปรรูปขั้นพื้นฐาน: บริษัทให้ความใส่ใจอย่างยิ่งกับกระบวนการแปรรูป เพราะทราบดีว่าเป็นอีกหนึ่งขั้นตอนสำคัญของการได้มาซึ่งวัตถุดิบพื้นฐานที่จะส่งผลโดยตรงต่อคุณภาพอาหารที่ปลอดภัยและปลอดสาร ด้วยการปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านสวัสดิภาพสัตว์ ตั้งแต่การจับไก่-เป็ด การต้อนสุกร การเก็บเกี่ยวผลผลิตสัตว์น้ำที่ดำเนินการด้วยความนุ่มนวล รวมไปถึงการขนส่งสัตว์จากฟาร์มถึงโรงชำแหละ อยู่ในระยะทางและมีการใช้พาหนะที่เหมาะสม เช่น ไม่ก่อให้เกิดอันตรายขณะขนส่ง จำกัดความหนาแน่นของจำนวนสัตว์ และเมื่อมาถึงโรงงานแปรรูป รถขนส่งจะต้องจอดพักในบริเวณที่เหมาะสมและสบายสำหรับตัวสัตว์ เพื่อลดความเครียดของสัตว์ ก่อนที่จะผ่านกระบวนการตัดแต่งเนื้อและการบรรจุที่เน้นรักษาความสดและสะอาดและนำส่งเนื้อสัตว์แปรรูปไปยังช่องทางจัดจำหน่าย โดยเป็นการจำหน่ายผ่านช่องทางโมเดิร์นเทรด ซุปเปอร์มาร์เก็ต และช่องทางค้าปลีกของแต่ละพื้นที่ เช่น CP Pork Shop และตัวแทนจำหน่ายในตลาดสด เพื่อให้ผู้บริโภคได้รับสินค้าที่สดใหม่เสมอ

ด้วยลักษณะของธุรกิจการเลี้ยงสัตว์อาจก่อให้เกิดกลิ่นอันเนื่องมาจากมูลสัตว์ได้ ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ของบริษัทส่วนใหญ่จึงตั้งอยู่นอกเขตชุมชนและห่างไกลจากเขตการเลี้ยงสัตว์ที่หนาแน่น ขณะเดียวกัน มูลสุกรที่เกิดขึ้นในทุกๆ วัน ส่งผลกระทบโดยตรงต่อปรากฏการณ์เรือนกระจกอันเป็นสาเหตุของภาวะโลกร้อน บริษัทจึงได้กำหนดมาตรการและระบบการบริหารจัดการที่ดี ตั้งแต่การบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบการจัดการของเสีย การดูแลภาวะแวดล้อมภายในสถานประกอบการภายใต้หลักการความหลากหลายทางชีวภาพ รวมถึงการนำของเสียจากฟาร์มมาใช้ผลิตแก๊สชีวภาพ (Biogas) เพื่อเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าสำหรับใช้ในฟาร์มต่อไป และยังได้ส่งเสริมให้ฟาร์มคู่ค้าของบริษัทใช้ระบบนี้อย่างกว้างขวาง ซึ่งไม่เพียงแต่มีส่วนในการบรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งด้านของเสียและมลภาวะทางอากาศเท่านั้น หากยังช่วยให้บริษัทและเกษตรกรลดค่าไฟฟ้าในการดำเนินธุรกิจอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทได้นำแนวปฏิบัติสากล หลักอิสระ 5 ประการ (Five Freedoms) มาประยุกต์ใช้ในการจัดการฟาร์มสัตว์ในกิจการประเทศไทย โดยครอบคลุมการเลี้ยงสัตว์ การขนส่ง การชำแหละ หลีกเลี่ยงการใช้ยาปฏิชีวนะและสารเร่งการเจริญเติบโตปราศจากพันธุวิศวกรรมหรือการโคลนนิ่ง ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ของบริษัทได้ผ่านการตรวจประเมินเป็นประจำทุกปี และได้รับการรับรองมาตรฐานสินค้าปศุสัตว์จากกรมปศุสัตว์ในประเทศไทย รวมทั้งได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากลอีกด้วย (รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับผลการดำเนินงานด้านสวัสดิภาพสัตว์ปรากฏในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2561)

ยอดขายหลักของธุรกิจการเลี้ยงสัตว์มาจากสุกรและไก่เนื้อ โดยในภาพรวมของการเลี้ยงสัตว์สิ่งสำคัญของการเป็นผู้นำในตลาดคือ การมีพันธุ์สัตว์ที่แข็งแรง สามารถต้านทางโรคได้ดี และให้ผลผลิตสูง ประกอบกับวิธีการเลี้ยงที่มีประสิทธิภาพ มีการควบคุมและป้องกันโรคเป็นอย่างดี เป็นปัจจัยหลักในการประสบความสำเร็จในธุรกิจเลี้ยงสัตว์ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการพัฒนาวิธีการเลี้ยงสัตว์ใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในแต่ละพื้นที่ เช่น การเลี้ยงสัตว์ฟาร์มระบบปิดเพื่อป้องกันโรคที่มาทางอากาศและน้ำ การเลี้ยงหมูคุโรบุตะที่มีการพัฒนาพันธุ์หมูดำคุโรบุตะที่ให้เนื้อนุ่มหอมฉ่ำ การเลี้ยงไก่เบญจา ที่คิดค้นการเลี้ยงไก่ด้วยข้าวกล้องในประเทศไทย ทำให้เนื้อไก่ที่ได้มีความหอมนุ่มฉ่ำ ปลอดสาร และปลอดภัย และการพัฒนาวิธีการขนส่งกุ้ง Alive Shrimp ที่ทำให้กุ้งยังคงมีชีวิตระหว่างขนส่งเป็นระยะเวลากว่า 20 ชั่วโมง ทำให้สามารถส่งมอบกุ้งสดสู่มือผู้บริโภค เป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์

2.1.3 **ธุรกิจอาหาร**

	ปี 2561	
	ล้านบาท	*เปลี่ยนแปลง*
รายได้จากกิจการในประเทศ	45,268	+0.1%
รายได้จากกิจการต่างประเทศ		
- ประเทศจีน	6,342	-29.3%
- ประเทศเวียดนาม	2,302	+14.1%
- ประเทศอื่นๆ	36,079	+1.0%
รวม	***89,991***	***-2.1%***

บริษัทใส่ใจในสุขภาพของผู้บริโภคและมีความมุ่งมั่นที่จะ “เติมชีวิตที่ดี” ให้กับทุกช่วงวัย จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์รวมทั้งนวัตกรรมทางด้านอาหารที่ตอบสนองความต้องการและวิถีชีวิตที่เปลี่ยนแปลงของผู้บริโภคในแต่ละช่วงอายุ อันนำมาซึ่งผลิตภัณฑ์อาหารที่มีคุณภาพ มีความหลากหลาย ปลอดภัยต่อการบริโภค และพร้อมด้วยคุณค่าทางโภชนาการที่เหมาะสม บริษัทได้ใช้บรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสร้างสรรค์ทางเลือกให้ผู้บริโภคโดยสามารถเลือกผลิตภัณฑ์อาหารสด อาหารแปรรูป และอาหารปรุงสุก ภายใต้ตราสินค้า CP, คิทเช่นจอย, ห้าดาว, บีเค, และบีเคพี สำหรับกิจการในประเทศไทย และตราสินค้า CP, ห้าดาว, Taste Inc, และ Michelina’s สำหรับกิจการต่างประเทศเป็นต้น ซึ่งมีความหลากหลายทั้งด้านรูปแบบ รสชาติ ขนาด และคุณค่าทางโภชนาการ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการผลิตเพื่อจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของลูกค้าอีกด้วย

การสร้างความมั่นคงทางอาหารเป็นประเด็นหลักที่ท้าทายของอุตสาหกรรมอาหาร และหัวใจสำคัญที่จะสนับสนุนการเติบโตอย่างมีเสถียรภาพคือการผลิตอาหารที่มีคุณภาพและปลอดภัย รวมทั้งผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่ดีกว่าและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและเทคโนโลยีชีวภาพอย่างสร้างสรรค์

ความปลอดภัย สุขภาพ และโภชนาการ คือส่วนผสมของความใส่ใจในทุกผลิตภัณฑ์อาหารที่บริษัทตั้งใจส่งมอบให้แก่ผู้บริโภคกว่า 3 พันล้านคนทั่วโลก **บริษัทจึงมุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพและความปลอดภัยตลอดกระบวนการด้วยการนำระบบเทคโนโลยีอัตโนมัติและหุ่นยนต์ ควบคู่ไปกับระบบบริหารระดับสากลมาใช้** อาทิ ระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001) หลักเกณฑ์การปฏิบัติที่ดีในการผลิต (Good Manufacturing Practices - GMP) ระบบการวิเคราะห์จุดวิกฤติที่ต้องควบคุมเพื่อความปลอดภัยอาหาร (Hazard Analysis and Critical Control Point - HACCP) **รวมถึงระบบมาตรฐานที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าเฉพาะกลุ่มมาใช้บริหารจัดการเพิ่มเติม** เช่น ระบบคุณภาพสำหรับธุรกิจค้าปลีกอาหาร (The British Retail Consortium: BRC) มาตรฐานอาหารฮาลาล (Halal Standard) Best Aquaculture Practices Standards : BAP เป็นต้น ซึ่งได้รับการรับรองและตรวจประเมินจากหน่วยงานภายนอกและลูกค้าเป็นประจำ ขณะเดียวกัน **ผลิตภัณฑ์อาหารของบริษัทยังสามารถตรวจสอบย้อนกลับไปถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบ**ด้วย โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการยกระดับงานด้านการตรวจสอบย้อนกลับอย่างต่อเนื่อง ในปี 2557 บริษัท ซีพีเอฟ ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด (“CPF IT”) ได้ออกแบบ Software และพัฒนาระบบตรวจสอบย้อนกลับแบบดิจิทัลที่รวดเร็วและแม่นยำ โดยมีการวางระบบให้สามารถเชื่อมโยงข้อมูลดิจิทัลเพื่อใช้ในการตรวจสอบย้อนกลับได้ตลอดห่วงโซ่อาหาร ตั้งแต่การผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงสัตว์ การผลิตอาหาร และการกระจายสินค้า ที่ผ่านมาได้มีการประยุกต์ใช้ระบบตรวจสอบย้อนกลับแบบดิจิทัลในกลุ่มธุรกิจไก่เนื้อครบวงจรทั้งหมดได้เป็นผลสำเร็จ ในปี 2561 ได้มีการขยายผลโดยการสร้างต้นแบบระบบตรวจสอบย้อนกลับในกลุ่มธุรกิจกุ้ง สุกร และอาหารสำเร็จรูป นอกจากนี้ CPF IT ยังได้มีการวางระบบตรวจสอบย้อนกลับแบบดิจิทัลในกลุ่มธุรกิจไก่เนื้อของต่างประเทศแล้ว เช่น เวียดนาม มาเลเซีย และอินเดีย เป็นต้น โดยมีแผนจะขยายผลไปยังผลิตภัณฑ์กลุ่มอื่นๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศต่อไป

ในปี 2561 โครงการมาตรฐานอาหารซีพีเอฟ หรือ CPF Food Standard ยังคงดำเนินการสร้างมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพอาหารปลอดภัย และมีการผลิตอย่างยั่งยืน ตลอดกระบวนการผลิตแบบครบวงจรในสายธุรกิจไก่เนื้อและเป็ดของบริษัทให้เป็นระบบเดียวกันทั่วโลกภายใต้นโยบายคุณภาพซีพีเอฟ (CPF Quality Policy) โดยทำงานร่วมกับสถาบันมาตรฐานอังกฤษ (British Standards Institution หรือ BSI) ซึ่งมาตรฐานอาหารซีพีเอฟจะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงด้านคุณภาพและอาหารปลอดภัยได้อย่างมี

ประสิทธิภาพ และส่งมอบคุณค่าผลิตภัณฑ์ที่ดีอย่างสม่ำเสมอ (consistency) ให้ได้รับความไว้วางใจจากผู้บริโภค (consumer trust) หลังจากสร้างมาตรฐานอาหารซีพีเอฟเสร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้ว จะมีแผนประยุกต์ใช้มาตรฐานนี้ในกลุ่มธุรกิจไก่ครบวงจรและเป็ดในประเทศไทย ครอบคลุม CPF Value Chain (Feed Farm Food)

บริษัทยัง**พยายามอย่างต่อเนื่องในการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่ดีกว่าสำหรับผู้บริโภคแต่ละช่วงวัย** เช่น ในประเทศไทยได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ไก่ไข่โอเมก้าพลัสสำหรับกลุ่มเด็กซึ่งมุ่งส่งเสริมการเจริญเติบโต ผลิตภัณฑ์กลุ่ม CP Balance, CP Delight และ Smart Meal ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์กลุ่มที่มีโคเรสเตอรอลและไขมันอิ่มตัวต่ำ แต่มีคุณค่าทางอาหารและใยอาหารสูง เพื่อตอบสนองต่อกลุ่มคนทำงานและผู้สูงวัยที่รักสุขภาพอีกทั้งยังนำเสนอสินค้าใหม่ที่มีคุณภาพ โดยในปี 2561 กิจการในประเทศไทยได้นำเสนอผลิตภัณฑ์อาหารนวัตกรรมใหม่เพื่อตอบสนองพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น Smart Soup "อาหารสำหรับผู้ป่วยและผู้สูงอายุ", Smart Drink "เครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ" และ "Blue Pot" ภายใต้แนวคิด "กับข้าวกลับบ้าน – ใส่จาน อุ่นร้อน พร้อมทาน" ตอบสนองไลฟ์สไตล์ของคนรุ่นใหม่เป็นต้น และเพื่อรองรับการแผนการเติบโตในอนาคต ในปี 2561 บริษัทได้สร้างศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหารซีพีเอฟ (CPF Food Research & Development Center) เพื่อค้นคว้าวิจัยและพัฒนาด้านโภชนาการและผลิตภัณฑ์อาหารตามช่วงวัย อาหารผู้สูงอายุ อาหารผู้ป่วย รวมถึงนวัตกรรมอาหารที่สอดรับกับแนวโน้มตลาด พฤติกรรม และความต้องการของผู้บริโภคในแต่ละประเทศ โดยมีเป้าหมายพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ (New Product Development: NPD) และเปิดตัวโรงเรียนศิลปะการอาหารและผู้ประกอบการ 'คูลิเนอร์' (Culineur, School of Culinary Arts and Entrepreneurship) เพื่อต่อยอดธุรกิจและเสริมศักยภาพการเติบโต

บริษัทได้จัดทำโครงการ CPF Green Revenue เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างรายได้ของบริษัทที่มาจากกลุ่มผลิตภัณฑ์สีเขียว ในปี 2561 มีผลิตภัณฑ์ในประเทศไทยที่ได้รับฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ฉลากลดโลกร้อน ได้แก่ ไก่มีชีวิต ไก่สด และลูกไก่ ซึ่งได้รับการรับรองจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) เพื่อร่วมลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG) และฉลากวอเตอร์ฟุตพริ้นท์ (Water Footprint) ได้แก่ ไก่สดและอกไก่นุ่ม ซึ่งได้รับการรับรองโดยสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยตามมาตรฐาน ISO 14046 เกิดจากการร่วมมือกับภาครัฐ ได้แก่ กรมทรัพยากรน้ำบาดาล กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อพัฒนาต้นแบบของประเทศไทยในการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้โครงการประเมินการใช้น้ำบาดาลตลอดวัฏจักรชีวิตผลิตภัณฑ์ หรือวอเตอร์ฟุตพริ้นท์ (Water Footprint) เพื่อมุ่งสู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ควบคู่ไปกับการสร้างเศรษฐกิจที่ยั่งยืน

เพื่อเพิ่มความสะดวกของผู้บริโภคในการเข้าถึงผลิตภัณฑ์ของบริษัท บริษัทได้ขยายการลงทุนในช่องทางจัดจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง โดย**ช่องทางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 6 ประเภท** ดังนี้

(ก) ธุรกิจห้าดาว เป็นการบริหารจัดการจุดขายห้าดาวในรูปแบบแฟรนไชส์ เป็นการสร้างงาน สร้างอาชีพ ให้กับผู้ที่สนใจประกอบธุรกิจของตนเอง โดยมีผลิตภัณฑ์ภายใต้จุดขายห้าดาวทั้งหมด 6 ประเภท ได้แก่ จุดขายไก่ย่าง จุดขายไก่ทอด จุดขายข้าวมันไก่ จุดขายบะหมี่เกี๊ยวกุ้ง จุดขายเรดดี้มีล และจุดขายไส้กรอก นอกจากนี้ บริษัทยังได้ขยายธุรกิจห้าดาวไปยังประเทศเวียดนาม อินเดีย ลาว และกัมพูชา

(ข) ร้านอาหารเซสเตอร์ เป็นธุรกิจร้านอาหารจานด่วน ดำเนินการโดยบริษัทและในรูปแบบแฟรนไชส์ โดยมีทั้งร้านที่บริษัทดำเนินการเอง และดำเนินการในรูปแบบแฟรนไชส์

(ค) ร้านค้าปลีกซีพี เฟรชมาร์ท เป็นร้านค้าปลีกที่เน้นผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับการประกอบอาหาร จำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสด อาหารปรุงสุกพร้อมรับประทาน และอาหารแห้ง ภายใต้มาตรฐานสินค้าของแบรนด์ซีพี แบรนด์ซีพี เฟรชมาร์ท และแบรนด์ชั้นนำมาจัดจำหน่าย เป็นศูนย์รวมสินค้าอาหารที่สด สะอาด ปลอดภัยและมีคุณภาพดี นอกจากนี้ ยังมีการขายสินค้าผ่านช่องทาง e-commerce ผ่าน CPF Platform โดยให้บริการแก่ลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการและลูกค้ารายย่อย

(ง) ศูนย์อาหาร ฟู้ดเวิลด์ เป็นศูนย์อาหารที่มีความหลากหลายของร้านอาหาร ทั้งที่เป็นร้านอาหารของกลุ่มบริษัทเองและร้านอาหารจากภายนอก โดย ฟู้ดเวิลด์ ก้าวขึ้นสู่การเป็นธุรกิจชั้นนำระดับแนวหน้าของกลุ่มธุรกิจศูนย์อาหาร ด้วยการเป็นศูนย์รวมของร้านอาหารคุณภาพ ที่เน้นเรื่องรสชาติและการบริการอย่างมืออาชีพ ใส่ใจในความต้องการของผู้บริโภค เข้าถึงกลุ่มลูกค้าทุกเพศทุกวัย

นอกจากจุดเด่นในด้านอาหารแล้ว ศูนย์อาหาร ฟู้ดเวิลด์ ยังเป็นศูนย์อาหารที่ได้มาตรฐานในด้านความสะอาดของอุปกรณ์ รวมทั้งสุขอนามัยของพนักงานผู้ให้บริการ เป็นการรวบรวมคุณภาพทุกๆ ด้าน ภายใต้บรรยากาศที่ทันสมัย เพื่อให้เป็นหนึ่งในศูนย์อาหารของคนรุ่นใหม่ ปัจจุบันศูนย์อาหาร ฟู้ดเวิลด์ ตั้งอยู่ที่มหาวิทยาลัยและโรงพยาบาล นอกจากนี้ ฟู้ดเวิลด์ ยังได้มีการขยายธุรกิจในช่องทางการบริการอาหารจัดเลี้ยงเต็มรูปแบบ โดยแบ่งเป็น 2 รูปแบบ ดังนี้

- **บริการอาหารจัดเลี้ยง** โดยให้บริการทางด้านอาหารทั้ง Meal Box และ Snack Box รวมถึงการจัดเลี้ยงแบบครบวงจร
- **บริการอาหารสำหรับผู้ป่วย** โดยมีนักโภชนากร ทำงานร่วมกับเชฟมืออาชีพ เข้ามาดูแลในทุกเมนูอาหาร เพื่อให้ได้อาหารที่มีคุณภาพ ปลอดภัย รสชาติอร่อย การทำงานทุกขั้นตอนเป็นไปตามมาตรฐานสากลระดับโลก อย่าง JCI และ HACCP เพื่อมุ่งสู่การเป็นทีมงานบริการมืออาชีพในโรงพยาบาล

(จ) ตู้เย็นชุมชน เป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่เอื้อให้ผู้บริโภคในชุมชนได้เข้าถึงแหล่งอาหารที่สด สะอาด ปลอดภัยและมีคุณภาพ อีกทั้งเป็นการส่งเสริมอาชีพและเพิ่มรายได้ให้ผู้ประกอบธุรกิจ

(ฉ) ร้านเป็ดย่างเจ้าสัว เป็นธุรกิจอาหารที่ส่งเสริมคนรุ่นใหม่ที่ต้องการเป็นเจ้าของธุรกิจ โดยการเปิดแฟรนไชส์จำหน่ายเป็ดย่างที่มีคุณภาพและอร่อย ด้วยแนวคิด “ลงทุนน้อย เป็นนายตัวเอง กำไรจับต้องได้”

โดยภาพรวม ธุรกิจอาหารมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วและตลาดมีภาวะการแข่งขันสูง ทั้งนี้ จากแนวโน้มสังคมเมืองที่มีการขยายตัวและมีวิถีการดำรงชีวิตเปลี่ยนแปลงไป ทำให้ผู้บริโภคมีความต้องการอาหารสำเร็จรูปเพื่อความสะดวกสบายเพิ่มมากขึ้น แต่ยังคงมองหาอาหารที่มีคุณภาพและมีความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง อาหารเพื่อสุขภาพที่มีแหล่งที่มาที่เป็นที่ยอมรับ ผู้ผลิตจึงต้องมีการคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการที่เปลี่ยนแปลงของผู้บริโภคให้เหมาะสมกับสภาพวัฒนธรรมการบริโภคของแต่ละพื้นที่

2.2 <u>ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้ม</u>

ภาวะเศรษฐกิจการเกษตรของผลิตภัณฑ์หลัก ปี 2561 และแนวโน้มปี 2562

ไก่เนื้อ *(ที่มา : สมาคมผู้ผลิตไก่เพื่อส่งออกไทย และ USDA)*

ในปี 2561 ทั่วโลกมีการผลิตเนื้อไก่ 95.6 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ร้อยละ 2 ประเทศผู้ผลิตรายใหญ่ยังคงเป็นสหรัฐอเมริกาผลิตได้ 19.4 ล้านตัน รองลงมาได้แก่ บราซิล 13.6 ล้านตัน สหภาพยุโรป 12.3 ล้านตัน จีน 11.7 ล้านตัน และอินเดีย 4.9 ล้านตัน สำหรับประเทศไทยการผลิตเนื้อไก่ยังคงขยายตัวต่อเนื่องตามความต้องการของตลาดส่งออกที่ขยายตัว โดยในปี 2561 ประเทศไทยผลิตเนื้อไก่ได้ 3.1 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปี 2560

ในปี 2562 คาดการณ์ว่าทั่วโลกจะผลิตเนื้อไก่ได้ 97.8 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 โดยประเทศผู้ผลิตรายใหญ่คาดว่าจะมีผลผลิตเพิ่มขึ้น ส่วนประเทศไทยคาดว่าการผลิตเนื้อไก่จะขยายเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 เป็น 3.3 ล้านตัน

สำหรับประเทศผู้ส่งออกเนื้อไก่ของโลกที่สำคัญในปี 2561 ได้แก่ อันดับที่ 1 บราซิล ด้วยปริมาณส่งออก 4 ล้านตัน รองลงมาได้แก่ สหรัฐอเมริกา 3 ล้านตัน สหภาพยุโรป 1.4 ล้านตัน ส่วนไทยมีการส่งออกเนื้อไก่เป็นอันดับ 4 ของโลก ด้วยปริมาณส่งออก 0.9 ล้านตัน มูลค่า 109,000 ล้านบาท ตลาดส่งออกที่สำคัญของไทยได้แก่ ญี่ปุ่น และสหภาพยุโรป โดยในปี 2561 ไทยมีการส่งออกเนื้อไก่ไปญี่ปุ่น 453,000 ตัน มูลค่า 61,000 ล้านบาท สหภาพยุโรป 331,000 ตัน มูลค่า 37,000 ล้านบาท และตลาดอื่นๆ 106,000 ตัน มูลค่า 11,000 ล้านบาท

ในปี 2562 คาดว่าการส่งออกเนื้อไก่ของไทยยังคงขยายตัวต่อเนื่อง โดยคาดว่าจะส่งออกได้ 910,000 ตัน คิดเป็นมูลค่า 111,000 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.3 จากปีที่แล้ว โดยมีปัจจัยบวกจากตลาดเอเชียที่มีการเติบโตต่อเนื่องโดยเฉพาะตลาดญี่ปุ่นและเกาหลีใต้และมีความต้องการสินค้าจากไทย เนื่องจากเชื่อมั่นในคุณภาพของสินค้า รวมถึงตลาดจีนที่มีความต้องการสินค้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่วนตลาดสหภาพยุโรปคาดว่าจะทรงตัว เนื่องจากมีโควต้านำเข้าและความเข้มงวดในการตรวจสินค้านำเข้า ส่วนปัจจัยลบที่อาจส่งผลกระทบคือ หากค่าเงินบาทแข็งค่าเกินไปเมื่อเทียบกับคู่แข่งหลักอย่างบราซิล อาจจะส่งผลกระทบต่อการส่งออก

สุกร *(ที่มา : United States Department of Agriculture: USDA และสมาคมผู้เลี้ยงสุกรแห่งชาติ)*

ข้อมูลจากกระทรวงเกษตรของสหรัฐ (USDA) ในปี 2561 ทั่วโลกมีการผลิตสุกร 112.9 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ร้อยละ 1.7 และคาดการณ์ว่าในปี 2562 การผลิตเนื้อสุกรทั่วโลกจะขยายตัวร้อยละ 1 คิดเป็นการผลิตสุกร 114.6 ล้านตัน เนื่องจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศจีน สหรัฐฯ และทั่วโลก ส่งผลให้มีความต้องการเนื้อสุกรเพิ่มสูงขึ้น โดยคาดว่าในปี 2562 ประเทศจีนจะมีการผลิตสุกรเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 คิดเป็นการผลิตสุกร 54.8 ล้านตัน เป็นผลมาจากการขยายตัวของฟาร์มแม่พันธุ์ขนาดใหญ่และการเพิ่มขึ้นของประสิทธิภาพการผลิต ถึงแม้ว่าการแพร่ระบาดอย่างรวดเร็วของไข้หวัดแอฟริกา (ASF) ในประเทศจีนจะทำให้เกิดความไม่แน่นอนเกี่ยวกับห่วงโซ่การผลิต การขนส่ง และผลกระทบอื่นที่อาจเกิดขึ้นในระยะยาวก็ตาม ในส่วนของประเทศสหรัฐฯ

คาดว่าจะมีการผลิตสุกรเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 คิดเป็นการผลิตสุกร 12.6 ล้านตัน เป็นผลมาจากการเพิ่มปริมาณการชำแหละสุกรและสุกรมีน้ำหนักเพิ่มขึ้น สำหรับการส่งออกสุกรทั่วโลกคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเกือบร้อยละ 3 เป็น 8.8 ล้านตัน ในปี 2562 โดยสาเหตุหลักมาจากความต้องการเนื้อสุกรเพิ่มขึ้นของตลาดจีน ซึ่งคาดว่าจะมีบทบาทสำคัญในการช่วยให้การส่งออกของบราซิลสามารถฟื้นตัวได้ โดยคาดการณ์ว่าการนำเข้าเนื้อสุกรของจีนจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 เป็น 1.9 ล้านตัน ในส่วนการส่งออกของสหรัฐฯ คาดว่าจะมีการส่งออกเนื้อสุกรเพิ่มขึ้น ถึงแม้ว่าในขณะนี้สหรัฐฯ กำลังทำสงครามการค้ากับประเทศจีนอยู่ก็ตาม โดยคาดว่าการส่งออกเนื้อสุกรสหรัฐฯจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 เป็น 2.8 ล้านตัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการส่งออกไปยังประเทศเม็กซิโก

สำหรับในประเทศไทย ข้อมูลจากสมาคมผู้เลี้ยงสุกรแห่งชาติระบุว่า ในปี 2561 ประเทศไทยมีปริมาณสุกรแม่พันธุ์ 1.2 ล้านแม่ การผลิตสุกรขุนประมาณ 23 ล้านตัว เพิ่มขึ้นจากที่คาดการณ์ในปี 2560 ร้อยละ 15 ในส่วนของราคาสุกร ช่วงปลายปี 2561 เริ่มมีการปรับตัวดีขึ้น หลังจากราคาปรับตัวลดลงมาโดยตลอดตั้งแต่ปี 2560

ดังนั้น ในปี 2562 คาดว่าธุรกิจสุกรอาจยังคงได้รับผลกระทบเรื่องราคาสุกรทรงตัวอีกระยะหนึ่ง เนื่องจากราคาวัตถุดิบโดยรวมของไทยยังสูง และปริมาณการผลิตสุกรภายในประเทศยังมีมาก ประกอบกับกำลังซื้อของผู้บริโภคยังไม่ฟื้นตัว รวมถึงความต้องการบริโภคเนื้อสุกรยังคงไม่สูงนัก ดังนั้น ทุกภาคส่วนในอุตสาหกรรมควรหารือร่วมกัน เพื่อวางกลยุทธ์สร้างสมดุลของปริมาณการผลิตและการบริโภคเนื้อสุกรภายในประเทศ รวมถึงการผลักดันการส่งออกเนื้อสุกรให้มากยิ่งขึ้น

กุ้ง *(ที่มา: สมาคมกุ้งไทย)*

ปี 2561 คาดว่าประเทศไทยมีผลผลิตกุ้งโดยรวมประมาณ 290,000 ตัน (โดยเป็นผลผลิตกุ้งร้อยละ 33 จากภาคใต้ตอนล่าง ร้อยละ 29 จากภาคใต้ตอนบน ร้อยละ 24 จากภาคตะวันออก และร้อยละ 14 จากภาคกลาง ตามลำดับ) ซึ่งมีผลผลิตลดลงจากปี 2560 ร้อยละ 3 ทั้งนี้ เป็นผลมาจากสภาพอากาศแปรปรวน ปัญหาโรคกุ้ง และภาวะราคากุ้งไม่จูงใจ เนื่องจากสถานการณ์กุ้งล้นตลาดในประเทศอินเดีย ส่วนผลผลิตกุ้งทั่วโลก คาดว่าจะอยู่ที่ประมาณ 3.2 ล้านตัน เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5 โดยประเทศอินเดียมีผลผลิตสูงที่สุดในโลก ตามมาด้วย จีน เวียดนาม และไทย ตามลำดับ ซึ่งปีนี้ถือเป็นปีที่หลายประเทศ เช่น เอกวาดอร์ เวียดนาม อินโดนีเซีย ผลิตกุ้งได้เพิ่มมากขึ้น ขณะที่อินเดียในช่วงครึ่งแรกของปีผลิตกุ้งออกมามากจนเป็นสาเหตุสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อราคาสินค้ากุ้งในประเทศอินเดีย รวมถึงความสามารถในการแข่งขันของกุ้งไทยในตลาดโลก โดยข้อมูลจากกรมศุลกากรเปิดเผยปริมาณการส่งออกกุ้ง ปี 2561 อยู่ที่ 176,034 ตัน ลดลงจากปี 2560 ร้อยละ 14 คิดเป็นมูลค่าการส่งออก 55,880 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า ร้อยละ 18

อย่างไรก็ตาม แม้อุตสาหกรรมกุ้งไทยต้องเจอปัจจัยลบหลายประการ แต่ด้วยศักยภาพของอุตสาหกรรมกุ้งไทย ที่ถึงแม้มีพื้นที่เลี้ยงน้อยกว่า แต่มีประสิทธิภาพการเลี้ยงมากกว่าคู่แข่ง และมีความโดดเด่นเรื่องของคุณภาพที่อยู่ในระดับสูง เป็นอาหารปลอดภัย

(Food Safety) ที่ไม่มีการใช้ยาปฏิชีวนะหรือสารเคมีต้องห้ามในการเลี้ยง มีกระบวนการผลิตที่สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ (Traceability) และมีระบบการเลี้ยงที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Environmental Friendly) ซึ่งเป็นจุดแข็งของกุ้งไทยที่เหนือกว่าประเทศคู่แข่ง และเป็นที่ยอมรับจากผู้นำเข้าและผู้บริโภค (โดยอ้างอิงข้อมูลจากองค์การอาหารและยาสหรัฐอเมริกา (FDA) พบกว่า กว่า15 ปีที่ผ่านมา กุ้งไทยไม่เคยถูกบันทึกว่ามีการตรวจพบยาปฏิชีวนะหรือสารต้องห้าม จนต้องถูกปฏิเสธห้ามนำเข้าสหรัฐฯ หรือถูกตีกลับ) ประกอบกับการคมนาคมและระบบไฟฟ้าที่เอื้อต่อการผลิตสินค้าคุณภาพสูง รวมไปถึงการขยายตัวของตลาดภายในประเทศและตลาดพิเศษมูลค่าสูงอย่างจีน ส่งผลให้อุตสาหกรรมกุ้งไทยยังคงยืนหยัดอยู่ได้ ยิ่งไปกว่านั้น สงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีนที่จะส่งผลดีกับประเทศไทย เนื่องจากบริษัทจีนพิจารณาย้ายฐานการผลิตไปยังต่างประเทศมากขึ้น และประเทศไทยถือเป็นประเทศแรกๆ ที่บริษัทจีนให้ความสนใจ ซึ่งเป็นผลมาจากความพร้อมด้านระบบสาธารณูปโภคด้านต่างๆ ที่เอื้ออำนวยต่อการลงทุน ด้วยสาเหตุที่กล่าวมาข้างต้น อุตสาหกรรมกุ้งไทยจึงมีโอกาสที่จะพลิกฟื้นกลับมาได้ แต่จะต้องมีการปรับตัว ภาคเกษตรกรผู้เลี้ยงต้องเน้นเลี้ยงกุ้งคุณภาพแทนตั้งเป้าปริมาณผลผลิต และเลี้ยงไซส์ใหญ่เพื่อทำราคาเพราะไทยเองไม่สามารถแข่งขันเรื่องต้นทุนกับกุ้งไซส์เล็กของประเทศคู่แข่งได้ ที่สำคัญด้วยศักยภาพของลูกกุ้งที่มีคุณภาพดีที่สุดในโลก จากสายพันธุ์ที่โตเร็ว แข็งแรง ปลอดโรค ทำให้ประเทศไทยมีศักยภาพสูงที่จะผลิตกุ้งไซส์ใหญ่

สำหรับปี 2562 สมาคมกุ้งไทยคาดการณ์ว่า ผลผลิตกุ้งเลี้ยงโลกจะไม่แตกต่างจากปี 2561 มากนัก โดยประเทศไทยคาดว่าจะผลิตกุ้งได้ประมาณ 310,000-320,000 ตัน หรือเพิ่มขึ้นจากปี 2561 ร้อยละ 7-10 ซึ่งเป็นผลจากประสิทธิภาพการเลี้ยงที่ดี รวมถึงเกษตรกรผู้เลี้ยงกุ้งไทยมีทักษะมีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ และพร้อมเรียนรู้ ยอมรับการเปลี่ยนแปลง อีกทั้งการมีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้ง ภาคเอกชน และภาครัฐ รวมถึงสถาบันการศึกษาต่างๆ ช่วยเหลือส่งเสริมสนับสนุนด้านวิชาการและอื่นๆ ในการเลี้ยงและการจัดการ รวมถึงความพยายามแก้ปัญหาเรื่องโรคอย่างจริงจัง

2.3 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน (“SHE&En”) เพื่อเป็นกรอบในการบริหารจัดการในทุกประเทศที่บริษัทมีการลงทุน โดยมุ่งเน้นการดำเนินกิจกรรมที่สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อตกลงต่างๆ ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ด้วยการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด การประยุกต์ใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อบรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การปกป้องและส่งเสริมความปลอดภัยของพนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งสร้างความร่วมมือกับผู้รับเหมา ผู้จำหน่าย และคู่ค้าสำคัญให้มีการพัฒนางานด้าน SHE&En ตลอดห่วงโซ่อุปทาน

เพื่อส่งเสริมการนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติ บริษัทได้พัฒนามาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน หรือ “CPF SHE&En Standard” ขึ้น ครอบคลุมตั้งแต่การกำหนดให้แนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท ประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย การกำหนดมาตรการควบคุมกระบวนการที่อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและอันตรายต่อผู้ปฏิบัติงานและนำไปปฏิบัติ การจัดทำระบบการติดตามผลดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและการปฏิบัติตามกฎหมาย การพัฒนากระบวนการรับและจัดการข้อร้องเรียน ข้อขัดแย้งวิกฤติด้าน SHE&En จากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกของบริษัท เพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น อย่างโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

ขณะเดียวกัน เพื่อให้การดำเนินงาน CPF SHE&En Standard ซึ่งนับเป็นกลไกสำคัญในการบริหารจัดการและพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อมของบริษัทเกิดประสิทธิผลในภาพรวม บริษัทได้กำหนดให้มีกระบวนการตรวจประเมินและรับรองการดำเนินงานมาตรฐานทั้งจากหน่วยงานภายใน (Second Party Audit) และหน่วยตรวจประเมินจากภายนอก (Third Party Audit) เป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ยังมีกระบวนการพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้ตรวจประเมิน CPF SHE&En Standard จากหน่วยงานภายในอย่างเป็นระบบสอดคล้องกับมาตรฐานสากล ISO19001 ตลอดจนการจัดฝึกอบรมให้บุคลากรของบริษัทมีความรู้ ความสามารถ ความเข้าใจ และความตระหนักในการดำเนินงานด้าน SHE&En อันจะนำไปสู่การปฏิบัติตามนโยบายและ SHE&En Standard ทั่วทั้งองค์กร โดยผลการดำเนินงานตาม CPF SHE&En Standard ได้รายงานเข้าสู่การประชุมคณะกรรมการบริหารด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน (CPF SHE&En Management Committee หรือ CPF SHE&En MC) อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ เพื่อการพัฒนาการบริหารจัดการได้อย่างเหมาะสมและทันเหตุการณ์

แนวทางการบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของบริษัทสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(1) การจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมทางอากาศ

ด้วยตระหนักถึงผลกระทบด้านมลพิษทางอากาศไม่ว่าจะเป็นฝุ่น กลิ่น หรือก๊าซเรือนกระจก บริษัทจึงได้กำหนดมาตรการการจัดการผลกระทบตั้งแต่ต้นทาง โดยธุรกิจอาหารสัตว์ได้ติดตั้งเครื่องกรองฝุ่นและเครื่องกำจัดกลิ่นเพื่อป้องกันมิให้ฝุ่นและกลิ่นที่เกิดจากกระบวนการผลิตฟุ้งกระจายออกไปจากบริเวณการผลิต รวมถึงนำระบบ Ozone หรือ ระบบกำจัดอากาศเสีย (Wet scrubber) เข้ามาใช้ในการกำจัดกลิ่นจากปล่องไอของเครื่องอบแห้งอาหารสัตว์ด้วย

ไม่เพียงเท่านั้น บริษัทยังมุ่งมั่นบรรเทาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ด้วยการนำพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) มาใช้ในกระบวนการผลิตไอน้ำของโรงงานผลิตอาหารสัตว์ ทดแทนการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล ซึ่งเป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้เกิดก๊าซเรือนกระจก ตลอดจนการนำก๊าซชีวภาพ (Biogas) จากการนำมูลสัตว์ในฟาร์มมาผลิตพลังงานไฟฟ้าเพื่อใช้ในธุรกิจการเลี้ยงสัตว์

ขณะที่ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์บก ได้บริหารจัดการกลิ่น โดยให้ความสำคัญตั้งแต่แหล่งที่ตั้งที่จะอยู่ในพื้นที่ห่างไกลจากเขตชุมชนและเขตการเลี้ยงสัตว์ที่หนาแน่น พร้อมนำระบบปิดปรับอากาศ (Evaporative Cooling System) มาใช้ และในธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ปีกยังมีการใช้แกลบรองพื้นโรงเรือน ซึ่งนอกจากจะเป็นผลดีต่อการเจริญเติบโตของสัตว์แล้ว ยังช่วยในการกำจัดกลิ่นด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายปลูกต้นไม้ในพื้นที่ว่างระหว่างโรงเรือนและอาคารต่างๆ ในฟาร์ม เพื่อช่วยดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และใช้พื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

(2) การจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมทางน้ำ

บริษัทได้มีการบริหารจัดการน้ำโดยปรับปรุงกระบวนการให้มีการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการล้างและการแปรรูปเนื้อสัตว์จะถูกรวบรวมและบำบัดโดยระบบบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพและมีความสามารถในการรองรับเพียงพอ มีการตรวจวัดคุณภาพน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วเพื่อให้มั่นใจว่ามีคุณภาพตามที่กฎหมายกำหนด ก่อนปล่อยออกสู่แหล่งน้ำสาธารณะหรือสิ่งแวดล้อม

สำหรับฟาร์มเลี้ยงสุกรมีปริมาณน้ำเสียมากและมีปริมาณความสกปรกของน้ำเสียสูง บริษัทได้จัดให้มีระบบบำบัดน้ำเสียที่เหมาะสมกับสภาพภูมิอากาศ เช่น ระบบบำบัดน้ำเสียแบบไร้อากาศ (Anaerobic treatment) ในฟาร์มที่อยู่ในภูมิประเทศเขตร้อนซึ่งนอกจากจะรองรับและบำบัดน้ำเสียจากฟาร์มได้อย่างมีประสิทธิภาพแล้ว ยังมีการระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพ (Biogas) ที่ฟาร์มสามารถนำมาใช้ผลิตกระแสไฟฟ้าทดแทนการใช้ไฟฟ้าที่ต้องซื้อจากภายนอกได้อีกทางหนึ่ง แนวทางการบริหารจัดการนี้ ไม่เพียงช่วยให้บริษัทสามารถลดต้นทุนในการบริหารจัดการฟาร์ม หากยังมีส่วนช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการลดการใช้ไฟฟ้าจากภายนอกด้วย นอกจากนี้ ด้วยเล็งเห็นถึงประโยชน์จากระบบผลิตแก๊สชีวภาพนี้ บริษัทจึงได้ส่งเสริมให้เกษตรกรในโครงการส่งเสริมการเลี้ยงสัตว์ (Contract Farming) และฟาร์มคู่ค้าของบริษัทในการใช้ระบบนี้อย่างกว้างขวางอีกด้วย

(3) การจัดการของเสีย

ของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตของฟาร์ม โรงงานแปรรูปเนื้อสัตว์ และโรงงานผลิตอาหารสัตว์ของบริษัทส่วนใหญ่เป็นสารอินทรีย์ที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม เช่น นำไปใช้เป็นอาหารสัตว์ นำไปผลิตปุ๋ยหรือวัสดุปรับปรุงคุณภาพดิน เป็นต้น บริษัทได้นำหลักการจัดการของเสีย 4Rs มาประยุกต์ใช้ในกิจกรรมอย่างต่างๆ ในทุกสายธุรกิจ โดยพยายามที่จะผลักดันให้มีการลดของเสียที่แหล่งกำเนิดเพื่อลดปริมาณของเสียที่เกิดขึ้น (Reduce) โดยเฉพาะของเสียกลุ่มพลาสติก ด้วยการปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดซื้อสารเคมีในบรรจุภัณฑ์ที่สามารถนำกลับไปบรรจุใหม่ได้ หรือในบรรจุภัณฑ์ที่มีขนาดใหญ่ขึ้น เช่น ในกิจการประเทศไทย เวียดนาม ลาว กัมพูชา มีการลดใช้ถุงพลาสติกในโรงงานอาหารสัตว์โดยการบรรจุใน Big Bag และบรรจุในไซโลแทน ส่งเสริมการนำของเสียกลับไปใช้ประโยชน์ใหม่ (Reuse) การนำถังบรรจุพลาสติกกลับมาใช้ใหม่ในโรงงานอาหารสำเร็จรูปในประเทศไทย สหรัฐอเมริกา เบลเยี่ยม ตลอดจนการนำมาแปรรูปเพื่อใช้ใหม่ (Recycle) เช่น การนำตะกอนจากระบบบำบัดน้ำเสีย ซึ่งแต่เดิมเป็นของเสียที่โรงงานต้องนำไปกำจัดด้วยการฝังกลบ ไปใช้ทำเป็นปุ๋ยหมักซึ่งนอกจากจะช่วยลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากการฝังกลบของเสียแล้ว ยังสามารถลดค่าใช้จ่ายในการกำจัดของเสียด้วย รวมถึงการนำน้ำมันที่ผ่านกระบวนการทอดอาหารในโรงงานอาหารทั้งในประเทศและต่างประเทศส่ง

ต่อไปยังผู้ผลิตไบโอดีเซลเพื่อใช้เป็นสารตั้งต้น เป็นต้น การใช้พลังงานทางเลือกจากแหล่งพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) เช่น ฟาร์มสุกรของบริษัทมีการนำพลังงานทางเลือกจากชีวมวล (Biogas) การใช้พลังงานแสงอาทิตย์ในกิจการต่างๆ ของบริษัท ซึ่งเป็นอีกหนึ่งทางเลือกในการจัดการทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด (Replenish)

ในปี 2561 บริษัทมีโครงการความคิดริเริ่มในการปรับปรุงระบบที่เห็นได้ชัดเจน คือการปรับเปลี่ยนรูปแบบการเลี้ยงไก่ไข่ให้อยู่ในลักษณะของ Complex ในกิจการประเทศไทย เพื่อลดการใช้พลังงานเพื่อการขนส่งและเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ โดยบริษัทได้นำมูลไก่จากฟาร์มใน Complex ไปผลิตแก๊สชีวภาพ (Biogas) เพื่อเป็นเชื้อเพลิงผลิตกระแสไฟฟ้าสำหรับใช้ในฟาร์มแทนการถูกกองเก็บในพื้นที่เพื่อนำออกไปกำจัดนอกฟาร์มในแต่ละรอบการเลี้ยง ซึ่งทำให้เกิดปัญหาด้านกลิ่นและมลภาวะสิ่งแวดล้อมทั้งในและภายนอกฟาร์ม มูลไก่จะถูกรวบรวมไปผลิตแก๊สชีวภาพ (Biogas) เป็นเชื้อเพลิงผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อใช้ในฟาร์ม นอกจากนี้ มูลไก่ที่ผ่านระบบผลิตก๊าซชีวภาพได้นำไปผลิตปุ๋ยมูลไก่ต่อไป ซึ่งถือเป็นต้นแบบการพึ่งพาตนเองด้านพลังงานธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ ทั้งเป็นการช่วยประเทศในการลดการนำเข้าเชื้อเพลิงอีกทางหนึ่ง

(4) การจัดการด้านพลังงาน

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพตลอดกระบวนการผลิตแบบครบวงจร ด้วยการปรับปรุงเครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์ต่างๆ โดยเฉพาะระบบปรับอากาศขนาดใหญ่และระบบทำความเย็น ซึ่งเป็นแหล่งใช้พลังงานไฟฟ้าที่สำคัญ ตลอดจนการใช้พลังงานทดแทนซึ่งทำให้เกิดผลกระทบกับสิ่งแวดล้อมน้อยลง อาทิ การใช้พลังงานทดแทนจากแสงอาทิตย์เพื่อนำมาผลิตกระแสไฟฟ้า ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถลดค่าใช้จ่ายในการซื้อกระแสไฟฟ้าจากภายนอก และมีส่วนร่วมในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังผลักดันให้มีการควบคุมดูแลการบริหารจัดการพลังงานให้สอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะหน่วยงานที่เป็นผู้ใช้พลังงานขนาดใหญ่ ด้วยการจัดให้มีคณะผู้ตรวจประเมินประสิทธิภาพการใช้พลังงาน เพื่อตรวจประเมินระบบการบริหารจัดการพลังงานของหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัท และเป็นช่องทางในการถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ระหว่างผู้ชำนาญการและผู้ปฏิบัติงานของหน่วยงาน เพื่อให้สามารถนำความรู้ความเข้าใจไปใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานต่อไป

เพื่อให้บุคลากรของบริษัทมีความรู้ความสามารถ ความเข้าใจและความตระหนักในการดำเนินงานด้าน SHE&En อันจะนำไปสู่การปฏิบัติตามนโยบายและ SHE&En Standard บริษัทจึงได้จัดให้มีหลักสูตรการฝึกอบรมพนักงานเกี่ยวกับความปลอดภัย การจัดการสิ่งแวดล้อมและพลังงาน และการใช้ทรัพยากร โดยจัดเป็นหลักสูตรทั้งสิ้น 13 หลักสูตร และในปี 2561 ได้จัดอบรมให้แก่พนักงานประกอบกับยังจัดทำสื่อการสอนในระบบอิเล็กทรอนิคส์ (E-Learning) ในหลักสูตร “5 อันตราย อุบัติภัยใกล้ตัว” และสื่อเผยแพร่ เพื่อนำไปใช้ในการอบรมและสื่อสารให้กับพนักงานผู้รับเหมา ผู้รับจ้างทุกคน ทุกระดับ มีความรู้ ความเข้าใจและความตระหนักในอันตรายหลักในการปฏิบัติงาน สามารถปฏิบัติตนได้อย่างถูกต้องเมื่ออยู่ในเหตุการณ์อันตรายดังกล่าว ช่วยลดการสูญเสียทั้งชีวิตและทรัพย์สิน

3. ปัจจัยความเสี่ยง

สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการแข่งขันกันรุนแรงมากขึ้น และมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน อาจส่งผลต่อการบรรลุวิสัยทัศน์การเป็น “ครัวของโลก” อย่างยั่งยืน บริษัทจึงเน้นให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยง โดยมุ่งหวังให้มีการเตรียมการเพื่อป้องกัน หรือบรรเทาความเสี่ยง แต่อาจมีบางความเสี่ยงที่อยู่นอกเหนือการควบคุม หรือการจัดการ จึงอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและผลประกอบการได้

วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมุ่งสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งการปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานภายใน การสร้างความตระหนักรู้ และการนำแนวทางการบริหารความเสี่ยงไปใช้ในการปฏิบัติงาน โดยในภาพรวม บริษัทได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

- ประกาศใช้นโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และสื่อสารให้กับบุคลากรในองค์กรได้รับทราบและถือปฏิบัติ
- วางกรอบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง และพัฒนากระบวนการทำงานโดยคำนึงถึงความเสี่ยงสำคัญ
- แต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และจัดตั้งหน่วยงานบริหารความเสี่ยง
- ปลูกฝังวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงให้สอดคล้องกับบทบาท หน้าที่ของบุคลากรในแต่ละระดับ โดยเริ่มจากผู้นำองค์กร และผู้นำสายงาน บริษัทจัดให้มีการสัมมนาด้านความเสี่ยงทั้งกับหน่วยงานภายนอก และหน่วยงานภายใน เพื่อให้เกิดความเข้าใจ สร้างการตระหนักถึง ตลอดจนสามารถถ่ายทอด และเป็นแบบอย่าง (Role Model) ที่ดี รวมทั้งมีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้เข้าใจและตระหนักถึงความเสี่ยง และการบริหารจัดการความเสี่ยง

กรอบการบริหารความเสี่ยงซีพีเอฟ

บริษัทพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ทั้งการประเมินสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ การระบุปัจจัยเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การจัดการ การติดตาม และการสื่อสารอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดกับธุรกิจ โดยมีระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk appetite) เป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญในการบริหารความเสี่ยง

การดำเนินการดังกล่าวมีคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแล และร่วมมือกับทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในฐานะเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) ในการระบุ ประเมิน และกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยบริษัทกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบตามลำดับ นอกจากนี้คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงจะมีหน้าที่ติดตามความเสี่ยง และความคืบหน้าในการดำเนินการตามมาตรการที่ระบุไว้ ซึ่งจะมีการประชุมอย่างน้อยทุกไตรมาส

ความเสี่ยงสำคัญ และกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง

1 ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risks)

1.1 การเปลี่ยนแปลงนวัตกรรมอย่างพลิกผัน (Disruptive Innovation)

ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในปัจจุบัน ประกอบกับการมีความคิดสร้างสรรค์ ทำให้สิ่งใหม่ๆ เกิดขึ้นได้ตลอดเวลา ไม่ว่าจะเป็นโมเดลทางธุรกิจใหม่ หรือสินค้ารูปแบบใหม่ที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ซึ่งผู้บริโภคสมัยใหม่ก็พร้อมที่จะเปลี่ยนแปลงหรือทดลองในสิ่งใหม่ง่ายขึ้น ธุรกิจหรือสินค้าใหม่จึงมีโอกาสในการขายได้มากขึ้นตามไปด้วย นวัตกรรมต่างๆ ที่เกิดขึ้นใหม่เหล่านี้อาจส่งผลต่อโมเดลทางธุรกิจ หรือปริมาณความต้องการสินค้าที่บริษัทผลิตได้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค และเล็งเห็นถึงความพร้อมของผู้บริโภคที่จะเปลี่ยนแปลงไปทดลองสิ่งใหม่ๆ บริษัทจึงคาดว่าตลาดจะมีการแข่งขันด้านนวัตกรรมในการผลิตสินค้าและบริการที่เพิ่มสูงมากขึ้น จึงได้เตรียมการโดย

- ปลูกฝังค่านิยมองค์กร “สร้างสรรค์สิ่งใหม่” เพื่อการปรับปรุง การสร้างสิ่งใหม่ และการคิดค้นนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืนทั้งในรูปของการพัฒนากระบวนการ การพัฒนาสินค้าและบริการ
- ส่งเสริมบรรยากาศในการทำงานที่กระตุ้นความคิด การทดลองทำ และการเรียนรู้
- จัดทำโครงการพิเศษต่างๆ เพื่อให้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถได้เข้ามาร่วมกันพัฒนาธุรกิจใหม่ๆ ทดลองทำเพื่อให้เห็นผลลัพธ์ ก่อนที่จะนำออกสู่ตลาด
- จัดตั้งสำนักวิจัยอาหาร เพื่อนำผลการวิจัยมาใช้ต่อยอดสู่การพัฒนาอาหาร
- มีหน่วยงานด้านพัฒนาสินค้าทั้งในรูปของเนื้อสัตว์ ผลิตภัณฑ์จากตัวสัตว์ และอาหาร เพื่อสร้างความแตกต่างในสินค้า และเป็นทางเลือกแก่ผู้บริโภค
- ฝึกอบรมบุคลากรให้เข้าใจในการเปลี่ยนแปลงแบบ Disruptive เพื่อใช้เป็นฐานสู่การต่อยอดความคิดใหม่

1.2 ภัยจากโลกไซเบอร์ (Cyber Crime)

รูปแบบการดำเนินธุรกิจของบริษัทพึ่งพิงเทคโนโลยีมากขึ้น มีการนำระบบอัตโนมัติเข้ามาใช้กระบวนการผลิต นำระบบงานต่างๆ เข้ามาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และมีการเชื่อมโยงระบบงาน และฐานข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กร ดังนั้น ระบบงาน เครือข่ายคอมพิวเตอร์ และฐานข้อมูลของบริษัทอาจถูกรุกรานจากบุคคลภายนอก โดยมุ่งหวังที่จะโจรกรรมข้อมูลสำคัญของบริษัท ลูกค้า และพนักงาน หรือมุ่งทำลายระบบความปลอดภัยทางคอมพิวเตอร์ ซึ่งอาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ ความน่าเชื่อถือ และชื่อเสียงของบริษัทได้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทเล็งเห็นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นหากระบบงานหยุดชะงัก หรือข้อมูลที่สำคัญโดยเฉพาะข้อมูลที่ส่งผลกระทบต่อการแข่งขัน เช่น สูตรอาหาร รายชื่อลูกค้า แผนกลยุทธ์ หรือข้อมูลของพนักงาน รั่วไหลออกไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง บริษัทจึงดำเนินการในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- ประกาศใช้นโยบายและมาตรฐานการปฏิบัติงานความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ
- จัดลำดับชั้นสารสนเทศของแต่ละหน่วยงาน และจัดอบรมหลักการและแนวปฏิบัติในการจัดลำดับชั้นสารสนเทศตั้งแต่พนักงานเริ่มเข้าทำงาน
- สื่อสารแนวปฏิบัติที่เหมาะสมแก่พนักงานของบริษัทเกี่ยวกับการใช้งานระบบ การจัดการสารสนเทศ รวมถึงเมื่อพบการระบาดของไวรัส หรืออีเมล์ที่ไม่เหมาะสม
- คัดเลือก และพัฒนาระบบงานโดยพิจารณาถึงความปลอดภัยของระบบตามมาตรฐานสากล
- ตรวจสอบการเข้าเครือข่ายโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง และทวนสอบระบบความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องโดยร่วมกับบริษัทที่ปรึกษาภายนอก

2 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

2.1 ความแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศ

อุณหภูมิของโลกมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น เพราะการเพิ่มขึ้นของประชากร การขยายตัวทางเศรษฐกิจ และความก้าวหน้าของเทคโนโลยี ส่งผลให้เกิดสภาวะเรือนกระจก และเกิดการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ซึ่งสภาวะดังกล่าวกลายเป็นวิกฤตการณ์ที่อุตสาหกรรมการเกษตรและอาหารต้องเผชิญ และเป็นความท้าทายในการดำเนินธุรกิจอย่างมากทั้งด้านการจัดหาวัตถุดิบอาหารสัตว์ให้มีคุณภาพตามที่กำหนด มีปริมาณเพียงพอต่อความต้องการ และในราคาที่เหมาะสม หรือการเลี้ยงสัตว์ในสภาพอากาศที่แปรปรวน ซึ่งหากบริหารจัดการไม่เหมาะสม อาจส่งผลต่อต้นทุนการผลิต และประสิทธิภาพในการเลี้ยงสัตว์ได้

การบริหารความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทจะคำนึงถึงผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดกระบวนการ โดยมีเป้าหมายเพื่อบรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพ โดยดำเนินการในด้านต่างๆ ดังนี้

- พัฒนาความมั่นคงในการจัดหาวัตถุดิบทางการเกษตร ตั้งแต่การติดตามความสมดุลของอุปสงค์และอุปทานของวัตถุดิบ วิจัยและพัฒนาเพื่อค้นคว้าวัตถุดิบทดแทน และส่งเสริมศักยภาพของคู่ค้าวัตถุดิบทางการเกษตร
- พัฒนาผลิตภัณฑ์โดยการให้ความสำคัญในการสร้างมูลค่าของผลิตภัณฑ์ในด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม และคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร เช่น ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับฉลาก Carbon Footprint ฉลากลด Carbon Footprint หรือฉลากลด Water Footprint เป็นต้น
- ลดการใช้พลาสติกจากปิโตรเลียมชนิด Polyethylene Terephthalate (PET) แล้วใช้บรรจุภัณฑ์รักษ์โลกชนิด Polylactic Acid (PLA) ซึ่งผลิตจากพืช และสามารถย่อยสลายได้เอง
- พัฒนากระบวนการบริหารจัดการภายในด้วยการนำหลัก 4Rs (Reduce-Reuse-Recycle-Replenish) มาใช้ภายใต้มาตรฐานและกระบวนการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงานซีพีเอฟ (CPF Safety Health Environment and Energy Standard: CPF SHE&En Standard) รวมถึงการกำหนดเป้าหมาย และตัวชี้วัดต่างๆ เช่น การลดปริมาณการใช้พลังงานต่อหน่วยการผลิต การลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การลดปริมาณของเสียที่กำจัดโดยวิธีการฝังกลบและเผาต่อหน่วยการผลิต
- ประเมินความเสี่ยงและโอกาสที่จะเกิดขึ้นจากการทำ Scenario Analysis ตามคำแนะนำของ The Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)
- สนับสนุนกิจกรรมลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของหน่วยงานภาครัฐ

2.2 ปริมาณและความเพียงพอของน้ำ

โลกเผชิญวิกฤตการณ์ขาดแคลนน้ำมาอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เกิดสถานการณ์ภัยแล้งที่นับวันจะทวีความรุนแรงและเกิดขึ้นบ่อยครั้ง ดังนั้น การดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งจำเป็นต้องใช้น้ำที่มีคุณภาพ อาจได้รับผลกระทบทั้งจากต้นทุนที่เพิ่มขึ้นในการบำบัดน้ำให้ได้ตามคุณภาพ และต้นทุนการซื้อน้ำเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ

การบริหารความเสี่ยง

ด้วยความสำคัญของทรัพยากรน้ำที่มีผลต่อความต่อเนื่องในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร บริษัทจึงให้ความสำคัญในการพัฒนาแหล่งน้ำ และการบริหารจัดการแหล่งน้ำในทุกขั้นตอนการดำเนินธุรกิจ ตั้งแต่

- การคัดเลือกสถานที่ตั้งของสถานประกอบการบนพื้นฐานของการพิจารณาความเสี่ยงด้านสาธารณูปโภคที่จำเป็น
- ประเมินพื้นที่ที่มีความเสี่ยงด้านการขาดแคลนน้ำ (Water Stress Areas) ด้วยเครื่องมือ Global Water Tool ของสภาธุรกิจโลกเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (World Business Council for Sustainable Development : WBCSD) โดยดำเนินการทั้งสถานประกอบการของบริษัท และขยายผลไปยังสถานที่ตั้งของคู่ค้าธุรกิจที่มีปริมาณการใช้น้ำสูง พร้อมทั้งกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการ
- ร่วมรับฟังข้อกังวลของชุมชนเกี่ยวกับการใช้น้ำ และนำมาใช้ในการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงด้านน้ำ
- กำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน โดยมีเป้าหมายเพื่อลดปริมาณการใช้น้ำ เช่น ปริมาณการใช้น้ำต่อตัวสัตว์ต่อวัน เปอร์เซ็นต์การนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการผลิต เป็นต้น
- มุ่งสร้าง อนุรักษ์ และฟื้นฟูป่าต้นน้ำ ผ่านการดำเนินโครงการต่างๆ เช่น โครงการซีพีเอฟรักษ์นิเวศ ลุ่มน้ำป่าสัก เขาพระยาเดินธง

2.3 สิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน

การเคารพในหลักสิทธิมนุษยชน ไม่ใช้แรงงานทาส แรงงานบังคับ และแรงงานที่ได้จากกระบวนการค้ามนุษย์ ยังคงเป็นสิ่งที่ทุกกิจกรรมในห่วงโซ่อุปทานต้องให้ความสำคัญ และปฏิบัติให้สอดคล้องตามหลักสากล แต่ห่วงโซ่อุปทานในการผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าและบริการสู่ผู้บริโภคนั้น มีผู้เกี่ยวข้องเป็นจำนวนมาก เช่น เกษตรกร คู่ค้าวัตถุดิบ บริษัทในฐานะผู้ผลิตอาหารสัตว์-ตัวสัตว์-อาหาร ผู้ขนส่ง และคู่ค้าที่เป็นผู้กระจายสินค้า เป็นต้น ซึ่งอาจมีผู้เกี่ยวข้องบางรายไม่ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน ซึ่งจะส่งผลต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ รวมถึงการจำหน่ายสินค้าของบริษัทได้

การบริหารความเสี่ยง

แรงงานบังคับในห่วงโซ่อุปทาน แรงงานต่างด้าวในห่วงโซ่อุปทาน และสุขภาพ ความปลอดภัย และความเป็นอยู่ของพนักงานและผู้รับเหมาในสถานประกอบการ เป็นประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนที่สำคัญของบริษัท (Salient Human Rights Issues) ดังนั้น บริษัทจึงมุ่งมั่นบริหารจัดการประเด็นดังกล่าวอย่างต่อเนื่องตลอดห่วงโซ่อุปทาน เริ่มจาก

- การประกาศใช้นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน
- การตรวจประเมินสถานะด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence Process)
- การถ่ายทอดนโยบายการจัดหาอย่างยั่งยืนสำหรับคู่ค้าธุรกิจและแนวปฏิบัติสำหรับคู่ค้าธุรกิจ ตลอดจนฝึกอบรม ให้ความรู้และสนับสนุนคู่ค้าธุรกิจให้ตรวจประเมินตนเองด้านความยั่งยืน
- ดำเนินการตรวจประเมินคู่ค้าหลักด้านความยั่งยืน และจัดหาวัตถุดิบทางการเกษตรจากแหล่งที่มาที่รับผิดชอบ
- ดูแลสุขอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในสถานที่ปฏิบัติงานตามกฎหมาย และมาตรฐานต่างๆ
- ส่งเสริมให้พนักงานทำงานแบบมีส่วนร่วม และเคารพในความแตกต่าง มุ่งปฏิบัติต่อพนักงานและคนงานบนพื้นฐานของความเท่าเทียม เป็นธรรม

ทั้งนี้ การดำเนินการด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทสอดคล้องกับมาตรฐานสากลต่างๆ เช่น

- ข้อกำหนดขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (International Labour Organization : ILO)
- ข้อกำหนดแห่งสหประชาชาติ (UN Global Compact)
- แนวทางของสหประชาชาติว่าด้วยการดำเนินธุรกิจและสิทธิมนุษยชน (UN Guiding Principle on Business and Human Rights : UNGP)
- กฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในทุกประเทศที่บริษัทเข้าไปดำเนินกิจการ

2.4 การลงทุนและผลการดำเนินงาน

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัทเน้นขยายการลงทุนในต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ทั้งในธุรกิจผลิตอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และธุรกิจผลิตอาหารเพื่อการบริโภค โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายฐานการผลิต และลดปัญหาด้านระเบียบข้อบังคับของประเทศคู่ค้าที่มีต่อประเทศไทย ซึ่งเป็นฐานการผลิตหลักในธุรกิจอาหารของบริษัท ดังนั้นจึงเกิดความท้าทายตั้งแต่การตัดสินใจลงทุน จนกระทั่งธุรกิจสร้างรายได้และผลตอบแทน ซึ่งอาจมีปัจจัยต่างๆ เข้ามากระทบและส่งผลต่อการตัดสินใจลงทุน หรือการไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่คาดหวัง เช่น ภาวะเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ การแข่งขันทางการตลาดที่เข้มข้น เป็นต้น

การบริหารความเสี่ยง

การตัดสินใจลงทุนของบริษัท จะมีคณะกรรมการที่พิจารณากลั่นกรองก่อนการตัดสินใจดำเนินการ ซึ่งจะพิจารณาถึงความเกี่ยวเนื่องกันหรือความสอดคล้องกันกับธุรกิจเดิมของบริษัท ความคุ้มค่าในการลงทุน ความเหมาะสมของช่วงเวลา แหล่งที่มาของเงินลงทุน รวมถึงข้อกฎหมายของประเทศนั้นๆ และในกรณีที่มีการควบรวมกิจการ จะมีกระบวนการจัดทำ Due Diligence เพิ่มเติมเพื่อตรวจสอบเชิงลึกในหลายๆ ด้าน เช่น ด้านกฎหมาย ด้านบัญชีและการเงิน และด้านมูลค่าทางธุรกิจของบริษัท เพื่อนำมาใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจ

นอกจากนี้ บริษัทมีการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานและเป้าหมายในแต่ละประเทศ พร้อมทั้งมีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะๆ เพื่อประเมินผลการดำเนินงานและทบทวนแผนกลยุทธ์ให้สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย

3 ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

3.1 คุณภาพและความปลอดภัยของสินค้า

พฤติกรรมของผู้บริโภคที่ใส่ใจในอาหารที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัย รวมถึงสนใจตัวช่วยในการดูแลสุขภาพมากขึ้น โดยเน้นบริโภคอาหารที่สดใหม่ ผ่านการปรุงแต่งให้น้อยที่สุด นอกเหนือไปจากรสชาติ ความหลากหลาย และความสะดวกสบาย จากแนวโน้มพฤติกรรมเหล่านี้ จึงเกิดเป็นความท้าทายในการผลิตและจำหน่ายสินค้าของบริษัทที่ต้องตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคทั้งในด้านคุณภาพ ความปลอดภัย คุณค่าทางโภชนาการ และความอร่อยไปพร้อมๆ กัน อีกทั้งภาครัฐยังมีการออกกฎหมายอาหารเพิ่มมากขึ้น เพื่อยกระดับคุณภาพและความปลอดภัยในอาหารที่จัดจำหน่ายในประเทศ ตลอดจนคุ้มครองผู้บริโภค ดังนั้น หากสินค้าของบริษัทมีคุณภาพและความปลอดภัยไม่สอดคล้องตามข้อกฎหมาย หรือความคาดหวังของลูกค้า อาจทำให้ไม่สามารถจัดจำหน่ายได้ เสียชื่อเสียง และกระทบต่อผลการดำเนินงาน

