

# Annual Report 2013

SIKARIN PUBLIC COMPANY LIMITED



“The Premium Community  
Hospital in Region”



Joint Commission International



สิครินทร์  
Sikarin

01728  
www.sikarin.com



## Content

2	สารจากประธานกรรมการ
	Message From the Chairman
4	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบปี 2556
	Audit Committee's Report 2013
6	ข้อมูลทั่วไป General Information
7	ข้อมูลอ้างอิง Reference Information
8	ลักษณะการประกอบธุรกิจ Nature of Business
24	เหตุการณ์ในรอบปี 2556 Events During 2013
28	รางวัลแห่งความภูมิใจ Awards of Honor
29	โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท
	Shareholding structure
30	นโยบายการจ่ายเงินปันผล
	Dividend payment policy
32	คณะกรรมการบริษัท Board of Directors
51	การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการจัดการ
	Good Governance and Management
78	โครงสร้างรายได้ Revenue Structure
79	โครงสร้างเงินทุน Capital Structure
83	ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
	Financial Status and Operating Results
93	การตลาดและภาวะการแข่งขัน Market and Competition
96	ปัจจัยความเสี่ยง Risk Factors
98	ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
	Environmental Management
100	กิจกรรมเพื่อสังคม คุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อม CSR
104	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
	Report of the Board of Director on Financial statements
105	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
	Report of the Auditor
106	รายงานและงบการเงิน
	Report and Financial Statements

## สารจากประธานกรรมการ

### Message from the Chairman

Last year, there were a few interesting activities I wish to share with you, shareholders.

First was the patient safety awareness that the Board of Directors had advised the management to focus. As you all know that Sikarin Hospital has been certified with the Joint Commission Internal Accreditation (JCI), a world-class medical standard. To go another step further, Sikarin will apply for certification by disease. It is a clearly vision that will lead us to a specialized tertiary care center, where we can handle treatment of more risky and complicated diseases.

Sikarin Hospital has ushered into a foreign market. Last year, we signed a few agency agreements in different countries to pass foreign patients to Sikarin Hospital covering all regions, and the number of foreign patients was significantly increased towards the end of last year.

With focus on foreign patients, Sikarin's main clients are still local Thais. In addition to development for foreign patients, Sikarin has developed new medical services for local patients and reviewed them on a quarterly basis.

In terms of social responsibility activities, Sikarin has held every activity tabled in its annual plan, particularly the support to the Cardiac Children Foundation of Thailand under the Patronage of HRH Princess Galyani Vadhana Krom Luang Naradhiwas Rajanagarindra. Today, as many as 85 children are provided with medical services under this program.

I wish shareholders to rest assured and confident in Sikarin's operation and growth in different aspects in spite of the economic, social and political situations unfavorable to business operation. The Board of Directors and senior management have put those factors into their consideration. I wish to take this opportunity to thank you all who have been supporting the Board of Directors all along.





## ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร.วิญญู เครื่องงาม

### ประธานกรรมการ

### บริษัท ศิครินทร์ จำกัด (มหาชน)

ในรอบปีที่ผ่านมา มีหลายเหตุการณ์ที่น่าสนใจที่อยากจะเรียนให้ท่านผู้ถือหุ้นทราบ

ประการแรกเป็นเรื่องเกี่ยวกับการพัฒนาความปลอดภัยแก่ผู้ป่วย ที่คณะกรรมการได้มอบหมายให้ผู้บริหารดำเนินการอย่างจริงจัง ซึ่งปัจจุบันเป็นที่ทราบแล้วว่าโรงพยาบาลศิครินทร์ผ่านการรับรองมาตรฐาน JCI (Joint Commission International Accreditation) อันเป็นมาตรฐานด้านการรักษาพยาบาลสูงสุดระดับโลก ต่อจากนั้นได้ดำเนินการขอรับรองรายโรคเป็นลำดับต่อไป ซึ่งเป็นภาพชัดเจนถึงเส้นทางการพัฒนาเป็นศูนย์การแพทย์เฉพาะทางขั้นสูงของโรงพยาบาลศิครินทร์ที่พร้อมจะรักษาโรคที่มีความเสี่ยง และความซับซ้อนสูงยิ่งขึ้นไปในอนาคต

พร้อมกันนี้ โรงพยาบาลได้เข้าสู่ตลาดลูกค้าต่างชาติอย่างจริงจัง บริษัทฯ ได้ลงนามเป็นพันธมิตรด้านการส่งต่อผู้ป่วยกับตัวแทนจากประเทศต่างๆ ครอบคลุมทุกภูมิภาค ส่งผลให้ผู้ป่วยต่างชาติเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่ปลายปีที่ผ่านมา

อย่างไรก็ตาม แม้จะขยายตลาดต่างชาติ แต่ลูกค้ากลุ่มหลักยังคงเป็นคนไทย ดังนั้นนอกจากจะพัฒนาส่วนของลูกค้าต่างชาติแล้ว บริษัทฯ ยังคงได้พัฒนาบริการที่ตอบสนองลูกค้าท้องถิ่นด้วย โดยการพัฒนา และเพิ่มเติมบริการทางการแพทย์ใหม่ๆ ซึ่งได้ดำเนินการทุก ๆ ไตรมาส

ในส่วนกิจกรรม และความช่วยเหลือต่อชุมชน บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญ รวมทั้งสามารถดำเนินการได้ครบถ้วนตามแผนที่กำหนดไว้ในแต่ละปี โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสนับสนุนมูลนิธิเด็กโรคหัวใจ ในพระอุปถัมภ์สมเด็จพระพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์ ซึ่งปัจจุบันมีเด็กกว่า 85 คน ที่ได้รับการรักษาภายใต้โครงการนี้

สุดท้ายนี้ ผมอยากให้ความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้นทุกท่าน แม้ว่าสถานการณ์ด้านเศรษฐกิจ สังคมและการเมือง ดูเหมือนจะไม่ค่อยดีเท่าไรต่อการดำเนินธุรกิจสักเท่าไร ซึ่งปัจจัยเหล่านี้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ศึกษาสักรวบรวมไปในรายละเอียด และวางแผนรองรับไว้อย่างรอบคอบแล้ว ซึ่งมั่นใจได้ว่าผลลัพธ์ดำเนินงาน และการเติบโตด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ ยังคงเป็นไปตามเป้าหมายทุกประการ และใคร่ถือโอกาสนี้ขอบขอบคุณมายังทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นอย่างดีตลอดมา





## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบปี 2556

คณะกรรมการตรวจสอบโดยการแต่งตั้งจากคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยมี นายประवलชัย ทวีเศรษฐ์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ นายอมรรฤทธิ เทาไธยานนท์ และนายเกษิต อิศนันท์ เป็นกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

ในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัทในการชี้แจงและให้ข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ โดยมีการจัดประชุมร่วมกัน จำนวน 4 ครั้ง ในประเด็นตามขอบเขตหน้าที่รับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

1. พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2556 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่ารายงานการเดินบัญชีกล่าวมีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ครบถ้วนถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญและเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
2. พิจารณาสอบทานงานระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากรายงานการตรวจสอบภายในตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติ ซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัทฯ
3. พิจารณาสอบทานให้บริษัท ฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ
4. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานและสอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกับหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การตกลงเข้าทำรายการของบริษัทมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานของบริษัทและมีความโปร่งใสและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน
5. พิจารณาและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือความสามารถในการให้บริการและการให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี การสอบบัญชีและรับรองงบการเงินได้ทันเวลา และให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2557 ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ ด้วยความรู้ ความสามารถ และความเป็นอิสระโดยไม่มีข้อจำกัดและเงื่อนไขในการทำบทสรุปเพื่อให้บริษัท ฯ มีระบบการบริหารจัดการเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี มีความโปร่งใส ซื่อตรง เชื่อถือได้ ตลอดจนให้คำแนะนำในสิ่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมาย จ้องกำหนดและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องและมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

( นายประवलชัย ทวีเศรษฐ์ )  
ประธานกรรมการตรวจสอบ





## Audit committee' s Report 2013

The Board of Directors of Sikarin Public Co., Ltd. has set up an Audit Committee and appointed 3 Independent Directors to the Audit Committee. Mr.Pramuanchai Taweasedt serves as Chairman of the Audit Committee, Mr.Amorrit Kaosaiyanon and Mr. Kasidit Ajanant are Directors of the Audit Committee.

In 2013, the Audit Committee has well cooperated with directors, internal auditors and company's auditors. The meetings were held on four times with the Audit Committee's scope of responsibilities included:

1. Having a review to make sure of Quarterly Financial Report and Annual Financial Statement in 2013. The Audit Committee and auditors are both confirmed the information revelation is correct and complete.
2. Having a review to make sure that Sikarin Public Co., Ltd has a proper internal control, considering by internal audit report which cover a significant company's information.
3. Having a review to make sure that Sikarin Public Co., Ltd has complied with the law pertaining to securities and Exchange Commission as well as other related business law.
4. Reviewing revelation information, to make sure and give an opinion in related transaction or transaction with a conflict. Dealing with reasonable, highly profit and transparency to see weather information revelation is correct and complete.
5. Selecting and proposing the appointment of an auditor. The Audit committee has examined the auditor's result by ability and trust, service competency and financial planning standard consulting, auditing and verify a financial statement in time and presenting the board of Directors an opinion to proposing the appointment of an auditor in General Meeting of Shareholders in 2014.

The Audit Committee has well circumspectly performed under the scope of responsibilities with knowledge, competence and managed good governance with transparency and faithful. The overall operation shows that Sikarin's financial statements were prepared correctly, operated with good internal control system and complied with the law. Correct and complete information is revealed. Sikarin Public Co., Ltd. also continuous developing in business operation related with business environment. The Audit Committee didn't find anything contradictory to good governance.

(Mr.Pramuanchai Taweasedt)  
Chairman of the Audit Committee



## ข้อมูลทั่วไป General Information

### ชื่อบริษัท

บริษัท สิกรินทร์ จำกัด (มหาชน)

### Name of Company:

Sikarin Public Company Limited

### ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โรงพยาบาลเอกชน

### Type of Business:

Private Hospital

### ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

4/29 หมู่ 10 ถนนศรีนครินทร์ แขวงบางนา เขตบางนา  
กรุงเทพมหานคร 10260

### Head Office Address:

4/29 Moo 10, Srinakarin Road, Bang Na Sub-district,  
Bang Na District, Bangkok 10260

### เลขทะเบียนบริษัท

บมา.0107528000018

### Registration Number:

PCL 0107528000018

### โทรศัพท์

1728, 0-2366-9900

### Telephone:

1728, 0-2366-9900

### โทรสาร

0-2366-9942

### Fax:

0-2366-9942

### เว็บไซต์

<http://www.sikarin.com>

### Website:

<http://www.sikarin.com>

### อีเมล

[contact@sikarin.com](mailto:contact@sikarin.com)

### E-mail:

[contact@sikarin.com](mailto:contact@sikarin.com)

### ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สิกรินทร์ จำกัด (มหาชน) มีโรงพยาบาลเอกชน  
ภายใต้การดำเนินงาน จำนวน 2 แห่ง ดังนี้ คือ

### General Information:

Sikarin Public Company Limited operates two  
private hospitals:

ชื่อสถานประกอบการ Name of business	ที่ตั้ง Address	จำนวนเตียง No. of Register Beds
1. โรงพยาบาลสิกรินทร์ Sikarin Hospital	4/29 หมู่ 10 ถนนศรีนครินทร์ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 4/29 Moo 10, Srinakarin Rd, Bang Na Sub-district, Bang Na District, Bangkok 10260	235
2. โรงพยาบาลรัตรินทร์ Rattarin Hospital	999/23-29 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280 999/23-29 Sukhumvit Rd, Bangpu Mai Sub-district, Muang District, Samut Prakan Province 10280	100

### ทุนจดทะเบียน

จำนวน 910 ล้านบาท ชำระแล้ว 650 ล้านบาทแบ่งเป็น  
หุ้นสามัญจำนวน 140,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 6.50 บาท

### Registered Capital:

Bt 910 million, Bt 650 million paid-up, comprising  
140,000,000 ordinary shares at the par value of Bt 6.50  
per share.





## ข้อมูลอ้างอิง Reference Information

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 6-7  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย  
กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ 0-2229-2800  
โทรสาร 0-2359-1259  
เว็บไซต์ [www.tsd.co.th](http://www.tsd.co.th)

### Securities Registrar

Thailand Securities Depository Co.,Ltd.  
62 Stock Exchange of Thailand Building, FL 4, 6-7,  
Rachadapisek Road, Khlong Toei Sub-district,  
Khlong Toei District, Bangkok 10110  
Tel: 0-2229-2800  
Fax: 0-2359-1259  
web site: [www.tsd.co.th](http://www.tsd.co.th)

### ผู้สอบบัญชี

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด  
267/1 ถนนประชาราษฎร์ สาย 1 แขวงบางซื่อ  
เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800  
โทรศัพท์ 0-2587-8080  
โทรสาร 0-2586-0301  
เว็บไซต์ [www.dharmniti.co.th](http://www.dharmniti.co.th)

### Auditor

Dhammaniti Auditing Co., Ltd.  
267/1 Pracharat 1 Road, Bang Sue Sub-district,  
Bang Sue District, Bangkok 10800  
Tel: 0-2587-8080  
Fax: 0-2586-0301  
web site: [www.dharmniti.co.th](http://www.dharmniti.co.th)



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ Nature of Business

### ประวัติความเป็นมา

บริษัท สิกรินทร์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้น เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2522 ภายใต้ชื่อ บริษัท สำโรงการแพทย์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 16 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน เริ่มก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลเมื่อปี พ.ศ. 2523 และสามารถดำเนินการรักษาพยาบาลได้ตามวัตถุประสงค์ตั้งแต่นั้นมา

เมื่อปี พ.ศ. 2528 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เพื่อเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ภายใต้ชื่อ บริษัท สิกรินทร์ จำกัด (มหาชน) ณ ปัจจุบันมีโรงพยาบาลภายใต้การดำเนินงาน คือ

- โรงพยาบาลสิกรินทร์ ตั้งอยู่เลขที่ 4/29 หมู่ 10 ถนนศรีนครินทร์ แขวงบางนา เขตบางนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร ตั้งอยู่บนเนื้อที่ดิน 11 ไร่ 81 ตารางวา เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2536 ปัจจุบันประกอบไปด้วย อาคารรักษาพยาบาล 3 อาคาร มีเตียงรองรับผู้ป่วยใน 235 เตียง และมีศักยภาพรองรับผู้ป่วยนอกได้เฉลี่ย 2,800 คนต่อวัน
- โรงพยาบาลรภิกรินทร์ ตั้งอยู่เลขที่ 999/23-29 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ ตั้งอยู่บนเนื้อที่ดินรวม 1 ไร่ 46 ตารางวา เปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2536 มีเตียงรองรับผู้ป่วยใน 100 เตียง และมีศักยภาพรองรับผู้ป่วยนอกได้เฉลี่ย 700 คนต่อวัน



### Background

Established on March 15, 1979 under the name of Samrong Karnphat Co., Ltd., Sikarin Public Co., Ltd. had an initial registered capital of only Bt 16 million. Its objective was to operate a private hospital. The first hospital building was built in 1980, and started its medical services in 1981.

In 1985, the Company was registered as a public company and listed in the Stock Exchange under the name of Sikarin Public Company Limited. Presently the hospitals under its operation include:

- Sikarin Hospital: situated at No. 4/29, Moo 10, Srinakarin Road, Bang Na Sub-district, Bang Na District, Bangkok, on a plot of land of 11 Rai 81 Square Wah, officially inaugurated on December 16, 1993. Today, it has 3 buildings, 235 beds for inpatients and with capability to handle an average of 2,800 outpatients per day.
- Rattarin Hospital: situated at No. 999/23-29, Sukhumvit Road, Bangpu Mai Sub-district, Muang District, Samut Prakan Province on a plot of land of 1 Rai and 46 Square Wah, officially inaugurated on January 1, 1993, with 100 beds for inpatients and with capability to handle an average of 700 outpatients per day.





## บริการทางการแพทย์โรงพยาบาลสิครินทร์

โรงพยาบาลสิครินทร์เปิดให้บริการจำนวน 3 อาคาร รวมพื้นที่ให้บริการ 23,980 ตารางเมตร โดยอาคารสิครินทร์ 1 จะเน้นบริการด้านศูนย์อายุรกรรมเฉพาะทาง, อายุรกรรมทั่วไป, ศัลยกรรมทั่วไป, ศูนย์ศัลยกรรมกระดูกและข้อ, ศูนย์กุมารเวช, ศูนย์ทันตกรรม และศูนย์ความงามสิครินทร์

ส่วนอาคารสิครินทร์ 2 เป็นศูนย์การแพทย์เฉพาะทางสตรี ศูนย์ตรวจสุขภาพ ศูนย์รักษา และคลินิกหู คอ จมูก และอาคารประกันสังคม มีพื้นที่บริการรวม 380 ตารางเมตร เป็นพื้นที่สำหรับให้บริการผู้ป่วยประกันสังคม พร้อมกันนี้ยังเปิดให้บริการ Midnight Clinics ใน 3 คลินิกหลัก ประกอบด้วย คลินิกอายุรกรรม คลินิกศัลยกรรม และ Children Center



## Medical Services at Sikarin Hospital

There are 3 service buildings at sikarin hospital where is totally 23,980 square meter. Sikarin Building 1 houses Sub Specialty Center , General Medicine, General Surgery, Orthopedic Center, Children Center, Dental Center and Sikarin Aesthetic Center.

Sikarin Building 2 houses Specialized Women's Health Center, Health Center, Eye Center and Ear, Throat, Nose Center. Social Welfare Building featuring 380 square meters houses OPD for social security clients And also provides 3 Midnight Clinics – Internal Medicine Clinic, Surgical Clinic and Children Center.

ห้องตรวจ OPD และ ER OPD and ER rooms	65 ห้อง rooms
ห้องผู้ป่วยใน Number of beds	235 เตียง beds
ห้องผู้ป่วยหนัก Intensive care units	19 ห้อง rooms
ห้องตรวจทันตกรรม Dental clinic rooms	9 ห้อง rooms
ห้องบริการไตเทียม Artificial Kidney service rooms	14 เตียง/รอบ beds/round
ห้องผ่าตัด Surgery rooms	6 ห้อง rooms

## ศูนย์อายุรกรรมเฉพาะทาง

ตั้งอยู่ที่อาคารสิครินทร์ 1 ชั้น 1 เปิดให้บริการรักษาผู้ป่วยอายุรกรรมเฉพาะทาง ประกอบด้วย ศูนย์โรคระบบทางเดินอาหาร ศูนย์เบาหวานและต่อมไร้ท่อ ศูนย์โรคระบบภูมิแพ้ โรคทางระบบประสาท คลินิกโรคหัวใจ

## Sub Specialty Center

The center is located at Sikarin building 1, provides a specialized medical treatment such as Laparoscopic Center, Endocrine Center, Allergy Center, Neurology Center and Heart Decease Clinic.



## ศูนย์ศัลยกรรมกระดูก และข้อ

ศูนย์ศัลยกรรมกระดูก และข้อ นับเป็นอีกศูนย์หนึ่งที่มีการเติบโตอย่างรวดเร็วและมีศักยภาพสูง ส่งผลให้มีการขยายพื้นที่บริการ และเพิ่มจำนวนห้องตรวจ รวมทั้งเพิ่มความสะดวกต่อการให้บริการมากยิ่งขึ้น เพราะอยู่ใกล้ห้องฉุกเฉิน และติดกับแผนกเอ็กซเรย์ สามารถรักษาโรคทางกระดูก และข้อทุกชนิดเช่น โรคหอบรอมกระดูกกับเส้นประสาทรวมถึงการเปลี่ยนข้อเทียมสามารถผ่าตัดโดยใช้กล้องส่องหรือขยายการผ่าตัดได้

## Orthopedic Center

One of the fastest growing centers, the Orthopedic Center recently expanded its service areas and increased examination rooms. Medical services are even more efficient as the Orthopedic Center is located close to the Emergency Center and X-ray Center, where provide all fields of orthopedic treatment such as, cervical nerve disease, including arthroplasty surgery.



## ศูนย์อุบัติเหตุ-ฉุกเฉิน

โรงพยาบาลสิรินธรตั้งอยู่ติดกับถนนเส้นหลัก รวมทั้งอยู่ในแหล่งชุมชน ที่มีความเสี่ยงขนาดใหญ่ ดังนั้นการรักษาในกรณีฉุกเฉินจึงมีศักยภาพสูงในการเติบโตในอนาคต ปัจจุบันโรงพยาบาลสิรินธรได้เปิดบริการส่วนขยายพื้นที่ให้บริการโดยเพิ่มห้องตรวจศัลยกรรมเป็น 7 ห้องตรวจและเตียงตรวจสำหรับดูแลผู้ป่วยฉุกเฉินเป็น 9 เตียงตรวจ ห้องกู้ชีพพร้อมอุปกรณ์ในการกู้ชีพ 2 เตียง รวมทั้งห้องผ่าตัดเล็ก 1 ห้อง และรถ Ambulance จำนวน 5 คัน ศูนย์ฯ จึงมีความพร้อมในการรองรับทั้งผู้ป่วยศัลยกรรมและฉุกเฉิน ตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีทีมแพทย์ ประกอบด้วย

- ศัลยแพทย์ทั่วไป
- ศัลยแพทย์มือและอุ้งศัลยศาสตร์
- ศัลยแพทย์ทางเดินปัสสาวะ
- ศัลยแพทย์กระดูกและข้อ
- แพทย์ศัลยกรรมตกแต่ง

## Emergency and Trauma Center

Located on a main road and in large residential communities, Sirin Hospital has to be well prepared for emergency cases, which seem to increase in quantity. Recently, the Surgery & Trauma Center's expansion was inaugurated with 7 surgical examination rooms, 9 curtain-covered beds for emergency patients, one 2-bed room equipped with life-saving apparatus, one small surgery room and 5 ambulances. The Surgery & Trauma Center today is well equipped and prepared to handle emergency patients around the clock with a team of specialized surgeons in the following fields.

- General Surgeon
- Hand Surgeon
- Urologist
- Neuro Surgeon
- Plastic and Reconstructive Surgeon





## ศูนย์กุมารเวช

เด็กเป็นกลุ่มผู้ป่วยที่มีอัตราการเติบโตสูงอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีและตอบสนองความต้องการในโลกจินตนาการของ เด็ก โรงพยาบาลฯ ได้จัดโครงการ Children Plus Program โดยปรับปรุงพื้นที่ที่รอตรวจให้เป็นเหมือนแห่งจินตนาการ อีกทั้งจัดพื้นที่จำเพาะสำหรับเด็กป่วย และเด็กที่สุขภาพดีที่มีนัดวัคซีนหรือมาปรึกษาแพทย์เฉพาะทางด้านอื่นๆ เพื่อลดการแพร่กระจายของเชื้อโรค ปัจจุบันมีห้องตรวจรวมกัน 12 ห้อง มีกุมารแพทย์ Full Time 7 ท่าน และกุมารแพทย์ Part Time จำนวน 25 ท่าน โดยเปิดให้บริการระหว่างเวลา 07.00-24.00 น. รวมทั้งหลัง เวลา 24.00 น. โรงพยาบาลฯ มีกุมารแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเป็นแพทย์เวรคอยดูแลต่อ จึงกล่าวได้ว่าโรงพยาบาลสิรินธรมีกุมารแพทย์ดูแลตลอด 24 ชั่วโมง การบริการโดยแพทย์เฉพาะทางมีดังนี้

- กุมารแพทย์ทั่วไป
- กุมารแพทย์เฉพาะทางกุมารเวช
- กุมารแพทย์เฉพาะทางประสาทวิทยา
- กุมารแพทย์เฉพาะทางภูมิแพ้
- กุมารแพทย์เฉพาะทางโรคหัวใจ
- กุมารแพทย์เฉพาะทางต่อมไร้ท่อ
- กุมารแพทย์เฉพาะทางพัฒนาการเด็ก
- กุมารแพทย์เฉพาะทางโรคไต
- กุมารแพทย์เฉพาะทางโรคเลือด
- กุมารแพทย์เฉพาะทางโรกระบบหายใจ
- กุมารแพทย์เฉพาะทางโรกระบบทางเดินอาหาร

## Children Center

Children is one of patient group that continuously increase. In order to initiating a good relationship and responding to children's imagination, the hospital established a project called Children Plus Program which modified the lobby to be a fantasy land. Also, we separately prepared areas for children patients and healthy children who come for vaccine injection and medical consulting. Presently, there are 12 diagnosis rooms in total with 7 full-time and 25 part-time pediatricians and will be open from 7 AM-12PM. After 12PM, the hospital also has pediatrician on duty that would continue treatment. Therefore, it is possible to say that Sikarin Hospital provide a 24 hours service of pediatric treatment.

- General Pediatrician
- Pediatric Allergy and Immunologist
- Child Development
- Pediatric Pulmonologist
- Pediatric Neonatologist
- Pediatric Cardiologist
- Pediatric Nephrologist
- Pediatric Gastroenterologist
- Pediatric Neurologist
- Pediatric Endocrinologist
- Pediatric Hematologist

## ศูนย์การแพทย์เฉพาะทางสตรี

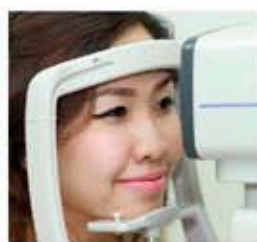
ตั้งอยู่ที่อาคารสิรินธร 2 ชั้น 1 ประกอบด้วย ศูนย์รักษาโรคทางนรีเวช ศูนย์คุณแม่ตั้งครรภ์ ศูนย์นำคัตน่านกลองงานนรีเวช และ ศูนย์มีบุตรยาก ที่อาคารสิรินธร 2 ชั้น 3 ศูนย์การแพทย์เฉพาะทางสตรีมีห้องตรวจทั้งสิ้น 6 ห้อง มีสูติ - นรีแพทย์ Full Time จำนวน 6 ท่าน และ สูติ-นรีแพทย์ Part Time จำนวน 10 ท่าน โดยมีสูตินรีแพทย์เฉพาะทางด้านต่างๆ ดังนี้

- สูตินรีแพทย์ทั่วไป
- สูตินรีแพทย์ด้านมะเร็งอวัยวะสืบพันธุ์สตรี
- สูตินรีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านการมีบุตรยาก

## Women's health Center

The Women's health Center is located on the ground floor, Sikarin Building 2, featuring Gynecologic Center, Maternity Center, Laparoscopic Surgery in Gynecologic Patients. The Infertility Center is located on the 3rd floor, The Women's health Center with 6 diagnosis rooms, 6 full time and 10 part time obstetricians, with the following specialists:

- Obstetrics – Gynecologist
- Gynecological Oncologist
- Infertility Specialist





## ศูนย์ตรวจสุขภาพ

การตรวจสุขภาพประจำปีมีแนวโน้มได้รับความนิยมเพิ่มสูงขึ้นเรื่อยๆ กระทั่งกลายเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับผู้ที่ต้องการดูแลสุขภาพตนเองในเชิงป้องกัน รวมทั้งหลายๆ โรงพยาบาลได้ใช้ศูนย์ตรวจสุขภาพเป็นกลยุทธ์ในการดึงดูดลูกค้าทั่วไปให้มาทดลองใช้บริการของโรงพยาบาล จากนั้นสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และกลายเป็นลูกค้าประจำของโรงพยาบาลเป็นลำดับต่อไป ศูนย์ตรวจสุขภาพโรงพยาบาลสิรินธร ตั้งอยู่บริเวณชั้น 2 อาคาร 2 ซึ่งถูกออกแบบให้มีความสะดวกสบาย และมีความเป็นส่วนตัวเพราะผู้ที่มาใช้บริการตรวจสุขภาพนั้น ไม่ใช่ผู้ป่วย สถานที่ให้บริการจึงแยกออกจากพื้นที่ให้บริการผู้ป่วยโดยตรงอย่างชัดเจน ด้วยพื้นที่บริการประมาณ 900 ตารางเมตร จึงสามารถรองรับบริการได้ทั้งการตรวจสุขภาพเป็นรายบุคคล และการตรวจเป็นหมู่คณะจากบริษัทต่างๆ เป็นต้น

## Health Center

Annual Health Check-up is becoming a popular trend, until it has become a necessity for those who wish to take preventive health care. Many hospitals employ their Health Centers as a strategy to attract customers to their services and build a continued relationship and become regular customers. The Health Center of Sikarin Hospital is on the second floor of Sikarin Building 2, designed for the convenience and privacy for persons who are not patients; the service area is therefore clearly separated from the common area of patients. The service area counts approximately 900 square meters in order to meet the services of individual health check-up and group health check up.



## ศูนย์ทันตกรรม

ศูนย์ทันตกรรมครบวงจร โรงพยาบาลสิรินธรได้ปรับปรุงโฉมใหม่ พบกับทันตแพทย์ผู้เชี่ยวชาญครบทุกด้านขอรับบริการทันตกรรมพร้อมมาตรฐานการรักษာ ด้วยบริการที่อบอุ่นและเป็นมิตร โดยในขณะนี้เปิดให้บริการทั้งสิ้น 9 ห้องตรวจ ศูนย์ทันตกรรมครบวงจร ประกอบด้วยทันตแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านต่างๆ ทั้ง Full time และ Part time จำนวน 39 ท่าน

- ทันตกรรมทั่วไป
- ทันตกรรมเด็ก
- ทันตกรรมประดิษฐ์
- ทันตกรรมปริทันต์
- ทันตกรรมศัลยกรรม
- ทันตกรรมจัดฟัน
- ทันตกรรมรักษาคลองรากฟัน

## Dental Center

Recently renovated, Sikarin Hospital's Dental Center today offers a full scale of dental services with its 9 examination rooms and a team of specialized dentists who offer professional, high-standard and friendly services to clients. The Dental Center today features 39 fulltime and part-time specialized dentists.

- General Dentistry
- Pediatric Dentistry
- Cosmetic Dentistry
- Periodontal Diseases
- Periodontal Surgery
- Orthodontics
- Root Canal Dentistry





## ศูนย์จักษุ

ตั้งอยู่อาคาร 2 ชั้น 2 ประกอบด้วยจักษุแพทย์ Full Time และ Part Time จำนวน 10 ท่าน โดยมีจักษุแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านต่างๆ ดังนี้

- จักษุแพทย์เฉพาะทางด้านต้อกระจกและเลนส์เทียม และเปลือกตา
- จักษุแพทย์เฉพาะทางด้านต้อหิน
- จักษุแพทย์เฉพาะทางด้านกระจกตา
- จักษุแพทย์เฉพาะทางด้านจอประสาทตา

## Eye Center

Located on the 2nd floor of Building 2, the Eye Center features 10 full-time and part-time ophthalmologists, specialized in different fields:

- Oculoplastic Surgery
- Glaucoma
- Cornea
- Retina

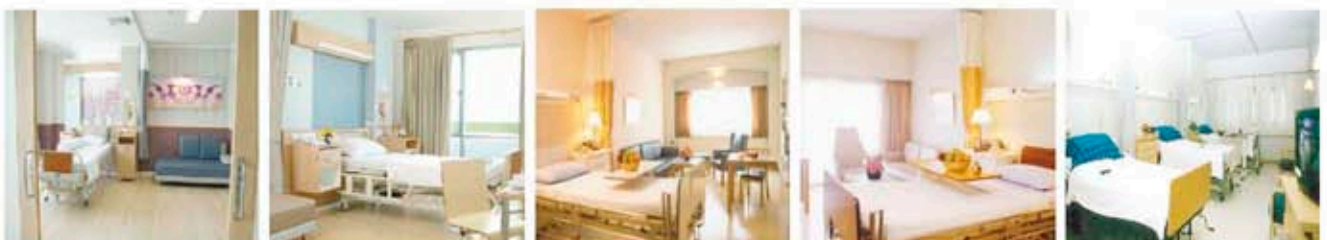
## ศูนย์ความงาม

ศูนย์ความงามโรงพยาบาลสิรินธร บริการด้านศัลยกรรมความงามได้อย่างมั่นใจในความปลอดภัย ด้วยนวัตกรรมทางการแพทย์และเทคโนโลยีอุปกรณ์ผ่าตัดคุณภาพสูงที่ทันสมัย ภายใต้การควบคุมดูแลอย่างใกล้ชิดของทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านศัลยกรรมความงาม ศูนย์ความงามโรงพยาบาลสิรินธร มีสถานที่ให้บริการที่ถูกต้องแบบอย่างสวยงาม เน้นความเป็นส่วนตัวให้สามารถใช้บริการตั้งแต่เริ่มต้น จนกระทั่งเสร็จสิ้นการรักษาภายในสถานที่เดียว หรือ One Stop Service

## Aesthetic Center

Sikarin Aesthetic Center serve our customers with the cosmetic surgery that can be fully trust in hygienic and safety. We do provide a high quality medical innovations and technological surgery equipments under a close supervision from professional surgery doctor teams. Sikarin Aesthetic Center where provide a private and beautiful decorated service areas that will serve you from the first until last treatment step or One Stop Service.

## ห้องพักผู้ป่วย Patient Rooms



Suite Rooms

Superior Rooms

Deluxe Rooms

Single Rooms

Three - beds Rooms



## ศูนย์รักษาโรค และบริการทางการแพทย์

โรงพยาบาลฯ มีศูนย์รักษาโรคเฉพาะทาง และทีมแพทย์เฉพาะทางให้บริการ กว่า 276 ท่าน ประกอบด้วย

## Medical Center and Medical Clinic

We provides speacilized clinics by more than 276 Specialists including,



- ศูนย์อายุรกรรมเฉพาะทาง Sub Specialty Center
  - อายุรกรรมทั่วไป Internal Medicine
  - อายุรกรรมโรคระบบทางเดินอาหาร Gastroenterology
  - อายุรกรรมโรคการระบบประสาท Neurology
  - อายุรกรรมโรคการระบบทางเดินหายใจ Chest specialist
  - อายุรกรรมโรคไต Nephrology
  - อายุรกรรมโรคหัวใจ Cardiology
  - อายุรกรรมโรคเลือด Hematology
  - อายุรกรรมโรคต่อมไร้ท่อ Endocrinology
  - อายุรกรรมโรคข้อ Rhumatology
  - อายุรกรรมโรคภูมิแพ้ Allergy and Immunology
- แผนกเวชปฏิบัติทั่วไป (GP) General Practice Department
- ศูนย์การแพทย์เฉพาะทางสตรี Women's health Center
  - สูติรีเวชกรรม Obstetrics - Gynecology
  - สูติรีเวชกรรมโรคมะเร็งรังไข่และมดลูก Gynecological Oncology
  - สูติรีเวชกรรมผู้มีบุตรยาก Infertile Clinic
- ศูนย์อุบัติเหตุ-ฉุกเฉิน Emergency and Trauma Center
  - ศัลยกรรมทั่วไป General Surgery
  - ศัลยกรรมทรวงอก Chest - Vascular-thracic specialist
  - ศัลยกรรมระบบทางเดินปัสสาวะ Urology
  - ศัลยกรรมระบบประสาทและสมอง Neuro Surgery
  - ศัลยกรรมตกแต่ง Plastic and Reconstructive Surgery
  - กุमारศัลยกรรม Pediatric Surgery
- ศูนย์ศัลยกรรมกระดูกและข้อ Orthopedic Center
  - ศัลยกรรมมือและจุลศัลยกรรม Hand and Microsurgery
- ศูนย์กุมารเวช Children Center
  - กุมารเวชกรรม General Pediatric
  - การกเแรกเกิด Neonatology
  - ประสาทวิทยา Neurology
  - ภูมิแพ้ Allergy and Immunology
  - โรคหัวใจ Cardiology
  - ต่อมไร้ท่อ Endocrinology
  - พัฒนาการเด็ก Child Development
  - โรคไต Nephrology
  - โรคเลือด Hematology
  - โรคระบบหายใจ Chest
  - โรคระบบทางเดินอาหาร Gastroenterology
- ศูนย์ความงาม Aesthetic Center
  - ผิวหนัง Dermatology
  - ศัลยกรรมตกแต่ง Plastic and Reconstructive Surgery
- ศูนย์ทันตกรรม Dental Center
- ศูนย์จักษุ Eye Center
- แผนกหู - คอ - จมูก E.N.T Department
- แผนกจิตเวช Mental Health Department
  - จิตเวชทั่วไป Psychology
  - จิตเวชเด็ก Child Psychology
- วิทยาภูมิ Anesthesiology
- รังสีวิทยา Radiology





### การให้บริการผู้ป่วยประกันสังคม

ปัจจุบันมีผู้ประกันตนที่ลงทะเบียนเลือกโรงพยาบาลสิรินธร จำนวน 130,000 คน มีอัตราการใช้บริการผู้ป่วยนอกเฉลี่ยวันละ 700 คน หลังจากขยายอาคารบริการผู้ป่วยประกันสังคม ทำให้ผู้ประกันตนมีความสะดวกสบายมากขึ้น รวมถึงการขยายเวลาบริการเพื่อให้ผู้ประกันตนได้รับความสะดวก จากเดิมบริการเวลา 08.00 – 20.00 น. เป็น 07.00 – 21.00 น. ในด้านการรักษาพยาบาลได้เพิ่มแพทย์เฉพาะทางอายุรกรรม 2 ท่าน เพื่อให้การรักษาพยาบาลได้รวดเร็วและมีมาตรฐานมากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม โรงพยาบาลฯ ไม่มีนโยบายในการเพิ่มจำนวนผู้ประกันตน โดยจะคงจำนวนผู้ประกันตนไว้ที่ 110,000 – 130,000 คน

### Social Security Insurance Service

Present the registration of Sikarin's social security insurance person approximately 130,000 with average of outpatient 700 persons per day. The new building provides convenience to Social Security Insurance person, service time 8 AM – 8 PM up to 7 AM – 9 PM with 2 new specialists. However, the Hospital has no intention to expand the total of Social Security Insurance person, but shall maintain the number at about 110,000 – 130,000 persons.

### ห้องอาหารสิการ และ Sikarn Food Court

จากการขยายตัวเพิ่มขึ้นของผู้รับบริการ ปัจจุบันภายในโรงพยาบาลสิรินธรจะมีร้านค้าที่ให้บริการอาหารจำนวน 3 แห่ง (ไม่รวมแผนกอาหารที่บริการอาหารผู้ป่วยโดยตรง) โดยเป็นของโรงพยาบาล 2 ร้าน คือ ห้องอาหารสิการ และห้องอาหาร Sikarn Food Court ซึ่งลูกค้าของห้องอาหารสิการ และห้องอาหาร Sikarn Food Court และบริการร้าน S&P Bakery นอกจากนี้จะเป็นลูกค้าที่มาใช้บริการรักษาพยาบาลของโรงพยาบาลสิรินธรแล้ว ยังมีผู้ที่พักอาศัย หรือที่ทำงานโดยรอบ โรงพยาบาลฯ เข้ามาใช้บริการด้วย

### Sikarn Restaurant and Sikarn Food Court

From the expansion of customers, Sikarin Hospital provides 3 restaurants to customers (excluding Food Department which provides direct services to patients). Two restaurants belong to the Hospital, namely, Sikarn Restaurant and Sikarn Food Court which hospital clients can visit; people living nearby also come to use the services

### บริการพิเศษอื่นๆ

นอกเหนือจากการให้บริการตรวจรักษาโรคตามแผนกต่างๆ สำหรับผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในตามกึ่งล่าวข้างต้น โรงพยาบาลสิรินธร มีความพร้อมในด้านสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อให้ผู้มารับบริการได้รับความสะดวกสบาย โดยจัดให้มีบริการพิเศษอื่นๆ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าดังต่อไปนี้

- บริการรถพยาบาลฉุกเฉิน พร้อมอุปกรณ์กู้ชีพที่ทันสมัย ครบครัน คอยให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง ในกรณีผู้ป่วยอาการฉุกเฉิน ทั้งบริเวณเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล รวมไปถึงจังหวัดใกล้เคียง เช่น จังหวัดชลบุรี ฉะเชิงเทรา สระบุรี เป็นต้น
- แผนกลูกค้าสัมพันธ์ต่างประเทศ ประกอบไปด้วยทีมงานที่เชี่ยวชาญภาษาตะวันออก ได้แก่ ภาษาจีน ญี่ปุ่น อาหรับ และภาษาอังกฤษ เพื่อให้บริการด้านข้อมูลโรงพยาบาลและความรู้ทั่วไปแก่ลูกค้าต่างชาติที่เข้ามาใช้บริการ
- บริการระบบลูกค้าสัมพันธ์ประจำหอพักผู้ป่วย กำหนดให้เป็นตัวแทนลูกค้าที่เข้ามานอนพักรักษาตัวที่โรงพยาบาลสิรินธร ส่วนนี้ให้ลูกค้าสามารถสื่อสารและให้คำแนะนำเสนอแนะต่างๆ ได้สะดวกและง่ายยิ่งขึ้น





## Other Special Services

Other than Medical Services provided by various departments for inpatients and outpatients aforementioned, Sikarin Hospital is completed with amenities for the convenience of clients as follows:

- Emergency ambulances: with modern life saving instruments to provide 24 hours' services in case of emergency, both in Bangkok and its suburbs, and extended to nearby provinces such as Chon Buri, Chachoengsao, Saraburi, etc.
- Foreign Customers Relations: consisting of experts in oriental languages, such as Chinese and English, to provide hospital's informations and general knowledge to foreign clients who come to receive services.
- The Customer Relations Service is available at every ward to communicate with inpatients' relatives or friends. Through this service, clients can communicate or offer suggestions to the hospital more efficiently.





## บริการทางการแพทย์โรงพยาบาลรัตนรินทร์

โรงพยาบาลรัตนรินทร์เปิดให้บริการด้วยขนาด 100 เตียง ตั้งอยู่บนถนนสุขุมวิท กม.ที่ 34 อยู่ห่างจากโรงพยาบาลสิรินธร 16 กิโลเมตร หรือใช้เวลาเดินทางประมาณ 25 – 30 นาที บริษัทฯ จึงมีนโยบายให้โรงพยาบาลสิรินธร และโรงพยาบาลรัตนรินทร์ ใช้ทรัพยากรทุกชนิดที่สามารถใช้ร่วมกันได้ โดยที่โรงพยาบาลรัตนรินทร์ ใช้บริการของโรงพยาบาลสิรินธรที่สำคัญ ได้แก่ อาหารผู้ป่วย, การฉีดวัคซีน, ระบบการนำยาเข้า, อุปกรณ์ทางการแพทย์ รวมทั้งระบบการศัลยกรรม และเวชภัณฑ์ โครงสร้างการบริหารของโรงพยาบาลรัตนรินทร์ จึงมีความกระชับ

ลูกค้าเป้าหมายของโรงพยาบาลรัตนรินทร์ แบ่งเป็นกลุ่มหลัก ดังนี้

- ครอบครัวที่มีรายได้ระดับปานกลาง ซึ่งพักอาศัยอยู่ในเขตบางปูใหม่ คลองตัน
- กลุ่มบริษัทที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปู หรือตั้งอยู่ในเขตบางปูใหม่ ซึ่งได้จัดสวัสดิการรักษายาพยาบาลให้แก่พนักงาน ทั้งที่ดูแลรักษาพยาบาลเองโดยตรง หรือมีบริษัทประกันเป็นผู้ดูแลสุขภาพพนักงานแทน
- กลุ่มพนักงานที่ปฏิบัติงานอยู่ในโรงงานต่าง ๆ ในนิคมอุตสาหกรรมบางปู หรือตั้งอยู่ในเขตบางปูใหม่ ซึ่งพนักงานกลุ่มนี้จะบริการรักษายาพยาบาลตามสิทธิของประกันสังคม พื้นที่การให้บริการประกอบด้วยห้องตรวจผู้ป่วยนอก และฉุกเฉินจำนวน 9 ห้องตรวจ ห้องผ่าตัด 2 ห้อง และห้อง Recovery 2 ห้อง ห้องผู้ป่วยหนักจำนวน 5 เตียง ส่วนห้องพักรักษาผู้ป่วยในประกอบด้วยห้องเดี่ยวพิเศษ ห้องเดี่ยว ห้องคู่ ห้อง 3 เตียงและห้องรวม 4 เตียง จำนวนห้องพักรักษาผู้ป่วยในทั้งสิ้น 60 เตียง สำหรับในด้านการบริหารคุณภาพ โรงพยาบาลรัตนรินทร์ผ่านการรับรองระบบ ISO 9001 และผ่านการรับรองระบบ HA ชั้นที่ 2

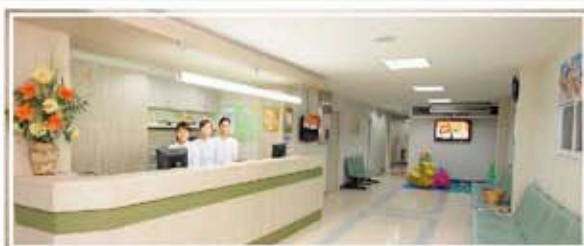
## Medical Services by Rattarin Hospital

Rattarin Hospital opens for services with 100 beds, situated on Sukhumvit Road Km. 34, 16 kilometers from Sikarin Hospital or about 25-30 min. travel time. The Company has a policy that both Sikarin and Rattarin employ all resources which can be shared, by which Rattarin Hospital relies on Sikarin services principally on patient food, patient laundry, steamed disinfectant, medical equipment, inclusive of medicine and medical equipment stocks; the organizational structure of Rattarin is therefore small.

Rattarin Hospital's target clients are as follows:

- Medium-income earners in Bangpoo Mai and Khlong Dan,
- Companies in Bangpoo Industrial Estates or Bangpoo Mai Zone, which offer medical expenses to their employees and people who pay for their own medical bills as well as employees under life insurance package,
- Employees working in factories in the Bangpoo Industrial Estates or Bangpoo Mai Zone, who receive medical services according to the their social security program.

Service areas include 9 outpatient diagnosis and emergency rooms, 2 surgery rooms and 2 recovery rooms, 5 intensive care beds. For inpatients, there are deluxe single and double-bed rooms and four-bed common rooms, total 60 beds. As for quality management, Rattarin has been accredited with the ISO 9001 and HA Level 2.





## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

### ปี 2550

- มีนาคม 2550 บริษัทฯ ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณ โครงการ “คุณภาพมาตรฐานน้ำประปาดี” จากการประปาภรหลวง
- กันยายน 2550 ศาตราจารย์กิตติคุณ ดร.วิษณุ เครืองาม ประธานกรรมการบริษัท เป็นประธานเปิดโรงพยาบาลสิรินธร อาคาร 2 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน
- กรกฎาคม 2550 โรงพยาบาลสิรินธร เปิดให้บริการศูนย์กุมารเวช (Children Center) เพื่อให้บริการผู้ป่วย ได้เพิ่มขึ้น ประกอบไปด้วยห้องตรวจ 7 ห้อง และจัดให้มีกุมารแพทย์อยู่ตลอดเวลา 24 ชั่วโมง ครอบคลุมการให้บริการดูแลรักษาโรคของเด็กทั่วไปและโรคเฉพาะทางด้านกุมารเวช อาทิเช่น จิตเวชเด็ก การบำบัดการพูด เป็นต้น
- สิงหาคม 2550 บริษัทฯ เปิดดำเนินการอาคารประกันสังคม เป็นอาคารให้บริการผู้ป่วยนอก 1 ชั้น สำหรับผู้ป่วยกับคนตามโครงการประกันสังคม

### ปี 2551

- กรกฎาคม 2551 บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการศูนย์ความงาม หรือ Sikarin Aesthetic Center ตั้งอยู่บริเวณชั้น 2 ของอาคารสิรินธร 1 มีศักยภาพในการให้บริการได้ครบถ้วนด้านความงาม ประกอบด้วยด้านผิวหนัง ด้านศัลยกรรมพลาสติก และการรักษาโดยเครื่องมือที่ไม่ต้องผ่าตัด (Non-Surgery Treatment) เน้นความเป็นส่วนตัว ให้ผู้เข้ารับบริการสามารถใช้บริการตั้งแต่เริ่มต้นจนกระทั่งเสร็จสิ้นการรักษา ภายในสถานที่เดียว หรือ One stop service
- กรกฎาคม 2551 บริษัทฯ ได้แจ้งครบถ้วนผลการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (SKR-W1) จำนวน 39,968,108 หน่วย เป็นผลให้ SKR-W1 พ้นสภาพจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 30 สิงหาคม 2551 เป็นต้นไป
- โรงพยาบาลสิรินธรได้ Re-Certification ระบบคุณภาพ Hospital Accreditation ในชั้นที่ 2 ซึ่งประสบผลสำเร็จเป็นไปอย่างเรียบร้อย
- ตุลาคม 2551 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2551 มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนและกึ่งชำระแล้วของ บริษัทฯ โดยเป็นการลดมูลค่าที่ตราไว้ (par) จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 6.50 บาท เพื่อนำส่วนต่างไปหักชดเชยผลขาดทุนสะสมสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 จำนวนเงิน 714.82 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2551

## Important changes and development

### Year 2007

- March 2007, Sikarin Hospital received a Plaque of Honor on standard Drinkable Water Supply Project from the Metropolitan Waterworks Authority.
- September 2007, Dr. Wissanu Krea-ngam, the Chairman of the Board presided over the inauguration Rattarin Building 2 as an administrative office building.
- July 2007, Sikarin Hospital opened the Children Center for services to increasing number of patients, featuring 7 examination rooms, and also provided around the clock Children Physician services, covering all services and care of children and special diseases of children, such as child psychology, speech treatment, etc.
- August 2007, the Company opened Social Welfare Building, a single floor building for outpatients and Social Security Insurance person.

### Year 2008

- July 2008, Sikarin Hospital opened Sikarin Aesthetics Center, on the second floor of Sikarin Building 1, with an all round aesthetic services, consisting of Dermatology, Plastic Surgery, and Non-Surgery Treatment, emphasizing privacy for service receivers who can use services from the beginning till the end, at one place, or one stop service.
- July 2008, Sikarin Public Company limited, notified the last right application of share purchase warrants No. 1 of the Company (SKR-W1) of 39,968,108 units, resulting in delisting of SKR-W1 from the Stock Exchange of Thailand on August 30, 2008 onwards.
- Rattarin Hospital received a Re-Certification of Hospital Accreditation Level 2 which was nicely concluded.
- October 2008, the Extraordinary Shareholders' Meeting No. 1/2008 passed a resolution to decrease registered and paid-up capital by decreasing the par value from Bt10 per share to Bt6.50 per share so that the difference might be used to wipe out the accumulated losses of Bt714.82 million as of December 31, 2007. For this, the Company had performed its capital reduction registration with the Ministry of Commerce on December 15, 2008.





## ปี 2552

- มกราคม 2552 โรงพยาบาลสิครินทร์ ได้รับการตรวจรับรองระบบ Hospital Accreditation ไประหว่างวันที่ 20 - 21 มกราคม 2552 ซึ่งเป็นการ Re-Accreditation โดยสถาบันพัฒนาและรับรองระบบคุณภาพโรงพยาบาล ประกาศให้โรงพยาบาลสิครินทร์ผ่านการรับรองมาตรฐานโรงพยาบาล และบริการสุขภาพ ฉบับฉบับพระเกียรติคุณล่องสิริราชสมบัติ 60 ปี ( HA New Version )
- มกราคม 2552 โรงพยาบาลสิครินทร์ได้ปรับปรุงโครงสร้างอาคาร เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเยี่ยมชม Re-Accreditation ตามมาตรฐาน HA
- เมษายน 2552 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 31/2552 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2551 ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิ (ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว หุ้นละ 0.50 บาท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2552 ประชุมเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2552 )
- พฤษภาคม 2552 โรงพยาบาลสิครินทร์ปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสีย เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ชุมชนว่าการดำเนินงานของโรงพยาบาลสิครินทร์จะไม่สร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในชุมชน
- กรกฎาคม 2552 โรงพยาบาลสิครินทร์ ได้ปรับปรุงสถานที่จอดรถใหม่ ทั้งเป็นการขยายพื้นที่จอดรถและก่อสร้างหลังคาบังแดด การปรับปรุงดังกล่าวนี้ เป็นผลมาจากข้อเสนอแนะของลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ป่วยใน ที่ต้องจอดรถไว้เป็นเวลาหลายวัน
- กรกฎาคม 2552 โรงพยาบาลสิครินทร์ ได้ปรับปรุงสภาพภูมิทัศน์และสิ่งแวดล้อมภายนอกอาคาร เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐาน ISO 14001 ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมในชุมชน
- สิงหาคม 2552 โรงพยาบาลสิครินทร์ ส่งรายงานวิธีการและผลการดำเนินงานขององค์กร เพื่อสมัครรับรางวัลคุณภาพแห่งชาติ Thailand Quality Award (TQA) ซึ่งในขณะนั้นมีโรงพยาบาลเอกชนเพียงหนึ่งรายและโรงพยาบาลรัฐบาลเพียงสองรายที่ได้รับรางวัล TQC
- สิงหาคม 2552 โรงพยาบาลสิครินทร์ปรับปรุงหอผู้ป่วย ชั้น 4 ชั้น 5 และ ชั้น 7 อาคารสิครินทร์ 1 เพื่อให้ผู้ป่วยบริการได้รับความสะดวกสบายมากยิ่งขึ้น
- ตุลาคม 2552 โรงพยาบาลสิครินทร์ขยายพื้นที่บริการผู้ป่วย อาทิ คลินิกทันตกรรม ห้องตรวจเด็ก ห้องตรวจสูติ-นรีเวช โดยจัดสรรพื้นที่ในอาคาร 1 และอาคาร 2 ให้เป็นประโยชน์เพื่อรองรับผู้ป่วยที่มีปริมาณเพิ่มขึ้น

## Year 2009

- January 2009, Sikarin Hospital was examined in affirming Hospital Accreditation system during January 20 - 21, 2009 which was the Re-Accreditation proceeded by The Institute of Hospital Quality Improvement & Accreditation and announced that Sikarin Hospital has passed the Hospital Quality Improvement & Accreditation standard of HA New Version.
- January 2009, Rattarin Hospital renovated building structure in preparing for the visit of Re-Accreditation of HA Standard.
- April 2009, General Meeting of Shareholders No. 31/2009 agreed to pay dividend of 2008 in the amount of 0.60 baht per share or in dividend rate of 60% of net profit ( Anyhow, the company have already paid the dividend in between of 0.50 baht per share pursuant to an agreement of General Meeting of Shareholders No.1/2009 on January 22, 2009).
- May 2009, Rattarin Hospital improved the Waste Water Treatment in order to assure community that the operation of Rattarin Hospital would not cause any damage or negative effects toward community's environment.
- July 2009, Sikarin Hospital improved parking areas as well as expanding parking areas and built sunroofs. This improvement was done due to the customer's suggestions especially inpatients who need to park their cars for a long period of time.
- July 2009, improvement of landscape condition and environment outside the building in corresponding to ISO 14001 standard of managing community's environment.
- August 2009, Sikarin Hospital sent the report of procedure and overall operation of organization to apply for Thailand Quality Award (TQA) which, at this moment, there was only one private hospital and two government hospitals that granted this TQC award.
- August 2009, Sikarin Hospital improved 4th, 5th, and 7th Floor of Patient ward of Sikarin 1 Building for more comfort of customers.
- October 2009, Rattarin Hospital expanded the service area such as dental clinic, children diagnostic room, Obstetrics-Gynecology diagnostic room which used areas in building 1 and 2 in order to serve an increasing number of patients.



