

รายงานประจำปี

2561

Annual Report 2018

PAF&SONs

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน)
Pan Asia Footwear Public Company Limited





“เข็มเล่มหนึ่ง ไม่มีปลายแหลมสองด้าน”

ทุกคนมีทั้งจุดเด่นและจุดด้อย
ไม่มีใครเก่งทุกอย่าง
เปรียบเสมือนเข็มที่มีปลายแหลม
สำหรับเข็ม ปะ ชุน ได้เพียงด้านเดียว

ฉะนั้นจึงควรรู้และทบทวน
จุดเด่นและจุดด้อยของตนอยู่เสมอ

100 ปรัชญา
ดร.เทียม โชควัฒนา

สารบัญ

วิสัยทัศน์และพันธกิจ	3
สารจากประธานกรรมการ	4
คณะกรรมการบริษัท	5
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	6
การประกอบธุรกิจ	
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	8
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	15
ปัจจัยความเสี่ยง	53
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	62
ข้อพิพาททางกฎหมาย	71
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	73
การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
ข้อมูลหลักทรัพย์และการถือหุ้น	77
โครงสร้างการจัดการ	84
การกำกับดูแลกิจการ	107
ความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ	137
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	143
รายการระหว่างกัน	145
ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	154
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	180
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	181
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และงบการเงิน 31 ธันวาคม 2561	183
Report and consolidated financial statements 31 December 2018	248

วิสัยทัศน์ (Vision)

“มุ่งมั่นพัฒนา กิจกรรมที่ลงทุน ให้บรรลุเป้าหมาย เพื่อเติบโตอย่างยั่งยืน”

พันธกิจ (Mission)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ตระหนักถึงพันธกิจที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประกอบด้วยพันธกิจ ดังนี้

➢ ดูแลด้านคุณภาพตั้งแต่ผลิตจนถึงส่งมอบ สนับสนุนกิจกรรมการปรับปรุงพัฒนาต่าง ๆ

ลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับ **ลูกค้า**

➢ สร้างความไว้วางใจจากลูกค้า สามารถเป็นฐานการผลิตและส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ เจริญเติบโตไปอย่างมั่นคงพร้อมกับ **คู่ค้า**

➢ พัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง สร้างเสริมบรรยากาศการทำงานที่ดี เพื่อสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว อีกทั้งยังให้ความสำคัญต่อความเป็นอยู่ที่ดีของ **พนักงาน**

➢ ยืนหยัดในการปฏิบัติตามค่านิยมองค์กร รวมถึง ความซื่อสัตย์ในวิชาชีพ การทำงานเป็นทีม มุ่งมั่นในนวัตกรรม และรับผิดชอบต่อ **สังคมและสิ่งแวดล้อม**

➢ ยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน

เป้าหมาย

“ทำกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย”

สารจากประธานกรรมการ



เราดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานความถูกต้องตาม
กฎหมาย จริยธรรมทางธุรกิจ ความซื่อสัตย์
สุจริต และธรรมาภิบาล คำนึงถึงผลประโยชน์
ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้ง
รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมสม่ำเสมอ

นายบุญเกียรติ โชควัฒนา
ประธานกรรมการ

สำหรับการดำเนินงานในปี 2561 ท่ามกลางการแข่งขันด้านราคา บริษัทยังคงได้รับผลกระทบจากปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจในภาพรวม ได้แก่ ต้นทุนวัตถุดิบและวัสดุการผลิต รวมถึงต้นทุนค่าแรงงานที่สูงขึ้น ตลอดจนสภาพการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น บริษัทยังคงมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในระบบการผลิตและการวางแผนงานอย่างเชื่อมโยงกัน รวมถึงการปรับปรุงนโยบายการบริหารงานในทุก ๆ ด้านควบคู่กันไปกับการหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ เพิ่มขึ้น เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

ในอนาคตเรายังคงเชื่อมั่นต่อศักยภาพการเจริญเติบโตของธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย โดยจะมุ่งมั่นพัฒนาระบบการปฏิบัติงานให้มีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูงเพื่อให้มีความได้เปรียบทางการแข่งขัน นอกจากนี้เรายังให้ความสำคัญกับการพัฒนาทักษะพนักงานให้พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง และสามารถปฏิบัติหน้าที่ใหม่ ๆ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า พนักงานที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงสถาบันการเงิน ที่สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีตลอดมา และขอให้เชื่อมั่นว่าบริษัทยังยึดมั่นตามหลักการพัฒนาภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี เพื่อให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท



นายบุญเกียรติ โชควัฒนา
ประธานกรรมการ



นายสมมาต ชุนเศษฐ
กรรมการผู้จัดการ



นายพยนต์ พันธุ์ศรี
กรรมการ



นายวิชิต ประยูรวิวัฒน์
กรรมการ



นายสุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร
กรรมการ



นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ
กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายสุจิต ปัจฉินนัท
กรรมการอิสระ/
กรรมการตรวจสอบ



พลตำรวจตรีภานุรัตน์ มีเพียร
กรรมการอิสระ/
กรรมการตรวจสอบ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม	2561	2560	2559
<u>บัญชีทางการเงินที่สำคัญ</u>			
สินทรัพย์รวม	744.49	722.53	760.60
หนี้สินรวม	255.25	289.68	276.03
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	489.24	432.86	484.57
มูลค่าหุ้นที่เรียกชำระแล้ว	275.40	275.40	275.40
รายได้รวม	838.36	811.08	907.68
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	53.06	(43.88)	242.36
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (บาท)	0.10	(0.08)	0.45
<u>ค่าสถิติสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</u>			
จำนวนทุนจดทะเบียน(ล้านหุ้น)	540	540	540
ราคาล่าสุด (บาท)	0.77	1.53	2.28
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด	415.80	826.20	1,231.20
P/BV (เท่า)	0.85	1.91	2.54
P/E (เท่า)	7.84	(18.83)	5.08
มูลค่าหุ้นทางบัญชีต่อหุ้น (บาท)	0.91	0.80	0.90
อัตราเงินปันผลตอบแทน (%)	N/A	16.39	5.58

อัตราส่วนทางการเงิน

		2561	2560	2559
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.31	1.24	1.40
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.85	0.83	0.95
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	72.00	72.25	73.34
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	49.11	47.42	48.62
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	55.73	55.74	71.85
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	7.56	11.79	14.90
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	7.24	(4.38)	28.06
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	12.62	(10.33)	72.11
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	9.45	(3.15)	35.96
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	19.09	(4.69)	75.83
อัตรากาหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.14	1.09	1.20
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.57	0.73	0.61
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	7.24	(0.64)	2.51
ข้อมูลต่อหุ้น				
กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท	0.10	(0.08)	0.45
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	0.91	0.80	0.90
อัตราการเปลี่ยนแปลง				
สินทรัพย์รวม	ร้อยละ	3.04	(5.00)	0.98
หนี้สินรวม	ร้อยละ	(11.89)	4.94	(42.35)
รายได้ขายและรับจ้างผลิต	ร้อยละ	(4.39)	4.57	42.04
ต้นทุนขาย	ร้อยละ	0.19	8.39	42.27
รายได้รวม	ร้อยละ	3.36	(10.64)	32.26
ค่าใช้จ่ายรวม	ร้อยละ	(8.25)	29.65	23.41
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ร้อยละ	N/A	N/A	48.74

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) มีวิสัยทัศน์มุ่งมั่นพัฒนากิจการที่ลงทุนให้มีศักยภาพ จึงมุ่งเน้นการสร้างความสำเร็จแบบยั่งยืน บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีบุคลากรที่มีความสามารถในการดำเนินงาน รวมทั้งมีการพัฒนาเครื่องจักรและเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง จึงกำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ “ทำกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย”

กลยุทธ์ในการดำเนินการ

จากวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย ดังกล่าว บริษัทฯ ได้กำหนดแผนยุทธศาสตร์ปี 2561 - 2562 เพื่อเป็นแนวทางให้บริษัทย่อยที่ไปลงทุน บริหารจัดการ ดังนี้

1. แผนงานด้านยอดขายและบริการ

ศึกษาและวิเคราะห์คู่แข่งทางการค้า เพื่อกำหนดกลยุทธ์ในการเพิ่มยอดขาย โดยการขยายฐานลูกค้าใหม่ และรักษฐานลูกค้าเก่า เพิ่มศักยภาพและพัฒนาคุณภาพ ให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน ลูกค้าเกิดความพึงพอใจอย่างสูงสุด

2. แผนงานด้านการผลิตและประสิทธิภาพ

พัฒนากระบวนการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การเตรียมระบบการผลิต การควบคุมการผลิต และการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการผลิต โดยจัดให้มีการปฏิบัติงานระหว่างขั้นตอนต่าง ๆ ให้สอดคล้องและสัมพันธ์กันและต้องมีการปรับเปลี่ยนเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของการบริหารการผลิตที่มีประสิทธิภาพ เพิ่มเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ มาพัฒนากระบวนการผลิต

3. แผนงานด้านบุคลากรและงานบริหาร

ส่งเสริมการอบรมและพัฒนาให้บุคลากรทุกระดับของบริษัท ให้มีความรู้ ความสามารถเพื่อให้บุคลากรสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง ความเชื่อ ทศนคติ ค่านิยม ตลอดจนโครงสร้างขององค์กร เพื่อช่วยให้สามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับสิ่งท้าทายใหม่ๆ การเปลี่ยนแปลงใหม่ๆ ที่ดีกว่าเดิมด้วยความรวดเร็ว

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

ปัจจุบัน บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเกษตรอินทรีย์ และ ลงทุน โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นและเข้าไปบริหารงาน (Holding Company) บริษัทฯ มีรายได้หลักมาจากเงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย สามารถจำแนก ออกเป็น 4 สายธุรกิจหลัก ได้แก่

1. ธุรกิจเกษตรอินทรีย์	เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าเกษตรอินทรีย์
2. กลุ่มธุรกิจผลิตรองเท้า และ กระเป๋า	เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า
3. กลุ่มธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า และ ชิ้นส่วนรองเท้า	เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้าชั้นกลาง (Mid Sole) พื้นรองเท้าชั้นนอก (Out Sole) เพื่อประกอบเป็นพื้นรองเท้าสำเร็จรูปให้กลุ่มผู้ผลิตรองเท้า
4. กลุ่มธุรกิจสนับสนุนการผลิต	เป็นหน่วยงานสนับสนุนการผลิต ฉีดขึ้นส่วนพลาสติก ผลิตและรับซ่อมแม่พิมพ์ ผลิตและรับจ้างย้อมผ้า

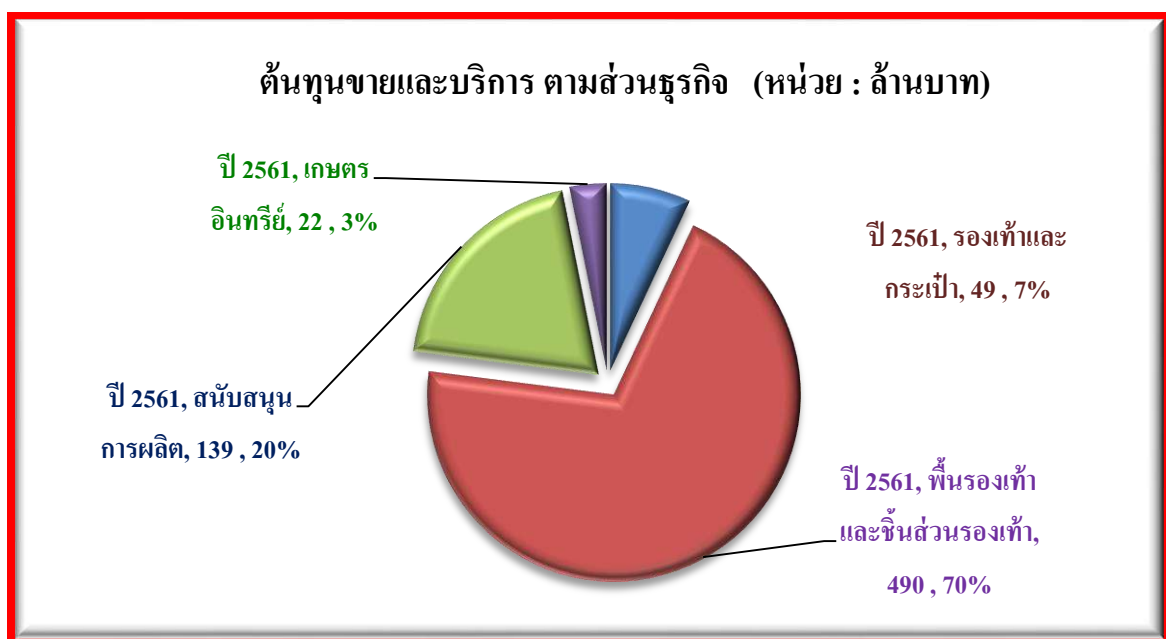
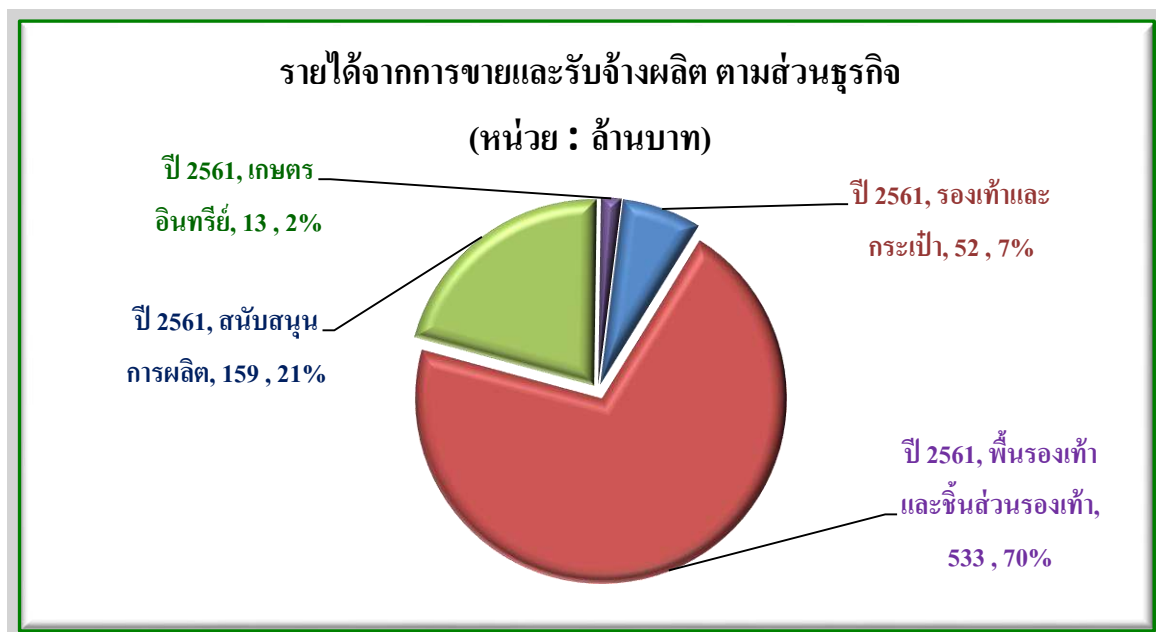
นโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดำเนินถึงคุณภาพสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานของลูกค้า ระยะเวลาการส่งมอบให้ลูกค้าทันตามกำหนด และราคาที่เหมาะสม โดยการช่วยเหลือและสนับสนุนซึ่งกันและกัน ดังนี้

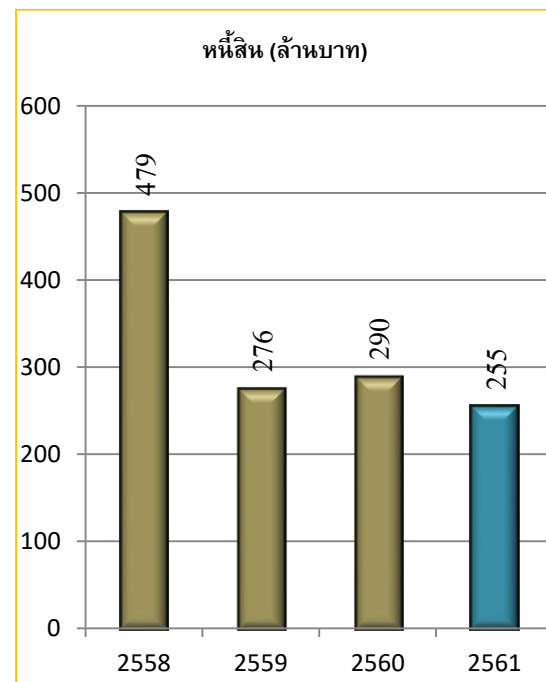
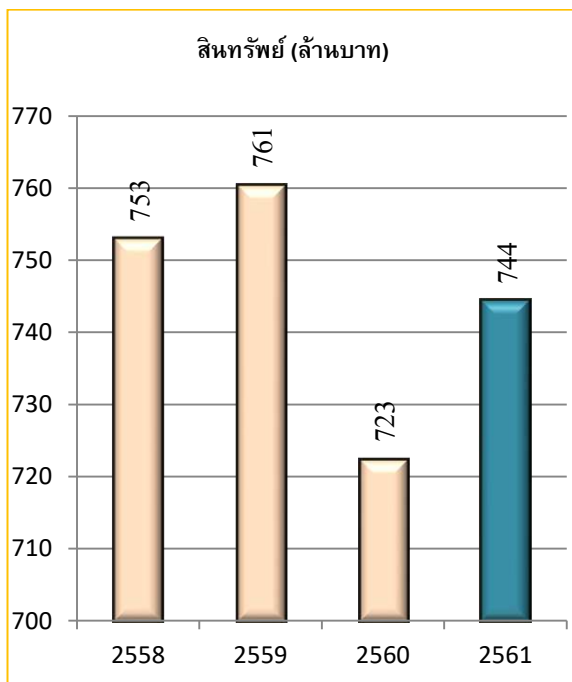
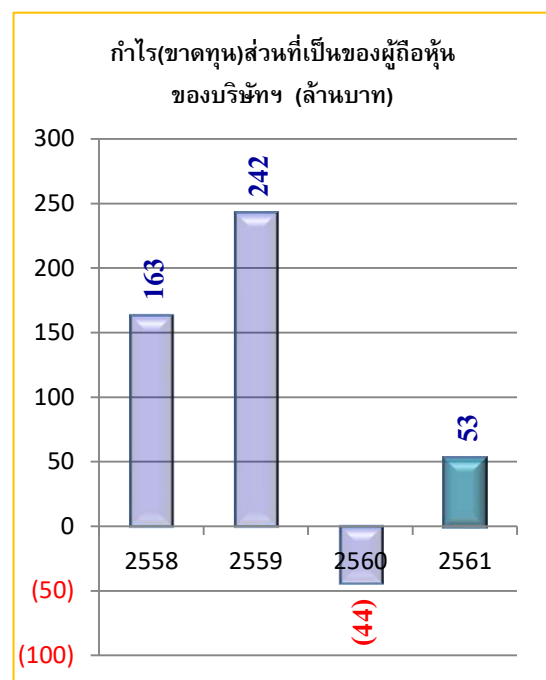
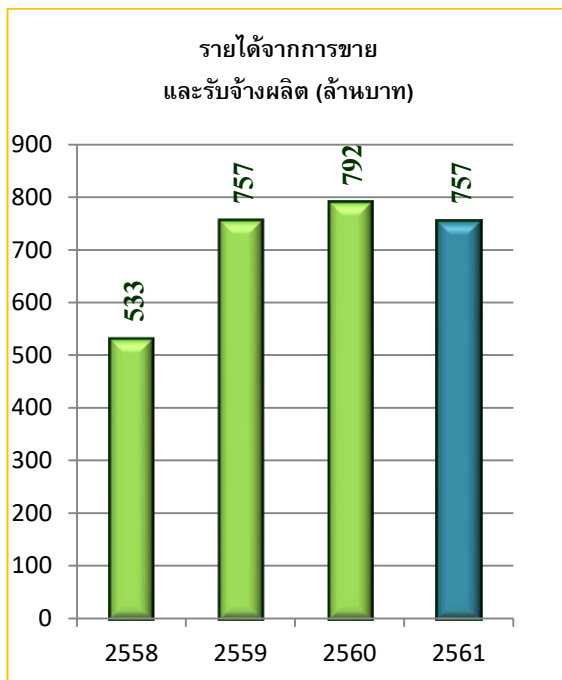
- **กลุ่มธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า และอื่นๆ**
 - ◆ บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด เป็นผู้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า เป็นผู้ผลิตและผู้จำหน่ายรองเท้า กระเป๋า ฯลฯ
- **กลุ่มธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนรองเท้า**
 - ◆ บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้า
 - ◆ บริษัท แอดวานเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้า (ชิ้นส่วนรองเท้า) ทำจากยาง เพื่อส่งให้บริษัทฯ และส่งให้กับบริษัทในกลุ่มและลูกค้าอื่นทั่วไปทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- **กลุ่มธุรกิจสนับสนุนการผลิต**
 - ◆ บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ผลิตฉีด พลาสติกชิ้นส่วนรองเท้า กระเป๋า และชิ้นส่วนพลาสติกอื่นๆ ส่งให้กับบริษัทในกลุ่มและลูกค้าอื่นทั่วไปทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประเภทของผลิตภัณฑ์ ฉีดพลาสติกชิ้นส่วน Automotive , Footwear & Other Parts และนอกจากนี้ ในปี 2561 เพิ่มผลิตภัณฑ์ฉีดวัตถุดิบที่ทำมาจากยางพารา

- ♦ บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด เป็นผู้ผลิตและรับจ้างย้อมผ้า เพื่อส่งให้บริษัทฯ และส่งให้กับลูกค้าอื่นทั่วไปทั้งในและต่างประเทศ
- ♦ บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด เป็นผู้ผลิตและรับซ่อมแม่พิมพ์ ส่งให้บริษัทฯ ในกลุ่ม และลูกค้าอื่นทั่วไป

☞ ข้อมูลรายได้และต้นทุนขาย ตามงบการเงินรวม สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย





1.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2522 โดยบริษัท เป็นผู้ผลิต รับจ้างผลิตรองเท้า และเป็นผู้จำหน่ายรองเท้าทั้งในและต่างประเทศ และในปี 2537 บริษัท ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

ปี 2556

- 2 พฤษภาคม 2556 บริษัทได้ปรับโครงสร้างการประกอบกิจการของบริษัท โดยเปลี่ยนจากบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า และการถือหุ้นในบริษัทย่อย เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจในการถือหุ้นในบริษัทย่อยเพียงอย่างเดียว (HOLDING COMPANY) โดยบริษัท ยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยเช่นเดิม ทั้งนี้บริษัทย่อยยังคงมีการดำเนินธุรกิจในการประกอบกิจการโรงงานอันเป็นธุรกิจหลักของบริษัทย่อย เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญอันเป็นบริษัทในการประกอบธุรกิจในการถือหุ้นของบริษัทดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท แพนระยอง จำกัด) ซึ่งผลิตรองเท้า กระเป๋า และมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 100

ปี 2558

- 6 กุมภาพันธ์ 2558 จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด ประกอบกิจการโรงงานอุตสาหกรรมฟอกย้อม กับกระทรวงพาณิชย์ ทุนจดทะเบียน 16 ล้านบาท บริษัทถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.98
- 22 ตุลาคม 2558 เปลี่ยนแปลงสภาพบริษัทจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท แอดแวนเทจฟู้ตแวร์ จำกัด
- 19 ตุลาคม 2558 บริษัท เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จาก 2,700,000,000 บาท คงเหลือ 275,400,000 บาท เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2558 โดยลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นละ 5 บาท เป็นหุ้นละ 0.51 บาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558

ปี 2559

- 28 มกราคม 2559 เปลี่ยนแปลงสภาพบริษัทจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท อาภากร อุตสาหกรรม จำกัด เปลี่ยนแปลงเนื่องจากบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ชำระหนี้เป็นหุ้นสามัญ ของ บริษัท อาภากร อุตสาหกรรม จำกัด ให้กับบริษัท เป็นผลทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีสัดส่วนการถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 96.58
- พฤษภาคม 2559 บริษัทขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท แพนเอเชีย การ์เม้นท์ (ประเทศลาว) จำกัด ให้บริษัทที่เกี่ยวข้อง 2 แห่ง

- ธันวาคม 2559 ซื้อหุ้นเพิ่มทุน บริษัท สหชลผลพืช จำกัด จำนวน 50,000 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 1.54 โดยบริษัทฯ และบริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด (บริษัท สหชลผลพืช จำกัด จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2560)

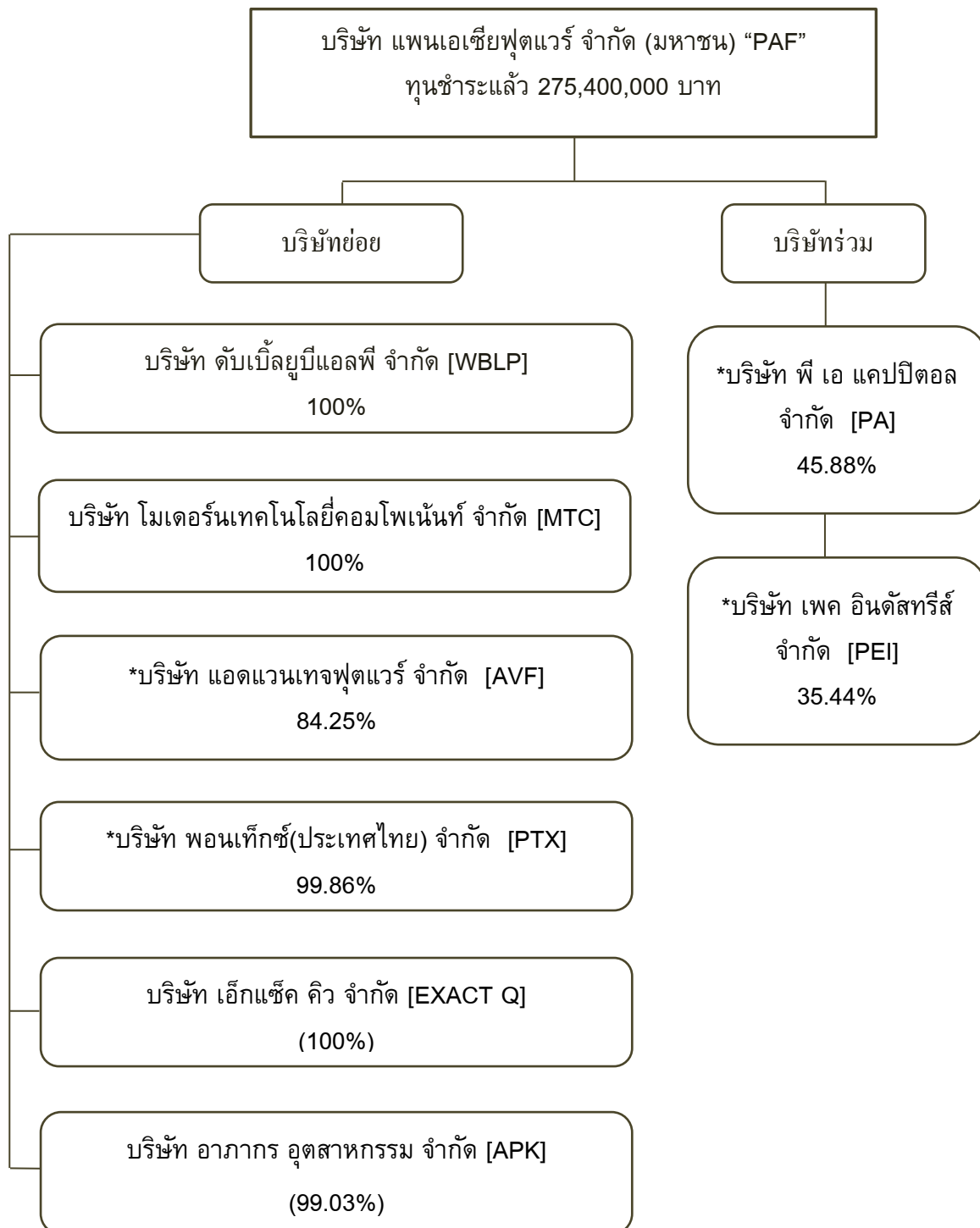
ปี 2560

- 20 พฤศจิกายน 2560 จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี บริษัท แพนเทค อาร์ แอนด์ ดี จำกัด ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
- 23 พฤศจิกายน 2560 ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ GMP , HACCP จาก SGS (Thailand) Limited รับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ผ่านกระบวนการแพ็คเกจที่ดี สะอาด ปลอดภัย รับรองมาตรฐานอาคารคัดบรรจุ และรับรองผลผลิต 4 ชนิด ได้แก่ กระจับเขียว หน่อไม้ฝรั่ง ต้นหอม และข้าวโพดอ่อน

ปี 2561

- มีนาคม 2561 บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) ซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท อากาศอุตสาหกรรม จำกัด จาก บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 7,307 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 66 เป็นร้อยละ 99
- 2 พฤษภาคม 2561 บริษัท พิมายฟุตแวร์ จำกัด และ บริษัท อินโนเวชั่นนครหลวง ฟุตแวร์ จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ อยู่ระหว่างการชำระบัญชี
- 12 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติควมรวมบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด
- 1 ตุลาคม 2561 บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัดหยุดประกอบกิจการเนื่องจากผลประกอบการขาดทุน โดยขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้กับ บริษัท ภัทยาภิรักษ์บุรี จำกัด
- ธันวาคม 2561 บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ชำระหนี้ให้กับ บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด และ บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด เป็นหุ้นของบริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด จำนวน 4,961 หุ้น สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 35.44 ทำให้สถานะของ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด เป็นบริษัทร่วม

1.2 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม (กลุ่มที่ยังดำเนินกิจการ)



หมายเหตุ * ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ โครงสร้างรายได้ (ตาม งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561)

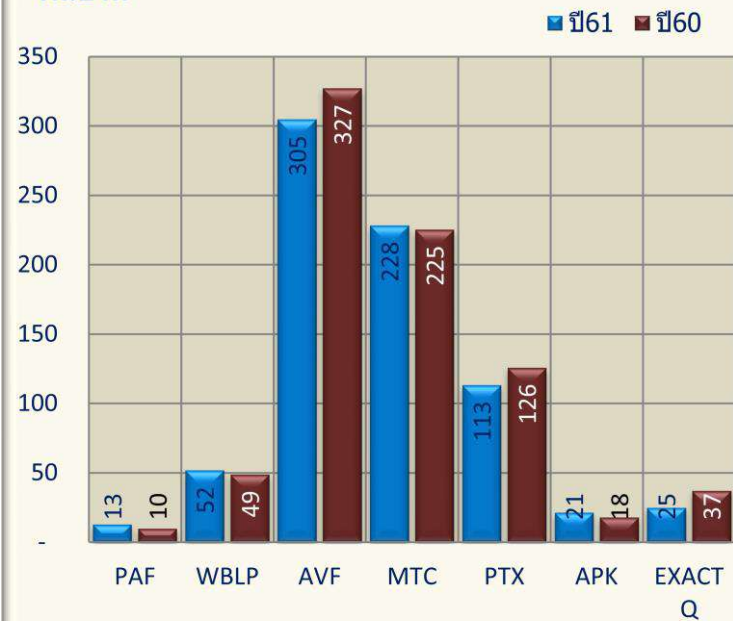
กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการ โดย	% การถือหุ้น ของบริษัทฯ	ปี 2561		ปี 2560	
			พันบาท	%	พันบาท	%
a) รายได้จากการขายและรายได้จากการรับจ้างผลิต						
ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่นและธุรกิจเกษตรอินทรีย์	PAF	-				
● ธุรกิจผลิตสินค้าเกษตรอินทรีย์			12,717	1.52	8,298	1.02
● อื่นๆ			-	-	1,540	0.19
ธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า	WBLP	100%	51,720	6.17	48,778	6.01
ธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า						
● ผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนทำจากยาง	AVF	79.12%	304,616	36.33	326,981	40.31
● ผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วน	MTC	100%	228,236	27.22	225,347	27.78
ธุรกิจสนับสนุนการผลิต						
● ฉีดขึ้นส่วนพลาสติก/ยาง	PTX	96.27%	113,335	13.52	125,638	15.49
● ผลิตและรับซ่อมแม่พิมพ์	APK	99.07%	21,288	2.54	17,950	2.21
● ผลิตและรับจ้างย้อมผ้า	EXACT Q	100%	24,921	2.97	37,090	4.57
รวมรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต			756,833	90.28	791,622	97.60
b) ดอกเบี้ยรับ			498	0.06	498	0.06
c) เงินปันผลรับ			41	0.00	22	0.00
d) กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์			18,314	2.18	1,737	0.21
e) รายได้อื่น			62,674	7.48	17,202	2.12
รวมรายได้			838,361	100%	811,080	100%

สรุปผลการดำเนินงานตามสายธุรกิจ (กำไรขั้นต้น ตามงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561)

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการ โดย	% การถือหุ้น ของบริษัทฯ	ปี 2561		ปี 2560	
			พันบาท	%	พันบาท	%
กำไร(ขาดทุน) ขั้นต้น						
ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่นและลงทุนธุรกิจใหม่	PAF	-	(8,279)	(65.10)	1,673	17.01
ธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า	WBLP	100%	2,938	5.68	2,831	5.80
ธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า						
● ผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนทำจากยาง	AVF	79.12%	72,223	23.71	80,849	24.73
● ผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วน	MTC	100%	(29,117)	(12.76)	(13,611)	(6.04)
ธุรกิจสนับสนุนการผลิต						
● ฉีดขึ้นส่วนพลาสติก/ยาง	PTX	96.27%	14,035	12.38	21,144	16.83
● ผลิตและรับซ่อมแม่พิมพ์	APK	99.07%	7,954	37.36	2,914	16.23
● ผลิตและรับจ้างย้อมผ้า	EXACT Q	100%	(2,552)	(10.24)	(2,455)	(6.62)
● อื่น ๆ	ICF,PTR,FTC	100%	-	-	3	-
รวมกำไรขั้นต้น			57,202	7.56	93,348	11.79

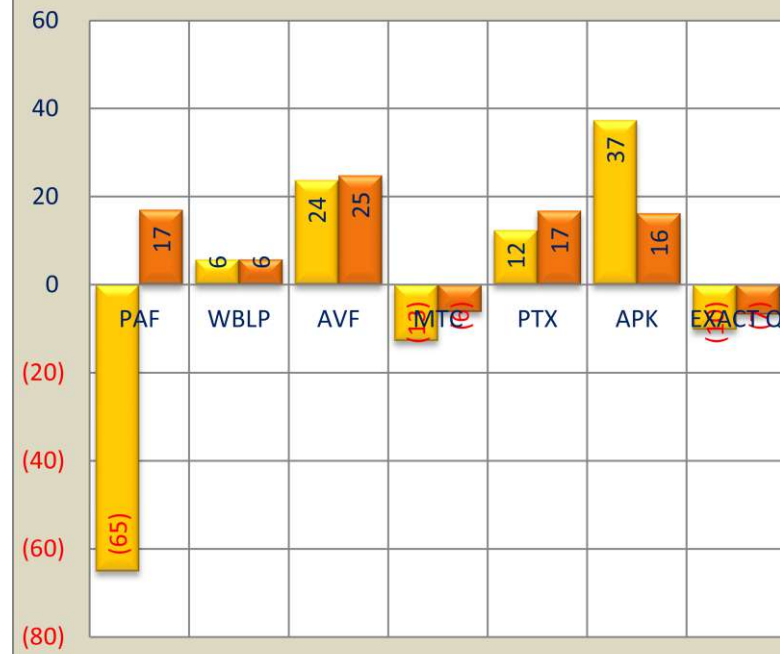
รายได้ขายและรับจ้างผลิต

พันบาท



% กำไรขั้นต้น

ปี 61 ปี 60



2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

สำหรับการประกอบธุรกิจ ประจำปี 2561 ของ บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) [PAF]

บริษัทฯ ปรับโครงสร้างธุรกิจจากการผลิตรองเท้าเป็น Holding Company ในปี 2556 และมี บริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด เป็นบริษัทผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้า กระเป๋า ฯลฯ โดยบริษัทฯ ประกอบธุรกิจดังต่อไปนี้

- ประกอบธุรกิจโดยมีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก
- จัดหาเงินทุน เพื่อดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม
- ให้การสนับสนุนด้านอื่น ๆ แก่บริษัทในกลุ่ม
- ลงทุนในธุรกิจใหม่ ทั้งเกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิม

บริษัทฯ มีบริษัทย่อยที่ยังดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน จำนวน 6 บริษัท รวมมูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 172.535 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด [WBLP] เดิมชื่อ บริษัท แพนระยอง จำกัด จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2537 จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2556 ประกอบธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้า กระเป๋า และอื่นๆ มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน - ล้านบาท (บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อเงินลงทุนในบริษัท WBLP จำนวน 43.371 ล้านบาท ในปี 2560 เนื่องจากมีผลประกอบการขาดทุน)

2. บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด [EXACT Q] จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558 ประกอบธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตบันไดและย้อมผ้าทุกชนิด ทุกประเภท มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน - ล้านบาท (บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อเงินลงทุนในบริษัท EXACT Q จำนวน 15.997 ล้านบาท ในปี 2560 เนื่องจากมีผลประกอบการขาดทุน)

3. บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด [MTC] จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2533 ประกอบธุรกิจ ผลิตรองเท้า พื้นรองเท้า ส่วนบนรองเท้า ฟองน้ำแผ่นเสริมพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนต่างๆ ของรองเท้า มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 36.60 ล้านบาท

4. บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด [PTX] จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2532 ประกอบธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตฉีดพลาสติกขึ้นรูปทุกชนิด มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 39.543 ล้านบาท (บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อเงินลงทุนในบริษัท PTX จำนวน 68 ล้านบาท ในปี 2561 เนื่องจากมีผลประกอบการขาดทุนและทดสอบการด้อยค่ามูลค่าเงินลงทุนตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 เรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์)

5. บริษัท แอดแวนเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด [AVF] จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2531 ประกอบธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้าที่ทำจากยาง มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 63.33 ล้านบาท

6. บริษัท อาภากร อุตสาหกรรม จำกัด [APK] จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2538 ประกอบธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์ รับซ่อมแม่พิมพ์ มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 33.062 ล้านบาท

ณ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีบริษัทย่อยที่หยุดดำเนินการ จำนวน 6 บริษัท มูลค่าเงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 2,027.636 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกด้อยค่าเงินลงทุนทั้งจำนวนแล้ว มีรายละเอียดดังนี้

1.บริษัท ฟู้ดแวร์เทค 1530 จำกัด	มูลค่าเงินลงทุน 467.968 ล้านบาท
2.บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟู้ดแวร์ จำกัด	มูลค่าเงินลงทุน 349.999 ล้านบาท
3.บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด	มูลค่าเงินลงทุน 443.523 ล้านบาท
4.บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์รับเบอร์ จำกัด	มูลค่าเงินลงทุน 385.887 ล้านบาท
5.บริษัท พิมายฟู้ดแวร์ จำกัด	มูลค่าเงินลงทุน 115.969 ล้านบาท
6.บริษัท อินโนเวชั่น นครหลวง ฟู้ดแวร์ จำกัด	มูลค่าเงินลงทุน 264.290 ล้านบาท

บริษัทฯ มีบริษัทร่วม ที่ยังดำเนินงาน 2 บริษัท คือ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด และ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด

บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด สถานที่ตั้ง 91/8 หมู่ที่ 1 ตำบลละหาร อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง ประกอบธุรกิจ ขายปลีกเชื้อเพลิงยานยนต์ในร้านค้าเฉพาะสถานี ปัม ณ 31 ธันวาคม 2561 มูลค่าเงินลงทุน จำนวน 376.157 ล้านบาท บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนทั้งจำนวนแล้ว

บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด (PEI) สถานที่ตั้ง 626/1 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี ประกอบธุรกิจ ผลิตเขียงอุตสาหกรรมและตากไก่ ณ 31 ธันวาคม 2561 มูลค่าเงินลงทุน จำนวน 12.099 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัทย่อย 2 แห่ง ได้รับชำระหนี้เป็นหุ้นสามัญ มาจาก บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด จำนวน 4,961 หุ้น สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 35.44

ณ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีบริษัทร่วมที่หยุดดำเนินการ จำนวน 3 บริษัท มูลค่าเงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 28.699 ล้านบาท บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนทั้งจำนวนแล้ว มีรายละเอียดดังนี้

1.บริษัท หนองฉางรับเบอร์ จำกัด	มูลค่าเงินลงทุน 12.00 ล้านบาท
2.บริษัท อุทัย บางกอกรับเบอร์ จำกัด	มูลค่าเงินลงทุน 8.999 ล้านบาท
3.บริษัท พี.แอล.จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด	มูลค่าเงินลงทุน 7.70 ล้านบาท

โครงการธุรกิจเกษตร โดย บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน)

Vision

- เราจะเป็นแหล่งอาหารด้านเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์ของโลก

Mission

- มุ่งมั่นผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัยและอินทรีย์ให้ได้ตามมาตรฐานสากล
- มุ่งมั่นส่งเสริมพัฒนาเครือข่ายเกษตรปลอดภัยและอินทรีย์เพื่อให้มีผลผลิตเพียงพอต่อความต้องการของตลาด
- สร้างมูลค่าเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรโดยการแปรรูป
- ผลิตและขยายพันธุ์พืชให้เพียงพอต่อความต้องการ ทั้งเราและเครือข่าย
- มุ่งมั่นผลิตปัจจัยการผลิตให้มีคุณภาพและเพียงพอ
- มุ่งมั่นขยายตลาดสินค้าเกษตรปลอดภัยและอินทรีย์ ทั้งในและต่างประเทศ

ผลิตและจัดจำหน่ายภายใต้แบรนด์ **WB ORGANIC farm**



WB ORGANIC farm เป็นฟาร์มเกษตรอินทรีย์แบบเปิดโอกาสให้นักเรียน นักศึกษา เกษตรกร หรือผู้ที่สนใจสามารถติดต่อเข้าเยี่ยมชมฟาร์ม เพื่อศึกษาการทำเกษตรอินทรีย์และแลกเปลี่ยนความรู้เกี่ยวกับการทำเกษตรอินทรีย์กับหน่วยงานต่างๆ

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ผ่านมา

ธุรกิจสินค้าเกษตรอินทรีย์

เกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์ เป็นกิจกรรมการผลิตที่เข้ามามีบทบาทสำคัญในการช่วยลดการใช้สารเคมี ลดการใช้ปุ๋ยสังเคราะห์ เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ผู้บริโภคให้ความสำคัญกับกระบวนการผลิตที่จะต้องไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม รวมถึงลดการใช้สารเคมีและยาฆ่าแมลง ผลผลิตที่ผู้บริโภคเลือกซื้อจะต้องได้คุณภาพและความปลอดภัยสูง ผู้บริโภคใส่ใจในสุขภาพเกี่ยวกับสารพิษตกค้างในอาหารมากขึ้น

WB ORGANIC farm เป็นฟาร์มปลูกพืช/ผักเกษตรอินทรีย์ ตลอดกระบวนการ เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมให้คนหันมาใส่ใจสุขภาพ บริโภคอาหารที่มีประโยชน์ ปราศจากสารพิษ อีกทั้งยังช่วยลดสิ่งแวดล้อมและสร้างรายได้ให้ประชาชนในพื้นที่

WB ORGANIC farm ตั้งอยู่เลขที่ 99 หมู่ที่ 16 ตำบล คลองม่วง อำเภอ ปากช่อง จังหวัด นครราชสีมา เนื้อที่ประมาณ 300 ไร่ ได้รับรองมาตรฐานจากรับรองมาตรฐานจากสถาบันมาตรฐานอินทรีย์

GAP :

ORGANIC THAILAND



Good Agricultural Practice



GMP : Good Manufacturing Practice

HACCP : Hazard Analysis Critical Control Point



WB ORGANIC farm ปลูกพืช/ผักเกษตรอินทรีย์ ประเภท ตระกูลสลัด ผักพื้นบ้าน ผักสมุนไพร ผักใบ ผักผล ผักหัว และหน่อไม้ฝรั่ง ปัจจุบันใช้พื้นที่ปลูก เนื้อที่ประมาณ 60 ไร่

ด้านการผลิต

ลักษณะการปลูกมีทั้งปลูกแบบกลางแจ้งและปลูกในโรงเรือน โดยผักแต่ละชนิดจะปลูกกลางแจ้งหรือในโรงเรือนจะพิจารณาจากฤดูเป็นหลัก มีการจัดแบ่งหน้าที่การทำงานอย่างเป็นระบบ เป็นสัดส่วน โดยแบ่งเป็น ทีมเพาะต้นกล้า ทีมปลูก-ดูแล ทีมเก็บผลผลิต ไปจนถึงทีมตัดแต่งแล้วแพ็กใส่หีบห่อ

รูปโรงเรือนปลูกพืช/ผักเกษตรอินทรีย์



รูปภาพ : ปลูกแบบกลางแจ้ง



WB ORGANIC farm ใช้ปุ๋ยอินทรีย์ที่ผลิตเองในการดูแลพืชบำรุงดิน จะมีส่วนผสมของขี้วัว ขี้ไก่ เศษพืช ฯลฯ แล้วให้นำทั้งหมดมาผสมเข้าด้วยกัน ปุ๋ยหมักที่ผลิตได้จะใช้ใส่ในช่วงเตรียมดิน ใช้รองกันหลุม ส่วนปุ๋ยที่ใช้ฉีดพ่นจะเป็นน้ำหมักที่ผลิตเอง ไม่ว่าจะเป็นฮอร์โมนนม ฮอร์โมนไข่ หรือน้ำหมักปลา

ผลผลิต

ชนิดผัก	ผลผลิต (ตัน)			
	ปี 2561	%	ปี 2560	%
ผักสลัด	71.87	59.08%	45.56	63.71%
ผักสมุนไพร	3.69	3.04%	2.71	3.79%
ผักใบ	25.94	21.32%	12.73	17.80%
ผักผล	11.62	9.55%	8.82	12.33%
ผักหัว	7.75	6.37%	0.91	1.27%
หน่อไม้ฝรั่ง	0.79	0.65%	0.78	1.09%
รวม	121.64	100.00%	71.52	100.00%

ด้านการตลาด บริษัทใช้กลยุทธ์ให้ความสำคัญในการรักษารฐานลูกค้าเก่า และหาลูกค้าในตลาดใหม่ ทั้งในและต่างประเทศ โดยนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพ สด ใหม่ เป็นสินค้าปลอดภัยและสินค้าอินทรีย์ 100% รวมถึงการให้บริการที่ดี การส่งสินค้าตรงตามที่กำหนด เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพอใจสูงสุด รวมทั้งพยายามที่จะแปรรูปสินค้าใหม่ๆ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และเพิ่มฐานรายได้ของบริษัท

ลูกค้าสามารถเข้าดูผลิตภัณฑ์ สั่งซื้อ หรือสอบถามข้อมูลต่างๆ ได้ที่

👉 Facebook : WBOrganicFarm

👉 Line ID : wborganicfarm

👉 Line @ : @wborganicfarm

ช่องทางการจัดจำหน่ายและสัดส่วนการขาย

ช่องทางจัดจำหน่าย	จำนวนลูกค้า(ราย)	สัดส่วนการขาย (%)	
	ปี 2561	ปี 2562	
Modern Trade	22	80.08%	76.87%
Event	18	14.07%	14.90%
สมาชิก Delivery	29	5.68%	7.41%
Other	2	0.17%	0.82%

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

แนวโน้มอุตสาหกรรมสินค้าเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์มีการแข่งขันค่อนข้างสูง ซึ่งจะมีผู้ประกอบการประเภท SME และบุคคลธรรมดาเข้ามาทำธุรกิจเกษตร จึงทำให้มีการแข่งขันด้านการตลาด อีกทั้งแบรนด์ WB Organic farm เป็นแบรนด์ใหม่ยังไม่เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง และประกอบกับช่องทางการขายยังไม่มากพอ แต่เนื่องจากปัจจุบันธุรกิจเกษตรอินทรีย์ เป็นโครงการที่ได้รับการสนับสนุนจากทั้งภาครัฐและเอกชน และธุรกิจนี้เป็นหนึ่งในธุรกิจ Mega Trend จึงทำให้ยังมีความมีโอกาสสร้างแบรนด์ และเพิ่มช่องทางการขายได้อีกในอนาคต

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- ประเภท ผักสลัด ผักใบ สมุนไพร ผักผล โดยมีผลผลิตต่างๆ ดังนี้

ประเภท ผักสลัด



ประเภท ผักใบ



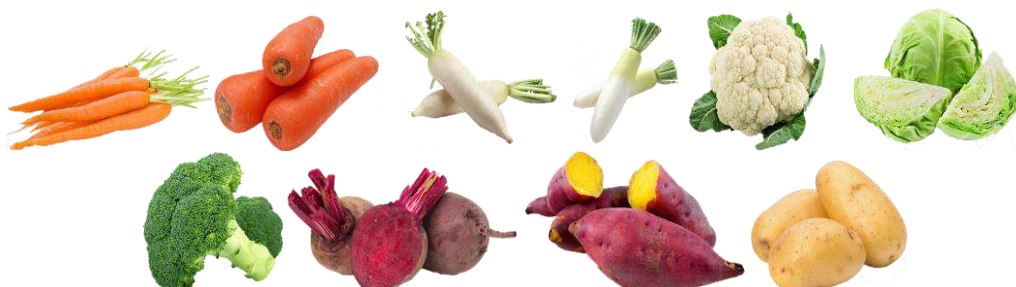
ประเภท ผักสมุนไพร



ประเภท ผักผล



ประเภท ผักหัว



หน่อไม้ฝรั่ง Asparagus





2.2 การตลาดและการแข่งขัน

(ก) การตลาด

กลุ่มลูกค้า Modern Trade

ผลผลิตส่วนใหญ่จัดจำหน่ายไปยังกลุ่มลูกค้า Modern Trade โดยตลาดที่สำคัญ คือ The Mall , Central (Tops) , Foodland , ISETAN , Siam Paragon , AEON (Maxvalu) , Emporium , Emquartier และจะขยายช่องทางการจัดจำหน่ายให้ครอบคลุมทุกสาขาของลูกค้า Modern Trade

กลุ่มลูกค้า EVENT

เพิ่มช่องทางการจำหน่ายผลผลิตงาน EVENT เพื่อให้แบรนด์ WB ORGANIC farm เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลาย งาน EVENT ที่ออกขายในปัจจุบันได้แก่

สถานที่	จังหวัด	วัน	เวลา
กระทรวงพาณิชย์	นนทบุรี	ศุกร์	06.00-14.00 น.
ICC	กรุงเทพฯ	ศุกร์	10.00-14.00 น.
BKK Farmermarket @ Habito Mall	กรุงเทพฯ	เสาร์-อาทิตย์	10.00-19.00 น.
ฮาโมนิค	ชลบุรี	พฤหัสบดี	16.00-17.00 น.
BKK Farmermarket @ Gateway Ekamai	กรุงเทพฯ	เสาร์-อาทิตย์	10.00-19.00 น.
K - Village	กรุงเทพฯ	เสาร์-อาทิตย์	10.00-19.00 น.
The Brigh พระราม 2	กรุงเทพฯ	พฤหัสบดี- อังคาร	10.00 -21.00 น.
Victoria Market เพชรเกษม 69	กรุงเทพฯ	เสาร์-อาทิตย์	10.00-21.00 น.
BKK Farmermarket @Sammakorn Place	กรุงเทพฯ	เสาร์-อาทิตย์	10.00-19.00 น.
BKK Farmermarket @LASALLE AVENUE	กรุงเทพฯ	เสาร์-อาทิตย์	10.00-19.00 น.
ตลาดไผ่	กรุงเทพฯ	ศุกร์-อาทิตย์	10.00-19.00 น.
เดอะซีน ทาวน์อินทาวน์	กรุงเทพฯ	ศุกร์-อาทิตย์	10.00-21.00 น.
ตะลั๊กเกียะ ท่าเรือสี่พระยา	กรุงเทพฯ	เสาร์-อาทิตย์	10.00-19.00 น.