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีเจตนารมณ์ในการยกระดับคุณภาพและความปลอดภัยในสินค้าตลอดกระบวนการ เพื่อสุขภาพอนามัยที่ดีของผู้บริโภค ด้วยการพัฒนาสินค้าและบริการให้ก้าวทันต่อกระแสการเปลี่ยนแปลง ผ่านกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการผลิตจนกระทั่งถึงการส่งมอบสินค้าและบริการสู่มือผู้บริโภค โดย

- ประกาศนโยบายการใช้ยาต้านจุลชีพในสัตว์อย่างมีความรับผิดชอบ และนโยบายคุณภาพซีพีเอฟ
- ทุ่มเทในการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมอาหารสัตว์ การเลี้ยงสัตว์ และการผลิตอาหารสำหรับการบริโภค รวมถึงการผลิตผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพและสุขภาวะที่ดีขึ้น
- วิจัยและพัฒนาสินค้าโดยคำนึงถึงคุณภาพและความปลอดภัย ความต้องการของผู้บริโภค และสอดคล้องกับข้อกฎหมาย
- นำระบบมาตรฐานสากลด้านคุณภาพมาใช้ ตลอดจนพัฒนามาตรฐานอาหารซีพีเอฟ (CPF Food Standard) ให้เป็นระบบเดียวกันตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- ปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสวัสดิภาพสัตว์ (Animal Welfare) อย่างเคร่งครัด เพื่อปกป้องสุขภาพของคน สัตว์ และสิ่งแวดล้อมตามหลักการ “สุขภาพหนึ่งเดียว” (One Health)
- นำเครื่องตรวจสอบสิ่งแปลกปลอมเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิต ตลอดจนตรวจประเมินคุณภาพของสินค้า
- พัฒนาระบบการตรวจสอบย้อนกลับแบบดิจิทัลที่รวดเร็ว และแม่นยำมากยิ่งขึ้น
- จัดให้มีระบบจัดการข้อร้องเรียน พร้อมทั้งกำหนดระยะเวลาในการจัดการตามระดับความรุนแรงของเหตุการณ์
- สื่อสารข้อมูลผลิตภัณฑ์ที่ชัดเจน และเพียงพอผ่านสื่อต่างๆ และบนฉลากสินค้า
- พัฒนาแผนการเรียกคืนผลิตภัณฑ์ (Product Recall Plan) ไว้รองรับในกรณีที่พบปัญหาด้านสินค้าในระดับวิกฤต

3.2 <u>โรคระบาดในสัตว์ โรคระบาดที่เชื่อมโยงมาสู่คน</u>

โรคระบาดในสัตว์ยังคงเป็นเหตุการณ์ที่สามารถสร้างความเสียหายต่อธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ และธุรกิจอาหารสัตว์ได้ ซึ่งโรคที่พบในปัจจุบันก็มีทั้งโรคที่สามารถบริหารจัดการได้แล้ว หรือบางโรคอยู่ระหว่างการบริหารจัดการ เช่น โรคกุ้งตายด่วน (Early Mortality Syndrome : EMS) โรคไมโครสปอร์ริเดียในกุ้ง (Enterocytozoon Hepatopenaei : EHP) เป็นต้น ในขณะที่ยังมีโรคที่พบการระบาดในประเทศอื่นที่ต้องเฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์การระบาดอย่างใกล้ชิด เช่น โรคอหิวาห์แอฟริกาในสุกร (African Swine Fever) เป็นต้น เพราะหากมีการแพร่ระบาดเข้ามาในประเทศ ย่อมสร้างความเสียหายต่ออุตสาหกรรม และกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ หากโรคระบาดนั้นสามารถติดต่อมาสู่คนได้ ธุรกิจอาหารก็จะได้รับผลกระทบเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากผู้บริโภคอาจกังวลในความปลอดภัย จึงชะลอ หรืองดการบริโภคในช่วงระยะเวลาหนึ่ง

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีระบบการบริหารจัดการภายใน ตั้งแต่การติดตามข้อมูลข่าวสารของโรค การค้นคว้าและวิจัยถึงปัจจัยการเกิดโรค การพัฒนาพันธุ์สัตว์ให้มีความต้านทานโรค การออกแบบระบบการเลี้ยงให้ตัวสัตว์อยู่ในสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม รวมถึงการให้สัตว์ได้รับอาหารที่มีคุณภาพเหมาะสมกับการเจริญเติบโตในแต่ละช่วงเวลา และนำระบบเตือนภัยการระบาดของโรคเข้ามาใช้เพิ่มเติม ซึ่งจะเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถเพิ่มมาตรการบริหารจัดการในเชิงป้องกันได้อย่างทันท่วงที และหากพบการระบาดของโรค บริษัทก็มีแผนบริหารจัดการในสถานการณ์วิกฤตรองรับไว้ด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและอุตสาหกรรมในการให้ความคิดเห็น และสนับสนุนการดำเนินการต่างๆ เพื่อสกัดกั้นการแพร่กระจายของโรคที่พบในประเทศอื่น แต่ยังไม่มีการระบาดในไทย

3.3 ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านห่วงโซ่อุปทาน

การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพ จะทำให้ผู้บริโภคได้รับสินค้าที่มีคุณภาพในปริมาณ และช่วงเวลาที่ต้องการ แต่ห่วงโซ่อุปทานของบริษัทมีผู้เกี่ยวข้องหลายกลุ่ม และมีจำนวนมากทั้งภายนอก และภายในองค์กร ดังนั้นการบริหารจัดการให้ทุกฝ่ายมีเป้าหมายตรงกัน และปฏิบัติตามบทบาทของตน จึงกลายเป็นความท้าทายที่บริษัทจะต้องประสานความร่วมมือจากทุกฝ่าย เพราะหากไม่สามารถปฏิบัติได้อย่างเหมาะสมแล้ว อาจส่งผลต่อคุณภาพและความปลอดภัยในสินค้า ความคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากร และความยั่งยืนของห่วงโซ่อุปทานได้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมุ่งมั่นในการบริหารห่วงโซ่อุปทานให้มีประสิทธิภาพเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยดำเนินการในด้านต่างๆ ดังนี้

- ด้านความร่วมมือกับเกษตรกร และคู่ค้าธุรกิจ: บริษัทได้แบ่งปันนโยบายด้านการจัดหาอย่างยั่งยืนและแนวปฏิบัติสำหรับคู่ค้าธุรกิจ ควบคู่ไปกับการให้ความรู้เกี่ยวกับแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทและมาตรฐานสากลแก่คู่ค้าธุรกิจ ตลอดจนให้คู่ค้าธุรกิจหลักประเมินตนเอง รวมถึงการเข้าตรวจประเมินคู่ค้า โดยบริษัท มุ่งหวังให้วัตถุดิบหลักทางการเกษตรทั้งหมดผ่านการจัดหาจากแหล่งผลิตที่รับผิดชอบและตรวจสอบย้อนกลับได้
  นอกจากนี้ บริษัทยังร่วมดำเนินโครงการกับภาครัฐ คู่ค้าธุรกิจ และเกษตรกรเครือข่าย เพื่อสร้างความยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทาน เช่น โครงการเกษตรพึ่งตน ข้าวโพดยั่งยืน ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมความรู้ด้านการเพาะปลูกอย่างถูกวิธีตามมาตรฐานสินค้าเกษตร การเข้าร่วมขับเคลื่อน Seafood Task Force เพื่อผลักดันห่วงโซ่อาหารทะเลที่ยั่งยืน เป็นต้น
- ด้านการบริหารจัดการภายในในฐานะผู้ผลิต: บริษัทมีการปรับโครงสร้างการบริหาร พัฒนากลยุทธ์และกำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน ปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง และนำเทคโนโลยีต่างๆ เข้ามาช่วยในการทำงาน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และมีต้นทุนที่เหมาะสม
- ด้านโลจิสติกส์: บริษัทมีหน่วยงานด้านโลจิสติกส์ทำหน้าที่ควบคุมการขนส่งสินค้า โดยการจ้างผู้ขนส่งภายนอกให้ดำเนินการ ซึ่งบริษัทจะมีเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือก ตลอดจนกำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงานที่ผู้ขนส่งต้องปฏิบัติในระหว่างการขนสินค้าของบริษัท

3.4 ความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์

3.4.1 ความผันผวนของราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์

ในช่วงที่ผ่านมาภาครัฐมีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับวัตถุดิบอาหารสัตว์เพิ่มขึ้น เช่น การกำหนดสัดส่วนการนำเข้าข้าวสาลีต่อข้าวโพดเพื่อการเลี้ยงสัตว์ที่ต้องซื้อภายในประเทศ การกำหนดภาษีนำเข้าปลาป่น และกากถั่วเหลือง การประกันราคากากถั่วเหลือง เป็นต้น จึงทำให้ต้นทุนอาหารสัตว์สูงขึ้นจากราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น ส่งผลต่อความสามารถในการแข่งขันในตลาดการค้าโลก นอกจากนี้ ประเด็นด้านข้อพิพาททางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ก็อาจเป็นอีกสาเหตุหนึ่งที่ทำให้เกิดความผันผวนได้เช่นกัน

ปี 2560 - 2561 ราคาเฉลี่ยของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ในประเทศมีดังนี้

หน่วย: (บาท/กิโลกรัม)

ประเภทวัตถุดิบ	ราคาเฉลี่ยภายในประเทศ	
	ปี 2560	ปี 2561
ข้าวโพด	8.2	9.8
กากถั่วเหลือง	15.9	16.5
ปลาป่น	32.8	41.0

การบริหารความเสี่ยง

การใช้วัตถุดิบในการผลิตอาหารสัตว์ที่ดี ย่อมส่งผลต่อคุณภาพของอาหารสัตว์ คุณภาพของเนื้อสัตว์ และคุณภาพของอาหารเพื่อการบริโภคที่บริษัทผลิตและขายตลอดห่วงโซ่อุปทาน บริษัทจึงให้ความสำคัญกับคุณภาพของวัตถุดิบเป็นลำดับแรก ส่วนประเด็นด้านราคาเป็นประเด็นรองที่บริษัทต้องบริหารจัดการโดย

- วางแผนความต้องการวัตถุดิบอาหารสัตว์แต่ละชนิดให้แม่นยำ เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการวางแผนการจัดซื้อ
- พัฒนาผู้เชี่ยวชาญด้านจัดซื้อและจัดหาวัตถุดิบอาหารสัตว์ รวมถึงพัฒนาระบบการพยากรณ์ปริมาณวัตถุดิบที่มีอยู่ทั่วโลก
- ดำเนินนโยบายจัดซื้อวัตถุดิบจากแหล่งผลิตในประเทศเป็นลำดับแรก โดยเฉพาะในบริเวณพื้นที่ที่โรงงานอาหารสัตว์ตั้งอยู่ เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการขนส่ง
- พัฒนาคู่ค้าด้วยการให้องค์ความรู้ในการผลิตเพื่อเพิ่มคุณภาพผลผลิต
- ค้นคว้าและวิจัยวัตถุดิบทดแทน

3.4.2 ความผันผวนของราคาสัตว์มีชีวิตและสินค้าเนื้อสัตว์

ภาวะที่ปริมาณตัวสัตว์และเนื้อสัตว์ ไม่สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภค ย่อมส่งผลต่อความผันผวนของราคา แต่การคาดการณ์อุปทานในตลาดโลกก็เป็นไปได้ไม่ง่ายนัก เนื่องจากมีหลายปัจจัยที่เกี่ยวข้อง เช่น การเกิดโรคระบาด ภัยธรรมชาติ หรือการขยายธุรกิจในอุตสาหกรรม จากปัจจัยดังกล่าว หากบริษัทไม่สามารถบริหารจัดการตัวสัตว์ และเนื้อสัตว์ได้อย่างเหมาะสม ย่อมส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท

การบริหารความเสี่ยง

การขยายสู่ธุรกิจอาหารแปรรูป และอาหารสำเร็จรูป เป็นกลยุทธ์ในการบริหารความผันผวนของราคาสัตว์มีชีวิต และเนื้อสัตว์ที่บริษัทนำมาใช้ โดยที่บริษัทสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้า ตลอดจนเพิ่มทางเลือกให้กับผู้บริโภคได้ โดยบริษัทจะเน้นให้ความสำคัญกับการวิเคราะห์ตลาด และความต้องการของผู้บริโภค เพื่อให้ทราบถึงแนวโน้มความต้องการของสินค้า จากนั้นจึงนำข้อมูลมาใช้ในการค้นคว้าและพัฒนาสินค้าให้มีความโดดเด่น และแตกต่างจากคู่แข่งขันทั้งด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และคุณค่าทางโภชนาการ เพื่อให้สินค้าเป็นที่ต้องการ

นอกจากนี้ บริษัทยังต้องบริหารเนื้อสัตว์ทั้งหมดด้วยการร่วมกันวางแผนการขาย การผลิต และการขยายธุรกิจให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนด้านราคาขาย

3.5 ด้านบุคลากร

บริษัทมีการดำเนินธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ และมีเป้าหมายการขยายธุรกิจในต่างประเทศมากขึ้น ดังนั้นการมีบุคลากรที่มีคุณภาพจะช่วยสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน ตลอดจนทำให้บริษัทเติบโตได้อย่างยั่งยืน แต่ด้วยสถานการณ์ทางธุรกิจในปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ประกอบกับการมีบุคลากรหลากหลายช่วงวัย เชื้อชาติ ศาสนา และวัฒนธรรมทำงานร่วมกัน บริษัทจึงจำเป็นต้องบริหารบุคลากรให้เหมาะสมตั้งแต่การสรรหาและคัดเลือก การพัฒนา การบริหารผลตอบแทนและการจูงใจให้บุคลากรยังคง

อยู่ร่วมงานกับบริษัท เพื่อให้องค์กรสามารถก้าวสู่การเป็นผู้นำ และสร้างความสุขให้กับพนักงาน แต่หากบริษัทไม่สามารถบริหารบุคลากรได้อย่างเหมาะสม ย่อมส่งผลต่อความสามารถในการแข่งขัน และการขยายธุรกิจได้

การบริหารความเสี่ยง

การบริหารจัดการบุคลากรเป็นเรื่องละเอียดอ่อนที่บริษัทให้ความสำคัญในทุกกระบวนการเพื่อให้ได้ “คนเก่ง คนดี” ที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กร CPF Way และสามารถนำพาองค์กรไปสู่เป้าหมายได้ โดยเริ่มจาก

- การวางผังโครงสร้างองค์กร และความต้องการพนักงานในแต่ละงาน
- การสรรหาและคัดเลือกบุคลากรให้เหมาะสมกับลักษณะงาน และวัฒนธรรมองค์กร
- พัฒนาองค์ความรู้และทักษะความสามารถ เสริมสร้างโอกาสในการเรียนรู้ ผ่านการฝึกอบรมและสัมมนาในห้องเรียน การเรียนรู้งานโดยการปฏิบัติจริง (On the Job Training) และการเรียนรู้ผ่านระบบออนไลน์
- ให้สวัสดิการ ความก้าวหน้าในงาน และผลตอบแทนที่สอดคล้องตามค่างาน และหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
- ปฏิบัติต่อบุคลากร บริหารความคาดหวัง และสนองความต้องการอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม
- บริหารความแตกต่างและหลากหลาย เพื่อให้บุคลากรสามารถทำงานร่วมกันได้อย่างราบรื่น
- สร้างโอกาสในการแบ่งปันแนวคิด และจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัย เพื่อสร้างความสุขและความผูกพันองค์กร

3.6 การคอร์รัปชัน

ภาครัฐมีการประกาศพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ซึ่งมีการระบุฐานความผิดไว้ทั้งผู้ให้และผู้รับสินบน ดังนั้น บริษัทในฐานะนิติบุคคลแห่งหนึ่งจึงจำเป็นต้องปฏิบัติตามประกาศดังกล่าว และหากบริษัทปฏิบัติไม่สอดคล้อง ย่อมส่งผลต่อการละเมิดกฎหมาย อันอาจนำมาสู่การเสียชื่อเสียง และเสียค่าปรับได้

การบริหารความเสี่ยง

ภาครัฐและบริษัทมีเป้าหมายที่สอดคล้องกันในการขจัดปัญหาการคอร์รัปชั่น ซึ่งทำให้เกิดต้นทุนที่ไม่จำเป็น บริษัทจึงมีการดำเนินการในด้านต่างๆ โดย

- ประกาศใช้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ปลูกฝัง “ความซื่อสัตย์” ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และคนงาน ซึ่งถือเป็น 1 ในค่านิยมองค์กร CPF Way
- ออกแบบระบบงาน และการเบิกจ่ายอย่างรัดกุมเหมาะสมต่อการปฏิบัติงาน
- รวบรวมรายการเอกสารที่ต้องขออนุญาต ขั้นตอนการขอ ระยะเวลาดำเนินการ และเอกสารประกอบที่ต้องใช้ รวมถึงการวางแผนงานให้เหมาะสมกับช่วงเวลาที่ต้องการ
- ประเมินความเสี่ยง อันเกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติได้ตามข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ และกำหนดมาตรการจัดการเพิ่มเติม
- กำกับดูแลการปฏิบัติงานโดยหัวหน้างาน ตรวจสอบการเบิกจ่ายโดยหน่วยงานบัญชีและการเงิน และหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- เปิดช่องทางการแจ้งข้อมูล เบาะแส ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

4. ความผันผวนของตลาดการเงิน

ในช่วงปี 2561 ที่ผ่านมา ภาวะเศรษฐกิจโลกมีสัญญาณฟื้นตัวอย่างชัดเจน โดยเฉพาะสหรัฐอเมริกาที่อัตราการว่างงานลดต่ำลง อย่างไรก็ตามตลาดการเงินโลกยังคงมีความผันผวนอันเนื่องมาจากความกังวลต่อข้อพิพาททางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีน ประกอบกับธนาคารกลางของสหรัฐอเมริกามีการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายจำนวน 4 ครั้ง ซึ่งปัจจัยต่างๆ ส่งผลให้อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทมีความผันผวนเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐ และต้นทุนการระดมทุนในตลาดการเงินปรับตัวสูงขึ้น บริษัทจึงมีการพิจารณา

ความเหมาะสมของการบริหารจัดการอัตราแลกเปลี่ยน และอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากรายรับของบริษัทโดยส่วนใหญ่อยู่ในรูปเงินตราต่างประเทศ ทั้งรายรับจากการขายของกิจการในต่างประเทศ รายรับจากการส่งออกสินค้าของกิจการในประเทศไทย ตลอดจนการได้รับเงินปันผลจากการลงทุน เป็นต้น นอกจากด้านรายรับแล้ว บริษัทก็มีรายจ่ายสกุลเงินต่างประเทศซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิต การนำเข้าวัสดุสิ้นเปลือง เครื่องจักร และอุปกรณ์บางส่วน รวมถึงการมีรายจ่ายเพื่อการลงทุนในต่างประเทศ นอกจากนี้เงินกู้ยืมบางส่วนก็อยู่ในรูปสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนั้นบริษัทจึงจำเป็นต้องบริหารจัดการรายรับและรายจ่ายให้เหมาะสม รวมถึงบริหารต้นทุนการกู้ยืมเพื่อลดผลกระทบดังกล่าวข้างต้น โดยในปี 2561 ซีพีเอฟและบริษัทย่อยในประเทศไทยมีมูลค่าการส่งออกสินค้าไปจำหน่ายในต่างประเทศเป็นจำนวน 33,520 ล้านบาท หรือร้อยละ 6 ของรายได้จากการขายรวม และมีมูลค่าการนำเข้าวัตถุดิบจำนวน 25,566 ล้านบาท หรือร้อยละ 5 ของต้นทุนขายรวม

สำหรับการบริหารจัดการภาระดอกเบี้ยนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมอยู่ที่ 1.68 เท่า ซึ่งในจำนวนหนี้สินทั้งหมดนั้น มีบางส่วนเกิดจากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน และการออกตราสารทางการเงิน ทำให้เกิดค่าใช้จ่ายในรูปของดอกเบี้ยจ่าย ซึ่งมีการคาดการณ์ว่าอัตราดอกเบี้ยมีแนวโน้มอาจจะขยับตัวสูงขึ้นในอนาคต บริษัทจึงต้องพิจารณาทางเลือกในการระดมทุน รูปแบบการจ่ายผลตอบแทน หรือช่วงเวลาที่ต้องการระดมทุน เพื่อให้เกิดภาระด้านดอกเบี้ยจ่ายในระดับที่เหมาะสม และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการกำหนดให้สายงานบัญชีและการเงินเป็นหน่วยงานหลักที่รับผิดชอบดูแล วางแผนบริหารการเงิน ตลอดจนให้คำแนะนำปรึกษากับสายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรับและการใช้จ่ายเงินตราสกุลต่างประเทศ นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยเน้นไม่แสวงหากำไร รวมถึงกระจายความเสี่ยงจากการรับหรือจ่ายเงินตราต่างประเทศเป็นแบบหลากหลายสกุลเงินที่สำคัญทั่วโลก ตลอดจนมีมาตรการในการบริหารรายได้และรายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศในสกุลเงินต่างๆ ให้สอดคล้องกัน (Natural Hedge) สำหรับการบริหารอัตราดอกเบี้ยนั้น บริษัทจะกู้ยืมเป็นอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่เป็นส่วนใหญ่ ซึ่งทำให้บริษัททราบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง แต่บริษัทก็มีการกู้ยืมโดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวส่วนหนึ่ง ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีเงินกู้ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวจำนวน 60,099 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18 ของยอดเงินกู้รวมทั้งหมด โดยหากอัตราดอกเบี้ยมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นทุกๆ ร้อยละ 1 จะส่งผลให้บริษัทมีภาระดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 601 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทยังได้กำหนดนโยบายด้านอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทตามงบการเงินรวม และปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด อีกทั้งยังระมัดระวังในการตัดสินใจต่างๆ จึงกำหนดให้สายงานบัญชีและการเงินติดตามภาวะอัตราดอกเบี้ย รวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลจากแหล่งข้อมูลที่น่าเชื่อถือ ทั้งนี้ การตัดสินใจในทางเลือกใดนั้นจะเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการ หรือผู้มีอำนาจอนุมัติซึ่งได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนในนโยบายและระเบียบปฏิบัติทางการเงิน

ถึงแม้ว่าบริษัทจะกำหนดกรอบการบริหารความผันผวนทางการเงินแล้วก็ตาม แต่ในความเป็นจริง มาตรการจัดการต่างๆ ก็อาจไม่สามารถทำให้ความผันผวนทางการเงินลดลงจนอยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้ บริษัทจึงอาจนำอนุพันธ์ทางการเงินเข้ามาใช้เพิ่มเติมในการจัดการกับความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และอัตราดอกเบี้ย ซึ่งการใช้เครื่องมือทางการเงินเหล่านี้ ต้องดำเนินการโดยผู้ได้รับมอบหมาย และผ่านความเห็นชอบจากผู้มีอำนาจอนุมัติเท่านั้น

5. ความเสี่ยงด้านกฎหมาย และระเบียบทางการค้า

บริษัทดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ รวมถึงมีการส่งออกสินค้าไปจำหน่ายทั่วโลก การปฏิบัติตามกฎหมายของแต่ละประเทศถือเป็นพื้นฐานการดำเนินธุรกิจที่ต้องปฏิบัติ ซึ่งในปัจจุบันแต่ละประเทศมีการออกกฎหมายใหม่ รวมถึงมีการเปลี่ยนแปลงกฎหมายบ่อยมากขึ้น บางครั้งกฎหมายที่ออกอาจไม่ชัดเจน ทำให้ต้องอาศัยการตีความ การใช้ภาษาต่างประเทศในกฎหมายของต่างชาติทำให้อาจเข้าใจได้ไม่ดีพอ สิ่งต่างๆ เหล่านี้ล้วนเป็นความท้าทายในการดำเนินงานของบริษัทที่ต้องศึกษา ปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง และปฏิบัติให้สอดคล้อง เพื่อให้ยังคงได้รับสิทธิในการประกอบธุรกิจ รวมถึงลดความเสี่ยงจากการทำผิดกฎหมายซึ่งอาจทำให้ต้องจ่ายค่าปรับ ถูกสั่งปิดสถานประกอบการชั่วคราว หรือถูกเพิกถอนใบอนุญาต

นอกจากนี้ ประเทศคู่ค้าในปัจจุบันที่บริษัทส่งสินค้าไปจำหน่ายก็มีการออกระเบียบทางการค้า เพื่อปกป้องคุ้มครองอุตสาหกรรมภายในประเทศ หรือคุ้มครองสุขภาวะของประชาชน ทั้งในรูปแบบของการกำหนดภาษีศุลกากร (Tariff Barriers) และมาตรการที่มิใช่ภาษีศุลกากร (Non-tariff barriers) เช่น การกำหนดโควต้า การกำหนดมาตรฐานของสินค้าที่เข้มงวดมาก ทำให้บริษัทอาจมีค่าใช้จ่ายในการผลิตและการจัดการสินค้าตลอดห่วงโซ่อุปทาน ส่งผลกระทบต่อยอดขาย และความสามารถในการแข่งขัน

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีหน่วยงานกลาง เช่น สำนักกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ สำนักความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน สำนักกฎระเบียบอาหาร สำนักประกันคุณภาพ เป็นต้น ซึ่งทำหน้าที่ติดตามกฎหมายเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้อง และสื่อสารกับผู้ปฏิบัติงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ

- ติดตามกฎหมาย และระเบียบต่างๆ
- ศึกษา สื่อสาร ให้คำแนะนำแก่ผู้บริหาร และหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรง
- ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการประเมินความเสี่ยงอันเกิดจากการปฏิบัติไม่สอดคล้องตามกฎหมาย เช่น ประเมินความเสี่ยงจากพระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2560
- ประสานงานกับบริษัทที่ปรึกษาภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อช่วยให้ความคิดเห็นในเชิงลึก
- กำกับดูแลการปฏิบัติงานของสายธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบต่างๆ

อย่างไรก็ดี การมีหน่วยงานกำกับดูแลอาจช่วยบริษัทในการตรวจติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายได้ระดับหนึ่ง แต่อาจไม่สามารถครอบคลุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ทั้งหมด บริษัทจึงออกแบบระบบการทำงาน และตรวจติดตามการปฏิบัติงานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติสอดคล้องตามกฎหมายของทุกประเทศที่บริษัทมีการดำเนินธุรกิจหรือส่งสินค้าไปจำหน่าย รวมถึงการมุ่งเน้นให้บุคลากรทุกคน มีจริยธรรม จรรยาบรรณในการทำงานผ่านการปลูกจิตสำนึกในค่านิยม CPF Way การปรับปรุงคู่มือจริยธรรมในการทำงาน และการสื่อสารอย่างต่อเนื่อง

6. ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียงขององค์กร

สื่อสังคมออนไลน์เป็นช่องทางการสื่อสารและแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารที่รวดเร็ว และมีผู้ใช้งานเป็นจำนวนมาก ดังนั้น หากมีข่าวหรือเหตุการณ์ด้านลบปรากฏในสื่อ ซึ่งอาจเกิดจากข่าวในอุตสาหกรรม ข่าวลือที่ไม่เป็นความจริง การเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทที่คลาดเคลื่อน หรือเกิดจากการดำเนินธุรกิจที่ผิดพลาด หรือรู้เท่าไม่ถึงการณ์ ย่อมส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัท

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีความรับผิดชอบต่อสังคม ทำประโยชน์ต่อชุมชน ตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม และปฏิบัติตามกฎหมายของแต่ละประเทศที่เข้าไปลงทุนและส่งสินค้าเข้าไปจำหน่าย บริษัทจึงเน้นพัฒนาบุคลากร และกระบวนการทำงานภายใน ตลอดจนดำเนินโครงการต่างๆ ผ่านการ

- ปลูกจิตสำนึกด้านการมีจริยธรรมและความซื่อสัตย์ เพื่อเป็นพื้นฐานในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
- ปรับปรุงและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภายในและการสื่อสารทั้งในสภาวะปรกติ และกรณีที่เกิดเหตุการณ์ไม่ปรกติ
- จัดทำโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน และสิ่งแวดล้อม เช่น โครงการซีพีเอฟ ปลูก-ปัน-ป้อง ป่าชายเลน เพื่อปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพ โครงการเลี้ยงไก่ไข่เพื่ออาหารกลางวัน โครงการซีพีเอฟ อิ่ม สุข ปลูกอนาคต เพื่อส่งเสริมการเข้าถึงอาหารในเด็กและเยาวชน เป็นต้น
- สำรวจความคาดหวัง และความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงาน

7. **ความเสี่ยงจากการที่ซีพีเอฟมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ถือหุ้นซีพีเอฟมากกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด**

ณ วันที่ 7 มีนาคม 2562 บริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด และบริษัทย่อย ถือหุ้นซีพีเอฟรวมกันคิดเป็นร้อยละ 48.93 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของซีพีเอฟ จึงอาจทำให้วาระที่กฎหมายหรือข้อบังคับกำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ไม่ผ่านการลงมติ หากบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด และบริษัทย่อยงดออกเสียงหรือลงคะแนนเสียงไม่เห็นด้วยในวาระดังกล่าว

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทและคณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญดังนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทประกาศใช้และมีการกำหนดขั้นตอนปฏิบัติ และระดับอำนาจอนุมัติในการดำเนินการด้านต่างๆ ของบริษัทไว้ โดยหากต้องขอมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการเข้าทำรายการใดๆ ก็ตาม วาระดังกล่าวต้องผ่านการกลั่นกรองจากผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ก่อนที่เลขานุการบริษัทโดยได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการ จะบรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และให้ความเห็นในรายการนั้นๆ สำหรับประกอบการพิจารณาลงมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นจะระบุความเห็นของคณะกรรมการบริษัทอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบความเห็นของกรรมการต่อรายการดังกล่าว และสามารถใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานประกอบการตัดสินใจต่อไป และจากแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะออกเสียงลงคะแนนในทิศทางเดียวกันกับความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระ นอกจากนี้ กรณีบริษัทมีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันซึ่งต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม อาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นที่บริษัทไม่ทราบในขณะนี้ หรือเป็นความเสี่ยงที่พิจารณาว่าไม่มีนัยสำคัญ ดังนั้น ผู้ลงทุนควรพิจารณาปัจจัยเสี่ยงอื่นเพิ่มเติมในการลงทุนหลักทรัพย์ของบริษัท

4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

4.1 ข้อมูลบริษัท

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์ : บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ("ซีพีเอฟ") ใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ว่า "CPF"

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรม และอาหาร ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : อาคาร ซี.พี.ทาวเวอร์ เลขที่ 313 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

เลขทะเบียนบริษัท : 0107537000246

โทรศัพท์ : 0-2766-8000 (ส่วนกลาง)

: 0-2766-8352 และ 0-2766-8354 (สำนักเลขานุการบริษัท)

0-2766-8351, 0-2766-8353, 0-2766-8355 และ 0-2766-8356 (สำนักลงทุนสัมพันธ์)

โทรสาร : 0-2638-2139

Website : http://www.cpfworldwide.com

E-mail : csoffice@cpf.co.th

4.2 ข้อมูลบริษัทที่ซีพีเอฟถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

รายละเอียดแสดงไว้ในโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มซีพีเอฟภายใต้ส่วนที่ 1 ข้อ 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

4.3 ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

(1) นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก

แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ 0-2009-9999

โทรสาร 0-2009-9991

(2) นายทะเบียนหุ้นกู้ และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565 และชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2575

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายตัวแทนและบริการธุรกิจหลักทรัพย์ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
3000 อาคารสำนักงานใหญ่ ชั้น 5 เอ ถนนพหลโยธิน
แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ 0-2299-1321 โทรสาร 0-2242-3270

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ฝ่ายบริการธุรกิจหลักทรัพย์ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
1222 ถนนพระรามที่ 3 เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 0-2296-4782 โทรสาร 0-2683-1298

หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2584 ที่ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ถอนได้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ และครั้งที่ 2/2554 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2584 ที่ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ถอนได้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายหลักทรัพย์บริการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ อาคารตรีทิพย์ ชั้น 1 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์ 02-636-5696 โทรสาร 02-230-1893

หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 และชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2574

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายบริการทะเบียนหลักทรัพย์ 1 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ชั้น 15 North Wing, อาคาร จี ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9
9 ถนนพระราม 9 ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์ 0-2128-2324-9 โทรสาร 0-2128-4625

หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564 หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 และชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายตัวแทนและบริการธุรกิจหลักทรัพย์ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
3000 อาคารสำนักงานใหญ่ ชั้น 5 เอ ถนนพหลโยธิน
แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ 0-2299-1321 โทรสาร 0-2242-3270

หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563 และชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายบริการธุรกิจหลักทรัพย์ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ 1222 ถนนพระรามที่ 3 เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 0-2296-4782 โทรสาร 0-2683-1298

หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด และมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ยโดยไม่มีเงื่อนไขใด ๆ ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2560

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายบริการทะเบียนหลักทรัพย์ 1 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ชั้น 15 North Wing, อาคาร จี ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9
9 ถนนพระราม 9 ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์ 0-2128-2324-9 โทรสาร 0-2128-4625

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ฝ่ายบริการธุรกิจคัสโตเดียนและตัวแทนเอสโครว์ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 0-2298-0821 โทรสาร 0-2298-0835

หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 และชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571 หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2561 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571 และชุดที่ 5 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2573

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายบริการทะเบียนหลักทรัพย์ 1 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ชั้น 15 North Wing, อาคาร จี ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9
9 ถนนพระราม 9 ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์ 0-2128-2324-9 โทรสาร 0-2128-4625

(3) **นายทะเบียน** American Depositary Receipts

The Bank of New York Mellon Corporation, BNY Mellon Shareowner Services
PO Box 358516, Pittsburgh, PA 15252-8516, USA
โทรศัพท์ 1-201-680-6825 Website www.bnymellon.com/shareowner E-mail shrrelations@bnymellon.com

(4) **ผู้สอบบัญชีประจำปี** 2561

1. นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068
2. นายวีระชัย รัตนจรัสกุล ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323
3. นางสาวสาวิตรี องค์สิริมีมงคล ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10449

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50-51

1 ถนนสาทรใต้ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ 0-2677-2000 โทรสาร 0-2677-2222

4.4 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

5. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

5.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ทุนจดทะเบียน : 9,291,530,318 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 9,291,530,318 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ทุนชำระแล้ว : 8,611,242,385 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 8,611,242,385 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

5.2 ผู้ถือหุ้น

5.2.1 รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ณ วัน Record Date ล่าสุดเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2562 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1. กลุ่ม CPG[1] ประกอบด้วย	4,639,991,604	53.88%
1.1 CPG[2]	*2,155,315,835*	*25.03%*
1.2 Jumbo Kingdom Ventures Limited[3]	*935,494,230*	*10.86%*
1.3 บริษัท เจริญโภคภัณฑ์โฮลดิ้ง จำกัด[4]	*818,660,460*	*9.51%*
1.4 Worth Access Trading Limited[3]	*145,922,200*	*1.69%*
1.5 Orient Success International Limited[3]	*120,814,159*	*1.40%*
1.6 Creative Light Investments Limited[3]	*38,000,000*	*0.44%*
1.7 บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)[5]	*249,522,720*	*2.90%*
1.8 บริษัท กรุงเทพโปรดิ๊วส จำกัด (มหาชน)[6]	*99,462,000*	*1.16%*
1.9 Plenty Type Ltd.[7]	*76,800,000*	*0.89%*
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด[8]	652,055,233	7.57%
3. สำนักงานประกันสังคม[9]	337,261,000	3.92%
4. GIC PRIVATE LIMITED[10]	305,486,592	3.55%
5. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED[10]	161,314,001	1.87%
6. STATE STREET EUROPE LIMITED[10]	131,419,857	1.53%
7. นายปริญญา เธียรวร	65,800,000	0.76%
8. BNY MELLON NOMINEES LIMITED[11]	38,953,698	0.45%
9. กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)[12]	33,973,450	0.39%
กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)[12]	33,973,450	0.39%
10. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE A) NOMINEES LIMITED[10]	31,983,517	0.37%

ทั้งนี้ กลุ่ม CPG มิได้เป็นผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายที่ 2-6 และ 8-10

หมายเหตุ

(1) กลุ่มรายงานตามมาตรา 246 และมาตรา 247 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

(2) ประกอบกิจการลงทุน นำเข้า และจำหน่ายเคมีภัณฑ์และให้บริการด้านเทคนิควิชาการ โดยผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด ("CPG") ได้แก่ บริษัท สุเมธเจียรวนนท์ จำกัด ร้อยละ 12.96 นางสมอุไร จารุพนิช ร้อยละ 8.42 นายธนินท์ เจียรวนนท์ ร้อยละ 6.48 นายนกุล เจียรวนนท์ ร้อยละ 6.00 บริษัท ซี.พี. โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ร้อยละ 4.47 นายพงษ์เทพ เจียรวนนท์ ร้อยละ 4.26 นายมนัส เจียรวนนท์ ร้อยละ 4.22 นางสมศรี ล่ำซำ ร้อยละ 4.21 นายนพดล เจียรวนนท์ และนางนุชนารถ เจียรวนนท์ ถือหุ้นรายละร้อยละ 3.00

(3) ประกอบกิจการลงทุน โดยเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของ CPG

(4) ประกอบกิจการลงทุน โดยเป็นบริษัทย่อยทางตรงของ CPG

(5) ประกอบกิจการเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร โดยเป็นบริษัทย่อยทางตรงของซีพีเอฟ

(6) ประกอบกิจการซื้อและขายวัตถุดิบอาหารสัตว์ โดยเป็นบริษัทย่อยทางตรงของซีพีเอฟ

(7) ประกอบกิจการลงทุน โดยเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของซีพีเอฟ

(8) บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย ที่อยู่ที่ติดต่อได้ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

(9) หน่วยงานราชการไทย ที่อยู่ที่ติดต่อได้ บมจ.ธ.ไทยพาณิชย์ ทีมควบคุมหลักทรัพย์ 9 อาคาร จี ทาวเวอร์ ชั้น 17 ฝั่งปีกเหนือ (North Wing) ถนนพระราม 9 ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

(10) บริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศ ที่อยู่ที่ติดต่อได้ บมจ.ธ.สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) SECURITIES SERVICES โซนบี อาคารสาทรนคร ชั้น 14 ถนนสาทรเหนือ สีลม กรุงเทพฯ 10500

(11) บริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศ ที่อยู่ที่ติดต่อได้ 968 อาคารเอช เอส บี ซี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

(12) กองทุนจดทะเบียนในประเทศไทย ที่อยู่ที่ติดต่อได้ บมจ.ธ.กสิกรไทย ฝ่าย ธล. ชั้น 19 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140

ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

หุ้นของซีพีเอฟให้โอนกันได้โดยเสรี เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นจะเป็นเหตุให้มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นอยู่ในซีพีเอฟเกินกว่าร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของซีพีเอฟ

คนต่างด้าวอาจได้มาซึ่งหุ้นของซีพีเอฟเกินกว่าอัตราจำกัดที่กำหนดไว้ในวรรคแรกของข้อบังคับเรื่องการโอนหุ้นได้ โดยการจองซื้อหุ้นที่ออกใหม่ที่ออกและเสนอขายโดยซีพีเอฟ หรือโดยการใช้สิทธิแปลงสภาพหรือใช้สิทธิซื้อหุ้นที่ออกใหม่ในกรณีที่คนต่างด้าวนั้นเป็นผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ และ/หรือผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ และ/หรือหลักทรัพย์อื่นใดที่ให้สิทธิดังกล่าวแก่ผู้ถือหลักทรัพย์ที่ซีพีเอฟเป็นผู้ออกและเสนอขาย (รวมตลอดถึงหุ้นปันผลหรือหุ้นที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งได้หุ้นดังกล่าวมาจากการจองซื้อหุ้นหรือการใช้สิทธิต่างๆ ตามวรรคนี้) แต่ทั้งนี้การถือหุ้นใหม่ในกรณีเช่นว่านี้เมื่อรวมกับหุ้นที่ถือโดยคนต่างด้าวในวรรคแรกแล้ว จำนวนหุ้นที่ถือโดยคนต่างด้าวทั้งหมดจะต้องไม่เกินกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของซีพีเอฟในขณะนั้นๆ อัตราจำกัดที่คนต่างด้าวมีสิทธิถือหุ้นจำนวนร้อยละ 49 นี้ ให้ใช้กับกรณีการโอนหุ้นจากคนต่างด้าวซึ่งเป็นผู้ได้หุ้นใหม่ โดยการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายโดยซีพีเอฟ หรือโดยการใช้สิทธิแปลงสภาพหรือใช้สิทธิซื้อหุ้นที่ออกใหม่ของผู้ถือหลักทรัพย์ดังกล่าวข้างต้นตามวรรคนี้ (รวมตลอดถึงหุ้นปันผลหรือหุ้นที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งได้หุ้นดังกล่าวมาจากการจองซื้อหุ้นหรือการใช้สิทธิต่างๆ ตามวรรคนี้) ให้กับคนต่างด้าวในทุกๆ ทอดของการโอนจนกว่าหุ้นดังกล่าวจะถูกโอนไปยังบุคคลซึ่งมิใช่คนต่างด้าว

ทั้งนี้ ณ วันที่ 7 มีนาคม 2562 ซึ่งเป็นวัน Record Date ล่าสุด สัดส่วนการถือครองหุ้นสามัญของซีพีเอฟโดยคนต่างด้าวมีจำนวนประมาณร้อยละ 28.02 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของซีพีเอฟ

5.2.2 ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทร่วมลงนามด้วย

-ไม่มี-

5.3 หลักทรัพย์อื่น

หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซีพีเอฟมีหุ้นกู้ที่ยังมิได้ไถ่ถอนจำนวน 24 ชุด ซึ่งมีมูลค่าคงเหลือ 116,000 ล้านบาท ดังนี้

(1) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 10 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 19 สิงหาคม 2554
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: วันที่ 19 สิงหาคม 2564
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.87 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ และ 19 สิงหาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2555
มูลค่าคงเหลือ	: 3,000,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(2) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2584 ที่ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ถอนได้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 30 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน ณ สิ้นปีที่ 15
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 4,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 4,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 19 สิงหาคม 2554
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: วันที่ 19 สิงหาคม 2584
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.42 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ และ 19 สิงหาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2555
มูลค่าคงเหลือ	: 4,000,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(3) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2554 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2584 ที่ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ถอนได้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 30 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน ณ สิ้นปีที่ 15
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 6,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 6,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 21 ธันวาคม 2554
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: วันที่ 21 ธันวาคม 2584
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.42 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 21 มิถุนายน และ 21 ธันวาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 21 มิถุนายน 2555
มูลค่าคงเหลือ	: 6,000,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(4) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 7 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 6,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 6,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 3 สิงหาคม 2555
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: วันที่ 3 สิงหาคม 2562
อัตราดอกเบี้ย	: ปีที่ 1 ถึงปีที่ 4 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.35 ต่อปี และปีที่ 5 ถึงปีที่ 7 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.00 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ และ 3 สิงหาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2556
มูลค่าคงเหลือ	: 6,000,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(5) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 10 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 4,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 4,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 3 สิงหาคม 2555
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: วันที่ 3 สิงหาคม 2565
อัตราดอกเบี้ย	: ปีที่ 1 ถึงปีที่ 4 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.40 ต่อปี และปีที่ 5 ถึงปีที่ 9 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.00 ต่อปี และปีที่ 10 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.00 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ และ 3 สิงหาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2556
มูลค่าคงเหลือ	: 4,000,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(6) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2575

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 20 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 5,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 5,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 3 สิงหาคม 2555
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: วันที่ 3 สิงหาคม 2575
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.30 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ และ 3 สิงหาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2556
มูลค่าคงเหลือ	: 5,000,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(7) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 6 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 2,500,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 2,500,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 2 สิงหาคม 2556
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: วันที่ 2 สิงหาคม 2562
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.54 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ และ 2 สิงหาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2557
มูลค่าคงเหลือ	: 2,500,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(8) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 8 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 5,500,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 5,500,000 หน่วย

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย : 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้ : วันที่ 2 สิงหาคม 2556
วันครบกำหนดไถ่ถอน : วันที่ 2 สิงหาคม 2564
อัตราดอกเบี้ย : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.90 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ และ 2 สิงหาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2557
มูลค่าคงเหลือ : 5,500,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด : “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(9) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563

ประเภทหุ้นกู้ : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้ : 5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 6,500,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 6,500,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย : 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้ : วันที่ 13 พฤษภาคม 2558
วันครบกำหนดไถ่ถอน : วันที่ 13 พฤษภาคม 2563
อัตราดอกเบี้ย : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.21 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 13 พฤษภาคม และ 13 พฤศจิกายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 13 พฤศจิกายน 2558
มูลค่าคงเหลือ : 6,500,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด : “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(10) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566

ประเภทหุ้นกู้ : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้ : 8 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 5,500,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 5,500,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย : 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้ : วันที่ 13 พฤษภาคม 2558
วันครบกำหนดไถ่ถอน : วันที่ 13 พฤษภาคม 2566
อัตราดอกเบี้ย : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.98 ต่อปี

วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 13 พฤษภาคม และ 13 พฤศจิกายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 13 พฤศจิกายน 2558
มูลค่าคงเหลือ	: 5,500,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(11) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 8 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 1,940,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 1,940,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 29 กรกฎาคม 2558
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: วันที่ 29 กรกฎาคม 2566
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.97 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 29 มกราคม และ 29 กรกฎาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 29 มกราคม 2559
มูลค่าคงเหลือ	: 1,940,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(12) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 10 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 29 กรกฎาคม 2558
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: วันที่ 29 กรกฎาคม 2568
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.28 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 29 มกราคม และ 29 กรกฎาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 29 มกราคม 2559
มูลค่าคงเหลือ	: 3,000,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(13) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 12 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 2,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 2,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 29 กรกฎาคม 2558
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: วันที่ 29 กรกฎาคม 2570
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.51 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 29 มกราคม และ 29 กรกฎาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 29 มกราคม 2559
มูลค่าคงเหลือ	: 2,000,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(14) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 4 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,060,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,060,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 12 เมษายน 2559
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: วันที่ 12 เมษายน 2563
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.28 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 12 เมษายน และ 12 ตุลาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 12 ตุลาคม 2559
มูลค่าคงเหลือ	: 3,060,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(15) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 8 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,500,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,500,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท

วันที่ออกหุ้นกู้ : วันที่ 12 เมษายน 2559
วันครบกำหนดไถ่ถอน : วันที่ 12 เมษายน 2567
อัตราดอกเบี้ย : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.11 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 12 เมษายน และ 12 ตุลาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 12 ตุลาคม 2559
มูลค่าคงเหลือ : 3,500,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด : "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(16) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2574

ประเภทหุ้นกู้ : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้ : 15 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 2,500,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 2,500,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย : 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้ : วันที่ 12 เมษายน 2559
วันครบกำหนดไถ่ถอน : วันที่ 12 เมษายน 2574
อัตราดอกเบี้ย : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.73 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 12 เมษายน และ 12 ตุลาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 12 ตุลาคม 2559
มูลค่าคงเหลือ : 2,500,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด : "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(17) หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด และมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ยโดยไม่มีเงื่อนไขใดๆ ของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560

ประเภทหุ้นกู้ : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนด
อายุของหุ้นกู้ : ไม่มีกำหนดระยะเวลา
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 15,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 15,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย : 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้ : วันที่ 2 มีนาคม 2560
วันครบกำหนดไถ่ถอน : ไถ่ถอนเมื่อเลิกกิจการ หรือเมื่อผู้ออกหุ้นกู้ใช้สิทธิไถ่ถอนก่อนวันครบกำหนด
อัตราดอกเบี้ย : ปีที่ 1 ถึงปีที่ 5 เท่ากับร้อยละ 5.00 ต่อปี
ปีที่ 6 ถึงปีที่ 25 เท่ากับผลรวมของ (ก) อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี (ข) Initial Credit Spread และ (ค) อัตราร้อยละ 0.25 ต่อปี

ปีที่ 26 ถึงปีที่ 50 เท่ากับผลรวมของ (ก) อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี (ข) Initial Credit Spread และ (ค) อัตราร้อยละ 1.00 ต่อปี
ตั้งแต่ปีที่ 51 เป็นต้นไป เท่ากับผลรวมของ (ก) อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี (ข) Initial Credit Spread และ (ค) อัตราร้อยละ 2.00 ต่อปี
โดยที่ Initial Credit Spread เท่ากับร้อยละ 2.83 ต่อปี

วันชำระดอกเบี้ย : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 2 มีนาคม และ 2 กันยายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 2 กันยายน 2560

มูลค่าคงเหลือ : 15,000,000,000 บาท

อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด : “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด

นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(18) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568

ประเภทหุ้นกู้ : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

อายุของหุ้นกู้ : 7 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้

มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 5,460,000,000 บาท

จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 5,460,000 หน่วย

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : 1,000 บาท

ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย : 1,000 บาท

วันที่ออกหุ้นกู้ : วันที่ 24 มกราคม 2561

วันครบกำหนดไถ่ถอน : วันที่ 24 มกราคม 2568

อัตราดอกเบี้ย : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.05 ต่อปี

วันชำระดอกเบี้ย : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 24 มกราคม และ 24 กรกฎาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 24 กรกฎาคม 2561

มูลค่าคงเหลือ : 5,460,000,000 บาท

อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด : “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด

นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(19) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571

ประเภทหุ้นกู้ : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

อายุของหุ้นกู้ : 10 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้

มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 6,540,000,000 บาท

จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 6,540,000 หน่วย

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : 1,000 บาท

ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย : 1,000 บาท

วันที่ออกหุ้นกู้ : วันที่ 24 มกราคม 2561

วันครบกำหนดไถ่ถอน : วันที่ 24 มกราคม 2571

อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.60 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 24 มกราคม และ 24 กรกฎาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 24 มกราคม 2561
มูลค่าคงเหลือ	: 6,540,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(20) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2561 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 2 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 6,700,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 6,700,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 15 พฤศจิกายน 2561
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: วันที่ 15 พฤศจิกายน 2563
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.74 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 15 พฤษภาคม และ 15 พฤศจิกายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ วันที่ 15 พฤษภาคม 2562
มูลค่าคงเหลือ	: 6,700,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(21) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2561 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 3 ปี 6 เดือน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 7,600,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 7,600,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 15 พฤศจิกายน 2561
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: วันที่ 15 พฤษภาคม 2565
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.20 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 15 พฤษภาคม และ 15 พฤศจิกายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ วันที่ 15 พฤษภาคม 2562
มูลค่าคงเหลือ	: 7,600,000,000 บาท

อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด : “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(22) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2561 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567

ประเภทหุ้นกู้ : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้ : 6 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 2,200,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 2,200,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย : 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้ : วันที่ 15 พฤศจิกายน 2561
วันครบกำหนดไถ่ถอน : วันที่ 15 พฤศจิกายน 2567
อัตราดอกเบี้ย : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.79 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 15 พฤษภาคม และ 15 พฤศจิกายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ วันที่ 15 พฤษภาคม 2562
มูลค่าคงเหลือ : 2,200,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด : “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(23) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2561 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571

ประเภทหุ้นกู้ : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้ : 10 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 3,200,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 3,200,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย : 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้ : วันที่ 15 พฤศจิกายน 2561
วันครบกำหนดไถ่ถอน : วันที่ 15 พฤศจิกายน 2571
อัตราดอกเบี้ย : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.41 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 15 พฤษภาคม และ 15 พฤศจิกายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ วันที่ 15 พฤษภาคม 2562
มูลค่าคงเหลือ : 3,200,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด : “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(24) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2561 ชุดที่ 5 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2573

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 12 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 5,300,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 5,300,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 15 พฤศจิกายน 2561
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: วันที่ 15 พฤศจิกายน 2573
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.66 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 15 พฤษภาคม และ 15 พฤศจิกายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ วันที่ 15 พฤษภาคม 2562
มูลค่าคงเหลือ	: 5,300,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

ตั๋วแลกเงินระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซีพีเอฟมีตั๋วแลกเงินระยะสั้นที่ยังไม่ถึงกำหนดไถ่ถอนจำนวน 17,204 ล้านบาท

5.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

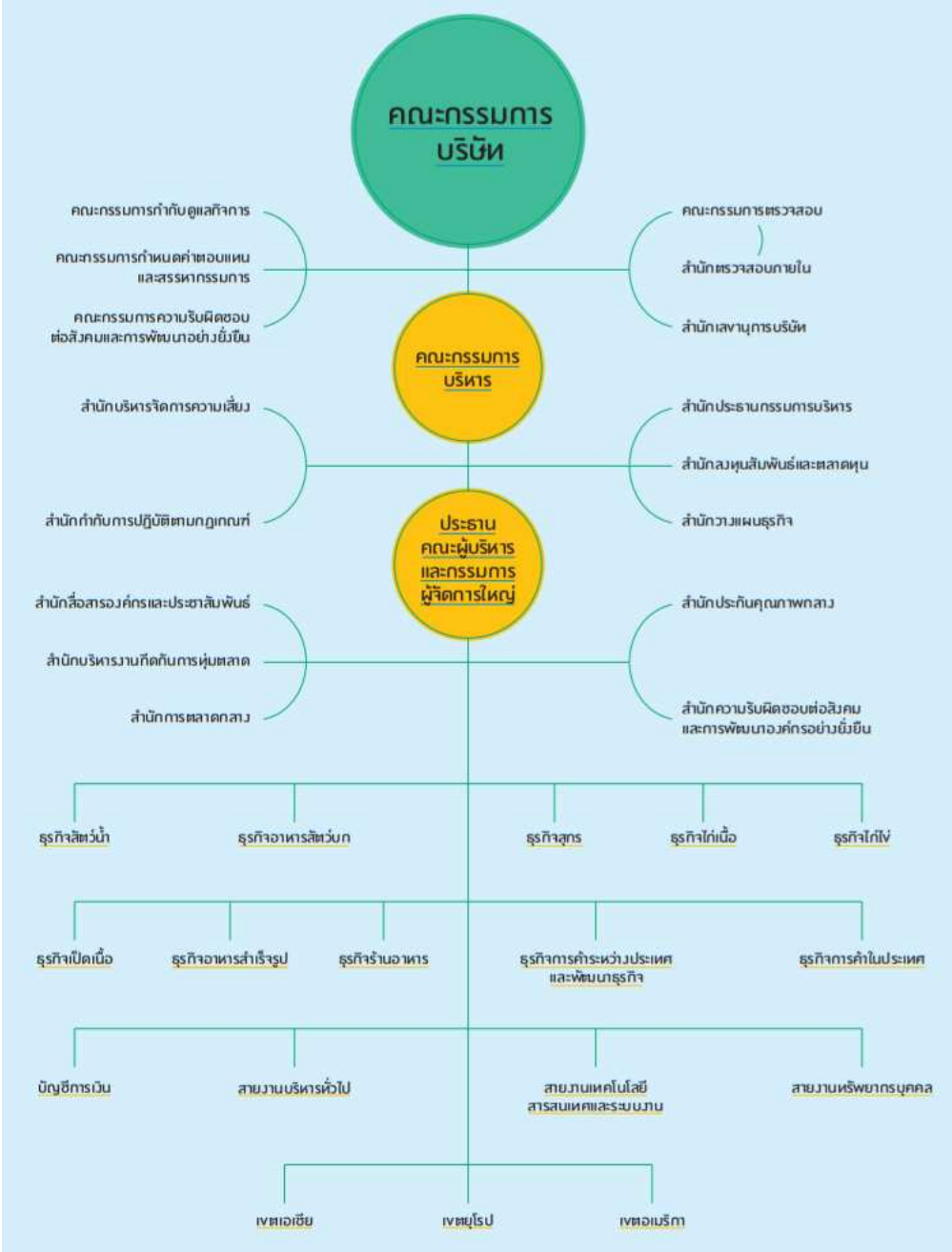
ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงนโยบายการจ่ายเงินปันผลของซีพีเอฟ เป็นจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นปีละ 2 ครั้ง โดยเงินปันผลที่จ่ายรวมทั้งสิ้นในแต่ละปีจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิประจำปี (ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ตามงบการเงินรวม) ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน และโครงการในอนาคตของซีพีเอฟ รวมทั้งภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

นอกจากนี้ ซีพีเอฟยังมีหน้าที่ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นกู้บริษัท โดยหากซีพีเอฟไม่สามารถชำระดอกเบี้ยของหุ้นกู้หรือผิดนัดชำระเงินจำนวนใดๆ ที่เกี่ยวกับหุ้นกู้ต่อผู้ถือหุ้นกู้ ห้ามมิให้ซีพีเอฟจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น

สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ต่างประเทศจะเป็นไปตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ส่วนบริษัทย่อยที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์การจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนในอนาคต โครงสร้างทางการเงิน และสภาพคล่องของบริษัทย่อยนั้นๆ ทั้งนี้ สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซีพีเอฟมีรายได้เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยทั้งสิ้น 10,612 ล้านบาท โดยเป็นเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ต่างประเทศจำนวน 124 ล้านบาท และจากบริษัทย่อยที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์จำนวน 10,488 ล้านบาท

6. โครงสร้างการจัดการ[/1]

6.1 **โครงสร้างการจัดการของบริษัท** ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562



[/1] *"บริษัท" ที่กล่าวในส่วนที่ 2 ข้อ 6.1 ถึงข้อ 6.4 นี้ หมายถึง บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) หรือ ซีพีเอฟ*

6.1.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน ดังนี้

	ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายธนินท์	เจียรวนนท์	ประธานกรรมการ[1]
2.	นายประเสริฐ	พุ่งกุมาร	รองประธานกรรมการ
3.	นายมิน	เธียรวร	รองประธานกรรมการ
4.	นายชิงชัย	โลหะวัฒนะกุล	รองประธานกรรมการ[1]
5.	นายอดิเรก	ศรีประทักษ์	รองประธานกรรมการ[1]
6.	ดร.ชัยวัฒน์	วิบูลย์สวัสดิ์	กรรมการ[2]
7.	ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์	อังกสิทธิ์	กรรมการ[2]
8.	นายรังสรรค์	ศรีวรศาสตร์	กรรมการ[2]
9.	พล.ต.อ. พัชรวาท	วงษ์สุวรรณ	กรรมการ[2]
10.	นางวัชรี	วิมุกตายน[3]	กรรมการ[2]
11.	นายพงษ์เทพ	เจียรวนนท์	กรรมการ[1]
12.	นายพงษ์	วิเศษไพฑูรย์	กรรมการ[1]
13.	นางอรุณี	วัชรานานันท์	กรรมการ[1]
14.	นายสุขสันต์	เจียมใจสว่างฤกษ์	กรรมการ[1]
15.	นายสุขวัฒน์	ด่านเสริมสุข	กรรมการ[1]

หมายเหตุ [1] กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทโดยกำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท 2 คนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

[2] กรรมการอิสระ

[3] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทน ศ.กิตติคุณ สุภาพรรณ รัตนาภรณ์ ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการ เนื่องจากดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่อเนื่องกันเกิน 9 ปี โดยการแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562

โดยมีนางกอบบุญ ศรีชัย เป็นเลขานุการบริษัท[/2]

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการซีพีเอฟต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการซีพีเอฟประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 คน (เท่ากับ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 คน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการจะทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม เว้นแต่กรณีที่ประธานกรรมการอาจขาดความเป็นอิสระหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในวาระที่พิจารณา ให้กรรมการอิสระท่านอื่นเป็นประธานในที่ประชุมในการพิจารณาวาระดังกล่าว

บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้รับมอบหมายจากผู้ถือหุ้นในการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ภายใต้ขอบเขตที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นกลาง เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม โดยอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้ โดยในการมอบอำนาจนั้นจะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งอำนาจของคณะกรรมการ และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน

[/2] ได้รับการแต่งตั้งโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2562 เป็นต้นไป

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย กลยุทธ์และแผนงานที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด โดยคณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารงานประจำวันไปยังกรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม) โดยอำนาจหน้าที่ดังกล่าวแยกจากอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการอย่างชัดเจน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มาช่วยดูแลงานเฉพาะด้าน รวมทั้งว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาจากภายนอกเพื่อให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินกิจการของบริษัท ตามความจำเป็นและสมควรด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท ในการทำหน้าที่ในการแนะนำและช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทโดยรับผิดชอบในการดำเนินการเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และกระบวนการกำกับดูแลกิจการ ทั้งยังทำหน้าที่ในการประสานงานและช่วยเหลือดูแลผู้ถือหุ้นของบริษัทให้ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

(1) พิจารณาให้ความเห็นชอบเรื่องที่จะบรรจุเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ

(2) เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ โดยจะเป็นผู้จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอเพื่อการเสนอเรื่องของฝ่ายจัดการ และการอภิปรายของกรรมการโดยทั่วกันในเรื่องที่นำเสนออย่างรอบคอบ รวมถึงส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ

(3) เป็นผู้ลงคะแนนเสียงขี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง “เห็นชอบ” และ “ไม่เห็นชอบ” เท่ากัน

(4) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

(1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท รวมถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต

(2) กำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายด้านการเงิน การระดมทุน การบริหารเงินทุน การบริหารความเสี่ยงของบริษัท การจัดสรรและการบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

(3) พิจารณาอนุมัติวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท และให้มีการทบทวนทุกๆ รอบปีบัญชี

(4) พิจารณาอนุมัติเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงานในการดำเนินธุรกิจ และให้มีการทบทวนทุกๆ รอบปีบัญชี รวมถึงดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติและและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานที่กำหนดไว้

(5) พิจารณาอนุมัติรายการที่นอกเหนือจากรายการที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้กับกรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม) หรือรายการที่กฎหมาย ข้อบังคับ หรือระเบียบปฏิบัติของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

(6) จัดให้มีระบบการควบคุมภายในด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ นโยบายและระเบียบปฏิบัติของบริษัท และกำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในดังกล่าวและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาระบบบริหารความเสี่ยง รวมถึงประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี และทบทวนระบบที่สำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และให้ความเห็นไว้ในรายงานประจำปี

(7) ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม และนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขัน โดยยังอยู่บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และดูแลให้ฝ่ายจัดการนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกลยุทธ์

(8) ประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและทบทวนนโยบายดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(9) แต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม) และกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม) ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ภายในกรอบแห่งอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ

ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม) เป็นประจำทุกปี เพื่อประกอบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม)

(10) แต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการลงทุนในบริษัทย่อยเหล่านั้น

(11) แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด

(12) แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เช่น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ เป็นต้น เพื่อช่วยคณะกรรมการในการกำกับดูแลกิจการให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้ โดยสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่และประธานคณะกรรมการชุดย่อยเป็นกรรมการอิสระ

(13) จัดให้มีแผนงานการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร และแผนงานการสืบทอดงาน

6.1.2 <u>คณะกรรมการตรวจสอบ</u>

คณะกรรมการตรวจสอบของซีพีเอฟได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบันมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ซึ่งจะครบวาระในวันที่ 23 ธันวาคม 2563 โดย ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 4 คน ดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ดร.ชัยวัฒน์	วิบูลย์สวัสดิ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์	อังกสิทธิ์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายรังสรรค์	ศรีวรศาสตร์	กรรมการตรวจสอบ
4. นางวัชรี	วิมุกตายน	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนายเฉลิมชนม์ กุณฑลวรรณ หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบของซีพีเอฟ 3 คน ได้แก่ ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์ นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ และนางวัชรี วิมุกตายน เป็นผู้มีความรู้ ความเข้าใจ และประสบการณ์ในด้านการบัญชีและการเงิน รวมถึงมีความรู้เกี่ยวกับเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของรายงานทางการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบสามารถปรึกษาผู้เชี่ยวชาญอิสระได้

กรรมการตรวจสอบจะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นระยะเวลา 3 ปี เพื่อความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้ดำรงตำแหน่งอีกได้ หากมีกรรมการตรวจสอบคนใดต้องการลาออกระหว่างที่อยู่ในวาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้นั้นต้องทำการแจ้งล่วงหน้าหนึ่งเดือนเป็นลายลักษณ์อักษร เมื่อมีการดำรงตำแหน่งแทนกรรมการตรวจสอบที่ลาออกนั้น กรรมการตรวจสอบคนใหม่จะดำรงตำแหน่งจนกระทั่งหมดวาระของกรรมการตรวจสอบที่ลาออกนั้นๆ

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยในการประชุมแต่ละครั้งนั้น คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเชิญกรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม) ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีเข้าประชุมชี้แจงได้ในประเด็นที่เกี่ยวข้อง และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 ลงวันที่ 9 มิถุนายน 2551 ดังนี้

(1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

(2) สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

(3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(4) พิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุดของสำนักตรวจสอบภายใน

(5) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ตลอดจนการเลิกจ้างผู้สอบบัญชี และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1ครั้ง

(6) พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

(7) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(7.1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

(7.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

(7.3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(7.4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(7.5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(7.6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(7.7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบ

(7.8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(8) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ การปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

6.1.3 <u>คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ</u>

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการของซีพีเอฟได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการชุดปัจจุบันมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ซึ่งจะครบวาระในวันที่ 1 เมษายน 2564 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการมีบทบาทหน้าที่ในการสรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท รวมทั้งเสนอนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการดังกล่าวนั้นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน ดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. พล.ต.อ. พัชรวาท	วงษ์สุวรรณ	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ
2. นายประเสริฐ	พุ่งกุมาร	กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ
3. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์	อังกสิทธิ์	กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการโดยตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการมีระยะเวลาการดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 3 ปี เพื่อความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน วาระของการดำรงตำแหน่งอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามมติอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้ดำรงตำแหน่งอีกได้ หากได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท กรณีกรรมการคนใดประสงค์จะลาออกจากตำแหน่งก่อนครบวาระ ต้องแจ้งความประสงค์ล่วงหน้าอย่างน้อยหนึ่งเดือนเป็นลายลักษณ์อักษรต่อคณะกรรมการบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

(1) กำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ

(2) สรรหาบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาในกรณีที่ตำแหน่งดังกล่าวว่างลง

(3) สอบทานเกี่ยวกับโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และให้ข้อเสนอแนะในกรณีที่เห็นควรให้มีการเปลี่ยนแปลง

(4) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

(5) กำหนดและสอบทานกรอบนโยบาย แนวทาง และค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมสำหรับกรรมการบริษัท ให้สอดคล้องเหมาะสมกับความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมและประโยชน์ที่คาดว่าจะได้ และเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ และหากพิจารณาแล้วเห็นควรให้มีการเปลี่ยนแปลงไปจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งได้เคยอนุมัติไว้ ให้นำเสนอเรื่องต่อกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงต่อไป

(6) ปฏิบัติงานอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริษัทร้องขอ

ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการควรมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อพิจารณา หารือ และดำเนินการใดๆให้สำเร็จลุล่วงตามหน้าที่ความรับผิดชอบ การประชุมเพิ่มเติมจะจัดให้มีขึ้นได้ตามความเหมาะสมตามที่ประธานกรรมการฯ ให้ความเห็นชอบ โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการอาจเชิญบุคคลอื่น เช่น ที่ปรึกษาภายนอก เข้าร่วมประชุมได้หากเห็นว่าสมควร

ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งบุคคลใดให้เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ ให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความเป็นอิสระ หรือการไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของที่ปรึกษานั้นไว้ในรายงานประจำปี

6.1.4 <u>คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ</u>

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการชุดปัจจุบันมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ซึ่งจะครบวาระในวันที่ 16 มกราคม 2565 โดย ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยกรรมการ 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน ดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ดร.ชัยวัฒน์	วิบูลย์สวัสดิ์	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
2. นายรังสรรค์	ศรีวรศาสตร์	กรรมการกำกับดูแลกิจการ
3. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการ

โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการโดยตำแหน่ง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

(1) กำหนดขอบเขตและนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

(2) เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

(3) สอบทานกับกรรมการและฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

(4) พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากล และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง

(5) รายงานผลการประเมินการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6.1.5 <u>คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน</u>

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนชุดปัจจุบันมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ซึ่งจะครบวาระในวันที่ 16 พฤศจิกายน 2564 โดย ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนประกอบด้วยกรรมการ 5 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน ดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ดร.ชัยวัฒน์	วิบูลย์สวัสดิ์	ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์	อังกสิทธิ์	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. นายสุขสันต์	เจียมใจสว่างฤกษ์	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
5. นายสุขวัฒน์	ด่านเสริมสุข	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

โดยมีนายวุฒิชัย สิทธิปรีดานันท์ รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

(1) กำหนดนโยบายและทิศทางความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

(2) ให้การสนับสนุนในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยเข้าร่วมประชุมให้แนวทางในการดำเนินงานและติดตามงานเป็นระยะตามกรอบเวลาที่กำหนด

(3) พิจารณาประเมินผลการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้คำแนะนำเพื่อพัฒนาและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(4) ให้ความเห็นชอบรายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเปิดเผยต่อสาธารณชน

(5) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ตามที่เห็นสมควร

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ ในปี 2561 มีดังนี้

ชื่อ นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม				
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
1. นายธนินท์ เจียรวนนท์	4/7				
2. นายประเสริฐ พุ่งกุมาร	7/7		2/2		
3. นายมิน เธียรวร	7/7				
4. นายชิงชัย โลหะวัฒนะกุล	7/7				
5. นายอดิเรก ศรีประทักษ์	7/7			2/2	2/2
6. ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์	7/7	9/9		2/2	2/2
7. ศ.กิตติคุณ สุภาพรรณ รัตนาภรณ์[1]	7/7	9/9			
8. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์ อังกสิทธิ์	6/7	8/9	2/2		2/2
9. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	7/7	8/9		2/2	
10. พล.ต.อ.พัชรวาท วงษ์สุวรรณ	7/7		2/2		
11. นายพงษ์เทพ เจียรวนนท์	7/7				
12. นายพงษ์ วิเศษไพฑูรย์	7/7				
13. นางอรุณี วัชรานานันท์	7/7				
14. นายสุขสันต์ เจียมใจสว่างฤกษ์	7/7				2/2
15. นายสุขวัฒน์ ด่านเสริมสุข	7/7				1/2

หมายเหตุ [1] ลาออกจากการเป็นกรรมการ เนื่องจากดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่อเนื่องกันเกิน 9 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 ธันวาคม 2561

นอกจากการประชุมข้างต้นแล้ว ในระหว่างปี 2561 กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารยังมีการประชุมปรึกษาหารือระหว่างกันเองในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารกิจการบริษัทโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย จำนวน 1 ครั้ง

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ในการเข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการแต่ละท่านจะได้รับข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัท ข้อบังคับที่ระบุถึงขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และเงื่อนไขต่างๆ ในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

สำหรับกรรมการที่ยังไม่เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรเกี่ยวกับกรรมการ ซีพีเอฟจะจัดให้กรรมการท่านนั้นๆ เข้าอบรมในหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยดังกล่าว เพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลดังต่อไปนี้

(1) บทบาทของการเป็นกรรมการและความรับผิดตามกฎหมาย

(2) แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการตามกฎระเบียบและข้อพึงปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6.1.6 <u>คณะกรรมการบริหาร</u>

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเพื่อช่วยคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการบริหารของบริษัท ประกอบด้วย

1. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นายสุขสันต์	เจียมใจสว่างฤกษ์	กรรมการบริหาร
3. นายสุขวัฒน์	ด่านเสริมสุข	กรรมการบริหาร
4. น.สพ.สุจินต์	ธรรมศาสตร์	กรรมการบริหาร
5. นายประสิทธิ์	บุญดวงประเสริฐ	กรรมการบริหาร
6. นายไพศาล	จิระกิจเจริญ	กรรมการบริหาร
7. นางสาวพัชรา	ชาติบัญชาชัย	กรรมการบริหาร

ในการประชุมแต่ละครั้ง คณะกรรมการบริหารอาจเชิญบุคคลอื่น เช่น ตัวแทนผู้บริหาร และ/หรือ ที่ปรึกษาจากภายนอก เข้าร่วมประชุมตามความจำเป็น

อำนาจของคณะกรรมการบริหาร[3]

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน

(ก) รายจ่ายลงทุนของบริษัทหรือของบริษัทย่อย ซึ่งมีมูลค่าของรายการตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป แต่ไม่เกิน 800 ล้านบาท

(ข) การซื้อหรือได้มาซึ่งเงินลงทุนในหุ้นหรือส่วนของทุนของนิติบุคคลใดๆ โดยบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีมูลค่าของรายการไม่เกิน 800 ล้านบาท แต่มิให้รวมถึงรายการที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือของบริษัทย่อย

(ค) การเข้าทำธุรกรรมของบริษัทที่ต้องจดทะเบียนนิติกรรมกับสำนักงานที่ดิน ได้แก่

(i) การซื้อหรือรับโอนอสังหาริมทรัพย์ ภายใต้งบประมาณรายจ่ายลงทุนที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร แล้วแต่กรณี

(ii) การขายหรือโอนอสังหาริมทรัพย์ ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร แล้วแต่กรณี

(iii) การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งเป็นธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ

(2) ด้านเงินทุน

(ก) การรับวงเงินสินเชื่อการค้า / สินเชื่อหมุนเวียน (Trade / Working Capital Facilities) ระหว่างบริษัทกับธนาคาร

(ข) การกู้ยืมหรือให้กู้ยืมระยะยาวระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย

(3) ด้านบุคลากร

(ก) แผนการพัฒนาบุคลากรและแผนการสร้างผู้สืบทอดตำแหน่งในระดับ CEO-1 และ CEO-2

(ข) การแต่งตั้ง / โยกย้ายผู้บริหารในระดับ CEO-1 และ CEO-2

(ค) การกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทน การปรับเงินเดือนและผลประโยชน์อื่น และหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารในระดับ CEO-1 และ CEO-2

(4) ด้านการกำกับดูแล

(ก) แผนงานบริหารความเสี่ยงประจำปีของกลุ่มบริษัท

(ข) การออกงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประจำปีและรายไตรมาสของบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการบริหาร[3]

(1) กลั่นกรองเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) พิจารณาอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้

(ก) กลยุทธ์องค์กร เป้าหมาย & แผนธุรกิจระยะยาว และงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท

(ข) รายจ่ายลงทุนของบริษัทหรือของบริษัทย่อย ซึ่งมีมูลค่าของรายการเกินกว่า 800 ล้านบาทขึ้นไป

(ค) การขายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรของบริษัทหรือของบริษัทย่อย ที่มีมูลค่าตามบัญชีเกินกว่า 100 ล้านบาทขึ้นไป

(ง) การเสนอแต่งตั้ง ถอดถอน กรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

(จ) การเสนอแต่งตั้งประธานคณะผู้บริหาร (CEO) ของบริษัท

(2) ติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารในเรื่องดังต่อไปนี้

(ก) ผลการดำเนินการตามแผนงานบริหารความเสี่ยง และสอบทานความมีประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยง

(ข) ความคืบหน้าของโครงการลงทุน และผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเปรียบเทียบกับงบประมาณของโครงการลงทุนนั้นๆ

(ค) การดำเนินการตามแผนการพัฒนาบุคลากร

[3] *อนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562*

(ง) การสร้างผู้สืบทอดตำแหน่งในระดับ CEO-3

(จ) การแต่งตั้ง / โยกย้ายผู้บริหารในระดับ CEO-3

(ฉ) การกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทน การปรับเงินเดือนและผลประโยชน์อื่น และหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารในระดับ CEO-3

(3) ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริหาร และรายงานผลการประเมิน รวมทั้งกิจกรรมของคณะกรรมการบริหารที่ได้ดำเนินการไปในระหว่างปี ให้คณะกรรมการบริษัททราบ

(4) ปฏิบัติการใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

6.2 คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 คณะผู้บริหารของซีพีเอฟ ประกอบด้วย

1.	นายสุขสันต์	เจียมใจสว่างฤกษ์[1]	ประธานคณะผู้บริหาร ธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรม และกรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม)
2.	นายสุขวัฒน์	ด่านเสริมสุข[1]	ประธานคณะผู้บริหาร ธุรกิจอาหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม) และ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจอาหารสำเร็จรูป
3.	น.สพ.สุจินต์	ธรรมศาสตร์[1]	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจสัตว์น้ำ
4.	นายเรวัติ	หทัยสัตยพงศ์[1]	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจอาหารสัตว์บก
5.	นายสมควร	ชูวรรธนะปกรณ์[1]	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจสุกร
6.	นายประสิทธิ์	บุญดวงประเสริฐ[1]	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจไก่เนื้อ และ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจการค้าระหว่างประเทศและพัฒนาธุรกิจ
7.	นายสถิต	สังขนฤบดี[1]	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจร้านอาหาร
8.	นายไพศาล	จิระกิจเจริญ[1]	ประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน
9.	นายไพโรจน์	อภิรักษ์นุสิทธิ์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ธุรกิจอาหารสัตว์น้ำ
10.	นายเปรมศักดิ์	วนัชสุนทร	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ธุรกิจเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ
11.	มร.โรบิน	แมคอินทอช	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ธุรกิจพันธุ์สัตว์น้ำ
12.	ดร.มิง แดง เฉิน		รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ด้านวิจัยและพัฒนาสัตว์น้ำ
13.	นายวิโรจน์	คัมภีระ	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรอุตสาหกรรม
14.	นายสมพร	เจิมพงศ์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ธุรกิจสุกร
15.	นายสุชาติ	สิทธิชัย	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ธุรกิจไก่เนื้อครบวงจรภูมิภาค1 (ภาคตะวันออก และภาคใต้)
16.	นายสิริพงศ์	อรุณรัตนา	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ธุรกิจผลิตไก่เนื้อครบวงจรส่งออก
17.	นายบรรเจิด	หอมบุญมา	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายธุรกิจไก่ไข่
18.	นายณฤษ์	มางเขียว	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ธุรกิจอาหารสำเร็จรูปสัตว์บก
19.	นายธณพล	สกุลวิวรรธน์	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายธุรกิจเป็ดเนื้อ
20.	นายวรวิทย์	เจนธนากุล	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานบริหารทั่วไป
21.	นายประเดิม	โชติศุภราช	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบงาน
22.	นายอนุรัตน์	สุธรรมนิรันด์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ด้านวิศวกรรมผลิตภัณฑ์อาหาร
23.	นายวิทวัส	ตันติเวสส	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สำนักการตลาดกลาง
24.	นายณัฐวัฒน์	ชุณหวุฒิยานนท์	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สำนักวางแผนธุรกิจ
25.	นายปริโสทัต	ปุณณภุม	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานทรัพยากรบุคคล

หมายเหตุ: [1] ผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยาม ในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม)

กรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม) ซึ่งเป็นตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของบริษัท เป็นผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้มีหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ และหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการให้มีการดำเนินธุรกิจอย่างเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกด้านอย่างเหมาะสมและเที่ยงธรรม รวมถึงการดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั่วไปและข้อมูลด้านการเงินของบริษัทตามแนวทางที่พึงปฏิบัติที่ดี รวมทั้งมีอำนาจอนุมัติดำเนินการใดๆ อันเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติของบริษัท ยกเว้นการดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ซึ่งกำหนดให้เป็น “ข้อจำกัดการใช้อำนาจของกรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม)” มิให้กรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม) มีอำนาจอนุมัติดำเนินการ

(1) การเข้าทำรายการที่ไม่เป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติไว้ หรือการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ซึ่งประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยเรื่องดังกล่าวกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

(2) การขายหรือการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ใดๆ ออกจากบัญชี ซึ่งระเบียบปฏิบัติทางการเงินของบริษัทว่าด้วยเรื่องดังกล่าวกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

(3) การเข้าทำรายการกับบุคคลใดๆ เพื่อการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งได้แก่ การกู้ยืมเงิน การค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน เว้นแต่

3.1 การกู้ยืมเงินระยะสั้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรง และ/หรือทางอ้อมรวมกันตั้งแต่ร้อยละ 90 ขึ้นไป

3.2 การกู้ยืมเงินระยะสั้นระหว่างบริษัทย่อยของบริษัทซึ่งทั้งสองฝ่ายต้องไม่มีบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10

(4) อนุมัติงบประมาณประจำปี หรืองบประมาณรายจ่ายลงทุนที่เพิ่มขึ้นระหว่างปีซึ่งมีมูลค่าของรายการตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป

(5) การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุนในตราสารทุนหรือตราสารหนี้ของบริษัทใดๆ ซึ่งระเบียบปฏิบัติทางการเงินของบริษัทว่าด้วยเรื่องดังกล่าวกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

(6) การเข้าทำรายการใดๆ ที่กฎหมาย หรือระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว กำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

6.3 เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการซีพีเอฟ เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติแต่งตั้ง นางกอบบุญ ศรีชัย เป็นเลขานุการบริษัท โดยการแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2562 ซึ่งที่ประชุมพิจารณาจากประสบการณ์การทำงาน ความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท ด้านการเงิน ความรู้ด้านกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในระดับที่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัทตามที่กฎหมายกำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร รวมถึงดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

6.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนกรรมการในแต่ละปี และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ส่วนค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารนั้น คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้ทำหน้าที่ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนผู้บริหาร ซึ่งจะต้องสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน และต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับ รวมถึงความยั่งยืนของบริษัท

6.4.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2561 ดังรายละเอียดต่อไปนี้

(1) ค่าตอบแทนรายเดือน

ให้กรรมการแต่ละท่านได้รับค่าตอบแทนรายเดือนตามตำแหน่งในคณะกรรมการ ดังนี้

ประธานกรรมการ	เดือนละ 200,000 บาท
รองประธานกรรมการ	เดือนละ 150,000 บาท
กรรมการ	เดือนละ 100,000 บาท

(2) ค่าตอบแทนพิเศษ

ให้กรรมการทั้งคณะได้รับค่าตอบแทนพิเศษในอัตราร้อยละ 0.50 ของเงินปันผลประจำปีของแต่ละปี โดยให้คณะกรรมการไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง

ซึ่งค่าตอบแทนรวมของกรรมการซีพีเอฟสำหรับปี 2561 มีจำนวนรวม 59.60 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) ค่าตอบแทนรายเดือน และ (2) ประมาณการค่าตอบแทนพิเศษ โดยอ้างอิงจากนโยบายการจ่ายเงินปันผลของซีพีเอฟ ทั้งนี้ ประมาณการดังกล่าวยังมีความไม่แน่นอน ขึ้นอยู่กับเงินปันผลประจำปี 2561 ที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

ค่าตอบแทนอื่น - ไม่มี -

นอกจากนี้ กรรมการบางท่านยังได้รับค่าตอบแทนในฐานะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทย่อย สำหรับปี 2561 จำนวนรวม 2.2 ล้านบาท สำหรับค่าตอบแทนของกรรมการตรวจสอบ มีจำนวนรวม 12.6 ล้านบาท

รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละท่านมีดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

ชื่อ	นามสกุล	ปี 2561		
		ซีพีเอฟ		บริษัทย่อย
		กรรมการ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการ
1. นายธนินท์	เจียรวนนท์	6,628,000	-	-
2. นายประเสริฐ	พุ่งกุมาร	4,970,700	-	-
3. นายมิน	เธียรวร	4,970,700	-	-
4. นายชิงชัย	โลหะวัฒนะกุล	4,970,700	-	-
5. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์	4,970,700	-	500,000
6. ดร.ชัยวัฒน์	วิบูลย์สวัสดิ์	3,313,900	5,400,000	-
7. ศ.กิตติคุณ สุภาพรรณ	รัตนาภรณ์[1]	3,313,900	2,400,000	-
8. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์	อังกสิทธิ์	3,313,900	2,400,000	-
9. นายรังสรรค์	ศรีวรศาสตร์	3,313,900	2,400,000	-
10. พล.ต.อ. พัชรวาท	วงษ์สุวรรณ	3,313,900	-	-
11. นายพงษ์เทพ	เจียรวนนท์	3,313,900	-	-
12. ดร.วีรวัฒน์	กาญจนดุล[2]	59,500	-	-
13. นายพงษ์	วิเศษไพฑูรย์	3,313,900	-	-
14. นายสุนทร	อรุณานนท์ชัย[2]	59,500	-	-
15. นางอรุณี	วัชรานานันท์	3,313,500	-	410,000
16. นายสุขสันต์	เจียมใจสว่างฤกษ์	3,227,500	-	545,804
17. นายสุขวัฒน์	ด่านเสริมสุข	3,227,500	-	725,804

หมายเหตุ [1] ลาออกจากการเป็นกรรมการ เนื่องจากดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่อเนื่องกันเกิน 9 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 ธันวาคม 2561

[2] พ้นจากตำแหน่งตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 (วันที่ 25 เมษายน 2560)

6.4.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

การพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับขึ้นอยู่กับผลการประเมินผลงานที่มีตัวชี้วัดระดับองค์กรที่นอกเหนือจากการประเมินผลสำเร็จของงาน ได้รวมถึงตัวชี้วัดด้านการปฏิบัติตามคุณค่าองค์กร (CPF VALUE) การปฏิบัติตามจรรยาบรรณพนักงาน และผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่ครอบคลุมตัวชี้วัดด้านความยั่งยืน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ค่าตอบแทนผู้บริหารของซีพีเอฟ สำหรับปี 2561 จำนวน 5 คน มีจำนวนรวม 156 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวประกอบด้วยเงินเดือน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ

ค่าตอบแทนอื่น - ไม่มี -

6.5 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

ซีพีเอฟได้กำหนดให้กรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะ และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล เป็นประจำทุกปี ซึ่งผลการประเมินดังกล่าวจะเป็นประโยชน์ต่อการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการให้ดียิ่งขึ้นต่อไป ทั้งนี้ผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี 2561 สรุปได้ดังนี้

6.5.1 การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะ และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยการประเมินครอบคลุม 6 หัวข้อหลัก คือ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ซึ่งผลการประเมินแบ่งได้ 4 ระดับ ดังนี้

มากกว่าร้อยละ 80	ดีมาก
ร้อยละ 70-80	ดี
ร้อยละ 60-70	พอใช้
ต่ำกว่าร้อยละ 60	ควรปรับปรุง

ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะประจำปี 2561 ปรากฏผลการประเมินอยู่ในระดับดีมาก ซึ่งสรุปได้ว่าโครงสร้างของคณะกรรมการและคุณสมบัติของกรรมการมีความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท ซึ่งช่วยให้การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ขณะเดียวกันจำนวนครั้งของการประชุมและวาระการประชุมมีการกำหนดไว้อย่างเหมาะสม ทำให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอเพื่อการเข้าร่วมประชุม และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยกรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ บนพื้นฐานของการยอมรับในความเห็นที่แตกต่างกัน โดยไม่เกิดความขัดแย้งไม่ว่าในระหว่างกรรมการด้วยกันหรือกับฝ่ายจัดการ นอกจากนี้ กรรมการยังได้มีการพัฒนาตนเองเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

6.5.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล

ในแต่ละปี กรรมการแต่ละรายจะประเมินตนเองโดยการประเมินครอบคลุม 2 หัวข้อหลัก คือ (1) ความรู้ความเข้าใจของกรรมการ และ (2) การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ซึ่งผลการประเมินสรุปได้ว่า ในภาพรวม กรรมการทุกท่านมีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการ มีความเข้าใจในองค์กรและปัจจัยที่จะส่งผลต่อธุรกิจของบริษัท และมีการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างรอบคอบและเหมาะสม

นอกจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทข้างต้นแล้ว กรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะยังมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีอีกด้วย

6.6 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซีพีเอฟมีพนักงานและคนงานทั้งหมด รวมทั้งสิ้น 11,853 คน โดยจ่ายค่าตอบแทนสำหรับปี 2561 เป็นเงินรวม 6,331 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ทั้งนี้ จำนวนพนักงานและคนงานของซีพีเอฟแบ่งตามสายงานหลักได้ดังนี้

สายงานหลัก	จำนวน (คน)
1. ฝ่ายปฏิบัติการ	11,138
2. ส่วนกลาง	715
รวม	**11,853**

สำหรับจำนวนพนักงานและคนงานของซีพีเอฟและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 133,389 คน

การบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทตระหนักดีว่า “พนักงาน” คือ ทรัพยากรที่สำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่เป้าหมาย และนำพาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน บริษัทจึงได้พัฒนางานบริหารทรัพยากรบุคคลบนพื้นฐานการปฏิบัติต่อบุคลากรอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน โดยมุ่งเสริมสร้างโอกาสความก้าวหน้าและบรรยากาศการทำงานแบบมีส่วนร่วม ตลอดจนพัฒนาทักษะและส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดระยะเวลาการทำงาน เพื่อให้ได้มาซึ่ง “คนเก่ง คนดี” ยึดมั่นปฏิบัติตามค่านิยมของบริษัท “CPF Way” การสร้างความผูกพันระหว่างพนักงานกับองค์กร ควบคู่ไปกับการเสริมสร้างความปลอดภัยและความสุขในการทำงาน เพื่อให้เกิดดุลยภาพระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวของพนักงาน ภายใต้วิสัยทัศน์ “สร้างคน เสริมธุรกิจ” (People Excel-Business Exceeds)

จากวิสัยทัศน์สู่การบริหารทรัพยากรบุคคล

ด้วยวิสัยทัศน์ “สร้างคน เสริมธุรกิจ” บริษัทจึงให้ความสำคัญกับกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลทุกระดับ เริ่มตั้งแต่การดึงดูดคนเก่งคนดีเข้ามาทำงานกับองค์กร (Attraction) พร้อมกับธำรงรักษา (Retention) พนักงานให้มีแรงจูงใจ (Motivation) ให้พนักงานมีผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ และพัฒนาพนักงาน (Development) ในทุกระดับทุกสาขาอาชีพมีความรู้ความสามารถความชำนาญเป็นเลิศ อันจะเป็นปัจจัยสำคัญและพลังขับเคลื่อนให้ธุรกิจมีความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจระดับโลก และประสบความสำเร็จเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทดำเนินการเพื่อรองรับการขยายตัว โดยได้มีการสรรหาผู้ที่มีศักยภาพสูงจากมหาวิทยาลัยชั้นนำทั้งในและต่างประเทศผ่านโครงการ Management Trainee เพื่อจัดเตรียมและพัฒนาให้เข้าใจภาพรวมธุรกิจของบริษัท และสามารถปรับตัวได้เหมาะสมกับวัฒนธรรมขององค์กร หลังจากนั้น ผู้ที่มีศักยภาพสูงจะเข้าสู่กระบวนการบริหารจัดการคนเก่ง คนดี Talent Management โดยใช้เครื่องมือในการสรรหาที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กร (CPF Way) อีกทั้งยังได้รับการยอมรับเป็นสากล เช่น Manager Assessment, BBI Interview, HOGAN และ TOEIC พนักงานผู้มีศักยภาพสูงกลุ่มนี้จะได้รับการพัฒนารอบด้านทั้งการพัฒนาในด้านธุรกิจ ภาวะผู้นำ และความก้าวหน้าในสายอาชีพ ตามแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) ของตนเอง นอกจากนี้บริษัทเตรียมพร้อมรองรับการทดแทนตำแหน่งสำคัญๆ ที่มีผลต่อการประกอบกิจการของบริษัทด้วยการจัดทำ Succession Management โดยการคัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพสูง คนเก่ง คนดี เข้ารับการพัฒนา เพื่อให้มีความรู้และทักษะที่เหมาะสมกับการดำรงตำแหน่งสำคัญในอนาคต และพัฒนาบุคลากรท้องถิ่นทั้งในแง่ทักษะวิชาชีพ ผ่านศูนย์การเรียนรู้ (Learning Center) ตามสายธุรกิจ และความเป็นผู้นำให้กับผู้บริหาร และพนักงานในแต่ละประเทศที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ เพื่อสนับสนุนบุคลากรท้องถิ่นก้าวขึ้นดำรงตำแหน่งผู้บริหาร (Localization) และมีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการธุรกิจมาตรฐานระดับโลก

การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง

บริษัทมุ่งสร้างวัฒนธรรมการทำงานแบบมีส่วนร่วม บนพื้นฐานความซื่อสัตย์ มีคุณธรรมจริยธรรม และมุ่งสร้างสรรค์ประโยชน์เพื่อส่วนรวม ผ่านการปลูกฝังค่านิยม “CPF WAY” สนับสนับสนุนให้พนักงานในทุกๆ ระดับได้มีโอกาสเสนอแนวคิดที่สร้างสรรค์ (Innovativeness) จนกระทั่งพัฒนาเป็นผลงานที่ได้รับการยอมรับ ทำให้มีโอกาสเติบโตไปพร้อมกับบริษัทในอนาคต

ด้วยบริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส รับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมสำหรับพนักงาน และตามหลักการสากล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และเพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทจึงได้มีการส่งเสริม “จริยธรรมสำหรับพนักงาน” (Code of Conduct) โดยได้เผยแพร่ผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย อาทิ การประชุมของแต่ละสายธุรกิจ CPF HR Web Portal ของบริษัทการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ และบริษัทยังได้พัฒนาเนื้อหาดังกล่าวบนระบบ e-Learning ขึ้น เพื่อเป็นช่องทางการเผยแพร่ให้กับพนักงานทั่วทั้งองค์กรอีกด้วย

หลังจากที่บริษัทได้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต โดยร่วมมือกับภาครัฐ เอกชน และหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่โปร่งใส จนกระทั่งได้รับการรับรองอย่างเป็นทางการในวันที่ 18 สิงหาคม 2560 โดยก่อนหน้านี้คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัตินโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้หน่วยธุรกิจต่างๆ ของบริษัทใช้เป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งให้สายงานทรัพยากรบุคคลรับผิดชอบในการนำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงนโยบายและระเบียบต่างๆ ที่กำหนดขึ้นภายใต้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันดังกล่าวไปเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ และส่งเสริมให้มีการนำไปปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร โดยมีแนวทางการปฏิบัติดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกระดับต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และจริยธรรมสำหรับพนักงาน โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชัน เพื่อประโยชน์ต่อบริษัท ตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก ไม่ว่าโดยทางตรง หรือทางอ้อม
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกระดับ ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมสำหรับพนักงาน ผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้
3. บริษัทจะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ตามแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิดที่บริษัทได้กำหนดขึ้น แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียผลประโยชน์หรือโอกาสทางธุรกิจ (whistle blowing)
4. ผู้กระทำคอร์รัปชัน เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณบริษัท ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
5. บริษัทยึดถือ และให้ความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่มีธุรกรรมทางธุรกิจกับบริษัท หรือมีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน
6. บริษัทสื่อสารนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งช่องทางการแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะ ภายในบริษัทผ่านวิธีการ และช่องทางต่างๆ เช่น การปฐมนิเทศกรรมการ และพนักงาน ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ภายในองค์กร (Intranet) เป็นต้น เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในการนำนโยบายนี้ไปปฏิบัติ

นอกจากนี้ ยังได้มีการอบรมหลักสูตรธรรมาภิบาลขั้นพื้นฐาน ซึ่งมีหัวข้อเรื่อง การต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-corruption) ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning) ให้กับกลุ่มพนักงานที่เข้าใหม่ในปี 2561 ทั้งสิ้น 11 รุ่น จำนวน 438 คน คิดเป็นร้อยละ 34 ของระดับพนักงานขึ้นไปที่รับใหม่ทั้งหมด (1,282 คน) นอกจากนี้ ยังได้ทำการสื่อสารนโยบายดังกล่าวไปยังธุรกิจของบริษัทในต่างประเทศอีก 8 ประเทศ ทั้งนี้ บริษัทมีแผนที่จะทำการติดตามและขยายผลการนำนโยบายไปใช้อย่างทั่วถึงต่อไป โดยจะมีการสื่อสารให้ความรู้กับพนักงานเข้าใหม่ที่เหลือ รวมถึงระดับคนงานทั้งหมดให้เสร็จสิ้นภายในเดือนมิถุนายน 2562

<u>การสรรหาคนเก่งคนดี</u>

บริษัทดำเนินงานด้านการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรเชิงรุก (Proactive Recruitment) อย่างต่อเนื่องโดยการสานสัมพันธ์กับเครือข่ายด้านแรงงาน ภาครัฐ ภาคเอกชน โดยเฉพาะมหาวิทยาลัยต่างๆ ทั่วประเทศ โดยเริ่มตั้งแต่การจัดโปรแกรมนักศึกษาฝึกงาน จัดรับสมัครพนักงานในมหาวิทยาลัย รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับนักศึกษากลุ่มเป้าหมายตั้งแต่ก่อนจบการศึกษา

ผ่านกระบวนการและกิจกรรมดึงดูดความสนใจที่สร้างสรรค์ อาทิ โครงการสหกิจศึกษา โครงการ CPF Ambassador เป็นต้น และเพิ่มช่องทางการใช้สื่อสังคมออนไลน์ (Social Network) อีกทั้งยังมีการรับสมัครผู้บริหารระดับสูงที่มีประสบการณ์จากภายนอก รวมถึงการคัดเลือกคนเก่งและคนดีจากทั้งในและต่างประเทศ

<u>การจูงใจพนักงาน</u>

- ดูแลผลตอบแทนที่เป็นธรรม

  บริษัทมีนโยบายให้ค่าตอบแทนรวมและสวัสดิการของพนักงานอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับตลาดแรงงาน โดยเฉพาะกับอุตสาหกรรมชั้นนำ บนพื้นฐานการพิจารณาทั้งด้านผลประกอบการของธุรกิจ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงลักษณะงาน และผลการปฏิบัติงานของพนักงาน โดยบริษัทได้เข้าร่วมการสำรวจระบบผลประโยชน์ตอบแทน และสวัสดิการพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจในเรื่องความสามารถในการแข่งขันกับตลาดแรงงาน

- การบริหารผลงาน

  บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารผลงาน โดยได้นำระบบการกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปีในระดับบุคคล (Target Setting) ซึ่งมีตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน หรือ KPI (Key Performance Indicator) รวมถึงพฤติกรรมที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร (CPF WAY) มาเป็นเครื่องมือในการชี้วัดผลงานโดยนำมาใช้กับพนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสม เพื่อให้บริษัทพิจารณาและให้รางวัลแก่บุคลากรผู้ที่มีผลการปฏิบัติงานดีและปฏิบัติตนสอดคล้องกับค่านิยมและจริยธรรมขององค์กร ได้รับผลตอบแทนที่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อเปรียบเทียบกับผู้ที่มีผลการปฏิบัติงานต่ำกว่า เพื่อเป็นการตอบแทนและจูงใจให้รักษาผลการปฏิบัติงานที่ดีนั้นไว้ รวมถึงจูงใจและเป็นตัวอย่างแก่บุคลากรในบริษัทในการปรับปรุงผลการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้นด้วย

การพัฒนาบุคลากร

เนื่องด้วยการเปลี่ยนแปลงและความท้าทายด้านต่างๆ อาทิ ด้านเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างฉับพลัน (Digital Disruption) การแข่งขันที่รุนแรงทั้งในและต่างประเทศ ทำให้การพัฒนาบุคลากรได้มุ่งวางกลยุทธ์ เน้นการพัฒนา การออกแบบ และการปรับปรุงหลักสูตรให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างศักยภาพให้กับพนักงานด้วยความรู้ทันยุคสมัย และยังดำรงการพัฒนาทักษะตามกรอบความสามารถ (Competency-based) แต่ได้เพิ่มความสำคัญและสอดแทรกการพัฒนาฝึกอบรมในมุมมองของจิตสำนึก (Mindset) ส่งเสริมค่านิยมอันดีขององค์กร (Core Competency) พัฒนาความรู้ ทักษะ และความสามารถด้านการบริหารจัดการสมัยใหม่ (Modern Managerial Competency) พร้อมกระจายการพัฒนาทักษะความเป็นมืออาชีพในสาขาเฉพาะด้าน (Functional and Technical Competency) ไปยังหน่วยธุรกิจต่างๆ เสริมการเรียนรู้และประสบการณ์การบริหารธุรกิจด้วยดิจิทัล (Digital Literacy Curriculums) รองรับการเปลี่ยนผ่านองค์กรเข้าสู่ระบบดิจิทัล (Digitization Transformation) ควบคู่ไปกับการพัฒนาความรู้พื้นฐานด้านความยั่งยืนขององค์กร (Sustainability) การทบทวนความรู้พื้นฐานด้านระบบมาตรฐานประเภทต่างๆ (International Standard) ความรู้ความเข้าใจในกฎหมาย ข้อบังคับ กฎระเบียบที่เปลี่ยนไปในปัจจุบัน รวมทั้งความปลอดภัยในที่ทำงาน อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการประหยัดพลังงาน (Safety, Health, Environment, and Energy Save) นอกจากนี้ ยังเสริมสร้างและพัฒนาทักษะด้านภาษาให้กับพนักงานด้วยหลักสูตรและโปรแกรมวัดความรู้พื้นฐานภาษาอังกฤษ (Online English Program and Placement Test)

ด้วยตระหนักดีว่า การพัฒนาผ่านการเรียนรู้ภายในห้องเรียนเพียงอย่างเดียว อาจไม่ตอบสนองต่อการสร้างศักยภาพของพนักงานในทุกที่ทุกเวลา หลักการเรียนรู้แบบ 10-20-70 People Development Impact (Knowledge-Relationship-Experience Based) จึงถูกนำมาประยุกต์ใช้ภายใต้กรอบการออกแบบการเรียนรู้แบบผู้ใหญ่ (Adult Learning Design) และนำหลักการเรียนรู้แบบผสมผสาน (Blended Learning) มาประกอบกับการใช้ประโยชน์สูงสุดจากโปรแกรมเครื่องมือในระบบงานคอมพิวเตอร์ที่มีอยู่ ได้แก่ การพัฒนาระบบบริหารสื่อการเรียนรู้อิเล็กโทรนิคส์ (e-Learning Platform) ในวิชาที่สำคัญและจำเป็นต่างๆ ระบบการประเมินผลสัมฤทธิ์ในการเรียนรู้ (e-Testing) และระบบการประเมินประสิทธิผลของการฝึกอบรมด้านพฤติกรรม (e-Evaluation) นอกจากนี้ ได้ให้ความสำคัญกับการวัด ROI ของการฝึกอบรมหลักสูตรที่สำคัญตามหลักการของ Kirkpatrick เช่น Coaching & Feedback, TRIZ และหลักสูตร Action Learning ต่างๆ เป็นต้น

นอกจากนี้ การพัฒนาบุคลากรยังคงมุ่งเน้นและให้ความสำคัญในการพัฒนาทักษะความเป็นมืออาชีพในสาขาเฉพาะด้าน (Functional and Technical Competency) ผ่านการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ (LC-Learning Center) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รองรับสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรเชิงลึกกับธุรกิจที่สำคัญๆ อย่างต่อเนื่อง โดยได้ดำเนินการบริหารงานแบบกระจายอำนาจ (Distributed Administration on Standard Learning Management Platform) โดยกำหนดกระบวนการปฏิบัติงานมาตรฐานในการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้ (LCD Pack: Learning Center Development Pack) ที่ใช้เป็นกรอบในการปฏิบัติงานเดียวกันด้วย 4 กระบวนการหลัก ได้แก่ (1) การวิเคราะห์งานและเนื้อหา (Task Analysis) (2) การออกแบบกิจกรรมการเรียนรู้ (Learning Intervention Design) (3) การออกแบบและพัฒนาสื่อการเรียนรู้ (Learning Media Design and Development) และ (4) การฝึกให้เป็นผู้สอนมืออาชีพ (Train The Trainer) เพื่อให้ Learning Center แต่ละธุรกิจ สามารถดำรงอยู่ในกรอบการปฏิบัติงานเดียวกันด้วยตัวเอง และสร้างความยั่งยืน ด้วยกระบวนการติดตามและตรวจสอบการดำเนินงานของ LC (LC Audit) ทุกๆ ครึ่งปีอย่างต่อเนื่อง

ขณะเดียวกัน การพัฒนาคนไม่ได้จำกัดแค่การพัฒนาตามหลักสูตรที่มีเท่านั้น (Formal Learning) แต่ยังได้คำนึงถึงการพัฒนาการเรียนรู้แบบไม่เป็นทางการ (Informal Learning) ด้วยการดำเนินการเสริมสร้างพฤติกรรมนวัตการ (Innovative Work Behavior) ตามหลักของ J. De Jong and Den Hartog (2010) ได้แก่ การค้นหาแนวคิด (Idea Exploration) การกำเนิดแนวคิด (Idea Generation) การเลือกแนวคิดที่ดีที่สุด (Idea Champion) และการนำแนวคิดไปใช้งานจริง (Idea Implementation) ผ่านกิจกรรม KM การวิเคราะห์ การสังเคราะห์ การประยุกต์ และการสร้างใหม่ ผ่านกระบวนการถอดบทเรียน ความรู้ ประสบการณ์ และกรณีศึกษาจากผู้เชี่ยวชาญภายในองค์กร และร่วมแบ่งปันและปรับปรุงสร้างองค์ความรู้ใหม่ได้ด้วยตนเองบนระบบบริหารจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management System) ปัจจุบัน มีการจัดตั้ง Learning Center ในประเทศไทย 16 ศูนย์ และในต่างประเทศ 7 ศูนย์

สำหรับการพัฒนาผู้นำในองค์กร (Leadership Development Program) ได้ทำการสรรหาและคัดเลือกคนเก่ง คนดี มีศักยภาพ (Hi-performer) ร่วมกับผู้บริหารของหน่วยธุรกิจ และผู้บริหารด้านทรัพยากรบุคคลจากหน่วยธุรกิจต่างๆ สนับสนุนส่งพนักงานและผู้บริหารทุกระดับเข้าร่วมฝึกอบรมหลักสูตรพัฒนาผู้นำต่างๆ กับสถาบันพัฒนาผู้นำเครือเจริญโภคภัณฑ์ (C.P. Leadership Institute) ในปีที่ผ่านมารวมทั้งหมด 1,716 คน

ด้วยซีพีเอฟเป็นองค์กรที่ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติงานบนระบบมาตรฐานสากล เพื่อตอบสนองต่อกฎระเบียบข้อบังคับในการทำธุรกิจกับต่างประเทศ ด้านการพัฒนาบุคลากรของซีพีเอฟจึงมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ขององค์กรอย่างเป็นระบบด้วยเช่นกัน ดังนั้นบริษัท ซีพีเอฟ เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด จึงยังคงดำรงรักษาศักยภาพขององค์กรอย่างต่อเนื่อง และได้รับการรับรองระบบมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2015 และระบบมาตรฐาน ISO29990:2010 ด้านการให้คำปรึกษาด้านการออกแบบและพัฒนาการเรียนรู้ การบริการด้านการฝึกอบรม และการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เป็นปีที่ 7 และปีที่ 6 ตามลำดับ จากบริษัท United Registrar of Systems Ltd. (URS) ภายใต้ Accredited Bodies ของ United Kingdom Accreditation Service (UKAS) สหราชอาณาจักร ซึ่งเป็นองค์กรที่ให้การรับรองหน่วยประเมินครอบคลุมภาคอุตสาหกรรมต่างๆ อย่างกว้างขวางทั่วโลก

<u>การกำกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (CPF Corporate Compliance) และการประกันการปฏิบัติด้านทรัพยากรบุคคล (HR Assurance)</u>

บริษัทให้ความสำคัญกับมาตรฐานกฎระเบียบต่างๆ ที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างยิ่ง จึงได้กำหนดให้มีหน่วยงาน CPF Corporate Compliance ซึ่งมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกฎระเบียบต่างที่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงาน HR Assurance ขึ้นมาเพื่อติดตามให้เกิดความมั่นใจว่ากระบวนการบริหารงานบุคคลของบริษัทได้ดำเนินการไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ รวมถึงสร้างความมั่นใจในการพัฒนากระบวนการด้านทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง ลดความเสี่ยงในการบริหารบุคลากรภายในองค์กร ทำให้เกิดความสอดคล้องกับกฎหมาย มาตรฐาน และนโยบายด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัท รวมถึงความต้องการของลูกค้าธุรกิจ เพื่อก้าวสู่มาตรฐานระดับโลก พร้อมสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจ:

กฎหมาย	เพื่อสร้างความมั่นใจว่ากระบวนการทรัพยากรบุคคลมีความสอดคล้องตามหลักกฎหมาย
มาตรฐานที่บริษัทยึดถือ	เพื่อสร้างความมั่นใจว่ามีความสอดคล้องกับระเบียบและปฏิญญาว่าด้วยสิทธิมนุษยชนของสหประชาชาติ (The United Nations Universal Declaration of Human Rights: UNDHR) และองค์การแรงงานระหว่างประเทศ (International Labor Organization: ILO) รวมถึงมาตรฐานต่างๆ ที่บริษัทยึดถือ
นโยบายทรัพยากรบุคคลขององค์กร	เพื่อสร้างความมั่นใจว่ากระบวนการด้านทรัพยากรบุคคลสอดรับกับแนวนโยบายทรัพยากรบุคคลขององค์กร (Corporate HR policy)
ความต้องการของลูกค้าธุรกิจ	เพื่อสร้างความมั่นใจให้กระบวนการทำงานด้านทรัพยากรบุคคลมีความสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าธุรกิจ (Customers' Code of Conduct)

บริษัทได้ประกาศแต่งตั้งคณะกรรมการสนับสนุนและส่งเสริมระบบมาตรฐานแรงงานไทย มรท.8001-2553 (Thai Labor Standard: TLS8001-2010) ให้มีบทบาทและหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย แผนการดำเนินงาน สนับสนุน และส่งเสริมการนำระบบมาตรฐานแรงงานไทยมาใช้เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการแรงงานที่ดีเทียบได้กับมาตรฐานแรงงานสากล อาทิ

1. ทุกหน่วยงานของ CPF ต้องไม่มีการทำงานล่วงเวลา (Over Time : OT) เกินที่กฎหมายกำหนด
2. ธุรกิจส่งออกและ Supply Chain ต้องขอรับรอง มรท.8001-2553 และมีวันหยุดประจำสัปดาห์ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของลูกค้า
3. ธุรกิจสัตว์น้ำต้องขอรับรองระบบ มรท.8001-2553 เพื่อรับรอง BAP (Best Aquaculture Practices)
4. บริษัทได้สนับสนุนให้ฟาร์มส่งเสริมสัตว์บก (contract farm) (ไก่, เป็ด) เข้ารับการรับรอง GLP (Good Labour Practices) ตั้งแต่ปี 2559 โดยจะมีการทวนสอบอย่างต่อเนื่องในปี 2560-2561

ในปี 2561 มีโรงงานและฟาร์มที่ได้รับการรับรอง มรท.8001-2553 ระดับสมบูรณ์ เพิ่มเติมอีก 63 แห่งในสายธุรกิจต่างๆ แบ่งเป็น สายธุรกิจไก่เนื้อ 48 แห่ง สายธุรกิจเป็ดเนื้อ 9 แห่ง และสายธุรกิจอาหารสัตว์บก 6 แห่ง รวมเป็นหน่วยงานที่ได้รับการรับรองตั้งแต่ปี 2558 ทั้งสิ้น 126 แห่ง

<u>การเคารพสิทธิมนุษยชน</u>

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเคารพสิทธิมนุษยชนบริษัทได้ออกนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และนโยบายจ้างงานและการบริหารแรงงานเพื่อเป็นแนวทางการบริหารสอดคล้องกับปฏิญญาว่าด้วยสิทธิมนุษยชนของสหประชาชาติ (The United Nations Universal Declaration of Human Rights: UNDHR) และองค์การแรงงานระหว่างประเทศ (International Labor Organization: ILO) เพื่อมุ่งส่งเสริมวัฒนธรรมการทำงานแบบมีส่วนร่วมและเคารพในความแตกต่างที่สร้างสรรค์ของแต่ละบุคคล การเสริมสร้างความปลอดภัยและความสุขในที่ทำงาน เพื่อเสริมสร้างซีพีเอฟให้เป็น "บ้านแห่งความสุข" (CPF Home of Happiness)

สำหรับปี 2560 บริษัทร่วมกับมูลนิธิเครือข่ายส่งเสริมคุณภาพชีวิตแรงงาน หรือ (LPN) ลงนามในบันทึกข้อตกลงจัดตั้ง Labour Voices Hotline (เสียงพนักงาน) เพิ่มประสิทธิภาพในการสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานซีพีเอฟทุกคน ได้แสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และแจ้งข้อร้องเรียนผ่านองค์กรที่เป็นกลาง นำไปสู่การพัฒนาคุณภาพชีวิตแรงงานให้ดียิ่งขึ้น

- ส่งเสริมวัฒนธรรมการทำงานแบบมีส่วนร่วมและเคารพในความแตกต่าง

  บริษัทเห็นคุณค่าและคุณประโยชน์ของการนำความคิด ทักษะ และประสบการณ์ที่แตกต่างของบุคลากรมาเป็นพลังสำคัญในการต่อยอดและขับเคลื่อนธุรกิจให้ก้าวไปข้างหน้า สร้างสรรค์นวัตกรรม และมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดให้มีนโยบาย หรือแนวปฏิบัติที่สนับสนุน ส่งเสริมความหลากหลายภายในอค์กร เช่น นโยบายการบริหารความหลากหลายและยอมรับในความแตกต่าง นโยบายด้านการจ้างและการบริหารแรงงาน และ นโยบายเรื่องการเลือกปฏิบัติและการล่วงละเมิด เพื่อป้องกันและคุ้มครองพนักงานทุกระดับไม่ให้ถูกเลือกปฏิบัติ อันมีสาเหตุมาจากเรื่องเชื้อชาติ สัญชาติ เผ่าพันธุ์ สีผิว ต้นตระกูล ศาสนา สถานะทางสังคม เพศ อายุ ความพิการหรือทุพพลภาพ แนวคิดทางการเมือง ตลอดจนสถานภาพเกี่ยวกับการสมรส และไม่ให้ถูกล่วงละเมิดและถูกคุกคามในรูปแบบต่างๆ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์ทั้งต่อการดำเนินธุรกิจและต่อพนักงาน โดยมีแนวทางในการส่งเสริมตามแนวนโยบาย ดังนี้

- ผู้นำต้องพร้อมรับฟังความคิดเห็นที่แตกต่างของผู้อื่น
- ส่งเสริมให้พนักงานกล้าที่จะแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์
- เสริมสร้างบรรยากาศในการทำงานและความเคารพซึ่งกันและกัน สามารถอยู่ร่วมกันบนพื้นฐานของความแตกต่าง
- ไม่เลือกปฏิบัติและมีความเสมอภาคในโอกาสยกย่องชมเชยพนักงานอย่างเหมาะสม

โดยบริษัทยังได้สนับสนุนกิจกรรมหรือให้ความสะดวกแก่แรงงานต่างชาติในประเด็นของความแตกต่างด้านภาษาเพิ่มเติมอีกด้วย เช่น มีการติดประกาศ และล่ามสำหรับแรงงานต่างชาติที่อยู่ในสถานประกอบการ และสถานประกอบการบางแห่งยังเปิดโอกาสให้แรงงานต่างชาติมีส่วนร่วมในคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการเพื่อเสนอแนะในมุมมองของแรงงานต่างชาติ

- เสริมสร้างความปลอดภัยและความสุขในสถานที่ทำงาน

  บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการจัดสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยให้แก่พนักงานในสถานที่ทำงานทุกแห่ง โดยมีเป้าหมายลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ โดยได้จัดให้มีการถ่ายทอดความรู้พร้อมสร้างความเข้าใจในเรื่อง สุขอนามัยและความปลอดภัย ให้แก่พนักงานตั้งแต่วันแรกที่เข้าเริ่มงาน ผ่านกิจกรรมที่ส่งเสริมดุลยภาพการทำงานและการใช้ชีวิตของพนักงานอย่างต่อเนื่อง และบริษัทได้ประกาศวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน (Safety Health Environment and Energy Vision, Mission, and Policy) เพื่อเป็นแนวปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร พร้อมทั้งมีการอบรมเกี่ยวกับเรื่องนี้ให้แก่พนักงาน เช่น หลักสูตร ปฐมนิเทศพนักงานใหม่ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม หลักสูตร การสร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงานระดับหัวหน้างาน ระดับปฏิบัติการ ระดับผู้บริหาร เป็นต้น

- ส่งเสริมการสร้างความผูกพันในการทำงาน

  บริษัทสามารถประสบความสำเร็จ ก้าวสู่การเป็นองค์กรระดับโลกได้นั้นส่วนหนึ่งย่อมมาจากกลุ่มบุคลากรที่มีความผูกพันทุ่มเทกับการทำงาน ผ่านการดูแลบุคลากรขององค์กร ตั้งแต่แรกเข้า ผ่านกระบวนการ On-boarding ซึ่งเป็นการดูแลพนักงานที่เข้าใหม่ให้สามารถปรับตัวเข้ากับเพื่อนร่วมงาน บรรยากาศการทำงานเป็นมิตร รวมถึงวัฒนธรรมองค์กร CPF Way ที่ส่งเสริมที่สนับสนุนให้เป็นคนดี และคนเก่ง ประกอบกับกระบวนการดูแลและพัฒนาบุคลากรที่เป็นไปอย่างต่อเนื่องผ่านกระบวนการที่ได้กล่าวถึงข้างต้น เพื่อเป็นการตอบแทนการทำงาน และสนับสนุนให้ใช้ชีวิตอย่างมีความสุขตลอดระยะเวลาที่ทำงานร่วมกับบริษัทจนกระทั่งพนักงานเกษียณอายุ

7. การกำกับดูแลกิจการ

7.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการของบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นส่วนสำคัญส่วนหนึ่งในการที่จะสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร พร้อมๆ ไปกับการสร้างความเติบโตทางเศรษฐกิจขององค์กร และการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังนั้น การนำหลักการและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทไปปฏิบัติ จึงถือเป็นพันธกิจของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ หน่วยงานทรัพยากรบุคคลมีหน้าที่รับผิดชอบในการนำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ไปเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ และส่งเสริมให้มีการนำไปปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบเหล่านี้และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี นอกจากนี้ ในปี 2558 บริษัทได้จัดตั้งสำนักกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Corporate Compliance Office) เพื่อรับผิดชอบในการกำกับดูแลให้การดำเนินการต่างๆ ของบริษัท เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงการจัดทำและปรับปรุงมาตรฐานการกำกับดูแลของบริษัท และทำให้พนักงานตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ เป็นต้น

ในปี 2560 คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code หรือ “CG Code”) เป็นหลักปฏิบัติให้คณะกรรมการบริษัทนำไปปรับใช้ในการกำกับดูแลกิจการเพื่อผลประกอบการที่ดีในระยะยาว น่าเชื่อถือ เพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน ตรงตามความมุ่งหวังของทั้งภาคธุรกิจ ผู้ลงทุน ตลอดจนตลาดทุนและสังคมโดยรวม ซึ่งคณะกรรมการบริษัท โดยผ่านที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ได้ทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code มาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทแล้ว อย่างไรก็ตาม มีหลักปฏิบัติตาม CG Code บางข้อที่บริษัทยังมิได้นำมาปฏิบัติในปี 2561 ได้แก่

หลักปฏิบัติตาม CG Code ที่บริษัทยังมิได้นำมาปฏิบัติในปี 2561	เหตุผล
1. คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรเกิน 12 คน	ปัจจุบัน บริษัทมีกรรมการจำนวน 15 คน ซึ่งมีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และเพศ ที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร ดังนั้นคณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่าจำนวนกรรมการของบริษัทมีความเหมาะสมแล้ว
2. ประธานกรรมการบริษัทควรเป็นกรรมการอิสระ	แม้ว่าประธานกรรมการบริษัทจะไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ แต่บริษัทมีการกำหนดหน้าที่ของประธานกรรมการไว้อย่างชัดเจน ประกอบกับบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. องค์ประกอบคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง	ปัจจุบัน บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 5 คน (เท่ากับ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 คน ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นองค์ประกอบที่มีการถ่วงดุลอย่างเหมาะสม

สำหรับนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทนั้น บริษัทได้มีการปรับปรุงเนื้อหาให้สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในสังคมตลาดทุน และการพัฒนาองค์กรให้มีการกำกับดูแลในระดับสากล ทั้งนี้ นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทมีเนื้อหาแบ่งออกเป็น 5 หมวด ได้แก่ (1) สิทธิของผู้ถือหุ้น (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (3) บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย (4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และ (5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยแต่ละหมวดมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

7.1.1 <u>สิทธิของผู้ถือหุ้น</u>

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายได้กำหนดไว้ จึงสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนโดยไม่ขัดกับกฎหมาย และจะไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น และเพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

เรื่องทั่วไป

1. กำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิพื้นฐานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งในกำไรของบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอภายในกำหนดเวลา เป็นต้น รวมถึงการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นโดยเฉพาะผู้ลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำกับดูแลมิให้คณะกรรมการของบริษัทถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท
3. ส่งเสริมให้มีการดำรงสัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้นรายย่อย (free float) มากกว่าร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท
4. ไม่กีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกัน
5. กรณีผู้ถือหุ้นจะเข้าทำข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholders Agreement) บริษัทจะใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ในการดูแลมิให้ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นนั้นส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทหรือผู้ถือหุ้นรายอื่น
6. ละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทซึ่งเปิดเผยต่อสาธารณะ

การดำเนินการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

7. กำกับดูแลให้มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยให้มีข้อมูลดังต่อไปนี้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น
   7.1 วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมเป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน รวมทั้งหลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมและคะแนนเสียงในการผ่านมติแต่ละวาระ พร้อมด้วยข้อมูลเหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่เสนออย่างเพียงพอที่จะให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการตัดสินใจได้อย่างเป็นอิสระในวาระต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทเสนอให้พิจารณา เพื่อการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนและของบริษัทโดยรวม
   7.2 ประวัติย่อของกรรมการแต่ละคนที่จะเสนอแต่งตั้ง เช่น อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ประเภทของกรรมการที่เสนอ รวมถึงข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมาและวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทในครั้งแรก กรณีที่เป็นการเสนอให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง เป็นต้น เพื่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้นในวาระการแต่งตั้งกรรมการ
   7.3 ชื่อผู้สอบบัญชีซึ่งจะเสนอแต่งตั้ง บริษัทที่สังกัด ประสบการณ์ความสามารถของผู้สอบบัญชี รวมถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และค่าบริการของผู้สอบบัญชี เพื่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้นในวาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
   7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล จำนวนและอัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมทั้งข้อมูลประกอบอื่นๆ เพื่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้นในวาระการจ่ายเงินปันผล
8. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมถึงคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม

การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

9. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น ณ สถานที่ซึ่งอยู่ในทำเลที่มีการคมนาคมสะดวกเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปร่วมประชุมได้โดยง่าย

10. จัดให้มีบุคลากรและเทคโนโลยีที่เพียงพอในการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่จะเข้าร่วมประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ รวมถึงการนับคะแนนและแสดงผลเพื่อให้สามารถดำเนินการประชุมได้อย่างรวดเร็ว และผลการลงมติมีความถูกต้อง แม่นยำ
11. ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคนรวมทั้งผู้บริหารเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบข้อซักถามต่างๆ ของผู้ถือหุ้น
12. จัดให้มีผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
13. ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ให้ประธานในที่ประชุมหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายชี้แจงหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนและวิธีการออกเสียงลงมติ
14. ในระหว่างการประชุม ให้ประธานในที่ประชุมหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายแจ้งต่อที่ประชุมถึงข้อมูลและเหตุผลเพื่อประกอบการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่เสนอ รวมทั้งแจ้งคะแนนเสียงในการผ่านมติในแต่ละวาระ
15. จัดให้มีการลงคะแนนเสียงโดยใช้บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระของการประชุมที่ต้องมีการลงมติของที่ประชุม เว้นแต่ผู้ถือหุ้นได้มีการออกเสียงลงคะแนนล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะแล้ว
16. จัดให้มีการลงคะแนนเสียงเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลในวาระการแต่งตั้งกรรมการ
17. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม แสดงความเห็น และให้ข้อเสนอแนะ อย่างอิสระและเหมาะสมตามวาระการประชุม

การดำเนินการภายหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

18. เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงในวันถัดไปจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยแจ้งเป็นจดหมายข่าวผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท
19. จัดทำและเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไปผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะบันทึกมติของที่ประชุมไว้อย่างชัดเจนในรายงานการประชุม รวมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ หรืองดออกเสียง ว่าเป็นจำนวนเท่าใดในแต่ละวาระ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 บริษัทได้มีการสื่อสารเอกสารและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 23 มีนาคม 2561 โดยข้อมูลดังกล่าวนั้น เป็นข้อมูลชุดเดียวกันกับเอกสารที่บริษัทได้นำส่งพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2561 และในหนังสือเชิญประชุมนั้นมีข้อมูลเกี่ยวกับวาระการประชุม พร้อมเหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องที่เสนอ วัน เวลา และสถานที่ประชุม หลักเกณฑ์และเอกสารประกอบในการลงทะเบียน รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามในประเด็นที่เกี่ยวกับวาระการประชุมไปยังบริษัทล่วงหน้าได้ที่ csoffice@cpf.co.th หรือโทรสารหมายเลข 0-2638-2139 เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาศึกษาคำถามและสามารถชี้แจ้งต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อย่างครบถ้วน

บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ในวันที่ 24 เมษายน 2561 ณ ห้องประชุมชั้น 3 อาคารคอนแวนชั่นฮอลล์ สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์ เลขที่ 85/1 หมู่ 2 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี เพื่อความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น และบริษัทได้จัดเตรียมอาหารและเครื่องดื่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในบริเวณลงทะเบียนก่อนการเริ่มประชุม โดยบริษัทได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม และจัดให้มีบุคลากรที่เพียงพอในการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่เข้าร่วมประชุม ซึ่งช่วยลดระยะเวลาที่ใช้ในการลงทะเบียนของผู้ถือหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ก่อนเริ่มการประชุม บริษัทได้มีการชี้แจงหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนและวิธีการออกเสียงลงมติ โดยมีกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมจำนวนรวม 26 คน อันรวมถึงรองประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม) กรรมการชุดย่อยต่างๆ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ และประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน

ในการดำเนินการประชุมครั้งดังกล่าวนั้น นายธนินท์ เจียรวนนท์ ประธานกรรมการ ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม และมอบหมายให้นายอดิเรก ศรีประทักษ์ รองประธานกรรมการ เป็นผู้ดำเนินการประชุม โดยในแต่ละวาระได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่พิจารณาในวาระนั้นๆ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เลือกกรรมการเป็นรายคนใน

วาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระ ซึ่งขั้นตอนการลงมติในแต่ละวาระนั้น บริษัทได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนในกรณีที่ลงมติไม่เห็นด้วยหรือประสงค์งดออกเสียงในวาระนั้นๆ ในระหว่างการประชุม ผู้ดำเนินการประชุมได้มีการแจ้งข้อมูลและเหตุผลเพื่อประกอบการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่เสนอ รวมทั้งแจ้งคะแนนเสียงในการผ่านมติในแต่ละวาระ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายเพื่อทำหน้าที่ดูแลการประชุมผู้ถือหุ้นให้ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท และตรวจสอบการนับคะแนนเสียงด้วย

บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นโดยเรื่องที่บันทึกไว้ในรายงานการประชุมจะประกอบด้วยข้อมูลใน 2 ส่วนหลัก ส่วนแรกจะเป็นข้อมูลทั่วไป เช่น รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม จำนวนและคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม ณ เวลาเริ่มประชุม หลักเกณฑ์ในการลงคะแนนและนับคะแนน เป็นต้น และส่วนที่สองจะเป็นข้อมูลที่เกี่ยวกับเรื่องที่เสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาตามระเบียบวาระที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยบันทึกแยกเป็นแต่ละวาระ ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลสำคัญโดยสรุปที่คณะกรรมการเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา สรุปข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและคำชี้แจงของผู้บริหารในประเด็นที่มีสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับเรื่องพิจารณาในวาระนั้นๆ (ถ้ามี) และมติของผู้ถือหุ้นโดยจะบันทึกผลการลงมติเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย

บริษัทได้นำส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันที่ 9 พฤษภาคม 2561 (14 วันนับจากวันประชุม) และได้มีการเผยแพร่รายงานการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทไปพร้อมกัน

7.1.2 <u>การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน</u>

ผู้ถือหุ้นของบริษัททุกรายจะต้องได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมตามสิทธิพื้นฐานที่มีอยู่ ดังนั้นบริษัทจึงต้องมีมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ หรือการนำข้อมูลไปเปิดเผยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหารซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม รวมทั้งการมีกระบวนการจัดประชุมผู้ถือหุ้นที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทุกคนจะได้รับการปฏิบัติ และได้รับการปกป้องสิทธิพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

การใช้ข้อมูลภายใน

1. จัดให้มีนโยบายว่าด้วยการจัดการและการเปิดเผยข้อมูลภายใน เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ได้มีการเปิดเผยสู่สาธารณะอย่างถูกต้อง ชัดเจน และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และเพื่อให้บริษัทมีมาตรการที่เหมาะสมในการเก็บรักษาข้อมูลดังกล่าวในระหว่างที่บริษัทยังไม่ทำการเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณะ โดยให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทุกคนนำไปปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน โดยนโยบายดังกล่าวจะครอบคลุมถึงวิธีจัดการกับข้อมูลภายใน ลักษณะของข้อมูลภายในที่ต้องเปิดเผย รวมถึงวิธีการที่ใช้ในการเปิดเผยข้อมูลภายใน นอกจากนี้ ยังจัดให้มีระเบียบว่าด้วยการซื้อขายหลักทรัพย์ ซึ่งกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้เข้าถึงข้อมูลภายในทุกคน จัดทำและนำส่งรายงานการถือหลักทรัพย์และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ภายในระยะเวลาที่กำหนด และให้เลขานุการบริษัทรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของผู้เข้าถึงข้อมูลภายในต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นรายไตรมาส โดยระเบียบดังกล่าวได้ระบุถึงระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทด้วย กล่าวคือ (1) ตั้งแต่วันถัดจากวันสิ้นสุดไตรมาส จนถึง(รวม)วันที่ซีพีเอฟได้เปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละไตรมาสเรียบร้อยแล้ว (2) ตั้งแต่วันเริ่มโครงการที่มีสารสนเทศสำคัญซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์จนถึง (รวม) วันจบโครงการ และ (3) หากเป็นกรณีอื่นๆ สำนักเลขานุการบริษัทจะแจ้งห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นแต่ละคราวไป

กรณีกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้เข้าถึงข้อมูลภายในประสงค์จะซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ให้แจ้งข้อมูลการเข้าทำรายการต่อสำนักเลขานุการบริษัท เป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันทำการก่อนวันเข้าทำรายการ

การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งให้เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท โดยเผยแพร่หลักเกณฑ์ รวมถึงช่องทางรับเรื่อง และช่วงเวลาที่เปิดรับเรื่อง ให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
3. จัดให้มีการส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กับบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนตนในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยจะเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนไว้ในหนังสือเชิญประชุม สำหรับเป็นทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งให้เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้นด้วย
4. ระบุถึงเอกสารหรือหลักฐาน รวมทั้งคำแนะนำ ขั้นตอนในการมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมได้อย่างถูกต้อง และไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะ โดยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการมอบฉันทะจะกำหนดขึ้นภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายโดยไม่มีเรื่องใดๆ ที่จงใจกำหนดขึ้นเพื่อให้เกิดความยุ่งยากแก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ
5. กำกับดูแลไม่ให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมโดยที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าตามขั้นตอนเช่นเดียวกับผู้ถือหุ้นทั่วไป
6. ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
7. จัดให้มีนโยบายว่าด้วยการเข้าทำธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้การตกลงเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวมีแนวทางที่ชัดเจน ผ่านกระบวนการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีเหตุมีผลและเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ
8. ในการเปิดเผยข้อมูลกรณีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับชื่อ และความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน นโยบายการกำหนดราคา และมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจน
9. กรณีบริษัทมีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ซึ่งต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระดังกล่าวจะต้องไม่นับส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียและบุคคลที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้ามากกว่า 3 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี คือตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2561 โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการรับเรื่องเพื่อพิจารณา รวมถึงช่องทางและช่วงเวลารับเรื่อง โดยได้มีการสื่อสารผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทจัดให้มีการส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด หรือสามารถดาวน์โหลด (download) หนังสือมอบฉันทะผ่านหน้าเว็บไซต์ของบริษัทได้ นอกจากนี้ บริษัทได้เสนอชื่อกรรมการตรวจสอบให้เป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาเข้าร่วมการประชุมได้ด้วยตนเอง โดยได้กำหนดช่องทางรับเอกสารการมอบฉันทะโดยผ่านทางสำนักเลขานุการบริษัท

7.1.3 บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ในการประกอบกิจการของบริษัท มีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่ม กล่าวคือ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ รวมทั้งชุมชนและสังคม ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะต้องได้รับการดูแลจากบริษัทตามสิทธิที่มีอยู่ตามกฎหมายและตามข้อตกลงที่มีอยู่กับบริษัทอย่างเป็นธรรม และในกรณีที่มีความเสียหายเกิดขึ้น บริษัทจะให้การเยียวยาที่เหมาะสมกับทุกฝ่าย ซึ่งมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. จัดให้มีมาตรการชดเชยในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการที่บริษัทละเมิดสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสีย
2. เปิดโอกาสให้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำความผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ ผ่านกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ และจัดให้มีมาตรการในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสการกระทำความผิด โดยผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนสามารถติดต่อกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบได้โดยกรอกข้อมูลในแบบฟอร์มการแจ้งเบาะแสและร้องเรียนในเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.cpfworldwide.com หรือส่งเป็นลายลักษณ์อักษรไปยัง
ที่อยู่ : 1, 1/1 ซอยเย็นจิต 2 แยก 1 อาคารทรัพย์สมุทร 2 ชั้น 4 ถนนเย็นจิต แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
อีเมล์ : iaoffice@cpf.co.th
3. จัดให้มีกระบวนการดำเนินการหลังจากได้รับแจ้งเบาะแส โดยให้มีการตรวจสอบข้อมูล และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ
4. จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียในการแจ้งหรือร้องเรียนกรณีที่ถูกละเมิดสิทธิ พร้อมให้ข้อมูลในการติดต่อผู้ที่ได้รับมอบหมายอย่างชัดเจน
5. กำหนดนโยบายว่าด้วยการไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน
6. กำหนดนโยบายว่าด้วยการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์
7. กำหนดนโยบายว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท และในกระบวนการประเมินความเสี่ยงของบริษัทให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงในเรื่องนี้ไว้ด้วย
8. ส่งเสริมการสื่อสารและเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทสะท้อนอยู่ในการตัดสินใจและในการดำเนินงานของบุคลากรทุกระดับ จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร

เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะได้รับการดูแลตามสิทธิและข้อตกลงที่มีอยู่กับบริษัทอย่างเป็นธรรม คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

บทบาทต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการกำกับดูแลฝ่ายจัดการให้บริหารกิจการเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนและความพึงพอใจสูงสุด โดยคำนึงถึงมูลค่าและความเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน ดังนั้น จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ ดังนี้

- จัดให้มีกระบวนการสรรหาบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ และมีความรู้ความสามารถ เข้ามาเป็นกรรมการของบริษัท โดยกำหนดให้มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ เพื่อทำหน้าที่ดังกล่าว
- จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้ ต่อผู้ถือหุ้นเพื่อประกอบการลงทุน ทั้งรายงานทางด้านการเงินและในเรื่องอื่นๆ โดยมอบหมายให้สำนักลงทุนสัมพันธ์และสำนักเลขานุการบริษัท เป็นหน่วยงานหลักที่ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนและผู้ถือหุ้นของบริษัท

บทบาทต่อพนักงาน

พนักงานของบริษัททุกคนเป็นทรัพยากรที่มีค่าสำคัญยิ่ง และเป็นปัจจัยหลักของความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดแนวปฏิบัติต่อพนักงานไว้ ดังนี้

- กำหนดนโยบายว่าด้วยการบริหารทรัพยากรบุคคล ซึ่งครอบคลุมการบริหารงานบุคคล และการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เสมอภาค สุภาพ ให้เกียรติ และให้โอกาสในการทำงานแก่พนักงานทุกระดับ รวมถึงการสร้างขวัญและกำลังใจ

ให้กับพนักงาน ในการนี้ บริษัทได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารระหว่างประธานคณะผู้บริหารกับพนักงานผ่านระบบ Intranet เพื่อเป็นช่องทางหนึ่งสำหรับประธานคณะผู้บริหารในการสื่อสารนโยบาย วิสัยทัศน์ และเป้าหมายขององค์กรไปยังพนักงาน และในขณะเดียวกันก็เป็นช่องทางสำหรับพนักงานในการส่งข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนผ่านไปยังประธานคณะผู้บริหารได้โดยตรงเพื่อตรวจสอบข้อเท็จจริงโดยเร็ว โดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเป็นการทั่วไป

