

# NATION

MULTIMEDIA GROUP  
PUBLIC COMPANY LIMITED



# 2563

รายงานประจำปี

ANNUAL REPORT 2020

# NATION MULTIMEDIA GROUP

PUBLIC COMPANY LIMITED



# 2563

รายงานประจำปี

ANNUAL REPORT 2020

# วิสัยทัศน์

พาสานสื่อที่หลากหลาย เพื่อเข้าถึงทุกครัวเรือน

# ปณิธาน

ให้ข้อมูลข่าวสาร ความรู้ ความบันเทิง  
และสร้างแรงบันดาลใจ ด้วยความน่าเชื่อถือ  
กับเหตุการณ์อย่างสร้างสรรค์



## คุณค่าขององค์กร

### Credibility

ความน่าเชื่อถือในการดำเนินธุรกิจ ทั้งการรายงาน ข่าวสาร และการประกอบธุรกิจ

### Integrity

ซื่อสัตย์ต่อมาตรฐานวิชาชีพ เคารพต่อจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจ

### Synergy

ตระหนักในคุณค่าของการพาสานสื่ออันหลากหลายและประสานร่วมมือกับกลุ่มต่างๆ  
ทั้งภายในและภายนอก เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของลูกค้า ผู้ถือหุ้นและพนักงาน

### Customer Focus

ให้บริการเพื่อประโยชน์และความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า

### Innovation

ความคิดสร้างสรรค์ในสิ่งที่แตกต่างกันทั้งในด้านสินค้า  
การตลาด การขาย การให้บริการและระบบการบริหาร

# สารบัญ

ข้อมูลทั่วไป	5
สรุปข้อมูลทางการเงินการลงทุน	7
สารจากประธานกรรมการ	9
กรรมการบริษัท	10
ผู้บริหารระดับสูง	20
โครงสร้างการประกอบธุรกิจประจำปี 2564	35
เครือข่ายธุรกิจ	36
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	43
ปัจจัยความเสี่ยง	45
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	53
รายงานการปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี	54
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	80
กิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	81
รางวัลเกียรติยศ ปี 2563	84
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	87
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2563	88
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	89
ประจำปี 2563 บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	
สรุปผลการดำเนินงานรวม	90
งบการเงิน	91
บุคคลอ้างอิงอื่นๆ	207



# ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียน	:	0107536001524
ขึ้นทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	:	วันที่ 9 มิถุนายน 2531
จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชน	:	วันที่ 14 ธันวาคม 2536
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ประกอบด้วย 5 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

## 1. กลุ่มสิ่งพิมพ์ (Publishing)

หนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ ดำเนินงานโดย บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (NMG) เป็นหนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวัน ที่ได้รับความนิยมไว้วางใจสูงสุดต่อเนื่องมาตลอด 34 ปี และการผลิตคอนเทนต์ของกรุงเทพธุรกิจ ผ่านสื่อออนไลน์

## 2. กลุ่มธุรกิจโทรทัศน์

ผลิตรายการเพื่อออกอากาศทางโทรทัศน์ และ New Media ดำเนินการโดย บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) หรือ NBC (บริษัทย่อย) และมีบริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด (NNV) บริษัทย่อยของ NBC เป็นผู้ถือใบอนุญาตทีวีดิจิทัล ของ Nation TV 22

## 3. กลุ่มงานอีเวนต์ (Event Marketing)

การจัดงานอีเวนต์หรือ กิจกรรม เป็นกลุ่มธุรกิจของเนชั่นกรุ๊ป ที่ต่อยอดจากศักยภาพด้านข่าวสารของทุกสื่อในเครือ เพิ่มบทบาทการเป็น “ตัวกลาง” ที่มีคุณภาพในการเชื่อมโยงทุกภาคส่วนเข้าด้วยกัน เพื่อนำสู่การเติบโตที่ยั่งยืนของสังคมไทย ทั้งในมิติการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจต่อประเด็นใหม่ๆ ที่จะมีผลกระทบต่อเศรษฐกิจ ธุรกิจ สังคม การเมือง วัฒนธรรม รวมไปถึงสุขภาพ และขยายผลเผยแพร่ผ่านสื่อในแพลตฟอร์มต่างๆ ของเครือเนชั่นกรุ๊ป ในรูปแบบการจัดงานกิจกรรม งานสัมมนา การอบรมหลักสูตร สำหรับผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น

## 4. กลุ่มสื่อใหม่ (New Media Platform)

ดำเนินงานโดยกลุ่มบริษัท ที่ได้ปรับกลยุทธ์ในการเพิ่มช่องทางการหารายได้ เพื่อทดแทนสื่อหลักดั้งเดิม ผ่านสื่อดิจิทัล โดยการนำเสนอข่าวสารและสาระที่เครือเนชั่นเป็นผู้นำด้าน Content Provider ในทุกแพลตฟอร์ม ทั้งออนไลน์ เว็บไซต์ เฟสบุ๊ก ทวิตเตอร์ รวมถึงแอปพลิเคชัน ดำเนินงานภายใต้บริษัทย่อย ประกอบด้วย

### 4.1 บริษัท เนชั่น ดิจิทัล คอนเทนต์ จำกัด (NDI) ที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ให้บริการหลากหลายรูปแบบ ได้แก่

- การผลิตสื่อ (Media Production)
- การกระจายสื่อ (Media Distribution): ผ่านแพลตฟอร์มต่างๆ อาทิ เว็บไซต์ เฟสบุ๊ก อินสตาแกรม ยูทูบ ไลน์ ทวิตเตอร์ และสื่อดิจิทัลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในเครือเนชั่น
- การโปรโมตสื่อ (Media Promotion): ทำหน้าที่ซื้อและหาสื่อเพิ่มเติมนอกเหนือจากสื่อในเครือเนชั่น
- การใช้สื่อขายสินค้า (Media Commerce): โดยนำสื่อภายในเครือและนอกเครือในการขายสินค้าให้มีประสิทธิภาพ
- การขายสื่อโฆษณาผ่านเครือข่าย (Ad Network)

#### 4.2 คมชัดลึก Online

ดำเนินงานภายใต้ บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) หรือ NBC ซึ่งได้ซื้อลิขสิทธิ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “คมชัดลึก” จากบริษัทฯ เมื่อปลายเดือนพฤศจิกายน 2563 โดย NBC นำมาต่อยอดเพิ่มช่องทางการหารายได้ผ่านสื่อรูปแบบใหม่ผ่านช่องทาง คมชัดลึกออนไลน์ และการ จัดกิจกรรมภายใต้เครื่องหมายการค้า คมชัดลึก ซึ่งเป็นช่องทางการเข้าถึงผู้บริโภคที่เป็นกลุ่ม Mass

#### 4.3 บริษัท ไทย นิวส์ แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ เวิลด์ (Thai News)

เป็นบริษัทย่อยที่ บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (NBC) ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2564 โดย Thai News ดำเนินธุรกิจ Call Center Online และ Application Support

#### 4.4 บริษัท แนนท บิสซิเนส คอนเน็คท์ จำกัด (NAT)

เป็นกิจการร่วมค้าที่ บริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อย กรุงเทพมหานคร มัลติมีเดีย จำกัด ร้อยละ 40 โดย NAT ให้บริการข้อมูลด้านธุรกิจ การเงิน การลงทุน ด้วยการนำเทคโนโลยีมาช่วยวิเคราะห์เพื่อช่วยในการตัดสินใจ ของนักลงทุน และผู้ที่สนใจข่าวสารด้านการลงทุนทั่วไป

### 5. กลุ่ม Business to Consumer (B2C)

ส่วนงานธุรกิจที่เข้าถึงกลุ่มลูกค้าผู้บริโภคโดยตรง หรือรูปแบบธุรกิจ B2C โดยการรวม แแบรนด์ สินค้าของเนชั่น ที่มีความแข็งแกร่ง และสร้างโอกาสในการเพิ่มช่องทางการหารายได้ ดังนี้

5.1 ธุรกิจจำหน่ายสินค้า และให้บริการผ่านสื่อดิจิทัลทีวี และออนไลน์ ภายใต้ HAPPY Shopping ดำเนินธุรกิจโดย บริษัท แสบบี้ โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (HPS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของ บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 50

5.2 ธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม ดำเนินงานโดยบริษัท เนชั่น คอฟฟี่ จำกัด (NCOF) จัดทะเบียนบริษัทเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564 เป็นการร่วมลงทุนระหว่าง บริษัทฯ และบริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (NBC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยผ่านบริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์วิชั่น จำกัด (NNV) ที่ลงทุนร้อยละ 60 และ บริษัทฯ ลงทุน ร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน วัตถุประสงค์เพื่อสร้างแบรนด์ ของเนชั่นกลุ่มให้แข็งแกร่ง และเข้าถึงทุกกลุ่ม และเป็นการร่วมช่วยสังคมในการทำ CSR เนื่องจากใช้วัตถุดิบผลผลิตเมล็ดกาแฟจากภาคเหนือของประเทศไทย (เริ่มดำเนินงานในไตรมาส 2 ปี 2564)

#### ณ วันที่ 16 มีนาคม 2564

ทุนจดทะเบียน	:	2,663,572,194.95 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 5,025,607,915 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.53 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	2,156,024,291.86 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 4,067,970,362 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.53 บาท
โทรศัพท์	:	02-338-3333
เลขานุการบริษัท	:	02-338-3612, 02-338-3289-90
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	1854 ชั้น 9, 10, 11 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
เว็บไซต์	:	www.nationgroup.com

# สรุปข้อมูลทางการเงินการลงทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

1. ข้อมูลจากงบการเงินรวม		2563	2562	2561
• รายได้จากการขายและบริการ		1,269.67	1,198.93	1,374.39
• รายได้รวม		1,365.23	1,812.88	1,488.44
• กำไรขั้นต้น		302.15	161.91	344.44
• กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และรายจ่ายตัดบัญชี		(9.78)	190.68	1,017.41
• กำไร (ขาดทุน) สุทธิ		(147.93)	(2.10)	290.50
• สินทรัพย์รวม		1,554.41	1,349.06	3,755.49
• ส่วนของผู้ถือหุ้น		327.97	370.15	384.09
2. อัตราส่วนทางการเงิน		2563	2562	2561
• อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	3.74	2.64	8.78
• อัตรากำไรขั้นต้น	%	23.80%	13.50%	25.06%
• อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม	%	-10.84%	-0.12%	19.52%
• อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	%	-42.38%	-0.56%	112.03%
• อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	%	-10.19%	-0.08%	7.42%
• กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น				
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	บาท	(0.036)	0.005	0.11
ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	บาท	-	-	(0.05)
• มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	0.08	0.09	0.09

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 65 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล สรรองตามกฎหมาย และสำรองอื่นๆ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น ความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติจ่ายเงินปันผลจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่าย เงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

การลงทุนในบริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อมของบริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ทุนจดทะเบียน  
ที่ชำระแล้ว  
(ล้านบาท)

อัตรา  
การลงทุน  
(ร้อยละ)

ประเภทธุรกิจสิ่งพิมพ์

บริษัท กรุงเทพธุรกิจ มีเดีย จำกัด	25.00	99.99
บริษัท คมชัดลึก มีเดีย จำกัด (ยุติการประกอบธุรกิจหนังสือพิมพ์ “คมชัดลึก” เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2563)	25.00	99.99

ประเภทธุรกิจกระจายภาพและเสียง

บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	1,124.42	71.45
บริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99)	800.00	-

ประเภทธุรกิจนิเวศ

บริษัท เนชั่น ดิจิทัล คอนเทนต์ จำกัด	1,500.00	99.99
บริษัท สเวน คอร์ปอเรชั่น จำกัด	50.00	99.99
บริษัท สปริงนิวส์ จำกัด	0.25	99.99

ประเภทธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์

บริษัท แสบบี้ โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด ร้อยละ 50.00)	10.00	-
---	-------	---

การลงทุนในการร่วมค้าของบริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ทุนจดทะเบียน ที่ชำระแล้ว (ล้านบาท)	อัตราร้อยละ ของการลงทุน
บริษัท แนนท บิสซิเนส คอนเน็คท์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท กรุงเทพธุรกิจ มีเดีย จำกัด ร้อยละ 40.00)	25.00	-

# สารจากประธานกรรมการ

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือโรค Covid-19 ที่เกิดขึ้นในช่วงปี 2563 และการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจทั่วโลก รวมทั้งประเทศไทย ทำให้หลายอุตสาหกรรมไม่สามารถปรับตัวรับมือได้ กลุ่มบริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) หรือ NMG ก็หลีกเลี่ยงไม่พ้นผลกระทบจากเหตุการณ์ดังกล่าวเช่นเดียวกัน อย่างไรก็ตาม จากการปรับโครงสร้างองค์กรทางธุรกิจ และบุคลากร ตั้งแต่ปี 2561 ต่อเนื่องมาจนถึงปี 2563 ทำให้กลุ่ม NMG สามารถฝ่าฟันวิกฤตเศรษฐกิจที่เป็นผลพวงมาจากสองเหตุผลข้างต้นได้

ในปี 2563 กลุ่มบริษัท ได้เร่งการเปลี่ยนแปลง Platform หรือช่องทางสื่อจากสื่อ off line เดิม มาเป็นสื่อ Online มากขึ้น ทำให้สัดส่วนรายได้จาก Platform Online เพิ่มขึ้น เนื่องจากพฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนไป จากการรับชมหรือการอ่านในสื่อดั้งเดิม หันมาติดตามในสื่อ Online ในสัดส่วนที่มากขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

การต่อยอดในการหารายได้จาก Platform online นอกเหนือจากรายได้จากการขายโฆษณาตามขั้นตอนปรกตินั้น เป็นสิ่งที่จำเป็น และถือเป็นโอกาสทางธุรกิจที่สำคัญ ทางกลุ่ม NMG จึงมุ่งเน้นการต่อยอดธุรกิจในการหารายได้ในสื่อ Online มากขึ้น ในขณะเดียวกันยังคงมุ่งมั่นพัฒนาฐานผู้ชมและผู้อ่านในสื่อเดิม เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือ และรักษารายได้ของสื่อเดิมเอาไว้ โดยการบริหารต้นทุน และค่าใช้จ่ายอย่างระมัดระวัง

คณะผู้บริหาร รวมทั้งพนักงานในเครือ NMG ทุกคน มั่นใจว่าตลอดแนวทางการปรับเปลี่ยนองค์กร เข้าสู่ Platform ใหม่ โดยการรักษาคุณภาพเนื้อหาสาระ รวมทั้งฐานรายได้ในสื่อเดิม จะทำให้ธุรกิจและความเชื่อมั่นในกลุ่ม NMG สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคง อันก่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น สังคม และประเทศชาติ ดังที่เป็นมาโดยตลอด

นายมารุต อรรถไกว์ลวที

ประธานกรรมการ





## กรรมการบริษัท



**นายฉาย บุนนาค**  
กรรมการ รองประธานกรรมการ  
ประธานกรรมการบริหาร  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

**นายสมชาย บิเสน**  
กรรมการ กรรมการสรรหา  
และพิจารณาค่าตอบแทน  
กรรมการบริหาร  
และรองประธานกรรมการบริหาร

### นายมารุต อรรถโกวิทลวที

ประธานกรรมการ และที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร



**นายชัยสิทธิ์ ภูวภิรมย์วงษ์**  
กรรมการอิสระ  
และกรรมการตรวจสอบ

**นายณะชัย สันติชัยกุล**  
กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ  
และประธานคณะกรรมการสรรหา  
และพิจารณาค่าตอบแทน

### นายอภิวัฒน์ ทองคำ

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ



### Mr. Ka Ming Jacky Lam

กรรมการ และกรรมการสรรหา  
และพิจารณาค่าตอบแทน

### นายสมบูรณ์ ม่วงกล่ำ

กรรมการ

### นายเจษฎา บุรณพันธุ์ศรี

กรรมการ



# กรรมการบริษัท

## นายมารุต อรรถไกว์ลวัก

ประธานกรรมการ และที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร

อายุ 66 ปี  
ที่อยู่ 60/12 ซอยโชคชัยร่วมมิตร แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900  
การศึกษา ปริญญาโท : สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ปริญญาตรี : นิเทศศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



### การอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2552
  - หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) ปี 2557
  - สถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
  - หลักสูตร Academy of Business Creativity (ABC) รุ่นที่ 2 ปี 2557
  - Digital Transformation for CEO
  - หลักสูตร Digital Transformation for CEO รุ่นที่ 1 ปี 2562

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 16 มีนาคม 2564

- นายมารุต อรรถไกว์ลวัก - หุ้น
- คู่สมรส - หุ้น
- บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ - หุ้น

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

- 28 ก.ย. 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- 2559 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บมจ. วีจีไอ
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. วีจีไอ
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บมจ. วีจีไอ
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. วีจีไอ

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น ที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. แอดซ์ เจ้าพระยา
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ซูพรีโม มีเดีย
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ วี จี ไอ โกลบอล มีเดีย (Malaysia) SDN BHD
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ดี ไอคอน วี จี ไอ
- 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหารและกรรมการ บจก. แอโร มีเดีย กรุ๊ป
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. พอยท์ ออฟ วิว (พีโอวี) มีเดีย กรุ๊ป
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. วี จี ไอ แอดเวอร์ไทซิง มีเดีย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี -

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2560

### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด ปี 2563 (ครั้ง)

การประชุมคณะกรรมการบริษัท 10/10  
การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น 1/1

# กรรมการบริษัท

## นายฉาย บุนนาค

กรรมการ รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ 40 ปี  
ที่อยู่ 88/88 ซอยสุขุมวิท 39 (พร้อมพงษ์) แขวงคลองตันเหนือ  
เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110  
การศึกษา ปริญญาโท : บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิต  
บริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ปริญญาตรี : The London School of Economics  
and Political Science (LSE)



### การอบรม

สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 78/2552

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 16 มีนาคม 2564

- นายฉาย บุนนาค - หุ้น  
- คู่สมรส - หุ้น  
- บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ - หุ้น

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

- 24 มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป
- 11 ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท รองประธานกรรมการ  
และประธานกรรมการบริหาร  
บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์

- 1 ก.ค. 2563 - ปัจจุบัน รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่  
บมจ. อควา คอร์ปอเรชั่น
- 1 มิ.ย. 2563 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น
- 14 พ.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บมจ. อควา คอร์ปอเรชั่น
- 1 ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร  
บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น
- 26 ก.พ. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น
- 26 ก.พ. 2562 - 31 พ.ค. 2563 รองประธานกรรมการ  
บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น
- 26 ก.พ. 2562 - 1 ต.ค. 2562 กรรมการบริหาร  
บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น ที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

- 27 ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. สเวน คอร์ปอเรชั่น
- 6 ก.ค. 2560 - 17 ธ.ค. 2561 กรรมการ ประธานกรรมการ  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บจก. สุวนเศรษฐกิจ มัลติมีเดีย
- 22 มิ.ย. 2560 - 17 ธ.ค. 2561 กรรมการ ประธานกรรมการ  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บจก. นิวส์ เน็ตเวิร์ค มัลติมีเดีย
- 5 มิ.ย. 2560 - 17 ธ.ค. 2561 กรรมการ ประธานกรรมการ  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บจก. สปริงนิวส์ คอร์ปอเรชั่น

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี -

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2562

### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด ในปี 2563 (ครั้ง)

การประชุมคณะกรรมการบริษัท 10/10

การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น 1/1

# กรรมการบริษัท

## นายสมชาย มีเสน

กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
กรรมการบริหาร และรองประธานกรรมการบริหาร

อายุ 53 ปี  
ที่อยู่ 2552/149 ไร่ 100 หมู่ 6 ถนนสุขุมวิท แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260  
การศึกษา - ปริญญาโท : รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (การเมืองการปกครอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
- ปริญญาตรี : ศิลปศาสตรบัณฑิต (ประวัติศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่



### การอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 161 ปี 2562

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 16 มีนาคม 2564

- นายสมชาย มีเสน - หุ้น  
- คู่สมรส - หุ้น  
- บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ - หุ้น

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการทำงาน

- 26 มิ.ย. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป
- 24 มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป
- 4 ก.ค. 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการมูลนิธิเนชั่น มูลนิธิเนชั่น
- 3 ม.ค. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการบริหาร บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป
- 1 ก.พ. 2561 - 23 มี.ค. 2563 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- 1 เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่
- 21 มิ.ย. 2559 - 2 ธ.ค. 2562 ประธานกรรมการ บมจ. แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น
- 15 มี.ค. 2561 - 16 ส.ค. 2562 กรรมการ และกรรมการบริหาร บมจ. เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์
- 7 ก.พ. 2561 - 14 ม.ค. 2562 รองประธานกรรมการ บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น
- 13 ม.ค. 2560 - 21 มิ.ย. 2561 กรรมการ บมจ. เอคิวิ เอสเตท

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น ที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

- 15 มิ.ย. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เนชั่น ดิจิทัล คอนเทนท์
- 21 ต.ค. 2562 - 15 ก.ย. 2563 กรรมการ บจก. เนท บิสซิเนส คอนเน็คท์
- ม.ค. 2560 - มิ.ย. 2561 กรรมการ บจก. เอคิวิ วิลเลจ
- ม.ค. 2560 - มิ.ย. 2561 กรรมการ บจก. อควาเรียส เอสเตท
- ม.ค. 2560 - มิ.ย. 2561 กรรมการ บจก. บ้านชิดธารา
- มี.ค. 2560 - มิ.ย. 2561 กรรมการ บจก. อควาเรียส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท
- ม.ค. 2560 - ธ.ค. 2560 กรรมการ บจก. สปริงนิวส์ คอร์ปอเรชั่น
- 1 มิ.ย. 2559 - 27 ธ.ค. 2560 กรรมการผู้จัดการ บจก. สุวนเศรษฐกิจ มัลติมีเดีย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

-ไม่มี-

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2561

### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด ปี 2563 (ครั้ง)

การประชุมคณะกรรมการบริษัท 9/10  
การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 1/1  
(ได้รับแต่งตั้งวันที่ 26 มิถุนายน 2563)  
การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น 1/1

# กรรมการบริษัท

## นายอภิวุฒิ ทองคำ

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ	59 ปี
ที่อยู่	27 ซอยอินทามระ 37 แยก 2 แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
การศึกษา	- ปริญญาโท : กฎหมายระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยอเมริกัน สหรัฐอเมริกา
	- ปริญญาโท : กฎหมายเปรียบเทียบ มหาวิทยาลัยฮาวเวิร์ด สหรัฐอเมริกา
	- เนติบัณฑิตไทย : สำนักอบรมศึกษากฎหมาย แห่งเนติบัณฑิตสภา
	- ปริญญาตรี : นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง



### การอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 89 ปี 2550
  - Chartered Director Class (CDC) รุ่นที่ 1 ปี 2550 และ รุ่น 3 ปี 2551
- Digital Transformation for CEO
- Digital Transformation for CEO รุ่นที่ 1 ปี 2562
- องค์การทรัพย์สินทางปัญญาโลก สวิตเซอร์แลนด์
- ประกาศนียบัตรทางทรัพย์สินทางปัญญา จากโรงเรียนกระบวนการยุติธรรมทางอาญา มหาวิทยาลัยมิชิแกน
  - ประกาศนียบัตรเกี่ยวกับแนวโน้มและปัญหาอาชญากรรมคอมพิวเตอร์ สมาคมธรรมศาสตร์ในพระบรมราชูปถัมภ์
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร นักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” (นมธ.) รุ่นที่ 7
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร นักบริหารระดับสูง “นักบริหารระดับสูง กอธพ ธรรมศาสตร์” รุ่นที่ 2
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- วุฒิบัตรหลักสูตรบริหารจัดการด้านความมั่นคงชั้นสูง “รุ่นที่ 6”
  - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ-ร่วมเอกชนรุ่นที่ 24 ประจำปีการศึกษา 2554-2555 (วปอ. รุ่น 54 (ปรอ.รุ่นที่ 24)) กระทรวงยุติธรรม
  - อบรมเทคนิคการเจรจาต่อรองระดับข้อพิพาทและแก้ไขวิกฤตการณ์ รุ่นที่ 1 บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
  - การสัมมนานโยบายวิชาการชั้นสูงสำหรับนักกฎหมายและนักธุรกิจ รุ่นที่ 1 ศาลภาษีอากรกลาง
- กรุงденป้า ประเทศอินโดนีเซีย
- ประกาศนียบัตรการอบรมเกี่ยวกับเทคโนโลยีสมัยใหม่และการบังคับใช้กฎหมายลิขสิทธิ์
- Lead Business Institute of Cornell University
- วุฒิบัตรหลักสูตร โครงการ Global Business Leaders รุ่นที่ 1 (2559)

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 16 มีนาคม 2564

- นายอภิวุฒิ ทองคำ	1,000	หุ้น
- คู่สมรส	-	หุ้น
- บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ	-	หุ้น

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

- 3 ม.ค. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. อีเทอเนล เอนเนอจี
- 15 ก.พ. 2561 - 29 ส.ค. 2561 รองประธานกรรมการ บมจ. เอควิ เอสเตท
- 14 ก.ย. 2559 - 29 ส.ค. 2561 กรรมการบริหาร กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. เอควิ เอสเตท
- 2558 - 2560 รองประธานกรรมการ บมจ. นิวส์ เน็ตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น ที่มีบริษัทจดทะเบียน

- 6 พ.ย. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ไทย คอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์
- 2554 - 2557 คณะกรรมการอู่ถรณ์ สำนักงานประกันสังคม กระทรวงแรงงาน

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี -

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อ วันที่ 3 มกราคม 2561

### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด ปี 2563 (ครั้ง)

การประชุมคณะกรรมการบริษัท	10/10
การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	3/3
การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น	1/1

# กรรมการบริษัท

## นายชัยสิทธิ์ ภูภิรมย์วงษ์

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

อายุ 79 ปี  
ที่อยู่ 1059 ซอยอ่อนนุช 46 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250  
การศึกษา ปริญญาโท : รัฐศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมิกราช  
ปริญญาตรี : วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาฟิสิกส์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ



### การอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2558

สถาบันพระปกเกล้า

- ประกาศนียบัตรทรัพย์สินทางปัญญา

จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 16 มีนาคม 2564

- นายชัยสิทธิ์ ภูภิรมย์วงษ์ - หุ้น  
- คู่สมรส - หุ้น  
- บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ - หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

• 28 ก.ย. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ  
บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

• 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บมจ. มาสเตอร์ แอด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น ที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

• 2555 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและประเมินผล  
มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี -

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อ วันที่ 28 กันยายน 2560

การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด ปี 2563 (ครั้ง)

การประชุมคณะกรรมการบริษัท 10/10

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 3/3

การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น 1/1



# กรรมการบริษัท

## นายณะชัย สันติชัยกุล

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ  
และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



อายุ 67 ปี  
ที่อยู่ 46 ถนนพัฒนาการ 65 แขวง 1 เขตประเวศ เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร 10250  
การศึกษา - ปริญญาโท : MBA คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
- ปริญญาตรี : บัณฑิตบัณฑิต (ต้นทุน) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงด้านสอบบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 18/2545  
สถาบันพระปกเกล้า  
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.รุ่นที่ 11/2550)  
สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงวิทยาการตลาดทุน (วตท.รุ่นที่ 1/2548) บจก.เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี  
- การประกาศใช้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)  
- กฎหมายกำหนดราคาโอน

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 16 มีนาคม 2564

- นายณะชัย สันติชัยกุล - หุ้น  
- คู่สมรส - หุ้น  
- บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ - หุ้น

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการทำงาน

• 24 ธ.ค. 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป  
• 1 พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป  
• 31 ต.ค. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

• ม.ย. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บมจ. สาลี่ พรีนติ้ง  
• พ.ค. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. สาลี่ พรีนติ้ง  
• 2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. อีสเทิร์น โพลีเมอร์ กรุ๊ป  
• 2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. เอ็ม พิคเจอร์ส เอ็นเตอร์เทนเมนท์

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น ที่มีในบริษัทจดทะเบียน

• 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บจก. เอไอเอ็ม เรียวเอสเตท แมนเนจเม้นท์  
• 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บจก. เอไอเอ็ม รีท แมนเนจเม้นท์  
• 2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก. สยามซินดิเคท เทคโนโลยี

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี -

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2561

### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด ปี 2563 (ครั้ง)

การประชุมคณะกรรมการบริษัท 10/10  
การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 3/3  
การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 3/3  
การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น 1/1



# กรรมการบริษัท

## Mr. Ka Ming Jacky Lam

กรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

อายุ 62 ปี  
ที่อยู่ เลขที่ห้อง 10/39 บ้านสิริสาทร คอนโดมิเนียม ถนนเย็นอากาศ  
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  
การศึกษา The SKH Kai Hau Secondary School in Hong Kong



### การอบรม

-ไม่มี-

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 16 มีนาคม 2564

- Mr. Ka Ming Jacky Lam	-	หุ้น
- คู่สมรส	-	หุ้น
- บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ	-	หุ้น

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการทำงาน

- 24 ธ.ค. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป
- 1 ต.ค. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป
- 30 เม.ย. 2561 - 28 พ.ย. 2561 กรรมการ  
บมจ. เนชั่น อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น ที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

- The owner and managing director of a sport and travelling business specializing in arranging conference and golf activities in Thailand.
- Provides clients from China and Hong Kong with in-depth advices on conference and events and venues in Thailand.
- His family also owns a travelling business in Hong Kong coordinating all business in China and Hong Kong.

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี -

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2561

### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมดปี 2563 (ครั้ง)

การประชุมคณะกรรมการบริษัท	10/10
การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	3/3
การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น	1/1

# กรรมการบริษัท

## นายสมบุรณ์ ม่วงกล้า

กรรมการ

อายุ 69 ปี  
ที่อยู่ 104/12 หมู่ที่ 9 ตำบลบางกรวย อำเภอบางกรวย  
จังหวัดนนทบุรี 11130  
การศึกษา เนติบัณฑิตไทย : สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา  
ปริญญาตรี : นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง



### การอบรม

- ไม่มี -

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 16 มีนาคม 2564

- นายสมบุรณ์ ม่วงกล้า - หุ้น  
- คู่สมรส - หุ้น  
- บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ - หุ้น

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

• 19 ส.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

• 29 ต.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น

• 2554 - 2556 กรรมการ  
บมจ. อสมท.

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น ที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

• 2557 - ปัจจุบัน สมาชิกสภา  
สภากรุงเทพมหานคร

• 2552 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ - สสวท.  
สถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (สสวท.)

• 2560 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา  
สถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ

• 2557 - 2560 ที่ปรึกษาคณะกรรมการกองทุนประกันสังคม  
สำนักงานประกันสังคม

• 2557 - 2560 กรรมการกองทุนเงินทดแทน  
สำนักงานประกันสังคม

• 2554 - 2556 กรรมการ  
การไฟฟ้านครหลวง

• 2554 - 2555 กรรมการ  
องค์การตลาดกระทรวงมหาดไทย

• 2546 - 2548 กรรมการ  
องค์การขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี -

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2563

### การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด ในปี 2563 (ครั้ง)

การประชุมคณะกรรมการบริษัท 2/2  
(ได้แต่งตั้งหลังจากการประชุมฯ ครั้งที่ 8/2563)

การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น 1/1

# กรรมการบริษัท

## นายเจษฎา บุรณพันธุ์ศรี

กรรมการ

อายุ 45 ปี  
ที่อยู่ 19/30 ซอยวิภาวดีรังสิต 17 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900  
การศึกษาปริญญาโท : การบริหารการเงิน  
University Of Colorado at Boulder, USA  
ปริญญาตรี : คณะบริหารธุรกิจ สาขาเอกการเงิน  
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ ABAC



### การอบรม

- ไม่มี -

จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 16 มีนาคม 2564

- นายเจษฎา บุรณพันธุ์ศรี - หุ้น  
- คู่สมรส - หุ้น  
- บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ - หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

• 19 ส.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

• ปัจจุบัน ที่ปรึกษาการลงทุน (Private Wealth)  
บมจ. หลักทรัพย์ เอเซีย พลัส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์  
• 29 ต.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น  
• 2554 - 2556 ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์  
บมจ. ธนาคารทหารไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่น ที่มีบริษัทจดทะเบียน

• 2549 - 2552 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายวาณิชธนกิจ  
บจก. หลักทรัพย์ นครหลวงไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ไม่มี -

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2563

การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด ในปี 2563 (ครั้ง)

การประชุมคณะกรรมการบริษัท 2/2

(ได้แต่งตั้งหลังจากการประชุม ครั้งที่ 8/2563)

การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น 1/1

## ผู้บริหารระดับสูง



**นายสมชาย มีเสบ**  
กรรมการบริหาร  
และรองประธานกรรมการบริหาร

**นางวรางคณา กัลยานประดิษฐ์**  
ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

**นายฉาย บุนนาค**  
ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นายวิระศักดิ์ พงศ์อักษร**  
บรรณาธิการบริหาร -  
หนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ

**นางสาวนิษฐา แสงวารินทร์**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายขาย

**นายประทีป ชมภูคำ**  
ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - Event Marketing



**นางสาวเนตรนภา กุชิตตานนท์**  
ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชี

**นางสาวมัยยา ไอศกานนท์**  
ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงิน  
และเลขาธิการบริษัท

**นางสาวอรอร อัครเศรษฐ์**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

# ผู้บริหารระดับสูง

## นายฉาย บุนนาค

ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ 40 ปี  
 ที่อยู่ 88/88 ซอยสุขุมวิท 39 (พร้อมพงษ์) แขวงคลองตันเหนือ  
 เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110  
 การศึกษา ปริญญาโท : บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิต  
 บริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
 ปริญญาตรี : The London School of Economics  
 and Political Science (LSE)



### การอบรม

สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 78/2552

จำนวนวันที่ถือครอง ณ วันที่ 16 มีนาคม 2564

- นายฉาย บุนนาค	-	หุ้น
- คู่สมรส	-	หุ้น
- บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ	-	หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

- 24 มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
 บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป
- 11 ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท รองประธานกรรมการ  
 และประธานกรรมการบริหาร  
 บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป
- 1 ก.ค. 2563 - ปัจจุบัน รักษาการ กรรมการผู้จัดการใหญ่  
 บมจ. อควา คอร์ปอเรชั่น
- 1 มิ.ย. 2563 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
 บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น
- 14 พ.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ  
 บมจ. อควา คอร์ปอเรชั่น
- 1 ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร  
 บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น

• 26 ก.พ. 2562 - ปัจจุบัน

• 27 ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน

• 26 ก.พ. 2562 - 1 ต.ค. 2562

• 26 ก.พ. 2562 - 31 พ.ค. 2563

• 6 ก.ค. 2560 - 17 ธ.ค. 2561

• 22 มิ.ย. 2560 - 17 ธ.ค. 2561

• 5 มิ.ย. 2560 - 17 ธ.ค. 2561

กรรมการ

บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น

กรรมการ

บจก. สเวน คอร์ปอเรชั่น

กรรมการบริหาร

บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น

รองประธานกรรมการ

บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น

กรรมการ ประธานกรรมการ

และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บจก. สุวนเศรษฐกิจ มัลติมีเดีย

กรรมการ ประธานกรรมการ

และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บจก. นิวส์ เน็ตเวิร์ค มัลติมีเดีย

กรรมการ ประธานกรรมการ

และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บจก. สปริงนิวส์ คอร์ปอเรชั่น



# ผู้บริหารระดับสูง

## นายสมชาย มีเสน

กรรมการบริหาร และรองประธานกรรมการบริหาร

อายุ 53 ปี  
ที่อยู่ 2552/149 ไอทีโอ โมบี สุขุมวิท 66 ถนนสุขุมวิท  
แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260  
การศึกษา - ปริญญาโท : รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (การเมืองการปกครอง)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
- ปริญญาตรี : ศิลปศาสตรบัณฑิต (ประวัติศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่



### การอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 161 ปี 2562

จำนวนวันที่ถือครอง ณ วันที่ 16 มีนาคม 2564

- นายสมชาย มีเสน - หุ้น  
- ศุภมรส - หุ้น  
- บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ - หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการทำงาน

- 26 มิ.ย. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป
- 24 มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป
- 4 ก.ค. 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการมูลนิธิเนชั่น มูลนิธิเนชั่น
- 3 ม.ค. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการบริหาร บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป
- 1 ก.พ. 2561 - 23 มี.ค. 2563 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป
- 15 มิ.ย. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เนชั่น ดิจิทัล คอนเทนท์
- 1 เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี

- 21 ต.ค. 2562 - 15 ก.ย. 2563 กรรมการ บจก. เนท์ บิสซิเนส คอนเน็คท์
- 21 มิ.ย. 2559 - 2 ธ.ค. 2562 ประธานกรรมการ บมจ. แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น
- 15 มี.ค. 2561 - 16 ส.ค. 2562 กรรมการ และกรรมการบริหาร บมจ. เนชั่น อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์
- 7 ก.พ. 2561 - 14 ม.ค. 2562 รองประธานกรรมการ บมจ. เนชั่น บรอดแคสต์ติ้ง คอร์ปอเรชั่น
- 13 ม.ค. 2560 - 21 มิ.ย. 2561 กรรมการ บมจ. เอคิว เอสเตท
- ม.ค. 2560 - มิ.ย. 2561 กรรมการ บจก. เอคิว วิลเลจ
- ม.ค. 2560 - มิ.ย. 2561 กรรมการ บจก. อควาเรียส เอสเตท
- ม.ค. 2560 - มิ.ย. 2561 กรรมการ บจก. บ้านชิดธารา
- มี.ค. 2560 - มิ.ย. 2561 กรรมการ บจก. อควาเรียส โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท
- ม.ค. 2560 - ธ.ค. 2560 กรรมการ บจก. สปริงนิวส์ คอร์ปอเรชั่น
- 1 มิ.ย. 2559 - 27 ธ.ค. 2560 กรรมการผู้จัดการ บจก. ฐานเศรษฐกิจ มัลติมีเดีย



