



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี  
2 5 6 2



PUT  
OUR  
HEART  
INTO FOOD

# สารจากผู้บริหาร

MEMBER OF  
**Dow Jones  
Sustainability Indices**  
In Collaboration with RobecoSAM



โครงการแนวร่วมปฏิบัติของ  
ภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต



การทำกับดักกิจกรรมของบริษัทจดทะเบียน  
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หรือ “บริษัท” ดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารใน 17 ประเทศทั่วโลก ตามวิสัยทัศน์ “ครัวของโลก” ด้วยความใส่ใจที่จะส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ ทั้งยังคำนึงถึงสมดุลในมิติเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ภายใต้ปรัชญา **3 ประโยชน์สู่ความยั่งยืน** ที่มุ่งสร้างสรรค์ประโยชน์เพื่อประเทศ ประชาชน และบริษัท พร้อมทั้งสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ บนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2562 ที่ผ่านมา ธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารได้เผชิญกับความท้าทายภายใต้ความผันผวนในระบบเศรษฐกิจและการเงินโลก สงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน การเกิดโรคประเภทย่อยใหม่ในการเลี้ยงสุกร การเปลี่ยนแปลงของภูมิอากาศ รวมถึงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปตามความก้าวหน้าของเทคโนโลยีและความใส่ใจในสุขภาพและสิ่งแวดล้อม อย่างไรก็ตาม ในปี 2562 นี้ **บริษัทสามารถสร้างผลการดำเนินงานที่เติบโตขึ้นจากปี 2561 โดยมีกำไรสุทธิรวม 18,456 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ร้อยละ 19 และมียอดขายรวม 532,573 ล้านบาท เป็นยอดขายจากกิจการต่างประเทศ ร้อยละ 67 กิจการประเทศไทยร้อยละ 27 และกิจการส่งออกจากประเทศไทยร้อยละ 6**

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นควรเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2563 ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท โดยเป็นเงินปันผลระหว่างกาลที่ได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2562 จำนวน 0.30 บาท และเป็นเงินปันผลประจำปีที่กำหนดจ่ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 19 พฤษภาคม 2563 จำนวน 0.40 บาท

บริษัทได้เป็นที่ยอมรับจากองค์กรชั้นนำด้านความยั่งยืนทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยสะท้อนได้จากการได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของดัชนีความยั่งยืน **Dow Jones Sustainability Emerging Markets Index** และดัชนีความยั่งยืน **FTSE4Good Emerging Index Series** อย่างต่อเนื่อง การได้รับรางวัลด้านความยั่งยืนดีเด่น และการได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกเหนือไปจากรางวัลด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในระดับประเทศและระดับสากล รวมทั้งการได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ท่ามกลางภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ได้เกิดความท้าทายจากนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีที่ถูกนำมาใช้ในการสร้างตลาดและมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์และส่งผลกระทบต่ออย่างรุนแรง (Disruptive Technology)

ต่อตลาดของผลิตภัณฑ์เดิมอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ บริษัทได้กำหนดแนวทางการปรับตัวเพื่อรองรับกับความเปลี่ยนแปลงและบรรลุเป้าหมายในการเป็นครัวของโลกอย่างยั่งยืน ผ่าน 3 แนวทางกลยุทธ์สำคัญ ได้แก่ ประการแรก การเพิ่มมูลค่าตลอดห่วงโซ่คุณค่า (**“Value Creation”**) โดยใช้นวัตกรรมเป็นตัวขับเคลื่อน ทั้งด้านผลิตภัณฑ์ กระบวนการผลิต กระบวนการทำงาน และรูปแบบธุรกิจ เพื่อตอบสนองความต้องการของอุตสาหกรรมและผู้บริโภค ตลอดจนการบริหารจัดการสินทรัพย์ที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ประการที่ 2 การปรับเปลี่ยนให้ทันต่อความเปลี่ยนแปลงโดยนำเทคโนโลยีดิจิทัล (**“Digital Transformation”**) เข้ามาช่วยบริหารจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และประการสุดท้าย การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (**“Sustainability”**) ผ่านการสร้างคุณค่าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย (Creating Share Value) ควบคู่ไปกับการสร้างผลตอบแทนทางเศรษฐกิจได้อย่างเหมาะสม ภายใต้ภารกิจ **“เติบโตอย่างยั่งยืน มุ่งสู่ความเป็นเลิศ และสร้างพื้นฐานที่มั่นคง”**

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ขอขอบพระคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนสำหรับการสนับสนุนความเชื่อมั่นและความไว้วางใจที่ดีเสมอมา บริษัทขอให้คำมั่นว่าจะดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความมั่นคงของอาหารในแนวทางที่สร้างคุณค่าและรักษาสมดุลทั้งทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็น “ครัวของโลก” ที่ยั่งยืนสืบต่อไป



นายสุกิต เจียรวนนท์  
ประธานกรรมการบริษัท

นายประสิทธิ์ บุญดวงประเสริฐ  
ประธานคณะผู้บริหาร



# ความมุ่งมั่นของบริษัท

วิสัยทัศน์ : ครัวของโลก

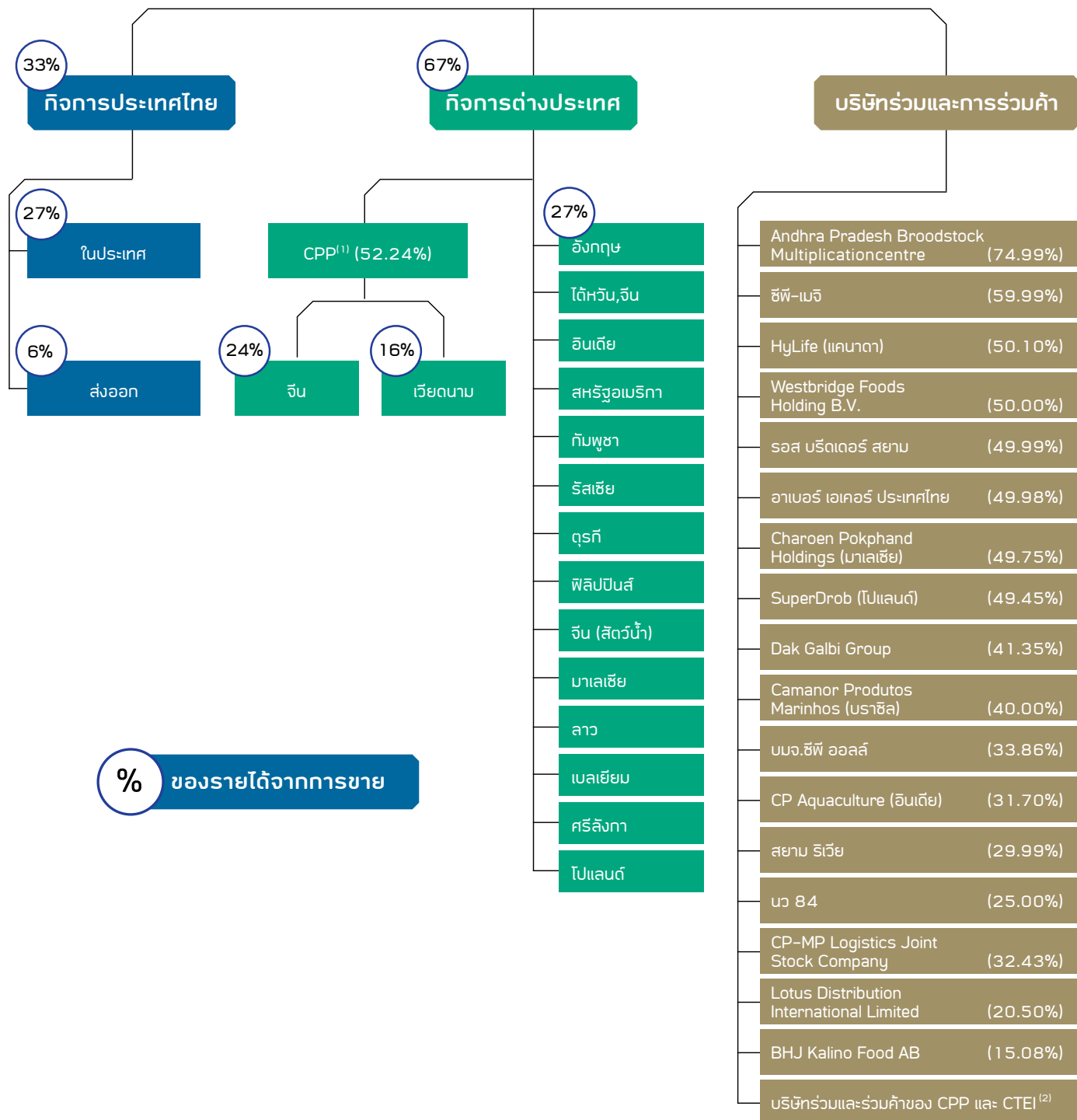
## พันธกิจ

ดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารแบบครบวงจร เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในด้านคุณค่าทางโภชนาการ รสชาติ และความปลอดภัย สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ โดยมุ่งมั่นในการสร้างธุรกิจตามพื้นที่ยุทธศาสตร์ และให้ความสำคัญในการสร้างกระบวนการผลิตที่ทันสมัยได้มาตรฐานระดับสากล ใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสมและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันในระดับแนวหน้าของอุตสาหกรรม และสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมด้วยความใส่ใจในผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน อันจะนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน





# โครงสร้างการดำเนินงาน

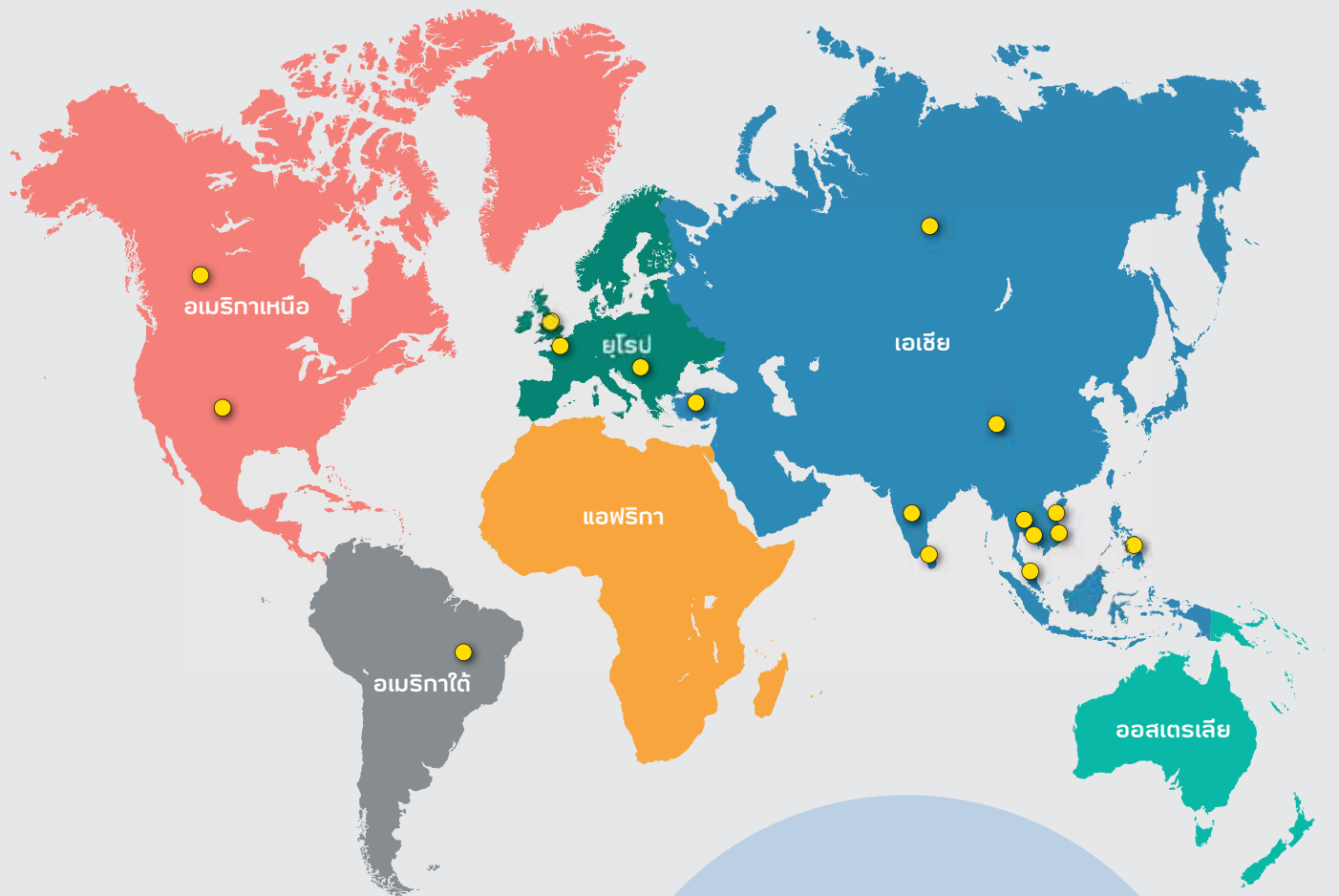


หมายเหตุ: (% การถือหุ้น) หมายถึง การถือหุ้นโดยบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อม

<sup>(1)</sup> C.P. Pokphand Co.,Ltd. (CPP) เป็นบริษัทจดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ฮ่องกง (HKSE:43)

<sup>(2)</sup> กลุ่มบริษัทร่วมและร่วมค้า ดูรายละเอียดได้ที่หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 และ 15

# กิจการของบริษัท








บริษัทขยายกิจการไปยัง  
ประเทศต่าง ๆ ครอบคลุม  
17 ประเทศ และส่งออกไปกว่า  
30 ประเทศ ใน 5 ทวีปทั่วโลก

## ฐานการผลิตของบริษัท 17 ประเทศ

### ทวีปเอเชีย

ประเทศ	ธุรกิจอาหารสัตว์	ธุรกิจเลี้ยงสัตว์-แปรรูป			ธุรกิจอาหาร
					
		สุกร	สัตว์ปีก	สัตว์น้ำ	
ไทย	●	●	●	●	●
จีน	●		●	●	●
ไต้หวัน	●	●	●		●
เวียดนาม	●	●	●	●	●
อินเดีย	●		●	●	●
กัมพูชา	●	●	●		●
ฟิลิปปินส์	●	●	●	●	
มาเลเซีย	●	●		●	●
ลาว	●	●	●		●
ศรีลังกา				●	●






### ทวีปยุโรป

ประเทศ	ธุรกิจอาหารสัตว์	ธุรกิจเลี้ยงสัตว์-แปรรูป			ธุรกิจอาหาร
					
		สุกร	สัตว์ปีก	สัตว์น้ำ	
อังกฤษ					●
รัสเซีย	●	●	●		
ตุรกี	●		●		●
เบลเยียม					●
โปแลนด์			●		●

### ทวีปอเมริกาเหนือ

ประเทศ	ธุรกิจอาหารสัตว์	ธุรกิจเลี้ยงสัตว์-แปรรูป			ธุรกิจอาหาร
					
		สุกร	สัตว์ปีก	สัตว์น้ำ	
สหรัฐอเมริกา				●	●
แคนาดา	●	●			●

### ทวีปอเมริกาใต้

ประเทศ	ธุรกิจอาหารสัตว์	ธุรกิจเลี้ยงสัตว์-แปรรูป			ธุรกิจอาหาร
					
		สุกร	สัตว์ปีก	สัตว์น้ำ	
บราซิล				●	



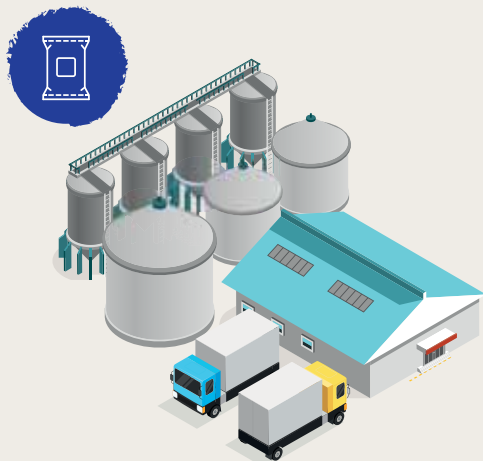
# ธุรกิจของบริษัท โดยสรุป

บริษัทดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร โดยจำแนกประเภทธุรกิจตามลักษณะผลิตภัณฑ์เป็น 3 ประเภทคือ 1) ธุรกิจอาหารสัตว์ (Feed) ได้แก่ การผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ 2) ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์-แปรรูป (Farm - Processing) ได้แก่ การเพาะพันธุ์สัตว์ การเลี้ยงสัตว์เพื่อการค้าและการแปรรูปเนื้อสัตว์ขึ้นพื้นฐาน และ 3) ธุรกิจอาหาร (Food) ได้แก่การผลิตเนื้อสัตว์แปรรูปทั้งปรุงสุกและปรุงสุก และการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปหรืออาหารพร้อมรับประทาน รวมถึงกิจการช่องทางการจำหน่ายอาหารและร้านอาหาร โดยคำนึงถึงสมดุลในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน บนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## ประเภทธุรกิจ

### ธุรกิจอาหารสัตว์

การผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์



### ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์-แปรรูป

การเพาะพันธุ์สัตว์ การเลี้ยงสัตว์ และการแปรรูปขึ้นพื้นฐาน



## ประเภทผลิตภัณฑ์

### อาหารสัตว์



### พันธุ์สัตว์และเนื้อสัตว์แปรรูปขึ้นพื้นฐาน



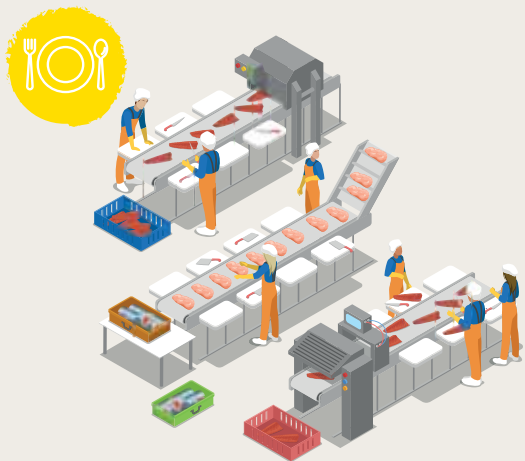
## ขอบเขตในการดำเนินธุรกิจจำแนกออกเป็น 2 ส่วนหลัก

### • กิจกรรมประเทศไทย (Thailand Operations)

ประกอบธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารแบบครบวงจร เพื่อจำหน่ายในประเทศ และเพื่อส่งออกผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ เนื้อสัตว์แปรรูป และอาหารพร้อมรับประทาน ไปยังต่างประเทศ มากกว่า 30 ประเทศ ครอบคลุม 5 ทวีปทั่วโลก ครอบคลุม ทั้งสัตว์บกและสัตว์น้ำ ได้แก่ สุกร ไก่เนื้อ ไก่ไข่ เป็ด กุ้ง และปลา

#### ธุรกิจอาหาร

การผลิตผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์แปรรูปทั้งปรุงสุกและปรุงสุก และอาหารพร้อมรับประทาน



เนื้อสัตว์แปรรูปทั้งปรุงสุกและปรุงสุก และอาหารพร้อมรับประทาน



### • กิจกรรมต่างประเทศ (International Operations)

เป็นการประกอบธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร ในต่างประเทศ ได้แก่ จีน เวียดนาม อังกฤษ อินเดีย สหรัฐอเมริกา กัมพูชา รัสเซีย ตุรกี ฟิลิปปินส์ มาเลเซีย ลาว เบลเยียม ศรีลังกา โปแลนด์ บราซิล และแคนาดา

#### ช่องทางจำหน่ายสินค้า

ร้านค้าส่ง, ร้านค้าปลีก, ร้านอาหาร และศูนย์อาหาร



## สารบัญ

	หน้า
<b>ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ</b>	
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1-21
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	22-37
3. ปัจจัยความเสี่ยง	38-50
4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	51-53
<b>ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ</b>	
5. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	54-65
6. โครงสร้างการจัดการ	66-85
7. การกำกับดูแลกิจการ	86-106
8. ความรับผิดชอบต่อสังคมและความยั่งยืน	107-115
9. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	116
10. รายการระหว่างกัน	117-119
<b>ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน</b>	
11. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	120-122
12. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	123-129
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารของบริษัท และเลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
เอกสารแนบ 3	รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ
เอกสารแนบ 4	รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
เอกสารแนบ 5	รายงานคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
เอกสารแนบ 6	รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
เอกสารแนบ 7	งบการเงินประจำปี 2562

คำจำกัดความ : “บริษัท” ที่กล่าวในส่วนที่ 1 – ส่วนที่ 3 นี้ หมายถึง บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) (“ซีพีเอฟ”) และบริษัทย่อย (บริษัทที่ซีพีเอฟมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรง และ/หรือ ทางอ้อม)

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัท  
ที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.cpfworldwide.com](http://www.cpfworldwide.com)





บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)  
Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

---

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

ด้วยวิสัยทัศน์ “ครัวของโลก” (Kitchen of the World) บริษัทจึงไม่หยุดนิ่งในการพัฒนาและดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรม และอาหารแบบครบวงจร เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในด้านคุณค่า รสชาติ และความปลอดภัย สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ โดยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจที่ใส่ใจในการสร้างกระบวนการผลิตที่ทันสมัย ได้มาตรฐานระดับสากล ใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสมและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สามารถสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันในระดับแนวหน้าของอุตสาหกรรม ด้วยความใส่ใจในผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรอบด้าน เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน และสามารถสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง




เพื่อเป็นการผลักดันวิสัยทัศน์และพันธกิจข้างต้นให้บรรลุเป้าหมาย คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนและอนุมัติกลยุทธ์ของบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยทิศทางกลยุทธ์องค์กรในปี 2563 แบ่งเป็น 3 ด้านหลัก คือ “เติบโตอย่างยั่งยืน มุ่งสู่ความเป็นเลิศ และสร้างพื้นฐานที่มั่นคง” ควบคู่ไปกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กรบนค่านิยม CPF Way ภายใต้กรอบการบริหารจัดการที่ดี อันรวมถึงการกำกับดูแลกิจการ การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุม

บริษัทมีความเชื่อมั่นในศักยภาพการเติบโตและการพัฒนาของอุตสาหกรรมเกษตรและอาหารทั่วโลกและการเติบโตของการบริโภคในระยะยาว จึงได้กำหนดกลยุทธ์การขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ ด้วยการนำความรู้ความเชี่ยวชาญในธุรกิจเกษตรครบวงจรที่ทันสมัยไปลงทุนในประเทศต่างๆ ขณะเดียวกัน เพื่อตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลงด้านพฤติกรรมของผู้บริโภค บริษัทมีกลยุทธ์ในการเพิ่มมูลค่าให้กับธุรกิจ เช่น ธุรกิจอาหารพร้อมรับประทานและสินค้าแปรรูปภายใต้ตราสินค้าซีพีและตราสินค้าอื่นของบริษัท รวมถึงการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าและการขยายฐานการส่งออกให้มากขึ้น รวมทั้งสร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่อประสิทธิภาพ มุ่งเน้นการพัฒนาและดูแลบุคลากร บริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทต่อไป

## 1.2 ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

### ประวัติความเป็นมา

ซีพีเอฟจดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2521 ในนาม “บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหารสัตว์ จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5 ล้านบาท โดยเริ่มด้วยธุรกิจอาหารสัตว์บกและการเลี้ยงสัตว์บกในประเทศไทย ต่อมาในเดือนธันวาคม 2530 ซีพีเอฟได้รับอนุญาตให้นำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใต้ชื่อย่อหลักทรัพย์ว่า “CPF” หลังจากนั้น บริษัทได้ขยายเข้าสู่ธุรกิจการเลี้ยงกุ้งครบวงจรในปี 2531 และแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดในเดือนมกราคม 2537

ในปี 2541 ซีพีเอฟได้เข้าซื้อบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมด้านการเลี้ยงสัตว์ และการแปรรูปเนื้อสัตว์ของเครือเจริญโภคภัณฑ์ เข้ามาอยู่ภายใต้การบริหารงานของซีพีเอฟ โดยได้ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์ในช่วงต้นปี 2542 และเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)” พร้อมประกาศวิสัยทัศน์ความต้องการเป็น “ครัวของโลก” (Kitchen of the World) ที่มีการดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมครบวงจรเพื่อผลิตสินค้าเนื้อสัตว์ และสินค้าอาหารคุณภาพให้แก่ผู้บริโภคทั่วโลก หลังจากนั้น บริษัทได้มีการขยายธุรกิจไปลงทุนในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง และในปี 2548 ได้เริ่มใช้ตราสินค้า  กับสินค้าเนื้อสัตว์แปรรูปพื้นฐาน พร้อมกับการเริ่มธุรกิจการผลิตสินค้าอาหารพร้อมรับประทานภายใต้ตราสินค้านี้ดังกล่าวออกจำหน่ายในประเทศไทยและส่งออกไปต่างประเทศ รวมถึงการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทในรูปแบบธุรกิจค้าปลีกสินค้าอาหาร และร้านอาหาร

นอกจากการดำเนินธุรกิจในประเทศไทยแล้ว ซีพีเอฟยังได้ขยายธุรกิจไปยังประเทศที่มีศักยภาพและโอกาสทางธุรกิจ โดยนำความรู้ความเชี่ยวชาญในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมอาหารแบบครบวงจรและเทคโนโลยีที่ทันสมัยของกิจการประเทศไทยไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนามาตรฐานการผลิตและพัฒนาระบบประสิทธิภาพธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรม เพื่อส่งเสริมการผลิตเนื้อสัตว์และอาหารที่ได้มาตรฐานความปลอดภัยในประเทศต่างๆ รวมทั้งการขยายธุรกิจเนื้อสัตว์แปรรูป ธุรกิจอาหารพร้อมรับประทาน และช่องทางการจำหน่ายสินค้าอาหารในประเทศต่างๆ เหล่านั้น โดยมีการปรับกระบวนการทำงาน กระบวนการผลิต และลักษณะผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับภูมิสังคมของแต่ละประเทศ ซึ่งปัจจุบัน ซีพีเอฟมีฐานการผลิตสินค้าใน 16 ประเทศ ได้แก่ จีน เวียดนาม อังกฤษ อินเดีย สหรัฐอเมริกา กัมพูชา รัสเซีย ตุรกี ฟิลิปปินส์ มาเลเซีย ลาว เบลเยียม ศรีลังกา โปแลนด์ บราซิล และแคนาดา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซีพีเอฟมีทุนชำระแล้ว 8,611,242,385 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 8,611,242,385 หุ้น และมีมูลค่าตามราคาตลาด ประมาณ 211,837 ล้านบาท

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญในปี 2562

#### - ลงทุนเปิดฟาร์มเลี้ยงกุ้งในประเทศสหรัฐอเมริกา

ในเดือนมกราคม 2562 ซีพีเอฟได้จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ในประเทศสหรัฐอเมริกา ได้แก่ Homegrown Shrimp (USA) LLC. ทุนจดทะเบียน 6.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยซีพีเอฟถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

#### - ลงทุนในธุรกิจร้านอาหารเกาหลีในประเทศไทย

ในเดือนเมษายน 2562 บริษัท ซีพีเอฟ เรสเทอรองท์ แอนด์ ฟู้ดเซ่น จำกัด (“CPF RF”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ดัคกาลบี้ กรุ๊ป จำกัด (“Dak Galbi”) คิดเป็นร้อยละ 41.35 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดภายหลังการเพิ่มทุนของ Dak Galbi ซึ่งภายหลังการเข้าทำรายการครั้งนี้ ส่งผลให้ Dak Galbi มีสถานะเป็นบริษัทร่วมของซีพีเอฟ นอกจากนี้ CPF RF ยังมีข้อตกลงที่จะเข้าซื้อหุ้นของ Dak Galbi เพิ่มเติมอีกเป็นครั้งที่สอง โดยมีมูลค่าการลงทุนอ้างอิงตามมูลค่าจากผลการดำเนินงานของ Dak Galbi ตามงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามรายละเอียด หลักเกณฑ์ และวิธีการคำนวณมูลค่าตามที่ระบุไว้ในสัญญาของซื้อหุ้นและร่วมลงทุน ทั้งนี้ ภายหลังการเข้าทำรายการทั้ง 2 รายการดังกล่าวเสร็จสมบูรณ์ CPF RF จะถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ Dak Galbi และมีสถานะเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของซีพีเอฟ

Dak Galbi ประกอบธุรกิจร้านอาหารเกาหลีแบบผัดร้อน (Real Time Cooking) โดยจะทำการผัดและปรุงอาหารต่อหน้าลูกค้า การเข้าทำรายการครั้งนี้เป็นการลงทุนในธุรกิจร้านอาหารที่ถือเป็นหนึ่งในช่องทางจัดจำหน่ายสินค้าของบริษัท และเป็นการสนับสนุนการเพิ่มมูลค่าให้กับสินค้าจากการเลี้ยงสัตว์ของบริษัทด้วย



- เข้าซื้อเงินลงทุนทั้งหมดใน Charoen Pokphand Foods Canada Inc.

ในเดือนเมษายน 2562 CPF Investment Ltd. ("CPFI") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นทั้งหมด ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ Charoen Pokphand Foods Canada Inc. ("CPF Canada") เพิ่มเติมอีกร้อยละ 30.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ CPF Canada จากเดิมที่ถืออยู่แล้วร้อยละ 70.00 โดย CPF Canada ประกอบธุรกิจนำเข้าและส่งออกอาหาร ซึ่งภายหลังการเข้าทำรายการดังกล่าว ส่งผลให้ ซีพีเอฟมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100.00 ใน CPF Canada ซึ่งจะช่วยให้ CPF Canada สามารถใช้เครือข่ายต่างๆ ของกลุ่มบริษัทในการขยายธุรกิจให้เติบโตได้เร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

- ลงทุนในธุรกิจร้านอาหารในประเทศเวียดนาม

ในเดือนพฤษภาคม 2562 C.P. Vietnam Corporation ("CPV") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 66.18 ได้เข้าซื้อเงินลงทุนของ AHM Lifestyles – Creative Hospitality Co., Ltd. ("AHM") คิดเป็นร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียนของ AHM โดย AHM ประกอบธุรกิจร้านอาหารในประเทศเวียดนาม ซึ่งภายหลังการเข้าทำรายการครั้งนี้ ส่งผลให้ AHM มีสถานะเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของซีพีเอฟ

- เข้าซื้อเงินลงทุนทั้งหมดใน Berice LLC.

ในเดือนกรกฎาคม 2562 CPF RF เข้าซื้อเงินลงทุนทั้งหมดใน Berice LLC. ("Berice") โดย Berice เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสหรัฐอเมริกาเพื่อศึกษาโอกาสการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น ธุรกิจร้านอาหาร อันจะเป็นช่องทางการจำหน่ายสินค้าเนื้อสัตว์ให้กับบริษัท ซึ่งภายหลังการเข้าทำรายการครั้งนี้ ส่งผลให้ Berice มีสถานะเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของซีพีเอฟ

- ลงทุนในธุรกิจกุ้งในประเทศศรีลังกา

ในเดือนมิถุนายน 2562 CPF (India) Pvt.Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ Lotus Aquaculture Lanka (Private) Ltd. ("Lotus Aquaculture") คิดเป็นร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียนภายหลังการเพิ่มทุน โดย Lotus Aquaculture ประกอบธุรกิจโรงเพาะฟักลูกกุ้ง ฟาร์มกุ้ง และห้องเย็นในประเทศศรีลังกา ซึ่งภายหลังการเข้าทำรายการครั้งนี้ ส่งผลให้ Lotus Aquaculture มีสถานะเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของซีพีเอฟ

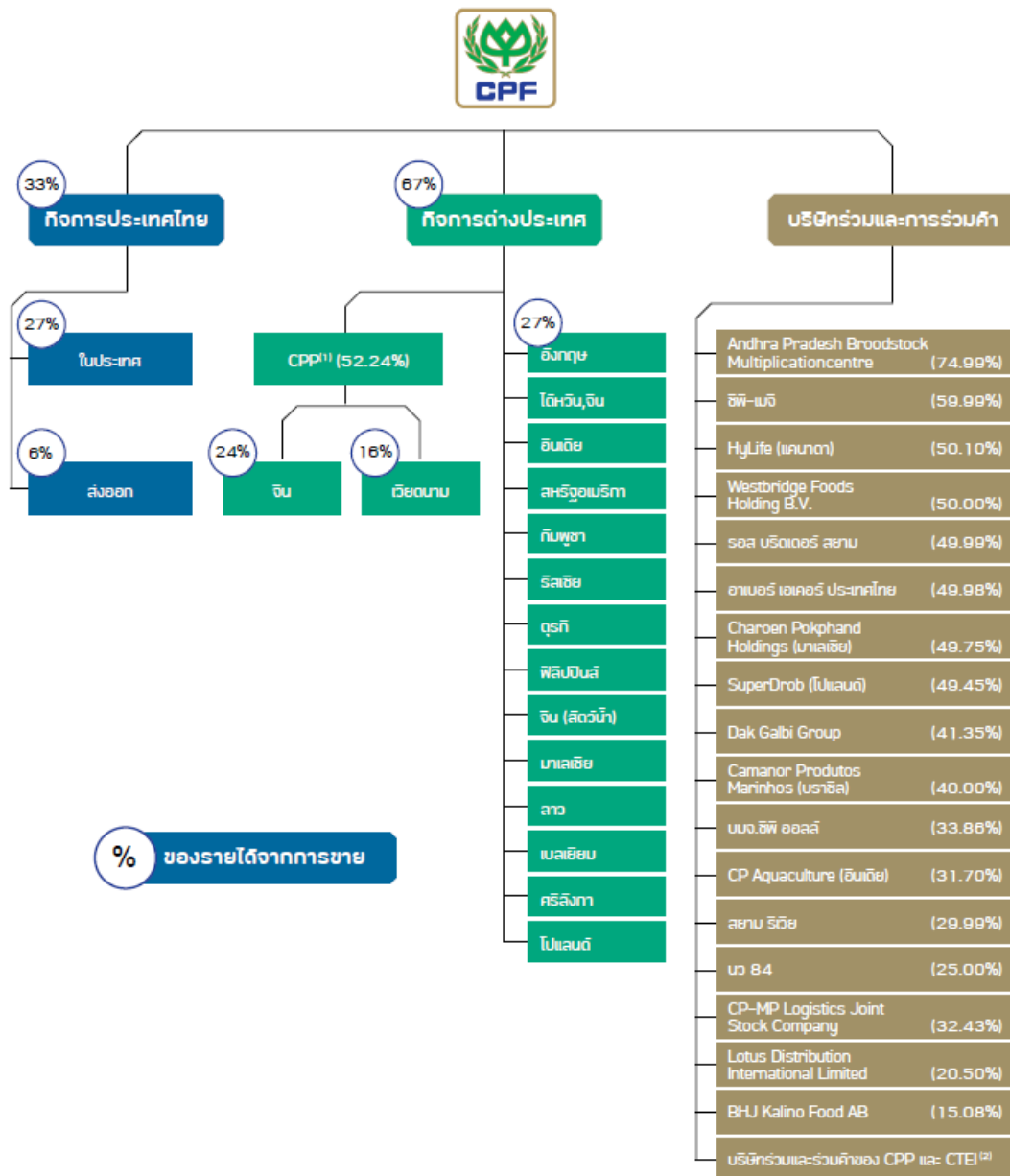
- จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่เพื่อลงทุนในธุรกิจอาหารสัตว์เลี้ยงในประเทศโปแลนด์

ในเดือนมิถุนายน 2562 CPF Poland S.A. ("CPF Poland") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 66.67 ได้จดทะเบียนจัดตั้ง PetRepublic Ltd. ("PetRepublic") ในประเทศโปแลนด์ เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสำหรับสัตว์เลี้ยง โดย CPF Poland ถือหุ้นร้อยละ 100 ซึ่งภายหลังการเข้าทำรายการครั้งนี้ ส่งผลให้ PetRepublic มีสถานะเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของซีพีเอฟ

- ลงทุนในธุรกิจสุกรครบวงจรในประเทศแคนาดา

ในเดือนธันวาคม 2562 CPF Canada Holdings Corp. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ซีพีเอฟถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของ HyLife Investments Ltd. ("HIL") โดย HIL ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 50.10 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ HyLife Group Holdings Ltd. ("HyLife") ซึ่งประกอบธุรกิจสุกรครบวงจร ตั้งแต่การผลิตอาหารสัตว์ ฟาร์มเลี้ยงสุกร จนถึงธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ทำจากเนื้อสุกร ภายหลังการเข้าทำรายการครั้งนี้ CPF Canada Holdings Corp. ได้ควบรวมกิจการกับ HIL เป็นบริษัทใหม่ ภายใต้กฎหมายของรัฐบาลบริติชโคลัมเบีย ประเทศแคนาดา ใช้ชื่อ CPF Canada Holdings Corp. และ HyLife มีสถานะเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าของซีพีเอฟ

1.3 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ และโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



หมายเหตุ: (% การถือหุ้น) หมายถึง การถือหุ้นโดยบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อม

<sup>(1)</sup> C.P. Pokphand Co., Ltd. (CPP) เป็นบริษัทจดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ฮ่องกง (HKSE:43)

<sup>(2)</sup> กลุ่มบริษัทร่วมและร่วมค้า ดูรายละเอียดได้ที่หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 และ 15

ขอบเขตในการดำเนินธุรกิจจำแนกออกเป็น 2 ส่วนหลัก คือ (1) กิจการประเทศไทย และ (2) กิจการต่างประเทศ โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

1) กิจการประเทศไทย (Thailand Operations) เป็นการประกอบธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารแบบครบวงจรเพื่อจำหน่ายในประเทศ และเพื่อส่งออกผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ เนื้อสัตว์แปรรูป และอาหารพร้อมรับประทานไปจำหน่ายต่างประเทศมากกว่า 30 ประเทศ ครอบคลุม 5 ทวีปทั่วโลก

การดำเนินธุรกิจของบริษัทในประเทศไทยครอบคลุมทั้งสัตว์บกและสัตว์น้ำ โดยสัตว์บกหลัก ได้แก่ สุกร ไก่เนื้อ ไก่ไข่ เป็ด กุ้ง และปลา ซึ่งมีกระบวนการผลิตครบวงจรเริ่มตั้งแต่การผลิตอาหารสัตว์ การเพาะพันธุ์สัตว์ การเลี้ยงสัตว์เพื่อการค้า การแปรรูปเนื้อสัตว์

ขั้นพื้นฐาน การผลิตสินค้าเนื้อสัตว์แปรรูปกึ่งปรุงสุกและปรุงสุก การผลิตผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปหรือผลิตภัณฑ์อาหารพร้อมรับประทาน รวมถึงการดำเนินการค้าปลีกอาหารและร้านอาหาร ซึ่งเป็นหนึ่งในช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท





















### โครงสร้างการประกอบกิจการครบวงจรในประเทศไทย



2) กิจการต่างประเทศ (International Operations) เป็นการประกอบธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารในต่างประเทศ รวมทั้งสิ้น 16 ประเทศ ได้แก่ จีน เวียดนาม อังกฤษ อินเดีย สหรัฐอเมริกา กัมพูชา รัสเซีย ตุรกี ฟิลิปปินส์ มาเลเซีย ลาว เวียดนาม ศรีลังกา โปแลนด์ บราซิล และแคนาดา

สินค้าของบริษัทสามารถจำแนกออกเป็น 3 ประเภท คือ 1) อาหารสัตว์ (Feed) 2) ผลผลิตจากการเลี้ยงสัตว์ (Farm) ได้แก่ พันธุ์สัตว์ สัตว์เพื่อการค้า และเนื้อสัตว์แปรรูปชิ้นพื้นฐาน และ 3) อาหาร (Food) ได้แก่ เนื้อสัตว์แปรรูปกึ่งปรุงสุกและปรุงสุก และสินค้าอาหารพร้อมรับประทานภายใต้ตราสินค้า CP ตราสินค้าอื่นของบริษัท และตราสินค้าของลูกค้า

ขอบเขตของการดำเนินธุรกิจทั้งของกิจการประเทศไทยและกิจการต่างประเทศได้โดยสังเขป ดังนี้

ฐานการผลิตของบริษัท 17 ประเทศ					
ทวีปเอเชีย					
ประเทศ	ธุรกิจอาหารสัตว์	ธุรกิจเลี้ยงสัตว์-แปรรูป			ธุรกิจอาหาร
					
		สุกร	สัตว์ปีก	สัตว์น้ำ	
ไทย	•	•	•	•	•
จีน	•		•	•	•
ไต้หวัน	•	•	•		•
เวียดนาม	•	•	•	•	•
อินเดีย	•		•	•	•
กัมพูชา	•	•	•		•
ฟิลิปปินส์	•	•	•	•	
มาเลเซีย	•	•		•	•
ลาว	•	•	•		•
ศรีลังกา				•	•
ทวีปยุโรป					
ประเทศ	ธุรกิจอาหารสัตว์	ธุรกิจเลี้ยงสัตว์-แปรรูป			ธุรกิจอาหาร
					
		สุกร	สัตว์ปีก	สัตว์น้ำ	
อังกฤษ					•
รัสเซีย	•	•	•		
ตุรกี	•		•		•
เบลเยียม					•
โปแลนด์			•		•
ทวีปอเมริกาเหนือ					
ประเทศ	ธุรกิจอาหารสัตว์	ธุรกิจเลี้ยงสัตว์-แปรรูป			ธุรกิจอาหาร
					
		สุกร	สัตว์ปีก	สัตว์น้ำ	
สหรัฐอเมริกา				•	•
แคนาดา	•	•			•
ทวีปอเมริกาใต้					
ประเทศ	ธุรกิจอาหารสัตว์	ธุรกิจเลี้ยงสัตว์-แปรรูป			ธุรกิจอาหาร
					
		สุกร	สัตว์ปีก	สัตว์น้ำ	
บราซิล				•	



## โครงสร้างการลงทุนของกลุ่มซีพีเอฟ

## บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทที่ซีพีเอฟมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม มีจำนวนทั้งสิ้น 281 บริษัท<sup>1</sup> ดังนี้

## ประเทศไทย

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
1. บจ. เซสเตอร์ฟู้ด กรุงเทพมหานคร โทร. 66-2-641-1333	กิจการร้านอาหาร	80,000,000 บาท	99.99
2. บจ. เวสต์บริดจ์ ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) กรุงเทพมหานคร โทร. 66-2-726-9890	ให้บริการจัดหาและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารเอเชีย	31,325,600 บาท	99.99
3. บจ. ซี.พี. เมอร์แซนไดซ์ กรุงเทพมหานคร โทร. 66-2-766-8000	กิจการลงทุนและการค้าระหว่างประเทศ	9,000,000,000 บาท	99.99
4. บมจ. ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) กรุงเทพมหานคร โทร. 66-2-766-8000	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร	15,289,819,314 บาท	99.99
5. บจ. ซีพีเอฟ เทรดิง กรุงเทพมหานคร โทร. 66-2-694-4466	ค้าส่งและปลีกผลิตภัณฑ์อาหาร	800,000,000 บาท	99.99
6. บจ. ซีพีเอฟ เทรนนิงเซ็นเตอร์ กรุงเทพมหานคร โทร. 66-2-766-8000	ให้บริการด้านการฝึกอบรม	20,000,000 บาท	99.99
7. บจ. ซีพีเอฟ เรสเทอรองท์ แอนด์ ฟู้ดเซ่น กรุงเทพมหานคร โทร. 02-641-1362-6	ธุรกิจหัตถ์ดาวและร้านอาหาร	200,000,000 บาท	99.99
8. บจ. ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ กรุงเทพมหานคร โทร. 66-2-766-8000	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	250,000,000 บาท	99.99
9. บจ. ซีพีเอฟ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอร์เรจ กรุงเทพมหานคร โทร. 02-036-4500	ผลิตและจำหน่ายอาหารสำเร็จรูป	4,000,000,000 บาท	99.99
10. บจ. ศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหาร ซีพีเอฟ กรุงเทพมหานคร โทร. 035-355-634-8	วิจัยและพัฒนาอาหาร	500,000,000 บาท	99.99
11. บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล เพ็ท ฟู้ด จำกัด กรุงเทพมหานคร โทร. 02-059-7121	ผลิตและจำหน่ายอาหารสำหรับสัตว์เลี้ยง	300,000,000 บาท	99.99
12. บมจ. กรุงเทพโปรดิ๊วส กรุงเทพมหานคร โทร. 66-2-766-8000	ซื้อและขายวัตถุดิบอาหารสัตว์	600,000,000 บาท	99.44
13. บจ. ซีพี ไฟฟ์หลาย ฮาร์เบอร์ กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจภัตตาคาร	160,000,000 บาท	50.99

<sup>1</sup> ไม่รวมบริษัทที่หยุดประกอบกิจการ ซึ่งได้แก่ C.P. Aquaculture (Hainan) Co., Ltd., Shanghai C.P. Industrial Trading Co., Ltd., Charoen Pokphand (USA), Inc., Charoen Pokphand Foods Kenya Co., Ltd., CPF Tanzania Ltd., Wignall Holdings Limited, Chia Tai (Hainan) Agro-Industry Co., Ltd., Fujian Longzeji Feed Co., Ltd., Jinan Chia Tai Co., Ltd., Bellisio Parent, LLC., The All American Gourmet Company, Arden International, LLC., และบริษัทในกลุ่ม Fusion อีก 9 บริษัท





## ประเทศจีน

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
14. C.P. Aquaculture (Dongfang) Co., Ltd. โทร. 86-898-3696-3979	เพาะฟักลูกกุ้ง	RMB 148,000,000	100.00
15. C.P. Aquaculture (Zhanjiang) Co., Ltd. โทร. 75-983-91726	เพาะฟักลูกกุ้ง	USD 12,000,000	100.00
16. CPF Food Trading Co., Ltd. โทร. 86-21-6106-2651	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	USD 14,500,000	100.00
17. Wesbridge (Qingdao) Trading Co., Ltd.	ให้บริการจัดหาและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารเอเชีย	USD 100,000	100.00
18. Zhangzhou C.P. Chia Tai Aquaculture Co., Ltd.	ฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้ง	USD 1,680,000	100.00
19. Beijing CP Consultation Services Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ให้บริการที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจและการค้า	RMB 1,500,000	52.24
20. C.P. Aquaculture (Beihai) Co., Ltd. <sup>2</sup> โทร. 86-779-208-4362	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 17,500,000	52.24
21. C.P. Aquaculture (Yangjiang) Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 19,700,000	52.24
22. C.P. Food Enterprises (Ningbo) Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารพร้อมรับประทาน	RMB 60,000,000	52.24
23. C.P. Food (Hengshui) Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป	RMB 192,000,000	52.24
24. C.P. Food (Kaifeng) Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป	RMB 52,000,000	52.24
25. C.P. Food (Nantong) Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารพร้อมรับประทาน	USD 14,280,000	52.24
26. C.P. Food (Xiangyang) Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป	RMB 500,000,000	52.24
27. C.P. Food (Xuzhou) Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารพร้อมรับประทาน	RMB 342,680,000	52.24
28. C.P. Food (Zhanjiang) Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	RMB 78,500,000	52.24
29. C.P. Premix (Hangzhou) Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 10,000,000	52.24
30. C.P. Premix (Liuzhou) Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 6,700,000	52.24
31. C.P. Premix (Shenyang) Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 24,900,000	52.24
32. C.P. Premix (Tianjin) Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	N/A	52.24
33. Changsha Chia Tai Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 134,000,000	52.24

<sup>2</sup> ในระหว่างปี 2562 ซีพีเอฟขายเงินลงทุนทั้งหมดใน C.P. Aquaculture (Beihai) Co., Ltd. ให้กับบริษัทย่อยภายใต้ C.P. Pokphand Co., Ltd.



บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
34. Chia Tai (Beijing) Investment Management Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ให้บริการด้านการบริหารและที่ปรึกษา	RMB 670,000,000	52.24
35. Chia Tai Akesu Feed Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 34,300,000	52.24
36. Chia Tai Aquaculture (Nantong) Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 20,000,000	52.24
37. Chia Tai Feed Dongying Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 39,600,000	52.24
38. Chia Tai Feed (Chongyang) Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 46,680,000	52.24
39. Chia Tai Feed (Harbin) Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 5,000,000	52.24
40. Chia Tai Feed (Helin) Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 66,000,000	52.24
41. Chia Tai Feed (Hengshui) Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 44,860,000	52.24
42. Chia Tai Feed (Hengyang) Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 30,000,000	52.24
43. Chia Tai Feed (Qian Jiang) Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 32,000,000	52.24
44. Chia Tai Feed (Sui zhou) Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 20,000,000	52.24
45. Chia Tai Feed (Suixi) Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 35,250,000	52.24
46. Chia Tai Feed (Yushu) Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 36,000,000	52.24
47. Chia Tai Feed (Zhanjiang) Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 31,100,000	52.24
48. Chia Tai Food Enterprise (Qingdao) Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารพร้อมรับประทาน	USD 85,700,000	52.24
49. Chia Tai Food (Suqian) Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	เลี้ยงไก่เนื้อ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากเนื้อไก่	RMB 596,298,060	52.24
50. Chia Tai Investment Co., Ltd. (เดิมชื่อ Chia Tai (China) Investment Co., Ltd.) โทร. 86-108-508-9000	กิจการลงทุนและการค้า	USD 196,695,333.02	52.24
51. Chia Tai Yongji Enterprise Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 7,062,018	52.24
52. Chia Tai Yueyang Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 9,550,000	52.24
53. Chuzhou Chia Tai Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 7,648,500	52.24
54. CP Food Enterprise (Qinhuangdao) Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารพร้อมรับประทาน	USD 117,460,000	52.24
55. CP Group (Inner Mongolia) Nutrition Technology Flocks and Herds Service Co.,Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 30,000,000	52.24

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้น รวม (ร้อยละ)
56. Dali Chia Tai Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 37,000,000	52.24
57. Fuzhou Da Fu Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 9,139,297	52.24
58. Guangdong Chia Tai Biotechnology Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ โปรไบโอติกส์	RMB 10,500,000	52.24
59. Guiyang Chia Tai Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 33,000,000	52.24
60. Hainan Chia Tai Animal Husbandry Co., Ltd. โทร. 852-252-01601	ให้เช่าสินทรัพย์ที่ใช้ในการผลิตและ จำหน่ายอาหารสัตว์	USD 6,966,000	52.24
61. Hefei Chia Tai Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 125,000,000	52.24
62. Henan Chia Tai Agro-Industrial Financing Guarantee Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	RMB 100,000,000	52.24
63. Huai Hua Chia Tai Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 3,900,000	52.24
64. Hubei Chia Tai Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ พันธุ์สัตว์ และอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์	RMB 280,000,000	52.24
65. Huludao Chia Tai Husbandry Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 28,100,000	52.24
66. Jiangsu Chia Tai Agro-Industrial Financing Guarantee Co., Ltd. (เดิมชื่อ Jiangsu Chia Tai Agro-Industrial Financing Guarantee Co., Ltd.) โทร. 86-108-508-9000	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	RMB 100,000,000	52.24
67. Jilin Chia Tai Enterprise Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 70,000,000	52.24
68. Jilin Chia Tai Food Co., Ltd. โทร. 431-808-838-4966	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์และ อาหารพร้อมรับประทาน	RMB 380,000,000	52.24
69. Jilin Deda Feed Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 84,883,310	52.24
70. Kaifeng Chia Tai Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 10,000,000	52.24
71. Nanchang Chia Tai Livestock Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 5,120,200	52.24
72. Qingdao Chia Tai Agricultural Development Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 12,025,800	52.24
73. Shenyang Chia Tai Livestock Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 5,600,000	52.24
74. Shijiazhuang Chia Tai Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 22,000,000	52.24
75. Tianjin Chia Tai Agro-Industrial Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 65,540,000	52.24



บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้น รวม (ร้อยละ)
76. Weinan Chia Tai Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 69,000,000	52.24
77. Wuhan Chia Tai Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 3,750,000	52.24
78. Wuhan Chia Tai Aquaculture Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 62,000,000	52.24
79. Xiangyang Chia Tai Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 117,100,000	52.24
80. Yichang Chia Tai Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 18,090,000	52.24
81. Yongan Chia Tai Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 27,000,000	52.24
82. Zhoukou Chia Tai Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 50,000,000	52.24
83. Shaanxi Chia Tai Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 6,729,100.01	50.15
84. Tai Zhou Chia Tai Feed Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 8,451,051	50.15
85. Urumqi Chia Tai Animal Husbandry Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 34,250,000	48.81
86. Kunming Chia Tai Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 6,405,300	48.26
87. Nanning Chia Tai Animal Husbandry Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 6,774,500	47.88
88. C.P. Premix (Guanghan) Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 818,250.95	47.54
89. Nanyang Chia Tai Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 50,000,000	47.54
90. Lanzhou Chia Tai Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 14,953,000	47.34
91. Inner Mongolia Chia Tai Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 8,190,700	47.22
92. Jiangsu Huai Yin Chia Tai Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 3,621,000	45.97
93. Guilin Chia Tai Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 3,720,000	44.41
94. Ningbo Chia Tai Agriculture Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 7,415,300	44.41
95. Wuxuan Chia Tai Animal Husbandry Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 34,640,000	44.41
96. Yinchuan Chia Tai Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 30,480,000	44.41
97. Ganzhou Chia Tai Industrial Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 18,000,000	41.79
98. Mianyang Chia Tai Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 4,000,000	41.79
99. Chengdu Chia Tai Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 6,300,000	36.57



บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
100.Chongqing Shuangqiao Chia Tai Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 4,520,000	36.57
101.Fujian Chia Tai Food Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	จำหน่ายผลิตภัณฑ์จากเนื้อไก่	RMB 218,000,000	36.57
102.Fujian Hetai Agro-Industry Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	เลี้ยงและจำหน่ายไก่	RMB 50,000,000	36.57
103.Longyan Baotai Agro-Industry Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	เลี้ยงและจำหน่ายไก่	RMB 60,000,000	36.57
104.Longyan Chia Tai Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตผลิตภัณฑ์จากเนื้อไก่	RMB 180,000,000	36.57
105.Neijiang Chia Tai Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 3,900,000	36.57
106.Pingdingshan Chia Tai Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 2,761,321	36.57
107.Shuangliu Chia Tai Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 4,000,000	36.57
108.Xiamen Sumpo Food Trading Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	จำหน่ายผลิตภัณฑ์จากเนื้อไก่	RMB 30,000,000	36.57
109.Henan Chia Tai Biochemistry Trading Co., Ltd.	จัดจำหน่ายยาสัตว์	RMB 10,000,000	35.17
110.Pucheng Chia Tai Biochemistry Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์	RMB 189,890,000	35.17
111.Zhumadian Huazhong Chia Tai Co., Ltd. โทร. 86-396-262-3002	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์	USD 72,000,000	35.17
112.Xuzhou Chia Tai Feed Co., Ltd. โทร 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 16,000,000	33.96
113.Zhumadian Chia Tai Co., Ltd. โทร 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 28,060,000	31.87
114.Guang An Chia Tai Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 24,500,000	31.36
115.C.P. Premix (Nantong) Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 3,000,000	31.35
116.Chongqing Chia Tai Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 5,920,000	31.35
117.Jiujiang Chia Tai Feedstuff Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 34,000,000	31.35
118.Nantong Chia Tai Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 50,060,025	31.35
119.Nantong Chia Tai Feedmill Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 60,000,000	31.35
120.Xiamen Chia Tai Agriculture Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 30,400,000	31.35
121.Zhangjiakou Chia Tai Co., Ltd. โทร 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 60,000,000	31.35
122.Shanxi Chia Tai Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 11,673,200	31.29





บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
123. Chia Tai Feed (Yiwu) Co., Ltd. โทร. 86-108-508-9000	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 57,000,000	28.73
124. Lianyungang Chia Tai Agro-Industry Development Co., Ltd. โทร. 86-182-051-31077	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 5,400,000	27.30

## ประเทศเวียดนาม

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
125. C.P. Vietnam Corp. โทร. 84-25-383-6251-9	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และอาหารแปรรูป	VND 9,188,671,500,000	66.18
126. CPV Food Co., Ltd.	เลี้ยงสัตว์ ผลิตและจำหน่าย อาหารสัตว์ และอาหารแปรรูป	VND 1,073,000,000,000	66.18
127. AHM Lifestyles-Creative Hospitality Co., Ltd.	ร้านอาหาร	VND 34,500,000,000	46.32

## ประเทศอังกฤษ

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
128. Food Trac Ltd.	จัดจำหน่ายเนื้อสัตว์	GBP 100	100.00
129. Wesbridge Food Group Limited	กิจการลงทุน	GBP 88.96	100.00
130. Wesbridge Foods (Haydock) Ltd.	จัดจำหน่ายเนื้อสัตว์	GBP 252,855	100.00
131. Wesbridge Foods Ltd.	นำเข้าและจัดจำหน่ายเนื้อสัตว์ และอาหารสำเร็จรูป	GBP 100	100.00
132. Wesbridge Group License Companies	นำเข้าสินค้าที่ทำจากเนื้อสัตว์ปีก	N/A	100.00
133. CP Foods (UK) Ltd. ("CPF UK") โทร. 44-1299-253131	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	GBP 271,200	99.99
134 – 184. บริษัทย่อยของ CPF UK จำนวน 51 บริษัท <sup>3</sup>	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	GBP 1	99.99
185. The Foodfellas Ltd. โทร. 44-2086-223064	ผู้นำเข้าวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อาหาร	GBP 15,567	99.99
186. Chozen Holdings Ltd. โทร. 44-1905-732100	กิจการร้านอาหาร	GBP 30	79.99
187. Chozen Noodle Trading Ltd. โทร. 44-1905-732100	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	GBP 10	79.99
188. CP Chozen Ltd.	กิจการลงทุน	GBP 800,000	79.99

<sup>3</sup> บริษัทย่อยของ CP Foods (UK) Ltd. จำนวน 51 บริษัท ประกอบด้วย

1. Fusion Abbey Park Ltd.
2. Fusion Alfrick Ltd.
3. Fusion Bracewell Ltd.
4. Fusion Bransford Ltd.
5. Fusion Broadway Ltd.
6. Fusion Brothwood Ltd.
7. Fusion Calis Ltd.
8. Fusion Carnoustie Ltd.
9. Fusion Charlton Ltd.
10. Fusion Crowle Ltd.
11. Fusion Dalaman Ltd.
12. Fusion Defford Ltd.
13. Fusion Dormington Ltd.
14. Fusion Driscoll Ltd.
15. Fusion Dumbleton Ltd.
16. Fusion Eastoe Ltd.
17. Fusion Elmbridge Ltd.
18. Fusion Everton Ltd.
19. Fusion Exning Ltd.
20. Fusion Fethiye Ltd.
21. Fusion Gatley Ltd.
22. Fusion Gocek Ltd.
23. Fusion Gray Ltd.
24. Fusion Harper Ltd.
25. Fusion Hawstead Ltd.
26. Fusion Heartford Ltd.
27. Fusion Heath Ltd.
28. Fusion Head Street Ltd.
29. Fusion Irvine Ltd.
30. Fusion Kaitaia Ltd.
31. Fusion Kroma Ltd.
32. Fusion Krone Ltd.
33. Fusion Littleworth Ltd.
34. Fusion Madeley Ltd.
35. Fusion Newlands Ltd.
36. Fusion Niamh Ltd.
37. Fusion Pershore Ltd.
38. Fusion Priest Lane Ltd.
39. Fusion Samui Ltd.
40. Fusion Soham Ltd.
41. Fusion Southall Ltd.
42. Fusion Stevens Ltd.
43. Fusion Thetford Ltd.
44. Fusion Turgay Ltd.
45. Fusion Uzumlu Ltd.
46. Fusion Van Den Hauwe Ltd.
47. Fusion Wadborough Ltd.
48. Fusion Wellington Ltd.
49. Fusion Whistler Ltd.
50. Fusion Wright Ltd.
51. Fusion Yamac Ltd.



## ประเทศไต้หวัน

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
189.Chun Ta Investment Co., Ltd.	กิจการลงทุน	NTD 50,000,000	100.00
190.Ta Chung Investment Co., Ltd.	กิจการลงทุน	NTD 100,000,000	100.00
191.Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. โทร. 886-2-250-77071	ธุรกิจไก่ครบวงจรและเลี้ยงสัตว์	NTD 3,579,000,000	39.00
192.Charoen Pokphand (Taiwan) Co., Ltd. โทร. 886-2-250-77071	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารเสริมและวัตถุดิบสำหรับสัตว์	NTD 420,000,000	35.10
193.Rui Mu Foods Co., Ltd. โทร. 86-225-507-7071	ธุรกิจไก่ไข่	NTD 300,000,000	20.28
194.Rui Fu Foods Co., Ltd. โทร. 86-225-507-7071	ธุรกิจไก่ไข่	NTD 300,000,000	19.89
195.Sheng Da Food Co., Ltd. โทร. 86-225-507-7071	ธุรกิจไก่ไข่	NTD 100,000,000	19.89
196.Arbor Acres (Taiwan) Co., Ltd. โทร. 886-2-250-77071	เลี้ยงสัตว์	NTD 32,000,000	19.50

## ประเทศอินเดีย

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
197.CPF (INDIA) Private Ltd. โทร. 91-44-265-68406	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และอาหารแปรรูป	INR 4,888,500,000	99.99

## ประเทศสหรัฐอเมริกา

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
198.Bellisio Foods, Inc.	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	N/A	100.00
199.Bellisio Investment, LLC	กิจการลงทุน	N/A	100.00
200.C.P. Food Products, Inc. โทร. 1-410-505-5017	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าอาหารทะเล	USD 7,980,000	100.00
201.Frozen Specialties, Inc.	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	N/A	100.00
202.FSI Parent Corp.	กิจการลงทุน	N/A	100.00
203.Homegrown Shrimp (USA), LLC.	ฟาร์มเพาะเลี้ยงลูกกุ้ง	USD 6,600,000	100.00
204.Overhill Farms, Inc.	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	N/A	100.00
205.Berice LLC.	กิจการลงทุนในธุรกิจร้านอาหาร	USD 2,000,000	99.99

## ประเทศรัสเซีย

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
206.Charoen Pokphand Foods (Overseas) LLC. โทร. 7-496-634-1963	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	RUB 5,266,995,018.50	99.99
207.CPF Agro LLC. โทร. 7-496-634-1963	เลี้ยงสัตว์	RUB 605,277,700	99.99
208.CPF Construction LLC. (เดิมชื่อ CPF Zaraysk LLC.) โทร. 7-496-634-1963	ให้บริการที่ปรึกษาด้านการก่อสร้าง	RUB 79,503,577.84	99.99
209.CPF Foods LLC. โทร. 7-496-634-1963	เลี้ยงสัตว์	RUB 480,010,000	99.99



บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
210.CPF Ryazan LLC โทร. 7-496-634-1963	เลี้ยงสัตว์	RUB 87,238,163.21	99.99
211.CPF Serebryanie Prudy LLC. โทร. 7-496-634-1963	เลี้ยงสัตว์	RUB 130,759,706.53	99.99
212.JSC Poultry Production Severnaya (เดิมชื่อ CJSC Poultry Production Severnaya)	ผลิตอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และแปรรูปขั้นพื้นฐาน	RUB 1,129,937,718	99.99
213.JSC Poultly Parant Stock Production Woyskovitsy (เดิมชื่อ CJSC Poultry Parent Stock Production Woyskovitsy)	เลี้ยงสัตว์และเพาะพันธุ์สัตว์	RUB 196,500,735	99.99
214.Stesha LLC.	กิจการลงทุน	RUB 11,922,108,924	99.99
215.Farm Construction LLC. โทร. 8-831-211-3011	รับเหมาก่อสร้างฟาร์มสุกร	RUB 100,000	75.82
216.Kornevo LLC. โทร. 8-401-230-7700	เลี้ยงสัตว์	RUB 203,010,000	75.82
217.Management Company RBPI Group LLC. โทร. 8-401-230-7700	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	RUB 10,000	75.82
218.NNPP LLC. โทร. 8-831-211-3011	เลี้ยงสัตว์	RUB 483,040,562.83	75.82
219.NNPP-2 LLC. โทร. 8-401-230-7700	เลี้ยงสัตว์	RUB 900,000,000	75.82
220.Pravdinsk Pig Production CJSC โทร. 8-401-230-7700	เลี้ยงสัตว์	RUB 1,030,000,000	75.82
221.Pravdinsk Pig Production-2 LLC. โทร. 8-401-230-7700	เลี้ยงสัตว์	RUB 1,010,000,000	75.82
222.RBPI Partner West LLC. โทร. 8-831-211-3011	โรงฆ่าและ	RUB 1,000,000	75.82
223.Rechnoe LLC. โทร. 8-401-230-7700	ให้บริการจัดการของเสียชีวภาพ	RUB 50,000,000	75.82

## ประเทศตุรกี

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
224.C.P. Standart Gida Sanayi ve Ticaret A.S. โทร. 212-274-8536	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร	TL 503,965,500	100.00

## ประเทศฟิลิปปินส์

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
225.Charoen Pokhand Foods Philippines Corp. โทร. 63-45-963-6510	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และเพาะฟักลูกกุ้ง	PHP 6,300,000,000	99.99
226.A.P.P. Enterprise, Inc. โทร. 63-45-963-6510	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	PHP 5,000	39.60



## ประเทศมาเลเซีย

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
227.AA Meat Shop Sdn. Bhd. โทร. 603-8065-1800	ค้าปลีกผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์	N/A	99.99
228.Asia Aquaculture (M) Sdn. Bhd. โทร. 603-4027-1800	เพาะเลี้ยงกุ้งและแปรรูปกุ้ง	RM 520,000,000	99.99
229.Charoen Pokphand Foods (Malaysia) Sdn. Bhd.	กิจการลงทุนในธุรกิจสัตว์น้ำครบวงจร และธุรกิจสุกร	RM 420,000,000	99.99
230.Chau Yang Farming Sdn. Bhd. โทร. 605-3771-331	เลี้ยงสัตว์	N/A	99.99
231.Makin Jernih Sdn. Bhd.	กิจการลงทุน	N/A	99.99
232.Tip Top Meat Sdn. Bhd. โทร. 603-6091-7340	แปรรูปเนื้อสัตว์	N/A	99.99
233.Star Feedmills (M) Sdn. Bhd. โทร. 603-4027-1800	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ	RM 100,000,000	99.99

## ประเทศลาว

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
234.C.P. Laos Co., Ltd. โทร 856-21-453508-10	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	USD 15,000,000	99.99

## ประเทศเบลเยียม

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
235.CPF Europe S.A. โทร. 32-2357-5380	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	EUR 40,800,000	99.99
236.Tops Foods NV โทร. 32-1428-5560	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	EUR 3,940,000	84.07

## ประเทศศรีลังกา

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
237.Norfolk Foods (Private) Limited โทร. 9-411-285-7340	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	N/A	80.00
238.Lotus Aquaculture Lanka (Private) Ltd.	โรงเพาะฟักลูกกุ้ง ฟาร์มกุ้ง และห้องเย็น	LKR 360,000,000	75.00

## ประเทศโปแลนด์

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
239.CPF Poland S.A. โทร. 48-22-7790600	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	PLN 17,400,000	66.67
240.Pet Republic Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสำหรับสัตว์เลี้ยง	PLN 500,000	66.67



## ประเทศกัมพูชา

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
241.C.P. Cambodia Co., Ltd. โทร. 24-397-339	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และอาหารแปรรูป	USD 67,402,000	100.00
242.Cambodia Property and Trading Co., Ltd. โทร. 24-397-339	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	KHR 20,000,000	49.00

## ประเทศเดนมาร์ก

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
243.Finagro ASP	ให้บริการด้านการเงิน	DK 550,000	75.82
244.CPF Denmark A/S โทร.45-7526-1330	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหาร แปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	EUR 500,000	52.00

## ประเทศเยอรมนี

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
245.Paulsen Food GmbH	จัดจำหน่ายสินค้าประเภทเนื้อสัตว์และ กิจการลงทุน	EUR 25,000	99.99

## ประเทศแคนาดา

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
246.Bellisio Foods Canada Corp.	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	N/A	100.00
247.Charoen Pokphand Foods Canada Inc. โทร 905-604-4993	นำเข้าและส่งออกสินค้าอาหาร	CAD 1,000,000	100.00
248.CPF Canada Holding Corp.	กิจการลงทุนในธุรกิจสุกรครบวงจร	CAD 1	100.00

## ประเทศเนเธอร์แลนด์

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
249.Wesbridge Holding B.V.	กิจการลงทุน	EUR 18,000	100.00
250.CPF Netherlands B.V.	กิจการลงทุน	USD 350,000,000	99.99

## ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
251.Bright Excel Investments Ltd.	กิจการลงทุน	USD 50,000	100.00
252.C.P. Foods Holdings Ltd.	กิจการลงทุน	USD 1,000,000	100.00
253.C.P. Foods International Ltd.	กิจการลงทุน	USD 100,000,000	100.00
254.Coinaton Investments Ltd.	กิจการลงทุน	USD 50,000	100.00
255.CPF Investment Ltd.	กิจการลงทุน	USD 1,750,000,000	100.00
256.CPVN Ltd.	กิจการลงทุน	USD 1,000,000	100.00
257.Forward Pass Ltd.	กิจการลงทุน	USD 50,000	100.00
258.Giant Crown Investments Limited	กิจการลงทุน	USD 50,000	100.00
259.New Splendid Holdings Ltd.	กิจการลงทุน	USD 50,000	100.00
260.Modern State Investments Ltd.	กิจการลงทุน	USD 120,000,000	52.24
261.Charoen Pokphand (China) Investment Ltd.	กิจการลงทุน	USD 56,000,000	52.24
262.ECI Machinery Co., Ltd.	กิจการลงทุน	USD 50,000	50.43





## ประเทศเบอร์มิวดา

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
263.Charoen Pokphand (Taiwan) Investment Ltd.	กิจการลงทุน	USD 12,000	100.00
264.C.P. Pokphand Co., Ltd.	กิจการลงทุนในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	USD 600,000,000	52.24
265.C.T. Progressive (H.K.) Ltd.	กิจการลงทุน	HKD 1,000,000	52.24
266.Chia Tai Enterprises International Ltd.	กิจการลงทุน	USD 80,000,000	50.43

## ประเทศเคย์แมน ไลน์แลนด์

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
267.CP China Investment Ltd.	กิจการลงทุน	USD 129,750,000	52.24
268.Plenty Type Ltd.	กิจการลงทุน	USD 22,261,488	39.00

## ฮ่องกง

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
269.CPF Hong Kong Co., Ltd.	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายไก่อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์ ผลิตภัณฑ์นม และอาหารสำเร็จรูป	HKD 7,000,000	100.00
270.C.P. Standard Resources Ltd.	กิจการลงทุน	N/A	52.24
271.CP Aqua Co., Ltd.	กิจการลงทุนในธุรกิจสัตว์น้ำ	N/A	52.24
272.CP Food Investment Ltd.	กิจการลงทุน	N/A	52.24
273.Hannick Ltd.	กิจการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	N/A	52.24
274.C.P. Enterprises Ltd.	กิจการลงทุน	N/A	50.43
275.Chia Tai Huazhong Biochemistry Ltd.	กิจการลงทุน	N/A	50.43
276.Chia Tai Pucheng Biochemistry Ltd.	กิจการลงทุน	N/A	50.43
277.Golden Industrial Investment Ltd.	กิจการลงทุน	N/A	50.43
278.Chia Tai Lianyungang Co., Ltd.	กิจการลงทุน	HKD 1,000,000	39.00

## ประเทศนอร์เวย์

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
279.Russia Baltic Pork Invest ASA	กิจการลงทุน	NOK 587,563,200	75.82

## ประเทศญี่ปุ่น

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
280.CPF Japan Co., Ltd. โทร. 813-5401-2231	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	JPY 200,000	99.99

## ประเทศฝรั่งเศส

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
281.Wesbridge Foods (France) SARL	จัดจำหน่ายเนื้อสัตว์	EUR 100	100.00

**บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทอื่นๆ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทอื่นๆ ของซีพีเอฟ มีดังนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
1. Andhra Pradesh Broodstock Multiplicationcentre Pvt.Ltd. ประเทศอินเดีย โทร. 91-98-494-46149	เลี้ยงสัตว์และเพาะพันธุ์สัตว์	Rs 150,000,000	74.99
2. บจ. ซีพี-เมจิ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-664-5309	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่ทำจากนม	500,000,000 บาท	59.99
3. Westbridge Foods Holding B.V. ประเทศเนเธอร์แลนด์ โทร. 31-715-815-016	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	EUR 18,000	50.00
4. บจ. รอส บริดเดอร์ส สยาม กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-988-0700	ผลิตและจำหน่ายลูกไก่พ่อแม่พันธุ์เนื้อ	70,000,000 บาท	49.99
5. บจ. อาร์เบอร์ เอเคอร์ส ประเทศไทย กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-988-0700	ผลิตและจำหน่ายลูกไก่พ่อแม่พันธุ์เนื้อ	4,000,000 บาท	49.98
6. Charoen Pokphand Holdings (Malaysia) Sdn. Bhd. <sup>14</sup> ประเทศมาเลเซีย	กิจการลงทุน โดยลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์ในประเทศมาเลเซีย	N/A	49.75
7. SuperDrob S.A. ประเทศโปแลนด์ โทร. 48-22-275-9200	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	PLN 21,772,550	49.45
8. บริษัท ดัศกาลบี กรุ๊ป จำกัด กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-713-5455	ร้านอาหาร	133,000,000 บาท	41.35
9. Camanor Produtos Marinhos Ltda. ประเทศบราซิล โทร. 55-84-4008-0448	กิจการฟาร์มกุ้งและแปรรูปกุ้งขั้นต้น	BR 11,666,667	40.00
10. บมจ. ซีพี ออลล์ <sup>15</sup> กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-677-9000	ร้านสะดวกซื้อภายใต้เครื่องหมายการค้า 7-Eleven ในประเทศไทย และให้สิทธิแก่ผู้ค้าปลีกรายอื่นในการดำเนินธุรกิจไม้อาณาเขตของประเทศไทย	8,986,296,048 บาท	33.86
11. CP-MP Logistics Joint Stock Co. Ltd. ประเทศเวียดนาม โทร. 28-363-66471	บริการขนส่ง	VND 114,000,000,000	32.43
12. C.P. Aquaculture (India) Private Ltd. <sup>16</sup> ประเทศอินเดีย โทร. 044-4604-9999	ผลิตและจำหน่ายอาหารกุ้ง และฟาร์มเพาะฟักลูกกุ้งในประเทศอินเดีย	INR 250,000,000	31.70
13. บริษัท สยาม ริเวีย จำกัด กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย	ภัตตาคาร	60,000,000 บาท	29.99
14. Chia Tai Conti (Cixi) Investment Management Ltd. ประเทศจีน	ให้บริการที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจและการค้า	RMB 3,000,000	26.12

<sup>14</sup> ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.25

<sup>15</sup> CPG และผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 1.89

<sup>16</sup> CPG และผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 43.30 และผู้ที่เกี่ยวข้องของกลุ่มครอบครัวเจียวานนท์ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25.00



บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม(ร้อยละ)
15. Conti Chia Tai International Ltd. ประเทศฮ่องกง โทร. 852-282-36171	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	HKD 10,000	26.12
16. Beijing Chia Tai Feedmill Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-106-941-2811	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 5,000,000	26.12
17. ECI Metro Investment Co., Ltd. ประเทศบริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์ โทร. 852-252-01601	กิจการลงทุน และค้าเครื่องจักรและอะไหล่	USD 12,000,000	25.21
18. Handan Chia Tai Feed Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-310-638-6578	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	RMB 11,200,000	26.12
19. Henan East Chia Tai Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-379-678-51998	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	USD 5,400,000	26.12
20. บจ. นว 84 <sup>7</sup> กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย	กิจการลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจสวนป่าในประเทศไทย	1,500,000,000 บาท	25.00
21. BHJ Kalino Food AB ประเทศสวีเดน โทร. 46-4620-5260	ค้าเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูปแช่เย็นและแช่แข็ง	SEK 1,000,000	15.08
22. Zhan Jiang Deni Carburetor Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 86-759-315-0934	ผลิตและจำหน่ายคาร์บูเรเตอร์ของรถจักรยานยนต์และอุปกรณ์รถยนต์	USD 21,250,000	14.12
23. Kinghill Limited <sup>8</sup> ประเทศเคย์แมน ไอส์แลนด์	กิจการลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจบริหารศูนย์การค้า “Super Brand Mall” ในประเทศจีน	USD 680,000,000	13.96
24. Chia Tai (Jilin) Co., Ltd. <sup>9</sup> ประเทศฮ่องกง	กิจการลงทุนในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์ในประเทศจีน	USD 1,800,000	10.00
25. Ningxia Xiao Ming Animal Husbandry Co., Ltd. ประเทศจีน โทร. 18-995-100-803	ผลิตและจำหน่ายลูกไก่ไข่	RMB 68,253,000	8.40
26. บมจ. ซีพีพีซี <sup>10</sup> กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-766-8090	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก	1,950,000,000 บาท	6.58
27. บมจ. ซี.พี.แลนด์ <sup>11</sup> กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-766-7000	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	3,630,310,000 บาท	6.49
28. Qingdao Yi Bang Bio-Engineering Co., Ltd. ประเทศจีน	ผลิตและจำหน่ายวัคซีนสำหรับสัตว์	RMB 28,409,090	6.27

<sup>7</sup> CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75.00<sup>8</sup> ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 64.86<sup>9</sup> ผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 90.00<sup>10</sup> CPG และผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 37.80 และกลุ่มครอบครัวเจียววนนทและผู้ที่เกี่ยวข้องถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 37.91<sup>11</sup> CPG และผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 47.51 และกลุ่มครอบครัวเจียววนนทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20.19



บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนการถือหุ้นรวม (ร้อยละ)
29. บมจ. ทู คอรัปอเรชั่น <sup>12</sup> กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โทร. 66-2-643-1111	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	133,474,621,856 บาท	2.21
30. Zhejiang Huatong Meat Products Co., Ltd. ประเทศจีน	ผลิตอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และแปรรูปขั้นพื้นฐาน	RMB 178,666,700	1.43
31. Cixi Zhuda Investment Management Centre (Ltd. Partnership) ประเทศจีน	กิจการลงทุน	RMB 9,995,000	0.52
32. Hylife Group Holdings Ltd. ประเทศแคนาดา	กิจการลงทุน	CAD 67,833,294	50.10

สำหรับการถือหุ้นในบริษัทร่วมซึ่งซีพีเอฟมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวน้อยกว่าการถือหุ้นของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (“CPG”) และผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG มีจำนวน 2 บริษัท ได้แก่ (1) C.P. Aquaculture (India) Private Limited (“CPA India”) ซึ่งซีพีเอฟถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 19.20 มาตั้งแต่เริ่มจัดตั้งบริษัท และในปี 2546 ผู้ถือหุ้นเดิมของ CPA India ได้เสนอขายหุ้น CPA India ในสัดส่วนร้อยละ 12.50 ให้กับซีพีเอฟ ซึ่งการซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้ CPA India เปลี่ยนสภาพเป็นบริษัทร่วม และ (2) Charoen Pokphand Holdings (Malaysia) Sdn. Bhd. (“CPHM”) เนื่องจากกลุ่ม CPG ซึ่งถือหุ้นใน CPHM คิดเป็นร้อยละ 49.00 ได้ซื้อหุ้น CPHM คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.25 จากผู้ถือหุ้นรายย่อยของ CPHM จึงทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่ม CPG ใน CPHM เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 50.25 ทั้งนี้ หากบริษัทมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับ CPA India และ CPHM กรณีรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ การเข้าทำรายการระหว่างกันจะต้องเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติไว้ ส่วนกรณีที่มิใช่ธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนการเข้าทำรายการ ซึ่งในกรณีดังกล่าว กรรมการตรวจสอบจะสอบทานรายการว่าไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอาจอ้างผู้ประเมินราคาอิสระหรือที่ปรึกษาทางการเงินมาทำการประเมินราคาของรายการระหว่างกันนั้นๆ เพื่อใช้เป็นแนวทางเปรียบเทียบ ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทไม่มีการทำรายการระหว่างกันที่มิใช่ธุรกิจปกติกับ CPA India และ CPHM

#### 1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (“CPG”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของซีพีเอฟ มีการลงทุนโดยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทต่างๆ ที่ดำเนินธุรกิจหลายประเทศ โดยมีธุรกิจหลักในประเทศไทย ได้แก่ (1) ธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร (2) ธุรกิจค้าปลีก และ (3) ธุรกิจโทรคมนาคม นอกจากนี้ CPG ยังลงทุนในธุรกิจอื่นๆ เช่น ธุรกิจยานยนต์และอุตสาหกรรม และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น

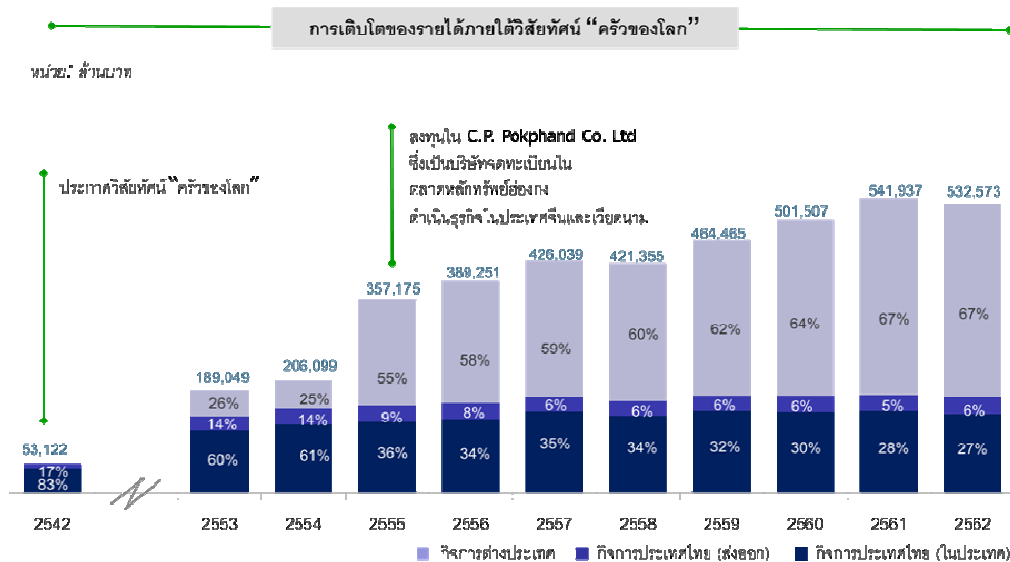
สำหรับซีพีเอฟซึ่งเป็นบริษัทหลักของธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารของ CPG นั้น CPG ได้มีการจำหน่ายสารอาหารเสริมสำหรับเติมในอาหารสัตว์ รวมทั้งให้สิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า เป็นต้น ให้แก่กลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติอันเป็นไปตามหลักการในการเข้าทำรายการตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/12(1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติไว้

<sup>12</sup> CPG และผู้ที่เกี่ยวข้องของ CPG ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47.77

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หรือ “บริษัท” ดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร ตั้งแต่การผลิตอาหารสัตว์ การเพาะพันธุ์สัตว์ การเลี้ยงสัตว์ การแปรรูปขั้นพื้นฐาน การผลิตอาหาร และอาหารพร้อมรับประทาน ตลอดจนกิจการช่องทางจำหน่ายผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์และอาหาร โดยคำนึงถึงสมดุลในมิติเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ภายใต้ปรัชญา 3 ประโยชน์สู่ความยั่งยืน ที่มุ่งสร้างสรรค์ประโยชน์เพื่อประเทศ ประชาชน และบริษัท พร้อมทั้งสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ บนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทเริ่มต้นดำเนินธุรกิจในปี 2521 จากธุรกิจอาหารสัตว์บกและการเลี้ยงสัตว์บกในประเทศไทยและได้ขยายเพื่อต่อยอดห่วงโซ่ธุรกิจไปยังธุรกิจการแปรรูปเนื้อสัตว์ขั้นพื้นฐาน ผลิตรสชาติอาหารปรุงสุกและอาหารพร้อมรับประทาน ตลอดจนช่องทางจำหน่ายผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์และอาหาร จนเป็นธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารแบบครบวงจรอย่างเช่นทุกวันนี้ นอกจากนี้ บริษัทได้ขยายธุรกิจให้มีความหลากหลายมากขึ้นในประเภทสัตว์ ครอบคลุมทั้งสัตว์บกและสัตว์น้ำ โดยประเภทสัตว์หลัก ได้แก่ สุกร ไก่เนื้อ ไก่ไข่ เป็ด กุ้ง และปลา



ในปี 2542 บริษัทได้ประกาศวิสัยทัศน์ “ครัวของโลก” ที่นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและความปลอดภัย สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ให้แก่ผู้บริโภคทั่วโลก บริษัทได้ลงทุนและดำเนินธุรกิจในประเทศที่มีศักยภาพในการเติบโตของการเลี้ยงสัตว์ การบริโภคเนื้อสัตว์และอาหาร ซึ่งการลงทุนในแต่ละประเทศขึ้นอยู่กับความเหมาะสม ความเป็นไปได้ และโอกาสทางธุรกิจ ปัจจุบันบริษัทมีการดำเนินธุรกิจแล้วใน 17 ประเทศ ได้แก่ ไทย จีน เวียดนาม อังกฤษ อินเดีย สหรัฐอเมริกา กัมพูชา รัสเซีย ตุรกี ฟิลิปปินส์ มาเลเซีย ลาว เบลเยียม ศรีลังกา โปแลนด์ (ลำดับตามขนาดของรายได้) และ แคนาดา โดยในปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการขายจากกิจการต่างประเทศ ร้อยละ 67 กิจการประเทศไทย ร้อยละ 27 และส่งออกจากประเทศไทย ร้อยละ 6 ของรายได้รวม โดยมีโครงสร้างการดำเนินธุรกิจและโครงสร้างรายได้จากการขายดังนี้

	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>1. กิจการประเทศไทย</b>	178,403	34	178,680	32	175,966	32
<b>1.1 ในประเทศ</b>	147,894	28	149,651	27	143,910	27
ธุรกิจอาหารสัตว์	50,502	10	49,527	9	38,427	7
ธุรกิจเลี้ยงสัตว์-แปรรูป	73,946	14	76,346	14	81,371	15
ธุรกิจอาหาร	23,446	4	23,778	4	24,112	5
<b>1.2 ส่งออก</b>	30,509	6	29,029	5	32,056	6
ธุรกิจอาหารสัตว์	182	0	67	0	75	0
ธุรกิจเลี้ยงสัตว์-แปรรูป	8,531	2	7,472	1	8,038	1
ธุรกิจอาหาร	21,796	4	21,490	4	23,943	4
<b>2. กิจการต่างประเทศ</b>	323,104	63	363,257	65	356,607	65
<b>2.1 ประเทศจีน</b>	124,370	24	142,978	26	129,457	24
ธุรกิจอาหารสัตว์	109,523	21	117,151	21	98,189	18
ธุรกิจเลี้ยงสัตว์-แปรรูป	5,878	1	18,613	3	22,139	4
ธุรกิจอาหาร	8,969	2	7,214	1	9,129	2
<b>2.2 ประเทศเวียดนาม</b>	64,820	13	81,775	15	85,390	16
ธุรกิจอาหารสัตว์	28,260	5	27,639	5	27,552	5
ธุรกิจเลี้ยงสัตว์-แปรรูป	34,542	7	51,834	9	54,759	10
ธุรกิจอาหาร	2,018	0	2,302	0	3,079	1
<b>2.3 ประเทศอื่นๆ</b>	133,914	26	138,504	25	141,760	26
ธุรกิจอาหารสัตว์	37,049	7	35,155	6	35,624	7
ธุรกิจเลี้ยงสัตว์-แปรรูป	61,133	12	67,269	12	67,634	13
ธุรกิจอาหาร	35,732	7	36,080	6	36,502	7
<b>รายได้จากการขายรวม</b>	<b>501,507</b>	<b>97</b>	<b>541,937</b>	<b>98</b>	<b>532,573</b>	<b>98</b>
รายได้อื่น	13,690	3	13,566	2	12,302	2
<b>รวมรายได้</b>	<b>515,197</b>	<b>100</b>	<b>555,503</b>	<b>100</b>	<b>544,875</b>	<b>100</b>

## 2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์

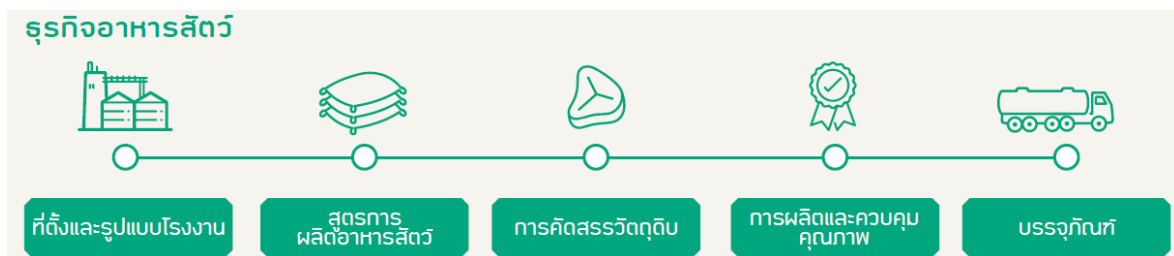
### 2.1.1 ธุรกิจอาหารสัตว์

ปี 2562		
	ล้านบาท	เปลี่ยนแปลง จากปี 2561
<b>รายได้จากกิจการประเทศไทย</b>		
- ในประเทศ	38,427	(22%)
- ส่งออก	75	12%
<b>รายได้จากกิจการต่างประเทศ</b>		
- ประเทศจีน	98,189	(16%)
- ประเทศเวียดนาม	27,552	0%
- ประเทศอื่นๆ	35,624	1%
<b>รวม</b>	<b>199,867</b>	<b>(13%)</b>



ผลิตภัณฑ์หลักในธุรกิจอาหารสัตว์ได้แก่ อาหารสุกร อาหารไก่ อาหารเป็ด และ อาหารกึ่ง ทั้งในรูปหัวอาหารและอาหารสำเร็จรูปชนิดผงและชนิดเม็ด บริษัทให้ความสำคัญเริ่มตั้งแต่การเลือกใช้สูตรในการผลิตที่มีโภชนาการสอดคล้องกับความต้องการของสัตว์แต่ละชนิด สายพันธุ์และวัย คัดสรรวัตถุดิบคุณภาพได้มาตรฐานทางโภชนาการ ด้วยกระบวนการผลิตที่ทันสมัย ปลอดภัย คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนรอบด้าน เพื่อให้ได้มาซึ่งอาหารสัตว์ที่มีคุณภาพดีบนต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ด้วยราคาที่เหมาะสม

