

PAN ASIA FOOTWEAR PUBLIC COMPANY LIMITED



บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)

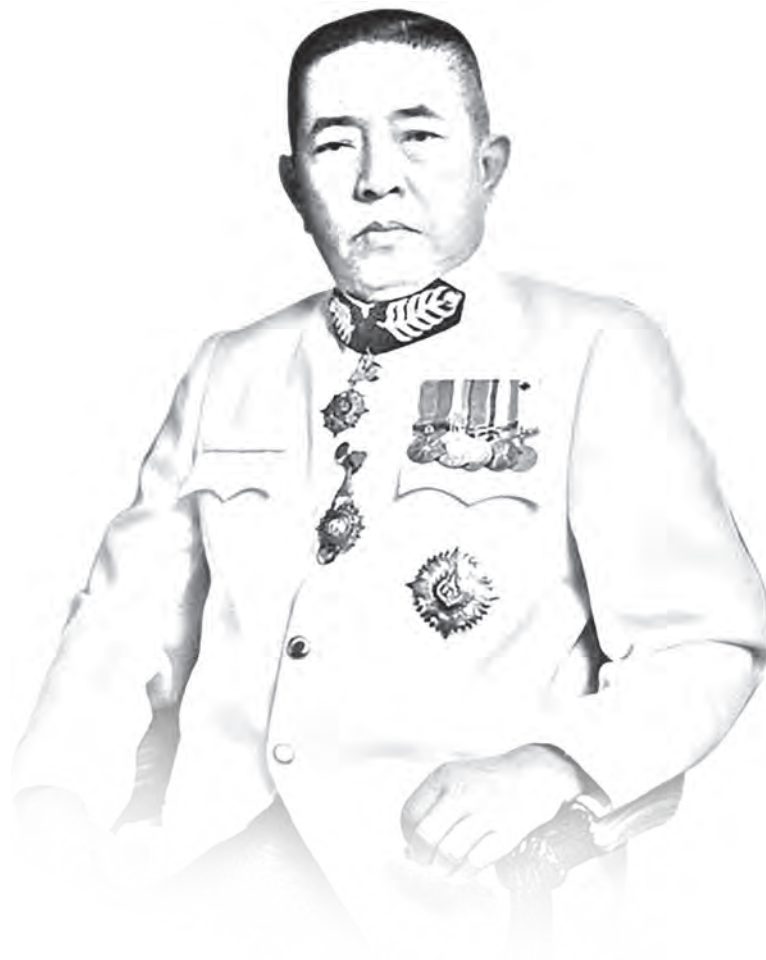
**ANNUAL REPORT
2017**

PAF&SONs

รายงานประจำปี
2560

“เปลี่ยนแปลง พัฒนา สร้างความงอกงาม”

เราต้องมีความคิด ที่จะพัฒนารัฐกิจ
ให้เข้ากับเหตุการณ์ ที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา



ดร.เทียม โชควัฒนา

สารบัญ

วิสัยทัศน์และพันธกิจ	3
สารจากประธานกรรมการ	4
คณะกรรมการบริษัท	5
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	6
การประกอบธุรกิจ	
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	8
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	14
ปัจจัยความเสี่ยง	51
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	59
ข้อพิพาททางกฎหมาย	67
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	69
การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
ข้อมูลหลักทรัพย์และการถือหุ้น	73
โครงสร้างการจัดการ	80
การกำกับดูแลกิจการ	105
ความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ	134
การควบคุมภายในและการตรวจสอบ	140
รายการระหว่างกัน	142
ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	153
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	180
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	181
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และงบการเงิน	183
Report and consolidated financial statements 31 December 2017	240

วิสัยทัศน์ / พันธกิจ

“มุ่งมั่นพัฒนา กิจกรรมที่ลงทุน ให้บรรลุเป้าหมาย เพื่อเติบโตอย่างยั่งยืน”

พันธกิจ (MISSION)

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะสร้างความสำเร็จแบบยั่งยืนโดย SICA

- S SPEED** การบริหารและควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ
 ด้วยความรวดเร็วทันต่อเหตุการณ์
- I INNOVATION** สร้างและคิดนวัตกรรมใหม่ ๆ ตลอดเวลา
- C CHANGE** พัฒนาเทคโนโลยี บริหารจัดการทรัพยากรของบริษัทฯ
 และบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- A ATTITUDE** สร้างบุคลากรให้มีทัศนคติที่ดีต่อบริษัท พัฒนาบุคลากร
 ศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีอย่างสม่ำเสมอ

เป้าหมาย

“ทำกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย”

สารจากประธานกรรมการ



เราเชื่อว่า การดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในหลัก
บรรษัทภิบาลที่ดี มีความโปร่งใส มีจริยธรรม และ
ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม เป็น
แรงผลักดันให้บริษัท เติบโตอย่างมั่นคง และยั่งยืน
ต่อไป

นายบุญเกียรติ โชควัฒนา
ประธานกรรมการ

ในปี 2560 บริษัทยังคงได้รับผลกระทบจากปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจในภาพรวม ได้แก่
ต้นทุนวัตถุดิบและวัสดุการผลิตที่สูงขึ้น ต้นทุนค่าแรงงานที่สูงขึ้น ตลอดจนสภาพการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น
บริษัทยังคงมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในระบบการผลิตและการวางแผนงานอย่างเชื่อมโยงกัน เพื่อ
สร้างความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน เพิ่มประสิทธิผล ลดต้นทุน และ เพิ่มรายได้ให้กับองค์กร

นอกเหนือจากการเร่งดำเนินการ เพื่อรักษามาตรฐานการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ
บริษัท ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาทักษะพนักงานให้พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง และสามารถปฏิบัติ
หน้าที่ใหม่ ๆ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า พนักงานที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึง
สถาบันการเงิน ที่สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีตลอดมา และขอให้เชื่อมั่นว่าบริษัทยังยึดมั่น
ตามหลักการพัฒนาภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี เพื่อให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท



นายบุญเกียรติ โชควัฒนา
ประธานกรรมการ



นายสมมาต ชุนเศรษฐ
กรรมการผู้จัดการ



นายพนนต์ พันธีศรี
กรรมการ



นายวิฑิต ประยูรวิวัฒน์
กรรมการ



นายวีระวุฒิ เดชอภิตน์กุล
กรรมการ



นายสุรัตน์ วงศ์รัตนกัศสร
กรรมการ



นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ
กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายสุจิต ปัจฉิมนันท์
กรรมการอิสระ/
กรรมการตรวจสอบ



พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร
กรรมการอิสระ/
กรรมการตรวจสอบ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	2560	2559	2558
บัญชีทางการเงินที่สำคัญ			
สินทรัพย์รวม	722.53	760.60	753.19
หนี้สินรวม	289.68	276.03	478.78
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	395.31	453.84	218.36
มูลค่าหุ้นที่เรียกชำระแล้ว	275.40	275.40	275.40
รายได้รวม	811.08	907.68	764.95
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(43.88)	242.36	162.95
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (บาท)	(0.08)	0.45	0.30
ค่าสถิติสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
ราคาล่าสุด (บาท)	1.53	2.28	N/A
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด	826.20	1,231.20	N/A
P/E (เท่า)	4.65	7.29	N/A
P/BV (เท่า)	1.85	4.42	N/A
มูลค่าหุ้นทางบัญชีต่อหุ้น (บาท)	0.83	0.52	N/A
อัตราเงินปันผลตอบแทน (%)	1.45	0.89	N/A

อัตราส่วนทางการเงิน

		2560	2559	2558
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.24	1.40	1.47
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.83	0.95	0.98
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	72.25	73.34	97.22
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	47.42	48.62	64.08
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	55.74	71.85	157.21
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	11.79	14.90	15.04
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	(4.38)	28.06	24.23
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	(10.33)	72.11	119.04
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	(3.15)	35.96	26.79
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	(4.69)	75.83	74.72
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.09	1.20	0.95
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.73	0.61	2.19
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	(0.64)	2.51	2.57
ข้อมูลต่อหุ้น				
กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท	(0.08)	0.45	0.30
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	0.73	0.84	0.40
อัตราการเปลี่ยนแปลง				
สินทรัพย์รวม	ร้อยละ	(5.00)	0.98	7.86
หนี้สินรวม	ร้อยละ	4.94	(42.35)	(24.30)
รายได้ขายและรับจ้างผลิต	ร้อยละ	4.57	42.04	2.36
ต้นทุนขาย	ร้อยละ	8.39	42.27	3.64
รายได้รวม	ร้อยละ	(10.64)	37.18	23.03
ค่าใช้จ่ายรวม	ร้อยละ	29.65	36.22	2.10
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ร้อยละ	n/a	48.74	427.98

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) มีวิสัยทัศน์มุ่งมั่นพัฒนากิจการที่ลงทุนให้มีศักยภาพ จึงมุ่งเน้นการสร้างความสำเร็จแบบยั่งยืน บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีบุคลากรที่มีความสามารถในการดำเนินงาน รวมทั้งมีการพัฒนาเครื่องจักรและเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง จึงกำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ “ทำกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย”

กลยุทธ์ในการดำเนินการ

จากวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย ดังกล่าว บริษัทฯ ได้กำหนดแผนยุทธศาสตร์ปี 2561 - 2562 เพื่อเป็นแนวทางให้บริษัทย่อยที่ไปลงทุน บริหารจัดการ ดังนี้

1. แผนงานด้านยอดขายและบริการ

ศึกษาและวิเคราะห์คู่แข่งทางการค้า เพื่อกำหนดกลยุทธ์ในการเพิ่มยอดขาย โดยการขยายฐานลูกค้าใหม่ และรักษฐานลูกค้าเก่า เพิ่มศักยภาพและพัฒนาคุณภาพ ให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจอย่างสูงสุด

2. แผนงานด้านการผลิตและประสิทธิภาพ

พัฒนากระบวนการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การเตรียมระบบการผลิต การควบคุมการผลิต และการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการผลิต โดยจัดให้มีการปฏิบัติงานระหว่างขั้นตอนต่าง ๆ ให้สอดคล้องและสัมพันธ์กันและต้องมีการปรับเปลี่ยนเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของการการบริหารการผลิตที่มีประสิทธิภาพ

3. แผนงานด้านบุคลากรและงานบริหาร

ส่งเสริมการอบรมและพัฒนาให้บุคลากรทุกระดับของบริษัท ให้มีความรู้ ความสามารถเพื่อให้บุคลากรสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง ความเชื่อ ทศนคติ ค่านิยม ตลอดจนโครงสร้างขององค์กร เพื่อช่วยให้สามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับสิ่งท้าทายใหม่ๆ การเปลี่ยนแปลงใหม่ๆ ที่ดีกว่าเดิมด้วยความรวดเร็ว

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

ในปี 2560 บริษัทประกอบธุรกิจใหม่ ได้แก่ ธุรกิจเกษตรอินทรีย์ และ ลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ สามารถจำแนก ออกเป็น 4 สายธุรกิจหลัก ได้แก่

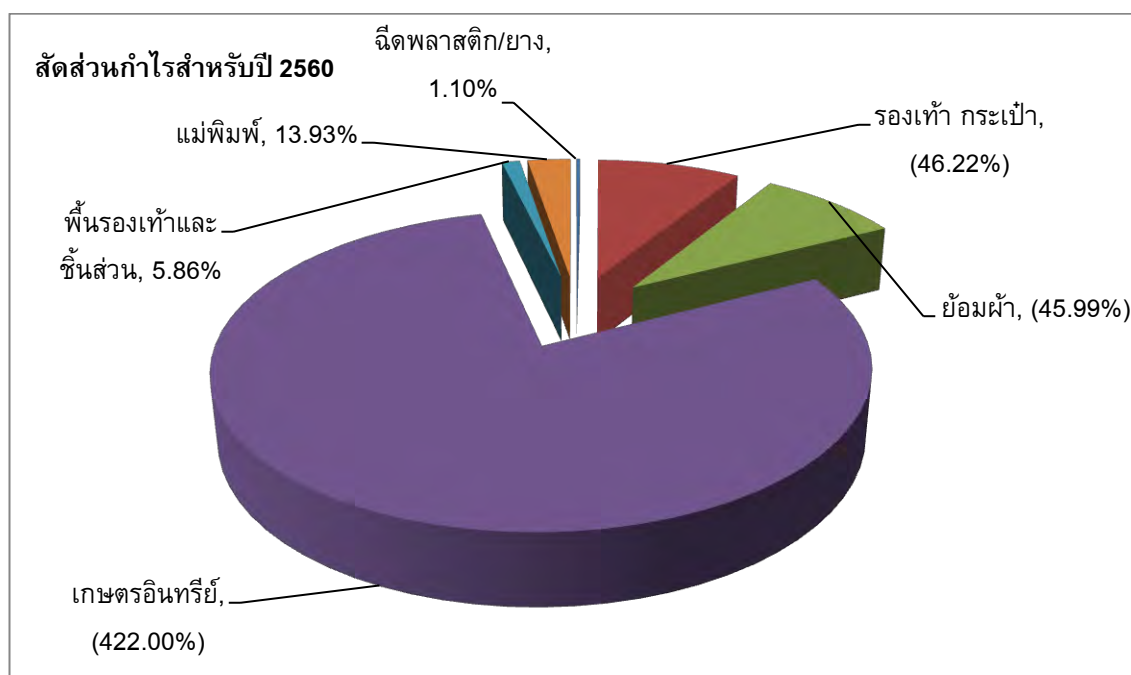
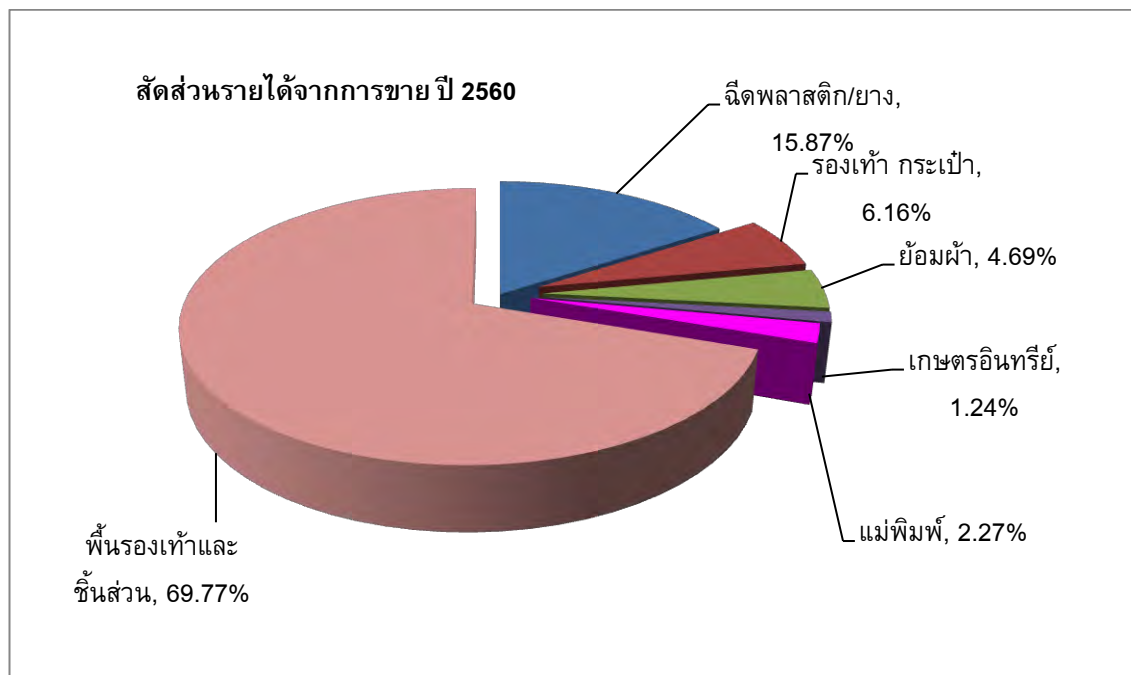
1. ธุรกิจเกษตรอินทรีย์	เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าเกษตรอินทรีย์
2. กลุ่มธุรกิจผลิตรองเท้า, กระเป๋า	เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า
3. กลุ่มธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า / ผลิตหน้าผารองเท้า	เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้าชั้นกลาง (Mid Sole) พื้นรองเท้าชั้นนอก (Out Sole) หน้าผารองเท้า (Upper) เพื่อประกอบเป็นพื้นรองเท้าสำเร็จรูปให้กลุ่มผู้ผลิตรองเท้า
4. กลุ่มธุรกิจสนับสนุนการผลิต	เป็นหน่วยงานสนับสนุนการผลิตชิ้นส่วนประกอบรองเท้า, กระเป๋า (Component) ให้กับผู้ผลิต

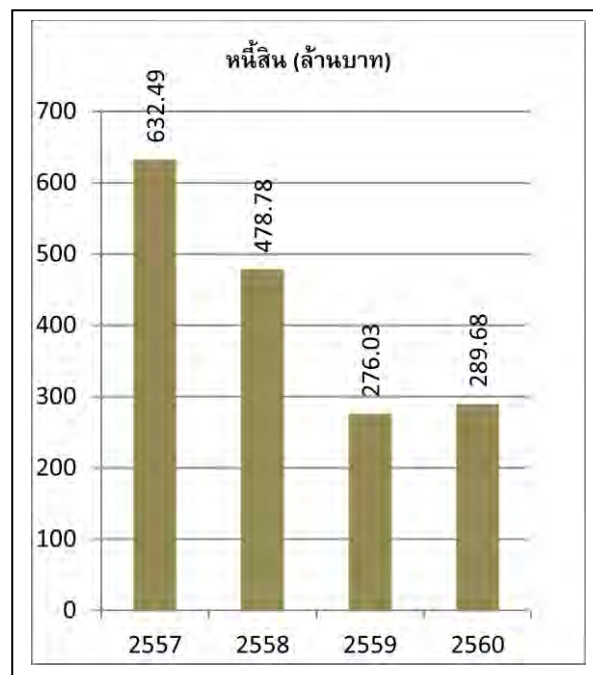
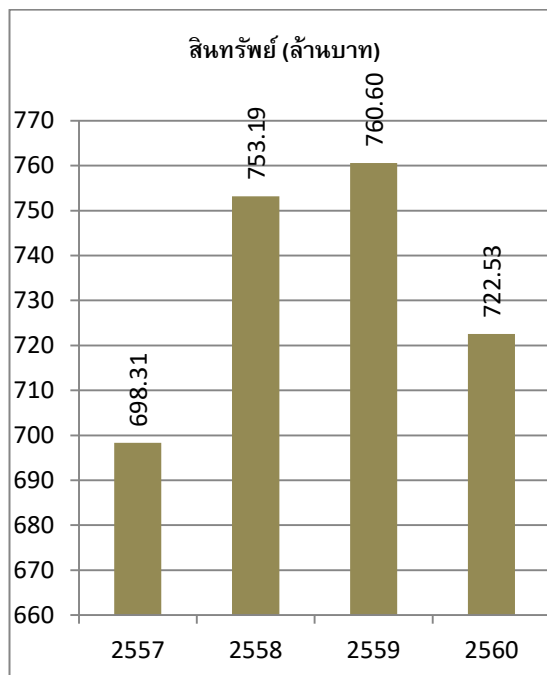
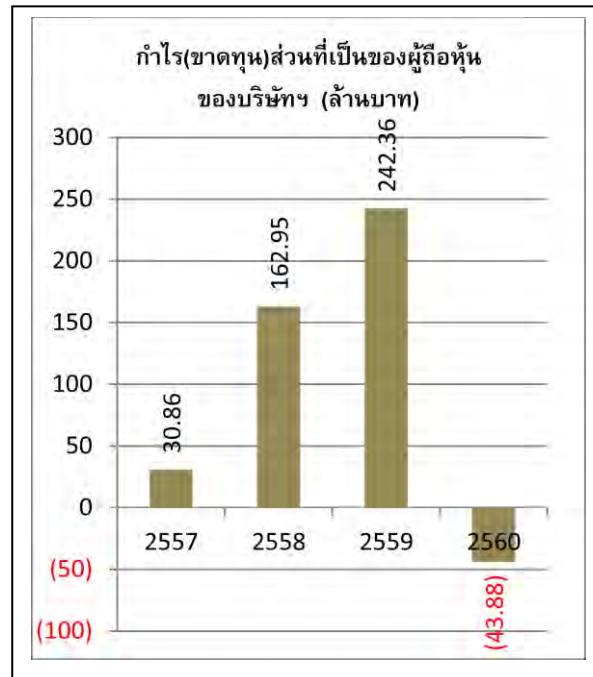
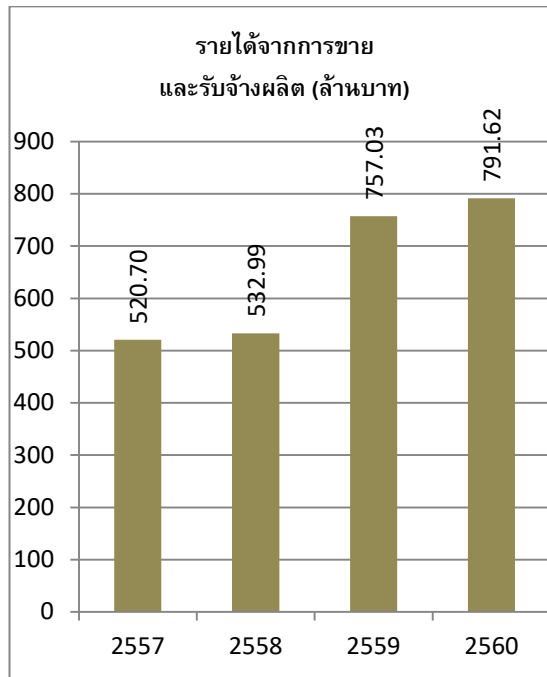
นโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย คำนึงถึงคุณภาพสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานของลูกค้า ระยะเวลาการส่งมอบให้ลูกค้าทันตามกำหนด และราคาที่เหมาะสม โดยการช่วยเหลือและสนับสนุนซึ่งกันและกัน ดังนี้

- **กลุ่มธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า และอื่นๆ**
 - ◆ บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด เป็นผู้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า เป็นผู้ผลิตและผู้จำหน่ายรองเท้า กระเป๋า ฯลฯ
- **กลุ่มธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนรองเท้า**
 - ◆ บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้า
 - ◆ บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้า (ชิ้นส่วนรองเท้า) ทำจากยาง เพื่อส่งให้บริษัทฯ และส่งให้กับบริษัทในกลุ่มและลูกค้าอื่นทั่วไปทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- **กลุ่มธุรกิจสนับสนุนการผลิต**
 - ◆ บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ผลิตฉีด พลาสติกชิ้นส่วนรองเท้า กระเป๋า และชิ้นส่วนพลาสติกอื่นๆ ส่งให้กับบริษัทในกลุ่มและลูกค้าอื่นทั่วไปทั้งในประเทศและต่างประเทศ
 - ◆ บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด เป็นผู้ผลิตและรับจ้างย้อมผ้า เพื่อส่งให้บริษัทฯ และส่งให้กับลูกค้าอื่นทั่วไปทั้งในประเทศและต่างประเทศ
 - ◆ บริษัท อากาศร อุตสาหกรรม จำกัด เป็นผู้ผลิตและรับซ่อมแม่พิมพ์ ส่งให้บริษัทฯ ใน

กลุ่ม และลูกค้าอื่นทั่วไป

บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย





1.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2522 โดยบริษัท เป็นผู้ผลิต รับจ้างผลิตรองเท้า และเป็นผู้จำหน่ายรองเท้าทั้งในและต่างประเทศ และในปี 2537 บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

ปี 2556 บริษัทฯได้ปรับโครงสร้างการประกอบกิจการของบริษัทฯ โดยเปลี่ยนจากบริษัทที่ ประกอบธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า และการถือหุ้นในบริษัทย่อย เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจในการถือหุ้น ในบริษัทย่อยเพียงอย่างเดียว (HOLDING COMPANY) โดยบริษัทฯ ยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ย่อยเช่นเดิม ทั้งนี้บริษัทย่อยยังคงมีการดำเนินธุรกิจในการประกอบกิจการโรงงานอันเป็นธุรกิจหลักของ บริษัทย่อย เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท บริษัทฯได้ลงทุนในหุ้นสามัญอันเป็นบริษัทใน การประกอบธุรกิจในการถือหุ้นของบริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท แพนระยอง จำกัด) เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2556 ซึ่งผลิตรองเท้า กระเป๋า และมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท 100%

ปี 2558 จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด ประกอบกิจการโรงงานอุตสาหกรรมฟอก ย้อม กับกระทรวงพาณิชย์ ทุนจดทะเบียน 16 ล้านบาท บริษัทฯถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.98 เมื่อ วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558

เปลี่ยนแปลงสภาพบริษัทจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท แอดวาน เทจฟู้ดแวร์ จำกัด เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2558

บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จาก 2,700,000,000 บาท คงเหลือ 275,400,000 บาท เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2558 โดยลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นละ 5 บาท เป็นหุ้นละ 0.51 บาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2558

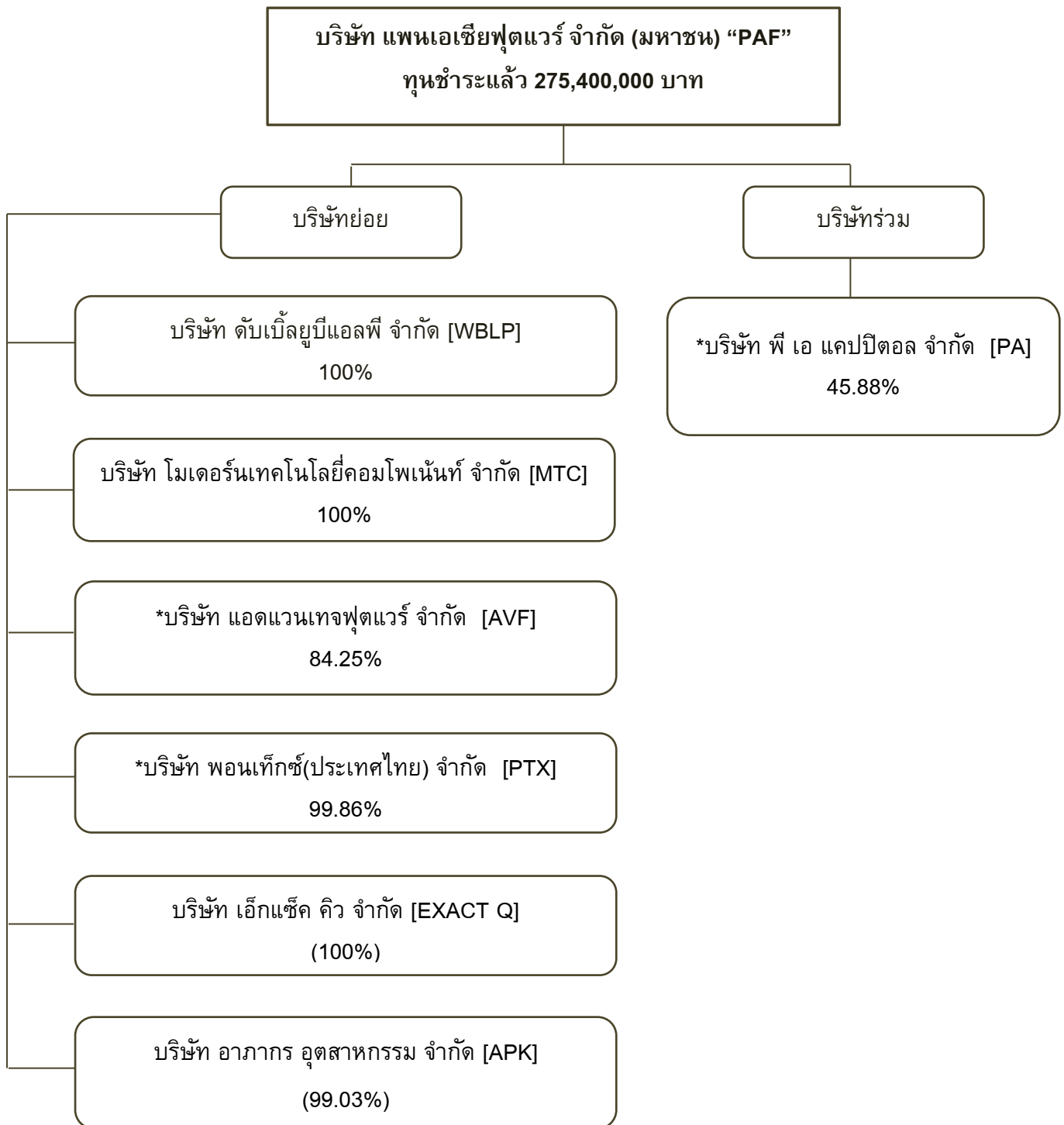
ปี 2559 เปลี่ยนแปลงสภาพบริษัทจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท อาภากร อุตสาหกรรม จำกัด เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2559 จากบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ชำระหนี้เป็นหุ้น สามัญ ของ บริษัท อาภากร อุตสาหกรรม จำกัด ให้กับบริษัทฯ เป็นผลทำให้บริษัทฯและบริษัทย่อยมี สัดส่วนการถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 96.58

พฤษภาคม 2559 บริษัทฯขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท แพนเอเชีย การ์เม้นท์ (ประเทศลาว) จำกัด ให้บริษัทที่เกี่ยวข้อง 2 แห่ง

ธันวาคม 2559 ซื้อหุ้นเพิ่มทุน บริษัท สหชลผลพืช จำกัด จำนวน 50,000 หุ้น สัดส่วน การถือหุ้นร้อยละ 1.54 โดยบริษัทฯ และบริษัท แอดวานเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด (บริษัท สหชลผลพืช จำกัด จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2560)

ปี 2560 จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี บริษัท แพนเทค อาร์ แอนด์ ดี จำกัด ต่อกรมพัฒนา ธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2560

1.2 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม
(กลุ่มที่ยังดำเนินการ)



หมายเหตุ * ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม

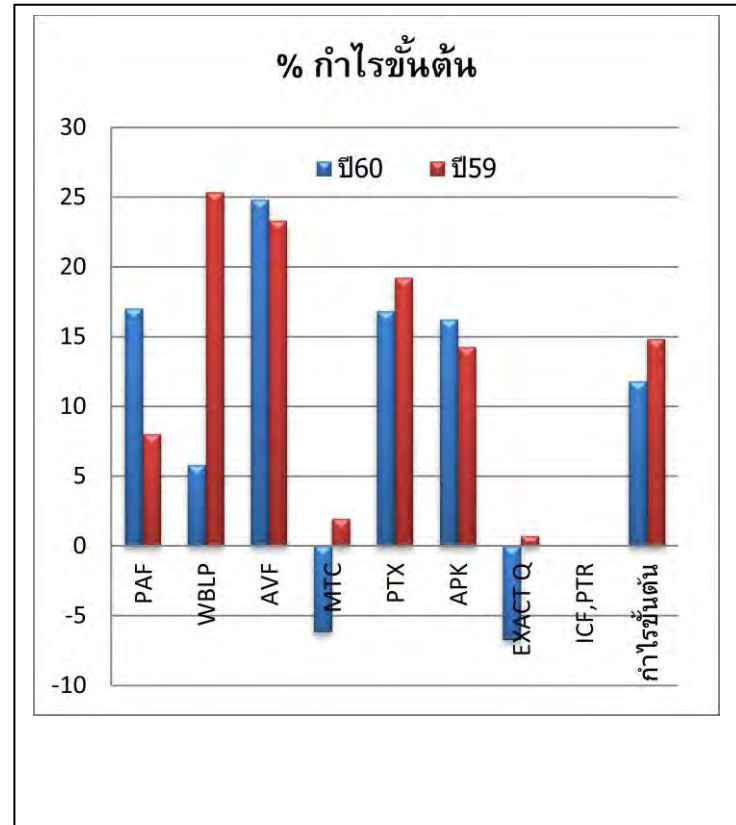
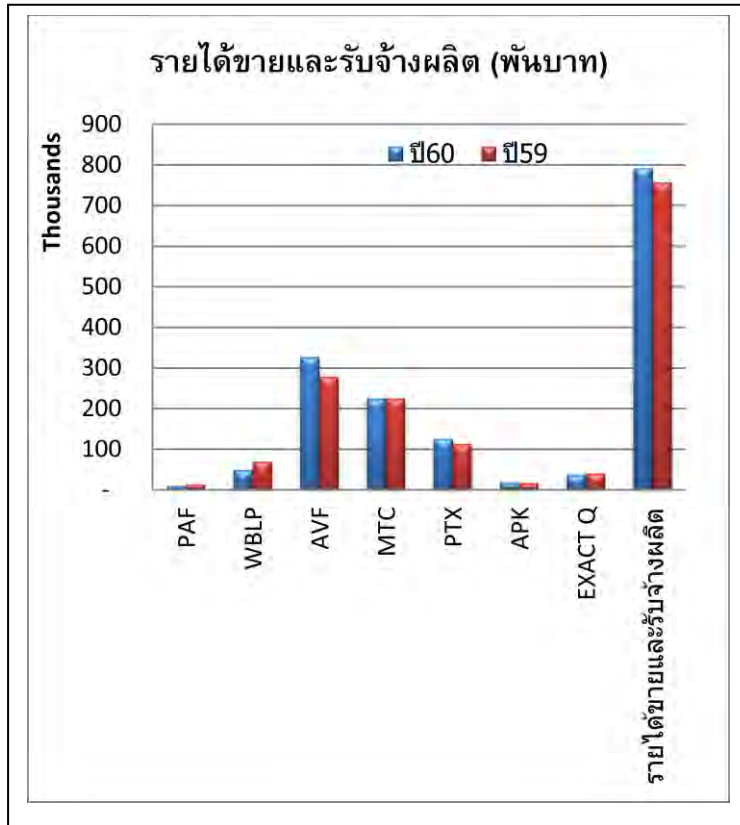
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ โครงสร้างรายได้ (ตามงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560)

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการ โดย	% การถือหุ้น ของบริษัทฯ	ปี 2560		ปี 2559	
			พันบาท	%	พันบาท	%
a) รายได้จากการขายและรายได้จากการรับจ้างผลิต						
ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่นและลงทุนธุรกิจใหม่	PAF	-				
● ธุรกิจผลิตสินค้าเกษตรอินทรีย์			8,298	1.02	3,749	0.41
● อื่นๆ			1,540	0.19	9,534	1.05
ธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า	WBLP	100%	48,778	6.01	69,299	7.63
ธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า						
● ผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนทำจากยาง	AVF	79.12%	326,981	40.31	278,943	30.73
● ผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วน	MTC	100%	225,347	27.78	225,290	24.82
ธุรกิจสนับสนุนการผลิต						
● ฉีดชิ้นส่วนพลาสติก/ยาง	PTX	96.27%	125,638	15.49	113,342	12.49
● ผลิตและรับซ่อมแม่พิมพ์	APK	99.07%	17,950	2.21	16,592	1.83
● ผลิตและรับจ้างย้อมผ้า	EXACT Q	100%	37,090	4.57	40,280	4.44
รวมรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต			791,622	97.60	757,029	83.40
b) ดอกเบี้ยรับ			498	0.06	715	0.08
c) เงินปันผลรับ			22	0.00	350	0.04
d) กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์			1,737	0.21	24,525	2.70
e) กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน			-	-	6,413	0.71
f) กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้			-	-	90,096	9.93
g) รายได้อื่น			17,202	2.12	28,552	3.15

รวมรายได้			811,080	100%	907,681	100%
-----------	--	--	---------	------	---------	------

สรุปผลการดำเนินงานตามสายธุรกิจ (กำไรขั้นต้น : ตามงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560)

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการ โดย	% การถือหุ้น ของบริษัทฯ	ปี 2560		ปี 2559	
			พันบาท	%	พันบาท	%
กำไร(ขาดทุน) ขั้นต้น						
ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่นและลงทุนธุรกิจใหม่	PAF	-	1,673	17.01	1,049	8.01
ธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า	WBLP	100%	2,831	5.80	17,565	25.35
ธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า						
● ผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนทำจากยาง	AVF	79.12%	80,849	24.73	65,052	23.32
● ผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วน	MTC	100%	(13,611)	(6.04)	4,383	1.95
ธุรกิจสนับสนุนการผลิต						
● ฉีดขึ้นส่วนพลาสติก/ยาง	PTX	96.27%	21,144	16.83	21,792	19.23
● ผลิตและรับซ่อมแม่พิมพ์	APK	99.07%	2,914	16.23	2,369	14.27
● ผลิตและรับจ้างย้อมผ้า	EXACT Q	100%	(2,455)	(6.62)	282	0.70
● อื่น ๆ	ICF,PTR,FTC	100%	3	-	343	-
รวมกำไรขั้นต้น			93,348	11.79	112,835	14.90



2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

สำหรับการประกอบธุรกิจ ประจำปี 2560 ของ บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) [PAF]

บริษัทฯ ปรับโครงสร้างธุรกิจจากการผลิตรองเท้าเป็น Holding Company ในปี 2556 และมี บริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด เป็นบริษัทผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้า กระเป๋า ฯลฯ โดยบริษัทฯ ประกอบธุรกิจดังต่อไปนี้

- ประกอบธุรกิจโดยมีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก
- จัดหาเงินทุน เพื่อดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม
- ให้การสนับสนุนด้านอื่น ๆ แก่บริษัทในกลุ่ม
- ลงทุนในธุรกิจใหม่ ทั้งเกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิม

บริษัทฯ มีบริษัทย่อยที่ยังดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน จำนวน 6 บริษัท รวมมูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 228.799 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด [WBLP] เดิมชื่อ บริษัท แพนระยอง จำกัด จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2537 จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2556 ประกอบธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้า กระเป๋า และอื่น ๆ มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน - ล้านบาท (บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อเงินลงทุนในบริษัท WBLP จำนวน 43.371 ล้านบาท ในปี 2560 เนื่องจากมีผลประกอบการขาดทุน)

2. บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด [EXACT Q] จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558 ประกอบธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตบันไดและย้อมผ้าทุกชนิด ทุกประเภท มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน - ล้านบาท (บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อเงินลงทุนในบริษัท EXACT Q จำนวน 15.997 ล้านบาท ในปี 2560 เนื่องจากมีผลประกอบการขาดทุน)

3. บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด [MTC] จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2533 ประกอบธุรกิจ ผลิตรองเท้า พื้นรองเท้า ส่วนบนรองเท้า ฟองน้ำแผ่นเสริมพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนต่างๆ ของรองเท้า มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 36.60 ล้านบาท

4. บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด [PTX] จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2532 ประกอบธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตฉีดพลาสติกขึ้นรูปทุกชนิด มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 107.543 ล้านบาท

5. บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด [AVF] จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2531 ประกอบธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้าที่ทำจากยาง มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 63.33 ล้านบาท

6. บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด [APK] จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2538 ประกอบธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์ รับซ่อมแม่พิมพ์ มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 21.326 ล้านบาท

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีบริษัทย่อยที่หยุดดำเนินการ จำนวน 6 บริษัท มูลค่าเงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 2,027.636 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกด้อยค่าเงินลงทุนทั้งจำนวนแล้ว มีรายละเอียดดังนี้

1.บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด	มูลค่าเงินลงทุน 467.968 ล้านบาท
2.บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ จำกัด	มูลค่าเงินลงทุน 349.999 ล้านบาท
3.บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด	มูลค่าเงินลงทุน 443.523 ล้านบาท
4.บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์รับเบอร์ จำกัด	มูลค่าเงินลงทุน 385.887 ล้านบาท
5.บริษัท พิมายฟุตแวร์ จำกัด	มูลค่าเงินลงทุน 115.969 ล้านบาท
6.บริษัท อินโนเวชั่น นครหลวง ฟุตแวร์ จำกัด	มูลค่าเงินลงทุน 264.290 ล้านบาท

บริษัทฯ มีบริษัทร่วม ที่ยังดำเนินงาน 1 บริษัท คือ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด สถานที่ตั้ง 91/8 หมู่ที่ 1 ตำบลละหาร อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง ประกอบธุรกิจ ขายปลีกเชื้อเพลิงยานยนต์ ในร้านค้าเฉพาะสถานี ปิ๊ม ณ 31 ธันวาคม 2560 มูลค่าเงินลงทุน จำนวน 376.157 ล้านบาท บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนทั้งจำนวนแล้ว

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีบริษัทร่วมที่หยุดดำเนินการ จำนวน 3 บริษัท มูลค่าเงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 28.699 ล้านบาท บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนทั้งจำนวนแล้ว มีรายละเอียดดังนี้

1.บริษัท หนองจางรับเบอร์ จำกัด	มูลค่าเงินลงทุน 12.00 ล้านบาท
2.บริษัท อุทัย บางกอกรับเบอร์ จำกัด	มูลค่าเงินลงทุน 8.999 ล้านบาท
3.บริษัท พี.แอล.จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด	มูลค่าเงินลงทุน 7.70 ล้านบาท

โครงการธุรกิจเกษตร

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้เริ่มโครงการธุรกิจเกษตร (Agriculture Business) ในด้านการวิจัยและพัฒนาสินค้าเกษตรให้เป็น Smart Product ตามแนวทางขับเคลื่อนการปฏิรูปภาคการเกษตร โดยมุ่งเน้นด้านการศึกษารเรียนรู้ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัยรวมทั้งเกษตรอินทรีย์จากศูนย์การเรียนรู้และสถาบันที่มีความเชี่ยวชาญด้านการผลิตสินค้าเกษตรต่าง ๆ โดยในปี 2560 บริษัทฯ เริ่มดำเนินการผลิตและจัดจำหน่าย โดยกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจ ของการดำเนินธุรกิจไว้ดังนี้

Vision

เราจะเป็นแหล่งอาหารด้านเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์ของโลก

Mission

- มุ่งมั่นผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัยและอินทรีย์ให้ได้ตามมาตรฐานสากล
- มุ่งมั่นส่งเสริมพัฒนาเครือข่ายเกษตรปลอดภัยและอินทรีย์เพื่อให้มีผลผลิตเพียงพอต่อความต้องการของตลาด
- สร้างมูลค่าเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรโดยการแปรรูป
- ผลิตและขยายพันธุ์พืชให้เพียงพอต่อความต้องการ ทั้งเราและเครือข่าย
- มุ่งมั่นผลิตปัจจัยการผลิตให้มีคุณภาพและเพียงพอ
- มุ่งมั่นขยายตลาดสินค้าเกษตรปลอดภัยและอินทรีย์ ทั้งในและต่างประเทศ

➤ ผลิตและจัดจำหน่ายภายใต้แบรนด์ **WB Organic farm**



เป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ผ่านมา

ธุรกิจสินค้าเกษตรอินทรีย์ ในปี 2560 บริษัทมีเป้าหมายเติบโตในธุรกิจสินค้าเกษตร โดยการขยายพื้นที่เพาะปลูก เพื่อให้มีสินค้าเกษตรที่หลากหลายตามความต้องการของผู้บริโภคและผู้จัดจำหน่าย และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตเพื่อให้ผลผลิตออกตามเป้าหมายและมีคุณภาพ อีกทั้งขยายพื้นที่เพาะปลูก ด้วยการส่งเสริม contract farmer (ฟาร์มเครือข่าย) เพื่อส่งเสริมให้เกษตรกรมีผลผลิตต่อไร่สูงขึ้น

ในปี 2560 บริษัทมีกำลังการผลิตคิดเป็นร้อยละ 28.49 ของยอดประมาณการผลผลิต แต่อย่างไรก็ดีในปี 2561 บริษัทคาดว่าจะมีผลผลิตที่เพิ่มขึ้นจากช่วงที่ผ่านมา อันเนื่องมาจากการวางแผนจัดการ

1.วางแผนป้องกันสารพิษจากภายนอก ทั้งทางน้ำและทางอากาศ การป้องกันทางน้ำโดยชุดครอบแปลง การป้องกันทางอากาศโดยปลูกพืชกันชน บนคันกั้นน้ำรอบแปลง

2.วางแผนป้องกันภายในจัดระบบการระบายน้ำ การเก็บรักษาเครื่องมือ อุปกรณ์ และการเข้าออกในพื้นที่ปลูก

3.วางแผนระบบการปลูกพืช เลือกฤดูปลูกที่เหมาะสมใช้พันธุ์พืชที่ต้านทานโรค แมลง พืชบำรุงดิน พืชไล่แมลง เลือกเมล็ดพันธุ์พืชที่มาจากการปลูกแบบอินทรีย์ รวมถึงการปรับปรุงบำรุงดิน

อีกทั้งพยายามขยายพื้นที่เพาะปลูก ด้วยการส่งเสริมและเพิ่มจำนวน contract farmer

ด้านการตลาด บริษัทใช้กลยุทธ์ให้ความสำคัญในการรักษาฐานลูกค้าเก่า และหาลูกค้าในตลาดใหม่ ทั้งในและต่างประเทศ โดยนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพ สด ใหม่ เป็นสินค้าปลอดภัยและสินค้าอินทรีย์ 100% รวมถึงการให้บริการที่ดี การส่งสินค้าตรงตามที่กำหนด เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพอใจสูงสุด รวมทั้งพยายามที่จะแปรรูปสินค้าใหม่ๆ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และเพิ่มฐานรายได้ของบริษัท

ในปี 2560 บริษัทมีสัดส่วนการขายสินค้าเกษตร ดังนี้

ประเภท	สัดส่วนการขาย (%)
Modern Trade	76.87%
Event	14.90%
สมาชิก Delivery	7.41%
Other	0.82%











แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต












แนวโน้มอุตสาหกรรมสินค้าเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์มีการแข่งขันค่อนข้างสูง ซึ่งจะมีผู้ประกอบการประเภท SME และบุคคลธรรมดาเข้ามาทำธุรกิจเกษตร จึงทำให้มีการแข่งขันด้านการตลาด อีกทั้ง แบรนด์ WB Organic farm เป็นแบรนด์ใหม่ยังไม่เป็นที่รู้จัก และประกอบกับช่องทางการขายยังไม่มากพอ แต่เนื่องจากปัจจุบันธุรกิจเกษตรอินทรีย์ เป็นโครงการที่ได้รับการสนับสนุนจากทั้งภาครัฐและเอกชน และธุรกิจนี้เป็นหนึ่งในธุรกิจ Mega Trend จึงทำให้ยังมีโอกาสสร้างแบรนด์ และเพิ่มช่องทางการขายได้อีกในอนาคต



2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ













➤ ประเภท ผักสลัด ผักใบ สมุนไพร ผักผล โดยมีผลผลิตต่างๆ ดังนี้











รายการผักออร์แกนิก WB Organic Farm




ลำดับ	รายการ	ชื่อ ENG	หมายเหตุ
	ผักสลัด		
1	เบบี้คอส	Baby cos	
2	เรดโครอล	Red coral	
3	เรดโอ๊ค	Red oak	
4	กรีนโอ๊ค	Green oak	
5	คอสเขียว	Green cos	
6	บัตเตอร์เฮด	Butterhead	
7	ฟิรลี่ย์	Frillice Iceberg	
8	สลัดแก้ว	Iceberg	
9	สลัดใบแดง	Red lettuce	
10	เบบี้เรดคอส	Baby Red Cos	










ลำดับ	รายการ	ชื่อ ENG	หมายเหตุ
	ผักสลัด		
11	มิซึน่า	Mizuna	
12	ไวต์ ร็อกเก็ต	Wild Rocket	
13	สลัดรวม	Mix Salad	
	ผักใบ		
13	กวางตุ้งใบ	Cantonese Cabbage	
14	กวางตุ้งฮ่องเต้	Pok choi	
15	คะน้าตัน	Kale	
16	คะน้ายอด	Small Chinese kale	
17	คะน้าฮ่องกง	Hong Kong Kale	
18	ต้นอ่อนทานตะวัน	Sunflower Sprouts	
19	ปวยเล้ง	Spinach	
20	ผักโขมเขียว	Green amaranth	

ลำดับ	รายการ	ชื่อ ENG	หมายเหตุ
	ผักใบ		
21	ผักโขมแก้ว	White amaranth	
22	ผักโขมแดง	Red amaranth	
23	ผักกาดขาวปลี	Michilli Cabbage	
24	ผักกาดหอม	Green lettuce	
25	ผักบุ้งจีน	Chinese morning glory	
26	หอมแบ่ง	Welsh onion	
27	ผักกูด	Vegetable Fern	
28	ต้นหอมญี่ปุ่น	Japanese Bunching Onion	
29	เบบี้ผักฉ่อย	Baby Pok Choy	
	สมุนไพร		
28	โหระพา	Sweet Basil	
29	ใบมะกรูด	Leech lime leaf	

ลำดับ	รายการ	ชื่อ ENG	หมายเหตุ
	สมุนไพร		
30	กระเพราเขียว	Holy basil	
31	คื่นช่าย	Chinese celery	
32	ตะไกร้	Lemongrass	
33	ผักชีไทย	Coriander	
34	พริกขี้หนูสวน	Bird chilli	
35	พริกจินดา	Super hot chilli	
36	สะระแหน่	Mint leaves	
37	พาสเลย์	Parsley	
38	แมงลัก	Hairy Basil	
39	มินต์	Mint	
	ดอกขมจันทร์	Moonflower	
40	โรสแมรี่	Rosemarry	

ลำดับ	รายการ	ชื่อ ENG	หมายเหตุ
	ผักผล		
41	แตงกวา	Small cucumber	
42	แตงกวาญี่ปุ่น	Japanese cucumber	
43	กระเจียบเขียว / แตง	OKRA	
44	ข้าวโพดหวาน	Sweet corn	
45	ข้าวโพดอ่อน	Baby corn	
46	ถั้วแขก	French bean	
47	ถั้วฝักยาว	Yardlong Bean	
48	ถั้วพู	winged bean	
49	บวบเหลี่ยม	Liam Zucchini	
50	ฟักเขียว	Wax Guard	

ลำดับ	รายการ	ชื่อ ENG	หมายเหตุ
	ผักผล		
51	ฟักทองไทย	Pumpkin	
52	ฟักทองญี่ปุ่น	Japanese Pumpkin	
53	มะเขือเขี้ยวยาว	Long green eggplant	
54	มะเขือเทศเชอร์รี่แดง / เหลือง	Cherry Tomato	
55	มะเขือเทศเนื้อ	Table Tomato	
56	มะเขือเปราะขาว	Crisp eggplant	
57	มะเขือพวง	Brush eggplant	
58	มะเขือม่วง(ยาว)	Purple eggplant	
59	มะนาว	Lemon	
60	มะระจีน	Bitter gourd	

ลำดับ	รายการ	ชื่อ ENG	หมายเหตุ
	ผักผล		
61	หน่อไม้ฝรั่ง	Green Asparagus	
62	เบบี้แครอท	Baby carrot	
63	แครอท	Carrot	
64	ไชเท้าไทย	Chinese Redish	
65	กะหล่ำดอก	Cauliflower	
66	กะหล่ำปลี	White Cabbage	
67	บร็อกโคลี่	Broccoli	
68	บีทรูท	Beetroot	
	ผลไม้		
69	เสาวรส	Passion Fruit	

➤ ผลิตภัณฑ์พร้อมทาน Ready to eat



2.2 การตลาดและการแข่งขัน

(ก) การตลาด

ผลผลิตที่ผลิตได้ทั้งหมดของบริษัท โดยส่วนใหญ่จัดจำหน่ายไปยังกลุ่มลูกค้า Modern Trade โดยตลาดที่สำคัญ คือ The Mall , Central (Tops) , Foodland , ISETAN , Siam Paragon , AEON (Maxvalu) , Emporium , Emquartier กระบวนการผลิตสินค้าของบริษัทได้ผ่านการรับรองมาตรฐานระดับสากล และเป็นสินค้าที่มีคุณภาพสูง ซึ่งผลผลิตของบริษัท ได้รับการรับรองมาตรฐาน

ORGANIC THAILAND



GAP



GMP



(ข) ภาวะการแข่งขัน

1) ธุรกิจเกษตรในประเทศไทยต้องไม่มีวันตาย เพราะประเทศไทยเป็นเมืองส่งออกสินค้าเกษตรอันดับต้น ถือเป็นความได้เปรียบที่ประเทศไทยเป็นเมืองที่อุดมสมบูรณ์ไปด้วยอาหาร ถือเป็นโอกาสทางธุรกิจที่มีความได้เปรียบมาเสมอ ธุรกิจเกี่ยวกับสินค้าเกษตรอินทรีย์ที่ได้รับความนิยมเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ได้แก่ สินค้าเกษตรอินทรีย์ จากกระแสคนรักสุขภาพที่หันมาดูแลตัวเองกันมากขึ้น ก็ทำให้สินค้าเกษตรอินทรีย์เป็นที่ต้องการมากสำหรับคนในยุคปัจจุบัน ด้วยกรรมวิธีที่สะอาดปลอดภัย หรือสารเคมีทั้งหลาย ทำให้ไม่เป็นอันตรายต่อร่างกายส่งเสริมให้มีสุขภาพที่ดี จึงทำให้มีผู้ประกอบการเจ้าของผลิตภัณฑ์เกษตรหลายรายได้หันมาทำให้เป็นเกษตรอินทรีย์ เพราะนอกจากจะส่งผลในด้านสุขภาพตัวบุคคลแล้ว ยังส่งเสริมต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

2) ต้นทุนในการผลิตมีแนวโน้มที่สูงขึ้น ต้นทุนในการเพาะปลูก ได้แก่ ปัจจัยการผลิตต่าง ๆ ปุ๋ยอินทรีย์ รวมถึงค่าแรงขั้นต่ำ

3) บริษัท ยังคงเน้นความสำคัญ ในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต คุณภาพ และการจัดการที่มีประสิทธิผล เพื่อรักษาสถานภาพของแบรนด์ WB Organic farm ให้เป็นผู้นำในการผลิตและความพึงพอใจของลูกค้าสูงสุด

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(ก) กำลังการผลิตรวม

	ปี 2560
กำลังการผลิต (กิโลกรัม)	251,059
ปริมาณการผลิตจริง (กิโลกรัม)	71,518
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	28.49

วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

บริษัทจัดหาวัตถุดิบและวัสดุที่ใช้ในการผลิตจากภายในประเทศร้อยละ 100

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เกษตรอินทรีย์นั้นคือการปลูกพืชให้เป็นไปตามระบบนิเวศ ปราศจากสารเคมีหรือสิ่งแปลกปลอมที่มนุษย์สร้างขึ้น ไม่ใช้สารเคมีในการป้องกันวัชพืชและแมลงศัตรูพืช ไม่ใช้ฮอร์โมนกระตุ้นการเจริญเติบโตของพืชและสัตว์ รวมถึงการนำภูมิปัญญาชาวบ้านมาใช้ประโยชน์ ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม คือ ช่วยสร้างสมดุลของทรัพยากรในระบบนิเวศโดยรอบ ช่วยสร้างความหลากหลายของชนิดทรัพยากรในพื้นที่โดยรอบแปลงเกษตร และไม่ก่อให้เกิดการปนเปื้อนของสารเคมีในดิน น้ำ และพืช เกิดจิตสำนึก รู้เห็นคุณค่าของทรัพยากรในธรรมชาติมากขึ้น

การประกอบธุรกิจในแต่ละกลุ่มธุรกิจ

- ธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า และอื่น ๆ

บริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด



1. ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทแกน ดำเนินธุรกิจผลิตรองเท้าและกระเป๋า ภายใต้แบรนด์ "DAY BREAK" ตั้งอยู่ที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี บริษัทฯ พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย โดยเน้นการพัฒนา นวัตกรรมใหม่ ๆ โดยมุ่งเน้นสร้างความแข็งแกร่งให้กับแบรนด์และสินค้า เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และความพึงพอใจของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรับจ้างผลิตรองเท้า และกระเป๋า ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ซึ่งมีหลากหลายแบรนด์

2. กลุ่มลูกค้า กระเป๋าและรองเท้า

บริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้า กระเป๋า และอื่น ๆ โดยแบ่งกลุ่มลูกค้าออกเป็น 3 กลุ่มใหญ่ ดังนี้