# ผู้บริหารระดับสูง

## นางวรางคณา กัลยานประดิษฐ์

ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



อายุ 61 ปี  
 ที่อยู่ 1899/161 หมู่บ้านเพอร์เฟกเพลส (วงแหวนฯ-รามคำแหง 2) ถนนเคหะร่มเกล้า แขวงคลองสองต้นนุ่น เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520  
 การศึกษา - ปริญญาโท : ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต-รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
 - ปริญญาตรี : บริหารธุรกิจบัณฑิต-บัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### การอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 113 ปี 2552  
 - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 1 ปี 2545  
 โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)  
 - หลักสูตร Road to Certify ครั้งที่ 3/2562  
 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์  
 - หลักสูตร CFO Focus on Financial Reporting รุ่นที่ 5 ปี 2561  
 - หลักสูตร รับมือเกณฑ์การรับรู้รายได้ใหม่ตาม TFRS 15 สำหรับธุรกิจทั่วไป รุ่นที่ 2 ปี 2561

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 16 มีนาคม 2564

- นางวรางคณา กัลยานประดิษฐ์	2,760	หุ้น
- คู่สมรส	-	หุ้น
- บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ	-	หุ้น

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

• 9 ต.ค. 2561 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป
• 29 ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ไทยนิลส์ แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ เวิลด์
• 25 ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เนชั่น คอฟฟี่
• 16 พ.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. คมชัดลึก มีเดีย
• 12 พ.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แบท บิสซิเนส คอนเน็คท์

• 12 พ.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. กรุงเทพธุรกิจ มีเดีย
• 14 ส.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. อควา คอร์ปอเรชั่น
• 1 มิ.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารและกรรมการบริษัท บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น
• 1 มิ.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. สเวน คอร์ปอเรชั่น
• 6 ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอปป์ โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส
• 16 พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เนชั่น ดิจิทัล คอนเทนต์
• 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. สาลี่ พรินต์ติ้ง
• 13 ก.พ. 2563 - 9 ธ.ค. 2563	กรรมการ บจก. อะราวดะเวิลด์
• 9 ต.ค. 2561 - 18 ส.ค. 2563	กรรมการและกรรมการบริหาร บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป
• 17 ม.ค. 2561 - 9 ต.ค. 2561	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป
• 2560 - มี.ค. 2562	ที่ปรึกษา บมจ. สโตนเฮ็นจ์ อินเตอร์
• 2559 - 2562	ที่ปรึกษาด้านบัญชี-การเงิน บจก. เอลิมัททว ทราเวลสปอร์ต

# ผู้บริหารระดับสูง

## นายประกิจ ชมภูคำ

ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - Event Marketing

อายุ 56 ปี  
ที่อยู่ 210/1 หมู่ 10 ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอพระประแดง  
จังหวัดสมุทรปราการ 10130  
การศึกษา - ปริญญาตรี : สาขานิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ



### การอบรม

สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 25/2562

จำนวนหน่วยที่ถือครอง ณ วันที่ 16 มีนาคม 2564

- นายประกิจ ชมภูคำ	-	หุ้น
- คู่สมรส	-	หุ้น
- บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ	-	หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

- ปัจจุบัน ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - Event Marketing  
บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป
- 1 มิ.ย. 2560 - 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
บจก. สุราษฎร์ธานี มัลติมีเดีย
- 1 พ.ย. 2559 - 2560 ผู้อำนวยการอาวุโส นิวมีเดีย  
เครือข่ายบริษัท กรุ๊ป
- 1 มิถุนายน 2551 - 2556 บรรณาธิการบริหาร หนังสือพิมพ์ คมชัดลึก  
บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป

# ผู้บริหารระดับสูง

## นายวีระศักดิ์ พงศ์อักษร

บรรณาธิการบริหาร - หนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ

อายุ 56 ปี  
ที่อยู่ 19/749 หมู่ที่ 13 ซอยนวมินทร์ 50 แขวงคลองกุ่ม เขตบึงกุ่ม  
กรุงเทพมหานคร 10240  
การศึกษา - ปริญญาตรี : รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง



### การอบรม

-ไม่มี-

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 16 มีนาคม 2564

- |                           |   |      |
|---------------------------|---|------|
| - นายวีระศักดิ์ พงศ์อักษร | - | หุ้น |
| - คู่สมรส                 | - | หุ้น |
| - บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ | - | หุ้น |

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

-ไม่มี-

### ประวัติการทำงาน

- ปัจจุบัน บรรณาธิการบริหาร - หนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ  
บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป
- 2557 - ปัจจุบัน บรรณาธิการบริหาร - สายงานข่าวโทรทัศน์  
บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น
- 2555 - 2556 บรรณาธิการบริหาร - กรุงเทพธุรกิจทีวี  
บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป

# ผู้บริหารระดับสูง

## นางสาวณัฐวรา แสงวารินทร์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายขาย

อายุ 53 ปี  
ที่อยู่ 14/23 ถนนกาญจนาภิเษก แขวงดอกไม้ม เขตประเวศ  
กรุงเทพมหานคร 10250  
การศึกษา - ปริญญาโท : คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สาขาการจัดการภาครัฐ  
และเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)  
- ปริญญาตรี : คณะบริหารธุรกิจ สาขาวิชาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต



### กรอบรวม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตรบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการบริษัท (DCP) รุ่นที่ 148/2554

สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (TLCA)

- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 11

สถาบันพระปกเกล้า

- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ  
สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 (ปศส)

สถาบันวิทยาการการค้า

- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 8/2558

สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (DEPA)

- หลักสูตรผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital CEO) รุ่นที่ 3/2563

จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 16 มีนาคม 2564

- นางสาวณัฐวรา แสงวารินทร์ 300,000 หุ้น

- คู่สมรส - หุ้น

- บุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ - หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

- 2556 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายขาย  
บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. กรุงเทพธุรกิจ มีเดีย
- 2550 - 2554 ผู้อำนวยการอาวุโส  
บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป
- 2554 - 2555 ผู้อำนวยการอาวุโส  
บจก. กรุงเทพธุรกิจ มีเดีย

# ผู้บริหารระดับสูง

## นางสาวอรอร อัครเศรษฐ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

อายุ 44 ปี  
 ที่อยู่ 88/1 ซอยสุขุมวิท 39 (พร้อมพงษ์) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110  
 การศึกษา ปริญญาโท : สาขาการเงินและการตลาด สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
 ปริญญาตรี : Business in Economics and Finance, Royal Melbourne Institute of Technology, Australia



### การอบรม

เนชั่น กรุ๊ป และ MFEC

- หลักสูตร Digital Transformation for CEOs รุ่นที่ 1 ปี 2562 สถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ
- หลักสูตร Academy of Business Creativity (ABC) รุ่นที่ 7 ปี 2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 6 ปี 2560
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 119 ปี 2558 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร วิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ (วพม.) รุ่นที่ 1

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 16 มีนาคม 2564

- นางสาวอรอร อัครเศรษฐ์	10,000	หุ้น
- คู่สมรส	-	หุ้น
- บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ	-	หุ้น

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

- 1 มิ.ย. 2563 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป
- 29 ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ไทยนิรส์ แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ เวิลด์
- 25 ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เนชั่น คอฟฟี่

- 7 พ.ย. 2562 - ปัจจุบัน

- 26 ก.พ. 2562 - ปัจจุบัน

- 2545 - ปัจจุบัน

- 2545 - ปัจจุบัน

- 2545 - ปัจจุบัน

- 2545 - ปัจจุบัน

- 2545 - ปัจจุบัน

- ส.ค. 2559 - 2563

- 29 เม.ย. 2557 - 2563

- 27 ก.พ. 2561 - 6 พ.ย. 2562

กรรมการ

บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น

กรรมการ

บจก. เครเน่ โฮลดิ้งส์

กรรมการ

บจก. เครเน่ แฟคตอรี

กรรมการ

บจก. เครเน่ แอนด์ แอสโซซิเอตส์

กรรมการ

บจก. เครเน่ โฮม

กรรมการ

บจก. ดรรชนี อินทีเรีย แอนด์ อาร์คิเทค

กรรมการ

บมจ. อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป

ผู้อำนวยการ

บมจ. เงินทุน แอ็ดวานซ์

กรรมการอิสระ

บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น

# ผู้บริหารระดับสูง

## นางสาวมัยรยา ไอศถานนท์

ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงิน และเลขานุการบริษัท

อายุ 52 ปี  
ที่อยู่ 12/2 หมู่ที่ 2 ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมืองสมุทรปราการ  
จังหวัดสมุทรปราการ 10270  
การศึกษา ปริญญาตรี : สาขาวิชาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



### การอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 150
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 25/2562

สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

- หลักสูตร CFO Current Issues

โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)

- หลักสูตร Road to Certify ครั้งที่ 3/2562

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 16 มีนาคม 2564

- นางสาวมัยรยา ไอศถานนท์ 100,000 หุ้น
- คู่สมรส - หุ้น
- บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ - หุ้น

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

- 2556 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท  
บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป
- 2556 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงิน  
บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป
- 2554 - 28 พ.ย. 2561 กรรมการ  
บจก. เนชั่น โกลบอล เอ็ดดูเทนเมนท์
- 2560 - 19 ก.ย. 2561 กรรมการ  
บจก. เอ็นเอ็มแอล
- 2551 - 26 มี.ค. 2561 กรรมการ  
บจก. เนชั่น นิวส์ เน็ตเวิร์ค



# ผู้บริหารระดับสูง

## นางสาวเนตรนภา ภูจิตตานนท์

ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชี

อายุ 49 ปี  
ที่อยู่ 10/94 ถนนเย็นอากาศ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  
การศึกษา - ปริญญาโท : บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
- ปริญญาตรี : บัญชีบัณฑิต (การเงิน) เกียรตินิยมอันดับ 2 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



### การอบรม

กรมพัฒนาธุรกิจการค้า

- สารสนเทศทางการบัญชี 1
- การวิเคราะห์งบการเงิน

สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 25/2562

### จำนวนหุ้นที่ถือครอง ณ วันที่ 16 มีนาคม 2564

- |                             |        |      |
|-----------------------------|--------|------|
| - นางสาวเนตรนภา ภูจิตตานนท์ | 10,000 | หุ้น |
| - คู่สมรส                   | -      | หุ้น |
| - บุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ   | -      | หุ้น |

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี -

### ประวัติการทำงาน

- 1 ก.ค. 2562 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชี  
บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป
- 2558 - 30 มิ.ย. 2562 ผู้ช่วยผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชี  
บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป
- 2560 - ม.ค. 2562 กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ  
มหาวิทยาลัยเนชั่น
- 2560 - ก.ค. 2561 กรรมการ  
บจก. เนชั่น ยู
- 2559 - มี.ค. 2561 กรรมการ  
บมจ. เนชั่น อินเตอร์ เนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์
- 2559 - ม.ค. 2561 กรรมการผู้จัดการ  
บมจ. เนชั่น อินเตอร์ เนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์
- 2557 - เม.ย. 2561 กรรมการ  
บจก. เนชั่น โกลบอล เอ็ดดูเทนเมนท์

## คณะกรรมการตรวจสอบ



**นายอภิวุฒิ ทองคำ**

ประธานกรรมการตรวจสอบ



**นายชัยสิทธิ์ รุ่งภิรมย์วงษ์**

กรรมการตรวจสอบ



**นายระชัย สันติชัยกุล**

กรรมการตรวจสอบ

# คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



**นายระชัย สันติชัยกุล**

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



**นายสมชาย มีเสน**

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



**Mr. Ka Ming Jacky Lam**

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

## กลุ่มธุรกิจสิ่งพิมพ์



**นายฉาย บุนนาค**

ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นายสมชาย มีเสน**

รองประธานกรรมการบริหาร

**นายประกิต ชมภูคำ**

ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - Event Marketing



**นายวีระศักดิ์ พงศ์อักษร**

บรรณาธิการบริหาร - หนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ

**นางสาวณัฐวรา แสงวารินทร์**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายขาย

## กลุ่ม TV (NBC)



**นายฉาย บุนนาค**

ประธานกรรมการบริหาร



**นายสุกวัฒน์ สงวนงาม**

กรรมการผู้จัดการ - NBC

**นายปกรณ์ พึ่งเนตร**

บรรณาธิการบริหาร - สายข่าวโทรทัศน์ NBC



**นางสาวเอี่ยมศรี บุญหทัยรัตน์**

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการสายงานการตลาด และงานขาย - NBC

**นางสาวอภิรดี พรเลิศ**

ผู้อำนวยการฝ่ายกิจกรรมพิเศษ

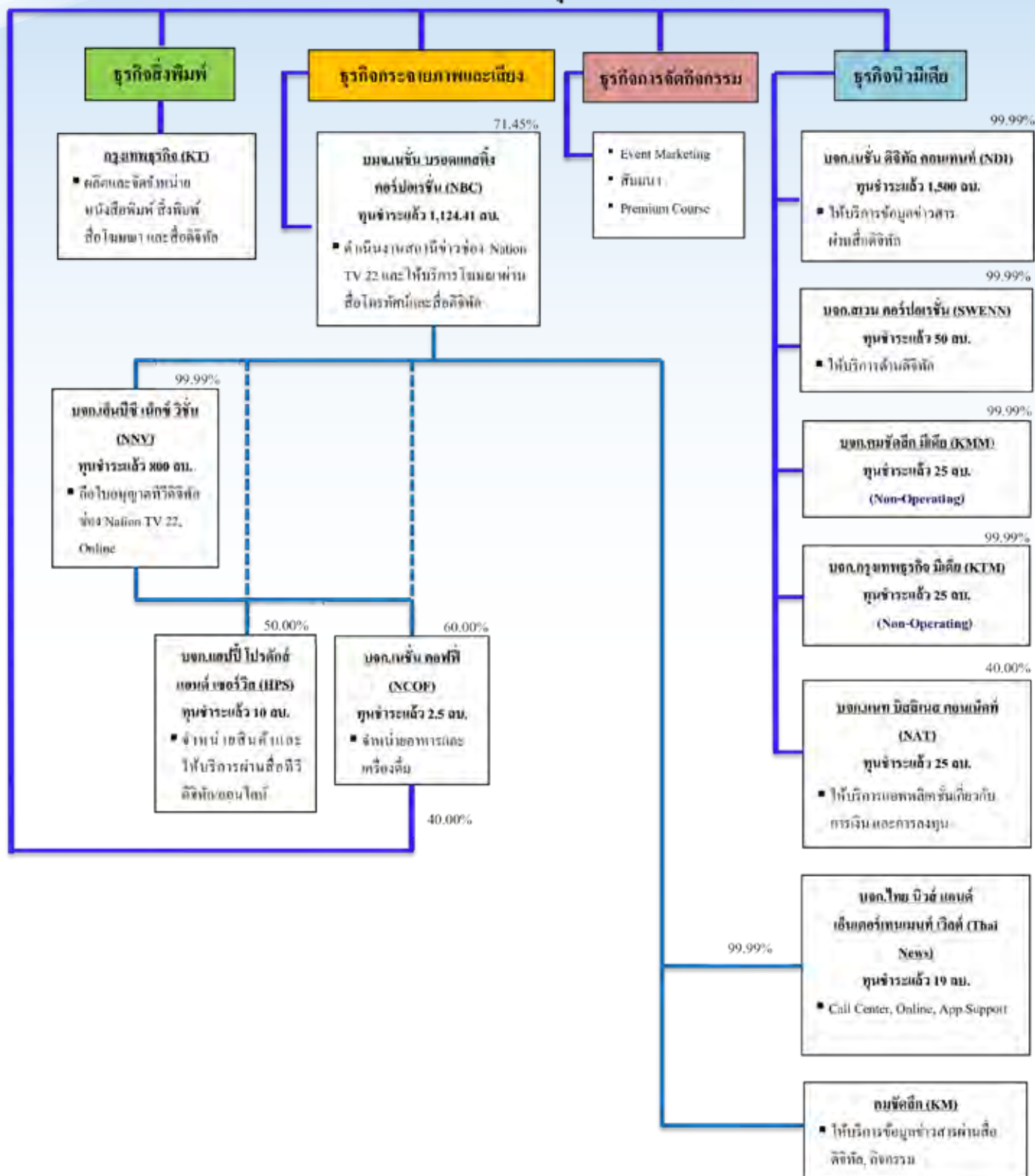




# โครงสร้างการประกอบธุรกิจประจำปี 2564



## บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



# เครือข่ายธุรกิจ

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้ปรับยุทธศาสตร์ และโครงสร้างธุรกิจ ให้เข้ากับเทคโนโลยีและพฤติกรรมผู้บริโภคข่าวสารในยุคดิจิทัลของกลุ่มเป้าหมาย รวมถึงให้สอดคล้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือ COVID-19 โดยยังคงรักษาจุดแข็งที่เป็นแกนหลักของเครือเนชั่นกรุ๊ป คือ การผลิตคอนเทนต์ข่าวสารที่มีความน่าเชื่อถือ (Content is a King) พร้อมกับการปรับโมเดลธุรกิจเข้าสู่ B2C (Business to Consumer) เพื่อเข้าถึงกลุ่มลูกค้าโดยตรง จากเดิมที่เป็น B2B (Business to Business) ด้วยจุดแข็งที่มีคือ แปรนติงและคอนเทนต์ที่แข็งแกร่ง และคอมมิวนิตีที่ชัดเจน

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (NMG) และบริษัทย่อย ให้บริการด้านข้อมูลข่าวสาร (Content Provider) ส่งสมประสบการณ์ยาวนานอย่างปีที่ 50 ผ่านความท้าทายและการเปลี่ยนแปลงที่พิสูจน์ให้เห็นถึงศักยภาพของทีมนักข่าวในแต่ละช่วงเวลาที่ร่วมกันขับเคลื่อนองค์กร “เครือเนชั่นกรุ๊ป” ให้ยืนหยัดและเติบโตต่อไปได้ท่ามกลางบริบทใหม่ๆ ด้วย 5 กลุ่มธุรกิจ

## 1. กลุ่มสิ่งพิมพ์ (Publishing)

บริษัทฯ ได้รับโครงสร้างธุรกิจสิ่งพิมพ์ เมื่อต้นปี 2563 โดยคงเหลือธุรกิจสิ่งพิมพ์ คือ หนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ ส่วนหนังสือพิมพ์เดอะเนชั่น ได้ยุติการพิมพ์ตั้งแต่วันที่ 29 มิถุนายน 2562 และ หนังสือพิมพ์คมชัดลึก ได้ยุติการพิมพ์เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2563 โดยทั้ง 2 ฉบับได้ปรับการนำเสนอข้อมูลข่าวสารผ่านช่องทาง New Media เข้าสู่สื่อ Online ในทุกแพลตฟอร์ม พร้อมกับการจัดกิจกรรมพิเศษ (Event) ของแต่ละสื่อ เพื่อสร้างรายได้เพิ่มขึ้น และสร้างความผูกพันและประสบการณ์ที่ดีกับกลุ่มผู้อ่าน อันเป็นการเพิ่มฐานผู้อ่านข่าวสารในเครือเนชั่นจากทุกแพลตฟอร์ม

### 1.1 ธุรกิจข่าวธุรกิจภาษาไทย

#### • หนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ

เป็นหนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวัน ที่ได้รับความไว้วางใจสูงสุดต่อเนื่องมาตลอด 34 ปี นับจากเริ่มก่อตั้งเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2530 แม้ในสถานการณ์ “Digital Disruption” ที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์ที่ถดถอยลง แต่ “กรุงเทพธุรกิจ” ยังคงรักษาฐานที่มั่น จากแนวทางการนำเสนอข้อมูลข่าวสารที่ได้มาตรฐานของความน่าเชื่อถือ ในมุมมองที่ผ่านการใช้วิเคราะห์ เจาะลึก และมีความหลากหลาย

ปี 2563 จึงเป็นอีกหนึ่งปีแห่งการต่อยอดฐานะผู้นำหนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันของ “หนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ” ที่มีคอนเทนต์ข่าวธุรกิจเศรษฐกิจครอบคลุมรอบด้าน รวมทั้งขยายเนื้อหาสู่ความรื่นรมย์ ทั้งด้านบันเทิง ดนตรี มิติเชิงสังคม สิ่งแวดล้อม เทคโนโลยี ยุคใหม่ ซึ่งตอบสนองความสนใจการใช้ชีวิตในยุคปัจจุบัน และขยายสู่ Platform Online เพิ่มขึ้น ตามพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป

พร้อมกันนี้ หนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ ยังเน้นบทบาทการมีส่วนร่วมเป็น “ตัวกลาง” เชื่อมโยงภาคธุรกิจเข้ากับภาคสังคม เพื่อร่วมกันสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน ด้วยการจัดกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งในรูปแบบงานสัมมนา การฝึกอบรม และกิจกรรมเพื่อสังคม โดยผนึกกำลังร่วมกับสื่อทุกแพลตฟอร์มในเครือเนชั่นกรุ๊ป เพื่อให้เข้าถึงและตอบโจทย์ผู้บริโภคยุคดิจิทัลได้อย่างเท่าทัน

#### • [www.bangkokbiznews.com](http://www.bangkokbiznews.com)

เว็บไซต์ข่าวธุรกิจของ “กรุงเทพธุรกิจ” ที่ได้รับความนิยมอันดับต้นของประเทศ มีจำนวนผู้ชมไม่น้อยกว่า 34,000,000 วิวดต่อเดือนนำเสนอข้อมูลข่าวสารความเคลื่อนไหวทั้งด้านธุรกิจ เศรษฐกิจ การเมือง การเงิน-การลงทุน อสังหาริมทรัพย์ ยานยนต์ สังคม





และสิ่งแวดลอม ที่รวดเร็ว ทันสถานการณ์ พร้อมทั้งบทวิเคราะห์จากผู้เชี่ยวชาญด้านต่างๆ รวมทั้งมี Stock watch จับตาดูความเคลื่อนไหวของหุ้น



#### • i-Newspaper

หนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ ฉบับออนไลน์ หรือเรียกกันว่า “i-Newspaper” โดยนำเสนอทางเว็บไซต์ inews.bangkokbiznews.com นำผู้อ่านเข้าถึงข้อมูลข่าวสารผ่านเครื่องมือสื่อสารที่สอดคล้องกับไลฟ์สไตล์ผู้บริโภคในยุคที่กำลังก้าวเข้าสู่ยุค 5G โดยผู้อ่านสามารถติดตามข่าวสารของ “กรุงเทพธุรกิจ” ได้จากดีไวซ์ใหม่ๆ ทั้งโทรศัพท์มือถือ แท็บเล็ต ไอแพด โน้ตบุ๊ก และเดสก์ท็อป อย่างทันท่วงทีในทุกที่ทุกเวลา ด้วยข่าวสารที่สดใหม่ ทันสมัย ทันเหตุการณ์

ความโดดเด่นของ i-Newspaper คือ มีเนื้อหาเหมือนฉบับพิมพ์ของหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ แต่มีความพิเศษกว่า คือ สามารถอ่านข่าวฉบับย้อนหลัง มีภาพให้ชมได้มากกว่า ทั้งยังมีหนังสือเสียง มีดัชนีหุ้นอินเตอร์แอคทีฟ และมีวิดีโอ อีกทั้งสามารถดาวน์โหลดหนังสือพิมพ์ออนไลน์ฉบับเต็มในรูปแบบไฟล์ PDF. พร้อมเชื่อมต่อกับข่าวด่วน bangkokbiznews.com ได้เพียงคลิกเดียว



#### • Line News

เป็นช่องทางการเข้าถึงกลุ่มผู้อ่าน Online ของ กรุงเทพธุรกิจ ผ่านแอปพลิเคชัน Line News ที่ผู้อ่านสมัครรับข่าวสารของ “กรุงเทพธุรกิจ” ผ่านทางสมาร์ทโฟน และแท็บเล็ตได้ฟรี ด้วยการสมัครเป็นสมาชิกผ่านการสแกน QR Code เพื่อรับข่าวด่วน ข่าวดัง ข่าวเด่น ของกรุงเทพธุรกิจตลอดทั้งวัน และสามารถคลิกลิงค์ไปอ่านข่าวโดยละเอียดได้ที่เว็บไซต์ข่าวของกรุงเทพธุรกิจ

สมาชิก Line News ของกรุงเทพธุรกิจ ณ เดือน มีนาคม 2564 มีจำนวน 1.6 แสน ราย

จากประสบการณ์ 34 ปีของ “กรุงเทพธุรกิจ” ได้สั่งสมข้อมูลข่าวสารที่แข็งแกร่ง ทำให้หนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ เดินหน้าสู่การเป็น Business Experience Provider ได้อย่างเต็มตัว และมีจุดเสริมของแพลตฟอร์มสื่อที่หลากหลาย ซึ่งจะช่วยให้ “กรุงเทพธุรกิจ” ยืนหยัดในฐานะหนังสือพิมพ์ธุรกิจรายวันอันดับ 1 ของประเทศ สร้างชุมชนแห่งการเรียนรู้เข้าถึงผู้บริโภค และเป็นสื่อกลางของสังคมอย่างแท้จริง

### 1.2 ธุรกิจข่าวทั่วไปภาษาไทย

#### • หนังสือพิมพ์คมชัดลึก

เป็นหนังสือพิมพ์รายวันที่นำเสนอเนื้อหาข่าวสาร จากทีมงานและคอลัมนิสต์ชั้นนำมากประสบการณ์หลากหลายวงการ ด้วยเป้าหมายที่จะทำให้ทุกข่าว ทุกภาพ ทุกบทความ มีทั้งความถูกต้องและเปี่ยมไปด้วยสีสัน และมี “ความแตกต่างอย่างสร้างสรรค์” มุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคม แฝงด้วยสาระ เหมาะสำหรับทุกคนในครอบครัว

โดย “คมชัดลึก” ได้ปรับปรุงการนำเสนอข่าวให้หลากหลายมิติมากขึ้น พร้อมรายงานพิเศษแบบเจาะลึกอย่างสม่ำเสมอเพื่อสนองตอบต่อผู้อ่านรุ่นใหม่ และขยายแพลตฟอร์ม





ข่าวสารผ่านโซเชียลมีเดีย เพื่อดำรงสถานะสื่อเพื่อมวลชนอย่างแท้จริง อย่างเต็มรูปแบบ ในปี 2563 โดยยุติการพิมพ์ คมชัดลึก ฉบับหนังสือพิมพ์ ตั้งแต่วันที่ 9 เมษายน 2563 เพื่อปรับโครงสร้างรายได้และลดค่าใช้จ่ายขององค์กรให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี และในปลายปี 2563 บริษัทฯ ได้จำหน่ายธุรกิจและเครื่องหมายการค้า “คมชัดลึก” ให้กับบริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) หรือ NBC ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ในการบริหารต่อไป ปัจจุบันช่องทางการบริโภคข่าวสาร “คมชัดลึก ออนไลน์” ได้จาก

- เว็บไซต์ [www.komchadluek.net](http://www.komchadluek.net)
- เฟซบุ๊กแฟนเพจ คม ชัด ลึก ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี ในช่วงปี 2563 ด้วยจำนวนยอดวิว รวม 14.5 ล้านวิว ยอดไลค์ 2.3 ล้าน ไลค์
- Line News ณ เดือนมีนาคม 2564 มีสมาชิก กว่า 5.3 หมื่น ราย

## 2. กลุ่มธุรกิจสื่อโทรทัศน์


ดำเนินการโดยบริษัทย่อยของบริษัท คือ บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) หรือ NBC เป็นผู้ผลิตและจัดทำรายการโทรทัศน์ประเภทข่าวและสาระความรู้ โดยมีช่องทางการออกอากาศหลายรูปแบบ เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างกว้างขวาง โดยเริ่มออกอากาศครั้งแรกเมื่อ วันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ.2543 ทาง สถานีโทรทัศน์ยูบีซี ช่อง 8 เน้นนำเสนอรายการข่าว เศรษฐกิจ และการวิเคราะห์สถานการณ์เศรษฐกิจปัจจุบันเชิงลึกและรายการเชิงข่าวเป็นหลักแห่งแรกของประเทศไทย และในปี 2546 เนชั่นทีวี ได้ออกอากาศผ่านสัญญาณผ่าน ดาวเทียม ในระบบ C-Band และดาวเทียมไทยคม 5 ในระบบ Ku-Band ให้แก่ผู้ชม โดยไม่ต้องเสียค่าบริการรายเดือน และในวันที่ 27 ธันวาคม 2556 บริษัท เนชั่น ทีวี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ NBC ชนะการประมูลใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ทีวีดิจิทัล ประเภทช่องข่าว ความคมชัดมาตรฐาน (SD) ในชื่อช่อง Nation TV 22 โดยนำเสนอและผลิตรายการด้านข่าวสาร สาระความรู้ ต่อยอดจากการร่วมผลิตรายการที่ช่องฟรีทีวี นอกจากนี้ได้นำข้อมูลข่าว ภาพข่าว มาต่อยอดขยายธุรกิจไปยังธุรกิจเกี่ยวเนื่องต่างๆ

ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการแต่ละสายธุรกิจ มีดังนี้



### สายธุรกิจสื่อโทรทัศน์

NBC เป็นผู้ก่อตั้งและบริหารงานสถานีโทรทัศน์อย่างครบวงจร ทั้งด้านการดำเนินการผลิต การจัดทำรายการออกอากาศ การให้เวลาออกอากาศ และการขายเวลาโฆษณา ซึ่ง NBC มีรายได้จากการขายเวลาโฆษณา การรับจ้างผลิตรายการสารคดีสั้น และค่าเช่าเวลา โดยบริหารสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัลช่อง Nation TV 22 อย่างเต็มรูปแบบ

ชื่อสถานี	แนวคิดหลักของสถานี	ช่องทางรับชม
<p>สถานีข่าว Nation TV 22 เริ่มออกอากาศปี 2557</p> 	<p>สถานีข่าวและสาระความรู้ 24 ชั่วโมง ซึ่งมุ่งนำเสนอข้อมูลข่าวสารอย่างถูกต้อง เป็นกลาง ทันเหตุการณ์พร้อมบทวิเคราะห์ และข้อมูลเชิงลึกอย่างรอบด้านจากทีมงานข่าวที่มีประสบการณ์</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- อุปกรณ์ชุดรับสัญญาณดิจิทัล (Settop Box) ช่อง Nation TV 22</li> <li>- เคเบิลทีวีท้องถิ่น</li> <li>- เว็บไซต์ <a href="http://www.nationtv.tv">www.nationtv.tv</a></li> <li>- โทรศัพท์เคลื่อนที่</li> <li>- Application ผ่าน ระบบ IOS และ Android</li> </ul>





และมีรายการโทรทัศน์ที่ร่วมผลิตกับสถานีโทรทัศน์ฟรีทีวีออกอากาศผ่านจอแอลซีดีบนสถานี และในขบวนรถไฟไฟฟ้า บีทีเอส และร่วมผลิตรายการโทรทัศน์ประเภทรายการข่าวและสาระความรู้กับสถานีโทรทัศน์ฟรีทีวี

NBC นำข้อได้เปรียบที่มีอยู่ทั้งเนื้อหาข้อมูล คุณภาพ บุคลากร ความพร้อมของเครื่องมืออุปกรณ์ และชื่อเสียงของบริษัทฯ ขยายธุรกิจไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ด้วยการนำเนื้อหารายการโทรทัศน์ที่ได้รับความนิยมหรือข่าวเหตุการณ์ที่อยู่ในความสนใจของกระแสสังคม มาสร้างสรรคเป็นสินค้าหรือกิจกรรมในรูปแบบต่างๆ เพื่อสนองตอบต่อความต้องการของผู้บริโภค และเพิ่มศักยภาพในการหารายได้ของกลุ่มบริษัทฯ

นอกจากนี้ ได้เสริมสร้างชื่อเสียงและภาพลักษณ์อันดีของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นที่รู้จักของกลุ่มผู้ชมและลูกค้าเป้าหมายได้กว้างขวางมากขึ้น โดย NBC ได้ร่วมลงทุนในธุรกิจ Home Shopping ที่ดำเนินงานโดยบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ ในการขายสินค้าคุณภาพและหลากหลายประเภทเพื่อตอบสนองทุกความต้องการของลูกค้าผ่านช่องทางรายการโทรทัศน์และสื่อดิจิทัลมีเดีย

### สายธุรกิจสื่อรูปแบบใหม่

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการนำโซเซียลมีเดียในหลากหลายรูปแบบ มาใช้ในการสร้างการมีส่วนร่วมของผู้ชมผ่านทางหน้าจอโทรทัศน์และเว็บไซต์ ทวิตเตอร์ เฟซบุ๊ก และแชนแนล โดยกำหนดหัวข้อที่อยู่ในความสนใจของผู้ชมและเชิญชวนให้ผู้ชมแสดงความคิดเห็นผ่านโซเซียลมีเดียรูปแบบต่างๆ โดยมีกลยุทธ์ ประกอบด้วย

1. Content ส่วนกลาง: พัฒนารูปแบบการนำเสนอ การปรับหน้าข่าวในสื่อสิ่งพิมพ์ให้เป็นภาพเคลื่อนไหว การพัฒนาช่องทางในการแชร์ลิงค์ข่าว การเข้ากลุ่มเฟซบุ๊ก ต่างๆ รวมถึงเพจพันธมิตร

2. Content ภูมิภาค: การจัดประชุมผู้สื่อข่าวภูมิภาค การจัดการบริหาร Content ภูมิภาคให้เต็มประสิทธิภาพ และการบริหารเพจ เนชั่นทั่วไทยและคมชัดลึกทั่วไทย และการหาพันธมิตรสำหรับแชร์ข่าวภูมิภาค

3. การขยายฐานภูมิภาค: ใช้กลยุทธ์สร้างเว็บไซต์สาขาที่กระจายจากเว็บไซต์หลัก โดยฝ่ายดูแลเว็บไซต์จะสร้างเว็บเริ่มจากจังหวัดนำร่อง และพัฒนาช่องทางการแชร์การสร้างเพจของจังหวัด เพื่อสร้างเป็นฐานของภูมิภาค

4. การมีส่วนร่วมภาคประชาชน: เพื่อการเข้าถึงข้อมูลของภาคประชาชน โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขระหว่างบริษัทและยูสเซอร์ ที่มีเงื่อนไขการเป็นสมาชิกที่ชัดเจนและครอบคลุม และจัดหาเพจกลุ่มเป้าหมายในจังหวัด เพื่อสร้างพันธมิตรประชาชน

5. ร่วมกับพันธมิตรเปิดตลาดขายตรงแบบกลุ่ม: เพื่อสร้างรายได้ให้เพิ่มขึ้นจากอัตราค่าเช่าเวลาออกอากาศ โดยแบ่งช่วงเวลาออกอากาศให้พันธมิตร โดยให้ผู้ประกาศข่าวและพิธีกรของช่อง Nation TV ร่วมเป็นพิธีกรในรายการของพันธมิตรด้วย เพื่อสร้างให้ผู้ชมเกิดการจดจำและมีผลต่อการเพิ่มแฟรนไชส์รายการข่าวมากขึ้น

สำหรับรายการที่ออกอากาศ จะนำไปเผยแพร่ในช่องทางสื่อโซเซียลมีเดียร่วมกับพาร์ทเนอร์ ผู้เผยแพร่โฆษณาที่ผ่านการรับรอง เช่น เฟซบุ๊ก ยูทูบ เป็นต้น





### 3. กลุ่มงานอีเวนต์ หรือการจัดกิจกรรมทางการตลาด (Event Marketing)

การจัดงานอีเวนต์หรือ กิจกรรม เป็นอีกกลุ่มธุรกิจของเนชั่นกรุ๊ป ที่ต่อยอดจากศักยภาพด้านข่าวสารของทุกสื่อในเครือ เพิ่มบทบาทการเป็น “ตัวกลาง” ที่มีคุณภาพในการเชื่อมโยงทุกภาคส่วนเข้าด้วยกัน เพื่อนำสู่การเติบโตที่ยั่งยืนของสังคมไทย ทั้งในมิติการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจต่อประเด็นใหม่ๆ ที่จะมีผลกระทบต่อเศรษฐกิจ ธุรกิจ สังคม การเมือง วัฒนธรรม รวมไปถึงสุขภาพ และขยายผลเผยแพร่ผ่านสื่อในแพลตฟอร์มต่างๆ ของเครือเนชั่นกรุ๊ป

รอบปี 2563 แม้ว่า จะเกิดการแพร่ระบาดของเชื้อโรคไวรัสโคโรนา 2019 หรือ COVID-19 แต่เนชั่นกรุ๊ปได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดงานอีเวนต์ต่างๆ และได้รับการตอบรับอย่างดีจากผู้ร่วมสนับสนุนการจัดกิจกรรม และประชาชนที่เข้าร่วมงานได้แก่

กิจกรรมสัมมนา ประกอบด้วย:

- สัมมนา “สร้างสมดุลปาล์มน้ำมัน สู่ความยั่งยืน”
- สัมมนา “ส่องหุ่นไทย 2020 ฝ่าวิกฤตเศรษฐกิจ”
- สัมมนา “ส่องหุ่นไทย ฝ่าวิกฤตโควิด”
- สัมมนา “EEC GO เดินหน้าลงทุน”
- สัมมนา “ส่องหุ่นไทยรับปี 2021”
- สัมมนา “ Dinner Talk Restart Thailand 2021”

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการว่าจ้างจากลูกค้าในการจัดสัมมนา ได้แก่