การดำเนินธุรกิจเริ่มตั้งแต่การพิจารณาสถานที่ตั้งที่เหมาะสมอยู่ห่างจากชุมชน การออกแบบโรงงานคำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงานและใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่อชุมชน เช่น ฝุ่นและกลิ่น โดยใช้เทคโนโลยีอันทันสมัยในการผลิตและควบคุมคุณภาพ ตลอดจนการให้บริการลูกค้าในการขนส่งที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การใช้ถังขนย้ายอาหารสัตว์ขนาดใหญ่แทนบรรจุภัณฑ์ที่ทำมาจากพลาสติก และการขนส่งสินค้าที่ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมาช่วยในการควบคุม



**ที่ตั้งและโรงงานอาหารสัตว์** บริษัทพิจารณาสถานที่ตั้งในแหล่งการผลิตที่เหมาะสมอยู่ในพื้นที่สูงและมีแหล่งน้ำเพียงพอ มีสาธารณูปโภครองรับ โดยพื้นที่จะอยู่ในเขตไกลจากพื้นที่การเลี้ยงสัตว์เพื่อความปลอดภัยจากการปนเปื้อน และมีการออกแบบโรงงานที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมและชุมชนใกล้เคียง เช่น มลภาวะฝุ่นและกลิ่น โดยใช้เครื่องกรองฝุ่นและเทคโนโลยีไอโซน รวมถึงการส่งเสริมความหลากหลายทางชีวภาพในบริเวณพื้นที่โรงงานและชุมชนรอบข้าง

**สูตรการผลิตอาหารสัตว์** บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพอาหารสัตว์ที่จะต้องสอดคล้องกับความต้องการทางโภชนาการของสัตว์ในแต่ละวัยให้ได้คุณค่าทางอาหารเพียงพอต่อการเจริญเติบโต และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การใช้สูตรอาหารที่ทำให้ไม่มีโปรตีนส่วนเกินสู่สิ่งแวดล้อม การใช้ Probiotic และ Prebiotic เพื่อช่วยระบบการย่อยและเสริมสร้างแข็งแรงของสัตว์ รวมทั้งการใช้สูตรอาหารที่มีส่วนช่วยการลดปริมาณการปล่อยก๊าซแอมโมเนียจากมูลสัตว์

**การคัดสรรวัตถุดิบ** วัตถุดิบคุณภาพผ่านระบบการวิเคราะห์และตรวจสอบคุณภาพโดยห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิตเกี่ยวกับแหล่งที่มาของวัตถุดิบถูกต้องตามกฎหมายและมีการผลิตอย่างยั่งยืนเช่น ISO/IEC 17025 วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ประกอบด้วย ข้าวโพด กากถั่วเหลือง ปลาป่น รำข้าว และส่วนประกอบวิตามินและแร่ธาตุอื่นๆ บริษัทคัดสรรวัตถุดิบจากแหล่งผลิตที่มีความรับผิดชอบทั้งด้านสิ่งแวดล้อมและแรงงาน บริษัทดำเนินนโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบจากแหล่งผลิตในประเทศเป็นลำดับแรก ในกรณีที่วัตถุดิบที่จัดซื้อในประเทศไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ในการผลิต เนื่องจากปริมาณผลผลิตไม่เพียงพอหรือคุณภาพไม่ได้ตามมาตรฐานก็จะมี การนำเข้าจากต่างประเทศ โดยในปี 2562 กิจการประเทศไทยได้นำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 38 ของต้นทุนวัตถุดิบที่ซื้อสำหรับใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการจัดหาวัตถุดิบทดแทนโดยนำวัตถุดิบที่มีในท้องถิ่นมาปรับใช้เป็นส่วนผสมทดแทน เพื่อกระจายความหลากหลายของวัตถุดิบและเป็นการสนับสนุนภาคการผลิตของเกษตรกรท้องถิ่น อาทิ ข้าวกล้อง ข้าวฟ่าง รำข้าว กากเมล็ดปาล์ม กากมันสำปะหลัง กระดุกป่น เพื่อกระจายความหลากหลายของวัตถุดิบ ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงในการขาดแคลนวัตถุดิบบางชนิดในบางช่วงเวลา อันหมายถึงการรักษาความสามารถและเพิ่มศักยภาพในการผลิตของบริษัทและคู่ค้าอย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง โดยมีการทำ Supply chain management ร่วมกันระหว่างฝ่ายจัดซื้อและฝ่ายวิจัยและพัฒนาเพื่อปรับสูตรการผลิตให้เหมาะสมกับวัตถุดิบในแต่ละช่วงเวลาในแต่ละพื้นที่ และด้วยการตระหนักถึงการขาดแคลนของวัตถุดิบที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทจึงมีการวิจัยพัฒนาการใช้โปรตีนทางเลือกใหม่ๆ เพื่อทดแทนวัตถุดิบปลาป่น เช่น โปรตีนเซลเดียวหรือโปรตีนจากแมลง

**การผลิตและควบคุมคุณภาพ** บริษัทใช้ระบบการผลิตและการทำงานแบบอัตโนมัติและหุ่นยนต์ ซึ่งออกแบบและพัฒนาขึ้นโดยทีมวิศวกรของบริษัท นำมาใช้ในระบบการผลิตโดยเฉพาะในจุดที่อาจมีผลกระทบต่อสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน ควบคุมการผลิตด้วยคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีดิจิทัล ภายใต้ระบบมาตรฐานสากลที่ได้รับการรับรองจากหน่วยงานอิสระภายนอก เพื่อให้ได้มาซึ่งอาหารสัตว์ที่มีคุณภาพและมีระบบดูแลความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานซึ่งรวมถึงมาตรฐานต่างๆ ดังนี้

#### **มาตรฐานในการผลิต**

- ระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001)
- หลักเกณฑ์วิธีการที่ดีในการผลิตอาหาร (Good Manufacturing Practice : GMP)
- ระบบวิเคราะห์อันตรายและควบคุมจุดวิกฤต (Hazard Analysis and Critical Control Point : HACCP)
- มาตรฐานการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำที่ดี (Best Aquaculture Practice Standard : BAP)
- International Fishmeal and Fish oil Organization's Responsible Supply Chain of Custody (IFFO RS CoC) จากองค์กรปลาปนสากล
- มาตรฐาน QS (Quality scheme for food)
- ระบบการจัดการคุณภาพและความปลอดภัยของส่วนผสมอาหารสัตว์ ตามมาตรฐาน FAMI-QS (Feed Additives and Pre-Mixtures Quality System)

#### **มาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงาน**

- มาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร

นอกจากนี้ เพื่อบรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทใช้อุปกรณ์หม้อไอน้ำที่สามารถใช้เชื้อเพลิงชีวมวล (Biomass) อาทิ แกลบ ชังข้าวโพด แทนเชื้อเพลิงฟอสซิลจากถ่านหินและน้ำมันเตามาใช้ในการสร้างพลังงานความร้อนในการผลิต

**บรรจุภัณฑ์และการขนส่ง** บริษัทได้นำระบบอัตโนมัติมาใช้ในการบวนการบรรจุเพื่อลดผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงาน และใช้บรรจุภัณฑ์ในรูปแบบถังบรรจุอาหารสัตว์ขนาดใหญ่ (Bulk Feed Tank) มาใช้ทดแทนถังบรรจุอาหารสัตว์ที่ทำจากพลาสติก มีการบริหารการขนส่งสินค้าที่คำนึงถึงการจัดส่งสินค้าให้ตามกำหนดที่ลูกค้าต้องการและคงไว้ซึ่งคุณภาพที่ดี รวมถึงการใช้เทคโนโลยีมาใช้ในการควบคุมการขนส่ง เช่น ระบบระบุตำแหน่งบนพื้นโลก (GPS) ติดตามรถขนส่ง

**การขายและบริการหลังการขาย** เพื่อให้เกษตรกรที่เป็นลูกค้าอาหารสัตว์มีความรู้ความเข้าใจในการเลี้ยงสัตว์และการใช้อาหารสัตว์ที่ถูกต้องเหมาะสม บริษัทให้บริการด้านเทคนิคการเลี้ยงสัตว์ การบริหารจัดการฟาร์มที่เหมาะสม และการดูแลตรวจสอบสุขภาพสัตว์ให้แก่เกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ ซึ่งสิ่งเหล่านี้ล้วนเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้สัตว์มีสุขภาพที่แข็งแรงและมีอัตราแลกเนื้อที่ดี ช่องทางการจัดจำหน่ายอาหารสัตว์ได้แก่การขายตรงจากโรงงานให้แก่เกษตรกรและการขายผ่านตัวแทนจำหน่าย เช่น ร้านเกษตรกรภัณฑ์ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังอยู่ในประเทศจีนได้ทำการขายอาหารสัตว์ในรูปแบบออนไลน์เพื่อเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายและสามารถเข้าถึงเกษตรกรในชนบทได้มากขึ้น โดยได้ร่วมกับอาลีบาบา และ Ant Financial Services Group ดำเนิน “โครงการความร่วมมือด้านนวัตกรรมอีคอมเมิร์ซชนบทแห่งชาติ” เพื่อขายอาหารสัตว์ในรูปแบบออนไลน์ผ่านแพลตฟอร์มเถาเป่า (Taobao) ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มอีคอมเมิร์ซที่ใหญ่ที่สุดในประเทศจีน

ในภาพรวมตลาดอาหารสัตว์ยังมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องสอดคล้องกับความต้องการบริโภคผลิตภัณฑ์จากเนื้อสัตว์ การเลี้ยงสัตว์ของในแต่ละประเทศที่เพิ่มขึ้น และการขยายตัวของการเลี้ยงสัตว์ในรูปแบบของการเลี้ยงในระบบอุตสาหกรรมมากขึ้น โดยบริษัทคัดเลือกสูตรในการผลิตอาหารสัตว์เพื่อให้สัตว์เจริญเติบโตได้ดี ได้รับสารอาหารครบถ้วน สด สะอาด ช่วยให้เกษตรกรสามารถบริหารต้นทุนการเลี้ยงสัตว์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้ง บริษัทมีทีมขายที่มีความรู้ในเรื่องการเลี้ยงสัตว์และมีความใส่ใจในการให้คำปรึกษาแก่เกษตรกรผู้เลี้ยงอย่างต่อเนื่อง ทำให้อาหารสัตว์ของบริษัทเป็นที่ยอมรับในวงกว้าง

## 2.1.2 ธุรกิจเลี้ยงสัตว์-แปรรูป

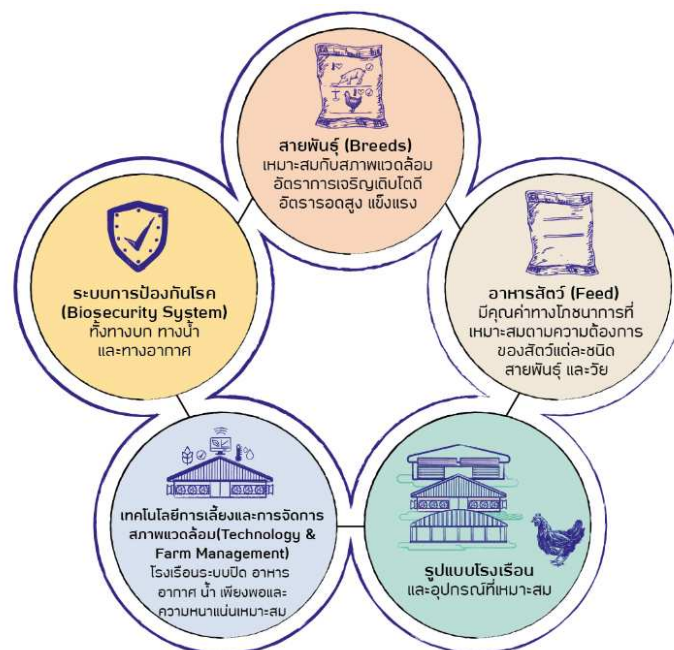
ปี 2562

ล้านบาท เปลี่ยนแปลง  
จากปี 2561

รายได้จากกิจการประเทศไทย		
- ในประเทศ	81,371	7%
- ส่งออก	8,038	8%
รายได้จากกิจการต่างประเทศ		
- ประเทศจีน	22,139	19%
- ประเทศเวียดนาม	54,759	6%
- ประเทศอื่นๆ	69,634	4%
<b>รวม</b>	<b>235,941</b>	<b>7%</b>

บริษัทดำเนินธุรกิจเลี้ยงสัตว์-แปรรูป ซึ่งประกอบด้วย การเพาะพันธุ์สัตว์ การเลี้ยงสัตว์เพื่อการค้า และการแปรรูปขั้นพื้นฐาน โดยมีประเภทสัตว์หลักได้แก่ สุกร ไก่เนื้อ ไก่ไข่ เป็ด กุ้ง และปลา ซึ่งปัจจัยแห่งความยั่งยืนของธุรกิจเลี้ยงสัตว์-แปรรูป มี 5 ปัจจัยหลัก ได้แก่ 1) สายพันธุ์สัตว์ (Breeds) 2) อาหารสัตว์ (Feed) 3) โรงเรือนและอุปกรณ์ที่เหมาะสม (Farm Location and Facilities) 4) การบริหารจัดการฟาร์ม (Farm management) 5) การจัดการความปลอดภัยทางชีวภาพ (Biosecurity System)

### ปัจจัยสนับสนุนความสำเร็จของธุรกิจเลี้ยงสัตว์-แปรรูป



บริษัทใส่ใจในทุกกระบวนการดำเนินงานของธุรกิจเลี้ยงสัตว์-แปรรูป ตั้งแต่ ที่ตั้งและการออกแบบฟาร์ม การพัฒนาและเพาะพันธุ์สัตว์ การเลี้ยงสัตว์ การแปรรูปขั้นพื้นฐาน และการจัดจำหน่าย ดังนี้

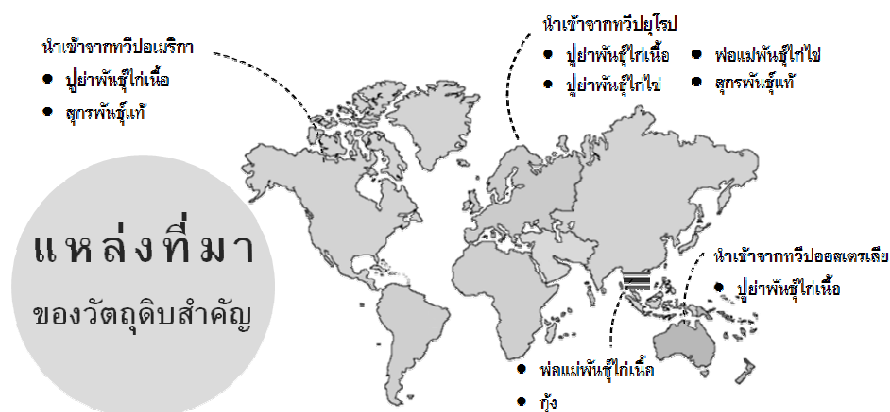


**ที่ตั้งและการออกแบบฟาร์ม** บริษัทพิจารณาสถานที่ตั้งฟาร์มบนพื้นฐานความสามารถในการบริหารจัดการความเสี่ยง และการจัดการความปลอดภัยทางชีวภาพ (Biosecurity System) โดยเริ่มต้นจากสถานที่ตั้งจะต้องอยู่ในระยะและเขตที่เหมาะสมกับการเลี้ยงสัตว์ มีสาธารณูปโภคพื้นฐานเพียงพอ ระบบการขนส่งสินค้าที่คำนึงถึงการป้องกันการติดเชื้อระหว่างทาง การแบ่งแยกพื้นที่เลี้ยงและบริเวณภายนอก มาตรการควบคุมการเข้าไปในบริเวณพื้นที่การเลี้ยงโดยบุคคลหรือยานพาหนะและอุปกรณ์ที่จะเข้าไปในพื้นที่ต้องผ่านกระบวนการฆ่าเชื้อ เพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่นำเชื้อโรคเข้าสู่บริเวณการเลี้ยง

- **สัตว์บก:** จัดการเลี้ยงในรูปแบบของระบบโรงเรือนปิดปรับอากาศ (Evaporative Cooling System) ซึ่งเป็นโรงเรือนที่มีระบบการระบายอากาศด้วยการระเหยของน้ำเพื่อให้อากาศในโรงเรือนอยู่ในสภาวะที่เหมาะสมกับการเลี้ยงตลอดเวลา ควบคุมการเลี้ยงด้วยระบบคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัย มีระบบการให้อาหารและน้ำอัตโนมัติ มีมาตรการและระบบการควบคุมและป้องกันพาหะนำโรคเข้าสู่ฟาร์ม มีพื้นที่ให้สัตว์สามารถแสดงพฤติกรรมตามธรรมชาติได้อย่างเหมาะสม พร้อมทั้งระบบควบคุมอุณหภูมิและแสงสว่างภายในโรงเรือนให้เหมาะสมกับพฤติกรรมของสัตว์ในแต่ละประเภทและแต่ละช่วงวัย บนพื้นฐานการคำนึงถึงสวัสดิภาพของสัตว์ ส่งผลให้สัตว์ไม่มีความเครียดและมีการเจริญเติบโตดี
- **สัตว์น้ำ:** ใช้รูปแบบการเลี้ยงแบบเทคโนโลยีชีวภาพ (Probiotic Farming) ซึ่งหลีกเลี่ยงการใช้ยาและสารเคมี เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงใช้วิชาการและเทคโนโลยีต่างๆ เพื่อป้องกันโรคระบาด และมีการพัฒนาูปแบบการเลี้ยงในระบบ Zero Waste Discharge และระบบน้ำหมุนเวียน RAS (Recirculation Aquaculture System) ซึ่งเป็นระบบการเลี้ยงที่ไม่ปล่อยของเสียออกสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ และ ลดการใช้น้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติ มีการพัฒนาแพลตฟอร์มรองรับระบบการติดตามการเลี้ยงกึ่งแบบอัตโนมัติโดยใช้เทคโนโลยีการรับรู้สภาพแวดล้อม (Sensing) เพื่อประมวลผลและควบคุมการเลี้ยงแบบเรียลไทม์และโรงเพาะฟักลูกกึ่งแบบทันที (Real Time)

นอกจากนี้ บริษัทได้พัฒนาูปแบบของฟาร์มเลี้ยงสัตว์เป็น**ฟาร์มสีเขียว** โดยมีการบริหารจัดการตั้งแต่การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบการจัดการของเสีย ระบบการบำบัดน้ำ การดูแลภาวะแวดล้อมภายในสถานประกอบการภายใต้หลักการความหลากหลายทางชีวภาพ การบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนในบริเวณโดยรอบ รวมถึงการนำของเสียจากฟาร์มมาใช้ผลิต**แก๊สชีวภาพ (Biogas)** เพื่อเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าสำหรับใช้ในฟาร์ม และได้ส่งเสริมให้ฟาร์มคู่ค้าของบริษัทใช้ระบบนี้อย่างกว้างขวางเพื่อช่วยบรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งด้านของเสียและมลภาวะทางอากาศ

**การพัฒนาและเพาะพันธุ์สัตว์** บริษัทคัดเลือกและพัฒนาสายพันธุ์ให้เหมาะสมกับสภาวะแวดล้อมและความต้องการบริโภคของแต่ละประเทศที่ดำเนินธุรกิจ โดยพัฒนาสายพันธุ์ตามธรรมชาติตามพื้นฐานวิชาพันธุศาสตร์ ตั้งแต่สายพันธุ์ที่สุ่มทวดพันธุ์จากการประยุกต์วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการแพทย์มาใช้ในการปรับปรุงพันธุ์ เพื่อให้ได้พันธุ์สัตว์ที่แข็งแรง และมีความต้านทานโรคได้ดี โดยบริษัทมีการนำเข้าพันธุ์สัตว์ตามแผนภูมิดังต่อไปนี้



**การเลี้ยงสัตว์** บริษัทได้พัฒนาระบบและเทคโนโลยีที่ใช้ในการเลี้ยงสัตว์อย่างต่อเนื่อง และได้นำมาตรฐานการผลิตที่ดีของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์และมาตรฐานสากล อาทิ การจัดการคุณภาพการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีสำหรับ (Good Agricultural Practice :GAP) GLOBAL G.A.P. - The World Wide Standard for Good Agricultural Practices การจัดการสิ่งแวดล้อมสำหรับอุตสาหกรรมเพาะเลี้ยงกุ้งอย่างยั่งยืน มาใช้ควบคู่ไปกับการเลี้ยงที่ทันสมัย

บริษัทได้พัฒนาระบบการเลี้ยงสัตว์ภายใต้หลักการความใส่ใจในสวัสดิภาพของสัตว์ (5 Freedom) ควบคู่ไปกับประสิทธิภาพในการเลี้ยงต่อพื้นที่ โดย**ปราศจากการใช้ฮอร์โมนในการเร่งการเจริญเติบโต** ทีมงานวิจัยการเลี้ยงสัตว์ได้พัฒนาวิธีการเลี้ยงสัตว์บนแนวคิดของการเข้าใจพฤติกรรมของสัตว์แต่ละประเภท ผสมผสานกับการมีพันธุ์ที่แข็งแรงและอาหารสัตว์ที่มีโภชนาการสอดคล้องกับแต่ละวัยของสัตว์ และยังมีการนำเทคโนโลยีชีวภาพมาใช้วิเคราะห์และปรับปรุงวิธีการให้อาหารและการเลี้ยงให้เหมาะสมกับสัตว์แต่ละสายพันธุ์ เพื่อให้สัตว์นั้นได้อยู่ภายใต้การเลี้ยงที่ปราศจากความทุกข์ทรมาน มีอิสระที่จะแสดงพฤติกรรมตามธรรมชาติ มีการป้องกันและรักษาเมื่อสัตว์บาดเจ็บหรือเจ็บป่วยโดยสัตวแพทย์ผู้ควบคุมฟาร์มตรวจสอบสุขภาพสัตว์ระหว่างการเลี้ยง และมีการใช้ยาปฏิชีวนะอย่างรับผิดชอบ เมื่อสัตว์มีอาการเจ็บป่วยภายใต้การควบคุมดูแลของสัตวแพทย์อย่างใกล้ชิด

บริษัทยึดมั่นในนโยบายด้านสุขภาพระดับโลก “สุขภาพหนึ่งเดียว (One Health)” โดยคำนึงถึงสุขภาพของคน สัตว์ และสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกัน ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญในการทำให้สัตว์มีสุขภาพที่ดีเป็นหลักก่อนเสมอ เพื่อที่จะไม่ต้องใช้ยารักษา แต่อย่างไรก็ตามหากสัตว์ที่เลี้ยงเกิดการเจ็บป่วย ก็ต้องมีการรักษาตามหลักสวัสดิภาพสัตว์ (Animal Welfare) โดยยึดหลักการ “การใช้อย่างชาญฉลาดอย่างรับผิดชอบ” ซึ่งบริษัทได้มี “นโยบายด้านการใช้ยาต้านจุลชีพในสัตว์อย่างรับผิดชอบ” อันประกอบไปด้วย

1. การใช้อย่างต้องอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลอย่างใกล้ชิดของสัตวแพทย์และใช้เพื่อการรักษาที่จำเป็นเท่านั้น
2. หลีกเลี่ยงการใช้ยาปฏิชีวนะเพื่อวัตถุประสงค์เร่งการเจริญเติบโตในสัตว์
3. ทำงานร่วมกับผู้เชี่ยวชาญระดับโลกเพื่อหาแนวทางใหม่ที่ดีกว่าในการดูแลสัตว์ให้มีสุขภาพดีตามหลักการสวัสดิภาพสัตว์ เพื่อลดความจำเป็นในการใช้ยาต้านจุลชีพ

บริษัทมีโครงการส่งเสริมการเลี้ยงสัตว์แก่เกษตรกรผ่านโครงการส่งเสริมอาชีพเกษตรกรรายย่อย (Contract Farming) โดยบริษัทจะคัดเลือกเกษตรกรที่มีพื้นที่เลี้ยงสัตว์และอุปกรณ์การเลี้ยงของตนเอง และบริษัทจัดหาพันธุ์สัตว์ อาหารสัตว์ สิ่งจำเป็นอื่นๆ รวมทั้งถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีในการบริหารจัดการฟาร์มให้เป็นมาตรฐานเดียวกันกับฟาร์มของบริษัท เพื่อให้เกษตรกรสามารถเลือกใช้อาหารสัตว์ได้ถูกต้องตรงตามชนิดและสายพันธุ์ รวมถึงสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตในต้นทุนที่เหมาะสมและมีคุณภาพตรงตามความต้องการของผู้บริโภค ซึ่งส่งผลให้เกษตรกรมีผลผลิตและรายได้จากการเลี้ยงสัตว์สูงขึ้น ถือเป็นโครงการที่สร้างงานสร้างอาชีพ ยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรเพื่อให้เป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่เติบโตไปด้วยกันกับบริษัทอย่างยั่งยืน

**การแปรรูปขั้นพื้นฐาน** บริษัทปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านสวัสดิภาพสัตว์ในการแปรรูปเนื้อสัตว์ขั้นพื้นฐาน โดยเริ่มจากสถานที่ตั้งระหว่างพื้นที่เลี้ยงสัตว์และโรงงานแปรรูปขั้นพื้นฐาน(โรงชำแหละ) จะต้องอยู่ที่ระยะที่เหมาะสม ใช้พาหนะในการขนส่งสัตว์ที่ไม่ก่อให้เกิดความเครียดโดยจำกัดความหนาแน่นของจำนวนสัตว์ และเมื่อมาถึงโรงงานแปรรูป รถขนส่งจะต้องจอดพักในบริเวณที่มีอุณหภูมิเหมาะสมและสบายสำหรับสัตว์ก่อนที่จะผ่านกระบวนการชำแหละ ตัดแต่งเนื้อ บรรจุ โดยการแปรรูปขั้นพื้นฐาน บริษัทควบคุมการผลิตภายใต้ระบบมาตรฐานการผลิตและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานซึ่งรวมถึงมาตรฐานต่างๆ ดังนี้

#### มาตรฐานในการผลิต

- ระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001)
- หลักเกณฑ์วิธีการที่ดีในการผลิตอาหาร (Good Manufacturing Practice : GMP)
- ระบบวิเคราะห์อันตรายและควบคุมจุดวิกฤต (Hazard Analysis and Critical Control Point : HACCP)
- มาตรฐานการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำที่ดี (Best Aquaculture Practice Standard : BAP)
- มาตรฐาน QS (Quality scheme for food)

### มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงาน

- มาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร

**การขาย** ในธุรกิจเลี้ยงสัตว์ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้แก่พันธุ์สัตว์ สัตว์มีชีวิต และชิ้นส่วนเนื้อสัตว์ ซึ่งมีช่องทางการจัดจำหน่ายสำหรับพันธุ์สัตว์และสัตว์มีชีวิตส่วนใหญ่เป็นการขายที่หน้าฟาร์ม ส่วนชิ้นส่วนเนื้อสัตว์มีช่องทางการจัดจำหน่ายที่หลากหลายซึ่งได้แก่ขายผ่านตัวแทนจำหน่าย โมเดิร์นเทรด ซูเปอร์มาร์เก็ต ช่องทางค้าปลีก และส่งออก

ภาพรวมของธุรกิจเลี้ยงสัตว์เติบโตตามความต้องการในการบริโภคของประชากรที่เพิ่มขึ้น บริษัทเป็นหนึ่งในผู้นำในตลาดการเลี้ยงสัตว์ที่มีปัจจัยแห่งความสำเร็จคือการมีพันธุ์สัตว์ที่แข็งแรง สามารถต้านทานโรคได้ดี และให้ผลผลิตสูง ประกอบกับวิธีการเลี้ยงที่มีประสิทธิภาพ คำนึงถึงสวัสดิภาพสัตว์ มีการควบคุมและป้องกันโรคเป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค เช่น **ผลิตภัณฑ์หมูสายพันธุ์หมูดำโครนุตะ** ซึ่งเป็นหมูสายพันธุ์ต่างประเทศนำมาพัฒนาและปรับปรุงสายพันธุ์ที่สามารถเติบโตได้ดีในสภาพแวดล้อมของไทย และยังคงรักษาจุดเด่นตรงที่มีความนุ่ม ชุ่มฉ่ำของเนื้อที่เกิดจากเส้นใยกล้ามเนื้อที่มีความละเอียดของสายพันธุ์หมูดำโครนุตะ **ผลิตภัณฑ์ไข่จากไก่ที่เลี้ยงแบบนอกกรง (Cage Free)** และ **ผลิตภัณฑ์ “ไก่เบญจา”** ซึ่งเป็นการคิดค้นการเลี้ยงไก่ด้วยข้าวกล้องคัดพิเศษ ช่วยเสริมสร้างกล้ามเนื้อของไก่ทำให้ได้รสชาติความหอม ความนุ่ม และความฉ่ำของเนื้อไ่มากกว่าปกติ และเป็นการเลี้ยงแบบนอกกรง ปลอดภัย ปลอดสาร ปลอดภัย เป็นทางเลือกของผู้บริโภคที่ต้องการดูแลสุขภาพ

#### 2.1.3 ธุรกิจอาหาร

ปี 2562		
	ล้านบาท	เปลี่ยนแปลง จากปี 2561
<b>รายได้จากกิจการประเทศไทย</b>		
- ในประเทศ	24,112	1%
- ส่งออก	23,943	11%
<b>รายได้จากกิจการต่างประเทศ</b>		
- ประเทศจีน	9,129	27%
- ประเทศเวียดนาม	3,079	34%
- ประเทศอื่นๆ	36,502	1%
<b>รวม</b>	<b>96,765</b>	<b>6%</b>

บริษัทให้ความสำคัญในการผลิตอาหารที่มีคุณภาพและปลอดภัย มีกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงการพัฒนาสินค้าเพื่อตอบโจทย์การเปลี่ยนแปลงของความต้องการของผู้บริโภคทั่วโลก บริษัทจึงมีการจัดตั้ง **ศูนย์วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารซีพีเอฟ (CPF Food Research and Development Center)** เพื่อเป็นศูนย์กลางด้านงานวิจัยอาหารและพัฒนา โดยมีโรงงานต้นแบบเป็นพื้นที่ในการทดลองผลิตสินค้าด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อเพิ่มโอกาสในการตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างแม่นยำและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น โดยศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหารซีพีเอฟมีบุคลากรที่ผสมผสานความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเข้าด้วยกัน เพื่อสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์อาหารที่รสชาติดี และมีคุณค่าทางโภชนาการที่เหมาะสม รวมถึงมีกระบวนการผลิตและการออกแบบบรรจุภัณฑ์ที่ปลอดภัยและใส่ใจสิ่งแวดล้อม

#### ธุรกิจอาหาร





**การจัดหาวัตถุดิบ** บริษัทให้ความสำคัญกับแหล่งที่มาของวัตถุดิบที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ บริษัทได้ทำงานร่วมกับเกษตรกรในพื้นที่แบบ Win-Win Partnership โดยมีการสนับสนุนผลผลิตทางการเกษตรที่เป็นส่วนประกอบในการปรุงอาหาร อาทิ ผักสด และเครื่องเทศ จากเกษตรกรในพื้นที่ผ่านระบบการจัดซื้อที่โปร่งใสและให้ราคาที่เป็นธรรม เพื่อช่วยส่งเสริมอาชีพและรายได้เพิ่มเติมให้แก่เกษตรกรและครอบครัว

#### **การผลิต**

บริษัทพัฒนาคุณภาพและความปลอดภัยตลอดกระบวนการผลิตด้วยการนำระบบเทคโนโลยีอัตโนมัติและหุ่นยนต์ ควบคู่ไปกับระบบบริหารการผลิตและความปลอดภัยของพนักงานระดับสากลมาใช้ รวมถึงมาตรฐานต่างๆ ดังนี้

#### **มาตรฐานในการผลิต**

- ระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001)
- ระบบการจัดการความปลอดภัยของอาหาร (ISO 22000)
- หลักเกณฑ์การปฏิบัติที่ดีในการผลิต (Good Manufacturing Practices - GMP)
- ระบบการวิเคราะห์จุดวิกฤตที่ต้องควบคุมเพื่อความปลอดภัยอาหาร (Hazard Analysis and Critical Control Point - HACCP)
- มาตรฐานด้านความปลอดภัยอาหารของสมาคมผู้ค้าปลีกอังกฤษ (BRC Global Standard for Food Safety)
- มาตรฐานอาหารฮาลาล (Halal Standard)
- มาตรฐานการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำที่ดี (Best Aquaculture Practices Standards : BAP)

#### **มาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงาน**

- มาตรฐานระบบบริหารความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (ISO45001)
- มาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร

นอกจากนี้ บริษัทได้มีระบบการตรวจสอบย้อนกลับแบบดิจิทัลที่สามารถเชื่อมโยงข้อมูลที่ทำให้สามารถตรวจสอบย้อนกลับสินค้าได้ตลอดห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่อาหารสัตว์ การเลี้ยงสัตว์ การแปรรูป การผลิตอาหาร และการกระจายสินค้าไปสู่ผู้บริโภค

**การจัดทำมาตรฐานอาหารซีพีเอฟ หรือ CPF Food Standard** ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ใช้ในการบริหารงานด้านคุณภาพ ความปลอดภัยอาหาร และความยั่งยืนของผลิตภัณฑ์ซึ่งให้ความสำคัญต่อการบริหารงานที่มีการเชื่อมโยงห่วงโซ่อุปทานการผลิตอาหารของบริษัทให้เป็นระบบเดียวกัน โดยบริษัททำงานร่วมกับสถาบันมาตรฐานอังกฤษ (British Standards Institution หรือ BSI) โดยมาตรฐานนี้จะส่งเสริมการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร ตั้งแต่การผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงสัตว์ และการแปรรูปอาหารให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่ามีการผลิตอาหารที่ควบคุมคุณภาพและความปลอดภัยอาหารอย่างเข้มงวด และส่งมอบคุณค่าผลิตภัณฑ์ที่ดีอย่างสม่ำเสมอ สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าและผู้บริโภค

บริษัทมีการใช้หุ่นยนต์ขนถ่าย และหุ่นยนต์จัดเก็บสินค้าในโรงงานเนื่องจากบริษัทคำนึงถึงสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานในการยกและขนย้ายสินค้า ประกอบกับการเพิ่มพื้นที่ในการจัดเก็บสินค้าในแนวสูงที่สามารถทำได้ด้วยระบบหุ่นยนต์ พร้อมกับการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเก็บสินค้าในระบบ FEFO (First Expire date First Out) หมายถึง สินค้าที่จะหมดอายุก่อนจะถูกจ่ายออกไปก่อน เพื่อลดความเสียหายจากสินค้าหมดอายุและไม่เกิดการสูญเสีย

**บรรจุภัณฑ์** บริษัทคัดสรรบรรจุภัณฑ์ที่รักษาคุณสมบัติและประสิทธิภาพในการปกป้องผลิตภัณฑ์อาหารให้ปลอดภัยและคงคุณค่าอาหารตามหลักโภชนาการได้อย่างสมบูรณ์ บนความคำนึงถึงการใช้บรรจุภัณฑ์ที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การใช้ถาดพลาสติกชีวภาพ (Bioplastic) จากวัสดุธรรมชาติที่หมุนเวียนได้ (Renewable Resources) ที่เรียกว่า Polylactic Acid (PLA)

**ช่องทางการจัดจำหน่าย** บริษัทจัดจำหน่ายตามช่องทางที่หลากหลายตามรูปแบบความต้องการและความสะดวกของผู้บริโภค ซึ่งรวมถึงช่องทางต่างๆ ดังนี้

- ค้าปลีกและค้าส่ง รวมถึง ไฮเปอร์มาร์เกต ซูเปอร์มาร์เกต
- HoReCa หรือ โรงแรม ร้านอาหาร และ ธุรกิจจัดเลี้ยง
- รับจ้างผลิต
- ตลาดดั้งเดิม (Traditional Market) และผู้แทนรายย่อย
- ร้านอาหารและจุดจำหน่ายอาหาร
- ช่องทางการขายของบริษัท เช่น ธุรกิจห้าดาว ร้านอาหารเชสเตอร์เชสเตอร์ ร้านอาหารซีพี คิทเชน ร้านค้าปลีกซีพี เฟรชมาร์ท ศูนย์อาหารซีพี ฟู้ดเวิลด์ ตู้เย็นชุมชน ร้านเบเกอรี่เจ้าสัว ร้านอาหาร CP Sef ร้านอาหาร Chozen Noodle ร้านอาหาร CP-HaiLai Harbour ร้านอาหาร Chickita ร้านอาหาร Wan Chai เป็นต้น

โดยภาพรวม ธุรกิจอาหารมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วและตลาดมีภาวะการแข่งขันสูง ทั้งนี้ จากแนวโน้มสังคมเมืองที่มีการขยายตัวและมีวิถีการดำรงชีวิตเปลี่ยนแปลงไป ทำให้ผู้บริโภคมีความต้องการอาหารสำเร็จรูปเพื่อความสะดวกสบายเพิ่มมากขึ้น แต่ยังคงมองหาอาหารที่มีคุณภาพและมีความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง อาหารเพื่อสุขภาพที่มีแหล่งที่มาที่เป็นที่ยอมรับ ผู้ผลิตจึงต้องมีการคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการที่เปลี่ยนแปลงของผู้บริโภคให้เหมาะสมกับสภาพวัฒนธรรม การบริโภคของแต่ละพื้นที่ ยิ่งไปกว่านั้นการเข้าถึงผู้บริโภคเป็นปัจจัยสำคัญในการทำธุรกิจอาหาร ดังนั้น ผู้ประกอบการจึงให้ความสำคัญต่อกิจกรรมที่จะสามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้อย่างใกล้ชิดและตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคให้ได้มากที่สุด

### การวิจัยและพัฒนา

บริษัทให้ความสำคัญในการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่เริ่มต้นดำเนินธุรกิจ และถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้เป็นหนึ่งในผู้นำในอุตสาหกรรม โดยบริษัทพัฒนาศักยภาพของธุรกิจผ่านการวิจัยและพัฒนาในทุกด้าน ทั้งด้านการสรรหาวัตถุดิบ การผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงสัตว์ และการสร้างสรรผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อการบริโภค

ปัจจุบัน บริษัทได้สร้างวัฒนธรรม “องค์กรนวัตกรรม” โดยผลักดันการมีส่วนร่วมของทุกหน่วยธุรกิจในการพัฒนาการดำเนินงานสู่การคิดค้นนวัตกรรมด้านกระบวนการผลิต การสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ กระบวนการทำงาน และรูปแบบการดำเนินธุรกิจ รวมไปถึงนวัตกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างทันกาล เพื่อสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันให้เพิ่มขึ้น และเพื่อรักษาสมดุลย์ไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและรับผิดชอบต่อสังคมรอบด้าน

### องค์กรนวัตกรรม

แนวทางในการสร้างองค์กรนวัตกรรมของซีพีเอฟมีองค์ประกอบสำคัญ 3 ประการ ได้แก่ **บรรยากาศการทำงาน บุคลากร และ มาตรฐานในการบริหารจัดการนวัตกรรม**

บริษัทมุ่งสร้างบรรยากาศการทำงานที่เอื้อต่อการคิดสร้างสรรค์และกล้าริเริ่มสิ่งใหม่ๆ โดยมุ่งเน้นนวัตกรรม 5 ด้าน ได้แก่ นวัตกรรมการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ นวัตกรรมเพิ่มคุณค่า นวัตกรรมสินค้าและบริการด้านสุขภาพและอนามัย นวัตกรรมรูปแบบธุรกิจสร้างความเติบโต และ นวัตกรรมเพื่อองค์กรยั่งยืน ได้มีการดำเนินการจัดงาน CPF CEO Award ทุกปี เพื่อให้พนักงานทั่วทั้งองค์กรได้มีโอกาสแสดงความสามารถผ่านการส่งผลงานนวัตกรรมเข้าประกวด โดยแบ่งผลงานนวัตกรรมออกเป็น 3 ระดับ ภายใต้แนวคิด 3i ได้แก่

- i1 หรือ Improvement ความคิดสร้างสรรค์ที่ช่วยปรับปรุงให้การทำงานอยู่ในสถานะที่ดีสม่ำเสมอ
- i2 หรือ Invention ผลงานที่คิดค้นและพัฒนาขึ้นใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และ
- i3 หรือ Innovation สิ่งประดิษฐ์หรือวิธีการใหม่ที่สร้างผลลัพธ์ทางธุรกิจ

บริษัทเห็นศักยภาพของระบบการแก้ปัญหาเชิงสร้างสรรค์ของ“TRIZ” (Theory of Inventive Problem Solving หรือ “ทฤษฎีการแก้ปัญหาเชิงประดิษฐ์กรรม”<sup>13</sup>) จึงได้กำหนดแนวทางการนำ TRIZ มาใช้และมีการพัฒนาบุคลากรทุกหน่วยธุรกิจให้เป็นนวัตกรรมตามแนวทาง TRIZ ปัจจุบันบริษัทมีนวัตกรรม TRIZ ในประเทศไทยแล้วทั้งสิ้น 1,006 คน ซึ่งมีคุณสมบัติอยู่ในระดับ 1-3<sup>14</sup>

นอกจากนี้ บริษัทยังได้บริหารจัดการนวัตกรรมตามมาตรฐาน European Committee for Standardization (CEN) CEN/TS16555<sup>15</sup> โดยนำมาตรฐาน CEN/TS16555 มาเป็นแนวทางการวางระบบบริหารนวัตกรรม ตั้งแต่ปี 2559

การบริหารจัดการนวัตกรรมของบริษัทไม่ได้จำกัดเพียงแค่การคิดค้นภายในองค์กรเท่านั้น บริษัทให้ความสำคัญ กับการแลกเปลี่ยน เรียนรู้ และร่วมมือกับเครือข่ายพันธมิตรทั้งในประเทศและต่างประเทศด้วย อาทิ มหาวิทยาลัยชั้นนำ บริษัทผู้ผลิตไบโอเทคโนโลยี และ บริษัทเกษตรอุตสาหกรรมระดับโลกอื่นๆ

### นวัตกรรมงานบัญชีการเงิน

จากการที่บริษัทมีการขยายงานและธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันมีมีการดำเนินกิจการใน 17 ประเทศทั่วโลก งานบัญชีการเงินเป็นงานที่มีการกระจายไปตามพื้นที่ซึ่งเป็นที่ตั้งของหน่วยงานธุรกิจต่างๆ อีกทั้งการทำงานของงานบัญชีการเงินเป็นขั้นตอนการทำงานที่คล้ายกัน การกระจายตัวของหน่วยงานบัญชีการเงินอาจก่อให้เกิดวิธีการทำงานที่หลากหลายแตกต่างกันไม่เป็นมาตรฐานเดียวกัน บริษัทจึงได้เริ่มต้นพัฒนานวัตกรรมด้านงานบัญชีการเงินตั้งแต่ปี 2556 มาจนถึงปัจจุบันด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่มาประยุกต์ใช้ในการทำงานด้านกระบวนการทำงานและการประมวลข้อมูล และหุ่นยนต์นักบัญชี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและลดความผิดพลาดในการทำงาน พร้อมๆ ไปกับการสร้างคุณค่าการทำงานของพนักงาน อันจะส่งผลให้เกิดความผูกพันต่อองค์กรเพิ่มขึ้น ซึ่งจะทำให้องค์กรสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

### ปรับปรุงกระบวนการทำงานใหม่ : จุดเริ่มต้นของงานนวัตกรรมงานบัญชีการเงิน

ในปี 2556 สายงานบัญชีการเงินของบริษัทได้ริเริ่มโครงการ Fin X เพื่อศึกษาการปรับปรุงกระบวนการทำงานของสายงานบัญชีขึ้นใหม่ เพื่อให้มีมาตรฐานการทำงานในรูปแบบเดียวกัน เริ่มจากการรวบรวมกระบวนการทำงานที่เหมือนกันรวมไว้ด้วยกัน ปรับลดขั้นตอนที่ไม่จำเป็นออก รวมทั้งมีการจัดโครงสร้างองค์กรของสายงานบัญชีใหม่ ทำให้สามารถลดงานซ้ำซ้อนกันลงไปได้เป็นจำนวนมาก ทำให้ประสิทธิภาพในการทำงานเพิ่มขึ้น จำนวนบุคลากรต่องานที่ซ้ำซ้อนลดลง และได้มีการจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการบัญชีและการเงิน หรือ Shared Services Center (SSC) เพื่อให้บริการงานด้านบัญชีแก่กลุ่มบริษัททั้งหมด

### นวัตกรรม “หุ่นยนต์นักบัญชี”

ในปี 2561 บริษัทได้พัฒนานวัตกรรมงานบัญชีการเงินเพิ่มเติมขึ้นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดความผิดพลาดในการเก็บข้อมูล โดยการนำเทคโนโลยีหุ่นยนต์นักบัญชี หรือ Robotic Process Automation (RPA) ทดแทนการทำงานที่มีลักษณะประจำ (Routine work) โดยกระบวนการทำงานแรกที่นำมาใช้งาน คือ การตรวจสอบรายการ ซื้อสินค้าและบริการ และ การบันทึกรายการตั้งหนี้ หลังจากนั้นได้ขยายการนำ RPA ไปทุกกระบวนการทำงาน จำนวน 130 หน่วยงานของ SSC มีหุ่นยนต์ หรือ Robot (BOT) ทำงานบนสภาพแวดล้อมจริงมากกว่า 32 ตัว ทำงานตลอดเวลา 24 ชั่วโมง นอกจากการนำ RPA มาใช้งานภายในงานบัญชีการเงินแล้ว ได้มีการขยายผลการนำเทคโนโลยีหุ่นยนต์นักบัญชี ให้บริการฝึกอบรมแก่หน่วยงานต่างๆ ในองค์กร เพื่อนำไปศึกษาพัฒนาในการใช้งานทดแทนการเก็บข้อมูลโดยคน

<sup>13</sup> เป็นหลักการในการคิดค้น และออกแบบประดิษฐ์กรรมสำหรับแก้ปัญหาต่างๆ ที่พบในทางอุตสาหกรรม เพื่อให้เกิดผลการใช้งานสูงสุด หรือเพิ่มสูงสุดความเป็นอุดมคติ (Ideality) และลดทรัพยากรที่ต้องใช้ (Resources) ซึ่งปกติ จะมีข้อจำกัดหรือความขัดแย้งกัน (Contradiction) ของตัวแปรต่างๆ กล่าวคือ การเพิ่มคุณสมบัติสิ่งหนึ่ง มักจะมีผลในทางตรงกันข้ามกับอีกคุณสมบัติหนึ่ง เช่น ต้องการฝาขวดที่เปิดได้สะดวก แต่ก็ไม่ต้องการให้ฝาเปิดได้เองง่ายเกินไปด้วย

<sup>14</sup> การขึ้นทะเบียนเป็นนักวิจัยของ TRIZ: TRIZ มี 5 ระดับ โดยการสอบในแต่ละระดับจะต้องมีการทำแบบทดสอบความเข้าใจ การทำโครงการ (Project) และการสอบปากเปล่า (Oral Exam) กับผู้เชี่ยวชาญของ TRIZ และ การทำทะเบียนผู้เชี่ยวชาญ TRIZ ในแต่ละประเทศ โดย สมาคม TRIZ นานาชาติ: MATRIZ

<sup>15</sup> CEN/TS 16555 เป็นระบบการจัดการนวัตกรรมมาตรฐานที่ช่วยให้องค์กรสามารถสร้างนวัตกรรมได้อย่างเป็นระบบ เพื่อรองรับการเติบโตขององค์กรให้สามารถดำเนินการภายใต้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดและสามารถสร้างนวัตกรรมได้เป็นผลสำเร็จ

**เพิ่มคุณค่าบุคลากร** โดยส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรให้เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของแต่ละคนมากขึ้น

การนำ RPA มาใช้งานนอกจากจะทำให้การให้บริการด้านบัญชีการเงิน มีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น ยังส่งผลให้พนักงานที่เคยต้องรับผิดชอบงานประจำมีเวลามากขึ้นในการพัฒนาความเชี่ยวชาญของตน สายงานบัญชีการเงินได้มีแนวทางในการส่งเสริมการพัฒนาตนเองของพนักงานให้มีความรู้ความสามารถเพิ่มขึ้น ดังนี้

1. ยกระดับความรู้ความสามารถ (Upskill) 2 ด้าน คือ
  - ความสามารถในการเขียนโปรแกรมเพื่อพัฒนา RPA ไปใช้กับกระบวนการทำงานได้ด้วยตนเอง
  - ความสามารถในการเป็นที่ปรึกษาเพื่อขยายขอบเขตการดำเนินงานและการให้บริการไปยังหน่วยงานต่างๆ
2. เพิ่มความรู้ความสามารถด้านอื่น (Reskill) มุ่งสู่ความรู้ทางด้านการวิเคราะห์ โดยการนำโปรแกรมสำเร็จรูป ชื่อว่า Audit Command Language หรือ ACL ซึ่งเป็นซอฟต์แวร์ที่ผู้สอบบัญชีใช้ในการตรวจสอบเข้ามา ให้ความรู้เพิ่มเติม ซึ่งนอกจากจะเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในให้ดีขึ้นแล้ว ยังจะเป็นการเพิ่มคุณค่าในการประมวลข้อมูลที่จะส่งต่อไปให้กับหน่วยงานต่างๆ เพื่อนำไปใช้ในการบริหารงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพดีขึ้นอีกด้วย รวมทั้งยังเป็นการเตรียมพร้อมสำหรับการนำงานด้านบัญชีการเงินสู่การใช้อินเทอร์เน็ต หรือ Artificial Intelligence (AI) ในอนาคต เนื่องจากข้อมูลจำนวนมากที่ได้จากการวิเคราะห์ (Data analytic) จะเป็นพื้นฐานที่ดีที่จะต่อยอดการทำงานด้วยการใช้ AI ได้อย่างมีประสิทธิภาพในอนาคต

### **การก้าวไปสู่ Touchless Ecosystem**

ในปี 2562 สายงานบัญชีการเงินได้ศึกษาเทคโนโลยีบล็อกเชน (Blockchain) และอยู่ระหว่างการพัฒนาเทคโนโลยีขึ้นด้วยตนเอง โดยนำมาทำงานร่วมกับ Internet of Things (IoT) เพื่อใช้ในการทำงานให้เกิดความถูกต้องเชื่อถือได้และยังช่วยเรื่องการควบคุมและตรวจสอบภายในได้ทันทีที่เกิดเหตุการณ์ (Preventive) แทนแบบเดิมที่เป็นการตรวจสอบหลังเกิดเหตุการณ์ (Detective) โดยไม่ต้องใช้คนเข้ามาเกี่ยวข้องเลย ซึ่งนอกจากจะทำให้ขั้นตอนการทำงานลดลงไปจากเดิมจำนวนมากแล้ว ยังจะช่วยลดความเสียหายอันอาจเกิดจากการทุจริตลงได้อีก

## **2.2 ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้ม**

ภาวะเศรษฐกิจการเกษตรของผลิตภัณฑ์หลัก ปี 2562 และแนวโน้มปี 2563

**ไก่เนื้อ** (ที่มา : สมาคมผู้ผลิตไก่เพื่อส่งออกไทย และ USDA)

ในปี 2562 **ทั่วโลก**มีการผลิตเนื้อไก่ 99.5 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ร้อยละ 8 ประเทศผู้ผลิตรายใหญ่มียังคงเป็นสหรัฐอเมริกา ผลิตได้ 19.8 ล้านตัน รองลงมาได้แก่ จีน 13.8 ล้านตัน บราซิล 13.6 ล้านตัน สหภาพยุโรป 12.4 ล้านตัน และอินเดีย 4.9 ล้านตัน สำหรับ**ประเทศไทย**การผลิตเนื้อไก่อีกยังคงขยายตัวต่อเนื่องตามความต้องการของตลาดส่งออกที่ขยายตัว โดยในปี 2562 ประเทศไทยผลิตเนื้อไก่ได้ 2.84 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากปี 2561

ในปี 2563 คาดการณ์ว่า**ทั่วโลก**จะผลิตเนื้อไก่ได้ 103.5 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปีที่ผ่านมา โดยประเทศผู้ผลิตรายใหญ่มียังคงคาดการณ์ว่าจะมีผลผลิตเพิ่มขึ้น ส่วนประเทศไทยคาดว่าจะการผลิตเนื้อไก่อีกจะขยายเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 เป็น 2.87 ล้านตัน

สำหรับ**ประเทศผู้ส่งออกเนื้อไก่ของโลกที่สำคัญ**ในปี 2562 ได้แก่อันดับที่ 1 บราซิล มีปริมาณส่งออก 3.8 ล้านตัน รองลงมาได้แก่ สหรัฐอเมริกา 3.2 ล้านตัน สหภาพยุโรป 1.5 ล้านตัน ส่วนไทยมีการส่งออกเนื้อไก่เป็นอันดับ 4 ของโลก ด้วยปริมาณส่งออก 0.94 ล้านตัน คิดเป็นมูลค่า 115,000 ล้านบาท ตลาดส่งออกที่สำคัญของไทยได้แก่ ญี่ปุ่น และสหภาพยุโรป โดยในปี 2562 ไทยมีการส่งออกเนื้อไก่ไปญี่ปุ่น 438,000 ตัน คิดเป็นมูลค่า 59,000 ล้านบาท สหภาพยุโรป 325,000 ตัน คิดเป็นมูลค่า 36,500 ล้านบาท และตลาดอื่นๆ 177,000 ตัน มูลค่า 19,500 ล้านบาท

ในปี 2563 คาดว่าการ**ส่งออกเนื้อไก่ของไทย**ยังคงขยายตัวต่อเนื่อง โดยคาดว่าจะส่งออกได้ 980,000 ตัน คิดเป็นมูลค่า 119,000 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.2 จากปีที่ผ่านมา โดยมีปัจจัยบวกจากตลาดเอเชียที่มีการเติบโตต่อเนื่องโดยเฉพาะตลาดจีนที่ประสบ

ปัญหาโรคระบาดในสุกร ส่งผลให้เนื้อสุกรขาดแคลนและราคาแพงผู้บริโภคจึงหันมาบริโภคเนื้อไก่มากขึ้น รวมทั้งจีนได้รับรองโรงงานของไทยเพิ่มอีก 8 โรงงาน รวมเป็น 15 โรงงาน คาดว่าจะส่งผลให้ไทยสามารถส่งออกเนื้อไก่เข้าจีนได้เพิ่มขึ้นอีก ขณะที่ตลาดเกาหลีใต้ยังคงมีความต้องการสินค้าจากไทยต่อเนื่อง เพราะเชื่อมั่นในคุณภาพของสินค้า ส่วนตลาดญี่ปุ่นคาดว่าจะนำเข้าเพิ่มขึ้นเนื่องจากจะมีการจัดแข่งขันกีฬาโอลิมปิก ส่วนตลาดสหภาพยุโรปคาดว่าจะทรงตัวเนื่องจากมีโควตานำเข้าและความเข้มงวดในการตรวจสอบสินค้านำเข้า ส่วนปัจจัยลบที่อาจส่งผลกระทบต่อ ค่าเงินบาทที่ยังแข็งค่าเมื่อเทียบกับคู่แข่งหลักอย่างบราซิล อาจส่งผลกระทบต่อราคาการส่งออกได้

**สุกร (ที่มา :United States Department of Agriculture: USDA และสมาคมผู้เลี้ยงสุกรแห่งชาติ)**

ข้อมูลจากกระทรวงเกษตรของสหรัฐอเมริกา (USDA) พบว่าในปี 2562 **ทั่วโลก**มีการผลิตเนื้อสุกร 106.1 ล้านตัน ลดลงจากปี 2561 ร้อยละ 6 เนื่องจากผลกระทบของโรค ASF ในภูมิภาคเอเชีย โดยเฉพาะผลผลิตในจีนลดลงร้อยละ 25 ฟิลิปปินส์ลดลงร้อยละ 16 เวียดนามลดลงร้อยละ 6 ส่งผลให้ปี 2563 จีนมีความต้องการนำเข้าเนื้อสุกรเพิ่มขึ้นร้อยละ 35 และฟิลิปปินส์เพิ่มขึ้นร้อยละ 32 จึงคาดการณ์ว่าในปี 2563 จะมีการผลิตเนื้อสุกร ประมาณ 95.2 ล้านตัน (ลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 10)

ดังนั้นในปี 2563 **การส่งออกเนื้อสุกรทั่วโลก**จะเพิ่มขึ้น 10.4 ล้านตัน (เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ร้อยละ 10) โดยเป็นการส่งออกจากบราซิลเพิ่มขึ้น ร้อยละ 20 และสหภาพยุโรปเพิ่มขึ้น ร้อยละ 13

ในส่วนของสหรัฐอเมริกา คาดว่าจะมีการผลิตเนื้อสุกร 13 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มปริมาณการฆ่าและสุกรที่มีน้ำหนักเพิ่มขึ้น และ คาดว่าจะมีการส่งออกเนื้อสุกรเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากการส่งออกไปยังจีนและเม็กซิโก ในขณะที่การส่งออกไปญี่ปุ่นและเกาหลีใต้ยังมีความต้องการที่สม่ำเสมอ แม้ว่าจะยังคงมีการกีดกันการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีนก็ตาม

สำหรับในประเทศไทยข้อมูลจากสมาคมผู้เลี้ยงสุกรแห่งชาติระบุว่าในปี 2563 ไทยจะมีปริมาณสุกรแม่พันธุ์ 1.2 ล้านแม่ ผลิตสุกรขุน 23 ล้านตัว ซึ่งใกล้เคียงกับปี 2562 ทั้งนี้จากความกังวลต่อโรค ASF ทำให้การเลี้ยงสุกรของผู้เลี้ยงรายย่อยลดลง แต่ผู้เลี้ยงรายกลาง-ใหญ่ที่มีระบบการจัดการฟาร์มและการควบคุมป้องกันโรคที่ดียังคงมีการขยายตัวเล็กน้อย สำหรับราคาสุกรในช่วงไตรมาส 3/2562 มีการปรับตัวลดลงในช่วงสั้นๆ และในช่วงไตรมาส 4/2562 เริ่มมีการปรับตัวสูงขึ้นจนถึงระดับที่มีกำไรแล้ว

ในปี 2563 ประเทศไทยจะยังคงต้องเฝ้าระวังการเกิดโรค ASF อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามการเกิดโรคในประเทศเพื่อนบ้านทั้ง ลาว กัมพูชา เวียดนาม จะทำให้ปริมาณสุกรขุนของประเทศดังกล่าวลดลงอย่างมีนัยสำคัญ หากทุกภาคส่วนในอุตสาหกรรมการเลี้ยงสุกรของประเทศไทยร่วมกันสร้างความเข้าใจและการป้องกันโรค ASF อย่างถูกต้อง รวมทั้งผลักดันการส่งออกสุกรไปยังประเทศต่างๆให้มากยิ่งขึ้น จะเป็นโอกาสให้ราคาขายสุกรขุนในประเทศไทยอยู่ในระดับสูงตลอดทั้งปี 2563

**กุ้ง (ที่มา: สมาคมกุ้งไทย)**

ในปี 2562 **ผลผลิตกุ้งทั่วโลก**คาดว่าจะอยู่ที่ประมาณ 3.4 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปีก่อนหน้า โดยเป็นผลมาจากหลายประเทศ เช่น ประเทศแถบอเมริกากลางและอเมริกาใต้ อินเดีย เวียดนาม ผลิตกุ้งได้เพิ่มขึ้นเป็นสาเหตุสำคัญทำให้ราคากุ้งทั่วโลกตกต่ำ โดยอเมริกากลางและอเมริกาใต้ มีผลผลิตกุ้งประมาณ 970,000 ตัน อินเดีย 580,000 ตัน และ เวียดนาม 440,000 ตัน

สำหรับสถานการณ์**กุ้งของไทย ปี 2562** ผลผลิตกุ้งเลี้ยงโดยรวมอยู่ที่ 290,000 ตัน เท่าที่ที่แล้ว (โดยร้อยละ 34 เป็นผลผลิตกุ้งจากภาคใต้ตอนล่าง ร้อยละ 30 จากภาคตะวันออก ร้อยละ 25 จากภาคใต้ตอนบน และร้อยละ 12 จากภาคกลาง ตามลำดับ) แม้เกษตรกรผู้เลี้ยงสามารถรับมือและจัดการกับสถานการณ์โรคได้ดีขึ้น แต่ด้วยสภาพอากาศแปรปรวน และราคากุ้งที่ไม่พอใจ ส่งผลให้ผลผลิตกุ้งในปีนี้น่าจะอยู่ในระดับที่ทรงตัว ประกอบกับผลผลิตกุ้งในตลาดโลกที่เพิ่มขึ้นมาก ส่งผลกระทบต่อราคาสินค้ากุ้งในประเทศและความสามารถในการแข่งขันของกุ้งไทยในตลาดโลก อย่างไรก็ตามคาดการณ์ว่าปี 2563 ไทยจะผลิตกุ้งได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 หรือประมาณ 350,000-400,000 ตัน

โดยภาพรวมการเลี้ยงกุ้งของไทย เกษตรกรยังคงเผชิญหน้ากับปัญหาโรคตัวแดงดวงขาว อากาเรียที่ขาวยังคงสร้างความเสียหายกระจายในพื้นที่เลี้ยงหลักๆ ส่งผลให้เกษตรกรไม่สามารถสร้างผลการเลี้ยงที่ดีได้อย่างต่อเนื่อง ทำให้มีต้นทุนแฝงจากความ

เสียหายและกึ่งที่โตได้ไม่เต็มศักยภาพ ดังนั้นในปีนี้หลายๆ ฟาร์มจึงปรับลดความหนาแน่นในการเลี้ยงลงมาประมาณร้อยละ 20-30 เพื่อลดความเสี่ยงของการเกิดโรค นอกจากนี้ยังพบรายงานการเกิดโรค EHP อย่างต่อเนื่องในปีนี้เป็นเช่นกัน แต่มั่นใจว่าปีหน้าปัญหาดังกล่าวจะดีขึ้น ด้วยเกษตรกรผู้เลี้ยงเองมีความรู้ความเข้าใจในปัญหา มีการปรับตัว ปรับเปลี่ยนรูปแบบการเลี้ยง ผนึกกำลังเป็นหนึ่งในที่สำคัญทุกภาคส่วนได้หันมาช่วยกันอย่างเต็มที่

สำหรับปริมาณการส่งออกกุ้งไทย ของปี 2562 อยู่ที่ 164,682 ตัน คิดเป็นมูลค่า 48,404 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6 และคิดเป็นปริมาณลดลงร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2661 โดยความต้องการกุ้งในตลาดโลกยังคงเพิ่มขึ้นมาโดยตลอดเนื่องจากเป็นอาหารโปรตีนเนื้อขาวที่มีโภชนาการดี ประกอบกับผลผลิตสัตว์น้ำที่จับจากทะเลมีแนวโน้มลดลงเรื่อยๆ ในขณะที่จำนวนประชากรโลกที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในปัจจุบันแม้มีหลายประเทศหันมาเลี้ยงกุ้งกันมากขึ้น แต่ตลาดนำเข้ากุ้งที่สำคัญ เช่น สหรัฐอเมริกา ยุโรป ญี่ปุ่น จีน ยังให้เครดิตและความเชื่อมั่นในสินค้ากุ้งไทยว่าคุณภาพดี ปลอดภัย เชื่อถือได้ โดยปัจจัยที่สำคัญ คือความสามารถในการผลิตกุ้งที่สามารถสู้กับคู่แข่งในตลาดโลกได้ ทั้งในแง่ของปริมาณ คุณภาพ และต้นทุนที่เหมาะสม ซึ่งลูกกุ้งของไทยได้รับการยอมรับว่ามีคุณภาพดีจากสายพันธุ์ที่โตเร็ว แข็งแรง ปลอดภัย ปลอดภัยสารตกค้าง และตรวจสอบย้อนกลับได้

## 2.3 การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

บริษัทได้ตระหนักดีว่าการดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารต้องคำนึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงให้ความสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงาน (หรือที่เรียกว่า “SHE&En”) เพื่อเป็นกรอบในการบริหารจัดการในทุกประเทศที่บริษัทมีการลงทุน โดยมุ่งเน้นการดำเนินกิจกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ด้วยการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด การประยุกต์ใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อบรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การปกป้องและส่งเสริมความปลอดภัยของพนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งสร้างความร่วมมือกับผู้รับเหมา ผู้จำหน่าย และคู่ค้าสำคัญให้มีการพัฒนางานด้าน SHE&En ตลอดห่วงโซ่อุปทาน ควบคู่ไปกับการดำเนินการสอดคล้องตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อตกลงต่างๆ ที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ

บริษัทได้พัฒนา**มาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน** หรือ “CPF SHE&En Standard” เพื่อเป็นกลไกสำคัญในการบริหารจัดการและพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้เกิดประสิทธิผล โดยมาตรฐาน CPF SHE&En Standard นี้ ได้รับการทวนสอบและรับรองจากบริษัท ลอยด์ส์ รีจิสเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นสถาบันที่มีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์เฉพาะในการทวนสอบและรับรองมาตรฐานให้กับบริษัทชั้นนำหลายบริษัท ว่าเป็นมาตรฐานที่มีความสอดคล้องกับข้อกำหนดมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย ISO14001:2015 หรือระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO45001:2018 หรือระบบบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และ ISO50001:2018 หรือระบบบริหารจัดการพลังงาน ซึ่งจะช่วยยกระดับความเชื่อมั่นในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงานของบริษัทให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วน ซึ่งเนื้อหาครอบคลุมหลักการ ดังนี้

1. การประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย
2. การกำหนดมาตรการควบคุมกระบวนการที่อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและอันตรายต่อผู้ปฏิบัติงานและนำไปปฏิบัติ
3. การจัดทาระบบการติดตามผลดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและการปฏิบัติตามกฎหมาย
4. การพัฒนากระบวนการรับและจัดการข้อร้องเรียน ข้อขัดแย้งวิกฤติด้าน SHE&En จากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกของบริษัท เพื่อให้สามารถป้องกันและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น อย่างโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนั้น บริษัทได้**จัดฝึกอบรมให้บุคลากร**ของบริษัทมีความรู้ ความสามารถ ความเข้าใจ และความตระหนักในการดำเนินงานด้าน SHE&En อันจะนำไปสู่การปฏิบัติตามนโยบายและ SHE&En Standard ทั้งทั้งองค์กร และกำหนดให้มี**กระบวนการตรวจประเมินและรับรองการดำเนินงานมาตรฐาน**จากหน่วยตรวจประเมินอิสระจากภายนอก (Third Party Audit) ทุกหน่วยงานใน



ประเทศไทยเป็นประจำทุกปี โดยผลการดำเนินงานตาม CPF SHE&En Standard ได้รายงานเข้าสู่การประชุมคณะกรรมการบริหารด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน (CPF SHE&En Management Committee หรือ CPF SHE&En MC) อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการได้อย่างเหมาะสมและทันเหตุการณ์

สำหรับการวัดความก้าวหน้าและประสิทธิผลในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพลังงานของหน่วยงานต่าง ๆ ภายใต้การกำกับดูแลของบริษัททั้งภายในและภายนอก บริษัทได้กำหนดให้มีกระบวนการกำหนดตัวชี้วัดประสิทธิผลหรือ CPF SHE&En ขึ้น และพัฒนากระบวนการรายงานและประมวลผลข้อมูลผ่านระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อให้ผู้บริหารทั้งในระดับหน่วยงานสายธุรกิจ และ บริษัทในภาพรวมสามารถติดตามข้อมูลเพื่อนำมาใช้ในการบริหารจัดการธุรกิจได้อย่างสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายของบริษัท

แนวทางการบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของบริษัทสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

#### (1) การจัดการมลพิษทางอากาศ

ด้วยตระหนักถึงผลกระทบด้านมลพิษทางอากาศไม่ว่าจะเป็นฝุ่น กลิ่น หรือก๊าซเรือนกระจก บริษัทจึงได้กำหนดมาตรการจัดการผลกระทบตั้งแต่ต้นทาง โดยธุรกิจอาหารสัตว์ได้ติดตั้งเครื่องกรองฝุ่นและเครื่องกำจัดกลิ่นเพื่อป้องกันมิให้ฝุ่นและกลิ่นที่เกิดจากกระบวนการผลิตฟุ้งกระจายออกไปจากบริเวณการผลิต รวมถึงนำระบบ Ozone หรือ ระบบกำจัดอากาศเสีย (Wet scrubber) เข้ามาใช้ในการกำจัดกลิ่นจากปล่องไอของเครื่องอบแห้งอาหารสัตว์ด้วย

ขณะที่ธุรกิจการเลี้ยงสัตว์บก ได้บริหารจัดการกลิ่น โดยให้ความสำคัญตั้งแต่แหล่งที่ตั้งซึ่งจะอยู่ในพื้นที่ห่างไกลจากเขตชุมชนและเขตการเลี้ยงสัตว์ที่หนาแน่น พร้อมนำระบบปิดปรับอากาศ (Evaporative Cooling System) มาใช้ และในธุรกิจการเลี้ยงสัตว์ปีกยังมีการใช้แกลบรองพื้นโรงเรือน ซึ่งนอกจากจะเป็นผลดีต่อการเจริญเติบโตของสัตว์แล้ว ยังช่วยในการกำจัดกลิ่นด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายปลูกต้นไม้ในพื้นที่ว่างระหว่างโรงเรือนและอาคารต่างๆ ในฟาร์ม เพื่อช่วยดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และใช้พื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ในปี 2562 บริษัทดำเนินการปรับเปลี่ยนรูปแบบการเลี้ยงไก่ให้อยู่ในลักษณะของ Complex ในกิจการประเทศไทย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ มูลไก่จากฟาร์มใน Complex ถูกรวบรวมเพื่อนำไปใช้ผลิตแก๊สชีวภาพ (Biogas) ทดแทนการถูกกองเก็บในพื้นที่เพื่อนำออกปิ้งกำจัดนอกฟาร์มในแต่ละรอบการเลี้ยง ซึ่งทำให้เกิดปัญหาด้านกลิ่นและมลภาวะสิ่งแวดล้อมทั้งในและภายนอกฟาร์ม แก๊สชีวภาพ (Biogas) ที่ผลิตได้จะถูกนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อใช้ในฟาร์ม นอกจากนี้ มูลไก่ที่ผ่านระบบผลิตแก๊สชีวภาพได้นำไปผลิตปุ๋ยมูลไก่ต่อไป ซึ่งถือเป็นต้นแบบการพึ่งพาตนเองด้านพลังงานธุรกิจการเลี้ยงสัตว์

บริษัทยังมุ่งมั่นบรรเทาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ด้วยการลดการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลซึ่งเป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้เกิดก๊าซเรือนกระจก โดยเพิ่มสัดส่วนการนำพลังงานทดแทนมาใช้ในกิจกรรมต่างๆ เช่น การดำเนินโครงการซีพีเอฟโซลาร์ฟาร์ม และบริษัทยังได้ริเริ่มโครงการ “CPF Coal Free” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วยการยกเลิกการใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงในหน่วยงานทั้งหมด

#### (2) การจัดการน้ำ

บริษัทได้มีการบริหารจัดการน้ำโดยพัฒนากระบวนการดำเนินธุรกิจให้มีการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพโดยการใช้ระบบน้ำหมุนเวียนในการเลี้ยงสัตว์น้ำ การบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตโดยระบบบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพ มีความสามารถในการรองรับเพียงพอ เพื่อให้คุณภาพน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วสอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด ก่อนปล่อยออกสู่แหล่งน้ำสาธารณะ

สำหรับฟาร์มเลี้ยงสุกรที่ใช้ปริมาณน้ำในการเลี้ยงจำนวน บริษัทได้จัดให้มีระบบบำบัดน้ำเสียที่เหมาะสมกับสภาพภูมิอากาศ เช่น ระบบบำบัดน้ำเสียแบบไร้อากาศ (Anaerobic treatment) ในฟาร์มที่อยู่ในภูมิประเทศเขตร้อนซึ่งนอกจากจะรองรับและบำบัดน้ำเสียจากฟาร์มได้อย่างมีประสิทธิภาพแล้ว ยังมีกระบวนการผลิตแก๊สชีวภาพ (Biogas) ที่ฟาร์มสามารถนำมาใช้ผลิตกระแสไฟฟ้าทดแทนการใช้ไฟฟ้าที่ต้องซื้อจากภายนอกได้อีกทางหนึ่ง นอกเหนือจากนี้ น้ำที่ผ่านการบำบัดจากกระบวนการผลิตแก๊สชีวภาพ

และได้มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนดสามารถนำไปใช้ช่วยลดผลกระทบจากการขาดแคลนน้ำของชุมชนรอบฟาร์มได้ โดยดำเนินโครงการปันน้ำป้อนให้ชุมชนเพื่อการเกษตร เช่น ใช้ปลูกข้าวโพด อ้อย เป็นต้น

### (3) การจัดการของเสีย

ของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตส่วนใหญ่เป็นสารอินทรีย์ที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นๆ ได้ทั้งทางตรงและทางอ้อม เช่น นำไปใช้เป็นอาหารสัตว์ นำไปผลิตปุ๋ยหรือวัสดุปรับปรุงคุณภาพดิน เป็นต้น บริษัทได้นำหลักการจัดการของเสีย 4Rs มาประยุกต์ใช้ในกิจกรรมอย่างต่างๆ ในทุกสายธุรกิจ โดยพยายามที่จะผลักดันให้มีการลดของเสียที่แหล่งกำเนิดเพื่อลดปริมาณของเสียที่เกิดขึ้น (Reduce) โดยเฉพาะของเสียกลุ่มพลาสติก ด้วยการปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดซื้อสารเคมีในบรรจุภัณฑ์ที่สามารถนำกลับไปบรรจุใหม่ได้ หรือในบรรจุภัณฑ์ที่มีขนาดใหญ่ขึ้น เช่น ในกิจการประเภทยูเครน เวียดนาม ลาว กัมพูชา มีการลดใช้ถุงพลาสติกในโรงงานอาหารสัตว์โดยการบรรจุใน Big Bag และบรรจุในไซโลแทน ส่งเสริมการนำของเสียกลับไปใช้ประโยชน์ใหม่ (Reuse) การนำถังบรรจุพลาสติกกลับมาใช้ใหม่ในโรงงานอาหารสำเร็จรูปในประเทศไทย สหรัฐอเมริกา เบลเยียม ตลอดจนการนำมาแปรรูปเพื่อใช้ใหม่ (Recycle) เช่น การนำตะกอนจากระบบบำบัดน้ำเสีย ซึ่งแต่เดิมเป็นของเสียที่โรงงานต้องนำไปกำจัดด้วยการฝังกลบ ไปใช้ทำเป็นปุ๋ยหมักซึ่งนอกจากจะช่วยลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากการฝังกลบของเสียแล้ว ยังสามารถลดค่าใช้จ่ายในการกำจัดของเสียด้วย รวมถึงการนำน้ำมันที่ผ่านกระบวนการทอดอาหารในโรงงานอาหารทั้งในประเทศและต่างประเทศส่งต่อไปยังผู้ผลิตไบโอดีเซลเพื่อใช้เป็นสารตั้งต้น เป็นต้น

### (4) การจัดการด้านพลังงาน

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพตลอดกระบวนการผลิตแบบครบวงจร ด้วยการปรับปรุงเครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์ต่างๆ โดยเฉพาะระบบปรับอากาศขนาดใหญ่และระบบทำความเย็น ซึ่งเป็นแหล่งใช้พลังงานไฟฟ้าที่สำคัญ ตลอดจนการใช้พลังงานทดแทนซึ่งทำให้เกิดผลกระทบกับสิ่งแวดล้อมน้อยลง อาทิ การใช้พลังงานทดแทนจากแสงอาทิตย์เพื่อนำมาผลิตกระแสไฟฟ้า ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถลดค่าใช้จ่ายในการซื้อกระแสไฟฟ้าจากภายนอก และมีส่วนร่วมในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังผลักดันให้มีการควบคุมดูแลการบริหารจัดการพลังงานให้สอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะหน่วยงานที่เป็นผู้ใช้พลังงานขนาดใหญ่ ด้วยการจัดให้มีคณะผู้ตรวจประเมินประสิทธิภาพการใช้พลังงาน เพื่อตรวจประเมินระบบการบริหารจัดการพลังงานของหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัท และเป็นช่องทางในการถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ระหว่างผู้ชำนาญการและผู้ปฏิบัติงานของหน่วยงาน เพื่อให้สามารถนำความรู้ความเข้าใจไปใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานต่อไป

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจในปัจจุบันมีความท้าทายจากความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทเชื่อมั่นว่าการให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร จะเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ส่งเสริมให้มีความพร้อมในการปรับตัวได้อย่างรวดเร็วต่อการเปลี่ยนแปลง มีการเตรียมการรองรับต่อปัจจัยเสี่ยงที่มีความซับซ้อน รุนแรง และอาจยากต่อการคาดการณ์ รวมทั้งสามารถสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว อย่างไรก็ตาม ในการบริหารความเสี่ยงนั้น อาจมีบางความเสี่ยงที่อยู่นอกเหนือการควบคุม หรือการจัดการ จึงอาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ได้

#### วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมุ่งสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงผ่านการดำเนินการในด้านต่างๆ โดยมุ่งหวังให้เกิดความตระหนักรู้ในการบริหารความเสี่ยงแก่พนักงานในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง โดยในภาพรวม บริษัทได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

- กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในกลยุทธ์องค์กรที่ทุกหน่วยงานต้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติ
- ประกาศใช้นโยบายการบริหารความเสี่ยง และสื่อสารให้กับบุคลากรทั่วทั้งองค์กรทราบ
- วางกรอบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง และบูรณาการหลักการบริหารความเสี่ยงเข้ากับกระบวนการทำงานภายในองค์กร เพื่อสร้างความตระหนักถึงความไม่แน่นอนในการบริหารความเสี่ยง และส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานเพื่อเตรียมพร้อมรับมือกับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
- แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และจัดตั้งหน่วยงานบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งระบุบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารในแต่ละระดับเริ่มตั้งแต่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการจัดการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หน่วยงานบริหารความเสี่ยง หน่วยงานตรวจสอบภายใน และพนักงานทุกระดับ
- กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร (Risk Appetite)
- จัดอบรมด้านความเสี่ยงทั้งกับหน่วยงานภายนอก และหน่วยงานภายใน เพื่อให้ผู้บริหารสามารถเข้าใจ และประเมินความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุเป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน
- กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRIs) เพื่อใช้เป็นตัวเตือนการเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงในอนาคต

#### กรอบการบริหารความเสี่ยงซีพีเอฟ

บริษัทพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ทั้งด้านการกำกับดูแลความเสี่ยงและวัฒนธรรมด้านความเสี่ยง การกำหนดกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ การระบุปัจจัยเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับกลยุทธ์และเป้าหมายผลการดำเนินการ การประเมินความเสี่ยง การจัดการ การติดตาม การทบทวนระดับความเสี่ยงเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีสาระสำคัญ รวมถึงการรายงานความเสี่ยง และสื่อสารอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยมีระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) เป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญในการบริหารความเสี่ยง

การดำเนินการดังกล่าวมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแล และร่วมมือกับทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในฐานะเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) ในการดำเนินการให้สอดคล้องตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่ออกแบบไว้ โดยบริษัทกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงทุก 6 เดือน หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีสาระสำคัญ และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ ตามลำดับ รวมถึงมีการแจ้งผลการประเมินต่อคณะกรรมการจัดการเพื่อทราบ และให้ดำเนินการตามมาตรการจัดการที่ระบุไว้ นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะมีหน้าที่ติดตามความเสี่ยง และความคืบหน้าในการดำเนินการตามมาตรการ ซึ่งจะมีการประชุมทุกไตรมาส

## ความเสี่ยงสำคัญ และกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง

### 1. ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risks)

#### 1.1 การเปลี่ยนแปลงนวัตกรรมอย่างพลิกผัน (Disruptive Innovation)

ในอดีต การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีอาจเป็นไปอย่างช้าๆ แต่ในปัจจุบันเทคโนโลยีถูกพัฒนาอย่างไม่หยุดยั้ง มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และเติบโตอย่างก้าวกระโดดแบบทวีคูณ (Exponential) เช่น ปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) ไบโอเทคโนโลยี หุ่นยนต์ เป็นต้น ซึ่งการพัฒนาเทคโนโลยีเหล่านี้ย่อมส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงมุมมอง ความต้องการ พฤติกรรมและการใช้ชีวิตของผู้คนทั่วโลก ดังนั้นการดำเนินธุรกิจของบริษัทจึงอาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวทั้งในด้านรูปแบบการดำเนินธุรกิจ หรือรูปแบบของสินค้าและบริการ เป็นต้น

##### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาเทคโนโลยี โดยมีจุดมุ่งหมายทั้งในด้านการเพิ่มขีดความสามารถทางธุรกิจ ลดต้นทุนในการผลิต ตลอดจนเพิ่มความหลากหลายในสินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความพึงพอใจของผู้บริโภค บริษัทจึงได้เตรียมการโดย

- ปลุกฝังค่านิยมองค์กร “สร้างสรรค์สิ่งใหม่” เพื่อส่งเสริมให้เกิดความคิดสร้างสรรค์ และการพัฒนาอย่างไม่หยุดยั้ง ผ่านโครงการ “พอใจวันเดียว เดอะซีรี่ย์”
- ส่งเสริมบรรยากาศในการทำงานที่กระตุ้นความคิด การทดลองทำ ตลอดจนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้
- พัฒนานุคลากรให้เข้าใจการเปลี่ยนแปลงด้านดิจิทัลผ่านการอบรมในหลักสูตรต่างๆ เพื่อนำมาต่อยอดความคิดใหม่
- พัฒนาระบบการทำงานด้วยการนำเทคโนโลยีต่างๆ เข้ามาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน เช่น นำซอฟต์แวร์ Robotic Process Automation (RPA) เข้ามาปรับใช้ในงานที่ต้องทำในรูปแบบเดิมซ้ำๆ จึงช่วยลดความผิดพลาดในการทำงาน ตลอดจนสามารถเพิ่มจำนวนรายการที่ต้องจัดทำเมื่อเปรียบเทียบกับการทำงานโดยบุคลากรผู้เชี่ยวชาญ
- จัดทำโครงการพิเศษต่างๆ เพื่อให้บุคลากรในทุกระดับที่มีความรู้ความสามารถได้เข้ามาร่วมกันพัฒนาธุรกิจในรูปแบบใหม่ ทดลองทำงานเห็นผลลัพธ์ ก่อนการขยายสู่ธุรกิจจริง
- จัดตั้งสำนักวิจัยอาหาร เพื่อค้นคว้า พัฒนา และต่อยอดผลงานวิจัยสู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหาร
- ศึกษาและดูงานในบริษัทด้านเทคโนโลยีต่างๆ เพื่อให้เข้าใจและนำมาใช้ในการต่อยอดธุรกิจ
- พัฒนางานวิจัยใหม่ๆ ร่วมกับผู้เชี่ยวชาญจากภายนอก

#### 1.2 ความเสี่ยงทางไซเบอร์ (Cyber Risk)

“ข้อมูล” กลายเป็นปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน บริษัทต้องการรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับตลาด ลูกค้า ผู้บริโภค รวมถึงข้อมูลทางธุรกิจ เพื่อนำมาจัดทำเป็นฐานข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) ซึ่งจะช่วยให้สามารถวิเคราะห์แนวโน้มและวางทิศทางการดำเนินงานได้ แต่การพัฒนาฐานข้อมูลขนาดใหญ่นี้จำเป็นต้องสร้างเทคโนโลยีสารสนเทศที่ง่ายต่อการใช้งาน แต่มีความมั่นคงปลอดภัย เพราะหากเกิดความผิดพลาด หรือถูกรุกรานโดยผู้ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ความน่าเชื่อถือ ชื่อเสียงของบริษัท หรืออาจถูกฟ้องร้องดำเนินคดีได้

##### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการข้อมูล โดยดำเนินการในด้านต่างๆ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสารสนเทศที่บริษัทดูแลถูกใช้จัดเก็บ และเปิดเผยอย่างถูกต้อง เหมาะสม ด้วยการ

- ประกาศใช้นโยบายและมาตรฐานการปฏิบัติงานความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ
- คัดเลือก และพัฒนาระบบงานโดยพิจารณาถึงความปลอดภัยของระบบตามมาตรฐานสากล
- จัดลำดับชั้นสารสนเทศของแต่ละหน่วยงาน และจัดอบรมหลักการและแนวปฏิบัติในการจัดลำดับชั้นสารสนเทศตั้งแต่พนักงานเริ่มเข้าทำงาน พร้อมทั้งมีการทบทวนความรู้ผ่านระบบออนไลน์ เพื่อสร้างความตระหนักถึงผลกระทบของการปฏิบัติไม่เหมาะสม

- ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศตามมาตรฐานสากล และพิจารณามาตรการจัดการเพิ่มเติมสำหรับระบบงานที่เก็บข้อมูลสำคัญ แต่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่ำกว่ามาตรฐานสากล
- ตรวจสอบการเข้าเครือข่ายโดยบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง และทวนสอบระบบความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องโดยร่วมกับบริษัทที่ปรึกษาภายนอก
- สื่อสารแนวปฏิบัติที่เหมาะสมแก่พนักงานของบริษัทเกี่ยวกับการใช้งานระบบ การจัดการสารสนเทศ รวมถึงเมื่อพบการระบาดของไวรัส หรืออีเมลที่ไม่เหมาะสม
- จัดกิจกรรมเพื่อสร้างสถานการณ์จำลองเพื่อให้ผู้บริหารตัดสินใจ รวมถึงการจัดทำ Phishing Campaign เพื่อทดสอบการถูกหลอกลวงทางอีเมล
- พัฒนาแผนฉุกเฉินเพื่อเตรียมการรองรับหากเกิดเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ

## 2. ความเสี่ยงด้าน ESG

### 2.1 ความแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศ

อุณหภูมิของโลกมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น สภาพภูมิอากาศมีความแปรปรวน ฤดูกาลเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การละลายของธารน้ำแข็ง และระดับน้ำทะเลที่เพิ่มสูงขึ้น สิ่งเหล่านี้ล้วนเป็นเหตุการณ์ที่เกิดจากภาวะโลกร้อน และการเกิดภาวะดังกล่าวก็สร้างผลกระทบต่อปริมาณและความอุดมสมบูรณ์ของดิน ความสมดุลและอุณหภูมิของน้ำจืดและน้ำทะเล ความถี่ในการเกิดไฟป่าและคลื่นความร้อน การเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติ เป็นต้น จะเห็นได้ว่าการเกิดภาวะโลกร้อนล้วนส่งผลกระทบ และถือเป็นภัยคุกคามต่อประสิทธิภาพในการบริหารห่วงโซ่อุปทานของอุตสาหกรรมเกษตรและอาหาร ทั้งด้านต้นทุน และปริมาณสินค้าที่ส่งมอบ

#### การบริหารความเสี่ยง

ปัญหาโลกร้อนกลายเป็นประเด็นที่ทั่วโลกต่างให้ความสำคัญ และคาดหวังให้มีการจัดการ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูล บริษัทจึงได้ศึกษา และดำเนินการให้สอดคล้องกับสัตยาบันความตกลงปารีส (Paris Agreement) และตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการดูแลการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (The recommendation of Task Force on Climate-related Financial Disclosure : TCFD) ด้วยการมุ่งสร้างความเข้าใจในผลกระทบของการเปลี่ยนแปลง พัฒนาตนเองให้มีระบบควบคุมและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืน โดย

- กำหนดเป้าหมายระยะยาวเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และดำเนินงานผ่านการจัดทำโครงการต่างๆ
- ประเมินผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศตามข้อเสนอแนะของ TCFD และเปิดเผยข้อมูลให้กับองค์กร Carbon Disclosure Project (CDP) และบนเว็บไซต์ของบริษัท
- สร้างความมั่นคงในการจัดหาวัตถุดิบทางการเกษตร ด้วยการบริหารความเสี่ยงความสมดุลของอุปสงค์และอุปทาน บริหารจัดการวัตถุดิบคงคลัง ส่งเสริมศักยภาพของคู่ค้าวัตถุดิบทางการเกษตร และวิจัยและพัฒนาเพื่อค้นคว้าวัตถุดิบทดแทน
- พัฒนาระบบการผลิต เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด ภายใต้มาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานผ่านตัวชี้วัด
- พัฒนาลิขสิทธิ์คาร์บอนต่ำ เช่น สินค้าที่ได้รับการรับรองฉลาก Carbon Footprint ฉลากลด Carbon Footprint หรือฉลากลด Water Footprint เป็นต้น
- พัฒนาระบบการเลี้ยงสัตว์ เช่น ใช้ Bulk Feed Tank บรรจุอาหารสัตว์ ใช้ Q-Pass Tank บรรจุลูกพันธุ์กึ่งแทนการใช้ถุงพลาสติก และใช้บรรจุภัณฑ์รักษ์โลกชนิด Polylactic Acid (PLA) ซึ่งผลิตจากพืช และสามารถย่อยสลายได้เอง ตลอดจนรณรงค์ใช้ถุงพลาสติก ผ่านโครงการ “ซื้อของน้อย ไม่รับถุง” ที่ซีพีเฟรชมาร์ท

## 2.2 ปริมาณและความเพียงพอของน้ำ

“น้ำ” เป็นปัจจัยสำคัญต่อการผลิตสินค้าของบริษัททั้งการเลี้ยงสัตว์ การเพาะพันธุ์สัตว์น้ำ และการผลิตอาหาร แต่ในปัจจุบันวิกฤตการณ์ด้านน้ำทั้งในเชิงคุณภาพและปริมาณ กลายเป็นเหตุการณ์ที่เราัมกพบเห็นอยู่บ่อยครั้ง และส่งผลกระทบต่อ การดำเนินชีวิตของชุมชน การประกอบอาชีพ และอุตสาหกรรม ดังนั้น ในสภาวะที่ปริมาณน้ำไม่เพียงพอต่อความต้องการ ย่อมเป็นความท้าทายของบริษัทในการบริหารจัดการ เพื่อสร้างความสมดุลระหว่างธุรกิจ ชุมชน และสังคม