1. ผลิตและรับจ้างผลิต ภายใต้แบรนด์ของลูกค้าในเครือสหพัฒน์

ลูกค้าหลัก ได้แก่ บริษัท ไอซีซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

2. ผลิตและรับจ้างผลิต ภายใต้แบรนด์ของลูกค้านอกเครือสหพัฒน์

ลูกค้าหลัก ได้แก่ แบรนด์ WARRIX ,EURAKA, SHUBERRY , SANGACIO

VOLT , ROM SPORT , KEEN เป็นต้น

3. ผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ "DAY BREAK"



กลุ่มลูกค้าจะเป็นลูกค้าทั่วไป

- ร้านค้าที่จัดจำหน่ายหลัก 4 แห่ง ได้แก่
 1. ห้างสรรพสินค้า แหลมทอง จังหวัดระยอง
 2. Shop J-Park ศรีราชา จังหวัดชลบุรี

3. Shop โรงพยาบาลราชวิถี จังหวัดกรุงเทพ
4. Shop แฟรี่พลาซ่า จังหวัดขอนแก่น

• มีร้านค้าที่ฝากขายสินค้า 4 แห่ง คือ

1. ร้านลีลาวดี จังหวัดชลบุรี
2. บจ.บุตติก จังหวัดกรุงเทพ
3. ห้างพาราไดซ์ จังหวัดกรุงเทพ
4. บจ.กบินทร์พัฒนกิจ
 - สาขาศรีราชา จังหวัดชลบุรี
 - สาขากบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี
 - สาขาลำพูน จังหวัดลำพูน
 - สาขาแม่สอด จังหวัดแม่ฮ่องสอน
 - สาขาน้ำโพธิ์ จังหวัดฉะเชิงเทรา

• จำหน่ายช่องทาง SOCIAL MEDIA

Website www.daybreak.co.th
www.zalora.co.th
www.thailandbest.in.th

Line ID. @daybreakshop

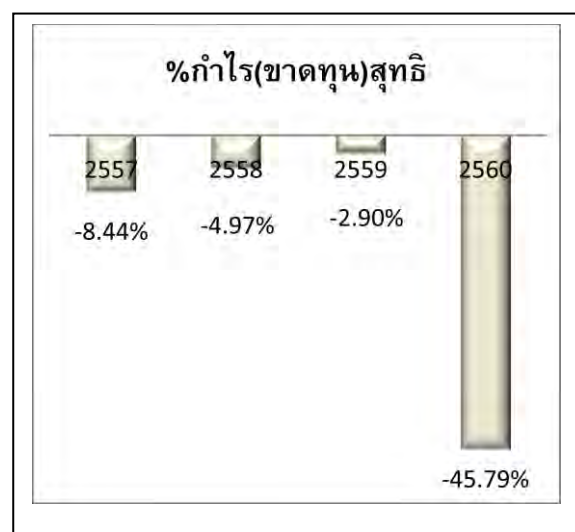
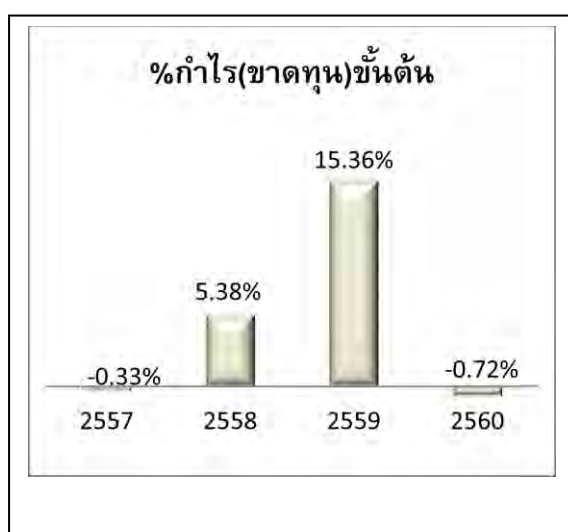
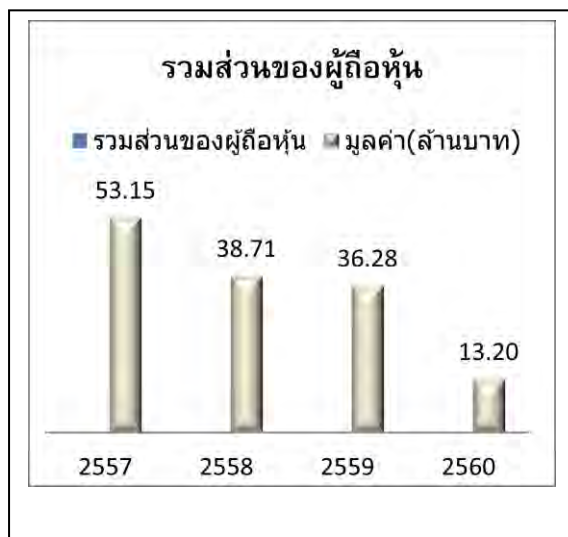
Facebook <https://www.facebook.com/Daybreakshop/?ti=as>

- จัดแสดงสินค้า ROAD SHOW ตามสถานที่ต่าง ๆ ทั้งภาครัฐ และ ภาคเอกชน เพื่อให้เป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลาย

โครงสร้างรายได้ (ตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท)


(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558		ช่องทางจำหน่าย
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%	
บริษัท ไอ.ซี.ซี อินเทอร์เน็ตชั้นนำ จำกัด (มหาชน)	15.85	32.59	20.51	29.52	26.95	43.67	ห้างสรรพสินค้า
ร้านค้าของลูกค้า	20.62	42.40	33.74	48.56	24.31	39.40	ห้างสรรพสินค้าและร้านค้าของลูกค้า
ลูกค้าทั่วไป	12.16	25.01	15.23	21.92	10.45	16.93	JPARK ศรีราชา, แพลมทองระยองOutlet ฯลฯ
รวม	48.63	100.00	69.48	100.00	61.71	100.00	



เป้าหมายการดำเนินธุรกิจปีที่ผ่านมา

ธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า และอื่น ๆ ในปี 2560 บริษัทมีเป้าหมายในการผลิตและรับจ้างผลิตสินค้าภายใต้แบรนด์ลูกค้าเป็นหลัก แต่เนื่องจากบริษัทได้รับคำสั่งซื้อลดน้อยลงอย่างเป็นนัยสำคัญ โดยเฉพาะลูกค้ารายใหญ่ ทำให้ผลการดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมายที่ตั้งประมาณการไว้ในด้านรายได้ จึงส่งผลทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุน

ซึ่งในปี 2561 บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการเพิ่ม Order โดยเปลี่ยนจากการผลิตและรับจ้างผลิตแบรนด์ของลูกค้า เป็นขยายตลาดจากการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ใน Brand “ Day Break ”  ซึ่งเป็น Brand ของบริษัทเอง

ด้านการตลาด ในปี 2560 บริษัทยังคงใช้กลยุทธ์การให้ความสำคัญในการรักษาฐานลูกค้าเก่า และหาลูกค้าในตลาดใหม่ ในส่วนของการหา Order จากผลิตและรับจ้างผลิตแบรนด์ลูกค้า โดยมุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ การให้บริการที่ดี รวมถึงส่งสินค้าตามที่ลูกค้ากำหนด เพื่อให้ลูกค้าพอใจสูงสุด

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

การแข่งขันในตลาดรองเท้าและกระเป๋าในประเทศและต่างประเทศยังมีการแข่งขันค่อนข้างสูง บริษัทฯ เน้นการผลิตสินค้า โดยการออกแบบให้ลูกค้าเลือกหลากหลายแบบ มีแฟชั่น และเน้นคุณภาพสินค้าให้ได้มาตรฐาน ราคาเหมาะสม

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

การแข่งขันของตลาดรองเท้า มีดังนี้ บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรองเท้าระดับกลางถึงสูง ซึ่งเป็นสินค้าที่มีราคาปานกลาง และมีคุณภาพดี เครื่องหมายการค้ายังมีชื่อเสียงไม่มากนัก เน้นการมีรูปแบบที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ในประเทศ คู่แข่งที่จะผลิตสินค้า และ จำหน่ายเองมีน้อย

การแข่งขันของตลาดกระเป๋า มีดังนี้ ตลาดในประเทศ มีการแข่งขันค่อนข้างสูง เพราะมีสินค้าที่ขายราคาถูกในตลาดล่างมาก และมีการนำเข้าจากประเทศจีน มาขายในประเทศ ทำให้สินค้านำเข้าขายในราคาถูก บริษัทฯ จึงใช้วิธีการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ และมีออกแบบหลากหลาย เน้นนวัตกรรม เน้นกลุ่มลูกค้าแฟชั่น และเน้นคุณภาพของสินค้า

จำนวนคู่แข่งและขนาดของบริษัทฯ เมื่อเทียบกับคู่แข่ง

ผลิตภัณฑ์รองเท้า เมื่อเทียบกับคู่แข่งของบริษัทฯ จำนวนคู่แข่งมีน้อย ที่มีการออกแบบ และพัฒนา รูปแบบและผลิตเป็นรองเท้า ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานแบรนด์ชั้นนำ ลูกค้าที่ต้องการรองเท้าเพื่อขายในตลาดระดับกลาง ต้องการจำนวนสินค้าจำนวนไม่มาก โรงงานใหญ่ ไม่สามารถรับ ORDER ได้ แต่ บริษัทฯ สามารถรับ ORDER ได้

ผลิตภัณฑ์กระเป๋ เมื่อเทียบกับคู่แข่งของบริษัท มีจำนวนปานกลาง เพราะบริษัท มีความยืดหยุ่นทางด้านการรับ ORDER การออกแบบ และการเลือกวัตถุดิบ

สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขันของบริษัท

■ ด้านการตลาด

1) ด้านผลิตภัณฑ์ บริษัท เป็นผู้ผลิตรองเท้าและกระเป๋า ได้หลากหลายแบบ โดยเน้นด้านการออกแบบที่ทันสมัย และด้านคุณภาพของรองเท้าและกระเป๋าให้เป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค นอกจากนี้ บริษัท ได้มีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ ซึ่งรวมถึงเครื่องจักร ระบบงาน ขั้นตอนการผลิต การตรวจสอบคุณภาพ ทั้งนี้เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับในราคาที่เหมาะสม และได้รับความไว้วางใจของลูกค้า ผลิตได้ครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนที่สำคัญในการผลิตเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย จึงสามารถควบคุมทุกกระบวนการ ได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

2) ด้านการบริการ บริษัท ได้ให้ความสำคัญโดยมุ่งเน้นความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า (Quick Response) ยึดมั่นในเรื่องการส่งมอบสินค้าตรงต่อเวลา ราคา และคุณภาพของสินค้าได้มาตรฐาน เป็นที่ยอมรับ และ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ด้วยดีตลอดมา

3) ด้านการวิจัยและพัฒนา บริษัท มีเทคโนโลยีในการวิจัยและพัฒนาการผลิต มีทีมงานพัฒนาแบบรองเท้าต้นแบบ โดยใช้คอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยในการออกแบบ

■ ด้านการผลิตและการดำเนินงาน

1) ด้านโครงข่ายอุตสาหกรรม

ผู้ผลิตรองเท้าและกระเป๋า แบบครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ชิ้นส่วนที่สำคัญในการผลิตกับบริษัทในกลุ่ม และควบคุมทุกกระบวนการผลิต จนกระทั่งตรวจสอบคุณภาพ

2) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ใช้เครื่องจักรและเครื่องมือ ที่ทันสมัยช่วยในการผลิตสินค้าได้รวดเร็วขึ้น และการออกแบบรองเท้าและกระเป๋า ให้มีรูปแบบใหม่ ๆ หลากหลาย เพื่อให้ผู้บริโภคมีโอกาสเลือกซื้อได้ตามความต้องการและพึงพอใจมากที่สุด

3) ด้าน Logistic

มีนโยบายลดต้นทุน ทางด้าน LOGISTIC โดยการจัดระบบให้เหมาะสม และคำนึงถึงระบบ SUPPLY CHAIN คือจัดระบบตั้งแต่ SUPPLIERS จนถึงลูกค้าอย่างเหมาะสม

4) ด้านการพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์

มีกระบวนการตรวจสอบคุณภาพของสินค้า โดยใช้เครื่องมือในการตรวจสอบคุณภาพที่ทันสมัย ใช้มาตรฐานคุณภาพสินค้าเดียวกับสินค้าแบรนด์ชั้นนำ

■ ด้านการเงิน

มีสภาพคล่องทางการเงินเพียงพอ

■ การจัดหาผลิตภัณฑ์

• จำนวนโรงงานและที่ตั้งของบริษัทฯ

บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด

ที่ตั้ง 620/5 หมู่ 11 ถ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230

จำนวนพนักงาน 188 คน

อาคาร 1 หลัง ใช้พื้นที่ 7,776 ตรม.

• กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตรวม

รายการ	จำนวน (คู่)		
	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
รองเท้า			
กำลังการผลิต	50,424	39,600	36,000
ปริมาณการผลิต	43,984	38,583	33,822
อัตราการใช้กำลังการผลิต	87.23%	97.43%	93.95%
	จำนวน (ใบ)		
กระเป๋า			
กำลังการผลิต	144,000	144,000	144,000
ปริมาณการผลิต	89,202	91,554	106,000
อัตราการใช้กำลังการผลิต	61.95%	63.58%	73.93%

■ การจัดหาวัตถุดิบและผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในผลิตรองเท้า ประกอบด้วย

วัตถุดิบที่ใช้ผลิตส่วนบนของรองเท้า (UPPER) และพื้นรองเท้า (UNITSOLE) ซึ่งบริษัทมีแหล่งวัตถุดิบจากภายในประเทศ เป็นสัดส่วน 100 %

วัตถุดิบที่ใช้ผลิตส่วนพื้นรองเท้า ส่วนใหญ่ซื้อจากบริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด และ บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตกระเป๋า แหล่งวัตถุดิบ จากภายในประเทศ สัดส่วน 99%

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตและวัสดุเหลือใช้

ธุรกิจที่บริษัท ฯ ดำเนินการอยู่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยมาก อย่างไรก็ตามบริษัท ฯ มีการดำเนินการจัดการลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมโดยควบคุมการใช้วัตถุดิบและสารเคมีให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด มีการจัดการเศษวัสดุที่เหลือใช้จากการผลิตให้เกิดคุณค่าสูงสุดโดยนำไป REUSE นำกลับมาใช้ซ้ำ RECYCLE ขายเป็นำไปแปรรูปเป็นวัตถุดิบอื่น เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

การควบคุมโดยหน่วยงานรัฐบาล บริษัทฯ มีการรายงานปริมาณการใช้และการครอบครองสารเคมีอันตรายที่ระบุตามข้อกำหนดของกฎหมาย รายงานผลการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน รายงานการตรวจสอบสุขภาพพนักงานประจำปี รายงานปริมาณขยะและการขออนุญาตนำขยะออกนอกโรงงานทั้งขยะทั่วไปและขยะอันตราย ทั้งนี้บริษัทที่รับกำจัดขยะ ต้องได้รับอนุญาตอย่างถูกต้องตามกฎหมาย รวมทั้งการจัดการด้านอนุรักษ์พลังงานภายในองค์กร

การดำเนินการของบริษัทเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มีการนำแผนการจัดการสิ่งแวดล้อมมาใช้เป็นเครื่องมือในการดำเนินการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมด้านต่าง ๆ ได้แก่

1. แผนการลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าขององค์กร ตามโครงการอนุรักษ์พลังงาน
2. แผนการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในพื้นที่ทำงานประจำปี เพื่อใช้เป็นกลไก การควบคุมมลภาวะที่มีต่อพนักงานและสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร ซึ่งได้แก่ การตรวจวัดระดับความดังของเสียง ปริมาณความเข้มข้นของสารเคมีและฝุ่นในบรรยากาศ ความเข้มข้นของแสงสว่าง ความร้อนจากการทำงาน รวมทั้งการตรวจติดตามคุณภาพน้ำทิ้ง เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมาย ซึ่งเป็นการแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายนอกองค์กรด้วย
3. แผนการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานใหม่ทุกคน เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกให้พนักงานตระหนักถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การมีส่วนร่วมในการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรและสังคม
4. แผนการคัดแยกขยะ ในกระบวนการผลิต ระหว่างขยะ RECYCLE และ NON RECYCLE อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี-

จากผลประกอบการตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมา บริษัทมีผลประกอบการขาดทุน สาเหตุเนื่องจาก รายได้ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการรับจ้างผลิตสินค้าให้กับแบรนด์ต่างๆ อีกทั้ง บริษัทฯ ได้รับคำสั่งซื้อจากกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ บมจ.ไอ.ซี.ซี อินเทอร์เน็ตและ กลุ่มผู้ผลิตแบรนด์อื่น ๆ ลดลงอย่างเป็นนัยสำคัญ

ดังนั้น ในปี 2561 บริษัทฯ เปลี่ยนแผนการหา Order เพื่อเพิ่มช่องทางการขยายตลาดในกลุ่มสินค้า รองเท้ากีฬาฟุตบอล รองเท้าฟุตบอล รองเท้า Running ภายใต้ผลิตภัณฑ์แบรนด์ “ DAY BREAK ”



โอกาสทางธุรกิจ

ปัจจุบันผู้บริโภคส่วนใหญ่หันมาให้ความสำคัญกับการรักษาสุขภาพมากขึ้น ทั้งในเรื่องของอาหารการกิน การรับประทานอาหารเสริมบำรุงร่างกาย รวมทั้งการออกกำลังกายซึ่งเป็นที่นิยมอย่างแพร่หลายในสังคม ณ ปัจจุบัน ปัจจัยที่ทำให้ผู้บริโภคหันมาออกกำลังกายกันมากขึ้น เนื่องด้วยผู้บริโภคมีความคาดหวังต้องการมีสุขภาพที่ดี แข็งแรง ความต้องการควบคุมน้ำหนักหรือลดน้ำหนัก หรือเป็นการทำกิจกรรมยามว่างเพื่อสร้างความสนุกสนานให้กับตนเอง สิ่งต่างๆ เหล่านี้เป็นปัจจัยส่วนบุคคลที่ทำให้ผู้บริโภคต้องการการออกกำลังกาย เพราะเกิดการรับรู้ถึงคุณประโยชน์ที่จะได้รับ โดยการออกกำลังกายมีหลากหลายวิธี อาทิ การว่ายน้ำ การวิ่งมาราธอน การปั่นจักรยาน และเป็นที่นิยมกันในขณะนี้ คือ การเข้า Gymnasium (สถานออกกำลังกาย) ปัจจัยที่สำคัญอย่างหนึ่งที่ผู้ออกกำลังกายให้ความสำคัญ นั่นคือ “รองเท้ากีฬา” ดังนั้น การคัดเลือกรองเท้ากีฬาที่เหมาะสมกับการใช้งานและการช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการเล่นกีฬาให้ดียิ่งขึ้น ธุรกิจรองเท้ากีฬาจึงมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นหลากหลายยี่ห้อ (Brand) และมีการแข่งขันสูงขึ้นเพื่อให้ผลิตภัณฑ์เป็นที่พึงพอใจของผู้บริโภคในยุคปัจจุบัน

โดยการตัดสินใจเลือกซื้อรองเท้ากีฬาของผู้บริโภคจึงมาจากหลากหลายปัจจัย ได้แก่ คุณภาพ ราคา ยี่ห้อ ความหลากหลาย และรูปลักษณ์ เป็นต้น ปัจจัยต่างๆ เหล่านี้อาจเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้ผู้บริโภคตัดสินใจเลือกซื้อรองเท้ากีฬา ซึ่งขึ้นอยู่กับความต้องการและทัศนคติของแต่ละบุคคลว่าจะใช้ปัจจัยใดในการตัดสินใจซื้อ ซึ่งผู้ประกอบการไม่สามารถรับรู้ได้โดยตรงว่าปัจจัยใดที่เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ผู้บริโภคตัดสินใจซื้อสินค้า

ผู้ประกอบการธุรกิจรองเท้ากีฬา จะต้องสร้างสรรค์ความแตกต่างให้เกิดขึ้นในตัวสินค้า เพราะรองเท้ากีฬามีอยู่จำนวนมากในท้องตลาด ผู้บริโภคจึงต้องมีการพิจารณาถึงรองเท้าอย่างถี่ถ้วนจากปัจจัยต่างๆ ว่ารองเท้ากีฬารูปลักษณ์แบบใด ประเภทไหนที่เหมาะสมกับการใช้งาน และเหมาะสมกับตัวผู้บริโภคเองด้วย รองเท้ากีฬาไม่ใช่แค่เพียงอุปกรณ์กีฬาสำหรับผู้ออกกำลังกายเพียงอย่างเดียว แต่ยังได้รับความนิยมอย่างมากในสังคม ผู้บริโภคบางรายซื้อรองเท้ากีฬาเพื่อใส่เป็นแฟชั่น หรือเพื่อใส่ออกไปตามสถานที่ต่างๆ ทั้งนี้การที่ผู้บริโภคจะเลือกซื้อรองเท้ากีฬาหนึ่งคู่ก็จะต้องคำนึงถึงองค์ประกอบหลัก

ของรองเท้ากีฬาเป็นสำคัญ สิ่งสำคัญตรงนี้ขึ้นอยู่กับการใช้กลยุทธ์ต่างๆของผู้ประกอบการที่จะดึงดูดให้ผู้บริโภคตัดสินใจเลือกซื้อสินค้า



ภาพรวมอุตสาหกรรม

ด้วยศักยภาพของตลาดรองเท้ากีฬาที่ดีและมีแนวโน้มในการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ตลาดรองเท้ากีฬามีการแข่งขันที่สูง โดยเฉพาะรองเท้ากีฬาที่เป็นยี่ห้อสินค้าระดับสากล (International Brand) ที่มีสินค้าออกมาครอบคลุมทุกหมวดหมู่กีฬา อีกทั้งยังพัฒนารูปแบบดีไซน์ให้ทันสมัยมากยิ่งขึ้น พร้อมกับมีคุณสมบัติที่ดี รองรับกับกีฬาทุกชนิด และช่วยให้สวมใส่สบาย เหมาะกับเท้าของผู้สวมใส่ ทำให้ผู้บริโภคสามารถเลือกซื้อสินค้าได้ตรงตามความต้องการ และตรงตามวัตถุประสงค์ในการใช้งานได้มากยิ่งขึ้น ส่งผลให้ตลาดรองเท้ากีฬาในปัจจุบันนี้ มีระดับการแข่งขันที่สูงขึ้น ผู้บริหารของบริษัทฯ จึงเห็นเป็นโอกาสความเป็นไปได้ทางธุรกิจที่จะดำเนินการต่อไป



วัตถุประสงค์ธุรกิจ

- เพื่อให้ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายได้รู้จักตราหมีห่อ ให้สินค้าเป็นที่รู้จักมากขึ้น
- ทำให้กลุ่มลูกค้าเป้าหมายเข้าใจคุณสมบัติและจุดเด่นของรองเท้ากีฬาเมื่อเปรียบเทียบกับ คู่แข่งขัน
- สร้างความมั่นใจในตัวผลิตภัณฑ์ และทำให้ลูกค้าเกิดการทดลองใช้สินค้า
- เพื่อขยายฐานรายได้และสร้างผลกำไร



ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตและจัดจำหน่าย เป็นกลุ่มรองเท้ากีฬา ได้แก่ รองเท้าฟุตบอล รองเท้าฟุตบอล และ รองเท้า Running

รองเท้าฟุตบอล



รองเท้าฟุตบอล



รองเท้า Running



รองเท้า Fly Knit รุ่นใหม่ Daybreak



การตลาดและการแข่งขัน

บริษัท ดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาด ดังนี้

- ติดตามความเคลื่อนไหวของตลาด และพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามความต้องการของตลาด
- ผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงความต้องการมาก จึงต้องเน้นการออกแบบ (Design) และการผลิตเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภค
- ต้องมีการปรับตัว จากการผลิตตามคำสั่งซื้อซึ่งลูกค้าเป็นผู้กำหนดรูปแบบ (Pattern) เพียงอย่างเดียว มาเป็นการผลิตที่ต้องมีทั้งการผลิตให้ตรงตามรูปแบบ (Pattern) ที่ลูกค้ากำหนด และเพิ่มการออกแบบ (Design) ของบริษัท เข้าไปด้วย
- การหาตลาดและลูกค้ากลุ่มเป้าหมายใหม่ ควบคู่ไปกับการติดตามสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของกลุ่มแข่งและคู่แข่งอย่างสม่ำเสมอ
- พัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีรูปแบบที่หลากหลายทันต่อแนวโน้มแฟชั่นที่มีการเปลี่ยนแปลง อยู่ตลอดเวลา รวมทั้งตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคอย่างสูงสุด
- ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย จะเน้นการขยายกลุ่มลูกค้า ไปยังกลุ่มลูกค้าคนรักสุขภาพ และกลุ่มผู้สูงอายุ ที่มีจำนวนมากขึ้น ซึ่งผู้บริโภคต้องการรองเท้ากีฬาที่สวมใส่สบาย เก็บรักษาง่าย และความสะดวกในการสวมใส่ ราคาที่ไม่สูงมากนัก โดยใช้สื่อและผู้มีชื่อเสียงที่มีบทบาทต่อการตัดสินใจของแต่ละกลุ่มลูกค้า
- ด้านการสื่อสารการตลาด จะเน้นการใช้เครื่องมือการสื่อสารทางการตลาดหลาย ๆ ช่องทาง เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยจะเน้นการสร้างความรู้ ความเข้าใจ และความมั่นใจที่จะใช้รองเท้า Day Break ทดแทนการใช้รองเท้า Brand อื่นๆ



ข้อได้เปรียบในการแข่งขัน

1. สามารถออกแบบสินค้าเองได้
2. สามารถผลิตสินค้าได้ทั้ง lot เล็ก และ lot ใหญ่
3. เป็นบริษัทที่ผลิตเอง ขายเอง
จึงสามารถกำหนดราคาได้
4. สามารถเลือกวัตถุดิบได้
5. ส่งมอบสินค้าได้รวดเร็ว
6. มีการบริการลูกค้าที่ดี
7. มีการบริการหลังการขาย
8. สามารถผลิตสินค้าได้หลากหลาย



Pricing Strategy

การกำหนดราคาคำึงถึงระดับความพึงพอใจของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และราคาของคู่แข่ง ดังนั้น กลยุทธ์ราคาจะเป็นแบบ “Competition oriented pricing strategy” สำหรับทุกรุ่นเพื่อให้สามารถแข่งขันกับวัสดุที่ใช้ในการผลิตที่มีอยู่เดิมได้

■ ธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนรองเท้า
บริษัท โมเตอร์ เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์

- ผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้าชั้นกลางและชิ้นส่วนรองเท้า
- ผู้ผลิตและรับจ้างผลิตแผ่น EVA สำหรับธุรกิจกลุ่มรองเท้า กลุ่มปศุสัตว์ และกลุ่มเกษตรกรรม

2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

- กลยุทธ์การแข่งขัน
 - ราคา คุณภาพ และการส่งมอบ สามารถแข่งขันได้ทั้งตลาดในและต่างประเทศ
- ลักษณะลูกค้า
 - โรงงานผลิตรองเท้าที่ไม่มีการผลิตพื้นชั้นกลางรองเท้า กลุ่มลูกค้าปศุสัตว์ และกลุ่มลูกค้าเกษตรกรรม
- กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
 - โรงงานผลิตรองเท้ารายใหญ่และรายย่อย กลุ่มลูกค้าปศุสัตว์ และกลุ่มลูกค้าเกษตรกรรม
- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย
 - ขายตรงกับโรงงานผลิตรองเท้า
 - ขายตรงกับผู้บริโภคโดยตรง (กลุ่มลูกค้าปศุสัตว์ และ กลุ่มเกษตรกรรม)
 - ขายแผ่น EVA ผ่าน FACEBOOK สมาคมกลุ่มลูกค้าปศุสัตว์

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

- มีการแข่งขันสูง สภาวะตลาดภายในประเทศมีน้อย

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

- สภาวะตลาดภายในประเทศมีน้อย ในปัจจุบันและอนาคต บริษัทฯ ต้องเพิ่มผลิตภัณฑ์ขยายไปทางกลุ่มปศุสัตว์และเกษตรกรรมเพิ่มมากขึ้น

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 49 หมู่ที่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทรี อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี และมีสำนักงานสาขา ตั้งอยู่ที่ 169/1 หมู่ที่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทรี อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี มีบริษัทที่ได้รับมอบหมายให้จัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพ จำนวน 7 ราย เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าให้ได้ตามความต้องการของลูกค้า

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี -

■ ธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนรองเท้า

บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนรองเท้า ที่ทำจากยาง
- เป็นผู้ผลิตและจำหน่าย Compound ยางใช้สำหรับอุตสาหกรรมรองเท้า

2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

- กลยุทธ์การแข่งขัน
 - ด้านส่งเสริมสินค้า ด้านคุณภาพ ด้านราคา แข่งขันได้ทั้งตลาดระดับบน และตลาดระดับล่าง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- ลักษณะลูกค้า
 - กลุ่มโรงงานผลิตรองเท้าที่ไม่มีสายการผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า
- กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
 - กลุ่มอุตสาหกรรมผลิตรองเท้ารายใหญ่ และรายย่อยในประเทศและต่างประเทศ
- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย
 - จำหน่ายผลิตภัณฑ์แบบขายตรงให้กับโรงงานผลิตรองเท้า

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

- มีการแข่งขันสูง ด้านผลิตภัณฑ์ ด้านราคา ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

- แนวโน้มอุตสาหกรรมรองเท้าภายในประเทศลดลง การเปิดเสรีทางการค้า กลุ่มสมาชิกอาเซียนขยายตัวอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้สภาพการแข่งขันสูงขึ้น ไม่ว่าจะเป็นเรื่องแรงงาน แหล่งวัตถุดิบ ฯลฯ ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 51 หมู่ที่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทรี อำเภอทับปดบุรี จังหวัดปราจีนบุรี มีบริษัทที่ได้รับมอบหมายให้จัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพ จำนวน 4 ราย เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าให้ได้ตามความต้องการของลูกค้า

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

■ ธุรกิจสนับสนุนการผลิต

บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ชิ้นส่วนพลาสติก ประกอบด้วย ชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนรองเท้า และ ชิ้นส่วนอื่นๆ อาทิ เช่น เครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในครัวเรือน ชิ้นส่วนกระดิกน้ำ ชิ้นส่วนเครื่องมือเครื่องใช้ต่าง ๆ เป็นต้น

2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

- กลยุทธ์การแข่งขัน

ปัจจุบันโรงงานพลาสติกในประเทศไทยมีจำนวนกว่า 3,000 แห่ง (ที่มา : สมาคมอุตสาหกรรมพลาสติกไทย) ทำให้มีการแข่งขันสูง บริษัทฯ มุ่งเน้นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ราคาที่เหมาะสม ส่งมอบให้ลูกค้าภายในเวลาที่ลูกค้าต้องการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพัฒนานวัตกรรม เพื่อนำเสนอเป็นทางเลือกใหม่ ๆ ให้กับลูกค้า

- ลักษณะลูกค้า กลุ่มลูกค้าของบริษัท แบ่งเป็น

กลุ่มลูกค้า Automotive Part เป็นลูกค้าที่สั่งชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อนำไปประกอบรถยนต์ให้กับ BRAND ชั้นนำ เช่น TOYOTA , HONDA เป็นต้น

กลุ่มลูกค้า Footwear ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่สั่งชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อนำไปประกอบรองเท้าทุกประเภท เช่น รองเท้าฟุตบอล รองเท้าฟุตบอล รองเท้าวิ่ง รองเท้าแตะ ฯลฯ โดยจำหน่ายทั้งภายในและต่างประเทศ อาทิเช่น BRAND : ECCO , PAN , FBT , LACOSTE เป็นต้น

กลุ่มลูกค้า Non Footwear บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้า Non Footwear ทั้งในและต่างประเทศ ลูกค้าสั่งชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อประกอบ กระดิกน้ำร้อน , นามบัตร , STEP STAKE , ถังมือ อุตสาหกรรม , แอร์คอนดิชัน , หมวกกันน็อค เป็นต้น

- กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าหลัก ยังคงเป็น ลูกค้ากลุ่ม Automotive Part Footwear และ Non Footwear ซึ่งเป้าหมายบริษัทฯ มุ่งขยายตลาดโดยการเพิ่มลูกค้ารายใหม่ ๆ ในแต่ละกลุ่มให้มากขึ้น ทั้งลูกค้าในประเทศ และต่างประเทศ

- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ จำหน่ายโดยตรงให้กับบริษัทลูกค้าที่สั่งซื้อชิ้นส่วนพลาสติก โดยเน้นคุณภาพ ราคา และความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

การแข่งขันในอุตสาหกรรม ยังคงเน้นเรื่องคุณภาพสินค้า ราคา การส่งมอบ และการให้บริการ นอกเหนือจากการแข่งขันในประเทศไทยแล้ว ประเทศจีนยังคงเป็นคู่แข่งหลักที่สำคัญด้านราคา ซึ่งบริษัทฯ ต้องเป็นผู้นำและให้ความสำคัญด้านคุณภาพ และการส่งมอบ เป็นอันดับหนึ่งเพื่อให้ราคาเป็นอันดับสองในการพิจารณาของลูกค้า

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

การแข่งขันในอุตสาหกรรม ยังคงเน้นเรื่องคุณภาพสินค้า ราคา การส่งมอบ และการให้บริการ นอกเหนือจากการแข่งขันในประเทศไทยแล้ว ประเทศจีนยังคงเป็นคู่แข่งหลักที่สำคัญด้านราคา ซึ่งบริษัทฯ ต้องเป็นผู้นำและให้ความสำคัญด้านคุณภาพ และการส่งมอบ เป็นอันดับหนึ่งเพื่อให้ราคาเป็นอันดับสองในการพิจารณาของลูกค้า

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

นโยบายการผลิตที่สำคัญ

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าในด้านคุณภาพ การส่งมอบ และความต้องการทางเทคนิคต่างๆ ที่ลูกค้าร้องขอการตรวจสอบสารปนเปื้อนต่างๆ ที่มีในวัตถุดิบ เพื่อแน่ใจว่าชิ้นส่วนที่ผลิตออกไปจะไม่มีผลในทางลบต่อผู้บริโภค

วัตถุดิบและผู้จำหน่าย

- วัตถุดิบที่สำคัญ คือ เม็ดพลาสติก
- แหล่งที่มาของวัตถุดิบ มีการสั่งซื้อจากใน และต่างประเทศ ในการนำเข้าวัตถุดิบจะเป็นการสั่งซื้อผ่านตัวแทนในประเทศ
- ปัญหาสำคัญที่มีผลกระทบ คือ ราคาน้ำมัน และค่าเงินบาท ซึ่งอาจทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงราคา ของเม็ดพลาสติก มีแนวโน้มที่สูงขึ้น

ผู้จำหน่ายจำนวนสัดส่วนการซื้อภายในประเทศ และต่างประเทศ

สัดส่วนในการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ 79.62% สั่งซื้อจากผู้จำหน่ายมากกว่า 30 ราย
สัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ 20.38%

บริษัทฯ มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 71/13,21 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด ก.ม.52 ตำบลท่าข้าม อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 9001:2008 สำหรับกลุ่มลูกค้าทั่วไป และ ISO/TS 16949:2009 สำหรับกลุ่มลูกค้ายานยนต์ และ ระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

■ ธุรกิจสนับสนุนการผลิต

บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- แม่พิมพ์ฉีดพลาสติกเพื่อสนับสนุนการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ประกอบด้วย แม่พิมพ์ที่เป็นชิ้นส่วนยานยนต์ แม่พิมพ์ที่เป็นชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าและ แม่พิมพ์อื่นๆที่ลูกค้าเป็นผู้จ้างทำ

2. การตลาดและการแข่งขัน

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

- กลยุทธ์การแข่งขัน
 - ◆ พัฒนาขีดความสามารถในการออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ โดยใช้ CAD,CAM รวมถึงเทคโนโลยีการขึ้นรูปแม่พิมพ์ด้วยความเร็วสูง (High Speed Machining) เพื่อให้แม่พิมพ์ที่ใช้ในการผลิตมีคุณภาพสูงสุด
 - ◆ พัฒนาขีดความสามารถผลิตภัณฑ์งานฉีดพลาสติกโดยเริ่มจากการผลิตแม่พิมพ์ระบบ Hot Runner
 - ◆ การปรับปรุงประสิทธิภาพตลอดจนโครงสร้างของต้นทุนให้มีความเหมาะสม สามารถแข่งขันได้กับทุกกลุ่มลูกค้าของบริษัท
- ลักษณะลูกค้า กลุ่มลูกค้าของบริษัท แบ่งเป็น
 - ◆ กลุ่มแม่พิมพ์ยานยนต์ กลุ่มแม่พิมพ์เครื่องใช้ไฟฟ้า กลุ่มแม่พิมพ์สินค้าอุปโภคบริโภค กลุ่มแม่พิมพ์ชิ้นส่วนรองเท้า
 - ◆ กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ เป็นกลุ่มบริษัทในเครือ
- กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- ◆ บริษัทฯ มีแนวทางขยายประเภทธุรกิจจากผลิตแม่พิมพ์ฉีดพลาสติกแม่พิมพ์ปั๊ม (Punch-Die) แม่พิมพ์อัดยาง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครอบคลุมทุกประเภทแม่พิมพ์

- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ จำหน่ายโดยตรงให้กับบริษัทบริษัทในเครือและนอกเครือ โดยเน้นคุณภาพ ราคา และความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า และร่วมพัฒนาออกแบบแม่พิมพ์โดยผู้เชี่ยวชาญร่วมกับทางลูกค้าเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดสำหรับลูกค้า

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

การแข่งขันด้านแม่พิมพ์ค่อนข้างสูง เนื่องจากมีผู้ประกอบการรายย่อย นำเสนอราคาแม่พิมพ์ราคาถูก

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม ปีที่ผ่านมา มีการแข่งขันค่อนข้างรุนแรง โดยเน้น ในด้านราคา คุณภาพของงานและการส่งมอบที่ตรงต่อเวลา

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 71/13,21 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด ก.ม.52 ตำบลท่าข้าม อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 9001:2008 และ ระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 บริษัทฯ มีแหล่งจัดหาวัตถุดิบหลักจากในประเทศ คิดเป็น ร้อยละ 100.00 ซึ่งวัตถุดิบส่วนใหญ่ซื้อจากแหล่งที่เป็นมาตรฐาน ทำให้บริษัทฯ สามารถคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูงเพื่อลูกค้าสามารถนำไปใช้ในการผลิตแม่พิมพ์

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

■ ธุรกิจสนับสนุนการผลิต

บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- บริษัทฯ เป็นผู้ผลิต และรับจ้าง ย้อมผ้าทุกชนิด ทุกประเภท เช่น ผ้า Nylon , Polyester, Cotton, Microfiber สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ , สิ่งทอ, รองเท้า กระเป๋า และอื่นๆ
- บริษัทฯ รับบริการ ปรับปรุง สภาพผ้าทุกชนิด ได้แก่ การเคลือบสารกันไฟ, กันน้ำ, กันเชื้อรา, ทำนุ่ม, เคลือบแข็ง เป็นต้น

2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

- กลยุทธ์การแข่งขัน
 - ความรวดเร็ว ความยืดหยุ่นสูงในการให้บริการ ด้านปริมาณและการส่งมอบ
- ลักษณะลูกค้า
 - อยู่ในอุตสาหกรรมชั้นนำ ได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์, อุตสาหกรรมรองเท้า และอุตสาหกรรมสิ่งทอ เช่น เสื้อผ้า, เครื่องนอน, ผ้าผ่าน เป็นต้น
- กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ ได้แบ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมายออกเป็น 2 กลุ่มใหญ่ๆ ดังนี้

 1. กลุ่มผ้าย้อมสำเร็จ โดยบริษัทได้ทำการพัฒนาผ้าผืนร่วมกับพันธมิตรโรงทอในประเทศ และทำการย้อมสีผ้าตามความต้องการของลูกค้า ซึ่ง ลูกค้าหลักๆ ได้แก่ อุตสาหกรรมรองเท้า ภายใต้แบรนด์ ชั้นนำต่างๆ ประกอบด้วย Keen , Vans, Pan , Lee, Pangolin, Dortmuend , Aerosoft , KEEN, Day Break เป็นต้น
 2. กลุ่มรับจ้างย้อมและบริการปรับปรุงสภาพผ้า ซึ่งลูกค้าหลักๆ ประกอบด้วย
 - อุตสาหกรรมยานยนต์ โดยบริษัทฯ ทำการรับจ้างย้อมและปรับปรุงสภาพผ้าให้กับบริษัทผลิตผ้าเบาะรถยนต์ ภายใต้แบรนด์ TOYOTA , HONDA เป็นต้น
 - อุตสาหกรรมสิ่งทอ เช่น เสื้อผ้า, ผ้าผ่าน, ชุดผ้าปูที่นอน เป็นต้น
- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย
 - พนักงานบริษัทฯ ติดต่อตรงกับลูกค้า
 - โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 หมวดหลักๆ ดังนี้

หมวดสินค้า	ปี 2560 (ล้านบาท)	%	ปี 2559 (ล้านบาท)	%	ปี 2558 (ล้านบาท)	%
1. ผ้าย้อมสำเร็จ	21.14	51.06	17.96	43.38	14.17	46.86
2. รับจ้างย้อม	20.26	48.94	23.35	56.52	16.07	53.14
รวม	41.40	100	41.31	100	30.24	100

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

- ภาวะการแข่งขันของอุตสาหกรรมฟอกย้อมผ้า ขณะนี้ ถือว่ายังอยู่ในระดับปานกลาง เนื่องจากคู่แข่งหลายรายปิดกิจการลง (คู่แข่งลดลง)

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

- เนื่องจากบริษัทฯ มีเครื่องย้อมผ้าขนาดเล็ก-กลาง ระยะเวลาในการผลิตสั้น การบริการด้านการส่งมอบรวดเร็ว คุณภาพได้ตามมาตรฐาน สอดคล้องกับสภาพการแข่งขันในอนาคต และ สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในอนาคต

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 626/1 หมู่ที่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี มีบริษัทที่ได้รับมอบหมายให้จัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพ ได้แก่ วัตถุดิบ(ผ้าก่อนการฟอกย้อม) จำนวน 5 ราย และวัตถุดิบ(สี-สารเคมี) ที่ใช้ในการย้อมผ้า จำนวน 18 ราย รวมทั้งสิ้น 23 ราย เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าให้ได้ตามความต้องการของลูกค้า

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ตามรายงานของผู้สอบบัญชี มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่สิ้นสุดในหรือหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2560 กำหนดให้รายงานเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ตามที่ปรากฏในรายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ณ 31 ธันวาคม 2560 มีประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ 2 รายการ มีรายการดังนี้

1. ความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

เนื่องจากรายได้จากการขายสินค้าคิดเป็นร้อยละ 93 ของยอดขายรวมของกลุ่มบริษัท ซึ่งจำนวนที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากขายในหลายกลุ่มธุรกิจ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เนื่องจากบริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน และบริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนต่อเนื่องในอนาคต การพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อย รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและข้อสมมติที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ซึ่งคณะกรรมการบริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวมีผลกระทบต่อการดำเนินงาน พร้อมทั้งกำหนดมาตรการรองรับความเสี่ยง ตามความเสี่ยงที่ผู้ตรวจสอบบัญชีแสดงความเห็นไว้ดังนี้

- ความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

เนื่องจากรายได้หลักมาจากการขายสินค้าทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งฐานรายได้หลักส่วนใหญ่เกิดจากกลุ่มลูกค้ารายเดิม ซึ่งลูกค้ารายเดิมมีแนวโน้มที่จะลดคำสั่งซื้อ สาเหตุเนื่องจากต้องการกระจายความเสี่ยงจากการสั่งซื้อให้มีหลาย ๆ ราย และลูกค้าส่วนใหญ่ จะเน้นการแข่งขันทางด้านราคาเป็นหลัก ดังนั้น บริษัทจึงอาจได้รับความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนหรือความไม่ต่อเนื่องของรายได้ อาจส่งผลทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้

➤ มาตรการป้องกัน

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว จึงกำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจเพื่อรักษาความต่อเนื่องของรายได้ด้วยการรักษาคุณภาพของสินค้าให้ได้มาตรฐานของลูกค้า ซึ่งบริษัทให้

ความสำคัญตั้งแต่ขั้นตอนการ ออกแบบ การจัดหาวัตถุดิบ วัสดุอุปกรณ์และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต รวมถึงมุ่งเน้นการเพิ่มรายได้จากลูกค้ากลุ่มเดิม ผลิตภัณฑ์ใหม่/ผลิตภัณฑ์เดิม และมุ่งเน้นการหาลูกค้ารายใหม่ โดยกำหนดเป็น Key Performance Indicator

● ความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เนื่องจากมีบริษัทย่อยหลายแห่งหยุดดำเนินการและมีผลประกอบการขาดทุน บริษัทพิจารณามูลค่าค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงาน ของบริษัทย่อยแต่ละแห่ง ซึ่งมีผลต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างเป็นนัยสำคัญ ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2560 มูลค่าค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

บริษัทย่อย	มูลค่าเงินลงทุน	ค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุน	มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ
● บริษัทหยุดดำเนินการ			
1. บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด	467,968	(467,968)	-
2. บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ จำกัด	349,999	(349,999)	-
3. บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชีย ฟุตแวร์ จำกัด	443,523	(443,523)	-
4. บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์รีเบอร์ต จำกัด	385,887	(385,887)	-
5. บริษัท พิมายฟุตแวร์ จำกัด	115,969	(115,969)	-
6. บริษัท อินโนเวชั่นนครหลวง ฟุตแวร์ จำกัด	264,290	(264,290)	-
รวมมูลค่าบริษัทหยุดดำเนินการ	2,027,636	(2,027,636)	-
● บริษัทยังดำเนินการ			
1. บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด	43,371	(43,371)	-
2. บริษัท โมเตอร์เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด	36,600	-	36,600
3. บริษัท เอ็กซ์เซล คิว จำกัด	15,997	(15,997)	-
4. บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด	125,970	(18,427)	107,543
5. บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด	63,330	-	63,330
6. บริษัท อาภากร อุตสาหกรรม จำกัด	21,326	-	21,326
รวมบริษัทยังดำเนินการ	306,594	(77,795)	228,799
รวมทั้งสิ้น	2,334,230	(2,105,431)	228,799

คณะกรรมการบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ ที่จะต้องได้รับการจัดการอย่างทันท่วงที ทำให้ต้องมีการเตรียมพร้อมในการกำหนดแผนรองรับ เมื่อปัจจัยต่าง ๆ เปลี่ยนแปลง ส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทฯ และมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทฯ มีดังนี้

เนื่องจากบริษัทฯ ปรับโครงสร้างธุรกิจ เป็นธุรกิจที่มีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก (Holding Company) ดังนั้น ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น อาจจะมีผลกระทบจากการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งสามารถวิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยงวิธีการป้องกัน และลดความเสี่ยง โดยสรุปได้ดังนี้

ความเสี่ยงจากการเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น

บริษัทเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น ดังนั้น กระแสเงินสดและผลการดำเนินงานของบริษัทจึงขึ้นอยู่กับเงินปันผลและผลประโยชน์ของบริษัทย่อยเป็นหลัก ทั้งนี้หากบริษัทย่อยที่ถือหุ้นได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ เป็นปัจจัยให้ผลประโยชน์ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย และไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งจะกระทบโดยตรงต่อผลประโยชน์ทางการเงิน ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัท และอาจจะมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทได้ รายได้เงินปันผลรับปี 2560 ของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อย/บริษัทรวม		เงินปันผลรับ
บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด	บริษัทย่อย	3,598,500
บริษัท แอดเวนเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด	บริษัทย่อย	7,259,480
บริษัท ทรีพีสินสหพัฒน์ จำกัด	บริษัทรวม	20,000
บริษัท บุติคินวชิษฐ์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทรวม	1,500
รวมเงินปันผลรับปี 2560		10,879,480

● มาตรการป้องกัน

บริษัทฯ กำหนดให้แต่ละบริษัทในกลุ่มจัดทำแผนธุรกิจ (Business Plan) เพื่อกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจในปีถัดไป ทั้งนี้จะมีการติดตามประเมินผลการดำเนินงาน และความเสี่ยงทุกเดือน อย่างน้อยเดือนละ 2 ครั้ง เพื่อช่วยให้บริษัทฯ สามารถวางแผนจัดการความเสี่ยงได้อย่างทันท่วงที

ในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีความสามารถในการแข่งขัน บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมาย และกลยุทธ์ที่เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์

ปัจจัยภายใน ได้แก่ ปัจจัยด้านบุคลากร ปัจจัยด้านการบริหารจัดการ ปัจจัยด้านการเงิน และปัจจัยภายนอก ได้แก่ ปัจจัยทางนโยบายและการเมือง ปัจจัยทางเศรษฐกิจ ปัจจัยทางสังคม รวมถึงปัจจัยแวดล้อมอื่นๆ ปัจจุบันสถานะการดำเนินธุรกิจตกอยู่ภายใต้การแข่งขันในอุตสาหกรรมที่มีความรุนแรง และจากภาวะเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศที่มีความไม่แน่นอน บริษัทได้กำหนดให้มีการทบทวนวิสัยทัศน์และนโยบาย รวมทั้งจัดทำแผนธุรกิจของบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความต่อเนื่องและทันกับการเปลี่ยนแปลง โดยจัดการประชุมติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อทบทวนและปรับปรุงแผนการดำเนินงานให้มีความเหมาะสมกับเหตุการณ์ในปัจจุบัน และบรรลุเป้าหมายที่บริษัทกำหนดไว้

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือราย

บริษัทและบริษัทย่อย มีลูกค้ารายใหญ่เพียง 1 – 5 ราย สัดส่วนรายได้ในปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 44.20 ของรายได้รวม หากมีปัจจัยที่ทำให้ลูกค้าไม่สามารถสั่งซื้อได้ในปริมาณ และเวลาตามที่กำหนดไว้ย่อมส่งผลกระทบต่อยอดขายและโอกาสทางการตลาด

● มาตรการป้องกัน

1. พัฒนาสินค้าให้ได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า
2. ปรับปรุงประสิทธิภาพในสายการผลิตเพื่อลดต้นทุน เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันด้านระดับราคาและคุณภาพของสินค้า
3. รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยมุ่งมั่นสร้างความพอใจ พร้อมให้บริการที่ดี
4. หาแหล่งวัตถุดิบรายใหม่ เพื่อลดต้นทุนการผลิต และยังได้คุณภาพตามความต้องการของลูกค้า เพื่อให้บริษัทได้รับผลประโยชน์สูงสุด
5. มีการทำงานเป็นทีมระหว่างผู้ผลิตและฝ่ายผลิตภัณฑ์มากขึ้นในรูปแบบ One Body โดยใช้วิธีคิดแบบ Zero base ในการประชุมเกี่ยวกับปัจจัยต่างๆ ตั้งแต่การวางแผน Order สินค้า การวางแผนวัตถุดิบและการผลิต รวมถึงมีความสามารถในการปรับแผนงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์
6. และเพื่อไม่ให้เกิดการประกอบธุรกิจของบริษัทจึงได้หาลูกค้าหลายรายเพื่อให้กระจายความเสี่ยงในการพึ่งพาลูกค้ารายใดรายหนึ่งมากเกินไป

ความเสี่ยงเกี่ยวกับช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัท ดำเนินธุรกิจ โดยการขายผ่านทางช่องทางหลัก คือ Outlet J-Park และ ผ่านช่องทาง Social Media ซึ่งยังไม่มีมีการขยายช่องทางไปยัง Discount Store ซึ่งเป็นช่องทางที่มีการขยายตัวมากทั้งกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด

● มาตรการป้องกัน

1. บริษัท มีนโยบายขยายการขายเข้าไปใน Discount Store รวมทั้งเพิ่มและพัฒนากระบวนการขายและการส่งสินค้าเฉพาะช่องทางนี้เพื่อให้เหมาะสมกับความต้องการและกำลังซื้อของกลุ่ม

Discount Store รวมถึงการ Launch Brand ใหม่ที่มีราคาและคุณภาพตรงตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย ซึ่งเน้นที่รูปแบบและสีสันตามแฟชั่นเป็นหลัก

2. เร่งขยายช่องทางการจัดจำหน่ายให้เพิ่มมากขึ้น โดยขยาย Outlet บริหารจัดการเองในรูปแบบ Specialty Store เพื่อลดการพึ่งพาในห้างสรรพสินค้าใหญ่

ความเสี่ยงเกี่ยวกับพฤติกรรมผู้บริโภค

พฤติกรรมของผู้บริโภคในปัจจุบันเปลี่ยนแปลงไปมากผู้บริโภคเกิดความพิถีพิถันในการใช้จ่ายใช้สอยมากขึ้น ส่งผลให้เกิดสภาวะการแข่งขันรุนแรงมากขึ้น

● มาตรการป้องกัน

1. บริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดี ในราคาที่เหมาะสม เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภคเฉพาะกลุ่มมากขึ้น และขยายฐานลูกค้าใหม่โดยให้ลูกค้าสามารถออกแบบสินค้าที่ต้องการได้ด้วยตัวเอง รวมถึงการมีระบบลูกค้าสมาชิก (Customer Relation Management)
2. สร้างความหลากหลายของสินค้าเพื่อรองรับความต้องการที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และยังเป็นการขยายฐานตลาดให้กว้างยิ่งขึ้น เพื่อตอบสนองความพึงพอใจและให้เข้ากับ Lifestyle ของลูกค้ามากยิ่งขึ้น ฉะนั้นสินค้าของบริษัทฯ จึงมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เข้ากับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา
3. จากกระแสการใช้สื่อมีแนวโน้มเปลี่ยนแปลงไปจากเดิมที่มีพฤติกรรมรับสื่อเพียงแค่โทรทัศน์ นิตยสารและ วิทยุ แต่ปัจจุบันสื่อที่มีอิทธิพลและมีการใช้กันอย่างแพร่หลาย คือ สื่อทางดิจิทัลและออนไลน์ ทำให้แบรนด์เตรียมตัวเร่งพัฒนาเครื่องมือการทำการตลาดแบบดิจิทัลและออนไลน์เพิ่มมากขึ้น เพื่อขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มที่ชอบซื้อสินค้าผ่านอินเทอร์เน็ต ซึ่งอนาคตจะเป็นช่องทางหลักอีกช่องทางที่สามารถสร้างยอดขายได้อย่างมาก

ความเสี่ยงด้านกฎหมาย

ก) บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเกี่ยวกับการเลิกจ้างกรรมการเป็นจำนวนเงิน 32 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้ฟ้องแย้งกลับไป ศาลชั้นต้นตัดสินให้บริษัทฯ จ่ายชำระหนี้จำนวน 10 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 และร้อยละ 15 ต่อปี ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2560 ศาลฎีกาได้พิพากษาให้บริษัทฯ จ่ายชำระค่าเสียหายเป็นจำนวน 6 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 และร้อยละ 15 ต่อปี ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกจำนวนเงินที่ศาลฎีกาให้จ่ายชำระไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้อง

ข) ในปี 2553 บริษัทฯ ได้ฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจำนวน 34 ล้านบาท จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเกี่ยวกับการจ้างทำของ และบริษัทดังกล่าวได้ฟ้องแย้งกลับมา ศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้องบริษัทฯ และตัดสินให้บริษัทฯ จ่ายชำระค่าเสียหายจำนวน 19 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว และในเดือนกรกฎาคม 2556 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายืนตามศาล

ชั้นต้น ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้บันทึกจำนวนเงินที่ศาลให้จ่ายชำระจำนวน 19 ล้านบาท ไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้อง

ในปี 2559 ศาลฎีกาพิพากษาให้บริษัทฯจ่ายชำระค่าเสียหายเป็นจำนวน 5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว บริษัทฯจึงโอนกลับประมาณการหนี้สินจำนวน 12 ล้านบาท เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินปี 2559 โดยคงเหลือประมาณการหนี้สินดังกล่าวไว้ตามคำพิพากษาของศาลฎีกา