- สัมมนา “New Generation of Automotive”
- สัมมนา “Prima Marin CSR”
- สัมมนา “Energy Trend Battery”

#### กิจกรรมพิเศษ (Event)

- “คมชัดลึกอวอร์ด 2019” จัดเมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2563 ณ หอประชุมใหญ่ ศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทยโดยจัดต่อเนื่องเป็นปีที่ 16 เป็นรางวัลที่มอบให้กับบุคคลในวงการบันเทิงไทย ใน 4 สาขา คือ เพลงไทยสากล ภาพยนตร์ไทยละครโทรทัศน์ และ Popular Vote ที่ผู้อ่านและประชาชนทั่วไปสามารถร่วมโหวตให้คะแนนได้

- คมชัดลึกวิ่งลอยฟ้า มินิมาราธอน 2020 : สะพานภูมิพล2 จัดขึ้นในโอกาสครบรอบปีที่ 18 ของหนังสือพิมพ์ คม ชัด ลึก สร้างความสามัคคีของเครือข่ายชุมชนบางนา เสริมสร้างสุขภาพ โดยบริจาคเงินรายได้ส่วนหนึ่งของกิจกรรม ให้มูลนิธิเด็กโสสะแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ เป็นประจำทุกปี ปีละ 200,000 บาท

- วิ่งมินิมาราธอน “SET RUN BANGKOK 2020” เครือเนชั่นกรุ๊ป ร่วมกับ มูลนิธิรามธิบดีฯ และหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน จัดขึ้นภายใต้แนวคิด “วิ่งเพื่อให้” เพื่อนำรายได้ส่วนหนึ่งจำนวน 200,000 บาท มอบให้ “มูลนิธิรามธิบดีฯ” ใช้ในการสนับสนุนการพัฒนาทางด้านการแพทย์ และช่วยเหลือประชาชนผู้ขาดแคลนทุนทรัพย์ ให้ได้รับโอกาสในการรักษาให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น



#### 4. กลุ่มสื่อใหม่ (New Media Platform)

ดำเนินงานโดยกลุ่มบริษัท ที่ได้ปรับกลยุทธ์ในการเพิ่มช่องทางการหารายได้ เพื่อทดแทนสื่อหลักดั้งเดิม ผ่านสื่อดิจิทัล โดยการนำเสนอข่าวสารและสาระที่เคลื่อนไหวเป็นผู้นำด้าน Content Provider ในทุกแพลตฟอร์ม ทั้งออนไลน์ เว็บไซต์ เฟสบุ๊ก ทวิตเตอร์ รวมถึงแอปพลิเคชัน ดำเนินงานภายใต้บริษัทย่อย ประกอบด้วย

**4.1 บริษัท เนชั่น ดิจิทัล คอนเทนต์ จำกัด (NDI)** เป็นบริษัทย่อยที่ บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นร้อยละ 99.99 ดำเนินธุรกิจดิจิทัล ให้บริการหลากหลายรูปแบบ ได้แก่

- การผลิตสื่อ (Media Production)
- การกระจายสื่อ (Media Distribution): ผ่านแพลตฟอร์มต่างๆ อาทิ เว็บไซต์ เฟสบุ๊ก อินสตาแกรม ยูทูบ โดไลน์ ทวิตเตอร์ และสื่อดิจิทัลอื่นๆที่เกี่ยวข้องในเครือเนชั่น
- การโปรโมทสื่อ (Media Promotion): ทำหน้าที่ซื้อและหาสื่อเพิ่มเติมนอกเหนือจากสื่อในเครือเนชั่น
- การใช้สื่อขายสินค้า (Media Commerce): โดยนำสื่อภายในเครือและนอกเครือในการขายสินค้าให้มีประสิทธิภาพ
- การขายสื่อโฆษณาผ่านเครือข่าย (Ad Network)

#### 4.2 บริษัท แนนท บิสซิเนส คอนเน็คท์ จำกัด (NAT)

เป็นกิจการร่วมค้าที่ บริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อย กรุงเทพธุรกิจ มัลติมีเดีย จำกัด ร้อยละ 40 โดย NAT ให้บริการข้อมูลด้านธุรกิจ การเงิน การลงทุน ด้วยการนำเทคโนโลยีมาช่วยวิเคราะห์เพื่อช่วยในการตัดสินใจ ของนักลงทุน และผู้ที่สนใจข่าวสารด้านการลงทุนทั่วไปอยู่ระหว่างการเริ่มธุรกิจในปี 2564

รอบปี 2563 ทุกสื่อในเครือเนชั่นกรุ๊ป ได้ขยายเข้าสู่ทุกแพลตฟอร์มของออนไลน์ และโซเชียลมีเดีย ประกอบด้วย Website, Facebook, YouTube, Line, Twitter, Instagram เพื่อเสริมศักยภาพการเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายและตอบสนองพฤติกรรมผู้บริโภคข่าวสารในยุคดิจิทัล ที่ต้องการทั้งความเร็วและความถูกต้องแม่นยำของข้อมูลข่าวสาร โดยเข้าถึงได้ ทุกที่ ทุกเวลา ตลอด 24 ชั่วโมง ประกอบด้วย





Website		
<a href="http://www.Nationtv.tv">www.Nationtv.tv</a> <a href="http://www.Bangkokbiznews.com">www.Bangkokbiznews.com</a> <a href="http://www.nationthailand.com">www.nationthailand.com</a>	<a href="http://www.Komchadluek.net">www.Komchadluek.net</a> <a href="http://www.Nationmultimedia.com">www.Nationmultimedia.com</a>	
Facebook NationTV 22 เนชั่นสุดสัปดาห์ Nation Weekend เก็บตกจากเนชั่น NNA สำนักข่าวเนชั่น คมชัดลึกทั่วไทย	ข่าวชั้นรับอรุณ ข่าวชั้นคนเนชั่น ห้องข่าวฉุกเฉิน คมชัดลึกอวอร์ด	คม ชัด ลึก กรุงเทพธุรกิจ รายการคมชัดลึก บันเทิงคมชัดลึก
YouTube คมชัดลึกออนไลน์	Nation TV	
Line คม ชัด ลึก	กรุงเทพธุรกิจ	
Twitter คม ชัด ลึก Ent_Komchadluek	KT News	NNA
Instagram Nation TV	Kom Chad Luek	

## 5. กลุ่ม Business to Consumer (B2C)

ส่วนงานธุรกิจที่เข้าถึงกลุ่มลูกค้าผู้บริโภคโดยตรง หรือรูปแบบธุรกิจ B2C โดยการรวม แแบรนด์ สินค้าของเนชั่น ที่มีความแข็งแกร่ง และสร้างโอกาสในการเพิ่มช่องทางการหารายได้ ดังนี้

### 5.1 ธุรกิจจำหน่ายสินค้า และให้บริการผ่านสื่อดิจิทัลทีวี และออนไลน์

ภายใต้ HAPPY Shopping ดำเนินธุรกิจโดย บริษัท แฮปปี้ โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (HPS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของ บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 50

### 5.2 ธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม ดำเนินงานโดยบริษัท เนชั่น คอฟฟี่ จำกัด (NCOF)

จดทะเบียนบริษัทเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564 เป็นการร่วมลงทุนระหว่าง บริษัทฯ และบริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (NBC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ผ่านบริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์วิชั่น จำกัด (NNV) ที่ลงทุนร้อยละ 60 และ บริษัทฯ ลงทุน ร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน วัตถุประสงค์เพื่อสร้างแบรนด์ ของเนชั่นกรุปให้แข็งแกร่ง และเข้าถึงทุกกลุ่ม และเป็นการร่วมช่วยสังคมในการทำ CSR เนื่องจากใช้วัตถุดิบผลผลิตเมล็ดกาแฟจากภาคเหนือของประเทศไทย (คาดว่าเริ่มดำเนินงานในไตรมาส 2 ปี 2564)

# ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศท) รายงานภาพรวมเศรษฐกิจไทย ปี 2563 เศรษฐกิจไทยลดลงร้อยละ 6.1 เทียบกับการขยายตัวร้อยละ 2.3 ในปี 2562 เป็นผลจากปัจจัยหลัก คือ การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือ COVID-19 ทำให้มูลค่าการส่งออกสินค้า การอุปโภค บริโภค และการลงทุนรวมลดลง ร้อยละ 6.6

สำหรับภาพรวมของอุตสาหกรรมโฆษณาของประเทศไทยในปี 2563 ที่รายงานโดย บริษัท นีลเสน ประเทศไทย จำกัด มีมูลค่าโฆษณาทั้งปี 2563 รวม 106,255 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับปี 2562 ดังนี้

## จำนวนเงินใช้จ่ายโฆษณา เปรียบเทียบปี 2562-2563

(หน่วย : ล้านบาท)

สื่อ	ปี 2563	ปี 2562	ผลต่าง	%การขยายตัวต่อปี
TV	63,177	70,310	(7,133)	-10%
Internet (DAAT)	19,610	19,555	55	0%
Outdoor & Transit	11,041	13,509	(2,468)	-18.0%
Cinema	4,317	8,838	(4,521)	-51%
Print	3,833	5,671	(1,838)	-32%
Radio	3,602	4,741	(1,139)	-24%
In-Store	674	1,040	(366)	-35%
Grand Total	106,255	123,663	(17,408)	-14%

ที่มา : Nielsen Advertising Information Service DAAT (Digital Advertising Association (Thailand))

ปี 2563 ที่วิจัยยังเป็นสื่อหลักของประเทศไทย ครองส่วนแบ่งตลาดสูงสุด ประมาณร้อยละ 59 มีมูลค่า 63,177 ล้านบาท รองลงมาคือสื่ออินเทอร์เน็ต 19,610 ล้านบาท สื่อนอกบ้านและสื่อเคลื่อนที่ (Transit) 11,041 ล้านบาท สื่อโรงภาพยนตร์ 4,317 ล้านบาท สื่อสิ่งพิมพ์ 3,833 ล้านบาท สื่อวิทยุ 3,602 ล้านบาท และสื่อ ณ จุดขาย 674 ล้านบาท

สำหรับในปี 2563 สื่อที่วิจัยยังมีมูลค่าใช้จ่ายโฆษณาเกินกว่าครึ่งของตลาดสื่อทั้งหมด โดยลดลงน้อยกว่าสื่ออื่นๆ ที่ต่างได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว เนื่องจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) เนื่องจากเกิดการทำงานที่บ้าน และลดการเดินทาง ทำให้ผู้ประกอบการหรือภาคธุรกิจหันมาใช้สื่อทีวีที่ผู้บริโภคหันมาติดตามสถานการณ์ข่าวสารมากขึ้นกว่าสื่ออื่น ในขณะที่สื่อดิจิทัลหรือออนไลน์ เป็นสื่อที่เข้าถึงได้ทุกที่ ทุกเวลา ทำให้การใช้จ่ายโฆษณาสื่ออินเทอร์เน็ต ได้รับผลกระทบน้อย โดยคงมีจำนวนค่าใช้จ่ายโฆษณาใกล้เคียงกับปีก่อน

สำหรับกลุ่มสื่อสิ่งพิมพ์ ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ Technology Disruption อยู่แล้ว มีการใช้จ่ายโฆษณาตกลงร้อยละ 32 ซึ่งสื่อสิ่งพิมพ์ในปัจจุบันต้องปรับตัวเข้าสู่แพลตฟอร์ม Online บางสื่อมีทั้งแพลตฟอร์ม Offline (หนังสือพิมพ์ฉบับกระดาษ) และ Online (ฉบับ Digital Version เว็บไซต์ และ Social Media) ซึ่งดำเนินการคู่ขนานกันอย่างเต็มรูปแบบ บางสื่อได้ยกเลิกฉบับกระดาษ เข้าสู่แพลตฟอร์ม Online เต็มรูปแบบ สะท้อนให้เห็นว่าหาก “เนื้อหา” (Content) และ “แบรนด์” ที่มีความแข็งแกร่งจะสามารถอยู่ได้ในทุกแพลตฟอร์ม เช่นเดียวกับสื่อโทรทัศน์ที่ปรับตัวขยายสู่แพลตฟอร์ม Online ที่สามารถรับชมผ่านอุปกรณ์ได้หลากหลาย



อาทิ สมาร์ทโฟน แท็บเล็ต ทั้งแบบชมสด (Real Time) และเลือกชมย้อนหลัง (On Demand) จึงส่งผลให้มีการรับชมผ่านเครื่องรับโทรทัศน์ลดลง

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 รายงานว่า คาดว่าแนวโน้มเศรษฐกิจไทย ปี 2564 ขยายตัวร้อยละ 2.5 -3.5 โดยมีปัจจัยสนับสนุนสำคัญมาจาก

1. แนวโน้มการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลก ซึ่งมีปัจจัยสนับสนุนมาจากความคืบหน้าของการอนุมัติและการกระจายวัคซีนให้กับประชาชนในกลุ่มประเทศเศรษฐกิจหลัก ประกอบกับผลจากการดำเนินมาตรการผ่อนคลายทางเศรษฐกิจเพิ่มเติมทั้งด้านการเงินและการคลังที่มีอย่างต่อเนื่อง

2. แรงขับเคลื่อนจากภาครัฐทั้งการเบิกจ่ายภายใต้กรอบงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบลงทุนรัฐวิสาหกิจตามความคืบหน้าของโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ และงบประมาณภายใต้พระราชกำหนดเงินกู้ฯ 1 ล้านล้านบาท (พระราชกำหนดให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินเพื่อแก้ไขปัญหา เยียวยา และฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคมที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โควิด-19 พ.ศ. 2563)

3. การกลับมาขยายตัวอย่างช้า ๆ ของอุปสงค์ภาคเอกชนในประเทศ ทั้งการบริโภคและการลงทุนรวม

4. การปรับตัวตามฐานการขยายตัวที่ต่ำผิดปกติในปี 2563

อย่างไรก็ตาม ยังมีข้อจำกัดและความเสี่ยงที่อาจส่งผลต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในปี 2564 ได้แก่

- (1) ความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดทั้งภายในประเทศและต่างประเทศที่อาจมีความรุนแรงและยืดเยื้อมากกว่าที่คาดจนนำไปสู่การดำเนินมาตรการควบคุมอย่างเข้มงวดมากขึ้น
- (2) แนวโน้มความล่าช้าในการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว
- (3) เงื่อนไขด้านฐานะการเงินของภาครัฐครัวเรือนและภาคธุรกิจท่ามกลางตลาดแรงงานและกิจกรรมทางธุรกิจที่ยังไม่ฟื้นตัวเต็มที่
- (4) ความเสี่ยงจากสถานการณ์ภัยแล้ง
- (5) ความผันผวนของเศรษฐกิจและระบบการเงินโลก



# ปัจจัยความเสี่ยง



กลุ่มบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง โดยได้มีการวางแผนบริหารจัดการ ติดตาม และควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม สำหรับเป้าหมายหลักของการบริหารความเสี่ยงคือ จัดการความเสี่ยงที่มีต่อการบรรลุวัตถุประสงค์องค์กร เพื่อลดโอกาสความเสียหายจากกรณีความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น และ/หรือให้ได้มาซึ่งโอกาสทางธุรกิจ

กลุ่มบริษัทมีปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลกระทบโดยตรงต่อกลุ่มบริษัท และหรือผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ มีดังต่อไปนี้

## 1. ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจ

### 1.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจรูปแบบใหม่ ที่เข้ามาแทรกแซงการดำเนินธุรกิจหลักเดิม (Disruption)

นวัตกรรมด้านดิจิทัล ได้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจหลักในทุกอุตสาหกรรม การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากเทคโนโลยีดิจิทัลทำให้เกิดรูปแบบธุรกิจใหม่ๆ ที่เข้ามาแทรกแซงผู้นำธุรกิจรายเดิม (Disruption) โดยสามารถเข้าถึงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างรวดเร็ว และสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้มากกว่าเดิม ด้วยความก้าวหน้าของเทคโนโลยีการสื่อสาร ทำให้มีรูปแบบในการนำเสนอข่าวสารข้อมูลผ่านสื่อได้หลากหลายช่องทาง ผู้บริโภคมีทางเลือกในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารผ่านสื่อใหม่ๆ ได้มากและรวดเร็วขึ้น สามารถเรียนรู้ผ่านการใช้อุปกรณ์ที่มีจอหรือแท็บเล็ต โดยหันมาบริโภคสื่อทางออนไลน์ แทนสื่อแบบดั้งเดิม โดยธุรกิจสื่อที่ได้รับผลกระทบมากที่สุดคือ สื่อสิ่งพิมพ์ ที่ไม่อาจต้านทานความเปลี่ยนแปลงได้ เนื่องจากการผลิตสื่อสิ่งพิมพ์มีต้นทุนการผลิตที่สูง สวนทางกับรายได้โฆษณาซึ่งเป็นรายได้หลักของธุรกิจ ซึ่งได้กระจายไปใช้สื่อโฆษณาประเภทอื่นแทน นอกจากนี้การเติบโตของ “สื่อออนไลน์” ที่มีข้อได้เปรียบในด้านต้นทุน และการนำเสนอคอนเทนต์ที่เร็วกว่า อีกทั้งการนำเสนอคอนเทนต์บนออนไลน์ในประเทศไทยส่วนใหญ่อยู่ในรูปแบบ อ่านฟรี ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการรับรู้ข่าวสารของคนไทยที่หันไปอ่านบนออนไลน์มากขึ้น ทำให้โฆษณาของลูกค้าถูกแบ่งไปยังสื่อออนไลน์ที่สามารถส่งแมสเสจไปถึงผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมายได้โดยตรง และวัดผลได้จริง รวมทั้งถูกแชร์ฐานผู้อ่านได้รวดเร็วทำให้ผู้บริโภครายบุคคลสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ได้ทุกที่ทุกเวลา และสามารถพัฒนาเป็นข้อมูลของผู้บริโภคเชิงลึก ที่สื่อโฆษณาสามารถนำเสนอสินค้าและบริการได้ตรงกลุ่มเป้าหมาย สามารถวัดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ด้านความคุ้มค่าในการใช้จ่ายสื่อโฆษณาของผู้ประกอบการได้เป็นอย่างดี

ประกอบกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโรคไวรัสโควิด-19 หรือ COVID-19 ทำให้เกิดการทำงานที่บ้าน (Work from home) ที่ผู้บริโภคมีความจำเป็นต้องเชื่อมโยงข้อมูลต่างๆ ผ่านออนไลน์ ที่มากขึ้น จึงเป็นตัวเร่งให้มีการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของผู้บริโภคหันมาใช้สื่อผ่าน ออนไลน์มากขึ้นในปี 2563

ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจรูปแบบใหม่ ที่จะมาแทรกแซงการดำเนินธุรกิจหลักรูปแบบเดิม อีกทั้งผลกระทบของ COVID-19 ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจในทุกอุตสาหกรรม และต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ตั้งแต่นั้นปี 2563 ทำให้รายได้ลดลง ผู้บริหารจึงได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อแก้ปัญหาจากสถานการณ์ดังกล่าวเพื่อลดผลกระทบ บริษัทฯ จึงจำเป็น



ต้องลดความเสี่ยง โดยการปรับโครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์ปัจจุบัน โดยการลดขนาดธุรกิจและปรับองค์กรเข้าสู่การเป็นสื่อดิจิทัล โดยได้ยุติการผลิตหนังสือพิมพ์รายสัปดาห์ ตั้งแต่วันที่ 9 เมษายน 2563 และคงไว้เฉพาะสื่อออนไลน์รายสัปดาห์ อีกทั้งมีมาตรการลดความเสี่ยงของผลกระทบที่เกิดขึ้นกับธุรกิจ โดยการบริหารจัดการภายใน ในการควบคุมต้นทุน และค่าใช้จ่ายในทุกด้าน เพื่อบริหารสภาพคล่องไม่ให้เกิดผลกระทบต่อบริษัทฯ มากนัก

บริษัทได้ขยายแพลตฟอร์ม และมีวิธีการนำเสนอคอนเทนต์ในหลากหลายรูปแบบให้สอดคล้องกับคุณลักษณะ และพฤติกรรมของกลุ่มผู้บริโภคแต่ละแพลตฟอร์มอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ขณะเดียวกันได้นำความแข็งแกร่งของสื่อทั้ง Offline Online On ground ให้บริการลูกค้าเพื่อตอบสนองในทุกๆ ความต้องการ อีกทั้งได้พัฒนาระบบการบริหารฐานข้อมูลให้มีประสิทธิภาพ โดยประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารสมัยใหม่มาช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงาน ปรับปรุงคุณภาพกระบวนการผลิตคอนเทนต์ให้มีความคล่องตัว และผสมผสานสื่อใหม่ๆ เข้าไว้ด้วยกัน เพื่อรองรับความต้องการข่าวสารทุกช่องทาง ทุกแพลตฟอร์ม และสนับสนุนเนื้อหาซึ่งกันและกันในแต่ละธุรกิจ อีกทั้งยังคงมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาคอนเทนต์ให้ตอบโจทย์ผู้อ่านในทุกกลุ่มเป้าหมาย พร้อมปรับเปลี่ยนรูปแบบการสร้างสรรคงานโฆษณาให้หลากหลายโดยเน้นเทคโนโลยีมีเดียเดียว เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่าสินค้าและบริการ ให้ลูกค้าได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่าที่สุด

บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของฐานข้อมูล (Big Data) ที่จะเป็ประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจสื่อในอนาคต ทั้งการสร้างระบบปัญญาประดิษฐ์ หรือ AI (Artificial Intelligence) ที่จะมีควมสำคัญอย่างมากในการนำเสนอเนื้อหา ไปสู่กลุ่มเป้าหมายได้อย่างแม่นยำ สามารถนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เพื่อวางแผนสื่อสารด้านการตลาด และเป็นประโยชน์ในการเลือกใช้ช่องทางสื่อที่เหมาะสมให้กับลูกค้า

นอกจากนี้ได้เจรจาร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกในการร่วมผลิตเนื้อหารายการ (content) เพื่อรองรับการทำธุรกิจ New Digital Platform และพัฒนาเว็บไซต์ในกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างรายได้จากธุรกิจจิวมีเดีย ให้เพิ่มขึ้น เพื่อสร้างความได้เปรียบในการเจาะตลาดลูกค้าเป้าหมายในอนาคต

## 1.2 ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจทีวีดิจิทัล

ในช่วงปี 2562 สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“สำนักงาน กสทช.”) ได้อนุมัติคืนใบอนุญาตฯ ให้แก่ บริษัทย่อย 1 บริษัท ทำให้ในปี 2563 กลุ่มบริษัทคงเหลือใบอนุญาต ทีวีดิจิทัล ช่อง Nation TV22 จำนวน 1 ช่อง ซึ่งเป็นใบอนุญาต ประเภทหมวดหมู่ข่าวสารและสาระ ถือโดยบริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด



หรือ NNV (บริษัทย่อย ของ บมจ เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น หรือ NBC ที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 71.45) โดยช่อง Nation TV 22 เป็นสถานีข่าว 24 ชั่วโมง ที่มีความโดดเด่นในเรื่องเนื้อหาข่าวที่มีความน่าเชื่อถือ และเพื่อให้ขยายฐานผู้ชมให้เพิ่มขึ้น ได้มีการพัฒนา กลยุทธ์การผลิตรายการ และวิธีการนำเสนอ สดทุกสถานการณ์สำคัญ

จากการแข่งขันที่รุนแรงในภาวะเศรษฐกิจที่ไม่เอื้ออำนวย อีกทั้งการเปลี่ยนผ่านของเทคโนโลยีดิสรัปชันจาก 4 จี ไปสู่ 5 จี และ ผลกระทบของ COVID-19 ที่ผู้รับชมอยู่บ้านและหันมารับชมข่าวผ่านทีวีมากขึ้น ทำให้มีการแข่งขันของธุรกิจทีวีบนแพลตฟอร์มที่หลากหลาย ดังนั้นเพื่อลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจทีวีดิจิทัล กลุ่มบริษัทได้ขยายช่องทางการรับชมผ่านทุกแพลตฟอร์ม ออนไลน์ ทุกช่องทางให้รับชมรายการ ที่เว็บไซต์ แอปพลิเคชัน และโซเชียล มีเดีย เช่น ยูทูบ เฟสบุ๊ก แพนเพจ เพื่อให้ผู้บริโภคเข้าถึงคอนเทนต์ที่ได้ สะดวกทุกที่ทุกเวลา รวมทั้งปรับผังรายการให้ตอบใจกับผู้บริโภคมากขึ้น และมุ่งเน้นการสร้างรายได้ จากช่องทาง New Media ทั้งจากคอนเทนต์ส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และภาคประชาชน ในปี 2564 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะสามารถจัดกิจกรรมเพื่อหารายได้ให้ มากขึ้นกว่าปีก่อน เนื่องจากการมีวัคซีน และมาตรการผ่อนปรนของภาครัฐ ได้แกการจัดกิจกรรมบันเทิงรายวัน กิจกรรมสัมมนา และ อื่น ๆ ซึ่งแนวทางการดำเนินการทั้งหมดนี้ ช่องเนชั่น ทีวี จะสามารถแข่งขันในอุตสาหกรรมทีวีดิจิทัลได้อย่างแข็งแกร่งขึ้น

อย่างไรก็ตามผลกระทบของการระบาดของ COVID 19 ในปี 2563 จนถึงต้นปี 2564 ส่งผลให้ผู้บริโภคทำงานที่บ้านและลดการเดินทาง ทำให้ผู้ประกอบการหรือภาคธุรกิจหันมาใช้สื่อทีวีมากขึ้น โดยเฉพาะรายการข่าวมีแนวโน้มที่ผู้รับชมสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งในกรุงเทพฯและต่างจังหวัด เนื่องจากพฤติกรรมผู้บริโภคหันมาติดตามสถานการณ์ข่าวสารมากขึ้น ขณะที่สื่อดิจิทัลหรือออนไลน์ เป็นสื่อที่เข้าถึงได้ทุกที่ ทุกเวลา ดังนั้นในปี 2564 จะเป็นการสร้างโอกาสในการเติบโตของรายได้จากสื่อในกลุ่มบริษัทได้มากขึ้น

### 1.3 ความเสี่ยงเรื่องความไม่แน่นอนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีขนาดทุนสุทธิตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 147.93 ล้านบาท และ 81.57 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันเดียวกัน กลุ่มบริษัทและบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนรวมสูงกว่า สินทรัพย์หมุนเวียนรวมจำนวน 555.45 ล้านบาท และ 780.63 ล้านบาท ตามลำดับ และมีขนาดทุนสะสมจำนวน 3,358.87 ล้านบาท และ 3,593.50 ล้านบาท ตามลำดับ และบริษัทมีขนาดทุนสะสมเกินทุนจำนวน 209.487 ล้านบาท นอกจากนี้ ปัจจัยภายนอก จากสถานการณ์ในปัจจุบันต่อภาวะเศรษฐกิจโดยรวมและอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ สถานการณ์ ดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท



ในปี 2563 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงผลการดำเนินงาน และสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท โดยมุ่งเน้นดำเนินการในธุรกิจหลักที่กลุ่มบริษัทมีความรู้และความเชี่ยวชาญอย่างแท้จริง ได้แก่ สื่อสิ่งพิมพ์ สื่อโทรทัศน์ด้านหมวดหมู่ข่าวสารและสาระ การผลิตเนื้อหารายการ (Contents) สื่อรูปแบบใหม่ (New Media) มีการปรับปรุงรูปแบบการนำเสนอข่าวและรายการในสื่อต่างๆ ของกลุ่มบริษัทเพื่อเพิ่มรายได้ค่าโฆษณา พัฒนาบุคลากรให้มีทักษะการทำงานรอบด้าน ปรับผังรายการโทรทัศน์เพื่อให้เหมาะสมกับผู้ชมกลุ่มเป้าหมาย เพิ่มรายได้โดยการต่อยอดผ่านช่องทางสื่อรูปแบบอื่นๆ เพื่อเพิ่มความสามารถในการตอบสนองความต้องการผู้บริโภค และใช้ข้อได้เปรียบจากการประกอบธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์ และโทรทัศน์ในการต่อยอดไปสู่การจัดงานสัมมนาและกิจกรรมต่างๆ เป็นต้น

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้กระจายความเสี่ยงของการลงทุนและลดการพึ่งพิงรายได้หลักจากธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์และสื่อโทรทัศน์ โดยลงทุนในธุรกิจด้านโฮมช้อปปิ้ง และธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม เป็นการสร้างโอกาสในการเพิ่มรายได้และส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทมีศักยภาพในการสร้างความมั่นคงและเสถียรภาพสำหรับการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทในระยะยาว ที่สามารถเข้าถึงลูกค้าและผู้บริโภคจากกลุ่มเป้าหมายที่หลากหลาย ทั้งในแวดวงธุรกิจ การเงิน การลงทุน ของลูกค้าบริษัท และกลุ่มลูกค้าทั่วไปของบริษัทย่อย ซึ่งเป็นกลยุทธ์ในการเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างแบรนด์ของกลุ่มบริษัท

รวมถึงการลดความเสี่ยงโดยกลุ่มบริษัทได้ลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน มาตรการการบริหารจัดการภายใน ในการควบคุมต้นทุน และค่าใช้จ่าย เพื่อบริหารสภาพคล่องไม่ให้ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ตลอดจนมีแผนในการปรับโครงสร้างทางการเงิน โดยการขอปรับตารางการจ่ายชำระหนี้ใหม่ที่ผ่อนปรนมากขึ้น การระดมทุนและการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินและผู้ถือหุ้นที่มีต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสมกับสภาวะตลาด เป็นต้น

#### 1.4 การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

ในรอบปีบัญชี 2563 บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมเพื่อปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยได้ว่าจ้างที่ปรึกษากฎหมายให้คำแนะนำเกี่ยวกับมาตรการที่จำเป็น เพื่อให้มั่นใจว่าการใช้และวิเคราะห์ข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการให้บริการสื่อโฆษณาเพื่อเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดทุกประการ







## 2. ความเสี่ยงด้านการผลิต

### 2.1 ความเสี่ยงจากการผลิตข่าว (Content)

การบริโภคข่าวผ่าน สื่อใหม่ ทั้งออนไลน์ และโซเชียลมีเดีย ได้รับความนิยมอย่างมากในปัจจุบัน เป็นความท้าทายสำคัญในการผลิตข่าวของสื่อสิ่งพิมพ์ และ สื่อโทรทัศน์ ภายใต้การบริหารของเนชั่นกรุ๊ป เพราะสื่อใหม่มีความได้เปรียบสื่อเดิม จากความสามารถในการแพร่กระจายและเข้าถึงผู้อ่านได้รวดเร็ว สร้างให้เกิดการสื่อสารในรูปแบบทำซ้ำ ส่งต่อ คัดลอก และให้ความเห็น อย่างไรก็ตามคนข่าวเครือเนชั่น พร้อมรับมือกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป อีกทั้งความแข็งแกร่งของคนข่าวเครือเนชั่น ที่นำเสนอข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริง ให้ผู้อ่าน/ผู้ชม เป็นผู้ตัดสินใจ ให้การวิเคราะห์ที่เจาะลึกชัดเจนในทุกประเด็น ทำให้เครือเนชั่นได้รับการยอมรับให้เป็นสถาบันสื่อคุณภาพของประเทศ

ทั้งนี้ เนชั่นกรุ๊ป ได้มุ่งมั่นพัฒนาสื่อใหม่ ทั้งเว็บไซต์ของสื่อหลักในเครือ กรุงเทพธุรกิจ, คมชัดลึกออนไลน์ The Nation Thailand และดิจิทัลทีวี สะท้อนให้เห็นว่า บริษัทให้ความสำคัญกับการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการรับสื่อของผู้บริโภค โดยแต่ละเว็บไซต์ของเครือเนชั่น มีจำนวนผู้เข้าชมในระดับต้นๆ ของแต่ละหมวดหมู่ นอกจากนั้น ทีมข่าวเนชั่นกรุ๊ป ยังมีพลัฒศาสตร์ ในโลกของโซเชียลมีเดีย ด้วยจำนวนยอดติดตามของทุกสื่อในเครือรวมกันสูงที่สุดของอุตสาหกรรม จนถึงวันนี้ เครือเนชั่นกรุ๊ป สามารถเข้าถึงผู้รับสื่อได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านทุกแพลตฟอร์ม ทั้งหนังสือพิมพ์ ทีวี มือถือ แท็บเล็ต หรือ บนจอเดสก์ท็อป ต่างสามารถรับข่าวสารคุณภาพ ผลผลิตของกระบวนการผลิตข่าวที่มีประสิทธิภาพของเครือเนชั่นได้อย่างคล่องตัว

### 2.2 ความเสี่ยงด้านการรักษานุคลากรที่มีประสบการณ์และความสามารถ

เนื่องจากภาพลักษณ์ของกลุ่มบริษัท เป็นองค์กรสื่อสารมวลชนที่ได้รับความนิยมยอมรับจากประชาชน ในความเป็นมืออาชีพของวงการสื่อสารมวลชนซึ่งบุคลากรเป็นปัจจัยหลักในการผลิตเนื้อหาที่มีคุณภาพ บริษัทจึงได้ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดยได้เน้นการพัฒนาความรู้ความสามารถของนักข่าวให้มีทักษะในการเขียนข่าวที่หลากหลาย และสามารถเขียนข่าวได้ลึก ครอบคลุมทุกด้าน รู้จักหาข้อมูลมาประกอบและตรวจสอบให้ข่าวมีความน่าเชื่อถือมากขึ้น

อย่างไรก็ตาม การดำเนินธุรกิจในยุคดิจิทัลที่มีการแข่งขันสูง ทำให้บริษัทต้องปรับตัวเพื่อรองรับกับการแข่งขัน และภูมิทัศน์การดำเนินธุรกิจสื่อที่เปลี่ยนแปลงไป ด้วยการให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจทางธุรกิจ รวมทั้งเตรียมความพร้อมให้แก่ บุคลากร ให้มีความสามารถปฏิบัติงานในงานที่รับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ และยังให้ความสำคัญต่อผลตอบแทนและสวัสดิการสำหรับบุคลากรเพื่อให้เทียบเคียง กับบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงสร้าง Successor ที่ผู้บริหารระดับสูง จะได้รับการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีส่วนร่วมในการบริหารและการตัดสินใจ อีกทั้งเป็นการกระจายอำนาจ และความรับผิดชอบให้ผู้บริหารในระดับรองลงมา โดยได้กำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ อำนาจอนุมัติและการบริหารจัดการอย่างชัดเจน เป็นระเบียบ

อำนาจการอนุมัติ (Corporate Index) ที่ครอบคลุมตั้งแต่ การกำหนดนโยบายบริหาร การบริหารจัดการงบประมาณ การบริหารงานทั่วไป การบริหารด้านทรัพยากรบุคคล และระเบียบอำนาจการอนุมัติด้านการเงินและการลงทุน โดยอยู่ภายใต้โครงสร้างที่ให้ความสำคัญต่อการกระจายความรับผิดชอบและภาระหน้าที่เพื่อเพิ่มความคล่องตัว มุ่งเน้นเพิ่มประสิทธิภาพและลดความซ้ำซ้อนในระบบการทำงาน ซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้ และสามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยคงไว้ซึ่งความน่าเชื่อถือ ความซื่อสัตย์ การร่วมมือที่ประสานงานกันในทุกสื่อ เพื่อสร้าง Synergy ร่วมกันในการบริหารภาพรวมของธุรกิจในเรื่องนี้

### 3. ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการ

#### 3.1 การกำหนดนโยบายของฝ่ายบริหาร

ธุรกิจสื่อสารมวลชน เป็นสื่อกลางสำคัญในการกระจายข่าวสารไปยังประชาชนทั่วไป ซึ่งมีผลต่อการชี้นำความเห็น ต่อประชาชนในด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม ดังนั้นธุรกิจสื่อจำเป็นต้องมีผู้บริหารที่มีประสบการณ์เชี่ยวชาญ ในสาขาสื่อสารมวลชนโดยเฉพาะ และสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีจรรยาบรรณ โปร่งใส ผู้บริหารจึงมีส่วนสำคัญต่อการกำหนดนโยบาย จุดยืนในการนำเสนอข่าวอย่างมีจรรยาบรรณ นำเสนอข่าวที่มีความเป็นกลางโดยคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทเล็งเห็นความสำคัญในการนำเสนอข่าว จึงไม่ก้าวล่วงนโยบายการนำเสนอข่าว แต่ได้กำหนดแนวทางการนำเสนอข่าวของกองบรรณาธิการทุกสื่อในเครือไว้ ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และกำกับดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้

#### 3.2 การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญกับความซื่อสัตย์ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ในการบริหารจัดการคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของงานตรวจสอบภายใน ได้ปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อป้องกันมิให้เหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทอย่างเช่นที่ผ่านมา และได้แต่งตั้งบริษัทตรวจสอบภายในในกรณี ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทในระหว่างปี 2563 บริษัทตรวจสอบภายในกรณีได้เข้าติดตามผลจากที่เคยตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะเรื่องระบบการขายและการรับชำระเงินของโฆษณาในสื่อสิ่งพิมพ์โดยพบว่าส่วนใหญ่มีการดำเนินการแก้ไขแล้ว ส่วนที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ผู้บังคับบัญชาต้นสังกัดที่เกี่ยวข้องได้รับไปเร่งดำเนินการให้แล้วเสร็จ

สำหรับการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามหลักการของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ผู้ตรวจสอบภายในได้ใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ซึ่งผลการประเมินอยู่ในระดับน่าพึงพอใจ และได้รายงานผลของการประเมินต่อคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบโดยตรง





นอกจากนี้ในเดือนกันยายนปี 2563 บริษัทได้รับการพิจารณารับรองการต่ออายุในฐานะการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ต่อคณะกรรมการแนวร่วมในการต่อต้านการทุจริต หรือ CAC โดยต่ออายุออกไปอีก 3 ปี จนถึง 30 กันยายน 2566 ซึ่งเป็นการตระหนักว่าบริษัท ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีความรับผิดชอบต่อสังคม และลดความเสี่ยงของการทุจริตคอร์รัปชัน