## ปี 2553

- เมษายน 2553 เริ่มประยุกต์ใช้ระบบ JCI ครอบคลุมทั้งโรงพยาบาล โดยให้ผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดการระบบคุณภาพ JCI จากภายนอกเป็นกึ่งที่ปรึกษา
- พฤษภาคม 2553 เปิดให้บริการศูนย์การแพทย์เฉพาะทางสตรี หลังจากเปิดให้บริการคลินิกสูติบรีดมา กว่า 15 ปี โรงพยาบาลจึงได้ยกระดับคลินิกสูติบรีด เป็นศูนย์การแพทย์เฉพาะทางสตรี ประกอบด้วย 4 ศูนย์การแพทย์ย่อย ได้แก่ ศูนย์มีนุบุตรยาก ศูนย์ศูนย์แม่ตั้งครรภ์ ศูนย์รักษาโรคทางนรีเวช ศูนย์ผ่าตัดนำก้อนลูกมดลูกนรีเวช ซึ่งเป็นการสร้างคุณค่า และความแตกต่างโรคทางนรีเวชอย่างชัดเจน จึงเป็นการพัฒนาที่มีนัยสำคัญต่อการเติบโตของโรงพยาบาลในอนาคต
- ธันวาคม 2553 เปิดบริการ Midnight Clinics ใน 3 คลินิกหลัก ประกอบด้วย คลินิกอายุรกรรม คลินิกศัลยกรรม และ Children Center โดยผู้รับบริการจะได้ความสะดวกสบายเทียบเท่ากับการมาใช้บริการในเวลาปกติ
- ธันวาคม 2553 เปิดบริการศูนย์มีนุบุตรยาก โรงพยาบาลได้ยกระดับคลินิกมีนุบุตรยาก เป็นศูนย์มีนุบุตรยาก Infertility Center ซึ่งมีอยู่รอบวันขึ้น 3 ของอาการผิดปกติ 2 การเปิดศูนย์มีนุบุตรยากดังกล่าวนี้ ช่วยส่งเสริมให้บริการด้านสูติกรรมของโรงพยาบาลครบวงจรมากยิ่งขึ้น
- รับรางวัลการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ จากการประกวดรางวัลการท่องเที่ยวประจำปี 2553 ของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ซึ่งรางวัลดังกล่าวเกิดจากโครงการศูนย์หอบอสาพาแม่เที่ยว ซึ่งเป็นกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากลุ่มผู้สูงอายุ กับโรงพยาบาล โดยจัดมาเป็นปีที่ 4
- โรงพยาบาลสิรินทรตรวจรับรอง Re-certificate, HA ฉบับที่ 2 และผ่านการรับรองโดยเรียบร้อย
- เปิดตัวโครงการ Sikarin Ambassador Program ซึ่งเป็นโปรแกรมการพัฒนา พฤติกรรมบริการ ครอบคลุมใน 3 ส่วนหลัก คือการต้อนรับ การดูแล และการส่งต่อลูกค้า (ระหว่างหน่วยภายในโรงพยาบาล) โดยโปรแกรมนี้ได้เพิ่มเติมในส่วนของการต้อนรับ และดูแลลูกค้าที่ต่างภาษา และต่างวัฒนธรรมด้วย เพื่อมาตรฐานการให้บริการลูกค้ากลุ่มต่างชาติเป็นลำดับต่อไป

## ปี 2554

- เปิดบริการแผนกผู้ป่วยหนักส่วนขยาย เนื่องจากระยะ 2 ปีที่ผ่านมา แผนกผู้ป่วยหนักมีจำนวนเตียงไม่เพียงพอต่อความต้องการจากเดิม 12 เตียง ขยายเพิ่มขึ้น 6 เตียง รวมเป็น 18 เตียง
- เปิดบริการศูนย์กึ่งตึกธรรมชิตสิรินธร โรงพยาบาลสิรินธรได้ Renovate แผนกกึ่งตึกธรรมชิต ประกอบด้วย การเพิ่มห้องตรวจกึ่งตึก 3 ห้อง การเปลี่ยนชุดเครื่องมือใหม่และการปรับปรุงด้านสถานที่

## Year 2010

- April 2010: JCI system applied in every department in the hospital. JCI consultants have been hired to provide guidelines and directions.
- November 2010: The Women's health Center was inaugurated in November 2010. After obstetric and gynecological services as a clinic for more than 15 years, the clinic has been upgraded to Women's health Center, featuring 4 centers - Infertility Center, Maternity Center, Gynecologic Center and Laparoscopic Gynecologic Surgery Center, thus differentiating Sikarin Hospital from other general hospitals. The significant development offers a promising future for Sikarin Hospital.
- December 2010: Three main Midnight Clinics inaugurated - Internal Medicine Clinic, Surgical Clinic and Children Center. Clients will receive services as good as those provided during daytime.
- December 2010: The Infertility Center, upgraded from an infertility clinic, was inaugurated in December 2010. It's located on the 3rd floor, Sikarin Building 2. With the existence of the Infertility Center, the hospital's obstetric services have become more comprehensive.
- Presented with a health tour award by the Tourism Authority of Thailand during the 8th Thailand Tourism Awards in 2010 for its outstanding "Doctor Volunteers Leading a Mothers' Tour Project", an activity to strengthen relationship between old aged clients and the hospital. The program has been organized for 4 years.
- Rattarin Hospital was conferred with HA Re-Certificate, 2nd Level.
- Sikarin Ambassador Program is to implant and develop the staff's service mindedness, highlighting 3 areas - reception, care and client transfer (to other clinics within the hospital). The program has extended to reception and care for clients of different languages and cultures to lay foundation for foreign client services in the future.

## Year 2011

- The extension of the Intensive Care Unit (ICU) was opened in 2011 as the number of patients who needed intensive care was rising in the past 2 years. Six additional ICU beds were added to the existing 12, bring the total to 18 ICU beds.
- A newly-renovated Dental Center was opened in





- เปิดบริการส่วนขยายศูนย์อุบัติเหตุ-ฉุกเฉิน โดยการเพิ่มห้องตรวจ ศัลยกรรม จำนวน 2 ห้อง ห้องทำแผล 2 ห้อง และพื้นที่สำหรับดูแลผู้ป่วยฉุกเฉินอีก 3 เตียง
- เปิดให้บริการส่วนขยายแผนกศัลยกรรม และแผนกเก็บปัสสาวะ พร้อมติดตั้งระบบกักเก็บน้ำเสีย การปรับปรุงดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของมาตรการลดระยะเวลาการรอรับบริการของผู้นับถือนอก
- เปิดบริการระบบลูกกำสับพันธัประจําวอร์ด ทำหน้าที่เป็นตัวแทนลูกกำ สอนให้ลูกกำสื่อสาร และเสนอแนะต่างๆ ได้สะดวก และง่ายยิ่งขึ้น
- เริ่มใช้ซอฟต์แวร์โรงพยาบาลใหม่ iSOFT ครอบคลุมทุกกระบวนการในการรักษาพยาบาลผู้ป่วย ซึ่งระบบซอฟต์แวร์นี้เป็นฐานในการใช้ระบบข้อมูลดิบของงานการแพทย์กับทั้งโรงพยาบาลในอนาคต

#### ปี 2555

- ปรับปรุงพื้นที่การให้บริการของ Children Center โดยการแบ่งโซนการให้บริการอย่างชัดเจน ระหว่างเด็กป่วย และเด็กที่ไม่ป่วย เพื่อลดความเสี่ยงจากการติดเชื้อของลูกผู้ป่วยเด็ก
- ติดตั้งห้อง Negative Pressure เพื่อลดการแพร่กระจายโรค สำหรับผู้ป่วยในที่มีการแพร่กระจายเชื้อทางเดินหายใจ จำนวน 2 ห้อง และติดตั้งห้องป้องกันการแพร่กระจายเชื้อสำหรับการตรวจผู้ป่วยนอก ที่เป็นโรคที่มีการแพร่กระจายเชื้อทางเดินหายใจ (AIRBORN)
- ตรวจรับรองมาตรฐาน JCI : Joint Commission International Accreditation และผ่านการรับรองระบบเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2555 โดยกันดั้ตรวจจากสำนักงาน JCI ซึ่งตั้งอยู่ที่ชิคาโก ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ปี 2556

- ปรับปรุงพื้นที่ให้บริการผู้ป่วยนอก อาคาร 1 เพื่อขยายความเชี่ยวชาญเฉพาะทางด้านอายุรกรรม บริษัทยา จึงได้ขยายพื้นที่การให้บริการของผู้นับถือนอก อาคาร 1 โดยเริ่มดำเนินการและแล้วเสร็จเมื่อเดือนมิถุนายน 2556
- ลงนามการเป็นพันธมิตรกับกลุ่ม Genki-Mura Group เพื่อเปิดประตูตลาดญี่ปุ่น ทั้งชาวญี่ปุ่นที่พักอาศัยอยู่ในเมืองไทย และชาวญี่ปุ่นที่พักอาศัยอยู่ประเทศใกล้เคียงกัน บริษัทยา จึงได้ลงนามแต่งตั้งให้ Genki-Mura Group เป็นตัวแทนตลาด (Agency) ของบริษัท ในการทำตลาดชาวญี่ปุ่น
- ปรับปรุงพื้นที่ให้บริการสำหรับลูกกำชาวต่างชาติ เพื่อรองรับตลาดลูกกำต่างชาติ ทั้งที่พักอาศัยอยู่ในเมืองไทย (Expatriate) และลูกกำต่างชาติที่ผ่าน Agency บริษัทฯ จึงได้แยกพื้นที่การให้บริการของผู้นับถือนอก (OPD) สำหรับผู้ป่วยต่างชาติ

2011 with three additional examination rooms and replacement of dental tools and devices.

- Emergency & Trauma Center was also expanded to accommodate 2 additional surgical examination rooms, 2 wound dressing rooms and 3 additional beds for emergency patients.
- The Pharmaceutical and Cashier Divisions were also renovated and expanded. A queuing machine was installed for patients to pick up medicine. That initiative will cut down outpatients' waiting time.
- Customer Relations Service at every ward was conceptualized for better communication with clients and clients could offer suggestions and recommendations in a more convenient channel.
- A new hospital Software, 'iSOFT' covering every medical service process was installed, from which doctors will be able to get medical data hospital-wide.

#### Year 2012

- Reconstruction the Children Center area by separate the areas of healthy children and unhealthy children for decreasing the expand of infection.
- Set up 2 negative pressure rooms for decreasing the spread of respiratory infections patient and room for prevent the spread of infection area in out patient department for patient with airborne infection.
- Sikarin has verified the JCI or Joint Commission International Accreditation on September 24, 2012. Approved by JCI auditors from Chicago, USA

#### Year 2013

- The space in Building 1 was renovated and extended to provide additional medicine diagnosis services to outpatients. The renovation started And completed on June, 2013.
- Sikarin Public Company limited signed an agency agreement with the Genki-Mura Group to open its door to the Japanese market - the Japanese residing in Thailand as well as in neighboring countries.
- Specific medical service space renovated to service foreign patients in particular. Expatriate working in Thailand or recommended by agencies can now receive medical services at that specific clinic.



## ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีโรงพยาบาลภายใต้การดำเนินงานจำนวน 2 แห่ง คือ โรงพยาบาลสิรินธร ขนาด 235 เตียง และโรงพยาบาล  
สิรินธร เป็นโรงพยาบาลขนาด 100 เตียง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ ไม่มีการลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอื่นๆ เพิ่มขึ้น

## Business Overview

The company has 2 hospitals under operation which are Sikarin hospital with 235 beds and Rattarin Hospital with 100 beds. As December 31, 2013, there was no investment in associates and other companies

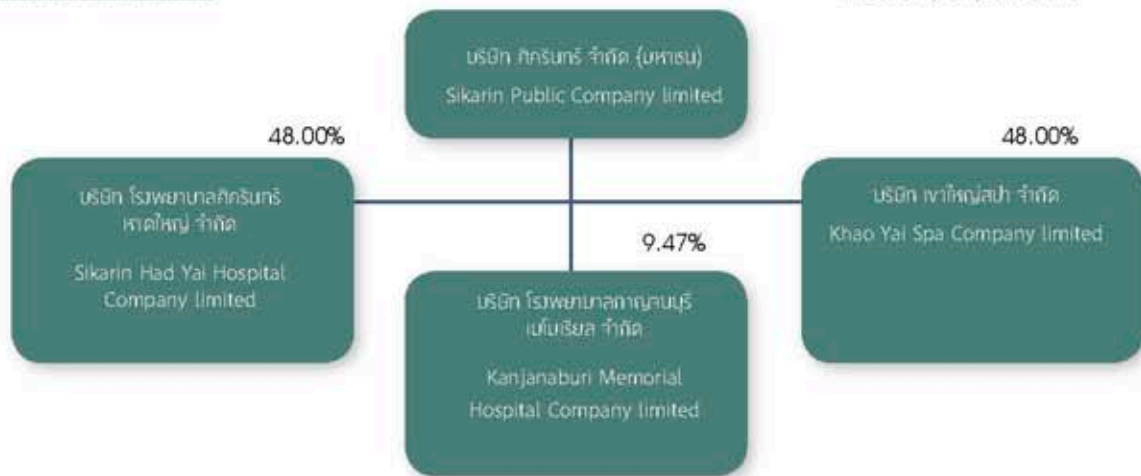
ชื่อบริษัท Name of Companies	ประเภทธุรกิจ Types of business	จำนวนหุ้นทั้งหมด Total shares	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ Par Value	จำนวนหุ้นที่บริษัทฯ ถือ No. of shares held	สัดส่วนการถือหุ้น % owner-ship	หลักทรัพย์ Securities
1. บริษัท โรงพยาบาล สิรินธร หาดใหญ่ จำกัด <u>ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 169 ถนนนิพัทธ์สงเคราะห์ 1 ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา</u> Sikarin Had Yai Hospital Company limited <u>Situated at No. 169, Niphat Songkhroh 1 Rd., Had Yai Sub-district, Songkhla Province.</u>	โรงพยาบาล ขนาด 400 เตียง  Hospital 400 beds in size	6,500,000	10 บาท  Bt10	3,120,000	48.00%	หุ้นสามัญ  Common shares
2. บริษัท เขายายสุภา จำกัด <u>ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 19/6 ซอยเพชรบุรี 19 ถนนเพชรบุรี แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร</u> Khao Yai Spa Company limited <u>situated at 19/6 Soi Petchburi 19, Petchburi Rd., Phya Thai Sub-district, Ratchathewi District, Bangkok.</u>	ธุรกิจศูนย์สุขภาพ  Health Center	30,000,000	10 บาท  Bt10	14,400,000	48.00%	หุ้นสามัญ  Common shares
3. บริษัท โรงพยาบาลกาญจนบุรี เมโมเรียล จำกัด <u>ที่ตั้งสำนักงาน เลขที่ 111 หมู่ที่ 5 ตำบลท่ามะขาม อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี</u> Kanchanaburi Memorial Hospital Company limited <u>situated at 111 Moo 5, Tha Makham Sub-district, Muang District, Kanchanaburi Province</u>	โรงพยาบาล ขนาด 100 เตียง  Hospital, 100 beds in size	10,562,720	10 บาท  Bt10	1,000,000	9.47%	หุ้นสามัญ  Common shares





## โครงสร้างบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

## The company structure



### 1. บริษัท โรงพยาบาลสิกรินทร์ หาดใหญ่ จำกัด

บริษัท โรงพยาบาลสิกรินทร์ หาดใหญ่ จำกัด เปิดดำเนินการเป็นโรงพยาบาลเอกชน จำนวนเตียงตามใบอนุญาต 400 เตียง เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2550 ภายหลังละลายกลางได้มีคำสั่งให้ บริษัท โรงพยาบาลสิกรินทร์ หาดใหญ่ จำกัด เข้าฟื้นฟูกิจการและดำเนินการลดทุนจดทะเบียนจาก 650 ล้านบาท ให้เหลือ 65 ล้านบาท ซึ่งได้ดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2551 มีผลทำให้บัญชีเงินลงทุนในหุ้นสามัญบริษัท โรงพยาบาลสิกรินทร์ หาดใหญ่ จำกัด มีสัดส่วนลดลงเหลือ 31.20 ล้านบาท

นอกจากนี้บริษัทฯ จะได้รับชำระหนี้ต้นจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทร่วมพร็อพเพอร์ตี้กับรัฐบาลเป็นรายปีจำนวนเงินทั้งสิ้น 4.33 ล้านบาท ภายในระยะเวลา 5 ปี และได้รับดอกเบี้ยทุกไตรมาส ทั้งนี้เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2555 บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้ต้นและดอกเบี้ย ตามแผนฟื้นฟูครบถ้วนแล้ว (หมายเหตุประกอบงบการเงิน 9.3)

### 2. บริษัท เชาใหญ่สปา จำกัด

บริษัท เชาใหญ่สปา จำกัด จัดตั้งขึ้นโดยวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจศูนย์สุขภาพในปี 2540 ด้วยเงินลงทุนรวม 144 ล้านบาท ต่อมาบริษัทร่วมดังกล่าวได้รับการก่อสร้างอาคารศูนย์สุขภาพอันเป็นผลเนื่องมาจากวิกฤตเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศในขณะนั้น ส่งผลให้ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ตั้งก้ำเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

### 3. บริษัท โรงพยาบาลกาญจนาบุรี เมโมเรียล จำกัด

บริษัท โรงพยาบาลกาญจนาบุรี เมโมเรียล จำกัด ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนขนาด 100 เตียง ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 105.63 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีผลขาดทุนอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้มีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมากและผลการดำเนินงานมีแนวโน้มที่ไปได้ด้อยกว่าบริษัทฯ จึงได้ตั้งก้ำเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

### 1. Sikarin Had Yai Hospital Company limited

Sikarin Had Yai Hospital Company limited Opened as an public hospital with a licensed size of 400 beds. On September 13, 2007, Sikarin Had Yai Hospital Company limited Applied for rehabilitation with the Central Bankruptcy Court and the court ordered to decrease an authorized capital from 650 million baht to 65 million since August 11, 2008. That makes the common share ratio of Sikarin Had Yai Hospital Company limited. Decrease to 31.20 million baht.

In addition, the company will receive payment of principal of Long-term loans from associate company total amount 4.33 million baht included profit in every quarter within 5 years. As July 31, 2012, the payment was completed follow the rehabilitation plan. (Financial Statement 9.3)

### 2. Khao Yai Spa Company limited

Khao Yai Spa Company limited was established for a health center in 1997 with the budget investment of 144 million Baht. Afterward the construction refrained because of the depression of Thailand's economic but the company had spends allowance for impairment in all amount.

### 3. Kajanaburi Memorial Hospital Company limited

Kajanaburi Memorial Hospital Company limited a private hospital with the license of 100 beds. There was 105.63 million baht of capital and because the losses of the company continuity, the company had spends allowance for impairment in all amount.



## เหตุการณ์ในรอบปี 2556 Event During 2013

### เปิดให้บริการผู้ป่วยนอก อาคาร 1 ส่วนขยาย

เมื่อเดือนมิถุนายน 2556 โรงพยาบาลสิรินธรได้เปิดให้บริการผู้ป่วยนอก อาคาร 1 ส่วนขยาย ซึ่งการปรับปรุงและการขยายพื้นที่บริการดังกล่าวนี้ ตอบโจทย์ที่สำคัญ 2 ประการ ประการแรก เป็นการยกระดับความเชี่ยวชาญทางคลินิกในกลุ่มอายุรกรรม ประการที่สองเป็นการยกระดับภาพลักษณ์ของโรงพยาบาลด้านสิ่งแวดล้อมความสะดวก และด้านพื้นที่การให้บริการ โดยได้พื้นที่เพิ่ม รวมทั้งสิ้น 640 ตารางเมตร ประกอบด้วย ห้องตรวจ 8 ห้อง ห้อง Treatment 1 ห้อง และพื้นที่การให้บริการผู้ป่วย

### Grand Opening the New OPD (Expanded)

On June, 2013, Sikarin Public Company limited. had opened the new outpatient area (Expanded), building 1. Aims of expanded area were cover two main important reasons which were improve a internal medical specialists and increase look of service, where provide 640 square meter including 8 Medical rooms, 1 treatment room and service area.



### ลงนามพันธมิตร กับตัวแทนตลาดญี่ปุ่น

เมื่อวันที่ 10-11 ตุลาคม 2556 บริษัทฯ ได้ลงนามแต่งตั้งตัวแทนตลาดญี่ปุ่น กับกลุ่มบริษัท Genki-Mura Group ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัท ที่ดำเนินธุรกิจด้านสุขภาพขนาดใหญ่ในญี่ปุ่น ธุรกิจหลักประกอบด้วยศูนย์ดูแลผู้สูงอายุโรงพยาบาล ศูนย์ความงามและศูนย์ทันตกรรม ผลจากการลงนามแต่งตั้งเป็นตัวแทนการตลาดในครั้งนี้ ช่วยให้บริษัทฯ ขยายเข้าสู่ตลาดลูกค้าญี่ปุ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น



### Japan Marketing Alliance

On October 10-11, 2013, Genki Mura Group, Health Business in Japan had signed an agreement for cooperated with Sikarin Public Company limited. to work on take care of elder person, dental and beauty. After signed, Sikarin Hospital has a strong efficiency to enter in Japan market.

### พิธีวางศิลาฤกษ์ สิรินคร อาคาร 3

บริษัท สิรินคร จำกัด (มหาชน) วางศิลาฤกษ์ เพื่อดำเนินการก่อสร้าง สิรินคร อาคาร 3 เปิดให้บริการ ผู้ป่วยนอก 3 ชั้น และผู้ป่วยใน จำนวน 120 ห้องพัก รวมถึงพื้นที่จอดรถกว่า 400 คัน อาคารหลังนี้สร้างโดยมีวัตถุประสงค์เป็นศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง เพื่อยกระดับมาตรฐานการรักษายาพยาบาล พร้อมกับพัฒนาบริการทางการแพทย์ให้สูงขึ้น แล้วเสร็จปี 2558



### Sikarin Headstone Ceremony, Sikarin Building 3

As a taken of headstone ceremony of Sikarin Building 3, which provide 3 floors of outpatients and 120 rooms, Including a parking area for 400 cars. Sikarin Building 3 aims to open a medical specialist center to raise the medical standard and service. The project will complete on schedule in 2015.





## ต้อนรับบุคลากรทางการแพทย์

คณะผู้บริหาร บริษัท ศิครินทร์ จำกัด (มหาชน) ให้การต้อนรับคณะอาจารย์และพยาบาลเฉพาะทางทางการแพทย์และฉุกเฉิน โรงเรียนพยาบาลรามาธิบดี ในโอกาสเข้าดูระบบ EMR (Electronic Medical Record) ซึ่งเป็นการบันทึกเวชระเบียนผ่านระบบคอมพิวเตอร์ที่ระบบแห่งแรกในประเทศไทย ทั้งยังเยี่ยมชมระบบต่างๆ ที่ผ่านการรับรองมาตรฐานสากลระดับโลก JCI ที่โรงพยาบาลศิครินทร์

## Welcome Medical Staff

Sikarin Administrator gave a warm welcome of practitioners and nurses, emergency specialist from Ramathipbodi School to monitored EMR system (Electronic Medical Record) – The first medical record processed by computer system in Thailand – and also sightseeing of other medical system which approved by Joint Commission International Standard.



## Wells International School

บริษัท ศิครินทร์ จำกัด (มหาชน) จัดกิจกรรมให้กับโรงเรียนอนุบาลนานาชาติเวลล์ โดยมีทีมพยาบาล และเจ้าหน้าที่โรงพยาบาลศิครินทร์ไปให้ความรู้เรื่องการแปรงฟัน ซึ่งน้องๆ ได้เรียนรู้ผ่านกิจกรรมอย่างสนุกสนาน เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2556

## Wells International School

Sikarin Public Company limited held an activity for kids at Wells International School. Fun with brush teething lesson by Sikarin's nurse and staff on October 4, 2013.



## C-Together

เพื่อเป็นการสานสัมพันธ์กับนายกรัพยากรบุคคลของลูกค้านุ่มบริษัท บริษัท ศิครินทร์ จำกัด (มหาชน) จัดกิจกรรม Rally ATV ณ อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์ พร้อมรับประทานอาหารค่ำ โดยมีบริษัทเข้าร่วม อาทิ บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด บริษัท ฮีโน่มอเตอร์ส แบมูแฟกทอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ฮีซูรุ มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท สยามมิชลิน จำกัด และบริษัท ซีพีเอฟ ประเทศไทย จำกัด ในวันที่ 2-3 พฤศจิกายน 2556



## C-Together

For a better relationship with corporate companies, Sikarin Public Company limited. held a Rally ATV activity in Hua Hin sub-district, Prajuobkirikan Province including dinner. There were many company's representative attend such as, Toyota Motor (Thailand) Company, Hino Motor (Thailand) Company, Siam Michelin Manufacturing (Thailand) Company and CPF (Thailand) Company on November 2-3, 2013.



## เหตุการณ์ในรอบปี 2556 Event During 2013

### โครงการ คุณหม้ออาสา...พาแม่เที่ยว # 10

โครงการคุณหม้ออาสา...พาแม่เที่ยว ได้ดำเนินการต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลา 6 ปี มีผู้ริเริ่มให้คุณแม่ หรือคุณพ่อร่วมเดินทางไปกับเกี่ยวกับคุณหม้อของโรงพยาบาลสิรินธร โดยเข้ามาส่ง เยี่ยมมารักกลับ ซึ่งในครั้งนี้ พาชมอุทยานหุ่นขี้ผึ้งสยาม วัดหนองหอย วัดขนอน จ.ราชบุรี ในวันที่ 15 มีนาคม 2556



### Doctor Volunteers leading a Mothers' Tour # 10<sup>th</sup>

An activity in which medical personnel take the old aged out for a health tour has been carried out in the past 6 years. Clients drive their fathers or mothers to the hospital in the morning and pick them up in the evening after the tour. This year, the old aged were taken to the Wax Model Museum, Wat Nong Hoy, Wat Kanorn, Ratchaburi Province on March 15, 2013.

### โครงการ Sikarin Thank you Party

เพื่อเป็นการขอบคุณตัวแทนประกัน บริษัท สิรินธร จำกัด (มหาชน) จัดงานแข่งขันโบว์ลิ่ง ในงานมีบริษัทประกันเข้าร่วม อาทิ AIA AZAY ไทยประกันชีวิต SCB ING เมืองไทยประกันชีวิต ฯลฯ เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2556 ณ Blu-O Rhythm & Bowl Mega Bangna



### Sikarin Thank you Party

To Thank you an insurance company, Sikarin Public Company limited held a bowling competition including many insurance companies such as, AIA, AZAY, Thai Life Insurance, SBC, ING, Mueng Thai Insurance ETC, on August 10, 2013 at Blu-O Rhythm&Bowl Mega Bangna.

### โครงการ Sikarin for Charity

ทีมส่งเสริมประกันชีวิต บริษัท สิรินธร จำกัด (มหาชน) จัดกิจกรรมพาตัวแทนบริษัทประกันชีวิตมอบสิ่งของและเงินสนับสนุนให้กับบ้านบางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา และเที่ยวชม Teddy Bear Museum Thailand จ.ชลบุรี เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2556

### Sikarin for Charity

Sikarin insurance supported department has organized the event of charity , and donated the budget to support Baan Bang Prakong, Chachengsao Province and visited The Teddy Bear Museum Thailand, Chonburi Province on October 29, 2013.







## โครงการ Sikarin Thank you Day

บริษัท สิกริน จำกัด (มหาชน) จัดงานขอบคุณลูกค้า บริษัท คู่สัญญา อาทิ บ.โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด บริษัท ฮีร่า มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท สยามมิชลิน จำกัด บริษัท ฮีโน่มอเตอร์สแบบูแฟรเออร์ (ประเทศไทย) จำกัด พร้อมเยี่ยมชมการพัฒนากระบวนการให้บริการของโรงพยาบาลสิกรินทร์ในด้านต่างๆ

## Sikarin Thank you Day

As a token of appreciation to clients who have trusted Sikarin Hospital, at the opening ceremony were Isuzu Motors (Thailand) Co. Ltd., CPF (Thailand) Co. Ltd., Siam Michelin (Thailand) Co. Ltd., HINO Motor Manufacturing (Thailand) Co. Ltd., presented hospital quality and service systems.



## ความร่วมมือด้านการพัฒนานุเคราะห์การแพทย์

บริษัท สิกริน จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ วิทยาลัยสารพัดช่างสมุทรปราการ และโรงเรียนอินเตอร์แคร์บริรักษ์ ทำข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ ในการจัดการอาชีวศึกษา ระบบทวิภาคี หลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) สาขาธุรกิจสถานพยาบาล จัดการเรียนการสอนแบบ Mini English Program เพื่อเตรียมรองรับการก้าวสู่ประชาคมอาเซียนในปี 2558

## Medical Staff Cooperation

Sikarin Public Company limited. had sign an academic agreement with Samutprakarn Polytechnic and Intercare Borirak School to manage a bilateral contract system in Diploma in Healthcare Business, opened a Mini English Program for Asean Economics Community in 2015.

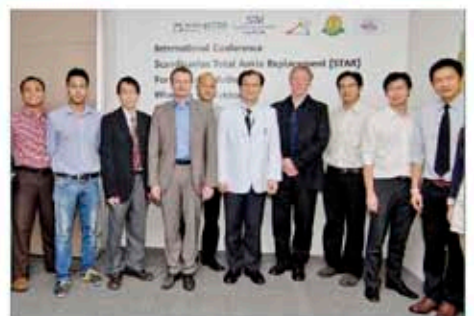


## สัมนาเชิงวิชาการนานาชาติ

บริษัท สิกริน จำกัด (มหาชน) ให้การต้อนรับ Dr.Martinus Richter Dr.Steven C. Sheskie Dr.Chayanin Angthong วิทยากรในงานประชุมสัมนาเชิงวิชาการนานาชาติ ด้านการผ่าตัดข้อเท้าด้วยนวัตกรรมใหม่ ณ โรงพยาบาลสิกรินทร์

## Sikarin International conference

Sikarin Public Company limited. welcome Dr.Martinus Richter, Dr.Steven C. Sheskie and Dr.Chayanin Angthong to held an International Conference Scandinavian Total Ankle Replacement (STAR) for Arthroplasty with new Technology at Sikarin Hospital.



## จุดเทียนชัย

คณะผู้บริหาร คณะแพทย์ เจ้าหน้าที่และลูกจ้างของ บริษัท สิกริน จำกัด (มหาชน) ร่วมกันจุดเทียนชัยในเขตชุมชนใกล้เคียง ร่วมกันจุดเทียนชัยถวายพระพร ในวันที่ 5 ธันวาคม 2556

## The celebration of Father's Day

All Sikarin boards, including doctors, nurses and staffs with the people living surround the hospital were proudly to celebration of Father's Day at Sikarin Hospital on December 5, 2013.





## รางวัลแห่งความภูมิใจ Award of honor

### 2555 ผ่านการรับรองมาตรฐาน JCI

- โรงพยาบาลสิรินธรผ่านการรับรองมาตรฐาน JCI : Joint Commission International Accreditation ของประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นมาตรฐานคุณภาพโรงพยาบาลระดับสากลและได้รับการยอมรับกันสูงสุดในเวลานี้

### 2555 โรงพยาบาลสิรินธรผ่านการรับรอง HA ฉบับเฉลิมพระเกียรติฉลองสิริราชสมบัติครบ 60 ปี ครั้งที่ 2

- โรงพยาบาลสิรินธรได้รับการ Re-Accreditation และผ่านการรับรองมาตรฐานโรงพยาบาลและบริการสุขภาพจากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) (สพว.)

### 2554 รับรางวัล Platinum ในโครงการ Hospital Quality Award

- บริษัท อเมริกันอินเตอร์เนชั่นแนลแอสซูแรนซ์ จำกัด มอบรางวัล Platinum ในโครงการ Hospital Quality Award 2011 แก่โรงพยาบาลสิรินธร

### 2554 รับรางวัล Tokiomarine Taiyou Award 2011

- บริษัท โตเกียวมารีนประกันชีวิต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มอบรางวัล Tokiomarine Taiyou Award 2011

### 2553 รับโล่ประกาศเกียรติคุณ

- กระทรวงแรงงานได้มอบโล่ประกาศเกียรติคุณ เพื่อเป็นเกียรติประวัติ แก่โรงพยาบาลสิรินธรเป็นผู้นำคุณประโยชน์แก่กระทรวงแรงงานด้วยดีตลอดมา

### 2553 รับรางวัล ดีเด่น ประเภทการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ

- การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ได้มอบรางวัลดีเด่น ประเภทการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ ในงานประกวดอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย (Thailand Tourism Awards) ครั้งที่ 8 ประจำปี 2553 แก่โรงพยาบาลสิรินธรสำหรับโครงการศูนย์อาสา...พามุ่งเที่ยว ด้วยเหตุผลว่าเป็นกิจกรรมการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพที่เพียบพร้อมทั้งด้านบวก และสาระประโยชน์

### 2553 โรงพยาบาลสิรินธร ผ่านการรับรอง HA ขึ้น 2 รอบใหม่

- สถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ได้ตรวจระบบคุณภาพโรงพยาบาลสิรินธร และออกใบรับรอง Re-Certificate ขึ้นได้ขึ้นที่ 2 เป็นปีที่ 3 แก่โรงพยาบาลสิรินธร

### 2552 โรงพยาบาลสิรินธรผ่านการรับรอง HA ฉบับเฉลิมพระเกียรติฉลองสิริราชสมบัติครบ 60 ปี ครั้งที่ 1

- โรงพยาบาลสิรินธรได้รับการ Re-Accreditation และผ่านการรับรองมาตรฐานโรงพยาบาลและบริการสุขภาพจากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) (สพว.)

### 2552 โรงพยาบาลสิรินธรผ่านการรับรองระบบ ISO 9001 : 2008

- ปรีระบบ ISO 9001:2000 ครอบคลุมทุกกิจกรรมของโรงพยาบาล จาก United Registra Systems (Thailand) Limited

### 2012 Joint Commission International

- Sikarin hospital has verified the JCI Standard (Joint Commission International) USA, Which is a world-class hospital quality standard and most accepted standard at present.

### 2009 "HA New Version" (2 nd reaccreditation)

- Sikarin Hospital received "Hospital Re-Accreditation Survey" and verified by the standard of Hospital and Health Service in version of Celebrations of His Majesty's Accession to the throne.

### 2011 "Platinum Award in the Hospital Quality Awards 2011"

- American International Assurance Co., Ltd. in 2011 presented the Platinum Award to Sikarin Hospital in the Hospital Quality Awards 2011 in recognition of Sikarin's quality services.

### 2011 Tokiomarine Taiyou Award 2011

- Tokyo Marine Life Insurance (Thailand) Public Co., Ltd. in 2011 presented Tokiomarine Taiyou Award 2011 to Sikarin Hospital.

### 2010 "Honorable Trophy"

- The Ministry of Labour presented honorable trophy to Sikarin hospital in supported to the Ministry as always.

### 2010 "Health Tour Award"

- The Tourism Authority of Thailand presented a Health Tour Award to Sikarin Hospital for its outstanding "Doctor Volunteers Leading a Mothers' Tour Project" during the 8th Thailand Tourism Awards in 2010 as the project features positive, useful and informative activities.

### 2010 "Rattarin Hospital reaccredited with HA, 2nd Level"

- The Healthcare Accreditation Institute (Public Organization) has reexamined the quality system at Rattarin Hospital and issued a Re-Certificate, 2nd Level to Rattarin Hospital for the 3rd year.

### 2009 "HA New Version" (1 st reaccreditation)

- Sikarin Hospital received "Hospital Re-Accreditation Survey" and verified by the standard of Hospital and Health Service in version of Celebrations of His Majesty's Accession to the throne.

### 2009 Sikarin Hospital was accredited with ISO 9001 : 2000

- covered all activities of the hospital by united registra system (Thailand) limited.





## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท Shareholding structure

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท 10 อันดับแรก  
ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2556

ลำดับ No.	รายชื่อผู้ถือหุ้น	Shareholders	จำนวนหุ้น (หุ้น) No. of Shares	สัดส่วนการ ถือหุ้น (ร้อยละ) Percentage
1	กลุ่มจรรยาศรี	Charoonsri Group	20,734,230	20.73%
	นายอติรุทธิ์ จรรยาศรี	Mr. Atirat Charoonsri	5,795,380	5.80%
	นางสาวกนกิณา จรรยาศรี	Miss Sasinapa Charoonsri	3,654,500	3.65%
	นางสาวนันทกานท์ จรรยาศรี	Miss Natnapang Charoonsri	3,644,500	3.64%
	นางสาววรัตน์ จรรยาศรี	Mrs. Skaorat Charoonsri	3,531,000	3.53%
	นายธีรพจน์ จรรยาศรี	Mr. Terapot Charoonsri	3,086,050	3.09%
	นางไตรศกรณี จรรยาศรี	Mrs. Tritaporn Charoonsri	622,800	0.62%
	นายณัฐวัฒน์ จรรยาศรี	Mr. Nattawat Charoonsri	400,000	0.40%
2	บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	Vibhavadi medical center public company limited	5,800,000	5.80%
3	นางสาวมาลินี บุญรักย์	Miss Malinee Boonrak	4,660,000	4.66%
4	กลุ่มมหัทธโนการ	Mahatthanarak Group	4,218,900	4.22%
	นางสาวนิลนิต มหัทธโนการ	Miss Ninnate Mahatthanarak	2,370,000	2.37%
	นางนงเยาว์ มหัทธโนการ	Mrs. Nongyao Mahatthanarak	1,176,900	1.18%
	นายอาชะ มหัทธโนการ	Mr. Archava Mahatthanarak	450,000	0.45%
	นางสาวกุลธิดา มหัทธโนการ	Miss Kultida Mahatthanarak	222,000	0.22%
5	นางอัญชลี พิณรัตน์	Mrs. Anchalee Pinrat	4,000,000	4.00%
6	นายพนดล เขมะโยธิน	Mr. Noppadon Khemayotin	4,000,000	4.00%
7	MR. TENG, MING-TA		3,956,400	3.96%
8	นายวีโรจน์ มุทธากานนท์	Mr. Viroj Mutthakarn	3,500,000	3.50%
9	นายสีลปชัย นิสากโรนิต	Mr. Sinchai Nisakronsit	3,401,000	3.40%
10	กลุ่มมาลีนนท์	Maleenont Group	3,155,000	3.16%
	นางสาวรัตนา มาลีนนท์	Miss Ratana Maleenont	1,240,000	1.24%
	นายประชุม มาลีนนท์	Mr. Prachum Maleenont	1,000,000	1.00%
	นางสาวอัมพร มาลีนนท์	Miss Amporn Maleenont	455,000	0.46%
	นางสาวปิยวดี มาลีนนท์	Miss Piyawadee Maleenont	300,000	0.30%
	นางสาวปราณี มาลีนนท์	Miss Pare Maleenont	100,000	0.10%
	นางสาวนบชุลี มาลีนนท์	Miss Nobchulee Maleenont	60,000	0.06%
	รวมผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท 10 อันดับแรก	Total of the first 10 major shareholders	57,425,530	57.43%
11	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นๆ	Other shareholders	42,574,470	42.57%
	รวมผู้ถือหุ้นทั้งหมด	Total	100,000,000	100.00%



## นโยบายการจ่ายเงินปันผล Dividend payment policy

ตามรายงานการประชุมสามัญประจำปี 2556 ครั้งที่ 35 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2556 ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรประจำปี 2555 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 95,773,700 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.75 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 71.53 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วในเดือน พฤษภาคม 2556 รวมถึงการอนุมัติให้จัดสรรสำรองตามกฎหมาย จำนวน 6.03 ล้านบาท

At the ordinary shareholders' meeting for the year 2013 held on April 23, 2013, the shareholders approved appropriation of dividend from profit for year 2012 of Baht 0.75 per share to the Company's share holders' of 95,773,700 ordinary shares in total amount of Baht 71.53 million. The Company paid such dividend on May 2013. Addition it also approved the allocation of legal reserves of Baht 6.03 million.







## คณะกรรมการบริษัท Board of Directors



### ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร.วิญญู เครืองาม

ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)

อายุ 63 ปี

Dr. Wissanu Krea-ngam

Chairman (Independent Director)

Age 63 years

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขากฎหมาย University of California, Berkeley ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขากฎหมาย University of California, Berkeley ประเทศสหรัฐอเมริกา
- เติบโตขึ้นที่ไทย
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ การนิคมอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 68/2008

#### ประสบการณ์การทำงาน

- 2554 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัท เสรณสุข จำกัด (มหาชน)
- 2552 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ลีอิลล์ จำกัด (มหาชน)
- 2549 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ปิกรินทร์ จำกัด (มหาชน)
- 2549 - 2551 สมาชิกนิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2545 - 2549 รองนายกรัฐมนตรี
- 2536 - 2545 เลขาธิการคณะรัฐมนตรี
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

#### Education

- Ph. D. of Laws, University of California, Berkeley, USA,
- Master of Laws, University of California, Berkeley, USA,
- Barrister,
- Bachelor of Laws, Thammasat University.

#### Relevant Training

- Director Accreditation Program (DAP), Batch 68/2008

#### Work Experience

- 2011 - the present Vice Chairman, Sermsuk Public Company Limited,
- 2009 - the present Chairman, Amata Corporation Public Company Limited,
- 2008 - the present Independent Director, Loxley Public Company Limited,
- 2006 - the present Chairman, Sikarin Public Company Limited,
- 2006 - 2008 Member, the National Legislative Council,
- 2002 - 2006 Deputy Prime Minister,
- 1993 - 2002 Secretary-General to the Cabinet.
- SKR Shareholding None





## พลตำรวจโทจรัญ แสงทวีป

รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร

อายุ 77 ปี

Pol.Lt.Gen. Jarax Sangtaweep

Vice Chairman

and Chairman of the Executive Committee

Age 77 years

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

### การฝึกอบรม

- หลักสูตร Corporate Governance Report of Thai Listed Companies
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 51/2004
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 12/2004
- หลักสูตร Chairman 2000 รุ่นที่ 10/2004

### ประสบการณ์การทำงาน

2549 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท สิรินคร จำกัด (มหาชน)
2545 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท สิรินคร จำกัด (มหาชน)
2555 - 2551	ประธานกรรมการ บริษัท จัดการและพัฒนา ทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
2545 - 2549	ประธานกรรมการ บริษัท สิรินคร จำกัด (มหาชน)
2537 - 2539	ผู้บัญชาการศึกษา กรมตำรวจ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.06% (60,000 หุ้น)  
(วันที่ 26 ธันวาคม 2556)

### Education

- Bachelor of Public Administration, the Royal Police Cadet Academy

### Relevant Training

- Corporate Governance Report of Thai Listed Companies Program,
- Director Certification Program (DCP), Batch 51/2004,
- Director Accreditation Program (DAP), Batch 12/2004,
- Chairman 2000 Course, Batch 10/2004.

### Work Experience

2006 - the present	Vice Chairman, Sikarin Public Company Limited,
2002 - the present	Chairman of the Executive Committee, Sikarin Public Company Limited,
2007 - 2008	Chairman, East Water Resource Management and Development Public Company Limited,
2002 - 2006	Chairman, Sikarin Public Company Limited,
1994 - 1996	Commissioner, Police Education Bureau, Royal Thai Police
SKR Shareholding	0.06 % (60,000 Shares) (December 26, 2013)



## คณะกรรมการบริษัท Board of Directors



### นายศักดิ์ชัย รณบุญชัย

รองประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)

และประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 57 ปี

Mr. Sakchai Tanaboonchai

Vice Chairman (Independent Director)

and Chairman of the Compensation Committee

Age 57 years

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก กิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ American Coastline ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วุฒิบัตร หลักสูตรสังคมศาสตร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วุฒิบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ สถาบันวิทยากรการค้า (TEPCOT) รุ่นที่ 2

#### การฝึกอบรม

- หลักสูตร วิทยาลัยตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 9/2009
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 12/2004

#### ประสบการณ์การทำงาน

2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารสถาบันพระปกเกล้า
2550 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาสมาคมมิตรภาพไทย-เวียดนาม
2550 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท S.A.S. CTAMAD จำกัด โรงแรมเบลีฮานอย สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม
2545 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการและประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ศิครินทร์ จำกัด (มหาชน)
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท เรย์ป้า จำกัด
2549 - 2551	กรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค
2549 - 2551	สมาชิกนิติบัญญัติแห่งชาติ
2548 - 2550	กรรมการ การนิคมอุตสาหกรรม
2543 - 2546	กรรมการ การไฟฟ้านครหลวง
2539 - 2543	สมาชิกวุฒิสภา
2536 - 2539	กรรมการ การกีฬาแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่นับ

#### Education

- Honorary Doctorate, American Coastline Business Administration, USA,
- Certificate in Applied Social Science, Thammasat University,
- Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCOT) version 2,

#### Relevant Training

- Capital Market Academy Leadership Program (CMA), Batch 9/2009,
- Director Accreditation Program (DAP), Batch 12/2004

#### Work Experience

2011 - the present	Director, Sermasuk Public Company Limited,
2007 - the present	Executive Board, King Prajadhipok's Institute,
2007 - the present	Advisor of Friendship, Association Thai - Vietnam,
2007 - the present	Advisor of Board Directors, S.A.S. CTAMAD Melia Hanoi Hotel, Socialist Republic of Vietnam,
2002 - the present	Vice Chairman and Chairman of the Compensation Committee, Sikarin Public Company Limited,
1999 - the present	Managing Director, Seppa Company Limited,
2006 - 2008	Director, Provincial Waterworks Authority,
2006 - 2008	Member, the National Legislative Council,
2005 - 2007	Director, Industrial Estate Authority of Thailand,
2000 - 2003	Director, Metropolitan Electricity Authority,
1996 - 2000	Senator,
1993 - 1996	Director, Sports Authority of Thailand,
SKR Shareholding	None





## นายสัญญา ศรายุทธ

รองประธานกรรมการ และ กรรมการบริหาร

อายุ 72 ปี

Mr. Sanya Sarayudh

Vice Chairman and Executive Director

Age 72 years

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ Pittsburg State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ Poona University ประเทศอินเดีย

### การฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 15/2004

### ประสบการณ์การทำงาน

2546 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท สิกรินทร์ จำกัด (มหาชน)
2543 - 2545	อัครราชทูต (ฝ่ายการพาณิชย์) สหราชอาณาจักร กรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์
2540 - 2543	อัครราชทูต (ฝ่ายการพาณิชย์) เยอรมนี กรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

### Education

- Master of Economics, Pittsburg State University, USA,
- Bachelor of Economics, Poona University, India.

### Relevant Training

- Director Accreditation Program (DAP), Batch 15/2004

### Work Experience

2003 - the present	Vice Chairman and Executive Director, Sikarin Public Company Limited,
2000 - 2002	Diplomat (Commercial), the United Kingdom, Department of Export Promotion, Ministry of Commerce,
1997 - 2000	Diplomat (Commercial), Germany, Department of Export Promotion, Ministry of Commerce.
SKR Shareholding	None



## คณะกรรมการบริษัท Board of Directors



### นายแพทย์อติรต จรูญศรี

กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ 56 ปี

Dr. Atirat Charoonsri

Director and Managing Director

Age 56 years

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วุฒิบัตร ผู้เชี่ยวชาญพิเศษสาสตร์ออร์โธปิดิกส์ คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาตรี แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

#### การฝึกอบรม

- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (ว.ป.อ.) รุ่นที่ 51
- หลักสูตร Corporate Governance Report of Thai Listed Companies
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 50/2004
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 15/2004
- หลักสูตร Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประสบการณ์การทำงาน

2545 – ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ศิรินทร์ จำกัด (มหาชน)
2549 – 2551	กรรมการ การประปานครหลวง
2540 – 2545	กรรมการผู้จัดการ บริษัท โรงพยาบาล ศิรินทร์ หาดใหญ่ จำกัด
2531 – 2540	แพทย์พิเศษสาสตร์ออร์โธปิดิกส์ โรงพยาบาลหาดใหญ่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	5.80% (5,795,380 หุ้น) (ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2556)
---------------------------	--

#### Education

- Master of Management (MM46), Sasin Institute, Chulalongkorn University,
- Certificate, Orthopedic Surgery Specialist, Siriraj Hospital, Faculty of Medicine, Mahidol University,
- Bachelor of Medicine, Prince of Songkla University.

#### Relevant Training

- National Defence Program (NDC), Batch 51,
- Corporate Governance Report of Thai Listed Companies Program,
- Director Certification Program (DCP), Batch 50/2004,
- Director Accreditation Program (DAP), Batch 15/2004.
- Mini MBA Program, Thammasat University,

#### Work Experience

2002 – the present	Director and Managing Director, Sikarin Public Company Limited,
2006 – 2008	Director, Metropolitan Waterworks Authority,
1997 – 2002	Managing Director, Sikarin Had Yai Hospital,
1988 – 1997	Orthopedic Surgeon, Had Yai Hospital,
SKR Shareholding	5.80 % (5,795,380 Shares) (December 26, 2013)





## นายประมวลชัย ทวีเศรษฐ์

กรรมการ (กรรมการอิสระ) และประธานกรรมการตรวจสอบ  
อายุ 58 ปี

Mr. Pramuanchai Taweeseedt

Director (Independent Director)

and Chairman of the Audit Committee

Age 58 years

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Font Bonne College ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การฝึกอบรม

- หลักสูตร หลักบัญชี VS หลักภาษี ความเหมือนที่แตกต่าง
- หลักสูตร Accounting for Non-Accounting Audit Committee
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 119/2009
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 56/2006

### ประสบการณ์การทำงาน

2552 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ศรีอุทอง จำกัด
2548 – ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สิกรินทร์ จำกัด (มหาชน)
2550 – 2551	กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอชทีเอฟ จำกัด (STFE)
2549 – 2555	กรรมการหอการค้า ไทย-ฟินแลนด์
2536 – 2551	รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ศรีอุทอง จำกัด
2534 – 2536	Project Engineer Kuether & Associates, Inc. USA/ Engineering Consultant

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

### Education

- Master of Business Administration, Font Bonne College, USA,
- Bachelor of Engineering, Chulalongkorn University.

### Relevant Training

- Accounting Principles VS Taxation Principles, and the differences that look Similar,
- Accounting for Non-Accounting Audit Committee,
- Director Certification Program (DCP), Batch 119/2009,
- Director Accreditation Program (DAP), Batch 56/2006.

### Work Experience

2009 – the present	Managing Director, Sri Uthong Company Limited,
2005 – the present	Director and Chairman of the Audit Committee, Sikarin Public Company Limited,
2007 – 2008	Managing Director, STFE Company Limited,
2006 – 2012	Director, Thai-Finnish Chamber of Commerce,
1993 – 2008	Deputy Managing Director, Sri Uthong Company Limited,
1991 – 1993	Project Engineer, Kuether & Associates, Inc. USA/Engineering Consultant.
SKR Shareholding	None



## คณะกรรมการบริษัท Board of Directors



### นายกิตติพันธุ์ ศະนาวัน

กรรมการ และประธานกรรมการสรรหา

อายุ 68 ปี

Mr. Kitipan Sasanavin

Director and Chairman of the Recruitment Committee

Age 68 years

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การฝึกอบรม

ไม่มี

#### ประสบการณ์การทำงาน

2556 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการสรรหา บริษัท สิกรินทร์ จำกัด (มหาชน)
2545 - 2556	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริษัท สิกรินทร์ จำกัด (มหาชน)
2540 - 2545	กรรมการ บริษัท สิกรินทร์ จำกัด (มหาชน)
2526 - 2530	กรรมการผู้จัดการ บริษัท กฎหมายนิติสรณ์ จำกัด
2524 - 2526	หัวหน้าสำนักงานกฤษฎีกาแพทยศาสตร์
2517 - 2526	กฤษฎีกาอาวุโส สำนักกฎหมาย ดร. อุทฤษ มงคลนาวิน

#### Education

- Bachelor of Laws, Chulalongkorn University

#### Relevant Training

None

#### Work Experience

2013 - the present	Director and Chairman of the Recruitment Committee, Sikarin Public Company Limited,
2002 - 2013	Advisor of the Board Directors, Sikarin Public Company Limited,
1997 - 2002	Director, Sikarin Public Company Limited,
1983 - 1987	Director, Nitisorn Legal Company Limited,
1981 -1983	Leader of Thepsriharid Legal Company Limited,
1974 -1983	Senior lawyer of Dr. Ukrit Mongkolnavin Legal Company Limited.

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ไม่มี

#### SKR Shareholding

None





## นายกระจาง จารุพฤกษ์พันธ์

กรรมการ (กรรมการอิสระ)

อายุ 72 ปี

Mr. Krajang Jaruprukphan

Director (Independent Director)

Age 72 years

### ประวัติการศึกษา

• บัณฑิตศึกษาคอนตัน โรงเรียนมหาวชิราวุธ จังหวัดสงขลา  
การฝึกอบรม

• หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)  
รุ่นที่ 68/2008

### ประสบการณ์การทำงาน

2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สิกรินทร์ จำกัด (มหาชน)
2542 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ห้างทอง หยวงเตียน จำกัด
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิ สว.สงขลาครินทร์
2524 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท หาดแก้ว โกลเด้นแซนด์ จำกัด
2549 - 2551	สมาชิกนิติบัญญัติแห่งชาติ
2539 - 2543	สมาชิกวุฒิสภา

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

### Education

• High School, Maha Vajiravudh School, Songkhla

### Relevant Training

• Director Accreditation Program (DAP), Batch 68/2008

### Work Experience

2002 - the present	Director, Sikarin Public Company Limited,
1999 - the present	Chairman, Yong Tien Gold Shop Company Limited,
1995 - the present	Director of Songkhla nakarin Hospital foundation,
1981 - the present	Managing Director, Hat Kaew Golden Sand Company Limited,
2006 - 2008	Member, the National Legislative Council,
1996 - 2000	Senator,
SKR Shareholding	None



## คณะกรรมการบริษัท Board of Directors



### นายเจริญ วิวัฒน์เจษฎาวุธ

กรรมการ และกรรมการสรรหา

อายุ 50 ปี

Mr. Jarun Wiwatjesadawut

Director and Director of the Recruitment Committee

Age 50 years

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การฝึกอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมชั้นสูง (บยส.) รุ่นที่ 15/2010
- หลักสูตร วิทยาลัยตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 9/2009
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 98/2008
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 9/2004
- หลักสูตร การเมืองการปกครองในระบบบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูงรุ่นที่ 13 (ปปร.13)

#### ประสบการณ์การทำงาน

2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการสรรหา บริษัท สิกริน จำกัด (มหาชน)
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ศานติ กรีนแพค จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท อีเอ็ม ไลน์ เอ็ดเวิร์ดโกซิ่ง จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เ.อาร์ ดับเบิลยู ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)
2551 - 2552	กรรมการ การประปานครหลวง
2549 - 2551	กรรมการ การไฟฟ้านครหลวง
2549 - 2551	กรรมการ องค์การจัดการน้ำเสีย
2546 - 2547	ผู้อำนวยการกรรมการ สภาผู้แทนราษฎร
2546 - 2547	กรรมการ บริษัทโปรเฟสชั่นแนลเวสต์ เทคโนโลยี่ (1999) จำกัด (มหาชน)
2544 - 2550	ผู้อำนวยการ กรรมการพลังงาน
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	1.33% (1,327,000 หุ้น) (วันที่ 26 ธันวาคม 2556)

#### Educational

- Bachelor of Political Science, Chulalongkorn University

#### Relevant Training

- Senior Executives on Criminal Justice Administration, Batch 15/2010,
- Capital Market Academy Leadership Program (CMA), Batch 9/2009,
- Director Certification Program (DCP), Batch 98/2008,
- Director Accreditation Program (DAP), Batch 9/2004,
- Advanced Certificate Course in Politics and Governance in Democratic Systems for Executives, Batch 13.

