

PAF&SONs

รายงานประจำปี

2562

ANNUAL
REPORT 2019



ผัก ORGANIC 100%

ในช่วงวิกฤตการณ์ ต้องคิดถึงคนอื่นให้มากๆ

In times of crisis, also have more concerns about others.

วิกฤตการณ์มักเป็นเรื่องที่กระทบกับคนหมู่มาก หากคนที่ถูกกระทบพยายามแก้ไขปัญหาให้ตนเองเป็นหลัก โดยไม่ได้คำนึงว่าการแก้ปัญหาเหล่านั้นจะมีผลกระทบต่อผู้อื่นที่มีส่วนเกี่ยวข้องด้วยหรือเปล่า เช่น เรื่องที่ลูกค้าไม่มีเงินชำระหนี้ ก็จะถูกเรียกให้ชำระหนี้ ถ้าไม่มีให้ก็จะถูกฟ้องร้องหรือยึดทรัพย์สินไปแทน บางครั้งมีผลให้ธุรกิจบางแห่งต้องปิดตัวเพราะขาดสภาพคล่องซึ่งทำให้วิกฤตการณ์ยิ่งวิกฤตหนักขึ้นไปอีก ฉะนั้นในช่วงวิกฤติ ต้องพยายามคิดถึงผู้อื่นให้มาก เพื่อไม่ให้งานแก้ปัญหาให้ตัวเองทำให้เกิดปัญหาแก่ผู้อื่นและสังคมเศรษฐกิจโดยรวม

A crisis is usually an occurrence that affects a large number of people, and if those affected try to solve their own problems, without concern of the effect on others. For instance, when a client cannot repay a payable debt, they will likely be ordered to pay, otherwise they will be taken to court, or have their assets confiscated, which could result in the closure of the client's business due to lack of liquidity, which in turn, could cause the crisis to worsen. Hence, in a time of crisis, one must be concerned about others more than normal, so that one does not just solve one's own problems by pushing them onto others, but also consider the effects on society, and the economy as a whole.



99 หลักคิดและปรัชญาการทำงาน

- บุญเกียรติ โชควัฒนา -
Boonkiet Chokwatana

สารบัญ

02

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

69

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

130

การควบคุมภายใน และ
การบริหารจัดการความ
เสี่ยง

03

คณะกรรมการบริษัท

72

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

132

รายการระหว่างกัน

06

สารประธานกรรมการ

78

นโยบายจ่ายเงินปันผล

145

รายงานความรับผิดชอบ

07

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

79

โครงสร้างการจัดการ

ของคณะกรรมการบริษัท

09

นโยบายและภาพรวม
การประกอบธุรกิจ

86

ข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการ
และผู้บริหาร

150

การวิเคราะห์และ
คำอธิบายฝ่ายจัดการ

20

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

104

นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

170

งบการเงินภาษาไทย

61

ปัจจัยความเสี่ยง

105

การกำกับดูแลกิจการ

233

งบการเงินภาษาอังกฤษ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

งบการเงินรวม	2562	2561	2560
<u>ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)</u>			
สินทรัพย์รวม	738.93	744.49	722.53
หนี้สินรวม	197.58	255.25	289.68
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นของบริษัทใหญ่	482.15	445.61	395.13
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	541.35	489.24	432.86
มูลค่าหุ้นที่เรียกชำระแล้ว	275.40	275.40	275.40
รายได้จากการขายและรับจ้างผลิต	759.08	756.83	791.62
รายได้รวม	863.27	838.36	811.08
กำไรขั้นต้น	73.35	53.29	57.49
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	37.75	53.06	(43.88)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (บาท)	0.07	0.10	(0.08)
<u>ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)</u>			
มูลค่าที่ตราไว้	0.51	0.51	0.51
มูลค่าหุ้นทางบัญชีต่อหุ้น	1.00	0.91	0.80
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น	0.07	0.10	(0.08)
ราคาตลาดล่าสุด	0.62	0.77	1.53
เงินปันผลจ่าย	0.0102	-	-
<u>อัตราส่วนทางการเงิน</u>			
<u>ความสามารถในการทำกำไร (%)</u>			
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	5.52	7.24	(4.38)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	8.14	12.62	(10.33)
<u>สภาพคล่อง (เท่า)</u>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	1.87	1.31	1.24
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	1.29	0.85	0.83
<u>ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (%)</u>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	6.52	8.40	(4.13)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	14.25	19.09	(4.69)
<u>วิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)</u>			
อัตรานี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.41	0.57	0.73
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	9.60	7.24	(0.64)
อัตราการจ่ายเงินปันผล %	12.80 *	-	-
<u>(งบการเงินเฉพาะกิจการ)</u>			

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติให้จ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.0102 บาท และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ โดยกำหนดให้มีขึ้นในวันที่ 23 เมษายน 2563

คณะกรรมการบริษัท



นายบุญเกียรติ โชควัฒนา
ประธานกรรมการ



นายสมมาตร ขุนเศษ
กรรมการผู้จัดการ



นายพยนต์ พันธีศรี
กรรมการ

คณะกรรมการบริษัท



นายวิชัย ประยูรวิวัฒน์
กรรมการ



ดร.สุรัตน์ วงศ์รัตนกัสนสร
กรรมการ



นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ
กรรมการอิสระ และ
ประธานกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท



นายสุรjit ปังจิมนันท์
กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ



พลตำรวจตรี ภาณุรัตน์ มีเพียร
กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ

สารประธานกรรมการ



เราดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานความถูกต้องตามกฎหมาย จริยธรรมทางธุรกิจ ความซื่อสัตย์ สุจริต และธรรมาภิบาล คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมสม่ำเสมอ

นายบุญเกียรติ โชควัฒนา
ประธานกรรมการ

สำหรับในปี 2562 ท่ามกลางการแข่งขันที่รุนแรงจากคู่แข่งทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะการแข่งขันด้านราคา บริษัทยังคงมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในระบบการผลิตและการวางแผนงานอย่างเชื่อมโยงกัน รวมถึงการคิดนวัตกรรมใหม่ๆ การปรับปรุงนโยบายการบริหารงานในทุกด้านควบคู่กันไปกับการหาโอกาสทางธุรกิจใหม่เพิ่มขึ้น เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

ในอนาคตเรายังคงเชื่อมั่นต่อศักยภาพการเจริญเติบโตของธุรกิจของบริษัทและบริษัทในกลุ่ม โดยจะมุ่งมั่นพัฒนาระบบการปฏิบัติงานให้มีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูงเพื่อให้มีความได้เปรียบทางการแข่งขัน นอกจากนี้เรายังให้ความสำคัญกับการพัฒนาทักษะพนักงานให้พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง และสามารถปฏิบัติหน้าที่ใหม่ ๆ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า

สุดท้ายนี้ในนามของคณะกรรมการบริษัท และพนักงานกลุ่มบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้า และสถาบันการเงิน ที่ให้ความร่วมมือสนับสนุนการบริหารงานของบริษัทมาเป็นอย่างดี และขอให้เชื่อมั่นว่าบริษัทยึดหลักการธรรมาภิบาล การดำเนินงานที่โปร่งใส ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

รายงานคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจาก คณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วยกรรมการอิสระจากบุคคลภายนอกจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

- | | | | |
|----|---------------------|-------------|----------------------|
| 1. | นายศิริพงษ์ | สมบัติศิริ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. | พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ | มีเพียร | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. | นายสุจิต | ปัจฉิมนันท์ | กรรมการตรวจสอบ |

ในระหว่างปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุม รวม 4 ครั้ง มีผู้บริหารและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมตามวาระที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมทั้งมีความเห็นในด้านต่าง ๆ โดยสรุปดังนี้

1. ได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำงวดบัญชีปี 2562 ของบริษัทฯ งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้รับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี และผู้บริหารฝ่ายบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินดังกล่าวมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน
2. ได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงที่มีกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
3. ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อสอบทานความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานการสอบบัญชี รวมทั้งความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท
4. ได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อหารือในเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญ
5. ได้สอบทานการปฏิบัติงานให้ถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของทางราชการ

6. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ปี 2563 มีนโยบายเปลี่ยนผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและคัดเลือกผู้สอบบัญชี จากคุณสมบัติตามข้อบังคับบริษัท และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ความเป็นอิสระ มาตรฐานการทำงาน ผลงานที่ผ่านมา และเปรียบเทียบอัตราค่าสอบบัญชีของบริษัทจดทะเบียนอื่นในระดับเดียวกันแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด เป็นบริษัทสอบบัญชีที่สามารถรองรับปริมาณงานของบริษัทได้และมีค่าสอบบัญชีที่เหมาะสม มีมติเห็นชอบ

เสนอให้แต่งตั้ง นายวิรัช อภิเมธีธารง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 1378 หรือ นายชัยกรณ์ อุ่นปิติ พงษา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3196 หรือ นายอภิรักษ์ อติอนุวรรตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5202 หรือ นายปรีชา สวน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6718 หรือ นางสาวกรแก้ว ดาบแก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8463 ของ บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ฯ จึงได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้พิจารณาและอนุมัติต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน และมีความเป็นอิสระ ไม่มีข้อจำกัดในการรับทราบข้อมูล ตลอดจนสามารถให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องหรือสิ่งผิดปกติใด ๆ ที่เป็นสาระสำคัญ ที่เป็นการฝ่าฝืนข้อกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทราบแล้ว

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวลู จำกัด (มหาชน)

25 กุมภาพันธ์ 2563

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวลู จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) มีบริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ตั้งอยู่ในเขตสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์-ศรีราชา ตำบลหนองขาม อำเภอสัตร์ราชา จังหวัดชลบุรี ดำเนินธุรกิจผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้า ชิ้นส่วนต่างๆ ของรองเท้า และผลิต รับจ้างผลิต ประกอบกระเป๋าทุกชนิด รวมทั้งผลิตกระเป๋าเดินทาง กระเป๋าเป้ เต้นท์สนาม และอุปกรณ์เดินป่า

“บริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด”

➢ ผลิตสินค้าภายใต้แบรนด์ Daybreak



ในปี 2558 บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวลู จำกัด (มหาชน) เริ่มประกอบธุรกิจเกษตรอินทรีย์ โดยใช้ชื่อแบรนด์ “ดับเบิลยูบี ออร์แกนิก ฟาร์ม” (WB Organic Farm) เป็นฟาร์มผักอินทรีย์ที่ตั้งอยู่บนเขาใหญ่ อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา ด้วยเนื้อที่กว่า 300 ไร่ WB Organic Farm พึ่งพิงกันตั้งแต่การเพาะปลูก การเพิ่มแร่ธาตุและบำรุงดิน การเก็บเกี่ยว ตลอดจนการจัดส่งตรงถึงมือลูกค้าอย่างมีคุณภาพ ใส่ใจทุกขั้นตอนไม่ใช้สารเคมี จึงมั่นใจในความปลอดภัย พร้อมความสดอร่อยของผัก และรสชาติที่หวานกรอบเป็นเอกลักษณ์



“ดับเบิลยูบี ออร์แกนิก ฟาร์ม” (WB Organic Farm)

- ได้รับการรับรอง Organic Thailand
- มีโรงคัดบรรจุที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน อย. GMP HACCP
- ปัจจุบันอยู่ในระยะปรับเปลี่ยนของ IFOAM

1.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจ

● วิสัยทัศน์

“มุ่งมั่นพัฒนา กิจกรรมที่ลงทุน ให้บรรลุเป้าหมาย เพื่อเติบโตอย่างยั่งยืน”

● พันธกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ตระหนักถึงพันธกิจที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประกอบด้วยพันธกิจ ดังนี้

- × ดูแลด้านคุณภาพตั้งแต่ผลิตจนถึงส่งมอบ สนับสนุนกิจกรรมการปรับปรุงพัฒนาต่าง ๆ ลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับ ลูกค้า
- × สร้างความไว้วางใจจากลูกค้า สามารถเป็นฐานการผลิตและส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ เจริญเติบโตไปอย่างมั่นคงพร้อมกับ คู่ค้า

- ✖ พัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง สร้างเสริมบรรยากาศการทำงานที่ดี เพื่อสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว อีกทั้งยังให้ความสำคัญต่อความเป็นอยู่ที่ดีของ พนักงาน
- ✖ ยืนหยัดในการปฏิบัติตามค่านิยมองค์กร รวมถึง ความซื่อสัตย์ในวิชาชีพ การทำงานเป็นทีม มุ่งมั่นในนวัตกรรม และรับผิดชอบต่อ สังคมและสิ่งแวดล้อม
- ✖ ยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2522 โดยบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรับจ้างผลิตรองเท้า และเป็นผู้นำจำหน่ายรองเท้าทั้งในและต่างประเทศ และในปี 2537 บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2531

- | | |
|---------|--|
| ปี 2523 | บริษัทฯ ได้เริ่มผลิตรองเท้าในกีเพื่อส่งออกให้กับบริษัท NIKE IHM INC. ประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นรายแรกในประเทศไทย และเป็นผลิตภัณฑ์แรกของบริษัทที่มีการส่งออกโดยมียอดผลิตในระยะแรกประมาณเดือนละ 40,000 คู่ |
| ปี 2537 | บริษัทฯ ได้ยื่นคำขอจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2537 ตาม ทะเบียนเลขที่ บมจ. 397 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2537 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2537 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 400 ล้านบาท เป็น 800 ล้านบาท โดยเรียกชำระแล้ว 600 ล้านบาท เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2537 และเรียกชำระหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลืออีก 200 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2544 เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2544 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2545 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2545 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 800 ล้านบาทเป็น 1,800 ล้านบาท โดยเรียกชำระเป็น 2 งวดงวดแรกจำนวน 400 ล้านบาท และงวดที่สองจำนวน 600 ล้านบาทและที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2547 มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,800 ล้านบาทเป็น 2,700 ล้านบาท |
| ปี 2540 | บริษัทฯ เป็นบริษัทแรกของประเทศไทย สำหรับอุตสาหกรรมประเภทรองเท้าที่ได้รับใบรับรองการบริหารระบบ คุณภาพ ISO 9002 : 1994 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2540 และเป็นอันดับ 6 ของทวีปเอเชีย เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้ามีคุณภาพได้มาตรฐานตามข้อตกลงและความพึงพอใจของลูกค้าพร้อมทั้งให้มีการชำระรักษา และ ปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบการบริหารคุณภาพอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้นำระบบ ISO 9001 : 2000 มาพัฒนาใช้และได้รับการรับรองจาก BUREAU VERITAS QUALITY INTERNATIONAL เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2547 อีกทั้งยังได้รับใบรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 1996 จาก SGS YARSLEY INTERNATIONAL CERTIFICATION SERVICES LIMITED เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2547 |

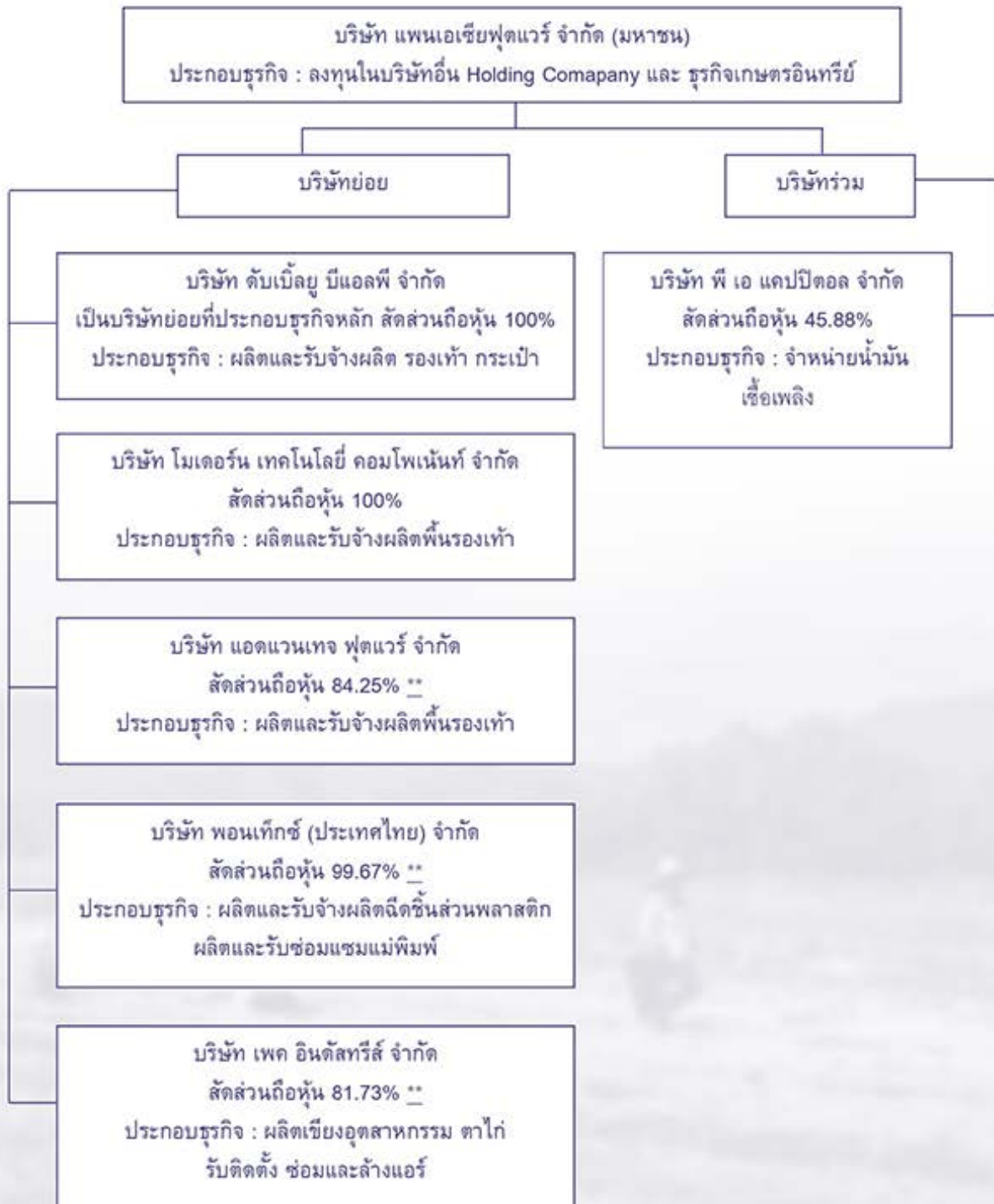
- ปี 2545 บริษัทฯ นำระบบการบริหารงานแบบ TAC (TOTAL ACTUAL COST), TPM (TOTAL PRODUCTIVE MAINTENANCE), MOPP (MISSION OBJECTIVE POLICY & PROJECT) และ DPL (DEVELOPMENT PER-PRODUCTION & LOGISTIC) มาเป็นเครื่องมือสร้างความสำเร็จในการผลิต และการด้านตลาด เพื่อลดต้นทุนในการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพ
- ปี 2546 บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบการผลิตโดยเริ่มนำเอาระบบ TMS (TOYOTA MANUFACTURING SYSTEM) มาประยุกต์ใช้ในการผลิตร่วมกับระบบ NOS ของลูกค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและปรับปรุงการผลิต การทำงานให้กระชับ รวดเร็ว ยืดหยุ่น มีคุณภาพและลดต้นทุน
- ปี 2548 บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการบำรุงรักษาวิมิล (TPM) ซึ่งเป็นระบบที่ทุกคนมีส่วนร่วมเพื่อเสริมสร้างและพัฒนาคนและเครื่องจักร ให้มีประสิทธิภาพสูงสุดในการใช้งาน การพัฒนาระบบการบำรุงรักษาวิมิลอย่างต่อเนื่อง จะก่อให้เกิดผลต่อการผลิต พร้อมพัฒนาบริษัทฯ ให้มีการพัฒนาอย่างไม่หยุดยั้งต่อไป อีกทั้งยังได้มุ่งเน้นคุณภาพของสินค้า โดยพัฒนาและปรับปรุงระบบความชำนาญในการผลิต (CRAFTSMANSHIP) เพื่อสนองตอบความต้องการและความพึงพอใจให้กับลูกค้า
- ปี 2553 บริษัทฯ มีระบบการจัดการทางด้านการผลิต โดยพัฒนาระบบการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และลดต้นทุนการผลิตมากขึ้น สามารถรองรับ ORDER รองเท้าหลากหลาย BRAND, ลงทุนซื้อเครื่องจักรเพื่อขยายกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์กระเป๋า ปัจจุบันสามารถผลิตรองเท้าได้หลากหลายแบบ และผลิตกระเป๋าภายใต้ BRAND JANSPORT KIPLING, EASTPAK
- ปี 2554 บริษัทฯ ยังคงพัฒนาระบบการจัดการทางด้านการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยการเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิต บริษัทฯ ได้เพิ่มยอดขายในประเทศ โดยเปิดร้าน SHOES OUTLET ที่สำนักงานใหญ่ และมีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ จาก บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด และ บริษัท บางกอกกรีนเบอร์ จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท ไอ.ซี.ซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และ บริษัท สหพัฒน์พิบูล จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556 บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างธุรกิจจากโรงงานผลิตรองเท้าและกระเป๋าดังแต่วันที่ 2 พฤษภาคม 2556 เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจในการถือหุ้นในบริษัทย่อยเพียงอย่างเดียว (Holding Company) โดยบริษัทยังคงมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยเช่นเดิม โดยมี บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด (เดิม บริษัท แพนระยอง จำกัด) ซึ่งเป็นผู้ผลิตรองเท้าและกระเป๋า เป็นบริษัทแกนของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นลูกค้าในประเทศเป็นหลัก ซึ่งเป็นกลุ่มในเครือเดียวกัน
- ปี 2558 • 6 กุมภาพันธ์ 2558 จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด ประกอบกิจการโรงงานอุตสาหกรรมฟอกย้อม กับกระทรวงพาณิชย์ ทุนจดทะเบียน 16 ล้านบาท บริษัทถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.98

- ปี 2558
- 22 ตุลาคม 2558 เปลี่ยนแปลงสภาพบริษัทจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท แอดวานเทจฟู้ดแวร์ จำกัด
 - 19 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จาก 2,700,000,000 บาท คงเหลือ 275,400,000 บาท เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2558 โดยลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นละ 5 บาท เป็นหุ้นละ 0.51 บาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558
- ปี 2559
- 28 มกราคม 2559 เปลี่ยนแปลงสภาพบริษัทจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด เปลี่ยนแปลงเนื่องจากบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ชำระหนี้เป็นหุ้นสามัญ ของ บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด ให้กับบริษัทฯ เป็นผลทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสัดส่วนการถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 96.58
 - พฤษภาคม 2559 บริษัทฯ ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท แพนเอเชีย การ์เม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง 2 แห่ง
 - ธันวาคม 2559 ซื้อหุ้นเพิ่มทุน บริษัท สหผลผลิต จำกัด จำนวน 50,000 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 1.54 โดยบริษัทฯ และบริษัท แอดวานเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด (บริษัท สหผลผลิต จำกัด จัดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2560)
- ปี 2560
- 20 พฤศจิกายน 2560 จัดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชี บริษัท แพนเทค อาร์ แอนด์ ดี จำกัด ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
 - 23 พฤศจิกายน 2560 ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ GMP , HACCP จาก SGS (Thailand) Limited รับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ผ่านกระบวนการแพ็คเกจที่ดี สะอาด ปลอดภัย รับรองมาตรฐานอาคารคัดบรรจุ และรับรองผลผลิต 4 ชนิด ได้แก่ กระเจี๊ยบเขียว หน่อไม้ฝรั่ง ต้นหอม และข้าวโพดอ่อน
- ปี 2561
- มีนาคม 2561 บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) ซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด จาก บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 7,307 หุ้น สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 66 เป็นร้อยละ 99
 - 2 พฤษภาคม 2561 บริษัท พิมายฟู้ดแวร์ จำกัด และ บริษัท อินโนเวชั่นนครหลวง ฟู้ดแวร์ จำกัด จัดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ อยู่ระหว่างการชำระบัญชี
 - 12 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติควบรวมบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด
 - 1 ตุลาคม 2561 บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัดหยุดประกอบกิจการเนื่องจากผลประกอบการขาดทุน โดยขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง

- ปี 2561
- ธันวาคม 2561 บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ชำระหนี้ให้กับ บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด และ บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด เป็นหุ้นของบริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด จำนวน 4,961 หุ้น สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 35.44 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว เป็นผลให้ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด เป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท และ รับชำระหนี้เป็นที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ตำบลละหาร อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง จำนวน 18 แปลง เนื้อที่ดินรวม 68 ไร่ 1 งาน 67 ตารางวา เป็นเงิน 51,245,950 บาท
- ปี 2562
- 2 มกราคม 2562 บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด ควบรวมกิจการโดยจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่กับกระทรวงพาณิชย์ บริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบรวมภายใต้ชื่อ "บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด"
 - กุมภาพันธ์ 2562 บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์ รีบเบอร์ จำกัด และ บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด ซื้อหุ้นบริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด จากกรรมการ จำนวน 6,993 หุ้นในราคาหุ้นละ 801 บาท สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 35.44 เป็นร้อยละ 81.73 ทำให้เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย
 - 29 เมษายน 2562 บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ อยู่ระหว่างการชำระบัญชี
 - 15 พฤษภาคม 2562 บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม (กลุ่มที่ยังดำเนินกิจการ)



หมายเหตุ : ** หมายถึง ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม (กลุ่มที่หยุดประกอบกิจการ)



• นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

ปัจจุบัน บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเกษตรอินทรีย์ และ ลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นและเข้าไปบริหารงาน (Holding Company) มีบริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก บริษัทฯ มีรายได้หลักมาจากเงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย สามารถจำแนกออกเป็น 4 สายธุรกิจหลัก ได้แก่

1. ธุรกิจเกษตรอินทรีย์	เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าเกษตรอินทรีย์
2. กลุ่มธุรกิจผลิตรองเท้า และ กระเป๋า	เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า
3. กลุ่มธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า และ ชิ้นส่วนรองเท้า	เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้าชั้นกลาง (Mid Sole) พื้นรองเท้าชั้นนอก (Out Sole) เพื่อประกอบเป็นพื้นรองเท้าสำเร็จรูปให้กลุ่มผู้ผลิตรองเท้า
4. กลุ่มธุรกิจสนับสนุนการผลิต	เป็นบริษัทสนับสนุนการผลิต ดัดชิ้นส่วนพลาสติก ผลิตและรับซ่อมแม่พิมพ์ ผลิตเบียงอุตสาหกรรมและตาไก่

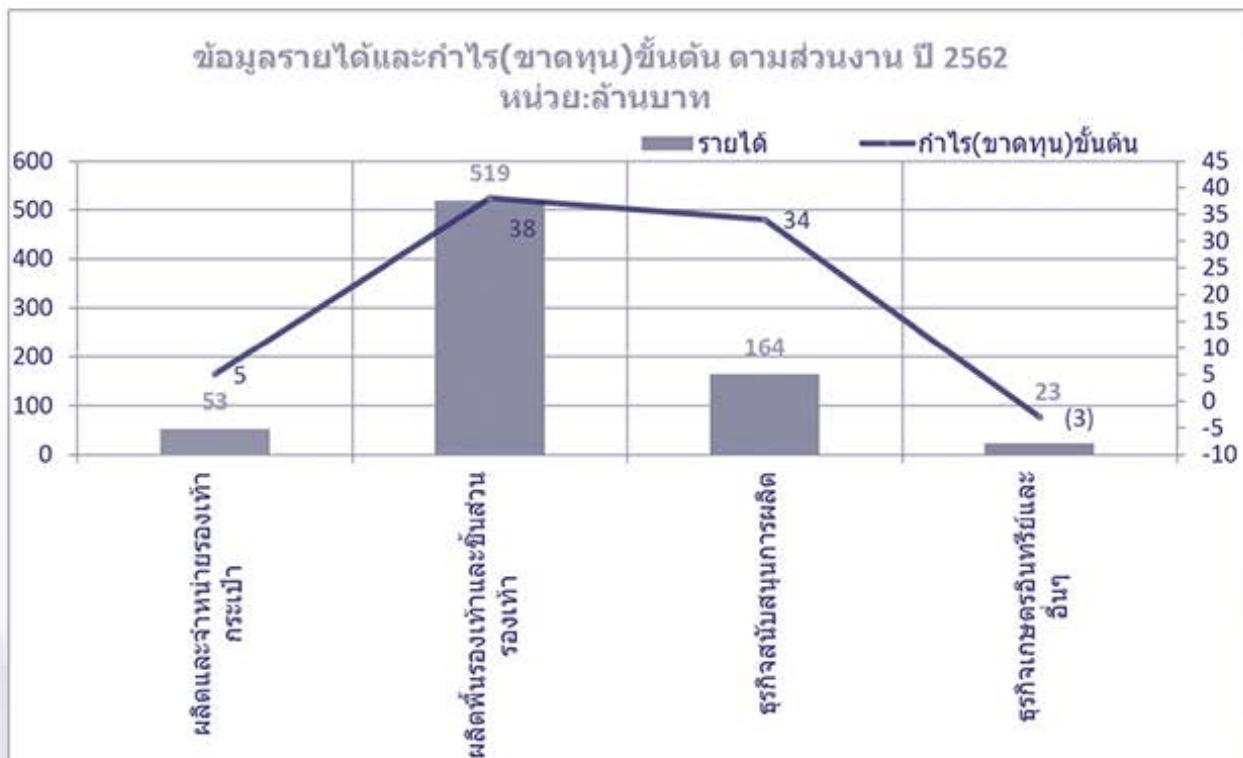
นโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดำเนินถึงคุณภาพสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานของลูกค้า ระยะเวลาการส่งมอบให้ลูกค้าทันตามกำหนด และราคาที่เหมาะสม โดยการช่วยเหลือและสนับสนุนซึ่งกันและกัน ดังนี้

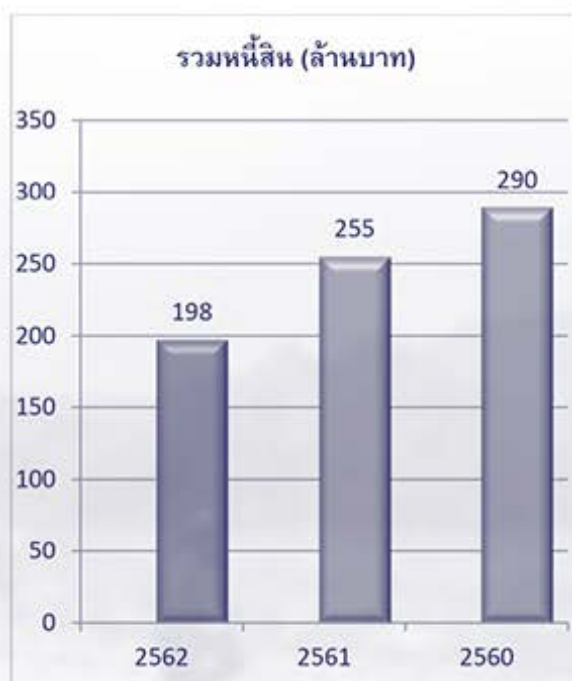
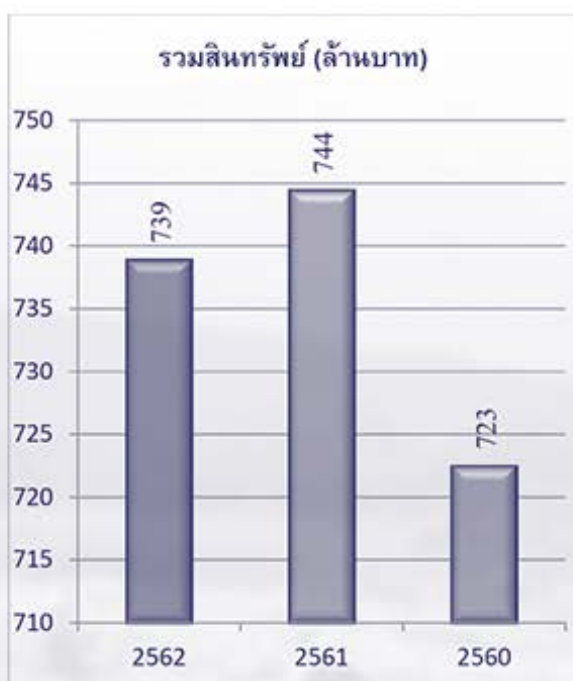
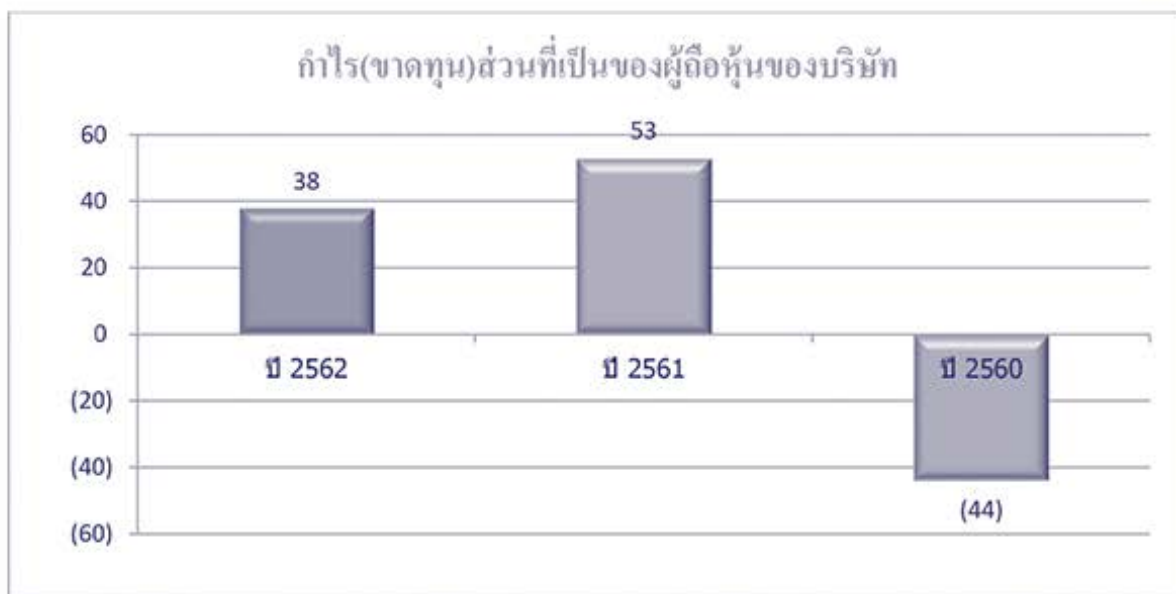
- **กลุ่มธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า และอื่นๆ**
 - ◆ บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด เป็นผู้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า เป็นผู้ผลิตและผู้จำหน่ายรองเท้า กระเป๋า ฯลฯ
- **กลุ่มธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนรองเท้า**
 - ◆ บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้า
 - ◆ บริษัท แอดแวนเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้า (ชิ้นส่วนรองเท้า) ทำจากยาง เพื่อส่งให้บริษัทฯ และส่งให้กับบริษัทในกลุ่มและลูกค้าอื่นทั่วไปทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- **กลุ่มธุรกิจสนับสนุนการผลิต**
 - ◆ บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ผลิตฉีด พลาสติกชิ้นส่วนรองเท้า กระเป๋า และชิ้นส่วนพลาสติกอื่นๆ ส่งให้กับบริษัทในกลุ่มและลูกค้าอื่นทั่วไปทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประเภทของผลิตภัณฑ์ ฉีดพลาสติกชิ้นส่วน Automotive , Footwear & Other Parts และเพิ่มผลิตภัณฑ์ฉีดวัตถุดิบที่ทำมาจากยางพารา ในปี 2561 และ เป็นผู้ผลิตและรับซ่อมแม่พิมพ์ ส่งให้บริษัทในกลุ่มและลูกค้าอื่นทั่วไป

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติปรับโครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยการควบรวม บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด เดิมเป็นผู้ผลิตฉีดพลาสติก และ ยาง และ บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด ผลิตและรับซ่อมแม่พิมพ์ฉีด และ เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2562 ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่กับกระทรวงพาณิชย์ โดยบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบรวมบริษัทภายใต้ชื่อ “บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด”

♦ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด เป็นผู้ผลิตเชิงอุตสาหกรรมและ ตะไกร้ ชิ้นส่วนรองเท้า เพื่อส่งให้ บริษัทในกลุ่ม และส่งให้กับลูกค้าอื่นทั่วไปทั้งในและต่างประเทศ

- ข้อมูลรายได้และกำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น ของส่วนงาน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย





• การถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้ หลักเกณฑ์ข้อ 14 ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ตามรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทอื่น	บริษัทอื่นถือหุ้นในบริษัทฯ
		สัดส่วนการถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด	100%	0.03%
2	บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	99.67%	0.50%
3	บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด	100%	0.13%

• ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ผู้ถือหุ้น	% การถือหุ้น		
	PAF	IDF	ILC
บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	18.91%	9.00%	19.56%
บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	18.12%	19.60%	-
บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	5.65%	-	25.00%

ลักษณะการประกอบธุรกิจ โครงสร้างรายได้ของส่วนงานของกลุ่มบริษัท ตามงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของ บริษัทฯ	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
			พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
a) รายได้จากการขายและรายได้จากการรับจ้างผลิต								
ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่นและธุรกิจเกษตรอินทรีย์	PAF	-						
• ธุรกิจผลิตสินค้าเกษตรอินทรีย์			22,832	2.64	12,717	1.52	8,298	1.02
• อื่นๆ			-	-	-	-	1,540	0.19
ธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า	WBLP	100%	53,440	6.19	51,720	6.17	48,778	6.01
ธุรกิจผลิตพืชรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า								
• ผลิตพืชรองเท้า ชิ้นส่วนทำจากยาง	AVF	84.25%	350,362	40.59	304,616	36.33	326,981	40.31
• ผลิตพืชรองเท้า และชิ้นส่วน	MTC	100%	167,661	19.42	228,236	27.22	225,347	27.78
ธุรกิจสนับสนุนการผลิต								
• จัดชิ้นส่วนพลาสติก/ยาง/แม่พิมพ์	PTX	99.67%	124,629	14.44	134,623	16.06	143,588	17.70
• ผลิตเซียงอุตสาหกรรมและตาไก่	PEI	81.73%	40,164	4.65	-	-	-	-
• ผลิตและรับจ้างย้อมผ้า	EXACT Q	100%	-	-	24,921	2.97	37,090	4.57
รวมรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต			759,088	87.93	756,833	90.28	791,622	97.58
b) ดอกเบี้ยรับ			1,063	0.12	498	0.06	498	0.06
c) เงินปันผลรับ			51	0.01	41	0.00	22	0.00
d) กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์			491	0.06	18,314	2.18	1,737	0.21
e) รายได้อื่น			102,573	11.88	62,674	7.48	17,202	2.12
รวมรายได้			863,266	100%	838,361	100%	811,080	100%

สรุปผลการดำเนินงานตามสายธุรกิจ (ถ้าไร้ขึ้นต้น : ตามงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562)

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของ บริษัทฯ	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
			พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
กำไร(ขาดทุน) ขึ้นต้น								
ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่นและลงทุนธุรกิจใหม่	PAF	-	(2,498)	(10.94)	(8,300)	(65.27)	1,673	17.01
ธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า	WBLP	100%	4,815	9.01	(219)	(0.42)	2,831	5.80
ธุรกิจผลิตชิ้นรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า								
• ผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนทำจากยาง	AVF	84.25%	11,792	7.27	22,684	7.45	80,849	24.73
• ผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วน	MTC	100%	25,466	7.03	15,495	6.79	(13,611)	(6.04)
ธุรกิจสนับสนุนการผลิต								
• จัดชิ้นส่วนพลาสติก/ยาง/แม่พิมพ์	PTX	99.66%	22,832	18.32	22,479	16.70	24,058	16.75
• ผลิตเย็บอุตสาหกรรมและตาไก่	PEI	81.73%	10,939	27.24	-	-	-	-
• ผลิตและรับจ้างย้อมผ้า	EXACT Q	100%	-	-	1,148	4.61	(2,455)	(6.62)
• อื่น ๆ	ICF, PTR, FTC	100%	-	-	-	-	3	-
รวมกำไรขึ้นต้น			73,346	9.66	53,287	7.04	93,348	11.79

สำหรับการประกอบธุรกิจ ประจำปี 2562 ของ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) [PAF]

บริษัทฯ ปรับโครงสร้างธุรกิจจากการผลิตรองเท้าเป็น Holding Company ในปี 2556 และมี บริษัท ดับเบิลยู บี แอลพี จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้า กระเป๋า ฯลฯ โดยบริษัทฯ ประกอบธุรกิจดังต่อไปนี้

- ประกอบธุรกิจโดยมีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก
 - จัดหาเงินทุน เพื่อดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม
 - ให้การสนับสนุนด้านอื่น ๆ แก่บริษัทในกลุ่ม
 - ลงทุนในธุรกิจใหม่ ทั้งเกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิม
- ปัจจุบันประกอบธุรกิจเกษตรอินทรีย์

บริษัทฯ มีบริษัทย่อยที่ยังดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน จำนวน 5 บริษัท รวมมูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 191.025 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด [WBLP] เดิมชื่อ บริษัท แพนระยอง จำกัด จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2537 จัดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2556 ประกอบธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้า กระเป๋า และอื่นๆ มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน - ล้านบาท (บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อเงินลงทุนในบริษัท WBLP จำนวน 43.371 ล้านบาท ในปี 2560 เนื่องจากมีผลประกอบการขาดทุน)
2. บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด [MTC] จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2533 ประกอบธุรกิจ ผลิตรองเท้า พื้นรองเท้า ส่วนบนรองเท้า ฟองน้ำแผ่นเสริมพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนต่างๆ ของรองเท้า มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 36.60 ล้านบาท
3. บริษัท พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด [PTX] จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2532 ประกอบธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตฉีดพลาสติกขึ้นรูปทุกชนิด จัดทะเบียนควบรวมบริษัท ระหว่างบริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด [APK] ผลิตและรับจ้างผลิตแม่พิมพ์ อุปกรณ์ รับซ่อมแม่พิมพ์ กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2562 โดยจัดตั้งเป็นบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบรวมบริษัท ภายใต้ชื่อ “บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด” เพื่อรับไปซึ่งทรัพย์สินและหนี้สินในราคาตามมูลค่าตามบัญชี สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของบริษัทย่อยทั้งสองบริษัท มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 72.605 ล้านบาท
4. บริษัท แอดแวนเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด [AVF] จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2531 ประกอบธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้าที่ทำจากยาง มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 63.33 ล้านบาท
5. บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด [PEI] จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2535 ประกอบธุรกิจ ผลิตเชิงอุตสาหกรรม ตาไก่ (ชิ้นส่วนรองเท้า) รับจ้างติดตั้งและซ่อมแอร์ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยในเดือน กุมภาพันธ์ 2562 ถือหุ้นทางอ้อม โดยบริษัทย่อย 4 แห่ง สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 81.73 มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 18.49 ล้านบาท

ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีบริษัทย่อยที่หยุดดำเนินการ จำนวน 7 บริษัท มูลค่าเงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 2,043.633 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกด้อยค่าเงินลงทุนทั้งจำนวนแล้ว มีรายละเอียดดังนี้

1.บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด	มูลค่าเงินลงทุน 467.968 ล้านบาท
2.บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ จำกัด	มูลค่าเงินลงทุน 349.999 ล้านบาท
3.บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด	มูลค่าเงินลงทุน 443.523 ล้านบาท
4.บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์รีเบอส์ จำกัด	มูลค่าเงินลงทุน 385.887 ล้านบาท
5.บริษัท พิมายฟุตแวร์ จำกัด	มูลค่าเงินลงทุน 115.969 ล้านบาท
6.บริษัท อินโนเวชั่น นครหลวง ฟุตแวร์ จำกัด	มูลค่าเงินลงทุน 264.290 ล้านบาท
7.บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด	มูลค่าเงินลงทุน 15.997 ล้านบาท

บริษัทฯ มีบริษัทร่วม ที่ยังดำเนินงาน คือ บริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด

บริษัท พี เอ แคปิตอล จำกัด สถานที่ตั้ง 91/8 หมู่ที่ 1 ตำบลละหาร อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง ประกอบธุรกิจ ขายปลีกเชื้อเพลิงยานยนต์ในร้านค้าเฉพาะสถานี ปิ้ม ณ 31 ธันวาคม 2562 มูลค่าเงินลงทุน จำนวน 376.157 ล้านบาท บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนทั้งจำนวนแล้ว

ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีบริษัทร่วมที่หยุดดำเนินการ จำนวน 3 บริษัท มูลค่าเงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 28.699 ล้านบาท บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนทั้งจำนวนแล้ว มีรายละเอียดดังนี้

1.บริษัท หนองจางรีเบอส์ จำกัด	มูลค่าเงินลงทุน 12.00 ล้านบาท
2.บริษัท อุทัย บางกอกรีเบอส์ จำกัด	มูลค่าเงินลงทุน 8.999 ล้านบาท
3.บริษัท พี.แอล.จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด	มูลค่าเงินลงทุน 7.70 ล้านบาท

ธุรกิจเกษตรอินทรีย์ โดย บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแอนด์ จำกัด (มหาชน)

วิสัยทัศน์ (Vision)

- เราจะเป็นแหล่งอาหารด้านเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์ของโลก

พันธกิจ (Mission)

- มุ่งมั่นผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัยและอินทรีย์ให้ได้ตามมาตรฐานสากล
- มุ่งมั่นส่งเสริมพัฒนาเครือข่ายเกษตรปลอดภัยและอินทรีย์เพื่อให้มีผลผลิตเพียงพอต่อความต้องการของตลาด
- สร้างมูลค่าเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรโดยการแปรรูป
- ผลิตและขยายพันธุ์พืชให้เพียงพอต่อความต้องการ ทั้งเราและเครือข่าย
- มุ่งมั่นผลิตปัจจัยการผลิตให้มีคุณภาพและเพียงพอ
- มุ่งมั่นขยายตลาดสินค้าเกษตรปลอดภัยและอินทรีย์ ทั้งในและต่างประเทศ

เป้าหมาย (Goal)

1. ผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัยและอินทรีย์ให้ได้ตามมาตรฐานสากล เพื่อให้สินค้ามีความน่าเชื่อถือและสามารถจำหน่ายได้ทั้งในและต่างประเทศ เป้าหมายมาตรฐานที่ขอรับการรับรอง ได้แก่
 - 1.1 มาตรฐานผลิตภัณฑ์เกษตรอินทรีย์ ที่ได้รับการรับรองจาก กรมวิชาการเกษตร
Organic Thailand
 - 1.2 มาตรฐานเกษตรปลอดภัย GAP (Good Agricultural Practice) จากกรมวิชาการเกษตร
 - 1.3 มาตรฐาน GMP (Good Manufacturing Practice)
 - 1.4 มาตรฐาน HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point)
 - 1.5 มาตรฐาน IFOAM จากสหพันธ์เกษตรอินทรีย์นานาชาติ (International Federation of Organic Agriculture Movements)
2. เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย Modern Trade และ งานแสดงสินค้าเกษตรอินทรีย์

แนวทางการจัดการธุรกิจเชิงกลยุทธ์

- กลยุทธ์ระดับองค์กร

นอกจากการบริหารจัดการรูปแบบฟาร์มให้มีความครบวงจรและได้มาตรฐานสินค้าเกษตรอินทรีย์แล้ว WB ORGANIC Farm เลือกใช้กลยุทธ์เชิงรุกเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยเน้นสร้างบริการที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตของคนรุ่นใหม่ใส่ใจสุขภาพแต่ไม่มีเวลาในการเลือกซื้อสินค้า และต้องการความสะดวกสบาย เช่น สั่งซื้อสินค้าสินค้าออนไลน์ Facebook Line Instagram และบริการจัดส่งผลผลิตสดจากฟาร์มให้ถึงบ้านหรือที่ทำงานให้กับลูกค้าที่สมัครเป็นสมาชิก เพื่อเพิ่มโอกาสในการกระจายสินค้า

● กลยุทธ์ระดับธุรกิจ

เพื่อใช้สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน ฟาร์มเลือกใช้การสื่อสารโดยร่วมกับหน่วยงานราชการ หน่วยงานเอกชน กลุ่มลูกค้าที่สนใจ และกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ในการทำหน้าที่สื่อสารเรื่องเกษตรอินทรีย์ ตรา WB ORGANIC Farm ให้เป็นที่รู้จัก เพื่อให้กลุ่มลูกค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องรับรู้ได้ถึงการมีอยู่ของตราสินค้า

โดย WB ORGANIC Farm เปิดโอกาสให้เข้ามาเยี่ยมชมฟาร์มเพื่อศึกษาการทำเกษตรอินทรีย์โดยการถ่ายทอดเรื่องราวความเป็นเกษตรอินทรีย์ที่พิถีพิถันในทุกกระบวนการผลิต ตั้งแต่คัดเลือกเมล็ดพันธุ์ การเตรียมดิน น้ำ ปักจี้การผลิต การป้องกันศัตรูพืชด้วยวิธีทางธรรมชาติ การเก็บเกี่ยว จนถึงขั้นตอนการส่งมอบให้ลูกค้า เพื่อให้ผู้บริโภคมีความเข้าใจและเห็นถึงคุณค่าของสินค้าเกษตรอินทรีย์อย่างเป็นรูปธรรม เนื่องจากผู้บริโภคยังขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเกษตรอินทรีย์อยู่มาก สาเหตุมาจากการทำการตลาดขาดความชัดเจนในการสร้างคุณค่าตามหลักการเกษตรอินทรีย์เพื่อให้ดูแตกต่างจากผลผลิตปลอดสารพิษ

● กลยุทธ์ระดับหน้าที่

เป็นการจัดสรรทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดด้วยการสร้างความเกี่ยวเนื่องให้แก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดความร่วมมือให้บรรลุเป้าหมายหลักที่ตั้งไว้ ทุกฝ่ายต้องสนับสนุนซึ่งกันและกันเพื่อให้สามารถดำเนินไปในทิศทางที่ต้องการได้ อีกทั้งยังช่วยลดสิ่งแวดล้อมและสร้างรายได้ให้ประชาชนในพื้นที่

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ผ่านมา

ผลิตและจัดจำหน่ายภายใต้แบรนด์ WB ORGANIC Farm



WB ORGAINC Farm มีความหมายดังนี้

WB ย่อมาจาก "World Best" หมายถึง ดีที่สุดในโลก

Organic Farm หมายถึง การทำฟาร์มรูปแบบการดำเนินงานของบริษัท ตามหลักการแบบเกษตรอินทรีย์

WB ORGAINC Farm จึงต้องการสื่อให้เห็นถึงการทำฟาร์มเกษตรอินทรีย์ที่ดีที่สุดในโลก

เพื่อให้สอดคล้องกับ Vision ของบริษัท

"เราจะเป็นแหล่งอาหารด้านเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์ของโลก"

WB ORGANIC Farm

ตั้งอยู่เลขที่ 99 หมู่ที่ 16 ตำบล คลองม่วง อำเภอ ปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา

ปัจจุบันใช้เนื้อที่ปลูกประมาณ 120 ไร่ จากเนื้อที่ทั้งหมดกว่า 300 ไร่

พิกัด 14.637909 101.620180



มาตรฐานที่ได้รับการรับรอง

1. มาตรฐานผลิตภัณฑ์เกษตรอินทรีย์ ที่ได้รับการรับรองจาก กรมวิชาการเกษตร Organic Thailand



2. มาตรฐานเกษตรปลอดภัย GAP (Good Agricultural Practice) จากกรมวิชาการเกษตร



3. มาตรฐาน GMP (Good Manufacturing Practice)
4. มาตรฐาน HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point)



5. มาตรฐาน IFOAM จากสหพันธ์เกษตรอินทรีย์นานาชาติ (International Federation of Organic Agriculture Movements) อยู่ระหว่างระยะปรับเปลี่ยนตั้งแต่วันที่ 5 มีนาคม 2560 สิ้นสุดระยะปรับเปลี่ยนวันที่ 22 กันยายน 2563

➤ ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

WB ORGANIC Farm เป็นธุรกิจเกษตรอินทรีย์ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป เนื่องจากคนส่วนใหญ่เริ่มให้ความสนใจกับการดูแลสุขภาพและสิ่งแวดล้อม ผู้บริโภคส่วนใหญ่เชื่อว่าสุขภาพที่ดีเริ่มต้นจากการบริโภคอาหารที่มีประโยชน์ สะอาด และปลอดภัย โดยเฉพาะสินค้าเกษตรอินทรีย์ ที่รับรู้โดยทั่วกันว่าเป็นผลผลิตที่มีคุณภาพ

ผลิตผลเกษตรอินทรีย์ เป็นผลิตผลที่มีราคาสูงกว่าสินค้าเกษตรประเภทอื่น ปัจจุบันยังไม่เป็นที่รู้จักในวงกว้าง มีการซื้อขายในบางพื้นที่และค่อนข้างเฉพาะกลุ่ม เช่น งานจัดแสดงสินค้าเกษตรอินทรีย์ ตลาดสีเขียว และร้านขายสินค้าเพื่อสุขภาพ จึงยังไม่สามารถหาซื้อได้อย่างสะดวก ทั้งนี้ กระบวนการผลิตของสินค้าประเภทนี้ค่อนข้างซับซ้อน เนื่องจากห้ามใช้เมล็ดพันธุ์หรือต้นกล้าที่มีการตัดแต่งทางพันธุกรรม (GMOs) ห้ามใช้ปุ๋ยเคมี ยาฆ่าหญ้า ยากำจัดศัตรูพืชและฮอร์โมนสังเคราะห์ โดยครอบคลุมตั้งแต่การผลิต การดูแลรักษา กระบวนการเก็บเกี่ยว รวมถึงการจัดการระหว่างขนส่งสินค้าเพื่อป้องกันการปนเปื้อนสารเคมีจากสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก รวมทั้งมุ่งเน้นความปลอดภัยของผู้บริโภค สิ่งแวดล้อม และความสมดุลทางธรรมชาติ โดยมีมาตรฐานการผลิตและการตรวจสอบรับรองจากสำนักมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ กรมวิชาการเกษตร และหน่วยงานระดับสากลเช่น IFOAM เป็นต้น

ประเภทผลผลิตเกษตรอินทรีย์

ผักสลัด	เบบี้คอส เรดโครอล เรดโอ๊ค กรีนโอ๊ค คอสเขียว บัตเตอร์เฮด ฟิลเลย์ สลัดแก้ว สลัดใบแดง มีชุน่า สลัดรวม ไวต์ ร็อกเก็ต
ผักใบ	กวางตุ้งฮ่องเต้ คะน้าต้น ต้นหอมญี่ปุ่น ปวยเล้ง ต้นอ่อนทานตะวัน ผักโขม ผักกาดหอม ผักกาดขาวปลี ผักบุ้งจีน หอมแบ่ง ผักกูด เบบี้ผักฉ่อย เป็นต้น
ผักสมุนไพร	โหระพา ใบมะกรูด กระเพรา คื่นช่าย ตะไคร้ ผักชีไทย พริกขี้หนูสวน พริกจินดา สะระแหน่ เป็นต้น
ผักผล	แตงกวา กระเจี๊ยบ ข้าวโพดหวาน ข้าวโพดอ่อน ถั่วแขก ถั่วฝักยาว ถั่วพู บวบเหลี่ยม ฟักทอง ฟักเขียว มะเขือเทศ มะเขือเปราะ มะเขือพวง มะเขือม่วง มะนาว มะระจีน เป็นต้น
ผักหัว	เบบี้แครอท แครอท ไซเท้า กะหล่ำดอก กะหล่ำปลี บลอคโคลี่ บีทรูท