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักดีถึงสถานการณ์ภัยแล้งที่รุนแรงมากขึ้น จึงกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการน้ำอย่างรอบด้านเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดย

- กำหนดเป้าหมายระยะยาวเพื่อลดการดึงน้ำจากภายนอกมาใช้
- คัดเลือกสถานที่ตั้งของสถานประกอบการบนพื้นฐานของการพิจารณาความเสี่ยงด้านสาธารณสุขโรคที่จำเป็น
- ประเมินปริมาณน้ำที่ต้องใช้ เพื่อวางแผนการใช้น้ำ และการสำรองน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ
- ประเมินความเพียงพอของน้ำในแต่ละพื้นที่ ด้วยเครื่องมือ Aqueduct 3.0 ของ World Resources Institute โดยพื้นที่ที่มีความเสี่ยงสูงจะมีการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงด้านน้ำไว้
- ร่วมรับฟังข้อกังวลของชุมชนเกี่ยวกับการใช้น้ำ และนำมาใช้ในการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงด้านน้ำ
- เก็บข้อมูลปริมาณการใช้น้ำอย่างเป็นระบบ และกำหนดตัวชี้วัด โดยมีเป้าหมายเพื่อลดปริมาณการใช้น้ำ เช่น ปริมาณการใช้น้ำต่อตัวสัตว์ต่อวัน ปริมาณการดึงน้ำมาใช้ต่อหน่วยการผลิต เป็นต้น
- วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการเลี้ยงสัตว์ และการผลิต เพื่อลดปริมาณการใช้น้ำ หรือเพิ่มประสิทธิภาพการให้ห้คุ้มค่าน้ำมากที่สุด เช่น พัฒนาระบบระบายความร้อนด้วยอากาศแทนน้ำ
- มุ่งสร้าง อนุรักษ์ และฟื้นฟูป่าต้นน้ำ ผ่านการดำเนินโครงการต่างๆ ทั้งในระดับบริษัท ชุมชน และประเทศ

## 2.3 สิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน

การเคารพต่อศักดิ์ศรี สิทธิและเสรีภาพขั้นพื้นฐาน ตลอดจนการปฏิบัติต่อบุคคลอย่างเสมอภาค ล้วนเป็นจรรยาบรรณขั้นพื้นฐานของการทำงานและการอยู่ร่วมกัน บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อประเด็นดังกล่าวตลอดห่วงโซ่การผลิตและการจัดจำหน่ายสินค้า เพื่อเพิ่มโอกาสในการดำเนินธุรกิจ ลดความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องดำเนินคดี และถูกกีดกันทางการค้า

### การบริหารความเสี่ยง

การมีห่วงโซ่อุปทานที่เคารพในหลักสิทธิมนุษยชน ถือเป็นหนึ่งในเป้าหมายด้านความยั่งยืนที่บริษัทคาดหวัง บริษัทจึงมุ่งให้ ความรู้ สร้างความเข้าใจแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อทำให้มั่นใจว่าทุกภาคส่วนปฏิบัติได้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ทั้งข้อกำหนดแห่งสหประชาชาติ แนวทางของสหประชาชาติว่าด้วยการดำเนินธุรกิจและสิทธิมนุษยชน รวมถึงข้อกำหนดขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ โดยเริ่มจาก

- แสดงความมุ่งมั่นในการเคารพต่อสิทธิมนุษยชนผ่านการประกาศใช้นโยบายต่างๆ เช่น นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการจัดหาอย่างยั่งยืนสำหรับคู่ค้าธุรกิจ นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน นโยบายด้านการจ้างงานและการบริหารแรงงาน เป็นต้น
- พัฒนาคู่มือ แนวทาง หรือระเบียบปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายที่ประกาศใช้ เช่น แนวปฏิบัติสำหรับคู่ค้าธุรกิจ
- พัฒนาระบบการเฝ้าระวัง และตรวจประเมินสถานะด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence Process) ทั้งกระบวนการภายในขององค์กร และคู่ค้าธุรกิจ
- ฝึกอบรมให้ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชน กฎหมายแรงงานไทย สุขภาพและความปลอดภัยในการทำงานแก่พนักงานและคนงาน
- พัฒนาระบบการรับเรื่องร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแส หากพบเห็นพฤติกรรมที่ขัดต่อสิทธิมนุษยชน

- ร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกด้านสิทธิมนุษยชนและแรงงาน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ เช่น ร่วมกับมูลนิธิเครือข่ายส่งเสริมคุณภาพชีวิตแรงงานจัดตั้งศูนย์ Labour Voice Hotlines by LPN เพื่อให้พนักงานทุกคนมีช่องทางแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ร้องเรียน หรือขอความช่วยเหลือผ่านองค์กรกลาง (Non-Governmental Organizations : NGOs)

## 2.4 ความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัย และความปลอดภัย

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เป็นปัจจัยขั้นพื้นฐาน และเป็นสิ่งสำคัญที่บริษัทให้ความสำคัญ การสร้างสถานประกอบการให้มีความมั่นคง ปลอดภัย มีสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม สอดคล้องตามความคาดหวังของผู้ปฏิบัติงาน ผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ถือเป็นความท้าทายที่บริษัทต้องดำเนินการ เพื่อรักษาบุคลากรในปัจจุบันให้ยังคงทำงานได้อย่างมีความสุข มีสุขภาพที่ดี และมีความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดให้บุคลากรทำงานภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดี และปลอดภัย เพื่อส่งเสริมสุขภาพของพนักงาน โดย

- ประกาศใช้นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน พร้อมทั้งทบทวนผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลมาใช้ในการเพิ่มมาตรการรักษาความปลอดภัย และเตรียมความพร้อมในการป้องกัน
- สร้างวัฒนธรรมและความตระหนักด้านความปลอดภัยให้เกิดขึ้นแก่ผู้ปฏิบัติงานทุกคน ผ่านการประชาสัมพันธ์ในรูปแบบต่างๆ
- จัดทำหลักสูตร และฝึกอบรมแก่พนักงานทุกระดับ เช่น “5 ภัยอันตราย อุบัติภัยใกล้ตัว” เป็นต้น เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ ตลอดจนเพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติตนได้เมื่อเกิดเหตุ
- ออกแบบและก่อสร้างอาคาร และสิ่งปลูกสร้างให้มีความมั่นคงปลอดภัยตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด รวมถึงจัดให้มีระบบป้องกันอัคคีภัยที่เหมาะสม
- พัฒนาระเบียบปฏิบัติในการทำงานที่คำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงานเป็นสำคัญ
- จัดทำแผนจัดการในภาวะฉุกเฉิน พร้อมทั้งจัดทีมตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน และอุปกรณ์ให้พร้อมต่อการใช้งาน
- กำหนดเป้าหมายระยะยาวในการลดอัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน

## 2.5 การคอร์รัปชัน

การให้ผลประโยชน์อื่นใดกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่อให้ดำเนินการบางอย่างในการเอื้อประโยชน์ต่อธุรกิจ ถือเป็นความผิดตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ดังนั้น บริษัทจึงต้องให้ความสำคัญในการติดต่อกับหน่วยงานราชการ เพื่อป้องกันการปฏิบัติที่ขัดต่อกฎหมาย ซึ่งอาจทำให้เสียชื่อเสียง และเสียค่าปรับได้

### การบริหารความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ ถือเป็นหนึ่งในหลักการดำเนินธุรกิจขั้นพื้นฐานของบริษัทที่จะช่วยสร้างความคุ้มค่าอย่างสมดุลแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนก่อให้เกิดการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน บริษัทจึงดำเนินการในด้านต่างๆ โดย

- ประกาศเจตนารมณ์การเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และขอรับการรับรอง
- ประกาศใช้นโยบายและระเบียบปฏิบัติต่างๆ เช่น นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักเกณฑ์และข้อกำหนดในการรับของขวัญ การจ่ายค่ารับรอง การจ่ายค่าการกุศล เป็นต้น
- ปลูกฝังการปฏิบัติตนอย่างมีคุณธรรม และความซื่อสัตย์ให้แก่บุคลากร ติดตามการปฏิบัติตาม และนำมาเป็นส่วนหนึ่งในการประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล
- สร้างบรรยากาศในการไม่ยอมรับการทุจริต รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่เอื้อต่อการทุจริต
- พัฒนาคู่มือพนักงาน และบุคลากรต้องศึกษา รวมถึงถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
- บูรณาการหลักการทำงานกับดูแลกิจการที่ดีสู่การออกแบบกระบวนการทำงาน และระบบงาน การตรวจติดตามการทำงาน และการตรวจสอบอย่างรัดกุมเพียงพอ



- ระบุขอบเขตงาน บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานที่ต้องประสานงานกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานกำกับดูแล พร้อมทั้งมีการศึกษาระบบงานของหน่วยงานที่ต้องติดต่อเพื่อนำมาวางแผนงานให้เหมาะสม
- ประเมินความเสี่ยงอันเกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ และกำหนดมาตรการจัดการเพิ่มเติม
- สื่อสารแนวปฏิบัติที่เหมาะสมผ่านช่องทางภายในของบริษัท เพื่อสร้างการรับรู้ ย้ำเตือน และก่อให้เกิดการปฏิบัติที่สอดคล้องกับความมุ่งมั่นของบริษัท เช่น ช่วงเทศกาลที่มีการให้และรับของขวัญ เป็นต้น
- เปิดช่องทางการแจ้งข้อมูล เบาะแส ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอนะ ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์ของบริษัท การแจ้งโดยตรงที่หน่วยงานตรวจสอบภายใน ทั้งทางอีเมล และทางโทรศัพท์ เป็นต้น รวมถึงมีกระบวนการในการไต่สวนโดยคณะกรรมการ

### 3. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

#### 3.1 พฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไป และการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ

ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในปัจจุบันส่งผลให้การหาข้อมูลเกี่ยวกับสินค้า การซื้อ และการชำระค่าสินค้าสะดวก รวดเร็วมากขึ้น เช่น มีการแบ่งปันความคิดเห็นเกี่ยวกับสินค้าจากผู้มีประสบการณ์โดยตรง การนำเสนอสินค้าสำหรับผู้บริโภคเฉพาะกลุ่มในราคาที่สามารถเข้าถึงได้ การซื้อสินค้าบนโลกออนไลน์หรือโลกโซเชียล บริการส่งสินค้าถึงบ้านและเก็บเงินปลายทาง เป็นต้น จะเห็นได้ว่าผู้บริโภคสามารถหาข้อมูลและเลือกซื้อสินค้าได้ทุกที่ ตลอดเวลา บริษัทจึงจำเป็นต้องปรับกลยุทธ์ และรูปแบบการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับพฤติกรรมที่เปลี่ยนแปลงไป

นอกจากนี้ ความก้าวหน้าทางการแพทย์ ประกอบกับประชากรมีอายุที่เพิ่มขึ้น มีโภชนาการอาหารที่ถูกสุขลักษณะ จึงมีอัตราการเสียชีวิตลดลง ประชากรมีอายุยืนยาวขึ้น จนทำให้โลกเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ และในบางประเทศอาจเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุอย่างสมบูรณ์แล้ว จึงเป็นความท้าทายของบริษัทในการพัฒนาสินค้าให้ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค

##### การบริหารความเสี่ยง

ถึงแม้ว่าพฤติกรรมและโครงสร้างประชากรจะเปลี่ยนแปลงไป แต่การสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์และบริการให้ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ก็ยังเป็นสิ่งที่บริษัทให้ความสำคัญ บริษัทจึงศึกษาการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง และนำมาปรับกลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานในด้านต่างๆ ดังนี้

- ค้นคว้า และวิจัยนวัตกรรมอาหารกับผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มพฤติกรรมและการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร
- พัฒนาสินค้าให้มีความหลากหลาย เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภคในแต่ละกลุ่ม เช่น อาหารเพื่อสุขภาพ ภายใต้แบรนด์ SMART ไก่เบญจาภายใต้แบรนด์ U Farm สำหรับผู้บริโภคที่ต้องการเนื้อสัตว์ออร์แกนิก
- เพิ่มช่องทางสื่อสารทางการตลาดแก่ผู้บริโภค เช่น สื่อสังคมออนไลน์ โซเชียลมีเดีย
- เพิ่มช่องทางการขายและบริการเพื่อการเข้าถึงผู้บริโภคให้มากขึ้น เช่น การนำเสนอสินค้าตามบ้านของกลุ่มเป้าหมาย การขายผ่านเว็บไซต์ การให้บริการส่งสินค้าถึงบ้าน เป็นต้น

#### 3.2 การลงทุนและผลการดำเนินงาน

การขยายการลงทุนในต่างประเทศในธุรกิจที่เกี่ยวข้องและสัมพันธ์กับธุรกิจเดิมยังเป็นกลยุทธ์หลักที่บริษัทใช้เพื่อสร้างการเติบโต โดยในช่วงที่ผ่านมา บริษัทได้เข้าซื้อกิจการในหลายโครงการ ทำให้บริษัทสามารถขยายการเติบโตทางธุรกิจตั้งแต่น้ำจนถึงปลายน้ำ เพิ่มความหลากหลายของสินค้า ขยายตลาดการขาย ตลอดจนลดการกีดกันทางการค้า แต่ความท้าทายที่ตามมาคือ การบูรณาการธุรกิจที่ได้เข้าซื้อกับธุรกิจเดิมให้มีประสิทธิภาพ และการติดตามผลการดำเนินงานของโครงการต่างๆ เพื่อสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นตามที่คาดการณ์ไว้

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพิจารณาโครงการลงทุนต่างๆ โดยเฉพาะการเข้าซื้อกิจการ จึงกำหนดแนวทางในการดำเนินการ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการลงทุนจะได้รับประโยชน์ตามที่คาดการณ์ไว้ โดย

- ก่อนตัดสินใจลงทุน : พิจารณาวัตถุประสงค์ของการลงทุนและความเหมาะสมของบริษัทที่จะเข้าซื้อ ศึกษากฎหมาย และสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจของประเทศที่จะลงทุน จัดทำ Due Diligence อย่างรอบด้าน และกำหนดให้มีคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการตามหลักเกณฑ์ ข้อกำหนด และความสอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท
- ภายหลังการตัดสินใจลงทุน : ติดตามผลการดำเนินงานผ่านตัวชี้วัด ในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จะมีการติดตามเป็นกรณีพิเศษ โดยผู้บริหารจะต้องนำเสนอปัญหาที่พบ วิเคราะห์ความเสี่ยง และแนวทางการจัดการ

## 4. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

### 4.1 คุณภาพและความปลอดภัยของสินค้า

กระแสนิยมในการดูแลสุขภาพ และการรับประทานอาหารเพื่อป้องกันการเกิดโรค กำลังได้รับความนิยมเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ โดยผู้บริโภคจะให้ความสำคัญกับปัญหาสุขภาพจากการรับประทานอาหารที่ไม่ถูกสุขลักษณะ มีสิ่งแปลกปลอม ปนเปื้อน หรือมีสารตกค้างจากแนวโน้มดังกล่าวย่อมผลักดันให้บริษัทมุ่งมั่นผลิตสินค้าเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคทั้งในด้านรสชาติ คุณภาพ ความปลอดภัย คุณค่าทางโภชนาการ ภายใต้ข้อกำหนดด้านกฎหมายอาหารของประเทศปลายทาง

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีเป้าหมายในการยกระดับคุณภาพและความปลอดภัยในสินค้าตลอดกระบวนการ โดยดำเนินการอย่างต่อเนื่องผ่านการ

- ประกาศนโยบายการใช้จ่ายด้านจุลชีพในสัตว์อย่างมีความรับผิดชอบ นโยบายคุณภาพ และนโยบายการตรวจสอบย้อนกลับการผลิตอาหาร เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินการตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- ร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญในด้านต่างๆ ในการทบทวนและพัฒนานวัตกรรมอาหารสัตว์ การเลี้ยงสัตว์ และการผลิตอาหารสำหรับปศุสัตว์ ด้วยการคำนึงถึงคุณภาพและความปลอดภัย ความต้องการของผู้บริโภค และสอดคล้องกับข้อกำหนด
- พัฒนาอาหารให้เหมาะสมกับสุขภาพโภชนาการและความต้องการสารอาหารในแต่ละวัย และสภาวะร่างกายที่แตกต่างกัน ภายใต้หลักปฏิบัติในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่ดีขึ้น (CPF Healthier Choice Principle)
- ยกระดับสวัสดิภาพสัตว์ (Animal Welfare) เพื่อให้สัตว์ที่เลี้ยงสามารถแสดงพฤติกรรมตามธรรมชาติในการดำเนินชีวิตภายในโรงเรือนแบบอิสระ
- นำระบบมาตรฐานสากลด้านคุณภาพมาใช้ ตลอดจนพัฒนามาตรฐานอาหารซีพีเอฟ (CPF Food Standard) ให้เป็นระบบเดียวกันตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- พัฒนาระบบตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRIs) เพื่อใช้เตือนการเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงด้านคุณภาพและความปลอดภัยในสินค้า
- พัฒนาระบบการตรวจสอบย้อนกลับแบบดิจิทัล ผ่านผลิตภัณฑ์ที่ติด QR Code
- รับฟังความคิดเห็น และรับข้อร้องเรียนของผู้บริโภคผ่านช่องทางต่างๆ พร้อมทั้งกำหนดระยะเวลาในการจัดการตามระดับความรุนแรงของเหตุการณ์
- สื่อสารข้อมูลผลิตภัณฑ์ที่ชัดเจน และเพียงพอผ่านสื่อต่างๆ และบนฉลากสินค้า
- พัฒนาและฝึกซ้อมตามแผนการเรียกคืนผลิตภัณฑ์ (Product Recall Plan) เพื่อรองรับในกรณีที่พบปัญหาด้านสินค้าในระดับวิกฤต

#### 4.2 โรคระบาดในสัตว์ โรคระบาดที่เชื่อมโยงมาสู่คน

ในปัจจุบันเราสามารถพบเห็นการระบาดของโรคในสัตว์ได้ทั่วโลก เช่น โรคอหิวาต์แอฟริกาในสุกร (African Swine Fever) โรคไข้หวัดนก โรคกุ้งตายด่วน (Early Mortality Syndrome : EMS) โรคไมโครสปอริดิเอย์ในกุ้ง (Enterocytozoon Hepatopenaei : EHP) เป็นต้น ซึ่งโรคระบาดเหล่านี้ บางโรคกลายเป็นโรคประจำถิ่น บางโรคเป็นโรคระบาดใหม่ในพื้นที่ และอาจมีบางโรคสามารถติดต่อมาสู่คนได้ จึงอาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการเลี้ยง ความเชื่อมั่นในการบริโภค และผลการดำเนินงานของบริษัท

##### การบริหารความเสี่ยง

สุขภาพที่ดีของสัตว์ คือปัจจัยสำคัญที่ทำให้สัตว์มีภูมิคุ้มกันที่ดี บริษัทจึงมุ่งสร้างสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม และพันธุ์สัตว์ที่ดี โดย

- พัฒนาพันธุ์สัตว์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความต้านทานโรค
- นำระบบความปลอดภัยทางชีวภาพ (Biosecurity) เข้ามาใช้ในการเลี้ยง เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค ตลอดจนเข้มงวดต่อหลักปฏิบัติตามระบบความปลอดภัยทางชีวภาพ
- ให้อาหารที่มีคุณภาพเหมาะสมกับการเจริญเติบโตในแต่ละช่วงเวลา
- ออกแบบโรงเรือนให้สัตว์ดำรงชีวิตอย่างอิสระ เพื่อให้ผ่อนคลายและมีสุขภาพดี
- พัฒนาระบบเตือนภัยการระบาดของโรค ทำให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถเพิ่มมาตรการจัดการในเชิงป้องกันได้อย่างทันท่วงที
- ติดตามข่าวสารของโรค รวมถึงค้นคว้าและวิจัยถึงปัจจัยการเกิดโรค
- ร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและอุตสาหกรรมในการให้ความคิดเห็น และสนับสนุนการดำเนินการต่างๆ
- จัดทำและฝึกซ้อมแผนบริหารจัดการในสถานการณ์วิกฤตด้านโรคระบาด

#### 4.3 ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

สหประชาชาติคาดการณ์ว่าประชากรโลกมีแนวโน้มจะเพิ่มสูงขึ้นเรื่อยๆ โดยคาดว่าในอีก 30 ปีข้างหน้า โลกจะมีประชากรสูงถึง 9 - 10 พันล้านคน ซึ่งการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรย่อมหมายถึงการเพิ่มขึ้นของอุปสงค์ความต้องการอาหารตามไปด้วย ดังนั้นระบบการผลิตอาหารของโลกจำเป็นต้องพัฒนาห่วงโซ่อุปทานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อเตรียมความพร้อมรองรับกับความต้องการดังกล่าว และในฐานะที่บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารไปทั่วโลก บริษัทจึงต้องให้ความสำคัญกับเรื่องดังกล่าวเช่นกัน เพื่อช่วยให้ประชากรโลกมีอาหารที่มีคุณภาพ ในปริมาณที่เพียงพอต่อความต้องการ และในราคาที่เหมาะสม

##### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีเป้าหมายในการบริหารห่วงโซ่อุปทานให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน ด้วยการดำเนินงานในหลากหลายมิติ ดังนี้

- ด้านความร่วมมือกับเกษตรกร และคู่ค้าธุรกิจ: การจัดหาอย่างยั่งยืนยังคงเป็นนโยบายที่บริษัทยึดปฏิบัติเพื่อสร้างความยั่งยืนให้เกิดขึ้นตั้งแต่แหล่งวัตถุดิบ นอกจากนี้บริษัทยังให้องค์ความรู้แก่เกษตรกรในด้านการเพาะปลูกเพื่อเพิ่มผลผลิตที่มีคุณภาพ และร่วมมือกับภาครัฐในการผลักดันห่วงโซ่อุปทานทะเลอย่างยั่งยืน
- ด้านการบริหารจัดการภายในในฐานะผู้ผลิต: บริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในระบบการผลิตอาหารสัตว์ สัตว์และอาหาร ด้วยการวางแผนงานอย่างเชื่อมโยงกันทั้งห่วงโซ่คุณค่า (Value chain) นำเทคโนโลยีเข้ามาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และลดต้นทุนภายใต้แนวคิด Smart Farm, Smart Factory ตลอดจนเชื่อมโยงข้อมูลการผลิตและการขายเข้าด้วยกันเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องมีข้อมูลใช้ในการบริหารงาน นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญต่อการใส่ใจในสิ่งแวดล้อม และผู้บริโภค ด้วยการพัฒนาสินค้าที่ใส่ใจต่อสุขภาพ และออกแบบบรรจุภัณฑ์ให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น
- ด้านการขายสินค้าและโลจิสติกส์: บริษัทนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้เพื่อสนับสนุนงานขาย ตั้งแต่การรวบรวมองค์ความรู้ด้านสินค้า ซึ่งพนักงานขายสามารถศึกษาเกี่ยวกับสินค้าผ่านระบบ Online บันทึกข้อมูลลูกค้า รับคำสั่งซื้อ ติดตามสถานะการส่งสินค้า ตลอดจนทราบผลการชำระเงิน จึงทำให้เกิดความรวดเร็ว และเพิ่มประสิทธิภาพในการขายได้

#### 4.4 ความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์

##### 4.4.1 ความผันผวนของราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์

ราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์เป็นปัจจัยสำคัญที่กระทบต่อต้นทุนการผลิตตัวสัตว์ เพราะกว่าร้อยละ 60 ของต้นทุนการเลี้ยงมาจากอาหารสัตว์ บริษัทจึงแสวงหาแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสมจากทั่วโลก เพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิต แต่ในปัจจุบัน ภาครัฐมีการกำหนดนโยบายจำกัดการนำเข้า หรือเรียกเก็บภาษีทั้งข้าวโพด กากถั่วเหลือง และปลาป่นซึ่งเป็นวัตถุดิบหลัก ส่งผลให้ราคาวัตถุดิบอาหารสัตว์ของบริษัทเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ การแข็งค่าของเงินบาทก็เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนอาหารสัตว์ ดังนั้น ความสามารถในการแข่งขันของสินค้าที่บริษัทขายในตลาดต่างประเทศก็อาจได้รับผลกระทบเช่นกัน

ปี 2561 - 2562 ราคาเฉลี่ยของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ในประเทศมีดังนี้

หน่วย: (บาท/กิโลกรัม)

ประเภทวัตถุดิบ	ราคาเฉลี่ยภายในประเทศ	
	ปี 2561	ปี 2562
ข้าวโพด	9.8	9.2
กากถั่วเหลือง	16.5	14.7
ปลาป่น	41.0	28.4

##### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทสร้างความสมดุลในการใช้วัตถุดิบภายในประเทศและการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ โดยมุ่งหวังให้ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ของบริษัทมีคุณภาพที่โดดเด่น ในราคาที่แข่งขันได้ และสามารถช่วยเหลือเกษตรกรตามนโยบายของภาครัฐ บริษัทจึงกำหนดแนวทางการจัดการโดย

- กำหนดนโยบายจัดซื้อวัตถุดิบจากแหล่งผลิตในประเทศเป็นลำดับแรก โดยเฉพาะในบริเวณพื้นที่ที่โรงงานอาหารสัตว์ตั้งอยู่ เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรในพื้นที่ และลดค่าใช้จ่ายในการขนส่ง
- คำนวณและวิจัยวัตถุดิบทดแทนเพื่อนำมาใช้เป็นทางเลือก และลดความเสี่ยงจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบหลักที่สำคัญ
- พัฒนาผู้เชี่ยวชาญด้านจัดซื้อวัตถุดิบอาหารสัตว์ รวมถึงพัฒนาระบบพยากรณ์ปริมาณวัตถุดิบที่มีอยู่ทั่วโลก
- ใช้เครือข่ายธุรกิจในประเทศในการเก็บรวบรวมข้อมูลผลผลิต ทั้งด้านปริมาณ คุณภาพ และช่วงเวลาเก็บเกี่ยว เพื่อนำมาใช้วางแผนการซื้อจากแหล่งต่างๆ
- วางแผนความต้องการวัตถุดิบอาหารสัตว์แต่ละชนิดให้แม่นยำ เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการวางแผนการจัดซื้อ
- รวมศูนย์กลางในการจัดซื้อวัตถุดิบอาหารสัตว์บางประเภทที่สำคัญของบริษัทในเครือทั่วโลก เพื่อให้มีความสามารถในการจัดซื้อที่เหมาะสม
- จัดซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า โดยเฉพาะในช่วงฤดูเก็บเกี่ยว

##### 4.4.2 ความผันผวนของราคาสัตว์มีชีวิตและสินค้าเนื้อสัตว์

ถึงแม้ว่าสินค้าประเภทโปรตีนจากเนื้อสัตว์จะมีอัตราการบริโภคเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามข้อมูลของกรมปศุสัตว์ แต่ในบางภาวะ เราอาจพบเหตุการณ์ที่ปริมาณความต้องการไม่สอดคล้องกับปริมาณที่ผลิตได้ การผลิตสินค้าให้มีปริมาณที่เหมาะสมถือเป็นหัวใจสำคัญในการรักษาเสถียรภาพของราคา แต่การบริหารจัดการดังกล่าวเป็นสิ่งที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้ เนื่องจากผู้ประกอบการอาจพัฒนาการเลี้ยงและผลิต หรือมีการขยายธุรกิจ ทำให้ปริมาณสินค้าที่ขายมีจำนวนมากขึ้น ในขณะที่ความต้องการของผู้บริโภคก็ขึ้นอยู่กับพฤติกรรม ประเภทของเนื้อสัตว์ และชิ้นส่วนที่ต้องการ เป็นต้น

นอกจากนี้ ยังอาจมีปัจจัยอื่นที่กระทบต่อปริมาณสินค้าที่ขายในแต่ละพื้นที่ เช่น การเกิดโรคระบาดในสัตว์ การไม่สามารถส่งออกสินค้าไปจำหน่ายยังต่างประเทศ ทำให้ต้องขายสินค้าภายในประเทศ หรือปัจจัยจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เป็นต้น จากปัจจัยดังกล่าว บริษัทจึงต้องบริหารจัดการตัวสัตว์ และเนื้อสัตว์ให้เหมาะสมเพื่อลดผลกระทบต่อผลประโยชน์ และเป้าหมายการเติบโตของบริษัท

#### การบริหารความเสี่ยง

ในปัจจุบันบริษัทมีการดำเนินธุรกิจทั้งการขายตัวสัตว์มีชีวิต เนื้อสัตว์ เนื้อสัตว์แปรรูป และอาหารสำเร็จรูป โดยมีการบริหารด้านต่างๆ เพื่อช่วยลดความผันผวนของราคา ดังนี้

- วิเคราะห์ข้อมูลในอดีต และพิจารณาแนวโน้มปริมาณความต้องการตัวสัตว์ และชิ้นส่วนทั้งในระยะยาวและระยะสั้น โดยข้อมูลแนวโน้มในระยะยาวจะถูกนำมาใช้เป็นแนวทางในการวางแผนงานทั้งหมด ในขณะที่แนวโน้มระยะสั้นจะนำมาใช้ในการวางแผนการเลี้ยงและการผลิตจริง
- ผลักดันการขายสินค้ากลุ่มเนื้อสัตว์แปรรูป และอาหารสำเร็จรูป โดยมุ่งเน้นการสร้างแตกต่างในสินค้าทั้งด้านคุณภาพ รสชาติ และความคุ้มค่า ด้วยการวิเคราะห์ตลาด และแนวโน้มความต้องการของผู้บริโภค พิจารณาค่าความเสี่ยงและโอกาสในการผลิตและขายสินค้า ทดลองผลิต ทดสอบตลาด และขยายสู่การผลิต
- วิเคราะห์สภาพแวดล้อมของประเทศต่างๆ เพื่อค้นหาลูกค้าหรือประเทศเป้าหมายใหม่ รวมถึงส่งเสริมให้เกิดการบริโภคภายในประเทศ
- จัดทำแผนสำรองในกรณีที่ราคาขายมีความผันผวน โดยมีเป้าหมายเพื่อลดผลกระทบต่อราคา แต่ยังคงสามารถส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพได้ เช่น การเพิ่มปริมาณการผลิตสินค้ากลุ่มเนื้อสัตว์แปรรูป และอาหารสำเร็จรูป เพิ่มแผนการตลาดเป็นการเฉพาะสำหรับสินค้าที่กำลังได้รับผลกระทบ เป็นต้น

#### 4.5 ด้านบุคลากร

ในยุคที่สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และเทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ดังนั้น การมีบุคลากรที่มีศักยภาพในการทำงาน มีความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีใหม่ๆ มีความพร้อมต่อการปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง ตลอดจนสามารถสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ ให้เกิดขึ้น ย่อมเป็นหัวใจสำคัญที่จะช่วยผลักดันการเติบโต และช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้แก่ธุรกิจได้ บริษัทจึงจำเป็นต้องบริหารงานทรัพยากรบุคคลเพื่อให้ก้าวทันกระแสการเปลี่ยนแปลงของโลก ตอบสนองการดำเนินธุรกิจ และสอดคล้องกับแนวทางการใช้ชีวิตของคนในปัจจุบัน เพื่อลดผลกระทบอันเกิดจากการขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในองค์กร

#### การบริหารความเสี่ยง

ทรัพยากรบุคคล เป็นกำลังสำคัญที่ส่งผลต่อความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ และต่อยอดธุรกิจ บริษัทจึงมุ่งมั่นพัฒนาและดูแลบุคลากรให้ทำงานร่วมกันได้อย่างมีความสุข เห็นความก้าวหน้าในอาชีพ ตลอดจนได้รับโอกาสในการแสดงความสามารถ โดย

- สรรหาและคัดเลือกบุคลากรให้เหมาะสมกับลักษณะงาน และวัฒนธรรมองค์กร
- ส่งเสริมให้หน่วยงานมีวัฒนธรรมด้านการพัฒนานวัตกรรม ผ่านการสร้างบรรยากาศ และเปิดโอกาสให้เอื้อต่อการนำเสนอสิ่งใหม่ๆ รวมถึงได้ทดลองทำจริง
- พัฒนางานการทำงานโดยการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยลดขั้นตอน และปริมาณงาน
- พัฒนาศักยภาพและทักษะความสามารถ ผ่านการฝึกอบรมและสัมมนาในห้องเรียน การเรียนรู้งานโดยการปฏิบัติจริง (On the Job Training) การเรียนรู้ผ่านระบบออนไลน์ และการดูงานในบริษัทที่ประสบความสำเร็จทั้งในและต่างประเทศ
- คัดเลือกพนักงานที่มีความสามารถพิเศษให้เข้าร่วมโครงการต่างๆ เพื่อสร้างโอกาสในการพัฒนาตนเองและธุรกิจ ทั้งในระดับบริษัท และประเทศ
- ให้สวัสดิการ ความก้าวหน้าในงาน และผลตอบแทนที่สอดคล้องตามค่างาน และหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
- สร้างโอกาสในการแบ่งปันแนวคิด เพื่อสร้างความสุขและความผูกพันองค์กร

## 5. ความผันผวนของตลาดการเงิน

ในช่วงปี 2562 ที่ผ่านมา ภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอตัวลงอย่างต่อเนื่องตามผลกระทบของสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีนที่ยังคงยืดเยื้อ ปัญหาภูมิรัฐศาสตร์โดยเฉพาะ Brexit และความกังวลเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจถดถอย หลายประเทศทั่วโลกทยอยผ่อนคลายนโยบายการเงินเพื่อประคับประคองการเติบโตทางเศรษฐกิจ ธนาคารกลางของสหรัฐอเมริกามีการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายจำนวน 3 ครั้ง รวมถึงธนาคารแห่งประเทศไทยมีการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายจำนวน 2 ครั้ง ซึ่งจากปัจจัยต่างๆ ส่งผลให้อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทมีความผันผวนและแข็งค่ามากขึ้นเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐ ในขณะที่ต้นทุนการระดมทุนในตลาดการเงินค่อยๆ ปรับตัวลดลงจากต้นปี บริษัทจึงมีการพิจารณาความเหมาะสมของการบริหารจัดการอัตราแลกเปลี่ยน และอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากรายรับของบริษัทโดยส่วนใหญ่อยู่ในรูปเงินตราต่างประเทศ ทั้งรายรับจากการขายของกิจการในต่างประเทศ รายรับจากการส่งออกสินค้าของกิจการในประเทศไทย ตลอดจนการได้รับเงินปันผลจากการลงทุน เป็นต้น นอกจากนี้ด้านรายรับแล้ว บริษัทก็มีรายจ่ายสกุลเงินต่างประเทศซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิต การนำเข้าวัสดุสิ้นเปลือง เครื่องจักร และอุปกรณ์บางส่วน รวมถึงการมีรายจ่ายเพื่อการลงทุนในต่างประเทศ นอกจากนี้เงินกู้ยืมบางส่วนก็อยู่ในรูปสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนั้นบริษัทจึงจำเป็นต้องบริหารจัดการรายรับและรายจ่ายให้เหมาะสม รวมถึงบริหารต้นทุนการกู้ยืมเพื่อลดผลกระทบดังกล่าวข้างต้น โดยในปี 2562 ซีพีเอฟและบริษัทย่อยในประเทศไทยมีมูลค่าการส่งออกสินค้าไปจำหน่ายในต่างประเทศเป็นจำนวน 32,056 ล้านบาท หรือร้อยละ 6 ของรายได้จากการขายรวม และมีมูลค่าการนำเข้าวัตถุดิบจำนวน 22,776 ล้านบาท หรือร้อยละ 5 ของต้นทุนขายรวม

สำหรับการบริหารจัดการภาระดอกเบี้ยนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio)<sup>16</sup> อยู่ที่ 1.33 เท่า ซึ่งในจำนวนหนี้สินทั้งหมดนั้น มีบางส่วนเกิดจากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน และการออกตราสารทางการเงิน ทำให้เกิดค่าใช้จ่ายในรูปของดอกเบี้ยจ่าย ซึ่งมีการคาดการณ์ว่าอัตราดอกเบี้ยจะยังคงมีความผันผวนตามภาวะเศรษฐกิจโลกรวมทั้งประเทศไทย บริษัทจึงต้องพิจารณาทางเลือกในการระดมทุน รูปแบบการจ่ายผลตอบแทน หรือช่วงเวลาที่ต้องการระดมทุน เพื่อให้เกิดภาระด้านดอกเบี้ยจ่ายในระดับที่เหมาะสม และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการกำหนดให้สายงานบัญชีและการเงินเป็นหน่วยงานหลักที่รับผิดชอบดูแล วางแผนบริหารการเงิน ตลอดจนให้คำแนะนำปรึกษากับสายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรับและการใช้จ่ายเงินตราสกุลต่างประเทศ นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยเน้นไม่แสวงหากำไร รวมถึงกระจายความเสี่ยงจากการรับหรือจ่ายเงินตราต่างประเทศเป็นแบบหลากหลายสกุลเงินที่สำคัญทั่วโลก ตลอดจนมีมาตรการในการบริหารรายได้และรายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศในสกุลเงินต่างๆ ให้สอดคล้องกัน (Natural Hedge) สำหรับการบริหารอัตราดอกเบี้ยนั้น บริษัทจะกู้ยืมเป็นอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่เป็นส่วนใหญ่ ซึ่งทำให้บริษัททราบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง แต่บริษัทก็มีการกู้ยืมโดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวส่วนหนึ่ง ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินกู้ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวจำนวน 54,609 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16 ของยอดเงินกู้รวมทั้งหมด โดยหากอัตราดอกเบี้ยมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นทุกๆ ร้อยละ 1 จะส่งผลให้บริษัทมีภาระดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 546 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทยังได้กำหนดนโยบายด้านอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทตามงบการเงินรวม และปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด อีกทั้งยังระมัดระวังในการตัดสินใจต่างๆ จึงกำหนดให้สายงานบัญชีและการเงินติดตามภาวะอัตราดอกเบี้ย รวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลจากแหล่งข้อมูลที่น่าเชื่อถือ ทั้งนี้ การตัดสินใจในทางเลือกใดนั้นจะเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการ หรือผู้มีอำนาจอนุมัติ ซึ่งได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนในนโยบายและระเบียบปฏิบัติทางการเงิน

ถึงแม้ว่าบริษัทจะกำหนดกรอบการบริหารความผันผวนทางการเงินแล้วก็ตาม แต่ในความเป็นจริง มาตรการจัดการต่างๆ ก็อาจไม่สามารถทำให้ความผันผวนทางการเงินลดลงจนอยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้ บริษัทจึงอาจนำอนุพันธ์ทางการเงินเข้ามาใช้เพิ่มเติมในการจัดการกับความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และอัตราดอกเบี้ย ซึ่งการใช้เครื่องมือทางการเงินเหล่านี้ ต้องดำเนินการโดยผู้ได้รับมอบหมาย และผ่านความเห็นชอบจากผู้มีอำนาจอนุมัติเท่านั้น

<sup>16</sup> คำนวณตามหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นของหุ้น CPF ครั้งที่ 2/2556 และหุ้นที่ออกหลังจากนั้น โดยหนี้สินสุทธิ หมายถึงหนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย ซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว

## 6. ความเสี่ยงด้านกฎหมาย และการกีดกันทางการค้า

ความเสี่ยงจากการปฏิบัติไม่สอดคล้องตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล อันเนื่องมาจากการออกกฎหมาย หรือระเบียบข้อบังคับใหม่ การเปลี่ยนแปลง การออกกฎหมายที่อาจยังไม่ชัดเจน รวมถึงผู้ปฏิบัติงานอาจไม่ทราบ หรือปฏิบัติผิดพลาดไปจากที่กำหนดไว้ สิ่งเหล่านี้จึงอาจกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท ถูกเรียกค่าปรับ หรือสูญเสียโอกาสในการดำเนินธุรกิจได้

นอกจากนี้ บริษัทยังเผชิญกับการกีดกันทางการค้าทั้งที่เกี่ยวข้องกับภาษีศุลกากร (Tariff Barriers) และที่ไม่มีภาษีศุลกากร (Non-tariff barriers) ดังนั้น บริษัทจึงอาจมีค่าใช้จ่ายในการจัดการสินค้าตลอดห่วงโซ่อุปทานเพิ่มสูงขึ้น หรือสินค้าของบริษัทอาจไม่สามารถแข่งขันในตลาดโลกได้

### การบริหารความเสี่ยง

การปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล ถือเป็นพื้นฐานในการปฏิบัติตนของบุคลากรของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้พัฒนาระบบงานต่างๆ เพื่อสร้างความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- กำหนดให้มีหน่วยงานกลางที่มีความเชี่ยวชาญในกฎหมายเฉพาะ เช่น สำนักกำกับกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ สำนักความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน สำนักกฎระเบียบอาหาร สำนักประกันคุณภาพ เป็นต้น ทำหน้าที่ติดตามศึกษา สื่อสาร และให้คำแนะนำแก่ผู้บริหาร และหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรง
- ติดตามการออก หรือเปลี่ยนแปลงกฎหมาย เพื่อนำมาปรับปรุงระเบียบปฏิบัติในการทำงานให้สอดคล้องกัน
- จัดทำคลังข้อมูลด้านการกำกับกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ด้วยการรวบรวมกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ นโยบายและกฎระเบียบของบริษัท เอกสารสัญญาที่สำคัญ ใบอนุญาต รวมถึงมาตรฐานต่างๆ ที่บริษัทได้รับการรับรอง
- ประเมินความเสี่ยงอันเกิดจากการปฏิบัติไม่สอดคล้องตามกฎหมาย สื่อสารและติดตามการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เช่น พระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2560 พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 เป็นต้น เพื่อนำผลประเมินมาใช้ในการวางแผนทางจัดการ
- ประสานงานกับบริษัทที่ปรึกษาภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อช่วยวางแผนการดำเนินการ และให้ความคิดเห็นในเชิงลึก
- ติดตาม และวิเคราะห์สถานการณ์สำหรับเหตุการณ์ที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท เพื่อเตรียมแผนรองรับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอย่างเหมาะสม

## 7. ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียงขององค์กร

ผู้บริโภคในปัจจุบันนิยมใช้สื่อสังคมออนไลน์เป็นช่องทางการสื่อสาร แลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับสินค้าและบริการ รวมไปถึงตราสินค้า และองค์กร ดังนั้น หากมีข้อมูลหรือเหตุการณ์เชิงลบปรากฏในสื่อ เนื้อหาดังกล่าวจะสามารถแพร่กระจายได้อย่างรวดเร็วในวงกว้าง และอาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัท

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน รับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บริษัทจึงมุ่งเน้นพัฒนาบุคลากร และปรับปรุงกระบวนการทำงานภายใน เพื่อให้การดำเนินการในด้านต่างๆ ถูกต้องตามข้อบังคับของกฎหมาย ตลอดจนสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียรับรู้อย่างต่อเนื่องโดย

- เน้นย้ำให้บุคลากรทุกคนปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม และความซื่อสัตย์
- ออกแบบและพัฒนากระบวนการทำงานให้สอดคล้องกับกฎหมาย และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน
- พัฒนาระบบการสื่อสารภายในทั้งในสภาวะปกติ และกรณีที่เกิดเหตุการณ์ไม่ปกติ
- สื่อสารแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างการรับรู้ และก่อให้เกิดความเข้าใจ ผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ
- เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็น แจ้งข้อร้องเรียน แนะนำ ตีชมสินค้าและบริการ รวมถึงแนวทางการดำเนินงานผ่านช่องทางต่างๆ โดยมีการออกแบบกระบวนการติดตาม และกำหนดหน่วยงานที่รับผิดชอบไว้



- ตรวจสอบความคาดหวัง วิเคราะห์ความคิดเห็น และความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการวางแผน และปรับปรุงการดำเนินงาน
- จัดให้มีหน่วยงานและกระบวนการในการติดตามข้อมูลข่าวสารบนสื่อสังคมออนไลน์ การแจ้งเหตุให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องทราบ รวมถึงการตอบสนองต่อข่าว

#### 8. ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด

ณ วันที่ 9 มีนาคม 2563 บริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด และบริษัทย่อย ถือหุ้นซีพีเอฟรวมกันคิดเป็นร้อยละ 48.42 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของซีพีเอฟ จึงอาจทำให้วาระที่กฎหมายหรือข้อบังคับกำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ไม่ผ่านการลงมติ หากบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด และบริษัทย่อยงดออกเสียงหรือลงคะแนนเสียงไม่เห็นด้วยในวาระดังกล่าว

##### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทและคณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญต้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทประกาศใช้และมีการกำหนดขั้นตอนปฏิบัติ และระดับอำนาจอนุมัติในการดำเนินการด้านต่างๆ ของบริษัทไว้ โดยหากต้องขอมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการเข้าทำรายการใดๆ ก็ตาม วาระดังกล่าวต้องผ่านการกลั่นกรองจากผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ก่อนที่เลขาธิการบริษัทโดยได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการ จะบรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และให้ความเห็นในรายการนั้นๆ สำหรับประกอบการพิจารณาลงมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นจะระบุความเห็นของคณะกรรมการบริษัทอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบความเห็นของกรรมการต่อรายการดังกล่าว และสามารถใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานประกอบการตัดสินใจต่อไป และจากแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะออกเสียงลงคะแนนในทิศทางเดียวกันกับความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระ นอกจากนี้ กรณีบริษัทมีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม อาจมีปัจจัยความเสี่ยงอื่นที่บริษัทไม่ทราบในขณะนี้ หรือเป็นความเสี่ยงที่พิจารณาว่าไม่มีความสำคัญ ดังนั้น ผู้ลงทุนควรพิจารณาปัจจัยเสี่ยงอื่นเพิ่มเติมในการลงทุนหลักทรัพย์ของบริษัท

**4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น****4.1 ข้อมูลบริษัท**

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์ : บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) (“ซีพีเอฟ”) ใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ว่า “CPF”  
ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรม และอาหาร ทั้งในประเทศและต่างประเทศ  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : อาคาร ซี.พี.ทาวเวอร์ เลขที่ 313 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
เลขทะเบียนบริษัท : 0107537000246  
โทรศัพท์ : 0-2766-8000 (ส่วนกลาง)  
: 0-2766-8352 และ 0-2766-8354 (สำนักเลขานุการบริษัท)  
: 0-2766-8351, 0-2766-8353, 0-2766-8355 และ 0-2766-8356 (สำนักลงทุนสัมพันธ์)  
โทรสาร : 0-2638-2139  
Website : <http://www.cpfworldwide.com>  
E-mail : [csoffice@cpf.co.th](mailto:csoffice@cpf.co.th)

**4.2 ข้อมูลบริษัทที่ซีพีเอฟถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป**

รายละเอียดแสดงไว้ในโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มซีพีเอฟภายใต้ส่วนที่ 1 ข้อ 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

**4.3 ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ****(1) นายทะเบียนหุ้นสามัญ**

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 ถนนรัชดาภิเษก  
แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 0-2009-9999  
โทรสาร 0-2009-9991

**(2) นายทะเบียนหุ้นกู้ และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้**

**หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565 และชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2575**

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายตัวแทนและบริหารธุรกิจหลักทรัพย์ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)  
3000 อาคารสำนักงานใหญ่ ชั้น 5 เอ ถนนพหลโยธิน  
แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ 0-2299-1321 โทรสาร 0-2242-3270

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ฝ่ายบริหารธุรกิจหลักทรัพย์ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)  
1222 ถนนพระรามที่ 3 เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ 0-2296-4782 โทรสาร 0-2683-1298

**หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2584 ที่ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ถอนได้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ และครั้งที่ 2/2554 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2584 ที่ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ถอนได้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้**

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายหลักทรัพย์บริการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  
และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ อาคารตรีทิพย์ ชั้น 1 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500  
โทรศัพท์ 02-636-5696 โทรสาร 02-230-1893

**หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 และชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2574**

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายบริการทะเบียนหลักทรัพย์ 1 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  
ชั้น 15 North Wing, อาคาร จี ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9  
9 ถนนพระราม 9 ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310  
โทรศัพท์ 0-2128-2324-9 โทรสาร 0-2128-4625

**หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564 หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 และชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570**

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายตัวแทนและบริการธุรกิจหลักทรัพย์ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)  
3000 อาคารสำนักงานใหญ่ ชั้น 5 เอ ถนนพหลโยธิน  
แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ 0-2299-1321 โทรสาร 0-2242-3270

**หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563 และชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566**

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายบริการธุรกิจหลักทรัพย์ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)  
และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ 1222 ถนนพระรามที่ 3 เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ 0-2296-4782 โทรสาร 0-2683-1298

**หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด และมีสิทธิเลือกชำระดอกเบี้ยโดยไม่มีเงื่อนไขใดๆ ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2560**

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายบริการทะเบียนหลักทรัพย์ 1 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  
ชั้น 15 North Wing, อาคาร จี ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9  
9 ถนนพระราม 9 ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310  
โทรศัพท์ 0-2128-2324-9 โทรสาร 0-2128-4625  
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ฝ่ายบริการธุรกิจคัสโตเดียนและตัวแทนเอสโครว์ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)  
35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 0-2298-0821 โทรสาร 0-2298-0835

**หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 และชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571 หุ้นกู้ของซีพีเอฟ ครั้งที่ 2/2561 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571 และชุดที่ 5 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2573**

นายทะเบียนหุ้นกู้ ฝ่ายบริการทะเบียนหลักทรัพย์ 1 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  
และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ชั้น 15 North Wing, อาคาร จี ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9  
9 ถนนพระราม 9 ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310  
โทรศัพท์ 0-2128-2324-9 โทรสาร 0-2128-4625

**(3) ผู้สอบบัญชีประจำปี 2562**

1. นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068
2. นายวีระชัย รัตนจรัสกุล ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323
3. นางสาวสาวิตรี องค์ศิริมีมงคล ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10449



บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 48-50

1 ถนนสาทรใต้ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ 0-2677-2000

โทรสาร 0-2677-2222

#### 4.4 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)  
Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

---

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

## 5. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### 5.1 จุดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ซีพีเอฟมีหุ้นเพียงประเภทเดียว คือหุ้นสามัญ ชนิดระบุชื่อผู้ถือ และมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้เท่ากันทุกหุ้น คือ หุ้นละ 1 บาท

ทุนจดทะเบียน : 9,291,530,318 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 9,291,530,318 หุ้น

ทุนชำระแล้ว : 8,611,242,385 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 8,611,242,385 หุ้น

### 5.2 ผู้ถือหุ้น

#### 5.2.1 รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ณ วัน Record Date ล่าสุดเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1. กลุ่ม CPG <sup>(1)</sup> ประกอบด้วย	4,596,760,804	53.38%
1.1 CPG <sup>(2)</sup>	2,154,815,835	25.02%
1.2 Jumbo Kingdom Ventures Limited <sup>(3)</sup>	920,843,330	10.69%
1.3 บริษัท เจริญโภคภัณฑ์โฮลดิ้ง จำกัด <sup>(4)</sup>	778,660,460	9.04%
1.4 Orient Success International Limited <sup>(3)</sup>	120,814,159	1.40%
1.5 Worth Access Trading Limited <sup>(3)</sup>	117,342,300	1.36%
1.6 บริษัท ซี.พี. โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด <sup>(3)</sup>	40,500,000	0.47%
1.7 Creative Light Investments Limited <sup>(3)</sup>	38,000,000	0.44%
1.8 บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) <sup>(5)</sup>	249,522,720	2.90%
1.9 บริษัท กรุงเทพโปรดิ๊วส จำกัด (มหาชน) <sup>(6)</sup>	99,462,000	1.17%
1.10 Plenty Type Ltd. <sup>(7)</sup>	76,800,000	0.89%
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด <sup>(8)</sup>	824,682,010	9.58%
3. GIC PRIVATE LIMITED <sup>(9)</sup>	308,208,340	3.58%
4. สำนักงานประกันสังคม <sup>(10)</sup>	214,634,500	2.49%
5. STATE STREET EUROPE LIMITED <sup>(9)</sup>	199,408,696	2.32%
6. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED <sup>(9)</sup>	134,634,552	1.56%
7. นายปริญญา เขียววรร	56,121,400	0.65%
8. BNY MELLON NOMINEES LIMITED <sup>(11)</sup>	40,954,217	0.48%
9. MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC <sup>(11)</sup>	30,160,200	0.35%
10. CACEIS BANK, LUXEMBOURG BRANCH <sup>(11)</sup>	29,445,777	0.34%

ทั้งนี้ กลุ่ม CPG มิได้เป็นผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายที่ 2-6 และ 8-10

หมายเหตุ

<sup>(1)</sup> กลุ่มรายงานตามมาตรา 246 และมาตรา 247 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

<sup>(2)</sup> ประกอบกิจการลงทุน นำเข้า และจำหน่ายเคมีภัณฑ์และให้บริการด้านเทคนิควิชาการ โดยผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์ จำกัด ("CPG") ได้แก่ บริษัท สุนทรเจียรนันท จำกัด ร้อยละ 12.96 นางสมอุไร จารุพนิช ร้อยละ 8.42 นายธนินท์ เจียรวนนท์ ร้อยละ 6.48 นายณกุล เจียรวนนท์ ร้อยละ 6.00 บริษัท ซี.พี. โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ร้อยละ 4.47 นายพงษ์เทพ เจียรวนนท์ ร้อยละ 4.26 นายมนัส เจียรวนนท์ ร้อยละ 4.22 นางสมศรี ลำข้า ร้อยละ 4.21 นายณพดล เจียรวนนท์ และนางนุชนารถ เจียรวนนท์ ถือหุ้นรายละ ร้อยละ 3.00

<sup>(3)</sup> ประกอบกิจการลงทุน โดยเป็นบริษัทย่อยทางข้ามของ CPG

<sup>(4)</sup> ประกอบกิจการลงทุน โดยเป็นบริษัทย่อยทางตรงของ CPG

<sup>(5)</sup> ประกอบกิจการเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร โดยเป็นบริษัทย่อยทางตรงของซีพีเอฟ

<sup>(6)</sup> ประกอบกิจการซื้อและขายวัตถุดิบอาหารสัตว์ โดยเป็นบริษัทย่อยทางตรงของซีพีเอฟ

<sup>(7)</sup> ประกอบกิจการลงทุน โดยเป็นบริษัทย่อยทางข้ามของซีพีเอฟ

<sup>(8)</sup> บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย ที่อยู่ที่ติดต่อดำเนินการ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นผู้ถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (Non-Voting Depository Receipt: NVDR) เพื่อเสนอขายต่อผู้ลงทุน ซึ่งผู้ลงทุนจะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงินต่างๆ (Financial Benefits) เสมือนการถือหุ้นในหุ้น แต่จะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (Non-Voting Rights) ยกเว้น กรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

<sup>(9)</sup> บริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศ ที่อยู่ที่ติดต่อดำเนินการ บมจ.ธ.ส.แอนด์คาร์ดเซอร์วิส (ไทย) SECURITIES SERVICES จำกัด อาคารสาทรนคร ชั้น 14 ถนนสาทรเหนือ สยาม กรุงเทพฯ 10500

<sup>(10)</sup> หน่วยงานราชการไทย ที่อยู่ที่ติดต่อดำเนินการ บมจ.ธ.ไทยพาณิชย์ ทีมควบคุมหลักทรัพย์ 9 อาคาร จี ทาวเวอร์ ชั้น 17 ผังปีกเหนือ (North Wing) ถนนพระราม 9 ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

<sup>(11)</sup> บริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศ ที่อยู่ที่ติดต่อดำเนินการ 968 อาคารเฮล เฮล บี ซี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10500

**ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ**

หุ้นของซีพีเอฟให้โอนกันได้โดยเสรี เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นจะเป็นเหตุให้มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นอยู่ในซีพีเอฟเกินกว่าร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของซีพีเอฟ

คนต่างด้าวอาจได้มาซึ่งหุ้นของซีพีเอฟเกินกว่าอัตราจำกัดที่กำหนดไว้ในวรรคแรกของข้อบังคับเรื่องการโอนหุ้นได้ โดยการจองซื้อหุ้นที่ออกใหม่ทีออกและเสนอขายโดยซีพีเอฟ หรือโดยการ行使สิทธิแปลงสภาพหรือใช้สิทธิซื้อหุ้นที่ออกใหม่ในกรณีที่คนต่างด้าวนั้นเป็นผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ และ/หรือผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ และ/หรือหลักทรัพย์อื่นใดที่行使สิทธิดังกล่าวแก่ผู้ถือหลักทรัพย์ที่ซีพีเอฟเป็นผู้ออกและเสนอขาย (รวมตลอดถึงหุ้นปันผลหรือหุ้นที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งได้หุ้นดังกล่าวมาจากการจองซื้อหุ้นหรือการ行使สิทธิต่างๆ ตามวรรคนี้) แต่ทั้งนี้การถือหุ้นใหม่ในกรณีเช่นว่้นเมื่อรวมกับหุ้นที่ถือโดยคนต่างด้าวในวรรคแรกแล้ว จำนวนหุ้นที่ถือโดยคนต่างด้าวทั้งหมดจะต้องไม่เกินกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของซีพีเอฟในขณะนั้นๆ อัตราจำกัดที่คนต่างด้าวมัสิทธิถือหุ้นจำนวนร้อยละ 49 นี้ ให้ใช้กับการถือการโอนหุ้นจากคนต่างด้าวซึ่งเป็นผู้ได้หุ้นใหม่ โดยการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่ออกและเสนอขายโดยซีพีเอฟ หรือโดยการ行使สิทธิแปลงสภาพหรือใช้สิทธิซื้อหุ้นที่ออกใหม่ของผู้ถือหลักทรัพย์ดังกล่าวข้างต้นตามวรรคนี้ (รวมตลอดถึงหุ้นปันผลหรือหุ้นที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งได้หุ้นดังกล่าวมาจากการจองซื้อหุ้นหรือการ行使สิทธิต่างๆ ตามวรรคนี้) ให้กับคนต่างด้าวในทุกๆ ทอดของการโอนจนกว่าหุ้นดังกล่าวจะถูกโอนไปยังบุคคลซึ่งมิใช่คนต่างด้าว

ทั้งนี้ ณ วันที่ 9 มีนาคม 2563 ซึ่งเป็นวัน Record Date ล่าสุด สัดส่วนการถือครองหุ้นสามัญของซีพีเอฟโดยคนต่างด้าวมียจำนวนประมาณร้อยละ 29.06 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของซีพีเอฟ

5.2.2 ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทร่วมลงนามด้วย

-ไม่มี-

**5.3 หลักทรัพย์อื่น****หุ้นกู้**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซีพีเอฟมีหุ้นกู้ที่ยังมิได้ไถ่ถอนจำนวน 22 ชุด ซึ่งมีมูลค่าคงเหลือ 107,500 ล้านบาท ดังนี้

(1) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 10 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 19 สิงหาคม 2554
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: วันที่ 19 สิงหาคม 2564
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.87 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ และ 19 สิงหาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2555
มูลค่าคงเหลือ	: 3,000,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย



- (2) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2584 ที่ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ถอนได้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
- ประเภทหุ้นกู้ : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
- อายุของหุ้นกู้ : 30 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน ณ สิ้นปีที่ 15
- มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 4,000,000,000 บาท
- จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 4,000,000 หน่วย
- มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : 1,000 บาท
- ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย : 1,000 บาท
- วันที่ออกหุ้นกู้ : วันที่ 19 สิงหาคม 2554
- วันครบกำหนดไถ่ถอน : วันที่ 19 สิงหาคม 2584
- อัตราดอกเบี้ย : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.42 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
- วันชำระดอกเบี้ย : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ และ 19 สิงหาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2555
- มูลค่าคงเหลือ : 4,000,000,000 บาท
- อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด : "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
- นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- (3) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2554 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2584 ที่ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ถอนได้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
- ประเภทหุ้นกู้ : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
- อายุของหุ้นกู้ : 30 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ โดยผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน ณ สิ้นปีที่ 15
- มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 6,000,000,000 บาท
- จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 6,000,000 หน่วย
- มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : 1,000 บาท
- ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย : 1,000 บาท
- วันที่ออกหุ้นกู้ : วันที่ 21 ธันวาคม 2554
- วันครบกำหนดไถ่ถอน : วันที่ 21 ธันวาคม 2584
- อัตราดอกเบี้ย : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.42 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
- วันชำระดอกเบี้ย : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 21 มิถุนายน และ 21 ธันวาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 21 มิถุนายน 2555
- มูลค่าคงเหลือ : 6,000,000,000 บาท
- อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด : "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
- นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

- (4) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565
- ประเภทหุ้นกู้ : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
- อายุของหุ้นกู้ : 10 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
- มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 4,000,000,000 บาท
- จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 4,000,000 หน่วย
- มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : 1,000 บาท
- ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย : 1,000 บาท
- วันที่ออกหุ้นกู้ : วันที่ 3 สิงหาคม 2555
- วันครบกำหนดไถ่ถอน : วันที่ 3 สิงหาคม 2565
- อัตราดอกเบี้ย : ปีที่ 1 ถึงปีที่ 4 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.40 ต่อปี และปีที่ 5 ถึงปีที่ 9 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.00 ต่อปี และปีที่ 10 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.00 ต่อปี
- วันชำระดอกเบี้ย : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ และ 3 สิงหาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2556
- มูลค่าคงเหลือ : 4,000,000,000 บาท
- อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด : “A+” โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด
- นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- (5) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2555 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2575
- ประเภทหุ้นกู้ : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
- อายุของหุ้นกู้ : 20 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
- มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 5,000,000,000 บาท
- จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 5,000,000 หน่วย
- มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : 1,000 บาท
- ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย : 1,000 บาท
- วันที่ออกหุ้นกู้ : วันที่ 3 สิงหาคม 2555
- วันครบกำหนดไถ่ถอน : วันที่ 3 สิงหาคม 2575
- อัตราดอกเบี้ย : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.30 ต่อปี
- วันชำระดอกเบี้ย : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ และ 3 สิงหาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2556
- มูลค่าคงเหลือ : 5,000,000,000 บาท
- อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด : “A+” โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด
- นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- (6) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2556 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564
- ประเภทหุ้นกู้ : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
- อายุของหุ้นกู้ : 8 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
- มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 5,500,000,000 บาท

- |                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย              | : 5,500,000 หน่วย   |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย             | : 1,000 บาท   |
| ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย              | : 1,000 บาท   |
| วันที่ออกหุ้นกู้                    | : วันที่ 2 สิงหาคม 2556   |
| วันครบกำหนดไถ่ถอน                   | : วันที่ 2 สิงหาคม 2564   |
| อัตราดอกเบี้ย                       | : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.90 ต่อปี   |
| วันชำระดอกเบี้ย                     | : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ และ 2 สิงหาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2557 |
| มูลค่าคงเหลือ                       | : 5,500,000,000 บาท   |
| อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด | : "A+" โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด  |
| นายทะเบียนหุ้นกู้                   | : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)   |
| ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้               | : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย  |
- (7) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563
- |                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| ประเภทหุ้นกู้                       | : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภที่ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้  |
| อายุของหุ้นกู้                      | : 5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้  |
| มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย       | : 6,500,000,000 บาท  |
| จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย              | : 6,500,000 หน่วย  |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย             | : 1,000 บาท  |
| ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย              | : 1,000 บาท  |
| วันที่ออกหุ้นกู้                    | : วันที่ 13 พฤษภาคม 2558   |
| วันครบกำหนดไถ่ถอน                   | : วันที่ 13 พฤษภาคม 2563   |
| อัตราดอกเบี้ย                       | : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.21 ต่อปี  |
| วันชำระดอกเบี้ย                     | : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 13 พฤษภาคม และ 13 พฤศจิกายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 13 พฤศจิกายน 2558 |
| มูลค่าคงเหลือ                       | : 6,500,000,000 บาท  |
| อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด | : "A+" โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด   |
| นายทะเบียนหุ้นกู้                   | : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)  |
| ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้                 | : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)  |
| ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้               | : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย   |
- (8) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566
- |                               |   |
|-------------------------------|---|
| ประเภทหุ้นกู้                 | : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภที่ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ |
| อายุของหุ้นกู้                | : 8 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้   |
| มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย | : 5,500,000,000 บาท   |
| จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย        | : 5,500,000 หน่วย   |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย       | : 1,000 บาท   |
| ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย        | : 1,000 บาท   |
| วันที่ออกหุ้นกู้              | : วันที่ 13 พฤษภาคม 2558  |
| วันครบกำหนดไถ่ถอน             | : วันที่ 13 พฤษภาคม 2566  |
| อัตราดอกเบี้ย                 | : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.98 ต่อปี   |

- วันชำระดอกเบี้ย : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 13 พฤษภาคม และ 13 พฤศจิกายน ของทุกปีตลอดอายุ  
หุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 13 พฤศจิกายน 2558
- มูลค่าคงเหลือ : 5,500,000,000 บาท
- อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด : “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
- นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- (9) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566
- ประเภทหุ้นกู้ : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภที่ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
- อายุของหุ้นกู้ : 8 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
- มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 1,940,000,000 บาท
- จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 1,940,000 หน่วย
- มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : 1,000 บาท
- ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย : 1,000 บาท
- วันที่ออกหุ้นกู้ : วันที่ 29 กรกฎาคม 2558
- วันครบกำหนดไถ่ถอน : วันที่ 29 กรกฎาคม 2566
- อัตราดอกเบี้ย : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.97 ต่อปี
- วันชำระดอกเบี้ย : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 29 มกราคม และ 29 กรกฎาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้  
โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 29 มกราคม 2559
- มูลค่าคงเหลือ : 1,940,000,000 บาท
- อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด : “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
- นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- (10) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568
- ประเภทหุ้นกู้ : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภที่ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
- อายุของหุ้นกู้ : 10 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
- มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 3,000,000,000 บาท
- จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 3,000,000 หน่วย
- มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : 1,000 บาท
- ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย : 1,000 บาท
- วันที่ออกหุ้นกู้ : วันที่ 29 กรกฎาคม 2558
- วันครบกำหนดไถ่ถอน : วันที่ 29 กรกฎาคม 2568
- อัตราดอกเบี้ย : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.28 ต่อปี
- วันชำระดอกเบี้ย : ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 29 มกราคม และ 29 กรกฎาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้  
โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 29 มกราคม 2559
- มูลค่าคงเหลือ : 3,000,000,000 บาท
- อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด : “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
- นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้ : สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

## (11) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2558 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 12 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 2,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 2,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 29 กรกฎาคม 2558
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: วันที่ 29 กรกฎาคม 2570
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.51 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 29 มกราคม และ 29 กรกฎาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 29 มกราคม 2559
มูลค่าคงเหลือ	: 2,000,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

## (12) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 4 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,060,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,060,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 12 เมษายน 2559
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: วันที่ 12 เมษายน 2563
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.28 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 12 เมษายน และ 12 ตุลาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 12 ตุลาคม 2559
มูลค่าคงเหลือ	: 3,060,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

## (13) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 8 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,500,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,500,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท

ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 12 เมษายน 2559
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: วันที่ 12 เมษายน 2567
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.11 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 12 เมษายน และ 12 ตุลาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 12 ตุลาคม 2559
มูลค่าคงเหลือ	: 3,500,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(14) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2574

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 15 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 2,500,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 2,500,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 12 เมษายน 2559
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: วันที่ 12 เมษายน 2574
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.73 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 12 เมษายน และ 12 ตุลาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 12 ตุลาคม 2559
มูลค่าคงเหลือ	: 2,500,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: "A+" โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(15) หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนไถ่ถอนเมื่อเลิกบริษัท ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด และมีสิทธิเลื่อนชำระดอกเบี้ยโดยไม่เสียเงื่อนไขใดๆ ของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนด
อายุของหุ้นกู้	: ไม่มีกำหนดระยะเวลา
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 15,000,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 15,000,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 2 มีนาคม 2560
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: ไถ่ถอนเมื่อเลิกกิจการ หรือเมื่อผู้ออกหุ้นกู้ใช้สิทธิไถ่ถอนก่อนวันครบกำหนด

อัตราดอกเบี้ย	: ปีที่ 1 ถึงปีที่ 5 เท่ากับร้อยละ 5.00 ต่อปี ปีที่ 6 ถึงปีที่ 25 เท่ากับผลรวมของ (ก) อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี (ข) Initial Credit Spread และ (ค) อัตราร้อยละ 0.25 ต่อปี ปีที่ 26 ถึงปีที่ 50 เท่ากับผลรวมของ (ก) อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี (ข) Initial Credit Spread และ (ค) อัตราร้อยละ 1.00 ต่อปี ตั้งแต่ปีที่ 51 เป็นต้นไป เท่ากับผลรวมของ (ก) อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี (ข) Initial Credit Spread และ (ค) อัตราร้อยละ 2.00 ต่อปี โดยที่ Initial Credit Spread เท่ากับร้อยละ 2.83 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 2 มีนาคม และ 2 กันยายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 2 กันยายน 2560
มูลค่าคงเหลือ	: 15,000,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
(16) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568	
ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 7 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 5,460,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 5,460,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 24 มกราคม 2561
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: วันที่ 24 มกราคม 2568
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.05 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 24 มกราคม และ 24 กรกฎาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 24 กรกฎาคม 2561
มูลค่าคงเหลือ	: 5,460,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
(17) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2561 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571	
ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 10 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 6,540,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 6,540,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท



วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 24 มกราคม 2561
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: วันที่ 24 มกราคม 2571
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.60 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 24 มกราคม และ 24 กรกฎาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 24 มกราคม 2561
มูลค่าคงเหลือ	: 6,540,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: "A+" โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(18) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2561 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 2 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 6,700,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 6,700,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 15 พฤศจิกายน 2561
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: วันที่ 15 พฤศจิกายน 2563
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.74 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 15 พฤษภาคม และ 15 พฤศจิกายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ วันที่ 15 พฤษภาคม 2562
มูลค่าคงเหลือ	: 6,700,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: "A+" โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(19) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2561 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 3 ปี 6 เดือน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 7,600,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 7,600,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 15 พฤศจิกายน 2561
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: วันที่ 15 พฤษภาคม 2565
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.20 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 15 พฤษภาคม และ 15 พฤศจิกายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ วันที่ 15 พฤษภาคม 2562

มูลค่าคงเหลือ	: 7,600,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(20) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2561 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 6 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 2,200,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 2,200,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 15 พฤศจิกายน 2561
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: วันที่ 15 พฤศจิกายน 2567
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.79 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 15 พฤษภาคม และ 15 พฤศจิกายน ของทุกปีตลอดอายุ หุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 15 พฤษภาคม 2562
มูลค่าคงเหลือ	: 2,200,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(21) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2561 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 10 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,200,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,200,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 15 พฤศจิกายน 2561
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: วันที่ 15 พฤศจิกายน 2571
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.41 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 15 พฤษภาคม และ 15 พฤศจิกายน ของทุกปีตลอดอายุ หุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 15 พฤษภาคม 2562
มูลค่าคงเหลือ	: 3,200,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(22) หุ้นกู้บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2561 ชุดที่ 5 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2573

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุของหุ้นกู้	: 12 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 5,300,000,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 5,300,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: วันที่ 15 พฤศจิกายน 2561
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: วันที่ 15 พฤศจิกายน 2573
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.66 ต่อปี
วันชำระดอกเบี้ย	: ปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 15 พฤษภาคม และ 15 พฤศจิกายน ของทุกปีตลอดอายุ หุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 15 พฤษภาคม 2562
มูลค่าคงเหลือ	: 5,300,000,000 บาท
อันดับความน่าเชื่อถือที่ทบทวนล่าสุด	: “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตลาดรองซื้อขายหุ้นกู้	: สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

#### ตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซีพีเอฟมีตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้นที่ยังไม่ถึงกำหนดไถ่ถอนจำนวน 16,339 ล้านบาท

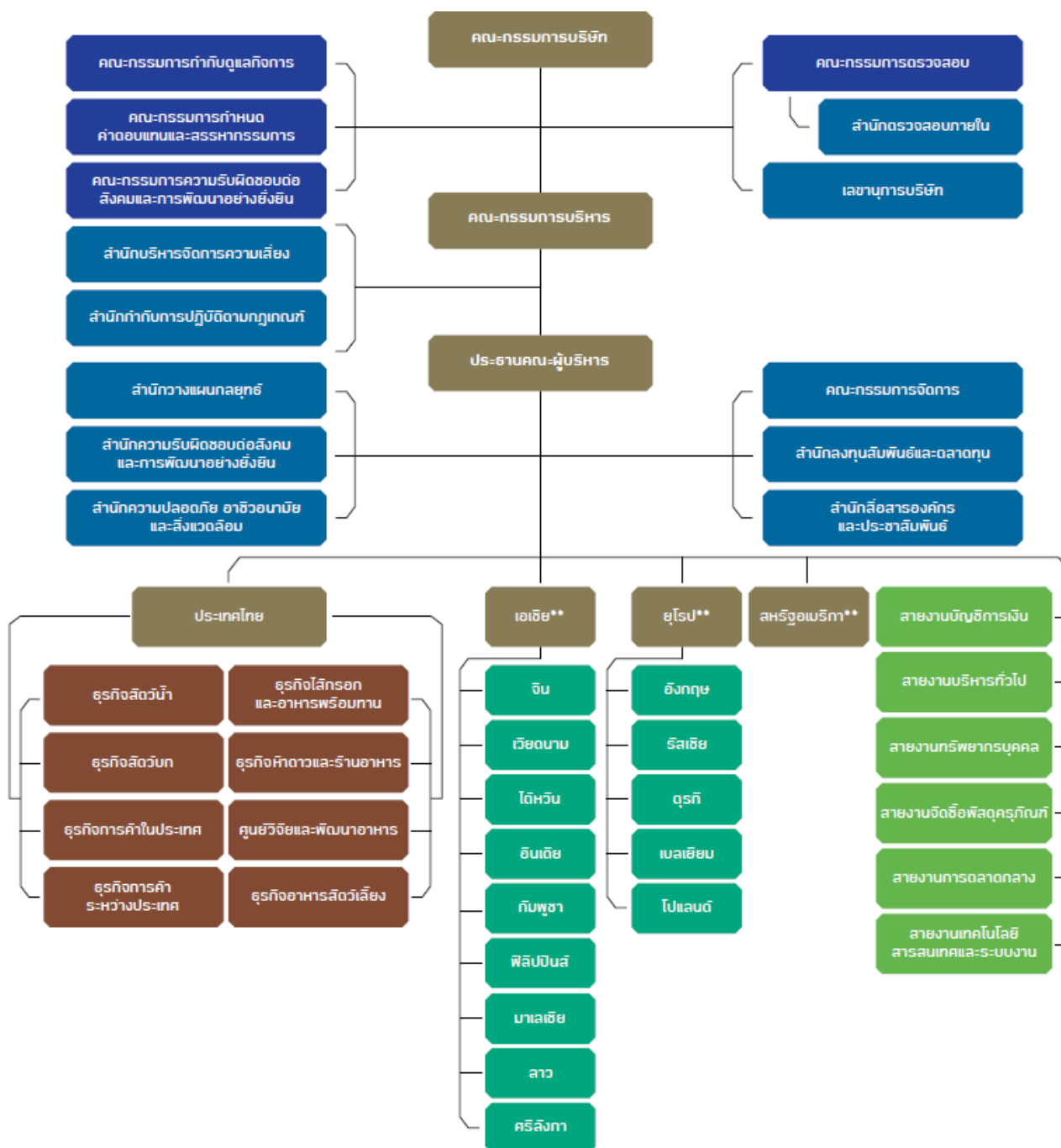
#### 5.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ซีพีเอฟมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นปีละ 2 ครั้ง โดยเงินปันผลที่จ่ายรวมทั้งสิ้นในแต่ละปีจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิประจำปี (ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ตามงบการเงินรวม) ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน และโครงการในอนาคตของซีพีเอฟ รวมทั้งภาวะเศรษฐกิจโดยรวม นอกจากนี้ ซีพีเอฟยังมีหน้าที่ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นกู้บริษัท โดยหากซีพีเอฟไม่สามารถชำระดอกเบี้ยของหุ้นกู้หรือผิดนัดชำระเงินจำนวนใดๆ ที่เกี่ยวกับหุ้นกู้ต่อผู้ถือหุ้นกู้ ห้ามมิให้ซีพีเอฟจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น

สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ต่างประเทศจะเป็นไปตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ส่วนบริษัทย่อยที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ การจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนในอนาคต โครงสร้างทางการเงิน และสภาพคล่องของบริษัทย่อยนั้นๆ ทั้งนี้ สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซีพีเอฟมีรายได้เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยทั้งสิ้น 11,517 ล้านบาท โดยเป็นเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ต่างประเทศจำนวน 169 ล้านบาท และจากบริษัทย่อยที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์จำนวน 11,348 ล้านบาท

## 6. โครงสร้างการจัดการ<sup>17</sup>

### 6.1 โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



หมายเหตุ: \*\* เฉพาะประเทศที่มีฐานการผลิตและเป็นบริษัทย่อย

<sup>17</sup> "บริษัท" ที่กล่าวในส่วนที่ 2 ข้อ 6.1 ถึงข้อ 6.4 นี้ หมายถึง บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) หรือ ซีพีเอฟ

### 6.1.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน ดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายสุภกิต	เจียรนนท์	ประธานกรรมการ <sup>(1)</sup>
2. นายชิงชัย	โลหะวัฒนะกุล	รองประธานกรรมการ <sup>(1)</sup>
3. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์	รองประธานกรรมการ <sup>(1)</sup>
4. นายพงษ์เทพ	เจียรนนท์	รองประธานกรรมการ <sup>(1)</sup>
5. นายศุภชัย	เจียรนนท์	รองประธานกรรมการ <sup>(1)</sup>
6. นายรังสรรค์	ศรีวรศาสตร์	กรรมการ <sup>(2)</sup>
7. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์	อังกสิทธิ์	กรรมการ <sup>(2)</sup>
8. พล.ต.อ. พัชรวาท	วงศ์สุวรรณ	กรรมการ <sup>(2)</sup>
9. นางวัชรีย์	วิมุกตายน	กรรมการ <sup>(2)</sup>
10. นายวินัย	วิทวัสการเวช	กรรมการ <sup>(2)</sup>
11. นายพงษ์	วิเศษไพฑูรย์	กรรมการ <sup>(1)</sup>
12. นางอรุณี	วัชรานานันท์	กรรมการ <sup>(1)</sup>
13. นายสุขสันต์	เจียมใจสว่างฤกษ์	กรรมการ <sup>(1)</sup>
14. นายสุขวัฒน์	दानเสริมสุข	กรรมการ <sup>(1)</sup>
15. นายประสิทธิ์	บุญดวงประเสริฐ	กรรมการ <sup>(1)</sup>

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทโดยกำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท 2 คนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

<sup>(2)</sup> กรรมการอิสระ

โดยมีนางกอบบุญ ศรีชัย เป็นเลขาธิการบริษัท

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการซีพีเอฟต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการซีพีเอฟประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 คน (เท่ากับ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 คน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการจะทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม เว้นแต่กรณีที่ประธานกรรมการอาจขาดความเป็นอิสระหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในวาระที่พิจารณา ให้กรรมการอิสระท่านอื่นเป็นประธานในที่ประชุมในการพิจารณาวันเวลาดังกล่าว

#### บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้รับมอบหมายจากผู้ถือหุ้นในการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ภายใต้ขอบเขตที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นกลาง เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม โดยอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้ โดยในการมอบอำนาจนั้นจะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งอำนาจของคณะกรรมการ และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย กลยุทธ์และแผนงานที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด โดยคณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายอำนาจและหน้าที่ที่ความรับผิดชอบในการบริหารงานประจำวันไปยังประธานคณะผู้บริหาร โดยอำนาจหน้าที่ดังกล่าวแยกจาก

อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการอย่างชัดเจน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มาช่วยดูแลงานเฉพาะด้าน รวมทั้งว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาจากภายนอกเพื่อให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินกิจการของบริษัท ตามความจำเป็นและสมควรด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท ในการทำหน้าที่ในการแนะนำและช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทโดยรับผิดชอบในการดำเนินการเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และกระบวนการกำกับดูแลกิจการ ทั้งยังทำหน้าที่ในการประสานงานและช่วยเหลือดูแลผู้ถือหุ้นของบริษัทให้ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

- (1) พิจารณาให้ความเห็นชอบเรื่องที่จะบรรจุเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ
- (2) เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ โดยจะเป็นผู้จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอเพื่อการเสนอเรื่องของฝ่ายจัดการ และการอภิปรายของกรรมการโดยทั่วกันในเรื่องที่นำเสนออย่างรอบคอบ รวมถึงส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ
- (3) เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง “เห็นชอบ” และ “ไม่เห็นชอบ” เท่ากัน
- (4) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- (1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท รวมถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต
- (2) กำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายด้านการเงิน การระดมทุน การบริหารเงินทุน การบริหารความเสี่ยงของบริษัท การจัดสรรและการบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- (3) พิจารณานุมัติวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท และให้มีการทบทวนทุกๆ รอบปีบัญชี
- (4) พิจารณานุมัติเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงานในการดำเนินธุรกิจ และให้มีการทบทวนทุกๆ รอบปีบัญชี รวมถึงดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานที่กำหนดไว้
- (5) พิจารณานุมัติรายการที่นอกเหนือจากรายการที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้กับประธานคณะผู้บริหาร หรือรายการที่กฎหมาย ข้อบังคับ หรือระเบียบปฏิบัติของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (6) จัดให้มีระบบการควบคุมภายในด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ นโยบายและระเบียบปฏิบัติของบริษัท และกำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในดังกล่าวและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาระบบบริหารความเสี่ยง รวมถึงประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี และทบทวนระบบที่สำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และให้ความเห็นไว้ในรายงานประจำปี
- (7) ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม และนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขัน โดยยังอยู่บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และดูแลให้ฝ่ายจัดการนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกลยุทธ์
- (8) ประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและทบทวนนโยบายดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (9) แต่งตั้งประธานคณะผู้บริหาร และกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานคณะผู้บริหารให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ภายในกรอบแห่งอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานคณะผู้บริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อประกอบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของประธานคณะผู้บริหาร

- (10) แต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการลงทุนในบริษัทย่อยเหล่านั้น
- (11) แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด
- (12) แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เช่น คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ เป็นต้น เพื่อช่วยคณะกรรมการในการกำกับดูแลกิจการให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่และประธานคณะกรรมการชุดย่อยเป็นกรรมการอิสระ
- (13) จัดให้มีแผนงานการพัฒนาระบบการและผู้บริหาร และแผนงานการสืบทอดงาน

#### 6.1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของซีพีเอฟได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบันมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ซึ่งจะครบวาระในวันที่ 23 ธันวาคม 2563 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 4 คน ดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายรังสรรค์	ศรีวรศาสตร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์	อังสิทธิ์	กรรมการตรวจสอบ
3. นางวัชรีย์	วิมุกตายน	กรรมการตรวจสอบ
4. นายวินัย	วิทวัสการเวช	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนายเฉลิมชนม์ กุณฑลวรรณ หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบของซีพีเอฟ 3 คน ได้แก่ นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ นางวัชรีย์ วิมุกตายน และนายวินัย วิทวัสการเวช เป็นผู้มีความรู้ ความเข้าใจ และประสบการณ์ในด้านการบัญชีและการเงิน รวมถึงมีความรู้เกี่ยวกับเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของรายงานทางการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบสามารถปรึกษาผู้เชี่ยวชาญอิสระได้

กรรมการตรวจสอบจะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นระยะเวลา 3 ปี เพื่อความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้ดำรงตำแหน่งอีกได้ หากมีกรรมการตรวจสอบคนใดต้องการลาออกระหว่างที่อยู่ในวาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้นั้นต้องทำการแจ้งล่วงหน้าหนึ่งเดือนเป็นลายลักษณ์อักษร เมื่อมีการดำรงตำแหน่งแทนกรรมการตรวจสอบที่ลาออกนั้น กรรมการตรวจสอบคนใหม่จะดำรงตำแหน่งจนกระทั่งหมดวาระของกรรมการตรวจสอบที่ลาออกนั้นๆ

คณะกรรมการตรวจสอบต้องประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยในการประชุมแต่ละครั้งนั้น คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเชิญประธานคณะผู้บริหาร ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีเข้าประชุมชี้แจงได้ในประเด็นที่เกี่ยวข้อง และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 ลงวันที่ 9 มิถุนายน 2551 ดังนี้

- (1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- (2) สอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- (3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท



- (4) พิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุดของสำนักตรวจสอบภายใน
- (5) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว ตลอดจนการเลิกจ้างผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (7) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (7.1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (7.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  - (7.3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (7.4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (7.5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (7.6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (7.7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - (7.8) เรื่องอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (8) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ การปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

#### 6.1.3 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการของซีพีเอฟได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการชุดปัจจุบันมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ซึ่งจะครบวาระในวันที่ 1 เมษายน 2564 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการมีบทบาทหน้าที่ในการสรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท รวมทั้งเสนอโยกย้ายการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการดังกล่าวนั้นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน ดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. พล.ต.อ. พัชรวาท	วงศ์สุวรรณ	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ
2. นายศุภชัย	เจียรนนท์	รองประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ
3. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์	อังกสิทธิ์	กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ
4. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์	กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการโดยตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการมีระยะเวลาการดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 3 ปี เพื่อความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน วาระของการดำรงตำแหน่งอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามมติของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้ดำรงตำแหน่งอีกได้ หากได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท กรณีกรรมการคนใดประสงค์จะลาออกจากตำแหน่งก่อนครบวาระ ต้องแจ้งความประสงค์ล่วงหน้าอย่างน้อยหนึ่งเดือนเป็นลายลักษณ์อักษรต่อคณะกรรมการบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

- (1) กำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ
- (2) สรรหาบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาในกรณีที่ตำแหน่งดังกล่าวว่างลง
- (3) สอบทานเกี่ยวกับโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และให้ข้อเสนอแนะในกรณีที่เห็นควรให้มีการเปลี่ยนแปลง
- (4) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- (5) กำหนดและสอบทานกรอบนโยบาย แนวทาง และค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมสำหรับกรรมการบริษัท ให้สอดคล้องเหมาะสมกับความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมและประโยชน์ที่คาดว่าจะได้ และเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ และหากพิจารณาแล้วเห็นควรให้มีการเปลี่ยนแปลงไปจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งได้เคยอนุมัติไว้ ให้นำเสนอเรื่องต่อกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงต่อไป
- (6) ปฏิบัติงานอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริษัทร้องขอ

ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการควรมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาหารือ และดำเนินการใดๆ ให้สำเร็จลุล่วงตามหน้าที่ความรับผิดชอบ การประชุมเพิ่มเติมจะจัดให้มีขึ้นได้ตามความเหมาะสมตามที่ประธานกรรมการฯ ให้ความเห็นชอบ โดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการอาจเชิญบุคคลอื่น เช่น ที่ปรึกษาภายนอก เข้าร่วมประชุมได้หากเห็นว่าสมควร

ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งบุคคลใดให้เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ ให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความเป็นอิสระ หรือการไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของที่ปรึกษานั้นไว้ในรายงานประจำปี

#### 6.1.4 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการชุดปัจจุบันมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ซึ่งจะครบวาระในวันที่ 16 มกราคม 2565 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยกรรมการ 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน ดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายรังสรรค์	ศรีวรศาสตร์	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
2. นายวินัย	วิทวัสการเวช	กรรมการกำกับดูแลกิจการ
3. นายอดิเรก	ศรีประทีพ	กรรมการกำกับดูแลกิจการ

โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการโดยตำแหน่ง

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

- (1) กำหนดขอบเขตและนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- (2) เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ
- (3) สอดทานกับกรรมการและฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- (4) พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากล และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง
- (5) รายงานผลการประเมินการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

#### 6.1.5 คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนชุดปัจจุบันมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ซึ่งจะครบวาระในวันที่ 16 พฤศจิกายน 2564 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนประกอบด้วยกรรมการ 4 คน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน ดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์	อังกสิทธิ์	ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. พล.ต.อ. พัชรวาท	วงศ์สุวรรณ	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. นายศุภชัย	เจียรนนท์	กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

โดยมีนายวุฒิชัย สิทธิปรีดานันท์ รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- (1) กำหนดนโยบายและทิศทางความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- (2) ให้การสนับสนุนในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยเข้าร่วมประชุมให้แนวทางในการดำเนินงานและติดตามงานเป็นระยะตามกรอบเวลาที่กำหนด
- (3) พิจารณาประเมินผลการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้คำแนะนำเพื่อพัฒนาและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (4) ให้ความเห็นชอบรายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเปิดเผยต่อสาธารณชน
- (5) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ตามที่เห็นสมควร

## รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ ในปี 2562 มีดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม				
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน
1. นายสุภกิต	เจียรนนท์ <sup>(1)</sup>	5/5				
2. นายชิงชัย	โลหะพัฒนกุล	7/7				
3. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์ <sup>(2)</sup>	7/7		0/0	2/2	2/2
4. นายพงษ์เทพ	เจียรนนท์	7/7				
5. นายศุภชัย	เจียรนนท์ <sup>(3)</sup>	4/4		0/0		0/1
6. นายรังสรรค์	ศรีวรศาสตร์	7/7	9/9		2/2	
7. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์	อังกสิทธิ์	7/7	9/9	2/2		2/2
8. พล.ต.อ.พัชรวาท	วงศ์สุวรรณ <sup>(4)</sup>	4/7 <sup>(5)</sup>		2/2		0/1 <sup>(6)</sup>
9. นางวัชรวิ	วิมุตตาน <sup>(6)</sup>	6/6	7/7			
10. นายวินัย	วิทวัสการเวช <sup>(7)</sup>	5/5	5/5		1/1	
11. นายพงษ์	วิเศษไพฑูรย์	7/7				
12. นางอรุณี	วัชรานันท์	7/7				
13. นายสุชนันต์	เจียมใจสว่างฤกษ์ <sup>(8)</sup>	7/7				1/1
14. นายสุชวัฒน์	ด่านเสริมสุข <sup>(9)</sup>	7/7				0/1
15. นายประสิทธิ์	บุญดวงประเสริฐ <sup>(10)</sup>	4/4				
16. นายธนินท์	เจียรนนท์ <sup>(11)</sup>	1/2				
17. นายประเสริฐ	พุงกumar <sup>(12)</sup>	2/2		1/1		
18. นายมิน	เจียรวรร <sup>(13)</sup>	1/2				
19. ดร.ชัยวัฒน์	วิบูลย์สวัสดิ์ <sup>(13)</sup>	2/2	3/3		2/2	1/1