งานสหกรณ์แฟร์ ไบเทค บางนา



The Scene

โรบินสัน ศรีราชา



สัมนากรเพลส กรุงเทพ



The Circle ราชพฤกษ์



(ข) ภาวะการแข่งขัน

1) ธุรกิจเกษตรในประเทศไทยต้องไม่มีวันตาย เพราะประเทศไทยเป็นเมืองส่งออกสินค้าเกษตรอันดับต้น ถือเป็นความได้เปรียบที่ประเทศไทยเป็นเมืองที่อุดมสมบูรณ์ไปด้วยอาหาร ถือเป็นโอกาสทางธุรกิจที่มีความได้เปรียบมาเสมอ ธุรกิจเกี่ยวกับสินค้าเกษตรอินทรีย์ที่ได้รับความนิยมเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ได้แก่ สินค้าเกษตรอินทรีย์ จากกระแสคนรักสุขภาพที่หันมาดูแลตัวเองกันมากขึ้น ก็ทำให้สินค้าเกษตรอินทรีย์เป็นที่ต้องการมากสำหรับคนในยุคปัจจุบัน ด้วยกรรมวิธีที่สะอาดปลอดภัย หรือสารเคมีทั้งหลาย ทำให้ไม่เป็นอันตรายต่อร่างกายส่งเสริมให้มีสุขภาพที่ดี จึงทำให้มีผู้ประกอบการเจ้าของผลิตภัณฑ์เกษตรหลายรายได้หันมาทำให้เป็นเกษตรอินทรีย์ เพราะนอกจากจะส่งผลในด้านสุขภาพตัวบุคคลแล้ว ยังส่งเสริมต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

2) ต้นทุนในการผลิตมีแนวโน้มที่สูงขึ้น ต้นทุนในการเพาะปลูก ได้แก่ ปัจจัยการผลิตต่าง ๆ ปุ๋ยอินทรีย์ รวมถึงค่าแรงขั้นต่ำ

3) บริษัท ยังคงเน้นความสำคัญ ในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต คุณภาพ และการจัดการที่มีประสิทธิผล เพื่อรักษาสถานภาพของแบรนด์ WB Organic farm ให้เป็นผู้นำในการผลิตและความพึงพอใจของลูกค้าสูงสุด

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(ก) กำลังการผลิตรวม

	ปี 2561	ปี 2560
กำลังการผลิต (กิโลกรัม)	248,891	251,059
ปริมาณการผลิตจริง (กิโลกรัม)	121,643	71,518
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	48.87	28.49

(ข) จัดหาผลผลิตจากฟาร์มเครือข่าย

ฟาร์มเครือข่าย	ปริมาณ (กิโลกรัม)
26 ราย จังหวัด : เพชรบูรณ์ นครราชสีมา ชัยภูมิ ปราจีนบุรี สระแก้ว	34,479

วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

บริษัทจัดหาวัตถุดิบและวัสดุที่ใช้ในการผลิตจากภายในประเทศร้อยละ 100

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เกษตรอินทรีย์นั้นคือการปลูกพืชให้เป็นไปตามระบบนิเวศ ปราศจากสารเคมีหรือสิ่งแปลกปลอมที่มนุษย์สร้างขึ้น ไม่ใช้สารเคมีในการป้องกันวัชพืชและแมลงศัตรูพืช ไม่ใช้ฮอร์โมนกระตุ้นการเจริญเติบโตของพืชและสัตว์ รวมถึงการนำภูมิปัญญาชาวบ้านมาใช้ประโยชน์ ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม คือ ช่วยสร้างสมดุลของทรัพยากรในระบบนิเวศโดยรอบ ช่วยสร้างความหลากหลายของชนิดทรัพยากรในพื้นที่โดยรอบแปลงเกษตร และไม่ก่อให้เกิดการปนเปื้อนของสารเคมีในดิน น้ำ และพืช เกิดจิตสำนึก รู้เห็นคุณค่าของทรัพยากรในธรรมชาติมากขึ้น

การประกอบธุรกิจในแต่ละกลุ่มธุรกิจ

- ธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า และอื่น ๆ

บริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด



1. ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตรองเท้าและกระเป๋า ภายใต้แบรนด์ "DAY BREAK" ตั้งอยู่ที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี บริษัทฯ พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย เน้นการพัฒนาการออกแบบ และนวัตกรรมใหม่ ๆ โดยมุ่งเน้นสร้างความแข็งแกร่งให้กับแบรนด์และสินค้า เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และความพึงพอใจของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรับจ้างผลิตรองเท้า กระเป๋า และอื่น ๆ ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ซึ่งมีหลากหลายแบรนด์

2. กลุ่มลูกค้า กระเป๋าและรองเท้า

บริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้า กระเป๋า และอื่น ๆ โดยแบ่งกลุ่มลูกค้าออกเป็น 3 กลุ่มใหญ่ ดังนี้

1. ผลิตและรับจ้างผลิต ภายใต้แบรนด์ของลูกค้าในเครือสหพัฒน์

ลูกค้าหลัก ได้แก่ บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

2. ผลิตและรับจ้างผลิต ภายใต้แบรนด์ของลูกค้านอกเครือสหพัฒน์

ลูกค้าหลัก ได้แก่ แบรนด์ BELL&SOFA , SANGACIO , VOLT , ROME
HADARA เป็นต้น

3. ผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ "DAY BREAK"



กลุ่มลูกค้าจะเป็นลูกค้าทั่วไป

- ร้านค้าที่จัดจำหน่ายหลัก 3 แห่ง ได้แก่

1. ห้างสรรพสินค้า แหลมทอง	โซนแพสชั่น จังหวัดระยอง
2. Shop J-Park ศรีราชา	จังหวัดชลบุรี
3. Shop แฟรี่พลาซ่า	จังหวัดขอนแก่น

- มีร้านค้าที่ฝากขายสินค้า 5 แห่ง คือ

1. Outlet His&Her	I.C.C International PLC. จังหวัดกรุงเทพ
2. Outlet GSP	บูติกนิวซีดี <ul style="list-style-type: none"> • เมกะบางนา จังหวัดสมุทรปราการ • แฟชั่นไอซ์แลนด์ จังหวัดกรุงเทพ
3. ห้างพาราไดซ์	จังหวัดกรุงเทพ
4. บจ.กบินทร์พัฒนกิจ	สาขาศรีราชา จังหวัดชลบุรี สาขากบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี สาขาลำพูน จังหวัดลำพูน สาขาแม่สอด จังหวัดแม่ฮ่องสอน สาขาน้ำโพธิ์ จังหวัดฉะเชิงเทรา
5. ศูนย์การค้าเซ็นทรัลซิต	จังหวัดปทุมธานี

- จำหน่ายช่องทาง SOCIAL MEDIA

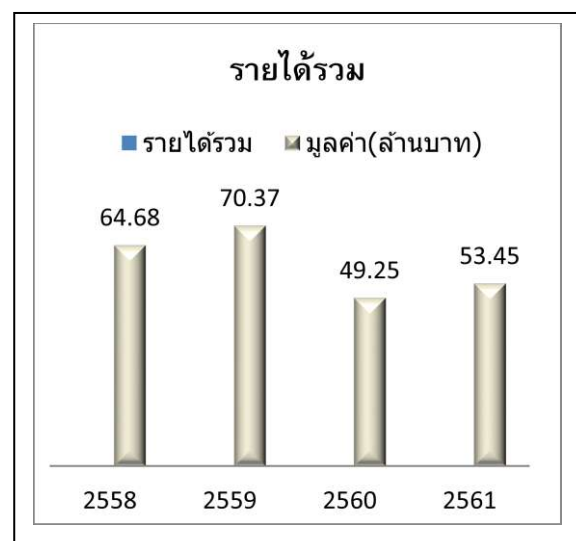
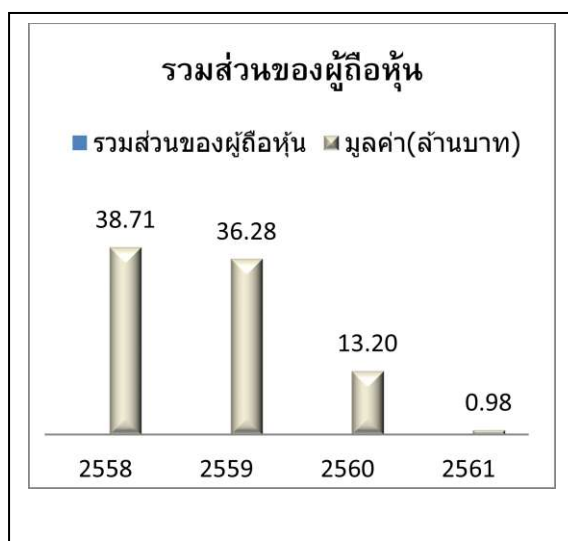
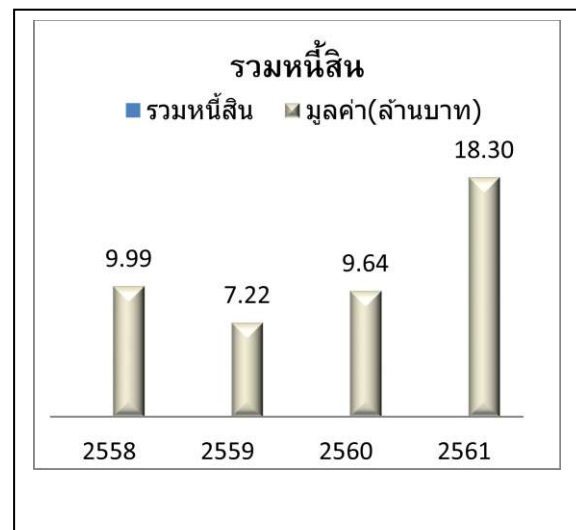
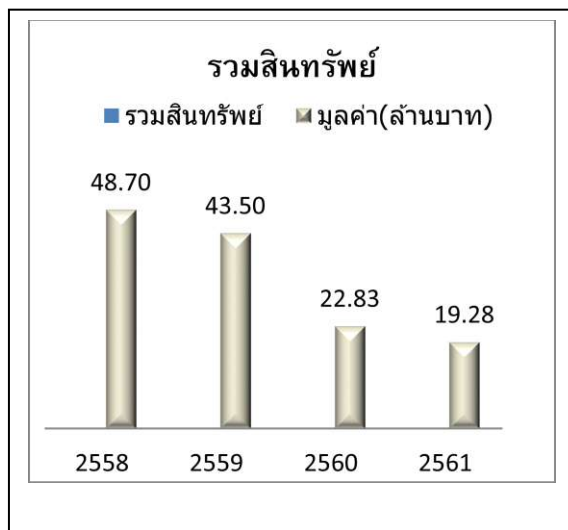
Website	https://www.daybreak.co.th/ https://www.facebook.com/DaybreakTH/ https://www.facebook.com/daybreaksportswear/ https://www.facebook.com/daybreakrunning/
Instagram	daybreakthailand
Line@:	@daybreakthailand
Line ID.	@daybreakshop
Lazada:	https://www.lazada.co.th/shop/daybreak-1525416311

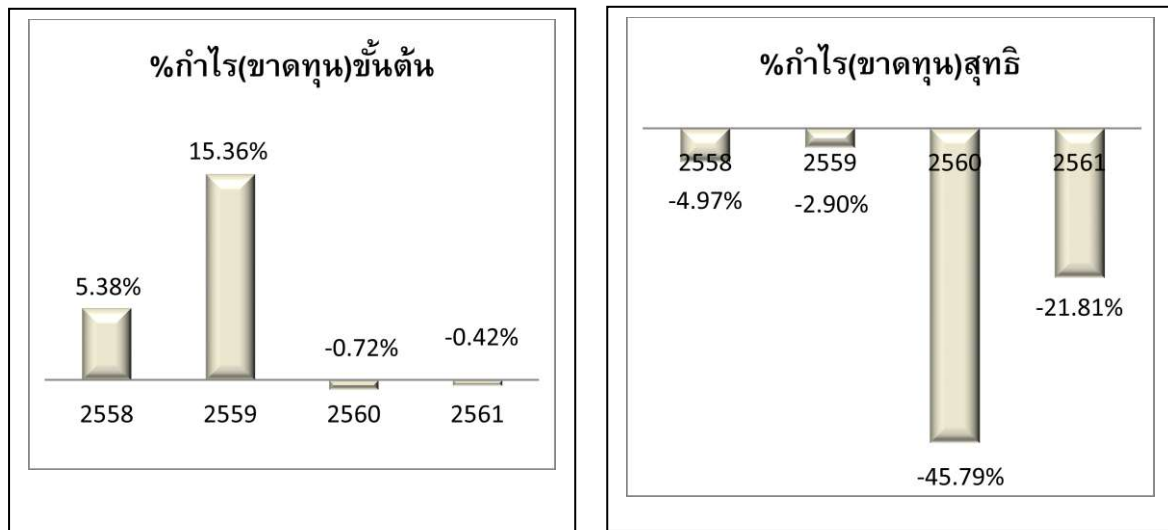
- จัดแสดงสินค้า ROAD SHOW ตามสถานที่ต่าง ๆ ทั้งภาครัฐ และ ภาคเอกชน เพื่อให้เป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลาย

โครงสร้างรายได้ (ตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท)

(หน่วย : ล้านบาท)


	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559		ช่องทางจำหน่าย
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%	
บริษัท ไอ.ซี.ซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	11.40	21.87	15.85	32.59	20.51	29.52	ห้างสรรพสินค้า
ร้านค้าของลูกค้า	27.86	53.43	20.62	42.40	33.74	48.56	ห้างสรรพสินค้าและ ร้านค้าของลูกค้า
ลูกค้าทั่วไป	12.88	24.70	12.16	25.01	15.23	21.92	JPARK ศรีราชา, แพลม ทองระยองOutlet ฯลฯ
รวม	52.14	100.00	48.63	100.00	69.48	100.00	





เป้าหมายการดำเนินธุรกิจปีที่ผ่านมา

ธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า และอื่น ๆ ในปี 2561 บริษัทมีเป้าหมายในการผลิตและรับจ้างผลิตสินค้าภายใต้แบรนด์ลูกค้าเป็นหลัก แต่เนื่องจากบริษัทได้รับคำสั่งซื้อลดน้อยลงอย่างเป็นนัยสำคัญ โดยเฉพาะลูกค้ารายใหญ่ ทำให้ผลการดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมายที่ตั้งประมาณการไว้ในด้านรายได้ จึงส่งผลทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุน

ซึ่งในปี 2561 บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการเพิ่ม Order โดยเปลี่ยนจากการผลิตและรับจ้างผลิตแบรนด์ของลูกค้า เป็นขยายตลาดจากการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ใน Brand “ Day Break ”  ซึ่งเป็น Brand ของบริษัทเอง

ด้านการตลาด ในปี 2561 บริษัทยังคงใช้กลยุทธ์การให้ความสำคัญในการรักษฐานลูกค้าเก่า และหาลูกค้าในตลาดใหม่ ในส่วนของการหา Order จากผลิตและรับจ้างผลิตแบรนด์ลูกค้า โดยมุ่งเน้นผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ การให้บริการที่ดี รวมถึงส่งสินค้าตามที่ลูกค้ากำหนด เพื่อให้ลูกค้าพอใจสูงสุด

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

การแข่งขันในตลาดรองเท้าและกระเป๋าในประเทศและต่างประเทศยังมีการแข่งขันค่อนข้างสูง บริษัทฯ เน้นการผลิตสินค้า โดยการออกแบบให้ลูกค้าเลือกหลากหลายแบบ มีแฟชั่น และเน้นคุณภาพสินค้าให้ได้มาตรฐาน ราคาเหมาะสม

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

การแข่งขันของตลาดรองเท้า มีดังนี้ บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรองเท้าระดับกลางถึงสูง ซึ่งเป็นสินค้าที่มีราคาปานกลาง และมีคุณภาพดี เครื่องหมายการค้ายังมีชื่อเสียงไม่มากนัก เน้นการมีรูปแบบที่

หลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในประเทศ คู่แข่งที่จะผลิตสินค้า และ จำหน่ายเอง มีน้อย

การแข่งขันของตลาดกระเป๋ มีดังนี้ ตลาดในประเทศ มีการแข่งขันค่อนข้างสูง เพราะมีสินค้าที่ขาย ราคาถูกในตลาดล่างมาก และมีการนำเข้าจากประเทศจีน มาขายในประเทศ ทำให้สินค้านำเข้าขายใน ราคาถูก บริษัท จึงใช้วิธีการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ และมีการออกแบบหลากหลาย เน้นนวัตกรรม เน้น กลุ่มลูกค้าแฟชั่น และเน้นคุณภาพของสินค้า

จำนวนคู่แข่งและขนาดของบริษัท เมื่อเทียบกับคู่แข่ง

ผลิตภัณฑ์รองเท้า เมื่อเทียบกับคู่แข่งของบริษัท จำนวนคู่แข่งมีน้อย ที่มีการออกแบบ และพัฒนา รูปแบบและผลิตเป็นรองเท้า ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานแบรนด์ชั้นนำ ลูกค้าที่ต้องการรองเท้าเพื่อขายใน ตลาดระดับกลาง ต้องการจำนวนสินค้าจำนวนไม่มาก โรงงานใหญ่ ไม่สามารถรับ ORDER ได้ แต่ บริษัท สามารถรับ ORDER ได้

ผลิตภัณฑ์กระเป๋า เมื่อเทียบกับคู่แข่งของบริษัท มีจำนวนปานกลาง เพราะบริษัท มีความยืดหยุ่น ทางด้านการรับ ORDER การออกแบบ และการเลือกวัตถุดิบ

สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขันของบริษัท

■ ด้านการตลาด

1) ด้านผลิตภัณฑ์ บริษัท เป็นผู้ผลิตรองเท้าและกระเป๋า ได้หลากหลายแบบ โดยเน้นด้านการ ออกแบบที่ทันสมัย และด้านคุณภาพของรองเท้าและกระเป๋าให้เป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค นอกจากนี้ บริษัท ได้มีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ ซึ่งรวมถึงเครื่องจักร ระบบงาน ขั้นตอนการผลิต การ ตรวจสอบคุณภาพ ทั้งนี้เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับในราคาที่เหมาะสม และได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ผลิตได้ครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนที่ สำคัญในการผลิตเทคโนโลยีที่มีการผลิตที่ทันสมัย จึงสามารถควบคุมทุกกระบวนการ ได้อย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ

2) ด้านการบริการ บริษัท ได้ให้ความสำคัญโดยมุ่งเน้นความรวดเร็วในการตอบสนองความ ต้องการของลูกค้า (Quick Response) ยึดมั่นในเรื่องการส่งมอบสินค้าตรงต่อเวลา ราคา และคุณภาพ ของสินค้าได้มาตรฐาน เป็นที่ยอมรับ และ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ด้วยดีตลอดมา

3) ด้านการวิจัยและพัฒนา บริษัท มีเทคโนโลยีในการวิจัยและพัฒนาการผลิต มีทีมงานพัฒนา รูปแบบรองเท้าต้นแบบ โดยใช้คอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยในการออกแบบ

■ ด้านการผลิตและการดำเนินงาน

1) ด้านโครงข่ายอุตสาหกรรม

ผลิตรองเท้าและกระเป๋า แบบครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ชิ้นส่วนที่สำคัญในการผลิตกับบริษัทในกลุ่ม และควบคุมทุกกระบวนการผลิต จนกระทั่งตรวจสอบคุณภาพ

2) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ใช้เครื่องจักรและเครื่องมือ ที่ทันสมัยช่วยในการผลิตสินค้าได้รวดเร็วขึ้น และการออกแบบรองเท้าและกระเป๋า ให้มีรูปแบบใหม่ ๆ หลากหลาย เพื่อให้ผู้บริโภคมีโอกาสเลือกซื้อได้ตามความต้องการและพึงพอใจมากที่สุด

3) ด้าน Logistic

มีนโยบายลดต้นทุน ทางด้าน LOGISTIC โดยการจัดระบบให้เหมาะสม และคำนึงถึงระบบ SUPPLY CHAIN คือจัดระบบตั้งแต่ SUPPLIERS จนถึงลูกค้าอย่างเหมาะสม

4) ด้านการพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์

มีกระบวนการตรวจสอบคุณภาพของสินค้า โดยใช้เครื่องมือในการตรวจสอบคุณภาพที่ทันสมัย ใช้มาตรฐานคุณภาพสินค้าเดียวกับสินค้าแบรนด์ชั้นนำ

■ ด้านการเงิน

มีสภาพคล่องทางการเงินเพียงพอ

■ การจัดหาผลิตภัณฑ์

• จำนวนโรงงานและที่ตั้งของบริษัทฯ

บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด

ที่ตั้ง 620/5 หมู่ 11 ถ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230

จำนวนพนักงาน 171 คน

อาคาร 1 หลัง ใช้พื้นที่ 7,776 ตรม.

• กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตรวม

รายการ	จำนวน (คู่)		
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
รองเท้า			
กำลังการผลิต	60,000	60,000	39,600
ปริมาณการผลิต	53,814	43,984	38,583
อัตราการใช้กำลังการผลิต	89.69%	73.30%	97.43%

	จำนวน (ใบ)		
กระเป๋			
กำลังการผลิต	144,000	144,000	144,000
ปริมาณการผลิต	82,088	89,202	91,554
อัตราการใช้กำลังการผลิต	57.01%	61.95%	63.58%

■ การจัดหาวัตถุดิบและผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในผลิตรองเท้า ประกอบด้วย

วัตถุดิบที่ใช้ผลิตส่วนบนของรองเท้า (UPPER) และพื้นรองเท้า (UNITSOLE) ซึ่งบริษัทมีแหล่งวัตถุดิบจากภายในประเทศ เป็นสัดส่วนร้อยละ 100

วัตถุดิบที่ใช้ผลิตส่วนพื้นรองเท้า ส่วนใหญ่ซื้อจากบริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด และ บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตกระเป๋ แหล่งวัตถุดิบ จากภายในประเทศ สัดส่วนร้อยละ 81

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตและวัสดุเหลือใช้

ธุรกิจที่บริษัท ฯ ดำเนินการอยู่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยมาก อย่างไรก็ตามบริษัท ฯ มีการดำเนินการจัดการลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมโดยควบคุมการใช้วัตถุดิบและสารเคมีให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด มีการจัดการเศษวัสดุที่เหลือใช้จากการผลิตให้เกิดคุณค่าสูงสุดโดยนำไป REUSE นำกลับมาใช้ซ้ำ RECYCLE เพื่อนำไปแปรรูปเป็นวัตถุดิบอื่น เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

การควบคุมโดยหน่วยงานรัฐบาล บริษัทฯ มีการรายงานปริมาณการใช้และการครอบครองสารเคมีอันตรายที่ระบุตามข้อกำหนดของกฎหมาย รายงานผลการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน รายงานการตรวจสอบสุขภาพพนักงานประจำปี รายงานปริมาณขยะและการขออนุญาตนำขยะออกนอกโรงงานทั้งขยะทั่วไปและขยะอันตราย ทั้งนี้บริษัทที่รับกำจัดขยะ ต้องได้รับอนุญาตอย่างถูกต้องตามกฎหมาย รวมทั้งการจัดการด้านอนุรักษ์พลังงานภายในองค์กร

การดำเนินการของบริษัทเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มีการนำแผนการจัดการสิ่งแวดล้อมมาใช้เป็นเครื่องมือในการดำเนินการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้านต่าง ๆ ได้แก่

1. แผนการลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าขององค์กร ตามโครงการอนุรักษ์พลังงาน
2. แผนการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในพื้นที่ทำงานประจำปี เพื่อใช้เป็นกลไก การควบคุมมลภาวะที่มีต่อพนักงานและสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร ซึ่งได้แก่ การตรวจวัดระดับความดังของเสียง ปริมาณความเข้มข้นของสารเคมีและฝุ่นในบรรยากาศ ความเข้มข้นของแสงสว่าง ความร้อนจากการทำงาน รวมทั้งการตรวจติดตามคุณภาพน้ำทิ้ง เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมาย ซึ่งเป็นการแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายนอกองค์กรด้วย
3. แผนการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานใหม่ทุกคน เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกให้พนักงานตระหนักถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การมีส่วนร่วมในการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรและสังคม
4. แผนการคัดแยกขยะ ในกระบวนการผลิต ระหว่างขยะ RECYCLE และ NON RECYCLE อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี-

ผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ “DAY BREAK”



โอกาสทางธุรกิจ

ปัจจุบันผู้บริโภคส่วนใหญ่หันมาให้ความสำคัญกับการรักษาสุขภาพมากขึ้น ทั้งในเรื่องของอาหารการกิน การรับประทานอาหารเสริมบำรุงร่างกาย รวมทั้งการออกกำลังกายซึ่งเป็นที่นิยมอย่างแพร่หลายในสังคม ณ ปัจจุบัน ปัจจัยที่ทำให้ผู้บริโภคหันมาออกกำลังกายกันมากขึ้น เนื่องด้วยผู้บริโภคมีความคาดหวังต้องการมีสุขภาพที่ดี แข็งแรง ความต้องการควบคุมน้ำหนักหรือลดน้ำหนัก หรือเป็นการทำกิจกรรมยามว่างเพื่อสร้างความสนุกสนานให้กับตนเอง สิ่งต่างๆ เหล่านี้เป็นปัจจัยส่วนบุคคลที่ทำให้ผู้บริโภคต้องการการออกกำลังกาย เพราะเกิดการรับรู้ถึงคุณประโยชน์ที่จะได้รับ โดยการออกกำลังกายมีหลากหลายวิธี อาทิ การว่ายน้ำ การวิ่งมาราธอน การปั่นจักรยาน และเป็นที่นิยมกันในขณะนี้ คือ การเข้า Gymnasium (สถานออกกำลังกาย) ปัจจัยที่สำคัญอย่างหนึ่งที่ผู้ออกกำลังกายให้ความสำคัญนั้นคือ “รองเท้ากีฬา” ดังนั้น การคัดเลือกรองเท้ากีฬาที่เหมาะสมกับการใช้งานและการช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการเล่นกีฬาให้ดียิ่งขึ้น ธุรกิจรองเท้ากีฬาจึงมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นหลากหลายยี่ห้อ (Brand) และมีการแข่งขันสูงขึ้นเพื่อให้ผลิตภัณฑ์เป็นที่พึงพอใจของผู้บริโภคในยุคปัจจุบัน

โดยการตัดสินใจเลือกซื้อรองเท้ากีฬาของผู้บริโภคจึงมาจากหลากหลายปัจจัย ได้แก่ คุณภาพ ราคา ยี่ห้อ ความหลากหลาย และรูปลักษณ์ เป็นต้น ปัจจัยต่างๆ เหล่านี้อาจเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้ผู้บริโภคตัดสินใจเลือกซื้อรองเท้ากีฬา ซึ่งขึ้นอยู่กับความต้องการและทัศนคติของแต่ละบุคคลว่าจะใช้ปัจจัยใดในการตัดสินใจซื้อ ซึ่งผู้ประกอบการไม่สามารถรับรู้ได้โดยตรงว่าปัจจัยใดที่เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ผู้บริโภคตัดสินใจซื้อสินค้า

ผู้ประกอบการธุรกิจรองเท้ากีฬา จะต้องสร้างสรรค์ความแตกต่างให้เกิดขึ้นในตัวสินค้า เพราะรองเท้ากีฬามีอยู่จำนวนมากในท้องตลาด ผู้บริโภคจึงต้องมีการพิจารณาถึงรองเท้าอย่างถี่ถ้วนจากปัจจัยต่างๆ ว่ารองเท้ากีฬารูปลักษณ์แบบใด ประเภทไหนที่เหมาะสมกับการใช้งาน และเหมาะสมกับตัวผู้บริโภคเองด้วย รองเท้ากีฬาไม่ใช่แค่เพียงอุปกรณ์กีฬาสำหรับผู้ออกกำลังกายเพียงอย่างเดียว แต่ยังได้รับความนิยมอย่างมากในสังคม ผู้บริโภคบางรายซื้อรองเท้ากีฬาเพื่อใส่เป็นแฟชั่น หรือเพื่อใส่ออกไปตามสถานที่ต่างๆ ทั้งนี้การที่ผู้บริโภคจะเลือกซื้อรองเท้ากีฬาหนึ่งคู่ก็ต้องคำนึงถึงองค์ประกอบหลักของรองเท้ากีฬาเป็นสำคัญ สิ่งสำคัญตรงนี้ก็ขึ้นอยู่กับการใช้กลยุทธ์ต่างๆ ของผู้ประกอบการที่จะดึงดูดให้ผู้บริโภคตัดสินใจเลือกซื้อสินค้า



ภาพรวมอุตสาหกรรม

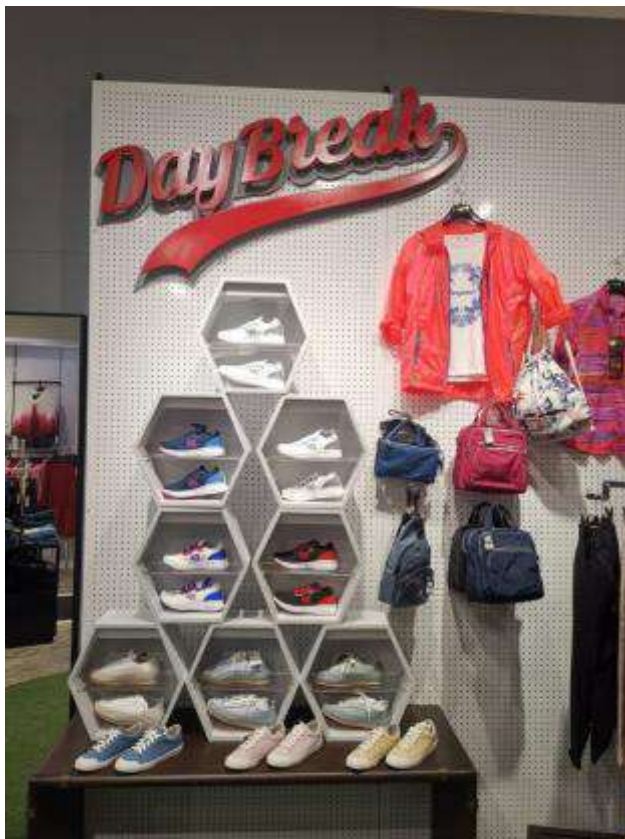
ด้วยศักยภาพของตลาดรองเท้ากีฬาที่ดีและมีแนวโน้มในการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ตลาดรองเท้ากีฬามีการแข่งขันกันสูง โดยเฉพาะรองเท้ากีฬาที่เป็นยี่ห้อสินค้าระดับสากล (International Brand) ที่มีสินค้าออกมาครอบคลุมทุกหมวดหมู่กีฬา อีกทั้งยังพัฒนารูปแบบดีไซน์ให้ทันสมัยมากยิ่งขึ้น พร้อมกับมีคุณสมบัติที่ดี รองรับกับกีฬาทุกชนิด และช่วยให้สวมใส่สบาย เหมาะกับเท้าของผู้สวมใส่ทำ

ให้ผู้บริโภคสามารถเลือกซื้อสินค้าได้ตรงตามความต้องการ และตรงตามวัตถุประสงค์ในการใช้งาน ได้มากยิ่งขึ้น ส่งผลให้ตลาดรองเท้ากีฬาในปัจจุบันนี้ มีระดับการแข่งขันกันที่สูงขึ้น ผู้บริหารของบริษัทฯ จึงเห็นเป็นโอกาสความเป็นไปได้ทางธุรกิจที่จะดำเนินการต่อไป



วัตถุประสงค์ธุรกิจ

- เพื่อให้ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายได้รู้จักตราयीห่อ ให้สินค้าเป็นที่รู้จักมากขึ้น
- ทำให้กลุ่มลูกค้าเป้าหมายเข้าใจคุณสมบัติและจุดเด่นของรองเท้ากีฬาเมื่อเปรียบเทียบกับ คู่แข่งขัน
- สร้างความมั่นใจในตัวผลิตภัณฑ์ และทำให้ลูกค้าเกิดการทดลองใช้สินค้า
- เพื่อขยายฐานรายได้และสร้างผลกำไร



สถานที่: ร้าน A'MAZE

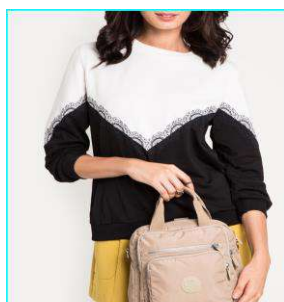


ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ : กระเป๋า S050



ผลิตภัณฑ์ : กระเป๋า T402



ผลิตภัณฑ์รองเท้า แบรนด์ “ Day Break ”

➤ รองเท้าสุขภาพ รุ่น WEAVE



➤ รองเท้าผ้าใบแฟชั่น

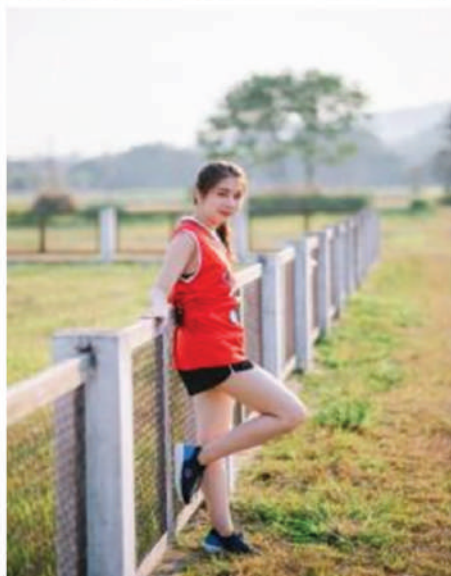
EROTIQUE



GREEN LIFE



➤ รองเท้า Running



➤ รองเท้า Football

Champion



FUZION



➤ รองเท้า Futsal



การตลาดและภาวะการแข่งขัน

บริษัทฯ ดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาด ดังนี้

- ติดตามความเคลื่อนไหวของตลาด และพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามความต้องการของตลาด
- ผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงความต้องการมาก จึงต้องเน้นการออกแบบ (Design) และการผลิตเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภค
- ต้องมีการปรับตัว จากการผลิตตามคำสั่งซื้อซึ่งลูกค้าเป็นผู้กำหนดรูปแบบ (Pattern) เพียงอย่างเดียว มาเป็นการผลิตที่ต้องมีทั้งการผลิตให้ตรงตามรูปแบบ (Pattern) ที่ลูกค้ากำหนด และเพิ่มการออกแบบ (Design) ของบริษัทฯ เข้าไปด้วย
- การหาตลาดและลูกค้ากลุ่มเป้าหมายใหม่ ควบคู่ไปกับการติดตามสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของคู่แข่งและคู่แข่งอย่างสม่ำเสมอ
- พัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีรูปแบบที่หลากหลายทันต่อแนวโน้มแฟชั่นที่มีการเปลี่ยนแปลง อยู่ตลอดเวลา รวมทั้งตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคอย่างสูงสุด
- ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย จะเน้นการขยายกลุ่มลูกค้า ไปยังกลุ่มลูกค้าคนรักสุขภาพ และกลุ่มผู้สูงอายุ ที่มีจำนวนมากขึ้น ซึ่งผู้บริโภคต้องการรองเท้ากีฬาที่สวมใส่สบาย เก็บรักษาง่าย และความสะดวกในการสวมใส่ ราคาที่ไม่สูงมากนัก โดยใช้สื่อและผู้มีชื่อเสียงที่มีบทบาทต่อการตัดสินใจของแต่ละกลุ่มลูกค้า
- ด้านการสื่อสารการตลาด จะเน้นการใช้เครื่องมือการสื่อสารทางการตลาดหลาย ๆ ช่องทาง เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยจะเน้นการสร้างความรู้ ความเข้าใจ และความมั่นใจที่จะใช้รองเท้า Day Break ทดแทนการใช้รองเท้า Brand อื่นๆ

ข้อได้เปรียบในการแข่งขัน

1. สามารถออกแบบสินค้าเองได้
2. สามารถผลิตสินค้าได้ทั้ง lot เล็ก และ lot ใหญ่
3. เป็นบริษัทที่ผลิตเอง ขายเอง จึงสามารถกำหนดราคาได้
4. สามารถเลือกวัตถุดิบได้
5. ส่งมอบสินค้าได้รวดเร็ว
6. มีการบริการลูกค้าที่ดี
7. มีการบริการหลังการขาย
8. สามารถผลิตสินค้าได้หลากหลาย

■ ธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนรองเท้า
บริษัท โมเตอร์ เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์

- ผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้าชั้นกลางและชิ้นส่วนรองเท้า
- ผู้ผลิตและรับจ้างผลิตแผ่น EVA สำหรับธุรกิจกลุ่มรองเท้า กลุ่มปศุสัตว์ และกลุ่มเกษตรกรรม

2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

- กลยุทธ์การแข่งขัน
 - ราคา คุณภาพ และการส่งมอบ สามารถแข่งขันได้ทั้งตลาดในและต่างประเทศ
- ลักษณะลูกค้า
 - โรงงานผลิตรองเท้าที่ไม่มีการผลิตพื้นชั้นกลางรองเท้า กลุ่มลูกค้าปศุสัตว์ และกลุ่มลูกค้าเกษตรกรรม
- กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
 - โรงงานผลิตรองเท้ารายใหญ่และรายย่อย กลุ่มลูกค้าปศุสัตว์ และกลุ่มลูกค้าเกษตรกรรม
- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย
 - ขายตรงกับโรงงานผลิตรองเท้า
 - ขายตรงกับผู้บริโภครโดยตรง (กลุ่มลูกค้าปศุสัตว์ และ กลุ่มเกษตรกรรม)
 - ขายแผ่น EVA ผ่าน FACEBOOK สมาคมกลุ่มลูกค้าปศุสัตว์

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

- มีการแข่งขันสูง สภาพตลาดภายในประเทศมีน้อย

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

- สภาพตลาดภายในประเทศมีน้อย ในปัจจุบันและอนาคต บริษัทฯ ต้องเพิ่มผลิตภัณฑ์ขยายไปทางกลุ่มปศุสัตว์และเกษตรกรรมเพิ่มมากขึ้น

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 49 หมู่ที่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทรี อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี และมีสำนักงานสาขา ตั้งอยู่ที่ 169/1 หมู่ที่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทรี อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี มีบริษัทที่ได้รับมอบหมายให้จัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพ จำนวน 7 ราย เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าให้ได้ตามความต้องการของลูกค้า

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี -

■ ธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนรองเท้า

บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนรองเท้า ที่ทำจากยาง
- เป็นผู้ผลิตและจำหน่าย Compound ยางใช้สำหรับอุตสาหกรรมรองเท้า

2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

- กลยุทธ์การแข่งขัน
 - ด้านส่งเสริมสินค้า ด้านคุณภาพ ด้านราคา แข่งขันได้ทั้งตลาดระดับบน และตลาดระดับล่าง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- ลักษณะลูกค้า
 - กลุ่มโรงงานผลิตรองเท้าที่ไม่มีสายการผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า
- กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
 - กลุ่มอุตสาหกรรมผลิตรองเท้ารายใหญ่ และรายย่อยในประเทศและต่างประเทศ
- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย
 - จำหน่ายผลิตภัณฑ์แบบขายตรงให้กับโรงงานผลิตรองเท้า

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

- มีการแข่งขันสูง ด้านผลิตภัณฑ์ ด้านราคา ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

- แนวโน้มอุตสาหกรรมรองเท้าภายในประเทศลดลง การเปิดเสรีทางการค้า กลุ่มสมาชิกอาเซียนขยายตัวอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้สภาพการแข่งขันสูงขึ้น ไม่ว่าจะเป็นเรื่องแรงงาน แหล่งวัตถุดิบ ฯลฯ ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 51 หมู่ที่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทรี อำเภอทับปดบุรี จังหวัดปราจีนบุรี มีบริษัทที่ได้รับมอบหมายให้จัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพ จำนวน 4 ราย เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าให้ได้ตามความต้องการของลูกค้า

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

■ ธุรกิจสนับสนุนการผลิต

บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ชิ้นส่วนพลาสติก ประกอบด้วย ชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนรองเท้า และ ชิ้นส่วนอื่นๆ อาทิ เช่น เครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในครัวเรือน ชิ้นส่วนกระดิกน้ำ ชิ้นส่วนเครื่องมือเครื่องใช้ต่าง ๆ เป็นต้น

2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

• กลยุทธ์การแข่งขัน

ปัจจุบันโรงงานพลาสติกในประเทศไทยมีจำนวนกว่า 3,000 แห่ง (ที่มา : สมาคมอุตสาหกรรมพลาสติกไทย) ทำให้มีการแข่งขันสูง บริษัทฯ มุ่งเน้นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ราคาที่เหมาะสม ส่งมอบให้ลูกค้าภายในเวลาที่ลูกค้าต้องการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพัฒนานวัตกรรม เพื่อนำเสนอเป็นทางเลือกใหม่ ๆ ให้กับลูกค้า

• ลักษณะลูกค้า กลุ่มลูกค้าของบริษัท แบ่งเป็น

กลุ่มลูกค้า Automotive Part เป็นลูกค้าที่สั่งซื้อชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อนำไปประกอบรถยนต์ให้กับ BRAND ชี้นำ เช่น TOYOTA , HONDA เป็นต้น

กลุ่มลูกค้า Footwear ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่สั่งซื้อชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อนำไปประกอบรองเท้าทุกประเภท เช่น รองเท้าฟุตบอล รองเท้าฟุตบอล รองเท้าวิ่ง รองเท้าแตะ ฯลฯ โดยจำหน่ายทั้งภายในและต่างประเทศ อาทิเช่น BRAND : ECCO , PAN , FBT , LACOSTE เป็นต้น

กลุ่มลูกค้า Other บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้า Other ทั้งในและต่างประเทศ ลูกค้าสั่งซื้อชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อประกอบ กระดิกน้ำร้อน , นามบัตร , STEP STAKE , ถังมืออุตสาหกรรม , แอร์คอนดิชัน , หมวกกันน็อค เป็นต้น

• กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าหลัก ยังคงเป็น ลูกค้ากลุ่ม Automotive Part Footwear และ Other ซึ่งเป้าหมายบริษัทฯ มุ่งขยายตลาดโดยการเพิ่มลูกค้ารายใหม่ ๆ ในแต่ละกลุ่มให้มากขึ้น ทั้งลูกค้าในประเทศ และต่างประเทศ

- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ จำหน่ายโดยตรงให้กับบริษัทลูกค้าที่สั่งซื้อชิ้นส่วนพลาสติก โดยเน้นคุณภาพ ราคา และความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

การแข่งขันในอุตสาหกรรม ยังคงเน้นเรื่องคุณภาพสินค้า ราคา การส่งมอบ และการให้บริการ นอกเหนือจากการแข่งขันในประเทศไทยแล้ว ประเทศจีนยังคงเป็นคู่แข่งหลักที่สำคัญด้านราคา ซึ่งบริษัทฯ ต้องเป็นผู้นำและให้ความสำคัญด้านคุณภาพ และการส่งมอบ เป็นอันดับหนึ่งเพื่อให้ราคาเป็นอันดับสองในการพิจารณาของลูกค้า

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

การแข่งขันในอุตสาหกรรม ยังคงเน้นเรื่องคุณภาพสินค้า ราคา การส่งมอบ และการให้บริการ นอกเหนือจากการแข่งขันในประเทศไทยแล้ว ประเทศจีนยังคงเป็นคู่แข่งหลักที่สำคัญด้านราคา ซึ่งบริษัทฯ ต้องเป็นผู้นำและให้ความสำคัญด้านคุณภาพ และการส่งมอบ เป็นอันดับหนึ่งเพื่อให้ราคาเป็นอันดับสองในการพิจารณาของลูกค้า

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

นโยบายการผลิตที่สำคัญ

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าในด้านคุณภาพ การส่งมอบ และความต้องการทางเทคนิคต่างๆ ที่ลูกค้าร้องขอการตรวจสอบสารปนเปื้อนต่างๆ ที่มีในวัตถุดิบ เพื่อแน่ใจว่าชิ้นส่วนที่ผลิตออกไปจะไม่มีผลในทางลบต่อผู้บริโภค

วัตถุดิบและผู้จำหน่าย

- วัตถุดิบที่สำคัญ คือ เม็ดพลาสติก
- แหล่งที่มาของวัตถุดิบ มีการสั่งซื้อจากใน และต่างประเทศ ในการนำเข้าวัตถุดิบจะเป็นการสั่งซื้อผ่านตัวแทนในประเทศ
- ปัญหาสำคัญที่มีผลกระทบ คือ ราคาน้ำมัน และค่าเงินบาท ซึ่งอาจทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงราคา ของเม็ดพลาสติก มีแนวโน้มที่สูงขึ้น

ผู้จำหน่ายจำนวนสัดส่วนการซื้อภายในประเทศ และต่างประเทศ

สัดส่วนในการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ 90.43% สั่งซื้อจากผู้จำหน่ายมากกว่า 30 ราย สัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ 9.57%

บริษัทฯ มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 71/13,21 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด ก.ม.52 ตำบลท่าข้าม อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 9001:2015 สำหรับกลุ่มลูกค้าทั่วไป และ IATF 16949:2016 สำหรับกลุ่มลูกค้ายานยนต์ และ ระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

■ ธุรกิจสนับสนุนการผลิต

บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- แม่พิมพ์ฉีดพลาสติกเพื่อสนับสนุนการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ประกอบด้วย แม่พิมพ์ที่เป็นชิ้นส่วนยานยนต์ แม่พิมพ์ที่เป็นชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าและ แม่พิมพ์อื่นๆที่ลูกค้าเป็นผู้จ้างทำ

2. การตลาดและการแข่งขัน

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

- กลยุทธ์การแข่งขัน
 - ◆ พัฒนาขีดความสามารถในการออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ โดยใช้ CAD,CAM รวมถึงเทคโนโลยีการขึ้นรูปแม่พิมพ์ด้วยความเร็วสูง (High Speed Machining) เพื่อให้แม่พิมพ์ที่ใช้ในการผลิตมีคุณภาพสูงสุด
 - ◆ พัฒนาขีดความสามารถผลิตภัณฑ์งานฉีดพลาสติกโดยเริ่มจากการผลิตแม่พิมพ์ระบบ Hot Runner
 - ◆ การปรับปรุงประสิทธิภาพตลอดจนโครงสร้างของต้นทุนให้มีความเหมาะสม สามารถแข่งขันได้กับทุกกลุ่มลูกค้าของบริษัท
- ลักษณะลูกค้า กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ แบ่งเป็น
 - ◆ กลุ่มแม่พิมพ์ยานยนต์ กลุ่มแม่พิมพ์เครื่องใช้ไฟฟ้า กลุ่มแม่พิมพ์สินค้าอุปโภคบริโภค กลุ่มแม่พิมพ์ชิ้นส่วนรองเท้า
 - ◆ กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ เป็นกลุ่มบริษัทในเครือ
- กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- ◆ บริษัทฯ มีแนวทางขยายประเภทธุรกิจจากผลิตแม่พิมพ์ฉีดพลาสติกแม่พิมพ์ปั๊ม (Punch-Die) แม่พิมพ์อัดยาง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครอบคลุมทุกประเภทแม่พิมพ์

- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ จำหน่ายโดยตรงให้กับบริษัทในเครือและนอกเครือ โดยเน้นคุณภาพ ราคา และความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า และร่วมพัฒนาออกแบบแม่พิมพ์โดยผู้เชี่ยวชาญร่วมกับทางลูกค้าเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดสำหรับลูกค้า

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

การแข่งขันด้านแม่พิมพ์ค่อนข้างสูง เนื่องจากมีผู้ประกอบการรายย่อย นำเสนอราคาแม่พิมพ์ราคาถูก

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม ปีที่ผ่านมา มีการแข่งขันค่อนข้างรุนแรง โดยเน้น ในด้านราคา คุณภาพของงานและการส่งมอบที่ตรงต่อเวลา

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 71/13,21 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด ก.ม.52 ตำบลท่าข้าม อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 9001:2015 และ ระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 บริษัทฯ มีแหล่งจัดหาวัตถุดิบหลักจากในประเทศ คิดเป็น ร้อยละ 100.00 ซึ่งวัตถุดิบส่วนใหญ่ซื้อจากแหล่งที่เป็นมาตรฐาน ทำให้บริษัทฯ สามารถคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูงเพื่อลูกค้าสามารถนำไปใช้ในการผลิตแม่พิมพ์

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

■ ธุรกิจสนับสนุนการผลิต

บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- บริษัทฯ เป็นผู้ผลิต และรับจ้าง ย้อมผ้าทุกชนิด ทุกประเภท เช่น ผ้า Nylon , Polyester, Cotton, Microfiber สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ , สิ่งทอ, รองเท้า กระเป๋า และอื่นๆ
- บริษัทฯ รับบริการ ปรับปรุง สภาพผ้าทุกชนิด ได้แก่ การเคลือบสารกันไฟ, กันน้ำ, กันเชื้อรา, ทำนุ่ม, เคลือบแข็ง เป็นต้น

2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

- กลยุทธ์การแข่งขัน
 - ความรวดเร็ว ความยืดหยุ่นสูงในการให้บริการ ด้านปริมาณและการส่งมอบ
- ลักษณะลูกค้า
 - อยู่ในอุตสาหกรรมชั้นนำ ได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์, อุตสาหกรรมรองเท้า และอุตสาหกรรมสิ่งทอ เช่น เสื้อผ้า, เครื่องนอน, ผ้าผ่าน เป็นต้น
- กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ ได้แบ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมายออกเป็น 2 กลุ่มใหญ่ๆ ดังนี้

 1. กลุ่มผ้าย้อมสำเร็จ โดยบริษัทได้ทำการพัฒนาผ้าผืนร่วมกับพันธมิตรโรงทอในประเทศ และทำการย้อมสีผ้าตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งลูกค้าหลักๆ ได้แก่ อุตสาหกรรมรองเท้า ภายใต้แบรนด์ ชั้นนำต่างๆ ประกอบด้วย Keen , Vans, Pan , Lee, Pangolin, Dortmuend , Aerosoft , KEEN, Day Break เป็นต้น
 2. กลุ่มรับจ้างย้อมและบริการปรับปรุงสภาพผ้า ซึ่งลูกค้าหลักๆ ประกอบด้วย
 - อุตสาหกรรมยานยนต์ โดยบริษัทฯ ทำการรับจ้างย้อมและปรับปรุงสภาพผ้าให้กับบริษัทผลิตผ้าเบาะรถยนต์ ภายใต้แบรนด์ TOYOTA , HONDA เป็นต้น
 - อุตสาหกรรมสิ่งทอ เช่น เสื้อผ้า, ผ้าผ่าน, ชุดผ้าปูที่นอน เป็นต้น
- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย
 - พนักงานบริษัทฯ ติดต่อตรงกับลูกค้า

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

- ภาวะการแข่งขันของอุตสาหกรรมฟอกย้อมผ้า ขณะนี้ ถือว่ายังอยู่ในระดับปานกลาง เนื่องจากคู่แข่งหลายรายปิดกิจการลง (คู่แข่งลดลง)

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

- เนื่องจากบริษัทฯ มีเครื่องย้อมผ้าขนาดเล็ก-กลาง ระยะเวลาในการผลิตสั้น การบริการด้านการส่งมอบรวดเร็ว คุณภาพได้ตามมาตรฐาน สอดคล้องกับสภาพการแข่งขันในอนาคต และ สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในอนาคต

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 626/1 หมู่ที่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี มีบริษัทที่ได้รับมอบหมายให้จัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพ ได้แก่ วัตถุดิบ(ผ้าก่อนการฟอกย้อม) จำนวน 5 ราย และวัตถุดิบ(สี-สารเคมี) ที่ใช้ในการย้อมผ้า จำนวน 18 ราย รวมทั้งสิ้น 23 ราย เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าให้ได้ตามความต้องการของลูกค้า

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -
- บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด หยุดประกอบการผลิตตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 เนื่องจากมีผลประกอบการขาดทุน

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ตามรายงานของผู้สอบบัญชี มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่สิ้นสุดในหรือหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2561 กำหนดให้รายงานเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ตามที่ปรากฏในรายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ณ 31 ธันวาคม 2561 มีประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ 2 รายการ มีรายการดังนี้

1. ความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

เนื่องจากรายได้จากการขายสินค้าคิดเป็นร้อยละ 87 ของยอดขายรวมของกลุ่มบริษัท ซึ่งจำนวนที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากขายในหลายกลุ่มธุรกิจ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เนื่องจากบริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน และบริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนต่อเนื่องในอนาคต การพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อย รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและข้อสมมติที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ซึ่งคณะกรรมการบริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวมีผลกระทบต่อการดำเนินงาน พร้อมทั้งกำหนดมาตรการรองรับความเสี่ยง ตามความเสี่ยงที่ผู้ตรวจสอบบัญชีแสดงความเห็นไว้ดังนี้

- ความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

เนื่องจากรายได้หลักมาจากการขายสินค้าทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งฐานรายได้หลักส่วนใหญ่เกิดจากกลุ่มลูกค้ารายเดิม ซึ่งลูกค้ารายเดิมมีแนวโน้มที่จะลดคำสั่งซื้อ สาเหตุเนื่องจากต้องการกระจายความเสี่ยงจากการสั่งซื้อให้มีหลาย ๆ ราย และลูกค้าส่วนใหญ่ จะเน้นการแข่งขันทางด้านราคาเป็นหลัก ดังนั้น บริษัทจึงอาจได้รับความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนหรือความไม่ต่อเนื่องของรายได้ อาจส่งผลทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้

➤ มาตรการป้องกัน

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว จึงกำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจเพื่อรักษาความต่อเนื่องของรายได้ด้วยการรักษาคุณภาพของสินค้าให้ได้มาตรฐานของลูกค้า ซึ่งบริษัทให้

ความสำคัญตั้งแต่ขั้นตอนการ ออกแบบ การจัดหาวัตถุดิบ วัสดุอุปกรณ์และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต รวมถึงมุ่งเน้นการเพิ่มรายได้จากลูกค้ากลุ่มเดิม ผลิตภัณฑ์ใหม่/ผลิตภัณฑ์เดิม และมุ่งเน้นการหาลูกค้ารายใหม่ โดยกำหนดเป็น Key Performance Indicator

● ความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เนื่องจากมีบริษัทย่อยหลายแห่งหยุดดำเนินการและมีผลประกอบการขาดทุน บริษัทพิจารณามูลค่าค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงาน ของบริษัทย่อยแต่ละแห่ง ซึ่งมีผลต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างเป็นนัยสำคัญ ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2561 มูลค่าของค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

บริษัทย่อย	มูลค่าเงินลงทุน	ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ
● บริษัทหยุดดำเนินการ			
1. บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด	467,968	(467,968)	-
2. บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ จำกัด	349,999	(349,999)	-
3. บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชีย ฟุตแวร์ จำกัด	443,523	(443,523)	-
4. บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์รีเบอร์ต จำกัด	385,887	(385,887)	-
5. บริษัท พิมายฟุตแวร์ จำกัด	115,969	(115,969)	-
6. บริษัท อินโนเวชั่นนครหลวง ฟุตแวร์ จำกัด	264,290	(264,290)	-
รวมมูลค่าบริษัทหยุดดำเนินการ	2,027,636	(2,027,636)	-
● บริษัทยังดำเนินการ			
1. บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด	43,371	(43,371)	-
2. บริษัท โมเตอร์เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด	36,600	-	36,600
3. บริษัท เอ็กซ์เซล คิว จำกัด	15,997	(15,997)	-
4. บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด	125,970	(86,427)	39,543
5. บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด	63,330	-	63,330
6. บริษัท อาภากร อุตสาหกรรม จำกัด	33,062	-	33,062
รวมบริษัทยังดำเนินการ	318,330	(145,795)	172,535
รวมทั้งสิ้น	2,345,966	(2,173,431)	172,535

คณะกรรมการบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ ที่จะต้องได้รับการจัดการอย่างทันท่วงที ทำให้ต้องมีการเตรียมพร้อมในการกำหนดแผนรองรับ เมื่อปัจจัยต่าง ๆ เปลี่ยนแปลง ส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทฯ และมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทฯ มีดังนี้

เนื่องจากบริษัทฯ ปรับโครงสร้างธุรกิจ เป็นธุรกิจที่มีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก (Holding Company) ดังนั้น ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น อาจจะมีผลกระทบจากการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งสามารถวิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยง วิธีการป้องกัน และลดความเสี่ยง โดยสรุปได้ดังนี้

ความเสี่ยงจากการเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น

บริษัทเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น ดังนั้น กระแสเงินสดและผลการดำเนินงานของบริษัทจึงขึ้นอยู่กับเงินปันผลและผลประโยชน์ของบริษัทย่อยเป็นหลัก ทั้งนี้หากบริษัทย่อยที่ถือหุ้นได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ เป็นปัจจัยให้ผลประโยชน์ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย และไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งจะกระทบโดยตรงต่อผลประโยชน์ทางการเงิน ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัท และอาจจะมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทได้ รายได้เงินปันผลในปี 2561 ของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อย/บริษัทรวม		เงินปันผลรับ	เงินปันผลรับ
		ปี 2561	ปี 2560
บริษัท อาภากร อุตสาหกรรม จำกัด	บริษัทย่อย	5,425,250	3,598,500
บริษัท แอดวานเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด	บริษัทย่อย	6,823,911	7,259,480
บริษัท ทรีพีสันสหพัฒน์ จำกัด	บริษัทรวม	40,000	20,000
บริษัท บุติคินวชิษฐ์ จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,000	1,500
บริษัท โมเดอร์นเทคโนโลยีคอมโพเนนท์ จำกัด	บริษัทย่อย	5,999,979	-
รวมเงินปันผลรับ		18,290,140	10,879,480

● มาตรการป้องกัน

บริษัทฯ กำหนดให้แต่ละบริษัทในกลุ่มจัดทำแผนธุรกิจ (Business Plan) เพื่อกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจในปีถัดไป ทั้งนี้จะมีการติดตามประเมินผลการทำงาน และความเสี่ยงทุกเดือน อย่างน้อยเดือนละ 2 ครั้ง เพื่อช่วยให้บริษัทฯ สามารถวางแผนจัดการความเสี่ยงได้อย่างทันทั่วทั้ง

ในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีความสามารถในการแข่งขัน บริษัทมีการกำหนดเป้าหมาย และกลยุทธ์ที่เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน ได้แก่ ปัจจัยด้านบุคลากร ปัจจัยด้านการบริหารจัดการ ปัจจัยด้านการเงิน และปัจจัยภายนอก ได้แก่ ปัจจัยทางนโยบายและการเมือง ปัจจัยทางเศรษฐกิจ ปัจจัยทางสังคม รวมถึงปัจจัยแวดล้อมอื่นๆ ปัจจุบันสถานะการดำเนินธุรกิจตกอยู่ภายใต้การแข่งขันในอุตสาหกรรมที่มีความรุนแรง และจากภาวะเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศที่มีความไม่แน่นอน บริษัทได้กำหนดให้มีการทบทวนวิสัยทัศน์และนโยบาย รวมทั้งจัดทำแผนธุรกิจของบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความต่อเนื่องและทันกับการเปลี่ยนแปลง โดยจัดการประชุมติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อทบทวนและปรับปรุงแผนการดำเนินงานให้มีความเหมาะสมกับเหตุการณ์ในปัจจุบัน และบรรลุเป้าหมายที่บริษัทกำหนดไว้

ความเสี่ยงจากการเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจเกษตรอินทรีย์

บริษัทฯ มีความเสี่ยงและความไม่แน่นอนของจำนวนหรือปริมาณของผลผลิต เนื่องจากในระบบผลิตผลผลิตเกษตรอินทรีย์ มีปัจจัยเสี่ยงหลายอย่างที่เกี่ยวเนื่องในกระบวนการหรือในระบบผลิต ได้แก่ ดิน น้ำ ปุ๋ย การควบคุม/ป้องกันโรคและแมลง สภาพภูมิอากาศ และชนิดของพันธุ์พืชที่เหมาะสม

● มาตรการป้องกัน

1. ปลูกพืชหลากหลายชนิด ให้เหมาะสมกับสภาพภูมิอากาศในแต่ละฤดู
2. การสร้างแหล่งน้ำเพื่อใช้ในฤดูแล้ง และพัฒนาวิธีหรือใช้เทคโนโลยีที่สามารถประหยัดน้ำ
3. มีกระบวนการจัดซื้อจัดหาผลผลิตเกษตรอินทรีย์ โดยการรับซื้อผลผลิตเกษตรอินทรีย์จากฟาร์มเครือข่าย
4. การตรวจสอบคุณภาพน้ำ
“น้ำ” เป็นปัจจัยหนึ่งที่มีความสำคัญในระบบผลิตพืชอาหาร ซึ่งต้องคำนึงถึงในด้านคุณภาพตามวัตถุประสงค์ของการใช้งานเช่น น้ำที่เหมาะสมสำหรับใช้แปลงปลูก หรือน้ำที่เหมาะสมสำหรับการใช้ล้างผลผลิต
5. การตรวจสอบคุณภาพดิน
คุณภาพของดินและปริมาณแร่ธาตุในดินเป็นปัจจัยสำคัญในการเจริญเติบโตของพืชในระบบผลิตถ้าหากดินที่ใช้มีการปนเปื้อนด้วยธาตุหรือโลหะหนักที่เป็นอันตรายเช่น แคดเมียม ตะกั่ว

ฯลฯ อาจก่อให้เกิดการสะสมของธาตุต่างๆในพืชได้ จัดให้มีระบบการตรวจวิเคราะห์ดิน โดยเฉพาะในแหล่งปลูกที่เป็นพื้นที่เสี่ยงต่อการปนเปื้อน