ค) บริษัทย่อยสองแห่งถูกบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งฟ้องร้องเรียกค่าเช่าค้างชำระและค่าเสียหายจากการผิดสัญญาเช่ารถยนต์ ศาลชั้นต้นพิพากษาให้บริษัทย่อยชำระเงินต้นจำนวนรวม 2.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ในเดือนมิถุนายน 2559 บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องเพื่อขอให้ศาลมีคำสั่งพิจารณาคดีใหม่ ต่อมาศาลได้มีคำสั่งยกคำร้อง บริษัทย่อยได้บันทึกหนี้สินดังกล่าวไว้ในบัญชีแล้วบางส่วน ดังนั้นบริษัทย่อยจึงบันทึกจำนวนเงินส่วนที่เหลือไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้องเพื่อให้เป็นไปตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น

ง) บริษัทย่อยสามแห่งถูกบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งฟ้องร้องเรียกค่าเช่าค้างชำระและค่าเสียหายจากการผิดสัญญาเช่ารถยนต์จำนวนรวม 4 ล้านบาท ในเดือนตุลาคม 2559 ศาลชั้นต้นพิพากษาให้ยกฟ้องโจทก์ ต่อมาในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี 2560 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายืนตามศาลชั้นต้นสำหรับบริษัทย่อยทั้งสามแห่ง

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืม

● มาตรการป้องกัน

ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้ เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเป็นการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯจึงมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่อาจปรับเปลี่ยนในอนาคต เนื่องจากบริษัทฯมีการกู้ยืมเพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการและมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว โดยอ้างอิงกับอัตรา MLR ของธนาคารที่ให้กู้ยืมเงิน ดังนั้น หากธนาคารมีการปรับเปลี่ยนของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว จะทำให้ส่งผลกระทบต่อต้นทุนทาง

การเงิน กระแสเงินสด และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต และเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย บริษัทฯ ตระหนักถึงความจำเป็นที่ต้องติดตามการเปลี่ยนแปลงอย่างใกล้ชิด แต่เนื่องจากหนี้สินของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นหนี้สินระยะสั้น ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยค่อนข้างต่ำ ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ใช้วงเงินเบิกเกินบัญชี 33.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 15.32 ล้านบาท

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการซื้อวัตถุดิบ และ ขายสินค้า บางส่วนจากต่างประเทศ โดยชำระและได้รับเป็นเงินตราต่างประเทศ ทำให้บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการที่บริษัทฯ ต้องชำระหรือได้รับ ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ จำนวน 704,371.04 Usd. และ หนี้สินทางการเงิน จำนวน 105,156.44 Usd. และ 11,378.51 Euro ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งยังไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา บริษัทฯ และบริษัทย่อย ติดตามข้อมูลข่าวสาร สถานการณ์ ค่าเงินอย่างใกล้ชิดเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

ความเสี่ยงจากการเปิดเสรีการค้าและการก้าวสู่เป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน(AEC)

จากนโยบายการเปิดการค้าเสรี ทำให้มีการแข่งขันค่อนข้างสูงในด้านราคากับประเทศต่าง ๆ ที่มีต้นทุนต่ำ อาทิเช่น จีน, เวียดนาม

● มาตรการป้องกัน

- ด้านผลิตภัณฑ์ของบริษัท : บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการวิจัยผู้บริโภค โดยทำการสำรวจผลการตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของกลุ่มเป้าหมาย ที่มีต่อผลิตภัณฑ์ของบริษัท เพื่อให้ผู้บริโภคเกิดความมั่นใจและคุ้มค่าในการซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัท
- มีการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าพอใจในผลิตภัณฑ์ของบริษัท
- บริษัทฯ สามารถใช้ประโยชน์จากการลดภาษีนำเข้า โดยจัดหาวัตถุดิบหรือสินค้านำเข้าจากประเทศเขตการค้าเสรี เพื่อพัฒนาต้นทุนของบริษัทให้ลดลง

ความเสี่ยงจากการล้าสมัยของสินค้า

กลุ่มสินค้านรองเท้า กระเป๋า สินค้ากลุ่มแฟชั่นนี้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ผู้ผลิตจึงต้องทำการพัฒนาและออกสินค้านวัตกรรมใหม่ ๆ ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าอยู่ตลอดเวลา บริษัทฯ จึงอาจประสบปัญหาในเรื่องสินค้าที่มีอยู่อาจเสื่อมความนิยมและล้าสมัย ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถจำหน่ายสินค้านดังกล่าวได้ บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในสินค้าคงค้างที่ไม่สามารถจำหน่ายได้

สำหรับสินค้าเก่าที่ล้าสมัยเกิดจากการหมุนเวียนสินค้าไม่ตรงตามฤดูกาลขาย อีกทั้งมีความถี่จากการรับคืนสินค้าซึ่งเกิดจากการนำส่งสินค้าเข้าเพื่อขายตามสถานที่จัดงานต่าง ๆ ในปริมาณที่มาก เพื่อเป็นจุดสนใจในการเลือกซื้อสินค้าของลูกค้าแต่มีความเสี่ยงต่อการขายถ้าหากยอดการขายไม่เป็นไปตามเป้าหมายหรือลดต่ำลงก็จะเกิดสินค้าคงเหลือในปริมาณที่มากเช่นกัน

- **มาตรการป้องกัน**

- ใช้ระบบ Inventory เพื่อวิเคราะห์ Aging สินค้าคงเหลือ
- บริษัทฯอาจมีความจำเป็นที่จะต้องปรับลดราคาขายของสินค้านี้ดังกล่าวเพื่อให้ทันกับตลาด และสามารถแข่งขันได้
- สำหรับสินค้าเก่าและล้าสมัยบริษัทฯมีนโยบายตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ
- นอกจากนี้บริษัทฯมีการจัดมหกรรมลดราคาสินค้าตามโซ่ร้านทั้งกรุงเทพฯและต่างจังหวัด เพื่อเป็นการระบายสินค้า

ความเสี่ยงด้านความผันผวนราคาวัตถุดิบและการจัดหาวัตถุดิบ

เนื่องจากบริษัทฯมีนโยบายซื้อวัตถุดิบที่มีคุณภาพเพื่อให้ สามารถผลิตสินค้าที่ได้มาตรฐาน ดังนั้น บริษัทฯจะไม่ซื้อ วัตถุดิบบางชนิดหรือวัตถุดิบจากผู้ขายเพียงรายเดียว ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการขาดแคลนหรือขาดอำนาจต่อรองทางด้านราคาได้

โดยปกติแล้วราคาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จะเปลี่ยนแปลงสอดคล้องกับราคาวัตถุดิบ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงหากราคาผลิตภัณฑ์ ไม่สามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบซึ่งจะมีผลกระทบต่อส่วนต่างราคา

- **มาตรการป้องกัน**

- บริษัทฯกำหนด ให้ฝ่ายวิจัยผลิตภัณฑ์และฝ่ายจัดซื้อดำเนินการแสวงหา ผู้ขายสินค้าที่มีคุณภาพเพื่อให้มีผู้ขายสินค้ามากรายยิ่งขึ้น
- ทำการเปรียบเทียบราคาซื้อวัตถุดิบและวัสดุต่าง ๆ เปรียบเทียบผู้จัดจำหน่ายอย่างน้อย 3 ราย ต่อ 1 รายการซื้อวัตถุดิบและวัสดุต่าง ๆ
- บริษัทฯยังคงรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดจำหน่ายรายย่อยอย่างต่อเนื่อง

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 620/5 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี (ในโครงการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ตามงบการเงินรวม ดังนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1.ที่ดิน	บริษัทและบริษัทย่อย	10.73	ค้ำประกัน บมจ.ธนาคาร กรุงเทพ
2.อาคาร	บริษัทและบริษัทย่อย	8.71	
3.อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			
3.1 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	บริษัท	274.14	ค้ำประกันเงินกู้ 94 ล้าน บาท
3.2 อาคาร	บริษัท	4.12	ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ ธ.กรุงเทพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

1) ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

สถานที่ตั้ง	ขนาด			ประเภทของการถือ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตาม บัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ การถือครอง ครอง
	ไร่	งาน	ตารางวา			
จังหวัดชลบุรี	11	3	78.5	จำนอง BBL	77.65	ให้เช่า
จังหวัด พระนครศรีอยุธยา	262	1	71	จำนอง คุณบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	97.53	
จังหวัด พระนครศรีอยุธยา	10	1	60.5	เป็นเจ้าของ	107.49	
รวม	284	3	10		282.67	

2) อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

สถานที่ตั้ง	รายการ	ประเภทของการถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การถือครอง
จังหวัดชลบุรี	อาคารโรงงาน 4 หลัง พื้นที่ 18,334.50 ตารางเมตร	จำนอง BBL	49.52	
รวม			49.52	
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			332.19	

หมายเหตุ : BBL หมายถึง บมจ.ธนาคารกรุงเทพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อย มีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

1) ที่ดิน

สถานที่ตั้ง	ขนาด			ประเภทของการถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การถือครอง
	ไร่	งาน	ตารางวา			
จังหวัดฉะเชิงเทรา	4	-	77	PTX ค้ำประกันวงเงิน BBL	8.80	ใช้ในกิจการ
รวม	4	-	77		8.80	

2) อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

สถานที่ตั้ง	รายการ	ประเภทของการถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การถือครอง
จังหวัดฉะเชิงเทรา	อาคารโรงงาน เนื้อที่ 3,732 ตารางเมตร	PTX ค้ำประกันวงเงิน BBL	7.97	ใช้ในกิจการ
รวม			7.97	

หมายเหตุ : PTX หมายถึง บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด

3) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

3.1 ที่ดิน

สถานที่ตั้ง	ขนาด			ประเภทของการถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การถือครอง
	ไร่	งาน	ตารางวา			
จังหวัดเลย	671	3	0	ERC และ MTC เป็นเจ้าของ	59.86	
จังหวัดกรุงเทพฯ	0	0	52	ICF เป็นเจ้าของ	1.30	
รวม	671	3	52		61.16	

หมายเหตุ : ERC หมายถึง บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์ รีบเบอร์ จำกัด

MTC หมายถึง บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด

3.2 อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

สถานที่ตั้ง	รายการ	ประเภทของการถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การถือครอง
จังหวัดกรุงเทพฯ	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	ICF เป็นเจ้าของ	1.63	
รวม			1.63	

หมายเหตุ : ICF หมายถึง บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ จำกัด

4. เครื่องจักรและอุปกรณ์

ประกอบด้วยจักรอุตสาหกรรม เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตรองเท้า เครื่องจักรที่สำคัญติดตั้งอยู่ในอาคารโรงงาน อายุการใช้งานอยู่ระหว่าง 5-10 ปี มีเครื่องจักร 1 เครื่องติดภาระค่าประกัน BBL มูลค่าตามบัญชี 0.45 ล้านบาท

5. สัญญาเช่าอาคาร ใช้ในการประกอบธุรกิจ (โรงงานผลิต)

- บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด (บริษัทย่อย) มีสัญญาเช่าอาคาร อายุสัญญา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 2 หลัง รวมเนื้อที่ 9,252 ตารางเมตร สวนอุตสาหกรรมเครื่องสหพัฒน์ กบินทร์บุรี เลขที่ 49 หมู่ 5 ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี กับ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) มูลค่า 500,000.00 บาทต่อเดือน รวม

มูลค่าทั้งสิ้น 6,000,000.00 บาทต่อปี กำหนดค่าเช่า โดยอ้างอิงจากค่าเช่าพื้นที่โดยรอบ และพิจารณาจากทำเลที่ตั้ง ลักษณะสภาพ และการใช้ประโยชน์

- บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด (บริษัทย่อย) มีสัญญาเช่าอาคาร อายุสัญญา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 2 หลัง รวมเนื้อที่ 6,500 ตารางเมตร สวนอุตสาหกรรมเครื่องสหพัฒน์ กบินทร์บุรี เลขที่ 51 หมู่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี กับ บริษัท สหพัฒน์พิบูล จำกัด (มหาชน) มูลค่า 350,000.00 บาทต่อเดือน รวมมูลค่าทั้งสิ้น 4,200,000.00 บาทต่อปี กำหนดค่าเช่า โดยอ้างอิงจากค่าเช่าพื้นที่โดยรอบ และพิจารณาจากทำเลที่ตั้ง ลักษณะสภาพ และการใช้ประโยชน์
- บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด (บริษัทย่อย) มีสัญญาเช่าอาคาร อายุสัญญา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2560 รวมเนื้อที่ 432 ตารางเมตร เลขที่ 71/13,21 หมู่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม.52 ต.ท่าข้าม อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา กับ บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด มูลค่า 43,200 บาทต่อเดือน รวมมูลค่าทั้งสิ้น 518,400 บาทต่อปี โดยอ้างอิงจากค่าเช่าพื้นที่โดยรอบ และพิจารณาจากทำเลที่ตั้ง ลักษณะสภาพ และการใช้ประโยชน์
- บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด (บริษัทย่อย) มีสัญญาเช่าอาคาร อายุสัญญา 2 ปี 10 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2560 - 31 ธันวาคม 2562 รวมเนื้อที่ 3,000 ตารางเมตร เลขที่ 620/5 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี กับ บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) มูลค่า 30,000 บาทต่อเดือน รวมมูลค่าทั้งสิ้น 360,000 บาทต่อปี
- บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) มีสัญญาเช่าที่ดินบางส่วนเพื่อทำการเกษตร อายุสัญญา 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2560 ถึง 31 พฤษภาคม 2563 รวมเนื้อที่ 306-0-57 ไร่ เลขที่ 99 หมู่ที่ 16 บ้านหนองหิน ต.คลองม่วง อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา ปีละ 150,000 บาท
- บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด มีสัญญาเช่าอาคาร อายุสัญญา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 - 31 ธันวาคม 2561 รวมเนื้อที่ 1,593 ตารางเมตร เลขที่ 626/1 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี กับ บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด มูลค่า 159,300 บาทต่อเดือน รวมมูลค่าทั้งสิ้น 1,911,600 บาทต่อปี

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อย มูลค่ารวม 228.80 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 38.65 ของสินทรัพย์รวม ทั้งนี้ นโยบายการลงทุนในขนาดของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับสถานะเศรษฐกิจ โอกาสในการทำธุรกิจ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

4.3 การประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยประเมินราคาทรัพย์สิน เพื่อเป็นการแสดงมูลค่ายุติธรรม ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) ดังนี้

1. บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ดิวิรตี์ ฟุตแวร์ จำกัด (บริษัทย่อย 100%)

ทรัพย์สินที่ประเมิน	<ul style="list-style-type: none"> ■ ที่ดิน 1 แปลง ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน 1 โฉนด (โฉนดที่ดินเลขที่ 21694) เนื้อที่ดินรวม ประมาณ 0-0-52.0 ไร่ (52.0 ตารางวา) ■ สิ่งปลูกสร้าง ได้แก่ บ้านพักอาศัย 2 ชั้น จำนวน 1 หลัง
วันที่ประเมิน	7 กุมภาพันธ์ 2561
ที่ตั้งทรัพย์สิน	เลขที่ 246/5 หมู่บ้านฟอร์เรส ปาร์ค ถนนรามคำแหง แขวงแสนแสบ เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร ค่าพิกัด GPS LAT 13°48'44.92"N, LONG 100°44'31.56"E
ราคาประเมิน	3,500,000.- (สามล้านห้าแสนบาทถ้วน)
ผู้ประเมินอิสระ	บริษัท 15ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด

2. บริษัท เอ็กซ์เซลเลนท์ รีบเบอร์ จำกัด และ บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด (บริษัทย่อย 100%)

ทรัพย์สินที่ประเมิน	<p>ที่ดินว่างเปล่า เนื้อที่รวม 671-3-00.0 ไร่ หรือ 268,700.0 ตารางวา</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 1 ที่ดินว่างเปล่า เนื้อที่ 19-2-7 ไร่ หรือ 7,807 ตารางวา ตั้งอยู่ถนนสายวังสะพุง – หนองเขียด (ทล. 2016) บริเวณหลักกิโลเมตรที่ 20 - 21 ตำบลทรายขาว ตำบลภูหอ อำเภอวังสะพุง อำเภอภูหลวง จังหวัดเลย ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 2 ที่ดินว่างเปล่า เนื้อที่ดินรวม ตามเอกสารสิทธิประมาณ 652-0-93.0 ไร่ (652.2325 ไร่ หรือ 260,893 ตารางวา) พร้อมทรัพย์สินชีวภาพ (ไม้เศรษฐกิจ) ได้แก่ ไม้สัก ไม้มะค่าโมง ไม้แดง และไม้ประดู่ จำนวนรวมทั้งหมด 6,542 ต้น ตั้งอยู่ทางสาธารณประโยชน์ (ไม่มีชื่อ) แยกจากถนนสายวังสะพุง - หนองเขียด (ทล. 2016) ตำบลทรายขาว ตำบลภูหอ อำเภอวังสะพุง อำเภอภูหลวง จังหวัดเลย
วันที่ประเมิน	17 มกราคม 2561
ที่ตั้งทรัพย์สิน	<ul style="list-style-type: none"> ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 1 <p>ค่าพิกัด GPS LAT 17°11'8.34" N, LONG 101°39'39.96" E</p>

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 2

ค่าพิกัด GPS LAT 17°11'3.87" N, LONG 101°38'57.96" E

ราคาประเมิน 70,986,250.- บาท

ผู้ประเมินอิสระ บริษัท 15ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด

3. บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวลู จำกัด (มหาชน)

ทรัพย์สินที่ประเมิน ที่ดินว่างเปล่า เนื้อที่รวม 365-0-81.5 ไร่ หรือ 146,081.50 ตารางวา

- ทรัพย์สินกลุ่มที่ 1 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 5 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 26-2-20.0 ไร่ (26.55 ไร่ หรือ 10,620.0 ตารางวา)
- ทรัพย์สินกลุ่มที่ 2 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 4 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 34-2-24.0 ไร่ (34.56 ไร่ หรือ 13,824.0 ตารางวา)
- ทรัพย์สินกลุ่มที่ 3 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 3 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 8-1-39.0 ไร่ (8.3475 ไร่ หรือ 3,339.0 ตารางวา)
- ทรัพย์สินกลุ่มที่ 4 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 5 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 14-1-36.0 ไร่ (14.34 ไร่ หรือ 5,736.0 ตารางวา)
- ทรัพย์สินกลุ่มที่ 5 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 9 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 96-0-29.0 ไร่ (96.0725 ไร่ หรือ 38,429.0 ตารางวา)
- ทรัพย์สินกลุ่มที่ 6 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 23 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 173-3-70.5 ไร่ (173.92625 ไร่ หรือ 69,570.5 ตารางวา)
- ทรัพย์สินกลุ่มที่ 7 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 1 โฉนด เนื้อที่ดินตามเอกสารสิทธิประมาณ 11-1-63.0 ไร่ (11.4075 ไร่ หรือ 4,563.0 ตารางวา)

วันที่ประเมิน 8 กุมภาพันธ์ 2561

ที่ตั้งทรัพย์สิน ทรัพย์สินที่ประเมินมูลค่า จำนวน 7 กลุ่ม มีรายละเอียดทำเลที่ตั้งดังนี้

- ทรัพย์สินกลุ่มที่ 1 : ตั้งอยู่ติดถนนบางปะหัน – โคกแดง (ทล.33) บริเวณหลักกิโลเมตรที่ 54 หรือบริเวณติดกับจุดตัดทางแยกระหว่างถนน

บางปะหัน – โคกแดง (ทล.33) กับถนนนครหลวง – บ้านร่ม (ทล. 3467) ทางด้านทิศตะวันตก ตำบลบางระกำ อำเภอนครหลวง จังหวัด พระนครศรีอยุธยา

ค่าพิกัด GPS : LAT 14°28'10.9" N, LONG 100°36'09.4" E

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 2 : ตั้งอยู่ติดถนนสหรัตนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) บริเวณหลักกิโลเมตรที่ 53 - 54 หรือบริเวณติดกับจุดตัดทาง แยกระหว่างถนนบางปะหัน – โคกแดง (ทล.33) กับถนนสหรัตนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) ทางด้านทิศตะวันตก ตำบลบางระกำ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ค่าพิกัด GPS : LAT 14°28'26.2" N, LONG 100°35'58.8" E

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 3 : ตั้งอยู่ติดถนนเลียบคลองชลประทาน (หมู่ 6 บางระกำ) บริเวณห่างจากจุดตัดทางแยกระหว่างถนนสหรัตนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) กับถนนเลียบคลองชลประทาน (หมู่ 6 บางระกำ) ไปทางด้านทิศตะวันออก ประมาณ 350 เมตร ตำบลบางระกำ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ค่าพิกัด GPS : LAT 14°28'22.5" N, LONG 100°36'14.0" E

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 4 : ตั้งอยู่ติดถนนเลียบคลองชลประทาน บริเวณห่างจากจุดตัดทางแยกระหว่างถนนสหรัตนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) กับซอยไม่มีชื่อ ไปทางด้านทิศใต้ ประมาณ 200 เมตร ตำบลบางระกำ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ค่าพิกัด GPS : LAT 14°28'32.2" N, LONG 100°36'00.8" E

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 5 : ตั้งอยู่ติดถนนเลียบคลองชลประทาน บริเวณห่างจากจุดตัดทางแยกระหว่างถนนสหรัตนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) กับซอยไม่มีชื่อ ไปทางด้านทิศเหนือ ประมาณ 80 เมตร ตำบลบางพระครู อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ค่าพิกัด GPS : LAT 14°28'49.2" N, LONG 100°36'03.9" E

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 6 : ตั้งอยู่ติดถนนสหรัตนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) บริเวณห่างจากหมู่บ้านพรหมนครวิลล่า ไปทางด้านทิศใต้ ประมาณ 100 เมตร ตำบลบางพระครู อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ค่าพิกัด GPS : LAT 14°29'06.5" N, LONG 100°35'44.3" E

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 7 : ตั้งอยู่ติดถนนสหรัตนนคร – บ้านตาลเอน
(อย.3013) บริเวณห่างจากหมู่บ้านพูนทวี 1 ไปทางด้านทิศเหนือ
ประมาณ 250 เมตร ตำบลบางพระครู อำเภอนครหลวง จังหวัด
พระนครศรีอยุธยา

ค่าพิกัด GPS : LAT 14°29'23.9" N, LONG 100°36'00.0" E

ราคาประเมิน 223,850,000 บาท

ผู้ประเมินอิสระ บริษัท 15ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

5.1 คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

-ไม่มี -

5.2 คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้

-ไม่มี -

5.3 คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทและบริษัทย่อย

-ไม่มี -

คดีฟ้องร้อง ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 31.3 มีรายละเอียดดังนี้

ก) บริษัทฯถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเกี่ยวกับการเลิกจ้างกรรมการเป็นจำนวนเงิน 32 ล้านบาท และบริษัทฯได้ฟ้องแย้งกลับไป ศาลชั้นต้นตัดสินให้บริษัทฯจ่ายชำระเงินจำนวน 10 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 และร้อยละ 15 ต่อปี ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2560 ศาลฎีกาได้พิพากษาให้บริษัทฯจ่ายชำระค่าเสียหายเป็นจำนวน 6 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 และร้อยละ 15 ต่อปี ซึ่งบริษัทฯได้บันทึกจำนวนเงินที่ศาลฎีกาให้จ่ายชำระไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้อง

ข) ในปี 2553 บริษัทฯได้ฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจำนวน 34 ล้านบาท จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเกี่ยวกับการจ้างทำของ และบริษัทดังกล่าวได้ฟ้องแย้งกลับมา ศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้องบริษัทฯ และตัดสินให้บริษัทฯจ่ายชำระค่าเสียหายจำนวน 19 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว และในเดือนกรกฎาคม 2556 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายืนตามศาลชั้นต้น ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้บันทึกจำนวนเงินที่ศาลให้จ่ายชำระจำนวน 19 ล้านบาท ไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้อง

ในปี 2559 ศาลฎีกาพิพากษาให้บริษัทฯจ่ายชำระค่าเสียหายเป็นจำนวน 5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว บริษัทฯจึงโอนกลับประมาณการหนี้สินจำนวน 12 ล้านบาท เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินปี 2559 โดยคงเหลือประมาณการหนี้สินดังกล่าวไว้ตามคำพิพากษาของศาลฎีกา

ค) บริษัทย่อยสองแห่งถูกบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งฟ้องร้องเรียกค่าเช่าค้างชำระและค่าเสียหายจากการผิดสัญญาเช่ารถยนต์ ศาลชั้นต้นพิพากษาให้บริษัทย่อยชำระเงินต้นจำนวนรวม 2.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ในเดือนมิถุนายน 2559 บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องเพื่อขอให้ศาลมีคำสั่งพิจารณาคดีใหม่ ต่อมาศาลได้มีคำสั่งยกคำร้อง บริษัทย่อยได้บันทึก

หนี้สินดังกล่าวไว้ในบัญชีแล้วบางส่วน ดังนั้นบริษัทย่อยจึงบันทึกจำนวนเงินส่วนที่เหลือไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้องเพื่อให้เป็นไปตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น

ง) บริษัทย่อยสามแห่งถูกบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งฟ้องร้องเรียกค่าเช่าค้างชำระและค่าเสียหายจากการผิดสัญญาเช่ารถยนต์จำนวนรวม 4 ล้านบาท ในเดือนตุลาคม 2559 ศาลชั้นต้นพิพากษาให้ยกฟ้องโจทก์ ต่อมาในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี 2560 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายืนตามศาลชั้นต้นสำหรับบริษัทย่อยทั้งสามแห่ง

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) (“PAF”)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ธุรกิจโครงการเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์
สถานที่ตั้ง	: 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537001501
โทรศัพท์	: 038 480 020 - 1
โทรสาร	: 038 480 080
เว็บไซต์	: www.panasiafootwear.com
ทุนจดทะเบียน	: 275,400,000 บาท
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	: 275,400,000 บาท
ชนิดหุ้น	: หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้ว	: 540,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	: หุ้นละ 0.51 บาท

ข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) ได้ลงทุนในบริษัทอื่น โดยถือหุ้นในสัดส่วนตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท/ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	การถือหุ้นโดยบริษัทฯ	
				จำนวนหุ้น	%
<u>บริษัทย่อย (ยังดำเนินธุรกิจ)</u>					
1. บจก. ดับเบิลยูบีแอลพี 620/5 หมู่ที่ 11 ถ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี โทร. 0-3848-0020-1 โทรสาร 0-3848-0080	ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้ากระเป๋	หุ้นสามัญ	300,00	299,993	100
2. บจก. พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) 71/13,21 หมู่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม. 52 ต.ท่าข้าม อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา โทร. 0-3857-3053-4 โทรสาร 0-3857-3052	ผลิตและรับจ้างฉีดขึ้นส่วนพลาสติกทุกประเภท	หุ้นสามัญ	60,800	58,533	96.27
3. บจก. โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ 49 หมู่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทรีย์ อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี โทร. 0-3720-5892-4 โทรสาร 0-3720-5290	ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้า	หุ้นสามัญ	2,000,000	1,999,993	100

ชื่อบริษัท/ที่ตั้ง	ประเภท ธุรกิจ	ประเภท ของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ ออกจำหน่าย	การถือหุ้นโดย บริษัทฯ	
				จำนวนหุ้น	%
<u>บริษัทย่อย (ยังดำเนินธุรกิจ)</u>					
4. บจก. เอ็กแซ็ค คิว 626/1 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี โทร. 0-3848-1248 โทรสาร 0-3848-1421	ผลิตและ รับจ้างปั้น และ ย้อมผ้า ทุก ประเภท	หุ้นสามัญ	160,000	159,970	100
5. บจก. แอดวานเทจ ฟุตแวร์ 51 หมู่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี โทร. 0-3720-5892-4 โทรสาร 0-3720-5290	ผลิตและ รับจ้างผลิต รองเท้า และ ชิ้นส่วน รองเท้า	หุ้นสามัญ	3,670,000	2,386,329	79.12
6. บจก. อาภากร อุตสาหกรรม 71/13,21 หมู่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม. 52 ต.ท่าข้าม อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา โทร. 0-3857-3053-4 โทรสาร 0-3857-3052	ผลิตและซ่อม แม่พิมพ์	หุ้นสามัญ	21,905	14,394	65.71

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์ฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ
10400
โทรศัพท์ : 0-2009-9000
โทรสาร : 0-2009-9991
Website : www.set.or.th/tsd

ผู้สอบบัญชี : นางสาววิสสุตา จริยธนากร
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853
นายเต็มพงษ์ โอปนพันธุ์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501
นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5313
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : 0-2264-0777
โทรสาร : 0-2640-7899-0

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และการถือหุ้น

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 540,000,000 หุ้น โดยมีผู้ถือหุ้นผ่าน บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด จำนวนร้อยละ 64.26 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และเป็นการถือครองหุ้นต่างตัวจำนวนร้อยละ 0.02 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

(1) ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ทุนจดทะเบียน	:	ทุนจดทะเบียนจำนวน 275,400,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 540,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.51 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	จำนวน 275,400,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 540,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.51 บาท

(2) หลักทรัพย์อื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ เช่น หุ้นบุริมสิทธิ

- ไม่มี -

(3) หลักทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่หุ้นสามัญ เช่น หุ้นกู้ ตั๋วเงิน หลักทรัพย์แปลงสภาพหรือตราสารหนี้

- ไม่มี -

(4) ข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออก และเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัทฯ โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย

- ไม่มี -

7.2 ผู้ถือหุ้น

(1) โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 19 มีนาคม 2561 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	102,112,778	18.91
2.	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	97,843,300	18.12
3.	บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	30,516,108	5.65
4.	บริษัท ไอ.ดี.เอฟ จำกัด	26,135,950	4.84
5.	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลแลบอราทอรีส์ จำกัด	26,028,104	4.82
6.	น.ส.สุพรรณ อึ้งไพบูลย์	12,866,500	2.38
7.	น.ส.สุภาพร อึ้งไพบูลย์	10,000,200	1.85
8.	นายชิน อึ้งไพบูลย์	10,000,000	1.85
9.	บริษัท บ้านแพน เอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด	7,360,755	1.36
10.	นายณัฐพงษ์ พันธุ์รัตนมงคล	4,547,600	0.84
	รวม	327,411,295	60.63

หมายเหตุ : 1) ผู้ลงทุนสามารถดูรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ที่ถือสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบันได้ จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.panasiafootwear.com ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรวบรวมโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

● ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 2 รายแรก

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ประเภทธุรกิจ	ร้อยละ
1.	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	ผู้แทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์สินค้าอุปโภค บริโภค	18.91
2.	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	ขายสินค้าอุปโภค บริโภค และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	18.12

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้ง 2 ราย ดังกล่าวมีกลุ่มลูกค้าคนละกลุ่มกับบริษัทฯ โดยกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารแยกกันอย่างอิสระชัดเจน ซึ่งไม่มีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางนโยบายการจัดการหรือมีผลต่อการควบคุม หรือมีอิทธิพลต่อการดำเนินงาน หรือนโยบายทางการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

การกระจายการถือหุ้นจำแนกตามประเภทของบุคคลที่ถือ (ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560)

ประเภทผู้ถือหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%
นิติบุคคล			
สัญชาติไทย	18	537,692,947	99.57
สัญชาติต่างด้าว	1	96,540	0.02
รวมนิติบุคคล	19	537,789,487	99.59
บุคคลธรรมดา			
สัญชาติไทย	198	2,198,513	0.41
สัญชาติต่างด้าว	1	12,000	0.00
รวมบุคคลธรรมดา	199	2,210,513	0.41
รวมทั้งสิ้น	218	540,000,000	100.00

• การกระจายการถือหุ้นตามอัตราส่วนของผู้ถือหุ้นที่ถือ (ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560)

	จำนวน ราย	จำนวนหุ้น รวม	%	นิติบุคคล			บุคคลธรรมดา		
				จำนวน ราย	จำนวนหุ้น รวม	%	จำนวน ราย	จำนวน หุ้นรวม	%
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่า 0.5%	7	535,786,471	99.22	7	535,786,471	99.22	0	0	0.00
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นไม่เกิน 0.5%	195	4,212,974	0.78	12	2,003,016	0.37	183	2,209,958	0.41
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นต่ำกว่า หนึ่งหน่วยการซื้อขาย	16	555	0.00	0	0	0.00	16	555	0.00
ยอดรวม	218	540,000,000	100.00	19	537,789,487	99.59	199	2,210,513	0.41

ข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) มีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว ไว้ร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นของบริษัท ร้อยละ 0.02 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

(2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ที่ไม่ได้เป็นบริษัทที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

■ บริษัท ไอ.ดี.เอฟ จำกัด [IDF] จำนวนหุ้น 90,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท สินภราดร จำกัด	43,150	47.94%
2.	บริษัท สหพัฒน์พิบูล จำกัด (มหาชน)	17,644	19.60%
3.	บริษัท วัตรสมัย จำกัด	11,250	12.50%
4.	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	8,100	9.00%
5.	นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	3,006	3.34%
6.	บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด	3,000	3.33%
7.	บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ด อินดัสตรี จำกัด	1,800	2.00%
8.	นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา	1,000	1.11%
9.	บริษัท บี เอส ที อาร์ สีสันย์แปด จำกัด	750	0.83%
10.	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	150	0.17%
11.	นายวันเฉลิม ธนสารศิลป์	50	0.06%
12.	นายเสริมวงศ์ ธนสารศิลป์	50	0.06%
13.	นายพงษ์พรรณ ธนสารศิลป์	50	0.06%
	รวม	90,000	100.00%

■ บริษัท บ้านแพน เอนจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด [BEHC]

จำนวนหุ้น 6,700,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท รังสิตฟุตแวร์ จำกัด	2,000,000	29.85%
2.	นายณรงค์ โชควัฒนา	1,800,000	26.87%
3.	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ จำกัด	900,000	13.43%
4.	นายสถาพร สุริยพร	540,000	8.06%
5.	บริษัท อินโนเวชั่น นครหลวง ฟุตแวร์ จำกัด	400,000	5.97%
6.	บริษัท ศรีสุริย์ จำกัด	300,000	4.48%
7.	บมจ.บางกอกกรีนเบอร์	120,000	1.79%
8.	นางนุชนาถ ธรรมโนมัย	100,000	1.49%
9.	นายไพรัตน์ เข็มมณ	90,000	1.34%
10.	นางสาวอิงอร เขียวพิพัฒนกุล	90,000	1.34%

11.	บริษัท ปรีณทิเบ (ประเทศไทย) จำกัด	80,000	1.19%
12.	บริษัท ไทยชนวาฟูด อินดัสเทรียล จำกัด	60,000	0.90%
13.	นายประสงค์ ปงตวรารากร	54,000	0.81%
14.	นายสุนทร สุริย์เหลืองขจร	45,000	0.67%
15.	นายธัญย์ สุวรรณวิสูตร	45,000	0.67%
16.	บริษัท นูทรีชั่น เฮาส์ จำกัด	40,000	0.60%
17.	นายอภิชัย บุญจรงค์	36,000	0.54%
	รวม	6,700,000	100.00%

■ บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด [ILC]

จำนวนหุ้น 12,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บมจ.สหพัฒนาอินเทอร์เน็ตโฮลดิ้ง	3,000,000	25.00%
2.	บมจ.ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล	2,347,200	19.56%
3.	บริษัท วิทยาสิริ จำกัด	1,419,300	11.83%
4.	บมจ.สหพัฒนพิบูล	1,180,000	9.83%
5.	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	669,600	5.58%
6.	บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด	600,000	5.00%
7.	บริษัท โชควัฒนา จำกัด	360,000	3.00%
8.	นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	220,000	1.83%
9.	มิสเตอร์ราชาโอะ คาวาอิ	200,000	1.67%
10.	นางทิพาภรณ์ โชควัฒนา	140,000	1.17%
11.	บริษัท หลานปู่ จำกัด	120,000	1.00%
12.	นายนิพนธ์ วามะศิริ	120,000	1.00%
13.	นายวัฒนเกียรติ จิรสิทธิธำรง	120,000	1.00%
14.	นางจินตนา ตั้งพานิชดี	99,200	0.83%
15.	นางสุวิมล ลีประเสริฐ	80,000	0.67%
16.	นางกิตยาภรณ์ ชัยถาวรเสถียร	79,000	0.66%
17.	นางสาวบุษกร ปุณณะนิต	67,000	0.56%
18.	นางแสงทอง ชัยสิริโรจน์	64,000	0.53%
19.	นางวัชรีย์ เณลิมช่วง	59,800	0.50%
20.	นางธีรดา อัมพันวงษ์	45,000	0.38%
21-169	รายย่อยอื่น ๆ	1,009,900	8.42%

	รวม	12,000,000	100.00%
--	-----	------------	---------

ที่มา ข้อมูลจากกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

(3) รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

■ บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด

มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 30,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีผู้ถือหุ้นจำนวน 7 ราย ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	2	0.00%
2.	นายสมมาตร ชุนเศรษฐ	1	0.00%
3.	พลเอกเชษฐา ธิติกุล	1	0.00%
4.	นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล	1	0.00%
5.	นายวิทยา โล่ห์วานิชย์เจริญ	1	0.00%
6.	นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์	1	0.00%
7.	บมจ.แพนเอเชียฟุตแวร์	299,993	100.00%
	รวม	300,000	100.00%

(4) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholder's agreement)

- ไม่มี -

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่นใด และไม่มีการออกหุ้นสามัญเพื่อเพิ่มทุน

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงิน เฉพาะบริษัทฯ หลังหักทุนสำรองต่างๆ ที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯและตามกฎหมาย โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีผลกำไรสมควรกระทำเช่นนั้น แล้วให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบ

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติงบการจ่ายปันผลประจำปี 2560 เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย และงบการจ่ายเงินปันผล และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 40 ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นในวันที่ 24 เมษายน 2561

บริษัทฯ ย่อมมีนโยบายจ่ายเงินปันผลโดย คณะกรรมการบริษัทย่อมจะพิจารณาจัดสรรการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิและกำไรสะสม เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นชอบ โดยมีได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอน ทั้งนี้ต้องพิจารณาถึงกระแสเงินสด ข้อกำหนดทางกฎหมาย และความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อมเห็นสมควร

การถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้ หลักเกณฑ์ข้อ 14 ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ตามรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	บริษัทถือหุ้นในบริษัท อื่น	บริษัทอื่นถือหุ้นใน บริษัทฯ
		สัดส่วนการถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด	100%	0.03%
2	บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	96.27%	0.50%
3	บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด	100%	0.13%

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ผู้ถือหุ้น	% การถือหุ้น		
	PAF	IDF	ILC
บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	18.91%	9.00%	19.56%
บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	18.12%	19.60%	-
บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	5.65%	-	25.00%

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 คณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการ คุณสมบัติกรรมการและกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมกับการกิจและวัตถุประสงค์ของการประกอบธุรกิจ รวมทั้งสอดคล้องกับข้อกำหนด แนวทางที่เสนอแนะโดยหน่วยงานกำกับดูแล หนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับบริษัท ที่กำหนดขึ้น โดยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท กล่าวคือคณะกรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ควบคุมดูแลการบริหารกิจการของบริษัท ด้วยความระมัดระวัง ด้วยทักษะ โดยยึดเหตุผล หลักจริยธรรม มุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์และการเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัท จึงมีความจำเป็นต้องให้มีการกำกับดูแลฝ่ายบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประสิทธิผลต่อบริษัท คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัท โดยรวมกับผู้บริหารระดับสูง วางแผนการดำเนินงาน ทั้งระยะสั้น ระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหาร ความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กรมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผล การดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นระบบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 9 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 3 คน กรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการของผู้ถือหุ้นรายใหญ่จำนวน 3 คน ได้แก่ นายบุญเกียรติ โชควัฒนา พล.ต.ต.ภาณุรัตน์ มีเพียร และ นายสุจริต ปัจฉิมนันท์

รายชื่อกรรมการ		วันที่ได้รับตำแหน่ง	ตำแหน่ง
1.นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	22 เมษายน 2554	ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.นายสมมาต	ขุนเศรษฐ	18 กุมภาพันธ์ 2546	กรรมการผู้จัดการ / กรรมการ
3.นายพยนต์	พันธ์ศรี	18 กุมภาพันธ์ 2546	กรรมการ
4.นายวิจิต	ประยูรวิวัฒน์	17 พฤษภาคม 2545	กรรมการ
5.นายวีระวุฒิ	เดชอภิรัตน์กุล	8 พฤษภาคม 2549	กรรมการ
6.นายสุรัตน์	วงศ์รัตนภัสสร	6 พฤษภาคม 2557	กรรมการ
7.นายสุจริต	ปัจฉิมนันท์	22 เมษายน 2554	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
8.พล.ต.ต.ภาณุรัตน์	มีเพียร	22 เมษายน 2554	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
9.นายศิริพงษ์	สมบัติศิริ	3 พฤษภาคม 2556	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายสมมาต ชุนเศรษฐ นายวิชิต ประยูรวิวัฒน์ นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ยกเว้นกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน คือ นายสุจิริต ปัจฉิมนันท์ พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร และ นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ

คณะกรรมการบริษัททั้ง 9 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน คือ

- 1 นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ
- 2 นายสุจิริต ปัจฉิมนันท์
- 3 พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมไตรมาสละ 1 ครั้ง และอาจมีการจัดการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยการประชุมและการลงมติในที่ประชุมแต่ละครั้ง บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายสำหรับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำไว้ โดยมีนโยบายให้จะต้องมีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 จึงจะครบองค์ประชุม สำหรับตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการกำหนดไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และจะมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระก่อนประชุมล่วงหน้าประมาณ 7 วันทำการ เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษามาก่อนล่วงหน้า

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร ได้แก่ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ สามารถประชุมระหว่างกันเองตามความเหมาะสม เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย

ในปี 2560 บริษัทได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 4 ครั้งประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้งโดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	ประชุม ผู้ถือหุ้น
1.นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	3 / 4	-	1 / 1
2.นายสมมาต	ขุนเศรษฐ	4 / 4	-	1 / 1
3.นายพยนต์	พันธ์ศรี	4 / 4	-	1 / 1
4.นายวิจิต	ประยูรวิวัฒน์	4 / 4	-	1 / 1
5.นายวีระวุฒิ	เดชอภิรัตน์กุล	4 / 4	-	1 / 1
6.นายสุรัตน์	วงศ์รัตนัสสร	3 / 4	-	1 / 1
7.นายสุจิริต	ปัจฉิมนันท์	4 / 4	4 / 4	1 / 1
8.พล.ต.ต.ภาณุรัตน์	มีเพียร	4 / 4	4 / 4	1 / 1
9.นายศิริพงษ์	สมบัติศิริ	4 / 4	4 / 4	1 / 1

ผู้มีอำนาจควบคุม

บริษัทฯ ไม่มีผู้มีอำนาจควบคุมที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือ
ดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

8.2 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหารของบริษัทประกอบด้วยกรรมการ
จำนวน 4 คน มีรายนามดังต่อไปนี้

1	นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายสมมาต	ขุนเศรษฐ	กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
3	นายวิจิต	ประยูรวิวัฒน์	กรรมการบริหาร
4	นายวีระวุฒิ	เดชอภิรัตน์กุล	กรรมการบริหาร

8.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ
อิสระจำนวน 3 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ *	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นายสุจิริต ปัจฉิมนันท์	กรรมการตรวจสอบ
3	พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ * กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชี

8.4 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

ในปี 2560 บริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

8.5 ผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วย

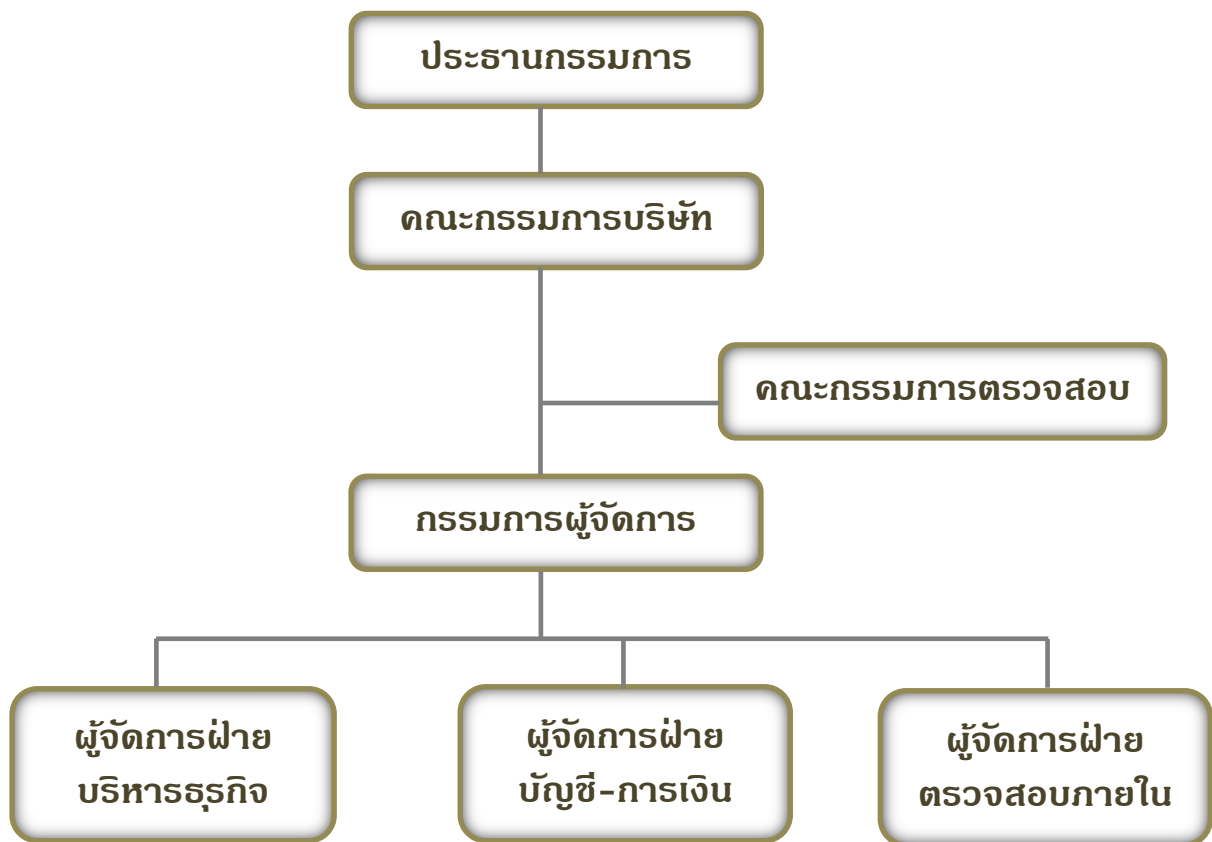
ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1.นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.นายสมมาต	ขุนเศรษฐ	กรรมการผู้จัดการ
3.นายวิชิต	ประยูรวิวัฒน์	กรรมการ
4.นายวีระวุฒิ	เดชอภิรัตน์กุล	กรรมการ
5.นางปาริชาติ	โพธิ์บาง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน / เลขานุการบริษัท
6.นางสาวสุนทรา	ฐิติวร	ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ
7.นางจินดาวิทย์	แสนเสนาะ	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

8.6 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้งนางปาริชาติ โพธิ์บาง เป็นเลขานุการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย(ถ้ามี) และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัทฯ ที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง ด้านกฎหมาย บัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัทฯ และมีการเปิดเผยประวัติคุณสมบัติ และประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทฯ ไว้ในรายงานประจำปี

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ

นายบุญเกียรติ โชควัฒนา

กรรมการ

อายุ (ปี)	71
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (แต่งตั้งเมื่อ 22 เมษายน 2554)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยนเรศวร
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันวุฒิสเตอร์โพลีเทคนิค
รัฐแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 41/2004

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) 0.05%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 6 แห่ง

2536 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บมจ.เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์

ประเภทธุรกิจ ผลิตเครื่องสำอางทุกประเภท

2537 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บมจ.ประชาอาภรณ์ ประเภทธุรกิจ ผลิตสิ่งทอและ
เครื่องนุ่งห่ม

2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บมจ.แพนเอเชียฟู้ตแวร์ ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัท
ต่างๆ

2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร บมจ.ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่น
แนล และบริษัทย่อย 2 แห่ง ประเภทธุรกิจ จำหน่ายสินค้าแฟชั่นในประเทศและต่างประเทศและบริษัทใน
เครือ

- 2558 - 2559 ประสานกรรมการบริหาร บมจ.ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล
- 2538 - 2557 กรรมการผู้อำนวยการและประสานกรรมการบริหาร บมจ.ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล
- 2529 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง ประเภทธุรกิจ ลงทุน
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สหโคเจน (ชลบุรี) และบริษัทย่อย 2 แห่ง ประเภทธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าผลิตและจำหน่ายไอน้ำ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 62 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมามีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ -ไม่มี-

นายสมมาตร ขุนเศรษฐ์

กรรมการ

อายุ (ปี) 54
 สัญชาติ ไทย
 ตำแหน่งปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ
 (แต่งตั้งเมื่อ 18 กุมภาพันธ์ 2546)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP)
 - Finance For Non - Finance Director

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) 0.02%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2546 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บมจ.แพนเอเชียฟู้ตแวร์
 2553 - 2557 เลขานุการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 2557 - 2558 อนุกรรมการปฏิรูปการเกษตร สภาปฏิรูปแห่งชาติ
 2557 - ปัจจุบัน ประธานสภาอุตสาหกรรมจังหวัดปราจีนบุรี สภาอุตสาหกรรมจังหวัดปราจีนบุรี

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 1 แห่ง

2546 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บมจ.แพนเอเชียฟู้ตแวร์

ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 14 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมามีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ - ไม่มี -

นายพยนต์ พันธุ์ศรี

กรรมการ

อายุ(ปี)	78
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อ 18 กุมภาพันธ์ 2546)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟุตแวร์

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 1 แห่ง

- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟุตแวร์
ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 5 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่าง
มีนัยสำคัญ - ไม่มี -

นายวิชุด ประยูรวิวัฒน์

กรรมการ

อายุ(ปี)	56
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อ 17 พฤษภาคม 2545)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและรับจ้างย้อมผ้า
- กรรมการ บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้า กระเป๋า
- กรรมการ บริษัท แอดเวนเทจฟุตแวร์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตชิ้นส่วนรองเท้า
- กรรมการ บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตชิ้นส่วนรองเท้า

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 1 แห่ง

2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟุตแวร์ ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 11 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่าง

มีนัยสำคัญ - ไม่มี -

นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล

กรรมการ

อายุ(ปี)	54
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อ 8 พฤษภาคม 2549)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี Mini Industrial Engineering จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 1 แห่ง

2549 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟุตแวร์ ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 9 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่าง
มีนัยสำคัญ - ไม่มี -

นายสุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร

กรรมการ

อายุ(ปี)

52

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการ

(แต่งตั้งเมื่อ 6 พฤษภาคม 2557)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจการจัดการ Nova Southeastern Florida University , U.S.A.
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์(คอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ ธุรกิจให้บริการจัดการคลังสินค้า
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.อีสเทิร์น ไอ.ซี.ซี. ธุรกิจร้านค้าขายปลีก ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง, ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดเสื้อผ้า,ผลิตภัณฑ์ดูแลผิว
- 2556 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ บมจ.ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล
ประเภทธุรกิจ จำหน่ายสินค้าแฟชั่นในประเทศและต่างประเทศและบริษัทในเครือ
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ไหมทอง ประเภทธุรกิจผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปทั้งชาย, หญิง และชุดยูนิ
ฟอร์มพนักงาน
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.วิน อินเตอร์เนชั่นแนล ประเภทธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 1 แห่ง

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแอนด์เครื่องดื่ม ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 4 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่าง
มีนัยสำคัญ - ไม่มี -

นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ

กรรมการอิสระ

อายุ(ปี)	63
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้งเมื่อ 3 พฤษภาคม 2556)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Sul Ross University, U.S.A.
- บัณฑิตบริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) 2/2003
- Ethical Leadership Program (ELP) 1/2015

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2545-ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร บมจ. เอฟ (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ธุรกิจธนาคาร
- 2557-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. คอมเซเว่น ธุรกิจค้าขายปลีก
- 2556-ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. แพนเอเชียฟู้ดแวร์ ธุรกิจลงทุนในหุ้น
- 2547-ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. บางกอก เซน ฮอสปิทอล ธุรกิจโรงพยาบาล
- 2550-2551 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ธุรกิจธนาคาร
- ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 5 แห่ง
- ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 17 แห่ง
- 2552-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทย้อยในเครือ บมจ. เอฟ (ไทยแลนด์)ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- 2554-ปัจจุบัน กรรมการ บจก. อินฟินิท อิเลคทริก (ประเทศไทย) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องอุปโภคบริโภคอิเล็กทรอนิกส์

2544-2549 กรรมการ บจก. เมืองไทยประกันภัย ธุรกิจประกันภัย

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ - ไม่มี -

นายสุจิตต์ ปัจฉิมพันธ์

กรรมการอิสระ

อายุ(ปี)	72
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้งเมื่อ 22 เมษายน 2554)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท รัฐศาสตร์ (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (การปกครอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) 41/2005

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ.สหโคเจน (ชลบุรี)
- 2551-2559 กรรมการ และกรรมการบริหาร บมจ.สหโคเจน (ชลบุรี)
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. แพนเอเชียฟู้ตแวร์
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สหพัฒน์ปิปูล

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 3 แห่ง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 4 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่าง

มีนัยสำคัญ - ไม่มี -

กรรมการอิสระ

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่าง
มีนัยสำคัญ - ไม่มี -

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร

นางสาวสุนทรา ฐิตีวร

ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ

อายุ(ปี)	46
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ (แต่งตั้งเมื่อ 21 พฤษภาคม 2557)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์ มหาบัณฑิต
มหาวิทยาลัยบูรพา

ประวัติการอบรมปี 2560

- อบรมหลักสูตร หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปรับปรุงใหม่ สำหรับปี 2560 จัดโดย บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ปี 2557 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ บมจ.แพนเอเชียฟู้ตแวร์

ปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด

ปี 2555 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บมจ.แพนเอเชียฟู้ตแวร์

นางปาริชาติ โพธิ์บาง

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี / เลขานุการบริษัท

อายุ(ปี)	48
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (แต่งตั้งเมื่อ 21 พฤษภาคม 2557) เลขานุการบริษัท (แต่งตั้งเมื่อ 13 พฤศจิกายน 2557)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชา วิทยาการจัดการ
แขนงวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการบัญชี วิทยาลัยเซนต์จอห์น

ประวัติการอบรมปี 2560

- สัมมนาเปิดตัว CG Code ใหม่ “บริษัทจดทะเบียนไทยก้าวไกลไปกับไทยแลนด์ 4.0”
ณ หอประชุมศาสตราจารย์สังเวียน อินทรวิชัย อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บทบาทเลขานุการบริษัทในการส่งเสริมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับองค์กร จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)
- เตรียมความพร้อม...รองรับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน” จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- สานพลังบริษัทจดทะเบียน เพื่อสังคมไทยยั่งยืน จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- อบรมหลักสูตร เทคนิคการวิเคราะห์โครงการลงทุน และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนให้กับกิจการ จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- อบรมหลักสูตร หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปรับปรุงใหม่ สำหรับปี 2560 จัดโดย บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ปี 2560 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี-การเงิน บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด และ บริษัท เอ็กแซคคิว จำกัด

ปี 2557 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน / เลขานุการบริษัท บมจ.แพนเอเชียฟุตแวร์

ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด

ปี 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ / ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน บริษัท อาภากร อุตสาหกรรม จำกัด

นางจินดาวัณย์ แสนเสนาะ

ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

อายุ(ปี)	50
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน (แต่งตั้งเมื่อ 1 ตุลาคม 2560)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่