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2562

<sup>(2)</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2562

<sup>(3)</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2562 และได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ และกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน มีผลตั้งแต่วันที่ 12 มิถุนายน 2562

<sup>(4)</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2562

<sup>(5)</sup> ลาประชุมในการประชุมเดือนพฤศจิกายน และเดือนธันวาคม 2562 เนื่องจากประสบอุบัติเหตุทางรถยนต์ในเดือนสิงหาคม 2562

<sup>(6)</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562

<sup>(7)</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2562 และได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2562

<sup>(8)</sup> ลาออกจากการเป็นกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2562

<sup>(9)</sup> ลาออกจากการเป็นกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2562

<sup>(10)</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2562

<sup>(11)</sup> ลาออกจากการเป็นกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2562

<sup>(12)</sup> ลาออกจากการเป็นกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2562

<sup>(13)</sup> พ้นจากตำแหน่งตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 (วันที่ 24 เมษายน 2562)

นอกจากการประชุมข้างต้นแล้ว ในระหว่างปี 2562 กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารยังมีการประชุมปรึกษาหารือระหว่างกันเองในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารกิจการบริษัทโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย จำนวน 1 ครั้ง

#### 6.1.6 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเพื่อช่วยคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ณ วันที่ 15 มกราคม 2563 คณะกรรมการบริหารของบริษัทประกอบด้วย

1. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นายสุชนันต์	เจียมใจสว่างฤกษ์	รองประธานคณะกรรมการบริหาร
3. นายสุชวัฒน์	ด่านเสริมสุข	รองประธานคณะกรรมการบริหาร
4. นางอรุณี	วัชรานันท์	รองประธานคณะกรรมการบริหาร
5. นายประสิทธิ์	บุญดวงประเสริฐ	กรรมการบริหาร
6. น.สพ.สุจินต์	ธรรมศาสตร์	กรรมการบริหาร

7. นายไพศาล	จิระกิจเจริญ	กรรมการบริหาร
8. นายสิริพงศ์	อรุณรัตน์	กรรมการบริหาร
9. นายวรวิทย์	เจนธนากุล	กรรมการบริหาร
10. นางกอบบุญ	ศรีชัย	กรรมการบริหาร

ในการประชุมแต่ละครั้ง คณะกรรมการบริหารอาจเชิญบุคคลอื่น เช่น ตัวแทนผู้บริหาร และ/หรือ ที่ปรึกษาจากภายนอก เข้าร่วมประชุมตามความจำเป็น

#### อำนาจของคณะกรรมการบริหาร<sup>18</sup>

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การตั้งบริษัทย่อยใหม่ที่มีทุนจดทะเบียนไม่เกิน 800 ล้านบาท

(2) การเข้าซื้อกิจการโดยซีพีเอฟหรือบริษัทย่อย

(ก) การซื้อหรือได้มาซึ่งเงินลงทุนในหุ้นหรือส่วนของทุนของนิติบุคคลใดๆ ที่มีมูลค่าของรายการไม่เกิน 800 ล้านบาท แต่มีให้รวมถึงรายการที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของซีพีเอฟ หรือของบริษัทย่อย

(ข) การเข้าซื้อกิจการหรือการควบรวมกิจการในรูปแบบการเข้าซื้อทรัพย์สินที่มีมูลค่าของรายการไม่เกิน 800 ล้านบาท

(ค) การปรับโครงสร้างการลงทุนหรือโครงสร้างการถือหุ้นภายในกลุ่มบริษัท โดยการซื้อขายหุ้น ซื้อขายกิจการ หรือการควบรวมกิจการภายในกลุ่มบริษัท

(3) รายการจ่ายฝ่ายทุน (Capital Expenditure)

(ก) รายการจ่ายฝ่ายทุนของซีพีเอฟหรือบริษัทย่อยที่มีมูลค่าของโครงการตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป แต่ไม่เกิน 800 ล้านบาท

(ข) รายการจ่ายฝ่ายทุนของซีพีเอฟหรือบริษัทย่อยที่อยู่ในงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติไว้แล้ว ซึ่งมีมูลค่าของโครงการตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป แต่ไม่เกิน 800 ล้านบาท แต่มีการใช้เกินงบประมาณมากกว่าร้อยละ 10

(ค) การเข้าทำธุรกรรมของซีพีเอฟที่ต้องจดทะเบียนนิติกรรมกับสำนักงานที่ดิน ได้แก่

(ค1) การซื้อหรือรับโอนอสังหาริมทรัพย์ ภายใต้งบประมาณรายการจ่ายลงทุนที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร แล้วแต่กรณี

(ค2) การขายหรือโอนอสังหาริมทรัพย์ ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร แล้วแต่กรณี

(ค3) การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งเป็นธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ

(4) ด้านการบริหารการเงินและการบัญชี

(ก) การรับวงเงินสินเชื่อการค้า / สินเชื่อหมุนเวียน (Trade / Working Capital Facilities) ระหว่างซีพีเอฟกับธนาคาร

(ข) การกู้ยืมหรือให้กู้ยืมระยะยาวระหว่างซีพีเอฟกับบริษัทย่อย

(ค) การขายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรของซีพีเอฟหรือบริษัทย่อยที่มีมูลค่าตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป แต่ไม่เกิน 800 ล้านบาท

(5) ด้านบุคลากร

(ก) การแต่งตั้งกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

(ข) แผนการพัฒนาบุคลากร การสร้างผู้สืบทอดตำแหน่ง การแต่งตั้ง โยกย้าย หลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน การกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทน และการปรับเงินเดือนและผลประโยชน์อื่นของผู้บริหารระดับประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ (COO) และผู้บริหารสูงสุดของสายงานหลัก (Head of Business Unit)

<sup>18</sup> อนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562

## (6) ด้านการกำกับดูแล

- (ก) แผนงานการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประจำปีของกลุ่มบริษัท
- (ข) การออกงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประจำปีและรายได้ไตรมาสของซีพีเอฟ
- (ค) การอนุมัติแต่งตั้งผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทางตรง

หน้าที่และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการบริหาร<sup>19</sup>

- (1) กลั่นกรองเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทย่อย หรือคณะกรรมการชุดย่อย (แล้วแต่กรณี) พิจารณานุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้
  - (ก) กฎบัตรองค์กร เป้าหมาย & แผนธุรกิจระยะยาว และงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท
  - (ข) การซื้อหรือได้มาซึ่งเงินลงทุนในหุ้นหรือส่วนของทุนของนิติบุคคลใดๆ ที่มีมูลค่าของรายการเกิน 800 ล้านบาทขึ้นไป แต่ไม่ใหรรวมถึงรายการที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของซีพีเอฟ หรือของบริษัทย่อย
  - (ค) การเข้าซื้อกิจการ หรือการควบรวมกิจการในรูปแบบการเข้าซื้อทรัพย์สินที่มีมูลค่าของรายการเกิน 800 ล้านบาทขึ้นไป
  - (ง) รายจ่ายฝ่ายทุนของซีพีเอฟหรือของบริษัทย่อยที่มีมูลค่าของโครงการเกินกว่า 800 ล้านบาทขึ้นไป
  - (จ) การขายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรของซีพีเอฟหรือของบริษัทย่อยที่มีมูลค่าตามบัญชีเกินกว่า 800 ล้านบาทขึ้นไป
  - (ฉ) การเสนอแต่งตั้งประธานคณะผู้บริหาร (CEO) ของซีพีเอฟ
  - (ช) แผนงานบริหารความเสี่ยงประจำปีของกลุ่มบริษัท
- (2) ติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารในเรื่องดังต่อไปนี้
  - (ก) ผลการดำเนินงานของซีพีเอฟให้เป็นไปตามเป้าหมาย แผนธุรกิจระยะยาว และงบประมาณประจำปี
  - (ข) ความคืบหน้าของโครงการลงทุน และผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเปรียบเทียบกับงบประมาณของโครงการลงทุนนั้นๆ
  - (ค) การดำเนินการตามแผนการพัฒนานวัตกรรม
- (3) ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารระดับสูง
- (4) รายงานรายการที่คณะกรรมการบริหารอนุมัติตามที่ได้รับการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (5) ปฏิบัติการใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## 6.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2563 ผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยาม ในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัท ประกอบด้วย

- |                                |   |
|--------------------------------|---|
| 1. นายประสิทธิ์ บุญดวงประเสริฐ | ประธานคณะผู้บริหาร  |
| 2. นายสิริพงศ์ อรุณรัตน        | ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ธุรกิจสัตว์บก                     |
|                                | ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ธุรกิจได้กรอกและอาหารพร้อมทาน และ |
|                                | รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ธุรกิจไก่เนื้อ               |
| 3. น.สพ.สุจินต์ ธรรมศาสตร์     | ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ธุรกิจสัตว์น้ำ                    |
| 4. นายสถิต สังขณบดี            | ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ธุรกิจห้าดาวและร้านอาหาร          |
| 5. นายไพศาล จิระกิจเจริญ       | ประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน                                      |

นอกจากนี้ ยังมีผู้บริหารที่ดูแลธุรกิจหรือสายงานต่างๆ ดังนี้

- |                           |  |
|---------------------------|--|
| 1. นายเรวัติ หทัยสัตยพงศ์ | รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ธุรกิจอาหารสัตว์บก |
| 2. นายสมพร เจริญพงศ์      | รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ธุรกิจสุกร         |

<sup>19</sup> อนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562

3. นายณฤกษ์ มางเขียว รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ธุรกิจอาหารสำเร็จรูป
4. นายสุจริต มัยลาภ รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ธุรกิจการค้าในประเทศ
5. นายอาณัติ จุลินทร รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ
6. นายสมคิด วรณลักษ์ รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ธุรกิจไก่ไข่
7. นายธนพล สกุลวิวรรณ รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ธุรกิจเปิดเนื้อ
8. ดร.มิ่ง แดง เฉิน รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ด้านวิจัยและพัฒนาสัตว์น้ำ
9. นายไพโรจน์ อภิรักษ์นุสิทธิ์ รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ธุรกิจสัตว์น้ำครบวงจร เขตประเทศไทย
10. นายเปรมศักดิ์ วันชัยสุนทร รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ธุรกิจโรงเพาะฟักลูกกุ้ง
11. นายโรบิน แมคอินทอช รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ธุรกิจพันธุ์สัตว์น้ำ
12. นายวรวิทย์ เจนธนากุล รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานบริหารทั่วไป
13. นายประเดิม โชติศุภราช รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบงาน
14. ดร.สมหมาย เตชະศิริณกุล รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ด้านวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ และ  
รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ด้านประกันคุณภาพกลาง
15. นายวิโรจน์ คัมภีระ รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตรอุตสาหกรรม
16. นายอนุรัตน์ สุธรรมนันท์ รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ด้านวิศวกรรมผลิตภัณฑ์อาหาร
17. นายณัฐวัฒน์ ชุณหะวัณนิยานนท์ รองกรรมการผู้จัดการบริหาร ด้านการลงทุนและพัฒนาธุรกิจ
18. นายวิบูลย์ สุภัครพงษ์กุล รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานจัดซื้อพัสดุดูแลภัณฑ์
19. นายปริโสทัต ปุณณภูมิ รองกรรมการผู้จัดการบริหาร สายงานทรัพยากรบุคคล

สำหรับผู้บริหารกิจการต่างประเทศ และเขตประเทศรับผิดชอบ ประกอบด้วย

1. Mr. Bai Shanlin จีน
2. นายมนตรี สุวรรณโพธิ์ศรี เวียดนาม
3. Mr. Jim Middleton อังกฤษ
4. นายทอง โชติรัตน์ ใต้หวัน
5. นายเทพ เทพสถิตย์ อินเดีย
6. นายวิจิต คงเขียว อินเดีย
7. Mr. Thomas Smith สหรัฐอเมริกา
8. นายปรีดา จุลวงษ์ กัมพูชา
9. Mr. Thomas Norgaard รัสเซีย
10. นายบุรี สีนาร รัสเซีย
11. นายภราดร จินขุนทอง ตูรกี
12. นายสกล ชีวะโกเศษฐาฟิลิปปินส์
13. นายอุดมศักดิ์ อักษรภักดี ฟิลิปปินส์
14. นายสันติภาพ ศรีสุวรรณภพ มาเลเซีย
15. นายวิรัช โพธิพันธุ์ มาเลเซีย
16. นายทำนอง พลทองมาก ลาว
17. Mr. Michael Tops เบลเยียม
18. Mr. Habeeb Mohamed Ziauddin ศรีลังกา
19. Mr. Cesar Lipka โปแลนด์



### อำนาจหน้าที่ของประธานคณะผู้บริหาร

ประธานคณะผู้บริหารซึ่งเป็นตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของบริษัท เป็นผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้มีหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ และหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการให้มีการดำเนินธุรกิจอย่างเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกด้านอย่างเหมาะสมและเที่ยงธรรม รวมถึงการดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั่วไปและข้อมูลด้านการเงินของบริษัทตามแนวทางที่พึงปฏิบัติที่ดี รวมทั้งมีอำนาจอนุมัติดำเนินการใดๆ อันเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติของบริษัท ยกเว้นการดำเนินการในเรื่องดังต่อไปนี้ซึ่งกำหนดให้เป็น “ข้อจำกัดการใช้อำนาจของประธานคณะผู้บริหาร” มิให้ประธานคณะผู้บริหารมีอำนาจอนุมัติดำเนินการ

- (1) การเข้าทำรายการที่ไม่เป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติไว้ หรือการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยเรื่องดังกล่าวกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (2) การขายหรือการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ใดๆ ออกจากบัญชี ซึ่งระเบียบปฏิบัติทางการเงินของบริษัทว่าด้วยเรื่องดังกล่าวกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (3) การเข้าทำรายการกับบุคคลใดๆ เพื่อการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งได้แก่ การกู้ยืมเงิน การค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน เว้นแต่
  - 3.1 การกู้ยืมเงินระยะสั้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรง และ/หรือทางอ้อมรวมกันตั้งแต่ร้อยละ 90 ขึ้นไป
  - 3.2 การกู้ยืมเงินระยะสั้นระหว่างบริษัทย่อยของบริษัทซึ่งทั้งสองฝ่ายต้องไม่มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10
- (4) อนุมัติงบประมาณประจำปี หรืองบประมาณรายจ่ายลงทุนที่เพิ่มขึ้นระหว่างปีซึ่งมีมูลค่าของรายการตั้งแต่ 100 ล้านบาทขึ้นไป
- (5) การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุนในตราสารทุนหรือตราสารหนี้ของบริษัทใดๆ ซึ่งระเบียบปฏิบัติทางการเงินของบริษัทว่าด้วยเรื่องดังกล่าวกำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- (6) การเข้าทำรายการใดๆ ที่กฎหมาย หรือระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว กำหนดให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

### 6.3 เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการซีพีเอฟ เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติแต่งตั้ง นางกอบบุญ ศรีชัย เป็นเลขานุการบริษัท โดยการแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2562 ซึ่งที่ประชุมพิจารณาจากประสบการณ์การทำงาน ความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท ด้านการเงิน ความรู้ด้านกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในระดับที่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัทตามที่กฎหมายกำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และเก็บรักษารายงานการมีส่วนร่วมได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร รวมถึงดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

### 6.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนกรรมการในแต่ละปี และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ส่วนค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารนั้น คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้ทำหน้าที่ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนผู้บริหาร ซึ่งจะต้องสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน และต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับ รวมถึงความยั่งยืนของบริษัท

#### 6.4.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2562 ดังรายละเอียดต่อไปนี้

##### (1) ค่าตอบแทนรายเดือน

ให้กรรมการแต่ละท่านได้รับค่าตอบแทนรายเดือนตามตำแหน่งในคณะกรรมการ ดังนี้

ประธานกรรมการ	เดือนละ 200,000 บาท
รองประธานกรรมการ	เดือนละ 150,000 บาท
กรรมการ	เดือนละ 100,000 บาท

##### (2) ค่าตอบแทนพิเศษ

ให้กรรมการทุกคนได้รับค่าตอบแทนพิเศษในอัตราร้อยละ 0.50 ของเงินปันผลประจำปีของแต่ละปี โดยให้คณะกรรมการไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง

ซึ่งค่าตอบแทนรวมของกรรมการซีพีเอฟสำหรับปี 2562 มีจำนวนรวม 37.3 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) ค่าตอบแทนรายเดือน และ (2) ประมาณการค่าตอบแทนพิเศษ โดยอ้างอิงจากนโยบายการจ่ายเงินปันผลของซีพีเอฟ ทั้งนี้ ประมาณการดังกล่าวยังมีความไม่แน่นอน ขึ้นอยู่กับเงินปันผลประจำปี 2562 ที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563

ค่าตอบแทนอื่น - ไม่มี -

นอกจากนี้ กรรมการบางท่านยังได้รับค่าตอบแทนในฐานะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทย่อย สำหรับปี 2562 จำนวนรวม 2.5 ล้านบาท สำหรับค่าตอบแทนของกรรมการตรวจสอบ มีจำนวนรวม 12.4 ล้านบาท

รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการที่แต่ละท่านได้รับสำหรับปี 2562 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

ชื่อ	นามสกุล	ปี 2562			มูลค่าหุ้นซีพีเอฟที่ถือโดยกรรมการแต่ละคน* ต่อค่าตอบแทนกรรมการซีพีเอฟที่แต่ละคนได้รับ (เท่า)
		ซีพีเอฟ		บริษัทย่อย	
		กรรมการ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการ	
1. นายสุกิต	เจียรนนท์	2,565,500	-	-	-
2. นายชิงชัย	โลหะวัฒนะกุล	3,277,500	-	-	203.1
3. นายอดิเรก	ศรีประทักษ์	3,277,400	-	436,630	1.21
4. นายพงษ์เทพ	เจียรนนท์	2,893,967	-	-	10.45
5. นายศุภชัย	เจียรนนท์	1,991,867	-	-	-
6. นายรังสรรค์	ศรีวรศาสตร์	2,184,900	4,933,333	-	-
7. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์	อังกสิทธิ์	2,184,900	2,400,000	-	0.3
8. พล.ต.อ. พัชรวาท	วงศ์สุวรรณ	2,184,900	-	-	-
9. นางวัชรวิ	วิมุกตายน	2,216,267	2,073,333	-	-
10. นายวินัย	วิทวัสการเวช	1,282,800	1,200,000	-	-
11. นายพงษ์	วิเศษไพฑูรย์	2,184,900	-	-	-
12. นางอรุณี	วัชรานานนท์	2,184,900	-	410,000	102.96
13. นายสุชสันต์	เจียมใจสว่างฤกษ์	2,184,900	-	547,149	-
14. นายสุชวัฒน์	दानเสริมสุข	2,184,900	-	723,204	7.93
15. นายประสิทธิ์	บุญดวงประเสริฐ	1,653,233	-	424,933	-
16. นายธินันท์	เจียรนนท์	948,900	-	-	-
17. นายประเสริฐ	พุงกุมาร	712,000	-	-	-
18. นายมิน	เจียรวร	712,000	-	-	-
19. ดร.ชัยวัฒน์	วิบูลย์สวัสดิ์	474,600	1,800,000	-	-

\* คำนวณจากราคาปิด ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562

#### 6.4.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

การพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับขึ้นอยู่กับผลการประเมินผลงานที่มีตัวชี้วัดระดับองค์กรที่นอกเหนือจากการประเมินผลสำเร็จของงาน ได้รวมถึงตัวชี้วัดด้านการปฏิบัติตามคุณค่าองค์กร (CPF VALUE) การปฏิบัติตามจรรยาบรรณพนักงาน และผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่ครอบคลุมตัวชี้วัดด้านความยั่งยืน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทสำหรับปี 2562 จำนวน 9 คน มีจำนวนรวม 181 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวประกอบด้วยเงินเดือน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ โดยมูลค่ารวมของหุ้นซีพีเอฟที่ผู้บริหารดังกล่าวทุกคนถืออยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คิดเป็น 0.07 เท่า ของค่าตอบแทนผู้บริหารทั้งหมดในปี 2562

ค่าตอบแทนอื่น - ไม่มี -

#### 6.5 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

ซีพีเอฟได้กำหนดให้กรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะ และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล เป็นประจำทุกปี ซึ่งผลการประเมินดังกล่าวจะเป็นประโยชน์ต่อการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการให้ดียิ่งขึ้นต่อไป ทั้งนี้ ผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี 2562 สรุปได้ดังนี้

##### 6.5.1 การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะ และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยการประเมินครอบคลุม 6 หัวข้อหลัก คือ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ซึ่งผลการประเมินแบ่งได้ 4 ระดับ ดังนี้

มากกว่าร้อยละ 80	ดีมาก
ร้อยละ 70-80	ดี
ร้อยละ 60-70	พอใช้
ต่ำกว่าร้อยละ 60	ควรปรับปรุง

ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะประจำปี 2562 ปรากฏผลการประเมินอยู่ในระดับดีมาก ซึ่งสรุปได้ว่าโครงสร้างของคณะกรรมการและคุณสมบัติของกรรมการมีความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท ซึ่งช่วยให้การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ขณะเดียวกันจำนวนครั้งของการประชุมและวาระการประชุมมีการกำหนดได้อย่างเหมาะสม ทำให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอเพื่อการเข้าร่วมประชุม และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยกรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ บนพื้นฐานของการยอมรับในความเห็นที่แตกต่างกัน โดยไม่เกิดความขัดแย้งไม่ว่าในระหว่างกรรมการด้วยกันหรือกับฝ่ายจัดการ นอกจากนี้ กรรมการยังได้มีการพัฒนาตนเองเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

##### 6.5.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล

ในแต่ละปี กรรมการแต่ละรายจะประเมินตนเองโดยการประเมินครอบคลุม 2 หัวข้อหลัก คือ (1) ความรู้ความเข้าใจของกรรมการ และ (2) การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ซึ่งผลการประเมินสรุปได้ว่า ในภาพรวม กรรมการทุกท่านมีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการ มีความเข้าใจในองค์กรและปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท และมีการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างรอบคอบและเหมาะสม

นอกจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทข้างต้นแล้ว กรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะยังมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีอีกด้วย

## 6.6 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซีพีเอฟมีพนักงานและคนงานทั้งหมด รวมทั้งสิ้น 10,929 คน โดยจ่ายค่าตอบแทนสำหรับปี 2562 เป็นเงินรวม 6,929 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ทั้งนี้ จำนวนพนักงานและคนงานของซีพีเอฟแบ่งตามสายงานหลักได้ดังนี้

สายงานหลัก	จำนวน (คน)
1. ฝ่ายปฏิบัติการ	10,479
2. ส่วนกลาง	450
รวม	10,929

### การบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทตระหนักว่า “พนักงาน” คือ ทรัพยากรที่สำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่เป้าหมาย และนำพาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน บริษัทจึงได้พัฒนางานบริหารทรัพยากรบุคคลบนพื้นฐานการปฏิบัติต่อบุคลากรอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน โดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างบรรยากาศการทำงานแบบมีส่วนร่วม พัฒนาทักษะผ่านกระบวนการเรียนรู้ที่ต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีโอกาสความก้าวหน้าในสายอาชีพ เพื่อให้ได้มาซึ่ง “คนเก่ง คนดี” ที่ยึดมั่นและปฏิบัติตามค่านิยม “CPF Way” อีกทั้งเสริมสร้างความผูกพันระหว่างองค์กรของพนักงาน ควบคู่ไปกับมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อให้เกิดดุลยภาพระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวของพนักงาน ภายใต้วิสัยทัศน์ “สร้างคน เสริมธุรกิจ” (People Excel-Business Exceeds)

### จากวิสัยทัศน์สู่การบริหารงานทรัพยากรบุคคล

ด้วยวิสัยทัศน์ “สร้างคน เสริมธุรกิจ” บริษัทจึงให้ความสำคัญกับทุกกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล เริ่มตั้งแต่การดึงดูดคนเก่งคนดีเข้ามาทำงานกับองค์กร (Attraction) และธำรงรักษา (Retention) ให้พนักงานเกิดแรงจูงใจในการทำงานสร้างผลลัพธ์ที่ดีมีประสิทธิภาพ รวมถึงการพัฒนาพนักงาน (Development) ในทุกระดับให้มีความรู้ความสามารถ ความชำนาญเป็นเลิศ อันจะเป็นปัจจัยสำคัญและพลังขับเคลื่อนให้ธุรกิจสามารถแข่งขันในระดับโลกได้ พร้อมรับกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในยุคดิจิทัล และมีการเติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทดำเนินการเตรียมความพร้อมด้านทรัพยากรบุคคลโดยพัฒนาความสามารถของบุคลากรให้พร้อมรับกับสถานการณ์ทางธุรกิจ โดยมุ่งเน้นให้เกิดความรู้ทักษะที่จำเป็นสำหรับศตวรรษที่ 21 รวมถึงทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่สนับสนุนการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังพัฒนาระบบบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลที่ทันสมัย ลดความซ้ำซ้อน ตอบสนองงานบริการด้านทรัพยากรบุคคลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### การสรรหาคนเก่งคนดี

บริษัทดำเนินงานด้านการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรเชิงรุก (Proactive Recruitment) อย่างต่อเนื่องโดยการสานสัมพันธ์กับเครือข่ายด้านแรงงาน ภาครัฐ ภาคเอกชน โดยเฉพาะมหาวิทยาลัยต่างๆ และเพิ่มช่องทางสื่อสังคมออนไลน์ (Social Network) อีกทั้งยังรับสมัครผู้บริหารระดับสูงที่มีประสบการณ์จากทั้งในและต่างประเทศเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ

บริษัทได้มีการสรรหาผู้ที่มีศักยภาพสูงจากมหาวิทยาลัยชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ ผ่านโครงการ Management Trainee เพื่อพัฒนาให้มีความรู้ความเข้าใจภาพรวมของธุรกิจ และสามารถปรับตัวได้เหมาะสมกับวัฒนธรรมขององค์กร หลังจากนั้น ผู้ที่มีศักยภาพสูงจะเข้าสู่กระบวนการบริหารจัดการคนเก่ง คนดี (Talent Management) โดยใช้เครื่องมือในการสรรหาที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล เช่น SHL และ TOEIC เป็นต้น พนักงานผู้ที่มีศักยภาพสูงกลุ่มนี้จะได้รับการพัฒนารอบด้านทั้งการบริหารธุรกิจ ภาวะผู้นำ และความก้าวหน้าในสายอาชีพ ตามแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) ของตนเอง บริษัทยังได้เตรียมพร้อมรองรับการทดแทนตำแหน่งสำคัญๆ ที่มีผลต่อการประกอบกิจการของบริษัทด้วยการจัดทำ Succession Management เพื่อให้มีความรู้และทักษะที่เหมาะสมกับการดำรงตำแหน่งสำคัญในอนาคต

บริษัทได้พัฒนาบุคลากรในแง่ทักษะวิชาชีพ ผ่านศูนย์การเรียนรู้ (Learning Center) สายธุรกิจ รวมถึงการพัฒนาความเป็นผู้นำให้กับผู้บริหาร และพนักงานในแต่ละประเทศที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ เพื่อสนับสนุนบุคลากรท้องถิ่นก้าวขึ้นดำรงตำแหน่งผู้บริหาร (Localization) และมีความรู้ ความสามารถในการบริหารจัดการธุรกิจระดับโลก

### **การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง**

บริษัทดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานความซื่อสัตย์มีคุณธรรมจริยธรรม และสร้างสรรค์ประโยชน์เพื่อส่วนรวม ผ่านการปลูกฝังค่านิยม “CPF WAY” ผ่านกระบวนการขับเคลื่อนและปลูกฝังค่านิยมองค์กรที่เรียกว่า กระบวนการ “Master 4D Guideline” ด้วยความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารของสายธุรกิจ ทีม Change Agent และพนักงานทุกคน เครื่องมือดังกล่าวจะช่วยให้มีแนวทางที่ชัดเจนในการเดินหน้าขับเคลื่อนและปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ และนำไปสู่การสร้าง CPF DNA เพื่อสนับสนุนให้วิสัยทัศน์ของบริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ตั้งเอาไว้

ด้วยบริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส รับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และหลักการสากล เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และเป็นพื้นฐานในการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท โดยได้มีการพัฒนาเนื้อหาและแนวปฏิบัติ “จรรยาบรรณธุรกิจ ซีพีเอฟ” (CPF Code of Conduct) ให้ทันสมัยสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบันมากขึ้น และเผยแพร่ผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย อาทิ การประชุมของสายธุรกิจ เว็บไซต์ของบริษัท CPF Connect HR Web Portal การปฐมมนิเทศพนักงานใหม่ การเรียนรู้ผ่านระบบ e-Learning และส่งเสริมให้ผู้บริหารได้แสดงออกเป็นแบบอย่างให้กับพนักงาน (Role Model)

หลังจากที่บริษัทได้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต โดยร่วมมือกับ ภาครัฐ เอกชน และหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่โปร่งใส จนกระทั่งได้รับการรับรองอย่างเป็นทางการใน วันที่ 18 สิงหาคม 2560 และมีอนุมัตินโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อให้หน่วยธุรกิจต่างๆ ของบริษัทใช้เป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งให้สายงานทรัพยากรบุคคลรับผิดชอบการเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับ ทราบอย่างสม่ำเสมอ และส่งเสริมให้มีการนำไปปฏิบัติอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร โดยมีแนวทางการปฏิบัติดังนี้



1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกระดับต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณธุรกิจ ซีพีเอฟ โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชัน เพื่อประโยชน์ต่อบริษัท ตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จัก ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกระดับ ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ ผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้
3. บริษัทจะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ตามแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิดที่บริษัทได้กำหนดขึ้น แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัท สูญเสียผลประโยชน์หรือโอกาสทางธุรกิจ (whistle blowing)
4. ผู้กระทำคอร์รัปชัน เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณบริษัท ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
5. บริษัทยึดถือ และให้ความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่มีธุรกรรมทางธุรกิจกับบริษัท หรือมีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

6. บริษัทสื่อสารนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งช่องทางการแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอนะ ภายใต้บริษัทผ่านวิธีการ และช่องทางต่างๆ เช่น การประชุมพิเศษ ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ภายในองค์กร (Intranet) เป็นต้น เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในการนำนโยบายนี้ไปปฏิบัติ

นอกจากนี้ ยังได้มีการอบรมหลักสูตรธรรมาภิบาลขั้นพื้นฐาน ซึ่งมีหัวข้อเรื่อง การต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-corruption) ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning) ให้กับกลุ่มพนักงานที่เข้าใหม่ในปี 2562 จำนวน 171 คน คิดเป็นร้อยละ 11 ของระดับพนักงานขึ้นไปที่ได้รับใหม่ทั้งหมด (1,576 คน) รวมจำนวนพนักงานที่เข้ารับการอบรมหลักสูตรดังกล่าวตั้งแต่ปี 2559-2562 จำนวน 15,583 คน นอกจากนี้ ยังได้ทำการสื่อสารนโยบายดังกล่าวไปยังธุรกิจของบริษัทในต่างประเทศ เช่น ประเทศมาเลเซีย และประเทศเวียดนาม เป็นต้น โดยการจัดนโยบายเป็นภาษาท้องถิ่น และจัดทำแผนปฏิบัติการ (Implementation Plan) อย่างชัดเจน บริษัทมีแผนที่จะทำการติดตามและขยายผลการนำนโยบายไปใช้อย่างทั่วถึงทุกระดับ

### การจูงใจพนักงาน

- ดูแลผลตอบแทนที่เป็นธรรม

บริษัทมีนโยบายให้ค่าตอบแทนรวมและสวัสดิการของพนักงานอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับตลาดแรงงาน โดยเฉพาะกับอุตสาหกรรมชั้นนำ บนพื้นฐานการพิจารณาตามผลประกอบการ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ลักษณะงาน ผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และตัวชี้วัดทางเศรษฐกิจซึ่งรวมถึงค่าครองชีพด้วย โดยบริษัทได้เข้าร่วมการสำรวจระบบผลประโยชน์ตอบแทน และสวัสดิการพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจในเรื่องความสามารถในการแข่งขันกับตลาดแรงงาน

- การบริหารผลงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารผลงาน โดยนำระบบการกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปีในระดับบุคคล (Target Setting) ซึ่งมีตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน หรือ KPI (Key Performance Indicator) ไม่ว่าจะเป็นเป้าหมายการทำงาน เช่น การเงิน ลูกค้า บุคลากร เป็นต้น และเป้าหมายความยั่งยืน นอกจากนี้ ยังได้นำพฤติกรรมที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร (CPF WAY) มาใช้กับพนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสม เพื่อให้บริษัทพิจารณาและให้รางวัลแก่บุคลากรผู้ที่มีผลการปฏิบัติงานที่ดีสอดคล้องกับค่านิยมและจรรยาบรรณได้รับผลตอบแทนที่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อเปรียบเทียบกับผู้ที่มีผลการปฏิบัติงานต่ำกว่าเพื่อจูงใจให้รักษาผลการปฏิบัติงานที่ดีนั้นไว้ อีกทั้งได้เป็นตัวอย่างแก่บุคลากรในบริษัทในการปรับปรุงผลการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น

### การพัฒนาบุคลากร

ในยุคดิจิทัล การเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นอย่างก้าวกระโดด เทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology) นำไปสู่รูปแบบใหม่ๆ ของการทำธุรกิจ (Business Model) รวมถึงส่งผลกระทบต่อมูลค่าของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่มีอยู่เดิม ดังนั้นองค์กรจึงต้องเตรียมความพร้อมรับมือกับคลื่นการเปลี่ยนแปลงเพื่อรักษาศักยภาพการแข่งขันและส่งเสริมการเติบโตอย่างมั่นคงและต่อเนื่อง แผนการนำองค์กรเปลี่ยนผ่านไปสู่ระบบดิจิทัล (Digital Transformation) มิใช่เพียงแค่การเตรียมความพร้อมในด้านเทคโนโลยีและกระบวนการทำงานที่ทันสมัย ยังรวมถึงการเสริมสร้างศักยภาพให้กับพนักงานด้วยความรู้ทันยุคสมัย โดยเฉพาะการพัฒนาความรู้ความสามารถด้านดิจิทัลต่างๆ เริ่มจากการสร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจถึงความเปลี่ยนแปลงและผลกระทบของโลกดิจิทัลที่จะเกิดขึ้นกับธุรกิจ ตลอดจนสามารถนำเทคโนโลยีมาใช้เป็นเครื่องมือสร้างความสามารถในการแข่งขันและทันต่อการเปลี่ยนแปลงในโลกดิจิทัล

นอกจากนี้ การพัฒนาทักษะตามกรอบความสามารถ (Competency-based) ส่งเสริมค่านิยมอันดีขององค์กร (Core Competency) การพัฒนาความรู้ ทักษะ และความสามารถด้านบริหารจัดการสมัยใหม่ (Modern Managerial Competency) พร้อมกระจายการพัฒนาทักษะความเป็นมืออาชีพเฉพาะด้าน (Functional and Technical Competency) ไปยังหน่วยธุรกิจต่างๆ เสริมการเรียนรู้และประสบการณ์การบริหารด้วยดิจิทัล (Digital Literacy Curriculums) ควบคู่ไปกับการพัฒนาความรู้พื้นฐานด้านความยั่งยืนขององค์กร (Sustainability) การทบทวนความรู้พื้นฐานด้านระบบมาตรฐานประเภทต่างๆ (International Standard) ความรู้ความเข้าใจในกฎหมาย ข้อบังคับ กฎระเบียบที่เปลี่ยนไปในปัจจุบัน นอกจากนี้ ยังเสริมสร้างและพัฒนาทักษะด้านภาษาให้กับพนักงานด้วยหลักสูตรและโปรแกรมวัดความรู้พื้นฐานภาษาอังกฤษ (Online English Program and Placement Test)



ด้วยตระหนักดีว่า การพัฒนาผ่านการเรียนรู้ภายในห้องเรียนเพียงอย่างเดียว อาจไม่ตอบสนองต่อการสร้างศักยภาพพนักงานในทุกที่ทุกเวลา หลักการเรียนรู้แบบ 10-20-70 People Development Impact (Knowledge-Relationship-Experience Based) จึงถูกนำมาประยุกต์ใช้ภายใต้กรอบการเรียนรู้แบบผู้ใหญ่ (Adult Learning Design) และนำหลักการเรียนรู้แบบผสมผสาน (Blended Learning) มาประกอบกับการใช้ประโยชน์สูงสุดจากโปรแกรมเครื่องมือในระบบงานคอมพิวเตอร์ที่มีอยู่ ได้แก่ การพัฒนาระบบบริหารสื่อการเรียนรู้อิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning Platform) ในวิชาที่สำคัญและจำเป็นต่างๆ ระบบการประเมินผลสัมฤทธิ์ในการเรียนรู้ (e-Testing) และระบบการประเมินประสิทธิภาพของการฝึกอบรมด้านพฤติกรรม (e-Evaluation) นอกจากนี้ ได้ให้ความสำคัญกับการวัด ROI ของการฝึกอบรมหลักสูตรที่สำคัญตามหลักการของ Kirkpatrick เช่น Coaching & Feedback, TRIZ และหลักสูตร Action Learning ต่างๆ เป็นต้น

นอกจากนี้ การพัฒนาบุคลากรยังคงมุ่งเน้นและให้ความสำคัญในการพัฒนาทักษะความเป็นมืออาชีพในสาขาเฉพาะด้าน (Functional and Technical Competency) ผ่านการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ (LC – Learning Center) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รองรับสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรเชิงลึกกับธุรกิจที่สำคัญๆ อย่างต่อเนื่อง โดยได้ดำเนินการบริหารงานแบบกระจายอำนาจ (Distributed Administration on Standard Learning Management Platform) โดยกำหนดกระบวนการปฏิบัติงานมาตรฐานในการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้ (LCD Pack : Learning Center Development Pack) ที่ใช้เป็นกรอบในการปฏิบัติงานเดียวกันด้วย 4 กระบวนการหลัก ได้แก่ (1) การวิเคราะห์งานและเนื้อหา (Task Analysis) (2) การออกแบบกิจกรรมการเรียนรู้ (Learning Intervention Design) (3) การออกแบบและพัฒนาสื่อการเรียนรู้ (Learning Media Design and Development) และ (4) การฝึกให้เป็นผู้สอนมืออาชีพ (Train the Trainer) เพื่อให้ Learning Center แต่ละธุรกิจ สามารถดำรงอยู่ในกรอบการปฏิบัติงานเดียวกันด้วยตัวเอง และสร้างความยั่งยืน ด้วยกระบวนการติดตามและตรวจสอบการดำเนินงานของ LC (LC Audit) ทุกๆ ครั้งอย่างต่อเนื่อง

สำหรับการพัฒนาผู้นำในองค์กร (Leadership Development Program) ผู้บริหารของหน่วยธุรกิจ และผู้บริหารด้านทรัพยากรบุคคลได้ร่วมกันสนับสนุนส่งพนักงานและผู้บริหารทุกระดับเข้าร่วมฝึกอบรมหลักสูตรพัฒนาผู้นำต่างๆ กับสถาบันพัฒนาผู้นำเครือเจริญโภคภัณฑ์ (C.P. Leadership Institute) อย่างสม่ำเสมอ

ด้วยบริษัทเป็นองค์กรที่ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติงานบนระบบมาตรฐานสากล เพื่อตอบสนองต่อกฎระเบียบข้อบังคับในการทำธุรกิจกับต่างประเทศ ด้านการพัฒนาบุคลากรของบริษัทจึงมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ขององค์กรอย่างเป็นระบบด้วยเช่นกัน ดังนั้น บริษัท ซีพีเอฟ เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด จึงยังคงดำรงรักษาศักยภาพขององค์กรอย่างต่อเนื่อง และได้รับการรับรองระบบมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2015 และระบบมาตรฐาน ISO 29990:2010 ด้านการให้คำปรึกษาด้านการออกแบบและพัฒนาการเรียนรู้ การบริการด้านการฝึกอบรม และการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จากบริษัท United Registrar of Systems Ltd. (URS) ภายใต้ Accredited Bodies ของ United Kingdom Accreditation Service (UKAS) สหราชอาณาจักร ซึ่งเป็นองค์กรที่ให้การรับรองหน่วยประเมินครอบคลุมภาคอุตสาหกรรมต่างๆ อย่างกว้างขวางทั่วโลก

#### **การกำกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (CPF Corporate Compliance) และการประกันการปฏิบัติด้านทรัพยากรบุคคล (HR Assurance)**

บริษัทให้ความสำคัญกับมาตรฐานกฎระเบียบต่างๆ ที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างยิ่ง จึงได้กำหนดให้มีหน่วยงาน CPF Corporate Compliance ซึ่งมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงาน HR Assurance ขึ้นมาเพื่อติดตามให้เกิดความมั่นใจว่ากระบวนการบริหารงานบุคคลของบริษัทได้ดำเนินการอย่างถูกต้องมีประสิทธิภาพ และสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ รวมถึงสร้างความมั่นใจในการพัฒนาระบบการด้านทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง ลดความเสี่ยงในการบริหารบุคลากรภายในองค์กร ทำให้เกิดความสอดคล้องกับกฎหมาย มาตรฐาน และนโยบายด้านทรัพยากรบุคคล รวมถึงความต้องการของลูกค้าธุรกิจ เพื่อก้าวสู่มาตรฐานระดับโลก พร้อมสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจ:



<b>กฎหมาย</b>	เพื่อสร้างความมั่นใจว่ากระบวนการทรัพยากรบุคคลมีความสอดคล้องตามหลักกฎหมาย
<b>มาตรฐานที่บริษัทยึดถือ</b>	เพื่อสร้างความมั่นใจว่ามีความสอดคล้องกับระเบียบและปฏิญญาว่าด้วยสิทธิมนุษยชนของสหประชาชาติ (The United Nations Universal Declaration of Human Rights: UNDHR) และองค์การแรงงาน ระหว่างประเทศ (International Labor Organization: ILO) รวมถึงมาตรฐานต่างๆ ที่บริษัทยึดถือ เช่น เป้าหมายความยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs) และ ยูเอ็น โกลบอลคอมแพ็ก (UN Global Compact: UNGC)
<b>นโยบายทรัพยากรบุคคล</b>	เพื่อสร้างความมั่นใจว่ากระบวนการด้านทรัพยากรบุคคลสอดคล้องกับนโยบายทรัพยากรบุคคลของ องค์การ (Corporate HR policy)
<b>ความต้องการของลูกค้าธุรกิจ</b>	เพื่อสร้างความมั่นใจให้กระบวนการทำงานด้านทรัพยากรบุคคลมีความสอดคล้องกับความต้องการของ ลูกค้าธุรกิจ (Customers' Code of Conduct)

บริษัทได้ประกาศแต่งตั้งคณะกรรมการสนับสนุนและส่งเสริมระบบมาตรฐานแรงงานไทย มรท.8001-2553 (Thai Labor Standard: TLS8001-2010) ให้มีบทบาทและหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย แผนการดำเนินงาน สนับสนุน และส่งเสริมการนำระบบมาตรฐานแรงงานไทยมาใช้เพื่อให้บริษัท มีระบบการบริหารจัดการแรงงานที่ดีเทียบได้กับมาตรฐานแรงงานสากล อาทิ

1. ทุกหน่วยงานของบริษัทต้องไม่มีการทำงานล่วงเวลา (Over Time : OT) เกินที่กฎหมายกำหนด
2. ธุรกิจส่งออกและ Supply Chain ต้องขอรับรอง มรท.8001-2553 และมีวันหยุดประจำปีให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของลูกค้า
3. ธุรกิจสัตว์น้ำต้องขอรับรองระบบ มรท.8001-2553 เพื่อรับรอง BAP (Best Aquaculture Practices)
4. บริษัทได้สนับสนุนให้ฟาร์มส่งเสริมสัตว์บก (contract farm) (ไก่ เป็ด) เข้ารับการรับรอง GLP (Good Labour Practices) ตั้งในปี 2559 โดยจะมีการทวนสอบอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน

และในปี 2562 มีโรงงานและฟาร์มที่ได้รับการรับรอง มรท.8001-2553 ตั้งในปี 2558 จนถึงปัจจุบัน รวมทั้งสิ้น 132 แห่ง ในทุกๆ สายธุรกิจ

#### **การเคารพสิทธิมนุษยชน**

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเคารพสิทธิมนุษยชนบริษัทได้ออกนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และนโยบายจ้างงาน และการบริหารแรงงานเพื่อเป็นแนวทางการบริหารสอดคล้องกับปฏิญญาว่าด้วยสิทธิมนุษยชนของสหประชาชาติ (The United Nations Universal Declaration of Human Rights: UNDHR) และองค์การแรงงานระหว่างประเทศ (International Labor Organization: ILO) และเพื่อเป็นการส่งเสริมวัฒนธรรมการทำงานแบบมีส่วนร่วมและเคารพในความแตกต่างที่ของแต่ละบุคคลกร เสริมสร้างความปลอดภัยและความสุขในที่ทำงาน เพื่อเสริมสร้างบริษัทให้เป็น "บ้านแห่งความสุข" (CPF Home of Happiness) รวมถึงส่งเสริม และยกระดับความผูกพันองค์กรของพนักงาน

ในปี 2562 บริษัทได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) ตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) ซึ่งได้ดำเนินการต่อเนื่องตามกำหนดระยะเวลา

- ส่งเสริมวัฒนธรรมการทำงานแบบมีส่วนร่วมและเคารพในความแตกต่าง

บริษัทเห็นคุณค่าและคุณประโยชน์ของการนำความคิด ทักษะ และประสบการณ์ที่แตกต่างของบุคลากรมาเป็นพลังสำคัญในการต่อยอดและขับเคลื่อนธุรกิจให้ก้าวไปข้างหน้า สร้างสรรค์นวัตกรรม และมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดให้มีนโยบาย หรือแนวปฏิบัติที่สนับสนุนส่งเสริมความหลากหลายภายในองค์กร เช่น นโยบายการบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่าง นโยบายด้านการจ้างและการบริหารแรงงาน และนโยบายเรื่องการเลือกปฏิบัติและการล่วงละเมิด เพื่อป้องกันและคุ้มครองพนักงานทุกระดับไม่ให้ถูกเลือกปฏิบัติ หรือถูกล่วงละเมิด และถูกคุกคามในรูปแบบต่างๆ อันมีสาเหตุมาจากเรื่อง เชื้อชาติ สัญชาติ เผ่าพันธุ์ สีผิว ต้นตระกูล ศาสนา สถานะทางสังคม เพศ อายุ ความพิการหรือทุพพลภาพ แนวคิดทางการเมือง ตลอดจนสถานภาพการสมรส ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์ทั้งต่อการดำเนินธุรกิจและต่อพนักงานโดยมีแนวทางในการส่งเสริมตามแนวนโยบาย ดังนี้

- ผู้นำต้องพร้อมรับฟังความคิดเห็นที่แตกต่างของผู้อื่น
- ส่งเสริมให้พนักงานกล้าที่จะแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์
- เสริมสร้างบรรยากาศในการทำงานและความเคารพซึ่งกันและกัน สามารถอยู่ร่วมกันบนพื้นฐานของความแตกต่าง
- ไม่เลือกปฏิบัติและมีความเสมอภาคในโอกาสยกย่องชมเชยพนักงานอย่างเหมาะสม

ตั้งแต่ปี 2560 บริษัทร่วมกับมูลนิธิเครือข่ายส่งเสริมคุณภาพชีวิตแรงงาน หรือ LPN ลงนามในบันทึกข้อตกลงในการพัฒนาระบบการรับข้อร้องเรียนจากพนักงานเพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติแรงงาน และสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีผ่านศูนย์ Labour Voices Hotline ส่งผลให้พนักงานซีพีเอฟทุกคนมีช่องทางการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และแจ้งข้อร้องเรียนไปยังมูลนิธิ LPN ซึ่งเป็นหน่วยงานกลางในการบริหารจัดการข้อร้องเรียนต่างๆ อย่างโปร่งใส และดำเนินการแจ้งกรณีปัญหาที่เกิดขึ้นไปยังพื้นที่ รวมถึงกำหนดแผนงานปรับปรุง และกระบวนการป้องกันในอนาคต

ปี 2562 บริษัทได้ทำการสำรวจการรับรู้เกี่ยวกับศูนย์ดังกล่าวในประเด็นเกี่ยวข้องกับความเข้าใจในกระบวนการแจ้งข้อร้องเรียน และความเหมาะสมของกระบวนการกับพนักงานกว่า 700 คน รวมถึงการอบรมให้ความรู้กับแรงงานกว่า 800 คน ทั้งคนไทยและต่างด้าว คิดเป็นจำนวนกว่า 60 ชั่วโมง โดยเน้นประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน สิทธิแรงงาน กฎหมายแรงงาน สุขภาวะและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน รวมถึงกรณีศึกษา และแนะนำช่องทางการร้องเรียนผ่านศูนย์ Labour Voices Hotline by LPN ด้วยกระบวนการนี้ทำให้บริษัทได้รับข้อมูลต่างๆ ที่เพียงพอสำหรับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของแรงงานเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าพนักงานทำงานอย่างมีความสุข และมีการเติบโตไปพร้อมกับบริษัทตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ และ UN Global Compact

นอกจากนี้ บริษัทยังสนับสนุนกิจกรรมหรือให้ความสะดวกแก่แรงงานต่างชาติในประเด็นของความแตกต่างด้านภาษาเพิ่มเติม เช่น การติดประกาศ และล่ามสำหรับแรงงานต่างชาติที่อยู่ในสถานประกอบการ และสถานประกอบการบางแห่งยังเปิดโอกาสให้แรงงานต่างชาติมีส่วนร่วมในคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการเพื่อเสนอแนะในมุมมองของแรงงานต่างชาติ

- เสริมสร้างความปลอดภัยและความสุขในสถานที่ทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการจัดสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยให้แก่พนักงานในสถานที่ทำงานทุกแห่ง โดยมีเป้าหมายลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์โดยได้จัดให้มีการถ่ายทอดความรู้พร้อมสร้างความเข้าใจในเรื่องสุขอนามัยและความปลอดภัย ให้แก่พนักงานในทุกๆ ระดับ บริษัทได้ประกาศวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน (Safety Health Environment and Energy Vision, Mission, and Policy) เพื่อเป็นแนวปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร พร้อมทั้งการอบรมเกี่ยวกับเรื่องนี้ให้แก่พนักงาน เช่น หลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม หลักสูตรการสร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน ระดับหัวหน้างาน ระดับปฏิบัติการ ระดับผู้บริหาร และหลักสูตร 5 อันตรายอุบัติเหตุใกล้ตัว เป็นต้น

- ส่งเสริมการสร้างความรู้ความผูกพันในการทำงาน

บริษัทสามารถประสบความสำเร็จ ก้าวสู่การเป็นองค์กรระดับโลกได้นั้นส่วนหนึ่งย่อมมาจากกลุ่มบุคลากรที่มีความผูกพันทุ่มเทกับการทำงาน ผ่านการดูแลบุคลากรขององค์กรตั้งแต่แรกเข้าด้วยกระบวนการ On-boarding ซึ่งเป็นการดูแลพนักงานที่เข้ามาใหม่ให้สามารถปรับตัวเข้ากับเพื่อนร่วมงาน บรรยากาศการทำงานเป็นมิตร รวมถึงวัฒนธรรมองค์กร CPF Way ที่ส่งเสริมที่สนับสนุนให้เป็นคนดี และคนเก่ง ประกอบกับกระบวนการดูแลและพัฒนาบุคลากรที่เป็นไปอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งผลตอบแทนเพื่อสร้างประสิทธิภาพในการทำงานที่ดี สนับสนุนการใช้ชีวิตอย่างมีความสุข ตลอดระยะเวลาที่ทำงานร่วมกับบริษัทจนกระทั่งพนักงานเกษียณอายุ

## 7. การกำกับดูแลกิจการ

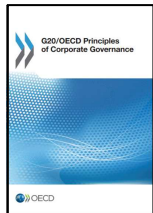
ในการจัดทำกรอบการกำกับดูแลกิจการ บริษัทได้ศึกษากฎเกณฑ์ที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล ได้แก่ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ประกาศและหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงแนวคิด แนวปฏิบัติ และหลักการกำกับดูแลกิจการทั้งในระดับประเทศ และระดับสากล เพื่อนำมาปรับใช้กับบริบทของบริษัทตามความเหมาะสมอีกด้วย ได้แก่



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Company หรือ CG Code) ที่จัดทำโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



แนวทางการกำกับดูแลกิจการของบริษัทที่จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute Of Directors หรือ IOD)



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) ที่จัดทำโดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (The Organisation for Economic Co-operation and Development หรือ OECD)



แนวทางการประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน จัดทำโดยโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต



Dow Jones Sustainability Indices



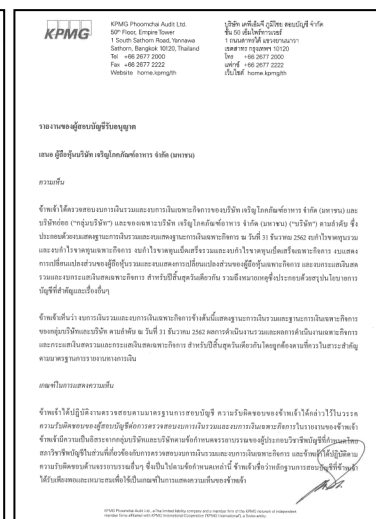
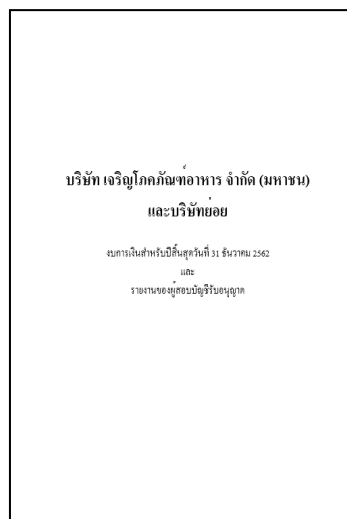
FTSE4Good Index



MSCI ESG

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีหน้าที่ในการกำหนดขอบเขตและนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ สอบทานกับกรรมการและฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงพิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากล และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง

สำหรับรายงานทางการเงิน บริษัทได้จัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี รวมถึงหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้งบการเงินมีความน่าเชื่อถือและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป



คณะกรรมการบริษัทซึ่งเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น ทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์และแผนงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทประจำปี บนการคำนึงถึงการผสมผสานสมดุลของประโยชน์ต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ภายใต้ 3 แนวทางกลยุทธ์หลัก คือ “เติบโตอย่างยั่งยืน มุ่งสู่ความเป็นเลิศ และสร้างพื้นฐานที่มั่นคง” ควบคู่ไปกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กรบนค่านิยมของบริษัท หรือ “CPF Way”



คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาโครงสร้างการกำกับดูแลบนพื้นฐานของการจัดการความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบการปฏิบัติ เพื่อให้เกิดการตรวจสอบและถ่วงดุล (Check & Balance) ระหว่างกิจกรรมต่างๆ อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร อันจะช่วยสนับสนุนให้บริษัทประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์การดำเนินงาน อีกทั้งยังเป็นการสร้างความสามารถแข่งขันในระยะยาวอีกด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานที่กำหนดไว้ รวมถึงการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และการตรวจสอบการดำเนินงาน ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะด้าน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในด้านดังกล่าว เพื่อช่วยในการพิจารณา กลั่นกรองเป้าหมายและแนวทางการดำเนินงานในด้านนั้นๆ ก่อนพิจารณาอนุมัติ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

นอกจากคณะกรรมการชุดย่อยข้างต้นแล้ว คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วย กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่รับผิดชอบธุรกิจหลักและสายงานสนับสนุน เพื่อช่วยคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

**ประธานคณะผู้บริหาร**ซึ่งเป็นบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งให้มีหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการให้มีการดำเนินธุรกิจอย่างเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกด้านอย่างเหมาะสมและเที่ยงธรรม รวมถึงดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั่วไปและข้อมูลด้านการเงินของบริษัทตามแนวทางที่พึงปฏิบัติที่ดี และมีอำนาจอนุมัติดำเนินการใดๆ อันเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานคณะผู้บริหารในแต่ละปี เพื่อประกอบการพิจารณา กำหนดค่าตอบแทน บนฐานตัวชี้วัด 2 ประเภทหลัก ได้แก่

1. ตัวชี้วัดผลตอบแทนทางการเงิน เช่น รายได้ มูลค่าตลาดของหลักทรัพย์ของบริษัท (Market Capitalization) ความสามารถในการทำกำไร (Profitability) รวมถึงอัตราส่วนกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ และค่าเสื่อมราคาต่อรายได้จากการขาย (EBITDA Margin) และอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการขาย (Net Profit margin) เป็นต้น และ

2. ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่ไม่ใช่ทางการเงิน ได้แก่ เป้าหมายด้านความยั่งยืน เช่น การเพิ่มขีดความสามารถในห่วงโซ่อุปทาน หรือ Supply chain การใช้ทรัพยากรบนพื้นฐานแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) การพัฒนาประสิทธิภาพใน



**1. ตัวชี้วัดผลตอบแทนทางการเงิน**

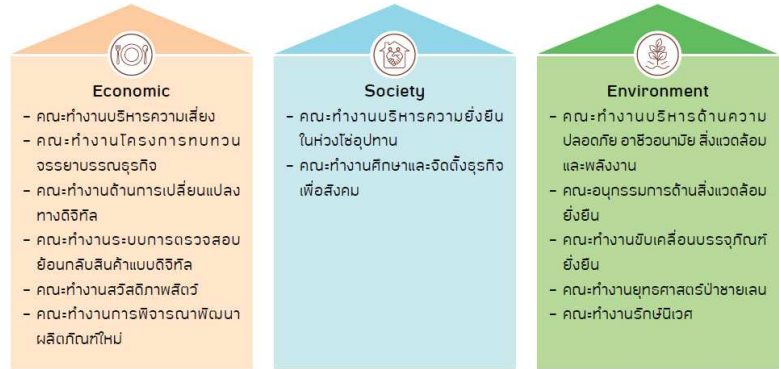


**2. ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน**

การดำเนินงาน บุคลากร และการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมไปถึงการดำรงสถานะขององค์กรอันเกี่ยวเนื่องกับความยั่งยืน เช่น หุ่นยนต์ยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือการเป็นสมาชิกสมาชิกของดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ หรือ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) เป็นต้น ซึ่งตัวชี้วัดดังกล่าวจะสะท้อนถึงหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อของประธานคณะผู้บริหาร และสอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กร

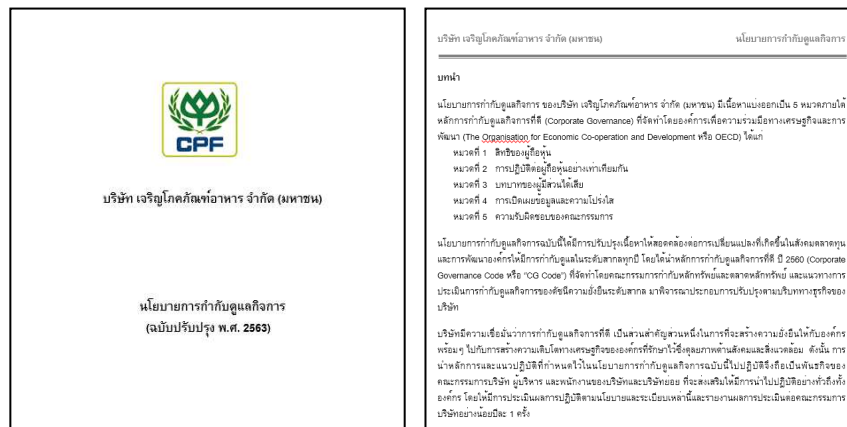
โดยผลตอบแทนของประธานคณะผู้บริหารประกอบด้วย เงินเดือน โบนัสประจำปี และค่าตอบแทนแบบผันแปรตามผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการแต่งตั้งคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานด้านต่างๆ ตามความเหมาะสมและให้เป็นไปตามเป้าหมายและนโยบายของบริษัท



## 7.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นส่วนสำคัญส่วนหนึ่งในการที่จะสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร พร้อมๆ กับการสร้างความเติบโตทางเศรษฐกิจขององค์กรที่รักษาไว้ซึ่งดุลยภาพด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อผลประโยชน์ในระยะยาว นำเชื่อถือ เพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน ตรงตามความมุ่งหวังของทั้งภาคธุรกิจ ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวม จึงกำหนดให้มั่นนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยถือเป็นพันธกิจของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานขององค์กรที่ต้องได้รับทราบและถือปฏิบัติ อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบที่เกี่ยวข้องและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง



นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้รับการปรับปรุงเนื้อหาให้สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในสังคมตลาดทุน และการพัฒนาองค์กรให้มีการกำกับดูแลในระดับสากลทุกปี โดยได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2560 (Corporate Governance Code หรือ "CG Code") ที่จัดทำโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาพิจารณาประกอบการปรับปรุงนโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ มาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทด้วย อย่างไรก็ตาม มีหลักปฏิบัติตาม CG Code บางข้อที่บริษัทยังไม่สามารถนำมาปฏิบัติได้ในปี 2562 ได้แก่

1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีกรรมการจำนวน 15 ท่าน ซึ่งเป็นบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติทั้งในด้านทักษะ ความรู้ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่เหมาะสม บริษัทพิจารณาเห็นว่าองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทมีความเหมาะสมกับขอบเขตและขอบข่ายการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท

2. ด้วยประธานคณะกรรมการบริษัทไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ จึงได้มีการกำหนดแนวปฏิบัติเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน มีการให้อำนาจแก่กรรมการอิสระในการจัดประชุมโดยไม่มีกรรมการท่านอื่นหรือผู้บริหารเข้าร่วมได้ตามสมควร และมอบหมายให้มีผู้แทนกรรมการอิสระในการแสดงความเห็น ให้ข้อเสนอแนะ หรือคัดค้านเรื่องต่างๆ ได้ในที่ประชุม
3. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นว่า โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน เป็นองค์ประกอบที่มีการถ่วงดุลอย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นและลงมติในที่ประชุม

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทแบ่งออกเป็น 5 หมวดหลักตาม OECD Principle



แต่ละหมวดมีสาระสำคัญโดยสรุปดังนี้

#### 7.1.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายได้กำหนดไว้ จึงสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนตามความเหมาะสม และจะไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

เรื่องทั่วไป

1. กำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิพื้นฐานเท่าเทียมกันตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งรวมถึง สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งในกำไรของบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอสำหรับการตัดสินใจภายในกำหนดเวลาที่เหมาะสม การอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงและเสนอความเห็น/คำแนะนำให้กับบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำกับดูแลมิให้คณะกรรมการของบริษัทถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท
3. ดูแลให้มีการดำรงสัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้นรายย่อย (free float) มากกว่าร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท
4. ไม่สร้างอุปสรรคในการที่ผู้ถือหุ้นจะติดต่อสื่อสารระหว่างกัน
5. กรณีผู้ถือหุ้นจะเข้าทำข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholders Agreement) บริษัทจะให้ความพยายามอย่างเต็มที่ในการดูแลมิให้ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นนั้นส่งผลกระทบต่อบริษัทหรือผู้ถือหุ้นรายอื่น
6. ละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทซึ่งเปิดเผยต่อสาธารณะ



*การดำเนินการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น*

7. กำกับดูแลให้มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ โดยให้มีข้อมูลดังต่อไปนี้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น
  - 7.1 วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมเป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน รวมทั้งหลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และคะแนนเสียงในการผ่านมติแต่ละวาระ พร้อมด้วยข้อมูลเหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่เสนออย่างเพียงพอที่จะให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการตัดสินใจได้อย่างเป็นอิสระในวาระต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทเสนอให้พิจารณา เพื่อการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนและของบริษัทโดยรวม
  - 7.2 ประวัติย่อของกรรมการแต่ละคนที่จะเสนอแต่งตั้ง เช่น อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ประเภทของกรรมการที่เสนอ รวมถึงข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมาและวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทในครั้งแรก กรณีที่เป็นการเสนอให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอีกระหน่ง เป็นต้น เพื่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้นในวาระการแต่งตั้งกรรมการ
  - 7.3 ชื่อผู้สอบบัญชีที่จะเสนอแต่งตั้ง บริษัทที่สังกัด ประสบการณ์ความสามารถของผู้สอบบัญชี รวมถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และค่าบริการของผู้สอบบัญชี เพื่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้นในวาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
  - 7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล จำนวนและอัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมทั้งข้อมูลประกอบอื่นๆ เพื่อการพิจารณาของผู้ถือหุ้นในวาระการจ่ายเงินปันผล
8. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมถึงคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม

*การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น*

9. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น ณ สถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปร่วมประชุมได้อย่างสะดวก
10. จัดให้มีบุคลากรและเทคโนโลยีที่เพียงพอในการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่จะเข้าร่วมประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ รวมถึงการนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้สามารถดำเนินการประชุมได้อย่างรวดเร็ว และผลการลงมติดีความถูกต้อง แม่นยำ
11. ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคนรวมทั้งผู้บริหารเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบข้อซักถามต่างๆ ของผู้ถือหุ้น
12. จัดให้มีผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น
13. ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจะต้องชี้แจงหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนและวิธีการออกเสียงลงมติ
14. ในระหว่างการประชุม ให้ประธานในที่ประชุมหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายแจ้งต่อที่ประชุมถึงข้อมูลและเหตุผลเพื่อประกอบการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่เสนอ รวมทั้งแจ้งคะแนนเสียงในการผ่านมติในแต่ละวาระ
15. จัดให้มีการลงคะแนนเสียงโดยใช้บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระของการประชุมที่ต้องมีการลงมติของที่ประชุม เว้นแต่ผู้ถือหุ้นได้มีการออกเสียงลงคะแนนล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะแล้ว
16. จัดให้มีการลงคะแนนเสียงเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลในวาระการแต่งตั้งกรรมการ
17. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม แสดงความเห็น และให้ข้อเสนอแนะ อย่างอิสระและเหมาะสมตามวาระการประชุม

*การดำเนินการภายหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น*

18. เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงในวันถัดไปจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยแจ้งเป็นจดหมายข่าวผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท
19. จัดทำและเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไปผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะบันทึกมติของที่ประชุมไว้อย่างชัดเจนในรายงานการประชุม รวมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ หรืองดออกเสียง ว่าเป็นจำนวนเท่าใดในแต่ละวาระ



บริษัทจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในเดือนเมษายนของทุกปี โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 บริษัทได้มีการสื่อสารเอกสารและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2562 โดยข้อมูลดังกล่าว นั้น เป็นข้อมูลชุดเดียวกันกับเอกสารที่บริษัทได้นำส่งพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2562 และในหนังสือเชิญประชุมนั้นมีข้อมูลเกี่ยวกับวาระการประชุม พร้อมเหตุผลและความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องที่เสนอ วัน เวลา และสถานที่ประชุม หลักเกณฑ์และเอกสารประกอบในการลงคะแนน รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระ การประชุมไปยังบริษัทล่วงหน้าได้ที่ csoffice@cpf.co.th หรือโทรสารหมายเลข 0-2638-2139 เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาศึกษา คำถามและสามารถชี้แจงต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อย่างครบถ้วน



บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ในวันที่ 24 เมษายน 2562 ณ ห้องประชุมชั้น 3 อาคารคอนเวนชั่นฮอลล์ สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์ เลขที่ 85/1 หมู่ 2 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี เพื่อความสะดวก ในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น และบริษัทได้จัดเตรียมอาหารและเครื่องดื่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในบริเวณลงทะเบียนก่อนการเริ่มประชุม โดยบริษัทได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม และจัดให้มีบุคลากรที่เพียงพอในการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือ หุ้นแต่ละรายที่เข้าร่วมประชุม ซึ่งช่วยลดระยะเวลาที่ใช้ในการลงทะเบียนของผู้ถือหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ก่อนเริ่มการประชุม บริษัทได้มีการชี้แจงหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม รวมถึง ขั้นตอนและวิธีการออกเสียงลงมติ โดยมีกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมจำนวนรวม 20 คน อันรวมถึงรองประธาน กรรมการ ประธานคณะผู้บริหาร กรรมการชุดย่อยต่างๆ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ และประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน

ในการดำเนินการประชุมครั้งดังกล่าวนี้ เนื่องจากตำแหน่งประธานกรรมการได้ว่างลง ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัท ให้ รองประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุมแทน ดังนั้น นายอดิเรก ศรีประทักษ์ รองประธานกรรมการ จึงทำหน้าที่เป็นประธาน ที่ประชุม โดยในแต่ละวาระได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่พิจารณาในวาระนั้นๆ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เลือกกรรมการเป็นรายคนในวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระ ซึ่ง ขั้นตอนการลงมติในแต่ละวาระนั้น บริษัทได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนในกรณีที่ไม่เห็นด้วยหรือประสงค์ออกเสียงใน วาระนั้นๆ ในระหว่างการประชุม ผู้ดำเนินการประชุมได้มีการแจ้งข้อมูลและเหตุผลเพื่อประกอบการพิจารณาดัดสินใจในเรื่องที่เสนอ รวมทั้งแจ้งคะแนนเสียงในการผ่านมติในแต่ละวาระ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายเพื่อทำหน้าที่ดูแลการประชุมผู้ถือหุ้นให้ ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท และตรวจสอบการนับคะแนนเสียงด้วย

บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นโดยเรื่องที่บันทึกไว้ในรายงานการประชุมจะประกอบด้วยข้อมูลใน 2 ส่วนหลัก ส่วนแรกจะเป็นข้อมูลทั่วไป เช่น รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม จำนวนและคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม ณ เวลาเริ่มประชุม หลักเกณฑ์ในการลงคะแนนและนับคะแนน เป็นต้น และส่วนที่สองจะเป็นข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องที่เสนอให้ผู้ถือหุ้น พิจารณาตามระเบียบวาระที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยบันทึกแยกเป็นแต่ละวาระ ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลสำคัญโดยสรุป ที่คณะกรรมการเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา สรุปข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและคำชี้แจงของผู้บริหารในประเด็นที่มีสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับ เรื่องพิจารณาในวาระนั้นๆ (ถ้ามี) และมติของผู้ถือหุ้นโดยจะบันทึกผลการลงมติเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และ บัตรเสีย

บริษัทได้นำส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันที่ 8 พฤษภาคม 2562 (14 วันนับจากวันประชุม) และได้มีการเผยแพร่รายงานการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทไปพร้อมกัน

### 7.1.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ผู้ถือหุ้นของบริษัททุกรายจะต้องได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมตามสิทธิพื้นฐานที่มีอยู่ บริษัทจึงมีนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม รวมทั้งสนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทุกคนจะได้รับการปกป้องสิทธิพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

#### การใช้ข้อมูลภายใน

1. จัดให้มีนโยบายว่าด้วยการจัดการและการเปิดเผยข้อมูลภายใน เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ได้มีการเปิดเผยสู่สาธารณะอย่างถูกต้อง ไม่ขัดต่อกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทุกคนได้ปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน ซึ่งนโยบายดังกล่าวจะครอบคลุมถึงวิธีการจัดการกับข้อมูลภายใน ลักษณะของข้อมูลภายในที่ต้องเปิดเผย รวมถึงวิธีการที่ใช้ในการเปิดเผยข้อมูลภายใน
2. จัดให้มีรายชื่อผู้เข้าถึงข้อมูลภายในซึ่งเป็นสมาชิกของคณะกรรมการที่มีสารสนเทศสำคัญซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ โดยผู้เข้าถึงข้อมูลภายในทุกคนจะต้องปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด
3. จัดให้มีระเบียบว่าด้วยการซื้อขายหลักทรัพย์ ซึ่งกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้เข้าถึงข้อมูลภายในทุกคน จัดทำและนำส่งรายงานการถือหลักทรัพย์และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ภายในระยะเวลาที่กำหนด และให้เลขานุการบริษัทรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของผู้เข้าถึงข้อมูลภายในต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นรายไตรมาส พร้อมทั้งระบุช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท กล่าวคือ (1) ตั้งแต่วันถัดจากวันสิ้นสุดไตรมาส จนถึงวันที่บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละไตรมาสเรียบร้อยแล้ว (2) ตั้งแต่วันเริ่มโครงการที่มีสารสนเทศสำคัญซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์จนถึงวันจบโครงการ และ (3) หากเป็นกรณีอื่นๆ สำนักเลขานุการบริษัทจะแจ้งช่วงระยะเวลาห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นแต่ละคราวไป

กรณีกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้เข้าถึงข้อมูลภายในประสงค์จะซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ให้แจ้งข้อมูลการเข้าทำรายการต่อสำนักเลขานุการบริษัท เป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันทำการก่อนวันเข้าทำรายการ

#### การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

4. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งให้เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท โดยเผยแพร่หลักเกณฑ์ รวมถึงช่องทางรับเรื่อง และช่วงเวลาที่เปิดรับเรื่อง ให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
5. จัดให้มีการส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กับบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนตนในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยจะเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนไว้ในหนังสือเชิญประชุม สำหรับเป็นทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งให้เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้นด้วย
6. ระบุถึงเอกสารหรือหลักฐาน รวมทั้งคำแนะนำ ขั้นตอนในการมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมได้อย่างถูกต้อง และไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะโดยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการมอบฉันทะจะกำหนดขึ้นภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายโดยไม่มีเรื่องใดๆ ที่จงใจกำหนดขึ้นเพื่อให้เกิดความยุ่งยากแก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ
7. กำกับดูแลไม่ให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมโดยที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าตามขั้นตอนเช่นเดียวกับผู้ถือหุ้นทั่วไป

8. ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
9. จัดให้มีนโยบายว่าด้วยการเข้าทำธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้การตกลงเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวมีแนวทางที่ชัดเจน ผ่านกระบวนการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีเหตุมีผลและเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ
10. ในการเปิดเผยข้อมูลกรณีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับชื่อ และความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายการกำหนดราคา และมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างชัดเจน
11. กรณีบริษัทมีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระดังกล่าวจะต้องไม่นับส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้ามากกว่า 3 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี คือตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2562 โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการรับเรื่องเพื่อพิจารณา รวมถึงช่องทางและช่วงเวลารับเรื่อง โดยได้มีการสื่อสารผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทจัดให้มีการส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถตระหนักเห็นในการลงคะแนนเสียงได้ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด หรือสามารถดาวน์โหลด (download) หนังสือมอบฉันทะผ่านหน้าเว็บไซต์ของบริษัทได้ นอกจากนี้ บริษัทได้เสนอชื่อกรรมการตรวจสอบให้เป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาเข้าร่วมการประชุมได้ด้วยตนเอง โดยได้กำหนดช่องทางรับเอกสารการมอบฉันทะโดยผ่านทางสำนักเลขานุการบริษัท



### 7.1.3 บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ รวมทั้งชุมชนและสังคม ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะต้องได้รับการดูแลจากบริษัทตามสิทธิที่มีอยู่ตามกฎหมายและตามข้อตกลงที่มีอยู่กับบริษัทอย่างเป็นธรรม และในกรณีที่มีความเสียหายเกิดขึ้น บริษัทจะให้การเยียวยาที่เหมาะสมกับทุกฝ่าย ซึ่งมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. จัดให้มีมาตรการชดเชยในกรณีที่มีผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการที่บริษัทละเมิดสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสีย
2. เปิดโอกาสให้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำความผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ ผ่านกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ และจัดให้มีมาตรการในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสรายการกระทำความผิด
3. จัดให้มีกระบวนการดำเนินการหลังจากได้รับแจ้งเบาะแส โดยให้มีการตรวจสอบข้อมูล และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ
4. จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียในการแจ้งหรือร้องเรียนกรณีที่ถูกละเมิดสิทธิ พร้อมให้ข้อมูลในการติดต่อผู้ที่ได้รับมอบหมายอย่างชัดเจน

5. กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณธุรกิจ ดังต่อไปนี้

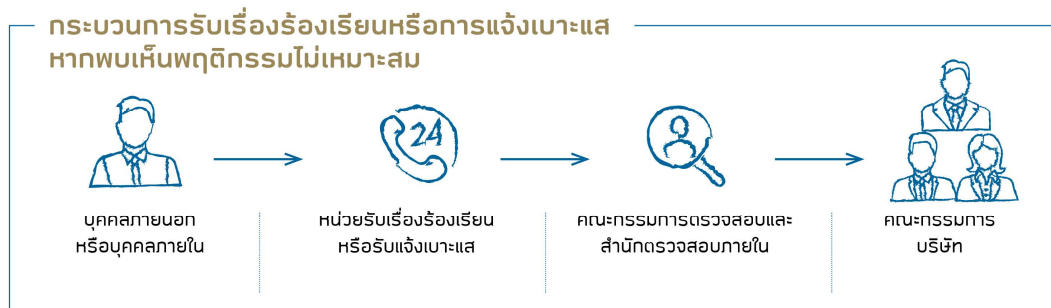


6. ส่งเสริมการสื่อสารและเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทสะท้อนอยู่ในการตัดสินใจและในการดำเนินงานของบุคลากรทุกระดับ จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร

บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงาน ผู้มีส่วนได้เสีย หรือบุคคลภายนอกสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำ ความผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ หรือการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการถูกละเมิดสิทธิ ผ่านช่องทางที่หลากหลาย รวมถึงกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบด้วย ดังต่อไปนี้

- ศูนย์ผู้บริโภค โทรทัศน์ 0-2800-8000  
อีเมล consumercenter@cpf.co.th
- กรรมการตรวจสอบ จดหมาย 1, 1/1 ซอยเย็นจิต 2 แยก 1 อาคารทรัพย์สมุทร 2 ชั้น 4 ถนนเย็นจิต แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ 0-2673-1105 และ 0-2673-1092-3 โทรสาร 0-2673-1090  
อีเมล [iaoffice@cpf.co.th](mailto:iaoffice@cpf.co.th) เว็บไซต์ <https://www.cpfworldwide.com/th/contact/form>

โดยผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนจะได้รับความคุ้มครองที่เหมาะสมจากบริษัท รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย รวมทั้งให้เป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธการกระทำซึ่งเข้าข่ายคอร์รัปชันด้วย



ในปี 2562 มีการแจ้งเบาะแสและเรื่องร้องเรียนไปยังคณะกรรมการตรวจสอบจำนวนทั้งสิ้น 129 เรื่อง และเมื่อนำเรื่องเข้ากระบวนการตรวจสอบแล้ว พบว่าเป็นเรื่องเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติงาน หรือมีพฤติกรรมไม่เหมาะสมจำนวน 11 เรื่อง ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการลงโทษทางวินัยกับผู้กระทำผิดอย่างเหมาะสมตามระเบียบของบริษัท ทั้งนี้ เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นมิได้มีนัยสำคัญอันส่งผลกระทบต่อบริษัททั้งทางด้านชื่อเสียงหรือการเงินแต่อย่างใด

เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะได้รับการดูแลตามสิทธิและข้อตกลงที่มีอยู่กับบริษัทอย่างเป็นธรรม คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

#### บทบาทต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้นให้เป็นตัวแทนในการกำกับดูแลฝ่ายจัดการบริหารกิจการเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนอย่างเหมาะสม บนการรักษาไว้ซึ่งดุลยภาพของสิ่งแวดล้อมที่ดีและการดูแลสังคมรอบด้าน เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยมีการกำหนดแนวปฏิบัติไว้ ดังนี้

- จัดให้มีกระบวนการสรรหานักบริหารที่มีประสิทธิภาพ และมีความรู้ความสามารถ เข้ามาเป็นกรรมการของบริษัท โดยกำหนดให้มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ เพื่อช่วยทำหน้าที่ดังกล่าว
- จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้ ต่อผู้ถือหุ้นเพื่อประกอบการลงทุน ทั้งรายงานทางการเงิน และในเรื่องอื่นๆ โดยมอบหมายให้สำนักลงทุนสัมพันธ์และสำนักเลขานุการบริษัท เป็นหน่วยงานหลักที่ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนและผู้ถือหุ้นของบริษัท

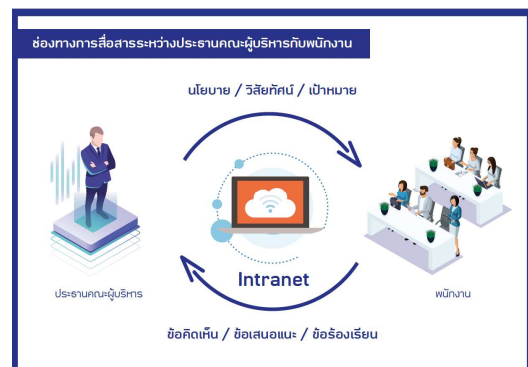
#### บทบาทต่อพนักงาน

บริษัทเชื่อว่ารากฐานธุรกิจที่เข้มแข็งเกิดจากพนักงานภายในองค์กรที่มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญ ประกอบกับตระหนักถึงความสำคัญในบทบาทหน้าที่และคุณค่าของตนเอง หากพนักงานทำงานประสบความสำเร็จและบรรลุเป้าหมาย ธุรกิจของบริษัทย่อมสามารถประสบความสำเร็จและบรรลุเป้าหมายไปด้วย ซึ่งสิ่งเหล่านี้สามารถเกิดขึ้นได้ เมื่อบริษัทปฏิบัติต่อทุกคนด้วยความเคารพและเป็นธรรม ดังนั้น จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติต่อพนักงานไว้ ดังนี้

- จัดให้มีจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ เพื่อเป็นมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจและเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในทิศทางเดียวกัน ภายใต้กฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของแต่ละประเทศ นโยบาย และแนวปฏิบัติของบริษัท ตลอดจนมาตรฐานจริยธรรมสูงสุด ในการนี้ พนักงานทุกคนจะต้องลงนามเพื่อรับทราบและให้คำมั่นว่าจะยึดถือและปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ โดยจรรยาบรรณธุรกิจ ซีพีเอฟ ฉบับปัจจุบัน ได้ระบุถึง
  - หลักการดำเนินธุรกิจ
  - ค่านิยมองค์กร
  - การปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจแยกเป็น 4 หมวด ได้แก่ คุณธรรม คุณภาพ บุคลากร และสินทรัพย์ พร้อมกับการจัดให้มีนโยบายที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณธุรกิจในแต่ละหมวด
  - การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ
  - การกำกับดูแลการปฏิบัติ ซึ่งครอบคลุมทั้งกระบวนการจ้างเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และบทลงโทษ

- กำหนดนโยบายว่าด้วยการบริหารทรัพยากรบุคคล ซึ่งครอบคลุมการบริหารงานบุคคล และการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เสมอภาค สุภาพ ให้เกียรติ และให้โอกาสในการทำงานแก่พนักงานทุกระดับ รวมถึงการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงาน ในการนี้ บริษัทได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารระหว่างประธานคณะผู้บริหารกับพนักงานผ่านระบบ Intranet เพื่อเป็นช่องทางหนึ่งสำหรับประธานคณะผู้บริหารในการสื่อสารนโยบาย วิสัยทัศน์ และเป้าหมายขององค์กรไปยังพนักงาน และในขณะเดียวกันก็เป็นช่องทางสำหรับพนักงานในการส่งข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนผ่านไปยังประธานคณะผู้บริหารได้โดยตรงเพื่อตรวจสอบข้อเท็จจริงโดยเร็ว โดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเป็นการทั่วไป

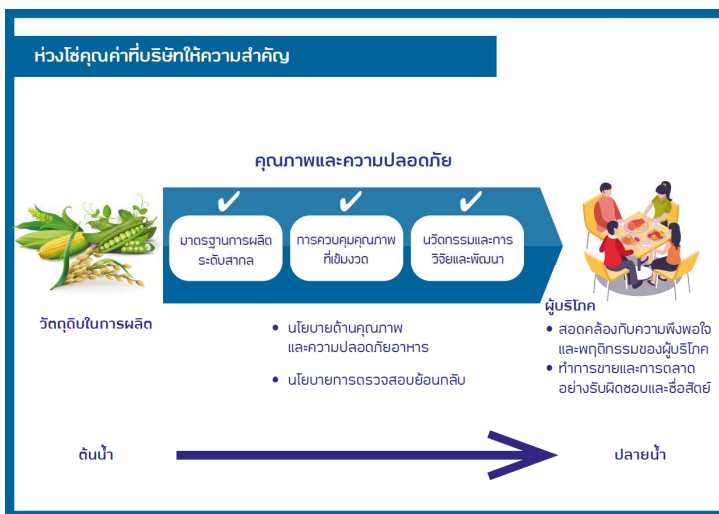
- ส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติต่อกันด้วยความเสมอภาค เป็นธรรม ปราศจากการเลือกปฏิบัติและการล่วงละเมิดสิทธิและเสรีภาพส่วนบุคคลทั้งทางตรงและทางอ้อม



- ส่งเสริมโอกาสที่เท่าเทียม ความหลากหลายของบุคลากร และการอยู่ร่วมกัน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ครอบคลุมความแตกต่างของที่มา การศึกษา เพศหรืออัตลักษณ์ทางเพศ รสนิยมทางเพศ เชื้อชาติ สัญชาติ รูปแบบการทำงานและแนวคิด ศาสนา อายุ รุ่นอายุ (Generation) และความทุพพลภาพ รวมทั้งยึดถือและปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
- ให้ความเคารพในเกียรติและสิทธิส่วนบุคคลของพนักงานทุกคน และจะเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานไว้เป็นความลับ โดยกำหนดตัวบุคคลที่ได้สิทธิการเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวเป็นการเฉพาะตามความจำเป็นและสมควร ซึ่งเป็นไปตามที่ระบุไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ และกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- ส่งเสริมให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เห็นคุณค่าของพนักงาน และเปิดโอกาสพัฒนาความสามารถไปสู่มืออาชีพและได้ทำงานให้กับองค์กรอย่างเต็มที่ และส่งเสริมให้พนักงานทำงานร่วมกัน
- กำหนดนโยบายว่าด้วยค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน โดยมีหลักการพื้นฐานว่าค่าตอบแทนและสวัสดิการที่กำหนดขึ้นนั้นต้องมีเหมาะสมและเทียบเคียงได้กับผู้ประกอบการอื่นในประเทศซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และต้องเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของพนักงานรายบุคคลซึ่งสะท้อนถึงผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- จัดให้มีโครงการการออมเงินระยะยาวเพื่อวัยเกษียณ หรือผลตอบแทนพนักงานเพื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและรักษามูลค่าไว้กับบริษัทในระยะยาว

#### บทบาทต่อลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพและความปลอดภัยในทุกผลิตภัณฑ์และบริการเป็นอันดับแรกเสมอมา พันธสัญญานี้มีได้จำกัดขอบเขตเพียงห่วงโซ่การผลิตของบริษัทเท่านั้น หากครอบคลุมห่วงโซ่คุณค่าในทุกที่ที่บริษัทดำเนินธุรกิจ กล่าวคือ ตลอด



วงจรชีวิตผลิตภัณฑ์ตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ หรือตั้งแต่แหล่งที่มาของวัตถุดิบไปจนถึงมือผู้บริโภคทั่วโลกด้วยมาตรฐานการผลิตระดับสากลและการควบคุมคุณภาพที่เข้มงวด ซึ่งสอดคล้องตามนโยบายด้านคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร และนโยบายการตรวจสอบย้อนกลับการผลิตอาหารของบริษัท รวมไปถึงการสร้างเสริมนวัตกรรม และทุ่มเทกับการวิจัยและพัฒนาในทุกๆ ขั้นตอนการดำเนินงาน ให้มีประสิทธิภาพเพื่อผลิตภัณ์อาหารที่

สอดคล้องกับความพึงพอใจ และพฤติกรรมของผู้บริโภค นอกจากนี้ บริษัทจะต้องทำการขายและการตลาดอย่างรับผิดชอบและซื่อสัตย์

ในการนี้ บริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติว่าด้วยการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้า ดังนี้

- กรณีที่พบว่าสินค้าและบริการไม่ได้คุณภาพตามเกณฑ์ที่กำหนด หรือมีแนวโน้มว่าจะไม่ได้มาตรฐาน อันอาจส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยและความน่าเชื่อถือของบริษัท บุคลากรที่เกี่ยวข้องจะต้องดำเนินการแจ้งผู้บังคับบัญชาเพื่อทราบและดำเนินการแก้ไขหรือเรียกคืนสินค้านั้นทันที โดยการเรียกคืนนั้นให้ปฏิบัติตามกฎหมายหรือมากกว่ากฎหมายในแต่ละประเทศกำหนด