6. การควบคุม/ป้องกัน โรคและแมลงศัตรูพืช
โรคและแมลงศัตรูพืช มีระบบการจัดการที่เหมาะสม ปลอดภัย หรือการควบคุมศัตรูพืชโดยไม่ใช้สารเคมี
7. การตรวจสอบการปนเปื้อนจุลินทรีย์
การปนเปื้อนของจุลินทรีย์ เนื่องจากมีผลโดยตรงต่อผู้บริโภคโดยเฉพาะอย่างยิ่งการปนเปื้อนของเชื้อจุลินทรีย์ในกลุ่มที่ก่อให้เกิดโรคเช่น อีโคไล (E.Coli) และ ซัลโมเนลลา (Salmonella) เป็นต้น

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือราย

บริษัทและบริษัทย่อย มีลูกค้ารายใหญ่เพียง 1 - 5 ราย สัดส่วนรายได้ในปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 51.92 ของรายได้ขายและรับจ้างผลิต หากมีปัจจัยที่ทำให้ลูกค้าไม่สามารถสั่งซื้อได้ในปริมาณ และเวลาตามที่กำหนดไว้ย่อมส่งผลกระทบต่อยอดขายและโอกาสทางการตลาด

● มาตรการป้องกัน

1. พัฒนาสินค้าให้ได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า
2. ปรับปรุงประสิทธิภาพในสายการผลิตเพื่อลดต้นทุน เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันด้านระดับราคาและคุณภาพของสินค้า
3. รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยมุ่งมั่นสร้างความพอใจ พร้อมให้บริการที่ดี
4. หาแหล่งวัตถุดิบรายใหม่ เพื่อลดต้นทุนการผลิต และยังได้คุณภาพตามความต้องการของลูกค้า เพื่อให้บริษัทได้รับผลประโยชน์สูงสุด
5. มีการทำงานเป็นทีมระหว่างผู้ผลิตและฝ่ายผลิตภัณฑ์มากขึ้นในรูปแบบ One Body โดยใช้วิธีคิดแบบ Zero base ในการประชุมเกี่ยวกับปัจจัยต่างๆ ตั้งแต่การวางแผนเป้าหมาย Order สินค้า การวางแผนวัตถุดิบและการผลิต รวมถึงมีความสามารถในการปรับแผนงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์
6. และเพื่อไม่ให้เกิดการประกอบธุรกิจของบริษัทจึงได้หาลูกค้าหลายๆรายเพื่อให้กระจายความเสี่ยงในการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งมากเกินไป

ความเสี่ยงเกี่ยวกับช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัท ดำเนินธุรกิจ โดยการขายผ่านทางช่องทางหลัก คือ Outlet J-Park และ ผ่านช่องทาง Social Media ซึ่งยังไม่มีมีการขยายช่องทางไปยัง Discount Store ซึ่งเป็นช่องทางที่มีการขยายตัวมากทั้งกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด

- **มาตรการป้องกัน**

1. บริษัทฯ มีนโยบายขยายการขายเข้าไปใน Discount Store รวมทั้งเพิ่มและพัฒนาระบบ การขายและการส่งสินค้าเฉพาะช่องทางนี้เพื่อให้เหมาะสมกับความต้องการและกำลังซื้อของกลุ่ม Discount Store รวมถึงการ Launch Brand ใหม่ที่มีราคาและคุณภาพตรงตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย ซึ่งเน้นที่รูปแบบและสีสันทตามแฟชั่นเป็นหลัก

2. เร่งขยายช่องทางการจัดจำหน่ายให้เพิ่มมากขึ้น โดยขยาย Outlet บริหารจัดการเองในรูปแบบ Specialty Store เพื่อลดการพึ่งพาในห้างสรรพสินค้าใหญ่

ความเสี่ยงเกี่ยวกับพฤติกรรมผู้บริโภค

พฤติกรรมของผู้บริโภคในปัจจุบันเปลี่ยนแปลงไปมากผู้บริโภคเกิดความพิถีพิถันในการจับจ่าย ใช้จ่ายมากขึ้น ส่งผลให้เกิดสภาวะการแข่งขันรุนแรงมากขึ้น

- **มาตรการป้องกัน**

1. บริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดี ในราคาที่เหมาะสม เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภคเฉพาะกลุ่มมากขึ้น และขยายฐานลูกค้าใหม่โดยให้ลูกค้าสามารถออกแบบสินค้าที่ต้องการได้ด้วยตัวเอง รวมถึงการมีระบบลูกค้าสมาชิก (Customer Relation Management)

2. สร้างความหลากหลายของสินค้าเพื่อรองรับความต้องการที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และยังเป็น การขยายฐานตลาดให้กว้างยิ่งขึ้น เพื่อตอบสนองความพึงพอใจและให้เข้ากับ Lifestyle ของลูกค้า มากยิ่งขึ้น ฉะนั้นสินค้าของบริษัทฯ จึงมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เข้ากับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่ เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

3. จากกระแสการใช้สื่อมีแนวโน้มเปลี่ยนแปลงไปจากเดิมที่มีพฤติกรรมรับสื่อเพียงแค่โทรทัศน์ นิตยสารและ วิทยุ แต่ปัจจุบันสื่อที่มีอิทธิพลและมีการใช้กันอย่างแพร่หลาย คือ สื่อทางดิจิทัลและออนไลน์ ทำให้แบรนด์เตรียมตัวเร่งพัฒนาเครื่องมือการทำการตลาดแบบดิจิทัลและออนไลน์เพิ่มมากขึ้น เพื่อขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มที่ชอบซื้อสินค้าผ่านอินเทอร์เน็ต ซึ่งอนาคตจะเป็นช่องทางหลักอีก ช่องทางที่สามารถสร้างยอดขายได้อย่างมาก

ความเสี่ยงด้านกฎหมาย

ก) บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเกี่ยวกับการเลิกจ้างกรรมการเป็นจำนวนเงิน 32 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้ฟ้องแย้งกลับไป ศาลชั้นต้นตัดสินให้บริษัทฯ จ่ายชำระหนี้จำนวน 10 ล้านบาทพร้อม ดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 และร้อยละ 15 ต่อปี ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2560 ศาลฎีกาได้พิพากษาให้บริษัทฯ จ่ายชำระค่าเสียหายเป็นจำนวน 6 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 และร้อยละ 15 ต่อปี ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกจำนวนเงินที่ศาลฎีกาให้จ่ายชำระไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้องและบริษัทฯ ได้จ่ายชำระครบทั้งจำนวนแล้วในไตรมาส 2 ปี 2561

ข) ในปี 2553 บริษัทฯ ได้ฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจำนวน 34 ล้านบาท จากบริษัทที่เกี่ยวข้อง กันแห่งหนึ่งเกี่ยวกับการจ้างทำของ และบริษัทดังกล่าวได้ฟ้องแย้งกลับมา ศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้อง

บริษัท และตัดสินใจให้บริษัทจ่ายชำระค่าเสียหายจำนวน 19 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว และในเดือนกรกฎาคม 2556 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายืนตามศาลชั้นต้น ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้บันทึกจำนวนเงินที่ศาลให้จ่ายชำระจำนวน 19 ล้านบาท ไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้อง

ในปี 2559 ศาลฎีกาพิพากษาให้บริษัทจ่ายชำระค่าเสียหายเป็นจำนวน 5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว บริษัทฯ จึงโอนกลับประมาณการหนี้สินจำนวน 12 ล้านบาท เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินปี 2559 โดยคงเหลือประมาณการหนี้สินดังกล่าวไว้ตามคำพิพากษาของศาลฎีกา ในไตรมาส 2 ปี 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าเสียหายดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

ค) บริษัทย่อยสองแห่งถูกบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งฟ้องร้องเรียกค่าเช่าค้างชำระและค่าเสียหายจากการผิดสัญญาเช่ารถยนต์ ศาลชั้นต้นพิพากษาให้บริษัทย่อยชำระเงินต้นจำนวนรวม 2.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ในเดือนมิถุนายน 2559 บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องเพื่อขอให้ศาลมีคำสั่งพิจารณาคดีใหม่ ต่อมาศาลได้มีคำสั่งยกคำร้อง บริษัทย่อยได้บันทึกหนี้สินดังกล่าวไว้ในบัญชีแล้วบางส่วน ดังนั้นบริษัทย่อยจึงบันทึกจำนวนเงินส่วนที่เหลือไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้องเพื่อให้เป็นไปตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืม

● มาตรการป้องกัน

ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีฐานของลูกหนี้ที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเป็นการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่อาจปรับเพิ่มขึ้นในอนาคต เนื่องจากบริษัทมีการกู้ยืมเพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการและมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว โดยอ้างอิงกับอัตรา MLR ของธนาคารที่ให้กู้ยืมเงิน ดังนั้น หากธนาคารมีการปรับเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว จะทำให้ส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงิน กระแสเงินสด และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต และเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย บริษัทฯ ตระหนักถึงความจำเป็นต้องติดตามการเปลี่ยนแปลงอย่างใกล้ชิด แต่เนื่องจากหนี้สินของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นหนี้สินระยะสั้น ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยค่อนข้างต่ำ

ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อย ใช้วงเงินเบิกเกินบัญชี 12.86 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 20.63 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 61.60%

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีการซื้อวัตถุดิบ และ ขายสินค้า บางส่วนจากต่างประเทศ โดยชำระและ ได้รับเป็นเงินตราต่างประเทศ ทำให้บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการที่บริษัทต้อง ชำระหรือได้รับ ณ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ จำนวน 531,860.20 Usd. และหนี้สินทางการเงิน จำนวน 498,001.07 Usd. และ 11,378.51 Euro ที่เป็นสกุล เงินตราต่างประเทศ ซึ่งยังไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อบริหาร ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา บริษัทและบริษัทย่อย ติดตามข้อมูลข่าวสาร สถานการณ์ ค่าเงินอย่างใกล้ชิดเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

ความเสี่ยงจากการเปิดเสรีการค้าและการก้าวสู่เป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน(AEC)

จากนโยบายการเปิดการค้าเสรี ทำให้มีการแข่งขันค่อนข้างสูงในด้านราคากับประเทศต่าง ๆ ที่มีต้นทุนต่ำ อาทิเช่น จีน, เวียดนาม

● มาตรการป้องกัน

- ด้านผลิตภัณฑ์ของบริษัท : บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการวิจัยผู้บริโภค โดยทำการสำรวจผล การตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของกลุ่มเป้าหมาย ที่มีต่อผลิตภัณฑ์ของบริษัท เพื่อทำให้ผู้บริโภคเกิดความมั่นใจและคุ้มค่าในการซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัท
- มีการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้า พพอใจในผลิตภัณฑ์ของบริษัท
- บริษัทสามารถใช้ประโยชน์จากการลดภาษีนำเข้า โดยจัดหาวัตถุดิบหรือสินค้านำเข้าจาก ประเทศเขตการค้าเสรี เพื่อพัฒนาต้นทุนของบริษัทให้ลดลง

ความเสี่ยงจากการล้าสมัยของสินค้า

กลุ่มสินค้านรองเท้า กระเป๋า สินค้ากลุ่มแฟชั่นนี้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ผู้ผลิตจึงต้องทำ การพัฒนาและออกสินค้านใหม่ ๆ ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าอยู่ตลอดเวลา บริษัทจึงอาจประสบ ปัญหาในเรื่องสินค้าที่มีอยู่อาจเสื่อมความนิยมและล้าสมัย ทำให้บริษัทไม่สามารถจำหน่ายสินค้าดังกล่าว ได้ บริษัทจึงมีความเสี่ยงในสินค้าคงค้างที่ไม่สามารถจำหน่ายได้

สำหรับสินค้าเก่าที่ล้าสมัยเกิดจากการหมุนเวียนสินค้าไม่ตรงตามฤดูกาลขาย อีกทั้งมีความถี่ จากการรับคืนสินค้าซึ่งเกิดจากการนำส่งสินค้าเข้าเพื่อขายตามสถานที่จัดงานต่าง ๆ ในปริมาณที่มาก

เพื่อเป็นจุดสนใจในการเลือกซื้อสินค้าของลูกค้าแต่มีความเสี่ยงต่อการขายถ้าหากยอดการขายไม่เป็นไปตามเป้าหมายหรือลดต่ำลงก็จะเกิดสินค้าคงเหลือในปริมาณที่มากเช่นกัน

- **มาตรการป้องกัน**

- ใช้ระบบ Inventory เพื่อวิเคราะห์ Aging สินค้าคงเหลือ
- บริษัทอาจมีความจำเป็นที่จะต้องปรับลดราคาขายของสินค้านั้นดังกล่าวเพื่อให้ทันกับตลาด และสามารถแข่งขันได้
- สำหรับสินค้าเก่าและล้าสมัยบริษัทมีนโยบายตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ
- นอกจากนี้บริษัทมีการจัดมหกรรมลดราคาสินค้าตามโซ่ร้านทั้งกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด เพื่อเป็นการระบายสินค้า

ความเสี่ยงด้านความผันผวนราคาวัตถุดิบและการจัดหาวัตถุดิบ

เนื่องจากบริษัทมีนโยบายซื้อวัตถุดิบที่มีคุณภาพเพื่อให้ สามารถผลิตสินค้าที่ได้มาตรฐาน ดังนั้น บริษัทจะไม่ซื้อ วัตถุดิบบางชนิดหรือวัตถุดิบจากผู้ขายเพียงรายเดียว ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการขาดแคลนหรือขาดอำนาจต่อรองทางด้านราคาได้

โดยปกติแล้วราคาผลิตภัณฑ์ของบริษัท จะเปลี่ยนแปลงสอดคล้องกับราคาวัตถุดิบ อย่างไรก็ตาม บริษัท อาจมีความเสี่ยงหากราคาผลิตภัณฑ์ ไม่สามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบซึ่งจะมีผลกระทบต่อส่วนต่างราคา

- **มาตรการป้องกัน**

- บริษัทกำหนด ให้ฝ่ายวิจัยผลิตภัณฑ์และฝ่ายจัดซื้อดำเนินการแสวงหา ผู้ขายสินค้าที่มีคุณภาพเพื่อให้มีผู้ขายสินค้ามากรายยิ่งขึ้น
- ทำการเปรียบเทียบราคาซื้อวัตถุดิบและวัสดุต่าง ๆ เปรียบเทียบผู้จัดจำหน่ายอย่างน้อย 3 ราย ต่อ 1 รายการซื้อวัตถุดิบและวัสดุต่าง ๆ
- บริษัทยังคงรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดจำหน่ายรายย่อยอื่นอย่างต่อเนื่อง

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 620/5 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี (ในโครงการสวนอุตสาหกรรมศรีอโศกพัฒนา)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ตามงบการเงินรวม ดังนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1.ที่ดิน	บริษัทและบริษัทย่อย	10.73	ค้ำประกัน บมจ.ธนาคารกรุงเทพ
2.อาคาร	บริษัทและบริษัทย่อย	8.88	
3.อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			
3.1 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	บริษัท	316.66	ค้ำประกันเงินกู้ 94 ล้านบาท ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ ธ.กรุงเทพ
3.2 อาคาร	บริษัท	3.21	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

1) ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

สถานที่ตั้ง	ขนาด			ประเภทของการถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การถือครอง
	ไร่	งาน	ตารางวา			
จังหวัดชลบุรี	11	3	78.5	จำนอง BBL	77.65	ให้เช่า
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	261	3	65	จำนอง คุณบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	96.27	ที่ดินว่างเปล่า
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	155	2	53.5	เป็นเจ้าของ	100.03	ที่ดินว่างเปล่า
รวม	429	1	97		273.95	

2) อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

สถานที่ตั้ง	รายการ	ประเภทของการถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การถือครอง
จังหวัดชลบุรี	อาคารโรงงาน 4 หลัง พื้นที่ 18,334.50 ตารางเมตร	จำนอง BBL	47.24	ให้เช่า
รวม			47.24	
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			321.19	

หมายเหตุ : BBL หมายถึง บมจ.ธนาคารกรุงเทพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อย มีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

1) ที่ดิน

สถานที่ตั้ง	ขนาด			ประเภทของการถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การถือครอง
	ไร่	งาน	ตารางวา			
จังหวัดฉะเชิงเทรา	4	-	77	PTX ค้ำประกันวงเงิน BBL	8.80	ใช้ในกิจการ
รวม	4	-	77		8.80	

2) อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

สถานที่ตั้ง	รายการ	ประเภทของการถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การถือครอง
จังหวัดฉะเชิงเทรา	อาคารโรงงานเนื้อที่ 3,732 ตารางเมตร	PTX ค้ำประกันวงเงิน BBL	7.64	ใช้ในกิจการ
รวม			7.64	

หมายเหตุ : PTX หมายถึง บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด

3) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

3.1 ที่ดิน

สถานที่ตั้ง	ขนาด			ประเภทของการถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การถือครอง
	ไร่	งาน	ตารางวา			
จังหวัดเลย	671	3	0	ERC และ MTC	59.86	-
จังหวัดกรุงเทพฯ	0	0	52	ICF	1.30	-
จังหวัดระยอง	68	1	67	FTC	51.25	-
รวม	740	1	19		112.41	

หมายเหตุ : ERC หมายถึง บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์ รีบเบอร์ จำกัด

MTC หมายถึง บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด

FTC หมายถึง บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด

3.2 อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

สถานที่ตั้ง	รายการ	ประเภทของการถือกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การถือครอง
จังหวัดกรุงเทพฯ	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	ICF	1.54	-
รวม			1.54	

หมายเหตุ : ICF หมายถึง บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ จำกัด

4) เครื่องจักรและอุปกรณ์

ประกอบด้วยจักรอุตสาหกรรม เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตรองเท้า เครื่องจักรที่สำคัญติดตั้งอยู่ในอาคารโรงงาน อายุการใช้งานอยู่ระหว่าง 5-10 ปี มีเครื่องจักร 42 เครื่องติดภาระค่าประกัน BBL มูลค่าตามบัญชี 0.43 ล้านบาท

5) สัญญาเช่าอาคาร ใช้ในการประกอบธุรกิจ (โรงงานผลิต)

- บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด (บริษัทย่อย) มีสัญญาเช่าอาคาร อายุสัญญา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 2 หลัง รวมเนื้อที่ 9,252 ตารางเมตร สวนอุตสาหกรรมเครื่องสหพัฒน์ กบินทร์บุรี เลขที่ 49 หมู่ 5 ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี กับ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) มูลค่า 500,000.00 บาทต่อเดือน รวมมูลค่าทั้งสิ้น 6,000,000.00 บาทต่อปี กำหนดค่าเช่า โดยอ้างอิงจากค่าเช่าพื้นที่โดยรอบ และพิจารณาจากทำเลที่ตั้ง ลักษณะสภาพ และการใช้ประโยชน์
- บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด (บริษัทย่อย) มีสัญญาเช่าอาคาร อายุสัญญา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 2 หลัง รวมเนื้อที่ 6,500 ตารางเมตร สวนอุตสาหกรรมเครื่องสหพัฒน์ กบินทร์บุรี เลขที่ 51 หมู่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี กับ บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) มูลค่า 350,000.00 บาทต่อเดือน รวมมูลค่าทั้งสิ้น 4,200,000.00 บาทต่อปี กำหนดค่าเช่า โดยอ้างอิงจากค่าเช่าพื้นที่โดยรอบ และพิจารณาจากทำเลที่ตั้ง ลักษณะสภาพ และการใช้ประโยชน์
- บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด (บริษัทย่อย) มีสัญญาเช่าอาคาร อายุสัญญา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2561 รวมเนื้อที่ 432 ตารางเมตร เลขที่ 71/13,21 หมู่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม.52 ต.ท่าข้าม อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา กับ บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด มูลค่า 43,200 บาทต่อเดือน รวมมูลค่าทั้งสิ้น 518,400 บาทต่อปี โดยอ้างอิงจากค่าเช่าพื้นที่โดยรอบ และพิจารณาจากทำเลที่ตั้ง ลักษณะสภาพ และการใช้ประโยชน์
- บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด (บริษัทย่อย) มีสัญญาเช่าอาคาร อายุสัญญา 2 ปี 10 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2560 - 31 ธันวาคม 2562 รวมเนื้อที่ 3,000 ตารางเมตร เลขที่ 620/5 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี กับ บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) มูลค่า 30,000 บาทต่อเดือน รวมมูลค่าทั้งสิ้น 360,000 บาทต่อปี
- บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) มีสัญญาเช่าที่ดินบางส่วนเพื่อทำการเกษตร อายุสัญญา 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2560 ถึง 31 พฤษภาคม 2563 รวมเนื้อที่ 306-0-57 ไร่ เลขที่ 99 หมู่ที่ 16 บ้านหนองหิน ต.คลองม่วง อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา ปีละ 150,000 บาท
- บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด มีสัญญาเช่าอาคาร อายุสัญญา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 - 31 ธันวาคม 2561 รวมเนื้อที่ 1,593 ตารางเมตร เลขที่ 626/1 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี กับ บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด มูลค่า 159,300 บาทต่อเดือน รวมมูลค่าทั้งสิ้น 1,911,600 บาทต่อปี

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อย มูลค่ารวม 172.535 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 33.06 ของสินทรัพย์รวม

เดือนธันวาคม 2561 บริษัท โมเดอร์นเทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด และ บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด ได้รับชำระหนี้จาก บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด เป็นหุ้นสามัญของ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด จำนวน 4,961 หุ้น มูลค่า 12.099 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.63 ของสินทรัพย์รวม(ในงบการเงินรวม) มีสถานะเป็นบริษัทร่วม

ทั้งนี้ นโยบายการลงทุนในอนาคตของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับสถานะเศรษฐกิจ โอกาสในการทำธุรกิจ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

4.3 การประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประเมินราคาทรัพย์สิน เพื่อเป็นการแสดงมูลค่ายุติธรรม ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) ดังนี้

4.3.1. บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ จำกัด (บริษัทย่อย 100%)

ทรัพย์สินที่ประเมิน	<ul style="list-style-type: none"> ■ ที่ดิน 1 แปลง ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน 1 โฉนด (โฉนดที่ดินเลขที่ 21694) เนื้อที่ดินรวม ประมาณ 0-0-52.0 ไร่ (52.0 ตารางวา) ■ สิ่งปลูกสร้าง ได้แก่ บ้านพักอาศัย 2 ชั้น จำนวน 1 หลัง
วันที่ประเมิน	7 กุมภาพันธ์ 2561
ที่ตั้งทรัพย์สิน	เลขที่ 246/5 หมู่บ้านฟอร์เรส ปาร์ค ถนนรามคำแหง แขวงแสนแสบ เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร ค่าพิกัด GPS LAT 13°48'44.92"N, LONG 100°44'31.56"E
ราคาประเมิน	3,500,000 (สามล้านห้าแสนบาทถ้วน)
ผู้ประเมินอิสระ	บริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด

4.3.2. บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์ รีบเบอร์ จำกัด และ บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด (บริษัทย่อย 100%)

ทรัพย์สินที่ประเมิน	<p>ที่ดินว่างเปล่า เนื้อที่รวม 671-3-00.0 ไร่ หรือ 268,700.0 ตารางวา</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 1 ที่ดินว่างเปล่า เนื้อที่ 19-2-7 ไร่ หรือ 7,807 ตารางวา ตั้งอยู่ถนนสายวังสะพุง – หนองเขียด (ทล. 2016) บริเวณหลักกิโลเมตรที่ 20 - 21 ตำบลทรายขาว ตำบลภูหอ อำเภอวังสะพุง อำเภอภูหลวง จังหวัดเลย ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 2 ที่ดินว่างเปล่า เนื้อที่ดินรวม ตามเอกสารสิทธิประมาณ
---------------------	--

	652-0-93.0 ไร่ (652.2325 ไร่ หรือ 260,893 ตารางวา) พร้อมทรัพย์สินชีวภาพ (ไม้เศรษฐกิจ) ได้แก่ ไม้สัก ไม้มะค่าโมง ไม้แดง และไม้ประดู่ จำนวนรวมทั้งหมด 6,542 ต้น ตั้งอยู่ทางสาธารณประโยชน์ (ไม่มีชื่อ) แยกจากถนนสายวังสะพุง - หนองเขียด (ทล. 2016) ตำบลทรายขาว ตำบลภูหอ อำเภอวังสะพุง อำเภอภูหลวง จังหวัดเลย
วันที่ประเมิน	17 มกราคม 2561
ที่ตั้งทรัพย์สิน	<ul style="list-style-type: none"> ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 1 ค่าพิกัด GPS LAT 17°11'8.34" N, LONG 101°39'39.96" E ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 2 ค่าพิกัด GPS LAT 17°11'3.87" N, LONG 101°38'57.96" E
ราคาประเมิน	70,986,250 บาท
ผู้ประเมินอิสระ	บริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด

4.3.3. บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน)

ทรัพย์สินที่ประเมิน	<p>ที่ดินว่างเปล่า เนื้อที่รวม 365-0-81.5 ไร่ หรือ 146,081.50 ตารางวา</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 1 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 5 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 26-2-20.0 ไร่ (26.55 ไร่ หรือ 10,620.0 ตารางวา) ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 2 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 4 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 34-2-24.0 ไร่ (34.56 ไร่ หรือ 13,824.0 ตารางวา) ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 3 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 3 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 8-1-39.0 ไร่ (8.3475 ไร่ หรือ 3,339.0 ตารางวา) ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 4 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 5 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 14-1-36.0 ไร่ (14.34 ไร่ หรือ 5,736.0 ตารางวา) ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 5 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 9 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 96-0-29.0 ไร่ (96.0725 ไร่ หรือ 38,429.0 ตารางวา) ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 6 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 23 โฉนด เนื้อที่ดินรวมตามเอกสารสิทธิประมาณ 173-3-70.5 ไร่
---------------------	--

	(173.92625 ไร่ หรือ 69,570.5 ตารางวา)
	<ul style="list-style-type: none"> ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 7 : ที่ดินว่างเปล่า ประกอบด้วยโฉนดที่ดิน จำนวน 1 โฉนด เนื้อที่ดินตามเอกสารสิทธิประมาณ 11-1-63.0 ไร่ (11.4075 ไร่ หรือ 4,563.0 ตารางวา)
วันที่ประเมิน	8 กุมภาพันธ์ 2561
ที่ตั้งทรัพย์สิน	<p>ทรัพย์สินที่ประเมินมูลค่า จำนวน 7 กลุ่ม มีรายละเอียดทำเลที่ตั้งดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 1 : ตั้งอยู่ติดถนนบางปะหัน – โคกแดง (ทล.33) บริเวณหลักกิโลเมตรที่ 54 หรือบริเวณติดกับจุดตัดทางแยกระหว่างถนนบางปะหัน – โคกแดง (ทล.33) กับถนนนครหลวง – บ้านร่ม (ทล. 3467) ทางด้านทิศตะวันตก ตำบลบางระกำ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา <p>ค่าพิกัด GPS : LAT 14°28'10.9" N, LONG 100°36'09.4" E</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 2 : ตั้งอยู่ติดถนนสหรัตนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) บริเวณหลักกิโลเมตรที่ 53 - 54 หรือบริเวณติดกับจุดตัดทางแยกระหว่างถนนบางปะหัน – โคกแดง (ทล.33) กับถนนสหรัตนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) ทางด้านทิศตะวันตก ตำบลบางระกำ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา <p>ค่าพิกัด GPS : LAT 14°28'26.2" N, LONG 100°35'58.8" E</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 3 : ตั้งอยู่ติดถนนเลียบคลองชลประทาน (หมู่ 6 บางระกำ) บริเวณห่างจากจุดตัดทางแยกระหว่างถนนสหรัตนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) กับถนนเลียบคลองชลประทาน (หมู่ 6 บางระกำ) ไปทางด้านทิศตะวันออก ประมาณ 350 เมตร ตำบลบางระกำ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา <p>ค่าพิกัด GPS : LAT 14°28'22.5" N, LONG 100°36'14.0" E</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 4 : ตั้งอยู่ติดถนนเลียบคลองชลประทาน บริเวณห่างจากจุดตัดทางแยกระหว่างถนนสหรัตนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) กับซอยไม่มีชื่อ ไปทางด้านทิศใต้ ประมาณ 200 เมตร ตำบลบางระกำ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา <p>ค่าพิกัด GPS : LAT 14°28'32.2" N, LONG 100°36'00.8" E</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 5 : ตั้งอยู่ติดถนนเลียบคลองชลประทาน บริเวณห่าง

จากจุดตัดทางแยกระหว่างถนนสหรัตนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) กับซอยไม่มีชื่อ ไปทางด้านทิศเหนือ ประมาณ 80 เมตร ตำบลบางพระครู อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ค่าพิกัด GPS : LAT 14°28'49.2" N, LONG 100°36'03.9" E

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 6 : ตั้งอยู่ติดถนนสหรัตนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) บริเวณห่างจากหมู่บ้านพรหมนครวิลล่า ไปทางด้านทิศใต้ ประมาณ 100 เมตร ตำบล บางพระครู อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ค่าพิกัด GPS : LAT 14°29'06.5" N, LONG 100°35'44.3" E

■ ทรัพย์สินกลุ่มที่ 7 : ตั้งอยู่ติดถนนสหรัตนนคร – บ้านตาลเอน (อย.3013) บริเวณห่างจากหมู่บ้านพูนทวี 1 ไปทางด้านทิศเหนือ ประมาณ 250 เมตร ตำบล บางพระครู อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ค่าพิกัด GPS : LAT 14°29'23.9" N, LONG 100°36'00.0" E

ราคาประเมิน 223,850,000 บาท

ผู้ประเมินอิสระ บริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด

4.3.4. บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวลู จำกัด (มหาชน)

ทรัพย์สินที่ประเมิน ที่ดินพร้อมอาคารโรงงานและสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ
ที่ดิน 1 แปลง เนื้อที่ดินตามเอกสารสิทธิ 11-3-78.5 ไร่ หรือ 4,778.5 ตารางวา
อาคาร ประกอบด้วย อาคารโรงงานผลิตและสำนักงาน 3 ชั้น อาคารโรงผลิต
อาคารชั้นแบบแม่พิมพ์ และฝึกอบรม อาคารโรงอาหาร
สิ่งปลูกสร้างอื่น ๆ ประกอบด้วย อาคารป้อมยาม ศาลาพักผ่อน โรงจอดรถ
โรงเก็บขยะ ถนนและส่วนโล่งรอบอาคาร รั้วและประตูรั้ว

วันที่ประเมิน 17 พฤษภาคม 2561

ที่ตั้งทรัพย์สิน ตั้งอยู่เลขที่ 507/2 หมู่ที่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี
ค่าพิกัด GPS : LAT : 13°5'58.59" N, LONG 100°57'39.31" E

ราคาประเมิน 165,800,000 บาท

ผู้ประเมินอิสระ บริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด

4.3.5. บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด (บริษัทย่อย)

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ที่ดินจำนวน 18 แปลง (ไม่ติดกัน) เนื้อที่รวม 68-1-67.0 ไร่ หรือ 27,367.0 ตารางวา
วันที่ประเมิน	24 กันยายน 2561
ที่ตั้งทรัพย์สิน	ตั้งอยู่ หมู่ที่ 5 ภายในโครงการแพนธานี ถนนสายบ้านบึง-บ้านค่าย (ทล.3574) ตำบลละหาร อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง
ราคาประเมิน	51,245,950 บาท
ผู้ประเมินอิสระ	บริษัท โกร เอสทิเมชั่น จำกัด

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

5.1 คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

-ไม่มี -

5.2 คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้

-ไม่มี -

5.3 คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทและบริษัทย่อย

-ไม่มี -

คดีฟ้องร้อง ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 31.3 มีรายละเอียดดังนี้

ก) บริษัทฯถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเกี่ยวกับการเลิกจ้างกรรมการเป็นจำนวนเงิน 32 ล้านบาท และบริษัทฯได้ฟ้องแย้งกลับไป ศาลชั้นต้นตัดสินให้บริษัทฯจ่ายชำระเงินจำนวน 10 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 และร้อยละ 15 ต่อปี ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2560 ศาลฎีกาได้พิพากษาให้บริษัทฯจ่ายชำระค่าเสียหายเป็นจำนวน 6 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 และร้อยละ 15 ต่อปี ซึ่งบริษัทฯได้บันทึกจำนวนเงินที่ศาลฎีกาให้จ่ายชำระไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้อง และบริษัทฯ ได้จ่ายชำระครบทั้งจำนวนแล้วในไตรมาส 2 ปี 2561

ข) ในปี 2553 บริษัทฯได้ฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจำนวน 34 ล้านบาท จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเกี่ยวกับการจ้างทำของ และบริษัทดังกล่าวได้ฟ้องแย้งกลับมา ศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้องบริษัทฯ และตัดสินให้บริษัทฯจ่ายชำระค่าเสียหายจำนวน 19 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว และในเดือนกรกฎาคม 2556 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายืนตามศาลชั้นต้น ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้บันทึกจำนวนเงินที่ศาลให้จ่ายชำระจำนวน 19 ล้านบาท ไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้อง

ในปี 2559 ศาลฎีกาพิพากษาให้บริษัทฯจ่ายชำระค่าเสียหายเป็นจำนวน 5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว บริษัทฯจึงโอนกลับประมาณการหนี้สินจำนวน 12 ล้านบาท เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินปี 2559 โดยคงเหลือประมาณการหนี้สินดังกล่าวไว้ตามคำพิพากษาของศาลฎีกา ในไตรมาส 2 ปี 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าเสียหายดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

ค) บริษัทย่อยสองแห่งถูกบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งฟ้องร้องเรียกค่าเช่าค้างชำระและค่าเสียหายจากการผิดสัญญาเช่ารถยนต์ ศาลชั้นต้นพิพากษาให้บริษัทย่อยชำระเงินต้นจำนวนรวม 2.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ในเดือนมิถุนายน 2559 บริษัทย่อยได้ยื่นคำ

ร้องเพื่อให้ศาลมีคำสั่งพิจารณาคดีใหม่ ต่อมาศาลได้มีคำสั่งยกคำร้อง บริษัทย่อยได้บันทึกหนี้สินดังกล่าวไว้ในบัญชีแล้วบางส่วน ดังนั้นบริษัทย่อยจึงบันทึกจำนวนเงินส่วนที่เหลือไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้องเพื่อให้เป็นไปตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) (“PAF”)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ธุรกิจโครงการเกษตรปลอดถัยและเกษตรอินทรีย์
สถานที่ตั้ง	: 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537001501
โทรศัพท์	: 038 480 020 - 1
โทรสาร	: 038 480 080
เว็บไซต์	: www.panasiafootwear.com
ทุนจดทะเบียน	: 275,400,000 บาท
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	: 275,400,000 บาท
ชนิดหุ้น	: หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้ว	: 540,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	: หุ้นละ 0.51 บาท

ข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) ได้ลงทุนในบริษัทอื่น โดยถือหุ้นในสัดส่วนตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท/ที่ตั้ง	ประเภท ธุรกิจ	ประเภท ของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ ออกจำหน่าย	การถือหุ้นโดย บริษัทฯ	
				จำนวนหุ้น	
<u>บริษัทย่อย (ยังดำเนินธุรกิจ)</u>					
1. บจก. ดับเบิลยูบีแอลพี 620/5 หมู่ที่ 11 ถ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี โทร. 0-3848-0020-1 โทรสาร 0-3848-0080	ผลิตและ รับจ้างผลิต รองเท้า กระเป๋า	หุ้นสามัญ	300,000	299,993	100
2. บจก. พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) 71/13,21 หมู่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม.52 ต.ท่าข้าม อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา โทร. 0-3857-3053-4 โทรสาร 0-3857-3052	ผลิตและ รับจ้างฉีด ขึ้นส่วน พลาสติกทุก ประเภท	หุ้นสามัญ	60,800	58,533	96.27
3. บจก. โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพ เน้นท์ 49 หมู่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี โทร. 0-3720-5892-4 โทรสาร 0-3720-5290	ผลิตและ รับจ้างผลิต พื้นรองเท้า	หุ้นสามัญ	2,000,000	1,999,993	100

ชื่อบริษัท/ที่ตั้ง	ประเภท ธุรกิจ	ประเภท ของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ ออกจำหน่าย	การถือหุ้นโดย บริษัทฯ	
				จำนวนหุ้น	%
<u>บริษัทย่อย (ยังดำเนินธุรกิจ)</u>					
4. บจก. เอ็กแซ็ค คิว 626/1 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี โทร. 0-3848-1248 โทรสาร 0-3848-1421	ผลิตและ รับจ้างปั่น และย้อมผ้า ทุกประเภท	หุ้นสามัญ	160,000	159,970	100
5. บจก. แอดแวนเทจ ฟู้ดแวร์ 51 หมู่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี โทร. 0-3720-5892-4 โทรสาร 0-3720-5290	ผลิตและ รับจ้างผลิต รองเท้า และ ชิ้นส่วน รองเท้า	หุ้นสามัญ	3,670,000	2,386,329	79.12
6. บจก. อาภากร อุตสาหกรรม 71/13,21 หมู่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม.52 ต.ท่าข้าม อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา โทร. 0-3857-3053-4 โทรสาร 0-3857-3052	ผลิตและซ่อม แม่พิมพ์	หุ้นสามัญ	21,905	21,703	99.08

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์ฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ : 0-2009-9000
โทรสาร : 0-2009-9991
Website : www.set.or.th/tsd

ผู้สอบบัญชี : นางสาววิสสุตา จริยธนากร
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853
นายเต็มพงษ์ โอปนพันธุ์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501
นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5313
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : 0-2264-0777
โทรสาร : 0-2640-7899-0

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และการถือหุ้น

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท มีทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 540,000,000 หุ้น โดยมีผู้ถือหุ้นผ่าน บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด จำนวนร้อยละ 64.28 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และเป็นการถือครองหุ้นต่างตัวจำนวนร้อยละ 0.02 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

(1) ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ทุนจดทะเบียน	:	ทุนจดทะเบียนจำนวน 275,400,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 540,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.51 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	จำนวน 275,400,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 540,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.51 บาท

(2) หลักทรัพย์อื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ เช่น หุ้นบุริมสิทธิ

- ไม่มี -

(3) หลักทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่หุ้นสามัญ เช่น หุ้นกู้ ตั๋วเงิน หลักทรัพย์แปลงสภาพหรือตราสารหนี้

- ไม่มี -

(4) ข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออก และเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัท ร่วมลงนามด้วย

- ไม่มี -

7.2 ผู้ถือหุ้น

(1) โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 14 มีนาคม 2562 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	102,112,778	18.91
2.	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	97,843,300	18.12
3.	บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	30,516,108	5.65
4.	บริษัท ไอ.ดี.เอฟ จำกัด	26,135,950	4.84
5.	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลแลบอราทอรีส์ จำกัด	26,028,104	4.82
6.	น.ส.สุพรรณ อึ้งไพบูลย์	12,866,500	2.38
7.	น.ส.สุภาพร อึ้งไพบูลย์	10,000,200	1.85
8.	นายชิน อึ้งไพบูลย์	10,000,000	1.85
9.	บริษัท บ้านแพน เอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด	7,360,755	1.36
10.	นางอรรณพ เมฆารกุล	6,000,000	1.11
	รวม	328,863,695	60.90

หมายเหตุ : 1) ผู้ลงทุนสามารถดูรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ที่ถือสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบันได้ จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.panasiafootwear.com ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรวบรวมโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

● ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 2 รายแรก

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ประเภทธุรกิจ	ร้อยละ
1.	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	ผู้แทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์สินค้าอุปโภค บริโภค	18.91
2.	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	ขายสินค้าอุปโภค บริโภค และ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	18.12

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้ง 2 ราย ดังกล่าวมีกลุ่มลูกค้าคนละกลุ่มกับบริษัทฯ โดยกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารแยกกันอย่างอิสระชัดเจน ซึ่งไม่มีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางนโยบายการจัดการหรือมีผลต่อการควบคุม หรือมีอิทธิพลต่อการดำเนินงาน หรือนโยบายทางการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

การกระจายการถือหุ้นจำแนกตามประเภทของบุคคลที่ถือ (ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561)

ประเภทผู้ถือหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%
นิติบุคคล			
สัญชาติไทย	16	537,610,704	99.56
สัญชาติต่างด้าว	1	97,940	0.02
รวมนิติบุคคล	17	537,708,644	99.58
บุคคลธรรมดา			
สัญชาติไทย	197	2,279,356	0.42
สัญชาติต่างด้าว	1	12,000	0.00
รวมบุคคลธรรมดา	198	2,291,356	0.42
รวมทั้งสิ้น	215	540,000,000	100.00

- การกระจายการถือหุ้นตามอัตราส่วนของผู้ถือหุ้นที่ถือ (ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561)

	จำนวน ราย	จำนวนหุ้น รวม	%	นิติบุคคล			บุคคลธรรมดา		
				จำนวน ราย	จำนวนหุ้น รวม	%	จำนวน ราย	จำนวน หุ้นรวม	%
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่า 0.5%	7	535,790,181	99.22	7	535,790,181	99.22	0	0	0.00
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นไม่เกิน 0.5%	192	4,209,064	0.78	10	1,918,463	0.36	182	2,290,801	0.42
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นต่ำกว่า หนึ่งหน่วยการซื้อขาย	16	555	0.00	0	0	0.00	16	555	0.00
ยอดรวม	215	540,000,000	100.00	17	537,789,487	99.58	198	2,210,513	0.42

ข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) มีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว ไว้ร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561 มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นของบริษัท ร้อยละ 0.02 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

(2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ที่ไม่ได้เป็นบริษัทที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

■ บริษัท ไอ.ดี.เอฟ จำกัด [IDF] จำนวนหุ้น 90,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท สินภราดร จำกัด	43,150	47.94%
2.	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	17,644	19.60%
3.	บริษัท วัตรมัย จำกัด	11,250	12.50%
4.	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	8,100	9.00%
5.	นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	3,006	3.34%
6.	บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด	3,000	3.33%
7.	บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ด อินดัสตรี จำกัด	1,800	2.00%
8.	นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา	1,000	1.11%
9.	บริษัท บี เอส ที อาร์ สีสุนย์แปด จำกัด	750	0.83%
10.	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	150	0.17%
11.	นายวันเฉลิม ธารสารศิลป์	50	0.06%
12.	นายเสริมวงศ์ ธารสารศิลป์	50	0.06%
13.	นายพงษ์พรรณ ธารสารศิลป์	50	0.06%
	รวม	90,000	100.00%

■ บริษัท บ้านแพน เอนจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด [BEHC]

จำนวนหุ้น 6,700,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท รังสิตฟุตแวร์ จำกัด	2,000,000	29.85%
2.	นายณรงค์ โชควัฒนา	1,800,000	26.87%
3.	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ จำกัด	900,000	13.43%
4.	นายสถาพร สุริยพร	540,000	8.06%
5.	บริษัท อินโนเวชั่น นครหลวง ฟุตแวร์ จำกัด	400,000	5.97%
6.	บริษัท ศรีสุริย์ จำกัด	300,000	4.48%
7.	บมจ.บางกอกกรีนเบอร์	120,000	1.79%
8.	นางนุชนาท ธรรมโนมัย	100,000	1.49%
9.	นายไพรัตน์ เข็มนาท	90,000	1.34%
10.	นางสาวอิงอร เชิญพิพัฒนกุล	90,000	1.34%
11.	บริษัท ปรีณชิเป้ (ประเทศไทย) จำกัด	80,000	1.19%

12.	บริษัท ไทยชนวาฟูด อินดัสเตรียล จำกัด	60,000	0.90%
13.	นายประสงค์ ปงตวรังกูร	54,000	0.81%
14.	นายสุนทร สุรีย์เหลืองขจร	45,000	0.67%
15.	นายธัญชัย สุวรรณวิสูตร	45,000	0.67%
16.	บริษัท นูทรีชั่น เฮาส์ จำกัด	40,000	0.60%
17.	นายอภิชัย บุญจรงค์	36,000	0.54%
	รวม	6,700,000	100.00%

■ บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด [ILC]

จำนวนหุ้น 12,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	3,000,000	25.00%
2.	บมจ.ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	2,347,200	19.56%
3.	บริษัท วิทยาสิริ จำกัด	1,419,300	11.83%
4.	บมจ.สหพัฒน์ปิปูล	1,180,000	9.83%
5.	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	669,600	5.58%
6.	บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด	600,000	5.00%
7.	บริษัท โชควัฒนา จำกัด	360,000	3.00%
8.	นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	220,000	1.83%
9.	มิสเตอร์ราชาโอะ คาวาอิ	200,000	1.67%
10.	นางทิพาภรณ์ โชควัฒนา	140,000	1.17%
11.	บริษัท หลานปู่ จำกัด	120,000	1.00%
12.	นายนิพนธ์ วามะศิริ	120,000	1.00%
13.	นายวัฒนเกียรติ จิรสิทธิ์ธารง	120,000	1.00%
14.	นางจินตนา ตั้งพานิชดี	99,200	0.83%
15.	นางสุวิมล ลิ้มประเสริฐ	80,000	0.67%
16.	นางกิตยาภรณ์ ชัยถาวรเสถียร	79,000	0.66%
17.	นางสาวบุษกร ปุณณะนิต	67,000	0.56%
18.	นางแสงทอง ชัยศิริโรจน์	64,000	0.53%
19.	นางวัชรีย์ เฉลิมช่วง	59,800	0.50%
20.	นางธีรดา อำพันวงษ์	45,000	0.38%
21-169	รายย่อยอื่น ๆ	1,009,900	8.42%
	รวม	12,000,000	100.00%

ที่มา ข้อมูลจากกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

(3) รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

▪ **บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด**

มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 30,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีผู้ถือหุ้นจำนวน 7 ราย ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	2	0.00%
2.	นายสมมาตร ชุนเศรษฐ	1	0.00%
3.	พลเอกเชษฐา ปิณีสุทธาโกชน	1	0.00%
4.	นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล	1	0.00%
5.	นายวิทยา โล่ห์วานิชย์เจริญ	1	0.00%
6.	นายวิชิต ประยูรวิวัฒน์	1	0.00%
7.	บมจ.แพนเอเชียฟู้ตแวร์	299,993	100.00%
	รวม	300,000	100.00%

(4) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholder's agreement)

- ไม่มี -

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่นใด และไม่มีการออกหุ้นสามัญเพื่อเพิ่มทุน

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงิน เฉพาะบริษัทฯ หลังหักทุนสำรองต่างๆ ที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯและตามกฎหมาย โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีผลกำไรสมควรทำเช่นนั้น แล้วให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบ

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติงบการจ่ายกำไรเพื่อเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย และงดการจ่ายเงินปันผล และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 41 ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นในวันที่ 23 เมษายน 2562

บริษัทฯ ย่อมมีนโยบายจ่ายเงินปันผลโดย คณะกรรมการบริษัทย่อมจะพิจารณาจัดสรรการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิและกำไรสะสม เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นชอบ โดยมีได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอน ทั้งนี้ต้องพิจารณาถึงกระแสเงินสด ข้อกำหนดทางกฎหมาย และความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อมเห็นสมควร

การถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้ หลักเกณฑ์ข้อ 14 ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ตามรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	บริษัทถือหุ้นในบริษัท อื่น	บริษัทอื่นถือหุ้นใน บริษัทฯ
		สัดส่วนการถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด	100%	0.03%
2	บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	96.27%	0.50%
3	บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด	100%	0.13%

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ผู้ถือหุ้น	% การถือหุ้น		
	PAF	IDF	ILC
บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	18.91%	9.00%	19.56%
บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	18.12%	19.60%	-
บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	5.65%	-	25.00%

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 คณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการ คุณสมบัติกรรมการและกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมกับการกิจและวัตถุประสงค์ของการประกอบธุรกิจ รวมทั้งสอดคล้องกับข้อกำหนด แนวทางที่เสนอแนะโดยหน่วยงานกำกับดูแล หนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับบริษัทฯ ที่กำหนดขึ้น โดยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ กล่าวคือคณะกรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ควบคุมดูแลการบริหารกิจการของบริษัทฯ ด้วยความระมัดระวัง ด้วยทักษะ โดยยึดเหตุผล หลักจริยธรรม มุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์และการเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นต้องให้มีการกำกับดูแลฝ่ายบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประสิทธิผลต่อบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้มีความสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ โดยรวมกับผู้บริหารระดับสูง วางแผนการดำเนินงาน ทั้งระยะสั้น ระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหาร ความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กรมีความสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผล การดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นระบบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งสิ้น 8 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 3 คน กรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการของผู้ถือหุ้นรายใหญ่จำนวน 4 คน ได้แก่ นายบุญเกียรติ โชควัฒนา พล.ต.ต.ภาณุรัตน์ มีเพียร นายสุจริต ปัจฉิมนันท์ และ นายสุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2561 นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล ได้ยื่นจดหมายลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เนื่องจากติดภารกิจอื่น จึงทำให้ตำแหน่งกรรมการว่างลง 1 ตำแหน่ง บริษัทขอสงวนตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ยังไม่ครบวาระในครั้งนี้ไว้ 1 ตำแหน่ง ดังนั้น กรรมการบริษัทมีจำนวนลดลงจาก 9 คน เหลือ 8 คน

รายชื่อกรรมการ		วันที่ได้รับตำแหน่ง	ตำแหน่ง
1.นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	22 เมษายน 2554	ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.นายสมมาต	ขุนเศรษฐ	18 กุมภาพันธ์ 2546	กรรมการผู้จัดการ / กรรมการ
3.นายพยนต์	พันธ์ศรี	18 กุมภาพันธ์ 2546	กรรมการ
4.นายวิเชิต	ประยูรวิวัฒน์	17 พฤษภาคม 2545	กรรมการ
5.นายสุรัตน์	วงศ์รัตนภัสสร	6 พฤษภาคม 2557	กรรมการ
6.นายสุจริต	ปัจฉิมนันท์	22 เมษายน 2554	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
7.พล.ต.ต.ภาณุรัตน์	มีเพียร	22 เมษายน 2554	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายสมมาต ขุนเศรษฐ นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์ กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ยกเว้นกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน คือ นายสุจิริต ปัจฉิมนันท์ พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร และ นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ

คณะกรรมการบริษัททั้ง 8 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน คือ

- 1 นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ
- 2 นายสุจิริต ปัจฉิมนันท์
- 3 พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมไตรมาสละ 1 ครั้ง และอาจมีการจัดการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยการประชุมและการลงมติในที่ประชุมแต่ละครั้ง บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายสำหรับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำไว้ โดยมีนโยบายให้จะต้องมีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 จึงจะครบองค์ประชุม สำหรับตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการกำหนดไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และจะมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระก่อนประชุมล่วงหน้าประมาณ 7 วันทำการ เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษามาก่อนล่วงหน้า

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร ได้แก่ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ สามารถประชุมระหว่างกันเองตามความเหมาะสม เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย

ในปี 2561 บริษัทได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 5 ครั้งประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้งโดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	ประชุม ผู้ถือหุ้น
1.นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	5 / 5	-	1 / 1
2.นายสมมาต	ขุนเศรษฐ	5 / 5	-	1 / 1
3.นายพยนต์	พันธ์ศรี	5 / 5	-	1 / 1
4.นายวิจิต	ประยูรวิวัฒน์	5 / 5	-	1 / 1
5.นายวีระวุฒิ	เดชอภิรัตน์กุล	3 / 5	-	1 / 1
6.นายสุรัตน์	วงศ์รัตนัสสร	5 / 5	-	1 / 1
7.นายสุจิริต	ปัจฉิมนันท์	5 / 5	4 / 4	1 / 1
8.พล.ต.ต.ภาณุรัตน์	มีเพียร	5 / 5	4 / 4	1 / 1
9.นายศิริพงษ์	สมบัติศิริ	3 / 5	4 / 4	- / 1

ผู้มีอำนาจควบคุม

บริษัทฯ ไม่มีผู้มีอำนาจควบคุมที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

8.2 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารของบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน มีรายนามดังต่อไปนี้

1	นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายสมมาต	ขุนเศรษฐ	กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
3	นายวิจิต	ประยูรวิวัฒน์	กรรมการบริหาร

8.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ *	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นายสุจิริต ปัจฉิมนันท์	กรรมการตรวจสอบ
3	พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ * กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชี

8.4 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

ในปี 2561 บริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

8.5 ผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วย

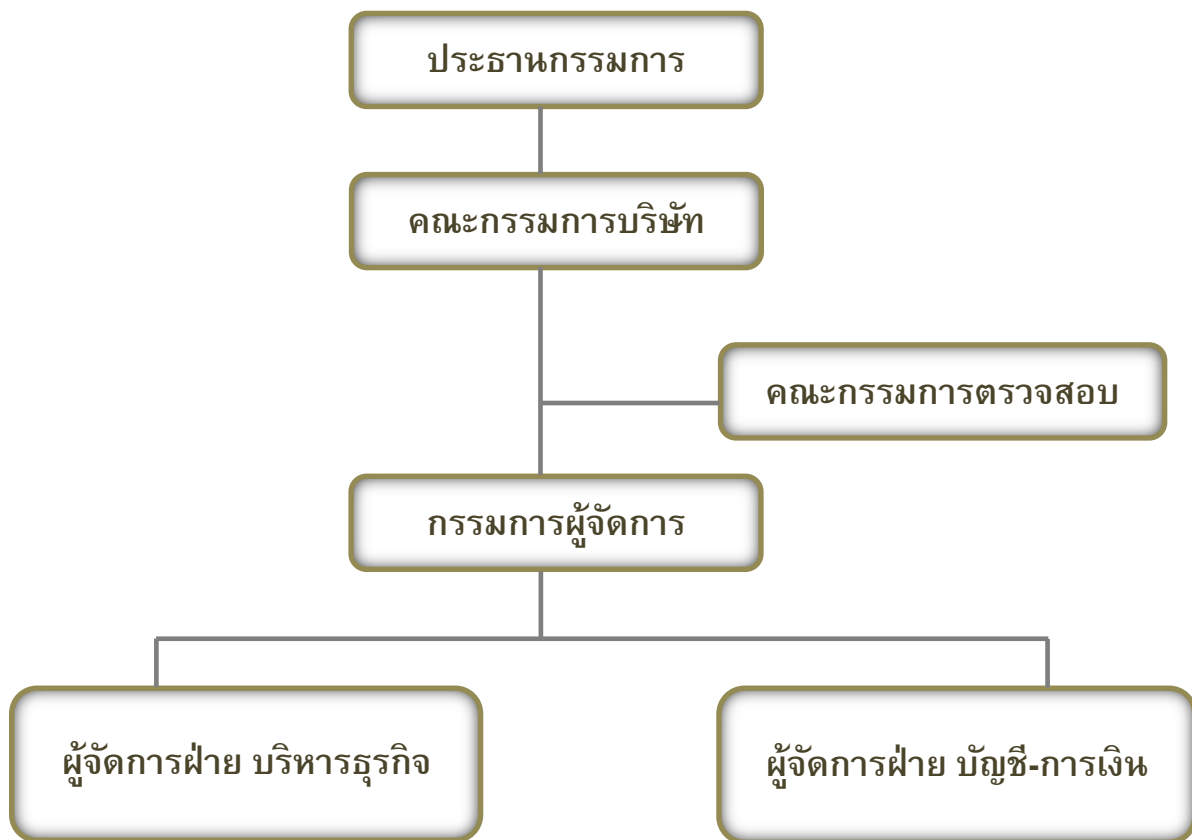
ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1.นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.นายสมมาต	ขุนเศรษฐ	กรรมการผู้จัดการ
3.นายวิชิต	ประยูรวิวัฒน์	กรรมการ
4.นางปาริชาติ	โพธิ์บาง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน /เลขานุการบริษัท
5.นางสาวสุนทรา	จิติวร	ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ

8.6 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้งนางปาริชาติ โพธิ์บาง เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัท ที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง ด้านกฎหมาย บัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัทฯ และมีการเปิดเผยประวัติคุณสมบัติ และประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทไว้ในรายงานประจำปี

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ

นายบุญเกียรติ โชควัฒนา

กรรมการ

อายุ (ปี)	72
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (แต่งตั้งเมื่อ 22 เมษายน 2554)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยนเรศวร
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันวุฒิสเตอร์โพลีเทคนิค
รัฐแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 41/2004

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) 0.05%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 6 แห่ง

2536 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บมจ.เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์

ประเภทธุรกิจ ผลิตเครื่องสำอางทุกประเภท

2537 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บมจ.ประชาอาภรณ์ ประเภทธุรกิจ ผลิตสิ่งทอและ
เครื่องนุ่งห่ม

2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บมจ.แพนเอเชียฟู้ตแวร์ ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัท
ต่างๆ