- กำหนดนโยบายว่าด้วยความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน
- กำหนดนโยบายว่าด้วยการพัฒนาบุคลากรของบริษัท เพื่อเป็นการส่งเสริมและพัฒนาทักษะ รวมถึงความสามารถในการทำงานของพนักงานให้พร้อมที่จะรองรับการเติบโตขององค์กร
- กำหนดนโยบายว่าด้วยค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน โดยมีหลักการพื้นฐานว่าค่าตอบแทนและสวัสดิการที่กำหนดขึ้นนั้นต้องมีเหมาะสมและเทียบเคียงได้กับผู้ประกอบการอื่นในประเทศซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และต้องเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของพนักงานรายบุคคลซึ่งสะท้อนถึงผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- จัดให้มีระเบียบว่าด้วยจริยธรรมสำหรับพนักงาน ซึ่งส่วนหนึ่งของระเบียบดังกล่าวมีข้อห้ามมิให้พนักงานให้หรือรับสินบนหรือสิ่งจูงใจในรูปแบบใดๆ โดยมุ่งหวังที่จะให้มีการกระทำผิดกฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัท หรือก่อให้เกิดการผ่อนปรนในข้อตกลงทางธุรกิจที่ไม่เหมาะสม นอกจากนี้ ยังกำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานในหน้าที่ของผู้บริหารและพนักงานตามคุณค่าที่บริษัทมุ่งหวัง รวมถึงจรรยาบรรณและภาระความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการสร้างมาตรฐานด้านพฤติกรรมการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานให้อยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต ในการนี้ พนักงานทุกคนจะต้องลงนามเพื่อรับทราบและให้คำมั่นว่าจะยึดถือหลักการในจริยธรรมดังกล่าวเป็นหลักปฏิบัติในการทำงาน
- ให้ความเคารพในสิทธิส่วนบุคคลของพนักงานทุกคน และจะเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานไว้เป็นความลับ โดยกำหนดตัวบุคคลที่ได้สิทธิการเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวเป็นการเฉพาะตามความจำเป็นและสมควร
- จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทั้งนี้ ภายหลังจากที่บริษัทได้ทำข้อตกลงสภาพการจ้างกับลูกจ้างเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งปัจจุบัน บริษัทยังอยู่ระหว่างการจัดทำข้อตกลงสภาพการจ้างกับลูกจ้าง

บทบาทต่อลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทถือว่าความพึงพอใจสูงสุดและความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อบริษัทเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่ง จึงกำหนดแนวปฏิบัติว่าด้วยการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้า ดังนี้

- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลในเรื่องกระบวนการผลิตและการจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้า รวมถึงให้ความสำคัญในการปรับปรุงและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตและการตรวจสอบคุณภาพสินค้าให้ทันสมัยอยู่เสมอ
- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลการปฏิบัติตามข้อตกลงที่ได้ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด และด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เอาใจใส่และสม่ำเสมอ
- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลการรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า เสมือนเป็นความลับของบริษัท
- จัดตั้งศูนย์รับเรื่อง (Call Center) เพื่อรับข้อคิดเห็นรวมทั้งเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าของบริษัท ซึ่งเมื่อได้รับเรื่องดังกล่าวแล้ว หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องดำเนินการตรวจสอบและให้การแก้ไขเยียวยาอย่างเร่งด่วน

บทบาทต่อคู่ค้า

คู่ค้าถือเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติว่าด้วยการปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายด้วยความเสมอภาคและยุติธรรม ดังนี้

- จัดให้มีระเบียบว่าด้วยการจัดซื้อ/จัดจ้าง โดยในการคัดเลือกผู้ขาย คู่สัญญา หรือที่ปรึกษา ซึ่งอยู่บนพื้นฐานของหลักการว่าบริษัทต้องได้รับประโยชน์สูงสุด ภายใต้กระบวนการคัดเลือกที่โปร่งใส ปราศจากอคติ สามารถตรวจสอบได้ และห้ามมิให้พนักงานรับผลประโยชน์ต่างๆ จากผู้ที่เข้ารับการคัดเลือกโดยเด็ดขาด

- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลมิให้มีการนำข้อมูลความลับของคู่ค้าไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อดำเนินธุรกิจโดยวิธีการที่ผิดกฎหมาย

บทบาทต่อคู่แข่งทางการค้า

การแข่งขันทางธุรกิจของบริษัทจะต้องอยู่บนพื้นฐานของการปฏิบัติตามกฎกติกาและจริยธรรม ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติว่าด้วยการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อคู่แข่งทางการค้า ดังนี้

- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลมิให้มีการดำเนินการใดๆ เพื่อให้ได้มาหรือใช้ข้อมูลความลับทางการค้าของคู่แข่งทางการค้าโดยวิธีการที่ผิดกฎหมาย
- ไม่กระทำโดยเจตนาเพื่อทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสีย
- ไม่ดำเนินการใดๆ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบคู่แข่งทางการค้าโดยวิธีการที่ไม่สุจริต

บทบาทต่อเจ้าหนี้

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติว่าด้วยการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้ ดังนี้

- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด โดยคำนึงถึงชื่อเสียงของบริษัทเป็นสำคัญ
- จัดให้มีข้อกำหนดและเงื่อนไขทางการค้า เช่น การค้ำประกัน และการปฏิบัติกรณีผิดนัดชำระหนี้ไว้อย่างชัดเจนและเป็นธรรม

บทบาทต่อชุมชนและสังคม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติว่าด้วยการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ดังนี้

- ให้ยึดมั่นในการเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบทั้งต่อท้องถิ่น ประเทศชาติ และสังคมโลก ในการสร้างสรรค์กิจกรรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาชุมชนและสังคม
- ให้มีความมุ่งมั่นในการดำเนินการและเอาใจใส่ต่อสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับการป้องกันและลดการเกิดมลภาวะซึ่งทำลายสิ่งแวดล้อม รวมถึงส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม
- ให้ความสำคัญในกิจกรรมและการมีส่วนร่วมทางการเมือง พนักงานมีสิทธิและเสรีภาพทางการเมือง โดยถือเป็นสิทธิส่วนตัว แต่ห้ามมิให้พนักงานใช้สิทธิหรือสนับสนุนทางการเมืองในนามของบริษัท
- สนับสนุนการจัดกิจกรรมหรือเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน
- กำหนดนโยบายว่าด้วยการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและสังคม
- กำหนดนโยบายว่าด้วยการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

7.1.4 <u>การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส</u>

การเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงิน ต้องดำเนินการอย่างครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา ผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่าย มีความเท่าเทียมกัน น่าเชื่อถือ ไม่ทำให้สำคัญผิด เพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุนและไม่ขัดต่อข้อกำหนดด้านการเปิดเผยข้อมูลของหน่วยงานกำกับดูแล นอกจากนั้น ข้อมูลสำคัญยังรวมถึงรายงานการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และการปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ และเพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท จะได้รับการเปิดเผยอย่างครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

การเปิดเผยข้อมูล

1. เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่างๆ เช่น นโยบายว่าด้วยการบริหารความเสี่ยง และนโยบายว่าด้วยการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม และรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น รายงานประจำปี เว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น
2. เปิดเผยรายงานข้อมูลทางการเงิน ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัททั้งที่เป็นตัวชี้วัดทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และไม่ขัดต่อข้อกำหนดด้านการเปิดเผยข้อมูลของหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี
3. เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมการประชุมในปีที่ผ่านมาและความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการบริษัทในรายงานประจำปี
4. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี ทั้งนี้ จำนวนค่าตอบแทนที่เปิดเผย ให้รวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อยด้วย
5. เปิดเผยการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรง คือ การถือหุ้นของตนเอง และทางอ้อม เช่น การถือหุ้นของคู่สมรส ไว้ในรายงานประจำปี
6. กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

การสื่อสารข้อมูลของบริษัทผ่านช่องทางอื่น

7. เปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้ทันต่อเหตุการณ์ปัจจุบันที่เกิดขึ้น นอกเหนือจากที่ได้เผยแพร่สู่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
8. มอบหมายให้สำนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลโดยทั่วไปของบริษัทให้กับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ลงทุนของบริษัท และเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนที่สนใจติดต่อสื่อสารกับบริษัท นอกจากนี้ สำนักลงทุนสัมพันธ์ยังมีหน้าที่ในการพบปะกับผู้ลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยมีกิจกรรมหลักที่สำคัญในปี 2561 ดังนี้
   - การประชุมนักวิเคราะห์เพื่อชี้แจงผลประกอบการรายปีและรายไตรมาส ให้กับนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง
   - การเข้าพบและให้ข้อมูล (Company Visit) แก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และการประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call) รวมทั้งสิ้น 34 ครั้ง
   - การเข้าร่วม Conference และดำเนินการเข้าพบผู้ลงทุน (Roadshow) เพื่อให้ข้อมูลแก่นักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งสิ้น 17 ครั้ง

   นอกจากนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์แล้ว สำนักลงทุนสัมพันธ์ยังได้ให้ข้อมูลแก่องค์กรจัดอันดับเครดิต องค์กรประเมินองค์กร และหน่วยงานที่ต้องการข้อมูลของบริษัทประกอบการพิจารณาในการประเมินองค์กร ทั้งนี้ ภายใต้กรอบของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องด้านการเปิดเผยข้อมูล

7.1.5 <u>ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท</u>

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โครงสร้างคณะกรรมการที่เหมาะสมและอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ชัดเจนของคณะกรรมการบริษัทเป็นสิ่งที่จำเป็นต่อประสิทธิภาพการทำงาน รวมทั้งบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท จะต้องเป็นผู้ที่มีความซื่อสัตย์ต่อหน้าที่ มีวิสัยทัศน์ มีความสามารถและประสบการณ์ รวมทั้งจะต้องอุทิศเวลา

ให้กับบริษัท เพื่อที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ และด้วยความมีอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม นอกจากนั้น เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จะต้องมีคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อช่วยการกำกับดูแล ศึกษา และกลั่นกรองงานตามความจำเป็น และเพื่อให้โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งเพื่อให้กรอบการทำงานและอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทมีความชัดเจน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท
   1.1 คณะกรรมการบริษัทต้องมีจำนวนทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 5 คน โดยสมาชิกของคณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน นอกจากนี้ ประธานกรรมการต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย และไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม)
   1.2 โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท เชื้อชาติ สัญชาติ และเพศ โดยจะมีการเปิดเผยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงจำนวนปีการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการในบริษัทของกรรมการแต่ละคนในรายงานประจำปี และบนเว็บไซต์ของบริษัท
   1.3 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทจะต้องมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 1 คน

2. คุณสมบัติของกรรมการบริษัท
   2.1 กรรมการบริษัท
      2.1.1 กรรมการบริษัททุกคนต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัท และกรณีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดด้วย
      2.1.2 กรรมการบริษัททุกคนต้องมีประสบการณ์ทางธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์โดยรวมต่อบริษัท ต้องมีความเข้าใจในอุปสรรคต่างๆ ที่เกิดขึ้นทางธุรกิจ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม รวมถึงสามารถนำเสนอมุมมองที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ
      2.1.3 กรรมการบริษัทแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้น
      2.1.4 กรรมการบริษัทต้องไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
      2.1.5 กรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 2 แห่ง
      2.1.6 กรณีกรรมการบริษัทท่านใดมีการไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทอื่น กรรมการท่านนั้นจะต้องรายงานข้อมูลการดำรงตำแหน่งให้บริษัททราบ โดยเป็นเรื่องหนึ่งของการมีส่วนได้เสียซึ่งต้องรายงานตามที่กำหนดไว้ในหัวข้อการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ของนโยบายกำกับดูแลกิจการ
   2.2 คุณสมบัติเพิ่มเติมสำหรับกรรมการอิสระ
      2.2.1 คุณสมบัติของกรรมการอิสระจะต้องเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแลเป็นขั้นต่ำ และอาจกำหนดเพิ่มเติมให้สอดคล้องเหมาะสมกับลักษณะของบริษัท ดังนี้

ก. กรณีกรรมการอิสระมีการถือหุ้นของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม นิติบุคคลที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท จำนวนหุ้นที่ถือต้องไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของแต่ละนิติบุคคลดังกล่าว โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

ข. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งในปัจจุบันและก่อนเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปี

ค. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

ง. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน ทั้งในปัจจุบันและก่อนเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปี ในลักษณะดังต่อไปนี้

- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ซึ่งรวมถึงความสัมพันธ์ที่เกิดจากการเข้าทำรายการทางการค้าที่เป็นธุรกิจปกติ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ทั้งนี้ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว
- ความสัมพันธ์โดยการเป็นผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งผู้สอบบัญชีดังกล่าวสังกัดอยู่
- ความสัมพันธ์โดยการเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่นๆ เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการทางวิชาชีพเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี ทั้งนี้ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย

จ. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

ฉ. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

ช. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

2.2.2 กรรมการอิสระมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

2.2.3 กรรมการอิสระแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 แห่ง

การสรรหาคณะกรรมการบริษัท

3. เปิดเผยหลักเกณฑ์และกระบวนการในการคัดเลือกกรรมการใหม่ไว้ในรายงานประจำปี
4. ในการสรรหากรรมการ บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทอาจสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมโดยใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสถาบันภายนอก

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

5. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ทั้งนี้ กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวอาจได้รับการเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้
6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่ต้องห้ามตามกฎหมาย เข้าเป็นกรรมการแทน เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือนโดยกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ การแต่งตั้งดังกล่าวต้องผ่านมติอนุมัติของคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
7. กรรมการอิสระแต่ละคนสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระติดต่อกันได้สูงสุดไม่เกิน 9 ปี

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

รายละเอียดแสดงไว้ในหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ภายใต้หัวข้อโครงสร้างการจัดการ

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

8. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมมากกว่า 6 ครั้งต่อปี โดยวันประชุมคณะกรรมการจะมีการกำหนดไว้ล่วงหน้าเป็นรายปี อย่างไรก็ตาม วันประชุมที่กำหนดไว้ดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้หากมีเหตุจำเป็น ทั้งนี้ กรรมการทุกคนจะได้รับแจ้งกำหนดการดังกล่าวและมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ กรณีที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมในครั้งใดให้แจ้งสาเหตุให้เลขานุการบริษัททราบก่อนการประชุมในครั้งนั้นๆ และให้เลขานุการบริษัทดำเนินการแจ้งผลการประชุมให้กรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมท่านนั้นได้รับทราบ

   ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ มีนาคม พฤษภาคม มิถุนายน สิงหาคม พฤศจิกายน และธันวาคม นอกจากนี้ ในการประชุมครั้งที่จัดขึ้นในเดือนธันวาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติกำหนดวันประชุมคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2562 เรียบร้อยแล้วในเดือนกุมภาพันธ์ มีนาคม พฤษภาคม มิถุนายน สิงหาคม พฤศจิกายน และธันวาคม
9. กรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม) ร่วมกับประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัท จะเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองเรื่องที่จะบรรจุเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการก่อนเสนอต่อประธานกรรมการเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยกรรมการแต่ละท่านมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่วาระการประชุมได้
10. กำหนดให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท รวมถึงจัดทำเอกสารการประชุมที่มีสารสนเทศที่สำคัญครบถ้วน โดยจัดส่งให้แก่กรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการสามารถพิจารณาวาระการประชุมได้อย่างเต็มที่
11. ในการประชุมแต่ละครั้ง ให้เชิญผู้บริหารซึ่งรับผิดชอบโดยตรงในวาระที่นำเสนอเพื่อพิจารณาเป็นผู้รายงานในวาระนั้นๆ เพื่อให้กรรมการมีโอกาสรู้จักผู้บริหารสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาผู้สืบทอดงาน โดยกรรมการทุกคนมีโอกาสในการ

อภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ตัดสินใจที่เป็นอิสระ ทั้งนี้ อาจมีการขอข้อมูลเพิ่มเติมจากกรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม) เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย หรือขอคำแนะนำจากที่ปรึกษาอิสระได้ตามความเหมาะสม

12. จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำของที่ประชุมคณะกรรมการ ณ ขณะลงมติในแต่ละวาระ ต้องไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด

    กรณีกรรมการบริษัทคนใดมีส่วนได้เสียในวาระที่พิจารณา ให้กรรมการคนนั้นต้องเปิดเผยรายละเอียดของการมีส่วนได้เสียนั้นต่อคณะกรรมการบริษัทโดยทันที และจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการลงมติในวาระนั้น อนึ่ง ในกรณีดังกล่าวนี้ จำนวนกรรมการทั้งหมดเพื่อการนับองค์ประชุมขั้นต่ำตามที่กล่าวถึงในวรรคก่อน ให้หมายถึงจำนวนกรรมการทั้งหมดที่ไม่ได้เป็นกรรมการผู้มีส่วนได้เสียในวาระนั้นๆ

13. กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอาจร่วมประชุมปรึกษาหารือระหว่างกันเองตามความจำเป็นในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารกิจการบริษัทโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย และรายงานผลการประชุมให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ
14. ประธานกรรมการควรจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอเพื่อการเสนอเรื่องของฝ่ายจัดการ และการอภิปรายของกรรมการโดยทั่วกันในเรื่องที่นำเสนออย่างรอบคอบ รวมถึงส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ กรรมการทุกคนควรให้ความสนใจกับประเด็นทุกเรื่องที่นำสู่ที่ประชุม รวมทั้งประเด็นการกำกับดูแลกิจการ
15. กรรมการแต่ละคนต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมในแต่ละปี

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

16. กำหนดให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
17. คณะกรรมการบริษัทต้องประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีประธานกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการ รวมถึงจัดให้มีการเปิดเผยกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะไว้ในรายงานประจำปี
18. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล รวมถึงจัดให้มีการเปิดเผยกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคลไว้ในรายงานประจำปี
19. จัดให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
20. คณะกรรมการบริษัทอาจจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

21. ค่าตอบแทนของกรรมการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ
22. ค่าตอบแทนของผู้บริหารให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหาร

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

23. การพัฒนากรรมการและผู้บริหารให้เป็นไปตามแผนงานการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร และแผนงานการสืบทอดงานภายใต้หัวข้อการจัดการ โดยให้กรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม) รายงานการดำเนินงานตามแผนงานดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกปี
24. จัดให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้แก่กรรมการและผู้บริหาร อย่างสม่ำเสมอ โดยการฝึกอบรมและให้ความรู้อาจกระทำเป็นการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอก
25. จัดเตรียมข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัท ข้อบังคับที่ระบุถึงขอบเขตบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับด้านกฎหมาย กฎระเบียบและเงื่อนไขต่างๆ ในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนใน

ตลาดหลักทรัพย์ และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้กับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งในบริษัทเป็นครั้งแรก

การดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร

26. กรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม) หรือผู้บริหารมีการไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทอื่นนอกเหนือจากที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท จะต้องรายงานข้อมูลการดำรงตำแหน่งต่อบริษัทตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ มิให้กรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม) หรือผู้บริหารไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทอื่น เว้นแต่จะได้รับมอบหมายจากบริษัท
27. ผู้บริหารของบริษัทต้องไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

7.2 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

7.2.1 <u>การสรรหากรรมการและกรรมการอิสระ</u>

กรรมการซีพีเอฟทุกคนเป็นผู้มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย มีประสบการณ์ทางธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง มีความเข้าใจในอุปสรรคต่างๆ ที่เกิดขึ้นทางธุรกิจ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม รวมถึงสามารถนำเสนอมุมมองและวิสัยทัศน์ที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ กรรมการบริษัททุกคนเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในส่วนของกรรมการอิสระของซีพีเอฟทุกคนมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 4/2552 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ฉบับที่ 2) (“ประกาศที่ ทจ. 4/2552”) ตามที่ระบุไว้ในหัวข้อความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ของนโยบายกำกับดูแลกิจการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ จะเป็นผู้สรรหาบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง (กรณีมีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นที่ไม่ใช่การออกตามวาระ) หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารงตำแหน่งเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้อีกด้วย

อำนาจในการอนุมัติแต่งตั้งกรรมการบริษัทของผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดพอสรุปได้ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ในการเข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัทและ/หรือกรรมการอิสระ กรรมการแต่ละคนจะได้รับข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัท ข้อบังคับที่ระบุถึงขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ได้รับคำแนะนำด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และเงื่อนไขต่างๆ ในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ รวมไปถึงได้รับการทำความเข้าใจถึงธุรกิจของบริษัท

7.2.2 <u>การสรรหาผู้บริหารระดับสูง</u>

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการสรรหาผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาจากปัจจัยหลักต่างๆ อันรวมถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

7.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ซีพีเอฟมีนโยบายที่จะแต่งตั้งตัวแทนเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการที่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมดูแลการบริหารงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทที่ซีพีเอฟถือหุ้นมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทของซีพีเอฟจะเป็นผู้พิจารณาการออกเสียงลงมติในแต่ละวาระการประชุม รวมถึงการแต่งตั้งผู้รับมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมดังกล่าว

7.4 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

รายละเอียดการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน แสดงไว้ในหัวข้อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ของนโยบายกำกับดูแลกิจการ

7.5 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีของซีพีเอฟประจำปี 2561 ซึ่งถูกพิจารณาเสนอชื่อโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 ได้แก่ นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068 นายวีระชัย รัตนจรัสกุล ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323 และนางสาวสาวิตรี องค์สิริมีมงคล ทะเบียนเลขที่ 10449

ค่าตอบแทนที่ซีพีเอฟและบริษัทย่อยต้องจ่ายให้แก่บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2561[1] มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)	ซีพีเอฟ	บริษัทย่อย
1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีบริษัท	3,737,000	75,418,315
2. ค่าบริการตรวจสอบกรณีพิเศษ	275,000	525,000
3. ค่าบริการอื่นๆ	-	43,992,500

[1] ค่าตอบแทนนี้ไม่รวมค่าใช้จ่ายที่ผู้สอบบัญชีขอเบิกชดเชยตามที่เกิดขึ้นจริง

8. ความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความยั่งยืน

บริษัทกำหนดให้ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นหนึ่งในกลยุทธ์ของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยกำหนดทิศทางกลยุทธ์ความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความยั่งยืน (Corporate Social Responsibility to Sustainability: CSR to Sustainability) ภายใต้ 3 เสาหลัก “อาหารมั่นคง สังคมพึ่งตน และดินน้ำป่าคงอยู่” บนพื้นฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการดูแลพัฒนาบุคลากร ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม บนพื้นฐานของการเคารพสิทธิมนุษยชน เพื่อให้ได้มาซึ่งผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อผู้ถือหุ้น สุขอนามัยที่ดีของผู้บริโภค ความมั่นคงและความสุขของพนักงาน คู่ค้าธุรกิจ และชุมชน ขณะเดียวกัน เพื่อรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอันเป็นต้นทุนของการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมทั้งในปัจจุบันและอนาคตให้คงอยู่

เพื่อให้การบริหารจัดการงานความยั่งยืนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล บริษัทจึงได้ทบทวนและประเมินประเด็นความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความยั่งยืนที่ครอบคลุมโอกาสและความเสี่ยงอันมีนัยสำคัญทั้งในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี โดยยึดหลักสำคัญ 4 ประการของ Global Reporting Initiatives (GRI) อันประกอบไปด้วยบริบทความยั่งยืน (Sustainability Context) ประเด็นที่มีนัยสำคัญ (Materiality) ความครบถ้วนสมบูรณ์ (Completeness) และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Inclusiveness) ซึ่งในปี 2561 บริษัทสามารถสรุปผลการประเมินประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสำคัญ และประเด็นที่การดำเนินธุรกิจของบริษัทอาจมีผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคมได้ ดังนี้

การบูรณาการมุมมองและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียและบริษัทข้างต้น ช่วยเสริมความเชื่อมั่นในการดำเนินงานตามทิศทางกลยุทธ์ความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความยั่งยืนภายใต้ 3 เสาหลัก อาหารมั่นคง สังคมพึ่งตน และดินน้ำป่าคงอยู่ ซึ่งถือเป็นขอบเขตการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความยั่งยืนในระยะยาวของบริษัท ที่จะดำเนินการควบคู่ไปกับการทบทวนและปรับปรุงแนวทางการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายของบริษัท สอดรับกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียตลอดจนรองรับต่อความท้าทายทั้งในปัจจุบันและอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทยังคงขับเคลื่อนการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความยั่งยืนตามหลักการสากลของ UN Global Compact ซึ่งมีขอบเขตครอบคลุมเรื่องสิทธิมนุษยชน แรงงาน สิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการทุจริต อีกทั้งร่วมสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน หรือ Sustainable Development Goals (SDGs) จำนวน 10 เป้าหมายประกอบด้วย เป้าหมายที่ 2 3 6 8 12 13 14 15 16 และ 17 จากทั้งหมด 17 เป้าหมาย

ขณะเดียวกัน บริษัทได้เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งในโครงการความร่วมมือระดับสากล อาทิ โครงการ Seafood Business for Ocean Stewardship (SeaBOS) เพื่อการผลิตอาหารทะเลที่มีความรับผิดชอบต่อทั้งสังคมและสิ่งแวดล้อม, โครงการ Seafood Task Force เพื่อส่งเสริมความยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทานอาหารทะเล, โครงการ Global Dialogue on Seafood Traceability เพื่อการกำหนดกรอบสำหรับเป็นแนวปฏิบัติในการตรวจสอบย้อนกลับอาหารทะเลตลอดห่วงโซ่อุปทาน และโครงการ Food Reform for Sustainability and Health (FReSH) เพื่อการปฏิรูประบบการผลิตอาหารที่ยั่งยืนและคำนึงถึงสุขภาพที่ดี

อาหารมั่นคง

จำนวนประชากรโลกคาดว่าจะสูงขึ้นถึง 9.7 พันล้านคนภายในปี 2593[/1] อาจส่งผลกระทบต่อการเข้าถึงอาหารที่มีอยู่อย่างจำกัด บริษัทจึงมุ่งมั่นพัฒนานำเสนอผลิตภัณฑ์อาหารที่ถูกสุขลักษณะและบริการที่มีคุณภาพอย่างเพียงพอ ด้วยกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมสื่อสารข้อมูลผลิตภัณฑ์ที่ถูกต้องและเพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้บริโภค ผ่านช่องทางการตลาดที่หลากหลาย โดยมีเป้าหมาย “การยกระดับคุณภาพและความปลอดภัยตลอดกระบวนการ” ควบคู่ไปกับ “การส่งเสริมการเข้าถึงอาหาร” เพื่อเสริมสร้างความรู้และภาวะโภชนาการที่ดีต่อสังคมวงกว้าง ตลอดจนบรรเทาความหิวโหยและภาวะทุพโภชนาการในสังคม

- ยกระดับคุณภาพและความปลอดภัยตลอดห่วงโซ่คุณค่า

บริษัทให้ความสำคัญยิ่งต่อการควบคุมคุณภาพและความปลอดภัยอาหารตลอดกระบวนการ ตั้งแต่การคัดสรรวัตถุดิบผ่านการวิเคราะห์และตรวจสอบ การวิจัยและพัฒนา การผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงสัตว์ การผลิตอาหาร การบรรจุและการขนส่งผลิตภัณฑ์จนถึงมือผู้บริโภค

ในปี 2560 บริษัทได้ริเริ่มนำการตรวจสอบย้อนกลับแบบดิจิทัลซีพีเอฟ (CPF Digital Traceability) ตลอดห่วงโซ่คุณค่า มาใช้ในสายธุรกิจไก่เนื้อในประเทศไทย ทำให้สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้เป็นผลสำเร็จ และอยู่ระหว่างการสร้างต้นแบบระบบฯ ในสายธุรกิจสุกร เป็ด กุ้ง และอาหารสำเร็จรูป) สำหรับกิจการประเทศไทยในปี 2561 ในปีเดียวกันนี้ ประเทศเวียดนามได้นำการตรวจสอบย้อนกลับมาใช้ในสายธุรกิจไก่เนื้อได้เป็นผลสำเร็จแล้วเช่นกัน และกำลังติดตั้งระบบฯในผลิตภัณฑ์สุกร ไก่ไข่ กุ้ง ปลา และอาหารสำเร็จรูป อีกทั้งได้มีการขยายผลการติดตั้งระบบฯสู่ประเทศลาว กัมพูชา จีน มาเลเซีย และอินเดียด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังฝึกอบรมผู้บริหารและพนักงานเพื่อเผยแพร่องค์ความรู้เกี่ยวกับการตรวจสอบย้อนกลับแบบดิจิทัลตลอดห่วงโซ่คุณค่าไปยังกิจการประเทศไทยและต่างประเทศรวม 8 ประเทศทั่วโลก ได้แก่ ลาว กัมพูชา เวียดนาม ฟิลิปปินส์ มาเลเซีย อินเดีย ตุรกี และรัสเซีย

บริษัทยังตระหนักดีว่าการจัดการสวัสดิภาพสัตว์ที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อความปลอดภัยอาหาร (Food Safety) รวมถึงการใช้ยาต้านจุลชีพในสัตว์ที่อาจส่งผลให้เกิดปัญหาเชื้อดื้อยาและปัญหายาต้านจุลชีพตกค้างในผลิตภัณฑ์จากสัตว์ จึงมุ่งยกระดับแนวทางการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสัตว์ตามหลักอิสระ 5 ประการ (Five Freedoms) รวมถึงการจัดตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนการดำเนินงาน การประกาศ“วิสัยทัศน์ระดับโลกด้านการใช้ยาต้านจุลชีพในสัตว์” และ “นโยบายและเป้าหมายด้านสวัสดิภาพสัตว์ระยะยาว” เพื่อนำไปปฏิบัติกับกิจการบริษัทในทุกประเทศต่อไป โดยในปีนี้บริษัทมีผลการดำเนินงานสอดคล้องตามเป้าหมาย ดังนี้

[/1] *อ้างอิงจาก The Future of Food and Agriculture Trends and Challenges, FAO 2017*

- การพัฒนาการเลี้ยงสุกรไปสู่การเลี้ยงสุกรอุ้มท้องในคอกขังรวม (Sow in Group Gestation Pen) ซึ่งครอบคลุมฟาร์มที่สร้างใหม่ในไทยแล้วทั้งหมด 100% และฟาร์มบริษัทที่มีอยู่ปัจจุบันในไทยแล้วร้อยละ 34
- การพัฒนาการเลี้ยงไก่ไข่ไปสู่การเลี้ยงแบบปล่อยอิสระในโรงเรือน (Cage Free) นำร่องที่ฟาร์มวังสมบูรณ์ จ.สระบุรี และดำเนินการแล้วในประเทศไต้หวันและกัมพูชา ร้อยละ 12 และ 50 ตามลำดับ
- มีเจ้าหน้าที่สวัสดิภาพสัตว์ปีก (Poultry Welfare Officer) สำหรับสายธุรกิจไก่เนื้อครอบคลุมกิจการประเทศไทย ร้อยละ 100 และกิจการต่างประเทศรวมร้อยละ 63

นอกจากนี้ ยังสนับสนุนการจัดการปัญหาการดื้อยาต้านจุลชีพของสหประชาชาติ ภายใต้แนวคิด “สุขภาพหนึ่งเดียว หรือ One Health[/2]” โดยมีระเบียบที่เคร่งครัดในการใช้ยาปฏิชีวนะสำหรับสัตว์ เพื่อการรักษาสัตว์บาดเจ็บหรือเจ็บป่วย และไม่ใช้ยาปฏิชีวนะที่ผ่านการรับรองให้ใช้เฉพาะในคนเท่านั้น ซึ่งจะควบคุมและดูแลโดยสัตวแพทย์ผู้ควบคุมฟาร์มเท่านั้น โดยปราศจากการใช้ฮอร์โมนเร่งการเจริญเติบโต อันเป็นสารต้องห้ามตามกฎหมาย หรือยาที่อยู่ในรายการที่เป็นสารต้องห้าม ทั้งในฟาร์มของบริษัทและฟาร์มของเกษตรกรในโครงการส่งเสริมการเลี้ยงสัตว์ให้กับเกษตรกรทั้งหมด

ไม่เพียงเท่านี้ บริษัทยังพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารใหม่ (New Product Development: NPD) ที่มุ่งเน้นสุขโภชนาการเพื่อสุขภาพและสุขภาวะที่ดีขึ้น (Healthier Choice Products) คิดเป็นร้อยละ 27 ของผลิตภัณฑ์อาหารใหม่ทั้งหมด โดยมีเป้าหมายที่จะพัฒนาให้ได้ร้อยละ 30 ภายในปี 2563 เพื่อเป็นทางเลือกใหม่ พร้อมสร้างความเข้าใจและให้ความรู้เรื่องของการรับประทานอาหารที่ดีต่อสุขภาพให้แก่ผู้บริโภค

บริษัทยังให้ความสำคัญกับการแสดงข้อมูลส่วนประกอบสำคัญ วิธีการใช้ การเก็บรักษา และคุณค่าทางโภชนาการบนฉลากผลิตภัณฑ์ตามที่กฎหมายกำหนดอย่างครบถ้วน และเพียงพอต่อการประกอบการตัดสินใจเลือกซื้อของผู้บริโภค

- ส่งเสริมการเข้าถึงอาหาร

บริษัทเห็นถึงความสำคัญของการส่งเสริมการเข้าถึงอาหารอย่างเพียงพอ เหมาะสม และยั่งยืนของเด็กและเยาวชนซึ่งถือเป็นอนาคตของชาติ โดยการนำองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญด้านการผลิตอาหารไปส่งเสริมทั้งทักษะและกระบวนการเรียนรู้อย่างรอบด้าน รวมถึงให้ความรู้ถึงหลักการบริโภคที่ถูกหลักโภชนาการและปลอดภัยให้แก่เด็กและเยาวชนในประเทศไทยรวมกว่า 236,300 คน ในปี 2561 นี้ เพื่อมีส่วนร่วมบรรเทาภาวะทุพโภชนาการ (Malnutrition) ที่เกิดขึ้น โดยมีเป้าหมายในการส่งเสริมให้ได้ 300,000 คน ภายในปี 2563

บริษัทยังคงดำเนินโครงการเลี้ยงไก่ไข่เพื่ออาหารกลางวันนักเรียน เพื่อร่วมขยายโอกาสเข้าถึงแหล่งโปรตีนอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนให้กับเยาวชนในพื้นที่ห่างไกล โครงการเปิดโลกการเรียนรู้ เพื่อร่วมเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการผลิตอาหารที่มีคุณภาพปลอดภัย ถูกหลักโภชนาการสำหรับการบริโภคผ่านการแลกเปลี่ยนเรียนรู้จากโรงงานอาหารของบริษัทให้แก่เด็กและเยาวชนทั่วประเทศ และโครงการซีพีเอฟ อิ่ม สุข ปลูกอนาคต ให้แก่เด็กนักเรียนในพื้นที่รอบโรงงานและฟาร์มของบริษัท เพื่อร่วมสร้างโภชนาการที่ดีสมวัยตามเกณฑ์ และพัฒนาสู่แหล่งเรียนรู้การเข้าถึงอาหารในโรงเรียนและชุมชน

สังคมพึ่งตน

การตระหนักถึงบทบาทและการมีส่วนร่วมในการจัดการประเด็นทางสังคมและสิ่งแวดล้อมของภาคส่วนธุรกิจถือเป็นปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญอย่างยิ่งในการสร้างเสริมความมั่นคงทางอาหารและความสมดุลด้านสิ่งแวดล้อม ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการบริหารการจัดหาวัตถุดิบอย่างยั่งยืนและการพัฒนาสังคมไปพร้อมๆ กัน โดยการส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับคู่ค้าธุรกิจในการกำกับดูแลธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาทักษะ องค์ความรู้ ตลอดจนการส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดี

[/2] *สุขภาพหนึ่งเดียว (One Health) เป็นวิธีการแก้ปัญหาสุขภาพแนวทางใหม่ สนับสนุนโดยความร่วมมือระหว่าง 3 องค์กรใหญ่ระหว่างประเทศที่ทำหน้าที่ในการดูแลทางด้านสุขภาพคนและสุขภาพสัตว์ ซึ่งประกอบด้วย the UN Food and Agriculture Organization (FAO), the World Organization for Animal Health (OIE) และ the World Health Organization (WHO)*

แก่เกษตรกรและชุมชน ภายใต้เป้าหมาย “พัฒนาคู่ค้าธุรกิจให้เติบโตไปด้วยกัน” ควบคู่ไปกับ “ส่งเสริมคุณภาพชีวิตชุมชน” เพื่อสนับสนุนคู่ค้าธุรกิจและชุมชนไปสู่สิ่งที่ดีกว่าและเตรียมพร้อมรับมือกับความท้าทายทั้งในปัจจุบันและอนาคต

- พัฒนาคู่ค้าธุรกิจให้เติบโตไปด้วยกัน

เพื่อการพัฒนาและการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืนภายใต้วิสัยทัศน์ “ครัวของโลก” บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญในการจัดการพื้นฐานความมั่นคงในการจัดหาอย่างรับผิดชอบตลอดห่วงโซ่อุปทาน สร้างการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนตลอดกระบวนการดำเนินงานของบริษัทและคู่ค้าธุรกิจ ตั้งแต่ปี 2558 บริษัทจึงได้เริ่มแบ่งปันแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบผ่านการสื่อสารและการฝึกอบรมในเรื่องนโยบายการจัดหาอย่างยั่งยืนและแนวปฏิบัติสำหรับคู่ค้าธุรกิจ และขยายการส่งมอบนโยบายไปยังคู่ค้าธุรกิจในต่างประเทศ รวมถึงการประเมินตนเองด้านความยั่งยืนทั้งในมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environment, Social, and Governance: Supplier Sustainability Self-Assessment) ของคู่ค้าธุรกิจ จนถึงปัจจุบัน มีคู่ค้าธุรกิจได้รับการสื่อสารนโยบายแล้วกว่า 7,300 รายตั้งแต่เริ่มดำเนินการสื่อสารนโยบาย ใน 13 กลุ่มผลิตภัณฑ์

สำหรับปี 2561 บริษัทได้ทำการตรวจประเมินคู่ค้าธุรกิจหลักในประเทศไทยด้านความยั่งยืน (ESG: Supplier Sustainability Audit) ต่อเนื่องจากปี 2560 ซึ่งดำเนินการแล้วเสร็จร้อยละ 53 ของคู่ค้าธุรกิจหลักทั้งหมด พร้อมขยายการส่งมอบนโยบายไปยังคู่ค้าธุรกิจในประเทศเวียดนาม ซึ่งครอบคลุมคู่ค้าธุรกิจหลักทั้งหมด (100%) ในกลุ่มวัตถุดิบหลัก (กลุ่มอาหารสัตว์) และกลุ่มวัตถุดิบรอง (กลุ่มเครื่องปรุงและกลุ่มบรรจุภัณฑ์) โดยในปี 2561 ได้เริ่มทำการตรวจประเมินคู่ค้าธุรกิจหลักในประเทศเวียดนามด้านความยั่งยืน (ESG: Supplier Sustainability Audit) แล้วเสร็จร้อยละ 20 ทั้งนี้ บริษัทมีเป้าหมายที่จะตรวจประเมินคู่ค้าธุรกิจหลักทั้งในประเทศไทยและเวียดนามให้แล้วเสร็จภายในปี 2563

นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งมั่นส่งเสริมการจัดหาวัตถุดิบอย่างรับผิดชอบ โดยมีเป้าหมายที่จะจัดหาวัตถุดิบหลักทางการเกษตรที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ จำนวน 5 รายการ ได้แก่ ปลาป่น ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ถั่วเหลือง น้ำมันปาล์ม และมันสำปะหลัง จากแหล่งผลิตที่รับผิดชอบหรือยั่งยืนภายในปี 2563 ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2558 จนถึงปัจจุบัน ปลาป่นทั้งหมดที่จัดหาและใช้ในประเทศไทยมาจากแหล่งที่ได้รับรองมาตรฐาน IFFO RS ซึ่งเป็นมาตรฐานการผลิตปลาป่นและน้ำมันปลาอย่างยั่งยืนในระดับสากลที่ดีที่สุดในปัจจุบัน โดยในปี 2561 บริษัทได้เริ่มจัดหาปลาป่นที่ใช้ในประเทศไทยและเวียดนาม ภายใต้ IFFO RS Improvers Programme (IFFO RS IP) และกำลังดำเนินการเพื่อจะจัดหาปลาป่นที่ใช้ในประเทศอินเดียและฟิลิปปินส์ภายใต้ IFFO RS Improvers Programme (IFFO RS IP) ต่อไป

ขณะเดียวกัน ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ในประเทศไทยทั้งหมด บริษัทจัดหาภายใต้ระบบตรวจสอบย้อนกลับ (Corn Traceability) ที่บริษัทได้พัฒนาขึ้นตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นมา ซึ่งสามารถตรวจสอบย้อนกลับไปยังพื้นที่เพาะปลูกได้ว่ามีเอกสารสิทธิ์ที่ดินถูกต้องตามกฎหมาย ไม่บุกรุกพื้นที่ป่า อีกทั้งยังเดินหน้าการจัดหาถั่วเหลืองจากแหล่งที่มาที่รับผิดชอบ ขณะที่บริษัทได้เริ่มดำเนินการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับคู่ค้าหลักน้ำมันปาล์มสำหรับผลิตอาหารสัตว์ 2 รายในประเทศไทย เพื่อศึกษาแนวทางในการพัฒนาระบบการตรวจสอบย้อนกลับ และได้เริ่มดำเนินการรวบรวมพื้นที่กลุ่มเกษตรกรมันสำปะหลังในประเทศไทยและศึกษาหาแนวทางในการพัฒนาระบบการตรวจสอบย้อนกลับสำหรับคู่ค้าธุรกิจมันสำปะหลัง

บริษัทมีแผนพัฒนาคู่ค้าธุรกิจเป็นประจำทุกปี ซึ่งในปี 2561 บริษัทได้ร่วมกับกระทรวงแรงงานจัดงานอบรมสัมมนา CPF Capacity Building for Partnership ประจำปี เพื่อให้ความรู้เรื่องการปฏิบัติต่อแรงงานตามกฎหมายและการเพิ่มความปลอดภัยในการทำงานแก่คู่ค้าธุรกิจ พร้อมทั้งยังร่วมกับสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อการเกษตร (ส.ป.ก.) ดำเนินโครงการ “เกษตรกรพึ่งตน ข้าวโพดยั่งยืน” อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2557 เพื่อร่วมพัฒนาศักยภาพเกษตรกรผู้ปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ให้เพาะปลูกอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการ ที่จะช่วยให้ผลผลิตต่อไร่สูงขึ้น ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยลดลง ผลผลิตมีคุณภาพดีและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ไม่เพียงจำกัดการดำเนินงานบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างรับผิดชอบของบริษัทเท่านั้น บริษัทยังเล็งเห็นถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมพัฒนาห่วงโซ่อุปทานในอุตสาหกรรมการประมง โดยสนับสนุนการดำเนินงานของ “คณะพัฒนาระบบการผลิตสินค้าและผลิตภัณฑ์ประมงไทย” (Thai Sustainable Fisheries Roundtable) หรือ TSFR ตั้งแต่ปี 2556 เพื่อจัดทำแผนปรับปรุง/พัฒนาการประมงอย่างยั่งยืน (Fishery Improvement Plan – FIP) และ “คณะทำงานร่วมในระดับอุตสาหกรรมเพื่อส่งเสริมความยั่งยืนในห่วงโซ่

อุปทานอาหารทะเล" (Seafood Task Force) ตั้งแต่ปี 2557 เพื่อพัฒนาและผลักดันการใช้ระบบตรวจสอบย้อนกลับและการใช้แรงงานที่ถูกต้องเหมาะสมตามมาตรฐานสากลตลอดห่วงโซ่อุปทานอาหารทะเล และในปี 2561 บริษัทได้เข้าร่วมเป็น 1 ในสมาชิกขององค์การความยั่งยืนอาหารทะเลโลก หรือ Global Sustainable Seafood Initiative ("GSSI") เพื่อร่วมพัฒนาระบบการประเมินมาตรฐานและยกระดับมาตรฐานการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำในกระบวนการผลิตภายใต้การแลกเปลี่ยนความรู้ในกลุ่มสมาชิก GSSI สำหรับอุตสาหกรรมการผลิตอาหารสัตว์

- ส่งเสริมคุณภาพชีวิตของชุมชน

ด้วยตระหนักว่า ความมั่นคงทางอาชีพและรายได้มีส่วนสร้างเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน ความมั่นคงทางเศรษฐกิจของประเทศ และความมั่นคงทางอาหาร บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการส่งเสริมอาชีพที่เอื้อต่อการมีรายได้ที่สม่ำเสมอแก่เกษตรกรและผู้ประกอบการรายย่อยมาอย่างต่อเนื่อง ภายใต้กลยุทธ์ "4 ผสานสู่ความยั่งยืน ขีด+คิด+ร่วม+(ข่าย)" โดยในปี 2561 บริษัทได้ร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนและกลุ่มเปราะบางแล้วกว่า 30,532 คน ผ่านการดำเนินโครงการเถ้าแก่เล็กธุรกิจห้าดาว โครงการซีพีตู้เย็นชุมชน โครงการซีพีตู้เย็นเนื้อหมูชุมชน โครงการส่งเสริมการเลี้ยงสัตว์แก่เกษตรกรรายย่อย (Contract Farming) โครงการเกษตรกรพึ่งตน ข้าวโพดยั่งยืน โครงการสนับสนุนความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนรอบสถานประกอบการ และโครงการส่งเสริมอาชีพเกษตรกรรมแก่เกษตรกรรายย่อย

สำหรับโครงการส่งเสริมการเลี้ยงสัตว์แก่เกษตรกรรายย่อย บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมแก่เกษตรกรในโครงการฯ ภายใต้แนวคิด "คู่คิด คู่พัฒนา ก้าวหน้า เคียงคู่สู่ครัวของโลก" ด้วยหลักสูตรด้านคุณภาพ สวัสดิภาพสัตว์ ประสิทธิภาพ และสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และเสริมสร้างโอกาสและความสำเร็จทางธุรกิจไปพร้อมกัน อีกทั้งมีการปรับปรุงสัญญาให้มีความชัดเจนมากขึ้น ตามแนวทางสากลของ UNIDROIT เพื่อการส่งเสริมบทบาทของเกษตรกรในฐานะ "พันธมิตรทางธุรกิจที่เติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน" ซึ่งนับเป็นรายแรกในประเทศไทยที่ใช้แนวทางสากลนี้ รวมถึงการจัดตั้ง "ศูนย์รับเรื่องร้องเรียนเกษตรกรคอนแทรคฟาร์มมิ่งซีพีเอฟ" เพื่อเพิ่มช่องทางการสื่อสารระหว่างเกษตรกรและบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทยังร่วมสนับสนุนการสร้างรายได้และอาชีพอย่างยั่งยืนแก่เกษตรกร โดยจัดซื้อผักปลอดภัยจากเกษตรกรในเครือข่ายวิสาหกิจชุมชนผักและผลไม้นครปฐม ช่วยให้บริษัทได้รับผักจากเกษตรกรโดยตรง รับรู้แหล่งปลูกที่ชัดเจน สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ด้วยระบบ QR Code และเป็นผักที่ผ่านการรับรองมาตรฐานเกษตรปลอดภัย GAP ภายใต้การคัดบรรจุและตัดแต่งตามมาตรฐานคุณภาพ GMP และที่สำคัญคือการได้ส่งเสริมกลุ่มเกษตรกรไทยให้มีรายได้และอาชีพอย่างยั่งยืน จากการมีตลาดรองรับที่แน่นอน

ดินน้ำป่าคงอยู่

ด้วยทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่อย่างจำกัด กอปรกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ มลพิษทางสิ่งแวดล้อม และการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพที่ทวีความรุนแรงมากขึ้น ส่งผลทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อคุณภาพชีวิตของคนในสังคม ความมั่นคงทางด้านอาหาร และความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติครอบคลุมตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยมีเป้าหมาย "บรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม" ควบคู่ไปกับ "ปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพ" เพื่อสร้างความสมดุลในการพัฒนาสู่อนาคตอย่างยั่งยืน

- บรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ด้วยตระหนักถึงแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงและความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติอันเป็นต้นทุนสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและการพัฒนาสังคม บริษัทจึงไม่หยุดนิ่งในการปรับปรุง ต่อยอด และพัฒนากระบวนการผลิตด้วยการนำแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) บูรณาการเข้ากับการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่า เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดพร้อมทั้งบรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมาอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ในปี 2561 บริษัทสามารถลดปริมาณการใช้พลังงานต่อหน่วยได้ร้อยละ 6 ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยได้ร้อยละ 8 ลดปริมาณการนำน้ำมาใช้ต่อหน่วยได้ร้อยละ 32 และลดปริมาณของเสียที่กำจัดโดยการฝังกลบและเผาต่อหน่วยได้ร้อยละ 24 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2558

บริษัทยังคงสานต่อ "โครงการคาร์บอนฟุตพริ้นท์" และ “โครงการผลิตภัณฑ์ซีพีเอฟที่ยั่งยืน” ที่ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2551 และ 2556 ตามลำดับ ในปี 2561 ผลิตภัณฑ์เนื้อไก่สดและผลิตภัณฑ์อกไก่นุ่มได้รับการรับรองฉลาก “ฟุตพริ้นท์การขาดแคลนน้ำ หรือ Water Scarcity Footprint รายแรกของประเทศไทยจากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นผลจากการประเมินโอกาสเกิดผลกระทบด้านการขาดแคลนน้ำในแต่ละพื้นที่ ควบคู่ไปกับการกำหนดมาตรการเชิงรุกในการจัดการทรัพยากรน้ำที่จะช่วยบรรเทาผลกระทบจากการขาดแคลนน้ำที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบรรจุภัณฑ์ที่ช่วยปกป้องและรักษาคุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ ขณะเดียวกัน ยังคำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมอันเกิดจากทรัพยากรที่นำมาใช้ในการผลิตบรรจุภัณฑ์ไปจนถึงการแปรเปลี่ยนเป็นขยะในที่สุด บริษัทจึงมุ่งมั่นพัฒนาบรรจุภัณฑ์เพื่อบรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่คุณค่ามาอย่างต่อเนื่อง โดยธุรกิจอาหารสัตว์บกได้ริเริ่มนำถังบรรจุอาหารสัตว์ขนาดใหญ่ (Bulk Feed Tank) มาใช้ทดแทนการใช้ถุงอาหารสัตว์พลาสติกตั้งแต่ปี 2556 และธุรกิจการเลี้ยงกุ้งได้นำถัง Q-Pass Tank ซึ่งสามารถนำมาล้างฆ่าเชื้อและใช้ใหม่ได้ มาใช้แทนถุงพลาสติกบรรจุลูกกุ้ง ตั้งแต่ปี 2549 โดยทั้งสองโครงการช่วยลดปริมาณขยะพลาสติกได้กว่า 9,000 ตันต่อปี

สำหรับบรรจุภัณฑ์อาหารสู่ผู้บริโภค บริษัทมุ่งมั่นในการออกแบบและพัฒนาบรรจุภัณฑ์ให้ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและยังคงรักษาคุณสมบัติและประสิทธิภาพในการปกป้องผลิตภัณฑ์ให้ปลอดภัยและรักษาคุณค่าของอาหารตามหลักโภชนาการคงไว้ได้ด้วย โดยในปีนี้บริษัทสามารถลดปริมาณการใช้พลาสติกและกระดาษในการผลิตบรรจุภัณฑ์ได้ 525 ตัน หรือรวมกว่า 2,840 ตัน นับตั้งแต่ปี 2550 – 2561 ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทได้พัฒนาถาดพลาสติกชีวภาพที่ผลิตจากวัสดุธรรมชาติจากพืช Polylactic Acid (PLA) ที่สามารถย่อยสลายได้มาใช้กับผลิตภัณฑ์หมูสดและไก่สดแช่เย็นอาหารสด โดยริเริ่มใช้เป็นบรรจุภัณฑ์อาหารรายแรกในประเทศไทยตั้งแต่ปี 2558

- ปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพ

เพราะการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพนั้นถือเป็นส่วนสำคัญในการรักษาระบบนิเวศให้คงอยู่อย่างสมดุลและยั่งยืน บริษัทจึงให้ความสำคัญตั้งแต่เรื่องสถานที่ตั้งสถานประกอบการที่ต้องไม่อยู่ในแหล่งอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมตามระเบียบ ข้อบังคับ มาตรฐาน และกฎกระทรวงที่กำหนดไว้ รวมถึงมีการประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2561 บริษัทยังคงดำเนินโครงการซีพีเอฟ ปลูก-ปัน-ป้อง ป่าชายเลน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 โดยร่วมกับกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง สำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน) หรือ สพภ. และเครือข่ายภาคประชาสังคม และโครงการซีพีเอฟรักษ์นิเวศ ลุ่มน้ำป่าสัก เขาพระยาเดินธง ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 โดยความร่วมมือกับกรมป่าไม้ องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก. สำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน) หรือ สพภ. และเครือข่ายภาคประชาสังคม เพื่อร่วมปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพของพื้นที่ป่าชายเลนและป่าต้นน้ำในพื้นที่ยุทธศาสตร์ของประเทศไทย ผลจากการดำเนินโครงการจนถึงปัจจุบัน สามารถเพิ่มพื้นที่ปลูกใหม่ควบคู่ไปกับอนุรักษ์และฟื้นฟูพื้นที่ป่าที่มีอยู่ได้รวม 10,079 ไร่ จากเป้าหมาย 9,000 ไร่ ภายในปี 2563 นอกจากนี้ ยังมีส่วนช่วยกักเก็บก๊าซเรือนกระจกได้ 38,108 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ในการดำเนินโครงการซีพีเอฟ ปลูก-ปัน-ป้อง ป่าชายเลนตลอด 5 ปีที่ผ่านมา ตั้งแต่ปี 2557 นั้น นอกเหนือจากการฟื้นฟูและอนุรักษ์ป่าชายเลนแล้ว โครงการยังขยายผลในการสร้างความตระหนักรู้ถึงความสำคัญของระบบนิเวศป่าชายเลนแก่สาธารณชนโดยการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ และต่อยอดผลสำเร็จจากการฟื้นฟูและอนุรักษ์ป่าชายเลน โดยการส่งเสริมและสนับสนุนการท่องเที่ยวเชิงนิเวศและวิถีชุมชนใน 2 พื้นที่ คือ ชุมชนปากน้ำประแส จังหวัดระยอง และ ชุมชนบางหญ้าแพรก จังหวัดสมุทรสาคร ในปี 2561 บริษัทมอบกองทุนป่าชายเลนให้คณะทำงานชุมชนทั้งสองพื้นที่บริหารกองทุนฯ ให้สามารถนำรายได้มาเป็นกองทุนหมุนเวียน เพื่อใช้ในการลงทุนพัฒนาอาชีพ สร้างรายได้ นำไปสู่การสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี รวมทั้งนำมาใช้ในการอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าชายเลนได้อย่างยั่งยืน จากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้กลยุทธ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความยั่งยืนมาอย่างต่อเนื่อง บริษัทมีแผนบริหารจัดการประเด็นต่างๆ และปรับตัวให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งในเรื่อง สวัสดิภาพสัตว์

การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างรับผิดชอบ และการจัดการบรรจุภัณฑ์อย่างยั่งยืนและการลดการสูญเสียอาหารที่ไม่ถูกบริโภค (Food Lost / Food Waste) ภายใต้แนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

หมายเหตุ: ผลการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความยั่งยืน ประจำปี 2561 ได้แสดงรายละเอียดไว้ในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2561

9. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทจากผลการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้สอบทานร่วมกับสำนักตรวจสอบภายใน แล้วสรุปได้ว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริต รวมทั้งมีการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน สำนักตรวจสอบภายในได้มีการสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานเหล่านั้นมีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่บริษัทได้กำหนดไว้ และในกรณีที่สำนักตรวจสอบภายในได้พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ ก็จะรายงานให้คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบทราบและพิจารณาสั่งการแก้ไข อย่างไรก็ตาม ในรอบปี 2561 สำนักตรวจสอบภายในไม่พบข้อบกพร่องของระบบควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ ในการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินโดยผู้สอบบัญชีภายนอกซึ่งได้พิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงิน ผู้สอบบัญชีไม่ได้รายงานว่าพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

10. รายการระหว่างกัน

สำหรับปี 2561 บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว เห็นว่ามีความสมเหตุสมผล โดยมีรายละเอียดต่อไปนี้

10.1 รายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งเป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และเป็นไปตามหลักการในการเข้าทำรายการตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/12(1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติไว้เมื่อปี 2551

10.1.1 <u>รายการลูกหนี้การค้า</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมียอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าที่เป็นบริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 16,607 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 41 ของลูกหนี้การค้ารวมของบริษัท *(2560: 12,129 ล้านบาท)*

10.1.2 <u>รายการเจ้าหนี้การค้า</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมียอดคงเหลือของเจ้าหนี้การค้าที่เป็นบริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 4,905 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14 ของเจ้าหนี้การค้ารวมของบริษัท *(2560: 3,841 ล้านบาท)*

10.1.3 <u>รายการขายสินค้า</u>

ในปี 2561 บริษัทมีรายการขายสินค้าให้กับบริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาที่ขายให้กับบริษัทเหล่านี้เป็นไปตามราคาประกาศ (Price List) ของสินค้าที่บริษัทขายตามปกติธุรกิจ มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 67,130 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12 ของยอดขายรวมของบริษัท *(2560: 55,373 ล้านบาท)*

10.1.4 <u>รายการซื้อวัตถุดิบ</u>

ในปี 2561 บริษัทมีรายการซื้อวัตถุดิบจากบริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาที่ซื้อเป็นราคาตามประกาศ (Price List) ของสินค้าที่ผู้ขายวัตถุดิบขายตามปกติธุรกิจ มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 87,358 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18 ของต้นทุนขายรวมของบริษัท *(2560: 72,069 ล้านบาท)*

10.1.5 <u>รายได้อื่น</u>

ในปี 2561 บริษัทมีรายได้อื่น อันได้แก่ เงินปันผลรับ ดอกเบี้ยรับ รายได้ค่าฝึกอบรมและสัมมนา รายได้ค่าตอบแทนจากการใช้ระบบงาน และรายได้จากค่าเช่า ค่าบริการและอื่นๆ จากบริษัทร่วม การร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 533 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.1 ของรายได้รวมของบริษัท *(2560: 347 ล้านบาท)*

10.1.6 <u>ค่าเช่าและบริการ</u>

บริษัทมีสัญญาเช่าอาคารสำนักงาน (รวมทั้งสัญญาบริการพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ) ที่ดิน ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ และยานพาหนะ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันบางแห่ง โดยมีระยะเวลา 1 ถึง 9 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2562 ถึง 2570 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ เป็นจำนวนเงิน 3,850 ล้านบาท *(2560: 3,384 ล้านบาท)*

บริษัทมีรายการเช่าสินทรัพย์จากบริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยอัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นไปตามอัตราค่าเช่าหรือค่าบริการมาตรฐานที่ผู้ให้เช่าหรือให้บริการกำหนด มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 1,895 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4 ของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมของบริษัท *(2560: 1,655 ล้านบาท)*

10.1.7 ค่าบริการด้านเทคนิควิชาการ

บริษัทได้ว่าจ้างบริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญของบริษัท ซึ่งได้แก่ บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (“CPG”) ให้ทำการค้นคว้าและพัฒนาส่วนประกอบในการผลิตอาหารสัตว์ โดยบริษัทตกลงที่จะจ่ายค่าบริการให้กับ CPG ซึ่งคำนวณตามปริมาณการผลิตอาหารสัตว์แต่ละประเภทในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา โดยมีค่าบริการขั้นต่ำเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.1 ล้านบาท ถึง 1.3 ล้านบาท ต่อเดือน

นอกจากนี้ บริษัทย่อยในต่างประเทศบางแห่งมีสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิควิชาการด้านการผลิตอาหารสัตว์กับ CPG โดยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการตามระยะเวลาและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทมีค่าใช้จ่ายประเภทค่าบริการด้านเทคนิควิชาการ ตามสัญญาจ้างบริการทางเทคนิควิชาการที่ทำกับ CPG มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 724 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.2 ของต้นทุนขายรวมของบริษัท *(2560: 816 ล้านบาท)*

10.1.8 ค่าใช้จ่ายอื่น

ในปี 2561 บริษัทมีค่าใช้จ่ายอื่น อันได้แก่ ค่าตอบแทนการใช้ระบบงาน ค่าฝึกอบรมสัมมนา ค่าส่งเสริมการขาย ค่าขนส่งและอื่นๆ ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 1,854 ล้านบาท *(2560 : 1,632 ล้านบาท)*

10.1.9 รายการอื่นๆ

บริษัทมีสัญญาว่าจ้างก่อสร้างอาคาร สิ่งปลูกสร้างและอื่นๆ รวมถึงซื้ออุปกรณ์และอื่นๆ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันบางแห่ง โดยได้จ่ายเงินตามสัญญาดังกล่าว เป็นจำนวนเงินรวม 3,148 ล้านบาท ในปี 2561 *(2560: 3,152 ล้านบาท)*

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญากับบริษัท สตาร์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (“STAR”) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อมีสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าของ STAR ในการนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าตอบแทนให้กับ STAR โดยคำนวณจากยอดสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าดังกล่าวในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา ค่าตอบแทนดังกล่าวในปี 2561 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 73 ล้านบาท *(2560: 50 ล้านบาท)*

บริษัทได้เข้าทำสัญญากับ CPG เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า CP และ CP Fresh Mart โดยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าตอบแทนให้กับ CPG ในอัตราตามที่ระบุไว้ในสัญญา ค่าตอบแทนดังกล่าวในปี 2561 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,430 ล้านบาท *(2560: 1,079 ล้านบาท)*

10.2 รายการระหว่างกันที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ

ในปี 2561 บริษัทไม่มีการทำรายการระหว่างกันที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติแต่อย่างใด

10.3 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้ผ่านการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้วว่าเป็นไปด้วยความเหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

10.4 มาตรการในการดูแลเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดไว้เกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันอย่างเคร่งครัดโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติในการเข้าทำรายการระหว่างกัน โดยกรณีรายการที่เป็นธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ การเข้าทำรายการระหว่างกันจะต้องเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติไว้ ส่วนกรณีที่มิใช่ธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนการเข้าทำรายการ ซึ่งในกรณีดังกล่าว จะต้องผ่านการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบว่ารายการนั้นๆ ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระหรือที่ปรึกษาทางการเงินมาทำการประเมินราคาของรายการระหว่างกันนั้นๆ เพื่อใช้เป็นแนวทางเปรียบเทียบได้หากเห็นว่าจำเป็น

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

11. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปข้อมูลตามงบการเงินรวมและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงินปี 2559-2561

(ก) งบแสดงฐานะการเงินรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2559		2560		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	34,100	6	22,972	4	31,478	5
เงินลงทุนชั่วคราว	6,757	1	3,866	1	1,555	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	30,679	5	36,134	6	40,749	6
สินค้าคงเหลือ	54,991	10	55,118	9	59,632	10
สินทรัพย์ชีวภาพ - ส่วนที่หมุนเวียน	29,178	5	29,973	5	34,678	6
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10,664	2	16,384	3	17,451	3
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**166,369**	**29**	**164,447**	**28**	**185,543**	**30**
เงินลงทุนระยะยาว	87,658	15	98,661	17	111,520	18
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,372	-	1,729	-	1,851	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	176,177	30	189,060	32	195,201	31
สินทรัพย์ชีวภาพ - ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	7,525	2	7,764	1	8,216	1
ค่าความนิยม	107,492	18	99,522	17	95,428	15
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	35,586	6	32,314	5	30,332	5
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**415,810**	**71**	**429,050**	**72**	**442,548**	**70**
สินทรัพย์รวม	**582,179**	**100**	**593,497**	**100**	**628,091**	**100**
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	68,680	12	68,077	11	61,312	10
ตั๋วแลกเงิน	43,563	8	35,946	6	32,244	5
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	31,562	5	34,837	6	35,459	6
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23,190	4	25,251	4	27,128	4
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	23,504	4	26,507	5	26,069	4
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**190,499**	**33**	**190,618**	**32**	**182,212**	**29**
หนี้สินระยะยาว	177,295	30	159,018	27	208,948	33
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	20,679	4	17,219	3	18,273	3
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**197,974**	**34**	**176,237**	**30**	**227,221**	**36**
หนี้สินรวม	**388,473**	**67**	**366,855**	**62**	**409,433**	**65**
ส่วนของผู้ถือหุ้น	**193,706**	**33**	**226,642**	**38**	**218,658**	**35**

(ข) งบกำไรขาดทุนรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561

	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	464,465	99	501,507	97	541,937	98
กำไรจากการขายเงินลงทุน	2,126	-	10,429	2	9,328	2
รายได้อื่น	3,579	1	3,261	1	4,238	-
รวมรายได้	**470,170**	**100**	**515,197**	**100**	**555,503**	**100**
ต้นทุนขาย	391,822	83	441,422	86	476,228	86
ขาดทุน(กำไร)จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	889	-	57	-	(3,975)	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายบริหาร	45,473	10	51,788	10	52,049	9
ต้นทุนทางการเงิน	10,601	2	11,743	2	11,703	2
อื่นๆ	-	-	21	-	204	-
รวมค่าใช้จ่าย	**448,785**	**95**	**505,031**	**98**	**536,209**	**97**
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	6,513	1	7,983	2	8,343	2
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**27,898**	**6**	**18,149**	**4**	**27,637**	**5**
ภาษีเงินได้	7,212	2	251	-	6,212	1
กำไรสำหรับปี	20,686	4	17,898	4	21,425	4
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(5,983)	(1)	(2,639)	(1)	(5,894)	(1)
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	**14,703**	**3**	**15,259**	**3**	**15,531**	**3**

(ค) งบกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อยสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
กำไรสำหรับปี	20,686	17,898	21,425
กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิภาษีเงินได้	8,869	(9,793)	(14,712)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	29,555	8,105	6,713
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(5,207)	(880)	(3,589)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	**24,348**	**7,225**	**3,124**

(ง) งบกระแสเงินสดรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	31,231	17,256	15,294
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(62,783)	(22,482)	(27,880)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	29,618	(2,518)	22,029
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(1,934)	(7,744)	9,443
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	32,388	30,974	21,922
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของยอดคงเหลือที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	520	(1,308)	(1,322)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	**30,974**	**21,922**	**30,043**

(จ) อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญสำหรับงบการเงินรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย

	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง[1] (เท่า)	0.87	0.86	1.02
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว[2] (เท่า)	0.38	0.33	0.40
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด[3] (เท่า)	0.17	0.09	0.08
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า[4] (เท่า)	15.92	14.67	13.81
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย[5] (วัน)	23	25	27
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ[6] (เท่า)	27.59	30.03	29.39
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย[7] (วัน)	14	12	13
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้[8] (เท่า)	13.15	13.30	13.55
ระยะเวลาชำระหนี้[9] (วัน)	27	27	27
Cash Cycle[10] (วัน)	10	10	13
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น[11] (%)	15.64	11.98	12.12
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน[12] (%)	8.29	5.96	7.26
อัตรากำไรสุทธิ[13] (%)	4.34	3.42	3.77
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น[14] (%)	11.76	10.12	9.31
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร[15] (%)	20.24	17.68	19.07
อัตราการหมุนของสินทรัพย์[16] (เท่า)	0.89	0.89	0.93
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น[17] (เท่า)	2.01	1.62	1.87
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย[18] (เท่า)	3.73	1. 95	1.78
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน[19] (เท่า)	0.20	0.18	0.13
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น[20] (เท่า)	1.66	1.45	1.68
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น[21] (เท่า)	1.33	1.13	1.32
อัตราการจ่ายเงินปันผล[22] (%)	66.84[23]	42.32[24]	36.04[24]

[1] *อัตราส่วนสภาพคล่อง = สินทรัพย์หมุนเวียนรวม/หนี้สินหมุนเวียนรวม*

[2] *อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว = (เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด+เงินลงทุนชั่วคราว+ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ)/หนี้สินหมุนเวียนรวม*

[3] *อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด = เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน/หนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย*

[4] *อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า = รายได้จากการขายสุทธิ/ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเฉลี่ย*

[5] *ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย = ลูกหนี้การค้าเฉลี่ย/รายได้รวม*360*

[6] *อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ = ต้นทุนสินค้า/สินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย*

[7] *ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย = 360/อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ*

[8] *อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ = ต้นทุนสินค้า/เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย*