## 4. ความเสี่ยงด้านการเงิน ได้แก่

### 4.1 ความเสี่ยงจากภาระหนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระเงินกู้ยืม รวมจำนวน 552.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 286 ล้านบาท จาก ณ 31 ธันวาคม 2562 ที่เท่ากับ 266.11 ล้านบาท เนื่องจากกู้เงินเพื่อใช้ในการลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) หรือ NBC ตามสัดส่วนผู้ถือหุ้นที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 71.45 ของ NBC รวมจำนวน 200 ล้านบาท และเพื่อลงทุนในธุรกิจนิวมีเดีย (ขอปสนาม) 25 ล้านบาทและตามที่ได้รับกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้ต้องปรับตัวโดยลดขนาดธุรกิจและยกเลิกการผลิตหนังสือพิมพ์พิมพ์คอมชัดลึก และปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัท จึงจำเป็นต้องใช้เงินสำหรับการเลิกจ้างพนักงานบางส่วนตามกฎหมาย

สำหรับเงินกู้ยืมดังกล่าว บริษัทมีความเสี่ยงหากไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด ดังนั้นเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงบริษัทได้ขอขยายอายุสัญญาการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นที่จะทยอยครบกำหนดในช่วงปี 2564 โดยได้รับการต่ออายุจนถึงพฤษภาคม 2565 นอกจากนี้บริษัทได้จัดทำประมาณการทางการเงิน โดยมีสมมุติฐานอยู่บนหลักความระมัดระวัง เพื่อให้ทราบถึงแนวโน้มผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดอย่างสม่ำเสมอ สำหรับส่วนของเงินกู้จากสถาบันการเงิน บริษัทได้เจรจา เพื่อขอการสนับสนุนให้ธุรกิจของบริษัทสามารถดำเนินการต่อไปได้ ซึ่งแต่ละสถาบันการเงินยังคงสนับสนุนธุรกิจของกลุ่มบริษัทต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทไม่เคยมีประวัติการผิดนัดชำระหนี้เงินต้นหรือดอกเบี้ยแก่สถาบันการเงินและเจ้าหนี้เงินกู้ทุกประเภท

### 4.2 ความเสี่ยงจากภาระผูกพัน การชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตทีวีดิจิทัล

ณ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัท มีภาระต้องชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตทีวีดิจิทัลให้แก่ คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ในนามบริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด หรือ NNV (บริษัทย่อย ของ บมจ เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น หรือ NBC) เจ้าของใบอนุญาตทีวีดิจิทัล โดย NNV ยังคงค้างชำระค่าใบอนุญาตงวดที่ 4



รวม 50 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยกำหนดชำระภายในวันที่ 23 พฤษภาคม 2564 ซึ่ง NNV คาดว่าจะสามารถชำระได้จาก กระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท NBC ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2563 มีเงินสดคงเหลือ 164.47 ล้านบาท

#### 4.3 ความเสี่ยงจากการจัดหาเงินทุนจากแหล่งภายนอก

ในระหว่างปี 2563 ที่ผ่านมามีบริษัท ไม่มีปัญหาด้านกระแสเงินสด โดยได้รับเงินสนับสนุนจากผู้ให้กู้ที่ให้เงินกู้โดยคิดดอกเบี้ยใน อัตราตลาด อย่างไรก็ตามในปี 2564 บริษัทได้วางแผนในการพิจารณาความเหมาะสมในการจัดหาแหล่งเงินทุนภายนอกอื่น เช่น การหารายได้เพิ่มเติมในโอกาสช่วงการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี และช่วงวิกฤตเศรษฐกิจ COVID-19 และการขายทรัพย์สิน เป็นต้น เพื่อนำมาจัดสรรชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้สถาบันการเงิน และดำเนินการต่างๆ ที่จำเป็นต่อไป

โดย บริษัทยังมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง และห้องชุด ที่ไม่ใช้ในการดำเนินงานอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งหากสามารถ จำหน่ายได้ในราคาที่เหมาะสมบริษัทจะนำเงินที่ได้รับมาชำระหนี้ เพื่อลดภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อไป

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการขอคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย ซึ่งในระหว่างปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับเงินคืน ภาษีรวมประมาณ 80 ล้านบาท และคาดว่าในปี 2564 จะได้พิจารณาคืนภาษีในจำนวนเงินที่ใกล้เคียงกัน ซึ่งจะเป็นแหล่งเงินภายนอก อีกทางหนึ่งที่บริษัทสามารถนำมาจัดสรรชำระหนี้ได้ต่อไป

#### 4.4 ความเสี่ยงจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

ในการตั้งสำรองหนี้สูญเป็นไปตามนโยบายบัญชีของบริษัทซึ่งระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คือ บริษัทมีนโยบาย การจัดเก็บหนี้และการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยพิจารณาตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะไม่สามารถเรียกเก็บจากลูกหนี้ได้โดยประมาณ การจากฐานะปัจจุบันของลูกหนี้ควบคู่กับประสบการณ์ในการเรียกเก็บหนี้ในอดีต นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัย จะสูญตามสัดส่วนร้อยละของรายได้ไว้ที่ร้อยละ 1 ของรายได้โฆษณา ส่วนรายได้จากการขายสิ่งพิมพ์ผ่านตัวแทนจำหน่าย (Agent) จะตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของหนังสือในประเทศที่ร้อยละ 30 และบริษัทมีนโยบายลดสัดส่วนของลูกหนี้การค้าที่มีอายุเกินกว่า 12 เดือนให้มากที่สุด โดยลูกหนี้ที่มีอายุเกินกว่า 12 เดือน (งบการเงินรวม) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 30.16 ล้านบาท และ ที่มีอายุ 6-12 เดือน จำนวน 3.11 ล้านบาท โดยมีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (งบการเงินรวม) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 รวม 33.82 ล้านบาท ซึ่งครอบคลุมลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 เดือน นอกจากนี้ฝ่ายติดตามหนี้ได้พิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ ความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ โดยได้ดำเนินการตามนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขมาตรฐานในการชำระเงินและการส่งสินค้าหรือให้บริการ ด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 3 เดือน ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด และมีผู้อำนวยการฝ่ายเครดิตที่จะประสานงานกับสำนักงานกฎหมายภายนอกในการเร่งรัดติดตาม หนี้สินที่มีปัญหาอย่างต่อเนื่อง



# ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก และสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียน 16 มีนาคม 2564

กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ (%)
1. CHIT LOM LIMITED	406,390,000	9.99
2. บริษัท นิวส์ เน็ตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	404,985,000	9.96
3. นางสาวกัญจนารัตน์ วงศ์พันธุ์	392,141,200	9.64
4. CGS-CIMB SECURITIES (SINGAPORE) PTE. LTD.	376,501,300	9.26
5. นายสมบัติ พานิชชีวะ	359,300,000	8.83
6. นายสุทธิชัย แซ่หยุ่น	212,878,542	5.23
7. KIM ENG SECURITIES (HONGKONG) LIMITED	163,720,800	4.02
8. นางอรพิน พิพัฒน์วิไลกุล	151,911,900	3.73
9. กองทุน ประกันวินาศภัย	141,400,000	3.48
10. DOW JONE & COMPANY.INC.,NEW YORK	120,000,000	2.95
อื่นๆ	1,338,741,620	32.91
<b>รวม</b>	<b>4,067,970,362</b>	<b>100.00</b>

ประเภทผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 16 มีนาคม 2564

ผู้ถือหุ้นแบ่งตามสัญชาติ	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	ร้อยละ (%)
สัญชาติไทย	3,996	2,995,102,683	73.63
ผู้ถือหุ้นต่างชาติ	26	1,072,867,679	26.37
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>4,022</b>	<b>4,067,970,362</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : ตามข้อบังคับบริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) กำหนดอัตราส่วนของผู้ถือหุ้นต่างด้าวที่มีสิทธิถือหุ้นของบริษัทได้ไม่เกินกว่าร้อยละ 30 ของหุ้นที่ได้ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท



# รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



## นโยบายกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะทำให้บริษัทมีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ยกกระตบการดำเนินงานอย่างยั่งยืน และเป็นหัวใจสำคัญที่นำไปสู่ความสำเร็จและบรรลุเป้าหมายที่สำคัญที่สุดของบริษัท ได้แก่การเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) ที่ออกโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มาเป็นแนวทางในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

ในปี 2563 โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2563 ให้ความเห็นชอบในการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) เพื่อให้เหมาะสมกับสภาวะการณ์ในปัจจุบัน (นโยบายฯ เดิมประกาศใช้ตั้งแต่ปี 2559) และเพื่อให้สอดคล้องกับอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตร ซึ่งคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร บริษัทได้เผยแพร่แนบนโยบายและคู่มือจริยธรรมดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ([www.nationgroup.com](http://www.nationgroup.com)) ภายใต้หัวข้อ Corporate Governance) เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับทราบ รวมถึงประกาศแจ้งผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน อันจะนำไปสู่การพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทต่อไป

## การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

จากความมุ่งมั่นในการปรับปรุงเรื่องธรรมาภิบาลของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้มีการประกาศใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549 โดยผลการประเมินที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีดังนี้

- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2563 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยบริษัทได้คะแนน 96.5 คะแนนเต็ม 100 คะแนน (ปี 2562 ได้คะแนน 96 คะแนน)
- ผลการประเมินการต่ออายุสมาชิกโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) บริษัทได้รับการต่ออายุไปอีก 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2563 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2566 อันเป็นการยืนยันได้ว่าบริษัทฯ ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของการวางระบบป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และพร้อมที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส

ทั้งนี้ การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2563 ของบริษัท ได้ครอบคลุมเนื้อหา 5 หมวด ได้แก่

- 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น
- 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- 3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

- 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- 5) ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

#### 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของ โดยควบคุมบริษัทผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตน และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท โดยกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยตระหนักถึงสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอและทันเวลา มีเลขาธิการบริษัททำหน้าที่จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆของบริษัทไว้ที่ [www.nationgroup.com](http://www.nationgroup.com) เพื่อให้ข้อมูลของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ได้แก่ ข้อมูลสำคัญล่าสุด ข่าวสาร รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น สอบถาม ได้อย่างเท่าเทียมกัน

#### การประชุมผู้ถือหุ้น

##### การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2563

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อรายงานให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งซักถามข้อมูลและรายละเอียดต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารงานและกิจการของบริษัทฯ จากคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ โดยการจัดประชุมผู้ถือหุ้นภายในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เพียงแต่ปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องครบถ้วน แต่ยังมุ่งเน้นให้การดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเต็มที่โดยยึดถือปฏิบัติตามแนวทางใน คู่มือ AGM Checklist ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกำหนดวัน เวลาและสถานที่จัดการประชุมล่วงหน้า พร้อมระบุแผนที่ชัดเจนในหนังสือเชิญประชุม และได้นำเทคโนโลยีระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียน การนับคะแนน และการแสดงผลมติที่ประชุม นอกจากนี้ ในปี 2563 เป็นปีที่อยู่ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ด้วยความห่วงใยต่อสุขภาพอนามัยของผู้ถือหุ้นทุกท่าน บริษัทฯ ได้จัดประชุมให้



มีระยะห่างตามแนวปฏิบัติของศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (ศบค.) และมาตรการอื่นตามที่ราชการกำหนดเกี่ยวกับการจัดประชุมภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) เช่น จัดที่นั่งเว้นระยะห่าง มีขึ้นการตรวจวัดอุณหภูมิก่อนเข้าห้องประชุม และขอให้กรรมการ ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องสวมหน้ากากอนามัยในสถานที่ประชุม โดยได้ระบุแนวทางการปฏิบัติเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของ COVID-19 เป็นเอกสารแนบในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ไว้ด้วย

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง ดังนี้

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในวันที่ 9 กันยายน 2563

ณ ห้องประชุมชั้น 9 ห้อง B อาคารอินเตอร์ลิงค์ กรุงเทพมหานคร เวลา 14.00 น.

มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 9 ท่าน จากทั้งหมด 9 ท่าน

มีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมเป็นจำนวน 55 ราย รวมจำนวนหุ้น 1,931,943,104 หุ้น

คิดเป็นร้อยละ 47.49 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดจำนวน 4,067,970,362 หุ้น

### ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้นำหนังสือเชิญประชุมฯ พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณา ที่มีรายละเอียดครบถ้วนเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยบริษัทฯ มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม ตามที่กฎหมาย และพรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดโดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดวาระการประชุม ข้อเท็จจริงและเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระอย่างครบถ้วนและเพียงพอสำหรับการพิจารณาตัดสินใจของผู้ถือหุ้น พร้อมจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นในครั้งก่อนสำหรับการประชุมที่พิจารณางบการเงินได้ส่งรายงานประจำปี เอกสารประกอบการพิจารณาแต่ละวาระ คำชี้แจงวิธีการสรรหากรรมการ ข้อบังคับบริษัท เงื่อนไข หลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ข้อมูลกรรมการอิสระ ขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม ข้อบังคับบริษัทเฉพาะที่เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น แผนที่สถานที่จัดประชุม และหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด รวมถึงได้ประกาศลงโฆษณาเกี่ยวกับการจัดประชุมและระเบียบวาระที่เสนอในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกัน 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในปี 2563 ดังนี้

การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในวันที่ 9 กันยายน 2563 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระการประชุม การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในช่วงวันที่ 21 พฤศจิกายน 2562 ถึงวันที่ 21 มกราคม 2563 โดยผ่านเว็บไซต์ [www.set.or.th](http://www.set.or.th) และ [www.nationgroup.com](http://www.nationgroup.com) ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และไม่มี





ผู้ถือหุ้นเสนอวาระเพิ่มเติม ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รายงานผลการใช้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ และสิทธิการเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในวันที่ 22 มกราคม 2563

การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในวันที่ 9 กันยายน 2563 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม ตั้งแต่วันที่ 25 สิงหาคม 2563 ถึง วันที่ 31 สิงหาคม 2563 โดยผ่านเว็บไซต์ [www.set.or.th](http://www.set.or.th) และ [www.nationgroup.com](http://www.nationgroup.com) เพื่อให้คณะกรรมการและฝ่ายบริหารได้รวบรวมข้อมูลเพื่อชี้แจงต่อผู้ถือหุ้นในวันประชุม ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

### วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2563

ในการพิจารณากำหนดวัน เวลาการประชุม และสถานที่จัดประชุม บริษัทฯ คำนึงถึงความสะดวกของผู้ถือหุ้นในการเดินทางมาเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมอย่างน้อย 1 ชั่วโมง รวมทั้งได้เชิญผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด และที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทเข้าร่วมประชุม โดยประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม

### ก่อนเริ่มการประชุม

บริษัทฯ ได้ชี้แจงหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติที่ใช้ในการประชุม วิธีการลงคะแนน การนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน ให้ที่ประชุมรับทราบโดยละเอียด โดยประธานที่ประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและแสดงความคิดเห็นภายในระยะเวลาที่เหมาะสม พร้อมให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการบริหารที่เกี่ยวข้อง เป็นผู้ชี้แจงตอบคำถามของผู้ถือหุ้นและจัดให้มีการจัดบันทึกสาระสำคัญของคำถาม คำตอบ และข้อสรุปเรื่องนั้นๆ ไว้ในรายงานการประชุม

บริษัทฯ ได้นำระบบสารสนเทศแบบบาร์โค้ด มาใช้ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม และในการนับคะแนนเสียงและการแสดงผลการลงมติในการประชุมแต่ละวาระ

บริษัทฯ ได้นำเสนอวาระพิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการ ให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เป็นผู้พิจารณาอนุมัติเป็นประจำปี โดยนำเสนอข้อมูลการจ่ายคำตอบแทนกรรมการเปรียบเทียบกับปีก่อน รวมถึงนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเกี่ยวกับการกำหนดคำตอบแทนกรรมการเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้น

สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เสนอทางเลือกในการมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระของบริษัทอย่างน้อย 1 ท่าน ซึ่งไม่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องที่ต้องพิจารณา เป็นผู้รับมอบฉันทะเพื่อเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนผู้ถือหุ้นของบริษัท พร้อมแนบหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.) โดยแบบ ข. เป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้เองในแต่ละวาระ และแบบ ค. กรณีที่ผู้มอบฉันทะเป็นคัสโตเดียน (Custodian) ไปพร้อมหนังสือนัดเชิญประชุม

### หลังวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563

บริษัทฯ ได้เปิดเผยผลการลงมติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ให้ผู้ถือหุ้นและบุคคลทั่วไปได้รับทราบ โดยส่งผ่านระบบ Set Link ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในทันทีภายหลังการประชุมหรือไม่เกิน 09.00 น. ของวันทำการถัดไปนับจากวันที่จัดประชุม ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ดูแลและสอบทานกรอบโครงสร้างของการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้สามารถสร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทว่าจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยหลีกเลี่ยงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการใดๆ ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดความยุ่งยาก ขั้วซ้อนหรือมีต้นทุนสูงโดยไม่จำเป็น โดยในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ คำนึง

ถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และยึดถือดำเนินการตามแนวทางดังต่อไปนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับทราบข้อมูลที่มี  
นัยสำคัญ และมีสิทธิในกระบวนการตัดสินใจและได้รับทราบถึงผลของการตัดสินใจของบริษัทฯ สำหรับเหตุการณ์ที่สำคัญตามที่  
กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ ดังนี้

- ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ดำเนินการไปในทางที่อาจกระทบสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย และไม่มี การเพิ่ม  
ระเบียบวาระในที่ประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า รวมถึงไม่มีการแจกเอกสารที่มีข้อมูล  
สำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูล ของระเบียบวาระการประชุม  
ก่อนลงมติ

- ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยหุ้นแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียงเท่ากัน และไม่มี  
หุ้นใดมีสิทธิพิเศษ

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยการมอบฉันทะให้กับกรรมการอิสระ  
ซึ่งไม่มีประเด็นเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะให้กับผู้ถือหุ้นและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือ  
หุ้นสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้

- ไม่มีการทำการกระหน่ำกันกับบริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทที่อาจทำให้เกิด  
ประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเป็นสาระสำคัญ

### 3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

นอกเหนือจากการดูแลและรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นแล้ว คณะกรรมการมีนโยบายที่จะดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม  
นอกจากเรื่องที่มีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจโดยตรงแล้ว ยังขยายไปสู่เรื่องที่คุณคณะกรรมการเห็นว่าเป็นหน้าที่ที่ควรทำต่อสังคม  
ส่วนรวมด้วย ผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลปฏิบัติจากบริษัทฯ ตามสิทธิที่พึงมีและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการ  
ได้พิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือ ระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความยั่งยืนของกิจการ

ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญของบริษัทมีหลายกลุ่ม ประกอบด้วย พนักงาน ลูกค้า ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า สังคม  
ภาครัฐ ชุมชนที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ เป็นต้น คณะกรรมการมีนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มี  
ส่วนได้เสียตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการเสริมสร้างผลการดำเนินงานของ





บริษัท เพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้กับกิจการ และเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบอย่างครบถ้วน เพียงพอและทันต่อเวลา โดยบริษัท ได้กำหนดจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานของบริษัท ถือปฏิบัติ ประกอบด้วย

## จริยธรรมของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ประกอบด้วย

### จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

#### • แนวทางการดำเนินธุรกิจ

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อปี 2514 ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัท มุ่งมั่นที่จะพัฒนา และยืนหยัดเคียงข้างสังคมไทย ทำหน้าที่สื่อมวลชนที่เป็นกลาง เชื่อถือได้และเป็นส่วนหนึ่งของชีวิตคนไทยมาโดยตลอด ด้วยปณิธานที่ต้องช่วยพัฒนาและนำพาสังคมไทยไปสู่สังคมแห่งภูมิปัญญา กระทั่งสามารถพัฒนาธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันเป็นกลุ่มบริษัทสื่อครบวงจรที่ใหญ่ที่สุดบริษัทหนึ่งของประเทศไทย และยังคงมุ่งมั่นทำหน้าที่สื่อมวลชนที่ดีของสังคม เป็นที่พึ่งของประชาชนในฐานะผู้ผลิตสื่ออย่างสร้างสรรค์ ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี และที่จะรับใช้สังคมไทยต่อไป

#### • นโยบายและคู่มือมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัท มีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) บริษัท จึงได้จัดทำ “นโยบายและคู่มือมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น ซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการ บริษัท เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน ดังนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ได้แก่ การให้ มอบ หรือรับสิ่งของ ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง เงินเรียไร เงินบริจาคและผลประโยชน์อื่นใด ให้แก่ตนเอง และครอบครัว จากบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัท

2. ครอบคลุมถึงพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งในประเทศและต่างประเทศ และกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงต่อการเกิดคอร์รัปชันทั่วทั้งองค์กรเป็นประจำทุกปี ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

3. การดำเนินการใดๆ ตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ให้ใช้แนวทางปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบาย การกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) และระเบียบ คู่มือการปฏิบัติงาน ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางการปฏิบัติอื่นที่บริษัทจะกำหนดขึ้นต่อไป

4. เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดคอร์รัปชัน กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวังในเรื่องดังต่อไปนี้

4.1 การเลี้ยงรับรอง ของกำนัล และค่าใช้จ่ายอื่นๆ : การให้ มอบ หรือรับ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ให้เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการเลี้ยงรับรอง ของกำนัลและค่าใช้จ่ายอื่นๆ

4.2 เงินบริจาคเพื่อการกุศล เงินเรียไร หรือเงินสนับสนุน : การให้ หรือรับ เงินบริจาค เงินเรียไร หรือเงินสนับสนุน ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าเงินบริจาค เงินเรียไร หรือเงินสนับสนุน ไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน

4.3 ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อจัดจ้าง : ห้ามให้หรือรับสินบนในการดำเนินธุรกิจทุกชนิดกับคู่ค้า คู่สัญญา หน่วยงานภาครัฐ หรือหน่วยงานที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัท ต้องดำเนินการให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและกำหนดไว้

5. ผู้ที่กระทำการคอร์รัปชัน ถือว่าเป็นการกระทำผิดคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) ของบริษัท ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้อาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย



- **การเผยแพร่นโยบายและคู่มือมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน**

บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายและคู่มือมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท ได้รับทราบทั้งทางระบบ Internet, จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) และ Website ของบริษัท ([www.nationgroup.com](http://www.nationgroup.com))

- **จริยธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย**

- **จริยธรรมว่าด้วยความรับผิดชอบต่อวิชาชีพสื่อสารมวลชน (Nation Way)**

ตั้งแต่บริษัทฯ ได้ก่อตั้งขึ้นมา ได้ยึดหลักจริยธรรมแห่งวิชาชีพของสื่อมวลชนเป็นประเพณีปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ซึ่งเป็นเหตุผลสำคัญที่ทำให้สื่อและผู้ปฏิบัติงานของสื่อต่างๆ ในเครือฯ ได้รับความเชื่อถือและศรัทธาจากสังคมมาอย่างต่อเนื่อง แม้ในยามคับขันหรือในช่วงที่มีแรงกดดันทางการเมือง บริษัทก็สามารถทำหน้าที่ของสื่ออย่างแน่วแน่โดยไม่ละทิ้งหลักการ

หลักจริยธรรมของคนข่าวเครือเนชั่น (Nation Way) จัดทำขึ้นมาเพื่อกำหนดหลักจริยธรรมแห่งวิชาชีพให้เป็นแนวปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมร่วมกัน สำหรับพนักงานทุกระดับ โดยมีเนื้อหาครอบคลุมทั้งจรรยาบรรณเบื้องต้น ตลอดจนการวางตัวในสังคมและความประพฤติทั้งระหว่างปฏิบัติหน้าที่และนอกเวลางาน

พนักงานของบริษัททุกสื่อในเครือฯ ต้องยึดหลักปฏิบัติต่อไปนี้อย่างเคร่งครัดโดยไม่มีข้อยกเว้นเพื่อที่เราจะได้ช่วยกันธำรงไว้ซึ่งความน่าเชื่อถือและศรัทธาที่สังคมมีต่อสื่อในเครือเนชั่นฯ ต่อไป

หลักจริยธรรมของคนข่าวเครือเนชั่น (Nation Way) แบ่งออกเป็น 13 หมวด ดังนี้

หมวด 1 ข้อบังคับว่าด้วยจริยธรรมของผู้ประกอบวิชาชีพสื่อสารมวลชน

หมวด 2 จริยธรรมของสื่อในเครือเนชั่น

หมวด 3 ความรับผิดชอบต่อผู้อ่าน ผู้ฟังและผู้ชม

หมวด 4 ภาระผูกพันที่มีต่อวิชาชีพสื่อมวลชนและองค์กร

หมวด 5 หลักการทำข่าวและการปฏิบัติตนต่อแหล่งข่าว

หมวด 6 สิทธิพิเศษและผลประโยชน์ทับซ้อน (Conflict of Interest)

หมวด 7 แนวทางปฏิบัติในเรื่องการมีส่วนร่วมทางการเมืองและกิจกรรมชุมชน

หมวด 8 การปฏิบัติต่อฝ่ายโฆษณา ฝ่ายการตลาดและฝ่ายขาย

หมวด 9 แนวทางปฏิบัติเรื่องลิขสิทธิ์ในชิ้นงาน และการรับงานนอก

หมวด 10 แนวปฏิบัติสำหรับผู้สื่อข่าวด้านต่างๆ

หมวด 11 การแก้ไขข้อผิดพลาด

หมวด 12 การรายงานข่าวเกี่ยวกับกิจกรรมของบริษัท

หมวด 13 หลักปฏิบัติและจรรยาบรรณ Nation Social Media

บริษัทฯ มีมาตรการในทางปฏิบัติเพื่อป้องกันปัญหาการละเมิดและหมิ่นประมาทจากการนำเสนอข่าว โดยการอบรมฝ่ายข่าว ให้ทราบถึงแนวทางการนำเสนอข่าว ข้อความและรูปภาพที่ควรกระทำและสิ่งที่ไม่ควรหลีกเลี่ยง พร้อมกำชับพนักงานผู้เกี่ยวข้องทุกคนปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

• **จริยธรรมว่าด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะรับผิดชอบต่อ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน รวมทั้งจะดำเนินการอย่างโปร่งใส ยึดมั่นในคุณธรรม และอยู่ในกรอบของกฎหมาย กรอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน มีระบบบัญชีที่เชื่อถือได้ บริษัทมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเป็นช่องทางในการติดต่อซักถาม ชี้แจงและให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

• **จริยธรรมว่าด้วยความสัมพันธ์กับลูกค้า**

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าและประชาชน ที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ดี มีคุณภาพ ในระดับราคาที่เหมาะสม โดยยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและจริงจัง รวมทั้งรักษาสัมพันธ์ที่ดีและยั่งยืน ปี 2563 เป็นปีที่มีการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือ COVID-19 การจัดกิจกรรมงานอีเว้นท์ต้องปฏิบัติตามแนวทางศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 (ศบค.) และมาตรการอื่นตามที่ราชการกำหนดเกี่ยวกับการจัดประชุมภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 อย่างเคร่งครัด มีผลทำให้เครื่องเล่นชั้นจัดกิจกรรมงานอีเว้นท์ที่ลดลงจากปีก่อนค่อนข้างมาก แต่อย่างไรก็ตามเพื่อต่อยอดการรับรู้ในแบรนด์และธุรกิจของบริษัท สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ผู้ชม และผู้อ่าน รวมทั้งเป็นการเพิ่มรายได้ โดยบริษัทเป็นทั้งผู้จัด ผู้สนับสนุน ทั้งการสัมมนา ก็ฟาย งานมอบรางวัล การกุศลเพื่อสังคม ฯลฯ ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด โดยเครื่องเล่นได้จัดกิจกรรมและงานอีเว้นท์ ตามมาตรการการผ่อนคลายภายใต้สถานการณ์ COVID โดยมีกิจกรรมหลักๆ ดังนี้

หนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ ในปี 2563 : จัดกิจกรรมวิ่งมินิมาราธอน “SET RUN BANGKOK 2020” ร่วมกับ มูลนิธิรามาธิบดีฯ และหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน ภายใต้แนวคิด “วิ่งเพื่อให้” เพื่อนำรายได้ส่วนหนึ่งมอบให้ “มูลนิธิรามาธิบดีฯ” ใช้ในการสนับสนุนการพัฒนาทางด้านการแพทย์ และช่วยเหลือประชาชนผู้ขาดแคลนทุนทรัพย์ให้ได้รับโอกาสในการรักษาให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น และได้จัดงานสัมมนา อาทิ งานสัมมนา “EEC GO : “เดินหน้าลงทุน” งานสัมมนา “Thailand Economic Outlook : เศรษฐกิจไทย 2020” งานสัมมนา “ส่องหุ้นไทย ฝ่าวิกฤติโควิด” งานสัมมนา “ส่องหุ้นไทยรับปี 2021” และ งานสัมมนา “Dinner Talk Restart Thailand 2021”



หนังสือพิมพ์คมชัดลึก ในปี 2563 : จัดกิจกรรม คมชัดลึก อวอร์ด รางวัลแห่งคุณภาพ ที่มอบให้กับบุคคลในวงการบันเทิง ทั้งเบื้องหน้าและเบื้องหลัง เพื่อส่งเสริมและเป็นกำลังใจแก่บุคลากรในแวดวงบันเทิง ได้สร้างสรรค์และผลิตผลงานที่มีคุณภาพ กระตุ้นให้เกิดการพัฒนาที่ดีและสร้างมาตรฐานให้กับวงการบันเทิงไทย โดยไม่คำนึงถึงกระแสนิยมหรือสังกัด โดยได้จัดต่อเนื่องมา เป็นปีที่ 16

เนชั่นทีวี ช่อง 22 ในปี 2563 : จัดกิจกรรม มวยการกุศล หาทุนเพื่อโครงการสร้างตึกสงฆ์อาพาธ “ศรีธรรมราชา” โรงพยาบาล. ศูนย์การแพทย์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ จัดกิจกรรม เนชั่น ปันสุข โครงการ “ตู้เนชั่นปันน้ำใจ” และ กิจกรรมครบรอบ 49 ปี ของการก่อตั้งเครือเนชั่นกรุ๊ป ซึ่งประกอบด้วย กรุงเทพธุรกิจ, คมชัดลึก, Nation TV ช่อง 22, Spring TV ช่อง 26, สุวนเศรษฐกิจ และสื่อออนไลน์ The Nation และ Bottom line จึงได้จัดทำโครงการ เดิน-วิ่งเพื่อสุขภาพการกุศล “Run for Animal 2020 (ครั้งที่ 3)” นำรายหลังหักค่าใช้จ่ายมอบให้ “มูลนิธิศึกษาวิจัยนกเงือก” เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการอนุรักษ์นกเงือก

ทุกๆ กิจกรรมของเครือเนชั่นได้รับการตอบรับอย่างดีทั้งผู้อ่าน ผู้ชม และผู้สนับสนุนหลัก นอกจากการทำ อีเวนต์ที่เหมาะสม กับกลุ่มเป้าหมายต่างๆ แล้ว กิจกรรมทั้งหมดที่จัดขึ้นโดยเนชั่นกรุ๊ป ยังพัฒนาต่อยอดโดยนำโซเชียลมีเดียเข้ามามีส่วนร่วมตั้งแต่ เริ่มต้นจนถึงเสร็จสิ้นโครงการ เพื่อให้การจัดกิจกรรมต่างๆ เข้าถึงครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายที่มากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังเป็นการต่อยอดเนื้อหา ที่เป็นผลสัมฤทธิ์โครงการสู่สังคมในวงกว้างผ่านสื่อโซเชียลมีเดียในทุกแพลตฟอร์มของเครือเนชั่น

#### • จริยธรรมว่าด้วยความรับผิดชอบต่อพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าทรัพยากรมนุษย์เป็นสิ่งที่มีความค่าที่สุด และเป็นปัจจัยสำคัญที่นำองค์กรไปสู่ความสำเร็จ จึงมุ่งมั่น ส่งเสริมให้พนักงานพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง เสริมสร้างวัฒนธรรม ส่งเสริมสุขภาพทั้งด้านร่างกายและจิตใจ สร้างบรรยากาศ การทำงานที่ดี ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม เปิดโอกาสและสนับสนุนให้พนักงานได้จัดตั้ง “สหภาพแรงงานเครือเนชั่น” ตามพรบ. แรงงานสัมพันธ์ 2518 เพื่อคุ้มครองผลประโยชน์เกี่ยวกับสภาพการจ้างงาน ส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีระหว่างนายจ้างกับลูกจ้างและ ระหว่างลูกจ้างด้วยกัน กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน ได้แก่ กิจกรรมที่ผู้บริหารและพนักงานทำบุญใส่บาตร กิจกรรมการจัดงาน ปีใหม่ เป็นต้น

การจัดสวัสดิการให้พนักงาน บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลเรื่องของสวัสดิการ ได้จัดสวัสดิการต่างๆ เช่น เงินช่วยเหลือกรณี พนักงานเจ็บป่วยหรือเสียชีวิต การสูญเสียบิดามารดา คู่ชีวิต หรือบุตร เงินของขวัญการสมรส เงินของขวัญบุตร และเงิน ช่วยเหลือการศึกษาบุตร กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การตรวจสุขภาพประจำปี การประกันอุบัติเหตุ การประกันสุขภาพ และประกัน ชีวิตหมู่

ในด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน บริษัทได้ให้ความสำคัญโดยอบรมและรณรงค์สร้างจิตสำนึกและ ความตระหนักต่อการดูแลสุขภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ โดยในรอบปี 2563 ไม่มีการเกิดอุบัติเหตุและการลาเจ็บป่วยจากการทำงาน เนื่องจากลักษณะการทำงานของบริษัทเป็นการ ปฏิบัติงานในสำนักงานเป็นส่วนใหญ่ และจากสถานการณ์การแพร่กระจายของเชื้อไวรัส COVID-19 บริษัทได้ออกมาตรการการป้องกัน และประกาศขอความร่วมมือพนักงานในการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ได้แก่ รับการตรวจวัดอุณหภูมิร่างกายก่อนเข้าทำงานทุกวัน หากอุณหภูมิสูงเกิน 37.5 องศาเซลเซียส ไม่อนุญาตให้เข้าพื้นที่ ต้องสวมหน้ากากอนามัยและล้างมือด้วยเจลแอลกอฮอล์ที่บริษัท จัดเตรียมไว้ รวมถึงงดการเดินทางไปในพื้นที่เสี่ยง กรณีมีความจำเป็นต้องเดินทางต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาและฝ่ายทรัพยากรบุคคล ทราบเพื่อพิจารณาเป็นกรณีไป

ในด้านการพัฒนาคุณภาพของพนักงาน บริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องการพัฒนาศักยภาพของพนักงานในทุกระดับ โดยมีการ จัดการอบรมให้กับพนักงานทั้งจัดอบรมภายในบริษัท และจัดให้ไปอบรมกับสถาบันหรือหน่วยงานภายนอก เพื่อเป็นการพัฒนาศักยภาพ ของพนักงานให้สามารถนำความรู้ที่ได้มาพัฒนารูปแบบการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพมากขึ้น โดยบริษัทกำหนดให้มีการอบรม อย่างถูกต้องตาม พ.ร.บ. ส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน พ.ศ. 2545 ซึ่งกำหนดให้บริษัทที่มีจำนวนพนักงานมากกว่า 100 คนขึ้นไป ต้องจัดให้พนักงานได้รับการอบรมในอัตราส่วน 50% ของพนักงานทั้งหมด และต้องยื่นเรื่องรับรองหลักสูตรการอบรมต่อกรมพัฒนา ฝีมือแรงงาน ซึ่งบริษัทได้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

ในด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน บริษัทได้กำหนดหลักการในคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct)





ว่าจะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความสุภาพ ให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์

• **จริยธรรมว่าด้วยความสัมพันธ์กับลูกค้า**

บริษัทฯ คำนึงถึงความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ และผลประโยชน์ร่วมกันกับลูกค้า โดยพึงปฏิบัติตามกฎหมายและกติกาต่างๆ อย่างเคร่งครัด และมีจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินธุรกิจ จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท รับหรือเรียกร่องผลประโยชน์หรือเสนอหรือจ่ายผลประโยชน์ที่ไม่สุจริตในทางการค้ากับลูกค้า

2. ปฏิบัติตามกฎหมายและกติกาต่างๆ อย่างเคร่งครัด

3. มีหลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกลูกค้า

4. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้จะรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห โดยใช้หลักการของความสมเหตุสมผล

5. ให้ข้อมูลที่เป็นจริงและถูกต้อง

6. สนับสนุนและร่วมมือกับลูกค้าในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน

7. สนับสนุนและร่วมมือกับลูกค้าในการผลิตสินค้าและบริการใหม่ๆ เพื่อสนองตอบความต้องการของลูกค้าที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

8. รักษาความลับของลูกค้า ไม่นำข้อมูลมาใช้เพื่อประโยชน์ตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

โดยในรอบปีที่ผ่านมามีบริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ เกี่ยวกับลูกค้า

สำหรับเกณฑ์ในการคัดเลือกลูกค้า มีดังนี้

1. มีประวัติทางการเงินที่เชื่อถือได้ และมีศักยภาพที่จะเติบโตไปพร้อมกับบริษัทฯ ได้ในระยะยาว

2. ผลิต หรือจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพตรงกับความต้องการ และสามารถตรวจสอบคุณภาพได้