- ทุกหน่วยธุรกิจต้องให้ความสำคัญในการดำเนินการแก้ไขปัญหาข้อร้องเรียน โดยผู้บริหารจะต้องมีการทบทวนข้อมูลการจัดการข้อร้องเรียนทุกไตรมาส
- บุคลากรที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการสื่อสารให้ลูกค้าตามช่องทางที่ต่างๆ ที่เป็นปัจจุบัน ตระหนักรู้และเข้าใจในคุณภาพและมาตรฐานการผลิตตลอดห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทว่ามีคุณภาพ และมีระบบการจัดการที่ยั่งยืน
- รายงานปัญหาด้านความปลอดภัยและคุณภาพของสินค้าต่อสำนักกฎระเบียบอาหารของบริษัท
- บุคลากรที่เกี่ยวข้องพึงปฏิบัติต่อกลูกค้าด้วยความเอาใจใส่อย่างสม่ำเสมอ นำเสนอสินค้าและบริการด้วยความซื่อสัตย์ ให้ข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วนเพื่อประกอบการตัดสินใจของลูกค้าในการเลือกสินค้าและบริการ และมุ่งสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวให้เป็นที่ยอมรับจากลูกค้า โดยถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรมทางธุรกิจ
- การส่งเสริมการขายและการโฆษณา รวมถึงการดำเนินงานสื่อสารใดๆ ในนามของบริษัท บุคลากรต้องไม่ให้ข้อมูลที่คลาดเคลื่อนจากความจริงหรืออาจก่อให้เกิดความเข้าใจผิด จะต้องอธิบายข้อเท็จจริงและข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างซื่อสัตย์และโปร่งใส และ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในแต่ละประเทศ โดยคำนึงถึงความละเอียดอ่อนต่อวัฒนธรรมและประเพณีที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศ
- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลการรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า เสมือนเป็นความลับของบริษัท
- จัดตั้งศูนย์รับเรื่อง (Call Center) เพื่อรับข้อคิดเห็นรวมทั้งเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าของบริษัท ซึ่งเมื่อได้รับเรื่องดังกล่าวแล้ว หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องดำเนินการตรวจสอบและให้การแก้ไขเยียวยาอย่างเร่งด่วน

#### บทบาทต่อคู่ค้าธุรกิจ

บริษัททำงานร่วมกับคู่ค้าธุรกิจเพื่อส่งมอบสินค้าและบริการแก่ลูกค้า ดังนั้นบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบให้มั่นใจว่าผู้เกี่ยวข้องในห่วงโซ่อุปทานดำเนินการตามมาตรฐานจริยธรรมและข้อกำหนดเรื่องคุณภาพเช่นเดียวกับบริษัท ตามแนวปฏิบัติต่อไปนี้

- บุคลากรที่เกี่ยวข้องมีหน้าที่สร้างความเข้าใจ สื่อสารในหลักการ ให้ข้อมูล คำแนะนำ รวมถึงการฝึกอบรมที่จำเป็นแก่คู่ค้าธุรกิจ เกี่ยวกับข้อกำหนดและพันธสัญญาที่คู่ค้าธุรกิจต้องปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ตามข้อกำหนดเรื่องคู่ค้าธุรกิจที่ระบุไว้ในจรรยาบรรณสำหรับคู่ค้าธุรกิจ และนโยบายด้านการจัดหาอย่างยั่งยืนและแนวปฏิบัติสำหรับคู่ค้าธุรกิจ
- หากสงสัยว่าคู่ค้าธุรกิจไม่ทำตามมาตรฐานด้านคุณภาพที่กำหนดไว้ บุคลากรจะต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบและแจ้งต่อหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย หรือแจ้งเบาะแสผ่านหน่วยงานและช่องทางรับเรื่องเบาะแสด้านนโยบายการแจ้งเบาะแสดังกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษร
- บุคลากรต้องปฏิบัติตามคู่ค้าทุกรายด้วยความเสมอภาคและยุติธรรมในการทำธุรกิจ ให้ความเคารพและถือว่าคู่ค้าเป็นเสมือนหนึ่งหุ้นส่วนทางการค้าของบริษัท
- การคัดเลือกคู่ค้าธุรกิจต้องกระทำตามหลักการของการได้รับผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นการคัดเลือกอย่างไม่มีอคติ
- บุคลากรต้องไม่รับผลประโยชน์อื่นใดจากผู้ที่กำลังจะถูกคัดเลือกให้เป็นคู่ค้าธุรกิจ ซึ่งอาจทำให้เกิดอคติในการตัดสินใจ
- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลให้มีการนำข้อมูลความลับของคู่ค้าธุรกิจไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อดำเนินธุรกิจโดยวิธีการที่ผิดกฎหมาย

#### บทบาทต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทเชื่อว่าการแข่งขันที่เป็นธรรมให้ประโยชน์ต่อผู้ประกอบการ คู่ค้า และผู้บริโภค ดังนั้น บริษัทจึงปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรมในทุกธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติว่าด้วยการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อคู่แข่งทางการค้า ดังนี้



- พนักงานที่เป็นตัวแทนบริษัทจะต้องแจ้งให้สมาคมการค้าหรือสมาคมอุตสาหกรรมที่บริษัทเป็นสมาชิกทราบถึงจุดยืนของบริษัทในด้านการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม
- พนักงานที่เป็นตัวแทนบริษัทต้องไม่ทำความตกลงใดๆ กับคู่แข่งหรือคู่ค้า ในลักษณะดังต่อไปนี้
  - ร่วมกันกำหนดราคาหรือเงื่อนไขทางการค้าใดๆ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
  - จำกัดปริมาณของสินค้าหรือบริการที่ผู้ประกอบการธุรกิจแต่ละรายจะผลิต ซื้อ จำหน่าย หรือให้บริการ
  - ร่วมกันเสนอราคาหรืออัตราราคา
  - กำหนดแบ่งท้องที่ที่ผู้ประกอบการธุรกิจแต่ละรายจะจำหน่ายหรือรับซื้อสินค้าหรือบริการในท้องที่นั้นๆ
  - ลดคุณภาพของสินค้าหรือบริการให้ต่ำกว่าที่เคยผลิตหรือให้บริการ
  - แต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวอันก่อให้เกิดการลดการแข่งขันหรือผูกขาด
- บริษัทสำนักกฎหมายของบริษัทในกรณีที่ไม่นับว่าการกระทำใดเป็นการกีดกันทางการค้า
- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลให้มีการดำเนินการใดๆ เพื่อให้ได้มาหรือใช้ข้อมูลความลับทางการค้าของคู่แข่งทางการค้าโดยวิธีการที่ผิดกฎหมาย
- ไม่กระทำโดยเจตนาเพื่อทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสีย
- ไม่ดำเนินการใดๆ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบคู่แข่งทางการค้าโดยวิธีการที่ไม่สุจริต

#### บทบาทต่อเจ้าหน้าที่

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติด้วยการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อเจ้าหน้าที่ ดังนี้

- จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่มีต่อเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด โดยคำนึงถึงชื่อเสียงของบริษัทเป็นสำคัญ
- จัดให้มีข้อกำหนดและเงื่อนไขทางการค้า เช่น การค้าประกัน และการปฏิบัติกรณีผิดนัดชำระหนี้ไว้อย่างชัดเจนและเป็นธรรม

#### บทบาทต่อชุมชนและสังคม

ด้วยตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นปัจจัยต้นทางและพื้นฐานของการดำเนินธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร บริษัทจึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการใช้ทรัพยากรอย่างรับผิดชอบต่อและบรรเทาผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม อันเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ไม่เพียงเท่านั้น บริษัทยังมุ่งมั่นดูแลความเป็นอยู่ที่ดีของสัตว์และปกป้องสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่คุณค่าอีกด้วย

ความมุ่งมั่นในการบริหารทรัพยากรอย่างยั่งยืนของบริษัท ได้ส่งผ่านไปยังการจัดการกระบวนการผลิต การจัดการน้ำ การจัดการพลังงาน การจัดการของเสีย การใช้และการ

จัดการสารเคมี การขนส่ง การบรรจุภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ ตลอดจนการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยยึดหลักการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานควบคู่ไปกับการเพิ่มประสิทธิภาพเชิงเศรษฐกิจ (Eco-efficiency)

นอกจากนี้ บริษัทยังยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจบนหลักการที่ถูกต้องเหมาะสมและใส่ใจในสวัสดิภาพสัตว์ ซึ่งมีความสัมพันธ์โดยตรงต่อคุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร และเป็นองค์ประกอบสำคัญของการเลี้ยงสัตว์และการผลิตอาหารด้วยความรับผิดชอบต่อ (Responsible Farming and Food Production) ตามนโยบายด้านสวัสดิภาพสัตว์ของบริษัทอีกด้วย



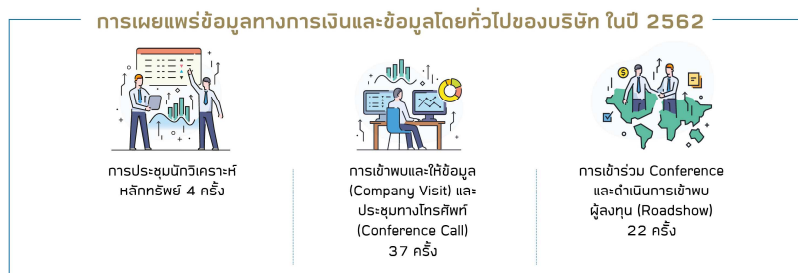
คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติว่าด้วยการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ดังนี้

- ติดตามและปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับทั้งในระดับประเทศและระดับท้องถิ่นในทุกแห่งที่บริษัทดำเนินธุรกิจ
- บุคลากรทุกคนควรใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยนำหลัก 4Rs ได้แก่ ลดการใช้ (Reduce) ใช้ซ้ำ (Reuse) นำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) และฟื้นฟูหรือนำทางเลือกใหม่ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยกว่าเดิม (Replenish) มาใช้ในการบริหารจัดการน้ำ พลังงาน รวมถึงของเสีย
- บุคลากรต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบทันที กรณีที่พบเห็นสิ่งผิดปกติบริเวณสถานที่ทำงานที่อาจมีผลกระทบต่อ บริษัท พนักงาน ชุมชน ตลอดจนสภาพแวดล้อม
- บุคลากรที่เกี่ยวข้องมีส่วนส่งเสริมและผลักดันให้คู่ค้าธุรกิจมีการดำเนินงานที่สอดคล้องตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการบริหารทรัพยากรอย่างยั่งยืนของซีพีเอฟ
- เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานอย่างโปร่งใส และเปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องแสดงความคิดเห็นในประเด็นที่อาจกระทบต่อชุมชน

#### 7.1.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ผ่านช่องทางที่สามารถเข้าถึงได้โดยสะดวก จึงได้มีการกำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

1. เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส ทันเวลา ผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่าย มีความเท่าเทียมกัน ข้อมูลถูกต้อง ไม่ทำให้สำคัญผิด เพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน และไม่ขัดต่อข้อกำหนดด้านการเปิดเผยข้อมูลของหน่วยงานกำกับดูแล
  2. เปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้ทันต่อเหตุการณ์ปัจจุบันที่เกิดขึ้น นอกเหนือจากที่ได้เผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  3. มอบหมายให้สำนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลโดยทั่วไปของบริษัทให้กับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ลงทุนของบริษัท และเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนที่สนใจติดต่อสื่อสารกับบริษัท
- นอกจากนี้ สำนักลงทุนสัมพันธ์ยังมีหน้าที่ในการพบปะกับผู้ลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ



นอกจากนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์แล้ว สำนักลงทุนสัมพันธ์ยังได้ให้ข้อมูลแก่องค์กรจัดอันดับเครดิต องค์กรประเมินองค์กร และหน่วยงานที่ต้องการข้อมูลของบริษัทประกอบการพิจารณาในการประเมินองค์กร ทั้งนี้ ภายใต้กรอบของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องด้านการเปิดเผยข้อมูล

#### 7.1.5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โครงสร้างคณะกรรมการที่เหมาะสมและอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ชัดเจนของคณะกรรมการบริษัทเป็นสิ่งจำเป็นต่อประสิทธิภาพการทำงาน รวมทั้งบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท จะต้องเป็นผู้ที่มีความซื่อสัตย์ต่อหน้าที่ มีวิสัยทัศน์ มีความสามารถและประสบการณ์ รวมทั้งจะต้องอุทิศเวลาให้กับบริษัท เพื่อที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ และด้วยความมีอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม นอกจากนั้น เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จะต้องมีการประชุมชด้อย่อยต่างๆ เพื่อ

ช่วยการกำกับดูแล คีชี และกลั่นกรองงานตามความจำเป็น และเพื่อให้โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งเพื่อให้กรอบการทำงานและอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทมีความชัดเจน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

#### โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

##### 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1.1 คณะกรรมการบริษัทต้องมีจำนวนทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 5 คน โดยสมาชิกของคณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน นอกจากนี้ ประธานกรรมการต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย และไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานคณะผู้บริหาร
- 1.2 โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท เช่น ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น เชื้อชาติ สัญชาติ และเพศ โดยจะมีการเปิดเผยองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงจำนวนปีการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการในบริษัทของกรรมการแต่ละคนในรายงานประจำปี และบนเว็บไซต์ของบริษัท
- 1.3 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทจะต้องมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 1 คน

##### 2. คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

###### 2.1 กรรมการบริษัท

- 2.1.1 กรรมการบริษัททุกคนต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัท และกรณีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดด้วย
- 2.1.2 กรรมการบริษัททุกคนต้องมีประสบการณ์ทางธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดประโยชน์โดยรวมต่อบริษัท ต้องมีความเข้าใจในอุปสรรคต่างๆ ที่เกิดขึ้นทางธุรกิจ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม รวมถึงสามารถนำเสนอมุมมองที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ
- 2.1.3 กรรมการบริษัทแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยไม่มีข้อยกเว้น
- 2.1.4 กรรมการบริษัทต้องไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา
- 2.1.5 กรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 2 แห่ง
- 2.1.6 กรณีกรรมการบริษัทท่านใดมีการไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทอื่น กรรมการท่านนั้นจะต้องรายงานข้อมูลการดำรงตำแหน่งให้บริษัททราบ โดยเป็นเรื่องหนึ่งของการมีส่วนได้เสียซึ่งต้องรายงานตามที่กำหนดไว้ในหัวข้อการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ของนโยบายกำกับดูแลกิจการ

###### 2.2 คุณสมบัติเพิ่มเติมสำหรับกรรมการอิสระ

- 2.2.1 คุณสมบัติของกรรมการอิสระจะต้องเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแลเป็นขั้นต่ำ และอาจกำหนดเพิ่มเติมให้สอดคล้องเหมาะสมกับลักษณะของบริษัท ดังนี้
  - ก. กรณีกรรมการอิสระมีการถือหุ้นของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม นิติบุคคลที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท จำนวนหุ้นที่ถือต้องไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิ

ออกเสียงทั้งหมดของแต่ละนิติบุคคลดังกล่าว โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องกับการการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

- ข. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งในปัจจุบันและก่อนเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปี
- ค. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ง. ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน ทั้งในปัจจุบันและก่อนเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปี ในลักษณะดังต่อไปนี้
  - ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ซึ่งรวมถึงความสัมพันธ์ที่เกิดจากการเข้าทำรายการทางการค้าที่เป็นธุรกิจปกติ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ทั้งนี้ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว
  - ความสัมพันธ์โดยการเป็นผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งผู้สอบบัญชีดังกล่าวสังกัดอยู่
  - ความสัมพันธ์โดยการเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่นๆ เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการทางวิชาชีพเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี ทั้งนี้ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย
- จ. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- ฉ. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- ช. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

2.2.2 กรรมการอิสระมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

2.2.3 กรรมการอิสระแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 แห่ง

#### การสรรหาคณะกรรมการบริษัท

3. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ จะเป็นผู้สรรหาบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท รวมถึงความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมี (Board Skills Matrix) และความหลากหลายในคณะกรรมการ เป็นปัจจัยเพิ่มเติมในการเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อ

พิจารณาแต่งตั้ง (กรณีมีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นที่ไม่ใช่การออกตามวาระ) หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้อีกด้วย

4. ในการสรรหากรรมการ บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทอาจสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมโดยใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสถาบันภายนอก

#### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

5. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ทั้งนี้ กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวอาจได้รับการเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้
6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่ต้องห้ามตามกฎหมาย เข้าเป็นกรรมการแทน เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน โดยกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ การแต่งตั้งดังกล่าวต้องผ่านมติอนุมัติของคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
7. กรรมการอิสระแต่ละคนสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระติดต่อกันได้สูงสุดไม่เกิน 9 ปี

#### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

รายละเอียดแสดงไว้ในหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ภายใต้หัวข้อโครงสร้างการจัดการ

#### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

8. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมมากกว่า 6 ครั้งต่อปี โดยวันประชุมคณะกรรมการจะมีการกำหนดไว้ล่วงหน้าเป็นรายปี อย่างไรก็ตาม วันประชุมที่กำหนดไว้ดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้หากมีเหตุจำเป็น ทั้งนี้ กรรมการทุกคนจะได้รับแจ้งกำหนดการดังกล่าวและมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ กรณีที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมในครั้งใดให้แจ้งสาเหตุให้เลขานุการบริษัททราบก่อนการประชุมในครั้งนั้นๆ และให้เลขานุการบริษัทดำเนินการแจ้งผลการประชุมให้กรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมท่านนั้นได้รับทราบ

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง ในเดือน



- ✓ กุมภาพันธ์
- ✓ มีนาคม
- ✓ พฤษภาคม
- ✓ มิถุนายน
- ✓ สิงหาคม
- ✓ พฤศจิกายน
- ✓ ธันวาคม

ในการประชุมครั้งที่จัดขึ้นในเดือนธันวาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติกำหนดวันประชุมคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2563 เรียบร้อยแล้วในเดือนกุมภาพันธ์ มีนาคม พฤษภาคม มิถุนายน สิงหาคม พฤศจิกายน และธันวาคม

9. ประธานคณะผู้บริหารร่วมกับประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัท จะเป็นผู้พิจารณากลับกรองเรื่องที่จะบรรจุเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการก่อนเสนอต่อประธานกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยกรรมการแต่ละท่านมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่วาระการประชุมได้
10. กำหนดให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท รวมถึงจัดทำ

เอกสารการประชุมที่มีสารสนเทศที่สำคัญครบถ้วน โดยจัดส่งให้แก่กรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการสามารถพิจารณาตรวจสอบการประชุมได้อย่างเต็มที่

11. ในการประชุมแต่ละครั้ง ให้เชิญผู้บริหารซึ่งรับผิดชอบโดยตรงในวาระที่นำเสนอเพื่อพิจารณาเป็นผู้รายงานในวาระนั้นๆ เพื่อให้กรรมการมีโอกาสรู้จักผู้บริหารสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาผู้สืบทอดงาน โดยกรรมการทุกคนมีโอกาสนำอภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ตัดสินใจที่เป็นอิสระ ทั้งนี้ อาจมีการขอข้อมูลเพิ่มเติมจากประธานคณะผู้บริหาร เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย หรือขอคำแนะนำจากที่ปรึกษาอิสระได้ตามความเหมาะสม
12. จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำของที่ประชุมคณะกรรมการ ณ ขณะลงมติในแต่ละวาระ ต้องไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด  
กรณีกรรมการบริษัทคนใดมีส่วนได้เสียในวาระที่พิจารณา ให้กรรมการคนนั้นต้องเปิดเผยรายละเอียดของการมีส่วนได้เสียนั้นต่อคณะกรรมการบริษัทโดยทันที และจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการลงมติในวาระนั้น อนึ่ง ในกรณีดังกล่าวนี้ จำนวนกรรมการทั้งหมดเพื่อการนับองค์ประชุมขั้นต่ำตามที่กล่าวถึงในวรรคก่อน ให้หมายถึงจำนวนกรรมการทั้งหมดที่ไม่ได้เป็นกรรมการผู้มีส่วนได้เสียในวาระนั้นๆ
13. กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอาจร่วมประชุมปรึกษาหารือระหว่างกันเองตามความจำเป็นในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารกิจการบริษัทโดยไม่ฝายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย และรายงานผลการประชุมให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ
14. ประธานกรรมการควรจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอเพื่อการเสนอเรื่องของฝ่ายจัดการ และการอภิปรายของกรรมการโดยทั่วกันในเรื่องที่นำเสนออย่างรอบคอบ รวมถึงส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ กรรมการทุกคนควรให้ความสนใจกับประเด็นทุกเรื่องที่น่าสู่ที่ประชุม รวมทั้งประเด็นการกำกับดูแลกิจการ
15. กรรมการแต่ละคนต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมในแต่ละปี

#### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

16. กำหนดให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
17. คณะกรรมการบริษัทต้องประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีประธานกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการ รวมถึงจัดให้มีการเปิดเผยกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะไว้ในรายงานประจำปี
18. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล รวมถึงจัดให้มีการเปิดเผยกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคลไว้ในรายงานประจำปี
19. จัดให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
20. คณะกรรมการบริษัทอาจจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

#### ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

21. ค่าตอบแทนของกรรมการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ
22. ค่าตอบแทนของผู้บริหารให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหาร

#### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

23. ในการเข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการแต่ละท่านจะได้รับข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัท ข้อบังคับที่ระบุถึงขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และเงื่อนไขต่างๆ ในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท



สำหรับกรรมการที่ยังไม่เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรเกี่ยวกับกรรมการ บริษัทจะจัดให้กรรมการท่านนั้นๆ เข้าอบรมในหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลดังต่อไปนี้

- (1) บทบาทของการเป็นกรรมการและความรับผิดชอบตามกฎหมาย
  - (2) แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการตามกฎหมายและข้อพึงปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี
24. จัดให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้ให้แก่กรรมการอย่างต่อเนื่อง เกี่ยวกับลักษณะธุรกิจ แนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง กฎระเบียบต่างๆ รวมถึงความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ เพื่อประกอบการปฏิบัติหน้าที่ โดยการอบรมและให้ความรู้อาจจะทำเป็นการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอก รวมไปถึงจัดให้มีการเยี่ยมชมกิจการตามความเหมาะสม
25. การพัฒนาผู้บริหารจะเป็นไปตามแผนงานการพัฒนาผู้บริหาร และแผนงานการสืบทอดงาน โดยประธานคณะผู้บริหารจะรายงานการดำเนินงานตามแผนงานดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกปี
26. จัดให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้ให้แก่ผู้บริหารอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแล กฎระเบียบต่างๆ และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ เพื่อประกอบการปฏิบัติหน้าที่ โดยการอบรมและให้ความรู้อาจจะทำเป็นการภายในบริษัท หรือใช้บริการของสถาบันภายนอก
- ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทได้จัดให้มีการให้ความรู้แก่กรรมการบริษัทและผู้บริหารเกี่ยวกับกฎหมายใหม่ๆ เช่น กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พร้อมกันนี้ยังมีการดำเนินการตามแผนงานของบริษัทในเรื่องดังกล่าว เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีกรรมการที่เข้าร่วมการอบรมกับสถาบันภายนอก ได้แก่

- นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์      อบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 7 (ตุลาคม 2561-มิถุนายน 2562) ของสถาบันพระปกเกล้า
- ศ.ดร. พงษ์ศักดิ์ อังกสิทธิ์      อบรมหลักสูตร Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 36/2020 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- นางวัชรวิ วิมุกตายน      อบรมหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 287/2019 และหลักสูตร Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 36/2020 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### การดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร

27. กรณีประธานคณะผู้บริหาร หรือผู้บริหารมีการไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทอื่นนอกเหนือจากที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท จะต้องรายงานข้อมูลการดำรงตำแหน่งต่อบริษัทตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ มิให้ประธานคณะผู้บริหารหรือผู้บริหารไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทอื่น เว้นแต่จะได้รับมอบหมายจากบริษัท
28. ผู้บริหารของบริษัทต้องไม่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

## 7.2 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

### 7.2.1 การสรรหากรรมการและกรรมการอิสระ

กรรมการซีพีเอฟทุกคนเป็นผู้มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย มีประสบการณ์ทางธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง มีความเข้าใจในอุปสรรคต่างๆ ที่เกิดขึ้นทางธุรกิจ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม รวมถึงสามารถนำเสนอมุมมองและวิสัยทัศน์ที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ กรรมการบริษัททุกคนเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัท



มหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในส่วนของกรรมการอิสระของซีพีเอฟทุกคนมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 4/2552 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ฉบับที่ 2) (“ประกาศที่ ทจ. 4/2552”) ตามที่ระบุไว้ในหัวข้อความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ของนโยบายกำกับดูแลกิจการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ จะเป็นผู้สรรหาบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง (กรณีมีตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นที่ไม่ใช่การออกตามวาระ) หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้อีกด้วย

อำนาจในการอนุมัติแต่งตั้งกรรมการบริษัทของผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดพอสรุปได้ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ในการเข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัทและ/หรือกรรมการอิสระ กรรมการแต่ละคนจะได้รับข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัท ข้อบังคับที่ระบุถึงขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ได้รับคำแนะนำด้านกฎหมาย กฎระเบียบ และเงื่อนไขต่างๆ ในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ รวมไปถึงได้รับการทำความเข้าใจถึงธุรกิจของบริษัท

#### 7.2.2 การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการสรรหาผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาจากปัจจัยหลักต่างๆ อันรวมถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

#### 7.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ซีพีเอฟมีนโยบายที่จะแต่งตั้งตัวแทนเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการที่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมดูแลการบริหารงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทที่ซีพีเอฟถือหุ้นมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทของซีพีเอฟจะเป็นผู้พิจารณาการออกเสียงลงมติในแต่ละวาระการประชุม รวมถึงการแต่งตั้งผู้รับมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมดังกล่าว

#### 7.4 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

รายละเอียดการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน แสดงไว้ในหัวข้อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน หน้าที่ 92

#### 7.5 การคัดเลือกและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่ในการคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง ภายใต้หลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งต้องพิจารณาทบทวนคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ผลการปฏิบัติงานที่ และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้กำหนดให้มีกระบวนการคัดเลือกสำนักงานสอบบัญชี (Audit Firm) เป็นประจำอย่างน้อยทุก 7 รอบระยะเวลาบัญชี ซึ่งกระบวนการคัดเลือกสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าวได้ดำเนินการครั้งล่าสุดสำหรับการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีปี 2561 เป็นต้นมา

คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการทบทวนตามหลักเกณฑ์ข้างต้น และพิจารณาให้เสนอชื่อนายเจริญ ผู้สมฤทธิ์เลิศ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068 นายวีระชัย รัตนจรัสกุล ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323 และนางสาวสาวตรี องค์ศิริมีมงคล ทะเบียนเลขที่ 10449 แห่งบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของซีพีเอฟประจำปี 2562 ต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เพื่ออนุมัติ โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 ได้อนุมัติตามที่เสนอ

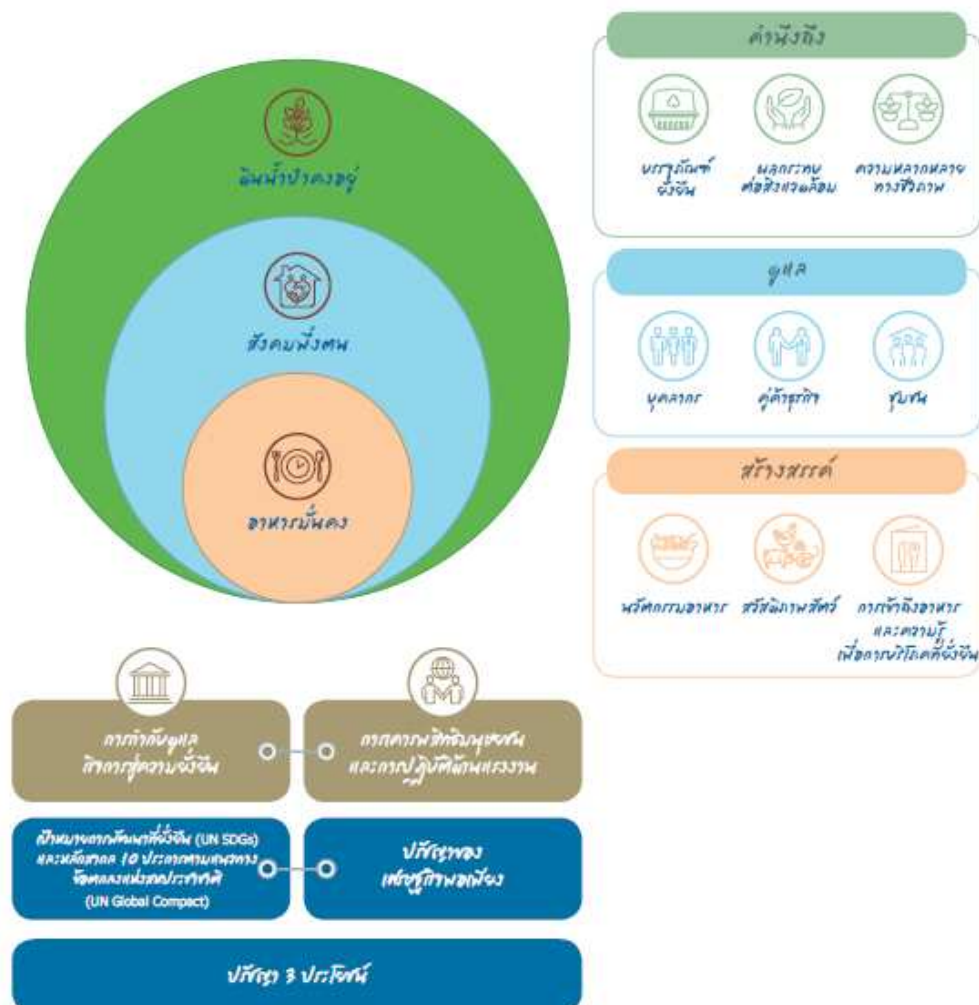
ค่าตอบแทนที่ซีพีเอฟและบริษัทย่อยต้องจ่ายให้แก่บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2562<sup>(1)</sup> มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)	ซีพีเอฟ	บริษัทย่อย
1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีบริษัท	3,737,000	88,528,838
2. ค่าบริการตรวจสอบกรณีพิเศษ	300,000	770,000
3. ค่าบริการอื่นๆ	246,931	25,655,369

<sup>(1)</sup> ค่าตอบแทนนี้ไม่รวมค่าใช้จ่ายที่ผู้สอบบัญชีขอเบิกชดเชยตามที่เกิดขึ้นจริง

## 8. ความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความยั่งยืน

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญในการกำกับดูแลด้านความยั่งยืนและได้กำหนดให้ ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) เป็นหนึ่งในกลยุทธ์ของการดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2562 บริษัทได้ทบทวนกลยุทธ์ความยั่งยืนของซีพีเอฟ (CPF's Sustainability Strategy) เพิ่มเติมประเด็นความยั่งยืนให้เหมาะสมกับบริบทปัจจุบัน ภายใต้ 3 เสาหลัก “อาหารมั่นคง สังคมพึ่งตน และดินน้ำป่าคงอยู่” บนพื้นฐานการกำกับดูแลกิจการสู่ความยั่งยืนและการเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงาน เพื่อให้ได้มาซึ่งผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อผู้ถือหุ้น สุขอนามัยที่ดีของผู้บริโภคและ ความมั่นคงและความสุขของพนักงาน คู่ค้าธุรกิจ และชุมชน ขณะเดียวกัน เพื่อรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอันเป็นต้นทุนของการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมทั้งในปัจจุบันและอนาคตให้คงอยู่



เพื่อให้การบริหารจัดการงานความยั่งยืนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล บริษัทจึงได้ทบทวนและประเมินประเด็นด้านความยั่งยืนที่ครอบคลุมโอกาสและความเสี่ยงอันมีนัยสำคัญทั้งในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี โดยยึดหลักสำคัญ 4 ประการของ Global Reporting Initiatives (GRI) อันประกอบไปด้วยบริบท ความยั่งยืน (Sustainability Context) ประเด็นที่มีนัยสำคัญ (Materiality) ความครบถ้วนสมบูรณ์ (Completeness) และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Inclusiveness) ซึ่งในปี 2562 บริษัทสามารถสรุปผลการประเมินประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสำคัญ และประเด็นที่การดำเนินธุรกิจของบริษัทอาจมีผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคมได้ ดังนี้



การบูรณาการมุมมองและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียและบริษัทข้างต้น ช่วยเสริมความเชื่อมั่นในการดำเนินงานตามกลยุทธ์ความยั่งยืนภายใต้ 3 เสาหลัก อาหารมั่นคง สังคมพึ่งตน และดินน้ำป่าคงอยู่ ซึ่งถือเป็นขอบเขตการดำเนินงานความยั่งยืนในระยะยาวของบริษัท ที่จะดำเนินการควบคู่ไปกับการทบทวนและปรับปรุงแนวทางการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายของบริษัท สอดรับกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนรองรับต่อความท้าทายทั้งในปัจจุบันและอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทยังคงขับเคลื่อนการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความยั่งยืนตามหลักการสากลของ UN Global Compact ซึ่งมีขอบเขตครอบคลุมเรื่องสิทธิมนุษยชน แรงงาน สิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการทุจริต อีกทั้งได้บูรณาการเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) เข้ากับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัท ภายใต้กลยุทธ์ความยั่งยืน 3 เสาหลัก ได้แก่ อาหารมั่นคง สังคมพึ่งตน และดินน้ำป่าคงอยู่ โดยเป็นการสนับสนุนทางตรง 11 เป้าหมาย จาก 17 เป้าหมาย ซึ่งสอดคล้องกับขีดความสามารถและศักยภาพของบริษัทที่จะร่วมก้าวเดินสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน โดยไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง

ขณะเดียวกัน บริษัทได้เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งในเครือข่ายความร่วมมือระดับสากล อาทิ เครือข่าย Seafood Task Force เพื่อส่งเสริมความยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทานอาหารทะเล ซึ่งได้ดำเนินการสนับสนุนการประมงไทยจนสามารถยกเลิกใบเหลืองจากสหภาพยุโรป เครือข่าย Global Dialogue on Seafood Traceability เพื่อการกำหนดกรอบสำหรับเป็นแนวปฏิบัติในการตรวจสอบย้อนกลับอาหารทะเลตลอดห่วงโซ่อุปทาน โครงการ Food Reform for Sustainability and Health (FRoSH) เพื่อการปฏิรูปห่วงโซาการผลิตอาหารที่ยั่งยืนและคำนึงถึงสุขภาพที่ดี มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาการประมงเพื่อความยั่งยืน เพื่อพัฒนาการประมงและดูแล



ทรัพยากรในท้องถิ่นอย่างยั่งยืน เครือข่ายเพื่อความยั่งยืนแห่งประเทศไทย เพื่อร่วมมือกันสร้างการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกให้กับประเทศไทย โดยบริษัทคาดหวังว่าความร่วมมือในเครือข่ายต่างๆ นี้จะสามารถทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในวงกว้าง นำไปสู่การขับเคลื่อนการพัฒนาที่ยั่งยืนด้วยนโยบายระดับประเทศและเป้าหมายระดับสากลได้

### **การเคารพสิทธิมนุษยชน**

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยได้ออกนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และนโยบายจ้างงาน และการบริหารแรงงานเพื่อเป็นแนวทางการบริหารที่สอดคล้องกับข้อกำหนดขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (International Labor Organization: ILO) ข้อตกลงแห่งสหประชาชาติ (UN Global Compact) และแนวทางของสหประชาชาติว่าด้วยการดำเนินธุรกิจ และสิทธิมนุษยชน (UN Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) รวมถึงการประกาศถ้อยแถลงการณ์เรื่อง แรงงานทาสและการค้ามนุษย์ (Statement on Slavery and Human Trafficking) อย่างต่อเนื่อง เพื่อแสดงเจตจำนงของบริษัทในการต่อต้านการใช้แรงงานทาสและการค้ามนุษย์ในทุกรูปแบบ โดยแถลงการณ์ดังกล่าวมีความสอดคล้องตามกฎหมายและมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชนสากล อาทิ พระราชบัญญัติทาสสมัยใหม่ พ.ศ. 2558 แห่งสหราชอาณาจักร (The UK Modern Slavery Act 2015) นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทานของบริษัทตามนโยบายด้านการจัดหาอย่างยั่งยืนและแนวปฏิบัติสำหรับคู่ค้าธุรกิจ

ในปี 2562 บริษัทดำเนินการกระบวนการตรวจประเมินด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) ตลอดห่วงโซ่อุปทานของบริษัท (Value Chain) ครอบคลุมทุกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียและกลุ่มผู้เปราะบาง (Vulnerable Groups) อาทิ ชนกลุ่มน้อยทางเชื้อชาติและศาสนา ผู้บกพร่องทางร่างกาย และเด็ก เป็นต้น ครอบคลุมทุกสายธุรกิจในกิจการประเทศไทย ประกอบด้วยการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน การบริหารจัดการความเสี่ยง การติดตามและรายงานผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการพัฒนาแนวทางการจัดการการร้องเรียนที่อาจเกิดขึ้น เพื่อสามารถลดผลกระทบได้อย่างทันการณ์ ซึ่งเป็นการตรวจประเมินทุก 3 ปี โดยมีประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนที่สำคัญ (Salient Human Rights Issues) 7 ประเด็น ประกอบด้วย

- สภาพการจ้างงาน
- สุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน
- สุขภาพและความปลอดภัยในชุมชน
- ข้อมูลส่วนบุคคล
- การใช้แรงงานผิดกฎหมาย (เช่น แรงงานเด็ก แรงงานบังคับ และแรงงานต่างด้าว) ในห่วงโซ่อุปทาน
- สุขภาพและความปลอดภัยของคู่ค้าและผู้รับเหมา
- มาตรฐานการครองชีพและความปลอดภัยของชุมชนในห่วงโซ่อุปทาน

### **อาหารมั่นคง**

ประชากรโลกคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็น 9.7 พันล้านคน ในปี 2593<sup>20</sup> ส่งผลให้ความต้องการอาหารของโลกเพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 70 หรือเทียบเท่าการบริโภคเนื้อสัตว์สูงถึง 470 ล้านตัน<sup>21</sup> อุตสาหกรรมอาหารต้องเตรียมความพร้อมในการผลิตอาหารให้เพียงพอต่อความต้องการอาหารทั่วโลก นวัตกรรมอาหารจึงมีบทบาทสำคัญในฐานะเครื่องมือของอุตสาหกรรมอาหาร การเลี้ยงสัตว์ตามหลักสวัสดิภาพสัตว์ก็เป็นอีกปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริโภคได้รับการเข้าถึงอาหารและความรู้เพื่อการบริโภคที่ยั่งยืน เพื่อช่วยบรรเทาความหิวโหยและภาวะทุพโภชนาการในสังคมวงกว้าง

#### **• นวัตกรรมอาหาร**

ด้วยสภาพแวดล้อมและพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหารซีพีเอฟถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรมให้ตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภค รวมถึงการร่วมมือกับภาคส่วนต่างๆ เพื่อพัฒนานวัตกรรมอาหารให้ตรงตามความต้องการผู้บริโภคมากที่สุด โดยเฉพาะนวัตกรรมในผลิตภัณฑ์อาหารที่บริษัทมุ่งสนับสนุนให้ผู้บริโภคมีสุขภาพดี ด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มุ่งเน้นสุขภาพและการ สุขภาพและสุขภาวะที่ดีกว่าในกิจการประเทศไทยให้ได้ร้อยละ 30 ของผลิตภัณฑ์ใหม่ใน

<sup>20</sup> UN News, United Nations

<sup>21</sup> Global agriculture towards 2050, Agricultural Development Economics Division, FAO, 2009

ปี 2563 โดยในปีนี้ บริษัทมีผลการดำเนินงานสอดคล้องตามเป้าหมายที่ร้อยละ 34 นวัตกรรมในผลิตภัณฑ์อาหารที่บริษัทมุ่งมั่นพัฒนา อาทิ

- Advanced / Upgraded Core Products: ผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อสุขภาพที่ดีขึ้น ภายใต้หลักปฏิบัติในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ **เพื่อสุขภาพที่ดีขึ้น** และนโยบายสุขภาพอาหาร อาทิ ผลิตภัณฑ์ที่มีปริมาณโซเดียมและไขมันอิ่มตัวลดลงกลุ่มซีพี บาลานซ์ และผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อสุขภาพที่ดีขึ้นตามความเหมาะสมของร่างกายในแต่ละช่วงวัย
- Value-Added Co-Products: บริษัทพัฒนานวัตกรรมเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ร่วม (Co-Product) เพื่อให้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดตาม **หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)** ช่วยลดการสูญเสียอาหาร (Food Loss) ในกระบวนการผลิต เช่น หนึ่งปลารอบ จากกิจการประเทศเวียดนาม เป็นต้น
- Innovative Products: ด้วยความตระหนักเรื่องสิ่งแวดล้อมจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอุตสาหกรรมปศุสัตว์ของผู้บริโภค รวมถึงกลุ่ม Flexitarian<sup>22</sup> และกลุ่ม Vegan<sup>23</sup> ที่เพิ่มจำนวนขึ้นเกือบ 3 เท่าตัว ตั้งแต่ปี 2557 ถึงปี 2562<sup>24</sup> บริษัทจึงพัฒนานวัตกรรมด้านโปรตีนทดแทนจากพืช เพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้นของผู้บริโภคกลุ่มนี้

บริษัทส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานยอมรับการเปลี่ยนแปลง วิจัยสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ และสามารถพัฒนาเป็นนวัตกรรมตามแนวทาง TRIZ<sup>25</sup> ผ่านการอบรมและโครงการส่งเสริมต่างๆ ตามค่านิยมองค์กร CPF Way เพื่อการเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม บริษัทได้จัดให้มีการอบรมเกี่ยวกับนวัตกรรมและโครงการเพื่อส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมใหม่ภายในองค์กร ซึ่งนวัตกรรมสามารถแบ่งได้เป็น 3 ระดับ (3i) คือเพื่อการปรับปรุง (i1) การสร้างสิ่งใหม่ (i2) และการทำให้เกิดนวัตกรรมที่สร้างโอกาสทางธุรกิจได้ (i3) ซึ่งพนักงานจะได้รับคะแนนการสร้างสรรค์นวัตกรรม (iScore) อันนำไปสู่การส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมตามแนวทาง TRIZ ซึ่งจะได้รับกรอบและสนับสนุนให้ดำเนินกิจกรรมในโครงการเฉพาะเพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรม โดยบริษัทได้พัฒนานวัตกรรมตามแนวทาง TRIZ ในกิจการประเทศไทยแล้ว 1,006 คน ตามเป้าหมายเพื่อให้มีนวัตกรรมตามแนวทาง TRIZ 1,000 คน ภายในปี 2563 และสามารถนำผลงานไปจดเป็นสิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตรได้แล้ว 252 ผลงาน จากเป้าหมาย 500 ผลงาน ภายในปี 2563

#### ● **สวัสดิภาพสัตว์**

บริษัทมุ่งพัฒนาและยกระดับแนวทางการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสัตว์ตามแนวปฏิบัติสากล “หลักอิสระ 5 ประการ (Five Freedoms)” และบ่มเพาะจิตสำนึกบุคลากรในการส่งเสริมสวัสดิภาพสัตว์ทั้งในฟาร์มของบริษัท และฟาร์มของเกษตรกรในโครงการส่งเสริมการเลี้ยงสัตว์ โดยได้ประกาศนโยบายด้าน**สวัสดิภาพสัตว์** การจัดตั้ง**คณะกรรมการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านสวัสดิภาพสัตว์** และ**วิสัยทัศน์ระดับโลกของซีพีเอฟด้านการใช้ยาต้านจุลชีพในสัตว์** รวมถึงจัดทำคู่มือและมาตรฐานสำหรับการดำเนินงานด้านสวัสดิภาพสัตว์อย่างชัดเจนมาประยุกต์ใช้ในการจัดการฟาร์มไก่เนื้อ ไก่ไข่ เป็ด สุกร และสัตว์น้ำ สำหรับกิจการในทุกประเทศ เพื่อป้องกันความไม่สบายกาย ความทุกข์ทรมาน การบาดเจ็บ และสนับสนุนการส่งออกทางพฤติกรรมตามธรรมชาติของสัตว์ โดยในปีนี้มีผลการดำเนินงานสอดคล้องตามเป้าหมาย ดังนี้

- ร้อยละ 41 ของฟาร์มสุกรแม่พันธุ์อุ้มท้องกิจการประเทศไทย และร้อยละ 28 ของฟาร์มสุกรแม่พันธุ์อุ้มท้องกิจการต่างประเทศ เลี้ยงในระบบคอกขังรวม (Sow in Group Gestation Pen)
- กิจการประเทศไทยนำร่องการเลี้ยงไก่ไข่แบบปล่อยอิสระในโรงเรือน (Cage Free) ที่ฟาร์มวังสมบุญ จ.สระบุรี
- ร้อยละ 100 ของฟาร์มไก่เนื้อในทุกประเทศมีเจ้าหน้าที่สวัสดิภาพสัตว์ปีกด้านฟาร์มไก่เนื้อ (Poultry Welfare Officer)
- ร้อยละ 100 ของกิจการประเทศไทย ไม่มีการใช้ยาปฏิชีวนะเพื่อวัตถุประสงค์การป้องกันโรค และไม่มีการใช้ยาปฏิชีวนะชนิด Shared-Class เพื่อวัตถุประสงค์เร่งการเจริญเติบโต

<sup>22</sup> กลุ่มผู้รับประทานมังสวิรัตแบบยืดหยุ่น โดยลดการบริโภคเนื้อสัตว์

<sup>23</sup> กลุ่มผู้รับประทานมังสวิรัตแบบไม่มีเนื้อสัตว์หรือผลิตภัณฑ์จากสัตว์เลย ซึ่งรวมถึงการไม่ใช้เครื่องอุปโภคที่ผลิตจากสัตว์ด้วย

<sup>24</sup> The European market for meat substitutes, Rabobank, 2019

<sup>25</sup> TRIZ คือ ทฤษฎีการแก้ปัญหาเชิงประดิษฐ์กรรม หรือ Theory of Invention Problem Solving เป็นทฤษฎีจัดการด้านความคิดที่ให้ความสำคัญกับการทำความเข้าใจของปัญหา การมีกระบวนการแก้ปัญหา และการ “วิเคราะห์” ปัญหาด้วยชุดเครื่องมือต่างๆ โดยไม่ถูกบังคับจากรากฐานความคิดตามธรรมชาติของมนุษย์ ซึ่งปัจจุบันเป็นที่สนใจอย่างกว้างขวาง ถูกพัฒนาขึ้นโดย นาย Genrich S. Altshuller



- **สร้างสรรค์การเข้าถึงอาหารและความรู้เพื่อการบริโภคที่ยั่งยืน**

บริษัทให้ความสำคัญกับการควบคุมกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐานด้านคุณภาพและความปลอดภัยตามมาตรฐานระดับสากลอย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริโภคได้รับอาหารที่มีคุณภาพและปลอดภัยตลอดกระบวนการผลิต และสามารถตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของอาหารได้ตลอดห่วงโซ่คุณค่า ตรงตามเป้าหมายไม่มีการเรียกคืนสินค้าที่ส่งผลกระทบต่อสุขภาพของสาธารณสุข

นอกจากนี้ บริษัทยังเห็นถึงความสำคัญของการส่งเสริมการเข้าถึงอาหารอย่างพอเพียง เหมาะสม และยั่งยืนของเด็ก เยาวชน และผู้บริโภคมาตลอด โดยในปีนี้ บริษัทร่วมส่งเสริมเด็กและเยาวชนเข้าถึงการเรียนรู้ทักษะการผลิตอาหาร และ/หรือการบริโภคอย่างถูกหลักโภชนาการและปลอดภัย รวมกว่า 291,000 ราย ผ่านโครงการเลี้ยงไก่เพื่ออาหารกลางวันนักเรียน โครงการซีพีเอฟ อิ่ม สุข ปลูกอนาคต และโครงการเปิดโลกการเรียนรู้ เพื่อร่วมบรรเทาภาวะทุพโภชนาการของเด็กและเยาวชนซึ่งถือเป็นอนาคตของชาติ โดยมีเป้าหมายในการส่งเสริมให้ได้ 300,000 คน ในประเทศไทย

- **สังคมพืงตน**

การตระหนักถึงบทบาทและการมีส่วนร่วมในการจัดการประเด็นทางสังคมทั้งภายในและภายนอกของภาคส่วนธุรกิจถือเป็นปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญอย่างยิ่งในการสร้างความมั่นคงทางอาหารและความสมดุลด้านสิ่งแวดล้อม ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานเพื่อเป็นบ้านแห่งความสุขให้พนักงาน การดูแลคู่ค้าธุรกิจให้เติบโตไปด้วยกัน และการดูแลชุมชนเพื่อส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีแก่เกษตรกรและชุมชน และเตรียมพร้อมรับมือกับความท้าทายทั้งในปัจจุบันและอนาคต

- **บุคลากร**

ด้วยวิสัยทัศน์การบริหารทรัพยากรบุคคล “สร้างคน เสริมธุรกิจ” ควบคู่กับการเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงานอันเป็นพื้นฐานสำคัญในการดูแลบุคลากร บริษัทได้ส่งเสริมการสร้างคุณค่าให้แก่พนักงานทุกระดับให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงในการดำเนินธุรกิจตามบริบทโลกในปัจจุบัน เช่น การก้าวสู่การทำงานในยุคดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบ (Digital Transformation) และการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เป็นต้น เพื่อพัฒนาความสามารถ ทักษะที่เกี่ยวข้อง (Reskill – Upskill) อันนำไปสู่ความรู้สึกมีคุณค่าของพนักงานทุกคน ทุกระดับ และดูแลพนักงานตลอดระยะเวลาที่ทำงานร่วมกับบริษัทจนกระทั่งพนักงานเกษียณอายุ อีกทั้ง บริษัทยังให้ความสำคัญกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานของพนักงานและคนงานทุกคน และได้กลับบ้านอย่างปลอดภัยในทุกๆ วัน

- **คู่ค้าธุรกิจ**

เพื่อการพัฒนาและการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืนภายใต้วิสัยทัศน์ “ครัวของโลก” บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญในการจัดการพื้นฐานความมั่นคงในการจัดหาอย่างรับผิดชอบตลอดห่วงโซ่อุปทาน สร้างการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนตลอดกระบวนการดำเนินงานของบริษัทและคู่ค้าธุรกิจ ตั้งแต่ปี 2558 บริษัทจึงได้เริ่มแบ่งปันแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบผ่านการสื่อสารและการฝึกอบรมในเรื่องนโยบายการจัดหาอย่างยั่งยืนและแนวปฏิบัติสำหรับคู่ค้าธุรกิจ และขยายการส่งมอบนโยบายไปยังคู่ค้าธุรกิจในต่างประเทศ รวมถึงได้ผนวกการประเมินตนเองด้านความยั่งยืนทั้งในมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environment, Social, and Governance: Supplier Sustainability Self-Assessment) ของคู่ค้าธุรกิจมาเป็นส่วนหนึ่งในการประเมินด้านความยั่งยืนของคู่ค้าธุรกิจเบื้องต้น ตามแนวทางการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืนของซีพีเอฟ (CPF Supply Chain ESG Management Approach) จนถึงปัจจุบัน มีคู่ค้าธุรกิจได้รับการสื่อสารนโยบายแล้วกว่า 8,600 ราย ตั้งแต่เริ่มดำเนินการสื่อสารนโยบาย ใน 13 กลุ่มของกิจการประเทศไทย

สำหรับปี 2562 บริษัทได้ทำการตรวจประเมินคู่ค้าธุรกิจหลักในประเทศไทยด้านความยั่งยืน (ESG: Supplier Sustainability Audit) ต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2560 ซึ่งดำเนินการแล้วเสร็จร้อยละ 86 ของคู่ค้าธุรกิจหลักทั้งหมด พร้อมขยายการส่งมอบนโยบายไปยังคู่ค้าธุรกิจในประเทศเวียดนาม ซึ่งครอบคลุมคู่ค้าธุรกิจหลักทั้งหมด (ร้อยละ 100) ในกลุ่มวัตถุดิบหลัก (กลุ่มอาหารสัตว์) และกลุ่มวัตถุดิบรอง (กลุ่มเครื่องปรุงและกลุ่มบรรจุภัณฑ์) โดยในปี 2562 ได้ตรวจประเมินคู่ค้าธุรกิจหลักในประเทศเวียดนามด้าน



ความยั่งยืน (ESG: Supplier Sustainability Audit) ครบทั้งหมดแล้ว (ร้อยละ 100) ทั้งนี้ บริษัทมีเป้าหมายที่จะตรวจประเมินคู่ค้าธุรกิจหลักทั้งในประเทศไทยและเวียดนามให้แล้วเสร็จภายในปี 2563

บริษัทมีแผนพัฒนาคู่ค้าธุรกิจเป็นประจำทุกปี ซึ่งในปี 2562 บริษัทได้ร่วมมือกับภาครัฐในการสร้างความตระหนักรู้ทางด้านกฎหมายแรงงานที่ถูกต้องและหลักการและแนวปฏิบัติสากล บริษัทได้ร่วมมือกับกรมสวัสดิการแรงงานในการพัฒนาองค์ความรู้และความเข้าใจในกฎหมายและการปฏิบัติด้านแรงงานที่ถูกต้อง และสามารถยกระดับให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากลได้ ในงาน Capacity Building for Partnership 2019 แก่คู่ค้าธุรกิจในประเทศไทยและประเทศเวียดนาม และได้จัดการประชุมย่อย (Supply Chain Sustainability Focus Group) ระหว่างคู่ค้าธุรกิจหลักและตัวแทนของบริษัท เพื่อสื่อสารและหารือร่วมกันในประเด็นด้านต่างๆ ที่พบในการตรวจประเมินคู่ค้า นอกจากนี้ บริษัทยังได้ลงนามความร่วมมือ (MOU) กับกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ในการดำเนินงานภายใต้ "โครงการความร่วมมือพัฒนาคู่ค้าสู่ระบบมาตรฐานแรงงานไทย" เพื่อให้มีความรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการแรงงานและสนับสนุนให้สถานประกอบการในห่วงโซ่อุปทานบริหารจัดการแรงงานด้วยความรับผิดชอบและถูกต้องตามกฎหมาย ยกระดับคุณภาพชีวิตแรงงาน และสอดคล้องกับนโยบายด้านการจัดหางานอย่างยั่งยืน

- **ชุมชน**

ด้วยตระหนักว่า ความมั่นคงทางอาชีพและรายได้มีส่วนสร้างเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน ความมั่นคงทางเศรษฐกิจของประเทศ และความมั่นคงทางอาหาร บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการส่งเสริมอาชีพที่เอื้อต่อการมีรายได้ที่สม่ำเสมอแก่เกษตรกรและผู้ประกอบการรายย่อยอย่างต่อเนื่อง ภายใต้กลยุทธ์ "4 ผลิตสู่ความยั่งยืน ผลิต+คิด+ร่วม+(ขาย)" โดยในปี 2562 นี้ บริษัทร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนและกลุ่มเปราะบางในประเทศไทยแล้วกว่า 42,090 คน ผ่านการดำเนินโครงการเจ้าแม่เล็ก ธุรกิจห้าดาว ร้านเปิดอย่างเจ้าสัว ร้าน ก. ไก่ อร่อย ร้าน Star Coffee ร้านละมุน ชาบาร์ โครงการซีพีตู้หมูชุมชน โครงการซีพีตู้เย็นชุมชน โครงการ CP Pork Shop โครงการ CP Fresh Shop โครงการส่งเสริมการเลี้ยงสัตว์แก่เกษตรกรรายย่อย โครงการเกษตรกรฟุ้งฝัน ข้าวโพดยั่งยืน โครงการสนับสนุนความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนรอบสถานประกอบการ และโครงการส่งเสริมอาชีพเกษตรกรรวมแก่เกษตรกรรายย่อย ในการส่งเสริมคุณภาพชีวิตแก่ชุมชนรอบโรงงานและฟาร์ม บริษัทจะลงพื้นที่สำรวจลักษณะและความต้องการชุมชนโดยรอบเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชน และระบุประเด็นผลกระทบด้านชุมชน ก่อนริเริ่มและดำเนินโครงการ/กิจกรรมต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานส่งเสริมคุณภาพชีวิตชุมชนสอดคล้องกับวิถีความเป็นอยู่และความต้องการของชุมชนอย่างแท้จริง

นอกจากนี้ บริษัทยังร่วมสนับสนุนกลุ่มเปราะบางผ่านโครงการซีพีเอฟ คีนุสผู้สูงวัย เพื่อช่วยเหลือผู้สูงอายุรอบโรงงานและฟาร์ม ในกิจการประเทศไทยที่อายุ 60 ปีขึ้นไป ที่ถูกทอดทิ้งตามลำพัง ช่วยเหลือตนเองไม่ได้ หรือมีรายได้ไม่เพียงพอต่อการดำรงชีพ รวมกว่า 800 ราย และส่งเสริมผู้พิการที่อยู่บริเวณรอบสถานประกอบการของบริษัทในกิจการประเทศไทย ด้วยการส่งเสริมอาชีพกว่า 750 ราย ให้มีรายได้และยังชีพได้อย่างยั่งยืน

### **ดินน้ำป่าคงอยู่**

ด้วยทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่อย่างจำกัด ก่อปรกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ มลพิษทางสิ่งแวดล้อม ปัญหามลพิษทางน้ำ และการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพที่ทวีความรุนแรงมากขึ้น ส่งผลทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อคุณภาพชีวิตของคนในสังคม ความมั่นคงทางด้านอาหาร และความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติครอบคลุมตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยมีความมุ่งมั่น "พัฒนาบรรจุก่อนขายอย่างยั่งยืน" "บรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม" ควบคู่ไปกับ "ปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพ" เพื่อสร้างความสมดุลในการพัฒนาสู่อนาคตอย่างยั่งยืน

- **บรรจุก่อนขาย**

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบรรจุก่อนขายในการเป็นขั้นตอนสุดท้ายที่จะช่วยรักษาคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้คงคุณภาพและปลอดภัยก่อนถึงมือผู้บริโภค ในขณะที่เดียวกันการจัดการซากบรรจุก่อนขายหลังการบริโภคโดยเฉพาะอย่างยิ่งบรรจุก่อน

พลาสติก ซึ่งเป็นประเด็นปัญหาระดับโลกก็เป็นสิ่งที่บริษัทไม่ละเลย บริษัทมุ่งมั่นในการมีส่วนร่วมแก้ปัญหาขยะพลาสติกและใช้ทรัพยากรให้เกิดคุณค่าสูงสุด ด้วยการกำหนดเป้าหมาย นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านบรรจภัณฑ์ที่ยั่งยืนบนพื้นฐานแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ตลอดห่วงโซ่คุณค่า

บริษัทร่วมกับผู้ผลิตวัตถุดิบและผู้ผลิตบรรจภัณฑ์ออกแบบบรรจภัณฑ์ภายใต้กลยุทธ์การออกแบบและพัฒนาบรรจภัณฑ์อาหารดังนี้

- คำนึงถึงคุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร โดยคิดค้นบรรจภัณฑ์ที่คำนึงถึงคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารเป็นหลัก
- เปลี่ยนไปใช้วัสดุทดแทนพลาสติก โดยศึกษาและพัฒนาวัสดุทดแทนพลาสติก หรือพลาสติกที่ผลิตจากทรัพยากรทดแทนได้ และนำมาใช้บรรจอาหาร
- เชื้อต่อการนำกลับมาใช้ใหม่ โดยพัฒนาบรรจภัณฑ์ที่นำกลับไปใช้ใหม่ได้ ในกรณีที่ไม่สามารถหาวัสดุทดแทนที่รักษาคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารได้เทียบเท่ากับบรรจภัณฑ์พลาสติก

บริษัทกำหนดเป้าหมายร้อยละ 100 ของบรรจภัณฑ์พลาสติกสำหรับบรรจอาหารที่นำมาใช้จะต้องสามารถนำกลับมาใช้ซ้ำ (Reusable) หรือ นำมาใช้ใหม่ (Recyclable) หรือ นำไปผลิตเป็นสินค้าใหม่ได้ (Upcyclable) หรือสามารถย่อยสลายได้ (Compostable) ภายในปี 2568 สำหรับกิจการประเทศไทยและภายในปี 2573 สำหรับกิจการต่างประเทศ โดยในปีนี้ ผลจากความมุ่งมั่นในการออกแบบและพัฒนาบรรจภัณฑ์พลาสติกสำหรับอาหารทำให้สัดส่วนการใช้บรรจภัณฑ์พลาสติกสำหรับอาหารสามารถนำกลับมาใช้ใหม่ และย่อยสลายได้รวมกว่าร้อยละ 99.99 ในกิจการประเทศไทย

นอกจากนี้ บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาบรรจภัณฑ์เพื่อบรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่คุณค่าอย่างต่อเนื่อง โดยตั้งแต่ปี 2556 ธุรกิจอาหารสัตว์รบกนำถังบรรจอาหารสัตว์ขนาดใหญ่ (Bulk Feed Tank) มาใช้ทดแทนการใช้ถุงบรรจอาหารสัตว์พลาสติก ตั้งแต่ปี 2549 ธุรกิจการเลี้ยงกุ้งได้นำถัง Q-Pass Tank ซึ่งสามารถนำมาล้างฆ่าเชื้อและใช้ใหม่ได้ มาใช้แทนถุงพลาสติกบรรจุลูกกุ้ง ธุรกิจผลิตไก่เนื้อครบวงจรในกิจการประเทศไทยเปลี่ยนมาใช้กระบะสแตนเลสแทนถุงพลาสติกขนย้ายชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์ในกระบวนการผลิต และบริษัทพยายามลดใช้พลาสติกใช้ครั้งเดียวทิ้ง ได้แก่ ออกแบบแก้วยกดื่มเพื่อลดการใช้หลอดพลาสติกในร้านสตาร์คอฟฟี่ และเปลี่ยนไปภาชนะกระดาษแทนภาชนะพลาสติกบรรจอาหารและเครื่องดื่มเมื่อซื้อกลับบ้าน ในร้านไก่ย่างห้าดาวและร้านอาหารเชสเตอร์ โดยบริษัทสามารถลดปริมาณขยะพลาสติกได้กว่า 16,000 ตัน

#### ● ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ด้วยตระหนักถึงแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงและความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติอันเป็นต้นทุนสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและการพัฒนาสังคม บริษัทจึงไม่หยุดนิ่งในการปรับปรุง ต่อยอด และพัฒนากระบวนการผลิตด้วยการนำแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนบูรณาการเข้ากับการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่าสอดคล้องกับ **นโยบายด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน**ของบริษัท เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดพร้อมทั้งบรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

บริษัทนำพลังงานหมุนเวียนมาใช้ตลอดกระบวนการผลิต ตั้งแต่ธุรกิจอาหารสัตว์นำชีวมวลมาใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนถ่านหินในหม้อไอน้ำ ในฟาร์มสุกรและคอมเพล็กซ์ไก่ไข่ทั้งหมดนำน้ำเสียและมูลสัตว์ไปบำบัดผ่านระบบบำบัดน้ำเสียได้ก๊าซชีวภาพที่สามารถนำไปผลิตไฟฟ้านำกลับไปใช้ภายในหน่วยงาน และหน่วยงาน 24 แห่ง ติดตั้งแผง Solar PV บนหลังคา (Solar Rooftop) เพื่อผลิตไฟฟ้าใช้ภายในกระบวนการผลิต ในฟาร์มเลี้ยงกุ้งและโรงงานผลิตอาหารนำเทคโนโลยี Ultra-filtration มาบำบัดน้ำที่ใช้แล้วให้สามารถนำน้ำกลับไปใช้ใหม่อย่างเหมาะสมได้ ในธุรกิจเลี้ยงสุกรนำน้ำที่ผ่านบำบัดจากระบบผลิตก๊าซชีวภาพจากไปใช้เป็นน้ำป้อนให้แก่ชุมชนรอบๆฟาร์มสุกรผ่าน “โครงการปันน้ำป้อน” ช่วยลดต้นทุนการเพาะปลูก บรรเทาปัญหาภัยแล้งให้กับชุมชนได้ รวมทั้งเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทพยายามนำของเสียหมุนเวียนกลับไปใช้ให้เกิดประโยชน์ เช่น นำไปทำปุ๋ยและวัสดุปรับปรุงดิน นำไปเป็นอาหารสัตว์ และเปลี่ยนของเสียให้เป็นพลังงาน เป็นต้น

จากความพยายามดังกล่าว ส่งผลให้ในปี 2562 บริษัทมีผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมายในกิจการประเทศไทยดังนี้

	เป้าหมาย ปี 2568	ผลการดำเนินงาน ปี 2562
ลดปริมาณปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยการผลิต เทียบกับปีฐาน 2558	ร้อยละ 25	ร้อยละ 15
ลดปริมาณการใช้พลังงานต่อหน่วยการผลิต เทียบกับปีฐาน 2558	ร้อยละ 15	ร้อยละ 5
ลดปริมาณการใช้น้ำมาใช้ในการผลิต เทียบกับปีฐาน 2558	ร้อยละ 30	ร้อยละ 36
ลดปริมาณของเสียที่เกิดจากการฝังกลบและเผาทิ้งต่อหน่วยการผลิต เทียบกับปีฐาน 2558	ร้อยละ 35	ร้อยละ 41

ด้วยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์อาหารของบริษัท บริษัทยังคงพัฒนาผลิตภัณฑ์สีเขียว (Green Products) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืนอย่างต่อเนื่องในกิจการประเทศไทย เพื่อส่งมอบคุณค่าผ่านผลิตภัณฑ์และมีส่วนร่วมในการกระตุ้นการเติบโตของตลาดผลิตภัณฑ์สีเขียว ในปี 2562 กลุ่มผลิตภัณฑ์สีเขียวที่ได้รับฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ฉลากลดโลกร้อน และฉลากวอเตอร์ฟุตพริ้นท์ ในกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์บก กลุ่มผลิตภัณฑ์ไก่สด ผลิตภัณฑ์ไก่ต้ม และกลุ่มผลิตภัณฑ์แปรรูปและแปรรูปสูงแช่แข็ง กว่า 770 รายการ ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทยังได้รับฉลากลดโลกร้อนในกลุ่มผลิตภัณฑ์แปรรูปเป็นรายการแรกของประเทศไทย บริษัทมีรายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์สีเขียวกว่า 43,290 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25 ของรายได้จากกิจการประเทศไทย

#### ● ความหลากหลายทางชีวภาพ

เพราะการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพนั้นถือเป็นส่วนสำคัญในการรักษาระบบนิเวศให้คงอยู่อย่างสมดุลและยั่งยืน บริษัทจึงให้ความสำคัญตั้งแต่เรื่องสถานที่ตั้งสถานประกอบการที่ต้องไม่อยู่ในแหล่งอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมตามระเบียบ ข้อบังคับ มาตรฐาน และกฎกระทรวงที่กำหนดไว้ รวมถึงมีการประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทไม่สนับสนุนแหล่งเพาะปลูกวัตถุดิบหลักทางการเกษตรที่ไม่มีเอกสารสิทธิ์และแหล่งที่มาของปลาปนที่เสี่ยงต่อการสูญพันธุ์ โดยบริษัทจะจัดหาวัตถุดิบหลักที่สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ถึงแหล่งที่มาเพื่อความยั่งยืนของทรัพยากรทางธรรมชาติ โดยมีเป้าหมายที่จะจัดหาวัตถุดิบหลักทางการเกษตรที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ในกิจการประเทศไทย จำนวน 5 รายการ ได้แก่ ปลาปน ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ถั่วเหลือง น้ำมันปาล์ม และมันสำปะหลัง จากแหล่งผลิตที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมภายในปี 2563 ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2558 จนถึงปัจจุบัน ปลาปนทั้งหมดที่จัดหาและใช้ในประเทศไทยมาจากผลพลอยได้จากโรงงานแปรรูป (By-Product) ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐาน IFFO RS ซึ่งเป็นมาตรฐานการผลิตปลาปนและน้ำมันปลาอย่างยั่งยืนในระดับสากลที่ดีที่สุดในปัจจุบัน สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้และไม่เป็นผลพลอยได้จากพันธุ์ที่มีความเสี่ยงต่อการสูญพันธุ์ ตามนิยามในบัญชีแดงของ IUCN (World Conservation Union)

ขณะเดียวกัน ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ในประเทศไทยทั้งหมด บริษัทจัดหาภายใต้ระบบตรวจสอบย้อนกลับ (Corn Traceability) ที่บริษัทได้พัฒนาขึ้นตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นมา ซึ่งสามารถตรวจสอบย้อนกลับไปยังพื้นที่เพาะปลูกด้วยพิกัด GPS รายแปลงได้ 100% ว่ามีเอกสารสิทธิ์ที่ดินถูกต้องตามกฎหมาย ไม่บุกรุกพื้นที่ป่า อีกทั้งยังเดินทางจัดการจากถั่วเหลือง น้ำมันปาล์ม และมันสำปะหลังที่สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้และมาจากแหล่งที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ส่งเสริมความรู้และทักษะการเพาะปลูกที่ถูกต้องสอดคล้องตามมาตรฐานสินค้าเกษตร มกษ.4402-2553 (Thai Agricultural Standard-TAS 4402-2010, Good Agricultural Practices for Maize) ตั้งแต่การวิเคราะห์ดิน การใช้ปุ๋ยที่เหมาะสม และการใช้สารเคมีที่ถูกต้องแก่เกษตรกรในโครงการ “เกษตรกรพึ่งตน ข้าวโพดยั่งยืน” อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2558 โดยในปี 2562 บริษัทได้ส่งตัวแทนบริษัทผู้เชี่ยวชาญเข้าตรวจวิเคราะห์ดินในพื้นที่ของเกษตรกรโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย และได้จัดการอบรมวิธีการวิเคราะห์ดิน วิธีการใช้เครื่องมือการตรวจ และแนะนำการทำปุ๋ยสั่งตัดและสูตรปุ๋ย เพื่อให้เกษตรกรสามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ได้จริง อีกทั้งยังได้แลกเปลี่ยนความรู้ในการกำหนดโซนนิ่งที่ได้ถูกลามเข้ามายังพื้นที่เพาะปลูกประเทศไทยและกระทบต่อปริมาณผลผลิตของเกษตรกรเป็นอย่างมาก พร้อมทั้งยังได้พัฒนาแอปพลิเคชันเพื่อการบริหารจัดการการเก็บเกี่ยวและ

ขนส่งมาอำนวยความสะดวกแก่เกษตรกรรายย่อยให้เข้าถึงการเช่ารถเก็บเกี่ยวและรถขนส่งผลผลิตไปยังจุดรับซื้อและยังช่วยส่งเสริมรายได้แก่ผู้ประกอบการรายย่อยผู้ให้เช่ารถเก็บเกี่ยวและรถขนส่งในพื้นที่อีกด้วย

นอกจากนี้ ในปี 2562 บริษัทยังคงดำเนินโครงการซีพีเอฟ ปลุก-ปั้น-ป้อง ป่าชายเลน อย่างต่อเนื่อง จากความทุ่มเทในการอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าชายเลนตั้งแต่ปี 2557 ใน 5 จังหวัดในประเทศไทย ทำให้ระบบนิเวศป่าชายเลนอุดมสมบูรณ์เป็นแหล่งอนุบาลสัตว์น้ำวัยอ่อนส่งผลให้ทรัพยากรสัตว์น้ำกลับคืน ชุมชนโดยรอบสามารถใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติที่ได้รับการฟื้นฟู โดยชุมชนในโครงการสองพื้นที่ ได้แก่ ชุมชนปากน้ำประแส จังหวัดระยอง และ ชุมชนบางหญ้าแพรก จังหวัดสมุทรสาครสามารถต่อยอดพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงนิเวศโดยชุมชน สร้างรายได้เข้าชุมชนตั้งแต่ปี 2561 รวมกว่า 1.4 ล้านบาท

บริษัทดำเนินโครงการซีพีเอฟฟาร์มเนเชอรัล กลุ่มน้ำป่าสัก เขาพระยาเดินธง จังหวัดลพบุรี ในประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2559 จนถึงปัจจุบันสามารถเปลี่ยนพื้นที่แห้งแล้งเป็นป่าสีเขียวที่มีพันธุ์ไม้หลากหลายชนิด คืนความชุ่มชื้นกลับสู่ธรรมชาติ ในปี 2562 ได้ติดตามและสำรวจประชากรสัตว์มีป่าโดยใช้กล้องดักถ่ายภาพอัตโนมัติ (Camera Trap) ในพื้นที่เขาพระยาเดินธง พบว่ามีสุนัขจิ้งจอกซึ่งเป็นสัตว์ป่าคุ้มครองเข้ามาใช้ประโยชน์ในพื้นที่ของการฟื้นฟูเขาพระยาเดินธง นอกจากนี้ ยังพบ นกจาบปีกอ่อนป่าสน หรือ Pine Bunting ในพื้นที่โครงการเขาพระยาเดินธงเป็นครั้งแรกทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการรักษาผืนป่าและทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน บริษัทจึงได้ริเริ่ม "โครงการสร้างสุข ชุมชนพื้นที่เขาพระยาเดินธง" ซึ่งเป็นโครงการที่สร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนเพื่อร่วมดูแลรักษาป่าและสามารถอยู่ร่วมกับป่าได้อย่างยั่งยืน โดยมีกิจกรรมนำชาวบ้านที่เป็นกลุ่มชนท้องถิ่นที่ตั้งบ้านเรือนอยู่บริเวณลุ่มน้ำป่าสัก อ. พัฒนานิคม เรียนรู้วัฒนธรรมการปลูกป่าที่เขาพระยาเดินธงที่กลับมาอุดมสมบูรณ์ เพื่อสร้างจิตสำนึกรักษาป่าของคนในชุมชนและถ่ายทอดสู่รุ่นลูกหลาน นอกจากนี้ ยังส่งเสริมให้ชุมชนปลูกผักปลอดสารไว้บริโภคเอง เพื่อสุขภาพที่ดีของคนในชุมชนอีกด้วย ผลจากการดำเนินโครงการทั้งสองโครงการจนถึงปัจจุบัน สามารถเพิ่มพื้นที่ปลูกใหม่ควบคู่ไปกับอนุรักษ์และฟื้นฟูพื้นที่ป่าที่มีอยู่ได้รวม 10,079 ไร่ จากเป้าหมาย 9,000 ไร่ ในประเทศไทย ภายในปี 2563 นอกจากนี้ ยังมีส่วนช่วยกักเก็บก๊าซเรือนกระจกได้ 39,690 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง บริษัทมีแผนบริหารจัดการประเด็นต่างๆ และปรับตัวให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งในเรื่อง นวัตกรรมอาหาร การจัดหาวัตถุดิบหลักทางการเกษตรที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์จากแหล่งผลิตที่รับผิดชอบและยั่งยืน การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการจัดการการสูญเสียอาหารและขยะอาหาร (Food Loss and Waste) ภายใต้แนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

**หมายเหตุ:** กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนที่ได้ทบทวนแล้วและผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ประจำปี 2562 ได้แสดงรายละเอียดไว้ในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2562

**9. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง**

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 คน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทจากผลการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้สอบทานร่วมกับสำนักตรวจสอบภายใน แล้วสรุปได้ว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริต รวมทั้งมีการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน สำนักตรวจสอบภายในได้มีการสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานเหล่านั้นมีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่บริษัทได้กำหนดไว้ และในกรณีที่สำนักตรวจสอบภายในได้พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ ก็จะรายงานให้คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบทราบและพิจารณาสั่งการแก้ไข อย่างไรก็ตาม ในรอบปี 2562 สำนักตรวจสอบภายในไม่พบข้อบกพร่องของระบบควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ ในการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินโดยผู้สอบบัญชีภายนอกซึ่งได้พิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงิน ผู้สอบบัญชีไม่ได้รายงานว่าพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

**10. รายการระหว่างกัน**

สำหรับปี 2562 บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว เห็นว่ามีความสมเหตุสมผล โดยมีรายละเอียดต่อไปนี้

**10.1 รายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ** ซึ่งเป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และเป็นไปตามหลักการในการเข้าทำรายการตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/12(1) แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติไว้เมื่อปี 2551

**10.1.1 รายการลูกหนี้การค้า**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมียอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าที่เป็นบริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทร่วมการร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 12,555 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 38 ของลูกหนี้การค้ารวมของบริษัท (2561: 16,607 ล้านบาท)

**10.1.2 รายการเจ้าหนี้การค้า**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมียอดคงเหลือของเจ้าหนี้การค้าที่เป็นบริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทร่วมการร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 5,590 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 17 ของเจ้าหนี้การค้ารวมของบริษัท (2561: 4,905 ล้านบาท)

**10.1.3 รายการขายสินค้า**

ในปี 2562 บริษัทมีรายการขายสินค้าให้กับบริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทร่วมการร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาที่ขายให้กับบริษัทเหล่านี้เป็นไปตามราคาประกาศ (Price List) ของสินค้าที่บริษัทขายตามปกติธุรกิจ มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 63,081 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12 ของยอดขายรวมของบริษัท (2561: 67,130 ล้านบาท)

**10.1.4 รายการซื้อวัตถุดิบ**

ในปี 2562 บริษัทมีรายการซื้อวัตถุดิบจากบริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทร่วมการร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาที่ซื้อเป็นราคาตามประกาศ (Price List) ของสินค้าที่ผู้ขายวัตถุดิบขายตามปกติธุรกิจ มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 75,049 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16 ของต้นทุนขายรวมของบริษัท (2561: 87,358 ล้านบาท)

**10.1.5 รายได้อื่น**

ในปี 2562 บริษัทมีรายได้อื่น อันได้แก่ เงินปันผลรับ ดอกเบี้ยรับ รายได้ค่าฝึกอบรมและสัมมนา รายได้ค่าตอบแทนจากการใช้ระบบงาน และรายได้จากค่าเช่า ค่าบริการและอื่นๆ จากบริษัทร่วมการร่วมค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 471 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.1 ของรายได้รวมของบริษัท (2561: 533 ล้านบาท)

**10.1.6 ค่าเช่าและบริการ**

บริษัทมีสัญญาเช่าอาคารสำนักงาน (รวมทั้งสัญญาบริการพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ) ที่ดิน ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ และยานพาหนะ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันบางแห่ง โดยมีระยะเวลา 1 ถึง 16 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2563 ถึง 2578 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ เป็นจำนวนเงิน 4,373 ล้านบาท (2561: 3,850 ล้านบาท)

บริษัทมีรายการเช่าสินทรัพย์จากบริษัทร่วมการร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยอัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็นไปตามอัตราค่าเช่าหรือค่าบริการมาตรฐานที่ผู้ให้เช่าหรือให้บริการกำหนด มูลค่าของรายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 1,912 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3 ของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมของบริษัท (2561: 1,895 ล้านบาท)

**10.1.7 ค่าบริการด้านเทคนิควิชาการ**

ซีพีเอฟและบริษัทย่อยในประเทศมีสัญญาบริการด้านเทคนิควิชาการกับบริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ (บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด ("CPG")) มีผลบังคับใช้จนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2562 ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา CPG ตกลงที่จะทำการค้นคว้าและ

พัฒนาส่วนประกอบในการผลิตอาหารสัตว์ให้กับซีพีเอฟและบริษัทย่อยในประเทศ ยในการนี้ ซีพีเอฟและบริษัทย่อยในประเทศดังกล่าว มีการระดมทุนที่จะต้องจ่ายค่าบริการด้านเทคนิควิชาการให้กับ CPG ซึ่งคำนวณตามปริมาณการผลิตอาหารสัตว์แต่ละประเภทในอัตรา ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

นอกจากนี้ บริษัทย่อยในต่างประเทศบางแห่งมีสัญญาได้รับความช่วยเหลือทางเทคนิควิชาการด้านการผลิตอาหารสัตว์กับ CPG โดยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการตามระยะเวลาและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทมีค่าใช้จ่ายประเภทค่าบริการด้านเทคนิควิชาการ ตามสัญญาจ้างบริการทางเทคนิควิชาการที่ทำกับ CPG มูลค่าของ รายการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 444 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.1 ของต้นทุนขายรวมของบริษัท (2561: 724 ล้านบาท)

#### 10.1.8 ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า

บริษัทมีสัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้ากับ CPG เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าตามที่ระบุไว้ใน สัญญา ในการนี้ บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าให้กับ CPG ตามระยะเวลา เงื่อนไขและอัตราที่ ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญากับบริษัท สตาร์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (“STAR”) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อมีสิทธิในการ ใช้เครื่องหมายการค้าของ STAR ในการนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าตอบแทนให้กับ STAR โดยคำนวณ จากยอดสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าดังกล่าวในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทมีค่าใช้จ่ายประเภทค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 3,079 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.7 ของต้นทุนขายรวมของบริษัท (2561: 1,503 ล้านบาท)

#### 10.1.9 ค่าใช้จ่ายอื่น

ในปี 2562 บริษัทมีค่าใช้จ่ายอื่น อันได้แก่ ค่าตอบแทนการใช้ระบบงาน ค่าฝึกอบรมสัมมนา ค่าส่งเสริมการขาย ค่าขนส่งและ อื่นๆ ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 1,958 ล้านบาท (2561 : 1,854 ล้านบาท)

#### 10.1.10 รายการอื่นๆ

บริษัทมีสัญญาว่าจ้างก่อสร้างอาคาร สิ่งปลูกสร้างและอื่นๆ รวมถึงซื้ออุปกรณ์และอื่นๆ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันบางแห่ง โดย ได้จ่ายเงินตามสัญญาดังกล่าว เป็นจำนวนเงินรวม 3,834 ล้านบาท ในปี 2562 (2561: 3,148 ล้านบาท)

### 10.2 รายการระหว่างกันที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ

สำหรับรายการที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่เกิดขึ้นในปี 2562 และเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติอนุมัติให้ Chia Tai (China) Investment Company Limited (“CTI”) เข้าซื้อเงินลงทุน และทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอาหารสัตว์ในประเทศจีน โดยแบ่งออกได้เป็น 3 รายการ ดังนี้

รายการที่ 1 ซื้อเงินลงทุนทั้งหมดใน Hainan Chia Tai Animal Husbandry Co., Ltd. (“Hainan CT”) จาก Chia Tai Animal Husbandry Investment (Beijing) Co., Ltd. (“CTAI”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ CPG ในราคารวม ทั้งสิ้น 69.47 ล้านเรมมินปี

รายการที่ 2 ซื้อเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัทที่ Jilin Deda Feed Co., Ltd. (“Deda”) จะจัดตั้งขึ้นใหม่ เพื่อรับโอนกิจการ ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ในประเทศจีนจาก Deda โดย CTI จะซื้อเงินลงทุนดังกล่าวจากผู้ขาย 3 ราย ซึ่งหนึ่งในผู้ขายมีกลุ่มครอบครัวเจียววนนที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ลำดับสูงสุด โดย CTI จะต้องชำระเงินค่าซื้อ เงินลงทุนส่วนของผู้ขายรายดังกล่าวในราคารวมทั้งสิ้น 66.08 ล้านเรมมินปี



รายการที่ 3 ชื่อทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ในประเทศจีนจากผู้ขายทั้ง 3 ราย ซึ่งมีกลุ่มครอบครัวเจียววนนทเป็นผู้อนุหุ้นใหญ่ลำดับสูงสุด ในราคารวมทั้งสิ้น 58.2 ล้านดอลลาร์

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ และกรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสีย เข้าร่วมประชุม ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า การเข้าทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท เนื่องจากจะเป็นการขยายฐานกำลังการผลิตอาหารสัตว์ในประเทศจีน และช่วยเสริมการเป็นผู้นำด้านธุรกิจอาหารสัตว์ในประเทศจีนให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาเกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าของรายการแล้ว เห็นว่ามีความเหมาะสม และอยู่บนพื้นฐานของการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Negotiation) ทั้งนี้ กรรมการผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติและไม่ได้เข้าร่วมการพิจารณาในวาระนี้

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2562 มีมติอนุมัติให้ซีพีเอฟหรือบริษัทย่อยเข้าซื้อเงินลงทุนทั้งหมดใน Berice LLC ("Berice") จากบริษัท ซี.พี. อินเตอร์ฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด ("CP Interfood") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ CPG ในราคารวมทั้งสิ้น 1.82 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ และกรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสีย เข้าร่วมประชุม ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า การเข้าทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทประสงค์จะใช้ Berice ในการศึกษาโอกาสการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น ธุรกิจร้านอาหาร ในประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งธุรกิจร้านอาหารจะเป็นช่องทางการจำหน่ายสินค้าเนื้อสัตว์ให้กับบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาเกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าของรายการแล้ว เห็นว่ามีความเหมาะสม และอยู่บนพื้นฐานของการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Negotiation) ทั้งนี้ กรรมการผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติและไม่ได้เข้าร่วมการพิจารณาในวาระนี้
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 มีมติอนุมัติให้บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ("CPFTH") เข้าซื้อที่ดินเนื้อที่รวม 23 ตารางวา ซึ่งตั้งอยู่ ณ ตำบลทุ่งวัดดอน (บ้านทวาย) อำเภอยานนาวา (บางรัก) กรุงเทพมหานคร จากบริษัท ทรัพย์สมุทร จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ CPG ในราคารวมทั้งสิ้น 2,070,000 บาท เพื่อใช้ในกิจการของบริษัท ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ และกรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสีย เข้าร่วมประชุม ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า การเข้าทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อ CPFTH เกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าของรายการก็มีความเหมาะสม และอยู่บนพื้นฐานของการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Negotiation) โดยราคาซื้อขายดังกล่าวอ้างอิงจากราคาประเมินที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ทั้งนี้ กรรมการผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติและไม่ได้เข้าร่วมการพิจารณาในวาระนี้

### 10.3 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ ได้ผ่านการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้วว่าเป็นไปด้วยความเหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

### 10.4 มาตรการในการดูแลเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดไว้เกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันอย่างเคร่งครัดโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติในการเข้าทำรายการระหว่างกัน โดยกรณีรายการที่เป็นธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ การเข้าทำรายการระหว่างกันจะต้องเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติไว้ ส่วนกรณีที่มีไม่ใช่อุปถัมภ์หรือสนับสนุนธุรกิจปกติ จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนการเข้าทำรายการ ซึ่งในกรณีดังกล่าว จะต้องผ่านการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบว่ารายการนั้นๆ ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจแจ้งผู้ประเมินราคาอิสระหรือที่ปรึกษาทางการเงินมาทำการประเมินราคาของรายการระหว่างกันนั้นๆ เพื่อใช้เป็นแนวทางเปรียบเทียบได้หากเห็นว่าเป็น



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)  
Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

---

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

**11. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ**

สรุปข้อมูลตามงบการเงินรวมและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงินปี 2560-2562

(ก) งบแสดงฐานะการเงินรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2561		2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	22,972	4	31,478	5	32,094	5
เงินลงทุนชั่วคราว	3,866	1	1,555	-	1,402	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	36,134	6	40,749	6	33,118	5
สินค้าคงเหลือ	55,118	9	59,632	10	60,987	10
สินทรัพย์ชีวภาพ - ส่วนที่หมุนเวียน	29,973	5	34,678	6	37,104	6
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	16,384	3	17,451	3	13,941	2
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>164,447</b>	<b>28</b>	<b>185,543</b>	<b>30</b>	<b>178,646</b>	<b>28</b>
เงินลงทุนระยะยาว	98,661	17	111,520	18	130,652	21
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,729	-	1,851	-	1,647	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	189,060	32	195,201	31	197,430	31
สินทรัพย์ชีวภาพ - ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	7,764	1	8,216	1	8,057	1
ค่าความนิยม	99,522	17	95,428	15	87,762	14
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	32,314	5	30,332	5	29,857	5
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>429,050</b>	<b>72</b>	<b>442,548</b>	<b>70</b>	<b>455,405</b>	<b>72</b>
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>593,497</b>	<b>100</b>	<b>628,091</b>	<b>100</b>	<b>634,051</b>	<b>100</b>
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	68,077	11	61,312	10	72,204	11
ตัวแลกเปลี่ยน	35,946	6	32,244	5	21,818	3
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	34,837	6	35,459	6	32,184	5
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25,251	4	27,128	4	42,727	7
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	26,507	5	26,069	4	28,778	5
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>190,618</b>	<b>32</b>	<b>182,212</b>	<b>29</b>	<b>197,711</b>	<b>31</b>
หนี้สินระยะยาว	159,018	27	208,948	33	196,495	31
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	17,219	3	18,273	3	20,972	3
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>176,237</b>	<b>30</b>	<b>227,221</b>	<b>36</b>	<b>217,467</b>	<b>34</b>
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>366,855</b>	<b>62</b>	<b>409,433</b>	<b>65</b>	<b>415,178</b>	<b>65</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>226,642</b>	<b>38</b>	<b>218,658</b>	<b>35</b>	<b>218,873</b>	<b>35</b>

(ข) งบกำไรขาดทุนรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562

	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	501,507	97	541,937	98	532,573	98
กำไรจากการขายเงินลงทุน	10,429	2	9,328	2	8,090	1
รายได้อื่น	3,261	1	4,238	-	4,212	1
<b>รวมรายได้</b>	<b>515,197</b>	<b>100</b>	<b>555,503</b>	<b>100</b>	<b>544,875</b>	<b>100</b>
ต้นทุนขาย	441,422	86	476,228	86	456,269	84
ขาดทุน(กำไร)จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ชีวภาพ	57	-	(3,975)	-	(3,235)	(1)
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายบริหาร	51,788	10	52,049	9	57,396	11
ต้นทุนทางการเงิน	11,743	2	11,703	2	13,785	3
อื่นๆ	21	-	204	-	10	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>505,031</b>	<b>98</b>	<b>536,209</b>	<b>97</b>	<b>524,225</b>	<b>96</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	7,983	2	8,343	2	8,894	2
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>18,149</b>	<b>4</b>	<b>27,637</b>	<b>5</b>	<b>29,544</b>	<b>5</b>
ภาษีเงินได้	251	-	6,212	1	5,446	1
กำไรสำหรับปี	17,898	4	21,425	4	24,098	4
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,639)	(1)	(5,894)	(1)	(5,642)	(1)
<b>กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>	<b>15,259</b>	<b>3</b>	<b>15,531</b>	<b>3</b>	<b>18,456</b>	<b>3</b>

(ค) งบกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อยสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
กำไรสำหรับปี	17,898	21,425	24,098
กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิภาษีเงินได้	(9,793)	(14,712)	(13,999)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	8,105	6,713	10,099
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(880)	(3,589)	(959)
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>	<b>7,225</b>	<b>3,124</b>	<b>9,140</b>

(ง) งบกระแสเงินสดรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	17,256	15,294	40,609
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(22,482)	(27,880)	(26,648)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,518)	22,029	(12,034)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(7,744)	9,443	1,927
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	30,974	21,922	30,043
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของยอดคงเหลือที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(1,308)	(1,322)	(1,593)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด</b>	<b>21,922</b>	<b>30,043</b>	<b>30,377</b>