[9] *ระยะเวลาชำระหนี้ = 360/อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้*

[10] *Cash Cycle = ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย+ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย–ระยะเวลาชำระหนี้*

[11] *อัตรากำไรขั้นต้น = กำไรขั้นต้น/รายได้จากการขายสุทธิ*

[12] *อัตรากำไรจากการดำเนินงาน = กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้/รายได้รวมจากการขายสุทธิ*

[13] *อัตรากำไรสุทธิ = กำไรสุทธิ/รายได้รวม*

[14] *อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น = กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่/ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเฉลี่ย*

[15] *อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร = (กำไรสุทธิ+ค่าเสื่อมราคา)/สินทรัพย์ถาวรสุทธิเฉลี่ย*

[16] *อัตราการหมุนของสินทรัพย์ = รายได้รวม/สินทรัพย์รวมเฉลี่ย*

[17] *อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินรวม/ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม*

[18] *อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย = เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานไม่รวมภาษีเงินได้จ่าย/ดอกเบี้ยจ่าย*

[19] *อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน = เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน/(การจ่ายชำระหนี้สิน+รายจ่ายลงทุน+ซื้อสินทรัพย์+เงินปันผลจ่าย)*

[20] *อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินสุทธิ/ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม โดยหนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินทั้งหมดหักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และบวกด้วยภาระค้ำประกันหนี้สินต่อบุคคล หรือนิติบุคคลอื่นๆ แต่ไม่รวมถึง (1) ภาระค้ำประกันหนี้สินที่ซีพีเอฟมีต่อบริษัทย่อย และภาระค้ำประกันหนี้สินที่บริษัทย่อยมีต่อซีพีเอฟ และ (2) หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*

[21] *อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น= หนี้สินสุทธิ/ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม โดยหนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย ซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว*

[22] *ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงนโยบายการจ่ายเงินปันผลของซีพีเอฟ จากเดิม "เงินปันผลที่จ่ายรวมทั้งสิ้นในแต่ละปีจะมีจำนวนประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักภาษีเงินได้ และสำรองตามกฎหมาย (ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ)" เป็น "เงินปันผลที่จ่ายรวมทั้งสิ้นในแต่ละปีจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิประจำปี (ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ตามงบการเงินรวม)"*

[23] *อัตราการจ่ายเงินปันผล = เงินปันผลจ่าย/กำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ*

[24] *อัตราการจ่ายเงินปันผล = เงินปันผลจ่าย/กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ตามงบการเงินรวม*

12. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ในระหว่างปี 2561 มีเหตุการณ์สำคัญที่มีผลกระทบต่อการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 คือการเข้าซื้อเงินลงทุนและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทดังต่อไปนี้

1. การซื้อบริษัทย่อย

รายการที่ 1 ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ปี 2561 Chia Tai (China) Investment Co., Ltd. (“CTI”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 50.43 ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ Jilin Chia Tai Enterprise Co., Ltd. (“Jilin CT”) จากผู้ถือหุ้นร่วมเดิม เป็นจำนวนเงิน 48 ล้านเรนมินบิ หรือเทียบเท่าประมาณ 238 ล้านบาท โดย Jilin CT เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศจีน โดยประกอบธุรกิจหลัก คือ ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์

บริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน Jilin CT เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2561 (“วันที่ซื้อ”) จากการซื้อหุ้นสามัญข้างต้น อันเป็นผลให้ CTI ซึ่งเดิมถือหุ้นในอัตราร้อยละ 50.00 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของ Jilin CT ถือหุ้นเพิ่มเป็นอัตราร้อยละ 100.00 ของจำนวนทุนที่ออกและชำระแล้ว ดังนั้นบริษัทจึงมีส่วนได้เสียใน Jilin CT เพิ่มขึ้นจากอัตราร้อยละ 25.21 เป็นอัตราร้อยละ 50.43

รายการที่ 2 ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ปี 2561 Bellisio Foods, Inc. (“Bellisio”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ได้ลงนามในสัญญาควบรวมกิจการ (“Agreement and Plan of Merger” หรือ “สัญญา”) ระหว่าง 1) Bellisio 2) Firebird Acquisition Corp. (“FAC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ Bellisio ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 และ 3) SPC Partner II LP ซึ่งเป็นตัวแทนกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของ FSI Parent ซึ่งถือหุ้นทั้งหมดใน Frozen Specialties, Inc. (“FSI”) โดยตามสัญญาดังกล่าว Bellisio ได้ตกลงเข้าซื้อส่วนได้เสียทั้งหมดในอัตราร้อยละ 100.00 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของ FSI Parent รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 15.5 ล้านเหรียญสหรัฐหรือประมาณ 549 ล้านบาท โดยวิธีการควบรวมกิจการระหว่าง FAC และ FSI Parent ทั้งนี้ FAC จะสิ้นสภาพไปภายหลังการควบรวมกิจการ และ Bellisio จะเข้าเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรงทั้งหมดใน FSI Parent

FSI Parent เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสหรัฐอเมริกา โดย FSI Parent และบริษัทย่อย (“กลุ่ม FSI”) ประกอบธุรกิจผลิตพิซซ่าแช่แข็ง และพิซซ่าแบบทานเล่นจำหน่ายผ่านช่องทางค้าส่งและค้าปลีกในทวีปอเมริกาเหนือ รวมถึงผลิตภายใต้ตราสินค้าของลูกค้า โดยกลุ่ม FSI เป็นผู้ผลิตพิซซ่าแช่แข็งแบบประหยัดที่เป็น Private label เพียงรายเดียวในตลาดอเมริกาเหนือ

บริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในกลุ่ม FSI เมื่อวันที่26 พฤศจิกายน 2561 (“วันที่ซื้อ”) จากการได้รับโอนส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100.00 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของ FSI Parent

ภายหลังการเข้าทำรายการที่ 1 และ 2 มีผลทำให้บริษัทดังกล่าว มีสถานะเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของซีพีเอฟ ซึ่งในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้นำงบการเงินของบริษัทย่อยใหม่ดังกล่าวเข้ามารวมด้วย โดยบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560) เรื่องการรวมธุรกิจ บริษัทได้เปิดเผยการรับรู้รายการดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ข้อ 4. การซื้อบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

การเข้าซื้อหุ้นในบริษัทดังกล่าว ส่งผลให้ ณ วันที่ซื้อ บริษัทมีสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาตามมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย:ล้านบาท)	Jilin CT	FSI Parent	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	94	37	131
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	22	120	142
สินค้าคงเหลือ	81	115	196
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	59	-	59
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	263	299	562
สิทธิการเช่า	150	-	150
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	55	-	55
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	31	31
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1	-	1
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(41)	(96)	(137)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(171)	(59)	(230)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(37)	-	(37)
สินทรัพย์สุทธิ	**476**	**447**	**923**
ค่าความนิยม	-	102	102
ส่วนได้เสียในแต่ละบริษัท ที่บริษัทถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ	**(238)**	-	**(238)**
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	**238**	**549**	**787**

ณ วันที่ซื้อ บริษัทต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียใน Jilin CT ที่มีอยู่ก่อนการซื้อธุรกิจ และมีผลให้เกิดกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม ซึ่งได้รับรู้ในบัญชี "กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในการร่วมค้า" ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียใน Jilin CT ของกลุ่ม CTI ที่มีอยู่ก่อน ณ วันที่ซื้อ		238
หัก	มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียใน Jilin CT ของกลุ่ม CTI ณ วันที่ซื้อ	(200)
	โอนองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นไปงบกำไรขาดทุนรวม	57
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในการร่วมค้า		**95**

งบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้รวมผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยใหม่ตามรายการข้างต้นตั้งแต่วันซื้อกิจการ โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

(หน่วย:ล้านบาท)	Jilin CT	FSI Parent	รวม
รายได้จากการขายสินค้า	474	180	654
ขาดทุนสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	2	24	26

2. การซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

รายการที่ 1 ในระหว่างไตรมาส 2 ปี2561 บริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมใน Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. ("CPE") เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.32 จากการเข้าซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญทั้งหมดใน Giant Crown Investments Limited ("GC") ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของบริติส เวอร์จิน ไอส์แลนด์ เป็นจำนวนเงิน 29 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 911 ล้านบาท โดย GC ประกอบกิจการลงทุนและถือหุ้นใน CPE ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของใน CPE เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 32.68 เป็นร้อยละ 39.00

รายการที่ 2 ในระหว่างไตรมาส 3 ปี 2561 บริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมใน CJSC Poultry Production Severnaya ("Severnaya") และ CJSC Poultry Parent Stock Production Woyskovitsy ("Woyskovitsy") เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.00 เป็นจำนวนเงิน 150 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 4,935 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของใน Severnaya และ Woyskovitsy เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 79.99 เป็นร้อยละ 99.99

รายการที่ 3 ในระหว่างไตรมาส 4 ปี 2561 บริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมใน CP Foods (UK) Ltd. ("CPF UK") และ The Foodfellas Ltd. ("FF") เพิ่มขึ้นร้อยละ 42.48 และร้อยละ 40.00 เป็นจำนวนเงินประมาณ 11 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง หรือเทียบเท่าประมาณ 479 ล้านบาท และจำนวนเงินประมาณ 11 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง หรือเทียบเท่าประมาณ 473 ล้านบาท ตามลำดับ ทำให้บริษัทมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของใน CPF UK และ FF เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 57.52 เป็นร้อยละ 99.99 และจากร้อยละ 34.51 เป็นร้อยละ 99.99 ตามลำดับ

(หน่วย:ล้านบาท)	CPE	Severnaya & Woyskovitsy	CPF UK & FF	รวม
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ได้รับมา	571	5,399	697	6,667
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	911	4,935	952	6,798
การเพิ่มขึ้น(ลดลง)ของส่วนได้เสียที่เป็นของบริษัทใหญ่	**(340)**	**464**	**(255)**	**(131)**

การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของส่วนได้เสียที่เป็นของบริษัทใหญ่ประกอบด้วย

(หน่วย:ล้านบาท)	CPE	Severnaya & Woyskovitsy	CPF UK & FF	รวม
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	(576)	261	(176)	(491)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	236	203	(79)	360
รวม	**(340)**	**464**	**(255)**	**(131)**

ในการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานต่อไปนี้ เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินตามงบการเงินรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย โดยงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้รวมบัญชีของซีพีเอฟ และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า "บริษัท") ตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 1. ข้อมูลทั่วไป

1. <u>ผลการดำเนินงาน</u>

(1) ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

รายได้จากการขายของบริษัทสำหรับปี 2561 มีจำนวน 541,937 ล้านบาท (2560 : 501,507 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จากปีก่อน โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของยอดขายกิจการต่างประเทศร้อยละ 12 และการเพิ่มขึ้นของยอดขายกิจการประเทศไทยร้อยละ 0.2

กำไรสุทธิของบริษัทสำหรับปี 2561 มีจำนวน 15,531 ล้านบาท หรือเท่ากับ 1.82 บาทต่อหุ้น (2560 : มีจำนวน 15,259 ล้านบาท หรือเท่ากับ 1.91 บาทต่อหุ้น) เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 2 ส่วนใหญ่เกิดจากผลการดำเนินงานของกิจการในประเทศเวียดนามในปี 2561 ที่เข้าสู่ภาวะปกติ

(2) ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละสายธุรกิจ

	ปี 2559		ปี 2560		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. กิจการประเทศไทย						
อาหารสัตว์	49,165	11	50,684	10	49,594	9
ผลิตผลจากฟาร์มเลี้ยงสัตว์	86,255	18	82,477	17	83,818	16
อาหาร	43,162	9	45,242	9	45,268	8
รวมรายได้จากกิจการประเทศไทย	*178,582*	*38*	*178,403*	*36*	*178,680*	*33*
2. กิจการต่างประเทศ						
2.1 ประเทศจีน						
อาหารสัตว์	101,817	22	109,523	22	117,150	22
ผลิตผลจากฟาร์มเลี้ยงสัตว์	791	0	5,878	1	19,485	4
อาหาร	3,963	1	8,969	2	6,342	1
2.2 ประเทศเวียดนาม						
อาหารสัตว์	31,248	7	28,260	6	27,639	5
ผลิตผลจากฟาร์มเลี้ยงสัตว์	44,409	10	34,542	7	51,834	10
อาหาร	1,902	0	2,018	0	2,302	0
2.3 ประเทศอื่น ๆ						
อาหารสัตว์	38,250	8	37,049	7	35,156	6
ผลิตผลจากฟาร์มเลี้ยงสัตว์	56,127	12	61,133	12	67,270	12
อาหาร	7,376	2	35,732	7	36,079	7
รวมรายได้จากกิจการต่างประเทศ	*285,883*	*62*	*323,104*	*64*	*363,257*	*67*
ยอดขายสุทธิรวม	**464,465**	**100**	**501,507**	**100**	**541,937**	**100**

ผลการดำเนินงานแยกตามที่ตั้งของกิจการ

(1) กิจการประเทศไทย

รายได้จากการขายของกิจการประเทศไทยสำหรับปี 2561 มีจำนวน 178,680 ล้านบาท (2560 : 178,403 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 0.2 จากปีก่อน โดยรายละเอียดของรายได้แยกเป็นดังนี้

ก. ขายภายในประเทศไทย

รายได้จากการขายภายในประเทศไทยสำหรับปี 2561 มีจำนวน 149,650 ล้านบาท (2560 : 147,894 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากปีก่อน โดยยอดขายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นผลมาจากปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นของกิจการฟาร์มเลี้ยงสัตว์บกในประเทศ

ข. ส่งออก

รายได้จากการส่งออกสำหรับปี 2561 มีจำนวน 29,030 ล้านบาท (2560 : 30,509 ล้านบาท) ลดลงร้อยละ 5 จากปีก่อน โดยยอดขายที่ลดลงส่วนใหญ่เป็นผลมาจากปริมาณและราคาขายที่ลดลงของผลิตผลจากฟาร์มเลี้ยงสัตว์บกและสัตว์น้ำในประเทศ

(2) กิจการต่างประเทศ

รายได้จากการขายของกิจการต่างประเทศสำหรับปี 2561 มีจำนวน 363,257 ล้านบาท (2560 : 323,104 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 12 จากปีก่อน โดยยอดขายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นผลมาจากปริมาณและราคาขายที่เพิ่มขึ้นของผลิตผลจากฟาร์มเลี้ยงสัตว์ในประเทศเวียดนามและจีน

ก. ประเทศจีน

รายได้จากการขายของกิจการในประเทศจีนสำหรับปี 2561 มีจำนวน 142,977 ล้านบาท (2560 : 124,370 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 15 จากปีก่อน โดยยอดขายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่จากปริมาณและราคาขายที่เพิ่มขึ้นของผลิตผลจากฟาร์มเลี้ยงสัตว์

ข. ประเทศเวียดนาม

รายได้จากการขายของกิจการในประเทศเวียดนามสำหรับปี 2561 มีจำนวน 81,775 ล้านบาท (2560 : 64,820 ล้านบาท) เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 26 จากปีก่อน โดยยอดขายที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากปริมาณและราคาขายที่เพิ่มขึ้นของผลิตผลจากฟาร์มเลี้ยงสัตว์

2. <u>การเปลี่ยนแปลงของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>

การเปลี่ยนแปลงในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2561 มีจำนวนลดลง 14,712 ล้านบาท เป็นผลมาจากผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินลดลงจำนวน 13,450 ล้านบาท จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขายที่ลดลงจำนวน 1,190 ล้านบาท จากผลต่างการตีราคาสินทรัพย์ลดลงจำนวน 16 ล้านบาท และกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยลดลงจำนวน 56 ล้านบาท

3. <u>ฐานะการเงิน</u>

(1) สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สินทรัพย์รวมของบริษัทมีจำนวน 628,091 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน 185,543 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 195,201 ล้านบาท ค่าความนิยม 95,428 ล้านบาท เงินลงทุนระยะยาวและอื่นๆ 151,919 ล้านบาท

สินทรัพย์รวมมีจำนวนเพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ร้อยละ 6 โดยการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วม เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(2) สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 อัตราส่วนสภาพคล่องตามงบการเงินรวมเท่ากับ 1.02 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ 0.86 เท่า ในขณะที่ Cash Cycle 13 วัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ 10 วัน ส่วนใหญ่เกิดจากระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้น 2 วัน

ทั้งนี้ บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่จะถึงกำหนดชำระในปี 2562 เท่ากับ 26,993 ล้านบาท ปี 2563 เท่ากับ 42,735 ล้านบาท ปี 2564 เท่ากับ 45,444 ล้านบาท และปี 2565 - 2584 เท่ากับ 119,064 ล้านบาท

ในส่วนของการบริหารสินค้าคงเหลือนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีสินค้าคงเหลือสุทธิจำนวน 59,632 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ร้อยละ 8 ซึ่งส่วนใหญ่จากการสำรองวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์เพิ่มขึ้น ในขณะที่อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือเท่ากับ 29.39 เท่า ลดลงจากปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ระดับ 30.03 เท่า

(3) การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

สำหรับปี 2561 บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 3.77 เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 3.42 ส่วนใหญ่เป็นผลเนื่องจากผลการดำเนินงานของกิจการในประเทศเวียดนามที่เข้าสู่ภาวะปกติในปี 2561 และสำหรับอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยอยู่ที่ 1.78 เท่า ลดลงจากปีก่อนที่อยู่ที่ 1.95 เท่า เนื่องจากเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานลดลง

(4) แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจากการดำเนินงาน 15,294 ล้านบาท มีแหล่งที่มาของเงินทุน โดยได้จากการจัดหาเงินจำนวน 22,029 ล้านบาท (ซึ่งแยกเป็นกระแสเงินสดได้มาจากการกู้ยืมเงินสุทธิ 48,841 ล้านบาท และเป็นกระแสเงินสดใช้ไปในการจ่ายดอกเบี้ย เงินปันผลและอื่นๆ จำนวน 26,812 ล้านบาท) และใช้เงินทุนไปในการลงทุนจำนวน 27,880 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนใหญ่มาจากการกู้ยืมจำนวน 177,561 ล้านบาท หุ้นกู้จำนวน 152,733 ล้านบาท และหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนจำนวน 15,000 ล้านบาท

ในส่วนของหุ้นกู้ชุดที่ยังไม่ถึงกำหนดไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 แยกแสดงรายละเอียดได้ดังนี้

ก. หุ้นกู้ที่ออกโดยซีพีเอฟ

หุ้นกู้	มูลค่า (ล้านบาท)	วันที่ออก	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อายุหุ้นกู้ (ปี)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี (ร้อยละ)
1. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 2	3,000	19 ส.ค. 2554	19 ส.ค. 2564	10	4.87
2. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 3*	4,000	19 ส.ค. 2554	19 ส.ค. 2584	30	5.42
3. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2554*	6,000	21 ธ.ค. 2554	21 ธ.ค. 2584	30	5.42
4. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 1	6,000	3 ส.ค. 2555	3 ส.ค. 2562	7	ปีที่ 1-4 ร้อยละ 4.35 ปีที่ 5-7 ร้อยละ 5.00
5. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 2	4,000	3 ส.ค. 2555	3 ส.ค. 2565	10	ปีที่ 1-4 ร้อยละ 4.40 ปีที่ 5-9 ร้อยละ 5.00 ปีที่ 10 ร้อยละ 6.00
6. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 3	5,000	3 ส.ค. 2555	3 ส.ค. 2575	20	5.30
7. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 2	2,500	2 ส.ค. 2556	2 ส.ค. 2562	6	4.54
8. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 3	5,500	2 ส.ค. 2556	2 ส.ค. 2564	8	4.90
9. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 1	6,500	13 พ.ค. 2558	13 พ.ค. 2563	5	3.21
10. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 2	5,500	13 พ.ค. 2558	13 พ.ค. 2566	8	3.98
11. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 1	1,940	29 ก.ค. 2558	29 ก.ค. 2566	8	3.97
12. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 2	3,000	29 ก.ค. 2558	29 ก.ค. 2568	10	4.28
13. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 3	2,000	29 ก.ค. 2558	29 ก.ค. 2570	12	4.51
14. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 1	3,060	12 เม.ย. 2559	12 เม.ย. 2563	4	2.28
15. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 2	3,500	12 เม.ย. 2559	12 เม.ย. 2567	8	3.11
16. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 3	2,500	12 เม.ย. 2559	12 เม.ย. 2574	15	3.73
17. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 1	5,460	24 ม.ค. 2561	24 ม.ค. 2568	7	3.05
18. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 2	6,540	24 ม.ค. 2561	24 ม.ค. 2571	10	3.60
19. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2561 ชุดที่ 1	6,700	15 พ.ย. 2561	15 พ.ย.2563	2	2.74
20. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2561 ชุดที่ 2	7,600	15 พ.ย. 2561	15 พ.ค.2565	3 ปี 6 เดือน	3.20
21. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2561 ชุดที่ 3	2,200	15 พ.ย. 2561	15 พ.ย.2567	6	3.79
22. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2561 ชุดที่ 4	3,200	15 พ.ย. 2561	15 พ.ย.2571	10	4.41
23. หุ้นกู้ซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2561 ชุดที่ 5	5,300	15 พ.ย. 2561	15 พ.ย.2573	12	4.66

* *เป็นหุ้นกู้ที่ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ถอนได้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ณ สิ้นปีที่ 15*

ทั้งนี้ หุ้นกู้ดังกล่าวข้างต้นมีข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ให้ต้องดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) โดยคำนวณจากข้อมูลประจำงวดบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน และวันที่ 31 ธันวาคม ของแต่ละงวดบัญชีที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานหรือตรวจสอบแล้ว เช่น หุ้นกู้ที่ออกก่อนหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2556 ต้องดำรงหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 1.15:1 ของงบการเงินเฉพาะกิจการ และไม่เกิน 2:1 ของงบการเงินรวม และหุ้นกู้ที่ออกตั้งแต่หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2556 ต้องดำรงหนี้สินที่มีดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Interest Bearing Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 2:1 ของงบการเงินรวม เป็นต้น

ข. หุ้นกู้อนุพันธ์ที่ออกโดยบริษัทย่อยของซีพีเอฟ

1. หุ้นกู้ที่ออกโดย CPFTH

หุ้นกู้	มูลค่า (ล้านบาท)	วันที่ออก	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อายุหุ้นกู้ (ปี)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ/ปี)
1. หุ้นกู้ CPFTH ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 1	7,450	20 ม.ค. 2559	20 ม.ค. 2564	5	3.10
2. หุ้นกู้ CPFTH ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 2	2,150	20 ม.ค. 2559	20 ม.ค. 2566	7	3.47
3. หุ้นกู้ CPFTH ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 3	3,350	20 ม.ค. 2559	20 ม.ค. 2569	10	3.87
4. หุ้นกู้ CPFTH ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 4	3,050	20 ม.ค. 2559	20 ม.ค. 2571	12	4.15
5. หุ้นกู้ CPFTH ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 1	5,000	15 ก.ค. 2559	15 ก.ค. 2563	4	2.51
6. หุ้นกู้ CPFTH ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 2	3,300	15 ก.ค. 2559	15 ก.ค. 2566	7	3.09
7. หุ้นกู้ CPFTH ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 3	1,400	15 ก.ค. 2559	15 ก.ค. 2569	10	3.46
8. หุ้นกู้ CPFTH ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 4	1,100	15 ก.ค. 2559	15 ก.ค. 2571	12	3.65
9. หุ้นกู้ CPFTH ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 5	2,200	15 ก.ค. 2559	15 ก.ค. 2574	15	3.95
10. หุ้นกู้ CPFTH ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 1	4,500	24 พ.ค. 2561	24 พ.ค. 2564	3	2.43
11. หุ้นกู้ CPFTH ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 2	4,000	24 พ.ค. 2561	24 พ.ค. 2567	6	3.24
12. หุ้นกู้ CPFTH ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 3	3,500	24 พ.ค. 2561	24 พ.ค. 2573	12	4.16
13. หุ้นกู้ CPFTH ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 4	3,000	24 พ.ค. 2561	24 พ.ค. 2576	15	4.43

สำหรับหุ้นกู้ที่ออกโดย CPFTH มีข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ให้ดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Interest Bearing Debt to Equity Ratio) โดยคำนวณจากข้อมูลงบการเงินประจำปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของแต่ละงวดบัญชีที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบแล้วไม่เกิน 2:1 ของงบการเงินเฉพาะกิจการ

2. หุ้นกู้อนุพันธ์ที่ออกโดย CPFH

ในเดือนกันยายน 2559 C.P. Foods Holdings Limited (“CPFH”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100.00 ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้อนุพันธ์ (Exchangeable Bonds) มูลค่ารวม 300 ล้านเหรียญสหรัฐ ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2564 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.5 ต่อปี (“หุ้นกู้”) ซึ่งผู้ถือหุ้นกู้สามารถแลกเปลี่ยนเป็นหลักทรัพย์ที่ใช้แลกเปลี่ยนได้ตามสัดส่วนการถือหุ้นกู้โดยมีบริษัทเป็นผู้ให้การสนับสนุน (Sponsor Undertaking) โดยหลักทรัพย์ที่ใช้แลกเปลี่ยน ณ วันที่ออกหุ้นกู้ ประกอบด้วยหุ้นของบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 135,285,000 หุ้น (“หุ้น CPALL”) ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ CPFH และได้ฝากไว้ในบัญชีรับฝากหลักทรัพย์กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ โดยผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิเลือก (1) แลกเปลี่ยนหุ้นกู้เป็นหุ้น CPALL ซึ่งถือโดย CPFH หรือ (2) ขอไถ่ถอนหุ้นกู้จาก CPFH เมื่อครบ 2 ปีนับแต่วันที่ออกหุ้นกู้ หรือ (3) ถือหุ้นกู้ไว้จนถึงวันครบกำหนดไถ่ถอน โดยกรณี (2) หรือ (3) ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับชำระเป็นเงินสด ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นกู้ใช้สิทธิแลกเปลี่ยนหุ้นกู้เป็นหุ้น CPALL ทาง CPFH มีสิทธิเลือกส่งมอบหุ้น CPALL ให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ หรือส่งมอบเงินสดในจำนวนเทียบเท่ากับราคาตลาดของหุ้น CPALL ให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ โดยอัตราส่วนการแลกเปลี่ยนแรกเริ่มสำหรับหุ้นกู้ทุกๆ เงินต้น 200,000 เหรียญสหรัฐ จะได้รับหุ้น CPALL เท่ากับ 90,190 หุ้น (1 หุ้น CPALL เท่ากับ 77.35 บาท (ปัดเศษทศนิยม) ณ อัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ 34.881 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ) นอกจากนี้ CPFH ในฐานะผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนก่อนครบกำหนดไถ่ถอนตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ดังกล่าว

ทั้งนี้ การออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวเสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2559 และหุ้นกู้ดังกล่าวได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์แล้วเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2559

ในระหว่างปี 2561 CPFH ได้ทำการตัดรายการบัญชีหุ้นกู้ เป็นจำนวนเงินต้นรวม 144 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 4,580 ล้านบาท ณ วันที่การแลกเปลี่ยนเกิดขึ้น (Exchange Date) และรับรู้รายการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องจากการที่ผู้ถือหุ้นกู้

ได้ใช้สิทธิแลกเปลี่ยนหุ้นกู้เป็นหุ้น CPALL ซึ่งเป็นหลักทรัพย์ที่ใช้แลกเปลี่ยน ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ โดย CPFH ได้ส่งมอบหุ้น CPALL ให้กับผู้ถือหุ้นกู้ที่ใช้สิทธิตามอัตราส่วนการแลกเปลี่ยนภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้

ณ วันที่ 24 กันยายน 2561 CPFH ได้ทำการตัดรายการบัญชีหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินต้นรวม 66 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือประมาณ 2,121 ล้านบาท เนื่องจากผู้ถือหุ้นกู้ได้ใช้สิทธิไถ่ถอนตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มูลค่าตามบัญชีของหุ้นกู้ที่คงเหลืออยู่ภายหลังการตัดบัญชีดังกล่าวข้างต้น มีจำนวนเงิน 94 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 3,042 ล้านบาท (2560 : 304 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 9,895 ล้านบาท)

3. *หุ้นกู้ที่ออก โดย CTI*

ในเดือนพฤศจิกายน 2559 Chia Tai (China) Investment Co., Ltd. (“CTI”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 50.43 ได้ออกหุ้นกู้ มูลค่ารวม 1,000 ล้านเรนมินบิ ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2564 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.69 ต่อปี ซึ่งผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้จาก CTI เมื่อครบ 3 ปีนับแต่วันที่ออกหุ้นกู้

ทั้งนี้ หุ้นกู้ดังกล่าวได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เซี่ยงไฮ้เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2559 และได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “AA” โดย China Chengxin Securities Rating Co., Ltd. เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2561

มูลค่าตามบัญชีของหุ้นกู้ดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนเงิน 998 ล้านเรนมินบิ หรือเทียบเท่า 4,691 ล้านบาท (2560 : 994 ล้านเรนมินบิ หรือเทียบเท่า 4,976 ล้านบาท)

ค. หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2560 ซีพีเอฟได้ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นทุน ชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกกิจการ หรือเมื่อผู้ออกหุ้นกู้ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ (“หุ้นกู้”) เป็นจำนวนเงิน 15,000 ล้านบาท หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีประกัน ไม่แปลงสภาพ มีตัวแทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยบริษัทมีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ในปีที่ 1 ถึงปีที่ 5 เท่ากับร้อยละ 5 ต่อปี และภายหลังจากปีที่ 5 จะมีการปรับอัตราดอกเบี้ยทุกๆ 5 ปี โดยอ้างอิงจาก (1) อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี (2) Initial Credit Spread และ (3) อัตราร้อยละตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในหนังสือชี้ชวน และจะชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ทั้งนี้ บริษัทมีสิทธิเลื่อนการชำระดอกเบี้ยและดอกเบี้ยค้างชำระโดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้งตามดุลยพินิจของบริษัทแต่เพียงผู้เดียว หากบริษัทเลื่อนการชำระดอกเบี้ย บริษัทจะไม่สามารถกระทำการดังต่อไปนี้

(ก) ประกาศหรือจ่ายเงินปันผล
(ข) ชำระดอกเบี้ยหรือแจกจ่ายทรัพย์สินใดๆ แก่ผู้ถือหลักทรัพย์ของบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้หรือด้อยกว่าหุ้นกู้ และ
(ค) ไถ่ถอน ลด ยกเลิก ซื้อ หรือซื้อคืนซึ่งหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้หรือด้อยกว่าหุ้นกู้โดยมีค่าตอบแทน

ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้จ่ายดอกเบี้ยจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นกู้ไปแล้วเป็นจำนวนเงิน 750 ล้านบาท (2560 : 378 ล้านบาท) โดยดอกเบี้ยจ่ายสุทธิภาษีเงินได้เป็นจำนวนเงิน 605 ล้านบาท (2560 : 310 ล้านบาท) ได้นำไปปรับกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายสะสมนับจากวันที่จ่ายดอกเบี้ยครั้งล่าสุดเป็นจำนวนเงิน 249 ล้านบาท (2560 : 249 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) ที่คำนวณตามหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ทุกชุดที่ยังมิได้ไถ่ถอน เป็นดังนี้

	อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	
(หน่วย : เท่า)	งบรวม	งบเฉพาะกิจการ
หุ้นกู้ที่ออกก่อนหุ้นกู้ CPF ครั้งที่ 1/2556[1]	1.68	0.87
หุ้นกู้ CPF ครั้งที่ 2/2556 และหุ้นกู้ที่ออกหลังจากนั้น[2] [3]	1.32	N/A
หุ้นกู้ CPFTH ครั้งที่ 1/2559 และครั้งที่ 2/2559[4]	N/A	1.46
หุ้นกู้ CPFTH ครั้งที่ 1/2561[3]	N/A	1.46

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 หนี้สินรวมมีจำนวน 409,433 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ร้อยละ 12 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำนวน 41,583 ล้านบาท โดยหนี้สินรวมดังกล่าว ประกอบด้วยหนี้สินที่ไม่มีภาระดอกเบี้ยและมีภาระดอกเบี้ย จำนวน 79,140 ล้านบาท และ 330,293 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยนั้นประกอบด้วยหนี้สินระยะสั้นจำนวน 121,345 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาวจำนวน 208,948 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 218,658 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ร้อยละ 4 ส่วนใหญ่เป็นการลดลงจากผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน และการลดลงของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมอยู่ที่ 1.87 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ที่ 1.62 เท่า เนื่องจากบริษัทมีหนี้สินรวมเพิ่มขึ้น โดยเป็นหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำนวน 41,583 ล้านบาท ประกอบกับการลดลงของส่วนของผู้ถือหุ้นจากผลกระทบแปลงค่างบการเงิน ในขณะที่อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 อยู่ที่ 4.99 เท่า ลดลงจากปีก่อนที่อยู่ที่ 5.83 เท่า โดยเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของผลการดำเนินงานในปี 2561

(5) ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น โดยภาระผูกพันที่สำคัญได้แก่ ภาระผูกพันตามสัญญาที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน เลตเตอร์ออฟเครดิต และหนังสือค้ำประกัน ดังที่ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 และ ข้อ 41

(6) รายจ่ายลงทุนในปี 2562

รายจ่ายลงทุนสำหรับปี 2562 สำหรับกิจการประเทศไทยและกิจการต่างประเทศ มีจำนวนรวมประมาณ 37,377 ล้านบาท ทั้งนี้รายจ่ายลงทุนดังกล่าวอาจมีการปรับเปลี่ยนได้ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

(7) การจ่ายเงินปันผล

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของซีพีเอฟประจำปี 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้นในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท โดยมีการจ่ายครั้งแรกเป็นเงินปันผลระหว่างกาลอัตราหุ้นละ 0.35 บาท เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2561 คงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายครั้งที่สองในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท โดยการเป็นการจ่ายจากเงินปันผลที่ซีพีเอฟได้รับจากบริษัทย่อยซึ่งจัดสรรมาจากกำไรที่เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 ซึ่งผู้รับเงินปันผลต้องถูกหัก ณ ที่จ่าย

---

[1] *หนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินทั้งหมดหักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และบวกด้วยภาระค้ำประกันหนี้สินต่อบุคคล หรือนิติบุคคลอื่นๆ แต่ไม่รวมถึง (1) ภาระค้ำประกันหนี้สินที่ซีพีเอฟมีต่อบริษัทย่อย และภาระค้ำประกันหนี้สินที่บริษัทย่อยมีต่อซีพีเอฟ และ (2) หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*

[2] *ไม่รวมถึงหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน*

[3] *หนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย ซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว*

[4] *หนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว*

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทจะเสนอการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 ซึ่งจะจัดให้มีขึ้นในวันที่ 24 เมษายน 2562 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

(8) เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

- ไม่มี -

(9) ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

แม้ว่าบริษัทจะมีมาตรการจัดการความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างเป็นระบบตามแนวทางที่ระบุไว้ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ หัวข้อ 3. ปัจจัยความเสี่ยง ให้มาอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ แต่ก็ยังมีความเป็นไปได้ที่การดำเนินการตามมาตรการจัดการความเสี่ยงที่กำหนดไว้อาจไม่มีประสิทธิผลเพียงพอที่จะลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และส่งผลให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ เนื่องด้วยปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น การระบาดของโรคที่อุบัติใหม่ หรือปัญหาทางเศรษฐกิจในระดับมหภาคของประเทศต่างๆ

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 1 ข้อ 1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหาร[1] และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษาระดับสูงสุด	การถือหุ้นในบริษัท[2]		ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา			
				ทางตรง	ทางอ้อม[3]		ระยะเวลา	ตำแหน่ง	องค์กร	ประเภทธุรกิจ
นายธนินท์ เจียรวนนท์	79	28 ธ.ค. 25364[4]	วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	ไม่มี	ไม่มี	เป็นลูกพี่ลูกน้องกับ		***กลุ่มซีพีเอฟ***		
ประธานกรรมการ			Commercial School ประเทศฮ่องกง			นายพงษ์เทพ เจียรวนนท์	2536-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
			Shantou Secondary School ประเทศจีน				2548-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	C.P. Pokphand Co., Ltd.	กิจการลงทุนในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
			อบรม Director Accreditation Program (4 พ.ค. 2548)				2546-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	Chia Tai (China) Investment Co., Ltd.	กิจการลงทุนและการค้า
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย					***บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ***		
							2542-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)	ร้านสะดวกซื้อ
							2536-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	กิจการสื่อสารโทรคมนาคม
								นิติบุคคลอื่น ๆ		
							2532-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการอาวุโส	บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด	กิจการลงทุน นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ และให้บริการด้านเทคนิควิชาการ
							ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซี.พี. แลนด์ จำกัด (มหาชน)	กิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
นายประเสริฐ พุ่งกุมาร	82	28 ธ.ค. 2536[5]	ปริญญาตุลยุฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเกษตรศาสตร์	0.0017%	0.0141%	เป็นพี่เขยของ		***กลุ่มซีพีเอฟ***		
รองประธานกรรมการ			มหาวิทยาลัยเชียงใหม่			นายพงษ์เทพ เจียรวนนท์	2536-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
และกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ			ปริญญาตุลยุฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ				2552-ปัจจุบัน	กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
			มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง				ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	C.P. Vietnam Corporation	กิจการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และอาหารแปรรูป
			ปริญญาตุลยุฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาพัฒนาสังคม				ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	CPF Food Trading Co., Ltd.	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป
			มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์				ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd.	ธุรกิจไก่ครบวงจรและเลี้ยงสัตว์
			ปริญญาตุลยุฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเกษตร				ปัจจุบัน	กรรมการ	CPF (India) Private Ltd.	กิจการผลิตอาหารสัตว์ และเลี้ยงสัตว์
			มหาวิทยาลัยเจ้อเจียง มณฑลเจ้อเจียง ประเทศจีน					***นิติบุคคลอื่น ๆ***		
			ศาสตราจารย์กิตติมศักดิ์ สาขาเกษตร				ปัจจุบัน	กรรมการ และรองประธานอาวุโส	บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด	กิจการลงทุน นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ และให้บริการด้านเทคนิควิชาการ
			มหาวิทยาลัยเจ้อเจียง มณฑลเจ้อเจียง ประเทศจีน				ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ซีพีพีซี จำกัด (มหาชน)	กิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก
			อบรม Director Accreditation Program (4 พ.ค. 2548)				ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซี.พี. แลนด์ จำกัด (มหาชน)	กิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย				ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซี.พี. อินเตอร์เทรด จำกัด	การค้าระหว่างประเทศ
							ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีพี-เมจิ จำกัด	กิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่ทำจากนม
นายมิน เอียรวร	83	28 ธ.ค. 2536[4]	ศาสตราจารย์กิตติมศักดิ์ ด้านเศรษฐศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี		***กลุ่มซีพีเอฟ***		
รองประธานกรรมการ			มหาวิทยาลัยเจ้อเจียง มณฑลเจ้อเจียง ประเทศจีน				2536-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
			ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาสังคมวิทยาและมานุษยวิทยา				2538-ปัจจุบัน	กรรมการ	CPF Investment Ltd.	กิจการลงทุน
			มหาวิทยาลัยรามคำแหง					***นิติบุคคลอื่น ๆ***		
			อบรม Director Accreditation Program (4 พ.ค. 2548)				ปัจจุบัน	กรรมการ และรองประธานอาวุโส	บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด	กิจการลงทุน นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ และให้บริการด้านเทคนิควิชาการ
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย				ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซี.พี. แลนด์ จำกัด (มหาชน)	กิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
							ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซี.พี. อินเตอร์เทรด จำกัด	การค้าระหว่างประเทศ
นายชิงชัย โตหะวัฒนะกุล	79	28 ธ.ค. 2536[4]	ปริญญาโท - วิทยาศาสตร์	0.2810%	ไม่มี	ไม่มี		***กลุ่มซีพีเอฟ***		
รองประธานกรรมการ			Arizona State University ประเทศสหรัฐอเมริกา				2536-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
			อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 5/2001				2538-ปัจจุบัน	กรรมการ	CPF Investment Ltd.	กิจการลงทุน
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย				ปัจจุบัน	กรรมการ	Chia Tai (China) Investment Co., Ltd.	กิจการลงทุนและการค้า
								นิติบุคคลอื่น ๆ		
							ปัจจุบัน	กรรมการ และรองประธานอาวุโส	บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด	กิจการลงทุน นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ และให้บริการด้านเทคนิควิชาการ
							ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซี.พี. อินเตอร์เทรด จำกัด	การค้าระหว่างประเทศ
นายยอดเยิ่ง ศรีประทักษ์	72	14 ก.ค. 2541	บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การจัดการ)	0.0017%	ไม่มี	เป็นพี่ชายของ		***กลุ่มซีพีเอฟ***		
รองประธานกรรมการ			มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ			นางอรุณี วัชรานานันท์	2560-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร และกรรมการกำกับดูแลกิจการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
ประธานคณะกรรมการบริหาร			ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาเทคโนโลยีการอาหาร				2556-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน			มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง				2555-ปัจจุบัน	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
และกรรมการกำกับดูแลกิจการ			ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การอาหาร				2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
			มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์				2555-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา	C.P. Pokphand Co., Ltd.	กิจการลงทุนในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
			วิทยาศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์				ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทย่อยต่างๆ ของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	
			มหาวิทยาลัยแม่โจ้				2546-2560	กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานคณะผู้บริหาร	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
			เศรษฐศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์					***บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ***		
			มหาวิทยาลัยเชียงใหม่				2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจศูนย์จำหน่ายสินค้าแบบชำระเงินสดและบริการตนเอง
			วิทยาศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ - วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอาหาร				2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)	ร้านสะดวกซื้อ
			มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน					***นิติบุคคลอื่น ๆ***		
			อบรม Risk Management Program for Corporate Leaders (7-8 พ.ย. 2560)				ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีพี-เมจิ จำกัด	กิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่ทำจากนม
			อบรม Corporate Governance for Executives(7-8 ธ.ค. 2560)				ปัจจุบัน	นายกกิตติมศักดิ์	สมาคมผู้ผลิตไก่เพื่อส่งออกไทย	สมาคม
			อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 5/2001							
			อบรม Director Accreditation Program (4 พ.ค. 2548)							
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย							

[1] ผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยาม ในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

[2] ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

[3] หมายถึงการถือหุ้นของบุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

[4] วันประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นซึ่งมีมติอนุมัติยืนยันการแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

[5] กรรมการที่เป็นอิสระ

เอกสารแนบ 1 ข้อ 1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหาร[1] และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษาระดับสูงสุด	การถือหุ้นในบริษัท[2]		ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา			
				ทางตรง	ทางอ้อม[3]		ระยะเวลา	ตำแหน่ง	องค์กร	ประเภทธุรกิจ
ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์	72	20 เม.ย. 2553	ปริญญาเอก-เศรษฐศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี		***กลุ่มซีพีเอฟ***		
กรรมการ[5]			Massachusetts Institute of Technologyประเทศสหรัฐอเมริกา				2559-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
ประธานกรรมการตรวจสอบ			ปริญญาตรี-เศรษฐศาสตร์				2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน			Williams College ประเทศสหรัฐอเมริกา				2553-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ			อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 77/2006					***บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ***		
			อบรม Director Accreditation Program ปี 2004				2556-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจศูนย์จำหน่ายสินค้าแบบชำระเงินสดและบริการตนเอง
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย					***นิติบุคคลอื่น ๆ***		
							2558-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
							2558-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษารองนายกรัฐมนตรีฝ่ายเศรษฐกิจ	สำนักนายกรัฐมนตรี	
							2558-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	
							2548-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติคุณศาสตราจารย์	มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง	มูลนิธิ
							2555-2556	ประธานกรรมการอำนวยการ	สถาบันธุรกิจเพื่อสังคม ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์ ธังกลิษฐ์	70	1 ส.ค. 2556	ปริญญาเอก สาขาส่งเสริมและการศึกษาทางการเกษตร	0.0006%	ไม่มี	ไม่มี		***กลุ่มซีพีเอฟ***		
กรรมการ[5]			ปริญญาโท สาขาส่งเสริมและการศึกษาทางการเกษตร				2559-ปัจจุบัน	กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
กรรมการตรวจสอบ			Oklahoma State Universityประเทศสหรัฐอเมริกา				2557-ปัจจุบัน	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ			ปริญญาตรี-วิทยาศาสตร์ สาขาเกษตรศาสตร์				2556-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
และกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน			มหาวิทยาลัยเชียงใหม่					***นิติบุคคลอื่น ๆ***		
			อบรมการส่งเสริมและการพัฒนาชนบท (Rural Extension)				2557-ปัจจุบัน	อธิการวิทยาลัยนวัตกรรมเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพและอาหาร	มหาวิทยาลัยรังสิต	สถาบันการศึกษา
			International Agriculture Centre Wageningenประเทศเนเธอร์แลนด์				2557-ปัจจุบัน	นายกสมาคม	สมาคมกาแฟอราบิก้าไทย ภาคเหนือ	สมาคม
			อบรมการบริหารและการจัดการโครงการนานาชาติ มูลนิธิพัฒนาและการจัดการ				2535-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและส่งเสริมกาแฟ	โครงการหลวง	โครงการหลวง
			เมือง Ede ประเทศเนเธอร์แลนด์				2549-2560	นายกสมาคม	สมาคมส่งเสริมการเกษตรแห่งประเทศไทย	สมาคม
			อบรม Director Certification Program ปี 2559							
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย							
			สัมมนา "Enhancing Audit Committee Excellences through Internal Audit (21 พ.ย. 2560)							
			KPMG							
			ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 27 (ปี 2561)							
			สถาบันวิทยาการตลาดทุน							
นายยังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	63	1 ก.พ. 2559	ปริญญาโท - บริหารธุรกิจ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี		***กลุ่มซีพีเอฟ***		
กรรมการ[5]			มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์				2559-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
กรรมการตรวจสอบ			ปริญญาตรี - บัญชี					***บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ***		
และกรรมการกำกับดูแลกิจการ			มหาวิทยาลัยรามคำแหง				2560-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และ	บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
			ปริญญาตรี - นิติศาสตร์					กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		
			มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช				2560-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท ดับบลิวพีเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจจัดหา จำหน่ายและขนส่งก๊าซปิโตรเลียมเหลว
			นักบริหารระดับสูง หลักสูตรที่ 1 รุ่นที่ 42				2558-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)	กิจการผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ สินค้าอุปโภคบริโภค สินค้าเวชภัณฑ์ และค้าปลีก
			สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร พ.ศ. 2549				2556-พ.ค. 2561	ประธานกรรมการ	ธนาคารพาณิชย์	ธนาคารพาณิชย์
			ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.10) วิทยาลัยการยุติธรรม					***นิติบุคคลอื่น ๆ***		
			การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร. รุ่นที่ 13)				2555-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบเนติบัณฑิตยสภา	เนติบัณฑิตยสภา	
			สถาบันพระปกเกล้า				2557-ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	สถาบันการศึกษา
			หลักสูตรสร้างความเข้มแข็งผู้ตรวจราชการกระทรวง				2558-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี	สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี	
			นักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง รุ่นที่ 2 (บยส.2)				2557-2558	กรรมการ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจพลังงาน
			ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 10				2557-2558	กรรมการ	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจสายการบิน
			สถาบันวิทยาการตลาดทุน				2556-2558	ปลัดกระทรวงการคลัง	กระทรวงการคลัง	กระทรวง
			อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 81/2006				2556-2558	ประธานกรรมการ	คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย	
			อบรม Audit Committee Program รุ่นที่ 26/2009				2556-2558	ประธานกรรมการ	คณะกรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ	
			อบรม Successful Formulation & Execution the Strategy(SFE) รุ่นที่ 2/2008				2556-2558	ประธานกรรมการ	คณะกรรมการกองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา	
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย				2554-2556	รองปลัดกระทรวงการคลัง หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านรายได้	กระทรวงการคลัง	กระทรวง
			อยู่ระหว่างการอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง							
			รุ่นที่ 7 (ต.ค. 2561-มิ.ย. 2562)							
			สถาบันพระปกเกล้า							

[1] ผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยาม ในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

[2] ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

[3] หมายถึงการถือหุ้นของบุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

[4] วันประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นซึ่งมีมติอนุมัติการแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

[5] กรรมการที่เป็นอิสระ

เอกสารแนบ 1 ข้อ 1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหาร[1] และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษาระดับสูงสุด	การถือหุ้นในบริษัท[2]		ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา			
				ทางตรง	ทางอ้อม[3]		ระยะเวลา	ตำแหน่ง	องค์กร	ประเภทธุรกิจ
พล.ต.อ.พิชรวาท วงษ์สุวรรณ	69	11 ส.ค. 2559	ปริญญาโท- ศิลปศาสตร์ (พัฒนาสังคม)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี		***กลุ่มซีพีเอฟ***		
กรรมการ[5]			มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์				2559-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
และประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ			นักเรียนนายร้อยตำรวจ รุ่นที่ 25					***บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ***		
			โรงเรียนนายร้อยตำรวจ				2560-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ดันทรี่ กรุ๊ป ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
			นักเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 9				2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พลังงานบริสุทธิ์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจพลังงานทางเลือก
			โรงเรียนเตรียมทหาร				2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)	ร้านสะดวกซื้อ
			หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.) รุ่นที่ 2					***บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ***		
			วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร				2557-ปัจจุบัน	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ	สภานิติบัญญัติแห่งชาติ	
							ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูคสาหกรรมนมไทย จำกัด	กิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากน้ำนมวัว
							ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไอ เอ็ม ซี ซี คอร์ป จำกัด (มหาชน)	กิจการนำเข้าและจำหน่ายรถไฟฟ้าเชนกประสงค์ และรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า (เอทีวี)
นางวัชรี วิมุกตายน	65	18 ก.พ. 2562	ปริญญาโท- บริหารธุรกิจ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี		***กลุ่มซีพีเอฟ***		
กรรมการ[5]			สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์				2562-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
และกรรมการตรวจสอบ			ปริญญาตรี- บัญชี				2556.-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	C.P. Pokphand Co., Ltd.	กิจการลงทุนในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
			มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์					***บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ***		
			ปริญญาตรี- นิติศาสตร์				2555-2556	ปลัดกระทรวง	สำนักงานปลัด กระทรวงพาณิชย์	
			มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช				2553-2555	อธิบดี	กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์	
นายพงษ์เทพ เจียรวนนท์	68	28 ธ.ค. 2536[4]	Master Degree in Avian Sciences	0.0128%	0.0103%	เป็นลูกพี่ลูกน้องของ		***กลุ่มซีพีเอฟ***		
กรรมการ			University of California at Davis ประเทศสหรัฐอเมริกา			นายธนินท์ เจียรวนนท์	2536-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
			อบรม Director Accreditation Program วันที่ 4 พ.ค. 2548			เป็นน้องภรรยาของ		***บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ***		
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย			นายประเสริฐ พุ่งกุมาร	ปัจจุบัน	กรรมการ และรองประธานอาวุโส	บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด	กิจการลงทุน นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ และให้บริการด้านเทคนิควิชาการ
							2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีพี-เมจิ จำกัด	กิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่ทำจากนม
							2543-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และประธานคณะผู้บริหาร	บริษัท เพอร์เฟค คอมพานเนียน กรุ๊ป จำกัด	กิจการผลิตและจำหน่ายอาหารสำเร็จรูปสำหรับสัตว์เลี้ยง
นายพงษ์ วิเศษไพฑูรย์	74	28 ธ.ค. 2536[4]	ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ - การประมง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี		***กลุ่มซีพีเอฟ***		
กรรมการ			มหาวิทยาลัยแม่โจ้				2536-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
			อบรม Director Accreditation Program วันที่ 4 พ.ค. 2548				ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทย่อยต่างๆ ของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย					***บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ***		
							2550-ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยแม่โจ้	สถาบันการศึกษา
นางอรุณี วัชรานานันท์	70	29 มี.ค. 2543	ปริญญาตรี - เศรษฐศาสตร์	0.0950%	ไม่มี	เป็นน้องสาวของ		***กลุ่มซีพีเอฟ***		
กรรมการ			มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์			นายอดิเรก ศรีประทักษ์	2543-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
			อบรม Risk Management Program for Corporate Leaders (7-8 พ.ย. 2560)				2555-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
			อบรม Corporate Governance for Executives(7-8 ธ.ค. 2560)				2555-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	C.P. Pokphand Co., Ltd.	กิจการลงทุนในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
			อบรม Director Accreditation Program วันที่ 4 พ.ค. 2548				ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทย่อยต่างๆ ของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย					***บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ***		
							2546-ปัจจุบัน	รองประธานสำนักการเงิน	บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด	กิจการลงทุน นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ และให้บริการด้านเทคนิควิชาการ
นายสุรชัสน์ เจียมใจสว่างฤกษ์	66	11 พ.ค. 2560	ปริญญาตรี - เศรษฐศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี		***กลุ่มซีพีเอฟ***		
กรรมการ			มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย				2560-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการการบริหาร กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
กรรมการบริหาร			ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ					พัฒนาอย่างยั่งยืน ประธานคณะผู้บริหาร ธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรม		
กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน			มหาวิทยาลัยแม่โจ้					และกรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม)		
ประธานคณะผู้บริหาร ธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรม			ประกาศนียบัตรกิตติมศักดิ์ Diplome d'Honneur				ปัจจุบัน	กรรมการ	C.P. Pokphand Co., Ltd.	กิจการลงทุนในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม)			มหาวิทยาลัย Francois Rabelais ประเทศฝรั่งเศส				ปัจจุบัน	กรรมการ	C.P. Vietnam Corporation	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
			อบรม Risk Management Program for Corporate Leaders (7-8 พ.ย. 2560)				ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทย่อยต่างๆ ของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	
			อบรม Corporate Governance for Executives (7-8 ธ.ค. 2560)					***บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ***		
			อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 245/2017				ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีพี-เมจิ จำกัด	กิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่ทำจากนม
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย							
นายสุธรวัฒน์ ด่านเสริมสุข	68	11 พ.ค. 2560	ปริญญาตรี - เศรษฐศาสตร์	0.0073%	ไม่มี	ไม่มี		***กลุ่มซีพีเอฟ***		
กรรมการ			มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์				2561-ปัจจุบัน	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
กรรมการบริหาร			อบรม Corporate Governance for Executives(7-8 ธ.ค. 2560)				2560-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน			อบรม Directors Accreditation Program วันที่ 4 พ.ค. 2548					ประธานคณะผู้บริหาร ธุรกิจอาหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม)		
ประธานคณะผู้บริหาร ธุรกิจอาหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่(ร่วม)			อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 225/2016				2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
และประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจอาหารสำเร็จรูป			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย				ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทย่อยต่างๆ ของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	
								บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ		
							ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีพี-เมจิ จำกัด	กิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่ทำจากนม
น.สพ.สุจินต์ ธรรมศาสตร์	65	-	ปริญญาตรี - สัตวแพทยศาสตร์	0.0016%	ไม่มี	ไม่มี		***กลุ่มซีพีเอฟ***		
กรรมการบริหาร			มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์				2562-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
และประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจสัตว์น้ำ			อบรม Risk Management Program for Corporate Leaders (7-8 พ.ย. 2560)				2559-ปัจจุบัน	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจสัตว์น้ำ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
			อบรม Corporate Governance for Executives(7-8 ธ.ค. 2560)				2545-2559	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ด้านวิจัยและพัฒนาสัตว์น้ำ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
			อบรม Directors Accreditation Program (4 พ.ค. 2548)							
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย							

[1] ผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยาม ในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

[2] ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

[3] หมายถึงการถือหุ้นของบุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

[4] วันประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นซึ่งมีมติอนุมัติการแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

[5] กรรมการที่เป็นอิสระ

เอกสารแนบ 1 ข้อ 1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหาร[1] และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษาระดับสูงสุด	การถือหุ้นในบริษัท[2]		ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา			
				ทางตรง	ทางอ้อม[3]		ระยะเวลา	ตำแหน่ง	องค์กร	ประเภทธุรกิจ
นายเมวัติ หทัยสัตยพงศ์ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจอาหารสัตว์บก	61	-	ปริญญาตรี - สัตวศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก	0.0000%	ไม่มี	ไม่มี		***กลุ่มซีพีเอฟ***		
							2561-ปัจจุบัน	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจอาหารสัตว์บก	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
							2558-2561	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ธุรกิจผลิตและขายอาหารสัตว์บก (ภาคอีสาน-กลาง-ตะวันออก และอาหารโค)	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
							2556-2558	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานอาหารสัตว์บก	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
นายสมควร ชูวรรณะปกรณ์ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจสุกร	71	-	ปริญญาโท - การผลิตสัตว์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ อบรม Risk Management Program for Corporate Leaders (7-8 พ.ย. 2560) อบรม Corporate Governance for Executives(7-8 ธ.ค. 2560) อบรม Directors Accreditation Program (4 พ.ค. 2548) อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 217/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.0023%	ไม่มี	ไม่มี		***กลุ่มซีพีเอฟ***		
							2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
							2558-ปัจจุบัน	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจสุกร	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
นายประสิทธิ์ บุญดวงประเสริฐ กรรมการบริหาร ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจไก่เนื้อ และ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจการค้าระหว่างประเทศและ พัฒนาธุรกิจ	49	-	Master of Business Administration Cleveland State Universityประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี-บัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล อบรม Risk Management Program for Corporate Leaders (7-8 พ.ย. 2560) อบรม Corporate Governance for Executives(7-8 ธ.ค. 2560) อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 204/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี		***กลุ่มซีพีเอฟ***		
							2562-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
							2561-ปัจจุบัน	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจไก่เนื้อ	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
							2560-ปัจจุบัน	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ และพัฒนาธุรกิจ	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
							2559-2561	รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายธุรกิจครบวงจรส่งออกมีนบุรี และครบวงจรไก่ (ตะวันออก และ กทม.)	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
							ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทย่อยต่างๆ ของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	
								มิติบุคคลอื่นๆ		
							ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีพี-เอจี จำกัด	กิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่ทำจากนม
นายสถิต สังขนฤมดี ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจร้านอาหาร	63	-	ปริญญาตรี - เศรษฐศาสตร์การเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ อบรม Risk Management Program for Corporate Leaders (7-8 พ.ย. 2560) อบรม Corporate Governance for Executives(7-8 ธ.ค. 2560) อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 218/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.0022%	ไม่มี	ไม่มี		***กลุ่มซีพีเอฟ***		
							2558-ปัจจุบัน	ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจร้านอาหาร	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
							ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทย่อยต่างๆ ของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	
นายไพศาล จิระกิจเจริญ กรรมการบริหาร และประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน	59	-	ปริญญาโท - บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ อบรม Risk Management Program for Corporate Leaders (7-8 พ.ย. 2560) อบรม Corporate Governance for Executives(7-8 ธ.ค. 2560) อบรม Directors Accreditation Program (4 พ.ค. 2548) อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 98/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อบรมหลักสูตรก้าวทันมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่สำหรับนักวิเคราะห์ในอนาคต (22 มิ.ย. 2561) สภาวิชาชีพบัญชี ร่วมกับสมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน	0.0012%	ไม่มี	ไม่มี		***กลุ่มซีพีเอฟ***		
							2560-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
							2546-ปัจจุบัน	ประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
							2555-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
							ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทย่อยต่างๆ ของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	
นางกอบบุญ ศรีชัย เลขานุการบริษัท[4] และของกรรมการผู้จัดการอาวุโส ด้านนักลงทุนสัมพันธ์และตลาดทุน	52	-	Master of Business Administration - International Business Azusa Pacific University, USA ปริญญาตรี - นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ อบรม Risk Management Program for Corporate Leaders (7-8 พ.ย. 2560) อบรม Director Certification Program ปี 2551 อบรม Director Accreditation Program ปี 2548 อบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท ปี 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อบรม The Rule of Law and Developmentปี 2560 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย อบรม Executive Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี		***กลุ่มซีพีเอฟ***		
							2562-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
							ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ด้านนักลงทุนสัมพันธ์และตลาดทุน	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
								มิติบุคคลอื่นๆ		
							2559-ปัจจุบัน	คณะอนุกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์การออกและเสนอขายหลักทรัพย์ ประเภทตราสารทุน	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์	
							2558-ปัจจุบัน	คณะอนุกรรมการ กลุ่มบริหารการจัดการโดยรวมและกลยุทธ์องค์กร	สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย	
							ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	คณะกรรมการวิชาชีพ ด้านการบัญชีบริหาร	
							2555-2557	ประธานชมรม	ชมรมนักลงทุนสัมพันธ์แห่งประเทศไทย	

[1] ผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยาม ในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

[2] ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

[3] หมายถึงการถือหุ้นของบุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

[4] ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2562

เอกสารแนบ 1 ข้อ 1.2 ข้อมูลการถือครองหุ้น CPF ของกรรมการและผู้บริหาร[1]

ชื่อ-นามสกุล	ยอดยกมา ณ วันที่		เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	ระหว่างงวด
1. นายธนินท์ เจียรวนนท์	0	0	0
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
2. นายประเสริฐ พุ่งกุมาร	144,039	144,039	0
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,215,950	1,215,950	0
3. นายมิน เถียรวร	0	0	0
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
4. นายชิงชัย โลหะวัฒนะกุล	24,195,131	24,195,131	0
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
5. นายอดิเรก ศรีประทักษ์	3,844,778	144,778	(3,700,000)
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
6. ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์	0	0	0
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
7. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์ อังกสิทธิ์	50,000	50,000	0
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
8. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	0	0	0
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
9. พล.ต.อ.พัชรวาท วงษ์สุวรรณ	0	0	0
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
10. นางวัชรี วิมุกตายน[2]	N/A	0	N/A
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	0	N/A
11. นายพงษ์เทพ เจียรวนนท์	1,100,000	1,100,000	0
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	890,000	890,000	0
12. นายพงษ์ วิเศษไพฑูรย์	0	0	0
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
13. นางอรุณี วัชรานานันท์	8,180,000	8,180,000	0
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
14. นายสุขสันต์ เจียมใจสว่างฤกษ์	0	0	0
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
15. นายสุขวัฒน์ ด่านเสริมสุข	630,433	630,433	0
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
16. น.สพ.สุจินต์ ธรรมศาสตร์	138,348	138,348	0
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
17. นายเรวัติ หทัยสัตยพงศ์[3]	N/A	1,000	N/A
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A	0	N/A
18. นายสมควร ชูวรรธนะปกรณ์	200,000	200,000	0
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
19. นายประสิทธิ์ บุญดวงประเสริฐ	0	0	0
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
20. นายสถิต สังขนฤบดี	189,533	189,533	0
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0
21. นายไพศาล จิระกิจเจริญ	99,417	99,417	0
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0	0	0

[1] ผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ.17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยาม ในประกาศการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

[2] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562

[3] ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารตามนิยามในประกาศในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ.17/2551 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

เอกสารแนบ 2

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบโดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน โดยมี ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ศาสตราจารย์กิตติคุณ สุภาพรรณ รัตนาภรณ์ ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์ อังกสิทธิ์ และนายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ เป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ศาสตราจารย์กิตติคุณ สุภาพรรณ รัตนาภรณ์ ได้ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 ธันวาคม 2561

ในระหว่างปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกัน รวมทั้งสิ้น 9 ครั้ง โดย ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์ และศาสตราจารย์กิตติคุณ สุภาพรรณ รัตนาภรณ์ ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2561 เข้าร่วมประชุมครบทั้ง 9 ครั้ง ส่วน ศ.ดร. พงษ์ศักดิ์ อังกสิทธิ์ และนายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ เข้าร่วมประชุม 8 ครั้ง จากจำนวน 9 ครั้ง

กิจกรรมสำคัญที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการไปในระหว่างปี 2561 ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงิน และรายงานทางการเงิน ประจำปี 2560 และประจำไตรมาสที่ 1 2 และ 3 ของปี 2561 ซึ่งครอบคลุมถึงการสอบทานการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชี การเลือกใช้นโยบายการบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเหมาะสม เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและนำส่งตลาดหลักทรัพย์ต่อไป

2. สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง ซึ่งดำเนินการโดยผู้บริหารของบริษัท ตามที่ได้รับรายงานจากหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล และสามารถให้ผลตอบแทนต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลายอย่างยั่งยืน

3. สอบทานความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน สอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ผลการตรวจสอบประจำปี รวมทั้งได้สอบทานกฎบัตรของสำนักตรวจสอบภายใน และได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน

4. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทว่าสอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

5. สอบทานการเข้าทำรายการและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการที่มีกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในรอบปี 2560 ว่าเหมาะสม และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศไว้

6. สอบทานนโยบาย และแนวปฏิบัติของบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่าสอดคล้องกับหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้

7. สอบทานการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามแบบประเมินคณะกรรมการโดยรวม เพื่อให้แน่ใจว่าได้มีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดเป็นแนวทางไว้

8. สอบทานแผนงานตรวจสอบ ผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี รวมทั้งได้สอบทานความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งค่าสอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

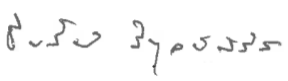
9. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วม เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถรายงานสิ่งที่พบในการตรวจสอบ ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะได้อย่างอิสระ และสามารถแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการตรวจสอบได้อย่างเต็มที่

10. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ด้วยตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ข้อสรุปว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

11. ประชุมร่วมกับผู้บริหาร และทีมงานของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อรับทราบแนวทางการบริหารจัดการ และการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ ได้แก่ การติดตามความคืบหน้าโครงการลงทุนที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท การรับแจ้งเบาะแส และเรื่องร้องเรียน (Whistle blow) และการพิจารณาและให้ความเห็นชอบผลการคัดเลือกผู้ตรวจสอบภายใน ของกิจการในประเทศสหรัฐอเมริกา (Bellisio Group)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างอิสระ เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทได้จัดให้มีมาตรการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล และได้ดำเนินงานอย่างรอบคอบมิให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีความเห็นว่าการปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถของผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทั้งหมดของบริษัทภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะสามารถทำให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างน่าพอใจและยั่งยืน อันจะทำให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลายได้รับผลตอบแทนที่ดีอย่างยั่งยืนด้วย

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ



(ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์)
ประธานกรรมการตรวจสอบ
วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

เอกสารแนบ 3

รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการโดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ พลตำรวจเอก พัชรวาท วงษ์สุวรรณ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ นายประเสริฐ พุ่งกุมาร และ ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์ อังกสิทธิ์ โดยในปี 2561 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง และมีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้งคณะ

กิจกรรมสำคัญที่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการได้ดำเนินการไปในระหว่างปี 2561 สรุปได้ดังนี้

1. การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2560 ซึ่งผลการประเมินสรุปได้ว่า โครงสร้างของคณะกรรมการและคุณสมบัติของกรรมการมีความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท ช่วยให้การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ขณะเดียวกันจำนวนครั้งของการประชุมและวาระการประชุมมีการกำหนดไว้อย่างเหมาะสม ทำให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอเพื่อการเข้าร่วมประชุม และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยกรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ บนพื้นฐานของการยอมรับในความเห็นที่แตกต่างกัน โดยไม่เกิดความขัดแย้งไม่ว่าในระหว่างกรรมการด้วยกันหรือกับฝ่ายจัดการ นอกจากนี้ กรรมการยังได้มีการพัฒนาตนเองเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
2. การพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระเพื่อการเสนอต่อคณะกรรมการและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ซึ่งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการได้ร่วมกันพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ โดยคำนึงถึงความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่คณะกรรมการจำเป็นต้องมี (Board Skills Matrix) และความหลากหลายในคณะกรรมการ ประกอบกับคุณสมบัติของบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่ออาทิ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท คุณสมบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เป็นต้น
3. การพิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2561 เพื่อการเสนอต่อคณะกรรมการและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561
4. การทบทวนแบบประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะและรายบุคคล รวมถึงแบบประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ
5. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ ประจำปี 2561

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างรอบคอบ และระมัดระวัง โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ โดยกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการทุกท่านได้ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุม และแสดงความคิดเห็น รวมถึงข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพื่อการสรรหาบุคคลที่จะเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการ และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ

ในนามของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

(พลตำรวจเอก พัชรวาท วงษ์สุวรรณ)
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ
วันที่ 12 ธันวาคม 2561

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

เอกสารแนบ 4

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการโดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ และนายอดิเรก ศรีประทักษ์

ในปี 2561 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มีการประชุมร่วมกัน รวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยสมาชิกของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการทุกคนเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 2 ครั้ง