ผลผลิต

ชนิดผัก	จำนวนผัก ที่ปลูก(ชนิด)	ผลผลิต (ตัน)					
		ปี 2562	%	ปี 2561	%	ปี 2560	%
ผักสลัด	12	107.09	51.51	71.87	59.08	45.56	63.71
ผักสมุนไพร	13	5.42	2.61	3.69	3.04	2.71	3.79
ผักใบ	18	49.63	23.87	25.94	21.32	12.73	17.80
ผักผล	22	16.26	7.82	11.62	9.55	8.82	12.33
ผักหัว	7	10.89	5.24	7.75	6.37	0.91	1.27
หน่อไม้ฝรั่ง	1	18.61	8.95	0.79	0.65	0.78	1.09
รวม	73	207.90	100.00	121.64	100.00	71.52	100.00

WB ORGANIC Farm ได้มีการจัดการระบบนิเวศภายในฟาร์ม โดยเน้นการปรับปรุงดิน หลีกเลี่ยงการใช้สารเคมีสังเคราะห์ เช่น ปุ๋ย สารกำจัดศัตรูพืช โดยการประยุกต์ใช้ธรรมชาติในการเพิ่มผลผลิตและพัฒนาความต้านทานโรคของพืช มีกระบวนการจัดการดังนี้

1. การปรับสภาพดินและการบำรุงดิน ใช้วิธีการปลูกพืชหลายชนิดหมุนเวียนกัน

2. การใช้ปุ๋ยหมัก ใช้ปุ๋ยอินทรีย์ที่ผลิตเองในการดูแลพืชบำรุงดิน จะมีส่วนผสมของขี้วัว ขี้ไก่ เศษ

พืช ฯลฯ แล้วให้นำทั้งหมดมาสับผสมเข้าด้วยกัน ปุ๋ยหมักที่ผลิตได้จะใช้ใส่ในช่วงเตรียมดิน ใช้รองก้นหลุม ส่วนปุ๋ยที่ใช้ฉีดพ่นจะเป็นน้ำหมักที่ผลิตเอง ไม่ว่าจะเป็นฮอร์โมนนม ฮอร์โมนไข่ หรือน้ำหมักปลา

3. การจัดการน้ำ ระบบการใช้น้ำภายในฟาร์มจะขึ้นอยู่กับชนิดของพืช เนื่องจากการทำเกษตรแบบผสมผสาน จึงมีพืชหลากหลายชนิด แต่ละชนิดมีความต้องการในการดูแลรักษาแตกต่างกัน การจัดการน้ำจะใช้วิธีการวางระบบท่อใต้ดินแล้วเปลี่ยนหัวฉีดให้สอดคล้องกับความเหมาะสมของพืชในบริเวณนั้น เช่น ระบบน้ำหยด และระบบสปริงเกอร์ เป็นต้น เพื่อช่วยประหยัดเวลาและแรงงาน

4. การจัดการวัชพืช ฟาร์มเลือกกำจัดวัชพืชเท่าที่จำเป็นด้วยการใช้แรงงานคนและใช้วัสดุธรรมชาติ เช่น ฟาง มาคลุมบริเวณหน้าดิน และใช้ไม้เถาหนอนตายหยากเป็นยาฆ่าแมลง โดยใช้วิธีการต่างๆ เหล่านี้สลับกันไปตามความเหมาะสม เพื่อช่วยลดค่าใช้จ่ายจากการจ้างแรงงานคนเพื่อกำจัดวัชพืช

5. การควบคุมโรคในพืชและการป้องกันสารเคมี ใช้วิธีการวางแผนระยะเวลาในการปลูกพืชให้เหมาะสมตามฤดูกาล โดยเลือกปลูกพืชที่เหมาะสมกับสภาพภูมิอากาศ เน้นการปลูกแบบหมุนเวียน ไม่ปลูกพืชชนิดเดิมซ้ำในพื้นที่ที่เคยปลูกมาแล้วในลักษณะติดต่อกันเป็นเวลานาน เน้นความอุดมสมบูรณ์ของดินและภูมิทัศน์ของพันธุ์พืชเป็นหลัก

แนวทางในการป้องกันการปนเปื้อนสารเคมี ทั้งที่เกิดขึ้นจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน โดยเลือกใช้การปลูกต้นกระถินและต้นสะเดาเป็นแนวกันชนที่อยู่ใกล้กับที่ดินของผู้อื่น รวมทั้งล้างและทำความสะอาดอุปกรณ์ที่ใช้ให้สะอาดอยู่เสมอ เพื่อป้องกันการปนเปื้อนมลพิษที่อาจเกิดจากปัจจัยภายในและภายนอก

6. การเก็บเกี่ยว การเก็บเกี่ยวผลผลิตภายในฟาร์มจะใช้แรงงานคนเป็นหลัก เพื่อป้องกันไม่ให้ผลผลิตเกิดความเสียหายและปนเปื้อนสารเคมี

7. การบรรจุ ใช้แรงงานคนทั้งหมดในการบรรจุ ก่อนการบรรจุสินค้าทุกครั้งพนักงานจะทำการคัดเลือกผลผลิตที่มีคุณภาพดีกรอบ เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าจะได้สินค้าที่มีคุณภาพดีและคุ้มค่างับราคาที่จ่ายไป

8. การจัดส่ง บริการจัดส่งสินค้าของฟาร์มด้วยรถห้องเย็นจำนวน 3 คัน ส่งตามวัน เวลา และสถานที่ที่ได้ตกลงไว้กับลูกค้าแต่ละราย

ด้านการผลิต

ลักษณะการปลูกมีทั้งปลูกแบบกลางแจ้งและปลูกในโรงเรือน โดยผักแต่ละชนิดจะปลูกกลางแจ้งหรือในโรงเรือนจะพิจารณาจากฤดูเป็นหลัก มีการจัดแบ่งหน้าที่การทำงานอย่างเป็นระบบ เป็นสัดส่วน โดยแบ่งเป็น ทีมเพาะต้นกล้า ทีมปลูก-ดูแล ทีมเก็บผลผลิต ไปถึงทีมตัดแต่งแล้วแพกใส่หีบห่อ

รูปโรงเรือนปลูกพืช/ผักเกษตรอินทรีย์



รูปภาพ : ปลูกแบบกลางแจ้ง



ด้านการตลาด บริษัทใช้กลยุทธ์ให้ความสำคัญในการรักษาฐานลูกค้าเก่า และหาลูกค้าในตลาดใหม่ ทั้งในและต่างประเทศ โดยนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพ สด ใหม่ เป็นสินค้าปลอดภัยและสินค้าอินทรีย์ 100% รวมถึงการให้บริการที่ดี การส่งสินค้าตรงตามที่กำหนด เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพอใจสูงสุด รวมทั้งพยายามที่จะแปรรูปสินค้าใหม่ๆ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และเพิ่มฐานรายได้ของบริษัท

ลูกค้าสามารถเข้าดูผลิตภัณฑ์ สั่งซื้อ หรือสอบถามข้อมูลต่างๆ ได้ที่



WBOrganicFarm



wborganic



Line ID : wborganicfarm

Line @ : @wborganicfarm

กลุ่มลูกค้า



- ผู้บริโภคทั่วไป
- ร้านจำหน่ายสินค้าและอาหารเพื่อสุขภาพ
- ห้างสรรพสินค้า Modern Trade

ช่องทางการจัดจำหน่ายและสัดส่วนการขาย

กลุ่มลูกค้า	จำนวน(ราย)	ปี 2562		จำนวน(ราย)	ปี 2561	
		ล้านบาท	%		ล้านบาท	%
Modern Trade	24	14.82	60.35	22	10.27	80.07
Export	1	6.27	25.54	1	0.22	1.71
Event	18	1.75	7.13	1	0.89	6.95
ขายส่ง	43	0.72	2.92	12	0.17	1.31
Other	21	1.00	4.06	21	1.28	9.96
รวมทั้งสิ้น	107	24.56	100.00	71	12.83	100.00

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

แนวโน้มอุตสาหกรรมสินค้าเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์มีการแข่งขันค่อนข้างสูง ซึ่งจะมีผู้ประกอบการประเภท SME และบุคคลธรรมดาเข้ามาทำธุรกิจเกษตร จึงทำให้มีการแข่งขันด้านการตลาด อีกทั้ง แบรินด์ WB Organic farm เป็นแบรนด์ใหม่ยังไม่เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง และประกอบกับช่องทางการขายยังไม่มากพอ แต่เนื่องจากปัจจุบันธุรกิจเกษตรอินทรีย์ เป็นโครงการที่ได้รับการสนับสนุนจากทั้งภาครัฐและเอกชน และธุรกิจนี้เป็นหนึ่งในธุรกิจ Mega Trend จึงทำให้ยังมีโอกาสสร้างแบรนด์ และเพิ่มช่องทางการขายได้อีกในอนาคต

การตลาดและการแข่งขัน

(ก) การตลาด

กลุ่มลูกค้า Modern Trade

ผลผลิตส่วนใหญ่จัดจำหน่ายไปยังกลุ่มลูกค้า Modern Trade โดยตลาดที่สำคัญ คือ The Mall , Central (Tops) , Foodland , ISETAN , Siam Paragon , AEON (Maxvalu) , Emporium , Emquartier และจะขยายช่องทางการจัดจำหน่ายให้ครอบคลุมทุกสาขาของลูกค้า Modern Trade



กลุ่มลูกค้า EVENT

เพิ่มช่องทางการจำหน่ายผลผลิตงาน EVENT เพื่อให้แบรนด์ WB ORGANIC farm เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลาย งาน EVENT ที่ออกขายในปี 2562 ได้แก่

สถานที่	จังหวัด	วัน	เวลา
กระทรวงพาณิชย์	นนทบุรี	ศุกร์	06.00-14.00 น.
ICC	กรุงเทพฯ	ศุกร์	10.00-14.00 น.
BKK Farmermarket @ Habito Mall	กรุงเทพฯ	เสาร์-อาทิตย์	10.00-19.00 น.
ชาโมไน้	ชลบุรี	พฤหัสบดี	16.00-17.00 น.
BKK Farmermarket @ Gateway Ekamai	กรุงเทพฯ	เสาร์-อาทิตย์	10.00-19.00 น.
K - Village	กรุงเทพฯ	เสาร์-อาทิตย์	10.00-19.00 น.
The Brigh พระราม 2	กรุงเทพฯ	พฤหัสบดี- อังคาร	10.00 -21.00 น.
Victoria Market เพชรเกษม 69	กรุงเทพฯ	เสาร์-อาทิตย์	10.00-21.00 น.
BKK Farmermarket @Sammakorn Place	กรุงเทพฯ	เสาร์-อาทิตย์	10.00-19.00 น.
BKK Farmermarket @LASALLE AVENUE	กรุงเทพฯ	เสาร์-อาทิตย์	10.00-19.00 น.
ตลาดไผ่ใจ	กรุงเทพฯ	ศุกร์-อาทิตย์	10.00-19.00 น.
เดอะซีน ทาวน์อินทาวน์	กรุงเทพฯ	ศุกร์-อาทิตย์	10.00-21.00 น.
ตะลิกเกียะ ท่าเรือสี่พระยา	กรุงเทพฯ	เสาร์-อาทิตย์	10.00-19.00 น.



งานสหกรณ์แฟร์ ไบเทค บางนา



• ส่งเสริมการขาย

จัดชุดของขวัญเพื่อสุขภาพในทุกเทศกาล จัดโปรโมชั่น



เปิดให้ลูกค้าและผู้สนใจเข้าเยี่ยมชมฟาร์ม พร้อมให้ความรู้เรื่องเกษตรอินทรีย์แท้ 100%



โปรโมชั่นผ่านรายการโทรทัศน์



รายการ ครีวส์ล้นทุ่ง





รายการ ข่าว 3 มิติ พักอินทรีย์...ทางเลือกของการบริโภค



รายการ แฉ Family



รายการ อัปเดตไทยแลนด์

(ข) ภาวะการแข่งขัน

ผลผลิตเกษตรอินทรีย์ เป็นสินค้าที่มีปริมาณอุปสงค์มากกว่าอุปทาน เนื่องจากยังไม่เพียงพอต่อความต้องการของผู้บริโภคที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น แต่พื้นที่สำหรับเพาะปลูกเกษตรอินทรีย์ และช่องทางการจัดจำหน่ายยังมีไม่มาก ผู้ซื้อเข้าถึงผลผลิตได้ยากและมีตัวเลือกน้อย ทั้งในแง่ของปริมาณผลผลิต (พืชที่ปลูกด้วยระบบเกษตรอินทรีย์จะไม่ทนทานต่อการเกิดโรคระบาด และสภาพอากาศที่เปลี่ยนแปลง ทำให้ส่งผลต่อคุณภาพและปริมาณของผลผลิต) ราคาจำหน่าย และความหลากหลายของผลผลิต ผู้ขายจึงสามารถกำหนดราคาได้ แม้จะมีสินค้าทดแทนเป็นผลผลิตที่ใช้สารเคมี หรือ ผลผลิตที่มีการควบคุมสารพิษตกค้าง ที่ได้เปรียบด้านราคาและความหลากหลาย จึงต้องใช้เวลาในการสร้างความตระหนักรู้ถึงคุณค่าของผลผลิตเกษตรอินทรีย์ ประกอบกับนโยบายรัฐบาลที่สนับสนุนสินค้าเกษตรช่วยทำให้เข้าถึงผู้บริโภคและลูกค้าเป้าหมายเพิ่มขึ้น เช่น งาน BIOFACH Southeast และ Natural Expo Southeast Asia ที่จัดขึ้นเป็นประจำทุกปีรวมทั้งกิจกรรมที่ช่วยเสริมสร้างองค์ความรู้จากหน่วยงานรัฐ ซึ่งจะให้มีช่องทางสร้างความแตกต่างและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันได้

ปัจจัยที่กระทบต่ออัตราการเติบโต

1. สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ เนื่องจากผลผลิตเกษตรอินทรีย์ มีราคาสูงกว่าผลผลิตประเภทเดียวกันที่มีจำหน่ายทั่วไปตามท้องตลาด หากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวจนทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง ก็อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจได้
2. สภาพแวดล้อมทางสังคมและวัฒนธรรม ในปัจจุบันอยู่ในสังคมผู้สูงอายุ ทำให้ค่านิยมการดูแลสุขภาพเพิ่มมากขึ้น และยังขยายครอบคลุมไปถึงคนรุ่นใหม่ที่เริ่มให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพมากขึ้น ด้วยการหาข้อมูลผ่าน Social Media ถึงผลิตภัณฑ์ที่สนใจ ใส่ใจคุณค่าทางโภชนาการ ไปจนถึงเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการใช้ชีวิตให้มีคุณภาพมากขึ้น แต่อย่างไรก็ดี มีผู้บริโภคบางกลุ่มยังไม่ได้ให้คุณค่ากับผลผลิตเกษตรอินทรีย์ เนื่องจากยังขาดความรู้ความเข้าใจในความแตกต่างของกระบวนการผลิต จึงไม่เห็นความจำเป็นในการบริโภคเกษตรอินทรีย์ ยังคงบริโภคผลผลิตที่มีรสชาติหรือสารอาหารใกล้เคียงกันราคาถูกกว่า จึงต้องใช้เวลาอันยาวนานกว่าจะเห็นความเปลี่ยนแปลงให้หันกลับมาบริโภคผลผลิตเกษตรอินทรีย์

วิเคราะห์คู่แข่ง

คู่แข่งของ WB ORGANIC Farm เปรียบเทียบกับคู่แข่งที่อยู่ในตลาดจำนวน 3 ราย และคู่แข่งรายย่อย 5 ราย การประเมินความสามารถในการแข่งขัน ตัวอย่างหัวข้อปัจจัยใช้ในการประเมินความสามารถในการแข่งขัน เช่น สินค้าและบริการ ราคา คุณภาพ มาตรฐานและความไว้วางใจ ตำแหน่งที่ตั้ง ความโดดเด่นของสินค้า เป็นต้น

จุดเด่น

- (1) ตั้งอยู่ในทำเลที่เหมาะสมแก่การปลูกผัก
- (2) ผ่านการรับรองมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ Organic Thailand , GAP , GMP , HACCP ทำให้ผลิตภัณฑ์น่าเชื่อถือ ปลอดภัยจากสารเคมีในทุกกระบวนการผลิต
- (3) มีช่องทางติดต่อสื่อสารและจัดจำหน่าย ผ่านทาง Facebook , Instagram , Line เพื่อให้ลูกค้าเข้าถึงได้ง่าย และเข้าร่วมงานแสดงสินค้าตาม Modern Trade

(4) ผลผลิตเกษตรอินทรีย์ในตระกูลผักสลัด ซึ่งโดดเด่นกว่าคู่แข่ง ทั้งด้านคุณภาพและปริมาณ ที่มีผลผลิตตระกูลผักสลัดออกอย่างสม่ำเสมอ

จุดอ่อน

แบรนด์ WB ORGANIC Farm ยังไม่รู้จักในตลาดอย่างกว้างขวาง

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

กำลังการผลิตรวม

	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
กำลังการผลิต (กิโลกรัม)	297,036	248,891	251,059
ปริมาณการผลิตจริง (กิโลกรัม)	207,903	121,643	71,518
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	70.00	48.87	28.49

จัดหาผลผลิตจากฟาร์มเครือข่าย

ฟาร์มเครือข่าย	ปริมาณ (กิโลกรัม)
57 ราย จังหวัด : เพชรบูรณ์ นครราชสีมา ชัยภูมิ ปราจีนบุรี สระแก้ว	84,819

วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

บริษัทจัดหาวัตถุดิบและวัสดุที่ใช้ในการผลิตจากภายในประเทศร้อยละ 100

• ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เกษตรอินทรีย์นั้นคือการปลูกพืชให้เป็นไปตามระบบนิเวศ ปราศจากสารเคมีหรือสิ่งแปลกปลอมที่มนุษย์สร้างขึ้น ไม่ใช้สารเคมีในการป้องกันวัชพืชและแมลงศัตรูพืช ไม่ใช้ฮอร์โมนกระตุ้นการเจริญเติบโตของพืชและสัตว์ รวมถึงการนำภูมิปัญญาชาวบ้านมาใช้ประโยชน์ ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม คือ ช่วยสร้างสมดุลของทรัพยากรในระบบนิเวศโดยรอบ ช่วยสร้างความหลากหลายของชนิดทรัพยากรในพื้นที่โดยรอบแปลงเกษตร และไม่ก่อให้เกิดการปนเปื้อนของสารเคมีในดิน น้ำ และพืช เกิดจิตสำนึก ให้ความสำคัญของทรัพยากรในธรรมชาติมากขึ้น

การประกอบธุรกิจในแต่ละกลุ่มธุรกิจ

▪ ธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า และอื่น ๆ

บริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด



1. ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตรองเท้าและกระเป๋า ภายใต้แบรนด์ " DAY BREAK " ตั้งอยู่ที่สวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์ ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี บริษัทฯ พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย เน้นการพัฒนาการออกแบบ และนวัตกรรมใหม่ ๆ โดยมุ่งเน้นสร้างความแข็งแกร่งให้กับแบรนด์และสินค้า เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และความพึงพอใจของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรับจ้างผลิตรองเท้า กระเป๋า และอื่นๆ ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ซึ่งมีหลากหลายแบรนด์

2. กลุ่มลูกค้า กระเป๋าและรองเท้า

บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้า กระเป๋า และอื่น ๆ โดยแบ่งกลุ่มลูกค้าออกเป็น 3 กลุ่มใหญ่ ดังนี้

1. ผลิตและรับจ้างผลิต ภายใต้แบรนด์ของลูกค้าในศรีนครินทร์

ลูกค้าหลัก ได้แก่ บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

2. ผลิตและรับจ้างผลิต ภายใต้แบรนด์ของลูกค้านอกศรีนครินทร์

ลูกค้าหลัก ได้แก่ แบรนด์ BELL&SOFA , SANGACIO , VOLT , ROME ,HADARA เป็นต้น

3. ผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ " DAY BREAK "



กลุ่มลูกค้าจะเป็นลูกค้าทั่วไป

• ร้านค้าที่จัดจำหน่ายหลัก 3 แห่ง ได้แก่

1. ห้างสรรพสินค้า แผลมทอง
2. Shop J-Park ศรีราชา
3. Shop แฟรี่พลาซ่า

โซนแฟลชชั่น จังหวัดระยอง
จังหวัดชลบุรี
จังหวัดขอนแก่น

● มีร้านค้าที่ฝากขายสินค้า 5 แห่ง คือ

- | | |
|------------------------|--|
| 1. Outlet His&Her | I.C.C International PLC. จังหวัดกรุงเทพ |
| 2. Outlet GSP | บูติกนิวซีตี่ <ul style="list-style-type: none"> ● เมกกะบางนา จังหวัดสมุทรปราการ ● แฟชั่นไอซ์แลนด์ จังหวัดกรุงเทพ |
| 3. ห้างพาราไดซ์ | จังหวัดกรุงเทพ |
| 4. บจกบิณฑ์พัฒนกิจ | สาขาศรีราชา จังหวัดชลบุรี
สาขากบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี
สาขาลำพูน จังหวัดลำพูน
สาขาแม่สอด จังหวัดแม่ฮ่องสอน
สาขามโนไพร จังหวัดฉะเชิงเทรา |
| 5. ศูนย์การค้าเซ็นทรัล | จังหวัดปทุมธานี |

● จำหน่ายช่องทาง SOCIAL MEDIA

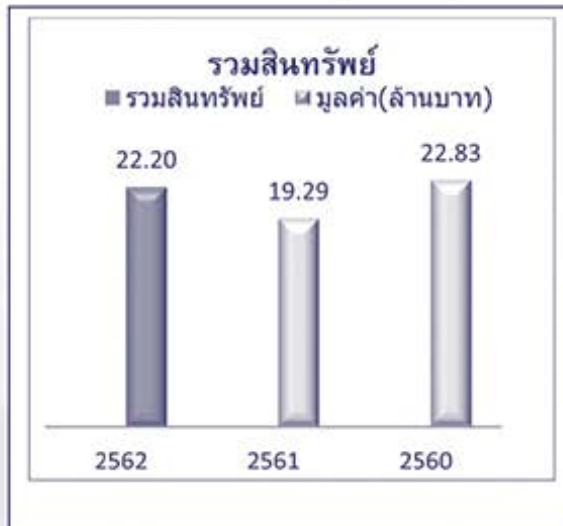
Website	https://www.daybreak.co.th/ https://www.facebook.com/DaybreakTH/ https://www.facebook.com/daybreaksportswear/ https://www.facebook.com/daybreakrunning/
Instagram	daybreakthailand
Line@:	@daybreakthailand
Line ID.	@daybreakshop
Lazada:	https://www.lazada.co.th/shop/daybreak-1525416311

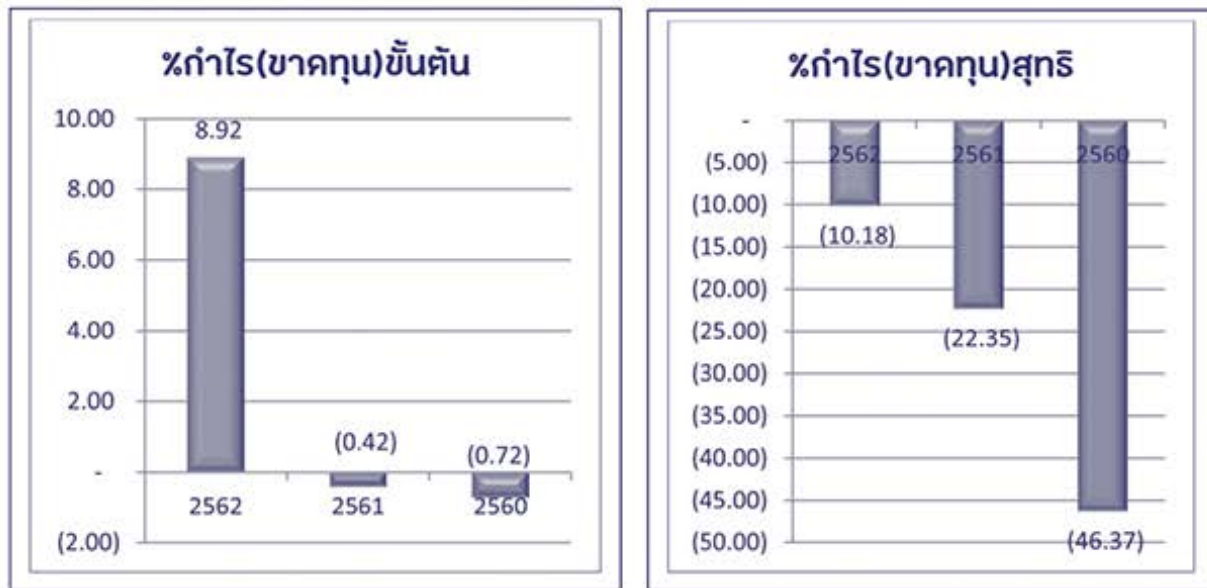
● จัดแสดงสินค้า ROAD SHOW ตามสถานที่ต่าง ๆ ทั้งภาครัฐ และ ภาคเอกชน เพื่อให้เป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลาย

โครงสร้างรายได้ (ตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท)

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560		ช่องทางจำหน่าย
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%	
บมจ. โอ.ซี.ซี อินเตอร์เนชั่นแนล	12.00	22.23	11.40	21.87	15.85	32.59	ห้างสรรพสินค้า
ร้านค้าของลูกค้า	35.23	65.27	27.86	53.43	20.62	42.40	ห้างสรรพสินค้า และร้านค้าของ ลูกค้า
ลูกค้าทั่วไป	6.75	12.50	12.88	24.70	12.16	25.01	JPARK ศรีราชา แหลมทอง ระยอง Outlet ฯลฯ
รวม	53.98	100.00	52.14	100.00	48.63	100.00	





เป้าหมายการดำเนินงานประจำปีที่ผ่านมา

ธุรกิจผลิตรองเท้า กระเป๋า และอื่น ๆ ในปี 2562 บริษัทมีเป้าหมายในการผลิตและรับจ้างผลิตสินค้าภายใต้แบรนด์ลูกค้าเป็นหลัก แต่เนื่องจากบริษัทได้รับคำสั่งซื้อลดน้อยลงอย่างเป็นนัยสำคัญ โดยเฉพาะลูกค้ารายใหญ่ ทำให้ผลการดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมายที่ตั้งประมาณการไว้ในด้านรายได้ จึงส่งผลทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุน และบริษัทยังคงดำเนินการตามนโยบายการเพิ่ม Order ที่ตั้งเป้าหมายไว้ในปี 2562 โดยเปลี่ยนจากการผลิตและรับจ้างผลิตแบรนด์ของลูกค้า เป็นขยายตลาดจากการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใน Brand " Day Break " ซึ่งเป็น Brand ของบริษัทเอง แต่เนื่องจากเป็น Brand ใหม่ อีกทั้งยังมียุทธศาสตร์จำนวนมาก ทำให้ยังไม่บรรลุผลในการเพิ่มยอดขาย Brand Daybreak

ด้านการตลาด

ในปี 2562 บริษัทยังคงใช้กลยุทธ์การให้ความสำคัญในการรักษารฐานลูกค้าเก่า และหาลูกค้าในตลาดใหม่ ในส่วนของการหา Order จากผลิตและรับจ้างผลิตแบรนด์ลูกค้า โดยมุ่งเน้นผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ การให้บริการที่ดี รวมถึงส่งสินค้าตามที่ลูกค้ากำหนด เพื่อให้ลูกค้าพอใจสูงสุด

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

การแข่งขันในตลาดรองเท้าและกระเป๋าในประเทศและต่างประเทศยังมีการแข่งขันค่อนข้างสูง บริษัทฯ เน้นการผลิตสินค้า โดยการออกแบบให้ลูกค้าเลือกหลากหลายแบบ มีแฟชั่น และเน้นคุณภาพสินค้าให้ได้มาตรฐาน ราคาเหมาะสม

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

การแข่งขันของตลาดรองเท้า มีดังนี้ บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรองเท้าระดับกลางถึงสูง ซึ่งเป็นสินค้าที่มีราคาปานกลาง และมีคุณภาพดี เครื่องหมายการค้ายังมีชื่อเสียงไม่มากนัก เน้นการมีรูปแบบที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในประเทศ คู่แข่งที่จะผลิตสินค้า และ จำหน่ายเองมีน้อย

การแข่งขันของตลาดกระเป๋า มีดังนี้ ตลาดในประเทศ มีการแข่งขันค่อนข้างสูง เพราะมีสินค้าที่ขายราคาถูกในตลาดล่างมาก และมีการนำเข้าจากประเทศจีน มาขายในประเทศ ทำให้สินค้านำเข้าขายในราคาถูก บริษัทฯ จึงใช้วิธีการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ และมีการออกแบบหลากหลาย เน้นนวัตกรรม เน้นกลุ่มลูกค้าแฟชั่น และเน้นคุณภาพของสินค้า

จำนวนคู่แข่งและขนาดของบริษัทฯ เมื่อเทียบกับคู่แข่ง

ผลิตภัณฑ์รองเท้า เมื่อเทียบกับคู่แข่งของบริษัทฯ จำนวนคู่แข่งมีน้อย ที่มีการออกแบบ และพัฒนารูปแบบและผลิตเป็นรองเท้า ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานแบรนด์ชั้นนำ ลูกค้าที่ต้องการรองเท้าเพื่อขายในตลาดระดับกลาง ต้องการจำนวนสินค้าจำนวนไม่มาก โรงงานใหญ่ ไม่สามารถรับ ORDER ได้ แต่บริษัทฯ สามารถรับ ORDER ได้

ผลิตภัณฑ์กระเป๋า เมื่อเทียบกับคู่แข่งของบริษัทฯ มีจำนวนปานกลาง เพราะบริษัทฯ มีความยืดหยุ่นทางการรับ ORDER การออกแบบ และการเลือกวัตถุดิบ

สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ

■ ด้านการตลาด

1) ด้านผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรองเท้าและกระเป๋า ได้หลากหลายแบบ โดยเน้นด้านการออกแบบที่ทันสมัย และด้านคุณภาพของรองเท้าและกระเป๋าให้เป็นที่ยอมรับของผู้บริโภค นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ ซึ่งรวมถึงเครื่องจักร ระบบงาน ขั้นตอนการผลิต การตรวจสอบคุณภาพ ทั้งนี้เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับในราคาที่เหมาะสม และได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ผลิตได้ครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนที่สำคัญในการผลิตเทคโนโลยีที่มีการผลิตที่ทันสมัย จึงสามารถควบคุมทุกกระบวนการ ได้อย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ

2) ด้านการบริการ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญโดยมุ่งเน้นความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า (Quick Response) ยึดมั่นในเรื่องการส่งมอบสินค้าตรงต่อเวลา ราคา และคุณภาพของสินค้าได้มาตรฐาน เป็นที่ยอมรับ และ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ด้วยดีตลอดมา

3) ด้านการวิจัยและพัฒนา บริษัทฯ มีเทคโนโลยีในการวิจัยและพัฒนาการผลิต มีทีมงานพัฒนารูปแบบรองเท้าต้นแบบ โดยใช้คอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยในการออกแบบ

■ ด้านการผลิตและการดำเนินงาน

1) ด้านโครงข่ายอุตสาหกรรม

ผลิตรองเท้าและกระเป๋า แบบครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ชิ้นส่วนที่สำคัญในการผลิตกับบริษัทในกลุ่ม และควบคุมทุกกระบวนการผลิต จนกระทั่งตรวจสอบคุณภาพ

2) ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ใช้เครื่องจักรและเครื่องมือ ที่ทันสมัยช่วยในการผลิตสินค้าได้รวดเร็วขึ้น และการออกแบบรองเท้าและกระเป๋ามีรูปแบบใหม่ ๆ หลากหลาย เพื่อให้ผู้บริโภคมีโอกาสเลือกซื้อได้ตามความต้องการและพึงพอใจมากที่สุด

3) ด้าน Logistic

มีนโยบายลดต้นทุน ทางด้าน LOGISTIC โดยการจัดระบบให้เหมาะสม และคำนึงถึงระบบ SUPPLY CHAIN คือจัดระบบตั้งแต่ SUPPLIERS จนถึงลูกค้าอย่างเหมาะสม

4) ด้านการพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานผลิตภัณฑ์

มีกระบวนการตรวจสอบคุณภาพของสินค้า โดยใช้เครื่องมือในการตรวจสอบคุณภาพที่ทันสมัย ใช้มาตรฐานคุณภาพสินค้าเดียวกับสินค้าแบรนด์ชั้นนำ

■ ด้านการเงิน

มีสภาพคล่องทางการเงินเพียงพอ

■ การจัดหาผลิตภัณฑ์

• จำนวนโรงงานและที่ตั้งของบริษัทฯ

บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด

ที่ตั้ง 620/5 หมู่ 11 ถ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230

จำนวนพนักงาน 163 คน

อาคาร 1 หลัง ใช้พื้นที่ 7,776 ตรม.

• กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตรวม

รายการ	จำนวน (คู่)		
	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
รองเท้า			
กำลังการผลิต	60,000	60,000	60,000
ปริมาณการผลิต	53,572	53,814	43,984
อัตราการใช้กำลังการผลิต	89.29%	89.69%	73.30%
	จำนวน (ใบ)		
กระเป๋า			
กำลังการผลิต	144,000	144,000	144,000
ปริมาณการผลิต	122,939	82,088	89,202
อัตราการใช้กำลังการผลิต	85.37%	57.01%	61.95%

■ การจัดหาวัตถุดิบและผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในผลิตภัณฑ์ ประกอบด้วย

วัตถุดิบที่ใช้ผลิตส่วนบนของรองเท้า (UPPER) และพื้นรองเท้า (UNITSOLE) ซึ่งบริษัทมีแหล่งวัตถุดิบจากภายในประเทศ เป็นสัดส่วนร้อยละ 100

วัตถุดิบที่ใช้ผลิตส่วนพื้นรองเท้า ส่วนใหญ่ซื้อจากบริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด และ บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตกระเป๋ แหล่งวัตถุดิบ จากภายในประเทศ สัดส่วนร้อยละ 86.77

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตและวัสดุเหลือใช้

ธุรกิจที่บริษัท ฯ ดำเนินการอยู่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยมาก อย่างไรก็ตามบริษัท ฯ มีการดำเนินการจัดการลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมโดยควบคุมการใช้วัตถุดิบและสารเคมีให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด มีการจัดการเศษวัสดุที่เหลือใช้จากการผลิตให้เกิดคุณค่าสูงสุดโดยนำไป REUSE นำกลับมาใช้ซ้ำ RECYCLE เพื่อนำไปแปรรูปเป็นวัตถุดิบอื่น เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

การควบคุมโดยหน่วยงานรัฐบาล บริษัท ฯ มีการรายงานปริมาณการใช้และการครอบครองสารเคมีอันตรายที่ระบุตามข้อกำหนดของกฎหมาย รายงานผลการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน รายงานการตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี รายงานปริมาณขยะและการขออนุญาตนำขยะออกนอกโรงงานทั้งขยะทั่วไปและขยะอันตราย ทั้งนี้บริษัทที่รับกำจัดขยะต้องได้รับอนุญาตอย่างถูกต้องตามกฎหมาย รวมทั้งการจัดการด้านอนุรักษ์พลังงานภายในองค์กร

การดำเนินการของบริษัทเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัท ฯ มีการนำแผนการจัดการสิ่งแวดล้อมมาใช้เป็นเครื่องมือในการดำเนินการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมด้านต่าง ๆ ได้แก่

1. แผนการลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าขององค์กร ตามโครงการอนุรักษ์พลังงาน

2. แผนการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในพื้นที่ทำงานประจำปี เพื่อใช้เป็นกลไก การควบคุมมลภาวะที่มีต่อพนักงานและสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร ซึ่งได้แก่ การตรวจวัดระดับความดังของเสียง ปริมาณความเข้มข้นของสารเคมีและฝุ่นในบรรยากาศ ความเข้มข้นของแสงสว่าง ความร้อนจากการทำงาน รวมทั้งการตรวจติดตามคุณภาพน้ำทิ้ง เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมาย ซึ่งเป็นการแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายนอกองค์กรด้วย

3. แผนการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานใหม่ทุกคน เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกให้พนักงานตระหนักถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การมีส่วนร่วมในการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรและสังคม

4. แผนการคัดแยกขยะ ในกระบวนการผลิต ระหว่างขยะ RECYCLE และ NON RECYCLE อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

-ไม่มี-

• ผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ “DAY BREAK”

โอกาสทางธุรกิจ

ปัจจุบันผู้บริโภคส่วนใหญ่หันมาให้ความสำคัญกับการรักษาสุขภาพมากขึ้น ทั้งในเรื่องของอาหารการกิน การรับประทานอาหารเสริมบำรุงร่างกาย รวมทั้งการออกกำลังกายซึ่งเป็นที่นิยมอย่างแพร่หลายในสังคม ณ ปัจจุบัน ปัจจัยที่ทำให้ผู้บริโภคหันมาออกกำลังกายกันมากขึ้น เนื่องด้วยผู้บริโภคมีความคาดหวังต้องการมีสุขภาพที่ดี แข็งแรง ความต้องการควบคุมน้ำหนักหรือลดน้ำหนัก หรือเป็นการทำกิจกรรมยามว่างเพื่อสร้างความสนุกสนานให้กับตนเอง สิ่งต่างๆ เหล่านี้เป็นปัจจัยส่วนบุคคลที่ทำให้ผู้บริโภคต้องการการออกกำลังกาย เพราะเกิดการรับรู้ถึงคุณประโยชน์ที่จะได้รับ โดยการออกกำลังกายมีหลากหลายวิธี อาทิ การว่ายน้ำ การวิ่งมาราธอน การปั่นจักรยาน และเป็นที่นิยมกันในขณะนี้ คือ การเข้า Gymnasium (สถานออกกำลังกาย) ปัจจัยที่สำคัญอย่างหนึ่งที่มีผู้ออกกำลังกายให้ความสำคัญ นั่นคือ “รองเท้ากีฬา” ดังนั้น การคัดเลือกรองเท้ากีฬาที่เหมาะสมกับการใช้งานและการช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการเล่นกีฬาให้ดียิ่งขึ้น ธุรกิจรองเท้ากีฬาจึงมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นหลากหลายยี่ห้อ (Brand) และมีการแข่งขันสูงขึ้นเพื่อให้ผลิตภัณฑ์เป็นที่พึงพอใจของผู้บริโภคในยุคปัจจุบัน

โดยการตัดสินใจเลือกซื้อรองเท้ากีฬาของผู้บริโภคจึงมาจากหลากหลายปัจจัย ได้แก่ คุณภาพ ราคา ยี่ห้อ ความหลากหลาย และรูปลักษณะ เป็นต้น ปัจจัยต่างๆ เหล่านี้อาจเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้ผู้บริโภคตัดสินใจเลือกซื้อรองเท้ากีฬา ซึ่งขึ้นอยู่กับความต้องการและทัศนคติของแต่ละบุคคลว่าจะใช้ปัจจัยใดในการตัดสินใจซื้อ ซึ่งผู้ประกอบการไม่สามารถรับรู้ได้โดยตรงว่าปัจจัยใดที่เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ผู้บริโภคตัดสินใจซื้อสินค้า

ผู้ประกอบการธุรกิจรองเท้ากีฬา จะต้องสร้างสรรค์ความแตกต่างให้เกิดขึ้นในตัวสินค้า เพราะรองเท้ากีฬามีอยู่จำนวนมากในท้องตลาด ผู้บริโภคจึงต้องมีการพิจารณาถึงรองเท้าอย่างถี่ถ้วนจากปัจจัยต่างๆ ว่ารองเท้ากีฬารูปลักษณะแบบใด ประเภทไหนที่เหมาะสมกับการใช้งาน และเหมาะสมกับตัวผู้บริโภคเองด้วย รองเท้ากีฬาไม่ใช่แค่เพียงอุปกรณ์กีฬาสำหรับผู้ออกกำลังกายเพียงอย่างเดียว แต่ยังได้รับความนิยมอย่างมากในสังคม ผู้บริโภคบางรายซื้อรองเท้ากีฬาเพื่อใส่เป็นแฟชั่นหรือเพื่อใส่ออกไปตามสถานที่ต่างๆ ทั้งนี้การที่ผู้บริโภคจะเลือกซื้อรองเท้ากีฬาหนึ่งคู่ก็จะต้องคำนึงถึงองค์ประกอบหลักของรองเท้ากีฬาเป็นสำคัญ สิ่งสำคัญตรงนี้ก็ขึ้นอยู่กับการใช้กลยุทธ์ต่างๆ ของผู้ประกอบการที่จะดึงดูดให้ผู้บริโภคตัดสินใจเลือกซื้อสินค้า

ภาพรวมอุตสาหกรรม

ด้วยศักยภาพของตลาดรองเท้ากีฬาที่ดีและมีแนวโน้มในการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ตลาดรองเท้ากีฬามีการแข่งขันกันสูง โดยเฉพาะรองเท้ากีฬาที่เป็นยี่ห้อสินค้าระดับสากล (International Brand) ที่มีสินค้าออกมาครอบคลุมทุกหมวดหมู่กีฬา อีกทั้งยังพัฒนารูปแบบดีไซน์ให้ทันสมัยมากยิ่งขึ้น พร้อมกับมีคุณสมบัติที่ดี รองรับกับกีฬาทุกชนิด และช่วยให้สวมใส่สบาย เหมาะกับเท้าของผู้สวมใส่ทำให้ผู้บริโภคสามารถเลือกซื้อสินค้าได้ตรงตามความต้องการ และตรงตามวัตถุประสงค์ในการใช้งานได้มากยิ่งขึ้น ส่งผลให้ตลาดรองเท้ากีฬาในปัจจุบันนี้ มีระดับการแข่งขันกันที่สูงขึ้น ผู้บริหารของบริษัทฯ จึงเห็นเป็นโอกาสความเป็นไปได้ทางธุรกิจที่จะดำเนินการต่อไป

วัตถุประสงค์ธุรกิจ

- เพื่อให้ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายได้รู้จักตรายี่ห้อ ให้สินค้าเป็นที่รู้จักมากขึ้น
- ทำให้กลุ่มลูกค้าเป้าหมายเข้าใจคุณสมบัติและจุดเด่นของรองเท้ากีฬาเมื่อเปรียบเทียบกับ คู่แข่งขัน
- สร้างความมั่นใจในตัวผลิตภัณฑ์ และทำให้ลูกค้าเกิดการทดลองใช้สินค้า
- เพื่อขยายฐานรายได้และสร้างผลกำไร



ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ : กระเป๋า S050



ผลิตภัณฑ์ : กระเป๋า T402



ผลิตภัณฑ์รองเท้า แบรนด์ " Day Break "

➤ รองเท้าสุขภาพ รุ่น WEAVE



➤ รองเท้าผ้าใบแฟชั่น

EROTIQUE



GREEN LIFE



➤ รองเท้า Running





➤ รองเท้า Football

Champion



FUZION



➤ รองเท้า Futsal



การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทฯ ดำเนินกลยุทธ์ทางการตลาด ดังนี้

- ติดตามความเคลื่อนไหวของตลาด และพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามความต้องการของตลาด
- ผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงความต้องการมาก จึงต้องเน้นการออกแบบ (Design) และการผลิตเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภค
- ต้องมีการปรับตัว จากการผลิตตามคำสั่งซื้อซึ่งลูกค้าเป็นผู้กำหนดรูปแบบ (Pattern) เพียงอย่างเดียว มาเป็นการผลิตที่ต้องมีการผลิตให้ตรงตามรูปแบบ (Pattern) ที่ลูกค้ากำหนด และเพิ่มการออกแบบ (Design) ของบริษัทฯ เข้าไปด้วย
- การหาตลาดและลูกค้ากลุ่มเป้าหมายใหม่ ควบคู่ไปกับการติดตามสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของคู่แข่งและคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ
- พัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีรูปแบบที่หลากหลายทันต่อแนวโน้มแฟชั่นที่มีการเปลี่ยนแปลง อยู่ตลอดเวลา รวมทั้งตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคอย่างสูงสุด

- ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย จะเน้นการขยายกลุ่มลูกค้า ไปยังกลุ่มลูกค้าคนรักสุขภาพ และกลุ่มผู้สูงอายุ ที่มีจำนวนมากขึ้น ซึ่งผู้บริโภคต้องการรองเท้าที่สวมใส่สบาย เก็บรักษาง่าย และความสะดวกในการสวมใส่ ราคาที่ไม่สูงมากนัก โดยใช้สื่อและผู้มีชื่อเสียงที่มีบทบาทต่อการตัดสินใจของแต่ละกลุ่มลูกค้า
- ด้านการสื่อสารการตลาด จะเน้นการใช้เครื่องมือการสื่อสารทางการตลาดหลาย ๆ ช่องทาง เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยจะเน้นการสร้างความรู้ ความเข้าใจ และความมั่นใจที่จะใช้รองเท้า Day Break ทดแทนการใช้รองเท้า Brand อื่นๆ

❖ ข้อได้เปรียบในการแข่งขัน

- | | |
|--|--------------------------------|
| 1. สามารถออกแบบสินค้าเองได้ | 6. มีการบริการลูกค้าที่ดี |
| 2. สามารถผลิตสินค้าได้ทั้ง lot เล็ก และ lot ใหญ่ | 7. มีการบริการหลังการขาย |
| 3. เป็นบริษัทที่ผลิตเอง ขายเอง จึงสามารถกำหนดราคาได้ | 8. สามารถผลิตสินค้าได้หลากหลาย |
| 4. สามารถเลือกวัตถุดิบได้ | |
| 5. ส่งมอบสินค้าได้รวดเร็ว | |
| 6. มีการบริการลูกค้าที่ดี | |

■ ธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนรองเท้า
บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์

- ผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้าชั้นกลางและชิ้นส่วนรองเท้า
- ผู้ผลิตและรับจ้างผลิตแผ่น EVA สำหรับธุรกิจกลุ่มรองเท้า กลุ่มปศุสัตว์ และกลุ่มเกษตรกรรม

2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

- กลยุทธ์การแข่งขัน
 - ราคา คุณภาพ และการส่งมอบ สามารถแข่งขันได้ทั้งตลาดในและต่างประเทศ
- ลักษณะลูกค้า
 - โรงงานผลิตรองเท้าที่ไม่มีการผลิตพื้นชั้นกลางรองเท้า กลุ่มลูกค้าปศุสัตว์ และกลุ่มลูกค้าเกษตรกรรม
- กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
 - โรงงานผลิตรองเท้ารายใหญ่และรายย่อย กลุ่มลูกค้าปศุสัตว์ และกลุ่มลูกค้าเกษตรกรรม
- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย
 - ขายตรงกับโรงงานผลิตรองเท้า
 - ขายตรงกับผู้บริโภครโดยตรง (กลุ่มลูกค้าปศุสัตว์ และ กลุ่มเกษตรกรรม)
 - ขายแผ่น EVA ผ่าน FACEBOOK สมาคมกลุ่มลูกค้าปศุสัตว์

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

- มีการแข่งขันสูง สภาพตลาดภายในประเทศมีน้อย

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

- สภาพตลาดภายในประเทศมีน้อย ในปัจจุบันและอนาคต บริษัทฯ ต้องเพิ่มผลิตภัณฑ์ขยายไปทางกลุ่มปศุสัตว์และเกษตรกรรมเพิ่มมากขึ้น

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 49 หมู่ที่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทรี อำเภอบึงนาราง จังหวัดพิจิตร และมีสำนักงานสาขา ตั้งอยู่ที่ 169/1 หมู่ที่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทรี อำเภอบึงนาราง จังหวัดพิจิตร มีบริษัทที่ได้รับมอบหมายให้จัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพ จำนวน 7 ราย เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าให้ได้ตามความต้องการของลูกค้า

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ -ไม่มี -



■ ธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนรองเท้า
บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- เป็นผู้ผลิตและรับจ้างผลิตพื้นรองเท้า และชิ้นส่วนรองเท้า ที่ทำจากยาง
- เป็นผู้ผลิตและจำหน่าย Compound ยางใช้สำหรับอุตสาหกรรมรองเท้า

2. การตลาดและการแข่งขัน

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

- กลยุทธ์การแข่งขัน
 - ด้านส่งเสริมสินค้า ด้านคุณภาพ ด้านราคา แข่งขันได้ทั้งตลาดระดับบน และตลาดระดับล่างทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- ลักษณะลูกค้า
 - กลุ่มโรงงานผลิตรองเท้าที่ไม่มีสายการผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า
- กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
 - กลุ่มอุตสาหกรรมผลิตรองเท้ารายใหญ่ และรายย่อยในประเทศและต่างประเทศ
- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย
 - จำหน่ายผลิตภัณฑ์แบบขายตรงให้กับโรงงานผลิตรองเท้า

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

- มีการแข่งขันสูง ด้านผลิตภัณฑ์ ด้านราคา ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

- แนวโน้มอุตสาหกรรมรองเท้าภายในประเทศลดลง การเปิดเสรีทางการค้า กลุ่มสมาชิกอาเซียนขยายตัวอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้สภาพการแข่งขันสูงขึ้น ไม่ว่าจะเป็นเรื่องแรงงาน แหล่งวัตถุดิบ ฯลฯ ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 51 หมู่ที่ 5 ถนนสุวรรณศรี ตำบลนนทรี อำเภอทับปดบุรี จังหวัดปราจีนบุรี มีบริษัทที่ได้รับมอบหมายให้จัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพ จำนวน 4 ราย เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าให้ได้ตามความต้องการของลูกค้า

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -



■ ธุรกิจสนับสนุนการผลิต

บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยการควบรวมบริษัทย่อยสองบริษัทได้แก่ บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท อาภากร อุตสาหกรรม จำกัด โดยจัดตั้งเป็นบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบรวมบริษัทภายใต้ชื่อ “บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด” เพื่อรับไปซึ่งทรัพย์สินและหนี้สินในราคาตามมูลค่าตามบัญชี สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบของบริษัทย่อยทั้งสองบริษัท ซึ่งการควบรวมดังกล่าวเสร็จสิ้นแล้วและได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่กับกระทรวงพาณิชย์แล้วในเดือนมกราคม 2562

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- ผลิตฉีดขึ้นส่วนพลาสติก และ ยาง ประกอบด้วย ชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนรองเท้า และ ชิ้นส่วนอื่นๆ อาทิ เช่น เครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในครัวเรือน ชิ้นส่วนกระดิกน้ำ ชิ้นส่วนเครื่องมือเครื่องใช้ต่าง ๆ เป็นต้น
- ผลิตแม่พิมพ์ฉีดพลาสติกเพื่อสนับสนุนการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ประกอบด้วย แม่พิมพ์ที่เป็นชิ้นส่วนยานยนต์ แม่พิมพ์ที่เป็นชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าและแม่พิมพ์อื่นๆที่ลูกค้าเป็นผู้จ้างทำ

2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

✕ ผลิตชิ้นส่วนฉีดพลาสติก และ ยาง

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

- กลยุทธ์การแข่งขัน

ปัจจุบันโรงงานพลาสติกในประเทศไทยมีจำนวนกว่า 3,000 แห่ง (ที่มา : สมาคมอุตสาหกรรมพลาสติกไทย) ทำให้มีการแข่งขันสูง บริษัทฯ มุ่งเน้นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ราคาที่เหมาะสม ส่งมอบให้ลูกค้าภายในเวลาที่ลูกค้าต้องการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังพัฒนานวัตกรรม เพื่อนำเสนอเป็นทางเลือกใหม่ ๆ ให้กับลูกค้า

- ลักษณะลูกค้า กลุ่มลูกค้าของบริษัท แบ่งเป็น

กลุ่มลูกค้า Automotive Part เป็นลูกค้าที่สั่งชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อนำไปประกอบรถยนต์ให้กับ BRAND ชี้นำ เช่น TOYOTA , HONDA เป็นต้น

กลุ่มลูกค้า Footwear ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่สั่งชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อนำไปประกอบรองเท้าทุกประเภท เช่น รองเท้าฟุตบอล รองเท้าฟุตบอล รองเท้าวิ่ง รองเท้าแตะ ฯลฯ โดยจำหน่ายทั้งภายในและต่างประเทศ อาทิเช่น BRAND : ECCO , PAN , FBT , LACOSTE เป็นต้น

กลุ่มลูกค้า Other บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้า Other ทั้งในและต่างประเทศ ลูกค้าสั่งชิ้นส่วนพลาสติก เพื่อประกอบ กระดิกน้ำร้อน , นามบัตร , STEP STAKE , ถุงมืออุตสาหกรรม , แอร์คอนดิชัน , หมวกกันน็อค เป็นต้น

- กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าหลัก ยังคงเป็น ลูกค้ากลุ่ม Automotive Part Footwear และ Other ซึ่งเป้าหมายบริษัทฯ มุ่งขยายตลาดโดยการเพิ่มลูกค้ารายใหม่ ๆ ในแต่ละกลุ่มให้มากขึ้น ทั้งลูกค้าในประเทศ และต่างประเทศ

- การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ จำหน่ายโดยตรงให้กับบริษัทลูกค้าที่สั่งชิ้นส่วนพลาสติก โดยเน้นคุณภาพ ราคา และความเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

การแข่งขันในอุตสาหกรรม ยังคงเน้นเรื่องคุณภาพสินค้า ราคา การส่งมอบ และการให้บริการ นอกเหนือจากการแข่งขันในประเทศไทยแล้ว ประเทศจีนยังคงเป็นคู่แข่งหลักที่สำคัญด้านราคา ซึ่งบริษัทฯ ต้องเป็นผู้นำและให้ความสำคัญด้านคุณภาพ และการส่งมอบ เป็นอันดับหนึ่งเพื่อให้ราคาเป็นอันดับสองในการพิจารณาของลูกค้า

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

การแข่งขันในอุตสาหกรรม ยังคงเน้นเรื่องคุณภาพสินค้า ราคา การส่งมอบ และการให้บริการ นอกเหนือจากการแข่งขันในประเทศไทยแล้ว ประเทศจีนยังคงเป็นคู่แข่งหลักที่สำคัญด้านราคา ซึ่งบริษัทฯ ต้องเป็นผู้นำและให้ความสำคัญด้านคุณภาพ และการส่งมอบ เป็นอันดับหนึ่งเพื่อให้ราคาเป็นอันดับสองในการพิจารณาของลูกค้า

✖ รับจ้างผลิตและซ่อมแม่พิมพ์ฉีดพลาสติก

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

• กลยุทธ์การแข่งขัน

- ♦ พัฒนาขีดความสามารถในการออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ โดยใช้ CAD,CAM รวมถึงเทคโนโลยีการขึ้นรูปแม่พิมพ์ด้วยความเร็วสูง (High Speed Machining) เพื่อให้แม่พิมพ์ที่ใช้ใน การผลิตมีคุณภาพสูงสุด
- ♦ พัฒนาขีดความสามารถผลิตงานฉีดพลาสติกโดยเริ่มจากการผลิตแม่พิมพ์ ระบบ Hot Runner
- ♦ การปรับปรุงประสิทธิภาพตลอดจนโครงสร้างของต้นทุนให้มีความเหมาะสม สามารถแข่งขันได้กับทุกกลุ่มลูกค้าของบริษัท