#### Work Experience

2002 - the present	Director and Director of the Recruitment Committee, Sikarin Public Company Limited,
1999 - the present	Director, Santi Green Pack Company Limited,
1994 - the present	Managing Director, Image Line Advertising Company Limited,
1994 - the present	Chairman of the Executive Committee, JRW Utility Public Company Limited,
2008 - 2009	Director, Metropolitan Waterworks Authority,
2006 - 2008	Director, Metropolitan Electricity Authority,
2006 - 2008	Director, Wastewater Management Authority,
2003 - 2004	Specialist, House Representatives
2003 - 2004	Director, Professional Waste Technology (1999) Public Company Limited,
2001 - 2007	Specialist, House's Energy Committee,
SKR Shareholding	1.33% (1,327,000 shares) (December 26, 2013)





## นายเสนีย์ จิตตเกษม

กรรมการ (กรรมการอิสระ)

และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 59 ปี

Mr. Seni Jittakasem

Director (Independent Director)

and Director of the Compensation Committee

Age 59 years

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การฝึกอบรม

- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 31 วิทยาลัยการปกครอง
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 76/2008
- หลักสูตรนายอำเภอ รุ่นที่ 28 วิทยาลัยการปกครอง

### ประสบการณ์การทำงาน

2555 – ปัจจุบัน	ผู้ว่าราชการ จังหวัดอุดรธานี
2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน บริษัท สิกรินทร์ จำกัด (มหาชน)
2555 – 2555	ผู้ว่าราชการ จังหวัดระยอง
2554 – 2555	ผู้ว่าราชการ จังหวัดตรัง
2553 – 2554	ผู้ว่าราชการ จังหวัดน่าน
2552 – 2553	ผู้ว่าราชการ จังหวัดชลบุรี
2550 – 2552	ผู้ว่าราชการ จังหวัดศรีสะเกษ
2549 – 2550	รองผู้ว่าราชการ จังหวัดอุบลราชธานี
2544 – 2549	รองผู้ว่าราชการ จังหวัดสุรินทร์
2542 – 2544	ผู้อำนวยการสำนักกิจการความมั่นคงภายใน กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย
2540 – 2542	ผู้อำนวยการส่วนกิจการมวลชน สำนักงานประสานงานมวลชน กรมการปกครอง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ไม่มี

### Education

- Master of Arts, Ramkhamhaeng University,
- Master of Educational Administration, Ramkhamhaeng University,
- Bachelor of Laws, Ramkhamhaeng University,
- Bachelor of Political Science, Chulalongkorn University,

### Relevant Training

- Administrator Program at Institute of Administration Development, Batch 31
- Director Accreditation Program (DAP), Batch 76/2008,
- Sheriff Program at Institute of Administration Development, Batch 28

### Work Experience

2012 – the present	Provincial Governor, Udon Thani Province,
2008 – the present	Director and Director of the Compensation Committee Sikarin Public Company Limited,
2012 – 2012	Provincial Governor, Rayong Province,
2011 – 2012	Provincial Governor, Trang Province,
2010 – 2011	Provincial Governor, Nan Province,
2009 – 2010	Provincial Governor, Chonburi Province,
2007 – 2009	Provincial Governor, Si Sa Ket Province,
2006 – 2007	Deputy Provincial Governor, Ubon Ratchathani, Province,
2001 – 2006	Deputy Provincial Governor, Surin Province,
1999 – 2001	Director, Internal Security Office, Local Administration Department, Ministry of Interior,
1997 – 1999	Director, Mass Media Section, Office of Mass Media Relationship, Local Administration Department.
SKR Shareholding	None



## คณะกรรมการบริษัท Board of Directors



### นายรัช ตันตน์นตา

กรรมการ และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 44 ปี

Mr. Raj Tanta-Nanta

Director and Director of the Compensation Committee

Age 44 years

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารการณ The American University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาบริหารการณและการบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### การฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 71/2006

#### ประสบการณ์การทำงาน

2554 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายการณองค์กร บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน บริษัท สิครินทร์ จำกัด (มหาชน)
2548 - 2554	ผู้อำนวยการใหญ่ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
2542 - 2548	รองผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ธนาคาร กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
2541 - 2542	ผู้ช่วยผู้จัดการสายที่ปรึกษาทางการบิน บริษัท อาร์เธอร์ แอนเดอร์สัน จำกัด
2536 - 2541	นักวิเคราะห์อาวุโส บริษัทหลักทรัพย์ เอกอัคร จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.81% (805,000 หุ้น)  
(วันที่ 26 ธันวาคม 2556)

#### Education

- Master of Finance, The American University, USA,
- Bachelor of Finance and International Management, Boston University, USA.

#### Relevant Training

- Director Certification Program (DCP), Batch 71/2006

#### Work Experience

2011 - the present	Vice President Corporate Financial Department, Thai Airways International Public Company Limited,
2008 - the present	Director and Director of the Compensation Committee, Sikarin Public Company Limited,
2005 - 2011	Vice President Investor Relations Department, Thai Airways International Public Company Limited,
1999 - 2005	Assistant Vice President, Bank of Ayudhya Public Company Limited,
1998 - 1999	Supervisor, Arthur Anderson (Thailand),
1993 - 1998	Senior Analyst, Securities One Public Company Limited,
SKR Shareholding	0.81 % (805,000 shares) (December 26, 2013)





## นายอมรฤทธิ์ เกาไศยานนท์

กรรมการ (กรรมการอิสระ) และกรรมการตรวจสอบ

อายุ 64 ปี

Mr. Amornrit Kaosaiyanon

Director (Independent Director)

and Director of the Audit Committee

Age 64 years

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต การจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- MINI MBA คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (การเงินและธนาคาร) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

### การฝึกอบรม

ไม่มี

### ประสบการณ์การดำเนินงาน

2554 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บริษัท สิกรินทร์ จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สิกรินทร์ จำกัด (มหาชน)
2540 - 2552	รองผู้อำนวยการฝ่าย ธนาคารสีกไทย (บจก. ีต)
2524 - 2540	ผู้จัดการสาขา ธนาคารสีกไทย - ถนนเทพารักษ์ - สะพานใหม่ดอนเมือง - ปากช่อง - ปทุมธานี - คลองจั่น - สมุทรปราการ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ไม่มี

### Education

- Master of Public Administration Program in Public and Private Management, National Institute of Development Administration,
- Mini MBA, Faculty of Commerce and Accounting, Chulalongkorn University,
- Bachelor of Economics Program in Economics of Money and Banking, University of the Thai Chamber of Commerce.

### Relevant Training

None

### Work Experience

2011 - the present	Director of the Audit Committee, Sikarin Public Company Limited,
2009 - the present	Director, Sikarin Public Company Limited,
1997 - 2009	Deputy Director, Kasikorn Bank (Zone Manager),
1981 - 1997	Branch Manager, Kasikorn Bank. - Teparak Road - Sapanmai Donmuang - Pakchong - Pathumthani - Khlong Jun - Samutprakarn

SKR Shareholding

None



## คณะกรรมการบริษัท Board of Directors



### นายเสนีย์ กระจางศรี

กรรมการ และกรรมการบริหาร

อายุ 50 ปี

Mr. Senee Krajangsri

Director and Executive Director

Age 50 years

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### การฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 75/2008

#### Education

- Bachelor of Accountancy, Ramkhamhaeng University

#### Relevant Training

- Director Accreditation Program (DAP), Batch 75/2008

#### ประสบการณ์การทำงาน

2556 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ด้านบัญชีการเงิน บริษัท สิกรินทร์ จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท สิกรินทร์ จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สิกรินทร์ จำกัด (มหาชน)
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ส่งเสริมเคหะการ จำกัด
2531 - 2543	หัวหน้าสำนักงาน สำนักงานตรวจสอบบัญชี
2529 - 2531	ผู้จัดการแผนกบัญชี บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
2528 - 2529	พนักงานตรวจสอบ สำนักงานตรวจสอบบัญชี วีระและเพื่อน

#### Work Experience

2013 - the present	Chief Financial Officer, Sikarin Public Company Limited,
2009 - the present	Executive Director, Sikarin Public Company Limited,
2008 - the present	Director, Sikarin Public Company Limited,
2000 - the present	Managing Director, Songserm Kehakan Company Limited,
1988 - 2000	Office Manager, Auditing Office,
1986 - 1988	Accounting Manager, Charoen Phokapand Public Company Limited,
1985 - 1986	Auditor, Virach and Associates Auditing Office,

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

SKR Shareholding None





## นายสุชีพ บุญวีระ

กรรมการ และกรรมการบริหาร

อายุ 54 ปี

Mr. Suchee Boonveera

Director and Executive Director

Age 54 years

### ประวัติการศึกษา

- ปรญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ปรญญาตร บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

### Education

- Master of Public Administration Program, National Institute of Development Administration,
- Bachelor of Administration, Sukhothai Thammathirat Open University,

### การฝึกอบรม

ไม่มี

### Relevant Training

None

### ประสบการณ์การทำงาน

2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท สิกรินทร์ จำกัด (มหาชน)
2548 - 2555	เจ้าหน้าที่ธุรกิจลูกค้าผู้ประกอบการ 2 ธนาคารสีกอร์ไทย
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	0.60% (600,800 หุ้น) (ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2556)

### Work Experience

2012 - the present	Director and Executive Director, Sikarin Public Company Limited,
1987 - 2012	SME Business Sale Agent, Kasikorn Bank.
SKR Shareholding	0.60 % (600,800 shares) (December 26, 2013)



## คณะกรรมการบริษัท Board of Directors



### นายคสิต อัจฉนันท์

กรรมการ (กรรมการอิสระ) และกรรมการตรวจสอบ

อายุ 34 ปี

Mr. Kasidit Ajanant

Director (Independent Director)

and Director of the Audit Committee

Age 34 years

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมโยธา Stanford University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา Brigham Young University ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### Education

- Master of Engineering, Stanford University, USA,
- Bachelor of Engineering, Brigham Young University, USA,

#### การฝึกอบรม

ไม่มี

#### Relevant Training

None

#### ประสบการณ์การทำงาน

2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ และ กรรมการตรวจสอบ บริษัท สิกรินทร์ จำกัด (มหาชน)
2548 - 2552	วิศวกร WSP Cantor Seinuk, New York, USA

#### Work Experience

2012 - the present	Director and Director of the Audit Committee, Sikarin Public Company Limited,
2005 - 2009	Engineer, WSP Cantor Seinuk, New York, USA.

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ไม่มี

#### SKR Shareholding

None



## ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท Advisor of the Board Directors



### พลเอกวิโรจน์ แสงสนิท

ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการ

อายุ 79 ปี

Gen. Viroj Sangsnit

Chief Advisor of the Board Directors

Age 79 years

#### ประวัติการศึกษา

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- วิทยาลัยเสนาธิการทหาร
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
- โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

#### ประสบการณ์การทำงาน

2551 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ บริษัท ฟิวเจอร์ซีเอสที จำกัด (มหาชน)
2546 - ปัจจุบัน	ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริษัท สิกรินทร์ จำกัด (มหาชน)
2544 - 2548	สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร
2543	ประธานคณะกรรมการท่าเรือ แห่งประเทศไทย
2539	รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงกลาโหม
2538 - 2539	บัญชาการทหารสูงสุด
2538 - 2539	กรรมการ ธนาคารทหารไทย
2537 - 2538	ประธานกรรมการ องค์การเบตเตอร์
2535 - 2537	ประธานกรรมการ องค์การแก้ว
2535 - 2538	รองปลัดกระทรวงกลาโหม
2535	รองบัญชาการทหารบก
2535 - 2543	สมาชิกวุฒิสภา
2534 - 2535	รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม, สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
2534 - 2535	กรรมการ ธนาคารทหารไทย
2534 - 2535	กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
2533 - 2535	เสนาธิการทหารบก
2532 - 2534	สมาชิกวุฒิสภา
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี

#### Education

- National Defense College,
- Joint Staff College,
- Command and General Staff College,
- Chulachomklao Royal Military Academy.

#### Work Experience

2008 - the present	Chairman of the Board, P Overseas Steel Public Company Limited,
2003 - the present	Chief Advisor of the Board Directors, Sikarin Public Company Limited,
2001 - 2005	Member of Parliament,
2000	Chairman, Ports Authority of Thailand,
1996	Deputy Defense Minister,
1995 - 1996	Supreme Commander,
1995 - 1996	Director, Thai Military Bank,
1994 - 1995	Chairman, the Battery Organization,
1992 - 1994	Chairman, the Glass Organization,
1992 - 1995	Deputy Permanent Secretary for Defense,
1992	Deputy Commander-in-chief of the Royal Thai Army,
1992 - 2000	Senator,
1991 - 1992	Deputy Transport Minister, Member of National Legislative Assembly,
1991 - 1992	Director, Thai Military Bank,
1991 - 1992	Director, Thai Airways International Public Company Limited,
1990 - 1992	Chief of Staff of the Army,
1989 - 1991	Senator,

SKR Shareholding

None





## ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท Advisor of the Board Directors



### นายบันทูน จุณหสวัสดิกุล

ที่ปรึกษาคณะกรรมการ

อายุ 70 ปี

Mr. Banthun Junhasavasdikul

Advisor of the Board Directors

Age 70 years

#### ประวัติการศึกษา

- เติบโตขึ้นที่ไทย
- ปริญญาโท สาขากฎหมาย University of California , Berkeley, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 15/2004

#### ประสบการณ์การทำงาน

2556 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริษัท สิกรินทร์ จำกัด (มหาชน)
2546 - 2556	กรรมการ บริษัท สิกรินทร์ จำกัด (มหาชน)
2542 - ปัจจุบัน	นายควาและหุ้นส่วนอาวุโส บริษัท เอฟ บี แอล พี ลีทิล จำกัด

การถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

#### Education

- Barrister,
- Master of Laws, University of California, Berkeley, USA,
- Bachelor of Laws, Chulalongkorn University.

#### Relevant Training

- Director Accreditation Program (DAP), Batch 15/2004,

#### Work Experience

2013 - the present	Advisor of the Board Directors, Sikarin Public Company Limited,
2003 - 2013	Director, Sikarin Public Company Limited,
1999 - the present	Lawyer and Senior Partner, FBLP Legal Company Limited
SKR Shareholding	None



## นายอานา คล้ายไทย

ที่ปรึกษาคณะกรรมการ

อายุ 63 ปี

Mr. Amnart Klaithai

Advisor of the Board Directors

Age 63 years

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต การจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### การฝึกอบรม

ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน

2545 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริษัท สิกรินทร์ จำกัด (มหาชน)
2541 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท จุลติศ ดีเวลลอป จำกัด (มหาชน)
2529 - 2545	กรรมการผู้จัดการ บริษัท กรุงเทพที่ปรึกษา กฎหมาย จำกัด
2523 - 2529	กรรมการ บริษัท โปรเจกต์แมนเนจเม้นท์ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.004% (4,098 หุ้น)  
(ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2556)

### Education

- Master of Public Administration Program in Public and Private Management, National Institute of Development Administration,
- Bachelor of Laws, Ramkhamhaeng University.

### Relevant Training

None

### Work Experience

2002 - the present	Advisor of the Board Directors, Sikarin Public Company Limited,
1998 - the present	Chairman of the Executive Committee, Juldiss Develop Public Company Limited,
1986 - 2002	Managing Director, Bangkok Legal Consultant Company Limited,
1980 - 1986	Director, Project Management Company Limited,
SKR Shareholding	0.004% (4,098 shares) (December 26, 2013)

## เลขาธิการบริษัท Company Secretary



### นายสุริยันต์ โคจรโรจน์

เลขาธิการบริษัท และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ 34 ปี

Mr. Suriyan Kojonroj

Company Secretary and Assistant Managing Director

Age 34 years

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น

#### การฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 106/2013
- หลักสูตร กลยุทธ์การบริหารธุรกิจสำหรับแพทย์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รุ่นที่ 46
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 8/2012
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 46/2012
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 46/2012
- หลักสูตร Micro MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รุ่นที่ 52

#### Education

- Master of Public Administration, Chulalongkorn University;
- Bachelor of Engineering, Khon Kaen University.

#### Relevant Training

- Director Accreditation Program (DAP), Batch 106/2013,
- The Real Estate Executive Association of Chulalongkorn University Program, Batch 46,
- Board Reporting Program (BRP), Batch 8/2012,
- Company Reporting Program (CRP), Batch 46/2012,
- Company Secretary Program (CSP), Batch 46/2012,
- Micro MBA Program, Chulalongkorn University, Batch 52.

#### ประสบการณ์การทำงาน

2556 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท สิริรินทร์ จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ด้านปฏิบัติการ บริษัท สิริรินทร์ จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	รักษาการผู้อำนวยการโรงพยาบาลสิริรินทร์
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นอนด์ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	เลขาธิการบริษัท บริษัท สิริรินทร์ จำกัด (มหาชน)
2554 - 2555	ผู้อำนวยการสายงานสนับสนุนบริการ บริษัท สิริรินทร์ จำกัด (มหาชน)
2553 - 2554	รองผู้อำนวยการบริหาร บริษัท สิริรินทร์ จำกัด (มหาชน)
2552 - 2553	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม บริษัท สิริรินทร์ จำกัด (มหาชน)

#### Work Experience

2013 - the present	Assistant Managing Director, Sikarin Public Company Limited,
2013 - the present	Chief Operation Officer, Sikarin Public Company Limited,
2013 - the present	Acting Director, Rattarin Hospital,
2013 - the present	Director, Nomdee Company Limited,
2012 - the present	Company Secretary, Sikarin Public Company Limited,
2011 - 2012	Director of Support Service Line, Sikarin Public Company Limited,
2010 - 2011	Deputy Director of Administration, Sikarin Public Company Limited,
2009 - 2010	Engineering Department Manager, Sikarin Public Company Limited,
SKR Shareholding	1.10% (1,100,000 shares) (December 26, 2013)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 1.10% (1,100,000 หุ้น)  
(ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2556)





## การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการจัดการ Good Governance and Management

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างโปร่งใสและเป็นธรรม อันจะทำให้บรรดาเป้าหมายสำคัญที่จะเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นและมุ่งหวังให้บุคลากรทุกระดับ ตั้งแต่กรรมการ กับบริหาร พนักงาน ตลอดจนพนักงานของผู้รับจ้างได้ยึดถือปฏิบัติ โดยนำหลักการตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้มีการปรับปรุงเพิ่ม มาปรับใช้กับสภาพการประกอบการของบริษัทฯ ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญแก่สิทธิของผู้ถือหุ้นและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นรายย่อย โดยได้รับสิทธิพื้นฐานต่างๆ ทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัท ด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับ เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่อย่างเป็นอิสระ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา ผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่าย สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อนับกับบริษัท เป็นต้น

ในปี 2556 บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในเดือนเมษายน โดยในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ทั้งก่อนวันการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น วันการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และหลังวันการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ดังนี้

- 1.1 บริษัทฯ ได้ให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการเสนอเรื่องที่เห็นว่าสำคัญและควรบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นก่อนวันการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมถึงเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยผู้ถือหุ้นสามารถดูรายละเอียดหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติได้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.sikarin.com](http://www.sikarin.com))
- 1.2 ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลประกอบการประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อแจ้งวาระการประชุม พร้อมความคิดเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ รวมถึงเอกสารประกอบต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้เต็มที่ โดยได้แจ้งรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในวันประชุม เพื่อรักษาสิทธิในการเข้าประชุม รวมทั้งสิทธิการลงมติของผู้ถือหุ้น โดยประกาศล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนถึงกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

Sikarin Public Company Limited puts good governance as its top priority to ensure transparency and justice in order to accomplish its goals of offering optimal value to its shareholders and Sikarin expects every level of its employees from directors, management to the staff as well as contractors' employees to follow those good governance principles after incorporating the directives of the Stock Exchange of Thailand with the Company's business operation.

### 1. Shareholders' rights

Sikarin recognizes shareholders' rights and provides conveniences to every shareholder, major or minor. They all received fundamental rights as investors in securities and Sikarin owners through recognized procedures and standards, including but not limited to, rights to sell, buy or transfer securities they hold, rights to Sikarin's profit sharing, rights to attend the Annual General Meeting (AGM), rights to Sikarin's news and information, complete, sufficient, on time through easily-accessible channels, rights to express views and opinions, rights to decision making on Sikarin's significant issues, for instance, election of directors, amendments to the Memorandum of Association, Articles of Association, etc.

In 2013, Sikarin held an AGM in April. Sikarin did everything possible to support and facilitate shareholders to exercise their rights before, during and after the AGM as follows:

- 1.1 Sikarin allowed shareholders to propose issues relatively significant to be included in the AGM agendas or propose someone knowledgeable, capable and qualified as candidates for directorship before the AGM. Shareholders can refer to the principles and procedures in the Sikarin's website ([www.sikarin.com](http://www.sikarin.com))
- 1.2 Every shareholder received information and AGM agendas before the AGM along with the Board's opinions on each agenda as well as related documents for shareholders to have sufficient information to make decision and exercise their rights. Shareholders were notified in advance of documents they had to bring to the AGM in order to maintain their rights to attend the AGM and cast their votes. The notification was given at least 30 days before the AGM through Sikarin's website.



1.3 ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง  
บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้  
กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทน และ  
ออกเสียงแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่ง  
แบบใดที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม  
โดยบริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่  
ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางออกเสียงลงคะแนน  
ได้ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และผู้ถือหุ้นยัง  
สามารถดาวน์โหลดแบบหนังสือมอบฉันทะผ่านเว็บไซต์  
ของบริษัทฯ ได้อีกด้วย

1.4 ในปี 2556 บริษัทฯ มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี  
2556 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2556 โดยจัดการ  
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ณ ห้องประชุม โรงพยาบาลสิรินธร  
เนื่องจากสามารถรองรับจำนวนผู้ถือหุ้นที่ให้ความสนใจ  
เข้าร่วม และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถ  
เข้าร่วมและซักถามตลอดจนแสดงความคิดเห็น  
ต่างๆ ภายในห้องประชุมเดียวกัน นอกจากนี้ ได้มีการ  
จัดนิทรรศการเพื่อให้อัปเดตข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงาน  
ผู้ถือหุ้นได้รับทราบด้วย โดยในวันดังกล่าว มีผู้ถือหุ้น  
มาประชุมด้วยตนเอง จำนวน 50 ราย และผู้ถือหุ้นที่รับ  
มอบฉันทะ จำนวน 85 ราย รวมทั้งสิ้น 135 ราย นับ  
รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 51,141,267 หุ้น จากจำนวนหุ้น  
ที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ จำนวน 100,000,000  
หุ้น แบ่งเป็นจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง 95,374,000  
หุ้น หุ้นที่ไม่มีสิทธิออกเสียง 4,626,000 หุ้น หรือคิด  
จำนวนหุ้นที่เข้าร่วมประชุมเป็นร้อยละ 53.62 ซึ่งเกินกว่า  
1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ครอบคลุม  
องค์ประชุมตามข้อบังคับบริษัท

1.5 บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้เข้าร่วมประชุม โดย  
จัดที่จอดรถยนต์ไว้ให้เป็นการเฉพาะ และจัดรถบริการ  
รับส่งสำหรับท่านผู้เข้าร่วมประชุม รับส่ง 2 จุดสำคัญที่  
การคมนาคมสะดวก รวมทั้งให้บริการอาหารเช้ารับรอง  
ผู้เข้าร่วมประชุมด้วย

1.6 ในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับความ  
สะดวกในการประชุม บริษัทฯ ได้จัดให้มีการลงคะแนน  
โดยใช้ระบบบาร์โค้ด หรือโปรแกรม e - Register  
จากศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่แสดงถึงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละราย  
ที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบลงคะแนนและหนังสือมอบฉันทะ  
เพื่อให้ขั้นตอนในการลงคะแนนและการนับคะแนนใน  
แต่ละวาระเป็นไปอย่างรวดเร็วและถูกต้อง สำหรับวิธีการ

1.3 In case a shareholder was unable to attend the  
AGM in person, he/she could assign a proxy  
to an independent director or anyone else to  
attend the AGM and cast votes on his/her behalf  
using a proxy form sent to shareholders along  
with the notification for the AGM. Sikarin had  
designed a proxy in which shareholders could  
direct their votes to their wishes in accordance  
with the forms, specified by the Ministry of  
Commerce. Shareholders could also download  
proxy forms from the Sikarin's website.

1.4 In 2013, Sikarin held the 2013 AGM on Tuesday,  
April 23, 2013 at the main auditorium, Sikarin  
Hospital as it could accommodate a large number  
of shareholders and facilitate them in attending  
the AGM, asking questions or expressing their  
opinions in the same auditorium. In addition, an  
exhibition about Sikarin's business activities was  
held for shareholders to see. On that date, 50  
shareholders attended the AGM in person and  
85 proxies totaling 135, constituting 51,141,267  
shares out of 100,000,000 shares (95,374,000  
shares with voting rights and 4,626,000 without  
voting rights), or 53.62 percent, more than  
one third of the shares with voting rights, thus  
forming quorum for the AGM according to  
Sikarin's Articles of Association.

1.5 Sikarin provided parking space particularly for  
attendees, and carts to pick them at 2 locations  
as well as breakfast before the meeting.

1.6 On the AGM date, Sikarin facilitated registration  
through a bar-code system or e-Register by the  
Thailand Securities Depository, Stock Exchange  
of Thailand, which identified registration  
number of each shareholder, printed on the  
registration form and proxy to ensure that  
registration and vote counting on each agenda  
may work efficiently and fast. An e-Voting  
program from Thailand Securities Depository  
was used to ensure correctness, speed and vote-  
counting results might be announced soon





นิตกะแนน บริษัทฯ ใช้โปรแกรม e - Voting จากศูนย์  
ฝากหลักทรัพย์ มาใช้ในการนิตกะแนน เพื่อให้เกิดความ  
ถูกต้อง รวดเร็ว สามารถประกาศผลคะแนนได้ทันทีหลัง  
จากการพิจารณาแต่ละวาระและเพื่อความโปร่งใสของ  
การตรวจนับคะแนน ประธานได้แต่งตั้งให้ผู้ถือหุ้นที่เสนอ  
ตัวรับอาสาเป็นคณะกรรมการตรวจนับคะแนนอีกด้วย

- 1.7 ก่อนเริ่มการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการ  
บริษัทซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ได้แนะนำคณะ  
กรรมการ คณะผู้บริหาร และคณะผู้สอบบัญชีของบริษัท  
ได้แจ้งหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมตามกฎหมาย  
และข้อบังคับบริษัท เช่น การเปิดประชุม การออกเสียง  
ลงคะแนน รวมทั้งวิธีการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้น  
ในแต่ละระเบียบวาระ และในการประชุมบริษัทฯ ได้เปิด  
โอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือ  
ตั้งคำถามในวาระต่างๆ อย่างอิสระ ก่อนการลงมติใน  
วาระใดๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูล รายละเอียด  
ในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ ในวาระที่ผู้ถือหุ้นมี  
ข้อสงสัยหรือข้อซักถาม บริษัทฯ ได้จัดเตรียมบุคลากร  
ที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ให้คำตอบภายใต้ความรับผิดชอบของ  
คณะกรรมการบริษัท
- 1.8 ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น การประชุมเป็นไปตามลำดับ  
วาระการประชุม ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดวาระการประชุมไว้  
เป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม  
ที่มิได้แจ้งล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษา  
ข้อมูลประกอบระเบียบวาระก่อนตัดสินใจและไม่มีการ  
เปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญในที่ประชุมอย่างกะทันหัน
- 1.9 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง  
กรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระเป็นรายบุคคล โดย  
บริษัทฯ เสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนก็จะ  
คน และกรรมการที่ครบวาระจะไม่อยู่ร่วมในการประชุม  
นี้ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้อภิปรายและลงคะแนน  
เสียงอย่างเป็นอิสระ
- 1.10 ภายหลังวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้เปิดเผย  
มติที่ประชุมพร้อมผลการลงคะแนนเสียงในวันถัดจากวัน  
ประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และได้จัดทำรายงานการ  
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและนำเสนอต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ  
ภายใน 14 วันหลังการประชุม และเผยแพร่รายงานการ  
ประชุมไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบ  
ผลการประชุมที่ถูกต้องครบถ้วน ทันเวลาและสามารถ  
ตรวจสอบได้

after each agenda. To ensure transparency, the  
Chairman set up a vote-counting committee  
from volunteers in the AGM.

- 1.7 Before the start of the AGM, the Board Chairman  
who chaired the AGM introduced the Board  
of Directors, management and auditors to  
shareholders and informed the assembly about  
the AGM procedures according to the law and  
Sikarin's Articles of Association, for instance,  
opening the AGM, voting, vote counting at each  
agenda, etc. During the AGM, shareholders were  
allowed to offer their opinions, suggestions or  
ask questions before casting votes on each  
agenda to make sure that the shareholders  
had received sufficient information. In case,  
shareholders had questions, Sikarin had related  
personnel standby to answer questions under  
the Board's supervision.
- 1.8 During the AGM, the meeting proceeded  
with the agendas set forth clearly in advance.  
There was no agenda added without prior  
notice so that shareholders might have time to  
study information before making decision. No  
significant information was abruptly changed  
during the meeting.
- 1.9 Sikarin allowed shareholders to vote and elect  
each director replacing those whose term  
had expired. Sikarin proposed each candidate  
for shareholders to vote one after another.  
Directors whose term had expired were not  
present in the AGM to allow shareholders to  
express their opinions freely.
- 1.10 After the AGM, Sikarin disclosed resolutions  
reached in the AGM and number of votes  
cast in the Sikarin's website one day after the  
AGM date, prepared minutes of the AGM and  
handed them to SET in 14 days after the AGM  
and published the minutes of the AGM in the  
Sikarin's website so that shareholders might see  
the complete resolutions in a timely manner.





## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ สร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา ฐานะ การศึกษา ความพิการ โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้มีการจัดเตรียมที่นั่งสำหรับผู้พิการไว้ในทุกที่ที่สะดวกที่สุด และบริษัทฯ ได้ดำเนินการต่างๆ เช่น

- 2.1 บริษัทฯ ได้ให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการเสนอเรื่องที่เกี่ยวข้องว่าสำคัญและควรบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ก่อนวันการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมถึงเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยผู้ถือหุ้นสามารถดูรายละเอียดหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติได้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.sikarin.com](http://www.sikarin.com))
- 2.2 ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลประกอบการประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อแจ้งวาระการประชุม พร้อมความคิดเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ รวมถึงเอกสารประกอบต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้เต็มที่ โดยประกาศล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านงานเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุม จะมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นต่างชาติ
- 2.3 ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทน และออกเสียงแทนตนได้ โดยบริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และผู้ถือหุ้นยังสามารถดาวน์โหลดแบบหนังสือมอบฉันทะผ่านงานเว็บไซต์บริษัทฯ ได้อีกด้วย
- 2.4 บริษัทฯ กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่และได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2.5 บริษัทฯ มีการดูแลการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการและผู้บริหาร โดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการดำเนินการต่างๆ เพื่อเปิดเผยและป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในโดยมิชอบหรือการทำการยากที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่

## 2. Equal treatment to shareholders

Sikarin ensured equality to every shareholder, whether they were a major or minor shareholder, an institutional investor or foreign investor, regardless of their gender, age, race, religion, social status, disability. At the AGM, Sikarin provided most convenient seats for the disabled in addition to the following arrangements:

- 2.1 Sikarin allowed shareholders to propose issues relatively significant to be included in the AGM agendas or propose someone knowledgeable, capable and qualified as candidates for directorship before the AGM. Shareholders can refer to the principles and procedures in the Sikarin's website ([www.sikarin.com](http://www.sikarin.com))
- 2.2 Every shareholder received information and AGM agendas before the AGM along with the Board's opinions on each agenda as well as related documents for shareholders to have sufficient information to make decision and exercise their rights. Shareholders were notified in advance of documents they had to bring to the AGM in order to maintain their rights to attend the AGM and cast their votes. The notification was given at least 30 days before the AGM through Sikarin's website.
- 2.3 In case a shareholder was unable to attend the AGM in person, he/she could assign a proxy to an independent director or anyone else to attend the AGM and cast votes on his/her behalf using a proxy form sent to shareholders along with the notification for the AGM. Sikarin had designed a proxy in which shareholders could direct their votes to their wishes in accordance with the forms, specified by the Ministry of Commerce. Shareholders could also download proxy forms from the Sikarin's website.
- 2.4 Sikarin's voting rights were based on the number of shares held and each share carried one vote.
- 2.5 Sikarin paid special attention to accessibility and use of inside data by directors and the management. The Board required directors, management, and the staff who got access to the data as well as their spouse and children



ได้ล่วงรู้ข้อมูล รวมทั้งคุณสมบัติและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ  
ของบุคคลดังกล่าว

- บริษัทฯ ถือเป็นหน้าที่พื้นฐานของกรรมการและพนักงาน  
ทุกระดับที่จะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของตน การ  
ปฏิบัติต่อบริษัทฯ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน  
และสังคม จะต้องเป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และ  
เที่ยงธรรม โดยจะมีการกำหนดข้อห้ามทั้งของผู้บริหารและ  
พนักงานทั่วไป และบทลงโทษพนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่อื่น  
อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไว้ในข้อบังคับ  
และระเบียบการบริหารงานบุคคลของบริษัทฯ

- กำหนดระยะเวลาห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์ของ  
กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำ  
ข้อมูลทางการเงิน โดยกำหนดระยะเวลาห้ามการซื้อขาย  
หลักทรัพย์ของบริษัทเป็นเวลา 45 วันก่อนมีการเปิดเผย  
งบการเงินรายไตรมาสและ 60 วันก่อนการเปิดเผยงบการ  
เงินประจำปี และสิ้นสุดระยะเวลาดำเนินการซื้อขายหลัก  
ทรัพย์หลังจากที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยงบการเงินต่อตลาด  
หลักทรัพย์ฯ แล้วเป็นเวลา 24 ชั่วโมง เพื่อความกีดกัน  
กันในการเข้าถึงข้อมูล โดยบริษัทฯ จะแจ้งเตือนให้กรรมการ  
และผู้บริหารรับทราบล่วงหน้าก่อนถึงระยะเวลาดังกล่าว

- กรรมการและผู้บริหารตามนิยามกำกับหลักทรัพย์  
และตลาดหลักทรัพย์ มีหน้าที่จัดทำและรายงานการซื้อ-  
ขาย-โอน-รับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 3 วัน  
ทำการหลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลงมายังบริษัทฯ โดย  
คณะกรรมการได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัททำหน้าที่  
รวบรวมรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของ  
กรรมการและผู้บริหารดังกล่าว เพื่อบรรจุเป็นระเบียบวาระ  
เพื่อทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุก  
ครั้งที่มีการประชุม

- 2.6 บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทาง  
ผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการระหว่างกัน  
ของบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งว่าผู้บริหารและ  
ผู้มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถทำมีส่วนในการอนุมัติรายการ  
ดังกล่าว ซึ่งรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติให้เป็น  
ไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของ  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทฯ  
จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชี หรือ  
ผู้เชี่ยวชาญอิสระ แล้วแต่กรณี พิจารณาตรวจสอบและให้  
ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคาและความสม  
เหตุสมผลของการทำรายการ ทั้งนี้ รายการระหว่างกันได้  
กระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติ

under sui juris to disclose data and prevented  
incorrect use of such data or made a transaction  
that might cause a conflict of interest.

- It's the primary duties of directors and the staff  
at any levels to perform their duties according  
to the assignments given to them. Treatment  
to the company, stakeholders, the public and  
communities shall proceed based on integrity,  
honesty and fairness. Prohibitions were set forth  
in the Articles of Association and HR regulations  
for the management and general staff to comply  
and penalties to employees who caused a conflict  
of interest.

- A period in which directors, the management  
and the staff involved with preparation of the  
financial data were not allowed to trade securities:  
They were not allowed to trade Sikarin's securities  
45 days before disclosure of quarterly financial  
data and 60 days before disclosure of the annual  
financial data. That prohibition period ended 24  
hours after Sikarin had disclosed its financial data  
to SET to ensure equality in getting access to the  
Sikarin's data, Sikarin would notify the directors  
and management before those periods.

- Directors and the management as defined by  
the Securities and Exchange Commission referred  
to those responsible for preparing and reporting  
securities trading and transferring in 3 days after  
that deal to Sikarin. The Board had assigned the  
Company secretary to compile those securities  
movements made by directors and management  
and table them as an agenda at every Board  
meeting for the Board's acknowledgement.

- 2.6 Sikarin had introduced measures to prevent conflict  
of interest due to interrelated transactions, which  
someone might object that the management  
and stakeholders should not be involved with  
approval of those transactions. Interrelated  
transactions had to be in line with the law  
pertaining to securities and stock market, SET's  
regulations, notifications, orders and requirements.





ธุรกิจการค้า และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกัน  
ดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐาน  
บัญชีที่กำหนดโดยสมาคมผู้สอบบัญชีแห่งประเทศไทย

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นสิทธิที่กำหนดโดยกฎหมาย หรือโดยข้อตกลงและพัฒนาหลัก  
การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในการสนับสนุนการดำเนินงานของ  
บริษัทฯ เพื่อส่งเสริมให้บริษัทฯ สามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน และ  
คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีระบบการบริหารจัดการที่เชื่อมโยง  
ได้ว่าผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยความเสมอภาค  
อย่างเคร่งครัด ทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่แข่ง คู่ค้า เจ้าหนี้ สังคม  
ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและการปฏิบัติ  
ต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังนี้

#### • ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิพื้นฐาน  
ของตน และมุ่งเน้นสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นโดย  
ตระหนักในความสำคัญต่อการรักษาระดับฐานการมีหุ้นให้ความ  
แข็งแกร่ง มีผลการดำเนินงานที่ดีมีการเจริญเติบโตของบริษัทฯ  
อย่างยั่งยืน เพื่อรักษาลดประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกราย รวมทั้ง  
มุ่งเน้นที่จะทำให้นักลงทุนประกอบธุรกิจเติบโตอย่างต่อเนื่อง

นอกเหนือไปจากสิทธิพื้นฐาน สิทธิที่กำหนดไว้ใน  
กฎหมาย จ้องบังคับบริษัท เช่น สิทธิในการตรวจสอบจำนวนหุ้น  
สิทธิในการรับใบหุ้น สิทธิในการเข้าประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและ  
ออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระใน  
ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่าง  
เป็นธรรมแล้ว บริษัทยังมีการให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม  
กันและทันเวลา และให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็น  
ต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในฐานะเจ้าของบริษัท  
อย่างอิสระในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

#### • พนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเพิ่มศักยภาพของ  
องค์กรในการดึงดูดผู้ที่มีความรู้ ความสามารถเข้าทำงานกับ  
บริษัทฯ รวมทั้งเพิ่มศักยภาพในการรักษาบุคลากรที่มีคุณค่าให้  
อยู่ปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว ซึ่งในการบริหารบุคลากร  
จะให้ความสำคัญ 4 ด้าน ดังนี้

#### การพัฒนาและการสร้างโอกาสเติบโตแก่พนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นพัฒนาองค์กร เสริมสร้าง  
วัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงาน ส่งเสริมการก้าวหน้าเป็นทีม  
โดยให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน  
ของบริษัทฯ และความสามารถของพนักงาน ดูแลความ  
ปลอดภัยและรักษาสภาพแวดล้อมการทำงาน บริษัทฯ ปฏิบัติ

in addition, Sikarin had the Audit Committee or auditors  
or independent specialists, whichever the case  
might be, to check and offer opinions about pricing  
and appropriateness of those transactions. All the  
interrelated transactions had been fair according to  
the market prices and normal business practice. Those  
interrelated transactions were featured in the notes  
to financial statements according to the recognized  
accounting standards, specified by the Institute of  
Certified Accountants and Auditors of Thailand (ICAA).

### 3. Stakeholders' roles

Sikarin paid special attention to the rights of every  
group of stakeholders, whether they're rights in the law  
or by an agreement, and developed mechanisms for the  
stakeholders to be more participative in Sikarin's business  
operation to ensure sustainable corporate growth. The Board  
of Directors made sure that stakeholders be protected and  
treated equally whether they're shareholders, employees,  
clients, competitors, trading partners, creditors, societies,  
communities and the environment. Sikarin had introduced  
the following policies and guidelines to treat stakeholders:

#### • Shareholders

Sikarin wanted shareholders to exercise  
their fundamental rights and was committed to  
maximal shareholders' satisfaction by focusing on  
keeping the financial status in a strong position,  
good operating results and sustainable corporate  
growth in order to maintain every shareholder's  
interest. Sikarin also aimed to have steady  
operating growth.

In addition to those fundamental rights  
and rights specified in the law and Articles of  
Association such as rights to check the number  
of shares, rights to obtain share certificates,  
rights to attend and cast votes in the AGM,  
rights of free expression in the AGM as well as  
rights to receive fair return, Sikarin offered data  
to shareholders on an equal and on-time basis  
and allowed shareholders to freely offer their  
opinions concerning Sikarin's business operation  
in the AGM in capacity as an owner.

#### • Employees

Sikarin Public Co., Ltd. pays special attention  
to how to attract qualified and capable persons to





ต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน มีคู่มือปฏิบัติและกฎระเบียบ  
มีระบบงานที่ชัดเจนและดำเนินงานตามระบบโดยเปิดเผยด้วย  
ความเหมาะสมและเป็นธรรม ให้ความสำคัญในการพัฒนา  
ความสามารถของพนักงานให้เกิดศักยภาพในการปฏิบัติ  
อย่างมืออาชีพ มีการอบรมวิชาการทั้งภายในและภายนอกใน  
แขนงต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งจะช่วยเสริมความรู้และความ  
สามารถ ทักษะปฏิบัติงาน ทักษะการบริหาร ตลอดจนทักษะ  
ทางเทคนิคของพนักงาน เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้  
อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นให้ผู้บริหาร  
และพนักงานทุกระดับร่วมกันกำหนดแผนงานให้สอดคล้อง  
กับทิศทางและเป้าหมายขององค์กร ซึ่งคณะกรรมการและ  
ระดับผู้บริหารมีการประชุมหารือและกำหนดวิสัยทัศน์องค์กร  
และถ่ายทอดไปยังพนักงาน ซึ่งพนักงานทุกระดับได้กำหนด  
วัตถุประสงค์และตัวชี้วัด (Key Performance Indicators:  
KPI) ถ่ายทอดลงมาตั้งแต่ระดับองค์กร หน่วยงาน และพนักงาน  
เพื่อเป็นกรอบการปฏิบัติงานและมาตรฐานการประเมินผล  
การปฏิบัติงานของพนักงาน มีความทันสมัย สอดคล้องกับ  
เทคโนโลยีและเป็นไปตามมาตรฐานสากล

#### การบริหารค่าจ้างและประโยชน์ตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการในสถาน  
ประกอบกิจการ ประกอบด้วยตัวแทนฝ่ายบริหารและตัวแทน  
ฝ่ายพนักงาน ร่วมกันตรวจสอบ ควบคุมดูแลและเสนอแนะการ  
จัดสวัสดิการที่เพียงพอและเหมาะสมแก่พนักงาน มุ่งเน้นให้มี  
สวัสดิการของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรมและมั่นคงต่อการดำรงชีพ  
ของพนักงานและครอบครัว เสริมสร้างให้พนักงาน อยู่ภายใต้  
สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความปลอดภัย จัดกิจกรรม  
เพื่อให้ความรู้ และส่งเสริมความปลอดภัยให้แก่พนักงานและผู้รับ  
เหมาทั้งในภาคทฤษฎีและปฏิบัติเพื่อเตรียมความพร้อมรองรับ  
การเกิดสถานการณ์ต่างๆ เป็นประจำปี เช่น การซ้อมอพยพ  
กรณีเกิดอัคคีภัย เป็นต้น

#### การสื่อสาร

บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการสื่อสารข้อมูล  
ต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างทั่วถึง และเปิด  
โอกาสให้พนักงานมีช่องทางในการเสนอข้อคิดเห็นต่อผู้บริหาร  
โดยตรง เช่น โครงการ “พบกันสร้างสรรค์องค์กร” โครงการผู้  
บริหารพบปะพนักงาน เพื่อพูดคุย สอบถามปัญหาต่างๆ ตลอด  
จนให้คำปรึกษา รับฟังข้อคิดเห็นข้อเสนอแนะจากพนักงานทุก  
ระดับอย่างทั่วถึง และให้กำลังใจในการปฏิบัติงานแก่พนักงาน  
ทุกคนเพื่อให้พนักงานเข้าใจทิศทาง นโยบายและวิธีปฏิบัติที่  
เกี่ยวข้อง รวมทั้งเน้นการสื่อสารเชิงรุกเป็นสำคัญ ด้วยตระหนัก  
ว่า พนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นหนึ่งปาร์ต  
สำคัญ ที่นำมาซึ่งการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

work for the Company and how to maintain quality  
people in the organization. Sikarin has focused on  
the 4 following key areas:

#### HR development and career growth

Sikarin is committed to organizational  
development, cultural reinforcement and productive  
working environment through the promotion  
of team spirit, fair compensation depending on  
corporate performance and each individual's  
competency, safety and proper working ambience.  
Sikarin also treats employees equitably and provides  
a clear working handbook with open, proper and fair  
rules and regulations in addition to the promotion of  
staff development and growth with regular in-house  
and outside training. Employees are encouraged to  
develop their operational, managerial and technical  
skills so that they may work even more efficiently.  
Sikarin encourages the management and staff at  
every level to jointly map out their work plan in  
line with the organizational direction and goals.  
The Board of Directors and executives have worked  
out the organization's vision and shared it with  
all the staff in order to figure out their objectives,  
metrics and Key Performance Indicators (KPI) as an  
evaluation framework, up to date and compliant  
with the changing technology and international  
standards.

#### Compensation and benefit management

Sikarin has set up a welfare committee,  
comprising representatives from the management  
and staff to jointly figure out, oversee and make  
suggestions to have proper and sufficient welfare  
benefits to employees with objectives of providing  
fair welfare benefits sufficient to cover the costs of  
living of the employees and their family. Sikarin  
makes sure that the staff work in a pleasant and safe  
ambience, providing knowledge of safety to them  
and contractors both theoretically and practically  
to be well prepared for any emergency situations  
on an annual basis, for instance, a fire fight and  
evacuation drill.

#### Communication

Sikarin pays special attention to commu-  
nicating the organization's relevant information to



### การสร้างความสัมพันธ์ภายในองค์กร

ด้วยลักษณะงานของโรงพยาบาล จะมีความหลากหลายทางด้านบุคลากร ทั้งระดับการศึกษา รายได้และช่วงอายุ โดยนโยบายของบริษัทฯ จะมุ่งเน้นให้พนักงานทุกคน ทุกระดับ และทุกวิชาชีพ เคารพและให้เกียรติซึ่งกันและกันในการปฏิบัติงาน โดยไม่ให้นำความแตกต่างส่วนบุคคลมาเป็นเงื่อนไข เพื่อให้บรรลุนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้จัดกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์ในองค์กรระหว่างผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานเดียวกัน โดยจัดกิจกรรมหลากหลายเพื่อให้เกิดความคุ้นเคยเป็นกันเองในการทำงานและมีความเป็นหนึ่งเดียวมากที่สุด

#### • ลูกค้า

บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นในการใช้บริการของลูกค้า และบริการที่ดีมีคุณภาพในระดับราคาที่เหมาะสม และยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องด้วยการให้โรงพยาบาลได้รับการรับรองระบบคุณภาพทางการแพทย์พยาบาล JCI (Joint Commission International) จากประเทศสหรัฐอเมริกา และ HA (Hospital Accreditation) จากกระทรวงสาธารณสุข ตลอดจนคุณภาพอื่นๆ เช่น ISO 9001, ISO 14001 (สิ่งแวดล้อม) เป็นต้น

บริษัทฯ ให้บริการแก่ลูกค้าหรือผู้ป่วยอย่างมีจริยธรรมและในระดับคุณภาพที่สูงสุด โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความพึงพอใจของลูกค้า บริษัทฯ มีคณะกรรมการในการพิทักษ์สิทธิลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ มีส่วนที่ดูแลและพัฒนาคุณภาพของการบริการอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงความต้องการและความเกิดขึ้นพร้อมทั้งรับข้อร้องเรียนของลูกค้า ทั้งการติดต่อโดยตรง เช่น การเข้าร้องเรียนเป็นต้นและการติดต่อผ่านสื่อสารสนเทศ เช่น โทรศัพท์ โทรสาร เว็บไซต์ บริษัท Social Network เป็นต้น เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพอใจสูงสุด

#### • คู่แข่ง

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อคู่แข่งให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้าและยึดถือกติกาของการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม โดยไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นหรือคู่แข่งทางการค้า ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาบริษัทคู่แข่งด้วยความไม่สุจริตและปราศจากข้อมูลความเป็นจริง

employees or providing channels for employees to directly propose their opinions to senior executives, i.e. "meeting one another for better organization," or "executives meet the staff" projects for senior executives to meet with operational staff to discuss general issues, provide consultation and boost their morale or hear the staff's views with an aim for all the staff to understand corporate policy and procedures. With an aggressive communication strategy, Sikarin fully realizes that employees are priceless resources, who are keys to the organization's sustainable growth.

### Staff relationship

With the nature of hospital operation featuring a variety of personnel with different educational backgrounds, revenues and age ranges, Sikarin wishes all of the staff regardless of professions or levels to respect one another and not to set conditions due to individual differences. To achieve such goals, Sikarin has held activities to strengthen relationship between executives and operational staff for them to get acquainted with one another and work in harmony and unity.

#### • Clients

Sikarin was committed to customer satisfaction and confidence in its medical services at reasonable rates and upgrading its standards through such certifications as Joint Commission International (JCI) from the United States of America and Hospital accreditation (HA) from Thailand's Ministry of Public Health in addition to other quality and environmental certifications, ISO 9001, ISO 14001 (environmental), etc.

Sikarin provided medical services to its clients and patients at high ethics and quality, focusing on clients' safety and satisfaction. In addition, Sikarin had set up a committee protecting the clients' rights. Sikarin had steadily developed its service quality after hearing needs and opinions or complaints from the clients through direct communication in person or other media (phone, fax, website, social network, etc.) as an attempt to achieve maximal customer satisfaction.





## • คู่ค้า

บริษัทฯ มีนโยบายที่คำนึงถึงความเสมอภาคเท่าเทียม ความเป็นธรรมและความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ โดยการปฏิบัติตามข้อตกลงที่ให้หรือทำไว้กับคู่ค้าหรือบริษัทคู่สัญญาทุกประการ ซึ่งบริษัทฯ มีขั้นตอนการประเมิน การต่อรองราคา การคัดเลือกผู้รับเหมาและการเข้าทำสัญญาต่างๆ ที่โปร่งใสและตรงไปตรงมาโดยทุกลำดับขั้นตอนจะมีคณะกรรมการเข้าร่วมพิจารณาทุกครั้ง

## • เจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายยึดถือปฏิบัติที่ดีและเป็นธรรม ตามข้อตกลงและเงื่อนไขที่ได้อยู่กับเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด รวมถึงการชำระคืนตามกำหนดเวลา ทำหน้าที่อันพึงมี ต่อเจ้าหนี้ทุกรายตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญา ตลอดจนไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริง อันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย และหากมีเหตุอันจะทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา บริษัทฯ จะทำการแจ้งเจ้าหนี้ที่ล่วงหน้าเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าวร่วมกัน

## • สักขม ฐน และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญกับการดำเนินการทางเพื่อประโยชน์และรับผิดชอบต่อฐน สักขมและสิ่งแวดล้อม ทั้งในด้านความปลอดภัย คุณภาพชีวิต มีการส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตระหนักถึงคุณภาพชีวิตของฐนและสักขมโดยรวม โดยบริษัทฯ มีการให้งบประมาณสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง การบำเพ็ญสาธารณะประโยชน์ บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกรอบในระบบบริหารคุณภาพความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมและดำเนินการตามมาตรฐานต่างๆ เช่น ISO 14001 เป็นต้น รวมทั้งในเรื่องการประหยัดพลังงานด้วยการเข้าโครงการอนุรักษ์พลังงาน

บริษัทฯ ได้แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสักขมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) ดังแสดงในหัวข้อผลกระทบตอสักขมและสิ่งแวดล้อมเพื่อสักขมคุณภาพชีวิต และสิ่งแวดล้อม ในรายงานประจำปี

นอกจากนโยบายและการปฏิบัติที่ดีดังกล่าวข้างต้นแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและห้ามขายสินบนเพื่อบริการสาธารณะของธุรกิจฯ และกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยมีการตระเตรียมในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดลิขสิทธิ์ตามกฎหมาย หากมีข้อร้องเรียนหรือต้องการสื่อสารกับคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ

## • Competitors

Sikarin had a clear policy towards competitors according to the international principles and legal framework concerning competitor treatment as well as free and fair competition, not to seek competitor's confidential information through dishonest or improper methods, not to violate other peoples' or competitors' intellectual property, not to tarnish competitor's reputation through groundless allegations.

## • Trading partners

Sikarin esteemed equality, fairness and integrity in its business operation by honoring agreements made with its trading partners or service providers. Sikarin had clear-cut bidding procedures, price negotiations, selection of contractors and signing in agreements, which were all transparent and straightforward. A committee would be formed to monitor all the procedures.

## • Creditors

Sikarin had a policy of strictly honoring fair agreements and conditions, made with its creditors as well as payback schedule and other obligations in the agreements. Sikarin would not cover data or facts that might cause damage to its creditor. In case, Sikarin seemed unable to fulfill its obligations, it would notify its creditors in advance to find a solution together.

## • Society, communities and the environment

Sikarin had a policy of promoting activities for social, community and environmental benefits in relations to safety, quality of life and energy efficiency, focusing on the quality of life of people in society. Sikarin had set aside a budget to support such public and charity activities, and strictly complied with the quality management system, safety, occupational health and environment and environmental standards of ISO 14001 as well as energy saving by joining an energy conservation project.

Sikarin was well aware of and always supported Corporate Social Responsibility (CSR) activities, described under the headings of environmental impact, social and environmental activities and activities for better quality of life in this Annual Report.





#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องของการเปิดเผยสารสนเทศที่มีความสำคัญต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน จึงมีความจำเป็นต้องมีการควบคุมและกำหนดมาตรการในการเปิดเผยสารสนเทศ โดยนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และทันต่อเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางต่างๆ ที่สามารถเข้าถึงได้ง่าย โดยบริษัทฯ ยึดปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่างๆ ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นของรัฐอย่างเคร่งครัด และติดตามการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสถูกต้อง เช่น

- 4.1 เปิดเบข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ต่อสาธารณะทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันต่อเวลา เช่น งบการเงิน คำอธิบายและวิเคราะห์งบการเงิน รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินและแสดงไว้คู่กับรายงานผู้สอบบัญชี รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานระหว่างกัน โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่ รายงานการกำกับดูแลกิจการ เป็นต้น
- 4.2 เปิดเบข้อมูลเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ป้ายความเสี่ยง การจัดการ ไร่อย่างเพียงพอในรายงานประจำปีและรายงาน 56 - 1
- 4.3 กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการรายงาน ดังนี้
  - รายงานเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารครั้งแรก
  - รายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
  - ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่ง และได้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่โดยต่อเนื่อง กรรมการท่านนั้นไม่ต้องยื่นแบบรายงานใหม่หากไม่มีการเปลี่ยนข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
  - ให้กรรมการและผู้บริหารส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียแก่เลขาธิการบริษัท และเลขาธิการบริษัทจะต้องส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียนี้ให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน

In addition to the said policies and directions, the Board of Directors had a clear-cut policy against corruption and irregularities or bribery to gain business benefits and a policy against violation of intellectual properties or copyrights. Sikarin would compensate to stakeholders damaged from the violation of intellectual properties. If anyone had a complaint or wanted to communicate with the Board or a stakeholder, he/she could reach the Board through Sikarin's website.

#### 4. Data disclosure and transparency

Realizing the significance of information disclosure necessary for decision making by shareholders, investors and stakeholders equitably, Sikarin finds it necessary to have a proper control and measure for information disclosure. It has set forth a policy of transparency, correctness, completeness, reliability and on-time delivery of information in both Thai and English through channels, easy to get access to. Sikarin strictly follows the law, rules, regulations, formulated by the Securities and Exchange Commission, Stock Exchange of Thailand and other government agencies related, and closely monitors legal amendments and changes so that its shareholders, investors and stakeholders may have full confidence in Sikarin's business transparency. Activities include:

- 4.1 Disclosing significant information to the public both financial and non-financial data correctly, completely and on a timely manner, for instance, financial statements, explanations and financial analysis, the Board's responsibility report towards the financial reports along with the auditor's report, the Audit Committee's report, interrelated transactions, shareholding structure, the Board of Directors' structure, roles and duties, and governance report, etc.
- 4.2 Disclosing information about Sikarin's business operation, risks, administration in its Annual Report and Report 56-1.
- 4.3 Setting forth a policy for directors and management to report their stakeholder status and related persons, involved with Sikarin's administration. Reporting criteria and procedures are as follows:



- 4.4 กำหนดนโยบายให้กรรมการต้องเปิดเผย รายงานการซื้อ - ขายหุ้น หรือการถือครองหลักทรัพย์ของบริษั ให้ที่ประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง
- 4.5 เปิดเผยวิธีการสรรหากรรมการ และวิธีการประเมินผล การปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
- 4.6 เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ในคณะอนุกรรมการและ จำนวนครั้งการเข้าประชุมเป็นรายบุคคล
- 4.7 เปิดเผยนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม และผล การปฏิบัติตามนโยบาย
- 4.8 รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติ ตามนโยบาย

บริษัทฯ มีช่องทางหลากหลายในการสื่อสารข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งตามกฏหมายกำหนด เช่นแบบ 56-1 รายงานประจำปี ระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์ และช่องทางอื่นๆ เช่น เว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหัวข้อมักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่ง มีการปรับปรุงข้อมูลให้ทันการอยู่เสมอ การพบปะกับนักวิเคราะห์ราย ไตรมาส เป็นต้น

บริษัทฯ มอบหมายให้ผู้จัดการฝ่ายการเงินทำหน้าที่ติดต่อ สื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน การให้ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ต่อผู้ถือ หุ้น ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอรับข้อมูลบริษัทได้ที่สำนักเลขาธิการ หมายเลขโทรศัพท์ 1728 หรือ 0-2366-9900 ต่อ 2702, 2708 และ หมายเลขโทรสาร 0-2366-9907 หรือติดต่อผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ (www.sikarin.com) โดยข้อความ ข้อติชม ข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะต่างๆ ที่ทางผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียได้สื่อสารเข้ามายัง บริษัทฯ จะถูกส่งต่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการและแจ้งผล การดำเนินงานให้ผู้ติดต่อทราบ

- Reporting upon taking the office as a director or executive for the first time,
- Reporting upon the change of stakeholder status,
- In case a director leaves his/her office and is reinstated successively, that director is not required to make a report if there is no change in stakeholder status.
- Directors and the management shall send their stakeholder status report to the Company secretary, who will pass a copy of such reports to the Board Chairman and Chairman of the Audit Committee in 7 working days upon receiving those reports.