ประวัติการอบรมปี 2560

- อบรมการปฏิบัติงานตรวจสอบสำหรับผู้ตรวจสอบภายในมือใหม่
จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- ก้าวทันมาตรฐานการรายงานการเงินฉบับใหม่
จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ สำนักงานชลบุรี
- ผู้ประกอบการวิชาชีพบัญชีปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย
จัดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ปี 2560	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์จำกัด (มหาชน)
ปี 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด
ปี 2548 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงินบริษัท ฟู้ตแวร์เทค 1530 จำกัด
ปี 2556 - 2560	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด
ปี 2551 - 2557	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน)
ปี 2552 - 2554	กรรมการ บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด(มหาชน)

8.7 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนกรรมการ

หลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ

- คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แต่มีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนเบื้องต้นที่เหมาะสม โดยใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลประกอบการของบริษัท ประกอบการพิจารณา

- การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนมีโอกาสพัฒนาความรู้ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ โดยเข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), Director Certification Program (DCP), Audit Committee Program (ACP), และ Finance For Non - Finance Director (FND) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลอดจนการจัดสัมมนาหลักสูตรสั้นๆ อันเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และรวมถึงหลักสูตรต่างๆ ที่ IOD จะจัดขึ้นอีกต่อไปในอนาคต

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

การกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทไม่ได้ผ่านคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน แต่อย่างไรก็ตาม การกำหนดค่าตอบแทนได้ผ่านการพิจารณาอย่างรอบคอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติวงเงินค่าตอบแทนดังกล่าว

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 39 ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทวงเงินรวมไม่เกิน 5 ล้านบาท โดยให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้จัดสรรโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท โดยรายละเอียดของการจ่ายค่าตอบแทนในปี 2560 มีดังนี้

โครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการ

โครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการมีรายละเอียด ดังนี้

1. ค่าตอบแทนประจำปี จ่ายให้กรรมการทุกคน โดยให้ประธานกรรมการพิจารณาจัดสรรรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายการ	ปี 2560	ปี 2559
ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท	1,160,000	3,500,000

2. ค่าเบี้ยประชุม จ่ายเฉพาะผู้ที่เข้าประชุม

รายละเอียดการจ่ายค่าเบี้ยประชุม ดังนี้

	ปี 2560	ปี 2559
ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการบริษัท	5,000 บาท/ครั้ง	5,000 บาท/ครั้ง
ค่าเบี้ยประชุมรายไตรมาส เฉพาะกรรมการ		
ประธาน	12,500 บาท/ครั้ง	12,500 บาท/ครั้ง
กรรมการ	10,000 บาท/ครั้ง	10,000 บาท/ครั้ง

รายละเอียดการจ่ายค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ

(หน่วย : บาท)

ชื่อ-สกุล	ค่าเบี้ยประชุม		
	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	รวม
1.นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	15,000	-	15,000
2.นายสมมาต ขุนเศรษฐ	20,000	-	20,000
3.นายพยนต์ พันธุ์ศรี	20,000	-	20,000
4.นายวิชาติ ประยูรวิวัฒน์	20,000	-	20,000
5.นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล	20,000	-	20,000
6.นายสุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร	15,000	-	15,000
7.นายสุจริต บัณฑิตนันท์	20,000	40,000	60,000
8.พล.ต.ต.ภาณุรัตน์ มีเพียร	20,000	40,000	60,000
9.นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	20,000	50,000	70,000
รวม	170,000	130,000	300,000

คำตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายให้คำตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากคำตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทฯ ตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัทฯ

- คำตอบแทนอื่นของกรรมการบริษัทฯ

-ไม่มี -

- คำตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

-ไม่มี -

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงจะรายงานการถือครองหลักทรัพย์ บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) ของตนเอง และคู่สมรส รวมทั้งบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งถัดไปหลังจากกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงท่านนั้นได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง หากหลังจากนั้นกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงท่านใดรวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะมีการทำธุรกรรมการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) บริษัทฯได้กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย และมอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ แจ้งรายงานการเปลี่ยนแปลง การถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี (แบบ 59-2) ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
		31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2559	เพิ่ม (ลด)
1.นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	258,468	258,468	-
2.นายสมมาตร ชุนเศรษฐ	กรรมการผู้จัดการ	-	-	-
3.นายพยนต์ พันธุ์ศรี	กรรมการ	-	-	-
4.นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์	กรรมการ	-	-	-
5.นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล	กรรมการ	-	-	-
6.นายสุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร	กรรมการ	-	-	-
7.นายสุจริต ปัจฉิมนันท์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	-	-	-
8.พล.ต.ต.ภาณุรัตน์ มีเพียร	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	-	-	-
9.นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-
10.นางสาวสุนทรา จิติวร	ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ	-	-	-
11.นางปาริชาติ โพธิ์บาง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน	-	-	-
12.นางจินดาวิทย์ แสนเสนาะ	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	-	-	-

8.8 บุคลากร

จำนวนและค่าตอบแทนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายละเอียดจำนวนพนักงาน และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ประจำปีระหว่างปี 2559 - 2560 ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2560	ปี 2559
ข้อมูลพนักงานของบริษัทฯ		
จำนวนพนักงานทั้งหมด ณ 31 ธันวาคม (คน)	47	53
ฝ่ายผลิต (คน)	30	41
ฝ่ายสำนักงาน และสนับสนุนการผลิต (คน)	17	12
ผลตอบแทนรวมพนักงาน (ล้านบาท)	13	17
ข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญ	-	-

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2560	ปี 2559
ข้อมูลพนักงานของบริษัทย่อย		
จำนวนพนักงานทั้งหมด ณ 31 ธันวาคม (คน)	1,630	1,631
ฝ่ายผลิต (คน)	1,087	1,040
ฝ่ายสำนักงาน และสนับสนุนการผลิต (คน)	543	591
ผลตอบแทนรวมพนักงาน (ล้านบาท)	286	277
ข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญ	-	-

ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ได้แก่ เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน

การพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพของบุคลากร

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน

บริษัทฯ บริหารค่าจ้างและผลตอบแทนโดยยึดหลักความเป็นธรรมภายใน ซึ่งเป็นไปตามความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและสอดคล้องกับความสามารถของพนักงานเป็นรายบุคคล รวมทั้งเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมภายนอก และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในระยะสั้นและในระยะยาวโดยบริษัทฯ จะกำหนดเป้าหมายการทำงานที่ชัดเจนร่วมกับพนักงานโดยมีดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (KPI) เพื่อพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนประจำปีโดยพนักงานจะได้รับการประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อการพัฒนาและปรับปรุงตนเองต่อไป

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยทางการบริหารที่สำคัญยิ่งต่อการสร้างความสามารถในการแข่งขัน และนำพาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ จึงได้เสริมสร้างระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ตลอดจนกำหนดให้มีแผนและดำเนินการพัฒนาพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง สรุปได้ดังนี้

1.เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร ให้พนักงานมีจริยธรรม คุณธรรม ขยัน อดทนมีความกระตือรือร้นในการพัฒนาตนเอง เพื่อพัฒนาบริษัทฯ ไปสู่องค์กรที่มีประสิทธิภาพ ส่งเสริมให้พนักงานมุ่งมั่นปฏิบัติงานในความรับผิดชอบอย่างเต็มที่

2.กำหนดนโยบายการพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัทฯ เพื่อรองรับการดำเนินงานและการเติบโตของบริษัทฯ มุ่งพัฒนาความรู้ ทักษะ ความสามารถในงานทั้งทางด้านเทคนิค ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เทคโนโลยีสารสนเทศ ภาษาอังกฤษและการบริหารจัดการ ให้พนักงานมีความกระตือรือร้นในการเรียนรู้และพัฒนาตนเองสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้

3.วางแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับนโยบายและความจำเป็น โดยการพัฒนาศายอาชีพทั้งหลักสูตรบังคับ หลักสูตรเฉพาะด้านและหลักสูตรทั่วไป ตลอดจนเรียนรู้วิธีการทำงาน การตัดสินใจ ทั้งเป็นกลุ่มและเป็นรายบุคคลอย่างเป็นระบบ เหมาะสมและต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพ

4.ดำเนินการพัฒนาตามแผนที่กำหนด โดยการจัดฝึกอบรมทั้งภายในองค์กรและภายนอก การฝึกอบรมในงาน (On The Job Training) ทั้งระยะสั้นและระยะยาว การทดลองปฏิบัติงานและระบบพี่เลี้ยงเพื่อช่วยเหลือให้คำแนะนำในการพัฒนาพนักงานใหม่

5.ประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อการพัฒนาพนักงาน และการประเมินทักษะความสามารถของพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในการวิเคราะห์ความจำเป็นในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลต่อไป

กรรมการ และผู้บริหารที่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย

ลำดับ	ชื่อ	บริษัท แพนเอเชียฟุต แวร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ดับเบิลยูบีแอล พี จำกัด	บริษัท เอ็กแซคคิว จำกัด	บริษัท แอตแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด	บริษัท โมเดอร์นเทค โนโลยี คอมโพ เน้นท์ จำกัด	บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด
1	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	ประธานกรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	ประธาน กรรมการ	ประธาน กรรมการ	ประธาน กรรมการ	ประธาน กรรมการ	ประธาน กรรมการ	ประธาน กรรมการ
2	นายสมมาตร ชุนเศรษฐ	กรรมการผู้จัดการ	กรรมการ ผู้อำนวยการ	กรรมการ ผู้อำนวยการ	กรรมการ ผู้อำนวยการ	กรรมการ ผู้อำนวยการ	กรรมการ ผู้อำนวยการ	กรรมการ ผู้อำนวยการ
3	นายพยนต์ พันธุ์ศรี	กรรมการ	-	-	-	-	-	-
4	นายวิเชต ประยูรวิวัฒน์	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	-	-
5	นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	-	-
6	นายสุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร	กรรมการ	-	-	-	-	-	-
7	นายสุจริต ปัจฉิมนันท์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-	-
8	พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-	-
9	นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	-	-	-	-	-	-

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแล

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการและเชื่อมั่นว่าระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ในการนำบริษัท ไปสู่ความมั่นคงและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง และบริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล และข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 ได้มีมติอนุมัติปรับปรุงนโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่ กลต.สภ.(ว) 15/2560 ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : CG Code) ซึ่งจะใช้แทนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พบว่าในหลักปฏิบัติใหม่ 8 หลักปฏิบัติ ซึ่งมีหลักปฏิบัติย่อยจำนวน 37 ข้อ บริษัท ได้มีการปฏิบัติตาม CG Code ภายใต้อำนาจหลักปฏิบัติย่อยจำนวน 37 รายการ ดังนี้

- มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่ดำเนินการในปัจจุบัน จำนวน 24 ข้อ คิดเป็นร้อยละ 65
 - มีนโยบายและอยู่ระหว่างกำหนดแนวปฏิบัติ จำนวน 10 ข้อ คิดเป็นร้อยละ 27
 - อยู่ระหว่างศึกษาเพื่อปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบทของบริษัท จำนวน 3 ข้อ คิดเป็นร้อยละ 8
- โดยเนื้อหาส่วนใหญ่เป็นการเชื่อมโยงข้อมูลจาก CG เข้า CG Code ซึ่งนโยบายส่วนใหญ่มีความครบถ้วนสมบูรณ์ ร้อยละ 92 ส่วนที่เหลือร้อยละ 8 เป็นเรื่องเกี่ยวกับ “กลยุทธ์ด้านการบริหารงานบุคลากร” โดยเฉพาะ “แผนสืบทอดตำแหน่ง และแผนการติดตาม” ซึ่งบริษัทฯ ยังไม่ได้กำหนดนโยบายและหลักปฏิบัติที่เป็นลายลักษณ์อักษรไว้อย่างชัดเจน

ที่ประชุมได้พิจารณาแล้ว มีมติ ดังนี้

1. เห็นชอบผลการประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีใหม่
2. อนุมัติให้เปิดเผยการวิเคราะห์และเปรียบเทียบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (เดิม/ใหม่) ไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูล ประจำปี (แบบ 56-1)

Flow chart – Implement CG Code 2017



Matrix หลักปฏิบัติ		หลักปฏิบัติย่อย	Policy Action	Policy No.Action	No.Policy No.Action
1.	การตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้ปกครอง	4	2		2
2.	การกำหนดวัตถุประสงค์/เป้าหมายทางธุรกิจ ของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน	2			2
3.	เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ	9	6	3	
4.	การสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร	4	1		3
5.	ส่งเสริมวัฒนธรรมและประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ	4	2	1	1
6.	การดูแลให้มีระบบบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม	5	5		
7.	การรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล	6	4	2	
8.	การสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น	3	3		
		37	23	6	8

สรุปภาพรวม CG Code

หลักปฏิบัติ 1 ฐานะผู้นำน้องค์กร

Items	Policy Action	Policy No.Action	No.Policy No.Action	Total	suitable	unsuitable	Plan
1.1 กำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย			X				
1.2 CG & code	/						
1.3 บทบาทหน้าที่	/						
1.4 การติดตาม / ความคล่องตัวกลยุทธ์			X				

หลักปฏิบัติ 2 เป้าหมายหลักองค์กร

Items	Policy Action	Policy No.Action	No.Policy No.Action	Total	suitable	unsuitable	Plan
2.1 แนวปฏิบัติกำหนดกลยุทธ์ / เป้าหมายองค์กร			X				
2.2 แนวปฏิบัติติดตามกลยุทธ์ / เป้าหมายองค์กร			X				

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างประสิทธิภาพ

Items	Policy Action	Policy No.Action	No.Policy No.Action	Total	suitable	unsuitable	Plan
3.1 แนวปฏิบัติ-ทบทวนโครงสร้างกรรมการ	/						
3.2 มีประธานกรรมการ	/						
3.3 กระบวนการสรรหากรรมการ		X					
3.4 คำตอบแทนกรรมการ เหมาะสมกับ ความรับผิดชอบ	/						
3.5 การปฏิบัติหน้าที่/จัดสรรเวลาของ กรรมการรายคน	/						
3.6 กลไกควบคุมการดำเนินงานบริษัทย่อย	/						
3.7 การนำผลประโยชน์เพื่อวางแผนพัฒนา กรรมการ		X					
3.8 แผนพัฒนากรรมการ		X					
3.9 การติดตาม ดำเนินงานของกรรมการ	/						

หลักปฏิบัติ 4 สรรหา/พัฒนาผู้บริหาร และการบริหารบุคลากร

Items	Policy Action	Policy No.Action	No.Policy No.Action	Total	suitable	unsuitable	Plan
4.1 แผนสืบทอดตำแหน่ง			X				
4.2 วิธีการประเมินผล/โครงสร้างค่าตอบแทน			X				
4.3 โครงสร้างความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น	/						
4.4 ติดตาม แผนพัฒนาบุคลากร			X				

หลักปฏิบัติ 5 นวัตกรรม

Items	Policy Action	Policy No.Action	No.Policy No.Action	Total	suitable	unsuitable	Plan
5.1 ให้ความสำคัญ&สนับสนุน	/						
5.2 แผนความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เชื่อมโยงกลยุทธ์			X				
5.3 มีการจัดสรรทรัพยากร และการพัฒนาทรัพยากรตลอด Value Chain		X					
5.4 การพัฒนาและนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เพื่อโอกาสธุรกิจ	/						

หลักปฏิบัติ 6 Risk & Internal control

Items	Policy Action	Policy No.Action	No.Policy No.Action	Total	suitable	unsuitable	Plan
6.1 Risk & Internal control	/						
6.2 แต่งตั้ง กรรมการตรวจสอบ	/						
6.3 ติดตามความขัดแย้งทางผลประโยชน์	/						
6.4 จัดทำนโยบาย corruption และการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ	/						
6.5 กลไกรับข้อร้องเรียน	/						

หลักปฏิบัติ 7 ความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

Items	Policy Action	Policy No.Action	No.Policy No.Action	Total	suitable	unsuitable	Plan
7.1 เปิดเผยข้อมูลการเงิน ถูกต้องทันเวลา	/						
7.2 ดูแลสภาพคล่องทางการเงิน	/						
7.3 แผนแก้ปัญหา การเงิน	/						
7.4 จัดทำรายงานความยั่งยืน		X					
7.5 หน่วยงาน IR		X					
7.6 นำเทคโนโลยีมาใช้เผยแพร่ข้อมูล	/						

หลักปฏิบัติ 8 การสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

Items	Policy Action	Policy No.Action	No.Policy No.Action	Total	suitable	unsuitable	Plan
8.1 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นร่วมตัดสินใจ	/						
8.2 ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน	/						
8.3 เปิดเผยมติ และรายงานAGM อย่างครบถ้วน ถูกต้อง	/						

อย่างไรก็ดีคณะกรรมการบริษัทฯจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯเป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบนโยบาย เพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นไปตามกระบวนการ มีแผนพัฒนาที่เหมาะสม และมีการประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในภาพรวมและรายข้อเพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทฯให้มีความสอดคล้องเหมาะสมกับธุรกิจ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปได้ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

1.1 คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลและคุ้มครองให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานดังนี้

- ไม่มีข้อจำกัดในการได้รับหรือโอนหุ้นเว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุทำให้บริษัทฯ มีจำนวนผู้ถือหุ้นเป็นบุคคลที่ไม่ใช่สัญชาติไทยถือหุ้นเกินร้อยละ 45 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมด
- สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา
- สิทธิในการเสนอชื่อแต่งตั้ง หรือถอดถอนกรรมการ และการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง

ผู้สอบบัญชี

- สิทธิในการร่วมตัดสินใจเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ
- สิทธิในส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงาน
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและการออกเสียงลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้นดังนี้
 - เสนอชื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ
 - แต่งตั้งผู้สอบบัญชี
 - การจัดสรรเงินปันผล
 - การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือ บริคณห์สนธิ
 - การลดทุนหรือเพิ่มทุน
 - การอนุมัติรายการพิเศษ
 - เรื่องอื่นๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด

1.2 ผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับหนังสือเชิญประชุม และข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม หนังสือมอบฉันทะและรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะ โดยเสนอกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นผู้รับมอบอำนาจ ตลอดจนข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา

1.3 บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทฯ จะจัดสถานที่และเวลาที่เหมาะสมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมได้มากที่สุด และจะอำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ช่วยในการลงทะเบียน เพื่อให้เกิดความสะดวกและรวดเร็วแก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุด

1.4 คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทวาระ โดยเฉพาะวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการเลือกตั้งกรรมการ เป็นต้น

1.5 กำหนดให้กรรมการทุกคน โดยเฉพาะอย่างยิ่งประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อชี้แจงหรือตอบคำถามต่อผู้ถือหุ้น

1.6 ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้คณะกรรมการบริษัทฯ เพิ่มเรื่องในวาระการประชุม และผู้ถือหุ้นสามารถตั้งคำถามขอคำอธิบายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

1.7 ผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุมขั้นตอนการออกเสียงลงมติรวมถึงบริษัทฯ จะเผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าก่อนที่บริษัทฯ จะจัดส่งเอกสารให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้กับผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมได้

1.8 กำหนดให้มีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบในแต่ละวาระ และมีการบันทึกการประชุมตลอดจนบันทึก ประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้อย่างถูกต้องและครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ โดยสามารถดาวน์โหลดรายงานการประชุมสามัญประจำปีได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ

1.9 กำหนดให้มีการลงมติแต่ละรายการ ในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ และให้บันทึกคำถาม คำตอบและผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง รวมถึง ให้บันทึกการยกร่างกรรมการและผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย

1.10 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงทุกคนของบริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลความสัมพันธ์ทั้งทางตรงและทางอ้อมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบุคคลที่สามที่มีธุรกรรมเกี่ยวโยงกับบริษัทฯ

1.11 กำหนดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

1.12 ประธานในที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดำเนินการแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้

โดยในปี 2560 บริษัทฯได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 39 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 เวลา 15.00น. ณ ห้องประชุมเจ้าพระยา 2 โรงแรมมณเฑียร ริเวอร์ไซด์ เลขที่ 372 ถนนพระราม 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ 10120 โดยมีกรรมการของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมครบทั้ง 9 ท่าน ซึ่งรวมถึง ประธานกรรมการบริษัทฯ ประธานกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพรียงกัน รวมทั้งจัดให้ผู้สอบบัญชี นางสาวณัฏฐิ รัตนบรรณกิจ ตัวแทน นางสาวสุภัทรา เอกอัครพงศ์ จากสำนักงาน อีวาย จำกัด และทนายความ นายอภิศักดิ์ ชีระโกศล ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถาม และเป็นสักขีพยานการนับคะแนนในที่ประชุม

ในวันประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นประจำปี ก่อนเริ่มการประชุมเลขานุการบริษัทฯได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงวิธีลงคะแนนเสียงและสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจน โดยการประชุมดำเนินการไปตามลำดับ

ตามระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม ระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุม ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถามและตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทอย่างชัดเจน แสดงความคิดเห็น ตลอดจนข้อเสนอนี้ต่าง ๆ ก่อนการออกเสียงเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระในการประชุม

ภายหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม ฝ่ายเลขานุการบริษัทและกฎหมายได้จัดทำรายงานการประชุม โดยบันทึกสาระสำคัญอย่างชัดเจนเกี่ยวกับรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม รวมถึงประเด็นซักถามต่าง ๆ และข้อคิดเห็นโดยสรุป ทั้งนี้ มติที่ประชุมได้บันทึกคะแนนแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วยและไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง และจัดเก็บรายงานการประชุม พร้อมทั้งได้นำรายงานการประชุมดังกล่าวเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.panasiafootwear.com ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ทุกฝ่ายสามารถตรวจสอบได้

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

2.1 การจัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

- บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นและบริษัทฯ จะเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลาสถานที่ และวาระการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนที่บริษัทฯ จะจัดส่งเอกสารให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมได้

ทั้งนี้ หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นจะถูกจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

- คณะกรรมการบริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามเป็นการล่วงหน้า 7 วัน ขึ้นไปก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ จะจัดให้มีการประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ จะจัดประชุมผู้ถือหุ้นตาม วัน เวลา และสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถจะเข้าร่วมประชุมได้สะดวก ตามที่ได้แจ้งต่อผู้ถือหุ้นไว้ โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงสถานที่ประชุมอย่างกะทันหันจนทำให้ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

- คณะกรรมการบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และได้เสนอชื่อกรรมการอิสระ 3 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

- เลขานุการบริษัทฯ ในที่ประชุมจะแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุมขั้นตอนการออกเสียงลงมติ และจำนวนการถือหุ้นของผู้เข้าร่วมประชุม ให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้า

- การกำหนดสิทธิออกเสียงในที่ประชุม เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดที่มีสิทธิพิเศษที่จะจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น

- ประธานในที่ประชุม หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากประธานในที่ประชุม จะเริ่มการประชุมตามลำดับวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม
- ประธานในที่ประชุม หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามข้อมูลได้อย่างเต็มที่
- ผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมสามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงได้ทุกกรณี ได้แก่ สิทธิเห็นด้วย สิทธิไม่เห็นด้วย และสิทธิงดออกเสียง
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัท หรือบุคคลอื่นเข้าประชุมแทน เพื่อเป็นตัวแทนรักษาสีสิทธิของตนได้ โดยบริษัท ได้แจ้งรายละเอียดเอกสารหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน ซึ่งได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนในแต่ละเรื่องได้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2560 ไม่มีผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระที่บริษัท เสนอเป็นผู้รับมอบอำนาจ เป็นผู้ออกเสียงแทนตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้น
- ในการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระจะกระทำโดยเปิดเผย โดยมีการเตรียมบัตรลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นในทุกวาระ และจะเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ยกเว้นวาระเลือกตั้งกรรมการ จะเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมพร้อมลงนามรับรอง โดยบริษัท ใช้ระบบ Barcode ในการนับคะแนนเสียงแต่ละวาระและแสดงผลบนหน้าจอในห้องประชุม เพื่อความสะดวกรวดเร็ว โปร่งใส และตรวจสอบได้

2.2 นโยบายการป้องกันไม่ให้เกิดการ และผู้บริหารใช้ตำแหน่งหน้าที่ เพื่อประโยชน์แก่ตนในทางที่มิชอบ

- กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535
- ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในไปเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง
- ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำรายงานทางการเงินหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่นซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ก่อนประกาศงบการเงิน บริษัท มีนโยบายป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน โดยกำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และกำหนดไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัท รวมถึงไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่ไปแสวงหาประโยชน์เพื่อตนเองและ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ ซึ่งบริษัท ได้แจกจ่ายคู่มือดังกล่าวให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจและเป็นหลักยึดถือในการทำงาน

2.3 นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล ยึดถือผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นที่ตั้ง ด้วยการจัดวางระบบการปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส โดยกำหนดเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้เกิดการผูกขาด การบริหารและพนักงานของบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงห้ามมิให้กรรมการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การทำรายการนั้น มีความโปร่งใส เที่ยงธรรม เสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้ส่วนเสียในรายการนั้น จะต้องรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาว่าระนั้น และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมรวมทั้ง จะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว

ในกรณีที่เข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกัน ภายใต้ประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ จดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

2.4 นโยบายรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

มาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความโปร่งใสในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จึงได้กำหนดมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาดและมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว

นอกจากนั้น ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนรวมถึงมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในระดับเดียวกันอาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต โดยหากเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการ

สนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้า โดยทั่วไปกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันให้มีเงื่อนไขต่างๆเป็นไปตามลักษณะการค้าในการค้าปกติ ในราคาตลาด ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่างๆให้ชัดเจนเป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์

อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการใหม่หรือมีการเปลี่ยนแปลงของราคาและเงื่อนไขที่แตกต่างจากเดิม คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการดังกล่าว สำหรับในกรณีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและรายการระหว่างกันอื่นๆ บริษัทฯ จะดำเนินการตามมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันที่ระบุไว้ข้างต้น

3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และเผยแพร่ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวจะได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยความเท่าเทียมกัน ดังนี้

3.1 ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เคารพต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ข้อบังคับ และจริยธรรมของบริษัทฯ อีกทั้งยังมีกลไกที่ทำให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน มีมาตรการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน นอกจากนี้ยังได้รายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส และเปิดเผยการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในเงื่อนไขที่เสมือนทำกับบุคคลภายนอกผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกด้วย

3.2 พนักงาน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นหัวใจที่สำคัญที่จะนำพาองค์กรมุ่งไปสู่ความสำเร็จ จึงกำหนดนโยบายให้บริษัทฯ มุ่งมั่นส่งเสริมการอบรม การพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึง พร้อมกับสร้างความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละบุคคล รวมถึงให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและพัฒนา ควบคู่ไปกับการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลเรื่องค่าตอบแทนโดยให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม เหมาะสมกับความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงาน เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เช่น การตรวจสอบสุขภาพประจำปี เครื่องแบบพนักงาน ฯลฯ อีกทั้งยังได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารงานด้านสวัสดิการ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัย เช่น หลักสูตร “การดับเพลิงขั้นต้นและอพยพหนีไฟ” หลักสูตร “การปฐมพยาบาลเบื้องต้น” รวมทั้งมีการตรวจสอบสภาพของอาคาร ตรวจสอบระบบป้องกันและระงับอัคคีภัย เพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งภายในและภายนอกอาคารเป็นประจำ ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้เตรียมแผนการป้องกันและระงับอัคคีภัย ได้แก่ การตรวจสอบเส้นทางหนีไฟในอาคาร การตรวจสอบระบบอุปกรณ์ดับเพลิงและสัญญาณแจ้งเหตุเพลิงไหม้ ตลอดจนจัดให้มีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานประจำปี เพื่อให้พนักงานมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย และจัดทำโครงการ “สู่มตรวจสารเสพติดในโรงงาน (โรงงานสีขาว)” เพื่อเป็นโรงงานที่ปลอดยาเสพติด

3.3 ลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการสร้างและดูแลรักษาลูกค้า จึงกำหนดนโยบายให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า โดยคำร้องเรียนของลูกค้าพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว รวมทั้งพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ รวมทั้งรักษาความลับทางการค้าของลูกค้า โดยไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

3.4 คู่แข่ง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการแข่งขันทางการค้าโดยสุจริต ภายใต้กรอบของกฎหมาย

อย่างเคร่งครัด จึงได้กำหนดนโยบายให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายในกรอบกติกาของการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่ง

3.5 คู่ค้า

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน โดยปฏิบัติตามข้อตกลง เงื่อนไขทางการค้า และให้ข้อมูลที่ถูกต้อง มีการสร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน รวมถึงการแลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ โดยบริษัทฯ มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

3.6 เจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด มีการเปิดเผยฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง ตรงเวลา และใน

กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งให้รีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

3.7 ชุมชนและสังคม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงกำหนดนโยบายให้มีการปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นภายในบริษัทฯ และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมโดยรวม

3.8 สิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดให้เป็นนโยบายหนึ่งในพันธกิจของบริษัทฯ และได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญตั้งแต่กระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

3.9 การส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงคุณค่าของการใช้ทรัพยากร เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้รณรงค์การสร้างจิตสำนึกประหยัดพลังงานอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับแนวทางการใช้ทรัพยากรให้เกิดคุ้มค่าสูงสุดในทุกกิจกรรมขององค์กร ครอบคลุมทั้งการใช้พลังงานไฟฟ้า น้ำ กระดาษ และอุปกรณ์สิ้นเปลืองอื่นๆ

3.10 การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ จัดให้มีการเผยแพร่ความรู้สิ่งแวดล้อมแก่พนักงาน บอร์ดประชาสัมพันธ์ และเสียงตามสาย ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานเข้าอบรมเพิ่มพูนความรู้ในเรื่องสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

3.11 การสนับสนุนการจัดกิจกรรม หรือเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาชุมชน โดยสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนอย่างสม่ำเสมอ

3.12 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิพื้นฐานของมนุษยชน ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน ไม่มีการเลือกปฏิบัติทั้งการแบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ ศาสนา สิทธิทางการเมือง หรือเรื่องอื่นใด รวมทั้งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ดำเนินการใดๆ หรือไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การต่อต้านการใช้แรงงานเด็กด้วยการไม่รับบุคคลอายุต่ำกว่า 18 ปี เข้าเป็นพนักงานของบริษัทฯ การให้สิทธิพนักงานในการโต้แย้งเพื่อพิสูจน์ตนเองกรณีถูกบ่งชี้ความผิดหรือทุจริตต่อหน้าที่การงาน ไม่มีการเลิกจ้างอย่างไม่เป็นธรรม การปฏิบัติต่อพนักงานภายใต้กฎหมาย

แรงงานซึ่งครอบคลุมการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนของพนักงานอย่างเคร่งครัด ตลอดจนให้ความรู้ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงาน เพื่อที่จะได้นำไปเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน ซึ่งตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ไม่เคยมีประวัติหรือคดีขึ้นศาลเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

3.13 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ยึดมั่นนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ด้วยการลอกเลียนแบบหรือนำทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นมาใช้ในธุรกิจโดยไม่ได้รับอนุญาต นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีการสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านสินค้า ระบบการผลิต การบริการ เป็นต้น ในปี 2559 บริษัทฯ ไม่เกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดลิขสิทธิ์และ/หรือทรัพย์สินทางปัญญาแต่อย่างใด

3.14 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและห้ามการจ่ายสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต และห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะคติให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

นอกจากนี้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจยังได้กำหนดไม่ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานเรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้า หรือจากบุคคลภายนอกอันเกี่ยวเนื่องกับการทำงานให้แก่บริษัทฯ รวมทั้งห้ามให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดเพื่อให้บุคคลนั้นกระทำการหรือละเว้นการกระทำที่ผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดโทษทางวินัยไว้สำหรับผู้ที่ละเมิด ตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงนามเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต อีกทั้งบริษัทฯ ได้จัดให้มีการถ่ายทอดนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตและการจ่ายสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ รวมทั้งโทษทางวินัยไปยังผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา และพนักงานทุกระดับ ตลอดจนจัดให้มีการฝึกอบรมในเรื่องดังกล่าวให้กับพนักงานในการปฐมนิเทศ

จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถที่จะแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะหรือร้องเรียนกรณีเกี่ยวกับการทุจริต ช่องทางการร้องเรียน มีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

1. ร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจา หรือทำ เป็นหนังสือถึง

- 1.1 ประธานคณะกรรมการบริษัท
- 1.2 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 1.3 กรรมการผู้จัดการ
- 1.4 เลขานุการบริษัท
- 1.5 แผนกบริหารทรัพยากรบุคคล

2. กล่องรับข้อเสนอแนะ

3. ผ่านทางไปรษณีย์ ถึง ประธานคณะกรรมการ หรือ กรรมการผู้จัดการ

เลขที่ 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการคุ้มครองสิทธิผู้แจ้งเบาะแสให้มีสิทธิที่จะเปิดเผยตัวตนของผู้แจ้งเบาะแสหรือไม่ก็ได้ แต่ต้องมีเหตุแห่งเบาะแส และข้อมูลที่ครบถ้วนเพียงพอในการปฏิบัติสืบสวนสอบสวนต่อไป

- เมื่อบริษัทฯ ได้รับแจ้งเหตุแห่งการทุจริตและคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้กำหนดให้สายกำกับดูแลให้ดำเนินการสืบสวน สอบสวนและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรวบรวมข้อมูล ให้ความเห็นและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อไปพร้อมกันนี้ สายกำกับดูแลจะรายงานความคืบหน้าให้แก่ผู้แจ้งเบาะแสเป็นระยะเมื่อมีความคืบหน้าเกี่ยวกับการรายงานดังกล่าว

3.15 ช่องทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing) เพื่อให้ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนกับบริษัทฯ ได้รับความคุ้มครองอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ตลอดจนได้รับการป้องกันจากการถูกกลั่นแกล้งอันเนื่องมาจากการร้องเรียนดังกล่าว ซึ่งบริษัทฯ จะรับฟังและดำเนินการกับทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส และเป็นธรรม โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่สามารถรายงานหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำผิดกฎหมายและผิดจรรยาบรรณ หรือในเรื่องที่ผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิ หรือเรื่องทุจริตคอร์รัปชัน โดยสามารถติดต่อแจ้งเรื่องได้โดยตรงที่

นางปาริชาติ โพธิ์บาง เลขานุการบริษัท หรือ ส่งไปรษณีย์ลงทะเบียนถึง กรรมการตรวจสอบ

บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน)

620/5 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230

บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนตามกฎหมายอย่างระมัดระวัง โดยใช้กลไกที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้งเบาะแส ซึ่งผลการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าวจะถูกรักษาไว้เป็นความลับของบริษัทฯ เว้นแต่ในกรณีที่จะต้องเปิดเผยตามกฎหมาย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท รับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนด และสนับสนุนให้มีการร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อความเจริญเติบโตของบริษัทฯ อย่างมั่นคงและยั่งยืนโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และเปิดเผยข้อมูลสำคัญ

ให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้ทราบ โดยดำเนินการผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามวิธีการและภายในระยะเวลาที่กำหนด

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

4.1 การเปิดเผยข้อมูล

- กำหนดให้มีการจัดทำข้อมูลต่างๆ อย่างถูกต้องครบถ้วนและโปร่งใสรวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ
- ข้อมูลที่บริษัท จะเปิดเผยสม่ำเสมอ มีดังนี้
 - งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ทั้งปีปัจจุบันและของปีก่อนหน้า
 - แบบรายงานการเปิดเผยข้อมูลตลาดหลักทรัพย์ แบบ 56-1ที่สามารถให้ดาวน์โหลดได้
 - หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น
- กำหนดให้จัดทำงบการเงิน หรือข้อมูลทางการเงิน เพื่อแสดงฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ตามที่กฎหมายกำหนด และจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาสรวมทั้ง ให้เปิดเผยข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน ถูกต้อง เพียงพอและทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ได้รับทราบโดยทั่วถึงกัน
- กำหนดให้มีการตรวจสอบบัญชีหรืองบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีภายนอกที่มีความเป็นอิสระ และเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ด้วย
- บริษัท ได้กำหนดช่องทางการเปิดเผยข้อมูล ดังต่อไปนี้
 - ระบบสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SETPortal)
 - รายงานประจำปี
 - www.panasiafootwear.com

4.2 รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท จะจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องงบการเงินของบริษัท และเรื่องที่สำคัญต่างๆ ตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม และหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกำหนดแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน ทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน รวมถึง การเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

และมีการจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ครั้ง

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่สำคัญในการกำกับดูแลกิจการและมีวิสัยทัศน์ในการกำหนดนโยบายกลยุทธ์ แผนธุรกิจ ซึ่งแนทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ การติดตามดูแลการทำงานของฝ่ายจัดการ และการแสดงความรับผิดชอบต่อตามที่ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

- การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติ มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่มีความหลากหลาย ทั้งทางด้านบัญชี การเงิน การบริหารจัดการ การตลาด กฎหมาย ตลอดจนไม่มีการกีดกันทางเพศ โดยจำนวนกรรมการของบริษัทฯ มีขนาดที่เหมาะสม เนื่องจากกรรมการได้มีการให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจกับบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

และต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด คณะกรรมการบริษัท จะประกอบด้วยกรรมการอิสระจากภายนอกซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดหรืออย่างน้อยจำนวน 3 ท่าน

ทั้งนี้ ในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท จะเป็นไปตามวาระที่กำหนดไว้ มีความโปร่งใส และ ชัดเจนในการเสนอชื่อกรรมการ เพื่อการแต่งตั้ง/เลือกตั้งมีประวัติของกรรมการที่มีรายละเอียดเพียงพอและบริษัทฯ จะเปิดเผยประวัติของกรรมการทุกคนโดยละเอียด และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการต่อสาธารณชนผ่านเว็บไซต์และข่าวสารของบริษัทฯ

• คุณสมบัติของผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระ

ผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการอิสระจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยคำนึงถึงความสามารถหลากหลายของทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้าน ที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ รวมทั้งการอุทิศเวลา และการปฏิบัติหน้าที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. อีกทั้ง มีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด

• กำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจน

- แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ในฐานะเลขานุการบริษัท และเปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัท ไว้ในรายงานประจำปี ทั้งนี้ เลขานุการบริษัท จะได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านกฎหมาย การบัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 คน โดยมีกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน และบริษัทมีเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ประสานงานระหว่างคณะกรรมการบริษัท กับฝ่ายบริหารรวมทั้งดูแลและประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการรวมทั้งสิ้น 2 ชุด ประกอบไปด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อควบคุมดูแลบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ดังรายละเอียดใน หัวข้อโครงสร้างการจัดการ

ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการต้องไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง

5.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- ภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และความเป็นอิสระในการตัดสินใจ

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบสูงสุดในการกำหนดนโยบาย พิจารณา อนุมัติ และทบทวนกลยุทธ์เป้าหมาย แผนธุรกิจ ตลอดจน ควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายแผนงาน อย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้ง มีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุม คณะกรรมการบริษัท ดังนั้น จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่คณะกรรมการบริษัท ต้องมีภาวะความเป็นผู้นำมีวิสัยทัศน์และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

- ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการควบคุมดูแล และป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ ดังนี้

- ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยึดมั่นในจรรยาบรรณวิชาชีพ และไม่ให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ส่วนตัวเหนือความรับผิดชอบที่มีต่อบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการรักษาความลับของลูกค้าและการไม่นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ และลูกค้าไปเปิดเผยหรือนำไปใช้ เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น
- ในกรณีมีประเด็นที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือเป็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือเป็นผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณา ซึ่งกรรมการท่านใดที่มีส่วนได้เสียในวาระใด กรรมการท่านนั้นต้องเปิดเผยข้อมูลให้ที่ประชุมได้รับทราบทันทีและจะไม่มีสิทธิในการเข้าร่วมประชุม และไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน พึงหลีกเลี่ยงการกระทำที่เป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการติดต่อกับผู้เกี่ยวข้องกับบริษัท เช่น ลูกค้าคู่แข่ง หรือจากการใช้อิทธิพล หรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการหรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตนหรือการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หรือการทำงานอื่นนอกเหนือจากงานของบริษัท ซึ่งได้ส่งผลกระทบต่อการทำงานในหน้าที่

- จริยธรรมธุรกิจ

ในการดำเนินธุรกิจไปสู่ความสำเร็จ และบรรลุเป้าหมายสูงสุดรวมถึงการมีระบบการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพซึ่งปัจจัยที่สำคัญประการหนึ่งคือ การมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจคณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญดังกล่าวจึงได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณขึ้น เพื่อมุ่งเน้นถึงการมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติตามข้อบังคับของทางการ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท ลูกค้า ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึง ได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยสำหรับผู้ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตาม

- ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในและการรายงานทางการเงิน

- กำหนดให้ฝ่ายบริหารของบริษัท รับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลาทั้งงบการเงินรายไตรมาส และรายปี

- กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี

- คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อคำแนะนำหรือข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบจากองค์กรกำกับดูแลภายนอก เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานให้ถูกต้อง เหมาะสม

- คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายให้ดำเนินการสรรหา และคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากสำนักงานสอบบัญชีที่มีชื่อเสียงและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนของการบันทึกบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายการบัญชี พร้อมทั้งเสนอแนะและแก้ไขจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องของการบันทึกบัญชีหรือระบบการควบคุมภายในของบริษัท

- กำหนดนโยบายด้านบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้คณะกรรมการบริษัท ทราบเป็นประจำ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

5.4 การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งปี 2560 จำนวน 4 ครั้ง โดยในการประชุมทุกครั้งจะมีวาระประจำในการติดตามเรื่องที่สืบเนื่องจากการประชุมครั้งที่ผ่านมาและรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท

- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการเข้าประชุมไม่น้อยไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม กรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระในการประชุม
- คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้มีการเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ข้อมูล หรือรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องโดยตรง และ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ได้มีโอกาสรู้จักกับผู้บริหารระดับสูง
- กำหนดให้เลขานุการบริษัท จัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมด้วยระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมในแต่ละวาระให้แก่กรรมการก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการทุกท่านมีเวลาเพียงพอที่จะศึกษาข้อมูลต่างๆ ก่อนการเข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง
- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ได้จัดให้มีการบันทึกถ้อยแถลงการประชุมอย่างครบถ้วน ทุกวาระเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานดังกล่าวที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ตลอดเวลา

5.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้สนับสนุนให้มีการประเมินตนเองโดยคณะกรรมการบริษัท จะประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาผลงาน ปัญหา และอุปสรรค เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป ซึ่งในการประเมินผลดังกล่าวเป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

5.6 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการในเรื่องเบี้ยประชุมไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส ทั้งนี้ อัตราค่าตอบแทนเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งที่ 39 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการ และค่าตอบแทนของผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปีและเว็บไซต์ของบริษัทฯ

5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

- กรรมการที่ได้รับเลือกตั้งหรือแต่งตั้งใหม่ทุกคน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ก่อนปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ
- ผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในครั้งแรกจะได้รับทราบข้อมูลของบริษัทฯ กฎระเบียบ และคู่มือกรรมการของบริษัทฯ
- ส่งเสริมให้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ของกรรมการ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจ ในบทบาทหน้าที่ของกรรมการและสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องครบถ้วน

2) คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบไปด้วยคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้เปิดเผยรายชื่อของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดไว้แล้วในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ โดยขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุดมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1.1 ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตระมัดระวังรอบคอบและโปร่งใสดำรงไว้ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

1.2 กำหนดทิศทางในการดำเนินธุรกิจและควบคุมติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้ดำเนินการถูกต้องตามที่กฎหมายประกาศข้อบังคับของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลกำหนดตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอต่อผู้ถือหุ้นหรือบุคคลที่มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความโปร่งใสเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance)

1.3 พิจารณานุมัติรายการที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน / การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การเข้าทำรายการใดๆ ซึ่งกฎหมายประกาศข้อบังคับของหน่วยงานที่กำกับดูแลหรือระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ ในเรื่องนั้นๆ กำหนดไว้ให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

1.4 คณะกรรมการบริษัท อาจพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ ผู้บริหารจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยในการบริหารจัดการตลอดจนการควบคุมกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทฯ ให้เป็นบรรลุตามวัตถุประสงค์นโยบายเป้าหมายและมีความสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1.5 ส่งเสริมให้มีการจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษรและจัดให้มีการสื่อสารจรรยาบรรณธุรกิจแก่กรรมการ ผู้บริหารพนักงานบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีประสิทธิภาพสม่ำเสมอและอย่างต่อเนื่อง ตลอดจน กำหนดนโยบายที่ก่อให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรเกี่ยวกับการผลักดันให้เกิดการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรมและติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ

1.6 รับผิดชอบในข้อมูลงบดุลและข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏอยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

1.7 แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการเพื่อกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่คณะกรรมการกำหนดหรือมอบหมาย

1.8 แต่งตั้งและจัดให้มีเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติของบริษัทฯ ถูกต้องเป็นไปตามที่กฎหมายประกาศข้อบังคับของหน่วยงานทางการที่กำหนดตลอดจนการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท ได้อย่างเหมาะสมรวมถึงการดูแล

และสนับสนุนให้บริษัทฯ ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีการรักษาเอกสารข้อมูลตลอดจนการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและหน่วยงานที่กำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

1.9 ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปี เพื่อการพิจารณาร่วมกันถึงผลการปฏิบัติงานและปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไขอันนำมาซึ่งการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.10 กำกับดูแลบริษัทย่อยเสมือนหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ และควบคุมดูแลบริษัทย่อยให้ปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ฝ่ายจัดการ และคณะกรรมการบริหาร สามารถพิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือดำเนินการใดๆ ภายใต้วงเงินดังต่อไปนี้

อำนาจอนุมัติฝ่ายจัดการ

- การอนุมัติการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร เช่น ที่ดิน อาคาร หรือสิ่งปลูกสร้าง เป็นต้น จำนวนเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท
- การอนุมัติการลงทุนด้านอื่น เช่น การร่วมทุน การให้กู้ยืม เป็นต้น จำนวนเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท
- การอนุมัติการขอกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน จำนวนเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท
- การอนุมัติการขอกู้ยืมเงินจากบริษัทระหว่างกัน หรือบริษัทอื่นๆ จำนวนเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท

อำนาจอนุมัติคณะกรรมการบริหาร

- การอนุมัติการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร เช่น ที่ดิน อาคาร หรือสิ่งปลูกสร้าง เป็นต้น จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
- การอนุมัติการลงทุนด้านอื่น เช่น การร่วมทุน การให้กู้ยืม เป็นต้น จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
- การอนุมัติการขอกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
- การอนุมัติการขอกู้ยืมเงินจากบริษัทระหว่างกัน หรือบริษัทอื่นๆ จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท

หากวงเงินเกินกว่าอำนาจอนุมัติคณะกรรมการบริหารให้อยู่ในอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้วโดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศ อื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

2. ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

2.1 สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอโดยร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารของบริษัทฯ ที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน

2.2 สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

2.3 พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตลอดจนคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

2.4 พิจารณารายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแลกำหนด เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีความถูกต้องสมเหตุสมผล และเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

2.5 จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ รายงานดังกล่าวอย่างน้อยให้มีข้อมูล ดังนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ในความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกันหรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ความเห็น หรือข้อสังเกตอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

2.6 ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นชอบ โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งสิ้น 4 ครั้ง

3. ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2560 บริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัท ร่วมกันพิจารณาสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดังนี้

3.1 พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการ โดยใช้ข้อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลกำหนดที่เกี่ยวข้องเป็นเกณฑ์ในการพิจารณาและเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา

3.2 เสนอชื่อบุคคล เพื่อทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระโดยมีการประเมินความเป็นอิสระตลอดจนคุณสมบัติตามที่หน่วยงานทางการที่กำกับดูแลกำหนดของบุคคลดังกล่าว

3.3 พิจารณาเสนอแนะเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงจำนวนกรรมการบริษัท ในกรณีเห็นว่ามีเหตุจำเป็นและ/หรือโดยความเหมาะสม

3.4 สอบทานแผนและนโยบายคำตอบแทนของบริษัทฯ และเพื่อให้สอดคล้องตามเป้าหมายประจำปี หรือเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยให้มีความสอดคล้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

3.5 พิจารณากำหนดคำตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยโดยพิจารณาถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อการดึงดูดรักษาและ/หรือจูงใจบุคคลที่มีคุณภาพเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

3) การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร

1. การสรรหากรรมการบริษัท

ในการเลือกตั้งกรรมการในปี 2560 นั้น บริษัทฯได้ปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดพ.ศ. 2535 โดยในข้อบังคับของบริษัทฯ หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 19 ถึงข้อ 33 ได้กำหนดเกี่ยวกับการเลือกตั้งกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปส่วนที่เป็นสาระสำคัญได้ดังนี้

1.1 กำหนดให้กรรมการบริษัท มีไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย

1.2 ผู้ที่จะเป็นกรรมการของบริษัทฯ ได้ต้องประกอบด้วยคุณสมบัติดังนี้

- ต้องเป็นบุคคลธรรมดาและบรรลุนิติภาวะ
- ไม่เป็นบุคคลล้มละลายคนไร้ความสามารถหรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
- ไม่เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการหรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐบาลทุจริตต่อหน้าที่

1.3 ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นหนึ่งคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการได้ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

1.4 ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้นถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวน

ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัท นั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

1.5 นอกจากกรรมการจะพ้นตำแหน่งตามวาระแล้วกรรมการจะพ้นตำแหน่งเมื่อ

- ตาย
- ลาออก
- ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
- ศาลมีคำสั่งให้ออก

1.6 กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทโดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทกรรมการซึ่งลาออกตามความในวรรคแรกอาจแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดทราบด้วยก็ได้

1.7 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

1.8 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปเว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือนโดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทนมติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

1.9 กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุมให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำการในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น

1.10 กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนกรรมการตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาและมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนคะแนนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม

1.11 กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนกรรมการตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาและมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนคะแนนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและให้คณะกรรมการมี

สิทธิได้รับเงินค่าจ้างเบี้ยประชุมค่าพาหนะสวัสดิการและค่าตอบแทนอื่นตลอดจนมีสิทธิเบิกเงินค่ารับรองและค่าใช้จ่ายใดๆ อันเกี่ยวเนื่องกับการทำงานตามระเบียบของบริษัทฯ ด้วยข้อความในวรรคหนึ่งจะไม่กระทบกระเทือนสิทธิของกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งมาจากพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทฯ ในอันที่จะได้รับค่าตอบแทนและผลประโยชน์ในฐานะที่เป็นพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทฯ

1.12 ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

1.13 ในการประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุมและให้ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ในกรณีที่มีรองประธานกรรมการอยู่ให้รองประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุมแต่ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่อยู่ในที่ประชุมนั้นหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุมการวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการให้ถือเสียงข้างมากกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนนวันแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นและถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่ง เพื่อเป็นเสียงชี้ขาด

1.14 ในการเรียกประชุมคณะกรรมการให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุมเว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสีทธิและประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได

1.15 ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัดหรือเป็นกรรมการของบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่นใดที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าเข้าทำเพื่อประโยชน์ตนเองหรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

1.16 กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้าในกรณีที่กรรมการมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดที่บริษัทฯ ทำขึ้นหรือในกรณีที่จำนวนหุ้นหรือหุ้นกู้ของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือที่กรรมการถืออยู่มีจำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง

1.17 ในการลงชื่อผูกพันบริษัทฯ ให้กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท คณะกรรมการอาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

2. การสรรหากรรมการอิสระ

สำหรับการแต่งตั้งกรรมการอิสระนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาแต่งตั้งตามคุณสมบัติซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและมีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบดังนี้

2.1 ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องกับการกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2.2 ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยในระดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระที่เคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

2.3 ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้ง คู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

2.4 ไม่เคย หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

2.5 ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

2.6 ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วยเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

2.7 ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

2.8 ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

2.9 ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

- นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ
- นายสุจิตต์ ปัจฉิมนันท์
- พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร

เมื่อคำนวณกับสัดส่วนคณะกรรมการบริษัท ถือว่า กรรมการอิสระมีถึง 33.33% ของคณะกรรมการทั้งหมด เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4) การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีนโยบายการควบคุมและกำกับดูแลการดำเนินงานของกิจการ และธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน เพื่อให้มีระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และสามารถกำหนดทิศทางการบริหารงานที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนนั้น ได้อย่างมีประสิทธิภาพเสมือนว่าเป็นฝ่ายงานหรือหน่วยงานหนึ่งในองค์กรของบริษัทฯ อีกทั้ง ยังสามารถติดตามการบริหาร และการดำเนินงานของกิจการที่เข้าไปลงทุน เพื่อดูแลรักษาซึ่งผลประโยชน์ในการลงทุนของบริษัทฯ และเพิ่มมูลค่าและความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

โดยบริษัทฯ ประชุมติดตามผลประกอบการอย่างน้อย 2 ครั้งต่อเดือน และให้ข้อเสนอที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทย่อย รวมถึง กำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

5) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในเพื่อให้มีมาตรการป้องกันและการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในอย่างมีประสิทธิภาพและป้องกันมิให้มีการใช้ข้อมูลภายในแสวงหาผลประโยชน์ เพื่อตนเองหรือเอื้อประโยชน์แก่บุคคลอื่นในทางมิชอบตลอดจน สอดคล้องตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารจัดการด้วยความโปร่งใส โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร รวมถึง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนให้เป็นไปตามกฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามที่กำหนด
2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในการที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่ง หน้าที่ หรือฐานะเช่นนั้น มาใช้เพื่อการซื้อหรือขายหรือ เสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัทฯ ไม่ว่าทั้งทางตรง หรือทางอ้อมในประการที่น่าจะเกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำได้เพื่อประโยชน์ต่อตนเอง หรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริง เช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
3. การเปิดเผยข้อมูลสู่ภายนอก กำหนดให้การเผยแพร่ข้อมูลภายในสู่สาธารณชนต้องได้รับความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์เฉพาะในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำความผิดวินัยของบริษัท หากกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงาน ที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญ คนใดกระทำความผิดวินัยจะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงการเลิกจ้าง

6) การอนุมัติรายการ

การทำรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศกฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

7) ค่าสอบบัญชี

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ได้อนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงานสอบบัญชี อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

ในปี 2560 บริษัทฯ มีค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่น ซึ่งเกิดจากการ Review งบการเงินของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ตรวจสอบโดย บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด มาจัดทำงบการเงินรวม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2560	ปี 2559
ค่าสอบบัญชี	1.88	1.66
ค่าบริการอื่น	0.20	0.16
รวม	2.08	1.82

ค่าสอบบัญชีบริษัทย่อยที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี บริษัท สำนักงานสอบบัญชี อีวาย จำกัด

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2560	ปี 2559
จำนวนบริษัทย่อยและบริษัทรวม	6 บริษัท	6 บริษัท
ค่าสอบบัญชี	2.387	2.18
ค่าบริการอื่น	ไม่มี	ไม่มี
รวม	2.387	2.18

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการสนับสนุนการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรมภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี จะช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่านของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม การดำเนินธุรกิจย่อมมีจุดมุ่งหมายที่ต้องการผลตอบแทนจากการลงทุน คือ กำไร และต้องการความมั่นคง ความก้าวหน้าหรือการเจริญเติบโต การที่ธุรกิจจะเติบโตอย่างยั่งยืนได้นั้นไม่ใช่อยู่ที่ผลประโยชน์หรือกำไรขององค์กรเพียงอย่างเดียว แต่จำเป็นจะต้องคำนึงถึงการคืนกำไรในสิ่งที่ดีงามสู่สังคมควบคู่กันไปด้วย การดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงสังคม ภายใต้จริยธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีย่อมนำไปสู่การดำเนินธุรกิจที่ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นสมควรกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมไว้ ดังนี้

“บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความมุ่งมั่นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค โดยจะดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อผลกระทบในด้านต่างๆ ทั้งชุมชน และสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการประกอบกิจการขององค์กร โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆ หรือแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจะมุ่งมั่นพัฒนา ปรับปรุง เพื่อพัฒนาสร้างรากฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน”

1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีการปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานการแข่งขันที่เป็นธรรม ด้วยความเสมอภาคและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน

- มีระบบการคัดเลือกคู่ค้าที่มีการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย โดยมีการปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน

- ไม่เรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรมต่อผู้บริโภค และพนักงาน

- ให้ผู้บริโภคได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ ความปลอดภัยและเป็นไปตามกฎหมาย
- ดูแลพนักงานเรื่องรายได้ สวัสดิการที่เหมาะสม และเป็นไปตามกฎหมาย รวมถึงพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงานอย่างต่อเนื่อง

2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้มีนโยบายเรื่องคุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับที่ได้กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตลอดจนเพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์และความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยอมรับหรือสนับสนุนการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังนี้

- กำหนดนโยบาย และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยให้ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทย่อย จะต้องปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ เพื่อให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พนักงานสามารถร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต คอร์รัปชัน การรับ-ให้สินบน ได้ผ่านหลายช่องทาง เช่น ร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจา หรือทำเป็นหนังสือถึง ประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัท แผนกทรัพยากรบุคคล หรือส่งทางไปรษณีย์ ที่อยู่ 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โดยกำหนดให้มีกระบวนการตอบสนองที่รวดเร็วและเป็นธรรม รวมถึงมาตรการคุ้มครองสิทธิผู้แจ้งเบาะแส ซึ่งในปี 2560 ไม่พบข้อร้องเรียนด้านจริยธรรมที่มีนัยสำคัญ

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการทุจริต คอร์รัปชัน ดังนี้

1. บริษัทฯ ไม่กระทำ และ/หรือ ไม่สนับสนุนการให้สินบน หากมีการบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง รวมถึงการให้ของขวัญทางธุรกิจ บริษัทฯ จะดำเนินการด้วยความโปร่งใส ชี้แจง และตรวจสอบได้
2. ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึก และค่านิยมในการต่อต้านคอร์รัปชันให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยจัดทำเอกสารเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ
3. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำการใด หรือเป็นตัวกลางในการเรียกรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใดจาก หน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชน เพื่อจูงใจหรือกระทำผิดกฎหมาย รวมถึงการใช้ตำแหน่งหน้าที่ และ/หรือ นำข้อมูลของบริษัทไปแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น
4. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใดแก่ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานเอกชน หรือ บุคคลภายนอก เพื่อจูงใจให้บุคคลนั้นกระทำความหรือละเว้นการกระทำใดที่ผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน
5. จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตการคอร์รัปชัน

6. กำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

7. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสสามารถที่จะแจ้งเบาะแสด้านการทุจริต โดยให้ความมั่นใจว่าผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับการคุ้มครอง

3) การเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ สนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกคนอย่างเสมอภาค และเป็นธรรมรวมถึงสนับสนุนการพัฒนาเพื่อความก้าวหน้าของพนักงานทุกระดับชั้นตามความเหมาะสม ดังนี้

- จัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสม เช่น การตรวจสุขภาพประจำปี สวัสดิการด้านการประกันชีวิตและอุบัติเหตุ
- ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเสมอภาค เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถหน้าที่รับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานแต่ละคน โดยนำระบบ KPI มาใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานซึ่งส่งผลต่อพิจารณาค่าตอบแทนต่ออัตราการจ่ายเงินโบนัสประจำปี และการปรับเลื่อนตำแหน่ง
- มีการจ้างงานที่เป็นธรรม คำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนและสิทธิแรงงาน โดยไม่นำความแตกต่างทางด้านเชื้อชาติ เพศ ศาสนา สภาพร่างกาย ฐานะ ชาติตระกูล มาเป็นอุปสรรคในการจ้างงาน
- สนับสนุนให้มีทัศนคติที่ดี คิดบวก และสร้างทีมงานให้มีความสามัคคี เป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน รวมถึงส่งเสริมการเคารพสิทธิส่วนบุคคล ไม่กล่าวร้ายผู้อื่น
- ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยของพนักงานในสถานที่ทำงาน ให้มีความสะอาดและเป็นระเบียบ
- ให้ความสำคัญในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน ให้มีคุณภาพอย่างต่อเนื่องในทุกๆ ปี โดยส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานพัฒนาความรู้ ความสามารถและทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เพื่อรองรับการเจริญเติบโตทางธุรกิจภายใต้การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วตลอดเวลา

4) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ยุติธรรม ให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่ลูกค้า ให้บริการ และปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความมีน้ำใจ โดยกำหนดนโยบายคุณภาพไว้ดังนี้ “มุ่งมั่นรักษาระบบคุณภาพ เพื่อบรรลุเป้าหมาย ส่งมอบทันเวลา และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ” คำร้องเรียนของลูกค้าพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรมเพื่อสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า คิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้า และบริการอย่างต่อเนื่อง

บริษัท ตระหนักว่าความพึงพอใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าเป็นกุญแจสำคัญ อันนำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจด้านผลิต จำหน่ายสินค้า และบริการ ที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภคและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
2. ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น พัฒนาสินค้าและบริการ คิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจโดยไม่ปิดบัง หรือบิดเบือนข้อเท็จจริง
3. ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้า ทั้งทางตรงและทางอ้อม
5. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ ให้รีบแจ้งลูกค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
6. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

5) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัท ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม มีการปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นในบริษัทอย่างต่อเนื่อง ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัท ถือเป็นนโยบายหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ และกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมโดยรวม และตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมซึ่งกำหนดไว้ในจริยธรรมที่ต้องปฏิบัติตามต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมสนับสนุน นโยบายการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่า และลดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัท ได้มีนโยบายส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด
2. ส่งเสริมและรณรงค์ให้พนักงานร่วมกันประหยัดไฟฟ้า รักษาสภาพแวดล้อม และปรับปรุงการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
3. ตระหนักถึงการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการตรวจสอบท่อประปา มาตรการรั่วอย่างสม่ำเสมอ

4. ลดการใช้กระดาษด้วยการส่งเอกสารและรายงานบางอย่างให้แก่ลูกค้าผ่าน E-mail แทนการส่งไปรษณีย์

6) การร่วมพัฒนาชุมชน หรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อสังคมของการดูแลชุมชน ผ่านกิจกรรมที่สอดคล้องกับมาตรการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเน้นการส่งเสริมด้านการศึกษา การทำนุบำรุงศาสนา และการส่งเสริมคุณภาพชีวิตทางสังคม ในปี 2560 บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมหลัก ดังนี้

ด้านการศึกษา

- เปิดโอกาสให้นิสิต นักศึกษาจากสถาบันต่างๆ เข้ามาฝึกงาน
- ส่งมอบห้องเรียนโรงเรียนบ้านคลองเจ้าแรง หมู่ที่ 2 ต. เขาไม้แก้ว อ. กบินทร์บุรี จ. ปราจีนบุรี



ด้านการทำนุบำรุงศาสนา

- แห่เทียนพรรษา วัดทองนพคุณ อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ร่วมกับชุมชนโรงเรียนคลองพานทอง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอบางปะกง
- แห่เทียนพรรษา วัดโนนสะอาด ตำบลนนทรี อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี



ด้านการส่งเสริมคุณภาพสังคม

- กิจกรรมบริจาคโลหิตโดยหน่วยงานที่มารับบริจาคโรงพยาบาลกบินทร์บุรี เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560



- กิจกรรมปลูกป่าสร้างฝายถวายพ่อ ป่าโล่ใหญ่ จ.ชัยภูมิ



11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทำหน้าที่พิจารณาทบทวนความเพียงพอของระบบควบคุมภายในในแต่ละขั้นตอนการทำงาน เพื่อการรายงานการตรวจสอบและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วนและถูกต้อง โดยมีการทบทวนการปฏิบัติงานและกำกับดูแลบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เพื่อป้องกันความผิดพลาดและปรับปรุงแก้ไขได้อย่างมีมาตรฐานและมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยบริษัทฯ มีนโยบายจัดการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ซึ่งในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุม รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มองเห็นความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพของทุกระดับภายในองค์กร จึงได้กำหนดมาตรการในการตรวจสอบ สอดส่องดูแลฝ่ายบริหาร โดยเป็นผู้อนุมัติแผนงานและเป้าหมายการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ฝ่ายบริหารจะต้องรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือนเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน รวมทั้งสามารถติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะ ๆ อย่างต่อเนื่อง

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารผ่านทางคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผลและให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยทำหน้าที่สอบทานความถูกต้องเชื่อถือได้ของข้อมูลทางบัญชีและการเงิน

นอกจากนี้การตรวจสอบงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในแต่ละไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบและผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระได้เข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณางบการเงินรวมและข้อสังเกต (ถ้ามี) เพื่อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารพิจารณาดำเนินการต่อไป

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นางจินดาวัณย์ แสนเสนาะ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่านางจินดาวัณย์ แสนเสนาะ มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์และมีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งสามารถปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยข้อมูลประวัติผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ปรากฏอยู่ในตารางข้อมูลคณะกรรมการและผู้บริหาร หัวข้อ 8 โครงสร้างการจัดการ

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารทำหน้าที่กลั่นกรองและรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ที่น่าไว้วางใจได้ระดับหนึ่ง

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีของผู้สอบบัญชี ได้แสดงไว้ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 โดย คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการรายงานการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ เช่น การเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมในรอบปี การประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายใน การทำรายการระหว่างกัน การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การสอบทานรายงานทางการเงิน การดูแลด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ มีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำเนินการในด้านต่าง ๆ โดยรวม

12. รายการระหว่างกัน

มาตรการในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกัน บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายในการปฏิบัติการทำรายการระหว่างกัน ต้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และมีมูลค่าเกินกว่า 1,000,000.- บาท บริษัทฯ กำหนดให้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณา และหากเข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด และได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งทำให้กรรมการบริษัททุกคนได้รับทราบ โดยกำหนดให้กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียในวาระใดต้องออกจากห้องประชุม และไม่ออกเสียงในวาระนั้น การพิจารณาการทำรายการดังกล่าว ได้พิจารณาถึงเหตุผล ความสมเหตุสมผล ความจำเป็นของการทำรายการเพื่อประโยชน์ของ บริษัทฯ หากมีความเห็นที่ต่างไปจะมีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุม เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม บริษัทฯ ได้แจ้งมติและได้ดำเนินการตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก่อนทำรายการ โดยเปิดเผยการทำรายการดังกล่าวทั้งภาษาไทยภาษาอังกฤษต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ ที่	บริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลูกหนี้การค้า	ลูกหนี้อื่น	รวม
1	บจก. อุทัยบางกอกรับเบอร์	B	963.00	18,877,516.95	18,878,479.95
2	บจก. พี เอ แคปปิตอล	B	0.00	47,639,735.31	47,639,735.31
3	บจก. พี.แอล.จอห์น อินดัสทรี	B	0.00	2,697,631.02	2,697,631.02
4	บจก. เพคเอ็นจิเนียริง	B	1,426,432.28	4,705,964.43	6,132,396.71
5	บจก. เพคอินดัสทรีส์	B	1,070.00	0.00	1,070.00
6	บจก. หนองฉางรับเบอร์	B	43,591.77	16,776,926.28	16,820,518.05
7	บจก. หันคาบางกอกรับเบอร์	B	0.00	698,080.84	698,080.84
8	บจก. นูทรีชั่น เฮาส์	B	0.00	40,000.00	40,000.00
9	บจก. แพนไบโอเทคโนโลยี	B	0.00	472,000.00	472,000.00
10	บจก. แพนคอมอินเตอร์เนชันแนล	B	0.00	443,562.02	443,562.02
11	บจก. พีเอฟ อินเตอร์เทค	B	39,151.32	183,825.41	222,976.73
12	บจก. ระยองบางกอกรับเบอร์	B	0.00	21,430,206.82	21,430,206.82
13	บจก. ไทยซังชิน นิวแมททีเรียล	B	1,471,970.53	4,537,197.59	6,009,168.12

14	บจก. บางกอกแอชลติก	B	353,408.16	588,249.66	941,657.82
15	บมจ. บางกอกริบเบอร์	B	358,915.60	225,194.76	584,110.36
16	บจก. บ้านแพนเอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง	B	41,727.00	4,034,873.66	4,076,600.66
17	บจก. บ้านแพนรีเสิร์ชแลบบอราทอรี	B	7,650.50	0.00	7,650.50
18	บจก. บางกอกริบเบอร์ (เสนา)	B	12,845.31	0.00	12,845.31
19	บจก. อินโนเวชั่นฟุตแวร์	B	630,587.59	4,368,126.05	4,998,713.64
20	บจก. พี.เอส.อาร์ ฟุตแวร์	B	38,691,817.09	9,206,976.04	47,898,793.13
21	บจก. รังสิตฟุตแวร์	B	12,706,520.92	1,338,002.36	14,044,523.28
22	บจก. รังสิตโพลีเมอร์	B	61,482.73	0.00	61,482.73
23	บจก. ซาเดซ่า (ประเทศไทย)	B	24,717.00	0.00	24,717.00
24	บจก. เอกโค (ประเทศไทย)	B	25,708,418.44	0.00	25,708,418.44
25	บจก. รัตนนครเอ็นจิเนียริง	B	0.00	28,813,272.55	28,813,272.55
26	บจก. ชนาคมอินเจคชั่น	B	6,556,292.32	211,213.73	6,767,506.05
27	บจก. สุพรรณฟุตแวร์	B	17,797,247.22	9,060.00	17,806,307.22
28	บจก. บางกอกริบเบอร์สหรัตัน	B	1,831,944.38	0.00	1,831,944.38
29	บจก. บางกอกริบเบอร์ ดีเวลลอปเมนต์ เซ็นเตอร์	B	332,651.99	0.00	332,651.99
30	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	765,529.95	3,000,000.00	3,765,529.95
31	บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์ แพชั่น	B	274,537.39	0.00	274,537.39
32	บจก. ชันสตาร์เทค	B	6,757,057.61	0.00	6,757,057.61
33	บจก. เอช แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์	B	67,128.44	0.00	67,128.44
34	บจก. แพนซีเคียวริตี้ การ์ด แอนด์ เซอร์วิส	B	288,563.65	34,475.00	323,038.65
	รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		116,252,222.19	170,332,090.48	286,584,312.67
	หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(72,771,990.06)	(166,980,129.46)	(239,752,119.52)
	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ		43,480,232.13	3,351,961.02	46,832,193.15

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ ที่	บริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	เจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้อื่น	รวม
1	บจก. อุทัยบางกอกรับเบอร์	B	203,188.08	-	203,188.08
2	บจก. พี เอ แคปปิตอล	B	20,567.00	23,895.00	44,462.00
3	บจก. เพคเอ็นจิเนียริง	B	59,181.70	-	59,181.70
4	บจก. เพคอินดัสทรีส์	B	664,025.43	3,745.00	667,770.43
5	บจก. หนองฉางรับเบอร์	B	100,056.23	-	100,056.23
6	บจก. ชัยนาทรับเบอร์	B	1,495,696.29	-	1,495,696.29
7	บจก. ไทยซังชิน นิวแมททีเรียล	B	178,405.29	228,760.77	407,166.06
8	บจก. บางกอกแอธเลติก	B	130,137.00	-	130,137.00
9	บจก. แพนอินโนเวชั่น	B	62,141.16	-	62,141.16
10	บจก. แพนคอมอินเตอร์เนชั่นแนล	B	-	2,782.00	2,782.00
11	บจก. แพนไบโอเทคโนโลยี	B	196,495.00	4,385.24	200,880.24
12	บจก. พีเอฟ อินเตอร์เทค	B	822,591.07	-	822,591.07
13	บมจ. บางกอกรับเบอร์	B	425,810.30	37,014.00	462,824.30
14	บจก. บ้านแพนเอ็นจิเนียริง & โฮลดิ้ง	B	-	2,678,766.60	2,678,766.60
15	บจก. บ้านแพนรีเสิร์ชแลบบอราทอรี	B	518,975.85	-	518,975.85
16	บจก. เอฟ เอ็น อินฟินิตี้	B	-	305,000.00	305,000.00
17	บจก. แพนลอง จอห์น	B	-	1,260.46	1,260.46
18	บจก. แพนโพลิเทคนิค	B	-	3,269,365.45	3,269,365.45
19	บจก. อินโนเวชั่นฟุตแวร์	B	1,189,359.78	-	1,189,359.78
20	บจก. รังสิตฟุตแวร์	B	279,195.19	86,875.23	366,070.42
21	บจก. รังสิตโพลิเมอร์	B	2,876.16	39,963.22	42,839.38
22	บจก. รัตนนครเอ็นจิเนียริง	B	20,865.00	-	20,865.00
23	บจก. สุพรรณฟุตแวร์	B	-	5,671,208.61	5,671,208.61
24	บจก. นารายณ์บางกอกรับเบอร์	B	-	1,800.00	1,800.00
25	บจก. เพอร์ฟอร์แมนซ์รับเบอร์	B	235.40	-	235.40
26	บจก. บางกอกรับเบอร์สหรัตัน	B	69,031.05	-	69,031.05
27	บจก. ไอซีซี อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	1,169,952.24	210,000.00	1,379,952.24
28	บจก. ไอดีเอฟ	B	-	159,300.00	159,300.00

29	บจก. อินเทอร์เน็ตฟาสต์	B	-	6,084.06	6,084.06
30	บจก. อินเทอร์เน็ตในชั้นแนลเลทเธอร์ แฟชั่น	B	214,166.66	358.45	214,525.11
31	บจก. ชันคัลเลอร์โอเอ	B	-	29,765.31	29,765.31
32	บมจ. สหพัฒนาอินเทอร์เน็ตโฮลดิ้ง	A,B	-	992,021.74	992,021.74
33	บจก. ร่วมประโยชน์	B	-	300,000.00	300,000.00
34	บมจ. สหพัฒนพิบูล	A,B	115,846.10	28,409.39	144,255.49
35	บจก. แพนซีเคียวริตี้ การ์ด แอนด์ เซอร์วิส	B	-	2,890,487.97	2,890,487.97
	รวมทั้งสิ้น		7,938,797.98	16,971,248.50	24,910,046.48

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มียอดเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินให้กู้ยืมระยะยาว ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	บริษัทรวม	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาว
บจก.หนองจางรับเบอร์	0.85	บจก.พี เอ แคปปิตอล	90.14	-	90.14
บจก.ไทยซังชิน นิวแมททีเรียล	4.60	บจก. พี แอล จอห์น อินดัสทรีส์	10.70	-	10.70
บจก.เนเชอรัลอาร์ต แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด	-	บจก.เพค เอ็นจิเนียริง	9.54	-	9.54
		บจก.รังสิตฟุตแวร์		2.11	2.11
รวม	5.45	รวม	110.38	2.11	112.49
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(5.45)	หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(110.38)	(2.11)	(112.49)
รวมเงินให้กู้ยืมสุทธิ	-	รวมเงินให้กู้ยืมสุทธิ	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีการค้าประกันวงเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน คิดอัตราค่าธรรมเนียมร้อยละ 1.5 ต่อปี เป็นจำนวน 101 ล้านบาท ประกอบด้วย

บริษัท	วงเงินค้ำประกัน (หน่วย : ล้านบาท)
บจก. บางกอกแอชลติก	78
บจก. พีเอ แคปปิตอล	3
บจก. แพนคอมอินเตอร์เนชันแนล	6
บจก. พีเอฟ อินเตอร์เทค	3
บจก. รัตนนครเอ็นจิเนียริ่ง	1
บจก. โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์	5
บจก.อาภากร อุตสาหกรรม	5
รวม	101

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มียอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้จากการค้ำประกัน และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลูกหนี้ การค้า และ ลูกหนี้อื่น	ลูกหนี้จาก การค้า ประกัน	เจ้าหนี้ การค้าและ เจ้าหนี้อื่น
1	บจก. อุทัยบางกอกรับเบอร์	B	19	10	-
2	บจก. พี เอ แคปปิตอล	B	48	-	-
3	บจก. พี แอล จอนห์น อินดัสทรี	B	3	-	-
4	บจก. เพคเอ็นจิเนียริ่ง	B	6	15	-
5	บจก. เพคอินดัสทรีส์	B	-	-	1
6	บจก. หนองฉางรับเบอร์	B	17	11	-
7	บจก. หันคาบางกอกรับเบอร์	B	1	-	-
8	บจก. ชัยนาทรับเบอร์	B	-	-	1
9	บจก. ไทยซังชิน นิวแมททีเรียล	B	6	-	-
10	บจก. บางกอกแอชลติก	B	1	-	-
11	บจก. ระยองบางกอกรับเบอร์	B	21	-	-
12	บจก. พีเอฟ อินเตอร์เทค	B	-	-	1
13	บมจ. บางกอกรับเบอร์	B	1	15	-
14	บจก. บ้านแพนเอ็นจิเนียริ่ง	B	4	-	3

	แอนด์ โฮลดิ้ง				
15	บจก. บ้านแพนรีเสิร์ชแลบบอรา ทอรี่	B	-	-	1
16	บจก. แพนโพลีเทคนิค	B	-	-	3
17	บจก. อินโนเวชั่นฟุตแวร์	B	5	-	1
18	บจก. พี เอส อาร์ ฟุตแวร์	B	48	-	-
19	บจก. รังสิตฟุตแวร์	B	14	-	-
20	บจก. เอกโค (ประเทศไทย)	B	26	-	-
21	บจก. รัตนนครเอ็นจิเนียริ่ง	B	29	-	-
22	บจก. ธนาคารอินเจคชั่น	B	7	-	-
23	บจก. สุพรรณฟุตแวร์	B	18	-	6
24	บจก. บางกอกรับเบอร์สเทรดดิ้ง	B	2	-	-
25	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	B	2	-	1
26	บจก. ชันสตาร์เทค	B	7	-	-
27	บจก. แพนซีเคียวริตี้การ์ด	B	-	-	3
	แอนด์ เซอร์วิส				
28	บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	B	-	-	1
29	บริษัทอื่นๆ	B	-	-	3
รวม			287	51	25
หัก ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ			(240)	(51)	-
สุทธิ			47	-	25

ซึ่งในระหว่างปี 2560 รายการธุรกิจส่วนใหญ่เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามปกติธุรกิจ ดังนี้

1. รายได้จากการขายสินค้า

ในปี 2560 มีรายได้จากการขายสินค้าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงิน 239 ล้านบาท

- นโยบายการกำหนดราคา เป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย ณ ราคาที่ตกลงกัน ตามราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม
1	บจก. เพคอินดัสทรีส์	B	3,000.00
2	บจก. บางกอกแอชลติก	B	1,065,400.00
3	บมจ. บางกอกรับเบอร์	B	1,500,329.90
4	บจก. บ้านแพนรีเสิร์ชแลบบอราทอรี	B	39,920.00
5	บจก. บางกอกรับเบอร์ (เสนา)	B	599,823.50
6	บจก. อินโนเวชั่นฟุตแวร์	B	20,024,488.25
7	บจก.ซาเดซ่า (ประเทศไทย)	B	165,850.00
8	บจก. เอกโค (ประเทศไทย)	B	134,063,419.59
9	บจก. ธนาคมอินเจคชั่น	B	22,192,406.00
10	บจก. มโนรมย์ฟุตแวร์	B	9,506,140.00
11	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	15,948,641.09
12	บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์ แฟชั่น	B	3,166,552.82
13	บจก.ชันสตาร์เทค	B	26,951,861.74
14	บจก.เอช แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์	B	412,670.50
15	บจก.บางกอกรับเบอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	B	748,622.00
16	บจก. ท็อปเทร็นด์ แมนูเฟคเจอร์ริง	B	2,721,367.74.
รวม			239,110,493.13.

2. รายได้อื่น

ในปี 2560 มีรายได้อื่นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงิน 1 ล้านบาท ประกอบด้วย

- รายได้จากการขายวัตถุดิบ เป็นเงิน 0.97 ล้านบาท นโยบายกำหนดราคา เป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย ณ ราคาที่ตกลงกัน ตามราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
- นโยบายกำหนดราคา ค่าธรรมเนียมค่าประกันรับ เป็นเงิน 0.36 ล้านบาท ตามที่ระบุในสัญญาในอัตราร้อยละ 1.5 มีรายละเอียดดังนี้ (หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	รายได้อื่น		งบการเงินรวม
			ค่าธรรมเนียมรับ	ขายวัตถุดิบ	
1	บจก. บางกอกแอชลติก	B	228,185.87	511,272.00	739,457.87
2	บจก. แพนคอมอินเตอร์เนชันแนล	B	85,243.01	-	85,243.01
3	บจก. พีเอฟ อินเตอร์เทค	B	44,904.88	-	44,904.88
4	บจก. แพนซีเคียวริตี้ การ์ด แอนด์ เซอร์วิส	B	-	348,637.60	348,637.60
5	บจก. ชันสตาร์เทค	B	-	113,625.50	113,625.50
6	บจก. รัตนนครเอ็นจิเนียริง	B	160.52	-	160.52
	รวม		358,494.28	973,535.10	1,332,029.38

3. ซื้อสินค้า

ในปี 2560 มีทำรายการซื้อสินค้าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงิน 14 ล้านบาท

- นโยบายกำหนดราคา เป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย ณ ราคาที่ตกลงกันตามราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม
1	บจก. บางกอกแอชลติก	B	573,685.31
2	บจก. เพคอินดัสทรีส์	B	146,250.00
3	บจก. ไทยซังชิน นิวแมททีเรียล	B	91,961.50
4	บจก. พี.ไอ.อินดัสทรีส์	B	8,536,645.57
5	บจก. อินโนเวชั่นฟุตแวร์	B	1,500.00

6	บจก. คาซ่า ดีโมต้า	B	29,301.87
7	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ต	A,B	4,430,467.04
8	บจก. อินเทอร์เน็ตเลทเธอร์ แฟชั่น	B	157,790.30
	รวม		13,967,601.59

4. ค่าสาธารณูปโภค

ในปี 2560 มีทำการรายการค่าสาธารณูปโภคจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงิน 7 ล้านบาท

- นโยบายกำหนดราคา เป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย ณ ราคาที่ตกลงกันตามที่ระบุในสัญญา มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม
1	บมจ. บางกอกเรียลเบอร์	B	16,200.00
2	บมจ. สหพัฒนาอินเทอร์เน็ต	B	7,111,736.11
3	บมจ. สหพัฒนาฟิวเจอร์	B	365,042.52
	รวม		7,492,978.63

5. ดอกเบี้ยจ่าย

ในปี 2560 รายการดอกเบี้ยจ่าย เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา ลักษณะความสัมพันธ์ เป็นพี่ชายนายบุญเกียรติ โชควัฒนา ประธานกรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำนวน 100 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.90 ต่อปี รวมดอกเบี้ยจ่าย เป็นเงิน 5 ล้านบาท

6. ค่าใช้จ่ายอื่น

ในปี 2560 รายการค่าใช้จ่ายอื่นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงิน 20 ล้านบาท ประกอบด้วย

- ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ นโยบายกำหนดราคา เป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย ณ ราคาที่ตกลงกัน ตามราคาต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม และ ตามที่ระบุในสัญญา มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย:บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ค่าเช่า	ค่าวัสดุ สิ้นเปลือง	ค่าไอน้ำ	ค่าบริการ	ค่าใช้จ่าย อื่นๆ	งบการเงิน รวม
1	บจก. เพคอินดัสทรีส์	B	-	265,634	-	-	3,134	268,768
2	บจก. บ้านแพนรีเสิร์ชแลบอราทอรี	B	-	-	-	7,800	-	7,800
3	บมจ. สหพัฒน์ปิบูล	B	5,570,600	-	-	-	1,472,740	7,043,340
4	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	300,000	-	-	-	-	300,000
5	บจก. ไอดีเอฟ	B	1,911,600	-	-	-	-	1,911,600
6	บจก. ชันคัลเลอร์โอเอ	B	188,433	-	-	-	-	188,433
7	บมจ. สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง	B	6,000,000	-	4,223,926	-	241,308	10,465,234
	รวม		13,970,633	265,634	4,223,926	7,800	1,717,183	20,185,176

รายการเกี่ยวโยงที่เกิดขึ้นในปี 2560

• ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2560 กรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม 3 ท่าน เห็นควรให้อนุมัติทำรายการสัญญาเช่าอาคาร สวนอุตสาหกรรมเรือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี เลขที่ 49 หมู่ 5 ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี ระหว่าง บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด ผู้เช่า กับ บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ผู้ให้เช่า อัตราค่าเช่า 500,000 บาท/เดือน สัญญาเช่ามีระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2560 วัตถุประสงค์การเช่า เพื่อใช้เป็นสถานที่ในการประกอบธุรกิจการผลิต และ

เห็นควรให้อนุมัติทำรายการสัญญาเช่าอาคาร สวนอุตสาหกรรมเรือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี เลขที่ 51 หมู่ 5 ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี ระหว่าง บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด ผู้เช่า กับ บริษัท สหพัฒน์ปิบูล จำกัด (มหาชน) ผู้ให้เช่า อัตราค่าเช่า 350,000 บาท/เดือน สัญญาเช่ามีระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2560 วัตถุประสงค์การเช่า เพื่อใช้เป็นสถานที่ในการประกอบธุรกิจการผลิต

ลักษณะความสัมพันธ์ มีการการถือหุ้นร่วมกัน บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญเกียรติ โชควัฒนา นายสุจิตต์ ปัจฉิมนันท์ และ พล.ต.ต. ภาณุรัตน์ มีเพียร กรรมการบริษัท มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	% การถือหุ้น		
	บมจ.แพนเอเชีย ฟุตแวร์	บมจ. สหพัฒนา อินเทอร์เน็ตโฮสติ้ง	บมจ.สหพัฒนา ปิบูล
บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล	18.91%	9.97%	10.19%
บมจ. สหพัฒนาปิบูล	18.12%	7.72%	-
บมจ. สหพัฒนาอินเทอร์เน็ตโฮสติ้ง	5.65%	-	20.00%

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถทำธุรกรรม เนื่องจากเป็นการทำรายการกันตามปกติของธุรกิจ มีความสมเหตุสมผลในเรื่องของราคาและเงื่อนไขอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในวาระนี้ นายบุญเกียรติ โชควัฒนา นายสุจิตต์ บัจฉิมนันท์ และ พล.ต.ต. ภาณุรัตน์ มีเพียร กรรมการที่มีส่วนได้เสีย และไม่มีสิทธิออกเสียงไม่ได้เข้าร่วมประชุม และไม่ได้อนุมัติการทำรายการ

หมายเหตุ: ลักษณะความสัมพันธ์

A กรรมการ / ผู้บริหาร เป็น MD

B กรรมการ / ผู้บริหาร รวมผู้ที่เกี่ยวข้อง เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

13. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

1) รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

• กรณีที่ บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ของ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ รวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าว งบการเงินงวดล่าสุดที่บริษัทฯ ได้รับ คือ งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ของบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 1,054 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้น มีผลขาดทุน เกินทุน จำนวน 150 ล้านบาท

สาเหตุการไม่ส่งงบการเงิน เนื่องจาก ผู้สอบบัญชีของ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี ภายหลังจากวันที่บริษัทฯ ได้นำส่งงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จึงทำให้บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ของบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ภายในกำหนดเวลาการยื่นงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อีกทั้ง บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ดำเนินการจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยไม่ได้จัดทำงบการเงินรวม อย่างไรก็ตาม ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15. ตามงบการเงินรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินลงทุนในบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด จำนวน 376 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียเป็นศูนย์บาทแล้ว

แนวทางแก้ไข บริษัทฯ แจ้ง บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด เพื่อดำเนินการต่อไป

ข้อสังเกต

• ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 205 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลการดำเนินงานขาดทุน หลายบริษัทมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนต่อเนื่องในอนาคต และบริษัทย่อยหลายแห่งได้หยุดดำเนินการ

แนวทางแก้ไข บริษัทฯ กำหนดให้บริษัทย่อยที่ยังดำเนินงาน ได้จัดทำ BUSINESS PLAN (แผนธุรกิจ) โดยตั้งเป้าหมาย ยอดขาย และ กำไร กำหนดหัวข้อชี้วัด พร้อมกับทำแผนกลยุทธ์ และแผนดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับหัวข้อชี้วัด และเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ อีกทั้งกำหนดการประชุมติดตามผลการดำเนินงาน 2 ครั้งต่อเดือนเป็นอย่างน้อย ส่วนบริษัทย่อยหยุดดำเนินการ บริษัทฯ จะดำเนินการตามขั้นตอนของหน่วยงานราชการ กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

- ได้อธิบายไว้ในหัวข้อ ปัจจัยความเสี่ยง ในรายงานประจำปี 56-2 หน้า 51

ข้อมูลอื่น

บริษัทฯ ได้จัดส่งรายงานประจำปีในรูปแบบ PDF FILE ให้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เพื่ออ่านและพิจารณารายละเอียดของข้อมูลที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2560 มีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงิน หรือขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

(ดูรายละเอียดมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 3.)

2) รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ (NON-RECURRING ITEMS)

สัญญาปรับโครงสร้างหนี้

2.1 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 23. สัญญาปรับโครงสร้างหนี้และโอนหนี้ระหว่าง บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

ตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2559 อนุมัติให้รับชำระหนี้รายการเงินให้กู้ยืมจากบริษัทร่วม ได้แก่ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ตามที่ได้เปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้จัดส่งหนังสือแจ้งผู้ถือหุ้นภายใน 21 วันนับแต่วันเปิดเผยรายการต่อตลาดหลักทรัพย์ (วันส่งออกไปรษณีย์ 6 มกราคม 2560) เรียบร้อยแล้วนั้น

สรุปรายละเอียดปรับโครงสร้างหนี้ ระหว่าง บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด กับ บริษัทย่อยมีดังนี้

บริษัทย่อย	เงินต้น	ลดหนี้เงินต้น ในอัตรา 25%	มูลค่ารับชำระ สุทธิ
บริษัท แพนคอมโพเนนท์ จำกัด	20,000,000	5,000,000.00	15,000,000.00
บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์ รีบเบอร์ จำกัด	81,717,750	20,429,437.50	61,288,312.50
บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด	20,000,000	-	13,859,498.53
รวม	121,717,750	25,429,437.50	90,147,811.03

หมายเหตุ : ยังคงค้างชำระของ บริษัท โมเดอร์นเทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด เป็นเงิน 1,140,501.47 บาท (หนึ่งล้านหนึ่งแสนสี่หมื่นห้าร้อยหนึ่งบาทสี่สิบบเจ็ดสตางค์) จึงยังไม่ลดหนี้ ในอัตรา ร้อยละ 25 ของมูลหนี้ เป็นเงิน 5,000,000.- บาท ให้กับ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด หากมีการชำระหนี้ จะดำเนินการตามเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่อไป

ความเหมาะสมผลของการปรับโครงสร้างหนี้ ภายหลังจากทำรายการนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อย มีขนาดของสินทรัพย์ที่ใหญ่ขึ้น จะทำให้บริษัทฯ ได้รับผลดีในเรื่องความเชื่อมั่นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องได้มากขึ้น เช่น สถาบันการเงิน ลูกค้า คู่ค้า เป็นต้น

บริษัทย่อย 3 แห่ง ได้รับชำระหนี้ในเดือนธันวาคม 2559 โดยมีรายละเอียดรายการสินทรัพย์ที่รับชำระหนี้ ดังนี้

ชำระหนี้ให้กับ	รายละเอียด/เนื้อที่	มูลค่า (ล้านบาท)
บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์ รีบเบอร์ จำกัด	1.ที่ดินว่างเปล่า อ.วังสะพุง จ.เลย เนื้อที่ 19-2-7 ไร่	1.75
	2.ที่ดินพร้อมไม้เศรษฐกิจ อ.วังสะพุง และ อ.ภูหลวง จ.เลย เนื้อที่ 226-1-95 ไร่	32.74
	3.ที่ดินว่างเปล่า อ.วังสะพุง และ อ.ภูหลวง จ.เลย เนื้อที่ 300-3-15 ไร่	26.81
บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด	1.ที่ดินว่างเปล่า อ.วังสะพุง จ.เลย เนื้อที่ 124-3-83 ไร่	11.17
	2.หุ้นสามัญ บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด จำนวน 91,272 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 29.85	2.73
บริษัท แพนคอมโพเนนท์ จำกัด	1.หุ้นสามัญ บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด จำนวน 502,513 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 29.85	15.00
รวมมูลค่ารับชำระหนี้		90.20

จากรายการรับชำระหนี้ตามตารางข้างต้น ทำให้บริษัทฯและบริษัทย่อย สัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม ของบริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด เปลี่ยนแปลง ดังนี้

- การรับโอนหุ้นสามัญของ บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวน 593,785 หุ้น มูลค่ารวม 17.73 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเดิมร้อยละ 68.07 เพิ่มขึ้นร้อยละ 84.25

- บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด รับชำระหนี้เป็นที่ดิน และ บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์ รีบเบอร์ จำกัด ได้รับชำระหนี้เป็นที่ดิน พร้อมพืชเศรษฐกิจ อ.วังสะพุงและ อ.ภูหลวง จ.เลย เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 41 จึงบันทึกการพืชเศรษฐกิจ รวมมูลค่า 12.60 ล้านบาท เป็นสินทรัพย์ชีวภาพ และบันทึกราคาที่ดินมูลค่า 59.87 ล้านบาทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ในงบแสดงฐานะการเงิน

ภาพรวมของการดำเนินงาน

1) การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ในปี 2560 บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายสินค้าและรายได้จากการรับจ้างผลิตรวม 791.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 34.59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.57 มีรายได้อื่น 17.20 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 11.35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 39.75 ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต 698.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 54.08 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.39 ค่าใช้จ่ายในการขาย 15.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2.89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.65 มีขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (43.88) ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 286.24 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 118.10 สินทรัพย์รวม 722.53 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 38.07 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.00 หนี้สินรวม 289.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 13.65 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.94 โดยสรุปสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงและการวิเคราะห์ข้อมูลตามรายการที่สำคัญได้ ดังนี้

รายได้จากการขายสินค้าและรับจ้างผลิต

- ในปี 2560 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายสินค้าและรับจ้างผลิต 792 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.57 มีรายละเอียดดังนี้

		รายได้จากการขายและรับจ้างผลิต			
		ปี 2560	ปี 2559	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%
ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่นและลงทุนธุรกิจใหม่	PAF	9.84	13.10	(3.26)	(24.91)
ธุรกิจผลิตรองเท้าและกระเป๋า	WBLP	48.78	69.30	(20.52)	(29.61)
ธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า	AVF	326.98	278.94	48.04	17.22
	MTC	225.35	225.29	0.06	0.03
ธุรกิจสนับสนุนการผลิต					
■ ฉีดขึ้นส่วนพลาสติก / ยาง	PTX	125.64	113.34	12.30	10.85
■ ผลิตและรับซ่อมแม่พิมพ์	APK	17.95	16.59	1.36	8.18
■ ผลิตและรับจ้างย้อมผ้า	EXACT Q	37.09	40.28	(3.19)	(7.92)
รวมรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต		791.62	757.03	34.59	4.57

สาเหตุหลักที่รายได้เพิ่มขึ้น เนื่องจาก รายได้ของบริษัทย่อย 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด เป็นบริษัทผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้าที่ทำจากยาง เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 48.04 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.22 และ บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทผลิตและรับจ้างฉีดพลาสติก/ยาง เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 12.30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.85 เพิ่มขึ้นจาก ปริมาณการขายให้ลูกค้ารายใหญ่เพิ่มขึ้น และลดลงจากรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต ของ บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด และ บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด สาเหตุจากคำสั่งซื้อของลูกค้าลดลง

งบการเงินเฉพาะกิจการ รายได้จากการขาย รวม 10.03 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการขายสินค้าเกษตรอินทรีย์ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ลดลง 6.51 ล้านบาท หรือร้อยละ 39.35 เกิดจากในปี 2559 มีการขายสินค้าคงเหลือเก่าค้าง Stock

ดอกเบียร์รับ

● ในปี 2560 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีดอกเบียร์รับ 0.50 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 0.22 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30.36 สาเหตุหลักเนื่องจาก เงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทย่อยลดลง เพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการ

งบการเงินเฉพาะกิจการ ดอกเบียร์รับ 0.01 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 0.09 ล้านบาท เนื่องจาก ได้รับเงินให้กู้ยืมคืนจาก บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด ชำระคืนเป็นหุ้น บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด จำนวน 517,463 หุ้น มูลค่า 17.64 ล้านบาท ทำให้ดอกเบียร์รับจากเงินให้กู้ยืมลดลง

เงินปันผลรับ

● ในปี 2560 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินปันผลรับ 0.022 ล้านบาท ได้รับเงินปันผลจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง 2 แห่ง คือ บจก.ทรัพย์สินสหพัฒน์ 0.02 ล้านบาท และ บมจ.บุตติกนิวัติ 0.002 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากปีก่อนได้รับเงินปันผลจาก บจก.ไทยทาคายา 0.30 ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายได้เงินปันผลรับ จำนวน 10.88 ล้านบาท ได้รับจาก บริษัทย่อย 2 แห่ง คือ บริษัท อาภากร อุตสาหกรรม จำกัด จำนวน 3.60 ล้านบาท และ บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด จำนวน 7.26 ล้านบาท และได้รับจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง 2 แห่งข้างต้น จำนวน 0.022 ล้านบาท

กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์

● ในปี 2560 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ เป็นเงินจำนวน 1.74 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจาก กำไรจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้กับบุคคลภายนอก จำนวน 1.74 ล้านบาท ส่วนในปี 2559 มีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จำนวน 24.53 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัทฯ มีกำไรจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตที่ไม่ได้ใช้งานให้กับบุคคลภายนอก 11.65 ล้านบาท และมีกำไรจากการขายที่ดินให้ บจก.สหชลพลพืช 12.88 ล้านบาท ตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2559 มีมติเป็นเอกฉันท์

อนุมัติให้จำหน่ายที่ดินโฉนดเลขที่ 191773 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี เนื้อที่รวม 1-1-51.8 ไร่ (551.8 ตารางวา) ให้กับ บริษัท สหผลผลิต จำกัด ในราคาตารางวาละ 25,000 บาท (สองหมื่นห้าพันบาทถ้วน) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 13.795 ล้านบาท ราคาประเมินตารางวาละ 22,000 บาท ประเมินราคาโดย บริษัท โกร เอสทีเมชั่น จำกัด ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณารายการดังกล่าวแล้ว เห็นว่าราคาที่เสนอขาย สูงกว่าราคาประเมิน และจะนำเงินที่ได้ไปชำระหนี้ จึงเป็นการสมเหตุสมผล และไม่ทำให้บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเสียประโยชน์ มีรายละเอียดของที่ดิน ดังนี้

ราคาทุน	8.97	ล้านบาท
ราคาขาย	13.80	ล้านบาท
รับรู้กำไรจากการขายที่ดิน ตามมาตรฐานบัญชี เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินรวม	8.05	ล้านบาท
รวมกำไรจากการขายที่ดินให้กับ บจ.สหผลผลิต	12.88	ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ 0.25 ล้านบาท จากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตที่ไม่ได้ใช้งานให้กับบุคคลภายนอกจำนวน 0.25 ล้านบาท ส่วนในปี 2559 มีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์จำนวน 15.70 ล้านบาท เนื่องจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตที่ไม่ได้ใช้งานให้กับบุคคลภายนอกจำนวน 10.87 ล้านบาท และกำไรจากการขายที่ดินให้กับ บริษัท สหผลผลิต จำกัด จำนวน 4.83 ล้านบาท

กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน

● ในปี 2559 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน 6.41 ล้านบาท เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทฯ ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท แพนเอเชีย การ์เม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2 แห่ง จำนวน 100,000 หุ้นในราคาหุ้นละ 84 บาท รวมเป็นเงิน 8.4 ล้านบาท ได้รับเงินล่วงหน้าค่าหุ้นจำนวน 5 ล้านบาท มีค่าหุ้นคงค้าง 3.4 ล้านบาท ต่อมาในเดือนธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้ลดค่าหุ้นที่คงค้างชำระดังกล่าวให้แก่ผู้ซื้อ ในเดือนพฤษภาคม 2559 บริษัทฯ ได้รับหนังสือแจ้งตอบรับการลดค่าหุ้นดังกล่าว จึงบันทึกการรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 6.18 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และ บริษัทฯ มีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 0.23 ล้านบาท ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง 1 แห่ง คือ บริษัท นานาโซลูชั่น จำกัด จำนวน 17,500 หุ้น เพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการ

- รายการกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน ดังกล่าวไม่ได้เป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำต่อเนื่องไปในอนาคต

กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้

● ในปี 2559 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ 90.10 ล้านบาท บัญชีเงินกู้ยืมระยะยาว ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ระหว่าง บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล คิวริตี้ฟุตแวร์ จำกัด (บริษัทย่อย) กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ซึ่งได้ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2558 นั้น

ในเดือนธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จ่ายชำระคืนเงินต้นส่วนที่เหลือทั้งจำนวนตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ให้แก่ธนาคารแล้ว ธนาคารยกดอกเบี้ยที่ตั้งพักไว้ให้ ดังนั้นงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ในงบการเงินรวมจึงบันทึกรายได้ กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ จำนวน 90.10 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2558 บริษัทฯและบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความต่อหน้าศาลเพื่อปรับโครงสร้างหนี้กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยมีเงื่อนไขการชำระดังนี้

การชำระคืนเงินต้น:	ทยอยจ่ายชำระคืนเงินต้นจำนวนรวม 95 ล้านบาท เป็นงวดรายเดือนตั้งแต่เดือนมกราคม 2558 - ธันวาคม 2562 รวม 60 งวด
การชำระคืนดอกเบี้ยเดิม:	ดอกเบี้ยค้างชำระเดิมจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ให้ตั้งพักไว้*
การชำระคืนดอกเบี้ยใหม่:	ดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ 1มกราคม 2558 เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเงินต้นเสร็จสิ้นให้ชำระในอัตราดอกเบี้ย Prime Rate โดยชำระเป็นงวดรายเดือนตั้งแต่เดือนมกราคม 2558 (ส่วนต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ย 18% ต่อปีและอัตราดอกเบี้ย Prime Rate ให้ตั้งพักไว้)*

* หากบริษัทฯและบริษัทย่อยปฏิบัติตามสัญญาได้ครบถ้วนทุกข้อ ธนาคารตกลงจะยกดอกเบี้ยทั้งหมดที่ตั้งพักไว้ให้แก่บริษัทฯและบริษัทย่อย

นอกจากนี้บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา หากมีการผิดนัดชำระหนี้ในสัญญาไม่ว่าข้อใดข้อหนึ่งหรืองวดใดงวดหนึ่ง จะถือว่าทั้งบริษัทฯและบริษัทย่อยตกเป็นผู้ผิดนัดชำระหนี้ทั้งหมด และหนี้ทั้งหมดดังกล่าวที่เหลืออยู่ให้ถือว่าถึงกำหนดชำระทันที

ในเดือนธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จ่ายชำระคืนเงินต้นส่วนที่เหลือทั้งจำนวนตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้แก่ธนาคารแล้ว ธนาคารจึงยกดอกเบี้ยทั้งหมดที่ตั้งพักไว้ให้ ดังนั้น บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงได้บันทึกกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ตามสัญญาดังกล่าวจำนวน 90 ล้านบาทในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวมในปีปัจจุบัน

- รายการกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ ดังกล่าวไม่ได้เป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำต่อเนื่องไปในอนาคต

รายได้อื่น

- ในปี 2560 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้อื่น 17.20 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม	
	2560	2559
กำไรจากการปรับ Fair Value- APK	-	6.14
ปรับปรุงค่าใช้จ่ายค้างจ่ายค้างนาน	4.04	1.94
* ค่าเช่ารับ	8.20	8.67
* ค่าบริการรับ	0.38	0.69
รายได้จากการขายวัตถุดิบ	0.19	0.73
รายได้เรียกเก็บค่า Amortize Mold	0.51	2.17
รับเงินคืนค่าอากรขาเข้า	0.59	0.58
รายได้จากขายเศษวัสดุ	1.29	0.22
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	-	0.27
อื่น ๆ	2.00	7.13
รวมรายได้อื่น	17.20	28.55

หมายเหตุ * เป็นรายการรายได้อื่นที่เกิดขึ้นเป็นประจำต่อเนื่องไปในอนาคต

งบการเงินเฉพาะกิจการ รายได้อื่นประกอบด้วย

รายการ	2560	%	2559	%	เพิ่ม (ลด)	
					บาท	%
* ค่าเช่ารับ	8.20	82.3	8.15	50.0	0.05	0.6
* ค่าบริการรับ	0.76	7.6	1.07	6.6	(0.31)	(29.0)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	0.02	0.2	0.02	0.1	0.00	2.6
อื่นๆ	0.98	9.8	6.23	38.2	(5.25)	(84.2)
กำไร (ขาดทุน) จากการขายวัตถุดิบ	-	0.0	0.82	5.0	(0.82)	(100.0)
รวมรายได้อื่น ๆ	9.96	100.0	16.29	100.0	(6.33)	(38.8)

หมายเหตุ * เป็นรายการรายได้อื่นที่เกิดขึ้นเป็นประจำต่อเนื่องไปในอนาคต

➢ รายได้ค่าเช่ารับ เกิดจากรายได้ให้เช่าอาคารโรงงาน ให้บริษัท โรฟ (ประเทศไทย) เช่าเพื่อใช้ในการประกอบการผลิตรองเท้า แบรินด์ KEEN

➢ ค่าบริการรับ เป็นรายได้จากการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมค่าประกัน

➢ อื่น ๆ ในปี 2560 ต่ำกว่าปี 2559 5.25 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2559 บริษัท แพน เทค อาร์ แอนด์ดี จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกและจ่ายชำระคืนให้แก่ผู้ถือหุ้น จำนวน 6.20 ล้านบาท แต่เนื่องจากในปี 2559 ยังชำระบัญชีไม่เสร็จสิ้น จึงบันทึกการรับรู้เป็นรายได้อื่น บริษัทดังกล่าวได้ชำระบัญชีเสร็จสิ้นวันที่ 20 พฤศจิกายน 2560

ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต

● ในปี 2560 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีต้นทุนขายและรับจ้างผลิต 698 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 88.21 ของรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต สูงกว่าในปี 2559 จำนวน 54.08 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.39

		ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต			
		ปี 2560	ปี 2559	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%
ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่นและลงทุนธุรกิจใหม่	PAF	8.17	12.05	(3.89)	(32.25)
ธุรกิจผลิตรองเท้าและกระเป๋า	WBLP	45.95	51.73	(5.78)	(11.18)
ธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า	AVF	245.81	213.89	31.92	14.92
	MTC	239.24	220.91	18.33	8.30
ธุรกิจสนับสนุนการผลิต					
■ ฉีดขึ้นส่วนพลาสติก / ยาง	PTX	104.49	91.55	12.94	14.14
■ ผลิตและรับซ่อมแม่พิมพ์	APK	15.04	14.22	0.81	5.71
■ ผลิตและรับจ้างย้อมผ้า	EXACT Q	39.58	40.00	(0.41)	(1.08)
■ อื่น ๆ	ICF, PTR	-	(0.16)	0.16	-
ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต		698.27	644.19	54.08	8.39

ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต สูงขึ้นจากปีก่อน หลักๆเกิดจากต้นทุนในส่วนของธุรกิจผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า ของบริษัท AVF สูงขึ้นเนื่องจากยอดขายที่สูงขึ้น และต้นทุนที่สูงขึ้นจากการที่วัตถุดิบที่เป็นชิ้นส่วน Midsole มาประกอบเป็น Unitsole

งบการเงินเฉพาะกิจการ ตันทุนขายลดลงจากปีก่อน 3.33 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.79 สาเหตุเนื่องจาก ปี 2559 มีตันทุนขายสินค้าสำเร็จรูปเก่าค้าง Stock

ค่าใช้จ่ายในการขาย

● ในปี 2560 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการขาย 15.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2.89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.65 ส่วนใหญ่เกิดจาก ธุรกิจฉีดพลาสติก/ยาง ปี 2560 มีรายได้จากการขายสินค้าไปต่างประเทศ สูงขึ้นจากปีที่ผ่านมาคิดเป็นร้อยละ 114.18 จึงทำให้มีค่าใช้จ่ายในการส่งออกสูงขึ้น 0.63 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 178.40 และสูงขึ้นจากธุรกิจผลิตและซ่อมแม่พิมพ์ เกิดจากค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย สูงขึ้นจากปีก่อน เป็นเงิน 0.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 126

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายสูงขึ้นจากปีก่อน 0.99 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 46.40 จากการจัดแสดงสินค้า ออกบูธ และจัดจำหน่ายสินค้าเกษตรอินทรีย์

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

● ในปี 2560 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 97.89 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 22.55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.72 เนื่องจาก บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด จัดประเภทรายการค่าเช่าในปีก่อนบันทึกการเป็นค่าใช้จ่ายบริหาร จำนวน 7.88 ล้านบาท ในปี 2560 จัดประเภทรายการใหม่เป็นค่าใช้จ่ายในการผลิต ทำให้ค่าใช้จ่ายบริหารลดลง 6.17 ล้านบาท และ ในปี 2559 บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด มีภาระค่าภาษีอากรนำเข้าวัตถุดิบจ่ายให้กับกรมศุลกากร จำนวน 6.28 ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 21.26 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 8.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28.37 สาเหตุหลักเกิดจาก ค่าตอบแทนกรรมการ เงินเดือนและสวัสดิการ ค่าใช้จ่ายวัสดุสิ้นเปลือง ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ลดลง

โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

● ในปี 2560 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายการโอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ จำนวน (0.29) ล้านบาท ส่วนในปี 2559 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีโอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ จำนวน (130.79) ล้านบาท เกิดจาก บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลควิตี้ ฟู้ดแวร์ จำกัด ได้รับชำระหนี้เงินให้กู้ยืม จากบจก.พี เอ แคปปิตอลจึงโอนกลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ จำนวน (240.38) ล้านบาท บันทึกการขาดทุนจากการลดหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยให้กับ บจก.พี เอ แคปปิตอล ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ จำนวน 149.55 ล้านบาท บริษัทฯบริษัทย่อยโอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับ บจก.พีเอแคปปิตอล และ กับสถาบันการเงิน จำนวน (48.43) ล้านบาท และตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมเพิ่ม จำนวน 8.47 ล้านบาท

โอนกลับประมาณการหนี้สินจากคดีความ

● ในปี 2560 โอนกลับประมาณการหนี้สินจากคดีความลดลงจากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 100 เนื่องจากในปี 2559 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีโอนกลับประมาณการหนี้สินจากคดีความ จำนวน (10.87) ล้านบาท เกิดจาก บริษัทฯโอนกลับประมาณการหนี้สินจากคดีความตามคำพิพากษาคดีฟ้องร้อง บจก.รัตนนครเอ็นจิเนียริ่ง 12.00 ล้านบาท และบริษัทย่อย 2 แห่ง ตั้งประมาณการหนี้สินจากคดีความ เพิ่มขึ้น 1.13 ล้านบาท (บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ 0.19 ล้านบาท และ บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด 0.94 ล้านบาท)