2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร บมจ.ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่น
แนล และบริษัทย่อย 2 แห่ง ประเภทธุรกิจ จำหน่ายสินค้าแฟชั่นในประเทศและต่างประเทศและบริษัทใน
เครือ

- 2558 - 2559 ประสานกรรมการบริหาร บมจ.ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล
- 2538 - 2557 กรรมการผู้อำนวยการและประสานกรรมการบริหาร บมจ.ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล
- 2529 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง ประเภทธุรกิจ ลงทุน
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สหโคเจน (ชลบุรี) และบริษัทย่อย 2 แห่ง ประเภทธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าผลิตและจำหน่ายไอน้ำ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 62 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมามีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ -ไม่มี-

นายสมมาตร ขุนเศรษฐ์

กรรมการ

อายุ (ปี)	55
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ (แต่งตั้งเมื่อ 18 กุมภาพันธ์ 2546)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP)
- Finance For Non - Finance Director

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) 0.02%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บมจ.แพนเอเชียฟู้ตแวร์
- 2553 - 2557 เลขานุการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2557 - 2558 อนุกรรมการปฏิรูปการเกษตร สภาปฏิรูปแห่งชาติ
- 2557 - ปัจจุบัน ประธานสภาอุตสาหกรรมจังหวัดปราจีนบุรี สภาอุตสาหกรรมจังหวัดปราจีนบุรี

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 1 แห่ง

2546 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บมจ.แพนเอเชียฟู้ตแวร์

ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 14 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมามีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ - ไม่มี -

นายพยนต์ พันธุ์ศรี

กรรมการ

อายุ(ปี)	79
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อ 18 กุมภาพันธ์ 2546)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟุตแวร์

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 1 แห่ง

- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟุตแวร์
ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 2 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่าง
มีนัยสำคัญ - ไม่มี -

นายวิชุด ประยูรวิวัฒน์

กรรมการ

อายุ(ปี)	57
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อ 17 พฤษภาคม 2545)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและรับจ้างย้อมผ้า
- กรรมการ บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้า กระเป๋า
- กรรมการ บริษัท แอดเวนเทจฟุตแวร์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตชิ้นส่วนรองเท้า
- กรรมการ บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตชิ้นส่วนรองเท้า

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 1 แห่ง

2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟุตแวร์ ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 11 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่าง

มีนัยสำคัญ - ไม่มี -

นายสุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร

กรรมการ

อายุ(ปี)	53
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อ 6 พฤษภาคม 2557)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจการจัดการ Nova Southeastern Florida University , U.S.A.
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์(คอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.บมจ.ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล ประเภทธุรกิจ จำหน่ายสินค้าแฟชั่นในประเทศและต่างประเทศและบริษัทในเครือ
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ ธุรกิจให้บริการจัดการคลังสินค้า
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.อีสเทิร์น ไอ.ซี.ซี. ธุรกิจร้านค้าขายปลีก ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง, ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดเสื้อผ้า,ผลิตภัณฑ์ดูแลผิว
- 2556 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ บมจ.ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล ประเภทธุรกิจ จำหน่ายสินค้าแฟชั่นในประเทศและต่างประเทศและบริษัทในเครือ
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ไหมทอง ประเภทธุรกิจผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปทั้งชาย, หญิง และชุดยูนิฟอร์มพนักงาน
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.วิน อินเตอร์เนชั่นแนล ประเภทธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 2 แห่ง

2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) ลงทุนในบริษัทต่างๆ

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.บมจ.ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) จำหน่ายสินค้าแฟชั่นในประเทศและต่างประเทศและบริษัทในเครือ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 4 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ - ไม่มี -

นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ(ปี)	64
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้งเมื่อ 3 พฤษภาคม 2556)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Sul Ross University, U.S.A.
- บัณฑิตมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) 2/2003
- Ethical Leadership Program (ELP) 1/2015

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2545-ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร บมจ. เอฟ (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2558-ปัจจุบัน กรรมการธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ธุรกิจธนาคาร

2557-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. คอมเซเว่น ธุรกิจค้าขายปลีก

2556-ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. แพนเอเชียฟู้ดแวร์ ธุรกิจลงทุนในหุ้น

2547-ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. บางกอก เซน โฮสปีทอล ธุรกิจโรงพยาบาล

2550-2551 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ธุรกิจธนาคาร

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 5 แห่ง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

กรรมการบริษัทย่อย ในเครือ บมจ.เอฟ พี ไทยแลนด์ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

กรรมการ บจก.อินฟินิท อิเลคทริก (ประเทศไทย) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องอุปโภคบริโภคอิเล็กทรอนิกส์

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ - ไม่มี -

นายสุจิตต์ ปัจฉิมพันธ์

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

อายุ(ปี)	73
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้งเมื่อ 22 เมษายน 2554)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท รัฐศาสตร์ (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (การปกครอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) 41/2005

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ.สหโคเจน (ชลบุรี)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. แพนเอเชียฟู้ตแวร์
- 2550 - 2560 กรรมการ บมจ.สหพัฒน์ปิปูล

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 4 แห่ง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 3 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ - ไม่มี -

พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

อายุ(ปี)	72
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้งเมื่อ 22 เมษายน 2554)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารรัฐกิจ (Public Affairs) สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (ปกครอง) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) 77/2009

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. แพนเอเชียฟู้ตแวร์

2552 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.สหพัฒน์ปิปูล

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 2 แห่ง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมามีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่าง
มีนัยสำคัญ - ไม่มี -

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร

นางสาวสุนทรา ฐิติน

ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ

อายุ(ปี)	47
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ (แต่งตั้งเมื่อ 21 พฤษภาคม 2557)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์ มหาบัณฑิต
มหาวิทยาลัยบูรพา

ประวัติการอบรมปี 2561 ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ปี 2557 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ บมจ.แพนเอเชียฟู้ตแวร์

ปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด

ปี 2555 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บมจ.แพนเอเชียฟู้ตแวร์

นางปาริชาติ โพธิ์บาง

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี / เลขานุการบริษัท

อายุ(ปี)	49
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (แต่งตั้งเมื่อ 21 พฤษภาคม 2557) เลขานุการบริษัท (แต่งตั้งเมื่อ 13 พฤศจิกายน 2557)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชา วิทยาการจัดการ
แขนงวิชาการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการบัญชี วิทยาลัยเซนต์จอห์น

ประวัติการอบรมปี 2561

- CG code workshop จัดโดย บริษัท ดีลรอยท์ทู้ช โธมัสสุโขทัยยศ สอบบัญชี จำกัด
โรงแรม Crowne Plaza
- การรวมธุรกิจและการจัดทำงบการเงินรวมขั้นสูงเชิงปฏิบัติการ จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2560 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี-การเงิน บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด และ บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด
- ปี 2557 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน / เลขานุการบริษัท บมจ.แพนเอเชียฟู้ตแวร์
- ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด
- ปี 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ / ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน บริษัท อาภากร อุตสาหกรรม จำกัด

8.7 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนกรรมการ

หลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ

- คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แต่มีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนเบื้องต้นที่เหมาะสม โดยใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลประกอบการของบริษัท ประกอบการพิจารณา

- การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนมีโอกาสพัฒนาความรู้ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ โดยเข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), Director Certification Program (DCP), Audit Committee Program (ACP), และ Finance For Non - Finance Director (FND) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลอดจนการจัดสัมมนาหลักสูตรอื่นๆ อันเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และรวมถึงหลักสูตรต่างๆ ที่ IOD จะจัดขึ้นอีกต่อไปในอนาคต

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

การกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทไม่ได้ผ่านคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน แต่อย่างไรก็ตาม การกำหนดค่าตอบแทนได้ผ่านการพิจารณาอย่างรอบคอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติวงเงินค่าตอบแทนดังกล่าว

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 40 ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทวงเงินรวมไม่เกิน 5 ล้านบาท โดยให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้จัดสรรโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท โดยรายละเอียดของการจ่ายค่าตอบแทนในปี 2561 มีดังนี้

โครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการ

โครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการมีรายละเอียด ดังนี้

1. ค่าตอบแทนประจำปี จ่ายให้กรรมการทุกคน โดยให้ประธานกรรมการพิจารณาจัดสรรรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายการ	ปี 2561	ปี 2560
ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท	2,200,000	1,160,000

2. ค่าเบี้ยประชุม จ่ายเฉพาะผู้ที่เข้าประชุม

รายละเอียดการจ่ายค่าเบี้ยประชุม ดังนี้

	ปี 2561	ปี 2560
ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการบริษัท	5,000 บาท/ครั้ง	5,000 บาท/ครั้ง
ค่าเบี้ยประชุมรายไตรมาส เฉพาะกรรมการ ตรวจสอบ		
ประธาน	12,500 บาท/ครั้ง	12,500 บาท/ครั้ง
กรรมการ	10,000 บาท/ครั้ง	10,000 บาท/ครั้ง

รายละเอียดการจ่ายค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ

(หน่วย : บาท)

ชื่อ-สกุล	ค่าเบี้ยประชุม		
	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	รวม
1.นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	25,000	-	25,000
2.นายสมมาตร ขุนเศรษฐ	25,000	-	25,000
3.นายพยนต์ พันธุ์ศรี	25,000	-	25,000
4.นายวิชาติ ประยูรวิวัฒน์	25,000	-	25,000
5.นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล	15,000	-	15,000
6.นายสุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร	25,000	-	25,000
7.นายสุจริต บัณฑิตนันท์	25,000	40,000	65,000
8.พล.ต.ต.ภาณุรัตน์ มีเพียร	25,000	40,000	65,000
9.นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	15,000	50,000	65,000
รวม	205,000	130,000	335,000

คำตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายให้คำตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากคำตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทฯ ตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัทฯ

- คำตอบแทนอื่นของกรรมการบริษัทฯ

-ไม่มี -

- คำตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

-ไม่มี -

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงจะรายงานการถือครองหลักทรัพย์ บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) ของตนเอง และคู่สมรส รวมทั้งบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งถัดไปหลังจากกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงท่านนั้นได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง หากหลังจากนั้นกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงท่านใดรวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะมีการทำธุรกรรมการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) บริษัทฯได้กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย และมอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ แจ้งรายงานการเปลี่ยนแปลง การถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี (แบบ 59-2) ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
		31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	เพิ่ม (ลด)
1.นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	258,468	258,468	-
2.นายสมมาต ชุนเศรษฐ	กรรมการผู้จัดการ	85,753	-	85,753
3.นายพยนต์ พันธุ์ศรี	กรรมการ	-	-	-
4.นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์	กรรมการ	-	-	-
5.นายสุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร	กรรมการ	-	-	-
6.นายสุจริต ปัจฉิมนันท์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	-	-	-
7.พล.ต.ต.ภาณุรัตน์ มีเพียร	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	-	-	-
8.นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-
9.นางสาวสุนทรา จิตินันท์	ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ	-	-	-
10.นางปาริชาติ โพธิ์บาง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน/เลขานุการบริษัท	-	-	-

8.8 บุคลากร

จำนวนและค่าตอบแทนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายละเอียดจำนวนพนักงาน และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ประจำปีระหว่างปี 2560 - 2561 ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2561	ปี 2560
ข้อมูลพนักงานของบริษัทฯ		
จำนวนพนักงานทั้งหมด ณ 31 ธันวาคม (คน)	35	47
ฝ่ายผลิต (คน)	21	30
ฝ่ายสำนักงาน และสนับสนุนการผลิต (คน)	14	17
ผลตอบแทนรวมพนักงาน (ล้านบาท)	13	13
ข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญ	-	-

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2561	ปี 2560
ข้อมูลพนักงานของบริษัทย่อย		
จำนวนพนักงานทั้งหมด ณ 31 ธันวาคม (คน)	1,550	1,630
ฝ่ายผลิต (คน)	1,008	1,087
ฝ่ายสำนักงาน และสนับสนุนการผลิต (คน)	542	543
ผลตอบแทนรวมพนักงาน (ล้านบาท)	270	286
ข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญ	-	-

ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ได้แก่ เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน

การพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพของบุคลากร

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน

บริษัทฯ บริหารค่าจ้างและผลตอบแทนโดยยึดหลักความเป็นธรรมภายใน ซึ่งเป็นไปตามความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและสอดคล้องกับความสามารถของพนักงานเป็นรายบุคคล รวมทั้งเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมภายนอก และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในระยะสั้นและในระยะยาวโดยบริษัทฯ จะกำหนดเป้าหมายการทำงานที่ชัดเจนร่วมกับพนักงานโดยมีดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (KPI) เพื่อพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนประจำปีโดยพนักงานจะได้รับการประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อการพัฒนาและปรับปรุงตนเองต่อไป

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยทางการบริหารที่สำคัญยิ่งต่อการสร้างความสามารถในการแข่งขัน และนำพาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ จึงได้เสริมสร้างระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ตลอดจนกำหนดให้มีแผนและดำเนินการพัฒนาพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง สรุปได้ดังนี้

1.เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร ให้พนักงานมีจริยธรรม คุณธรรม ขยัน อดทนมีความกระตือรือร้นในการพัฒนาตนเอง เพื่อพัฒนาบริษัทฯ ไปสู่องค์กรที่มีประสิทธิภาพ ส่งเสริมให้พนักงานมุ่งมั่นปฏิบัติงานในความรับผิดชอบอย่างเต็มที่

2.กำหนดนโยบายการพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัทฯ เพื่อรองรับการดำเนินงานและการเติบโตของบริษัทฯ มุ่งพัฒนาความรู้ ทักษะ ความสามารถในงานทั้งทางด้านเทคนิค ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เทคโนโลยีสารสนเทศ ภาษาอังกฤษและการบริหารจัดการ ให้พนักงานมีความกระตือรือร้นในการเรียนรู้และพัฒนาตนเองสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้

3.วางแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับนโยบายและความจำเป็น โดยการพัฒนาศายอาชีพทั้งหลักสูตรบังคับ หลักสูตรเฉพาะด้านและหลักสูตรทั่วไป ตลอดจนเรียนรู้วิธีการทำงาน การตัดสินใจ ทั้งเป็นกลุ่มและเป็นรายบุคคลอย่างเป็นระบบ เหมาะสมและต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพ

4.ดำเนินการพัฒนาตามแผนที่กำหนด โดยการจัดฝึกอบรมทั้งภายในองค์กรและภายนอก การฝึกอบรมในงาน (On The Job Training) ทั้งระยะสั้นและระยะยาว การทดลองปฏิบัติงานและระบบพี่เลี้ยงเพื่อช่วยเหลือให้คำแนะนำในการพัฒนาพนักงานใหม่

5.ประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อการพัฒนาพนักงาน และการประเมินทักษะความสามารถของพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในการวิเคราะห์ความจำเป็นในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลต่อไป

กรรมการ และผู้บริหารที่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย

ลำดับ	ชื่อ	บริษัท แพนเอเชียฟุต แวร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ดับเบิลยูบีแอล พี จำกัด	บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด	บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด	บริษัท โมเดอร์นเทค โนโลยี คอมโพ เน้นท์ จำกัด	บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด
1	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	ประธานกรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	ประธาน กรรมการ	ประธาน กรรมการ	ประธาน กรรมการ	ประธาน กรรมการ	ประธาน กรรมการ	ประธาน กรรมการ
2	นายสมมาตร ขุนเศรษฐ	กรรมการผู้จัดการ	กรรมการ ผู้อำนวยการ	กรรมการ ผู้อำนวยการ	กรรมการ ผู้อำนวยการ	กรรมการ ผู้อำนวยการ	กรรมการ ผู้อำนวยการ	กรรมการ ผู้อำนวยการ
3	นายพยนต์ พันธุ์ศรี	กรรมการ	-	-	-	-	-	-
4	นายวิฑิต ประยูรวิวัฒน์	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	-	-
5	นายสุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร	กรรมการ	-	-	-	-	-	-
6	นายสุจริต ปัจฉิมนันท์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-	-
7	พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-	-
8	นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	-	-	-	-	-	-

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแล

บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใสและเป็นธรรม โดยยึดถือปฏิบัติสืบเนื่องกันมาภายใต้กรอบการกำกับดูแลด้านบรรษัทภิบาล ทั้งการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ตลอดจนพิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติทางด้านบรรษัทภิบาลสำหรับบริษัทจดทะเบียน ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นประจำทุกปี โดยให้เรื่องบรรษัทภิบาลเป็นวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติให้บริษัทมีการกำหนดนโยบาย รวมถึงนำหลักเกณฑ์ดังกล่าวไปปฏิบัติ สำหรับหลักเกณฑ์เรื่องใดที่ยังไม่ได้มีการกำหนดเป็นนโยบายหรือยังไม่ได้นำไปปฏิบัติ ฝ่ายจัดการจะรายงานคณะกรรมการ เพื่อพิจารณา ทบทวนเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทได้รวบรวมองค์ความรู้และแนวปฏิบัติให้สอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาล นำมาประมวลไว้เป็นคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้เผยแพร่ในรูปแบบหนังสือคู่มือ ติดบอร์ดประชาสัมพันธ์ และให้ความเห็นชอบนโยบาย เพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นไปตามกระบวนการ มีแผนพัฒนาที่เหมาะสม และมีการประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในภาพรวมและรายข้อเพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทฯ ให้มีความสอดคล้องเหมาะสมกับธุรกิจ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปได้ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายในการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกราย รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิต่าง ๆ ในฐานะนักลงทุน และในฐานะเจ้าของบริษัท ด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้โดยได้รับสิทธิขั้นพื้นฐาน ดังนี้

- สิทธิในการซื้อ ขาย โอนหลักทรัพย์ที่ถืออยู่อย่างเป็นอิสระ ไม่มีข้อจำกัดในการได้รับหรือโอนหุ้น เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุทำให้บริษัท มีจำนวนผู้ถือหุ้นเป็นบุคคลที่ไม่ใช่สัญชาติไทยถือหุ้นเกินร้อยละ 45 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมด
- สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา
- สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท
- สิทธิในการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ และสิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
- สิทธิการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท

- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและการออกเสียงลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้นดังนี้
 - เสนอชื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ
 - แต่งตั้งผู้สอบบัญชี
 - การจัดสรรเงินปันผล
 - การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ
 - การลดทุนหรือเพิ่มทุน
 - การอนุมัติรายการพิเศษ
 - เรื่องอื่นๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัท ตามที่กฎหมายกำหนด

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐาน บริษัทยังได้ดำเนินการในเรื่องอื่น ๆ ที่อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม ดังนี้

1.1 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับทราบข้อมูลที่ชัดเจน เพียงพอและมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่และวาระการประชุม โดยเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.panasiafootwear.com ล่วงหน้าประมาณ 1 เดือนก่อนวันประชุม

สำหรับหนังสือบอกกล่าวเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับหนังสือเชิญประชุม และข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม หนังสือมอบฉันทะและรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะ โดยเสนอกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นผู้รับมอบอำนาจ ตลอดจนข้อมูลที่เกี่ยวข้องข้อกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา

1.2 บริษัท จะอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทจะจัดสถานที่และเวลาที่เหมาะสมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมได้มากที่สุด และจะอำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ช่วยในการลงทะเบียน เพื่อให้เกิดความสะดวกและรวดเร็วแก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุด

1.3 คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ โดยเฉพาะวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการเลือกตั้งกรรมการ เป็นต้น

1.4 กำหนดให้กรรมการทุกคน โดยเฉพาะอย่างยิ่งประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อชี้แจงหรือตอบคำถามต่อผู้ถือหุ้น

1.5 ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้คณะกรรมการบริษัท เพิ่มเรื่องในวาระการประชุม และผู้ถือหุ้นสามารถตั้งคำถามขอคำอธิบายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

1.6 ผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุมขั้นตอนการออกเสียงลงมติดังถึงบริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนที่บริษัทจะจัดส่งเอกสารให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้กับผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมได้

1.7 กำหนดให้มีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบในแต่ละวาระ และมีการบันทึกการประชุม ตลอดจนบันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้อย่างถูกต้องและครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ โดยสามารถดาวน์โหลดรายงานการประชุมสามัญประจำปีได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท

1.8 กำหนดให้มีการลงมติแต่ละรายการ ในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ และให้บันทึกคำถามคำตอบและผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง รวมถึงให้บันทึกการยกร่างกรรมการและผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย

1.9 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงทุกคนของบริษัท เปิดเผยข้อมูลความสัมพันธ์ทั้งทางตรงและทางอ้อมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบุคคลที่สามที่มีธุรกรรมเกี่ยวข้องกับบริษัท

1.10 กำหนดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

1.11 ประธานในที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดูแลความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้

โดยในปี 2561 บริษัทฯได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 40 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 เวลา 15.00น. ณ ห้องประชุมเจ้าพระยา 2 โรงแรมณเทียร ริเวอร์ไซด์ เลขที่ 372 ถนนพระราม 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ 10120 โดยมีกรรมการของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุม 8 ท่าน ซึ่งรวมถึง ประธานกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารของบริษัท ยกเว้น กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ ไม่ได้เข้าร่วมประชุมในครั้งนี้ เนื่องจากติดภารกิจ รวมทั้งจัดให้ผู้สอบบัญชีนางสาวณัฏฐิ รัตนบรรณกิจ ตัวแทน นางสาวสุภัทรา เอกอัครพงศ์ จาก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถาม และเป็นสักขีพยานการนับคะแนนในที่ประชุม

ในวันประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นประจำปี ก่อนเริ่มการประชุมเลขานุการบริษัท ได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงวิธีลงคะแนนเสียงและสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจน โดยการประชุมดำเนินการไปตามลำดับตามระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม ระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถามและตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทอย่างชัดเจน แสดงความคิดเห็น ตลอดจนข้อเสนอแนะต่างๆ ก่อนการออกเสียงเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระในการประชุม

ภายหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม ฝ่ายเลขานุการบริษัทฯและกฎหมายได้จัดทำรายงานการประชุม โดยบันทึกสาระสำคัญอย่างชัดเจนเกี่ยวกับรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม รวมถึงประเด็นคำถามต่างๆ และข้อคิดเห็นโดยสรุป ทั้งนี้ มติที่ประชุมได้บันทึกคะแนนแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วยและไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง และจัดเก็บรายงานการประชุม พร้อมทั้งได้นำรายงานการประชุมดังกล่าวเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.panasiafootwear.com ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ทุกฝ่ายสามารถตรวจสอบได้

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทได้ ตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน - 28 ธันวาคม 2561 โดยสามารถส่งแบบเสนอวาระการประชุมและ/หรือแบบเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการ พร้อมเอกสารหลักฐานที่กำหนดผ่านทางเลขานุการบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

การเสนอวาระการประชุม บริษัทกำหนดสิทธิให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท (ไม่น้อยกว่า 27 ล้านหุ้น)

ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังกล่าว

การจัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายเท่าเทียมกัน

- บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และบริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ก่อนที่บริษัทจะจัดส่งเอกสารให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมได้ ทั้งนี้ หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นจะถูกจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- คณะกรรมการบริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามเป็นการล่วงหน้า 7 วัน ขึ้นไปก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
- บริษัทจะจัดให้มีการประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
- บริษัทจะจัดประชุมผู้ถือหุ้นตาม วัน เวลา และสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถจะเข้าร่วมประชุมได้สะดวก ตามที่ได้แจ้งต่อผู้ถือหุ้นไว้ โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงสถานที่ประชุมอย่างกะทันหันจนทำให้ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้
- คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และได้เสนอชื่อกรรมการอิสระ 3 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- เลขานุการบริษัท ในที่ประชุมจะแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุมขั้นตอนการออกเสียงลงมติและจำนวนการถือหุ้นของผู้เข้าร่วมประชุม ให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารของบริษัท ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้า

- การกำหนดสิทธิออกเสียงในที่ประชุม เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดที่มีสิทธิพิเศษที่จะจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น
- ประธานในที่ประชุม หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากประธานในที่ประชุม จะเริ่มการประชุมตามลำดับวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม
- ประธานในที่ประชุม หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามข้อมูลได้อย่างเต็มที่
- ผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมสามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงได้ทุกกรณี ได้แก่ สิทธิเห็นด้วย สิทธิไม่เห็นด้วย และสิทธิงดออกเสียง
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทหรือบุคคลอื่นเข้าประชุมแทน เพื่อเป็นตัวแทนรักษาสิทธิของตนได้ โดยบริษัทได้แจ้งรายละเอียดเอกสารหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน ซึ่งได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนในแต่ละเรื่องได้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2561 ไม่มีผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระที่บริษัทเสนอเป็นผู้รับมอบอำนาจ เป็นผู้ออกเสียงแทนตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้น
- ในการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระจะกระทำโดยเปิดเผย โดยมีการเตรียมบัตรลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นในทุกวาระ และจะเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ยกเว้นวาระเลือกตั้งกรรมการ จะเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมพร้อมลงนามรับรอง โดยบริษัทใช้ระบบ Barcode ในการนับคะแนนเสียงแต่ละวาระและแสดงผลบนหน้าจอในห้องประชุม เพื่อความสะดวกรวดเร็ว โปร่งใส และตรวจสอบได้

นโยบายการป้องกันไม่ให้กรรมการ และผู้บริหารใช้ตำแหน่งหน้าที่ เพื่อประโยชน์แก่ตนในทางที่มิชอบ

- กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535
- ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในไปเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง
- ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำรายงานทางการเงินหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่นซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนประกาศงบการเงิน บริษัทมีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และกำหนดไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัท รวมถึงไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่ไปแสวงหาประโยชน์เพื่อตนเองและ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ ซึ่งบริษัทได้แจกจ่ายคู่มือดังกล่าวให้แก่กรรมการ

บริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจและเป็นหลักยึดถือในการทำงาน

นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน อย่างรอบคอบ เป็นธรรม โปร่งใส กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ดังนี้

- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งแรก และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย รวมถึงรายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- บริษัทถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงห้ามไม่ให้กรรมการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ในกรณีที่ต้องทำรายการ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การทำรายการนั้น มีความโปร่งใส เทียบธรรม เสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้ส่วนเสียในรายการนั้น จะต้องรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาว่าเรื่องนั้น และบันทึกไว้ในรายงานการประชุม รวมทั้งต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น โดยอาจไม่เข้าร่วมประชุม หรืองดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างยุติธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง
- ในกรณีที่เข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกัน ภายใต้ประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ จดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

นโยบายรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

มาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทตระหนักถึงความโปร่งใสในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย จึงได้กำหนดมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาดและมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้น

ขึ้นกับบุคคลภายนอก ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว

นอกจากนั้น ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนรวมถึงมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย นโยบายหรือแนวโน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในระดับเดียวกันอาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต โดยหากเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้า โดยทั่วไปกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันให้มีเงื่อนไขต่างๆ เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่างๆ ให้ชัดเจนเป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์

อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการใหม่หรือมีการเปลี่ยนแปลงของราคาและเงื่อนไขที่แตกต่างจากเดิม คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการดังกล่าว สำหรับในกรณีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและรายการระหว่างกันอื่นๆ บริษัทจะดำเนินการตามมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันที่ระบุไว้ข้างต้น

3. บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และเผยแพร่ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวจะได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยความเท่าเทียมกัน ดังนี้

3.1 ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เคารพต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้โดยกฎหมาย ข้อบังคับ และจริยธรรมของบริษัท อีกทั้งยังมีกลไกที่ทำให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน มีมาตรการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน นอกจากนี้ยังได้รายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส และเปิดเผยการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในเงื่อนไขที่เสมือนทำกับบุคคลภายนอกผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทอีกด้วย

3.2 พนักงาน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นหัวใจที่สำคัญที่จะนำพาองค์กรมุ่งไปสู่ความสำเร็จ จึงกำหนดนโยบายให้บริษัทฯ มุ่งมั่นส่งเสริมการอบรม การพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึง พร้อมกับสร้างความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละบุคคล รวมถึงให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและพัฒนา ควบคู่ไปกับการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลเรื่องค่าตอบแทนโดยให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม เหมาะสมกับความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงาน เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เช่น การตรวจสุขภาพประจำปี เครื่องแบบพนักงาน ฯลฯ อีกทั้งยังได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารงานด้านสวัสดิการ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัย เช่น หลักสูตร “การดับเพลิงขั้นต้นและอพยพหนีไฟ” หลักสูตร “การปฐมพยาบาลเบื้องต้น” รวมทั้งมีการตรวจสอบสภาพของอาคาร ตรวจสอบระบบป้องกันและระงับอัคคีภัย เพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งภายในและภายนอกอาคารเป็นประจำ ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้เตรียมแผนการป้องกันและระงับอัคคีภัย ได้แก่ การตรวจสอบเส้นทางหนีไฟในอาคาร การตรวจสอบระบบอุปกรณ์ดับเพลิงและสัญญาณแจ้งเหตุเพลิงไหม้ ตลอดจนจัดให้มีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานประจำปี เพื่อให้พนักงานมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย และจัดทำโครงการ “สู่มตรวจสารเสพติดในโรงงาน (โรงงานสีขาว)” เพื่อเป็นโรงงานที่ปลอดยาเสพติด

3.3 ลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการสร้างและดูแลรักษาลูกค้า จึงกำหนดนโยบายให้บริษัท ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า โดยคำร้องเรียนของลูกค้าพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว รวมทั้งพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ รวมทั้งรักษาความลับทางการค้าของลูกค้า โดยไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

3.4 คู่แข่ง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการแข่งขันทางการค้าโดยสุจริต ภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างเคร่งครัด จึงได้กำหนดนโยบายให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายในกรอบกติกาของการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่ง

3.5 คู่ค้า

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน โดยปฏิบัติตามข้อตกลง เงื่อนไขทางการค้า และให้ข้อมูลที่ถูกต้อง มีการสร้างสัมพันธภาพ และความเข้าใจที่ดีต่อกัน รวมถึงการแลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ โดยบริษัทฯ มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

3.6 เจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด มีการเปิดเผยฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง ตรงเวลา และในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งให้รีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

3.7 ชุมชนและสังคม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงกำหนดนโยบายให้มีการปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นภายในบริษัทฯ และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมโดยรวม

3.8 สิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดให้เป็นนโยบายหนึ่งในพันธกิจของบริษัทฯ และได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญตั้งแต่กระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

3.9 การส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงคุณค่าของการใช้ทรัพยากร เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้รณรงค์การสร้างจิตสำนึกประหยัดพลังงานอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับแนวทางการใช้ทรัพยากรให้เกิดคุ้มค่าสูงสุดในทุกกิจกรรมขององค์กร ครอบคลุมทั้งการใช้พลังงานไฟฟ้า น้ำ กระดาษ และอุปกรณ์สิ้นเปลืองอื่นๆ

3.10 การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ จัดให้มีการเผยแพร่ความรู้สิ่งแวดล้อมแก่พนักงาน บอร์ดประชาสัมพันธ์ และเสียงตามสาย ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานเข้าอบรมเพิ่มพูนความรู้ในเรื่องสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

3.11 การสนับสนุนการจัดกิจกรรม หรือเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาชุมชน โดยสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนอย่างสม่ำเสมอ

3.12 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิพื้นฐานของมนุษยชน ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน ไม่มีการเลือกปฏิบัติทั้งการแบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ ศาสนา สิทธิทางการเมือง หรือเรื่องอื่นใด รวมทั้งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ดำเนินการใดๆ หรือไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การต่อต้านการใช้แรงงานเด็กด้วยการไม่รับบุคคลอายุต่ำกว่า 18 ปี เข้าเป็นพนักงานของบริษัทฯ การให้สิทธิพนักงานในการโต้แย้งเพื่อพิสูจน์ตนเองกรณีถูกบงชี้ความผิดหรือทุจริตต่อหน้าที่การงาน ไม่มีการเลิกจ้างอย่างไม่เป็นธรรม การปฏิบัติต่อพนักงานภายใต้กฎหมายแรงงานซึ่งครอบคลุมการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนของพนักงานอย่างเคร่งครัด ตลอดจนให้ความรู้ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงาน เพื่อที่จะได้นำไปเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน ซึ่งตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ไม่เคยมีประวัติหรือคดีขึ้นศาลเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

3.13 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ ยึดมั่นนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ด้วยการลอกเลียนแบบหรือนำทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นมาใช้ในธุรกิจโดยไม่ได้รับอนุญาต นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีการสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านสินค้า ระบบการผลิต การบริการ เป็นต้น ในปี 2561 บริษัทฯ ไม่เกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดลิขสิทธิ์และ/หรือทรัพย์สินทางปัญญาแต่อย่างใด

3.14 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและห้ามการจ่ายสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต และห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะคดีให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

นอกจากนี้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจยังได้กำหนดไม่ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานเรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้า หรือจากบุคคลภายนอกอันเกี่ยวเนื่องกับการทำงานให้แก่บริษัทฯ รวมทั้งห้ามให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดเพื่อให้บุคคลนั้นกระทำการหรือละเว้นการกระทำที่ผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดโทษทางวินัยไว้สำหรับผู้ละเมิด ตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงนามเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต อีก

ทั้งบริษัทฯ ได้จัดให้มีการถ่ายทอดนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตและการจ่ายสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ รวมทั้งโทษทางวินัยไปยังผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา และพนักงานทุกระดับ ตลอดจนจัดให้มีการฝึกอบรมในเรื่องดังกล่าวให้กับพนักงานในการปฐมนิเทศ

จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถที่จะแจ้งเบาะแสข้อเสนอนั้นหรือร้องเรียนกรณีเกี่ยวกับการทุจริต ช่องทางการร้องเรียน มีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

1. ร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจา หรือทำ เป็นหนังสือถึง
 - 1.1 ประธานคณะกรรมการบริษัท
 - 1.2 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
 - 1.3 กรรมการผู้จัดการ
 - 1.4 เลขานุการบริษัท
 - 1.5 แผนกบริหารทรัพยากรบุคคล
2. กล่องรับข้อเสนอแนะ
3. ผ่านทางไปรษณีย์ ถึง ประธานคณะกรรมการหรือกรรมการผู้จัดการ

เลขที่ 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230

อีกทั้ง บริษัทฯได้จัดให้มีมาตรการคุ้มครองสิทธิผู้แจ้งเบาะแสให้มีสิทธิที่จะเปิดเผยตัวตนของผู้แจ้งเบาะแสหรือไม่ก็ได้ แต่ต้องมีเหตุแห่งเบาะแส และข้อมูลที่ครบถ้วนเพียงพอในการปฏิบัติสืบสวนสอบสวนต่อไป

- เมื่อบริษัทฯ ได้รับแจ้งเหตุแห่งการทุจริตและคอร์รัปชัน บริษัทฯได้กำหนดให้สายกำกับดูแลให้ดำเนินการสืบสวน สอบสวนและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรวบรวมข้อมูล ให้ความเห็นและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป พร้อมกันนี้สายกำกับดูแลจะรายงานความคืบหน้าให้แก่ผู้แจ้งเบาะแสเป็นระยะเมื่อมีความคืบหน้าเกี่ยวกับการรายงานดังกล่าว

3.15 ช่องทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing) เพื่อให้ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนกับบริษัทฯ ได้รับการคุ้มครองอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ตลอดจนได้รับการป้องกันจากการถูกกลั่นแกล้งอันเนื่องมาจากการร้องเรียนดังกล่าว ซึ่งบริษัทฯ จะรับฟังและดำเนินการกับทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส และเป็นธรรม โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่สามารถรายงานหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำผิดกฎหมายและผิดจรรยาบรรณ หรือในเรื่องที่ผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิ หรือเรื่องทุจริตคอร์รัปชัน โดยสามารถติดต่อแจ้งเรื่องได้โดยตรงที่

นางปาริชาติ โพธิ์บาง เลขานุการบริษัท หรือ ส่งไปรษณีย์ลงทะเบียนถึง กรรมการตรวจสอบ
บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน)
620/5 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230

บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนตามกฎหมายอย่างระมัดระวัง โดยใช้กลไกที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้งเบาะแส ซึ่งผลการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าวจะถูกรักษาไว้เป็นความลับของบริษัทฯ เว้นแต่ในกรณีที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามกฎหมาย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท รับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนด และสนับสนุนให้มีการร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อความเจริญเติบโตของบริษัทฯ อย่างมั่นคงและยั่งยืนโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และเปิดเผยข้อมูลสำคัญให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้ทราบ โดยดำเนินการผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามวิธีการและภายในระยะเวลาที่กำหนด

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ มีการควบคุมและกำหนดมาตรการในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด มีสาระสำคัญครบถ้วนเพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้และทันเวลา อีกทั้งบริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานอื่นของรัฐ เช่น

- จัดทำแบบรายงานต่าง ๆ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งกรรมการและผู้บริหาร และรายงานต่อ ก.ล.ต.
- กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง
- กำหนดนโยบายให้กรรมการเปิดเผย/รายงานการซื้อขาย/ถือครองหุ้นสามัญของบริษัท และเปิดเผยจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปีไว้ในรายงานประจำปี
- จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และแสดงไว้คู่กับรายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
- เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและรายงานประจำปีภายใน 120 วันนับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชี
- เผยแพร่รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุดไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท
- เปิดเผยบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าประชุมเป็นรายบุคคล

- เปิดเผยวันเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในรายงานประจำปี
- เปิดเผยข้อมูลการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นรายบุคคล
- เปิดเผยโครงสร้างการดำเนินงานและการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม
- เปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชีในรายงานประจำปี
- เปิดเผยงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ทั้งปีปัจจุบันและของปีก่อนหน้า
- กำหนดให้จัดทำงบการเงิน หรือข้อมูลทางการเงิน เพื่อแสดงฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด และจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาสรวมทั้ง ให้เปิดเผยข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนถูกต้อง เพียงพอและทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับทราบโดยทั่วถึงกัน
- บริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางการเปิดเผยข้อมูล ดังต่อไปนี้
 - ระบบสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SETPortal)
 - แบบรายงานการเปิดเผยข้อมูลตลาดหลักทรัพย์ แบบ 56-1 ที่สามารถให้ดาวน์โหลดได้
 - รายงานประจำปี
 - www.panasiafootwear.com

รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท จะจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องงบการเงินของบริษัทฯ และเรื่องที่สำคัญต่างๆ ตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม และหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกำหนดแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน ทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน รวมถึง การเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และมีการจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ครั้ง

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่สำคัญในการกำกับดูแลกิจการและมีวิสัยทัศน์ในการกำหนดนโยบายกลยุทธ์ แผนธุรกิจ ชี้แนะทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ การติดตามดูแลการทำงานของฝ่ายจัดการ และการแสดงความรับผิดชอบต่อหน้าที่ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการรวมทั้งสิ้น 2 ชุด ประกอบไปด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อควบคุมดูแลบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ ดังรายละเอียดใน หัวข้อโครงสร้างการจัดการ ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการต้องไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติ มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่มีความหลากหลาย ทั้งทางด้านบัญชี การเงิน การบริหารจัดการ การตลาด กฎหมาย ตลอดจนไม่มีการกีดกันทางเพศ โดยจำนวนกรรมการของบริษัทฯ มีขนาดที่เหมาะสม เนื่องจากกรรมการได้มีการให้คำปรึกษาและข้อแนะนำที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจกับบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

คณะกรรมการบริษัท จะประกอบด้วยกรรมการอิสระจากภายนอกซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดหรืออย่างน้อยจำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการอิสระจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบการทำงานของฝ่ายจัดการ เสนอแนะและแสดงความคิดเห็น สนับสนุนนโยบายที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น หรือคัดค้านแนวทางที่อาจก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรมหรือไม่โปร่งใส ซึ่งอาจกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ดูแลให้บริษัทกำหนดและเปิดเผยนโยบายด้านการดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท จะเป็นไปตามวาระที่กำหนดไว้ มีความโปร่งใส และ ชัดเจนในการเสนอชื่อกรรมการ เพื่อการแต่งตั้ง/เลือกตั้งมีประวัติของกรรมการที่มีรายละเอียดเพียงพอและบริษัทจะเปิดเผยประวัติของกรรมการทุกคนโดยละเอียด และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการต่อสาธารณชนผ่านเว็บไซต์และข่าวสารของบริษัท

5.2 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ในเรื่องจำนวนกรรมการ สัดส่วนกรรมการอิสระ รวมทั้งคุณสมบัติที่หลากหลายเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ
- กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ในการดำเนินธุรกิจ โดยมีการทบทวนและอนุมัติเป็นประจำทุกปี กำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจและควบคุมติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้ดำเนินการถูกต้องตามที่กฎหมายประกาศข้อบังคับของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล กำหนดตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอต่อผู้ถือหุ้นหรือบุคคลที่มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ด้วยความโปร่งใสเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance)
- ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติและติดตามการวัดผลการดำเนินงานทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงาน รวมทั้งให้นโยบายเพื่อพัฒนาการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาบุคลากร
- ดำเนินกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตระมัดระวังรอบคอบและโปร่งใสดำรงไว้ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น
- ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรม คุณธรรม และปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้องรวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย
- ติดตามดูแลสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ รวมทั้งแผนหรือกลไกในการแก้ไขหากเกิดปัญหา
- กำกับดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้องเพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณออนุมัติรายการที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน / การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การเข้าทำรายการใดๆ ซึ่งกฎหมายประกาศข้อบังคับของหน่วยงานที่กำกับดูแลหรือระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ ในเรื่องนั้นๆ กำหนดไว้ให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- ดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น อย่างเป็นธรรมและโปร่งใส กำกับดูแลให้มีกระบวนการและช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหากับคณะกรรมการได้โดยตรง

- พิจารณาแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดกรรมการผู้จัดการ และกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงที่มีประสิทธิผลเป็นประจำทุกปีและมีระบบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูงที่รอบคอบ โปร่งใส สอดคล้องกับความเสี่ยงชอบและผลการดำเนินงาน
- ประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็น 3 แบบ คือ
 - ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม (As a Whole)
 - ประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-Assessment) และ
 - ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ รวมทั้งติดตามผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาร่วมกันในคณะกรรมการบริษัท และทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของกรรมการบริษัทเป็นประจำสม่ำเสมอ
- อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างพอเพียง เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัยโดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม
- ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ กรรมการ หรือผู้ถือหุ้นกำกับดูแลให้มีการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับในลักษณะที่ไม่สมควร
- พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
- ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริษัทอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีจำเป็นและเหมาะสม
- คณะกรรมการบริษัท อาจพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ ผู้บริหารจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยในการบริหารจัดการตลอดจนการควบคุมกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทฯ ให้เป็นบรรลุตตามวัตถุประสงค์นโยบายเป้าหมายและมีความสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการเพื่อกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่คณะกรรมการกำหนดหรือมอบหมาย
- แต่งตั้งและจัดให้มีเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติของบริษัทฯ ถูกต้องเป็นไปตามที่กฎหมายประกาศข้อบังคับของหน่วยงานทางการที่กำหนดตลอดจนการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท ได้เหมาะสมรวมถึงการดูแลและสนับสนุนให้บริษัทฯ ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแล

กิจการที่ดีการรักษาเอกสารข้อมูลตลอดจนการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและหน่วยงานที่กำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

- กำกับดูแลบริษัทย่อยเสมือนหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ และควบคุมดูแลบริษัทย่อยให้ปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
- จริยธรรมธุรกิจ ในการดำเนินธุรกิจไปสู่ความสำเร็จ และบรรลุเป้าหมายสูงสุดรวมถึงการมีระบบการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพซึ่งปัจจัยที่สำคัญประการหนึ่งคือ การมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจคณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญดังกล่าวจึงได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณขึ้น เพื่อบ่งเน้นถึงการมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติตามข้อบังคับของทางการ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท ลูกค้า ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึง ได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยสำหรับผู้ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตาม
- ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในและการรายงานทางการเงิน
 - กำหนดให้ฝ่ายบริหารของบริษัท รับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลาทั้งงบการเงินรายไตรมาส และรายปี
 - กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี
 - คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อคำแนะนำหรือข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบจากองค์กรกำกับดูแลภายนอก เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานให้ถูกต้อง เหมาะสม
 - คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายให้ดำเนินการสรรหา และคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากสำนักงานสอบบัญชีที่มีชื่อเสียงและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนของการบันทึกบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายการบัญชี พร้อมทั้งเสนอแนะและแก้ไขจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องของการบันทึกบัญชีหรือระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - กำหนดนโยบายด้านบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้คณะกรรมการบริษัท ทราบเป็นประจำ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

5.3 บทบาทหน้าที่ประธานกรรมการ

- พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับกรรมการผู้จัดการ และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม
- เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

- ดำเนินการประชุมคณะกรรมการตามระเบียบวาระ
- จัดสรรเวลาและส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนแลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ
- สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไป
- เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามระเบียบวาระข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส
- กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใส ในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม
- กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ และกรรมการบริษัทแต่ละคน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

5.4 อำนาจอนุมัติของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ฝ่ายจัดการ และคณะกรรมการบริหาร สามารถพิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือดำเนินการใดๆ ภายใต้วงเงินดังต่อไปนี้

อำนาจอนุมัติฝ่ายจัดการ

- การอนุมัติการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร เช่น ที่ดิน อาคาร หรือสิ่งปลูกสร้าง เป็นต้น จำนวนเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท
- การอนุมัติการลงทุนด้านอื่น เช่น การร่วมทุน การให้กู้ยืม เป็นต้น จำนวนเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท
- การอนุมัติการขอกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน จำนวนเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท
- การอนุมัติการขอกู้ยืมเงินจากบริษัทระหว่างกัน หรือบริษัทอื่นๆ จำนวนเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท

อำนาจอนุมัติคณะกรรมการบริหาร

- การอนุมัติการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร เช่น ที่ดิน อาคาร หรือสิ่งปลูกสร้าง เป็นต้น จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
- การอนุมัติการลงทุนด้านอื่น เช่น การร่วมทุน การให้กู้ยืม เป็นต้น จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
- การอนุมัติการขอกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท การอนุมัติการขอกู้ยืมเงินจากบริษัทระหว่างกัน หรือบริษัทอื่นๆ จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท

หากวงเงินเกินกว่าอำนาจอนุมัติคณะกรรมการบริหาร ให้อยู่ในอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการดำเนินการโดยทั่วไป หรือเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้วโดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศ อื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

5.5 การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการในระดับนโยบาย ส่วนฝ่ายจัดการ มีหน้าที่บริหารงานในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ จึงเป็นบุคคลคนละคนกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง และมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมในวาระดังกล่าว

5.6 วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระของกรรมการบริษัทเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีกรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วน ไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 8 คน จึงมีกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระปีละ 3 คน อย่างไรก็ตาม กรรมการบริษัทที่ออกไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

ในปี 2561 นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล ลาออกจากกรรมการ ในวันที่ 31 พฤษภาคม 2561 จึงทำให้ตำแหน่งกรรมการว่างลง 1 ตำแหน่ง บริษัทขอสงวนตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ยังไม่ครบวาระในครั้งนี้อยู่ 1 ตำแหน่ง ดังนั้น กรรมการบริษัทมีจำนวนลดลงจาก 9 คน เหลือ 8 คน

วาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการอิสระ

- คณะกรรมการบริษัท ไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ เนื่องจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติเลือกตั้งกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ
- คณะกรรมการบริษัท ได้มีข้อมูลประกอบการพิจารณากรณีเลือกตั้งกรรมการอิสระที่ออกตามวาระ โดยมีจำนวนปีการดำรงตำแหน่งประกอบการพิจารณา ทั้งในหนังสือเชิญประชุมและรายงานประจำปี

5.7 นโยบายการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัท ไม่ได้กำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งกรรมการ เนื่องจากกรรมการได้ใช้เวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอและทำคุณประโยชน์แก่บริษัทมาโดยตลอด ดังนั้น บริษัทมั่นใจว่าไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่แต่อย่างใด จึงไม่ได้กำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทแต่ละคนดำรงตำแหน่ง
- บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายชื่อและรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านในบริษัทอื่นทั้งในแบบ 56-1 และรายงานประจำปี

5.8 การประเมินผลการปฏิบัติงานและการพัฒนาความรู้

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยแบ่งการประเมินเป็น 2 แบบ คือ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และ การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) ซึ่งผลการประเมิน คณะกรรมการบริษัทได้วิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัทต่อไป ทั้งนี้ในปี 2561 ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย สรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการ / คณะกรรมการชุดย่อย	ผลการประเมินการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) ร้อยละ	ผลการประเมินการปฏิบัติงาน ของตนเอง (Self-Assessment) ร้อยละ
คณะกรรมการบริษัท	96%	99%
คณะกรรมการตรวจสอบ	99%	100%

การเข้ารับการพัฒนาและการฝึกอบรมของกรรมการเป็นรายบุคคลในปี 2561

รายชื่อกรรมการ	รายละเอียดกิจกรรมที่เข้าร่วม
นายสมมาตร ขุนเศรษฐ นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์	1) ร่วมรับฟังคำบรรยายการสร้าง BRAND สินค้า โดยคุณพงศ์ศักดิ์ โชติธาดา ที่ บมจ.ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) 2) ร่วมสัมมนา Marketing Indepth การตลาดเชิงลึก โดยคุณบุญชัย โชควัฒนา ที่ บมจ.สหพัฒน์ปิปูล

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะเรื่องชุดอื่น ๆ ได้ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน และเป็นอิสระจากการควบคุม และมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์กำหนด ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจ หน้าที่ บทบาท และการปฏิบัติงานตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบที่ให้การสนับสนุนและปฏิบัติการในนามของคณะกรรมการบริษัท ตามแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในการขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปอย่างสัมฤทธิ์ผล สอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีขึ้น

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ **	ประธานกรรมการ
2	นายสุจิตต์ ปัจฉิมนันท์	กรรมการ
3	พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร	กรรมการ

** กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

อำนาจดำเนินการ

- กำหนดให้มีการประสานงานความเข้าใจให้อยู่ในแนวทางเดียวกันระหว่างผู้สอบบัญชี กับ คณะกรรมการบริษัท
- มีอำนาจเชิญผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงให้เห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น ตลอดจนเข้าถึงข้อมูลได้ทุกระดับขององค์กร
- มีอำนาจตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้อง และเรื่องที่เกี่ยวข้อง ภายในขอบเขตของอำนาจและหน้าที่ของ คณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัท และบริษัทย่อยมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารของบริษัทที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน ที่เหมาะสม
- สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท ตลอดจนค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี
- พิจารณารายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแลกำหนด เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีความถูกต้อง สมเหตุสมผล และเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ รายงานดังกล่าวอย่างน้อยให้มีข้อมูล ดังนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินของบริษัท ในความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงหรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ความเห็น หรือข้อสังเกตอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำ ดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ข) การทุจริตคอร์รัปชัน หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหาร ไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- สนับสนุนและติดตามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
- ดูแลให้บริษัทมีช่องทางการรับแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนต่าง ๆ เกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสม การทุจริตคอร์รัปชัน หรือประเด็นอื่นๆ โดยมีกระบวนการป้องกัน รักษาความลับของผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งมีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม
- ดูแลให้บริษัทมีระบบการบริหารงานด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- จัดให้มีการประเมินตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยอาศัยอำนาจตามข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2561 บริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดังนี้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ร่วมกันพิจารณาสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการ โดยใช้ข้อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลกำหนดที่เกี่ยวข้องเป็นเกณฑ์ในการพิจารณาและเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา
- เสนอชื่อบุคคล เพื่อทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระโดยมีการประเมินความเป็นอิสระตลอดจนคุณสมบัติตามที่หน่วยงานทางการที่กำกับดูแลกำหนดของบุคคลดังกล่าว
- พิจารณาเสนอแนะเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงจำนวนกรรมการบริษัท ในกรณีเห็นว่ามีเหตุจำเป็นและ/หรือโดยความเหมาะสม

- สอบทานแผนและนโยบายคำตอบแทนของบริษัทฯ และเพื่อให้สอดคล้องตามเป้าหมายประจำปี หรือเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ และบริษัทย่อยโดยให้มีความสอดคล้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
- พิจารณากำหนดคำตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยโดยพิจารณาถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อการดึงดูดรักษาและ/หรือจูงใจบุคคลที่มีคุณภาพเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร

หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท

ในการเลือกตั้งกรรมการในปี 2561 นั้น ได้ปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดพ.ศ. 2535 โดยในข้อบังคับของบริษัทฯ หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 19 ถึงข้อ 33 ได้กำหนดเกี่ยวกับการเลือกตั้งกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปส่วนที่เป็นสาระสำคัญได้ดังนี้

- กำหนดให้กรรมการบริษัท มีไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
- ผู้ที่จะเป็นกรรมการของบริษัทฯ ได้ต้องประกอบด้วยคุณสมบัติดังนี้
 - ต้องเป็นบุคคลธรรมดาและบรรลุนิติภาวะ
 - ไม่เป็นบุคคลล้มละลายคนไร้ความสามารถหรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
 - ไม่เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์ที่ได้กระทำโดยทุจริต
 - ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการหรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐบาลหรือหน่วยงานของรัฐ
- ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - ผู้ถือหุ้นหนึ่งคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
 - บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา

คะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้
ออกเสียงชี้ขาด

- ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม
ของจำนวนกรรมการในขณะนั้นถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้
ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับ
เข้ามารับตำแหน่งอีกได้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจ
ดทะเบียนบริษัท นั้นให้จับสลากกันส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุด
นั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
- นอกจากกรรมการจะพ้นตำแหน่งตามวาระแล้วกรรมการจะพ้นตำแหน่งเมื่อ
 - ตาย
 - ลาออก
 - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและ
กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก
- กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่
วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท กรรมการซึ่งลาออกตามความในวรรคแรกอาจแจ้งการลาออกของตน
ให้นายทะเบียนตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดทราบด้วยก็ได้
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วย
คะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้น
นับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการ
เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด
และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุม
คณะกรรมการคราวถัดไปเว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือนโดยบุคคลซึ่ง
เข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของ
กรรมการที่ตนเข้ามาแทนมติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วย
คะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
- กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุมให้กรรมการที่
เหลืออยู่กระทำการในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อ
เลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น

- กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนกรรมการตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาและมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนคะแนนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม
- กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนกรรมการตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาและมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนคะแนนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและให้คณะกรรมการมีสิทธิได้รับเงินค่าจ้างเบี้ยประชุมค่าพาหนะสวัสดิการและค่าตอบแทนอื่น ตลอดจนมีสิทธิเบิกเงินค่ารับรองและค่าใช้จ่ายใดๆ อันเกี่ยวเนื่องกับการทำงานตามระเบียบของบริษัท ด้วยข้อความในวรรคหนึ่งจะไม่กระทบกระเทือนสิทธิของกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งมาจากพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท ในอันที่จะได้รับค่าตอบแทนและผลประโยชน์ในฐานะที่เป็นพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท
- ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย
- ในการประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุมและให้ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม คณะกรรมการในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ในกรณีที่มิมีรองประธานกรรมการอยู่ให้รองประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุมแต่ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่อยู่ในที่ประชุมนั้นหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุมการวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุม คณะกรรมการให้ถือเสียงข้างมากกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนนเว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นและถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่ง เพื่อเป็นเสียงชี้ขาด
- ในการเรียกประชุมคณะกรรมการให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุมเว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสีทธิและประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้
- ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัดหรือเป็นกรรมการของบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่นใดที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าเข้าทำเพื่อประโยชน์ตนเองหรือประโยชน์ผู้อื่นเว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้าในกรณีที่กรรมการมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดที่บริษัทฯ ทำขึ้นหรือในกรณีที่จำนวนหุ้นหรือหุ้นกู้ของบริษัท หรือบริษัทในเครือที่กรรมการถืออยู่มีจำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง

- ในการลงชื่อผูกพันบริษัท ให้กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท คณะกรรมการอาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการอิสระ

สำหรับการแต่งตั้งกรรมการอิสระนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาแต่งตั้งตามคุณสมบัติซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและมีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องกับการกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยในระดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระที่เคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้ง คู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- ไม่เคย หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

- ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทมหาชน บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วยเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

1. นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ
2. นายสุจริต ปัจฉิมนันท์
3. พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร

เมื่อคำนวณกับสัดส่วนคณะกรรมการบริษัท ถือว่า กรรมการอิสระมีถึง 37.50% ของคณะกรรมการทั้งหมด เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

คณะกรรมการ มีนโยบายให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติเช่นเดียวกัน