- 4.4 Requiring directors to disclose their Sikarin securities trading or holding to the Board of Directors at every transaction.
- 4.5 Disclosing information about recruitment of directors and evaluation of the Board of Directors' performance.
- 4.6 Disclosing information about sub-committees' activities and attendance to meetings by each person.
- 4.7 Disclosing information about social and environment policy and activities carried out according to that policy.
- 4.8 Disclosing information about governance policy and activities carried out according to that policy.

Sikarin has a variety of channels to communicate such information with its shareholders, investors and stakeholders as required by law in report 56-1, Annual Report, SET Community Portal and other channels, i.e. Sikarin's website under the heading of investor relationship, which is regularly updated and a quarterly meeting with analysts.

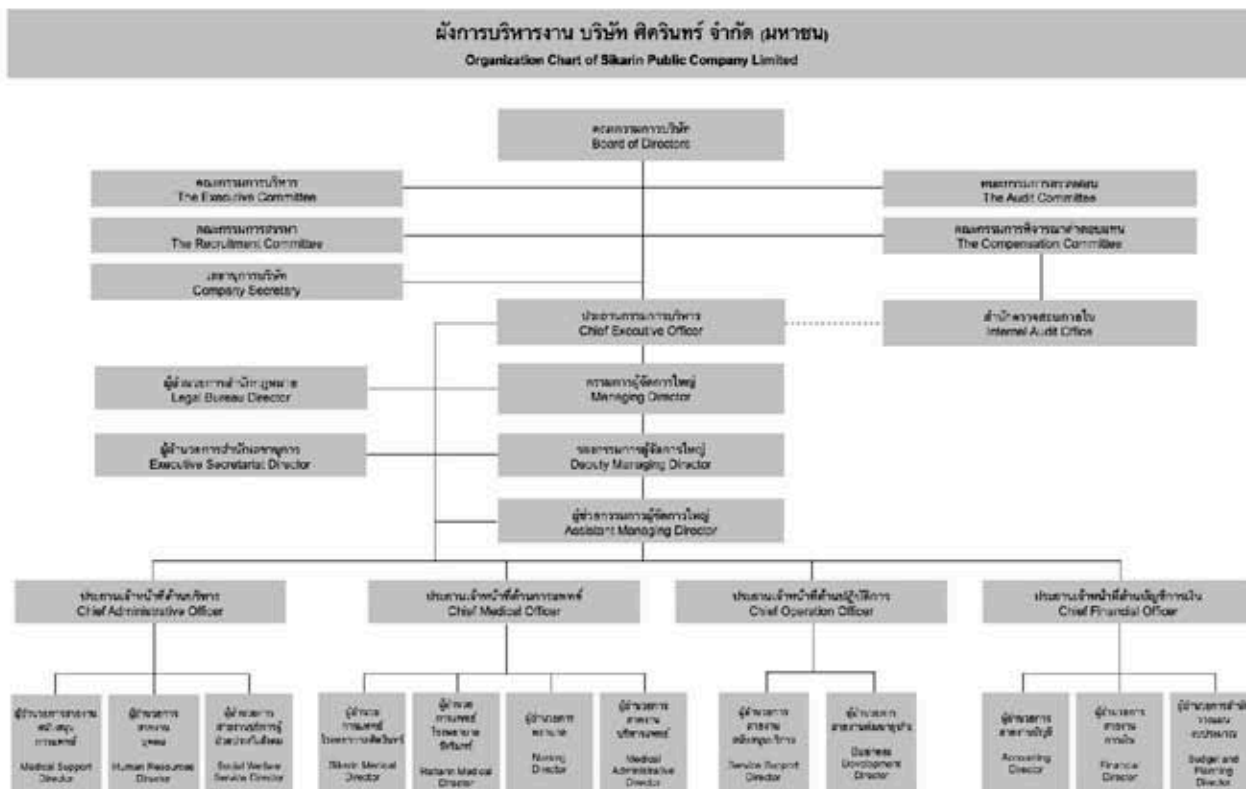
Sikarin has assigned the Finance Manager to communicate with institutional investors and offer corporate information to shareholders. Investors can obtain Sikarin information at the Secretariat Office, Tel: 1728 or 0-2366-9900 ext 2702, 2708 or Fax: 0-2366-9907 or Sikarin's website (www.sikarin.com). Every question, comment, complaint or suggestion sent in by shareholders, investors or stakeholders will be forwarded to related divisions to handle and results will be notified to the sender.





## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 5.1 ผังการบริหารงาน บริษัท สิริรินทร์ จำกัด (มหาชน)



### 5.2 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการทำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยหลักสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทมีการแสดงความรับผิดชอบต่อนักและผู้ถือหุ้นและผลการปฏิบัติหน้าที่และผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส รอบคอบระมัดระวังและเข้าใจกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบที่อยู่บนพื้นฐานของกฎหมาย จรรยาบรรณ กฏเกณฑ์ จรรยาบรรณบริษัท มติที่ประชุม ผู้ถือหุ้นและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไม่กระทำการใดที่เป็นการจัดหรือแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเกิดความมั่นใจ

กรรมการทุกท่านมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย เป้าหมาย การดำเนินธุรกิจ แผนธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย และแผนการที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาบทกวนและอนุมัติวิสัยทัศน์และการกิจของบริษัทอย่างน้อยทุก ๆ 5 ปี และจะมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทประจำเดือนเพื่อกำกับให้เป็นไปตามนโยบายและแก้ไขข้ออุปสรรคสำคัญที่เกิดขึ้น

### 5.2 Structure of the Board of Directors

The Board of Directors plays a key role in supervising Sikarin's business affairs to ensure maximal benefits and returns. In terms of good governance, the Board of Directors has been responsible for their duties and performance, performing their duties out of integrity, transparency, carefulness and compliance with the law, rules, regulations, Articles of Association, resolutions reached in an AGM and good governance principles, not doing anything contradictory or in conflict with Sikarin's interest to ensure trust and confidence from shareholders and investors.

Every Director has been actively participating in mapping out Sikarin's vision, policies, goals, business plans and strategies as well as budgeting, and closely supervising operation to ensure that it complies with the policies, goals and plans set forth in an efficient manner and for Sikarin's and shareholders' maximal benefits. The Board regularly reviews Sikarin's vision and mission at least every 5 years and closely monitors the management's business operation and reviews it in the monthly Board meeting.





### 5.2.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อนักถือหุ้นทุกราย ทั้งนักถือหุ้นรายใหญ่และนักถือหุ้นรายย่อย เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติในเรื่องการทำกับคู่และการที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ นโยบาย วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ และทิศทางในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังรอบคอบและความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่นักถือหุ้น และนักถือหุ้นทุกรายภายใต้กรอบจริยธรรมธุรกิจ โดยคำนึงถึงนักมีส่วนได้เสียทุกรายและภายใต้กฎหมายวัตถุประสงค์ และจรรยาบรรณบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้ครอบคลุมถึงองค์กรและทำกับคู่เพื่อให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้นักถือหุ้น อย่างเหมาะสม

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 15 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน ได้แก่ พลตำรวจโท วาจิณท์ แสงทวีป, นายสัญญา ศรายุทธ, นายแพทย์อัครธีร์ ฐฤทธิ, นายสุชีพ บุญวีระ และนายเสนีย์ กระจำศรี
- กรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระและไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายารัญ วิวัฒน์ภาณุวณิช, นายกิตติพันธุ์ ฤทธาวิน และนายรัช ตันตนิศา
- กรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนด จำนวน 7 ท่าน ได้แก่ ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. วิญญู เจริญ, นายศักดิ์ชัย ธนบุญชัย, นายกระจำ วาญพุกชัยพันธ์ , นายประมวลชัย กวีเศรษฐี , นายเสนีย์ จิตตเกษม, นายอมรรฤกษ์ เทาโศยานนท์ และนายกนิษฐ์ อธิณันท์

กรรมการอิสระ จำนวน 7 ท่าน คิดเป็น 47% ของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

กรรมการบริษัททุกท่าน เป็นนักกรรณวุฒิจำนวนที่มาก ความสามารถและประสบการณ์ที่หลากหลายในหลายๆ ด้าน โดยได้เปิดเผยชื่อประวัติ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ รายงานประจำปี แบบ 56-1 และเว็บไซต์บริษัท

### 5.2.1 Board of Directors

The Board of Directors is responsible to every shareholder, major or minor so that they may be confident that Sikarin is operating and complying with good governance principles in line with its business objectives, policies, vision, strategies and directions. The Board is also responsible for their duties, working considerably, openly and honestly for Sikarin's and shareholders' maximal benefits under business ethic frameworks, taking heed of every stakeholder and working under the law, objectives and Sikarin's Articles of Association. In addition, the Board has set forth a policy covering the entire organization and monitored risk management to ensure organizational value and stability.

Today, the Board features 15 directors as follows:

- Five executive directors include Pol. Lt. Gen. Jarax Sangtaweep, Mr. Sanya Sarayudh, Dr. Atirat Charoonsri, Mr. Sucheep Boonveera and Mr. Senee Krajangsri.
- Three non-independent, non-executive Directors include Mr. Jarun Wiwatjesadawut, Mr. Kitipan Sasanavin and Mr. Raj Tanta-Nanta.
- Seven independent directors, whose qualifications meet the Securities and Exchange Commission's criteria are Dr. Wissanu Krea-ngam, Mr. Sakchai Tanaboonchai, Mr. Krajang Jaruprukphan, Mr. Pramuanchai Taweedsed, Mr. Seni Jittakasem, Mr. Amomrit Kaosaiyanon and Mr. Kasidit Ajanant.

Seven independent directors constituting 47% of the Board, not less than one third of the Board, thus meeting legal requirements.

Every director is qualified, knowledgeable, capable and experienced in a variety of fields. Their names, background, educational achievements and experience as well as ownership in Sikarin's securities have been disclosed openly in different channels including the Annual Report, for 56-1 and Sikarin website.



ลำดับ No	ชื่อ-สกุล Name	ตำแหน่ง Position
1	ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร.วิชณุ เครืองาม Dr. Wissanu Krea-ngam	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ Chairman / Independent Director
2	พลตำรวจโทจากรักษ์ แสนทวีป Pol.Lt.Gen. Jarax Sangtawee	รองประธานกรรมการ Vice Chairman
3	นายศักดิ์ชัย ธนบุญชัย Mr. Sakchai Tanaboonchai	รองประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ Vice Chairman / Independent Director
4	นายสิญญา ศรายุทธ Mr. Sanya Sarayudh	รองประธานกรรมการ Vice Chairman
5	นายแพทย์อติวิธต์ ชาญศรี Dr. Atirat Charoonsri	กรรมการผู้จัดการใหญ่ Managing Director
6	นายประมวลชัย ทวีเศรษฐ์ Mr. Pramuanchai Taweeseedt	กรรมการ / กรรมการอิสระ Director / Independent Director
7	นายกิตติพันธุ์ ศตะนาวัน Mr. Kitipan Sasanavin	กรรมการ Director
8	นายกระจาง จารุพุกพันธ์ Mr. Krajang Jaruprukphan	กรรมการ / กรรมการอิสระ Director / Independent Director
9	นายเจริญ วิวัฒน์ภายกุลวุฒิ Mr. Jarun Wiwatjesadawut	กรรมการ Director
10	นายเสนีย์ จิตตเกษม Mr. Seni Jittakasem	กรรมการ / กรรมการอิสระ Director / Independent Director
11	นายธีร คันทนินตา Mr. Raj Tanta-Nanta	กรรมการ Director
12	นายอมรฤกษ์ เทาไศยานนท์ Mr. Amornrit Kaosaiyanon	กรรมการ / กรรมการอิสระ DDirector / Independent Director
13	นายเสนีย์ กระจางศรี Mr. Senee Krajangsri	กรรมการ Director
14	นายสุชีพ บุญวีระ Mr. Sucheeep Boonveera	กรรมการ Director
15	นายกษิต อัจฉินท์ Mr. Kasidit Ajanant	กรรมการ / กรรมการอิสระ Director / Independent Director

โดยมีนายสุริยันต์ โคจรโรจน์ เป็นเลขาของบริษัท

Mr. Suriyan Kojonroj is the Company Secretary.

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ได้แก่ พลตำรวจโทจากรักษ์ แสนทวีป, นายสิญญา ศรายุทธ, นายแพทย์อติวิธต์ ชาญศรี, นายเสนีย์ กระจางศรีและนายสุชีพ บุญวีระ กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

The Board has appointed the following directors as signatories to act for Sikarin: Pol. Lt. Gen. Jarax Sangtawee, Mr. Sanya Sarayudh, Dr. Atirat Charoonsri, Mr. Sucheeep Boonveera and Mr. Senee Krajangsri, two of whom sign and corporate seal affixed.





## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทและหน้าที่จัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ จอับกับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษามลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยอาจมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้ แต่จะมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติการแทนตนในฐานะกรรมการไม่ได้
2. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง และนโยบายในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การซื้อหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัทฯ การเพิ่มทุนการลดทุน การออกหุ้นกู้ การแก้ไขข้อบังคับหรือหนังสือบริคณห์สนธิ รวมถึงการอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ/หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น
3. จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา
4. อนุมัติแผนงานการประกอบธุรกิจและกลยุทธ์การธุรกิจ รวมถึงอนุมัติงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ ที่นำเสนอโดยคณะกรรมการบริหาร
5. อนุมัติการก่อธุรกรรมเกี่ยวกับการจัดหาเงินและบริหารเงิน เช่น การเปิดบัญชีธนาคาร การกู้ยืมเงิน เป็นต้น
6. พิจารณาอนุมัติการจัดทำนิติกรรมสัญญาที่ผูกพันบริษัทฯ
7. กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
8. คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการกำกับดูแลและบัญชีกำกับควบคุม ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ตรวจสอบพิจารณารับรองรายงานทางการเงินเพื่อจัดทำและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
9. จัดให้มีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ

## Scope of the Board of Directors' authorities, duties and responsibilities

1. The Board has authorities and duties of managing the Company in accordance with the Company's objectives, Articles of Association and AGM resolutions in a rightful and efficient manner. The Board may assign someone to do something for the Board but cannot assign anyone to act as a director.
2. Setting forth business goals, directions and policies and supervising the administration of the Executive Committee to make sure that it complies with the policies, except issues which the law requires a resolution from an AGM, for instance, sale or transfer of Sikarin's significant business affairs, entirely or partially, purchase or transfer of Sikarin's significant business enterprise, entirely or partially, purchase or taking the transfer of another company's business enterprise or private company to Sikarin's ownership, capital increase or decrease, debenture issuance, amendments to the Articles of Association or Memorandum of Association as well as other activities specified in the provisions of the securities and stock exchange law and/or the Stock Exchange of Thailand's regulations.
3. Getting correct, complete, transparent and on-time information disclosed to shareholders, investors and every group of stakeholders,
4. Approving Sikarin's annual business plan and strategies as well as annual budget, proposed by the Executive Committee,
5. Approving funding and finance-related transactions, i.e. opening a bank account, borrowing, etc.
6. Approving legal deeds that oblige the Company,
7. Directors having interest in an issue are not entitled to cast a vote on that issue.
8. Getting the balance sheets and profit and loss statements prepared as of the end of each Sikarin's accounting cycle. After reviewing and approving by the Audit Committee, the financial statements will be present to the AGM for approval.
9. Getting an internal control and audit established and work efficiently.





### 5.2.2 การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ไม่เป็นบุคคลเดียวกัน บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจของแต่ละตำแหน่งไว้อย่างชัดเจน ในอำนาจดำเนินการของบริษัทฯ จึงทำให้ผู้บริหารดังกล่าวไม่มีอำนาจเบ็ดเสร็จในเรื่องใดเรื่องหนึ่งโดยเฉพาะ รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นคณะกรรมการที่ไม่มีอำนาจลงนามอนุมัติผูกพันกับบริษัทฯ ไม่มีส่วนได้เสียในด้านการเงินและการบริหารของบริษัท

### 5.2.3 เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งนายสุริยันต์ โคธรีรัมย์ ดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัท มีหน้าที่กำกับดูแลและจัดการการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปี นอกจากนี้ เลขาธิการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทฯ และคณะกรรมการมีการปฏิบัติตามให้สอดคล้องและเป็นไปตามกฎหมาย จรรยาบรรณบริษัทและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และยังสนับสนุนการจัดให้กรรมการ ผู้บริหาร ได้รับความรู้และเข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่อง ตลอดจนการรายงานให้กรรมการ ผู้บริหาร รับทราบการแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดกฎเกณฑ์ต่างๆ และทำหน้าที่เก็บรักษาเอกสารสำคัญตามกฎหมาย เลขาธิการบริษัทได้เข้ารับการอบรมสัมมนา ดังนี้

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 106/2013
- หลักสูตร กลยุทธ์การบริหารธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ฐานการณ์มหาวิทยาลัย รุ่นที่ 46
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 8/2012
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 46/2012
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 46/2012
- หลักสูตร Micro MBA ฐานการณ์มหาวิทยาลัย รุ่นที่ 52

### 5.2.2 Position combination and separation

The Board Chairman, Executive Chairman and Managing Director are not the same person as Sikarin has clearly specified roles and responsibilities for each position. That's why no single executive has total and absolute authority on a particular matter. The Audit Committee has no authority to approve anything that obliges the Company and has no interest in Sikarin's financial and administrative matters.

### 5.2.3 Company secretary

The Board has appointed Mr. Suriyan Kojonroj as Company secretary, responsible for organizing Board and committee meetings, AGM meetings and preparing minutes of those meeting as well as the Annual Report. In addition, the Company secretary is responsible for directing Sikarin and the Board to comply with the law, Articles of Association and good governance principles as well as finding executive training courses for directors and executives to attend and updating the Board and executives legal or regulation amendments and filing significant documents. The Company secretary has attended the following training courses:

- Directors Accreditation Program (DAP), Batch 106/2013,
- The Real Estate Executive Association of Chulalongkorn University, Batch 46,
- Board Reporting Program (BRP), Batch 8/2012,
- Company Reporting Program (CRP), Batch 46/2012,
- Company Secretary Program (CSP), Batch 46/2012,
- Micro MBA, Chulalongkorn University, Batch 52.



#### 5.2.4 คณะกรรมการชุดต่างๆ

##### คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวนทั้งสิ้น 5 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ลำดับ No	ชื่อ-สกุล Name	ตำแหน่ง Position	จำนวนครั้งของการประชุม No. of Attendance
1	พลตำรวจโทจารึกย์ แสงทวีป Pol.Lt.Gen.Jarax Sangtawee	ประธานกรรมการบริหาร Chairman of the Executive Committee	12/12
2	นายแพทย์อติรุทธิ์ ชาญศรี Dr. Atirat Charoonsri	กรรมการผู้จัดการใหญ่ Managing Director	12/12
3	นายสัญญา ทรายุด Mr. Sanya Sarayudh	กรรมการบริหาร Executive Director	12/12
4	นายเสนีย์ กระจำศรี Mr. Senee Krajangsri	กรรมการบริหาร Executive Director	12/12
5	นายสุชีพ บุญวีระ Mr. Sucheep Boonveera	กรรมการบริหาร Executive Director	12/12

โดยมีนางปริญดา วงษ์สกุล เป็นเลขาฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของ  
คณะกรรมการบริหาร

1. มีอำนาจจัดการและบริหารงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ จอมิถับบริษัทฯ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. จัดทำข้อเสนอแนะและกำหนดนโยบายการดำเนินงานธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัท
3. จัดทำแผนทางธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน งบประมาณประจำปี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาอนุมัติการใช้รายเงินเพื่อธุรกิจปกติของบริษัทฯ เช่น อนุมัติรายจ่ายลงทุน การอนุมัติค่าใช้จ่ายบริหารต่างๆ เป็นต้น ตามขอบเขตวงเงินที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการของบริษัทฯ
5. ดำเนินการตามแผนทางธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจให้เป็นไปตามแผนงานหรือนโยบายที่ได้นำเสนอและผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราว

#### 5.2.4 Committees

##### Executive Committee

The Executive Committee comprises 5 executive directors as follows:

Mrs. Parinda Vongsakul serves as secretary to the Executive Committee.

Scope of the Executive Committee's authorities, duties and responsibilities

1. Managing and administering Sikarin in accordance with the law, corporate objectives, Articles of Association, AGM resolutions and Board resolutions,
2. Figuring out business policies and strategies and proposing them to the Board with its suggestions and comments,
3. Preparing business plans, administration authority and annual budget and getting them approved by the Board,
4. Approving the Company's normal business expenses, i.e. investment expenses, administration expenses, etc. according to the limit and authority of the Executive Committee,
5. Implementing business plans and strategies in line with the Company's policies, approved by the Board,
6. Performing other duties as assigned by the Board.



## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

## The Audit Committee

The Audit Committee features 3 Directors as follows:

ลำดับ No	ชื่อ-สกุล Name	ตำแหน่ง Position	จำนวนครั้งของการประชุม No. of Attendance
1	นายประมวลชัย ทวีเศรษฐ์ Mr.Pramuanchai Taweeseedt	ประธานกรรมการตรวจสอบ Chairman of the Audit Committee	4/4
2	นายอมรรฤทธ์ เทาไธยานนท์ Mr.Amornrit Kaosaiyanon	กรรมการตรวจสอบ Director of the Audit Committee	4/4
3	นายคณิศร อัจฉินนท์ Mr. Kasidit Ajanant	กรรมการตรวจสอบ Director of the Audit Committee	2/4

โดยมีนางสาวเพ็ญฤดี จิตเลขา เป็นเลขากรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของ  
คณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีกระบวนการจัดทำและมีการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทให้ถูกต้อง ครบถ้วน มีความเชื่อถือได้ และทันเวลา โดยมีการประสานงานกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

Miss Penruedee Jitlekha serves as secretary to the Audit Committee.

Scope of the Audit Committee's authorities, duties and responsibilities

1. Reviewing the process of preparing financial statements and ensuring that correct, complete, reliable and on-time data is disclosed in the financial statements through coordination with internal auditors and executives responsible for preparing the financial statements on a quarterly and annual basis,
2. Reviewing to make sure the Company has proper and efficient internal control and audit,
3. Reviewing the Company's business operation to make sure that it complies with the laws pertaining to securities and stock exchange, SET requirements and other laws related to Sikarin's business enterprise,
4. Considering, selecting and appointing internal auditors based on their credibility and experience,
5. Ensuring that data to be disclosed is correct and complete in case of interrelated transactions or transactions that may cause a conflict of interest,
6. Preparing a good governance report by the Audit Committee as part of the Annual Report. That report shall be signed by the Chairman of the Audit Committee.
7. Performing other duties as assigned by the Board upon consent by the Audit Committee.





## คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนประกอบด้วย  
คณะกรรมการ 3 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

## Compensation Committee

The Compensation Committee features  
3 directors as follows:

ลำดับ No	ชื่อ-สกุล Name	ตำแหน่ง Position	จำนวนครั้งของการประชุม No. of Attendance
1	นายศักดิ์ชัย ธนบุญชัย Mr. Sakchai Tanaboonthai	ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน Chairman of the Compensation Committee	2/2
2	นายเสนีย์ จิตตเกษม Mr. Seni Jittakasem	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน Director of the Compensation Committee	2/2
3	นายรัช ตันตนิบตา Mr. Raj Tanta-Nanta	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน Director of the Compensation Committee	2/2

โดยมีนายภาสกร อยู่สูงจิ เป็นเลขาธิการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของ  
คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

- กำหนดนโยบายในการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการ  
หรือผู้บริหารระดับสูง ให้มีความเหมาะสมตามตำแหน่งของ  
กรรมการแต่ละตำแหน่ง เป็นรายบุคคลและสอดคล้องกับ  
กลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการที่  
ชัดเจนและเป็นธรรม เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท  
พิจารณาแล้วจึงเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาและทบทวนโครงสร้างและระบบการจ่ายค่า  
ตอบแทนและอัตราค่าตอบแทน ให้เหมาะสมกับผลการ  
ดำเนินงานของบริษัทและสอดคล้องกับสภาวะตลาด ณ  
ปัจจุบัน
- เสนอแนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงิน  
หรือค่าตอบแทนรูปแบบอื่นๆ ให้แก่คณะกรรมการ
- กำหนดแนวทางการประเมินผลของกรรมการ เพื่อ  
พิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี โดยพิจารณาจากหน้าที่  
ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

Mr. Pasek Yoosuki serves as Secretary to the  
Compensation Committee.

## Scope of the Compensation Committee's authorities, duties and responsibilities

- Figuring out a compensation policy for the  
Board and senior executives appropriate for each  
position and person in line with the Company's  
business strategies with clear and fair criteria  
and procedures, getting them verified by the  
Board before putting them forward to the AGM  
for approval,
- Considering and reviewing compensation and  
remuneration structure and plan in line with  
the Company's operating results and current  
situations,
- Proposing a direction or guideline to pay  
Directors cash and non-cash remuneration,
- Figuring out a method to evaluate Board  
performance in order to review their annual  
compensation based on their responsibilities  
and risks involved.



## คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการสรรหา 2 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ลำดับ No	ชื่อ-สกุล Name	ตำแหน่ง Position	จำนวนครั้งของการประชุม No. of Attendance
1	นายกิตติพันธุ์ ศกະนาวัน Mr. Kitipan Sasanavin	ประธานกรรมการสรรหา Chairman of the Recruitment Committee	2/2
2	นายจริญ วิวัฒนนายภาวุฒิ Mr. Jarun Wiwatjesadawut	กรรมการสรรหา Director of Recruitment Committee	2/2

โดยมีนางสาวสุวรรณา อิตตวิโรจนกุล เป็นเลขาธุรการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของ  
คณะกรรมการสรรหา

- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาบุคคล  
ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ ที่  
ปรึกษา และผู้บริหารระดับสูง โดยต้องมีหลักเกณฑ์และวิธี  
การที่ชัดเจน เป็นธรรม และสมเหตุสมผล
- สรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติ  
สอดคล้องตามกฎหมายกำหนด กรณคุณวุฒิ มีคุณธรรม  
จริยธรรมและสมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
- สรุปผลคัดเลือก และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท  
พิจารณาแล้วจึงเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ควบคุมให้มีแผนสืบส่อกตำแหน่งของกรรมการ

## 5.3 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะ  
กรรมการบริหารเดือนละ 1 ครั้ง ในวันพฤหัสบดีสัปดาห์ที่ 2 ของ  
ทุกเดือน โดยการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีจุดประสงค์เพื่อให้  
คณะกรรมการบริษัทรับทราบและร่วมตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของ  
บริษัท ในการประชุมแต่ละครั้ง จะมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้า  
ไว้อย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็น  
ผู้ร่วมกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม  
คณะกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำหนังสือเชิญประชุม  
พร้อมวาระการประชุมและเอกสารต่างๆ ส่งให้คณะกรรมการก่อนการ  
ประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน

การประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการได้แสดงความคิดเห็น  
อย่างอิสระ และในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะถือมติ  
ของเสียงข้างมาก โดยกรรมการหนึ่งท่านมีหนึ่งเสียง และกรรมการที่มี  
ส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม หรือไม่ให้ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนใน  
เรื่องนั้น หากคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่ม  
ขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด และการลงมติในที่ประชุมต้องมีกรรมการ

## Recruitment Committee

The Recruitment Committee features 2  
Directors as follows:

Miss Suwanna Attavirojanakul serves as  
Secretary to the Recruitment Committee.

Scope of the Recruitment Committee's  
authorities, duties and responsibilities

- Mapping out policies, criteria and procedures to  
recruit qualified persons to become Directors,  
advisors or senior executives. Those criteria and  
procedures shall be clear, fair and reasonable,
- Recruiting, selecting and proposing qualified  
persons with high moral and ethics to be  
appointed as Directors,
- Presenting the committee's selection, getting it  
approved by the Board before putting it forward  
to the AGM for approval,
- Ensuring an effective succession plan for  
directors,

## 5.3 Board of Directors' meetings

Sikarin has organized a Board and executive  
committee meeting once a month on the 2nd Thursday  
of each month. The purposes of the Board meeting are for  
the Board to acknowledge business activities and make  
decision in Sikarin's business affairs. At each meeting,  
agendas will be prepared in advance by the Chairman  
and Managing Director. The Company secretary shall then  
prepare a notification for the meeting with agendas and  
other related documents, and them to every Director at  
least 7 days before the meeting.

In each Board meeting, directors are free to express  
their opinions and viewpoints. To reach a Board resolution,  
simple majority is required. One director carries one vote.  
A director being a stakeholder in an issue will not be  
present in the meeting or abstain from voting. In case  
votes are equal on an issue, the chairperson shall carry



อยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และเมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขาธิการบริษัทจะเป็นผู้บันทึกคำรายงานการประชุมและจัดส่งให้ที่ประชุมกรรมการรับรองความถูกต้องในครั้งถัดไป

ในปี 2556 คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

an additional decisive vote. To legalize the voting, at least two thirds of the Directors have to be present. After the meeting, the Company secretary will prepare minutes of the meeting and put them forward in the following Board meeting to approve.

In 2013, twelve Board meetings were held. Attendance by each Director was shown in the table below:

	กรรมการ	มกราคม January	กุมภาพันธ์ February	มีนาคม March	เมษายน April	พฤษภาคม May	มิถุนายน June	กรกฎาคม July	สิงหาคม August	กันยายน September	ตุลาคม October	พฤศจิกายน November	ธันวาคม December	รวม
1	ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร.วินัย เครืองาม Dr. Wissanu Krea-ngam													12/12
2	พลตำรวจโทจารึกย์ แสนทวีป Pol.Lt.Gen. Jarax Sangtaweep													12/12
3	นายศักดิ์ชัย ธนบุญชัย Mr. Sakchai Tanaboonchai													12/12
4	นายสิญญา ศรายุทธ Mr. Sanya Sarayudh													12/12
5	นายแพทย์อติริทธิ์ ชาญศรี Dr. Atirat Charoonsri													12/12
6	นายกระจำ จารุพฤกษ์พันธ์ Mr. Krajang Jaruprukphan		×				×			×				9/12
7	นายจริญ วิวัฒนากษญาวุฒิ Mr. Jarun Wiwatjesadawut													12/12
8	นายประมวลชัย ทวีเศรษฐี Mr. Pramuanchai Taweeseedt													12/12
9	นายสุชีพ บุญวีระ Mr. Sucheeep Boonveera													12/12
10	นายคณิศร อธินันท์ Mr. Kasidit Ajanant			×	×	×								9/12
11	นายธีร ดินตนิมิตตา Mr. Raj Tanta-Nanta			×			×							10/12
12	นายเสนีย์ จิตตเกษม Mr. Seni Jittakasem			×				×						10/12
13	นายเสนีย์ กระจำวงศ์ Mr. Senee Krajangsri													12/12
14	นายอมรรักษ์ เทาโคยานนท์ Mr. Amornrit Kaosaiyanon													12/12
15	นายทิติพันธ์ุ กะกะเววิน Mr. Kitipan Sasanavin													8/8
16	นายบันทูน จุฬาสวัสดิ์กุล Mr. Banthun Junhasavasdikul													3/3





	กรรมการ	มกราคม January	กุมภาพันธ์ February	มีนาคม March	เมษายน April	พฤษภาคม May	มิถุนายน June	กรกฎาคม July	สิงหาคม August	กันยายน September	ตุลาคม October	พฤศจิกายน November	ธันวาคม December	รวม
	ที่ปรึกษาและเลขานุการ													
1	พลเอกวีโรจน์ แซงสนิต Gen. Viroj Sangsrit											X		11/12
2	นายบันทูน จุณหสวัสดิคุล Mr. Banthun Junhasavasdikul													7/7
3	นายกิตติพันธุ์ สตะนาวัน Mr. Kitipan Sasandvin													4/4
4	นายอำนาจ คล้ายไทย Mr. Amnat Klai Thai													12/12
5	นายสุริยันต์ โคจรโรจน์ Mr. Suriyan Kojonroj													12/12
6	นางปริงดา วงษ์สกุล Mrs. Parinda Vongsakul													12/12

หมายเหตุ X = วันที่ไม่เข้าร่วมประชุม

- นายบันทูน จุณหสวัสดิคุล ลาออกจากกรรมการเมื่อเดือนเมษายน 2556
- นายกิตติพันธุ์ สตะนาวัน ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อเดือนเมษายน 2556
- คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่ออภิปรายและสรุปประเด็นต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่เป็นประโยชน์ต่อคณะกรรมการและฝ่ายจัดการได้รับการเพื่อนำไปดำเนินการแก้ไขปรับปรุงต่อไป

Notes: X = absent

- Mr.Banthun Junhasavasdikul has resigned as the director since April, 2013
- Mr.Kitipan Sasandvin has been appointed as the director since April, 2013
- Non-executive Directors have a meeting at least once a year among themselves to consider administrative issues for the Board and management to make improvements accordingly.

## 5.4 วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

คณะกรรมการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการโดยกำหนดจำนวนปีการดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระ กรวละ 3 ปี ตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด และได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกินสองของกรรมการตรวจสอบให้ไม่เกิน 2 วาระติดต่อกัน เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีความเห็นเป็นอื่น

## 5.4 Directors' terms of office

The Board has scheduled the term of office for each Director at 3 years in accordance with the Public Limited Company Act and the maximal term of office of each audit director is 2 successive terms, except if the Board feels otherwise.

## 5.5 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

### 5.5.1 การสรรหากรรมการ

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีที่เสนอโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทจะต้องดำเนินการอย่างมีหลักเกณฑ์และโปร่งใส โดยได้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ซึ่งตามข้อบังคับบริษัทกำหนดว่าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ครบเป็นสามส่วนไม่ได้ให้ออกจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยให้กรรมการคนก่อน

## 5.5 Recruitment of directors and executives

### 5.5.1 Recruitment of directors

To comply with the good governance principles and best practices proposed by the Thai Institute of Directors (IOD), Sikarin has ensured that director recruitment and appointment are processed under proper principles and transparency. Director recruitment principles have been set in place. Sikarin's Articles of Association requires one third of the directors to leave the Board in every AGM. If the number of directors cannot be split into three, the number resigned



ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และกรรมการที่ออกจากตำแหน่งมีสิทธิได้รับเลือกตั้งกลับดำรงตำแหน่งใหม่ได้ ทั้งนี้ ในการสรรหากรรมการบริษัทเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องตามกฎหมายกำหนดและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่หลากหลาย รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่ามีความเหมาะสมเข้ามาให้คณะกรรมการพิจารณาเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นคัดเลือกด้วย โดยผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

1. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก ให้ถือว่าผู้ถือหุ้นแต่ละรายมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เป็นกรรมการก็ละคน
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือพึงจะเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงได้เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง เป็นเสียงชี้ขาด

กรรมการที่ได้รับแต่งตั้งจะได้รับทราบบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบ ข้อมูลเกี่ยวกับข้อบังคับของคณะกรรมการต่างๆ แผนกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญของบริษัท ลักษณะการประกอบธุรกิจ โครงสร้างการจัดการ ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของบริษัท เพื่อสร้างความเข้าใจแก่กรรมการเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการ และการประกอบธุรกิจของบริษัท

#### 5.5.2 การสรรหาผู้บริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้พิจารณาสรรหาและแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งและหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมทั้งมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยการคัดเลือกเป็นไปตามระเบียบในการสรรหาบุคคลลงฝ่ายทรัพยากรบุคคล

#### 5.6 การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญถึงคุณค่าของประสบการณ์ที่กรรมการและผู้บริหารจะได้รับจากการเป็นกรรมการในบริษัทอื่น จึงมีนโยบายให้กรรมการบริษัท สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมกันไม่เกิน 5 บริษัท เพื่อให้สามารถจัดสรรเวลาให้แก่แต่ละบริษัทอย่างเพียงพอ กรณีที่มีกรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการ

shall be closest to one third. Directors serving in the Board longest will first resign. Outgoing directors may be reinstated. It's the primary duty of the Recruitment Committee to recruit qualified, capable and experienced persons as required by law and other related requirements as candidates for directors for the AGM assembly to select. Director selection shall proceed with the following principles and procedures:

1. Through simple majority votes and one share is equivalent to one vote.
2. Each shareholder cast all of his/her votes to elect each of the directors.
3. Persons voted most will be elected as directors according to the number of directors available and eligible in that AGM. In case the number of most voted persons exceeds the number of directors available, the chairperson in that meeting shall have an additional decisive vote.

Newly-appointed directors shall be briefed with their roles, duties and responsibilities, rules and regulations of the Board and other committees, Sikarin's significant policies and strategies, nature of business, organizational structure, past operating results so that they may get to know their role and Sikarin's business enterprise better.

#### 5.5.2 Recruitment of executives

The Managing Director is responsible for recruiting and appointing persons, whose qualifications are relevant to the positions and responsibilities and those persons have to be knowledgeable, capable and experienced in the relevant fields. Selection process shall go in line with the HR Department's recruitment procedures.

#### 5.6 Holding a directorship in other list companies

Treasuring its directors' and executives' expertise and experience as well as opportunities





ในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท ให้พิจารณาการดำรงตำแหน่งให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัทเป็นสำคัญ ส่วนผู้บริหารนั้นสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการและ/หรือกรรมการอิสระในบริษัทอื่นอีกไม่เกิน 3 บริษัท และการรับตำแหน่งดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการแต่ละรายไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 ตลอดจนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## 5.7 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท โดยนโยบายที่จะบริหารงานให้มีประสิทธิภาพและรับผิดชอบต่อประโยชน์สูงสุดขององค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความโปร่งใส เพื่อให้เกิดความซื่อสัตย์และโปร่งใสและเป็นประโยชน์ในระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น โดยในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัท กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การเป็นบริษัทฯ ที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## 5.8 การควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในสำหรับทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ จึงได้มีการกำหนดขอบเขตหน้าที่และอำนาจดำเนินการอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์มากที่สุด และมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการอนุมัติ การบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการจัดทำดูแลทรัพย์สินออกหากัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในเกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทฯ จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานที่ชัดเจนและสามารถวัดผลสำเร็จได้ตามที่ได้ โดยฝ่ายบริหารและจัดการจะมีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นประจำทุกเดือน โดยจะมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งที่มาจากภายนอกและภายในที่พบในการดำเนินงาน วัตถุประสงค์ที่เสี่ยงที่เป็นสาเหตุและมีการกำหนดมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง รวมถึงมาตรการในการลดความเสี่ยง รวมถึงมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามความเสี่ยงนั้นๆ อย่างต่อเนื่อง และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีเป็นการเงินดังกล่าว จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

to serve in the Board in other listed companies, Sikarin allows its directors to serve in the Board maximally in other 5 companies listed in the Stock Exchange of Thailand so that they may be able to allocate time for each company efficiently. In case a director of Sikarin serves as a director in more than 5 other listed companies, his/her responsibilities shall be reviewed to suit Sikarin's business conditions while executives can become a director and/or independent director maximally in 3 other companies. To take those positions, directors are required to obtain Board approval. However, Sikarin has disclosed information concerning directors holding directorship in other companies in its Annual Report, form 56-1 and Sikarin website.

## 5.7 Corporate governance policy

Sikarin's business operation is under close supervision of the Board, having a policy of efficient management and responsibility towards maximal benefits of Sikarin and every group of stakeholders in a transparent manner to avoid conflict of interest but long-term benefits to shareholders. Sikarin makes sure that its business operation goes in line with its Articles of Association and other related legal provisions as well as its corporate governance principles.

## 5.8 Internal control and audit

Paying special attention to internal control both at the managerial and operational levels, Sikarin has figured out scope of authorities and duties in writing, controlled the use of properties for optimal benefits to the organization and authority to approve, account booking and data filing, and property care is split to different persons to ensure checks and balance and cross checks.

In addition, the internal control covers financial matters. Sikarin requires regular financial reports to the executive in charge.

Sikarin has a clear-cut measurable business plan. The management compares actual performance with the forecasts on a monthly basis and then assesses external and internal risk factors, analyzes causes of problems,





คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ นอกจากนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

สำหรับการควบคุมภายใน บริษัทฯ ได้จัดให้สำนักงานตรวจสอบบัญชีจากภายนอกทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Auditor) ทำการตรวจสอบการปฏิบัติงานเป็นระยะๆ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพียงพอที่จะป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ และได้รายงานผลการตรวจสอบภายในดังกล่าวต่อผู้บริหาร และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อแก้ไขและปรับปรุงการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## 5.9 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและเสนอแนะภายในการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ และพิจารณาแผนจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร รวมทั้งติดตามสถานะความเสี่ยง ประเมินผลการปฏิบัติตามแผนจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ตั้งไว้ ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงได้เปิดเผยต่อผู้ถือหุ้น โดยแสดงอยู่ในรายงานประจำปี

monitors risk factors, introduces measures to reduce risks and assigns divisions involved to monitor those risks and reports findings and updates to the Board.

The Board of Directors is responsible for the Company's financial statements and the financial data, shown in the Annual Report has been prepared according to the accounting standards, generally recognized across the nation. Sikarin has chosen a proper accounting system and prepared accounts carefully and made sure that sufficient significant data has been disclosed in the notes to the financial statements.

The Board has maintained an efficient internal control system to make sure that accounting data is correct, complete and sufficient to maintain Sikarin's properties and to see weak points, from which measures will be developed to prevent irregularities. In addition, the Board has appointed an Audit Committee, featuring non-executive directors, to be in charge of the quality of the financial reports and internal control.

In terms of internal control, Sikarin has hired an outstation audit office to audit its internal auditors occasionally to make sure that the Company's internal control is sufficient to prevent certain business risks. Findings from the internal audit are regularly reported to the executives and Board in order to improve weak areas and support better efficiency.

## 5.9 Risk management

The Board of Directors has set forth a policy and guidelines for risk management in line with the business goals, and implemented a risk management plan at the organizational level as well as monitors risks, risk management operation to ensure that Sikarin can fulfill its objectives and goals. Those risk factors have been disclosed to shareholders in the Annual Report.



## 5.10 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัท มีการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการและผู้บริหาร ผ่านการพิจารณากลั่นกรองจากคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน โดยกำหนดนโยบายหลักเกณฑ์และวิธีกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารให้มีความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งจำนวนเงินที่จ่ายจะพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทที่มีขนาดใกล้เคียงกัน และอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในส่วนของค่าตอบแทนผู้บริหารจะอยู่ในรูปแบบของเงินเดือนและโบนัสและขึ้นอยู่กับหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ดังนี้

- ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบของค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนประจำตำแหน่ง และเงินค่าบำเหน็จในปี 2556 เป็นเงินรวม 8,802,000 บาท

ประเภทของค่าตอบแทน Type of Remuneration	ปี 2554 Year 2011		ปี 2555 Year 2012		ปี 2556 Year 2013	
	สาย Number of BOD	จำนวนเงิน (บาท) Amount (Baht)	สาย Number of BOD	จำนวนเงิน (บาท) Amount (Baht)	สาย Number of BOD	จำนวนเงิน (บาท) Amount (Baht)
เบี้ยประชุม Meeting Allowances	15	3,220,000	15	3,390,000	15	3,562,000
ค่าบำเหน็จ Commission	15	1,500,000	15	1,500,000	15	1,500,000
ค่าตอบแทน Remuneration	15	4,325,000	15	3,840,000	15	3,740,000
รวม Total		9,045,000		8,730,000		8,802,000

- ค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารบริษัท ประกอบไปด้วย เงินเดือน โบนัส ซึ่งในปี 2556 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร รวมเป็นเงิน 22,942,278 บาท

ประเภทของค่าตอบแทน Type of Remuneration	ปี 2554 Year 2011	ปี 2555 Year 2012	ปี 2556 Year 2013
ค่าบำเหน็จ Monthly Salary	23,564,880	18,943,320	20,730,120
ค่าตอบแทน Bonus	2,468,423	1,993,080	2,212,158
รวม Total	26,033,303	20,366,400	22,942,278

## 5.10 Directors' and Executives' remuneration

Sikarin offers an appropriate remuneration package to directors and executives after screening by the Compensation Committee. The remuneration package is in line with duties and responsibilities assigned to each of them. The rates for directors are based on the rates in other listed companies of similar size and industries. Remuneration to the executives is paid in the form of monthly salary and bonus, depending on each executive's duties, responsibilities and performance as well as the Company's overall operating results. Remuneration to directors, approved in the AGM, is as follows:

- Remuneration to directors is in the form of meeting allowances, position allowances and pensions. The total package in 2013 was Bt 8,802,000

- Remuneration to Executive Committee and Executives is in the form of monthly salary and bonus. The total package in 2013 was Bt 22,942,278.



### 5.11 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบและกำหนดแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการ โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 3 ประเภท คือ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ การประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการรายบุคคล และการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการแบบโหว้ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความเห็นชอบแนวทางการประเมินผลดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยประเมินโดยใช้หัวข้อดังนี้ 1.การกำหนดที่ของคณะกรรมการ 2.การประชุมคณะกรรมการ 3.โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ 4.บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ 5.ความสัมพันธ์กับฝ่ายกิจการ 6.การพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหาร

### 5.12 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้สนับสนุนการพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ โดยส่งเสริมให้กรรมการบริษัทเข้ารับการอบรมหรือเข้าร่วมกิจกรรม เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานที่ได้รับมอบหมาย เช่น การอบรมและสัมมนา ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือกรรมการบริษัท โดยได้รวบรวมสรุปกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร เพื่อให้กรรมการทราบถึงบทบาทหน้าที่ หลักการ และแนวปฏิบัติในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททั้งหมด โดยสำหรับกรรมการเข้าใหม่ บริษัทฯ ได้มีการชี้แจงข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการ ซึ่งรวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะธุรกิจ แนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และคู่มือกรรมการบริษัท

### 5.13 การสืบทอดงาน

บริษัทฯ มีแผนการเตรียมการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญอย่างเป็นระบบ เพื่อทดแทนผู้เกษียณอายุ หรือบรรลุนิติภาวะในตำแหน่งงานใหม่ที่เกิดจากการขยายกิจการหรือการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของบริษัทฯ หรือการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุดเพื่อความต่อเนื่องในการบริหาร และเพื่อให้สามารถคัดเลือกบุคลากรที่มีศักยภาพและพร้อมที่จะดำรงตำแหน่งงานสำคัญดังกล่าว

### 5.11 Evaluating the Board of Directors' performance

The Compensation Committee has set forth guidelines to evaluate the Board's performance as follows: collective performance by the Board, performance by each director, and cross evaluation and put forward the committee's evaluation to the Board. The Board has agreed with those guidelines. Areas of evaluation include (1) performing the Board's duties, (2) attending Board meetings, (3) directors' qualifications, (4) roles and responsibilities, (5) relationship with the Hospital Affairs Department, and (6) self development.

### 5.12 Director and Executive development

Sikarin has supported directors' and executives' development, encouraging them to attend training and seminars/workshops, held by the Thai Institute of Directors (IOD), Stock Exchange of Thailand, or participate in activities to gain additional knowledge concerning their role, duties and assignments.

In addition, Sikarin has prepared a handbook for directors, compiling legal provisions, rules and regulations concerning directorship for directors to know their duties, roles and practical instructions. New directors will be briefed with data beneficial to their roles as directors – Sikarin's business affairs and principles and handbook for directors.

### 5.13 Succession plan

Sikarin has a systematic succession plan in place to replace people retired, or to place in new positions due to business expansion or changes in organizational structure. A succession plan for senior executive positions has been mapped out to ensure continuity and allow some time to screen people to take over those positions left by retirees.





## โครงสร้างรายได้ Revenue Structure

(หน่วย : ล้านบาท) (Unit: Million Baht)

ผลิตภัณฑ์/บริการ Products/Services	ดำเนินการโดย Handled by	%กรณีถือหุ้นของบริษัท %Shareholder	2554 2011		2555 2012		2556 2013	
			รายได้ Revenue	%	รายได้ Revenue	%	รายได้ Revenue	%
รายได้จากการรักษาพยาบาล-สุทธิ Net medical services revenues	สว.ศิริรินทร์ Sikarin	100	1,234.91	84.57	1,354.97	86.19	1,474.11	86.42
	สว.รัตนรินทร์ Rattarin	100	174.71	11.97	170.95	10.87	176.67	10.35
รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม Food and beverage revenues	สว.ศิริรินทร์ Sikarin	100	29.00	1.99	27.29	1.74	34.97	2.05
	สว.รัตนรินทร์ Rattarin	100	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่นๆ* Other revenues *	สว.ศิริรินทร์ Sikarin	100	20.77	1.42	18.04	1.15	19.09	1.12
	สว.รัตนรินทร์ Rattarin	100	0.80	0.05	0.74	0.05	0.96	0.06
รวม Total revenues			1,460.19	100.00	1,571.99	100.00	1,705.80	100.00

หมายเหตุ :

1) รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ รายได้จากการให้เช่าพื้นที่ เป็นต้น

Remark :

1) Other revenues comprise of interest income, space rental, etc.



## โครงสร้างเงินทุน Capital Structure

### หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 910 ล้านบาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้น 650 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 140 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 6.50 บาท ซึ่งเป็นการลดมูลค่าที่ตราไว้ (par) จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็น หุ้นละ 6.50 บาท (จำนวนหุ้นเท่าเดิม) ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2551 ประชุมเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2551 อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ โดยการลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทดังกล่าวเพื่อนำส่วนเกินทุนที่เกิดจากการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จำนวนเงิน 350 ล้านบาท หักชดเชยผลขาดทุนสะสมที่คงเหลือจากการนำเงินสำรองตามกฎหมายจำนวน 6.88 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญที่มีอยู่จำนวนเงิน 365.05 ล้านบาท หักด้วยผลขาดทุนสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 จำนวนเงิน 714.82 ล้านบาท ส่งผลให้ส่วนเกินทุนที่เกิดจากการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้นส่วนที่เหลือจำนวน 7.11 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ บันทึกไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นบัญชีส่วนเกินทุนจากการลดทุนทั้งสิ้นจำนวน

ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2556 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้มีการลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จำนวน 1,117,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.12 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ทำให้หุ้นสามัญจำนวนดังกล่าวถูกแปรสภาพเป็นใบสำคัญแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (NVDR) ถึงแม้ว่าผู้ถือ NVDR จะได้รับสิทธิประโยชน์จากการปันผลได้แก่ เงินปันผล และสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนเช่นเดียวกับการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯ แต่ผู้ถือ NVDR จะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น จากสาเหตุดังกล่าวส่งผลให้สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นแต่ละรายเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตาม จำนวนหุ้นของบริษัทฯ ที่นำไปเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงของ NVDR อาจเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา ดังนั้นผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่เป็น NVDR ล่าสุดได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ที่ [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

### หุ้นกู้ซื้อคืน/ทำไรสะสมจัดสรรสำหรับหุ้นกู้ซื้อคืน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 9/2552 เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2552 มีมติอนุมัติให้ซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินของบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 66 ล้านบาท โดยจะซื้อหุ้นคืนเป็นจำนวน 6,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 6 ของหุ้นที่ออกและ จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท โดยกำหนดระยะเวลาการซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 29 กันยายน 2552 ถึงวันที่ 28 มีนาคม 2553 และ กำหนดระยะเวลาจำหน่าย

### The Company's securities

As of December 26, 2013, Sikarin Public Co., Ltd.'s registered capital was Bt 910 million, Bt 650 million was paid up, featuring 140 million ordinary shares at the par value of Bt 6.50 per share, reduced from Bt 10 per share (the number of shares remains unchanged) according to the resolution of the 1/2008 Extraordinary General Shareholders' Meeting on October 9, 2008. The reduction of the registered capital and paid-up capital resulted in a capital excessive of the par value at Bt 350 million, which was deducted by Bt 6.88 million accumulated loss after setting aside statutory reserve; the value in excess of the ordinary shares at Bt 365.05 million deducted by the accumulated loss as of December 31, 2008 at Bt 714.82 million, leaving the capital in excess of the par value after reduction at Bt 7.11 million. The Company had recorded it as the shareholders' equity or excessive capital after reduction of the par value.

On December 26, 2013, Thai NVDR Co., Ltd., an affiliated company in the Stock Exchange of Thailand invested in 1,117,500 shares of Sikarin securities or 1.12 percent of all the Company's issued and paid-up shares. Those ordinary shares were transformed into share-purchase warrants incurred from the securities of Thai NVDR. Though the NVDR holder received such financial benefits as dividend and rights to buy shares in a capital increase similar to investment in the Company's ordinary shares, the NVDR holder had no right to cast votes in a shareholders' meeting. Subsequently, rights to cast votes in a shareholders' meeting by each shareholder had increased. However, the Company's shares set aside as NVDR reference securities are subject to change any time. Investors can check the latest number of shares being NVDR at the SET website: [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

### Treasury shares reserve / appropriated retained earnings for treasury shares

By the resolution of the directors' meeting no. 9/2009, held on September 10, 2009, the Company has been approved to repurchase its shares for financial management purposes, under the share repurchase scheme, within the limitation of Baht 66 million or 6,000,000 shares, or equivalent to 6% of the total issued and paid-up shares of the Company.



หุ้นกู้ซื้อคืน ตั้งแต่วันที่ 29 กันยายน 2553 ถึงวันที่ 24 มีนาคม 2556 (ภายหลัง 6 เดือนนับแต่การซื้อ หุ้นคืนเสร็จสิ้น แต่ต้องไม่เกิน 3 ปี) ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายหุ้นกู้ซื้อคืนไม่หมดภายในระยะเวลาที่กำหนด บริษัทจะลดทุนที่ออกและชำระแล้วลงโดยวิธีตัดหุ้นกู้ที่ซื้อคืนและยังไม่ได้จำหน่ายที่เหลืออยู่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีหุ้นกู้ซื้อคืนจำนวน 6,000,000 หุ้น (มูลค่าตราไว้ หุ้นละ 6.50 บาท) คิดเป็นร้อยละ 6 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมดมูลค่าของหุ้นกู้ซื้อคืนเป็นจำนวนเงิน 60.98 ล้านบาท (ราคาซื้อคืนเฉลี่ยหุ้นละ 10.16 บาท)

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 10/2555 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2555 มีมติอนุมัติให้จำหน่ายหุ้นกู้ซื้อคืน ในระหว่างปี 2555 มีการจำหน่ายหุ้นกู้ซื้อคืนได้ทั้งสิ้น 350,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 8.28 ล้านบาท (ราคาขายเฉลี่ยหุ้นละ 23.65 บาท) คงเหลือหุ้นกู้ซื้อคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 5,650,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 57.43 ล้านบาท

ในไตรมาสที่ 1 ปี 2556 บริษัทจำหน่ายหุ้นกู้ซื้อคืนส่วนที่เหลือทั้งหมด 5,650,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 157.79 ล้านบาท (ราคาขายเฉลี่ยหุ้นละ 27.68 บาท) บริษัทมีส่วนเกินจากการจำหน่ายหุ้นกู้ซื้อคืนทั้งสิ้น 105.08 ล้านบาท และบริษัทได้ออกกลับสำรองหุ้นกู้ซื้อคืนทั้งหมดแล้ว

#### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทคงเหลือการลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 2 บริษัท คือ บริษัท โรงพยาบาล สิกรินทร์ หาดใหญ่ จำกัด ที่ได้ลงทุนไว้ตั้งแต่ พ.ศ.2539 และบริษัท เขายายสเปา จำกัด ที่ได้ลงทุนไว้ตั้งแต่ พ.ศ.2538 นอกจากนี้ บริษัทยังมีการลงทุนในบริษัทอื่นอีกจำนวน 1 แห่ง คือ บริษัท โรงพยาบาลกาญจนาบุรี เมโมเรียล จำกัด ตั้งแต่วันที่ พ.ศ. 2537

นอกเหนือจากการลงทุนดังกล่าวแล้ว บริษัทยังไม่มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทใดๆ

The period for the repurchase of the shares is from September 29, 2009 to March 28, 2010 and the resale period will be on September 29, 2010 until March 24, 2013 (after 6 months from the completion date of the share repurchase and not exceed 3 years). In the event that the Company is unable to dispose of all repurchased shares within the set period, the Company has to reduce its paid-up capital by writing-off the remaining unsold repurchased shares.