## (จ) อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญสำหรับงบการเงินรวมของซีพีเอฟและบริษัทย่อย

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง <sup>26</sup> (เท่า)	0.86	1.02	0.90
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว <sup>27</sup> (เท่า)	0.33	0.40	0.34
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด <sup>28</sup> (เท่า)	0.09	0.08	0.21
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า <sup>29</sup> (เท่า)	14.67	13.81	14.06
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย <sup>30</sup> (วัน)	25	27	26
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ <sup>31</sup> (เท่า)	30.03	29.39	26.11
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย <sup>32</sup> (วัน)	12	13	14
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ <sup>33</sup> (เท่า)	13.30	13.55	13.49
ระยะเวลาชำระหนี้ <sup>34</sup> (วัน)	27	27	27
Cash Cycle <sup>35</sup> (วัน)	10	13	13
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น <sup>36</sup> (%)	11.98	12.12	14.33
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน <sup>37</sup> (%)	5.96	7.26	8.14
อัตรากำไรสุทธิ <sup>38</sup> (%)	3.42	3.77	4.33
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น <sup>39</sup> (%)	10.12	9.31	11.06
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร <sup>40</sup> (%)	17.68	19.07	20.18
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ <sup>41</sup> (เท่า)	0.89	0.93	0.88
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>42</sup> (เท่า)	1.62	1.87	1.90
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย <sup>43</sup> (เท่า)	4.03	4.76	4.36
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน <sup>44</sup> (เท่า)	0.35	0.45	0.47
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>45</sup> (เท่า)	1.45	1.68	1.71
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>46</sup> (เท่า)	1.13	1.32	1.33
อัตราการจ่ายเงินปันผล <sup>47</sup> (%)	42.32	36.04	32.66

<sup>26</sup> อัตราส่วนสภาพคล่อง = สินทรัพย์หมุนเวียนรวม/หนี้สินหมุนเวียนรวม

<sup>27</sup> อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว = (เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด+เงินลงทุนชั่วคราว+ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ)/หนี้สินหมุนเวียนรวม

<sup>28</sup> อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด = เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน/หนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย

<sup>29</sup> อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า = รายได้จากการขายสุทธิ/ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเฉลี่ย

<sup>30</sup> ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย = ลูกหนี้การค้าเฉลี่ย/รายได้รวม\*360

<sup>31</sup> อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ = ต้นทุนสินค้า/สินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย

<sup>32</sup> ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย = 360/อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ

<sup>33</sup> อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ = ต้นทุนสินค้า/เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย

<sup>34</sup> ระยะเวลาชำระหนี้ = 360/อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้

<sup>35</sup> Cash Cycle = ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย+ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย-ระยะเวลาชำระหนี้

<sup>36</sup> อัตรากำไรขั้นต้น = กำไรขั้นต้น/รายได้จากการขายสุทธิ

<sup>37</sup> อัตรากำไรจากการดำเนินงาน = กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้/รายได้รวมจากการขายสุทธิ

<sup>38</sup> อัตรากำไรสุทธิ = กำไรสุทธิ/รายได้รวม

<sup>39</sup> อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น = กำไรสุทธิ/ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่/ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเฉลี่ย

<sup>40</sup> อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร = (กำไรสุทธิ+ค่าเสื่อมราคา)/สินทรัพย์ถาวรสุทธิเฉลี่ย

<sup>41</sup> อัตราการหมุนของสินทรัพย์ = รายได้รวม/สินทรัพย์รวมเฉลี่ย

<sup>42</sup> อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินรวม/ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

<sup>43</sup> อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย = กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย/ดอกเบี้ยจ่าย

<sup>44</sup> อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน = กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย/หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี

<sup>45</sup> อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินสุทธิ/ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม โดยหนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินทั้งหมดหักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และบวกด้วยภาระค่าประกันหนี้สินบุคคล หรือนิติบุคคลอื่นใด แต่ไม่รวมถึง (1) ภาระค่าประกันหนี้สินที่ซีพีเอฟมีต่อบริษัทย่อย และภาระค่าประกันหนี้สินที่บริษัทย่อยมีต่อซีพีเอฟ และ (2) หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

<sup>46</sup> อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินสุทธิ/ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม โดยหนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย ซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินหักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว

<sup>47</sup> อัตราการจ่ายเงินปันผล = เงินปันผลจ่าย/กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ตามงบการเงินรวม

## 12. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ในการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานต่อไปนี้เป็นวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินตามงบการเงินรวมของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

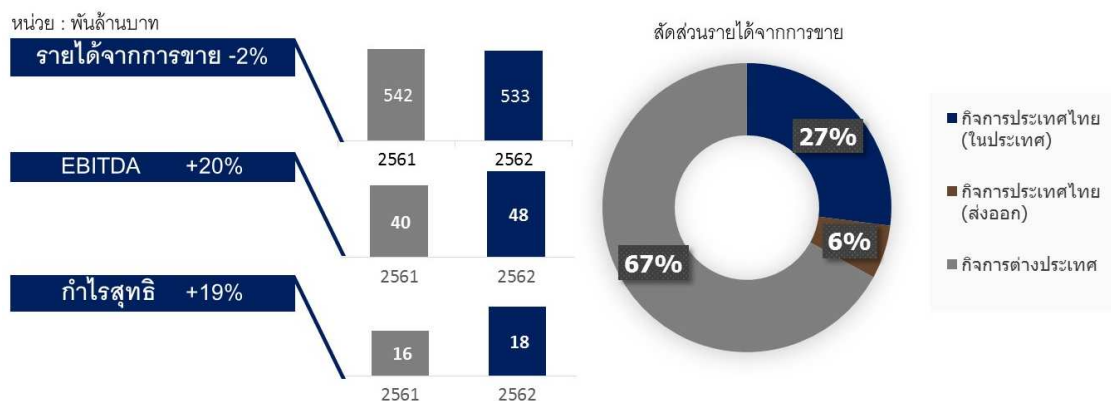
### 12.1 ผลการดำเนินงาน

#### 12.1.1 การปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรายการพิเศษ

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2562 บริษัทได้มีการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ("IFRS 15") ที่ได้กำหนดให้บริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเมื่อโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว ซึ่งมีผลทำให้รายได้จากการขายวัตถุดิบให้กับผู้ประกอบการเกษตรพันธสัญญาไม่สามารถรับรู้เป็นรายได้จากการขายได้เมื่อปรับใช้มาตรฐานดังกล่าว ส่งผลให้ยอดขายลดลงร้อยละ 5 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561

นอกจากนี้ บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น 2,126 ล้านบาท จากการบังคับใช้พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ที่กำหนดให้นายจ้างจ่ายเงินชดเชยเมื่อออกจากงานจากเดิม 300 วัน เป็น 400 วันหากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป

#### 12.1.2 ภาพรวมผลการดำเนินงาน



ในปี 2562 บริษัทมีการดำเนินธุรกิจใน 17 ประเทศ ได้แก่ ไทย จีน เวียดนาม อังกฤษ อินเดีย สหรัฐอเมริกา กัมพูชา รัสเซีย ตุรกี ฟิลิปปินส์ มาเลเซีย ลาว เบลเยียม ศรีลังกา โปแลนด์ (ลำดับตามขนาดของรายได้) และ แคนาดา โดยมีรายได้จากการขายในปี 2562 อยู่ที่ 532,573 ล้านบาท แบ่งเป็นสัดส่วนของรายได้จากการขายของกิจการต่างประเทศร้อยละ 67% และกิจการประเทศไทยร้อยละ 33% ซึ่งประเทศที่มีรายได้จากการขายหลัก ได้แก่ ไทย จีน และเวียดนาม ซึ่งมีสัดส่วนของรายได้จากการขายอยู่ที่ร้อยละ 33 ร้อยละ 24 และร้อยละ 15 ตามลำดับ

รายได้จากการขายปี 2562 อยู่ที่ 532,573 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2 จากปี 2561 ซึ่งมีปัจจัยหลักมาจากการปรับใช้มาตรฐานบัญชี IFRS 15 และผลกระทบจากการแปลงค่าเงินจากสกุลเงินของประเทศที่บริษัทไปลงทุนมาเป็นสกุลเงินบาท หากไม่รวมผลกระทบจากการแปลงดังกล่าว บริษัทจะมียอดขายเติบโตร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปีก่อน

กำไรขั้นต้นอยู่ที่ 76,304 ล้านบาท (อัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 14) มีกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีจ่ายและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) จำนวน 47,551 ล้านบาท (อัตรา EBITDA ร้อยละ 9) ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 16 และร้อยละ 20 จากปีก่อนหน้า ตามลำดับ จากปัจจัยหลัก ได้แก่

1.) ราคาเฉลี่ยของสุกรในหลายประเทศปรับตัวสูงขึ้นจากปี 2561 จากผลกระทบเรื่องโรคระบาดสุกรในภูมิภาค ซึ่งส่งผลให้อุปทานสุกรในตลาดโดยรวมลดลง

2.) ผลการดำเนินงานของธุรกิจสัตว์บกในประเทศไทยที่ดีขึ้นจากอุปทานและอุปสงค์ของไก่เนื้อและสุกรอยู่ในระดับสมดุลมากขึ้น

3.) ผลประกอบการของธุรกิจในประเทศส่วนใหญ่ปรับตัวดีขึ้นตามการเติบโตที่เพิ่มขึ้น

4.) ราคาเฉลี่ยของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ในหลายประเทศเฉลี่ยอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าปี 2561

อนึ่ง ในปี 2562 บริษัทมีการรับรู้ค่าใช้จ่ายรายการพิเศษคือประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น 2,126 ล้านบาท เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) ประกาศบังคับใช้ 5 พฤษภาคม 2562 กำหนดให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้าง ไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วันหากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป

ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพในปี 2562 จำนวน 3,235 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้าที่ 3,974 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 19 และบริษัทได้บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า 2,577 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการด้อยค่าความนิยมของบริษัทย่อยในประเทศจีนเป็นหลัก ส่งผลให้บริษัทมีกำไรสุทธิที่ 18,456 ล้านบาท และกำไรสุทธิต่อหุ้น 2.18 บาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19 จากปี 2561

### 12.1.3 ผลการดำเนินงานของแต่ละสายธุรกิจ

	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>1. กิจการประเทศไทย</b>	178,403	35%	178,680	32%	175,966	32%
<b>1.1 ในประเทศ</b>	147,894	29%	149,651	27%	143,910	27%
ธุรกิจอาหารสัตว์	50,502	10%	49,527	9%	38,427	7%
ธุรกิจเลี้ยงสัตว์-แปรรูป	73,946	14%	76,346	14%	81,371	15%
ธุรกิจอาหาร	23,446	5%	23,778	4%	24,112	5%
<b>1.2 ส่งออก</b>	30,509	6%	29,029	5%	32,056	6%
ธุรกิจอาหารสัตว์	182	0%	67	0%	75	0%
ธุรกิจเลี้ยงสัตว์-แปรรูป	8,531	2%	7,472	1%	8,038	1%
ธุรกิจอาหาร	21,796	4%	21,490	4%	23,943	4%
<b>2. กิจการต่างประเทศ</b>	323,104	63%	363,257	65%	356,607	65%
<b>2.1 ประเทศจีน</b>	124,370	24%	142,978	26%	129,457	24%
ธุรกิจอาหารสัตว์	109,523	21%	117,151	21%	98,189	18%
ธุรกิจเลี้ยงสัตว์-แปรรูป	5,878	1%	18,613	3%	22,139	4%
ธุรกิจอาหาร	8,969	2%	7,214	1%	9,129	2%
<b>2.2 ประเทศเวียดนาม</b>	64,820	13%	81,775	15%	85,390	16%
ธุรกิจอาหารสัตว์	28,260	5%	27,639	5%	27,552	5%
ธุรกิจเลี้ยงสัตว์-แปรรูป	34,542	8%	51,834	9%	54,759	10%
ธุรกิจอาหาร	2,018	0%	2,302	0%	3,079	1%
<b>2.3 ประเทศอื่นๆ</b>	133,914	26%	138,504	25%	141,760	26%
ธุรกิจอาหารสัตว์	37,049	7%	35,155	6%	35,624	7%
ธุรกิจเลี้ยงสัตว์-แปรรูป	61,133	12%	67,269	12%	69,634	13%
ธุรกิจอาหาร	35,732	7%	36,080	6%	36,502	7%
<b>รายได้จากการขายรวม</b>	<b>501,507</b>	<b>97%</b>	<b>541,937</b>	<b>98%</b>	<b>532,573</b>	<b>98%</b>
รายได้อื่น	13,690	3%	13,566	2%	12,302	2%
<b>รวมรายได้</b>	<b>515,197</b>	<b>100%</b>	<b>555,503</b>	<b>100%</b>	<b>544,875</b>	<b>100%</b>



**(1) ธุรกิจประเทศไทย**

ในปี 2562 รายได้จากการขายของกิจการประเทศไทยอยู่ที่ 175,966 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เป็นหลัก ในขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 11 จากร้อยละ 7 ในปี 2561 โดยมีผลการดำเนินงานโดยสรุปตามกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักดังนี้

รายได้จากการขายของผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์อยู่ที่ 38,502 ล้านบาท ปรับตัวลดลงร้อยละ 22 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลหลักมาจากการบันทึกบัญชีตามมาตรฐานบัญชี TFRS15 อย่างไรก็ตามหากไม่นับรวมกับผลกระทบของ TFRS15 รายได้จากการขายของธุรกิจอาหารสัตว์ปรับตัวเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 5

ธุรกิจเลี้ยงสัตว์-แปรรูป ในปี 2562 บริษัทมีรายได้อยู่ที่ 89,409 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 7 จากราคาผลิตภัณฑ์ไก่เนื้อและสุกรที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ตลาดอยู่ในภาวะอุปทานล้นตลาด โดยในปี 2562 ราคาเนื้อสุกรเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 66 บาทต่อกิโลกรัม ปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 17 จากปีก่อนหน้า จากการคลี่คลายลงของภาวะอุปทานล้นตลาด ประกอบกับปัญหาเรื่องการระบาดของโรค ASF ในสุกรในภูมิภาคส่งผลให้ราคาหมูประเทศไทยปรับตัวเพิ่มขึ้นเช่นกัน ราคาไก่เนื้อเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 33 บาทต่อกิโลกรัม ปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 10 จากปีก่อน จากสภาพอากาศในประเทศไทยในช่วงต้นปีมีอุณหภูมิสูงซึ่งไม่เป็นผลดีต่อการเลี้ยงไก่เนื้อ ส่งผลให้ปริมาณการผลิตและการเติบโตของไก่เนื้อชะลอตัว ประกอบกับความต้องการในการนำเข้าเนื้อไก่ของประเทศจีนมีมากขึ้น ทำให้ประเทศไทยสามารถส่งออกชิ้นส่วนไก่เนื้อมากขึ้น ในธุรกิจอาหารของประเทศไทย รายได้อยู่ที่ 48,055 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อนหน้า จากการปรับตัวของการขายทั้งประเภทของผลิตภัณฑ์และช่องทางการจำหน่าย

**(2) ธุรกิจต่างประเทศ**

ในปี 2562 ธุรกิจต่างประเทศมีรายได้จากการขายอยู่ที่ 356,607 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากการแปลงค่างบการเงินจากเงินสกุลเงินท้องถิ่นเป็นเงินบาท หากพิจารณาจากสกุลเงินท้องถิ่น ธุรกิจต่างประเทศมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 6 โดยมีสัดส่วนรายได้จากการขายคิดเป็นร้อยละ 67 ของรายได้จากการขายรวมของบริษัท สัดส่วนกำไรขั้นต้นสุทธิปรับตัวเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 16 จากร้อยละ 15 ในปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นผลมาจากผลประกอบการของประเทศส่วนใหญ่ปรับตัวดีขึ้น โดยประเทศหลักของกลุ่มธุรกิจต่างประเทศได้แก่ ประเทศจีนมีสัดส่วนร้อยละ 24 ประเทศเวียดนามร้อยละ 15 และประเทศอื่นๆ อีก 14 ประเทศมีสัดส่วนร้อยละ 1-4 ต่อประเทศ รวมเป็นร้อยละ 28 ของรายได้จากการขายรวม รายละเอียดของผลการดำเนินงานของประเทศหลักมีดังต่อไปนี้

**ประเทศจีน**

ในปี 2562 ธุรกิจในประเทศจีนมีรายได้จากการขาย 129,457 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากการแปลงค่างบการเงินจากเงินสกุลเงินหยวนเป็นเงินบาท หากพิจารณาจากสกุลเงินหยวน ธุรกิจในประเทศจีนมีรายได้จากการขายคงที่ โดยมีรายละเอียดตามกลุ่มธุรกิจดังนี้

รายได้ของผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์อยู่ที่ 98,189 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 76 ของรายได้จากการขายทั้งหมดของประเทศจีน ปรับตัวลดลงร้อยละ 16 จากปีก่อน ซึ่งมีเหตุผลหลักมาจากการปรับใช้มาตรฐานบัญชี TFRS15 และการแปลงค่าเงินในขณะที่เงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับสกุลเงินหยวน

รายได้ของกลุ่มธุรกิจเลี้ยงสัตว์-แปรรูป และธุรกิจอาหารอยู่ที่ 31,268 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 21 จากปีก่อน เนื่องจากการระบาดของโรค ASF ในสุกรทำให้ปริมาณเนื้อสัตว์ลดลง ส่งผลให้ราคาสุกรและราคาเนื้อสัตว์ทดแทนอื่น เช่น เนื้อไก่ ปรับตัวสูงขึ้น นอกจากนี้บริษัทกำลังอยู่ระหว่างการขยายงานในธุรกิจอาหาร โดยมีโรงงานบางส่วนก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มดำเนินการผลิตได้แล้วในปีก่อนหน้า ทำให้ผลการดำเนินงานในธุรกิจอาหารในประเทศจีนปรับตัวดีขึ้นจากปริมาณการผลิตและขายที่เพิ่มขึ้น

### ประเทศเวียดนาม

ธุรกิจประเทศเวียดนามปี 2562 มีรายได้จากการขายอยู่ที่ 85,390 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นผลมาจากการแปลงค่าเงินจากเงินสกุลเงินดองเป็นเงินบาท หากพิจารณาจากสกุลเงินดอง ธุรกิจในประเทศเวียดนามมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 โดยมีรายละเอียดตามกลุ่มธุรกิจดังนี้

รายได้ของกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์อยู่ที่ 27,552 ล้านบาท ทรงตัวอยู่ในระดับเดียวกับปีก่อน ทั้งนี้ เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรค ASF ในสุกรตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2562 ส่งผลให้จำนวนประชากรสุกรลดลงและมีผลกระทบต่อปริมาณการขายอาหารสุกรของบริษัท อย่างไรก็ตามบริษัทสามารถขายอาหารสัตว์น้ำได้เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ในปีนี้มีปริมาณอาหารสัตว์ที่ขายได้ลดลงไม่มีนัยสำคัญ

กลุ่มธุรกิจเลี้ยงสัตว์แปรรูป และอาหารมีรายได้ของอยู่ที่ 57,838 ล้านบาท ปรับตัวลดลงร้อยละ 7 จากปีก่อน ซึ่งมีผลมาจากการแปลงค่าเงิน ประกอบกับการผันผวนของราคาสุกรในประเทศเวียดนามจากการระบาดของโรค ASF ในสุกรและมีการเร่งขายสุกรออกมาในตลาดเป็นจำนวนมากในช่วงไตรมาส 2 ถึงไตรมาส 3 เนื่องจากเกษตรกรรายย่อยมีความกังวลการระบาดของโรค ทำให้ราคาสุกรปรับตัวลดลงเป็นอย่างมาก อย่างไรก็ตาม ในไตรมาส 4 ราคาสุกรปรับตัวขึ้นจากอุปทานที่ขาดแคลน ทำให้ราคาสุกรเฉลี่ยในประเทศเวียดนามอยู่ที่ 46,511 ดอลลาร์ต่อคิโลกรัม ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีก่อน

## 12.2 ฐานะการเงิน

### (1) สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สินทรัพย์รวมของบริษัทมีจำนวน 634,051 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน 178,646 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 197,430 ล้านบาท ค่าความนิยม 87,762 ล้านบาท เงินลงทุนระยะยาว และอื่นๆ 170,213 ล้านบาท

สินทรัพย์รวมมีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 1 โดยการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า สินทรัพย์ชีวภาพ และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งในปี 2562 บริษัทได้มีการเข้าซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า 1 บริษัท ได้แก่ HyLife Investments Ltd. ("HIL") ในมูลค่า 425 ล้านดอลลาร์แคนาดา หรือเทียบเท่าประมาณ 9,736 ล้านบาท โดย HIL ถือหุ้นใน HyLife Group Holdings Ltd. ("HyLife") ในสัดส่วนร้อยละ 50.10 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ HyLife ซึ่ง HyLife เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศแคนาดา ประกอบธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจสุกรครบวงจร ทั้งนี้ รายการดังกล่าวได้เสร็จสมบูรณ์ในวันที่ 30 ธันวาคม 2562

### (2) แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจากการดำเนินงาน 40,609 ล้านบาท ใช้ไปในการจัดหาเงินจำนวน 12,034 ล้านบาท (ซึ่งแยกเป็นกระแสเงินสดได้มาจากการกู้ยืมเงินสุทธิ 10,882 ล้านบาท และเป็นกระแสเงินสดใช้ไปในการจ่ายดอกเบี้ย เงินปันผลและอื่นๆ จำนวน 22,916 ล้านบาท) และใช้เงินทุนไปในการลงทุนจำนวน 26,648 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนใหญ่มาจากการกู้ยืมจำนวน 177,253 ล้านบาท หนี้กู้ยืมจำนวน 156,649 ล้านบาท และหนี้กู้ยืมสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนจำนวน 15,000 ล้านบาท โดยระหว่างปีมีการออกหุ้นกู้เพิ่มจำนวน 17,000 ล้านบาท และไถ่ถอนหุ้นกู้จำนวน 13,084 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) ที่คำนวณตามหลักเกณฑ์ที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นทุกชุดที่ยังมิได้ไถ่ถอน เป็นดังนี้

(หน่วย : เท่า)	อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	
	งบรวม	งบเฉพาะกิจการ
หุ้นกู้ที่ออกก่อนหุ้น CPF ครั้งที่ 1/2556 <sup>48</sup>	1.71	0.90
หุ้น CPF ครั้งที่ 2/2556 และหุ้นกู้ที่ออกหลังจากนั้น <sup>49/50</sup>	1.33	N/A
หุ้น CPFTH ครั้งที่ 1/2559 และหุ้นกู้ที่ออกหลังจากนั้น <sup>51</sup>	N/A	1.18

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 218,872 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 0.1 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสะสม และส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมอยู่ที่ 1.90 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ที่ 1.87 เท่า เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย จำนวน 3,608 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของหนี้สินที่ไม่มีภาระดอกเบี้ยจำนวน 2,137 ล้านบาท ในขณะที่ความสามารถในการชำระหนี้สินพิจารณาจากอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อยู่ที่ 4.96 เท่า ดีขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อนที่อยู่ที่ 4.99 เท่า โดยเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของผลการดำเนินงานปี 2562

### (3) สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อัตราส่วนสภาพคล่องตามงบการเงินรวมเท่ากับ 0.90 เท่า ลดลงจากปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ 1.02 เท่า โดยมี Cash Cycle เท่ากับปีก่อนอยู่ที่ 13 วัน

ทั้งนี้ จากกระแสเงินสดและอัตราส่วนสภาพคล่องต่างๆ ทำให้บริษัทมีความสามารถในการชำระหนี้และปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมได้

บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่จะถึงกำหนดชำระในปี 2563 เท่ากับ 42,404 ล้านบาท ปี 2564 เท่ากับ 48,943 ล้านบาท ปี 2565 เท่ากับ 26,926 ล้านบาท และปี 2566 - 2581 เท่ากับ 118,154 ล้านบาท

## 12.3 รายจ่ายลงทุนในปี 2563

รายจ่ายลงทุนสำหรับปี 2563 สำหรับกิจการประเทศไทยและกิจการต่างประเทศมีจำนวนรวมประมาณ 25,000 ล้านบาท (ไม่รวมรายจ่ายลงทุนเพื่อการควบรวมและการซื้อกิจการ) ทั้งนี้ รายจ่ายลงทุนดังกล่าวอาจมีการปรับเปลี่ยนได้ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

## 12.4 การจ่ายเงินปันผล

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของซีพีเอฟ ประจำปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้นในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท โดยบริษัทมีการจ่ายครั้งแรกเป็นเงินปันผลระหว่างกาลอัตราหุ้นละ 0.30 บาท เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2562 คงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายครั้งที่สองในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท โดยเป็นการจ่ายจากกำไรส่วนที่หักผลขาดทุนทางภาษี ซึ่งผู้รับเงินปันผลต้องถูกหักภาษี ณ ที่จ่ายตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในประมวลรัษฎากร แต่ผู้รับเงินปันผลที่เป็นบุคคลธรรมดาจะไม่ได้รับเครดิตภาษีตามมาตรา 47 ทวิ แห่งประมวลรัษฎากร ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทจะเสนอการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 ซึ่งจะจัดให้มีขึ้นในวันที่ 20 เมษายน 2563 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

<sup>48</sup> หนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินทั้งหมดหักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และบวกด้วยภาระค่าประกันหนี้สินต่อบุคคล หรือนิติบุคคลอื่นๆ แต่ไม่รวมถึง (1) ภาระค่าประกันหนี้สินที่ซีพีเอฟมีต่อบริษัทย่อย และภาระค่าประกันหนี้สินที่บริษัทย่อยมีต่อซีพีเอฟ และ (2) หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

<sup>49</sup> ไม่รวมถึงหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

<sup>50</sup> หนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย ซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว

<sup>51</sup> หนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว

## 12.5 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่เกิดขึ้นภายหลังรอบระยะเวลารายงานอาจจะส่งผลกระทบต่อทางอ้อมต่อการดำเนินธุรกิจในส่วนของผู้ที่มีโรคระบาดในประเทศจีน อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จัดมาตรการที่จำเป็นเพื่อรองรับและลดผลกระทบของสถานการณ์ดังกล่าว

## 12.6 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท จะมีผลบังคับใช้กับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เรื่อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7\*

การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9\*

เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16

สัญญาเช่า

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32\*

การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16\*

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19\*

การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

\* มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

โดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญ ได้แก่

### (ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชีการตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

### การปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง

บริษัทคาดว่าจะถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้เป็นครั้งแรกโดยปรับปรุงผลกระทบกับกำไรสะสม หรือองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ส่งผลให้บริษัทจะไม่นำข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติกับข้อมูลที่แสดงเปรียบเทียบ

บริษัทได้ประเมินผลกระทบเบื้องต้นของการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งแรกต่องบการเงินรวม โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สินทรัพย์รวมของบริษัทจะเพิ่มขึ้นประมาณ 10,000 ล้านบาท หนี้สินรวมของบริษัทจะเพิ่มขึ้นประมาณ 3,000 ล้านบาท และกำไรสะสมของบริษัทจะเพิ่มขึ้นประมาณ 7,000 ล้านบาท

### (ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ("IFRS 16") ได้นำเสนอวิธีการบัญชีเดียวสำหรับผู้เช่า โดยผู้เช่าต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งยกเว้นการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นหรือสินทรัพย์อันมีมูลค่าต่ำ เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

*การปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง*

บริษัทคาดว่าจะถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรก ด้วยวิธีปรับปรุงผลกระทบสะสมย้อนหลังโดยปรับปรุงผลกระทบกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ส่งผลให้บริษัทจะไม่นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติกับข้อมูลที่แสดงเปรียบเทียบ

บริษัทคาดว่าจะใช้ข้อยกเว้นเรื่องการนำคำนิยามของสัญญาเข้ามาใช้พิจารณากับสัญญาเช่าที่มีอยู่ก่อนวันที่เปลี่ยนแปลงมาตรฐาน โดยจะนำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติกับทุกสัญญาที่ทำขึ้นก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563 และเคยระบุเป็นสัญญาเช่าตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4

บริษัทได้ประเมินผลกระทบเบื้องต้นของการถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรกต่อการเงิน โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทคาดว่าจะรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นประมาณ 25,000 ล้านบาท และรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นประมาณ 27,000 ล้านบาท และกำไรสะสมของบริษัทจะลดลงประมาณ 2,000 ล้านบาท

**12.7 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต**

แม้ว่าบริษัทจะมีมาตรการจัดการความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างเป็นระบบตามแนวทางที่ระบุไว้ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ หัวข้อ 3. ปัจจัยความเสี่ยง ให้มาอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ แต่ก็ยังมีความเป็นไปได้ที่การดำเนินการตามมาตรการจัดการความเสี่ยงที่กำหนดไว้อาจไม่มีประสิทธิผลเพียงพอที่จะลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และส่งผลให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ เนื่องด้วยปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น การระบาดของโรคที่อุบัติใหม่ หรือปัญหาทางเศรษฐกิจในระดับมหภาคของประเทศต่างๆ



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)  
Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

---

เอกสารแนบ 1  
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 1 ข้อ 1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหาร<sup>1</sup> และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 1 ข้อ 1.1

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษาในระดับสูงสุด	การถือหุ้นในบริษัท		ความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา			
				ทางตรง	ทางอ้อม <sup>2</sup>		ระยะเวลา	ตำแหน่ง	องค์กร	ประเภทธุรกิจ
นายสุภกิต เจียรვნนท์ ประธานกรรมการ	56	24 เมษายน 2562 <sup>3</sup>	ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี - บริหารธุรกิจ The College of Business and Public Administration of New York University ประเทศสหรัฐอเมริกา อบรม Director Accreditation Program รุ่น 92/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	เป็นพี่ชายของ นายสุภชัย เจียรვნนท์ และเป็นหลานของ นายพงษ์เทพ เจียรვნนท์	2562-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
							2562-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	C.P. Polkphand Co., Ltd.	กิจการลงทุนในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
							2562-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการสรรหา	China Tai Enterprises International Ltd.	กิจการลงทุน
							2562-ปัจจุบัน	<b>บริษัทเอกชนเป็นชิ้นๆ</b> ประธานกรรมการ	บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)	ร้านสะดวกซื้อ
							2562-ปัจจุบัน	<b>นิติบุคคลอื่น ๆ</b> ประธานกรรมการ	บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด	กิจการลงทุน นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ และให้บริการด้านเทคนิควิชาการ
							ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	Ping An Insurance (Group) Company of China Ltd.	กิจการลงทุนในธุรกิจประกันและสถาบันการเงิน
							ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พูรู มีเดีย โซลูชันส์ จำกัด	ธุรกิจบันเทิง
							ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แพนเทอซ์ เอ็นเทอร์เทนเมนท์ จำกัด	ธุรกิจบันเทิง
							ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แมกโนเลีย อินเทอร์เน็ตเซ็นเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
							ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รอส บริดเคอร์รี่ สยาม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์โทรศัพท์และพันธุ์เนื้อ
							ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วีวาคี จำกัด	บริหารจัดการด้านการขายและการตลาด
							ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดูปอคาญจน์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	กิจการลงทุน
							ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มจี เซลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	จำหน่ายรถยนต์
นายรัชชัย โสภพิณกุล รองประธานกรรมการ	81	28 ธ.ค. 2536 <sup>3</sup>	ปริญญาโท - วิทยาศาสตร์ Arizona State University ประเทศสหรัฐอเมริกา อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 5/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.2810%	ไม่มี	ไม่มี	2536-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
							2538-ปัจจุบัน	กรรมการ	CPI Investment Ltd.	กิจการลงทุน
							ปัจจุบัน	กรรมการ	Chia Tai (China) Investment Co., Ltd.	กิจการลงทุนและการค้า
							ปัจจุบัน	กรรมการ และรองประธานอาวุโส	บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด	กิจการลงทุน นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ และให้บริการด้านเทคนิควิชาการ
นายอดิhek ศรีประทีป รองประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการควบคุมสินค้าและคุณภาพพัฒนาอย่างยั่งยืน กรรมการกำกับดูแลกิจการ และกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ	74	14 ก.ค. 2541	บริหารธุรกิจปริญญาบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การจัดการ) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การอาหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาศาสตร์สุพรรณิเทศบัณฑิต มหาวิทยาลัยแม่โจ้ เศรษฐศาสตร์สุพรรณิเทศบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ วิทยาศาสตร์สุพรรณิเทศบัณฑิต - วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอาหาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี อบรม Risk Management Program for Corporate Leaders (7-8 ธ.ค. 2560) อบรม Corporate Governance for Executives (7-8 ธ.ค. 2560) อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 5/2001 อบรม Director Accreditation Program (4 พ.ค. 2548) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.0017%	ไม่มี	นางอรุณี ธีรวานานันท์	2562-ปัจจุบัน	กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
							2560-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร และกรรมการกำกับดูแลกิจการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
							2556-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
							2555-ปัจจุบัน	กรรมการควบคุมสินค้าและคุณภาพพัฒนาอย่างยั่งยืน	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
							2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
							2555-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา	C.P. Polkphand Co., Ltd.	กิจการลงทุนในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
							ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ย่อยต่างๆ ของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	
							2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจศูนย์จำหน่ายสินค้าแบบค้าปลีกและปลีกและบริหารตนเอง
							2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)	ร้านสะดวกซื้อ
							ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีพี-เมจิ จำกัด	กิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่จำหน่าย
							ปัจจุบัน	กรรมการ	สมาคมผู้ผลิตไก่เพื่อส่งขายไทย	สมาคม
							2546-2560	กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานคณะผู้บริหาร	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
นายพงษ์เทพ เจียรვნนท์ รองประธานกรรมการ	69	28 ธ.ค. 2536 <sup>3</sup>	Master Degree in Avian Sciences University of California at Davis ประเทศสหรัฐอเมริกา อบรม Director Accreditation Program วันที่ 4 พ.ค. 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.0128%	0.0103%	เป็นอาของ นายสุภกิต เจียรვნนท์ และนายสุภชัย เจียรვნนท์	2562-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
							2536-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
							ปัจจุบัน	<b>นิติบุคคลอื่น ๆ</b> กรรมการ และรองประธานอาวุโส	บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด	กิจการลงทุน นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ และให้บริการด้านเทคนิควิชาการ
							2557-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีพี-เมจิ จำกัด	กิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่จำหน่าย
							2543-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และประธานคณะผู้บริหาร	บริษัท เทอร์ฟค คอมพาสีออน กรุ๊ป จำกัด	กิจการผลิตและจำหน่ายอาหารสำเร็จรูปสำหรับสัตว์เลี้ยง

<sup>1</sup> ผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กข. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยาม ในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

<sup>2</sup> หมายถึงการถือหุ้นของบุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

<sup>3</sup> วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นซึ่งมีมติเห็นชอบการแปลงภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด



<sup>1</sup> ผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดคณานิยาม ในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

<sup>2</sup> หมายถึงการถือหุ้นของบุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

เอกสารแนบ 1 ข้อ 1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหาร<sup>1</sup> และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษาขั้นสูงสุด	การถือหุ้นในบริษัท		ความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา															
				ทางตรง	ทางอ้อม <sup>2</sup>		ระยะเวลา	ตำแหน่ง	องค์กร	ประเภทธุรกิจ												
ท.ดร.พงษ์ศักดิ์ อังคสิทธิ์ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ และประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนา อย่างยั่งยืน	72	1 ส.ค. 2556	ปริญญาเอก สาขาส่งเสริมและการศึกษาทางการเกษตร	0.0006%	ไม่มี	ไม่มี	2562-ปัจจุบัน	<b>กลุ่มซีพีเอฟ</b> ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	บริษัท เจียวกูโนภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร												
			ปริญญาโท สาขาส่งเสริมและการศึกษาทางการเกษตร				2559-ปัจจุบัน				กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ	บริษัท เจียวกูโนภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร									
			Oklahoma State University ประเทศสหรัฐอเมริกา				2556-ปัจจุบัน				กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เจียวกูโนภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร									
			ปริญญาตรี-วิทยาศาสตร สาขาเกษตรศาสตร์																			
			มหาวิทยาลัยเชียงใหม่				2557-ปัจจุบัน				อธิการวิทยาลัยวิศวกรรมศาสตร์ เทคโนโลยีชีวมวลและอาหาร	มหาวิทยาลัยรังสิต	สถานศึกษา									
			ชมรมการส่งเสริมและการพัฒนาชนบท (Rural Extension)				2557-ปัจจุบัน				นายกสมาคม	สมาคมกาแฟอาราบิก้าไทย ภาคเหนือ	สมาคม									
			International Agriculture Centre Wageningen ประเทศเนเธอร์แลนด์				2535-ปัจจุบัน				กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยกาแฟ	โครงการหลวง	โครงการหลวง									
			ชมรมการบริหารและการจัดการโครงการนานาชาติ มูลนิธิพัฒนาและการจัดการเมือง Ede ประเทศเนเธอร์แลนด์				ปัจจุบัน				ประธานกรรมการ	บริษัท ประชารัฐรักสามัคคีเชียงใหม่ (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด	วิสาหกิจเพื่อสังคม									
			ชมรม Director Certification Program ปี 2559																			
			ชมรม Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 36/2020				2549-2560				นายกสมาคม	สมาคมส่งเสริมการเกษตรแห่งประเทศไทย	สมาคม									
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย																						
สัมมนา "Enhancing Audit Committee Excellences through Internal Audit" (21 พ.ย. 2560)																						
KPMG																						
ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 27 (ปี 2561)																						
สถาบันวิทยากรตลาดทุน																						
นาง.ศ.อ.พัชรพร วงษ์สุวรรณ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ และกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	71	11 ส.ค. 2559	ปริญญาโท-ศิลปศาสตร (พัฒนาลังคม)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	2562-ปัจจุบัน	<b>กลุ่มซีพีเอฟ</b> กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	บริษัท เจียวกูโนภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร												
			มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์				2559-ปัจจุบัน				กรรมการอิสระ และประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ	บริษัท เจียวกูโนภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร									
			นักเขียนนายร้อยตำรวจ รุ่นที่ 25																			
			โรงเรียนนายร้อยตำรวจ				2560-ปัจจุบัน				รองประธานกรรมการ	บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจพัฒนาสิ่งทอวีเมทรี									
			นักเขียนนายทหาร รุ่นที่ 9				2557-ปัจจุบัน				กรรมการอิสระ	บริษัท พลังงานบริสุทธิ์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจพลังงานทางเลือก									
			โรงเรียนเตรียมทหาร				2556-ปัจจุบัน				กรรมการอิสระ	บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)	ร้านสะดวกซื้อ									
			หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาควิชากรรณ และการเมือง (ปรน.) รุ่นที่ 2				2557-ปัจจุบัน				สมาชิกสมาคมวิทยุปฏิบัติแห่งชาติ	สมาคมวิทยุปฏิบัติแห่งชาติ										
			วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร				ปัจจุบัน				กรรมการ	บริษัท อุตสาหกรรมนมไทย จำกัด	กิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากน้ำมันนมวัว									
			ชมรม Director Accreditation Program รุ่น 137/2017																			
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย																			
นางอริณี วิมุททาคน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	67	18 ก.พ. 2562	ปริญญาโท-บริหารธุรกิจ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	2562-ปัจจุบัน	<b>กลุ่มซีพีเอฟ</b> กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เจียวกูโนภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร												
			สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์				2556-ปัจจุบัน				กรรมการอิสระ	C.P. Pokphand Co., Ltd.	กิจการลงทุนในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร									
			ปริญญาตรี-บัญชี																			
			มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์																			
			ปริญญาตรี-นิติศาสตร์																			
			มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมวชิราธร																			
			ชมรม Director Certification Program รุ่นที่ 287/2019																			
			ชมรมหลักสูตร Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 36/2020																			
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย																			
			นายวิมล วิหิตการพร กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ				69				24 เม.ย. 2562	ปริญญาโท-รัฐศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	2562-ปัจจุบัน	<b>กลุ่มซีพีเอฟ</b> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ	บริษัท เจียวกูโนภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร			
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	2556-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน		C.P. Pokphand Co., Ltd.	กิจการลงทุนในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร																	
ปริญญาตรี-บัญชี																						
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์																						
ชมรม Director Certification Program รุ่นที่ 77/2006	2557-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ		บริษัท คีรต์วัลด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวก																	
ชมรม Audit Committee Program รุ่นที่ 40/2012	2555-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ		บริษัท เอกวิสุทธิกรรม จำกัด (มหาชน)	ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ออกแบบและก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย และผลิตเซลล์แสงอาทิตย์																	
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	2555-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ		บริษัท สหมิตรแกล็ค จำกัด (มหาชน)	ผลิตถังแก๊สปิโตรเลียมเหลวสำหรับบรรจุก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG)																	
	2559-2562	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ		บริษัท สิมเม้นท์แปะกัมเบย์ จำกัด (มหาชน)	ประเภ้นม																	
นายพงษ์ วิเศษโพธิ์ กรรมการ	75	28 ธ.ค. 2536 <sup>3</sup>		ปริญญาโทปริญญาโทบัณฑิตศึกษาคณะศิลปศาสตร - การประมง	ไม่มี	ไม่มี		ไม่มี	2536-ปัจจุบัน	<b>กลุ่มซีพีเอฟ</b> กรรมการ		บริษัท เจียวกูโนภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)				เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร						
				มหาวิทยาลัยแม่โจ้					ปัจจุบัน											กรรมการ	บริษัท ย่อยต่างๆ ของบริษัท เจียวกูโนภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	
			ชมรม Director Accreditation Program รุ่นที่ 4 พ.ศ. 2548																			
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย																			
			นายสุเมธ ธีรยานันท์ กรรมการ และรองประธานคณะกรรมการบริหาร	72			29 มี.ค. 2543		ปริญญาตรี - เศรษฐศาสตร์		0.0950%		ไม่มี	เป็นน้องสาวของ นายอดิศักดิ์ ทรัพย์เกียรติก	2563-ปัจจุบัน		<b>กลุ่มซีพีเอฟ</b> รองประธานคณะกรรมการบริหาร	บริษัท เจียวกูโนภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร			
									มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์						2543-ปัจจุบัน					กรรมการ และกรรมการบริหาร	บริษัท เจียวกูโนภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
									ชมรม Risk Management Program for Corporate Leaders (7-8 พ.ย. 2560)						2555-ปัจจุบัน					กรรมการ	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
									ชมรม Corporate Governance for Executives (7-8 ส.ค. 2560)						2555-ปัจจุบัน					กรรมการบริหาร	C.P. Pokphand Co., Ltd.	กิจการลงทุนในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
									ชมรม Director Accreditation Program รุ่นที่ 4 พ.ศ. 2548						ปัจจุบัน					กรรมการ	บริษัท ย่อยต่างๆ ของบริษัท เจียวกูโนภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	
									สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย						2546-ปัจจุบัน					รองประธานสำนักการเงิน	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์ จำกัด	กิจการลงทุน นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ และให้บริการด้านเทคนิควิชาการ

<sup>1</sup> ผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ ก.ร. 17/2551 เรื่อง กวากำหนดนิยาม ในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

<sup>2</sup> หมายถึงการถือหุ้นของบุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

<sup>3</sup> วัตถุประสงค์สามัญผู้ถือหุ้นซึ่งมีมติเห็นการแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

เอกสารแนบ 1 ข้อ 1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ และผู้บริหาร<sup>1</sup> และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 1 ข้อ 1.1

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษาระดับสูงสุด	การถือหุ้นในบริษัท		ความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา			
				ทางตรง	ทางอ้อม <sup>2</sup>		ระยะเวลา	ตำแหน่ง	องค์กร	ประเภทธุรกิจ
นายสุวัฒน์ เต็มใจสว่างฤทธิ์ กรรมการ และของประธานคณะกรรมการบริหาร	67	11 พ.ค. 2560	ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิตศึกษาศาสตร์ สาขาวิชาเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยนครพนม ปริญญาคุณวุฒิตดิมศักดิ์ สาขาเทคโนโลยีการประมงและวิทยาการทางน้ำ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ปริญญาตรี - เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ประกาศนียบัตรศึกษิตดิมศักดิ์ Diplome d'Honneur มหาวิทยาลัย Francois Rabelais ประเทศฝรั่งเศส อบรม Risk Management Program for Corporate Leaders (7-8 พ.ย. 2560) อบรม Corporate Governance for Executives (7-8 ธ.ค. 2560) อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 245/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	2563-ปัจจุบัน 2560-ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน	<b>กลุ่มซีพีเอฟ</b> รองประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท เจี๊ยงโกลด์เฟ้ออาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท เจี๊ยงโกลด์เฟ้ออาหาร จำกัด (มหาชน) C.P. Polphand Co., Ltd. C.P. Vietnam Corporation	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร กิจการลงทุนในธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
นายสุวัฒน์ คำเสริมสุข กรรมการ และของประธานคณะกรรมการบริหาร	69	11 พ.ค. 2560	ปริญญาตรี - เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ อบรม Corporate Governance for Executives (7-8 ธ.ค. 2560) อบรม Directors Accreditation Program วันที่ 4 พ.ค. 2548 อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 225/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.0073%	ไม่มี	ไม่มี	2563-ปัจจุบัน 2560-ปัจจุบัน	<b>กลุ่มซีพีเอฟ</b> รองประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการ	บริษัท เจี๊ยงโกลด์เฟ้ออาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท เจี๊ยงโกลด์เฟ้ออาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
นายประสิทธิ์ บุญดวงประเสริฐ กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานคณะผู้บริหาร	62	-	Master of Business Administration Cleveland State University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี-บัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล อบรม Risk Management Program for Corporate Leaders (7-8 พ.ย. 2560) อบรม Corporate Governance for Executives (7-8 ธ.ค. 2560) อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 204/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	2562-ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2561-2562 2560-2562	<b>กลุ่มซีพีเอฟ</b> กรรมการ ประธานคณะผู้บริหาร และกรรมการบริหาร กรรมการ <b>นิคมอุตสาหกรรม</b> กรรมการ กรรมการ กรรมการ <b>การดำรงตำแหน่งในองค์กร (2558-2562)</b> ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจไก่เนื้อ ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ และพัฒนาธุรกิจ	บริษัท เจี๊ยงโกลด์เฟ้ออาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยต่างๆ ของบริษัท เจี๊ยงโกลด์เฟ้ออาหาร จำกัด (มหาชน)  บริษัท ซีพี-เมจิ จำกัด บริษัท สยาม ริวรี่ จำกัด บริษัท คัดกาเบ้ ภูเก็ต จำกัด  บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร   กิจการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่ทำงานนม ร้านอาหาร ร้านอาหาร  เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
นายสิริพงศ์ อรุณรัตนดา กรรมการบริหาร ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ธุรกิจสัตว์บก ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ธุรกิจไก่กอกและอาหารพร้อมทาน และรักษาการ ของกรรมการผู้จัดการบริหาร ธุรกิจไก่เนื้อ	65	-	ปริญญาโท-บริหารธุรกิจ ( MBA ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (อุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ อบรม Risk Management Program for Corporate Leaders (7-8 พ.ย. 2560) อบรม Corporate Governance for Executives (7-8 ธ.ค. 2560) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.0008%	ไม่มี	ไม่มี	2563-ปัจจุบัน 2562-ปัจจุบัน  2563-ปัจจุบัน	<b>กลุ่มซีพีเอฟ</b> กรรมการบริหาร ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ธุรกิจสัตว์บก ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ธุรกิจไก่กอกและอาหารพร้อมทาน และรักษาการ ของกรรมการผู้จัดการบริหาร ธุรกิจไก่เนื้อ กรรมการ	บริษัท เจี๊ยงโกลด์เฟ้ออาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท เจี๊ยงโกลด์เฟ้ออาหาร จำกัด (มหาชน)   บริษัทย่อยต่างๆ ของบริษัท เจี๊ยงโกลด์เฟ้ออาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร   เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
น.สพ.สุจินต์ ธรรมศาสตร์ กรรมการบริหาร และประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ธุรกิจสัตว์น้ำ	66	-	ปริญญาตรี -สัตวแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ อบรม Risk Management Program for Corporate Leaders (7-8 พ.ย. 2560) อบรม Corporate Governance for Executives (7-8 ธ.ค. 2560) อบรม Directors Accreditation Program (4 พ.ค. 2548) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.0016%	ไม่มี	ไม่มี	2562-ปัจจุบัน 2559-ปัจจุบัน	<b>กลุ่มซีพีเอฟ</b> กรรมการบริหาร ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ธุรกิจสัตว์น้ำ	บริษัท เจี๊ยงโกลด์เฟ้ออาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท เจี๊ยงโกลด์เฟ้ออาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
นายดิเลต สังขบุตตี ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ธุรกิจอาหารและร้านอาหาร	64	-	ปริญญาตรี - เศรษฐศาสตร์การเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ อบรม Risk Management Program for Corporate Leaders (7-8 พ.ย. 2560) อบรม Corporate Governance for Executives (7-8 ธ.ค. 2560) อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 218/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	0.0022%	ไม่มี	ไม่มี	2558-ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน	<b>กลุ่มซีพีเอฟ</b> ประธานผู้บริหารฝ่ายปฏิบัติการ สายธุรกิจร้านอาหาร กรรมการ <b>นิคมอุตสาหกรรม</b> กรรมการ	บริษัท เจี๊ยงโกลด์เฟ้ออาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยต่างๆ ของบริษัท เจี๊ยงโกลด์เฟ้ออาหาร จำกัด (มหาชน)  บริษัท สยาม ริวรี่ จำกัด	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร   ร้านอาหาร

<sup>1</sup> ผู้บริหารตามนโยบายในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กข. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยาม ในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

<sup>2</sup> หมายถึงการถือหุ้นของบุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษาระดับสูงสุด	การถือหุ้นในบริษัท		ความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา						
				ทางตรง	ทางอ้อม <sup>2</sup>		ระยะเวลา	ตำแหน่ง	องค์กร	ประเภทธุรกิจ			
นายไพศาล จิระภักดิ์เจริญ กรรมการบริหาร และประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน	61	-	ปริญญาเอนา - บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	0.0012%	ไม่มี	ไม่มี	2560-ปัจจุบัน	<b>กลุ่มซีพีเอฟ</b> กรรมการบริหาร	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร			
			อบรม Risk Management Program for Corporate Leaders (7-8 พ.ย. 2560)				2546-ปัจจุบัน				ประธานผู้บริหารฝ่ายการเงิน	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
			อบรม Corporate Governance for Executives (7-8 ธ.ค. 2560)				2555-ปัจจุบัน				กรรมการ	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร
			อบรม Directors Accreditation Program (4 พ.ค. 2548)				ปัจจุบัน				กรรมการ	บริษัทย่อยต่างๆ ของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	
			อบรม Director Certification Program รุ่นที่ 98/2008				ปัจจุบัน				กรรมการ	บริษัท ธารมอร์ เอเชียคอสโตร์ ประเทศไทย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายลูกไก่พ่อแม่พันธุ์เนื้อ ร้านอาหาร
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อบรมหลักสูตรทั่วทั้งภาคธนาคารระหว่างงานทางการเงินฉบับใหม่สำหรับนักบริหารในธนาคาร (22 มี.ย. 2561) สภาวิชาชีพบัญชี ร่วมกับสมาคมนักวิเคราะห์ลงทุน สัมมนา "Exclusive Lunch talk on Wealth@Wise" (29 เม.ย. 2562)				ปัจจุบัน				กรรมการ	บริษัท คัททาลนี กรุ๊ป จำกัด	
นางอุบลบุญ ศรีชัย กรรมการบริหาร เลขานุการบริษัท และรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ด้านการลงทุนสัมพันธ์และตลาดทุน	53	-	Master of Business Administration - International Business Azusa Pacific University, USA	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	2562-ปัจจุบัน	<b>กลุ่มซีพีเอฟ</b> กรรมการบริหาร และเลขานุการบริษัท รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ด้านนักลงทุนสัมพันธ์และตลาดทุน <b>นิคมอุตสาหกรรม</b> คณะกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์การขอออกและเสนอขายหลักทรัพย์ ประธานตราสารทุน คณะกรรมการกลุ่มบริหารการจัดการโดยรวมและกลยุทธ์องค์กร ที่ปรึกษา ประธานชมรม	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)  สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย คณะกรรมการวิชาชีพ ด้านการบัญชีบริหาร ชมรมนักลงทุนสัมพันธ์แห่งประเทศไทย	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร			
			ปริญญาตรี - นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์				ปัจจุบัน				รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ด้านนักลงทุนสัมพันธ์และตลาดทุน		
			อบรม Board Reporting Program (31 พ.ค. 2562)				2559-ปัจจุบัน				คณะกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์การขอออกและเสนอขายหลักทรัพย์	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์	
			อบรม Risk Management Program for Corporate Leaders (7-8 พ.ย. 2560)				ประธานตราสารทุน						
			อบรม Director Certification Program ปี 2551				2558-ปัจจุบัน				คณะกรรมการกลุ่มบริหารการจัดการโดยรวมและกลยุทธ์องค์กร	สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย	
			อบรม Director Accreditation Program ปี 2548				ปัจจุบัน				ที่ปรึกษา	คณะกรรมการวิชาชีพ ด้านการบัญชีบริหาร	
			อบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท ปี 2548				2555-2557				ประธานชมรม	ชมรมนักลงทุนสัมพันธ์แห่งประเทศไทย	
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย										
			อบรม The Rule of Law and Development ปี 2560										
			สถาบันเพื่อการพัฒนาประเทศไทย										
			อบรม Executive Development Program										
			สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย										
สัมมนา SEC Conference 2019: Capital Market for All (21 ก.พ. 2562)													
สัมมนา Asean CG Score Card (28 ม.ค. 2562)													
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์													
สัมมนา "นโยบายเศรษฐกิจและตลาดทุนไทยภายใต้รัฐบาลหลังเลือกตั้ง" (25 ม.ค. 2562)													
สภาธุรกิจตลาดทุนไทย													
Dinner Talk "Leading Change the Series : Leading Agility" (23 ก.พ. 2562)													
สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย													

<sup>1</sup> ผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทบาทนิยาม ในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

<sup>3</sup> หมายความว่า การถือหุ้นของบุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

เอกสารแนบ 1 ข้อ 1.2 ข้อมูลการถือครองหุ้น CPF ของกรรมการและผู้บริหาร<sup>1</sup>

ชื่อ-นามสกุล	ยอดยกมา ณ วันที่		เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	ระหว่างงวด
1. นายสุภกิต เจียรวนนท์ <sup>2</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0 0	0 0	0 0
2. นายชิงชัย โลหะวัฒนกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	24,195,131 0	24,195,131 0	0 0
3. นายอดิเรก ศรีประทักษ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	144,778 0	144,778 0	0 0
4. นายพงษ์เทพ เจียรวนนท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,100,000 890,000	1,100,000 890,000	0 0
5. นายศุภชัย เจียรวนนท์ <sup>3</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A N/A	0 73,600	N/A N/A
6. นายรังสรรค์ ศรีวรรศาสตร์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0 0	0 0	0 0
7. ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์ ชังกลีห์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	50,000 0	50,000 0	0 0
8. พล.ต.อ.พัชรวาท วงษ์สุวรรณ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0 0	0 0	0 0
9. นางวัชรวิ วิกิตายน <sup>4</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A N/A	0 0	N/A N/A
10. นายวินัย วัฒนการเวช <sup>2</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A N/A	0 0	N/A N/A
11. นายพงษ์ วิเศษไพฑูรย์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0 0	0 0	0 0
12. นางอรุณี วัชรานานันท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	8,180,000 0	8,180,000 0	0 0
13. นายสุขสันต์ เจียมใจสว่างฤกษ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0 0	0 0	0 0
14. นายสุชาวัฒน์ ด้านเสริมสุข คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	630,433 0	630,433 0	0 0
15. นายประสิทธิ์ บุญดวงประเสริฐ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	0 0	0 0	0 0
16. นายสิริพงศ์ อรุณรัตน์ <sup>5</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	N/A N/A	65,000 0	N/A N/A
17. น.สพ.สุจินต์ ธรรมศาสตร์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	138,348 0	138,348 0	0 0
18. นายสถิต สังขนุบดี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	189,533 0	189,533 0	0 0
19. นายไพศาล จิระกิจเจริญ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	99,417 0	99,417 0	0 0

<sup>1</sup> ผู้บริหารตามนิยามในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ.17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยาม ในประกาศการออก และเสนอขายหลักทรัพย์

<sup>2</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2562

<sup>3</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2562

<sup>4</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562

<sup>5</sup> ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารตามนิยามในประกาศในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ.17/2551 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2562



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)  
Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

---

เอกสารแนบ 2  
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบโดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน โดยมี นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ (ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2562) ศาสตราจารย์ ดร.พงษ์ศักดิ์ อังกลสิทธิ์ นางวัชรวิ วิกิตายน และนายวินัย วิทวัสการเวช เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกัน รวมทั้งสิ้น 9 ครั้ง โดยนายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ และศาสตราจารย์ ดร.พงษ์ศักดิ์ อังกลสิทธิ์ เข้าร่วมประชุมครบทั้ง 9 ครั้ง นางวัชรวิ วิกิตายน (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562) เข้าร่วมประชุม 7 ครั้ง จากจำนวน 7 ครั้ง และนายวินัย วิทวัสการเวช (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2562) เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง จากจำนวน 5 ครั้ง นอกจากนี้ ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 จนถึงวันที่ 24 เมษายน 2562 นั้น เข้าร่วมประชุม 3 ครั้ง จากจำนวน 3 ครั้ง

กิจกรรมสำคัญที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการไปในระหว่างปี 2562 ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงิน และรายงานทางการเงิน ประจำปี 2562 และประจำไตรมาสที่ 1 2 และ 3 ของปี 2562 ซึ่งครอบคลุมถึงการสอบทานการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชี การเลือกใช้นโยบายการบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเหมาะสม เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและนำส่งตลาดหลักทรัพย์ต่อไป
2. สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งดำเนินการโดยผู้บริหารของบริษัท ตามที่ได้รับรายงานจากหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล และสามารถให้ผลตอบแทนต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลายอย่างยั่งยืน
3. สอบทานรายงานผลการประเมินการบริหารความเสี่ยง ผู้บริหารของบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง โดยมีการประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก โอกาสที่จะเกิด ผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมถึงแผนการจัดการความเสี่ยง เพื่อป้องกัน หรือลดผลกระทบและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
4. สอบทานความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน สอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ผลการตรวจสอบประจำปี รวมทั้งได้สอบทานกฎบัตรของสำนักตรวจสอบภายใน และได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานหน้าที่ของหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน
5. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
6. สอบทานการเข้าทำรายการและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการที่มีกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในรอบปี 2562 ว่าเหมาะสม และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด
7. สอบทานแผนงานตรวจสอบ ผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี รวมทั้งได้สอบทานความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งค่าสอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
8. สอบทานการปฏิบัติงานหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามแบบประเมินคณะกรรมการโดยรวม เพื่อให้แน่ใจว่าได้มีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดเป็นแนวทางไว้



9. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วม เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถรายงานสิ่งที่พบในการตรวจสอบ ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะได้อย่างอิสระ และสามารถแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการตรวจสอบได้อย่างเต็มที่

10. สอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ด้วยตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ข้อสรุปว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

11. ประชุมร่วมกับผู้บริหาร และทีมงานของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อรับทราบแนวทางการบริหารจัดการ และการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ ได้แก่ การดำเนินงานของสำนักกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Corporate Compliance Office) การรับแจ้งเบาะแส และเรื่องร้องเรียน (Whistle blow) ผลการประเมินความเสี่ยง แผนการตรวจสอบภายใน และผลการดำเนินธุรกิจของ Bellisio Group และสรุปมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในปี 2563 รวมทั้งผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างอิสระ เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทได้จัดให้มีมาตรการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และได้ดำเนินงานอย่างรอบคอบ มิให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีความเห็นว่าการปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถของผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทั้งหมดของบริษัทภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะสามารถทำให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างน่าพอใจและยั่งยืน อันจะทำให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลายได้รับผลตอบแทนที่ดีอย่างยั่งยืนด้วย

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)  
Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

---

เอกสารแนบ 3  
รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

### รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

ในปี 2562 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการได้มีการประชุมร่วมกัน รวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง เพื่อพิจารณา วาระสำคัญต่างๆ สรุปได้ดังนี้

1. การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2561 ซึ่งผลการประเมินสรุปได้ว่า
  - 1.1 โครงสร้างของคณะกรรมการและคุณสมบัติของกรรมการมีความเหมาะสมกับธุรกิจและขนาดของบริษัท ช่วยให้การดำเนินงานโดยรวมของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
  - 1.2 การประชุมคณะกรรมการมีความเหมาะสม ทั้งในเรื่องการกำหนดวันประชุมล่วงหน้า จำนวนครั้งการประชุม และวาระการประชุม รวมทั้งกรรมการยังได้รับเอกสารการประชุมอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม ทำให้กรรมการสามารถศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม และจัดสรรเวลาได้อย่างเพียงพอเพื่อการเข้าร่วมประชุม และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยกรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ บนพื้นฐานของการยอมรับในความเห็นที่แตกต่างกัน โดยไม่เกิดความขัดแย้งไม่ว่าในระหว่างกรรมการด้วยกันหรือกับฝ่ายจัดการ
  - 1.3 กรรมการมีการพัฒนาตนเองเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ทั้งการเข้าอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่จัดโดยองค์กรภายนอก และการนำเสนอสาระสำคัญเกี่ยวกับกฎหมายใหม่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการ เช่น กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เป็นต้น นอกจากนี้ ยังได้ไปเยี่ยมชมกิจการเพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทและติดตามการดำเนินธุรกิจตามความเหมาะสมอีกด้วย
2. การพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง ซึ่งในปี 2562 มีกรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง 2 กรณี ดังนี้
  - 2.1 กรณีพ้นจากตำแหน่งตามวาระ เพื่อการเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้ามากกว่า 3 เดือน ตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการรับเรื่องเพื่อพิจารณา รวมถึงช่องทางและช่วงเวลารับเรื่อง ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
  - 2.2 กรณีพ้นจากตำแหน่งเนื่องจากลาออก เพื่อการเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. การพิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2562 เพื่อการเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 โดยพิจารณาจากความรับผิดชอบ ระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม และขนาดของบริษัท โดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างรอบคอบ และระมัดระวัง โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ โดยกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการได้ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุม และแสดงความคิดเห็น รวมถึงแบ่งปันข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ในนามของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

พ.ต.ท. พิธีวิท วงษ์สุวรรณ

(พลตำรวจเอก พิธีวิท วงษ์สุวรรณ)

ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

วันที่ 22 มกราคม 2563



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)  
Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

---

เอกสารแนบ 4  
รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

### รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มีการประชุมร่วมกัน รวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง เพื่อพิจารณาวาระสำคัญต่างๆ สรุปได้ดังนี้

1. ประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2561
2. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2561
3. ทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักเกณฑ์ของหน่วยงานประเมินระดับสากล
4. สรุปผลการประเมินองค์กรประจำปี 2562 และข้อเสนอแนะจากหน่วยงานต่างๆ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนี้
  - 4.1 คุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
  - 4.2 การกำกับดูแลกิจการ โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ซึ่งบริษัทได้รับการประเมินในระดับ “ดีเลิศ” เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน
  - 4.3 ดัชนีความยั่งยืน โดย DJSI ซึ่งบริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืนของดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices : DJSI) ประเภท Emerging Markets เป็นปีที่ 5 ติดต่อกัน
  - 4.4 ดัชนีความยั่งยืน โดย FTSE4Good ซึ่งบริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืน FTSE4Good Emerging Index เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน
  - 4.5 ดัชนีความยั่งยืน โดย MSCI ESG
5. ทบทวนและปรับปรุงแบบประเมินการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และแบบประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2562

นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการยังให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง การแลกเปลี่ยนเรียนรู้เกี่ยวกับกฎหมายใหม่หรือองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องโดยมีการซักถามและแสดงความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์อย่างเต็มที่

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีความเชื่อมั่นว่า การกำกับดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยการผลักดันและสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด จะเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร พร้อมๆ กับการสร้างความเติบโตทางเศรษฐกิจ และการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อประโยชน์แก่บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นๆ ต่อไป

ในนามของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ



(นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์)

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ

วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)  
Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

---

เอกสารแนบ5  
รายงานคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## รายงานคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์ อังกลสิทธิ์ ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน นายอดิเรก ศรีประทักษ์ นายศุภชัย เจียรวนนท์ และพล.ต.อ. พัชรวาท วงษ์สุวรรณ

ในปี 2562 คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้มีการประชุมร่วมกัน รวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดย ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์ อังกลสิทธิ์และนายอดิเรก ศรีประทักษ์ เข้าร่วมประชุมครบทั้ง 2 ครั้ง และ ดร.ชัยวัฒน์ วิบูลย์สวัสดิ์ ซึ่งพ้นวาระการเป็นกรรมการในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2562 และนายสุวิวัฒน์ เข็มมใจสว่างฤทธิ์ (พ้นวาระโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 มิถุนายน 2562) เข้าร่วมประชุม 1 ครั้ง จากจำนวน 1 ครั้ง นายสุวิวัฒน์ ด้านเสริมสุข (พ้นวาระโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 มิถุนายน 2562) นายศุภชัย เจียรวนนท์ (ดำรงตำแหน่งโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 12 มิถุนายน 2562) และพล.ต.อ. พัชรวาท วงษ์สุวรรณ (ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2562) ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ จากจำนวน 1 ครั้ง

กิจกรรมสำคัญที่คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ดำเนินการไปในระหว่างปี 2562 ภายใต้อาณัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2561
2. ให้ความเห็นชอบต่อรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2561
3. ให้คำแนะนำและติดตามความคืบหน้าในการพัฒนาการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้สอดคล้องกับการประเมินดัชนีความยั่งยืนระดับประเทศและระดับสากล ประจำปี 2562
4. ทบทวนทิศทาง สนับสนุนการขับเคลื่อน และติดตามผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์ความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความยั่งยืนภายใต้ 3 เสาหลัก อาหารมั่นคง สังคมพึ่งตน ดินน้ำป่าคงอยู่
5. ส่งเสริมกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่มีส่วนช่วยในการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ หรือ Sustainable Development Goals (SDGs)

จากความมุ่งมั่นดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทได้รับคัดเลือกให้เข้าเป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) ประเภทตลาดเกิดใหม่ หรือ Emerging Market ประจำปี 2562 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 และได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิก FTSE4Good Emerging Index ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ตลอดจนได้รับคัดเลือกจาก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้อยู่ในรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” Thailand Sustainability Investment (THSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 และยังได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนดีเด่น ประจำปี 2562 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2

คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนยังคงยึดมั่นในการบริหารจัดการที่สนับสนุนการเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและสร้างคุณค่าร่วมให้กับสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ทุกภาคส่วนก้าวไปสู่สิ่งที่ดีกว่าด้วยกันอย่างยั่งยืน

ในนามของคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน



(ศ.ดร.พงษ์ศักดิ์ อังกลสิทธิ์)

ประธานกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันที่ 7 มกราคม 2563





บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)  
Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

---

เอกสารแนบ 6  
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

**รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน**

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี รวมถึงหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้งบการเงินมีความน่าเชื่อถือ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล เพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างมีเหตุผลว่า ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ เป็นผู้สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน และรายงานผลการสอบทานดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม มีประสิทธิภาพอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินเฉพาะของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562



(นายสุกิต เจียรนนท์)

ประธานกรรมการ



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)  
Charoen Pokphand Foods Public Company Limited

---

เอกสารแนบ 7  
งบการเงินประจำปี 2562

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
50<sup>th</sup> Floor, Empire Tower  
1 South Sathorn Road, Yannawa  
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand  
Tel +66 2677 2000  
Fax +66 2677 2222  
Website home.kpmg/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์  
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา  
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทร +66 2677 2000  
แฟกซ์ +66 2677 2222  
เว็บไซต์ home.kpmg/th

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การทดสอบการด้อยค่าของมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และ ค่าความนิยม	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ญ), 4 (ฎ), 4 (ฐ), 4 (ฒ), 12, 17, 18	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีการลงทุนและดำเนินธุรกิจหลายประเทศ และมีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกต่างๆ เช่น ความผันผวนทางเศรษฐกิจ การเมือง ข้อกฎหมายและระเบียบการต่างๆ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม ภูมิอากาศ และโรคภัย ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงที่ผลการดำเนินงานของบางธุรกิจและการลงทุนในบางประเทศอาจไม่เป็นไปตามการคาดการณ์และประมาณการแรกเริ่มอย่างมีนัยสำคัญ และอาจส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งอาจทำให้เกิดผลขาดทุนจากการด้อยค่า</p> <p>ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหารเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจอย่างมีนัยสำคัญ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การประเมินการพิจารณาของผู้บริหารเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของข้อบ่งชี้และการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าความนิยม รวมทั้งประเมินข้อสมมติที่สำคัญซึ่งสนับสนุนการคาดการณ์ของผู้บริหาร</li> <li>• การสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับแบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด รวมถึงการทำความเข้าใจธุรกิจและกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทและบริษัท</li> <li>• การประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำประมาณกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของผู้บริหาร โดยเปรียบเทียบข้อสมมติหลักกับแหล่งข้อมูลทั้งภายในและภายนอก พิจารณาความแม่นยำของประมาณการกระแสเงินสดโดยเปรียบเทียบประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง และสุ่มทดสอบข้อมูลและข้อสมมติหลักที่ใช้ในแบบจำลองคิดลดกระแสเงินสดตลอดจนทดสอบการคำนวณ</li> <li>• การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>

การรับรู้สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ผ) และ 28	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีที่คำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ โดยการพิจารณาประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตว่าจะมีเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีก่อนวันที่ขาดทุนทางภาษีที่จะหมดอายุหรือไม่</p> <p>ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากการพิจารณาประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตของผู้บริหารเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจในการกำหนดข้อสมมติที่มีนัยสำคัญ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การประเมินข้อสมมติที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตของกลุ่มบริษัทและบริษัทเปรียบเทียบข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการจัดทำประมาณการกำไรทางภาษีกับแหล่งข้อมูลทั้งภายในและภายนอก และพิจารณาความสมเหตุสมผลของประมาณการกำไรทางภาษีโดยการเปรียบเทียบประมาณการกำไรทางภาษีในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง และแผนการดำเนินงาน</li> <li>• การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>

การวัดมูลค่าสินทรัพย์ชีวภาพ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ข) และ 10	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ชีวภาพบางประเภทด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผู้บริหารประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด และมีการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ เช่น ราคาที่อ้างอิงราคาตลาด ณ วันที่ในรอบระยะเวลารายงาน</p> <p>ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากการประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพของผู้บริหารเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การประเมินวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการพิจารณาวัดมูลค่าสินทรัพย์ชีวภาพ ข้อมูลที่ใช้ในการจัดประเภท การแบ่งอายุ น้ำหนักและปริมาณของสินทรัพย์ชีวภาพ และเปรียบเทียบราคาอ้างอิงที่กลุ่มบริษัทนำมาใช้ในการวัดมูลค่ากับแหล่งข้อมูลทั้งภายในและภายนอกและราคาตลาดที่มีอยู่ ณ วันที่ในรายงาน</li> <li>• การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>



## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

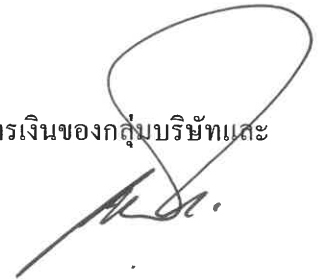
เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท



## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปรูเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4068

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

20 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	32,094,078	31,478,037	1,065,677	4,405,856
เงินลงทุนชั่วคราว		1,402,034	1,555,490	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	33,117,512	40,749,353	2,508,090	3,050,636
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	6	-	-	43,075,000	60,622,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า	6	188,291	16,624	-	-
สินค้าคงเหลือ	9	60,986,587	59,631,804	2,667,329	3,660,905
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	10	37,104,173	34,677,589	1,059,290	847,253
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		5,891,200	8,120,183	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		1,947,415	2,155,930	177,330	181,016
เงินปันผลค้างรับ	6	165,024	201,159	2,689,695	3,228,208
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด					
ในการเบิกใช้		862,700	1,134,452	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		4,887,041	5,822,133	60,216	32,115
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็น					
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	12	-	-	1,084,291	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		178,646,055	185,542,754	54,386,918	76,027,989

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
สินทรัพย์ (ต่อ)	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเพื่อขาย	11	3,880,234	4,261,522	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	191,465,717	151,976,480
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	105,893,324	96,125,533	334,809	334,809
เงินลงทุนในการร่วมค้า	15	19,434,231	9,595,506	4,360,381	4,360,381
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	16	1,444,334	1,504,511	150,291	150,291
เงินลงทุนในบริษัทอื่น		1,022	33,313	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	6	-	-	600,000	15,673,186
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม	6	28,650	6,150	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		1,647,276	1,850,902	354,663	354,663
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	197,430,375	195,200,722	15,091,603	16,218,982
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	10	8,057,126	8,216,165	-	-
ค่าความนิยม	18	87,761,837	95,428,170	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	19	14,404,897	16,211,916	27,869	32,632
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด					
ในการเบิกใช้		2,698	1,600	-	-
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี		3,155,636	3,384,069	955,778	1,572,692
สิทธิการเช่า		8,520,350	8,301,979	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,742,514	2,426,039	197,004	196,110
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		455,404,504	442,548,097	213,538,115	190,870,226
รวมสินทรัพย์					
		634,050,559	628,090,851	267,925,033	266,898,215

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2562	2561	2562	2561
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	20	72,204,443	61,312,159	2,852,870	2,463
ตัวแลกเงิน	20	21,818,185	32,243,942	16,339,484	17,204,109
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	32,184,326	35,458,644	1,168,973	1,245,798
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	6, 20	-	-	6,500,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการร่วมค้า	6, 20	657,200	660,716	-	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	20	42,727,218	27,128,370	16,519,926	8,500,000
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		13,001,271	11,555,211	150,132	200,756
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,501,248	1,256,492	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		13,617,219	12,596,625	1,434,108	1,649,944
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>197,711,110</b>	<b>182,212,159</b>	<b>44,965,493</b>	<b>28,803,070</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินระยะยาว	20	196,494,651	208,948,336	79,207,982	95,378,585
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		7,881,843	9,087,554	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	22	9,595,827	5,966,062	2,725,561	1,688,656
ประมาณการหนี้สินและอื่นๆ		3,494,734	3,218,486	-	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>217,467,055</b>	<b>227,220,438</b>	<b>81,933,543</b>	<b>97,067,241</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>415,178,165</b>	<b>409,432,597</b>	<b>126,899,036</b>	<b>125,870,311</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน (หุ้นสามัญ มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		9,291,530	9,291,530	9,291,530	9,291,530
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (หุ้นสามัญ มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		8,611,242	8,611,242	8,611,242	8,611,242
หุ้นทุนซื้อคืน		(2,909,249)	(2,909,249)	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	23				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		57,298,909	57,298,909	56,408,882	56,408,882
ส่วนเกินทุนอื่น		3,470,021	3,470,021	3,470,021	3,470,021
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสีย					
ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม		4,072,786	3,500,083	-	-
ส่วนเกินทุนจากรายการกับกิจการ					
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(5,159)	(5,159)	490,423	490,423
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว	23				
ทุนสำรองตามกฎหมาย		929,166	929,166	929,166	929,166
ยังไม่ได้จัดสรร		103,579,286	92,078,740	53,294,335	53,296,242
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(21,771,738)	(12,440,598)	2,821,928	2,821,928
<b>รวม</b>		<b>153,275,264</b>	<b>150,533,155</b>	<b>126,025,997</b>	<b>126,027,904</b>
หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	24	15,000,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>		<b>168,275,264</b>	<b>165,533,155</b>	<b>141,025,997</b>	<b>141,027,904</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	50,597,130	53,125,099	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>218,872,394</b>	<b>218,658,254</b>	<b>141,025,997</b>	<b>141,027,904</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>634,050,559</b>	<b>628,090,851</b>	<b>267,925,033</b>	<b>266,898,215</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
<b>รายได้</b>	<b>6</b>			
รายได้จากการขายสินค้า	532,573,465	541,937,396	24,461,687	26,021,010
ดอกเบี้ยรับ	1,037,971	918,378	4,412,896	4,386,778
เงินปันผลรับ	123,975	92,722	11,526,573	10,650,656
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ				
ของเงินลงทุนในการร่วมค้า	9,236	95,239	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน	11, 14, 16	8,090,261	9,327,996	-
รายได้อื่น	3,040,105	3,130,765	138,245	103,023
<b>รวมรายได้</b>	<b>544,875,013</b>	<b>555,502,496</b>	<b>40,539,401</b>	<b>47,616,277</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>	<b>6</b>			
ต้นทุนขายสินค้า	9, 27	456,269,311	476,228,200	23,121,810
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ				
ของสินทรัพย์ชีวภาพ	10	(3,235,453)	(3,974,589)	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	27	21,590,256	20,825,346	916,256
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	27	33,228,865	30,661,204	3,176,977
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน	12	-	-	454,210
ขาดทุนจากการค้ำประกัน	12, 17, 18	2,576,670	562,183	204,000
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		10,423	203,243	1,149,017
ต้นทุนทางการเงิน		13,784,629	11,703,447	4,532,208
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>524,224,701</b>	<b>536,209,034</b>	<b>33,554,478</b>
<b>ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>				
และการร่วมค้า	14, 15	8,893,402	8,343,121	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>29,543,714</b>	<b>27,636,583</b>	<b>6,984,923</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	28	5,445,838	6,211,904	757,107
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>24,097,876</b>	<b>21,424,679</b>	<b>13,896,707</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2562	2561	2562	2561
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		18,455,806	15,531,470	6,227,816	13,896,707
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		5,642,070	5,893,209	-	-
กำไรสำหรับปี		<u>24,097,876</u>	<u>21,424,679</u>	<u>6,227,816</u>	<u>13,896,707</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	30	<u>2.18</u>	<u>1.82</u>	<u>0.65</u>	<u>1.54</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
กำไรสำหรับปี	24,097,876	21,424,679	6,227,816	13,896,707
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของ				
เงินลงทุนเพื่อขาย	11	(91,462)	(1,094,821)	-
จัดประเภทการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิ				
ของเงินลงทุนเพื่อขายไปกำไรหรือขาดทุน	11	-	(441,729)	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ				
แปลงค่างบการเงิน		(13,301,107)	(13,445,931)	-
จัดประเภทผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน				
จากส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่มีอยู่ก่อนการ				
เปลี่ยนสภาพเป็นบริษัทย่อยไปกำไรหรือขาดทุน		-	(3,650)	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	28	303,094	346,041	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(13,089,475)	(14,640,090)	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์	17	178,018	-	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์				
พนักงานที่กำหนดไว้		(1,308,277)	(63,001)	(413,640)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	28	220,289	(9,244)	82,728
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(909,970)	(72,245)	(330,912)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
- สุทธิจากภาษี		(13,999,445)	(14,712,335)	(330,912)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		10,098,431	6,712,344	5,896,904
				13,896,707

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	9,139,784	3,123,582	5,896,904	13,896,707
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	958,647	3,588,762	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	<b>10,098,431</b>	<b>6,712,344</b>	<b>5,896,904</b>	<b>13,896,707</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

		งบการเงินรวม																
		ส่วนเกินทุนจาก							องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
		การเปลี่ยนแปลง		ส่วนเกินทุน					การเปลี่ยนแปลง		ผลต่างของ		รวม					
		ทุนเรือนหุ้น			ส่วนได้เสีย	จากรายการกับ	ทุนสำรอง	ยังไม่ได้	การตีราคา	ในมูลค่า	อัตรแลกเปลี่ยน	องค์ประกอบอื่น		หุ้นผู้ถือหุ้นสิทธิ	รวมส่วนของ	ส่วนได้เสีย		
		ที่ออกและ	หุ้นทุน	ส่วนเกิน	ในบริษัทย่อย	กิจการภายใต้				ชุดธรรมชาติของ	จากการแปลงค่า	ของ		ที่มีลักษณะ	ผู้ถือหุ้น	ที่ไม่มีอำนาจ	รวมส่วนของ	
หมายเหตุ		ชำระแล้ว	ซื้อคืน	มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนอื่น	และบริษัทร่วม	การควบคุมเดียวกัน	ตามกฎหมาย	จัดสรร	สินทรัพย์	เงินลงทุนเพื่อขาย	งบการเงิน	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	คล้ายทุน	ของบริษัต์	ควบคุม	ผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561																		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		8,611,242	(2,909,249)	57,298,909	3,470,021	3,949,783	(5,159)	929,166	82,115,694	13,824,515	(2,819,217)	(11,450,507)	(445,209)	153,015,198	15,000,000	168,015,198	58,626,658	226,641,856
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น																		
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น																		
เงินปันผลจ่าย		-	-	-	-	-	-	-	(4,911,692)	-	-	-	-	(4,911,692)	-	(4,911,692)	(2,652,377)	(7,564,069)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	-	-	-	(4,911,692)	-	-	-	-	(4,911,692)	-	(4,911,692)	(2,652,377)	(7,564,069)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม																		
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม																		
โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง		-	-	-	-	(491,173)	-	-	-	-	-	360,994	360,994	(130,179)	-	(130,179)	(6,667,355)	(6,797,534)
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทร่วม		-	-	-	-	41,473	-	-	-	-	-	-	-	41,473	-	41,473	-	41,473
บริษัทย่อยออกหุ้นเพิ่มทุน		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	229,411	229,411
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม		-	-	-	-	(449,700)	-	-	-	-	-	360,994	360,994	(88,706)	-	(88,706)	(6,437,944)	(6,526,650)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	(449,700)	-	-	(4,911,692)	-	-	360,994	360,994	(5,000,398)	-	(5,000,398)	(9,090,321)	(14,090,719)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี																		
กำไร		-	-	-	-	-	-	-	15,531,470	-	-	-	-	15,531,470	-	15,531,470	5,893,209	21,424,679
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น																		
- ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		22	-	-	-	-	-	-	(51,961)	-	-	-	-	(51,961)	-	(51,961)	(4,233)	(56,194)
- อื่นๆ		-	-	-	-	-	-	-	-	(12,020)	(980,231)	(11,363,676)	(12,355,927)	(12,355,927)	-	(12,355,927)	(2,300,214)	(14,656,141)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	15,479,509	(12,020)	(980,231)	(11,363,676)	(12,355,927)	3,123,582	-	3,123,582	3,588,762	6,712,344
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นผู้ถือหุ้นที่มีลักษณะคล้ายทุน - สุทธิจากภาษีเงินได้		24	-	-	-	-	-	-	(605,227)	-	-	-	-	(605,227)	-	(605,227)	-	(605,227)
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	-	-	-	-	456	(456)	-	-	(456)	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		8,611,242	(2,909,249)	57,298,909	3,470,021	3,500,083	(5,159)	929,166	92,078,740	13,812,039	(3,799,448)	(22,453,189)	(12,440,598)	150,533,155	15,000,000	165,533,155	53,125,099	218,658,254

		งบการเงินรวม																	
		ส่วนเกินทุนจาก							องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น										
		ทุนเรือนหุ้น		การเปลี่ยนแปลง		ส่วนเกินทุน			กำไรสะสม		ผลต่างของ		รวม						
		ที่ออกและ	หุ้นทุน	ส่วนเกิน	ส่วนได้เสีย	จากรายการกับ	ทุนสำรอง	ยังไม่ได้	การตีราคา	ในมูลค่า	อัตราแลกเปลี่ยน	องค์ประกอบอื่น	ของ	หุ้นผู้ถือหุ้นสิทธิ	รวมส่วนของ	ส่วนได้เสีย	รวมส่วนของ		
หมายเหตุ	ชำระแล้ว	ซื้อคืน	มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนอื่น	ในบริษัทย่อย	การควบคุมเดียวกัน	ตามกฎหมาย	จัดสรร	สินทรัพย์	เงินลงทุนต่อขาย	งบการเงิน	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	คล้ายทุน	ของบริษัท	ควบคุม	ผู้ถือหุ้น		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562																			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตามที่รายงานในงวดก่อน	8,611,242	(2,909,249)	57,298,909	3,470,021	3,500,083	(5,159)	929,166	92,078,740	13,812,039	(3,799,448)	(22,453,189)	(12,440,598)	150,533,155	15,000,000	165,533,155	53,125,099	218,658,254		
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายทางบัญชี (สุทธิทางภาษี)	-	-	-	-	-	-	-	(263,634)	-	-	-	-	(263,634)	-	(263,634)	(92,401)	(356,035)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	8,611,242	(2,909,249)	57,298,909	3,470,021	3,500,083	(5,159)	929,166	91,815,106	13,812,039	(3,799,448)	(22,453,189)	(12,440,598)	150,269,521	15,000,000	165,269,521	53,032,698	218,302,219		
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น																			
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น																			
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	(4,911,623)	-	-	-	-	(4,911,623)	-	(4,911,623)	(2,909,486)	(7,821,109)		
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	(4,911,623)	-	-	-	-	(4,911,623)	-	(4,911,623)	(2,909,486)	(7,821,109)		
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม																			
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม																			
โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	686,210	-	-	-	-	4,577	(1,098,591)	(1,094,014)	(407,804)	-	(407,804)	(883,924)	(1,291,728)		
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	-	-	-	-	(113,507)	-	-	-	-	-	-	-	(113,507)	-	(113,507)	-	(113,507)		
บริษัทย่อยออกหุ้นเพิ่มทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	399,261	399,261		
บริษัทย่อยเลิกกิจการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(66)	(66)		
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	-	-	-	572,703	-	-	-	-	4,577	(1,098,591)	(1,094,014)	(521,311)	-	(521,311)	(484,729)	(1,006,040)		
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	572,703	-	-	(4,911,623)	-	4,577	(1,098,591)	(1,094,014)	(5,432,934)	-	(5,432,934)	(3,394,215)	(8,827,149)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี																			
กำไร	-	-	-	-	-	-	-	18,455,806	-	-	-	-	18,455,806	-	18,455,806	5,642,070	24,097,876		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น																			
- กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-	-	-	-	-	-	-	(1,078,896)	-	-	-	-	(1,078,896)	-	(1,078,896)	699	(1,078,197)		
- อื่นๆ	-	-	-	-	-	-	-	-	165,479	(156,486)	(8,246,119)	(8,237,126)	(8,237,126)	-	(8,237,126)	(4,684,122)	(12,921,248)		
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	17,376,910	165,479	(156,486)	(8,246,119)	(8,237,126)	9,139,784	-	9,139,784	958,647	10,098,431		
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับผู้ถือหุ้นที่มีลักษณะคล้ายทุน - สุทธิจากภาษีเงินได้																			
-	-	-	-	-	-	-	-	(701,107)	-	-	-	-	(701,107)	-	(701,107)	-	(701,107)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	8,611,242	(2,909,249)	57,298,909	3,470,021	4,072,786	(5,159)	929,166	103,579,286	13,977,518	(3,951,357)	(31,797,899)	(21,771,738)	153,275,264	15,000,000	168,275,264	50,597,130	218,872,394		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
หมายเหตุ							องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนอื่น	ส่วนเกินทุน		กำไรสะสม ยังไม่ได้ จัดสรร	ผลต่างจาก การตีราคา สินทรัพย์	รวม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
				จากรายการกับ กิจการภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย			องค์ประกอบอื่น ของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	หุ้นกู้คือยสิทธิ ที่มีลักษณะ คล้ายทุน	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	8,611,242	56,408,882	3,470,021	490,423	929,166	45,171,051	2,822,384	2,822,384	15,000,000	132,903,169
รายการผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น										
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น										
เงินปันผลจ่าย	31	-	-	-	-	(5,166,745)	-	-	-	(5,166,745)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	(5,166,745)	-	-	-	(5,166,745)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	(5,166,745)	-	-	-	(5,166,745)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี										
กำไร		-	-	-	-	13,896,707	-	-	-	13,896,707
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	13,896,707	-	-	-	13,896,707
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้คือยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน - สุทธิจากภาษีเงินได้	24	-	-	-	-	(605,227)	-	-	-	(605,227)
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	-	456	(456)	(456)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	8,611,242	56,408,882	3,470,021	490,423	929,166	53,296,242	2,821,928	2,821,928	15,000,000	141,027,904

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
หมายเหตุ							องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนอื่น	ส่วนเกินทุน		กำไรสะสม ยังไม่ได้ จัดสรร	ผลต่างจาก การตีราคา สินทรัพย์	รวม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
				จากรายการกับ กิจการภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย			องค์ประกอบอื่น ของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	หุ้นผู้ถือหุ้น ที่มีลักษณะ คล้ายทุน	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตามที่รายงานในงวดก่อน	8,611,242	56,408,882	3,470,021	490,423	929,166	53,296,242	2,821,928	2,821,928	15,000,000	141,027,904
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายทางบัญชี (สุทธิทางภาษี)	-	-	-	-	-	(30,959)	-	-	-	(30,959)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	8,611,242	56,408,882	3,470,021	490,423	929,166	53,265,283	2,821,928	2,821,928	15,000,000	140,996,945
รายการผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น										
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น										
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(5,166,745)	-	-	-	(5,166,745)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	(5,166,745)	-	-	-	(5,166,745)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	(5,166,745)	-	-	-	(5,166,745)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี										
กำไร	-	-	-	-	-	6,227,816	-	-	-	6,227,816
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
- ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-	-	-	-	-	(330,912)	-	-	-	(330,912)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	5,896,904	-	-	-	5,896,904
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับผู้ถือหุ้นที่มีลักษณะคล้ายทุน - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	-	-	-	(701,107)	-	-	-	(701,107)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	8,611,242	56,408,882	3,470,021	490,423	929,166	53,294,335	2,821,928	2,821,928	15,000,000	141,025,997