ค่าเผื่อด้อยค่าของเงินลงทุน

● ในปี 2560 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย บันทึกค่าเผื่อด้อยค่าของเงินลงทุน จำนวน 2.12 ล้านบาท เกิดจาก ในปี 2560 บริษัทฯรวม 3 แห่งมีผลประกอบการขาดทุนจึงบันทึกค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุน ดังนี้ บริษัท ไทยทาคายา จำกัด 0.23 ล้านบาท บริษัท สหผลผลพีช จำกัด 1.20 ล้านบาท และ บริษัท นูทริชั่น เฮาส์ จำกัด 0.68 ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุน 56.73 ล้านบาท มีรายละเอียด ดังนี้

บริษัทย่อย/บริษัทฯรวม	กำไร(ขาดทุน)สุทธิ ปี 2560	ค่าเผื่อด้อยค่าของ เงินลงทุน (โอนกลับ)
บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด	(22,551,446)	43,370,988.23
บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด	(17,227,216)	15,997,000.00
บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	1,126,128	(4,573,600.00)
บริษัท สหผลผลพีช จำกัด	(45,007,790.58)*	720,000.00
บริษัท ไทยทาคายา จำกัด	(17,360,282.43)*	540,000.00
บริษัท นูทริชั่น เฮาส์ จำกัด	(5,880,772.63)*	680,000.00
รวม	(106,901,379.64)	56,734,388.23

หมายเหตุ * กำไร(ขาดทุน) จากงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ก่อนตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี

ค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์

- ในปี 2560 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทย่อย 2 แห่ง คือ บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอล พี จำกัด และ บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด มีผลประกอบการขาดทุน จึงบันทึกด้อยค่าของสินทรัพย์ จำนวน 11.62 ล้านบาท ตามมาตรฐานบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์

ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ

- ในปี 2560 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ จำนวน 9.70 ล้านบาท เกิดจาก มูลค่าไม้เศรษฐกิจที่บันทึกในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 แสดงมูลค่าตามราคาตลาดที่ตกลงกันระหว่างบริษัทย่อยแห่งหนึ่งกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่งตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้และโอนหนี้ ซึ่งราคาดังกล่าวประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ บริษัท โกรเอสทิเมชั่น จำกัด โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาไม้เศรษฐกิจใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระ บริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด แล้วพบว่ามูลค่ายุติธรรมของไม้เศรษฐกิจลดลง ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้บันทึกผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของไม้เศรษฐกิจในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของปีปัจจุบัน

งบการเงินเฉพาะกิจการ ในปี 2560 บันทึกขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ จำนวน 1.03 ล้านบาท เกิดจากผลต่างระหว่างราคายุติธรรมกับราคาทุนของเกษตรอินทรีย์

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

- ในปี 2560 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายทางการเงิน 7.23 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 3.90 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 34.92 สาเหตุหลักเกิดจาก บริษัท อินเทอร์เน็ตเอ็นชั่นแนล คิวริตี ฟุตแวร์ จำกัด จ่ายชำระคืนให้กับสถาบันการเงิน จึงทำให้ค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลง 4.79 ล้านบาท และ บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงินเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 0.59 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัทฯ ใช้เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 15.33 ล้านบาท

กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท

- ในปี 2560 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย

อัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 11.79 ลดลงจากปีก่อน ร้อยละ 3.11 สาเหตุหลักที่ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากปีก่อน เนื่องจาก จัดประเภทค่าเช่าจากเดิมค่าใช้จ่ายบริหารเป็นค่าใช้จ่ายผลิต 6.17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.78 ค่าจ้างผลิต สูงกว่าปีก่อน 3.64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.46 และ ค่าใช้จ่ายปรับปรุงทรัพย์สินให้มีประสิทธิภาพและปรับปรุงภูมิทัศน์ จำนวน 9.71 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.23

อัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ (4.38) อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ร้อยละ (10.33) ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากบริษัทย่อย 2 แห่งมีผลประกอบการขาดทุน จากยอดขายเข้ามาไม่เต็มกำลังการผลิต อีกทั้งยังเกิดจากประสิทธิภาพในการทำกำไรเมื่อเทียบกับเงินลงทุนในส่วนของบริษัทฯ ยังไม่ดีนัก โดยบริษัทฯ มีแนวทางในการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำกำไร เพื่อมุ่งเน้นให้บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้โดยกำหนดกลยุทธ์และAction Plan ตาม BUSINESS PLAN ของแต่ละบริษัท และมีนโยบายในการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ในปี 2560 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ จำนวน (43.88) ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 286 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 118.10 มีขาดทุนสุทธิต่อหุ้น (0.08) บาทต่อหุ้น และขาดทุนสุทธิตามงบเฉพาะกิจการ 49.63 ล้านบาท ขาดทุนสุทธิต่อหุ้น (0.09) บาทต่อหุ้น

2) การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 723 ล้านบาท ลดลง 38.07 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5 เมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์รวมปีก่อนจำนวน 761 ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 592 ล้านบาท ลดลง 42.60 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.71 เมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์รวมปีก่อนจำนวน 635 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 307.98 ล้านบาท ลดลง 19.88 ล้านบาทหรือร้อยละ 6.06 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 307.98 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการ ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 41.40 ล้านบาท ลดลง 33.29 ล้านบาทหรือร้อยละ 44.57 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 74.69 ล้านบาท ซึ่งโดยส่วนใหญ่ลดลงจากบริษัทฯจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น จำนวน 12 ล้านบาท และใช้หมุนเวียนในการดำเนินงาน

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 1.07 ล้านบาท ลดลง 1.96 ล้านบาทหรือร้อยละ 64.59 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 3.03 ล้านบาท ใช้หมุนเวียนในกิจการ

- **เงินลงทุนชั่วคราว**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย มีเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 0.01 ล้านบาท ลดลง 6.50 ล้านบาทหรือร้อยละ 99.80 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 6.52 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากใช้หมุนเวียนในกิจการ

- **ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวน 165.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17.76 ล้านบาทหรือร้อยละ 12.02 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 147.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากลูกหนี้การค้าของบริษัท แอดเวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด ซึ่งยังไม่ครบกำหนดชำระ ได้แก่ บริษัท โรฟุ (ประเทศไทย) จำกัด ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 8. ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ มากกว่า 12 เดือน มีจำนวน 72.82 ล้านบาท หลักๆประกอบไปด้วย ลูกหนี้ บริษัท พี เอส อาร์ ฟุตแวร์ จำกัด 38.69 ล้านบาท บริษัท สุพรรณฟุตแวร์ จำกัด 17.76 ล้านบาท และบริษัท รังสิตฟุตแวร์ จำกัด 12.71 ล้านบาท ซึ่งเป็นบริษัทที่หยุดประกอบกิจการ โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 72.77 ล้านบาท อัตราการหมุนเวียนของลูกหนี้ ของบริษัทและบริษัทย่อย เท่ากับ 72.25 วัน เมื่อเทียบกับปีก่อน 73.34 วัน

- **เงินให้กู้ยืมระยะสั้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้น จำนวน 0.28 ล้านบาท ลดลง 0.93 ล้านบาทหรือร้อยละ 76.57 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 1.21 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้รับชำระหนี้คืนเงินให้กู้ยืม จำนวน 0.93 ล้านบาท

- **สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน จำนวน 2.45 ล้านบาท เกิดจาก ธุรกิจเกษตรอินทรีย์ ของบริษัทฯ ในปี 2560 บริษัทฯมีผลผลิตจากการปลูกผักอินทรีย์ 12.86 ล้านบาท และเก็บเกี่ยวเพื่อจำหน่าย 9.39 ล้านบาท และ บริษัทฯมีผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ จำนวน 1.03 ล้านบาท จากผลต่างระหว่างราคายุติธรรมกับราคาทุนของเกษตรอินทรีย์

• สินค้ำคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย มีสินค้ำคงเหลือ จำนวน 92.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.77 ล้านบาทหรือร้อยละ 3.10 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 89.33 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	เพิ่ม(ลด)
สินค้ำสำเร็จรูป	39.11	28.26	10.85
งานระหว่างทำ	21.22	19.78	1.44
วัตถุดิบ	26.87	35.33	(8.46)
วัตถุดิบระหว่างทาง	1.32	3.03	(1.71)
วัสดุสิ้นเปลือง	3.58	2.93	0.65
รวม	92.10	89.33	2.77

สินค้ำสำเร็จรูป เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 10.85 ล้านบาท เป็นการเพิ่มขึ้นจาก สินค้ำที่ผลิตแล้วยังไม่ครบกำหนดส่งมอบโดยหลักเป็นพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า ของบริษัท แอดเวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด และ บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด มูลค่าสินค้ำสำเร็จรูปคงเหลือรวม 24.15 ล้านบาท ปีก่อน 14.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9.64 ล้านบาท และในส่วนของวัตถุดิบและวัตถุดิบระหว่างทาง เกิดจากวัตถุดิบของบริษัท แอดเวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด และ บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด มูลค่าวัตถุดิบรวม 16.80 ล้านบาท ปีก่อน 26.48 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 9.69 ล้านบาท ใช้ในการผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า

บริษัทและบริษัทย่อย มีนโยบายบันทึกการสำรองการเสื่อมสภาพหรือล้าสมัยของสินค้ำและวัตถุดิบ คือ อายุสินค้ำและวัตถุดิบเกิน 1 ปี จะบันทึกการสำรองการเสื่อมสภาพ แต่ทั้งนี้จะพิจารณาถึงประโยชน์ในเชิงเศรษฐกิจหากมีแนวโน้มที่สามารถใช้ประโยชน์จากสินค้ำและวัตถุดิบที่มีอายุเกิน 1 ปี อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อย ได้บันทึกการสำรองการเสื่อมสภาพหรือล้าสมัยของสินค้ำและวัตถุดิบอย่างเพียงพอ

งบการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจากบริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจเกษตรอินทรีย์ จึงมีสินค้ำคงเหลือรวม 0.48 ล้านบาท ประกอบด้วย สินค้ำสำเร็จรูป 0.17 ล้านบาท วัตถุดิบ 0.29 ล้านบาท และ วัสดุสิ้นเปลือง 0.02 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2560 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อยมีรายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิ จำนวน 0.66 ล้านบาท (ตามงบกระแสเงินสด) เกิดจากการบันทึกด้วยค่าสินค้าคงเหลือของ บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด จำนวน 0.51 ล้านบาท บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด จำนวน 0.20 ล้านบาท และบริษัท โอเนกัลมีรายการค่าเผื่อ 0.05 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2559 มีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ จำนวน 98.92 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจาก บริษัทและบริษัทย่อยหลายแห่งหยุดดำเนินการและยังคงมีมูลค่าสินค้าคงเหลือ ประเภท วัตถุดิบ สินค้าสำเร็จรูป วัสดุสิ้นเปลือง อยู่ในบัญชี จึงตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้ทั้งจำนวน ต่อมาบริษัท และบริษัทย่อยมีการขายสินค้าคงเหลือดังกล่าวบางส่วนให้กับบุคคลภายนอก จึงเกิดรายการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือโดยมีรายละเอียดปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ ดังนี้

บริษัท	ปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (ล้านบาท)
บมจ. แพนเอเชียฟู้ตแวร์	(58.65)
บจก. ฟู้ตแวร์เทค 1530	(10.58)
บจก. อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟู้ตแวร์	(29.63)
บจก. พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย)	(0.05)
รวม	(98.92)

- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นจำนวน 6.16 ล้านบาท ลดลง 2.14 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 25.79 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 8.30 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าลดลง

- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 414.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 18.18 ล้านบาทหรือร้อยละ 4.20 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 432.74 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการ ดังนี้

- เงินลงทุนในบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ จำนวน 228.80 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 33.30 ล้านบาท

หมายเหตุ ดูรายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยในรายงานประจำปี 2560 หน้า 52

- เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย มีเงินลงทุนในบริษัทร่วม 4 บริษัท จำนวน 404.85 ล้านบาท บริษัทร่วมดังกล่าวได้หยุดดำเนินการและบางแห่งมีผลขาดทุนเกินทุน บริษัทฯจึงได้ตั้งค่าเผื่อต่อมูลค่าเงินลงทุนไว้แล้วทั้งจำนวน ซึ่งในจำนวนนี้ บริษัท พี.แอล.จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด อยู่ระหว่างการชำระบัญชี เนื่องจาก บริษัท พี.แอล.จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด ยังคงมีภาระหนี้สินเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 13.45 ล้านบาท (ตามงบการเงิน ณ วันเลิกกิจการ ณ วันที่ 21 มิถุนายน 2555)

- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 278.26 ล้านบาท ลดลง 2.31 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 0.82 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 280.57 ล้านบาท ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับชำระหนี้เงินให้กู้ยืมคืนจาก บริษัท พี.เอ แคปปิตอล จำกัด เป็นที่ดิน อำเภอวังสะพุง และอำเภอกุหลอง จังหวัดเลย เนื้อที่รวม 671-3-0 ไร่ จำนวน 59.86 ล้านบาท และ ได้รับชำระหนี้เป็นที่ดิน พร้อมบ้านเดี่ยว 2 ชั้น หมู่บ้านฟอร์เรสพาร์ค เขต มีนบุรี กรุงเทพมหานคร จำนวน 1 หลัง เนื้อที่ 52 ตารางวา จำนวน 3.10 ล้านบาท รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 62.96 ล้านบาท

- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ จำนวน 106.82 ล้านบาท ลดลง 8.26 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 7.18 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 115.08 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อย ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้งาน

- ค่าความนิยม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบ ข้อ 19. มีค่าความนิยม 12.05 ล้านบาท และบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าความนิยมแล้วทั้งจำนวน

สาเหตุการตั้งด้อยค่าค่าความนิยม ในปี 2552 บริษัทฯ บันทึกด้อยค่าความนิยม ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 เรื่องการรวมธุรกิจในเรื่อง ค่าความนิยมและค่าความนิยมติดลบ บริษัทฯ ได้เปลี่ยนนโยบาย การรับรู้ค่าความนิยม จากเดิมทยอยรับรู้ค่าความนิยม ตัดจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามจำนวนปี มาเป็นหยุดตัดจำหน่าย และพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และเปลี่ยนนโยบาย การรับรู้ค่าความนิยมติดลบ จากเดิมทยอยรับรู้ค่าความนิยมติดลบ เป็นรายได้ตามจำนวนปี มาปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (อ้างอิง รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ตรวจสอบโดย สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ)

• **สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน จำนวน 3.89 ล้านบาท ลดลง 8.67 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 69.05 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 12.56 ล้านบาท เนื่องจาก ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับชำระหนี้เงินให้กู้ยืมคืบจาก บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด (บริษัทร่วม) เป็นที่ดิน อำเภอวังสะพุงและอำเภอกุหลาบ จังหวัดเลย เนื้อที่รวม 671-3-0 ไร่ ซึ่งมีพืชเศรษฐกิจในที่ดิน ประกอบด้วยไม้สัก ไม้มะค่า ไม้แดง และไม้ประดู่ จำนวน 12.60 ล้านบาท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 เกษตรกรรม จึงจัดประเภทพืชเศรษฐกิจดังกล่าวเป็น สินทรัพย์ชีวภาพ มูลค่าไม้เศรษฐกิจที่บันทึกในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 แสดงมูลค่าตามราคาตลาดลงกันระหว่างบริษัทย่อยแห่งหนึ่งกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่งตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้และโอนหนี้ ซึ่งราคาดังกล่าวประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ บริษัท โกรเอสที เมชั่น จำกัด โดยในปี 2560 บริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาไม้เศรษฐกิจใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระ บริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด แล้วพบว่ามูลค่ายุติธรรมของไม้เศรษฐกิจลดลง ดังนั้น บริษัทจึงได้บันทึกผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของไม้เศรษฐกิจในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของปีปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อย จะดำเนินการตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่

1) พระราชบัญญัติสวนป่า พ.ศ.2535 ประชาชนสามารถปลูกต้นไม้ในที่ของตนเองที่มีกรรมสิทธิ์ได้สำหรับการตัดไม้สัก หรือการทำไม้ออก ผู้ปลูกต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติสวนป่า พ.ศ.2535 โดยการนำที่ดินที่ปลูกไม้สักไปขึ้นทะเบียนสวนป่า กรมป่าไม้จะออกหนังสือรับรองการเป็นสวนป่า และให้ผู้ปลูกจัดทำรายการบัญชีไม้(สป.15) ไว้ควบคุมการตัดไม้และใช้สำหรับแสดงเมื่อนำไม้เคลื่อน ปัจจุบันพระราชบัญญัติสวนป่าพ.ศ.2535 ซึ่งมีการแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติสวนป่า (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2558

2) พระราชบัญญัติป่าไม้ พ.ศ. 2484 พระราชบัญญัติป่าไม้ พ.ศ. 2484 ได้กำหนดสักเป็น ไม้หวงห้ามประเภท ก ไม่ว่าจะขึ้นที่ใด เมื่อจะทำการตัดต้องมีการขออนุญาตและค่าภาคหลวง ซึ่งเมื่อรัฐบาลได้สนับสนุนและส่งเสริมให้ประชาชนปลูกสวนป่า จึงได้ออกกฎหมาย คือ พระราชบัญญัติสวนป่า พ.ศ. 2535 เพื่อให้ผู้ปลูกสวนป่า สามารถตัดไม้สัก เพื่อความสะดวกและไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย เพียงแต่มีระเบียบ และขั้นตอนในการปฏิบัติ โดยการขึ้นทะเบียนสวนป่าการแจ้งตัดการจัดทำบัญชีไม้

3) พระราชบัญญัติเลื่อยโซยนต์ พ.ศ. 2545 ประกาศมาใช้เพื่อป้องกัน และปราบปรามการลักลอบตัดไม้ทำลายป่า โดยควบคุมการมีไว้ในครอบครอง และการนำเข้ามาในราชอาณาจักร ภาคเอกชนสามารถมีครอบครองได้โดยขออนุญาต และขึ้นทะเบียนเลื่อย-โซยนต์ กับพนักงานเจ้าหน้าที่ของรัฐในแต่ละจังหวัด ซึ่งต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการขออนุญาต

4) พระราชกฤษฎีกากำหนดไม้หวงห้าม พ.ศ. 25430 ประกาศมาใช้เนื่องจากไม้บางชนิดมีคุณภาพดี บางชนิดมีราคาสูง และบางชนิดก็หายากซึ่งมีบุคคลนิยมทำออกมาเพื่อการค้า หรือประกอบการอุตสาหกรรมเป็นปริมาณมาก และการทำไม้ดังกล่าวนี้ได้กระทำไปโดยมุ่งหวังที่จะได้ไม้เป็นปริมาณมาก แต่ฝ่ายเดียว หาได้คำนึงถึงความเสียหายของพรรณไม้แต่อย่างใดไม่ เช่น ตัดฟันไม้ทุกชนิดและทุก

ขนาดอันขัดต่อหลักวิชาการทั้งนี้เพื่อความสะดวกหรือมุ่งหวังที่จะได้ไม่ออกมาเป็นสินค้าเป็นปริมาณมากจนเกินกำลังแห่งการยังผลอันเป็นไปตามธรรมชาติแห่งป่าไม้ เป็นเหตุให้ไม้ชนิดดีมีค่า หรือหายากเป็นอันตรายหรือเสื่อมสลายพันธุ์ไปจึงจำเป็นและสมควรที่จะกำหนดไม้หวงห้าม เพื่อประโยชน์ในการควบคุมบำรุงรักษาป่าไม้อันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดินสืบไป

- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 6.71 ล้านบาท ลดลง 2.50 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 27.10 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 9.21 ล้านบาท ส่วนใหญ่สาเหตุหลักเกิดจาก ในเดือนธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายชำระค่าซื้อหุ้นเพิ่มทุน บจก.สหชลผลพืช จำนวน 5 ล้านบาท บันทึกเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น ในบัญชีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น โดย บจก.สหชลผลพืช ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2560 จึงทำให้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลงในปี 2560

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้นจำนวน 289.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13.65 ล้านบาทหรือร้อยละ 4.94 เมื่อเปรียบเทียบกับหนี้สินรวมปีก่อนจำนวน 276.03 ล้านบาท ประกอบด้วย

- หนี้สินหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีหนี้สินหมุนเวียน 248.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 13.78 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 5.87 ส่วนใหญ่เกิดจาก บริษัทฯใช้เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร สูงกว่าปีก่อน 15.33 ล้าน สำหรับใช้หมุนเวียนในกิจการ

- หนี้สินไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีหนี้สินไม่หมุนเวียน 41.21 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 0.13 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 0.31 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 41.34 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 432.86 ล้านบาท ลดลง 51.71 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.67 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนที่มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 484.57 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

3) สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

• แหล่งที่มาของเงินทุน

แหล่งที่มาของเงินทุนในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงบริษัทย่อย 2 แห่งที่เปลี่ยนแปลงจากบริษัทรวมเป็นบริษัทย่อย ในปี 2559 ไม่มีผลกระทบต่อแหล่งที่มาของเงินทุน เนื่องจาก แหล่งที่มาของเงินทุนส่วนใหญ่มาจาก เงินทุนของบริษัทและบริษัทย่อย นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อย มีวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ต่างๆ เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียน และรองรับการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

• รายจ่ายลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อย มีรายจ่ายการลงทุนในการซื้อเครื่องจักรใหม่เพื่อเพิ่มยอดขายได้ โดยเสนอสินค้ารูปแบบใหม่ๆ ให้ลูกค้าเก่าและลูกค้าใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต ซึ่งนโยบายในการซื้อเครื่องจักรใหม่ บริษัทและบริษัทย่อย จะดำเนินการทำสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน

ในการจัดทำงบประมาณลงทุน จะกำหนดรายละเอียดที่เกิดขึ้นตลอดโครงการและทำการตัดสินใจเลือกโครงการจากงบประมาณกระแสเงินสด (Cash flow) ที่เกิดขึ้นของแต่ละโครงการและทำการประเมินความเหมาะสมรวมถึงผลตอบแทนที่คุ้มค่าต่อการลงทุน

• ความเพียงพอของสภาพคล่อง

สำหรับอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

		2560	2559	2558
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.24	1.40	1.47
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.83	0.95	0.98
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	72.25	73.34	97.22
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	47.42	48.62	64.08
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	55.74	71.85	157.21

อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ปี 2560 ต่ำกว่าปี 2559 เนื่องจาก สินทรัพย์หมุนเวียนในส่วนของ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลดลง ทำให้มีความคล่องตัวในการชำระหนี้ระยะสั้นน้อยกว่าปีก่อน

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ปี 2560 ใกล้เคียงกับปี 2559 จาก 73.34 วันเป็น 72.25 วัน บริษัทและบริษัทย่อย ยังคงใช้มาตรการในการพิจารณาปรับชำระหนี้ค่าสินค้าจากลูกค้าที่ค้างชำระค่างาน โดยใช้มาตรการกำหนดวงเงินการจ่ายชำระหนี้ค่าสินค้าที่คงค้างเดิม และพิจารณาเครดิตเทอมสำหรับการสั่งซื้อสินค้าใหม่

ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย ปี 2560 ใกล้เคียงกับปี 2559 จาก 48.62 วันเป็น 47.42 วัน จากการบริหารสินค้าคงเหลือ

ระยะเวลาจ่ายชำระหนี้ ปี 2560 ลดลงจากปี 2559 จาก 71.85 วันเป็น 55.74 วัน เนื่องจาก นโยบายการต่อรองราคาสินค้าให้ต่ำลงโดยซื้อเป็นเงินสด และในการหาผู้ขายรายใหม่จะซื้อเป็นเงินสด หรือให้เครดิตเทอมสั้นลง 7-15 วัน

		2560	2559	2558
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.73	0.61	2.19
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	(0.64)	2.51	2.57

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.73 เท่า ในปี 2560 เนื่องจาก หนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจากการใช้วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเพิ่มขึ้นจากการตั้งสำรองผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน ตามตารางภาระเริ่มใช้ใหม่ในปี 2560

บริษัทย่อยมีหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน ซื้อเครื่องจักรตามสัญญาเช่า มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2560
บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด	0.51	1.70	2.21
บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	1.84	1.06	2.90
บริษัท อาภากร อุตสาหกรรม จำกัด	0.83	0.51	1.33
บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด	0.91	3.00	3.90
บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด	0.71	2.08	2.79
รวม	4.80	8.34	13.14

ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา จำนวน 100 ล้านบาท บริษัทฯ ชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.90 ต่อปี ตามเงื่อนไขของสัญญา โดยมีที่ดิน จ.พระนครศรีอยุธยาจดจำนองเป็นประกัน 35 แปลง เนื้อที่รวม 261-3-21 ไร่

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯมีเงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 169.30 ล้านบาท โดยเป็นเงินกู้ยืมจากนายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา จำนวน 100 ล้านบาท และกู้ยืมจากบริษัทย่อย บริษัทฯ จ่ายดอกเบี้ยตามที่ระบุในสัญญา ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	
	เงินกู้ยืมระยะสั้น
บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด	32.80
บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์ รีบเบอร์ จำกัด	12.50
บริษัท อาภากร อุตสาหกรรม จำกัด	10.00
บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	14.00
รวม	69.30

4) คุณภาพของสินทรัพย์

• ด้านเงินลงทุนเพื่อขาย

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายปี 2560 เท่ากับ 0.05 ล้านบาท ปี 2559 เท่ากับ 0.04 ล้านบาท ลดลง 0.01 ล้านบาท

• ด้านที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ ของบริษัทฯและบริษัทย่อย มูลค่าที่ปรากฏในงบการเงินแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม อาคารสำนักงานและอาคารโรงงานมีการปรับปรุงซ่อมแซมให้เหมาะสมกับการใช้งาน สำหรับเครื่องจักร มีการซื้อเครื่องจักรใหม่มาทดแทนเครื่องจักรเดิม และมีการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอ สำหรับอาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจำหน่ายออกจากบัญชี

• อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ มีการลงทุนในที่ดินและอาคารซึ่งถือไว้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรม ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 17 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ในปี 2559 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เพิ่มขึ้นจากการได้รับชำระหนี้คืนจาก บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด มูลค่าที่ปรากฏในงบการเงินแสดงฐานะการเงิน แสดงในรายการตีธรรม ประเมินโดย บริษัท โกร เอสทีเมชั่น จำกัด ผู้ประเมินอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน กสท.

		2559	2558	2557
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	(3.15)	35.96	26.79
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	(4.69)	75.83	74.72
อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์	เท่า	1.09	1.20	0.95

ในปี 2560 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ร้อยละ (3.15) และ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร ร้อยละ (4.69) ลดลงจากปี 2559 เนื่องจาก ปี 2560 มีผลขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ และผลขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

5) สภาพคล่อง

• กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อย มียอดเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน 16.89 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากจ่ายภาษีเงินได้ 9.12 ล้านบาทและจ่ายชำระหนี้ดอกเบี้ย 5.78 ล้านบาท และได้รับคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวน 1.24 ล้านบาท

• กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มียอดเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 5.07 ล้านบาท โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจาก รับชำระหนี้เงินให้กู้ยืม 0.93 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินปันผล 0.02 ล้านบาท รับดอกเบี้ย 0.52 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนชั่วคราวลดลง 6.50 ล้านบาท และเงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 4.77 ล้านบาท และมีเงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน 18.13 ล้านบาท

• กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มียอดเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 11.33 ล้านบาท โดยบริษัทฯมีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น 15.33 ล้านบาท จากการใช้หมุนเวียนในกิจการ ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน 5.98 ล้านบาท จ่ายเงินปันผล 11.91 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ย 7.28 ล้านบาท

5) การผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

• การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อย มีสัญญาเช่าดำเนินงานเกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน อาคารสำนักงาน โรงงาน เครื่องจักร และยานพาหนะ และสัญญาบริการต่าง ๆ ซึ่งใช้ในการประกอบกิจการ อายุของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 1-5 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีภาระที่ต้องจ่ายชำระภายใน 1 ปี จำนวน 20 ล้านบาท และมากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี จำนวน 2 ล้านบาท

• การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีการค้ำประกันวงเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน กับสถาบันการเงินเป็น จำนวน 101 ล้านบาท ประกอบด้วย

บริษัท	วงเงินค้ำประกัน (หน่วย : ล้านบาท)
บจก. บางกอกแอธเลติก	78
บจก. พีเอ แคปปิตอล	3
บจก. แพนคอมอินเตอร์เนชั่นแนล	6
บจก. พีเอฟ อินเตอร์เทค	3
บจก. รัตนนครเอ็นจิเนียริง	1
บจก. โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์	5
บจก. อาภากร อุตสาหกรรม	5
รวม	101

• คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท และบริษัทย่อย มีคดีฟ้องร้อง ดังนี้

ก) บริษัทฯถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเกี่ยวกับการเลิกจ้างกรรมการเป็นจำนวนเงิน 32 ล้านบาท และบริษัทฯได้ฟ้องแย้งกลับไป ศาลชั้นต้นตัดสินให้บริษัทฯจ่ายชำระเงินจำนวน 10 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 และร้อยละ 15 ต่อปี ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2560 ศาลฎีกาได้พิพากษาให้บริษัทฯจ่ายชำระค่าเสียหายเป็นจำนวน 6 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 และร้อยละ 15 ต่อปี ซึ่งบริษัทฯได้บันทึกจำนวนเงินที่ศาลฎีกาให้จ่ายชำระไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้อง

ข) ในปี 2553 บริษัทฯได้ฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจำนวน 34 ล้านบาท จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเกี่ยวกับการจ้างทำของ และบริษัทดังกล่าวได้ฟ้องแย้งกลับมา ศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้องบริษัทฯ และตัดสินให้บริษัทฯจ่ายชำระค่าเสียหายจำนวน 19 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว และในเดือนกรกฎาคม 2556 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายืนตามศาลชั้นต้น ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้บันทึกจำนวนเงินที่ศาลให้จ่ายชำระจำนวน 19 ล้านบาท ไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้อง

ในปี 2559 ศาลฎีกาพิพากษาให้บริษัทฯจ่ายชำระค่าเสียหายเป็นจำนวน 5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว บริษัทฯจึงโอนกลับประมาณการหนี้สินจำนวน 12 ล้านบาท เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินปี 2559 โดยคงเหลือประมาณการหนี้สินดังกล่าวไว้ตามคำพิพากษาของศาลฎีกา

ค) บริษัทย่อยสองแห่งถูกบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งฟ้องร้องเรียกค่าเช่าค้างชำระและค่าเสียหายจากการผิดสัญญาเช่ารถยนต์ ศาลชั้นต้นพิพากษาให้บริษัทย่อยชำระเงินต้นจำนวนรวม 2.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ในเดือนมิถุนายน 2559 บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องเพื่อขอให้ศาลมีคำสั่งพิจารณาคดีใหม่ ต่อมาศาลได้มีคำสั่งยกคำร้อง บริษัทย่อยได้บันทึกหนี้สินดังกล่าวไว้ในบัญชีแล้วบางส่วน ดังนั้นบริษัทย่อยจึงบันทึกจำนวนเงินส่วนที่เหลือไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้องเพื่อให้เป็นไปตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น

ง) บริษัทย่อยสามแห่งถูกบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งฟ้องร้องเรียกค่าเช่าค้างชำระและค่าเสียหายจากการผิดสัญญาเช่ารถยนต์จำนวนรวม 4 ล้านบาท ในเดือนตุลาคม 2559 ศาลชั้นต้นพิพากษาให้ยกฟ้องโจทก์ ต่อมาในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี 2560 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายืนตามศาลชั้นต้นสำหรับบริษัทย่อยทั้งสามแห่ง

6) ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจัยภายนอก

- ภาวะเศรษฐกิจในประเทศที่ยังไม่มีแนวโน้มดีขึ้น ทำให้ผู้บริโภคชะลอการใช้จ่าย
- การแข่งขันมีมากขึ้น ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพและราคาที่เหมาะสมเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค

ปัจจัยภายใน

- ต้นทุนแรงงานที่สูงขึ้นและการขาดแคลนแรงงาน ส่งผลให้สินค้ามีต้นทุนสูงขึ้น โดยผลักดันให้บริษัทและบริษัทย่อย ดำเนินปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานมี Key Performance Indicator (KPI) เพื่อหาวิธีการเพิ่มประสิทธิภาพ ควบคุมต้นทุน และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ซึ่งจะส่งผลทำให้ต้นทุนต่ำลง
- ในปี 2559 มีบริษัทรวม 2 บริษัทเปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด และ บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด ผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเนื่องจาก ทั้ง 2 บริษัทมีผลประกอบการกำไร จะส่งผลให้ผลประกอบการงบการเงินรวมมีมูลค่ากำไรต่อหุ้นสูงขึ้น และบริษัทได้นำงบการเงินของทั้ง 2 บริษัทนี้มาจัดทำงบการเงินรวม
- จากการที่ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ซึ่งการปรับโครงสร้างหนี้ในการรับชำระหนี้จากบริษัทรวม บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด จะทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินเพิ่มขึ้น โดยฝ่ายบริหารจะพิจารณาถึงโครงการธุรกิจเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตต่อไป

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขึ้นภายใต้นโยบายของ คณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดให้ปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและบันทึกบัญชีด้วยความ ระมัดระวัง ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการอย่างรอบคอบในการจัดทำงบการเงิน เพื่อให้สะท้อนผลการดำเนินงานที่แท้จริงของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในด้านคุณภาพของงบการเงิน ด้วยการสอบทาน ข้อมูลทางการเงิน และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเพิ่มเติมอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบ การเงิน และคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปใน การใช้งบการเงินในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่เป็นอิสระ และไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับของรายงานทางการเงินโดยตรง ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ใน รายงานประจำปี และแบบ 56-1 นี้แล้ว

จากโครงสร้างการบริหารและผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทำให้คณะกรรมการ บริษัทเชื่อว่า งบการเงินของ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตาม หลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นายสมมาตร ขุนเศรษฐ์)
กรรมการ

(นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์)
กรรมการ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจาก คณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วยกรรมการอิสระจากบุคคลภายนอกจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

1.	นายศิริพงษ์	สมบัติศิริ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	พลตำรวจตรีภาณุรัตน์	มีเพียร	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายสุจิต	ปัจฉิมนันท์	กรรมการตรวจสอบ

ในระหว่างปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุม รวม 4 ครั้ง มีผู้บริหารและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมตามวาระที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งมีความเห็นในด้านต่าง ๆ โดยสรุปดังนี้

1. ได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำงวดบัญชีปี 2560 ของบริษัทฯ งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้รับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี และผู้บริหารฝ่ายบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินดังกล่าวมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน
2. ได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการเกี่ยวข้องที่มีกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
3. ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อสอบทานความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานการสอบบัญชี รวมทั้งความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท
4. ได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อหารือในเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญ
5. ได้สอบทานการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของทางราชการ
6. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นาย เติมพงษ์ โอปนพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4501 และ/หรือ นางสาววิสสุตา จริยธนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3853 และ/หรือ นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5313 แห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติ มีความเป็นอิสระเพียงพอ และเหมาะสมเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จึงได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้พิจารณาและอนุมัติต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน และมีความเป็นอิสระไม่มีข้อจำกัดในการรับทราบข้อมูล ตลอดจนสามารถให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องหรือสิ่งผิดปกติใด ๆ ที่เป็นสาระสำคัญ ที่เป็นการฝ่าฝืนข้อกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบแล้ว

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวลู จำกัด (มหาชน)

28 กุมภาพันธ์ 2561

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบซึ่งอาจจะเกิดขึ้นจากเรื่องทีกล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ของบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ รวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทฯ รวมดังกล่าว งบการเงินงวดล่าสุดที่บริษัทฯ ได้รับคืองบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ของบริษัทร่วม ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว โดยมีเพียงงบการเงินเฉพาะกิจการแต่ไม่มีงบการเงินรวม ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถตรวจสอบมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียในงบแสดงฐานะการเงินรวมและบันทึกตามวิธีราคาทุนในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่พอใจในมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว รวมถึงบัญชีที่เกี่ยวข้องในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จได้ ซึ่งเหตุการณ์นี้ถือเป็นการถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์ และด้วยเหตุเดียวกันนี้ ข้าพเจ้าได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี 2559 ซึ่งจนถึง ณ ปัจจุบัน ข้าพเจ้ายังไม่ได้รับงบการเงินรวมของบริษัทร่วมและบริษัทย่อยของบริษัทร่วมสำหรับรอบระยะเวลาดังกล่าว

ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าจำเป็นต้องปรับปรุงมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม รวมถึงบัญชีที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี 2560 และ 2559 หรือไม่ เพียงใด ซึ่งหากจำเป็นต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวข้างต้นจะมีผลกระทบต่อมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม และกำไรสะสมในงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม รวมถึงองค์ประกอบที่เกี่ยวข้องในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน รวมถึงองค์ประกอบที่เกี่ยวข้องในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปี 2560 และ 2559 รวมถึงองค์ประกอบที่เกี่ยวข้องในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปี 2560 และ 2559

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า

ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 205 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนต่อเนื่องในอนาคต และบริษัทย่อยหลายแห่งได้หยุดดำเนินกิจการ เหตุการณ์หรือสถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นว่า มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมากเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

นอกจากเรื่องที่ได้กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข และวรรคความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายสินค้าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญของกลุ่มบริษัท เนื่องจากรายได้จากการขายสินค้าคิดเป็นร้อยละ 93 ของยอดขายรวมของกลุ่มบริษัท ซึ่งจำนวนที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากขายในหลายกลุ่มธุรกิจซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มตัวอย่างรายการเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้เคียงสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายแบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อหาความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เนื่องจากบริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน และบริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนต่อเนื่องในอนาคต การพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อย รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและข้อสมมติที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารและประเมินในเรื่องดังต่อไปนี้

- ข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคต 5 ปีของบริษัทย่อย โดยการทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว รวมถึงเปรียบเทียบอัตราการเติบโตระยะยาวของบริษัทย่อยกับการคาดการณ์ของภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม
- อัตราคิดลดโดยประเมินต้นทุนถ่วงเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่น ๆ กับบริษัทอื่นที่เปรียบเทียบกันได้
- พิจารณาขอบเขตและความเป็นไปได้ของการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่สำคัญที่อาจเกิดขึ้น

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมี ความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีแนวโน้มที่มิมีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



มณี รัตนบรรณกิจ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5313

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 28 กุมภาพันธ์ 2561

รายงานประจำปี 2560

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	41,399,793	74,690,910	1,073,105	3,030,258
เงินลงทุนชั่วคราว	7	13,045	6,515,947	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	165,580,981	147,817,594	7,049,290	9,236,350
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	9	282,969	1,207,969	-	-
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	10	2,445,154	-	2,445,154	-
สินค้าคงเหลือ	11	92,095,351	89,325,971	476,846	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		6,163,064	8,304,599	1,004,408	1,445,849
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		307,980,357	327,862,990	12,048,803	13,712,457
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	12	6,512,355	6,443,449	1,349,000	1,349,000
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	13	46,000	40,000	46,000	40,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	228,799,427	262,101,092
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	-	-	-	-
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16	11,448,953	8,565,477	8,385,150	7,325,150
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	278,259,565	280,569,891	332,190,499	335,866,294
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	106,819,958	115,084,342	7,489,872	9,759,125
ค่าความนิยม	19	-	-	-	-
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	10	3,886,250	12,558,000	-	-
ลูกหนี้จากการค้าประกัน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9	-	-	-	-
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	26	868,263	267,641	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		6,712,101	9,207,863	1,732,549	4,492,003
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		414,553,445	432,736,663	579,992,497	620,932,664
รวมสินทรัพย์		722,533,802	760,599,653	592,041,300	634,645,121

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2560	2559	2560	2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	20	33,482,134	18,156,690	29,497,336	14,165,283
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	105,732,234	107,548,510	18,411,446	17,192,618
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	9	100,000,000	100,000,000	169,300,000	161,000,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเข้าการเงินที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี		4,800,544	2,857,171	-	-
ภายในหนึ่งปี		2,195,178	3,058,395	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,256,013	3,069,400	237,547	494,578
รวมหนี้สินหมุนเวียน		248,466,103	234,690,166	217,446,329	192,852,479
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี		8,341,232	4,238,853	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน		12,935,030	7,804,548	579,200	560,504
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	22	13,207,994	18,990,110	12,082,497	17,864,613
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26	3,705,391	4,521,028	827,683	653,951
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,023,000	5,785,868	3,023,000	3,023,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		41,212,647	41,340,407	16,512,380	22,102,068
รวมหนี้สิน		289,678,750	276,030,573	233,958,709	214,954,547

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

รายงานประจำปี 2560

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.51 บาท	275,400,000	275,400,000	275,400,000	275,400,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.51 บาท	275,400,000	275,400,000	275,400,000	275,400,000
หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือ โดยบริษัทย่อย	(17,552,525)	(17,552,525)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	24 13,028,470	13,028,470	13,028,470	13,028,470
ยังไม่ได้จัดสรร	119,574,006	178,106,820	69,732,121	131,346,104
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	4,863,700	4,857,700	(78,000)	(84,000)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	395,313,651	453,840,465	358,082,591	419,690,574
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	37,541,401	30,728,615	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	432,855,052	484,569,080	358,082,591	419,690,574
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	722,533,802	760,599,653	592,041,300	634,645,121

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2560	2559	2560	2559
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
	รายได้จากการขาย	754,403,781	727,009,616	10,028,466	16,535,384
	รายได้จากการรับจ้างผลิต	37,218,326	30,019,791	-	-
	ดอกเบี้ยรับ	497,747	714,699	13,414	105,257
	เงินปันผลรับ	21,500	350,000	10,879,480	3,948,500
	กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	1,737,140	24,525,432	247,186	15,704,838
	กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	6,412,851	-	230,650
	กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	90,096,320	-	-
	รายได้อื่น	17,201,887	28,552,021	9,962,485	16,288,025
	รวมรายได้	811,080,381	907,680,730	31,131,031	52,812,654
ค่าใช้จ่าย					
	ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต	698,274,067	644,194,809	10,089,648	13,416,028
	ค่าใช้จ่ายในการขาย	15,088,340	12,202,809	3,126,198	2,135,422
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	97,891,065	120,441,545	21,261,992	29,684,112
	โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(288,606)	(130,793,680)	(19,604,781)	(28,752,974)
	ค่าเผื่อการค้าของเงินลงทุน	2,116,524	300,000	56,734,388	300,000
	ค่าเผื่อการค้าของสินทรัพย์	11,622,849	74,212	-	-
	โอนกลับประมาณการหนี้สินจากคดีความ	-	(10,874,504)	-	(12,000,000)
	โอนกลับประมาณการหนี้สินจากการค้าประกันบริษัทย่อย	-	-	-	(31,699,757)
	ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	10 9,699,190	-	1,027,440	-
	รวมค่าใช้จ่าย	834,403,429	635,545,191	72,634,885	(26,917,169)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
	กำไรจ่ายทางการเงิน และกำไรจ่ายภาษีเงินได้	(23,323,048)	272,135,539	(41,503,854)	79,729,823
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15.2 -	46,401	-	-
	กำไร (ขาดทุน) ก่อนกำไรจ่ายทางการเงินและกำไรจ่ายภาษีเงินได้	(23,323,048)	272,181,940	(41,503,854)	79,729,823
	กำไรจ่ายทางการเงิน	(7,275,395)	(11,179,313)	(7,949,627)	(6,446,345)
	กำไร (ขาดทุน) ก่อนกำไรจ่ายภาษีเงินได้	(30,598,443)	261,002,627	(49,453,481)	73,283,478
	กำไรจ่ายภาษีเงินได้	26 (4,954,243)	(6,299,181)	(173,732)	(150,808)
	กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(35,552,686)	254,703,446	(49,627,213)	73,132,670

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2560	2559	2560	2559
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		6,000	(10,000)	6,000	(10,000)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		(2,764,152)	(1,279,899)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(2,758,152)	(1,289,899)	6,000	(10,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
		(38,310,838)	253,413,547	(49,621,213)	73,122,670
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน):					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					
		(43,877,196)	242,364,415	(49,627,213)	73,132,670
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย					
		8,324,510	12,339,031		
		(35,552,686)	254,703,446		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม:					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					
		(46,619,936)	241,483,216	(49,621,213)	73,122,670
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย					
		8,309,098	11,930,331		
		(38,310,838)	253,413,547		
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	27	(0.08)	0.45	(0.09)	0.14
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่										
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดย บริษัทย่อย	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								
		กำไร (ขาดทุน) สะสม		กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนต่างจาก การเปลี่ยนแปลง ส่วนได้เสีย ในบริษัทย่อย	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วน ของผู้ถือหุ้น	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มี ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น	
		จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกิน (ค่า) กว่าทุน จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	275,400,000	(17,552,525)	-	(39,416,599)	(74,000)	-	(74,000)	218,356,876	56,044,797	274,401,673
กำไรสำหรับปี	-	-	-	242,364,415	-	-	-	242,364,415	12,339,031	254,703,446
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(871,199)	(10,000)	-	(10,000)	(881,199)	(408,700)	(1,289,899)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	241,493,216	(10,000)	-	(10,000)	241,483,216	11,930,331	253,413,547
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัทย่อยลดลง	-	-	-	-	-	4,941,700	4,941,700	4,941,700	(37,195,513)	(32,253,813)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)	-	-	-	(11,014,742)	-	-	-	(11,014,742)	-	(11,014,742)
หัก: เงินปันผลจ่ายสำหรับหุ้นของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อย	-	-	-	73,415	-	-	-	73,415	-	73,415
เงินปันผลจ่ายสุทธิ	-	-	-	(10,941,327)	-	-	-	(10,941,327)	-	(10,941,327)
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	13,028,470	(13,028,470)	-	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัทย่อยลดลงจากเงินปันผลจ่ายของบริษัทฯ	-	-	-	-	-	-	-	-	(51,000)	(51,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	275,400,000	(17,552,525)	13,028,470	178,106,820	(84,000)	4,941,700	4,857,700	453,840,465	30,728,615	484,569,080
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	275,400,000	(17,552,525)	13,028,470	178,106,820	(84,000)	4,941,700	4,857,700	453,840,465	30,728,615	484,569,080
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	(43,877,196)	-	-	-	(43,877,196)	8,324,510	(35,552,686)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(2,748,741)	6,000	-	6,000	(2,742,741)	(15,411)	(2,758,152)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(46,625,937)	6,000	-	6,000	(46,619,937)	8,309,099	(38,310,838)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)	-	-	-	(11,986,770)	-	-	-	(11,986,770)	-	(11,986,770)
หัก: เงินปันผลจ่ายสำหรับหุ้นของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อย	-	-	-	79,893	-	-	-	79,893	-	79,893
เงินปันผลจ่ายสุทธิ	-	-	-	(11,906,877)	-	-	-	(11,906,877)	-	(11,906,877)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัทย่อยลดลงจากเงินปันผลจ่ายของบริษัทฯ	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,496,313)	(1,496,313)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	275,400,000	(17,552,525)	13,028,470	119,574,006	(78,000)	4,941,700	4,863,700	395,313,651	37,541,401	432,855,052

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

				องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
				กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
				ส่วนเกิน (ค่า) กว่ทุน	
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	กำไร (ขาดทุน) สะสม จัดสรรแล้ว- สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	275,400,000	-	82,256,645	(74,000)	357,582,645
กำไรสำหรับปี	-	-	73,132,670	-	73,132,670
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(10,000)	(10,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	73,132,670	(10,000)	73,122,670
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)	-	-	(11,014,741)	-	(11,014,741)
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	13,028,470	(13,028,470)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	275,400,000	13,028,470	131,346,104	(84,000)	419,690,574
					-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	275,400,000	13,028,470	131,346,104	(84,000)	419,690,574
กำไรสำหรับปี	-	-	(49,627,213)	-	(49,627,213)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	6,000	6,000
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(49,627,213)	6,000	(49,621,213)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)	-	-	(11,986,770)	-	(11,986,770)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	275,400,000	13,028,470	69,732,121	(78,000)	358,082,591

บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

			(หน่วย: บาท)	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(30,598,443)	261,002,627	(49,453,481)	73,283,478
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	25,171,706	27,191,567	6,356,228	7,048,386
โอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(288,606)	(130,793,680)	(19,604,781)	(28,752,974)
หนี้สูญได้รับคืน	-	-	(841,605)	-
บัญชีปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	658,933	(98,919,168)	(46,252)	(58,649,865)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	11,622,849	74,212	-	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,494,640)	(11,648,721)	(4,686)	(10,876,588)
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(242,500)	(12,876,711)	(242,500)	(4,828,250)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	9,699,190	-	1,027,440	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(46,401)	-	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียเดิม	-	333,874	-	-
กำไรจากการซื้อส่วนได้เสียในบริษัทย่อยในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	-	(6,478,852)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(6,182,201)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(230,650)	-	(230,650)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	2,116,524	300,000	56,734,388	300,000
โอนกลับประมาณการหนี้สินจากคดีความ	-	(10,874,504)	-	(12,000,000)
โอนกลับประมาณการหนี้สินจากการค้าประกันบริษัทย่อย	-	-	-	(31,699,757)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,675,292	1,030,973	18,696	38,191
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	(90,096,320)	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	15,620	(93,031)	(20,132)	(21,666)
ดอกเบี้ยรับ	(497,747)	(714,699)	(13,414)	(105,257)
เงินปันผลรับ	(21,500)	(350,000)	(10,879,480)	(3,948,500)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	7,275,395	11,179,313	7,949,627	6,446,345
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	25,092,073	(68,192,372)	(9,019,952)	(63,997,107)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ถูกหนี้การค้าและถูกหนี้อื่น	(17,565,252)	28,889,557	1,140,053	(5,494,394)
สินค้าคงเหลือ	(3,428,313)	93,949,386	(430,594)	61,350,285
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	(3,472,594)	-	(3,472,594)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,656,125	6,462,029	441,441	877,995
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,168,640)	(8,047,283)	(136,674)	(78,500)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

รายงานประจำปี 2560

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
(หน่วย: บาท)				
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1,763,161)	(37,919,070)	939,630	(13,591,087)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(813,387)	(696,990)	(257,031)	17,408
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	(5,782,116)	-	(5,782,116)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(2,762,868)	-	-	-
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(9,008,133)	14,445,257	(16,577,837)	(20,915,400)
จ่ายภาษีเงินได้	(9,118,472)	(9,626,094)	(511,061)	(488,078)
รับคืนภาษีเงินได้คืนบุคคล	1,240,194	5,754,253	407,189	1,243,390
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(16,886,411)	10,573,416	(16,681,709)	(20,160,088)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย	-	11,512,746	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(68,906)	160,288	-	-
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	6,502,902	28,526,863	-	-
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	925,000	1,560,000	-	-
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,438,833	-	2,450,000
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	350,000	-	350,000
เงินสดจ่ายล่วงหน้าเพื่อลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(5,000,000)	-	(3,000,000)
รับเงินปันผล	21,500	350,000	10,879,480	3,948,500
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(18,126,048)	(19,875,064)	(548,788)	(2,031,556)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,774,293	12,042,400	4,794	11,731,644
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	380,000	13,795,000	380,000	13,795,000
รับดอกเบี้ย	519,483	912,887	13,414	105,257
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(5,071,776)	45,773,953	10,728,900	27,348,845
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น	15,325,444	10,927,349	15,332,053	10,930,973
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	15,500,000	61,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(7,200,000)	-
ชำระคืนหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(5,979,789)	(3,662,305)	-	-
ชำระคืนหนี้ตามข้อตกลงชำระหนี้	-	(81,977,897)	-	(81,977,897)
จ่ายเงินปันผล	(11,906,877)	(10,941,327)	(11,986,770)	(11,014,741)
จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(1,496,313)	(51,000)	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(7,275,395)	(9,418,474)	(7,649,627)	(6,354,405)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(11,332,930)	(95,123,654)	3,995,656	(27,416,070)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลงสุทธิ	(33,291,117)	(38,776,285)	(1,957,153)	(20,227,313)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	74,690,910	113,467,195	3,030,258	23,257,571
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	41,399,793	74,690,910	1,073,105	3,030,258
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้	-	-	-	-

บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			(หน่วย: บาท)	
	2560	2559	2560	2559
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้บริษัทย่อย	-	-	3,857,584	29,407,180
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาว				
แก่บริษัทย่อย	-	-	17,635,139	-
โอนเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	13,396,359	-	-
ซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	11,510,950	5,963,000	-	-
สินทรัพย์ชั่วคราวเพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้บริษัทร่วม	-	12,558,000	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้				
จากลูกหนี้บริษัทร่วม	-	62,960,000	-	-
โอนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนไปเป็นอุปกรณ์	-	8,561,136	-	-
เงินโอนจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นเป็นเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,000,000	-	3,000,000	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลบริษัทฯ

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งขึ้นและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิต จำหน่ายและส่งออกผลิตภัณฑ์รองเท้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯมีการปรับโครงสร้างธุรกิจในปี 2556 ปัจจุบันธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การลงทุนในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) และในปี 2560 บริษัทฯได้เริ่มทำธุรกิจเกษตรอินทรีย์ ที่อยู่ตามทีละทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี

1.2 การดำเนินงานต่อเนื่อง

ตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 205 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลการดำเนินงานขาดทุน หลายบริษัทมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนต่อเนื่องในอนาคต และบริษัทย่อยหลายแห่งได้หยุดดำเนินการ ถึงแม้ว่าปัจจัยดังกล่าวจะทำให้เกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัทฯและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯมีการปรับโครงสร้างธุรกิจ และบริษัทฯและบริษัทย่อยมีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้และโอนหนี้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23 จากเหตุการณ์ดังกล่าวงบการเงินนี้จึงยังคงจัดทำขึ้นภายใต้ข้อสมมติการดำเนินงานต่อเนื่องของกิจการ

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เหน้ในการจัดท้งบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้้ได้จัดท้งขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนีเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนีเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2560 ร้อยละ	2559 ร้อยละ
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท ฟู้ดแวร์เทค 1530 จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวรีตี้ ฟู้ดแวร์ จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท คับเบิลยูบีแอลพี จำกัด	ผลิตรองเท้าและกระเป๋า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท พิมายฟู้ดแวร์ จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เอ็กซ์เซลเลนธ์ รีบเบอร์ จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนรองเท้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและฉีดขึ้นส่วน พลาสติก	ไทย	96.27	92.53
บริษัท อินโนเวชั่น นครหลวง ฟู้ดแวร์ จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	96.07	96.07
บริษัท แพนเทค อาร์แอนด์ดี จำกัด (ชำระบัญชีเสร็จแล้ว เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2560)	ชำระบัญชีเสร็จแล้ว	ไทย	-	100.00
บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด	รับจ้างซ่อม	ไทย	99.98	99.98
บริษัท แอดแวนเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด	ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า	ไทย	79.12	65.02
บริษัท อาภากร อุตสาหกรรม จำกัด	รับจ้างผลิตและซ่อม แม่พิมพ์	ไทย	65.71	65.71
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด				
บริษัท แพนคอมโพเน้นท์ จำกัด (ชำระบัญชีเสร็จแล้วเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2560)	ชำระบัญชีเสร็จแล้ว	ไทย	-	100.00
บริษัท บุรีรัมย์ แพนฟู้ดแวร์ จำกัด	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ไทย	69.27	69.27

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดท้งบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดท้งขึ้น โดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้้แล้ว

- ด) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโสหุ้ยในการผลิต

วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.5 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- ค) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ง) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	5 ปี
อาคาร โรงงานและสิ่งปลูกสร้าง	-	5 - 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	3 - 15 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	-	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5 - 10 ปี
สาธารณูปโภค	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.8 ค่าความนิยม

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯ จะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯ จะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯ ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.9 เกษตรกรรม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ชีวภาพเป็นผักเกษตรอินทรีย์และไม้เศรษฐกิจ (ไม้สัก ไม้มะค่าโมง ไม้แดง และไม้ประดู่) ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