หากมีการดำเนินธุรกรรมที่พิจารณาแล้วว่าเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ต้องมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างถูกต้อง รวมทั้งควรผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณีที่ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการ

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในเพื่อให้มีมาตรการป้องกันและการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในอย่างมีประสิทธิภาพและป้องกันมิให้มีการใช้ข้อมูลภายในแสวงหาผลประโยชน์ เพื่อตนเองหรือผู้อื่นโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย สอดคล้องตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารจัดการด้วยความโปร่งใส โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร รวมถึง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนให้เป็นไปตามกฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ตามที่กำหนด
2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในการที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อค่าของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่ง หน้าที่ หรือฐานะเช่นนั้น มาใช้เพื่อการซื้อหรือขายหรือ เสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัทฯ ไม่ว่าทั้งทางตรง หรือทางอ้อมในประการที่น่าจะเกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำได้เพื่อประโยชน์ต่อตนเอง หรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริง เช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
3. การเปิดเผยข้อมูลสู่ภายนอก กำหนดให้การเผยแพร่ข้อมูลภายในสู่สาธารณชนต้องได้รับความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์เฉพาะในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำที่ผิดวินัยของบริษัท หากกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงาน ที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญ คนใดกระทำความผิดวินัยจะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึง การเลิกจ้าง

9.6 ค่าสอบบัญชี

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ได้อนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

ในปี 2561 บริษัท มีค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่น ซึ่งเกิดจากการ Review งบการเงินของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ตรวจสอบโดย บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด มาจัดทำงบการเงินรวม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2561	ปี 2560
ค่าสอบบัญชี	2.02	1.88
ค่าบริการอื่น	0.20	0.20
รวม	2.22	2.08

ค่าสอบบัญชีบริษัทย่อยที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2561	ปี 2560
จำนวนบริษัทย่อยและ บริษัทร่วม	6 บริษัท	6 บริษัท
ค่าสอบบัญชี	2.589	2.387
ค่าบริการอื่น	ไม่มี	ไม่มี
รวม	2.589	2.387

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการสนับสนุนการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงหลักการทำกับดูละเอียดกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรมภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี จะช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่านของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม การดำเนินธุรกิจย่อมมีจุดมุ่งหมายที่ต้องการผลตอบแทนจากการลงทุน คือ กำไร และต้องการความมั่นคง ความก้าวหน้าหรือการเจริญเติบโต การที่ธุรกิจจะเติบโตอย่างยั่งยืนได้นั้นไม่ใช่อยู่ที่ผลประโยชน์หรือกำไรขององค์กรเพียงอย่างเดียว แต่จำเป็นต้องคำนึงถึงการคืนกำไรในสิ่งที่สังคมรู้สึกคุณค่ากันไปด้วย การดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงสังคม ภายใต้จริยธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีย่อมนำไปสู่การดำเนินธุรกิจที่ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นสมควรกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมไว้ ดังนี้

“บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความมุ่งมั่นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค โดยจะดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อผลกระทบในด้านต่างๆ ทั้งชุมชน และสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากการประกอบกิจการขององค์กร โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆ หรือแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจะมุ่งมั่นพัฒนา ปรับปรุง เพื่อพัฒนาสร้างรากฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน”

1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีการปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานการแข่งขันที่เป็นธรรม ด้วยความเสมอภาคและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน

- มีระบบการคัดเลือกคู่ค้าที่มีการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย โดยมีการปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน

- ไม่เรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับ ทرفฟี่สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรมต่อผู้บริโภค และพนักงาน

- ให้ผู้บริโภคได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ ความปลอดภัยและเป็นไปตามกฎหมาย
- ดูแลพนักงานเรื่องรายได้ สวัสดิการที่เหมาะสม และเป็นไปตามกฎหมาย รวมถึงพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงานอย่างต่อเนื่อง

2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้มีนโยบายเรื่องคุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับที่ได้กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตลอดจนเพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์และความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยอมรับหรือสนับสนุนการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังนี้

- กำหนดนโยบาย และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยให้ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทย่อย จะต้องปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ เพื่อให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พนักงานสามารถร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต คอร์รัปชัน การรับ-ให้สินบน ได้ผ่านหลายช่องทาง เช่น ร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจา หรือทำเป็นหนังสือถึง ประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัท แผนกทรัพยากรบุคคล หรือส่งทางไปรษณีย์ ที่อยู่ 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โดยกำหนดให้มีกระบวนการตอบสนองที่รวดเร็วและเป็นธรรม รวมถึงมาตรการคุ้มครองสิทธิผู้แจ้งเบาะแสซึ่งในปี 2561 ไม่พบข้อร้องเรียนด้านจริยธรรมที่มีนัยสำคัญ

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการทุจริต คอร์รัปชัน ดังนี้

1. บริษัทฯ ไม่กระทำ และ/หรือ ไม่สนับสนุนการให้สินบน หากมีการบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง รวมถึงการให้ของขวัญทางธุรกิจ บริษัทฯ จะดำเนินการด้วยความโปร่งใส ชัดเจน และตรวจสอบได้
2. ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึก และค่านิยมในการต่อต้านคอร์รัปชันให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยจัดทำเอกสารเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ
3. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำการใด หรือเป็นตัวกลางในการเรียกรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใดจาก หน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชน เพื่อจูงใจหรือกระทำผิดกฎหมาย รวมถึงการใช้ตำแหน่งหน้าที่ และ/หรือ นำข้อมูลของบริษัทไปแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น
4. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใดแก่ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานเอกชน หรือ บุคคลภายนอก เพื่อจูงใจให้บุคคลนั้นกระทำความหรือละเว้นการกระทำใดที่ผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน
5. จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตการคอร์รัปชัน

6. กำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

7. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสสามารถที่จะแจ้งเบาะแสนั้นได้อย่างปลอดภัย โดยให้ความมั่นใจว่าผู้แจ้งเบาะแสะจะได้รับการคุ้มครอง

3) การเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ สนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกคนอย่างเสมอภาค และเป็นธรรมรวมถึงสนับสนุนการพัฒนาเพื่อความก้าวหน้าของพนักงานทุกระดับชั้นตามความเหมาะสม ดังนี้

- จัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสม เช่น การตรวจสุขภาพประจำปี สวัสดิการด้านการประกันชีวิตและอุบัติเหตุ
- ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเสมอภาค เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่รับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานแต่ละคน โดยนำระบบ KPI มาใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานซึ่งส่งผลต่อพิจารณาค่าตอบแทนต่ออัตราการจ่ายเงินโบนัสประจำปี และการปรับเลื่อนตำแหน่ง
- มีการจ้างงานที่เป็นธรรม คำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนและสิทธิแรงงาน โดยไม่นำความแตกต่างทางด้านเชื้อชาติ เพศ ศาสนา สภาพร่างกาย ฐานะ ชาติตระกูล มาเป็นอุปสรรคในการจ้างงาน
- สนับสนุนให้มีทัศนคติที่ดี คิดบวก และสร้างทีมงานให้มีความสามัคคี เป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน รวมถึงส่งเสริมการเคารพสิทธิส่วนบุคคล ไม่กล่าวร้ายผู้อื่น
- ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยของพนักงานในสถานที่ทำงาน ให้มีความสะอาดและเป็นระเบียบ
- ให้ความสำคัญในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน ให้มีคุณภาพอย่างต่อเนื่องในทุกๆ ปี โดยส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานพัฒนาความรู้ ความสามารถและทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเพื่อรองรับการเจริญเติบโตทางธุรกิจภายใต้การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วตลอดเวลา

4) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ยุติธรรม ให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่ลูกค้า ให้บริการ และปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความมีน้ำใจ โดยกำหนดนโยบายคุณภาพไว้ดังนี้ “มุ่งมั่นรักษาระบบคุณภาพ เพื่อบรรลุเป้าหมาย ส่งมอบทันเวลา และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ” คำร้องเรียนของลูกค้าพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรมเพื่อสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า คิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้า และบริการอย่างต่อเนื่อง

บริษัท ตระหนักว่าความพึงพอใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าเป็นกุญแจสำคัญ อันนำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจด้านผลิต จำหน่ายสินค้า และบริการ ที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภคและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
2. ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น พัฒนาสินค้าและบริการ คิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจโดยไม่ปิดบัง หรือบิดเบือนข้อเท็จจริง
3. ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้า ทั้งทางตรงและทางอ้อม
5. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ ให้รีบแจ้งลูกค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
6. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

5) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัท ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม มีการปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นในบริษัทอย่างต่อเนื่อง ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัท ถือเป็นนโยบายหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ และกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมโดยรวม และตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมซึ่งกำหนดไว้ในจริยธรรมที่ต้องปฏิบัติตามต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมสนับสนุน นโยบายการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่า และลดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัท ได้มีนโยบายส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด
2. ส่งเสริมและรณรงค์ให้พนักงานร่วมกันประหยัดไฟฟ้า รักษาสภาพแวดล้อม และปรับปรุงการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
3. ตระหนักถึงการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการตรวจสอบท่อประปา มาตรการรั่วอย่างสม่ำเสมอ

4. ลดการใช้กระดาษด้วยการส่งเอกสารและรายงานบางอย่างให้แก่ลูกค้าผ่าน E-mail แทนการส่งไปรษณีย์

6) การร่วมพัฒนาชุมชน หรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อ การดูแลชุมชน ผ่านกิจกรรมที่สอดคล้องกับ มาตรการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเน้นการส่งเสริมด้านการศึกษา การทำนุบำรุงศาสนา และการ ส่งเสริมคุณภาพชีวิตทางสังคม ในปี 2561 บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมหลัก ดังนี้

ด้านการศึกษา

- มอบทุนการศึกษาให้กับเด็กนักเรียนในชุมชน โรงเรียนเทศบาล 1 กบินทร์ราษฎร์บำรุง



- มอบทุนการศึกษาให้กับศูนย์การศึกษาพิเศษ ตำบลบ้านพระ จังหวัดปราจีนบุรี



ด้านการทำนุบำรุงศาสนา

- บริจาคเงินและสิ่งของให้กับวัดพระบาทน้ำพุ จังหวัดสระบุรี



11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทำหน้าที่พิจารณาบทวนความเพียงพอของระบบควบคุมภายในในแต่ละขั้นตอนการทำงาน เพื่อการรายงานการตรวจสอบและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วนและถูกต้อง โดยมีการทบทวนการปฏิบัติงานและกำกับดูแลบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เพื่อป้องกันความผิดพลาดและปรับปรุงแก้ไขได้อย่างมีมาตรฐานและมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยบริษัทฯ มีนโยบายจัดการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ซึ่งในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุม รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มองเห็นความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพของทุกระดับภายในองค์กร จึงได้กำหนดมาตรการในการตรวจสอบ สอดส่องดูแลฝ่ายบริหาร โดยเป็นผู้อนุมัติแผนงานและเป้าหมายการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ฝ่ายบริหารจะต้องรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือนเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน รวมทั้งสามารถติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะ ๆ อย่างต่อเนื่อง

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารผ่านทางคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผลและให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยทำหน้าที่สอบทานความถูกต้องเชื่อถือได้ของข้อมูลทางบัญชีและการเงิน

นอกจากนี้การตรวจสอบงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในแต่ละไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบและผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระได้เข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณางบการเงินรวมและข้อสังเกต (ถ้ามี) เพื่อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารพิจารณาดำเนินการต่อไป

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ยังไม่มีหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การบริหารความเสี่ยง

บริษัท ยังไม่มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารทำหน้าที่กลั่นกรอง และรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ที่น่าไว้วางใจได้ระดับหนึ่ง

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีของผู้สอบบัญชี ได้แสดงไว้ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 โดย คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการรายงานการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ เช่น การเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมในรอบปี การประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายใน การทำรายการระหว่างกัน การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การสอบทานรายงานทางการเงิน การดูแลด้านการปฏิบัติตามกฎและระเบียบ มีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำเนินการในด้านต่าง ๆ โดยรวม

12. รายการระหว่างกัน

มาตรการในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกัน บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายในการปฏิบัติการทำรายการระหว่างกัน ต้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และมีมูลค่าเกินกว่า 1,000,000.- บาท บริษัทฯ กำหนดให้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณา และหากเข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด และได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งทำให้กรรมการบริษัททุกคนได้รับทราบ โดยกำหนดให้กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียในวาระใดต้องออกจากห้องประชุม และไม่ออกเสียงในวาระนั้น การพิจารณาการทำรายการดังกล่าว ได้พิจารณาถึงเหตุผล ความสมเหตุสมผล ความจำเป็นของการทำรายการเพื่อประโยชน์ของ บริษัทฯ หากมีความเห็นที่ต่างไปจะมีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุม เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม บริษัทฯ ได้แจ้งมติและได้ดำเนินการตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก่อนทำรายการ โดยเปิดเผยการทำรายการดังกล่าวทั้งภาษาไทยภาษาอังกฤษต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ ที่	บริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลูกหนี้การค้า	ลูกหนี้อื่น	รวม
1	บจก. อุทัยบางกอกริบเบอร์	B	963.00	18,877,516.95	18,878,479.95
2	บจก. พี เอ แคปปิตอล	B	0.00	109,437.30	109,437.30
3	บจก. พี.แอล.จอห์น อินดัสทรี	B	0.00	2,697,631.02	2,697,631.02
4	บจก. เพคเอ็นจิเนียริ่ง	B	1,426,432.28	4,705,964.43	6,132,396.71
5	บจก. หนองจางรับเบอร์	B	43,591.77	16,776,926.28	16,820,518.05
6	บจก. หันดาบางกอกริบเบอร์	B	0.00	698,080.84	698,080.84
7	บจก. นูทรีชั่น เฮ้าส์	B	0.00	40,000.00	40,000.00
8	บจก. แพนไบโอเทคโนโลยี	B	0.00	472,000.00	472,000.00
9	บจก. แพนคอมอินเตอร์เนชันแนล	B	0.00	529,038.58	529,038.58
10	บจก. พีเอฟ อินเตอร์เทค	B	39,151.32	228,853.32	268,004.64
11	บจก. ระยองบางกอกริบเบอร์	B	0.00	21,430,206.82	21,430,206.82
12	บจก. ไทยซังชิน นิวแมททีเรียล	B	1,471,970.53	4,352,407.91	5,824,378.44
13	บจก. บางกอกแอลเลติก	B	0.00	584,690.54	584,690.54

14	บมจ. บางกอกรับเบอร์	B	614,392.12	225,194.76	839,586.88
15	บจก. บ้านแพนเอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง	B	41,727.00	4,034,873.66	4,076,600.66
16	บจก. บางกอกรับเบอร์ (เสนา)	B	540.31	0.00	540.31
17	บจก. อินโนเวชั่นฟุตแวร์	B	154,321.47	4,188,126.05	4,342,447.52
18	บจก. พี.เอส.อาร์ ฟุตแวร์	B	38,691,817.09	9,206,976.04	47,898,793.13
19	บจก. รังสิตฟุตแวร์	B	12,706,520.92	897,835.44	13,604,356.36
20	บจก. รังสิตโพลีเมอร์	B	61,482.73	0.00	61,482.73
21	บจก. ซาเดซ่า (ประเทศไทย)	B	34,133.00	0.00	34,133.00
22	บจก. เอคโค (ประเทศไทย)	B	21,726,855.48	0.00	21,726,855.48
23	บจก. รัตนนครเอ็นจิเนียริง	B	0.00	13,272.55	13,272.55
24	บจก. ธนาคมนินเจคชั่น	B	1,951,958.20	211,213.73	2,163,171.93
25	บจก. สุพรรณฟุตแวร์	B	17,797,247.22	9,060.00	17,806,307.22
26	บจก. บางกอกรับเบอร์สหรัตน	B	353,545.71	0.00	353,545.71
27	บจก. มโนรมย์บางกอกรับเบอร์	B	44,512.00	0.00	44,512.00
28	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	673,048.73	3,000,000.00	3,673,048.73
29	บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์ แพชั่น	B	340,579.93	0.00	340,579.93
30	บจก. ชันสตาร์เทค	B	9,647,704.58	0.00	9,647,704.58
31	บจก. เอช แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์	B	94,160.00	0.00	94,160.00
32	บจก. แพนซีเคียวริตี้ การ์ด แอนด์ เซอร์วิส	B	288,563.65	105,325.25	393,888.90
	รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		108,205,219.04	93,394,631.47	201,599,850.51
	หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(72,771,990.06)	(89,846,874.34)	(162,618,864.40)
	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ		35,433,228.98	3,547,757.13	38,980,986.11

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ ที่	บริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	เจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้อื่น	รวม
1	บจก. อุทัยบางกอกรับเบอร์	B	203,188.08	-	203,188.08
2	บจก. พี เอ แคปปิตอล	B	20,567.00	23,895.00	44,462.00
3	บจก. เพคเอ็นจิเนียริง	B	59,181.70	-	59,181.70
4	บจก. เพคอินดัสทรีส์	B	675,046.43	-	675,046.43
5	บจก. หนองจางรับเบอร์	B	100,056.23	-	100,056.23
6	บจก. ชัยนาทรับเบอร์	B	1,495,696.29	-	1,495,696.29
7	บจก. ไทยซังชิน นิวแมททีเรียล	B	158,490.45	228,760.77	387,251.22
8	บจก. บางกอกแอสเลติก	B	193,143.00	-	193,143.00
9	บจก. แพนอินโนเวชั่น	B	62,141.16	-	62,141.16
10	บจก. แพนคอมอินเตอร์เนชั่นแนล	B	-	2,782.00	2,782.00
11	บจก. แพนไบโอเทคโนโลยี	B	196,495.00	4,385.24	200,880.24
12	บจก. พีเอฟ อินเตอร์เทค	B	822,591.07	-	822,591.07
13	บจก.พี.ไอ. อินดัสทรีส์	B	687,863.52	-	687,863.52
14	บมจ. บางกอกรับเบอร์	B	425,810.30	36,800.00	462,610.30
15	บจก. บ้านแพนเอ็นจิเนียริง & โฮลดิ้ง	B	-	329,416.95	329,416.95
16	บจก. บ้านแพนรีเสิร์ชแลบบอราทอรี	B	521,222.85	-	521,222.85
17	บจก. เอฟ เอ็น อินฟินิตี้	B	-	95,000.00	95,000.00
18	บจก. แพนลอง จอห์น	B	-	1,260.46	1,260.46
19	บจก. แพนโพลีเทคนิค	B	-	2,343,243.45	2,343,243.45
20	บจก. อินโนเวชั่นฟุตแวร์	B	1,189,359.78	-	1,189,359.78
21	บจก. รังสิตฟุตแวร์	B	279,195.19	57,982.23	337,177.42
22	บจก. รังสิตโพลิเมอร์	B	2,876.16	65,963.22	68,839.38
23	บจก. รัตนนครเอ็นจิเนียริง	B	20,865.00	-	20,865.00
24	บจก. สุพรรณฟุตแวร์	B	-	5,671,208.61	5,671,208.61
25	บจก. นารายณ์บางกอกรับเบอร์	B	-	1,800.00	1,800.00
26	บจก. บางกอกรับเบอร์สหรัตน์	B	69,031.05	-	69,031.05
27	บจก. ไอซีซี อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	529,071.13	-	529,071.13
28	บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์ แฟชั่น	B	176,476.90	-	176,476.90
29	บจก. ชันคัลเลอร์โอเอ	B	-	33,941.20	33,941.20
30	บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	A,B	-	313,556.12	313,556.12

31	บจก. ร่วมประโยชน์	B	-	150,000.00	150,000.00
32	บมจ. สหพัฒนพิบูล	A,B	88,744.30	21,895.95	110,640.25
33	บจก. แพนซีเคียวริตี้ การ์ด แอนด์ เซอร์วิส	B	-	2,890,487.97	2,890,487.97
	รวมทั้งสิ้น		7,977,112.59	12,272,379.17	20,249,491.76

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มียอดเงินให้กู้ยืมระยะสั้น ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

(หน่วย : บาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	บริษัทที่เกี่ยวข้อง
บจก.หนองจางรับเบอร์	850,000
บจก.ไทยซังชิน นิวแมททีเรียล	4,600,000
รวม	5,450,000
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5,450,000)
รวมเงินให้กู้ยืมสุทธิ	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีภาระค้ำประกันวงเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน คิดอัตราค่าธรรมเนียมร้อยละ 1.5 ต่อปี เป็นจำนวน 101 ล้านบาท ประกอบด้วย

บริษัท	วงเงินค้ำประกัน (หน่วย : ล้านบาท)
บจก. บางกอกแอธเลติก	78
บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลควิริตี้ฟุตแวร์	4
บจก. แพนคอมอินเตอร์เนชั่นแนล	6
บจก. พีเอฟ อินเตอร์เทค	3
บจก. โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์	5
บจก.อากาศ อุตสาหกรรม	5
รวม	101

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มียอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้จากการค้าประกัน และ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น	ลูกหนี้จาก การค้า ประกัน	เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้ อื่น
1	บจก. อุทัยบางกอกรับเบอร์	B	19	10	-
2	บจก. พี.ไอ. อินดัสทรีส์	B	-	-	1
3	บจก. พี แอล จอนห์น อินดัสทรี	B	3	-	-
4	บจก. เพคเอ็นจิเนียริง	B	6	15	-
5	บจก. เพคอินดัสทรีส์	B	-	-	1
6	บจก. หนองจางรับเบอร์	B	17	11	-
7	บจก. หันคาบางกอกรับเบอร์	B	1	-	-
8	บจก. ชัยนาทรับเบอร์	B	-	-	1
9	บจก. ไทยซังชิน นิวแมททีเรียล	B	6	-	-
10	บจก. บางกอกแอชลติก	B	1	-	-
11	บจก. ระยองบางกอกรับเบอร์	B	21	-	-
12	บจก. พีเอฟ อินเตอร์เทค	B	-	-	1
13	บมจ. บางกอกรับเบอร์	B	1	15	-
14	บจก. บ้านแพนเอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง	B	4	-	-
15	บจก. บ้านแพนรีเสิร์ชแลบบอราทอรี	B	-	-	1
16	บจก. แพนโพลีเทคนิค	B	-	-	2
17	บจก. อินโนเวชั่นฟุตแวร์	B	4	-	1
18	บจก. พี เอส อาร์ ฟุตแวร์	B	48	-	-
19	บจก. รังสิตฟุตแวร์	B	14	-	-
20	บจก. เอกโค (ประเทศไทย)	B	21	-	-
21	บจก. แพนคอมอินเตอร์เนชั่นแนล	B	1	-	-
22	บจก. ธนาคมอินเจคชั่น	B	2	-	-
23	บจก. สุพรรณฟุตแวร์	B	18	-	6
24	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	B	4	-	1
25	บจก. ชันสตาร์เทค	B	9	-	-
26	บจก. แพนซีเคียวริตี้การ์ด แอนด์ เซอร์วิส	B	-	-	3
27	บริษัทอื่นๆ	B	2	-	2
รวม			202	51	20
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ			(163)	(51)	-
สุทธิ			39	-	20

ซึ่งในระหว่างปี 2561 รายการธุรกิจส่วนใหญ่เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามปกติธุรกิจ ดังนี้

1. รายได้จากการขายสินค้า

ในปี 2561 มีรายได้จากการขายสินค้าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงิน 190 ล้านบาท

- นโยบายการกำหนดราคา เป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย ณ ราคาที่ตกลงกัน ตามราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม
1	บจก. เพคอินดัสทรีส์	B	94,500.00
2	บจก. บางกอกแอชลติก	B	1,787,680.00
3	บจก. ไทยซังชิน นิวแมททีเรียล	B	15,600.00
4	บมจ. บางกอกรับเบอร์	B	1,311,944.50
5	บจก. บ้านแพนรีเสิร์ชแลบบอราทอรี	B	35,726.80
6	บจก. อินโนเวชั่นฟุตแวร์	B	1,688,802.40
7	บจก. ซาเดซ่า (ประเทศไทย)	B	190,410.00
8	บจก. เอกโค (ประเทศไทย)	B	129,648,261.55
9	บจก. ธนาคมอินเจคชั่น	B	12,961,828.00
10	บจก. มโนรมย์ฟุตแวร์	B	6,328,127.00
11	บจก. มโนรมย์บางกอกรับเบอร์	B	244,836.99
12	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	10,746,023.53
13	บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์ แฟชั่น	B	2,346,271.00
14	บจก. ชันสตาร์เทค	B	21,407,897.74
15	บจก. เอช แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์	B	400,417.50
16	บจก. บางกอกรับเบอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	B	714,903.86
รวม			189,923,230.87

2. ซื้อสินค้า

ในปี 2561 มีทำรายการซื้อสินค้าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงิน 11 ล้านบาท

- นโยบายกำหนดราคา เป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย ณ ราคาที่ตกลงกันตามราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม
1	บจก. บางกอกแอลเลติก	B	524,414.19
2	บจก. ไทยซังชิน นิวแมททีเรียล	B	37,788.00
3	บจก. พี.ไอ.อินดัสทรีส์	B	8,072,892.50
4	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ต	A,B	2,468,274.63
5	บจก. อินเทอร์เน็ตเลทเธอร์ แฟชั่น	B	51,155.87
	รวม		11,154,525.19

3. ค่าสาธารณูปโภค

ในปี 2561 มีทำรายการค่าสาธารณูปโภคจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงิน 6 ล้านบาท

- นโยบายกำหนดราคา เป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย ณ ราคาที่ตกลงกันตามที่ระบุในสัญญา มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม
1	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ต	A,B	2,005.00
2	บมจ. สหพัฒนาอินเทอร์เน็ต	B	6,231,805.55
3	บมจ. สหพัฒนพิบูล	B	244,980.06
	รวม		6,478,790.61

4. ดอกเบี้ยจ่าย

ในปี 2561 รายการดอกเบี้ยจ่าย เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา ลักษณะความสัมพันธ์ เป็นพี่ชายนายบุญเกียรติ โชควัฒนา ประธานกรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟุตแวร์ จำนวน 100 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.90 ต่อปี รวมดอกเบี้ยจ่าย เป็นเงิน 5 ล้านบาท

นโยบายกำหนดอัตราดอกเบี้ย กำหนดจากค่าเฉลี่ยของอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์ บวกอัตราที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทพิจารณาความสมเหตุสมผล อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.90 ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยปกติในตลาดที่บริษัทกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงิน

5. ค่าใช้จ่ายอื่น

ในปี 2561 รายการค่าใช้จ่ายอื่นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงิน 19 ล้านบาท ประกอบด้วย

• ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ นโยบายกำหนดราคา เป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย ณ ราคาที่ตกลงกัน ตามราคาต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม และ ตามที่ระบุในสัญญา มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย:บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ค่าเช่า	ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	ค่าไอน้ำ	ค่าบริการ	ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	งบการเงินรวม
1	บจก. เพคอินดัสทรีส์	B	-	188,300	-	-	9,100	197,400
2	บจก. บ้านแพนรีเสิร์ชแลบบอราทอรี	B	-	-	-	12,800	-	12,800
3	บมจ. สหพัฒนพิบูล	B	5,425,200	-	-	-	1,685,198	7,110,398
4	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	388,000	-	-	-	-	388,000
5	บจก. ไอดีเอฟ	B	1,443,700	-	-	-	-	1,443,700
6	บจก. ชันคัลเลอร์โอเอ	B	201,741	-	-	-	-	201,741
7	บจก. อินโนเวชั่นฟุตแวร์	B	15,930	-	-	-	-	15,930
8	บจก. ร่วมประโยชน์	B	150,000	-	-	-	-	150,000
9	บมจ. สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง	B	6,000,000	-	3,260,392	-	39,979	9,300,371
	รวม		13,624,571	188,300	3,260,392	12,800	1,734,277	18,820,340

หมายเหตุ: ลักษณะความสัมพันธ์

A กรรมการ / ผู้บริหาร เป็น MD

B กรรมการ / ผู้บริหาร รวมผู้ที่เกี่ยวข้อง เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายการที่เกี่ยวข้องกันที่เกิดขึ้นในปี 2561

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 เห็นควรให้อนุมัติทำรายการสัญญาเช่าอาคาร สวนอุตสาหกรรมเครื่องสหพัฒน์ กบินทร์บุรี เลขที่ 49 หมู่ 5 ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี ระหว่างบริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด ผู้เช่า กับ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ผู้ให้เช่า อัตราค่าเช่า 500,000 บาท/เดือน สัญญาเช่ามีระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2561 วัตถุประสงค์การเช่า เพื่อใช้เป็นสถานที่ในการประกอบธุรกิจการผลิต และ

เห็นควรให้อนุมัติทำรายการสัญญาเช่าอาคาร สวนอุตสาหกรรมเครื่องสหพัฒน์ กบินทร์บุรี เลขที่ 51 หมู่ 5 ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี ระหว่าง บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด ผู้เช่า กับ บริษัท สหพัฒน์พิบูล จำกัด (มหาชน) ผู้ให้เช่า อัตราค่าเช่า 350,000 บาท/เดือน สัญญาเช่ามีระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2561 วัตถุประสงค์การเช่า เพื่อใช้เป็นสถานที่ในการประกอบธุรกิจการผลิต

นโยบายการกำหนดราคา อ้างอิงจากค่าเช่าพื้นที่โดยรอบ และพิจารณาจากทำเลที่ตั้ง ลักษณะสภาพและการใช้ประโยชน์

ลักษณะความสัมพันธ์ มีกรรมการ/ถือหุ้นร่วมกัน บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญเกียรติ โชควัฒนา นายสุจิตต์ ปัจฉิมนันท์ และ พล.ต.ต. ภาณุรัตน์ มีเพียร กรรมการบริษัท มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	% การถือหุ้น		
	บมจ.แพนเอเชีย ฟุตแวร์	บมจ. สหพัฒนา อินเตอร์โฮลดิ้ง	บมจ.สหพัฒน์พิบูล
บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	18.91%	9.97%	10.19%
บมจ. สหพัฒน์พิบูล	18.12%	8.65%	-
บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	5.65%	-	24.98%

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถทำธุรกรรม เนื่องจากเป็นการทำรายการกันตามปกติของธุรกิจ มีความสมเหตุสมผลในเรื่องของราคาและเงื่อนไขอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในวาระนี้ นายบุญเกียรติ โชควัฒนา นายสุจิตต์ ปัจฉิมนันท์ และ พล.ต.ต. ภาณุรัตน์ มีเพียร กรรมการที่มีส่วนได้เสีย และไม่มีสิทธิออกเสียงไม่ได้เข้าร่วมประชุม และไม่ได้อนุมัติการทำรายการ

13. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

1) รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

• กรณีที่ บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ของ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ รวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าว งบการเงินงวดล่าสุดที่บริษัทฯ ได้รับ คือ งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ของบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 1,054 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้น มีผลขาดทุน เกินทุน จำนวน 165 ล้านบาท

สาเหตุการไม่ส่งงบการเงิน เนื่องจาก ผู้สอบบัญชีของ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี ภายหลังจากวันที่บริษัทฯ ได้นำส่งงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จึงทำให้บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ของบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ภายในกำหนดเวลาการยื่นงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย อีกทั้ง บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ดำเนินการจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยไม่ได้จัดทำงบการเงินรวม อย่างไรก็ตาม ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14. ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินลงทุนในบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด จำนวน 376 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียเป็นศูนย์บาทแล้ว

แนวทางแก้ไข บริษัทฯ แจ้ง บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด เพื่อดำเนินการต่อไป

ข้อสังเกต

• ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 189 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลการดำเนินงานขาดทุน หลายบริษัทมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนต่อเนื่องในอนาคต และบริษัทย่อยหลายแห่งได้หยุดดำเนินการ

แนวทางแก้ไข ฝ่ายบริหารยังคงนโยบาย กำหนดให้บริษัทย่อยที่ยังดำเนินงานจัดทำ แผนธุรกิจ โดยตั้งเป้าหมาย ยอดขาย และ กำไร กำหนดหัวข้อชี้วัด พร้อมกับทำแผนกลยุทธ์ และ แผนดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับหัวข้อชี้วัด และเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ และฝ่ายบริหารเข้าไปตรวจสอบ ติดตามสถานการณ์จากเดิมอย่างน้อย 2 เดือนต่อครั้งเป็นติดตามทุกสัปดาห์ โดยเน้นให้ผู้รับผิดชอบแต่ละส่วนนำเสนอผลการดำเนินงาน ถ้าเป้าหมายยังไม่บรรลุ ให้ระบุแนวทางแก้ไขป้องกัน และติดตามใน

สัปดาห์ต่อไป ส่วนบริษัทย่อยหยุดดำเนินการ บริษัทจะดำเนินการตามขั้นตอนของหน่วยงานราชการ กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

- ได้อธิบายไว้ในหัวข้อ ปัจจัยความเสี่ยง ในรายงานประจำปี 56-2 หน้า 53

ข้อมูลอื่น

บริษัทฯ ได้จัดส่งรายงานประจำปีในรูปแบบ PDF FILE ให้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เพื่ออ่านและพิจารณารายละเอียดของข้อมูลที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2561 ไม่พบว่ามีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงิน หรือขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับ งบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวส่วนใหญ่จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

(ดูรายละเอียดมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ในรายงานประจำปี หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 3.)

2) รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ (NON-RECURRING ITEMS)

สัญญาปรับโครงสร้างหนี้

2.1 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 23. สัญญาปรับโครงสร้างหนี้และโอนหนี้ระหว่าง บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ที่มาสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ :

บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด (PA : บริษัทร่วม) เป็นหนี้เงินกู้ยืม บริษัทย่อย จำนวน 2 บริษัท โดยบริษัท แพนเอเชียฟิวเจอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น 100% ดังนั้น เพื่อให้บริษัทย่อยสามารถได้รับชำระหนี้ และอยู่ในเงื่อนไขที่ลูกหนี้สามารถชำระหนี้ได้ จึงทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ระหว่าง บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด กับ บริษัทย่อย และ ได้รับชำระหนี้ส่วนที่เหลือในเดือนธันวาคม 2561 มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อย	เงินทุน	ลดหนี้เงินต้น ในอัตรา 25%	จำนวนเงิน PA ต้องชำระ สุทธิ	มูลค่ารับชำระสุทธิ	
				ได้รับชำระใน ปี 2559	ได้รับชำระใน ปี 2561
1.บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด (MTC)	20,000,000	(5,000,000)	15,000,000	13,859,498.53	1,140,501.47
2.บริษัท ฟิวเจอร์เทค 1530 จำกัด (FTC)	84,000,000	(21,000,000)	63,000,000	-	63,000,000.00
รวมทั้งสิ้น	104,000,000	(26,000,000)	78,000,000	13,859,498.53	64,140,501.47

ความสมเหตุสมผลของการปรับโครงสร้างหนี้

ภายหลังจากทำรายการนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีขนาดของสินทรัพย์ที่ใหญ่ขึ้น จะทำให้บริษัท ได้รับผลดีในเรื่องความเชื่อมั่นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องได้มากขึ้น เช่น สถาบันการเงิน ลูกค้า คู่ค้า เป็นต้น

รายการทรัพย์สินที่ได้รับชำระหนี้

ชำระหนี้ให้กับ	รายละเอียด/เนื้อที่	มูลค่า (ล้านบาท)
บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด (MTC)	หุ้นสามัญ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด (PEI) จำนวน 439 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 2,599 บาท	1.14
บริษัท ฟิวเจอร์เทค 1530 จำกัด (FTC)	1.หุ้นสามัญ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด (PEI) จำนวน 4,522 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 2,599	11.75
	2.ที่ดิน อ.ปลวกแดง จ.ระยอง เนื้อที่ 68-1-67 ไร่	51.25
รวมมูลค่ารับชำระหนี้		64.14

เกณฑ์ที่ใช้กำหนดมูลค่าสิ่งตอบแทน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการทรัพย์สิน	ผู้ประเมิน	วันที่ประเมิน
1.หุ้นสามัญ บจ.เพค อินดัสทรีส์	บริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด	31 มีนาคม 2561
2.ที่ดิน อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	บริษัท โกร เอสทีเมชั่น จำกัด	24 กันยายน 2561

สัดส่วนการถือหุ้น

หุ้นสามัญ บริษัท (ประกอบธุรกิจ)	ทุนจดทะเบียน และทุนที่เรียกชำระแล้ว			% PAF ได้รับ ชำระ หนี้	% PAF ถือหุ้น ก่อนทำ รายการ	% PAF ถือหุ้น หลังทำ รายการ
	จำนวน หุ้น	มูลค่า หุ้นละ	จำนวน เงิน (ล้าน บาท)			
บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด [PEI] (ผลิตเชิงอุตสาหกรรมและตาไก่)	14,000	1,000	14.00	35.44%	-	35.44%

ขนาดของรายการ

การคำนวณขนาดของรายการตามประกาศได้มาและจำหน่ายไป มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

ข้อมูลทางการเงิน	PAF	PEI
สินทรัพย์รวม	706,037	38,865
หัก ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	831	-
หัก หนี้สินรวม	290,710	10,283
หัก ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	41,578	-
สินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA)	372,918	28,582
ส่วนของการไถ่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(51,815)	2,426
ตุลาคม – ธันวาคม 2560	(30,254)	-
มกราคม – กันยายน 2561	(21,561)	-

หมายเหตุ :

- ก. การคำนวณขนาดรายการ ตามเกณฑ์มูลค่าของสินทรัพย์ (NTA) ใช้ข้อมูลงบการเงินรวมที่ผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561
- ข. การคำนวณตามเกณฑ์กำไรสุทธิ PAF ใช้ข้อมูลกำไรสุทธิ 12 เดือนย้อนหลัง (ตุลาคม - ธันวาคม 2560 และ มกราคม - กันยายน 2561) PEI ใช้ข้อมูลงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
- ค. การคำนวณตามเกณฑ์มูลค่ารวมสิ่งตอบแทน
 - มูลค่ารวมสินทรัพย์ของบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) ใช้ข้อมูลงบการเงินรวมที่ผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 กันยายน 2561
 - ราคาที่ดิน ใช้ราคาประเมินโดย บริษัท โกร เอสทีเมชั่น จำกัด และ
 - มูลค่าหุ้น ใช้ราคาตลาด ประเมินมูลค่าหุ้น โดย บริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด

คำนวณขนาดรายการตามเกณฑ์การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

1. เกณฑ์กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน	N/A
2. เกณฑ์มูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ NTA	2.72%
3. เกณฑ์มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน	12.77%
4. มูลค่าหุ้นทุนที่บริษัทจดทะเบียนออกเพื่อชำระค่าสินทรัพย์	N/A

ขนาดรายการดังกล่าว เมื่อพิจารณาตามเกณฑ์สูงสุด คือ เกณฑ์มูลค่ารวมสิ่งตอบแทนร้อยละ 12.77 ซึ่งขนาดของรายการต่ำกว่าร้อยละ 15 ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และไม่ต้องแจ้งข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ การทำรายการดังกล่าวกับ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ไม่เข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546

ภาพรวมของการดำเนินงาน

1) การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ในปี 2561 บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายสินค้าและรายได้จากการรับจ้างผลิตรวม 756.83 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 34.79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.39 มีรายได้อื่น 62.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 45.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 264.34 ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต 699.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1.36 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.19 ค่าใช้จ่ายในการขาย 17.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.72 มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ 53.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 96.93 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 220.92 สินทรัพย์รวม 744.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 21.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.04 หนี้สินรวม 255.25 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 34.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.89 โดยสรุปสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงและการวิเคราะห์ข้อมูลตามรายการที่สำคัญได้ ดังนี้

รายได้จากการขายสินค้าและรับจ้างผลิต

- ในปี 2561 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายสินค้าและรับจ้างผลิต 756.83 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 34.79 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.39 มีรายละเอียดดังนี้

		รายได้จากการขายและรับจ้างผลิต			
		ปี 2561	ปี 2560	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%
ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่นและธุรกิจเกษตร	PAF	12.72	9.84	2.88	29.27
ธุรกิจผลิตรองเท้าและกระเป๋า	WBLP	51.72	48.78	2.94	6.03
ธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า	AVF	304.61	326.97	(22.36)	(6.84)
	MTC	228.23	225.35	2.88	1.28
ธุรกิจสนับสนุนการผลิต					
■ ฉีดขึ้นส่วนพลาสติก / ยาง	PTX	113.34	125.64	(12.30)	(9.79)
■ ผลิตและรับซ่อมแม่พิมพ์	APK	21.29	17.95	3.34	18.61
■ ผลิตและรับจ้างย้อมผ้า	EXACT Q	24.92	37.09	(12.17)	(32.81)
รวมรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต		756.83	791.62	(34.79)	(4.39)

สาเหตุหลักที่รายได้ลดลง เนื่องจาก รายได้ของบริษัทย่อย 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด เป็นบริษัทผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้าที่ทำจากยาง ลดลงจากปีก่อน 22.36 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.84 เกิดจากรายได้จากการขายต่างประเทศและรับจ้างผลิต BRAND KEEN ลดลง โดยให้สาขาในประเทศไทยผลิตแทนการสั่งซื้อ และ บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทผลิตและรับจ้างฉีดพลาสติก/ยาง ลดลงจากปีก่อน 12.30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.79 ส่วนใหญ่เกิดจากลูกค้าสั่งสินค้าจากประเทศจีน และนำกลับไปผลิตเอง และ บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด ลดลงจากปีก่อน 12.17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32.81 สาเหตุจากคำสั่งซื้อของลูกค้าลดลงและต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น จึงทำให้ผลการดำเนินงานขาดทุนมาอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯจึงหยุดประกอบกิจการตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561

งบการเงินเฉพาะกิจการ รายได้จากการขายสินค้าเกษตรอินทรีย์ รวม 12.83 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 เพิ่มขึ้น 2.80 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.93 เกิดจาก ผลผลิตเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จากเดิมมีผลผลิต 71.52 ตัน เพิ่มขึ้นเป็น 121.64 ตันในปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 70 และเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มสาขาสำหรับขายสินค้าใน Modern Trade เช่น บริษัท เซ็นทรัลฟู๊ดรีเทล จำกัด สาขาเซ็นทรัลเวิลด์ สาขาบ้านเอนด์บียอนด์ พัทยา และ เพิ่มสถานที่ขาย Modern Trade 1 แห่ง คือ Siam TAKASHIMAYA ที่ ICONSIAM

เงินปันผลรับ

● ในปี 2561 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินปันผลรับ 0.041 ล้านบาท ได้รับเงินปันผลจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง 2 แห่ง คือ บจก.ทรัพย์สินสหพัฒน์ 0.04 ล้านบาท และ บมจ.บุตติกนิวัติ 0.001 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากปีก่อนได้รับเงินปันผลจาก บจก.ทรัพย์สินสหพัฒน์ 0.022 ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายได้เงินปันผลรับ จำนวน 18.29 ล้านบาท ได้รับจาก บริษัทย่อย 3 แห่ง คือ บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด จำนวน 5.43 ล้านบาท และ บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด จำนวน 6.82 ล้านบาท บริษัท โมเดอร์นเทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด จำนวน 6 ล้านบาท และได้รับจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง 2 แห่งข้างต้น จำนวน 0.041 ล้านบาท

กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์

● ในปี 2561 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ เป็นเงินจำนวน 18.31 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจาก ในเดือนตุลาคม 2561 บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด หยุดประกอบกิจการ ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง มีกำไรจากการขายทรัพย์สินจำนวน 15.05 ล้านบาท และบริษัทย่อยมีกำไรจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์เก่าที่หมดอายุการใช้งาน ให้กับบุคคลภายนอก จำนวน 2.81 ล้านบาท ส่วนในปี 2560 มีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์

เป็นเงิน จำนวน 1.74 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจาก กำไรจากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้กับบุคคลภายนอก

- รายการกำไรจากการขายทรัพย์สินของ บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด ไม่ได้เป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำต่อเนื่องไปในอนาคต

งบการเงินเฉพาะกิจการ ในปี 2560 มีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ 0.25 ล้านบาท จากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตที่ไม่ได้ใช้งานให้กับบุคคลภายนอก

รายได้อื่น

- ในปี 2561 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้อื่น 62.67 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม	
	2561	2560
ปรับปรุงค่าใช้จ่ายค้างจ่ายค้างนาน	4.60	4.04
ค่าเช่ารับ *	9.97	8.20
ค่าบริการรับ *	0.21	0.38
รายได้จากการขายวัตถุดิบ	2.79	0.19
รายได้เรียกเก็บค่า Amortize Mold	-	0.51
รับเงินคืนค่าอากรขาเข้า	0.64	0.59
รายได้จากขายเศษวัสดุ	1.12	1.29
รายได้เรียกเก็บค่าปรับลูกค้าจ่ายเงินเกินกำหนด	2.91	-
รายได้จากสำนักงานบังคับคดี ขายทอดตลาดทรัพย์สินของบริษัท บ้านแพนเอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด	37.84	-
อื่น ๆ	2.59	2.00
รวมรายได้อื่น	62.67	17.20

หมายเหตุ * เป็นรายการรายได้อื่นที่เกิดขึ้นเป็นประจำต่อเนื่องไปในอนาคต

งบการเงินเฉพาะกิจการ รายได้อื่นประกอบด้วย

รายการ	2561	%	2560	%	เพิ่ม (ลด)	
					บาท	%
* ค่าเช่ารับ	9.95	18.18	8.20	82.32	1.75	21.32
* ค่าบริการรับ	0.58	1.06	0.76	7.63	(0.18)	(23.41)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	0.02	0.04	0.02	0.20	0.004	0.20
กำไรจากการขายวัตถุดิบ	2.34	4.27	-	-	2.34	100.00
ปรับปรุงค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ค้างนาน	3.96	7.23	-	-	3.96	100.00
รายได้จากสำนักงานบังคับคดี ขายทอดตลาดทรัพย์สิน ของบริษัท บ้านแพนเอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด	37.84	69.14	-	-	37.84	100.00
อื่นๆ	0.04	0.07	0.98	9.85	(0.94)	(96.18)
รวมรายได้อื่นๆ	54.73	100.00	9.96	100.00	44.77	449.34

หมายเหตุ * เป็นรายการรายได้อื่นที่เกิดขึ้นเป็นประจำต่อเนื่องไปในอนาคต

- รายได้ค่าเช่ารับ เกิดจากรายได้ให้เช่าอาคารโรงงาน ให้บริษัท โรฟ (ประเทศไทย) เซาเพื่อใช้ในการประกอบการผลิตรองเท้า แบรินต์ KEEN
- ค่าบริการรับ เป็นรายได้จากการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมค่าประกัน

ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต

- ในปี 2561 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีต้นทุนขายและรับจ้างผลิต 700 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 92.44 ของรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต สูงกว่าในปี 2560 จำนวน 1.36 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.19

		ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต			
		ปี 2561	ปี 2560	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%
ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่นและลงทุนธุรกิจใหม่	PAF	21.00	8.17	12.83	157.14
ธุรกิจผลิตรองเท้าและกระเป๋า	WBLP	48.78	45.95	2.83	6.16

ธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า	AVF	232.40	245.81	(13.41)	(5.46)
	MTC	257.35	239.24	18.11	7.57
ธุรกิจสนับสนุนการผลิต					
■ ฉีดขึ้นส่วนพลาสติก / ยาง	PTX	99.30	104.49	(5.19)	(4.97)
■ ผลิตและรับซ่อมแม่พิมพ์	APK	13.33	15.04	(1.70)	(11.32)
■ ผลิตและรับจ้างย้อมผ้า	EXACT Q	27.47	39.58	(12.11)	(30.60)
ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต		699.63	698.27	1.36	0.19

งบการเงินเฉพาะกิจการ สูงขึ้นจากปี 2560 จำนวน 12.83 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจาก ต้นทุนขายธุรกิจเกษตรอินทรีย์ มีค่าใช้จ่ายลงทุนเกี่ยวกับชุดบ่อ ปรับปรุงสภาพดิน ผลิตปุ๋ยและปัจจัยการผลิต

ค่าใช้จ่ายในการขาย

● ในปี 2561 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการขาย 17.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.72 ส่วนใหญ่เกิดจาก ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายในการจัดแสดงสินค้า และจัดงาน Event

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายสูงขึ้นจากปีก่อน 0.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25.57 จากการจัดแสดงสินค้า ออกบูธ จัดจำหน่ายสินค้าเกษตรอินทรีย์

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

● ในปี 2561 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 97.52 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 0.38 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.38

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 23.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.68 สาเหตุหลักเกิดจาก ค่าตอบแทนกรรมการ เงินเดือนและสวัสดิการ ค่าใช้จ่ายวัสดุสิ้นเปลือง ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา

โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

● ในปี 2561 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการโอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 63.89 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจาก บริษัท โมเดอร์นเทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด และ บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด ได้รับชำระหนี้เงินให้กู้ยืม จาก บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด

ซึ่งบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่งได้ตั้งด้อยค่าเงินให้กู้ยืมไว้แล้ว เมื่อได้รับชำระคืนจึงโอนกลับค่าเผื่อนี้ส่งสัยจะสูญ จำนวน 64.14 ล้านบาท (ดูรายละเอียดหน้า 156-158)

ค่าเผื่อด้อยค่าของเงินลงทุน

- ในปี 2561 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย บันทึกค่าเผื่อด้อยค่าของเงินลงทุน จำนวน 1.15 ล้านบาท เกิดจาก บริษัทร่วม 3 แห่งมีผลประกอบการขาดทุนจึงบันทึกค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุน ดังนี้ บริษัท ไทยทาคายา จำกัด 0.14 ล้านบาท บริษัท สหชลผลพืช จำกัด 0.48 ล้านบาท และ บริษัท นูทรีชั่น เฮาส์ จำกัด 0.53 ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุน 68.95 ล้านบาท มีรายละเอียด ดังนี้

บริษัทย่อย/บริษัทร่วม	กำไร(ขาดทุน)สุทธิ ปี 2561	ค่าเผื่อการด้อยค่าของ เงินลงทุน
บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	(21,178,547)	68,000,000.00
บริษัท สหชลผลพืช จำกัด	(33,831,493.62)*	319,160.34
บริษัท ไทยทาคายา จำกัด	(1,915,089.31)*	135,294.54
บริษัท นูทรีชั่น เฮาส์ จำกัด	(8,969,670.89)*	492,200.05
รวม	(65,894,800.82)	68,946,654.93

หมายเหตุ * กำไร(ขาดทุน) จากงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ก่อนตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี

ค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์

- ในปี 2561 ตามงบการเงินรวม บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด มีผลประกอบการขาดทุน จึงบันทึกด้อยค่าของสินทรัพย์ จำนวน 15.00 ล้านบาท ตามมาตรฐานบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์

ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ

- ในปี 2561 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ 0.83 ล้านบาท ส่วนในปี 2560 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ จำนวน 9.70 ล้านบาท เกิดจาก มูลค่าไม้เศรษฐกิจที่บันทึกในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 แสดงมูลค่าตามราคาที่ยกเลิกกันระหว่างบริษัทย่อยแห่งหนึ่งกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่งตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้และโอนหนี้ ซึ่งราคาดังกล่าวประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ บริษัท ไกรเอสทีเมชั่น จำกัด โดยในปี 2560 บริษัทฯได้จัดให้มีการประเมินราคาไม้เศรษฐกิจใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระ บริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด แล้วพบว่ามูลค่ายุติธรรมของไม้เศรษฐกิจลดลง ดังนั้น บริษัทฯจึงได้บันทึกผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของไม้เศรษฐกิจในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของปีปัจจุบัน

งบการเงินเฉพาะกิจการ ในปี 2561 บันทึกขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ จำนวน 0.83 ล้านบาท เกิดจากผลต่างระหว่างราคายุติธรรมกับราคาทุนของเกษตรอินทรีย์

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

● ในปี 2561 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายทางการเงิน 7.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 0.44 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.04 สาเหตุหลักเกิดจาก ดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชีของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 0.28 ล้านบาท และ บริษัท แอดเวนเทจฟู้ตแวร์ จำกัด (บริษัทย่อย) มีดอกเบี้ยเช่าซื้อเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 0.17 ล้านบาท

กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท

● ในปี 2561 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย

อัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 7.56 ลดลงจากปี 2560 สาเหตุหลักที่ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากปีก่อน เนื่องจาก รายได้จากการขายและรับจ้างผลิตลดลง ส่วนต้นทุนขายเพิ่มขึ้น เนื่องจากสาเหตุตามที่วิเคราะห์ข้างต้น

อัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 7.24 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ร้อยละ 12.62 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนสาเหตุหลักเนื่องจาก บริษัทฯ มีรายได้จาก สำนักงานบังคับคดีขายทอดตลาดทรัพย์สินของ บริษัท บ้านแพนเอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด เพื่อชำระหนี้ให้ บริษัทฯ ตามคำพิพากษา กรณีที่บริษัทฯ ฟ้องร้องเรียกเงินค้ำประกันที่บริษัทฯ จ่ายให้กับสถาบันการเงินแทนให้กับ บริษัทดังกล่าว

ในปี 2561 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 53.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 96.33 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 220.92 มีกำไรต่อหุ้น 0.10 บาทต่อหุ้น และขาดทุนสุทธิตามงบเฉพาะกิจการ 42.02 ล้านบาท ขาดทุนสุทธิต่อหุ้น (0.08) บาทต่อหุ้น

2) การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 744 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 21.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.04 เมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์รวมปีก่อนจำนวน 723 ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 522 ล้านบาท ลดลง 70.15 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.85 เมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์รวมปีก่อนจำนวน 592 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ของบริษัท และบริษัทย่อยที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 296.98 ล้านบาท ลดลง 11.00 ล้านบาทหรือร้อยละ 3.57 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 307.98 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการ ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 60.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 18.68 ล้านบาทหรือร้อยละ 45.14 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 41.40 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจาก บริษัท แอดวานstechฟุตบอล จำกัด และบริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระ

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 1.07 ล้านบาท ใกล้เคียงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 1.07 ล้านบาท

- เงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย มีเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 0.01 ล้านบาท ใกล้เคียงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 0.01 ล้านบาท

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวน 133 ล้านบาท ลดลง 32.58 ล้านบาทหรือร้อยละ 19.68 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 165.58 ล้านบาท ลดลงส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้การค้าของบริษัทย่อยครบกำหนดชำระ และ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 7. ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ มากกว่า 12 เดือน มีจำนวน 72.82 ล้านบาท หลักๆประกอบไปด้วย ลูกหนี้ บริษัท พี เอส อาร์ฟุตบอล จำกัด 38.69 ล้านบาท บริษัท สุพรรณฟุตบอล จำกัด 17.76 ล้านบาท และบริษัท รังสิตฟุตบอล จำกัด 12.71 ล้านบาท ซึ่งเป็นบริษัทที่หยุดประกอบกิจการ โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้ตั้งสำรองค่า

เผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 72.77 ล้านบาท อัตราการหมุนเวียนของลูกหนี้ ของบริษัทและบริษัทย่อย เท่ากับ 72.00 วัน เมื่อเทียบกับปีก่อน 72.25 วัน

• สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน จำนวน 1.56 ล้านบาท สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน ได้แก่ พืชผักเกษตรอินทรีย์ ที่ถูกเก็บเกี่ยวตามอายุของพืชผักเกษตรอินทรีย์แต่ละชนิด ได้แก่ ผักสลัด ผักสมุนไพรร ผักใบ ผักผล ผักหัว (อ้างอิงหน้า 24-25) ในปี 2561 บริษัทมีผลผลิตจากการปลูกผักอินทรีย์ 17.42 ล้านบาท และเก็บเกี่ยวเพื่อจำหน่าย 17.48 ล้านบาท และ บริษัทมีผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ จำนวน 0.83 ล้านบาท จากผลต่างระหว่างราคายุติธรรมกับราคาทุนของเกษตรอินทรีย์

• สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย มีสินค้าคงเหลือ จำนวน 96.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.09 ล้านบาทหรือร้อยละ 4.45 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 92.10 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	เพิ่ม(ลด)
สินค้าสำเร็จรูป	29.69	39.11	(9.42)
งานระหว่างทำ	28.19	21.22	6.97
วัตถุดิบ	29.50	26.87	2.63
วัตถุดิบระหว่างทาง	5.18	1.32	3.86
วัสดุสิ้นเปลือง	3.63	3.58	0.05
รวม	96.19	92.10	4.09

สินค้าสำเร็จรูป ลดลงจากปีก่อน 9.42 ล้านบาท เนื่องจากครบกำหนดส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า ของ บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด และ บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด และบริษัท ขายสินค้าสำเร็จรูป Dead Stock งานระหว่างทำ วัตถุดิบ และวัตถุดิบระหว่างทางเพิ่มขึ้น 13.51 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากสินค้าที่อยู่ระหว่างการผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า ของ 2 บริษัทดังกล่าวข้างต้น