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	24,097,876	21,424,679	6,227,816	13,896,707
<b>ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)</b>				
ค่าเสื่อมราคา	15,516,865	15,206,544	1,480,112	1,720,852
ค่าตัดจำหน่าย	1,422,549	1,466,340	7,155	7,937
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ชีวภาพ	10 6,096,743	5,734,534	136,019	136,339
(กลับรายการ) หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	8 544,127	387,896	(667)	882
(กลับรายการ) ผลขาดทุน				
จากการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	9 21,994	232,549	60,663	(50,720)
ดอกเบี้ยรับ	(1,037,971)	(918,378)	(4,412,896)	(4,386,778)
เงินปันผลรับ	(123,975)	(92,722)	(11,526,573)	(10,650,656)
ต้นทุนทางการเงิน	13,784,629	11,703,447	4,532,208	3,765,130
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน	11, 14, 16 (8,090,261)	(9,327,996)	454,210	(6,454,810)
ขาดทุนจากการเลิกบริษัทย่อย	4,682	-	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	22 2,949,273	644,849	884,977	157,205
ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่าย				
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	36,019	248,987	324,052	14,519
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคาร				
อุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	17 911,916	47,497	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	18 1,664,754	514,685	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	12 -	-	204,000	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	22,627	(46,843)	1,864	199,490
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม				
ของสินทรัพย์ชีวภาพ	10 (3,235,453)	(3,974,589)	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมของ				
เงินลงทุนในการร่วมค้า	(9,236)	(95,239)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	14, 15 (8,893,402)	(8,343,121)	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	28 5,445,838	6,211,904	757,107	1,563,220
	51,129,594	41,025,023	(869,953)	(80,683)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>				
<i>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</i>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3,160,305	(6,045,246)	393,430	607,326
สินค้าคงเหลือ	(4,422,370)	(6,736,190)	932,914	20,746
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียนและไม่หมุนเวียน	(6,279,529)	(8,201,924)	(267,967)	175,480
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,636,308	(2,870,568)	(1,418)	(36,986)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,431,061)	(311,660)	34,348	422
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(701,690)	2,532,085	(45,830)	(138,354)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,820,748	1,983,418	(74,897)	25,086
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(406,213)	(414,395)	(261,711)	(88,334)
จ่ายภาษีเงินได้	(4,897,236)	(5,666,524)	(35,242)	(35,527)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>40,608,856</b>	<b>15,294,019</b>	<b>(196,326)</b>	<b>449,176</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
ดอกเบี้ยรับ	1,027,224	936,342	4,413,167	4,682,366
เงินปันผลรับ	4,340,886	3,920,292	12,040,021	11,022,448
เงินสดรับ (จ่าย) จากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	6	-	17,547,000	(24,066,000)
เงินสดรับ (จ่าย) จากการให้กู้ยืมระยะสั้นแก่				
การร่วมค้า	6	(175,034)	534,943	-
เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อซื้อ) เงินลงทุนชั่วคราว		(72,333)	1,750,725	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุน		(20,849,756)	(15,165,835)	(41,379,647)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน		13,132,447	8,627,423	147,910
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	5	(577,541)	(624,965)	-
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	6	-	15,073,186	1,066,564
เงินสดจ่ายจากการให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม	6	(22,500)	(3,450)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(2,070)	(106,467)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(25,529,466)	(27,127,784)	(737,248)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		(143,165)	(1,122,561)	(3,031)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		2,513,466	1,118,148	67,584
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		900	2,803	1,551

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน (ต่อ)</b>				
เงินสดรับค่าสิทธิการเช่า	8,058	32,559	-	-
เงินสดจ่ายค่าสิทธิการเช่า	(298,805)	(652,639)	-	-
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(26,647,689)</b>	<b>(27,880,466)</b>	<b>7,170,493</b>	<b>(22,785,149)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระคืน) เงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	13,914,810	(5,145,076)	2,850,000	-
เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระคืน) ตัวแลกเปลี่ยน	(11,054,392)	(4,317,701)	(1,262,674)	1,514,968
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	6	-	6,500,000	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากการร่วมค้า	55,747	278,903	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น	-	(193,796)	-	-
เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้น				
จากสัญญาเช่าการเงิน	(124,313)	(23,746)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21,476,171	40,532,216	558,515	2,933,594
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(17,953,247)	(23,126,205)	(218,037)	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	20	17,000,000	52,000,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหุ้นกู้	(12,432,700)	(11,163,150)	(8,500,000)	(9,000,000)
เงินสดจ่ายชำระต้นทุนธุรกรรมทางการเงิน	(29,843)	(289,687)	(20,530)	(11,114)
ดอกเบี้ยจ่าย	(14,228,113)	(12,649,264)	(5,055,378)	(4,137,348)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	399,262	229,411	-	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทสุทธิจากส่วนที่เป็นของ				
หุ้นทุนซื้อคืนที่ถือโดยบริษัทย่อย	(4,911,458)	(4,910,810)	(5,166,581)	(5,165,863)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,854,733)	(2,631,029)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,291,728)	(6,560,587)	-	-
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(12,034,537)</b>	<b>22,029,479</b>	<b>(10,314,685)</b>	<b>23,134,237</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

		(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2562	2561	2562	2561
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ					
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน		1,926,630	9,443,032	(3,340,518)	798,264
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(1,593,511)	(1,322,053)	(68)	(150)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		333,119	8,120,979	(3,340,586)	798,114
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		30,043,466	21,922,487	4,403,393	3,605,279
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม		30,376,585	30,043,466	1,062,807	4,403,393

ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	32,094,078	31,478,037	1,065,677	4,405,856
เงินเบิกเกินบัญชี	20	(1,717,493)	(1,434,571)	(2,870)	(2,463)
สุทธิ		30,376,585	30,043,466	1,062,807	4,403,393

2. รายการที่มีใช้เงินสด

- 2.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีเงินปันผลค้างรับเป็นจำนวนเงิน 165 ล้านบาท และ 2,690 ล้านบาท ตามลำดับ (2561: 201 ล้านบาท และ 3,228 ล้านบาท ตามลำดับ)
- 2.2 ในระหว่างปี 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำการตัดรายการบัญชีหุ้นกู้อนุพันธ์ (Exchangeable Bonds) (“หุ้นกู้”) เป็นจำนวนเงินต้นรวม 2 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 61 ล้านบาท (2561: 144 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 4,580 ล้านบาท) เนื่องจากผู้ถือหุ้นกู้ได้ขอใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญของบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ (ดูรายละเอียดในหมายเหตุข้อ 20)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ สารบัญ

1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	การซื้อขายบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่สำคัญ
6	รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
7	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
8	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
9	สินค้าคงเหลือ
10	สินทรัพย์ชีวภาพ
11	เงินลงทุนเพื่อขาย
12	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
13	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
14	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
15	เงินลงทุนในการร่วมค้า
16	เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
17	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
18	ค่าความนิยม
19	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
20	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
21	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
22	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
23	ส่วนเกินทุนและสำรอง
24	หุ้นกู้ค้ำยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน
25	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
26	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนผู้บริหารและพนักงาน
27	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
28	ภาษีเงินได้
29	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
30	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	สารบัญ
31	เงินปันผล
32	เครื่องมือทางการเงิน
33	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
34	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
35	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการบริหารได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2521 และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 313 อาคาร ซี.พี. ทาวเวอร์ ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2530

บริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักด้านการเกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร โดยมีที่ตั้งของธุรกิจครอบคลุมทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งแบ่งเป็น 2 ส่วนงานหลักดังนี้

- 1) ส่วนงานธุรกิจสัตว์บก ครอบคลุมสินค้าประเภทไก่ เป็ด และสุกร
- 2) ส่วนงานธุรกิจสัตว์น้ำ ครอบคลุมสินค้าประเภทกุ้งและปลา

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัททั้ง 2 ส่วนงานหลักดังกล่าวมีลักษณะครบวงจร เริ่มตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตอาหารสัตว์ การดำเนินธุรกิจผลิตอาหารสัตว์ การเพาะพันธุ์สัตว์ การเลี้ยงสัตว์เพื่อการค้า การแปรรูปเนื้อสัตว์ การผลิตผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปพร้อมรับประทาน รวมถึงธุรกิจร้านค้าปลีกและร้านอาหาร ซึ่งผลิตภัณฑ์หลักของกลุ่มบริษัทจำแนกได้เป็น 3 ประเภทหลักดังนี้

- 1) อาหารสัตว์
- 2) ผลิตภัณฑ์จากฟาร์มเลี้ยงสัตว์ เช่น พันธุ์สัตว์ สัตว์มีชีวิต เนื้อสัตว์ เป็นต้น
- 3) อาหารแปรรูปและอาหารสำเร็จรูป

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2562	2561
บริษัทที่มีกิจการในประเทศไทยและที่ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจการในประเทศไทย				
ธุรกิจสัตว์บก				
บริษัทย่อยทางตรง				
1) บริษัท กรุงเทพโปรดิ๊วส จำกัด (มหาชน)	ซื้อและขายวัตถุดิบอาหารสัตว์	ไทย	99.44	99.44
2) บริษัท เซสเตอร์ฟู้ด จำกัด	กิจการร้านอาหาร	ไทย	99.99	99.99
3) บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร	ไทย	99.99	99.98
4) บริษัท ซี.พี. เมอร์แซนไดซิง จำกัด	กิจการลงทุนและการค้าระหว่างประเทศ	ไทย	99.99	99.99
บริษัทย่อยทางอ้อม				
1) บริษัท ซีพี ไห่หลาย ฮาร์เบอร์ จำกัด	ธุรกิจกักตุน	ไทย	50.99	50.99
2) บริษัท ซีพีเอฟ เทรดดิ้ง จำกัด	ค้าส่งและค้าปลีกผลิตภัณฑ์อาหาร	ไทย	99.99	99.97
3) บริษัท ซีพีเอฟ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอร์เรจ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอาหารสำเร็จรูป	ไทย	99.99	99.98
4) บริษัท ซีพีเอฟ เรสเทอรองท์ แอนด์ ฟู้ดเซ่น จำกัด	ธุรกิจห้ดาวและร้านอาหาร	ไทย	99.99	99.98
4.1) Berice LLC	กิจการลงทุนในธุรกิจร้านอาหาร	สหรัฐอเมริกา	99.99	-
5) บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล เฟ็ท ฟู้ด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอาหารสำหรับสัตว์เลี้ยง	ไทย	99.99	99.98
6) CPF Denmark A/S	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	เดนมาร์ก	52.00	52.00
7) CPF Europe S.A.	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	เบลเยียม	99.99	99.99
7.1) CP Chozen Limited	กิจการลงทุน	อังกฤษ	79.99	79.99
7.1.1) Chozen Holdings Limited	กิจการร้านอาหาร	อังกฤษ	79.99	79.99
7.1.2) Chozen Noodle Trading Limited	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	อังกฤษ	79.99	79.99
7.2) Tops Foods NV	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	เบลเยียม	84.07	84.07
7.3) Paulsen Food GmbH	จัดจำหน่ายสินค้าประเภทเนื้อสัตว์และกิจการลงทุน	เยอรมนี	99.99	94.99
8) CPF Food Trading Co., Ltd.	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	จีน	100.00	100.00

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2562	2561
9) CP Foods (UK) Limited and subsidiaries	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหาร สำเร็จรูป	อังกฤษ	99.99	99.99
10) Westbridge Food Group Limited	กิจการลงทุน	อังกฤษ	100.00	100.00
10.1) Westbridge Foods Limited	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายเนื้อสัตว์ และอาหารสำเร็จรูป	อังกฤษ	100.00	100.00
10.1.1) บริษัท เวสต์บริดจ์ ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ให้บริการจัดหาและพัฒนาผลิตภัณฑ์ อาหารเอเชีย	ไทย	99.99	99.99
10.2) Westbridge (Qingdao) Trading Co., Ltd.	ให้บริการจัดหาและพัฒนาผลิตภัณฑ์ อาหารเอเชีย	จีน	100.00	100.00
10.3) Wignall Holdings Limited <sup>(2)</sup>	กิจการลงทุน	อังกฤษ	100.00	100.00
10.3.1) Westbridge Foods (Haydock) Limited	จัดจำหน่ายเนื้อสัตว์	อังกฤษ	100.00	100.00
10.4) Westbridge Holding B.V.	กิจการลงทุน	เนเธอร์แลนด์	100.00	100.00
10.5) Westbridge Foods (France) SARL	จัดจำหน่ายเนื้อสัตว์	ฝรั่งเศส	100.00	100.00
10.6) Food Trac Limited	จัดจำหน่ายเนื้อสัตว์	อังกฤษ	100.00	100.00
10.7) Westbridge Group License Companies	ผู้นำเข้าสินค้าที่ทำจากเนื้อสัตว์ปีก	อังกฤษ	100.00	100.00
<b>ธุรกิจสัตว์น้ำ</b>				
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>				
1) Zhangzhou C.P. Chia Tai Aquaculture Co., Ltd.	ฟาร์มเพาะเลี้ยงกุ้ง	จีน	100.00	100.00
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>				
1) C.P. Food Products, Inc.	ผู้นำเข้าและผู้จัดจำหน่ายสินค้าอาหารทะเล	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
<b>ธุรกิจอื่น</b>				
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>				
1) บริษัท ซีพีเอฟ เทอร์นนิ่งเซ็นเตอร์ จำกัด	ให้บริการด้านการฝึกอบรม	ไทย	99.99	99.99
2) บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	ไทย	99.99	99.99
3) บริษัท ศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหาร ซีพีเอฟ จำกัด	วิจัยและพัฒนาอาหาร	ไทย	99.99	99.99
<b>บริษัทที่มีกิจการในต่างประเทศ</b>				
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>				
1) Bellisio Investment, LLC	กิจการลงทุน	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
1.1) Bellisio Parent, LLC <sup>(2)</sup>	กิจการลงทุน	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
1.1.1) Arden International, LLC <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อม รับประทาน	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2562	2561
1.1.2) Bellisio Foods, Inc.	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อม รับประทาน	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
1.1.3) Bellisio Foods Canada Corp.	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อม รับประทาน	แคนาดา	100.00	100.00
1.1.4) FSI Parent Corp.	กิจการลงทุน	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
1.1.4.1) Frozen Specialties, Inc.	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อม รับประทาน	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
1.1.5) Overhill Farms, Inc.	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อม รับประทาน	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
1.1.6) The All American Gourmet Company <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อม รับประทาน	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00
2) Charoen Pokphand Foods Kenya Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	เคนยา	99.99	99.99
3) CPF Investment Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
3.1) Giant Crown Investments Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
3.2) CPF Hong Kong Co., Ltd.	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายไข่ไก่ อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์ ผลิตภัณฑ์นม และอาหารสำเร็จรูป	ฮ่องกง	100.00	100.00
4) CPF Poland S.A.	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหาร	โปแลนด์	66.67	66.67
4.1) PetRepublic Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสำหรับสัตว์เลี้ยง	โปแลนด์	66.67	-
5) C.P. Aquaculture (Dongfang) Co., Ltd.	เพาะฟักลูกกุ้ง	จีน	100.00	100.00
6) C.P. Aquaculture (Hainan) Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำและเพาะพันธุ์ สัตว์น้ำ	จีน	100.00	100.00
7) C.P. Aquaculture (Zhanjiang) Co., Ltd.	เพาะฟักลูกกุ้ง	จีน	100.00	100.00
8) C.P. Foods Holdings Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
9) C.P. Foods International Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
10) CPF Netherlands B.V.	กิจการลงทุน	เนเธอร์แลนด์	99.99	99.99
10.1) CPF Canada Holdings Corp.	กิจการลงทุนในธุรกิจสุกรครบวงจร	แคนาดา	100.00	-
10.2) Russia Baltic Pork Invest ASA	กิจการลงทุน	นอร์เวย์	75.82	75.82
10.2.1) Farm Construction Limited Liability Company	รับเหมาก่อสร้างฟาร์มสุกร	รัสเซีย	75.82	75.82
10.2.2) Finagro ASP	ให้บริการด้านการเงิน	เดนมาร์ก	75.82	75.82

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2562	2561
10.2.3) Kornevo Limited Liability Company	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	75.82	75.82
10.2.4) Management Company RBPI Group Limited Liability Company	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	รัสเซีย	75.82	75.82
10.2.5) NNPP Limited Liability Company	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	75.82	75.82
10.2.6) NNPP-2 Limited Liability Company	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	75.82	75.82
10.2.7) Pravdinsk Pig Production Closed Joint Stock Company	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	75.82	75.82
10.2.8) Pravdinsk Pig Production-2 Limited Liability Company	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	75.82	75.82
10.2.9) RBPI Partner West LLC	โรงชำแหละ	รัสเซีย	75.82	-
10.2.10) Rechnoe Limited Liability Company	ให้บริการจัดการของเสียชีวภาพ	รัสเซีย	75.82	75.82
10.3) Stesha LLC	กิจการลงทุน	รัสเซีย	99.99	99.99
10.3.1) JSC Poultry Parent Stock Production Woyskovitsy (เดิมชื่อ CJSC Poultry Parent Stock Production Woyskovitsy)	เลี้ยงสัตว์และเพาะพันธุ์สัตว์	รัสเซีย	99.99	99.99
10.3.2) JSC Poultry Production Severnaya (เดิมชื่อ CJSC Poultry Production Severnaya)	ผลิตอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และแปรรูปขั้นพื้นฐาน	รัสเซีย	99.99	99.99
11) Homegrown Shrimp (USA) LLC	ฟาร์มเพาะเลี้ยงลูกกุ้ง	สหรัฐอเมริกา	100.00	-
<b>บริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อม</b>				
1) Charoen Pokphand Foods Philippines Corporation	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และเพาะฟักลูกกุ้ง	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99
1.1) A.P.P. Enterprise, Inc. <sup>(1)</sup>	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ฟิลิปปินส์	39.60	39.60
2) Charoen Pokphand Foods (Overseas) LLC	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	99.99	99.99
2.1) CPF Agro LLC	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	99.99	99.99
2.2) CPF Foods LLC	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	99.99	99.99
2.3) CPF Ryazan LLC	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	99.99	99.99
2.4) CPF Serebryanie Prudy LLC	เลี้ยงสัตว์	รัสเซีย	99.99	99.99
2.5) CPF Trading LLC <sup>(3)</sup>	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทเนื้อสัตว์	รัสเซีย	-	99.99

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2562	2561
2.6) CPF Construction LLC (เดิมชื่อ CPF Zaraysk LLC)	ให้บริการที่ปรึกษาด้านการก่อสร้าง	รัสเซีย	99.99	99.99
3) Chia Tai Enterprises International Limited	กิจการลงทุน	เบอร์มิวดา	50.43	50.43
3.1) C.P. Enterprises Limited	กิจการลงทุน	ฮ่องกง	50.43	50.43
3.2) Chia Tai Huazhong Biochemistry Limited	กิจการลงทุน	ฮ่องกง	50.43	50.43
3.3) Chia Tai Pucheng Biochemistry Limited	กิจการลงทุน	ฮ่องกง	50.43	50.43
3.4) ECI Machinery Co., Ltd.	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	50.43	50.43
3.5) Golden Industrial Investment Limited	กิจการลงทุน	ฮ่องกง	50.43	50.43
3.6) Henan Chia Tai Biochemistry Trading Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ผู้จำหน่ายยาสัตว์	จีน	35.17	35.17
3.7) Pucheng Chia Tai Biochemistry Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์	จีน	35.17	35.17
3.8) Shanghai C.P. Industrial Trading Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	จำหน่ายเครื่องจักรและอะไหล่	จีน	50.43	50.43
3.9) Zhumadian Huazhong Chia Tai Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์	จีน	35.17	35.17
4) C.P. Standart Gida Sanayi ve Ticaret A.S.	เกษตรอุตสาหกรรมและอาหารครบวงจร	ตุรกี	100.00	100.00
5) C.P. Pokphand Co., Ltd.	กิจการลงทุนในธุรกิจเกษตร อุตสาหกรรมและอาหาร	เบอร์มิวดา	52.24	50.43
5.1) AHM Lifestyles - Creative Hospitality Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ร้านอาหาร	เวียดนาม	46.32	-
5.2) Beijing CP Consultation Services Co., Ltd.	ให้บริการที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจ และการค้า	จีน	52.24	50.43
5.3) CP Food Enterprise (Qinhuangdao) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารพร้อมรับประทาน	จีน	52.24	50.43
5.4) C.P. Aquaculture (Beihai) Co., Ltd. <sup>(4)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	100.00
5.5) C.P. Aquaculture (Yangjiang) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	50.43
5.6) C.P. Food Enterprises (Ningbo) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารพร้อมรับประทาน	จีน	52.24	50.43
5.7) C.P. Food (Hengshui) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป	จีน	52.24	50.43
5.8) C.P. Food (Kaifeng) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป	จีน	52.24	50.43
5.9) C.P. Food (Nantong) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารพร้อมรับประทาน	จีน	52.24	50.43
5.10) C.P. Food (Xiangyang) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป	จีน	52.24	50.43

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2562	2561
5.11) C.P. Food (Xuzhou) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารพร้อมรับประทาน	จีน	52.24	50.43
5.12) C.P. Food (Zhanjiang) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหาร	จีน	52.24	50.43
5.13) C.P. Premix (Guanghan) Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	47.54	45.89
5.14) C.P. Premix (Hangzhou) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	50.43
5.15) C.P. Premix (Liuzhou) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	50.43
5.16) C.P. Premix (Nantong) Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	31.35	30.26
5.17) C.P. Premix (Shenyang) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	50.43
5.18) C.P. Premix (Tianjin) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	50.43
5.19) C.P. Standard Resources Limited	กิจการลงทุน	ฮ่องกง	52.24	50.43
5.20) C.P. Vietnam Corporation	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และอาหารแปรรูป	เวียดนาม	66.18	64.89
5.21) C.T. Progressive (H.K.) Limited	กิจการลงทุน	เบอร์มิวดา	52.24	50.43
5.22) Changsha Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	50.43
5.23) Charoen Pokphand (China) Investment Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	52.24	50.43
5.24) Chengdu Chia Tai Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	36.57	35.30
5.25) Chia Tai Akesu Feed Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	-
5.26) Chia Tai Aquaculture (Nantong) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	50.43
5.27) Chia Tai (Beijing) Investment Management Co., Ltd.	ให้บริการด้านการบริหารและที่ปรึกษา	จีน	52.24	50.43
5.28) Chia Tai Investment Co., Ltd. (เดิมชื่อ Chia Tai (China) Investment Co., Ltd.)	กิจการลงทุนและการค้า	จีน	52.24	50.43
5.29) Chia Tai Feed (Chongyang) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	-
5.30) Chia Tai Feed Dongying Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	50.43
5.31) Chia Tai Feed (Harbin) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	50.43
5.32) Chia Tai Feed (Hefei) Co., Ltd. <sup>(3)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	-	50.43
5.33) Chia Tai Feed (Helin) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	50.43
5.34) Chia Tai Feed (Hengshui) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	50.43
5.35) Chia Tai Feed (Hengyang) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	-
5.36) Chia Tai Feed (Qianjiang) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	50.43
5.37) Chia Tai Feed (Suixi) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	-
5.38) Chia Tai Feed (Sui zhou) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	50.43
5.39) Chia Tai Feed (Yiwu) Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	28.73	27.74
5.40) Chia Tai Feed (Yushu) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	50.43

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2562	2561
5.41) Chia Tai Feed (Zhanjiang) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	50.43
5.42) Chia Tai Food Enterprise (Qingdao) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารพร้อมรับประทาน	จีน	52.24	50.43
5.43) Chia Tai Food (Suqian) Co., Ltd.	เลี้ยงไก่เนื้อ ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์จากเนื้อไก่	จีน	52.24	50.43
5.44) Chia Tai (Hainan) Agro-Industry Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	50.43
5.45) Chia Tai Yongji Enterprise Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	50.43
5.46) Chia Tai Yueyang Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	50.43
5.47) Chongqing Chia Tai Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	31.35	30.26
5.48) Chongqing Shuangqiao Chia Tai Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	36.57	35.30
5.49) Chuzhou Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	50.43
5.50) CP Aqua Company Limited	กิจการลงทุนในธุรกิจสัตว์น้ำ	ฮ่องกง	52.24	-
5.51) CP China Investment Limited	กิจการลงทุน	เคย์แมน ไอส์แลนด์	52.24	50.43
5.52) CP Food Investment Limited	กิจการลงทุน	ฮ่องกง	52.24	50.43
5.53) CP Group (Inner Mongolia) Nutrition Technology Flocks and Herds Service Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	50.43
5.54) CPV Food Co., Ltd.	เลี้ยงสัตว์ ผลิตและจำหน่าย อาหารสัตว์ และอาหารแปรรูป	เวียดนาม	66.18	64.89
5.55) Dali Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	50.43
5.56) Fujian Chia Tai Food Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	จำหน่ายผลิตภัณฑ์จากเนื้อไก่	จีน	36.57	35.30
5.57) Fujian Hetai Agro-Industry Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	เลี้ยงและจำหน่ายไก่	จีน	36.57	35.30
5.58) Fujian Longzeji Feed Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	36.57	35.30
5.59) Fuzhou Da Fu Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	50.43
5.60) Gansu Chia Tai Agriculture Financing Guarantee Co., Ltd. <sup>(3)</sup>	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	จีน	-	50.43
5.61) Ganzhou Chia Tai Industrial Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	41.79	40.34
5.62) Guang An Chia Tai Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	31.36	30.26
5.63) Guangdong Chia Tai Biotechnology Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ โปรไบโอติกส์	จีน	52.24	50.43
5.64) Guangxi Chia Tai Financing Guarantee Co., Ltd. <sup>(3)</sup>	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	จีน	-	50.43
5.65) Guilin Chia Tai Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	44.41	42.86
5.66) Guiyang Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	50.43

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2562	2561
5.67) Hainan Chia Tai Animal Husbandry Co., Ltd.	ให้เขาสินทรัพย์ที่ใช้ในการผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	-
5.68) Hannick Limited	กิจการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ฮ่องกง	52.24	50.43
5.69) Hebei Chia Tai Agriculture Financing Guarantee Co., Ltd. <sup>(3)</sup>	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	จีน	-	50.43
5.70) Hefei Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	50.43
5.71) Henan Chia Tai Agro-Industrial Financing Guarantee Co., Ltd.	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	จีน	52.24	50.43
5.72) Huai Hua Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	50.43
5.73) Hubei Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ พันธุ์สัตว์ และอาหารแปรรูป จากเนื้อสัตว์	จีน	52.24	50.43
5.74) Huludao Chia Tai Husbandry Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	50.43
5.75) Inner Mongolia Chia Tai Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	47.22	45.58
5.76) Jiangsu Chia Tai Agriculture Financing Guarantee Co., Ltd. (เดิมชื่อ Jiangsu Chia Tai Agro-Industrial Financing Guarantee Co., Ltd.)	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	จีน	52.24	50.43
5.77) Jiangsu Huai Yin Chia Tai Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	45.97	44.38
5.78) Jiangxi Chia Tai Agriculture Financing Guarantee Co., Ltd. <sup>(3)</sup>	ให้บริการค้ำประกันสินเชื่อ	จีน	-	50.43
5.79) Jilin Chia Tai Enterprise Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	50.43
5.80) Jilin Chia Tai Food Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป อาหารสำเร็จรูปจากเนื้อสัตว์ และอาหารพร้อมรับประทาน	จีน	52.24	50.43
5.81) Jilin Deda Feed Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	-
5.82) Jinan Chia Tai Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	33.96	32.78
5.83) Jiujiang Chia Tai Feedstuff Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	31.35	30.26
5.84) Kaifeng Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	50.43
5.85) Kunming Chia Tai Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	48.26	46.59
5.86) Lanzhou Chia Tai Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	47.34	45.70
5.87) Longyan Baotai Agro-Industry Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	เลี้ยงและจำหน่ายไก่	จีน	36.57	35.30
5.88) Longyan Chia Tai Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ผลิตผลิตภัณฑ์จากเนื้อไก่	จีน	36.57	35.30
5.89) Mianyang Chia Tai Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	41.79	40.34
5.90) Modern State Investments Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	52.24	50.43
5.91) Nanchang Chia Tai Livestock Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	50.43

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2562	2561
5.92) Nanning C.P. Food Co., Ltd. <sup>(3)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป	จีน	-	50.43
5.93) Nanning Chia Tai Animal Husbandry Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	47.88	46.21
5.94) Nantong Chia Tai Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	31.35	30.26
5.95) Nantong Chia Tai Feedmill Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	31.35	30.26
5.96) Nanyang Chia Tai Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	47.54	45.89
5.97) Neijiang Chia Tai Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	36.57	35.30
5.98) Ningbo Chia Tai Agriculture Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	44.41	42.86
5.99) Pingdingshan Chia Tai Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	36.57	35.30
5.100) Qingdao Chia Tai Agricultural Development Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	50.43
5.101) Shaanxi Chia Tai Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.15	48.41
5.102) Shanghai Han Tong International Trading Co., Ltd. <sup>(3)</sup>	จำหน่ายผลิตภัณฑ์จากเนื้อไก่	จีน	-	35.30
5.103) Shanxi Chia Tai Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	31.29	30.21
5.104) Shenyang Chia Tai Livestock Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	50.43
5.105) Shijiazhuang Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	50.43
5.106) Shuangliu Chia Tai Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	36.57	35.30
5.107) Tai Zhou Chia Tai Feed Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	50.15	48.41
5.108) Tianjin Chia Tai Agro-Industrial Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	50.43
5.109) Urumqi Chia Tai Animal Husbandry Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	48.81	47.11
5.110) Weinan Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	50.43
5.111) Wuhan Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	50.43
5.112) Wuhan Chia Tai Aquaculture Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	50.43
5.113) Wuxuan Chia Tai Animal Husbandry Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	44.41	42.86
5.114) Xiamen Chia Tai Agriculture Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	31.35	30.26
5.115) Xiamen Sumpo Food Trading Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	จำหน่ายผลิตภัณฑ์จากเนื้อไก่	จีน	36.57	35.30
5.116) Xiangyang Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	50.43
5.117) Xuzhou Chia Tai Feed Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	33.96	32.78
5.118) Yichang Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	50.43
5.119) Yinchuan Chia Tai Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	44.41	42.86
5.120) Yongan Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	50.43
5.121) Zhangjiakou Chia Tai Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	31.35	30.26
5.122) Zhoukou Chia Tai Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	52.24	50.43
5.123) Zhumadian Chia Tai Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	31.87	30.76

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2562	2561
6) CPF Tanzania Limited <sup>(2)</sup>	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	แทนซาเนีย	99.99	99.99
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>				
1) Bright Excel Investments Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
2) C.P. Cambodia Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และอาหารแปรรูป	กัมพูชา	100.00	100.00
2.1) Cambodia Property and Trading Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	กัมพูชา	49.00	49.00
3) C.P. Laos Co., Ltd.	ผลิตอาหารสัตว์และเลี้ยงสัตว์	ลาว	99.99	99.99
4) Charoen Pokphand (Taiwan) Investment Limited	กิจการลงทุน	เบอร์มิวดา	100.00	100.00
5) Charoen Pokphand (USA), Inc. <sup>(2)</sup>	ธุรกิจไก่เนื้อครบวงจร	สหรัฐอเมริกา	99.97	99.97
6) Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ธุรกิจไก่ครบวงจรและเลี้ยงสัตว์	ไต้หวัน	39.00	39.00
6.1) Arbor Acres (Taiwan) Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	เลี้ยงสัตว์	ไต้หวัน	19.50	19.50
6.2) Charoen Pokphand (Taiwan) Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภท อาหารเสริมและวัคซีนสำหรับสัตว์	ไต้หวัน	35.10	35.10
6.3) Chia Tai Lianyungang Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	กิจการลงทุน	ฮ่องกง	39.00	39.00
6.4) Lianyungang Chia Tai Agro-industry Development Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์	จีน	27.30	27.30
6.5) Plenty Type Limited <sup>(1)</sup>	กิจการลงทุน	เคย์แมน ไอส์แลนด์	39.00	39.00
6.6) Rui Fu Foods Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ธุรกิจไก่ไข่	ไต้หวัน	19.89	19.89
6.7) Rui Mu Foods Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ธุรกิจไก่ไข่	ไต้หวัน	20.28	20.28
6.8) Sheng Da Foods Co., Ltd. <sup>(1)</sup>	ธุรกิจไก่ไข่	ไต้หวัน	19.89	-
7) Charoen Pokphand Foods (Malaysia) Sdn. Bhd.	กิจการลงทุนในธุรกิจสัตว์น้ำครบวงจร และธุรกิจสุกร	มาเลเซีย	99.99	99.99
7.1) Asia Aquaculture (M) Sdn. Bhd.	เพาะเลี้ยงกุ้งและแปรรูปกุ้ง	มาเลเซีย	99.99	99.99
7.2) Makin Jernih Sdn. Bhd.	กิจการลงทุน	มาเลเซีย	99.99	99.99
7.2.1) AA Meat Shop Sdn. Bhd.	ค้าปลีกผลิตภัณฑ์แปรรูปจากเนื้อสัตว์	มาเลเซีย	99.99	99.99
7.2.2) Chau Yang Farming Sdn. Bhd.	เลี้ยงสัตว์	มาเลเซีย	99.99	99.99
7.2.3) Tip Top Meat Sdn. Bhd.	แปรรูปเนื้อสัตว์	มาเลเซีย	99.99	99.99
7.3) Star Feedmills (M) Sdn. Bhd.	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์น้ำ	มาเลเซีย	99.99	99.99
8) Charoen Pokphand Foods Canada Inc.	นำเข้าและส่งออกสินค้าอาหาร	แคนาดา	100.00	70.00
9) Coinaton Investments Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
9.1) Chun Ta Investment Co., Ltd.	กิจการลงทุน	ไต้หวัน	100.00	100.00
10) CPF (India) Private Limited	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ เลี้ยงสัตว์ และอาหารแปรรูป	อินเดีย	99.99	99.99



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2562	2561
10.1) Lotus Aquaculture Lanka (Private) Limited	โรงเพาะฟักลูกกุ้ง ฟาร์มกุ้ง และห้องเย็น	ศรีลังกา	75.00	-
11) CPF Japan Co., Ltd.	ผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์และอาหารสำเร็จรูป	ญี่ปุ่น	99.99	99.99
12) CPVN Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
13) Forward Pass Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
13.1) Ta Chung Investment Co., Ltd.	กิจการลงทุน	ไต้หวัน	100.00	100.00
14) New Splendid Holdings Limited	กิจการลงทุน	บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์	100.00	100.00
15) Norfolk Foods (Private) Limited	ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน	ศรีลังกา	80.00	80.00

(1) กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมบริษัทดังกล่าว

(2) หยุดการประกอบกิจการ

(3) ปิดกิจการ

(4) ในระหว่างปี 2562 บริษัทขายเงินลงทุนทั้งหมดใน C.P. Aquaculture (Beihai) Co., Ltd. ให้กับบริษัทย่อยภายใต้ C.P. Pokphand Co., Ltd.

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### 2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ซึ่งไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท เว้นแต่การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (“IFRS 15”) เป็นครั้งแรกแทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 เรื่อง รายได้ (“IAS 18”) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 3

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 35

### 2.2 สกูลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักฐานบาท เว้นแต่ที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

### 2.3 การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

นโยบายการบัญชีมีข้อมูลเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงินประกอบด้วยหมายเหตุต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 12, 14 และ 15	การจัดทำงบการเงินรวม ซึ่งกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมและมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในกิจการที่กลุ่มบริษัทลงทุน
หมายเหตุข้อ 3 และ 25	การพิจารณาเกี่ยวกับการรับรู้รายได้

นโยบายการบัญชีใช้ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณ ซึ่งมีความไม่แน่นอนและมีข้อสมมติที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงินประกอบด้วยหมายเหตุต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 5	การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา
หมายเหตุข้อ 10	การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพ
หมายเหตุข้อ 12 และ 14 ถึง 19	ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
หมายเหตุข้อ 22	การวัดมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้
หมายเหตุข้อ 28	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์
หมายเหตุข้อ 32	การวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### 3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตาม TFRS 15 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมของการเริ่มใช้มาตรฐานฉบับนี้เป็นครั้งแรก โดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ปรับปรุงข้อมูลที่นำเสนอในปี 2561 ซึ่งได้เคยรายงานไว้ตาม TAS 18 และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ข้อกำหนดในการเปิดเผยข้อมูลของ TFRS 15 จะไม่ถูกนำมาใช้กับข้อมูลเปรียบเทียบ

ก่อนที่ TFRS 15 จะมีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้า เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว อย่างไรก็ตาม ภายใต้ TFRS 15 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับที่ไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภายใต้อัตราเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า โดยมีการใช้วิจารณญาณในการพิจารณาจังหวะเวลาในการส่งมอบการควบคุม เพื่อประเมินว่าจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง หรือรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง การโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญเป็นเพียงข้อบ่งชี้หนึ่งที่จะถูกนำมาพิจารณาว่าเมื่อใดที่มีการโอนอำนาจควบคุมสินค้า กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้านั้น

สรุปผลกระทบจากการถือปฏิบัติตาม TFRS 15 สุทธิจากภาษี ดังนี้

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
กำไรสะสมลดลง	264	31
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง	92	-

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ตารางต่อไปนี้แสดงผลกระทบของการถือปฏิบัติตาม TFRS 15 ต่องบการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	จำนวนเงินที่ รายงาน	รายการ ปรับปรุง	จำนวนเงินหาก ไม่ได้ถือปฏิบัติ ตาม TFRS 15	จำนวนเงินที่ รายงาน	รายการ ปรับปรุง	จำนวนเงินหาก ไม่ได้ถือปฏิบัติ ตาม TFRS 15
<b>สินทรัพย์</b>						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	33,118	2,494	35,612	2,508	106	2,614
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	37,104	(1,188)	35,916	1,059	(56)	1,003
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,887	(701)	4,186	60	-	60
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	8,057	1	8,058	-	-	-
สินทรัพย์ภายในได้รอกการตัดบัญชี	3,156	(47)	3,109	956	(6)	950
		<b>559</b>			<b>44</b>	
<b>หนี้สิน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	32,184	404	32,588	1,169	22	1,191
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	13,617	(28)	13,589	1,434	-	1,434
		<b>376</b>			<b>22</b>	

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	จำนวนเงินที่	รายการ	จำนวนเงินหัก	จำนวนเงินที่	รายการ	จำนวนเงินหัก
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)	รายงาน	ปรับปรุง	ไม่ได้ถือปฏิบัติ	รายงาน	ปรับปรุง	ไม่ได้ถือปฏิบัติ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			ตาม TFRS 15			ตาม TFRS 15
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	103,579	200	103,779	53,294	22	53,316
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ						
แปลงค่างบการเงิน	(31,798)	(20)	(31,818)	-	-	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	50,597	3	50,600	-	-	-
		<b>183</b>			<b>22</b>	
<b>รวม</b>		<b>559</b>			<b>44</b>	

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	จำนวนเงินที่	รายการ	จำนวนเงินหัก	จำนวนเงินที่	รายการ	จำนวนเงินหัก
งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุด	รายงาน	ปรับปรุง	ไม่ได้ถือปฏิบัติ	รายงาน	ปรับปรุง	ไม่ได้ถือปฏิบัติ
วันที่ 31 ธันวาคม 2562			ตาม TFRS 15			ตาม TFRS 15
รายได้จากการขายสินค้า	532,573	25,244	557,817	24,462	470	24,932
ต้นทุนขายสินค้า	456,269	25,385	481,654	23,122	481	23,603
กำไรขั้นต้น	<b>76,304</b>	<b>(141)</b>	<b>76,163</b>	<b>1,340</b>	<b>(11)</b>	<b>1,329</b>
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	<b>29,544</b>	<b>(141)</b>	<b>29,403</b>	<b>6,985</b>	<b>(11)</b>	<b>6,974</b>
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	5,446	7	5,453	757	(2)	755
กำไรสำหรับปี	<b>24,098</b>	<b>(148)</b>	<b>23,950</b>	<b>6,228</b>	<b>(9)</b>	<b>6,219</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้อธิบายโดยย่อสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน ยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 3

##### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

##### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่มีการโอนอำนาจในการควบคุมนั้นไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปอีกฝ่ายหนึ่งต้องพิจารณาข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กิจการต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้และสามารถใช้สิทธิได้มารวมในการพิจารณา

ค่าความนิยมที่เกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ มีราคาซื้อสูงกว่ามูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ในกรณีราคาซื้อต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมจะรับรู้กำไรจากการซื้อในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่ผู้ซื้อโอนให้หรือคาดว่าจะต้องจ่ายรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ หากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น รายการดังกล่าวจะไม่ถูกวัดมูลค่าใหม่และจะบันทึกการจ่ายชำระภายหลังไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน หากมีการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจรับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบัน ซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ



## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

กรณีการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจะประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวอาจถูกปรับปรุงด้วยข้อมูลที่รับรู้ภายหลัง เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

#### การซื้อแบบทยอยซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

#### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่ที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง หากบริษัทย่อยแห่งใดในกลุ่มบริษัทใช้นโยบายการบัญชีที่แตกต่างจากนโยบายที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับรายการที่เหมือนกันและเหตุการณ์ในสถานการณ์ที่คล้ายคลึงกัน งบการเงินของบริษัทย่อยนั้นจะมีการปรับปรุงให้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีเดียวกันกับของบริษัทใหญ่เพื่อการจัดทำงบการเงินรวม

ผลขาดทุนในบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกปันส่วนไปยังส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแม้ว่าการปันส่วนดังกล่าวจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบก็ตาม

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามสัดส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อหรือตามมูลค่ายุติธรรมแล้วแต่กรณี

#### การสูญเสียอำนาจควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม และจัดประเภทเงินลงทุนใหม่ตามระดับของอิทธิพลที่คงเหลืออยู่

#### ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมทั้งรายได้และค่าใช้จ่ายจะถูกตัดทั้งจำนวนในการจัดทำงบการเงินรวม สำหรับกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดรายการตามสัดส่วนของส่วนได้เสียที่กลุ่มบริษัทมีในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กรณีที่มีหลักฐานการด้อยค่า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงดังกล่าวจะไม่มีรายการตัดรายการ

#### (ข) เงินตราต่างประเทศ

##### รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงานแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรม

##### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมจะถูกป็นตามสัดส่วนใหม่ให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทผลสะสมของกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนของเงินลงทุนที่จำหน่าย

รายการที่เป็นตัวเงินกับหน่วยงานในต่างประเทศของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระเงินหรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ และโดยในสาระสำคัญแล้วเป็นเงินลงทุนสุทธิ ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเกิดจากรายการที่เป็นตัวเงินดังกล่าวและรายการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องให้บันทึกเช่นเดียวกับผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า

#### (ค) อนุพันธ์

อนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน อนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า

อนุพันธ์จะถูกบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าว บันทึกตามประเภทของรายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยง การบันทึกรายการ กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะขึ้นอยู่กับประเภทของรายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยง

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(ง) การป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่จะมีในอนาคต

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า โดยรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศจะแปลงค่าเป็นสกุลเงินของประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการอยู่ด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน ปรับปรุงด้วยลูกหนี้/เจ้าหนี้สุทธิจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ และค่าธรรมเนียมรอดำเนินการที่เหลือนอยู่ ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศจะตัดบัญชีเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาของสัญญา รายได้/ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีดังกล่าวและกำไรหรือขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่จะคุ้มครองความเสี่ยงจากรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศนั้นจะบันทึกหักกลับกับกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่ารายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงของรายการในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจะรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศและค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาดังกล่าวเป็นรายการรอดำเนินการที่ได้ออกบัญชีเงินงวดที่ได้ออกบัญชีเงินงวดนั้นได้เกิดขึ้นแล้ว จึงจะรับรู้รายการรอดำเนินการดังกล่าวเป็นกำไรหรือขาดทุน

การป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ผลต่างที่เกิดจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจะรับรู้ตามสัดส่วนของระยะเวลาและจำนวนเงินต้นที่ใช้อ้างอิงที่เปลี่ยนแปลงไป โดยนำไปบันทึกเพิ่มหรือลดจำนวนดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงนั้น

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากสถาบันการเงินประเภทเพื่อเรียก เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง และเงินเบิกเกินบัญชีซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถาม

เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ได้แสดงแยกเป็นรายการต่างหากไว้ในบัญชี “เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้” ในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา และแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้สุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเป็นหนี้สูญเมื่อได้ดำเนินการตามเงื่อนไขที่กำหนดในประมวลรัษฎากรแล้ว

(ช) สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูป วัตถุดิบ เคมีภัณฑ์ ยา และวัสดุสิ้นเปลืองส่วนใหญ่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

สินค้านี้อาจระหว่างผลิตส่วนใหญ่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าประกอบด้วย ต้นทุนสินค้าที่ซื้อ ต้นทุนในการแปลงสภาพ และต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่ตั้งและสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านี้อาจระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าได้รวมการปันส่วนของค่าเสียโอกาสการผลิตอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนที่จะผลิตให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

(ซ) สินทรัพย์ชีวภาพ

สินทรัพย์ชีวภาพวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย (ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการจำหน่ายสินทรัพย์ชีวภาพ) เว้นแต่กรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ชีวภาพไม่หมุนเวียนส่วนใหญ่ประกอบด้วย สุกรพันธุ์ ซึ่งได้แยกแสดงรายการไว้ภายใต้หมวด “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน” ส่วนสินทรัพย์ชีวภาพอื่นๆ แสดงไว้ภายใต้หมวด “สินทรัพย์หมุนเวียน” ในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

**(ณ) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย**

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สิน) ที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป วัตถุประสงค์ด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกนำไปปรับลดให้กับค่าความนิยมเป็นลำดับแรก แล้วจึงปันส่วนให้กับยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัดส่วน ยกเว้นสินค้างเหลือ สินทรัพย์ทางการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เนื่องจากสินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าด้วยเกณฑ์ที่แตกต่างกันตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการจัดประเภทสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยกรณีที่ เป็นผลกำไรจะรับรู้ไม่เกินผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและอาคารและอุปกรณ์ที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจะหยุดบันทึกค่าตัดจำหน่าย หรือค่าเสื่อมราคา รวมถึงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียก็จะหยุดบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

**(ญ) เงินลงทุน**

*เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า*

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

*เงินลงทุนเพื่อขาย*

เงินลงทุนเพื่อขายเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดที่ไม่ใช่เป็นบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม และ/หรือ การร่วมค้าและไม่ใช่เงินลงทุนที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเพื่อขายต้องแสดงตามมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นซึ่งไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกบันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีหลักฐานการด้อยค่า

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### เงินลงทุนทั่วไป

เงินลงทุนทั่วไปเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และบริษัทอื่นที่ไม่ใช่เป็นบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม และ/หรือ การร่วมค้าแสดงในราคาทุนสุทธิจากผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

#### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี รวมทั้งยอดสะสมของกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่บางส่วนออกไป การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไป และเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

#### (ก) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง โดยไม่รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนประกอบด้วย ต้นทุนและค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ต้นทุนการกู้ยืมและต้นทุนทางตรงอื่นๆ เพื่อให้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคือ 5 - 50 ปี



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การโอนเปลี่ยนประเภทเป็นที่ดินและอาคาร

การโอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นที่ดินและอาคารที่มีไว้ใช้งานใช้มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน และวัดมูลค่าตามนโยบายบัญชีของที่ดินและอาคาร

#### (ก) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

ที่ดินที่ใช้ในการดำเนินงานวัดมูลค่าด้วยราคาที่ดีใหม่ เว้นแต่ที่ดินซึ่งได้มาในปีที่มีการตีราคาใหม่ หรือได้มาหลังจากนั้นแสดงในราคาทุนสุทธิจากผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนประกอบด้วย ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง ต้นทุนการกู้ยืมและต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ ซึ่งไม่สามารถทำงานโดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่ในการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ ด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะแยกเป็นส่วนที่จะหักจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน ซึ่งปันส่วนและบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดต่างๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า ด้วยอัตราซึ่งทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้ประเมินราคาอิสระและกระทำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่ามูลค่าของสินทรัพย์ที่แสดงไว้ในบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน

มูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นสุทธิจากหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นภายใต้ “ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์” (ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น) เว้นแต่สินทรัพย์ชิ้นเดียวกันนั้นจะเคยมีการตีมูลค่าลดลงและบันทึกในกำไรหรือขาดทุนมาก่อน กรณีดังกล่าวจะบันทึกมูลค่าที่ตีเพิ่มขึ้นในครั้งหลังไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะจำนวนที่เกินกว่าส่วนที่ตีมูลค่าลดลงซึ่งเคยบันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

กรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกมูลค่าที่ลดลงในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันนั้นที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### การโอนเปลี่ยนแปลงประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

การโอนจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนใช้มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่นหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ระบบสาธารณูปโภค	3 - 40 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	2 - 60 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	2 - 40 ปี
ระบบน้ำและไฟฟ้า	3 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2 - 30 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 20 ปี
ยานพาหนะ	2 - 25 ปี

ที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้งไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะได้รับ ถูกทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(จ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ก) และภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ส่วนค่าความนิยมที่เกี่ยวกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัยได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิค รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องกับแผนงานหรือการออกแบบผลิตภัณฑ์และกระบวนการใหม่หรือการปรับปรุงให้ดีขึ้นกว่าเดิม รับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อให้เกิดการพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนาที่รับรู้เป็นสินทรัพย์ประกอบด้วย ต้นทุนของวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงานทางตรง ต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์ รายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆที่กลุ่มบริษัทซื้อและมียาอยู่การให้ประโยชน์จำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นรวมถึงค่าความนิยมและเครื่องหมายการค้าที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งไม่รวมค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

ค่าพัฒนาระบบงาน	3 - 20	ปี
ค่าลิขสิทธิ์การใช้ซอฟต์แวร์	3 - 20	ปี
เครื่องหมายการค้า	8 - 20 ปี และอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน	
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	10 - 15	ปี
ต้นทุนการพัฒนาผลิตภัณฑ์	5, 15	ปี
ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	15	ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี

#### (๓) สิทธิการเช่า

เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายเพื่อให้ได้สิทธิการเช่าวัตถุดิบด้วยวิธีราคาทุน และค่าตัดจำหน่ายคำนวณรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการเช่า

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### (ค) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทจะถูกพิจารณาว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ทุกวันที่รายงาน ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ บริษัทจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนหรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

การรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าจะกระทำทุกครั้งที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เป็นการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกัน ซึ่งเคยตราค่าเพิ่มขึ้นและรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมาก่อนและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้ให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กรณีมีความชัดเจนว่าเงินลงทุนเพื่อขายมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนที่เคยบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า โดยมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์จะพิจารณาจากประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดให้เป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนหักภาษีเงินได้เพื่อสะท้อนถึงมูลค่าที่อาจประเมินได้ตามสถานการณ์ตลาดปัจจุบันตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นอิสระจากสินทรัพย์อื่น การพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจะพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

#### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ โดยการบันทึกการกลับรายการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นดังนี้

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

- (1) สินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและเงินลงทุนเพื่อขายประเภทตราสารหนี้รับรู้การกลับรายการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน
- (2) เงินลงทุนประเภทตราสารทุนรับรู้การกลับรายการด้อยค่าโดยตรงในกำไรขาดทุน

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มี การปรับปรุงกลับรายการ สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงวดก่อนๆ จะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่าข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่ายังมีอยู่ต่อไปหรือไม่ โดยขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ เพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

#### (ณ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมสุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ซึ่งต่อมาหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้สินเริ่มแรกและยอดหนี้สินเมื่อถึงกำหนดชำระจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### (ด) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

#### (ต) หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

#### (ถ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน - โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันตามโครงการสมทบเงินจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน - โครงการผลประโยชน์

ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คำนวณโดยใช้เทคนิคจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย เพื่อจัดทำประมาณการผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและในงวดก่อนๆ แยกต่างหากเป็นรายโครงการ และคิดลดผลประโยชน์โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้เพื่อกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์และต้นทุนบริการปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีตต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

#### ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเลิกจ้างรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน

- (1) เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือ
- (2) เมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง

หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล



## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### (ท) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ตามประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่จะต้องชำระหนี้ตามภาระผูกพันดังกล่าว และสามารถประมาณจำนวนเงินภาระผูกพันดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ในกรณีที่ภาระผูกพันดังกล่าวมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ประมาณการหนี้สินจะเท่ากับกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตที่คิดลดให้เป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนหักภาษีเงินได้เพื่อสะท้อนถึงมูลค่าที่อาจประเมินได้ตามสถานการณ์ตลาดปัจจุบันตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

#### (ข) หุ้นทุนซื้อคืน

หุ้นทุนซื้อคืนคือ หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อยซึ่งบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม ในกรณีที่มีการจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย บริษัทจะรับรู้กำไรสุทธิจากภาษีที่เกี่ยวข้องจากการจำหน่ายหุ้นสามัญดังกล่าวเป็นส่วนเกินทุน และในกรณีที่ขาดทุนจะบันทึกขาดทุนสุทธิจากภาษีไปยังกำไรสะสมหลังจากที่หักยอดส่วนเกินทุนหมดแล้ว

#### (ค) การวัดมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง หรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

## (บ) รายได้

### การขายสินค้า

ข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท สำหรับรายได้จากการขายสินค้าได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 3

### รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าสำหรับสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### รายได้อื่น

รายได้อื่นจากการดำเนินงานและดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### (ป) ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการจัดหาเงินจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นในกรณีบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ เนื่องจากสินทรัพย์ดังกล่าวต้องใช้เวลาในการจัดหา ก่อสร้างหรือผลิต ก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

ดอกเบี้ยจ่ายซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงินในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### (ผ) ค่าใช้จ่าย

##### รายจ่ายสัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่า จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

##### การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบ โดยพิจารณาว่าการปฏิบัติตามข้อตกลงดังกล่าวขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่เฉพาะเจาะจง และข้อตกลงดังกล่าวเป็นการให้สิทธิในการใช้สินทรัพย์นั้น

กรณีข้อตกลงเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบ ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือ มีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### (๘) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้จากการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

##### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคือ ภาษีที่คำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ซึ่งเกี่ยวกับรอบบัญชีที่คำนวณภาษีเงินได้ ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยวิธีหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อประโยชน์ทางภาษี โดยผลแตกต่างชั่วคราวของรายการต่อไปนี้ไม่ได้ถูกนำมาร่วมพิจารณาได้แก่ ค่าความนิยมซึ่งไม่สามารถถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี การรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในครั้งแรกซึ่งไม่กระทบต่อกำไรทางบัญชี หรือกำไรทางภาษี และผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่มีการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าวในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนที่อาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และดอกเบี้ยที่อาจจะต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชีและหนี้สินภายในได้รื้อการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภายในได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภายในได้ของงวดปัจจุบันและภายในได้ปีประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันสำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภายในได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภายในได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### (พ) กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัทหักดอกเบี้ยจ่ายสะสม (สุทธิจากภายในได้) ของหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนและหารด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่มีอยู่ในระหว่างปีตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

#### (ฟ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

## 5 การซื้อบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่สำคัญ

### 5.1 การซื้อหุ้นใน Jilin Deda Feed Co., Ltd. (“Deda”)

เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2562 Chia Tai Investment Co., Ltd. (“CTI”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 52.24 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของ Deda จาก Chia Tai (China) Agro-Industrial Ltd., Chia Tai SongLiao Co., Ltd. และ Mass Success Enterprise Ltd. เป็นจำนวนเงิน 134 ล้านเรนนินบี หรือเทียบเท่าประมาณ 576 ล้านบาท

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

Deda เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศจีน โดยประกอบธุรกิจหลักคือ ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์

กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน Deda เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (“วันที่ซื้อ”) จากการได้รับโอนส่วนได้เสียในอัตราร้อยละ 52.24 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของ Deda

กลุ่มบริษัทได้รับรู้รายการซื้อธุรกิจให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การรวมธุรกิจ ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

#### สิ่งตอบแทนในการซื้อ

(หน่วย: ล้านบาท)

##### มูลค่ายุติธรรม

เงินสด

576

#### สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

(หน่วย: ล้านบาท)

##### มูลค่ายุติธรรม

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

10

สินค้าคงเหลือ

60

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

44

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

188

ความสัมพันธ์กับลูกค้า

342

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

112

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(49)

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(46)

หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

(85)

สินทรัพย์สุทธิ

576

สิ่งตอบแทนที่โอนให้

576

เงินสดของบริษัทที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย

-

เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย

576

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินสรุปมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ซื้อตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2561) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจครั้งนี้เพื่อใช้ในการบันทึกบัญชี หากกลุ่มบริษัทได้รับข้อมูลใหม่เพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและข้อมูลที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะทำการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว หรือรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งมีอยู่แล้ว ณ วันที่ซื้อธุรกิจเป็นการเพิ่มเติม กรณีดังกล่าวการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่

ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อ Deda ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 จะมีรายได้จากการขายสินค้าและกำไรในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่  
31 ธันวาคม 2562

รายได้จากการขายสินค้า	533,277
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	18,467

#### 5.2 การซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมใน C.P. Pokphand Co., Ltd. (“CPP”)

ในระหว่างปี 2562 CPF Investment Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ได้ซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมใน CPP เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.81 จากการเข้าซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ CPP ในตลาดหลักทรัพย์ฮ่องกงจำนวน 460 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 40 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 1,265 ล้านบาท ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของใน CPP เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 50.43 เป็นร้อยละ 52.24

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม	
2562	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ได้รับมา	877
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	1,265
การลดลงของส่วนได้เสียที่เป็นของบริษัทใหญ่	(388)

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม

2562

การลดลงของส่วนได้เสียที่เป็นของบริษัทใหญ่ประกอบด้วย

ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย

704

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงินลงทุนเพื่อขาย

5

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน

(1,097)

รวม

(388)

6 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่ บุคคลหรือกิจการที่มีความเกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท จากการที่บุคคลหรือกิจการดังกล่าวมีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อกลุ่มบริษัทในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหาร รวมถึงการที่กลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการดังกล่าวต่างฝ่ายต่างอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน หรือภายใต้การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญร่วมกัน

บริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญของบริษัทคือ บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด ซึ่งมีสิทธิออกเสียงทั้งทางตรงและทางอ้อมเท่ากับร้อยละ 48.93 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุดเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2562

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาตามประกาศของกลุ่มบริษัท
ซื้อวัตถุดิบและสินค้า	ราคาตามประกาศของผู้ขาย
ซื้อและขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	มูลค่ายุติธรรม
ซื้อและขายเงินลงทุน	มูลค่ายุติธรรม
ดอกเบี้ยรับ/ดอกเบี้ยจ่าย	ต้นทุนของแหล่งที่มาของเงินทุนบวกค่าใช้จ่ายในการบริหารเงินทุน
เงินปันผลรับ	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
ค่าเช่าและค่าบริการ	อัตราค่าเช่าหรือค่าบริการมาตรฐานตามที่ผู้ให้เช่าหรือผู้ให้บริการกำหนด
ค่าบริการด้านเทคนิควิชาการ	อัตราต่อจำนวนตันของอาหารสัตว์แต่ละประเภทที่ผลิต/อัตราต่อ ยอดขายอาหารสัตว์/อัตราต่อยอดขายรวม
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	อัตราต่อยอดขายสินค้าที่ใช้เครื่องหมายการค้า
รายได้อื่น/ค่าใช้จ่ายอื่น	อัตราค่าบริการมาตรฐานตามที่ผู้ให้บริการกำหนด



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

6.1 รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>(ก) รายได้</b>				
<b>บริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ</b>				
ขายสินค้า	2	1	-	-
รายได้ค่าฝึกอบรมและสัมมนา	1	1	-	-
รายได้ค่าตอบแทนการใช้ระบบงาน	1	1	-	-
รายได้ค่าเช่า ค่าบริการและอื่นๆ	1	1	-	-
<b>บริษัทย่อย</b>				
เงินปันผลรับ	-	-	11,517	10,612
ดอกเบี้ยรับ	-	-	4,362	4,321
ขายสินค้า	-	-	2,733	2,322
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-	-	14	7
รายได้ค่าเช่า ค่าบริการและอื่นๆ	-	-	6	10
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	-	-	6,455
<b>บริษัทร่วม การร่วมค้า</b>				
<b>และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ขายสินค้า	63,079	67,129	1,248	1,057
รายได้ค่าเช่า ค่าบริการและอื่นๆ	214	182	4	3
เงินปันผลรับ	124	88	9	38
รายได้ค่าตอบแทนการใช้ระบบงาน	72	219	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	36	2	-	2
ดอกเบี้ยรับ	14	31	-	-
รายได้ค่าฝึกอบรมและสัมมนา	8	8	-	-
<b>(ข) ค่าใช้จ่ายและอื่นๆ</b>				
<b>บริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ</b>				
ซื้อวัตถุดิบและสินค้า	9,537	10,748	2,296	2,699
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	2,987	1,430	233	7
ค่าบริการด้านเทคนิควิชาการ	444	724	9	40

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
(ข) ค่าใช้จ่ายและอื่นๆ (ต่อ)				
บริษัทย่อย				
ซื้อวัตถุดิบและสินค้า	-	-	2,368	2,950
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	-	454	-
ค่าตอบแทนการใช้ระบบงาน	-	-	158	165
ค่าเช่าและค่าบริการ	-	-	56	56
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	45	-
ค่าฝึกอบรมและสัมมนา	-	-	19	30
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	-	-	44	36
บริษัทร่วม การร่วมค้า				
และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ซื้อวัตถุดิบและสินค้า	65,512	76,610	544	534
ต้นทุนงานก่อสร้างอาคาร				
สิ่งปลูกสร้างและอื่นๆ	3,648	2,944	196	380
ค่าเช่าและค่าบริการ	1,912	1,895	258	315
ค่าฝึกอบรมสัมมนา	258	218	28	32
ซื้ออุปกรณ์และอื่นๆ	186	204	38	25
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	92	73	-	-
ค่าตอบแทนการใช้ระบบงาน	70	55	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	12	11	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	1,618	1,570	119	99

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

6.2 ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

6.2.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
บริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ	2	3	-	1
บริษัทย่อย	-	-	659	1,003
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	5,182	4,553	39	46
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7,371	12,051	530	466
<b>รวม</b>	<b>12,555</b>	<b>16,607</b>	<b>1,228</b>	<b>1,516</b>

6.2.2 เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงค้าง		ยอดเฉลี่ย	
	2562	2561	2562	2561
การร่วมค้า	188	17	64	357
<b>รวม</b>	<b>188</b>	<b>17</b>	<b>64</b>	<b>357</b>

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงค้าง		ยอดเฉลี่ย	
	2562	2561	2562	2561
บริษัทย่อย	43,075	60,622	47,451	48,639
<b>รวม</b>	<b>43,075</b>	<b>60,622</b>	<b>47,451</b>	<b>48,639</b>

กลุ่มบริษัทและบริษัทคำนวณยอดเฉลี่ยจากยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้น ณ วันสิ้นเดือนโดยไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ยอดเงินให้กู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของ				
แต่ละบริษัทในกลุ่ม	188	17	43,075	60,622
<b>รวม</b>	<b>188</b>	<b>17</b>	<b>43,075</b>	<b>60,622</b>

6.2.3 เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
การร่วมค้า	8	78	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,685	5,580	-	-
<b>รวม</b>	<b>3,693</b>	<b>5,658</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

6.2.4 เงินปันผลค้างรับ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
บริษัทย่อย	-	-	2,690	3,203
บริษัทร่วม	128	161	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	37	40	-	25
<b>รวม</b>	<b>165</b>	<b>201</b>	<b>2,690</b>	<b>3,228</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

6.2.5 ดอกเบี้ยค้างรับ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
การร่วมค้า	1	1	-	-
รวม	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

6.2.6 เงินให้กู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงค้าง		ยอดเฉลี่ย	
	2562	2561	2562	2561
บริษัทร่วม	29	6	6	4
รวม	<b>29</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>4</b>

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงค้าง		ยอดเฉลี่ย	
	2562	2561	2562	2561
บริษัทย่อย	600	15,673	15,799	13,998
รวม	<b>600</b>	<b>15,673</b>	<b>15,799</b>	<b>13,998</b>

กลุ่มบริษัทและบริษัทคำนวณยอดเฉลี่ยจากยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาว ณ วันสิ้นเดือนโดยไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ยอดเงินให้กู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		(หน่วย: ล้านบาท)	
			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของ				
แต่ละบริษัทในกลุ่ม	29	6	600	282
เงินตราต่างประเทศ				
- เหรียญสหรัฐ	-	-	-	15,391
<b>รวม</b>	<b>29</b>	<b>6</b>	<b>600</b>	<b>15,673</b>

6.2.7 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		(หน่วย: ล้านบาท)	
			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
บริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ	429	257	63	57
บริษัทย่อย	-	-	97	48
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	497	405	6	6
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,664	4,243	84	123
<b>รวม</b>	<b>5,590</b>	<b>4,905</b>	<b>250</b>	<b>234</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 6.2.8 เงินกู้ยืมระยะสั้น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงค้าง		ยอดเฉลี่ย	
	2562	2561	2562	2561
การร่วมค้า	657	661	615	567
<b>รวม</b>	<b>657</b>	<b>661</b>	<b>615</b>	<b>567</b>

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงค้าง		ยอดเฉลี่ย	
	2562	2561	2562	2561
บริษัทย่อย	6,500	-	1,542	-
<b>รวม</b>	<b>6,500</b>	<b>-</b>	<b>1,542</b>	<b>-</b>

กลุ่มบริษัทและบริษัทคำนวณยอดเฉลี่ยจากยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้น ณ วันสิ้นเดือนโดยไม่รวมดอกเบี้ยค้างจ่าย

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

6.3 ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืม/เงินกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ย

ยอดคงเหลือของเงินให้กู้ยืม/เงินกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวม						
(หน่วย: ล้านบาท)						
	ยอดคงเหลือที่มี อัตราดอกเบี้ยคงที่		ยอดคงเหลือที่มี อัตราดอกเบี้ยลอยตัว		อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย (อัตราร้อยละ)	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น						
แก่การร่วมค้า	188	17	-	-	4.74	4.85
เงินให้กู้ยืมระยะยาว						
แก่บริษัทร่วม	29	6	-	-	3.51	4.95
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก การร่วมค้า	657	661	-	-	2.00	2.00
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
(หน่วย: ล้านบาท)						
	ยอดคงเหลือที่มี อัตราดอกเบี้ยคงที่		ยอดคงเหลือที่มี อัตราดอกเบี้ยลอยตัว		อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย (อัตราร้อยละ)	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น						
แก่บริษัทย่อย	-	-	43,075	60,622	6.88	7.13
เงินให้กู้ยืมระยะยาว						
แก่บริษัทย่อย	600	6,328	-	9,345	5.00	6.25
เงินกู้ยืมระยะสั้น จากบริษัทย่อย	6,500	-	-	-	3.85	-



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

6.4 ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญประกอบด้วย

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	1,324	1,490	169	228
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
ภายใต้โครงการผลประโยชน์				
พนักงานที่กำหนดไว้	60	16	15	4
<b>รวม</b>	<b>1,384</b>	<b>1,506</b>	<b>184</b>	<b>232</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	466	434	108	87
<b>รวม</b>	<b>466</b>	<b>434</b>	<b>108</b>	<b>87</b>

6.5 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

6.5.1 ภาระผูกพันตามสัญญาที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้</b>				
ส่วนใหญ่เป็นสัญญาก่อสร้าง				
อาคารและสิ่งปลูกสร้างและ				
ซื้อเครื่องจักรและอื่นๆ	703	593	7	59

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 6.5.2 ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	1,302	1,228	210	273
มากกว่าหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	2,526	2,207	269	277
มากกว่าห้าปี	545	415	-	-
รวม	<u>4,373</u>	<u>3,850</u>	<u>479</u>	<u>550</u>

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีสัญญาเช่าหลายฉบับกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันบางแห่ง ซึ่งครอบคลุมการเช่าอาคารสำนักงาน (รวมถึงสัญญาบริการพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าว) ที่ดิน ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ และยานพาหนะ โดยมีระยะเวลา 1 ถึง 16 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2563 ถึง 2578

## 6.6 สัญญาที่สำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

### 6.6.1 สัญญาบริการด้านเทคนิควิชาการ

บริษัทย่อยในต่างประเทศบางแห่งมีสัญญาบริการด้านทางเทคนิควิชาการกับบริษัทที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ (บริษัท เจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (“CPG”)) เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการรับความช่วยเหลือด้านเทคนิควิชาการตามที่ระบุไว้ในสัญญา ในการนี้ บริษัทย่อยในต่างประเทศดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการให้กับ CPG ตามระยะเวลา เงื่อนไข และอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 6.6.2 สัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้า

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีสัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้ากับ CPG เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าตามที่ระบุไว้ในสัญญา ในการนี้ บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าให้กับ CPG ตามระยะเวลา เงื่อนไขและอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท สตาร์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (“STAR”)) เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าตามที่ระบุไว้ในสัญญา ในการนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าให้กับ STAR ตามระยะเวลา เงื่อนไขและอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

#### 6.6.3 สัญญาบริการระบบงานคอมพิวเตอร์

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาบริการระบบงานคอมพิวเตอร์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท ฟรีวิลล์ โซลูชันส์ จำกัด (“Freewill”)) ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา Freewill ตกลงที่จะให้บริการด้านระบบงานคอมพิวเตอร์กับบริษัทย่อย ในการนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการด้านระบบงานคอมพิวเตอร์ให้กับ Freewill ตามระยะเวลา เงื่อนไขและอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

#### 6.6.4 สัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการนำเข้าและส่งออก

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีสัญญาจ้างบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท ซี.พี. อินเตอร์เทรด จำกัด (“CPI”)) ภายใต้เงื่อนไขของสัญญา CPI ตกลงที่จะให้บริการด้านการจัดทำเอกสารการค้าและบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการนำเข้าและส่งออกของบริษัทและบริษัทย่อย ในการนี้ บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการให้กับ CPI ตามระยะเวลา เงื่อนไขและอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 6.6.5 สัญญาอนุญาตให้ใช้โปรแกรมระบบงานคอมพิวเตอร์

บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด) มีสัญญาให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และสัญญาอนุญาตให้ใช้โปรแกรมระบบงานคอมพิวเตอร์กับคู่สัญญา ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หลายแห่งทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีกำหนดระยะเวลาและค่าตอบแทนการให้บริการ ตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดลงหากคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงร่วมกันที่จะเลิกสัญญา หรือฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งผิดสัญญา

#### 6.6.6 สัญญาซื้อขายที่ดิน

ในระหว่างปี 2562 Chia Tai Investment Co., Ltd. (“CTI”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมใน สัดส่วนร้อยละ 52.24 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายที่ดินที่ใช้ในการประกอบ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ในประเทศจีนกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (Yueyang C.T. Agricultural Husbandry Co., Ltd., Heilongjiang Chia Tai Enterprise Co., Ltd. และ Hengyang Chia Tai Co., Ltd.) เป็นจำนวนเงินรวม 58 ล้านเร็นมินบิ หรือเทียบเท่าประมาณ 260 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 CTI ได้ซื้อทรัพย์สินบางส่วนไปแล้วเป็นจำนวนเงิน 8 ล้านเร็นมินบิ หรือ เทียบเท่าประมาณ 39 ล้านบาท

## 7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินฝากสถาบันการเงินและเงินสดในมือ	25,342	26,353	1,066	4,406
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	6,752	5,125	-	-
รวม	<b>32,094</b>	<b>31,478</b>	<b>1,066</b>	<b>4,406</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของ				
แต่ละบริษัทในกลุ่ม	29,333	29,467	1,059	4,392
เงินตราต่างประเทศ				
- เหรียญสหรัฐ	1,847	1,588	7	14
- ยูโร	430	153	-	-
- นอร์เวย์โครน	179	2	-	-
- สลิลอดี	102	19	-	-
- ดอลลาร์ ใต้หวัน	79	82	-	-
- เรมินินปี	64	47	-	-
- ดอลลาร์ฮ่องกง	23	21	-	-
- อื่นๆ	37	99	-	-
<b>รวม</b>	<b>32,094</b>	<b>31,478</b>	<b>1,066</b>	<b>4,406</b>

8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	12,555	16,607	1,228	1,516
กิจการอื่น		21,605	24,974	1,285	1,541
<b>รวม</b>		<b>34,160</b>	<b>41,581</b>	<b>2,513</b>	<b>3,057</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(1,042)	(832)	(5)	(6)
<b>สุทธิ</b>		<b>33,118</b>	<b>40,749</b>	<b>2,508</b>	<b>3,051</b>
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ					
(กลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		544	388	(1)	1

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่มีปัญหาในการรับชำระหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เกินกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้				
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	42	108	-	-
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	96	122	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	904	602	5	6
<b>รวม</b>	<b>1,042</b>	<b>832</b>	<b>5</b>	<b>6</b>

ยอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของ				
แต่ละบริษัทในกลุ่ม	30,205	37,529	1,805	1,748
เงินตราต่างประเทศ				
- เหรียญสหรัฐ	1,281	2,103	205	590
- วอน	453	393	-	-
- ยูโร	402	134	19	49
- เรมินิบิ	373	32	373	395
- ดอลลาร์ สิงคโปร์	212	272	-	-
- สวีเดน โครนา	76	69	-	-
- ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	43	42	66	198
- เยน	40	53	19	14
- ปอนด์สเตอร์ลิง	10	107	21	54
- อื่นๆ	23	15	-	3
<b>รวม</b>	<b>33,118</b>	<b>40,749</b>	<b>2,508</b>	<b>3,051</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

9 สินค้ำคงเหลือ

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
วัตถุดิบ	32,346	33,648	1,495	1,932
เคมีภัณฑ์และวัสดุสิ้นเปลือง	2,874	2,878	154	157
สินค้ำระหว่างผลิต	1,620	1,840	268	465
สินค้ำสำเร็จรูป	18,023	16,927	853	1,149
สินค้ำระหว่างทาง	6,677	4,893	3	3
<b>รวม</b>	<b>61,540</b>	<b>60,186</b>	<b>2,773</b>	<b>3,706</b>
หัก ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้ำลดลง	(553)	(554)	(106)	(45)
<b>สุทธิ</b>	<b>60,987</b>	<b>59,632</b>	<b>2,667</b>	<b>3,661</b>

ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้แสดงรวมไว้ในต้นทุนขายสินค้ำสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนเงิน 350,951 ล้านบาท (2561: 370,223 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนรวม และ 14,012 ล้านบาท (2561: 15,082 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 22 ล้านบาท (2561: 233 ล้านบาท) และ 61 ล้านบาท (2561: รับรู้การกลับรายการค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลงเป็นจำนวนเงิน 51 ล้านบาท) ตามลำดับ

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

10 สินทรัพย์ชีวภาพ

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ณ วันที่ 1 มกราคม	42,894	37,737	847	1,159
เพิ่มขึ้นจากการซื้อ/การเลี้ยง	151,600	156,571	8,293	8,848
ลดลงจากการขาย/เก็บเกี่ยว	(145,525)	(148,116)	(7,882)	(8,813)
ค่าเสื่อมราคา	(6,097)	(5,735)	(136)	(136)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
ยุติธรรมหักต้นทุนในการขาย	3,235	3,975	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,979)	(1,250)	-	-
อื่นๆ	1,033	(288)	(63)	(211)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>45,161</b>	<b>42,894</b>	<b>1,059</b>	<b>847</b>
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
สัตว์บก	35,236	32,890	-	-
สัตว์น้ำ	1,868	1,788	1,059	847
รวมส่วนที่หมุนเวียน	<b>37,104</b>	<b>34,678</b>	<b>1,059</b>	<b>847</b>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>				
สัตว์บก	8,057	8,216	-	-
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	<b>8,057</b>	<b>8,216</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รวม</b>	<b>45,161</b>	<b>42,894</b>	<b>1,059</b>	<b>847</b>



## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์ชีวภาพประกอบด้วยสินทรัพย์ชีวภาพประเภทสัตว์บก ได้แก่ สุกร ไก่ เป็ด เป็นต้น และสินทรัพย์ชีวภาพประเภทสัตว์น้ำ ได้แก่ กุ้งและปลา สินทรัพย์ชีวภาพดังกล่าวแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งมูลค่ายุติธรรมกำหนดโดยใช้ราคาอ้างอิงราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ยกเว้นสินทรัพย์ชีวภาพบางประเภทที่มีวงจรการเลี้ยงสั้น หรือไม่สามารถหาราคาตลาดเพื่อกำหนดมูลค่ายุติธรรมในสภาพปัจจุบันสำหรับสินทรัพย์ชีวภาพดังกล่าวได้และไม่สามารถกำหนดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์นั้นได้อย่างน่าเชื่อถือเนื่องจากมีความไม่แน่นอนอันเกิดจากปัจจัยภายนอกต่างๆ เช่น สภาพแวดล้อม ภูมิอากาศ โรคภัย เป็นต้น สินทรัพย์ชีวภาพดังกล่าวแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

ต้นทุนของสินทรัพย์ชีวภาพประกอบด้วยต้นทุนทั้งหมดที่เกิดขึ้นตั้งแต่ได้มาซึ่งสินทรัพย์ชีวภาพและในช่วงการเจริญเติบโต เช่น ต้นทุนลูกสัตว์ ค่าอาหารสัตว์ และต้นทุนการเลี้ยงอื่น เป็นต้น

การคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ชีวภาพที่ให้ผลิตผล เช่น พ่อแม่พันธุ์จำนวนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาการให้ผลผลิตหรือตามจำนวนหน่วยที่ผลิตได้ของสินทรัพย์ชีวภาพแต่ละประเภทซึ่งเป็นระยะเวลาประมาณ 4 เดือนถึง 36 เดือน

ประมาณการปริมาณทางกายภาพของสินทรัพย์ชีวภาพแต่ละกลุ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สัตว์บก	847,822	828,853	-	-
สัตว์น้ำ	24,942	17,316	4,682	3,075

ปริมาณทางกายภาพของสินทรัพย์ชีวภาพประมาณ โดยอาศัยประสบการณ์และข้อมูลในอดีต กรณีปริมาณสินทรัพย์ชีวภาพประเภทสัตว์น้ำ กลุ่มบริษัทใช้วิธีสุ่มตัวอย่างเพื่อคาดการณ์น้ำหนักทั้งหมด

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพรวมถึงมูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินรวม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
	มูลค่ายุติธรรม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>31 ธันวาคม 2562</b>				
สินทรัพย์ชีวภาพที่แสดงด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมหักต้นทุนในการขาย	19,474	-	4,234	15,240
				19,474
<b>31 ธันวาคม 2561</b>				
สินทรัพย์ชีวภาพที่แสดงด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมหักต้นทุนในการขาย	17,684	-	4,018	13,666
				17,684

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพที่ถูกจัดอยู่ในระดับ 2 คือวิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด โดยใช้ราคาอ้างอิงราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพที่ถูกจัดอยู่ในระดับ 3 แสดงในตารางดังต่อไปนี้

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด	<p>ราคาที่อ้างอิงราคาตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกสุกร ราคา 1,413 บาท ต่อตัว</li> <li>สุกรหย่านมราคา 2,081 บาท ต่อตัว</li> <li>สุกรขุนราคา 103 บาท ต่อ กิโลกรัม</li> <li>สุกรแม่พันธุ์ราคา 13,962 บาท ถึง 22,338 บาท ต่อตัว</li> </ul>	<p>หากราคาตลาด ณ วันที่ในรายงานสูงขึ้น/ลดลงไปจากเดิมในอัตราร้อยละ 10 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น/ลดลงเป็นจำนวนเงิน 1,768 ล้านบาท</p>

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพจัดทำโดยฝ่ายการเงินและฝ่ายการจัดการของกลุ่มบริษัทอย่างเป็นระบบ ทั้งนี้การวัดมูลค่ายุติธรรมแต่ละระดับอ้างอิงข้อมูลจากตลาดซื้อขายสุกรในแต่ละประเทศ โดยมูลค่ายุติธรรมของสุกรถูกกำหนดจากราคาตลาดต่อตัวหรือต่อน้ำหนักของสุกร

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

11 เงินลงทุนเพื่อขาย

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			(หน่วย: ล้านบาท)	
	2562	2561	2562	2561
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,262	5,910	-	-
ขาย	-	(64)	-	-
จัดประเภทการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรม				
ไปกำไรหรือขาดทุนจากการขาย	-	(442)	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรม	(143)	(1,095)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(239)	(47)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>3,880</b>	<b>4,262</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

รายละเอียดเงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรงและทางอ้อม)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ร้อยละ)				(หน่วย: ล้านบาท)	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
<b>หลักทรัพย์ในความต้องการ</b>						
<b>ของตลาด - มูลค่าสุทธิธรรม</b>						
บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด						
(มหาชน) - ราคาทุน	2.21	2.21	7,157	7,381	-	-
Zhejiang Huatong Meat						
Products Co., Ltd.	1.43	1.38	150	165	-	-
การเปลี่ยนแปลงใน						
มูลค่าสุทธิธรรม			(3,427)	(3,284)	-	-
<b>รวม</b>			<b>3,880</b>	<b>4,262</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินรวมถึงมูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินรวม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>31 ธันวาคม 2562</b>					
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	3,880	3,880	-	-	3,880
<b>31 ธันวาคม 2561</b>					
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	4,262	4,262	-	-	4,262

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	151,976	133,237
ซื้อ/ลงทุนเพิ่ม	-	-	41,380	18,739
ขาย	-	-	(602)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(204)	-
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	(1,084)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	191,466	151,976

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินลงทุนที่บริษัทถืออยู่ใน C.P. Aquaculture (Beihai) Co., Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 100 กับ Chia Tai Investment Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในต่างประเทศเป็นจำนวนเงิน 35 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 148 ล้านบาท และเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินลงทุนที่บริษัทถืออยู่ใน C.P. Aquaculture (Dongfang) Co., Ltd., Zhangzhou C.P. Chia Tai Aquaculture Co., Ltd. และ C.P. Aquaculture (Zhanjiang) Co., Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 100 กับ CP China Investment Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมในต่างประเทศ เป็นจำนวนเงิน 231 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 975 ล้านบาท, 129 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 545 ล้านบาท และ 65 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าประมาณ 276 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 รายการซื้อขายเงินลงทุนกับ Chia Tai Investment Co., Ltd. เสร็จสิ้นแล้ว โดยบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 454 ล้านบาท ส่วนรายการซื้อขายเงินลงทุนกับ CP China Investment Limited ยังไม่เสร็จสิ้น บริษัทจึงได้จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ และรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจำนวน 57 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินปันผลรับ

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่าสะสม		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	(ร้อยละ)										สำหรับปี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด												
C.P. Pokphand Co., Ltd.	4.98	4.98	7,973	7,973	4,691	4,691	-	-	4,691	4,691	169	124
Chia Tai Enterprises International Limited	4.98	4.98	840	840	500	500	-	-	500	500	-	-
รวม					5,191	5,191	-	-	5,191	5,191	169	124
หลักทรัพย์ที่ไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด												
บริษัท กรุงเทพโปรดิวส์ จำกัด (มหาชน)	99.44	99.44	600	600	1,230	1,230	-	-	1,230	1,230	179	507
บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	99.99	99.98	15,289	12,900	48,510	38,955	-	-	48,510	38,955	-	-
บริษัท ซีพีเอฟ เทรนนิงเซ็นเตอร์ จำกัด	99.99	99.99	20	20	20	20	-	-	20	20	-	-
บริษัท ซีพีเอฟ ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด	99.99	99.99	250	250	250	250	-	-	250	250	200	-
บริษัท ซี.พี. เมอร์แซนไดซิ่ง จำกัด	99.99	99.99	9,000	9,000	9,000	9,000	-	-	9,000	9,000	8,280	6,750
บริษัท เซสเตอร์ฟู้ด จำกัด	99.99	99.99	80	80	450	450	-	-	450	450	-	-
บริษัท ศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหาร ซีพีเอฟ จำกัด	99.99	99.99	500	250	500	250	-	-	500	250	-	-
Bellisio Investment, LLC	100.00	100.00	26,991	20,925	26,991	20,925	-	-	26,991	20,925	-	-
C.P. Aquaculture (Beihai) Co., Ltd.	-	100.00	-	602	-	602	-	-	-	602	-	-

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินปันผลรับ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วน										เงินปันผลรับ	
	ความเป็นเจ้าของ										สำหรับปี	
	(ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่าสะสม		ราคาทุน - สุทธิ			
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
C.P. Aquaculture (Dongfang) Co., Ltd. *	100.00	100.00	755	755	755	755	-	-	755	755	-	-
C.P. Aquaculture (Hainan) Co., Ltd.	100.00	100.00	126	126	126	126	-	-	126	126	-	-
C.P. Aquaculture (Zhanjiang) Co., Ltd. *	100.00	100.00	333	333	333	333	(57)	-	276	333	-	-
C.P. Standart Gida Sanayi ve Ticaret A.S.	79.37	79.37	6,596	6,596	3,736	3,736	-	-	3,736	3,736	-	-
Charoen Pokphand Foods Kenya Co., Ltd.	99.99	99.99	8	8	8	8	(8)	(8)	-	-	-	-
Charoen Pokphand Foods (Overseas) LLC	8.15	8.15	3,420	3,420	1,394	1,394	(1,085)	(938)	309	456	-	-
Charoen Pokphand Foods Philippines Corporation	23.81	27.78	4,487	3,954	1,055	1,055	-	-	1,055	1,055	-	-
CPF Investment Limited	100.00	100.00	55,662	55,662	55,644	55,644	-	-	55,644	55,644	1,793	-
CPF Tanzania Limited	58.26	58.26	224	224	129	129	(129)	(129)	-	-	-	-
C.P. Foods Holdings Limited	100.00	100.00	1	1	1	1	-	-	1	1	896	3,231
C.P. Foods International Limited	100.00	100.00	1	1	1	1	-	-	1	1	-	-
CPF Netherlands B.V.	99.99	99.99	37,663	12,541	38,148	12,926	-	-	38,148	12,926	-	-
CPF Poland S.A.	66.67	66.67	141	27	95	17	-	-	95	17	-	-

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินปันผลรับ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ										เงินปันผลรับ	
	(ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่าสะสม		ราคาทุน - สุทธิ		สำหรับปี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
Homegrown Shrimp (USA) LLC	100.00	-	209	-	209	-	-	-	209	-	-	-
Zhangzhou C.P. Chia Tai Aquaculture Co., Ltd. *	100.00	100.00	53	53	53	53	-	-	53	53	-	-
รวม					188,638	147,860	(1,279)	(1,075)	187,359	146,785	11,348	10,488
รวมทั้งสิ้น					193,829	153,051	(1,279)	(1,075)	192,550	151,976	11,517	10,612
* จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ที่ถือไว้เพื่อขาย					(1,141)	-	57	-	(1,084)	-	-	-
สุทธิ					192,688	153,051	(1,222)	(1,075)	191,466	151,976	11,517	10,612



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

13 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกันมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	C.P. Pokphand Co., Ltd. and its subsidiaries		Chia Tai Enterprises International Limited and its subsidiaries		Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. and its subsidiaries	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม *	47.76	49.57	49.57	49.57	61.00	61.00
สินทรัพย์หมุนเวียน	69,090	74,437	2,718	2,940	6,683	6,173
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	94,233	78,923	7,092	6,976	12,899	11,913
หนี้สินหมุนเวียน	(66,657)	(63,197)	(923)	(699)	(6,419)	(6,752)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(34,751)	(31,907)	(1,423)	(1,485)	(3,535)	(2,253)
สินทรัพย์สุทธิ	61,915	58,256	7,464	7,732	9,628	9,081
ค่าความนิยมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12,875	15,136	273	1,179	-	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม **	40,910	42,970	2,917	4,027	5,080	4,805

\* อัตราร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของกลุ่มย่อยแสดงสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงในบริษัทย่อยดังกล่าวเท่านั้น โดยบริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งไม่ได้เป็นบริษัทย่อยโดยการถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 และมีสัดส่วนการถือหุ้นที่แตกต่างกัน

\*\* มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของกลุ่มย่อยคำนวณจากอัตราร้อยละของส่วนได้เสียที่แตกต่างกันของบริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งข้างต้น

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกันมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	C.P. Pokphand Co., Ltd. and its subsidiaries		Chia Tai Enterprises International Limited and its subsidiaries		Charoen Pokphand Enterprise (Taiwan) Co., Ltd. and its subsidiaries	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้	217,114	219,141	3,355	3,094	23,173	22,992
กำไรสำหรับปี	13,946	12,318	525	713	1,546	1,072
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(747)	(3,614)	(632)	(449)	(119)	(169)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	13,199	8,704	(107)	264	1,427	903
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ	5,256	4,926	(746)	68	1,025	689
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับ						
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(281)	(1,445)	(253)	(186)	(79)	(109)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	17,729	8,350	(226)	721	1,941	1,012
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(10,349)	(5,703)	(331)	(116)	(1,057)	(1,700)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(6,684)	1,235	97	87	156	567
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ						
คงเหลือสิ้นปี	(160)	(451)	(6)	(53)	(7)	3
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	536	3,431	(466)	639	1,033	(118)
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,291	2,028	74	-	541	576

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

14 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ณ วันที่ 1 มกราคม	96,126	84,226	335	335
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน	8,256	7,645	-	-
เงินปันผลรับ	(3,843)	(3,615)	-	-
ซื้อ/ลงทุนเพิ่ม	10,774	12,865	-	-
ขาย	(4,458)	(2,937)	-	-
แลกเปลี่ยนกับหุ้นกู้อนุพันธ์	(23)	(1,577)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(651)	(494)	-	-
อื่นๆ	(288)	13	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>105,893</b>	<b>96,126</b>	<b>335</b>	<b>335</b>

กลุ่มบริษัทได้แสดงเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทร่วมแห่งหนึ่งคือ บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) (“CPALL”) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม มูลค่าสิทธิธรรมของเงินลงทุนดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนเงิน 219,824 ล้านบาท (2561: 211,073 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งบางส่วน ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 4,458 ล้านบาท (2561: 2,937 ล้านบาท) โดยมีกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนรวมเป็นจำนวนเงิน 8,027 ล้านบาท (2561: 5,759 ล้านบาท) และได้มีการแลกเปลี่ยนหุ้นกู้อนุพันธ์ (Exchangeable Bonds) (“หุ้นกู้”) กับหุ้นสามัญของ CPALL ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 23 ล้านบาท (2561: 1,577 ล้านบาท) เนื่องจากผู้ถือหุ้นกู้ได้ขอใช้สิทธิแลกเปลี่ยนตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ โดยมีกำไรจากการแลกเปลี่ยนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนรวมเป็นจำนวนเงิน 41 ล้านบาท (2561: 3,128 ล้านบาท) (ดูรายละเอียดในหมายเหตุข้อ 20)