มูลค่ายุติธรรมคำนวณโดยใช้วิธีอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมหักประมาณการต้นทุนในการขาย ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.11 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้แก่ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้แก่ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาจะสูงกว่า

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทย่อย เงินที่บริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.15 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่หน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีรวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีตอายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ

การประมาณรายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการขายสินค้า โดยคำนึงถึงมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้า อายุของสินค้าคงเหลือที่คงค้างและสภาพการจัดเก็บสินค้า เป็นต้น

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของสินทรัพย์เหล่านั้น และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31.3

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	359	211	18	10
เงินฝากธนาคาร	41,041	74,480	1,055	3,020
รวม	41,400	74,691	1,073	3,030

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.37 - 0.75 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.20 - 0.63 ต่อปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 0.38 - 0.50 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.37 - 0.50 ต่อปี))

7. เงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยมีเงินฝากประจำซึ่งมีอายุระหว่าง 3 เดือนถึง 1 ปี และมีอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 1.00 ต่อปี (2559: ร้อยละ 1.10 - 1.25 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	33,352	39,063	-	150
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	10,073	31,111	95	308
3 - 6 เดือน	3	2,386	-	-
6 - 12 เดือน	1	901	1	-
มากกว่า 12 เดือน	72,824	72,724	231	771
รวม	116,253	146,185	327	1,229
หัก: ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	(72,772)	(72,733)	(231)	(231)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	43,481	73,452	96	998
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	53,209	36,436	345	2
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	55,618	23,575	755	838
3 - 6 เดือน	2,589	2,436	47	121
6 - 12 เดือน	166	1,148	73	13
มากกว่า 12 เดือน	11,215	10,923	64	251
รวม	122,797	74,518	1,284	1,225
หัก: ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	(10,949)	(10,557)	(7)	(8)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	111,848	63,961	1,277	1,217
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	155,329	137,413	1,373	2,215
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	170,332	170,395	127,467	126,869
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	21,564	22,373	12,659	13,664
รวม	191,896	192,768	140,126	140,533
หัก: ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	(181,644)	(182,363)	(134,450)	(133,512)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	10,252	10,405	5,676	7,021
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	165,581	147,818	7,049	9,236

9. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2560	2559	2560	2559	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการขายสินค้า	-	-	-	3	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	9	ร้อยละ 2.5 - 7.5 ต่อปี
รายได้อื่น	-	-	-	1	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มหรือราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	11	4	ตามที่ประกาศจ่าย
ซื้อสินค้า	-	-	1	1	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	2	-	ร้อยละ 2.5 ต่อปี
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
รายได้จากการขายสินค้า	239	324	2	2	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้อื่น	1	1	-	1	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มหรือราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า	14	13	-	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าสาธารณูปโภค	7	6	-	-	ตามที่ระบุในสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	20	16	-	-	ตามที่ระบุในสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ดอกเบี้ยจ่าย	5	5	5	5	ร้อยละ 4.9 ต่อปี

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	88,933	89,005
บริษัทร่วม	92,170	92,144	178	153
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	194,415	224,436	38,683	38,940
รวม	286,585	316,580	127,794	128,098
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(239,752)	(239,618)	(126,680)	(126,135)
สุทธิ	46,833	76,962	1,114	1,963

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้จากการค้าประกัน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	21,119	24,026
บริษัทร่วม	36,286	36,286	36,286	36,286
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	14,734	14,734	14,734	14,734
รวม	51,020	51,020	72,139	75,046
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(51,020)	(51,020)	(72,139)	(75,046)
สุทธิ	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)				
บริษัทย่อย	-	-	6,745	6,606
บริษัทร่วม	1,075	643	289	289
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	23,835	24,898	6,079	5,779
รวม	24,910	25,541	13,113	12,674

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	1 มกราคม 2560	ลดลง	31 ธันวาคม 2560
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัทร่วม			
บริษัท หนองจางรับเบอร์ จำกัด	850	-	850
รวม	850	-	850
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท ไทยซังชิน นิวเมททีเรียล จำกัด	4,600	-	4,600
บริษัท เนเซอร์ลอร์ด แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด	875	(875)	-
รวม	5,475	(875)	4,600
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,325	(875)	5,450
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(5,450)	-	(5,450)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	875	(875)	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	333	(50)	283
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น - สุทธิ	1,208	(925)	283

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม 2560	ลดลง	31 ธันวาคม 2560
<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
บริษัทรวม			
บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	90,140	-	90,140
บริษัท พี.แอล.จอห์น อินเตอร์เทรด จำกัด	10,700	-	10,700
บริษัท เพกเอ็นจิเนียริง จำกัด	9,540	-	9,540
รวม	110,380	-	110,380
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท รังสิตฟุตแวร์ จำกัด	2,109	-	2,109
รวม	2,109	-	2,109
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	112,489	-	112,489
หัก: ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ	(112,489)	-	(112,489)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม 2560	ลดลง	31 ธันวาคม 2560
<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
บริษัทย่อย			
บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเซียฟุตแวร์ จำกัด	96,014	(17,635)	78,379
บริษัท พิมายฟุตแวร์ จำกัด	21,650	-	21,650
บริษัท อินโนเวชั่น นครหลวง ฟุตแวร์ จำกัด	1,430	-	1,430
รวม	119,094	(17,635)	101,459
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท รังสิตฟุตแวร์ จำกัด	2,109	-	2,109
รวม	2,109	-	2,109
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	121,203	(17,635)	103,568
หัก: ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ	(121,203)	17,635	(103,568)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ	ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่		ณ วันที่	ณ วันที่		ณ วันที่
	1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	31 ธันวาคม	1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	31 ธันวาคม
	2560	(ลดลง)	2560	2560	(ลดลง)	2560
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
บริษัทย่อย						
บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด	-	-	-	40,000	(7,200)	32,800
บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์ รับเบอร์ จำกัด	-	-	-	11,000	1,500	12,500
บริษัท อาภากร อุตสาหกรรม จำกัด	-	-	-	5,000	5,000	10,000
บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	-	5,000	9,000	14,000
รวม	-	-	-	61,000	8,300	69,300
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน						
นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	100,000	-	100,000	100,000	-	100,000
รวม	100,000	-	100,000	100,000	-	100,000
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	100,000	-	100,000	161,000	8,300	169,300

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	22,790	15,433	5,833	6,586
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	144	62	13	33
รวม	22,934	15,495	5,846	6,619

การรับประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการะจากการรับประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31.2 ก)

10. สินทรัพย์ชีวภาพ

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ชีวภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ผักเกษตร			ผักเกษตร
	ไม้เศรษฐกิจ	อินทรีย์	รวม	อินทรีย์
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	12,558	-	12,558	-
ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
ยุติธรรม	(8,672)	(1,027)	(9,699)	(1,027)
เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปลูก	-	12,863	12,863	12,863
ลดลงเนื่องจากการเก็บเกี่ยว	-	(9,391)	(9,391)	(9,391)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	3,886	2,445	6,331	2,445

มูลค่าไม้เศรษฐกิจที่บันทึกในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 แสดงมูลค่าตามราคาตลาดที่ตกลงกันระหว่างบริษัทย่อยแห่งหนึ่งกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่งตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้และโอนหนี้ ซึ่งราคาคงกล่าวประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ อย่างไรก็ตาม ในปีปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาไม้เศรษฐกิจใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระอีกรายหนึ่ง แล้วพบว่ามูลค่ายุติธรรมของไม้เศรษฐกิจลดลง ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้บันทึกผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของไม้เศรษฐกิจในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของปีปัจจุบัน

11. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	รายการปรับลดราคาทุนให้					
	ราคาทุน		เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินค้าสำเร็จรูป	41,322	30,191	(2,210)	(1,932)	39,112	28,259
งานระหว่างทำ	21,435	19,997	(220)	(220)	21,215	19,777
วัตถุดิบ	69,330	77,406	(42,456)	(42,076)	26,874	35,330
วัตถุดิบระหว่างทาง	1,315	3,029	-	-	1,315	3,029
วัสดุสิ้นเปลือง	3,579	2,931	-	-	3,579	2,931
รวม	136,981	133,554	(44,886)	(44,228)	92,095	89,326

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
			เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินค้าสำเร็จรูป	1,899	1,776	(1,730)	(1,776)	169	-
วัตถุดิบ	39,934	39,642	(39,641)	(39,642)	293	-
วัสดุสิ้นเปลือง	15	-	-	-	15	-
รวม	41,848	41,418	(41,371)	(41,418)	477	-

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 1 ล้านบาท (2559: ไม่มี) (เฉพาะกิจการ: ไม่มี (2559: ไม่มี)) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย

12. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำเงินฝากประจำไปค้ำประกันไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อและหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของบริษัทฯและบริษัทย่อย

13. เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
บริษัท นูตินิกิวซี้ จำกัด (มหาชน)	124	124
บริษัท บางกอกกรีนเบอร์ จำกัด (มหาชน)	758,294	758,294
รวมเงินลงทุน - ราคาทุน	758,418	758,418
หัก: ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(78)	(84)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(758,294)	(758,294)
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิ	46	40

บริษัทฯได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท บางกอกกรีนเบอร์ จำกัด (มหาชน) แล้วทั้งจำนวน ปัจจุบันบริษัทฯถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า		มูลค่าสุทธิ		(หน่วย: พันบาท)	
							เงินลงทุน				เงินปันผลที่บริษัทฯ	
	รับระหว่างปี	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)								
บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด	400,000	400,000	100	100	467,968	467,968	(467,968)	(467,968)	-	-	-	-
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล												
คิวริตี้ ฟุตแวร์ จำกัด	350,000	350,000	100	100	349,999	349,999	(349,999)	(349,999)	-	-	-	-
บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชีย												
ฟุตแวร์ จำกัด	350,000	350,000	100	100	443,523	443,523	(443,523)	(443,523)	-	-	-	-
บริษัท เอ็กซ์เซลเด็นท์												
รับเบอร์ จำกัด	370,000	370,000	100	100	385,887	385,887	(385,887)	(385,887)	-	-	-	-
บริษัท พิมายฟุตแวร์ จำกัด	100,000	100,000	100	100	115,969	115,969	(115,969)	(115,969)	-	-	-	-
บริษัท ดับเบิลยูบีแอลที จำกัด	30,000	30,000	100	100	43,371	43,371	(43,371)	-	-	43,371	-	-
บริษัท ไมเคอร์น เทคโนโลยี่												
คอมโพเนนท์ จำกัด	50,000	50,000	100	100	36,600	36,600	-	-	36,600	36,600	-	-
บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด	16,000	16,000	100	100	15,997	15,997	(15,997)	-	-	15,997	-	-
บริษัท แพนเทค อาร์แอนดีดี												
จำกัด (ชำระบัญชีเสร็จแล้ว												
เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน												
2560)	-	150,000	-	100	-	149,998	-	(149,998)	-	-	-	-
บริษัท อินโนเวชั่น นครหลวง												
ฟุตแวร์ จำกัด	350,150	350,150	96	96	264,290	264,290	(264,290)	(264,290)	-	-	-	-
บริษัท ฟอนเท็กซ์												
(ประเทศไทย) จำกัด	60,800	60,800	96	93	125,970	122,112	(18,427)	(23,000)	107,543	99,112	-	-
บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์												
จำกัด	91,750	91,750	79	65	63,330	45,695	-	-	63,330	45,695	7,259	-
บริษัท อากาศร อุตสาหกรรม												
จำกัด	21,905	21,905	66	66	21,326	21,326	-	-	21,326	21,326	3,599	3,599
รวม					2,334,230	2,462,735	(2,105,431)	(2,200,634)	228,799	262,101	10,858	3,599

ในเดือนมีนาคม 2560 บริษัทย่อยสองแห่งได้โอนหุ้นสามัญของหุ้นสามัญของบริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (PTX) จำนวน 2,272 หุ้น และบริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด (AVF) จำนวน 517,463 หุ้น เพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวให้แก่บริษัทฯ เป็นผลให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นใน PTX และ AVF เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 96 และร้อยละ 79 ตามลำดับ

15. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

15.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)									
บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม				มูลค่าตามบัญชี		
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ตามวิธีส่วนได้เสีย		
			2560	2559	2560	2559	2560	2559	
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)					
บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	ไทย	45.88	45.88	376,157	376,157	-	-	
บริษัท หนองจางรับเบอร์ จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	28.82	28.82	12,000	12,000	-	-	
บริษัท อุทัย บางกอกรับเบอร์ จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	28.82	28.82	8,999	8,999	-	-	
บริษัท พี.แอล.จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ไทย	19.25	19.25	7,700	7,700	-	-	
รวม					404,856	404,856	-	-	

(หน่วย: พันบาท)										
บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
			2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	ไทย	8.07	8.07	64,559	64,559	(64,559)	(64,559)	-	-
รวม					64,559	64,559	(64,559)	(64,559)	-	-

15.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ดังนี้
(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม	
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	
	2560	2559
บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด	-	46
รวม	-	46

15.3 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ขาดทุนเกินทุน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนในบริษัทร่วม 4 แห่ง ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวจนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ บริษัทฯและบริษัทย่อยได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่ได้มีการระงับตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมตามราคาทุนส่วนหนึ่งจำนวน 376 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: 65 ล้านบาท) เป็นเงินลงทุนในบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด (“บริษัทร่วม”) บริษัทฯไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ของบริษัทร่วม รวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าว แต่ได้รับงบการเงินล่าสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ของบริษัทร่วม ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว ซึ่งมีเพียงงบการเงินเฉพาะกิจการโดยไม่มีงบการเงินรวมทั้งที่บริษัทร่วมดังกล่าวมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวตามวิธีราคาทุนและวิธีส่วนได้เสียเป็นศูนย์บาทแล้ว

15.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระ ณ วันที่		สินทรัพย์รวม ณ วันที่		หนี้สินรวม ณ วันที่		รายได้รวมสำหรับ ปีสิ้นสุดวันที่		กำไรสำหรับปี สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
บริษัท หนองจางรับเบอร์ จำกัด	40	40	4	4	56	56	1	1	-	1
บริษัท อุทัย บางกอกรับเบอร์ จำกัด	30	30	2	2	48	48	1	1	-	-

* บริษัทฯไม่ได้รับงบการเงินของบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 15.3

บริษัท พี.แอล.จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด อยู่ระหว่างการชำระบัญชี ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 15.1

16. เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม							
	ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		มูลค่าสุทธิ		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับรู้ระหว่างปี	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด	500	500	-	-	500	500	20	50
บริษัท นูทริชั่น เฮาส์ จำกัด	13,598	13,598	(9,212)	(8,532)	4,386	5,066	-	-
บริษัท ไทยทากาชา จำกัด	2,000	2,000	(232)	-	1,768	2,000	-	300
บริษัท แปนไบโอเทค จำกัด	1,000	1,000	-	-	1,000	1,000	-	-
บริษัท บ้านแปน เอนจิเนียริง แอนด์ โซลคิง จำกัด	130,000	130,000	(130,000)	(130,000)	-	-	-	-
บริษัท แปนคอมพ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	2,000	2,000	(2,000)	(2,000)	-	-	-	-
บริษัท แปนเทคโนโลยี พาสส์ จำกัด	720	720	(720)	(720)	-	-	-	-
บริษัท ไทยซังจิน นิวแมททีเรียล จำกัด	11,696	11,696	(11,696)	(11,696)	-	-	-	-
บริษัท สหผลผลิต จำกัด	5,000	-	(1,205)	-	3,795	-	-	-
รวม	166,514	161,514	(155,065)	(152,948)	11,449	8,566	20	350

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า				เงินปันผลที่บริษัทฯ	
			ของเงินลงทุน		มูลค่าสุทธิ		รับรู้ระหว่างปี	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัท ทรีพีลอินสฟพัฒน์ จำกัด	1,050	1,050	-	-	1,050	1,050	20	50
บริษัท นูทรีชั่น เฮลท์ จำกัด	4,268	4,268	(980)	(300)	3,288	3,968	-	-
บริษัท ไทยทาคาฮา จำกัด	2,308	2,308	(540)	-	1,768	2,308	-	300
บริษัท สหผลผลิตพืช จำกัด	3,000	-	(720)	-	2,280	-	-	-
รวม	10,626	7,626	(2,240)	(300)	8,386	7,326	20	350

17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ			ที่ดินและ		
	ส่วนปรับปรุง			ส่วนปรับปรุง		
	ที่ดิน	อาคาร	รวม	ที่ดิน	อาคาร	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560:						
ราคาทุน	276,806	12,798	289,604	285,345	73,273	358,618
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,670)	(5,823)	(8,493)	(2,670)	(20,906)	(23,576)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(2,851)	(2,851)	-	(2,851)	(2,851)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	274,136	4,124	278,260	282,675	49,516	332,191
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559:						
ราคาทุน	276,944	12,798	289,742	285,482	73,273	358,755
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,409)	(4,912)	(6,321)	(1,409)	(18,629)	(20,038)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(2,851)	(2,851)	-	(2,851)	(2,851)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	275,535	5,035	280,570	284,073	51,793	335,866

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	280,570	219,669	335,866	348,570
เพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้	-	62,960	-	-
จำหน่าย	(137)	(918)	(137)	(8,967)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(2,173)	(1,141)	(3,538)	(3,737)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	278,260	280,570	332,191	335,866

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ที่ดินรอการขาย	308	349	238	286
ที่ดินและอาคารให้เช่า	131	173	131	173

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับที่ดินรอการขาย และใช้วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับที่ดินและอาคารให้เช่า ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวประกอบด้วยอัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

บริษัทฯ ได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 221 ล้านบาท (2559: 223 ล้านบาท) ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและ	อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องตกแต่ง	สินทรัพย์ระหว่าง			
	ส่วนปรับปรุง	โรงงานและ	และ	และเครื่องใช้		ติดตั้ง		
	ที่ดิน	สิ่งปลูกสร้าง	อุปกรณ์	สำนักงาน	ยานพาหนะ	สาธารณูปโภค	และก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
1 มกราคม 2559	10,977	35,837	895,321	150,597	12,197	5,739	759	1,111,427
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย	-	-	48,581	8,859	1,003	147	-	58,590
ซื้อเพิ่ม	-	768	13,192	6,571	1,468	742	391	23,132
ส่วนที่โอนจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	15,349	-	-	-	-	15,349
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(571)	(152,645)	(8,275)	(809)	-	(878)	(163,178)
โอนเข้า (ออก)	-	267	-	-	-	-	(267)	-
31 ธันวาคม 2559	10,977	36,301	819,798	157,752	13,859	6,628	5	1,045,320
ซื้อเพิ่ม	-	665	12,000	3,074	732	516	12,650	29,637
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(941)	(122,120)	(34,972)	-	-	(5)	(158,038)
โอนเข้า (ออก)	-	-	11,997	59	-	-	(12,056)	-
31 ธันวาคม 2560	10,977	36,025	721,675	125,913	14,591	7,144	594	916,919

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร โรงงานและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2559	247	27,644	774,548	128,652	9,391	4,574	945,061
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย	-	-	32,787	7,758	585	131	41,261
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	674	13,928	3,497	736	428	19,263
ส่วนที่โอนจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	6,788	-	-	-	6,788
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(339)	(116,466)	(8,259)	(809)	-	(125,873)
31 ธันวาคม 2559	247	27,979	711,585	131,648	9,903	5,133	886,500
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	281	17,675	3,819	747	477	22,999
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(941)	(112,505)	(34,948)	-	(5)	(148,399)
31 ธันวาคม 2560	247	27,319	616,755	100,519	10,650	-	761,100

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและ	อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องตกแต่ง	สินทรัพย์ระหว่าง		
	ส่วนปรับปรุง	โรงงานและ	และ	และเครื่องใช้	ยานพาหนะ	ที่ดิน	รวม
	ที่ดิน	สิ่งปลูกสร้าง	อุปกรณ์	สำนักงาน		และก่อสร้าง	
ค่าเพื่อการด้อยค่า							
1 มกราคม 2559	-	2,852	80,423	27	-	-	83,302
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	74	-	-	74
ลดลงระหว่างปี	-	(2,852)	(36,788)	-	-	-	(39,640)
31 ธันวาคม 2559	-	-	43,635	101	-	-	43,736
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	11,623	-	-	-	11,623
ลดลงระหว่างปี	-	-	(6,358)	(2)	-	-	(6,360)
31 ธันวาคม 2560	-	-	48,900	99	-	-	48,999
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2559	10,730	8,322	64,578	26,003	3,956	1,495	115,084
31 ธันวาคม 2560	10,730	8,706	56,020	25,295	3,941	1,534	106,820
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2559 (จำนวน 16.3 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							19,263
2560 (จำนวน 18.2 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							22,999

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร โรงงานและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สาธารณูปโภค	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้ง และก่อสร้าง รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2559	-	4,866	263,182	44,184	7,002	1,374	321,363
ซื้อเพิ่ม	-	-	770	339	-	655	2,031
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(114,111)	(339)	(809)	-	(116,014)
โอนเข้า (ออก)	-	267	-	-	-	-	(267)
31 ธันวาคม 2559	-	5,133	149,841	44,184	6,193	2,029	207,380
ซื้อเพิ่ม	-	-	195	99	65	-	549
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,721)	-	-	(1,721)
31 ธันวาคม 2560	-	5,133	150,036	42,562	6,258	2,029	206,208
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2559	-	1,859	192,857	41,326	5,715	276	242,033
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	437	1,266	970	289	349	3,311
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(77,947)	(338)	(809)	-	(79,094)
31 ธันวาคม 2559	-	2,296	116,176	41,958	5,195	625	166,250
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	442	904	775	292	405	2,818
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,721)	-	-	(1,721)
31 ธันวาคม 2560	-	2,738	117,080	41,012	5,487	1,030	167,347

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						สินทรัพย์ระหว่าง	
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร โรงงานและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สาธารณูปโภค	ติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ค่าเพื่อการด้อยค่า								
1 มกราคม 2559	-	-	67,436	-	-	-	-	67,436
ลดลงระหว่างปี	-	-	(36,065)	-	-	-	-	(36,065)
31 ธันวาคม 2559	-	-	31,371		-	-	-	31,371
31 ธันวาคม 2560	-	-	31,371		-	-	-	31,371
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2559	-	2,837	2,294	2,226	998	1,404	-	9,759
31 ธันวาคม 2560	-	2,395	1,585	1,550	771	999	190	7,490
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2559 (จำนวน 1.3 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								3,311
2560 (จำนวน 1.5 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								2,818

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของเครื่องจักรและยานพาหนะ ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท (2559: 12 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 528 ล้านบาท (2559: 685 ล้านบาท) (เฉพาะกิจการ: 155 ล้านบาท (2559: 144 ล้านบาท))

บริษัทย่อยได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 17 ล้านบาท (2559: 18 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

19. ค่าความนิยม

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2560	2559
ค่าความนิยม	12,047	12,047
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่าความนิยม	(12,047)	(12,047)
สุทธิ	-	-

20. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

		(หน่วย: พันบาท)			
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR, MLR	33,482	18,157	29,497	14,165

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารของบริษัทฯค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ ส่วนเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยบริษัทฯ การจำนำเครื่องจักร และการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 และข้อ 18

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,939	7,677	3,484	3,656
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	48,677	52,173	885	908
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,817	5,817	5,036	5,036
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,289	1,001	506	320
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,154	12,047	4,593	3,982
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	29,431	27,297	3,863	3,256
รายได้รับล่วงหน้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,425	1,537	44	35
รวม	105,732	107,549	18,411	17,193

22. ประมาณการหนี้สินระยะยาว

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม		
	ประมาณการหนี้สิน จากการค้าประกัน	ประมาณการหนี้สิน จากการถูกฟ้องร้อง	รวม
1 มกราคม 2559	241	29,624	29,865
เพิ่มขึ้น	-	1,125	1,125
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	-	(12,000)	(12,000)
31 ธันวาคม 2559	241	18,749	18,990
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	-	(5,782)	(5,782)
31 ธันวาคม 2560	241	12,967	13,208

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ประมาณการหนี้สิน จากการค้าประกัน	ประมาณการหนี้สิน จากการถูกฟ้องร้อง	รวม
1 มกราคม 2559	31,940	29,624	61,564
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(31,699)	(12,000)	(43,699)
31 ธันวาคม 2559	241	17,624	17,865
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	-	(5,782)	(5,782)
31 ธันวาคม 2560	241	11,842	12,083

23. สัญญาปรับโครงสร้างหนี้และโอนหนี้ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในเดือนธันวาคม 2559 บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด (บริษัทย่อย/MTC) ได้ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด (บริษัทร่วม/PA) ซึ่งมีหนี้คงค้างกับ MTC จำนวน 31.3 ล้านบาท โดยกำหนดให้ PA จ่ายชำระหนี้จำนวน 15.0 ล้านบาท ให้แก่ MTC ดังนี้

1. โอนที่ดินจำนวน 7 แปลง มูลค่ารวม 11.2 ล้านบาท
2. โอนหุ้นสามัญของบริษัท แอดเวนเทจ พุดแวร์ จำกัด จำนวน 91,272 หุ้น มูลค่ารวม 2.7 ล้านบาท
3. ชำระหนี้ส่วนที่เหลือเป็นจำนวน 1.1 ล้านบาท

หาก PA จ่ายชำระหนี้ดังกล่าวครบถ้วน MTC ตกลงจะลดหนี้เงินต้นส่วนที่เหลือและดอกเบี้ยค้างจ่ายให้เป็นจำนวนรวม 16.3 ล้านบาท

ในเดือนธันวาคม 2559 PA ได้ดำเนินการโอนที่ดินและหุ้นตามข้อ 1 และ 2 ให้แก่ MTC แล้ว ดังนั้น MTC จึงได้โอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 13.9 ล้านบาท เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวมของปี 2559 ส่วนหนี้ที่เหลือตามข้อ 3 ยังคงค้างชำระ

24. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่น				
ของพนักงาน	285,705	277,273	13,499	17,494
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	25,172	27,192	6,356	7,048
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	404,340	289,663	3,030	-
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำ	4,074	19,953	1,990	3,081

26. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	5,679	7,063	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผล				
แตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผล				
แตกต่างชั่วคราว	(725)	(764)	174	151
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไร				
ขาดทุนเบ็ดเสร็จ	4,954	6,299	174	151

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(30,598)	261,003	(49,453)	73,283
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
คูณอัตราภาษี	(6,120)	52,201	(9,891)	14,657
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้บันทึกใน				
ระหว่างปีเนื่องจากอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคต				
เพียงพอ	8,999	14,771	3,589	11,521
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้บันทึกใน				
ปีก่อนแต่นำมาใช้ประโยชน์ระหว่างปี	(2,742)	(19,815)	-	-
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการทำ				
งบการเงินรวม	5,797	(23,205)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(10)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายได้ที่ได้รับการยกเว้น	(5,758)	(53,060)	(4,409)	(28,617)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	6,863	36,648	11,619	3,471
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(2,063)	(1,217)	(734)	(881)
อื่น ๆ	(22)	(14)	-	-
รวม	(980)	(17,643)	6,476	(26,027)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จ	4,954	6,299	174	151

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,471	1,449	-	-
รวม	2,471	1,449	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคาร	(1,658)	(4,279)	(828)	(654)
ค่าเสื่อมราคาสะสม - เครื่องจักรและอุปกรณ์	(3,650)	(1,423)	-	-
รวม	(5,308)	(5,702)	(828)	(654)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 1,107 ล้านบาท (2559: 1,636 ล้านบาท) (เฉพาะกิจการ: 720 ล้านบาท (2559: 899 ล้านบาท)) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2565 ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

27. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกอยู่ในระหว่างปี

28. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทคือ คณะกรรมการ และคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อย

บริษัทฯและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจใน 4 ส่วนงาน คือ (1) การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์รองเท้า (2) การผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานพาหนะ (3) การผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติกและอื่น ๆ และ (4) ธุรกิจเกษตรอินทรีย์ ในระหว่างปี 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีกิจกรรมที่เป็นสาระสำคัญในส่วนงานที่ (2) (3) และ (4) ดังนั้น ส่วนงานการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์รองเท้าจึงถือเป็นธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว และดำเนินธุรกิจในประเทศ ภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

ในปี 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย เป็นจำนวนเงิน 252 ล้านบาท (ปี 2559 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 1 ราย เป็นจำนวนเงิน 135 ล้านบาท)

29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทย่อยและพนักงานบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือน ในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2560 บริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 2 ล้านบาท (2559: 2 ล้านบาท)

30. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	
		เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	ต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2558	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559	11	0.0204
เงินปันผลประจำปี 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560	12	0.0222

31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

31.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน อาคารสำนักงาน โรงงาน เครื่องจักร และยานพาหนะ และสัญญาบริการต่าง ๆ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี และสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
จ่ายชำระ:				
ภายใน 1 ปี	20	19	-	-
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	2	3	-	-

31.2 การค้ำประกัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระค้ำประกันวงเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน กับธนาคารและสถาบันการเงินเป็นจำนวน 101 ล้านบาท (2559: 96 ล้านบาท) (เฉพาะกิจการ: 100 ล้านบาท (2559: 96 ล้านบาท))
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยเหลืออยู่ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	8	8	1	1
ค้ำประกันอื่น ๆ	-	4	-	-

31.3 คดีฟ้องร้อง

- ก) บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเกี่ยวกับการเลิกจ้างอดีตผู้บริหารเป็นจำนวนเงิน 32 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้ฟ้องแย้งกลับไป ศาลชั้นต้นพิพากษาให้บริษัทฯ จ่ายชำระเงินจำนวน 10 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 และร้อยละ 15 ต่อปี ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2560 ศาลฎีกาได้พิพากษาให้บริษัทฯ จ่ายชำระค่าเสียหายเป็นจำนวน 6 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 และร้อยละ 15 ต่อปี ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกจำนวนเงินที่ศาลฎีกาให้จ่ายชำระไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้อง

ข) ในปี 2553 บริษัทฯได้ฟ้องเรียกค่าเสียหายจำนวน 34 ล้านบาท จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเกี่ยวกับการจ้างทำของ และบริษัทดังกล่าวได้ฟ้องแย้งกลับมา ศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้องบริษัทฯ และตัดสินให้บริษัทฯจ่ายชำระค่าเสียหายจำนวน 19 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว และในเดือนกรกฎาคม 2556 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายืนตามศาลชั้นต้น บริษัทฯจึงได้บันทึกจำนวนเงินที่ศาลให้จ่ายชำระจำนวน 19 ล้านบาท ไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้อง

ในปี 2559 ศาลฎีกาพิพากษาให้บริษัทฯจ่ายชำระค่าเสียหายเป็นจำนวน 5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว บริษัทฯจึงโอนกลับประมาณการหนี้สินจำนวน 12 ล้านบาท เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินปี 2559 โดยคงเหลือประมาณการหนี้สินดังกล่าวไว้ตามคำพิพากษาของศาลฎีกา

ค) บริษัทย่อยสองแห่งถูกบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งฟ้องร้องเรียกค่าเช่าค้างชำระและค่าเสียหายจากการผิดสัญญาเช่ารถยนต์ ศาลชั้นต้นพิพากษาให้บริษัทย่อยชำระเงินต้นจำนวน 2.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ในเดือนมิถุนายน 2559 บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องเพื่อขอให้ศาลมีคำสั่งพิจารณาคดีใหม่ ต่อมาศาลได้มีคำสั่งยกคำร้อง บริษัทย่อยได้บันทึกหนี้สินดังกล่าวไว้ในบัญชีแล้วบางส่วน และบันทึกจำนวนเงินส่วนที่เหลือไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้องเพื่อให้เป็นไปตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้นแล้ว

ง) บริษัทย่อยสามแห่งถูกบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งฟ้องร้องเรียกค่าเช่าค้างชำระและค่าเสียหายจากการผิดสัญญาเช่ารถยนต์จำนวนรวม 4 ล้านบาท ในเดือนตุลาคม 2559 ศาลชั้นต้นพิพากษาให้ยกฟ้องโจทก์ ต่อมาในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี 2560 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายืนตามศาลชั้นต้นสำหรับบริษัทย่อยทั้งสามแห่ง

32. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	-	-	-	6	13	6	13
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	439	522	439	522

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	-	-	-	2	-	2	-
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	369	459	369	459

33. เครื่องมือทางการเงิน

33.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้า เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560						
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาดตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	15	26	41	0.37 - 0.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	166	166	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	5	-	2	-	7	0.38 - 1.38
	5	-	17	192	214	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	-	33	-	33	MOR, MLR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	106	106	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	100	-	-	-	100	4.90
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	5	8	-	-	13	5.31 - 8.32
	105	8	33	106	252	
(หน่วย: ล้านบาท)						
งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาดตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	57	18	75	0.20 - 0.63
เงินลงทุนชั่วคราว	3	-	-	-	3	1.10 - 1.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	148	148	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	1	-	-	-	1	7.50 - 8.63
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	10	-	-	-	10	0.40 - 1.50
	14	-	57	166	237	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	-	18	-	18	MOR, MLR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	108	108	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	100	-	-	-	100	4.90
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3	4	-	-	7	5.31 - 10.48
	103	4	18	108	233	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาดอลลาร์	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	1	-	1	0.38 - 0.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	7	7	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	1	-	1	0.40
	-	2	7	9	
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	30	-	30	MLR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	18	18	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	169	-	-	169	2.50 - 4.90
	169	30	18	217	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาดอลลาร์	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	2	1	3	0.37 - 0.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	9	9	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	1	-	1	0.40
	-	3	10	13	
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	14	-	14	MLR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	17	17	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	161	-	-	161	2.50 - 4.90
	161	14	17	192	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้า บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีข้อตกลงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งยังไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนไว้โดยสรุปดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.7	0.4	0.1	0.1	32.6809	35.8307

33.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.67:1 (2559: 0.57:1) และบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.65:1 (2559: 0.51:1)

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561

Independent Auditor's Report

To the Shareholders of Pan Asia Footwear Public Company Limited

Qualified Opinion

I have audited the accompanying consolidated financial statements of Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries (the Group), which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2017, and the related consolidated statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies, and have also audited the separate financial statements of Pan Asia Footwear Public Company Limited for the same period.

In my opinion, except for the possible effects on the matter described in the *Basis for Qualified Opinion* on the section of my report, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries and of Pan Asia Footwear Public Company Limited as at 31 December 2017, their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Basis for Qualified Opinion

As discussed in Note 15 to the financial statements, the Company did not obtain the financial statements for the year ended 31 December 2017 of PA Capital Company Limited, the associated company, and its subsidiary companies. The latest financial statements of the associated company available to the Company were the financial statements for the year ended 31 December 2016, which were audited by its auditor, and only separate financial statements were presented, not consolidated financial statements. Thus, I was unable to audit the carrying amount of the investment in associate which is accounted for under the equity method in the consolidated statement of financial position and under cost method in the separate statement of financial position as at 31 December 2017 and I was unable to apply other auditing procedures to satisfy myself as to the value of such investment in associate, included the related accounts in the statement of comprehensive income. This matter is considered to be a scope limitation imposed by circumstance. In addition, I issued the qualified opinion on the 2016 consolidated and separate financial statements due to the same reason and currently, I have not been furnished with the up-to-date consolidated financial statements of the associated company and its subsidiary companies as well for such period.

Consequently, I was unable to determine whether and to what extent any adjustments were required to adjust the value of investment in associate, including the related accounts in the consolidated and separate financial statements for the years 2017 and 2016. If adjustments were necessary, they would affect the investment in associate and retained earnings in the consolidated and separate statement of financial position as at 31 December 2017 and 2016, and the share of profit from associate and relevant elements in the consolidated statement of comprehensive income and impairment loss on investment and relevant elements in the separate statement of comprehensive income for the years 2017 and 2016, including the relevant elements in the consolidated and separate statements of changes in shareholders' equity and cash flows for the years 2017 and 2016.

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of my report. I am independent of the Group in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants as issued by the Federation of Accounting Professions as relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my qualified opinion.

Material Uncertainty Related to Going Concern

I draw attention to Note 1.2 to the financial statements, regarding the ability of the Group to continue as a going concern. As presented in the separate statement of financial position as at 31 December 2017, the Company has current liabilities exceeded current assets by Baht 205 million. In addition, several subsidiaries have operating loss, several subsidiaries have large deficits, and there are indicators of possible persistent losses in the future. Several subsidiaries ceased their operations. These events or conditions indicate that a material uncertainty exists that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. My opinion is not modified in respect of this matter.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgement, were of most significance in my audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

I have fulfilled the responsibilities described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of my report, including in relation to these matters. Accordingly, my audit included the performance of procedures designed to respond to my assessment of the risks of material misstatement of the financial statements. The results of my audit procedures, including the procedures performed to address the matters below, provide the basis for my audit opinion on the accompanying financial statements as a whole.

In addition to the matter described in *the Basis for Qualified Opinion and the Material Uncertainty Related to Going Concern* section, key audit matters and how audit procedures respond for each matter are described below.

Revenue recognition

Revenue from sales is one of the significant accounting transactions of the Group, representing 93% of total revenue of the Group. The sales amount recorded in the accounts has a direct effect on the Group's operating results. In addition, the Group have sales to a large number of customers in several business sectors with a varying of commercial terms. There is therefore a risk related to the amount and timing of revenue recognition.

I have examined the revenue recognition of the Group by

- Assessing and testing the Group's internal controls with respect to the revenue cycle by making enquiry of responsible executives, gaining an understanding of the controls and selecting representative samples to test the operation of the designed controls.
- On a sampling basis, examining supporting documents for actual sales transactions occurring during the year and near the end of the accounting period to assess whether revenue recognition was consistent with the sales conditions, and whether it was in compliance with the Group's policy.
- Reviewing credit notes that the Group issued after the accounting period.
- Performing analytical procedures on disaggregated data to detect possible irregularities in sales transactions throughout the period, particularly for accounting entries made through journal vouchers.

Impairment of investments in subsidiaries

Because several subsidiaries have operating losses and several subsidiaries have large deficits, with indications of possible persistent losses in the future, the process of determining the impairment loss of investments in the subsidiaries, requires significant management judgement with respect to its projections of future operating performance of the subsidiaries, and determination of an appropriate discount rate and key assumptions. There is thus a risk with respect to the amount of impairment loss recorded on investments in subsidiaries.

I gained an understanding of management's decision - making process and assessed the following:

- The assumptions applied in preparing 5-year plans and cash flow projections for the subsidiaries, based on the understanding I gained of the process by which the figures were arrived at comparison of past cash flow projections with actual operating results in order to assess the exercise of management judgement in estimating cash flow projections, and comparison of the long-term growth rate of the subsidiaries with economic and industry forecasts.
- The discount rate, based on comparison of the average cost of capital and other data with those used by comparable organisations.
- Considering the scope and probability of potential changes in the key assumptions

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprise the information included in annual report of the Group, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon. The annual report of the Group is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report of the Group, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance for correction of the misstatement.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

I am responsible for the audit resulting in this independent auditor's report.



Manee Rattanabunnakit

Certified Public Accountant (Thailand) No. 5313

EY Office Limited

Bangkok: 28 February 2018

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Statement of financial position

As at 31 December 2017

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2017	2016	2017	2016
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents	6	41,399,793	74,690,910	1,073,105	3,030,258
Current investments	7	13,045	6,515,947	-	-
Trade and other receivables	8	165,580,981	147,817,594	7,049,290	9,236,350
Short-term loans to related parties and others	9	282,969	1,207,969	-	-
Current biological assets	10	2,445,154	-	2,445,154	-
Inventories	11	92,095,351	89,325,971	476,846	-
Other current assets		6,163,064	8,304,599	1,004,408	1,445,849
Total current assets		307,980,357	327,862,990	12,048,803	13,712,457
Non-current assets					
Restricted bank deposits	12	6,512,355	6,443,449	1,349,000	1,349,000
Investments in available-for-sale securities	13	46,000	40,000	46,000	40,000
Investments in subsidiaries	14	-	-	228,799,427	262,101,092
Investments in associates	15	-	-	-	-
Investments in related parties	16	11,448,953	8,565,477	8,385,150	7,325,150
Long-term loans to related parties	9	-	-	-	-
Investment properties	17	278,259,565	280,569,891	332,190,499	335,866,294
Property, plant and equipment	18	106,819,958	115,084,342	7,489,872	9,759,125
Goodwill	19	-	-	-	-
Non-current biological assets	10	3,886,250	12,558,000	-	-
Receivables from guarantee - related parties	9	-	-	-	-
Deferred tax assets	26	868,263	267,641	-	-
Other non-current assets		6,712,101	9,207,863	1,732,549	4,492,003
Total non-current assets		414,553,445	432,736,663	579,992,497	620,932,664
Total assets		722,533,802	760,599,653	592,041,300	634,645,121

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Statement of financial position (continued)

As at 31 December 2017

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	<u>Note</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Liabilities and shareholders' equity					
Current liabilities					
Bank overdrafts	20	33,482,134	18,156,690	29,497,336	14,165,283
Trade and other payables	21	105,732,234	107,548,510	18,411,446	17,192,618
Short-term loans from related parties	9	100,000,000	100,000,000	169,300,000	161,000,000
Current portion of liabilities under finance					
lease agreements		4,800,544	2,857,171	-	-
Income tax payable		2,195,178	3,058,395	-	-
Other current liabilities		2,256,013	3,069,400	237,547	494,578
Total current liabilities		248,466,103	234,690,166	217,446,329	192,852,479
Non-current liabilities					
Liabilities under finance lease agreements,					
net of current portion		8,341,232	4,238,853	-	-
Provision for long-term employee benefits		12,935,030	7,804,548	579,200	560,504
Long-term provisions	22	13,207,994	18,990,110	12,082,497	17,864,613
Deferred tax liabilities	26	3,705,391	4,521,028	827,683	653,951
Other non-current liabilities		3,023,000	5,785,868	3,023,000	3,023,000
Total non-current liabilities		41,212,647	41,340,407	16,512,380	22,102,068
Total liabilities		289,678,750	276,030,573	233,958,709	214,954,547

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Statement of financial position (continued)

As at 31 December 2017

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2017	2016	2017	2016
Shareholders' equity					
Share capital					
Registered					
540,000,000 ordinary shares of Baht 0.51 each		275,400,000	275,400,000	275,400,000	275,400,000
Issued and fully paid-up					
540,000,000 ordinary shares of Baht 0.51 each		275,400,000	275,400,000	275,400,000	275,400,000
The Company's shares held by subsidiaries		(17,552,525)	(17,552,525)	-	-
Retained earnings					
Appropriated - statutory reserve	24	13,028,470	13,028,470	13,028,470	13,028,470
Unappropriated		119,574,006	178,106,820	69,732,121	131,346,104
Other component of shareholders' equity		4,863,700	4,857,700	(78,000)	(84,000)
Equity attributable to owners of the Company		395,313,651	453,840,465	358,082,591	419,690,574
Non-controlling interests of the subsidiaries		37,541,401	30,728,615	-	-
Total shareholders' equity		432,855,052	484,569,080	358,082,591	419,690,574
Total liabilities and shareholders' equity		722,533,802	760,599,653	592,041,300	634,645,121

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

.....

Directors

.....

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Statement of comprehensive income

For the year ended 31 December 2017

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2017	2016	2017	2016
Profit or loss:					
Revenues					
Sales		754,403,781	727,009,616	10,028,466	16,535,384
Revenues from hire of work		37,218,326	30,019,791	-	-
Interest income		497,747	714,699	13,414	105,257
Dividend income		21,500	350,000	10,879,480	3,948,500
Gain on sales of assets		1,737,140	24,525,432	247,186	15,704,838
Gain on sales of investments		-	6,412,851	-	230,650
Gain on debt restructuring		-	90,096,320	-	-
Other income		17,201,887	28,552,021	9,962,485	16,288,025
Total revenues		811,080,381	907,680,730	31,131,031	52,812,654
Expenses					
Cost of sales and hire of work		698,274,067	644,194,809	10,089,648	13,416,028
Selling expenses		15,088,340	12,202,809	3,126,198	2,135,422
Administrative expenses		97,891,065	120,441,545	21,261,992	29,684,112
Reversal of allowance for doubtful accounts		(288,606)	(130,793,680)	(19,604,781)	(28,752,974)
Impairment loss on investments		2,116,524	300,000	56,734,388	300,000
Impairment loss on fixed assets		11,622,849	74,212	-	-
Reversal of provision for litigation		-	(10,874,504)	-	(12,000,000)
Reversal of provision from guarantee for subsidiary		-	-	-	(31,699,757)
Loss arising from change in fair value of biological assets	10	9,699,190	-	1,027,440	-
Total expenses		834,403,429	635,545,191	72,634,885	(26,917,169)
Profit (loss) before share of profit from investments					
in associates, finance cost and income tax expenses		(23,323,048)	272,135,539	(41,503,854)	79,729,823
Share of profit from investments in associates	15.2	-	46,401	-	-
Profit (loss) before finance cost and income tax expenses		(23,323,048)	272,181,940	(41,503,854)	79,729,823
Finance cost		(7,275,395)	(11,179,313)	(7,949,627)	(6,446,345)
Profit (loss) before income tax expenses		(30,598,443)	261,002,627	(49,453,481)	73,283,478
Income tax expenses benefit	26	(4,954,243)	(6,299,181)	(173,732)	(150,808)
Profit (loss) for the year		(35,552,686)	254,703,446	(49,627,213)	73,132,670

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Statement of comprehensive income (continued)

For the year ended 31 December 2017

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	<u>Note</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Other comprehensive income:					
<i>Other comprehensive income to be reclassified to profit or loss in subsequent periods:</i>					
Profit (loss) on change in value of available-for-sale investments					
- net of income tax		6,000	(10,000)	6,000	(10,000)
<i>Other comprehensive income not to be reclassified to profit or loss in subsequent periods:</i>					
Actuarial loss - net of income tax		(2,764,152)	(1,279,899)	-	-
Other comprehensive income for the year		<u>(2,758,152)</u>	<u>(1,289,899)</u>	<u>6,000</u>	<u>(10,000)</u>
Total comprehensive income for the year		<u>(38,310,838)</u>	<u>253,413,547</u>	<u>(49,621,213)</u>	<u>73,122,670</u>
Profit (loss) attributable to:					
Equity holders of the Company		(43,877,196)	242,364,415	(49,627,213)	73,132,670
Non-controlling interests of the subsidiaries		8,324,510	12,339,031		
		<u>(35,552,686)</u>	<u>254,703,446</u>		
Total comprehensive income attributable to:					
Equity holders of the Company		(46,619,936)	241,483,216	(49,621,213)	73,122,670
Non-controlling interests of the subsidiaries		8,309,098	11,930,331		
		<u>(38,310,838)</u>	<u>253,413,547</u>		
Basic earnings (loss) per share					
Profit (loss) attributable to equity holder of the Company	27	(0.08)	0.45	(0.09)	0.14

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Statement of changes in shareholders' equity

For the year ended 31 December 2017

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements									
	Equity attributable to owners of the Company									
	Other components of shareholders' equity									
	Other comprehensive income									
	Issued and paid-up share capital	The Company's shares held by subsidiaries	Retained earnings (deficit)		Surplus (deficit) on changes in value of available-for-sale investments	Difference resulting from change in shareholding in subsidiaries	Total other components of shareholders' equity	Total equity attributable to owners of the Company	Equity attributable to non-controlling interests of the subsidiaries	Total shareholders' equity
			Appropriated - statutory reserve	Unappropriated						
Balance as at 1 January 2016	275,400,000	(17,552,525)	-	(39,416,599)	(74,000)	-	(74,000)	218,356,876	56,044,797	274,401,673
Profit for the year	-	-	-	242,364,415	-	-	-	242,364,415	12,339,031	254,703,446
Other comprehensive income for the year	-	-	-	(871,199)	(10,000)	-	(10,000)	(881,199)	(408,700)	(1,289,899)
Total comprehensive income for the year	-	-	-	241,493,216	(10,000)	-	(10,000)	241,483,216	11,930,331	253,413,547
Decrease in non-controlling interests of the subsidiaries	-	-	-	-	-	4,941,700	4,941,700	4,941,700	(37,195,513)	(32,253,813)
Dividend paid (Note 30)	-	-	-	(11,014,742)	-	-	-	(11,014,742)	-	(11,014,742)
Less: Dividend paid in respect of the Company's shares held by subsidiaries	-	-	-	73,415	-	-	-	73,415	-	73,415
Dividend paid - net	-	-	-	(10,941,327)	-	-	-	(10,941,327)	-	(10,941,327)
Transferred unappropriated retained earnings to statutory reserve	-	-	13,028,470	(13,028,470)	-	-	-	-	-	-
Decrease in non-controlling interests of the subsidiary from dividend payment of the subsidiary	-	-	-	-	-	-	-	-	(51,000)	(51,000)
Balance as at 31 December 2016	275,400,000	(17,552,525)	13,028,470	178,106,820	(84,000)	4,941,700	4,857,700	453,840,465	30,728,615	484,569,080
Balance as at 1 January 2017	275,400,000	(17,552,525)	13,028,470	178,106,820	(84,000)	4,941,700	4,857,700	453,840,465	30,728,615	484,569,080
Profit (loss) for the year	-	-	-	(43,877,196)	-	-	-	(43,877,196)	8,324,510	(35,552,686)
Other comprehensive income for the year	-	-	-	(2,748,741)	6,000	-	6,000	(2,742,741)	(15,411)	(2,758,152)
Total comprehensive income for the year	-	-	-	(46,625,937)	6,000	-	6,000	(46,619,937)	8,309,099	(38,310,838)
Dividend paid (Note 30)	-	-	-	(11,986,770)	-	-	-	(11,986,770)	-	(11,986,770)
Less: Dividend paid in respect of the Company's shares held by subsidiaries	-	-	-	79,893	-	-	-	79,893	-	79,893
Dividend paid - net	-	-	-	(11,906,877)	-	-	-	(11,906,877)	-	(11,906,877)
Decrease in non-controlling interests of the subsidiary from dividend payment of the subsidiary	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,496,313)	(1,496,313)
Balance as at 31 December 2017	275,400,000	(17,552,525)	13,028,470	119,574,006	(78,000)	4,941,700	4,863,700	395,313,651	37,541,401	432,855,052

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Statement of changes in shareholders' equity (continued)

For the year ended 31 December 2017

(Unit: Baht)

Separate financial statements

	Issued and paid-up share capital	Retained earnings (deficit) Appropriated - statutory reserve	Unappropriated	Other component of equity Other comprehensive income Surplus (deficit) on changes in value of available-for-sale investments	Total shareholders' equity
Balance as at 1 January 2016	275,400,000	-	82,256,645	(74,000)	357,582,645
Profit for the year	-	-	73,132,670	-	73,132,670
Other comprehensive income for the year	-	-	-	(10,000)	(10,000)
Total comprehensive income for the year	-	-	73,132,670	(10,000)	73,122,670
Dividend paid (Note 30)	-	-	(11,014,741)	-	(11,014,741)
Transferred unappropriated retained earnings to statutory reserve	-	13,028,470	(13,028,470)	-	-
Balance as at 31 December 2016	275,400,000	13,028,470	131,346,104	(84,000)	419,690,574
Balance as at 1 January 2017	275,400,000	13,028,470	131,346,104	(84,000)	419,690,574
Profit for the year	-	-	(49,627,213)	-	(49,627,213)
Other comprehensive income for the year	-	-	-	6,000	6,000
Total comprehensive income for the year	-	-	(49,627,213)	6,000	(49,621,213)
Dividend paid (Note 30)	-	-	(11,986,770)	-	(11,986,770)
Balance as at 31 December 2017	275,400,000	13,028,470	69,732,121	(78,000)	358,082,591

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Cash flows statement

For the year ended 31 December 2017

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2017	2016	2017	2016
Cash flows from operating activities				
Profit (loss) before tax	(30,598,443)	261,002,627	(49,453,481)	73,283,478
Adjustments to reconcile profit (loss) before tax to net cash provided by (paid from) operating activities:				
Depreciation and amortisation	25,171,706	27,191,567	6,356,228	7,048,386
Reversal of allowance for doubtful accounts	(288,606)	(130,793,680)	(19,604,781)	(28,752,974)
Bad debt recovery	-	-	(841,605)	-
Reduce cost to net realisable value (reversal)	658,933	(98,919,168)	(46,252)	(58,649,865)
Allowance for impairment loss on assets	11,622,849	74,212	-	-
Gain on sales of property, plant and equipment	(1,494,640)	(11,648,721)	(4,686)	(10,876,588)
Gain on sales of investment properties	(242,500)	(12,876,711)	(242,500)	(4,828,250)
Loss arising from change in fair value of biological assets	9,699,190	-	1,027,440	-
Share of profit from investments in associates	-	(46,401)	-	-
Loss on fair value measurement of previously held equity interest	-	333,874	-	-
Gain from a bargain purchase of equity interest in a subsidiary	-	(6,478,852)	-	-
Gain on disposal of investment that classified as held for sales	-	(6,182,201)	-	-
Gain on disposal of investment in related party	-	(230,650)	-	(230,650)
Allowance for impairment loss on investments	2,116,524	300,000	56,734,388	300,000
Reversal of provision for litigation	-	(10,874,504)	-	(12,000,000)
Reversal of provision from guarantee for subsidiaries	-	-	-	(31,699,757)
Provision for long-term employee benefits	1,675,292	1,030,973	18,696	38,191
Gain on debt restructuring	-	(90,096,320)	-	-
Unrealised loss (gain) on exchange	15,620	(93,031)	(20,132)	(21,666)
Interest income	(497,747)	(714,699)	(13,414)	(105,257)
Dividend income	(21,500)	(350,000)	(10,879,480)	(3,948,500)
Interest expenses	7,275,395	11,179,313	7,949,627	6,446,345
Profit (loss) from operating activities before changes in operating assets and liabilities	25,092,073	(68,192,372)	(9,019,952)	(63,997,107)
Operating assets (increase) decrease				
Trade and other receivables	(17,565,252)	28,889,557	1,140,053	(5,494,394)
Inventories	(3,428,313)	93,949,386	(430,594)	61,350,285
Current biological assets	(3,472,594)	-	(3,472,594)	-
Other current assets	2,656,125	6,462,029	441,441	877,995
Other non-current assets	(1,168,640)	(8,047,283)	(136,674)	(78,500)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Cash flows statement (continued)

For the year ended 31 December 2017

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2017	2016	2017	2016
Operating liabilities increase (decrease)				
Trade and other payables	(1,763,161)	(37,919,070)	939,630	(13,591,087)
Other current liabilities	(813,387)	(696,990)	(257,031)	17,408
Cash paid for short-term provisions for litigation	(5,782,116)	-	(5,782,116)	-
Other non-current liabilities	(2,762,868)	-	-	-
Cash from (used in) operating activities	(9,008,133)	14,445,257	(16,577,837)	(20,915,400)
Cash paid for income tax	(9,118,472)	(9,626,094)	(511,061)	(488,078)
Income tax refunded	1,240,194	5,754,253	407,189	1,243,390
Net cash from (used in) operating activities	(16,886,411)	10,573,416	(16,681,709)	(20,160,088)
Cash flows from investing activities				
Increase in cash from change in status of associate to be subsidiary	-	11,512,746	-	-
Decrease (increase) in restricted bank deposits	(68,906)	160,288	-	-
Decrease in current investments	6,502,902	28,526,863	-	-
Cash receipt from short-term loans to related parties	925,000	1,560,000	-	-
Cash receipt from long-term loans to related parties	-	1,438,833	-	2,450,000
Proceeds from sales of investment in a related party	-	350,000	-	350,000
Advance payment for investment in a related party	-	(5,000,000)	-	(3,000,000)
Dividend received	21,500	350,000	10,879,480	3,948,500
Acquisition of property, plant and equipment	(18,126,048)	(19,875,064)	(548,788)	(2,031,556)
Proceeds from sales of property, plant and equipment	4,774,293	12,042,400	4,794	11,731,644
Proceeds from sales of investment properties	380,000	13,795,000	380,000	13,795,000
Interest income	519,483	912,887	13,414	105,257
Net cash from (used in) investing activities	(5,071,776)	45,773,953	10,728,900	27,348,845
Cash flows from financing activities				
Increase in bank overdrafts	15,325,444	10,927,349	15,332,053	10,930,973
Cash receipt from short-term loans from related parties	-	-	15,500,000	61,000,000
Repayment of short-term loans from related parties	-	-	(7,200,000)	-
Repayment of liabilities under finance lease agreements	(5,979,789)	(3,662,305)	-	-
Repayment of liabilities under debt settlement agreement	-	(81,977,897)	-	(81,977,897)
Dividend paid	(11,906,877)	(10,941,327)	(11,986,770)	(11,014,741)
Dividend paid for non-controlling interest of a subsidiary	(1,496,313)	(51,000)	-	-
Cash paid for interest expenses	(7,275,395)	(9,418,474)	(7,649,627)	(6,354,405)
Net cash from (used in) financing activities	(11,332,930)	(95,123,654)	3,995,656	(27,416,070)
Net decrease in cash and cash equivalents	(33,291,117)	(38,776,285)	(1,957,153)	(20,227,313)
Cash and cash equivalents at the beginning of year	74,690,910	113,467,195	3,030,258	23,257,571
Cash and cash equivalents at end of year	41,399,793	74,690,910	1,073,105	3,030,258

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries
Cash flows statement (continued)
For the year ended 31 December 2017

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Supplementary cash flows information:				
Non-cash transactions:				
Investment in subsidiary increased due to payment received from an account receivable - subsidiary	-	-	3,857,584	29,407,180
Investment in subsidiaries increased due to payment received from long-term loan to a subsidiary	-	-	17,635,139	-
Change in status of investment in associate to investment in subsidiary	-	13,396,359	-	-
Assets acquired under finance lease agreement	11,510,950	5,963,000	-	-
Biological asset increased due to payment received from an account receivable - associate	-	12,558,000	-	-
Investment properties increased due to payment received from an account receivable - associate	-	62,960,000	-	-
Transfer non-current assets to equipment	-	8,561,136	-	-
Transfer advance payment for share subscription to investment in related party	5,000,000	-	3,000,000	-

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries**Notes to consolidated financial statements****For the year ended 31 December 2017****1. General information****1.1 Corporate information**

Pan Asia Footwear Public Company Limited (“the Company”) is a public company incorporated and domiciled in Thailand. The Company is principally engaged in the manufacture, distribution and export of footwear. However, the Company had restructured its business in 2013. Currently, the Company is principally engaged in investment in other companies (Holding company) and in 2017 the Company started an organic farming business. The registered office of the Company is at 620/5 Moo 11, Nongkharm, Sriracha, Chonburi.