• ลักษณะลูกค้า กลุ่มลูกค้าของบริษัท แบ่งเป็น

- ♦ กลุ่มแม่พิมพ์ยานยนต์ กลุ่มแม่พิมพ์เครื่องใช้ไฟฟ้า กลุ่มแม่พิมพ์สินค้าอุปโภค บริโภค กลุ่มแม่พิมพ์ชิ้นส่วนรถเกา
- ♦ กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ เป็นกลุ่มบริษัทในเครือ

• กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- ♦ บริษัทฯ มีแนวทางขยายประเภทธุรกิจจากผลิตแม่พิมพ์ฉีดพลาสติก แม่พิมพ์ปั๊ม (Punch-Die) แม่พิมพ์อัดยาง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครอบคลุมทุกประเภทแม่พิมพ์

• การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ จำหน่ายโดยตรงให้กับบริษัทในเครือและนอกเครือ โดยเน้นคุณภาพ ราคา และความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า และร่วมพัฒนาออกแบบแม่พิมพ์โดยผู้เชี่ยวชาญร่วมกับทางลูกค้าเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดสำหรับลูกค้า

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

การแข่งขันด้านแม่พิมพ์ค่อนข้างสูง เนื่องจากมีผู้ประกอบการรายย่อย นำเสนอราคาแม่พิมพ์ ราคาถูก

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม ปีที่ผ่านมา มีการแข่งขันค่อนข้างรุนแรงโดยเน้น ในด้าน ราคา คุณภาพของงานและการส่งมอบที่ตรงต่อเวลา

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

นโยบายการผลิตที่สำคัญ

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าในด้านคุณภาพ การส่งมอบ และความต้องการทางเทคนิคต่างๆ ที่ลูกค้าร้องขอการตรวจสอบสารปนเปื้อนต่างๆ ที่มีในวัตถุดิบ เพื่อแน่ใจว่าชิ้นส่วนที่ผลิตออกไปจะไม่มีผลในทางลบต่อผู้บริโภค

วัตถุดิบและผู้จำหน่าย

- วัตถุดิบที่สำคัญ คือ เม็ดพลาสติก ในการผลิตฉีดพลาสติก และ โมลด์เบส ในการผลิตแม่พิมพ์
- แหล่งที่มาของวัตถุดิบ มีการสั่งซื้อจากใน และต่างประเทศ ในการนำเข้าวัตถุดิบจะเป็นการสั่งซื้อผ่านตัวแทนในประเทศ
- ปัญหาสำคัญที่มีผลกระทบ คือ ราคาน้ำมัน และค่าเงินบาท ซึ่งอาจทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงราคา ของเม็ดพลาสติก มีแนวโน้มที่สูงขึ้น

ผู้จำหน่ายจำนวนสัดส่วนการซื้อภายในประเทศ และต่างประเทศ

สำหรับผลิตฉีดพลาสติกและยาง

สัดส่วนในการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ 95.06% สั่งซื้อจากผู้จำหน่ายมากกว่า 30 รายสัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ 4.94%

สำหรับผลิตและซ่อมแม่พิมพ์

บริษัทฯ มีแหล่งจัดหาวัตถุดิบหลักจากในประเทศ คิดเป็น ร้อยละ 100 ซึ่งวัตถุดิบส่วนใหญ่ซื้อจากแหล่งที่เป็นมาตรฐาน ทำให้บริษัทฯ สามารถคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูงเพื่อลูกค้าสามารถนำไปใช้ในการผลิตแม่พิมพ์

บริษัทฯ มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 71/13,21 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด ก.ม.52 ตำบลท่าข้าม อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 9001:2015 สำหรับกลุ่มลูกค้าทั่วไป และ IATF 16949:2016 สำหรับกลุ่มลูกค้ายานยนต์ และ ระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ - ไม่มี -



■ ธุรกิจสนับสนุนการผลิต
บริษัท เพด อินดัสทรีส์ จำกัด

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- เชียงพลาสติกใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม สำหรับรองบีมหนึ่ง ผ้าต่าง ๆ และเชียงพลาสติกใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร และโรงงานแปรรูป หมู ไก่
- ตาไก่ลูมิเนียม ทองเหลือง และชิ้นส่วนประกอบรองเท้า

2. การตลาดและการแข่งขัน

รับจ้างผลิตและซ่อมแม่พิมพ์ฉีดพลาสติก

(ก) นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์

• กลยุทธ์การแข่งขัน

- ♦ พัฒนาขีดความสามารถในการผลิตเชียงพลาสติก ให้เหมาะสมตามลักษณะการใช้งานแต่ละประเภทอุตสาหกรรม
- ♦ พัฒนาขีดความสามารถในการ ขึ้นรูปตาไก่ และชิ้นส่วนประกอบรองเท้า ให้หลากหลาย และน่าสมัย

• ลักษณะลูกค้า กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ แบ่งเป็น

- ♦ กลุ่มอุตสาหกรรมรองเท้า กลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องหนัง กลุ่มอุตสาหกรรมอุปกรณ์กีฬา กลุ่มอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ กลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร

• กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- ♦ บริษัทฯ มีแนวทางขยายประเภทธุรกิจเชียงพลาสติก ใช้วัตถุดิบที่หลากหลาย ในการผลิต PP PE LLDPE เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครอบคลุมทุกประเภทอุตสาหกรรม
- ♦ บริษัทฯ มีแนวทางขยายฐานลูกค้าเชียงพลาสติกในต่างประเทศ ไชน เอเซีย ยุโรป อเมริกาเหนือ

• การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ จำหน่ายโดยตรงให้กับบริษัทในเครือ นอกเครือ และต่างประเทศ โดยเน้นคุณภาพ ราคา และความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า และร่วมพัฒนาคุณภาพร่วมกับทางลูกค้าเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดสำหรับลูกค้า

(ข) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

การแข่งขันผลิตเชียงพลาสติกค่อนข้างสูงในต่างประเทศ เนื่องจากมีผู้ประกอบการจากประเทศ จีน และอินเดีย นำเสนอราคาเชียงพลาสติก ราคาถูก

(ค) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

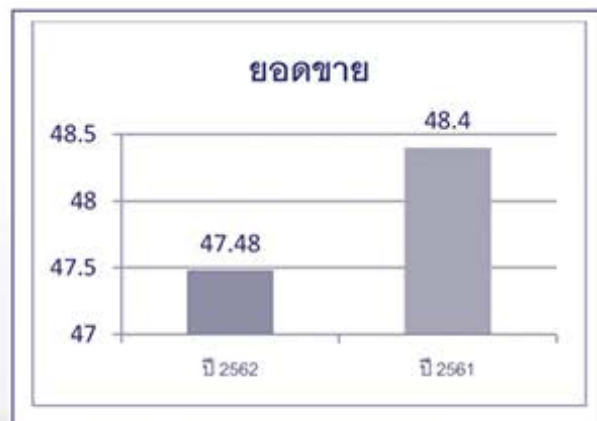
สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม ปีที่ผ่านมา มีการแข่งขันค่อนข้างรุนแรงโดยเน้น ในด้านราคา

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 626/1 หมู่ที่ 11 ถนนสุขาภิบาล 8 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี บริษัท มีแหล่งจัดหาวัตถุดิบหลักจากในประเทศ คิดเป็น ร้อยละ 98.00% ซึ่งวัตถุดิบส่วนใหญ่ซื้อจากแหล่งที่เป็นมาตรฐาน ทำให้บริษัท สามารถคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพสูงเพื่อลูกค้าสามารถนำไปใช้ในการผลิตเชิงพลาสติก และตาไก่

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -



ปัจจัยความเสี่ยง

ตามรายงานของผู้สอบบัญชี มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่สิ้นสุดในหรือหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กำหนดให้รายงานเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ตามที่ปรากฏในรายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ณ 31 ธันวาคม 2562 มีประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ 2 รายการ มีรายการดังนี้

1. ความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

เนื่องจากรายได้จากการขายสินค้าคิดเป็นร้อยละ 87 ของยอดขายรวมของกลุ่มบริษัท ซึ่งจำนวนที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากขายในหลายกลุ่มธุรกิจ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เนื่องจากบริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน และบริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนต่อเนื่องในอนาคต การพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อย รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและข้อสมมติที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ซึ่งคณะกรรมการบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวมีผลกระทบต่อการดำเนินงาน พร้อมทั้งกำหนดมาตรการการรองรับความเสี่ยง ตามความเสี่ยงที่ผู้ตรวจสอบบัญชีแสดงความเห็นไว้ดังนี้

• ความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

เนื่องจากรายได้หลักมาจากการขายสินค้าทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งฐานรายได้หลักส่วนใหญ่เกิดจากกลุ่มลูกค้ารายเดิม ซึ่งลูกค้ารายเดิมมีแนวโน้มที่จะลดคำสั่งซื้อ สาเหตุเนื่องจากต้องการกระจายความเสี่ยงจากการสั่งซื้อให้มีหลาย ๆ ราย และลูกค้าส่วนใหญ่ จะเน้นการแข่งขันทางด้านราคาเป็นหลัก ดังนั้น บริษัทจึงอาจได้รับความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนหรือความไม่ต่อเนื่องของรายได้ อาจส่งผลทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้

➢ มาตรการป้องกัน

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว จึงกำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจเพื่อรักษาความต่อเนื่องของรายได้ด้วยการรักษาคุณภาพของสินค้าให้ได้มาตรฐานของลูกค้า ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญตั้งแต่ขั้นตอนการ ออกแบบ การจัดหาวัตถุดิบ วัสดุอุปกรณ์และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต รวมถึงมุ่งเน้นการเพิ่มรายได้จากลูกค้ากลุ่มเดิม ผลิตภัณฑ์ใหม่/ผลิตภัณฑ์เดิม และมุ่งเน้นการหาลูกค้ารายใหม่ โดยกำหนดเป็น Key Performance Indicator

• ความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เนื่องจากมีบริษัทย่อยหลายแห่งหยุดดำเนินกิจการและมีผลประกอบการขาดทุน บริษัทพิจารณามูลค่าค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงาน ของบริษัทย่อยแต่ละแห่ง ซึ่งมีผลต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างเป็นนัยสำคัญ ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2562 มูลค่าของค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

บริษัทย่อย	มูลค่าเงินลงทุน	ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ
• บริษัทหยุดดำเนินกิจการ			
1. บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด	467,968	(467,968)	-
2. บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี ฟุตแวร์ จำกัด	349,999	(349,999)	-
3. บริษัท กบินทร์บุรี แพนเอเชีย ฟุตแวร์ จำกัด	443,523	(443,523)	-
4. บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์รีบบอร์ จำกัด	385,887	(385,887)	-
5. บริษัท พิมายฟุตแวร์ จำกัด	115,969	(115,969)	-
6. บริษัท อินโนเวชั่นนครหลวง ฟุตแวร์ จำกัด	264,290	(264,290)	-
7. บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด	15,997	(15,997)	-
รวมมูลค่าบริษัทหยุดดำเนินกิจการ	2,043,633	(2,043,633)	-
• บริษัทยังดำเนินกิจการ			
1. บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด	43,371	(43,371)	-
2. บริษัท โมเดอร์นเทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด	36,600	-	36,600
3. บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด	159,032	(86,427)	72,605
4. บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด	63,330	-	63,330
รวมบริษัทยังดำเนินกิจการ	302,333	(129,798)	172,535
รวมทั้งสิ้น	2,345,966	(2,173,431)	172,535

คณะกรรมการบริษัท พานเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย และอาจส่งผลกระทบต่อการบริหารลู่ตฤประสงค์ ที่จะต้องได้รับการจัดการอย่างทันเวลา ทำให้ต้องมีการเตรียมพร้อมในการกำหนดแผนรองรับ เมื่อปัจจัยต่าง ๆ เปลี่ยนแปลง ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ มีดังนี้

เนื่องจากบริษัทฯ ปรับโครงสร้างธุรกิจ เป็นธุรกิจที่มีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก (Holding Company) ดังนั้น ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น อาจจะมีผลกระทบจากการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งสามารถวิเคราะห์ ประเด็นความเสี่ยง วิธีการป้องกัน และลดความเสี่ยง โดยสรุปได้ดังนี้

ความเสี่ยงจากการเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น

บริษัทเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น ดังนั้น กระแสเงินสดและผลการดำเนินงานของบริษัทจึงขึ้นอยู่กับเงินปันผลและผลประกอบการของบริษัทย่อยเป็นหลัก ทั้งนี้หากบริษัทย่อยที่ถือหุ้นได้รับผลกระทบจากความเสียหายในการดำเนินธุรกิจ เป็นปัจจัยให้ผลประกอบการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย และไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งจะกระทบโดยตรงต่อผลประกอบการ ฐานะการเงิน ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัท และอาจจะมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทได้ รายได้เงินปันผลรับปี 2562 ของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อย/บริษัทรวม		เงินปันผลรับ	เงินปันผลรับ	เงินปันผลรับ
		ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด	บริษัทย่อย	-	5,425,250	3,598,500
บริษัท แอดวานเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด	บริษัทย่อย	2,903,792	6,823,911	7,259,480
บริษัท ทรีฟายล์สินทรัพย์ จำกัด	บริษัทรวม	50,000	40,000	20,000
บริษัท บุติคณิษฐ์ จำกัด (มหาชน)	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,400	1,000	1,500
บริษัท โมเดอร์นเทคโนโลยีคอมโพเนนท์ จำกัด	บริษัทย่อย	3,999,986	5,999,979	-
รวมเงินปันผลรับ		6,955,178	18,290,140	10,879,480

● มาตรการป้องกัน

บริษัทฯ กำหนดให้แต่ละบริษัทในกลุ่มจัดทำแผนธุรกิจ (Business Plan) เพื่อกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจในปีถัดไป ทั้งนี้จะมีการติดตามประเมินผลการดำเนินงาน และความเสี่ยงทุกเดือน อย่างน้อยเดือนละ 2 ครั้ง เพื่อช่วยให้บริษัทฯ สามารถวางแผนจัดการความเสี่ยงได้อย่างทันท่วงที

ในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีความสามารถในการแข่งขัน บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ที่เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน ได้แก่ ปัจจัยด้านบุคลากร ปัจจัยด้านการบริหารจัดการ ปัจจัยด้านการเงิน และปัจจัยภายนอก ได้แก่ ปัจจัยทางนโยบายและการเมือง ปัจจัยทางเศรษฐกิจ ปัจจัยทางสังคม รวมถึงปัจจัยแวดล้อมอื่นๆ ปัจจุบันสถานะการดำเนินธุรกิจตกอยู่ภายใต้การแข่งขันในอุตสาหกรรมที่มีความรุนแรง และจากภาวะเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศที่มีความไม่แน่นอน บริษัทได้กำหนดให้มีการทบทวนวิสัยทัศน์และนโยบายรวมทั้งจัดทำแผนธุรกิจของบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความต่อเนื่องและทันกับการเปลี่ยนแปลง โดยจัดการประชุมติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อทบทวนและปรับปรุงแผนการดำเนินงานให้มีความเหมาะสมกับเหตุการณ์ในปัจจุบัน และบรรลุเป้าหมายที่บริษัทกำหนดไว้

ความเสี่ยงจากการเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจเกษตรอินทรีย์

บริษัทฯ มีความเสี่ยงและความไม่แน่นอนของจำนวนหรือปริมาณของผลผลิต เนื่องจากในระบบผลิตผลผลิตเกษตรอินทรีย์ มีปัจจัยเสี่ยงหลายอย่างที่เกี่ยวเนื่องในกระบวนการหรือในระบบผลิตได้แก่ ดิน น้ำ ปุ๋ย การควบคุม/ป้องกันโรคและแมลง สภาพภูมิอากาศ และชนิดของพันธุ์พืชที่เหมาะสม

• มาตรการป้องกัน

1. ปลูกพืชหลากหลายชนิด ให้เหมาะสมกับสภาพภูมิอากาศในแต่ละฤดู
2. การสร้างแหล่งน้ำเพื่อใช้ในฤดูแล้ง และพัฒนาวิธีหรือใช้เทคโนโลยีที่สามารถประหยัดน้ำ
3. มีกระบวนการจัดซื้อจัดหาผลผลิตเกษตรอินทรีย์ โดยการรับซื้อผลผลิตเกษตรอินทรีย์จากฟาร์มเครือข่าย
4. การตรวจสอบคุณภาพน้ำ
“น้ำ” เป็นปัจจัยหนึ่งที่มีความสำคัญในระบบผลิตพืชอาหาร ซึ่งต้องคำนึงถึงในด้านคุณภาพตามวัตถุประสงค์ของการใช้งานเช่น น้ำที่เหมาะสมสำหรับใช้แปลงปลูก หรือน้ำที่เหมาะสมสำหรับการใช้ล้างผลผลิต
5. การตรวจสอบคุณภาพดิน
คุณภาพของดินและปริมาณแร่ธาตุในดินเป็นปัจจัยสำคัญในการเจริญเติบโตของพืชในระบบผลิตถ้าหากดินที่ใช้มีการปนเปื้อนด้วยธาตุหรือโลหะหนักที่เป็นอันตรายเช่น แคดเมียม ตะกั่ว ฯลฯ อาจก่อให้เกิดการสะสมของธาตุนั้นๆในพืชได้ จัดให้มีระบบการตรวจวิเคราะห์ดิน โดยเฉพาะในแหล่งปลูกที่เป็นพื้นที่เสี่ยงต่อการปนเปื้อน
6. การควบคุม/ป้องกัน โรคและแมลงศัตรูพืช
โรคและแมลงศัตรูพืช มีระบบการจัดการที่เหมาะสม ปลอดภัย หรือการควบคุมศัตรูพืชโดยไม่ใช้สารเคมี
7. การตรวจสอบการปนเปื้อนจุลินทรีย์
การปนเปื้อนของจุลินทรีย์ เนื่องจากมีผลโดยตรงต่อผู้บริโภคโดยเฉพาะอย่างยิ่งการปนเปื้อนของเชื้อจุลินทรีย์ในกลุ่มที่ก่อให้เกิดโรคเช่น อีโคไล (E.Coli) และ ซัลโมเนลลา (Salmonella) เป็นต้น

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่น้อยราย

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีลูกค้ารายใหญ่เพียง 1 - 5 ราย สัดส่วนรายได้ในปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 51.92 ของรายได้ขายและรับจ้างผลิต หากมีปัจจัยที่ทำให้ลูกค้าไม่สามารถสั่งซื้อได้ในปริมาณ และเวลาตามที่กำหนดไว้ย่อมส่งผลกระทบต่อยอดขายและโอกาสทางการตลาด

• มาตรการป้องกัน

1. พัฒนาสินค้าให้ได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า
2. ปรับปรุงประสิทธิภาพในสายการผลิตเพื่อลดต้นทุน เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันด้านระดับราคาและคุณภาพของสินค้า
3. รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยมุ่งมั่นสร้างความพอใจ พร้อมให้บริการที่ดี
4. หาแหล่งวัตถุดิบรายใหม่ เพื่อลดต้นทุนการผลิต และยังได้คุณภาพตามความต้องการของลูกค้า เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับผลประโยชน์สูงสุด
5. มีการทำงานเป็นทีมระหว่างผู้ผลิตและฝ่ายผลิตภัณฑ์มากขึ้นในรูปแบบ One Body โดยใช้วิธีคิดแบบ Zero base ในการประชุมเกี่ยวกับปัจจัยต่างๆ ตั้งแต่การวางแผนเป้าหมาย Order สินค้า การวางแผนวัตถุดิบและการผลิต รวมถึงมีความสามารถในการปรับแผนงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์
6. และเพื่อไม่ให้กระทบต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทจึงได้หาลูกค้าหลายๆรายเพื่อให้กระจายความเสี่ยงในการพึ่งพาลูกค้ารายใดรายหนึ่งมากเกินไป

ความเสี่ยงเกี่ยวกับช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ โดยการขายผ่านทางช่องทางหลัก คือ Outlet J-Park และ ผ่านช่องทาง Social Media ซึ่งยังไม่มีการขายช่องทางไปยัง Discount Store ซึ่งเป็นช่องทางที่มีการขายดีมาก ทั้งกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด

• มาตรการป้องกัน

1. บริษัทฯ มีนโยบายขยายการขายเข้าไปใน Discount Store รวมทั้งเพิ่มและพัฒนาระบบ การขายและการส่งสินค้าเฉพาะช่องทางนี้เพื่อให้เหมาะสมกับความต้องการและกำลังซื้อของกลุ่ม Discount Store รวมถึงการ Launch Brand ใหม่ที่มีราคาและคุณภาพตรงตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย ซึ่งเน้นที่รูปแบบและสีสินค้าเป็นหลัก

2. เร่งขยายช่องทางการจัดจำหน่ายให้เพิ่มมากขึ้น โดยขยาย Outlet บริหารจัดการเองในรูปแบบ Specialty Store เพื่อลดการพึ่งพาในห้างสรรพสินค้าใหญ่

ความเสี่ยงเกี่ยวกับพฤติกรรมผู้บริโภค

พฤติกรรมของผู้บริโภคในปัจจุบันเปลี่ยนแปลงไปมากผู้บริโภคเกิดความพิถีพิถันในการจับจ่ายใช้สอยมากขึ้น ส่งผลให้เกิดสภาวะการแข่งขันรุนแรงมากขึ้น

• มาตรการป้องกัน

1. บริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดี ในราคาที่เหมาะสม เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภคเฉพาะกลุ่มมากขึ้น และขยายฐานลูกค้าใหม่โดยให้ลูกค้าสามารถออกแบบสินค้าที่ต้องการได้ด้วยตัวเอง รวมถึงการมีระบบลูกค้าสมาชิก (Customer Relation Management)

2. สร้างความหลากหลายของสินค้าเพื่อรองรับความต้องการที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และยังเป็นการขยายฐานตลาดให้กว้างยิ่งขึ้น เพื่อตอบสนองความพึงพอใจและให้เข้ากับ Lifestyle ของลูกค้ามากยิ่งขึ้น ฉะนั้นสินค้าของบริษัทฯ จึงมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เข้ากับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

3. จากกระแสการใช้สื่อมีแนวโน้มเปลี่ยนแปลงไปจากเดิมที่มีพฤติกรรมรับสื่อเพียงแค่อินเทอร์เน็ต นิตยสารและ วิทยุ แต่ปัจจุบันสื่อที่มีอิทธิพลและมีการใช้กันอย่างแพร่หลาย คือ สื่อทางดิจิทัลและออนไลน์ ทำให้แบรนด์เตรียมตัวเร่งพัฒนาเครื่องมือการทำการตลาดแบบดิจิทัลและออนไลน์เพิ่มมากขึ้น เพื่อขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มที่ชอบซื้อสินค้าผ่านอินเทอร์เน็ต ซึ่งอนาคตจะเป็นช่องทางหลักอีกช่องทางที่สามารถสร้างยอดขายได้อย่างมาก

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและ เงินให้กู้ยืม

• มาตรการป้องกัน

ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของ บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเป็นการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯจึงมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่อาจปรับเปลี่ยนขึ้นในอนาคต เนื่องจากบริษัทฯมีการกู้ยืมเพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการและมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว โดยอ้างอิงกับอัตรา MLR ของธนาคารที่ให้กู้ยืมเงิน ดังนั้น หากธนาคารมีการปรับเปลี่ยนของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว จะทำให้ส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงิน กระแสเงินสด และผลการดำเนินงานของบริษัทฯในอนาคต และเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย บริษัทฯตระหนักถึงความจำเป็นต้องติดตามการเปลี่ยนแปลงอย่างใกล้ชิด แต่เนื่องจากหนี้สินของบริษัทฯส่วนใหญ่เป็นหนี้สินระยะสั้น ทำให้บริษัทฯมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยค่อนข้างต่ำ ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อย ใช้วงเงินเบิกเกินบัญชี 3.95 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 จำนวน 8.91 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 69.31

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการซื้อวัตถุดิบ และ ขายสินค้า บางส่วนจากต่างประเทศ โดยชำระและได้รับเป็นเงินตราต่างประเทศ ทำให้บริษัทฯอาจมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการที่บริษัทฯต้องชำระหรือได้รับ ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ จำนวน 386,601.22 Usd. และ หนี้สินทางการเงิน จำนวน 64,415.64 Usd. และ 11,390.51 Euro ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งยังไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา บริษัทฯและบริษัทย่อย ติดตามข้อมูลข่าวสารสถานการณ์ค่าเงินอย่างใกล้ชิดเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

ความเสี่ยงจากการเปิดเสรีการค้าและการก้าวสู่เป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน(AEC)

จากนโยบายการเปิดการค้าเสรี ทำให้มีการแข่งขันค่อนข้างสูงในด้านราคากับประเทศต่าง ๆ ที่มีต้นทุนต่ำ อาทิ เช่น จีน, เวียดนาม

• มาตรการป้องกัน

- ด้านผลิตภัณฑ์ของบริษัท : บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการวิจัยผู้บริโภค โดยทำการสำรวจผลการตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของกลุ่มเป้าหมาย ที่มีต่อผลิตภัณฑ์ของบริษัท เพื่อให้ผู้บริโภคเกิดความมั่นใจ และคุ้มค่าในการซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัท
- มีการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าพอใจในผลิตภัณฑ์ของบริษัท
- บริษัทสามารถใช้ประโยชน์จากการลดภาษีนำเข้า โดยจัดหาวัตถุดิบหรือสินค้านำเข้าจากประเทศเขตการค้าเสรี เพื่อพัฒนาต้นทุนของบริษัทให้ลดลง

ความเสี่ยงจากการล้าสมัยของสินค้า

กลุ่มสินค้ารองเท้า กระเป๋า สินค้ากลุ่มแฟชั่นนี้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ผู้ผลิตจึงต้องทำการพัฒนาและออกสินค้านวัตกรรมใหม่ ๆ ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าอยู่ตลอดเวลา บริษัทฯจึงอาจประสบปัญหาในเรื่องสินค้าที่มีอยู่อาจเสื่อมความนิยมและล้าสมัย ทำให้บริษัทฯไม่สามารถจำหน่ายสินค้านี้ดังกล่าวได้ บริษัทฯจึงมีความเสี่ยงในสินค้าคงค้างที่ไม่สามารถจำหน่ายได้

สำหรับสินค้าเก่าที่ล้าสมัยเกิดจากการหมุนเวียนสินค้าไม่ตรงตามฤดูกาลขาย อีกทั้งมีความถี่จากการรับคืนสินค้า ซึ่งเกิดจากการนำส่งสินค้าเข้าเพื่อขายตามสถานที่จัดงานต่าง ๆ ในปริมาณที่มากเพื่อเป็นจุดสนใจในการเลือกซื้อสินค้าของลูกค้าแต่มีความเสี่ยงต่อการขายถ้าหากยอดการขายไม่เป็นไปตามเป้าหมายหรือลดต่ำลงก็จะเกิดสินค้าคงเหลือในปริมาณที่มากเช่นกัน

- **มาตรการป้องกัน**

- ใช้ระบบ Inventory เพื่อวิเคราะห์ Aging สินค้าคงเหลือ
- บริษัทฯอาจมีความจำเป็นต้องปรับลดราคาขายของสินค้านี้ล่วงหน้าเพื่อให้ทันกับตลาดและสามารถแข่งขัน

ได้

- สำหรับสินค้าเก่าและล้าสมัยบริษัทฯมีนโยบายตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ
- นอกจากนี้บริษัทฯมีการจัดมหกรรมลดราคาสินค้าตามโซ่ร้านทั้งกรุงเทพฯและต่างจังหวัด เพื่อเป็นการระบาย

สินค้า

ความเสี่ยงด้านความผันผวนราคาวัตถุดิบและการจัดหาวัตถุดิบ

เนื่องจากบริษัทฯมีนโยบายซื้อวัตถุดิบที่มีคุณภาพเพื่อให้ สามารถผลิตสินค้าที่ได้มาตรฐาน ดังนั้น บริษัทฯจะไม่ซื้อ วัตถุดิบบางชนิดหรือวัตถุดิบจากผู้ขายเพียงรายเดียว ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการขาดแคลนหรือขาดอำนาจต่อรองทางด้านราคาได้

โดยปกติแล้วราคาสถิติภัณฑ์ของบริษัทฯ จะเปลี่ยนแปลงสอดคล้องกับราคาวัตถุดิบ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงหากราคาสถิติภัณฑ์ ไม่สามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบซึ่งจะมีผลกระทบต่อส่วนต่างราคา

- **มาตรการป้องกัน**

- บริษัทฯกำหนด ให้ฝ่ายวิจัยผลิตภัณฑ์และฝ่ายจัดซื้อดำเนินการแสวงหา ผู้ขายสินค้าที่มีคุณภาพเพื่อให้มีผู้ขายสินค้ามากรายยิ่งขึ้น
- ทำการเปรียบเทียบราคาซื้อวัตถุดิบและวัสดุต่าง ๆ เปรียบเทียบผู้จัดจำหน่ายอย่างน้อย 3 ราย ต่อ 1 รายการ วัตถุดิบและวัสดุต่าง ๆ
- บริษัทฯยังคงรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดจำหน่ายรายย่อยอื่นอย่างต่อเนื่อง

ข้อพิพาททางกฎหมาย

1. คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

-ไม่มี -

2. คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้

-ไม่มี -

3. คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทและบริษัทย่อย

-ไม่มี -

ข้อมูลทั่วไป และ ข้อมูลสำคัญอื่น

1. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) ("PAF")
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ธุรกิจการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ธุรกิจโครงการเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์
สถานที่ตั้ง	: 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537001501
โทรศัพท์	: 038 480 020 - 1
โทรสาร	: 038 480 080
เว็บไซต์	: www.panasiafootwear.com
ทุนจดทะเบียน	: 275,400,000 บาท
ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว	: 275,400,000 บาท
ชนิดหุ้น	: หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้ว	: 540,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	: หุ้นละ 0.51 บาท
ติดต่อหน่วยงานที่รับผิดชอบ	: เลขานุการบริษัท เบอร์โทรศัพท์ 038 480 020 - 1 Mobile phone 081 377 0852 E-mail address : parichart.p@paf-group.com

2. ข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) ได้ลงทุนในบริษัทอื่น โดยถือหุ้นในสัดส่วนตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท/ที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภท ของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ ออกจำหน่าย	การถือหุ้นโดย บริษัท จำนวนหุ้น %	
บริษัทย่อย (ยังดำเนินธุรกิจ)					
1. บจก. ดับเบิลยูบีแอลที 620/5 หมู่ที่ 11 ถ.สุขาภิบาล 8 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี โทร. 0-3848-0020-1 โทรสาร 0-3848-0080	ผลิตและรับจ้าง ผลิต รองเท้า กระเป๋า	หุ้น สามัญ	300,000	299,993 100	
2. บจก. พอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) 71/13,21 หมู่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม.52 ต.ท่าข้าม อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา โทร. 0-3857-3053-4 โทรสาร 0-3857-3052	ผลิตและรับจ้าง ฉีดขึ้นส่วน พลาสติก/ยาง ผลิตและซ่อม แม่พิมพ์	หุ้น สามัญ	82,705	80,238 97.02	
3. บจก. โมเตอร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ 49 หมู่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี โทร. 0-3720-5892-4 โทรสาร 0-3720-5290	ผลิตและรับจ้าง ผลิตพื้นรองเท้า	หุ้น สามัญ	2,000,000	1,999,99 100 3	
4. บจก. แอดแวนเทจ ฟู้ดแวย์ 51 หมู่ 5 ถ.สุวรรณศร ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี โทร. 0-3720-5892-4 โทรสาร 0-3720-5290	ผลิตและรับจ้าง ผลิตรองเท้า และชิ้นส่วน รองเท้า	หุ้น สามัญ	3,670,000	2,903,79 79.12 2	

3. บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์ฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง
เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ : 0-2009-9000
โทรสาร : 0-2009-9991
Website : www.set.or.th/tsd

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย ไม่มี

ที่ปรึกษาทางการเงิน ไม่มี

ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ ไม่มี

ผู้สอบบัญชี : นางสาววิสสุตา จรรย์ธนากร
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853
นายเต็มพงษ์ โอปนพันธุ์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501
นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5313
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : 0-2264-0777
โทรสาร : 0-2640-7899-0

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 540,000,000 หุ้น โดยมีผู้ถือหุ้นผ่านบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด จำนวนร้อยละ 64.22 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และเป็นการถือครองหุ้นต่างด้าวจำนวนร้อยละ 0.02 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

● จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

(1) ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ทุนจดทะเบียน	:	ทุนจดทะเบียนจำนวน 275,400,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 540,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.51 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	จำนวน 275,400,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ จำนวน 540,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.51 บาท

(2) หลักทรัพย์อื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ เช่น หุ้นบุริมสิทธิ

- ไม่มี -

(3) หลักทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่หุ้นสามัญ เช่น หุ้นกู้ ตั๋วเงิน หลักทรัพย์แปลงสภาพหรือตราสารหนี้

- ไม่มี -

(4) ข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออก และเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัทฯ โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย

- ไม่มี -

• ผู้ถือหุ้น

(1) โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 16 มีนาคม 2563 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	102,112,778	18.91
2.	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	97,843,300	18.12
3.	บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	30,516,108	5.65
4.	บริษัท ไอ.ดี.เอฟ จำกัด	26,135,950	4.84
5.	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลแลบอราทอรีส์ จำกัด	26,028,104	4.82
6.	น.ส.สุพรรณ อึ้งไพบูลย์	12,866,500	2.38
7.	น.ส.สุภาพร อึ้งไพบูลย์	10,000,200	1.85
8.	นายชิน อึ้งไพบูลย์	10,000,000	1.85
9.	บริษัท บ้านแพน เอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด	7,360,755	1.36
10.	นางอรรณพ เมธาวรรณกุล	6,700,000	1.24
	รวม	329,563,695	61.03

หมายเหตุ: 1) ผู้ลงทุนสามารถดูรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ที่ถือสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบันได้ จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.panasiafootwear.com ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรวบรวมโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

• ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 2 รายแรก

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ประเภทธุรกิจ	ร้อยละ
1.	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	ผู้แทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์สินค้าอุปโภค บริโภค	18.91
2.	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	ขายสินค้าอุปโภค บริโภค และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	18.12

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้ง 2 ราย ดังกล่าวมีกลุ่มลูกค้าคนละกลุ่มกับบริษัทฯ โดยกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารแยกกันอย่างอิสระชัดเจน ซึ่งไม่มีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางนโยบายการจัดการหรือมีผลต่อการควบคุม หรือมีอิทธิพลต่อการดำเนินงาน หรือนโยบายทางการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

การกระจายการถือหุ้นจำแนกตามประเภทของบุคคลที่ถือ (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562)

ประเภทผู้ถือหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	%
นิติบุคคล			
สัญชาติไทย	16	537,307,806	99.50
สัญชาติต่างด้าว	1	97,940	0.02
รวมนิติบุคคล	17	537,405,746	99.52
บุคคลธรรมดา			
สัญชาติไทย	189	2,582,254	0.48
สัญชาติต่างด้าว	1	12,000	0.00
รวมบุคคลธรรมดา	190	2,594,254	0.48
รวมทั้งสิ้น	207	540,000,000	100.00

- การกระจายการถือหุ้นตามอัตราส่วนของผู้ถือหุ้นที่ถือ (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562)

	จำนวน ราย	จำนวนหุ้น รวม	%	นิติบุคคล			บุคคลธรรมดา		
				จำนวน ราย	จำนวนหุ้น รวม	%	จำนวน ราย	จำนวนหุ้น รวม	%
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่า 0.5%	7	535,487,283	99.16	7	535,487,283	99.16	0	0	0.00
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นไม่เกิน 0.5%	184	4,512,162	0.84	10	1,918,463	0.36	174	2,593,699	0.48
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นต่ำกว่า หนึ่งหน่วยการซื้อขาย	16	555	0.00	0	0	0.00	16	555	0.00
ยอดรวม	207	540,000,000	100.00	17	537,405,746	99.52	190	2,594,254	0.48

ข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวลู จำกัด (มหาชน) มีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว ไว้ร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นของบริษัท ร้อยละ 0.02 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

(2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ที่ไม่ได้เป็นบริษัทที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

■ บริษัท ไอ.ดี.เอฟ จำกัด [IDF] จำนวนหุ้น 90,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท สิมารัตน์ จำกัด	43,150	47.94%
2.	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	17,644	19.60%
3.	บริษัท วัดสตรมัย จำกัด	11,250	12.50%
4.	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	8,100	9.00%
5.	นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	3,006	3.34%
6.	บริษัท สหพัฒนเรียลเอสเตท จำกัด	3,000	3.33%
7.	บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ด อินดัสตรี จำกัด	1,800	2.00%
8.	นายธรรมรัตน์ โชควัฒนา	1,000	1.11%
9.	บริษัท บี เอส ที อาร์ สีสันย์แปด จำกัด	750	0.83%
10.	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	150	0.17%
11.	นายวันเฉลิม ธนสารศิลป์	50	0.06%
12.	นายเสริมวงศ์ ธนสารศิลป์	50	0.06%
13.	นายพงษ์พรรณ ธนสารศิลป์	50	0.06%
	รวม	90,000	100.00%

■ บริษัท บ้านแพน เอนจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด [BEHC]

จำนวนหุ้น 6,700,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท รังสิตฟุตแวร์ จำกัด	2,000,000	29.85%
2.	นายณรงค์ โชควัฒนา	1,800,000	26.87%
3.	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล คิวริตี้ ฟุตแวร์ จำกัด	900,000	13.43%
4.	นายสถาพร สุริยพร	540,000	8.06%
5.	บริษัท อินโนเวชั่น นครหลวง ฟุตแวร์ จำกัด	400,000	5.97%
6.	บริษัท ศรีสุริย์ จำกัด	300,000	4.48%
7.	บมจ.บางกอกอรัญเบอร์	120,000	1.79%
8.	นางนุชนาถ ธรรมโนมัย	100,000	1.49%
9.	นายไพรัตน์ เข็มมณ	90,000	1.34%
10.	นางสาวอิงอร เขียวพิพัฒน์กุล	90,000	1.34%
11.	บริษัท ปรีณิเป (ประเทศไทย) จำกัด	80,000	1.19%
12.	บริษัท ไทยชนวาฟูด อินดัสเตรียล จำกัด	60,000	0.90%
13.	นายประสงค์ ปุ่จรวงกูร	54,000	0.81%
14.	นายสุนทร สุริย์เหลืองขจร	45,000	0.67%
15.	นายธนชัย สุวรรณวิสูตร	45,000	0.67%

16.	บริษัท นูทรีชั่น เฮาส์ จำกัด	40,000	0.60%
17.	นายอภิชัย บุญจงรักษ์	36,000	0.54%
	รวม	6,700,000	100.00%

■ บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด [ILC]

จำนวนหุ้น 12,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	3,000,000	25.00%
2.	บมจ.ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	2,347,200	19.56%
3.	บริษัท วิทยาลัย จำกัด	1,419,300	11.83%
4.	บมจ.สหพัฒนพิบูล	1,180,000	9.83%
5.	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	669,600	5.58%
6.	บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด	600,000	5.00%
7.	บริษัท โชควัฒนา จำกัด	360,000	3.00%
8.	นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	220,000	1.83%
9.	มิสเตอร์ราชาโอะ คาวาอิ	200,000	1.67%
10.	นางทิพาภรณ์ โชควัฒนา	140,000	1.17%
11.	บริษัท หลานปู่ จำกัด	120,000	1.00%
12.	นายนิพนธ์ วามะศิริ	120,000	1.00%
13.	นายวัฒนเกียรติ จิรสิทธิ์ธำรง	120,000	1.00%
14.	นางจินตนา ตั้งพานิชดี	99,200	0.83%
15.	นางสุวิมล ลีประเสริฐ	80,000	0.67%
16.	นางกิตยาภรณ์ ชัยถาวรเสถียร	79,000	0.66%
17.	นางสาวบุษกร ปุณณะนิธิ	67,000	0.56%
18.	นางแสงทอง ชัยศิริโรจน์	64,000	0.53%
19.	นางวัชรีย์ เฉลิมช่วง	59,800	0.50%
20.	นางธีรดา อำพันวงษ์	45,000	0.38%
21-169	รายย่อยอื่น ๆ	1,009,900	8.42%
	รวม	12,000,000	100.00%

ที่มา ข้อมูลจากกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

(3) รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

▪ บริษัท ดับเบิลยูบีแอลที จำกัด

มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 30,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีผู้ถือหุ้นจำนวน 7 ราย ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	2	0.00%
2.	นายสมมาตร ชุนเศรษฐ	1	0.00%
3.	พลเอกเชษฐา ธิติกุล	1	0.00%
4.	นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล	1	0.00%
5.	นายวิทยา ไส้หวานชัยเจริญ	1	0.00%
6.	นายวิเชต ประยูรวิวัฒน์	1	0.00%
7.	บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวร์	299,993	100.00%
	รวม	300,000	100.00%

(4) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholder's agreement)

- ไม่มี -

● การออกหลักทรัพย์อื่น

ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่นใด และไม่มีการออกหุ้นสามัญเพื่อเพิ่มทุน

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ หลังหักทุนสำรองต่างๆ ที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมาย โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีผลกำไรสมควรทำเช่นนั้น แล้วให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบ

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติจัดสรรกำไรเพื่อเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย และอนุมัติจ่ายเงินปันผล และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 42 ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นในวันที่ 23 เมษายน 2563

นโยบายของบริษัทย่อย

บริษัทฯ ย่อมมีนโยบายจ่ายเงินปันผลโดย คณะกรรมการบริษัทย่อยจะพิจารณาจัดสรรการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิและกำไรสะสม เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นชอบ โดยมีได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอน ทั้งนี้ต้องพิจารณาถึงกระแสเงินสด ข้อกำหนดทางกฎหมาย และความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อยเห็นสมควร

โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการ คุณสมบัติกรรมการและกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมกับภารกิจและวัตถุประสงค์ของการประกอบธุรกิจ รวมทั้งสอดคล้องกับข้อกำหนด ข้อกำหนดแนวทางที่เสนอแนะโดยหน่วยงานกำกับดูแล หนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับบริษัท ที่กำหนดขึ้น โดยมีมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท กล่าวคือคณะกรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ควบคุมดูแลการบริหารกิจการของบริษัท ด้วยความระมัดระวัง ด้วยทักษะ โดยยึดเหตุผล หลักจริยธรรม มุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์และการเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัท จึงมีความจำเป็นต้องให้มีการกำกับดูแลฝ่ายบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประสิทธิผลต่อบริษัท คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัท โดยรวมกับผู้บริหารระดับสูง วางแผนการดำเนินงาน ทั้งระยะสั้น ระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กรมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผล การดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นระบบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งสิ้น 8 คน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 3 คน กรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการของผู้ถือหุ้นรายใหญ่จำนวน 4 คน ได้แก่ นายบุญเกียรติ โชควัฒนา พล.ต.ต.ภาณุรัตน์ มีเพียร นายสุจิต บังฉิมนันท์ และ นายสุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2561 นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล ได้ยื่นจดหมายลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เนื่องจากติดภารกิจอื่น จึงทำให้ตำแหน่งกรรมการว่างลง 1 ตำแหน่ง บริษัทขอสงวนตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ยังไม่ครบวาระในครั้งนี้ไว้ 1 ตำแหน่ง ดังนั้น กรรมการบริษัทมีจำนวนจาก 9 คน เหลือ 8 คน

รายชื่อกรรมการ		วันที่ได้รับตำแหน่ง	ตำแหน่ง
1.นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	22 เมษายน 2554	ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.นายสมมาตร	ขุนเศรษฐ	18 กุมภาพันธ์ 2546	กรรมการผู้จัดการ / กรรมการ
3.นายพยนต์	พันธ์ศรี	18 กุมภาพันธ์ 2546	กรรมการ
4.นายวิจิต	ประยูรวิวัฒน์	17 พฤษภาคม 2545	กรรมการ
5.นายสุรัตน์	วงศ์รัตนภัสสร	6 พฤษภาคม 2557	กรรมการ
6.นายสุจิต	บังฉิมนันท์	22 เมษายน 2554	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
7.พล.ต.ต.ภาณุรัตน์	มีเพียร	22 เมษายน 2554	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
8.นายศิริพงษ์	สมบัติศิริ	3 พฤษภาคม 2556	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายสมมาต ขุนเศรษฐ นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์ กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของ บริษัท ยกเว้นกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน คือ นายสุจริต ปัจฉินันท์ พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร และ นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ

คณะกรรมการบริษัททั้ง 8 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน คือ

- 1 นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ
- 2 นายสุจริต ปัจฉินันท์
- 3 พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร

คณะกรรมการบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	ประธานกรรมการ
2.นายสมมาต	ขุนเศรษฐ	กรรมการผู้อำนวยการ
3. นายวิจิต	ประยูรวิวัฒน์	กรรมการผู้จัดการ
4. นางจินดาวัฒน์	แสนเสนาะ	กรรมการ / ผู้จัดการฝ่ายบัญชี-การเงิน
5. นางสาวสุนทรา	ฐิติวร	กรรมการ
6. นายคณิศร	สุยะนันท์	กรรมการ

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมไตรมาสละ 1 ครั้ง และอาจมีการจัดการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยการประชุมและการลงมติในที่ประชุมแต่ละครั้ง บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายสำหรับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำไว้ โดยมีนโยบายให้จะต้องมีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 จึงจะครบองค์ประชุม สำหรับตารางการประชุม คณะกรรมการบริษัท มีการกำหนดไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และจะมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระก่อนประชุมล่วงหน้าประมาณ 7 วันทำการ เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษามาก่อนล่วงหน้า

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร ได้แก่ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ สามารถประชุมระหว่างกันเองตามความเหมาะสม เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย

ในปี 2562 บริษัทได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 4 ครั้ง ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้งโดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	ประชุม ผู้ถือหุ้น
1.นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	4 / 4	-	1 / 1
2.นายสมมาต	ขุนเศรษฐ	4 / 4	-	1 / 1
3.นายพยนต์	พันธ์ศิริ	4 / 4	-	1 / 1
4.นายวิจิต	ประยูรวิวัฒน์	4 / 4	-	1 / 1
5.นายสุรัตน์	วงศ์รัตนภัสสร	4 / 4	-	1 / 1
6.นายสุจรีต	ปัจฉิมนันท์	4 / 4	4 / 4	1 / 1
7.พล.ต.ต.ภาณุรัตน์	มีเพียร	4 / 4	4 / 4	1 / 1
8.นายศิริพงษ์	สมบัติศิริ	4 / 4	4 / 4	1 / 1

ผู้มีอำนาจควบคุม

บริษัทฯ ไม่มีผู้มีอำนาจควบคุมที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารของบริษัทประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 คน มีรายนามดังต่อไปนี้

1	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายสมมาต ขุนเศรษฐ	กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
3	นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์	กรรมการบริหาร

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ *	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นายสุจรีต ปัจฉิมนันท์	กรรมการตรวจสอบ
3	พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ * กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชี

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา ในปี 2562 บริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา

ผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแอนด์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1.นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.นายสมมาตร	ขุนเศรษฐ	กรรมการผู้จัดการ
3.นายวิจิต	ประยูรวิวัฒน์	กรรมการ
4.นางปาริชาติ	โพธิ์บาง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน /เลขานุการบริษัท
5.นางสาวสุนทรา	ฐิติวร	ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ

คณะผู้บริหาร บริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1.นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.นายสมมาตร	ขุนเศรษฐ	กรรมการผู้อำนวยการ
3.นายวิจิต	ประยูรวิวัฒน์	กรรมการผู้จัดการ
4.นางจินดาวัณย์	แสนเสนาะ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน
5.นางสาวสุนทรา	ฐิติวร	กรรมการบริหาร

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้งนางปาริชาติ โพธิ์บาง เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่จัดการประชุม คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัท ที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง ด้านกฎหมาย บัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัทฯ และมีการเปิดเผยประวัติ คุณสมบัติ และประสบการณ์ของเลขานุการบริษัท ไว้ในรายงานประจำปี

และ นางปาริชาติ โพธิ์บาง เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีด้วย

เลขานุการบริษัทมีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการบริษัทเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัท และ ติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ
2. ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ ดูแลและประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท
3. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ
4. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศในส่วนที่เกี่ยวข้องตามระเบียบ และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการบริษัท
 - หนังสือนัดประชุม / รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - หนังสือนัดประชุม / รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
7. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการบริษัท หรือผู้บริหาร พร้อมจัดส่งสำเนารายงานให้ประธานคณะกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับทราบรายงาน
8. จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
9. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และ ครบถ้วน
10. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศกำหนด และหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

โครงสร้างการบริหารจัดการ บริษัท แพนเอเชียฟิวเจอร์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



โครงสร้างการบริหารจัดการ บริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



ข้อมูลส่วนบุคคลของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

นายบุญเกียรติ โชควัฒนา

กรรมการ

อายุ (ปี)

73

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

ประธานกรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
(แต่งตั้งเมื่อ 22 เมษายน 2554)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ วิทยาลัยพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยนเรศวร
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันวุฒิสเตอร์โพลีเทคนิค รัฐแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 41/2004

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)

0.05%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 6 แห่ง

2536 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บมจ.เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ ประเภทธุรกิจ ผลิตเครื่องสำอางทุกประเภท

2537 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บมจ.ประชาอาภรณ์ ประเภทธุรกิจ ผู้ผลิตสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม

2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวร์ ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร บมจ.ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล และบริษัทย่อย 2 แห่ง ประเภทธุรกิจ จำหน่ายสินค้าแฟชั่นในประเทศและต่างประเทศและบริษัทในเครือ

2558 - 2559 ประธานกรรมการบริหาร บมจ.ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล

2538 - 2557 กรรมการผู้อำนวยการและประธานกรรมการบริหาร บมจ.ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล

2529 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง ประเภทธุรกิจ ลงทุน

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สทโคเจน (ชลบุรี) และบริษัทย่อย 2 แห่ง ประเภทธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าผลิตและจำหน่ายไอน้ำ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 62 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมามีผลกระทบกับการอุทิสเวลาอย่างมีนัยสำคัญ

-ไม่มี-

นายสมมาตร ชุนเศรษฐ

กรรมการ

อายุ (ปี)	57
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ (แต่งตั้งเมื่อ 18 กุมภาพันธ์ 2546)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP)

- Finance For Non - Finance Director

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) 0.02%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2546 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวลวี่

2553 - 2557 เลขานุการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

2557 - 2558 อนุกรรมการปฏิรูปการเกษตร สภาปฏิรูปแห่งชาติ

2557 - ปัจจุบัน ประธานสภาอุตสาหกรรมจังหวัดปราจีนบุรี สภาอุตสาหกรรมจังหวัดปราจีนบุรี

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 1 แห่ง

2546 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวลวี่

ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 14 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

นายพนธ์ พันธุ์ศรี

กรรมการ

อายุ(ปี)	81
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการ (แต่งตั้งเมื่อ 18 กุมภาพันธ์ 2546)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- บริญญาโท สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟุตแวร์

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 1 แห่ง

- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟุตแวร์
ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 2 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์

กรรมการ

อายุ(ปี)

58

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการ

(แต่งตั้งเมื่อ 17 พฤษภาคม 2545)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้า กระเป๋า
- กรรมการ บริษัท แอดแวนเทจฟุตแวร์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตชิ้นส่วนรองเท้า
- กรรมการ บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด ประเภทธุรกิจ ผลิตและรับจ้างผลิตชิ้นส่วนรองเท้า

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 1 แห่ง

2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟุตแวร์ ประเภทธุรกิจ ลงทุนในบริษัทต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 11 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิสเวลาอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

นายสุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร

กรรมการ

อายุ(ปี)

54

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

กรรมการ

(แต่งตั้งเมื่อ 6 พฤษภาคม 2557)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจการจัดการ Nova Southeastern Florida University , U.S.A.