3. ให้การสนับสนุนด้านการส่งเสริมการขายของลูกค้า และการให้บริการหลังการขายแก่ลูกค้า

• **จริยธรรมว่าด้วยความสัมพันธ์กับคู่แข่งทางการค้า**

ในส่วนธุรกิจที่เป็นการแข่งขัน บริษัทจะยึดถือกติกาของการแข่งขันที่ดีและยึดถือแนวทางปฏิบัติที่ดีและเป็นธรรม รวมทั้งการสร้างพันธมิตรทางการค้า ดังนี้

1. ประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วกัน

2. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวให้ร้ายโดยปราศจากความจริง หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริต เพื่อทำลายคู่แข่ง

3. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น



โดยในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ เกี่ยวกับคู่แข่งทางการค้า

**• จริยธรรมว่าด้วยความสัมพันธ์กับเจ้าหนี้**

บริษัทฯ คำนึงถึงความเสมอภาค และความซื่อสัตย์ต่อเจ้าหนี้ทางการค้าและการปฏิบัติตามพันธสัญญาในการกู้ยืมเงินกับธนาคาร สถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า ดังนั้นจึงกำหนดแนวทางปฏิบัติที่ดีและเป็นธรรมดังนี้

1. รักษาดูแลและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด ทั้งในแง่การชำระคืน การดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเงื่อนไขอื่นๆ รวมทั้งไม่ใช้เงินทุนที่ได้จากการกู้ยืมเงินไปในทางที่ขัดกับวัตถุประสงค์ในข้อตกลงที่ทำกับผู้ให้กู้ยืมเงิน

2. รายงานฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ที่เป็นจริงและถูกต้อง แก่เจ้าหนี้ด้วยความซื่อสัตย์

3. รายงานเจ้าหนี้ล่วงหน้า หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา และร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว

บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อรวมจากหลายธนาคาร ซึ่งมีสัมพันธ์ทางการค้ากับบริษัทฯ ยาวนานและจัดชั้นให้บริษัทฯ เป็นลูกค้าชั้นดี บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดตามสัญญาอย่างครบถ้วน

โดยในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ เกี่ยวกับเจ้าหนี้การค้าและสถาบันการเงิน

**• จริยธรรมว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม**

บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการให้ความรู้แก่พนักงาน เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกเกี่ยวกับการรักษาสังแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและมีประสิทธิภาพ ผ่านกระบวนการสื่อสารภายในบริษัทและส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมรณรงค์ลดภาวะโลกร้อน ด้วยการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมลดการใช้พลังงาน กิจกรรม 5 ส. พร้อมทั้งสนับสนุนให้เข้าร่วมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสังแวดล้อม อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และพลังงานที่บริษัทจัดขึ้น

ในฐานะของผู้ผลิตสื่อครบวงจร มีความห่วงใยถึงคุณภาพชีวิตและการบริโภคข่าวสารของคนไทย จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องของการเสนอข่าวสารที่มีคุณภาพและมีประโยชน์ต่อสังคมและส่วนรวม รวมถึงการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมไทยเพื่อความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น นอกจากนี้ยังมีความห่วงใยและใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมในฐานะที่เป็นผู้ประกอบการรายหนึ่งในประเทศไทย ในรอบปี 2563 บริษัทฯ มีกิจกรรมส่งเสริมสังคมเกือบทุกด้าน (รายละเอียดอยู่ในหัวข้อกิจกรรมเพื่อสังคมหน้า 79)

ในฐานะที่บริษัทฯ ทำธุรกิจด้านสื่อ กิจกรรมทางธุรกิจและสังคมของบริษัทต้องติดต่อพบบปะกับประชาชนกลุ่มต่างๆ อยู่แล้ว บริษัทฯ จึงมีโอกาสดการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ผ่านทางพนักงานที่ติดต่อกับผู้มีส่วนได้เสียด้านต่างๆ และจากการพบบปะของผู้บริหาร กรรมการ ที่ได้มีโอกาสพบบปะกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และบริษัทมีระบบ Call center ในการรับเรื่องร้องเรียน พร้อมประสานแก้ไขปัญหาด้านบริการ และประสานงานด้านอื่นๆ ภายในบริษัทเป็นประจำ บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงเรื่องต่างๆ ตามข้อร้องเรียนนั้นอย่างสม่ำเสมอ

**การแจ้งเรื่องร้องเรียนและข้อเสนอแนะ**

บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความถูกต้อง โปร่งใส ยุติธรรม และสามารถตรวจสอบได้ โดยสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ของบริษัทและจัดให้มีช่องทางในการแสดงความเห็น การแจ้งข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะ โดยบริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถร้องเรียน แสดงความเห็น และแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับเรื่องต่างๆ โดยส่งถึงคณะกรรมการตรวจสอบและผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในได้ในช่องทาง E-mail [audit\\_nmg@nationgroup.com](mailto:audit_nmg@nationgroup.com) หรือส่งไปรษณียมาอยู่ที่อยู่บริษัท/ยื่นส่งโดยตรงที่บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1854 ชั้น 9, 10, 11 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

**กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน**

• ฝ่ายตรวจสอบภายในจะรวบรวมข้อร้องเรียนและตรวจสอบข้อมูลเบื้องต้น หากข้อร้องเรียนมีมูลความผิด จะรวบรวมหลักฐานส่งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงโดยมีฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นเลขาคณะกรรมการสอบสวน และรายงานผลพร้อมทั้งมาตรการดำเนินการกับผู้กระทำผิด เพื่อเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบทราบบ

• มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาให้ความเป็นธรรมและปกป้องผู้ร้องเรียน ผู้รับเรื่องร้องเรียน

ผู้ถูกร้องเรียน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง รวมทั้งต้องเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ จะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

#### 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการได้ดูแลให้บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย เช่น เว็บไซต์ของบริษัท ช่องทางการเปิดเผยข้อมูล ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น

บริษัทฯ กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ให้กรรมการ และผู้บริหารต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำเนาให้เลขาธิการบริษัทเก็บรักษา และในเดือนพฤศจิกายนของทุกปี กรรมการและผู้บริหารจะรายงานข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของตน และรายงานต่อคณะกรรมการอย่างน้อยปีละครั้ง

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับและหรือข้อมูลภายในกลุ่มบริษัท จึงได้ออกนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ และพนักงานของกลุ่มบริษัทต้องรักษาข้อมูลภายในกลุ่มบริษัทเป็นความลับ เว้นแต่การเปิดเผยข้อมูลนั้น เป็นไปเพื่อผลประโยชน์ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ห้าม ขาย ซื้อ โอน หรือ รับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทโดยข้อมูลที่เป็นความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของกลุ่มบริษัทและ/หรือ การเข้าทำรายการใดๆ ในทางที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อกลุ่มบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัท อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงานกสท.และตลาดหลักทรัพย์ฯกำหนด ผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ และผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ในรายงานประจำปี 2563 บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลดังต่อไปนี้

1. วิสัยทัศน์ พันธกิจ และคุณค่าขององค์กร
2. รายชื่อกรรมการพร้อมประวัติการทำงาน การศึกษา ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนการถือหุ้นในบริษัท
3. โครงสร้างผู้ถือหุ้น
4. ปัจจัยความเสี่ยง





5. นโยบายการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามนโยบาย
6. คำตอบแทนกรรมการและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมกรรมการ
7. การทำหน้าที่ในปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการและประวัติการอบรมของกรรมการ
8. การทำหน้าที่ในปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการตรวจสอบ
9. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
10. คำตอบแทนการทำหน้าที่กรรมการ และการทำหน้าที่อื่นให้บริษัทและบริษัทย่อย
11. รายงานการดำเนินงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ
12. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินที่มีเนื้อหาตามที่กำหนด ซึ่งมีประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงนามรับรอง
13. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของผู้บริหาร
14. รายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงตามมาตรฐานบัญชี
15. งบการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

**บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมต่อไปนี้ในเว็บไซต์ [www.nationgroup.com](http://www.nationgroup.com)**

1. บทบาทอำนาจหน้าที่ของกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
3. คู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct)
4. กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
5. กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
6. กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร
7. กฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน
8. งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี
9. รายงานประจำปี
10. นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล
11. การควบคุมภายใน
12. ข้อบังคับบริษัท
13. นโยบายและคู่มือมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน



### งานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ มีเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ตอบคำถามเกี่ยวกับบริษัท และการดำเนินงานของบริษัทแก่นักลงทุนตามที่ส่งคำถามผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทหรือโทรศัพท์ หรือช่องทางอื่นๆ เพื่อสร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัท กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญของบริษัท ในปี 2563 ผ่านทางเว็บไซต์ [www.nationgroup.com](http://www.nationgroup.com)

โดยสามารถติดต่อ สำนักงานเลขานุการบริษัทดังนี้

ที่อยู่ : 1854 ชั้น 9, 10, 11 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : 02-338-3289-91

Email : [corporate\\_secretary@nationgroup.com](mailto:corporate_secretary@nationgroup.com)

Website : <http://www.nationgroup.com>

นอกจากนี้ สำนักงานเลขานุการบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยผ่านการพิจารณาตรวจสอบตามขั้นตอน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางสาวมัยยา ไอสถานนท์ เป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2556 ซึ่งมีหน้าที่ในการช่วยเหลือประธานกรรมการ ในการกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการบริษัททุกท่าน เป็นไปตามกรอบของบทบาทหน้าที่ตามที่กฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ ตลอดจนมีหน้าที่ในการจัดเตรียมเอกสารประกอบวาระการประชุม ให้เพียงพอต่อการพิจารณาและตัดสินใจของคณะกรรมการ บันทึกรายงานการประชุมอย่างรัดกุมถูกต้อง เพื่อแสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่นำเสนออย่างรอบคอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตและมีความรับผิดชอบโดยใช้วิจารณญาณเยี่ยงวิญญูชนที่ประกอบธุรกิจนั้นพึงกระทำในสถานการณ์เดียวกัน

อีกทั้ง มีหน้าที่ในการเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือเชิญประชุม รายงานการประชุมของการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียและรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหาร ตลอดจนดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ ประสานงานกับฝ่ายบริหารให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ ซึ่งเลขานุการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกรอบอย่างครบถ้วนแล้ว



## 5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น และเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ดังนั้นคณะกรรมการบริษัท จึงประกอบไปด้วยบุคคล ที่มีความรู้และประสบการณ์ ที่หลากหลายประกอบด้วยทักษะ ด้านธุรกิจ ด้านบัญชีการเงิน ด้านการจัดการ ด้านการตลาด ด้านกลยุทธ์ และด้านกฎหมาย

คณะกรรมการได้กำหนดบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้กรรมการมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม รวมทั้งมีกระบวนการในการติดตามและกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายและอยู่บนจริยธรรมทางธุรกิจที่คณะกรรมการกำหนด

คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ได้แก่ แผนธุรกิจงบประมาณการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และกลยุทธ์ทางธุรกิจ ที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้นำเสนอ รวมทั้งการติดตามดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายกลยุทธ์และแผนงานที่กำหนดไว้

### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการมีบทบาทหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม ควบคุม ดูแล จัดสรรเวลาในแต่ละวาระ สำหรับให้กรรมการที่จะอภิปราย แสดงความเห็นในประเด็นที่สำคัญอย่างเพียงพอ และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน และรับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการ ในการวางกรอบ และติดตามดูแลการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการขององค์กร และเป็นประธานการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

### การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2564 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 9 คน เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทจำนวน 2 คน กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารบริษัท 4 คน บริษัทมีคณะกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ทำให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจและการสอบทาน

กรรมการอิสระจำนวน 3 คน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการแล้ว กรรมการอิสระจำนวน 3 คน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ 1 คน และคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 2 คน

### การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระทุกปี บริษัทสามารถแต่งตั้งกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่งได้ โดยบริษัทฯ มิได้มีข้อกำหนด เรื่องจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการไว้ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และบริษัทได้กำหนดนโยบายให้คณะกรรมการบริษัททุกคน ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ได้ไม่เกิน 5 บริษัท กรรมการของบริษัทจะไม่เป็นกรรมการในบริษัทที่เป็นคู่แข่ง หรือมีผลประโยชน์ขัดแย้งทางธุรกิจกับบริษัท และเปิดเผยรายชื่อ ประเภทธุรกิจ และตำแหน่งที่กรรมการของบริษัทไปดำรงตำแหน่งไว้ในทะเบียนประวัติกรรมการ ในปี 2563 ไม่มีกรรมการของบริษัทท่านใด ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัท

### หน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน (Compliance Unit)

บริษัทฯ มีหน่วยงานดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่



ฝ่ายเลขานุการบริษัท ดูแลติดตามให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการ กํากับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทได้ว่าจ้างที่ปรึกษากฎหมาย ที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อ เป็นที่ปรึกษาในการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ นอกจากนี้บริษัทได้ว่าจ้างบริษัท ตรวจสอบภายใน ธรรมชาติ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายใน โดยได้เข้ามาปฏิบัติงานในช่วงระหว่างวันที่ 22 - 30 มิถุนายน 2563 เพื่อติดตาม ผลจากที่เคยตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะเรื่องระบบการขายและการรับชำระเงินของโฆษณาในสื่อสิ่งพิมพ์ โดยพบว่าส่วนใหญ่มี การดำเนินการแก้ไขแล้ว ส่วนที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ผู้บังคับบัญชาต้นสังกัดที่เกี่ยวข้องได้รับไปเร่งดำเนินการให้แล้วเสร็จ

#### **คณะกรรมการชุดย่อย**

คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยกลั่นกรองรายละเอียด โดยกำหนดคุณสมบัติและขอบเขต ความรับผิดชอบไว้ในกฎบัตรของแต่ละคณะ ปัจจุบันบริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร โดยรายละเอียดเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ อยู่ในหัวข้อคณะกรรมการชุดย่อย

#### **ความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

บริษัทฯ ได้เห็นความสำคัญในเรื่องนี้ จึงได้ประกาศใช้นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานของบริษัทประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หลักเล็งการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเอง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์กับบริษัท หากมีความจำเป็นต้องทำรายการดังกล่าวคณะกรรมการจะดูแลให้การทำรายการนั้นมีความโปร่งใส เที่ยง ธรรม พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ เสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

ทั้งนี้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้น จะไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ โดย งดออกเสียง รวมทั้ง จัดให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างเคร่งครัด สำหรับรายการระหว่างกันของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัท ร่วม ในระหว่างปี 2563 ได้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในแต่ละไตรมาสแล้ว และบริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของ รายการ คู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็น ไว้ในรายงานประจำปี และแบบ (56-1) แล้ว

#### **การประชุมคณะกรรมการ**

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดไว้ล่วงหน้าในแต่ละปีอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้งและมีการประชุมพิเศษเพิ่ม ตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระการประชุมชัดเจนล่วงหน้า ซึ่งเลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุม ตามวาระ ที่ผ่านการพิจารณาร่วมกันของประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พร้อมเอกสารประกอบวาระการประชุมให้คณะกรรมการ ทุกท่านทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลา 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้ศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม หากกรรมการท่านใดต้องการเสนอเรื่องเข้าเป็นวาระการประชุมหรือประสงค์ให้ฝ่ายบริหารรายงานความคืบหน้าเรื่องใดเรื่องหนึ่ง เป็นการเฉพาะ สามารถแจ้งความประสงค์ได้ที่ประธานกรรมการ หรือเลขานุการบริษัท

โดยปกติการประชุมกรรมการแต่ละครั้งใช้เวลา 2-3 ชั่วโมง ประธานกรรมการได้เปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านสามารถอภิปราย แสดงความคิดเห็น และข้อสังเกตอย่างอิสระ นอกจากนี้ กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารได้มีการพบปะหรือติดต่อ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาต่างๆในการบริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมอยู่ด้วยเป็นประจำในทุกไตรมาส หากมีประเด็น ที่เป็นข้อสังเกตห่วงใย จะแจ้งข้อกังวลหรือข้อห่วงใยนั้น ต่อฝ่ายจัดการเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่อง

#### **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลงานปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงาน

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท 2 รูปแบบ คือ การประเมิน

ตนเองเป็นรายบุคคล และการประเมินการปฏิบัติงานของของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยอ้างอิงแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับคะแนนการประเมิน แบ่งออกเป็น 4 = เห็นด้วยอย่างมาก 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก 2 = เห็นด้วย 1 = ไม่เห็นด้วย 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง

กระบวนการประเมินเริ่มขึ้นในเดือน มกราคม 2564 โดยสำนักงานเลขานุการบริษัทนำแบบประเมินฯ เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาทบทวนแบบประเมิน ว่าเป็นไปตามหลักเกณฑ์ จากนั้นจะจัดส่งแบบประเมินให้กับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำการประเมิน และนำมาสรุปผลคะแนนให้คณะกรรมการแต่ละชุดรับทราบ โดยผลการประเมินคณะกรรมการตรวจสอบ ได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2564 ที่ประชุมเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 และผลการประเมินคณะกรรมการบริษัท ได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564

#### คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนโปร่งใส โดยผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนให้ความเห็นชอบ โดยผ่านการพิจารณาก่อนการลงคะแนนและเหมาะสม และคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม สูงเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการ โดยได้รับคำตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

สำหรับหลักเกณฑ์ในการพิจารณาผลการดำเนินงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงาน คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ โดยการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้เสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 พิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2563 และกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ประจำปี 2563 จำนวนรวมทั้งสิ้น 2,400,000 บาท (ไม่รวมค่าตอบแทนกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนที่จ่ายเป็นรายครั้ง) สรุปดังนี้

ตำแหน่ง	อัตราค่าตอบแทนต่อท่าน ปี 2563	อัตราค่าตอบแทนต่อท่าน ปี 2562	หน่วย
ประธานกรรมการ	400,000	400,000	(บาท/ท่าน/ปี)
ประธานกรรมการตรวจสอบ	400,000	400,000	(บาท/ท่าน/ปี)
กรรมการตรวจสอบ	300,000	300,000	(บาท/ท่าน/ปี)
กรรมการอิสระ	200,000	200,000	(บาท/ท่าน/ปี)
กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร	200,000	200,000	(บาท/ท่าน/ปี)
กรรมการบริหาร	200,000	200,000	(บาท/ท่าน/ปี)
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน*	20,000	20,000	(บาท/ท่าน/ครั้ง)
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน*	20,000	20,000	(บาท/ท่าน/ครั้ง)

หมายเหตุ: 1) ค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการตรวจสอบจ่ายเป็นรายไตรมาส

2) \* กำหนดจ่ายแบบเบี้ยประชุมต่อครั้ง

ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2563 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทประจำปี 2563 โดยได้รับเสียงเห็นด้วย 99.999% ไม่เห็นด้วย 0.001% งดออกเสียง 0%

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการเข้าใหม่ทุกคนจะได้รับการปฐมนิเทศเบื้องต้น จากประธานกรรมการ เกี่ยวกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ ประวัติและความเป็นมาของบริษัท ที่ตั้งสำนักงาน และสาขา วัฒนธรรมองค์กร พร้อมรับคำชี้แจงจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเลขานุการบริษัท เกี่ยวกับโครงสร้างองค์กร นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ระบบการควบคุมภายใน พร้อมเอกสารประกอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาความรู้ให้กับกรรมการทุกคน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการเข้าร่วมสัมมนาและเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสถาบันอื่นๆ ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาในส่วนของหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ หรือแนวทางการบริหารจัดการแนวใหม่ เพื่อให้กรรมการทุกคนมีการพัฒนา และปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการนำความรู้ต่างๆ มาปรับใช้อย่างเหมาะสม เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และนำความรู้มาใช้ประโยชน์กับบริษัทต่อไป

### แผนการสืบทอดงาน

คณะกรรมการตระหนักว่าคุณภาพขององค์กรจะสะท้อนออกมาจากพนักงานผู้ปฏิบัติงาน ความเจริญเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัท ขึ้นอยู่กับการสร้างบุคลากรที่มีความสามารถเพื่อส่งต่อภารกิจ และสืบทอดเจตนารมณ์ของผู้ก่อตั้ง รวมถึงวัฒนธรรมที่สั่งมาขององค์กรต่อไปจากรุ่นสู่รุ่น จึงได้มอบนโยบายให้ฝ่ายบริหารให้ความสำคัญกับการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ มีทิศทาง เพื่อบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม

บริษัทมีการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท ได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ มีความเป็นกลาง ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการเมือง มีความเข้าใจในวัฒนธรรม และจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี ทั้งนี้ บริษัทมีการกำหนดแผนสืบทอดงาน ดังนี้

#### 1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เมื่อตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลงหรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทจะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาสรรหา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

#### 2. ผู้อำนวยการ

เมื่อตำแหน่งระดับผู้บริหารตั้งแต่ผู้อำนวยการขึ้นไปว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทมีการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งดังนี้

1. วิเคราะห์สถานการณ์การประกอบธุรกิจของบริษัท ในด้านกลยุทธ์ นโยบาย แผนการลงทุน แผนงานการขยายตัว
2. ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว
3. กำหนดแผนสร้างความพร้อมของบุคลากรโดยพัฒนาพนักงานหรือสรรหาพนักงานเพื่อเตรียมทดแทนพนักงานที่ลาออก
4. สร้างแผนสรรหาพนักงานและพัฒนาฝึกอบรมไว้ล่วงหน้า ก่อนพนักงานจะเกษียณหรือลาออกก่อนเวลา
5. กำหนดความสามารถ ความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพ และทัศนคติที่พึงปรารถนาของพนักงานในตำแหน่งนั้นๆ และจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล
6. คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสม

7. ใช้เครื่องมือ KPI ในการทดสอบและประเมินบุคลากร เพื่อวิเคราะห์ศักยภาพของพนักงาน

#### คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทน และ คณะกรรมการบริหาร โดยกำหนดอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน ดังต่อไปนี้

##### (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

กรรมการตรวจสอบทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ และต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น สามารถใช้ดุลพินิจของ  
ตนเองอย่างเป็นอิสระ รวมถึงกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องมีความรู้ความชำนาญทางบัญชีหรือการจัดการด้านการ  
เงินที่เกี่ยวข้องตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่สามารถอ่านและเข้าใจพื้นฐานของงบการเงินได้

ณ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คุณสมบัติ
1	นายอภิวุฒิ ทองคำ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
2	นายชัยสิทธิ์ ภูวภิรมย์ขวัญ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
3	นายธนะชัย สันติชัยกุล	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระและมีความรู้ ด้านบัญชีการเงิน

#### บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงิน (รายไตรมาสและประจำปี) ที่ถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัทอย่าง  
เพียงพอก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในที่เหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพิจารณา  
ความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงาน  
ตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมถึงให้ความเห็นชอบในการว่าจ้างนิติบุคคล  
ภายนอกมาเป็นผู้ตรวจสอบภายใน ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิภาพ
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมาย  
ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณาคัดเลือกเพื่อเสนอแต่งตั้งบุคคลที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดคำตอบแทน ประสาน  
งานกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินการตรวจสอบ ขอบเขต แนวทาง แผนงาน และปัญหาที่พบระหว่างการ  
ตรวจสอบ และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่าเป็นสาระสำคัญ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม  
ด้วยอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ให้เป็นไป  
ตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในการเข้าทำรายการดังกล่าวอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้  
เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่นของกิจการตาม  
โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต



8. จัดทำรายงานผลการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายงานที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้พบจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท โดยตรงและคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

## (2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหา ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการชุดย่อย รวมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี)

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยสมาชิกจำนวนอย่างน้อย 3 คน กรรมการสรรหา ไม่จำเป็นต้องเป็นกรรมการบริษัท ส่วนประธานกรรมการสรรหา เป็นกรรมการอิสระของบริษัท

ณ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายธนะชัย สันติชัยกุล	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2	นายสมชาย มีเสน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3	Mr. Ka Ming Jacky Lam	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

หมายเหตุ - นายสนธิญาณ ชื่นฤทัยในธรรม ลาออกจากกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีผลวันที่ 1 มิถุนายน 2563

- คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2563 ได้แต่งตั้ง นายสมชาย มีเสน เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแทนนายสนธิญาณ ชื่นฤทัยในธรรม โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน 2563 เป็นต้นไป

## บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน การสรรหา

1. การสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยจะต้องพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งความเหมาะสมของขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

2. พิจารณาสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมมีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ เพื่อให้บุคคลดังกล่าวดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป (แล้วแต่กรณี) รวมทั้งพิจารณาประวัติบุคคลดังกล่าวแล้วว่ามีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรต่างๆ ของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อประกอบการตัดสินใจ

3. พิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละท่านเพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วน

4. ในกรณีที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเสนอชื่อกรรมการที่พ้นวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่ง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาผลการปฏิบัติงานนี้ของกรรมการรายดังกล่าว และควรนำเสนอ ผลการปฏิบัติงานนี้ที่ผลงาน (Contribution) รวมทั้งประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการพิจารณาด้วย

5. พิจารณารูปแบบและจัดทำแผนการพัฒนากฎหมายบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพัฒนาความรู้ของทั้งกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยให้เข้าใจธุรกิจของบริษัท บทบาทหน้าที่และพัฒนาการต่างๆ ที่สำคัญ เช่น สภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม กฎเกณฑ์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เป็นต้น

6. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหาฯ

#### การกำหนดคำตอบแทน

1. พิจารณากำหนดคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่น (ไม่ว่าจะอยู่ในรูปเงินสด หลักทรัพย์ หรืออื่นใด) ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ คำตอบแทนกรรมการควรอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบกับได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม

2. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปีและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ

3. เปิดเผยหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นและจัดทำรายงานการกำหนดคำตอบแทนดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

4. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหาฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาฯ มีหน้าที่ทบทวนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาฯ ให้สอดคล้องกับสภาพการณ์

#### การสรรหากรรมการบริษัท

เมื่อคณะกรรมการสรรหาฯ ได้พิจารณาสรรหาบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการแล้ว จะเสนอต่อกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และการแต่งตั้งกรรมการจะเป็นไปตามเกณฑ์ข้อบังคับบริษัท ในกรณีที่ต้องผ่านมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

(ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

(ค) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการบริษัททั้งหมด ต้องออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกเข้าดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

### (3) คณะกรรมการบริหาร (Board of Executive Committees)

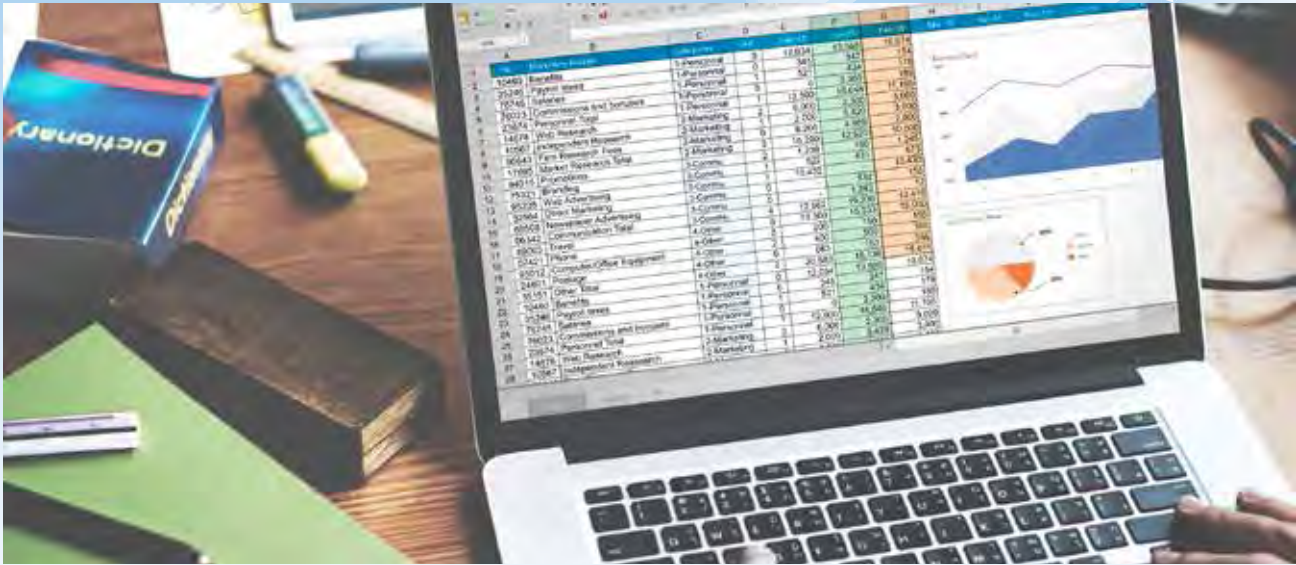
จัดตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการบริหารจัดการและควบคุมกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน ข้อบังคับ และคำสั่งใดๆ รวมทั้งเป้าหมายที่กำหนดไว้ภายใต้กรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเพื่อ สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย และเพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายฉาย บุณนาค	ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นายสมชาย มีเสน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการบริหาร

โดยนายมาตุต อรรถไกรวัลวที เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร

#### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. จัดทำวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางในการดำเนินธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนการดำเนินธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างองค์กร และอำนาจอนุมัติของบริษัท (Corporate Index) เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และดำเนินการตามที่ได้ รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพ
2. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์
3. มีอำนาจกำหนดการบริหารจัดการ โครงสร้างเงินเดือนของพนักงาน รวมถึงการคัดเลือก การฝึกอบรม การแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหาร และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัท
4. พิจารณากลับกรของข้อเสนองของฝ่ายจัดการในการกำหนดนโยบายการลงทุน การขยายกิจการ การประชาสัมพันธ์ การกำหนด แผนการเงิน งบประมาณประจำปี การบริหารทรัพยากรบุคคล และการลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเสนอให้คณะกรรมการ บริษัทพิจารณาอนุมัติ
5. มีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อดำเนินกิจการหรือการบริหารงานของบริษัทและกำหนดอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะทำงาน รวมถึงควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานที่ แต่งตั้งบรรลุตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนด
6. มีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของธุรกิจ ซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมาย เงื่อนไข กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท เว้นแต่รายการที่คณะกรรมการบริหาร อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์กับบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม
7. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกรอบนโยบาย และเป้าหมายที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ
8. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการ เสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและ อนุมัติ
9. ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการใหม่ และมีอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนหรือร่วมลงทุน กับบุคคล นิติบุคคล องค์กรทางธุรกิจอื่นใด หรือเข้าร่วมประมูลงานต่างๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ในรูปแบบที่ คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามอำนาจอนุมัติ (Corporate Index) และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และ/หรือ ตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือ ตามข้อบังคับของบริษัท
10. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามอำนาจอนุมัติ (Corporate Index) และ/หรือ ตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือตามทีคณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว



11. อนุมัติการเข้าทำสัญญา และ/หรือธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท (เช่น การซื้อขาย การให้บริการ การลงทุนหรือร่วมทุนกับบุคคลอื่นเพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัท และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัท) ภายในวงเงินตามตารางอำนาจอนุมัติ (Corporate Index) ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ในกรณีที่วงเงินเกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติในการประชุมครั้งถัดไป

12. พิจารณาและอนุมัติ การเข้าทำธุรกรรมทางการเงินกับธนาคารหรือสถาบันการเงินสำหรับสนับสนุนการทำธุรกรรมตามปกติ เช่น การเปิดบัญชีธนาคาร การปิดบัญชีธนาคาร การกู้ยืมเงิน การขอกู้เงินสินเชื่อ การจำนำ จำนอง ค้ำประกัน รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัท รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการตามตารางอำนาจอนุมัติ (Corporate Index) ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และ/หรือ ตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ/หรือ ตามข้อบังคับของบริษัท ในกรณีที่วงเงินเกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติในการประชุมครั้งถัดไป และกรณีที่ต้องใช้ทรัพย์สินของบริษัทเป็นหลักประกันต้องนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท

13. พิจารณาผลกำไรขาดทุนของบริษัท และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผล ประจำปี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

14. พิจารณาและอนุมัติแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ หรือที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหาร หรือที่ปรึกษาของคณะกรรมการหรือคณะทำงานที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทได้ตามความเหมาะสมและมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของสถานที่ปรึกษาหรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวได้ โดยอยู่ภายใต้กรอบงบประมาณที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี

15. ทบทวนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์

16. ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

17. มอบอำนาจให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารทั้งนี้การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้

ทั้งนี้ กรรมการบริหารของบริษัท อาจได้รับการแต่งตั้ง หรือถอดถอนโดยที่ประชุมคณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท



### การกำกับดูแลกิจการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต โดยกำหนดการปฏิบัติในการทำรายการให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติซึ่งเกิดกับบุคคลภายนอกและกระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาด ในกรณีที่ไม่สามารถเปรียบเทียบราคากับบุคคลภายนอกได้ ทั้ง 2 ฝ่ายจะร่วมกันพิจารณาเพื่อกำหนดอัตราค่าสินค้าและบริการที่เหมาะสมต่อไป โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคา

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกัน โดยมีเงื่อนไขตามราคาตลาด และสำหรับรายการระหว่างกันอื่น โดยฝ่ายบริหารได้รายงานรายการที่เกิดขึ้น ถึงความเหมาะสมและมูลค่าของการทำรายการ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบให้รับทราบแล้ว ทั้งนี้ไม่มีรายการระหว่างกันที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน (สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมในหมายเหตุประกอบงบการเงิน)

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

#### การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทกำหนดนโยบายการป้องกันไม่ให้กรรมการและผู้บริหารใช้ตำแหน่งหน้าที่เพื่อประโยชน์แก่ตนเองในทางที่มีชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นรายอื่น หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรา 241 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ดังนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในไปเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง
2. ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำรายงานทางการเงิน หรือ ข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่น ระมัดระวังเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลาก่อนประกาศงบการเงิน และหากมีการซื้อขายในช่วงระยะเวลาดังกล่าวต้องแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัททันที

#### การเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดแนวปฏิบัติให้กรรมการของบริษัท บริษัทย่อย และผู้บริหาร เปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 2/2552 โดยกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารรายงานส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทได้ประกาศให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 11 กรกฎาคม 2552 ดังนี้

1. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง จัดส่งให้เลขานุการบริษัท เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูล โดยเลขานุการบริษัทจะสรุปรายงานส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร เสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบปีละครั้ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทรอบสิ้นปี

2. ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลส่วนได้เสีย ให้กรรมการและผู้บริหาร ส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ให้เลขานุการบริษัท เพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัทภายใน 7 วันนับจากที่มีการเปลี่ยนแปลง

ในปี 2563 รายงานส่วนได้เสียของกรรมการบริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากเดิมที่ให้ไว้กับเลขานุการบริษัท

#### การรายงานการถือครองหลักทรัพย์

บริษัทฯ ได้มีหนังสือแจ้งให้คณะกรรมการและคณะผู้บริหารทราบ ถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยต้องจัดส่งรายงานต่อ ก.ล.ต. ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น และเลขานุการบริษัทจะสรุปรายงานการถือครองหลักทรัพย์เสนอคณะกรรมการบริษัทรับทราบปีละครั้ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทรอบสิ้นปี

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหาร รายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2564

ทั้งนี้ ได้เปรียบเทียบ รายงานการถือครองหลักทรัพย์ ที่มีการเปลี่ยนแปลง ระหว่างวันที่ 14 มกราคม 2563 และวันที่ 16 มีนาคม 2564 ดังนี้

ชื่อ – นามสกุล	จำนวนหุ้น ตามรายงานปิดสมุดทะเบียน			สัดส่วนการถือครองหุ้น NMG ณ 16 มีนาคม 2564
	16 มีนาคม 2564	14 มกราคม 2563	จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด)	
1. นายมารุต อรรถไกรวัลลวดี	-	-	-	-
2. นายฉาย บุณนาค	-	-	-	-
3. นายอภิวุฒิ ทองคำ	1,000	1,000	-	-
4. นายชัยสิทธิ์ ภูวภิรมย์ขวัญ	-	-	-	-
5. นายธนะชัย สันติชัยกุล	-	-	-	-
6. นายสมชาย มีเสน	-	-	-	-
7. Mr. Ka Ming Jacky Lam				
8. นายสมบุญรณ์ ม่วงกล้า (แต่งตั้งมีผลวันที่ 19 สิงหาคม 2563)	-	-	-	-
9. นายเจษฎา บุรณพันธุ์ศรี (แต่งตั้งมีผลวันที่ 19 สิงหาคม 2563)	-	-	-	-

หมายเหตุ : 1. หุ้นที่เรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 16 มีนาคม 2564 ของ NMG เท่ากับ 4,067,970,362 หุ้น

2. จำนวนหุ้นกรรมการที่แสดง รวมคู่สมรส (ถ้ามี)

### ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

#### (1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งหมด 6 บริษัท มีค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ในรอบปี 2563 จำนวนเงินรวม 4,540,000 บาท

#### (2) ค่าบริการอื่น(non-audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีการรับบริการอื่นจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด\* ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

หมายเหตุ : \*บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดให้รวมถึง

1. คู่สมรสและบุตรที่ยังต้องพึ่งพิงหรืออยู่ในอุปการะของผู้สอบบัญชี

2. กิจการที่มีอำนาจควบคุมสำนักงานสอบบัญชี กิจการที่ถูกควบคุมโดยสำนักงานสอบบัญชีและกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับสำนักงานสอบบัญชี ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม

3. กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของสำนักงานสอบบัญชี
4. หุ้นส่วนหรือเทียบเท่าของสำนักงานสอบบัญชี
5. คู่สมรสและบุตรที่ยังต้องพึ่งพิงหรืออยู่ในอุปการะของบุคคลตาม (4)
6. กิจการที่ผู้สอบบัญชี บุคคลตาม (1) (4) หรือ (5) มีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม

#### การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

การเข้าร่วมประชุม ในปี 2563 มีการประชุม ดังนี้

ลำดับ	กรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่ประชุมทั้งสิ้น			
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาฯ	สามัญผู้ถือหุ้น
1	นายมารุต อรรถไกรวัลยที (แต่งตั้งมีผลวันที่ 28 กันยายน 2560)	10/10	N/A	N/A	1/1
2	นายฉาย บุนนาค (แต่งตั้งมีผลวันที่ 11 มกราคม 2562)	10/10	N/A	N/A	1/1
3	นายอภิวุฒิ ทองคำ (แต่งตั้งมีผลวันที่ 3 มกราคม 2561)	10/10	3/3	N/A	1/1
4	นายชัยสิทธิ์ ภูวภิรมย์ขวัญ (แต่งตั้งมีผลวันที่ 28 กันยายน 2560)	10/10	3/3	N/A	1/1
5	นายธนะชัย สันติชัยกุล (แต่งตั้งมีผลวันที่ 31 ตุลาคม 2561)	10/10	3/3	3/3	1/1
6	นายสมชาย มีเสน (แต่งตั้งมีผลวันที่ 3 มกราคม 2561)	9/10	N/A	1/1 (25 มิ.ย. 2563)	1/1
7	Mr. Ka Ming Jacky Lam (แต่งตั้งมีผลวันที่ 31 ตุลาคม 2561)	10/10	N/A	3/3	1/1
8	นายสมบุญ ม่วงกล้า (แต่งตั้งมีผลวันที่ 19 สิงหาคม 2563)	2/2	N/A	N/A	1/1
9	นายเจษฎา บุณณพันธ์ศรี (แต่งตั้งมีผลวันที่ 19 สิงหาคม 2563)	2/2	N/A	N/A	1/1

หมายเหตุ : การประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2563 มีทั้งหมด 10 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบมีทั้งหมด 3 ครั้ง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 3 ครั้ง (ทั้งนี้ การนับจำนวนครั้งในการประชุมคณะกรรมการ ที่เข้าระหว่างปี จะนับจากวันที่เข้าดำรงตำแหน่ง)

ทั้งนี้ บริษัทได้บันทึกการรายงานการประชุมและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทพร้อมให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง จึงจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง ได้จัดให้มีกลไกในการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอ ในการปกป้องรักษาและดูแลทรัพย์สินของบริษัท โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปอย่างถูกต้อง รัดกุม และเป็นไปตามที่ระเบียบกำหนด รวมทั้งมีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อดูแลและกำกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท ให้ปฏิบัติตามนโยบายและแผนงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับการสอบทานงบการเงินและรายงานทางการเงิน รวมทั้งผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมมีการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่อง และจุดอ่อน ที่ผ่านมาได้ในระดับที่น่าพอใจ สามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อได้ของงบการเงิน มีการดูแลป้องกันทรัพย์สินมิให้ผู้บริหารและพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การปฏิบัติงานเป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนด มีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมเพียงพอ และเหมาะสมในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม

## หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมดา จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากเป็นผู้มีความอิสระ มีความรู้และประสบการณ์ในการทำงานด้านการตรวจสอบ โดยในปี 2563 บริษัทตรวจสอบภายในธรรมดาได้เข้าติดตามผลจากที่เคยตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะเรื่องระบบการขายและการรับชำระเงินของโฆษณาในสื่อสิ่งพิมพ์

ในการเข้าตรวจสอบบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมดา จะประสานงานกับคุณกาญจนา ฤทธิรงค์ชจร ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อบันทึกหมายวันเวลาเข้าตรวจและขอข้อมูลที่ต้องใช้ในการตรวจสอบจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงติดตามให้มีการตอบกลับในประเด็นที่มีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบ ทั้งนี้กรณีที่มีการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ต้องได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ





# กิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

นับจากก้าวแรกของเนชั่นกรุ๊ป ที่เริ่มต้นในปี 2514 ด้วยหนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษ The Nation จนถึงปัจจุบันที่กลุ่มบริษัทเป็นธุรกิจสื่อที่ครบวงจร (Multimedia) ขยายสู่แพลตฟอร์มออนไลน์ ที่หลากหลาย ตอบรับพฤติกรรมผู้บริโภคข่าวสารของผู้คนในยุคดิจิทัล และต่อยอดธุรกิจสู่การจัดกิจกรรมที่สร้างสรรค์ และองค์ความรู้ใหม่ๆ สู่สังคม

ในการปรับตัวเพื่อตอบสนองพฤติกรรมผู้บริโภคข่าวสารของผู้บริโภค เนชั่นกรุ๊ปยังคงยึดมั่นในการทำหน้าที่สื่อสารมวลชนอย่างมีจริยธรรมและยึดมั่นในวิชาชีพสื่อสารมวลชน จนเป็นที่ยอมรับ เชื่อถือ ของประชาชนทั่วไป และรักษาไว้ซึ่งปณิธานที่จะเป็นสื่อในการนำเสนอข้อมูลข่าวสาร ให้ความรู้ เพิ่มทักษะที่เป็นสาระประโยชน์ ส่งเสริมการประกอบอาชีพ ส่งเสริมผู้ทำความดี แข่งขันประกวดความสามารถ เพื่อให้ประชาชนมีความรู้เท่า และรู้ทัน ต่อผู้คนและสถานการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้น

ปี 2563 เป็นปีที่อุตสาหกรรมทุกกลุ่มทั่วโลก รวมถึงอุตสาหกรรมสื่อ และเนชั่นกรุ๊ป เผชิญกับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อโรคไวรัสโคโรนา 2019 หรือ COVID-19 แต่กระนั้นสื่อในเครือเนชั่นกรุ๊ป ยังคงรักษาความมุ่งมั่นในการทำหน้าที่ “สื่อ” และเป็น “สื่อกลาง” เชื่อมคนไทยเข้ากับสังคมโลกในห้วงเวลาที่เกิดภัยพิบัติฉุกเฉิน

โดยในปี 2563 กลุ่มเนชั่นมีกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังนี้

**1. โครงการสร้างตึกสงฆ์อาพาธ “ศรีธรรมราชา”** ณ โรงพยาบาลศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ จังหวัดนครศรีธรรมราช โดยเครือเนชั่นกรุ๊ป ร่วมกับ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ และมูลนิธิศรีธรรมราชา ร่วมสมทบทุนสร้างตึกสงฆ์อาพาธ เพื่อพระสงฆ์จากทุกพื้นที่ที่มารักษาและพักฟื้น โดยทอดผ้าป่ามหากุศลเพื่อระดมทุน และเครือเนชั่นกรุ๊ป ร่วมกับบริษัท พี.เอส.เอ จำกัด ได้จัดขบวนมหากุศล เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2563 และถ่ายทอดสดผ่านทางช่องเนชั่นทีวี 22 พร้อมเชิญชวนคนไทยร่วมบริจาคเงินร่วมสร้างตึกสงฆ์อาพาธ “ศรีธรรมราชา” ซึ่งกลุ่มเนชั่นได้ร่วมสมทบทุนเป็นเงิน 3,415,000 บาท



**2. กิจกรรมวิ่งมินิมาราธอน “SET RUN BANGKOK 2020”** ระยะทาง 11.7 กิโลเมตร และ 5.6 กิโลเมตร โดยเนชั่นกรุ๊ป ร่วมกับ มูลนิธิรามธิบดีฯ และหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน จัดขึ้นภายใต้แนวคิด “วิ่งเพื่อให้” เพื่อนำรายได้ส่วนหนึ่งมอบให้ “มูลนิธิรามธิบดีฯ” ใช้ในการสนับสนุนการพัฒนาทางด้านการแพทย์ และช่วยเหลือประชาชนผู้ขาดแคลนทุนทรัพย์ให้ได้รับโอกาสในการรักษาให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2563 และได้มอบเงินบริจาคจำนวน 200,000 บาท ให้แก่มูลนิธิรามธิบดีฯ



3. โครงการ “ตู้เย็นปันน้ำใจ” ในเดือนพฤษภาคม 2563 โดยเครือเนชั่น และพันธมิตร ได้มอบตู้เย็นแช่แข็งให้แก่พี่น้องประชาชน เพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อนในช่วงโควิด-19 โดยแบ่งปันสิ่งของเครื่องใช้ในชีวิตรประจำวัน และเป็นโอกาสที่ทุกคนจะได้ช่วยเหลือเกื้อกูลสังคม และร่วมกันก้าวข้ามวิกฤตินี้ไปด้วยกัน



4.) กิจกรรมทำนุบำรุงพุทธศาสนา เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2563 นายฉาย บุณนาค ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) พร้อมด้วยคณะผู้บริหารเครือเนชั่น และพนักงาน ร่วมกับผู้มีจิตศรัทธาและแฟนชาวเนชั่นที่มาร่วมเป็นเจ้าภาพทอดผ้าป่าสามัคคีร่วมสร้างโกเมศไตรรัตน์เจดีย์ ณ วัดโกเมศรัตนาราม ต.เชียงรากน้อย อ.สามโคก จ.ปทุมธานี เพื่อเป็นสถานที่ศึกษาและปฏิบัติตามคำสอนขององค์สัมมาสัมพุทธเจ้า สำหรับพระภิกษุสงฆ์สามเณรและประชาชนทั่วไป รวมถึงใช้ในการเผยแพร่พุทธศาสนาให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม และบริจาคเงินเป็นจำนวน 3,943,979.03 บาท





**5. โครงการรวมน้ำใจ สู้ภัยน้ำท่วม** โดยเครือเนชั่นเปิดรับบริจาคเงิน และสิ่งของช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยเพื่อจัดซื้อเครื่องอุปโภค บริโภคในการจัดทำถุงยังชีพส่งต่อไปให้ประชาชนในพื้นที่น้ำท่วมผ่านบัญชี มูลนิธิเนชั่น เพื่อบรรเทาความเดือนร้อนจากภัยน้ำท่วมที่เกิดขึ้นในหลายจังหวัดทางภาคเหนือ ในช่วงเดือนกันยายน 2563 ซึ่งส่งผลกระทบต่อชีวิตความเป็นอยู่ของเหล่าผู้อาศัยที่ประสบภัยที่เกิดขึ้นทั้งที่อยู่อาศัย อาหารการกิน ยารักษาโรค ต่าง ๆ ผ่านโครงการเนชั่นทีวี รวมน้ำใจสู้ภัยน้ำท่วม และช่วยเหลือผู้ประสบภัย อุทกภัย ทางภาคใต้ ในช่วงเดือน ธันวาคม 2563



**6. กิจกรรมโครงการ เดิน-วิ่งเพื่อสุขภาพการกุศล “Run for Animal 2020 (ครั้งที่ 3) #Save the hornbill”** โดยในโอกาสครบรอบ 49 ปี ของเนชั่นกรุ๊ป ได้จัดโครงการ เดิน-วิ่งเพื่อสุขภาพการกุศล “Run for Animal 2020 (ครั้งที่ 3) #Save the hornbill” ณ สวนพุทธมณฑล เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2563 เพื่อรณรงค์ให้ประชาชนคนไทยออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ และเป็นกิจกรรมการกระตุ้นเศรษฐกิจ โดยใช้การแข่งขันกีฬามวลชนเป็นสื่อ ตามนโยบายของรัฐบาล หลัง Covid-19 อีกทั้งเป็นการรณรงค์ให้ประชาชนตระหนักถึงการอนุรักษ์นกเงือกและสัตว์ป่า โดยนำรายได้จากการจัดงานหลังหักค่าใช้จ่ายมอบให้ “มูลนิธิศึกษาวิจัยนกเงือก” เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการอนุรักษ์นกเงือก



# รางวัลเกียรติยศ ปี 2563

ความมุ่งมั่นของเครือเนชั่นกรุ๊ปในการเป็น “สื่อคุณภาพ” สร้างสรรค์งานข่าวเพื่อสังคมไทย ทำให้สื่อในเครือเนชั่นกรุ๊ปได้รับรางวัลต่างๆ มาโดยตลอด ในปี 2563 สื่อในเครือฯ ได้รับรางวัล อาทิ



## “รางวัลบทความป่วย อังภาภรณ์”

ประจำปี 2563 จัดโดยสมาคมผู้สื่อข่าวเศรษฐกิจ  
โดยนายนครินทร์ ศรีเลิศ ผู้สื่อข่าวจากหนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจ  
ได้รับรางวัลที่ 2 ในบทความเรื่อง

## “ปรับโครงสร้างเศรษฐกิจ

“ทางรอด”

ฝ่าวิกฤต-สร้างอนาคตประเทศไทย”





### รางวัลกนิรทองมหาชน สาขานักวิเคราะห์ข่าวดีเด่น ประจำปี 2563

จัดโดย สถานีโทรทัศน์กองทัพบก ช่อง 5 ชมรมปันน้ำใจ อุ๋นไอรัก ร่วมกับ  
สถานีวิทยุเสียงสามยอด จัดงานประกาศเกียรติคุณและมอบโล่รางวัลคุณค่าแห่งบุคคล  
“กนิรทอง มหาชน ครั้งที่ 6 ประจำปี 2563” เพื่อสร้างความตระหนักถึงคุณค่า  
ของบุคคลที่คิดดี ทำดี ซึ่งควรยกย่องเชิดชูให้เป็นที่ประจักษ์ในฐานะแบบอย่างที่ดีในสังคมไทย  
โดย นายбакบั่น บุญเลิศ “ได้รับรางวัลนักวิเคราะห์ข่าวดีเด่น”  
กนิรทอง มหาชน ครั้งที่ 6 ประจำปี 2563” จากรายการ Newsroom  
ห้องข่าวเศรษฐกิจ ที่หนังสือพิมพ์กรุงเทพธุรกิจร่วมกับฐานเศรษฐกิจ  
เป็นผู้ผลิตเผยแพร่ทางช่องเนชั่นทีวี 22





**รางวัลข่าวออนไลน์ส่งเสริมสังคมยอดเยี่ยม  
(ครอบคลุมข่าวด้านสิ่งแวดล้อม สาธารณสุข สตรี ฯลฯ)**

จัดโดย สมาคมนักข่าวนักหนังสือพิมพ์แห่งประเทศไทย  
สมาคมผู้ผลิตข่าวออนไลน์ ร่วมกับผู้สนับสนุนเอกชน จัดโครงการประกวด  
“รางวัลข่าวดิจิทัลยอดเยี่ยม ประจำปี 2563” (Digital News Excellence Awards 2020)  
เพื่อส่งเสริมให้สื่อมวลชนออนไลน์หันมาให้ความสำคัญกับการผลิตข่าวดิจิทัล  
ที่มีคุณภาพมากขึ้น ให้กำลังใจสื่อออนไลน์ นักข่าวดิจิทัล  
กองบรรณาธิการข่าวออนไลน์ ที่ให้ความสำคัญในการผลิตข่าว  
ในเชิงลึกสร้างสรรค์และจรรยาบรรณสังคม อีกทั้งเพื่อยกระดับคุณภาพข่าว  
ที่นำเสนอผ่านสื่อออนไลน์

โดย บริษัท เนชั่น ดิจิทัล คอนเทนต์ จำกัด (สปริงนิวส์ออนไลน์)  
บริษัทย่อยของบริษัท ได้รับรางวัลชมเชย  
เรื่อง “ผู้ป่วยจิตเวชข้างถนน กับการออกแบบเรือแห่งชีวิตของ “ลุงผสมสีร”

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## โครงสร้างรายได้จากการขายและบริการ

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีโครงสร้างรายได้จากการขายและบริการแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์และบริการ ดังต่อไปนี้ (หน่วย : ล้านบาท)

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
		จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
ผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์ สิ่งพิมพ์ สื่อรูปแบบใหม่ และให้บริการโฆษณา/ข้อมูลข่าวสาร	- บมจ.เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป - บจก.คมชัดลึก มีเดีย" - บจก.กรุงเทพธุรกิจ มีเดีย	326	26%	503	42%	627	4%
ผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์ ฉบับภาษาอังกฤษ สื่อรูปแบบใหม่ และให้บริการโฆษณา/ข้อมูลข่าวสาร	- บจก.สเวน คอร์ปอเรชั่น"						
ผลิตรายการโทรทัศน์ และให้บริการโฆษณาผ่านสื่อโทรทัศน์ และสื่อรูปแบบใหม่	- บมจ.เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น - บจก.เอ็นบีซี เน็กซ์วิชั่น - บจก.เนชั่น ดิจิทัล คอนเทนท์ "	514	40%	696	58%	608	41%
จำหน่ายผลิตภัณฑ์	- บจก.แอปป์ โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส	392	31%	-	-	-	-
ให้บริการนำเที่ยว	- บจก.อะราว เดอะ วิลด์ (สิ้นสุดการเป็น บ.ย่อยทางอ้อม เมื่อวันที่ 9 ธ.ค.63)	38	3%	-	-	-	-
บริการขนส่งงานต่างๆ	- บจก.เอ็นเอ็มแอล (สิ้นสุดการเป็น บ.ย่อย เมื่อวันที่ 19 ก.ย.61)	-	-	-	-	115	8%
มหาวิทยาลัยเอกชน และให้บริการด้านการศึกษา	- บจก.เนชั่น ยู - มหาวิทยาลัยเนชั่น (สิ้นสุดการเป็น บ.ย่อย เมื่อวันที่ 25 ก.ค.61)	-	-	-	-	24	2%
นำเข้า ผลิตและจำหน่ายสื่อสิ่งพิมพ์ ของในประเทศและต่างประเทศ และให้บริการโฆษณา ผ่านสื่อดิจิทัล และการบริหารลิขสิทธิ์	- บมจ.เนชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ (สิ้นสุดการเป็น บ.ร่วม เมื่อวันที่ 14 ส.ค. 62 )	-	-	-	-	71	5%
นำเข้า ผลิตและจำหน่าย สื่อสิ่งพิมพ์เพื่อการศึกษา และความบันเทิง	- บจก.เนชั่น โกลบอล เอ็ดดู เทนเมนท์ (สิ้นสุดการเป็น บ.ร่วม เมื่อวันที่ 14 ส.ค. 62)						
ผลิตหนังสือพิมพ์และหนังสือ ต่างๆและการให้บริการการพิมพ์	- บจก.ดับบลิวพีเอส (ประเทศไทย) (สิ้นสุดการเป็น บ.ย่อย เมื่อวันที่ 18 ธ.ค.61)	-	-	-	-	33	2%
รวม		1,270	100%	1,199	100%	1,478	100%

ก ยุติการประกอบธุรกิจหนังสือพิมพ์ "คมชัดลึก" เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2563

ข ยุติการประกอบธุรกิจหนังสือพิมพ์ "The Nation" เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2562

ค ยุติการประกอบธุรกิจโทรทัศน์ระบบดิจิทัล "สปริง 26" เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2562

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2563

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมี นายอภิวุฒิ ทองคำ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายชัยสิทธิ์ ภูภิรมย์ขวัญ และ นายธนะชัย สันติชัยกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกัน 3 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะและแสดงความเห็นในฐานะกรรมการตรวจสอบของบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ตลอดจนได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในวาระที่เกี่ยวข้อง จากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้มีความเห็นดังนี้

1. งบการเงินประจำปี 2563 มีความเหมาะสม เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานที่ครบถ้วนเพียงพอและถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปตามที่ผู้สอบบัญชีได้เปิดเผยและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชี และได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานรายงานทางการเงิน ตลอดจนข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เรื่องสำคัญในการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี (Key Audit Matters) ได้แก่ การรับรู้รายได้จากการให้บริการ การด้อยค่าของใบอนุญาติให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ สิ้นทรัพย์ในการดำเนินงานอื่นและเงินลงทุนในบริษัทย่อย

2. ระบบการควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในได้รับการปรับปรุงแก้ไขอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งทำให้คณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้ปฏิบัติตามมาตรฐานวิชาชีพและแผนธุรกิจได้อย่างมีระบบ

3. คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบและสอบทานรายการระหว่างกันที่ปรากฏในงบการเงินปี 2563 ว่าเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป สมเหตุสมผล และไม่พบรายการใดที่ผิดปกติ และอยู่ภายใต้กรอบของมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2563 (ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท)

4. บริษัทได้ปฏิบัติตามกรอบของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนข้อกำหนดและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

5. ผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2563 ได้แก่ นางสาวศศิธร พงศ์อดิศักดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8802 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นปีที่สาม และเป็นบุคคลที่เหมาะสม เพราะมีความรู้และมีความเป็นอิสระ ตลอดจนมีประสบการณ์ในการสอบบัญชีมาเป็นเวลายาวนาน

สำหรับการพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีเพื่อสอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบเสนอให้แต่งตั้ง นางสาวศศิธร พงศ์อดิศักดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8802 เป็นผู้ลงนามรับรองงบการเงินของบริษัทเป็นปีที่สี่ หรือนางสาวมาริษา ธารารบวรพกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5752 หรือนางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565 แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2564 ต่อเนื่องอีกวาระหนึ่ง เนื่องจากเป็นบุคคลที่เหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ มีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการสอบบัญชีมาเป็นเวลานาน



นายอภิวุฒิ ทองคำ

ประธานกรรมการตรวจสอบ



# รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินประจำปี 2563

## บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทฯ ขอเรียนให้ผู้ถือหุ้นทราบว่า สืบเนื่องจากระยะเวลา 2 ปีที่ผ่านมา บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้นำส่งงบการเงินของปี 2561 และ ปี 2562 ไม่เป็นไปตามรอบระยะเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด เนื่องจากผลกระทบ เรื่องรายได้ค้างรับที่ไม่เป็นจริงของปี 2558-2559 เรื่องการคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล ของบริษัทย่อย ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) เรื่อง หลักเกณฑ์วิธีการและเงื่อนไขการจ่ายค่าชดเชยอันเนื่องมาจากการคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล ประกาศ ณ วันที่ 2 พฤษภาคม 2562 (“ประกาศ กสทช. เรื่องการคืนใบอนุญาตฯ”) และในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากปัญหาการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือโรค Covid-19

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้เร่งรัดและดำเนินการจัดท่างบการเงินประจำปี 2563 ได้แล้วเสร็จตามกำหนดระยะเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการของบริษัทฯ จดทะเบียนฯ ในการกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ ที่จัดทำขึ้นมีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญ โปร่งใส เปิดเผยอย่างเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ รายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นรายการทางการเงินที่อาจเป็นธุรกิจปกติทั่วไป รวมทั้งได้ถือปฏิบัติ ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผล ประโยชน์สูงสุด การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ความรอบคอบระมัดระวังในการจัดท่างบการเงิน และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

ดังนั้น เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียเกิดความเชื่อมั่นต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระผู้ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงิน และการดำเนินงานอย่างถูกต้องเพียงพอ มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความโปร่งใส ถูกต้อง และครบถ้วน รวมทั้งให้มีความเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลของบริษัทฯ ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ตลอดจนมีความครบถ้วนเพียงพอ และเหมาะสมของกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นเรื่องนี้ต่อคณะกรรมการบริษัทแล้วในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และแบบรายงานประจำปีของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพึงพอใจ สามารถให้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความน่าเชื่อถือของงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข โดยมีวรรณเน้นข้อมูลและเหตุการณ์ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ว่างบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส เพียงพอ และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



นายมารุต อรรถไกว์ลวดี

ประธานกรรมการ

# สรุปผลการดำเนินงานรวม

งบการเงินรวมของบริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงผลขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 147.77 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2562 ซึ่งมีผลกำไรจำนวน 20.38 ล้านบาท คิดเป็นการเปลี่ยนแปลงลดลง ร้อยละ 825 ทั้งนี้หากไม่รวมการรับรู้ส่วนต่างค่าชดเชยจากการคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์จำนวน 331.35 ล้านบาท และกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 180.36 ล้านบาท กลุ่มบริษัทจะมีผลขาดทุนในปี 2562 จำนวน 491.33 ล้านบาท บริษัทขอชี้แจงผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ สรุปได้ดังนี้

1. รายได้จากการขายและการให้บริการสำหรับปี 2563 เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2562 โดยมีสาเหตุหลัก ดังนี้

- รายได้ค่าโฆษณาตลอดร้อยละ 27 สาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทย่อยได้คืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล ช่อง 26 แก่คณะกรรมการกิจการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช.”) และมีมติให้ยุติการออกอากาศในวันที่ 16 สิงหาคม 2562 ส่งผลกระทบทำให้รายได้ลดลงจากปีก่อน

- รายได้จากการจำหน่ายสื่อสิ่งพิมพ์ลดลงร้อยละ 53 สาเหตุหลักเนื่องจากการเปลี่ยนพฤติกรรมผู้บริโภคส่งผลให้กลุ่มบริษัทได้ยุติการประกอบธุรกิจหนังสือพิมพ์ “The Nation” เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2562 นอกจากนี้ ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) กลุ่มบริษัทได้ยุติการประกอบธุรกิจหนังสือพิมพ์ “คมชัดลึก” เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2563 ทำให้รายได้ลดลงจากปีก่อน

- รายได้จากการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และรายได้จากการให้บริการนำเที่ยวเพิ่มขึ้นร้อยละ 100 เนื่องจากธุรกิจจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทางสื่อโทรทัศน์ในระบบดิจิทัลและสื่อออนไลน์ และธุรกิจให้บริการนำเที่ยวของบริษัทย่อยทางอ้อมที่เพิ่มขึ้น

2. ต้นทุนและค่าใช้จ่ายสำหรับปี 2563 ลดลงร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2562 ส่วนใหญ่ลดลงเกิดจากต้นทุนขายและบริการของธุรกิจหนังสือพิมพ์ และธุรกิจทีวีดิจิทัลช่อง 26 ที่มีการยุติการประกอบธุรกิจ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการปรับขั้นตอนการดำเนินงาน การปรับลดและควบคุมค่าใช้จ่ายของกลุ่มบริษัทให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

3. ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 180.36 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งในไตรมาส 3 ปี 2562

4. ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้ส่วนต่างค่าชดเชยจากการคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์จำนวน 331.35 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยได้คืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลช่อง 26

## กล่าวโดยสรุป

ผลการดำเนินงานรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 147.77 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2562 ซึ่งมีผลกำไรจำนวน 20.38 ล้านบาท ทั้งนี้หากไม่รวมการรับรู้ส่วนต่างค่าชดเชยจากการคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์จำนวน 331.35 ล้านบาท และกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 180.36 ล้านบาท กลุ่มบริษัทจะมีผลขาดทุนในปี 2562 จำนวน 491.33 ล้านบาท

# บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
50<sup>th</sup> Floor, Empire Tower  
1 South Sathorn Road, Yannawa  
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand  
Tel +66 2677 2000  
Fax +66 2677 2222  
Website home.kpmg/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไทย สอบบัญชี จำกัด  
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์  
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา  
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทร +66 2677 2000  
แฟกซ์ +66 2677 2222  
เว็บไซต์ home.kpmg/th

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนด โดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

๒.



## ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ซึ่งระบุว่า กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีขาดทุนสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 147.93 ล้านบาท และ 81.57 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันเดียวกัน กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีหนี้สินหมุนเวียนรวมสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนรวมจำนวน 555.45 ล้านบาท และ 780.63 ล้านบาท ตามลำดับ และมีขาดทุนสะสมจำนวน 3,358.87 ล้านบาท และ 3,593.50 ล้านบาท ตามลำดับ และบริษัทที่มีขาดทุนสะสมเกินทุนจำนวน 209.48 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อปรับปรุงผลการดำเนินงานและสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท ทั้งนี้ สถานการณ์ดังกล่าวตลอดจนเรื่องอื่นที่กล่าวถึงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 แสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท ความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์ในการดำเนินงานต่อเนื่องขึ้นอยู่กับผลสำเร็จของแผนงานของผู้บริหารและการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องจากผู้ถือหุ้นเงินและเจ้าหนี้ ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแตกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ นอกจากเรื่องที่กำลังกล่าวไว้ในวรรคความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องที่จะกล่าวต่อไปนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเพื่อสื่อสารในรายงานของข้าพเจ้า

การรับรู้รายได้จากการให้บริการ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 (ด) และ 19 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
กลุ่มบริษัทที่มีรายได้จากการให้บริการหลายประเภทผ่านหลายช่องทาง โดยสัญญาที่ทำกับลูกค้ามีข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ตามประเภทและขอบเขตการให้บริการ การกำหนดราคา อีกทั้งรายการส่งเสริมการขาย และการให้ส่วนลดต่างๆ ซึ่งปัจจัยเหล่านี้มีผลต่อจำนวนและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ การใช้ดุลยพินิจในการรวมหรือแยกภาระผูกพันในแต่ละสัญญา รวมถึงความเหมาะสมของจำนวนและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ในแต่ละภาระผูกพัน ทั้งนี้ รายได้ของกลุ่มบริษัทและผลการดำเนินงานเป็นส่วนสำคัญในการตัดสินใจของผู้ใช้งบการเงิน เรื่องดังกล่าวจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การทำความเข้าใจและประเมินรูปแบบและประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้</li> <li>• สุ่มทดสอบสัญญาการให้บริการและพิจารณาการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา รวมถึงความเหมาะสมของการรวมหรือแยกภาระผูกพันในสัญญาตามความเหมาะสมของจำนวนและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ในแต่ละภาระผูกพัน</li> </ul>



การรับรู้รายได้จากการให้บริการ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 (ค) และ 19 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สุ่มทดสอบรายได้ที่เกิดขึ้นในระหว่างปี และในช่วงก่อนและหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กับเอกสารประกอบที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• วิเคราะห์รายได้โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีต และข้อมูลของอุตสาหกรรม</li> <li>• พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

การด้อยค่าของใบอนุญาติให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ สันทันท์ในการดำเนินงานอื่นและเงินลงทุนในบริษัทย่อย	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 และ 15 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการอยู่ในกลุ่มธุรกิจที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง นอกจากนี้แนวโน้มการบริโภคสื่อของผู้บริโภคในปัจจุบันเปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบันมีการปรับตัวลดลง ส่งผลต่อความเสี่ยงที่ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยจะไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่คาดการณ์และแผนงานที่วางไว้</p> <p>ผู้บริหารมีการพิจารณาปัจจัยว่าที่ส่งผลต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทซึ่งเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของใบอนุญาติให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ สันทันท์ในการดำเนินงานอื่น และเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ</p> <p>เนื่องจากมีความไม่แน่นอนในการประมาณการและผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการกำหนดข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของใบอนุญาติให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ สันทันท์ในการดำเนินงานอื่นและเงินลงทุนในบริษัทย่อย และเนื่องจากมูลค่าตามบัญชีของใบอนุญาติให้ใช้คลื่นความถี่ประกอบกิจการโทรทัศน์ สันทันท์ในการดำเนินงานอื่น และ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดและวิธีการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมทั้งวิธีการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด คัดลอกตลอดจนการอนุมัติจากฝ่ายบริหาร</li> <li>• พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดคิดลดที่ได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร โดยประเมินข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดคิดลดกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงและแผนการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ใช้ โดยเปรียบเทียบกับอัตราต้นทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของอุตสาหกรรมที่กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการอยู่ และทดสอบการคำนวณของประมาณการกระแสเงินสดคิดลด</li> <li>• ประเมินการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต เพื่อพิจารณาผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน</li> </ul>

การด้อยค่าของใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ ดินทรัพย์ในการดำเนินงานอื่นและเงินลงทุนในบริษัทย่อย	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 และ 15 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
เงินลงทุนในบริษัทย่อย มีนัยสำคัญ ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>พิจารณาความเหมาะสมของแหล่งข้อมูลที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่าชุดกรรมของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และ</li> <li>พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด





ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัท และบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์ การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดคล้องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและ บริษัท

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ กิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือ ข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความ เชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบ ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือ ข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือ ทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ กิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบ วิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบ เพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจาก การทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลง เอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซง การควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสม กับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของ กลุ่มบริษัทและบริษัท

๙.



- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ



จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบ  
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบาย  
เรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือ  
ในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ  
ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะ  
จากการสื่อสารดังกล่าว

ศศิธร พงศ์อดิศักดิ์

(ศศิธร พงศ์อดิศักดิ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 8802

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

1 มีนาคม 2564

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2563	2562	2563	2562
				(บาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	184,885,070	48,291,009	16,898,654	10,747,138
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8, 26	148,981,812	210,882,206	337,875,094	426,327,129
รายได้ค้างรับ	8, 26	35,947,162	59,096,431	19,212,746	14,628,932
สินค้าคงเหลือ		22,374,558	437,221	195,485	402,967
ลูกหนี้กรมสรรพากร		9,715,820	19,182,594	-	6,050,740
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		54,664,705	63,324,278	30,530,941	35,837,037
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		4,134,026	2,953,824	2,234	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		460,703,153	404,167,563	404,715,154	493,993,943
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้		1,350,000	1,300,000	250,000	250,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	10	3,488,884	21,091,763	-	1,800,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	542,867,626	319,839,184
เงินลงทุนระยะยาวในบริษัทอื่น		2,261,175	2,263,045	2,261,175	2,263,045
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อธุรกิจ	8, 11, 30	164,403,760	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		17,331,988	28,292,320	17,331,988	21,233,165
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	222,615,132	175,519,116	72,682,833	72,264,474
สินทรัพย์สิทธิการใช้	4, 14	45,745,972	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		22,250,198	20,525,142	616,800	1,208,730
ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบ					
กิจการโทรทัศน์	15	300,908,534	337,172,124	-	-
ค่าความนิยม	7	21,690,476	-	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน		120,790,235	120,790,235	-	-
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน		160,982,844	224,702,624	39,602,989	93,449,384
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		9,887,224	13,233,237	5,384,774	5,289,752
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,093,706,422	944,889,606	680,998,185	517,597,734
รวมสินทรัพย์		1,554,409,575	1,349,057,169	1,085,713,339	1,011,591,677

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2563	2562	2563	2562
		(บาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
สถาบันการเงิน	16	193,463,436	191,115,142	193,463,436	191,115,142
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	8	155,885,139	111,514,237	505,960,677	589,415,008
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์		1,174,637	23,089,100	330,621	6,439,811
รายได้รอตัดบัญชี		14,420,178	22,901,054	13,534,790	22,901,054
รายได้รับล่วงหน้า	8	17,591,189	21,709,684	22,067,408	11,301,189
ส่วนของค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่					
และประกอบกิจการ โทรทัศน์ค้างจ่าย					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	49,899,068	49,899,068	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	33,050,000	17,400,000	20,000,000	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	4, 14, 16	14,009,405	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	8, 16	298,000,000	30,000,000	298,000,000	30,000,000
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	8	152,837,861	187,628,996	97,521,662	107,565,460
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		66,197,079	76,756,768	30,264,123	30,431,991
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		19,628,117	10,993,691	4,200,591	2,733,153
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,016,156,109	743,007,740	1,185,343,308	991,902,808
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	16	27,600,000	27,600,000	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	16	26,218,347	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24	6,387,935	6,387,935	6,387,935	6,387,935
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	17	110,979,867	158,842,336	64,358,544	95,502,714
เงินรับล่วงหน้าค่าโฆษณา		38,826,251	42,504,073	38,826,251	42,504,073
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		273,075	567,954	273,075	567,954
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		210,285,475	235,902,298	109,845,805	144,962,676
รวมหนี้สิน		1,226,441,584	978,910,038	1,295,189,113	1,136,865,484

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
				(บาท)	
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 5,025,609,915 หุ้น มูลค่า 0.53 บาท ต่อหุ้น)		2,663,572,195	2,663,572,195	2,663,572,195	2,663,572,195
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 4,067,970,362 หุ้น มูลค่า 0.53 บาท ต่อหุ้น)		2,156,024,292	2,156,024,292	2,156,024,292	2,156,024,292
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,169,752,222	1,169,752,222	1,169,752,222	1,169,752,222
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน					
การถือหุ้นในบริษัทย่อย		80,721,925	80,721,925	-	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม					
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	18	32,700,000	32,700,000	32,700,000	32,700,000
ขาดทุนสะสม	4	(3,358,874,380)	(3,224,099,076)	(3,593,498,337)	(3,509,298,241)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		25,546,049	25,547,920	25,546,049	25,547,920
รวมส่วนของบริษัทใหญ่ / (ขาดทุนสะสมเกินทุน)		105,870,108	240,647,283	(209,475,774)	(125,273,807)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	222,097,883	129,499,848	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น / (ขาดทุนสะสมเกินทุน)		327,967,991	370,147,131	(209,475,774)	(125,273,807)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,554,409,575	1,349,057,169	1,085,713,339	1,011,591,677

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2563	2562	2563	2562	
(บาท)					
รายได้					
รายได้จากการขายและการให้บริการ	8, 19	1,269,670,924	1,198,934,934	370,610,455	448,981,360
รายได้ดอกเบี้ย	8	196,559	439,072	13,898	71,300
ส่วนต่างค่าชดเชยจากการคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์	15	-	331,354,129	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยทางอ้อม	8, 10, 11	2,901,498	180,362,385	19,292,044	141,265
รายได้อื่น	8, 20	92,463,633	101,788,471	50,767,982	21,750,350
รวมรายได้		1,365,232,614	1,812,878,991	440,684,379	470,944,275
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและการให้บริการ	8	967,517,152	1,037,023,417	166,895,868	251,743,559
ค่าใช้จ่ายในการขาย	8	177,572,952	206,095,437	81,039,325	107,525,586
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	8	336,258,958	416,286,872	194,013,442	286,845,938
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการค้าขายค่า		(3,501,620)	43,631,783	58,185,109	140,798,542
รวมค่าใช้จ่าย		1,477,847,442	1,703,037,509	500,133,744	786,913,625
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน					
		(112,614,828)	109,841,482	(59,449,365)	(315,969,350)
ต้นทุนทางการเงิน	8, 23	(31,354,711)	(82,379,445)	(22,121,311)	(60,991,350)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	10	(3,957,200)	(31,221,037)	-	-
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(147,926,739)	(3,759,000)	(81,570,676)	(376,960,700)
รายได้ภาษีเงินได้	24	-	1,663,275	-	1,663,275
ขาดทุนสำหรับปี		(147,926,739)	(2,095,725)	(81,570,676)	(375,297,425)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนชั่น วัลดีมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
				(บาท)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ					
ขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า					

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนงานของผู้ถือหุ้น

[illegible]

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน



งบการเงินรวม

รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น

เพิ่มทุนหุ้นสามัญในบริษัทย่อย

รวมเงินที่<sup>1</sup>ได้รับจาก<sup>2</sup>ผลิตภัณฑ์

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย

รวมการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	หนี้สิน ตามกฎหมาย	กำไร (ขาดทุน) สะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น / (ขาดทุนสะสมเกินทุน)
				ส่วนสำรอง	ส่วนสำรอง ตามกฎหมาย	ส่วนสำรอง ตามกฎหมาย	ส่วนสำรอง ตามกฎหมาย	ส่วนสำรอง ตามกฎหมาย	ส่วนสำรอง ตามกฎหมาย	ส่วนสำรอง ตามกฎหมาย	ส่วนสำรอง ตามกฎหมาย	
หมายเหตุ												
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,156,024,292	1,169,752,222	32,700,000	(3,138,797,363)	(3,822)	32,204,842	32,201,020	251,880,171				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562												
ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี												
ขาดทุน	-	-	-	(375,297,425)	-	-	-	(375,297,425)				
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(1,856,553)	-	-	-	(1,856,553)				
รวมขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	(377,153,978)	-	-	-	(377,153,978)				
โอนไปขาดทุนสะสม	-	-	-	6,653,100	-	(6,653,100)	(6,653,100)	-				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,156,024,292	1,169,752,222	32,700,000	(3,509,298,241)	(3,822)	25,551,742	25,547,920	(125,273,807)				

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ขาดทุนสะสม	สำรองการ เปลี่ยนแปลง ในมูลค่าสุทธิรวม สินทรัพย์ถาวร	รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น / รวมส่วนของผู้ถือหุ้น / (ขาดทุนสะสมเกินทุน)
						(บาท)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,156,024,292	1,169,752,222	32,700,000	(3,509,298,241)	25,551,742	25,547,920
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563						(125,273,807)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
ขาดทุน	-	-	-	(81,570,676)	-	(81,570,676)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(2,629,420)	(1,871)	(2,631,291)
รวมขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	(84,200,096)	(1,871)	(84,201,967)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,156,024,292	1,169,752,222	32,700,000	(3,593,498,337)	25,551,742	25,546,049
						(209,475,774)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
	2563	2562	2563	2562
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนสำหรับปี	(147,926,739)	(2,095,725)	(81,570,676)	(375,297,425)
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
รายได้ภาษีเงินได้	-	(1,663,275)	-	(1,663,275)
ต้นทุนทางการเงิน	31,354,711	82,379,445	22,121,311	60,991,350
ค่าเสื่อมราคา	61,539,428	46,059,817	6,659,707	10,415,611
ค่าตัดจำหน่าย	8,989,675	9,308,977	683,139	2,773,865
ค่าตัดจำหน่ายใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์	36,263,590	56,694,968	-	-
กลับรายการขาดทุนจากการซื้อขายและปรับมูลค่าสินค้าของ				
สินค้าคงเหลือ	(283,257)	(3,878,742)	(47,817)	(22,321)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16,071,158	52,217,616	6,248,440	29,893,969
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(405,850)	(622,436)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(281)	(180,362,385)	(19,292,044)	(141,265)
กำไรจากการสูญเสียอำนาจการควบคุมในบริษัทย่อยทางอ้อม	(2,234,671)	-	-	-
ส่วนต่างค่าชดเชยจากการคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และ				
ประกอบกิจการ โทรทัศน์	-	(331,354,129)	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม	693,752	-	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า				
(สุทธิจากภาษีเงินได้)	3,957,200	31,221,037	-	-
หนี้สูญ	2,665,923	3,519,328	1,101,500	2,429,859
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์				
(2562: หนี้สงสัยจะสูญ)	(3,501,620)	43,631,783	58,185,109	140,798,542
กลับรายการค่าเผื่อสินค้ารับคืน	-	(1,843,098)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและสินทรัพย์อื่น	(1,106,603)	(7,205,601)	(42,435,982)	(2,651,122)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	611,486	9,218,084	379,000	8,434,577
ดอกเบี้ยรับ	(196,559)	(439,072)	(13,898)	(71,300)
	6,491,343	(195,213,408)	(47,982,211)	(124,108,935)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
	2563	2562	2563	2562
	(บาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	66,197,594	42,821,196	5,877,039	475,780,917
รายได้ค้างรับ	23,938,750	27,432,157	18,704,573	(24,025,821)
สินค้าคงเหลือ	3,576,668	5,857,424	255,299	499,166
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	16,754,069	(45,613)	11,356,836	7,510,888
เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	(50,000)	(150,000)	-	(250,000)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,735,734	8,530,388	(95,022)	2,989,476
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(8,742,321)	(161,013,173)	(93,082,837)	(15,684,354)
รายได้รอตัดบัญชีและรายได้รับล่วงหน้า	(13,834,091)	(15,003,032)	1,399,954	19,736,056
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(44,888,117)	7,040,765	(10,043,798)	31,047,650
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,840,179)	(20,794,361)	1,299,570	(1,246,021)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(52,586,896)	(18,542,921)	(31,525,871)	(17,716,601)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(3,972,701)	(5,153,802)	(3,972,701)	(5,153,802)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	(7,220,147)	(324,234,380)	(147,809,169)	349,378,619
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(27,612,587)	(47,791,502)	(9,156,570)	(11,132,381)
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรับคืน	90,755,623	31,160,228	62,623,965	21,915,748
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	55,922,889	(340,865,654)	(94,341,774)	360,161,986
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากการเลิกกิจการของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	21,092,044	-	21,092,044	-
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	(164,403,760)	-	-	-
เงินลงทุนชั่วคราว	(567,837)	(2,724,003)	(2,234)	-
เงินสดรับสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อยทางอ้อม	18,796,741	-	-	-
เงินสดจ่ายจากการซื้อธุรกิจ	(25,000,000)	-	-	-
เงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม	8,491,768	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	-	-	(223,028,442)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	316,517,974	-	316,517,974
เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(249,993)
เงินสดรับจากการขายตราสารหนี้ของกิจการอื่น	376,605,850	430,922,436	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารหนี้ของกิจการอื่น	(376,200,000)	(430,300,000)	-	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และ				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16,260,320	298,293,524	6,009,610	293,291,465

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
	(บาท)			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(107,084,837)	(54,294,395)	(13,300,927)	(12,500,148)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อลิขสิทธิ์รายการและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	(10,825,408)	(27,047,430)	(469,990)	(2,068,982)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเครื่องหมายความการค้า	-	-	40,820,000	-
เงินสดรับจากการคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบ	-	890,834,580	-	-
จ่ายชำระค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการ	-	(273,800,000)	-	-
เงินปันผลรับ	-	24,303	-	24,303
ดอกเบี้ยรับ	196,559	477,152	13,898	46,997
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(242,638,560)	1,148,904,141	(168,866,041)	595,061,616
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากการเงินลงทุนในบริษัทย่อยของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	89,131,218	6,250,015	-	-
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	2,348,295	(428,932,095)	2,348,295	(428,932,095)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	323,000,000	47,000,000	323,000,000	47,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น	(55,000,000)	(343,000,000)	(55,000,000)	(343,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20,000,000	50,000,000	20,000,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(4,350,000)	(195,000,000)	-	(190,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(24,402,929)	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(27,416,852)	(64,960,178)	(20,988,964)	(53,664,020)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	323,309,732	(928,642,258)	269,359,331	(968,596,115)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	136,594,061	(120,603,771)	6,151,516	(13,372,513)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	48,291,009	168,894,780	10,747,138	24,119,651
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	184,885,070	48,291,009	16,898,654	10,747,138
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
เจ้าหนี้ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์	438,477	19,797,459	330,621	6,061,031
เจ้าหนี้ค่าซื้อลิขสิทธิ์รายการและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	736,160	3,291,641	-	378,780
ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการ โทรทัศน์ค้างจ่าย	49,899,068	49,899,068	-	-
การแลกเปลี่ยนบริการด้วยสินทรัพย์	-	1,647,000	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	การใช้เกณฑ์ในการดำเนินงานต่อเนื่อง
3	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
4	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี
5	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
6	ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)
7	การซื้อธุรกิจ
8	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
9	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
10	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
12	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
14	สัญญาเช่า
15	ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์
16	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
17	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
18	สำรอง
19	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
20	รายได้อื่น
21	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
22	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
23	ต้นทุนทางการเงิน
24	ภาษีเงินได้
25	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น
26	เครื่องมือทางการเงิน
27	การบริหารจัดการทุน
28	ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
29	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
30	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
31	การจัดประเภทรายการใหม่



## บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1854 ชั้น 9, 10 และ 11 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนมิถุนายน 2531

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์และสิ่งพิมพ์ ให้บริการโฆษณาและข้อมูลข่าวสารผ่านสื่อสิ่งพิมพ์และสื่อรูปแบบใหม่ กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายหนังสือพิมพ์ สิ่งพิมพ์ สิ่งพิมพ์ดิจิทัล และสื่อโฆษณา ผลิตรายการโทรทัศน์ ให้บริการโฆษณาและข้อมูลข่าวสารผ่านสื่อโทรทัศน์และสื่อรูปแบบใหม่ จัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคและผลิตภัณฑ์อื่น

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 ผู้บริหารของบริษัทมีการประเมินสถานการณ์ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ Covid-19 จึงได้ยุติการประกอบธุรกิจหนังสือพิมพ์ “คมชัดลึก” เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2563 อย่างไรก็ตาม ธุรกิจการให้บริการโฆษณาและข้อมูลข่าวสารผ่านสื่อดิจิทัลและสื่อรูปแบบใหม่ของบริษัทภายใต้เครื่องหมายการค้า “คมชัดลึก” ยังคงดำเนินธุรกิจตามปกติ

บริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ เพื่อให้บริการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล ประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติ ในหมวดหมู่ข่าวสารและสาระแบบความคมชัดปกติ โดยมีระยะเวลา 15 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2557 ถึงวันที่ 24 เมษายน 2572

## 2 การใช้เกณฑ์ในการดำเนินงานต่อเนื่อง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสุทธิจำนวน 147.93 ล้านบาท (2562: 2.10 ล้านบาท) ทั้งนี้หากไม่รวมการรับรู้ส่วนต่างค่าชดเชยจากการคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ จำนวน 331.35 ล้านบาท และกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 180.36 ล้านบาท กลุ่มบริษัทจะมีขาดทุนสุทธิจำนวน 513.81 ล้านบาท) และบริษัทมีขาดทุนสุทธิ จำนวน 81.57 ล้านบาท (2562: 375.30 ล้านบาท) และ ณ วันเดียวกัน กลุ่มบริษัทและบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนรวมสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนรวมจำนวน 555.45 ล้านบาท และ 780.63 ล้านบาท ตามลำดับ (2562: 338.84 ล้านบาท และ 497.91 ล้านบาท ตามลำดับ) และมีขาดทุนสะสมจำนวน 3,358.87 ล้านบาท และ 3,593.50 ล้านบาท ตามลำดับ (2562: 3,224.10 ล้านบาท และ 3,509.30 ล้านบาท ตามลำดับ) และบริษัทมีขาดทุนสะสมเกินทุนจำนวน 209.48 ล้านบาท (2562: 125.27 ล้านบาท) นอกจากนี้



บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ปัจจัยภายนอกจากสถานการณ์ในปัจจุบันคือภาวะเศรษฐกิจโดยรวมและอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ สถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อปรับปรุงผลการดำเนินงานและสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท โดยมุ่งเน้นดำเนินการในธุรกิจหลักที่กลุ่มบริษัทมีความรู้และความเชี่ยวชาญ ได้แก่ สื่อสิ่งพิมพ์ สื่อโทรทัศน์ด้านหมวดหมู่ข่าวสารและสาระ การผลิตเนื้อหารายการ (Contents) สื่อรูปแบบใหม่ (New Media) และการจัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง กลุ่มบริษัทมีการปรับปรุงรูปแบบการนำเสนอข่าวและรายการในสื่อต่างๆ ของกลุ่มบริษัทเพื่อเพิ่มรายได้ค่าโฆษณา พัฒนาบุคลากรให้มีทักษะการทำงานรอบด้าน ปรับปรุงอุปกรณ์ด้านเทคนิคและขยายสตูดิโอเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตรายการ ปรับปรุงรายการ โทรทัศน์เพื่อให้เหมาะสมกับผู้ชมกลุ่มเป้าหมายเพิ่มรายได้โดยการต่อยอดผ่านช่องทางสื่อรูปแบบอื่นๆ เพื่อเพิ่มความสามารถในการตอบสนองความต้องการผู้บริโภค และให้ข้อได้เปรียบจากการประกอบธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์ และโทรทัศน์ในการต่อยอดไปสู่การจัดงานสัมมนาและกิจกรรมต่างๆ เป็นต้น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการขยายธุรกิจด้านโฮมช้อปปิ้ง และธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม เพื่อช่วยกระจายความเสี่ยงของการลงทุนและลดการพึ่งพิงรายได้หลักของกลุ่มบริษัทซึ่งมาจากธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์และสื่อโทรทัศน์ และสร้างโอกาสในการเพิ่มรายได้และส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทมีศักยภาพในการสร้างความมั่นคงและเสถียรภาพสำหรับการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทในระยะยาว อีกทั้งผลในเชิงบวกจากการบรรเทาผลกระทบต่อผู้ประกอบการของคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ รวมถึง กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ตลอดจนมีแผนในการปรับโครงสร้างทางการเงิน โดยการขอปรับตารางการจ่ายชำระหนี้ใหม่ที่ผ่อนปรนมากขึ้น การระดมทุนและการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินที่มีต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสมกับสถานะตลาด เป็นต้น

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการจัดทำงบการเงินตามข้อสมมติทางบัญชีที่ว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะดำเนินงานอย่างต่อเนื่องต่อไปมีความเหมาะสม อย่างไรก็ตาม ความเหมาะสมของการใช้สมมติฐานนี้ขึ้นอยู่กับผลสำเร็จของแผนงานของผู้บริหารที่ได้กล่าวไว้ในวรรคก่อนและการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องจากผู้ถือหุ้นและผู้มีเงินและเจ้าหนี้ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ได้รวมรายการปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์และการจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินใหม่ ซึ่งอาจจำเป็นหากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

*เกณฑ์การขึ้นเครื่องหมาย “C” (Caution)*

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2561 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“SET”) ได้ประกาศขึ้นเครื่องหมาย “C” (Caution) ให้หลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งมีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าน้อยกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้ว ทั้งนี้บริษัทได้เผยแพร่แผนการแก้ไขเหตุดังกล่าวแล้ว

**3 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน**

*(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ*

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง *สัญญาเช่า* (IFRS 16) เป็นครั้งแรกซึ่งได้เปิดเผยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีไว้ในหมายเหตุข้อ 4

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

*(ข) สกุดเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน*

งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

*(ค) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ*

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป



บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(1) การใช้วิจารณญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุต่อไปนี้

- 5 (ฎ) และ 14 สัญญาเช่า
- การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
  - กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่าหรือไม่
  - กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิยกเลิกสัญญาเช่าหรือไม่
- 5 (ต) และ 19 การพิจารณาเกี่ยวกับการรับรู้รายได้
- การขายสินค้าและการให้บริการหลายประเภทเข้าด้วยกันจะสามารถบันทึกรายการแยกจากกันได้หรือไม่
  - การขายสินค้าและการให้บริการควรจะได้รับรายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง หรือควรจะได้รับ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง
  - การพิจารณาว่าเงินรับล่วงหน้าระยะยาวจากลูกค้ามีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญหรือไม่
- 6 การรวมธุรกิจ การพิจารณาว่าวันใดเป็นวันซื้อธุรกิจ และพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมกิจการที่ซื้อหรือไม่

(2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุต่อไปนี้

- 5(ฎ) การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มที่ใช้ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า
- 10, 11, 13 และ 15 การทดสอบการด้อยค่าเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
- 17 การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
- 26 การวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการกำหนดอัตราสูญเสียถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted-average loss rate)

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### 4 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และ TFRS 16 เป็นครั้งแรก

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
		ขาดทุนสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - ตามที่รายงาน		(3,224,099)	129,500
เพิ่มขึ้น/ลดลง เนื่องจากการถือปฏิบัติตาม TFRS 16	ข	(493)	(195)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่		(3,224,592)	129,305

##### (ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินด้วยวิธีปรับปรุงผลกระทบสะสมกับขาดทุนสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ปรับปรุงข้อมูลที่น่าเสนอในปี 2562 และไม่นำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติกับข้อมูลเปรียบเทียบ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง โดยผลกระทบจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน มีดังนี้

##### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

TFRS 9 แนะนำวิธีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงิน ในขณะที่ เดิมกลุ่มบริษัทประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า TFRS 9 กำหนดให้ใช้วิธีการพยากรณ์ในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจนั้นมีผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร และพิจารณาความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ทั้งนี้ การพิจารณาด้วยวิธีดังกล่าวจะถือปฏิบัติกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ซึ่งไม่รวมเงินลงทุนในตราสารทุน



## บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทได้ประเมินการค้ำค่าตาม TFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ซึ่งไม่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ

#### (ข) TFRS 16 สัญญาเช่า

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรกกับสัญญาที่เคยระบุว่าเป็นสัญญาเช่าตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า (TAS 17) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ (TFRIC 4) ด้วยวิธีปรับปรุงย้อนหลังโดยรับรู้ผลกระทบสะสม (Modified retrospective approach)

เดิมกลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่าจะรับรู้รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ตาม TFRS 16 กลุ่มบริษัทได้ประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ หากสัญญาประกอบด้วยส่วนที่เป็นการเช่าและส่วนที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามราคาขายที่เป็นเอกเทศ (Transaction price) ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ส่งผลให้ลักษณะของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไปโดยกลุ่มบริษัท รับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า

ในการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทได้เลือกใช้ข้อยกเว้นต่อไปนี้

- ไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่อายุสัญญาเช่าสิ้นสุดภายใน 12 เดือน
- ใช้ข้อเท็จจริงที่ทราบภายหลังในการกำหนดอายุสัญญาเช่า
- ใช้อัตราคิดลดอัตราเดียวสำหรับกลุ่มสัญญาเช่าที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล
- พิจารณาตามการประเมินก่อนหน้านี้ว่าสัญญาเป็นสัญญาที่สร้างภาระหรือไม่ เพื่อเป็นทางเลือกในการทบทวนการค้ำค่า และ
- ไม่รวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกในการวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้

#### ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตาม TFRS 16

#### งบการเงินรวม

(พันบาท)

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	154,829
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	(155,517)
ขาดทุนสะสมเพิ่มขึ้น	493
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง	195

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ (พันบาท)
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผยไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	741,098	20,036
ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่า ซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(14,950)	(11,909)
ไม่เข้าเงื่อนไขเนื่องจากเป็นสัญญาบริการ	(534,708)	(8,127)
	<b>191,440</b>	<b>-</b>
มูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่คิดลด โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	155,517	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	<b>155,517</b>	<b>-</b>
อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	6.00	-

สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าข้างต้นแสดงเป็นส่วนหนึ่งของส่วนงานที่กระจายภาพและเสียงและสื่อสมัยใหม่ และอื่นๆ

## 5 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน ยกเว้นที่ได้กล่าวในหมายเหตุข้อ 4

### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

#### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้น ได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ



บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและ หนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่า ยุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่ง เกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวม ธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณ การดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อ สะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูล ดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

*การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน*

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยวิธีการ ดังกล่าวผู้ซื้อต้องรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงิน รวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมา รวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันใน ส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อ ดังกล่าวไป

ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงิน เปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การ ควบคุมสิ้นสุด

## บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนแทนต้นแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

#### ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทควบคุมค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

#### ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม



บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่ได้หลักฐานการค้ำค่าเกิดขึ้น

#### (ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการค้ำค่า

#### การจำหน่ายเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

#### (ค) เงินตราต่างประเทศ

##### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่ารับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

(ง.1) การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก

ลูกหนี้การค้า และเจ้าหนี้การค้ารับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สิ้นทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่นๆ ทั้งหมดรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร ลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาของการทำรายการ สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

(ง.2) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าภายหลัง

สินทรัพย์ทางการเงิน - การจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้



บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ตราสารหนี้ที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยวิธีธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเมื่อเสร็จสิ้นได้หากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตาม โมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค่า กลุ่มบริษัทอาจเลือกให้เงินลงทุนดังกล่าวแสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในกำไรขาดทุนเมื่อเสร็จสิ้น ซึ่งการเลือกนี้สามารถเลือกได้เป็นรายเงินลงทุนและเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงินทั้งหมดที่ไม่ได้จัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเมื่อเสร็จสิ้นตามที่ได้อธิบายไว้ข้างต้นจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งรวมถึงสินทรัพย์อื่นทั้งหมด ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกให้สินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าข้อกำหนดในการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเมื่อเสร็จสิ้น ถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากการกำหนดดังกล่าวช่วยขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องอย่างมีนัยสำคัญซึ่งอาจเกิดขึ้นซึ่งเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงิน - การวัดมูลค่าภายหลังและกำไรและขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนสุทธิ รวมถึงรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุน
สินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยราคา ทุนตัดจำหน่าย	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่า รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจาก บัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน
เงินลงทุนในตรา สารหนี้ที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เมื่อเสร็จสิ้น	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเมื่อเสร็จสิ้นและจะไม่ถูกจัด ประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หนี้สินทางการเงิน - การจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าในภายหลังและกำไรและขาดทุน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หนี้สินทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่ายและกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

### (ง.3) การตัดรายการออกจากบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้ง โอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

การตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชี ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่าย (รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่ได้โอนไปหรือหนี้สินที่รับมา) รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน



บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### (ง.4) การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

##### เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม ถ้าไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการซื้อขาย บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการซื้อขายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนซื้อไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการซื้อขาย

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

##### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิต่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

## บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### (จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

#### (ฉ) ถูกหนี้ยการค้ำและถูกหนีหนี้หมุนเวียนอื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ถูกหนีรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ถูกหนีวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักขาดทุนจากการด้อยค่า

#### (ช) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้านำมาวัดโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพ หรือ ต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้านั้นอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

#### (ซ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่ที่ดิน อาคารชุดและส่วนปรับปรุงที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า



บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้  
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการ  
จำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของ  
สินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารชุดและส่วนปรับปรุง

20 ปี

บริษัท ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

#### (ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ยกเว้นที่ดินที่  
วัดมูลค่าด้วยราคาที่ดินใหม่ ราคาที่ดินที่ดินใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่  
มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการ  
จัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน  
การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับอุปกรณ์ที่ควบคุมโดยใช้ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถ  
ทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึก  
แต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจาก  
การจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการขายสินทรัพย์ที่  
ตีราคาใหม่ จำนวนเงินที่บันทึกอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์จะถูกโอนไปยังกำไรสะสม

## บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

การตีราคาใหม่ดำเนินการ โดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่มีความเป็นอิสระอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน

มูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์ขึ้นเดิวก่อนนั้นแล้ว ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ขึ้นเดิวก่อนนั้น ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนโดยตรงไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

#### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	20 ปี
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	5 - 10 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	10 ปี
อุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	5 - 10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี



บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อาศัยการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### (ญ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุข้อ 5 (ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีการาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการ โทรทัศน์

มูลค่าตามบัญชีของใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการ โทรทัศน์ ประกอบด้วย ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการ โทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติ ในหมวดหมู่ข่าวสารและสาระ แสดงมูลค่าเทียบเท่าเงินสดโดยวิธีคิดลดจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดตามท้องตลาด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า ผลต่างระหว่างราคาเทียบเท่าเงินสดกับจำนวนเงินทั้งหมดที่ต้องจ่ายชำระบันทึกลงเป็นต้นทุนทางการเงินตลอดอายุของการจ่ายชำระค่าธรรมเนียมการ ได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ สินทรัพย์จะเริ่มตัดจำหน่ายเมื่อพร้อมที่จะให้บริการ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นรวมถึงความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### คำตัดจำหน่าย

คำตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

คำตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์	15 ปี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์และลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3 และ 5 ปี
สิทธิในการเผยแพร่ภาพ	ตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา
เครื่องหมายการค้า	5 ปี

กลุ่มบริษัท ไม่คิดคำตัดจำหน่ายสำหรับ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่อยู่ระหว่างการติดตั้ง

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### (ก) สัญญาเช่า

##### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ กลุ่มบริษัทนำคำนิยามของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 มาใช้ในการประเมินว่าสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุหรือไม่

##### ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า



บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากตั้งสูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการ โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัท เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัดของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่หักตั้งสูงใจตามสัญญาเช่าค่ารับ จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากกลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิ

กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลง ค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

**นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563**

สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าอื่นได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและค่าเช่าจ่ายบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

*การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่*

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือ มีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงินแต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

**(ก) การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน**

*นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563*

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น รวมถึงเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าและวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติและไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

*การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น*

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักผลขาดทุนด้านเครดิตคำนวณ โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ (เช่น ผลต่างระหว่างกระแสเงินสดที่กิจการจะต้องจ่ายตามสัญญาและกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

*การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตนั้นคำนวณดังต่อไปนี้*

- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน หรือ
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาทั้งหมดที่เหลืออยู่ของสัญญา



บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัตถุดิบค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ และการประเมินทั้งข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ระยะเวลาสูงสุดที่ใช้ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากระยะเวลาที่ยาวที่สุดตามสัญญาที่กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 90 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาดสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

การประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญนั้นมีการประเมินทั้งแบบเป็นรายลูกหนี้หรือแบบกลุ่ม ขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน หากการประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมินแบบกลุ่มต้องมีการจัดกลุ่มเครื่องมือทางการเงินตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เช่น สถานการณ์ค้างชำระและอันดับความน่าเชื่อถือ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน ค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นรายการหักออกจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งกลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนซึ่งเป็นรายการเกี่ยวเนื่องกับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่ สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งเหตุการณ์ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน สถานการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ทางการเงินเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตรวมถึง การที่ถูกหนี้ประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ การผิดสัญญา เช่น การค้างชำระเกินกว่า 90 วัน มีความเป็นไปได้ที่ลูกหนี้จะเข้าสู่การล้มละลาย เป็นต้น

#### การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม



บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### การกลับรายการค้อยค่า

ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการค้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น

#### (ง) การค้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการค้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการค้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนร่วมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

#### การกลับรายการค้อยค่า

ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายเหมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่ามาก่อน

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ก) **หนี้สินที่เกิดจากสัญญา**

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

(ข) **ผลประโยชน์ของพนักงาน**

**โครงการสมทบเงิน**

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

**โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้**

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณโดยการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงิน และการจ่ายชำระผลประโยชน์ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น



บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ บริษัทรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพัน โดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

#### (ณ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน อันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

#### (ด) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง หากสามารถหาได้ ตลาดจะถือว่า 'สภาพคล่อง' หากรายการของสินทรัพย์หรือหนี้สินเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอในจำนวนที่เพียงพอซึ่งสามารถให้ข้อมูลราคาได้อย่างต่อเนื่อง

## บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หากไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องกลุ่มบริษัทใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่มีความเกี่ยวข้องให้มากที่สุด และลดการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ให้น้อยที่สุด การเลือกเทคนิคการประเมินมูลค่าจะพิจารณาปัจจัยทั้งหมดที่ผู้ร่วมตลาดคำนึงถึงในการกำหนดราคาของรายการ

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานการณ์เป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานการณ์เป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการและมูลค่ายุติธรรมไม่ว่าจะได้มาจากราคาเสนอซื้อเสนอขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เหมือนกันหรือโดยใช้เทคนิคการวัดมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งตัดสินว่าไม่มีนัยสำคัญต่อการวัดมูลค่า ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการ และรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินแต่ต้องไม่ช้ากว่าการวัดมูลค่ายุติธรรมที่ใช้หลักฐานสนับสนุนทั้งหมดจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น



บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ค) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท คาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

การขายสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่งหรือ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง เมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น ซึ่งรายได้จากการให้บริการประกอบด้วย

- รายได้จากการให้บริการโฆษณาทางหนังสือพิมพ์ รับรู้เมื่อให้บริการโฆษณาทางหนังสือพิมพ์แล้ว
- รายได้จากรายการโทรทัศน์เกิดจากรายได้จากการบริการโฆษณาและค่าเช่าเวลาออกอากาศรับรู้เมื่อให้บริการออกอากาศทางโทรทัศน์แล้ว
- รายได้จากการรับจ้างผลิตรายการโทรทัศน์รับรู้เมื่อผลิตเสร็จและส่งมอบให้ลูกค้า
- รายได้ค่าสมาชิกหนังสือพิมพ์รับรู้โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการเป็นสมาชิก

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทบันทึกสินค้าและบริการแยกจากกัน หากสินค้าและบริการดังกล่าวแตกต่างกัน (เช่น หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น) หรือมีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้นๆ ซึ่งได้ระบุไว้ในรายงานอัตราค่าสินค้าหรือบริการที่กลุ่มบริษัทขายสินค้าและบริการเป็นเอกเทศแยกต่างหาก

รายได้จากการแลกเปลี่ยนสินค้าและบริการ

รายได้จากการแลกเปลี่ยนสินค้าและบริการวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับ เว้นแต่รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับการบริการ โฆษณาจะวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรมของบริการ โฆษณาที่ให้ในรายการแลกเปลี่ยน



## บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### รายได้ค่านายหน้า

สำหรับสัญญาที่กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดหาสินค้าหรือบริการแทนลูกค้าและไม่มีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการดังกล่าวก่อนที่ผู้ขายหรือผู้ให้บริการหลักจะโอนสินค้าหรือบริการนั้นให้กับลูกค้า กลุ่มบริษัทดำเนินการในลักษณะการเป็นตัวแทนและรับรู้ผลตอบแทนสุทธิของสัญญาดังกล่าวเป็นรายได้จากค่านายหน้า

#### เงินรับล่วงหน้าระยะยาวจากลูกค้า

เงินรับล่วงหน้าระยะยาวจากลูกค้ารับรู้เป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทโอนการควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้า หากเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวมีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ รายการดังกล่าวจะมีดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกกับหนี้สินตามสัญญาโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กลุ่มบริษัทใช้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติที่ไม่ปรับปรุงสิ่งตอบแทนด้วยผลกระทบที่เกิดจากการมีองค์ประกอบของการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญหากระยะเวลาของการจัดหาเงินน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

#### (ย) รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยเงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่นๆ โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

#### (ท) ดอกเบี้ย

##### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

##### อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการการจ่ายชำระเงินหรือรับเงินในอนาคตตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของเครื่องมือทางการเงินของ

- มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือ
- ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการค้ำประกันเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้ำประกันเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการค้ำประกันเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ดอกเบี้ยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในอัตราที่ระบุในสัญญา

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

#### (ธ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือคาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน



## บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้ กิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### (น) กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) ของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

#### (บ) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น



บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ป) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) ของกลุ่มบริษัท จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราวหนี้สินหมุนเวียนอื่น และประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

6 ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)

ในช่วงต้น 2563 เกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) ทำให้ประเทศไทยและหลายประเทศได้ประกาศมาตรการป้องกันหลายประการเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค เช่น การสั่งให้มีการปิดสถานประกอบการหรือลดเวลาการประกอบกิจการเป็นการชั่วคราว การให้มีระยะห่างทางสังคม เป็นต้น ซึ่งส่งผลกระทบต่ออย่างมากต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยทำให้ยอดขายได้ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ผู้บริหารมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อแก้ปัญหาจากสถานการณ์ดังกล่าวเพื่อลดผลกระทบต่อสินทรัพย์และการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยการปรับโครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์ปัจจุบัน รวมทั้งการปรับขั้นตอนการดำเนินงาน การปรับลดค่าใช้จ่ายและทางเลือกอื่นๆ

7 การซื้อธุรกิจ

(ก) การซื้อบริษัทย่อยทางอ้อม

บริษัท แสบปี โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท แสบปี โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภคและผลิตภัณฑ์อื่นๆ โดยบริษัทย่อยทางอ้อมเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่ของบริษัทจำนวน 15 ล้านบาท มีผลทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50

ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ 7 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท แสบปี โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด มีรายได้จำนวน 395.17 ล้านบาท และมีขาดทุนจำนวน 20.50 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	33,797
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	9,178
สินค้าคงเหลือ	25,230
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,832
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและอุปกรณ์	5,286
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,067
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	260
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(56,779)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(10,471)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,238)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(892)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้</b>	<b>13,270</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(6,635)
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	8,365
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>	<b>15,000</b>
	(พันบาท)
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อยทางอ้อม	33,797
เงินสดจ่าย	(15,000)
<b>กระแสเงินสดรับสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อยทางอ้อม</b>	<b>18,797</b>

บริษัท อะราวด์ เดอะเวิลด์ จำกัด

เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2563 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท อะราวด์ เดอะเวิลด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการนำเที่ยวทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยทางอ้อมเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่ของบริษัทจำนวน 2.45 ล้านบาท มีผลทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49

## บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการมีมติให้บริษัทย่อยทางอ้อมจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท อะราวด์ เคอะเวิลด์ จำกัด จำนวน 24,500 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว ในราคาหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 2.45 ล้านบาท ทั้งนี้ การจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวได้เสร็จเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2563

#### (ข) การซื้อธุรกิจขอบสนาม

ณ วันที่ 26 มีนาคม 2563 บริษัท เนชั่น ดิจิทัล คอนเทนท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาซื้อสิทธิในการใช้ชื่อทางการค้า (Trade Name) “ขอบสนาม” และทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องของส่วนงานธุรกิจขอบสนามจำนวน 25 ล้านบาท จากบริษัท สปริงนิวส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ธุรกิจขอบสนามมีรายได้จำนวน 17.73 ล้านบาท และมีกำไรจำนวน 1.84 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 จะมีรายได้จำนวน 20.29 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 1.96 ล้านบาท

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

#### สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)
อุปกรณ์	900
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11,001
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(226)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้</b>	<b>11,675</b>
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	13,325
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>	<b>25,000</b>
	(พันบาท)
<b>เงินสดที่จ่าย</b>	<b>25,000</b>

การมีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยทางอ้อมที่ซื้อมาและธุรกิจขอบสนาม จะทำให้กลุ่มบริษัทสามารถขยายช่องทางการดำเนินงานได้มากขึ้น



## บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### ค่าความนิยม

ค่าความนิยมส่วนใหญ่มาจากการร่วมมือกันซึ่งคาดว่าจะสำเร็จ จากการรวมธุรกิจของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ไม่มีค่าความนิยมที่คาดว่าจะนำมาหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีเงินได้

#### 8 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 และ 11 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันกับกลุ่มบริษัท มีดังนี้

	ประเทศที่จัดตั้ง		
ชื่อกิจการ	/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์	
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผนสั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)	
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท ไทย พอร์ทัล จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัท คมชัดลึก มีเดีย จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 19.00	
บริษัท สปริงนิวส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	
บริษัท เนชั่น โกลบอล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่บริษัท เนชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 99.74 และมีกรรมการร่วมกัน (กลุ่มบริษัทขายเงินลงทุนนี้เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562)	
บริษัท นิวส์ เน็ตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ไทย	ผู้ถือหุ้นของบริษัท	
บริษัท ฐานเศรษฐกิจ มัลติมีเดีย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	
บริษัท กรีน เน็ต 1282 จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	
ผู้ถือหุ้น	ไทย	ผู้ถือหุ้นของบริษัท	

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายและการให้บริการ	ราคาซื้อขายทางการค้าปกติและตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ต้นทุนขายและการให้บริการ	อัตราต้นทุนเป็นส่วนตามราคาทุนที่เกิดขึ้นจริงและตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ขายอุปกรณ์	ราคาตามบัญชีบวกส่วนเพิ่ม
ซื้ออุปกรณ์	ราคาตามบัญชีบวกส่วนเพิ่ม
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่ายในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
รายได้อื่น	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)			
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม					
รายได้จากการขายและการให้บริการ		-	-	82,591	126,906
รายได้จากการจำหน่ายเครื่องหมายการค้า	20	-	-	40,820	-
ต้นทุนขายและการให้บริการ		-	-	5,467	6,367
ขายอุปกรณ์		-	-	56	-
ซื้ออุปกรณ์		-	-	23	9,163
รายได้อื่น		-	-	1,731	569
ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร		-	-	5,368	38
บริษัทร่วมและการร่วมค้า					
รายได้จากการขายและการให้บริการ		-	167	-	152
รายได้อื่น		4	337	4	320
ขายอุปกรณ์		5	9	5	9
ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร		-	107	-	-