As at December 31, 2011, the Company has purchased back 6,000,000 ordinary shares (par value of Baht 6.50 each), or 6.00% of total number of shares in issue, a total of Baht 60.98 million.

From the resolution of the Board of Directors meeting No. 10/2012 as at October 16, 2012, it has approved the sale of treasury shares with the total selling volume of 350,000 shares at the amount of Baht 8.28 million (average selling price Baht 23.65 per share) during 2012 and there are 5,650,000 outstanding treasury shares as at December 31, 2012 at the amount of Baht 57.43 million

In Quarter 1, 2013, The Company sold the remaining treasury stock 5,650,000 shares amount of Baht 157.79 million (average selling price Baht 27.68 per share). The Company had premium on sale of treasury share totaling Baht 105.08 million and the Company was reversed all amount of treasury shares reverse.

#### Policy of investment in subsidiary and associated companies.

As of December 31, 2013 Sikarin Public Co.,Ltd. had investment in 2 associated companies, namely, Sikarin Hadyai Hospital Co.,Ltd (1996) , Khao Yai Spa Co.,Ltd (1995). And the other investment company, namely as Kanjanaburi Memorial Hospital Co.,Ltd(1994).

Asides from those investments , Sikarin Public Co.,Ltd., has no policy to invest in any other company.





## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 1.รายละเอียดของทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังนี้

## Assets in the business operation

### 1. Details of assets in the business operation

As of December 31, 2013, Sikarin Public Co., Ltd. had the following assets in its business operation:

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน Type of Assets	ลักษณะกรรมสิทธิ์ Ownership	มูลค่าตามบัญชี-สุทธิ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 56 Net Book value as of Dec 31, 2013 (Baht)	ภาระผูกพัน Obligations
1. ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน Land and land improvement,	จำนอง Mortgaged,	247,910,688	ใช้เป็นหลักประกันสำหรับสินเชื่อเงินกู้ยืมระยะยาว วงเงินรวม 963 ล้านบาท Used as collateral for Long term loan with credit line 963 Million Baht.
2. สิทธิการเช่า Leasehold rights,		49,233,156	
รวมที่ดินและสิทธิการเช่า-สุทธิ Total land and leasehold rights - net		297,143,844	
3. อาคารและส่วนประกอบอาคาร Buildings and Improvement,	จำนอง Mortgaged,	875,293,402	ใช้เป็นหลักประกันสำหรับสินเชื่อเงินกู้ยืมระยะยาว วงเงินรวม 963 ล้านบาท Used as collateral for Long term loan with credit line 963 Million Baht.
4. อุปกรณ์สำนักงาน Furniture and office equipment,	เป็นเจ้าของ Owned,	84,505,218	-
5. เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์ Medical tools and equipment,	เป็นเจ้าของ,เช่าซื้อ Owned, Leasing	175,271,767	มีทั้งที่เป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน ราคา ตามบัญชี 60.24 ล้านบาท owner,under financial leasing which has book value Baht 60.24 million
6. อุปกรณ์อื่นๆ Other equipment,	เป็นเจ้าของ Owned,	2,221,717	-
7. ยานพาหนะ Vehicles,	เป็นเจ้าของ,เช่าซื้อ Owned, Leasing	15,550,887	มีทั้งที่เป็นเจ้าของและอยู่ภายใต้สัญญาเช่าซื้อ ราคาตาม บัญชี 2.47 ล้านบาท owner,under hire-purchase agreement which has book value Baht 2.47 million
8. อาคารระหว่างก่อสร้าง Construction in progress	เป็นเจ้าของ Owned,	174,387,537	
9. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (โปรแกรมสำเร็จรูป) Intangible assets (software),	เป็นเจ้าของ Owned,	24,163,053	
รวมมูลค่าตามบัญชีสุทธิของทรัพย์สินที่ใช้ประกอบธุรกิจทั้งหมด Total net book value of assets used in business operation		1,648,537,425	



นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าระยะยาว ทั้งในส่วนสำนักงานและพื้นที่จอดรถเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งสามารถสรุปรายละเอียดได้ดังนี้

In addition, on December 31, 2013, Sikarin Public Co., Ltd. had long-term lease in the form of office and car park used in business operation, which could be concluded as follow

(หน่วย : บาท) (Unit: Baht)

		งบการเงินที่แสดงเป็นลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements			
ประเภท Type of lease	ระยะเวลา Period	จำนวนค่าเช่าที่จะต้องจ่ายในอนาคต(บาท) Remaining rental expenses (Baht)			
		ภายใน 1 ปี Within 1 year	1 - 5 ปี 1-5 years	มากกว่า 5 ปี Over 5 years	รวม Total
1. ค่าเช่าที่ดินด้านหน้าโรงพยาบาล Land in front of hospital					
- sw. รัตนรินทร์(2 สัญญา) Rattarin (two contracts)	1 ม.ค. 57 - 31 ธ.ค. 58 01/01/14 - 31/12/15	2,073,600	2,073,600	-	4,147,200
2. ค่าเช่าที่ดินด้านข้างโรงพยาบาล Land on beside of hospital					
(1 สัญญา) (one contract)	1 ต.ย.51 - 31 ส.ค.71 01/09/08 - 31/08/28	2,596,800	13,849,600	32,027,200	48,473,600
(1 สัญญา) (one contract)	22พ.ย.56 - 21พ.ย.61 22/11/13 - 21/11/18	3,947,040	20,730,320	-	24,677,360
(1 สัญญา) (one contract)	1 มี.ค. 56 - 28 ก.พ. 71 01/03/13 - 28/02/28	3,900,000	25,930,000	51,900,000	81,730,000
3. ค่าเช่าโรงงานซักผ้า Rent laundry factory	1 ม.ค. 57 - 31 ธ.ค.57 01/01/14 - 31/12/14	999,475	-	-	999,475
		13,516,915	62,583,520	83,927,200	160,027,635



## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### Financial Status and operating results

(หน่วย : ล้านบาท) (Unit: Million Baht)

งบแสดงฐานะการเงิน (Statement of Financial Position)	งบการเงินเฉพาะบริษัท Separate financial statements				
	2552	2553	2554	2555	2556
	2009	2010	2011	2012	2013
			(ปรับปรุงใหม่) (Restated)	(ปรับปรุงใหม่) (Restated)	
สินทรัพย์ Assets					
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน Total current assets,	207.79	236.09	225.19	285.65	296.80
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน Total non-current assets,	1,061.62	1,229.79	1,375.24	1,495.30	1,728.89
รวมสินทรัพย์ Total assets	1,269.41	1,465.88	1,600.43	1,780.95	2,025.69
หนี้สิน Liabilities					
รวมหนี้สินหมุนเวียน Total current liabilities,	252.01	287.99	329.93	426.57	393.92
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน Total non-current liabilities,	148.06	163.25	229.77	241.94	284.40
รวมหนี้สิน Total liabilities,	400.07	451.24	559.70	668.51	678.32
ส่วนของผู้ถือหุ้น Shareholders' equity					
ทุนเรือนหุ้น Share capital,					
ทุนจดทะเบียน Authorized share capital,					
หุ้นสามัญ 140,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 6.50 บาท 140,000 ordinary shares of Bt6.50 each,	910.00	910.00	910.00	910.00	910.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว Issued and paid-up share capital,					
หุ้นสามัญ 100,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 6.50 บาท 100,000,000 ordinary shares of Bt6.50 each,	650.00	650.00	650.00	650.00	650.00
ส่วนเกินทุนจากการลดทุน Premium on capital reduction,	7.11	7.11	7.11	7.11	7.11
ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นคืน Premium on sale treasury shares	-	-	-	4.72	105.08
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน - สุทธิ Unrealized increment per asset appraisal -net	79.81	170.03	129.54	123.52	116.74
กำไร (ขาดทุน) สะสม Retained earnings (deficits)	155.65	248.48	315.06	384.52	468.44
ถือหุ้นคืน Treasury shares	(23.23)	(60.98)	(60.98)	(57.43)	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น - สุทธิ Total shareholders' equity - net,	869.34	1,014.64	1,040.73	1,112.44	1,347.37
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น Total liabilities and Shareholders' equity	1,269.41	1,465.88	1,600.43	1,780.95	2,025.69





(หน่วย : ล้านบาท) (Unit: Million)

งบกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ (Statements of comprehensive income)	งบการเงินเฉพาะบริษัท Separate financial statements				
	2552 2009	2553 2010	2554 2011 (ปรับปรุงใหม่) (Restated)	2555 2012 (ปรับปรุงใหม่) (Restated)	2556 2013
รายได้รวม (Total Revenues)	1,246.67	1,356.24	1,460.19	1,572.00	1,705.80
กำไรก่อนหักภาษีอากร (Profit before income tax)	164.06	187.85	175.43	158.51	186.36
กำไรสุทธิ Profit for the year	115.26	142.18	110.41	119.83	148.68
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น Other comprehensive income	-	-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสุทธิ Total comprehensive income for year	115.26	142.18	110.41	119.83	148.68
กำไรต่อหุ้นพื้นฐาน (บาท/ดอ)					
Earning per share					
กำไรสุทธิ Profit for the year	1.16	1.50	1.17	1.27	1.50

อัตราส่วนทางการเงิน (Financial Ratio)	หน่วย Unit	2552 2009	2553 2010	2554 2011	2555 2012	2556 2013
อัตราส่วนสภาพคล่อง Current Ratio	รห Times	0.82	0.83	0.68	0.67	0.75
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว Acid Test Ratio	รห Times	0.65	0.68	0.51	0.56	0.64
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด Cash Flow Turnover Ratio	รห Times	0.81	0.77	0.73	0.50	0.81
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า A/R Receivable Turnover	รห Times	9.98	10.46	10.23	8.57	8.13
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน) Average Days Receivable	วัน Days	36.06	34.40	35.20	42.01	44.28
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ Inventory Turnover Ratio	รห Times	22.18	20.98	19.79	20.70	25.21
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน) Average Days Sales	วัน Days	16.23	17.16	18.19	17.39	14.28
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า A/P Turnover Ratio	รห Times	13.95	14.29	14.55	15.36	16.18
ระยะเวลารับชำระหนี้เฉลี่ย (วัน) Debt Payment Period	วัน Days	25.81	25.20	24.75	23.44	22.25
วงจรเงินสด Cash Cycle	วัน Days	26.48	26.37	28.65	35.96	36.31
อัตรากำไรขั้นต้น Gross Profit Margin	%	31.39	31.38	31.03	30.54	31.27
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน Operating Profit Margin	%	13.70	14.52	12.38	11.70	12.71
อัตรากำไรอื่น Other Profit Margin	%	2.53	3.95	2.19	1.81	2.03
อัตรากำไรสุทธิ Net Profit Margin	%	9.24	10.41	7.56	7.62	8.72
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น Return on Equity	%	13.82	15.08	10.73	11.13	12.09
อัตราผลตอบแทนทางสินทรัพย์ Returns on Assets	%	9.33	10.40	7.20	7.09	7.81
อัตราหมุนเวียนสินทรัพย์ Assets Turnover Ratio	รห Times	1.01	1.00	0.95	0.93	0.90
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น Debt to Equity Ratio	รห Times	0.46	0.44	0.54	0.60	0.50
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย Interest Coverage Ratio	รห Times	17.15	15.78	15.44	10.36	12.92
อัตราการจ่ายปันผล Dividend Payout Ratio	%	52.05	33.43	42.57	47.07	48.31



## 1. งบการเงิน

### สรุปรายงานการสอบบัญชี

- (ก) งบการเงินปี 2552 สอบทานโดยนางสาวจันทรา ว่องศรี  
อุดมพร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4996  
บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด  
ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขและไม่มี  
ข้อสังเกตในงบแสดงฐานะการเงิน สิ้นสุด ณ วันที่ 31  
ธันวาคม 2552 และ 2551
- (ข) งบการเงินปี 2553 สอบทานโดยนางสาวจันทรา ว่องศรีอุดม  
พร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4996 บริษัท  
สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด  
ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขและไม่มี  
ข้อสังเกตในงบแสดงฐานะการเงิน สิ้นสุด ณ วันที่ 31  
ธันวาคม 2553 และ 2552
- (ค) งบการเงินปี 2554 สอบทานโดยนางสาวจันทรา ว่องศรี  
อุดมพร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4996  
บริษัทสอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด  
ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขและไม่มี  
ข้อสังเกตในงบแสดงฐานะการเงิน สิ้นสุด ณ วันที่ 31  
ธันวาคม 2554 และ 2553
- (ง) งบการเงินปี 2555 สอบทานโดยนางสาวจันทรา ว่องศรี  
อุดมพร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4996  
บริษัทสอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด  
ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขและไม่มี  
ข้อสังเกตในงบแสดงฐานะการเงิน สิ้นสุด ณ วันที่ 31  
ธันวาคม 2555 และ 2554
- (จ) งบการเงินประจำปี 2556 สอบทวนโดยนายพานี  
อัครวิมลชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4891  
บริษัทสอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด  
ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขและไม่มี  
ข้อสังเกตในงบแสดงฐานะการเงิน สิ้นสุด ณ วันที่ 31  
ธันวาคม 2556 และ 2555

## 1. Financial statements

### Summary of audit reports

- (A) The 2009 financial statements, audited by  
Miss. Chantra Wongsri-Udomporn, Certified  
Public Accountant, Registration No. 4996, from  
Dhammaniti Auditing Co., Ltd.  
The auditor expressed her opinions without  
condition or special observations towards  
Sikarin Public Co., Ltd.'s financial statements  
for the year ended December 31, 2009 and  
2008.
- (B) The 2010 financial statements, audited by  
Miss. Chantra Wongsri-Udomporn, Certified  
Public Accountant, Registration No. 4996, from  
Dhammaniti Auditing Co., Ltd.  
The auditor expressed her opinions without  
condition or special observations towards  
Sikarin Public Co., Ltd.'s financial statements for  
the year ended December 31, 2010 and 2009.
- (C) The 2011 financial statements, audited by  
Miss. Chantra Wongsri-Udomporn, Certified  
Public Accountant, Registration No. 4996, from  
Dhammaniti Auditing Co., Ltd.  
The auditor expressed her opinions without  
condition or special observations towards  
Sikarin Public Co., Ltd.'s financial statements for  
the year ended December 31, 2011 and 2010.
- (D) The 2012 financial statements, audited by  
Miss. Chantra Wongsri-Udomporn, Certified  
Public Accountant, Registration No. 4996, from  
Dhammaniti Auditing Co., Ltd.  
The auditor expressed her opinions without  
condition or special observations towards  
Sikarin Public Co., Ltd.'s financial statements for  
the year ended December 31, 2012 and 2011.
- (E) The 2013 Financial Statement audited By  
Mr. Pojana Asvasontichai , Certified  
Public Accountant , Registration No.  
4891 from Dhammaniti Auditing Co., Ltd  
The Auditor expressed his opinions without  
condition or special observations towards Sikarin  
Public Co., Ltd.'s financial statements for the year  
ended December 31 2013 and 2012

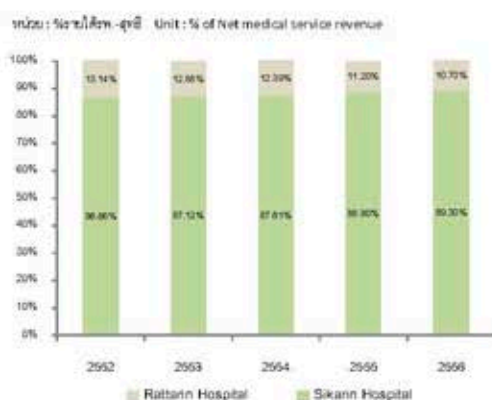


## 2. ทำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

### (ก) รายได้

ปี 2556 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 1,705.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากรายได้รวม 1,571.99 ล้านบาท ในปี 2555 เท่ากับ 133.80 ล้านบาทหรือคิดเป็นการเพิ่มร้อยละ 8.51% แบ่งเป็นรายได้จากการรักษาพยาบาล-สุกธจำนวน 1,650.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 1,525.92 ล้านบาทในปี 2555 คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.18 หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 96.77 ของรายได้รวมในปี 2556 เทียบกับร้อยละ 97.07 ของรายได้รวมในปี 2555 ทั้งนี้รายได้จากการรักษาพยาบาล-สุกธ ในปี 2556 มาจากรายได้โรงพยาบาลสิรินธร 1,474.11 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 89.30 และมาจากรายได้โรงพยาบาลสิรินธร 176.67 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.70 เมื่อพิจารณาแหล่งที่มารายได้พบว่ารายได้จากการรักษาพยาบาล-สุกธ มาจากรายได้ผู้ป่วยนอกคิดเป็นร้อยละ 59.21 และรายได้ผู้ป่วยในคิดเป็นร้อยละ 40.79 เทียบกับร้อยละ 58.74 และร้อยละ 41.26 ในปี 2556 และ 2555 ตามลำดับ โดยการเพิ่มของรายได้เป็นผลมาจากมีรายได้เพิ่มขึ้นในกลุ่มผู้ป่วยนอกร้อยละ 6.24 รายได้ต่อวันในการเข้ารับการรักษาของผู้ป่วยนอกเฉลี่ยทั้งปีเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.61 และรายได้เพิ่มขึ้นในกลุ่มผู้ป่วยในร้อยละ 4.17 รายได้ต่อวันในการเข้ารับการรักษาของผู้ป่วยในเฉลี่ยทั้งปีเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.36 ส่วนใหญ่มาจากจำนวนการมาใช้บริการเพิ่มขึ้นในกลุ่มลูกค้าบริษัทคู่สัญญาและลูกค้าที่ใช้สิทธิการรักษาพยาบาลผ่านบริษัทประกันชีวิต-ประกันสุขภาพ

นอกจากนี้ในช่วงไตรมาสที่ 3 ปี 2556 โรงพยาบาลสิรินธร เริ่มเปิดให้บริการแก่ผู้ป่วยต่างชาติที่เข้ามารับการผ่าตัดในโรคเฉพาะทางซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าชำระเงินสดและมีกำลังซื้อสูง ส่งผลต่อรายได้ต่อวันในการเข้ารับการรักษาของผู้ป่วยในเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น



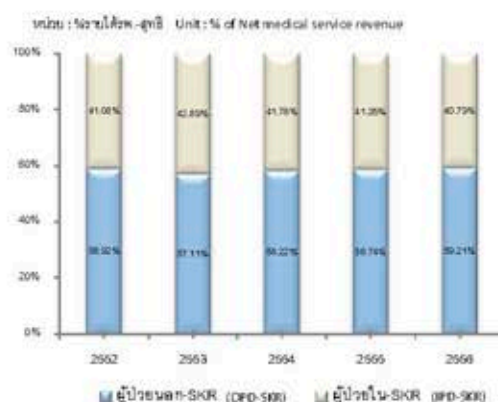
## Explanations and analysis of financial status and operating results

### Overall Operation Results

#### (A) Revenue

In Y2013, The company earned total revenue of baht 1,705.80 Million which increased from baht 1571.99 million to baht 133.80 million in Y2012 or an increase of 8.51 percent. Mainly Revenues are from medical service operations-net of Baht 1,650.79 million, an increase of baht 1,525.92 million or increase of 8.18 percent in Y2012. These net income from medical service accounted for 96.77 percent of total revenues in Y2013 compared to 97.07 percent of total revenue in Y2012. Net Revenue from medical in Y2013 came from Sikarin Hospital baht 1,474.11 million or 89.30 percent of net revenue from medical, and Rattarin Hospital baht 176.67 million or 10.70 percent net revenue from medical. Sources of Net medical service revenue in Y2013 were income of outpatient revenues 59.21 percent and inpatient revenue 40.79 percent compared to 58.74 percent and 41.26 percent respectively in Y2013 and Y2012. The increase in revenue as a result of outpatient revenues increasing by 6.24 percent with revenue per head average annual increase of 6.61 percent. In inpatient revenue increased 4.17 percent with average annual revenue per head increase of 10.36 percent. Most of the increase in the number of customers using the company contract, and customers who are eligible for medical care through insurance-health insurance company.

Also during Q3/2013 Sikarin Hospital started health service catering to foreign patients who come to surgery inpatients with disease-specific of customers pay cash and have high purchasing power which affect in high inpatient revenue per head increasing.







บริษัทฯ ยังมีรายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มในปี 2556 รวม 34.97 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.05 ของรายได้รวมคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.12 เทียบกับปี 2555 ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับปรุงชุดขายอาหารและเครื่องดื่ม และเพิ่มรายการอาหารประเภทสะดวกซื้อภายในโรงพยาบาลสิรินธร เพื่อให้สามารถรองรับกับจำนวนผู้ป่วยบริการ โดยเฉพาะในกลุ่มผู้ป่วยนอกเฉลี่ย 1,715 คนต่อวัน

ในปี 2556 บริษัทฯ มีรายได้อื่น ซึ่งประกอบไปด้วยดอกเบี้ยรับ ค่าเช่าสถานที่ การจำหน่ายวัสดุเหลือใช้ และรายได้เบ็ดเตล็ดอื่นๆ รวมเป็นจำนวนเงิน 20.05 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.18 ของรายได้รวมหรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.71 เทียบกับปี 2555

The Company also generates revenue Baht 34.97 Million from sale of food and beverages in Y2013, representing 2.05 percent of total revenues or increase of 28.12 percent compared to Y2012 which is a consequence of the increase in Location of sale at Sikarin hospital and add several prepared foods menu offer the number of peoples especially in outpatient average 1,715 people per day.

In Y2013, Company had other income, which includes interest income, Rental Service income, waste and other miscellaneous revenue totaling baht 20.05 million, representing percent 1.18 of total revenue or increase of 6.71 percent compared to Y2012

(หน่วย : ล้านบาท) (Unit: Million)

ผลิตภัณฑ์/บริการ Products/Services	ดำเนินการโดย Handled by	%การถือหุ้น ของบริษั company stake	2554 2011		2555 2012		2556 2013	
			รายได้ (ลบ.) Rev (Mil.Bht)	%	รายได้ (ลบ.) Rev (Mil.Bht)	%	รายได้ (ลบ.) Rev (Mil.Bht)	%
รายได้จากการรักษาพยาบาล-สุรินทร์ Net medical services revenue	สว.สิรินธร Sikarin	100	1,234.91	84.57	1,354.97	86.19	1,474.11	86.42
	สว.สิรินธร Rattarin	100	174.71	11.97	170.95	10.87	176.67	10.35
รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม Food and beverage revenue	สว.สิรินธร Sikarin	100	29.00	1.99	27.29	1.74	34.97	2.05
	สว.สิรินธร Rattarin	100	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่นๆ* Other revenue*	สว.สิรินธร Sikarin	100	20.77	1.42	18.04	1.15	19.09	1.12
	สว.สิรินธร Rattarin	100	0.80	0.05	0.74	0.05	0.96	0.06
รวม Total			1,460.19	100.00	1,571.99	100.00	1,705.80	100.00



(v) ค่าใช้จ่าย

สำหรับปี 2556 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายรวม 1,519 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 1,413.49 ล้านบาท ในปี 2555คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.50 หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 89.07ของรายได้รวมลดลงจากปี 2555 ที่มีสัดส่วนค่าใช้จ่ายรวมคิดเป็นร้อยละ 89.92 ของรายได้รวม

ต้นทุนในการรักษาพยาบาล

ปี 2556 บริษัทฯมีต้นทุนในการรักษาพยาบาล 1,134.51 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66.51ของค่าใช้จ่ายรวม เพิ่มขึ้นคิดเป็นเงิน 74.54 ล้านบาทเทียบกับปี 2555หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มร้อยละ 7.03 ซึ่งต้นทุนในการรักษาพยาบาลหลักเป็นผลกระทบจากการค่าธรรมเนียมแพทย์ที่เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มแพทย์เฉพาะกานผู้เชี่ยวชาญในแต่ละสาขาเพื่อรองรับศูนย์เฉพาะทางที่เปิดในปี 2556 และผลกระทบจากการปรับอัตราเงินเดือนและค่าจ้างของพนักงานตามอัตราเงินเฟ้อและผลกระทบตามนโยบายกระทรวงแรงงานเรื่องการอัตราปรับอัตราค่าแรงขั้นต่ำฉบับที่ 7 ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556 ส่งผลให้บริษัทฯต้องมีการปรับโครงสร้างเงินเดือนตามนโยบายดังกล่าวและเพื่อลดการขาดแคลนอัตรากำลังพยาบาลและผู้เชี่ยวชาญ จากเหตุผลดังกล่าวทำให้บริษัทฯมีต้นทุนเกี่ยวกับบุคลากรเพิ่มขึ้นรวม 38.62 ล้านบาท ในส่วนของต้นทุนยา เวชภัณฑ์ และวัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์ซึ่งมีขึ้นแปรตามการเจ็บป่วยของผู้มาใช้บริการและส่วนหนึ่งได้รับผลกระทบจากการปรับราคาเพิ่มจากผู้จำหน่ายทำให้ต้นทุนดังกล่าวในปี 2556 เพิ่มขึ้นรวม 19.73 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาในส่วนอาคาร-ส่วนประกอบ และอุปกรณ์ต่างๆ อันเป็นผลสืบเนื่องจากการรื้อถอนระหว่างก่อสร้างจากการปรับปรุงอาคารสถานที่ของโรงพยาบาลศิริกรีนกรีนมาเป็นสินทรัพย์ ในปีนี้ ส่งผลให้ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น 13.28 ล้านบาท นอกเหนือจากนี้ต้นทุนอื่นๆ มีการเพิ่มขึ้นในทิศทางเดียวกับอัตราค่าตอบแทนรายได้จากการรักษาพยาบาล

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ปี 2556 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวนรวม 341.17 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2555เท่ากับ 25.41ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.05 โดยมีผลกระทบจากการปรับอัตราเงินเดือนและค่าจ้างของพนักงานตามอัตราเงินเฟ้อและอัตราค่าแรงขั้นต่ำ ทำให้บริษัทฯมีต้นทุนเกี่ยวกับบุคลากรเพิ่มขึ้นรวม 5.95 ล้านบาท ค่าเช่าเพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่าที่ดินใหม่สำหรับปรับปรุงเป็นที่จอดรถทดแทนพื้นที่เดิมบางส่วนซึ่งใช้เป็น

(B) Expenses

For Y2013, the Company's total expenses increased by baht 1,519 million from baht 1,413.49 million in Y2012, representing an increase 7.50 percent which is 89.07 percent of total revenues in Y2013, a decrease of total cost accounted for 89.92 percent of total revenues in Y2012.

Cost of Medical services

In Y2013, the cost of medical service baht 1,134.51 million, representing percent 66.51 of the total cost increase in the amount of baht 74.54 million or increase of 7.03 percent compared to last year. The cost of medical services is affected by the doctor fee increase of more specialist physician to accommodate medical centers that opened in Y2013-2014 and also affected by the employee salaries which increased in inflation rate and complied the Department of Labor regulations regarding the adjustment minimum wage, which took effect on January 1, 2013. As a result, the company has to adjust the salary structure and to maintain numbers of nurses and nursing assistants manpower which increased in staff costs by baht 38.62 million.

In terms of drug and medical supplies costs, which vary according to the illness of patients and the part has been affected by the price increases from vendors such costs increased by Baht 19.73 million in Y2013. As result of transferred construction in progress asset to PPE, the depreciation is increased by baht 13.28 million. Apart from this, other costs increase in line with growth in revenue from medical treatment.

Sales and administration expenses

In Y2013 the Company's selling and administrative expenses total Baht 341.17 million, an increase of baht 25.41 million or increase by 8.05 percent from Y2012. Mainly expenses increased from new lease of land for a car park to replace the original, which took place as part of the new hospital building Sikarin hospital which resulted in cost increases baht 10.12 million. Next is



สถานที่ก่อสร้างอาคารแห่งใหม่ของโรงพยาบาลสิรินธร ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นรวม 10.12 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการตลาดเพิ่มขึ้นรวม 6.38 ล้านบาทเพิ่มจากการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของรายได้จากการรักษาพยาบาล

ต้นทุนทางการเงินปี 2556 เท่ากับ 23.40 ล้านบาท เทียบ กับ 20.09 ล้านบาทในปี 2555 ยอดที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจาก ดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นเงินกู้ยืมระยะยาววงเงิน 110.00 ล้านบาทโดยนำมาใช้ปรับปรุงอาคารโรงพยาบาลและเครื่องมือ อุปกรณ์สำหรับดำเนินงานอย่างไรก็ตามบริษัทได้ทำสัญญา INTEREST RATE SWAP TRANSACTION เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ไว้แล้ว

(ก) กำไรสุทธิ

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิก่อนหักภาษีเงินได้ในปี 2556 186.36 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.93 ของรายได้รวมหรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.57 จากปี 2555และมีกำไรสุทธิปี 2556 เท่ากับ 148.68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.72 ของรายได้รวมหรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.07 จากปี 2555 เนื่องจากผลดำเนินการที่ได้กล่าวมาแล้วในข้างต้น ประกอบกับปี 2556 บริษัทฯ มีการจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลเท่ากับ 37.09 ล้านบาท ลดลง 0.91 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2555 เนื่องมาจากการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากเดิมร้อยละ 23 ในปี 2555 เป็นร้อยละ 20 ในปี 2556 ทั้งนี้อัตราดังกล่าวเป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาฉบับที่ 530 (พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 14 ธันวาคม 2554 ออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราเงินได้)

นอกจากนี้ในปี 2556 บริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ซึ่งมาตรฐานการบัญชีกำหนดให้กิจการระบุผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากความแตกต่างของมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินระหว่างเกณฑ์การบัญชีและภาษีอากรเพื่อรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าว ส่งผลให้ในงบการเงินสิ้นสุดงวดปี 2556 บริษัท ฯ มีภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 0.59 ล้านบาท และปรับปรุงภาษีเงินได้ในปี 2555 เพิ่มขึ้น 0.66 ล้านบาท ทำให้กำไรสุทธิประจำปี 2556 และ 2555 ลดลงในจำนวนเงินเดียวกันตามลำดับ

the impact of employee salary increasing by inflation and minimum wage Baht 5.95 million. Marketing expenses increased by Baht 6.38 million, up from the continued growth in revenue.

Finance costs in Y2013 was baht 23.40 million compared to baht 20.09 million in Y2012 as a result of the increased interest long-term loans amounting to baht 110.00 million be used to improve hospital buildings and purchase equipment for operation. In addition, the Company has already entered into an interest rate swap transaction agreement to fix the interest rate in order to protect the fluctuation of market interest rate.

(C) Net Income

The company had a net profit before tax in Y2013 was baht 186.36 million, percent 10.93 of total revenue, representing an increase of 17.57 percent in Y2012. Net profit in Y2013 was baht 148.68 million, percentage 8.72 of total revenue, representing an increase of 24.07 percent due to the operation mentioned above. Also in Y2013, the company has to pay corporate income tax of baht 37.09 million, a decrease of baht 0.91 million compared to last year due to the reduction in the corporate tax rate from 23 percent in Y2012 to 20 percent in Y2013. The tax rate is in accordance with Decree No. 530 (BE 2554 dated December 14, 2011 issued by the Revenue Code regarding the reduction of income tax rates) and this year the company

From January 1, 2013, the Company has used of TAS 12 Income Taxes. This accounting standard requires an entity to identify temporary differences arising from differences between the carrying amount of an asset or liability in the statement of financial position and its tax base in order to recognize the tax effects as deferred tax assets or liabilities subjecting to certain recognition criteria. As a result in changing accounting policy, the financial statements for the Company's income tax expense increased by baht 0.59 million in Y2013 and increased by baht 0.66 million in Y2012, the net profit of the year in 2013 and 2012, down in the same amount, respectively.





## ฐานะการเงิน

### (ก) สินทรัพย์

สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม คิดเป็นจำนวนเงิน 2,025.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 1,780.95 ล้านบาท ในปี 2555 คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.74 ทั้งนี้โครงสร้างสินทรัพย์ รวมของบริษัท ฯ ณ สิ้นปี 2556 ประกอบไปด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน ร้อยละ 14.65 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนร้อยละ 85.35

สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ หมุนเวียนรวม 296.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 เท่ากับคิดเป็น อัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.91 โดยเป็นผลมาจาก

1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 17.25 ล้านบาท จากเงินค้างรับจากค่าบริการทางการแพทย์ตามภาวะเสี่ยงและค่าบริการ ผู้ป่วยตามกลุ่มโรคร่วม DRGs

2) ลูกหนี้การค้า-สุทธิ เพิ่มขึ้น 18.87 ล้านบาทเมื่อเทียบกับ 2555 ส่งผลให้มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2556 เท่ากับ 44.28 วัน เพิ่มขึ้นจากปี 2555 ซึ่งมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 42.01 วัน ทั้งนี้สำหรับลูกหนี้ ที่เป็นลูกค้าทั่วไป ลูกหนี้บริษัทคู่สัญญาต่างๆ ที่มียอดค้างชำระเกินกว่า 6 เดือนและ 9 เดือนตามลำดับ บริษัทฯ จะทำการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญเต็ม จำนวนซึ่งพิจารณาแล้วว่าค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งสำรองไว้มีจำนวน เพียงพอสำหรับลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้ อัตราส่วนสภาพ คล่องเท่ากับ 0.75 เท่าเพิ่มขึ้นจาก 0.67 เท่าในปี 2555

ในปี 2556 บริษัทมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน รวมทั้งสิ้น 1,728.89 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการที่สำคัญ คือ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ และสิทธิการเช่าที่เพิ่มขึ้นตามแผนการลงทุนเพื่อขยาย โรงพยาบาลและตามเกณฑ์มาตรฐานทางการแพทย์ JCI นอกจากนี้ บริษัทฯ มีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีรวม 13.46 ล้านบาท และ 13.67 ล้านบาทในปี 2556 และ 2555 ตามลำดับ อัตราผลตอบแทน จากสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น โดยในปี 2556 เท่ากับร้อยละ 18.63 เทียบ กับร้อยละ 17.47 ในปี 2555

### ว) หนี้สินและส่วนผู้ถือหุ้น

### B) Liabilities and Shareholders' Equity

## Financial Position

### (A) Asset

Ended December 31, 2013, the company had total assets baht 2,025.69 million, an increase of baht 1,780.95 million in 2012, representing an increase 13.74 percent. The total assets comprising current assets 14.65 percent and non-current assets 85.35 percent.

As of December 31, 2013, the Company's current assets total baht 296.80 million which increase of 3.91 percent in Y2012 as result of

1) Cash and cash equivalents increased by baht 17.25 million of the high risk illness and DRGs receivable

2) Trade accounts receivable-net increase of baht 18.87 million compared to Y2012 ,this results in the average collection period was 44.28 in Y2013, up from the average period 42.01 days in Y2012. For the account receivable in general Customers, contract-companies that are outstanding for more than 6 months and 9 months, respectively, company will make full provision for doubtful accounts is determined that an allowance for doubtful accounts that are adequate for covering collection losses. Current ratio was 0.75 times in Y2013, up from 0.67 times in Y2012.

Ended December 2013, the company had non-current assets totaling baht 1,728.89 million includes such significant assets as plant and equipment - net and leasehold increased investment plan to expand the hospital and meet medical standards JCI. The company deferred tax assets baht 13.46 million and baht 13.67 million in Y2013 and Y2012 respectively, the rate of return on assets in Y2013 increased by 18.63 percent compared to 17.47 percent in Y2012.

(หน่วย : ล้านบาท) (Unit: Million Baht)

งบแสดงฐานะการเงิน Financial Position	2554 / 2011 (ปรับปรุงใหม่) (Restate)	% เปลี่ยนแปลง Change	2555 / 2012 (ปรับปรุงใหม่) (Restate)	% เปลี่ยนแปลง Change	2556 / 2013	% เปลี่ยนแปลง Change
รวมหนี้สินหมุนเวียน Total current liabilities,	329.93	14.56%	426.57	29.29%	393.92	-7.65%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน Total non-current liabilities,	229.77	40.75%	241.94	5.30%	284.40	17.55%
รวมหนี้สิน Total Liabilities,	559.70	24.04%	668.51	19.44%	678.32	1.47%
ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว Issued and paid-up capital	650.00	0.00%	650.00	0.00%	650.00	0.00%
ส่วนเกินทุนและส่วนเกินมูลค่าหุ้น Premium on capital and Unrealized increment per assets appraisal	136.65	-22.86%	135.35	-0.95%	228.93	69.14%



งบแสดงฐานะการเงิน Financial Position	2554 / 2011 (ปรับปรุงใหม่) (Restate)	% เปลี่ยนแปลง Change	2555 / 2012 (ปรับปรุงใหม่) (Restate)	% เปลี่ยนแปลง Change	2556 / 2013	% เปลี่ยนแปลง Change
กำไร (ขาดทุน) สะสม Retained earnings	254.08	35.51%	327.09	28.74%	468.44	43.21%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น – สุทธิ Total shareholders' equity-net	1,040.73	2.57%	1,122.44	6.89%	1,347.37	21.12%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น Total liabilities and shareholders' equity-net	1,600.43	9.18%	1,780.95	11.28%	2,025.69	13.74%

ณ สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2556 บริษัท ฯ มีหนี้สินรวม 678.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 668.51 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 โดยหนี้สินรวมประกอบไปด้วยหนี้สินหมุนเวียนรวม 393.92 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนคิดเป็นร้อยละ 7.65 มาจากบริษัท ฯ มีสภาพคล่องส่วนเกินมาชำระเพื่อลดวงเงินกู้เบิกเกินบัญชี 55.10 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัท ฯ ยังคงมีเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 7.34 ล้านบาทและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 17.25 ล้านบาทจากค่าธรรมเนียมนแพทย์และค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายต่างๆ และในปี 2556 บริษัท ฯ ยังคงมีเงินปันผลค้างจ่ายรวม 7.08 ล้านบาท บริษัท ฯ มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 12.92 เท่าเพิ่มขึ้นจาก 10.36 เท่าในปี 2555

หนี้สินไม่หมุนเวียนรวมในปี 2556 เพิ่มขึ้น 42.46 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.55 เทียบกับปี 2555 เป็นผลมาจากการเบิกใช้เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น 49.91 ล้านบาท เพื่อปรับปรุงอาคารโรงพยาบาลและจัดซื้อคอมพิวเตอร์ หนี้สินระยะยาวตามสัญญาเช่า ลดลง 10.12 ล้านบาทเทียบกับปี 2555 และมีการผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น 2.29 ล้านบาททำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2556 เท่ากับ 0.50 เท่าลดลงจาก 0.60 เท่าในปี 2555

ณ สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2556 ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 1,347.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 177.51 ล้านบาทเทียบกับปี 2555 หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.12 โดยมาจากส่วนเกินจากการจำหน่ายหุ้นกู้ซื้อคืน 100.36 ล้านบาท และกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร 135.33 ล้านบาท

#### ก) กระแสเงินสดและสภาพคล่อง

สำหรับปี 2556 บริษัท ฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 330.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 142.56 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 75.90 เป็นผลหลักมาจากการกำไรจากการดำเนินงาน

Ended December 31, 2013, the Company had total liabilities of baht 678.32 million, an increase of baht 668.51 million as of December 31, 2012. Total liabilities consisted of current liabilities baht 393.92 million, down 7.65 percent from the previous year which company's excess liquidity to repay the loan facility overdrafts baht 55.10 million, the company continues to increase in trade payables and other payables increased by baht 7.34 million, baht 17.25 million from the accrued doctor fee and others accrued expenses. The company still has a total dividend payable of baht 7.08 million in Y2013 with interest coverage ratio increased from 10.36 times in Y2012 to 12.92 times

Total liabilities increased by baht 42.46 million in Y2013, representing an increase of 17.55 percent compared with the Y2012 as a result of the utilization of long-term loans increased by 49.91 million baht to improve Sikarin hospital buildings and purchase of computers. Liabilities under long-term agreements are reduced baht 10.12 million compared to in Y2013 and employee benefits obligations increased by baht 2.29 million, D/E Ratio in Y2013 was 0.50 times, down from 0.60 times in Y2012.

As of December 31, 2013, the shareholders' equity was baht 1,347.37 million, increased by Baht 177.51 million in Y2012, representing an increase of 21.12 percent, by the surplus from the sale of treasury shares baht 100.36 million and unappropriated retained earnings also increased baht 135.33 million.

#### C) Cash flow and Liquidity

For the Y2013, the Company had net cash from operating activities of baht 330.39 million increased





เพิ่มขึ้น 36.26 ล้านบาทและจากรายได้กำไรลดลง 100.19 ลบ. กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนเพิ่มขึ้น 125.47 ล้านบาท เนื่องจากการต่อเติมอาคารโรงพยาบาลสิรินธรและจัดซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์เพื่อขยายห้องตรวจในแผนกผู้ป่วยนอก ได้แก่ แผนกอายุรกรรมศูนย์คลินิกเฉพาะทางเด็ก อาคารผู้ป่วยประกันสังคม และปรับปรุงหอพักผู้ป่วยในประกันสังคม เพื่อบริการและจัดให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ เป็นหลัก กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน เพิ่มขึ้น 4.19 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงนี้เป็นผลมาจากบริษัทฯ มีเงินสดรับจากการขายหุ้นซื้อคืนเพิ่มขึ้น 149.52 ล้านบาท หักลบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง 161.58 ล้านบาท เงินสดจ่ายเป็นผลลด 14.44 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทฯมีการจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสัญญาใหม่เพิ่มขึ้น 29.64 ล้านบาท

from baht 142.56 million in Y2012 or increase by 75.90 percent due mainly to the increase in operating profit of baht 36.26 million and the reduction of accrued income baht 100.19 million. Net cash used in investing activities increased by baht 125.47 million due to the addition SIKARIN hospital building and purchase equipment to expand the medical examination room in the outpatient department such as internal medicine room, children center, AMC center-service to the customers abroad and expand rooms for social security inpatient. Cash flows from financing activities increased by baht 4.19 million this change as a result of cash received from the sale of treasury stock increased Baht 149.52 million offset against short-and long-term loans from financial institutions decreased by baht 161.58 million. Dividend payable decreased by baht 14.44 million, however, the company has to pay long-term loans of Baht 29.64 million contracts, up from the reason mentioned above, the Company had cash and cash equivalents at end of the Y2013 was baht 30.03 million or increased by baht 17.25 million from Y2012.

(หน่วย : ล้านบาท) (Unit: Million Baht)

งบกระแสเงินสด Statement of Cash flows	ปี 2554 2011	ปี 2555 2012	ปี 2556 2013
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน – สุทธิ Cash flows from operating activities	224.75	187.83	330.39
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน – สุทธิ Cash flows from investing activities	(206.65)	(215.82)	(341.29)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน – สุทธิ Cash flows from financing activities	(60.64)	23.96	28.15
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) – สุทธิ Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(42.53)	(4.03)	17.25
รายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี Cash and cash equivalents – at ending of the year	16.85	12.81	30.06

### 3. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

- ค่าตอบแทนจากการตรวจสอบบัญชี (audit fee)  
ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ครั้งที่ 35 วันที่ 23 เมษายน 2556 มีมติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีสังกัดของบริษัทสอบบัญชีระบบนิติ จำกัด ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2556 รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 950,000 บาท
- ค่าบริการอื่นๆ (non-audit fee)  
ค่าพาหนะและเบ็ดเตล็ดประจำปี 2013 รวม 5,524 บาท

### 3. Auditor's Remuneration

- Audit Fee  
The 35<sup>th</sup> Annual General Shareholders' Meeting in Y2013 held on April 23, 2013 reached a resolution appointing an auditor attached to Dhammaniti Auditing Co.,Ltd. and remuneration for the Y2013, totaling 950,000 baht.
- Non-audit fee  
Transportation and miscellaneous expenses for annual was amount of 5,524 baht



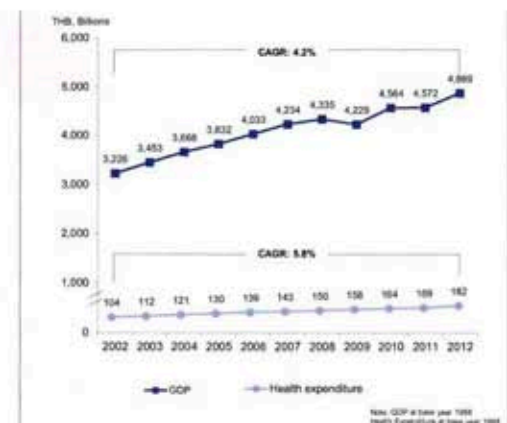
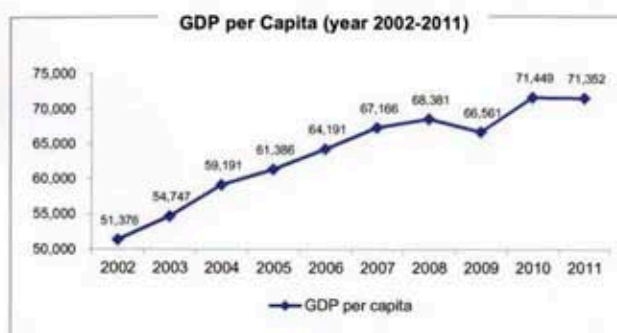


## การตลาด และภาวะการแข่งขัน Market and Competition

### 1. การเติบโตทางเศรษฐกิจ (GDP) และการเติบโตกลุ่มสุขภาพ GDP growth and health expenditure

ตลอดช่วง 10 ปีที่ผ่านมา การเติบโตทางเศรษฐกิจ (GDP) และการเติบโตของอุตสาหกรรมด้านสุขภาพ (Health expenditure) การเติบโตจะมีลักษณะสัมพันธ์กัน และอยู่ในแนวโน้มที่เพิ่มขึ้น โดยการเติบโตทางเศรษฐกิจเฉลี่ยสะสม (CAQR) ที่ร้อยละ 4.2 และการเติบโตกลุ่มสุขภาพเฉลี่ยสะสม (CAGE) ที่ร้อยละ 5.8 ดังนั้น กลุ่มสุขภาพยังคงอยู่ในแนวโน้มการเติบโตสูงขึ้นต่อไป

Over the past 10 years, the GDP growth and health expenditure seemed to go along the same direction and on an increasing trend. The average GDP growth or CAQR is about 4.2 percent while the health expenditure growth (CAGE) 5.8 percent. The health expenditure is on the rising trend.



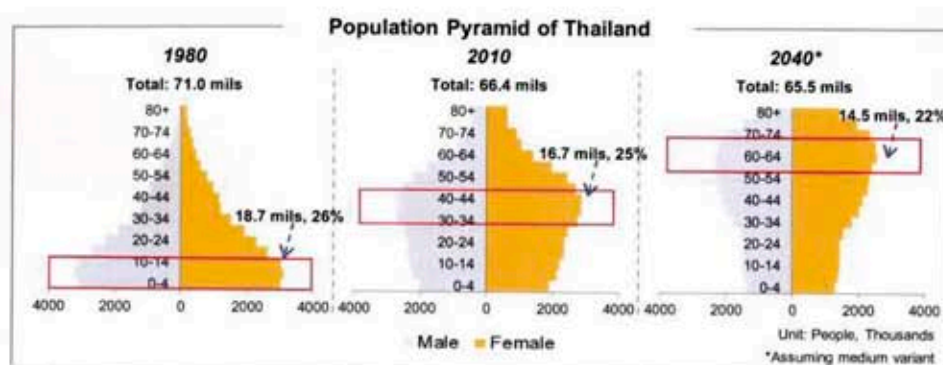
Copyright © 2013 by Bridge Consulting. All rights reserved.

2

### 2. รายได้ต่อหัวของประชากร Per capita income

รายได้ต่อหัวของประชากรมีความสัมพันธ์โดยตรงกับความสามารถในการใช้จ่ายด้านสุขภาพ แม้ว่ารายได้ต่อหัวจะสะดุดในปี 2009 แต่ยังคงอยู่ในแนวโน้มการเติบโตเช่นกัน

Per capita is directly interrelated with the health expenditure. Though per capita was stuck in 2009, the growth today is on the rise.



### 3. การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร Changing population age structure

ในปัจจุบันประชากรส่วนใหญ่ของประเทศจะเป็นกลุ่มอายุ 40-50 ปี และอีกประมาณ 20 ปี ประเทศไทยจะเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุเต็มรูปแบบ กล่าวคือ กลุ่มอายุ 60-65 ปี จะเป็นกลุ่มใหญ่สุด ซึ่งเป็นกลุ่มที่มีค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพสูงสุด ดังนั้นการให้บริการด้านสุขภาพจะเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรคที่เกิดกับผู้สูงอายุจะกลายเป็นบริการหลักของโรงพยาบาลในอนาคต

The largest age range of Thai population today is 40-50 years. In the next two decades, Thailand will become an old-aged society with the largest age range of 60-65 years, the age range with highest health expenses. Health care services will consequently be changed. Diseases to the old aged will become the main services for the hospitals in the future.



#### 4. การเข้าสู่ตลาดต่างประเทศของโรงพยาบาลขนาดกลาง Medium-sized hospitals acceptable to foreign clients

ช่วง 10 ปีที่ผ่านมา ตลาดต่างประเทศจะเป็นของโรงพยาบาลขนาดใหญ่ ที่เป็นศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง แต่ในระยะ 2-3 ปีที่ผ่านมาพบว่าโรงพยาบาลขนาดกลาง เข้าสู่ตลาดต่างประเทศเพิ่มขึ้น โดยมีปัจจัยหนุนที่สำคัญ เช่น การผ่านการรับรอง JCI เครื่องมือ และเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่มีราคาคต่ำลง รวมถึงการใช้ตัวแทนตลาด (Agency) เป็นผู้ทำตลาดต่างประเทศ ส่งผลให้การเติบโตของลูกค้านานาชาติเติบโตในอัตราเร็วกว่าเดิม

Over the past 10 years, most foreign patients opted for large hospitals with specialized clinics. But in the past couple of years, those patients seemed to trust medium-sized hospitals with tertiary care because of such supporting factors as JCI certification, sophisticated medical tools and technologies as well as effective agencies. The growth rate for foreign clients has moved at a faster pace.

#### 5. การเปลี่ยนโครงสร้างด้านที่พักอาศัย Change in residential structure

ตามนโยบายการขยายถนนของวงแหวนรอบนอก และโครงการเชื่อมต่อรถไฟฟ้ามาถึงชานเมือง ส่งผลให้ที่พักอาศัยชานเมืองมีอัตราการเติบโตสูงต่อไปอีกหลายปี โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกรุงเทพมหานครตะวันออก ทั้งส่วนของโดยรอบถนนบางนา-ตราด และถนนศรีนครินทร์ ถูกจัดให้เป็นอันดับหนึ่งในการขยายตัวของที่พักอาศัย และแหล่งช้อปปิ้ง



Following the projected expansion of the outer ringroad and extension of the skytrain to suburbs, the suburban residential growth will continue for several years, especially on the eastern side of Bangkok along Bangna-Trad and Srinakharind roads where housing and shopping mall projects are seen.

#### 6. การพัฒนาเป็นศูนย์การแพทย์เฉพาะทางขั้นสูง (Tertiary Care) Tertiary care development

แนวโน้มที่ชัดเจนอีกประการหนึ่งในรอบ 3-4 ปีที่ผ่านมาคือการพัฒนา เน้นศูนย์การแพทย์เฉพาะทางขั้นสูง (Tertiary Care) ของโรงพยาบาลขนาดกลาง ซึ่งที่ผ่านมาโรงพยาบาลขนาดกลางเหล่านี้มีผู้ป่วยในประมาณ 200-250 เตียง และจะเน้นรักษาโรคทั่วไปให้แก่ผู้ป่วยที่พิกอาศัยอยู่รอบๆ โรงพยาบาลของแต่ละพื้นที่เป็นสำคัญ ส่งผลให้โรงพยาบาลขนาดกลางเหล่านี้สามารถให้บริการรักษาที่ซับซ้อนแก่ผู้ป่วยในพื้นที่ของตนเองได้เองโดยตรง ขณะที่ผู้ป่วยก็จะได้รับความสะดวกมากกว่าในด้านการเดินทาง และค่าใช้จ่ายก็อาจลดลง

Another obvious trend in the past 3-4 years was tertiary care development. Focus in medium-sized hospitals, which usually had 200-250 beds and provided general medical services to residents around the hospitals in the localities. Following the tertiary care development, those medium-sized hospitals can provide more complicated medical services to patients in their localities. It's convenient for patients to get access to specialized medical services with lower traveling and medical expenses.





## โครงการอนาคต The Future Project

- Asian Medical Center : ศูนย์บริการลูกค้าต่างชาติเป็นโครงการปรับปรุงพื้นที่การให้บริการสำหรับชาวต่างชาติ ซึ่งประกอบด้วยชาวต่างชาติที่พำนักอาศัยอยู่ในเมืองไทย (expatriate) และชาวต่างชาติที่เดินทางมาจากต่างประเทศเพื่อมารักษาโดยผ่านการกำตลาจากตัวแทนขาย (Agency) ซึ่งกลุ่มดังกล่าวนี้ ต้องการสิ่งอำนวยความสะดวกที่เป็นการเฉพาะ ดังนั้น ลูกค้าต่างชาติทุกรายที่มาใช้บริการที่โรงพยาบาลสิรินธร จะให้บริการผ่าน Asian Medical Center

- Medical Emergency Center : ศูนย์บริการผู้ป่วยฉุกเฉิน โดยทั่วไปแล้วโรงพยาบาลจะให้บริการผู้ป่วยฉุกเฉินร่วมกับผู้ป่วยกัลยกรรมรูปแบบการให้บริการจึงไม่สอดคล้องกับความต้องการจริงๆ ของผู้ป่วยฉุกเฉิน ด้วยเหตุผลดังกล่าว โรงพยาบาลจึงได้เตรียมเปิดศูนย์ให้บริการผู้ป่วยฉุกเฉิน ที่แยกคนละส่วนกับการให้บริการด้านกัลยกรรม ในการนี้จึงได้ขยายพื้นที่ในส่วนของศูนย์อุบัติเหตุ-ฉุกเฉินเดิมโดยได้พื้นที่เพิ่มขึ้นอีกเกือบเท่าตัว

- โครงการก่อสร้างโรงพยาบาลสิรินธร อาคาร 3 ซึ่งเป็นอาคารขนาด 14 ชั้น และที่จอดรถภายในอาคารจำนวน 400 คัน โดยคาดว่าจะเปิดให้บริการได้ในไตรมาสที่ 3 ปี 2558

- Asian Medical Center: was a project which developed a service area to service foreign patients, whether they are expat working in Thailand and recommended from agencies. Those patients require specific clinical services. Every foreign patient will be directed to the Asian Medical Center.

- Medical Emergency Center: Generally, Sikarin Hospital services emergency patient along with surgery patient which not inappropriate for emergency patient requires. For those reasons, our plan is to separate these two areas and the expansion of emergency area will become one time wider.

- Construction of Building 3: a 14-story building including 400 car parking areas. It's expected that construction will be complete and service inaugurated in the 3rd quarter, 2015.

## เป้าหมายการเติบโตด้านรายได้ Revenue Target

ในปี 2557 บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายการเจริญเติบโตด้านรายได้อยู่ที่ร้อยละ 12 และเป้าหมายจำนวนผู้ป่วยประกันตนของโรงพยาบาลสิรินธรเท่ากับ 130,000 คน เป้าหมายจำนวนผู้ป่วยประกันตนของโรงพยาบาลสิรินธรเท่ากับ 70,000 คน

In 2014, Sikarin has projected 12 percent revenue growth. The number of patients under the social security program is projected at 130,000 at Sikarin Hospital and 70,000 at Rattarin Hospital.