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์(คอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.บมจ.ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล ประเภทธุรกิจ จำหน่ายสินค้าแฟชั่นในประเทศและต่างประเทศและบริษัทในเครือ

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ ธุรกิจให้บริการจัดการคลังสินค้า

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.อีสเทิร์น ไอ.ซี.ซี. ธุรกิจร้านค้าขายปลีก ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง, ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดเสื้อผ้า,ผลิตภัณฑ์ดูแลผิว

2556 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ บมจ.ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล ประเภทธุรกิจ จำหน่ายสินค้าแฟชั่นในประเทศและต่างประเทศและบริษัทในเครือ

2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ไหมทอง ประเภทธุรกิจผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปทั้งชาย, หญิง และชุดยูนิฟอร์มพนักงาน

2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ.วิน อินเตอร์เนชั่นแนล ประเภทธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่างๆ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 2 แห่ง

2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวลู ประเภทรูขี้อย่าง ลงทุนในบริษัทต่างๆ

2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.บมจ.ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล ประเภทรูขี้อย่าง จำหน่ายสินค้าแฟชั่นในประเทศและต่างประเทศและบริษัทในเครือ

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 4 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ(ปี)	66
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้งเมื่อ 3 พฤษภาคม 2556)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Sul Ross University, U.S.A.
- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) 2/2003
- Ethical Leadership Program (ELP) 1/2015

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2545-ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร บมจ. เอฟ (ไทยแลนด์) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
 2558-2562 กรรมการธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ธุรกิจธนาคาร
 2557-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. คอมเซเว่น ธุรกิจค้าขายปลีก
 2556-ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. แพนเอเชียฟู้ดแอนด์ ธุรกิจลงทุนในหุ้น
 2547-ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. บางกอก เซ็น โฮสปีทอล ธุรกิจโรงพยาบาล
 2550-2551 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ธุรกิจธนาคาร
ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 5 แห่ง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

กรรมการบริษัทย่อย ในเครือ บมจ.เอฟ พี ไทยแลนด์ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
 กรรมการ บจก.อินฟินิท อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

นายสุจิต บังฉิมนันท์

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

อายุ(ปี)	75
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้งเมื่อ 22 เมษายน 2554)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท รัฐศาสตร์ (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (การปกครอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) 41/2005

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บมจ.สหโคเจน (ชลบุรี)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. แพนเอเชียฟู้ดแวร์
- 2550 - 2560 กรรมการ บมจ.สหพัฒน์ฟิบูล

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 4 แห่ง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- จำนวน 3 แห่ง

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมามีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

พลตำรวจตรีภาณุวัฒน์ มีเพียร

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

อายุ(ปี)	73
สัญชาติ	ไทย
ตำแหน่งปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้งเมื่อ 22 เมษายน 2554)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารรัฐกิจ (Public Affairs) สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (ปกครอง) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) 77/2009

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. แพนเอเชียฟู้ดแวร์
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.สหพัฒน์ปิปูล

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 2 แห่ง

ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร

นางสาวสุนทรา ฐิติน

ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ

อายุ(ปี)

48

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ

(แต่งตั้งเมื่อ 21 พฤษภาคม 2557)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์ มหาบัณฑิต

มหาวิทยาลัยบูรพา

ประวัติการอบรมปี 2562

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ปี 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด

ปี 2557 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวลวี่

ปี 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด

ปี 2555 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวลวี่

นางปาริชาติ โพธิ์บาง

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี / เลขานุการบริษัท

อายุ(ปี)

50

สัญชาติ

ไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

(แต่งตั้งเมื่อ 21 พฤษภาคม 2557)

เลขานุการบริษัท

(แต่งตั้งเมื่อ 13 พฤศจิกายน 2557)

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชา วิทยาการจัดการ

แขนงวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการบัญชี วิทยาลัยเซนต์จอห์น

ประวัติการอบรมปี 2562

- ผลกระทบของมาตรฐานรายงานทางการเงินใหม่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (IFRS 15) และสัญญาเช่า (IFRS 16) ที่มีต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียน

โดย ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย วันที่ 1-2 กุมภาพันธ์ 2562

- IFRS 9 และ 16 : แนวทางการปฏิบัติและผลกระทบต่อบริษัทจดทะเบียน

โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย วันที่ 1 เมษายน 2562

- Financial Statements Review for Internal Auditors

โดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ วันที่ 3 พฤศจิกายน 2562

- Annual Report (56-2) and Integrated Reporting Concept การจัดทำรายงานประจำปีตามหลักการ Integrated Reporting

โดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ วันที่ 8 ธันวาคม 2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ปี 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด

ปี 2560 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี-การเงิน บริษัท ดับเบิ้ลยูบีแอลพี จำกัด และ บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด

ปี 2557 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน / เลขานุการบริษัท บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแอนด์

ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. คำตอบแทนกรรมการ

หลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการ

• คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน

บริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน แต่มีกระบวนการพิจารณาคำตอบแทนเบื้องต้นที่เหมาะสม โดยใช้ข้อมูลคำตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลประกอบการของบริษัทฯ ประกอบการพิจารณา

• การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนมีโอกาสพัฒนาความรู้ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ โดยเข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), Director Certification Program (DCP), Audit Committee Program (ACP), และ Finance For Non - Finance Director (FND) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลอดจนการจัดสัมมนาหลักสูตรสั้นๆ อันเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และรวมถึงหลักสูตรต่างๆ ที่ IOD จะจัดขึ้นอีกต่อไปในอนาคต

1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

การกำหนดคำตอบแทนของบริษัทไม่ได้ผ่านคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน แต่อย่างไรก็ตาม การกำหนดคำตอบแทนได้ผ่านการพิจารณาอย่างรอบคอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติวงเงินคำตอบแทนดังกล่าว

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 41 ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562 ได้มีมติอนุมัติคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทวงเงินรวมไม่เกิน 5 ล้านบาท โดยให้ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้จัดสรรโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท โดยรายละเอียดของการจ่ายคำตอบแทนในปี 2562 มีดังนี้

โครงสร้างคำตอบแทนของกรรมการ

โครงสร้างคำตอบแทนของกรรมการมีรายละเอียด ดังนี้

1. คำตอบแทนประจำปี จ่ายให้กรรมการทุกคน โดยให้ประธานกรรมการพิจารณาจัดสรร

รายละเอียดการจ่ายคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายการ	ปี 2562	ปี 2561
คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท	2,800,000	2,200,000

2. ค่าเบี้ยประชุม จ่ายเฉพาะผู้ที่เข้าประชุม
รายละเอียดการจ่ายค่าเบี้ยประชุม ดังนี้

	ปี 2562	ปี 2561
ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการบริษัท	5,000 บาท/ครั้ง	5,000 บาท/ครั้ง
ค่าเบี้ยประชุมรายไตรมาส เฉพาะกรรมการตรวจสอบ ประธาน	12,500 บาท/ครั้ง	12,500 บาท/ครั้ง
กรรมการ	10,000 บาท/ครั้ง	10,000 บาท/ครั้ง

รายละเอียดการจ่ายค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ
(หน่วย : บาท)

ชื่อ-สกุล		ค่าเบี้ยประชุม		
		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	รวม
1.นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	20,000	-	20,000
2.นายสมมาตร	ขุนเศรษฐ	20,000	-	20,000
3.นายพนธ์	พันธ์ศรี	20,000	-	20,000
4.นายวิจิต	ประยูรวิวัฒน์	20,000	-	20,000
5.นายสุรัตน์	วงศ์รัตนกัสน	20,000	-	20,000
6.นายสุจิต	ปัจฉิมนันท์	20,000	40,000	60,000
7.พล.ต.ต.ภาณุรัตน์	มีเพียร	20,000	40,000	60,000
8.นายศิริพงษ์	สมบัติศิริ	20,000	50,000	70,000
รวม		160,000	130,000	290,000

ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ของ บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด - ไม่มี -

2) ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าตอบแทนในฐานะกรรมการหรือพนักงานซึ่งได้รับจากบริษัทฯ ตามปกติ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัทฯ

- ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริษัทฯ -ไม่มี -
- ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร -ไม่มี -

ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ของ บริษัท ดับเบิ้ลยู บีแอลพี จำกัด - ไม่มี -

กรรมการ และผู้บริหารที่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย

ลำดับ	ชื่อ	บริษัท แพนเอเชีย ฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ดับเบิลยู บีแอลพี จำกัด	บริษัท แอตแวนเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด	บริษัท โมเดิร์นเทค โนโลยี คอมโพ เนนท์ จำกัด	บริษัท พอนท์กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด
1	นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	ประธานกรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	ประธาน กรรมการ	ประธาน กรรมการ	ประธาน กรรมการ	ประธาน กรรมการ	ประธาน กรรมการ
2	นายสมมาตร ชุนเศรษฐ์	กรรมการผู้จัดการ	กรรมการ ผู้อำนวยการ	กรรมการ ผู้อำนวยการ	กรรมการ ผู้อำนวยการ	กรรมการ ผู้อำนวยการ	กรรมการ ผู้อำนวยการ
3	นายพยนต์ พันธุ์ศรี	กรรมการ	-	-	-	-	-
4	นายวิชุด ประยูรวิวัฒน์	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	-	-
5	นายสุรัตน์ วงศ์รัตนัสสร	กรรมการ	-	-	-	-	-
6	นายสุริต บัณฑิตนันท์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-
7	พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-
8	นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	-	-	-	-	-

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงจะรายงานการถือครองหลักทรัพย์ บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) ของตนเอง และคู่สมรส รวมทั้งบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งถัดไปหลังจากกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงท่านนั้นได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง หากหลังจากนั้นกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงท่านใดรวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะมีการทำธุรกรรมซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) บริษัทฯได้กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย และมอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ แจ้งรายงานการเปลี่ยนแปลง การถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี (แบบ 59-2) ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
		31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2561	เพิ่ม (ลด)
1.นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	258,468	258,468	-
2.นายสมมาต ขุนเศรษฐ	กรรมการผู้จัดการ	85,753	85,753	-
3.นายพยนต์ พันธุ์ศรี	กรรมการ	-	-	-
4.นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์	กรรมการ	-	-	-
5.นายสุรัตน์ วงศ์รัตนภัสสร	กรรมการ	-	-	-
6.นายสุจริต ปัจฉิมนันท์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	-	-	-
7.พล.ต.ต.ภาณุรัตน์ มีเพียร	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	-	-	-
8.นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-
9.นางสาวสุนทรา ฐิติน	ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจ	-	-	-
10.นางปาริชาติ โพธิ์บาง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน/เลขานุการบริษัท	-	-	-

บุคลากร

จำนวนและค่าตอบแทนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายละเอียดจำนวนพนักงาน และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ประจำปีระหว่างปี 2561 - 2562 ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2562	ปี 2561
ข้อมูลพนักงานของบริษัทฯ		
จำนวนพนักงานทั้งหมด ณ 31 ธันวาคม (คน)	89	35
ฝ่ายผลิต (คน)	72	21
ฝ่ายสำนักงาน และสนับสนุนการผลิต (คน)	17	14
ผลตอบแทนรวมพนักงาน (ล้านบาท)	21	15
ข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญ	-	-

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2562	ปี 2561
ข้อมูลพนักงานของบริษัทย่อย		
จำนวนพนักงานทั้งหมด ณ 31 ธันวาคม (คน)	1,474	1,550
ฝ่ายผลิต (คน)	992	1,008
ฝ่ายสำนักงาน และสนับสนุนการผลิต (คน)	482	542
ผลตอบแทนรวมพนักงาน (ล้านบาท)	284	282
ข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญ	-	-

ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ได้แก่ เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน

การพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพของบุคลากร

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน

บริษัทบริหารค่าจ้างและผลตอบแทนโดยยึดหลักความเป็นธรรมภายใน ซึ่งเป็นไปตามความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและสอดคล้องกับความสามารถของพนักงานเป็นรายบุคคล รวมทั้งเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมภายนอก และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในระยะสั้นและระยะยาว โดยบริษัทจะกำหนดเป้าหมายการทำงานที่ชัดเจนร่วมกับพนักงานโดยมีดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (KPI) เพื่อพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนประจำปีโดยพนักงานจะได้รับการประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อการพัฒนาและปรับปรุงตนเองต่อไป

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยทางการบริหารที่สำคัญยิ่งต่อการสร้างความสามารถในการแข่งขัน และนำพาองค์กรไปสู่ความยั่งยืน เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ จึงได้เสริมสร้างระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ตลอดจนกำหนดให้มีแผนและดำเนินการพัฒนาพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องสรุปได้ดังนี้

- 1.เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร ให้พนักงานมีจริยธรรม คุณธรรม ขยัน อดทนมีความกระตือรือร้นในการพัฒนาตนเอง เพื่อพัฒนาบริษัทฯ ไปสู่องค์กรที่มีประสิทธิภาพ ส่งเสริมให้พนักงานมุ่งมั่นปฏิบัติงานในความรับผิดชอบอย่างเต็มที่
- 2.กำหนดนโยบายการพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัทฯ เพื่อรองรับการดำเนินงานและการเติบโตของบริษัทฯ มุ่งพัฒนาความรู้ ทักษะ ความสามารถในงานทั้งทางด้านเทคนิค ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม เทคโนโลยีสารสนเทศ ภาษาอังกฤษและการบริหารจัดการ ให้พนักงานมีความกระตือรือร้นในการเรียนรู้และพัฒนาตนเองสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้
- 3.วางแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับนโยบายและความจำเป็น โดยการพัฒนาสายอาชีพทั้งหลักสูตรบังคับ หลักสูตรเฉพาะด้านและหลักสูตรทั่วไป ตลอดจนเรียนรู้วิธีการทำงาน การตัดสินใจ ทั้งเป็นกลุ่มและเป็นรายบุคคลอย่างเป็นระบบ เหมาะสมและต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพ
- 4.ดำเนินการพัฒนาตามแผนที่กำหนด โดยการจัดฝึกอบรมทั้งภายในองค์กรและภายนอก การฝึกอบรมในงาน (On The Job Training) ทั้งระยะสั้นและระยะยาว การทดลองปฏิบัติงานและระบบพี่เลี้ยงเพื่อช่วยเหลือให้คำแนะนำในการพัฒนาพนักงานใหม่
- 5.ประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อการพัฒนาพนักงาน และการประเมินทักษะความสามารถของพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในการวิเคราะห์ความจำเป็นในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลต่อไป

นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม โดยจัดให้มีแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทัศนคติ และปลูกฝังจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่จะส่งเสริมให้กรรมการ บริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนไม่สนับสนุนให้มีการสร้างความสำเร็จของงานด้วยวิธีการทุจริต

ตามที่คณะกรรมการบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด(มหาชน) มีมติอนุมัติการลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์ แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ดังนั้นเพื่อให้สอดคล้องกับที่ได้กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตลอดจนเพื่อให้เป็นไปตาม เจตนารมณ์และความรับผิดชอบต่องสังคมโดยรวม บริษัทฯ มีนโยบาย ปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชันโดยห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยอมรับ หรือสนับสนุนการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. บริษัทฯ ไม่กระทำ และ/หรือไม่สนับสนุนการให้สินบน หากมีการบริจาควินิจฉัย การบริจาควินิจฉัยให้แก่พรรคการเมือง รวมถึงการให้ของขวัญ ของที่ระลึกทางธุรกิจ บริษัทฯ จะดำเนินการด้วยความโปร่งใส ชัดแจ้ง และตรวจสอบได้
2. ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึก และค่านิยมในการต่อต้านคอร์รัปชันให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยจัดทำเอกสารเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ
3. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำการใด หรือเป็นตัวกลางในการเรียกรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใดจากหน่วยงานของรัฐ หรือหน่วยงานเอกชน เพื่อจูงใจหรือกระทำการผิดกฎหมาย รวมถึงการใช้ตำแหน่งหน้าที่ และ/หรือนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น
4. จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง มีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต การคอร์รัปชัน
5. กำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
6. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสสามารถที่จะแจ้งเบาะแสด้านการทุจริต โดยให้ความมั่นใจว่าผู้แจ้งเบาะแสะจะได้รับการคุ้มครอง

ในปี 2562 บริษัทฯ ไม่พบประเด็นปัญหาข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน และการดำเนินงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมาย หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องตลอดจนการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด

การกำกับดูแลกิจการ

● นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

✧ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ

- หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ
- หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
- หลักปฏิบัติ 5 การส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
- หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
- หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

✧ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

✧ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ โปร่งใสและเป็นธรรม โดยยึดถือปฏิบัติสืบเนื่องกันมาภายใต้กรอบการกำกับดูแลด้านบรรษัทภิบาล ทั้งการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ตลอดจนพิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติทางด้านบรรษัทภิบาลสำหรับบริษัทจดทะเบียน ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นประจำทุกปี โดยให้เรื่องบรรษัทภิบาลเป็นวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติให้บริษัทมีการกำหนดนโยบาย รวมถึงนำหลักเกณฑ์ดังกล่าวไปปฏิบัติ สำหรับหลักเกณฑ์เรื่องใดที่ยังไม่ได้มีการกำหนดเป็นนโยบายหรือยังไม่ได้นำไปปฏิบัติ ฝ่ายจัดการจะรายงานคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทได้รวบรวมองค์ความรู้และแนวปฏิบัติให้สอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาล นำมาประมวลไว้เป็นคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้เผยแพร่ในรูปแบบหนังสือคู่มือ ดิฉันบอร์ดประชาสัมพันธ์ และให้ความเห็นชอบนโยบาย เพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นไปตามกระบวนการ มีแผนพัฒนาที่เหมาะสม และมีการประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในภาพรวมและรายข้อเพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทฯ ให้มีความสอดคล้องเหมาะสมกับธุรกิจ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปได้ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัท แพนเอเชียฟุตแวร์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายในการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกราย รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิต่าง ๆ ในฐานะนักลงทุน และในฐานะเจ้าของบริษัท ด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้โดยได้รับสิทธิขั้นพื้นฐาน ดังนี้

- สิทธิในการซื้อ ขาย โอนหลักทรัพย์ที่ถืออยู่อย่างเป็นอิสระ ไม่มีข้อจำกัดในการได้รับหรือโอนหุ้นเว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุทำให้บริษัท มีจำนวนผู้ถือหุ้นเป็นบุคคลที่ไม่ใช่สัญชาติไทยถือหุ้นเกินร้อยละ 45 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมด
- สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา
- สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท
- สิทธิในการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ และสิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
- สิทธิการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและการออกเสียงลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้นดังนี้
 - เสนอชื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ
 - แต่งตั้งผู้สอบบัญชี
 - การจัดสรรเงินปันผล
 - การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือ บริคณห์สนธิ
 - การลดทุนหรือเพิ่มทุน
 - การอนุมัติรายการพิเศษ
 - เรื่องอื่นๆ ที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐาน บริษัทยังได้ดำเนินการในเรื่องอื่น ๆ ที่อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม ดังนี้

1.1 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับทราบข้อมูลที่ชัดเจน เพียงพอและมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่และวาระการประชุม โดยเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.panasiafootwear.com ล่วงหน้าประมาณ 1 เดือนก่อนวันประชุม

สำหรับหนังสือบอกกล่าวเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับหนังสือเชิญประชุม และข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม หนังสือมอบฉันทะและรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะ โดยเสนอกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นผู้รับมอบอำนาจ ตลอดจนข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา

1.2 บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทจะจัดสถานที่และเวลาที่เหมาะสมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมได้มากที่สุด และจะอำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ช่วยในการลงทะเบียน เพื่อให้เกิดความสะดวกและรวดเร็วแก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุด

1.3 คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ โดยเฉพาะวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการเลือกตั้งกรรมการ เป็นต้น

1.4 กำหนดให้กรรมการทุกคน โดยเฉพาะอย่างยิ่งประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อชี้แจงหรือตอบคำถามต่อผู้ถือหุ้น

1.5 ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้คณะกรรมการบริษัท เพิ่มเรื่องในวาระการประชุม และผู้ถือหุ้นสามารถตั้งคำถามขอคำอธิบายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

1.6 ผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุมขั้นตอนการออกเสียงลงมติรวมถึงบริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนที่บริษัทฯ จะจัดส่งเอกสารให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้กับผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมได้

1.7 กำหนดให้มีการเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบในแต่ละวาระ และมีการบันทึกการประชุม ตลอดจนบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้อย่างถูกต้องและครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ โดยสามารถดาวน์โหลดรายงานการประชุมสามัญประจำปีได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท

1.8 กำหนดให้มีการลงมติแต่ละรายการ ในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ และให้บันทึกคำถามคำตอบและผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย แลงงดออกเสียง รวมถึงให้บันทึกการขอร้องกรรมการและผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย

1.9 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงทุกคนของบริษัท เปิดเผยข้อมูลความสัมพันธ์ทั้งทางตรงและทางอ้อมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบุคคลที่สามที่มีธุรกรรมเกี่ยวข้องกับบริษัท

1.10 กำหนดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

1.11 ประธานในที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดำเนินการแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้

โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 41 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562 เวลา 15.00น. ณ ห้องประชุมเจ้าพระยา 2 โรงแรมมณเฑียร ริเวอร์ไซด์ เลขที่ 372 ถนนพระราม 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ 10120 โดยมีกรรมการของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุม 8 ท่าน ซึ่งรวมถึง ประธานกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ยกเว้น กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ ไม่ได้เข้าร่วมประชุมในครั้งนี้ เนื่องจากติดภารกิจ รวมทั้งจัดให้ผู้สอบบัญชี นางสาวณิรัตน์ บรรณกิจ ตัวแทน นางสาวกมลรัฐ ทิพยมนตรี จากสำนักงาน อีวาย จำกัด ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถาม และเป็นสักขีพยานการนับคะแนนในที่ประชุม

ในวันประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นประจำปี ก่อนเริ่มการประชุมเลขานุการบริษัท ได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงวิธีลงคะแนนเสียงและสิทธิของผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจน โดยการประชุมดำเนินการไปตามลำดับตามระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม ระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถามและตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างชัดเจน แสดงความคิดเห็น ตลอดจนข้อเสนอแนะต่างๆ ก่อนการออกเสียงเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระในการประชุม

ภายหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม ฝ่ายเลขานุการบริษัทและกฎหมายได้จัดทำรายงานการประชุม โดยบันทึกสาระสำคัญอย่างชัดเจนเกี่ยวกับรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม รวมถึงประเด็นซักถามต่างๆ และข้อคิดเห็นโดยสรุป ทั้งนี้ มติที่ประชุมได้บันทึกคะแนนแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วยและไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง และจัดเก็บรายงานการประชุมพร้อมทั้งได้นำรายงานการประชุมดังกล่าวเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.panasiafootwear.com ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ทุกฝ่ายสามารถตรวจสอบได้

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทได้ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม - 30 ธันวาคม 2562 โดยสามารถส่งแบบเสนอวาระการประชุมและ/หรือแบบเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการ พร้อมเอกสารหลักฐานที่กำหนดผ่านทางเลขานุการบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

การเสนอวาระการประชุม บริษัทกำหนดสิทธิให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท (ไม่น้อยกว่า 27 ล้านหุ้น)

ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังกล่าว

การจัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายเท่าเทียมกัน

- บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และบริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ก่อนที่บริษัทจะจัดส่งเอกสารให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมได้ ทั้งนี้ หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นจะถูกจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- คณะกรรมการบริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามเป็นการล่วงหน้า 7 วัน ขึ้นไปก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
- บริษัทจะจัดให้มีการประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
- บริษัทจะจัดประชุมผู้ถือหุ้นตาม วัน เวลา และสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถจะเข้าร่วมประชุมได้สะดวก ตามที่ได้แจ้งต่อผู้ถือหุ้นไว้ โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงสถานที่ประชุมอย่างกะทันหันจนทำให้ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้
- คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และได้เสนอชื่อกรรมการอิสระ 3 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- เลขานุการบริษัท ในที่ประชุมจะแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุมขั้นตอนการออกเสียงลงมติและจำนวนการถือหุ้นของผู้เข้าร่วมประชุม ให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารของบริษัท ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้า
- การกำหนดสิทธิออกเสียงในที่ประชุม เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดที่มีสิทธิพิเศษที่จะจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น
- ประธานในที่ประชุม หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากประธานในที่ประชุม จะเริ่มการประชุมตามลำดับวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม
- ประธานในที่ประชุม หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามข้อมูลได้อย่างเต็มที่

- ผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมสามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงได้ทุกกรณี ได้แก่ สิทธิเห็นด้วย สิทธิไม่เห็นด้วย และสิทธิงดออกเสียง
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทหรือบุคคลอื่นเข้าประชุมแทน เพื่อเป็นตัวแทนรักษาสหสิทธิของตนได้ โดยบริษัทได้แจ้งรายละเอียดเอกสารหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน ซึ่งได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนในแต่ละเรื่องได้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2563 ไม่มีผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระที่บริษัทเสนอเป็นผู้รับมอบอำนาจ เป็นผู้ออกเสียงแทนตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้น
- ในการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระจะกระทำโดยเปิดเผย โดยมีการเตรียมบัตรลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นในทุกวาระ และจะเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ยกเว้นวาระเลือกตั้งกรรมการ จะเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมพร้อมลงนามรับรอง โดยบริษัทใช้ระบบ Barcode ในการนับคะแนนเสียงแต่ละวาระและแสดงผลบนหน้าจอในห้องประชุม เพื่อความสะดวกรวดเร็ว โปร่งใส และตรวจสอบได้

นโยบายการป้องกันไม่ให้เกิดการ และผู้บริหารใช้ตำแหน่งหน้าที่ เพื่อประโยชน์แก่ตนในทางที่มิชอบ

- กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535
- ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในไปเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง
- ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำรายงานทางการเงินหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่นซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนประกาศงบการเงิน บริษัทมีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยกำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และกำหนดไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัท รวมถึงไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่ไปแสวงหาประโยชน์เพื่อตนเองและ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ ซึ่งบริษัทได้แจกจ่ายคู่มือดังกล่าวให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจและเป็นหลักยึดถือในการทำงาน

นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน อย่างรอบคอบ เป็นธรรม โปร่งใส กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ดังนี้

- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งแรก และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย รวมถึงรายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- บริษัทถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงห้ามไม่ให้กรรมการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการ คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การทำการงานนั้น มีความโปร่งใส เทียบธรรม เสมือนกับการทำการงานกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้ส่วนเสียในรายการนั้น จะต้องรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาว่าระนั้น และบันทึกไว้ในรายงานการประชุม รวมทั้งต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น โดยอาจไม่เข้าร่วมประชุมหรืองดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างยุติธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง
- ในกรณีที่เข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกัน ภายใต้ประกาศของสำนักงาน ก.ล.ด. หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการเกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ จดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

นโยบายรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

มาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทตระหนักถึงความโปร่งใสในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย จึงได้กำหนดมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตตามประกาศของ สำนักงาน ก.ล.ด. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาดและมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว

นอกจากนั้น ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนรวมถึงมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในระดับเดียวกันอาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต โดยหากเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้า โดยทั่วไปกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้กำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันให้มีเงื่อนไขต่างๆ เป็นไปตามลักษณะการค้าในการค้าปกติในราคาตลาด ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่างๆ ให้ชัดเจนเป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์

อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการใหม่หรือมีการเปลี่ยนแปลงของราคาและเงื่อนไขที่แตกต่างจากเดิม คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการดังกล่าว สำหรับในกรณีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและรายการระหว่างกันอื่นๆ บริษัทจะดำเนินการตามมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันที่ระบุไว้ข้างต้น

3. บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และเผยแพร่ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจว่าสิทธิดังกล่าว จะได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยความเท่าเทียมกัน ดังนี้

3.1 ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เคารพต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้โดยกฎหมาย ข้อบังคับ และจริยธรรมของบริษัท อีกทั้งยังมีการจัดทำให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน มีมาตรการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน นอกจากนี้ยังได้รายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส และเปิดเผยการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในเงื่อนไขที่เสมือนเท่ากับบุคคลภายนอกผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทอีกด้วย

3.2 พนักงาน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นหัวใจที่สำคัญที่จะนำพาองค์กรมุ่งไปสู่ความสำเร็จ จึงกำหนดนโยบายให้บริษัทฯ มุ่งมั่นส่งเสริมการอบรม การพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึง พร้อมกับสร้างความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละบุคคล รวมถึงให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางทางการดำเนินงานและพัฒนา ควบคู่ไปกับการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลเรื่องค่าตอบแทนโดยให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม เหมาะสมกับความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงาน เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เช่น การตรวจสุขภาพประจำปี เครื่องแบบพนักงาน ฯลฯ อีกทั้งยังได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารงานด้านสวัสดิการ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัย เช่น หลักสูตร “การดับเพลิงขั้นต้น และอพยพหนีไฟ” หลักสูตร “การปฐมพยาบาลเบื้องต้น” รวมทั้งมีการตรวจสอบสภาพของอาคาร ตรวจสอบระบบป้องกันและระงับอัคคีภัย เพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งภายในและภายนอกอาคารเป็นประจำ ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้เตรียมแผนการป้องกันและระงับอัคคีภัย ได้แก่ การตรวจสอบเส้นทางหนีไฟในอาคาร การตรวจสอบระบบอุปกรณ์ดับเพลิงและ

สัญญาณแจ้งเหตุเพลิงไหม้ ตลอดจนจัดให้มีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานประจำปี เพื่อให้พนักงานมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย และจัดทำโครงการ “สุ่มตรวจสอบสารเสพติดในโรงงาน (โรงงานสีขาว)” เพื่อเป็นโรงงานที่ปลอดยาเสพติด

3.3 ลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการสร้างและดูแลรักษาลูกค้า จึงกำหนดนโยบายให้บริษัท ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า โดยคำร้องเรียนของลูกค้าพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว รวมทั้งพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ รวมทั้งรักษาความลับทางการค้าของลูกค้า โดยไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

3.4 คู่แข่ง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการแข่งขันทางการค้าโดยสุจริต ภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างเคร่งครัด จึงได้กำหนดนโยบายให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายในกรอบกติกาของการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่ง

3.5 คู่ค้า

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน โดยปฏิบัติตามข้อตกลง เงื่อนไขทางการค้า และให้ข้อมูลที่ถูกต้อง มีการสร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน รวมถึงการแลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ โดยบริษัทฯ มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

3.6 เจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด มีการเปิดเผยฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง ตรงเวลา และในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งให้รีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

3.7 ชุมชนและสังคม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงกำหนดนโยบายให้มีการปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นภายในบริษัทฯ และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมโดยรวม

3.8 สิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดให้เป็นนโยบายหนึ่งในพันธกิจของบริษัทฯ และได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมดั่งนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญตั้งแต่กระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

3.9 การส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงคุณค่าของการใช้ทรัพยากร เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้รณรงค์การสร้างจิตสำนึกประหยัดพลังงานอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับแนวทางการใช้ทรัพยากรให้เกิดคุ้มค่าสูงสุดในทุกกิจกรรมขององค์กร ครอบคลุมทั้งการใช้พลังงานไฟฟ้า น้ำ กระดาษ และอุปกรณ์สิ้นเปลืองอื่นๆ

3.10 การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ จัดให้มีการเผยแพร่ความรู้สิ่งแวดล้อมแก่พนักงาน บอร์ดประชาสัมพันธ์ และเสียงตามสาย ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานเข้าอบรมเพิ่มพูนความรู้ในเรื่องสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

3.11 การสนับสนุนการจัดกิจกรรม หรือเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาชุมชน โดยสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนอย่างสม่ำเสมอ

3.12 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิพื้นฐานของมนุษยชน ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน ไม่มีการเลือกปฏิบัติทั้งการแบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ ศาสนา สิทธิทางการเมือง หรือเรื่องอื่นใด รวมทั้งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ดำเนินการใดๆ หรือไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การต่อต้านการใช้แรงงานเด็กด้วยการไม่รับบุคคลอายุต่ำกว่า 18 ปี เข้าเป็นพนักงานของบริษัทฯ การให้สิทธิพนักงานในการโต้แย้งเพื่อพิสูจน์ตนเองกรณีถูกบ่งชี้ความผิดหรือทุจริตต่อหน้าที่การทำงาน ไม่มีการเลิกจ้างอย่างไม่เป็นธรรม การปฏิบัติต่อพนักงานภายใต้กฎหมายแรงงานซึ่งครอบคลุมการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนของพนักงานอย่างเคร่งครัด ตลอดจนให้ความรู้ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงาน เพื่อที่จะได้นำไปเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน ซึ่งตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ไม่เคยมีประวัติหรือคดีขึ้นศาลเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

3.13 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ส่งเสริมหรือสนับสนุนการพนันหรือการพนัน

บริษัทฯ ยึดมั่นนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมหรือสนับสนุนการพนัน ด้วยการหลีกเลี่ยงแบบหรือนำทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นมาใช้ในธุรกิจโดยไม่ได้รับอนุญาต นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีการสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านสินค้า ระบบการผลิต การบริการ เป็นต้น ในปี 2562 บริษัทฯ ไม่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมหรือสนับสนุนการพนันหรือการพนันแต่อย่างใด

3.14 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและห้ามการจ่ายสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต และห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทิศนคติให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

นอกจากนี้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจยังได้กำหนดไม่ให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานเรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้า หรือจากบุคคลภายนอกอันเกี่ยวเนื่องกับการทำงานให้แก่บริษัทฯ รวมทั้งห้ามให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดเพื่อให้นุคนั้นกระทำการหรือละเว้นการกระทำที่ผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดโทษทางวินัยไว้สำหรับผู้ที่ละเมิด ตรวจสอบ และ

คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงนามเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต อีกทั้งบริษัทฯ ได้จัดให้มีการถ่ายทอดนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตและการจ่ายสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ รวมทั้งโทษทางวินัยไปยังผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา และพนักงานทุกระดับ ตลอดจนจัดให้มีการฝึกอบรมในเรื่องดังกล่าวให้กับพนักงานในการปฐมฤกษ์

จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถที่จะแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะหรือร้องเรียนกรณีเกี่ยวกับการทุจริต ช่องทางการร้องเรียน มีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

1. ร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจา หรือทำ เป็นหนังสือถึง
 - 1.1 ประธานคณะกรรมการบริษัท
 - 1.2 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
 - 1.3 กรรมการผู้จัดการ
 - 1.4 เลขานุการบริษัท
 - 1.5 แผนกบริหารทรัพยากรบุคคล
2. กล้องรับข้อเสนอแนะ
3. ผ่านทางไปรษณีย์ ถึง ประธานคณะกรรมการหรือกรรมการผู้จัดการ

เลขที่ 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการคุ้มครองสิทธิผู้แจ้งเบาะแสให้มีสิทธิที่จะเปิดเผยตัวตนของผู้แจ้งเบาะแสหรือไม่ก็ได้ แต่ต้องมีเหตุแห่งเบาะแส และข้อมูลที่ครบถ้วนเพียงพอในการปฏิบัติสืบสวนสอบสวนต่อไป

- เมื่อบริษัทฯ ได้รับแจ้งเหตุแห่งการทุจริตและคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้กำหนดให้สายกำกับดูแลให้ดำเนินการสืบสวนสอบสวนและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรวบรวมข้อมูล ให้ความเห็นและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป พร้อมกันนี้สายกำกับดูแลจะรายงานความคืบหน้าให้แก่ผู้แจ้งเบาะแสเป็นระยะเมื่อมีความคืบหน้าเกี่ยวกับการรายงานดังกล่าว

3.15 ช่องทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing) เพื่อให้ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนกับบริษัทฯ ได้รับความคุ้มครองอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ตลอดจนได้รับการป้องกันจากการถูกกลั่นแกล้ง อันเนื่องมาจากการร้องเรียนดังกล่าว ซึ่งบริษัทฯ จะรับฟังและดำเนินการกับทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส และเป็นธรรม โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นระบบและยุติธรรม

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่สามารถรายงานหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำผิดกฎหมายและผิดจรรยาบรรณ หรือในเรื่องที่ผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิ หรือเรื่องทุจริตคอร์รัปชัน โดยสามารถติดต่อแจ้งเรื่องได้โดยตรงที่

นางปาริชาติ โพธิ์บาง เลขานุการบริษัท หรือ ส่งไปรษณีย์ลงทะเบียนถึง กรรมการตรวจสอบ

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแอนด์ จำกัด (มหาชน)

620/5 หมู่ 11 ต.หนองขาม อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230

บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนตามกฎหมายอย่างระมัดระวัง โดยใช้กลไกที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้งเบาะแส ซึ่งผลการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าวจะถูกรักษาไว้เป็นความลับของบริษัทฯ เว้นแต่ในกรณีที่จำเป็นที่จะต้องเปิดเผยตามกฎหมาย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท รับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามที่กฎหมายกำหนด และสนับสนุนให้มีการร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อความเจริญเติบโตของบริษัทฯ อย่างมั่นคงและยั่งยืนโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และเปิดเผยข้อมูลสำคัญให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้ทราบ โดยดำเนินการผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามวิธีการและภายในระยะเวลาที่กำหนด

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ มีการควบคุมและกำหนดมาตรการในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด มีสาระสำคัญครบถ้วนเพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้และทันเวลา อีกทั้งบริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ด. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานอื่นของรัฐ เช่น

- จัดทำแบบรายงานต่าง ๆ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งกรรมการและผู้บริหาร และรายงานต่อ ก.ล.ด.
- กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง
- กำหนดนโยบายให้กรรมการเปิดเผย/รายงานการซื้อขาย/ถือครองหุ้นสามัญของบริษัท และเปิดเผยจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปีไว้ในรายงานประจำปี
- จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และแสดงไว้คู่กับรายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
- เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและรายงานประจำปีภายใน 120 วันนับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชี
- เผยแพร่รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุดไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท
- เปิดเผยแพร่บทบาหน้าที่ของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าประชุมเป็นรายบุคคล
- เปิดเผย่วันเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในรายงานประจำปี
- เปิดเผยแพร่ข้อมูลการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นรายบุคคล
- เปิดเผย่วางแผนการดำเนินงานและการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม
- เปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชีในรายงานประจำปี
- เปิดเผยงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ทั้งปีปัจจุบันและของปีก่อนหน้า
- กำหนดให้จัดทำงบการเงิน หรือข้อมูลทางการเงิน เพื่อแสดงฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด และจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงิน

ทุกไตรมาสรวมทั้ง ให้เปิดเผยข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนถูกต้อง เพียงพอและทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ได้รับทราบโดยทั่วถึงกัน

- บริษัท ได้กำหนดช่องทางการเปิดเผยข้อมูล ดังต่อไปนี้
 - ระบบสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SETPortal)
 - แบบรายงานการเปิดเผยข้อมูลตลาดหลักทรัพย์ แบบ 56-1 ที่สามารถให้ดาวน์โหลดได้
 - รายงานประจำปี
 - www.panasiafootwear.com

รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท จะจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องงบการเงินของบริษัท และเรื่องที่สำคัญต่างๆ ตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม และหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์สำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกำหนดแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน ทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน รวมถึง การเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และมีการจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ครั้ง

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่สำคัญในการกำกับดูแลกิจการและมีวิสัยทัศน์ในการกำหนดนโยบายกลยุทธ์แผนธุรกิจ ซึ่งแนทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ การติดตามดูแลการทำงานของฝ่ายจัดการ และการแสดงความรับผิดชอบต่อหน้าที่ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการชด้อย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการรวมทั้งสิ้น 2 ชุด ประกอบไปด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อควบคุมดูแลบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ดังรายละเอียดใน หัวข้อโครงสร้างการจัดการ ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการต้องไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชด้อย เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติ มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่มีความหลากหลายทั้งทางด้านบัญชี การเงิน การบริหารจัดการ การตลาด กฎหมาย ตลอดจนไม่มีการกีดกันทางเพศ โดยจำนวนกรรมการของบริษัท มีขนาดที่เหมาะสม เนื่องจากกรรมการได้มีการให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจกับบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

คณะกรรมการบริษัท จะประกอบด้วยกรรมการอิสระจากภายนอกซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดหรืออย่างน้อยจำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการอิสระจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบการทำงานของฝ่ายจัดการ เสนอแนะและแสดงความคิดเห็น สนับสนุนนโยบายที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น หรือคัดค้านแนวทางที่อาจก่อให้เกิด

ความไม่เป็นธรรมหรือไม่โปร่งใส ซึ่งอาจกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดูแลให้บริษัทกำหนดและเปิดเผยนโยบายด้านการดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท จะเป็นไปตามวาระที่กำหนดไว้ มีความโปร่งใส และ ชัดเจนในการเสนอชื่อกรรมการ เพื่อการแต่งตั้ง/เลือกตั้งมีประวัติของกรรมการที่มีรายละเอียดเพียงพอและบริษัทจะเปิดเผยประวัติของกรรมการทุกคนโดยละเอียด และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการต่อสาธารณชนผ่านเว็บไซต์และข่าวสารของบริษัท

5.2 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ในเรื่องจำนวนกรรมการ สัดส่วนกรรมการอิสระ รวมทั้งคุณสมบัติที่หลากหลายเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ
- กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ในการดำเนินธุรกิจ โดยมีการทบทวนและอนุมัติเป็นประจำทุกปี
กำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจและควบคุมติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้ดำเนินการถูกต้องตามที่กฎหมายประกาศข้อบังคับของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลกำหนดตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอต่อผู้ถือหุ้นหรือบุคคลที่มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความโปร่งใสเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance)
- ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติและติดตามการวัดผลการดำเนินงานทั้งของบริษัทฯและบริษัทย่อย โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงาน รวมทั้งให้นโยบายเพื่อพัฒนาการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนานวัตกรรม
- ดำเนินกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตระมัดระวังรอบคอบและโปร่งใสดำรงไว้ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น
- ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรม คุณธรรม และปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้องรวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย
- ติดตามดูแลสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ รวมทั้งแผนหรือกลไกในการแก้ไขหากเกิดปัญหา
- กำกับดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลาเป็นไปตามกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาอนุมัติรายการที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน / การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การเข้าทำรายการใดๆ ซึ่งกฎหมายประกาศข้อบังคับของหน่วยงานที่กำกับดูแลหรือระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ ในเรื่องนั้นๆ กำหนดไว้ให้ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- ดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น อย่างเป็นธรรมและโปร่งใส กำกับดูแลให้มีกระบวนการและช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหากับคณะกรรมการได้โดยตรง
- พิจารณาแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดกรรมการผู้จัดการ และกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงที่มีประสิทธิภาพเป็นประจำทุกปีและมีระบบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูงที่รอบคอบ โปร่งใส สอดคล้องกับความรับผิดชอบและผลการดำเนินงาน

- ประเมินผลการปฏิบัติงานหน้าของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็น 3 แบบ คือ
 - ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม (As a Whole)
 - ประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-Assessment) และ
 - ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ รวมทั้งติดตามผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาร่วมกันในคณะกรรมการบริษัท และทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานหน้าของกรรมการบริษัทเป็นประจำสม่ำเสมอ
- อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างพอเพียง เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัยโดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม
- ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นกำกับดูแลให้มีการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับในลักษณะที่ไม่สมควร
- พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
- ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริษัทอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม
- คณะกรรมการบริษัท อาจพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ ผู้บริหารจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยในการบริหารจัดการลดจนการควบคุมกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทฯ ให้เป็นบรรลุตามวัตถุประสงค์นโยบายเป้าหมายและมีความสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการเพื่อกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่คณะกรรมการกำหนดหรือมอบหมาย
- แต่งตั้งและจัดให้มีเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติของบริษัทฯ ถูกต้องเป็นไปตามที่กฎหมายประกาศข้อบังคับของหน่วยงานทางการที่กำหนดลดจนการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท ได้อย่างเหมาะสมรวมถึงการดูแลและสนับสนุนให้บริษัทฯ ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีการรักษาเอกสารข้อมูลลดจนการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและหน่วยงานที่กำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- กำกับดูแลบริษัทย่อยเสมือนหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ และควบคุมดูแลบริษัทย่อยให้ปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
- จริยธรรมธุรกิจ ในการดำเนินธุรกิจไปสู่ความสำเร็จ และบรรลุเป้าหมายสูงสุดรวมถึงการมีระบบการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพซึ่งปัจจัยที่สำคัญประการหนึ่งคือ การมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจคณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญดังกล่าวจึงได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณขึ้น เพื่อมุ่งเน้นถึงการมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติตามข้อบังคับของทางการ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ ลูกค้า ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึง ได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยสำหรับผู้ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตาม

- ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในและการรายงานทางการเงิน
 - กำหนดให้ฝ่ายบริหารของบริษัท รับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องครบถ้วน และทันเวลาทั้งงบการเงินรายไตรมาส และรายปี
 - กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี
 - คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อคำแนะนำหรือข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบจากองค์กรกำกับดูแลภายนอก เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานให้ถูกต้อง เหมาะสม
 - คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายให้ดำเนินการสรรหา และคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากสำนักงานสอบบัญชีที่มีชื่อเสียง และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนของการบันทึกบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายการบัญชี พร้อมทั้งเสนอแนะ และแก้ไขจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องของการบันทึกบัญชีหรือระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - กำหนดนโยบายด้านบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้คณะกรรมการบริษัท ทราบเป็นประจำ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

5.3 บทบาทหน้าที่ประธานกรรมการ

- พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับกรรมการผู้จัดการ และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม
- เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - ดำเนินการประชุมคณะกรรมการตามระเบียบวาระ
 - จัดสรรเวลาและส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนแลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ
 - สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไป
- เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามระเบียบวาระข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกันและดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส
- กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใส ในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม
- กำกับดูแลให้การบริหารหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ และกรรมการบริษัทแต่ละคน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

5.4 การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ฝ่ายจัดการ และคณะกรรมการบริหาร สามารถพิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือดำเนินการใดๆภายใต้วงเงินดังต่อไปนี้

อำนาจอนุมัติฝ่ายจัดการ

- การอนุมัติการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร เช่น ที่ดิน อาคาร หรือสิ่งปลูกสร้าง เป็นต้น จำนวนเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท
- การอนุมัติการลงทุนด้านอื่น เช่น การร่วมทุน การให้กู้ยืม เป็นต้น จำนวนเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท
- การอนุมัติการขอกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน จำนวนเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท
- การอนุมัติการขอกู้ยืมเงินจากบริษัทระหว่างกัน หรือบริษัทอื่นๆ จำนวนเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท

อำนาจอนุมัติคณะกรรมการบริหาร

- การอนุมัติการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร เช่น ที่ดิน อาคาร หรือสิ่งปลูกสร้าง เป็นต้น จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
- การอนุมัติการลงทุนด้านอื่น เช่น การร่วมทุน การให้กู้ยืม เป็นต้น จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
- การอนุมัติการขอกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท การอนุมัติการขอกู้ยืมเงินจากบริษัทระหว่างกัน หรือบริษัทอื่นๆ จำนวนเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท

หากวงเงินเกินกว่าอำนาจอนุมัติคณะกรรมการบริหาร ให้อยู่ในอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้วโดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศ อื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

5.5 การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการในระดับนโยบาย ส่วนฝ่ายจัดการ มีหน้าที่บริหารงานในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ จึงเป็นบุคคลคนละคนกัน นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง และมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมในวาระดังกล่าว

5.6 วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระของกรรมการบริษัทเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีกรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 8 คน จึงมีกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระปีละ 3 คน อย่างไรก็ตาม กรรมการบริษัทที่ออกไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

ในปี 2561 นายวีระวุฒิ เดชอภิรัตน์กุล ลาออกจากกรรมการ ในวันที่ 31 พฤษภาคม 2561 จึงทำให้ตำแหน่งกรรมการว่างลง 1 ตำแหน่ง บริษัทของสงวนตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ยังไม่ครบวาระในครั้งนี้ไว้ 1 ตำแหน่ง ดังนั้น กรรมการบริษัทมีจำนวนจาก 9 คน เหลือ 8 คน และในปี 2562 ยังคงสงวนตำแหน่งกรรมการที่ลาออกยังไม่ครบวาระ 1 ตำแหน่ง

วาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการอิสระ

- คณะกรรมการบริษัท ไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ เนื่องจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้มีมติเลือกตั้งกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ
- คณะกรรมการบริษัท ได้มีข้อมูลประกอบการพิจารณากรณีเลือกตั้งกรรมการอิสระที่ออกตามวาระ โดยมีจำนวนปีการดำรงตำแหน่งประกอบการพิจารณา ทั้งในหนังสือเชิญประชุมและรายงานประจำปี

5.7 นโยบายการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัท ไม่ได้กำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งกรรมการ เนื่องจากกรรมการได้ใช้เวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอและทำคุณประโยชน์แก่บริษัทมาโดยตลอด ดังนั้น บริษัทมั่นใจว่าไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่แต่อย่างใด จึงไม่ได้กำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทแต่ละคนดำรงตำแหน่ง
- บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายชื่อและรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านในบริษัทอื่นทั้งในแบบ
- 56-1 และรายงานประจำปี

5.8 การประเมินผลการปฏิบัติงานและการพัฒนาความรู้

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยแบ่งการประเมินเป็น 2 แบบ คือ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และ การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) ซึ่งผลการประเมิน คณะกรรมการบริษัทได้วิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ทั้งนี้ในปี 2562 ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย สรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการ / คณะกรรมการชุดย่อย	ผลการประเมินการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) ร้อยละ	ผลการประเมินการปฏิบัติงานของ ตนเอง (Self-Assessment) ร้อยละ
คณะกรรมการบริษัท	96%	99%
คณะกรรมการตรวจสอบ	99%	100%

การเข้ารับการพัฒนาและการฝึกอบรมของกรรมการเป็นรายบุคคลในปี 2562

รายชื่อกรรมการ	รายละเอียดกิจกรรมที่เข้าร่วม
นายสมมาตร ชุนเศรษฐ นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์	1) สัมมนาการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารคลังสินค้า และการเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิต ที่ บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด 2) ร่วมสัมมนา Marketing Indepth การตลาดเชิงลึก โดย คุณบุญชัย โชควัฒนา ที่ บมจ.สหพัฒน์พิบูล

● **คณะกรรมการชุดย่อย**

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะเรื่องชุดอื่น ๆ ได้ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน และเป็นอิสระจากการควบคุม และมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์กำหนด ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจ หน้าที่ บทบาท และการปฏิบัติงานตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ให้การสนับสนุนและปฏิบัติการในนามของคณะกรรมการบริษัท ตามแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในการขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปอย่างสัมฤทธิ์ผล สอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีขึ้น

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ **	ประธานกรรมการ
2	นายสุจิต บังฉิมพันธ์	กรรมการ
3	พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร	กรรมการ

** กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

อำนาจดำเนินการ

- กำหนดให้มีการประสานงานความเข้าใจให้อยู่ในแนวทางเดียวกันระหว่างผู้สอบบัญชีกับ คณะกรรมการบริษัท
- มีอำนาจเชิญผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงให้เห็น รวบรวม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น ตลอดจนเข้าถึงข้อมูลได้ทุกระดับขององค์กร

- มีอำนาจตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้อง และเรื่องที่เกี่ยวข้อง ภายในขอบเขตของอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัท และบริษัทย่อยมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอโดยร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารของบริษัทที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน ที่เหมาะสม
- สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท ตลอดจนค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี
- พิจารณารายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแลกำหนด เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีความถูกต้องสมเหตุสมผล และเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ รายงานดังกล่าวอย่างน้อยให้มีข้อมูล ดังนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินของบริษัท ในความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้

- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

- ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงกันหรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ความเห็น หรือข้อสังเกตอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำ ดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

(ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ข) การทุจริตคอร์รัปชัน หรือมีสิ่งผิดปกติดังกล่าวหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหาร ไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- สนับสนุนและติดตามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
- ดูแลให้บริษัทมีช่องทางการรับแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนต่าง ๆ เกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสม การทุจริตคอร์รัปชัน หรือประเด็นอื่น ๆ โดยมีกระบวนการป้องกัน รักษาความลับของผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งมีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม
- ดูแลให้บริษัทมีระบบการบริหารงานด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- จัดให้มีการประเมินตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยอาศัยอำนาจตามข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่องานการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2562 บริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดังนี้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ร่วมกันพิจารณาสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการผู้จัดการ โดยใช้ข้อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท และกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลกำหนดที่เกี่ยวข้องเป็นเกณฑ์ในการพิจารณาและเสนอชื่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา
- เสนอชื่อบุคคล เพื่อทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระโดยมีการประเมินความเป็นอิสระตลอดจนคุณสมบัติตามที่หน่วยงานทางการที่กำกับดูแลกำหนดของบุคคลดังกล่าว
- พิจารณาเสนอแนะเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงจำนวนกรรมการบริษัท ในกรณีเห็นว่าไม่เหมาะสมและ/หรือโดยความเหมาะสม
- สอบทานแผนและนโยบายค่าตอบแทนของบริษัทฯ และเพื่อให้สอดคล้องตามเป้าหมายประจำปี หรือเป้าหมายระยะยาวของบริษัท และบริษัทย่อยโดยให้มีความสอดคล้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อยโดยพิจารณาถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อดึงดูดรักษาและ/หรือจูงใจบุคคลที่มีคุณภาพเสนอชื่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบและนำเสนอชื่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

● การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร

หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท

ในการเลือกตั้งกรรมการในปี 2562 นั้น ได้ปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดพ.ศ. 2535 โดยในข้อบังคับของบริษัท หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 19 ถึงข้อ 33 ได้กำหนดเกี่ยวกับการเลือกตั้งกรรมการของบริษัท ซึ่งสามารถสรุปส่วนที่เป็นสาระสำคัญได้ดังนี้

- กำหนดให้กรรมการบริษัท มีไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
- ผู้ที่จะเป็นกรรมการของบริษัทฯ ได้ต้องประกอบด้วยคุณสมบัติดังนี้
 - ต้องเป็นบุคคลธรรมดาและบรรลุนิติภาวะ
 - ไม่เป็นบุคคลล้มละลายคนไร้ความสามารถหรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
 - ไม่เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
 - ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการหรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐบาลทุจริตต่อหน้าที่
- ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - ผู้ถือหุ้นหนึ่งคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการ ในขณะนั้นถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้นให้จับสลากกันส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
- นอกจากกรรมการจะพ้นตำแหน่งตามวาระแล้วกรรมการจะพ้นตำแหน่งเมื่อ
 - ตาย
 - ลาออก
 - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก

- กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท กรรมการซึ่งลาออกตามความในวรรคแรกอาจแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดทราบด้วยก็ได้
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปวันแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือนโดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทนมติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
- กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุมให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำการในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น
- กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนกรรมการตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาและมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนคะแนนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม
- กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนกรรมการตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาและมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนคะแนนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและให้คณะกรรมการมีสิทธิได้รับเงินค่าจ้างเบี้ยประชุมค่าพาหนะสวัสดิการและค่าตอบแทนอื่นตลอดจนมีสิทธิเบิกเงินค่ารับรองและค่าใช้จ่ายใดๆ อันเกี่ยวเนื่องกับการทำงานตามระเบียบของบริษัทฯ ด้วยข้อความในวรรคหนึ่งจะไม่กระทบกระเทือนสิทธิของกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งมาจากพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทฯ ในอันที่จะได้รับค่าตอบแทนและผลประโยชน์ในฐานะที่เป็นพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัทฯ
- ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย
- ในการประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุมและให้ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ในกรณีที่มีรองประธานกรรมการอยู่ให้รองประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุม แต่ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานที่ประชุมการวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการให้ถือเสียงข้างมากกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนนเว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นและถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่ง เพื่อเป็นเสียงชี้ขาด
- ในการเรียกประชุมคณะกรรมการให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุมเว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสภาพและประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

- ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัดหรือเป็นกรรมการของบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่นใดที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าเข้าทำเพื่อประโยชน์ตนเองหรือประโยชน์ผู้อื่นเว้นแต่จะได้แจ้งให้ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้าในกรณีที่กรรมการมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดที่บริษัทฯ ทำขึ้นหรือในกรณีที่จำนวนหุ้นหรือหุ้นกู้ของบริษัท หรือบริษัทในเครือที่กรรมการถืออยู่มีจำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง
- ในการลงชื่อผูกพันบริษัทฯ ให้กรรมการลงลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท คณะกรรมการอาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการอิสระ

สำหรับการแต่งตั้งกรรมการอิสระนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาแต่งตั้งตามคุณสมบัติซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและมีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยในระดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระที่เคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้ง คู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- ไม่เคย หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้

ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วยเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

1. นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ
2. นายสุจิตต์ ปัจฉิมนันท์
3. พลตำรวจตรีภาณุรัตน์ มีเพียร

เมื่อคำนวณกับสัดส่วนคณะกรรมการบริษัท ถือว่า กรรมการอิสระมีถึง 37.50% ของคณะกรรมการทั้งหมด เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

● การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

คณะกรรมการ มีนโยบายให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติเช่นเดียวกัน

หากมีการดำเนินธุรกรรมที่พิจารณาแล้วว่าเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ต้องมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างถูกต้อง รวมทั้งควรผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณีที่ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการ

● การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในเพื่อให้มีมาตรการป้องกันและการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในอย่างมีประสิทธิภาพและป้องกันมิให้มีการใช้ข้อมูลภายในแสวงหาผลประโยชน์ เพื่อตนเองหรือผู้อื่น ประโยชน์แก่บุคคลอื่นในทางมิชอบตลอดจน สอดคล้องตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารจัดการด้วยความโปร่งใส โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร รวมถึง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนให้เป็นไปตามกฎระเบียบของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามที่กำหนด
2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในการที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่ง หน้าที่ หรือฐานะเช่นนั้น มาใช้เพื่อการซื้อหรือขายหรือ เสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัทฯ ไม่ว่าทั้งทางตรง หรือ

ทางอ้อมในประการที่น่าจะเกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ และไม่ว่าการกระทำความผิดดังกล่าวจะทำให้ประโยชน์ต่อตนเอง หรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริง เช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำความผิดดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