กิจกรรมสำคัญที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ดำเนินการไปในปี 2561 ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. ประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2560
2. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2560
3. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2560 เพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี 2560
4. ทบทวนและปรับปรุงนโยบายกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักเกณฑ์ของหน่วยงานประเมินระดับสากล
5. ทบทวนและปรับปรุงระเบียบว่าด้วยการซื้อขายหลักทรัพย์ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์ในการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ตามประกาศที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
6. ทบทวนและปรับปรุงแบบประเมินการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และแบบประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2561 บริษัทได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2561 โดยสมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association) ในระดับ “ดีเลิศ” เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน อันแสดงให้เห็นถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์และความยั่งยืนของทุกภาคส่วน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีความเชื่อมั่นว่า การกำกับดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยการผลักดันและสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติตามนโยบายฯอย่างเคร่งครัด จะเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร พร้อมๆ ไปกับการสร้างความเติบโตทางเศรษฐกิจ และการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อประโยชน์แก่บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นๆ ต่อไป

ในนามของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

(ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์)
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

เอกสารแนบ 5

รายงานคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

รายงานคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ได้แก่ ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์ ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์ อังกสิทธิ์ นายอดิเรก ศรีประทักษ์ นายสุขสันต์ เจียมใจสว่างฤกษ์ และนายสุขวัฒน์ ด่านเสริมสุข เป็นคณะกรรมการ

ในปี 2561 คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้มีการประชุมร่วมกัน รวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดย ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์ ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์ อังกสิทธิ์ นายอดิเรก ศรีประทักษ์ และนายสุขสันต์ เจียมใจสว่างฤกษ์ เข้าร่วมประชุมครบทั้ง 2 ครั้ง และนายสุขวัฒน์ ด่านเสริมสุข ซึ่งดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง จากจำนวน 2 ครั้ง

กิจกรรมสำคัญที่คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ดำเนินการไปในระหว่างปี 2561 ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. สนับสนุนการขับเคลื่อน “เป้าหมายความยั่งยืน 2563” ตามทิศทางกลยุทธ์ความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความยั่งยืนภายใต้ 3 เสาหลัก อาหารมั่นคง สังคมพึ่งตน ดินน้ำป่าคงอยู่
2. ส่งเสริมการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ หรือ Sustainable Development Goals (SDGs)
3. ให้คำแนะนำการเข้าร่วมการประเมินดัชนีความยั่งยืนระดับประเทศและระดับสากล ประจำปี 2561
4. ให้ความเห็นชอบต่อรายงานความยั่งยืนประจำปี 2560
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2560

จากความมุ่งมั่นดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ส่งผลให้บริษัทได้รับคัดเลือกให้เข้าเป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืนดาวน์โจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) ประเภทตลาดเกิดใหม่ หรือ Emerging Market ประจำปี 2561 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 และได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิก FTSE4Good Emerging Index ประเภทตลาดเกิดใหม่ต่อเนื่องเป็นปีที 2 ตลอดจนได้รับคัดเลือกจาก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้อยู่ในรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” Thailand Sustainability Investment (THSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 และยังได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนดีเด่น ประจำปี 2561 นอกจากนี้ ยังได้รับรางวัลรายงานความยั่งยืนดีเยี่ยม ประจำปี 2561 จาก CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย โดยการสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒน์ด้วย

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนยังคงยึดมั่นในการบริหารจัดการที่สนับสนุนการเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและสร้างคุณค่าร่วมให้กับสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ทุกภาคส่วนก้าวไปสู่สิ่งที่ดีกว่าด้วยกันอย่างยั่งยืน

ในนามของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

(ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์)
ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
วันที่ 11 มีนาคม 2562

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

เอกสารแนบ 6

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี รวมถึงหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้งบการเงินมีความน่าเชื่อถือ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล เพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างมีเหตุผลว่า ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ เป็นผู้สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน และรายงานผลการสอบทานดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม มีประสิทธิผลอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินเฉพาะของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(นายธนินท์ เจียรวนนท์)
ประธานกรรมการ

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

เอกสารแนบ 7

งบการเงินประจำปี 2561

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

KPMG Phoomchai Audit Ltd.
50th Floor, Empire Tower
1 South Sathorn Road, Yannawa
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Tel +66 2677 2000
Fax +66 2677 2222
Website kpmg.com/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทร +66 2677 2000
แฟกซ์ +66 2677 2222
เว็บไซต์ kpmg.com/th

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") และของเฉพาะบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

KPMG Phoomchai Audit Ltd., a Thai limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การทดสอบการด้อยค่าของมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าความนิยม	
อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ญ), 3 (ฎ), 3 (ฐ), 3 (฿), 11, 17, 18 และ 19	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	**ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร**
กลุ่มบริษัทและบริษัทมีการลงทุนและดำเนินธุรกิจในหลายประเทศ และมีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกต่างๆ เช่น ความผันผวนทางเศรษฐกิจ การเมือง ข้อกฎหมายและระเบียบการค้าต่างๆ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม ภูมิอากาศและโรคภัย ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงที่ผลการดำเนินงานของบางธุรกิจและการลงทุนในบางประเทศอาจไม่เป็นไปตามการคาดการณ์และประมาณการแรกเริ่มอย่างมีนัยสำคัญ และอาจส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งอาจทำให้เกิดผลขาดทุนจากการด้อยค่า ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหารเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจอย่างมีนัยสำคัญ	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าประกอบด้วย • การประเมินการพิจารณาของผู้บริหารเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของข้อบ่งชี้และการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุน สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าความนิยม รวมทั้งประเมินข้อสมมติที่สำคัญซึ่งสนับสนุนการคาดการณ์ของผู้บริหาร • การสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับแบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด รวมถึงการทำความเข้าใจธุรกิจ กลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทและบริษัท สุ่มทดสอบข้อมูลและข้อสมมติหลักที่ใช้ในแบบจำลองคิดลดกระแสเงินสดตลอดจนทดสอบการคำนวณ • การประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำประมาณกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของผู้บริหาร โดยเปรียบเทียบข้อสมมติหลักกับแหล่งข้อมูลทั้งภายในและภายนอก พิจารณาความแม่นยำของประมาณการกระแสเงินสดโดยเปรียบเทียบประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง และทดสอบความถูกต้องของการคำนวณการด้อยค่า • การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	
อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ป) และ 21	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	**ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร**
กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่คำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ โดยการพิจารณาประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตว่าจะมีเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีก่อนวันที่ขาดทุนทางภาษีที่จะหมดอายุหรือไม่ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากการพิจารณาประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตของผู้บริหารเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจในการกำหนดข้อสมมติที่มีนัยสำคัญ	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าประกอบด้วย • การประเมินข้อสมมติที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตของกลุ่มบริษัทและบริษัท เปรียบเทียบข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการจัดทำประมาณการกำไรทางภาษีกับแหล่งข้อมูลทั้งภายในและภายนอก และพิจารณาความสมเหตุสมผลของประมาณการกำไรทางภาษีโดยการเปรียบเทียบประมาณการกำไรทางภาษีในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง และแผนการดำเนินงาน • การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

การวัดมูลค่าสินทรัพย์ชีวภาพ	
อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ซ) และ 9	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	**ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร**
กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ชีวภาพบางประเภทด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผู้บริหารประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด และมีการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ เช่น ราคาที่อ้างอิงราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากการประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพของผู้บริหารเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญ	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าประกอบด้วย • การประเมินวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการพิจารณาวัดมูลค่าสินทรัพย์ชีวภาพ ข้อมูลที่ใช้ในการจัดประเภท การแบ่งอายุ น้ำหนักและปริมาณของสินทรัพย์ชีวภาพ และเปรียบเทียบราคาอ้างอิงที่กลุ่มบริษัทนำมาใช้ในการวัดมูลค่ากับแหล่งข้อมูลทั้งภายในและภายนอกและราคาตลาดที่มีอยู่ ณ วันที่ในรายงาน • การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 4068

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
18 กุมภาพันธ์ 2562

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
สินทรัพย์	*หมายเหตุ*	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*6*	31,478,037	22,971,716	4,405,856	3,608,756
เงินลงทุนชั่วคราว		1,555,490	3,866,394	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	*7*	40,749,353	36,133,672	3,050,636	3,658,844
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	*5*	-	-	60,622,000	36,556,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า	*5*	16,624	558,541	-	-
สินค้าคงเหลือ	*8*	59,631,804	55,117,570	3,660,905	3,630,932
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	*9*	34,677,589	29,973,327	847,253	1,159,072
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		8,120,183	6,657,021	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		2,155,930	2,110,715	181,016	152,511
เงินปันผลค้างรับ	*5*	201,159	170,632	3,228,208	3,600,000
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด ในการเบิกใช้	*20*	1,134,452	818,209	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		5,822,133	6,069,307	32,115	319,223
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**185,542,754**	**164,447,104**	**76,027,989**	**52,685,338**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
สินทรัพย์ (ต่อ)	*หมายเหตุ*	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเผื่อขาย	*10*	4,261,522	5,910,158	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	*11*	-	-	151,976,480	133,236,916
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	*13*	96,125,533	84,225,527	334,809	334,809
เงินลงทุนในการร่วมค้า	*14*	9,595,506	6,949,351	4,360,381	1,882,164
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	*15*	1,504,511	1,542,009	150,291	678,170
เงินลงทุนในบริษัทอื่น		33,313	34,395	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	*5*	-	-	15,673,186	16,939,090
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม	*5*	6,150	2,700	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*16*	1,850,902	1,729,341	354,663	199,863
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*17*	195,200,722	189,060,060	16,218,982	16,839,701
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	*9*	8,216,165	7,764,161	-	-
ค่าความนิยม	*18*	95,428,170	99,522,368	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	*19*	16,211,916	16,484,693	32,632	36,600
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	*20*	1,600	2,577	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*21*	3,384,069	4,727,324	1,572,692	2,990,483
สิทธิการเช่า	*22*	8,301,979	7,869,990	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,426,039	3,225,190	196,110	161,005
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**442,548,097**	**429,049,844**	**190,870,226**	**173,298,801**
รวมสินทรัพย์		**628,090,851**	**593,496,948**	**266,898,215**	**225,984,139**

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	*หมายเหตุ*	2561	2560	2561	2560
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	*23*	61,312,159	68,077,205	2,463	3,477
ตั๋วแลกเงิน	*23*	32,243,942	35,945,586	17,204,109	15,440,590
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	*24*	35,458,644	34,837,343	1,245,798	1,384,152
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการร่วมค้า	*5, 23*	660,716	417,608	-	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	*23*	27,128,370	25,251,497	8,500,000	9,000,000
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		11,555,211	10,996,851	200,756	167,846
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,256,492	1,625,305	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		12,596,625	13,467,004	1,649,944	1,465,120
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**182,212,159**	**190,618,399**	**28,803,070**	**27,461,185**
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินระยะยาว	*23*	208,948,336	159,018,495	95,378,585	64,000,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*21*	9,087,554	9,985,310	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	*25*	5,966,062	5,765,752	1,688,656	1,619,785
ประมาณการหนี้สินและอื่นๆ		3,218,486	1,467,136	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**227,220,438**	**176,236,693**	**97,067,241**	**65,619,785**
รวมหนี้สิน		**409,432,597**	**366,855,092**	**125,870,311**	**93,080,970**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)	*หมายเหตุ*	2561	2560	2561	2560
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	*26*				
ทุนจดทะเบียน		9,291,530	9,291,530	9,291,530	9,291,530
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		8,611,242	8,611,242	8,611,242	8,611,242
หุ้นทุนซื้อคืน	*27*	(2,909,249)	(2,909,249)	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	*28*				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		57,298,909	57,298,909	56,408,882	56,408,882
ส่วนเกินทุนอื่น		3,470,021	3,470,021	3,470,021	3,470,021
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสีย					
ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม		3,500,083	3,949,783	-	-
ส่วนเกินทุนจากรายการกับกิจการ					
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(5,159)	(5,159)	490,423	490,423
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว	*28*				
ทุนสำรองตามกฎหมาย		929,166	929,166	929,166	929,166
ยังไม่ได้จัดสรร		92,078,740	82,115,694	53,296,242	45,171,051
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(12,440,598)	(445,209)	2,821,928	2,822,384
รวม		**150,533,155**	**153,015,198**	**126,027,904**	**117,903,169**
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	*29*	15,000,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		**165,533,155**	**168,015,198**	**141,027,904**	**132,903,169**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	*12*	53,125,099	58,626,658	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**218,658,254**	**226,641,856**	**141,027,904**	**132,903,169**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**628,090,851**	**593,496,948**	**266,898,215**	**225,984,139**

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
รายได้	*5*				
รายได้จากการขายสินค้า		541,937,396	501,507,496	26,021,010	28,231,395
ดอกเบี้ยรับ		918,378	936,923	4,386,778	3,548,936
เงินปันผลรับ		92,722	97,287	10,650,656	13,958,276
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	*4*	95,239	-	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน	*10, 13, 15*	9,327,996	10,428,763	6,454,810	-
รายได้อื่น		3,130,765	2,226,472	103,023	87,136
รวมรายได้		**555,502,496**	**515,196,941**	**47,616,277**	**45,825,743**
ค่าใช้จ่าย	*5*				
ต้นทุนขายสินค้า	*8, 34*	476,228,200	441,421,552	24,415,422	25,755,071
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม ของสินทรัพย์ชีวภาพ	*9*	(3,974,589)	56,554	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	*31, 34*	20,825,346	20,597,460	879,367	907,894
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	*32, 34*	31,223,387	31,190,622	2,931,469	3,082,584
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		203,243	21,487	164,962	1,205,919
ต้นทุนทางการเงิน	*35*	11,703,447	11,743,356	3,765,130	3,727,784
รวมค่าใช้จ่าย		**536,209,034**	**505,031,031**	**32,156,350**	**34,679,252**
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า	*13, 14*	8,343,121	7,983,044	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้		**27,636,583**	**18,148,954**	**15,459,927**	**11,146,491**
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	*36*	6,211,904	250,648	1,563,220	(468,673)
กำไรสำหรับปี		**21,424,679**	**17,898,306**	**13,896,707**	**11,615,164**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		15,531,470	15,259,320	13,896,707	11,615,164
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		5,893,209	2,638,986	-	-
กำไรสำหรับปี		**21,424,679**	**17,898,306**	**13,896,707**	**11,615,164**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน *(บาท)*	*38*	**1.82**	**1.91**	**1.54**	**1.37**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2561	2560	2561	2560
กำไรสำหรับปี		**21,424,679**	**17,898,306**	**13,896,707**	**11,615,164**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของ					
เงินลงทุนเผื่อขาย	*10*	(1,094,821)	699,469	-	-
จัดประเภทการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิ					
ของเงินลงทุนเผื่อขายไปกำไรหรือขาดทุน	*10*	(441,729)	-	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ					
แปลงค่างบการเงิน		(13,445,931)	(10,946,096)	-	-
จัดประเภทผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินจากส่วน					
ได้เสียในการร่วมค้าที่มีอยู่ก่อนการเปลี่ยนสภาพ					
เป็นบริษัทย่อยไปกำไรขาดทุน		(3,650)	-	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	*36*	346,041	396,846	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		**(14,640,090)**	**(9,849,781)**	**-**	**-**
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์	*17*	-	109,484	-	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์					
พนักงานที่กำหนดไว้		(63,001)	(51,070)	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	*36*	(9,244)	(1,908)	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		**(72,245)**	**56,506**	**-**	**-**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					
- สุทธิจากภาษี		**(14,712,335)**	**(9,793,275)**	**-**	**-**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**6,712,344**	**8,105,031**	**13,896,707**	**11,615,164**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	3,123,582	7,225,082	13,896,707	11,615,164
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,588,762	879,949	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**6,712,344**	**8,105,031**	**13,896,707**	**11,615,164**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม															
										องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	หุ้นทุนซื้อคืน	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนอื่น	ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	ส่วนเกินทุนจากรายการกับกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงินลงทุนเผื่อขาย	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560																	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		**7,742,942**	**(1,135,146)**	**36,462,883**	**3,470,021**	**4,001,573**	**(5,159)**	**820,666**	**74,782,483**	**13,723,199**	**(2,894,310)**	**(3,271,469)**	**7,557,420**	**133,697,683**	**-**	**133,697,683**	**60,008,727**	**193,706,410**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น																	
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น																	
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	*27*	868,300	-	20,836,026	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21,704,326	-	21,704,326	-	21,704,326
การซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	*28*	-	(1,774,103)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,774,103)	-	(1,774,103)	-	(1,774,103)
เงินปันผลจ่าย		-	-	-	-	-	-	-	(7,417,154)	-	-	-	-	(7,417,154)	-	(7,417,154)	(2,411,951)	(9,829,105)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**868,300**	**(1,774,103)**	**20,836,026**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(7,417,154)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**12,513,069**	**-**	**12,513,069**	**(2,411,951)**	**10,101,118**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม																	
การได้มาซึ่งบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสีย																	
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(36,562)	(36,562)
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม																	
โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง		-	-	-	-	(63,527)	-	-	6	194	-	2,152	2,346	(61,175)	-	(61,175)	(53,231)	(114,406)
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทร่วม		-	-	-	-	11,737	-	-	-	-	-	-	-	11,737	-	11,737	-	11,737
บริษัทย่อยออกหุ้นเพิ่มทุน		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	241,640	241,640
บริษัทย่อยเลิกกิจการ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,914)	(1,914)
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสีย																	
ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม		**-**	**-**	**-**	**-**	**(51,790)**	**-**	**-**	**6**	**194**	**-**	**2,152**	**2,346**	**(49,438)**	**-**	**(49,438)**	**149,933**	**100,495**
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง																	
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**868,300**	**(1,774,103)**	**20,836,026**	**-**	**(51,790)**	**-**	**-**	**(7,417,148)**	**194**	**-**	**2,152**	**2,346**	**12,463,631**	**-**	**12,463,631**	**(2,262,018)**	**10,201,613**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี																	
กำไร		-	-	-	-	-	-	-	15,259,320	-	-	-	-	15,259,320	-	15,259,320	2,638,986	17,898,306
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น																	
- ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ																	
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	*25*	-	-	-	-	-	-	-	(29,263)	-	-	-	-	(29,263)	-	(29,263)	(15,352)	(44,615)
- อื่นๆ		-	-	-	-	-	-	-	-	101,122	75,093	(8,181,190)	(8,004,975)	(8,004,975)	-	(8,004,975)	(1,743,685)	(9,748,660)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**15,230,057**	**101,122**	**75,093**	**(8,181,190)**	**(8,004,975)**	**7,225,082**	**-**	**7,225,082**	**879,949**	**8,105,031**
โอนไปสำรองตามกฎหมาย		-	-	-	-	-	-	108,500	(108,500)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	*29*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,000,000	15,000,000	-	15,000,000
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน - สุทธิจากภาษีเงินได้		-	-	-	-	-	-	-	(61,580)	-	-	-	-	(61,580)	-	(61,580)	-	(61,580)
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน - สุทธิจากภาษีเงินได้	*29*	-	-	-	-	-	-	-	(309,618)	-	-	-	-	(309,618)	-	(309,618)	-	(309,618)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		**8,611,242**	**(2,909,249)**	**57,298,909**	**3,470,021**	**3,949,783**	**(5,159)**	**929,166**	**82,115,694**	**13,824,515**	**(2,819,217)**	**(11,450,507)**	**(445,209)**	**153,015,198**	**15,000,000**	**168,015,198**	**58,626,658**	**226,641,856**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม															
										องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	หุ้นทุนซื้อคืน	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนอื่น	ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	ส่วนเกินทุนจากรายการกับกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงินลงทุนเผื่อขาย	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561																	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		**8,611,242**	**(2,909,249)**	**57,298,909**	**3,470,021**	**3,949,783**	**(5,159)**	**929,166**	**82,115,694**	**13,824,515**	**(2,819,217)**	**(11,450,507)**	**(445,209)**	**153,015,198**	**15,000,000**	**168,015,198**	**58,626,658**	**226,641,856**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น																	
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น																	
เงินปันผลจ่าย		-	-	-	-	-	-	-	(4,911,692)	-	-	-	-	(4,911,692)	-	(4,911,692)	(2,652,377)	(7,564,069)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(4,911,692)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(4,911,692)**	**-**	**(4,911,692)**	**(2,652,377)**	**(7,564,069)**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม																	
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม																	
โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	*4*	-	-	-	-	(491,173)	-	-	-	-	-	360,994	360,994	(130,179)	-	(130,179)	(6,667,355)	(6,797,534)
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทร่วม		-	-	-	-	41,473	-	-	-	-	-	-	-	41,473	-	41,473	-	41,473
บริษัทย่อยออกหุ้นเพิ่มทุน		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	229,411	229,411
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสีย																	
ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม		**-**	**-**	**-**	**-**	**(449,700)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**360,994**	**360,994**	**(88,706)**	**-**	**(88,706)**	**(6,437,944)**	**(6,526,650)**
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง																	
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**-**	**(449,700)**	**-**	**-**	**(4,911,692)**	**-**	**-**	**360,994**	**360,994**	**(5,000,398)**	**-**	**(5,000,398)**	**(9,090,321)**	**(14,090,719)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี																	
กำไร		-	-	-	-	-	-	-	15,531,470	-	-	-	-	15,531,470	-	15,531,470	5,893,209	21,424,679
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น																	
- ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ																	
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	*25*	-	-	-	-	-	-	-	(51,961)	-	-	-	-	(51,961)	-	(51,961)	(4,233)	(56,194)
- อื่นๆ		-	-	-	-	-	-	-	-	(12,020)	(980,231)	(11,363,676)	(12,355,927)	(12,355,927)	-	(12,355,927)	(2,300,214)	(14,656,141)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**15,479,509**	**(12,020)**	**(980,231)**	**(11,363,676)**	**(12,355,927)**	**3,123,582**	**-**	**3,123,582**	**3,588,762**	**6,712,344**
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน - สุทธิจากภาษีเงินได้	*29*	-	-	-	-	-	-	-	(605,227)	-	-	-	-	(605,227)	-	(605,227)	-	(605,227)
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	-	-	-	-	456	(456)	-	-	(456)	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		**8,611,242**	**(2,909,249)**	**57,298,909**	**3,470,021**	**3,500,083**	**(5,159)**	**929,166**	**92,078,740**	**13,812,039**	**(3,799,448)**	**(22,453,189)**	**(12,440,598)**	**150,533,155**	**15,000,000**	**165,533,155**	**53,125,099**	**218,658,254**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ									
								องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนอื่น	ส่วนเกินทุนจากรายการกับกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		**7,742,942**	**35,572,855**	**3,470,021**	**490,423**	**820,666**	**41,825,530**	**2,822,384**	**2,822,384**	**-**	**92,744,821**
รายการผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น											
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น											
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	*27*	868,300	20,836,027	-	-	-	-	-	-	-	21,704,327
เงินปันผลจ่าย	*39*	-	-	-	-	-	(7,789,945)	-	-	-	(7,789,945)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**868,300**	**20,836,027**	**-**	**-**	**-**	**(7,789,945)**	**-**	**-**	**-**	**13,914,382**
รวมรายการผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง											
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**868,300**	**20,836,027**	**-**	**-**	**-**	**(7,789,945)**	**-**	**-**	**-**	**13,914,382**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี											
กำไร		-	-	-	-	-	11,615,164	-	-	-	11,615,164
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**11,615,164**	**-**	**-**	**-**	**11,615,164**
โอนไปสำรองตามกฎหมาย		-	-	-	-	108,500	(108,500)	-	-	-	-
การออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	*29*	-	-	-	-	-	-	-	-	15,000,000	15,000,000
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน - สุทธิจากภาษีเงินได้		-	-	-	-	-	(61,580)	-	-	-	(61,580)
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน - สุทธิจากภาษีเงินได้	*29*	-	-	-	-	-	(309,618)	-	-	-	(309,618)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		**8,611,242**	**56,408,882**	**3,470,021**	**490,423**	**929,166**	**45,171,051**	**2,822,384**	**2,822,384**	**15,000,000**	**132,903,169**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ									
								องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนอื่น	ส่วนเกินทุนจากรายการกับกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		**8,611,242**	**56,408,882**	**3,470,021**	**490,423**	**929,166**	**45,171,051**	**2,822,384**	**2,822,384**	**15,000,000**	**132,903,169**
รายการผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น											
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น											
เงินปันผลจ่าย	*39*	-	-	-	-	-	(5,166,745)	-	-	-	(5,166,745)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(5,166,745)**	**-**	**-**	**-**	**(5,166,745)**
รวมรายการผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(5,166,745)**	**-**	**-**	**-**	**(5,166,745)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี											
กำไร		-	-	-	-	-	13,896,707	-	-	-	13,896,707
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**13,896,707**	**-**	**-**	**-**	**13,896,707**
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน - สุทธิจากภาษีเงินได้	*29*	-	-	-	-	-	(605,227)	-	-	-	(605,227)
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	-	-	456	(456)	(456)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		**8,611,242**	**56,408,882**	**3,470,021**	**490,423**	**929,166**	**53,296,242**	**2,821,928**	**2,821,928**	**15,000,000**	**141,027,904**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรสำหรับปี		21,424,679	17,898,306	13,896,707	11,615,164
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
ค่าเสื่อมราคา	*16, 17*	15,206,544	14,385,569	1,720,852	1,803,511
ค่าตัดจำหน่าย		1,466,340	1,496,822	7,937	8,221
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ชีวภาพ	*9*	5,734,534	5,366,291	136,339	136,768
(กลับรายการ) หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	*7*	387,896	184,581	882	(5)
(กลับรายการ) ผลขาดทุน					
จากการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	*8*	232,549	10,197	(50,720)	(4,780)
ดอกเบี้ยรับ		(918,378)	(936,923)	(4,386,778)	(3,548,936)
เงินปันผลรับ		(92,722)	(97,287)	(10,650,656)	(13,958,276)
ต้นทุนทางการเงิน	*35*	11,703,447	11,743,356	3,765,130	3,727,784
กำไรจากการขายเงินลงทุน	*10, 13, 15*	(9,327,996)	(10,428,763)	(6,454,810)	-
กำไรจากการเลิกบริษัทย่อย		-	(1,766)	-	(2,324)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	*25*	644,849	551,546	157,205	142,032
ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่าย					
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		248,987	234,958	14,519	51,217
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคาร					
อุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย		47,497	669,239	-	(53,754)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	*18*	514,685	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(46,843)	10,055	199,490	953,133
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	*11*	-	-	-	8,655
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม					
ของสินทรัพย์ชีวภาพ	*9*	(3,974,589)	56,554	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ					
เงินลงทุนในการร่วมค้า	*4*	(95,239)	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	*13, 14*	(8,343,121)	(7,983,044)	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	*36*	6,211,904	250,648	1,563,220	(468,673)
		41,025,023	33,410,339	(80,683)	409,737

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)					
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(6,045,246)	(5,257,836)	607,326	(107,410)
สินค้าคงเหลือ		(6,736,190)	(296,329)	20,746	(600,013)
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียนและไม่หมุนเวียน		(8,201,924)	(8,245,373)	175,480	(142,320)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(2,870,568)	(3,535,259)	(36,986)	91,263
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(311,660)	(745,755)	422	186
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		2,532,085	5,701,018	(138,354)	25,894
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,983,418	1,341,625	25,086	(10,708)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		(414,395)	(278,714)	(88,334)	(53,384)
จ่ายภาษีเงินได้		(5,666,524)	(4,837,852)	(35,527)	(46,021)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		**15,294,019**	**17,255,864**	**449,176**	**(432,776)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
ดอกเบี้ยรับ		936,342	945,064	4,682,366	3,354,587
เงินปันผลรับ		3,920,292	3,592,307	11,022,448	10,358,276
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย		-	-	(24,066,000)	(11,488,400)
เงินสดรับ (จ่าย) จากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ บริษัทร่วมและการร่วมค้า		534,943	(556,607)	-	-
เงินสดรับจากเงินลงทุนชั่วคราว		1,750,725	2,565,408	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุน		(15,165,835)	(12,363,780)	(14,235,092)	(14,332,200)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน		8,627,423	15,811,535	-	-
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	*4*	(624,965)	(2,154,233)	-	-
เงินสดรับ (จ่าย) จากการให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย		-	-	1,066,564	(1,497,378)
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม	*5*	(3,450)	(2,700)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(106,467)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(27,127,784)	(30,475,043)	(1,351,682)	(1,480,157)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		(1,122,561)	(132,741)	(3,159)	(5,238)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		1,118,148	320,322	94,820	5,090
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		2,803	82	4,586	3

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน (ต่อ)					
เงินสดรับค่าสิทธิการเช่า		32,559	-	-	-
เงินสดจ่ายค่าสิทธิการเช่า		(652,639)	(31,645)	-	-
เงินสดรับจากการเลิกบริษัทย่อย		-	-	-	2,324
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		**(27,880,466)**	**(22,482,031)**	**(22,785,149)**	**(15,083,093)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระคืน) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(5,145,076)	3,251,892	-	-
เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระคืน) ตั๋วแลกเงิน		(4,317,701)	(8,360,479)	1,514,968	(5,968,426)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากการร่วมค้า		278,903	140,802	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น		(193,796)	-	-	-
เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าการเงิน		(23,746)	(19,356)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		40,532,216	9,524,517	2,933,594	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(23,126,205)	(13,156,107)	-	(1,849,200)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	*23*	52,000,000	-	37,000,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหุ้นกู้		(11,163,150)	(7,000,000)	(9,000,000)	(7,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	*29*	-	15,000,000	-	15,000,000
เงินสดจ่ายชำระต้นทุนธุรกรรมทางการเงิน		(289,687)	(336,780)	(11,114)	(87,596)
ดอกเบี้ยจ่าย		(12,649,264)	(11,751,387)	(4,137,348)	(3,954,262)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน		229,411	20,171,864	-	21,704,327
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทสุทธิจากส่วนที่เป็นของหุ้นทุนซื้อคืนที่ถือโดยบริษัทย่อย		(4,910,810)	(7,411,616)	(5,165,863)	(7,784,407)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(2,631,029)	(2,456,433)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	*4*	(6,560,587)	(114,406)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		**22,029,479**	**(2,517,489)**	**23,134,237**	**10,060,436**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน		9,443,032	(7,743,656)	798,264	(5,455,433)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(1,322,053)	(1,307,531)	(150)	(19)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		**8,120,979**	**(9,051,187)**	**798,114**	**(5,455,452)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		21,922,487	30,973,674	3,605,279	9,060,731
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี		**30,043,466**	**21,922,487**	**4,403,393**	**3,605,279**

ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*6*	31,478,037	22,971,716	4,405,856	3,608,756
เงินเบิกเกินบัญชี	*23*	(1,434,571)	(1,049,229)	(2,463)	(3,477)
สุทธิ		**30,043,466**	**21,922,487**	**4,403,393**	**3,605,279**

2. รายการที่มิใช่เงินสด

2.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีเงินปันผลค้างรับเป็นจำนวนเงิน 201 ล้านบาท และ 3,228 ล้านบาท ตามลำดับ *(2560: 171 ล้านบาท และ 3,600 ล้านบาท ตามลำดับ)*

2.2 ในระหว่างปี 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำการตัดรายการบัญชีหุ้นกู้อนุพันธ์ (Exchangeable Bonds) ("หุ้นกู้") เป็นจำนวนเงินต้นรวม 144 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 4,580 ล้านบาท เนื่องจากผู้ถือหุ้นกู้ได้ขอใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญของบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ (ดูรายละเอียดในหมายเหตุข้อ 23)

2.3 ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้นำเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนเงิน 528 ล้านบาท ไปชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งโดยมีกำไรจากการชำระค่าหุ้นดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 6,455 ล้านบาท (ดูรายละเอียดในหมายเหตุข้อ 15)

2.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมียอดค้างชำระค่าหุ้นจากการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยบางแห่งเป็นจำนวนเงิน 5 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง หรือเทียบเท่าประมาณ 237 ล้านบาท (ดูรายละเอียดในหมายเหตุข้อ 4.4)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การซื้อบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
5	รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
8	สินค้าคงเหลือ
9	สินทรัพย์ชีวภาพ
10	เงินลงทุนเผื่อขาย
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
12	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
13	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
14	เงินลงทุนในการร่วมค้า
15	เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
16	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
17	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
18	ค่าความนิยม
19	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
20	เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้
21	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
22	สิทธิการเช่า
23	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
24	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
25	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
26	ทุนเรือนหุ้น
27	หุ้นทุนซื้อคืน
28	ส่วนเกินทุนและสำรอง
29	หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน
30	ส่วนงานดำเนินงาน

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	สารบัญ
31	ต้นทุนในการจัดจำหน่าย
32	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
33	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนผู้บริหารและพนักงาน
34	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
35	ต้นทุนทางการเงิน
36	ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้
37	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
38	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
39	เงินปันผล
40	เครื่องมือทางการเงิน
41	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
42	การค้ำประกัน
43	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการบริหารได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2521 และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 313 อาคาร ซี.พี. ทาวเวอร์ ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2530

บริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") ดำเนินธุรกิจหลักด้านการเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร โดยมีที่ตั้งของธุรกิจครอบคลุมทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งแบ่งเป็น 2 ส่วนงานหลักดังนี้

1) ส่วนงานธุรกิจสัตว์บก ครอบคลุมสินค้าประเภทไก่ เป็ด และสุกร
2) ส่วนงานธุรกิจสัตว์น้ำ ครอบคลุมสินค้าประเภทกุ้งและปลา

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัททั้ง 2 ส่วนงานหลักดังกล่าวมีลักษณะครบวงจร เริ่มตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ การดำเนินธุรกิจผลิตอาหารสัตว์ การเพาะพันธุ์สัตว์ การเลี้ยงสัตว์เพื่อการค้า การแปรรูปเนื้อสัตว์ การผลิตผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน รวมถึงธุรกิจร้านค้าปลีกและร้านอาหาร ซึ่งผลิตภัณฑ์หลักของกลุ่มบริษัทจำแนกได้เป็น 3 ประเภทหลักดังนี้

1) อาหารสัตว์
2) ผลิตภัณฑ์จากฟาร์มเลี้ยงสัตว์ เช่น พันธุ์สัตว์ สัตว์มีชีวิต เนื้อสัตว์ เป็นต้น
3) อาหารแปรรูปและอาหารสำเร็จรูป

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2561	2560
บริษัทที่มีกิจการในประเทศไทยและที่ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับกิจการในประเทศไทย				
ธุรกิจสัตว์บก				
บริษัทย่อยทางตรง				
1) บริษัท กรุงเทพโปรดิ๊วส จำกัด (มหาชน)	ซื้อและขายวัตถุดิบอาหารสัตว์	ไทย	99.44	99.44
2) บริษัท เชสเตอร์ฟู้ด จำกัด	กิจการร้านอาหาร	ไทย	99.99	99.99
3) บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร	ไทย	99.98	99.98
4) บริษัท ซี.พี. เมอร์แชนไดซิ่ง จำกัด	กิจการลงทุนและการค้าระหว่างประเทศ	ไทย	99.99	99.99
บริษัทย่อยทางอ้อม				
1) บริษัท ซีพี ไห่หลาย ฮาร์เบอร์ จำกัด	ธุรกิจภัตตาคาร	ไทย	50.99	-
2) บริษัท ซีพีเอฟ เทรดดิ้ง จำกัด	ค้าส่งและค้าปลีกผลิตภัณฑ์อาหาร	ไทย	99.97	99.97
3) บริษัท ซีพีเอฟ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอร์เรจ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอาหารสำเร็จรูป	ไทย	99.98	-
4) บริษัท ซีพีเอฟ เรสเทอรองท์ แอนด์ ฟู้ดเชน จำกัด	ธุรกิจห้าดาวและร้านอาหาร	ไทย	99.98	-
5) บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เพ็ท ฟู้ด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอาหารสำหรับสัตว์เลี้ยง	ไทย	99.98	-
6) CPF Denmark A/S	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	เดนมาร์ก	52.00	52.00
7) CPF Europe S.A. (ตั้งแต่ 7.1 ถึง 7.3 เป็นบริษัทย่อยของ CPF Europe S.A.)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	เบลเยี่ยม	99.99	99.99
7.1) CP Chozen Limited (ตั้งแต่ 7.1.1 ถึง 7.1.2 เป็นบริษัทย่อยของ CP Chozen Limited)	กิจการลงทุน	อังกฤษ	79.99	71.49
7.1.1) Chozen Holdings Limited	กิจการร้านอาหาร	อังกฤษ	79.99	71.49
7.1.2) Chozen Noodle Trading Limited	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	อังกฤษ	79.99	71.49
7.2) Tops Foods NV	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	เบลเยี่ยม	84.07	84.07
7.3) Paulsen Food GmbH	จัดจำหน่ายสินค้าประเภทเนื้อสัตว์และกิจการลงทุน	เยอรมนี	94.99	94.99
8) CPF Food Trading Co., Ltd.	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	จีน	100.00	100.00

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2561	2560
9) CP Foods (UK) Limited (ตั้งแต่ 9.1 ถึง 9.61 เป็นบริษัทย่อยของ CP Foods (UK) Limited)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.1) Fusion Abbey Park Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.2) Fusion Alfrick Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.3) Fusion Bracewell Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.4) Fusion Bransford Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.5) Fusion Broadway Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.6) Fusion Brothwood Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.7) Fusion Calis Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.8) Fusion Carnoustie Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.9) Fusion Charlton Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.10) Fusion Crowle Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.11) Fusion Dalaman Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2561	2560
9.12) Fusion Defford Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.13) Fusion Dormington Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.14) Fusion Driscoll Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.15) Fusion Dumbleton Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.16) Fusion Eastoe Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.17) Fusion Elmbridge Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.18) Fusion Everton Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.19) Fusion Exning Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.20) Fusion Fethiye Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.21) Fusion Gatley Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.22) Fusion Gocek Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.23) Fusion Gray Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2561	2560
9.24) Fusion Harper Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.25) Fusion Hartford Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.26) Fusion Hawstead Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.27) Fusion Head Street Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.28) Fusion Heath Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.29) Fusion Irvine Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.30) Fusion Kaitaia Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.31) Fusion Kroma Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.32) Fusion Krone Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.33) Fusion Lineker Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.34) Fusion Littleworth Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.35) Fusion Madeley Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2561	2560
9.36) Fusion Mcmahon Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.37) Fusion Mountfield Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.38) Fusion Moyes Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.39) Fusion Newlands Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.40) Fusion Niamh Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.41) Fusion Pershore Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.42) Fusion Priest Lane Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.43) Fusion Ratcliffe Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.44) Fusion Reid Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.45) Fusion Richardson Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.46) Fusion Samui Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.47) Fusion Sharp Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2561	2560
9.48) Fusion Sheedy Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.49) Fusion Soham Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.50) Fusion Southall Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.51) Fusion Stevens Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.52) Fusion Thetford Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.53) Fusion Turgay Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.54) Fusion Uzumlu Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.55) Fusion Van Den Hauwe Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.56) Fusion Wadborough Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.57) Fusion Wellington Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.58) Fusion Whistler Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.59) Fusion Wright Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2561	2560
9.60) Fusion Yamac Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	57.52
9.61) The Foodfellas Limited	ผู้นำเข้าวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อาหาร	อังกฤษ	99.99	34.51
10) Westbridge Food Group Limited	กิจการลงทุน	อังกฤษ	100.00	100.00
(ตั้งแต่ 10.1 ถึง 10.6 เป็นบริษัทย่อยของ Westbridge Food Group Limited)				
10.1) Westbridge Foods Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	100.00	100.00
(10.1.1 เป็นบริษัทย่อยของ Westbridge Foods Limited)				
10.1.1 บริษัท เวสท์บริดจ์ ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ให้บริการจัดหาและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารเอเชีย	ไทย	99.99	99.99
10.2) Westbridge (Qingdao) Trading Co., Ltd.	ให้บริการจัดหาและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารเอเชีย	จีน	100.00	100.00
10.3) Wignall Holdings Limited [2]	กิจการลงทุน	อังกฤษ	100.00	100.00
(10.3.1 เป็นบริษัทย่อยของ Wignall Holdings Limited)				
10.3.1 Westbridge Foods (Haydock) Limited	จัดจำหน่ายเนื้อสัตว์	อังกฤษ	100.00	100.00
10.4) Westbridge Holding B.V.	กิจการลงทุน	เนเธอร์แลนด์	100.00	100.00
10.5) Westbridge Foods (France) SARL	จัดจำหน่ายเนื้อสัตว์	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
10.6) Food Trac Limited	จัดจำหน่ายเนื้อสัตว์	อังกฤษ	100.00	100.00
(10.6.1 เป็นบริษัทย่อยของ Food Trac Limited)				
10.6.1 Westbridge Group License Companies	ผู้นำเข้าสินค้าที่ทำจากเนื้อสัตว์ปีก	อังกฤษ	100.00	100.00
ธุรกิจสัตว์น้ำ				
บริษัทย่อยทางตรง				
1) Zhangzhou C.P. Chia Tai Aquaculture Co., Ltd.	ฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้ง	จีน	100.00	-
บริษัทย่อยทางอ้อม				
1) C.P. Food Products, Inc.	ผู้นำเข้าและผู้จัดจำหน่ายสินค้าอาหารทะเล	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
ธุรกิจอื่น				
บริษัทย่อยทางตรง				
1) บริษัท ซีพีเอฟ เทรนนิ่งเซ็นเตอร์ จำกัด	ให้บริการด้านการฝึกอบรม	ไทย	99.99	99.99
2) บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	ไทย	99.99	99.99
3) บริษัท ศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหาร ซีพีเอฟ จำกัด	วิจัยและพัฒนาอาหาร	ไทย	99.99	99.99

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2561	2560
บริษัทที่มีกิจการในต่างประเทศ				
บริษัทย่อยทางตรง				
1) Bellisio Investment, LLC.	กิจการลงทุน	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
(1.1 เป็นบริษัทย่อยของ Bellisio Investment, LLC.)				
1.1) Bellisio Parent, LLC. [2]	กิจการลงทุน	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
(ตั้งแต่ 1.1.1 ถึง 1.1.6 เป็นบริษัทย่อยของ Bellisio Parent, LLC.)				
1.1.1) Arden International, LLC. [2]	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
1.1.2) Bellisio Foods, Inc.	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
1.1.3) Bellisio Foods Canada Corp.	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	แคนาดา	100.00	100.00
1.1.4) FSI Parent Corp.	กิจการลงทุน	สหรัฐอเมริกา	100.00	-
(1.1.4.1 เป็นบริษัทย่อยของ FSI Parent Corp.)				
1.1.4.1) Frozen Specialties, Inc.	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	สหรัฐอเมริกา	100.00	-
1.1.5) Overhill Farms, Inc.	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
1.1.6) The All American Gourmet Company [2]	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
2) Charoen Pokphand Foods Kenya Co., Ltd. [2]	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	เคนยา	99.99	99.99
3) CPF Investment Limited	กิจการลงทุน	บริติส เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
(ตั้งแต่ 3.1 ถึง 3.2 เป็นบริษัทย่อยของ CPF Investment Limited)				
3.1) Giant Crown Investments Limited	กิจการลงทุน	บริติส เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	-
3.2) CPF Hong Kong Co., Ltd.	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายไข่ไก่ อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์ ผลิตภัณฑ์นม และอาหารสำเร็จรูป	ฮ่องกง	100.00	-
4) CPF Poland S.A.	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	โปแลนด์	66.67	66.67
5) C.P. Aquaculture (Beihai) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	100.00	100.00
6) C.P. Aquaculture (Dongfang) Co., Ltd.	เพาะฟักลูกกุ้ง	จีน	100.00	100.00
7) C.P. Aquaculture (Hainan) Co., Ltd. [2]	ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำและเพาะพันธุ์สัตว์น้ำ	จีน	100.00	100.00
8) C.P. Aquaculture (Zhanjiang) Co., Ltd.	เพาะฟักลูกกุ้ง	จีน	100.00	100.00

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2561	2560
9) C.P. Foods Holdings Limited	กิจการลงทุน	บริติส เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
10) C.P. Foods International Limited	กิจการลงทุน	บริติส เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
11) CPF Netherlands B.V. (11.1 ถึง 11.2 เป็นบริษัทย่อยของ CPF Netherlands B.V.)	กิจการลงทุน	เนเธอร์แลนด์	99.99	99.99
11.1) Russia Baltic Pork Invest ASA (ตั้งแต่ 11.1.1 ถึง 11.1.9 เป็นบริษัทย่อยของ Russia Baltic Pork Invest ASA)	กิจการลงทุน	นอร์เวย์	75.82	75.82
11.1.1) Farm Construction Limited Liability Company	รับเหมาก่อสร้างฟาร์มสุกร	รัสเซีย	75.82	75.82
11.1.2) Finagro ASP	ให้บริการด้านการเงิน	เดนมาร์ก	75.82	75.82
11.1.3) Kornevo Limited Liability Company	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	75.82	75.82
11.1.4) Management Company RBPI Group Limited Liability Company	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	รัสเซีย	75.82	75.82
11.1.5) NNPP Limited Liability Company	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	75.82	75.82
11.1.6) NNPP-2 Limited Liability Company	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	75.82	75.82
11.1.7) Pravdinsk Pig Production Closed Joint Stock Company	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	75.82	75.82
11.1.8) Pravdinsk Pig Production-2 Limited Liability Company	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	75.82	75.82
11.1.9) Rechnoe Limited Liability Company	ให้บริการจัดการของเสียชีวภาพ	รัสเซีย	75.82	75.82
11.2) Stesha LLC. (ตั้งแต่ 11.2.1 ถึง 11.2.2 เป็นบริษัทย่อยของ Stesha LLC.)	กิจการลงทุน	รัสเซีย	99.99	99.99
11.2.1) CJSC Poultry Parent Stock Production Woyskovitsy	เลี้ยงสัตว์และเพาะพันธุ์สัตว์	รัสเซีย	99.99	79.99
11.2.2) CJSC Poultry Production Severnaya	ผลิตอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์และแปรรูปขั้นพื้นฐาน	รัสเซีย	99.99	79.99
บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม				
1) Charoen Pokphand Foods Philippines Corporation (1.1 เป็นบริษัทย่อยของ Charoen Pokphand Foods Philippines Corporation)	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์และเพาะฟักลูกกุ้ง	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99
1.1) A.P.P. Enterprise, Inc. [1]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ฟิลิปปินส์	39.60	39.60

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2561	2560
2) Charoen Pokphand Foods (Overseas) LLC. (ตั้งแต่ 2.1 ถึง 2.6 เป็นบริษัทย่อยของ Charoen Pokphand Foods (Overseas) LLC.)	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	99.99	99.99
2.1) CPF Agro LLC.	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	99.99	99.99
2.2) CPF Foods LLC.	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	99.99	99.99
2.3) CPF Ryazan LLC	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	99.99	99.99
2.4) CPF Serebryanie Prudy LLC.	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	99.99	99.99
2.5) CPF Trading LLC. (2)	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทเนื้อสัตว์	รัสเซีย	99.99	99.99
2.6) CPF Zaraysk LLC. (2)	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	99.99	99.99
3) Chia Tai Enterprises International Limited (ตั้งแต่ 3.1 ถึง 3.9 เป็นบริษัทย่อยของ Chia Tai Enterprises International Limited)	กิจการลงทุน	เบอร์มิวดา	50.43	50.43
3.1) C.P. Enterprises Limited	กิจการลงทุน	ฮ่องกง	50.43	50.43
3.2) Chia Tai Huazhong Biochemistry Limited	กิจการลงทุน	ฮ่องกง	50.43	50.43
3.3) Chia Tai Pucheng Biochemistry Limited	กิจการลงทุน	ฮ่องกง	50.43	50.43
3.4) ECI Machinery Co., Ltd.	กิจการลงทุน	บริติส เวอร์จิน ไอส์แลนด์	50.43	50.43
3.5) Golden Industrial Investment Limited	กิจการลงทุน	ฮ่องกง	50.43	50.43
3.6) Henan Chia Tai Biochemistry Trading Co., Ltd. (1)	ผู้จัดจำหน่ายยาสัตว์	จีน	35.17	-
3.7) Pucheng Chia Tai Biochemistry Co., Ltd. (1)	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์	จีน	35.17	35.17
3.8) Shanghai C.P. Industrial Trading Co., Ltd. (2)	จำหน่ายเครื่องจักรและอะไหล่	จีน	50.43	50.43
3.9) Zhumadian Huazhong Chia Tai Co., Ltd. (1)	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์	จีน	35.17	35.17
4) C.P. Standart Gida Sanayi ve Ticaret A.S.	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร	ตุรกี	100.00	100.00
5) C.P. Pokphand Co., Ltd. (ตั้งแต่ 5.1 ถึง 5.114 เป็นบริษัทย่อยของ C.P. Pokphand Co., Ltd.)	กิจการลงทุนในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	เบอร์มิวดา	50.43	50.43
5.1) Beijing CP Consultation Services Co., Ltd.	ให้บริการที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจและการค้า	จีน	50.43	50.43
5.2) CP Food Enterprise (Qinhuangdao) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารพร้อมรับประทาน	จีน	50.43	50.43

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2561	2560
5.3) C.P. Aquaculture (Yangjiang) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.4) C.P. Food Enterprises (Ningbo) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารพร้อมรับประทาน	จีน	50.43	50.43
5.5) C.P. Food (Hengshui) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป	จีน	50.43	50.43
5.6) C.P. Food (Kaifeng) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป	จีน	50.43	50.43
5.7) C.P. Food (Nantong) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารพร้อมรับประทาน	จีน	50.43	50.43
5.8) C.P. Food (Xiangyang) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป	จีน	50.43	50.43
5.9) C.P. Food (Xuzhou) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารพร้อมรับประทาน	จีน	50.43	50.43
5.10) C.P. Food (Zhanjiang) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	จีน	50.43	50.43
5.11) C.P. Premix (Guanghan) Co., Ltd.[1]	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	45.89	45.89
5.12) C.P. Premix (Hangzhou) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.13) C.P. Premix (Liuzhou) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.14) C.P. Premix (Nantong) Co., Ltd. [1]	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	30.26	30.26
5.15) C.P. Premix (Shenyang) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.16) C.P. Premix (Tianjin) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.17) C.P. Standard Resources Limited	กิจการลงทุน	ฮ่องกง	50.43	50.43
5.18) C.P. Vietnam Corporation	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และอาหารแปรรูป	เวียดนาม	64.89	64.89
5.19) C.T. Progressive (H.K.) Limited	กิจการลงทุน	เบอร์มิวดา	50.43	50.43
5.20) Changsha Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.21) Charoen Pokphand (China) Investment Limited	กิจการลงทุน	บริติส เวอร์จิน ไอส์แลนด์	50.43	50.43
5.22) Chengdu Chia Tai Co., Ltd. [1]	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	35.30	35.30
5.23) Chia Tai Aquaculture (Nantong) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	-
5.24) Chia Tai (Beijing) Investment Management Co., Ltd.	ให้บริการด้านการบริหารและที่ปรึกษา	จีน	50.43	50.43
5.25) Chia Tai (China) Investment Co., Ltd.	กิจการลงทุนและการค้า	จีน	50.43	50.43
5.26) Chia Tai Feed Dongying Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	-
5.27) Chia Tai Feed (Harbin) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.28) Chia Tai Feed (Hefei) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.29) Chia Tai Feed (Helin) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.30) Chia Tai Feed (Hengshui) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2561	2560
5.31) Chia Tai Feed (Qianjiang) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.32) Chia Tai Feed (Sui zhou) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	-
5.33) Chia Tai Feed (Yiwu) Co., Ltd. (1)	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	27.74	27.74
5.34) Chia Tai Feed (Yushu) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.35) Chia Tai Feed (Zhanjiang) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.36) Chia Tai Food Enterprise (Qingdao) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารพร้อมรับประทาน	จีน	50.43	50.43
5.37) Chia Tai Food (Suqian) Co., Ltd.	เลี้ยงไก่เนื้อ ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์จากเนื้อไก่	จีน	50.43	50.43
5.38) Chia Tai (Hainan) Agro-Industry Co., Ltd.(2)	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.39) Chia Tai Yongji Enterprise Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.40) Chia Tai Yueyang Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.41) Chongqing Chia Tai Co., Ltd. (1)	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	30.26	30.26
5.42) Chongqing Shuangqiao Chia Tai Co., Ltd. (1)	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	35.30	35.30
5.43) Chuzhou Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.44) CP China Investment Limited	กิจการลงทุน	เคย์แมน ไอส์แลนด์	50.43	50.43
5.45) CP Food Investment Limited	กิจการลงทุน	ฮ่องกง	50.43	50.43
5.46) CP Group (Inner Mongolia) Nutrition Technology Flocks and Herds Service Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.47) CPV Food Co., Ltd.	เลี้ยงสัตว์ ผลิตและจำหน่าย อาหารสัตว์ และอาหาร แปรรูป	เวียดนาม	64.89	-
5.48) Dali Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.49) Fujian Chia Tai Food Co., Ltd. (1)	จำหน่ายผลิตภัณฑ์จากเนื้อไก่	จีน	35.30	35.30
5.50) Fujian Hetai Agro-Industry Co., Ltd. (1)	เลี้ยงและจำหน่ายไก่	จีน	35.30	35.30
5.51) Fujian Longzeji Feed Co., Ltd. (2)	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	35.30	35.30
5.52) Fuzhou Da Fu Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.53) Gansu Chia Tai Agriculture Financing Guarantee Co., Ltd.	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	จีน	50.43	50.43
5.54) Ganzhou Chia Tai Industrial Co., Ltd. (1)	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	40.34	40.34
5.55) Guang An Chia Tai Co., Ltd. (1)	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	30.26	30.26
5.56) Guangdong Chia Tai Biotechnology Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ โปรไบโอติคส์	จีน	50.43	50.43

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2561	2560
5.57) Guangxi Chia Tai Financing Guarantee Co., Ltd.	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	จีน	50.43	50.43
5.58) Guilin Chia Tai Co., Ltd. [1]	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	42.86	42.86
5.59) Guiyang Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.60) Hannick Limited	กิจการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ฮ่องกง	50.43	50.43
5.61) Hebei Chia Tai Agriculture Financing Guarantee Co., Ltd.	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	จีน	50.43	50.43
5.62) Hefei Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.63) Henan Chia Tai Agro-Industrial Financing Guarantee Co., Ltd.	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	จีน	50.43	50.43
5.64) Huai Hua Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.65) Hubei Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ พันธุ์สัตว์ และอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.66) Huludao Chia Tai Husbandry Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.67) Inner Mongolia Chia Tai Co., Ltd. [1]	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	45.58	45.58
5.68) Jiangsu Chia Tai Agro-Industrial Financing Guarantee Co., Ltd.	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	จีน	50.43	50.43
5.69) Jiangsu Huai Yin Chia Tai Co., Ltd. [1]	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	44.38	44.38
5.70) Jiangxi Chia Tai Agriculture Financing Guarantee Co., Ltd.	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	จีน	50.43	50.43
5.71) Jilin Chia Tai Enterprise Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	25.21
5.72) Jilin Chia Tai Food Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารพร้อมรับประทาน	จีน	50.43	50.43
5.73) Jinan Chia Tai Co., Ltd. [2]	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	32.78	32.78
5.74) Jiujiang Chia Tai Feedstuffs Co., Ltd. [1]	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	30.26	30.26
5.75) Kaifeng Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.76) Kunming Chia Tai Co., Ltd. [1]	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	46.59	46.59
5.77) Lanzhou Chia Tai Co., Ltd. [1]	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	45.70	45.70
5.78) Longyan Baotai Agro-Industry Co., Ltd. [1]	เลี้ยงและจำหน่ายไก่	จีน	35.30	35.30
5.79) Longyan Chia Tai Co., Ltd. [1] (เดิมชื่อ Fujian Baojiashun Food Development Co., Ltd.)	ผลิตผลิตภัณฑ์จากเนื้อไก่	จีน	35.30	35.30
5.80) Mianyang Chia Tai Co., Ltd. [1]	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	40.34	40.34
5.81) Modern State Investments Limited	กิจการลงทุน	บริติส เวอร์จิน ไอส์แลนด์	50.43	50.43

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2561	2560
5.82) Nanchang Chia Tai Livestock Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.83) Nanning C.P. Food Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป	จีน	50.43	50.43
5.84) Nanning Chia Tai Animal Husbandry Co., Ltd. [1]	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	46.21	46.21
5.85) Nantong Chia Tai Co., Ltd. [1]	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	30.26	30.26
5.86) Nantong Chia Tai Feedmill Co., Ltd. [1]	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	30.26	30.26
5.87) Nanyang Chia Tai Co., Ltd. [1]	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	45.89	45.89
5.88) Neijiang Chia Tai Co., Ltd. [1]	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	35.30	35.30
5.89) Ningbo Chia Tai Agriculture Co., Ltd. [1]	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	42.86	42.86
5.90) Pingdingshan Chia Tai Co., Ltd. [1]	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	35.30	35.30
5.91) Qingdao Chia Tai Agricultural Development Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.92) Shaanxi Chia Tai Co., Ltd. [1]	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	48.41	48.41
5.93) Shanghai Han Tong International Trading Co., Ltd. [2]	จำหน่ายผลิตภัณฑ์จากเนื้อไก่	จีน	35.30	35.30
5.94) Shanxi Chia Tai Co., Ltd. [1]	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	30.21	30.21
5.95) Shenyang Chia Tai Livestock Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.96) Shijiazhuang Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.97) Shuangliu Chia Tai Co., Ltd. [1]	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	35.30	35.30
5.98) Tai Zhou Chia Tai Feed Co., Ltd. [1]	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	48.41	48.41
5.99) Tianjin Chia Tai Agro-Industrial Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.100) Urumqi Chia Tai Animal Husbandry Co., Ltd. [1]	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	47.11	47.11
5.101) Weinan Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.102) Wuhan Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.103) Wuhan Chia Tai Aquaculture Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.104) Wuxuan Chia Tai Animal Husbandry Co., Ltd. [1]	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	42.86	42.86
5.105) Xiamen Chia Tai Agriculture Co., Ltd. [1]	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	30.26	30.26
5.106) Xiamen Sumpo Food Trading Co., Ltd. [1]	จำหน่ายผลิตภัณฑ์จากเนื้อไก่	จีน	35.30	35.30
5.107) Xiangyang Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.108) Xuzhou Chia Tai Feed Co., Ltd. [1]	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	32.78	32.78
5.109) Yichang Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.110) Yinchuan Chia Tai Co., Ltd. [1]	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	42.86	42.86
5.111) Yongan Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2561	2560
5.112) Zhangjiakou Chia Tai Co., Ltd. [1]	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	30.26	30.26
5.113) Zhoukou Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.43	50.43
5.114) Zhumadian Chia Tai Co., Ltd. [1]	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	30.76	30.76
6) CPF Tanzania Limited [2]	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	แทนซาเนีย	99.99	99.99
บริษัทย่อยทางอ้อม				
1) Bright Excel Investments Limited	กิจการลงทุน	บริติส เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
2) C.P. Cambodia Co., Ltd. (2.1 เป็นบริษัทย่อยของ C.P. Cambodia Co., Ltd.)	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และอาหารแปรรูป	กัมพูชา	100.00	100.00
2.1) Cambodia Property and Trading Co., Ltd. [1]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	กัมพูชา	49.00	49.00
3) C.P. Laos Co., Ltd.	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	ลาว	99.99	99.99
4) Charoen Pokphand (Taiwan) Investment Limited	กิจการลงทุน	เบอร์มิวดา	100.00	100.00
5) Charoen Pokphand (USA), Inc. [2]	ธุรกิจไก่เนื้อครบวงจร	สหรัฐอเมริกา	99.97	99.97
6) Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. [1] (ตั้งแต่ 6.1 ถึง 6.7 เป็นบริษัทย่อยของ Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd.)	ธุรกิจไก่ครบวงจรและเลี้ยงสัตว์	ไต้หวัน	39.00	32.68
6.1) Arbor Acres (Taiwan) Co., Ltd. [1]	เลี้ยงสัตว์	ไต้หวัน	19.50	16.34
6.2) Charoen Pokphand (Taiwan) Co., Ltd. [1]	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารเสริมและวัคซีนสำหรับสัตว์	ไต้หวัน	35.10	29.41
6.3) Chia Tai Lianyungang Co., Ltd. [1]	กิจการลงทุน	ฮ่องกง	39.00	32.68
6.4) Lianyungang Chia Tai Agro-industry Development Co., Ltd. [1]	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	27.30	22.88
6.5) Plenty Type Limited [1]	กิจการลงทุน	เคย์แมน ไอส์แลนด์	39.00	32.68
6.6) Rui Fu Foods Co., Ltd. [1]	ธุรกิจไก่ไข่	ไต้หวัน	19.89	16.67
6.7) Rui Mu Foods Co., Ltd. [1]	ธุรกิจไก่ไข่	ไต้หวัน	20.28	16.99
7) Charoen Pokphand Foods (Malaysia) Sdn. Bhd. (ตั้งแต่ 7.1 ถึง 7.3 เป็นบริษัทย่อยของ Charoen Pokphand Foods (Malaysia) Sdn. Bhd.)	กิจการลงทุนในธุรกิจสัตว์น้ำครบวงจรและธุรกิจสุกร	มาเลเซีย	99.99	99.99
7.1) Asia Aquaculture (M) Sdn. Bhd.	เพาะเลี้ยงกุ้งและแปรรูปกุ้ง	มาเลเซีย	99.99	99.99

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2561	2560
7.2) Makin Jernih Sdn. Bhd. (ตั้งแต่ 7.2.1 ถึง 7.2.3 เป็นบริษัทย่อยของ Makin Jernih Sdn. Bhd.)	กิจการลงทุน	มาเลเซีย	99.99	99.99
7.2.1) AA Meat Shop Sdn. Bhd.	ค้าปลีกผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์	มาเลเซีย	99.99	99.99
7.2.2) Chau Yang Farming Sdn. Bhd.	เลี้ยงสัตว์	มาเลเซีย	99.99	99.99
7.2.3) Tip Top Meat Sdn. Bhd.	แปรรูปเนื้อสัตว์	มาเลเซีย	99.99	99.99
7.3) Star Feedmills (M) Sdn. Bhd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ	มาเลเซีย	99.99	99.99
8) Charoen Pokphand Foods Canada Inc.	นำเข้าและส่งออกสินค้าอาหาร	แคนาดา	70.00	70.00
9) Coinaton Investments Limited (9.1 เป็นบริษัทย่อยของ Coinaton Investments Limited)	กิจการลงทุน	บริติส เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
9.1) Chun Ta Investment Co., Ltd.	กิจการลงทุน	ไต้หวัน	100.00	100.00
10) CPF (INDIA) Private Limited	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และอาหารแปรรูป	อินเดีย	99.99	99.99
11) CPF Japan Co., Ltd.	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	ญี่ปุ่น	99.99	99.99
12) CPVN Limited	กิจการลงทุน	บริติส เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
13) Forward Pass Limited (13.1 เป็นบริษัทย่อยของ Forward Pass Limited)	กิจการลงทุน	บริติส เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
13.1) Ta Chung Investment Co., Ltd.	กิจการลงทุน	ไต้หวัน	100.00	100.00
14) New Splendid Holdings Limited	กิจการลงทุน	บริติส เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
15) Norfolk Foods (Private) Limited	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	ศรีลังกา	80.00	80.00

(1) บริษัทมีอำนาจควบคุมบริษัทดังกล่าว

(2) หยุดการประกอบกิจการ

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบ และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้นนั้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อนโยบายการบัญชี วิธีการคำนวณ และผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 43

2.2 เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

- เงินลงทุนเผื่อขายวัดมูลค่าด้วยราคายุติธรรม
- สินทรัพย์ชีวภาพบางประเภทวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย
- ที่ดินที่มีไว้ใช้งานวัดมูลค่าด้วยราคาที่ตีใหม่
- หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

2.3 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการปัดเศษในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท เว้นแต่ที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

2.4 การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลต่อการนำนโยบายการบัญชีมาถือปฏิบัติ และการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันที

นโยบายการบัญชีมีข้อมูลเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงินประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 11, 13 และ 14	การจัดทำงบการเงินรวม ซึ่งกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมและมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในกิจการที่กลุ่มบริษัทลงทุน

นโยบายการบัญชีใช้ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณ ซึ่งมีความไม่แน่นอนและมีข้อสมมติที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 4	การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา
หมายเหตุข้อ 9	การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพ
หมายเหตุข้อ 11 และ 13 ถึง 19	ข้อสมมติสำหรับการประมาณการในการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต
หมายเหตุข้อ 21	การใช้ประโยชน์ของขาดทุนทางภาษีเงินได้
หมายเหตุข้อ 21 และ 36	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน
หมายเหตุข้อ 25	การวัดมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้
หมายเหตุข้อ 40	การวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน

การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 กำหนดกรอบแนวคิดสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นกำหนดหรืออนุญาตให้วัดมูลค่ายุติธรรม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ให้นิยามของมูลค่ายุติธรรมที่สอดคล้องกันว่าเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า อีกทั้งได้กำหนดการเปิดเผยข้อมูลโดยทดแทนหรือขยายการเปิดเผยเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมจากที่ระบุในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

- หมายเหตุข้อ 9 สินทรัพย์ชีวภาพ
- หมายเหตุข้อ 16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- หมายเหตุข้อ 17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- หมายเหตุข้อ 40 เครื่องมือทางการเงิน

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วย งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่มีการโอนอำนาจในการควบคุมนั้นไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปอีกฝ่ายหนึ่งต้องพิจารณาข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กิจการต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้และสามารถใช้สิทธิได้มารวมในการพิจารณา

ค่าความนิยมที่เกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ มีราคาซื้อสูงกว่ามูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ในกรณีราคาซื้อต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมจะรับรู้กำไรจากการซื้อในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่ผู้ซื้อโอนให้หรือคาดว่าจะต้องจ่ายรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ หากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น รายการดังกล่าวจะไม่ถูกวัดมูลค่าใหม่และจะบันทึกการจ่ายชำระภายหลังไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน หากมีการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจรับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบัน ซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

กรณีการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจะประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวอาจถูกปรับปรุงด้วยข้อมูลที่รับรู้ภายหลัง เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

การซื้อแบบทยอยซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง หากบริษัทย่อยแห่งใดในกลุ่มบริษัทใช้นโยบายการบัญชีที่แตกต่างจากนโยบายที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับรายการที่เหมือนกันและเหตุการณ์ในสถานการณ์ที่คล้ายคลึงกัน งบการเงินของบริษัทย่อยนั้นจะมีการปรับปรุงให้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีเดียวกันกับของบริษัทใหญ่เพื่อการจัดทำงบการเงินรวม

ผลขาดทุนในบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกปันส่วนไปยังส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแม้ว่าการปันส่วนดังกล่าวจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบก็ตาม

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามสัดส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อหรือตามมูลค่ายุติธรรมแล้วแต่กรณี

การสูญเสียอำนาจควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม และจัดประเภทเงินลงทุนใหม่ตามระดับของอิทธิพลที่คงเหลืออยู่

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมทั้งรายได้และค่าใช้จ่ายจะถูกตัดทั้งจำนวนในการจัดทำงบการเงินรวม สำหรับกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดรายการตามสัดส่วนของส่วนได้เสียที่กลุ่มบริษัทมีในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กรณีที่มีหลักฐานการด้อยค่า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงดังกล่าวจะไม่มีการตัดรายการ

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงานแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรม

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมจะถูกปันตามสัดส่วนใหม่ให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทผลสะสมของกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนของเงินลงทุนที่จำหน่าย

รายการที่เป็นตัวเงินกับหน่วยงานในต่างประเทศของกลุ่มบริษัท ซึ่งมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระเงินหรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ และโดยในสาระสำคัญแล้วเป็นเงินลงทุนสุทธิ ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเกิดจากรายการที่เป็นตัวเงินดังกล่าวและรายการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องให้บันทึกเช่นเดียวกับผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า

(ค) ตราสารอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน ตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า

ตราสารอนุพันธ์จะถูกบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าว บันทึกตามประเภทของรายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยง การบันทึกรายการ กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะขึ้นอยู่กับประเภทของรายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยง

(ง) การป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่จะมีในอนาคต

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า โดยรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศจะแปลงค่าเป็นสกุลเงินของประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการอยู่ด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน ปรับปรุงด้วยลูกหนี้/เจ้าหนี้สุทธิจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ และค่าธรรมเนียมรอตัดบัญชีที่เหลืออยู่ ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศจะตัดบัญชีเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาของสัญญา รายได้/ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีดังกล่าวและกำไรหรือขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่คุ้มครองความเสี่ยงจากรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศนั้นจะบันทึกหักกลบกับกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่ารายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงของรายการในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจะรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศและค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาดังกล่าวเป็นรายการรอตัดบัญชีจนกว่ารายการที่ได้ป้องกันความเสี่ยงนั้นได้เกิดขึ้นแล้ว จึงจะรับรู้รายการรอตัดบัญชีดังกล่าวเป็นกำไรหรือขาดทุน

การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ผลต่างที่เกิดจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจะรับรู้ตามสัดส่วนของระยะเวลาและจำนวนเงินต้นที่ใช้อ้างอิงที่เปลี่ยนแปลงไป โดยนำไปบันทึกเพิ่มหรือลดจำนวนดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงนั้น

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากสถาบันการเงินประเภทเผื่อเรียก เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง และเงินเบิกเกินบัญชีซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถาม

เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ได้แสดงแยกเป็นรายการต่างหากไว้ในบัญชี “เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้” ในงบแสดงฐานะการเงิน

(ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้สุทธิจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเป็นหนี้สูญเมื่อได้ดำเนินการตามเงื่อนไขที่กำหนดในประมวลรัษฎากรแล้ว

(ช) สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบส่วนใหญ่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

สินค้าระหว่างผลิตส่วนใหญ่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

เคมีภัณฑ์ ยา และวัสดุสิ้นเปลืองส่วนใหญ่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าประกอบด้วย ต้นทุนสินค้าที่ซื้อ ต้นทุนในการแปลงสภาพ และต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่ตั้งและสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าได้รวมการปันส่วนของค่าโสหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนที่จะผลิตให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

(ซ) สินทรัพย์ชีวภาพ

สินทรัพย์ชีวภาพวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย (ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการจำหน่ายสินทรัพย์ชีวภาพ) เว้นแต่กรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมุนเวียนส่วนใหญ่ประกอบด้วย สุกรพันธุ์ ซึ่งได้แยกแสดงรายการไว้ภายใต้หมวด “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน” ส่วนสินทรัพย์ชีวภาพอื่นๆ แสดงไว้ภายใต้หมวด “สินทรัพย์หมุนเวียน” ในงบแสดงฐานะการเงิน

(ฌ) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สิน) ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป วัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกนำไปปรับลดให้กับค่าความนิยมเป็นลำดับแรก แล้วจึงปันส่วนให้กับยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัดส่วน ยกเว้นสินค้าคงเหลือ สินทรัพย์ทางการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เนื่องจากสินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าด้วยเกณฑ์ที่แตกต่างกันตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการจัดประเภทสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยกรณีที่เป็นผลกำไรจะรับรู้ไม่เกินผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและอาคารและอุปกรณ์ที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจะหยุดบันทึกค่าตัดจำหน่าย หรือค่าเสื่อมราคา รวมถึงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียก็จะหยุดบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

(ญ) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนเผื่อขาย

เงินลงทุนเผื่อขายเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดที่ไม่ใช่เป็นบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม และ/หรือ การร่วมค้าและไม่ใช่เงินลงทุนที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเผื่อขายต้องแสดงตามมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นซึ่งไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกบันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีหลักฐานการด้อยค่า

เงินลงทุนทั่วไป

เงินลงทุนทั่วไปเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และบริษัทอื่นที่ไม่ใช่เป็นบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม และ/หรือ การร่วมค้าแสดงในราคาทุนสุทธิจากผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี รวมทั้งยอดสะสมของกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่บางส่วนออกไป การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

(ฎ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง โดยไม่รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนประกอบด้วย ต้นทุนและค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ต้นทุนการกู้ยืมและต้นทุนทางตรงอื่นๆ เพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคือ 5 - 50 ปี

การโอนเปลี่ยนประเภทเป็นที่ดินและอาคาร

การโอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นที่ดินและอาคารที่มีไว้ใช้งานใช้มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน และวัดมูลค่าตามนโยบายบัญชีของที่ดินและอาคาร

(ฎ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงานวัดมูลค่าด้วยราคาที่ตีใหม่ เว้นแต่ที่ดินซึ่งได้มาในปีที่มีการตีราคาใหม่ หรือได้มาหลังจากนั้นแสดงในราคาทุนสุทธิจากผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนประกอบด้วย ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง ต้นทุนการกู้ยืมและต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ ซึ่งไม่สามารถทำงานโดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่ในการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะแยกเป็นส่วนที่จะหักจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน ซึ่งปันส่วนและบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดต่างๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า ด้วยอัตราซึ่งทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้ประเมินราคาอิสระและกระทำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่ามูลค่าของสินทรัพย์ที่แสดงไว้ในบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน

มูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นสุทธิจากหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นภายใต้ “ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์” (ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น) เว้นแต่สินทรัพย์ชิ้นเดียวกันนั้นจะเคยมีการตีมูลค่าลดลงและบันทึกในกำไรหรือขาดทุนมาก่อน กรณีดังกล่าวจะบันทึกมูลค่าที่ตีเพิ่มขึ้นในครั้งหลังไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะจำนวนที่เกินกว่าส่วนที่ตีมูลค่าลดลงซึ่งเคยบันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

กรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกมูลค่าที่ลดลงในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันนั้นที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การโอนเปลี่ยนประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

การโอนจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนใช้มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้นและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่นหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ระบบสาธารณูปโภค	3 - 40 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	2 - 60 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	2 - 40 ปี
ระบบน้ำและไฟฟ้า	3 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2 - 30 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 20 ปี
ยานพาหนะ	2 - 25 ปี

ที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้งไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะได้รับ ถูกทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี

(ฐ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ก) และภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ส่วนค่าความนิยมที่เกี่ยวกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัยได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิค รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องกับแผนงานหรือการออกแบบผลิตภัณฑ์และกระบวนการใหม่หรือการปรับปรุงให้ดีขึ้นกว่าเดิม รับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนาที่รับรู้เป็นสินทรัพย์ประกอบด้วย ต้นทุนของวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงานทางตรง ต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์ รายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆที่กลุ่มบริษัทซื้อมาและมีอายุการให้ประโยชน์จำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นรวมถึงค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้าที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งไม่รวมค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

ค่าพัฒนาระบบงาน	4 - 20	ปี
ค่าลิขสิทธิ์การใช้ซอฟต์แวร์	3 - 20	ปี
เครื่องหมายการค้า	8 - 20 ปี และอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน	
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	10 - 15	ปี
สูตรอาหาร	15	ปี
ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	15	ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี

(ฑ) สิทธิการเช่า

เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายเพื่อให้ได้สิทธิการเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน และค่าตัดจำหน่ายคำนวณรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการเช่า

(ฒ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทจะถูกพิจารณาว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ทุกวันที่รายงาน ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ บริษัทจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนหรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

การรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าจะกระทำทุกครั้งที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เป็นการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกัน ซึ่งเคยตีราคาเพิ่มขึ้นและรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมาก่อนและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้ให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กรณีมีความชัดเจนว่าเงินลงทุนเผื่อขายมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนที่เคยบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า โดยมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์จะพิจารณาจากประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดให้เป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนหักภาษีเงินได้เพื่อสะท้อนถึงมูลค่าที่อาจประเมินได้ตามสถานการณ์ตลาดปัจจุบันตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นอิสระจากสินทรัพย์อื่น การพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจะพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ โดยการบันทึกการกลับรายการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นดังนี้

(1) สินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและเงินลงทุนเผื่อขายประเภทตราสารหนี้รับรู้การกลับรายการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน

(2) เงินลงทุนประเภทตราสารทุนรับรู้การกลับรายการด้อยค่าโดยตรงในกำไรขาดทุน

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงวดก่อนๆ จะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่าข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่ายังมีอยู่อีกต่อไปหรือไม่ โดยขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฌ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมสุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ซึ่งต่อมาหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้สินเริ่มแรกและยอดหนี้สินเมื่อถึงกำหนดชำระจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ญ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ฎ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน - โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันตามโครงการสมทบเงินจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้

ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน - โครงการผลประโยชน์

ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คำนวณโดยใช้เทคนิคจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย เพื่อจัดทำประมาณการผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและในงวดก่อนๆ แยกต่างหากเป็นรายโครงการ และคิดลดผลประโยชน์โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้เพื่อกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์และต้นทุนบริการปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ในกำไรหรือขาดทุน

ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเลิกจ้างรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน

(1) เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือ

(2) เมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง

หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ฌ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ตามประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่จะต้องจ่ายชำระหนี้ตามภาระผูกพันดังกล่าว และสามารถประมาณจำนวนเงินภาระผูกพันดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ในกรณีที่ภาระผูกพันดังกล่าวมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ประมาณการหนี้สินจะเท่ากับกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตที่คิดลดให้เป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนหักภาษีเงินได้เพื่อสะท้อนถึงมูลค่าที่อาจประเมินได้ตามสถานการณ์ตลาดปัจจุบันตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

(ฑ) หุ้นทุนซื้อคืน

หุ้นทุนซื้อคืนคือหุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อ บริษัทย่อยได้บันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม ในกรณีที่มีการจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย บริษัทจะรับรู้กำไรสุทธิจากภาษีที่เกี่ยวข้องจากการจำหน่ายหุ้นสามัญดังกล่าวเป็นส่วนเกินทุน และในกรณีที่ขาดทุนจะบันทึกขาดทุนสุทธิจากภาษีไปยังกำไรสะสมหลังจากที่หักยอดส่วนเกินทุนหมดแล้ว

(ฒ) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

การขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้รายได้หากกลุ่มบริษัทยังมีการควบคุม หรือบริหารในสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับความไม่แน่นอนในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากรายการบัญชีนั้น หรือไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าสำหรับสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

รายได้อื่น

รายได้อื่นจากการดำเนินงานและดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

(น) ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการจัดหาเงินจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นในกรณีบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ เนื่องจากสินทรัพย์ดังกล่าวต้องใช้เวลานานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือผลิต ก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

ดอกเบี้ยจ่ายซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงินในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(บ) ค่าใช้จ่าย

รายจ่ายสัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่า จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบ โดยพิจารณาว่าการปฏิบัติตามข้อตกลงดังกล่าวขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่เฉพาะเจาะจง และข้อตกลงดังกล่าวเป็นการให้สิทธิในการใช้สินทรัพย์นั้น

กรณีข้อตกลงเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบ ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือ มีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

(ป) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้จากการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคือ ภาษีที่คำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ซึ่งเกี่ยวกับรอบบัญชีที่คำนวณภาษีเงินได้ ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยวิธีหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อประโยชน์ทางภาษี โดยผลแตกต่างชั่วคราวของรายการต่อไปนี้ไม่ได้ถูกนำมาร่วมพิจารณาได้แก่ ค่าความนิยมซึ่งไม่สามารถถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี การรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในครั้งแรกซึ่งไม่กระทบต่อกำไรทางบัญชี หรือกำไรทางภาษี และผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่มีการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าวในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนที่อาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และดอกเบี้ยที่อาจจะต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันสำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ผ) กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัทหักดอกเบี้ยจ่ายสะสม (สุทธิจากภาษีเงินได้) ของหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน และหารด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่มีอยู่ในระหว่างปีตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

(ฝ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

4 การซื้อบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

4.1 การซื้อหุ้นใน Paulsen Food GmbH ("PF")

เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2560 CPF Europe S.A. ("CPF EU") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ Paulsen Food GmbH ("PF") จาก Peter Paulsen Import-Export GmbH & Co. Handels KG ("PP" หรือ "ผู้ขาย") จำนวน 23,750 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 95.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ PF ("การซื้อกิจการ") เป็นจำนวนเงินประมาณ 11.5 ล้านยูโร หรือเทียบเท่าประมาณ 444 ล้านบาท โดยได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

PF เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศเยอรมนี โดย PF และบริษัทย่อย ("กลุ่ม PF") ประกอบธุรกิจหลัก คือ จัดจำหน่ายเนื้อสัตว์ให้กับลูกค้าที่เป็นฟู้ดเซอร์วิส และผู้ประกอบการที่เป็นผู้ผลิตสินค้าอาหารในประเทศเยอรมนี รวมทั้งกลุ่มประเทศในสหภาพยุโรป และลงทุนในบริษัทในประเทศเยอรมนีที่มีโควต้านำเข้าเนื้อสัตว์ปีกและสินค้าที่ทำจากเนื้อสัตว์ปีกสู่สหภาพยุโรป

กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในกลุ่ม PF เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2560 ("วันที่ซื้อ") จากการได้รับโอนหุ้นสามัญจำนวน 23,750 หุ้น (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 94.99 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ PF)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ซื้อเสร็จสิ้นแล้ว และได้ทำการปรับปรุงการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจตามข้อมูลที่ได้รับเพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	มูลค่ายุติธรรม เดิม	ปรับปรุง	มูลค่ายุติธรรม ปรับปรุงใหม่
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	115	-	115
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	94	-	94
สินค้าคงเหลือ	301	-	301
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	-	11
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สิทธิในการนำเข้าสินค้า	-	92	92
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(121)	-	(121)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(28)	(28)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(39)	-	(39)
สินทรัพย์สุทธิ	**361**	**64**	**425**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (คำนวณด้วยมูลค่าของส่วนสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	(18)	(3)	(21)
ค่าความนิยม	101	(92)	9
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	444	(31)	413
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	(115)	-	(115)
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	**329**	**(31)**	**298**

ปัจจัยที่ทำให้เกิดค่าความนิยมเนื่องจากกลุ่มบริษัทสามารถเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายให้แก่ฟู้ดเซอร์วิส และผู้ประกอบการที่เป็นผู้ผลิตสินค้าอาหารในประเทศเยอรมนี และกลุ่มประเทศในสหภาพยุโรปซึ่งเป็นตลาดที่มีศักยภาพสูง ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจได้บันทึกบัญชีไว้ในงบแสดงฐานะการเงินรวม และไม่มีการตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย

4.2 การซื้อหุ้นใน Jilin Chia Tai Enterprise Co., Ltd. ("Jilin CT")

เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2561 Chia Tai (China) Investment Co., Ltd. ("CTI") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 50.43 ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ Jilin CT จากผู้ถือหุ้นร่วมเดิม เป็นจำนวนเงิน 48 ล้านเรนมินบิ หรือเทียบเท่าประมาณ 238 ล้านบาท

Jilin CT เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศจีน โดยประกอบธุรกิจหลักคือ ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์

กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน Jilin CT เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2561 ("วันที่ซื้อ") จากการซื้อหุ้นสามัญข้างต้น อันเป็นผลให้ CTI ซึ่งเดิมถือหุ้นในอัตราร้อยละ 50.00 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของ Jilin CT ถือหุ้นเพิ่มเป็นอัตราร้อยละ 100.00 ของจำนวนทุนที่ออกและชำระแล้ว ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีส่วนได้เสียใน Jilin CT เพิ่มขึ้นจากอัตราร้อยละ 25.21 เป็นอัตราร้อยละ 50.43

กลุ่มบริษัทได้รับรู้รายการซื้อธุรกิจให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง *การรวมธุรกิจ* ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

สิ่งตอบแทนในการซื้อ

	(หน่วย: ล้านบาท)
	มูลค่ายุติธรรม
เงินสด	**238**

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

(หน่วย: ล้านบาท)

	มูลค่ายุติธรรม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	94
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	22
สินค้าคงเหลือ	81
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	59
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	263
สิทธิการเช่า	150
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	55
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(41)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(171)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(37)
สินทรัพย์สุทธิ	**476**
ส่วนได้เสียใน Jilin CT ที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ	(238)
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	238
เงินสดของบริษัทที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	(94)
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	**144**

ณ วันที่ซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียใน Jilin CT ที่มีอยู่ก่อนการซื้อธุรกิจ และมีผลให้เกิดกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม ซึ่งได้รับรู้ในบัญชี "กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในการร่วมค้า" ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียใน Jilin CT ของกลุ่ม CTI ที่มีอยู่ก่อน ณ วันที่ซื้อ	238
หัก มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียใน Jilin CT ของกลุ่ม CTI ณ วันที่ซื้อ	(200)
โอนองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นไปงบกำไรขาดทุนรวม	57
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในการร่วมค้า	**95**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินสรุปมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ซื้อตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจครั้งนี้เพื่อใช้ในการบันทึกบัญชี หากกลุ่มบริษัทได้รับข้อมูลใหม่เพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและข้อมูลที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะทำการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว หรือรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งมีอยู่แล้ว ณ วันที่ซื้อธุรกิจเป็นการเพิ่มเติม กรณีดังกล่าวการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่

ผลการดำเนินงานของ Jilin CT ตั้งแต่วันที่ 13 มิถุนายน 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
รายได้จากการขายสินค้า	474
ขาดทุนสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	2

4.3 การซื้อหุ้นใน FSI Parent Corp. (“FSI Parent”)

เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2561 Bellisio Foods, Inc. (“Bellisio”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ได้ลงนามในสัญญาควบรวมกิจการ (“Agreement and Plan of Merger” หรือ “สัญญา”) ระหว่าง 1) Bellisio 2) Firebird Acquisition Corp. (“FAC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ Bellisio ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 และ 3) SPC Partner II LP ซึ่งเป็นตัวแทนกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของ FSI Parent ซึ่งถือหุ้นทั้งหมดใน Frozen Specialties, Inc. (“FSI”) โดยตามสัญญาดังกล่าว Bellisio ได้ตกลงเข้าซื้อส่วนได้เสียทั้งหมดในอัตราร้อยละ 100.00 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของ FSI Parent รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 15.5 ล้านเหรียญสหรัฐหรือประมาณ 549 ล้านบาท โดยวิธีการควบรวมกิจการระหว่าง FAC และ FSI Parent ทั้งนี้ FAC จะสิ้นสภาพไปภายหลังการควบรวมกิจการ และ Bellisio จะเข้าเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรงทั้งหมดใน FSI Parent

FSI Parent เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสหรัฐอเมริกา โดย FSI Parent และบริษัทย่อย (“กลุ่ม FSI”) ประกอบธุรกิจผลิตพิซซ่าแช่แข็ง และพิซซ่าแบบทานเล่นจำหน่ายผ่านช่องทางค้าส่งและค้าปลีกในทวีปอเมริกาเหนือ รวมถึงผลิตภายใต้ตราสินค้าของลูกค้า โดยกลุ่ม FSI เป็นผู้ผลิตพิซซ่าแช่แข็งแบบประหยัดที่เป็น Private label เพียงรายเดียวในตลาดอเมริกาเหนือ

กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในกลุ่ม FSI เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2561 ("วันที่ซื้อ") จากการได้รับโอนส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 100.00 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของ FSI Parent

กลุ่มบริษัทได้รับรู้รายการซื้อธุรกิจให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง *การรวมธุรกิจ* ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

สิ่งตอบแทนในการซื้อ

	(หน่วย: ล้านบาท)
	มูลค่ายุติธรรม
เงินสด	**549**

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

	(หน่วย: ล้านบาท)
	มูลค่ายุติธรรม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	37
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	120
สินค้าคงเหลือ	115
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	299
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	31
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(96)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(59)
สินทรัพย์สุทธิ	**447**
ค่าความนิยม	102
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	549
เงินสดของบริษัทที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	(37)
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	**512**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ซื้อเสร็จสิ้นแล้วตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560) อย่างไรก็ตามหากกลุ่มบริษัทได้รับข้อมูลใหม่เพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและข้อมูลที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะทำการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว หรือรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งมีอยู่แล้ว ณ วันที่ซื้อธุรกิจเป็นการเพิ่มเติม กรณีดังกล่าวการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่

ปัจจัยที่ทำให้เกิดค่าความนิยมเนื่องจากกลุ่มบริษัทสามารถเข้าสู่ธุรกิจพิซซ่าแช่งแข็งแบบประหยัดในประเทศสหรัฐอเมริกาได้ทันที และมีฐานลูกค้ารายใหม่อันจะช่วยเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และการบริหารสำหรับกลุ่มบริษัทในประเทศสหรัฐอเมริกา ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจได้บันทึกบัญชีไว้ในงบแสดงฐานะการเงินรวม และไม่มีการตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย

ผลการดำเนินงานของกลุ่ม FSI ตั้งแต่วันที่ 26 พฤศจิกายน 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
รายได้จากการขายสินค้า	180
ขาดทุนสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	24

ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อ Jilin CT และกลุ่ม FSI ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 จะมีรายได้จากการขายสินค้าและกำไรในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
รายได้จากการขายสินค้า	544,142
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	15,446

4.4 การซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

4.4.1 Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. ("CPE")

ในเดือนมิถุนายน 2561 กลุ่มบริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมใน CPE เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.32 จากการเข้าซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญทั้งหมดใน Giant Crown Investments Limited ("GC") ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของบริติส เวอร์จิน ไอส์แลนด์ เป็นจำนวนเงิน 29 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 911 ล้านบาท โดย GC ประกอบกิจการลงทุนและถือหุ้นใน CPE ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของใน CPE เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 32.68 เป็นร้อยละ 39.00

	(หน่วย: ล้านบาท)
	2561
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ได้รับมา	571
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	911
การลดลงของส่วนได้เสียที่เป็นของบริษัทใหญ่	**(340)**
การลดลงของส่วนได้เสียที่เป็นของบริษัทใหญ่ประกอบด้วย	
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	(576)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	236
รวม	**(340)**

4.4.2 CJSC Poultry Production Severnaya ("Severnaya") และ CJSC Poultry Parent Stock Production Woyskovitsy ("Woyskovitsy")

ในเดือนสิงหาคม 2561 กลุ่มบริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมใน Severnaya และ Woyskovitsy เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.00 เป็นจำนวนเงิน 150 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 4,935 ล้านบาท ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของใน Severnaya และ Woyskovitsy เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 79.99 เป็นร้อยละ 99.99

(หน่วย: ล้านบาท)

	2561
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ได้รับมา	5,399
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	4,935
การเพิ่มขึ้นของส่วนได้เสียที่เป็นของบริษัทใหญ่	**464**
การเพิ่มขึ้นของส่วนได้เสียที่เป็นของบริษัทใหญ่ประกอบด้วย	
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	261
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	203
รวม	**464**

4.4.3 CP Foods (UK) Limited ("CPF UK") และ The Foodfellas Ltd. ("FF")

ในเดือนตุลาคม 2561 กลุ่มบริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมใน CPF UK และ FF เพิ่มขึ้นร้อยละ 42.48 และร้อยละ 40.00 เป็นจำนวนเงินประมาณ 11 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง หรือเทียบเท่าประมาณ 479 ล้านบาท และจำนวนเงินประมาณ 11 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง หรือเทียบเท่าประมาณ 473 ล้านบาท ตามลำดับ ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของใน CPF UK และ FF เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 57.52 เป็นร้อยละ 99.99 และจากร้อยละ 34.51 เป็นร้อยละ 99.99 ตามลำดับ

(หน่วย: ล้านบาท)

	2561
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ได้รับมา	697
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	952
การลดลงของส่วนได้เสียที่เป็นของบริษัทใหญ่	**(255)**
การลดลงของส่วนได้เสียที่เป็นของบริษัทใหญ่ประกอบด้วย	
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	(176)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(79)
รวม	**(255)**

5 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่ บุคคลหรือกิจการที่มีความเกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท จากการที่บุคคลหรือกิจการดังกล่าวมีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัทในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหาร รวมถึงการที่กลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการดังกล่าวต่างฝ่ายต่างอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน หรือภายใต้การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญร่วมกัน

บริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญของบริษัทคือ บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด ซึ่งมีสิทธิออกเสียงทั้งทางตรงและทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 49.11 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุดเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2561

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาตามประกาศของกลุ่มบริษัท
ซื้อวัตถุดิบและสินค้า	ราคาตามประกาศของผู้ขาย
ซื้อและขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	มูลค่ายุติธรรม
ซื้อและขายเงินลงทุน	มูลค่ายุติธรรม
ดอกเบี้ยรับ/ดอกเบี้ยจ่าย	ต้นทุนของแหล่งที่มาของเงินทุนบวกค่าใช้จ่ายในการบริหารเงินทุน
เงินปันผลรับ	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
ค่าเช่าและค่าบริการ	อัตราค่าเช่าหรือค่าบริการมาตรฐานตามที่ผู้ให้เช่าหรือผู้ให้บริการกำหนด
ค่าบริการด้านเทคนิควิชาการ	อัตราต่อจำนวนตันของอาหารสัตว์แต่ละประเภทที่ผลิต/อัตราต่อยอดขายอาหารสัตว์/อัตราต่อยอดขายรวม
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	อัตราต่อยอดขายสินค้าที่ใช้เครื่องหมายการค้า
รายได้อื่น/ค่าใช้จ่ายอื่น	อัตราค่าบริการมาตรฐานตามที่ผู้ให้บริการกำหนด

5.1 รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
(ก) รายได้				
บริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ				
รายได้ค่าฝึกอบรมและสัมมนา	1	2	-	-
รายได้ค่าตอบแทนการใช้ระบบงาน	1	1	-	-
รายได้ค่าเช่า ค่าบริการและอื่นๆ	1	1	-	-
ขายสินค้า	1	-	-	-
บริษัทย่อย				
เงินปันผลรับ	-	-	10,612	13,902
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	-	6,455	-
ดอกเบี้ยรับ	-	-	4,321	3,468
ขายสินค้า	-	-	2,322	2,686
รายได้ค่าเช่า ค่าบริการและอื่นๆ	-	-	10	10
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-	-	7	-
บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ขายสินค้า	67,129	55,373	1,057	869
รายได้ค่าตอบแทนการใช้ระบบงาน	219	36	-	-
รายได้ค่าเช่า ค่าบริการและอื่นๆ	182	186	3	3
เงินปันผลรับ	88	94	38	56
ดอกเบี้ยรับ	31	13	-	-
รายได้ค่าฝึกอบรมและสัมมนา	8	14	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	2	-	2	-
(ข) ค่าใช้จ่ายและอื่นๆ				
บริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ				
ซื้อวัตถุดิบและสินค้า	10,748	10,266	2,699	2,777
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	1,430	1,079	7	6
ค่าบริการด้านเทคนิควิชาการ	724	816	40	42

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
(ข) ค่าใช้จ่ายและอื่นๆ (ต่อ)				
บริษัทย่อย				
ซื้อวัตถุดิบและสินค้า	-	-	2,950	3,402
ค่าตอบแทนการใช้ระบบงาน	-	-	165	183
ค่าเช่าและค่าบริการ	-	-	56	62
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	-	-	36	42
ค่าฝึกอบรมและสัมมนา	-	-	30	40
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-	-	-	4
บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ซื้อวัตถุดิบและสินค้า	76,610	61,803	534	593
ต้นทุนงานก่อสร้างอาคาร สิ่งปลูกสร้างและอื่นๆ	2,944	2,885	380	118
ค่าเช่าและค่าบริการ	1,895	1,655	315	336
ค่าฝึกอบรมสัมมนา	218	113	32	11
ซื้ออุปกรณ์และอื่นๆ	204	267	25	109
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	73	50	-	-
ค่าตอบแทนการใช้ระบบงาน	30	30	-	-
ค่าบริการด้านเทคนิควิชาการ	25	4	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	11	9	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-	30	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	1,570	1,446	99	131

5.2 ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

5.2.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
บริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ	3	2	1	-
บริษัทย่อย	-	-	1,003	1,080
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	4,553	3,911	46	41
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	12,051	8,216	466	170
รวม	**16,607**	**12,129**	**1,516**	**1,291**

5.2.2 เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงค้าง		ยอดเฉลี่ย	
	2561	2560	2561	2560
บริษัทร่วม	-	-	-	2
การร่วมค้า	17	559	357	158
รวม	**17**	**559**	**357**	**160**

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงค้าง		ยอดเฉลี่ย	
	2561	2560	2561	2560
บริษัทย่อย	60,622	36,556	48,639	31,922
รวม	**60,622**	**36,556**	**48,639**	**31,922**

กลุ่มบริษัทและบริษัทคำนวณยอดเฉลี่ยจากยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้น ณ วันสิ้นเดือน โดยไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ

ยอดเงินให้กู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่ม	17	559	60,622	36,556
รวม	**17**	**559**	**60,622**	**36,556**

5.2.3 เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
การร่วมค้า	78	3	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5,580	4,500	-	-
รวม	**5,658**	**4,503**	**-**	**-**

5.2.4 เงินปันผลค้างรับ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
บริษัทย่อย	-	-	3,203	3,600
บริษัทร่วม	161	171	25	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	40	-	-	-
รวม	**201**	**171**	**3,228**	**3,600**

5.2.5 ดอกเบี้ยค้างรับ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
บริษัทย่อย	-	-	-	291
รวม	**-**	**-**	**-**	**291**

5.2.6 เงินให้กู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงค้าง		ยอดเฉลี่ย	
	2561	2560	2561	2560
บริษัทร่วม	6	3	4	-
รวม	**6**	**3**	**4**	**-**

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงค้าง		ยอดเฉลี่ย	
	2561	2560	2561	2560
บริษัทย่อย	15,673	16,939	13,998	17,838
รวม	**15,673**	**16,939**	**13,998**	**17,838**

กลุ่มบริษัทและบริษัทคำนวณยอดเฉลี่ยจากยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาว ณ วันสิ้นเดือนโดยไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ

ยอดเงินให้กู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่ม	6	3	282	-
เงินตราต่างประเทศ				
- เหรียญสหรัฐ	-	-	15,391	16,939
รวม	**6**	**3**	**15,673**	**16,939**

5.2.7 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
บริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ	257	459	57	93
บริษัทย่อย	-	-	48	52
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	405	321	6	8
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,243	3,061	123	77
รวม	**4,905**	**3,841**	**234**	**230**

5.2.8 เงินกู้ยืมระยะสั้น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงค้าง		ยอดเฉลี่ย	
	2561	2560	2561	2560
การร่วมค้า	661	418	567	482
รวม	**661**	**418**	**567**	**482**

กลุ่มบริษัทคำนวณยอดเฉลี่ยจากยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้น ณ วันสิ้นเดือนโดยไม่รวมดอกเบี้ยค้างจ่าย

5.3 ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืม/เงินกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ย

ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืม/เงินกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	(หน่วย: ล้านบาท)					
	ยอดคงเหลือที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่		ยอดคงเหลือที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว		อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย *(อัตราร้อยละ)*	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า	17	559	-	-	4.85	4.85
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม	6	3	-	-	4.95	4.95
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการร่วมค้า	661	418	-	-	2.00	2.00

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	(หน่วย: ล้านบาท)					
	ยอดคงเหลือที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่		ยอดคงเหลือที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว		อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย *(อัตราร้อยละ)*	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	60,622	36,556	7.13	7.13
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	6,328	16,939	9,345	-	6.25	6.34

5.4 ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญประกอบด้วย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	1,490	1,358	228	247
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน ภายใต้โครงการผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	16	9	4	4
รวม	**1,506**	**1,367**	**232**	**251**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	434	232	87	90
รวม	**434**	**232**	**87**	**90**

5.5 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

5.5.1 ภาระผูกพันตามสัญญาที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
ส่วนใหญ่เป็นสัญญาก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างและซื้อเครื่องจักรและอื่นๆ	**593**	**337**	**59**	**7**

5.5.2 ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	1,228	1,027	273	275
มากกว่าหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	2,207	1,881	277	245
มากกว่าห้าปี	415	476	-	-
รวม	**3,850**	**3,384**	**550**	**520**

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีสัญญาเช่าหลายฉบับกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันบางแห่ง ซึ่งครอบคลุมการเช่าอาคารสำนักงาน (รวมถึงสัญญาบริการพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าว) ที่ดิน ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ และยานพาหนะ โดยมีระยะเวลา 1 ถึง 9 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2562 ถึง 2570

5.6 สัญญาที่สำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

5.6.1 สัญญาบริการด้านเทคนิควิชาการ

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศบางแห่งมีสัญญาบริการด้านเทคนิควิชาการกับบริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ (บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (“CPG”)) ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา CPG ตกลงที่จะทำการค้นคว้าและพัฒนาส่วนประกอบในการผลิตอาหารสัตว์ให้กับบริษัทและบริษัทย่อย ในการนี้ บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการด้านเทคนิควิชาการให้กับ CPG ซึ่งคำนวณตามปริมาณการผลิตอาหารสัตว์แต่ละประเภทในอัตราตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยมีค่าบริการขั้นต่ำเป็นจำนวนเงิน 0.1 ล้านบาท ถึง 1.3 ล้านบาท ต่อเดือน สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ต่ออายุสัญญาดังกล่าวออกไปจนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2562 โดยมีเงื่อนไขและอัตราค่าบริการเช่นเดิมทุกประการ

นอกจากนี้ บริษัทย่อยในต่างประเทศบางแห่งมีสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิควิชาการจาก CPG โดยบริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการตามระยะเวลาและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

5.6.2 สัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้า

บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ซีพีเอฟ เทรดดิ้ง จำกัด) มีสัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้ากับ CPG เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า Fresh Mart ในการนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าให้กับ CPG ในอัตราตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2563

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีสัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้ากับ CPG เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า CP ในการนี้ บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าให้กับ CPG ในอัตราตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ต่ออายุสัญญาดังกล่าวออกไปจนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2562 โดยมีเงื่อนไขและอัตราค่าบริการเช่นเดิมทุกประการ

บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่ง (C.P. Vietnam Corporation) ได้ทำสัญญาขอใช้เครื่องหมายการค้ากับ CPG ตามที่ระบุไว้ในสัญญา ในการนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าให้กับ CPG ในอัตราตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาฉบับนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท สตาร์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (“STAR”)) เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าของ STAR ในการนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าให้กับ STAR โดยคำนวณจากยอดขายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าดังกล่าวตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาฉบับนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยได้ต่ออายุสัญญาดังกล่าวออกไปจนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2562 โดยมีเงื่อนไขและอัตราค่าบริการเช่นเดิมทุกประการ

5.6.3 สัญญาบริการระบบงานคอมพิวเตอร์

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาบริการระบบงานคอมพิวเตอร์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท ฟรีวิลล์ โซลูชั่นส์ จำกัด (“Freewill”)) ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา Freewill ตกลงที่จะให้บริการด้านระบบงานคอมพิวเตอร์กับบริษัทย่อย ในการนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการด้านระบบงานคอมพิวเตอร์ให้กับ Freewill ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาฉบับนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562

5.6.4 สัญญาบริการที่เกี่ยวกับธุรกรรมการนำเข้าและส่งออก

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีสัญญาจ้างบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท ซี.พี. อินเตอร์เทรด จำกัด ("CPI")) ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา CPI ตกลงที่จะให้บริการด้านการจัดทำเอกสารการค้าและบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการนำเข้าและส่งออกของบริษัทและบริษัทย่อย ในการนี้ บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการให้กับ CPI ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2562

5.6.5 สัญญาอนุญาตให้ใช้โปรแกรมระบบงานคอมพิวเตอร์

บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด) มีสัญญาให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสัญญาอนุญาตให้ใช้โปรแกรมระบบงานคอมพิวเตอร์กับคู่สัญญา ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่งทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีกำหนดระยะเวลาและค่าตอบแทนการใช้บริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดลงหากคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงร่วมกันที่จะเลิกสัญญาหรือฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งผิดสัญญา

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินฝากสถาบันการเงินและเงินสดในมือ	26,353	19,803	4,406	3,609
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	5,125	3,169	-	-
รวม	**31,478**	**22,972**	**4,406**	**3,609**

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่ม	29,467	21,733	4,392	3,609
เงินตราต่างประเทศ				
- เหรียญสหรัฐ	1,588	756	14	-
- ยูโร	153	116	-	-
- ดอลลาร์ ไต้หวัน	82	85	-	-
- เรนมินบิ	47	94	-	-
- ดอลลาร์ ฮ่องกง	21	25	-	-
- สล็อตตี	19	-	-	-
- ปอนด์สเตอร์ลิง	13	12	-	-
- นอร์เวย์โครน	2	18	-	-
- อื่นๆ	86	133	-	-
รวม	**31,478**	**22,972**	**4,406**	**3,609**

7 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	16,607	12,129	1,516	1,291
กิจการอื่น		24,974	24,778	1,541	2,373
รวม		**41,581**	**36,907**	**3,057**	**3,664**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(832)	(773)	(6)	(5)
สุทธิ		**40,749**	**36,134**	**3,051**	**3,659**
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		**388**	**185**	**1**	**-**

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่มีปัญหาในการรับชำระหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เกินกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้				
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	108	67	-	-
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	122	90	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	602	616	6	5
รวม	**832**	**773**	**6**	**5**

ยอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของ				
แต่ละบริษัทในกลุ่ม	37,529	33,749	1,748	2,300
เงินตราต่างประเทศ				
- เหรียญสหรัฐ	2,103	1,309	590	450
- วอน	393	411	-	-
- ดอลลาร์ สิงคโปร์	272	294	-	-
- ยูโร	134	163	49	89
- ปอนด์สเตอร์ลิง	107	4	54	60
- สวีเดน โครนา	69	69	-	-
- เยน	53	43	14	13
- ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	42	75	198	338
- เรนมินบิ	32	1	395	401
- อื่นๆ	15	16	3	8
รวม	**40,749**	**36,134**	**3,051**	**3,659**

8 สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
วัตถุดิบ	33,648	29,828	1,932	2,118
เคมีภัณฑ์และวัสดุสิ้นเปลือง	2,878	2,588	157	153
สินค้าระหว่างผลิต	1,840	1,547	465	241
สินค้าสำเร็จรูป	16,927	15,476	1,149	1,215
สินค้าระหว่างทาง	4,893	6,248	3	-
รวม	**60,186**	**55,687**	**3,706**	**3,727**
หัก ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าลดลง	(554)	(569)	(45)	(96)
สุทธิ	**59,632**	**55,118**	**3,661**	**3,631**

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้แสดงรวมไว้ในต้นทุนขายสินค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนเงิน 370,223 ล้านบาท *(2560: 350,894 ล้านบาท)* ในงบกำไรขาดทุนรวม และ 15,082 ล้านบาท *(2560: 15,045 ล้านบาท)* ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 233 ล้านบาท *(2560: 10 ล้านบาท)* และบริษัทรับรู้การกลับรายการค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงเป็นจำนวนเงิน 51 ล้านบาท *(2560: 5 ล้านบาท)*

9 สินทรัพย์ชีวภาพ

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ณ วันที่ 1 มกราคม	37,737	36,703	1,159	1,154
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	46	-	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	156,571	151,567	8,848	9,981
ลดลงจากการขาย/เก็บเกี่ยว	(148,116)	(142,922)	(8,813)	(9,698)
ค่าเสื่อมราคา	(5,735)	(5,366)	(136)	(137)
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย	3,975	(57)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,250)	(1,849)	-	-
อื่นๆ	(288)	(385)	(211)	(141)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**42,894**	**37,737**	**847**	**1,159**
ส่วนที่หมุนเวียน				
สัตว์บก	32,890	28,104	-	-
สัตว์น้ำ	1,788	1,869	847	1,159
รวมส่วนที่หมุนเวียน	**34,678**	**29,973**	**847**	**1,159**
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
สัตว์บก	8,216	7,764	-	-
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	**8,216**	**7,764**	**-**	**-**
รวม	**42,894**	**37,737**	**847**	**1,159**

สินทรัพย์ชีวภาพประกอบด้วยสินทรัพย์ชีวภาพประเภทสัตว์บก ได้แก่ สุกร ไก่ เป็ด เป็นต้น และสินทรัพย์ชีวภาพประเภทสัตว์น้ำ ได้แก่ กุ้งและปลา สินทรัพย์ชีวภาพดังกล่าวแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งมูลค่ายุติธรรมกำหนดโดยใช้ราคาที่อ้างอิงราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ยกเว้นสินทรัพย์ชีวภาพบางประเภทที่มีวงจรการเลี้ยงสั้น หรือไม่สามารถหาราคาตลาดเพื่อกำหนดมูลค่ายุติธรรมในสภาพปัจจุบันสำหรับสินทรัพย์ชีวภาพดังกล่าวได้และไม่สามารถกำหนดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์นั้นได้อย่างน่าเชื่อถือเนื่องจากมีความไม่แน่นอนอันเกิดจากปัจจัยภายนอกต่างๆ เช่น สภาพแวดล้อม ภูมิอากาศ โรคภัย เป็นต้น สินทรัพย์ชีวภาพดังกล่าวแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

ต้นทุนของสินทรัพย์ชีวภาพประกอบด้วยต้นทุนทั้งหมดที่เกิดขึ้นตั้งแต่ได้มาซึ่งสินทรัพย์ชีวภาพและในช่วงการเจริญเติบโต เช่น ต้นทุนลูกสัตว์ ค่าอาหารสัตว์ และต้นทุนการเลี้ยงอื่น เป็นต้น

การคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ชีวภาพที่ให้ผลิตผล เช่น พ่อแม่พันธุ์คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาการให้ผลผลิตหรือตามจำนวนหน่วยที่ผลิตได้ของสินทรัพย์ชีวภาพแต่ละประเภทซึ่งเป็นระยะเวลาประมาณ 4 เดือนถึง 36 เดือน

ประมาณการปริมาณทางกายภาพของสินทรัพย์ชีวภาพแต่ละกลุ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ตัน)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สัตว์บก	828,853	789,645	-	-
สัตว์น้ำ	17,316	17,046	3,075	4,111

ปริมาณทางกายภาพของสินทรัพย์ชีวภาพประมาณโดยอาศัยประสบการณ์และข้อมูลในอดีต กรณีปริมาณสินทรัพย์ชีวภาพประเภทสัตว์น้ำ กลุ่มบริษัทใช้วิธีสุ่มตัวอย่างเพื่อคาดการณ์น้ำหนักทั้งหมด

การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพรวมถึงมูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินรวม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม			
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2561					
สินทรัพย์ชีวภาพที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย	17,684	-	4,018	13,666	17,684
31 ธันวาคม 2560					
สินทรัพย์ชีวภาพที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย	13,244	-	3,218	10,026	13,244

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพที่ถูกจัดอยู่ในระดับ 2 คือวิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด โดยใช้ราคาที่อ้างอิงราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพที่ถูกจัดอยู่ในระดับ 3 แสดงในตารางดังต่อไปนี้

เทคนิคการประเมินมูลค่า	**ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ**	**ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม**
วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด	ราคาที่อ้างอิงราคาตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 • ลูกสุกร ราคา 1,394 บาท ต่อตัว • สุกรหย่านมราคา 2,259 บาท ต่อตัว • สุกรขุนราคา 66 บาท ถึง 75 บาท ต่อกิโลกรัม • สุกรแม่พันธุ์ราคา 13,309 บาท ถึง 23,487 บาท ต่อตัว	หากราคาตลาด ณ วันที่ในรายงานสูงขึ้น/ลดลงไปจากเดิมในอัตราร้อยละ 10 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น/ลดลงเป็นจำนวนเงิน 1,643 ล้านบาท

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพจัดทำโดยฝ่ายการเงินและฝ่ายการจัดการของกลุ่มบริษัทอย่างเป็นระบบ ทั้งนี้การวัดมูลค่ายุติธรรมแต่ละระดับอ้างอิงข้อมูลจากตลาดซื้อขายสุกรในแต่ละประเทศ โดยมูลค่ายุติธรรมของสุกรถูกกำหนดจากราคาตลาดต่อตัวหรือต่อน้ำหนักของสุกร

10 เงินลงทุนเผื่อขาย

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,910	5,265	-	-
ขาย	(64)	-	-	-
โอนเปลี่ยนประเภทมาจากเงินลงทุนในบริษัทอื่น	-	240	-	-
จัดประเภทการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม ไปกำไรหรือขาดทุนจากการขาย	(442)	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(1,095)	699	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(47)	(294)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**4,262**	**5,910**	**-**	**-**

ในระหว่างปี 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ขายเงินลงทุนเผื่อขาย ซึ่งมีราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 64 ล้านบาท โดยมีกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงิน 441 ล้านบาท

รายละเอียดเงินลงทุนเผื่อขาย

เงินลงทุนเผื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) *(ร้อยละ)*		**งบการเงินรวม**		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด - มูลค่ายุติธรรม						
บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) - ราคาทุน	2.21	2.21	7,381	7,859	-	-
Zhejiang Huatong Meat Products Co., Ltd.	1.38	3.74	165	240	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม			(3,284)	(2,189)	-	-
รวม			**4,262**	**5,910**	**-**	**-**

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินรวมถึงมูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินรวม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม			
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2561					
ไม่หมุนเวียน					
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย	4,262	4,262	-	-	4,262
31 ธันวาคม 2560					
ไม่หมุนเวียน					
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย	5,910	5,910	-	-	5,910

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	133,237	120,795
ซื้อ/ลงทุนเพิ่ม	-	-	18,739	12,450
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	(8)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**-**	**-**	**151,976**	**133,237**

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินปันผลรับ

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ *(ร้อยละ)*		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่าสะสม		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด												
C.P. Pokphand Co., Ltd.	4.98	4.98	7,973	7,973	4,691	4,691	-	-	4,691	4,691	124	87
Chia Tai Enterprises International Limited	4.98	4.98	840	840	500	500	-	-	500	500	-	-
รวม					**5,191**	**5,191**	**-**	**-**	**5,191**	**5,191**	**124**	**87**
หลักทรัพย์ที่ไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด												
บริษัท กรุงเทพโปรดิ้วส จำกัด (มหาชน)	99.44	99.44	600	600	1,230	1,230	-	-	1,230	1,230	507	-
บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	99.98	99.98	12,900	10,512	38,955	29,401	-	-	38,955	29,401	-	-
บริษัท ซีพีเอฟ เทรนนิ่งเซ็นเตอร์ จำกัด	99.99	99.99	20	20	20	20	-	-	20	20	-	-
บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด	99.99	99.99	250	250	250	250	-	-	250	250	-	-
บริษัท ซี.พี. เมอร์แชนไดซิ่ง จำกัด	99.99	99.99	9,000	9,000	9,000	9,000	-	-	9,000	9,000	6,750	13,815
บริษัท เชสเตอร์ฟู้ด จำกัด	99.99	99.99	80	80	450	450	-	-	450	450	-	-
บริษัท ศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหาร ซีพีเอฟ จำกัด	99.99	99.99	250	250	250	250	-	-	250	250	-	-
Bellisio Investment, LLC	100.00	100.00	20,925	20,925	20,925	20,925	-	-	20,925	20,925	-	-
C.P. Aquaculture (Beihai) Co., Ltd.	100.00	100.00	602	602	602	602	-	-	602	602	-	-

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินปันผลรับ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ *(ร้อยละ)*		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่าสะสม		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
C.P. Aquaculture (Dongfang) Co., Ltd.	100.00	100.00	755	755	755	755	-	-	755	755	-	-
C.P. Aquaculture (Hainan) Co., Ltd.	100.00	100.00	126	126	126	126	-	-	126	126	-	-
C.P. Aquaculture (Zhanjiang) Co., Ltd.	100.00	100.00	333	333	333	333	-	-	333	333	-	-
C.P. Standart Gida Sanayi ve Ticaret A.S.	79.37	49.03	6,596	4,406	3,736	1,587	-	-	3,736	1,587	-	-
Charoen Pokphand Foods Kenya Co., Ltd.	99.99	99.99	8	8	8	8	(8)	(8)	-	-	-	-
Charoen Pokphand Foods (Overseas) LLC.	8.15	8.15	3,420	3,420	1,394	1,394	(938)	(938)	456	456	-	-
Charoen Pokphand Foods Philippines Corporation	27.78	27.78	3,954	3,954	1,055	1,055	-	-	1,055	1,055	-	-
CPF Investment Limited	100.00	100.00	55,662	48,610	55,644	48,661	-	-	55,644	48,661	-	-
CPF Tanzania Limited	58.26	58.26	224	224	129	129	(129)	(129)	-	-	-	-
C.P. Foods Holdings Limited	100.00	100.00	1	1	1	1	-	-	1	1	3,231	-
C.P. Foods International Limited	100.00	100.00	1	1	1	1	-	-	1	1	-	-
CPF Netherlands B.V.	99.99	99.99	12,541	12,541	12,926	12,926	-	-	12,926	12,926	-	-
CPF Poland S.A.	66.67	66.67	27	27	17	17	-	-	17	17	-	-
Zhangzhou C.P. Chai Tai Aquaculture Co., Ltd.	100.00	-	53	-	53	-	-	-	53	-	-	-
รวม					**147,860**	**129,121**	**(1,075)**	**(1,075)**	**146,785**	**128,046**	**10,488**	**13,815**
รวมทั้งสิ้น					**153,051**	**134,312**	**(1,075)**	**(1,075)**	**151,976**	**133,237**	**10,612**	**13,902**

12 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ของบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกันมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	C.P. Pokphand Co., Ltd. and its subsidiaries	Chia Tai Enterprises International Limited and its subsidiaries	Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. and its subsidiaries
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม *	49.57	49.57	61.00
สินทรัพย์หมุนเวียน	74,437	2,940	6,173
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	78,923	6,976	11,913
หนี้สินหมุนเวียน	(63,197)	(699)	(6,752)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(31,907)	(1,485)	(2,253)
สินทรัพย์สุทธิ	58,256	7,732	9,081
ค่าความนิยมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15,136	1,179	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม **	**42,970**	**4,027**	**4,805**

* อัตราร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของกลุ่มย่อยแสดงสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงในบริษัทย่อยดังกล่าวเท่านั้น โดยบริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งไม่ได้เป็นบริษัทย่อยโดยการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 และมีสัดส่วนการถือหุ้นที่แตกต่างกัน

** มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของกลุ่มย่อยคำนวณจากอัตราร้อยละของส่วนได้เสียที่แตกต่างกันของบริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งข้างต้น

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ของบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกันมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	C.P. Pokphand Co., Ltd. and its subsidiaries	Chia Tai Enterprises International Limited and its subsidiaries	Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. and its subsidiaries
รายได้	219,141	3,094	22,992
กำไรสำหรับปี	12,318	713	1,072
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(3,614)	(449)	(169)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	8,704	264	903
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	**4,926**	**68**	**689**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	**(1,445)**	**(186)**	**(109)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	8,350	721	1,012
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(5,703)	(116)	(1,700)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	1,235	87	567
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี	(451)	(53)	3
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	3,431	639	(118)
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	**2,028**	**-**	**576**

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ของบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกันมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	C.P. Pokphand Co., Ltd. and its subsidiaries	Chia Tai Enterprises International Limited and its subsidiaries	Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. and its subsidiaries	CJSC Poultry Parent Stock Production Woyskovitsy	CJSC Poultry Production Severnaya
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม *	49.57	49.57	67.32	20.01	20.01
สินทรัพย์หมุนเวียน	62,305	2,464	5,674	559	5,107
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	80,788	6,398	10,989	804	5,390
หนี้สินหมุนเวียน	(53,216)	(529)	(5,643)	(21)	(1,280)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(36,495)	(870)	(1,930)	-	(473)
สินทรัพย์สุทธิ	53,382	7,463	9,090	1,342	8,744
ค่าความนิยมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15,239	1,187	-	101	3,265
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม **	**41,746**	**4,109**	**5,381**	**368**	**5,013**

* อัตราร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของกลุ่มย่อยแสดงสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงในบริษัทย่อยดังกล่าวเท่านั้น โดยบริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งไม่ได้เป็นบริษัทย่อยโดยการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 และมีสัดส่วนการถือหุ้นที่แตกต่างกัน

** มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของกลุ่มย่อยคำนวณจากอัตราร้อยละของส่วนได้เสียที่แตกต่างกันของบริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งข้างต้น

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ของบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกันมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	C.P. Pokphand Co., Ltd. and its subsidiaries	Chia Tai Enterprises International Limited and its subsidiaries	Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. and its subsidiaries	CJSC Poultry Parent Stock Production Woyskovitsy	CJSC Poultry Production Severnaya
รายได้	191,824	2,623	22,270	860	10,909
กำไรสำหรับปี	959	567	1,658	122	898
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(158)	(169)	(440)	(31)	(265)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	801	398	1,218	91	633
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	**941**	**46**	**1,141**	**24**	**180**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	**(155)**	**(75)**	**(303)**	**(6)**	**(53)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(869)	(6)	1,948	70	2,528
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(9,146)	(55)	(3,160)	(6)	(2,297)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	10,051	16	1,155	(57)	(2,985)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี	547	26	(11)	-	(14)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	583	(19)	(68)	7	(2,768)
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	**1,615**	**60**	**620**	**11**	**94**

13 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ณ วันที่ 1 มกราคม	84,226	75,786	335	335
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน	7,645	7,437	-	-
เงินปันผลรับ	(3,615)	(3,336)	-	-
ซื้อ/ลงทุนเพิ่ม	12,865	10,125	-	-
ขาย	(2,937)	(5,632)	-	-
แลกเปลี่ยนกับหุ้นกู้อนุพันธ์	(1,577)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(494)	(146)	-	-
อื่นๆ	13	(8)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**96,126**	**84,226**	**335**	**335**

กลุ่มบริษัทได้แสดงเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทร่วมแห่งหนึ่งคือ บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) (“CPALL”) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนเงิน 211,073 ล้านบาท *(2560: 236,440 ล้านบาท)*

ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งบางส่วน ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 2,937 ล้านบาท *(2560: 5,632 ล้านบาท)* โดยมีกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนรวมเป็นจำนวนเงิน 5,759 ล้านบาท *(2560: 10,429 ล้านบาท)* และได้มีการแลกเปลี่ยนหุ้นกู้อนุพันธ์ (Exchangeable Bonds) (“หุ้นกู้”) กับหุ้นสามัญของ CPALL ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 1,577 ล้านบาท เนื่องจากผู้ถือหุ้นกู้ได้ขอใช้สิทธิแลกเปลี่ยนตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ โดยมีกำไรจากการแลกเปลี่ยนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนรวมเป็นจำนวนเงิน 3,128 ล้านบาท (ดูรายละเอียดในหมายเหตุข้อ 23)

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินปันผลรับ

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม													
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) *(ร้อยละ)*		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่าสะสม		ส่วนได้เสีย - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด														
บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)	34.17	34.28	8,983	8,983	74,776	64,400	89,228	77,307	-	-	89,228	77,307	3,344	3,176
รวม					**74,776**	**64,400**	**89,228**	**77,307**	**-**	**-**	**89,228**	**77,307**	**3,344**	**3,176**
หลักทรัพย์ที่ไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด														
บริษัท นว 84 จำกัด	25.00	25.00	1,203	1,203	159	159	163	163	-	-	163	163	-	-
บริษัท รอส บรีดเดอร์ส สยาม จำกัด	49.99	49.99	70	70	35	35	140	110	-	-	140	110	27	20
บริษัท สยาม ริเวีย จำกัด	29.99	29.99	5	5	2	2	2	2	-	-	2	2	-	-
บริษัท อาร์เบอร์ เอเคอร์ส ประเทศไทย จำกัด	49.98	49.98	4	4	2	2	143	186	-	-	143	186	90	49

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินปันผลรับ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม													
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) *(ร้อยละ)*		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่าสะสม		ส่วนได้เสีย - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
BHJ Kalino Food AB ("BHJ") *	15.08	15.08	5	5	24	24	30	29	-	-	30	29	2	2
C.P. Aquaculture (India) Private Limited	31.70	31.70	192	192	176	176	685	759	-	-	685	759	-	-
Charoen Pokphand Holdings (Malaysia) Sdn. Bhd.	49.75	49.75	353	353	176	176	1,357	1,359	-	-	1,357	1,359	-	-
Chia Tai Conti (Cixi) Investment Management Co., Ltd.	25.21	25.21	5	5	8	8	6	7	-	-	6	7	-	-
Cixi Zhuda Investment Centre Limited Partnership **	0.50	0.50	3	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Conti Chia Tai International Limited	25.21	25.21	767	767	1,052	1,052	1,755	1,621	-	-	1,755	1,621	-	-

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินปันผลรับ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม													
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) *(ร้อยละ)*		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่าสะสม		ส่วนได้เสีย - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
Ningxia Xiao Ming Animal Husbandry Co., Ltd. **	8.10	8.34	362	293	749	749	727	738	-	-	727	738	-	6
Qingdao Yi Bang Bio Engineering Co., Ltd. **	6.05	6.05	147	147	1,358	1,358	1,359	1,424	-	-	1,359	1,424	152	34
Zhan Jiang Deni Carburetor Co., Ltd. ***	14.12	14.12	581	581	424	424	531	521	-	-	531	521	-	49
รวม					**4,165**	**4,165**	**6,898**	**6,919**	**-**	**-**	**6,898**	**6,919**	**271**	**160**
รวมทั้งสิ้น					**78,941**	**68,565**	**96,126**	**84,226**	**-**	**-**	**96,126**	**84,226**	**3,615**	**3,336**

[*] BHJ เป็นบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดย CPF Denmark A/S ("CPF DM") ในอัตราร้อยละ 29.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้ว โดย CPF DM เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมในอัตราร้อยละ 52.00 ของหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้วของ CPF DM ดังนั้นกลุ่มบริษัทบันทึกเงินลงทุนใน BHJ ในอัตราร้อยละ 15.08 ในงบการเงินรวมตามวิธีส่วนได้เสีย

[**] Ningxia Xiao Ming Animal Husbandry Co., Ltd. ("Ningxia Xiao Ming"), Qingdao Yi Bang Bio Engineering Co., Ltd. ("Qingdao Yi Bang") และ Cixi Zhuda Investment Centre Limited Partnership ("Cixi Zhuda") เป็นบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดย Chia Tai (China) Investment Co., Ltd. ("CTI") ในอัตราร้อยละ 16.07 ร้อยละ 12.00 และร้อยละ 1.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้ว ตามลำดับ โดย CTI เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมในอัตราร้อยละ 50.43 ของหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้วของ CTI ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงบันทึกเงินลงทุนใน Ningxia Xiao Ming, Qingdao Yi Bang และ Cixi Zhuda ในอัตราร้อยละ 8.10 ร้อยละ 6.05 และร้อยละ 0.50 ตามลำดับในงบการเงินรวมตามวิธีส่วนได้เสีย เนื่องจาก CTI เป็นผู้มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทดังกล่าวโดยมีตัวแทนอยู่ในคณะกรรมการ รวมทั้งมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัทดังกล่าว

[***] Zhan Jiang Deni Carburetor Co., Ltd. ("Zhanjiang Deni") เป็นบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดย Chia Tai Enterprises International Limited ("CTEI") ในอัตราร้อยละ 28.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้ว โดย CTEI เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในอัตราร้อยละ 50.43 ของหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้วของ CTEI ดังนั้นกลุ่มบริษัทบันทึกเงินลงทุนใน Zhanjiang Deni ในอัตราร้อยละ 14.12 ในงบการเงินรวมตามวิธีส่วนได้เสีย

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินปันผลรับ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ *(ร้อยละ)*		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่าสะสม		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
หลักทรัพย์ที่ไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด												
บริษัท นว 84 จำกัด	25.00	25.00	1,203	1,203	159	159	-	-	159	159	-	-
C.P. Aquaculture (India) Private Limited	31.70	31.70	192	192	176	176	-	-	176	176	-	-
รวม					**335**	**335**	**-**	**-**	**335**	**335**	**-**	**-**

บริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่กลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีสาระสำคัญ โดยแสดงการกระทบยอดระหว่างข้อมูลทางการเงินกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวโดยสรุปดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	
	2561	2560
ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม		
รายได้	527,860	489,450
กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	21,183	20,066
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(632)	(244)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	**20,551**	**19,822**
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	253	111
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม	20,298	19,711
สินทรัพย์หมุนเวียน	74,999	66,574
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	298,748	293,725
หนี้สินหมุนเวียน	(123,757)	(112,107)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(150,171)	(167,963)
สินทรัพย์สุทธิ	**99,819**	**80,229**
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	33,397	24,305
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม	66,422	55,924
การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม		
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม ณ วันที่ 1 มกราคม	19,171	15,934
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	6,885	6,852
เงินปันผลรับระหว่างปี	(3,344)	(3,176)
ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุน	(16)	(439)
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม ณ วันสิ้นปี	22,696	19,171
ค่าความนิยม	66,532	58,136
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**89,228**	**77,307**

บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญของกลุ่มบริษัท

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ	**6,898**	**6,919**
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน		
- กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	484	498
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(233)	(67)
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	251	431

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในส่วนที่เกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	14	36

14 เงินลงทุนในการร่วมค้า

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ณ วันที่ 1 มกราคม	6,949	4,582	1,882	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน	698	546	-	-
เงินปันผลรับ	(50)	(47)	-	-
โอนส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่มีอยู่ก่อนการเปลี่ยนสภาพเป็นบริษัทย่อย	(217)	-	-	-
ซื้อ/ลงทุนเพิ่ม	2,520	1,882	2,478	1,882
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	-	6	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(304)	(20)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**9,596**	**6,949**	**4,360**	**1,882**

รายละเอียดเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม													
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) *(ร้อยละ)*		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่าสะสม		ส่วนได้เสีย - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
หลักทรัพย์ที่ไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด														
บริษัท ซีพี-เมจิ จำกัด ("CP-Meiji") *	59.99	59.99	500	500	1,200	1,200	2,235	1,939	-	-	2,235	1,939	-	-
Andhra Pradesh Broodstock Multiplicationcentre Private Limited**	50.00	-	68	-	34	-	35	-	-	-	35	-	-	-
Beijing Chia Tai Feedmill Co., Ltd.	25.21	25.21	157	157	128	128	224	215	-	-	224	215	-	-
Camanor Produtos Marinhos Ltda.	40.00	-	103	-	566	-	540	-	-	-	540	-	-	-
CP-MP Logistics Joint Stock Company	31.80	-	16	-	8	-	8	-	-	-	8	-	-	-
Handan Chia Tai Feed Co., Ltd.	25.21	25.21	56	56	-	-	19	21	-	-	19	21	3	2
Jilin Chia Tai Enterprise Co., Ltd.	-	25.21	261	261	-	211	-	220	-	-	-	220	-	-

รายละเอียดเงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม													
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) *(ร้อยละ)*		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่าสะสม		ส่วนได้เสีย - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
Henan East Chia Tai Co., Ltd.	25.21	25.21	170	170	225	225	255	263	-	-	255	263	42	39
ECI Metro Investment Co., Ltd.	25.21	25.21	378	378	1,296	1,296	2,630	2,433	-	-	2,630	2,433	-	-
SuperDrob S.A.	49.45	33.00	4,708	2,825	3,794	1,882	3,646	1,854	-	-	3,646	1,854	-	-
Westbridge Foods Holding B.V. **	50.00	50.00	1	1	6	6	4	4	-	-	4	4	5	6
รวม					**7,257**	**4,948**	**9,596**	**6,949**	**-**	**-**	**9,596**	**6,949**	**50**	**47**

* CP-Meiji เป็นการร่วมค้า เนื่องจากตามข้อบังคับของ CP-Meiji ได้กำหนดให้ผู้ลงทุนมีอำนาจควบคุมร่วมกันในการตัดสินใจที่สำคัญทางการเงินและการดำเนินงาน และมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของ CP-Meiji กลุ่มบริษัทได้บันทึกบัญชีเงินลงทุนในการร่วมค้า ตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

** Andhra Pradesh Broodstock Multiplicationcentre Private Limited และ Westbridge Foods Holding B.V. เป็นการร่วมค้า เนื่องจากผู้ลงทุนมีอำนาจควบคุมร่วมกันในการตัดสินใจที่สำคัญทางการเงินและการดำเนินงาน และมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของ Andhra Pradesh Broodstock Multiplicationcentre Private Limited และ Westbridge Foods Holding B.V. กลุ่มบริษัทได้บันทึกบัญชีเงินลงทุนในการร่วมค้า ตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าไม่มีส่วนได้เสียในการร่วมค้ารายใดรายหนึ่งที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	**9,596**	**6,949**
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน		
- กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	698	546
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(522)	(20)
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	176	526

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและภาระผูกพันในส่วนที่เกี่ยวกับเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในภาระผูกพัน	413	213
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	-	77

รายละเอียดเงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ *(ร้อยละ)*		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่าสะสม		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
หลักทรัพย์ที่ไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด												
Camanor Produtos Marinhos Ltda.	40.00	-	103	-	566	-	-	-	566	-	-	-
SuperDrob S.A.	49.45	33.00	4,708	2,825	3,794	1,882	-	-	3,794	1,882	-	-
รวม					**4,360**	**1,882**	**-**	**-**	**4,360**	**1,882**	**-**	**-**

15 เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,542	1,605	678	678
ขาย	-	-	(528)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(37)	(63)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**1,505**	**1,542**	**150**	**678**

ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้นำเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนเงิน 528 ล้านบาท ไปชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยมีกำไรจากการชำระค่าหุ้นดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 6,455 ล้านบาท

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) *(ร้อยละ)*		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
หลักทรัพย์ที่ไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด						
เงินลงทุนทั่วไปในตราสารทุน						
- ราคาทุน						
บริษัท ซีพีพีซี จำกัด (มหาชน)	6.58	6.58	110	110	55	55
บริษัท ซี.พี. แลนด์ จำกัด (มหาชน)	6.49	6.49	276	276	95	95
Chia Tai (Jilin) Co., Ltd.	10.00	10.00	5	5	-	-
Kinghill Limited	13.96	13.96	1,114	1,151	-	528
รวม			**1,505**	**1,542**	**150**	**678**

16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,729	1,372	200	200
เพิ่มขึ้น	107	-	-	-
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	155	404	155	-
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(52)	-	-	-
ค่าเสื่อมราคา	(48)	(38)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(40)	(9)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**1,851**	**1,729**	**355**	**200**

ราคาประเมินของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทและบริษัทซึ่งประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยพิจารณาตามเกณฑ์มูลค่ายุติธรรมด้วยวิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนเงินรวม 3,979 ล้านบาท และ 1,210 ล้านบาท ตามลำดับ *(2560: 3,879 ล้านบาท และ 1,055 ล้านบาท ตามลำดับ)*

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในตารางดังต่อไปนี้

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด	ราคาเสนอขายและราคาซื้อขายจริงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเปรียบเทียบที่คล้ายคลึงกัน ปรับด้วยปัจจัยความต่างอื่นๆ	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาต่อพื้นที่สูงขึ้น (ลดลง)

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักรและอุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	31,415	95,231	87,897	13,130	24,579	252,252
เพิ่มขึ้น	454	574	1,965	1,047	27,503	31,543
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	-	1,478	1,207	15	3	2,703
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	109	-	-	-	-	109
กลับรายการส่วนเกินทุนจากการตีราคา	-	-	-	-	(56)	(56)
โอน	1,532	10,984	14,910	772	(28,092)	106

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักรและอุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(28)	(376)	-	-	-	(404)
จำหน่าย	(16)	(788)	(1,087)	(746)	(38)	(2,675)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(226)	(3,536)	(3,011)	(545)	(724)	(8,042)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	**33,240**	**103,567**	**101,881**	**13,673**	**23,175**	**275,536**
เพิ่มขึ้น	461	2,234	1,944	835	24,683	30,157
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	8	298	243	2	11	562
โอน	503	12,048	9,675	908	(23,194)	(60)
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	52	-	-	-	52
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(155)	-	-	-	-	(155)
โอนไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(16)	(249)	(631)	(28)	-	(924)
จำหน่าย	(50)	(776)	(2,018)	(801)	(114)	(3,759)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(543)	(5,686)	(4,726)	(601)	(1,185)	(12,741)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**33,448**	**111,488**	**106,368**	**13,988**	**23,376**	**288,668**

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักรและอุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	(30,336)	(37,690)	(8,049)	-	(76,075)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(5,291)	(7,610)	(1,446)	-	(14,347)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(271)	(436)	(5)	-	(712)
โอน	-	(43)	(23)	(5)	-	(71)
จำหน่าย	-	663	916	686	-	2,265
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	953	1,205	306	-	2,464
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	**-**	**(34,325)**	**(43,638)**	**(8,513)**	-	**(86,476)**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(5,457)	(8,323)	(1,379)	-	(15,159)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(35)	(13)	-	-	(48)
โอน	-	188	832	(231)	-	789
จำหน่าย	-	642	1,752	755	-	3,149
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	1,850	2,054	374	-	4,278
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**-**	**(37,137)**	**(47,336)**	**(8,994)**	**-**	**(93,467)**

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักรและอุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	31,415	64,895	50,176	5,065	24,579	176,130
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	31	16	-	47
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	**31,415**	**64,895**	**50,207**	**5,081**	**24,579**	**176,177**
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	33,240	69,242	58,189	5,136	23,175	188,982
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	54	24	-	78
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	**33,240**	**69,242**	**58,243**	**5,160**	**23,175**	**189,060**
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	33,448	72,754	58,981	4,800	23,376	193,359
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	1,597	51	194	-	1,842
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**33,448**	**74,351**	**59,032**	**4,994**	**23,376**	**195,201**

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักรและอุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	6,471	12,212	11,132	1,157	1,196	32,168
เพิ่มขึ้น	58	54	334	61	1,001	1,508
โอน	-	655	587	3	(1,050)	195
จำหน่าย	-	(91)	(126)	(24)	-	(241)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	**6,529**	**12,830**	**11,927**	**1,197**	**1,147**	**33,630**
เพิ่มขึ้น	9	11	159	38	1,153	1,370
โอน	20	770	840	3	(1,634)	(1)
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(155)	-	-	-	-	(155)
จำหน่าย	(20)	(276)	(556)	(69)	-	(921)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**6,383**	**13,335**	**12,370**	**1,169**	**666**	**33,923**
ค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	(6,903)	(7,189)	(1,004)	-	(15,096)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(837)	(887)	(80)	-	(1,804)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(28)	-	-	(28)
โอน	-	-	(82)	-	-	(82)
จำหน่าย	-	76	120	24	-	220
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	**-**	**(7,664)**	**(8,066)**	**(1,060)**	**-**	**(16,790)**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(839)	(819)	(63)	-	(1,721)
จำหน่าย	-	224	517	66	-	807
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**-**	**(8,279)**	**(8,368)**	**(1,057)**	**-**	**(17,704)**

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคารและ ระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	6,471	5,309	3,943	153	1,196	17,072
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	**6,471**	**5,309**	**3,943**	**153**	**1,196**	**17,072**
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	6,529	5,166	3,861	137	1,147	16,840
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	**6,529**	**5,166**	**3,861**	**137**	**1,147**	**16,840**
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	6,383	5,056	4,002	112	666	16,219
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**6,383**	**5,056**	**4,002**	**112**	**666**	**16,219**

มูลค่าต้นทุนของอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทและบริษัท ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนเงินรวม 51,512 ล้านบาท *(2560: 47,323 ล้านบาท)* ในงบแสดงฐานะการเงินรวม และ 10,514 ล้านบาท *(2560: 9,371 ล้านบาท)* ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

ต้นทุนการกู้ยืมในปี 2561 ของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 836 ล้านบาท และ 18 ล้านบาท ตามลำดับ *(2560: 709 ล้านบาท และ 28 ล้านบาท* ตามลำดับ) ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ราคาประเมินของที่ดินของกลุ่มบริษัทและบริษัทซึ่งประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาตามเกณฑ์มูลค่ายุติธรรมด้วยวิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด มีจำนวนเงินรวม 33,448 ล้านบาท และ 6,383 ล้านบาท ตามลำดับ *(2560: 33,240 ล้านบาท และ 6,529 ล้านบาท ตามลำดับ)*

การวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินดังกล่าวถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินแสดงในตารางดังต่อไปนี้

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด	ราคาเสนอขายและราคาซื้อขายจริงของที่ดินเปรียบเทียบที่คล้ายคลึงกัน ปรับด้วยปัจจัยความต่างอื่นๆ	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาต่อพื้นที่สูงขึ้น (ลดลง)

18 ค่าความนิยม

(หน่วย: ล้านบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 2561	งบการเงินรวม 2560
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม		99,522	107,492
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	*4*	102	466
ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	*4*	(92)	741
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน		(3,589)	(9,177)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**95,943**	**99,522**
ขาดทุนจากการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 มกราคม		-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า		(515)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**(515)**	**-**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม		**99,522**	**107,492**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**95,428**	**99,522**

ค่าความนิยมถูกปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดตามส่วนงาน และประเทศที่ดำเนินธุรกิจ ค่าความนิยมส่วนใหญ่เกิดจากการที่บริษัทซื้อหุ้นใน C.P. Pokphand Co., Ltd., Chia Tai Enterprises International Limited, CJSC Poultry Production Severnaya และ Bellisio Parent, LLC.