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินปันผลรับ

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม														
ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรง และทางอ้อม) (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่า		ส่วนได้เสีย -		เงินปันผลรับ	
	สะสม								สุทธิ		สำหรับปี			
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
หลักทรัพย์ในความต้องการ 														

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินปันผลรับ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม													
ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรง และทางอ้อม) (ร้อยละ)	ส่วน ทุนชำระแล้ว				วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่า สะสม		ส่วนได้เสีย - สุทธิ		เงินปันผลรับ สำหรับปี	
		2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท อาร์เบอร์ เอเคอร์ส															
ประเทศไทย จำกัด	ไทย	49.98	49.98	4	4	2	2	187	143	-	-	187	143	45	90
BHJ Kalino Food AB (“BHJ”) *	สวีเดน	15.08	15.08	5	5	24	24	28	30	-	-	28	30	4	2
C.P. Aquaculture (India)															
Private Limited	อินเดีย	31.70	31.70	192	192	176	176	658	685	-	-	658	685	-	-
Charoen Pokphand Holdings															
(Malaysia) Sdn. Bhd.	มาเลเซีย	49.75	49.75	353	353	176	176	1,275	1,357	-	-	1,275	1,357	-	-
Chia Tai Conti (Cixi)															
Investment Management															
Co., Ltd.	จีน	26.12	25.21	15	15	8	8	5	6	-	-	5	6	-	-
Cixi Zhuda Investment Centre															
Limited Partnership **	จีน	0.52	0.50	7	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินปันผลรับ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม																
ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรง และทางอ้อม)										การด้อยค่า		ส่วนได้เสีย -		เงินปันผลรับ	
	(ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		สะสม		สุทธิ		สำหรับปี			
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561		
Conti Chia Tai International Limited	จีน	26.12	25.21	767	767	1,052	1,052	1,977	1,755	-	-	1,977	1,755	-	-	
Ningxia Xiao Ming Animal Husbandry Co., Ltd. **	จีน	8.40	8.10	362	362	749	749	745	727	-	-	745	727	5	-	
Qingdao Yi Bang Bio Engineering Co., Ltd. **	จีน	6.27	6.05	147	147	1,358	1,358	1,346	1,359	-	-	1,346	1,359	94	152	
Zhan Jiang Deni Carburetor Co., Ltd. ***	จีน	14.12	14.12	669	669	424	424	512	531	-	-	512	531	20	-	
รวม						4,181	4,165	7,045	6,898	-	-	7,045	6,898	219	271	
รวมทั้งสิ้น						86,095	78,941	105,893	96,126	-	-	105,893	96,126	3,843	3,615	

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

\* BHJ เป็นบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดย CPF Denmark A/S (“CPF DM”) ในอัตราร้อยละ 29.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้ว โดย CPF DM เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมในอัตราร้อยละ 52.00 ของหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้วของ CPF DM ดังนั้นกลุ่มบริษัทบันทึกเงินลงทุนใน BHJ ในอัตราร้อยละ 15.08 ในงบการเงินรวมตามวิธีส่วนได้เสีย

\*\* Ningxia Xiao Ming Animal Husbandry Co., Ltd. (“Ningxia Xiao Ming”), Qingdao Yi Bang Bio Engineering Co., Ltd. (“Qingdao Yi Bang”) และ Cixi Zhuda Investment Centre Limited Partnership (“Cixi Zhuda”) เป็นบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดย Chia Tai Investment Co., Ltd. (“CTI”) ในอัตราร้อยละ 16.07 ร้อยละ 12.00 และร้อยละ 1.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้ว ตามลำดับ โดย CTI เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมในอัตราร้อยละ 52.24 ของหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้วของ CTI ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงบันทึกเงินลงทุนใน Ningxia Xiao Ming, Qingdao Yi Bang และ Cixi Zhuda ในอัตราร้อยละ 8.40 ร้อยละ 6.27 และร้อยละ 0.52 ตามลำดับในงบการเงินรวมตามวิธีส่วนได้เสีย เนื่องจาก CTI เป็นผู้มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทดังกล่าวโดยมีตัวแทนอยู่ในคณะกรรมการ รวมทั้งมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัทดังกล่าว

\*\*\* Zhan Jiang Deni Carburetor Co., Ltd. (“Zhanjiang Deni”) เป็นบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดย Chia Tai Enterprises International Limited (“CTEI”) ในอัตราร้อยละ 28.00 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้ว โดย CTEI เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในอัตราร้อยละ 50.43 ของหุ้นทั้งหมดที่ออกจำหน่ายแล้วของ CTEI ดังนั้นกลุ่มบริษัทบันทึกเงินลงทุนใน Zhanjiang Deni ในอัตราร้อยละ 14.12 ในงบการเงินรวมตามวิธีส่วนได้เสีย

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินปันผลรับ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ													
ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ		
	(ร้อยละ)						สะสม				สำหรับปี		
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	
หลักทรัพย์ที่ไม่ใช่หลักทรัพย์													
ในความต้องการของตลาด													
บริษัท นว 84 จำกัด	ไทย	25.00	25.00	1,203	1,203	159	159	-	-	159	159	-	-
C.P. Aquaculture (India)													
Private Limited	อินเดีย	31.70	31.70	192	192	176	176	-	-	176	176	-	-
รวม					335	335	-	-	335	335	-	-	



**บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

**บริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ**

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่กลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีสาระสำคัญ โดยแสดงการกระทบยอดระหว่างข้อมูลทางการเงินกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวโดยสรุปดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)

และบริษัทย่อย

**ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม**

	2562	2561
รายได้	571,110	527,860
กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	22,694	21,183
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,274)	(632)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>21,420</b>	<b>20,551</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	351	253
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม	21,069	20,298
สินทรัพย์หมุนเวียน	71,923	74,999
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	303,694	298,748
หนี้สินหมุนเวียน	(112,917)	(123,757)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(154,332)	(150,171)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>108,368</b>	<b>99,819</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	32,038	33,397
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม	76,330	66,422
<b>การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม</b>		
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของ		
บริษัทร่วม ณ วันที่ 1 มกราคม	22,696	19,171
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	7,095	6,944
เงินปันผลระหว่างปี	(3,624)	(3,344)
ส่วนต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุน	(322)	(75)
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม ณ วันสิ้นปี	25,845	22,696
ค่าความนิยม	73,003	66,532
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>98,848</b>	<b>89,228</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญของกลุ่มบริษัท

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ</b>	<b>7,045</b>	<b>6,898</b>
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน		
- กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	733	484
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(383)	(233)
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	350	251

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในส่วนที่เกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	13	14

15 เงินลงทุนในการร่วมค้า

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ณ วันที่ 1 มกราคม	9,596	6,949	4,360	1,882
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน	637	698	-	-
เงินปันผลรับ	(224)	(50)	-	-
โอนส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่มีอยู่ก่อนการ				
เปลี่ยนสภาพเป็นบริษัทย่อย	-	(217)	-	-
ซื้อ/ลงทุนเพิ่ม	9,855	2,520	-	2,478
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(430)	(304)	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>19,434</b>	<b>9,596</b>	<b>4,360</b>	<b>4,360</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้าที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

**การซื้อเงินลงทุนใน HyLife Group Holdings Ltd.**

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2562 CPF Canada Holdings Corp. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ได้เสร็จสิ้นการเข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของ HyLife Investments Ltd. (“HIL”) ซึ่งถือหุ้นใน HyLife Group Holdings Ltd. (“HyLife”) ในสัดส่วนร้อยละ 50.10 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ HyLife เป็นจำนวนเงินประมาณ 425 ล้านดอลลาร์แคนาดา หรือเทียบเท่าประมาณ 9,736 ล้านบาท โดยได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน HyLife เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศแคนาดา ประกอบธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจสุกรครบวงจร ทั้งนี้ ภายหลังการเข้าทำการรายการ CPF Canada Holdings Corp. ได้ควบรวมกิจการกับ HIL เป็นบริษัทใหม่ภายใต้กฎหมายของรัฐบริติชโคลัมเบีย ประเทศแคนาดา โดยใช้ชื่อ CPF Canada Holdings Corp. และ HyLife มีสถานะเป็นการร่วมค้าของกลุ่มบริษัท

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายละเอียดเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม														
	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรง และทางอ้อม)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่า		ส่วนได้เสีย -		เงินปันผลรับ	
		(ร้อยละ)								สะสม		สุทธิ		สำหรับปี	
		2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
		หลักทรัพย์ที่ไม่ใช่หลักทรัพย์													
ในความต้องการของตลาด															
บริษัท ซีพี-เมจิ จำกัด															
(“CP-Meiji”) *	ไทย	59.99	59.99	500	500	1,200	1,200	2,414	2,235	-	-	2,414	2,235	180	-
บริษัท คัลกาลี กรุ๊ป จำกัด	ไทย	41.35	-	133	-	55	-	36	-	-	-	36	-	-	-
Andhra Pradesh Broodstock															
Multiplicationcentre Private															
Limited**	อินเดีย	74.99	50.00	132	68	98	34	92	35	-	-	92	35	-	-
Beijing Chia Tai Feedmill Co., Ltd.	จีน	26.12	25.21	157	157	128	128	231	224	-	-	231	224	-	-
Camamor Produtos Marinhos S.A.	บราซิล	40.00	40.00	103	103	566	566	496	540	-	-	496	540	-	-
CP-MP Logistics Joint Stock															
Company	เวียดนาม	32.43	31.80	16	16	8	8	7	8	-	-	7	8	-	-
Handan Chia Tai Feed Co., Ltd.	จีน	26.12	25.21	56	56	-	-	20	19	-	-	20	19	1	3

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายละเอียดเงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม															
	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรง และทางอ้อม) (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่า สะสม		ส่วนได้เสีย - สุทธิ		เงินปันผลรับ สำหรับปี	
		2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
Henan East Chia Tai Co., Ltd.	จีน	26.12	25.21	170	170	225	225	231	255	-	-	231	255	40	42
HyLife Group Holdings Ltd. **	แคนาดา	50.10	-	1,555	-	9,736	-	9,736	-	-	-	9,736	-	-	-
ECI Metro Investment Co., Ltd.	จีน	25.21	25.21	378	378	1,296	1,296	2,666	2,630	-	-	2,666	2,630	-	-
SuperDrob S.A.	โปแลนด์	49.45	49.45	4,708	4,708	3,794	3,794	3,501	3,646	-	-	3,501	3,646	-	-
Westbridge Foods Holding B.V. **	เนเธอร์แลนด์	50.00	50.00	1	1	6	6	4	4	-	-	4	4	3	5
รวม						<u>17,112</u>	<u>7,257</u>	<u>19,434</u>	<u>9,596</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>19,434</u>	<u>9,596</u>	<u>224</u>	<u>50</u>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

\* CP-Meiji เป็นการร่วมค้าเนื่องจากตามข้อบังคับของ CP-Meiji ได้กำหนดให้ผู้ลงทุนมีอำนาจควบคุมร่วมกันในการตัดสินใจที่สำคัญทางการเงินและการดำเนินงาน และมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของ CP-Meiji กลุ่มบริษัทได้บันทึกบัญชีเงินลงทุนในการร่วมค้า ตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

\*\* Andhra Pradesh Broodstock Multiplicationcentre Private Limited, HyLife Group Holdings Ltd. และ Westbridge Foods Holding B.V. เป็นการร่วมค้า เนื่องจากผู้ลงทุนมีอำนาจควบคุมร่วมกันในการตัดสินใจที่สำคัญทางการเงินและการดำเนินงาน และมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของ Andhra Pradesh Broodstock Multiplicationcentre Private Limited, HyLife Group Holdings Ltd. และ Westbridge Foods Holding B.V. กลุ่มบริษัทได้บันทึกบัญชีเงินลงทุนในการร่วมค้า ตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าไม่มีส่วนได้เสียในการร่วมค้ารายใดรายหนึ่งที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	19,434	9,596
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน		
- กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	637	698
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(429)	(522)
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	208	176

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและภาระผูกพันในส่วนที่เกี่ยวกับเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในภาระผูกพัน	382	418

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายละเอียดเงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ													
ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ						การด้อยค่า				เงินปันผลรับ		
	(ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		สะสม		ราคาทุน - สุทธิ		สำหรับปี		
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2561
<b>หลักทรัพย์ที่ไม่ใช่หลักทรัพย์</b>													
<b>ในความต้องการของตลาด</b>													
Camanor Produtos Marinhos S.A.	บราซิล	40.00	40.00	103	103	566	566	-	-	566	566	-	-
SuperDrob S.A.	โปแลนด์	49.45	49.45	4,708	4,708	3,794	3,794	-	-	3,794	3,794	-	-
รวม					4,360	4,360	-	-	4,360	4,360	-	-	



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

16 เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			(หน่วย: ล้านบาท)	
	2562	2561	2562	2561
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,505	1,542	150	678
ขาย	-	-	-	(528)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(61)	(37)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>1,444</u>	<u>1,505</u>	<u>150</u>	<u>150</u>

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ทั้งทางตรงและทางอ้อม)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ร้อยละ)				(หน่วย: ล้านบาท)	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
<b>หลักทรัพย์ที่ไม่ใช่หลักทรัพย์</b>						
<b>ในความต้องการของตลาด</b>						
<b>เงินลงทุนทั่วไปในตราสารทุน</b>						
<b>- ราคาทุน</b>						
บริษัท ซีพีพีซี จำกัด (มหาชน)	6.58	6.58	110	110	55	55
บริษัท ซี.พี. แลนด์ จำกัด						
(มหาชน)	6.49	6.49	276	276	95	95
Chia Tai (Jilin) Co., Ltd.	10.00	10.00	5	5	-	-
Kinghill Limited	13.96	13.96	1,053	1,114	-	-
<b>รวม</b>			<u>1,444</u>	<u>1,505</u>	<u>150</u>	<u>150</u>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคารและ ระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	33,240	103,567	101,881	13,673	23,175	275,536
เพิ่มขึ้น	461	2,234	1,944	835	24,683	30,157
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	8	298	243	2	11	562
โอน	503	12,048	9,675	908	(23,194)	(60)
โอนจากอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	-	52	-	-	-	52
โอนไปอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	(155)	-	-	-	-	(155)
โอนไปสินทรัพย์ที่ถือไว้ เพื่อขาย	(16)	(249)	(631)	(28)	-	(924)
จำหน่าย	(50)	(776)	(2,018)	(801)	(114)	(3,759)
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	(543)	(5,686)	(4,726)	(601)	(1,185)	(12,741)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>						
<b>และ 1 มกราคม 2562</b>	<b>33,448</b>	<b>111,488</b>	<b>106,368</b>	<b>13,988</b>	<b>23,376</b>	<b>288,668</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคารและ ระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
เพิ่มขึ้น	264	781	2,168	980	23,603	27,796
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	-	123	62	-	3	188
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	178	-	-	-	-	178
โอน	262	10,066	12,339	653	(23,330)	(10)
โอนจากอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	-	126	8	-	-	134
จำหน่าย	(293)	(1,956)	(2,775)	(673)	(70)	(5,767)
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	(370)	(4,966)	(5,612)	(738)	(952)	(12,638)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>33,489</b>	<b>115,662</b>	<b>112,558</b>	<b>14,210</b>	<b>22,630</b>	<b>298,549</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคารและ ระบบ	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
		สาธารณูปโภค				
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสมและ</b>						
<b>ผลขาดทุนจากการ</b>						
<b>ด้อยค่าสะสม</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	(34,325)	(43,638)	(8,513)	-	(86,476)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(5,457)	(8,323)	(1,379)	-	(15,159)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(35)	(13)	-	-	(48)
โอน	-	188	832	(231)	-	789
จำหน่าย	-	642	1,752	755	-	3,149
ผลต่างจากการแปลงค่า						
งบการเงิน	-	1,850	2,054	374	-	4,278
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>						
<b>และ 1 มกราคม 2562</b>	-	(37,137)	(47,336)	(8,994)	-	(93,467)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(5,715)	(8,464)	(1,352)	-	(15,531)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(395)	(514)	(3)	-	(912)
โอน	-	12	(19)	5	-	(2)
จำหน่าย	-	1,497	2,170	587	-	4,254
ผลต่างจากการแปลงค่า						
งบการเงิน	-	1,575	2,493	471	-	4,539
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	-	(40,163)	(51,670)	(9,286)	-	(101,119)

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคารและ ระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>						
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของ						
กลุ่มบริษัท	33,240	69,242	58,189	5,136	23,175	188,982
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	54	24	-	78
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2561</b>	<b>33,240</b>	<b>69,242</b>	<b>58,243</b>	<b>5,160</b>	<b>23,175</b>	<b>189,060</b>
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของ						
กลุ่มบริษัท	33,448	72,754	58,981	4,800	23,376	193,359
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	1,597	51	194	-	1,842
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>						
<b>และ 1 มกราคม 2562</b>	<b>33,448</b>	<b>74,351</b>	<b>59,032</b>	<b>4,994</b>	<b>23,376</b>	<b>195,201</b>
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของ						
กลุ่มบริษัท	33,489	74,088	60,259	4,140	22,630	194,606
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	1,411	629	784	-	2,824
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>33,489</b>	<b>75,499</b>	<b>60,888</b>	<b>4,924</b>	<b>22,630</b>	<b>197,430</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคารและ ระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	6,529	12,830	11,927	1,197	1,147	33,630
เพิ่มขึ้น	9	11	159	38	1,153	1,370
โอน	20	770	840	3	(1,634)	(1)
โอนไปก่อสร้างสินทรัพย์ เพื่อการลงทุน	(155)	-	-	-	-	(155)
จำหน่าย	(20)	(276)	(556)	(69)	-	(921)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>						
และ 1 มกราคม 2562	6,383	13,335	12,370	1,169	666	33,923
เพิ่มขึ้น	-	-	125	32	588	745
โอน	-	570	190	3	(764)	(1)
จำหน่าย	-	(1,369)	(1,267)	(160)	(3)	(2,799)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>6,383</b>	<b>12,536</b>	<b>11,418</b>	<b>1,044</b>	<b>487</b>	<b>31,868</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสมและ ผลขาดทุนจากการ ด้อยค่าสะสม</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	(7,664)	(8,066)	(1,060)	-	(16,790)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(839)	(819)	(63)	-	(1,721)
จำหน่าย	-	224	517	66	-	807
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>						
และ 1 มกราคม 2562	-	(8,279)	(8,368)	(1,057)	-	(17,704)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(687)	(741)	(52)	-	(1,480)
จำหน่าย	-	1,109	1,143	156	-	2,408
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>-</b>	<b>(7,857)</b>	<b>(7,966)</b>	<b>(953)</b>	<b>-</b>	<b>(16,776)</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร ส่วนปรับปรุง อาคารและ ระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	อื่นๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>						
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	6,529	5,166	3,861	137	1,147	16,840
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2561</b>	<b>6,529</b>	<b>5,166</b>	<b>3,861</b>	<b>137</b>	<b>1,147</b>	<b>16,840</b>
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	6,383	5,056	4,002	112	666	16,219
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>						
<b>และ 1 มกราคม 2562</b>	<b>6,383</b>	<b>5,056</b>	<b>4,002</b>	<b>112</b>	<b>666</b>	<b>16,219</b>
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	6,383	4,679	3,452	91	487	15,092
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>6,383</b>	<b>4,679</b>	<b>3,452</b>	<b>91</b>	<b>487</b>	<b>15,092</b>

มูลค่าต้นทุนของอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทและบริษัทซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนเงินรวม 52,755 ล้านบาท (2561: 51,512 ล้านบาท) ในงบแสดงฐานะการเงินรวม และ 9,622 ล้านบาท (2561: 10,514 ล้านบาท) ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

ต้นทุนการกู้ยืมในปี 2562 ของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 620 ล้านบาท และ 8 ล้านบาท ตามลำดับ (2561: 836 ล้านบาท และ 18 ล้านบาท ตามลำดับ) ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ราคาประเมินของที่ดินของกลุ่มบริษัทและบริษัทซึ่งประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาตามเกณฑ์มูลค่ายุติธรรมด้วยวิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด มีจำนวนเงินรวม 33,489 ล้านบาท และ 6,383 ล้านบาท ตามลำดับ (2561: 33,448 ล้านบาท และ 6,383 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินดังกล่าวถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ในการเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินแสดงในตารางดังต่อไปนี้

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด	ราคาเสนอขายและราคาซื้อขายจริงของที่ดินเปรียบเทียบที่คล้ายคลึงกันปรับด้วยปัจจัยความต่างอื่นๆ	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาต่อพื้นที่สูงขึ้น (ลดลง)

18 ค่าความนิยม

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
<b>ราคาทุน</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	95,943	99,522
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	2	102
ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	(1)	(92)
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงิน	(6,002)	(3,589)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>89,942</b>	<b>95,943</b>
<b>ขาดทุนจากการด้อยค่า</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	(515)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(1,665)	(515)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>(2,180)</b>	<b>(515)</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	95,428	99,522
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>87,762</b>	<b>95,428</b>



## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ค่าความนิยมถูกปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดตามส่วนงาน และประเทศที่ดำเนินธุรกิจ ค่าความนิยมส่วนใหญ่เกิดจากการที่บริษัทซื้อหุ้นใน C.P. Pokphand Co., Ltd., Chia Tai Enterprises International Limited, JSC Poultry Production Severnaya และ Bellisio Parent, LLC

#### การทดสอบการด้อยค่า

ในการประเมินและทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทกำหนดมูลค่าที่จะได้รับคืนจากมูลค่าที่สูงกว่า ระหว่างมูลค่าจากการใช้ซึ่งประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และมูลค่ายุติธรรมหักด้วยค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องหากมีการขายธุรกิจ

ทั้งนี้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับนั้น มาจากการกำหนดข้อสมมติทางการเงินจากการประเมินในระยะยาวของผู้บริหารโดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง แนวโน้มการเติบโตในอนาคตของอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง และข้อมูลทางการเงินในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน

ข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าที่จะได้รับคืนมีดังนี้

#### อัตราคิดลด

อัตราคิดลดที่ใช้มาจากต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน (Weighted Average Cost of Capital) ซึ่งประกอบด้วยข้อสมมติทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่ สัดส่วนโครงสร้างทางการเงินเป้าหมาย ต้นทุนของหนี้สิน และต้นทุนของส่วนของผู้ถือหุ้น

#### อัตราการเติบโตสุดท้าย

อัตราการเติบโตสุดท้ายพิจารณาจากค่าเฉลี่ยการเติบโตระยะยาวของดัชนีผู้บริโภครายหนึ่ง อัตราเงินเฟ้อ อัตราการเติบโตระยะยาวของอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องในประเทศที่ดำเนินธุรกิจ และแผนการเติบโตในระยะยาว รวมถึงการเปรียบเทียบกับธุรกิจอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ประมาณการกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับในอนาคต

ประมาณการกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับในอนาคต โดยหลักประกอบด้วยการประมาณการเติบโตของรายได้ รวมทั้งต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาจากอัตราเติบโตเฉลี่ยในอดีตที่ผ่านมา และประมาณการปริมาณขาย ราคาขาย และค่าใช้จ่าย โดยอ้างอิงถึงแนวโน้มการเติบโตของตลาด ประกอบกับแผนกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจในอนาคต

19 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ค่าพัฒนา ระบบงาน	ต้นทุน การพัฒนา ผลิตภัณฑ์	ความสัมพันธ์ กับลูกค้า	เครื่องหมาย การค้า ค่าสิทธิและอื่นๆ	รวม
<b>ราคาทุน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	719	1,950	7,110	12,140	21,919
เพิ่มขึ้น	25	-	-	1,098	1,123
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	-	-	55	92	147
โอน	28	-	-	5	33
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(6)	(6)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(20)	(32)	(207)	(588)	(847)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>					
และ 1 มกราคม 2562	752	1,918	6,958	12,741	22,369
เพิ่มขึ้น	45	58	-	98	201
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	-	-	342	-	342
โอน	24	-	-	(17)	7
ตัดจำหน่าย	(32)	-	-	(24)	(56)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(29)	(152)	(579)	(936)	(1,696)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>760</b>	<b>1,824</b>	<b>6,721</b>	<b>11,862</b>	<b>21,167</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

19 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ค่าพัฒนา ระบบงาน	ต้นทุน การพัฒนา ผลิตภัณฑ์	ความสัมพันธ์ กับลูกค้า	เครื่องหมาย การค้า ค่าสิทธิและอื่นๆ	รวม
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	(435)	(139)	(780)	(4,080)	(5,434)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(63)	(128)	(507)	(489)	(1,187)
โอน	-	-	-	1	1
ตัดจำหน่าย	-	-	-	4	4
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	9	7	67	376	459
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>					
และ 1 มกราคม 2562	(489)	(260)	(1,220)	(4,188)	(6,157)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(58)	(124)	(475)	(476)	(1,133)
โอน	-	-	-	1	1
ตัดจำหน่าย	32	-	-	4	36
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	22	25	109	335	491
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>(493)</b>	<b>(359)</b>	<b>(1,586)</b>	<b>(4,324)</b>	<b>(6,762)</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	284	1,811	6,330	8,060	16,485
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
และ 1 มกราคม 2562	263	1,658	5,738	8,553	16,212
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	267	1,465	5,135	7,538	14,405

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

19 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ค่าพัฒนา ระบบงาน	อื่นๆ	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	7	102	109
เพิ่มขึ้น	-	3	3
โอน	-	1	1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	7	106	113
เพิ่มขึ้น	-	3	3
โอน	-	1	1
ตัดจำหน่าย	-	(4)	(4)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	7	106	113
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	(6)	(66)	(72)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(8)	(8)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	(6)	(74)	(80)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(7)	(7)
ตัดจำหน่าย	-	2	2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(6)	(79)	(85)
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1	36	37
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	1	32	33
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1	27	28

มูลค่าต้นทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทและบริษัท ซึ่งตัดจำหน่ายเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนเงินรวม 957 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวม และ 44 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ (2561: 892 ล้านบาท และ 36 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

20 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

		(หน่วย: ล้านบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2562	2561	2562	2561
ส่วนที่หมุนเวียน					
	เงินเบิกเกินบัญชี	1,717	1,435	3	3
	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	70,487	59,877	2,850	-
	ตั๋วแลกเงิน	21,818	32,244	16,339	17,204
6	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการร่วมค้า	657	661	-	-
6	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	6,500	-
	รวม	94,679	94,217	25,692	17,207
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
	เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21,144	13,778	260	-
	หุ้นกู้	21,260	13,190	16,260	8,500
	หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	324	160	-	-
	รวม	42,728	27,128	16,520	8,500
	รวมส่วนที่หมุนเวียน	137,407	121,345	42,212	25,707
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
	เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	58,634	67,725	2,968	2,879
	หุ้นกู้	132,592	136,501	76,240	92,500
	หุ้นกู้อนุพันธ์	2,797	3,042	-	-
	หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2,472	1,680	-	-
	รวม	196,495	208,948	79,208	95,379
	รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	196,495	208,948	79,208	95,379
	รวมทั้งสิ้น	333,902	330,293	121,420	121,086

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของ				
แต่ละบริษัทในกลุ่ม	321,806	314,342	118,192	118,207
เงินตราต่างประเทศ				
- เหรียญสหรัฐ	11,886	15,618	3,228	2,879
- ยูโร	149	333	-	-
- ดอลลาร์ แคนาดา	61	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>333,902</b>	<b>330,293</b>	<b>121,420</b>	<b>121,086</b>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินแยกแสดงตามระยะเวลาถึงกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	137,083	121,185	42,212	25,707
ถึงกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	118,861	133,272	35,753	43,800
ถึงกำหนดชำระหลังจากห้าปี	75,162	73,996	43,455	51,579
<b>รวม</b>	<b>331,106</b>	<b>328,453</b>	<b>121,420</b>	<b>121,086</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยในต่างประเทศบางแห่งมีเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่มีหลักประกันเป็นจำนวนเงินรวม 14,590 ล้านบาท (2561: 16,835 ล้านบาท) ซึ่งค้ำประกันโดยสินทรัพย์ต่างๆ คือ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งมีมูลค่าสุทธิทางบัญชีเป็นจำนวนเงิน 13,558 ล้านบาท (2561: 13,021 ล้านบาท) สินทรัพย์หมุนเวียนและไม่หมุนเวียน ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วย สิทธิการเช่า สินค้าคงเหลือ และลูกหนี้สุทธิเจ้าหนี้ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 4,641 ล้านบาท (2561: 4,434 ล้านบาท) หุ้นสามัญของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฮ่องกงซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 3,019 ล้านบาท (2561: 3,415 ล้านบาท) และหุ้นสามัญของบริษัทย่อยอื่นในต่างประเทศซึ่งมีมูลค่าทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วรวม 1,150 ล้านบาท (2561: 1,110 ล้านบาท)

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีสัญญาเงินกู้ที่สำคัญกับสถาบันการเงินดังนี้

#### CPF Investment Limited (“CPFI”)

CPFI ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100.00 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว มีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินหลายแห่ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

สัญญาที่	วงเงินกู้ตามสัญญา	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	กำหนดการจ่ายชำระคืน
1	90 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	LIBOR บวกอัตราที่กำหนด	ทุก 6 เดือน สิ้นสุดในปี 2565
2	880 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	LIBOR บวกอัตราที่กำหนด	ทุก 6 เดือน สิ้นสุดในปี 2566
3	130 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	LIBOR บวกอัตราที่กำหนด	ทุก 6 เดือน สิ้นสุดในปี 2566
4	800 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	LIBOR บวกอัตราที่กำหนด	ทุก 6 เดือน สิ้นสุดในปี 2567

CPFI ได้ใช้เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวข้างต้นในการลงทุนและการดำเนินงานทั่วไป และต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญา

#### C.P. Pokphand Co., Ltd. (“CPP”)

CPP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 52.24 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว มีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินหลายแห่ง (“สัญญา”) เป็นจำนวนเงิน 600 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

สัญญาดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

วงเงินกู้ตามสัญญา	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	กำหนดการจ่ายชำระคืน
600 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	LIBOR บวกอัตราที่กำหนด	ทุก 6 เดือน สิ้นสุดในปี 2564

CPP ได้เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวข้างต้นทั้งจำนวนแล้ว เพื่อนำไปชำระคืนเงินกู้และใช้ในการลงทุน และ/หรือ การดำเนินงานทั่วไปของ CPP ทั้งนี้ CPP ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญา

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีหุ้นกู้อย่างนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)</b>				
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2554	7,000	7,000	7,000	7,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2554	6,000	6,000	6,000	6,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2555	9,000	15,000	9,000	15,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2556	5,500	8,000	5,500	8,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2558	12,000	12,000	12,000	12,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2558	6,940	6,940	6,940	6,940
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559	9,060	9,060	9,060	9,060
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561	12,000	12,000	12,000	12,000
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2561	25,000	25,000	25,000	25,000
<b>รวม</b>	<b>92,500</b>	<b>101,000</b>	<b>92,500</b>	<b>101,000</b>
<b>บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“CPFTH”)</b>				
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559	16,000	16,000	-	-
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2559	13,000	13,000	-	-
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561	15,000	15,000	-	-
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2562	17,000	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>61,000</b>	<b>44,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>C.P. Foods Holdings Limited (“CPFH”)</b>				
หุ้นกู้อนุพันธ์	2,797	3,042	-	-
<b>รวม</b>	<b>2,797</b>	<b>3,042</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หุ้นกู้ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>Chia Tai Investment Co., Ltd. (“CTI”)</b>				
หุ้นกู้	352	4,691	-	-
<b>รวม</b>	<b>352</b>	<b>4,691</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>156,649</b>	<b>152,733</b>	<b>92,500</b>	<b>101,000</b>
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(21,260)	(13,190)	(16,260)	(8,500)
<b>สุทธิ</b>	<b>135,389</b>	<b>139,543</b>	<b>76,240</b>	<b>92,500</b>

รายละเอียดหุ้นกู้ของบริษัทมีดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2554

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2554 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ระบุนชื่อผู้ถือ และมิผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินรวม 10,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 3,000 ล้านบาท มีอายุ 7 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.65 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนแล้ว เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2561
- ชุดที่ 2 จำนวน 3,000 ล้านบาท มีอายุ 10 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.87 ต่อปี
- ชุดที่ 3 จำนวน 4,000 ล้านบาท มีอายุ 30 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.42 ต่อปี ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนดไถ่ถอนหุ้น ณ สิ้นปีที่ 15

หุ้นกูดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2562 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกูดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2554

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2554

เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2554 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินรวม 6,000 ล้านบาท มีอายุ 30 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.42 ต่อปี ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิขอไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ก่อนกำหนดไถ่ถอนหุ้น ณ สิ้นปีที่ 15

หุ้นกุดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2562 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกุดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2554

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2555

เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2555 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และระบุชื่อผู้ถือ และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินรวม 15,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 6,000 ล้านบาท มีอายุ 7 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.35 ต่อปี ในปีที่ 1 ถึงปีที่ 4 และร้อยละ 5.00 ต่อปี ในปีที่ 5 ถึงปีที่ 7 ครบกำหนดไถ่ถอนแล้วเมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2562
- ชุดที่ 2 จำนวน 4,000 ล้านบาท มีอายุ 10 ปี ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 3 สิงหาคม 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.40 ต่อปี ในปีที่ 1 ถึงปีที่ 4 และร้อยละ 5.00 ต่อปี ในปีที่ 5 ถึงปีที่ 9 และร้อยละ 6.00 ต่อปี ในปีที่ 10
- ชุดที่ 3 จำนวน 5,000 ล้านบาท มีอายุ 20 ปี ชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวทั้งจำนวนในวันที่ 3 สิงหาคม 2575 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.30 ต่อปี

หุ้นกุดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2562 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกุดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2555

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2556

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2556 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินรวม 10,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 2,000 ล้านบาท มีอายุ 4 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.04 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนแล้ว เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2560
- ชุดที่ 2 จำนวน 2,500 ล้านบาท มีอายุ 6 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.54 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนแล้ว เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2562
- ชุดที่ 3 จำนวน 5,500 ล้านบาท มีอายุ 8 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.90 ต่อปี

หุ้นกุดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2562 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกุดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2556

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2558

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2558 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินรวม 12,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 6,500 ล้านบาท มีอายุ 5 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.21 ต่อปี
- ชุดที่ 2 จำนวน 5,500 ล้านบาท มีอายุ 8 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.98 ต่อปี

หุ้นกุดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2562 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกุดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2558

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2558

เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2558 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินรวม 6,940 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 1,940 ล้านบาท มีอายุ 8 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.97 ต่อปี
- ชุดที่ 2 จำนวน 3,000 ล้านบาท มีอายุ 10 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.28 ต่อปี
- ชุดที่ 3 จำนวน 2,000 ล้านบาท มีอายุ 12 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.51 ต่อปี

หุ้นกุดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2562 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกุดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2558

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559

เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2559 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินรวม 9,060 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 3,060 ล้านบาท มีอายุ 4 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.28 ต่อปี
- ชุดที่ 2 จำนวน 3,500 ล้านบาท มีอายุ 8 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.11 ต่อปี
- ชุดที่ 3 จำนวน 2,500 ล้านบาท มีอายุ 15 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.73 ต่อปี

หุ้นกุดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2562 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกุดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2559

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561

เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2561 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินรวม 12,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 5,460 ล้านบาท มีอายุ 7 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.05 ต่อปี
- ชุดที่ 2 จำนวน 6,540 ล้านบาท มีอายุ 10 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.60 ต่อปี

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2562 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2561

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2561

เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2561 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินรวม 25,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 6,700 ล้านบาท มีอายุ 2 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.74 ต่อปี
- ชุดที่ 2 จำนวน 7,600 ล้านบาท มีอายุ 3 ปี 6 เดือน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.20 ต่อปี
- ชุดที่ 3 จำนวน 2,200 ล้านบาท มีอายุ 6 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.79 ต่อปี
- ชุดที่ 4 จำนวน 3,200 ล้านบาท มีอายุ 10 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.41 ต่อปี
- ชุดที่ 5 จำนวน 5,300 ล้านบาท มีอายุ 12 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.66 ต่อปี

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2562 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2561

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ทั้งนี้ สำหรับหุ้นกู้ทั้งหมดข้างต้น บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้เช่น บริษัทต้องรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดหกเดือนและสำหรับปี ตลอดระยะเวลาของหุ้นกู้ เป็นต้น

#### รายละเอียดหุ้นกู้ของ CPFTH มีดังนี้

##### หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559

เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2559 CPFTH ได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินรวม 16,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 7,450 ล้านบาท มีอายุ 5 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.10 ต่อปี
- ชุดที่ 2 จำนวน 2,150 ล้านบาท มีอายุ 7 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.47 ต่อปี
- ชุดที่ 3 จำนวน 3,350 ล้านบาท มีอายุ 10 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.87 ต่อปี
- ชุดที่ 4 จำนวน 3,050 ล้านบาท มีอายุ 12 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.15 ต่อปี

หุ้นกุดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2562 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกุดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2559

##### หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2559

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2559 CPFTH ได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินรวม 13,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 5,000 ล้านบาท มีอายุ 4 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.51 ต่อปี
- ชุดที่ 2 จำนวน 3,300 ล้านบาท มีอายุ 7 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.09 ต่อปี
- ชุดที่ 3 จำนวน 1,400 ล้านบาท มีอายุ 10 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.46 ต่อปี
- ชุดที่ 4 จำนวน 1,100 ล้านบาท มีอายุ 12 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.65 ต่อปี

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

- ชุดที่ 5 จำนวน 2,200 ล้านบาท มีอายุ 15 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.95 ต่อปี

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2562 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2559

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561

เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2561 CPFTH ได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินรวม 15,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 4,500 ล้านบาท มีอายุ 3 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.43 ต่อปี
- ชุดที่ 2 จำนวน 4,000 ล้านบาท มีอายุ 6 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.24 ต่อปี
- ชุดที่ 3 จำนวน 3,500 ล้านบาท มีอายุ 12 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.16 ต่อปี
- ชุดที่ 4 จำนวน 3,000 ล้านบาท มีอายุ 15 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.43 ต่อปี

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2562 ทั้งนี้บริษัทได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2561

#### หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2562

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2562 CPFTH ได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ระบุชื่อผู้ถือ และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินรวม 17,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- ชุดที่ 1 จำนวน 4,000 ล้านบาท มีอายุ 4 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.91 ต่อปี
- ชุดที่ 2 จำนวน 2,000 ล้านบาท มีอายุ 6 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.34 ต่อปี
- ชุดที่ 3 จำนวน 500 ล้านบาท มีอายุ 8 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.65 ต่อปี

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

- ชุดที่ 4 จำนวน 4,000 ล้านบาท มีอายุ 10 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.00 ต่อปี
- ชุดที่ 5 จำนวน 6,500 ล้านบาท มีอายุ 12 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.18 ต่อปี

หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการจัดอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “A+” โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2562 ทั้งนี้ CPFTH ได้นำหุ้นกู้ดังกล่าวไปขึ้นทะเบียนกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยแล้วเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2562

ทั้งนี้ สำหรับหุ้นกู้ทั้งหมดข้างต้น CPFTH จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้เช่น ต้องรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบประมาณกิจการสำหรับปี ตลอดระยะเวลาของหุ้นกู้ เป็นต้น

รายละเอียดหุ้นกู้ของ C.P. Foods Holdings Limited (“CPFH”) มีดังนี้

#### หุ้นกู้ธนุพันธ์

เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของ CPHF ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 มีมติอนุมัติให้ CPHF ออกและเสนอขายหุ้นกู้ธนุพันธ์ (Exchangeable Bonds) มูลค่ารวม 300 ล้านบาทหรือ 100.00 ล้านบาทต่อปี 2564 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.5 ต่อปี (“หุ้นกู้”) ซึ่งผู้ถือหุ้นกู้สามารถแลกเปลี่ยนเป็นหลักทรัพย์ที่ใช้แลกเปลี่ยนได้ตามสัดส่วนการถือหุ้นกู้โดยมีบริษัทเป็นผู้ให้การสนับสนุน (Sponsor Undertaking) โดยหลักทรัพย์ที่ใช้แลกเปลี่ยน ณ วันที่ออกหุ้นกู้ ประกอบด้วยหุ้นของบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 135,285,000 หุ้น (“หุ้น CPALL”) ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ CPHF และได้ฝากไว้ในบัญชีรับฝากหลักทรัพย์กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ โดยผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิเลือก (1) แลกเปลี่ยนหุ้นกู้เป็นหุ้น CPALL ซึ่งถือโดย CPHF หรือ (2) ขอไถ่ถอนหุ้นกู้จาก CPHF เมื่อครบ 2 ปีนับแต่วันที่ออกหุ้นกู้ หรือ (3) ถือหุ้นกู้ไว้จนถึงวันครบกำหนดไถ่ถอน โดยกรณี (2) และ (3) ผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับชำระเป็นเงินสด ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นกู้ใช้สิทธิแลกเปลี่ยนหุ้นกู้เป็นหุ้น CPALL ทาง CPHF มีสิทธิเลือกส่งมอบหุ้น CPALL ให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ หรือส่งมอบเงินสดในจำนวนเทียบเท่ากับราคาตลาดของหุ้น CPALL ให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ โดยอัตราส่วนการแลกเปลี่ยนแรกเริ่มสำหรับหุ้นกู้ทุกๆ เงินต้น 200,000 บาทหรือ 100.00 ล้านบาท จะได้รับหุ้น CPALL เท่ากับ 90,190 หุ้น (1 หุ้น CPALL เท่ากับ 77.35 บาท (พิเศษทศนิยม) ณ อัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ 34.881 บาทต่อ 1 บาทหรือ 1 บาทหรือ 1 บาทหรือ 1 บาท) นอกจากนี้ CPHF ในฐานะผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้งจำนวนก่อนครบกำหนดไถ่ถอนตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ดังกล่าว



## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ทั้งนี้การออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวเสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2559 และหุ้นกู้ดังกล่าวได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2559

ในระหว่างปี 2562 CPFH ได้ทำการตัดรายการบัญชีหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินต้นรวม 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 61 ล้านบาท (2561: 144 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 4,580 ล้านบาท) ณ วันที่การแลกเปลี่ยนเกิดขึ้น (Exchange Date) และรับรู้รายการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องจากการที่ผู้ถือหุ้นกู้ได้ใช้สิทธิแลกเปลี่ยนหุ้นกู้เป็นหุ้น CPALL ซึ่งเป็นหลักทรัพย์ที่ใช้แลกเปลี่ยน ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ โดย CPFH ได้ส่งมอบหุ้น CPALL ให้กับผู้ถือหุ้นกู้ที่ใช้สิทธิตามอัตราส่วนการแลกเปลี่ยนภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มูลค่าตามบัญชีของหุ้นกู้คงเหลืออยู่ภายหลังการตัดบัญชีดังกล่าวข้างต้น มีจำนวนเงิน 94 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 2,797 ล้านบาท (2561: 94 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 3,042 ล้านบาท)

รายละเอียดหุ้นกู้ของ Chia Tai Investment Co., Ltd. (“CTI”) มีดังนี้

#### *The First Tranche of Domestic Bonds (“หุ้นกู้”)*

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559 CTI ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 52.24 ได้ออกหุ้นกู้มูลค่ารวม 1,000 ล้านเรณมินบี ครอบคลุมไถ่ถอนในปี 2564 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.69 ต่อปี ซึ่งผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้จาก CTI เมื่อครบ 3 ปีนับแต่วันที่ออกหุ้นกู้

ทั้งนี้ หุ้นกู้ดังกล่าวได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เซี่ยงไฮ้เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2559 และได้รับการทบทวนอันดับเครดิตไว้ที่ระดับ “AA” โดย China Chengxin Securities Rating Co., Ltd. เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2562

ในระหว่างปี 2562 CTI ได้ทำการตัดรายการบัญชีหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินต้นรวม 918 ล้านเรณมินบี หรือเทียบเท่า 3,944 ล้านบาท จากการที่ผู้ถือหุ้นกู้ได้ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มูลค่าตามบัญชีของหุ้นกู้คงเหลืออยู่ภายหลังการตัดบัญชีดังกล่าวข้างต้น มีจำนวนเงิน 82 ล้านเรณมินบี หรือเทียบเท่า 352 ล้านบาท (2561: 998 ล้านเรณมินบี หรือเทียบเท่า 4,691 ล้านบาท)

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

21 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,590	4,905	250	234
กิจการอื่น	26,594	30,554	919	1,012
<b>รวม</b>	<b>32,184</b>	<b>35,459</b>	<b>1,169</b>	<b>1,246</b>

ยอดเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของ				
แต่ละบริษัทในกลุ่ม	28,517	30,302	1,163	1,243
เงินตราต่างประเทศ				
- เหรียญสหรัฐ	2,972	3,786	6	3
- ยูโร	501	1,195	-	-
- เยน	48	47	-	-
- ดอลลาร์	45	51	-	-
- อื่นๆ	101	78	-	-
<b>รวม</b>	<b>32,184</b>	<b>35,459</b>	<b>1,169</b>	<b>1,246</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

22 ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทมีโครงการผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุตามกฎหมายแรงงานของแต่ละประเทศ

บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งได้จัดตั้งกองทุนเพื่อการเกษียณอายุและนำฝากไว้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยให้สถาบันการเงินดังกล่าวเป็นผู้จัดการดูแลกองทุน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์				
พนักงานที่จัดให้มีกองทุน	543	536	-	-
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	(331)	(324)	-	-
	<b>212</b>	<b>212</b>	-	-
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์				
พนักงานที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน	9,384	5,754	2,726	1,689
<b>รวม</b>	<b>9,596</b>	<b>5,966</b>	<b>2,726</b>	<b>1,689</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	6,290	6,106	1,689	1,620
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(394)	(427)	(262)	(88)
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	825	648	205	157
ต้นทุนบริการในอดีต	2,126	-	680	-
ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	1,160	52	414	-
อื่นๆ	(80)	(89)	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>9,927</u>	<u>6,290</u>	<u>2,726</u>	<u>1,689</u>
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ				
ณ วันที่ 1 มกราคม	324	337	-	-
ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้จากสินทรัพย์โครงการ	2	3	-	-
กำไรจากการประมาณตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	12	10	-	-
เงินสมทบ	23	25	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(11)	(39)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(19)	(12)	-	-
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>331</u>	<u>324</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ค่าใช้จ่ายหรือรายได้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	606	450	144	100
ต้นทุนดอกเบี้ย	219	198	61	57
ต้นทุนบริการในอดีต	2,126	-	680	-
ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์โครงการ	(2)	(3)	-	-
<b>รวม</b>	<b>2,949</b>	<b>645</b>	<b>885</b>	<b>157</b>

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานในประเทศไทยได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานดังกล่าว ตามมาตรา 15 ได้กำหนดเพิ่มเติมให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้าง ไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วันหากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป กลุ่มบริษัทจึงแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงาน และรับรู้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และต้นทุนบริการในอดีตเพิ่มขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับปรับปรุงดังกล่าว

กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
รวมในกำไรสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	247	299	228	228
รับรู้ระหว่างปี	(1,079)	(52)	(331)	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>(832)</b>	<b>247</b>	<b>(103)</b>	<b>228</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ร้อยละ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด	0.65 - 13.50	0.75 - 13.50	2.50	3.00
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	2.00 - 9.00	2.00 - 9.00	3.00 - 6.50	3.00 - 6.50

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามตารางมรณะของแต่ละประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 9 ปี (2561: 10 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้  
อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ  
ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
<b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์</b>				
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(683)	794	(201)	233
การเปลี่ยนแปลงของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	760	(671)	222	(196)
<b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์</b>				
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(648)	755	(180)	211
การเปลี่ยนแปลงของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	723	(634)	201	(176)

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 23 ส่วนเกินทุนและสำรอง

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำเงินค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรองไว้ (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมประกอบด้วย

- (ก) การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุม
- (ข) การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม

### องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 1) ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์

ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์ที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นคือ ผลรวมสะสมของส่วนเกินจากการตีราคาที่ดิน จนกระทั่งมีการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น

#### 2) ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วย

- (ก) ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากการแปลงค่าทางการเงินของกิจการในต่างประเทศให้เป็นเงินบาท
- (ข) ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากการแปลงค่ารายการที่เป็นตัวเงิน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศของกลุ่มบริษัทเมื่อเข้าเงื่อนไขบางประการ

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

**3) การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงินลงทุนเพื่อขาย**

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นคือ การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์ ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนได้แสดงในจำนวนสุทธิจากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

**ส่วนเกินทุนจากรายการกับกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน**

ส่วนเกินทุนจากรายการกับกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกันที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นคือ ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิกับสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากรายการที่เกิดขึ้นจากการโอนสินทรัพย์และหนี้สินในมูลค่าตามบัญชีของกิจการบางส่วนของบริษัทให้แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ทั้งนี้รายการส่วนเกินทุนดังกล่าวจะถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

**การจัดสรรกำไรและ/หรือกำไรสะสม**

**ทุนสำรองตามกฎหมาย**

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรไว้เป็นทุนสำรอง (“ทุนสำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีสุทธิจากขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองตามกฎหมายนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีทุนสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 929 ล้านบาท (2561: 929 ล้านบาท)



## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 24 หุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2560 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้นทุน ชำระคืนเงินต้นเพียงครั้งเดียวเมื่อเลิกกิจการ หรือเมื่อผู้ออกหุ้นกู้ใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ (“หุ้นกู้”) เป็นจำนวนเงิน 15,000 ล้านบาท หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีประกัน ไม่แปลงสภาพ มีตัวแทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยบริษัทมีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ในปีที่ 1 ถึงปีที่ 5 เท่ากับร้อยละ 5 ต่อปี และภายหลังจากปีที่ 5 จะมีการปรับอัตราดอกเบี้ยทุกๆ 5 ปี โดยอ้างอิงจาก (1) อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลอายุ 5 ปี (2) Initial Credit Spread และ (3) อัตราร้อยละตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในหนังสือชี้ชวน และจะชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ทั้งนี้ บริษัทมีสิทธิเลื่อนการชำระดอกเบี้ยและดอกเบี้ยค้างชำระโดยไม่จำกัดระยะเวลาและจำนวนครั้งตามดุลยพินิจของบริษัทแต่เพียงผู้เดียว หากบริษัทเลื่อนการชำระดอกเบี้ย บริษัทจะไม่สามารถกระทำการดังต่อไปนี้

- (ก) ประกาศหรือจ่ายเงินปันผล
- (ข) ชำระดอกเบี้ยหรือแจกจ่ายทรัพย์สินใดๆ แก่ผู้ถือหลักทรัพย์ของบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้หรือด้อยกว่าหุ้นกู้ และ
- (ค) ไถ่ถอน ลด ยกเลิก ชื้อ หรือซื้อคืนซึ่งหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทที่มีสถานะทางกฎหมายเท่าเทียมกับหุ้นกู้หรือด้อยกว่าหุ้นกู้โดยมีค่าตอบแทน

ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้จ่ายดอกเบี้ยให้กับผู้ถือหุ้นกู้ไปแล้วเป็นจำนวนเงิน 750 ล้านบาท (2561: 750 ล้านบาท) โดยดอกเบี้ยจ่ายสุทธิภาษีเงินได้เป็นจำนวนเงิน 701 ล้านบาท (2561: 605 ล้านบาท) ได้นำไปปรับกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายสะสมนับจากวันที่จ่ายดอกเบี้ยครั้งล่าสุดเป็นจำนวนเงิน 249 ล้านบาท (2561: 249 ล้านบาท)

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทแสดงรายการหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนเป็นส่วนหนึ่งของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ทั้งนี้ มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน ที่จะมีผลบังคับใช้กับงบการเงินสำหรับระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 ได้อธิบายเกี่ยวกับการจัดประเภทรายการของหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุนเป็นหนี้สินทางการเงิน อย่างไรก็ตาม สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี เรื่อง การปฏิบัติในช่วงการเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติมสำหรับการจัดประเภทรายการของหุ้นกู้ที่มีลักษณะคล้ายทุน ลงวันที่ 3 ธันวาคม 2562 สำหรับใช้เป็นแนวปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติม บริษัทคาดว่าจะเลือกถือปฏิบัติตามประกาศดังกล่าว โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทจะเลือกจัดประเภทรายการของหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนเป็นส่วนหนึ่งของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ทั้งนี้ หาก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทจัดประเภทรายการหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุนดังกล่าวเป็นหนี้สินทางการเงินจะทำให้หนี้สินรวมของกลุ่มบริษัทและของบริษัทเพิ่มขึ้น 15,000 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นรวมลดลง 15,000 ล้านบาท

## 25 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ส่วนงานดำเนินงานพิจารณาจากระบบการบริหารและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้สอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและเพื่อจัดสรรทรัพยากรให้ส่วนงาน

### ข้อมูลตามส่วนงานที่รายงาน

กลุ่มบริษัทเสนอข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

ส่วนงานที่ 1	ธุรกิจสัตว์บก
ส่วนงานที่ 2	ธุรกิจสัตว์น้ำ

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายละเอียดข้อมูลตามส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม และสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ส่วนงานธุรกิจสัตว์บก		ส่วนงานธุรกิจสัตว์น้ำ		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
<b>งบกำไรขาดทุน</b>						
รายได้จากการขายสินค้า	457,937	467,425	74,636	74,512	532,573	541,937
กำไรจากการดำเนินงาน	25,145	18,984	5,092	5,567	30,237	24,551
รายได้ส่วนกลาง - สุทธิ					4,209	6,649
ต้นทุนทางการเงิน					(13,785)	(11,703)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน					(10)	(203)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน						
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า					8,893	8,343
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(5,446)	(6,212)
<b>กำไรสำหรับปี</b>					<b>24,098</b>	<b>21,425</b>
<b>สินทรัพย์</b>						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์						
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน						
(ไม่รวมค่าความนิยม) - สุทธิ	180,329	177,841	30,211	32,030	210,540	209,871
สินทรัพย์ส่วนกลาง - สุทธิ					1,295	1,542
สินทรัพย์อื่น					422,216	416,678
<b>รวม</b>					<b>634,051</b>	<b>628,091</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามเขตภูมิศาสตร์นั้น รายได้จะจำแนกโดยใช้สถานที่ตั้งของลูกค้าและสินทรัพย์จะจำแนกโดยใช้สถานที่ตั้งตามภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทเสนอข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์ที่สำคัญดังนี้

ส่วนงานที่ 1	ประเทศไทย
ส่วนงานที่ 2	เอเชีย
ส่วนงานที่ 3	ยุโรป
ส่วนงานที่ 4	อเมริกา
ส่วนงานที่ 5	อื่นๆ

รายละเอียดข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม และสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ไม่รวมค่าความนิยม) และสินทรัพย์ส่วนกลาง	
	2562	2561	2562	2561
ประเทศไทย	143,910	149,178	83,376	82,362
เอเชีย	307,537	313,241	93,683	93,690
ยุโรป	55,484	54,413	16,939	16,795
อเมริกา	24,431	23,789	17,837	18,566
อื่นๆ	1,211	1,316	-	-
รวม	<u>532,573</u>	<u>541,937</u>	<u>211,835</u>	<u>211,413</u>

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในระหว่างปี 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้อาจลูกค้าภายนอกรายใดรายหนึ่งซึ่งมีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การจำแนกรายได้

รายละเอียดข้อมูลรายได้ที่จำแนกตามประเภทของผลิตภัณฑ์หลักสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ส่วนงานที่รายงาน					
	สัตว์บก		สัตว์น้ำ		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
<b>ประเภทของผลิตภัณฑ์หลัก</b>						
อาหารสัตว์	154,592	183,819	45,275	45,720	199,867	229,539
ผลิตภัณฑ์จากฟาร์มเลี้ยงสัตว์	213,481	199,496	22,460	22,038	235,941	221,534
อาหารแปรรูปและอาหารสำเร็จรูป	89,864	84,110	6,901	6,754	96,765	90,864
<b>รวม</b>	<b>457,937</b>	<b>467,425</b>	<b>74,636</b>	<b>74,512</b>	<b>532,573</b>	<b>541,937</b>

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนงานที่รายงาน	
	สัตว์น้ำ	
	2562	2561
<b>ประเภทของผลิตภัณฑ์หลัก</b>		
อาหารสัตว์	13,290	13,980
ผลิตภัณฑ์จากฟาร์มเลี้ยงสัตว์	8,811	9,565
อาหารแปรรูปและอาหารสำเร็จรูป	2,361	2,476
<b>รวม</b>	<b>24,462</b>	<b>26,021</b>

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### ยอดคงเหลือของสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่เกิดจากสัญญาจำนวน 2,825 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561: 3,069 ล้านบาท) ซึ่งเป็นภาระผูกพันในการโอนสินค้าให้กับลูกค้าที่กลุ่มบริษัทได้รับชำระเงินแล้ว

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาโดยส่วนใหญ่เกิดจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับล่วงหน้าจากลูกค้าสำหรับการขายสินค้า โดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาดังกล่าวเป็นรายได้เมื่อส่งมอบการควบคุมสินค้าให้กับลูกค้า ยอดคงเหลือของหนี้สินที่เกิดจากสัญญาแสดงรวมในบัญชี “หนี้สินหมุนเวียนอื่น” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 26 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนผู้บริหารและพนักงาน

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนผู้บริหารและพนักงานประกอบด้วย

- (ก) ผลประโยชน์ตอบแทนผู้บริหารประกอบด้วย เงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหาร ค่าตอบแทนกรรมการ และค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นจำนวนเงินรวม 1,384 ล้านบาท และ 184 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามลำดับ (2561: 1,506 ล้านบาท และ 232 ล้านบาท ตามลำดับ)
- (ข) ผลประโยชน์ตอบแทนพนักงานประกอบด้วย เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของพนักงานที่มีใช้ผู้บริหาร เป็นจำนวนเงินรวม 58,934 ล้านบาท และ 6,745 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามลำดับ (2561: 54,616 ล้านบาท และ 6,331 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

27 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
งานระหว่างทำและสินทรัพย์ชีวภาพ	(3,288)	(4,722)	281	154
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	348,976	376,024	12,468	13,995
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	60,318	56,122	6,929	6,563
ค่าใช้จ่ายโรงงานและสำนักงาน	43,696	41,122	4,182	4,187
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	16,939	16,673	1,487	1,729
ค่าขนส่ง	12,716	11,635	510	502
ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์สำนักงาน	6,777	6,379	357	399
ค่าพาหนะและค่าใช้จ่ายเดินทาง	3,964	3,920	232	230
ค่าโฆษณา ประชาสัมพันธ์และส่งเสริมการขาย	3,243	3,391	94	142
ค่าภาษี ค่าธรรมเนียมส่วนราชการและธนาคาร	2,191	2,135	42	54
ค่าบริการทางวิชาชีพ	900	1,212	47	120
ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	422	135	324	20
อื่นๆ	14,234	13,689	262	131
<b>รวมต้นทุนขายสินค้า ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและ</b>				
<b>    ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>	<b>511,088</b>	<b>527,715</b>	<b>27,215</b>	<b>28,226</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

28 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
สำหรับปีปัจจุบัน	6,227	5,588	-	-
ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป	(570)	(292)	-	-
	<b>5,657</b>	<b>5,296</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	(210)	(716)	(134)	(21)
การเปลี่ยนแปลงของขาดทุนทางภาษี	(1)	1,642	891	1,584
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี	-	(10)	-	-
	<b>(211)</b>	<b>916</b>	<b>757</b>	<b>1,563</b>
<b>ค่าใช้จ่ายทางภาษี</b>	<b>5,446</b>	<b>6,212</b>	<b>757</b>	<b>1,563</b>

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2562			2561		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์	178	(10)	168	-	(16)	(16)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ยุติธรรมของเงินลงทุน	(91)	(24)	(115)	(1,537)	277	(1,260)
ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	(13,301)	328	(12,973)	(13,449)	69	(13,380)
กำไร (ขาดทุน) จากการ ประเมินการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,308)	229	(1,079)	(63)	7	(56)
<b>รวม</b>	<b>(14,522)</b>	<b>523</b>	<b>(13,999)</b>	<b>(15,049)</b>	<b>337</b>	<b>(14,712)</b>



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2562			2561		
	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
กำไร (ขาดทุน) จากการ ประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	(414)	83	(331)	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>(414)</b>	<b>83</b>	<b>(331)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2562			2561		
	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิ ส่วนเกินทุนจากรายการที่เกิด ขึ้นกับกิจการที่อยู่ภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	751	(50)	701	751	(146)	605
ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์ โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	307	9	316
<b>รวม</b>	<b>751</b>	<b>(50)</b>	<b>701</b>	<b>1,057</b>	<b>(137)</b>	<b>920</b>

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2562			2561		
	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้ด้อยสิทธิ ผลต่างจากการตีราคาสินทรัพย์ โอนไปกำไรสะสม	751	(50)	701	751	(146)	605
<b>รวม</b>	<b>751</b>	<b>(50)</b>	<b>701</b>	<b>750</b>	<b>(146)</b>	<b>604</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

(หน่วย: ล้านบาท)

อัตราภาษีที่ใช้	งบการเงินรวม				
	ร้อยละ 0	ร้อยละ 10	ร้อยละ 20	อื่นๆ	รวม
<b>2562</b>					
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ - สุทธิ	1,953	1,332	14,776	11,483	29,544
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	-	133	2,955	2,201	5,289
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ	-	366	(677)	1,038	727
ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึกค่า (สูง) ไป	-	-	5	(575)	(570)
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>499</b>	<b>2,283</b>	<b>2,664</b>	<b>5,446</b>
<b>2561</b>					
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ - สุทธิ	3,730	1,545	12,456	9,906	27,637
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	-	155	2,491	2,438	5,084
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ	-	267	(347)	1,500	1,420
ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึกค่า (สูง) ไป	-	-	46	(338)	(292)
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>422</b>	<b>2,190</b>	<b>3,600</b>	<b>6,212</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

(หน่วย: ล้านบาท)

อัตราภาษีที่ใช้	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ร้อยละ 0	ร้อยละ 20	รวม
<b>2562</b>			
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ - สุทธิ	(70)	7,055	6,985
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	-	1,411	1,411
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ	-	(654)	(654)
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>757</b>	<b>757</b>
<b>2561</b>			
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ - สุทธิ	331	15,129	15,460
ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	-	3,026	3,026
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ	-	(1,463)	(1,463)
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>1,563</b>	<b>1,563</b>

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,156	3,384	956	1,573
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(7,882)	(9,087)	-	-
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ</b>	<b>(4,726)</b>	<b>(5,703)</b>	<b>956</b>	<b>1,573</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2562 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม								
	ณ วันที่			บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้					ณ วันที่
	31 ธันวาคม	ผลกระทบ					ได้มาจาก	ผลต่างจาก	ณ วันที่
	2561	จากการเปลี่ยน	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ส่วนของ	การรวม	การแปลงค่า	ณ วันที่
	ตามที่รายงาน	แปลงนโยบาย	1 มกราคม						
ในงวดก่อน	การบัญชี	2562							2562
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี									
สินทรัพย์ชีวภาพ	(981)	(167)	(1,148)	(512)	-	-	-	61	(1,599)
เงินลงทุน	(170)	-	(170)	-	(24)	-	-	7	(187)
ผลขาดทุนทางภาษี	5,014	-	5,014	(395)	-	-	-	(143)	4,476
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(3,187)	-	(3,187)	188	-	-	(85)	220	(2,864)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(6,499)	-	(6,499)	(58)	(10)	-	-	429	(6,138)
ประมาณการหนี้สินสำหรับ									
ผลประโยชน์พนักงาน	733	-	733	431	229	-	-	(14)	1,379
อื่นๆ	(613)	209	(404)	557	-	50	-	4	207
รวม	(5,703)	42	(5,661)	211	195	50	(85)	564	(4,726)

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2561 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ณ วันที่	บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้			ได้มาจาก	ผลต่างจาก	ณ วันที่	
		1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน				ส่วนของ
	2561				การรวม	การแปลงค่า	31 ธันวาคม	
					ธุรกิจ	งบการเงิน	2561	
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี								
สินทรัพย์ชีวภาพ	(359)	(641)	-	-	-	19	(981)	
เงินลงทุน	(454)	-	277	-	-	7	(170)	
ผลขาดทุนทางภาษี	5,880	(854)	-	150	69	(231)	5,014	
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(3,452)	257	-	4	(41)	45	(3,187)	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(6,665)	(124)	(16)	69	(63)	300	(6,499)	
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	808	24	7	(89)	-	(17)	733	
อื่นๆ	(1,016)	422	-	3	1	(23)	(613)	
รวม	(5,258)	(916)	268	137	(34)	100	(5,703)	

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2562 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่	ผลกระทบ จากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย การบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้		
	31 ธันวาคม			กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	กำไรสะสม
	2561 ตามที่รายงาน ในงวดก่อน					
						ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี						
เงินลงทุน	29	-	29	-	-	-
ที่ดิน	(705)	-	(705)	-	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์						
พนักงาน	294	-	294	124	83	-
ผลขาดทุนทางภาษี	2,031	-	2,031	(891)	-	-
อื่นๆ	(76)	7	(69)	10	-	50
รวม	1,573	7	1,580	(757)	83	50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ซึ่งไม่ได้นำไปรวมในการคำนวณสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีเพื่อรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินเป็นจำนวนเงิน 11,668 ล้านบาท (2561: 9,480 ล้านบาท) และ 1,581 ล้านบาท (2561: ไม่มี) ตามลำดับ เนื่องจากความไม่แน่นอนที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีจากรายการดังกล่าวในอนาคต

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2561 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้		
	ณ วันที่		
1 มกราคม	กำไรหรือ		ณ วันที่
2561	ขาดทุน	กำไรสะสม	31 ธันวาคม
			2561
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี			
เงินลงทุน	29	-	29
ที่ดิน	(705)	-	(705)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	282	12	294
ผลขาดทุนทางภาษี	3,465	(1,584)	2,031
อื่นๆ	(81)	9	(76)
รวม	2,990	(1,563)	1,573

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

29 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้อนุมัติให้บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศบางแห่งได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในกิจการต่างๆ เช่น การผลิตอาหารสัตว์ การเลี้ยงสัตว์ การขยายพันธุ์สัตว์ การผลิตอาหารแปรรูปและอาหารสำเร็จรูป เป็นต้น ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลาและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในแต่ละบัตรส่งเสริมการลงทุน และ
- (ค) ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข)

ในฐานะที่เป็นบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในแต่ละบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนของบริษัทสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ธุรกิจที่ได้รับยกเว้น		ธุรกิจที่ไม่ได้รับยกเว้น			
	ภาษีเงินได้ตามสิทธิ		ภาษีเงินได้ตามสิทธิ			
	ประโยชน์ของ		ประโยชน์ของ			
	การส่งเสริมการลงทุน		การส่งเสริมการลงทุน		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
ขายในประเทศ	7,354	5,892	13,787	16,324	21,141	22,216
ขายต่างประเทศ	179	556	3,142	3,249	3,321	3,805
รวมรายได้จากการขาย	<u>7,533</u>	<u>6,448</u>	<u>16,929</u>	<u>19,573</u>	<u>24,462</u>	<u>26,021</u>



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

30 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทหักดอกเบี้ยจ่ายสะสมสุทธิจากภาษีเงินได้สำหรับปีของหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน และจำนวนหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่มีอยู่ในระหว่างปีตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก โดยแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
(หน่วย: ล้านบาท/ล้านหุ้น)				
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	18,456	15,531	6,228	13,897
หัก ดอกเบี้ยจ่ายสะสมสุทธิจากภาษีเงินได้สำหรับปีของหุ้นกู้ด้อยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	(600)	(600)	(600)	(600)
กำไรที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น	17,856	14,931	5,628	13,297
จำนวนหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	8,611	8,611	8,611	8,611
จำนวนหุ้นทุนซื้อคืนถือโดยบริษัทย่อยสุทธิ	(426)	(426)	-	-
	8,185	8,185	8,611	8,611
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	2.18	1.82	0.65	1.54

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

31 เงินปันผล

รายละเอียดเงินปันผลสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

วันที่อนุมัติ จ่ายเงินปันผล	อัตรา หุ้นละ (บาท)	จำนวนหุ้น ที่มีสิทธิได้รับ เงินปันผล (หุ้น)	จำนวนเงิน รวม (ล้านบาท)	ที่มา
<b>2562</b>				
24 เมษายน 2562	0.30	8,611,242,385	2,583	เงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผล จากกำไรที่เสียภาษีเงินได้ นิติบุคคลอัตราร้อยละ 20
13 สิงหาคม 2562	0.30	8,611,242,385	2,584	เงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผล จากกำไรที่เสียภาษีเงินได้ นิติบุคคลอัตราร้อยละ 20
<b>รวม</b>			<b>5,167</b>	
<b>2561</b>				
24 เมษายน 2561	0.25	8,611,242,385	2,153	เงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผล จากกำไรที่เสียภาษีเงินได้ นิติบุคคลอัตราร้อยละ 20
10 สิงหาคม 2561	0.35	8,611,242,385	3,014	เงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผล จากกำไรที่เสียภาษีเงินได้ นิติบุคคลอัตราร้อยละ 20
<b>รวม</b>			<b>5,167</b>	

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 32 เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาดและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ผู้บริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

### การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการส่วนทุนของกลุ่มบริษัทคือ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทและเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ผู้บริหารได้มีการกำหนดกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และมีผลประกอบการและฐานะการเงินที่ดีและแข็งแกร่งยิ่งขึ้น รวมทั้งการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลและการบริหารเงินทุนเพื่อการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนและต้นทุนทางการเงินของทุนที่เหมาะสม

### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยหมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาดซึ่งมีผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินโดยพิจารณาเงินให้กู้ยืมหรือเงินกู้ยืมทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด อย่างไรก็ตาม หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยโดยส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ กลุ่มบริษัทพิจารณาเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยสำหรับหนี้สินดังกล่าวบางรายการตามความเหมาะสม

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

อัตราดอกเบี้ยของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ถึงกำหนดชำระมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	อัตราดอกเบี้ย เฉลี่ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม			
		ภายหลัง 1 ปี		ภายหลัง 5 ปี	รวม
		ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี		
<b>2562</b>					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า	4.74	188	-	-	188
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม	3.51	-	29	-	29
<b>รวม</b>		<b>188</b>	<b>29</b>	<b>-</b>	<b>217</b>
<b>2561</b>					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า	4.85	17	-	-	17
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม	4.95	-	6	-	6
<b>รวม</b>		<b>17</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>23</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

อัตราดอกเบี้ยของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ถึงกำหนดชำระมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ภายใน 1 ปี	ภายหลัง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	ภายหลัง 5 ปี	รวม
<b>2562</b>					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	6.88	43,075	-	-	43,075
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	4.85 - 7.50	-	600	-	600
รวม		<b>43,075</b>	<b>600</b>	<b>-</b>	<b>43,675</b>
<b>2561</b>					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	7.13	60,622	-	-	60,622
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	5.00 - 7.50	-	15,673	-	15,673
รวม		<b>60,622</b>	<b>15,673</b>	<b>-</b>	<b>76,295</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

อัตราดอกเบี้ยของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ถึงกำหนดชำระมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	อัตราดอกเบี้ย เฉลี่ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม			
		ภายหลัง 1 ปี		ภายหลัง 5 ปี	รวม
		ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี		
<b>2562</b>					
เงินเบิกเกินบัญชี	1.95 - 7.14	1,717	-	-	1,717
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.12 - 7.83	70,487	-	-	70,487
ตั๋วแลกเงิน	1.80 - 1.99	21,818	-	-	21,818
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการร่วมค้า	2.00	657	-	-	657
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1.28 - 11.00	21,144	57,072	1,562	79,778
หุ้นกู้	2.84 - 4.27	21,260	61,789	73,600	156,649
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1.32 - 16.72	324	720	1,752	2,796
<b>รวม</b>		<b>137,407</b>	<b>119,581</b>	<b>76,914</b>	<b>333,902</b>
<b>2561</b>					
เงินเบิกเกินบัญชี	1.95 - 7.14	1,435	-	-	1,435
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.11 - 8.75	59,877	-	-	59,877
ตั๋วแลกเงิน	1.75 - 1.87	32,244	-	-	32,244
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการร่วมค้า	2.00	661	-	-	661
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1.32 - 15.00	13,778	64,029	3,696	81,503
หุ้นกู้	2.84 - 4.87	13,190	69,243	70,300	152,733
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1.20 - 21.70	160	25	1,655	1,840
<b>รวม</b>		<b>121,345</b>	<b>133,297</b>	<b>75,651</b>	<b>330,293</b>

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

อัตราดอกเบี้ยของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ถึงกำหนดชำระมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ภายใน 1 ปี	ภายหลัง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	ภายหลัง 5 ปี	รวม
<b>2562</b>					
เงินเบิกเกินบัญชี	MOR	3	-	-	3
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.65 - 1.75	2,850	-	-	2,850
ตั๋วแลกเงิน	1.61 - 2.27	16,339	-	-	16,339
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการบริษัทย่อย	3.81 - 3.90	6,500	-	-	6,500
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4.01 - 4.81	260	2,968	-	3,228
หุ้นกู้	2.28 - 5.42	16,260	33,240	43,000	92,500
<b>รวม</b>		<b>42,212</b>	<b>36,208</b>	<b>43,000</b>	<b>121,420</b>
<b>2561</b>					
เงินเบิกเกินบัญชี	MOR	3	-	-	3
ตั๋วแลกเงิน	1.71 - 2.17	17,204	-	-	17,204
หุ้นกู้	2.28 - 5.42	8,500	43,800	48,700	101,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3.94 - 4.21	-	-	2,879	2,879
<b>รวม</b>		<b>25,707</b>	<b>43,800</b>	<b>51,579</b>	<b>121,086</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินเพื่อช่วยในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย ดังนี้

- 1) บริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินบางแห่ง สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวคงเหลือจำนวนเงินรวม 104 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยบริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นสกุลเงินบาท และคู่สัญญามีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง LIBOR บวกอัตราที่กำหนด เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

- 2) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวคงเหลือจำนวนเงินรวม 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นสกุลเงินบาท และคู่สัญญามีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง LIBOR บวกอัตราที่กำหนด เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ
- 3) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวคงเหลือจำนวนเงินรวม 7 ล้านยูโร โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นสกุลเงินรูปีอินเดีย และคู่สัญญามีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นสกุลเงินยูโร
- 4) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวคงเหลือจำนวนเงินรวม 4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นสกุลเงินรูปีอินเดีย และคู่สัญญามีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง LIBOR บวกอัตราที่กำหนด เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐ

### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในอนาคต สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 1 ปี



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น					
เงินตราต่างประเทศ	วอน	17,549	13,656	-	-
	เยน	142	181	65	48
	เรนมินบิ	87	7	87	83
	เหรียญสหรัฐ	43	65	7	18
	สวีเดน โครนา	24	19	-	-
	ยูโร	12	4	1	1
	ดอลลาร์ สิงคโปร์	10	12	-	-
	แรนด์	10	4	-	2
	ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	2	2	3	8
	ปอนด์สเตอร์ลิง	-	2	1	1
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					
	วอน	17,549	13,656	-	-
	เยน	142	181	65	48
	เรนมินบิ	87	7	87	83
	เหรียญสหรัฐ	33	53	7	18
	ดอลลาร์ สิงคโปร์	10	12	-	-
	แรนด์	10	4	-	2
	ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	2	1	3	8
	ยูโร	-	-	1	1
	ปอนด์สเตอร์ลิง	-	-	1	1
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย					
เงินตราต่างประเทศ	เหรียญสหรัฐ	-	-	-	478
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย					
เงินตราต่างประเทศ	เหรียญสหรัฐ	394	486	104	92
	ยูโร	11	9	-	-
	ดอลลาร์ แคนาดา	3	-	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศและ	เหรียญสหรัฐ	369	386	104	92
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	ยูโร	7	-	-	-
และอัตราดอกเบี้ย					

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น					
เงินตราต่างประเทศ	เยน	173	158	-	-
	เหรียญสหรัฐ	99	117	-	-
	ยูโร	15	33	-	-
	สล็อตดี	6	6	-	-
	เรนมินบี	3	3	-	-
	สวีเดน โครนา	1	1	-	-
	ริงกิต	1	-	-	-
	ดอลลาร์ สิงคโปร์	1	-	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					
	เยน	172	156	-	-
	เหรียญสหรัฐ	100	48	-	-
	ยูโร	3	21	-	-
	เรนมินบี	2	-	-	-
	ริงกิต	1	-	-	-
ประมาณการยอดขายสินค้า					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	เยน	4,825	2,015	663	153
	วอน	2,212	323	-	-
	เหรียญสหรัฐ	100	104	4	12
	ดอลลาร์ฮ่องกง	47	42	-	-
	ปอนด์สเตอร์ลิง	31	53	2	-
	ดอลลาร์ แคนาดา	21	1	-	-
	ดอลลาร์ สิงคโปร์	10	9	-	-
	ยูโร	9	9	-	-
	เรนมินบี	7	-	6	-
	ดอลลาร์ ออสเตรเลีย	3	9	2	8
	แรนด์	1	3	-	-
	ดอลลาร์ นิวซีแลนด์	1	-	-	-
ประมาณการยอดซื้อสินค้า					
เงินตราต่างประเทศ	ยูโร	10	-	-	-
	เหรียญสหรัฐ	2	-	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					
	เหรียญสหรัฐ	112	47	-	-
	สล็อตดี	67	70	-	-
	เยน	20	44	-	-

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: ล้านบาท)

สกุลเงินต่างประเทศ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ประมาณการยอดซื้อสินค้า (ต่อ)</b>				
ยูโร	11	4	-	-
ริงกิต	1	1	-	-
เรนมินบิ	-	3	-	-
โครน เดนมาร์ก	-	1	-	-

**ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ**

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อหมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้ทางการเงินและหนี้สินตามสัญญาให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อถึงกำหนด

ผู้บริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ณ วันที่รายงาน ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อสูงสุดคือ ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่รายงาน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้าเป็นจำนวนมาก ผู้บริหารคาดว่าจะไม่เกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

**ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง**

กลุ่มบริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ซึ่งผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอต่อการใช้ในการดำเนินงาน และเพียงพอต่อการลดผลกระทบของความผันผวนของกระแสเงินสด

**การกำหนดมูลค่ายุติธรรม**

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมหมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า วัดอุปสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ (ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ)

**บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

มูลค่ายุติธรรมของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และหนี้สินหมุนเวียนอื่นเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่ยกมาไว้ในบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารทุนเพื่อขายพิจารณาโดยอ้างอิงกับราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่ยกมาไว้ในบัญชีเนื่องจากส่วนใหญ่ของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีดอกเบี้ยในอัตราตลาด

สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นมีมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)					
	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>31 ธันวาคม 2562</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	621	-	509	-	509
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	15	-	566	-	566
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	3	-	65	-	65
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	221	-	377	-	377
หุ้นกู้	153,852	-	164,899	-	164,899
หุ้นกู้อนุพันธ์	2,797	-	2,941	-	2,941
<b>31 ธันวาคม 2561</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	920	-	840	-	840
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	243	-	217	-	217

บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: ล้านบาท)

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	8	-	12	-	12
หุ้นกู้	149,691	-	153,916	-	153,916
หุ้นกู้อนุพันธ์	3,042	-	3,074	-	3,074

(หน่วย: ล้านบาท)

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>31 ธันวาคม 2562</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	29	-	9	-	9
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	105	-	207	-	207
หุ้นกู้	92,500	-	100,447	-	100,447

**31 ธันวาคม 2561**

<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	59	-	30	-	30
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	96	-	73	-	73
หุ้นกู้	101,000	-	104,633	-	104,633

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญา ตามความเหมาะสมมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย คือ การปรับมูลค่าวันเริ่มต้นสัญญาที่กลุ่มบริษัททำไว้กับธนาคาร ด้วยราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหุ้นกู้ของบริษัทและบริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) อ้างอิงจากราคาซื้อขายที่ประกาศอยู่ในตลาดหุ้นกู้โดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย โดยใช้ราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหุ้นกู้ของ Chia Tai Investment Co., Ltd. อ้างอิงจากราคาซื้อขายที่ประกาศอยู่ใน Shanghai Stock Exchange โดยใช้ราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหุ้นกู้อนุพันธ์ อ้างอิงจากราคาซื้อขายที่ประกาศอยู่ในตลาดหุ้นกู้อนุพันธ์ที่มีการซื้อขายในต่างประเทศ โดยใช้ราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 33 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

#### 33.1 ภาระผูกพันตามสัญญาที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
ที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5,211	2,407	-	2
เครื่องจักร อุปกรณ์และอื่นๆ	4,376	2,083	546	29
รวม	9,587	4,490	546	31

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 33.2 ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น</b>				
<b>ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้</b>				
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	4,968	4,331	101	119
มากกว่าหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	14,227	12,136	112	88
มากกว่าห้าปี	17,614	13,984	1	2
<b>รวม</b>	<b>36,809</b>	<b>30,451</b>	<b>214</b>	<b>209</b>

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าหลายฉบับกับบริษัทและบุคคลอื่นๆ ซึ่งครอบคลุมการเช่าอาคารสำนักงานพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่ดิน ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ ยานพาหนะและอื่นๆ โดยมีระยะเวลา 1 ถึง 70 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2563 ถึง 2630

#### 33.3 ภาระผูกพันอื่นๆ

บริษัทมีสัญญาว่าด้วยความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยแม่โจ้ (“มหาวิทยาลัย”) โดยทางมหาวิทยาลัยอนุญาตให้บริษัทใช้ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในการสร้างบ่อเลี้ยงกุ้ง และใช้เป็นศูนย์วิจัยและฝึกอบรมแก่อาจารย์และนักวิชาการ ซึ่งจะสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าตอบแทนให้กับมหาวิทยาลัยเป็นจำนวนเงิน 2.2 ล้านบาทต่อปี และจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ทั้งหมดของโครงการให้กับมหาวิทยาลัยเมื่ออายุของสัญญาสิ้นสุดลง ทั้งนี้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทภายใต้สัญญาดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนเงินรวม 14 ล้านบาท (2561: 22 ล้านบาท)

#### 33.4 เลตเตอร์ออฟเครดิต

บริษัทย่อยบางแห่งมีภาระผูกพันภายใต้เลตเตอร์ออฟเครดิตที่ออกแล้วเป็นจำนวนเงินรวม 2,065 ล้านบาท (2561: บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีภาระผูกพันเป็นจำนวนเงินรวม 3 ล้านบาท และ 1,559 ล้านบาทตามลำดับ)

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 33.5 หนังสือค้ำประกัน

- (ก) บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีภาระผูกพันจากการที่สถาบันการเงินบางแห่งออกหนังสือค้ำประกันบริษัท และบริษัทย่อยดังกล่าวต่อหน่วยงานราชการและอื่นๆ เป็นจำนวนเงินรวม 16 ล้านบาท และ 9,192 ล้านบาท ตามลำดับ (2561: 17 ล้านบาท และ 9,350 ล้านบาท ตามลำดับ) หนังสือค้ำประกันเหล่านี้ส่วนใหญ่เป็นการค้ำประกันค่าภาษี ค่าอากรต่างๆ และการขายสินค้า
- (ข) บริษัทย่อยในต่างประเทศบางแห่งมีภาระผูกพันจากการออกหนังสือค้ำประกันให้กับสถาบันการเงิน ในต่างประเทศที่ให้สินเชื่อแก่ลูกค้าในกลุ่มธุรกิจอาหารสัตว์ของบริษัทย่อยเหล่านั้นจำนวน 314 ล้านบาท (2561: 482 ล้านบาท)

#### 34 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่เกิดขึ้นภายหลังรอบระยะเวลารายงานอาจจะส่งผลกระทบต่อทางอ้อมต่อการดำเนินธุรกิจในส่วนของผู้ที่มีโรคระบาดในประเทศจีน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้จัดทำมาตรการที่จำเป็นเพื่อรองรับและลดผลกระทบของสถานการณ์ดังกล่าว

#### 35 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท จะมีผลบังคับใช้กับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

\* มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน



บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป โดยผลกระทบจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน มีดังนี้

(1) การจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (“IFRS 9”) จัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็น 3 ประเภท ได้แก่ ราคาคงตัวตามสัญญา มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้จะยกเลิกการจัดประเภทตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด หลักทรัพย์เพื่อขาย หลักทรัพย์เพื่อค้า และเงินลงทุนทั่วไปตามที่กำหนดโดยมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 โดยการจัดประเภทตาม IFRS 9 จะเป็นไปตามลักษณะของกระแสเงินสดของสินทรัพย์ทางการเงินและ โมเดลธุรกิจของกิจการในการบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

อนุพันธ์จะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนตาม IFRS 9 โดยจะนำมาใช้แทนนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่รับรู้รายการเมื่ออนุพันธ์ดังกล่าวถูกนำมาใช้

(2) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

IFRS 9 แนะนำวิธีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงิน ในขณะที่ปัจจุบันกลุ่มบริษัทประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า IFRS 9 กำหนดให้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจนั้นมีผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร โดยใช้ความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักเป็นเกณฑ์

รูปแบบใหม่ของการพิจารณาการด้อยค่าจะถือปฏิบัติกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งไม่รวมเงินลงทุนในตราสารทุน

(3) การจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงิน

IFRS 9 แนะนำวิธีการจัดประเภทและการวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินใหม่ โดยจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็น 2 ประเภทหลัก คือ วัตถุประสงค์จำแนก และวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้หนี้สินทางการเงินจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนได้ก็ต่อเมื่อกิจการถือไว้เพื่อค้า หรือเป็นอนุพันธ์ หรือเลือกวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีดังกล่าว

ตาม IFRS 9 การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนต้องแสดงรายการดังนี้

- จำนวนเงินของมูลค่ายุติธรรมที่เปลี่ยนแปลงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงด้านเครดิตของหนี้สินจะแสดงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และ
- จำนวนเงินของมูลค่ายุติธรรมที่เปลี่ยนแปลงส่วนที่เหลือจะแสดงในกำไรหรือขาดทุน

(4) การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

IFRS 9 แนะนำแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกรณีที่มาตรฐานการรายงานทางการเงินในปัจจุบันไม่ได้กล่าวถึง โดยการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมี 3 ประเภทและการถือปฏิบัติในแต่ละประเภทนั้นขึ้นอยู่กับลักษณะของความเสี่ยงที่ทำการป้องกัน ได้แก่ การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดและการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ ตาม IFRS 9 กลุ่มบริษัทต้องระบุถึงความสัมพันธ์ของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทและต้องนำข้อมูลเชิงคุณภาพและการคาดการณ์ไปในอนาคตมาประเมินความมีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทใช้อนุพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและดอกเบี้ย โดยจะรับรู้รายการตามนโยบายการบัญชีที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 4 (ง) ทั้งนี้ IFRS 9 ให้ทางเลือกในการถือปฏิบัติตามการบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับรายการที่เข้าเงื่อนไขที่กำหนดไว้ของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงตาม IFRS 9 ณ วันที่ถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### การปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้เป็นครั้งแรกโดยปรับปรุงผลกระทบกับกำไรสะสม หรือองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ส่งผลให้กลุ่มบริษัทจะไม่นำข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติกับข้อมูลที่แสดงเปรียบเทียบ

กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบเบื้องต้นของการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งแรกต่องบการเงิน โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทและของบริษัทจะเพิ่มขึ้นประมาณ 10,000 ล้านบาท และ 500 ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สินรวมของกลุ่มบริษัทและของบริษัทจะเพิ่มขึ้นประมาณ 3,000 ล้านบาท และ 200 ล้านบาท ตามลำดับ และกำไรสะสมของกลุ่มบริษัทและของบริษัทจะเพิ่มขึ้นประมาณ 7,000 ล้านบาท และ 300 ล้านบาท ตามลำดับ

#### (ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (“IFRS 16”) ได้นำเสนอวิธีการบัญชีเดียวสำหรับผู้เช่า โดยผู้เช่าต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งยกเว้นการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นหรือสินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทรับรู้รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และรับรู้หนี้สินในกรณีที่การจ่ายเงินตามสัญญาเช่ามีช่วงเวลาแตกต่างจากการรับรู้ค่าเช่าจ่าย ตาม IFRS 16 กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ส่งผลให้ลักษณะของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไปโดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า

#### การปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะถือปฏิบัติตาม IFRS 16 เป็นครั้งแรก ด้วยวิธีปรับปรุงผลกระทบสะสมย้อนหลังโดยปรับปรุงผลกระทบกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ส่งผลให้กลุ่มบริษัทจะไม่นำ IFRS 16 มาถือปฏิบัติกับข้อมูลที่แสดงเปรียบเทียบ

## บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะใช้ข้อยกเว้นเรื่องการนำคำนิยามของสัญญาเช่ามาใช้พิจารณากับสัญญาเช่าที่มีอยู่ก่อนวันที่เปลี่ยนแปลงมาตรฐาน โดยจะนำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติกับทุกสัญญาที่ทำขึ้นก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563 และเคยระบุเป็นสัญญาเช่าตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4

กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบเบื้องต้นของการถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรกต่องบการเงิน โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทคาดว่าจะรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นประมาณ 25,000 ล้านบาท และ 400 ล้านบาท ตามลำดับ และรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นประมาณ 27,000 ล้านบาท และ 400 ล้านบาท ตามลำดับ และกำไรสะสมของกลุ่มบริษัทจะลดลงประมาณ 2,000 ล้านบาท และคาดว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อกำไรสะสมของบริษัท



📍 บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 313 อาคาร ซี.พี.ทาวเวอร์ ถนนสีลม

แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

☎ โทรศัพท์ : 02 766 8000

โทรสาร : 02 638 2139

🌐 [www.cpfworldwide.com](http://www.cpfworldwide.com)