3. การเปิดเผยข้อมูลสู่ภายนอก กำหนดให้การเผยแพร่ข้อมูลภายในสู่สาธารณะชนต้องได้รับความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์เฉพาะในช่วง 1 เดือน ก่อนทั้งงบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณะชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะชนทั้งหมดแล้ว การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำความผิดวินัยของบริษัท หากกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงาน ที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญ คนใดกระทำความผิดวินัยจะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึง การเลิกจ้าง

● ค่าสอบบัญชี

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ได้อนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท

ในปี 2562 บริษัท มีค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่น ซึ่งเกิดจากการ Review งบการเงินของบริษัทย่อยที่ไม่ได้ตรวจสอบโดย บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด มาจัดทำงบการเงินรวม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2562	ปี 2561
ค่าสอบบัญชี	2.15	2.02
ค่าบริการอื่น	0.20	0.20
รวม	2.35	2.22

ค่าสอบบัญชีบริษัทย่อยที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2562	ปี 2561
จำนวนบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	5 บริษัท	6 บริษัท
ค่าสอบบัญชี	2.577	2.589
ค่าบริการอื่น	ไม่มี	ไม่มี
รวม	2.577	2.589

การควบคุมภายใน และ การบริหารจัดการความเสี่ยง

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทำหน้าที่พิจารณาบททวนความเพียงพอของระบบควบคุมภายในในแต่ละขั้นตอนการทำงาน เพื่อการรายงานการตรวจสอบและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วนและถูกต้อง โดยมีการทบทวนการปฏิบัติงานและกำกับดูแลบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เพื่อป้องกันความผิดพลาดและปรับปรุงแก้ไข ได้อย่างมีมาตรฐานและมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยบริษัทฯ มีนโยบายจัดการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย ไตรมาสละ 1 ครั้ง ซึ่งในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุม รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มองเห็นความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพของทุกระดับภายในองค์กร จึงได้กำหนดมาตรการในการตรวจสอบ สอดส่องดูแลฝ่ายบริหาร โดยเป็นผู้อนุมัติแผนงานและเป้าหมายการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ฝ่ายบริหารจะต้องรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือนเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน รวมทั้งสามารถติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะ ๆ อย่างต่อเนื่อง

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารผ่านทางคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผลและให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยทำหน้าที่สอบทานความถูกต้องเชื่อถือได้ของข้อมูลทางบัญชีและการเงิน

นอกจากนี้การตรวจสอบงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในแต่ละไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบและผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระได้เข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณางบการเงินรวมและข้อสังเกต (ถ้ามี) เพื่อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารพิจารณาดำเนินการต่อไป

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน บริษัทฯ ยังไม่มีหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การบริหารความเสี่ยง

บริษัท ยังไม่มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารทำหน้าที่กลั่นกรองและรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ที่น่าไว้วางใจได้ระดับหนึ่ง รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีของผู้สอบบัญชี ได้แสดงไว้ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 โดย คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการรายงานการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ เช่น การเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมในรอบปี การประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายใน การทำรายการระหว่างกัน การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การสอบทานรายงานทางการเงิน การดูแลด้านการปฏิบัติตามกฎและระเบียบ มีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำเนินการในด้านต่าง ๆ โดยรวม

• ข้อมูลผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน (CFO) และ ผู้ทำบัญชีของบริษัท

ผู้บริหารสูงสุด ด้านบัญชีและการเงิน ของบริษัท ตามเกณฑ์ของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด และ ผู้ทำบัญชีของบริษัท ตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543 คือ นางปาริชาติ โพธิ์บาง ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้ดูแลบัญชีและการเงินของบริษัท และ เป็นผู้ดูแลการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทให้มีความครบถ้วนและถูกต้อง โดยมีคุณสมบัติ ดังนี้

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	คุณวุฒิการศึกษา	หลักสูตรอบรม
นางปาริชาติ โพธิ์บาง ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	<p>✖ ปริญญาโท</p> <p>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต</p> <p>สาขาวิชา วิทยาการจัดการ</p> <p>แขนงวิชาบริหารธุรกิจ</p> <p>มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช</p> <p>✖ ปริญญาตรี</p> <p>คณะบริหารธุรกิจ</p> <p>สาขา วิชาการบัญชี</p> <p>วิทยาลัยเซนต์จอห์น</p>	<p>• Financial Statements Review for Internal Auditors รุ่นที่ 3/62</p> <p>• Annual Report (56-2) and Integrated Reporting Concept การจัดทำรายงานประจำปี ตามหลักการ Integrated Reporting รุ่นที่ 2/62</p>

รายการระหว่างกัน

มาตรการในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกัน บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายในการปฏิบัติการทำรายการระหว่างกัน ต้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และมีมูลค่าเกินกว่า 1,000,000.- บาท บริษัทฯ กำหนดให้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณา และหากเข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด และได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งทำให้กรรมการบริษัททุกคนได้รับทราบ โดยกำหนดให้กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียในวาระใดต้องออกจากห้องประชุม และไม่ออกเสียงในวาระนั้น การพิจารณาการทำรายการดังกล่าว ได้พิจารณาถึงเหตุผล ความสมเหตุสมผล ความจำเป็นของการทำรายการเพื่อประโยชน์ของบริษัท หากมีความเห็นที่ต่างไปจะมีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุม เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม บริษัทฯ ได้แจ้งมติและได้ดำเนินการตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก่อนทำรายการ โดยเปิดเผยการทำรายการดังกล่าวทั้งภาษาไทยภาษาอังกฤษต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

รายการเคลื่อนไหว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

รายการ	ปี 2562	ปี 2561	เพิ่ม (ลด)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	199,718,787.83	201,599,850.51	(1,881,062.68)
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(153,151,055.19)	(162,618,864.40)	(9,467,809.21)
สุทธิ	45,567,732.64	38,980,986.11	7,586,746.53

(หน่วย : บาท)

ลำดับ ที่	บริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลูกหนี้การค้า	ลูกหนี้อื่น	รวม
1	บจก. อุทัยบางกอกรับเบอร์	B	963.00	18,877,516.95	18,878,479.95
2	บจก. พี เอ แคปปิตอล	B	0.00	109,437.30	109,437.30
3	บจก. พี.แอล.จอห์น อินเตอร์	B	0.00	2,697,631.02	2,697,631.02
4	บจก. เพคเอ็นจิเนียริง	B	1,426,432.28	9,220,463.45	10,646,895.73
5	บจก. หนองจางรับเบอร์	B	43,591.77	16,776,926.28	16,820,518.05
6	บจก. หันคาบางกอกรับเบอร์	B	0.00	698,080.84	698,080.84
7	บจก. นูทรีชั่น แฮลส์	B	0.00	40,000.00	40,000.00
8	บจก. เนเชอรัลอาร์ต แอนด์ เทคโนโลยี	B	6,955	472,000.00	478,955.00
9	บจก. แพนคอมอินเตอร์เนชั่น แนล	B	0.00	614,982.22	614,982.22
10	บจก. พีเอฟ อินเตอร์เทค	B	39,151.32	4,875,630.28	4,914,781.60
11	บจก. พี.ไอ.อินเตอร์เทรด	B	84,476.50	0.00	84,476.50
12	บจก. ไทยซังชิน นิวแมททีเรียล	B	1,471,970.53	3,485,286.74	4,957,257.27
13	บจก. บางกอกแอสเลติก	B	299,544.36	661,087.46	960,631.82
14	บมจ. บางกอกรับเบอร์	B	453,864.40	225,194.76	679,059.16
15	บจก. บ้านแพนเอ็นจิเนียริง แอนด์ โซลดิ้ง	B	41,727.00	4,034,873.66	4,076,600.66
16	บจก.บ้านแพนรีเสิร์ช แลบบอรา ทอรี	B	10,560.90	0.00	10,560.90
17	บจก. บางกอกรับเบอร์ (เสนา)	B	540.31	0.00	540.31
18	บจก. อินโนเวชั่นฟุตแวร์	B	738,628.03	4,188,126.05	4,926,754.08
19	บจก. พี.เอส.อาร์ ฟุตแวร์	B	42,214,089.04	9,206,976.04	51,421,065.08
20	บจก. รังสิตฟุตแวร์	B	12,706,520.92	897,835.44	13,604,356.36
21	บจก. รังสิตโพลีเมอร์	B	61,482.73	0.00	61,482.73
22	บจก. ซาเดซ่า (ประเทศไทย)	B	28,676.00	0.00	28,676.00
23	บจก. เอกโก้ (ประเทศไทย)	B	18,167,690.89	0.00	18,167,690.89
24	บจก. รัตนนครเอ็นจิเนียริง	B	0.00	13,272.55	13,272.55

25	บจก. ธนาคารอินเจคชั่น	B	4,565,245.09	211,213.73	4,776,458.82
26	บจก. สุพรรณฟุตแวร์	B	17,797,247.22	9,060.00	17,806,307.22
27	บจก. นารายณ์บางกอกรับเบอร์	B	44,726.00	0.00	44,726.00
28	บจก. เพอร์ฟอร์แมนซ์ รับเบอร์	B	19,260.00	0.00	19,260.00
29	บจก. บางกอกรับเบอร์สหรัตน	B	123,465.75	0.00	123,465.75
30	บจก. มโนรมย์บางกอกรับเบอร์	B	118,877.00	0.00	118,877.00
31	บจก.บางกอกรับเบอร์ ดีเวลลอป เมนต์ เซนเตอร์	B	1,809,906.66	0.00	1,809,906.66
32	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	3,220,809.56	3,000,000.00	6,220,809.56
33	บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์ แฟชัน	B	749,360.59	0.00	749,360.59
34	บจก.มอลเทน(ประเทศไทย)	B	39,483.00	0.00	39,483.00
35	บจก. ชันสตาร์เทค	B	12,742,995.71	0.00	12,742,995.71
36	บจก. เอช แอนด์ บี อินเตอร์ เท็กซ์	B	113,420.00	0.00	113,420.00
37	บจก. แพนซีเคียวริตี้ การ์ด แอนด์ เซอร์วิส	B	236,873.75	24,657.75	261,531.50
	รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		119,378,535.31	80,340,252.52	199,718,787.83
	หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ		(76,294,262.01)	(76,856,793.18)	(153,151,055.19)
	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ		43,084,273.30	3,483,459.34	46,567,732.64

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

รายการเคลื่อนไหว เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

รายการ	ปี 2562	ปี 2561	เพิ่ม (ลด)
บริษัทรวม	341,410.31	1,081,934.44	(740,524.13)
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	14,744,222.43	19,167,557.32	(4,423,334.89)
รวม	15,085,632.74	20,249,491.76	(5,163,859.02)

ลำดับ ที่	บริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	เจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้อื่น	รวม
1	บจก. อุทัยบางกอกรับเบอร์	B	203,188.08	0.00	203,188.08
2	บจก. พี เอ แคปปิตอล	B	6,567.00	23,895.00	30,462.00
3	บจก. เพคเอ็นจิเนียริง	B	7,704.00	0.00	7,704.00
4	บจก. หนองจางรับเบอร์	B	100,056.23	0.00	100,056.23
5	บจก. ชัยนาทรับเบอร์	B	495,059.04	0.00	495,059.04
6	บจก. ไทยซิงซิน นิวแมททีเรียล	B	158,490.45	228,760.77	387,251.22
7	บจก. เนเชอรัลอาร์ต แอนด์ เทคโนโลยี	B	187,000.00	4,385.24	191,385.24
8	บจก. แพนอินโนเวชั่น	B	40,762.56	0.00	40,762.56
9	บจก. แพนคอมอินเตอร์เนชั่นแนล	B	0.00	2,782.00	2,782.00
10	บจก.พี.ไอ. อินดัสทรีส์	B	949,955.93	0.00	949,955.93
11	บมจ. บางกอกรับเบอร์	B	425,810.30	9,000.00	434,810.30
12	บจก. บ้านแพนเอ็นจิเนียริง & โฮ ลดิ้ง	B	0.00	329,416.95	329,416.95
13	บจก. บ้านแพนรีเสิร์ช แลบบอรา ทอรี	B	1,444.50	0.00	1,444.50
14	บจก. แพนลอง จอห์น	B	0.00	1,260.46	1,260.46
15	บจก. แพนโพลีเทคนิค	B	0.00	494,907.00	494,907.00
16	บจก. อินโนเวชั่นฟุตแวร์	B	1,189,359.78	0.00	1,189,359.78
17	บจก. รังสิตฟุตแวร์	B	271,972.69	83,982.23	355,954.92
18	บจก. รังสิตโพลีเมอร์	B	0.00	39,963.22	39,963.22
19	บจก. สุพรรณฟุตแวร์	B	0.00	5,671,208.61	5,671,208.61
20	บจก. นารายณ์บางกอกรับเบอร์	B	0.00	1,800.00	1,800.00
21	บจก. บางกอกรับเบอร์สเทรดดิ้ง	B	69,031.05	-	69,031.05
22	บจก. ไอซีซี อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	632,245.12	-	632,245.12
23	บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์ แฟชัน	B	152,367.88	-	152,367.88
24	บจก. ชันคัลเลอร์โอเอ	B	-	20,066.57	20,066.57
25	บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	A,B	-	348,907.11	348,907.11
26	บมจ. สหพัฒน์พิบูล	A,B	118,453.10	1,031,669.87	1,150,122.97
27	บจก. แพนซีเคียวริตี้ การ์ด แอนด์ เซอร์วิส	B	-	1,784,160.00	1,784,160.00
	รวมทั้งสิ้น		5,009,467.71	10,076,165.03	15,085,632.74

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มียอดเงินให้กู้ยืมระยะสั้น ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

รายการเคลื่อนไหว เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

(หน่วย : บาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		ปีที่กู้ยืม	ปี 2562	ปี 2561	เพิ่ม(ลด)
บจก.หนองฉางรับเบอร์	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	2551	850,000	850,000	-
บจก.ไทยซังซิน นิวแมททีเรียล	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	2553	4,600,000	4,600,000	-
รวม			5,450,000	5,450,000	-
บจก.ไบโอเมดเซลล์แคร์โปรดักส์	บริษัทอื่น	2552	277,969	282,969	(5,000)
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ			(5,450,000)	(5,450,000)	-
รวมเงินให้กู้ยืมสุทธิ			277,969	282,969	(5,000)

ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เกิดจาก

1. บริษัท หนองฉางรับเบอร์ จำกัด ได้รับชำระหนี้ครั้งล่าสุดภายในปี 2552 จึงบันทึกค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 0.85 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างทวงถาม
2. บริษัท ไทยซังซิน นิวแมททีเรียล จำกัด บันทึกค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญเนื่องจากไม่ชำระตามกำหนด ปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ

เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2561 บริษัทย่อย 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด ได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความต่อหน้าศาล โดย บริษัท ไทยซังซิน นิวแมททีเรียล จำกัด ตกลงชำระหนี้ให้เป็นรายเดือน ทุกเดือนติดต่อกันไปเป็นระยะเวลา 36 งวดเดือน โดย งวดที่ 1 ถึงงวดที่ 35 ตกลงชำระไม่น้อยกว่าเดือนละ 50,000 บาท งวดที่ 36 ซึ่งเป็นงวดสุดท้าย ตกลงชำระหนี้ส่วนที่เหลือทั้งหมด โดยชำระงวดแรกในวันที่ 31 สิงหาคม 2561 และงวดต่อไป ชำระภายในวันที่สิ้นเดือน ของทุกเดือนติดต่อกันไปจนกว่าจะครบถ้วน การชำระหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความฉบับนี้ ให้นำเงินไปชำระหนี้ดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นใหม่ก่อนและส่วนที่เหลือให้นำไปชำระหนี้ดอกเบี้ยค้างชำระและต้นเงินตามลำดับจนกว่าจะครบถ้วน หากผิดนัดงวดใดงวดหนึ่งให้ถือว่าผิดนัดทั้งหมด บังคับคดีได้ทันทีและยอมเสียดอกเบี้ยในระหว่างผิดนัดอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินที่เหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีภาระค้ำประกันวงเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน คิดอัตราค่าธรรมเนียมร้อยละ 1.5 ต่อปี เป็นจำนวน 97 ล้านบาท ประกอบด้วย

บริษัท	วงเงินค้ำประกัน (หน่วย : ล้านบาท)
บจก. บางกอกแอชลติก	78
บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลควิรตีฟุตแวร์	4
บจก. แพนคอมอินเตอร์เนชั่นแนล	6
บจก. พีเอฟ อินเตอร์เทค	3
บจก. โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์	5
บจก. รัตนนคร เอ็นจิเนียริง	1
รวม	97

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มียอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้จากการค้ำประกัน และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น	ลูกหนี้จาก การค้า ประกัน	เจ้าหนี้ การค้า และ เจ้าหนี้ อื่น
1	บจก. อูทัยบางกอกรับเบอร์	B	19	10	-
2	บจก. พี.ไอ. อินดัสทรีส์	B	-	-	1
3	บจก. พี แอล จอนห์น อินดัสทรี	B	3	-	-
4	บจก. เพคเอ็นจิเนียริง	B	11	15	-
5	บจก. หนองจางรับเบอร์	B	17	11	-
6	บจก. หันคาบางกอกรับเบอร์	B	1	-	-
7	บจก. แพนคอมอินเตอร์เนชั่นแนล	B	1	-	-
8	บจก. ชัยนาทรับเบอร์	B	-	-	1
9	บจก. ไทยซังชิน นิวแมททีเรียล	B	5	-	-
10	บจก. บางกอกแอชลติก	B	1	-	-
12	บจก. พีเอฟ อินเตอร์เทค	B	5	-	-
13	บมจ. บางกอกรับเบอร์	B	1	15	-
14	บจก. บ้านแพนเอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง	B	4	-	-
15	บจก. บ้านแพนรีเสิร์ชแลบบอราทอรี	B	-	-	-
16	บจก. แพนโพลีเทคนิค	B	-	-	1
17	บจก. อินโนเวชั่นฟุตแวร์	B	5	-	1
18	บจก. พี เอส อาร์ ฟุตแวร์	B	51	-	-
19	บจก. รังสิตฟุตแวร์	B	14	-	-

20	บจก. เอคโค (ประเทศไทย)	B	18	-	-
22	บจก. ธนาคมอินเจคชั่น	B	5	-	-
23	บจก. สุพรรณฟุตแวร์	B	18	-	6
24	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	B	6	-	1
25	บจก. ชันสตาร์เทค	B	13	-	-
26	บจก. แพนซีเคียวรีตีการ์ต แอนด์ เซอร์วิส	B	-	-	2
27	บมจ. สหพัฒน์พิบูล	B	-	-	1
28	บจก.อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเทอร์ แฟชั่น	B	-	-	-
29	บริษัทอื่นๆ	B	2	-	1
รวม			200	51	15
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ			(153)	(51)	-
สุทธิ			47	-	15

ซึ่งในระหว่างปี 2562 รายการธุรกิจส่วนใหญ่เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่าง บริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามปกติธุรกิจ ดังนี้

1. รายได้จากการขายสินค้า

ในปี 2562 มีรายได้จากการขายสินค้าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงิน 152 ล้านบาท

- นโยบายการกำหนดราคา เป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย ณ ราคาที่ตกลงกัน ตามราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม
1	บจก. พีเอ แคปปิตอล	B	17,300.00
2	บจก. เนเชอรัลอาร์ต แอนด์ เทคโนโลยี	B	31,300.00
3	บจก. บางกอกแอธเลติก	B	1,932,721.00
4	บจก. ไทยซังชิน นิวแมททีเรียล	B	14,000.00
5	บจก. พี.ไอ.อินดัสทรีส์	B	111,150.00
6	บมจ. บางกอกรับเบอร์	B	2,883,106.91
7	บจก. บ้านแพนรีเสิร์ชแลบบอราทอรี	B	33,110.00
8	บจก. อินโนเวชั่นฟุตแวร์	B	2,754,978.57
9	บจก. ซาเดซ่า (ประเทศไทย)	B	244,160.00
10	บจก. เอคโค (ประเทศไทย)	B	94,924,596.90
11	บจก. ธนาคมอินเจคชั่น	B	5,278,516.20

12	บจก. นารายณ์บางกอกรับเบอร์	B	114,000.00
13	บจก. เพอร์ฟอร์แมนซ์รับเบอร์	B	28,800.00
14	บจก. มโนรมย์ฟุตแวร์	B	436,368.00
15	บจก. มโนรมย์บางกอกรับเบอร์	B	421,740.00
16	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	11,999,910.34
17	บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์ แฟชั่น	B	2,940,208.00
18	บจก. มอลเทน (ไทยแลนด์)	B	436,400.00
19	บจก. ชันสตาร์เทค	B	23,083,601.40
20	บจก. เอช แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์	B	460,525.00
21	บมจ. ไทยวาโก้	B	7,967.00
22	บจก. บางกอกรับเบอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	B	3,541,774.57
รวม			151,696,233.89

2. ซื้อสินค้า

ในปี 2562 มีทำรายการซื้อสินค้าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงิน 9 ล้านบาท

• นโยบายกำหนดราคา เป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย ณ ราคาที่ตกลงกัน ตามราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม
1	บจก. บางกอกแอธเลติก	B	413,919.08
2	บจก. พี.ไอ.อินดัสทรีส์	B	7,038,190.13
3	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	1,491,494.25
4	บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์ แฟชั่น	B	57,470.25
	รวม		9,001,073.74

3. คำสาธารถูปโภค

ในปี 2562 มีทำรายการคำสาธารถูปโภคจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงิน 5 ล้านบาท

• นโยบายกำหนดราคา เป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อย ณ ราคาที่ตกลงกัน ตามที่ระบุในสัญญา มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม
1	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	2,370.00
2	บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	B	4,263,077.03
3	บมจ. สหพัฒนพิบูล	B	252,318.36
	รวม		4,517,765.39

4. ดอกเบี้ยจ่าย

ในปี 2562 รายการดอกเบี้ยจ่าย เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา ลักษณะความสัมพันธ์ เป็นพี่ชายนายบุญเกียรติ โชควัฒนา ประธานกรรมการ บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวลู จำนวน 100 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.90 ต่อปี รวมดอกเบี้ยจ่าย เป็นเงิน 5 ล้านบาท ในวันที่ 21 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมจำนวน 40 ล้านบาท โดยถอนจำนวนที่دين ค่าบิลบางระกำ บางพระครู อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จำนวน 5 แปลง อยู่ระหว่างดำเนินการถอนจำนวนและแบ่งแยกโฉนด จึงทำให้มีจำนวนเงินกู้ยืมค้างชำระ 60 ล้านบาท

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		ปีที่กู้ยืม	ปี 2562	ปี 2561	เพิ่ม(ลด)
นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	2555	60,000,000	100,000,000	(40,000,000)

นโยบายกำหนดอัตราดอกเบี้ย กำหนดจากค่าเฉลี่ยของอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์ บวกอัตราที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทพิจารณาความเหมาะสมผล อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.90 ต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยปกติในตลาดที่บริษัทกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงิน

5.ค่าใช้จ่ายอื่น

ในปี 2562 รายการค่าใช้จ่ายอื่นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงิน 14 ล้านบาท ประกอบด้วย

- ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ นโยบายกำหนดราคา เป็นไปตามการดำเนินงานตามปกติของบริษัทย่อยตามที่ระบุในสัญญา มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ค่าเช่า	ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	ค่าบริการ	ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	งบการเงินรวม
1	บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลเลสเตอร์ แฟชั่น	B	-	8,239	-	-	8,239
2	บจก. บ้านแพนรีซีรีส์แลบอราทอรี	B	-	-	-	7,000	7,000
3	บมจ. สหพัฒนพิบูล	B	5,338,200	-	-	1,192,659	6,530,859
4	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	A,B	408,000	-	-	-	408,000
5	บจก. ไอดีเอฟ	B	1,296,180	-	-	-	1,296,180
6	บจก. ชันกลเลอร์ไอเอ	B	199,869	-	-	-	199,869
9	บมจ. สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง	B	6,000,000	-	17,500	20,774	6,038,274
	รวม		13,242,249	8,239	17,500	1,220,433	14,488,421

หมายเหตุ: ลักษณะความสัมพันธ์

A กรรมการ / ผู้บริหาร เป็น MD

B กรรมการ / ผู้บริหาร รวมผู้ที่เกี่ยวข้อง เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายการที่เกี่ยวข้องกันที่เกิดขึ้นในปี 2562

1. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 เห็นควรให้อนุมัติทำรายการสัญญาเช่าอาคาร สวนอุตสาหกรรมเรือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี เลขที่ 49 หมู่ 5 ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี ระหว่างบริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด ผู้เช่า กับ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ผู้ให้เช่า อัตราค่าเช่า 500,000 บาท/เดือน สัญญาเช่ามีระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2562 วัตถุประสงค์การเช่า เพื่อใช้เป็นสถานที่ในการประกอบธุรกิจการผลิต และ

เห็นควรให้อนุมัติทำรายการสัญญาเช่าอาคาร สวนอุตสาหกรรมเรือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี เลขที่ 51 หมู่ 5 ต.นนทรี อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี ระหว่าง บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด ผู้เช่า กับ บริษัท สหพัฒน์พิบูล จำกัด (มหาชน) ผู้ให้เช่า อัตราค่าเช่า 350,000 บาท/เดือน สัญญาเช่ามีระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2562 วัตถุประสงค์การเช่า เพื่อใช้เป็นสถานที่ในการประกอบธุรกิจการผลิต

นโยบายการกำหนดราคา อ้างอิงจากค่าเช่าพื้นที่โดยรอบ และพิจารณาจากทำเลที่ตั้ง ลักษณะสภาพและการใช้ประโยชน์

ลักษณะความสัมพันธ์ มีกรรมการถือหุ้นร่วมกัน บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญเกียรติ โชควัฒนา นายสุจิตต์ บัจฉิมนันท์ และ พล.ต.ต. ภาณุรัตน์ มีเพียร กรรมการบริษัท มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	% การถือหุ้น		
	บมจ.แพนเอเชีย ฟุตแวร์	บมจ. สหพัฒนา อินเตอร์โฮลดิ้ง	บมจ.สหพัฒน์ พิบูล
บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	18.91%	9.97%	10.19%
บมจ. สหพัฒน์พิบูล	18.12%	7.72%	-
บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง	5.65%	-	20.00%

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถทำธุรกรรม เนื่องจากเป็นการทำรายการกันตามปกติของธุรกิจ มีความสมเหตุสมผลในเรื่องของราคาและเงื่อนไขอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในวาระนี้ นายบุญเกียรติ โชควัฒนา นายสุจิตต์ บัจฉิมนันท์ และ พล.ต.ต. ภาณุรัตน์ มีเพียรกรรมการที่มีส่วนได้เสีย และไม่มีสิทธิออกเสียงไม่ได้เข้าร่วมประชุม และไม่ได้อนุมัติการทำรายการ

2. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติอนุมัติทำรายการลงทุนในหุ้นสามัญ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด จำนวน 6,993 หุ้น ในราคา 800.80 บาท เป็นจำนวนเงิน 5,600,000.00 บาท คิดเป็นสัดส่วน 49.95% ของทุนจดทะเบียน กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

คู่กรณีที่เกี่ยวข้อง :

ผู้ซื้อ บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์ รีบเบอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) [ERC]
 ผู้ซื้อ บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด (บริษัทย่อย) [AVF]
 ผู้ขาย นายบุญเกียรติ โชควัฒนา - บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
 บุคคลที่เกี่ยวข้องและลักษณะความสัมพันธ์ มีการร่วมทุน ร่วมกัน

ลักษณะทั่วไปของรายการ :

รายละเอียดหลักทรัพย์ที่ได้มา

ชื่อบริษัท : บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด
 สถานที่ตั้ง : 626/1 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา
 จังหวัดชลบุรี
 ทุนจดทะเบียน : 14,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ
 จำนวน 14,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000.- บาท
 ประเภทธุรกิจ : ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม , ตาไก่
 สัดส่วนการลงทุน

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ก่อนลงทุน	%	หลังลงทุน	%
นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	6,993	49.95%	-	-
บจ.โมเตอร์ เทคโนโลยี คอมโพเนนท์	439	3.14%	439	3.14%
บจ. ฟุตแวร์เทค 1530	4,522	32.30%	4,522	32.30%
บจ. พี เอ แคปิตอล	2,039	14.56%	2,039	14.56%
บุคคลอื่น	7	0.05%	7	0.05%
บจ. เอ็กซ์เซลเลนซ์ รีบเบอร์	-	-	3,747	26.76%
บจ. แอดแวนเทจ ฟุตแวร์	-	-	3,246	23.19%
รวม	14,000	100%	14,000	100%

มูลค่าของสิ่งตอบแทน

หุ้นสามัญ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด จำนวน 6,993 หุ้น ราคาหุ้นละ 800.80 บาท เป็นเงิน 5,600,000 บาท ใช้ราคาที่ นายบุญเกียรติ โชควัฒนา ซื้อจากสำนักงานบังคับคดีที่ประกาศขายทอดตลาดเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2562

กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสีย

นายบุญเกียรติ โชควัฒนา และ นายสมมาตร ขุนเศรษฐ์ ออกจากห้องประชุม และไม่มีสิทธิออกเสียง

3. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 ได้มีมติอนุมัติทำรายการประเภทรับความช่วยเหลือทางการเงิน มีรายละเอียดดังนี้

คู่กรณีที่เกี่ยวข้อง

ผู้กู้ : บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) [PAF]

ผู้ให้กู้ : บริษัท แอดแวนเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด [AVF]

ความสัมพันธ์ระหว่างกัน : บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นใน
บริษัท แอดแวนเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม
ร้อยละ 84.25 โดยมีกรรมการร่วมกัน

ลักษณะของการรับความช่วยเหลือทางการเงิน :

1. ขออนุมัติต่ออายุเงินกู้ยืมเงินจำนวน 26.90 ล้านบาท

ตามที่บริษัทฯ ได้ขออนุมัติกู้ยืมเงินจาก บริษัท แอดแวนเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด ในปี 2559 จำนวน 40 ล้านบาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 มีวงเงินกู้ยืมคงเหลือ จำนวน 26.90 ล้านบาท ขออนุมัติต่ออายุวงเงินกู้ยืมจำนวน 26.90 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัทฯ ยังมีความจำเป็นต้องใช้เงินกู้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินการ

2. บริษัท แอดแวนเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด ให้วงเงินกู้ยืมจำนวน 10 ล้านบาท

จัดทำเป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 ต่อปี กำหนดการคืนเงินต้นและดอกเบี้ยแก่ AVF เมื่อ AVF มีการทวงถามโดยบริษัทสามารถคืนเงินกู้ก่อนครบกำหนดได้

3. ระยะเวลาการใช้สินวงเงิน : ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2562 ถึง 30 พฤศจิกายน 2565 (3ปี)

เกณฑ์ในการคิดค่าตอบแทน :

กำหนดจากค่าเฉลี่ยของอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของ ธนาคารพาณิชย์ ร้อยละ 1.25

บวก อัตราร้อยละ 1.25

มูลค่ารวมและเกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่ารวมของรายการ :

ดอกเบี้ยจ่ายที่จะเกิดขึ้นจากการทำรายการในครั้งนี้

1. ต่ออายุวงเงินกู้ยืม 26.90 ล้านบาท (1 ธันวาคม 2562 ถึง 30 พฤศจิกายน 2565)
(26.90 ล้านบาท x อัตราดอกเบี้ย 2.5% x 1,096/365 วัน)

รวมดอกเบี้ยจ่าย 2,019,342.47 บาท

2. วงเงินกู้ยืมเพิ่มเติม 10 ล้านบาท (1 ธันวาคม 2562 ถึง 30 พฤศจิกายน 2565)
(10 ล้านบาท x อัตราดอกเบี้ย 2.5% x 1,096/365 วัน)

รวมดอกเบี้ยจ่าย 750,684.93 บาท

รวมดอกเบี้ยจ่ายที่จะเกิดขึ้นจากการทำรายการครั้งนี้ 2,770,027.40 บาท

มูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท (NTA) ณ 30 กันยายน 2562 484,478,000 บาท

ขนาดรายการของเงินกู้ยืมจาก บริษัท แอดแวนเทจฟู้ดแวร์ จำกัด 0.57% ของ NTA

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

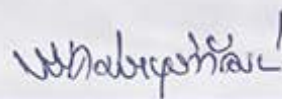
งบการเงินของ บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขึ้นภายใต้นโยบายของ คณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดให้ปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและบันทึกบัญชีด้วยความ ระมัดระวัง ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจในการประมาณการอย่างรอบคอบในการจัดทำงบการเงิน เพื่อให้ สะท้อนผลการดำเนินงานที่แท้จริงของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในด้านคุณภาพของงบการเงิน ด้วยการสอบทานข้อมูล ทางการเงิน และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเพิ่มเติมอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปในการใช้งบ การเงินในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่ เป็นอิสระ และไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับของรายงานทางการเงินโดยตรง ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 นี้แล้ว

จากโครงสร้างการบริหารและผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทำให้คณะกรรมการ บริษัทเชื่อได้ว่า งบการเงินของ บริษัท แพนเอเชียฟู้ตแวร์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตาม หลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายสมมาตร ขุนเศรษฐ)
กรรมการ



(นายวิจิต ประยูรวิวัฒน์)
กรรมการ

งบการเงิน

ผู้สอบบัญชี

นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5313

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

(ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท ปี พ.ศ.2558-2562)

สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

1) รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ปี 2562

แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

• กรณีที่ บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ รวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าว งบการเงินงวดล่าสุดที่บริษัทฯ ได้รับคือ งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว

สาเหตุการไม่ส่งงบการเงิน เนื่องจาก ผู้สอบบัญชีของ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี ภายหลังจากวันที่บริษัทฯ ได้นำส่งงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จึงทำให้บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ของ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ภายในกำหนดเวลาการยื่นงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อีกทั้ง บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ดำเนินการจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยไม่ได้จัดทำงบการเงินรวม อย่างไรก็ตาม ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14.1 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินลงทุนในบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด จำนวน 376 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ และหยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากไม่ได้มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว

แนวทางแก้ไข บริษัทฯ แจ้ง บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด เพื่อดำเนินการต่อไป

ข้อสังเกต

• ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 137 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลการดำเนินงานขาดทุน หลายบริษัทมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนต่อเนื่องในอนาคต และบริษัทย่อยหลายแห่งได้หยุดดำเนินการ

แนวทางแก้ไข บริษัทฯ กำหนดให้บริษัทย่อยที่ยังดำเนินงาน ได้จัดทำ BUSINESS PLAN (แผนธุรกิจ) โดยตั้งเป้าหมาย ยอดขาย และ กำไร กำหนดหัวข้อชีวิต พร้อมกับทำแผนกลยุทธ์ และ แผนดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับหัวข้อชีวิต และเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ อีกทั้งกำหนดการประชุมติดตามผลการดำเนินงาน 2 ครั้งต่อเดือนเป็นอย่างน้อย ส่วนบริษัทย่อยหยุดดำเนินการ บริษัทฯ จะดำเนินการตามขั้นตอนของหน่วยงานราชการ กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

- ได้อธิบายไว้ในหัวข้อ ปัจจัยความเสี่ยง ในแบบ 56-1 หน้า 53

ข้อมูลอื่น

ข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท จะถูกจัดเตรียมให้ภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้ (วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563)

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2563 บริษัทฯ ได้จัดส่งรายงานประจำปี 2562 ในรูปแบบ PDF FILE ให้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เพื่ออ่านและพิจารณารายละเอียดของข้อมูลที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2562 ซึ่งบริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว

2) รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ปี 2561

แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

• กรณีที่ บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ของ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ รวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าว งบการเงินงวดล่าสุดที่บริษัทฯ ได้รับ คือ งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว

สาเหตุการไม่ส่งงบการเงิน เนื่องจาก ผู้สอบบัญชีของ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี ภายหลังจากวันที่บริษัทฯ ได้นำส่งงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จึงทำให้บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ของ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ภายในกำหนดเวลาการยื่นงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อีกทั้ง บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ดำเนินการจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยไม่ได้จัดทำงบการเงินรวม อย่างไรก็ตาม ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14.3 ตาม งบการเงินรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินลงทุนในบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด จำนวน 376 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ และหยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากไม่ได้มีการผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว

แนวทางแก้ไข บริษัทฯ แจ้ง บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด เพื่อดำเนินการต่อไป

ข้อสังเกต

• ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 189 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลการดำเนินงานขาดทุน หลายบริษัทมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนต่อเนื่องในอนาคต และบริษัทย่อยหลายแห่งได้หยุดดำเนินการ

แนวทางแก้ไข บริษัทฯ กำหนดให้บริษัทย่อยที่ยังดำเนินงาน ได้จัดทำ BUSINESS PLAN (แผนธุรกิจ) โดยตั้งเป้าหมาย ยอดขาย และ กำไร กำหนดหัวข้อชี้วัด พร้อมกับทำแผนกลยุทธ์ และ แผนดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับหัวข้อชี้วัด และเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ อีกทั้งกำหนดการประชุมติดตามผลการดำเนินงาน 2 ครั้งต่อเดือนเป็นอย่างน้อย ส่วนบริษัทย่อยหยุดดำเนินการ บริษัทฯ จะดำเนินการตามขั้นตอนของหน่วยงานราชการ กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

- ได้อธิบายไว้ในหัวข้อ ปัจจัยความเสี่ยง ในแบบ 56-1 หน้า 52

ข้อมูลอื่น

ข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท จะถูกจัดเตรียมให้ภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้ (วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562)

เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2562 บริษัทฯ ได้จัดส่งรายงานประจำปี 2561 ในรูปแบบ PDF FILE ให้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เพื่ออ่านและพิจารณารายละเอียดของข้อมูลที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2561 ซึ่งบริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว

3) รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ปี 2560

แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

• กรณีที่ บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ของ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ รวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าว งบการเงินงวดล่าสุดที่บริษัทฯ ได้รับ คือ งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ของบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 1,054 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้น มีผลขาดทุนเกินทุน จำนวน 150 ล้านบาท

สาเหตุการไม่ส่งงบการเงิน เนื่องจาก ผู้สอบบัญชีของ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี ภายหลังจากวันที่บริษัทฯ ได้นำส่งงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จึงทำให้บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ของ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ภายในกำหนดเวลาการยื่นงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อีกทั้ง บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ดำเนินการจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยไม่ได้จัดทำงบการเงินรวม อย่างไรก็ตาม ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15. ตามงบการเงินรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินลงทุนในบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด จำนวน 376 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียเป็นศูนย์บาทแล้ว

แนวทางแก้ไข บริษัทฯ แจ้ง บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด เพื่อดำเนินการต่อไป

ข้อสังเกต

• ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 205 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลการดำเนินงานขาดทุน หลายบริษัทมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนต่อเนื่องในอนาคต และบริษัทย่อยหลายแห่งได้หยุดดำเนินการ

แนวทางแก้ไข บริษัทฯ กำหนดให้บริษัทย่อยที่ยังดำเนินงาน ได้จัดทำ BUSINESS PLAN (แผนธุรกิจ) โดยตั้งเป้าหมาย ยอดขาย และ กำไร กำหนดหัวข้อชี้วัด พร้อมกับทำแผนกลยุทธ์ และ แผนดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับหัวข้อชี้วัด และเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ อีกทั้งกำหนดการประชุมติดตามผลการดำเนินงาน 2 ครั้งต่อเดือนเป็นอย่างน้อย ส่วนบริษัทย่อยหยุดดำเนินกิจการ บริษัทฯ จะดำเนินการตามขั้นตอนของหน่วยงานราชการ กฎระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

- ได้อธิบายไว้ในหัวข้อ ปัจจัยความเสี่ยง ในแบบ 56-1 หน้า 44

ข้อมูลอื่น

ข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท จะถูกจัดเตรียมให้ภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้ (วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562)

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2562 บริษัทฯ ได้จัดส่งรายงานประจำปีในรูปแบบ PDF FILE ให้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เพื่ออ่านและพิจารณารายละเอียดของข้อมูลที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2562 ซึ่งบริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (มด&ค)

การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ (รายละเอียดหมายเหตุประกอบงบการเงินหน้า 3)

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ (รายละเอียดหมายเหตุประกอบงบการเงินหน้า 4-5)

รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ (NON-RECURRING ITEMS)

1. รายได้จากสำนักงานบังคับคดี ขายทอดตลาดทรัพย์สิน

รายได้อื่น ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายได้จากสำนักงานบังคับคดี ในการขายทอดตลาดทรัพย์สินของบริษัท บ้านแพนเอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด จำนวน 67.32 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 83.57 ของรายได้อื่น

ที่มาของรายได้

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2555 บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) "PAF" เป็นโจทก์ในฐานะผู้ค้าประกันหนี้ ฟ้องไล่เบี้ยให้ บริษัท บ้านแพน เอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด "BEHC" รับผิดชอบในจำนวนหนี้ที่ PAF ได้ชำระหนี้ให้กับ บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย แทน BEHC มูลค่าเงินต้นไม่รวมดอกเบี้ย จำนวน 178,599,942.87 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.50 ศาลฎีกาพิพากษาให้ BEHC ชำระหนี้ให้กับ PAF

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) ได้ทำการบังคับคดีโดยการยึดทรัพย์

ในปี 2562 สำนักงานบังคับคดี ขายทอดตลาดทรัพย์สิน และได้รับชำระเงิน มีรายละเอียดดังนี้

1. ขายทอดตลาด หุ่นสามัญ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด ซึ่งถือโดย บริษัท บ้านแพน เอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด จำนวน 6,993 หุ่น ได้รับเงินเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นเงิน 5,425,753 บาท
2. ขายทอดตลาด ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง จังหวัด พระนครศรีอยุธยา 4 ครั้ง
ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2562 ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2562
ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2562 ครั้งที่ 4 เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2562

ได้รับเงินทั้งหมด จำนวน 61,890,742.82 บาท รวมมีรายได้จากสำนักงานบังคับคดี ในการขายทอดตลาด ทรัพย์สินของ บริษัท บ้านแพนเอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด ในปี 2562 เป็นเงิน 67,316,495.82 บาท

2. รายได้จากผลแตกต่างระหว่างเงินสดจ่ายซื้อ หุ่นสามัญ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด กับ มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อที่ 14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ที่มาของรายได้

เพื่อเพิ่มโอกาสในการลงทุนในธุรกิจใหม่ บริษัทย่อย 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์ รีบเบอร์ จำกัด และ บริษัท แอดแวนเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด จากนายบุญเกียรติ โชควัฒนา กรรมการบริษัท จำนวน 6,993 หุ้น ในราคาหุ้นละ 801 บาท โดยใช้ราคาที่ นายบุญเกียรติ โชควัฒนา ซื้อจากสำนักงาน บังคับคดี ที่ประกาศขายทอดตลาดหุ้นดังกล่าว เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2562 และมีรายได้กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ จำนวน 10,391,512 บาท ซึ่งเกิดจาก มูลค่าที่จ่ายซื้อน้อยกว่า มูลค่าส่วนได้เสียที่มีอยู่ก่อนการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ทำให้เกิดกำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากเป็นรายการเกี่ยวโยงบริษัทขออนุมัติจากกรรมการบริษัท และเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562

ภาพรวมของการดำเนินงาน

1) การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ในปี 2562 บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายสินค้าและ รายได้จากการรับจ้างผลิตรวม 759.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2.26 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.30 มีรายได้อื่น 103.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 40.02 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 63.35 ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต 684.88 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 14.76 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.11 ค่าใช้จ่ายในการขาย 19.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.22 มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ 37.75 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 15.31 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28.86 สินทรัพย์รวม 738.93 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 5.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.75 หนี้สินรวม 197.58 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 57.67 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.59

อัตราส่วนทางการเงิน

ในปี 2562 บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีอัตราส่วนสภาพคล่อง ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา ประกอบด้วยอัตราส่วนสภาพคล่อง อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ระยะเวลากักหนี้เฉลี่ย ระยะเวลายาวสินค้าเฉลี่ย ระยะเวลารับหนี้ ส่วนอัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร ในส่วนอัตรากำไรขั้นต้น ปี 2562 เท่ากับร้อยละ 9.78 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากต้นทุนขายและรับจ้างผลิตลดลง อัตรากำไรสุทธิ ปี 2562 เท่ากับร้อยละ 5.52 ลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

โดยสรุปสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงและการวิเคราะห์ข้อมูลตามรายการที่สำคัญได้ ดังนี้

รายได้จากการขายสินค้าและรับจ้างผลิต

- ในปี 2562 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายสินค้าและรับจ้างผลิต 759.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2.26 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.30 มีรายละเอียดดังนี้

		รายได้จากการขายและรับจ้างผลิต			
		ปี 2562	ปี 2561	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
		ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%
ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่นและธุรกิจเกษตร	PAF	22.83	12.72	10.11	79.48
ธุรกิจผลิตรองเท้าและกระเป๋า	WBLP	53.44	51.72	1.72	3.33
ธุรกิจผลิตที่รองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า	AVF	350.36	304.61	45.75	15.02
	MTC	167.66	228.23	(60.57)	(26.54)
ธุรกิจสนับสนุนการผลิต					
■ ดัดชิ้นส่วนพลาสติก / ยาง	PTX	124.63	134.63	(10)	(7.43)
■ ผลิตเชิงอุตสาหกรรมและตาไก่	PEI	40.16	-	40.16	n/a
■ ผลิตและรับจ้างย้อมผ้า	EXACT Q	-	24.92	(24.92)	(100.00)
รวมรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต		759.08	756.83	2.25	0.30

สาเหตุหลักที่รายได้เพิ่มขึ้น เนื่องจาก รายได้ของ บริษัท แอดแวนเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด เป็นบริษัทผลิตที่รองเท้าและ ชิ้นส่วนรองเท้าที่ทำจากยาง เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 45.75 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.02 เกิดจาก รายได้จากการขาย ต่างประเทศและรับจ้างผลิต Brand Ecco เพิ่มขึ้น และเพิ่มขึ้นจากธุรกิจผลิตเชิงอุตสาหกรรมและตาไก่ ของบริษัท เพค

อินดัสทรีส์ จำกัด ซึ่งเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย 40.16 ล้านบาท ส่วนบริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด ลดลงจากปีก่อน 24.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100.00 สาเหตุจาก หยุตประกอบกิจการตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561

งบการเงินเฉพาะกิจการ รายได้จากการขายสินค้าเกษตรอินทรีย์ รวม 22.83 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 เพิ่มขึ้น 10.11 ล้านบาท หรือร้อยละ 79.48 เนื่องจาก มีรายได้จากการส่งออกผลผลิตเกษตรอินทรีย์ ได้แก่ หน่อไม้ฝรั่ง ไปประเทศญี่ปุ่น 6.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 6.05 ล้านบาท และ รายได้จากการขาย Modern Trade จำนวน 14.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 4.55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 44.31

เงินปันผลรับ

• ในปี 2562 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินปันผลรับ 0.051 ล้านบาท ได้รับเงินปันผลจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง 2 แห่ง คือ บจก.ทรัพย์สินสหพัฒน์ 0.05 ล้านบาท และ บมจ.บุคคณิชา 0.001 ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายได้เงินปันผลรับ จำนวน 6.96 ล้านบาท ได้รับจาก บริษัทย่อย 2 แห่ง คือ บริษัท แอดวานเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด จำนวน 2.90 ล้านบาท บริษัท โมเดอร์นเทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด จำนวน 4 ล้านบาท และได้รับจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง 2 แห่งข้างต้น จำนวน 0.051 ล้านบาท

กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์

• ในปี 2562 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ เป็นเงิน จำนวน 0.49 ล้านบาท เกิดจาก ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์เก่าที่หมดอายุการใช้งาน ให้กับบุคคลภายนอก

งบการเงินเฉพาะกิจการ ในปี 2562 มีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ 0.26 ล้านบาท จากการขายอุปกรณ์และวัสดุที่ไม่ได้ใช้งานให้กับบุคคลภายนอก

กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ

• งบการเงินเฉพาะกิจการ ในปี 2562 มีกำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ จำนวน 0.45 ล้านบาท เกิดจาก ผลต่างระหว่างราคายุติธรรมกับราคาทุนของผลผลิตเกษตรอินทรีย์

รายได้อื่น

• ในปี 2562 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้อื่น 103.19 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้
(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ปรับปรุงค่าใช้จ่ายค้างจ่ายค้างนาน	4.82	4.60
ค่าเช่ารับ *	11.51	9.97
ค่าบริการรับ *	0.21	0.21
ดอกเบี้ยรับ *	1.06	0.50
รายได้จากการขายวัตถุดิบ และ เศษวัสดุ	1.74	3.91
รายได้จากผลต่างระหว่างเงินสดจ่ายซื้อหุ้นบริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด กับ มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ	10.39	-

รายได้เรียกเก็บค่าปรับลูกค้าจ่ายเงินเกินกำหนด	0.67	2.91
รายได้จากสำนักงานบังคับคดี ขายทอดตลาดทรัพย์สิน ของบริษัท บ้านแพนเอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด	67.32	37.84
อื่น ๆ *	5.47	3.23
รวมรายได้อื่น	103.19	63.17

หมายเหตุ * เป็นรายการรายได้อื่นที่เกิดขึ้นเป็นประจำต่อเนื่องไปในอนาคต

งบการเงินเฉพาะกิจการ รายได้อื่นประกอบด้วย

รายการ	2562	%	2561	%	เพิ่ม (ลด)	
					บาท	%
* ค่าเช่ารับ	11.51	14.29	9.95	18.12	1.75	21.32
* ค่าบริการรับ	0.58	0.72	0.58	1.06	(0.18)	(23.41)
* ดอกเบี้ยรับ	0.22	0.27	0.18	0.33	(0.18)	(23.41)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	0.06	0.07	0.02	0.04	0.004	0.20
กำไรจากการขายวัตถุดิบ	-	-	2.34	4.26	2.34	100.00
ปรับปรุงค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ค้างนาน	0.68	0.84	3.96	7.21	3.96	100.00
รายได้จากสำนักงานบังคับคดี ขาย ทอดตลาดทรัพย์สิน ของบริษัท บ้านแพนเอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด	67.32	83.58	37.84	68.91	37.84	100.00
อื่นๆ	0.18	0.22	0.04	0.07	(0.94)	(96.18)
รวมรายได้อื่นๆ	80.55	100.00	9.96	54.73	100.00	449.34

หมายเหตุ * เป็นรายการรายได้อื่นที่เกิดขึ้นเป็นประจำต่อเนื่องไปในอนาคต

➢ รายได้ค่าเช่ารับ เกิดจากรายได้ให้เช่าอาคารโรงงาน ให้บริษัท โรฟุ (ประเทศไทย) เข้าเพื่อใช้ในการ
ประกอบการผลิตรองเท้า แบรินด์ KEEN

➢ ค่าบริการรับ เป็นรายได้จากการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมค่าประกัน

➢ รายได้อื่นจากการปรับปรุงค่าใช้จ่ายค้างนาน เกิดจากการปรับปรุงรายการประมาณการค่าใช้จ่ายที่ได้นบันทึกไว้
เกินกว่า 5 ปี

➢ รายได้จากสำนักงานบังคับคดี ขายทอดตลาดทรัพย์สินของ บริษัท บ้านแพนเอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด
(อธิบายไว้ในรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ (NON-RECURRING ITEMS) หน้า 147)

ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต

- ในปี 2562 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีต้นทุนขายและรับจ้างผลิต 684.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 90.22 ของรายได้จากการขายและรับจ้างผลิต ต่ำกว่าในปี 2561 จำนวน 14.75 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.11 โดยต้นทุนขายและรับจ้างผลิต ลดลงจากสัดส่วนยอดขายธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้าลดลง และลดลงจากธุรกิจฉีดขึ้นส่วนพลาสติก/ยาง/แม่พิมพ์ลดลง 10.37 ล้านบาท จากการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต และนโยบายการเจรจาต่อรองราคา

	ชื่อย่อ	ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต			
		ปี 2562	ปี 2561	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	บริษัท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%
ธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่นและลงทุนธุรกิจใหม่	PAF	25.00	21.00	4	19.05
ธุรกิจผลิตรองเท้าและกระเป๋า	WBLP	45.03	48.78	(3.75)	(7.69)
ธุรกิจผลิตพื้นรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า	AVF	265.39	232.40	32.99	14.20
	MTC	217.35	257.35	(40.00)	(15.54)
ธุรกิจสนับสนุนการผลิต					
■ ฉีดขึ้นส่วนพลาสติก / ยาง / แม่พิมพ์	PTX	102.26	112.63	(10.37)	(9.21)
■ ผลิตเย็บอุตสาหกรรมและตาไก่	PEI	29.85	-	29.85	n/a
■ ผลิตและรับจ้างย้อมผ้า	EXACT Q	-	27.47	(27.47)	(100.00)
ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต		684.88	699.63	(14.75)	(2.11)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต สูงขึ้นจากปี 2561 จำนวน 4 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากต้นทุนขายธุรกิจเกษตรอินทรีย์ มีค่าใช้จ่ายลงทุนเกี่ยวกับชุดบ่อ ปรับปรุงสภาพดิน ปุ๋ยชีวภาพ และกระบวนการผลิต เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่ทำให้ผลผลิตไม่ได้ตามเป้าหมาย จึงส่งผลทำให้บริษัทฯ ขาดทุนขั้นต้น 2.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.84

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

- ในปี 2562 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย 19.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.22 ส่วนใหญ่เกิดจาก ค่าใช้จ่ายส่งออกสินค้าขายต่างประเทศ

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายสูงขึ้นจากปีก่อน 0.52 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.25 จากการจัดแสดงสินค้า ออกบูธ จัดจำหน่ายสินค้าเกษตรอินทรีย์

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

- ในปี 2562 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 97.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 0.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.48

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 25.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1.60 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.68 สาเหตุหลักเกิดจาก ค่าตอบแทนกรรมการ เงินเดือนและสวัสดิการ ค่าใช้จ่ายวัสดุสิ้นเปลือง ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา

โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

- ในปี 2562 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการโอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 0.08 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 63.81 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจาก ในปี 2561 บริษัท โมเดอร์นเทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด และ บริษัท ฟุตแวร์เทค 1530 จำกัด ได้รับชำระหนี้เงินให้กู้ยืม จาก บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ซึ่งบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่ง ได้ตั้งด้อยค่าเงินให้กู้ยืมไว้แล้ว และบันทึกบัญชีโอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 64.14 ล้านบาท

ค่าเผื่อด้อยค่าของเงินลงทุน

- ในปี 2562 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย บันทึกค่าเผื่อด้อยค่าของเงินลงทุน จำนวน 5.97 ล้านบาท เกิดจาก บริษัทรวม 3 แห่งมีผลประกอบการขาดทุนจึงบันทึกค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุน ดังนี้ บริษัท ไทยทาคายา จำกัด 1.63 ล้านบาท บริษัท สหชลผลพืช จำกัด 0.44 ล้านบาท และ บริษัท นูทริชั่น เฮาส์ จำกัด 2.80 ล้านบาท บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์ รับเบอร์ จำกัด ได้รับชำระหนี้เป็นหุ้นสามัญของ บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด บันทึกค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุน 1.10 ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุน 4.69 ล้านบาท มีรายละเอียด ดังนี้