การทดสอบการด้อยค่า

ในการประเมินและทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทกำหนดมูลค่าที่จะได้รับคืนจากมูลค่าที่สูงกว่า ระหว่างมูลค่าจากการใช้ซึ่งประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และมูลค่ายุติธรรมหักด้วยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องหากมีการขายธุรกิจ

ทั้งนี้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับนั้น มาจากการกำหนดข้อสมมติทางการเงินจากการประเมินในระยะยาวของผู้บริหาร โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง แนวโน้มการเติบโตในอนาคตของอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง และข้อมูลทางการเงินในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน

ข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าที่จะได้รับคืนมีดังนี้

อัตราคิดลด

อัตราคิดลดที่ใช้มาจากต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน (Weighted Average Cost of Capital) ซึ่งประกอบด้วยข้อสมมติทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่ สัดส่วนโครงสร้างทางการเงินเป้าหมาย ต้นทุนของหนี้สิน และต้นทุนของส่วนของผู้ถือหุ้น

อัตราการเติบโตสุดท้าย

อัตราการเติบโตสุดท้ายพิจารณาจากค่าเฉลี่ยการเติบโตระยะยาวของดัชนีผู้บริโภค อัตราเงินเฟ้อ อัตราการเติบโตระยะยาวของอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องในประเทศที่ดำเนินธุรกิจ และแผนการเติบโตในระยะยาว รวมถึงการเปรียบเทียบกับธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ประมาณการกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับในอนาคต

ประมาณการกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับในอนาคต โดยหลักประกอบด้วยการประมาณการเติบโตของรายได้ ต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาจากอัตราเติบโตถัวเฉลี่ยในอดีตที่ผ่านมา ประมาณการปริมาณขาย ราคาขาย และค่าใช้จ่าย โดยอ้างอิงถึงแนวโน้มการเติบโตของตลาดในอนาคต ประกอบกับแผนกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจในอนาคตของกลุ่มบริษัท

19 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ค่าพัฒนาระบบงาน	สูตรอาหาร	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	เครื่องหมายการค้า ค่าสิทธิและอื่นๆ	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	641	2,126	7,341	12,808	22,916
เพิ่มขึ้น	26	-	-	108	134
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	12	-	444	204	660
ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	-	-	(171)	(329)	(500)
โอน	52	-	-	(17)	35
ตัดจำหน่าย	(3)	-	-	(1)	(4)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(9)	(176)	(504)	(633)	(1,322)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	**719**	**1,950**	**7,110**	**12,140**	**21,919**
เพิ่มขึ้น	25	-	-	1,098	1,123
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	-	-	55	92	147
โอน	28	1,893	6,973	(8,861)	33
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(6)	(6)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(20)	24	(70)	(571)	(637)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**752**	**3,867**	**14,068**	**3,892**	**22,579**

19 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ค่าพัฒนาระบบงาน	สูตรอาหาร	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	เครื่องหมายการค้าค่าสิทธิและอื่นๆ	รวม
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	(377)	-	(256)	(3,595)	(4,228)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(60)	(139)	(524)	(486)	(1,209)
ตัดจำหน่าย	2	-	-	1	3
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	**(435)**	**(139)**	**(780)**	**(4,080)**	**(5,434)**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(63)	(128)	(507)	(489)	(1,187)
โอน	-	(131)	(742)	874	1
ตัดจำหน่าย	-	-	-	4	4
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	9	(1)	28	213	249
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**(489)**	**(399)**	**(2,001)**	**(3,478)**	**(6,367)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	**264**	**2,126**	**7,085**	**9,213**	**18,688**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	**284**	**1,811**	**6,330**	**8,060**	**16,485**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**263**	**3,468**	**12,067**	**414**	**16,212**

19 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ค่าพัฒนาระบบงาน	อื่นๆ	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	7	96	103
เพิ่มขึ้น	-	6	6
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	**7**	**102**	**109**
เพิ่มขึ้น	-	3	3
โอน	-	1	1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**7**	**106**	**113**
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	(6)	(57)	(63)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(9)	(9)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	**(6)**	**(66)**	**(72)**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(8)	(8)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**(6)**	**(74)**	**(80)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	**1**	**39**	**40**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	**1**	**36**	**37**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**1**	**32**	**33**

มูลค่าต้นทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทและบริษัท ซึ่งตัดจำหน่ายเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนเงินรวม 892 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวม และ 36 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ *(2560: 593 ล้านบาท และ 24 ล้านบาท ตามลำดับ)*

20 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยบางแห่งมีเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ เป็นจำนวนเงินรวม 1,136 ล้านบาท เพื่อการปฏิบัติตามเงื่อนไขในการใช้วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินต่างประเทศบางแห่ง *(2560: 821 ล้านบาท)*

21 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,384	4,727	1,573	2,990
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(9,087)	(9,985)	-	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	**(5,703)**	**(5,258)**	**1,573**	**2,990**

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2561 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
		บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน *(หมายเหตุ 36)*					
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ได้มาจากการรวมธุรกิจ	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561**
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี							
สินทรัพย์ชีวภาพ	(359)	(641)	-	-	-	19	(981)
เงินลงทุน	(454)	-	277	-	-	7	(170)
ผลขาดทุนทางภาษี	5,880	(854)	-	150	69	(231)	5,014
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(3,452)	257	-	4	(41)	45	(3,187)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(6,665)	(124)	(16)	69	(63)	300	(6,499)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	808	24	7	(89)	-	(17)	733
อื่นๆ	(1,016)	422	-	3	1	(23)	(613)
สุทธิ	**(5,258)**	**(916)**	**268**	**137**	**(34)**	**100**	**(5,703)**

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2560 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
		บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน *(หมายเหตุ 36)*					
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ได้มาจากการรวมธุรกิจ	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560**
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี							
สินทรัพย์ชีวภาพ	(350)	(35)	-	-	-	26	(359)
เงินลงทุน	(232)	2	(223)	-	-	(1)	(454)
ผลขาดทุนทางภาษี	4,013	1,544	-	127	304	(108)	5,880
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(5,879)	1,914	-	-	24	489	(3,452)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(7,410)	574	(8)	-	(11)	190	(6,665)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	765	46	6	-	-	(9)	808
อื่นๆ	(1,285)	256	-	(45)	(29)	87	(1,016)
สุทธิ	**(10,378)**	**4,301**	**(225)**	**82**	**288**	**674**	**(5,258)**

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2561 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน *(หมายเหตุ 36)*		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	กำไรหรือขาดทุน	กำไรสะสม	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561**
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เงินลงทุน	29	-	-	29
ที่ดิน	(705)	-	-	(705)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	282	12	-	294
ผลขาดทุนทางภาษี	3,465	(1,584)	150	2,031
อื่นๆ	(81)	9	(4)	(76)
สุทธิ	**2,990**	**(1,563)**	**146**	**1,573**

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2560 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน *(หมายเหตุ 36)*		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	กำไรหรือขาดทุน	กำไรสะสม	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560**
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เงินลงทุน	27	2	-	29
ที่ดิน	(705)	-	-	(705)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	269	13	-	282
ผลขาดทุนทางภาษี	2,761	577	127	3,465
อื่นๆ	(21)	(15)	(45)	(81)
สุทธิ	**2,331**	**577**	**82**	**2,990**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ซึ่งไม่ได้นำไปรวมในการคำนวณสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพื่อรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินเป็นจำนวนเงิน 9,480 ล้านบาท *(2560: 11,115 ล้านบาท)* เนื่องจากความไม่แน่นอนที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีจากรายการดังกล่าวในอนาคต

22 สิทธิการเช่า

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ณ วันที่ 1 มกราคม	7,870	7,728	-	-
เพิ่มขึ้น	650	412	-	-
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	150	144	-	-
โอนมาจากสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	415	114	-	-
ค่าตัดจำหน่าย	(271)	(278)	-	-
จำหน่าย	(29)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(483)	(250)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**8,302**	**7,870**	**-**	**-**

23 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชี	1,435	1,049	3	3
ตั๋วแลกเงิน	32,244	35,946	17,204	15,441
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	7,944	11,371	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	42,493	47,486	-	-
เงินกู้ยืมเพื่อการส่งออก	8,195	7,239	-	-
หนี้สินจากการทำทรัสต์รีซีท	1,245	932	-	-
รวม	**93,556**	**104,023**	**17,207**	**15,444**

23 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการร่วมค้า	*5*	**661**	**418**	**-**	**-**
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		13,778	16,235	-	-
หุ้นกู้		13,190	9,000	8,500	9,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		160	16	-	-
รวม		**27,128**	**25,251**	**8,500**	**9,000**
รวมส่วนที่หมุนเวียน		**121,345**	**129,692**	**25,707**	**24,444**
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
หนี้สินระยะยาว					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		67,725	51,110	2,879	-
หุ้นกู้		136,501	97,976	92,500	64,000
หุ้นกู้อนุพันธ์		3,042	9,895	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		1,680	37	-	-
รวม		**208,948**	**159,018**	**95,379**	**64,000**
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน		**208,948**	**159,018**	**95,379**	**64,000**
รวมทั้งสิ้น		**330,293**	**288,710**	**121,086**	**88,444**

ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของ				
แต่ละบริษัทในกลุ่ม	314,342	274,568	118,207	88,444
เงินตราต่างประเทศ				
- เหรียญสหรัฐ	15,618	12,783	2,879	-
- ยูโร	333	1,347	-	-
- สล็อตตี	-	12	-	-
รวม	**330,293**	**288,710**	**121,086**	**88,444**

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินแยกแสดงตามระยะเวลาถึงกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	121,185	129,676	25,707	24,444
ถึงกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	133,272	103,405	43,800	30,560
ถึงกำหนดชำระหลังจากห้าปี	73,996	55,576	51,579	33,440
รวม	**328,453**	**288,657**	**121,086**	**88,444**

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวนเงินรวม 24,744 ล้านบาท *(2560: 33,641 ล้านบาท)* มูลค่าของสินทรัพย์ต่างๆ ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สินดังกล่าวมีจำนวนเงินรวม 22,081 ล้านบาท *(2560: 30,322 ล้านบาท)*

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีสัญญาเงินกู้ที่สำคัญกับสถาบันการเงินดังนี้

CPF Investment Limited ("CPFI")

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2555 CPFI ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100.00 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวประเภทมีหลักประกันกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ("สัญญา") ต่อมาเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2560 CPFI ได้ทำการปรับปรุงสัญญาเงินกู้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

สัญญาเงินกู้ยืม	จำนวนเงินกู้ตามสัญญาที่เบิกใช้	มูลค่าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	กำหนดการจ่ายชำระคืน
วงเงินที่ 1	60 ล้านเหรียญสหรัฐ	59 ล้านเหรียญสหรัฐ (เทียบเท่าประมาณ 1,923 ล้านบาท)	LIBOR บวกอัตราที่กำหนด	ทุก 6 เดือน สิ้นสุดในปี 2565
วงเงินที่ 2	30 ล้านเหรียญสหรัฐ	30 ล้านเหรียญสหรัฐ (เทียบเท่าประมาณ 961 ล้านบาท)	LIBOR บวกอัตราที่กำหนด	ทุก 6 เดือน สิ้นสุดในปี 2565

CPFI ได้ใช้เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวข้างต้นในการลงทุนและการดำเนินงานทั่วไป ทั้งนี้ CPFI ต้องจำนำหุ้นของบริษัท C.P. Pokphand Co., Ltd. ("CPP") ซึ่งเป็นบริษัทที่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฮ่องกงเพื่อเป็นหลักประกันในการกู้ยืมเงินดังกล่าว และต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 CPFI ได้จำนำหุ้น CPP จำนวน 1,234 ล้านหุ้น ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมเป็นจำนวนเงินรวม 3,415 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2561 CPFI ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินหลายแห่ง (“สัญญา”) โดยมีรายละเอียดดังนี้

วันที่ในสัญญา	จำนวนเงินกู้ตามสัญญาที่เบิกใช้	มูลค่าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	กำหนดการจ่ายชำระคืน
28 กุมภาพันธ์ 2561	650 ล้านเหรียญสหรัฐ	642 ล้านเหรียญสหรัฐ (เทียบเท่าประมาณ 20,747 ล้านบาท)	LIBOR บวกอัตราที่กำหนด	ทุก 6 เดือน สิ้นสุดในปี 2566
26 มิถุนายน 2561	67 ล้านเหรียญสหรัฐ	66 ล้านเหรียญสหรัฐ (เทียบเท่าประมาณ 2,126 ล้านบาท)	LIBOR บวกอัตราที่กำหนด	ทุก 6 เดือน สิ้นสุดในปี 2566

CPFI ได้ใช้เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวข้างต้นในการลงทุนและการดำเนินงานทั่วไป และต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญา

C.P. Pokphand Co., Ltd. (“CPP”)

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2559 CPP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 50.43 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว ได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินหลายแห่ง (“สัญญา”) เป็นจำนวนเงิน 600 ล้านเหรียญสหรัฐ

สัญญาดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

จำนวนเงินกู้ตามสัญญาที่เบิกใช้	มูลค่าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	กำหนดการจ่ายชำระคืน
600 ล้านเหรียญสหรัฐ	552 ล้านเหรียญสหรัฐ (เทียบเท่าประมาณ 17,846 ล้านบาท)	LIBOR บวกอัตราที่กำหนด	ทุก 6 เดือน สิ้นสุดในปี 2564

CPP ได้เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวข้างต้นทั้งจำนวนแล้ว เพื่อนำไปชำระคืนเงินกู้และใช้ในการลงทุน และ/หรือการดำเนินงานทั่วไปของ CPP ทั้งนี้ CPP ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญา

หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีหุ้นกู้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ("บริษัท")				
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2554	7,000	10,000	7,000	10,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2554	6,000	6,000	6,000	6,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2555	15,000	15,000	15,000	15,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2556	-	6,000	-	6,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2556	8,000	8,000	8,000	8,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2558	12,000	12,000	12,000	12,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2558	6,940	6,940	6,940	6,940
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559	9,060	9,060	9,060	9,060
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561	12,000	-	12,000	-
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2561	25,000	-	25,000	-
รวม	**101,000**	**73,000**	**101,000**	**73,000**
บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ("CPFTH")				
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559	16,000	16,000	-	-
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2559	13,000	13,000	-	-
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561	15,000	-	-	-
รวม	**44,000**	**29,000**	**-**	**-**

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
C.P. Foods Holdings Limited ("CPFH")				
หุ้นกู้อนุพันธ์	3,042	9,895	-	-
รวม	**3,042**	**9,895**	**-**	**-**
Chia Tai (China) Investment Co., Ltd. ("CTI")				
หุ้นกู้	4,691	4,976	-	-
รวม	**4,691**	**4,976**	**-**	**-**
รวมทั้งสิ้น	**152,733**	**116,871**	**101,000**	**73,000**
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(13,190)	(9,000)	(8,500)	(9,000)
สุทธิ	**139,543**	**107,871**	**92,500**	**64,000**

รายละเอียดหุ้นกู้ของบริษัทมีดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2554

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2554 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 10,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 3,000 ล้านบาท มีอายุ 7 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.65 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนแล้วเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2561
- ชุดที่ 2 จำนวน 3,000 ล้านบาท มีอายุ 10 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.87 ต่อปี
- ชุดที่ 3 จำนวน 4,000 ล้านบาท มีอายุ 30 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.42 ต่อปี ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนดไถ่ถอนหุ้น ณ สิ้นปีที่ 15

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ครั้งล่าสุดเมื่อ 8 พฤศจิกายน 2561 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2554

หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2554

เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2554 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 6,000 ล้านบาท มีอายุ 30 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.42 ต่อปี ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนดไถ่ถอนหุ้น ณ สิ้นปีที่ 15

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ครั้งล่าสุดเมื่อ 8 พฤศจิกายน 2561 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2554

หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2555

เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2555 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 15,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 6,000 ล้านบาท มีอายุ 7 ปี ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 3 สิงหาคม 2562 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.35 ต่อปี ในปีที่ 1 ถึงปีที่ 4 และร้อยละ 5.00 ต่อปี ในปีที่ 5 ถึงปีที่ 7

- ชุดที่ 2 จำนวน 4,000 ล้านบาท มีอายุ 10 ปี ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 3 สิงหาคม 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.40 ต่อปี ในปีที่ 1 ถึงปีที่ 4 และร้อยละ 5.00 ต่อปี ในปีที่ 5 ถึงปีที่ 9 และร้อยละ 6.00 ต่อปี ในปีที่ 10

- ชุดที่ 3 จำนวน 5,000 ล้านบาท มีอายุ 20 ปี ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 3 สิงหาคม 2575 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.30 ต่อปี

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ครั้งล่าสุดเมื่อ 8 พฤศจิกายน 2561 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2555

หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2556

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2556 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือเป็นจำนวนเงินรวม 10,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 2,000 ล้านบาท มีอายุ 4 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.04 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนแล้วเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2560
- ชุดที่ 2 จำนวน 2,500 ล้านบาท มีอายุ 6 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.54 ต่อปี
- ชุดที่ 3 จำนวน 5,500 ล้านบาท มีอายุ 8 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.90 ต่อปี

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2561 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2556

หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2558

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2558 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินรวม 12,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 6,500 ล้านบาท มีอายุ 5 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.21 ต่อปี
- ชุดที่ 2 จำนวน 5,500 ล้านบาท มีอายุ 8 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.98 ต่อปี

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2561 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2558

หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2558

เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2558 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินรวม 6,940 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 1,940 ล้านบาท มีอายุ 8 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.97 ต่อปี
- ชุดที่ 2 จำนวน 3,000 ล้านบาท มีอายุ 10 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.28 ต่อปี
- ชุดที่ 3 จำนวน 2,000 ล้านบาท มีอายุ 12 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.51 ต่อปี

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2561 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2558

หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559

เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2559 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินรวม 9,060 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 3,060 ล้านบาท มีอายุ 4 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.28 ต่อปี
- ชุดที่ 2 จำนวน 3,500 ล้านบาท มีอายุ 8 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.11 ต่อปี
- ชุดที่ 3 จำนวน 2,500 ล้านบาท มีอายุ 15 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.73 ต่อปี

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2561 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2559

หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561

เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2561 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินรวม 12,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 5,460 ล้านบาท มีอายุ 7 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.05 ต่อปี
- ชุดที่ 2 จำนวน 6,540 ล้านบาท มีอายุ 10 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.60 ต่อปี

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2561 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2561

หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2561

เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2561 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินรวม 25,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 6,700 ล้านบาท มีอายุ 2 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.74 ต่อปี
- ชุดที่ 2 จำนวน 7,600 ล้านบาท มีอายุ 3 ปี 6 เดือน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.20 ต่อปี
- ชุดที่ 3 จำนวน 2,200 ล้านบาท มีอายุ 6 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.79 ต่อปี
- ชุดที่ 4 จำนวน 3,200 ล้านบาท มีอายุ 10 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.41 ต่อปี
- ชุดที่ 5 จำนวน 5,300 ล้านบาท มีอายุ 12 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.66 ต่อปี

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการจัดอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2561 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2561

ทั้งนี้ สำหรับหุ้นกู้ทั้งหมดข้างต้น บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้เช่น บริษัทต้องรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดหกเดือนและสำหรับปี ตลอดระยะเวลาของหุ้นกู้ เป็นต้น

รายละเอียดหุ้นกู้ของ CPFTH มีดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559

เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2559 CPFTH ได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินรวม 16,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 7,450 ล้านบาท มีอายุ 5 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.10 ต่อปี
- ชุดที่ 2 จำนวน 2,150 ล้านบาท มีอายุ 7 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.47 ต่อปี
- ชุดที่ 3 จำนวน 3,350 ล้านบาท มีอายุ 10 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.87 ต่อปี
- ชุดที่ 4 จำนวน 3,050 ล้านบาท มีอายุ 12 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.15 ต่อปี

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2559

หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2559

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2559 CPFTH ได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินรวม 13,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 5,000 ล้านบาท มีอายุ 4 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.51 ต่อปี
- ชุดที่ 2 จำนวน 3,300 ล้านบาท มีอายุ 7 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.09 ต่อปี
- ชุดที่ 3 จำนวน 1,400 ล้านบาท มีอายุ 10 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.46 ต่อปี
- ชุดที่ 4 จำนวน 1,100 ล้านบาท มีอายุ 12 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.65 ต่อปี

- ชุดที่ 5 จำนวน 2,200 ล้านบาท มีอายุ 15 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.95 ต่อปี

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2559

หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561

เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2561 CPFTH ได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เป็น จำนวนเงินรวม 15,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

• ชุดที่ 1 จำนวน 4,500 ล้านบาท มีอายุ 3 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.43 ต่อปี

• ชุดที่ 2 จำนวน 4,000 ล้านบาท มีอายุ 6 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.24 ต่อปี

• ชุดที่ 3 จำนวน 3,500 ล้านบาท มีอายุ 12 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.16 ต่อปี

• ชุดที่ 4 จำนวน 3,000 ล้านบาท มีอายุ 15 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.43 ต่อปี

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการจัดอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2561

ทั้งนี้ สำหรับหุ้นกู้ทั้งหมดข้างต้น CPFTH จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้เช่น ต้องรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบเฉพาะกิจการสำหรับปี ตลอดระยะเวลาของหุ้นกู้ เป็นต้น

รายละเอียดหุ้นกู้อนุพันธ์ของ C.P. Foods Holdings Limited ("CPFH") มีดังนี้

หุ้นกู้อนุพันธ์

เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของ CPFH ซึ่งเป็นบริษทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100.00 มีมติอนุมัติให้ CPFH ออกและเสนอขายหุ้นกู้อนุพันธ์ (Exchangeable Bonds) มูลค่ารวม 300 ล้านเหรียญสหรัฐ ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2564 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.5 ต่อปี ("หุ้นกู้") ซึ่งผู้ถือหุ้นกู้สามารถแลกเปลี่ยนเป็นหลักทรัพย์ที่ใช้แลกเปลี่ยนได้ตามสัดส่วนการถือหุ้นกู้โดยมีบริษัทเป็นผู้ให้การสนับสนุน (Sponsor Undertaking) โดยหลักทรัพย์ที่ใช้แลกเปลี่ยน ณ วันที่ออกหุ้นกู้ ประกอบด้วยหุ้นของบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 135,285,000 หุ้น ("หุ้น CPALL") ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ CPFH และได้ฝากไว้ในบัญชีรับฝากหลักทรัพย์กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ โดยผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิเลือก (1) แลกเปลี่ยนหุ้นกู้เป็นหุ้น CPALL ซึ่งถือโดย CPFH หรือ (2) ขอไถ่ถอนหุ้นกู้จาก CPFH เมื่อครบ 2 ปีนับแต่วันที่ออกหุ้นกู้ หรือ (3) ถือหุ้นกู้ไว้จนถึงวันครบกำหนดไถ่ถอน โดยกรณี (2) หรือ (3) ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับชำระเป็นเงินสด ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นกู้ใช้สิทธิแลกเปลี่ยนหุ้นกู้เป็นหุ้น CPALL ทาง CPFH มีสิทธิเลือกส่งมอบหุ้น CPALL ให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ หรือส่งมอบเงินสดในจำนวนเทียบเท่ากับราคาตลาดของหุ้น CPALL ให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ โดยอัตราส่วนการแลกเปลี่ยนแรกเริ่มสำหรับหุ้นกู้ทุกๆ เงินต้น 200,000 เหรียญสหรัฐ จะได้รับหุ้น CPALL เท่ากับ 90,190 หุ้น (1 หุ้น CPALL เท่ากับ 77.35 บาท (ปัดเศษทศนิยม) ณ อัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ 34.881 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ) นอกจากนี้ CPFH ในฐานะผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนก่อนครบกำหนดไถ่ถอนตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ดังกล่าว

ทั้งนี้การออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวเสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2559 และหุ้นกู้ดังกล่าวได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์แล้วเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2559

ในระหว่างปี 2561 CPFH ได้ทำการตัดรายการบัญชีหุ้นกู้ เป็นจำนวนเงินต้นรวม 144 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 4,580 ล้านบาท ณ วันที่การแลกเปลี่ยนเกิดขึ้น (Exchange Date) และรับรู้รายการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องจากการที่ผู้ถือหุ้นกู้ได้ใช้สิทธิแลกเปลี่ยนหุ้นกู้เป็นหุ้น CPALL ซึ่งเป็นหลักทรัพย์ที่ใช้แลกเปลี่ยน ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ โดย CPFH ได้ส่งมอบหุ้น CPALL ให้กับผู้ถือหุ้นกู้ที่ใช้สิทธิตามอัตราส่วนการแลกเปลี่ยนภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้

ณ วันที่ 24 กันยายน 2561 CPFH ได้ทำการตัดรายการบัญชีหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินต้นรวม 66 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือประมาณ 2,121 ล้านบาท เนื่องจากผู้ถือหุ้นกู้ได้ใช้สิทธิไถ่ถอนตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มูลค่าตามบัญชีของหุ้นกู้ที่คงเหลืออยู่ภายหลังการตัดบัญชีดังกล่าวข้างต้น มีจำนวนเงิน 94 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 3,042 ล้านบาท *(2560: 304 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 9,895 ล้านบาท)*

รายละเอียดหุ้นกู้ของ Chia Tai (China) Investment Co., Ltd. (“CTI”) มีดังนี้

The First Tranche of Domestic Bonds (“หุ้นกู้”)

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559 CTI ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 50.43 ได้ออกหุ้นกู้มูลค่ารวม 1,000 ล้านเรนมินบิ ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2564 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.69 ต่อปี ซึ่งผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้จาก CTI เมื่อครบ 3 ปีนับแต่วันที่ออกหุ้นกู้

ทั้งนี้ หุ้นกู้ดังกล่าวได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เซี่ยงไฮ้เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2559 และได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “AA” โดย China Chengxin Securities Rating Co., Ltd. เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2561

มูลค่าตามบัญชีของหุ้นกู้ดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนเงิน 998 ล้านเรนมินบิ หรือเทียบเท่า 4,691 ล้านบาท (*2560: 994 ล้านเรนมินบิ หรือเทียบเท่า 4,976 ล้านบาท*)

24 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	4,905	3,841	234	230
กิจการอื่น		30,554	30,996	1,012	1,154
รวม		**35,459**	**34,837**	**1,246**	**1,384**

ยอดเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่ม	30,302	29,314	1,243	1,384
เงินตราต่างประเทศ				
- เหรียญสหรัฐ	3,786	4,769	3	-
- ยูโร	1,195	634	-	-
- สล็อตตี	51	-	-	-
- เยน	47	31	-	-
- อื่นๆ	78	89	-	-
รวม	**35,459**	**34,837**	**1,246**	**1,384**

25 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทมีโครงการผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุตามกฎหมายแรงงานของแต่ละประเทศ

บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งได้จัดตั้งกองทุนเพื่อการเกษียณอายุและนำฝากไว้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยให้สถาบันการเงินดังกล่าวเป็นผู้จัดการดูแลกองทุน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่จัดให้มีกองทุน	536	721	-	-
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	(324)	(337)	-	-
	212	**384**	**-**	**-**
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน	5,754	5,382	1,689	1,620
รวม	**5,966**	**5,766**	**1,689**	**1,620**

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	6,106	5,830	1,620	1,531
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(427)	(288)	(88)	(53)
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	648	556	157	142
ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	52	42	-	-
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	-	5	-	-
อื่นๆ	(89)	(39)	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**6,290**	**6,106**	**1,689**	**1,620**
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ				
ณ วันที่ 1 มกราคม	337	346	-	-
ผลตอบแทนที่คาดไว้จากสินทรัพย์โครงการ	3	4	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	10	(1)	-	-
เงินสมทบ	25	25	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(39)	(35)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(12)	(2)	-	-
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**324**	**337**	**-**	**-**

ค่าใช้จ่ายหรือรายได้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	450	376	100	96
ต้นทุนดอกเบี้ย	198	180	57	46
ผลตอบแทนที่คาดไว้จากสินทรัพย์โครงการ	(3)	(4)	-	-
รวม	**645**	**552**	**157**	**142**

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนข้างต้นแยกแสดงตามหน้าที่สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนขายสินค้า	306	257	81	72
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	92	74	15	13
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	247	221	61	57
รวม	**645**	**552**	**157**	**142**
ผลตอบแทนที่เกิดขึ้นจริงจากสินทรัพย์โครงการ	**3**	**4**	**-**	**-**

กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
รวมในกำไรสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	299	328	228	228
รับรู้ระหว่างปี	(52)	(29)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**247**	**299**	**228**	**228**

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ร้อยละ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
อัตราคิดลด	0.75 - 13.50	1.00 - 11.00	3.00	3.00
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	2.00 - 9.00	2.00 - 9.00	3.00 - 6.50	3.00 - 6.50

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามตารางมรณะของแต่ละประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 10 ปี *(2560: 9 ปี)*

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(648)	755	(180)	211
การเปลี่ยนแปลงของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	723	(634)	201	(176)
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(615)	716	(169)	198
การเปลี่ยนแปลงของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	687	(604)	189	(166)

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติเห็นชอบร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน ซึ่งร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานดังกล่าว ตามมาตรา 15 ได้กำหนดเพิ่มเติมให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้าง ไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วันหากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลกระทบของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณและต้นทุนบริการในอดีตเพิ่มขึ้นเมื่อพระราชบัญญัตินี้มีผลบังคับใช้ โดยประมาณจำนวน 1,812 ล้านบาท และ 560 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ

26 ทุนเรือนหุ้น

(หน่วย: ล้านหุ้น/ล้านบาท)

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		2561		2560	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	*1*	9,292	9,292	7,743	7,743
ออกหุ้นใหม่					
- หุ้นสามัญ	*1*	-	-	1,549	1,549
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	*1*	**9,292**	**9,292**	**9,292**	**9,292**
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	*1*	8,611	8,611	7,743	7,743
ออกหุ้นใหม่					
- หุ้นสามัญ	*1*	-	-	868	868
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	*1*	**8,611**	**8,611**	**8,611**	**8,611**

การออกหุ้นสามัญใหม่

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 ของบริษัทมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 7,742,941,932 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 9,291,530,318 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,548,588,386 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ในอัตรา 5 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ที่ราคาเสนอขายหุ้นละ 25 บาท โดยเศษของหุ้นที่ไม่เต็ม 1 หุ้นจากการคำนวณตามอัตราส่วนการจัดสรรดังกล่าวให้ปัดทิ้ง

เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาการจองซื้อหุ้นดังกล่าว มีผู้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งสิ้นจำนวน 868,300,453 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงินที่ได้รับ 21,707,511,325 บาท ซึ่งเป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ จำนวน 20,836,026,522 บาท และมีหุ้นสามัญเพิ่มทุนคงเหลือจากการจองซื้อและจากการปัดเศษหุ้นรวมทั้งสิ้นจำนวน 680,287,933 หุ้น ซึ่งจะไม่มีการนำมาออกและเสนอขายอีก โดยบริษัทได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนในส่วนของหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนที่คงเหลือดังกล่าวตามมาตรา 140 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 แล้ว และหุ้นเพิ่มทุนที่ออกใหม่ดังกล่าวของบริษัท เริ่มเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2560

27 หุ้นทุนซื้อคืน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,909	1,135	-	-
เพิ่มขึ้น	-	1,774	-	-
รวม	**2,909**	**2,909**	**-**	**-**

28 ส่วนเกินทุนและสำรอง

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำเงินค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรองไว้ (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมประกอบด้วย

(ก) การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุม

(ข) การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

1) ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์

ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์ที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นคือ ผลรวมสะสมของส่วนเกินจากการตีราคาที่ดินจนกระทั่งมีการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น

2) ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

(ก) ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากการแปลงค่างบการเงินของกิจการในต่างประเทศให้เป็นเงินบาท

(ข) ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากการแปลงค่ารายการที่เป็นตัวเงิน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศของกลุ่มบริษัทเมื่อเข้าเงื่อนไขบางประการ

3) การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงินลงทุนเผื่อขาย

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นคือ การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์ ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนได้แสดงในจำนวนสุทธิจากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ส่วนเกินทุนจากรายการกับกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ส่วนเกินทุนจากรายการกับกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกันที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นคือ ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิกับสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากรายการที่เกิดขึ้นจากการโอนสินทรัพย์และหนี้สินในมูลค่าตามบัญชีของกิจการบางส่วนของบริษัทให้แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ทั้งนี้รายการส่วนเกินทุนดังกล่าวจะถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

การจัดสรรกำไรและ/หรือกำไรสะสม

ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรไว้เป็นทุนสำรอง ("ทุนสำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีสุทธิจากขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองตามกฎหมายนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 929 ล้านบาท *(2560: 929 ล้านบาท)*

29 หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2560 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นทุน ชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกกิจการ หรือเมื่อผู้ออกหุ้นกู้ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ ("หุ้นกู้") เป็นจำนวนเงิน 15,000 ล้านบาท หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีประกัน ไม่แปลงสภาพ มีตัวแทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยบริษัทมีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ในปีที่ 1 ถึงปีที่ 5 เท่ากับร้อยละ 5 ต่อปี และภายหลังจากปีที่ 5 จะมีการปรับอัตราดอกเบี้ยทุกๆ 5 ปี โดยอ้างอิงจาก (1) อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี (2) Initial Credit Spread และ (3) อัตราร้อยละตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในหนังสือชี้ชวน และจะชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ทั้งนี้ บริษัทมีสิทธิเลื่อนการชำระดอกเบี้ยและดอกเบี้ยค้างชำระโดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้งตามดุลยพินิจของบริษัทแต่เพียงผู้เดียว หากบริษัทเลื่อนการชำระดอกเบี้ย บริษัทจะไม่สามารถกระทำการดังต่อไปนี้

(ก) ประกาศหรือจ่ายเงินปันผล
(ข) ชำระดอกเบี้ยหรือแจกจ่ายทรัพย์สินใดๆ แก่ผู้ถือหลักทรัพย์ของบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้หรือด้อยกว่าหุ้นกู้ และ
(ค) ไถ่ถอน ลด ยกเลิก ซื้อ หรือซื้อคืนซึ่งหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้หรือด้อยกว่าหุ้นกู้โดยมีค่าตอบแทน

ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้จ่ายดอกเบี้ยจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นกู้ไปแล้วเป็นจำนวนเงิน 750 ล้านบาท *(2560: 378 ล้านบาท)* โดยดอกเบี้ยจ่ายสุทธิภาษีเงินได้เป็นจำนวนเงิน 605 ล้านบาท *(2560: 310 ล้านบาท)* ได้นำไปปรับกำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรรในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายสะสมนับจากวันที่จ่ายดอกเบี้ยครั้งล่าสุดเป็นจำนวนเงิน 249 ล้านบาท *(2560: 249 ล้านบาท)*

30 ส่วนงานดำเนินงาน

ส่วนงานดำเนินงานพิจารณาจากระบบการบริหารและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้สอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและเพื่อจัดสรรทรัพยากรให้ส่วนงาน

ข้อมูลตามส่วนงานที่รายงาน

กลุ่มบริษัทเสนอข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

ส่วนงานที่	1	ธุรกิจสัตว์บก
ส่วนงานที่	2	ธุรกิจสัตว์น้ำ

รายละเอียดข้อมูลตามส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม และสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ส่วนงานธุรกิจสัตว์บก		ส่วนงานธุรกิจสัตว์น้ำ		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
งบกำไรขาดทุน						
รายได้จากการขายสินค้า	467,425	428,030	74,512	73,477	541,937	501,507
กำไรจากการดำเนินงาน	18,469	6,757	5,567	6,768	24,036	13,525
รายได้ส่วนกลาง - สุทธิ					7,164	8,405
ต้นทุนทางการเงิน					(11,703)	(11,743)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน					(203)	(21)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า					8,343	7,983
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(6,212)	(251)
กำไรสำหรับปี					**21,425**	**17,898**
สินทรัพย์						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ไม่รวมค่าความนิยม) - สุทธิ	177,841	171,786	32,030	32,514	209,871	204,300
สินทรัพย์ส่วนกลาง - สุทธิ					1,542	1,245
สินทรัพย์อื่น					416,678	387,952
รวม					**628,091**	**593,497**

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามเขตภูมิศาสตร์นั้น รายได้จะจำแนกโดยใช้สถานที่ตั้งของลูกค้าและสินทรัพย์จะจำแนกโดยใช้สถานที่ตั้งตามภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทเสนอข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์ที่สำคัญดังนี้

ส่วนงานที่	1	ประเทศไทย
ส่วนงานที่	2	เอเชีย
ส่วนงานที่	3	ยุโรป
ส่วนงานที่	4	อเมริกา
ส่วนงานที่	5	อื่นๆ

รายละเอียดข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม และสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	รายได้จากบุคคลภายนอก		ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ไม่รวมค่าความนิยม) และสินทรัพย์ส่วนกลาง	
	2561	2560	2561	2560
ประเทศไทย	149,178	147,894	82,362	75,906
เอเชีย	313,241	274,393	93,690	94,927
ยุโรป	54,413	51,186	16,795	18,739
อเมริกา	23,789	26,063	18,566	15,973
อื่นๆ	1,316	1,971	-	-
รวม	**541,937**	**501,507**	**211,413**	**205,545**

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในระหว่างปี 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้าภายนอกรายใดรายหนึ่งซึ่งมีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

31 ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	8,546	8,369	583	566
ค่าขนส่ง	3,418	3,187	1	4
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	2,756	3,012	90	113
ค่าพาหนะและค่าใช้จ่ายเดินทาง	2,004	1,992	62	69
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	1,528	1,457	52	57
ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์สำนักงาน	876	872	76	79
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	698	525	3	4
อื่นๆ	999	1,183	12	16
รวม	**20,825**	**20,597**	**879**	**908**

32 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	16,741	16,716	2,178	2,266
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	4,282	3,888	289	325
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,375	2,508	68	110
ค่าภาษี ค่าธรรมเนียมส่วนราชการและ ธนาคารและอื่นๆ	1,213	967	33	37
ค่าบริการทางวิชาชีพ	1,057	1,665	119	41
ค่าพาหนะและค่าใช้จ่ายเดินทาง	1,000	1,045	76	80
ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์สำนักงาน	810	739	87	85
ค่าใช้จ่ายในการประชาสัมพันธ์	507	608	40	34
ค่าการกุศล	376	443	8	9
ค่าเบี้ยประกันภัย	308	308	7	10
อื่นๆ	2,554	2,304	26	85
รวม	**31,223**	**31,191**	**2,931**	**3,082**

33 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนผู้บริหารและพนักงาน

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนผู้บริหารและพนักงานประกอบด้วย

(ก) ผลประโยชน์ตอบแทนผู้บริหารประกอบด้วย เงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหาร ค่าตอบแทนกรรมการ และค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นจำนวนเงินรวม 1,506 ล้านบาท และ 232 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตามลำดับ *(2560: 1,367 ล้านบาท และ 251 ล้านบาท ตามลำดับ)*

(ข) ผลประโยชน์ตอบแทนพนักงานประกอบด้วย เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของพนักงานที่มิใช่ผู้บริหาร เป็นจำนวนเงินรวม 54,616 ล้านบาท และ 6,331 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตามลำดับ *(2560: 52,904 ล้านบาท และ 6,338 ล้านบาท ตามลำดับ)*

34 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป งานระหว่างทำและสินทรัพย์ชีวภาพ	(4,722)	(3,415)	154	(111)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	376,024	346,429	13,995	14,973
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	56,122	54,271	6,563	6,589
ค่าใช้จ่ายโรงงานและสำนักงาน	41,122	38,664	4,187	4,807
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	16,673	15,882	1,729	1,812
ค่าขนส่ง	11,635	10,240	502	508
ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์สำนักงาน	6,379	5,999	399	430
ค่าพาหนะและค่าใช้จ่ายเดินทาง	3,920	4,087	230	258
ค่าโฆษณา ประชาสัมพันธ์และส่งเสริมการขาย	3,391	3,755	142	160
ค่าภาษี ค่าธรรมเนียมส่วนราชการและธนาคาร	2,135	2,020	54	56
ค่าบริการทางวิชาชีพ	1,212	1,816	120	42
อื่นๆ	14,386	13,462	151	222
รวมต้นทุนขายสินค้า ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	**528,277**	**493,210**	**28,226**	**29,746**

35 ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนทางการเงินที่จ่ายให้				
การร่วมค้า	11	9	-	-
กิจการอื่น	11,692	11,734	3,765	3,728
รวม	**11,703**	**11,743**	**3,765**	**3,728**

36 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	5,588	4,539	-	22
ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึก (สูง) ต่ำไป	(292)	13	-	86
	5,296	**4,552**	**-**	**108**
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	(716)	(763)	(21)	(1)
ขาดทุนทางภาษีที่สามารถใช้ได้	1,642	(1,544)	1,584	(576)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี	(10)	(1,994)	-	-
	916	**(4,301)**	**1,563**	**(577)**
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ทางภาษี	**6,212**	**251**	**1,563**	**(469)**

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2561			2560		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์	-	(16)	(16)	110	(8)	102
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	(1,537)	277	(1,260)	699	(223)	476
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(13,449)	69	(13,380)	(10,946)	620	(10,326)
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(63)	7	(56)	(51)	6	(45)
รวม	**(15,049)**	**337**	**(14,712)**	**(10,188)**	**395**	**(9,793)**

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2561			2560		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิ	751	(146)	605	411	(82)	329
ส่วนเกินทุนจากรายการที่เกิดขึ้นกับกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	307	9	316	-	-	-
ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์โอนไปกำไรสะสม	(1)	-	(1)	-	-	-
รวม	**1,057**	**(137)**	**920**	**411**	**(82)**	**329**

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2561			2560		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิ	751	(146)	605	411	(82)	329
ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์โอนไปกำไรสะสม	(1)	-	(1)	-	-	-
รวม	**750**	**(146)**	**604**	**411**	**(82)**	**329**

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
อัตราภาษีที่ใช้	ร้อยละ 0	ร้อยละ 10	ร้อยละ 20	อื่นๆ	รวม
2561					
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ - สุทธิ	3,730	1,545	12,456	9,906	27,637
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	-	155	2,491	2,438	5,084
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือ					
เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ	-	267	(347)	1,500	1,420
ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึกต่ำ (สูง) ไป	-	-	46	(338)	(292)
สุทธิ	-	**422**	**2,190**	**3,600**	**6,212**
2560					
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ - สุทธิ	(1,546)	708	11,008	7,979	18,149
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	-	71	2,202	2,097	4,370
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือ					
เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ	-	283	(3,019)	598	(2,138)
ผลกระทบจากการแปลี่ยนแปลงอัตราภาษี	-	-	-	(1,994)	(1,994)
ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึกต่ำ (สูง) ไป	-	10	85	(82)	13
สุทธิ	**-**	**364**	**(732)**	**619**	**251**

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
อัตราภาษีที่ใช้	ร้อยละ 0	ร้อยละ 20	รวม
2561			
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ - สุทธิ	331	15,129	15,460
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	-	3,026	3,026
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ	-	(1,463)	(1,463)
สุทธิ	**-**	**1,563**	**1,563**
2560			
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ - สุทธิ	70	11,076	11,146
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	-	2,215	2,215
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ	-	(2,770)	(2,770)
ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป	-	86	86
สุทธิ	**-**	**(469)**	**(469)**

การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2560 กฎหมายมหาชนฉบับที่ 115-97 ของประเทศสหรัฐอเมริกา ได้แก้ไขประมวลรัษฎากรของ ค.ศ. 1986 โดยอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลถูกปรับลดจากร้อยละ 35 เหลืออัตราร้อยละ 21 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป

37 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้อนุมัติให้บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศบางแห่งได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในกิจการต่างๆ เช่น การผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงสัตว์ การขยายพันธุ์สัตว์ การผลิตอาหารแปรรูปและอาหารสำเร็จรูป เป็นต้น ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(ก) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

(ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลาและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในแต่ละบัตรส่งเสริมการลงทุน และ

(ค) ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข)

ในฐานะที่เป็นบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในแต่ละบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนของบริษัทสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ธุรกิจที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ตามสิทธิประโยชน์ของการส่งเสริมการลงทุน		ธุรกิจที่ไม่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ตามสิทธิประโยชน์ของการส่งเสริมการลงทุน		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
ขายในประเทศ	5,892	3,869	16,324	20,292	22,216	24,161
ขายต่างประเทศ	556	467	3,249	3,603	3,805	4,070
รวมรายได้จากการขาย	**6,448**	**4,336**	**19,573**	**23,895**	**26,021**	**28,231**

38 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทหักดอกเบี้ยจ่ายสะสมสุทธิจากภาษีเงินได้สำหรับปีของหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน และจำนวนหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่มีอยู่ในระหว่างปีตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก โดยแสดงการคำนวณได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท/ล้านหุ้น)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของ				
ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	**15,531**	**15,259**	**13,897**	**11,615**
หัก ดอกเบี้ยจ่ายสะสมสุทธิจากภาษีเงินได้				
สำหรับปีของหุ้นกู้ด้อยสิทธิ				
ที่มีลักษณะคล้ายทุน	(600)	(513)	(600)	(513)
กำไรที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น	**14,931**	**14,746**	**13,297**	**11,102**
จำนวนหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอก				
ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	8,611	7,743	8,611	7,743
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่าย	-	362	-	362
จำนวนหุ้นทุนซื้อคืนถือโดยบริษัทย่อย	(426)	(384)	-	-
สุทธิ	**8,185**	**7,721**	**8,611**	**8,105**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน *(บาท)*	**1.82**	**1.91**	**1.54**	**1.37**

39 เงินปันผล

รายละเอียดเงินปันผลสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

วันที่อนุมัติจ่ายเงินปันผล	อัตราหุ้นละ *(บาท)*	จำนวนหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล *(หุ้น)*	จำนวนเงินรวม *(ล้านบาท)*	ที่มา
2561				
24 เมษายน 2561	0.25	8,611,242,385	2,153	เงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผลจากกำไรที่เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลอัตราร้อยละ 20
10 สิงหาคม 2561	0.35	8,611,242,385	3,014	เงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผลจากกำไรที่เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลอัตราร้อยละ 20
รวม			**5,167**	
2560				
25 เมษายน 2560	0.45	7,742,941,932	3,484	เงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผลจากกำไรที่เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลอัตราร้อยละ 20
11 สิงหาคม 2560	0.50	8,611,242,385	4,306	เงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผลจากกำไรที่เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลอัตราร้อยละ 20
รวม			**7,790**	

40 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาดและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ผู้บริหารได้มีการควบคุมกระบวนการการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการส่วนทุนของกลุ่มบริษัทคือ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทและเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ผู้บริหารได้มีการกำหนดกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และมีผลประกอบการและฐานะการเงินที่ดีและแข็งแกร่งยิ่งขึ้น รวมทั้งการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลและการบริหารเงินทุนเพื่อการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนและต้นทุนทางการเงินของทุนที่เหมาะสม

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยหมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาดซึ่งมีผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินโดยพิจารณาเงินให้กู้ยืมหรือเงินกู้ยืมทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด อย่างไรก็ตาม หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยโดยส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ กลุ่มบริษัทพิจารณาเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยสำหรับหนี้สินดังกล่าวบางรายการตามความเหมาะสม

อัตราดอกเบี้ยของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ถึงกำหนดชำระมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย *(ร้อยละต่อปี)*	ภายใน 1 ปี	ภายหลัง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	ภายหลัง 5 ปี	รวม
2561					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า	4.85	17	-	-	17
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การบริษัทร่วม	4.95	-	6	-	6
รวม		**17**	**6**	**-**	**23**
2560					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า	4.85	559	-	-	559
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การบริษัทร่วม	4.95	-	3	-	3
รวม		**559**	**3**	**-**	**562**

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราดอกเบี้ย		ภายหลัง 1 ปี		
	(ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	ภายหลัง 5 ปี	รวม
2561					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	7.13	60,622	-	-	60,622
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	5.00 - 7.50	-	15,673	-	15,673
รวม		**60,622**	**15,673**	**-**	**76,295**
2560					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	7.13	36,556	-	-	36,556
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	4.43 - 7.50	-	16,939	-	16,939
รวม		**36,556**	**16,939**	**-**	**53,495**

อัตราดอกเบี้ยของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ถึงกำหนดชำระมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย *(ร้อยละต่อปี)*	ภายใน 1 ปี	ภายหลัง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	ภายหลัง 5 ปี	รวม
2561					
เงินเบิกเกินบัญชี	1.95 - 7.14	1,435	-	-	1,435
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.11 - 8.75	59,877	-	-	59,877
ตั๋วแลกเงิน	1.75 - 1.87	32,244	-	-	32,244
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการร่วมค้า	2.00	661	-	-	661
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1.32 - 15.00	13,778	64,029	3,696	81,503
หุ้นกู้	2.84 - 4.87	13,190	69,243	70,300	152,733
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1.20 - 21.70	160	25	1,655	1,840
รวม		**121,345**	**133,297**	**75,651**	**330,293**
2560					
เงินเบิกเกินบัญชี	2.00 - 7.13	1,049	-	-	1,049
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.11 - 14.48	67,028	-	-	67,028
ตั๋วแลกเงิน	1.82 - 1.88	35,946	-	-	35,946
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการร่วมค้า	2.00	418	-	-	418
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1.41 - 15.00	16,235	50,500	610	67,345
หุ้นกู้	2.84 - 4.42	9,000	52,905	54,966	116,871
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1.20 - 29.37	16	37	-	53
รวม		**129,692**	**103,442**	**55,576**	**288,710**

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราดอกเบี้ย	ภายหลัง 1 ปี			
	(ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	ภายหลัง 5 ปี	รวม
2561					
เงินเบิกเกินบัญชี	MOR	3	-	-	3
ตั๋วแลกเงิน	1.71 - 2.17	17,204	-	-	17,204
หุ้นกู้	2.28 - 5.42	8,500	43,800	48,700	101,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3.94 - 4.21	-	-	2,879	2,879
รวม		**25,707**	**43,800**	**51,579**	**121,086**
2560					
เงินเบิกเกินบัญชี	MOR	3	-	-	3
ตั๋วแลกเงิน	1.64 - 2.02	15,441	-	-	15,441
หุ้นกู้	2.28 - 5.42	9,000	30,560	33,440	73,000
รวม		**24,444**	**30,560**	**33,440**	**88,444**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินเพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย ดังนี้

1) บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินบางแห่ง สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวนเงินรวม 92 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็นสกุลเงินบาทจำนวน 2,907 ล้านบาท โดยบริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยคงที่ เป็นสกุลเงินบาทสำหรับเงินต้นที่ใช้อ้างอิงจำนวน 2,907 ล้านบาท และคู่สัญญามีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง LIBOR บวกอัตราที่กำหนด เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐสำหรับเงินต้นที่ใช้อ้างอิงจำนวน 92 ล้านเหรียญสหรัฐ

2) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวนเงินรวม 100 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็นสกุลเงินบาทจำนวน 3,149 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยคงที่ เป็นสกุลเงินบาทสำหรับเงินต้นที่ใช้อ้างอิงจำนวน 3,149 ล้านบาท และคู่สัญญามีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง LIBOR บวกอัตราที่กำหนด เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐสำหรับเงินต้นที่ใช้อ้างอิงจำนวน 100 ล้านเหรียญสหรัฐ

3) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวนเงินรวม 10 ล้านยูโร เป็นสกุลเงินรูปีอินเดียจำนวน 764 ล้านรูปีอินเดีย โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยคงที่ เป็นสกุลเงินรูปีอินเดียสำหรับเงินต้นที่ใช้อ้างอิงจำนวน 764 ล้านรูปีอินเดีย และคู่สัญญามีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยคงที่ เป็นสกุลเงินยูโรสำหรับเงินต้นที่ใช้อ้างอิงจำนวน 10 ล้านยูโร

4) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวนเงินรวม 35 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็นสกุลเงินรูปีอินเดียจำนวน 2,241 ล้านรูปีอินเดีย โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยคงที่ เป็นสกุลเงินรูปีอินเดียสำหรับเงินต้นที่ใช้อ้างอิงจำนวน 2,241 ล้านรูปีอินเดีย และคู่สัญญามีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง LIBOR บวกอัตราที่กำหนด เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐสำหรับเงินต้นที่ใช้อ้างอิงจำนวน 35 ล้านเหรียญสหรัฐ

5) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยหลายฉบับกับสถาบันการเงินบางแห่ง สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นจำนวนเงินรวม 6 ล้านเหรียญสหรัฐ (เทียบเท่าประมาณ 197 ล้านบาท) โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา และคู่สัญญามีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายดอกเบี้ยอ้างอิง LIBOR และดอกเบี้ยอ้างอิง LIBOR บวกอัตราที่กำหนดเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในอนาคต สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 1 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

(หน่วย: ล้าน)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สกุลเงินต่างประเทศ	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น					
เงินตราต่างประเทศ	วอน	13,656	13,520	-	-
	เยน	181	150	48	45
	เหรียญสหรัฐ	65	40	18	14
	สวีเดน โครนา	19	17	-	-
	ดอลลาร์ สิงคโปร์	12	12	-	-
	เรนมินบิ	7	-	83	81
	แรนด์	4	4	2	2
	ยูโร	4	4	1	2
	ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	2	3	8	14
	ปอนด์สเตอร์ลิง	2	-	1	1
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	วอน	13,656	13,520	-	-
	เยน	181	150	48	45
	เหรียญสหรัฐ	53	34	18	17
	ดอลลาร์ สิงคโปร์	12	12	-	-
	เรนมินบิ	7	-	83	81
	แรนด์	4	4	2	2
	ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	1	3	8	14
	ยูโร	-	-	1	2
	ปอนด์สเตอร์ลิง	-	-	1	1
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย					
เงินตราต่างประเทศ	เหรียญสหรัฐ	-	-	478	536
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	เหรียญสหรัฐ	-	-	-	200
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย					
เงินตราต่างประเทศ	เหรียญสหรัฐ	486	392	92	-
	ยูโร	9	35	-	-
	สล็อตตี	-	1	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	เหรียญสหรัฐ	386	172	92	-

(หน่วย: ล้าน)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สกุลเงินต่างประเทศ	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น					
เงินตราต่างประเทศ	เยน	158	104	-	-
	เหรียญสหรัฐ	117	146	-	-
	ยูโร	33	17	-	-
	สล็อตตี	6	-	-	-
	เรนมินบิ	3	-	-	-
	สวีเดน โครนา	1	-	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	เยน	156	104	-	-
	เหรียญสหรัฐ	48	220	-	-
	ยูโร	21	2	-	-
ประมาณการยอดขายสินค้า					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	เยน	2,015	897	153	136
	วอน	323	1,066	-	-
	เหรียญสหรัฐ	104	103	12	15
	ปอนด์สเตอร์ลิง	53	39	-	1
	ดอลลาร์ ฮ่องกง	42	12	-	-
	ยูโร	9	14	-	-
	ดอลลาร์ สิงคโปร์	9	9	-	-
	ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	9	6	8	4
	แรนด์	3	2	-	-
	ดอลลาร์ แคนาดา	1	2	-	-
	โครน เดนมาร์ก	-	8	-	-
	เรนมินบิ	-	3	-	1
ประมาณการยอดซื้อสินค้า					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	สล็อตตี	70	26	-	-
	เหรียญสหรัฐ	47	84	-	-
	เยน	44	785	-	7
	ยูโร	4	26	-	-
	เรนมินบิ	3	22	-	-
	โครน เดนมาร์ก	1	-	-	-
	ริงกิต	1	-	-	-

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อหมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้ทางการเงินและหนี้สินตามสัญญาให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อถึงกำหนด

ผู้บริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ณ วันที่รายงาน ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อสูงสุดคือ ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่รายงาน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้าเป็นจำนวนมาก ผู้บริหารคาดว่าจะไม่เกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ซึ่งผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอต่อการใช้ในการดำเนินงาน และเพียงพอต่อการลดผลกระทบของความผันผวนของกระแสเงินสด

การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมหมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ (ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ)

มูลค่ายุติธรรมของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และหนี้สินหมุนเวียนอื่นเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่บันทึกไว้ในบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารทุนเผื่อขายพิจารณาโดยอ้างอิงกับราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่บันทึกไว้ในบัญชีเนื่องจากส่วนใหญ่ของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีดอกเบี้ยในอัตราตลาด

สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นมีมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2561					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	920	-	840	-	840
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	243	-	217	-	217
หนี้สินทางการเงิน					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	8	-	12	-	12
หุ้นกู้	149,691	-	153,916	-	153,916
หุ้นกู้อนุพันธ์	3,042	-	3,074	-	3,074
31 ธันวาคม 2560					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	439	-	409	-	409
หนี้สินทางการเงิน					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	442	-	716	-	716
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	19	-	5	-	5
หุ้นกู้	106,976	-	113,129	-	113,129
หุ้นกู้อนุพันธ์	9,895	-	10,845	-	10,845

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2561					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	59	-	30	-	30
หนี้สินทางการเงิน					
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	96	-	73	-	73
หุ้นกู้	101,000	-	104,633	-	104,633
31 ธันวาคม 2560					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	40	-	16	-	16
หนี้สินทางการเงิน					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	439	-	424	-	424
หุ้นกู้	73,000	-	78,364	-	78,364

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญา ตามความเหมาะสม มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย คือ การปรับมูลค่าวันเริ่มต้นสัญญาที่กลุ่มบริษัททำไว้กับธนาคาร ด้วยราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหุ้นกู้ของบริษัทและบริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) อ้างอิงจากราคาซื้อขายที่ประกาศอยู่ในตลาดหุ้นกู้โดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย โดยใช้ราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหุ้นกู้ของ Chia Tai (China) Investment Co., Ltd. อ้างอิงจากราคาซื้อขายที่ประกาศอยู่ใน Shanghai Stock Exchange โดยใช้ราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหุ้นกู้อนุพันธ์ อ้างอิงจากราคาซื้อขายที่ประกาศอยู่ในตลาดหุ้นกู้อนุพันธ์ที่มีการซื้อขายในต่างประเทศ โดยใช้ราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

41 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

41.1 ภาระผูกพันตามสัญญาที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
ที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	2,407	3,514	2	3
เครื่องจักร อุปกรณ์และอื่นๆ	2,083	2,834	29	30
รวม	**4,490**	**6,348**	**31**	**33**

41.2 ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้				
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	4,331	4,020	119	160
มากกว่าหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	12,136	11,253	88	74
มากกว่าห้าปี	13,984	15,644	2	5
รวม	**30,451**	**30,917**	**209**	**239**

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าหลายฉบับกับบริษัทและบุคคลอื่นๆ ซึ่งครอบคลุมการเช่าอาคารสำนักงานพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่ดิน ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ ยานพาหนะและอื่นๆ โดยมีระยะเวลา 1 ถึง 70 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2562 ถึง 2630

41.3 ภาระผูกพันอื่นๆ

บริษัทมีสัญญาว่าด้วยความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ (“มหาวิทยาลัย”) โดยทางมหาวิทยาลัยอนุญาตให้บริษัทใช้ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในการสร้างบ่อเลี้ยงกุ้ง และใช้เป็นศูนย์วิจัยและฝึกอบรมแก่อาจารย์และนักวิชาการ ซึ่งจะสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าตอบแทนให้กับมหาวิทยาลัยเป็นจำนวนเงิน 2.2 ล้านบาทต่อปี และจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ทั้งหมดของโครงการให้กับมหาวิทยาลัยเมื่ออายุของสัญญาสิ้นสุดลง ทั้งนี้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทภายใต้สัญญาดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนเงินรวม 22 ล้านบาท *(2560: 34 ล้านบาท)*

41.4 เลตเตอร์ออฟเครดิต

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีภาระผูกพันภายใต้เลตเตอร์ออฟเครดิตที่ออกแล้วเป็นจำนวนเงินรวม 3 ล้านบาท และ 1,559 ล้านบาท ตามลำดับ *(2560: 2 ล้านบาท และ 2,352 ล้านบาท ตามลำดับ)*

41.5 หนังสือค้ำประกัน

(ก) บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีภาระผูกพันจากการที่สถาบันการเงินบางแห่งออกหนังสือค้ำประกันบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวต่อหน่วยงานราชการและอื่นๆ เป็นจำนวนเงินรวม 17 ล้านบาท และ 9,350 ล้านบาท ตามลำดับ *(2560: 1,165 ล้านบาท และ 5,448 ล้านบาท ตามลำดับ)* หนังสือค้ำประกันเหล่านี้ส่วนใหญ่เป็นการค้ำประกันค่าภาษี ค่าอากรต่างๆ และการขายสินค้า

(ข) บริษัทย่อยในต่างประเทศบางแห่งมีภาระผูกพันจากการออกหนังสือค้ำประกันให้กับสถาบันการเงินในต่างประเทศที่ให้สินเชื่อแก่ลูกค้าในกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์ของบริษัทย่อยเหล่านั้นจำนวน 482 ล้านบาท *(2560: 766 ล้านบาท)*

42 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ทรัพย์สินของบริษัทย่อยบางแห่งซึ่งได้นำไปใช้เป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินของบริษัทย่อยเหล่านั้นจากสถาบันการเงินต่างๆ มีดังนี้

42.1 หุ้นสามัญของบริษัทในต่างประเทศดังนี้

(ก) C.P. Pokphand Co., Ltd. จำนวน 1,234 ล้านหุ้น ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 3,415 ล้านบาท *(2560: หุ้นสามัญจำนวน 5,984 ล้านหุ้น มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 15,462 ล้านบาท)*

(ข) Pravdinsk Pig Production-2 Limited Liability Company ซึ่งมีมูลค่าทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 469 ล้านบาท *(2560: 570 ล้านบาท)*

(ค) NNPP Limited Liability Company ซึ่งมีมูลค่าทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 224 ล้านบาท *(2560: 273 ล้านบาท)*

(ง) NNPP-2 Limited Liability Company ซึ่งมีมูลค่าทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 417 ล้านบาท *(2560: 508 ล้านบาท)*

(จ) Charoen Pokphand Foods (Overseas) LLC. ซึ่งมีมูลค่าทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 101 ล้านบาท (*2560: 123 ล้านบาท)*

42.2 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งมีมูลค่าสุทธิทางบัญชีเป็นจำนวนเงิน 13,021 ล้านบาท *(2560: 9,607 ล้านบาท)*

42.3 สินทรัพย์หมุนเวียนและไม่หมุนเวียนซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วย สิทธิการเช่า สินค้าคงเหลือ และลูกหนี้สุทธิ เจ้าหนี้ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 4,434 ล้านบาท *(2560: 3,482 ล้านบาท)*

43 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งคาดว่าจะมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ เมื่อนำมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	2562
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน	2563

** มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน*

(ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ให้หลักการโดยรวมในการรับรู้รายได้ ทั้งจำนวนเงินและช่วงเวลาที่รับรู้ โดยรายได้จะรับรู้เมื่อ (หรือ ณ ขณะที่) กิจการส่งมอบการควบคุมสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้าด้วยมูลค่าของรายได้ที่กิจการคาดว่าจะได้รับ

ก่อนที่มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 จะมีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเมื่อโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว อย่างไรก็ตาม ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 รายได้จะรับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมสินค้า การโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญเป็นเพียงข้อบ่งชี้หนึ่งที่จะถูกนำมารวมพิจารณาว่าเมื่อใดที่มีการโอนอำนาจควบคุมสินค้า

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 หากกลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เป็นครั้งแรก จะมีผลกระทบต่องบการเงินรวม โดยสินทรัพย์รวมลดลง 29 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 288 ล้านบาท และกำไรสะสมลดลง 282 ล้านบาท และงบการเงินของบริษัทโดยสินทรัพย์รวมลดลง 70 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 39 ล้านบาท และกำไรสะสมลดลง 39 ล้านบาท

วิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 โดยวิธีรับรู้ผลกระทบสะสมย้อนหลัง ซึ่งผลกระทบจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้เป็นครั้งแรกจะรับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 ส่งผลให้กลุ่มบริษัทจะไม่นำข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 มาถือปฏิบัติกับงบการเงินที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบที่เกิดขึ้นจริงจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เป็นครั้งแรกอาจแตกต่าง เนื่องจากการประเมินผลกระทบดังกล่าวจนถึงปัจจุบันนั้นใช้ข้อมูลที่มีอยู่ของกลุ่มบริษัทจนถึงวันที่รายงานของงบการเงิน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทอาจเปลี่ยนการเลือกนโยบายบัญชีรวมถึงวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง จนกว่ามาตรฐานดังกล่าวจะถูกนำมาใช้เป็นครั้งแรกในงบการเงิน

(ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งแรกต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 313 อาคาร ซี.พี.ทาวเวอร์ ถนนสีลม
แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ : 02 766 8000
โทรสาร : 02 638 2139
www.cpfworldwide.com