1.2 Going concern

As presented in the separate statement of financial position as at 31 December 2017, the Company has current liabilities exceeded current assets by Baht 205 million. In addition, several subsidiaries have operating losses and several subsidiaries have large deficits, with indicators of possible persistent losses in the future. Several subsidiaries had ceased their operations. Although these conditions raise substantial doubt about their ability to continue as a going concern. However, the Company had restructured its business and the Company and its subsidiaries had entered into the debt restructuring and transfer agreement with a related company as described in Note 23 to the financial statements. For these reasons, the financial statements have been prepared on the going concern basis.

2. Basis of preparation

- 2.1 The financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 11 October 2016, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

2.2 Basis of consolidation

- a) These consolidated financial statements include the financial statements of Pan Asia Footwear Public Company Limited (“the Company”) and the following subsidiary companies (“the subsidiaries”):

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Percentage of shareholding	
			2017 Percent	2016 Percent
<u>Subsidiaries directly held by the Company</u>				
Footwear Tech 1530 Company Limited	Ceased operation	Thailand	100.00	100.00
International Curity Footwear Company Limited	Ceased operation	Thailand	100.00	100.00
WBLP Company Limited	Manufacture of footwear and bag	Thailand	100.00	100.00
Phimai Footwear Company Limited	Ceased operation	Thailand	100.00	100.00
Excellent Rubber Company Limited	Ceased operation	Thailand	100.00	100.00
Kabinburi Pan Asia Footwear Company Limited	Ceased operation	Thailand	100.00	100.00
Modern Technology Component Company Limited	Manufacture of footwear parts	Thailand	100.00	100.00
Exact Q Company Limited	Dyeing of fabric	Thailand	99.98	99.98
Pontex (Thailand) Company Limited	Manufacture of plastic parts and injection	Thailand	96.27	92.53
Innovation Nakornluang Footwear Company Limited	Ceased operation	Thailand	96.07	96.07
Pan Tech R&D Company Limited (liquidated on 20 November 2017)	Completeness of liquidation	Thailand	-	100.00
Advantage Footwear Company Limited	Manufacture of footwear and footwear parts	Thailand	79.12	65.02
Aphakorn Industries Company Limited	Manufacture and repair of plastic injection molds	Thailand	65.71	65.71
<u>Subsidiaries held by Kabinburi Pan Asia Footwear Company Limited</u>				
Pan Component Company Limited (liquidated on 11 May 2017)	Completeness of liquidation	Thailand	-	100.00
Burirum Pan Footwear Company Limited	In the process of liquidation	Thailand	69.27	69.27

- b) The Company is deemed to have control over an investee or subsidiaries if it has rights, or is exposed, to variable returns from its involvement with the investee, and it has the ability to direct the activities that affect the amount of its returns.
- c) Subsidiaries are fully consolidated, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.
- d) The financial statements of the subsidiaries are prepared using the same significant accounting policies as the Company.
- e) Material balances and transactions between the Company and its subsidiaries have been eliminated from the consolidated financial statements.

- f) Non-controlling interests represent the portion of profit or loss and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated profit or loss and within equity in the consolidated statement of financial position.
- 2.3 The separate financial statements present investments in subsidiaries and associates under the cost method.

3. New financial reporting standards

(a) Financial reporting standards that became effective in the current year

During the year, the Company and its subsidiaries have adopted the financial reporting standards and interpretations (revised 2016) and new accounting treatment guidance which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2017. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Company's and its subsidiaries' financial statements.

(b) Financial reporting standards that will become effective in the future

During the current year, the Federation of Accounting Professions issued a number of revised financial reporting standards and interpretations (revised 2017) which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2018. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes and clarifications directed towards disclosures in the notes to financial statements.

The management of the Company and its subsidiaries believe that the revised financial reporting standards will not have any significant impact on the financial statements when they are initially applied.

4. Significant accounting policies

4.1 Revenue recognition

Sales of goods

Sales of goods are recognised when the significant risks and rewards of ownership of the goods have passed to the buyer. Sales are the invoiced value, excluding value added tax, of goods supplied after deducting discounts and allowances.

Rendering of services

Service revenue is recognised when services have been rendered taking into account the stage of completion.

Interest income

Interest income is recognised on an accrual basis based on the effective interest rate.

Dividends

Dividends are recognised when the right to receive the dividends is established.

4.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

4.3 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experience and analysis of debt aging.

4.4 Inventories

Finished goods and work in process are valued at the lower of cost (under the average method) and net realisable value. The cost of inventories is measured using the standard cost method, which approximates actual cost, and includes all production costs and attributable factory overheads.

Raw material and supplies are valued at the lower of cost (under the average method) and net realisable value and are charged to production costs whenever consumed.

4.5 Investments

- a) Investments in available-for-sale securities are stated at fair value. Changes in the fair value of these securities are recorded in other comprehensive income and will be recorded in profit or loss when the securities are sold.
- b) Investments in non-marketable equity securities, which the Company and its subsidiary classifies as other investments, are stated at cost net of allowance for impairment loss (if any).
- c) Investments in associates are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method.
- d) Investments in subsidiaries and associates are accounted for in the separate financial statements using the cost method.

The fair value of marketable securities is based on the latest bid price of the last working day of the year.

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

On disposal of an investment, the difference between net disposal proceeds and the carrying amount of the investment is recognised in profit or loss.

4.6 Investment properties

Investment properties are measured initially at cost, including transaction costs. Subsequent to initial recognition, investment properties are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment (if any).

Depreciation of investment properties is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over estimated useful lives of 20 years. Depreciation of the investment properties is included in determining income.

On disposal of investment properties, the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset is recognised in profit or loss in the period when the asset is derecognised.

4.7 Property, plant and equipment/Depreciation

Land is stated at cost less allowance for diminution in value (if any). Buildings and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Depreciation of plant and equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Land improvements	-	5 years
Plants and buildings	-	5 - 40 years
Machinery and equipment	-	3 - 15 years
Furniture, fixtures and office equipment	-	3 - 10 years
Motor vehicles	-	5 - 10 years
Utilities	-	5 years

Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided on land and assets under installation and under construction.

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on disposal of an asset is included in profit or loss when the asset is derecognised.

4.8 Goodwill

Goodwill is initially recorded at cost, which equals to the excess of cost of business combination over the fair value of the net assets acquired. If the fair value of the net assets acquired exceeds the cost of business combination, the excess is immediately recognised as gain in profit or loss.

Goodwill is carried at cost less any accumulated impairment losses. Goodwill is tested for impairment annually and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired.

For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is allocated to each of the Company's cash generating units (or group of cash-generating units) that are expected to benefit from the synergies of the combination. The Company estimates the recoverable amount of each cash-generating unit (or group of cash-generating units) to which the goodwill relates. Where the recoverable amount of the cash-generating unit is less than the carrying amount, an impairment loss is recognised in profit or loss. Impairment losses relating to goodwill cannot be reversed in future periods.

4.9 Agriculture

The Company and subsidiary's biological assets are organic vegetables and economic trees (Teak, Afzelia xylocarpa craib, Iron wood and Burmese Rosewood), which measure at their fair value less costs to sell.

The fair value of biological assets is determined based on fair value less estimated selling costs. Gains or losses on changes in fair value of biological assets are recognised in profit or loss.

4.10 Related party transactions

Related parties comprise individuals or enterprises that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies, and individuals or enterprises which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors, and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

4.11 Long-term leases

Leases of property, plant and equipment which transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the lower of the fair value of the leased assets and the present value of the minimum lease payments. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables, while the interest element is charged to profit or loss over the lease period. The assets acquired under finance leases are depreciated over the useful life of the assets.

Leases of property, plant and equipment which do not transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as operating leases. Operating lease payments are recognised as an expense in profit or loss on a straight line basis over the lease term.

4.12 Foreign currencies

The consolidated and separate financial statements are presented in Baht, which is also the Company's functional currency. Items included in the consolidated financial statements of each entity are measured using that functional currency.

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the end of the reporting period.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

4.13 Impairment of assets

At the end of each reporting period, the Company and its subsidiaries perform impairment review in respect of the property, plant and equipment and other intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount.

An impairment loss is recognised in profit or loss.

In the assessment of asset impairment if there is any indication that previously recognised impairment losses may no longer exist or may have decreased, the Company and its subsidiaries estimate the asset's recoverable amount. A previously recognised impairment loss is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognised. The increased carrying amount of the asset attributable to a reversal of an impairment loss shall not exceed the carrying amount that would have been determined had no impairment loss been recognised for the asset in prior years. Such reversal is recognised in profit or loss.

4.14 Employee benefits

Short-term employee benefits

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

Post-employment benefits

Defined contribution plans

The subsidiaries and their employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the subsidiaries. The fund's assets are held in a separate trust fund and the subsidiaries' contributions are recognised as expenses when incurred.

Defined benefit plans

The Company and its subsidiaries have obligations in respect of the severance payments it must make to employees upon retirement under labor law. The Company and its subsidiaries treat these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

Actuarial gains and losses arising from defined benefit plans are recognised immediately in other comprehensive income.

4.15 Provisions

Provisions are recognised when the Company and its subsidiaries have a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

4.16 Income tax

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

Current tax

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

Deferred tax

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

The Company and its subsidiaries recognise deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while they recognise deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each reporting date, the Company and its subsidiaries review and reduce the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Company and its subsidiaries record deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.

4.17 Fair value measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Company and its subsidiaries apply a quoted market price in an active market to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Company and its subsidiaries measure fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximises the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy into three levels based on categorise of input to be used in fair value measurement as follows:

Level 1 - Use of quoted market prices in an active market for such assets or liabilities

Level 2 - Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly

Level 3 - Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows

At the end of each reporting period, the Company and its subsidiaries determine whether transfers have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

5. Significant accounting judgements and estimates

The preparation of financial statements in conformity with financial reporting standards at times requires management to make subjective judgements and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgements and estimates affect reported amounts and disclosures; and actual results could differ from these estimates. Significant judgements and estimates are as follows:

Allowance for doubtful accounts

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgement and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

Allowance of diminution in value of inventory

In determining a reduce cost to net realisable value of inventories, the management needs to make judgement in estimating the losses that will be incurred on the sale of the inventory, taking into account net realisable value, aging profile of outstanding inventories and the stock-keeping conditions, among other factors.

Impairment of investments in subsidiaries

The Company will record impairment loss on investments in subsidiaries when the objective evidence of impairment exists. The determining impairment of investments in subsidiaries requires the management judgement with respect to its projections of future performance of the subsidiaries.

Property plant and equipment and investment property/Depreciation

In determining depreciation of plant and equipment and investment property, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of those assets and to review estimate useful lives and residual values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment and investment property for impairment on a periodical basis and record impairment losses when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgements regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

Litigation

The Company and its subsidiaries have contingent liabilities as a result of litigation. The Company's management has used judgement to assess of the results of the litigation and recorded the provisions as described in Note 31.3 to the financial statements.

6. Cash and cash equivalents

	Consolidated		(Unit: Thousand Baht)	
			Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Cash	359	211	18	10
Bank deposits	41,041	74,480	1,055	3,020
Total	41,400	74,691	1,073	3,030

As at 31 December 2017, bank deposits in saving accounts carried interest at rates between 0.37% and 0.75% per annum (2016: 0.20% and 0.63% per annum) (Separate financial statements: 0.38% and 0.50% per annum (2016: 0.37% and 0.50% per annum)).

7. Current investments

As at 31 December 2017, the Company and its subsidiaries have fixed deposits between 3 months to 1 years, carried interest at rates 1.00% per annum (2016: 1.10% and 1.25% per annum).

8. Trade and other receivables

	Consolidated		(Unit: Thousand Baht)	
			Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<u>Trade receivables - related parties</u>				
Aged on the basis of due dates				
Not yet due	33,352	39,063	-	150
Past due				
Up to 3 months	10,073	31,111	95	308
3 - 6 months	3	2,386	-	-
6 - 12 months	1	901	1	-
Over 12 months	72,824	72,724	231	771
Total	116,253	146,185	327	1,229
Less: Allowance for doubtful accounts	(72,772)	(72,733)	(231)	(231)
Total trade receivables - related parties, net	43,481	73,452	96	998

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<u>Trade receivables - unrelated parties</u>				
Aged on the basis of due dates				
Not yet due	53,209	36,436	345	2
Past due				
Up to 3 months	55,618	23,575	755	838
3 - 6 months	2,589	2,436	47	121
6 - 12 months	166	1,148	73	13
Over 12 months	11,215	10,923	64	251
Total	122,797	74,518	1,284	1,225
Less: Allowance for doubtful accounts	(10,949)	(10,557)	(7)	(8)
Total trade receivables - unrelated parties, net	111,848	63,961	1,277	1,217
Total trade receivables - net	155,329	137,413	1,373	2,215
<u>Other receivables</u>				
Other receivables - related parties	170,332	170,395	127,467	126,869
Other receivables - unrelated parties	21,564	22,373	12,659	13,664
Total	191,896	192,768	140,126	140,533
Less: Allowance for doubtful accounts	(181,644)	(182,363)	(134,450)	(133,512)
Total other receivables - net	10,252	10,405	5,676	7,021
Total trade and other receivables - net	165,581	147,818	7,049	9,236

9. Related party transactions

During the years, the Company and its subsidiaries had significant business transactions with individual or related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and subsidiaries and those related parties.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated		Separate		
	financial statements		financial statements		Transfer pricing policy
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	
<u>Transactions with subsidiaries</u>					
(Eliminated from consolidated financial statements)					
Sales of goods	-	-	-	3	Cost plus margins
Interest income	-	-	-	9	2.5% - 7.5% per annum
Other income	-	-	-	1	Cost plus margins or as indicated in the agreement
Dividend income	-	-	11	4	As declared
Purchases of goods	-	-	1	1	Cost plus margins
Interest expense	-	-	2	-	2.5% per annum

(Unit: Million Baht)

	Consolidated		Separate		Transfer pricing policy
	financial statements		financial statements		
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	
<u>Transactions with related companies</u>					
Sales of goods	239	324	2	2	Cost plus margins
Other income	1	1	-	1	Cost plus margins or as indicated in the agreement
Purchases of goods	14	13	-	-	Cost plus margins
Public utilities expenses	7	6	-	-	As indicated in the agreement
Other expenses	20	16	-	-	As indicated in the agreement
<u>Transaction with related persons</u>					
Interest expenses	5	5	5	5	4.9% per annum

As at 31 December 2017 and 2016, the balances of the accounts between the Company and those related parties are as follows:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<u>Trade and other receivables - related parties (Note 8)</u>				
Subsidiaries	-	-	88,933	89,005
Associates	92,170	92,144	178	153
Related companies (related by common shareholders and directors)	194,415	224,436	38,683	38,940
Total	286,585	316,580	127,794	128,098
Less: Allowance for doubtful accounts	(239,752)	(239,618)	(126,680)	(126,135)
Net	46,833	76,962	1,114	1,963
<u>Receivables from guarantee - related parties</u>				
Subsidiaries	-	-	21,119	24,026
Associates	36,286	36,286	36,286	36,286
Related companies (related by common shareholders)	14,734	14,734	14,734	14,734
Total	51,020	51,020	72,139	75,046
Less: Allowance for doubtful accounts	(51,020)	(51,020)	(72,139)	(75,046)
Net	-	-	-	-
<u>Trade and other payables - related parties (Note 21)</u>				
Subsidiaries	-	-	6,745	6,606
Associates	1,075	643	289	289
Related companies (related by common shareholders)	23,835	24,898	6,079	5,779
Total	24,910	25,541	13,113	12,674

Short-term loans to related parties and others

As at 31 December 2017 and 2016, the balances of short-term loans to related parties and others and the movements are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		
	As at 1 January 2017	Decrease	As at 31 December 2017
<u>Short-term loans to related parties and others</u>			
Short-term loans to related parties			
Associate			
Nongchang Rubber Co., Ltd.	850	-	850
Total	850	-	850
Related companies			
Thai Sung Shin New Material Co., Ltd.	4,600	-	4,600
Natural Art and Technology Co., Ltd.	875	(875)	-
Total	5,475	(875)	4,600
Total short-term loans to related parties	6,325	(875)	5,450
Less: Allowance for doubtful accounts	(5,450)	-	(5,450)
Total short-term loans to related parties - net	875	(875)	-
Short-term loans to others	333	(50)	283
Total short-term loans to related parties and others, net	1,208	(925)	283

Long-term loans to related parties

As at 31 December 2017 and 2016, the balances of long-term loans to related parties and the movements are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		
	As at 1 January 2017	Decrease	As at 31 December 2017
<u>Long-term loans to related parties</u>			
Associates			
PA Capital Co., Ltd.	90,140	-	90,140
P.L. John Industries Co., Ltd.	10,700	-	10,700
Pek Engineering Co., Ltd.	9,540	-	9,540
Total	110,380	-	110,380
Related company			
Rangsit Footwear Co., Ltd.	2,109	-	2,109
Total	2,109	-	2,109
Total long-term loans to related parties	112,489	-	112,489
Less: Allowance for doubtful accounts	(112,489)	-	(112,489)
Total long-term loans to related parties, net	-	-	-

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements		
	As at		As at
	1 January 2017	Decrease	31 December 2017
<u>Long-term loans to related parties</u>			
Subsidiaries			
Kabinburi Pan Asia Footwear Co., Ltd.	96,014	(17,635)	78,379
Phimai Footwear Co., Ltd.	21,650	-	21,650
Innovation Nakornluang Footwear Co., Ltd.	1,430	-	1,430
Total	119,094	(17,635)	101,459
Related company			
Rangsit Footwear Co., Ltd.	2,109	-	2,109
Total	2,109	-	2,109
Total long-term loans to related parties	121,203	(17,635)	103,568
Less: Allowance for doubtful accounts	(121,203)	17,635	(103,568)
Total long-term loans to related parties, net	-	-	-

Short-term loans from related parties

As at 31 December 2017 and 2016, the balances of short-term loans from related parties and the movements are as follows:

	Consolidated financial statements			Separate financial statements		
	As at		As at	As at		As at
	1 January 2017	Increase (decrease)	31 December 2017	1 January 2017	Increase (decrease)	31 December 2017
<u>Short-term loans from related parties</u>						
Subsidiaries						
Advantage Footwear Co., Ltd.	-	-	-	40,000	(7,200)	32,800
Excellent Rubber Co., Ltd.	-	-	-	11,000	1,500	12,500
Aphakorn Industries Co., Ltd.	-	-	-	5,000	5,000	10,000
Pontex (Thailand) Co., Ltd.	-	-	-	5,000	9,000	14,000
Total	-	-	-	61,000	8,300	69,300
Related person						
Mr. Boonyasit Chokwatana	100,000	-	100,000	100,000	-	100,000
Total	100,000	-	100,000	100,000	-	100,000
Total short-term loans from related parties	100,000	-	100,000	161,000	8,300	169,300

Directors and management's benefits

During the years ended 31 December 2017 and 2016, the Company and its subsidiaries had employee benefit expenses payable to their directors and management as below.

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Short-term employee benefits	22,790	15,433	5,833	6,586
Post-employment benefits	144	62	13	33
Total	22,934	15,495	5,846	6,619

Guarantee obligations with related parties

The Company and its subsidiaries have outstanding guarantee obligations with their related parties as described in Note 31.2 a) to the financial statements.

10. Biological assets

Movements of biological assets account for the year ended 31 December 2017, is summarised below.

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated			Separate
	financial statements			financial
	Economic	Organic		statements
	trees	vegetables	Total	Organic
Balance as at 1 January 2017	12,558	-	12,558	-
Loss arising from changes in fair value	(8,672)	(1,027)	(9,699)	(1,027)
Increase due to cultivate	-	12,863	12,863	12,863
Decrease due to harvest	-	(9,391)	(9,391)	(9,391)
Balance as at 31 December 2017	<u>3,886</u>	<u>2,445</u>	<u>6,331</u>	<u>2,445</u>

The value of economic trees that was recorded in the consolidated financial statements as at 31 December 2016 represented the value mutually agreed between a subsidiary and an associate, in accordance with the debt restructuring and transfer agreement. Such value was appraised by an independent appraiser. However, in the current year, the Company arranged for a new economic valuation by engaging another independent appraiser, and found that the fair value had decreased. The Company therefore recorded loss resulting from change in fair value of economic trees in the consolidated statement of comprehensive income of this year.

11. Inventories

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements					
	Cost		Reduce cost to net realisable value		Inventories-net	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Finished goods	41,322	30,191	(2,210)	(1,932)	39,112	28,259
Work in process	21,435	19,997	(220)	(220)	21,215	19,777
Raw materials	69,330	77,406	(42,456)	(42,076)	26,874	35,330
Raw materials in transit	1,315	3,029	-	-	1,315	3,029
Supplies	3,579	2,931	-	-	3,579	2,931
Total	<u>136,981</u>	<u>133,554</u>	<u>(44,886)</u>	<u>(44,228)</u>	<u>92,095</u>	<u>89,326</u>

(Unit: Thousand Baht)

	Separated financial statements					
	Cost		Reduce cost to net realisable value		Inventories-net	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Finished goods	1,899	1,776	(1,730)	(1,776)	169	-
Raw materials	39,934	39,642	(39,641)	(39,642)	293	-
Supplies	15	-	-	-	15	-
Total	<u>41,848</u>	<u>41,418</u>	<u>(41,371)</u>	<u>(41,418)</u>	<u>477</u>	<u>-</u>

During the current year, the Company and its subsidiaries reduced cost of inventories amounting to Baht 1 million (2016: Nil) (Separate financial statement: Nil (2016: Nil)) to reflect the net realisable value. This was included in cost of sales.

12. Restricted bank deposits

As at 31 December 2017 and 2016, the Company and its subsidiaries had pledged the fixed deposits at financial institutions to secure loans and bank guarantee facilities issued by the banks on behalf of the Company and its subsidiaries.

13. Investments in available-for-sale securities

(Unit: Thousand Baht)		
Consolidated/Separate financial statements		
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Boutique New City Public Company Limited	124	124
Bangkok Rubber Public Company Limited	758,294	758,294
Total investments - cost	758,418	758,418
Less: Deficit on changes in value of investment	(78)	(84)
Provision for impairment of investments	(758,294)	(758,294)
Investments in available-for-sale securities, net	<u>46</u>	<u>40</u>

The Company had set aside full provision for impairment of investments in the ordinary shares of Bangkok Rubber Public Company Limited. At present, the Court ordered the absolute receivership of the Company.

14. Investments in subsidiaries

Details of investments in subsidiaries as presented in the separate financial statements are as follows:

(Unit: Thousand Baht)												
Company's name	Paid-up capital		Shareholding		Cost		Allowance for		Net		Dividend received during	
			percentage				impairment				the years	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
			(%)	(%)								
Footwear Tech 1530 Co., Ltd.	400,000	400,000	100	100	467,968	467,968	(467,968)	(467,968)	-	-	-	-
International Curity												
Footwear Co., Ltd.	350,000	350,000	100	100	349,999	349,999	(349,999)	(349,999)	-	-	-	-
Kabinburi Pan Asia												
Footwear Co., Ltd.	350,000	350,000	100	100	443,523	443,523	(443,523)	(443,523)	-	-	-	-
Excellent Rubber Co., Ltd.	370,000	370,000	100	100	385,887	385,887	(385,887)	(385,887)	-	-	-	-
Phimai Footwear Co., Ltd.	100,000	100,000	100	100	115,969	115,969	(115,969)	(115,969)	-	-	-	-
WBLP Co., Ltd.	30,000	30,000	100	100	43,371	43,371	(43,371)	-	-	43,371	-	-
Modern Technology												
Component Co., Ltd.	50,000	50,000	100	100	36,600	36,600	-	-	36,600	36,600	-	-
Exact Q Co., Ltd.	16,000	16,000	100	100	15,997	15,997	(15,997)	-	-	15,997	-	-
Pantech R&D Co., Ltd.												
(liquidated on 20 November												
2017)	-	150,000	-	100	-	149,998	-	(149,998)	-	-	-	-
Innovation Nakornluang												
Footwear Co., Ltd.	350,150	350,150	96	96	264,290	264,290	(264,290)	(264,290)	-	-	-	-
Pontex (Thailand) Co., Ltd.	60,800	60,800	96	93	125,970	122,112	(18,427)	(23,000)	107,543	99,112	-	-
Advantage Footwear Co., Ltd.	91,750	91,750	79	65	63,330	45,695	-	-	63,330	45,695	7,259	-
Aphakorn Industries Co., Ltd.	21,905	21,905	66	66	21,326	21,326	-	-	21,326	21,326	3,599	3,599
Total					2,334,230	2,462,735	(2,105,431)	(2,200,634)	228,799	262,101	10,858	3,599

In March 2017, two subsidiaries transferred 2,272 ordinary shares of Pontex (Thailand) Co., Ltd. (PTX) and 517,463 ordinary shares of Advantage Footwear Co., Ltd. (AVF) to the Company for repayment of long-term loan. As a result, the shareholding of the Company in PTX and AVF has increased to 96% and 79%, respectively.

15. Investments in associates

15.1 Details of associates:

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Consolidated financial statements					
			Shareholding percentage		Cost		Carrying amounts based on equity method	
			2017 (%)	2016 (%)	2017	2016	2017	2016
PA Capital Co., Ltd.	Trading of fuel oil	Thailand	45.88	45.88	376,157	376,157	-	-
Nongchang Rubber Co., Ltd.	Ceased operations	Thailand	28.82	28.82	12,000	12,000	-	-
Uthai Bangkok Rubber Co., Ltd.	Ceased operations	Thailand	28.82	28.82	8,999	8,999	-	-
P.L. John Industries Co., Ltd.	In the process of liquidation	Thailand	19.25	19.25	7,700	7,700	-	-
Total					404,856	404,856	-	-

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Separate financial statements					
			Shareholding percentage		Cost		Allowance for impairment of investments	Carrying amounts based on cost method - net
			2017 (%)	2016 (%)	2017	2016	2017	2016
PA Capital Co., Ltd.	Trading of fuel oil	Thailand	8.07	8.07	64,559	64,559	(64,559)	(64,559)
Total					64,559	64,559	(64,559)	(64,559)

15.2 Share of comprehensive income

During the years, the Company has recognised its share of profit from investments in associates in the consolidated financial statements as follows:

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Consolidated financial statements	
	Share of profit from investments in associates during the year	
	2017	2016
Aphakorn Industries Co., Ltd.	-	46
Total	-	46

15.3 Investment in associates with capital deficit

The Company and its subsidiaries recognised share of losses from investments in 4 associates, until the value of the investments approached zero. Subsequent losses incurred by those associates have not been recognised in the accounts of the Company and its subsidiaries since the Company and its subsidiaries have no obligations, whether legal or constructive, to make any payments on behalf of those associates.

Partial of investments in associates in the consolidated financial statements at cost of Baht 376 million (Separate financial statements: Baht 65 million) was investment in PA Capital Co., Ltd. (“the associate”), the Company did not obtain the financial statements for the year ended 31 December 2017 of the associate and subsidiaries of the associate. The latest financial statements of the associate available to the Company were the financial statements as at 31 December 2016, which were audited by its auditor, and only separate financial statements were presented, not consolidated financial statements, even though it has subsidiaries and associates. However, the Company recorded investment in this associate under the cost method and the equity method as equal to zero.

15.4 Summarised financial information about the associates

Financial information of the associates is summarised below.

(Unit: Million Baht)

Company's name	Paid-up capital		Total assets		Total liabilities		Total revenues for the		Profit for the	
	as at		as at		as at		years ended		years ended	
	31 December		31 December		31 December		31 December		31 December	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
PA Capital Co., Ltd.	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
Nongchang Rubber Co., Ltd.	40	40	4	4	56	56	1	1	-	1
Uthai Bangkok Rubber Co., Ltd.	30	30	2	2	48	48	1	1	-	-

* The Company did not obtain the financial statements of PA Capital Co., Ltd. as discussed in Note 15.3.

P.L. John Industries Co., Ltd. is in the process of liquidation as discussed in Note 15.1.

16. Investments in related parties

Details of investments in related parties are as follows:

(Unit : Thousand Baht)

Company's name	Consolidated financial statements							
	Cost		Allowance for impairment of investments		Net		Dividend received during the years	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Sahapat Properties Co., Ltd.	500	500	-	-	500	500	20	50
Nutrition House Co., Ltd.	13,598	13,598	(9,212)	(8,532)	4,386	5,066	-	-
Thai Takaya Co., Ltd.	2,000	2,000	(232)	-	1,768	2,000	-	300
Pan Biotech Co., Ltd.	1,000	1,000	-	-	1,000	1,000	-	-
Bampan Engineering and Holding Co., Ltd.	130,000	130,000	(130,000)	(130,000)	-	-	-	-
Pancomp International Co., Ltd.	2,000	2,000	(2,000)	(2,000)	-	-	-	-
Pan Technical Parts Co., Ltd.	720	720	(720)	(720)	-	-	-	-
Thai Sung Shin New Material Co., Ltd.	11,696	11,696	(11,696)	(11,696)	-	-	-	-
Sahachol Foods Supplies Co., Ltd.	5,000	-	(1,205)	-	3,795	-	-	-
Total	166,514	161,514	(155,065)	(152,948)	11,449	8,566	20	350

(Unit : Thousand Baht)

Company's name	Separate financial statements							
	Cost		Allowance for impairment of investments		Net		Dividend received during the years	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Sahapat Properties Co., Ltd.	1,050	1,050	-	-	1,050	1,050	20	50
Nutrition House Co., Ltd.	4,268	4,268	(980)	(300)	3,288	3,968	-	-
Thai Takaya Co., Ltd.	2,308	2,308	(540)	-	1,768	2,308	-	300
Sahachol Foods Supplies Co., Ltd.	3,000	-	(720)	-	2,280	-	-	-
Total	10,626	7,626	(2,240)	(300)	8,386	7,326	20	350

17. Investment properties

The net book value of investment properties as at 31 December 2017 and 2016 is presented below.

	Consolidated financial statements			Separate financial statements		
	Land and land			Land and land		
	improvement	Building	Total	improvement	Building	Total
As at 31 December 2017						
Cost	276,806	12,798	289,604	285,345	73,273	358,618
<u>Less</u> Accumulated depreciation	(2,670)	(5,823)	(8,493)	(2,670)	(20,906)	(23,576)
<u>Less</u> Provision for impairment	-	(2,851)	(2,851)	-	(2,851)	(2,851)
Net book value	<u>274,136</u>	<u>4,124</u>	<u>278,260</u>	<u>282,675</u>	<u>49,516</u>	<u>332,191</u>
As at 31 December 2016						
Cost	276,944	12,798	289,742	285,482	73,273	358,755
<u>Less</u> Accumulated depreciation	(1,409)	(4,912)	(6,321)	(1,409)	(18,629)	(20,038)
<u>Less</u> Provision for impairment	-	(2,851)	(2,851)	-	(2,851)	(2,851)
Net book value	<u>275,535</u>	<u>5,035</u>	<u>280,570</u>	<u>284,073</u>	<u>51,793</u>	<u>335,866</u>

A reconciliation of the net book value of investment properties for the years 2017 and 2016 is presented below.

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Net book value at beginning of year	280,570	219,669	335,866	348,570
Additions due to payment receipt	-	62,960	-	-
Disposals	(137)	(918)	(137)	(8,967)
Depreciation for the year	<u>(2,173)</u>	<u>(1,141)</u>	<u>(3,538)</u>	<u>(3,737)</u>
Net book value at end of year	<u>278,260</u>	<u>280,570</u>	<u>332,191</u>	<u>335,866</u>

The fair value of the investment properties as at 31 December 2017 and 2016 stated below:

	(Unit: Million Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Land awaiting sale	308	349	238	286
Land and building for rent	131	173	131	173

The fair value of the above investment properties has been determined based on valuation performed by an accredited independent valuer. The fair value of the land awaiting sale has been determined based on comparable market prices, while that of the land and building held for rent has been determined using the income approach. Key assumptions used in the valuation include yield rate, inflation rate, long-term vacancy rate and long-term growth in real rental rates.

As at 31 December 2017, the Company has mortgaged investment properties with net book value amounting to Baht 221 million (2016: Baht 223 million) as collateral against loan from related person and credit facilities received from financial institutions.

18. Property, plant and equipment

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements							Total
	Land and land improvement	Buildings and building improvement	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Infrastructure	Assets under installation and under construction	
Cost								
1 January 2016	10,977	35,837	895,321	150,597	12,197	5,739	759	1,111,427
Increase from change in status of associate to be subsidiary	-	-	48,581	8,859	1,003	147	-	58,590
Additions	-	768	13,192	6,571	1,468	742	391	23,132
Transfer from other non-current assets	-	-	15,349	-	-	-	-	15,349
Disposals/written off	-	(571)	(152,645)	(8,275)	(809)	-	(878)	(163,178)
Transfers in (out)	-	267	-	-	-	-	(267)	-
31 December 2016	10,977	36,301	819,798	157,752	13,859	6,628	5	1,045,320
Additions	-	665	12,000	3,074	732	516	12,650	29,637
Disposals/written off	-	(941)	(122,120)	(34,972)	-	-	(5)	(158,038)
Transfers in (out)	-	-	11,997	59	-	-	(12,056)	-
31 December 2017	10,977	36,025	721,675	125,913	14,591	7,144	594	916,919
Accumulated depreciation								
1 January 2016	247	27,644	774,548	128,652	9,391	4,574	5	945,061
Increase from change in status of associate to be subsidiary	-	-	32,787	7,758	585	131	-	41,261
Depreciation for the year	-	674	13,928	3,497	736	428	-	19,263
Transfer from other non-current assets	-	-	6,788	-	-	-	-	6,788
Depreciation of disposals/written off	-	(339)	(116,466)	(8,259)	(809)	-	-	(125,873)
31 December 2016	247	27,979	711,585	131,648	9,903	5,133	5	886,500
Depreciation for the year	-	281	17,675	3,819	747	477	-	22,999
Depreciation of disposals/written off	-	(941)	(112,505)	(34,948)	-	-	(5)	(148,399)
31 December 2017	247	27,319	616,755	100,519	10,650	5,610	-	761,100

(Unit: Thousand Baht)

Consolidated financial statements

	Land and land improvement	Buildings and building improvement	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Infrastructure	Assets under installation and under construction	Total
Provision for impairment								
1 January 2016	-	2,852	80,423	27	-	-	-	83,302
Increase during the year	-	-	-	74	-	-	-	74
Decrease during the year	-	(2,852)	(36,788)	-	-	-	-	(39,640)
31 December 2016	-	-	43,635	101	-	-	-	43,736
Increase during the year	-	-	11,623	-	-	-	-	11,623
Decrease during the year	-	-	(6,358)	(2)	-	-	-	(6,360)
31 December 2017	-	-	48,900	99	-	-	-	48,999
Net book value								
31 December 2016	10,730	8,322	64,578	26,003	3,956	1,495	-	115,084
31 December 2017	10,730	8,706	56,020	25,295	3,941	1,534	594	106,820
Depreciation for the year								
2016 (Baht 16.3 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)								19,263
2017 (Baht 18.2 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)								22,999

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements							
	Land and land improvement	Buildings and building improvement	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Infrastructure	Assets under installation and under construction	Total
Cost								
1 January 2016	-	4,866	263,182	44,184	7,002	1,374	755	321,363
Additions	-	-	770	339	-	655	267	2,031
Disposals/written off	-	-	(114,111)	(339)	(809)	-	(755)	(116,014)
Transfers in (out)	-	267	-	-	-	-	(267)	-
31 December 2016	-	5,133	149,841	44,184	6,193	2,029	-	207,380
Additions	-	-	195	99	65	-	190	549
Disposals/written off	-	-	-	(1,721)	-	-	-	(1,721)
31 December 2017	-	5,133	150,036	42,562	6,258	2,029	190	206,208
Accumulated depreciation								
1 January 2016	-	1,859	192,857	41,326	5,715	276	-	242,033
Depreciation for the year	-	437	1,266	970	289	349	-	3,311
Depreciation of disposals/written off	-	-	(77,947)	(338)	(809)	-	-	(79,094)
31 December 2016	-	2,296	116,176	41,958	5,195	625	-	166,250
Depreciation for the year	-	442	904	775	292	405	-	2,818
Depreciation of disposals/written off	-	-	-	(1,721)	-	-	-	(1,721)
31 December 2017	-	2,738	117,080	41,012	5,487	1,030	-	167,347

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements							Total
	Land and land improvement	Buildings and building improvement	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Infrastructure	Assets under installation and under construction	
Provision for impairment								
1 January 2016	-	-	67,436	-	-	-	-	67,436
Decrease during the year	-	-	(36,065)	-	-	-	-	(36,065)
31 December 2016	-	-	31,371		-	-	-	31,371
31 December 2017	-	-	31,371		-	-	-	31,371
Net book value								
31 December 2016	-	2,837	2,294	2,226	998	1,404	-	9,759
31 December 2017	-	2,395	1,585	1,550	771	999	190	7,490
Depreciation for the year								
2016 (Baht 1.3 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)								3,311
2017 (Baht 1.5 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)								2,818

As at 31 December 2017, the subsidiaries had machinery and motor vehicles with net book value of Baht 20 million (2016: Baht 12 million) which were acquired under finance lease agreements.

As at 31 December 2017, the Company and its subsidiaries had certain items of plant and equipment which were fully depreciated but are still in use. The gross carrying amount before deducting accumulated depreciation and allowance for impairment loss of those assets amounted to approximately Baht 528 million (2016: Baht 685 million) (Separate financial statements: Baht 155 million (2016: Baht 144 million)).

The subsidiaries have pledged their property, plant and equipment amounting to approximately Baht 17 million (2016: Baht 18 million) as collateral against credit facilities received from financial institutions.

19. Goodwill

		(Unit: Thousand Baht)	
		Consolidated	
		financial statements	
		<u>2017</u>	<u>2016</u>
Goodwill		12,047	12,047
Less: Provision for impairment of goodwill		<u>(12,047)</u>	<u>(12,047)</u>
Net		<u>-</u>	<u>-</u>

20. Bank overdrafts

		(Unit: Thousand Baht)			
		Consolidated		Separate	
		financial statements		financial statements	
		<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Interest rate	(% per annum)				
Bank overdrafts	MOR, MLR	<u>33,482</u>	<u>18,157</u>	<u>29,497</u>	<u>14,165</u>

Bank overdrafts of the Company are secured by the mortgage of land and construction thereon. Bank overdrafts of subsidiaries are secured by the guarantees of the Company, the pledge of machinery, and the mortgage of land and construction thereon of subsidiaries as described in Notes 17 and 18 to the financial statements.

21. Trade and other payables

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2017	2016	2017	2016
Trade accounts payable - related parties	7,939	7,677	3,484	3,656
Trade accounts payable - unrelated parties	48,677	52,173	885	908
Other payables - related parties	5,817	5,817	5,036	5,036
Other payables - unrelated parties	1,289	1,001	506	320
Accrued expenses - related parties	11,154	12,047	4,593	3,982
Accrued expenses - unrelated parties	29,431	27,297	3,863	3,256
Unearned revenue - unrelated parties	1,425	1,537	44	35
Total	105,732	107,549	18,411	17,193

22. Provisions

	(Unit: Thousand Baht)		
	Consolidated financial statements		
	Provisions from guarantee	Provisions from litigation	Total
1 January 2016	241	29,624	29,865
Increase	-	1,125	1,125
Reversal of provisions	-	(12,000)	(12,000)
31 December 2016	241	18,749	18,990
Reversal of provisions	-	(5,782)	(5,782)
31 December 2017	241	12,967	13,208

	(Unit: Thousand Baht)		
	Separate financial statements		
	Provisions from guarantee	Provisions from litigation	Total
1 January 2016	31,940	29,624	61,564
Reversal of provisions	(31,699)	(12,000)	(43,699)
31 December 2016	241	17,624	17,865
Reversal of provisions	-	(5,782)	(5,782)
31 December 2017	241	11,842	12,083

23. Debt restructuring and transfer agreement between the Company, a subsidiary and an associate

In December 2016, Modern Technology Component Co., Ltd. (subsidiary/MTC) entered into the debt restructuring agreement with PA Capital Co., Ltd. (associate/PA) who had the outstanding debts with MTC amounting to Baht 31.3 million. Under the agreement, PA is to settle debt of Baht 15.0 million with MTC as follows:

1. Transfer 7 plots of land valued at Baht 11.2 million.
2. Transfer 91,272 ordinary shares of Advantage Footwear Co., Ltd. valued at Baht 2.7 million.
3. Payment for the outstanding debt valued at Baht 1.1 million.

If PA is able to make complete settlement of the debt, MTC will forgive PA the remaining principal and accrued interest, totaling Baht 16.3 million.

In December 2016, PA transferred the plots of land and the ordinary shares under No. 1 and No. 2 to MTC to settle its debt with MTC, and MTC therefore reversed allowance for doubtful accounts amounting to Baht 13.9 million in profit or loss in the consolidated financial statements for the year 2016. The debt under article 3 is still outstanding.

24. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside a statutory reserve at least 5% of its net profit after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10% of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

25. Expenses by nature

Significant expenses classified by nature are as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Salaries, wages and other employees				
benefit expenses	285,705	277,273	13,499	17,494
Depreciation and amortisation	25,172	27,192	6,356	7,048
Raw materials and consumables used	404,340	289,663	3,030	-
Changes in inventories of finished goods				
and work in progress	4,074	19,953	1,990	3,081

26. Income tax

Income tax expenses for the years ended 31 December 2017 and 2016 are made up as follows:

	Consolidated		(Unit: Thousand Baht)	
	financial statements		Separate	
	2017	2016	2017	2016
Current income tax:				
Current income tax charge	5,679	7,063	-	-
Deferred tax:				
Relating to origination and reversal of temporary differences	(725)	(764)	174	151
Income tax expenses reported in the statements of comprehensive income	4,954	6,299	174	151

Reconciliation between accounting profit and income tax expenses is shown below.

	Consolidated		(Unit: Thousand Baht)	
	financial statements		Separate	
	2017	2016	2017	2016
Accounting profit (loss) before tax	(30,598)	261,003	(49,453)	73,283
Applicable tax rate of the Company	20%	20%	20%	20%
Accounting profit (loss) before tax multiplied by income tax rate	(6,120)	52,201	(9,891)	14,657
Deferred tax assets for which have not been recognised during the year because future taxable profits may not be sufficient	8,999	14,771	3,589	11,521
Utilisation of previously unrecognised deferred tax assets	(2,742)	(19,815)	-	-
Effects of preparing the consolidated financial statements	5,797	(23,205)	-	-
Share of profit from investments in associates	-	(10)	-	-
Effects of:				
Tax exempt revenue	(5,758)	(53,060)	(4,409)	(28,617)
Non-deductible expenses	6,863	36,648	11,619	3,471
Additional expense deductions allowed	(2,063)	(1,217)	(734)	(881)
Others	(22)	(14)	-	-
Total	(980)	(17,643)	6,476	(26,027)
Income tax expenses reported in the statement of comprehensive income	4,954	6,299	174	151

The components of deferred tax assets and deferred tax liabilities are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Statements of financial position as at 31 December			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Deferred tax assets				
Provision for long-term employee benefits	2,471	1,449	-	-
Total	<u>2,471</u>	<u>1,449</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Deferred tax liabilities				
Accumulated depreciation - building	(1,658)	(4,279)	(828)	(654)
Accumulated depreciation - machinery and equipment	(3,650)	(1,423)	-	-
Total	<u>(5,308)</u>	<u>(5,702)</u>	<u>(828)</u>	<u>(654)</u>

As at 31 December 2017, the Company and its subsidiaries have deductible temporary differences and unused tax losses totaling Baht 1,107 million (2016: Baht 1,636 million) (Separate financial statements: Baht 720 million (2016: Baht 899 million)) will expire by 2022. No deferred tax assets have been recognised on these amounts as the Company and its subsidiaries believe future taxable profits may not be sufficient to allow utilisation of the temporary differences and unused tax losses.

27. Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing profit for the year attributable to equity holder of the Company (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares held by outsiders in issue during the year.

28. Segment information

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reports that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to make decisions about the allocation of resources to the segment and assess its performance. The chief operating decision maker has been identified as Board of Directors and Executive Board of the Company and its subsidiaries.

The Company and its subsidiaries have business operation involve 4 principal segments: 1) the manufacture and distribution of footwear 2) the manufacture and distribution of automotive parts 3) the manufacture and distribution of plastic parts and others and 4) the organic farming business. During the years 2017 and 2016, the Company and its subsidiaries have no significant activity in segments (2), (3) and (4). As a result, the manufacture and distribution of footwear is the only major reportable operating segment and the single geographical area of their operations is Thailand. Segment performance is measured based on operating profit or loss, on a basis consistent with that used to measure operating profit or loss in the financial statements.

For the year 2017, the Company and its subsidiaries have revenue from 2 major customers in amount of Baht 252 million (2016: Baht 135 million derived from 1 major customer).

29. Provident fund

The subsidiaries and their employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. The subsidiaries and their employees contribute to the fund monthly at the rate of 3% of basic salary. The fund, which is managed by Krung Thai Asset Management Public Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. The contribution for the year 2017 amounting to approximately Baht 2 million (2016: Baht 2 million) were recognised as expenses.

30. Dividend paid

Dividend	Approved by	Total dividends (Million Baht)	Dividend per share (Baht)
Final dividend for 2015	Annual General Meeting of the shareholders on 26 April 2016	11	0.0204
Final dividend for 2016	Annual General Meeting of the shareholders on 25 April 2017	12	0.0222

31. Commitments and contingent liabilities

31.1 Operating lease commitments

The Company and its subsidiaries have entered into several lease agreements in respect of the lease of land, office building space, plant, machinery and motor vehicles and service contracts. The terms of the agreements are generally between 1 and 5 years. These operating lease contracts are non-cancellable contracts.

Future minimum lease payments required under these non-cancellable operating leases contracts were as follows.

	(Unit: Million Baht)			
	As at 31 December			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Payable:				
In up to 1 year	20	19	-	-
In over 1 and up to 5 years	2	3	-	-

31.2 Guarantees

- a) As at 31 December 2017, the Company and its subsidiaries have obligations under its guarantees of loans and credit facilities provided to their related parties by banks and financial institutions totaling Baht 101 million (2016: Baht 96 million) (Separate financial statements: Baht 100 million (2016: Baht 96 million)).
- b) As at 31 December 2017, the Company and its subsidiaries have outstanding bank guarantees as follows:

	(Unit: Million Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Guarantee electricity use	8	8	1	1
Other guarantees	-	4	-	-

31.3 Legal cases

- a) The Company faced a lawsuit in connection with the layoff its former executives, demanding compensation totaling Baht 32 million, but the Company pursued a countersuit. The Court of First Instance has ordered the Company to make payment amounting to Baht 10 million plus interest at rates of 7.5% and 15% per annum. In May 2017, the Supreme Court ordered the Company to make payment amounting to Baht 6 million plus interest at rates of 7.5% and 15% per annum. The Company then has already recorded provision for the litigation at the amount ordered by the Supreme Court.
- b) In 2010, the Company sued a related company in relation to the hire of work agreement, claiming compensation of Baht 34 million, and that company countersued. The Court of First Instance dismissed the Company's suit and ordered the Company to make payment amounting to Baht 19 million plus interest charged 7.5% per annum to that related company. In addition, in July 2013 the Appeal Court affirmed the decision of the lower court. The Company recorded provision for the litigation amounting to Baht 19 million as ordered by the Court.

In 2016, the Supreme Court ordered the Company to make payment amounting to Baht 5 million plus interest charged 7.5% per annum to that related company. The Company reversed the provision for litigation of Baht 12 million in profit or loss in the financial statements for the year 2016 and remains such provision in accordance with the order by the Supreme Court.

- c) Two subsidiaries were sued by a related company for the unpaid rental and damages for breach of the car rental agreements. The Court of First Instance has ordered these subsidiaries to make payment totaling Baht 2.5 million plus interest at the rate of 7.5% per annum. In June 2016, these subsidiaries filed a petition requesting for reconsideration of the court order, but the Court denied the request. The subsidiaries recorded a portion of such liabilities in their account. Therefore, the remaining amount was recorded as provision for litigation in accordance with the order by the Court of First Instance.
- d) Three subsidiaries were sued by a related company for the unpaid rental and damages for breach of the car rental agreements amounting to Baht 4 million. In October 2016, the Court of First Instance dismissed the suit. Subsequently, during the second quarter of 2017, the Appeal Court affirmed the decision of the lower court on the judgement issued to these three subsidiaries.

32. Fair value hierarchy

As at 31 December 2017 and 2016, the Company and its subsidiaries had the assets and liabilities that were measured or disclosed at fair value using different levels of inputs as follows:

(Unit: Million Baht)

Consolidated financial statements								
	Level 1		Level 2		Level 3		Total	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Assets measured at fair value								
Biological assets	-	-	-	-	6	13	6	13
Assets for which fair are disclosed								
Investment properties	-	-	-	-	439	522	439	522

(Unit: Million Baht)

Separate financial statements								
	Level 1		Level 2		Level 3		Total	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Assets measured at fair value								
Biological assets	-	-	-	-	2	-	2	-
Assets for which fair are disclosed								
Investment properties	-	-	-	-	369	459	369	459

33. Financial instruments

33.1 Financial risk management

The Company's and its subsidiaries' financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No.107 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, current investments, trade accounts receivable, loans, restricted bank deposits, short-term and long-term loans. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

Credit risk

The Company and its subsidiaries are exposed to credit risk primarily with respect to trade, other receivable and loans. The Company and its subsidiaries manage the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore do not expect to incur material financial losses. In addition, the Company and its subsidiaries do not have high concentrations of credit risk since it has a large customer base. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of receivables, loans and other receivables as stated in the statement of financial position.

Interest rate risk

The Company's and its subsidiaries' exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at financial institutions, bank overdrafts, short-term and long-term borrowings. Most financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate.

Significant financial assets and liabilities classified by type of interest rate are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

(Unit: Million Baht)

Consolidated financial statements						
As at 31 December 2017						
	Fixed interest rates					
	Within 1 year	1-5 years	Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	Effective interest rate (% per annum)
Financial assets						
Cash and cash equivalents	-	-	15	26	41	0.37 - 0.75
Trade and other receivables	-	-	-	166	166	-
Restricted bank deposits	5	-	2	-	7	0.38 - 1.38
	5	-	17	192	214	
Financial liabilities						
Bank overdrafts	-	-	33	-	33	MOR, MLR
Trade and other payables	-	-	-	106	106	-
Short-term loans from related parties	100	-	-	-	100	4.90
Liabilities under finance lease agreements	5	8	-	-	13	5.31 - 8.32
	105	8	33	106	252	

(Unit: Million Baht)

Consolidated financial statements						
As at 31 December 2016						
	Fixed interest rates					
	Within 1 year	1-5 years	Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	Effective interest rate (% per annum)
Financial assets						
Cash and cash equivalents	-	-	57	18	75	0.20 - 0.63
Current investments	3	-	-	-	3	1.10 - 1.25
Trade and other receivables	-	-	-	148	148	-
Short-term loans to related parties and others	1	-	-	-	1	7.50 - 8.63
Restricted bank deposits	10	-	-	-	10	0.40 - 1.50
	14	-	57	166	237	

(Unit: Million Baht)

Consolidated financial statements						
As at 31 December 2016						
Fixed interest rates		Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	Effective interest rate (% per annum)	
Within 1 year	1-5 years					
Financial liabilities						
Bank overdrafts	-	-	18	-	18	MOR, MLR
Trade and other payables	-	-	-	108	108	-
Short-term loans from related parties	100	-	-	-	100	4.90
Liabilities under finance lease agreements	3	4	-	-	7	5.31 - 10.48
	103	4	18	108	233	

(Unit: Million Baht)

Separate financial statements					
As at 31 December 2017					
	Fixed interest rates within 1 year	Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	Effective interest rate (% per annum)
Financial assets					
Cash and cash equivalents	-	1	-	1	0.38 - 0.50
Trade and other receivables	-	-	7	7	-
Restricted bank deposits	-	1	-	1	0.40
	-	2	7	9	
Financial liabilities					
Bank overdrafts	-	30	-	30	MLR
Trade and other payables	-	-	18	18	-
Short-term loan from related parties	169	-	-	169	2.50 - 4.90
	169	30	18	217	

(Unit: Million Baht)

Separate financial statements					
As at 31 December 2016					
	Fixed interest rates within 1 year	Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	Effective interest rate (% per annum)
Financial assets					
Cash and cash equivalents	-	2	1	3	0.37 - 0.50
Trade and other receivables	-	-	9	9	-
Restricted bank deposits	-	1	-	1	0.40
	-	3	10	13	
Financial liabilities					
Bank overdrafts	-	14	-	14	MLR
Trade and other payables	-	-	17	17	-
Short-term loan from related parties	161	-	-	161	2.50 - 4.90
	161	14	17	192	

Foreign currency risk

The Company's and its subsidiaries' exposure to foreign currency risk arise mainly from trading transactions. The outstanding balances of the Company's and its subsidiaries' financial assets and liabilities denominated in foreign currencies which were unhedged are summarised below.

Foreign currency	Financial assets as at 31 December		Financial liabilities as at 31 December		Average exchange rate as at 31 December	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	(Million)	(Million)	(Million)	(Million)	(Baht per 1 foreign currency unit)	
USD	0.7	0.4	0.1	0.1	32.6809	35.8307

33.2 Fair values of financial instruments

Since the majority of the Company's and its subsidiaries' financial instruments are short-term in nature and loan to and borrowings carry interest at rates close to the market interest rates, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the statement of financial position.

34. Capital management

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has appropriate capital structure in order to support its business and maximise shareholder value. As at 31 December 2017, the Group's debt-to-equity ratio was 0.67:1 (2016: 0.57:1) and the Company's was 0.65:1 (2016: 0.51:1).

35. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 28 February 2018.



บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่ 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี
โทรศัพท์. 038 480-020-1 โทรสาร. 038 480-080