บริษัทและบริษัทย่อย มีนโยบายบันทึกการเสื่อมสภาพหรือล้าสมัยของสินค้าและวัตถุดิบ คือ อายุสินค้าและวัตถุดิบเกิน 1 ปี จะบันทึกการเสื่อมสภาพ แต่ทั้งนี้จะพิจารณาถึงประโยชน์ในเชิงเศรษฐกิจหากมีแนวโน้มที่สามารถใช้ประโยชน์จากสินค้าและวัตถุดิบที่มีอายุเกิน 1 ปี อย่างไรก็ตาม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อย ได้บันทึกการเสื่อมสภาพหรือล้าสมัยของสินค้าและวัตถุดิบอย่างเพียงพอ

งบการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจากบริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจเกษตรอินทรีย์ จึงมีสินค้าคงเหลือรวม 1.27 ล้านบาท ประกอบด้วย สินค้าสำเร็จรูป 0.04 ล้านบาท วัตถุดิบ 0.91 ล้านบาท และ วัสดุสิ้นเปลือง 0.32 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2561 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิ จำนวน 4.61 ล้านบาท ลดลง 40.28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 89.74 เมื่อเทียบกับปีก่อนจำนวน 44.89 ล้านบาท บันทึกด้อยค่าสินค้าคงเหลือของ บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด จำนวน 1.21 ล้านบาท และ บริษัท แอดเวนเทจ ฟู้ตแวร์ จำกัด จำนวน 0.07 ล้านบาท และบริษัทฯและบริษัทย่อยโอนกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ 41.56 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจาก บริษัทฯและบริษัทย่อยหลายแห่งหยุดดำเนินกิจการและยังคงมีมูลค่าสินค้าคงเหลือ ประเภท วัตถุดิบ สินค้าสำเร็จรูป วัสดุสิ้นเปลือง อยู่ในบัญชี จึงตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ทั้งจำนวน ต่อมาบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการขายสินค้าคงเหลือที่ได้บันทึกด้อยค่าไว้แล้วให้กับบุคคลภายนอก จึงเกิดรายการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือโดยมีรายละเอียดปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ ดังนี้

ปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
บริษัท	ปี 2561	ปี 2560	(เพิ่มขึ้น) ลดลง
บมจ.แพนเอเชียฟู้ตแวร์	0.00	(41.37)	41.37
บจ.ดับเบิ้ลยู บีแอลพี	(2.57)	(1.36)	(1.21)
บจ.พอนเท็กซ์(ประเทศไทย)	(1.97)	(1.97)	0.00
บจ.เอ็กแซ็ค คิว	0.00	(0.19)	0.19
บจ.แอดเวนเทจ ฟู้ตแวร์	(0.07)	0.00	(0.07)
รวม	(4.61)	(44.89)	40.28

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 447.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 32.94 ล้านบาทหรือร้อยละ 7.95 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 414.55 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการ ดังนี้

- เงินลงทุนในบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิ จำนวน 172.53 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 56.26 ล้านบาท

หมายเหตุ ดูรายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยในรายงานประจำปี 2561 หน้า 54

- เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย มีเงินลงทุนในบริษัทร่วม 5 บริษัท จำนวน 417.75 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 12.10 ล้านบาท เกิดจากในเดือนธันวาคม 2561 บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ชำระหนี้เงินให้กู้ยืมเป็นหุ้นสามัญบริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด จำนวน 4,961 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 35.44 (อ้างอิงหน้า 156-158) และ บริษัทร่วมอีก 4 บริษัท ได้หยุดดำเนินการและบางแห่งมีผลขาดทุนเกินทุน บริษัทและบริษัทย่อยได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว จำนวน 404.85 ล้านบาท ซึ่งในจำนวนนี้ บริษัท พี.แอล.จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด อยู่ระหว่างการชำระบัญชี เนื่องจาก บริษัท พี.แอล.จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด ยังคงมีภาระหนี้สินเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 13.45 ล้านบาท (ตามงบการเงิน ณ วันเลิกกิจการ ณ วันที่ 21 มิถุนายน 2555)

- เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย มีเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 10.29 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 1.15 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.09 สาเหตุเนื่องจาก บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ในบจก.สหชลผลพืช 0.49 ล้านบาท บจก.ไทยทาคายา 0.14 ล้านบาท และ บจก.นุทรีชั่นเฮาส์ 0.53 ล้านบาท เนื่องจากผลการดำเนินงานบริษัทดังกล่าวขาดทุน

- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 319.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 41.61 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 14.95 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 278.26 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด ได้รับชำระหนี้เป็นที่ดินอำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง เนื้อที่ดินรวม 68-1-67 ไร่ จำนวน 51.25 ล้านบาท และโอนจ่ายชำระหนี้ตามคำพิพากษา ระหว่างบริษัทฯ กับ บริษัท รัตนนครเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด เป็นที่ดิน ตำบลบางพระครู อำเภอนครหลวง จังหวัด พระนครศรีอยุธยา เนื้อที่ดินรวม 7-1-85 ไร่ จำนวน 7.46 ล้านบาท และบันทึกค่าเสื่อมราคาประจำปี 2.18 ล้านบาท

- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ จำนวน 83.33 ล้านบาท ลดลง 23.49 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 21.99 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 106.82 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อย ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้งาน และบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ เครื่องจักรและอุปกรณ์ ของบริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 15.00 ล้านบาท เนื่องจากผลการดำเนินงานขาดทุน และเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558) เรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์

• ค่าความนิยม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย เหตุประกอบงบ ข้อ 18. มีค่าความนิยม 12.05 ล้านบาท และบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าความนิยมแล้วทั้งจำนวน

สาเหตุการตั้งด้อยค่าความนิยม ในปี 2552 บริษัท บันทึกด้อยค่าความนิยม ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 เรื่องการรวมธุรกิจในเรื่อง ค่าความนิยมและค่าความนิยมติดลบ บริษัท ได้เปลี่ยนนโยบาย การรับรู้ค่าความนิยม จากเดิมทยอยรับรู้ค่าความนิยม ตัดจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามจำนวนปี มาเป็นหยุดตัดจำหน่าย และพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และเปลี่ยนนโยบาย การรับรู้ค่าความนิยมติดลบ จากเดิมทยอยรับรู้ค่าความนิยมติดลบ เป็นรายได้ตามจำนวนปี มาปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (อ้างถึง รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ตรวจสอบโดย สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ)

• สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน จำนวน 3.89 ล้านบาท เนื่องจาก ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับชำระหนี้เงินให้กู้ยืมคืนจาก บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด (บริษัทร่วม) เป็นที่ดิน อำเภอวังสะพุงและอำเภอกุหลองจังหวัดเลย เนื้อที่รวม 671-3-0 ไร่ ซึ่งมีพืชเศรษฐกิจในที่ดิน ประกอบด้วยไม้สัก ไม้มะค่า ไม้แดง และไม้ประดู่ จำนวน 12.60 ล้านบาท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 เกษตรกรรม จึงจัดประเภทพืชเศรษฐกิจดังกล่าวเป็น สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน มูลค่าไม้เศรษฐกิจที่บันทึกในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 แสดงมูลค่าตามราคาที่ตกลงกันระหว่างบริษัทย่อยแห่งหนึ่งกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่งตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้และโอนหนี้ ซึ่งราคาดังกล่าวประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ บริษัท ไกรเอสทีเมชั่น จำกัด โดยในปี 2560 บริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาไม้เศรษฐกิจใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระ บริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด แล้วพบว่ามูลค่ายุติธรรมของไม้เศรษฐกิจลดลง ดังนั้น บริษัทจึงได้บันทึกผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของไม้เศรษฐกิจในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของปี 2560

บริษัทและบริษัทย่อย จะดำเนินการตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่

1) พระราชบัญญัติสวนป่า พ.ศ.2535 ประชาชนสามารถปลูกต้นไม้ที่ของตนเองที่มีกรรมสิทธิ์ได้ สำหรับการตัดไม้สัก หรือการทำไม้ออก ผู้ปลูกต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติสวนป่า พ.ศ.2535 โดยการนำที่ดินที่ปลูกไม้สักไปขึ้นทะเบียนสวนป่า กรมป่าไม้จะออกหนังสือรับรองการเป็นสวนป่า และให้ผู้ปลูกจัดทำรายการบัญชีไม้(สป.15) ไว้ควบคุมการตัดไม้และใช้สำหรับแสดงเมื่อนำไม้เคลื่อน ปัจจุบันพระราชบัญญัติสวนป่าพ.ศ.2535 ซึ่งมีการแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติสวนป่า (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2558

2) พระราชบัญญัติป่าไม้ พ.ศ. 2484 พระราชบัญญัติป่าไม้ พ.ศ. 2484 ได้กำหนดลักษณะ ไม้หวงห้ามประเภท ก ไม้ว่าจะขึ้นที่ใด เมื่อจะทำการตัดต้องมีการขออนุญาตและค่าภาคหลวง ซึ่งเมื่อรัฐบาลได้สนับสนุนและส่งเสริมให้ประชาชนปลูกสวนป่า จึงได้ออกกฎหมาย คือ พระราชบัญญัติสวนป่า พ.ศ.

2535 เพื่อให้ผู้ปลูกสวนป่า สามารถตัดไม้สัก เพื่อความสะดวกและไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย เพียงแต่มีระเบียบ และขั้นตอนในการปฏิบัติ โดยการขึ้นทะเบียนสวนป่าการแจ้งตัดการจัดทำบัญชีไม้

3) พระราชบัญญัติเลื่อยโซยนต์ พ.ศ. 2545 ประกาศมาใช้เพื่อป้องกัน และปราบปรามการลักลอบตัดไม้ทำลายป่า โดยควบคุมการมีไว้ในครอบครอง และการนำเข้ามาในราชอาณาจักร ภาคเอกชนสามารถมีครอบครองได้โดยขออนุญาต และขึ้นทะเบียนเลื่อย-โซยนต์ กับพนักงานเจ้าหน้าที่ของรัฐในแต่ละจังหวัด ซึ่งต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการขออนุญาต

4) พระราชกฤษฎีกากำหนดไม้หวงห้าม พ.ศ. 25430 ประกาศมาใช้เนื่องจากไม้บางชนิดมีคุณภาพดี บางชนิดมีราคาสูง และบางชนิดก็หายากซึ่งมีบุคคลนิยมทำออกมาเพื่อการค้า หรือประกอบการอุตสาหกรรมเป็นปริมาณมาก และการทำไม้ดังกล่าวนี้ได้กระทำไปโดยมุ่งหวังที่จะได้ไม้เป็นปริมาณมาก แต่ฝ่ายเดียว หาได้คำนึงถึงความเสียหายของพรรณไม้แต่อย่างใดไม่ เช่น ตัดฟันไม้ทุกชนิดและทุกขนาดอันขัดต่อหลักวิชาการทั้งนี้เพื่อความสะดวกหรือมุ่งหวังที่จะได้ไม้ออกมาเป็นสินค้าเป็นปริมาณมากจนเกินกำลังแห่งการยังผลอันเป็นไปตามธรรมชาติแห่งป่าไม้ เป็นเหตุให้ไม้ชนิดดีมีค่า หรือหายากเป็นอันตรายหรือเสื่อมสลายพันธุ์ไปจึงจำเป็นและสมควรที่จะกำหนดไม้หวงห้าม เพื่อประโยชน์ในการควบคุมบำรุงรักษาป่าไม้อันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดินสืบไป

• ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 4.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.60 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 63.02 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 2.54 ล้านบาท เกิดจากรับจ้างผลิต

• สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 6.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.84 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 44.06 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 4.18 ล้านบาท ส่วนใหญ่สาเหตุหลักเกิดจาก ค่าใช้จ่ายรอตัดจ่ายเพิ่มขึ้น

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้นจำนวน 255.25 ล้านบาท ลดลง 34.43 ล้านบาทหรือร้อยละ 11.89 เมื่อเปรียบเทียบกับหนี้สินรวมปีก่อนจำนวน 289.68 ล้านบาท ประกอบด้วย

- หนี้สินหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สินหมุนเวียน 227.04 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 21.43 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 8.62 ส่วนใหญ่เกิดจาก บริษัทและบริษัทย่อยมีสัดส่วนการใช้เงินทุนหมุนเวียนในกิจการมากกว่าการใช้งเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

- หนี้สินไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย มีหนี้สินไม่หมุนเวียน 28.21 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 13 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 31.55 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 41.21 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัทฯ ชำระหนี้ตามคำพิพากษา จำนวน 11.84 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ 31 ธันวาคม 2561 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 489.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 56.38 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.03 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนที่มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 432.86 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

3) สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

- แหล่งที่มาของเงินทุน

แหล่งที่มาของเงินทุนในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีผลกระทบต่อแหล่งที่มาของเงินทุน เนื่องจาก แหล่งที่มาของเงินทุนส่วนใหญ่มาจาก เงินทุนของบริษัทและบริษัทย่อย นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อย มีวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ต่างๆ เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนและรองรับการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

- รายจ่ายลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อย มีรายจ่ายการลงทุนในการซื้อเครื่องจักรใหม่เพื่อเพิ่มยอดขายได้ โดยเสนอสินค้ารูปแบบใหม่ๆ ให้ลูกค้าเก่าและลูกค้าใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต ซึ่งนโยบายในการซื้อเครื่องจักรใหม่ บริษัทและบริษัทย่อย จะดำเนินการทำสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน

ในการจัดทำงบประมาณลงทุน จะกำหนดรายละเอียดที่เกิดขึ้นตลอดโครงการและทำการ ตัดสินใจเลือกโครงการจากงบประมาณกระแสเงินสด (Cash flow) ที่เกิดขึ้นของแต่ละโครงการและทำการประเมินความเหมาะสมรวมถึงผลตอบแทนที่คุ้มค่าต่อการลงทุน

- ความเพียงพอของสภาพคล่อง

สำหรับอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียดดังนี้

		2561	2560	2559
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.31	1.24	1.40
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.85	0.83	0.95
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	72.00	72.25	73.34
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	49.11	47.42	48.62
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	55.73	55.74	71.85

อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ปี 2561 สูงกว่าปี 2560 เนื่องจาก สินทรัพย์หมุนเวียนในส่วนของ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว เพิ่มขึ้น ทำให้มีความคล่องตัวในการชำระหนี้ระยะสั้นมากกว่าปีก่อน

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ปี 2561 ใกล้เคียงกับปี 2560 จาก 72.25 วันเป็น 72.00 วัน บริษัทและบริษัทย่อย ยังคงใช้มาตรการในการพิจารณาปรับชำระหนี้ค่าสินค้าจากลูกค้าหนี้ค้างชำระค่างาน โดยใช้มาตรการกำหนดวงเงินการจ่ายชำระหนี้ค่าสินค้าที่คงค้างเดิม และพิจารณาเครดิตเทอมสำหรับการสั่งซื้อสินค้าใหม่

ระยะเวลขายสินค้าเฉลี่ย ปี 2561 ใกล้เคียงกับปี 2560 จาก 47.42 วันเป็น 49.11 วัน จากการบริหารสินค้าคงเหลือ

ระยะเวลจ่ายชำระหนี้ ปี 2561 ใกล้เคียงกับปี 2560 จาก 55.74 วันเป็น 55.73 วัน เนื่องจาก นโยบายการต่อรองราคาสินค้าให้ต่ำลงโดยซื้อเป็นเงินสด และในการหาผู้ขายรายใหม่จะซื้อเป็นเงินสด หรือให้เครดิตเทอมสั้นลง 7-15 วัน

		2561	2560	2559
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.57	0.73	0.61
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	7.24	(0.64)	2.51

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.57 เท่า ในปี 2561 เนื่องจาก หนี้สินรวมลดลงจากการใช้วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารน้อยลงและลดลงจากประมาณการการหนี้สินระยะยาว

บริษัทย่อยมีหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน ซึ่งเครื่องจักรและยานพาหนะตามสัญญาเช่า มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2561
บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด	0.80	1.54	2.34
บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	1.06	-	1.06
บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด	0.52	-	0.52
บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด	1.33	2.36	3.69
รวม	3.71	3.90	7.61

ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา จำนวน 100 ล้านบาท บริษัทฯ ชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.90 ต่อปี ตามเงื่อนไขของสัญญา โดยมีที่ดิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จดจำนองเป็นประกัน 35 แปลง เนื้อที่รวม 261-3-21 ไร่

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมีเงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 166.30 ล้านบาท โดยเป็นเงินกู้ยืมจากนายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา จำนวน 100 ล้านบาท และกู้ยืมจากบริษัทย่อย บริษัทฯ จ่ายดอกเบี้ยตามที่ระบุในสัญญา ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	เงินกู้ยืมระยะสั้น
บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด	29.80
บริษัท เอ็กซ์เซลเลนท์ รีบเบอร์ จำกัด	17.50
บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด	10.00
บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	9.00
รวม	66.30

4) คุณภาพของสินทรัพย์

• ด้านเงินลงทุนเพื่อขาย

บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายปี 2561 เท่ากับ 0.04 ล้านบาท ปี 2560 เท่ากับ 0.05 ล้านบาท ลดลง 0.01 ล้านบาท

• ด้านที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ ของบริษัทและบริษัทย่อย มูลค่าที่ปรากฏในงบการเงินแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม อาคารสำนักงานและอาคารโรงงานมีการปรับปรุงซ่อมแซมให้เหมาะสมกับการใช้งาน สำหรับเครื่องจักร มีการซื้อเครื่องจักรใหม่มาทดแทนเครื่องจักรเดิม และมีการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอ สำหรับอาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ บริษัท ได้ดำเนินการจำหน่ายออกจากบัญชี

• อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัท มีการลงทุนในที่ดินและอาคารซึ่งถือไว้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรม ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ในปี 2561 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เพิ่มขึ้นจากการได้รับชำระหนี้คืนจาก บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด มูลค่าที่ปรากฏในงบการเงินแสดงฐานะการเงิน แสดงในราคายุติธรรม ประเมินโดย บริษัท โกร เอสทีเมชั่น จำกัด ผู้ประเมินอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน กสท.

		2561	2560	2559
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	9.45	(3.15)	35.96
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	19.09	(4.69)	75.83
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.14	1.09	1.20

ในปี 2561 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ร้อยละ 9.45 และ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร ร้อยละ 19.09 เพิ่มขึ้นจากปี 2560 เนื่องจาก ปี 2561 มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น

5) สภาพคล่อง

- กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อย มียอดเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน 47.22 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากได้รับชำระจากลูกค้าและลูกหนี้อื่น

- กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มียอดเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 8.91 ล้านบาท โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจาก เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 18.78 ล้านบาท และมีเงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน 10.51 ล้านบาท

- กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มียอดเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 37.44 ล้านบาท โดยบริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารลดลง 20.63 ล้านบาท จากการใช้หมุนเวียนในกิจการ ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน 7.75 ล้านบาท จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย 1.41 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ย 7.65 ล้านบาท

5) การผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

• การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อย มีสัญญาเช่าดำเนินงานเกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน อาคารสำนักงาน โรงงาน เครื่องจักร และยานพาหนะ และสัญญาบริการต่าง ๆ ซึ่งใช้ในการประกอบกิจการ อายุของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 1-5 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีภาระที่ต้องจ่ายชำระภายใน 1 ปี จำนวน 15 ล้านบาท และมากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี จำนวน 2 ล้านบาท

• การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีการค้ำประกันวงเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อ ให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน กับสถาบันการเงินเป็น จำนวน 101 ล้านบาท ประกอบด้วย

บริษัท	วงเงินค้ำประกัน (หน่วย : ล้านบาท)
บจก. บางกอกแอธเลติก	78
บจก. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลคิวิตี้ฟู้ตแวร์	4
บจก. แพนคอมอินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล	6
บจก. พีเอฟ อินเทอร์เน็ต	3
บจก. โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์	5
บจก. อาภากร อุตสาหกรรม	5
รวม	101

- คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีคดีฟ้องร้อง ดังนี้

ก) บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเกี่ยวกับการเลิกจ้างอดีตผู้บริหารเป็นจำนวนเงิน 32 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้ฟ้องแย้งกลับไป ศาลชั้นต้นพิพากษาให้บริษัทฯ จ่ายชำระหนี้จำนวน 10 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 และร้อยละ 15 ต่อปี ต่อมาในเดือน พฤษภาคม 2560 ศาลฎีกาได้พิพากษาให้บริษัทฯ จ่ายชำระหนี้เป็นจำนวน 6 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 และร้อยละ 15 ต่อปี ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกจำนวนเงินที่ศาลฎีกาให้จ่ายชำระไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้อง และบริษัทฯ ได้จ่ายชำระครบทั้งจำนวนแล้วในไตรมาส 2 ปี 2561

ข) ในปี 2553 บริษัทฯ ได้ฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจำนวน 34 ล้านบาท จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเกี่ยวกับการจ้างทำของ และบริษัทดังกล่าวได้ฟ้องแย้งกลับมา ศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้องบริษัทฯ และตัดสินให้บริษัทฯ จ่ายชำระหนี้จำนวน 19 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว และในเดือนกรกฎาคม 2556 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายืนตามศาลชั้นต้น บริษัทฯ จึงได้บันทึกจำนวนเงินที่ศาลให้จ่ายชำระจำนวน 19 ล้านบาท ไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้อง

ในระหว่างปี 2559 ศาลฎีกาพิพากษาให้บริษัทฯ จ่ายชำระหนี้เป็นจำนวน 5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว บริษัทฯ จึงโอนกลับประมาณการหนี้สินจำนวน 12 ล้านบาท เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินปี 2559 โดยคงเหลือประมาณการหนี้สินดังกล่าวไว้ตามคำพิพากษาของศาลฎีกา ในไตรมาส 2 ปี 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระหนี้ดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

ค) บริษัทย่อยสองแห่งถูกบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งฟ้องร้องเรียกค่าเช่าค้างชำระและค่าเสียหายจากการผิดสัญญาเช่ารถยนต์ ศาลชั้นต้นพิพากษาให้บริษัทย่อยชำระหนี้จำนวนรวม 2.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ในเดือนมิถุนายน 2559 บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องเพื่อขอให้ศาลมีคำสั่งพิจารณาคดีใหม่ ต่อมาศาลได้มีคำสั่งยกคำร้อง บริษัทย่อยได้บันทึกหนี้สินดังกล่าวไว้ในบัญชีแล้วบางส่วน และบันทึกจำนวนเงินส่วนที่เหลือไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้องเพื่อให้เป็นไปตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้นแล้ว

6) ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจัยภายนอก

- ภาวะเศรษฐกิจในประเทศที่ยังไม่มีแนวโน้มดีขึ้น ทำให้ผู้บริโภคมีภาระมั่งคั่งในการใช้จ่าย
- การแข่งขันมีมากขึ้น ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพและราคาที่เหมาะสม เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค

ปัจจัยภายใน

- ต้นทุนแรงงานที่สูงขึ้นและการขาดแคลนแรงงาน ส่งผลให้สินค้ามีต้นทุนสูงขึ้น โดยผลักดันให้บริษัทและบริษัทย่อย ดำเนินปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานมี Key Performance Indicator (KPI) เพื่อหาวิธีการเพิ่มประสิทธิภาพ ควบคุมต้นทุน และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ซึ่งจะส่งผลทำให้ต้นทุนต่ำลง
- จากการที่ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ซึ่งการปรับโครงสร้างหนี้ในการชำระหนี้จากบริษัทร่วม บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด จะทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินเพิ่มขึ้น โดยฝ่ายบริหารจะพิจารณาถึงโครงการธุรกิจเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตต่อไป

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขึ้นภายใต้นโยบายของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดให้ปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและบันทึกบัญชีด้วยความระมัดระวัง ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการอย่างรอบคอบในการจัดทำงบการเงิน เพื่อให้สะท้อนผลการดำเนินงานที่แท้จริงของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในด้านคุณภาพของงบการเงิน ด้วยการสอบทานข้อมูลทางการเงิน และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเพิ่มเติมอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปในการใช้งบการเงินในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระ และไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับของรายงานทางการเงินโดยตรง ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 นี้แล้ว

จากโครงสร้างการบริหารและผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทำให้คณะกรรมการบริษัทเชื่อได้ว่า งบการเงินของ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายสมมาตร ชุนเศรษฐ)
กรรมการ



(นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์)
กรรมการ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจาก คณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วยกรรมการอิสระจากบุคคลภายนอกจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

1.	นายศิริพงษ์	สมบัติศิริ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	พลตำรวจตรีภาณุรัตน์	มีเพียร	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายสุจิต	ปัจฉิมนันท์	กรรมการตรวจสอบ

ในระหว่างปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุม รวม 4 ครั้ง มีผู้บริหารและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมตามวาระที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งมีความเห็นในด้านต่าง ๆ โดยสรุปดังนี้

1. ได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำงวดบัญชีปี 2561 ของบริษัทฯ งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้รับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี และผู้บริหารฝ่ายบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินดังกล่าวมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน
2. ได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการเกี่ยวข้องที่มีกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
3. ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อสอบทานความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานการสอบบัญชี รวมทั้งความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท
4. ได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อหารือในเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญ
5. ได้สอบทานการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของทางราชการ
6. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นาย เติมพงษ์ โอปนพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4501 และ/หรือ นางสาววิสสุตา จริยธนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3853 และ/หรือ นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5313 แห่ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติ มีความเป็นอิสระเพียงพอ และเหมาะสมเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จึงได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้พิจารณาและอนุมัติต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน และมีความเป็นอิสระไม่มีข้อจำกัดในการรับทราบข้อมูล ตลอดจนสามารถให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องหรือสิ่งผิดปกติใด ๆ ที่เป็นสาระสำคัญ ที่เป็นการฝ่าฝืนข้อกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบแล้ว

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวลู จำกัด (มหาชน)

27 กุมภาพันธ์ 2562

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
รายงาน และ งบการเงินรวม
31 ธันวาคม 2561

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบซึ่งอาจจะเกิดขึ้นจากเรื่องที่กำลังกล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ของบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ รวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัท รวมดังกล่าว งบการเงินงวดล่าสุดที่บริษัทฯ ได้รับคืองบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ของบริษัทร่วม ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว โดยมีเพียงงบการเงินเฉพาะกิจการแต่ไม่มีงบการเงินรวม ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถตรวจสอบมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียในงบแสดงฐานะการเงินรวมและบันทึกตามวิธีราคาทุนในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่พอใจในมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว รวมถึงบัญชีที่เกี่ยวข้องในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จได้ ซึ่งเหตุการณ์นี้ถือเป็นการถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์ และด้วยเหตุเดียวกันนี้ ข้าพเจ้าได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี 2560 ซึ่งจนถึง ณ ปัจจุบัน ข้าพเจ้ายังไม่ได้รับงบการเงินรวมของบริษัทร่วมและบริษัทย่อยของบริษัทร่วมสำหรับรอบระยะเวลาดังกล่าว

ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าจำเป็นต้องปรับปรุงมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม รวมถึงบัญชีที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี 2561 และ 2560 หรือไม่ เพียงใด ซึ่งหากจำเป็นต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวข้างต้นจะมีผลกระทบต่อมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม และกำไรสะสมในงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม รวมถึงองค์ประกอบที่เกี่ยวข้องในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน รวมถึงองค์ประกอบที่เกี่ยวข้องในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปี 2561 และ 2560 รวมถึงองค์ประกอบที่เกี่ยวข้องในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปี 2561 และ 2560

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า

ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 189 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนต่อเนื่องในอนาคต และบริษัทย่อยหลายแห่งได้หยุดดำเนินกิจการ เหตุการณ์หรือสถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นว่า มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมากเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงิน โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รับความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

นอกจากเรื่องที่ได้กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข และวรรคความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายสินค้าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญของกลุ่มบริษัท เนื่องจากรายได้จากการขายสินค้าคิดเป็นร้อยละ 87 ของยอดขายรวมของกลุ่มบริษัท ซึ่งจำนวนที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากขายในหลายกลุ่มธุรกิจซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท โดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มตัวอย่างรายการเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายแบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อหาความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

การค้ำยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เนื่องจากบริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน และบริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนต่อเนื่องในอนาคต การพิจารณาค่าเผื่อการค้ำยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อย รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและข้อสมมติที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าเผื่อการค้ำยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารและประเมินในเรื่องดังต่อไปนี้

- ข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคต 5 ปีของบริษัทย่อย โดยการทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว รวมถึงเปรียบเทียบอัตราการเติบโตระยะยาวของบริษัทย่อยกับการคาดการณ์ของภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม
- อัตราคิดลดโดยประเมินต้นทุนถัวเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่น ๆ กับบริษัทอื่นที่เปรียบเทียบกันได้
- พิจารณาขอบเขตและความเป็นไปได้ของการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่สำคัญที่อาจเกิดขึ้น

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าเป็นการแสดงผลข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



มณี รัตนบรรณกิจ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5313

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2562

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวลู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	60,086,830	41,399,793	1,070,665	1,073,105
เงินลงทุนชั่วคราว		13,454	13,045	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7	133,002,015	165,580,981	4,639,440	7,049,290
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	8	282,969	282,969	2,000,000	-
สินค้าคงเหลือ	9	96,190,461	92,095,351	1,270,415	476,846
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	10	1,557,051	2,445,154	1,557,051	2,445,154
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		5,846,558	6,163,064	1,128,869	1,004,408
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		296,979,338	307,980,357	11,666,440	12,048,803
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	11	6,577,893	6,512,355	1,349,000	1,349,000
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ซื้อขาย	12	38,200	46,000	38,200	46,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	172,534,980	228,799,427
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	12,098,990	-	-	-
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15	10,294,048	11,448,953	7,438,495	8,385,150
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	319,868,356	278,259,565	321,187,871	332,190,499
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	83,328,174	106,819,958	5,694,753	7,489,872
ค่าความนิยม	18	-	-	-	-
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	10	3,886,250	3,886,250	-	-
ลูกหนี้จากการค้าประกัน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	-	-	-	-
สินทรัพย์ภายใต้เงิน ใต้รอการตัดบัญชี	26	1,265,240	868,263	-	-
ภาษีเงิน ได้หัก ณ ที่จ่ายจ่ายล่วงหน้า		4,134,546	2,536,243	1,733,650	999,139
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		6,015,536	4,175,858	249,474	733,410
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		447,507,233	414,553,445	510,226,423	579,992,497
รวมสินทรัพย์		744,486,571	722,533,802	521,892,863	592,041,300

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวลู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	19	12,856,699	33,482,134	8,862,505	29,497,336
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	20	107,895,917	105,732,234	25,393,226	18,411,446
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	8	100,000,000	100,000,000	166,300,000	169,300,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี		3,707,316	4,800,544	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		800,857	2,195,178	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,779,522	2,256,013	413,513	237,547
รวมหนี้สินหมุนเวียน		227,040,311	248,466,103	200,969,244	217,446,329
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี		3,896,186	8,341,232	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	21	16,908,557	12,935,030	2,230,713	579,200
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	22	1,366,063	13,207,994	240,567	12,082,497
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26	3,015,509	3,705,391	1,020,955	827,683
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,023,000	3,023,000	3,023,000	3,023,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		28,209,315	41,212,647	6,515,235	16,512,380
รวมหนี้สิน		255,249,626	289,678,750	207,484,479	233,958,709

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวลู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.51 บาท	275,400,000	275,400,000	275,400,000	275,400,000
หุ้นออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.51 บาท	275,400,000	275,400,000	275,400,000	275,400,000
หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย	(17,552,525)	(17,552,525)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	24	13,028,470	13,028,470	13,028,470
ยังไม่ได้จัดสรร		169,877,995	119,574,006	26,065,714
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		4,855,900	4,863,700	(85,800)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		445,609,840	395,313,651	314,408,384
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		43,627,105	37,541,401	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		489,236,945	432,855,052	314,408,384
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		744,486,571	521,892,863	592,041,300

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

				(หน่วย: บาท)	
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการขาย		725,988,505	754,403,781	12,829,884	10,028,466
รายได้จากการรับจ้างผลิต		30,844,840	37,218,326	-	-
ดอกเบี้ยรับ		498,474	497,747	184,522	13,414
เงินปันผลรับ		41,000	21,500	18,290,140	10,879,480
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์		18,314,402	1,737,140	-	247,186
รายได้อื่น		62,673,669	17,201,887	54,727,875	9,962,485
รวมรายได้		838,360,890	811,080,381	86,032,421	31,131,031
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต		699,631,792	698,274,067	21,130,097	10,089,648
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		17,912,514	15,088,340	3,925,624	3,126,198
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		97,515,517	97,891,065	23,958,396	21,261,992
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)		(63,894,182)	(288,606)	708,589	(19,604,781)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		1,154,905	2,116,524	68,946,655	56,734,388
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์		15,000,000	11,622,849	-	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	10	827,761	9,699,190	827,761	1,027,440
รวมค่าใช้จ่าย		768,148,307	834,403,429	119,497,122	72,634,885
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		70,212,583	(23,323,048)	(33,464,701)	(41,503,854)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14.2	(910,064)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		69,302,519	(23,323,048)	(33,464,701)	(41,503,854)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(7,714,522)	(7,275,395)	(8,361,678)	(7,949,627)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		61,587,997	(30,598,443)	(41,826,379)	(49,453,481)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	26	(882,248)	(4,954,243)	(193,272)	(173,732)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		60,705,749	(35,552,686)	(42,019,651)	(49,627,213)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวลู จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(7,800)	6,000	(7,800)	6,000
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(2,906,441)	(2,764,152)	(1,646,756)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(2,914,241)	(2,758,152)	(1,654,556)	6,000
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	57,791,508	(38,310,838)	(43,674,207)	(49,621,213)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน):				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	53,056,732	(43,877,196)	(42,019,651)	(49,627,213)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	7,649,017	8,324,510		
	60,705,749	(35,552,686)		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม:				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	50,296,190	(46,619,936)	(43,674,207)	(49,621,213)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	7,495,318	8,309,098		
	57,791,508	(38,310,838)		
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	27	0.10	(0.08)	(0.08)
				(0.09)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

งบการเงินรวม												(หน่วย: บาท)
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่												
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	หุ้นของบริษัท ที่ถือโดย บริษัทย่อย	หุ้นของบริษัท ที่ถือโดย บริษัทย่อย	กำไร (ขาดทุน) สะสม		กำไร (ขาดทุน) เปิดเสรีอื่น		ส่วนต่างจาก การเปลี่ยนแปลง ส่วนได้เสีย ในบริษัทย่อย		รวม		ส่วนของผู้ ถือหุ้น	
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกิน (ถ้า) กว่าทุน	จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์ต่อขาย	ส่วน ของผู้ถือหุ้น	องค์ประกอบอื่น				
									รวม	รวม		
275,400,000	(17,552,525)	13,028,470	178,106,820	(84,000)	4,941,700	4,857,700	453,840,465	30,728,615	484,569,080	ส่วนของผู้ ถือหุ้น		
-	-	-	(43,877,196)	-	-	-	(43,877,196)	8,324,510	(35,552,686)	รวม		
-	-	-	(2,748,741)	6,000	-	6,000	(2,742,741)	(15,411)	(2,758,152)	ส่วนของผู้ ถือหุ้น		
-	-	-	(46,625,937)	6,000	-	6,000	(46,619,937)	8,309,099	(38,310,838)	รวม		
-	-	-	(11,986,770)	-	-	-	(11,986,770)	-	(11,986,770)	ส่วนของผู้ ถือหุ้น		
-	-	-	79,893	-	-	-	79,893	-	79,893	รวม		
-	-	-	(11,906,877)	-	-	-	(11,906,877)	-	(11,906,877)	ส่วนของผู้ ถือหุ้น		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	รวม		
275,400,000	(17,552,525)	13,028,470	119,574,006	(78,000)	4,941,700	4,863,700	395,313,651	37,541,401	432,855,052	รวม		
275,400,000	(17,552,525)	13,028,470	119,574,006	(78,000)	4,941,700	4,863,700	395,313,651	37,541,401	432,855,052	รวม		
-	-	-	53,056,732	-	-	-	53,056,732	7,649,017	60,705,749	รวม		
-	-	-	(2,752,743)	(7,800)	-	(7,800)	(2,760,543)	(153,698)	(2,914,241)	รวม		
-	-	-	50,303,989	(7,800)	-	(7,800)	50,296,189	7,495,319	57,791,508	รวม		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	รวม		
275,400,000	(17,552,525)	13,028,470	169,877,995	(85,800)	4,941,700	4,855,900	445,609,840	43,627,105	489,236,945	รวม		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

งบการเงินเฉพาะกิจการ							(หน่วย: บาท)
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่น		รวม	
		จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ของส่วนของผู้ถือหุ้น			
				กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
				ส่วนเกิน (ค่า) กว่ทุน			
				จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์ต่อขาย		ส่วนของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	275,400,000	13,028,470	131,346,104	(84,000)		419,690,574	
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	(49,627,213)	-		(49,627,213)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	6,000		6,000	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(49,627,213)	6,000		(49,621,213)	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 30)	-	-	(11,986,770)	-		(11,986,770)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	275,400,000	13,028,470	69,732,121	(78,000)		358,082,591	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	275,400,000	13,028,470	69,732,121	(78,000)		358,082,591	
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	(42,019,651)	-		(42,019,651)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	(1,646,756)	(7,800)		(1,654,556)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(43,666,407)	(7,800)		(43,674,207)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	275,400,000	13,028,470	26,065,714	(85,800)		314,408,384	
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน							
-							

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	61,587,997	(30,598,443)	(41,826,379)	(49,453,481)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	22,928,341	25,171,706	6,285,072	6,356,228
ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ (โอนกลับ)	(63,894,182)	(288,606)	708,589	(19,604,781)
หนี้สูญได้รับคืน	-	-	-	(841,605)
บัญชีปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(40,281,368)	658,933	(41,371,390)	(46,252)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	15,000,000	11,622,849	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(18,314,402)	(1,494,640)	12,260	(4,686)
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(242,500)	-	(242,500)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ	827,761	9,699,190	827,761	1,027,440
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	910,064	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	1,154,904	2,116,524	68,946,655	56,734,388
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	317,580	-	317,580	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,426,219	1,675,292	4,757	18,696
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(49,116)	15,620	(24,218)	(20,132)
ดอกเบี้ยรับ	(498,474)	(497,747)	(184,522)	(13,414)
เงินปันผลรับ	(41,000)	(21,500)	(18,290,140)	(10,879,480)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	7,714,522	7,275,395	8,361,678	7,949,627
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	(11,211,154)	25,092,073	(16,232,297)	(9,019,952)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	32,022,569	(17,565,252)	2,085,766	1,140,053
สินค้าคงเหลือ	36,186,258	(3,428,313)	40,577,821	(430,594)
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	60,342	(3,472,594)	60,342	(3,472,594)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	286,597	2,656,125	(412,850)	441,441
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,809,387)	(1,168,640)	483,936	(136,674)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,328,415	(1,763,161)	(3,346,306)	939,630
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(959,301)	(813,387)	175,966	(257,031)
จ่ายประมาณการหนี้สินระยะยาว	(4,697,010)	(5,782,116)	(4,697,010)	(5,782,116)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(335,513)	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	(2,762,868)	-	-
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	51,871,816	(9,008,133)	18,695,368	(16,577,837)
จ่ายภาษีเงินได้	(5,598,003)	(9,118,472)	(734,511)	(511,061)
รับคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล	949,754	1,240,194	-	407,189
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	47,223,567	(16,886,411)	17,960,857	(16,681,709)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาวะค่าประกันเพิ่มขึ้น	(65,538)	(68,906)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(1,766,453)	-
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	(409)	6,502,902	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(4,000,000)	-
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	925,000	2,000,000	-
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,372	-	-	-
รับเงินปันผล	41,000	21,500	18,290,140	10,879,480
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(10,513,965)	(18,126,048)	(1,139,655)	(548,788)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18,781,423	4,774,293	177,570	4,794
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	380,000	-	380,000
รับดอกเบี้ย	662,566	519,483	88,357	13,414
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	8,906,449	(5,071,776)	13,649,959	10,728,900
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(20,625,435)	15,325,444	(20,634,831)	15,332,053
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5,000,000	15,500,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(8,000,000)	(7,200,000)
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	(7,753,227)	(5,979,789)	-	-
จ่ายเงินปันผล	-	(11,906,877)	-	(11,986,770)
จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(1,409,615)	(1,496,313)	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(7,654,702)	(7,275,395)	(7,978,425)	(7,649,627)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(37,442,979)	(11,332,930)	(31,613,256)	3,995,656
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	18,687,037	(33,291,117)	(2,440)	(1,957,153)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	41,399,793	74,690,910	1,073,105	3,030,258
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	60,086,830	41,399,793	1,070,665	1,073,105

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

ซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	2,214,953	11,510,950	-	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ไปจ่ายชำระหนี้จากคดียกฟ้อง	7,462,500	-	7,462,500	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	-	-	9,969,100	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้บริษัทย่อย	-	-	-	3,857,584
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้บริษัทร่วม	12,893,639	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากการรับชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	-	17,635,139
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้บริษัทร่วม	51,245,950	-	-	-
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นเป็นเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	5,000,000	-	3,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลบริษัทฯ

บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งขึ้นและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิต จำหน่ายและส่งออกผลิตภัณฑ์รองเท้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯมีการปรับโครงสร้างธุรกิจในปี 2556 ปัจจุบันธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การลงทุนในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) และในปี 2560 บริษัทฯได้เริ่มทำธุรกิจเกษตรอินทรีย์ ที่อยู่ตามที่ดินที่เช่าของ บริษัทฯอยู่ที่ 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี

1.2 การดำเนินงานต่อเนื่อง

ตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 189 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลการดำเนินงานขาดทุน หลายบริษัทมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนต่อเนื่องในอนาคต และบริษัทย่อยหลายแห่งได้หยุดดำเนินการ ถึงแม้ว่าปัจจัยดังกล่าวจะทำให้เกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัทฯและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯมีการปรับโครงสร้างธุรกิจ และบริษัทย่อยมีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้และโอนหนี้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23 จากเหตุการณ์ดังกล่าวงบการเงินนี้จึงยังคงจัดทำขึ้นภายใต้ข้อสมมติการดำเนินงานต่อเนื่องของกิจการ

2. เกณฑ์ในการจัดทางการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2561 ร้อยละ	2560 ร้อยละ
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท ฟู้ดแวร์เทค 1530 จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวรีตี้ ฟู้ดแวร์ จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท คับเบิลยูบีแอลพี จำกัด	ผลิตรองเท้าและกระเป๋า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท พิมายฟู้ดแวร์ จำกัด	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ไทย	100.00	100.00
(จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561)				
บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์ รับเบอร์ จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเน้นท์ จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนรองเท้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและฉีดขึ้นส่วน พลาสติก	ไทย	96.27	96.27
บริษัท อินโนวชั่น นครหลวง ฟู้ดแวร์ จำกัด	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ไทย	96.07	96.07
(จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561)				
บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	99.98	99.98
บริษัท แอดวานเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด	ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า	ไทย	79.12	79.12
บริษัท อาภากร อุตสาหกรรม จำกัด	รับจ้างผลิตและซ่อม แม่พิมพ์	ไทย	99.07	65.71
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด				
บริษัท บุรีรัมย์ ฟู้ดแวร์ จำกัด	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ไทย	69.27	69.27

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามี การควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับ หรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการ กิจการที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมี อำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของ บริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออก จากงบการเงินรวมนี้แล้ว

- ค) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวส่วนใหญ่จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานฉบับดังกล่าว จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
------------	-----------------------------------

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เรื่อนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโสหุ้ยในการผลิต

วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.5 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- ค) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ง) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี

บริษัทฯใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	5 ปี
อาคารโรงงานและสิ่งปลูกสร้าง	-	5 - 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	3 - 15 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	-	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5 - 10 ปี
สาธารณูปโภค	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.8 ค่าความนิยม

บริษัทฯบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯจะเป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.9 เกษตรกรรม

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ชีวภาพเป็นผักเกษตรอินทรีย์และไม้เศรษฐกิจ (ไม้สัก ไม้มะค่าโมง ไม้แดง และไม้ประดู่) ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

มูลค่ายุติธรรมคำนวณโดยใช้วิธีอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมหักประมาณการต้นทุนในการขาย ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.11 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้แก่ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้แก่ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการก่อหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการก่อหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของการก่อหรือขาดทุนทันที

4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทย่อย เงินที่บริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.15 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่หน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีตอายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ

การประมาณรายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการขายสินค้า โดยคำนึงถึงมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้า อายุของสินค้าคงเหลือที่ค้างและสภาพการจัดเก็บสินค้า เป็นต้น

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของสินทรัพย์เหล่านั้น และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในกรณีนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31.3

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสด	260	359	9	18
เงินฝากธนาคาร	59,827	41,041	1,062	1,055
รวม	60,087	41,400	1,071	1,073

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.37 - 0.75 ต่อปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 0.38 - 0.50 ต่อปี)

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	21,845	33,352	25	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	8,856	10,073	-	95
3 - 6 เดือน	4,678	3	-	-
6 - 12 เดือน	2	1	1	1
มากกว่า 12 เดือน	72,824	72,824	275	231
รวม	108,205	116,253	301	327
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(72,772)	(72,772)	(231)	(231)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	35,433	43,481	70	96
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	48,427	53,209	685	345
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	35,355	55,618	984	755
3 - 6 เดือน	3,660	2,589	32	47
6 - 12 เดือน	1,088	166	55	73
มากกว่า 12 เดือน	11,494	11,215	195	64
รวม	100,024	122,797	1,951	1,284
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(11,335)	(10,949)	(168)	(7)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	88,689	111,848	1,783	1,277
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	124,122	155,329	1,853	1,373
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	93,395	170,332	98,567	127,467
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	19,929	21,564	9,688	12,659
รวม	113,324	191,896	108,255	140,126
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(104,444)	(181,644)	(105,469)	(134,450)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	8,880	10,252	2,786	5,676
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	133,002	165,581	4,639	7,049

8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2561	2560	2561	2560	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
เงินปันผลรับ	-	-	18	11	ตามที่ประกาศจ่าย
ซื้อสินค้า	-	-	-	1	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	2	2	ร้อยละ 2.5 ต่อปี
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
รายได้จากการขายสินค้า	190	239	-	2	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้อื่น	-	1	-	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มหรือราคาตามสัญญา
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	15	-	-	-	ราคาตลาดที่ซื้อขายและการเจรจาต่อรองซื้อขาย
ซื้อสินค้า	11	14	-	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าสาธารณูปโภค	6	7	-	-	ตามที่ระบุในสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	19	20	-	-	ตามที่ระบุในสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ดอกเบี้ยจ่าย	5	5	5	5	ร้อยละ 4.9 ต่อปี

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	89,298	88,933
บริษัทร่วม	44,639	92,170	180	178
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	156,961	194,415	9,390	38,683
รวม	201,600	286,585	98,868	127,794
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(162,619)	(239,752)	(97,787)	(126,680)
สุทธิ	38,981	46,833	1,081	1,114

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้จากการค้าปลีก - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	21,119	21,119
บริษัทร่วม	36,286	36,286	36,286	36,286
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	14,734	14,734	14,734	14,734
รวม	51,020	51,020	72,139	72,139
หัก: ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ	(51,020)	(51,020)	(72,139)	(72,139)
สุทธิ	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 20)				
บริษัทย่อย	-	-	17,112	6,745
บริษัทร่วม	1,082	1,075	289	289
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	19,167	23,835	2,440	6,079
รวม	20,249	24,910	19,841	13,113

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม 2561	(ลดลง)	31 ธันวาคม 2561
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัทร่วม			
บริษัท หนองคายรับเบอร์ จำกัด	850	-	850
รวม	850	-	850
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท ไทยซังชิน นิวเมททีเรียล จำกัด	4,600	-	4,600
รวม	4,600	-	4,600
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,450	-	5,450
หัก: ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ	(5,450)	-	(5,450)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น			
	283	-	283
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น - สุทธิ	283	-	283

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	31 ธันวาคม 2561
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย				
บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด	-	2,000	(2,000)	-
บริษัท คับเบิลยูบีแอลพี จำกัด	-	2,000	-	2,000
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	4,000	(2,000)	2,000

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		
	ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ณ วันที่
	1 มกราคม 2561	(ลดลง)	31 ธันวาคม 2561
<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
บริษัทร่วม			
บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	90,140	(90,140)	-
บริษัท พี.แอล.จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด	10,700	(10,700)	-
บริษัท เพคเอ็นจิเนียริง จำกัด	9,540	(9,540)	-
รวม	110,380	(110,380)	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท รังสิตฟุตแวร์ จำกัด	2,109	(2,109)	-
รวม	2,109	(2,109)	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	112,489	(112,489)	-
หัก: ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(112,489)	112,489	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ณ วันที่
	1 มกราคม 2561	(ลดลง)	31 ธันวาคม 2561
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัทย่อย			
บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟูดแวร์ จำกัด	78,379	-	78,379
บริษัท พิมายฟูดแวร์ จำกัด	21,650	-	21,650
บริษัท อิน โนเวชั่น นครหลวง ฟูดแวร์ จำกัด	1,430	-	1,430
รวม	101,459	-	101,459
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท รังสิตฟูดแวร์ จำกัด	2,109	(2,109)	-
รวม	2,109	(2,109)	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	103,568	(2,109)	101,459
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(103,568)	2,109	(101,459)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดคงเหลือ	ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ	ยอดคงเหลือ	
	ณ วันที่	ณ วันที่		ณ วันที่	ณ วันที่	
	1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	31 ธันวาคม	1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	31 ธันวาคม
	2561	(ลดลง)	2561	2561	(ลดลง)	2561
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
บริษัทย่อย						
บริษัท แอดวานเทจ ฟูดแวร์ จำกัด	-	-	-	32,800	(3,000)	29,800
บริษัท เอ็กซ์เซลเล้นท์ รีบเบอร์ จำกัด	-	-	-	12,500	5,000	17,500
บริษัท อากาศร อุตสาหกรรม จำกัด	-	-	-	10,000	-	10,000
บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	-	14,000	(5,000)	9,000
รวม	-	-	-	69,300	(3,000)	66,300
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน						
นายบุญสิทธิ์ โชควัฒนา	100,000	-	100,000	100,000	-	100,000
รวม	100,000	-	100,000	100,000	-	100,000
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	100,000	-	100,000	169,300	(3,000)	166,300

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ผลประโยชน์ระยะสั้น	21,416	22,790	7,016	5,833
ผลประโยชน์หลังออกจากการ	2,571	144	1,059	13
รวม	23,987	22,934	8,075	5,846

การจ่ายค่าประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการจ่ายค่าประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31.2 ก)

9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	รายการปรับลดราคาทุนให้		รายการปรับลดราคาทุนให้		สินค้านคงเหลือ - สุทธิ	
	ราคาทุน	เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	ราคาทุน	เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	สินค้านคงเหลือ - สุทธิ	เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินค้าสำเร็จรูป	30,732	41,322	(1,045)	(2,210)	29,687	39,112
งานระหว่างทำ	28,415	21,435	(220)	(220)	28,195	21,215
วัตถุดิบ	32,837	69,330	(3,340)	(42,456)	29,497	26,874
วัตถุดิบระหว่างทาง	5,185	1,315	-	-	5,185	1,315
วัสดุสิ้นเปลือง	3,627	3,579	-	-	3,627	3,579
รวม	100,796	136,981	(4,605)	(44,886)	96,191	92,095

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	รายการปรับลดราคาทุนให้		รายการปรับลดราคาทุนให้		สินค้านคงเหลือ - สุทธิ	
	ราคาทุน	เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	ราคาทุน	เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	สินค้านคงเหลือ - สุทธิ	เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินค้าสำเร็จรูป	41	1,899	-	(1,730)	41	169
วัตถุดิบ	912	39,934	-	(39,641)	912	293
วัสดุสิ้นเปลือง	317	15	-	-	317	15
รวม	1,270	41,848	-	(41,371)	1,270	477

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 1 ล้านบาท (2560: 1 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 42 ล้านบาท (2560: ไม่มี) (เฉพาะกิจการ 41 ล้านบาท (2560: ไม่มี)) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

10. สินทรัพย์ชีวภาพ

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ชีวภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม						(หน่วย: พันบาท)	
	ไม่เสร็จธุรกิจ		หักเกณฑ์อื่นที่รัฐ		รวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	3,886	12,558	2,445	-	6,331	12,558	2,445	-
ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า								
ยุติธรรม	-	(8,672)	(828)	(1,027)	(828)	(9,699)	(828)	(1,027)
เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปลูก	-	-	17,419	12,863	17,419	12,863	17,419	12,863
ลดลงเนื่องจากการเก็บเกี่ยว	-	-	(17,479)	(9,391)	(17,479)	(9,391)	(17,479)	(9,391)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,886	3,886	1,557	2,445	5,443	6,331	1,557	2,445

ในปี 2560 บริษัทฯได้จัดให้มีการประเมินราคาไม้เศรษฐกิจใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระอีกหนึ่งแล้วพบว่ามูลค่ายุติธรรมของไม้เศรษฐกิจลดลง ดังนั้น บริษัทฯจึงได้บันทึกผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของไม้เศรษฐกิจในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของปี 2560

11. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำเงินฝากประจำไปค้ำประกันไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อและหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของ บริษัทฯและบริษัทย่อย

12. เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
บริษัท บুদ্ধินวัตกรรม จำกัด (มหาชน)	124	124
บริษัท บางกอกเรียลเบอร์ จำกัด (มหาชน)	758,294	758,294
รวมเงินลงทุน - ราคาทุน	758,418	758,418
หัก: ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(86)	(78)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(758,294)	(758,294)
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิ	38	46

บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท บางกอกเรียลเบอร์ จำกัด (มหาชน) แล้วทั้งจำนวน ปัจจุบันบริษัทดังกล่าวถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า		มูลค่าสุทธิ		เงินปันผลที่บริษัทฯ ได้รับระหว่างปี	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)			เงินลงทุน					
บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด	400,000	400,000	100	100	467,968	467,968	(467,968)	(467,968)	-	-	-	-
บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล												
คิววีดี ฟุตแวร์ จำกัด	350,000	350,000	100	100	349,999	349,999	(349,999)	(349,999)	-	-	-	-
บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเซีย												
ฟุตแวร์ จำกัด	350,000	350,000	100	100	443,523	443,523	(443,523)	(443,523)	-	-	-	-
บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์												
รับเบอร์ จำกัด	370,000	370,000	100	100	385,887	385,887	(385,887)	(385,887)	-	-	-	-
บริษัท พินายฟุตแวร์ จำกัด												
(จดทะเบียนเลิกบริษัทกับ												
กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่												
2 พฤษภาคม 2561)	100,000	100,000	100	100	115,969	115,969	(115,969)	(115,969)	-	-	-	-
บริษัท ดับเบิลยูบีแอลที จำกัด	30,000	30,000	100	100	43,371	43,371	(43,371)	(43,371)	-	-	-	-
บริษัท โมเดอร์น เทค โนโลยี												
คอมโพเนนท์ จำกัด	50,000	50,000	100	100	36,600	36,600	-	-	36,600	36,600	6,000	-
บริษัท เอ็กซ์เซล คิว จำกัด	16,000	16,000	100	100	15,997	15,997	(15,997)	(15,997)	-	-	-	-
บริษัท อินโนเวชั่น นครหลวง												
ฟุตแวร์ จำกัด												
(จดทะเบียนเลิกบริษัทกับ												
กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่												
2 พฤษภาคม 2561)	350,150	350,150	96	96	264,290	264,290	(264,290)	(264,290)	-	-	-	-
บริษัท ฟอนเท็กซ์												
(ประเทศไทย) จำกัด	60,800	60,800	96	96	125,970	125,970	(86,427)	(18,427)	39,543	107,543	-	-
บริษัท แอดเวนเทจ ฟุตแวร์												
จำกัด	91,750	91,750	79	79	63,330	63,330	-	-	63,330	63,330	6,824	7,259
บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม												
จำกัด	21,905	21,905	99	66	33,062	21,326	-	-	33,062	21,326	5,425	3,599
รวม					2,345,966	2,334,230	(2,173,431)	(2,105,431)	172,535	228,799	18,249	10,858

ในเดือนมีนาคม 2561 บริษัทฯได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด (APK) จากบริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 7,307 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1,606 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 11.74 ล้านบาท เป็นผลให้บริษัทฯมีสัดส่วนการถือหุ้นใน APK เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 66 เป็นร้อยละ 99

บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด

เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยขายทรัพย์สินได้แก่เครื่องจักร เครื่องมือเครื่องใช้ อุปกรณ์โรงงาน และระบบสาธารณูปโภคในมูลค่าทั้งหมด 17 ล้านบาทให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง และให้บริษัทย่อยหยุดประกอบกิจการโรงงานตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2561 บริษัทย่อยได้ขายทรัพย์สินและได้รับเงินจากการขายทรัพย์สินทั้งจำนวนแล้ว

การควบรวมกิจการของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยการควบรวมบริษัทย่อยสองบริษัทได้แก่ บริษัท พอนเท็กซ์ ประเทศไทย จำกัด (PTX) และบริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด (APK) โดยบริษัทใหม่ (ชื่อ “ บริษัท พอนเท็กซ์ ประเทศไทย จำกัด”) รับไปซึ่งทรัพย์สิน หนี้สิน สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบของบริษัทย่อยทั้งสองบริษัท ซึ่งการควบรวมดังกล่าวเสร็จสิ้นแล้วในเดือนมกราคม 2562

14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

14.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2561 (ร้อยละ)	2560 (ร้อยละ)	2561	2560	2561	2560
บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	ไทย	45.88	45.88	376,157	376,157	-	-
บริษัท หนองจางรับเบอร์ จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	28.82	28.82	12,000	12,000	-	-
บริษัท อุทัย บางกอกรับเบอร์ จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	28.82	28.82	8,999	8,999	-	-
บริษัท พี.แอล.จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด	อยู่ระหว่างการ ชำระบัญชี	ไทย	19.25	19.25	7,700	7,700	-	-
บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด	ผลิตเชิงพลาสติกและ ตาไก่	ไทย	35.44	-	12,894	-	12,099	-
รวม					417,750	404,856	12,099	-

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
			2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	ไทย	8.07	8.07	64,559	64,559	(64,559)	(64,559)	-	-
รวม					64,559	64,559	(64,559)	(64,559)	-	-

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23 ในเดือนธันวาคม 2561 บริษัทร่วมแห่งหนึ่งได้โอนหุ้นสามัญของบริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด (PEI) จำนวน 4,961 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35.44 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว เพื่อจ่ายชำระหนี้ให้แก่บริษัทย่อยสองแห่ง เป็นผลให้ PEI มีสถานะเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท

มูลค่าของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากบริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด ณ วันที่เปลี่ยนสถานะมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เปลี่ยน สถานะ	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่เปลี่ยน สถานะ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9,039	9,039
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8,518	8,518
สินค้าคงเหลือ	6,936	6,936
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	924	924
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,900	6,900
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,002	3,782
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	456	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	651	651
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1,646)	(1,646)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,400)	(2,400)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(727)	(727)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(535)	-

	(หน่วย: พันบาท)	
	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เปลี่ยน สถานะ	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่เปลี่ยน สถานะ
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทรวม	34,118	31,977
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทรวมตามสัดส่วนที่ถือโดยกลุ่มบริษัท (ร้อยละ 35.44)	12,091	11,333
บวก: ผลแตกต่างระหว่างมูลค่าหนี้ที่ได้รับชำระกับมูลค่า สินทรัพย์สุทธิของบริษัทรวมในสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทลงทุน	-	1,561
บวก: ค่าความนิยม	803	-
รับชำระหนี้ด้วยเงินลงทุนในบริษัทรวม	12,894	12,894

บริษัทฯ ได้ตัดจำหน่ายค่าความนิยมในงบการเงินรวมและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2561 เนื่องจากบริษัทฯ พิจารณาว่าค่าความนิยมนี้นี้ไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวม

14.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทรวมในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทรวม	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งขาดทุนจาก เงินลงทุนในบริษัทรวม ในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จากเงินลงทุนในบริษัทรวม ในระหว่างปี	
	2561	2560	2561	2560
บริษัท เพค อินคัสทรีส์ จำกัด	(910)	-	115	-
รวม	(910)	-	115	-

14.3 เงินลงทุนในบริษัทรวมที่ขาดทุนเกินทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินลงทุนในบริษัทรวม 4 แห่ง ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทรวมดังกล่าวจนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทรวมเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้มีการระงับตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทรวมดังกล่าว

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในการเงินรวมตามราคาหุ้นส่วนหนึ่งจำนวน 376 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: 65 ล้านบาท) เป็นเงินลงทุนในบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด (“บริษัทร่วม”) บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ของบริษัทร่วม รวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าว แต่ได้รับงบการเงินล่าสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ของบริษัทร่วม ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว ซึ่งมีเพียงงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยไม่มีงบการเงินรวมทั้งที่บริษัทร่วมดังกล่าวมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวตามวิธีราคาหุ้นและวิธีส่วนได้เสียเป็นศูนย์บาทแล้ว

14.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระ ณ วันที่		สินทรัพย์รวม ณ วันที่		หนี้สินรวม ณ วันที่		รายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่		(หน่วย: ล้านบาท) กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	*	1,054	*	37	*	202	*	35	*	(15)
บริษัท หนองจางรับเบอร์ จำกัด	40	40	4	4	56	56	1	1	-	-
บริษัท อุทัย บางกอกรับเบอร์ จำกัด	30	30	3	2	48	48	1	1	1	-
บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด	14	14	36	39	5	10	51	56	3	2

* บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินของบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14.3

บริษัท พี.แอล.จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด อยู่ระหว่างการชำระบัญชี ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14.1

15. เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	งบการเงินรวม						(หน่วย: พันบาท)	
	ราคาหุ้น		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าสุทธิ		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด	500	500	-	-	500	500	40	20
บริษัท นูทริชั่น เฮาส์ จำกัด	13,598	13,598	(9,704)	(9,212)	3,894	4,386	-	-
บริษัท ไทยทากาซา จำกัด	2,000	2,000	(368)	(232)	1,632	1,768	-	-
บริษัท แพนไบโอเทค จำกัด	1,000	1,000	-	-	1,000	1,000	-	-
บริษัท บ้านแพน เอนจิเนียริง แอนด์ โซลคิง จำกัด	130,000	130,000	(130,000)	(130,000)	-	-	-	-
บริษัท แพนคอมพ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	2,000	2,000	(2,000)	(2,000)	-	-	-	-
บริษัท แพนเทคนิคัล พาวส์ จำกัด	720	720	(720)	(720)	-	-	-	-
บริษัท ไทยซังชิน นิวเมททีเรียล จำกัด	11,696	11,696	(11,696)	(11,696)	-	-	-	-
บริษัท สหผลผลิต จำกัด	5,000	5,000	(1,732)	(1,205)	3,268	3,795	-	-
รวม	166,514	166,514	(156,220)	(155,065)	10,294	11,449	40	20

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ						เงินปันผลที่บริษัทฯ รับรู้ระหว่างปี	
	ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		มูลค่าสุทธิ			
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด	1,050	1,050	-	-	1,050	1,050	40	20
บริษัท นูทรีชั่น เฮาส์ จำกัด	4,267	4,267	(1,472)	(980)	2,795	3,287	-	-
บริษัท ไทยทาคายา จำกัด	2,308	2,308	(675)	(540)	1,633	1,768	-	-
บริษัท สหชลผลพืช จำกัด	3,000	3,000	(1,039)	(720)	1,961	2,280	-	-
รวม	10,625	10,625	(3,186)	(2,240)	7,439	8,385	40	20

16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง			ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง		
	ที่ดิน	อาคาร	รวม	ที่ดิน	อาคาร	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561:						
ราคาทุน	320,590	12,798	333,388	277,883	73,273	351,156
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,930)	(6,739)	(10,669)	(3,930)	(23,187)	(27,117)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(2,851)	(2,851)	-	(2,851)	(2,851)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	316,660	3,208	319,868	273,953	47,235	321,188
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560:						
ราคาทุน	276,806	12,798	289,604	285,345	73,273	358,618
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,670)	(5,823)	(8,493)	(2,670)	(20,907)	(23,577)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(2,851)	(2,851)	-	(2,851)	(2,851)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	274,136	4,124	278,260	282,675	49,515	332,190

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	278,260	280,570	332,190	335,866
เพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้	51,246	-	-	-
โอนออกเพื่อจ่ายชำระหนี้สินจากคดีความ	(7,462)	-	(7,462)	-
จำหน่าย	-	(137)	-	(137)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(2,176)	(2,173)	(3,540)	(3,539)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	319,868	278,260	321,188	332,190

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ที่ดินรอการขาย	358	308	236	238
ที่ดินและอาคารให้เช่า	166	131	166	131

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับที่ดินรอการขาย และใช้วิธีต้นทุนทดแทนใหม่ (Replacement Cost New) สำหรับอาคารให้เช่า

บริษัทฯ ได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 219 ล้านบาท (2560: 221 ล้านบาท) ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม										(หน่วย: พันบาท)
ที่ดินและ	อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องตกแต่ง	สินทรัพย์ระหว่าง						
ส่วนปรับปรุง	โรงงานและ	และ	และเครื่องใช้	ติดตั้ง						
ที่ดิน	สิ่งปลูกสร้าง	อุปกรณ์	สำนักงาน	สาธารณูปโภค	และก่อสร้าง					
ราคาทุน										
1 มกราคม 2560	36,301	819,798	157,752	13,859	6,628	5			1,045,320	
ซื้อเพิ่ม	665	12,000	3,074	732	516	12,650			29,637	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(941)	(122,120)	(34,972)	-	-	(5)			(158,038)	
โอนเข้า (ออก)	-	11,997	59	-	-	(12,056)			-	
31 ธันวาคม 2560	36,025	721,675	125,913	14,591	7,144	594			916,919	
ซื้อเพิ่ม	518	4,838	2,682	2,836	-	1,854			12,728	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(31,858)	(1,863)	(7,187)	-	(255)			(41,163)	
โอนเข้า (ออก)	-	889	339	-	-	(1,228)			-	
31 ธันวาคม 2561	36,543	695,544	127,071	10,240	7,144	965			888,484	
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
1 มกราคม 2560	27,979	711,585	131,648	9,903	5,133	5			886,500	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	281	17,675	3,819	747	477	-			22,999	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(941)	(112,505)	(34,948)	-	-	(5)			(148,399)	
31 ธันวาคม 2560	27,319	616,755	100,519	10,650	5,610	-			761,100	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	347	14,991	3,972	915	527	-			20,752	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(24,697)	(1,744)	(7,179)	-	-			(33,620)	
31 ธันวาคม 2561	27,666	607,049	102,748	4,386	6,137	-			748,232	

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

คำอธิบายย่อค่า	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร โรงงานและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สาธารณูปโภค	สินทรัพย์ระหว่าง ที่ตั้ง และก่อสร้าง	รวม
คำต่อการด้อยค่า								
1 มกราคม 2560	-	-	43,635	101	-	-	-	43,736
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	11,623	-	-	-	-	11,623
ลดลงระหว่างปี	-	-	(6,358)	(2)	-	-	-	(6,360)
31 ธันวาคม 2560	-	-	48,900	99	-	-	-	48,999
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	15,000	-	-	-	-	15,000
ลดลงระหว่างปี	-	-	(6,980)	(95)	-	-	-	(7,075)
31 ธันวาคม 2561	-	-	56,920	4	-	-	-	56,924
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2560	10,730	8,706	56,020	25,295	3,941	1,534	594	106,820
31 ธันวาคม 2561	10,730	8,877	31,576	24,319	5,854	1,007	965	83,328
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2560 (จำนวน 18.2 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								22,999
2561 (จำนวน 19.3 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								30,752

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	อาคาร โรงงานและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สาธารณูปโภค	สินทรัพย์ระยะยาว ที่ตั้ง และก่อสร้าง	
ราคาดุล							
1 มกราคม 2560	5,133	149,841	44,184	6,193	2,029	-	207,380
ซื้อเพิ่ม	-	195	99	65	-	190	549
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,721)	-	-	-	(1,721)
31 ธันวาคม 2560	5,133	150,036	42,562	6,258	2,029	190	206,208
ซื้อเพิ่ม	518	450	172	-	-	-	1,140
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(549)	-	(190)	(739)
31 ธันวาคม 2561	5,651	150,486	42,734	5,709	2,029	-	206,609
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2560	2,296	116,176	41,958	5,195	625	-	166,250
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	442	904	775	292	405	-	2,818
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,721)	-	-	-	(1,721)
31 ธันวาคม 2560	2,738	117,080	41,012	5,487	1,030	-	167,347
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	507	800	730	302	406	-	2,745
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(549)	-	-	(549)
31 ธันวาคม 2561	3,245	117,880	41,742	5,240	1,436	-	169,543

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	อาคาร โรงงานและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สารบัญโกล	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ค่าเผื่อการตัดยค่า							
31 ธันวาคม 2560	-	31,371	-	-	-	-	31,371
31 ธันวาคม 2561	-	31,371	-	-	-	-	31,371
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2560	2,395	1,585	1,550	771	999	190	7,490
31 ธันวาคม 2561	2,406	1,235	992	469	593	-	5,695
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2560 (จำนวน 1.5 สัปดาห์ รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							2,818
2561 (จำนวน 1.7 สัปดาห์ รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							2,745

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของเครื่องจักรและยานพาหนะ ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 15 ล้านบาท (2560: 20 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 512 ล้านบาท (2560: 528 ล้านบาท) (เฉพาะกิจการ:160 ล้านบาท (2560: 155 ล้านบาท))

บริษัทย่อยได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 17 ล้านบาท (2560: 17 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

18. ค่าความนิยม

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2561	2560
ค่าความนิยม	12,047	12,047
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่าความนิยม	(12,047)	(12,047)
สุทธิ	-	-

19. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR, MLR	12,857	33,482	8,863	29,497

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารของบริษัทฯค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 ส่วนเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยบริษัทฯ การจำนำเครื่องจักร และการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,977	7,939	3,509	3,484
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	55,834	48,677	1,105	885
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,810	5,817	15,002	5,036
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,126	1,289	390	506
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,462	11,154	1,330	4,593
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	28,559	29,431	4,013	3,863
รายได้รับล่วงหน้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,128	1,425	44	44
รวม	107,896	105,732	25,393	18,411

21. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	12,935	7,805	579	561
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,094	1,305	4	18
ต้นทุนดอกเบี้ย	332	370	1	1
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(391)	3,455	1,260	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(10)	-	41	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	3,767	-	346	-
โอนออก	(482)	-	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(336)	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	16,909	12,935	2,231	579

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 0.2 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี) (2560: จำนวน 0.2 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณ 2 - 14 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 5 ปี) (2560: 5 - 10 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
อัตราคิดลด	2.12 - 2.78	1.62 - 3.40	2.12	1.62
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.50	0.00 - 5.30	3.50	4.40
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	10.00 - 40.00	0.00 - 100.0	10.00 - 40.00	0.00 - 57.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(600)	633	(35)	36
อัตราการขึ้นเงินเดือน	585	(561)	33	(32)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(7)	7	-	-

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(540)	574	(1)	1
อัตราการขึ้นเงินเดือน	648	(556)	2	(2)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(703)	745	(3)	3

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 4 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1 ล้านบาท) บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของงวดที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้

22. ประมาณการหนี้สินระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ประมาณการหนี้สิน จากการค้าประกัน	ประมาณการหนี้สิน จากการผูกฟ้องร้อง	รวม
1 มกราคม 2560	241	18,749	18,990
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	-	(5,782)	(5,782)
31 ธันวาคม 2560	241	12,967	13,208
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	318	318
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	-	(12,160)	(12,160)
31 ธันวาคม 2561	241	1,125	1,366

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ประมาณการหนี้สิน จากการค้าประกัน	ประมาณการหนี้สิน จากการผูกฟ้องร้อง	รวม
1 มกราคม 2560	241	17,624	17,865
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	-	(5,782)	(5,782)
31 ธันวาคม 2560	241	11,842	12,083
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	318	318
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	-	(12,160)	(12,160)
31 ธันวาคม 2561	241	-	241

23. สัญญาปรับโครงสร้างหนี้และโอนหนี้ระหว่างบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด

ในเดือนธันวาคม 2559 บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด (บริษัทย่อย/MTC) ได้ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด (บริษัทร่วม/PA) ซึ่งมีหนี้คงค้างกับ MTC จำนวน 31.3 ล้านบาท โดยกำหนดให้ PA จ่ายชำระหนี้จำนวน 15.0 ล้านบาท ให้แก่ MTC ดังนี้

1. โอนที่ดินจำนวน 7 แปลง มูลค่ารวม 11.2 ล้านบาท
2. โอนหุ้นสามัญของบริษัท แอดเวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด จำนวน 91,272 หุ้น มูลค่ารวม 2.7 ล้านบาท
3. ชำระหนี้ส่วนที่เหลือเป็นจำนวน 1.1 ล้านบาท

หาก PA จ่ายชำระหนี้ดังกล่าวครบถ้วน MTC ตกลงจะลดหนี้เงินต้นส่วนที่เหลือและดอกเบี้ยค้างจ่ายให้เป็นจำนวนรวม 16.3 ล้านบาท

ในเดือนธันวาคม 2559 PA ได้ดำเนินการโอนที่ดินและหุ้นตามข้อ 1 และ 2 ให้แก่ MTC แล้ว ดังนั้น MTC จึงได้โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญจำนวน 13.9 ล้านบาท เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวมของปี 2559

ต่อมาในเดือนธันวาคม 2561 PA ได้ดำเนินการชำระหนี้ตามข้อ 3 ให้แก่ MTC โดยโอนหุ้นสามัญของบริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด (PEI) จำนวน 439 หุ้น มูลค่ารวม 1.1 ล้านบาท เป็นผลให้ MTC มีส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 3.14 ดังนั้น MTC จึงได้โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญจำนวน 1.1 ล้านบาท เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวมของปี 2561

บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด

ในเดือนพฤศจิกายน 2561 บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด (บริษัทย่อย/FTC) ได้ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด (บริษัทร่วม/PA) ซึ่งมีหนี้คงค้างกับ FTC จำนวน 137.6 ล้านบาท โดยกำหนดให้ PA จ่ายชำระหนี้จำนวน 63.0 ล้านบาท ให้แก่ FTC ดังนี้

1. โอนที่ดินจำนวน 18 แปลง มูลค่ารวม 51.2 ล้านบาท
2. โอนหุ้นสามัญของบริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด (PEI) จำนวน 4,522 หุ้น มูลค่ารวม 11.8 ล้านบาท
3. ชำระเป็นเงินสดจำนวน 1,372 บาท

หาก PA จ่ายชำระหนี้ดังกล่าวครบถ้วน FTC ตกลงจะลดหนี้เงินต้นส่วนที่เหลือและดอกเบี้ยค้างจ่ายให้เป็นจำนวนรวม 74.6 ล้านบาท

ในเดือนธันวาคม 2561 PA ได้ดำเนินการโอนที่ดินและหุ้นตามข้อ 1 และ 2 ให้แก่ FTC แล้ว เป็นผลให้ FTC มีส่วนการถือหุ้นใน PEI ร้อยละ 32.3 และจ่ายชำระหนี้ตามข้อ 3 แล้ว ดังนั้น FTC จึงได้โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญจำนวน 63.0 ล้านบาท เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวมของปี 2561

24. สรรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สรรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่น				
ของพนักงาน	281,880	285,705	14,708	13,499
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	22,928	25,172	6,285	6,356
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	402,145	404,340	3,523	3,030
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำ	11,768	4,074	2,712	1,990

26. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	1,625	5,679	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผล				
แตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผล				
แตกต่างชั่วคราว	(743)	(725)	193	174
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไร				
ขาดทุนเบ็ดเสร็จ	882	4,954	193	174

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	315	691	-	-
	315	691	-	-

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	61,588	(30,598)	(41,826)	(49,453)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
คูณอัตราภาษี	12,478	(6,120)	(8,365)	(9,891)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้บันทึกในระหว่างปีเนื่องจากอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอ	16,197	8,999	9,122	3,589
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้บันทึกในปีก่อนแต่นำมาใช้ประโยชน์ระหว่างปี	(55)	(2,742)	-	-
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการทำ				
งบการเงินรวม	(1,439)	5,797	-	-
ผลกระทบต่อทางภาษีสำหรับ:				
รายได้ที่ได้รับการยกเว้น	(27,265)	(5,758)	(13,593)	(4,409)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	3,686	6,863	13,843	11,619
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(2,315)	(2,063)	(814)	(734)
อื่น ๆ	(244)	(22)	-	-
รวม	(26,138)	(980)	(564)	6,476
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	882	4,954	193	174

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,032	2,471	-	-
รวม	3,032	2,471	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคาร	(2,769)	(1,658)	(1,021)	(828)
ค่าเสื่อมราคาสะสม - เครื่องจักรและอุปกรณ์	(2,013)	(3,650)	-	-
รวม	(4,782)	(5,308)	(1,021)	(828)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 962 ล้านบาท (2560: 1,107 ล้านบาท) (เฉพาะกิจการ: 555 ล้านบาท (2560: 720 ล้านบาท)) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2566 ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

27. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกอยู่ในระหว่างปี

28. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานที่น่าสนใจสอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดในการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คือ คณะกรรมการ และคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อย

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- การผลิตและจำหน่ายรองเท้าและกระเป๋า
- การผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า
- ธุรกิจสนับสนุนการผลิต ได้แก่ ฉีดขึ้นส่วนพลาสติก ผลิตและรับซ่อมแม่พิมพ์ ผลิตและรับจ้างย้อมผ้า
- ธุรกิจเกษตรอินทรีย์และอื่น ๆ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในประเทศเดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ในปี 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย เป็นจำนวนเงิน 301 ล้านบาท (2560: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย เป็นจำนวนเงิน 252 ล้านบาท)

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรหรือขาดทุนรวมของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							(หน่วย: ล้านบาท)	
	การผลิตและจำหน่าย รองเท้าและกระเป๋	การผลิตส่วนรองเท้า		ธุรกิจสนับสนุน การผลิต		ธุรกิจเกษตรอินทรีย์ และอื่น ๆ		การค้ารายการบัญชี ระหว่างกัน		งบการเงินรวม
	2561	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	
รายได้จากภายนอก	52	49	533	552	181	13	10	-	-	792
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	56	45	15	20	-	(71)	(65)	-
รายได้ทั้งสิ้น	52	49	589	597	174	201	13	(71)	(65)	792
ต้นทุนขายและบริการ	(52)	(49)	(550)	(532)	(151)	(175)	(22)	75	67	(698)
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	-	-	39	65	23	26	(9)	1	4	94
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์										
รายได้อื่น										
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย										
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร										
โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ										
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์										
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม										
ของสินทรัพย์ชั่วคราว										
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม										
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน										
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้										
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี										
										61
										(36)

29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทย่อยและพนักงานบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือน ในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับบริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2561 บริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 2 ล้านบาท (2560: 2 ล้านบาท)

30. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	
		เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	ต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560	12	0.0222

31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

31.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน อาคารสำนักงาน โรงงาน เครื่องจักร และยานพาหนะ และสัญญาบริการต่าง ๆ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี และสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
จ่ายชำระ:				
ภายใน 1 ปี	15	20	-	-
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	2	2	-	-

31.2 การค้ำประกัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระค้ำประกันวงเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน กับธนาคารและสถาบันการเงินเป็นจำนวน 101 ล้านบาท (2560: 101 ล้านบาท) (เฉพาะกิจการ: 97 ล้านบาท (2560: 97 ล้านบาท))
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนาม บริษัทฯและบริษัทย่อยเหลืออยู่ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	8	8	1	1

31.3 คดีฟ้องร้อง

- ก) บริษัทฯถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเกี่ยวกับการเลิกจ้างอดีตผู้บริหารเป็นจำนวนเงิน 32 ล้านบาท และบริษัทฯได้ฟ้องแย้งกลับไป ศาลชั้นต้นพิพากษาให้บริษัทฯจ่ายชำระเงินจำนวน 10 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 และร้อยละ 15 ต่อปี ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2560 ศาลฎีกาได้พิพากษาให้บริษัทฯจ่ายชำระค่าเสียหายเป็นจำนวน 6 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 และร้อยละ 15 ต่อปี ซึ่งบริษัทฯได้บันทึกจำนวนเงินที่ศาลฎีกาให้จ่ายชำระไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้อง และบริษัทฯได้จ่ายชำระครบทั้งจำนวนแล้วในไตรมาส 2 ปี 2561
- ข) ในปี 2553 บริษัทฯได้ฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจำนวน 34 ล้านบาท จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน แห่งหนึ่งเกี่ยวกับการจ้างทำของ และบริษัทดังกล่าวได้ฟ้องแย้งกลับมา ศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้องบริษัทฯ และตัดสินให้บริษัทฯจ่ายชำระค่าเสียหายจำนวน 19 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว และในเดือนกรกฎาคม 2556 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายืนตามศาลชั้นต้น บริษัทฯจึงได้บันทึกจำนวนเงินที่ศาลให้จ่ายชำระจำนวน 19 ล้านบาท ไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้อง

ในระหว่างปี 2559 ศาลฎีกาพิพากษาให้บริษัทฯ จ่ายชำระค่าเสียหายเป็นจำนวน 5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว บริษัทฯจึงโอนกลับประมาณการหนี้สินจำนวน 12 ล้านบาท เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินปี 2559 โดยคงเหลือประมาณการหนี้สินดังกล่าวไว้ตามคำพิพากษาของศาลฎีกา ในไตรมาส 2 ปี 2561 บริษัทฯได้จ่ายชำระค่าเสียหายดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

ค) บริษัทย่อยสองแห่งถูกบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งฟ้องเรียกค่าเช่าค้างชำระและค่าเสียหายจากการผิดสัญญาเช่ารถยนต์ ศาลชั้นต้นพิพากษาให้บริษัทย่อยชำระเงินต้นจำนวนรวม 2.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ในเดือนมิถุนายน 2559 บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องเพื่อขอให้ศาลมีคำสั่งพิจารณาคดีใหม่ ต่อมาศาลได้มีคำสั่งยกคำร้อง บริษัทย่อยได้บันทึกหนี้สินดังกล่าวไว้ในบัญชีแล้วบางส่วน และบันทึกจำนวนเงินส่วนที่เหลือไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้องเพื่อให้เป็นไปตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้นแล้ว

32. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	-	-	-	5	6	5	6
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	524	439	524	439

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	-	-	-	2	2	2	2
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	402	369	402	369

33. เครื่องมือทางการเงิน

33.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มันโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	29	31	60	0.37 - 0.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	133	133	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	4	2	1	-	7	0.25 - 1.25
	4	2	30	164	200	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	-	13	-	13	MOR, MLR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	108	108	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	100	-	-	-	100	4.90
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	4	4	-	-	8	4.76 - 8.32
	104	4	13	108	229	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาดลาด			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	15	26	41	0.37 - 0.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	166	166	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	5	-	2	-	7	0.38 - 1.38
	5	-	17	192	214	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	-	33	-	33	MOR, MLR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	106	106	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	100	-	-	-	100	4.90
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	5	8	-	-	13	5.31 - 8.32
	105	8	33	106	252	
						(หน่วย: ล้านบาท)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาดลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	1	-	1	0.38 - 0.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	5	5	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2	-	-	2	7.5
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	1	-	1	0.38
	2	2	5	9	
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	9	-	9	MLR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	25	25	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	166	-	-	166	2.50 - 4.90
	166	9	25	200	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	1	-	1	0.38 - 0.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	7	7	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	1	-	1	0.40
	-	2	7	9	
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	30	-	30	MLR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	18	18	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	169	-	-	169	2.50 - 4.90
	169	30	18	217	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้า บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งยังไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนไว้โดยสรุปดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.5	0.7	0.5	0.1	32.4498	32.6809

33.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีสิ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.52:1 (2560: 0.67:1) และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.66:1 (2560: 0.65:1)

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562

Pan Asia Footwear Public Company Limited
and its subsidiaries
Report and consolidated financial statements
31 December 2018

Independent Auditor's Report

To the Shareholders of Pan Asia Footwear Public Company Limited

Qualified Opinion

I have audited the accompanying consolidated financial statements of Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries (the Group), which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2018, and the related consolidated statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies, and have also audited the separate financial statements of Pan Asia Footwear Public Company Limited for the same period.

In my opinion, except for the possible effects on the matter described in the *Basis for Qualified Opinion* on the section of my report, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries and of Pan Asia Footwear Public Company Limited as at 31 December 2018, their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Basis for Qualified Opinion

As discussed in Note 14 to the financial statements, the Company did not obtain the financial statements for the year ended 31 December 2018 of PA Capital Company Limited, the associated company, and its subsidiary companies. The latest financial statements of the associated company available to the Company were the financial statements for the year ended 31 December 2017, which were audited by its auditor, and only separate financial statements were presented, not consolidated financial statements. Thus, I was unable to audit the carrying amount of the investment in associate which is accounted for under the equity method in the consolidated statement of financial position and under cost method in the separate statement of financial position as at 31 December 2018 and I was unable to apply other auditing procedures to satisfy myself as to the value of such investment in associate, included the related accounts in the statement of comprehensive income. This matter is considered to be a scope limitation imposed by circumstance. In addition, I issued the qualified opinion on the 2017 consolidated and separate financial statements due to the same reason and currently, I have not been furnished with the up-to-date consolidated financial statements of the associated company and its subsidiary companies as well for such period.

Consequently, I was unable to determine whether and to what extent any adjustments were required to adjust the value of investment in associate, including the related accounts in the consolidated and separate financial statements for the years 2018 and 2017. If adjustments were necessary, they would affect the investment in associate and retained earnings in the consolidated and separate statement of financial position as at 31 December 2018 and 2017, and the share of profit from associate and relevant elements in the consolidated statement of comprehensive income and impairment loss on investment and relevant elements in the separate statement of comprehensive income for the years 2018 and 2017, including the relevant elements in the consolidated and separate statements of changes in shareholders' equity and cash flows for the years 2018 and 2017.

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of my report. I am independent of the Group in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants as issued by the Federation of Accounting Professions as relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my qualified opinion.

Material Uncertainty Related to Going Concern

I draw attention to Note 1.2 to the financial statements, regarding the ability of the Group to continue as a going concern. As presented in the separate statement of financial position as at 31 December 2018, the Company has current liabilities exceeded current assets by Baht 189 million. In addition, several subsidiaries have operating loss, several subsidiaries have large deficits, and there are indicators of possible persistent losses in the future. Several subsidiaries ceased their operations. These events or conditions indicate that a material uncertainty exists that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. My opinion is not modified in respect of this matter.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgement, were of most significance in my audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

I have fulfilled the responsibilities described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of my report, including in relation to these matters. Accordingly, my audit included the performance of procedures designed to respond to my assessment of the risks of material misstatement of the financial statements. The results of my audit procedures, including the procedures performed to address the matters below, provide the basis for my audit opinion on the accompanying financial statements as a whole.

In addition to the matter described in the *Basis for Qualified Opinion and the Material Uncertainty Related to Going Concern* section, key audit matters and how audit procedures respond for each matter are described below.

Revenue recognition

Revenue from sales is one of the significant accounting transactions of the Group, representing 87% of total revenue of the Group. The sales amount recorded in the accounts has a direct effect on the Group's operating results. In addition, the Group have sales to a large number of customers in several business sectors with a varying of commercial terms. There is therefore a risk related to the amount and timing of revenue recognition.

I have examined the revenue recognition of the Group by

- Assessing and testing the Group's internal controls with respect to the revenue cycle by making enquiry of responsible executives, gaining an understanding of the controls and selecting representative samples to test the operation of the designed controls.
- On a sampling basis, examining supporting documents for actual sales transactions occurring during the year and near the end of the accounting period to assess whether revenue recognition was consistent with the sales conditions, and whether it was in compliance with the Group's policy.
- Reviewing credit notes that the Group issued after the accounting period.
- Performing analytical procedures on disaggregated data to detect possible irregularities in sales transactions throughout the period, particularly for accounting entries made through journal vouchers.

Impairment of investments in subsidiaries

Because several subsidiaries have operating losses and several subsidiaries have large deficits, with indications of possible persistent losses in the future, the process of determining the impairment loss of investments in the subsidiaries, requires significant management judgement with respect to its projections of future operating performance of the subsidiaries, and determination of an appropriate discount rate and key assumptions. There is thus a risk with respect to the amount of impairment loss recorded on investments in subsidiaries.

I gained an understanding of management's decision - making process and assessed the following:

- The assumptions applied in preparing 5-year plans and cash flow projections for the subsidiaries, based on the understanding I gained of the process by which the figures were arrived at comparison of past cash flow projections with actual operating results in order to assess the exercise of management judgement in estimating cash flow projections, and comparison of the long-term growth rate of the subsidiaries with economic and industry forecasts.
- The discount rate, based on comparison of the average cost of capital and other data with those used by comparable organisations.
- Considering the scope and probability of potential changes in the key assumptions

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprise the information included in annual report of the Group, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon. The annual report of the Group is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report of the Group, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance for correction of the misstatement.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

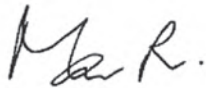
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

I am responsible for the audit resulting in this independent auditor's report.



Manee Rattanabunnakit
Certified Public Accountant (Thailand) No. 5313

EY Office Limited
Bangkok: 27 February 2019

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Statement of financial position

As at 31 December 2018

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2018	2017	2018	2017
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents	6	60,086,830	41,399,793	1,070,665	1,073,105
Current investments		13,454	13,045	-	-
Trade and other receivables	7	133,002,015	165,580,981	4,639,440	7,049,290
Short-term loans to related parties and others	8	282,969	282,969	2,000,000	-
Inventories	9	96,190,461	92,095,351	1,270,415	476,846
Current biological assets	10	1,557,051	2,445,154	1,557,051	2,445,154
Other current assets		5,846,558	6,163,064	1,128,869	1,004,408
Total current assets		296,979,338	307,980,357	11,666,440	12,048,803
Non-current assets					
Restricted bank deposits	11	6,577,893	6,512,355	1,349,000	1,349,000
Investments in available-for-sale securities	12	38,200	46,000	38,200	46,000
Investments in subsidiaries	13	-	-	172,534,980	228,799,427
Investments in associates	14	12,098,990	-	-	-
Investments in related parties	15	10,294,048	11,448,953	7,438,495	8,385,150
Long-term loans to related parties	8	-	-	-	-
Investment properties	16	319,868,356	278,259,565	321,187,871	332,190,499
Property, plant and equipment	17	83,328,174	106,819,958	5,694,753	7,489,872
Goodwill	18	-	-	-	-
Non-current biological assets	10	3,886,250	3,886,250	-	-
Receivables from guarantee - related parties	8	-	-	-	-
Deferred tax assets	26	1,265,240	868,263	-	-
Withholding tax deducted at source		4,134,546	2,536,243	1,733,650	999,139
Other non-current assets		6,015,536	4,175,858	249,474	733,410
Total non-current assets		447,507,233	414,553,445	510,226,423	579,992,497
Total assets		744,486,571	722,533,802	521,892,863	592,041,300

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Statement of financial position (continued)

As at 31 December 2018

		(Unit: Baht)			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2018	2017	2018	2017
Liabilities and shareholders' equity					
Current liabilities					
Bank overdrafts	19	12,856,699	33,482,134	8,862,505	29,497,336
Trade and other payables	20	107,895,917	105,732,234	25,393,226	18,411,446
Short-term loans from related parties	8	100,000,000	100,000,000	166,300,000	169,300,000
Current portion of liabilities under finance lease agreements		3,707,316	4,800,544	-	-
Income tax payable		800,857	2,195,178	-	-
Other current liabilities		1,779,522	2,256,013	413,513	237,547
Total current liabilities		227,040,311	248,466,103	200,969,244	217,446,329
Non-current liabilities					
Liabilities under finance lease agreements, net of current portion		3,896,186	8,341,232	-	-
Provision for long-term employee benefits	21	16,908,557	12,935,030	2,230,713	579,200
Long-term provisions	22	1,366,063	13,207,994	240,567	12,082,497
Deferred tax liabilities	26	3,015,509	3,705,391	1,020,955	827,683
Other non-current liabilities		3,023,000	3,023,000	3,023,000	3,023,000
Total non-current liabilities		28,209,315	41,212,647	6,515,235	16,512,380
Total liabilities		255,249,626	289,678,750	207,484,479	233,958,709

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Statement of financial position (continued)

As at 31 December 2018

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2018	2017	2018	2017
Shareholders' equity					
Share capital					
Registered					
540,000,000 ordinary shares of Baht 0.51 each		275,400,000	275,400,000	275,400,000	275,400,000
Issued and fully paid-up					
540,000,000 ordinary shares of Baht 0.51 each		275,400,000	275,400,000	275,400,000	275,400,000
The Company's shares held by subsidiaries		(17,552,525)	(17,552,525)	-	-
Retained earnings					
Appropriated - statutory reserve	24	13,028,470	13,028,470	13,028,470	13,028,470
Unappropriated		169,877,995	119,574,006	26,065,714	69,732,121
Other component of shareholders' equity		4,855,900	4,863,700	(85,800)	(78,000)
Equity attributable to owners of the Company		445,609,840	395,313,651	314,408,384	358,082,591
Non-controlling interests of the subsidiaries		43,627,105	37,541,401	-	-
Total shareholders' equity		489,236,945	432,855,052	314,408,384	358,082,591
Total liabilities and shareholders' equity		744,486,571	722,533,802	521,892,863	592,041,300

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

.....

Directors

.....

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Statement of comprehensive income

For the year ended 31 December 2018

		(Unit: Baht)			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2018	2017	2018	2017
Profit or loss:					
Revenues					
Sales		725,988,505	754,403,781	12,829,884	10,028,466
Revenues from hire of work		30,844,840	37,218,326	-	-
Interest income		498,474	497,747	184,522	13,414
Dividend income		41,000	21,500	18,290,140	10,879,480
Gain on sales of assets		18,314,402	1,737,140	-	247,186
Other income		62,673,669	17,201,887	54,727,875	9,962,485
Total revenues		838,360,890	811,080,381	86,032,421	31,131,031
Expenses					
Cost of sales and hire of work		699,631,792	698,274,067	21,130,097	10,089,648
Selling and distribution expenses		17,912,514	15,088,340	3,925,624	3,126,198
Administrative expenses		97,515,517	97,891,065	23,958,396	21,261,992
Allowance for doubtful accounts (reversal)		(63,894,182)	(288,606)	708,589	(19,604,781)
Impairment loss on investments		1,154,905	2,116,524	68,946,655	56,734,388
Impairment loss on fixed assets		15,000,000	11,622,849	-	-
Loss arising from change in fair value of biological assets	10	827,761	9,699,190	827,761	1,027,440
Total expenses		768,148,307	834,403,429	119,497,122	72,634,885
Profit (loss) before share of loss from investments					
in associates, finance cost and income tax expenses		70,212,583	(23,323,048)	(33,464,701)	(41,503,854)
Share of loss from investments in associates	14.2	(910,064)	-	-	-
Profit (loss) before finance cost and income tax expenses		69,302,519	(23,323,048)	(33,464,701)	(41,503,854)
Finance cost		(7,714,522)	(7,275,395)	(8,361,678)	(7,949,627)
Profit (loss) before income tax expenses		61,587,997	(30,598,443)	(41,826,379)	(49,453,481)
Income tax expenses	26	(882,248)	(4,954,243)	(193,272)	(173,732)
Profit (loss) for the year		60,705,749	(35,552,686)	(42,019,651)	(49,627,213)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Statement of comprehensive income (continued)

For the year ended 31 December 2018

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2018	2017	2018	2017
Other comprehensive income:					
<i>Other comprehensive income to be reclassified</i>					
<i>to profit or loss in subsequent periods:</i>					
Profit (loss) on change in value of available-for-sale investments					
- net of income tax		(7,800)	6,000	(7,800)	6,000
<i>Other comprehensive income not to be reclassified</i>					
<i>to profit or loss in subsequent periods:</i>					
Actuarial loss - net of income tax		(2,906,441)	(2,764,152)	(1,646,756)	-
Other comprehensive income for the year		(2,914,241)	(2,758,152)	(1,654,556)	6,000
Total comprehensive income for the year		57,791,508	(38,310,838)	(43,674,207)	(49,621,213)
Profit (loss) attributable to:					
Equity holders of the Company		53,056,732	(43,877,196)	(42,019,651)	(49,627,213)
Non-controlling interests of the subsidiaries		7,649,017	8,324,510		
		60,705,749	(35,552,686)		
Total comprehensive income attributable to:					
Equity holders of the Company		50,296,190	(46,619,936)	(43,674,207)	(49,621,213)
Non-controlling interests of the subsidiaries		7,495,318	8,309,098		
		57,791,508	(38,310,838)		
Basic earnings (loss) per share					
Profit (loss) attributable to equity holder of the Company	27	0.10	(0.08)	(0.08)	(0.09)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Statement of changes in shareholders' equity

For the year ended 31 December 2018

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements									
	Equity attributable to owners of the Company					Other components of shareholders' equity				
						Other comprehensive income				
	Issued and paid-up share capital	The Company's shares held by subsidiaries	Retained earnings (deficit)	Surplus (deficit) on changes in value of available-for-sale investments	Difference resulting from change in shareholding in subsidiaries	Total other components of shareholders' equity	Total equity attributable to owners of the Company	Equity attributable to non-controlling interests of the subsidiaries	Total shareholders' equity	
Balance as at 1 January 2017	275,400,000	(17,552,525)	13,028,470	(84,000)	4,941,700	4,857,700	453,840,485	30,728,615	484,569,080	
Profit (loss) for the year	-	-	-	(43,877,196)	-	-	(43,877,196)	8,324,510	(35,552,686)	
Other comprehensive income for the year	-	-	-	(2,748,741)	-	6,000	(2,742,741)	(15,411)	(2,758,152)	
Total comprehensive income for the year	-	-	-	(46,625,937)	-	6,000	(46,619,937)	8,309,099	(38,310,838)	
Dividend paid (Note 30)	-	-	-	(11,986,770)	-	-	(11,986,770)	-	(11,986,770)	
Less: Dividend paid in respect of the Company's shares held by subsidiaries	-	-	-	79,893	-	-	79,893	-	79,893	
Dividend paid - net	-	-	-	(11,906,877)	-	-	(11,906,877)	-	(11,906,877)	
Decrease in non-controlling interests of the subsidiary from dividend payment of the subsidiary	-	-	-	-	-	-	-	(1,496,313)	(1,496,313)	
Balance as at 31 December 2017	275,400,000	(17,552,525)	13,028,470	(78,000)	4,941,700	4,863,700	395,313,651	37,541,401	432,855,052	
Balance as at 1 January 2018	275,400,000	(17,552,525)	13,028,470	(78,000)	4,941,700	4,863,700	395,313,651	37,541,401	432,855,052	
Profit for the year	-	-	-	53,056,732	-	-	53,056,732	7,649,017	60,705,749	
Other comprehensive income for the year	-	-	-	(2,752,743)	-	(7,800)	(2,760,543)	(153,698)	(2,914,241)	
Total comprehensive income for the year	-	-	-	50,303,989	-	(7,800)	50,296,189	7,495,319	57,791,508	
Decrease in non-controlling interests of the subsidiary from dividend payment of the subsidiary	-	-	-	-	-	-	-	(1,409,615)	(1,409,615)	
Balance as at 31 December 2018	275,400,000	(17,552,525)	13,028,470	(85,800)	4,941,700	4,855,900	445,609,840	43,627,105	489,236,945	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries
Statement of changes in shareholders' equity (continued)
For the year ended 31 December 2018

(Unit: Baht)

	Separate financial statements				
				Other component of equity	
		Retained earnings (deficit)		Other comprehensive income	
		Appropriated	Unappropriated	Surplus (deficit) on changes in value of available-for-sale investments	Total
	Issued and paid-up share capital	- statutory reserve			shareholders' equity
Balance as at 1 January 2017	275,400,000	13,028,470	131,346,104	(84,000)	419,690,574
Loss for the year	-	-	(49,627,213)	-	(49,627,213)
Other comprehensive income for the year	-	-	-	6,000	6,000
Total comprehensive income for the year	-	-	(49,627,213)	6,000	(49,621,213)
Dividend paid (Note 30)	-	-	(11,986,770)	-	(11,986,770)
Balance as at 31 December 2017	275,400,000	13,028,470	69,732,121	(78,000)	358,082,591
Balance as at 1 January 2018	275,400,000	13,028,470	69,732,121	(78,000)	358,082,591
Loss for the year	-	-	(42,019,651)	-	(42,019,651)
Other comprehensive income for the year	-	-	(1,646,756)	(7,800)	(1,654,556)
Total comprehensive income for the year	-	-	(43,666,407)	(7,800)	(43,674,207)
Balance as at 31 December 2018	275,400,000	13,028,470	26,065,714	(85,800)	314,408,384

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Cash flows statement

For the year ended 31 December 2018

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Cash flows from operating activities				
Profit (loss) before tax	61,587,997	(30,598,443)	(41,826,379)	(49,453,481)
Adjustments to reconcile profit (loss) before tax to net cash provided by (paid from) operating activities:				
Depreciation and amortisation	22,928,341	25,171,706	6,285,072	6,356,228
Allowance for doubtful accounts (reversal)	(63,894,182)	(288,606)	708,589	(19,604,781)
Bad debt recovery	-	-	-	(841,605)
Reduce cost to net realisable value (reversal)	(40,281,368)	658,933	(41,371,390)	(46,252)
Allowance for impairment loss on assets	15,000,000	11,622,849	-	-
Loss (gain) on sales of property, plant and equipment	(18,314,402)	(1,494,640)	12,260	(4,686)
Gain on sales of investment properties	-	(242,500)	-	(242,500)
Loss arising from change in fair value of biological assets	827,761	9,699,190	827,761	1,027,440
Share of loss from investments in associates	910,064	-	-	-
Allowance for impairment loss on investments	1,154,904	2,116,524	68,946,655	56,734,388
Provision for litigation	317,580	-	317,580	-
Provision for long-term employee benefits	1,426,219	1,675,292	4,757	18,696
Unrealised loss (gain) on exchange	(49,116)	15,620	(24,218)	(20,132)
Interest income	(498,474)	(497,747)	(184,522)	(13,414)
Dividend income	(41,000)	(21,500)	(18,290,140)	(10,879,480)
Interest expenses	7,714,522	7,275,395	8,361,678	7,949,627
Profit (loss) from operating activities before changes in operating assets and liabilities	(11,211,154)	25,092,073	(16,232,297)	(9,019,952)
Operating assets (increase) decrease				
Trade and other receivables	32,022,569	(17,565,252)	2,085,766	1,140,053
Inventories	36,186,258	(3,428,313)	40,577,821	(430,594)
Current biological assets	60,342	(3,472,594)	60,342	(3,472,594)
Other current assets	286,597	2,656,125	(412,850)	441,441
Other non-current assets	(1,809,387)	(1,168,640)	483,936	(136,674)
Operating liabilities increase (decrease)				
Trade and other payables	2,328,415	(1,763,161)	(3,346,306)	939,630
Other current liabilities	(959,301)	(813,387)	175,966	(257,031)
Cash paid for long-term provisions	(4,697,010)	(5,782,116)	(4,697,010)	(5,782,116)
Cash paid for long-term employee benefits	(335,513)	-	-	-
Other non-current liabilities	-	(2,762,868)	-	-
Cash from (used in) operating activities	51,871,816	(9,008,133)	18,695,368	(16,577,837)
Cash paid for income tax	(5,598,003)	(9,118,472)	(734,511)	(511,061)
Income tax refunded	949,754	1,240,194	-	407,189
Net cash from (used in) operating activities	47,223,567	(16,886,411)	17,960,857	(16,681,709)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Cash flows statement (continued)

For the year ended 31 December 2018

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Cash flows from investing activities				
Increase in restricted bank deposits	(65,538)	(68,906)	-	-
Increase in investment in subsidiary	-	-	(1,766,453)	-
Decrease (increase) in current investments	(409)	6,502,902	-	-
Increase in short-term loans to related parties	-	-	(4,000,000)	-
Cash receipt from short-term loans to related parties	-	925,000	2,000,000	-
Cash receipt from long-term loans to related parties	1,372	-	-	-
Dividend received	41,000	21,500	18,290,140	10,879,480
Acquisition of property, plant and equipment	(10,513,965)	(18,126,048)	(1,139,655)	(548,788)
Proceeds from sales of property, plant and equipment	18,781,423	4,774,293	177,570	4,794
Proceeds from sales of investment properties	-	380,000	-	380,000
Interest income	662,566	519,483	88,357	13,414
Net cash from (used in) investing activities	8,906,449	(5,071,776)	13,649,959	10,728,900
Cash flows from financing activities				
Increase (decrease) in bank overdrafts	(20,625,435)	15,325,444	(20,634,831)	15,332,053
Cash receipt from short-term loans from related parties	-	-	5,000,000	15,500,000
Repayment of short-term loans from related parties	-	-	(8,000,000)	(7,200,000)
Repayment of liabilities under finance lease agreements	(7,753,227)	(5,979,789)	-	-
Dividend paid	-	(11,906,877)	-	(11,986,770)
Dividend paid for non-controlling interest of a subsidiary	(1,409,615)	(1,496,313)	-	-
Cash paid for interest expenses	(7,654,702)	(7,275,395)	(7,978,425)	(7,649,627)
Net cash from (used in) financing activities	(37,442,979)	(11,332,930)	(31,613,256)	3,995,656
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	18,687,037	(33,291,117)	(2,440)	(1,957,153)
Cash and cash equivalents at the beginning of year	41,399,793	74,690,910	1,073,105	3,030,258
Cash and cash equivalents at end of year	60,086,830	41,399,793	1,070,665	1,073,105

Supplementary cash flows information:

Non-cash transactions:

Assets acquired under finance lease agreement	2,214,953	11,510,950	-	-
Transfer investment properties to payment debt from litigations	7,462,500	-	7,462,500	-
Unpaid investment in a subsidiary	-	-	9,969,100	-
Investment in subsidiary increased due to payment received from an account receivable - subsidiary	-	-	-	3,857,584
Investment in associate increased due to payment received from an account receivable - associate	12,893,639	-	-	-
Investment in subsidiaries increased due to payment received from long-term loan to a subsidiary	-	-	-	17,635,139
Investment properties increased due to payment received from an account receivable - associate	51,245,950	-	-	-
Transfer advance payment for share subscription to investment in related party	-	5,000,000	-	3,000,000

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Notes to consolidated financial statements

For the year ended 31 December 2018

1. General information

1.1 Corporate information

Pan Asia Footwear Public Company Limited (“the Company”) is a public company incorporated and domiciled in Thailand. The Company is principally engaged in the manufacture, distribution and export of footwear. However, the Company had restructured its business in 2013. Currently, the Company is principally engaged in investment in other companies (Holding company) and in 2017 the Company started an organic farming business. The registered office of the Company is at 620/5 Moo 11, Nongkharm, Sriracha, Chonburi.

1.2 Going concern

As presented in the separate statement of financial position as at 31 December 2018, the Company has current liabilities exceeded current assets by Baht 189 million. In addition, several subsidiaries have operating losses and several subsidiaries have large deficits, with indicators of possible persistent losses in the future. Several subsidiaries had ceased their operations. Although these conditions raise substantial doubt about their ability to continue as a going concern. However, the Company had restructured its business and its subsidiaries had entered into the debt restructuring and transfer agreements with a related company as described in Note 23 to the financial statements. For these reasons, the financial statements have been prepared on the going concern basis.

2. Basis of preparation

- 2.1 The financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 11 October 2016, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

2.2 Basis of consolidation

- a) These consolidated financial statements include the financial statements of Pan Asia Footwear Public Company Limited (“the Company”) and the following subsidiary companies (“the subsidiaries”):

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Percentage of shareholding	
			2018 Percent	2017 Percent
<u>Subsidiaries directly held by the Company</u>				
Footwear Tech 1530 Company Limited	Ceased operation	Thailand	100.00	100.00
International Curity Footwear Company Limited	Ceased operation	Thailand	100.00	100.00
WBLP Company Limited	Manufacture of footwear and bag	Thailand	100.00	100.00
Phimai Footwear Company Limited (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on 2 May 2018)	In the process of liquidation	Thailand	100.00	100.00
Excellent Rubber Company Limited	Ceased operation	Thailand	100.00	100.00
Kabinburi Pan Asia Footwear Company Limited	Ceased operation	Thailand	100.00	100.00
Modern Technology Component Company Limited	Manufacture of footwear parts	Thailand	100.00	100.00
Pontex (Thailand) Company Limited	Manufacture of plastic parts and injection	Thailand	96.27	96.27
Innovation Nakornluang Footwear Company Limited (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on 2 May 2018)	In the process of liquidation	Thailand	96.07	96.07
Exact Q Company Limited	Ceased operation	Thailand	99.98	99.98
Advantage Footwear Company Limited	Manufacture of footwear and footwear parts	Thailand	79.12	79.12
Aphakorn Industries Company Limited	Manufacture and repair of plastic injection molds	Thailand	99.07	65.71
<u>Subsidiaries held by Kabinburi Pan Asia Footwear Company Limited</u>				
Burirum Pan Footwear Company Limited	In the process of liquidation	Thailand	69.27	69.27

- b) The Company is deemed to have control over an investee or subsidiaries if it has rights, or is exposed, to variable returns from its involvement with the investee, and it has the ability to direct the activities that affect the amount of its returns.
- c) Subsidiaries are fully consolidated, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.
- d) The financial statements of the subsidiaries are prepared using the same significant accounting policies as the Company.
- e) Material balances and transactions between the Company and its subsidiaries have been eliminated from the consolidated financial statements.

- f) Non-controlling interests represent the portion of profit or loss and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated profit or loss and within equity in the consolidated statement of financial position.

2.3 The separate financial statements present investments in subsidiaries and associates under the cost method.

3. New financial reporting standards

(a) Financial reporting standards that became effective in the current year

During the year, the Company and its subsidiaries have adopted the revised financial reporting standards and interpretations (revised 2017) which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2018. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes and clarifications directed towards disclosures in the notes to financial statements. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Company and its subsidiaries' financial statements.

(b) Financial reporting standards that will become effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2019

The Federation of Accounting Professions issued a number of revised and new financial reporting standards and interpretations (revised 2018) which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2019. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards.

The management of the Company and its subsidiaries believe that most of the revised financial reporting standards will not have any significant impact on the financial statements when they are initially applied. However, the new standard involves changes to key principles, as summarised below.

TFRS 15 Revenue from Contracts with Customers

TFRS 15 supersedes the following accounting standards together with related Interpretations.

TAS 11 (revised 2017)	Construction contracts
TAS 18 (revised 2017)	Revenue
TSIC 31 (revised 2017)	Revenue – Barter Transactions Involving Advertising Services
TFRIC 13 (revised 2017)	Customer Loyalty Programmes
TFRIC 15 (revised 2017)	Agreements for the Construction of Real Estate
TFRIC 18 (revised 2017)	Transfers of Assets from Customers

Entities are to apply this standard to all contracts with customers unless those contracts fall within the scope of other standards. The standard establishes a five-step model to account for revenue arising from contracts with customers, with revenue being recognized at an amount that reflects the consideration to which an entity expects to be entitled in exchange for transferring goods or services to a customer. The standard requires entities to exercise judgement, taking into consideration all of the relevant facts and circumstances when applying each step of the model.

The management of the Company and its subsidiaries believe that this standard will not have any significant impact on the financial statements when it is initially applied.

(c) Financial reporting standards related to financial instruments that will become effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2020

During the current year, the Federation of Accounting Professions issued a set of TFRSs related to financial instruments, which consists of five accounting standards and interpretations, as follows:

Financial reporting standards:

TFRS 7	Financial Instruments: Disclosures
TFRS 9	Financial Instruments

Accounting standard:

TAS 32	Financial Instruments: Presentation
--------	-------------------------------------

Financial Reporting Standard Interpretations:

TFRIC 16	Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation
TFRIC 19	Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments

These TFRSs related to financial instruments make stipulations relating to the classification of financial instruments and their measurement at fair value or amortised cost (taking into account the type of instrument, the characteristics of the contractual cash flows and the Company's business model), calculation of impairment using the expected credit loss method, and hedge accounting. These include stipulations regarding the presentation and disclosure of financial instruments. When the TFRSs related to financial instruments are effective, some accounting standards, interpretations and guidance which are currently effective will be cancelled.

The management of the Company and its subsidiaries is currently evaluating the impact of these standards to the financial statements in the year when they are adopted.

4. Significant accounting policies

4.1 Revenue recognition

Sales of goods

Sales of goods are recognised when the significant risks and rewards of ownership of the goods have passed to the buyer. Sales are the invoiced value, excluding value added tax, of goods supplied after deducting discounts and allowances.

Rendering of services

Service revenue is recognised when services have been rendered taking into account the stage of completion.

Interest income

Interest income is recognised on an accrual basis based on the effective interest rate.

Dividends

Dividends are recognised when the right to receive the dividends is established.

4.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

4.3 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experience and analysis of debt aging.

4.4 Inventories

Finished goods and work in process are valued at the lower of cost (under the average method) and net realisable value. The cost of inventories is measured using the standard cost method, which approximates actual cost, and includes all production costs and attributable factory overheads.

Raw material and supplies are valued at the lower of cost (under the average method) and net realisable value and are charged to production costs whenever consumed.