บริษัทย่อย/บริษัทรวม	กำไร(ขาดทุน)สุทธิ ปี 2562	ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน
บริษัท สหชลผลพืช จำกัด	(28,767,885.30)*	265,549.71
บริษัท ไทยทาคายา จำกัด	(1,843,529.11)*	1,632,705.47
บริษัท นูทริชั่น เฮาส์ จำกัด	(13,429,981.82)*	2,795,299.95
รวม	(44,041,396.23)*	4,693,555.13

หมายเหตุ * กำไร(ขาดทุน) จากงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ก่อนตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี

ค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์

- ในปี 2562 ตามงบการเงินรวม มีรายการค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์ จำนวน 0.83 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 14.17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 94.48 เนื่องจาก ในปี 2561 บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด มีผลประกอบการขาดทุน จึงบันทึกด้อยค่าของสินทรัพย์ จำนวน 15.00 ล้านบาท ตามมาตรฐานบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

- ในปี 2562 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีค่าใช้จ่ายทางการเงิน 6.11 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 1.61 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.85 สาเหตุหลักเกิดจาก บริษัทฯ ใช้วงเงินเบิกเกินบัญชีลดลงจากปีก่อน ทำให้ดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชี ของบริษัทฯ ลดลง

กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท

- ในปี 2562 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย

อัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 9.78 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 สาเหตุหลักที่ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจาก ได้อธิบายไว้ในรายการวิเคราะห์ข้างต้น

อัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 5.52 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ร้อยละ 8.14 ลดลงจากปีก่อน สาเหตุหลักเนื่องจาก กลุ่ม บริษัทฯ บันทึกการรายการผลประโยชน์ของพนักงานเพิ่มขึ้นตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน(ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าอัตราค่าจ้างสุดท้าย 400 วัน กฎหมายมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 ทำให้มีค่าใช้จ่ายสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 4 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ 1 ล้านบาท)

ในปี 2562 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 37.75 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 15.31 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28.86 มีกำไรต่อหุ้น 0.07 บาทต่อหุ้น และกำไรสุทธิตาม งบเฉพาะกิจการ 43.05 ล้านบาท กำไรสุทธิต่อหุ้น 0.08 บาทต่อหุ้น

2) การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 739 ล้านบาท ลดลง 5.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.75 เมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์รวมปีก่อนจำนวน 744 ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 525 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.53 เมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์รวมปีก่อนจำนวน 522 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 301.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.27 ล้านบาทหรือร้อยละ 1.44 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 296.98 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการ ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 44.59 ล้านบาท ลดลง 15.49 ล้านบาทหรือร้อยละ 25.79 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 60.09 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจาก บริษัทฯ ชำระเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 40 ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 6.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.22 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 487.44 เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักเกิดจาก บริษัทฯ ได้รับเงินจากสำนักงานบังคับคดี ขายทอดตลาด ทรัพย์สินของบริษัทฯ บ้านแพนเอ็นจิเนียริง แอนด์ โฮลดิ้ง จำกัด (รายละเอียดในเอกสารหน้า 147)

- **เงินลงทุนชั่วคราว**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย มีเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 0.01 ล้านบาท ใกล้เคียงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 0.01 ล้านบาท

- **ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวน 163 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 30.32 ล้านบาทหรือร้อยละ 22.80 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 133 ล้านบาท สาเหตุเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ และ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 7. ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ มากกว่า 12 เดือน มีจำนวน 76.348 ล้านบาท หลักๆประกอบไปด้วย ลูกหนี้ บริษัท พี เอส อาร์ ฟู้ดแวร์ จำกัด 38.69 ล้านบาท บริษัท สุพรรณฟู้ดแวร์ จำกัด 17.76 ล้านบาท และบริษัท รังสิตฟู้ดแวร์ จำกัด 12.71 ล้านบาท ซึ่งเป็นบริษัทที่หยุดประกอบกิจการ โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 72.77 ล้านบาท อัตราการหมุนเวียนของลูกหนี้ ของบริษัทและบริษัทย่อย เท่ากับ 71.24 วัน เมื่อเทียบกับปีก่อน 72.00 วัน

- **ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย มีส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 4.90 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย และมีรายการเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับ บริษัท เนเชอรัลอาร์ต แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน 8 มีรายละเอียดดังนี้

	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-
เพิ่มขึ้น	6,600
ลดลง	(1,700)
รวม	4,900
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,900)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562-สุทธิ	-

• สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย มีสินค้าคงเหลือ จำนวน 81.48 ล้านบาท ลดลง 14.71 ล้านบาทหรือร้อยละ 15.29 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 96.19 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	เพิ่ม(ลด)
สินค้าสำเร็จรูป	32.67	29.69	2.98
งานระหว่างทำ	16.37	28.19	(11.82)
วัตถุดิบ	26.81	29.50	(2.69)
วัตถุดิบระหว่างทาง	2.21	5.18	(2.97)
วัสดุสิ้นเปลือง	3.43	3.63	(0.20)
รวม	81.48	96.19	(14.71)

สินค้าคงเหลือลดลงจากรายการ งานระหว่างทำ จำนวน 11.82 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนลดลง สาเหตุหลักส่วนใหญ่เป็นงานระหว่างทำในส่วนของพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า ของ บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด และ บริษัท แอดแวนเทจ ฟุตแวร์ จำกัด ลดลงจำนวน 12.93 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากบริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด จากการเปลี่ยนสถานะบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย มีงานระหว่างทำคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 1.76 ล้านบาท และ ลดลงจากวัตถุดิบระหว่างทาง จำนวน 2.97 ล้านบาท

บริษัทและบริษัทย่อย มีนโยบายบันทึกการเสื่อมสภาพหรือล้าสมัยของสินค้าและวัตถุดิบ คือ อายุสินค้าและวัตถุดิบเกิน 1 ปี จะบันทึกการเสื่อมสภาพ แต่ทั้งนี้จะพิจารณาถึงประโยชน์ในเชิงเศรษฐกิจหากมีแนวโน้มที่สามารถใช้ประโยชน์จากสินค้าและวัตถุดิบที่มีอายุเกิน 1 ปี อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อย ได้บันทึกการเสื่อมสภาพหรือล้าสมัยของสินค้าและวัตถุดิบอย่างเพียงพอ

ในระหว่างปี 2562 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อยมีรายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิจำนวน 2.16 ล้านบาท ลดลง 2.45 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 53.14 เมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน 4.61 ล้านบาท บันทึกด้อยค่าสินค้าคงเหลือของ บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด จำนวน 1.75 ล้านบาท และ บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 0.41 ล้านบาท และบริษัทและบริษัทย่อยโอนกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ 2.45 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจาก มีการขายสินค้าคงเหลือที่ได้บันทึกด้อยค่าไว้แล้วให้กับบุคคลภายนอก จึงเกิดรายการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือโดยมีรายละเอียดปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ ดังนี้

ปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
บริษัท	ปี 2562	ปี 2561	(เพิ่มขึ้น) ลดลง
บจ.ดับเบิลยู บีแอลพี	(1.75)	(2.57)	0.82
บจ.ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย)	(0.41)	(1.97)	1.56
บจ.แอดแวนเทจ ฟุตแวร์	0.00	(0.07)	0.07
รวม	(2.16)	(4.61)	2.45

งบการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจากบริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจเกษตรอินทรีย์ จึงมีสินค้าคงเหลือ รวม 1.35 ล้านบาท ประกอบด้วย สินค้าสำเร็จรูป 0.35 ล้านบาท วัตถุดิบ 0.65 ล้านบาท และ วัสดุสิ้นเปลือง 0.35 ล้านบาท

- สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน จำนวน 2.78 ล้านบาท สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน ได้แก่ พืชผักเกษตรอินทรีย์ ที่ถูกเก็บเกี่ยวตามอายุของพืชผักเกษตรอินทรีย์แต่ละชนิด ได้แก่ ผักสลัด ผักสมุนไพร ผักใบ ผักผล ผักหัว ในปี 2561 บริษัทฯ มีผลผลิตจากการปลูกผักอินทรีย์ 20.79 ล้านบาท และเก็บเกี่ยวเพื่อจำหน่าย 20.02 ล้านบาท และ บริษัทฯ มีผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายูติธรรมสินทรัพย์ชีวภาพ จำนวน 0.45 ล้านบาท จากผลต่างระหว่างราคายูติธรรมกับราคาทุนของเกษตรอินทรีย์

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 437.68 ล้านบาท ลดลง 9.83 ล้านบาทหรือร้อยละ 2.20 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 447.51 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการ ดังนี้

- เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ตามงบการเงินรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน จำนวน 14.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.61 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน 6.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย มีเงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน จำนวน 7.51 ล้านบาท

- เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินลงทุนในบริษัทร่วม 4 บริษัท จำนวน 404.86 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 12.89 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย และ บริษัทร่วมอีก 4 บริษัท ได้หยุดดำเนินกิจการและบางแห่งมีผลขาดทุนเกินทุน บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว จำนวน 404.85 ล้านบาท ซึ่งในจำนวนนี้ บริษัท พี.แอล.จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด อยู่ระหว่างการชำระบัญชี เนื่องจาก บริษัท พี.แอล.จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด ยังคงมีภาระหนี้สินเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 13.45 ล้านบาท (ตามงบการเงิน ณ วันเลิกกิจการ ณ วันที่ 21 มิถุนายน 2555)

- เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 4.33 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 5.97 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 57.98 สาเหตุเนื่องจาก บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ในบจก.สหผลผลิต 0.44 ล้านบาท บจก.ไทยทากา 1.63 ล้านบาท และ บจก.นุทริชั่นเฮาส์ 2.80 ล้านบาท เนื่องจากผลการดำเนินงานบริษัทดังกล่าวขาดทุน

• อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 317.69 ล้านบาท ลดลง 2.17 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 0.68 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 319.87 ล้านบาท บันทึกค่าเสื่อมราคาประจำปี 2.17 ล้านบาท

• ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ จำนวน 86.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.23 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 3.87 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 83.33 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย 5.98 ล้านบาท และ ลดลงจากบันทึกค่าเสื่อมราคาประจำปี

• ค่าความนิยม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบ ข้อ 18. มีค่าความนิยม 12.05 ล้านบาท และบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าความนิยมแล้วทั้งจำนวน

สาเหตุการตั้งด้อยค่าค่าความนิยม ในปี 2552 บริษัทฯ บันทึกด้อยค่าความนิยม ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 เรื่องการรวมธุรกิจในเรื่อง ค่าความนิยมและค่าความนิยมติดลบ บริษัทฯ ได้เปลี่ยนนโยบาย การรับรู้ค่าความนิยม จากเดิมทยอยรับรู้ค่าความนิยม ตัดจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายตามจำนวนปี มาเป็นหยุดตัดจำหน่าย และพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และเปลี่ยนนโยบาย การรับรู้ค่าความนิยมติดลบ จากเดิมทยอยรับรู้ค่าความนิยมติดลบ เป็นรายได้ตามจำนวนปี มาปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (อ้างอิง รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ตรวจสอบโดยสำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ)

• สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน จำนวน 3.89 ล้านบาท เนื่องจาก ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับชำระหนี้เงินให้กู้ยืมคืนจาก บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด (บริษัทร่วม) เป็นที่ดิน อำเภอสว่างแดนดินและอำเภอกุดหลวง จังหวัดเลย เนื้อที่รวม 671-3-0 ไร่ ซึ่งมีพืชเศรษฐกิจในที่ดิน ประกอบด้วยไม้สัก ไม้มะค่า ไม้แดง และไม้ประดู่ จำนวน 12.60 ล้านบาท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 เกษตรกรรม จึงจัดประเภทพืชเศรษฐกิจดังกล่าวเป็น สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน มูลค่าไม้เศรษฐกิจที่บันทึกในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 แสดงมูลค่าตามราคาตลาดที่ตกลงกันระหว่างบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง กับบริษัทร่วมแห่งหนึ่งตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้และโอนหนี้ ซึ่งราคาดังกล่าวประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ บริษัท ไกรเอสทีเมชั่น จำกัด โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาไม้เศรษฐกิจใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระ บริษัท 15 ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด แล้วพบว่ามูลค่ายุติธรรมของไม้เศรษฐกิจลดลง ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้บันทึกผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของไม้เศรษฐกิจในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมในปี 2560

และเนื่องจากบริษัทฯ บันทึกการสินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียนด้วยการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
 ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
 ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น
 บริษัทและบริษัทย่อย จะดำเนินการตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่

1) พระราชบัญญัติสวนป่า พ.ศ.2535 ประชาชนสามารถปลูกต้นไม้ในที่ของตนเองที่มีกรรมสิทธิ์ได้ สำหรับการตัดไม้สัก หรือการทำไม้ออก ผู้ปลูกต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติสวนป่า พ.ศ.2535 โดยการนำที่ดินที่ปลูกไม้สักไปขึ้นทะเบียนสวนป่า กรมป่าไม้จะออกหนังสือรับรองการเป็นสวนป่า และให้ผู้ปลูกจัดทำรายการบัญชีไม้(สป.15) ไว้ควบคุมการตัดไม้ และใช้สำหรับแสดงเมื่อนำไม้เคลื่อน ปัจจุบันพระราชบัญญัติสวนป่า พ.ศ.2535 ซึ่งมีการแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติสวนป่า (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2558

2) พระราชบัญญัติป่าไม้ พ.ศ. 2484 พระราชบัญญัติป่าไม้ พ.ศ. 2484 ได้กำหนดหลักเป็น ไม้หวงห้ามประเภท ก ไม่ว่าจะขึ้นที่ใด เมื่อจะทำการตัดต้องมีการขออนุญาตและคำภาคหลวง ซึ่งเมื่อรัฐบาลได้สนับสนุนและส่งเสริมให้ประชาชนปลูกสวนป่า จึงได้ออกกฎหมาย คือ พระราชบัญญัติสวนป่า พ.ศ.2535 เพื่อให้ผู้ปลูกสวนป่า สามารถตัดไม้สัก เพื่อความสะดวก และไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย เพียงแต่มีระเบียบ และขั้นตอนในการปฏิบัติ โดยการขึ้นทะเบียนสวนป่าการแจ้งตัดการจัดทำบัญชีไม้

3) พระราชบัญญัติเลื่อยโซยนต์ พ.ศ. 2545 ประกาศมาใช้เพื่อป้องกัน และปราบปรามการลักลอบตัดไม้ทำลายป่า โดยควบคุมการมีไว้ในครอบครอง และการนำเข้ามาในราชอาณาจักร ภาคเอกชนสามารถมีครอบครองได้โดยขออนุญาต และขึ้นทะเบียนเลื่อย-โซยนต์ กับพนักงานเจ้าหน้าที่ของรัฐในแต่ละจังหวัด ซึ่งต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการขออนุญาต

4) พระราชกฤษฎีกากำหนดไม้หวงห้าม พ.ศ. 25430 ประกาศมาใช้เนื่องจากไม้บางชนิดมีคุณภาพดีบางชนิดมีราคาสูง และบางชนิดก็หายากซึ่งมีบุคคลนิยมทำออกมาเพื่อการค้า หรือประกอบการอุตสาหกรรมเป็นปริมาณมาก และการทำไม้ดังกล่าวนี้ได้กระทำไปโดยมุ่งหวังที่จะได้ไม้เป็นปริมาณมากแต่ฝ่ายเดียว หากได้คำนึงถึงความเสียหายของพรรณไม้แต่อย่างใดไม่ เช่น ตัดฟันไม้ทุกชนิดและทุกขนาดอันขัดต่อหลักวิชาการทั้งนี้เพื่อความสะดวกหรือมุ่งหวังที่จะได้ไม้ออกมาเป็นสินค้าเป็นปริมาณมากจนเกินกำลังแห่งการยังผลอันเป็นไปตามธรรมชาติแห่งป่าไม้ เป็นเหตุให้ไม้ชนิดดีมีค่า หรือหายากเป็นอันตรายหรือเสื่อมสลายพันธุ์ไปจึงจำเป็นต้องกำหนดไม้หวงห้าม เพื่อประโยชน์ในการควบคุมบำรุงรักษาป่าไม้ อันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดินสืบไป

• ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายจ่ายล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายจ่ายล่วงหน้า จำนวน 5.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.73 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 41.86 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 4.13 ล้านบาท เนื่องจาก ภาษีหัก ณ ที่จ่ายจ่ายล่วงหน้าของ บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 1.76 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด ควบรวมกิจการกับ บริษัท อาภากร อุตสาหกรรม จำกัด โดยจัดตั้งเป็นบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบรวมบริษัท ภายใต้ชื่อ "บริษัท พอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด" เพื่อรับไปซึ่งทรัพย์สินและหนี้สินในราคาตามมูลค่าตามบัญชี สิทธิหน้าที่และความรับผิดชอบ ซึ่งรายการภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายจ่ายล่วงหน้าเป็นสินทรัพย์ที่ได้จากการควบรวมกิจการ

• สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 2.26 ล้านบาท ลดลง 3.76 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 62.51 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 6.02 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจาก การควบรวมกิจการของบริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท อาภากร อุตสาหกรรม จำกัด ส่งผลทำให้รายการค่าแม่พิมพ์ตัดจ่าย ลดลง

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้นจำนวน 197.58 ล้านบาท ลดลง 57.67 ล้านบาทหรือ ร้อยละ 22.59 เมื่อเปรียบเทียบกับหนี้สินรวมปีก่อนจำนวน 255.25 ล้านบาท ประกอบด้วย

• หนี้สินหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีหนี้สินหมุนเวียน 161.08 ล้านบาท ลดลง จากปีก่อน 65.96 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 29.05 สาเหตุหลักเกิดจาก บริษัทฯ ชำระเงินกู้ยืมให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คุณ บุญสิทธิ์ โชควัฒนา จำนวน 40.00 ล้านบาท ชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ที่ครบกำหนดชำระ จำนวน 18.68 ล้านบาท และ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร ลดลงจากปีก่อน 8.91 ล้านบาท

• หนี้สินไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯและบริษัทย่อย มีหนี้สินไม่หมุนเวียน 36.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 8.29 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 29.38 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 28.21 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิด จาก สรรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน(ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มี สิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าอัตราค่าจ้างสุดท้าย 400 วัน กฎหมายมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 มี รายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		หน่วย: พันบาท
	2562	2561	เพิ่มขึ้น(ลดลง)
สรรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	16,909	12,935	3,974
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทรวมเป็นบริษัทย่อย	737	-	737
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :			
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,588	1,094	494
ต้นทุนดอกเบี้ย	433	332	101
ต้นทุนบริการในอดีต	4,340	-	4,340
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :			
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(937)	(391)	(546)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	2,148	(10)	2,158
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	455	3,767	(3,312)
โอนออก	-	(482)	482
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(153)	(336)	183
สรรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	25,520	16,909	8,611

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ 31 ธันวาคม 2562 ตามงบการเงินรวมบริษัทและบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 541.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 52.11 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.65 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนที่มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 489.24 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

3) สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

• แหล่งที่มาของเงินทุน

แหล่งที่มาของเงินทุนในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีผลกระทบต่อแหล่งที่มาของเงินทุน เนื่องจากแหล่งที่มาของเงินทุนส่วนใหญ่มาจาก เงินทุนของบริษัทและบริษัทย่อย นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อย มีวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ เพื่อเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียนและรองรับการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

• รายจ่ายลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อย มีรายจ่ายการลงทุนในการซื้อเครื่องจักรใหม่เพื่อเพิ่มยอดขายได้ โดยเสนอสินค้ารูปแบบใหม่ๆ ให้ลูกค้าเก่าและลูกค้าใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต ซึ่งนโยบายในการซื้อเครื่องจักรใหม่ บริษัทและบริษัทย่อย จะดำเนินการทำสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน

ในการจัดทำงบประมาณลงทุน จะกำหนดรายละเอียดที่เกิดขึ้นตลอดโครงการและทำการตัดสินใจเลือกโครงการจากงบประมาณกระแสเงินสด (Cash flow) ที่เกิดขึ้นของแต่ละโครงการและทำการประเมินความเหมาะสมรวมถึงผลตอบแทนที่คุ้มค่าต่อการลงทุน

• ความเพียงพอของสภาพคล่อง

สำหรับอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

		2562	2561	2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.87	1.31	1.24
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.29	0.85	0.83
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	71.24	72.00	72.25
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	47.34	49.11	47.42
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	52.52	55.73	55.74

อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ปี 2562 สูงกว่าปี 2561 เนื่องจาก สินทรัพย์หมุนเวียนมากกว่าหนี้สินหมุนเวียน ทำให้มีความคล่องตัวในการชำระหนี้ระยะสั้นมากขึ้น จึงไม่ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท อีกทั้งกลุ่มบริษัทยังคงมีวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ปี 2562 ใกล้เคียงกับปี 2561 จาก 72 วันเป็น 71.24 วัน บริษัทฯและบริษัทย่อย ยังคงใช้มาตรการในการพิจารณาชำระหนี้ค่าสินค้าจากลูกหนี้ค้างชำระค้างนาน โดยใช้มาตรการกำหนดวงเงินการจ่ายชำระหนี้ค่าสินค้าที่คงค้างเดิม และพิจารณาเครดิตเทอมสำหรับการสั่งซื้อสินค้าใหม่

ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย ปี 2562 ใกล้เคียงกับปี 2561 จาก 49.11 วันเป็น 47.34 วัน จากการบริหารสินค้าคงเหลือ

ระยะเวลาจ่ายชำระหนี้ ปี 2562 ใกล้เคียงกับปี 2561 จาก 55.73 วันเป็น 52.52 วัน เนื่องจาก นโยบายการต่อรองราคาสินค้าให้ต่ำลงโดยซื้อเป็นเงินสด และในการหาผู้ขายรายใหม่จะซื้อเป็นเงินสด หรือให้เครดิตเทอมสั้นลง 7-15 วัน

		2562	2561	2560
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.41	0.57	0.73
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	9.60	7.24	(0.64)

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.41 เท่า ในปี 2562 เนื่องจาก หนี้สินรวมลดลงจากการใช้วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารลดลงและชำระหนี้เงินให้กู้ยืมกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง เมื่อเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้น ปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน บริษัทฯและบริษัทย่อย ยังคงมีความสามารถในการชำระหนี้

บริษัทย่อยมีหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน ซื้อเครื่องจักรและยานพาหนะตามสัญญาเช่า มีรายละเอียดดังนี้
(หน่วย : ล้านบาท)

	หนี้สินตามสัญญา เช่าการเงินที่ถึง กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	หนี้สินตามสัญญา เช่าการเงิน สุทธิ จากส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	รวมหนี้สิน ตามสัญญา เช่าทาง การเงิน ณ 31 ธันวาคม 2562
บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด	0.85	0.69	1.54
บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	1.14	1.63	2.77
บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด	0.10	0.05	0.15
บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด	1.41	0.95	2.36
รวม	3.50	3.32	6.82

ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา จำนวน 60 ล้านบาท บริษัทฯ ชำระคืนเงินต้นจำนวน 40 ล้านบาทในเดือน ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.90 ต่อปี ตามเงื่อนไขของสัญญา โดยมีที่ดิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จดจำนองเป็นประกัน 35 แปลง เนื้อที่รวม 261-3-21 ไร่ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการถอนจำนองที่ดินจำนวน 5 แปลง เนื้อที่ 26 ไร่ 2 งาน 20 ตารางวา

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีเงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 133.40 ล้านบาท โดยเป็นเงินกู้ยืมจากนายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา จำนวน 60 ล้านบาท และกู้ยืมจากบริษัทย่อย บริษัทฯ จ่ายดอกเบี้ยตามที่ระบุในสัญญาดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	เงินกู้ยืมระยะสั้น 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2562
บริษัท แอดวานstech ฟิวเจอร์ จำกัด	29.80	7.10	36.90
บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์ รีบเบอร์ จำกัด	17.50	-	17.50
บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด *	10.00	(10)	-
บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	9.00	10	19.00
รวม	66.30	7.10	73.40

* ในเดือน มกราคม 2562 บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด ได้ควบรวมกิจการเข้าด้วยกัน โดยจัดตั้งเป็นบริษัทใหม่ชื่อ "บริษัท ฟอนเท็กซ์(ประเทศไทย) จำกัด"

4) คุณภาพของสินทรัพย์

- ด้านเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายปี 2562 จำนวน 0.04 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีก่อน

- ด้านที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ ของบริษัทฯและบริษัทย่อย มูลค่าที่ปรากฏในงบการเงินแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม อาคารสำนักงานและอาคารโรงงานมีการปรับปรุงซ่อมแซมให้เหมาะสมกับการใช้งาน สำหรับเครื่องจักร มีการซื้อเครื่องจักรใหม่มาทดแทนเครื่องจักรเดิม และมีการบำรุงรักษาอยู่อย่างสม่ำเสมอ สำหรับอาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจำหน่ายออกจากบัญชี

- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ มีการลงทุนในที่ดินและอาคารซึ่งถือไว้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 16 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

		2562	2561	2560
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	6.52	8.40	(4.13)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	14.25	19.09	(4.69)
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.16	1.14	1.09

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA)

- ในปี 2562 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม ร้อยละ 6.52 ลดลงจากปี 2561 สาเหตุหลักที่ทำให้อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม ลดลงจากปีก่อน เนื่องจาก บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกำไรก่อนภาษีเงินได้ และ สินทรัพย์รวมเฉลี่ย ลดลงจากปีก่อน จึงทำให้อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมลดลง

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร

- ในปี 2562 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อย

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร ร้อยละ 14.25 ลดลงจากปีก่อน เนื่องจาก กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ ลดลง เมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าสินทรัพย์ถาวรสุทธิเฉลี่ย จึงทำให้อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวรลดลงจากปีก่อน

5) สภาพคล่อง

- กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อย มียอดเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน 51.84 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากกระแสเงินสดจากสินค้าคงเหลือ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง และกระแสเงินสดรับจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น

- กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มียอดเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 6.73 ล้านบาท เกิดจาก มีรายจ่ายลงทุนซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ 12.82 ล้านบาท ลงทุนในบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด 5.60 ล้านบาท และเงินสดเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนสถานะบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย 7.49 ล้านบาท

- กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มียอดเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 60.61 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ชำระคืนเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน 40 ล้านบาท จ่ายชำระดอกเบี้ย 6.11 ล้านบาท จ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน 5.02 ล้านบาท และชำระเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร 8.91 ล้านบาท

5) การผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

• การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อย มีสัญญาเช่าดำเนินงานเกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน อาคารสำนักงาน โรงงาน เครื่องจักร และยานพาหนะ และสัญญาบริการต่าง ๆ ซึ่งใช้ในการประกอบกิจการ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1-5 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีภาระที่ต้องจ่ายชำระภายใน 1 ปี จำนวน 18 ล้านบาท และมากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี จำนวน 2 ล้านบาท

• การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระค้ำประกันวงเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน กับสถาบันการเงินเป็น จำนวน 97 ล้านบาท ประกอบด้วย

บริษัท	วงเงินค้ำประกัน (หน่วย : ล้านบาท)
บจก. บางกอกแอชลติก	78
บจก. อินเตอร์เนชั่นแนลควิรตี้ฟุตแวร์	4
บจก. แพนคอมอินเตอร์เนชั่นแนล	6
บจก. พีเอฟ อินเตอร์เทค	3
บจก. โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์	5
บจก. รัตนนคร เอ็นจิเนียริง	1
รวม	97

• คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีคดีฟ้องร้อง ดังนี้

บริษัทย่อยสองแห่งถูกบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งฟ้องร้องเรียกค่าเช่าค้างชำระและค่าเสียหายจากการผิดสัญญาเช่ารถยนต์ ศาลชั้นต้นพิพากษาให้บริษัทย่อยชำระเงินต้นจำนวนรวม 2.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ในเดือนมิถุนายน 2559 บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องเพื่อขอให้ศาลมีคำสั่งพิจารณาคดีใหม่ ต่อมาศาลได้มีคำสั่งยกคำร้อง บริษัทย่อยได้บันทึกหนี้สินดังกล่าวไว้ในบัญชีแล้วบางส่วน และบันทึกจำนวนเงินส่วนที่เหลือไว้ในบัญชีประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้องเพื่อให้เป็นไปตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้นแล้ว

6) บังคับหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจัยภายนอก

- ในปี 2563 ภาวะเศรษฐกิจในประเทศยังคงมีอัตราการขยายตัว แต่จะชะลอลงเมื่อเทียบกับปี 2562 ภาวะเศรษฐกิจในกลุ่มธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่ยังต้องเร่งปรับตัวในหลายอุตสาหกรรม อาจส่งผลกระทบต่อรายได้หลักจากการประกอบธุรกิจ กลุ่มบริษัทจึงต้องขยายฐานลูกค้า เพิ่มช่องทางการจำหน่าย โดยใช้ Innovation และเทคโนโลยีใหม่ๆ ในการขับเคลื่อน
- การแข่งขันมีมากขึ้น กลุ่มบริษัทพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพและราคาที่เหมาะสม เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค

ปัจจัยภายใน

บริษัทได้เปิดเผยปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อ 32. “เครื่องมือทางการเงิน” และได้เผยแพร่ใน www.panasiafootwear.com

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
รายงาน และ งบการเงินรวม
31 ธันวาคม 2562



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบซึ่งอาจเกิดขึ้นจากเรื่องที่ถูกกล่าวไว้ในวรรคหน้าในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ รวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัท ร่วมดังกล่าว งบการเงินงวดล่าสุดที่บริษัทฯ ได้รับคืองบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ของบริษัทร่วม ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว โดยมีเพียงงบการเงินเฉพาะกิจการแต่ไม่มีงบการเงินรวม ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถตรวจสอบมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียในงบแสดงฐานะการเงินรวมและบันทึกตามวิธีราคาทุนในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่พอใจในมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว รวมถึงบัญชีที่เกี่ยวข้องในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จได้ ซึ่งเหตุการณ์นี้ถือเป็นการถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์ และด้วยเหตุเดียวกันนี้ ข้าพเจ้าได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี 2561 ซึ่งจนถึง ณ ปัจจุบัน ข้าพเจ้ายังไม่ได้รับงบการเงินรวมของบริษัทร่วมและบริษัทย่อยของบริษัทร่วมสำหรับรอบระยะเวลาดังกล่าว

ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าจำเป็นต้องปรับปรุงมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม รวมถึงบัญชีที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี 2562 และ 2561 หรือไม่ เพียงใด ซึ่งหากจำเป็นต้องปรับปรุงรายการดังกล่าวข้างต้นจะมีผลกระทบต่อมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม และกำไรสะสมในงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม รวมถึงองค์ประกอบที่เกี่ยวข้องในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน รวมถึงองค์ประกอบที่เกี่ยวข้องในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปี 2562 และ 2561 รวมถึงองค์ประกอบที่เกี่ยวข้องในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปี 2562 และ 2561

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า

ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 137 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนต่อเนื่องในอนาคต และบริษัทย่อยหลายแห่งได้หยุดดำเนินกิจการ เหตุการณ์หรือสถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นว่า มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมากเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

นอกจากเรื่องที่ได้กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข และวรรคความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายสินค้าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญของกลุ่มบริษัท เนื่องจากรายได้จากการขายสินค้าคิดเป็นร้อยละ 87 ของยอดขายได้รวมของกลุ่มบริษัท ซึ่งจำนวนที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากขายในหลายกลุ่มธุรกิจซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและสุ่มตัวอย่างรายการเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายแบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อหาความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

การค้ำค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เนื่องจากบริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน และบริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนต่อเนื่องในอนาคต การพิจารณาค่าเพื่อการค้ำค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทย่อย รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและข้อสมมติที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าเพื่อการค้ำค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารและประเมินในเรื่องดังต่อไปนี้

- ข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคต 5 ปีของบริษัทย่อย โดยการทำทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว รวมถึงเปรียบเทียบอัตราดอกเบี้ยระยะยาวของบริษัทย่อยกับการคาดการณ์ของภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม
- อัตราคิดลด โดยประเมินต้นทุนถัวเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่น ๆ กับบริษัทอื่นที่เปรียบเทียบกันได้
- พิจารณาขอบเขตและความเป็นไปได้ของการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่สำคัญที่อาจเกิดขึ้น

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงิน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการ ในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการคำนวณอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงิน โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



มณี รัตนบรรณกิจ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5313

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 26 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแอนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	44,592,276	60,086,830	6,289,495	1,070,665
เงินลงทุนชั่วคราว		13,558	13,454	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7	163,320,971	133,002,015	7,143,127	4,639,440
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	8	277,969	282,969	4,000,000	2,000,000
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8	4,900,000	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	9	81,480,583	96,190,461	1,351,704	1,270,415
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	10	2,774,905	1,557,051	2,774,905	1,557,051
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		3,886,274	5,846,558	1,052,389	1,128,869
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		301,246,536	296,979,338	22,611,620	11,666,440
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	11	14,187,139	6,577,893	1,349,000	1,349,000
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขาย	12	34,800	38,200	34,800	38,200
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	172,534,980	172,534,980
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	-	12,098,990	-	-
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15	4,325,483	10,294,048	2,744,940	7,438,495
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	317,693,695	319,868,356	317,647,743	321,187,871
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	86,555,238	83,328,174	5,288,383	5,694,753
ค่าความนิยม	18	-	-	-	-
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่ไม่หมุนเวียน	10	3,886,250	3,886,250	-	-
ลูกหนี้จากการค้ำประกัน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	-	-	-	-
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	26	2,876,123	1,265,240	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายจ่ายล่วงหน้า		5,865,167	4,134,546	2,196,889	1,733,650
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,255,262	6,015,536	226,273	249,474
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		437,679,157	447,507,233	502,023,008	510,226,423
รวมสินทรัพย์		738,925,693	744,486,571	524,634,628	521,892,863

หมวดหมู่ประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2562	2561	2562	2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	19	3,946,264	12,856,699	-	8,862,505
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	20	89,214,015	107,895,917	25,670,888	25,393,226
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	8	60,000,000	100,000,000	133,400,000	166,300,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี		3,504,909	3,707,316	-	-
ภายในได้ก้างจ่าย		1,597,789	800,857	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,819,107	1,779,522	623,877	413,513
รวมหนี้สินหมุนเวียน		161,082,084	227,040,311	159,694,765	200,969,244
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี		3,317,764	3,896,186	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	21	25,519,985	16,908,557	2,891,821	2,230,713
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	22	1,857,251	1,366,063	240,567	240,567
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26	2,779,432	3,015,509	1,214,228	1,020,955
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,023,000	3,023,000	3,023,000	3,023,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		36,497,432	28,209,315	7,369,616	6,515,235
รวมหนี้สิน		197,579,516	255,249,626	167,064,381	207,484,479

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแอนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

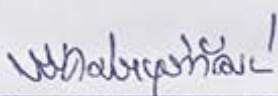
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมวดหมู่	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.51 บาท	275,400,000	275,400,000	275,400,000	275,400,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.51 บาท	275,400,000	275,400,000	275,400,000	275,400,000
หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย	(17,552,525)	(17,552,525)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	23 15,181,470	13,028,470	15,181,470	13,028,470
ยังไม่ได้จัดสรร	204,268,473	169,877,995	67,077,977	26,065,714
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	4,852,500	4,855,900	(89,200)	(85,800)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	482,149,918	445,609,840	357,570,247	314,408,384
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	59,196,259	43,627,105	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	541,346,177	489,236,945	357,570,247	314,408,384
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	738,925,693	744,486,571	524,634,628	521,892,863

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแอนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการขาย	751,223,316	725,988,505	23,042,043	12,829,884
รายได้จากการรับจ้างผลิต	7,864,904	30,844,840	-	-
เงินปันผลรับ	51,401	41,000	6,955,178	18,290,140
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	490,370	18,314,402	264,731	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิรวมของสินทรัพย์ชีวภาพ	10 445,892	-	445,892	-
รายได้อื่น	25 103,189,780	63,172,143	80,555,661	54,912,397
รวมรายได้	863,265,663	838,360,890	111,263,505	86,032,421
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต	684,876,489	699,631,792	25,540,513	21,130,097
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	19,385,410	17,912,514	4,445,856	3,925,624
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	97,986,908	97,515,517	25,558,850	23,958,396
ค่าเสื่อมนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(83,582)	(63,894,182)	898,196	708,589
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	5,968,565	1,154,905	4,693,555	68,946,655
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	828,310	15,000,000	-	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิรวมของสินทรัพย์ชีวภาพ	10 -	827,761	-	827,761
รวมค่าใช้จ่าย	808,962,100	768,148,307	61,136,970	119,497,122
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
กำไรจ่ายทางการเงิน และกำไรจ่ายภาษีเงินได้				
	54,303,563	70,212,583	50,126,535	(33,464,701)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14.2 144,242	(910,064)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนกำไรจ่ายทางการเงินและกำไรจ่ายภาษีเงินได้	54,447,805	69,302,519	50,126,535	(33,464,701)
กำไรจ่ายทางการเงิน				
	(6,105,802)	(7,714,522)	(6,887,514)	(8,361,678)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนกำไรจ่ายภาษีเงินได้	48,342,003	61,587,997	43,239,021	(41,826,379)
กำไรจ่ายภาษีเงินได้	26 (654,129)	(882,248)	(193,272)	(193,272)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	47,687,874	60,705,749	43,045,749	(42,019,651)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
- ตู้อธิจากภาษีเงินได้	(3,400)	(7,800)	(3,400)	(7,800)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ตู้อธิจากภาษีเงินได้	(1,308,723)	(2,906,441)	119,514	(1,646,756)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(1,312,123)	(2,914,241)	116,114	(1,654,556)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	46,375,751	57,791,508	43,161,863	(43,674,207)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน):				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	37,746,039	53,056,732	43,045,749	(42,019,651)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	9,941,835	7,649,017		
	<u>47,687,874</u>	<u>60,705,749</u>		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม:				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	36,540,078	50,296,190	43,161,863	(43,674,207)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	9,835,673	7,495,318		
	<u>46,375,751</u>	<u>57,791,508</u>		
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	27	0.07	0.10	0.08
				(0.08)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท หจก. เทปคอมเพิเตอร์ 6 บั๊ก (มหาชน) และบริษัทผู้ถือหุ้น
 ขอเสนอการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม										(หน่วย: บาท)
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่										
	องค์ประกอบส่วนของผู้ถือหุ้น										
	กำไรขาดทุน		ส่วนต่างค่า		ส่วนของผู้ถือหุ้น		ส่วนของผู้ถือหุ้น		ส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทแม่	กำไร (ขาดทุน) สะสม	ส่วนเกินกว่าทุนจากการแปลงค่าใบออกหุ้น	ส่วนต่างค่า	การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	รวม	ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีส่วนจากกลุ่ม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
ยอดรวมเมื่อ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	275,400,000	(17,552,525)	13,028,470	119,574,006	(78,000)	4,941,700	4,863,700	395,313,651	37,541,401	432,855,052	
	-	-	-	53,056,732	-	-	-	53,056,732	7,649,017	60,705,749	
	-	-	-	(2,752,743)	(7,800)	-	(7,800)	(2,760,543)	(153,698)	(2,914,241)	
	-	-	-	50,303,989	(7,800)	-	(7,800)	50,296,189	7,495,319	57,791,508	
	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,409,615)	(1,409,615)	
ยอดรวมเมื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	275,400,000	(17,552,525)	13,028,470	169,877,995	(85,800)	4,941,700	4,855,900	445,609,540	43,627,105	489,236,645	
ยอดรวมเมื่อ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	275,400,000	(17,552,525)	13,028,470	169,877,995	(85,800)	4,941,700	4,855,900	445,609,540	43,627,105	489,236,645	
	-	-	-	37,746,039	-	-	-	37,746,039	9,941,835	47,687,874	
	-	-	-	(1,202,561)	(3,400)	-	(3,400)	(1,205,961)	(106,162)	(1,312,123)	
	-	-	-	36,543,478	(3,400)	-	(3,400)	36,540,078	9,835,673	46,375,751	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	(2,153,000)	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ยอดรวมเมื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	275,400,000	(17,552,525)	15,181,470	204,268,473	(89,200)	4,941,700	4,852,500	482,149,618	59,196,259	541,346,177	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู๊ดแวร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					(หน่วย: บาท)
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่น		
		จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ของส่วนของผู้ถือหุ้น		
				กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
				ส่วนค่ากว่าทุน		รวม
				จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์ซื้อขาย		ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	275,400,000	13,028,470	69,732,121	(78,000)		358,082,591
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	(42,019,651)	-		(42,019,651)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	(1,646,756)	(7,800)		(1,654,556)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(43,666,407)	(7,800)		(43,674,207)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	275,400,000	13,028,470	26,065,714	(85,800)		314,408,384
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	275,400,000	13,028,470	26,065,714	(85,800)		314,408,384
กำไรสำหรับปี	-	-	43,045,749	-		43,045,749
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	119,514	(3,400)		116,114
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	43,165,263	(3,400)		43,161,863
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	-	-	-	-		-
เป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 23)	-	2,153,000	(2,153,000)	-		-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	275,400,000	15,181,470	67,077,977	(89,200)		357,570,247

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	48,342,003	61,587,997	43,239,021	(41,826,379)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	20,318,237	22,928,341	6,087,456	6,285,072
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	-83,582	-63,894,182	898,196	708,589
โอนกลับบัญชีปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่ได้รับ	-2,445,442	-40,281,368	-	(41,371,390)
ค่าเผื่อการค้าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	828,310	15,000,000	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-490,370	-18,314,402	(264,731)	12,260
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิรวมของสินทรัพย์ชีวภาพ	-445,892	827,761	(445,892)	827,761
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-144,242	910,064	-	-
กำไรจากการซื้อส่วนได้เสียในบริษัทย่อยในราคาต่ำกว่ามูลค่าสุทธิรวม	-10,391,512	-	-	-
ค่าเผื่อการค้าของเงินลงทุน	5,968,565	1,154,904	4,693,555	68,946,655
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	682,726	317,580	-	317,580
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	6,361,414	1,426,219	780,622	4,757
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-18,457	-49,116	(63,649)	(24,218)
ดอกเบี้ยรับ	(1,062,767)	(498,474)	(222,570)	(184,522)
เงินปันผลรับ	-51,401	-41,000	(6,955,178)	(18,290,140)
กำไรจ่ายดอกเบี้ย	6,105,802	7,714,522	6,887,514	8,361,678
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	73,473,392	(11,211,154)	54,634,344	(16,232,297)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ถูกหนี้การค้าและถูกหนี้อื่น	-26,531,732	32,022,569	(3,251,827)	2,085,766
สินค้าคงเหลือ	22,248,142	36,186,258	(81,289)	40,577,821
สินทรัพย์ชีวภาพส่วนที่หมุนเวียน	-771,962	60,342	(771,962)	60,342
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,363,125	286,597	76,480	(412,850)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,124,636	(1,809,387)	23,201	483,936
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-19,959,124	2,328,415	17,316	(3,346,306)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	916,356	(959,301)	210,364	175,966
จ่ายประมาณการหนี้สินระยะยาว	(191,538)	(4,697,010)	-	(4,697,010)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	-152,640	(335,513)	-	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	53,518,655	51,871,816	50,856,627	18,695,368
จ่ายภาษีเงินได้	-3,861,456	(5,598,003)	(463,239)	(734,511)
รับคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล	2,187,566	949,754	-	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	51,844,765	47,223,567	50,393,388	17,960,857

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาวะถดถอยเพิ่มขึ้น	(102,460)	(65,538)	-	-
เงินสดเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย	7,485,495	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	(5,600,000)	-	-	(1,766,453)
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(104)	(409)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(2,500,000)	(4,000,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	5,000	-	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	500,000	2,000,000
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,700,000	1,372	-	-
รับเงินปันผล	51,401	41,000	6,955,178	18,290,140
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(12,818,135)	(10,513,965)	(2,156,600)	(1,139,655)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	629,818	18,781,423	280,374	177,570
รับดอกเบี้ย	1,922,381	662,566	72,022	88,357
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(6,726,604)	8,906,449	3,150,974	13,649,959
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารลดลง	(8,910,435)	(20,625,435)	(8,862,505)	(20,634,831)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	10,000,000	5,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(2,900,000)	(8,000,000)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(40,000,000)	-	(40,000,000)	-
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาชำระเงิน	(5,018,338)	(7,753,227)	-	-
จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(578,140)	(1,409,615)	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(6,105,802)	(7,654,702)	(6,563,027)	(7,978,425)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(60,612,715)	(37,442,979)	(48,325,532)	(31,613,256)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(15,494,554)	18,687,037	5,218,830	(2,440)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	60,086,830	41,399,793	1,070,665	1,073,105
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	44,592,276	60,086,830	6,289,495	1,070,665
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาชำระเงิน	3,875,000	2,214,953	-	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปจ่ายชำระหนี้จากหนี้ความ	-	7,462,500	-	7,462,500
เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	-	-	-	9,969,100
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้จาก				
ลูกหนี้บริษัทร่วม	-	12,893,639	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้จาก				
ลูกหนี้บริษัทร่วม	-	51,245,950	-	-
โอนเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	12,243,232	-	-	-
โอนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	277,136	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลบริษัทฯ

บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวย์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งขึ้นและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การลงทุนในบริษัทต่าง ๆ (Holding Company) และธุรกิจเกษตรอินทรีย์ ที่อยู่ตามที่ดินทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

1.2 การดำเนินงานต่อเนื่อง

ตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 137 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน บริษัทย่อยหลายแห่งมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก และมีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าอาจมีผลขาดทุนต่อเนื่องในอนาคต และบริษัทย่อยหลายแห่งได้หยุดดำเนินกิจการ เหตุการณ์หรือสถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นว่า มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมากเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯมีการปรับโครงสร้างธุรกิจ และบริษัทย่อยที่เป็นแกนหลักของกลุ่มบริษัทฯยังคงมีผลกำไรจากการดำเนินงาน จากเหตุการณ์ดังกล่าววงงบการเงินนี้จึงยังคงจัดทำขึ้นภายใต้ข้อสมมติการดำเนินงานต่อเนื่องของกิจการ

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้น โดยรวมงบการเงินของบริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2562 ร้อยละ	2561 ร้อยละ
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท:</u>				
บริษัท ฟู้ดแวร์เทค 1530 จำกัด	หุดดำเนินการ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท อินเตอร์เนชันแนล ควิลิตี้ ฟู้ดแวร์ จำกัด	หุดดำเนินการ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท คีนเบ็ญบีแอลที จำกัด	ผลิตรองเท้าและกระเป๋า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท พิมายฟู้ดแวร์ จำกัด	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ไทย	100.00	100.00
(จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561)				
บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์ รัมเบอร์ จำกัด	หุดดำเนินการ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท กบิรินทร์บุรี แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ไทย	100.00	100.00
(จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562)				
บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโพเนนท์ จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนรองเท้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจัดชิ้นส่วน พลาสติก	ไทย	97.02	96.27
บริษัท อินโนเวชั่น นครหลวง ฟู้ดแวร์ จำกัด	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ไทย	96.07	96.07
(จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561)				
บริษัท เอ็กซ์เซล คิว จำกัด	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ไทย	99.98	99.98
(จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2562)				
บริษัท แอดวานเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด	ผลิตและรับจ้างผลิตรองเท้า ชิ้นส่วนรองเท้า	ไทย	79.12	79.12
บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด	รับจ้างผลิตและซ่อม แม่พิมพ์	ไทย	-	99.07
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท กบิรินทร์บุรี แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด</u>				
บริษัท บุรีรัมย์ ฟู้ดแวร์ จำกัด	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ไทย	69.27	69.27
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท แอดวานเทจ ฟู้ดแวร์ จำกัด และ</u>				
<u>บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์ รัมเบอร์ จำกัด</u>				
บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด	ผลิตเชิงพลาสติกและดอกไม้	ไทย	81.73	-

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้น โดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของ บริษัทฯ

- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน
3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการ ในแต่ละขั้นตอน

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
------------	-----------------------------------

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการการวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานนี้มาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

คอกเบี้ยรับ

คอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.5 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- ค) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ง) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	5 ปี
อาคาร โรงงานและสิ่งปลูกสร้าง	-	5 - 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	3 - 15 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	-	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5 - 10 ปี
สาธารณูปโภค	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทคัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทคัดรายการสินทรัพย์นั้น ออกจากบัญชี

4.8 ค่าความนิยม

บริษัทฯบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.9 เกษตรกรรม

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ชีวภาพเป็นผักเกษตรอินทรีย์และไม้เศรษฐกิจ (ไม้สัก ไม้มะค่าโมง ไม้แดง และไม้ประดู่) ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

มูลค่ายุติธรรมคำนวณโดยใช้วิธีอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมหักประมาณการต้นทุนในการขาย ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.11 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้แก่ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้แก่ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ ประเมินการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ ใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ ในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทย่อย เงินที่บริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีการระดมเงินชดเชยที่ด้อยค่าให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

4.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่หน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตรากำไรที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีตอายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ

การประมาณรายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการขายสินค้า โดยคำนึงถึงมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้า อายุของสินค้าคงเหลือที่คงค้างและสภาพการจัดเก็บสินค้า เป็นต้น

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การพิจารณา ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของสินทรัพย์เหล่านั้น และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราบรรณและอัตราค่าเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	294	260	19	9
เงินฝากธนาคาร	44,298	59,827	6,270	1,062
รวม	44,592	60,087	6,289	1,071

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.22 - 0.38 ต่อปี (2561: ร้อยละ 0.37 - 0.75 ต่อปี) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 0.37 - 0.38 ต่อปี (2561: ร้อยละ 0.38 - 0.50 ต่อปี))

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	20,185	21,845	207	25
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	15,111	8,856	-	-
3 - 6 เดือน	7,323	4,678	-	-
6 - 12 เดือน	412	2	25	1
มากกว่า 12 เดือน	76,348	72,824	276	275
รวม	119,379	108,205	508	301
หัก: ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ	(76,294)	(72,772)	(231)	(231)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	43,085	35,433	277	70
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	38,042	48,427	825	685
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	63,912	35,355	1,355	984
3 - 6 เดือน	9,072	3,660	46	32
6 - 12 เดือน	990	1,088	188	55
มากกว่า 12 เดือน	12,226	11,494	193	195
รวม	124,242	100,024	2,607	1,951
หัก: ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ	(12,189)	(11,335)	(168)	(168)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	112,053	88,689	2,439	1,783
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	155,138	124,122	2,716	1,853
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	80,340	93,395	99,295	98,567
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	19,878	19,929	11,499	9,688
รวม	100,218	113,324	110,794	108,255
หัก: ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ	(92,035)	(104,444)	(106,367)	(105,469)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	8,183	8,880	4,427	2,786
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	163,321	133,002	7,143	4,639

8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2562	2561	2562	2561	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
เงินปันผลรับ	-	-	7	18	ตามที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	2	2	ร้อยละ 1.5 - 2.5 ต่อปี
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
รายได้จากการขายสินค้า	152	190	-	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	-	15	-	-	ราคาตลาดที่ซื้อขายและการเจรจา ต่อรองซื้อขาย
ซื้อสินค้า	9	11	-	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าสาธารณูปโภค	5	6	-	-	ตามที่ระบุในสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	14	19	-	-	ตามที่ระบุในสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ดอกเบี้ยจ่าย	5	5	5	5	ร้อยละ 4.9 ต่อปี

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)</u>				
บริษัทย่อย	-	-	90,026	89,298
บริษัทร่วม	49,153	44,639	180	180
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	150,566	156,961	9,597	9,390
รวม	199,719	201,600	99,803	98,868
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(153,151)	(162,619)	(98,325)	(97,787)
สุทธิ	46,568	38,981	1,478	1,081
<u>ลูกหนี้จากการค้าประกัน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	21,119	21,119
บริษัทร่วม	36,286	36,286	36,286	36,286
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	14,734	14,734	14,734	14,734
รวม	51,020	51,020	72,139	72,139
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(51,020)	(51,020)	(72,139)	(72,139)
สุทธิ	-	-	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เข้ารับการกำกับและเข้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 20)				
บริษัทย่อย	-	-	17,508	17,112
บริษัทร่วม	341	1,082	289	289
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	14,744	19,167	2,290	2,440
รวม	15,085	20,249	20,087	19,841

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม 2562	ลดลง	31 ธันวาคม 2562
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัทร่วม			
บริษัท หนองจางรับเบอร์ จำกัด	850	-	850
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท ไทยซังชิน นิวเมททิเรียล จำกัด	4,600	-	4,600
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,450	-	5,450
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(5,450)	-	(5,450)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	283	(5)	278
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น - สุทธิ	283	(5)	278

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	31 ธันวาคม 2562
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัทย่อย			
บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด	-	2,500 (500)	2,000
บริษัท คับเบิ้ลซูบิแอลพี จำกัด	2,000	-	2,000
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,000	2,500 (500)	4,000

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี 2562 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท เนเชอรัลอาร์ต แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด ได้ถูกขยายระยะเวลาการจ่ายชำระคืน ซึ่งจากเดิมเป็นการจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เป็นการทยอยจ่ายชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายนถึงเดือนธันวาคม 2562 จำนวนเดือนละ 0.2 ล้านบาท และตั้งแต่เดือนมกราคม 2563 เป็นต้นไป จำนวนเดือนละ 0.5 ล้านบาท

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-
เพิ่มขึ้น	6,600
ลดลง	(1,700)
รวม	4,900
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	(4,900)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - สุทธิ	-

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	ยอดคงเหลือ เพิ่มขึ้น (ลดลง) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
บริษัทย่อย			
บริษัท กบินทร์บุรี แปรรูปอาหาร จำกัด	78,379	-	78,379
บริษัท ทิมาฟู้ดแอนด์ จำกัด	21,650	-	21,650
บริษัท อินโนเวชั่น นครหลวง ฟู้ดแอนด์ จำกัด	1,430	-	1,430
รวม	101,459	-	101,459
หัก: ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(101,459)	-	(101,459)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		31 ธันวาคม	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		31 ธันวาคม
	1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง)		1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
บริษัทย่อย						
บริษัท แอดเวนเทจ ฟู้ดแอนด์ จำกัด	-	-	-	29,800	7,100	36,900
บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์ รีเบอรี่ จำกัด	-	-	-	17,500	-	17,500
บริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด*	-	-	-	10,000	(10,000)	-
บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด*	-	-	-	9,000	10,000	19,000
รวม	-	-	-	66,300	7,100	73,400
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน						
นายบุญยสิทธิ์ ใจวัฒนา	100,000	(40,000)	60,000	100,000	(40,000)	60,000
รวม	100,000	(40,000)	60,000	100,000	(40,000)	60,000
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	100,000	(40,000)	60,000	166,300	(32,900)	133,400

*ในเดือนมกราคม 2562 บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท อากาศ อุตสาหกรรม จำกัด ได้ควบรวมกิจการเข้าด้วยกัน โดยจัดตั้งเป็นบริษัทใหม่ชื่อ “บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด” ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	23,191	21,416	8,399	7,016
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,434	2,571	703	1,059
รวม	24,625	23,987	9,102	8,075