## ปัจจัยความเสี่ยง Risk Factors

### 1. ความเสี่ยงทางคลินิก หรือด้านการรักษาพยาบาล

ปัจจุบันข้อมูลข่าวสารด้านการรักษาพยาบาลได้มีการเผยแพร่ทางโซเชียลมีเดียอย่างมากขึ้น ทำให้ผู้รับบริการสามารถหาความรู้เกี่ยวกับโรคที่มารักษาและจะวินิจฉัยโรคเองเบื้องต้น ทำให้เมื่อมารักษาพยาบาลและเมื่อแพทย์วินิจฉัยโรคและไม่ตรงกับที่ตนเองได้วินิจฉัยเบื้องต้นก็จะทำให้เกิดการโต้เถียงกันขึ้น ทั้งขั้นตอนการวินิจฉัยและการรักษาโรค ส่งผลให้เกิดข้อพิพาทตามกฎหมายระหว่างกันได้ เพื่อลดปัญหาดังกล่าวทางบริษัทได้นำระบบมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไปของผู้ให้บริการกันในวงกว้าง เช่น HA, Hospital Accreditation มาตรฐานระดับประเทศ JCI, Joint Commission International Accreditation ซึ่งเป็นมาตรฐานระดับโลก ที่ทางบริษัทได้รับการรับรองแล้ว มาเป็นหลักประกันในความเชื่อถือ ให้ผู้ให้บริการของบริษัท เห็นว่าทั้งขั้นตอนการวินิจฉัยและขั้นตอนการรักษาของบริษัท เป็นไปตามมาตรฐาน เพื่อลดปัญหาการร้องเรียน พ้องร้องที่จะเกิดขึ้นจากการไม่เข้าใจกันดังกล่าว

### 2. ความเสี่ยงในการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ ปี 2556 นี้ บริษัท ไม่ได้ดำเนินการอันใดที่เข้าข่ายเป็นบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทแต่อย่างใด ซึ่งหากจะมีการดำเนินการใดที่จะเข้าข่ายการกระทำธุรกรรมที่ทำให้เกิดเป็นบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแล้ว การกระทำนั้นของบริษัทก็ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการคณะกรรมการตรวจสอบและให้ความเห็นในการทำการระหว่างกันดังกล่าว และการกระทำดังกล่าวต้องกระทำโดยคำนึงถึงหลักเกณฑ์ความจำเป็นเหมาะสม เพื่อประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้น เป็นสำคัญ หรือไม่ และการกระทำดังกล่าวเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องการเข้าทำการที่เกี่ยวโยงกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัดหรือไม่ แล้วนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติอีกครั้ง

### 3. ข้อพิพาทตามกฎหมาย (เฉพาะคดีที่ยังไม่สิ้นสุดและไม่ได้เป็นคดีที่เกิดจากการคำนวณเงินปกติ) - แบ่งเป็น 2 กรณี ดังนี้

3.1. คดีที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์มากกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นหรือร้อยละ 10 ของสินทรัพย์หมุนเวียนกรณีส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบ

ปัจจุบันไม่ปรากฏว่ามีคดีใดที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์มากกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นหรือร้อยละ 10 ของสินทรัพย์หมุนเวียนกรณีส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบ

3.2. คดีที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ (ไม่สามารถประเมินเป็นตัวเงินได้)

ปัจจุบันไม่ปรากฏว่ามีคดีใดที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญที่ไม่สามารถประเมินเป็นตัวเงินได้

### 1. Clinical or medical risks

Today, medical information is available and easily accessible through the social network. Clients often seek initial information about their sickness and have initial self diagnosis before coming to the hospital. If the doctor does not diagnose in compliance with their initial diagnosis, they may argue with the doctor and may lead to a legal conflict. To avoid those problems, Sikarin Public Co., Ltd. has applied recognized standard certification to its medical services, namely, Hospital Accreditation (HA) at the national level and Joint Commission Accreditation (JCI) at the international level as a guarantee for its credibility so that the clients may be confident that the diagnosis and medical services provided by Sikarin meet with such national and international standards. By this way, complaints or legal disputes due to misunderstandings will be kept at the minimal.

### 2. Risks in investment in subsidiary or associated companies

In 2013, Sikarin did not make any transactions considered as a subsidiary or associated company. If Sikarin wants to do one, it must be approved by the Board of Directors. Prior to the Board's consideration, the Audit Committee shall look into that interrelated transaction whether it's necessary or beneficial to Sikarin and shareholders or not, whether it complies with the Stock Exchange of Thailand's regulations on making an interrelated transaction, acquisition or distribution of assets.

3. Legal disputes (cases not yet finalized and not cases from normal business operation) There are 2 categories:

3.1 Cases with negative impact on assets by more than 5 percent of the shareholders' equity or 10 percent of the current assets in case of the negative shareholders' equity - Today, Sikarin does not have any cases with negative impact on assets by more than 5 percent of the shareholders' equity or 10 percent of the current assets in case of the negative shareholders' equity.



#### 4. การทำรายการระหว่างกัน

- ปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีการทำรายการใดที่เข้าข่ายการทำรายการที่เป็นรายการระหว่างกัน

3.2 Legal cases with significant effects on business operation (unable to assess in numeral figures)

- Today, Sikarin does not have any lawsuits with significant effects on business operation, unable to assess in number figures.

#### 4. Interrelated or cross transactions

Sikarin has not made any transactions considered interrelated or cross transactions.



## ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม Environmental Management

บริษัท สิริรินทร์ จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมโครงการอนุรักษ์พลังงาน กับกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) กระทรวงพลังงาน ผ่านบริษัทจัดการด้านพลังงาน (Energy Service Company; ESCO) ที่ได้รับการขึ้นทะเบียนจากกระทรวง โดยโครงการดังกล่าวเริ่มต้นในปี 2549 เพื่อวัตถุประสงค์ทั้งหมด 4 ข้อดังนี้

1. จัดหาแหล่งเงินทุนในด้านพลังงานของบริษัท
2. พัฒนาเทคโนโลยีของระบบภายในอาคาร
3. พัฒนาบุคลากรที่ดูแลอาคารให้เกิดประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ ในการบริหารและจัดการด้านพลังงานของอาคาร
4. ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการลดใช้พลังงานให้กับสังคม โดยมาตรการในการดำเนินการนี้ทั้งหมด 4 มาตรการ

ประกอบด้วย

- มาตรการที่ 1 : การเปลี่ยนใช้ High Efficiency Chiller
- มาตรการที่ 2 : การเปลี่ยนใช้ LPG Boiler
- มาตรการที่ 3 : การเปลี่ยนอุปกรณ์ Cooling Tower
- มาตรการที่ 4 : การเปลี่ยน Steam Trap

ผลการดำเนินการด้านการจัดการพลังงานของ บริษัท สิริรินทร์ จำกัด (มหาชน) ที่ผ่านมาประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี โดยในปี 2551 ทางบริษัทฯ ได้รับรางวัล ดังนี้

1. รางวัล THAILAND ESCO AWARD ประเภทอาคารขนาดใหญ่ จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) กระทรวงพลังงานด้านการจัดการพลังงานดีเด่น
2. เกียรติบัตร โครงการ GREEN LAMP PROJECT ด้านการจัดการหลอดไฟอย่างได้มาตรฐานโดยเป็นส่วนหนึ่งของโครงการร่วมบรรณรักษ์แก้ปัญหาภาวะโลกร้อน

ในปี 2556 ทางบริษัทฯ ได้เพิ่มมาตรการการเปลี่ยนใช้ High Efficiency Chiller อีก 1 เครื่อง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำความเย็นของอาคาร รวมถึงมีการส่งเจ้าหน้าที่ควบคุมอาคารเข้ารับการอบรมหลักการดูแลรักษาและการใช้งาน โดยองค์ความรู้ดังกล่าวสามารถนำไปขยายผลในเครื่องจักรอื่นๆ ได้





Sikarin Public Co., Ltd. has joined an energy conservation project with the Department of Alternative Energy Development and Efficiency (DEDE), Ministry of Energy through Energy Service Co., Ltd. (ESCO), registered with the Ministry. The said project kicked off in 2006. Four objectives of the project are as follows:

1. To find a source of energy funding in the company,
2. To develop technology of various systems in the building,
3. To develop personnel taking care of the building to be knowledgeable and capable of building energy management,
4. To participate in the attempts to reduce energy consumption in society.

Four measures have been introduced to meet with those objectives:

Measure 1: Replacement with High Efficiency Chillers,

Measure 2: Replacement with LPG Boilers,

Measure 3: Replacement of Cooling Tower Equipment,

Measure 4: Replacement of Steam Traps.

Sikarin's environmental management has been very successful. In 2008, Sikarin was conferred with the following awards:

1. Thailand ESCO Award for its outstanding energy management in the large building category from the Department of Alternative Energy Development and Efficiency (DEDE), Ministry of Energy.
2. A recognition certificate from the Green Lamp Project for its efficient lamp management as part of the campaign to reduce global warming.

In 2013, Sikarin Public Co.,Ltd. had a new measurement of providing another high efficiency chiller to increase an efficiency of temperature in the building. Moreover, maintenance course training was included and staffs can apply this knowledge to other technology.



## กิจกรรมเพื่อสังคม คุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อม CSR

### โครงการผ่าตัดเด็กโรคหัวใจพิการแต่กำเนิด

ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร.วิเชนุ เกระงาม ประธานกรรมการ นายแพทย์ศิริชัย ศรยุทธการุญ กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท สิการีน จำกัด (มหาชน) ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์บุญชอบ พงษ์พาณิชย์ ประธานคณะกรรมการมูลนิธิเด็กโรคหัวใจในพระอุปถัมภ์ของสมเด็จพระพี่นางเธอเจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนากรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์ และนายแพทย์หิ อิกฐะสิริ ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านการแพทย์ โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ ในนามมูลนิธิโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ ร่วมกันจัดโครงการผ่าตัดเด็กโรคหัวใจพิการแต่กำเนิด เพื่อให้พี่น้องที่เป็นโรคหัวใจแต่กำเนิดสามารถเข้ารับการตรวจวินิจฉัยเพื่อรับการรักษาโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย ซึ่งมีผู้เข้ารับการตรวจคัดกรองจำนวน 181 คน ผลปรากฏมีเด็กเป็นโรคหัวใจพิการแต่กำเนิดทั้งสิ้น 85 คน โดยที่มูลนิธิเด็กโรคหัวใจฯ และโรงพยาบาลสิกรินทร์ ได้รับเด็กเข้าโครงการผ่าตัดเด็กโรคหัวใจพิการแต่กำเนิด ไว้ทั้งหมด

### โครงการ Sikarin Mini Marathon 3

สำหรับงานสิกรินทร์มินิมาราธอนในปีนี้ ซึ่งจัดเป็นครั้งที่ 3 บรรยากาศของงานเป็นไปด้วยความอบอุ่น จากบรรดานักวิ่งจำนวนมาก ซึ่งทำให้มีรายได้จากการจัดงานครั้งนี้จำนวน 500,000 บาท มอบให้กับมูลนิธิเด็กโรคหัวใจฯ ขอบขอบคุณจากทุกท่านที่เข้าร่วมงานในครั้งนี้

### Surgery for children suffering from congenital heart disease

Dr. Wissanu Krea-ngam, Chairman and Dr. Atirat Charoonsri, MD, Managing Director of Sikarin Public Company limited. in cooperation with Honorary Prof. Dr. Boonchob Pongpanith, President of the Cardiac Children Foundation of Thailand under the Patronage of HRH Princess Galyani Vadhana Krom Luang Naradhiwas Rajanagarindra and Dr. Thanatip Suppaprudit, Deputy Director (Operation) of Bamrungrad Hospital on behalf of Bamrungrad Hospital Foundation have come up with a project to save children suffering from congenital heart disease by providing an early surgery to them, free of charge. There were 181 kids screening and 85 kids were found. These kids with heart disease were all look after by cardiac children foundation and sikarin hospital.

### Sikarin Mini Marathon 3

The 3rd year of Sikarin Mini Marathon were full of warm atmosphere and friendship from many runners. The donation from this activity was 500,000 Baht which was donated to a pediatric cardiac surgery foundation. Full of thanks from Sikarin.







### โครงการ Sikarin Green Day # 13

ในเดือนพฤษภาคมของทุกปี บริษัทฯ มอบเงินสมทบทุนให้กับศูนย์อนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล อ.สัตหีบ จ.ชลบุรี กว่า 500,000 บาท ซึ่งมีส่วนร่วมช่วยมอบโอกาสให้กับลูกเต่าตัวน้อย ทั้งในด้านการปลูกสร้างบ้านพักพิง และอาหารให้กับเต่า ตลอดจนการรักษาสภาพแวดล้อมป่าชายเลน ซึ่งถือเป็นแหล่งหรือจุดเริ่มต้นของสิ่งมีชีวิตเป็นวงจรสมดุลของธรรมชาติที่สำคัญ

### โครงการ เปิดบ้านเต็มบ้าน...สักวันจะเป็นหมอ

เน้นความเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ชุมชน บริษัท สิกรินทร์ จำกัด (มหาชน) สร้างแรงบันดาลใจในการกันคว้า เรียนรู้จากเครื่องมือ และเทคโนโลยีใหม่ๆ ทางกายภาพ นสากับการถ่ายทอดจากแพทย์ พยาบาลและบุคลากรของบริษัทฯ ด้วยบรรยากาศที่เป็นกันเอง สนุกสนาน เพิ่มความน่าจดจำในการเรียนรู้ในแต่ละปีจะมีโรงเรียนในเขตชุมชนรอบๆ

### โครงการ Sikarin on Tour

บริษัท สิกรินทร์ จำกัด (มหาชน) จัดกิจกรรมส่งเสริมให้เด็กๆ ดูแลสุขภาพอนามัย เรื่องการดูแลสุขภาพอนามัยการล้างมือ นำนการเล่านิทาน ให้กับเด็กนักเรียน โรงเรียนจินดาพร โรงเรียนทิวะพร และโรงเรียนอนุบาลแปลงประสิทธิ์ ในงานเด็กๆ ได้รับความสนุกสนานจากการแสดงละครเวที โป๊ปมิกลูกโป่งและเล่นเกมส่ายกมองรางวัล

### โครงการ Lucky all Month # 9

บริษัทฯ ยังคงเห็นหน้าน้ำใจอาสาไปมอบให้กับโรงเรียนต่างๆ เช่นเดิม เพราะยังมีโรงเรียนขนาดเล็กอีกจำนวนมากที่ยังต้องการความช่วยเหลือทั้งจากภาครัฐ และเอกชน เราจะช่วยกันขยายโอกาสให้กับโรงเรียนต่อไป ในขณะเดียวกันเรายังให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ธรรมชาติ ขยายโอกาสให้กับสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

### Sikarin Green Day # 13

In every May, Sikarin Public Company Limited has an activity for sea turtle donation at Sattahip District, Chonburi Province. More than 500,000 Baht donated for a little sea turtle including build their home and feed. Moreover we took care of mangrove forest where is an important life cycle of environment.

### Open house to welcome dreams of becoming a medical health practice

Sikarin Public Company Limited focus on social learning center creating an inspiration, learning from real medical equipment and technology by Sikarin doctor, nurse and staff. Learning in warm and friendly class which is fun and easy to memorize.

### Sikarin on Tour

Sikarin Public Company Limited organized an activity for children to take care of their hands by telling a story of how to wash a hand to students from Jindaporn School, Shivaporn School and Plengprasit Kindergarten. Kids also enjoyed and fun with bozo, role playing and presents.

### Lucky all Month # 9

Still continuing of Lucky all Month activity of Sikarin Public Company Limited to donating to small-sized in both private and public school in other provinces where needs help and also concern about an environment.







### โครงการ สิกรินกร...เปิดโลกใหม่เอาใจหนูๆ ตอน ตะลุยซาฟารีเวิลด์

บริษัท สิกรินกร จำกัด (มหาชน) พาครอบครัวผู้ถือบัตร Priority Card ร่วมเดินทางไปสัมผัสความน่ารักและแสนรู้ของสัตว์ในซาฟารีเวิลด์ ทุกครอบครัวได้ใกล้ชิดสัตว์ต่างๆ มากมาย ภายใต้โครงการเปิดโลกใหม่...เอาใจหนูๆ ตอน ตะลุยซาฟารีเวิลด์ ซึ่งโครงการนี้จัดขึ้นเพื่อเสริมความสัมพันธ์ในครอบครัวและน้องๆ ได้เรียนรู้ชีวิตความเป็นอยู่ของสัตว์นานาชนิด ในวันที่ 23 สิงหาคม 2556

### Sikarin... Open the world for children at Safari world

Sikarin Public Company Limited . held an activity for Sikarin priority family member to explore wild life at Safari World. Every Sikarin priority family fun with lovely animals and close to them where an activity held for a relationship between everybody in the family along with learning the wild life on August 23, 2013.

### โครงการ Sikarin Summer Break Tour

บริษัท สิกรินกร จำกัด (มหาชน) นำทีมพยาบาลและเจ้าหน้าที่ไปให้ความรู้ด้านการดูแลสุขภาพ ผ่านกิจกรรม ตามโรงเรียนต่างๆ อาทิ โรงเรียนสารสาสน์วิเทศ สุวรรณภูมิ และโรงเรียนอนุบาลราชพฤกษ์ ซึ่งน้องๆ ได้เรียนรู้ผ่านกิจกรรมอย่างสนุกสนานในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ และเดือนมีนาคม 2556

### Sikarin Summer Break Tour

Sikarin Public Company Limited. with a team of nurses and officers organized health care activities through interesting activities in different school such as, Sarasat Vites Suvamnabhuml School, Chareunpong Nursing School. Children have learned about health care through those interesting activities on February and March, 2013.

### โครงการ รณรงค์ลดอุบัติเหตุ สวมหมวกกันน็อก 100 %

บริษัท สิกรินกร จำกัด (มหาชน) เล็งเห็นถึงความสำคัญของปัญหาอุบัติเหตุจราจรโดยร่วมกับมูลนิธิเมาไม่ขับ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ กระทรวงคมนาคม กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) ลงนามบันทึกความร่วมมือ โครงการ “คิดส์ (เด็ก) ห่วงหัว” รณรงค์ลดอุบัติเหตุ สวมหมวกกันน็อก 100% ตามนโยบายของรัฐบาล

### 100% Helmet decrease Accident Project.

Sikarin Public Company Limited. focuses on traffic accident problems signed agreement with Drink Don't Drive Foundation, Royal Thai Police, Department of Disaster Prevention and Mitigation Ministry of Interior and Thai Health Promotion Foundation to focus on decreasing traffic accident problem in 100% Helmet decrease Accident Project.





## โครงการ ลักที่ปี # 8

สำหรับกิจกรรม lucky all month ในปีนี้ 8 ปี โรงพยาบาล ศิรินคร เราเดินทางไปนำข้าวสารไปมอบให้กับโรงเรียนเช่นเดิม เพราะยังมีโรงเรียนขนาดเล็กอีกจำนวนมากที่ยังต้องการความช่วยเหลือทั้งจากภาครัฐ และเอกชน เราจะช่วยกันขยายโอกาสให้กับโรงเรียนต่างๆ ไป ในขณะเดียวกันเรายังให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ธรรมชาติ ขยายโอกาสให้กับสิ่งแวดล้อม โดยการปลูกป่าชายเลน ปลูกจิตสำนึกให้คนรุ่นใหม่ และรุ่นต่อไป เกี่ยวกับเรื่องการรักษาสิ่งแวดล้อม

เดือน Month 2012	หน่วยงาน Organization	สถานที่ Location
มกราคม January	โรงเรียนยูเป็นสูงอนุสรณ์ Yu Pen Suk Anusorn School	กรุงเทพฯ Bangkok
กุมภาพันธ์ February	โรงเรียนเกษมโกมลอนุสรณ์ Kojapueak Anusorn School	กรุงเทพฯ Bangkok
มีนาคม March	โรงเรียนคลองมะเขินเทศ Klong Makamtej School	กรุงเทพฯ Bangkok
เมษายน April	โรงเรียนบ้านหนองบอน Baan Nong Born School	สมุทรปราการ Samutprakarn
พฤษภาคม May	โรงเรียนผู้รุ้ Phu Ru School	กรุงเทพฯ Bangkok
มิถุนายน June	โรงเรียนพินลเสณี Pimol Seni School	กรุงเทพฯ Bangkok
กรกฎาคม July	โรงเรียนวัดทองใบ Wat Thongnai School	กรุงเทพฯ Bangkok
สิงหาคม August	โรงเรียนวันนงนอ Wat Bang-Na Nork School	กรุงเทพฯ Bangkok
กันยายน September	โรงเรียนพูนสิน Phun Sin School	กรุงเทพฯ Bangkok
ตุลาคม October	โรงเรียนรุ่งเรือง Rungrueng School	กรุงเทพฯ Bangkok
พฤศจิกายน November	โรงเรียนอัมมยณกสิริอนุสรณ์ Aumny Kanoksiri Anusorn School	กรุงเทพฯ Bangkok
ธันวาคม December	โรงเรียนวัดกระทุ่มเสือปลา Wat Kratum Sueapra School	กรุงเทพฯ Bangkok

## โครงการ รวบรวมสร้างโลก " Give me Five Thousands 5,000 กิโล "

ด้วยนโยบายของบริษัท ศิรินคร จำกัด (มหาชน) ที่มุ่งเน้นดูแลสังคมชุมชนในด้านสุขภาพ ในปี 2554 ได้จัดโครงการรวบรวมสร้างโลก " Give me Five Thousands 5,000 กิโล " สมทบทุนมอบข้าวสารให้กับโรงเรียนต่างๆ ในจังหวัดราชบุรีโดยเพิ่มเป้าหมายจากเดิมในโครงการปีที่ 6 ที่มอบไปแล้ว 3,000 กิโลกรัม ให้เป็น 5,000 กิโลกรัม หรือ 5,000 กบ. กิจกรรมที่ร่วมกันทำประโยชน์เพื่อน้อง และนำหลักข้าวสารจากพลังเราร่วมกัน

## Lucky all Month # 8

Sikarin Lucky all Month # 8, we continuously donating to small-sized school in other provinces where needs help. Moreover we concern about an environment such as, grew mangrove forest activity and environment seminar for staff in the next generation.

เดือน Month 2011	หน่วยงาน Organization	สถานที่ Location
มกราคม January	โรงเรียนบ้านกุ่ม Baan Kum School	ราชบุรี Ratchaburi
กุมภาพันธ์ February	โรงเรียนวัดดอนพรหม Wat Don Prom School	ราชบุรี Ratchaburi
มีนาคม March	โรงเรียนวัดดอนสาธิต Wat Don Sali School	ราชบุรี Ratchaburi
เมษายน April	ศูนย์เด็กเล็กวัดม่วงพลอย Wat Pong Ploy Children Foundation School	ราชบุรี Ratchaburi
พฤษภาคม May	โรงเรียนม่วงพลอยอนุสรณ์ Pong Ploy Anusorn School	ราชบุรี Ratchaburi
มิถุนายน June	โรงเรียนศรีเขื่อนอนุสรณ์ Srieam Anusorn School	ราชบุรี Ratchaburi
กรกฎาคม July	โรงเรียนวัดบางนาใน Wat Bang Na Nai School	ราชบุรี Ratchaburi
สิงหาคม August	โรงเรียนคลองปลัดเปรียง Klong Plalat pleng School	ราชบุรี Ratchaburi
กันยายน September	โรงเรียนวัดสุด Wat Salut School	ชลบุรี Chonburi
ตุลาคม October	โรงเรียนคลองปากหลึก Klong Pak Luck School	ชลบุรี Chonburi
พฤศจิกายน November	วิทยาลัยพลศึกษาชลบุรี Institute of Physical Education Chonburi	ชลบุรี Chonburi
ธันวาคม December	โรงเรียนวัดทุ่งลานนา Wat Tung Lanna School	ชลบุรี Chonburi

## Give me Five thousand 5,000 Kilo Project.

From the policy of Sikarin Public Company limited which aims at healthiness of local society. In 2011, The Give me five thousand 5,000 Kilo project has been set up for giving 5,000 kilogram of rice in each schools in Ratchaburi province. The kilogram of rice donation was increased from 3,000 kilogram last year to 5,000 kilogram and also the distances in each trip to schools are totally 5,000 kilometer. Each of 5,000 was from every single staff's heart from Sikarin.





## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อการรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะและงบการเงินรวมของบริษัทรวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รองรับโดยทั่วไปและสอดคล้องตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 โดยบริษัทฯ เลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้อนุญาตให้คณะกรรมการตรวจสอบทำการสอบทานงบการเงินของ-บริษัทที่ผ่านมาเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนเพียงพอและได้รับรายงานว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้ถือปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปโดยเลือกใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอโดยจัดทำขึ้นอย่างระมัดระวังตลอดจนประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรอบรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีการบันทึกอย่างครบถ้วนถูกต้องและมีระบบการจัดเก็บรักษาทรัพย์สินเพื่อป้องกันการทุจริตหรือเสียหายอย่างมีสาระสำคัญคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทประจำปี 2556

(พลตำรวจเอก อดุลย์ แสงทวีป)

รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร





## รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ  
บริษัท สิกรินทร์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท สิกรินทร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อการงบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อการงบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช้เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมถึงการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะทางการเงินของบริษัท สิกรินทร์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ในการเสนองบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทได้ใช้มาตรฐานการบัญชีที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ ซึ่งกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป โดยมีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 งบการเงินเปรียบเทียบกับนำเสนอเป็นงบการเงินที่ปรับปรุงใหม่แล้วในเรื่องดังกล่าว การแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขของข้าพเจ้าต่อการงบการเงินนี้เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ข้าพเจ้าขอให้สังเกตข้างต้นนี้

บริษัท สอบบัญชีธรรมาธิ จำกัด  
กรุงเทพมหานคร  
วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557  
2014/108/0112

(นายพจน์ อิศวสินตชัย)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4891

บริษัท ศิครินทร์ จำกัด (มหาชน)  
รายงานและงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

SIKARIN PUBLIC COMPANY LIMITED  
REPORT AND FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2013



บริษัท สิริรินทร์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

		สินทรัพย์					
		บาท					
		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		วันที่ 31	วันที่ 31	วันที่ 1	วันที่ 31	วันที่ 31	วันที่ 1
		ธันวาคม 2556	ธันวาคม 2555	มกราคม 2555	ธันวาคม 2556	ธันวาคม 2555	มกราคม 2555
หมายเหตุ			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	30,066,645	12,813,912	16,848,876	30,066,645	12,813,912	16,848,876
เงินลงทุนชั่วคราวในเงินฝากประจำ		1,887,905	1,841,596	715,894	1,887,905	1,841,596	715,894
ลูกหนี้การค้า	8	110,627,937	91,739,944	95,866,338	110,627,937	91,739,944	95,866,338
ลูกหนี้อื่น	9	17,753,219	13,327,027	9,964,445	17,753,219	13,327,027	9,964,445
รายได้ค้างรับ	10	78,233,380	108,230,800	38,030,658	78,233,380	108,230,800	38,030,658
สินค้าคงเหลือ	11	45,078,060	46,551,312	57,556,035	45,078,060	46,551,312	57,556,035
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		13,155,521	11,140,469	6,204,115	13,155,521	11,140,469	6,204,115
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		296,802,667	285,645,060	225,186,361	296,802,667	285,645,060	225,186,361
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>							
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12.1	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	12.2	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนทั่วไป	13	-	-	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทร่วม	12.3	-	-	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	5,581,890	5,631,765	5,681,777	5,581,890	5,631,765	5,681,777
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	15	1,575,141,216	1,395,911,696	1,291,418,688	1,575,141,216	1,395,911,696	1,291,418,688
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	34,163,053	25,163,366	3,577,725	34,163,053	25,163,366	3,577,725
สิทธิการเช่า	17	49,233,156	53,216,183	57,952,014	49,233,156	53,216,183	57,952,014
สินทรัพย์ค่าเงินได้รอการตัดบัญชี	18	13,457,369	13,667,275	14,172,414	13,457,369	13,667,275	14,172,414
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น							
เงินฝากประจำธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	19	85,000	85,000	1,180,000	85,000	85,000	1,180,000
ดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทร่วม	12.4	-	-	-	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อก่อสร้างอาคาร	34	58,101,000	-	-	58,101,000	-	-
อื่น ๆ	20	3,131,794	1,626,194	1,260,668	3,131,794	1,626,194	1,260,668
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,728,894,478	1,495,301,479	1,375,243,286	1,728,894,478	1,495,301,479	1,375,243,286
รวมสินทรัพย์		2,025,697,145	1,780,946,539	1,600,429,647	2,025,697,145	1,780,946,539	1,600,429,647

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท สิกรินทร์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

**หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น**

บาท

		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		วันที่ 31	วันที่ 31	วันที่ 1	วันที่ 31	วันที่ 31	วันที่ 1
		ธันวาคม 2556	ธันวาคม 2555	มกราคม 2555	ธันวาคม 2556	ธันวาคม 2555	มกราคม 2555
หมายเหตุ			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินหมุนเวียน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22	76,122,715	131,225,969	24,744,403	76,122,715	131,225,969	24,744,403
เจ้าหนี้การค้า		75,055,088	67,716,018	72,623,439	75,055,088	67,716,018	72,623,439
เจ้าหนี้อื่น		128,451,245	111,199,461	99,384,334	128,451,245	111,199,461	99,384,334
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระ							
ภายในหนึ่งปี	23	71,100,006	75,438,688	84,227,899	71,100,006	75,438,688	84,227,899
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ							
ภายในหนึ่งปี	24	17,703,920	19,509,674	15,806,446	17,703,920	19,509,674	15,806,446
ภาษีเงินได้มีลักษณะค้างจ่าย		13,133,025	10,967,527	22,267,015	13,133,025	10,967,527	22,267,015
เงินปันผลค้างจ่าย		7,082,310	5,006,970	3,627,653	7,082,310	5,006,970	3,627,653
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		5,269,060	5,502,174	7,348,261	5,269,060	5,502,174	7,348,261
รวมหนี้สินหมุนเวียน		393,917,369	426,566,481	329,929,450	393,917,369	426,566,481	329,929,450
หนี้สินไม่หมุนเวียน							
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23	212,057,928	162,149,600	146,466,611	212,057,928	162,149,600	146,466,611
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว	24	13,837,806	23,962,335	29,712,606	13,837,806	23,962,335	29,712,606
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	35,290,947	34,910,362	34,740,293	35,290,947	34,910,362	34,740,293
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	25	23,214,972	20,921,961	18,858,009	23,214,972	20,921,961	18,858,009
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		284,401,653	241,944,258	229,777,519	284,401,653	241,944,258	229,777,519
รวมหนี้สิน		678,319,022	668,510,739	559,706,969	678,319,022	668,510,739	559,706,969

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สิกรินทร์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

		บาท					
		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		วันที่ 31	วันที่ 31	วันที่ 1	วันที่ 31	วันที่ 31	วันที่ 1
		ธันวาคม 2556	ธันวาคม 2555	มกราคม 2555	ธันวาคม 2556	ธันวาคม 2555	มกราคม 2555
หมายเหตุ			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
ส่วนของผู้ถือหุ้น							
ทุนเรือนหุ้น							
ทุนจดทะเบียน							
หุ้นสามัญ 140,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 6.50 บาท		910,000,000	910,000,000	910,000,000	910,000,000	910,000,000	910,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว							
หุ้นสามัญ 100,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 6.50 บาท		650,000,000	650,000,000	650,000,000	650,000,000	650,000,000	650,000,000
ส่วนเกินทุนจากการลดทุน		7,107,485	7,107,485	7,107,485	7,107,485	7,107,485	7,107,485
ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นซื้อคืน		27 105,081,744	4,716,937	-	105,081,744	4,716,937	-
กำไรสะสม							
จัดสรรแล้ว							
สำรองตามกฎหมาย		26 29,460,184	23,434,784	17,868,937	29,460,184	23,434,784	17,868,937
สำรองหุ้นซื้อคืน		27 -	57,428,960	60,988,460	-	57,428,960	60,988,460
ยังไม่ได้จัดสรร		438,986,851	303,657,159	236,200,612	438,986,851	303,657,159	236,200,612
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน		15 116,741,859	123,519,435	129,545,644	116,741,859	123,519,435	129,545,644
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		1,347,378,123	1,169,864,760	1,101,711,138	1,347,378,123	1,169,864,760	1,101,711,138
หัก หุ้นซื้อคืน		27 -	(57,428,960)	(60,988,460)	-	(57,428,960)	(60,988,460)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		1,347,378,123	1,112,435,800	1,040,722,678	1,347,378,123	1,112,435,800	1,040,722,678
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,025,697,145	1,780,946,539	1,600,429,647	2,025,697,145	1,780,946,539	1,600,429,647

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**บริษัท สิกรินทร์ จำกัด (มหาชน)**  
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556**

	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ตามวิธีส่วนได้เสีย			
		2556	2555	2556	2555
		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการรักษาพยาบาล		1,650,788,486	1,525,919,963	1,650,788,486	1,525,919,963
รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม		34,965,129	27,291,389	34,965,129	27,291,389
รายได้อื่น		20,049,115	18,788,236	20,049,115	18,788,236
รวมรายได้		1,705,802,730	1,571,999,588	1,705,802,730	1,571,999,588
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล		1,134,512,055	1,059,973,413	1,134,512,055	1,059,973,413
ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่ม		20,348,549	17,648,160	20,348,549	17,648,160
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		341,177,283	315,772,135	341,177,283	315,772,135
ต้นทุนทางการเงิน		23,401,036	20,097,637	23,401,036	20,097,637
รวมค่าใช้จ่าย		1,519,438,923	1,413,491,345	1,519,438,923	1,413,491,345
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		186,363,807	158,508,243	186,363,807	158,508,243
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	31	37,684,751	38,675,458	37,684,751	38,675,458
กำไรสำหรับปี		148,679,056	119,832,785	148,679,056	119,832,785
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		148,679,056	119,832,785	148,679,056	119,832,785
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)</b>	32				
กำไรสำหรับปี		1.50	1.27	1.50	1.27

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





**บริษัท พิตินันท์ จำกัด (มหาชน)**  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556**

บาท

หมายเหตุ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 (ตามที่รายงานไว้)	งบการเงินที่แสดงเงินของทุนตามวิธีส่วนได้เสียของการเงินเฉพาะกิจการ					
		ส่วนเกินทุนจาก การลดทุน	ส่วนเกินทุนจาก การชำระหนี้หุ้น	กำไร (ขาดทุน) สะสม		ส่วนเกินทุนจากการ ตีค่าทรัพย์สิน	ส่วนเกิน รวม
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร		
		มูลค่า	มูลค่า	มูลค่า	มูลค่า	มูลค่า	มูลค่า
4	650,000,000	7,107,485	-	17,868,937	60,988,460	224,088,596	1,061,290,557
	-	-	-	-	-	162,225,539	(20,567,879)
26, 28	650,000,000	7,107,485	-	17,868,937	60,988,460	129,545,644	1,040,722,678
27	-	-	-	5,585,847	(5,585,847)	-	-
28	-	-	-	-	3,559,500	-	-
27	-	-	-	-	(56,396,100)	-	(56,396,100)
	-	-	4,716,937	-	-	-	8,276,437
	-	-	-	-	6,026,209	(6,026,209)	-
	-	-	-	-	119,832,785	-	119,832,785
26, 28	650,000,000	7,107,485	4,716,937	23,434,784	57,428,960	123,519,435	1,112,435,800
27	-	-	-	6,025,400	(6,025,400)	-	-
28	-	-	-	-	57,428,960	-	-
27	-	-	-	-	(71,530,500)	-	(71,530,500)
	-	-	100,364,807	-	-	-	157,793,767
	-	-	-	-	6,777,576	(6,777,576)	-
	-	-	-	-	148,679,066	-	148,679,066
27	-	-	-	-	-	-	-
	650,000,000	7,107,485	105,081,744	29,460,194	438,986,851	116,741,859	1,347,378,123

**หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน**



**บริษัท สิกรินทร์ จำกัด (มหาชน)**  
**งบกระแสเงินสด**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556**

	บาท			
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	148,679,056	119,832,785	148,679,056	119,832,785
รายการปรับปรุงกระทบกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	128,137,832	114,860,396	128,137,832	114,860,396
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(3,030,922)	1,083,573	(3,030,922)	1,083,573
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	(3,614,428)	546,137	(3,614,428)	546,137
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	2,905,971	2,779,332	2,905,971	2,779,332
ดอกเบี้ยรับ	(172,173)	(145,588)	(172,173)	(145,588)
ดอกเบี้ยจ่าย	23,401,036	20,097,637	23,401,036	20,097,637
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	37,684,751	38,675,458	37,684,751	38,675,458
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	333,991,123	297,729,730	333,991,123	297,729,730
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	(15,857,071)	3,042,822	(15,857,071)	3,042,822
ลูกหนี้อื่น	(4,426,192)	(3,362,582)	(4,426,192)	(3,362,582)
รายได้ค้างรับ	29,997,420	(70,200,142)	29,997,420	(70,200,142)
สินค้าคงเหลือ	1,473,252	11,004,723	1,473,252	11,004,723
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2,015,053)	(4,936,354)	(2,015,053)	(4,936,354)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,505,600)	(365,526)	(1,505,600)	(365,526)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	7,339,069	(4,907,421)	7,339,069	(4,907,421)
เจ้าหนี้อื่น	17,169,857	11,582,984	17,169,857	11,582,984
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(233,114)	(1,746,087)	(233,114)	(1,746,087)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	365,933,691	237,842,147	365,933,691	237,842,147
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(612,960)	(715,380)	(612,960)	(715,380)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(34,928,761)	(49,299,738)	(34,928,761)	(49,299,738)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	330,391,970	187,827,029	330,391,970	187,827,029

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



**บริษัท สิกรินทร์ จำกัด (มหาชน)**  
**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556**

	บาท			
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2556	2555	2556	2555
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนชั่วคราวในเงินฝากประจำ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(46,309)	(1,125,702)	(46,309)	(1,125,702)
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	1,095,000	-	1,095,000
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างอาคาร	(58,101,000)	-	(58,101,000)	-
เงินสดจ่ายค่าตกแต่ง ส่อเติม อาคารและอุปกรณ์	(285,832,226)	(192,003,667)	(285,832,226)	(192,003,667)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,322,465)	(24,117,671)	(3,322,465)	(24,117,671)
เงินสดจ่ายค่าส่วนปรับปรุงบนสิทธิการเช่า	(160,500)	(93,611)	(160,500)	(93,611)
เงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	5,997,450	282,800	5,997,450	282,800
เงินสดรับดอกเบี้ย	172,173	145,588	172,173	145,588
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(341,292,877)	(215,817,263)	(341,292,877)	(215,817,263)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(55,103,254)	106,481,566	(55,103,254)	106,481,566
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะยาว	121,070,400	91,431,677	121,070,400	91,431,677
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาว	(75,500,754)	(84,537,899)	(75,500,754)	(84,537,899)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาชำระระยะยาว	(20,357,082)	(18,867,783)	(20,357,082)	(18,867,783)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(30,294,278)	(23,811,945)	(30,294,278)	(23,811,945)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(69,455,159)	(55,016,783)	(69,455,159)	(55,016,783)
เงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน	157,793,767	8,276,437	157,793,767	8,276,437
เงินสดสุทธิได้นำจากกิจกรรมจัดหาเงิน	28,153,640	23,955,270	28,153,640	23,955,270
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	17,252,733	(4,034,964)	17,252,733	(4,034,964)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	12,813,912	16,848,876	12,813,912	16,848,876
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	30,066,645	12,813,912	30,066,645	12,813,912
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด</b>				
ในระหว่างปีบริษัทมีการซื้อทรัพย์สิน				
โดยการก่อหนี้สินตามสัญญาชำระระยะยาว	8,426,800	16,820,740	8,426,800	16,820,740

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





**บริษัท ศิครินทร์ จำกัด (มหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2556**

**1. เรื่องทั่วไป**

**(ก) สถานะทางกฎหมาย**

บริษัท ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2537

**(ข) ภูมิฐานะ ลักษณะธุรกิจ และจำนวนพนักงาน**

ชื่อบริษัท	ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	จำนวนพนักงาน	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
บริษัท ศิครินทร์ จำกัด (มหาชน)		"โรงพยาบาล"		
มีสถานประกอบการโรงพยาบาล ดังนี้		รักษาโรคทั่วไป		
1. โรงพยาบาลศิครินทร์	4/29 หมู่ 10 ถนนศรีนครินทร์ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260	ขนาด 235 เตียง	1,175	1,107
2. โรงพยาบาลรัชนีกร	999/23-29 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง สมุทรปราการ 10280	ขนาด 100 เตียง	197	186

**2. เกณฑ์การเสนองบการเงิน**

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพ พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะและการแสดงรายการ ได้จัดทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการข้อที่ต้องมีในงบการเงิน สำหรับบริษัทมหาชน จำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

**3. มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงปี 2552 และฉบับที่ออกใหม่ การตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางบัญชี ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12

เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)

เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล



มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)

เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8

เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10

เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มี  
ความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรม  
ดำเนินงาน

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21

เรื่อง ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์  
ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ตราค่าใหม่

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25

เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทาง  
ภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

แนวปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการ โอนและการรับโอนสินทรัพย์ทางการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานการบัญชีข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการ  
การเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ที่บริษัทได้ถือปฏิบัติ  
ตามวันที่มีผลบังคับใช้ และมีผลทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของบริษัทตามที่ระบุไว้ใน  
หมายเหตุข้อ 4 ผลกระทบการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว

#### 4. ผลกระทบการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากนำมาตรฐานการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 บริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้  
ซึ่งมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจการระบุผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากความแตกต่างของมูลค่า  
สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างเกณฑ์ทางบัญชีและภาษีอากร เพื่อรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์  
หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

บริษัทได้ใช้ นโยบายการบัญชีดังกล่าวในปีปัจจุบันและปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดง  
เปรียบเทียบเสมือนหนึ่งว่าบริษัทได้รับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัด  
บัญชีมาโดยตลอด โดยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าว มีดังต่อไปนี้

	บาท		
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	ณ วันที่ 1 มกราคม 2555
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	13,457,369	13,667,275	14,172,414
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	35,290,947	34,910,362	34,740,293
กำไรสะสมเพิ่มขึ้น	7,351,887	9,636,772	12,112,016
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สินลดลง	(29,185,465)	(30,879,859)	(32,679,895)



**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**

**กำไรหรือขาดทุน:**

กำไรเงินได้เพิ่มขึ้น

กำไรเพิ่มขึ้นลดลง

กำไรก่อนหักขั้นพื้นฐานลดลง

บาท	
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
2556	2555
590,492	675,208
(590,492)	(675,208)
(0.01)	(0.01)

**5. มาตรฐานการบัญชีที่ออกและปรับปรุงใหม่แต่ยังไม่มีผลบังคับใช้**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ให้ใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่

โดยมีผลบังคับใช้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป มีดังต่อไปนี้

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)

- เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
- เรื่อง งบกระแสเงินสด
- เรื่อง ภาษีเงินได้
- เรื่อง สัญญาเช่า
- เรื่อง รายได้
- เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน
- เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม
- เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
- เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
- เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
- เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
- เรื่อง การจ่าย โดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

เรื่อง การรวมธุรกิจ

เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก





มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8  
(ปรับปรุง 2555)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32

เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน

เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม

เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง

เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า

เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ

เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ

เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

เรื่อง สิ่งจูงใจสัญญาเช่าดำเนินงาน

เรื่อง การประเมินเนื้อหาของรายการที่เกี่ยวข้องกับรูปแบบของกฎหมายตามสัญญาเช่า

เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงเรื่องสัมปทานบริการ

เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์

โดยมีผลบังคับใช้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4

เรื่อง สัญญาประกันภัย

ฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินเมื่อนำมาตรฐานการบัญชีที่ออกและปรับปรุงใหม่มาถือปฏิบัติ



## 6. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 6.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการประกอบธุรกิจโรงพยาบาลโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วย รายได้คำรักษาพยาบาล ค่าห้องพัก ค่าเวชภัณฑ์และค่ายา โดยจะบันทึกรายได้เมื่อได้ให้บริการหรือเมื่อได้ส่งมอบสินค้าแก่ลูกค้าแล้ว

รายได้คำรักษาพยาบาลในระบบประกันสังคมรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม รับรู้รายได้เมื่อได้ส่งมอบสินค้าแล้ว

รายได้ค่าเช่า รายได้อื่น ต้นทุน และค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

### 6.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 6.3 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี)

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญคำนวณด้วยวิธีอัตราร้อยละของลูกหนี้ที่ค้างชำระจำแนกตามอายุของลูกหนี้ ประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

### 6.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ แสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีเข้าก่อน - ออกก่อน

ต้นทุนสินค้าประกอบด้วย ต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

### 6.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์ตราสารทุนบันทึกบัญชีดังนี้

บริษัทร่วม

- แสดงตามวิธีส่วนได้เสีย (วิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ในงบการเงินเฉพาะกิจการ)

เงินลงทุนทั่วไป

- แสดงตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

### 6.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน แสดงด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า



ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทอาคาร จำนวนจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 30 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทมีนโยบายที่จะประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวใหม่ในทุก ๆ ห้าปี

#### 6.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงในราคาประเมิน

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์ แสดงในราคาประเมินหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ จำนวนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนประกอบ	15-30 ปี
อื่น ๆ	5-10 ปี

ตั้งแต่ปี 2542 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงการวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จากเดิมที่บันทึกไว้ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม มาเป็นราคาที่ตีใหม่ (ซึ่งเป็นแนวทางที่อาจเลือกปฏิบัติได้ตามมาตรฐาน) ซึ่งถือตามราคาประเมินของผู้ประเมินอิสระ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาดังกล่าวได้แสดงไว้ใน “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น และทยอยตัดจ่ายค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ตีราคาเพิ่มตามอายุการใช้งานที่เหลือไปยังกำไรสะสม

บริษัทมีนโยบายที่จะประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวใหม่ในทุก ๆ ห้าปี

ต้นทุนการกู้ยืมซึ่งเกิดขึ้นในช่วงการก่อสร้างอาคาร โรงพยาบาลถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของอาคาร

#### 6.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

#### 6.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งได้แก่ โปรแกรมสำเร็จรูปคอมพิวเตอร์ แสดงตามราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสม

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ จำนวนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของโปรแกรมสำเร็จรูปคอมพิวเตอร์เป็นเวลา 5 ปี นับแต่วันที่สามารรถใช้งานได้





#### 6.10 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงตามราคาทุนหลังหักรายจ่ายตัดจ่ายสะสม รายจ่ายตัดจ่ายของสิทธิการเช่าบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ จำนวนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

สิทธิการเช่าที่ดิน	10 - 20 ปี
อาคารบนสิทธิการเช่าที่ดิน	15 - 20 ปี
สิทธิการใช้ส่วนปรับปรุงที่ดิน	9 - 20 ปี

#### 6.11 สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนในความเป็นเจ้าของในทรัพย์สินให้กับบริษัท และบริษัทมีความตั้งใจที่จะใช้สิทธิในการซื้อทรัพย์สินเมื่อถึงวันที่ครบกำหนดของสัญญาเช่า ถูกบันทึกเป็นสัญญาเช่าการเงิน

ณ วันเริ่มต้นสัญญาเช่าทางการเงิน ต้นทุนของทรัพย์สินถูกบันทึกไว้พร้อมกับภาระผูกพันสำหรับการจ่ายค่าเช่าในอนาคตโดยไม่รวมจำนวนดอกเบี้ย ค่าใช้จ่ายทางการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดปีปัจจุบันตามสัดส่วนของยอดคงเหลือ

#### 6.12 สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนแก่เจ้าของทรัพย์สินยังเป็นของผู้ให้เช่าจะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยบริษัทจะบันทึกการจ่ายชำระค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานเป็นค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาของสัญญา

#### 6.13 การประมาณการทางบัญชี

ในการจัดงบการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารต้องใช้การประมาณและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่ายสินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

#### 6.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ตามบัญชีของบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินว่า มีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มิข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้ให้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น



เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ยอดขาดทุนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ทางการเงินหักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### 6.15 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินประกันสังคม และสวัสดิการอื่นๆ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากการงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็น โครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานสำหรับพนักงาน

บริษัทคำนวณหนี้สินตาม โครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับ โครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

บริษัทเลือกที่จะบันทึกหนี้สินทั้งหมดดังกล่าวเป็นครั้งแรกเป็นรายการปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ตามวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19

#### 6.16 หุ้นทุนซื้อคืน

หุ้นทุนซื้อคืนแสดงมูลค่าในงบดุลด้วยราคาทุนเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมดหากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนสูงกว่าราคาซื้อของหุ้นทุนซื้อคืน บริษัทจะรับรู้ผลต่างเข้าบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืนและหากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนต่ำกว่าราคาซื้อของหุ้นทุนซื้อคืนบริษัทจะนำผลต่างหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืนให้หมดไปก่อน แล้วจึงนำผลต่างที่เหลืออยู่ไปหักจากบัญชีกำไรสะสม

#### 6.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี



### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ (ปี 2556 : 20%, ปี 2555 : 23%) ของกำไรก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
เงินสด	753,000	748,000
บัตรเครดิต	1,322,418	957,024
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	3,112,530	2,648,874
เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	24,427,385	8,014,357
เงินฝากธนาคาร - ประจำประเภท 3 เดือน	451,312	445,657
รวม	30,066,645	12,813,912

เงินฝากธนาคารบัญชีออมทรัพย์ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.125 ต่อปี





## 8. ลูกหนี้การค้า

บัญชีนี้ประกอบด้วย

ลูกหนี้ผู้ป่วยทั่วไป  
 ลูกหนี้บริษัท  
 ลูกหนี้กองทุนทดแทน  
 ลูกหนี้ประกันสังคม  
 รวม  
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ  
 สุทธิ

บาท	
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2556	2555
9,794,113	7,717,941
94,571,580	76,933,371
3,322,749	6,701,030
9,937,629	10,663,536
117,626,071	102,015,878
(6,998,134)	(10,275,934)
110,627,937	91,739,944

ลูกหนี้การค้าแสดงตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ดังนี้

อายุ 0 เดือนถึง 3 เดือน  
 อายุ 3 เดือนถึง 6 เดือน  
 อายุ 6 เดือนถึง 12 เดือน  
 มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป  
 รวม

บาท	
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2556	2555
98,682,461	82,335,929
6,544,591	4,904,681
3,900,385	2,933,007
8,498,634	11,842,261
117,626,071	102,015,878

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า มีดังนี้

ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี  
 เพิ่มขึ้น (ลดลง)  
 ดัดหนี้สูญ  
 ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี

บาท	
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2556	2555
10,275,934	11,996,328
(3,030,922)	1,083,573
(246,878)	(2,803,967)
6,998,134	10,275,934



ในระหว่างปี 2556 และ 2555 บริษัทมีการตัดหนี้สูญเป็นจำนวนเงิน 0.25 ล้านบาท และ 2.80 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากเป็นลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระนานและคาดว่าจะไม่สามารถเรียกเก็บเงินได้แล้ว

ฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงความเพียงพอของค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญว่าเพียงพอสำหรับลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้

## 9. ลูกหนี้อื่น

บัญชีนี้ประกอบด้วย

ลูกหนี้อื่นระหว่างดำเนินคดี

ลูกหนี้อื่นรอดำเนินคดี

ลูกหนี้สวัสดิการพนักงาน

ลูกหนี้อื่น

เงินทดรองจ่าย

รวม

หัก ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ

สุทธิ

บาท	
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2556	2555
18,800,000	18,800,000
3,152,035	5,152,035
4,130,509	2,788,050
12,129,539	9,505,642
1,493,171	1,033,335
39,705,254	37,279,062
(21,952,035)	(23,952,035)
17,753,219	13,327,027

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทมีลูกหนี้อื่นระหว่างดำเนินคดีเป็นลูกหนี้จากการขายหุ้น บริษัท ศรีจุลทรัพย์ จำกัด ให้กับอดีตกรรมการท่านหนึ่ง ในปี 2541 โดยขายในราคาหุ้นจำนวนเงิน 25 ล้านบาท บริษัทได้รับชำระหนี้เป็นจำนวนเงิน 6.2 ล้านบาท และบันทึกหนี้ส่วนที่เหลือเป็นลูกหนี้จำนวน 18.8 ล้านบาท ขณะนี้คดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ โดยพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีคำสั่งให้ยุติคดีไว้ก่อนจนกว่าจะมีเงินเหลือจากการชำระให้เจ้าหนี้มีประกัน อย่างไรก็ตาม ฝ่ายกฎหมายของบริษัทได้ยื่นขอรับชำระหนี้จากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์แล้วแต่ผลปรากฏว่าจำเลยไม่มีเงินเหลือที่จะจ่ายชำระหนี้ให้แก่บริษัทบริษัทได้ตั้งค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน เนื่องจากคาดว่าจะไม่ได้รับชำระหนี้

นอกจากนี้ยังมีลูกหนี้อื่นรอดำเนินคดี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวนเงินรวม 5.15 ล้านบาท ที่บริษัทได้ติดตามทวงถามเกินกว่า 1 ปี โดยได้ตั้งค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญแล้วทั้งจำนวนต่อมาเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2556 บริษัทได้รับชำระหนี้คืนจากลูกหนี้รายหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 2 ล้านบาท คงเหลือลูกหนี้รายหนึ่งรายเป็นจำนวนเงิน 3.15 ล้านบาท



#### 10. รายได้ค้างรับ

บัญชีนี้ประกอบด้วย

รายได้ค้างรับค่าบริการทางการแพทย์ตามภาระเสี่ยง  
รายได้ค้างรับค่าบริการผู้ป่วยในตามกลุ่มโรคร่วม  
DRGS  
รวม

บาท	
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2556	2555
42,347,272	66,617,129
35,886,108	41,613,671
78,233,380	108,230,800

#### 11. สินค้างเหลือ

บัญชีนี้ประกอบด้วย

ยา  
วัสดุและเวชภัณฑ์ในการรักษาพยาบาล  
วัสดุอื่น  
รวม

บาท	
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2556	2555
21,835,488	24,473,445
8,641,944	7,587,650
14,600,628	14,490,217
45,078,060	49,551,312

#### 12. รายการบัญชีระหว่างบริษัท และบริษัทหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย





รายการบัญชีระหว่างบริษัทและ บริษัทหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกันมีดังต่อไปนี้

## 12.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

		บาท					
ประเภท ของธุรกิจ	ชื่อบริษัท หรือคณะ กรรมการ	สัดส่วน เงินลงทุน	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ		เงินปันผล บาท
			ตามวิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน		
			วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน		
		ร้อยละ	2556	2555	2556	2555	
<b>บริษัทร่วม</b>							
บริษัท โรงพยาบาลศิริกรินทร์ หาดใหญ่ จำกัด	โรงพยาบาล	11.77	180,759,162	180,759,162	31,200,000	31,200,000	
<b>บัญชี</b> ค่าเพื่อการซื้อค่าของเงินลงทุน			(180,759,162)	(180,759,162)	(31,200,000)	(31,200,000)	
			-	-	-	-	-
บริษัท เซาใหญ่เฮป จำกัด	ศูนย์สุขภาพ	48.00	144,000,000	144,000,000	144,000,000	144,000,000	
<b>บัญชี</b> ค่าเพื่อการซื้อค่าของเงินลงทุน			(144,000,000)	(144,000,000)	(144,000,000)	(144,000,000)	
			-	-	-	-	-
<b>รวมเงินลงทุน - ลูกหนี้</b>			-	-	-	-	-



## 12.2 เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

		บาท	
		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2556	2555
บริษัทอื่น			
บริษัท โรงพยาบาลกาญจนบุรีเมโมเรียล จำกัด	6.67	4,845,895	4,845,895
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		(4,845,895)	(4,845,895)
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ		-	-

### บริษัท โรงพยาบาลกาญจนบุรี เมโมเรียล จำกัด

เงินลงทุนในบริษัทอื่น - บริษัท โรงพยาบาลกาญจนบุรี เมโมเรียล จำกัด เนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีผลขาดทุนอย่างต่อเนื่อง มีขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมากและผลการดำเนินงานมีแนวโน้มที่ไม่ดี ดังนั้นบริษัทจึงได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

## 12.3 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
<b>บริษัทร่วม</b>		
บริษัท โรงพยาบาลศิริรินทร์ หาดใหญ่ จำกัด	-	3,462,543
รับชำระคืนตามแผนฟื้นฟู	-	(3,462,543)
ตัดออกจากบัญชี	-	-
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-
	-	-
บริษัท เขาใหญ่สปา จำกัด	288,350	288,350
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(288,350)	(288,350)
	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วม-สุทธิ	-	-



#### บริษัท โรงพยาบาลสิรินธร หาดใหญ่ จำกัด

บริษัท โรงพยาบาลสิรินธร หาดใหญ่ จำกัด ได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการกับศาลล้มละลายกลาง เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2550 ศาลได้มีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการและตั้งผู้แทน และจากการประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาแผนฟื้นฟูกิจการ เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2551 ที่ประชุมได้มีมติยอมรับแผนดังกล่าวแล้ว และเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2551 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยตามแผนฟื้นฟู