4.5 Investments

- a) Investments in available-for-sale securities are stated at fair value. Changes in the fair value of these securities are recorded in other comprehensive income and will be recorded in profit or loss when the securities are sold.
- b) Investments in non-marketable equity securities, which the Company and its subsidiary classifies as other investments, are stated at cost net of allowance for impairment loss (if any).
- c) Investments in associates are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method.
- d) Investments in subsidiaries and associates are accounted for in the separate financial statements using the cost method.

The fair value of marketable securities is based on the latest bid price of the last working day of the year.

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

On disposal of an investment, the difference between net disposal proceeds and the carrying amount of the investment is recognised in profit or loss.

4.6 Investment properties

Investment properties are measured initially at cost, including transaction costs. Subsequent to initial recognition, investment properties are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment (if any).

Depreciation of investment properties is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over estimated useful lives of 20 years. Depreciation of the investment properties is included in determining income.

On disposal of investment properties, the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset is recognised in profit or loss in the period when the asset is derecognised.

4.7 Property, plant and equipment/Depreciation

Land is stated at cost less allowance for diminution in value (if any). Buildings and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Depreciation of plant and equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Land improvements	-	5 years
Plants and buildings	-	5 - 40 years
Machinery and equipment	-	3 - 15 years
Furniture, fixtures and office equipment	-	3 - 10 years
Motor vehicles	-	5 - 10 years
Utilities	-	5 years

Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided on land and assets under installation and under construction.

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on disposal of an asset is included in profit or loss when the asset is derecognised.

4.8 Goodwill

Goodwill is initially recorded at cost, which equals to the excess of cost of business combination over the fair value of the net assets acquired. If the fair value of the net assets acquired exceeds the cost of business combination, the excess is immediately recognised as gain in profit or loss.

Goodwill is carried at cost less any accumulated impairment losses. Goodwill is tested for impairment annually and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired.

For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is allocated to each of the Company's cash generating units (or group of cash-generating units) that are expected to benefit from the synergies of the combination. The Company estimates the recoverable amount of each cash-generating unit (or group of cash-generating units) to which the goodwill relates. Where the recoverable amount of the cash-generating unit is less than the carrying amount, an impairment loss is recognised in profit or loss. Impairment losses relating to goodwill cannot be reversed in future periods.

4.9 Agriculture

The Company and subsidiary's biological assets are organic vegetables and economic trees (Teak, Afzelia xylocarpa craib, Iron wood and Burmese Rosewood), which measure at their fair value less costs to sell.

The fair value of biological assets is determined based on fair value less estimated selling costs. Gains or losses on changes in fair value of biological assets are recognised in profit or loss.

4.10 Related party transactions

Related parties comprise individuals or enterprises that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies, and individuals or enterprises which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors, and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

4.11 Long-term leases

Leases of property, plant and equipment which transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the lower of the fair value of the leased assets and the present value of the minimum lease payments. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables, while the interest element is charged to profit or loss over the lease period. The assets acquired under finance leases are depreciated over the useful life of the assets.

Leases of property, plant and equipment which do not transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as operating leases. Operating lease payments are recognised as an expense in profit or loss on a straight line basis over the lease term.

4.12 Foreign currencies

The consolidated and separate financial statements are presented in Baht, which is also the Company's functional currency. Items included in the consolidated financial statements of each entity are measured using that functional currency.

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the end of the reporting period.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

4.13 Impairment of assets

At the end of each reporting period, the Company and its subsidiaries perform impairment review in respect of the property, plant and equipment and other intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount.

An impairment loss is recognised in profit or loss.

In the assessment of asset impairment if there is any indication that previously recognised impairment losses may no longer exist or may have decreased, the Company and its subsidiaries estimate the asset's recoverable amount. A previously recognised impairment loss is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognised. The increased carrying amount of the asset attributable to a reversal of an impairment loss shall not exceed the carrying amount that would have been determined had no impairment loss been recognised for the asset in prior years. Such reversal is recognised in profit or loss.

4.14 Employee benefits

Short-term employee benefits

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

Post-employment benefits

Defined contribution plans

The subsidiaries and their employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the subsidiaries. The fund's assets are held in a separate trust fund and the subsidiaries' contributions are recognised as expenses when incurred.

Defined benefit plans

The Company and its subsidiaries have obligations in respect of the severance payments it must make to employees upon retirement under labor law. The Company and its subsidiaries treat these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

Actuarial gains and losses arising from defined benefit plans are recognised immediately in other comprehensive income.

4.15 Provisions

Provisions are recognised when the Company and its subsidiaries have a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

4.16 Income tax

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

Current tax

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

Deferred tax

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

The Company and its subsidiaries recognise deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while they recognise deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each reporting date, the Company and its subsidiaries review and reduce the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Company and its subsidiaries record deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.

4.17 Fair value measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Company and its subsidiaries apply a quoted market price in an active market to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Company and its subsidiaries measure fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximises the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy into three levels based on categorise of input to be used in fair value measurement as follows:

Level 1 - Use of quoted market prices in an active market for such assets or liabilities

Level 2 - Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly

Level 3 - Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows

At the end of each reporting period, the Company and its subsidiaries determine whether transfers have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

5. Significant accounting judgements and estimates

The preparation of financial statements in conformity with financial reporting standards at times requires management to make subjective judgements and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgements and estimates affect reported amounts and disclosures; and actual results could differ from these estimates. Significant judgements and estimates are as follows:

Allowance for doubtful accounts

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgement and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

Allowance of diminution in value of inventory

In determining a reduce cost to net realisable value of inventories, the management needs to make judgement in estimating the losses that will be incurred on the sale of the inventory, taking into account net realisable value, aging profile of outstanding inventories and the stock-keeping conditions, among other factors.

Impairment of investments in subsidiaries

The Company will record impairment loss on investments in subsidiaries when the objective evidence of impairment exists. The determining impairment of investments in subsidiaries requires the management judgement with respect to its projections of future performance of the subsidiaries.

Property plant and equipment and investment property/Depreciation

In determining depreciation of plant and equipment and investment property, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of those assets and to review estimate useful lives and residual values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment and investment property for impairment on a periodical basis and record impairment losses when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgements regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

Post-employment benefits under defined benefit plans

The obligation under the defined benefit plan is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

Litigation

The Company and its subsidiaries have contingent liabilities as a result of litigation. The Company's management has used judgement to assess of the results of the litigation and recorded the provisions as described in Note 31.3 to the financial statements.

6. Cash and cash equivalents

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Cash	260	359	9	18
Bank deposits	59,827	41,041	1,062	1,055
Total	60,087	41,400	1,071	1,073

As at 31 December 2018 and 2017, bank deposits in saving accounts carried interest at rates between 0.37% and 0.75% per annum (Separate financial statements: 0.38% and 0.50% per annum).

7. Trade and other receivables

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<u>Trade receivables - related parties</u>				
Aged on the basis of due dates				
Not yet due	21,845	33,352	25	-
Past due				
Up to 3 months	8,856	10,073	-	95
3 - 6 months	4,678	3	-	-
6 - 12 months	2	1	1	1
Over 12 months	72,824	72,824	275	231
Total	108,205	116,253	301	327
Less: Allowance for doubtful accounts	(72,772)	(72,772)	(231)	(231)
Total trade receivables - related parties, net	35,433	43,481	70	96
<u>Trade receivables - unrelated parties</u>				
Aged on the basis of due dates				
Not yet due	48,427	53,209	685	345
Past due				
Up to 3 months	35,355	55,618	984	755
3 - 6 months	3,660	2,589	32	47
6 - 12 months	1,088	166	55	73
Over 12 months	11,494	11,215	195	64
Total	100,024	122,797	1,951	1,284
Less: Allowance for doubtful accounts	(11,335)	(10,949)	(168)	(7)
Total trade receivables - unrelated parties, net	88,689	111,848	1,783	1,277
Total trade receivables - net	124,122	155,329	1,853	1,373

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<u>Other receivables</u>				
Other receivables - related parties	93,395	170,332	98,567	127,467
Other receivables - unrelated parties	19,929	21,564	9,688	12,659
Total	113,324	191,896	108,255	140,126
Less: Allowance for doubtful accounts	(104,444)	(181,644)	(105,469)	(134,450)
Total other receivables - net	8,880	10,252	2,786	5,676
Total trade and other receivables - net	133,002	165,581	4,639	7,049

8. Related party transactions

During the years, the Company and its subsidiaries had significant business transactions with individual or related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and subsidiaries and those related parties.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated		Separate		Transfer pricing policy
	financial statements		financial statements		
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	
<u>Transactions with subsidiaries</u>					
(Eliminated from consolidated financial statements)					
Dividend income	-	-	18	11	As declared
Purchases of goods	-	-	-	1	Cost plus margins
Interest expense	-	-	2	2	2.5% per annum
<u>Transactions with related companies</u>					
Sales of goods	190	239	-	2	Cost plus margins
Other income	-	1	-	-	Cost plus margins or as indicated in the agreement
Gain on sales of assets	15	-	-	-	Market price and negotiation
Purchases of goods	11	14	-	-	Cost plus margins
Public utilities expenses	6	7	-	-	As indicated in the agreement
Other expenses	19	20	-	-	As indicated in the agreement
<u>Transaction with related persons</u>					
Interest expenses	5	5	5	5	4.9% per annum

As at 31 December 2018 and 2017, the balances of the accounts between the Company and those related parties are as follows:

	Consolidated		(Unit: Thousand Baht)	
	financial statements		Separate	
	2018	2017	2018	2017
<u>Trade and other receivables - related parties (Note 7)</u>				
Subsidiaries	-	-	89,298	88,933
Associates	44,639	92,170	180	178
Related companies (related by common shareholders and directors)	156,961	194,415	9,390	38,683
Total	201,600	286,585	98,868	127,794
Less: Allowance for doubtful accounts	(162,619)	(239,752)	(97,787)	(126,680)
Net	38,981	46,833	1,081	1,114
<u>Receivables from guarantee - related parties</u>				
Subsidiaries	-	-	21,119	21,119
Associates	36,286	36,286	36,286	36,286
Related companies (related by common shareholders)	14,734	14,734	14,734	14,734
Total	51,020	51,020	72,139	72,139
Less: Allowance for doubtful accounts	(51,020)	(51,020)	(72,139)	(72,139)
Net	-	-	-	-
<u>Trade and other payables - related parties (Note 20)</u>				
Subsidiaries	-	-	17,112	6,745
Associates	1,082	1,075	289	289
Related companies (related by common shareholders)	19,167	23,835	2,440	6,079
Total	20,249	24,910	19,841	13,113

Short-term loans to related parties and others

As at 31 December 2018 and 2017, the balances of short-term loans to related parties and others and the movements are as follows:

	(Unit: Thousand Baht)		
	Consolidated financial statements		
	As at 1 January 2018	Increase (Decrease)	As at 31 December 2018
<u>Short-term loans to related parties and others</u>			
Short-term loans to related parties			
Associate			
Nongchang Rubber Co., Ltd.	850	-	850
Total	850	-	850
Related companies			
Thai Sung Shin New Material Co., Ltd.	4,600	-	4,600
Total	4,600	-	4,600
Total short-term loans to related parties	5,450	-	5,450
Less: Allowance for doubtful accounts	(5,450)	-	(5,450)
Total short-term loans to related parties - net	-	-	-
Short-term loans to others	283	-	283
Total short-term loans to related parties and others, net	283	-	283

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statement			
	As at	Increase	(Decrease)	As at
	1 January 2018			31 December 2018
<u>Short-term loans to related parties</u>				
Subsidiaries				
Exact Q Company Limited	-	2,000	(2,000)	-
WBLP Company Limited	-	2,000	-	2,000
Total short-term loans to related parties	-	4,000	(2,000)	2,000

Long-term loans to related parties

As at 31 December 2018 and 2017, the balances of long-term loans to related parties and the movements are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		
	As at	Increase	As at
	1 January 2018	(Decrease)	31 December 2018
<u>Long-term loans to related parties</u>			
Associates			
PA Capital Co., Ltd.	90,140	(90,140)	-
P.L. John Industries Co., Ltd.	10,700	(10,700)	-
Pek Engineering Co., Ltd.	9,540	(9,540)	-
Total	110,380	(110,380)	-
Related company			
Rangsit Footwear Co., Ltd.	2,109	(2,109)	-
Total	2,109	(2,109)	-
Total long-term loans to related parties	112,489	(112,489)	-
Less: Allowance for doubtful accounts	(112,489)	112,489	-
Total long-term loans to related parties, net	-	-	-

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements		
	As at	Increase	As at
	1 January 2018	(Decrease)	31 December 2018
<u>Long-term loans to related parties</u>			
Subsidiaries			
Kabinburi Pan Asia Footwear Co., Ltd.	78,379	-	78,379
Phimai Footwear Co., Ltd.	21,650	-	21,650
Innovation Nakornluang Footwear Co., Ltd.	1,430	-	1,430
Total	101,459	-	101,459

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements		
	As at	Increase	As at
	1 January 2018	(Decrease)	31 December 2018
Related company			
Rangsit Footwear Co., Ltd.	2,109	(2,109)	-
Total	2,109	(2,109)	-
Total long-term loans to related parties	103,568	(2,109)	101,459
Less: Allowance for doubtful accounts	(103,568)	2,109	(101,459)
Total long-term loans to related parties, net	-	-	-

Short-term loans from related parties

As at 31 December 2018 and 2017, the balances of short-term loans from related parties and the movements are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements			Separate financial statements		
	As at		As at	As at		As at
	1 January 2018	Increase (decrease)	31 December 2018	1 January 2018	Increase (Decrease)	31 December 2018
Short-term loans from related parties						
Subsidiaries						
Advantage Footwear Co., Ltd.	-	-	-	32,800	(3,000)	29,800
Excellent Rubber Co., Ltd.	-	-	-	12,500	5,000	17,500
Aphakorn Industries Co., Ltd.	-	-	-	10,000	-	10,000
Pontex (Thailand) Co., Ltd.	-	-	-	14,000	(5,000)	9,000
Total	-	-	-	69,300	(3,000)	66,300
Related person						
Mr. Boonyasit Chokwatana	100,000	-	100,000	100,000	-	100,000
Total	100,000	-	100,000	100,000	-	100,000
Total short-term loans from related parties	100,000	-	100,000	169,300	(3,000)	166,300

Directors and management's benefits

During the years ended 31 December 2018 and 2017, the Company and its subsidiaries had employee benefit expenses payable to their directors and management as below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Short-term employee benefits	21,416	22,790	7,016	5,833
Post-employment benefits	2,571	144	1,059	13
Total	23,987	22,934	8,075	5,846

Guarantee obligations with related parties

The Company and its subsidiaries have outstanding guarantee obligations with their related parties as described in Note 31.2 a) to the financial statements.

9. Inventories

(Unit: Thousand Baht)

Consolidated financial statements						
	Cost		Reduce cost to net realisable value		Inventories-net	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Finished goods	30,732	41,322	(1,045)	(2,210)	29,687	39,112
Work in process	28,415	21,435	(220)	(220)	28,195	21,215
Raw materials	32,837	69,330	(3,340)	(42,456)	29,497	26,874
Raw materials in transit	5,185	1,315	-	-	5,185	1,315
Supplies	3,627	3,579	-	-	3,627	3,579
Total	<u>100,796</u>	<u>136,981</u>	<u>(4,605)</u>	<u>(44,886)</u>	<u>96,191</u>	<u>92,095</u>

(Unit: Thousand Baht)

Separated financial statements						
	Cost		Reduce cost to net realisable value		Inventories-net	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Finished goods	41	1,899	-	(1,730)	41	169
Raw materials	912	39,934	-	(39,641)	912	293
Supplies	317	15	-	-	317	15
Total	<u>1,270</u>	<u>41,848</u>	<u>-</u>	<u>(41,371)</u>	<u>1,270</u>	<u>477</u>

During the current year, the Company and its subsidiaries reduced cost of inventories amounting to Baht 1 million (2017: Baht 1 million), to reflect the net realisable value. This was included in cost of sales. In addition, the Company and its subsidiaries reversed the write - down of cost of inventories by Baht 42 million (2017: Nil) (Separate financial statement: Baht 41 million (2017: Nil)), and reduced the amount of inventories recognised as expenses during the year.

10. Biological assets

Movements of biological assets account for the years ended 31 December 2018 and 2017, are summarised below.

	(Unit: Thousand Baht)						Separate	
	Consolidated financial statements						financial statements	
	Economic trees		Organic vegetables		Total		Organic vegetables	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Balance as at 1 January	3,886	12,558	2,445	-	6,331	12,558	2,445	-
Loss arising from changes in								
fair value	-	(8,672)	(828)	(1,027)	(828)	(9,699)	(828)	(1,027)
Increase due to cultivate	-	-	17,419	12,863	17,419	12,863	17,419	12,863
Decrease due to harvest	-	-	(17,479)	(9,391)	(17,479)	(9,391)	(17,479)	(9,391)
Balance as at 31 December	<u>3,886</u>	<u>3,886</u>	<u>1,557</u>	<u>2,445</u>	<u>5,443</u>	<u>6,331</u>	<u>1,557</u>	<u>2,445</u>

In the year 2017, the Company arranged for a new economic valuation by engaging another independent appraiser, and found that the fair value had decreased. The Company therefore recorded loss resulting from change in fair value of economic trees in the consolidated statement of comprehensive income of year 2017.

11. Restricted bank deposits

As at 31 December 2018 and 2017, the Company and its subsidiaries had pledged the fixed deposits at financial institutions to secure loans and bank guarantee facilities issued by the banks on behalf of the Company and its subsidiaries.

12. Investments in available-for-sale securities

	(Unit: Thousand Baht)	
	Consolidated/Separate	
	financial statements	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Boutique New City Public Company Limited	124	124
Bangkok Rubber Public Company Limited	758,294	758,294
Total investments - cost	758,418	758,418
Less: Deficit on changes in value of investment	(86)	(78)
Provision for impairment of investments	(758,294)	(758,294)
Investments in available-for-sale securities, net	<u>38</u>	<u>46</u>

The Company had set aside full provision for impairment of investments in the ordinary shares of Bangkok Rubber Public Company Limited. At present, the Court ordered the absolute receivership of this company.

13. Investments in subsidiaries

Details of investments in subsidiaries as presented in the separate financial statements are as follows:

Company's name	Paid-up capital		Shareholding percentage		Cost		Allowance for impairment on investments		Net		Dividend received during the years	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
			(%)	(%)								
Footwear Tech 1530 Co., Ltd.	400,000	400,000	100	100	467,968	467,968	(467,968)	(467,968)	-	-	-	-
International Curity Footwear Co., Ltd.	350,000	350,000	100	100	349,999	349,999	(349,999)	(349,999)	-	-	-	-
Kabinburi Pan Asia Footwear Co., Ltd.	350,000	350,000	100	100	443,523	443,523	(443,523)	(443,523)	-	-	-	-
Excellent Rubber Co., Ltd.	370,000	370,000	100	100	385,887	385,887	(385,887)	(385,887)	-	-	-	-
Phimai Footwear Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on 2 May 2018)	100,000	100,000	100	100	115,969	115,969	(115,969)	(115,969)	-	-	-	-
WBLP Co., Ltd.	30,000	30,000	100	100	43,371	43,371	(43,371)	(43,371)	-	-	-	-
Modern Technology Component Co., Ltd.	50,000	50,000	100	100	36,600	36,600	-	-	36,600	36,600	6,000	-
Exact Q Co., Ltd. Innovation Nakornluang Footwear Co., Ltd. (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on 2 May 2018)	16,000	16,000	100	100	15,997	15,997	(15,997)	(15,997)	-	-	-	-
Pontex (Thailand) Co., Ltd.	60,800	60,800	96	96	125,970	125,970	(86,427)	(18,427)	39,543	107,543	-	-
Advantage Footwear Co., Ltd.	91,750	91,750	79	79	63,330	63,330	-	-	63,330	63,330	6,824	7,259
Aphakorn Industries Co., Ltd.	21,905	21,905	99	66	33,062	21,326	-	-	33,062	21,326	5,425	3,599
Total					2,345,966	2,334,230	(2,173,431)	(2,105,431)	172,535	228,799	18,249	10,858

In March 2018, the Company acquired 7,307 ordinary shares of Aphakorn Industries Co., Ltd. (APK) from Pontex (Thailand) Co., Ltd. at Baht 1,606 each, totaling to Baht 11.74 million. As a result, the shareholding of the Company in APK has increased from 66% to 99%.

Exact Q Company Limited

A meeting of the subsidiary's Board of Directors held on 10 September 2018 passed a resolution approving the sale of fixed assets of the subsidiary, namely machinery, tools, factory equipment and utility systems, to a related party for a total of Baht 17 million, and the cessation of the subsidiary's business operations from 1 October 2018. On 5 October 2018 the subsidiary sold fixed assets and received the proceeds from the sale of these fixed assets in full amount.

Business combination of subsidiaries

On 12 November 2018, a meeting of the Company's Board of Directors passed a resolution to approve the restructuring of the group of the Company by combining the business of its two subsidiaries, Pontex (Thailand) Company Limited (PTX) and Aphakorn Industries Company Limited (APK). The new company (named "Pontex (Thailand) Company Limited") will receive the assets, liabilities, rights and obligations of the two subsidiaries, and the business combination process was completed in January 2019.

14. Investments in associates

14.1 Details of associates:

(Unit: Thousand Baht)

Consolidated financial statements								
Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Shareholding percentage		Cost		Carrying amounts based on equity method	
			2018 (%)	2017 (%)	2018	2017	2018	2017
PA Capital Co., Ltd.	Trading of fuel oil	Thailand	45.88	45.88	376,157	376,157	-	-
Nongchang Rubber Co., Ltd.	Ceased operations	Thailand	28.82	28.82	12,000	12,000	-	-
Uthai Bangkok Rubber Co., Ltd.	Ceased operations	Thailand	28.82	28.82	8,999	8,999	-	-
P.L. John Industries Co., Ltd.	In the process of liquidation	Thailand	19.25	19.25	7,700	7,700	-	-
Pek Industry Co., Ltd.	Manufacture of polypropylene cutting boards and eyelet	Thailand	35.44	-	12,894	-	12,099	-
Total					417,750	404,856	12,099	-

(Unit: Thousand Baht)

Separate financial statements										
Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Shareholding percentage		Cost		Allowance for impairment of investments		Carrying amounts based on cost method - net	
			2018 (%)	2017 (%)	2018	2017	2018	2017	2018	2017
PA Capital Co., Ltd.	Trading of fuel oil	Thailand	8.07	8.07	64,559	64,559	(64,559)	(64,559)	-	-
Total					64,559	64,559	(64,559)	(64,559)	-	-

As described in Note 23 to the financial statements, in December 2018 an associate made transfers of 4,961 ordinary shares of Pek Industry Co., Ltd. (PEI), representing 35.44%, of the issued and paid-up share capital of that company in order to settle debts with two subsidiaries. As a result, PEI is an associated company of the group.

The values of assets acquired and liabilities assumed from Pek Industry Co., Ltd. as at the date its status changed are summarised below.

	(Unit: Thousand Baht)	
	Fair values as at status changed date	Carrying values as at status changed date
Cash and cash equivalents	9,039	9,039
Trade and other receivables	8,518	8,518
Inventories	6,936	6,936
Other current assets	924	924
Long-term loan to related party	6,900	6,900
Property, plant and equipment	6,002	3,782
Intangible assets	456	-
Other non-current assets	651	651
Trade and other payables	(1,646)	(1,646)
Other current liabilities	(2,400)	(2,400)
Provision for long-term employee benefits	(727)	(727)
Deferred tax liabilities	(535)	-
Net assets of the associate	34,118	31,977
Net assets in the portion held by the Group (35.44%)	12,091	11,333
Add: The difference between the debt settlement and the net assets of the subsidiary in the company's proportion	-	1,561
Add: Goodwill	803	-
Receipt of settlement in the form of investment in associate	12,894	12,894

The Company wrote off goodwill from the consolidated financial statements and recognised it as expenses in the statement of comprehensive income for the year 2018, as the Company determined that such goodwill was immaterial to the consolidated financial statements.

14.2 Share of comprehensive income

During the years, the Company has recognised its share of profit (loss) from investments in associates in the consolidated financial statements as follows:

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Consolidated financial statements			
	Share of loss from investments		Share of other comprehensive	
	in associates during the year		income from investment in	
	2018	2017	2018	2017
Pek Industry Co., Ltd.	(910)	-	115	-
Total	(910)	-	115	-

14.3 Investment in associates with capital deficit

The Company and its subsidiaries recognised share of losses from investments in 4 associates, until the value of the investments approached zero. Subsequent losses incurred by those associates have not been recognised in the accounts of the Company and its subsidiaries since the Company and its subsidiaries have no obligations, whether legal or constructive, to make any payments on behalf of those associates.

Partial of investments in associates in the consolidated financial statements at cost of Baht 376 million (Separate financial statements: Baht 65 million) was investment in PA Capital Co., Ltd. ("the associate"), the Company did not obtain the financial statements for the year ended 31 December 2018 of the associate and subsidiaries of the associate. The latest financial statements of the associate available to the Company were the financial statements as at 31 December 2017, which were audited by its auditor, and only separate financial statements were presented, not consolidated financial statements, even though it has subsidiaries and associates. However, the Company recorded investment in this associate under the cost method and the equity method as equal to zero.

14.4 Summarised financial information about the associates

Financial information of the associates are summarised below.

(Unit: Million Baht)

Company's name	Paid-up capital		Total assets		Total liabilities		Total revenues for the		Profit (loss) for the	
	as at		as at		as at		years ended		years ended	
	31 December		31 December		31 December		31 December		31 December	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
PA Capital Co., Ltd.	*	1,054	*	37	*	202	*	35	*	(15)
Nongchang Rubber Co., Ltd.	40	40	4	4	56	56	1	1	-	-
Uthai Bangkok Rubber Co., Ltd.	30	30	3	2	48	48	1	1	1	-
Pek Industry Co., Ltd.	14	14	36	39	5	10	51	56	3	2

* The Company did not obtain the financial statements of PA Capital Co., Ltd. as discussed in Note 14.3.

P.L. John Industries Co., Ltd. is in the process of liquidation as discussed in Note 14.1.

15. Investments in related parties

Details of investments in related parties are as follows:

(Unit : Thousand Baht)

Company's name	Consolidated financial statements							
	Cost		Allowance for impairment of investments		Net		Dividend received during the years	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Sahapat Properties Co., Ltd.	500	500	-	-	500	500	40	20
Nutrition House Co., Ltd.	13,598	13,598	(9,704)	(9,212)	3,894	4,386	-	-
Thai Takaya Co., Ltd.	2,000	2,000	(368)	(232)	1,632	1,768	-	-
Pan Biotech Co., Ltd.	1,000	1,000	-	-	1,000	1,000	-	-
Bampan Engineering and Holding Co., Ltd.	130,000	130,000	(130,000)	(130,000)	-	-	-	-
Pancomp International Co., Ltd.	2,000	2,000	(2,000)	(2,000)	-	-	-	-
Pan Technical Parts Co., Ltd.	720	720	(720)	(720)	-	-	-	-
Thai Sung Shin New Material Co., Ltd.	11,696	11,696	(11,696)	(11,696)	-	-	-	-
Sahachol Foods Supplies Co., Ltd.	5,000	5,000	(1,732)	(1,205)	3,268	3,795	-	-
Total	166,514	166,514	(156,220)	(155,065)	10,294	11,449	40	20

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Separate financial statements							
	Cost		Allowance for impairment of investments		Net		Dividend received during the years	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Sahapat Properties Co., Ltd.	1,050	1,050	-	-	1,050	1,050	40	20
Nutrition House Co., Ltd.	4,267	4,267	(1,472)	(980)	2,795	3,287	-	-
Thai Takaya Co., Ltd.	2,308	2,308	(675)	(540)	1,633	1,768	-	-
Sahachol Foods Supplies Co., Ltd.	3,000	3,000	(1,039)	(720)	1,961	2,280	-	-
Total	10,625	10,625	(3,186)	(2,240)	7,439	8,385	40	20

16. Investment properties

The net book value of investment properties as at 31 December 2018 and 2017 are presented below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements			Separate financial statements		
	Land and land improvement	Building	Total	Land and land improvement	Building	Total
As at 31 December 2018						
Cost	320,590	12,798	333,388	277,883	73,273	351,156
<u>Less</u> Accumulated depreciation	(3,930)	(6,739)	(10,669)	(3,930)	(23,187)	(27,117)
<u>Less</u> Provision for impairment	-	(2,851)	(2,851)	-	(2,851)	(2,851)
Net book value	316,660	3,208	319,868	273,953	47,235	321,188
As at 31 December 2017						
Cost	276,806	12,798	289,604	285,345	73,273	358,618
<u>Less</u> Accumulated depreciation	(2,670)	(5,823)	(8,493)	(2,670)	(20,907)	(23,577)
<u>Less</u> Provision for impairment	-	(2,851)	(2,851)	-	(2,851)	(2,851)
Net book value	274,136	4,124	278,260	282,675	49,515	332,190

A reconciliation of the net book value of investment properties for the years 2018 and 2017 are presented below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Net book value at beginning of year	278,260	280,570	332,190	335,866
Additions due to payment receipt	51,246	-	-	-
Transfer to payment of liability from litigation	(7,462)	-	(7,462)	-
Disposals	-	(137)	-	(137)
Depreciation for the year	(2,176)	(2,173)	(3,540)	(3,539)
Net book value at end of year	319,868	278,260	321,188	332,190

The fair value of the investment properties as at 31 December 2018 and 2017 stated below:

	(Unit: Million Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Land awaiting sale	358	308	236	238
Land and building for rent	166	131	166	131

The fair value of the above investment properties has been determined based on valuation performed by an accredited independent valuer. The fair value of the land awaiting sale has been determined based on comparable market prices, while that of the land and building held for rent has been determined using the Replacement Cost New method.

As at 31 December 2018, the Company has mortgaged investment properties with net book value amounting to Baht 219 million (2017: Baht 221 million) as collateral against loan from related person and credit facilities received from financial institutions.

17. Property, plant and equipment

	Consolidated financial statements						(Unit: Thousand Baht)		
				Assets under					
	Land and land improvement	Buildings and building improvement	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Infrastructure		installation and under construction	Total
Cost									
1 January 2017	10,977	36,301	819,798	157,752	13,859	6,628	5	1,045,320	
Additions	-	665	12,000	3,074	732	516	12,650	29,637	
Disposals/written off	-	(941)	(122,120)	(34,972)	-	-	(5)	(158,038)	
Transfers in (out)	-	-	11,997	59	-	-	(12,056)	-	
31 December 2017	10,977	36,025	721,675	125,913	14,591	7,144	594	916,919	
Additions	-	518	4,838	2,682	2,836	-	1,854	12,728	
Disposals/written off	-	-	(31,858)	(1,863)	(7,187)	-	(255)	(41,163)	
Transfers in (out)	-	-	889	339	-	-	(1,228)	-	
31 December 2018	10,977	36,543	695,544	127,071	10,240	7,144	965	888,484	
Accumulated depreciation									
1 January 2017	247	27,979	711,585	131,648	9,903	5,133	5	886,500	
Depreciation for the year	-	281	17,675	3,819	747	477	-	22,999	
Depreciation of disposals/written off	-	(941)	(112,505)	(34,948)	-	-	(5)	(148,399)	
31 December 2017	247	27,319	616,755	100,519	10,650	5,610	-	761,100	
Depreciation for the year	-	347	14,991	3,972	915	527	-	20,752	
Depreciation of disposals/written off	-	-	(24,697)	(1,744)	(7,179)	-	-	(33,620)	
31 December 2018	247	27,666	607,049	102,748	4,386	6,137	-	748,232	

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements						Total
	Land and land improvement	Buildings and building improvement	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Infrastructure	Assets under installation and under construction
Provision for impairment							
1 January 2017	-	-	43,635	101	-	-	43,736
Increase during the year	-	-	11,623	-	-	-	11,623
Decrease during the year	-	-	(6,358)	(2)	-	-	(6,360)
31 December 2017	-	-	48,900	99	-	-	48,999
Increase during the year	-	-	15,000	-	-	-	15,000
Decrease during the year	-	-	(6,980)	(95)	-	-	(7,075)
31 December 2018	-	-	56,920	4	-	-	56,924
Net book value							
31 December 2017	10,730	8,706	56,020	25,295	3,941	1,534	106,820
31 December 2018	10,730	8,877	31,576	24,319	5,854	1,007	83,328
Depreciation for the year							
2017 (Baht 18.2 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)							22,999
2018 (Baht 19.3 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)							20,752

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements					Assets under installation and under construction	Total
	Buildings and building improvement	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Infrastructure		
Cost							
1 January 2017	5,133	149,841	44,184	6,193	2,029	-	207,380
Additions	-	195	99	65	-	190	549
Disposals/written off	-	-	(1,721)	-	-	-	(1,721)
31 December 2017	5,133	150,036	42,562	6,258	2,029	190	206,208
Additions	518	450	172	-	-	-	1,140
Disposals/written off	-	-	-	(549)	-	(190)	(739)
31 December 2018	5,651	150,486	42,734	5,709	2,029	-	206,609
Accumulated depreciation							
1 January 2017	2,296	116,176	41,958	5,195	625	-	166,250
Depreciation for the year	442	904	775	292	405	-	2,818
Depreciation of disposals/written off	-	-	(1,721)	-	-	-	(1,721)
31 December 2017	2,738	117,080	41,012	5,487	1,030	-	167,347
Depreciation for the year	507	800	730	302	406	-	2,745
Depreciation of disposals/written off	-	-	-	(549)	-	-	(549)
31 December 2018	3,245	117,880	41,742	5,240	1,436	-	169,543

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements					Assets under installation and under construction	Total
	Buildings and building improvement	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Infrastructure		
Provision for impairment							
31 December 2017	-	31,371	-	-	-	-	31,371
31 December 2018	-	31,371	-	-	-	-	31,371
Net book value							
31 December 2017	2,395	1,585	1,550	771	999	190	7,490
31 December 2018	2,406	1,235	992	469	593	-	5,695
Depreciation for the year							
2017 (Baht 1.5 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)							2,818
2018 (Baht 1.7 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)							2,745

As at 31 December 2018, the subsidiaries had machinery and motor vehicles with net book value of Baht 15 million (2017: Baht 20 million) which were acquired under finance lease agreements.

As at 31 December 2018, the Company and its subsidiaries had certain items of plant and equipment which were fully depreciated but are still in use. The gross carrying amount before deducting accumulated depreciation and allowance for impairment loss of those assets amounted to approximately Baht 512 million (2017: Baht 528 million) (Separate financial statements: Baht 160 million (2017: Baht 155 million)).

The subsidiaries have pledged their property, plant and equipment amounting to approximately Baht 17 million (2017: Baht 17 million) as collateral against credit facilities received from financial institutions.

18. Goodwill

		(Unit: Thousand Baht)	
		Consolidated	
		financial statements	
		<u>2018</u>	<u>2017</u>
Goodwill		12,047	12,047
Less: Provision for impairment of goodwill		<u>(12,047)</u>	<u>(12,047)</u>
Net		<u>-</u>	<u>-</u>

19. Bank overdrafts

		(Unit: Thousand Baht)			
		Consolidated		Separate	
		financial statements		financial statements	
Interest rate		<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
(% per annum)					
Bank overdrafts	MOR, MLR	<u>12,857</u>	<u>33,482</u>	<u>8,863</u>	<u>29,497</u>

Bank overdrafts of the Company are secured by the mortgage of land and construction thereon of the Company as described in Note 16 to the financial statements. Bank overdrafts of subsidiaries are secured by the guarantees of the Company, the pledge of machinery, and the mortgage of land and construction thereon of subsidiaries as described in Notes 17 to the financial statements.

20. Trade and other payables

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Trade accounts payable - related parties	7,977	7,939	3,509	3,484
Trade accounts payable - unrelated parties	55,834	48,677	1,105	885
Other payables - related parties	5,810	5,817	15,002	5,036
Other payables - unrelated parties	1,126	1,289	390	506
Accrued expenses - related parties	6,462	11,154	1,330	4,593
Accrued expenses - unrelated parties	28,559	29,431	4,013	3,863
Unearned revenue - unrelated parties	2,128	1,425	44	44
Total	<u>107,896</u>	<u>105,732</u>	<u>25,393</u>	<u>18,411</u>

21. Provision for long-term employee benefits

Provision for long-term employee benefits, which represents compensation payable to employees after they retire, was as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Provision for long-term employee benefits at beginning of year	12,935	7,805	579	561
Included in profit or loss:				
Current service cost	1,094	1,305	4	18
Interest cost	332	370	1	1
Included in other comprehensive income:				
Actuarial (gain) loss arising from				
Demographic assumptions changes	(391)	3,455	1,260	-
Financial assumptions changes	(10)	-	41	-
Experience adjustments	3,767	-	346	-
Transfer out	(482)	-	-	-
Benefits paid during the year	(336)	-	-	-
Provision for long-term employee benefits at end of year	<u>16,909</u>	<u>12,935</u>	<u>2,231</u>	<u>579</u>

The Company and its subsidiaries expect to pay Baht 0.2 million of long-term employee benefits during the next year (Separate financial statements: Nil) (2017: Baht 0.2 million, separate financial statements: Nil).

As at 31 December 2018, the weighted average duration of the liabilities for long-term employee benefit is 2 - 14 years (Separate financial statements: 5 years) (2017: 5 - 10 years, separate financial statements: 2 years).

Significant actuarial assumptions are summarised below:

	(Unit: percent per annum)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Discount rate	2.12 - 2.78	1.62 - 3.40	2.12	1.62
Salary increase rate	3.50	0.00 - 5.30	3.50	4.40
Turnover rate	10.00 - 40.00	0.00 - 100.0	10.00 - 40.00	0.00 - 57.00

The result of sensitivity analysis for significant assumptions that affect the present value of the long-term employee benefit obligation as at 31 December 2018 and 2017 are summarised below:

	(Unit: Million Baht)			
	As at 31 December 2018			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Increase 0.5%	Decrease 0.5%	Increase 0.5%	Decrease 0.5%
Discount rate	(600)	633	(35)	36
Salary increase rate	585	(561)	33	(32)
Turnover rate	(7)	7	-	-

	(Unit: Million Baht)			
	As at 31 December 2017			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Increase 0.5%	Decrease 0.5%	Increase 0.5%	Decrease 0.5%
Discount rate	(540)	574	(1)	1
Salary increase rate	648	(556)	2	(2)
Turnover rate	(703)	745	(3)	3

On 13 December 2018, The National Legislative Assembly passed a resolution approving the draft of a new Labour Protection Act, which is in the process being published in the Royal Gazette. The new Labour Protection Act stipulates additional legal severance pay rates for employees who have worked for an uninterrupted period of twenty years or more. Such employees are entitled to receive not less than 400 days' compensation at the latest wage rate. This change is considered a post-employment benefits plan amendment and the Company and its subsidiaries have additional liabilities for long-term employee benefits of Baht 4 million (The Company only: Baht 1 million). The Company and its subsidiaries will reflect the effect of the change by recognising past services costs as expenses in the income statement of the period in which the law is effective.

22. Provisions

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		
	Provisions from guarantee	Provisions from litigation	Total
1 January 2017	241	18,749	18,990
Reversal of provisions	-	(5,782)	(5,782)
31 December 2017	241	12,967	13,208
Increase during the year	-	318	318
Reversal of provisions	-	(12,160)	(12,160)
31 December 2018	241	1,125	1,366

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements		
	Provisions from guarantee	Provisions from litigation	Total
1 January 2017	241	17,624	17,865
Reversal of provisions	-	(5,782)	(5,782)
31 December 2017	241	11,842	12,083
Increase during the year	-	318	318
Reversal of provisions	-	(12,160)	(12,160)
31 December 2018	241	-	241

23. Debt restructuring and transfer agreement between the subsidiaries and an associate

Modern Technology Component Co., Ltd.

In December 2016, Modern Technology Component Co., Ltd. (subsidiary/MTC) entered into the debt restructuring agreement with PA Capital Co., Ltd. (associate/PA) who had the outstanding debts with MTC amounting to Baht 31.3 million. Under the agreement, PA is to settle debt of Baht 15.0 million with MTC as follows:

1. Transfer 7 plots of land valued at Baht 11.2 million.
2. Transfer 91,272 ordinary shares of Advantage Footwear Co., Ltd. valued at Baht 2.7 million.
3. Payment for the outstanding debt valued at Baht 1.1 million.

If PA is able to make complete settlement of the debt, MTC will forgive PA the remaining principal and accrued interest, totaling Baht 16.3 million.

In December 2016, PA transferred the plots of land and the ordinary shares under No. 1 and No. 2 to MTC to settle its debt with MTC, and MTC therefore reversed allowance for doubtful accounts amounting to Baht 13.9 million in profit or loss in the consolidated financial statements for the year 2016.

Subsequently, in December 2018, PA made settlement of the outstanding debt under article 3 with MTC by transferring 439 ordinary shares of Pek Industries Co., Ltd. (PEI) amounting to Baht 1.1 million. As a result, MTC has the shareholding in such company of 3.14%. MTC therefore reversed allowance for doubtful accounts amounting to Baht 1.1 million in profit or loss in the consolidated financial statements for the year 2018.

Footwear Tech 1530 Co., Ltd.

In November 2018, Footwear Tech 1530 Co., Ltd. (subsidiary/FTC) entered into the debt restructuring agreement with PA Capital Co., Ltd. (associate/PA), who had the outstanding debts with FTC amounting to Baht 137.6 million. Under the agreement, PA is to settle debt of Baht 63.0 million with FTC as follows:

1. Transfer 18 plots of land valued at Baht 51.2 million
2. Transfer 4,522 ordinary shares of Pek Industries Co., Ltd. (PEI) valued at Baht 11.8 million
3. Cash payment amounting to Baht 1,372

If PA is able to make complete settlement of the debt, FTC will forgive PA the remaining principal and accrued interest, totaling Baht 74.6 million.

In December 2018, PA transferred the plots of land and the ordinary shares under No. 1 and No. 2 to FTC to settle its debt with FTC. As a result, FTC has the shareholding in such company of 32.3%. In addition, PA made cash payment under article 3, FTC therefore reversed allowance for doubtful accounts amounting to Baht 63 million in profit or loss in the consolidated financial statements for the year 2018.

24. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside a statutory reserve at least 5% of its net profit after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10% of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

25. Expenses by nature

Significant expenses classified by nature are as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Salaries, wages and other employees				
benefit expenses	281,880	285,705	14,708	13,499
Depreciation and amortisation	22,928	25,172	6,285	6,356
Raw materials and consumables used	402,145	404,340	3,523	3,030
Changes in inventories of finished goods				
and work in progress	11,768	4,074	2,712	1,990

26. Income tax

Income tax expenses for the years ended 31 December 2018 and 2017 are made up as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Current income tax:				
Current income tax charge	1,625	5,679	-	-
Deferred tax:				
Relating to origination and reversal of				
temporary differences	(743)	(725)	193	174
Income tax expenses reported in the				
statements of comprehensive income	882	4,954	193	174

The amount of income tax relating to each component of other comprehensive income for the years ended 31 December 2018 and 2017 are as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Deferred tax on actuarial loss	315	691	-	-
	315	691	-	-

Reconciliation between accounting profit and income tax expenses is shown below.

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Accounting profit (loss) before tax	61,588	(30,598)	(41,826)	(49,453)
Applicable tax rate of the Company	20%	20%	20%	20%
Accounting profit (loss) before tax multiplied by income tax rate	12,478	(6,120)	(8,365)	(9,891)
Deferred tax assets for which have not been recognised during the year because future taxable profits may not be sufficient	16,197	8,999	9,122	3,589
Utilisation of previously unrecognised deferred tax assets	(55)	(2,742)	-	-
Effects of preparing the consolidated financial statements	(1,439)	5,797	-	-
Effects of:				
Tax exempt revenue	(27,265)	(5,758)	(13,593)	(4,409)
Non-deductible expenses	3,686	6,863	13,843	11,619
Additional expense deductions allowed	(2,315)	(2,063)	(814)	(734)
Others	(244)	(22)	-	-
Total	(26,138)	(980)	(564)	6,476
Income tax expenses reported in the statement of comprehensive income	882	4,954	193	174

The components of deferred tax assets and deferred tax liabilities are as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Statements of financial position as at 31 December			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Deferred tax assets				
Provision for long-term employee benefits	3,032	2,471	-	-
Total	3,032	2,471	-	-
Deferred tax liabilities				
Accumulated depreciation - building	(2,769)	(1,658)	(1,021)	(828)
Accumulated depreciation - machinery and equipment	(2,013)	(3,650)	-	-
Total	(4,782)	(5,308)	(1,021)	(828)

As at 31 December 2018, the Company and its subsidiaries have deductible temporary differences and unused tax losses totaling Baht 962 million (2017: Baht 1,107 million) (Separate financial statements: Baht 555 million (2017: Baht 720 million)) will expire by 2023. No deferred tax assets have been recognised on these amounts as the Company and its subsidiaries believe future taxable profits may not be sufficient to allow utilisation of the temporary differences and unused tax losses.

27. Earnings (loss) per share

Basic earnings (loss) per share is calculated by dividing profit (loss) for the year attributable to equity holder of the Company (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares held by outsiders in issue during the year.

28. Segment information

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reports that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to make decisions about the allocation of resources to the segment and assess its performance. The chief operating decision maker has been identified as Board of Directors and Executive Board of the Company and its subsidiaries.

The Company and its subsidiaries have business operation involve 4 principal segments:

- the manufacture and distribution of footwear and bag
- the manufacture of soles and parts for footwear
- Production support business such as the manufacture and distribution of plastic parts and injection, manufacture and repair and maintenance of mold and dyeing of fabric
- the organic farming business and others

The chief operating decision maker monitors the operating results of the business units separately for the purpose of making decisions about resource allocation and assessing performance. Segment performance is measured based on operating profit or loss and on a basis consistent with that used to measure operating profit or loss in the financial statements.

The Company and its subsidiaries operate in Thailand only. As a result, all the revenues and assets as reflected in these financial statements pertain exclusively to this geographical reportable segment.

For the year 2018, the Company and its subsidiaries have revenue from 2 major customers in amount of Baht 301 million (2017: Baht 252 million derived from 2 major customer).

The following tables present revenue and profit or loss information regarding the Company's and its subsidiaries' operating segments for the year ended 31 December 2018 and 2017, respectively

	For the year ended 31 December										(Unit: Million Baht)	
	The manufacture and distribution of footwear and bag		The manufacture of soles and parts for footwear		Production support business		The organic farming business and others		Elimination		Consolidated financial statements	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Revenue from external customers	52	49	533	552	159	181	13	10	-	-	757	792
Inter-segment revenue	-	-	56	45	15	20	-	-	(71)	(65)	-	-
Total revenue	52	49	589	597	174	201	13	10	(71)	(65)	757	792
Cost of sale and services	(52)	(49)	(550)	(532)	(151)	(175)	(22)	(9)	75	67	(700)	(698)
Segment operating profit (loss)	-	-	39	65	23	26	(9)	1	4	2	57	94
Gain on disposal of fixed assets											18	2
Other income											64	17
Selling expenses and distribution expenses											(18)	(15)
Administrative expenses											(98)	(100)
Reversal of allowance for doubtful accounts											64	-
Impairment loss on fixed assets											(15)	(12)
Loss arising from change in fair value of biological assets											(1)	(10)
Share of loss from investments in associates											(1)	-
Finance cost											(8)	(7)
Income tax expenses											(1)	(5)
Profit (loss) for the year											61	(36)

29. Provident fund

The subsidiaries and their employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. The subsidiaries and their employees contribute to the fund monthly at the rate of 3% of basic salary. The fund, which is managed by Krung Thai Asset Management Public Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. The contribution for the year 2018 amounting to approximately Baht 2 million (2017: Baht 2 million) were recognised as expenses.

30. Dividend paid

Dividend	Approved by	Total dividends (Million Baht)	Dividend per share (Baht)
Final dividend for 2016	Annual General Meeting of the shareholders on 25 April 2017	12	0.0222

31. Commitments and contingent liabilities

31.1 Operating lease commitments

The Company and its subsidiaries have entered into several lease agreements in respect of the lease of land, office building space, plant, machinery and motor vehicles and service contracts. The terms of the agreements are generally between 1 and 5 years. These operating lease contracts are non-cancellable contracts.

Future minimum lease payments required under these non-cancellable operating leases contracts were as follows.

(Unit: Million Baht)				
As at 31 December				
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Payable:				
In up to 1 year	15	20	-	-
In over 1 and up to 5 years	2	2	-	-

31.2 Guarantees

- a) As at 31 December 2018, the Company and its subsidiaries have obligations under its guarantees of loans and credit facilities provided to their related parties by banks and financial institutions totaling Baht 101 million (2017: Baht 101 million) (Separate financial statements: Baht 97 million (2017: Baht 97 million)).
- b) As at 31 December 2018, the Company and its subsidiaries have outstanding bank guarantees as follows:

	Consolidated		(Unit: Million Baht)	
	financial statements		Separate	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Guarantee electricity use	8	8	1	1

31.3 Legal cases

- a) The Company faced a lawsuit in connection with the layoff its former executives, demanding compensation totaling Baht 32 million, but the Company pursued a countersuit. The Court of First Instance has ordered the Company to make payment amounting to Baht 10 million plus interest at rates of 7.5% and 15% per annum. In May 2017, the Supreme Court ordered the Company to make payment amounting to Baht 6 million plus interest at rates of 7.5% and 15% per annum. The Company then has already recorded provision for the litigation at the amount ordered by the Supreme Court. The Company has paid the amount in full in the second quarter of 2018.
- b) In 2010, the Company sued a related company in relation to the hire of work agreement, claiming compensation of Baht 34 million, and that company countersued. The Court of First Instance dismissed the Company's suit and ordered the Company to make payment amounting to Baht 19 million plus interest charged 7.5% per annum to that related company. In addition, in July 2013 the Appeal Court affirmed the decision of the lower court. The Company recorded provision for the litigation amounting to Baht 19 million as ordered by the Court.

During 2016, the Supreme Court ordered the Company to make payment amounting to Baht 5 million plus interest charged 7.5% per annum to that related company. The Company reversed the provision for litigation of Baht 12 million in profit or loss in the financial statements for the year 2016 and remains such provision in accordance with the order by the Supreme Court. In the second quarter of 2018, the Company made the payment in full.

- c) Two subsidiaries were sued by a related company for the unpaid rental and damages for breach of the car rental agreements. The Court of First Instance has ordered these subsidiaries to make payment totaling Baht 2.5 million plus interest at the rate of 7.5% per annum. In June 2016, these subsidiaries filed a petition requesting for reconsideration of the court order, but the Court denied the request. The subsidiaries recorded a portion of such liabilities in their account. Therefore, the remaining amount was recorded as provision for litigation in accordance with the order by the Court of First Instance.

32. Fair value hierarchy

As at 31 December 2018 and 2017, the Company and its subsidiaries had the assets and liabilities that were measured or disclosed at fair value using different levels of inputs as follows:

(Unit: Million Baht)							
Consolidated financial statements							
	Level 1		Level 2		Level 3		Total
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	
Assets measured at fair value							
Biological assets	-	-	-	-	5	6	5 6
Assets for which fair are disclosed							
Investment properties	-	-	-	-	524	439	524 439
(Unit: Million Baht)							
Separate financial statements							
	Level 1		Level 2		Level 3		Total
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	
Assets measured at fair value							
Biological assets	-	-	-	-	2	2	2 2
Assets for which fair are disclosed							
Investment properties	-	-	-	-	402	369	402 369

33. Financial instruments

33.1 Financial risk management

The Company's and its subsidiaries' financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No.107 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, current investments, trade accounts receivable, loans, restricted bank deposits, short-term and long-term loans. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

Credit risk

The Company and its subsidiaries are exposed to credit risk primarily with respect to trade, other receivable and loans. The Company and its subsidiaries manage the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore do not expect to incur material financial losses. In addition, the Company and its subsidiaries do not have high concentrations of credit risk since it has a large customer base. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of receivables, loans and other receivables as stated in the statement of financial position.

Interest rate risk

The Company's and its subsidiaries' exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at financial institutions, bank overdrafts, short-term borrowings and liabilities under finance lease agreements. Most financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate.

Significant financial assets and liabilities classified by type of interest rate are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

(Unit: Million Baht)

Consolidated financial statements						
As at 31 December 2018						
	Fixed interest rates		Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	Effective interest rate (% per annum)
	Within 1 year	1-5 years				
Financial assets						
Cash and cash equivalents	-	-	29	31	60	0.37 - 0.75
Trade and other receivables	-	-	-	133	133	-
Restricted bank deposits	4	2	1	-	7	0.25 - 1.25
	<u>4</u>	<u>2</u>	<u>30</u>	<u>164</u>	<u>200</u>	
Financial liabilities						
Bank overdrafts	-	-	13	-	13	MOR, MLR
Trade and other payables	-	-	-	108	108	-
Short-term loans from related parties	100	-	-	-	100	4.90
Liabilities under finance lease agreements	4	4	-	-	8	4.76 - 8.32
	<u>104</u>	<u>4</u>	<u>13</u>	<u>108</u>	<u>229</u>	

(Unit: Million Baht)

Consolidated financial statements

As at 31 December 2017

	Fixed interest rates		Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	Effective interest rate (% per annum)
	Within 1 year	1-5 years				
Financial assets						
Cash and cash equivalents	-	-	15	26	41	0.37 - 0.75
Trade and other receivables	-	-	-	166	166	-
Restricted bank deposits	5	-	2	-	7	0.38 - 1.38
	5	-	17	192	214	
Financial liabilities						
Bank overdrafts	-	-	33	-	33	MOR, MLR
Trade and other payables	-	-	-	106	106	-
Short-term loans from related parties	100	-	-	-	100	4.90
Liabilities under finance lease agreements	5	8	-	-	13	5.31 - 8.32
	105	8	33	106	252	

(Unit: Million Baht)

Separate financial statements

As at 31 December 2018

	Fixed interest rates within 1 year	Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	Effective interest rate (% per annum)
Financial assets					
Cash and cash equivalents	-	1	-	1	0.38 - 0.50
Trade and other receivables	-	-	5	5	5
Short-term loan to related parties	2	-	-	2	7.5
Restricted bank deposits	-	1	-	1	
	2	2	5	9	
Financial liabilities					
Bank overdrafts	-	9	-	9	MLR
Trade and other payables	-	-	25	25	-
Short-term loan from related parties	166	-	-	166	2.50 - 4.90
	166	9	25	200	

(Unit: Million Baht)

	Separate financial statements				
	As at 31 December 2017				
	Fixed interest rates within 1 year	Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	Effective interest rate (% per annum)
Financial assets					
Cash and cash equivalents	-	1	-	1	0.38 - 0.50
Trade and other receivables	-	-	7	7	-
Restricted bank deposits	-	1	-	1	0.40
	-	2	7	9	
Financial liabilities					
Bank overdrafts	-	30	-	30	MLR
Trade and other payables	-	-	18	18	-
Short-term loan from related parties	169	-	-	169	2.50 - 4.90
	169	30	18	217	

Foreign currency risk

The Company's and its subsidiaries' exposure to foreign currency risk arise mainly from trading transactions. The outstanding balances of the Company's and its subsidiaries' financial assets and liabilities denominated in foreign currencies which were unhedged are summarised below.

Foreign currency	Financial assets as at 31 December		Financial liabilities as at 31 December		Average exchange rate as at 31 December	
	2018 (Million)	2017 (Million)	2018 (Million)	2017 (Million)	2018 (Baht per 1 foreign currency unit)	2017
USD	0.5	0.7	0.5	0.1	32.4498	32.6809

33.2 Fair values of financial instruments

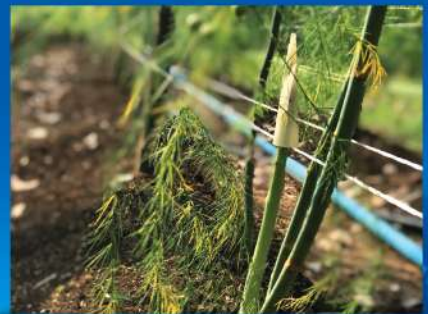
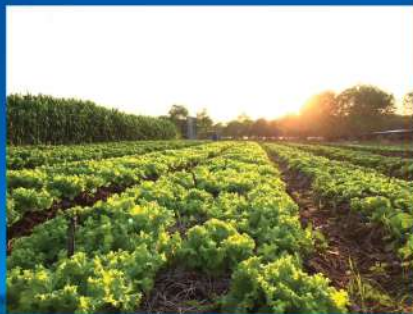
Since the majority of the Company's and its subsidiaries' financial instruments are short-term in nature and loan to and borrowings carry interest at rates close to the market interest rates, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the statement of financial position.

34. Capital management

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has appropriate capital structure in order to support its business and maximise shareholder value. As at 31 December 2018, the Group's debt-to-equity ratio was 0.52:1 (2017: 0.67:1) and the Company's was 0.66:1 (2017: 0.65:1).

35. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 27 February 2019.



บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแอร์ จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่ 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอสัตราธิราช จังหวัดชลบุรี
โทรศัพท์ 038 480-020-1 โทรสาร 038 480-080