ภาระค่าประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีภาระจากการค่าประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30.2 ก)

9. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	33,307	30,732	(642)	(1,045)	32,665	29,687
งานระหว่างทำ	16,548	28,415	(178)	(220)	16,370	28,195
วัตถุดิบ	28,147	32,837	(1,340)	(3,340)	26,807	29,497
วัตถุดิบระหว่างทาง	2,206	5,185	-	-	2,206	5,185
วัสดุสิ้นเปลือง	3,433	3,627	-	-	3,433	3,627
รวม	83,641	100,796	(2,160)	(4,605)	81,481	96,191

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
			เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	353	41	-	-	353	41
วัตถุดิบ	647	912	-	-	647	912
วัสดุสิ้นเปลือง	352	317	-	-	352	317
รวม	1,352	1,270	-	-	1,352	1,270

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 0.3 ล้านบาท (2561: 1 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 2.7 ล้านบาท (2561: 42 ล้านบาท) (เฉพาะกิจการ: ไม่มี (2561: 41 ล้านบาท)) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

10. สินทรัพย์ชีวภาพ

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ชีวภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม้เศรษฐกิจ	ผักเกษตรอินทรีย์	รวม	ผักเกษตรอินทรีย์		
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	3,886	3,886	1,557	2,445	5,443	6,331
ผลกำไร (ขาดทุน) จาก						
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม	-	-	446	(828)	446	(828)
เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปลูก	-	-	20,788	17,419	20,788	17,419
ลดลงเนื่องจากการเก็บเกี่ยว	-	-	(20,016)	(17,479)	(20,016)	(17,479)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,886	3,886	2,775	1,557	6,661	5,443

11. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทได้นำเงินฝากประจำไปค้ำประกันไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อและหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของกลุ่มบริษัท

12. เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
บริษัท บุติคนิวซิติ จำกัด (มหาชน)	124	124
บริษัท บางกอกกรีนเบอร์ จำกัด (มหาชน)	758,294	758,294
รวมเงินลงทุน - ราคาทุน	758,418	758,418
หัก: ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(89)	(86)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(758,294)	(758,294)
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิ	35	38

บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท บางกอกกรีนเบอร์ จำกัด (มหาชน) แล้วทั้งจำนวน ปัจจุบันบริษัสดังกล่าวถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรื่อกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน		มูลค่าสุทธิ		(หน่วย: พันบาท) เงินเป็นเลขที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)								
บริษัท ฟู้ดแวร์เทค 1530 จำกัด	400,000	400,000	100	100	467,968	467,968	(467,968)	(467,968)	-	-	-	-
บริษัท อินเทอร์เน็ตซัมเมต												
คิววีดี ฟู้ดแวร์ จำกัด	350,000	350,000	100	100	349,999	349,999	(349,999)	(349,999)	-	-	-	-
บริษัท กบินทร์บุรี เพนเอเซีย												
ฟู้ดแวร์ จำกัด												
(จดทะเบียนเลิกบริษัทกับ												
กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่												
29 เมษายน 2562)	350,000	350,000	100	100	443,523	443,523	(443,523)	(443,523)	-	-	-	-
บริษัท เอ็กซ์เซลเลนซ์												
รันเบอร์ จำกัด	370,000	370,000	100	100	385,887	385,887	(385,887)	(385,887)	-	-	-	-
บริษัท ฟินิชฟู้ดแวร์ จำกัด												
(จดทะเบียนเลิกบริษัทกับ												
กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่												
2 พฤษภาคม 2561)	100,000	100,000	100	100	115,969	115,969	(115,969)	(115,969)	-	-	-	-
บริษัท หับบีญูเนอเลท จำกัด	30,000	30,000	100	100	43,371	43,371	(43,371)	(43,371)	-	-	-	-
บริษัท ไมเคอร์เนล เทคโนโลยี												
คอมโพเนนท์ จำกัด	50,000	50,000	100	100	36,600	36,600	-	-	36,600	36,600	4,000	6,000
บริษัท เอ็กแซ็กคิว จำกัด												
(จดทะเบียนเลิกบริษัทกับ												
กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่												
15 พฤษภาคม 2562)	16,000	16,000	100	100	15,997	15,997	(15,997)	(15,997)	-	-	-	-
บริษัท อินโนเวชั่น นครหลวง												
ฟู้ดแวร์ จำกัด												
(จดทะเบียนเลิกบริษัทกับ												
กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่												
2 พฤษภาคม 2561)	350,150	350,150	96	96	264,290	264,290	(264,290)	(264,290)	-	-	-	-
บริษัท ฟอนเท็กซ์												
(ประเทศไทย) จำกัด	82,705	60,800	97	96	159,032	125,970	(86,427)	(86,427)	72,605	39,543	-	-
บริษัท แอดวานซ์ ฟู้ดแวร์												
จำกัด	91,750	91,750	79	79	63,330	63,330	-	-	63,330	63,330	2,904	6,824
บริษัท อาภากร อุตสาหกรรม												
จำกัด	-	21,905	-	99	-	33,062	-	-	-	33,062	-	5,425
รวม					2,345,966	2,345,966	(2,173,431)	(2,173,431)	172,535	172,535	6,904	18,249

การควบรวมกิจการของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยการควบรวมบริษัทย่อยสองบริษัทได้แก่ บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท อาภากร อุตสาหกรรม จำกัด โดยจัดตั้งเป็นบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบรวมบริษัทภายใต้ชื่อ “บริษัท ฟอนเท็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด” เพื่อรับไปซึ่งทรัพย์สินและหนี้สินในราคาตามมูลค่าตามบัญชี สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบของบริษัทย่อยทั้งสองบริษัท ซึ่งการควบรวมดังกล่าวเสร็จสิ้นแล้ว และได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่กับกระทรวงพาณิชย์แล้วในเดือนมกราคม 2562

14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

14.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม				มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		2562	2561
			2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562	2561		
บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	ไทย	45.88	45.88	376,157	376,157	-	-
บริษัท หนองจางรับเบอร์ จำกัด	หุ้ดดำเนินการ	ไทย	28.82	28.82	12,000	12,000	-	-
บริษัท อูทอ บางกอกรับเบอร์ จำกัด	หุ้ดดำเนินการ	ไทย	28.82	28.82	8,999	8,999	-	-
บริษัท พี.แอล.จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด	อยู่ระหว่างการ ชำระบัญชี	ไทย	19.25	19.25	7,700	7,700	-	-
บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด	ผลิตเชิงพลาสติกและ คาโก้	ไทย	-	35.44	-	12,894	-	12,099
รวม					404,856	417,750	-	12,099

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ
			2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562	2561	2562	2561	
บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	จำหน่ายน้ำมัน เชื้อเพลิง	ไทย	8.07	8.07	64,559	64,559	(64,559)	(64,559)	-
รวม					64,559	64,559	(64,559)	(64,559)	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมจำนวน 12 ล้านบาท เป็นเงินลงทุนในบริษัทเพค อินดัสทรีส์ จำกัด (PEI) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35.44 อย่างไรก็ตามในเดือนกุมภาพันธ์ 2562 บริษัทย่อยสองแห่งได้เข้าซื้อหุ้นของ PEI จากกรรมการ จำนวนรวม 6,993 หุ้น ในราคาหุ้นละ 801 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 5.6 ล้านบาท เป็นผลให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน PEI เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 35.44 เป็นร้อยละ 81.73 และทำให้ PEI เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ณ วันที่เปลี่ยนสถานะ PEI มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือจำนวนประมาณ 7 ล้านบาท ซึ่งแสดงในงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นเงินสดเพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย

โดยบริษัทย่อยสองแห่งชำระเงินในการซื้อหุ้นของ PEI ด้วยจำนวนที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของบริษัทดังกล่าว ณ วันซื้อหุ้นตามสัดส่วนที่ลงทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 10 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกเป็นค่าความนิยมนิคมคิดลบในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีปัจจุบัน

มูลค่าของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากบริษัท เพค อินด์สทรีส์ จำกัด ณ วันที่เปลี่ยนสถานะมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เปลี่ยน สถานะ	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่เปลี่ยน สถานะ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7,484	7,484
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4,607	4,607
สินค้าคงเหลือ	5,093	5,093
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	363	363
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,600	6,600
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	7,508	7,508
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	5,369	3,616
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	424	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	600	600
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1,728)	(1,728)
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(219)	(219)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(123)	(123)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(348)	(348)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่กำหนดภายในหนึ่งปี	(144)	(144)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(737)	(737)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(203)	-
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	34,546	32,572
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยตามสัดส่วนที่ถือโดยกลุ่มบริษัท (ร้อยละ 81.73)	28,234	26,621
หัก: เงินลงทุนในบริษัทร่วม - ณ วันที่เปลี่ยนสถานะ	(12,243)	(12,243)
ผลแตกต่างระหว่างเงินสดจ่ายซื้อกับมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ของบริษัทย่อยในสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทลงทุน	(10,391)	(8,778)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	5,600	5,600

14.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปี บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ดังนี้
(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก เงินลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561
บริษัท เพค อินด์สทรีส์ จำกัด	144	(910)	-	115
รวม	144	(910)	-	115

14.3 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ขาดทุนเกินทุน

กลุ่มบริษัทที่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วม 4 แห่ง ซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับรู้ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวจนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ กลุ่มบริษัทได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่ได้มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมดังกล่าว

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมตามราคาทุนส่วนหนึ่งจำนวน 376 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: 65 ล้านบาท) เป็นเงินลงทุนในบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด (“บริษัทร่วม”) บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของบริษัทร่วม รวมถึงงบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัทร่วมดังกล่าว แต่ได้รับงบการเงินล่าสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ของบริษัทร่วม ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว ซึ่งมีเพียงงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยไม่มีงบการเงินรวมทั้งที่บริษัทร่วมดังกล่าวมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวตามวิธีราคาทุนและวิธีส่วนได้เสียเป็นศูนย์บาทแล้ว

14.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระ		สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวมสำหรับ		(หน่วย: ล้านบาท)	
	ณ วันที่		ณ วันที่		ณ วันที่		ปีสิ้นสุดวันที่		กำไร (ขาดทุน)	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		สำหรับปี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	*	1,054	*	19	*	35	*	186	*	149
บริษัท หนองจางรับเบอร์ จำกัด	40	40	4	4	56	56	1	1	-	-
บริษัท อุตย บางกอกรับเบอร์ จำกัด	30	30	3	3	48	48	1	1	-	1
บริษัท เพค อินดัสทรีส์ จำกัด	-	14	-	36	-	5	-	51	-	3

(2562: เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อย)

* บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินของบริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14.3

บริษัท พี.แอล.จอห์น อินดัสทรีส์ จำกัด อยู่ระหว่างการชำระบัญชี ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14.1

15. เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม						เงินปันผลที่บริษัทฯ รับรู้ระหว่างปี	
	ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า		มูลค่าสุทธิ			
			ของเงินลงทุน					
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท ทรีพีเอสเอ็นสทพส์ จำกัด	500	500	-	-	500	500	50	40
บริษัท บุตรีชั้น เอ็น จำกัด	13,598	13,598	(13,598)	(9,704)	-	3,894	-	-
บริษัท ไทยทาคาฮา จำกัด	2,000	2,000	(2,000)	(368)	-	1,632	-	-
บริษัท เพนไบโอเทค จำกัด	1,000	1,000	-	-	1,000	1,000	-	-
บริษัท บ้านแพน เอนจิเนียริ่ง แอนด์ โซลิ่ง จำกัด	130,000	130,000	(130,000)	(130,000)	-	-	-	-
บริษัท เพนคอมพ์ อินเทอร์เน็ตเซ็นเตอร์ จำกัด	2,000	2,000	(2,000)	(2,000)	-	-	-	-
บริษัท เพนเทคนิคัล พาสส์ จำกัด	720	720	(720)	(720)	-	-	-	-
บริษัท ไทยซิงจีน นิวแมททีเรียล จำกัด	11,696	11,696	(11,696)	(11,696)	-	-	-	-
บริษัท สหผลผลิต จำกัด	5,000	5,000	(2,175)	(1,732)	2,825	3,268	-	-
รวม	166,514	166,514	(162,189)	(156,220)	4,325	10,294	50	40

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า		มูลค่าสุทธิ		เงินปันผลที่บริษัทฯ	
			ของเงินลงทุน				รับรู้ระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท ทรีพีเอสเอ็นพัฒนา จำกัด	1,050	1,050	-	-	1,050	1,050	50	40
บริษัท บุตรีชั้น เอ็น จำกัด	4,267	4,267	(4,267)	(1,472)	-	2,795	-	-
บริษัท ไทยทาคาฮา จำกัด	2,308	2,308	(2,308)	(675)	-	1,633	-	-
บริษัท สหผลผลิต จำกัด	3,000	3,000	(1,305)	(1,039)	1,695	1,961	-	-
รวม	10,625	10,625	(7,880)	(3,186)	2,745	7,439	50	40

16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ			ที่ดินและ		
	ส่วนปรับปรุง			ส่วนปรับปรุง		
	ที่ดิน	อาคาร	รวม	ที่ดิน	อาคาร	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562:						
ราคาทุน	320,590	12,798	333,388	277,883	73,273	351,156
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(5,191)	(7,652)	(12,843)	(5,191)	(25,466)	(30,657)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(2,851)	(2,851)	-	(2,851)	(2,851)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	315,399	2,295	317,694	272,692	44,956	317,648
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561:						
ราคาทุน	320,590	12,798	333,388	277,883	73,273	351,156
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,930)	(6,739)	(10,669)	(3,930)	(23,187)	(27,117)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(2,851)	(2,851)	-	(2,851)	(2,851)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	316,660	3,208	319,868	273,953	47,235	321,188

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	319,868	278,260	321,188	332,190
เพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้	-	51,246	-	-
โอนออกเพื่อจ่ายชำระหนี้สินจากคดีความ	-	(7,462)	-	(7,462)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(2,174)	(2,176)	(3,540)	(3,540)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	317,694	319,868	317,648	321,188

มูลค่าสุทธิธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2562</u>	<u>2561</u>	<u>2562</u>	<u>2561</u>
ที่ดินรอการขาย	358	358	236	236
ที่ดินและอาคารให้เช่า	166	166	166	166

มูลค่าสุทธิธรรมประเมินโดยผู้ประเมินอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับที่ดินรอการขาย และใช้วิธีต้นทุนทดแทนใหม่ (Replacement Cost New) สำหรับอาคารให้เช่า

บริษัทฯ ได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 217 ล้านบาท (2561: 219 ล้านบาท) ไปค้ำประกันเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร โรงงานและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้	ยานพาหนะ	สาธารณูปโภค	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้ง และก่อสร้าง
รายการ							
1 มกราคม 2561	10,977	36,025	721,675	125,913	14,591	7,144	594
ซื้อเพิ่ม	-	518	4,838	2,682	2,836	-	1,854
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(31,858)	(1,863)	(7,187)	-	(255)
โอนเข้า (ออก)	-	-	889	339	-	-	(1,228)
31 ธันวาคม 2561	10,977	36,543	695,544	127,071	10,240	7,144	965
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย	-	1,174	23,521	2,200	2,568	-	-
ซื้อเพิ่ม	-	1,538	7,088	2,183	2,282	-	3,603
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(9,480)	(5,971)	(1,111)	(576)	-
โอนเข้า (ออก)	-	-	613	168	-	-	(504)
31 ธันวาคม 2562	10,977	39,255	717,286	125,651	13,979	6,568	4,064
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2561	247	27,319	616,755	100,519	10,650	5,610	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	347	14,991	3,972	915	527	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(24,697)	(1,744)	(7,179)	-	-
31 ธันวาคม 2561	247	27,666	607,049	102,747	4,386	6,137	-
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย	-	287	20,205	2,034	1,568	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	512	11,421	4,069	1,650	490	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(9,137)	(5,969)	(1,110)	(560)	-
31 ธันวาคม 2562	247	28,465	629,538	102,881	6,494	6,067	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร โรงงานและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้ง และก่อสร้าง รวม
ค่าเผื่อการเสื่อมค่า						
1 มกราคม 2561	-	-	48,900	99	-	- 48,999
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	15,000	-	-	- 15,000
ลดลงระหว่างปี	-	-	(6,980)	(95)	-	- (7,075)
31 ธันวาคม 2561	-	-	56,920	4	-	- 56,924
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	828	-	-	- 828
ลดลงระหว่างปี	-	-	(219)	-	-	- (219)
31 ธันวาคม 2562	-	-	57,529	4	-	- 57,533
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2561	10,730	8,877	31,576	24,319	5,854	1,007 965 83,328
31 ธันวาคม 2562	10,730	10,790	30,219	22,766	7,485	501 4,064 86,555
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2561 (จำนวน 19.3 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						20,752
2562 (จำนวน 16.3 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)						18,142

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	อาคาร โรงงานและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สาขาอนุภูมิภาค	สินทรัพย์ระยะยาว ติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
รายการ							
1 มกราคม 2561	5,133	150,036	42,562	6,258	2,029	190	206,208
ซื้อเพิ่ม	518	450	172	-	-	-	1,140
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(549)	-	(190)	(739)
31 ธันวาคม 2561	5,651	150,486	42,734	5,709	2,029	-	206,609
ซื้อเพิ่ม	1,538	516	102	-	-	-	2,156
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,040)	(466)	-	(1,506)
31 ธันวาคม 2562	7,189	151,002	42,836	4,669	1,563	-	207,259
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2561	2,738	117,080	41,012	5,487	1,030	-	167,347
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	507	800	730	302	406	-	2,745
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(549)	-	-	(549)
31 ธันวาคม 2561	3,245	117,880	41,742	5,240	1,436	-	169,543
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	616	559	701	301	370	-	2,547
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,040)	(450)	-	(1,490)
31 ธันวาคม 2562	3,861	118,439	42,443	4,501	1,356	-	170,600

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	อาคาร โรงงานและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สาขาอนุภูมิภาค	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	31,371	-	-	-	-	31,371
31 ธันวาคม 2561	-	31,371	-	-	-	-	31,371
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	2,406	1,235	992	469	593	-	5,695
31 ธันวาคม 2561	3,328	1,192	393	168	207	-	5,288
ค่าเสื่อมราคาถาวรปี	ส่วนที่เหลือนับรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร						2,745
2561 (จำนวน 1.7 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือนับรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)	ส่วนที่เหลือนับรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร						2,547
2562 (จำนวน 2.0 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือนับรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของเครื่องจักรและยานพาหนะ ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 12 ล้านบาท (2561: 15 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 534 ล้านบาท (2561: 512 ล้านบาท) (เฉพาะกิจการ: 170 ล้านบาท (2561: 160 ล้านบาท))

บริษัทย่อยได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 16 ล้านบาท (2561: 17 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

18. ค่าความนิยม

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ค่าความนิยม	12,047	12,047
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่าความนิยม	(12,047)	(12,047)
สุทธิ	-	-

19. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR, MLR	3,946	12,857	-	8,863

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารของบริษัทฯ ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 ส่วนเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารของบริษัทย่อย ค้ำประกัน โดยบริษัทฯ การจำนำเครื่องจักรและเงินฝากธนาคาร และการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,009	7,977	3,484	3,509
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	42,366	55,834	1,182	1,105
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,810	5,810	15,002	15,002
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,785	1,126	366	390
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,266	6,462	1,601	1,330
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	28,214	28,559	3,992	4,013
รายได้รับล่วงหน้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,764	2,128	44	44
รวม	89,214	107,896	25,671	25,393

21. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	16,909	12,935	2,231	579
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย	737	-	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,588	1,094	157	4
ต้นทุนดอกเบี้ย	433	332	47	1
ต้นทุนบริการในอดีต	4,340	-	577	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(937)	(391)	(44)	1,260
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	2,148	(10)	133	41
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	455	3,767	(209)	346
โอนออก	-	(482)	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(153)	(336)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	25,520	16,909	2,892	2,231

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบต่อให้กลุ่มบริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 4 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 1 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของปีปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปี ข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 1.3 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: 0.2) (2561: จำนวน 0.2 ล้านบาท เฉพาะกิจการ: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 6 - 9 ปี (เฉพาะกิจการ: 6 ปี) (2561: 2 - 14 ปี เฉพาะกิจการ: 5 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตรารีดลด	0.96 - 1.54	2.12 - 2.78	1.34	2.12
อัตรการขึ้นเงินเดือน	3.50	3.50	3.50	3.50
อัตรการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	10.00 - 47.00	10.00 - 40.00	10.00 - 47.00	10.00 - 40.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตรารีดลด	(846)	891	(61)	64
อัตรการขึ้นเงินเดือน	806	(775)	58	(56)
อัตรการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(94)	105	(12)	7

	(หน่วย: พันบาท)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตรารีดลด	(600)	633	(35)	36
อัตรการขึ้นเงินเดือน	585	(561)	33	(32)
อัตรการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(65)	73	(6)	3

22. ประมาณการหนี้สินระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ประมาณการหนี้สิน จากการค้าประกัน	ประมาณการหนี้สิน จากการถูกฟ้องร้อง	รวม
1 มกราคม 2561	241	12,967	13,208
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	318	318
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	-	(12,160)	(12,160)
31 ธันวาคม 2561	241	1,125	1,366
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	683	683
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	-	(192)	(192)
31 ธันวาคม 2562	241	1,616	1,857

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ประมาณการหนี้สิน จากการค้าประกัน	ประมาณการหนี้สิน จากการถูกฟ้องร้อง	รวม
1 มกราคม 2561	241	11,842	12,083
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	318	318
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	-	(12,160)	(12,160)
31 ธันวาคม 2561	241	-	241
31 ธันวาคม 2562	241	-	241

23. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่น				
ของพนักงาน	283,749	281,880	20,909	14,708
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	20,318	22,928	6,087	6,285
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	391,280	402,145	5,005	3,523
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำ	28,266	11,768	3,374	2,712

25. รายได้อื่น

ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯได้รับหนังสือแจ้งจากสำนักงานบังคับคดีแพ่ง เรื่องการมีสิทธิได้รับเงิน ค่าใช้จ่ายคืนจำนวนเงิน 67.4 ล้านบาท จากบริษัท บ้านแพน เอนจิเนียริง แอนด์ โซลดิ้ง จำกัด (BEHC) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จากคดีที่บริษัทฯฟ้องเรียกค่าเสียหายจาก BEHC ในฐานะผู้ค้าประกันและใช้ สิทธิไต่เบี่ยง ดังนั้น บริษัทฯจึงบันทึกรายการนี้เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและบริษัทฯ ได้รับเงินดังกล่าวแล้วในปี 2562

26. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	2,347	1,625	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผล				
แตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผล				
แตกต่างชั่วคราว	(1,693)	(743)	193	193
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
กำไรขาดทุน	654	882	193	193

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	357	315	-	-
	357	315	-	-

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	48,342	61,588	43,239	(41,826)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
คูณอัตราภาษี	9,668	12,478	8,647	(8,365)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้บันทึกใน				
ระหว่างปีเนื่องจากอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคต				
เพียงพอ	25,562	16,197	-	9,122
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้บันทึกใน				
ปีก่อนแต่นำมาใช้ประโยชน์ระหว่างปี	(9,218)	(55)	(9,218)	-
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการทำ				
งบการเงินรวม	(3,651)	(1,439)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายได้ที่ได้รับการยกเว้น	(22,705)	(27,265)	(1,391)	(13,593)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	4,840	3,686	2,852	13,843
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(3,871)	(2,315)	(697)	(814)
อื่น ๆ	29	(244)	-	-
รวม	(21,707)	(26,138)	764	(564)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	654	882	193	193

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4,526	3,032	-	-
รวม	4,526	3,032	-	-
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคาร	(2,054)	(2,013)	(1,214)	(1,021)
ค่าเสื่อมราคาสะสม - เครื่องจักรและอุปกรณ์	(2,375)	(2,769)	-	-
รวม	(4,429)	(4,782)	(1,214)	(1,021)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 962 ล้านบาท (2561: 961 ล้านบาท) (เฉพาะกิจการ: 449 ล้านบาท (2561: 503 ล้านบาท)) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2567 ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

27. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกอยู่ในระหว่างปี

28. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดในการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คือ คณะกรรมการ และคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- การผลิตและจำหน่ายรองเท้าและกระเป๋า
- การผลิตพื้นรองเท้าและชิ้นส่วนรองเท้า
- ธุรกิจสนับสนุนการผลิต ได้แก่ ฉีดขึ้นส่วนพลาสติก ผลิตและรับซ่อมแม่พิมพ์ ผลิตและรับจ้างซ่อมผ้า ผลิตเชิงพลาสติกและตาข่าย
- ธุรกิจเกษตรอินทรีย์และอื่น ๆ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในประเทศเดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย เป็นจำนวนเงิน 301 ล้านบาท (2561: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย เป็นจำนวนเงิน 301 ล้านบาท)

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรหรือขาดทุนรวมของส่วนงานของกลุ่มบริษัทในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม									
	การผลิตและจำหน่าย		การผลิตชิ้นรองทั้ง		ธุรกิจสนับสนุน		ธุรกิจนครินทร์		การดำเนินการบัญชี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	ระหว่างกัน	รวม
รายได้จากภายนอก	53	52	519	533	164	159	23	13	-	757
รายได้ระหว่างส่วนงาน	1	-	68	56	3	15	-	-	(71)	-
รายได้ทั้งสิ้น	54	52	587	589	167	174	23	13	(71)	757
ต้นทุนขายและบริหาร	(49)	(52)	(549)	(550)	(133)	(151)	(26)	(22)	75	(700)
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	5	-	38	39	34	23	(3)	(9)	4	57
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์										18
รายได้อื่น										64
กำไรสุทธิในการขายและจัดจำหน่าย										104
กำไรสุทธิในการบริหาร										(19)
โอนกลับค่าเผื่อนิติสงฆ์จะสูญ										(17)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน										(98)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์										-
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่า										(6)
ยุติรวมของสินทรัพย์ชั่วคราว										(1)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม										1
กำไรจากการเงิน										-
กำไรสุทธิทางการเงินได้										(6)
กำไรสุทธิ										(1)
กำไรสุทธิ										48

29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทย่อยและพนักงานบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหาร โดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2562 บริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 2 ล้านบาท (2561: 2 ล้านบาท)

30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

30.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน อาคาร สำนักงาน โรงงาน เครื่องจักร และยานพาหนะ และสัญญาบริการต่าง ๆ อายุของสัญญามีระยะเวลาดังแต่ 1 ถึง 5 ปี และสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
จ่ายชำระ:				
ภายใน 1 ปี	18	15	-	-
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	2	2	-	-

30.2 การค้ำประกัน

ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีภาระค้ำประกันวงเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน กับธนาคารและสถาบันการเงินเป็นจำนวน 97 ล้านบาท (2561: 101 ล้านบาท) (เฉพาะกิจการ: 97 ล้านบาท (2561: 97 ล้านบาท))

ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562	2561	2562	2561
ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	8	8	1	1

31. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	-	-	-	7	5	7	5
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	524	524	524	524

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	-	-	-	3	2	3	2
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	402	402	402	402

32. เครื่องมือทางการเงิน

32.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้น และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	21	24	45	0.22 - 0.38
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	164	164	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	-	5	7.5 - 10.0
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	4	9	1	-	14	0.25 - 1.25
	9	9	22	188	228	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	-	4	-	4	MOR, MLR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	89	89	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	60	-	-	60	4.90
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	4	3	-	-	7	3.81 - 8.32
	4	63	4	89	160	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561						
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	29	31	60	0.37 - 0.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	133	133	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	4	2	1	-	7	0.25 - 1.25
	4	2	30	164	200	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	-	13	-	13	MOR, MLR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	108	108	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	100	-	-	-	100	4.90
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	4	4	-	-	8	4.76 - 8.32
	104	4	13	108	229	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาดาลด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	6	-	6	0.37 - 0.38
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	7	7	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	4	2.5 - 7.5
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	1	-	1	0.38
	4	7	7	18	
หนี้สินทางการเงิน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	26	26	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	133	-	-	133	1.50 - 4.90
	133	-	26	159	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ภายใน 1 ปี	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	1	-	1	0.38 - 0.50
ถูกหนี้การค้าและถูกหนี้อื่น	-	-	5	5	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2	-	-	2	7.5
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	1	-	1	0.38
	2	2	5	9	
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	9	-	9	MLR
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	25	25	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	166	-	-	166	2.50 - 4.90
	166	9	25	200	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้า กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งยังไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนไว้โดยสรุปดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.4	0.5	0.1	0.5	30.1540	32.4498

32.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

33. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.36:1 (2561: 0.52:1) และบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.47:1 (2561: 0.66:1)

34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการของปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.0102 บาท รวมเป็นเงิน 5.5 ล้านบาท

ทั้งนี้บริษัทฯ จะนำเสนอมติข้างต้นต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 พิจารณาอนุมัติต่อไป

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563

Pan Asia Footwear Public Company Limited
and its subsidiaries
Report and consolidated financial statements
31 December 2019

Independent Auditor's Report

To the Shareholders of Pan Asia Footwear Public Company Limited

Qualified Opinion

I have audited the accompanying consolidated financial statements of Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries (the Group), which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2019, and the related consolidated statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies, and have also audited the separate financial statements of Pan Asia Footwear Public Company Limited for the same period.

In my opinion, except for the possible effects on the matter described in the *Basis for Qualified Opinion* on the section of my report, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries and of Pan Asia Footwear Public Company Limited as at 31 December 2019, their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Basis for Qualified Opinion

As discussed in Note 14 to the financial statements, the Company did not obtain the financial statements for the year ended 31 December 2019 of PA Capital Company Limited, the associated company, and its subsidiary companies. The latest financial statements of the associated company available to the Company were the financial statements for the year ended 31 December 2018, which were audited by its auditor, and only separate financial statements were presented, not consolidated financial statements. Thus, I was unable to audit the carrying amount of the investment in associate which is accounted for under the equity method in the consolidated statement of financial position and under cost method in the separate statement of financial position as at 31 December 2019 and I was unable to apply other auditing procedures to satisfy myself as to the value of such investment in associate, included the related accounts in the statement of comprehensive income. This matter is considered to be a scope limitation imposed by circumstance. In addition, I issued the qualified opinion on the 2018 consolidated and separate financial statements due to the same reason and currently, I have not been furnished with the up-to-date consolidated financial statements of the associated company and its subsidiary companies as well for such period.

Consequently, I was unable to determine whether and to what extent any adjustments were required to adjust the value of investment in associate, including the related accounts in the consolidated and separate financial statements for the years 2019 and 2018. If adjustments were necessary, they would affect the investment in associate and retained earnings in the consolidated and separate statement of financial position as at 31 December 2019 and 2018, and the share of profit from associate and relevant elements in the consolidated statement of comprehensive income and impairment loss on investment and relevant elements in the separate statement of comprehensive income for the years 2019 and 2018, including the relevant elements in the consolidated and separate statements of changes in shareholders' equity and cash flows for the years 2019 and 2018.

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of my report. I am independent of the Group in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants as issued by the Federation of Accounting Professions as relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my qualified opinion.

Material Uncertainty Related to Going Concern

I draw attention to Note 1.2 to the financial statements, regarding the ability of the Group to continue as a going concern. As presented in the separate statement of financial position as at 31 December 2019, the Company has current liabilities exceeded current assets by Baht 137 million. In addition, several subsidiaries have operating loss, several subsidiaries have large deficits, and there are indicators of possible persistent losses in the future. Several subsidiaries ceased their operations. These events or conditions indicate that a material uncertainty exists that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. My opinion is not modified in respect of this matter.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgement, were of most significance in my audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

I have fulfilled the responsibilities described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of my report, including in relation to these matters. Accordingly, my audit included the performance of procedures designed to respond to my assessment of the risks of material misstatement of the financial statements. The results of my audit procedures, including the procedures performed to address the matters below, provide the basis for my audit opinion on the accompanying financial statements as a whole.

In addition to the matter described in the *Basis for Qualified Opinion and the Material Uncertainty Related to Going Concern* section, key audit matters and how audit procedures respond for each matter are described below.

Revenue recognition

Revenue from sales is one of the significant accounting transactions of the Group, representing 87% of total revenue of the Group. The sales amount recorded in the accounts has a direct effect on the Group's operating results. In addition, the Group have sales to a large number of customers in several business sectors with a varying of commercial terms. There is therefore a risk related to the amount and timing of revenue recognition.

I have examined the revenue recognition of the Group by

- Assessing and testing the Group's internal controls with respect to the revenue cycle by making enquiry of responsible executives, gaining an understanding of the controls and selecting representative samples to test the operation of the designed controls.
- On a sampling basis, examining supporting documents for actual sales transactions occurring during the year and near the end of the accounting period to assess whether revenue recognition was consistent with the sales conditions, and whether it was in compliance with the Group's policy.
- Reviewing credit notes that the Group issued after the accounting period.
- Performing analytical procedures on disaggregated data to detect possible irregularities in sales transactions throughout the period, particularly for accounting entries made through journal vouchers.

Impairment of investments in subsidiaries

Because several subsidiaries have operating losses and several subsidiaries have large deficits, with indications of possible persistent losses in the future, the process of determining the impairment loss of investments in the subsidiaries, requires significant management judgement with respect to its projections of future operating performance of the subsidiaries, and determination of an appropriate discount rate and key assumptions. There is thus a risk with respect to the amount of impairment loss recorded on investments in subsidiaries.

I gained an understanding of management's decision - making process and assessed the following:

- The assumptions applied in preparing 5-year plans and cash flow projections for the subsidiaries, based on the understanding I gained of the process by which the figures were arrived at comparison of past cash flow projections with actual operating results in order to assess the exercise of management judgement in estimating cash flow projections, and comparison of the long-term growth rate of the subsidiaries with economic and industry forecasts.
- The discount rate, based on comparison of the average cost of capital and other data with those used by comparable organisations.
- Considering the scope and probability of potential changes in the key assumptions

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprise the information included in annual report of the Group, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon. The annual report of the Group is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report of the Group, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance for correction of the misstatement.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

I am responsible for the audit resulting in this independent auditor's report.



Manee Rattanabunnakit

Certified Public Accountant (Thailand) No. 5313

EY Office Limited

Bangkok: 26 February 2020

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Statement of financial position

As at 31 December 2019

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	<u>Note</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents	6	44,592,276	60,086,830	6,289,495	1,070,665
Current investments		13,558	13,454	-	-
Trade and other receivables	7	163,320,971	133,002,015	7,143,127	4,639,440
Short-term loans to related parties and others	8	277,969	282,969	4,000,000	2,000,000
Current portion of long-term loans to related parties	8	4,900,000	-	-	-
Inventories	9	81,480,583	96,190,461	1,351,704	1,270,415
Current biological assets	10	2,774,905	1,557,051	2,774,905	1,557,051
Other current assets		3,886,274	5,846,558	1,052,389	1,128,869
Total current assets		301,246,536	296,979,338	22,611,620	11,666,440
Non-current assets					
Restricted bank deposits	11	14,187,139	6,577,893	1,349,000	1,349,000
Investments in available-for-sale securities	12	34,800	38,200	34,800	38,200
Investments in subsidiaries	13	-	-	172,534,980	172,534,980
Investments in associates	14	-	12,098,990	-	-
Investments in related parties	15	4,325,483	10,294,048	2,744,940	7,438,495
Investment properties	16	317,693,695	319,868,356	317,647,743	321,187,871
Property, plant and equipment	17	86,555,238	83,328,174	5,288,383	5,694,753
Goodwill	18	-	-	-	-
Non-current biological assets	10	3,886,250	3,886,250	-	-
Receivables from guarantee - related parties	8	-	-	-	-
Deferred tax assets	26	2,876,123	1,265,240	-	-
Withholding tax deducted at source		5,865,167	4,134,546	2,196,889	1,733,650
Other non-current assets		2,255,262	6,015,536	226,273	249,474
Total non-current assets		437,679,157	447,507,233	502,023,008	510,226,423
Total assets		738,925,693	744,486,571	524,634,628	521,892,863

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Statement of financial position (continued)

As at 31 December 2019

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2019	2018	2019	2018
Liabilities and shareholders' equity					
Current liabilities					
Bank overdrafts	19	3,946,264	12,856,699	-	8,862,505
Trade and other payables	20	89,214,015	107,895,917	25,670,888	25,393,226
Short-term loans from related parties	8	60,000,000	100,000,000	133,400,000	166,300,000
Current portion of liabilities under finance					
lease agreements		3,504,909	3,707,316	-	-
Income tax payable		1,597,789	800,857	-	-
Other current liabilities		2,819,107	1,779,522	623,877	413,513
Total current liabilities		161,082,084	227,040,311	159,694,765	200,969,244
Non-current liabilities					
Liabilities under finance lease agreements,					
net of current portion		3,317,764	3,896,186	-	-
Provision for long-term employee benefits	21	25,519,985	16,908,557	2,891,821	2,230,713
Long-term provisions	22	1,857,251	1,366,063	240,567	240,567
Deferred tax liabilities	26	2,779,432	3,015,509	1,214,228	1,020,955
Other non-current liabilities		3,023,000	3,023,000	3,023,000	3,023,000
Total non-current liabilities		36,497,432	28,209,315	7,369,616	6,515,235
Total liabilities		197,579,516	255,249,626	167,064,381	207,484,479

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

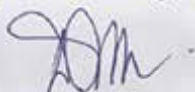
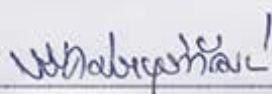
Statement of financial position (continued)

As at 31 December 2019

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2019	2018	2019	2018
Shareholders' equity					
Share capital					
Registered					
540,000,000 ordinary shares of Baht 0.51 each		275,400,000	275,400,000	275,400,000	275,400,000
Issued and fully paid-up					
540,000,000 ordinary shares of Baht 0.51 each		275,400,000	275,400,000	275,400,000	275,400,000
The Company's shares held by subsidiaries		(17,552,525)	(17,552,525)	-	-
Retained earnings					
Appropriated - statutory reserve	23	15,181,470	13,028,470	15,181,470	13,028,470
Unappropriated		204,268,473	169,877,995	67,077,977	26,065,714
Other component of shareholders' equity		4,852,500	4,855,900	(89,200)	(85,800)
Equity attributable to owners of the Company		482,149,918	445,609,840	357,570,247	314,408,384
Non-controlling interests of the subsidiaries		59,196,259	43,627,105	-	-
Total shareholders' equity		541,346,177	489,236,945	357,570,247	314,408,384
Total liabilities and shareholders' equity		738,925,693	744,486,571	524,634,628	521,892,863

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Directors

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Statement of comprehensive income

For the year ended 31 December 2019

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2019	2018	2019	2018
Profit or loss:					
Revenues					
Sales		751,223,316	725,988,505	23,042,043	12,829,884
Revenues from hire of work		7,864,904	30,844,840	-	-
Dividend income		51,401	41,000	6,955,178	18,290,140
Gain on sales of assets		490,370	18,314,402	264,731	-
Gain arising from change in fair value of biological assets	10	445,892	-	445,892	-
Other income	25	103,189,780	63,172,143	80,555,661	54,912,397
Total revenues		863,265,663	838,360,890	111,263,505	86,032,421
Expenses					
Cost of sales and hire of work		684,876,489	699,631,792	25,540,513	21,130,097
Selling and distribution expenses		19,385,410	17,912,514	4,445,856	3,925,624
Administrative expenses		97,986,908	97,515,517	25,558,850	23,958,396
Allowance for doubtful accounts (reversal)		(83,582)	(63,894,182)	898,196	708,589
Impairment loss on investments		5,968,565	1,154,905	4,693,555	68,946,655
Impairment loss on fixed assets		828,310	15,000,000	-	-
Loss arising from change in fair value of biological assets	10	-	827,761	-	827,761
Total expenses		808,962,100	768,148,307	61,136,970	119,497,122
Profit (loss) before share of profit (loss) from investments					
in associates, finance cost and income tax expenses		54,303,563	70,212,583	50,126,535	(33,464,701)
Share of profit (loss) from investments in associates	14.2	144,242	(910,064)	-	-
Profit (loss) before finance cost and income tax expenses		54,447,805	69,302,519	50,126,535	(33,464,701)
Finance cost		(6,105,802)	(7,714,522)	(6,887,514)	(8,361,678)
Profit (loss) before income tax expenses		48,342,003	61,587,997	43,239,021	(41,826,379)
Income tax expenses		(654,129)	(882,248)	(193,272)	(193,272)
Profit (loss) for the year	26	47,687,874	60,705,749	43,045,749	(42,019,651)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Statement of comprehensive income (continued)

For the year ended 31 December 2019

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2019	2018	2019	2018
Other comprehensive income:					
<i>Other comprehensive income to be reclassified to profit or loss in subsequent periods:</i>					
Loss on changes in value of available-for-sale investments					
- net of income tax		(3,400)	(7,800)	(3,400)	(7,800)
<i>Other comprehensive income not to be reclassified to profit or loss in subsequent periods:</i>					
Actuarial gain (loss) - net of income tax		(1,308,723)	(2,906,441)	119,514	(1,646,756)
Other comprehensive income for the year		<u>(1,312,123)</u>	<u>(2,914,241)</u>	<u>116,114</u>	<u>(1,654,556)</u>
Total comprehensive income for the year		<u>46,375,751</u>	<u>57,791,508</u>	<u>43,161,863</u>	<u>(43,674,207)</u>
Profit (loss) attributable to:					
Equity holders of the Company		37,746,039	53,056,732	43,045,749	(42,019,651)
Non-controlling interests of the subsidiaries		9,941,835	7,649,017		
		<u>47,687,874</u>	<u>60,705,749</u>		
Total comprehensive income attributable to:					
Equity holders of the Company		36,540,078	50,296,190	43,161,863	(43,674,207)
Non-controlling interests of the subsidiaries		9,835,673	7,495,318		
		<u>46,375,751</u>	<u>57,791,508</u>		
Basic earnings (loss) per share					
Profit (loss) attributable to equity holder of the Company	27	<u>0.07</u>	<u>0.10</u>	<u>0.08</u>	<u>(0.08)</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries
Statement of changes in shareholders' equity
For the year ended 31 December 2019

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements									
	Equity attributable to owners of the Company									
	Other components of shareholders' equity									
	Other comprehensive income									
	Issued and paid-up share capital	The Company's shares held by subsidiaries	Retained earnings (deficit)	Deficit on changes in value of available-for-sale investments	Difference resulting from change in shareholding in subsidiaries	Total other components of shareholders' equity	Total equity attributable to owners of the Company	Equity attributable to non-controlling interests of the subsidiaries	Total shareholders' equity	
			Appropriated - statutory reserve	Unappropriated						
Balance as at 1 January 2018	275,400,000	(17,552,525)	13,028,470	119,574,006	4,941,700	4,893,700	395,313,651	37,541,401	432,855,052	
Profit for the year	-	-	-	53,056,732	-	-	53,056,732	7,649,017	60,705,749	
Other comprehensive income for the year	-	-	-	(2,752,743)	(7,800)	(7,800)	(2,760,543)	(153,688)	(2,914,241)	
Total comprehensive income for the year	-	-	-	50,303,989	(7,800)	(7,800)	50,296,189	7,495,319	57,791,508	
Decrease in non-controlling interests of the subsidiary from dividend payment of the subsidiary	-	-	-	-	-	-	-	(1,409,615)	(1,409,615)	
Balance as at 31 December 2018	275,400,000	(17,552,525)	13,028,470	169,877,995	4,941,700	4,855,900	445,609,840	43,627,105	489,236,945	
Balance as at 1 January 2019	275,400,000	(17,552,525)	13,028,470	169,877,995	4,941,700	4,855,900	445,609,840	43,627,105	489,236,945	
Profit for the year	-	-	-	37,746,039	-	-	37,746,039	9,941,835	47,687,874	
Other comprehensive income for the year	-	-	-	(1,202,561)	(3,400)	(3,400)	(1,205,961)	(106,162)	(1,312,123)	
Total comprehensive income for the year	-	-	-	36,543,478	(3,400)	(3,400)	36,540,078	9,835,673	46,375,751	
Transferred to retained earnings (Note 23)	-	-	-	(2,153,000)	-	-	-	-	-	
Increase in non-controlling interests of the subsidiary	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Decrease in non-controlling interests of the subsidiary from dividend payment of the subsidiary	-	-	-	-	-	-	-	6,311,621	6,311,621	
Balance as at 31 December 2019	275,400,000	(17,552,525)	15,181,470	204,268,473	4,941,700	4,852,500	482,149,918	58,190,259	541,346,177	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Statement of changes in shareholders' equity (continued)

For the year ended 31 December 2019

(Unit: Baht)

	Separate financial statements					Total shareholders' equity	
	Issued and paid-up share capital	Retained earnings (deficit)		Unappropriated	Other component of equity		
		Appropriated - statutory reserve					Other comprehensive income
Balance as at 1 January 2018	275,400,000	13,028,470	69,732,121	(78,000)	358,082,591		
Loss for the year	-	-	(42,019,651)	-	(42,019,651)		
Other comprehensive income for the year	-	-	(1,646,756)	(7,800)	(1,654,556)		
Total comprehensive income for the year	-	-	(43,666,407)	(7,800)	(43,674,207)		
Balance as at 31 December 2018	275,400,000	13,028,470	26,065,714	(85,800)	314,408,384		
Balance as at 1 January 2019	275,400,000	13,028,470	26,065,714	(85,800)	314,408,384		
Profit for the year	-	-	43,045,749	-	43,045,749		
Other comprehensive income for the year	-	-	119,514	(3,400)	116,114		
Total comprehensive income for the year	-	-	43,165,263	(3,400)	43,161,863		
Transferred to retained earnings (Note 23)	-	2,153,000	(2,153,000)	-	-		
Balance as at 31 December 2019	275,400,000	15,181,470	67,077,977	(89,200)	357,570,247		

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Cash flows statement

For the year ended 31 December 2019

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Cash flows from operating activities				
Profit (loss) before tax	48,342,003	61,587,997	43,239,021	(41,826,379)
Adjustments to reconcile profit (loss) before tax to net cash provided by (paid from) operating activities:				
Depreciation and amortisation	20,318,237	22,928,341	6,087,456	6,285,072
Allowance for doubtful accounts (reversal)	(83,582)	(63,894,182)	898,196	708,589
Reduce cost to net realisable value (reversal)	(2,445,442)	(40,281,368)	-	(41,371,390)
Allowance for impairment loss on assets	828,310	15,000,000	-	-
Loss (gain) on sales of property, plant and equipment	(490,370)	(18,314,402)	(264,731)	12,260
Loss (gain) arising from change in fair value of biological assets	(445,892)	827,761	(445,892)	827,761
Share of loss (gain) from investments in associates	(144,242)	910,064	-	-
Gain from a bargain purchase of equity interest in a subsidiary	(10,391,512)	-	-	-
Allowance for impairment loss on investments	5,968,565	1,154,904	4,693,555	68,946,655
Provision for litigation	682,726	317,580	-	317,580
Provision for long-term employee benefits	6,361,414	1,426,219	780,622	4,757
Unrealised gain on exchange	(18,457)	(49,116)	(63,649)	(24,218)
Interest income	(1,062,767)	(498,474)	(222,570)	(184,522)
Dividend income	(51,401)	(41,000)	(6,955,178)	(18,290,140)
Interest expenses	6,105,802	7,714,522	6,887,514	8,361,678
Profit (loss) from operating activities before changes in operating assets and liabilities	73,473,392	(11,211,154)	54,634,344	(16,232,297)
Operating assets (increase) decrease				
Trade and other receivables	(26,531,732)	32,022,569	(3,251,827)	2,085,766
Inventories	22,248,142	36,186,258	(81,289)	40,577,821
Current biological assets	(771,962)	60,342	(771,962)	60,342
Other current assets	1,363,125	286,597	76,480	(412,850)
Other non-current assets	3,124,636	(1,809,387)	23,201	483,936
Operating liabilities increase (decrease)				
Trade and other payables	(19,959,124)	2,328,415	17,316	(3,346,306)
Other current liabilities	916,356	(959,301)	210,364	175,966
Cash paid for long-term provisions	(191,538)	(4,697,010)	-	(4,697,010)
Cash paid for long-term employee benefits	(152,640)	(335,513)	-	-
Cash from operating activities	53,518,655	51,871,816	50,856,627	18,695,368
Cash paid for income tax	(3,861,456)	(5,598,003)	(463,239)	(734,511)
Income tax refunded	2,187,566	949,754	-	-
Net cash from operating activities	51,844,765	47,223,567	50,393,388	17,960,857

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries

Cash flows statement (continued)

For the year ended 31 December 2019

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Cash flows from investing activities				
Increase in restricted bank deposits	(102,460)	(65,538)	-	-
Increase in cash from change in status of associate to be subsidiary	7,485,495	-	-	-
Cash paid for investment in subsidiaries	(5,600,000)	-	-	(1,766,453)
Increase in current investments	(104)	(409)	-	-
Increase in short-term loans to related parties	-	-	(2,500,000)	(4,000,000)
Cash receipt from short-term loan to other	5,000	-	-	-
Cash receipt from short-term loans to related parties	-	-	500,000	2,000,000
Cash receipt from long-term loans to related parties	1,700,000	1,372	-	-
Dividend received	51,401	41,000	6,955,178	18,290,140
Acquisition of property, plant and equipment	(12,818,135)	(10,513,965)	(2,156,600)	(1,139,655)
Proceeds from sales of property, plant and equipment	629,818	18,781,423	280,374	177,570
Interest income	1,922,381	662,566	72,022	88,357
Net cash from (used in) investing activities	(6,726,604)	8,906,449	3,150,974	13,649,959
Cash flows from financing activities				
Decrease in bank overdrafts	(8,910,435)	(20,625,435)	(8,862,505)	(20,634,831)
Cash receipt from short-term loans from related parties	-	-	10,000,000	5,000,000
Repayment of short-term loans from related parties	-	-	(2,900,000)	(8,000,000)
Repayment of short-term loans from related person	(40,000,000)	-	(40,000,000)	-
Repayment of liabilities under finance lease agreements	(5,018,338)	(7,753,227)	-	-
Dividend paid for non-controlling interest of a subsidiary	(578,140)	(1,409,615)	-	-
Cash paid for interest expenses	(6,105,802)	(7,654,702)	(6,563,027)	(7,978,425)
Net cash used in financing activities	(60,612,715)	(37,442,979)	(48,325,532)	(31,613,256)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(15,494,554)	18,687,037	5,218,830	(2,440)
Cash and cash equivalents at the beginning of year	60,086,830	41,399,793	1,070,665	1,073,105
Cash and cash equivalents at end of year	44,592,276	60,086,830	6,289,495	1,070,665

Supplementary cash flows information:

Non-cash transactions:

Assets acquired under finance lease agreement	3,875,000	2,214,953	-	-
Transfer investment properties to payment debt from litigations	-	7,462,500	-	7,462,500
Unpaid investment in a subsidiary	-	-	-	9,969,100
Investment in associate increased due to payment received from an account receivable - associate	-	12,893,639	-	-
Investment properties increased due to payment received from an account receivable - associate	-	51,245,950	-	-
Change in status of investment in associate to investments in subsidiary	12,243,232	-	-	-
Transfer non-current assets to property, plant and equipment	277,136	-	-	-

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Pan Asia Footwear Public Company Limited and its subsidiaries**Notes to consolidated financial statements****For the year ended 31 December 2019****1. General information****1.1 Corporate information**

Pan Asia Footwear Public Company Limited ("the Company") is a public company incorporated and domiciled in Thailand. The Company is principally engaged in investment in other companies (Holding company) and an organic farming business. The registered office of the Company is at 620/5 Moo 11, Nongkharm, Sriracha, Chonburi.

1.2 Going concern

As presented in the separate statement of financial position as at 31 December 2019, the Company has current liabilities exceeded current assets by Baht 137 million. In addition, several subsidiaries have operating loss, several subsidiaries have large deficits, and there are indicators of possible persistent losses in the future. Several subsidiaries ceased their operations. These events or conditions indicate that a material uncertainty exists that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. However, the Company had restructured its business and majority of subsidiaries still have profit from operations. For these reasons, the financial statements have been prepared on the going concern basis.

2. Basis of preparation

- 2.1 The financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 11 October 2016, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

2.2 Basis of consolidation

- a) These consolidated financial statements include the financial statements of Pan Asia Footwear Public Company Limited ("the Company") and the following subsidiary companies ("the subsidiaries"):

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Percentage of shareholding	
			2019 Percent	2018 Percent
<u>Subsidiaries directly held by the Company</u>				
Footwear Tech 1530 Company Limited	Ceased operation	Thailand	100.00	100.00
International Curity Footwear Company Limited	Ceased operation	Thailand	100.00	100.00
WBLP Company Limited	Manufacture of footwear and bag	Thailand	100.00	100.00
Phimai Footwear Company Limited (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on 2 May 2018)	In the process of liquidation	Thailand	100.00	100.00
Excellent Rubber Company Limited	Ceased operation	Thailand	100.00	100.00
Kabinburi Pan Asia Footwear Company Limited (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on 29 April 2019)	In the process of liquidation	Thailand	100.00	100.00
Modern Technology Component Company Limited	Manufacture of footwear parts	Thailand	100.00	100.00
Pontex (Thailand) Company Limited	Manufacture of plastic parts and injection	Thailand	97.02	96.27
Innovation Nakornluang Footwear Company Limited (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on 2 May 2018)	In the process of liquidation	Thailand	96.07	96.07
Exact Q Company Limited (registered its dissolution with the Ministry of Commerce on 15 May 2019)	In the process of liquidation	Thailand	99.98	99.98
Advantage Footwear Company Limited	Manufacture of footwear and footwear parts	Thailand	79.12	79.12
Aphakorn Industries Company Limited	Manufacture and repair of plastic injection molds	Thailand	-	99.07
<u>A subsidiary held by Kabinburi Pan Asia Footwear Company Limited</u>				
Burirum Pan Footwear Company Limited	In the process of liquidation	Thailand	69.27	69.27
<u>A subsidiary held by Advantage Footwear Company Limited and Excellent Rubber Company Limited</u>				
Pek Industry Company Limited	Cutting board and evelet	Thailand	81.73	-

- b) The Company is deemed to have control over an investee or subsidiaries if it has rights, or is exposed, to variable returns from its involvement with the investee, and it has the ability to direct the activities that affect the amount of its returns.
- c) Subsidiaries are fully consolidated, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.
- d) The financial statements of the subsidiaries are prepared using the same significant accounting policies as the Company.

- e) Material balances and transactions between the Group have been eliminated from the consolidated financial statements.
 - f) Non-controlling interests represent the portion of profit or loss and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated profit or loss and within equity in the consolidated statement of financial position.
- 2.3 The separate financial statements present investments in subsidiaries and associates under the cost method.

3. New financial reporting standards

(a) Financial reporting standards that became effective in the current year

During the year, the Group has adopted the revised (revised 2018) and new financial reporting standards and interpretations which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2019. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Company's and its subsidiaries' financial statements. However, the new standard involves changes to key principles, which are summarised below:

TFRS 15 Revenue from Contracts with Customers

TFRS 15 supersedes the following accounting standards together with related interpretations.