บริษัทจะได้รับชำระเงินต้นคืนเป็นรายปีจำนวนเงินทั้งสิ้น 4.33 ล้านบาท ภายในระยะเวลา 5 ปี และได้รับดอกเบี้ยในอัตรา 2.50 ต่อปี จ่ายดอกเบี้ยทุกไตรมาส

ปี	รับชำระเงินต้น (บาท)	เงินต้นคงเหลือ (บาท)
2552	ปลอดเงินต้น	4,328,186.00
2553	216,409.30	4,111,776.71
2554	649,227.90	3,462,548.81
2555	1,298,455.80	2,164,093.00
2556	2,164,093.00	-
	<u>4,328,186.00</u>	

ผลต่างของเงินต้นและดอกเบี้ยค้างรับกับจำนวนเงินที่ได้รับชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟู ถือเป็นการปลดหนี้จากเจ้าหนี้ทันที ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 10/2554 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2554 จึงได้อนุมัติให้ตัดรายการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โรงพยาบาลสิรินธร หาดใหญ่ จำกัด ออกจากบัญชีซึ่งประกอบด้วยเงินให้กู้ยืมส่วนที่ไม่ได้รับคืนจำนวน 9.36 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 6.18 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2555 บริษัทได้รับชำระคืนส่วนที่เหลือ 3.46 ล้านบาท ครบถ้วนแล้ว

#### 12.4 ดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทร่วม

##### บริษัทร่วม

บริษัท เขาใหญ่สปา จำกัด

หัก ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ

รวมดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทร่วม - สุทธิ

บาท	
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2556	2555
403,353	403,353
(403,353)	(403,353)
<u>-</u>	<u>-</u>





## 12.5 รายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและยอดคงเหลือที่สำคัญอื่นประกอบด้วย

บาท		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		2556	2555
ลูกหนี้อื่นระหว่างดำเนินคดี (ดูหมายเหตุ ข้อ 9)			
ลูกหนี้อื่น - อดีตกรรมการท่านหนึ่ง		18,800,000	18,800,000
<u>หัก</u> ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(18,800,000)	(18,800,000)
		-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (ดูหมายเหตุ ข้อ 20)			
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง			
- บริษัท จุลศิร รีเวอร์ แมนชั่น จำกัด		149,500,000	149,500,000
<u>หัก</u> ค่าเผื่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการจ่ายเงิน			
ล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์		(149,500,000)	(149,500,000)
		-	-

บาท		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		2556	2555
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		นโยบายราคา	
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม			
บริษัท เขาใหญ่ รีสอร์ท แอนด์ สปา โฮเต็ล จำกัด ราคาตลาด		272,057	-

## 12.6 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



กรรมการ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณา  
คำตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา

ผู้บริหาร ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร ผู้อำนวยการ โรงพยาบาล และผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร  
คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ประกอบด้วย

ผลประโยชน์ระยะสั้น  
ผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน  
รวม

บาท	
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
2556	2555
33,295,946	33,817,534
389,460	286,113
33,685,406	34,103,647

### 13. เงินลงทุนทั่วไป

บัญชีนี้ประกอบด้วย

ประเภท ของธุรกิจ	สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	บาท	
		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2556	2555
เงินลงทุนในบริษัท จุลดิศ ดิวเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	อสังหาริมทรัพย์	0.10	
ราคาทุน		452,830	452,830
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า		(452,830)	(452,830)
สุทธิ		-	-

บริษัทบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าในเงินลงทุนในหลักทรัพย์ดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน เนื่องจากบริษัทที่  
ออกหลักทรัพย์ดังกล่าวได้ถูกเพิกถอนจากการเป็นบริษัทจดทะเบียน ดังนั้นจึงไม่มีราคาตลาดเพื่อใช้สำหรับ  
ในการตีราคาหลักทรัพย์ดังกล่าวได้



#### 14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน บัญชีนี้ประกอบด้วย

##### ราคาทุน

ที่ดิน

อาคาร

##### หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

อาคาร

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

บาท				
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 55	จำนวน ที่เพิ่มขึ้น	จำนวน ที่ลดลง	รับเข้า (โอนออก)	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 56
4,615,000	-	-	-	4,615,000
1,496,248	-	-	-	1,496,248
6,111,248	-	-	-	6,111,248
479,483	49,875	-	-	529,358
5,631,765				5,581,890

##### ราคาทุน

ที่ดิน

อาคาร

##### หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

อาคาร

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

บาท				
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 54	จำนวน ที่เพิ่มขึ้น	จำนวน ที่ลดลง	รับเข้า (โอนออก)	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 55
4,615,000	-	-	-	4,615,000
1,496,248	-	-	-	1,496,248
6,111,248	-	-	-	6,111,248
429,471	50,012	-	-	479,483
5,681,777				5,631,765

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

บาท	
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2556	2555
49,875	50,012

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เป็นที่ดินและอาคารในโครงการจุลดิสปาร์ค ตำบลหมูสี อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา จำนวนพื้นที่ 2 ไร่ 2 งาน 39 ตารางวา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีราคาตามบัญชี 5.58 ล้านบาท (ราคาประเมินปี 2554 10.62 ล้านบาท) ที่ดินและอาคารดังกล่าวใช้เป็นศูนย์สัมมนา แต่บริษัทไม่ได้นำมาใช้ในการดำเนินการ ซึ่งผู้บริหารคาดว่าจะขายต่อไปในอนาคต





## 15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ บัญชีนี้ประกอบด้วย

### ราคาทุน

ที่ดิน	153,868,616	-	-	-	153,868,616
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	22,318,375	-	-	-	22,318,375
อาคารและส่วนประกอบอาคาร	1,253,507,225	20,360,752	-	125,658,852	1,399,526,829
อุปกรณ์สำนักงาน	199,927,528	11,863,972	(3,187,459)	9,266,557	217,870,598
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	400,784,578	40,502,883	(10,299,338)	-	430,988,123
อุปกรณ์อื่น	9,666,979	496,859	(76,304)	-	10,087,534
ยานพาหนะ	68,599,174	4,839,000	(7,236,000)	-	66,202,174
งานระหว่างก่อสร้าง	84,634,549	224,678,397	-	(134,925,409)	174,387,537
รวม	2,193,307,024	302,741,863	(20,799,101)	-	2,475,249,786
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	17,672,596	1,153,653	-	-	18,826,249
อาคารและส่วนประกอบอาคาร	505,438,723	56,614,817	-	-	562,053,540
อุปกรณ์สำนักงาน	120,029,830	18,119,506	(3,112,114)	-	135,037,222
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	241,971,271	31,827,748	(8,371,315)	-	265,427,704
อุปกรณ์อื่น	7,464,852	477,259	(76,294)	-	7,865,817
ยานพาหนะ	59,217,350	3,735,518	(6,127,506)	-	56,825,362
รวม	951,794,622	111,928,501	(17,687,229)	-	1,046,035,894
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	1,241,512,402				1,429,213,892
ราคาประเมินเพิ่ม - สุทธิ					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	90,549,946	-	-	-	90,549,946
อาคารและส่วนประกอบอาคาร	40,284,064	-	(2,463,951)	-	37,820,113
อุปกรณ์สำนักงาน	2,442,723	-	(770,881)	-	1,671,842
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	11,193,021	-	(1,481,673)	-	9,711,348
ยานพาหนะ	9,929,540	-	(3,755,465)	-	6,174,075
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์					
(ราคาประเมินเพิ่ม) - สุทธิ	154,399,294	-	(8,471,970)	-	145,927,324
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	1,395,911,696				1,575,141,216

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สินที่แสดงอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น  
จำนวนเงิน 116.74 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินที่สุทธิจากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 29.19 ล้านบาท



	บาท				
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดตามบัญชี	จำนวน	จำนวน	รับเข้า	ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 54	ที่เพิ่มขึ้น	ที่ลดลง	(โอนออก)	ณ 31 ธ.ค. 55
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	153,868,616	-	-	-	153,868,616
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	22,318,375	-	-	-	22,318,375
อาคารและส่วนประกอบอาคาร	1,116,743,938	27,405,436	-	109,357,851	1,253,507,225
อุปกรณ์สำนักงาน	178,406,458	26,473,766	(4,952,696)	-	199,927,528
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	375,811,230	30,589,932	(5,616,584)	-	400,784,578
อุปกรณ์อื่น	8,998,330	735,201	(66,552)	-	9,666,979
ยานพาหนะ	65,389,174	3,210,000	-	-	68,599,174
งานระหว่างก่อสร้าง	69,635,879	124,356,521	-	(109,357,851)	84,634,549
<b>รวม</b>	<b>1,991,172,000</b>	<b>212,770,856</b>	<b>(10,635,832)</b>	<b>-</b>	<b>2,193,307,024</b>
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	16,445,043	1,227,553	-	-	17,672,596
อาคารและส่วนประกอบอาคาร	460,107,239	45,331,484	-	-	505,438,723
อุปกรณ์สำนักงาน	108,044,774	16,793,098	(4,808,042)	-	120,029,830
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	216,281,236	30,622,342	(4,932,307)	-	241,971,271
อุปกรณ์อื่น	7,117,209	414,190	(66,547)	-	7,464,852
ยานพาหนะ	53,983,350	5,234,000	-	-	59,217,350
<b>รวม</b>	<b>861,978,851</b>	<b>99,622,667</b>	<b>(9,806,896)</b>	<b>-</b>	<b>951,794,622</b>
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ</b>	<b>1,129,193,149</b>				<b>1,241,512,402</b>
<b>ราคาประเมินเพิ่ม - สุทธิ</b>					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	90,549,946	-	-	-	90,549,946
อาคารและส่วนประกอบอาคาร	42,754,765	-	(2,470,701)	-	40,284,064
อุปกรณ์สำนักงาน	3,072,869	-	(630,146)	-	2,442,723
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	12,596,466	-	(1,403,445)	-	11,193,021
ยานพาหนะ	13,251,493	-	(3,321,953)	-	9,929,540
<b>ที่ดินอาคารและอุปกรณ์</b>					
(ราคาประเมินเพิ่ม) - สุทธิ	162,225,539	-	(7,826,245)	-	154,399,294
<b>รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ</b>	<b>1,291,418,688</b>				<b>1,395,911,696</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สินที่แสดงอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น  
จำนวนเงิน 123.52 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินที่สุทธิจากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 30.88 ล้านบาท



ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

- ส่วนของราคาทุน
- ส่วนของราคาประเมินเพิ่ม

กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายทรัพย์สิน

ต้นทุนการกู้ยืมที่รับรู้เป็นต้นทุนของอาคาร

อัตราการจัดขึ้นเป็นทุน (ร้อยละต่อปี)

บาท	
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2556	2555
111,928,501	99,622,667
8,471,970	7,826,245
3,614,428	(546,137)
7,127,081	3,946,449
6.12 - 6.41	6.32 - 6.98

โฉนดที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัท ได้จำนองเป็นประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะยาว โดยกรมธรรม์ประกันภัยระนูให้ยกผลประโยชน์จากการประกันภัยอาคารให้แก่ธนาคาร และมีที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทใช้เป็นหลักประกันเพื่อออกหนังสือค้ำประกันกับสำนักงานประกันสังคมในการรับเป็นสถานพยาบาลในการให้บริการทางการแพทย์ตามพระราชบัญญัติประกันสังคม พ.ศ. 2533

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทมียานพาหนะ 8 คัน อยู่ภายใต้สัญญาเช่าซื้อ โดยมีราคาตามบัญชีจำนวนเงิน 2.47 ล้านบาท และ 4.38 ล้านบาท ตามลำดับ และมีเครื่องมือแพทย์ ที่อยู่ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ราคาตามบัญชีมีจำนวนเงิน 60.24 ล้านบาท และ 61.22 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บัญชีนี้ประกอบด้วย

ราคาทุน

โปรแกรมสำเร็จรูป

หัก ค่าคิดจำหน่ายสะสม

โปรแกรมสำเร็จรูป - สุทธิ

บาท			
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค.55	จำนวน ที่เพิ่มขึ้น	จำนวน ที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค.56
48,665,061	3,322,466	-	51,987,527
23,501,695	4,322,779	-	27,824,474
25,163,366			24,163,053

ราคาทุน

โปรแกรมสำเร็จรูป

หัก ค่าคิดจำหน่ายสะสม

โปรแกรมสำเร็จรูป - สุทธิ

บาท			
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค.54	จำนวน ที่เพิ่มขึ้น	จำนวน ที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค.55
24,547,390	24,117,671	-	48,665,061
20,969,665	2,532,030	-	23,501,695
3,577,725			25,163,366





## 17. สิทธิการเช่า

บัญชีประกอบด้วย

### รวม

สิทธิการเช่า - ที่ดิน  
อาคารบนสิทธิการเช่าที่ดิน  
สิทธิการมีส่วนปรับปรุงที่ดิน  
รวม

### หัก รายจ่ายคิดจ่ายสะสม

สิทธิการเช่า - ที่ดิน  
อาคารบนสิทธิการเช่าที่ดิน  
สิทธิการมีส่วนปรับปรุงที่ดิน  
รวม

สิทธิการเช่า - สุทธิ

บาท				
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ยอดคงบัญชี ณ 31 ธ.ค.55	จำนวน ที่เพิ่มขึ้น	จำนวน ที่ลดลง	รับเข้า (โอนออก)	ยอดคงบัญชี ณ 31 ธ.ค.56
4,500,000	-	-	-	4,500,000
48,865,484	-	-	-	48,865,484
27,098,787	160,500	-	-	27,259,287
80,464,271	160,500	-	-	80,624,771
4,499,999	-	-	-	4,499,999
7,007,726	2,516,585	-	-	9,524,311
15,740,363	1,626,942	-	-	17,367,305
27,248,088	4,143,527	-	-	31,391,615
53,216,183	-	-	-	49,233,156

### รวม

สิทธิการเช่า  
อาคารบนสิทธิการเช่าที่ดิน  
สิทธิการมีส่วนปรับปรุงที่ดิน  
รวม

### หัก รายจ่ายคิดจ่ายสะสม

สิทธิการเช่า  
อาคารบนสิทธิการเช่าที่ดิน  
สิทธิการมีส่วนปรับปรุงที่ดิน  
รวม

สิทธิการเช่า - สุทธิ

บาท				
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ยอดคงบัญชี ณ 31 ธ.ค.54	จำนวน ที่เพิ่มขึ้น	จำนวน ที่ลดลง	รับเข้า (โอนออก)	ยอดคงบัญชี ณ 31 ธ.ค.55
4,500,000	-	-	-	4,500,000
48,771,873	93,611	-	-	48,865,484
27,098,787	-	-	-	27,098,787
80,370,660	93,611	-	-	80,464,271
4,100,548	399,451	-	-	4,499,999
4,485,357	2,522,369	-	-	7,007,726
13,832,741	1,907,622	-	-	15,740,363
22,418,646	4,829,442	-	-	27,248,088
57,952,014	-	-	-	53,216,183

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารบางส่วนรวมถึงส่วนปรับปรุงที่ดิน ที่สร้างบนที่ดินเช่า ซึ่งสัญญาเช่าที่ดินระบุว่าหากมีสิ่งปลูกสร้างเป็นลักษณะถาวรให้กรรมสิทธิ์ตกเป็นของผู้ให้เช่าทันที ณ วันที่เลิกสัญญาเช่า (หมายเหตุ 30)

สิทธิการเช่ามีระยะเวลาการเช่า 10-20 ปี และคิดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสิทธิการเช่า



# 18. สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมและหนี้สินภายใต้การควบคุม

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ภายใต้การควบคุมและหนี้สินภายใต้การควบคุมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ยอดตามบัญชี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี	
ณ 31 ธ.ค. 55	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ 31 ธ.ค. 56	
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี :				
ถูกหนี้การค้ำและถูกหนี้อื่น	2,455,187	(946,430)	-	1,508,757
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	6,240,000	-	-	6,240,000
ความแตกต่างของค่าเช่าโดยวิธีเส้นตรงกับตามสัญญา	787,696	277,922	-	1,065,618
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	4,184,392	458,602	-	4,642,994
รวม	13,667,275	(209,906)	-	13,457,369
หนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี :				
ส่วนที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร	30,879,859	1,694,394	-	29,185,465
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	4,030,503	(2,074,979)	-	6,105,482
รวม	34,910,362	(380,585)	-	35,290,947

	บาท			
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 54	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 55
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม :				
ถูกหนี้การค้ำและถูกหนี้อื่น	3,530,729	(1,075,542)	-	2,455,187
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	6,240,000	-	-	6,240,000
ความแตกต่างของค่าเช่าโดยวิธีเส้นตรงกับตามสัญญา	605,920	181,776	-	787,696
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	3,795,765	388,627	-	4,184,392
รวม	14,172,414	(505,139)	-	13,667,275
หนี้สินภายใต้การควบคุม :				
ส่วนที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร	32,679,895	1,800,036	-	30,879,859
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2,060,398	(1,970,105)	-	4,030,503
รวม	34,740,293	(170,069)	-	34,910,362

# 19. เงินฝากประจำที่ติดภาระกำกับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เงินฝากประจำธนาคารจำนวน 0.085 ล้านบาทได้นำไปวางเป็นหลักประกันสำหรับหนังสือกำกับบริษัทที่ธนาคารออก



20. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น  
บัญชีนี้ประกอบด้วย

เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง  
เงินมัดจำและเงินค้ำประกัน  
รวม  
หัก ค่าเผื่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการ  
จ่ายเงินล่วงหน้าเพื่อซื้อสินทรัพย์  
สุทธิ

บาท	
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2556	2555
149,500,000	149,500,000
3,131,794	1,626,194
152,631,794	151,126,194
(149,500,000)	(149,500,000)
3,131,794	1,626,194

บริษัทมีเงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อที่ดินจำนวน 149.5 ล้านบาท กับบริษัท จุลลิส ริเวอร์ แมนชั่น จำกัด ตกลงราคาเท่ากับ 159.72 ล้านบาท ส่วนที่เหลือจำนวน 10.22 ล้านบาท กำหนดให้จ่ายเมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ได้จนถึงสิ้นปี 2543 ปัจจุบันที่ดินดังกล่าวผู้ขายนำไปค้ำประกันกับธนาคารแห่งหนึ่ง ซึ่งอาจทำให้มีปัญหาในการโอนกรรมสิทธิ์หรือขอคืนเงินจ่ายล่วงหน้าจากผู้ขาย และเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2545 ศาลได้พิพากษาให้บริษัท จุลลิส ริเวอร์ แมนชั่น จำกัด ชำระเงินจำนวน 149.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ขณะนี้อยู่ในระหว่างรอเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เรียกประชุมเจ้าหนี้ โดยบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น จากการจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อที่ดินดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

21. วงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ วงเงินรวม 1,187 ล้านบาท ดังนี้

- 21.1 วงเงินเบิกเกินบัญชีจากธนาคารพาณิชย์สามแห่ง วงเงินรวม 150 ล้านบาท
- 21.2 วงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารพาณิชย์สองแห่ง วงเงินรวม 20 ล้านบาท
- 21.3 วงเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์สองแห่ง วงเงินรวม 963 ล้านบาท
- 21.4 วงเงินหนังสือค้ำประกันจากธนาคารพาณิชย์สองแห่ง วงเงินรวม 54 ล้านบาท

วงเงินสินเชื่อค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง อาคารชุด และเงินฝากธนาคารบัญชีประจำ

22. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน  
บัญชีนี้ประกอบด้วย

เงินเบิกเกินบัญชี  
ตัวสัญญาใช้เงิน

บาท	
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2556	2555
68,122,715	115,325,969
8,000,000	15,900,000
76,122,715	131,225,969





เงินเบิกเกินบัญชีมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ต่อปี บริษัทได้จ้างอง โจนด์ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทเป็นหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในประเทศจำนวน 1 ฉบับ มูลค่า 8 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ต่อปี ครอบคลุมชำระในเดือน มกราคม 2557

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในประเทศจำนวน 2 ฉบับ มูลค่า 15.90 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.375 ต่อปี ครอบคลุมชำระในเดือน มีนาคม 2556

เงินกู้ยืมระยะสั้นค้ำประกันโดยอาคารชุดของบริษัท

### 23. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

บัญชีนี้ประกอบด้วย

ยอดคงเหลือยกมาต้นปี  
เงินกู้ยืมเพิ่มระหว่างปี  
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระหว่างปี  
ยอดคงเหลือไปต้นปี  
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี  
สุทธิ

บาท	
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2556	2555
237,588,288	230,694,510
121,070,400	91,431,677
(75,500,754)	(84,537,899)
283,157,934	237,588,288
(71,100,006)	(75,438,688)
212,057,928	162,149,600

บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวดังนี้

1. เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2555 บริษัทได้ทำสัญญาสินเชื่อขอเบิกเงินกู้ระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวน 238.21 ล้านบาท เพื่อชำระหนี้เงินกู้ที่มีอยู่ตามสัญญาเดิมจำนวน 6 ฉบับ แล้วรวมสัญญาเงินกู้ให้เหลือเพียงฉบับเดียว โดยบริษัทตกลงชำระดอกเบี้ยในอัตรา THBFX 3M บวกส่วนต่าง (Margin) ร้อยละ 3 ต่อปี ทุกเดือนนับแต่เดือนที่เบิกเงินกู้งวดแรกเป็นต้นไป และชำระเงินต้นเป็นรายเดือนตามตารางการชำระหนี้แนบท้ายสัญญาฉบับนี้ โดยจะต้องชำระหนี้ให้เสร็จสิ้นภายในเดือนกรกฎาคม 2561 นอกจากนี้ บริษัทได้ทำสัญญา INTEREST RATE SWAP TRANSACTION เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวโดยกำหนดดอกเบี้ยคงที่ไว้ที่อัตราร้อยละ 6.50 ต่อปี

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2556 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวอีกฉบับหนึ่ง เพื่อปรับปรุงอาคารโรงพยาบาลและจัดซื้อคอมพิวเตอร์ จำนวนเงิน 110 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 1.50 ต่อปี ตลอดอายุสัญญา โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน และเริ่มชำระเงินต้นงวดแรกนับตั้งแต่วันที่ 13 นับจากวันทำสัญญา เดือนละ 1.83 ล้านบาท เป็นระยะเวลา 6 ปี บริษัทได้เบิกเงินกู้แล้วเป็นจำนวนเงิน 110 ล้านบาท



เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2556 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มเติมอีก 1 ฉบับ เพื่อก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลหลังใหม่ จำนวน 600 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 1.50 ต่อปี ตลอดอายุสัญญา โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน และเริ่มชำระเงินต้นงวดแรกนับตั้งแต่เดือนที่ 19 นับจากวันทำสัญญา เดือนละ 9.09 ล้านบาท เป็นระยะเวลา 7 ปี ในระหว่างงวดบริษัทยังไม่ได้เบิกเงินกู้มาดำเนินงาน

เงินกู้ยืมดังกล่าวข้างต้นค้ำประกันโดยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัท และบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาที่สำคัญ ได้แก่ การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน หนี้สินต่อทุน (debt to equity ratio) ไม่เกิน 1.5 เท่า, อัตราส่วน DSCR (debt service coverage ratio) จำนวนมากกว่า 1.5 เท่า และไม่จ่ายเงินปันผลไม่ว่าเฉพาะกาลหรือประจำปีเว้นแต่ได้ชำระหนี้ครบถ้วนถูกต้องตามที่กำหนดในสัญญานี้จึงจะจ่ายเงินปันผลได้ในอัตราไม่เกินร้อยละ 70 ของกำไรสุทธิ

2. เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2555 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศอีกแห่งหนึ่ง ในวงเงิน 15 ล้านบาท เบิกใช้วงเงินแล้วทั้งหมด 14.75 ล้านบาท โดยบริษัทต้องชำระดอกเบี้ยในอัตรา MLR ต่อปี ทุกวันสิ้นเดือนและผ่อนชำระเงินต้นเดือนละไม่น้อยกว่า 250,000 บาท ให้เสร็จสิ้นภายใน 60 เดือน เงินกู้ยืมค้ำประกันโดยที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัท

## 24. หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว

บัญชีนี้ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน (สุทธิจากดอกเบี้ยรูดตัดบัญชี)	29,719,654	41,069,528
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ (สุทธิจากดอกเบี้ยรูดตัดบัญชี)	1,822,072	2,402,481
รวม	31,541,726	43,472,009
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(17,703,920)	(19,509,674)
สุทธิ	13,837,806	23,962,335

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทมีหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวเพื่อซึ่งเป็นสัญญาเช่าซื้อรถยนต์และสัญญาเช่าทางการเงินเครื่องมือแพทย์กับบริษัทอิสระซึ่งในประเทศ 5 แห่ง และ 8 แห่ง จำนวน 27 สัญญา และ 31 สัญญา ตามลำดับ ระยะเวลา 48 - 60 งวด โดยมีรายละเอียดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระดังนี้

	บาท					
	2556			255		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยรูดตัด	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยรูดตัด	ยอดชำระ
ถึงกำหนดการจ่ายชำระภายในหนึ่งปี	17,703,920	1,653,846	19,357,766	19,509,674	2,490,420	22,000,094
ถึงกำหนดการจ่ายชำระหลังจากหนึ่งปีขึ้นไปไม่เกินห้าปี	13,837,806	948,111	14,785,917	23,962,335	1,552,912	25,515,247
รวม	31,541,726	2,601,957	34,143,683	43,472,009	4,043,332	47,515,341

## 25. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

### งบแสดงฐานะการเงิน

ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม  
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ  
ต้นทุนบริการและดอกเบี้ยงวดปัจจุบัน  
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

บาท	
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2556	2555
20,921,961	18,858,009
(612,960)	(715,380)
2,905,971	2,779,332
23,214,972	20,921,961

### ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ต้นทุนบริการปัจจุบัน  
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน  
รวม

บาท	
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
2556	2555
1,903,915	1,865,996
1,002,056	913,336
2,905,971	2,779,332

### ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555

อัตราคิดลด  
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน  
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน  
อัตราการเสียชีวิต  
อัตราการทุพพลภาพ

ร้อยละ
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
4.41
6.51
5-17
50 ของตารางมรณะไทย พ.ศ. 2551
10 ของตารางมรณะไทย พ.ศ. 2551





## 26. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดซึ่งกำหนดให้บริษัทจัดสรรสำรองตามกฎหมายด้วยจำนวนเงินไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีจนกว่าสำรองนี้จะมียอดเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 27. หุ้นทุนซื้อคืน/กำไรสะสมจัดสรรสำหรับหุ้นทุนซื้อคืน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 9/2552 เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2552 มีมติอนุมัติให้ซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินของบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 66 ล้านบาท โดยจะซื้อหุ้นทุนคืนเป็นจำนวน 6 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 6 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท โดยกำหนดระยะเวลาการซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 29 กันยายน 2552 ถึงวันที่ 28 มีนาคม 2553 และกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนตั้งแต่วันที่ 29 กันยายน 2553 ถึงวันที่ 24 มีนาคม 2556 (ภายหลัง 6 เดือนนับแต่การซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น แต่ต้องไม่เกิน 3 ปี) ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนไม่หมดภายในระยะเวลาที่กำหนด บริษัทจะลดทุนที่ออกและชำระแล้วลง โดยวิธีตัดหุ้นทุนที่ซื้อคืนและยังไม่ได้จำหน่ายที่เหลืออยู่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 6,000,000 หุ้น (มูลค่าตราไว้ หุ้นละ 6.50 บาท) คิดเป็นร้อยละ 6 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด มูลค่าของหุ้นทุนซื้อคืนเป็นจำนวนเงิน 60,988,460 บาท (ราคาซื้อคืนเฉลี่ยหุ้นละ 10.16 บาท)

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 10/2555 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2555 มีมติอนุมัติให้จำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน ในระหว่างปี 2555 มีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนได้ทั้งสิ้น 350,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 8,276,436.66 บาท (ราคาขายเฉลี่ยหุ้นละ 23.65 บาท) คงเหลือหุ้นทุนซื้อคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 5,650,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 57,428,960 บาท

ในไตรมาสที่ 1 ปี 2556 บริษัทจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนส่วนที่เหลือทั้งหมด 5.65 ล้านหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 157.79 ล้านบาท (ราคาขายเฉลี่ยหุ้นละ 27.68 บาท) บริษัทมีส่วนเกินจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนทั้งสิ้น 105.08 ล้านบาท และบริษัทได้ออนกลับสำรองหุ้นทุนซื้อคืนทั้งหมดแล้ว

## 28. เงินปันผลจ่าย

ตามรายงานการประชุมสามัญประจำปี 2556 ครั้งที่ 35 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2556 ผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรประจำปี 2555 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 95,773,700 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.75 บาท เป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 71.53 ล้านบาท บริษัทจะจ่ายในเดือนพฤษภาคม 2556 และอนุมัติให้จัดสรรสำรองตามกฎหมายจำนวน 6.03 ล้านบาท

ตามรายงานการประชุมสามัญประจำปี 2555 ครั้งที่ 34 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2555 ผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรประจำปี 2554 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 94 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 56.40 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วในเดือนพฤษภาคม 2555 รวมถึงการอนุมัติให้จัดสรรสำรองตามกฎหมายจำนวน 5.57 ล้านบาท



## 29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
ค่าเช่าเวชภัณฑ์และวัสดุทั่วไป	361,405,891	302,952,605
วัสดุบริโภคและวัสดุประกอบอาหาร	20,348,549	17,433,094
ค่าเสื่อมราคาและสิทธิการเช่าตัดจ่าย	128,137,832	114,860,396
ค่าวิชาชีพแพทย์	333,712,101	323,049,848
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	442,464,109	389,588,932

## 30. สัญญาเช่าระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีสัญญาเช่าระยะยาว ตามรายละเอียดดังนี้

ประเภท	ระยะเวลา	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		จำนวนค่าเช่าที่จะต้องจ่ายในอนาคต (บาท)			
		ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
1. ค่าเช่าที่ดินด้านหน้าโรงพยาบาล					
- รพ. รัตนรินทร์ (2 สัญญา)	1 ม.ค. 57 - 31 ธ.ค. 58	2,073,600	2,073,600	-	4,147,200
2. ค่าเช่าที่ดินด้านข้างโรงพยาบาล					
(1 สัญญา)	1 ก.ย. 51 - 31 ธ.ค. 71	2,596,800	13,849,600	32,027,200	48,473,600
(1 สัญญา)	22 พ.ย. 56 - 21 พ.ย. 61	3,947,040	20,730,320	-	24,677,360
(1 สัญญา)	1 มี.ค. 56 - 28 ก.พ. 71	3,900,000	25,930,000	51,900,000	81,730,000
3. ค่าเช่าโรงงานซักวัด	1 ม.ค. 57 - 31 ธ.ค. 57	999,475	-	-	999,475
		13,516,915	62,583,520	83,927,200	160,027,635



### 31. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

31.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :		
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน :		
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	37,094,259	38,000,250
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี :		
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว		
ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	590,492	678,394
การปรับมูลค่าภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีจากการ		
เปลี่ยนแปลงของอัตราภาษี	-	(3,186)
รวม	37,684,751	38,675,458

นอกจากนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทได้โอนภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีจำนวน 1.69 ล้านบาท และ 1.80 ล้านบาท ตามลำดับ จากกำไรสะสมกลับไปยังส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ โดยจำนวนดังกล่าวมาจากผลต่างระหว่างค่าเสื่อมราคาที่เกิดขึ้นจากมูลค่าของสินทรัพย์ถาวรที่ตีราคาใหม่กับค่าเสื่อมราคาที่เกิดขึ้นจากต้นทุนของสินทรัพย์ถาวร

31.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สรุปได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วน ได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
กำไรทางบัญชีสำหรับปี	186,363,807	158,508,243
อัตราภาษีที่ใช้ (%)	20.00	23.00
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	37,272,761	36,456,896





รายการกระทบยอด

ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมา

หักในการคำนวณกำไรทางภาษี :

- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณกำไรทางภาษี

ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือกำไรที่ไม่ต้อง

นำมาคำนวณกำไรทางภาษี :

- ค่าใช้จ่ายที่หักเป็นรายจ่ายได้เพิ่มในทางภาษี

รายการปรับมูลค่าภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการ

เปลี่ยนแปลงของอัตราภาษี

อื่นๆ

รวมรายการกระทบยอด

รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

บาท	
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2556	2555
771,212	1,545,772
(359,222)	(417,810)
-	(3,186)
-	1,093,786
411,990	2,218,562
37,684,751	38,675,458

31.3 การกระทบยอดระหว่างอัตรากำไรที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตรากำไรที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สรุปได้ดังนี้

กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตรากำไรที่ใช้

รายการกระทบยอด

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตรากำไรที่แท้จริงถัวเฉลี่ย

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
2556		2555	
จำนวนภาษี (บาท)	อัตรากำไร (%)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตรากำไร (%)
186,363,807		158,508,243	
37,272,761	20.00	36,456,896	23.00
411,990	0.22	2,218,562	1.40
37,684,751	20.22	38,675,458	24.40



### 32. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

#### 32.1 จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักคำนวณโดยสุทธิจากหุ้นสามัญซื้อคืนที่ถือโดยบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักคำนวณได้ดังนี้

	จำนวนหุ้น	
	2556	2555
จำนวนหุ้นสามัญคงเหลือ ณ ต้นปี	94,020,174	94,000,000
บวก จำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนถัวเฉลี่ยในระหว่างปี	4,969,280	20,174
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	98,989,454	94,020,174

#### 32.2 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกและเรียกชำระแล้วในระหว่างปี

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)
กำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)	148,679,056	119,832,785
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	98,989,454	94,020,174
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	1.50	1.27

### 33. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานของบริษัท

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานเพียงส่วนงานเดียว คือ การให้บริการสถานพยาบาลในลักษณะ โรงพยาบาลเอกชนและโรงพยาบาลในเครือประกันสังคมและดำเนินงานในส่วนงานภูมิศาสตร์หลักคือ ประเทศไทย บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว



โดยบริษัทสามารถแยกผลการดำเนินงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ตามสถานประกอบการ โรงพยาบาลได้ดังนี้

	บาท		
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	รพ.สิครินทร์	รพ.รัถรินทร์	รวม
รายได้จากการรักษาพยาบาล	1,474,113,753	176,674,733	1,650,788,486
รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม	34,965,129	-	34,965,129
รายได้อื่น	19,085,242	963,873	20,049,115
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	(1,007,871,315)	(126,640,740)	(1,134,512,055)
ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่ม	(20,348,549)	-	(20,348,549)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(315,141,548)	(26,035,735)	(341,177,283)
กำไรจากการดำเนินงาน	184,802,712	24,962,131	209,764,843
ต้นทุนทางการเงิน			(23,401,036)
ภาษีเงินได้			(37,684,751)
กำไรสำหรับปี			148,679,056

	บาท (ปรับปรุงใหม่)		
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	รพ.สิครินทร์	รพ.รัถรินทร์	รวม
รายได้จากการรักษาพยาบาล	1,354,971,921	170,948,042	1,525,919,963
รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม	27,291,389	-	27,291,389
รายได้อื่น	18,042,666	745,570	18,788,236
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	(934,309,552)	(125,663,861)	(1,059,973,413)
ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่ม	(17,648,160)	-	(17,648,160)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(288,979,647)	(26,792,488)	(315,772,135)
กำไรจากการดำเนินงาน	159,368,617	19,237,263	178,605,880
ต้นทุนทางการเงิน			(20,097,637)
ภาษีเงินได้			(38,675,458)
กำไรสำหรับปี			119,832,785





#### 34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

บริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
34.1 ภาระผูกพัน		
ภาระผูกพันตามสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	10,220,000	10,220,000
ภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้างอาคารและระบบต่างๆ	403,461,580	22,253,372
	<u>413,681,580</u>	<u>32,473,372</u>
34.2 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า		
จากการให้ธนาคารให้การค้ำประกันแทนบริษัท	35,491,625	34,931,882

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2556 บริษัทได้ทำสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลหลังใหม่กับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง มูลค่าก่อสร้างตามสัญญาจำนวนรวม 470.27 ล้านบาท โดยชำระค่าก่อสร้างตามผลงานก่อสร้างที่ได้ทำจริงเป็นงวด งวดละ 30 วัน โดยมีกำหนดระยะเวลาก่อสร้าง 1 ปี 8 เดือน ณ วันที่สัญญาบริษัทได้ชำระค่าจ้างเหมาก่อสร้างงวดแรกเป็นเงินล่วงหน้าจำนวน 58.10 ล้านบาท

#### 35. การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

##### 35.1 นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา บริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

##### 35.2 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยในปีปัจจุบันและในอนาคต บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเนื่องมาจาก เงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนชั่วคราว เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งก่อให้เกิดต้นทุนการกู้ยืมที่เปลี่ยนแปลงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย บริษัทไม่มีนโยบายในการใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

##### 35.3 ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกหนี้การค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่บริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าว โดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้า การกำหนดระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้ การเรียกเก็บเงินมัดจำบางส่วนหรือเรียกหลักทรัพย์ค้ำประกัน ดังนั้น บริษัทไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บเงินจากลูกหนีดังกล่าว นอกเหนือไปจากที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้ว



#### 35.4 ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

บริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

#### 35.5 ประมาณการมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ ในการประมาณราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้ามีราคายุติธรรมเท่ากับราคาตามบัญชีโดยประมาณ

เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ใช้หลักทรัพย์จดทะเบียน ราคายุติธรรมประมาณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง โดยได้ข้อมูลจากฝ่ายบริหารของบริษัทและยังไม่ได้ตรวจสอบ

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวราคายุติธรรมถือตามราคาตามบัญชี

เจ้าหนี้การค้าราคาตามบัญชีมีจำนวนเท่ากับราคายุติธรรมโดยประมาณ

เงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ราคาตามบัญชีมีจำนวนเท่ากับราคายุติธรรมโดยประมาณ

สำหรับหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวใช้อัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ บริษัทไม่สามารถประมาณราคายุติธรรมได้เนื่องจากไม่มีข้อมูลที่เพียงพอ

#### 36. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.50 : 1

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ปรับปรุงใหม่เท่ากับ 0.60 : 1)

#### 37. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2556 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2556 มีมติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่มีชื่อว่า บริษัท เอส เค อาร์ แมเนจเม้นท์ จำกัด โดยบริษัทถือหุ้น 99.99% บริษัทย่อยดังกล่าว จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 2 มกราคม 2557 โดยมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์ประกอบกิจการรับบริหาร ดูแลพื้นที่ให้เช่า บริหาร โครงการและพื้นที่ส่วนกลางทั้งระยะสั้นและระยะยาว รับจัดสถานที่ประกอบการและให้บริการสาธารณูปโภคทุกชนิด และรับจ้างขายสินค้า จัดหาสินค้ามาลงในพื้นที่เช่า รวมทั้งเป็นตัวแทนจัดหาผู้เช่าพื้นที่ขายสินค้า



38. วันที่อนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557





## The Board's Responsibility towards the Financial Reports

The Board of Directors is directly responsible for the Company's specific and overall financial statements as well as financial information published in the Annual Report, made in line with the generally-recognized accounting standards and the Accounting Act of 2000. Sikarin Public Co., Ltd. has adopted an appropriate accounting system and consistently followed that system. Significant information has been sufficiently revealed in the notes to the financial statements.

The Board has asked the Audit Committee to review the Company's financial statements to make sure that the accounting information is correct, complete and sufficient and received a report from the Audit Committee that the financial statements have met the generally-accepted accounting principles, based on an appropriate accounting policy adopted by Sikarin, properly been prepared and transactions shown in the financial statements are appropriate. Significant information has been sufficiently revealed in the notes to the financial statements. The Audit Committee's opinions on this matter are shown in the Audit Committee's Report, also published in the Annual Report.

In addition, the Board has implemented an effective and efficient internal control system to make sure that accounting transactions have been accurately and completely booked, assets properly kept to prevent theft or damage. The Board of Directors is confident that the overall internal control system is at a satisfactory level and the Company's specific and overall financial statements for 2013 are reliable.

(Pol. Lt. Gen. Jarax Sangtaweep)

Vice Chairman and Chairman of the Executive Committee



# Report of the Auditor

To       The Shareholders and Board of Directors of  
Sikarin Public Company Limited

I have audited the accompanying financial statement of Sikarin Public Company Limited, which comprise the statement of financial position as at December 31, 2013, and the statement of comprehensive income, statement of changes in shareholders' equity and statement of cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory notes.

## Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with the Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

## Auditor's Responsibility

My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. I conducted my audit in accordance with the Standards on Auditing. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my audit opinion.

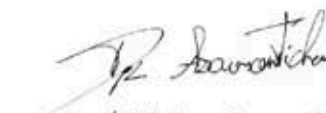
## Opinion

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Sikarin Public Company Limited as at December 31, 2013, and the results of its operations and the financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with the Financial Reporting Standards.

## EMPHASIS OF MATTER

I draw attention to Note 3 to the financial statement. In presenting the financial statement for the year ended December 31, 2013, the Company has adopted new financial reporting standards issued by the Federation of Accounting Professions (FAP) which are effective from the period beginning on or after January 1, 2013. The effect of changing in accounting policy has been described in Note 4 to the financial statements. The financial statement presented herewith has been restated on this matter. My opinion to the financial statement is not qualified in respect of this matter.

Dharmniti Auditing Company Limited  
Bangkok, Thailand  
February 20, 2014  
2014/108/0112

  
(Mr. Pojana Asvasontichai)  
Certified Public Accountant  
Registration No. 4996



**SIKARIN PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION**  
**AS AT DECEMBER 31, 2013**

**ASSETS**

		Baht					
		Financial statements in which the equity method is applied			Separate financial statements		
		December 31, 2013	December 31, 2012	January 1, 2012	December 31, 2013	December 31, 2012	January 1, 2012
Note			(Restated)	(Restated)		(Restated)	(Restated)
<b>Current assets</b>							
Cash and cash equivalents	7	30,066,645	12,813,912	16,848,876	30,066,645	12,813,912	16,848,876
Current investments in fixed deposit		1,887,905	1,841,596	715,894	1,887,905	1,841,596	715,894
Trade accounts receivable	8	110,627,937	91,739,944	95,866,338	110,627,937	91,739,944	95,866,338
Other receivable	9	17,753,219	13,327,027	9,964,445	17,753,219	13,327,027	9,964,445
Accrued income	10	78,233,380	108,230,800	38,030,658	78,233,380	108,230,800	38,030,658
Inventories	11	45,078,060	46,551,312	57,556,035	45,078,060	46,551,312	57,556,035
Other current assets		13,155,521	11,140,469	6,204,115	13,155,521	11,140,469	6,204,115
Total current assets		296,802,667	285,645,060	225,186,361	296,802,667	285,645,060	225,186,361
<b>Non-current assets</b>							
Investments in associated companies	12.1	-	-	-	-	-	-
Investments in related companies	12.2	-	-	-	-	-	-
General Investment	13	-	-	-	-	-	-
Long-term loans to associated companies	12.3	-	-	-	-	-	-
Investment property	14	5,581,890	5,631,765	5,681,777	5,581,890	5,631,765	5,681,777
Property, plant and equipment	15	1,575,141,216	1,395,911,696	1,291,418,688	1,575,141,216	1,395,911,696	1,291,418,688
Intangible assets	16	24,163,053	25,163,366	3,577,725	24,163,053	25,163,366	3,577,725
Leasehold right	17	49,233,156	53,216,183	57,952,014	49,233,156	53,216,183	57,952,014
Deferred tax assets	18	13,457,369	13,667,275	14,172,414	13,457,369	13,667,275	14,172,414
<b>Other non-current assets</b>							
Fixed deposit pledged as collateral	19	85,000	85,000	1,180,000	85,000	85,000	1,180,000
Accrued interest income from associated companies	12.4	-	-	-	-	-	-
Advance for building construction	34	58,101,000	-	-	58,101,000	-	-
Others	20	3,131,794	1,626,194	1,260,668	3,131,794	1,626,194	1,260,668
Total non-current assets		1,728,894,478	1,495,301,479	1,375,243,286	1,728,894,478	1,495,301,479	1,375,243,286
Total assets		2,025,697,145	1,780,946,539	1,600,429,647	2,025,697,145	1,780,946,539	1,600,429,647

Notes to financial statements form an integral part of these statements.





**SIKARIN PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (CONT.)**  
**AS AT DECEMBER 31, 2013**

**LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY**

		Baht					
		Financial statements in which the equity method is applied			Separate financial statements		
		December 31, 2013	December 31, 2012	January 1, 2012	December 31, 2013	December 31, 2012	January 1, 2012
			(Restated)	(Restated)		(Restated)	(Restated)
Note							
<b>Current liabilities</b>							
	Bank overdrafts and short-term loans						
	from institute	22	76,122,715	131,225,969	24,744,403	76,122,715	131,225,969
	Trade accounts payable		75,055,088	67,716,018	72,623,439	75,055,088	67,716,018
	Other payable		128,451,245	111,199,461	99,384,334	128,451,245	111,199,461
	Current portion of long-term loans from institute	23	71,100,006	75,438,688	84,227,899	71,100,006	75,438,688
	Current portion of liabilities under long-term agreements	24	17,703,920	19,509,674	15,806,446	17,703,920	19,509,674
	Accrued income tax		13,133,025	10,967,527	22,267,015	13,133,025	10,967,527
	Accrued dividend		7,082,310	5,006,970	3,627,653	7,082,310	5,006,970
	Other current liabilities		5,269,060	5,502,174	7,348,261	5,269,060	5,502,174
	<b>Total current liabilities</b>		<b>393,917,369</b>	<b>426,566,481</b>	<b>329,929,450</b>	<b>393,917,369</b>	<b>426,566,481</b>
<b>Non-current liabilities</b>							
	Long-term loans from institute	23	212,057,928	162,149,600	146,466,611	212,057,928	162,149,600
	Liabilities under long-term agreements	24	13,837,806	23,962,335	29,712,606	13,837,806	23,962,335
	Deferred tax liabilities	18	35,290,947	34,910,362	34,740,293	35,290,947	34,910,362
	Employee benefits obligation	25	23,214,972	20,921,961	18,858,009	23,214,972	20,921,961
	<b>Total non-current liabilities</b>		<b>284,401,653</b>	<b>341,944,258</b>	<b>229,777,519</b>	<b>284,401,653</b>	<b>341,944,258</b>
	<b>Total liabilities</b>		<b>678,319,022</b>	<b>668,510,739</b>	<b>559,706,969</b>	<b>678,319,022</b>	<b>668,510,739</b>

Notes to financial statements form an integral part of these statements.



**SIKARIN PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (CONT.)**  
**AS AT DECEMBER 31, 2013**

**LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY**

		Baht					
		Financial statements in which the equity method is applied			Separate financial statements		
		December 31, 2013	December 31, 2012	January 1, 2012	December 31, 2013	December 31, 2012	January 1, 2012
			(Restated)	(Restated)		(Restated)	(Restated)
<b>Shareholders' equity</b>							
<b>Share capital</b>							
<b>Authorized share capital</b>							
140,000,000 ordinary shares of Baht 6.50 each		910,000,000	910,000,000	910,000,000	910,000,000	910,000,000	910,000,000
<b>Issued and paid-up share capital</b>							
100,000,000 ordinary shares of Baht 6.50 each		650,000,000	650,000,000	650,000,000	650,000,000	650,000,000	650,000,000
Premium on capital reduction		7,107,485	7,107,485	7,107,485	7,107,485	7,107,485	7,107,485
Premium on sale treasury shares	27	105,081,744	4,716,937	-	105,081,744	4,716,937	-
<b>Retained earnings</b>							
<b>-Appropriated</b>							
Statutory reserve	26	29,460,184	23,434,784	17,868,937	29,460,184	23,434,784	17,868,937
Treasury shares reserve	27	-	57,428,960	60,988,460	-	57,428,960	60,988,460
<b>-Unappropriated</b>							
Unrealized increment per assets appraisal	15	116,741,859	123,519,435	129,545,644	116,741,859	123,519,435	129,545,644
<b>Total shareholders' equity</b>		<b>1,347,378,123</b>	<b>1,169,864,760</b>	<b>1,101,711,138</b>	<b>1,347,378,123</b>	<b>1,169,864,760</b>	<b>1,101,711,138</b>
<b>Less treasury shares</b>	27	<b>-</b>	<b>(57,428,960)</b>	<b>(60,988,460)</b>	<b>-</b>	<b>(57,428,960)</b>	<b>(60,988,460)</b>
<b>Total shareholders' equity</b>		<b>1,347,378,123</b>	<b>1,112,435,800</b>	<b>1,040,722,678</b>	<b>1,347,378,123</b>	<b>1,112,435,800</b>	<b>1,040,722,678</b>
<b>Total liabilities and shareholders' equity</b>		<b>2,025,697,145</b>	<b>1,780,946,539</b>	<b>1,600,429,647</b>	<b>2,025,697,145</b>	<b>1,780,946,539</b>	<b>1,600,429,647</b>

Notes to financial statements form an integral part of these statements.



**SIKARIN PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2013**

		Baht			
		Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
		2013	2012	2013	2012
			(Restated)		(Restated)
	Note				
<b>Revenues</b>					
Medical service revenues		1,650,788,486	1,525,919,963	1,650,788,486	1,525,919,963
Food and beverage revenues		34,965,129	27,291,389	34,965,129	27,291,389
Other income		20,049,115	18,788,236	20,049,115	18,788,236
Total revenues		1,705,802,730	1,571,999,588	1,705,802,730	1,571,999,588
<b>Expenses</b>					
Cost of medical services		1,134,512,055	1,059,973,413	1,134,512,055	1,059,973,413
Cost of food and beverage		20,348,549	17,648,160	20,348,549	17,648,160
Administrative expenses		341,177,283	315,772,135	341,177,283	315,772,135
Financial cost		23,401,036	20,097,637	23,401,036	20,097,637
Total expenses		1,519,438,923	1,413,491,345	1,519,438,923	1,413,491,345
Profit before income tax expense		186,363,807	158,508,243	186,363,807	158,508,243
Income tax expense	31	37,684,751	38,675,458	37,684,751	38,675,458
Profit for the year		148,679,056	119,832,785	148,679,056	119,832,785
Other comprehensive income		-	-	-	-
Total comprehensive income for year		148,679,056	119,832,785	148,679,056	119,832,785
<b>Basic earnings per share (Baht per share)</b>					
Profit for the year	32	1.50	1.27	1.50	1.27

Notes to financial statements form an integral part of these statements.





**SIKARIN PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2013**

	Note	Bhatt							
		Financial statements in which the equity method is applied: Separate financial statements							
		Share capital issued and paid-up	Premium on Capital reduction	Premium on Treasury shares	Retained earnings (deficits)		Unrealized increment per assets appraisal	Treasury shares	Total
					Appropriated statutory reserve	- Unappropriated Treasury shares reserve			
Ending balance, as at December 31, 2011 (as previously reported)		650,000,000	7,107,485	-	17,868,937	60,988,460	224,088,596	(60,988,460)	1,061,290,557
Impact of changes in accounting policies : Income tax	4	-	-	-	-	-	12,112,016	-	(20,567,879)
Ending balance, as at December 31, 2011 after adjustment		650,000,000	7,107,485	-	17,868,937	60,988,460	236,200,612	(60,988,460)	1,040,722,678
Appropriated statutory reserve	26, 28	-	-	-	5,565,847	-	(5,565,847)	-	-
Appropriated treasury shares reserve	27	-	-	-	-	(3,559,500)	3,559,500	-	-
Dividend	28	-	-	-	-	-	(56,396,100)	-	(56,396,100)
Sale treasury shares	27	-	-	4,716,937	-	-	-	3,559,500	8,276,437
Unrealized increment per assets appraisal transferred to retained earnings		-	-	-	-	-	6,026,209	-	-
Total comprehensive income for the year (retained)		-	-	-	-	-	119,832,785	-	119,832,785
Ending balance, as at December 31, 2012		650,000,000	7,107,485	4,716,937	23,434,784	57,428,960	303,657,159	(57,428,960)	1,112,435,800
Appropriated statutory reserve	26, 28	-	-	-	6,025,400	-	(6,025,400)	-	-
Appropriated treasury shares reserve	27	-	-	-	-	(57,428,960)	57,428,960	-	-
Dividend	28	-	-	-	-	-	(71,530,500)	-	(71,530,500)
Sale treasury shares	27	-	-	100,364,807	-	-	-	57,428,960	157,793,767
Unrealized increment per assets appraisal transferred to retained earnings		-	-	-	-	-	6,777,576	-	-
Total comprehensive income for the year		-	-	-	-	-	148,679,056	-	148,679,056
Ending balance, as at December 31, 2013		650,000,000	7,107,485	105,081,744	29,460,184	-	438,986,851	-	1,347,578,125

Notes to financial statements form an integral part of these statements.



**SIKARIN PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**STATEMENT OF CASH FLOWS**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2013**

	Baht			
	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
	2013	2012 (Restated)	2013	2012 (Restated)
<u>Cash flows from operating activities</u>				
Profit for the year	148,679,056	119,832,785	148,679,056	119,832,785
Items to reconcile net profit to net cash flows from operating activities				
Depreciation and amortized expenses	128,137,832	114,860,396	128,137,832	114,860,396
Bad debt and doubtful accounts (reverse)	(3,030,922)	1,083,573	(3,030,922)	1,083,573
(Gain) loss on sale of fixed assets	(3,614,428)	546,137	(3,614,428)	546,137
Employee benefits obligation cost	2,905,971	2,779,332	2,905,971	2,779,332
Interest income	(172,173)	(145,588)	(172,173)	(145,588)
Interest expenses	23,401,036	20,097,637	23,401,036	20,097,637
Income tax expense	37,684,751	38,675,458	37,684,751	38,675,458
Profit from operations before changes in operating assets and liabilities	333,991,123	297,729,730	333,991,123	297,729,730
Operating assets (increase) decrease				
Trade accounts receivable	(15,857,071)	3,042,822	(15,857,071)	3,042,822
Other receivable	(4,426,192)	(3,362,582)	(4,426,192)	(3,362,582)
Accrued income	29,997,420	(70,200,142)	29,997,420	(70,200,142)
Inventories	1,473,252	11,004,723	1,473,252	11,004,723
Other current assets	(2,015,053)	(4,936,354)	(2,015,053)	(4,936,354)
Other non-current assets	(1,505,600)	(365,526)	(1,505,600)	(365,526)
Operating liabilities increase (decrease)				
Trade accounts payable	7,339,069	(4,907,421)	7,339,069	(4,907,421)
Other payable	17,169,857	11,582,984	17,169,857	11,582,984
Other current liabilities	(233,114)	(1,746,087)	(233,114)	(1,746,087)
Cash received from operation	365,933,691	237,842,147	365,933,691	237,842,147
Cash paid for employee benefits obligation cost	(612,960)	(715,380)	(612,960)	(715,380)
Cash paid for income tax	(34,928,761)	(49,299,738)	(34,928,761)	(49,299,738)
Net cash provided by operating activities	330,391,970	187,827,029	330,391,970	187,827,029

Notes to financial statements form an integral part of these statements.



**SIKARIN PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**STATEMENT OF CASH FLOWS (CONT.)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2013**

	Baht			
	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
	2013	2012 (Restated)	2013	2012 (Restated)
<u>Cash flows from investing activities</u>				
(Increase) decrease in current investment in fixed deposit	(46,309)	(1,125,702)	(46,309)	(1,125,702)
(Increase) decrease in fixed deposits with commitment	-	1,095,000	-	1,095,000
Cash paid for advance for building construction	(58,101,000)	-	(58,101,000)	-
Cash paid for decoration building and equipment	(285,832,226)	(192,003,667)	(285,832,226)	(192,003,667)
Cash paid for intangible assets	(3,322,465)	(24,117,671)	(3,322,465)	(24,117,671)
Cash paid for land improvement - leasehold right	(160,500)	(93,611)	(160,500)	(93,611)
Cash received from sale of fixed assets	5,997,450	282,800	5,997,450	282,800
Cash received for interest income	172,173	145,588	172,173	145,588
Net cash used in investing activities	(341,292,877)	(215,817,263)	(341,292,877)	(215,817,263)
<u>Cash flows from financing activities</u>				
Increase (decrease) in bank overdrafts and short-term loans from institute	(55,103,254)	106,481,566	(55,103,254)	106,481,566
Cash receive from long-term loans	121,070,400	91,431,677	121,070,400	91,431,677
Cash paid for long-term loans	(75,500,754)	(84,537,899)	(75,500,754)	(84,537,899)
Cash paid for liabilities under long-term agreements	(20,357,082)	(18,867,783)	(20,357,082)	(18,867,783)
Cash paid for interest expenses	(30,294,278)	(23,811,945)	(30,294,278)	(23,811,945)
Cash paid for dividend	(69,455,159)	(55,016,783)	(69,455,159)	(55,016,783)
Cash receive from sale treasury shares	157,793,767	8,276,437	157,793,767	8,276,437
Net cash provided financing activities	28,153,640	23,955,270	28,153,640	23,955,270
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	17,252,733	(4,034,964)	17,252,733	(4,034,964)
Cash and cash equivalents - at beginning of the year	12,813,912	16,848,876	12,813,912	16,848,876
Cash and cash equivalents - at ending of the year	30,066,645	12,813,912	30,066,645	12,813,912
<u>Supplemental disclosures of cash flow information</u>				
During the year, the Company acquired fixed assets by mean of				
liabilities under long-term agreement	8,426,800	16,820,740	8,426,800	16,820,740

Notes to financial statements form an integral part of these statements.