TAS 11 (revised 2017)	Construction Contracts
TAS 18 (revised 2017)	Revenue
TSIC 31 (revised 2017)	Revenue - Barter Transactions Involving Advertising Services
TFRIC 13 (revised 2017)	Customer Loyalty Programmes
TFRIC 15 (revised 2017)	Agreements for the Construction of Real Estate
TFRIC 18 (revised 2017)	Transfers of Assets from Customers

Entities are to apply this standard to all contracts with customers unless those contracts fall within the scope of other standards. The standard establishes a five-step model to account for revenue arising from contracts with customers, with revenue being recognised at an amount that reflects the consideration to which an entity expects to be entitled in exchange for transferring goods or services to a customer. The standard requires entities to exercise judgement, taking into consideration all of the relevant facts and circumstances when applying each step of the model.

This standard does not have any significant impact on the Group's financial statements

(b) Financial reporting standards that will become effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2020

The Federation of Accounting Professions issued a number of new and revised financial reporting standards and interpretations, which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2020. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards except the following new standards which involve changes to key principles, which are summarised below.

Financial reporting standards related to financial instruments

A set of TFRSs related to financial instruments consists of five accounting standards and interpretations, as follows:

Financial reporting standards:

TFRS 7	Financial Instruments: Disclosures
TFRS 9	Financial Instruments

Accounting standard:

TAS 32	Financial Instruments: Presentation
--------	-------------------------------------

Financial Reporting Standard Interpretations:

TFRIC 16	Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation
TFRIC 19	Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments

These TFRSs related to financial instruments make stipulations relating to the classification of financial instruments and their measurement at fair value or amortised cost (taking into account the type of instrument, the characteristics of the contractual cash flows and the Company's business model), calculation of impairment using the expected credit loss method, and hedge accounting. These include stipulations regarding the presentation and disclosure of financial instruments. When the TFRSs related to financial instruments are effective, some accounting standards, interpretations and guidance which are currently effective will be cancelled.

The management of the Group is currently evaluating the impact of these standards on the financial statements in the year when they are adopted.

TFRS 16 Leases

TFRS 16 supersedes TAS 17 Leases together with related Interpretations. The standard sets out the principles for the recognition, measurement, presentation and disclosure of leases, and requires a lessee to recognise assets and liabilities for all leases with a term of more than 12 months, unless the underlying asset is low value.

Accounting by lessors under TFRS 16 is substantially unchanged from TAS 17. Lessors will continue to classify leases as either operating or finance leases using similar principles to those used under TAS 17.

The management of the Group is currently evaluating the impact of this standard on the financial statements in the year when they are adopted.

4. Significant accounting policies

4.1 Revenue recognition

Sales of goods

Revenue from sale of goods is recognised at the point in time when control of the asset is transferred to the customer, generally upon delivery of the goods. Revenue is measured at the amount of the consideration received or receivable, excluding value added tax, of goods supplied after deducting returns, discounts, allowances and price promotions to customers.

Rendering of services

Service revenue is recognised when services have been rendered taking into account the stage of completion.

Interest income

Interest income is recognised on an accrual basis based on the effective interest rate.

Dividends

Dividends are recognised when the right to receive the dividends is established.

4.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

4.3 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experience and analysis of debt aging.

4.4 Inventories

Finished goods and work in process are valued at the lower of cost (under the average method) and net realisable value. The cost of inventories is measured using the standard cost method, which approximates actual cost, and includes all production costs and attributable factory overheads.

Raw material and supplies are valued at the lower of cost (under the average method) and net realisable value and are charged to production costs whenever consumed.

4.5 Investments

- a) Investments in available-for-sale securities are stated at fair value. Changes in the fair value of these securities are recorded in other comprehensive income and will be recorded in profit or loss when the securities are sold.
- b) Investments in non-marketable equity securities, which the Company and its subsidiary classifies as other investments, are stated at cost net of allowance for impairment loss (if any).
- c) Investments in associates are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method.
- d) Investments in subsidiaries and associates are accounted for in the separate financial statements using the cost method.

The fair value of marketable securities is based on the latest bid price of the last working day of the year.

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

On disposal of an investment, the difference between net disposal proceeds and the carrying amount of the investment is recognised in profit or loss.

4.6 Investment properties

Investment properties are measured initially at cost, including transaction costs. Subsequent to initial recognition, investment properties are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment (if any).

Depreciation of investment properties is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over estimated useful lives of 20 years. Depreciation of the investment properties is included in determining income.

On disposal of investment properties, the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset is recognised in profit or loss in the period when the asset is derecognised.

4.7 Property, plant and equipment/Depreciation

Land is stated at cost less allowance for diminution in value (if any). Buildings and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Depreciation of plant and equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Land improvements	-	5 years
Plants and buildings	-	5 - 40 years
Machinery and equipment	-	3 - 15 years
Furniture, fixtures and office equipment	-	3 - 10 years
Motor vehicles	-	5 - 10 years
Utilities	-	5 years

Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided on land and assets under installation and under construction.

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on disposal of an asset is included in profit or loss when the asset is derecognised.

4.8 Goodwill

Goodwill is initially recorded at cost, which equals to the excess of cost of business combination over the fair value of the net assets acquired. If the fair value of the net assets acquired exceeds the cost of business combination, the excess is immediately recognised as gain in profit or loss.

Goodwill is carried at cost less any accumulated impairment losses. Goodwill is tested for impairment annually and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired.

For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is allocated to each of the Company's cash generating units (or group of cash-generating units) that are expected to benefit from the synergies of the combination. The Company estimates the recoverable amount of each cash-generating unit (or group of cash-generating units) to which the goodwill relates. Where the recoverable amount of the cash-generating unit is less than the carrying amount, an impairment loss is recognised in profit or loss. Impairment losses relating to goodwill cannot be reversed in future periods.

4.9 Agriculture

The Group's biological assets are organic vegetables and economic trees (Teak, Afzelia xylocarpa craib, Iron wood and Burmese Rosewood), which measure at their fair value less costs to sell.

The fair value of biological assets is determined based on fair value less estimated selling costs. Gains or losses on changes in fair value of biological assets are recognised in profit or loss.

4.10 Related party transactions

Related parties comprise individuals or enterprises that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies, and individuals or enterprises which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors, and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

4.11 Long-term leases

Leases of property, plant and equipment which transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the lower of the fair value of the leased assets and the present value of the minimum lease payments. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables, while the interest element is charged to profit or loss over the lease period. The assets acquired under finance leases are depreciated over the useful life of the assets.

Leases of property, plant and equipment which do not transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as operating leases. Operating lease payments are recognised as an expense in profit or loss on a straight line basis over the lease term.

4.12 Foreign currencies

The consolidated and separate financial statements are presented in Baht, which is also the Company's functional currency. Items of each entity included in the consolidated financial statements are measured using the functional currency of that entity.

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the end of the reporting period.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

4.13 Impairment of assets

At the end of each reporting period, the Group performs impairment review in respect of the property, plant and equipment and other intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount.

In determining value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by a valuation model that, based on information available, reflects the amount that the Company could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

An impairment loss is recognised in profit or loss.

In the assessment of asset impairment if there is any indication that previously recognised impairment losses may no longer exist or may have decreased, the Group estimates the asset's recoverable amount. A previously recognised impairment loss is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognised. The increased carrying amount of the asset attributable to a reversal of an impairment loss shall not exceed the carrying amount that would have been determined had no impairment loss been recognised for the asset in prior years. Such reversal is recognised in profit or loss.

4.14 Employee benefits

Short-term employee benefits

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

Post-employment benefits

Defined contribution plans

The subsidiaries and their employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the subsidiaries. The fund's assets are held in a separate trust fund and the subsidiaries' contributions are recognised as expenses when incurred.

Defined benefit plans

The Group has obligations in respect of the severance payments it must make to employees upon retirement under labor law. The Group treats these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

Actuarial gains and losses arising from defined benefit plans are recognised immediately in other comprehensive income.

Past service costs are recognised in profit or loss on the earlier of the date of the plan amendment or curtailment and the date that the Group recognises restructuring-related costs.

4.15 Provisions

Provisions are recognised when the Group has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

4.16 Income tax

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

Current tax

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

Deferred tax

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

The Group recognises deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while they recognise deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each reporting date, the Group reviews and reduces the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Group records deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.

4.17 Fair value measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Group applies a quoted market price in an active market to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Group measures fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximises the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy into three levels based on categorise of input to be used in fair value measurement as follows:

- Level 1 - Use of quoted market prices in an active market for such assets or liabilities
- Level 2 - Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly
- Level 3 - Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows

At the end of each reporting period, the Group determines whether transfers have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

5. Significant accounting judgements and estimates

The preparation of financial statements in conformity with financial reporting standards at times requires management to make subjective judgements and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgements and estimates affect reported amounts and disclosures; and actual results could differ from these estimates. Significant judgements and estimates are as follows:

Allowance for doubtful accounts

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgement and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

Allowance of diminution in value of inventory

In determining a reduce cost to net realisable value of inventories, the management needs to make judgement in estimating the losses that will be incurred on the sale of the inventory, taking into account net realisable value, aging profile of outstanding inventories and the stock-keeping conditions, among other factors.

Impairment of investments in subsidiaries

The Company will record impairment loss on investments in subsidiaries when the objective evidence of impairment exists. The determining impairment of investments in subsidiaries requires the management judgement with respect to its projections of future performance of the subsidiaries.

Property plant and equipment and investment property/Depreciation

In determining depreciation of plant and equipment and investment property, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of those assets and to review estimate useful lives and residual values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment and investment property for impairment on a periodical basis and record impairment losses when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgements regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

Post-employment benefits under defined benefit plans

The obligation under the defined benefit plan is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

6. Cash and cash equivalents

	Consolidated		(Unit: Thousand Baht)	
	financial statements		Separate	
	2019	2018	2019	2018
Cash	294	260	19	9
Bank deposits	44,298	59,827	6,270	1,062
Total	44,592	60,087	6,289	1,071

As at 31 December 2019, bank deposit in saving accounts carried interest at rates between 0.22% and 0.38% per annum (2018: 0.37% and 0.75%) (Separate financial statements: 0.37% and 0.38% per annum (2018: 0.38% and 0.50% per annum)).

7. Trade and other receivables

	Consolidated		(Unit: Thousand Baht)	
	financial statements		Separate	
	2019	2018	2019	2018
<u>Trade receivables - related parties</u>				
Aged on the basis of due dates				
Not yet due	20,185	21,845	207	25
Past due				
Up to 3 months	15,111	8,856	-	-
3 - 6 months	7,323	4,678	-	-
6 - 12 months	412	2	25	1
Over 12 months	76,348	72,824	276	275
Total	119,379	108,205	508	301
Less: Allowance for doubtful accounts	(76,294)	(72,772)	(231)	(231)
Total trade receivables - related parties, net	43,085	35,433	277	70

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2019	2018	2019	2018
<u>Trade receivables - unrelated parties</u>				
Aged on the basis of due dates				
Not yet due	38,042	48,427	825	685
Past due				
Up to 3 months	63,912	35,355	1,355	984
3 - 6 months	9,072	3,660	46	32
6 - 12 months	990	1,088	188	55
Over 12 months	12,226	11,494	193	195
Total	124,242	100,024	2,607	1,951
Less: Allowance for doubtful accounts	(12,189)	(11,335)	(168)	(168)
Total trade receivables - unrelated parties, net	112,053	88,689	2,439	1,783
Total trade receivables - net	155,138	124,122	2,716	1,853
<u>Other receivables</u>				
Other receivables - related parties	80,340	93,395	99,295	98,567
Other receivables - unrelated parties	19,878	19,929	11,499	9,688
Total	100,218	113,324	110,794	108,255
Less: Allowance for doubtful accounts	(92,035)	(104,444)	(106,367)	(105,469)
Total other receivables - net	8,183	8,880	4,427	2,786
Total trade and other receivables - net	163,321	133,002	7,143	4,639

8. Related party transactions

During the years, the Group had significant business transactions with individual or related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and subsidiaries and those related parties.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated		Separate		
	financial statements		financial statements		Transfer pricing policy
	2019	2018	2019	2018	
<u>Transactions with subsidiaries</u>					
(Eliminated from consolidated financial statements)					
Dividend income	-	-	7	18	As declared
Interest expense	-	-	2	2	1.5 - 2.5% per annum

(Unit: Million Baht)

	Consolidated		Separate		Transfer pricing policy
	financial statements		financial statements		
	2019	2018	2019	2018	
<u>Transactions with related companies</u>					
Sales of goods	152	190	-	-	Cost plus margins
Gain on sales of assets	-	15	-	-	Market price and negotiation
Purchases of goods	9	11	-	-	Cost plus margins
Public utilities expenses	5	6	-	-	As indicated in the agreement
Other expenses	14	19	-	-	As indicated in the agreement
<u>Transaction with related persons</u>					
Interest expenses	5	5	5	5	4.9% per annum

As at 31 December 2019 and 2018, the balances of the accounts between the Company and those related parties are as follows:

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2019	2018	2019	2018
<u>Trade and other receivables - related parties (Note 7)</u>				
Subsidiaries	-	-	90,026	89,298
Associates	49,153	44,639	180	180
Related companies (related by common shareholders and directors)	150,566	156,961	9,597	9,390
Total	199,719	201,600	99,803	98,868
Less: Allowance for doubtful accounts	(153,151)	(162,619)	(98,325)	(97,787)
Net	46,568	38,981	1,478	1,081
<u>Receivables from guarantee - related parties</u>				
Subsidiaries	-	-	21,119	21,119
Associates	36,286	36,286	36,286	36,286
Related companies (related by common shareholders)	14,734	14,734	14,734	14,734
Total	51,020	51,020	72,139	72,139
Less: Allowance for doubtful accounts	(51,020)	(51,020)	(72,139)	(72,139)
Net	-	-	-	-
<u>Trade and other payables - related parties (Note 20)</u>				
Subsidiaries	-	-	17,508	17,112
Associates	341	1,082	289	289
Related companies (related by common shareholders)	14,744	19,167	2,290	2,440
Total	15,085	20,249	20,087	19,841

Short-term loans to related parties and others

As at 31 December 2019 and 2018, the balances of short-term loans to related parties and others and the movements are as follows:

(Unit: Thousand Baht)			
Consolidated financial statements			
	As at 1 January 2019	Decrease	As at 31 December 2019
<u>Short-term loans to related parties and others</u>			
Short-term loans to related parties			
Associate			
Nongchang Rubber Co., Ltd.	850	-	850
Related company			
Thai Sung Shin New Material Co., Ltd.	4,600	-	4,600
Total short-term loans to related parties	5,450	-	5,450
Less: Allowance for doubtful accounts	(5,450)	-	(5,450)
Total short-term loans to related parties - net	-	-	-
Short-term loans to others	283	(5)	278
Total short-term loans to related parties and others, net	283	(5)	278

(Unit: Thousand Baht)				
Separate financial statements				
	As at 1 January 2019	Increase	(Decrease)	As at 31 December 2019
<u>Short-term loans to related parties</u>				
Subsidiaries				
Modern Technology Component Company Limited	-	2,500	(500)	2,000
WBLP Company Limited	2,000	-	-	2,000
Total short-term loans to related parties	2,000	2,500	(500)	4,000

Long-term loans to related parties

During the year 2019, the repayment period of short-term loan to Natural Art and Technology Co., Ltd. was extended from repayable at call to monthly installments of Baht 0.2 million per month from June to December 2019 and Baht 0.5 million per month from January 2020 onwards.

As at 31 December 2019 and 2018, the balances of long-term loans to related parties and the movements are as follows:

	(Unit: Thousand Baht)
	Consolidated financial statements
<u>Long-term loan to a related party</u>	
Balance as at 1 January 2019	-
Increase	6,600
Decrease	(1,700)
Total	4,900
Less: current portion	(4,900)
Balance as at 31 December 2019 - net	-

	(Unit: Thousand Baht)		
	Separate financial statements		
	As at 1 January 2019	Increase (Decrease)	As at 31 December 2019
<u>Long-term loans to related parties</u>			
Subsidiaries			
Kabinburi Pan Asia Footwear Co., Ltd.	78,379	-	78,379
Phimai Footwear Co., Ltd.	21,650	-	21,650
Innovation Nakornluang Footwear Co., Ltd.	1,430	-	1,430
Total	101,459	-	101,459
Less: Allowance for doubtful accounts	(101,459)	-	(101,459)
Total long-term loans to related parties, net	-	-	-

Short-term loans from related parties

As at 31 December 2019 and 2018, the balances of short-term loans from related parties and the movements are as follows:

	(Unit: Thousand Baht)					
	Consolidated financial statements			Separate financial statements		
	As at 1 January 2019	Increase (decrease)	As at 31 December 2019	As at 1 January 2019	Increase (Decrease)	As at 31 December 2019
<u>Short-term loans from related parties</u>						
Subsidiaries						
Advantage Footwear Co., Ltd.	-	-	-	29,800	7,100	36,900
Excellent Rubber Co., Ltd.	-	-	-	17,500	-	17,500
Aphakorn Industries Co., Ltd.*	-	-	-	10,000	(10,000)	-
Pontex (Thailand) Co., Ltd.*	-	-	-	9,000	10,000	19,000
Total	-	-	-	66,300	7,100	73,400
Related person						
Mr. Boonyasit Chokwatana	100,000	(40,000)	60,000	100,000	(40,000)	60,000
Total	100,000	(40,000)	60,000	100,000	(40,000)	60,000
Total short-term loans from related parties	100,000	(40,000)	60,000	166,300	(32,900)	133,400

* In January 2019, Pontex (Thailand) Company Limited and Aphakorn Industries Company Limited have entered into business combination and established new company named "Pontex (Thailand) Company Limited" as described in Note 13 to the financial statements.

Directors and management's benefits

During the years ended 31 December 2019 and 2018, the Group had employee benefit expenses payable to their directors and management as below.

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Short-term employee benefits	23,191	21,416	8,399	7,016
Post-employment benefits	1,434	2,571	703	1,059
Total	24,625	23,987	9,102	8,075

Guarantee obligations with related parties

The Group have outstanding guarantee obligations with their related parties as described in Note 30.2 a) to the financial statements.

9. Inventories

	(Unit: Thousand Baht)					
	Consolidated financial statements					
	Cost		Reduce cost to net realisable value		Inventories-net	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Finished goods	33,307	30,732	(642)	(1,045)	32,665	29,687
Work in process	16,548	28,415	(178)	(220)	16,370	28,195
Raw materials	28,147	32,837	(1,340)	(3,340)	26,807	29,497
Raw materials in transit	2,206	5,185	-	-	2,206	5,185
Supplies	3,433	3,627	-	-	3,433	3,627
Total	83,641	100,796	(2,160)	(4,605)	81,481	96,191

	(Unit: Thousand Baht)					
	Separated financial statements					
	Cost		Reduce cost to net realisable value		Inventories-net	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Finished goods	353	41	-	-	353	41
Raw materials	647	912	-	-	647	912
Supplies	352	317	-	-	352	317
Total	1,352	1,270	-	-	1,352	1,270

During the current year, the Group reduced cost of inventories amounting to Baht 0.3 million (2018: Baht 1 million), to reflect the net realisable value. This was included in cost of sales. In addition, the Group reversed the write-down of cost of inventories by Baht 2.7 million (2018: Baht 42 million) (Separate financial statements: nil (2018: Baht 41 million)) and reduced the amount of inventories recognised as expenses during the year.

10. Biological assets

Movements of biological assets account for the years ended 31 December 2019 and 2018, are summarised below.

	(Unit: Thousand Baht)						Separate	
	Consolidated financial statements						financial statements	
	Economic trees		Organic vegetables		Total		Organic vegetables	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Balance as at 1 January	3,886	3,886	1,557	2,445	5,443	6,331	1,557	2,445
Gain (loss) arising from								
changes in fair value	-	-	446	(828)	446	(828)	446	(828)
Increase due to cultivate	-	-	20,788	17,419	20,788	17,419	20,788	17,419
Decrease due to harvest	-	-	(20,016)	(17,479)	(20,016)	(17,479)	(20,016)	(17,479)
Balance as at 31 December	3,886	3,886	2,775	1,557	6,661	5,443	2,775	1,557

11. Restricted bank deposits

As at 31 December 2019 and 2018, the Group had pledged the fixed deposits at financial institutions to secure loans and bank guarantee facilities issued by the banks on behalf of the Group.

12. Investments in available-for-sale securities

	(Unit: Thousand Baht)	
	Consolidated/Separate financial statements	
	2019	2018
Boutique New City Public Company Limited	124	124
Bangkok Rubber Public Company Limited	758,294	758,294
Total investments - cost	758,418	758,418
Less: Deficit on changes in value of investment	(89)	(86)
Provision for impairment of investments	(758,294)	(758,294)
Investments in available-for-sale securities, net	35	38

The Company had set aside full provision for impairment of investments in the ordinary shares of Bangkok Rubber Public Company Limited. At present, the Court ordered the absolute receivership of this company.

13. Investments in subsidiaries

Details of investments in subsidiaries as presented in the separate financial statements are as follows:

Company's name	Paid-up capital		Shareholding percentage		Cost		Allowance for impairment on investments		Net		Dividend received during the years	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
			(%)	(%)								
Footwear Tech 1530 Co., Ltd.	400,000	400,000	100	100	467,968	467,968	(467,968)	(467,968)	-	-	-	-
International Curty Footwear Co., Ltd.	350,000	350,000	100	100	349,999	349,999	(349,999)	(349,999)	-	-	-	-
Kabinburi Pan Asia Footwear Co., Ltd.												
(registered its dissolution with the Ministry of Commerce on 29 April 2019)	350,000	350,000	100	100	443,523	443,523	(443,523)	(443,523)	-	-	-	-
Excellent Rubber Co., Ltd.	370,000	370,000	100	100	385,887	385,887	(385,887)	(385,887)	-	-	-	-
Phimai Footwear Co., Ltd.												
(registered its dissolution with the Ministry of Commerce on 2 May 2018)	100,000	100,000	100	100	115,969	115,969	(115,969)	(115,969)	-	-	-	-
WBLP Co., Ltd.	30,000	30,000	100	100	43,371	43,371	(43,371)	(43,371)	-	-	-	-
Modern Technology Component Co., Ltd.	50,000	50,000	100	100	36,600	36,600	-	-	36,600	36,600	4,000	6,000
Exact Q Co., Ltd.												
(registered its dissolution with the Ministry of Commerce on 15 May 2019)	16,000	16,000	100	100	15,997	15,997	(15,997)	(15,997)	-	-	-	-
Innovation Nakomluang Footwear Co., Ltd.												
(registered its dissolution with the Ministry of Commerce on 2 May 2018)	350,150	350,150	96	96	264,290	264,290	(264,290)	(264,290)	-	-	-	-
Pontex (Thailand) Co., Ltd.	82,705	60,800	97	96	159,032	125,970	(86,427)	(86,427)	72,605	39,543	-	-
Advantage Footwear Co., Ltd.	91,750	91,750	79	79	63,330	63,330	-	-	63,330	63,330	2,904	6,824
Aphakorn Industries Co., Ltd.	-	21,905	-	99	-	33,062	-	-	-	33,062	-	5,425
Total					2,345,966	2,345,966	(2,173,431)	(2,173,431)	172,535	172,535	6,904	18,249

Business combination of subsidiaries

On 12 November 2018, a meeting of the Company's Board of Directors passed a resolution to approve the restructuring of the Group by combining the business of its two subsidiaries, Pontex (Thailand) Company Limited and Aphakorn Industries Company Limited. The new company (named "Pontex (Thailand) Company Limited") will receive the assets and liabilities at net book values, rights and obligations of the two subsidiaries. The business combination process was completed and the new company was registered with the Ministry of Commerce in January 2019.

14. Investments in associates

14.1 Details of associates:

(Unit: Thousand Baht)

		Consolidated financial statements						Carrying amounts based on equity method	
Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Shareholding percentage		Cost				
			2019	2018	2019	2018	2019	2018	
			(%)	(%)					
PA Capital Co., Ltd.	Trading of fuel oil	Thailand	45.88	45.88	376,157	376,157	-	-	
Nongchang Rubber Co., Ltd.	Ceased operations	Thailand	28.82	28.82	12,000	12,000	-	-	
Uthai Bangkok Rubber Co., Ltd.	Ceased operations	Thailand	28.82	28.82	8,999	8,999	-	-	
P.L. John Industries Co., Ltd.	In the process of liquidation	Thailand	19.25	19.25	7,700	7,700	-	-	
Pek Industry Co., Ltd.	Manufacture of polypropylene cutting boards and eyelet	Thailand	-	35.44	-	12,894	-	12,099	
Total					404,856	417,750	-	12,099	

(Unit: Thousand Baht)

		Separate financial statements						Carrying amounts based on cost method – net	
Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Shareholding percentage		Cost		Allowance for impairment of investments		
			2019	2018	2019	2018	2019	2018	
			(%)	(%)					
PA Capital Co., Ltd.	Trading of fuel oil	Thailand	8.07	8.07	64,559	64,559	(64,559)	(64,559)	-
Total					64,559	64,559	(64,559)	(64,559)	-

As at 31 December 2018, investment in associate in the consolidated financial statements of Baht 12 million was an investment in Pek Industry Co., Ltd. (PEI) which represented a 35.44% interest. However, in February 2019 two subsidiaries purchased 6,993 ordinary shares of PEI from a director at Baht 801 per share, or for a total of Baht 5.6 million. As a result, the group's shareholding in PEI has increased from 35.44% to 81.73% and the status of PEI has changed from an associate to a subsidiary of the group. As at the date of the change in status, PEI had an outstanding balance of cash and cash equivalents of Baht 7 million, and the Company has therefore presented this as "Increase in cash from change in status of associate to subsidiary" in the consolidated cash flow statement for the year ended 31 December 2019.

The acquisition cost of PEI's shares was approximately Baht 10 million lower than the proportionate net fair value of the identifiable assets, liabilities and contingent liabilities of that company, and this amount was recorded as negative goodwill in other income in the consolidated statement of comprehensive income for the current period.

The values of assets acquired, and liabilities assumed from Pek Industry Co., Ltd. as at the date its status changed are summarised below.

	(Unit: Thousand Baht)	
	Fair values as at status changed date	Carrying values as at status changed date
Cash and cash equivalents	7,484	7,484
Trade and other receivables	4,607	4,607
Inventories	5,093	5,093
Other current assets	363	363
Short-term loan to related party	6,600	6,600
Restricted bank deposits	7,508	7,508
Building improvement and equipment	5,369	3,616
Intangible assets	424	-
Other non-current assets	600	600
Trade and other payables	(1,728)	(1,728)
Current portion of liabilities under financial lease agreements	(219)	(219)
Other current liabilities	(123)	(123)
Income tax payable	(348)	(348)
Liabilities under finance lease agreements, net of current portion	(144)	(144)
Provision for long-term employee benefits	(737)	(737)
Deferred tax liabilities	(203)	-
Net assets of the subsidiary	34,546	32,572
Net assets in the portion held by the Group (81.73%)	28,234	26,621
Less: Investment in associate at the status changed date	(12,243)	(12,243)
The difference between the cash payment for purchase of investments and the net assets of the subsidiary in the Group's proportion	(10,391)	(8,778)
Net cash payment for purchase of investment in subsidiary	5,600	5,600

14.2 Share of comprehensive income

During the years, the Company has recognised its share of profit (loss) from investments in associates in the consolidated financial statements as follows:

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Consolidated financial statements			
	Share of gain (loss) from investments in associates		Share of other comprehensive income from investment in	
	during the year		associate during the year	
	2019	2018	2019	2018
Pek Industry Co., Ltd.	144	(910)	-	115
Total	144	(910)	-	115

14.3 Investment in associates with capital deficit

The Group recognised share of losses from investments in 4 associates, until the value of the investments approached zero. Subsequent losses incurred by those associates have not been recognised in the accounts of the Group since the Group have no obligations, whether legal or constructive, to make any payments on behalf of those associates.

Partial of investments in associates in the consolidated financial statements at cost of Baht 376 million (Separate financial statements: Baht 65 million) was investment in PA Capital Co., Ltd. ("the associate"), the Company did not obtain the financial statements for the year ended 31 December 2019 of the associate and subsidiaries of the associate. The latest financial statements of the associate available to the Company were the financial statements as at 31 December 2018, which were audited by its auditor, and only separate financial statements were presented, not consolidated financial statements, even though it has subsidiaries and associates. However, the Company recorded investment in this associate under the cost method and the equity method as equal to zero.

14.4 Summarised financial information about the associates

Financial information of the associates are summarised below.

(Unit: Million Baht)

Company's name	Paid-up capital		Total assets		Total liabilities		Total revenues for the years ended		Profit (loss) for the years ended	
	as at		as at		as at		31 December		31 December	
	31 December	31 December	31 December	31 December	31 December	31 December	2019	2018	2019	2018
	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
PA Capital Co., Ltd.	*	1,054	*	19	*	35	*	186	*	149
Nongchang Rubber Co., Ltd.	40	40	4	4	56	56	1	1	-	-
Uthai Bangkok Rubber Co., Ltd.	30	30	3	3	48	48	1	1	-	1
Pek Industry Co., Ltd.	-	14	-	36	-	5	-	51	-	3

(2019: Status changed to subsidiary)

* The Company did not obtain the financial statements of PA Capital Co., Ltd. as discussed in Note 14.3.

P.L. John Industries Co., Ltd. is in the process of liquidation as discussed in Note 14.1.

15. Investments in related parties

Details of investments in related parties are as follows:

(Unit : Thousand Baht)

Company's name	Consolidated financial statements							
	Cost		Allowance for impairment of investments		Net		Dividend received during the years	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Sahapat Properties Co., Ltd.	500	500	-	-	500	500	50	40
Nutrition House Co., Ltd.	13,598	13,598	(13,598)	(9,704)	-	3,894	-	-
Thai Takaya Co., Ltd.	2,000	2,000	(2,000)	(368)	-	1,632	-	-
Pan Biotech Co., Ltd.	1,000	1,000	-	-	1,000	1,000	-	-
Bampan Engineering and Holding Co., Ltd.	130,000	130,000	(130,000)	(130,000)	-	-	-	-
Pancomp International Co., Ltd.	2,000	2,000	(2,000)	(2,000)	-	-	-	-
Pan Technical Parts Co., Ltd.	720	720	(720)	(720)	-	-	-	-
Thai Sung Shin New Material Co., Ltd.	11,696	11,696	(11,696)	(11,696)	-	-	-	-
Sahachol Foods Supplies Co., Ltd.	5,000	5,000	(2,175)	(1,732)	2,825	3,268	-	-
Total	<u>166,514</u>	<u>166,514</u>	<u>(162,189)</u>	<u>(156,220)</u>	<u>4,325</u>	<u>10,294</u>	<u>50</u>	<u>40</u>

(Unit: Thousand Baht)

Separate financial statements								
Company's name	Cost		Allowance for		Net		Dividend received	
			impairment of				during the years	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Sahapat Properties Co., Ltd.	1,050	1,050	-	-	1,050	1,050	50	40
Nutrition House Co., Ltd.	4,267	4,267	(4,267)	(1,472)	-	2,795	-	-
Thai Takaya Co., Ltd.	2,308	2,308	(2,308)	(675)	-	1,633	-	-
Sahachol Foods Supplies Co., Ltd.	3,000	3,000	(1,305)	(1,039)	1,695	1,961	-	-
Total	10,625	10,625	(7,880)	(3,186)	2,745	7,439	50	40

16. Investment properties

The net book value of investment properties as at 31 December 2019 and 2018 are presented below.

	Consolidated financial statements			Separate financial statements		
	Land and land			Land and land		
	improvement	Building	Total	improvement	Building	Total
As at 31 December 2019						
Cost	320,590	12,798	333,388	277,883	73,273	351,156
<u>Less</u> Accumulated depreciation	(5,191)	(7,652)	(12,843)	(5,191)	(25,466)	(30,657)
<u>Less</u> Provision for impairment	-	(2,851)	(2,851)	-	(2,851)	(2,851)
Net book value	315,399	2,295	317,694	272,692	44,956	317,648
As at 31 December 2018						
Cost	320,590	12,798	333,388	277,883	73,273	351,156
<u>Less</u> Accumulated depreciation	(3,930)	(6,739)	(10,669)	(3,930)	(23,187)	(27,117)
<u>Less</u> Provision for impairment	-	(2,851)	(2,851)	-	(2,851)	(2,851)
Net book value	316,660	3,208	319,868	273,953	47,235	321,188

A reconciliation of the net book value of investment properties for the year 2019 and 2018 are presented below.

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Net book value at beginning of year	319,868	278,260	321,188	332,190
Additions due to payment receipt	-	51,246	-	-
Transfer to payment of liability from litigation	-	(7,462)	-	(7,462)
Depreciation for the year	(2,174)	(2,176)	(3,540)	(3,540)
Net book value at the end of year	<u>317,694</u>	<u>319,868</u>	<u>317,648</u>	<u>321,188</u>

The fair value of the investment properties as at 31 December 2019 and 2018 stated below:

	(Unit: Million Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Land awaiting sale	358	358	236	236
Land and building for rent	166	166	166	166

The fair value of the above investment properties has been determined based on valuation performed by an accredited independent valuer. The fair value of the land awaiting sale has been determined based on comparable market prices, while that of the land and building held for rent has been determined using the Replacement Cost New method.

As at 31 December 2019, the Company has mortgaged investment properties with net book value amounting to Baht 217 million (2018: Baht 219 million) as collateral against loan from related person and credit facilities received from financial institutions.

17. Property, plant and equipment

	Consolidated financial statements						(Unit: Thousand Baht)	
	Land and land improvement	Buildings and building improvement	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Infrastructure		Assets under
								installation and under construction
Cost								
1 January 2018	10,977	36,025	721,675	125,913	14,591	7,144	916,919	
Additions	-	518	4,838	2,682	2,836	-	12,728	
Disposals/written off	-	-	(31,858)	(1,863)	(7,187)	-	(41,163)	
Transfers in (out)	-	-	889	339	-	-	-	
31 December 2018	10,977	36,543	695,544	127,071	10,240	7,144	888,484	
Increase from change in status of associate to be subsidiary	-	1,174	23,521	2,200	2,568	-	29,463	
Additions	-	1,538	7,088	2,183	2,282	-	16,694	
Disposals/written off	-	-	(9,480)	(5,971)	(1,111)	(576)	(17,138)	
Transfers in (out)	-	-	613	168	-	-	277	
31 December 2019	10,977	39,255	717,286	125,651	13,979	6,568	917,780	
Accumulated depreciation								
1 January 2018	247	27,319	616,755	100,519	10,650	5,610	761,100	
Depreciation for the year	-	347	14,991	3,972	915	527	20,752	
Depreciation of disposals/written off	-	-	(24,697)	(1,744)	(7,179)	-	(33,620)	
31 December 2018	247	27,666	607,049	102,747	4,386	6,137	748,232	
Increase from change in status of associate to be subsidiary	-	287	20,205	2,034	1,568	-	24,094	
Depreciation for the year	-	512	11,421	4,069	1,650	490	18,142	
Depreciation of disposals/written off	-	-	(9,137)	(5,969)	(1,110)	(560)	(16,776)	
31 December 2019	247	28,465	629,538	102,881	6,494	6,067	773,692	

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements						Total
	Land and land improvement	Buildings and building improvement	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Infrastructure	Assets under installation and under construction
Provision for impairment							
1 January 2018	-	-	48,900	99	-	-	48,999
Increase during the year	-	-	15,000	-	-	-	15,000
Decrease during the year	-	-	(6,980)	(95)	-	-	(7,075)
31 December 2018	-	-	56,920	4	-	-	56,924
Increase during the year	-	-	828	-	-	-	828
Decrease during the year	-	-	(219)	-	-	-	(219)
31 December 2019	-	-	57,529	4	-	-	57,533
Net book value							
31 December 2018	10,730	8,877	31,576	24,319	5,854	1,007	83,328
31 December 2019	10,730	10,790	30,219	22,766	7,485	501	86,555
Depreciation for the year							
2018 (Baht 19.3 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)							20,752
2019 (Baht 16.3 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)							18,142

(Unit: Thousand Baht)

Separate financial statements

	Buildings and building improvement	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Infrastructure	Assets under installation and under construction	Total
Cost							
1 January 2018	5,133	150,036	42,562	6,258	2,029	190	206,208
Additions	518	450	172	-	-	-	1,140
Disposals/written off	-	-	-	(549)	-	(190)	(739)
31 December 2018	5,651	150,486	42,734	5,709	2,029	-	206,609
Additions	1,538	516	102	-	-	-	2,156
Disposals/written off	-	-	-	(1,040)	(466)	-	(1,506)
31 December 2019	7,189	151,002	42,836	4,669	1,563	-	207,259
Accumulated depreciation							
1 January 2018	2,738	117,080	41,012	5,487	1,030	-	167,347
Depreciation for the year	507	800	730	302	406	-	2,745
Depreciation of disposals/written off	-	-	-	(549)	-	-	(549)
31 December 2018	3,245	117,880	41,742	5,240	1,436	-	169,543
Depreciation for the year	616	559	701	301	370	-	2,547
Depreciation of disposals/written off	-	-	-	(1,040)	(450)	-	(1,490)
31 December 2019	3,861	118,439	42,443	4,501	1,356	-	170,600

	Separate financial statements					(Unit: Thousand Baht)	
	Buildings and building improvement	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Infrastructure	Assets under installation and under construction	Total
Provision for impairment							
31 December 2018	-	31,371	-	-	-	-	31,371
31 December 2019	-	31,371	-	-	-	-	31,371
Net book value							
31 December 2018	2,405	1,235	992	469	593	-	5,695
31 December 2019	3,328	1,192	393	168	207	-	5,288
Depreciation for the year							
2018 (Baht 1.7 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)							2,745
2019 (Baht 2.0 million included in manufacturing cost, and the balance in selling and administrative expenses)							2,547

As at 31 December 2019, the subsidiaries had machinery and motor vehicles with net book value of Baht 12 million (2018: Baht 15 million) which were acquired under finance lease agreements.

As at 31 December 2019, the Group had certain items of plant and equipment which were fully depreciated but are still in use. The gross carrying amount before deducting accumulated depreciation and allowance for impairment loss of those assets amounted to approximately Baht 534 million (2018: Baht 512 million) (Separate financial statements: Baht 170 million (2018: Baht 160 million)).

The subsidiaries have pledged their property, plant and equipment amounting to approximately Baht 16 million (2018: Baht 17 million) as collateral against credit facilities received from financial institutions.

18. Goodwill

		(Unit: Thousand Baht)	
		Consolidated	
		financial statements	
		2019	2018
Goodwill		12,047	12,047
Less: Provision for impairment of goodwill		(12,047)	(12,047)
Net		-	-

19. Bank overdrafts

		(Unit: Thousand Baht)			
		Consolidated		Separate	
		financial statements		financial statements	
Interest rate		2019	2018	2019	2018
(% per annum)					
Bank overdrafts	MOR, MLR	3,946	12,857	-	8,863

Bank overdrafts of the Company are secured by the mortgage of land and construction thereon of the Company as described in Note 16 to the financial statements. Bank overdrafts of subsidiaries are secured by the guarantees of the Company, the pledge of machinery and bank deposit and the mortgage of land and construction thereon of subsidiaries as described in Notes 17 to the financial statements.

20. Trade and other payables

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Trade accounts payable - related parties	5,009	7,977	3,484	3,509
Trade accounts payable - unrelated parties	42,366	55,834	1,182	1,105
Other payables - related parties	5,810	5,810	15,002	15,002
Other payables - unrelated parties	1,785	1,126	366	390
Accrued expenses - related parties	4,266	6,462	1,601	1,330
Accrued expenses - unrelated parties	28,214	28,559	3,992	4,013
Unearned revenue - unrelated parties	1,764	2,128	44	44
Total	89,214	107,896	25,671	25,393

21. Provision for long-term employee benefits

Provision for long-term employee benefits, which represents compensation payable to employees after they retire, was as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Provision for long-term employee benefits at beginning of year	16,909	12,935	2,231	579
Increase from change in status of associate to be subsidiary	737	-	-	-
Included in profit or loss:				
Current service cost	1,588	1,094	157	4
Interest cost	433	332	47	1
Past service costs	4,340	-	577	-
Included in other comprehensive income:				
Actuarial (gain) loss arising from				
Demographic assumptions changes	(937)	(391)	(44)	1,260
Financial assumptions changes	2,148	(10)	133	41
Experience adjustments	455	3,767	(209)	346
Transfer out	-	(482)	-	-
Benefits paid during the year	(153)	(336)	-	-
Provision for long-term employee benefits at end of year	25,520	16,909	2,892	2,231

On 5 April 2019, The Labor Protection Act (No. 7) B.E. 2562 was announced in the Royal Gazette. This stipulates additional legal severance pay rates for employees who have worked for an uninterrupted period of twenty years or more, with such employees entitled to receive not less than 400 days' compensation at the latest wage rate. The law was effective from 5 May 2019. This change is considered a post-employment benefits plan amendment and the Group has additional long-term employee benefit liabilities of Baht 4 million (The Company only: Baht 1 million) as a result. The Group reflects the effect of the change by recognising past service costs as expenses in the income statement of the current period.

The Group expect to pay Baht 1.3 million of long-term employee benefits during the next year (Separate financial statements: 0.2) (2018: Baht 0.2 million, separate financial statements: Nil).

As at 31 December 2019, the weighted average duration of the liabilities for long-term employee benefit is 6 - 9 years (Separate financial statements: 6 years) (2018: 2 - 14 years, separate financial statements: 5 years).

Significant actuarial assumptions are summarised below:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Discount rate	0.96 - 1.54	2.12 - 2.78	1.34	2.12
Salary increase rate	3.50	3.50	3.50	3.50
Turnover rate	10.00 - 47.00	10.00 - 40.00	10.00 - 47.00	10.00 - 40.00

The result of sensitivity analysis for significant assumptions that affect the present value of the long-term employee benefit obligation as at 31 December 2019 and 2018 are summarised below:

	As at 31 December 2019			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Increase 0.5%	Decrease 0.5%	Increase 0.5%	Decrease 0.5%
Discount rate	(846)	891	(61)	64
Salary increase rate	806	(775)	58	(56)
Turnover rate	(94)	105	(12)	7

(Unit: Million Baht)

	As at 31 December 2018			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Increase 0.5%	Decrease 0.5%	Increase 0.5%	Decrease 0.5%
Discount rate	(600)	633	(35)	36
Salary increase rate	585	(561)	33	(32)
Turnover rate	(65)	73	(6)	3

22. Provisions

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		
	Provisions from guarantee	Provisions from litigation	Total
1 January 2018	241	12,967	13,208
Increase during the year	-	318	318
Reversal of provisions	-	(12,160)	(12,160)
31 December 2018	241	1,125	1,366
Increase during the year	-	683	683
Reversal of provisions	-	(192)	(192)
31 December 2019	241	1,616	1,857

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements		
	Provisions from guarantee	Provisions from litigation	Total
1 January 2018	241	11,842	12,083
Increase during the year	-	318	318
Reversal of provisions	-	(12,160)	(12,160)
31 December 2018	241	-	241
31 December 2019	241	-	241

23. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside a statutory reserve at least 5% of its net profit after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10% of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

24. Expenses by nature

Significant expenses classified by nature are as follows:

	Consolidated financial statements		(Unit: Thousand Baht)	
			Separate financial statements	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Salaries, wages and other employees benefit expenses	283,749	281,880	20,909	14,708
Depreciation and amortisation	20,318	22,928	6,087	6,285
Raw materials and consumables used	391,280	402,145	5,005	3,523
Changes in inventories of finished goods and work in progress	28,266	11,768	3,374	2,712

25. Other income

During the year 2019, the Company received a letter from The Legal Execution Department regarding the right to receive reimbursement of Baht 67.4 million from Barnpan Engineering and Holding Co., Ltd. (BEHC), a related company. As the Company has sued BEHC as a guarantor with right of recourse, the Company recorded this transaction as other income in the statement of comprehensive income and the Company received the reimbursement in the year 2019.

26. Income tax

Income tax expenses for the years ended 31 December 2019 and 2018 are made up as follows:

	Consolidated financial statements		(Unit: Thousand Baht)	
			Separate financial statements	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Current income tax:				
Current income tax charge	2,347	1,625	-	-
Deferred tax:				
Relating to origination and reversal of temporary differences	(1,693)	(743)	193	193
Income tax expenses reported in profit or loss	<u>654</u>	<u>882</u>	<u>193</u>	<u>193</u>

The amount of income tax relating to each component of other comprehensive income for the years ended 31 December 2019 and 2018 are as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Deferred tax on actuarial loss	357	315	-	-
	<u>357</u>	<u>315</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Reconciliation between accounting profit and income tax expenses is shown below.

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Accounting profit (loss) before tax	48,342	61,588	43,239	(41,826)
Applicable tax rate of the Company	20%	20%	20%	20%
Accounting profit (loss) before tax multiplied by income tax rate	9,668	12,478	8,647	(8,365)
Deferred tax assets for which have not been recognised during the year because future taxable profits may not be sufficient	25,562	16,197	-	9,122
Utilisation of previously unrecognised deferred tax assets	(9,218)	(55)	(9,218)	-
Effects of preparing the consolidated financial statements	(3,651)	(1,439)	-	-
Effects of:				
Tax exempt revenue	(22,705)	(27,265)	(1,391)	(13,593)
Non-deductible expenses	4,840	3,686	2,852	13,843
Additional expense deductions allowed	(3,871)	(2,315)	(697)	(814)
Others	29	(244)	-	-
Total	<u>(21,707)</u>	<u>(26,138)</u>	<u>764</u>	<u>(564)</u>
Income tax expenses reported in profit or loss	<u>654</u>	<u>882</u>	<u>193</u>	<u>193</u>

The components of deferred tax assets and deferred tax liabilities are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Statements of financial position as at 31 December			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Deferred tax assets				
Provision for long-term employee benefits	4,526	3,032	-	-
Total	<u>4,526</u>	<u>3,032</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Deferred tax liabilities				
Accumulated depreciation - building	(2,054)	(2,013)	(1,214)	(1,021)
Accumulated depreciation - machinery and equipment	(2,375)	(2,769)	-	-
Total	<u>(4,429)</u>	<u>(4,782)</u>	<u>(1,214)</u>	<u>(1,021)</u>

As at 31 December 2019, the Group has deductible temporary differences and unused tax losses totaling Baht 962 million (2018: Baht 961 million) (Separate financial statements: Baht 449 million (2018: Baht 503 million)) will expire by 2024. No deferred tax assets have been recognised on these amounts as the Group believes future taxable profits may not be sufficient to allow utilisation of the temporary differences and unused tax losses.

27. Earnings (loss) per share

Basic earnings (loss) per share is calculated by dividing profit (loss) for the year attributable to equity holder of the Company (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares held by outsiders in issue during the year.

28. Segment information

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reports that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to make decisions about the allocation of resources to the segment and assess its performance. The chief operating decision maker has been identified as Board of Directors and Executive Board of the Group.

The Group has business operation involve 4 principal segments:

- the manufacture and distribution of footwear and bag
- the manufacture of soles and parts for footwear
- Production support business such as the manufacture and distribution of plastic parts and injection, manufacture and repair and maintenance of mold, dyeing of fabric, manufacture of polypropylene cutting boards and eyelet.
- the organic farming business and others

The chief operating decision maker monitors the operating results of the business units separately for the purpose of making decisions about resource allocation and assessing performance. Segment performance is measured based on operating profit or loss and on a basis consistent with that used to measure operating profit or loss in the financial statements.

The Group operates in Thailand only. As a result, all the revenues and assets as reflected in these financial statements pertain exclusively to this geographical reportable segment.

For the year 2019, the Group has revenue from 2 major customers in amount of Baht 301 million (2018: Baht 301 million derived from 2 major customers).

The following tables present revenue and profit or loss information regarding the Company's and its subsidiaries' operating segments for the year ended 31 December 2019 and 2018, respectively

(Unit: Million Baht)

	For the year ended 31 December											
	The manufacture and distribution of footwear and bag		The manufacture of soles and parts for footwear		Production support business		The organic farming business and others		Elimination		Consolidated financial statements	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Revenue from external customers	53	52	519	533	164	159	23	13	-	-	759	757
Inter-segment revenue	1	-	68	56	3	15	-	-	(72)	(71)	-	-
Total revenue	54	52	587	589	167	174	23	13	(72)	(71)	759	757
Cost of sale and services	(49)	(52)	(549)	(550)	(133)	(151)	(26)	(22)	72	75	(685)	(700)
Segment operating profit (loss)	5	-	38	39	34	23	(3)	(9)	-	4	74	57
Gain on disposal of fixed assets											-	18
Other income											104	64
Selling expenses and distribution expenses											(19)	(17)
Administrative expenses											(98)	(98)
Reversal of allowance for doubtful accounts											-	64
Impairment loss on investments											(6)	(1)
Impairment loss on fixed assets											(1)	(15)
Gain (loss) arising from change in fair value of biological assets											1	(1)
Share of loss from investments in associates											-	(1)
Finance cost											(6)	(8)
Income tax expenses											(1)	(1)
Profit for the year											48	61

29. Provident fund

The subsidiaries and their employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. The subsidiaries and their employees contribute to the fund monthly at the rate of 3% of basic salary. The fund, which is managed by Krung Thai Asset Management Public Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. The contribution for the year 2019 amounting to approximately Baht 2 million (2018: Baht 2 million) were recognised as expenses.

30. Commitments and contingent liabilities

30.1 Operating lease commitments

The Group have entered into several lease agreements in respect of the lease of land, office building space, plant, machinery and motor vehicles and service contracts. The terms of the agreements are generally between 1 and 5 years. These operating lease contracts are non-cancellable contracts.

Future minimum lease payments required under these non-cancellable operating leases contracts were as follows.

(Unit: Million Baht)

	As at 31 December			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Payable:				
In up to 1 year	18	15	-	-
In over 1 and up to 5 years	2	2	-	-

30.2 Guarantees

- As at 31 December 2019, the Group have obligations under its guarantees of loans and credit facilities provided to their related parties by banks and financial institutions totaling Baht 97 million (2018: Baht 101 million) (Separate financial statements: Baht 97 million (2018: Baht 97 million)).
- As at 31 December 2019, the Group have outstanding bank guarantees as follows:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Guarantee electricity use	8	8	1	1

31. Fair value hierarchy

As at 31 December 2019 and 2018, the Group had the assets and liabilities that were measured or disclosed at fair value using different levels of inputs as follows:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements							
	Level 1		Level 2		Level 3		Total	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Assets measured at fair value								
Biological assets	-	-	-	-	7	5	7	5
Assets for which fair are disclosed								
Investment properties	-	-	-	-	524	524	524	524

(Unit: Million Baht)

	Separate financial statements							
	Level 1		Level 2		Level 3		Total	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Assets measured at fair value								
Biological assets	-	-	-	-	3	2	3	2
Assets for which fair are disclosed								
Investment properties	-	-	-	-	402	402	402	402

32. Financial instruments

32.1 Financial risk management

The Company's and its subsidiaries' financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No.107 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, current investments, trade accounts receivable, loans, restricted bank deposits, short-term and liabilities under finance lease agreements. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

Credit risk

The Group are exposed to credit risk primarily with respect to trade, other receivable and loans. The Group manage the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore do not expect to incur material financial losses. In addition, the Group do not have high concentrations of credit risk since it has a large customer base. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of receivables, loans and other receivables as stated in the statement of financial position.

Interest rate risk

The Group's exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at financial institutions, bank overdrafts, short-term borrowings and liabilities under finance lease agreements. Most financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate.

Significant financial assets and liabilities classified by type of interest rate are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

(Unit: Million Baht)

Consolidated financial statements						
As at 31 December 2019						
	Fixed interest rates		Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	Effective interest rate (% per annum)
	Within 1 year	1-5 years				
Financial assets						
Cash and cash equivalents	-	-	21	24	45	0.22 - 0.38
Trade and other receivables	-	-	-	164	164	-
Short-term loans to related parties	5	-	-	-	5	7.5 - 10.0
Restricted bank deposits	4	9	1	-	14	0.25 - 1.25
	9	9	22	188	228	
Financial liabilities						
Bank overdrafts	-	-	4	-	4	MOR, MLR
Trade and other payables	-	-	-	89	89	-
Short-term loans from related parties	-	60	-	-	60	4.90
Liabilities under finance lease agreements	4	3	-	-	7	3.81 - 8.32
	4	63	4	89	160	

(Unit: Million Baht)

Consolidated financial statements						
As at 31 December 2018						
	Fixed interest rates		Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	Effective interest rate (% per annum)
	Within 1 year	1-5 years				
Financial assets						
Cash and cash equivalents	-	-	29	31	60	0.37 - 0.75
Trade and other receivables	-	-	-	133	133	-
Restricted bank deposits	4	2	1	-	7	0.25 - 1.25
	4	2	30	164	200	
Financial liabilities						
Bank overdrafts	-	-	13	-	13	MOR, MLR
Trade and other payables	-	-	-	108	108	-
Short-term loans from related parties	100	-	-	-	100	4.90
Liabilities under finance lease agreements	4	4	-	-	8	4.76 - 8.32
	104	4	13	108	229	

(Unit: Million Baht)

Separate financial statements					
As at 31 December 2019					
	Fixed interest rates within 1 year	Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	Effective interest rate (% per annum)
Financial assets					
Cash and cash equivalents	-	6	-	6	0.37 - 0.38
Trade and other receivables	-	-	7	7	-
Short-term loan to related parties	4	-	-	4	2.5 - 7.5
Restricted bank deposits	-	1	-	1	0.38
	<u>4</u>	<u>7</u>	<u>7</u>	<u>18</u>	
Financial liabilities					
Trade and other payables	-	-	26	26	-
Short-term loan from related parties	133	-	-	133	1.50 - 4.90
	<u>133</u>	<u>-</u>	<u>26</u>	<u>159</u>	

(Unit: Million Baht)

Separate financial statements					
As at 31 December 2018					
	Fixed interest rates within 1 year	Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	Effective interest rate (% per annum)
Financial assets					
Cash and cash equivalents	-	1	-	1	0.38 - 0.50
Trade and other receivables	-	-	5	5	-
Short-term loan to related parties	2	-	-	2	7.5
Restricted bank deposits	-	1	-	1	0.38
	<u>2</u>	<u>2</u>	<u>5</u>	<u>9</u>	
Financial liabilities					
Bank overdrafts	-	9	-	9	MLR
Trade and other payables	-	-	25	25	-
Short-term loan from related parties	166	-	-	166	2.50 - 4.90
	<u>166</u>	<u>9</u>	<u>25</u>	<u>200</u>	

Foreign currency risk

The Group's exposure to foreign currency risk arise mainly from trading transactions. The outstanding balances of the Group's financial assets and liabilities denominated in foreign currencies which were unhedged are summarised below.

Foreign currency	Financial assets as at 31 December		Financial liabilities as at 31 December		Average exchange rate as at 31 December	
	2019 (Million)	2018 (Million)	2019 (Million)	2018 (Million)	2019 (Baht per 1 foreign currency unit)	2018
USD	0.4	0.5	0.1	0.5	30.1540	32.4498

32.2 Fair values of financial instruments

Since the majority of the Group's financial instruments are short-term in nature and loan to and borrowings carry interest at rates close to the market interest rates, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the statement of financial position.

33. Capital management

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has appropriate capital structure in order to support its business and maximise shareholder value. As at 31 December 2019, the Group's debt-to-equity ratio was 0.36:1 (2018: 0.52:1) and the Company's was 0.47:1 (2018: 0.66:1).

34. Events after the reporting period

On 26 February 2020, the Board of Directors' Meeting passed the resolution to approve to pay a dividend of Baht 0.0102 per share, or a total of Baht 5.5 million, to the shareholders in respect of the profit for the year 2019.

The above resolution will be proposed to the Annual General Meeting of shareholders for the year 2019 for approval.

35. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 26 February 2020.



บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวลว จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่ 620/5 หมู่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
โทรศัพท์ 038 480-020-1 โทรสาร 038 480-080