**SIKARIN PUBLIC COMPANY LIMITED**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS**  
**DECEMBER 31, 2013**

**1. GENERAL INFORMATION**

(a) Legal status

The Company has registered to be a limited public company under the Limited Public Company Act B.E. 2535 with the Ministry of Commerce on November 10, 1994.

(b) Address, nature of Company and number of employees

Name		Location	Main business activities	Number of employees	
				As at December 31, 2013	As at December 31, 2012
Sikarin Public Company Limited consisted of			Hospital, general heal with		
1. Sikarin Hospital	4/29 Moo 10 Srinakarin Road Bangna Bangkok 10260		235 beds	1,175	1,107
2. Rattarin Hospital	999/23-29 Sukhumvit Road Tambol Bangpu Mai Amphur Muang Samutprakarn 10280		100 beds	197	186

**2. BASIS OF PREPARATION**

The financial statements have been prepared in accordance with the accounting standards prescribed by Thai Accounts Act enunciated under the Accounting Profession Act B.E. 2547 by complying with the financial reporting standards for Publicly Accountable Entities (PAE). The presentation of the financial statements has been made in compliance with the Notification of the Department of Business Development, the Ministry of Commerce, re : the financial statements presentation for public limited company, issued under the accounting Act B.E. 2543.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from such financial statements in Thai language.

**3. ACCOUNTING STANDARDS EFFECTIVE FOR USING IN CURRENT YEAR**

The Federation of Accounting Professions (FAP) has issued Notifications to mandate the use of the revised 2009, and the new issued of accounting standards financial reporting standards, the interpretations and accounting treatment guidance of which they are effective for using in the periods beginning on or after January 1, 2013, as follows.



TAS 12	Income Taxes
TAS 20 (revised 2009)	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance
TAS 21 (revised 2009)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates
TFRS 8	Operating Segments
SIC 10	Government Assistance - No Specific Relation to Operating Activities
SIC 21	Income Taxes - Recovery of Revalued Non-Depreciable Assets
SIC 25	Income Taxes - Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders
Accounting Treatment Guidance for Transfers of Financial Assets	

The management of the Company believes that these accounting standards do not have any significant impact on the financial statements for the year when they are initially applied, except for TAS 12 Income Taxes that the Company has used at the effective date and have the effects of changes in the Company's accounting policies as disclosed in note 4; Effect of changes in accounting policies.

#### **4. EFFECT OF CHANGES IN ACCOUNTING POLICIES DUE TO APPLICATION OF NEW ACCOUNTING STANDARDS**

From January 1, 2013, the Company has used of TAS 12 Income Taxes. This accounting standard requires an entity to identify temporary differences arising from differences between the carrying amount of an asset or liability in the statement of financial position and its tax base in order to recognize the tax effects as deferred tax assets or liabilities subjecting to certain recognition criteria.

The Company has used this accounting policy in this current year and restated the prior year's financial statements, presented for comparative purposes, as though the Company had initially recognized the tax effects as deferred tax assets or liabilities. The change in accounting policies has been the effects are as follows:

	Baht		
	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements		
	As at December 31, 2013	As at December 31, 2012	As at January 1, 2012
<b>Statements of financial position</b>			
Deferred tax assets increase	13,457,369	13,667,275	14,172,414
Deferred tax liabilities increase	35,290,947	34,910,362	34,740,293
Retained earnings increase	7,351,887	9,636,772	12,112,016
Unrealized increment per assets appraisal decrease	(29,185,465)	(30,879,859)	(32,679,895)



	Baht	
	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	For the year ended December 31,	
	2013	2012
<b>Statements of comprehensive income</b>		
<b>Profit or loss:</b>		
Income taxes increase	590,492	675,208
Net profit decrease	(590,492)	(675,208)
Basic earnings per share decrease	(0.01)	(0.01)

## 5. THE NEW AND REVISED ACCOUNTING STANDARDS BUT ARE NOT YET EFFECTIVE

The Federation of Accounting Professions (FAP) has issued Notifications to mandate the new and revised accounting standards, financial reporting standards, and interpretations of accounting and financial reporting standards.

These new and revised accounting standards which are effective for the fiscal year beginning on or after January 1, 2014 are as follows:

TAS 1 (revised 2012)	Presentation of Financial Statements
TAS 7 (revised 2012)	Statement of Cash Flows
TAS 12 (revised 2012)	Income Taxes
TAS 17 (revised 2012)	Leases
TAS 18 (revised 2012)	Revenue
TAS 19 (revised 2012)	Employee Benefits
TAS 21 (revised 2012)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rate
TAS 24 (revised 2012)	Related Party Disclosures
TAS 28 (revised 2012)	Investments in Associates
TAS 31 (revised 2012)	Interests in Joint Venture
TAS 34 (revised 2012)	Interim Financial Reporting
TAS 36 (revised 2012)	Impairment of Assets
TAS 38 (revised 2012)	Intangible assets
TFRS 2 (revised 2012)	Share-based Payment
TFRS 3 (revised 2012)	Business Combinations
TFRS 5 (revised 2012)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations
TFRS 8 (revised 2012)	Operating Segments





TFRIC 1	Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities
TFRIC 4	Determining whether an Arrangement contains a Lease
TFRIC 5	Right to Interests arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds
TFRIC 7	Applying the Restatement Approach under TAS 29 Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
TFRIC 10	Interim Financial Reporting and Impairment
TFRIC 12	Service Concession Arrangements
TFRIC 13	Customer Loyalty Programmes
TFRIC 17	Distributions of Non-cash Assets to Owners
TFRIC 18	Transfers of Assets from Customers
TSIC 15	Operating Leases - Incentives
TSIC 27	Evaluating the Substance of Transactions in the Legal Form of a Lease
TSIC 29	Service Concession Arrangements: Disclosure
TSIC 32	Intangible Assets - Web Site Costs

The new accounting standard which is effective for the fiscal year beginning on or after January 1, 2016 is as follows:

TFRS 4	Insurance Contracts
--------	---------------------

The management of the Company is evaluating the impact of these new and revised accounting standards when they are initially applied.

## 6. **SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

### 6.1 **Recognition of revenues and expenses**

Revenues from hospital operations, mainly consisting of medical fees, hospital room sales, and medicine sales, are recognized as in come when the services have been rendered medical supply or medicine delivered.

Revenues from social security welfare are recognized on an accrual basis.

Revenues from food and beverage are recognized when are delivered.

Rental income, other income, costs and expenses are recognized on an accrual basis.



## 6.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash on hand and at banks and short - term investment in promissory notes, which are not due over 3 months or less and excluded cash at banks which are used for guarantee.

## 6.3 Allowance for doubtful accounts

Trade and other accounts receivable are stated at their invoice value less allowance for doubtful accounts (if any).

The allowance for doubtful accounts is estimated losses are based on a percentage of outstanding receivables classified by aging of accounts receivable. Assessed primarily on analysis of payment histories and future expectations of customer payments. Bad debts are written off when incurred.

## 6.4 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value, whichever is lower.

Cost is calculated using the first-in, first-out basis, and comprises all costs of purchase, costs of conversion and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs to complete and to make the sale.

## 6.5 Investments

Investment in marketable, equity securities are account for as follow:

- |                        |   |
|------------------------|---|
| - Associated companies | - at equity method (at cost net from allowance on impairment method in separate financial statements) |
| - General investment   | - at cost net from allowance on impairment method   |

## 6.6 Investment property

Investment property is stated at cost less accumulated depreciation and allowance on impairment (if any).

Depreciation of investment property under building category is calculated by the straight-line method over the estimated useful life of 30 years. Depreciation of investment property is included in determining income.

The Company has policy to revalue its assets every five years.



#### 6.7 Property, plant and equipment

Property are stated at appraised value.

Cost is initially recognized upon acquisition of assets along with other direct costs attributing to acquiring such assets in the condition ready to serve the objectives, including the costs of asset demolition, removal and restoration of the asset location, which are the obligations of the company (if any).

Plant and equipment are stated at revaluation after deducted accumulated depreciation and allowance on impairment (if any).

Depreciation of plant and equipment are calculated by the straight-line method, based on the estimated useful lives of the assets as follows:

Buildings and improvement	15 - 30	Years
Others	5 - 10	Years

Since 1999 the Company changed the measurement subsequent to initial recognition of property, plant and equipment from cost less accumulated depreciation to a valued amount (allowed alternative method by the accounting principle). The value is determined by an independent appraiser. The surplus resulting from the revaluation was shown under the caption of "Shareholders' Equity" in the balance sheet. The revaluation surplus on fixed asset is depreciated over the period of the remaining useful live by directly charging to retained earnings.

The Company has policy to revalue its assets every five years.

Borrowing Costs during construction were capitalized as property.

#### 6.8 Borrowing costs

Borrowing costs directly attributed to the acquisition or construction of an asset that necessarily takes long time to put in ready to use or available for sale state are capitalized as part of the cost of the respective asset until that asset condition is ready for its intended use. All other borrowing costs are expensed in the period they are incurred. Borrowing costs consist of interest and other costs arising from such borrowing.

#### 6.9 Intangible asset

Intangible asset represents computer software is stated at cost after deducted accumulated amortization.

Amortization is charged to the statement of comprehensive income on a straight-line basis from the date that the computer software is available for use over the estimated useful life of the software of 5 years.





#### 6.10 Leasehold right

Leasehold right is stated at cost after deducted accumulated amortization. Amortization is charged to the statement of comprehensive income on straight-line method, based on the term of lease agreement.

Leasehold right of land	10-20	years
Building on leasehold right	15-20	years
Utilizable right on land improvement	9-20	years

#### 6.11 Finance lease

Leases of assets that substantially transfer to the Company all the rewards and risks of ownership of assets and that the Company intends to exercise the option of the leases to purchase the assets at the expiration of the lease term, are accounted for as finance leases.

At the inception of a finance lease, the cost of the asset is recorded together with the obligation, excluding the interest element, to pay future rentals. Finance charges are charged to the current period operations in proportion to the capital balances outstanding.

#### 6.12 Operating lease

Lease of assets under which all the risks and rewards of ownership are effectively retained by the lessor are classified as operating lease. Lease payments under an operating lease are recognized as expense on a straight-line basis over the lease term.

#### 6.13 Accounting estimation

Preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities and disclosure of contingent assets and liabilities. The actual results may differ from such estimates.

#### 6.14 Impairment of assets

The carrying amounts of the Company's assets are reviewed at each statement of financial position date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated.

An impairment loss is recognised whenever the carrying amount of an asset or its cash-generating unit exceeds its recoverable amount. The impairment loss is recognised in the statement of comprehensive income unless it reverses a previous revaluation credited to equity, in which case it is charged to equity.



When a decline in the fair value of an available-for-sale financial asset has been recognised directly in equity and there is objective evidence that the value of the asset is impaired, the cumulative loss that had been recognized directly in equity is recognised in the statement of comprehensive income even though the financial asset has not been derecognised. The amount of the cumulative loss that is recognised in the statement of comprehensive income is the difference between the acquisition cost and current fair value, less any impairment loss on that financial asset previously recognised in the statement of comprehensive income.

#### 6.15 Employee benefit

The Company recognizes salary, overtime, bonus, social securities and welfares as expenses when incurred.

##### Post-employment benefits (Defined benefit plans)

The Company has obligations in respect of the severance payments that it must pay to the employees upon retirement under the labor law and other employee benefit plans. The Company treats these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is calculated based on the actuarial principles by a qualified independent actuary using the projected unit credit method. Such estimates are made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, staff turnover rate, mortality rate, and inflation rate.

Actuarial gains and losses for post-employment benefits of the employees are recognized immediately in profit or loss.

The Company has opted to record the entire amount of this liability as an adjustment to retained earnings as at January 1, 2011, in accordance with the transitional provisions of TAS 19.

#### 6.16 Treasury shares

Treasury shares are stated at cost and presented as a deduction from shareholders' equity. Gains on disposal of treasury shares are determined by reference to the carrying amount and are presented as premium on treasury shares. Losses on disposal of treasury shares are determined by reference to the carrying amount and are presented in premium on treasury share and retained earnings, consecutively.

#### 6.17 Income tax

Income tax comprises current income tax and deferred tax.



#### Current tax

The Company records income tax expense, if any, based on the amount currently payable under the Revenue Code at the income tax rates (year 2012 : 23%, year 2011 : 30%) of profit before income tax, after adding back certain expenses which are non-deductible for income tax computation purposes, and less certain transactions which are exemption or allowable from income tax.

#### Deferred tax

Deferred tax assets and liabilities are provided on the temporary differences between the carrying amount and the tax bases of assets and liabilities at the end of the reporting period. Changes in deferred tax assets and liabilities are recognized as deferred tax income or deferred tax expense which are recognized in the profit or loss except to the extent that it relates to items recognized directly in shareholders' equity or in other comprehensive income.

The deductible temporary differences are recognized as deferred tax assets when it is probable that the Company will have future taxable profit to be available against which the deferred tax assets can be utilized. The taxable temporary differences on all taxable items are recognized as deferred tax liabilities.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that the Company and its subsidiaries expect to apply to the period when the deferred tax assets are realized or the deferred tax liabilities are settled, based on tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period.

At the end of each reporting period, the carrying amount of deferred tax assets are reviewed and reduced the value when it is probable that the Company will have no longer the future taxable profit that is sufficient to be available against which all or some parts of deferred tax assets are utilized.

### **7. CASH AND CASH EQUIVALENTS**

This account consisted of: -

	Baht	
	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2013	2012
Cash on hand	753,000	748,000
Credit card	1,322,418	957,024
Cash at bank - current account	3,112,530	2,648,874
Cash at bank - savings account	24,427,385	8,014,357
Cash at bank - fixed deposit 3 months,	451,312	445,657
Total	30,066,645	12,813,912

Savings accounts earned interest rate at 0.125 per annum.





## 8. TRADE ACCOUNTS RECEIVABLE-NET

This account consisted of :-

	Baht	
	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2013	2012
Accounts receivable - general	9,794,113	7,717,941
Accounts receivable - contract	94,571,580	76,933,371
Accounts receivable - compensation fund	3,322,749	6,701,030
Accounts receivable - social fund	9,937,629	10,663,536
Total	117,626,071	102,015,878
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts	(6,998,134)	(10,275,934)
Net	110,627,937	91,739,944

Accounts receivable were presented by aging as follows: -

	Baht	
	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2013	2012
Age 0 month to 3 months	98,682,461	82,335,929
Age 3 months to 6 months	6,544,591	4,904,681
Age 6 months to 12 months	3,900,385	2,933,007
Age over 12 months	8,498,634	11,842,261
Total	117,626,071	102,015,878

Transactions with allowance for doubtful accounts - accounts receivable as follows :-

	Baht	
	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2013	2012
Beginning balance	10,275,934	11,996,328
Increase(Decrease)	(3,030,922)	1,083,573
Write off	(246,878)	(2,803,967)
Ending balance	6,998,134	10,275,934



During the year 2013 and 2012, the Company amortized bad debts amounting to Baht 0.25 million and Baht 2.80 million, respectively. Because all these accounts receivable are unable to be collected.

The Company's management has contemplated about provision of allowance for doubtful accounts and believed that it is adequate for covering collection losses.

#### 9. **OTHER RECEIVABLE**

This account consisted of:-

	Baht	
	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2013	2012
Other receivables, in the process of Court and monitor	18,800,000	18,800,000
Other receivables, in pending of Court	3,152,035	5,152,035
Welfare for staff receivables	4,130,509	2,788,050
Other receivables	12,129,539	9,505,642
Advance	1,493,171	1,033,335
Total	39,705,254	37,279,062
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts	(21,952,035)	(23,952,035)
Net	17,753,219	13,327,027

As at December 31, 2013 and 2012, other receivables on proceeding is receivable from selling common shares of Srijulsup Co., Ltd., in the amount of Baht 25 million to a former director in 1998, the Company received only Baht 6.2 million and recorded the remaining balance of Baht 18.8 million as other receivable. The case is under review and the asset protection officer has said pending case wait until defendant having money to pay, however the law department applies to obtain debt to the asset protection officer but defendant has no money to pay. The Company has fully provisioned the said remaining balance because the Company expects no repayment of such debt.

Moreover, there are more other receivables as at December 31, 2012 totaling Baht 5.15 million which the Company had tried to follow up more than one year, for which the Company has also fully provisioned as doubtful accounts. Later, on March 31, 2013, The Company received repayment from an other receivable in the amount of Baht 2 million. The remaining of an other receivable is amounted Baht 3.15 million.



## 10. ACCRUED INCOME

This account consisted of:-

Accrued Income from high risk illness
Accrued Income from DRGs
Total

Baht	
Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
2013	2012
42,347,272	66,617,129
35,886,108	41,613,671
78,233,380	108,230,800

## 11. INVENTORIES

This account consisted of:-

Medical
Medical supplies
Other supplies
Total

Baht	
Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
2013	2012
21,835,488	24,473,445
8,641,944	7,587,650
14,600,628	14,490,217
45,078,060	46,551,312

## 12. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

Enterprises and individuals that directly, or indirectly through one or more intermediaries, control, or are controlled by, or are under common control with, the company, including holding companies, subsidiaries and fellow subsidiaries are related parties of the company. Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of the company that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of the company and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitute related parties.

In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.





Transactions with related parties are as follows:-

#### 12.1 Investments in associated companies

2.1 Investments in associated companies

Type of Business	Portion of Interest Percent	Baht				
		Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements		Dividend Baht
		Equity method		Cost method		
		2013	2012	2013	2012	
<u>Associated companies</u>						
Sikarin Had Yai Hospital Company Limited	Hospital	11.77	180,759,162	180,759,162	31,200,000	31,200,000
<u>Less</u> Allowance for impairment of investment			(180,759,162)	(180,759,162)	(31,200,000)	(31,200,000)
			-	-	-	-
Khao Yai Spa Company Limited	Health center	48.00	144,000,000	144,000,000	144,000,000	144,000,000
<u>Less</u> Allowance for impairment of investment			(144,000,000)	(144,000,000)	(144,000,000)	(144,000,000)
			-	-	-	-
Total investments - net			-	-	-	-

##### Sikarin Had Yai Hospital Co., Ltd.

On August 11, 2008, Sikarin Had Yai Co., Ltd. decreased the authorized share capital from Baht 650 million to Baht 65 million which resulted the proportion of investment in equity - Sikarin Had Yai Co., Ltd. also decreased to Baht 31.20 million.

In 2011, Sikarin Had Yai Hospital Co., Ltd. increased share capital totaling Baht 200 million Which resulted the proportion of holding has been decreased to 11.77%. However, The Company is in additional shares' acquisition process to sustain proportion of holding equal to the previous proportion.

Sikarin Had yai Hospital Co., Ltd. has the overall performance in net profit for the first time for the year 2012 and the positive in shareholders' equity. However, this associated company still has a lot of liabilities under the rehabilitation plan. Therefore, the Company still sets the allowance for impairment of the investment in full amount and stops recognizing the equity in net profit and loss of the associated company.

##### Khao Yai spa Co., Ltd.

Investment in an associated company, Khao Yai spa Co., Ltd. of Baht 144 million at cost is impaired because its construction of healthcare center to be used for providing services has been suspended. This may affect the associated company's ability to commence its future operation. The Company has fully provided for impairment of such investment.

## 12.2 Investments in related companies

		Baht	
		Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
Type of Business	Portion of Interest Percent	2013	2012
Kanjanaburi Memorial Hospital Co., Ltd.	Hospital 6.67	4,845,895	4,845,895
<u>Less</u> Allowance for impairment of investment		(4,845,895)	(4,845,895)
Total Investment in related companies - net		-	-

### Kanjanaburi Memorial Hospital Co., Ltd.

Investment in Kanjanaburi Memorial Hospital Co., Ltd., which has continuing loss and has significant accumulated deficit and its operations shows a declining trend, the Company wrote off such investment in securities for its impairment. At present, there is no information

## 12.3 Long - term loans to associated companies

		Baht	
		Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
		2013	2012
<u>Associated companies</u>			
Sikarin Had Yai Hospital Co., Ltd.		-	3,462,543
Received on rehabilitation		-	(3,462,543)
Write off		-	-
<u>Less</u> Allowance for doubtful account		-	-
		-	-
Khao Yai Spa Co., Ltd.		288,350	288,350
<u>Less</u> Allowance for doubtful account		(288,350)	(288,350)
		-	-
Total long - term loans to associated companies - net		-	-



#### Sikarin Had Yai Hospital Co., Ltd.

On September 13, 2007, Sikarin Had yai Hospital Co., Ltd. filed a petition to enter into rehabilitation with the Central Bankruptcy Court, and the Court had already ordered to enter into rehabilitation and appoint a representative. From the meeting with creditors to consider on the rehabilitation plan on April 24, 2008, the meeting had a resolution to approve the plan above. On July 16, 2008, the Central Bankruptcy Court had already ordered to accept.

Under the rehabilitation plan, the Company will get Baht 4.33 million repayment in the period within 5 years and interest rate 2.50% per annum.

<u>Year</u>	<u>Repayment (Baht)</u>	<u>Carrying amount (Baht)</u>
2009	Principle free	4,328,186.00
2010	216,409.30	4,111,776.71
2011	649,227.90	3,462,548.81
2012	1,298,455.80	2,164,093.00
2013	<u>2,164,093.00</u>	-
	<u>4,328,186.00</u>	

The difference between principle with accrued interest income and the received amount from rehabilitation plan which the obligation will be unbind immediately. According to the directors' meeting No. 10/2011 dated on October 20, 2011, the Company approved to write off the related transactions, which involve to Sikarin Had Yai Co., Ltd., which consist of the long term loan to Sikarin Had Yai Co., Ltd. in the amount of Baht 9.36 million and accrued interest in the amount of Baht 6.18 million.

As at July 31, 2012, the Company received loans from Sikarin Had Yai Hospital Company Limited at the amount of Baht 3.46 million.

#### 12.4 Accrued interest income from associated companies

	<u>Baht</u>	
	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2013	2012
<u>Associated companies</u>		
Khao Yai Spa Co., Ltd.	403,353	403,353
<u>Less</u> Allowance for doubtful account	(403,353)	(403,353)
Total accrued interest income from associated companies - net	-	-





12.5 Other significant transactions and balances with related parties consisted of:-

		Baht	
		Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
		2013	2012
Other receivable, in the process of Court and monitor (See note 9)			
Other receivable - a former director		18,800,000	18,800,000
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts		(18,800,000)	(18,800,000)
		-	-
Other non-current assets (See note 20)			
Advances for purchase land and constructions			
- Juldis River Mansion Company		149,500,000	149,500,000
<u>Less</u> Allowance for contingent loss from advance for purchase of assets		(149,500,000)	(149,500,000)
		-	-

		Baht	
		Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
		For the years ended December 31,	
	Pricing Policy	2013	2012
Training expenses			
Kho Yai Resort and Spa Hotel Co., Ltd.	Market price	272,057	-

12.6 Directors and Management's Remuneration

Directors and management's remuneration represent the benefits paid to the Company's directors and management such as salaries and related benefit including the benefit paid by other means. The Company's directors and management are the persons who are defined under the Securities and Exchange Act.



Directors of the Company are comprised of board of director audit committee, executive board, compensation committee and recruitment committee.

Managements of the Company are comprised of the executive committee, director of hospital and chief of administration.

Directors and management's remuneration consisted of :-

Baht	
Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
For the year ended December 31,	
2013	2012
Short - term employee Benefits	33,295,946
Post - term employee Benefits	33,817,534
	389,460
	286,113
	33,685,406
	34,103,647

### 13. GENERAL INVESTMENT

This account consisted of: -

Baht		
Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements		
For the year ended December 31,		
Type of Business	Portion of Interest Percent	
2013	2012	
Investment in Jaldis Development Public Co., Ltd.	Real estate	0.10
At Cost		452,830
Less Allowance for impairment		(452,830)
Net		-

The Company provided fully allowance for impairment of such investment due to such securities was delisted by the SET. There fore, there is no market value to represent the securities valuation.



#### 14. INVESTMENT PROPERTY

This account consisted of :-

	Baht				
	Financial statements in which the equity method is applied/Separate financial Statement				
	Balance per book As at Dec. 31, 2012	Additions	Deductions	Transfer in (out)	Balance per book As at Dec. 31, 2013
<u>At Cost</u>					
Land	4,615,000	-	-	-	4,615,000
Building	1,496,248	-	-	-	1,496,248
	6,111,248	-	-	-	6,111,248
<u>Less: Accumulated depreciation</u>					
Building	479,483	49,875	-	-	529,358
Investment property - net	5,631,765				5,581,890

	Baht				
	Financial statements in which the equity method is applied/Separate financial Statement				
	Balance per book As at Dec. 31, 2011	Additions	Deductions	Transfer in (out)	Balance per book As at Dec. 31, 2012
<u>At Cost</u>					
Land	4,615,000	-	-	-	4,615,000
Building	1,496,248	-	-	-	1,496,248
	6,111,248	-	-	-	6,111,248
<u>Less: Accumulated depreciation</u>					
Building	429,471	50,012	-	-	479,483
Investment property - net	5,681,777				5,631,765

	Baht	
	Financial statements in which the equity method is applied/Separate financial Statement	
	2013	2012
Depreciation for the year	49,875	50,012

Investment property is a land and building, locate at Juldis Park District, Tambol Mu Si, Ampur Pak Chong, Nakhon Ratchasima, Area 2 rai 2 ngan 39 square wah. As at December 31, 2013, it has book value to Baht 5.58 million (Revaluation value in 2011 to Baht 10.62 million). In the past, the Company used these building as a seminar centre. Later, the Management has made a decision not to use it and expected to sell it in the future.





## 15. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

This account consisted of :-

	Baht				
	Financial statements in which the equity method is applied/Separate financial statements				
	Balance per book	Additions	Deductions	Transfer	Balance per book
	as at Dec. 31, 2012			in (out)	as at Dec. 31, 2013
<u>At cost</u>					
Land	153,868,616	-	-	-	153,868,616
Land improvement	22,318,375	-	-	-	22,318,375
Building and improvement	1,253,507,225	20,360,752	-	125,658,852	1,399,526,829
Furniture and office equipment	199,927,528	11,863,972	(3,187,459)	9,266,557	217,870,598
Medical equipment and tools	400,784,578	40,502,883	(10,299,338)	-	430,988,123
Other equipments	9,666,979	496,859	(76,304)	-	10,087,534
Vehicles	68,599,174	4,839,000	(7,236,000)	-	66,202,174
Construction in progress	84,634,549	224,678,397	-	(134,925,409)	174,387,537
<b>Total</b>	<b>2,193,307,024</b>	<b>302,741,863</b>	<b>(20,799,101)</b>	<b>-</b>	<b>2,475,249,786</b>
<u>Less accumulated depreciation</u>					
Land improvement	17,672,596	1,153,653	-	-	18,826,249
Building and improvement	505,438,723	56,614,817	-	-	562,053,540
Furniture and office equipment	120,029,830	18,119,506	(3,112,114)	-	135,037,222
Medical equipment and tools	241,971,271	31,827,748	(8,371,315)	-	265,427,704
Other equipments	7,464,852	477,259	(76,294)	-	7,865,817
Vehicles	59,217,350	3,735,518	(6,127,506)	-	56,825,362
<b>Total</b>	<b>951,794,622</b>	<b>111,928,501</b>	<b>(17,687,229)</b>	<b>-</b>	<b>1,046,035,894</b>
Property, plant and equipment - net	1,241,512,402				1,429,213,892
<u>At Revaluation-net</u>					
Land improvement	90,549,946	-	-	-	90,549,946
Building and improvement	40,284,064	-	(2,463,951)	-	37,820,113
Furniture and office equipment	2,442,723	-	(770,881)	-	1,671,842
Medical equipment and tools	11,193,021	-	(1,481,673)	-	9,711,348
Vehicles	9,929,540	-	(3,755,465)	-	6,174,075
Property, plant and equipment					
(Revaluation) net	154,399,294	-	(8,471,970)	-	145,927,324
Property, plant and equipment - net	1,395,911,696				1,575,141,216

As at December 31, 2013, the Company has unrealized increment per assets appraisal, which is presented in shareholders' equity in the amount of Baht 116.74 million, is net from income deferred tax amounted Baht 29.19 million.



	Baht				
	Financial statements in which the equity method is applied/Separate financial statements				
	Balance per book as at Dec. 31, 2011	Additions	Deductions	Transfer in (out)	Balance per book as at Dec. 31, 2012
<u>At cost</u>					
Land	153,868,616	-	-	-	153,868,616
Land improvement	22,318,375	-	-	-	22,318,375
Building and improvement	1,116,743,938	27,405,436	-	109,357,851	1,253,507,225
Furniture and office equipment	178,406,458	26,473,766	(4,952,696)	-	199,927,528
Medical equipment and tools	375,811,230	30,589,932	(5,616,584)	-	400,784,578
Other equipments	8,998,330	735,201	(66,552)	-	9,666,979
Vehicles	65,389,174	3,210,000	-	-	68,599,174
Construction in progress	69,635,879	124,356,521	-	(109,357,851)	84,634,549
Total	1,991,172,000	212,770,856	(10,635,832)	-	2,193,307,024
<u>Less accumulated depreciation</u>					
Land improvement	16,445,043	1,227,553	-	-	17,672,596
Building and improvement	460,107,239	45,331,484	-	-	505,438,723
Furniture and office equipment	108,044,774	16,793,098	(4,808,042)	-	120,029,830
Medical equipment and tools	216,281,236	30,622,342	(4,932,307)	-	241,971,271
Other equipments	7,117,209	414,190	(66,547)	-	7,464,852
Vehicles	53,983,350	5,234,000	-	-	59,217,350
Total	861,978,851	99,622,667	(9,806,896)	-	951,794,622
Property, plant and equipment - net	1,129,193,149				1,241,512,402
<u>At Revaluation-net</u>					
Land improvement	90,549,946	-	-	-	90,549,946
Building and improvement	42,754,765	-	(2,470,701)	-	40,284,064
Furniture and office equipment	3,072,869	-	(630,146)	-	2,442,723
Medical equipment and tools	12,596,466	-	(1,403,445)	-	11,193,021
Vehicles	13,251,493	-	(3,321,953)	-	9,929,540
Property, plant and equipment (Revaluation) - net	162,225,539	-	(7,826,245)	-	154,399,294
Property, plant and equipment - net	1,291,418,688				1,395,911,696

As at December 31, 2012, the Company has unrealized increment per assets appraisal, which is presented in shareholders' equity in the amount of Baht 123.52 million, is net from income deferred tax amounted Baht 30.88 million.



	Baht	
	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	For the year end December 31,	
	2013	2012
Depreciation for the period		
- Depreciation (at cost)	111,928,501	99,622,607
- Depreciation (at revaluation)	8,471,970	7,826,245
Gain (loss) on disposal assets	3,614,428	(546,137)
Capitalized finance cost	7,127,081	3,946,449
Capitalization rate of borrowing cost (per annum)	6.12 - 6.41	6.32 - 6.98

Land title deeds together with building and a condominium of the Company is mortgaged against bank overdrafts and long-term loans. The insurance policy on building specifies the banks as the beneficiaries, and a portion of land and building of the Company is committed and pledged as collateral to a bank for the issuance of a letter of guarantee to the Social Security Office for undertaking the business of medical service pursuant to Social Security Act B.E. 2533.

As at December 31, 2013 and 2012, the Company has 8 vehicles under hire-purchase agreement which has book value in the amount of Baht 2.47 million and 4.38 million, respectively. Moreover, medical equipments under financial leasing have book value in the amount of Baht 60.24 million and 61.22 million, respectively.

## 16. INTANGIBLE ASSETS

This account consisted of :-

	Baht			
	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements			
	Balance per book as at Dec. 31, 2012	Additions	Deductions	Balance per book as at Dec. 31, 2013
<u>At cost</u>				
Software	48,665,061	3,322,466	-	51,987,527
<u>Less Accumulated amortization</u>	23,501,695	4,322,779	-	27,824,474
Software - net	25,163,366			24,163,053

	Baht			
	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements			
	Balance per book as at Dec. 31, 2011	Additions	Deductions	Balance per book as at Dec. 31, 2012
<u>At cost</u>				
Software	24,547,390	24,117,671	-	48,665,061
<u>Less Accumulated amortization</u>	20,969,665	2,532,030	-	23,501,695
Software - net	3,577,725			25,163,366





## 17. LEASEHOLD RIGHT

This account consisted of :-

Bahi				
Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements				
	Balance per book as at Dec. 31, 2012	Additions	Deductions	Transfer In (out) Dec. 31, 2013
<u>At cost</u>				
Leasehold right	4,500,000	-	-	4,500,000
Building on leasehold right	48,865,484	-	-	48,865,484
Utilizable right on land improvement	27,098,787	160,500	-	27,259,287
Total	80,464,271	160,500	-	80,624,771
<u>Less</u> Accumulated amortization				
Leasehold right	4,499,999	-	-	4,499,999
Building on leasehold right	7,007,726	2,516,585	-	9,524,311
Utilizable right on land improvement	15,740,363	1,626,942	-	17,367,305
Total	27,248,088	4,143,527	-	31,391,615
Net	53,216,183			49,233,156

Bahi				
Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements				
	Balance per book as at Dec. 31, 2011	Additions	Deductions	Transfer In (out) Dec. 31, 2012
<u>At cost</u>				
Leasehold right	4,500,000	-	-	4,500,000
Building on leasehold right	48,771,873	93,611	-	48,865,484
Utilizable right on land improvement	27,098,787	-	-	27,098,787
Total	80,370,660	93,611	-	80,464,271
<u>Less</u> Accumulated amortization				
Leasehold right	4,100,548	399,451	-	4,499,999
Building on leasehold right	4,485,357	2,522,369	-	7,007,726
Utilizable right on land improvement	13,832,741	1,907,622	-	15,740,363
Total	22,418,646	4,829,442	-	27,248,088
Net	57,952,014			53,216,183

Part of building and improvement on the rental land and land improvement, which the rental agreement that the constructions are permanent properties thereon will be transferred to the landlord at immediately on the date of rental cancellation (Note 30).

The leasehold right contract is for the period of 10 - 20 years and the Company amortized as expenses by the straight-line method for the period of the contract.



## 18. DEFERRED TAX ASSETS AND DEFERRED TAX LIABILITIES

Changes in deferred tax assets and deferred tax liabilities for the year ended December 31, 2013 and 2012, are summarized as follows:

and 2012, are summarized as follows:

	Baht			
	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements			
	Balance as at	Revenue (expenses) during the year		Balance as at
	Dec. 31, 12	In profit or loss	In other comprehensive income	Dec. 31, 13
Deferred tax assets:				
Trade account and other receivables	2,455,187	(946,430)	-	1,508,757
Investments in associated companies	6,240,000	-	-	6,240,000
Difference of rental between straight line method and agreement	787,696	277,922	-	1,065,618
Provisions for employee benefits	4,184,392	458,602	-	4,642,994
Total	13,667,275	(209,906)	-	13,457,369
Deferred tax liabilities:				
Additional portion from fixed assets revaluation	30,879,859	1,694,394	-	29,185,465
Liabilities under financial lease agreements	4,030,503	(2,074,979)	-	6,105,482
Total	34,910,362	(380,585)	-	35,290,947

	Baht			
	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements			
	Balance as at	Revenue (expenses) during the year		Balance as at
	Dec. 31, 11	In profit or loss	In other comprehensive income	Dec. 31, 12
Deferred tax assets:				
Trade account and other receivables	3,530,729	(1,075,542)	-	2,455,187
Investments in associated companies	6,240,000	-	-	6,240,000
Difference of rental between straight line method and agreement	605,920	181,776	-	787,696
Provisions for employee benefits	3,795,765	388,627	-	4,184,392
Total	14,172,414	(505,139)	-	13,667,275
Deferred tax liabilities:				
Additional portion from fixed assets revaluation	32,679,895	1,800,036	-	30,879,859
Liabilities under financial lease agreements	2,060,398	(1,970,105)	-	4,030,503
Total	34,740,293	(170,069)	-	34,910,362



#### 19. **FIXED DEPOSIT PLEDGED AS COLLATERAL**

As at December 31, 2013 and 2012, cash at bank - fixed deposit of Baht 0.085 million are pledged as collateral for letters of guarantee issued by banks.

#### 20. **OTHER NON-CURRENT ASSETS**

This account consisted of :-

	Baht	
	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2013	2012
Advances for purchases of land and constructions	149,500,000	149,500,000
Deposits and guarantee	3,131,794	1,626,194
Total	152,631,794	151,126,194
<u>Less</u> Allowance for contingent loss from advance for purchase of assets	(149,500,000)	(149,500,000)
Net	3,131,794	1,626,194

Advance for purchase of land from Juldis River Mansion company amounting to Baht 149.5 million, sale price of Baht 159.72 and with the remaining of Baht 10.22 million will be paid at the date of which title deeds are transferred by the end of the year 2000. At present, such land is mortgaged as collateral to a bank by the land seller on which a problem may arise with regard to the transfer of title deeds or the refund of advance payment. And on September 16, 2002, the Court awarded Baht 149.5 million and interest rate 7.5% per annum. At the moment, the Court order in the process of waiting the asset protection officer summon creditors. The Company has provided for contingent losses for the full amount of such advances for purchases of land.

#### 21. **CREDIT FACILITIES**

As at December 31, 2013, the Company has credit facilities with domestic commercial banks at the total amount of Baht 1,187 million as follows:

- 21.1 Overdraft facilities from three commercial banks at the total amount of Baht 150 million
- 21.2 Short-term credit loans from two commercial banks at the total amount of Baht 20 million
- 21.3 Long-term credit loans from two commercial banks at the total amount of Baht 963 million
- 21.4 Letters of guarantee issued by two commercial banks at the total amount of 54 million

The credit loans are secured by land and buildings, condominiums and bank deposit on fixed accounts.





## 22. BANK OVERDRAFTS AND SHORT TERM LOAN FROM INSTITUTE

This account consisted of :-

	Baht	
	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2013	2012
Overdraft	68,122,715	115,325,969
Promissory notes	8,000,000	15,900,000
	<u>76,122,715</u>	<u>131,225,969</u>

The Company has credit facilities for bank overdrafts with interest rate of MOR per annum. The bank overdraft is secured by the mortgage of land and its construction title deed of the Company.

As at December 31, 2013, the Company has short - term loan in a promissory note with a local bank amounting to Baht 8 million with interest rate MOR per annum, maturity on January 2014.

As at December 31, 2012, the Company has short-term loans in two promissory notes with a local bank amounting to Baht 15.90 million with interest rate of 7.375% per annum, maturity on March 2013.

The short-term loan is secured by the mortgage of condominiums of the Company.

## 23. LONG-TERM LOANS FROM INSTITUTE

This account consisted of :-

	Baht	
	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2013	2012
Beginning balance	237,588,288	230,694,510
Increase	121,070,400	91,431,677
Decrease	(75,500,754)	(84,537,899)
Ending balance	283,157,934	237,588,288
<u>Less</u> Current portion within one year	<u>(71,100,006)</u>	<u>(75,438,688)</u>
Net	<u>212,057,928</u>	<u>162,149,600</u>



The Company has long-term loans as follows:-

1. On at December 7, 2012, the Company has entered into long-term loan request agreement with a domestic commercial bank at the amount of 238.21 million Baht in order to repay the loans from the 6 original agreements and then included into only one loan agreement. The Company has to pay the THBFX 3M interest rate plus the difference 3% per year on every month since the month that has been withdrawn the first installment loan onwards and repays the monthly principal in accordance with the repayment schedule attached to this agreement which will be completed by July 2018. In addition, the Company has entered into an interest rate swap transaction agreement to fix the interest rate at 6.50% per year in order to protect the fluctuation of market interest rate.

On March 27, 2013, the Company entered a long-term loan agreement to improve hospital building and purchase computers in the amount of Baht 110 million at the interest rate MLR-1.50% per annum throughout the agreement term by paying interest and principal monthly. The first principal payment starts from the 13<sup>th</sup> month from the agreement date in the amount of Baht 1.83 million of each for a period of 6 years. The Company has already drawn out the loan in the amount of Baht 110 million.

On August 13, 2013, the Company entered into 1 more long-term loan agreement to hospital building construction in the amount of Baht 600 million at the interest rate MLR-1.50% per annum throughout the agreement term by paying interest and principal monthly. The first principle payment start from the 19<sup>th</sup> month from the agreement date in the amount of Baht 9.09 million of each for a period of 7 years. The Company has not drawn out the loan.

The loan is guaranteed by mortgage of company's land and constructions. Under the loan agreement on July 15 2010, the Company has to comply with the conditions specified in the contract, such as maintaining certain financial ratios such as debt to capital (debt to equity ratio) of less than 1.5 times and the ratio DSCR (debt service coverage ratio) of more than 1.5 times, and not to pay the dividend, whether interim or annual payments unless able to comply with the repayment schedule of the contract then it will pay dividend at the rate not more than 70% of the net profit.

2. On June 27, 2012, Company has entered into the loan agreement with a domestic commercial bank at the amount of 15 million Baht and has been withdrawn 14.75 million Baht. The Company has to pay the MLR interest rate per year every end of the month and monthly installments of principal not less than Baht 250,000 which is to be completed within 60 months. The loans are secured by land and buildings of the Company.



## 24. LIABILITIES UNDER LONG-TERM AGREEMENTS

This account consisted of :-

	Baht	
	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2013	2012
Liabilities under financial lease agreements (net from deferred interest)	29,719,654	41,069,528
Liabilities under hire-purchase agreements (net from deferred interest)	1,822,072	2,402,481
Total	31,541,726	43,472,009
<u>Less</u> Current portion within one year	(17,703,920)	(19,509,674)
Net	13,837,806	23,962,335

As at December 31, 2013 and 2012, the Company has liabilities under long-term agreements, representing the hire-purchase agreement of cars and financial lease agreement of medical devices with 5 and 8 local leasing companies, total 27 and 31 contracts, for a period of 48-60 installments. The payments of these contracts are as follows :

	Baht					
	2013			2012		
	Principal	Deferred interest	Total	Principal	Deferred interest	Total
Payment due within 1 year	17,703,920	1,653,846	19,357,766	19,509,674	2,490,420	22,000,094
Payment due over 1 year to 5 years	13,837,806	948,111	14,785,917	23,962,335	1,552,912	25,515,247
Total	31,541,726	2,601,957	34,143,683	43,472,009	4,043,332	47,515,341

## 25. EMPLOYEE BENEFITS OBLIGATION

The statements of financial position,

	Baht	
	Financial statements in which the equity method is applied/Separate financial statements	
	2013	2012
Defined benefits obligation at January 1,	20,921,961	18,858,009
Benefits paid by the plan	(612,960)	(715,380)
Current service and interest costs	2,905,971	2,779,332
Defined benefits obligation at December 31,	23,214,972	20,921,961





Expenses recognised in statements of comprehensive income,

	Baht	
	Financial statements in which the equity method is applied/Separate financial statements	
	For the year ended December 31,	
	2013	2012
Current service cost	1,903,915	1,865,996
Interest on obligation	1,002,056	913,336
Total	2,905,971	2,779,332

Principal actuarial assumptions at the reporting date

For the year ended December 31, 2013 and 2012

	%
	Financial statements in which the equity method is applied/Separate financial statements
Discount rate	4.41
Salary increase rate	6.51
Employee turnover rate	5-17
Mortality rate	50 of Thai Mortality Table 2008
Disability rate	10 of Thai Mortality Table 2008

**26. APPROPRIATED STATUTORY RESERVE**

Under the provision of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside as statutory reserve at least 5% of its annual net income until the reserve reaches 10% of the authorized capital. The reserve is not available for dividend distribution.

**27. TREASURY SHARES RESERVE / APPROPRIATED RETAINED EARNINGS FOR TREASURY SHARES**

By the resolution of the directors' meeting no. 9/2009, held on September 10, 2009, the Company has been approved to repurchase its shares for financial management purposes, under the share repurchase scheme, within the limitation of Baht 66 million or 6 million shares, equivalent to 6% of the total issued and paid-up shares of the Company. The period for the repurchase of the shares is from September 29, 2009 to March 28, 2010 and the resale period will be September 29, 2010 until March 29, 2013 (after 6 months from the completion date of the share repurchase and not exceed 3 years). In the event that the Company is unable to dispose of all repurchased shares within the set period, the Company has to reduce its paid-up capital by writing-off the remaining unsold repurchased shares.



As at December 31, 2011, the Company has purchased back 6 million ordinary shares (par value of Baht 6.50 each), or 6.00% of total number of shares in issue, a total of Baht 60.99 million (weighted average repurchase value of Baht 10.16 each)

From the resolution of the Board of Directors meeting No. 10/2012 as at October 16, 2012, it has approved the sale of treasury shares with the total selling volume of 350,000 shares at the amount of Baht 8,276,436.66 (average selling price Baht 23.65 per share) during 2012 and there are 5,650,000 outstanding treasury shares as at December 31, 2012 at the amount of Baht 57,428,960.

In Quarter 1, 2013, The Company sold the remaining treasury stock 5.65 million shares amount of Baht 157.79 million (average selling price Baht 27.68 per share). The Company had premium on sale of treasury share totaling Baht 105.08 million and the Company was reversed all amount of treasury shares reverse.

## 28. DIVIDEND

At the ordinary shareholders' meeting for the year 2013 held on April 23, 2013, the shareholders approved appropriation of dividend from profit for year 2012 of Baht 0.75 per share to the Company's shareholders' of 95,773,700 ordinary shares in total amount of Baht 71.53 million. The Company will pay the dividend on May 2013. Addition it also approved the allocation of legal reserves of Baht 6.03 million.

At the ordinary shareholders' meeting for the year 2012 held on April 25, 2012, the shareholders approved appropriation of dividend from profit for year 2011 of Baht 0.60 per share to the Company's shareholders' of 94 million ordinary shares in total amount of Baht 56.40 million. The Company paid such dividend on May 2012. Addition it also approved the allocation of legal reserves of Baht 5.57 million.

## 29. EXPENSES BY NATURE

Significant expenses by nature for the year ended December 31, 2013 and 2012 are as follow :-

	Baht	
	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	For the years ended December 31,	
	2013	2012
Medical supplies and supplies used	361,405,891	302,952,605
Cost of food and beverage	20,348,549	17,433,094
Depreciation and amortized leasehold right	128,137,832	114,860,396
Medical professional fee	333,712,101	323,049,848
Staff cost	442,464,109	389,588,932



### 30. LONG-TERM LEASES

As at December 31, 2013, the Company has long-term leases as follows :-

Type of lease	Period	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements			
		Remaining rental expenses (Baht)			
		Within 1 year	1-5 years	Over 5 years	Total
1. Land in front of hospital - Rattarin (two contracts)	01/01/14 - 31/12/15	2,073,600	2,073,600	-	4,147,200
2. Land on beside of hospital (one contract)	01/09/08 - 31/08/28	2,596,800	13,849,600	32,027,200	48,473,600
(one contract)	22/11/13 - 21/11/18	3,947,040	20,730,320	-	24,677,360
(one contract)	01/03/13 - 28/02/28	3,900,000	25,930,000	51,900,000	81,730,000
3. Rent laundry factory	01/01/14 - 31/12/14	999,475	-	-	999,475
		13,516,915	62,583,520	83,927,200	160,027,635

### 31. INCOME TAX EXPENSE

31.1 Major components of income tax expense for the year ended December 31, 2013 and 2012 consisted of:

	Baht	
	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2013	2012
Income tax expense shown in profit or loss :		
Current tax expense:		
Income tax expense for the year	37,094,259	38,000,250
Deferred tax expense :		
Changes in temporary differences relating to the original recognition and reversal	590,492	678,394
Revaluation of the deferred tax resulting from changing in tax rates	-	(3,186)
Total	37,684,751	38,675,458

In addition, for the year ended December 31, 2013 and 2012, the Company has transferred the deferred tax at the amount of Baht 1.69 million and Baht 1.80 million respectively, from retained earnings to revaluation reserve. This amount relates to the difference between the actual depreciation based on the fixed assets and equivalent depreciation based on the cost of the fixed assets.





- 31.2 A numerical reconciliation between tax expense and the product of accounting profit multiplied by the applicable tax rate for the year ended December 31, 2013 and 2012 which are summarized as follows:

	Baht	
	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2013	2012
Accounting profit for the year	186,363,807	158,508,243
The applicable tax rate (%)	20.00	23.00
Tax expense at the applicable tax rate	37,272,761	36,456,896
Reconciliation items:		
Tax effect of expenses that are not deductible in determining tax profit:		
- Expenses not allowed as expenses in determining taxable profit	771,212	1,545,772
Tax effect of income or profit that are not required in determining taxable profit:		
- Deductible expenses	(359,222)	(417,810)
Revaluation of the deferred tax resulting from changing in tax rates	-	(3,186)
Others	-	1,093,786
Total reconciliation items	411,990	2,218,562
Total tax expense	37,684,751	38,675,458

- 31.3 A numerical reconciliation between the average effective tax rate and the applicable tax rate for the year ended December 31, 2013 and 2012 are summarized as follows:

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements			
	2013		2012	
	Tax amount (Baht)	Tax rate (%)	Tax amount (Baht)	Tax rate (%)
Accounting profit before tax expense for the year	186,363,807		158,508,243	
Tax expense at the applicable tax rate	37,272,761	20.00	36,456,896	23.00
Reconciliation items	411,990	0.22	2,218,562	1.40
Tax expense at the average effective tax rate	37,684,751	20.22	38,675,458	24.40



### 32. EARNINGS PER SHARE

#### 32.1 Weighted average number of ordinary shares

Weighted average number of ordinary shares is calculated by net of ordinary shares from treasury shares held by the Company, as discussed in note 27 to the financial statements.

For the year ended December 31, 2013 and 2012, weighted average number of ordinary shares is calculated are as follows :-

	Number of shares	
	2013	2012
Number of ordinary shares at the beginning of the year	94,020,174	94,000,000
Add Weighted average number of treasury shares sold during the year	4,969,280	20,174
Weighted average number of ordinary shares	98,989,454	94,020,174

#### 32.2 Basic earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing the profit for the year by the weighted average number of ordinary shares which are issued and paid-up during the year.

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2013	2012 (Restated)
Profit for the year from ordinary activities (Baht)	148,679,056	119,832,785
Weighted average number of ordinary share (Shares)	98,989,454	94,020,174
Earnings per share (Baht per share)	1.50	1.27

### 33. FINANCIAL INFORMATION BY SEGMENT

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reports that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to make decisions about the allocation of resources and assess its performance to the company's operating segment.

The one main operating segment of the Company is to provide healthcare as private hospital and hospital under the affiliated of social security and the single geographical area of their operations is Thailand. Segment performance is measured based on operating profit or loss, on a basis consistent with that used to measure operating profit or loss in the financial statements. As a result, all of the revenues, operating profits and assets as reflected in these financial statements pertain to the aforementioned reportable operating segment and geographical area.



The company can separate its business operation in the statements of comprehensive income for the year ended December 31, 2013 and 2012 by the establishment of the hospital as follows :

Baht			
Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements			
	Sikarin Hospital	Rattarin Hospital	Total
Medical service revenues	1,474,113,753	176,674,733	1,650,788,486
Food and beverage revenues	34,965,129	-	34,965,129
Other revenues	19,085,242	963,873	20,049,115
Cost of medical services	(1,007,871,315)	(126,640,740)	(1,134,512,055)
Cost of food beverage	(20,348,549)	-	(20,348,549)
Administrative expenses	(315,141,548)	(26,035,735)	(341,177,283)
Profit from operating	184,802,712	24,962,131	209,764,843
Financial cost			(23,401,036)
Income tax			(37,684,751)
Net profit			148,679,056

Baht (Restated)			
Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements			
	Sikarin Hospital	Rattarin Hospital	Total
Medical service revenues	1,354,971,921	170,948,042	1,525,919,963
Food and beverage revenues	27,291,389	-	27,291,389
Other revenues	18,042,666	745,570	18,788,236
Cost of medical services	(934,309,552)	(125,663,861)	(1,059,973,413)
Cost of food and beverage	(17,648,160)	-	(17,648,160)
Administrative expenses	(288,979,647)	(26,792,488)	(315,772,135)
Profit from operating	159,368,617	19,237,263	178,605,880
Financial cost			(20,097,637)
Income tax			(38,675,458)
Net profit			119,832,785





### 34. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

The Company has commitments and Contingent Liabilities as follow:-

	Baht	
	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2013	2012
<b>34.1 Commitments</b>		
Commitment under agreement to buy and to sell land and building	10,220,000	10,220,000
Commitment under agreement to construction building and systems	403,461,580	22,253,372
	<u>413,681,580</u>	<u>32,473,372</u>
<b>34.2 Contingent liabilities</b>		
To banks for the letters of guarantees issued on behalf of the company	35,491,625	34,931,882

On August 14, 2013, the Company entered into a construction agreement for new hospital building with a local company which has total amount on agreement of Baht 420.27 million. The installment will be paid based on the actual completion for every 30 days per an installment. The contract has 1 year and 8 months long for construction. As at the signing of contract, the Company paid advance for the first installment amounted Baht 58.10 million.

### 35. DISCLOSURE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

#### 35.1 Financial risk management policies

The Company is exposed to normal business risks from changes in market interest rates and from non-performance of contractual obligations by counterparties. The Company does not hold or issue derivative financial instruments for speculative or trading purposes.

#### 35.2 Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates, which may affect the interest earnings and expenses in the present and future years. The Company is primarily exposed to interest rate risk that relates primarily to deposit at Financial institution, short term investments, and loans from financial institutions from its variable rate borrowing due to changes in interest rates. The Company has no policy to use any derivative financial instruments to reduce this risk.



### 35.3 Credit risk

Credit risk is the potential financial loss resulting from the failure of a customer or a counterparty to settle its financial and contractual obligations to the Company as and when they fall due.

Management has a credit policy in place and the exposure to credit risk is monitored on an ongoing basis. Credit evaluations of the financial condition of its counterparties, to provide a term of payment, and to require partial payment of deposit, or call for collateral as other security. Therefore, it does not expect to incur material losses from debt collection more than the amount already provided in the allowance for doubtful accounts.

### 35.4 Liquidity risk

The Company monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Company's operations and to mitigate the effects of fluctuations in

### 35.5 Estimated Fair Value of Financial Instruments

The following methods and assumptions were used by the Company in estimating fair value of financial instruments as disclosed herein :

Cash and cash equivalents, short-term investments, and accounts receivable; fair values approximate to their carrying values.

Investment in non-listed companies; fair value is based on net asset value of related securities obtained from the company's management of which has not been audited.

Bank overdrafts and short-term loans from institute which carry floating interest rate, fair value is based on carrying values.

Account payable, fair value approximate to carrying values.

Long-term loans which carry floating interest rate, fair value approximate to carrying values.

For liabilities under financial long-term lease agreements with fixed rate of interest, the Company is unable to estimate their fair value as no adequate information.

## 36. CAPITAL MANAGEMENT

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

According to the statement of financial position as at December 31, 2013, the Company's debt-to-equity ratio was 0.50 : 1 (as at December 31, 2012 restated 0.60 : 1)



### **37. SUBSEQUENT EVENT**

According to the Board of Directors Meeting No.12/2013 date December 17, 2013, it had the resolution to establish a new subsidiary under the name SKR Management Co., Ltd. which the company has 99.99% shareholding. The subsidiary above has registered the company on January 2, 2014 with an authorized capital of Baht 5 million. The objectives are to engage in the business to manage the rental spaces, project and common area management both short-term and long-term, organize business premises and provide all utilities, sell the products, source the products into the leased area, including to act as an agent in finding the lessee for the rental spaces.

### **38. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS**

These financial statements were authorized for issue by the Board of Directors of the Company on February 20, 2014.





บริษัท ศิครินทร์ จำกัด (มหาชน)  
Sikarin Public Company Limited

4/29 หมู่ 10 ถนนศรินศรินทร์  
แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260  
โทร : 1728  
แฟกซ์ : 0-2366-9942

4/29 Moo 10 Srinakarin Rd.,  
Bangna, Bangna, Bangkok 10260  
Tel : 1728  
Fax : 0-2366-9942

Follow SIKARIN on :