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้จากการขายและให้บริการ	40,768	57,221	23,690	9,166
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	2,235	-	-	-
ต้นทุนขายและการให้บริการ	38,423	17,178	20,272	7,355
ซื้ออุปกรณ์และเครื่องหมายการค้า	25,000	4,042	-	-
รายได้อื่น	3,998	9,575	3,018	5,258
ดอกเบี้ยรับ	60	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	33,403	23,039	81	182
ดอกเบี้ยจ่าย	1,696	2,598	1,696	2,598
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
<b>ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>				
เงินเดือนและค่าแรง	52,964	75,309	29,269	39,528
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	980	3,077	626	1,872
<b>รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>	<b>53,944</b>	<b>78,386</b>	<b>29,895</b>	<b>41,400</b>

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

<b>ลูกหนี้การค้า</b>	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	532,734	539,043
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	16,582	8,323	13,739	-
	<b>16,582</b>	<b>8,323</b>	<b>546,473</b>	<b>539,043</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(3,387)	-	(273,792)	(215,695)
<b>สุทธิ</b>	<b>13,195</b>	<b>8,323</b>	<b>272,681</b>	<b>323,348</b>
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่า (2562: หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ) สำหรับปี	<b>3,387</b>	<b>(416)</b>	<b>58,097</b>	<b>38,696</b>



บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทและบริษัทประเมินค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยประเมินจากสถานะปัจจุบันของลูกหนี้ และพิจารณาจากจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับหรือจ่ายในอนาคตจากยอดสุทธิของยอดลูกหนี้ดังกล่าวจากยอดเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

รายได้ทางรับ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	1,004	24,514
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	4,679	10,671	4,349	2,121
	<u>4,679</u>	<u>10,671</u>	<u>5,353</u>	<u>26,635</u>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (2562: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	-	-	-	(22,500)
สุทธิ	<u>4,679</u>	<u>10,671</u>	<u>5,353</u>	<u>4,135</u>
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่า (2562: หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ) สำหรับปี	-	-	(22,500)	22,500
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	291,923	278,067
การร่วมค้า	30	-	25	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1,973	8,544	956	5,061
	<u>2,003</u>	<u>8,544</u>	<u>292,904</u>	<u>283,128</u>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (2562: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(214)	-	(287,977)	(260,819)
สุทธิ	<u>1,789</u>	<u>8,544</u>	<u>4,927</u>	<u>22,309</u>
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่า (2562: หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ) สำหรับปี	<u>214</u>	<u>(160)</u>	<u>27,158</u>	<u>59,569</u>

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เงินยืมล่วงหน้าค่าซื้อธุรกิจ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ผู้อาวุ่น	164,404	-	-	-

เจ้าหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	404,739	516,596
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	19,354	8,022	16,820	5,075
รวม	19,354	8,022	421,559	521,671

เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	8,413	17,555
การร่วมค้า	2,750	-	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	4,581	3,431	395	415
รวม	7,331	3,431	8,808	17,970

รายได้รับล่วงหน้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	9,523	-
รวม	-	-	9,523	-

ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	901	3,560
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	6,027	3,457	5,878	957
รวม	6,027	3,457	6,779	4,517

# บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม			31 ธันวาคม
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2563	2563	2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2563
	(ร้อยละต่อปี)			(พันบาท)		
ผู้ถือหุ้น	-	6.00	-	50,000	(5,000)	45,000
รวม			-			45,000

### สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมหลายแห่งเพื่อให้บริการด้านการบริหารจัดการ สนับสนุน การดำเนินงาน การตลาดและงานด้านอื่นๆ โดยบริษัทจะได้รับค่าบริการตามอัตราที่ตกลงในสัญญา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญากับบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง เพื่อให้บริการด้านการ บริหารธุรกิจดิจิทัล โดยค่าบริการตามอัตราที่ตกลงในสัญญา

ในระหว่างปี 2563 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะสั้นกับผู้ถือหุ้นสองรายจำนวน 50 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมี กำหนดชำระคืน 1 เดือนและ 1 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี ทั้งนี้ บริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นกับผู้ ถือหุ้นรายหนึ่งทั้งจำนวนในระหว่างปี 2563 จำนวน 5 ล้านบาท

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญากับบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งเพื่อร่วมดำเนินกิจการออกอากาศสำหรับการ กระจายเสียงและสัญญาณภาพโทรทัศน์ โดยบริษัทตกลงจะชำระค่าตอบแทนตามอัตราที่ตกลงในสัญญา

บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการ Call center กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 2 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2562 และจะสิ้นสุดในวันที่ 31 สิงหาคม 2564 บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงชำระ ค่าบริการตามอัตราที่ตกลงในสัญญา

### รายการสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2563 คณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัท เข้าทำสัญญาซื้อขายธุรกิจและเครื่องหมายการค้า “คมชัดลึก” กับบริษัท เนชั่น บรอดแคสต์ติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท คมชัดลึก มีเดีย จำกัด โดยบริษัท เนชั่น บรอดแคสต์ติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซื้อเครื่องหมายการค้า “คมชัดลึก” จากบริษัท และซื้อสินทรัพย์จากบริษัท คมชัดลึก มีเดีย จำกัด มูลค่า 69.90 ล้านบาท และ 0.10 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ รายการดังกล่าวได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท



## บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2563 ต่อมา เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ชำระเงินบางส่วนแล้วจำนวน 40.82 ล้านบาท และ 0.10 ล้านบาท ให้แก่ บริษัทและบริษัท คมชัดลึก มีเดีย จำกัด ตามลำดับ โดยบริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จะจ่ายชำระค่าเครื่องหมายการค้าส่วนที่เหลือจำนวน 29.08 ล้านบาท ให้กับบริษัทในภายหลังหากได้มีการดำเนินการตามเงื่อนไขที่ตกลงกันในสัญญาซื้อขายธุรกิจและเครื่องหมายการค้าคมชัดลึกแล้ว ค่าเครื่องหมายการค้าส่วนที่เหลือดังกล่าวถือเป็นสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้ บริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเครื่องหมายการค้าจำนวน 40.82 ล้านบาท ที่ได้รับมาแล้ว ในงบการเงินเฉพาะกิจการ (ดูหมายเหตุข้อ 20) อย่างไรก็ตาม รายการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทย่อย (“บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)”) เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2563 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของบริษัท กรีน เน็ต 1282 จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จากบริษัท นิวส์ เน็ตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.998 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว จำนวน 164.40 ล้านบาท (“ราคาจ่ายซื้อ”) และภาระหน้าที่ในการชำระหนี้คงค้างพร้อมดอกเบี้ยที่มีต่อบริษัท นิวส์ เน็ตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ตามหนังสือรับสภาพหนี้ของบริษัท กรีน เน็ต 1282 จำกัด ดังกล่าวไม่เกิน 85,60 ล้านบาท รวมมูลค่าทั้งสิ้นจำนวน 250.00 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563 บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายชำระราคาจ่ายซื้อแล้วจำนวน 164.40 ล้านบาท โดยบันทึกการจ่ายชำระดังกล่าวภายใต้ “เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อธุรกิจ” ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และบริษัท กรีน เน็ต 1282 จำกัด ได้จ่ายชำระหนี้คงค้างให้แก่ บริษัท นิวส์ เน็ตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จำนวน 22.99 ล้านบาท

## 9 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	665	660	204	162
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	1,060	820	373	410
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	183,159	46,810	16,322	10,175
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	1	1	-	-
<b>รวม</b>	<b>184,885</b>	<b>48,291</b>	<b>16,899</b>	<b>10,747</b>

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 10 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	21,092	188,468	1,800	318,177
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วมและการร่วมค้า	(3,957)	(31,221)	-	-
โอนมาจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
เนื่องจากสูญเสียการควบคุม	11	7,446	-	-
การเลิกกิจการของบริษัทร่วม	(21,092)	-	(1,800)	-
จำหน่ายเงินลงทุน	-	(136,155)	-	(316,377)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,489	21,092	-	1,800

### การจำหน่ายเงินลงทุน

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2562 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เนชั่น อินเทอร์เน็ตเ็นชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) (“NINE”) โดยกำหนดราคาจำหน่ายไม่ต่ำกว่าหุ้นละ 2.62 บาท ซึ่งเป็นราคาต้นทุนเฉลี่ยที่บริษัทได้รับหุ้นสามัญของ NINE ทั้งนี้ มูลค่ารวมที่ได้รับจากการขายหุ้นดังกล่าวจะมีมูลค่าไม่เกิน 350 ล้านบาท โดยเป็นการเสนอขายให้แก่กลุ่มลงทุนทั่วไปที่ไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ต่อมาในวันที่ 27 กรกฎาคม 2562 วันที่ 2 สิงหาคม 2562 และวันที่ 14 สิงหาคม 2562 บริษัทขายหุ้นดังกล่าวจำนวนรวม 120,808,387 หุ้น ในราคาหุ้นละ 2.62 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 316.52 ล้านบาท ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยวิธี Trade Report กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 180.36 ล้านบาท และ 0.14 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และเงินเป็นผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินรวม							
	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วน		ราคาทุน	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับสำหรับปี
		ความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว		2563	2562	
		2563	2562	2563	2562	2563	2562
		(ร้อยละ)		(พันบาท)			
บริษัทร่วม							
บริษัท โยมิดูริ-เนชั่น							
อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส จำกัด	ตัวแทนขายโฆษณา	-	45.00	-	1,800	-	-
						21,092	
การร่วมค้า							
บริษัท เนท บิสซิเนส คอนเนคท์ ให้บริการ							
จำกัด	แอปพลิเคชัน						
	เกี่ยวกับการเงิน						
	และการลงทุน	40.00	-	25,000	-	3,489	-
				7,446	-	-	-
				7,446	1,800	3,489	21,092
						-	-



บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ

สัดส่วน		ราคาทุน		ราคาทุน - มูลค่า		เงินปันผลรับสำหรับปี	
ลักษณะธุรกิจ	ความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	การค้ำประกัน	ราคาทุน - มูลค่า	ราคาทุน - มูลค่า	เงินปันผลรับสำหรับปี	เงินปันผลรับสำหรับปี
บริษัท โยนิอุส-นันทน์	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2562
อินฟอร์เมชั่น	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2562
เซอร์วิส จำกัด	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2562
รวม	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2562

บริษัทร่วมและการร่วมค้าดังกล่าวดำเนินธุรกิจในประเทศไทย กลุ่มบริษัท เบริงกลทิง จำกัด (มหาชน) ในตลาดหลักทรัพย์ คิง เนชั่น จำกัด (มหาชน) มีราคาเปิดเพียง 1 บาท

บริษัท โยมอิริ-เนชั่น อินฟอรมชั่น เซอร์วิส จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 และชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2563 ต่อมา บริษัท ได้รับเงินค่าส่วนแบ่งจากการเลิกกิจการจำนวน 21.09 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการเลิกกิจการของเงินลงทุนในบริษัทรวมจำนวน 19.29 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการในเดือนพฤษภาคม 2563

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค่า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่าธุรกรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

	บริษัทร่วม		บริษัทร่วม		การร่วมค้า	
	บริษัท เนชั่น	อินเตอร์เนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท โยมิอุริ-เนชั่น	บริษัท เนท บิสซิเนส คอนเนคท์ จำกัด		
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>						
รายได้	-	42,898	-	-	3,000	-
ขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	-	(93,547)	-	(678)	(9,893)	-
ขาดทุนรวม (ร้อยละ 100)	-	(93,547)	-	(678)	(9,893)	-
ขาดทุนรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	-	(30,917)	-	(305)	(3,957)	-
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>						
สินทรัพย์หมุนเวียน	-	-	-	47,041	7,949	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	-	-	-	2,351	-
หนี้สินหมุนเวียน	-	-	-	(171)	(1,409)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-	-	-	(169)	-
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	-	-	-	46,870	8,722	-
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม/การร่วมค้า	-	-	-	21,092	3,489	-

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	319,839	319,589
เงินลงทุนเพิ่มขึ้น	223,029	250
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	542,868	319,839

การลงทุนเพิ่ม

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)) เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2562 ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยมีมติอนุมัติการออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 267,718,405 หุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.53 บาท โดยบริษัทได้ลงทุนเพิ่มในบริษัทดังกล่าว จำนวน 191,276,537 หุ้น ตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม เป็นจำนวน 101.38 ล้านบาท ในเดือนกุมภาพันธ์ 2563 ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2563

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (“บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)”) เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2563 ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 321.26 ล้านบาท จาก 803.16 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 803,155,214 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็น 1,124.42 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,124,417,300 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญเดิมต่อ 2 หุ้นสามัญใหม่ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.53 บาท บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้ บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ดังกล่าวตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม เป็นจำนวน 121.65 ล้านบาท ในเดือนธันวาคม 2563



บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### การจำหน่ายเงินลงทุน

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (“บริษัท กรุงเทพธุรกิจ มีเดีย จำกัด”) เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2563 คณะกรรมการของบริษัทย่อยมีมติอนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง (“บริษัท เนท บิสซิเนส คอนเน็คท์ จำกัด”) จำนวน 3,500,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าว ในราคาหุ้นละ 2.50 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 8.75 ล้านบาท การจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวของบริษัทย่อยทำให้สัดส่วนการลงทุนลดลงจากร้อยละ 75 เป็นร้อยละ 40 ของหุ้นที่จำหน่าย และสันนิษฐานการเป็นบริษัทย่อย โดยมีสถานะเป็นการร่วมค้า ทั้งนี้ การจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวได้เสร็จเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2563

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

บริษัทย่อยทางตรง	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
			ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การด้อยค่า	ราคาทุน - ผู้ถือหุ้น	เงินปันผลรับ
			2563	2562	2563	2562	2563
		(ร้อยละ)			(พันบาท)		
บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผลิตรายการโทรทัศน์ และ ให้บริการโฆษณาผ่านสื่อโทรทัศน์และสื่อรูปแบบใหม่	71.45	1,124,417	1,212,618	(695,000)	517,618	-
บริษัท สวอน คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ให้บริการงานด้านดิจิทัล	99.99	50,000	50,000	(50,000)	-	-
บริษัท ฌมจิตต์ มีเดีย จำกัด	ผลิตและจัดจำหน่ายหนังสือพิมพ์ สิ่งพิมพ์ ดิจิตอลมีเดียและสื่อโฆษณา	99.99	25,000	99,990	(99,990)	-	-
บริษัท กรุงเทพธุรกิจ มีเดีย จำกัด	ผลิตและจัดจำหน่ายหนังสือพิมพ์ สิ่งพิมพ์ ดิจิตอลมีเดียและสื่อโฆษณา	99.99	25,000	25,000	-	25,000	-
บริษัท เนชั่น ดิจิทัล คอนเทนท์ จำกัด	ผลิตรายการโทรทัศน์ และ ให้บริการโฆษณาผ่านสื่อโทรทัศน์และสื่อรูปแบบใหม่	99.99	1,500,000	1,499,000	(1,499,000)	-	-
บริษัท ทรูวิชั่นส์ จำกัด	ให้บริการด้านโฆษณาผ่านสื่อดิจิทัล	99.99	250	250	-	250	-
รวม			2,886,858	2,663,829	(2,343,990)	542,868	319,839





## บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยมต่อสาธารณชน ยกเว้นบริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีราคาปิดอยู่ที่ 0.60 บาท (2562: 0.48 บาท) มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเท่ากับ 482.02 ล้านบาท (2562: 183.63 ล้านบาท)

#### การพิจารณาการด้อยค่า

ผู้บริหารของบริษัทได้มีการทดสอบการด้อยค่าของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาจากมูลค่าที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าจากการใช้ ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่องของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยประมาณการตามแผนการดำเนินงานธุรกิจ และอัตราคิดลดซึ่งคำนวณจากวิสัยทัศน์ถ่วงน้ำหนักของเงินทุน

**หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด: เงินลงทุนในบริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“NBC”)**

จากการทดสอบการด้อยค่าของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ในปี 2562 และ 2563 ผู้บริหารได้มีการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนดังกล่าวจากมูลค่าจากการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2563 แล้วผู้บริหารพิจารณาว่าค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนที่มีอยู่ยังมีความเหมาะสม

ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

ข้อสมมติสำคัญ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	10.77	10.99
อัตราการเติบโต (Growth rate)	3.00	3.00

**หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด: เงินลงทุนในบริษัท กรุงเทพธุรกิจ มีเดีย จำกัด (“KTM”)**

จากการทดสอบการด้อยค่าของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัท กรุงเทพธุรกิจ มีเดีย จำกัด ในปี 2563 ผู้บริหารได้มีการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนดังกล่าวจากมูลค่าจากการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 พบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

ข้อสมมติสำคัญ	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ร้อยละ)
อัตราคิดลด	9.02
อัตราการเติบโต (Growth rate)	2.00

อัตราคิดลดของข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณก่อนหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 9 ปี ซึ่งออกโดยรัฐบาลในตลาดที่เกี่ยวข้องกันและมีกระแสเงินสดที่เป็นสกุลเงินเดียวกัน ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไปและความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงของ หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

ข้อสมมติเหล่านี้มาจากดุลพินิจของผู้บริหารของบริษัท และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและแผนการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการคาดการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่าสมเหตุสมผลในสถานการณ์ปัจจุบัน โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูล หรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติและอัตราคิดลดที่จะนำมาใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลด ตลอดจนความอ่อนไหวของข้อสมมติต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทได้นำเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางตรงและบริษัทย่อยทางอ้อมไปจำนำเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวกับสถาบันการเงินและเงินกู้ระยะสั้นกับบริษัทแห่งหนึ่ง ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2563		2562	
บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	ราคาทุน - สุทธิ (พันบาท)	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	ราคาทุน - สุทธิ (พันบาท)
บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	536,094	345,413	382,553	294,589
บริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด	80,000	-	80,000	-
รวม	616,094	345,413	462,553	294,589

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทย่อย	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	
	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	ราคาทุน - สุทธิ (พันบาท)	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	ราคาทุน - สุทธิ (พันบาท)
บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	536,094	345,413	382,553	294,589

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งของบริษัทค้ำประกันโดยบริษัทย่อยหลายแห่ง (บริษัท สเวน คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท คมชัดลึก มีเดีย จำกัด บริษัท กรุงเทพธุรกิจ มีเดีย จำกัด และบริษัท เนชั่น ดิจิทัล คอนเทนท์ จำกัด)

## 12 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

31 ธันวาคม 2563				
บริษัท เนชั่น				
บรอดแคสติ้ง	บริษัทย่อยอื่น			
คอร์ปอเรชั่น	ที่ไม่มี	ตัดรายการ		
จำกัด (มหาชน)	สาระสำคัญ	ระหว่างกัน		รวม
	(พันบาท)			
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	ร้อยละ 28.55			
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์หมุนเวียน	306,653			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	740,891			
หนี้สินหมุนเวียน	(232,106)			
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(98,617)			
สินทรัพย์สุทธิ	716,821			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	222,080	(1)	19	222,098



บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	31 ธันวาคม 2563			
	บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อยอื่น ที่ไม่มี สาระสำคัญ	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
	(พันบาท)			
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รายได้	911,533			
กำไรสำหรับปี	32,132			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	4,001			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	36,133			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมที่แบ่งให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,499	(1,512)	1	988
งบกระแสเงินสด				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	130,230			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(274,052)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	281,562			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	137,740			
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

		31 ธันวาคม 2562		
	บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท ย่อยอื่น ที่ไม่มี สาระสำคัญ (พันบาท)		รวม
		ที่ไม่มี	ดีรายการ ระหว่างกัน	
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	ร้อยละ 28.55			
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
สินทรัพย์หมุนเวียน	177,856			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	513,270			
หนี้สินหมุนเวียน	(190,090)			
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(69,151)			
สินทรัพย์สุทธิ	431,885			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	123,303	6,164	33	129,500
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>				
รายได้	492,824			
ขาดทุนสำหรับปี	(81,456)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(8,020)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(89,476)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมที่แบ่งให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(25,545)	(81)	857	(24,769)
<b>งบกระแสเงินสด</b>				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(3,659)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(126,855)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	38,556			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(91,958)			
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		งบการเงินรวม									
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์ค่า	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	อุปกรณ์ที่ ใช้ในการ ดำเนินงาน (พันบาท)	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง		รวม		
	ราคาทุน / ราคาประเมินใหม่											
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	382,788	30,023	64,030	1,636	292,535	225,354	46,176	-	1,042,542		
	เพิ่มขึ้น	-	-	2,336	-	15,226	2,041	6,541	48,397	74,541		
	โอน	-	(1,661)	1,661	-	16,350	(16,350)	-	-	-		
	จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(322,461)	(28,362)	(2,958)	(1,636)	(257)	(11,453)	(3,614)	-	(370,741)		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	60,327	-	65,069	-	323,854	199,592	49,103	48,397	746,342		
	และ 1 มกราคม 2563	-	-	1,762	-	10,703	5,125	450	69,686	87,726		
	เพิ่มขึ้น	-	-	2,087	-	307	4,243	-	-	6,637		
	ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	7										
	โอนออกจากการสูญเสีย											
	อำนาจควบคุมในบริษัท											
	ย่อยทางอ้อม											
	โอน											
	จำหน่าย / ตัดจำหน่าย											
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	60,327	-	83,362	-	255,617	108,084	38,827	-	546,217		



บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

คำอธิบายรายละเอียดของรายการ	หมายเหตุ	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	งบการเงินรวม				สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
						อุปกรณ์ที่ ใช้ในการ ดำเนินงาน (พันบาท)	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้	สำนักงาน	ยานพาหนะ		
ค. สยามรสและขนมจากการค้า											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		90,069	12,653	49,536	1,364	236,638	217,267		27,912	-	635,439
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		35	404	5,090	63	27,894	3,215		6,863	-	43,564
ขาดทุนจากการซื้อขาย		-	-	9,455	-	9,890	529		222	-	20,096
โอน		-	6,920	(135)	-	9,584	(16,369)		-	-	-
จำนวน / ตัดจำหน่าย		(90,104)	(19,977)	(1,449)	(1,427)	(252)	(11,453)		(3,614)	-	(128,276)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		-	-	62,497	-	283,754	193,189		31,383	-	570,823
และ 1 มกราคม 2563		-	-	8,965	-	24,869	4,039		5,926	-	43,799
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		-	-	143	-	-	308		-	-	451
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	7	-	-	-	-	(2,538)	-		-	-	(2,538)
กำไรจากการขาดทุนจากการซื้อขาย		-	-	(63,870)	-	(114,741)	(101,148)		(9,174)	-	(288,933)
จำนวน / ตัดจำหน่าย		-	-	7,735	-	191,344	96,388		28,135	-	323,602
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		-	-	-	-	-	-		-	-	-
มูลค่าสุทธิทางบัญชี											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		60,327	-	2,572	-	40,100	6,403		17,720	48,397	175,519
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		60,327	-	75,627	-	64,273	11,696		10,692	-	222,615

บริษัท เนชั่น นวัตกรรมมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์ถาวร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	อุปกรณ์ที่ใช้ ในการ ดำเนินงาน (พันบาท)	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง
<b>ราคาทุน / ราคาประเมินใหม่</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	382,788	28,361	39,234	1,635	-	177,679	-
เพิ่มขึ้น	-	-	1,028	-	-	2,420	-
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(322,461)	(28,361)	(2,911)	(1,635)	-	(10,621)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	60,327	-	37,351	-	-	169,478	-
และ 1 มกราคม 2563	-	-	56	-	-	1,439	6,076
เพิ่มขึ้น	-	-	5,722	-	-	354	(6,076)
โอน	-	-	(37,351)	-	-	(98,984)	-
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(8,893)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	60,327	-	5,778	-	-	72,287	-
						10,480	148,872

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจาก

การด้อยค่า

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์เช่า	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	อุปกรณ์ที่ใช้ ในการ ดำเนินงาน (พิ้นบาท)	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง รวม
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	90,068	14,869	26,941	1,364	-	172,854	321,507
ขาดทุนจากการด้อยค่า	35	403	3,668	64	-	2,255	8,691
จำนวน / ตัดจำหน่าย	-	-	8,000	-	-	-	8,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(90,103)	(15,272)	(2,910)	(1,428)	-	(10,606)	(123,933)
และ 1 มกราคม 2563	-	-	35,699	-	-	164,503	214,265
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	1,788	-	-	1,819	5,354
จำนวน / ตัดจำหน่าย	-	-	(37,245)	-	-	(98,864)	(143,430)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	242	-	-	67,458	76,189
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	60,327	-	1,652	-	-	4,975	72,64
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	60,327	-	5,536	-	-	4,829	72,683



## บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 275.92 ล้านบาท และ 273.94 ล้านบาท ตามลำดับ (2562: 379.01 ล้านบาท และ 166.49 ล้านบาท ตามลำดับ)

#### การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทมูลค่าตามบัญชีจำนวน 53.48 ล้านบาท (2562: 53.48 ล้านบาท) ใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อบางส่วนจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16) และหนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28)

#### การโอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาไปขาดทุนสะสม

ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้จำหน่ายที่ดินและส่วนปรับปรุงซึ่งมีมูลค่าสุทธิจำนวน 232.36 ล้านบาท ซึ่งมีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จำนวน 6.65 ล้านบาท ที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทได้บันทึกการดังกล่าวโดยการโอนไปยังขาดทุนสะสม

#### การวัดมูลค่ายุติธรรม

##### ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของที่ดินถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว

การวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

##### เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินแสดงในตารางดังต่อไปนี้

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	
	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
วิธีการเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาด	ราคาตลาดที่เสนอขายและเสนอซื้อจริงของสินทรัพย์เปรียบเทียบกับคล้ายคลึงกันและอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกัน	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาต่อพื้นที่สูงขึ้น (ลดลง)

## บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### การพิจารณาการด้อยค่า

ผู้บริหารของบริษัทย่อยทางอ้อมได้มีการทดสอบการด้อยค่าของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับใบอนุญาต โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาจากมูลค่าจากการใช้ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้สินทรัพย์จนถึงวันที่ใบอนุญาตหมดอายุ โดยประมาณการตามแผนการดำเนินงานธุรกิจ และอัตราคิดลดซึ่งคำนวณจากวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน (ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการด้อยค่าแสดงในหมายเหตุข้อ 15)

## 14 สัญญาเช่า

#### ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินรวม  
(พันบาท)

#### สินทรัพย์สิทธิการใช้

อาคาร

45,746

กลุ่มบริษัท เช่าอาคารหลายแห่งเป็นระยะเวลา 3 - 5 ปี โดยมีสิทธิ์ต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์สิทธิการใช้ มีดังนี้

#### สินทรัพย์สิทธิการใช้

งบการเงินรวม

หมายเหตุ

(พันบาท)

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

3

154,829

เพิ่มขึ้น

6,116

หัก ปรับปรุงสิทธิการใช้

(98,869)

ค่าเสื่อมราคา

(16,330)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

45,746

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2563 2562

(พันบาท)

จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้

- อาคาร	16,330	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,933	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	14,580	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	6,772	-
ค่าเช่าจ่าย	-	18,864

ในปี 2563 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัท มีจำนวน 24.40 ล้านบาท

15 ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์

งบการเงินรวม

(พันบาท)

ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	3,135,672
ลดลงจากการได้รับยกเว้นค่าธรรมเนียมใบอนุญาต	(429,912)
ลดลงจากการคืนใบอนุญาต	(1,950,461)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	755,299
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	755,299

ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,048,776
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	56,695
ลดลงจากการคืนใบอนุญาต	(687,344)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	418,127
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	36,263
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	454,390

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	337,172
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	300,909



## บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในปี 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้คืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์จำนวน 1 ใบอนุญาตให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“สำนักงาน กสทช.”) โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้บันทึกส่วนต่างเงินค่าชดเชยที่ได้รับจากสำนักงาน กสทช.สุทธิจากมูลค่าตามบัญชีของค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์จำนวน 331.35 ล้านบาท ไว้ภายใต้บัญชี “ส่วนต่างค่าชดเชยจากการคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และในส่วนของใบอนุญาตอีกใบอนุญาตที่บริษัทย่อยทางอ้อมอีกแห่งไม่ได้คืนให้แก่สำนักงาน กสทช. บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวได้บันทึกมูลค่าลดลงของค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ค่าจ่ายและลดมูลค่าตามบัญชีของใบอนุญาตตามประกาศของสำนักงาน กสทช.และคณะกรรมการรักษาความสงบแห่งชาติ เพื่อสะท้อนมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่บริษัทต้องชำระที่เปลี่ยนแปลงไปสำหรับค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ค่าจ่าย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยทางอ้อมได้รับการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการเช่าใช้โครงข่ายโทรทัศน์ประเภทที่ใช้คลื่นความถี่ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลและค่าใช้จ่ายในการส่งสัญญาณโทรทัศน์ที่ให้บริการเป็นการทั่วไปผ่านดาวเทียมจากสำนักงาน กสทช. และบันทึกในบัญชีรายได้อื่นเป็นจำนวนเงิน 33.25 ล้านบาท (2562: 52.98 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยทางอ้อมมียอดคงเหลือของหนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงินที่วางไว้เพื่อค้ำประกันการชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตส่วนที่เหลือให้กับสำนักงาน กสทช. จำนวน 50.00 ล้านบาท (2562: 50.00 ล้านบาท)

#### การพิจารณาการค้อยค่า

ผู้บริหารได้มีการทดสอบการค้อยค่าของใบอนุญาตและสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับใบอนุญาต โดยพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับการใช้สินทรัพย์จนถึงวันที่ใบอนุญาตหมดอายุ โดยประมาณการตามแผนการดำเนินธุรกิจ และอัตราคิดลดซึ่งคำนวณจากต้นทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน

ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	10.77	10.99
อัตราการเติบโต (Terminal growth rate)	3.00	3.00

## บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณก่อนหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 9 ปี ซึ่งออกโดยรัฐบาลในตลาดที่เกี่ยวข้องกันและมีกระแสเงินสดที่เป็นสกุลเงินเดียวกัน ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไปและความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

ข้อสมมติเหล่านี้มาจากดุลยพินิจของผู้บริหาร และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและแผนการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการคาดการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่าสมเหตุสมผลในสถานการณ์ปัจจุบัน โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูล หรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติและอัตราคิดลดที่จะนำมาใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลด ตลอดจนความอ่อนไหวของข้อสมมติต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

จากการทดสอบการด้อยค่าดังกล่าว มูลค่าตามบัญชีหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ค่าใบอนุญาติให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ค้างจ่ายให้กับคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการ โทรทัศน์ และกิจการ โทรคมนาคมแห่งชาติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียด ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2563			2562		
	มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ที่ต้องจ่าย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงิน ที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ที่ต้องจ่าย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงิน ที่ต้องจ่าย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงิน ที่ต้องจ่าย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงิน ที่ต้องจ่าย
		ดอกเบี้ย		ดอกเบี้ย		
	(พันบาท)					
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	50,000	(101)	49,899	50,000	(101)	49,899

การเปลี่ยนแปลงของค่าใบอนุญาติให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ค้างจ่าย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
	(พันบาท)	
ค่าใบอนุญาติให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ค้างจ่าย		
ณ 1 มกราคม	49,899	550,898
จ่ายชำระ	-	(72,800)
ดอกเบี้ยจ่าย	-	1,713
ลดลงจากการได้รับยกเว้นค่าธรรมเนียมใบอนุญาติ	-	(429,912)
ค่าใบอนุญาติให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ค้างจ่าย ณ 31 ธันวาคม	49,899	49,899



บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

16 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม					
	2563		2562			
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
	(พันบาท)					
เงินเบิกเกินบัญชี	9,809	46,854	56,663	9,275	45,040	54,315
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	71,300	65,500	136,800	71,300	65,500	136,800
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	45,000	45,000	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัท	33,000	220,000	253,000	-	30,000	30,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	60,650	-	60,650	45,000	-	45,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	40,228	40,228	-	-	-
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	174,759	417,582	592,341	125,575	140,540	266,115

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2563		2562			
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
	(พันบาท)					
เงินเบิกเกินบัญชี	9,809	46,854	56,663	9,275	45,040	54,315
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	71,300	65,500	136,800	71,300	65,500	136,800
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	45,000	45,000	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัท	33,000	220,000	253,000	-	30,000	30,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20,000	-	20,000	-	-	-
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	134,109	377,354	511,463	80,575	140,540	221,115



บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
(พันบาท)				
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>				
ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร				
และอุปกรณ์	13	53,480	53,480	53,480
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทย่อย				
ทางอ้อม	11	345,413	345,413	294,589
<b>รวม</b>		<b>398,893</b>	<b>398,893</b>	<b>348,069</b>

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2563 คณะกรรมการมีมติให้ออกและเสนอขายตราสารหนี้ระยะสั้นในรูปแบบของตั๋วแลกเงิน (Bill of exchange) และ/หรือการขอรับเงินกู้ยืมภายใต้วงเงิน 100 ล้านบาท พร้อมหลักทรัพย์ค้ำประกัน (ถ้ามี) เพื่อใช้เป็นแหล่งเงินทุนสำรองเพิ่มเติม โดยเสนอขายกับผู้ลงทุนสถาบันในประเทศ และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบันต่างประเทศ และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ/หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุนหรือกฎระเบียบอื่นๆที่เกี่ยวข้อง

#### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและแหล่งอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสัญญากู้ยืมเงินระยะสั้นกับสถาบันการเงินหลายแห่งจำนวน 136.80 ล้านบาท (2562: 136.80 ล้านบาท) เงินกู้ยืมดังกล่าวมีหลักประกันและไม่มีหลักประกัน มีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.15 - ร้อยละ 7.58 ต่อปี (2562: ร้อยละ 4.15 - ร้อยละ 8.35 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสัญญากู้ยืมเงินระยะสั้นกับบริษัทแห่งหนึ่งและบุคคลหลายสัญญาเป็นจำนวนรวม 298 ล้านบาท (รวมเงินกู้ยืมจากมติการประชุมคณะกรรมการของบริษัทที่กล่าวไว้ข้างต้น เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2563 จำนวน 98 ล้านบาท) (2562: เงินกู้ยืมระยะสั้นกับบุคคลจำนวน 30 ล้านบาท) โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.00 – ร้อยละ 12.00 ต่อปี (2562: อัตราดอกเบี้ยอ้างอิง MLR ของธนาคารแห่งหนึ่ง) ซึ่งมีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ทั้งนี้ในกรณีที่บริษัทประสงค์จะเลื่อนกำหนดวันชำระคืนเงินกู้ออกไป ให้บริษัทส่งคำบอกกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรไปยังผู้ให้กู้ล่วงหน้าภายใน 15 วัน ก่อนครบกำหนดวันชำระคืนเงินกู้ในกรณีเช่นว่านี้ คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะแก้ไขข้อตกลงภายใต้สัญญาฉบับนี้ให้สอดคล้องกับวันชำระคืนเงินกู้ที่คู่สัญญาตกลงกันเลื่อนออกไป

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายละเอียดของสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทและบุคคล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

		เงินต้น		อัตราดอกเบี้ย
	หมายเหตุ (พันบาท)		ระยะเวลาครบกำหนด	(ร้อยละ)
<b>ส่วนที่มีหลักประกัน</b>				
สัญญากับบริษัท		33,000	25 กุมภาพันธ์ 2563 - 28 กุมภาพันธ์ 2564	6.00
<b>ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน</b>				
<b>สัญญากับบุคคล</b>				
- ที่ 1 - บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	8, 30	45,000	18 พฤษภาคม 2563 - 31 พฤษภาคม 2564	6.00
- ที่ 2	30	8,000	26 สิงหาคม 2563 - 31 สิงหาคม 2564	6.00
		25,000	26 พฤษภาคม 2563 - 31 พฤษภาคม 2564	6.00
		47,000	28 กุมภาพันธ์ 2563 - 28 กุมภาพันธ์ 2564	6.00
		60,000	14 ธันวาคม 2563 - 31 ธันวาคม 2564	6.00
- ที่ 3	30	20,000	22 ตุลาคม 2563 - 31 มกราคม 2564	12.00
- ที่ 4	30	60,000	23 ธันวาคม 2563 - 15 มกราคม 2564	12.00
<b>รวม</b>		<b>298,000</b>		

สัญญาเงินกู้ยืมจากบุคคลที่ 3 และ 4 ได้จ่ายชำระคืนหมดแล้วในเดือนมกราคมและกุมภาพันธ์ 2564 (ดูหมายเหตุข้อ 30)

สัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทข้างต้นค้ำประกันโดยเงินลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อย (บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน))

**เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน**

เมื่อวันที่ 14 เมษายน 2563 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 20 ล้านบาท เพื่อใช้ในการเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2 และมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือนภายในระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่เดือนเมษายน 2565 ถึงเดือนมีนาคม 2568 ทั้งนี้ บริษัทมีข้อผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืม เช่น การดำรงสัดส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินลงทุนในบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุข้อ 11)



บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงานที่ไม่ต้องปรับปรุง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินได้ อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทได้รับหนังสืออนุโลมเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวจากสถาบันการเงิน สำหรับงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 หากได้มีการปรับปรุงรายการเงินกู้ยืมดังกล่าวจำนวน 20 ล้านบาท ให้เป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอยู่ จะมีผลทำให้หนี้สินหมุนเวียนรวมลดลงจำนวน 20 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียนรวมเพิ่มขึ้นจำนวน 20 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 100 ล้านบาท เพื่อใช้ในการให้บริษัทย่อยทางอ้อมกู้ยืมเพื่อจ่ายชำระค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ประกอบกิจการโทรทัศน์ระบบดิจิทัล และในเดือนสิงหาคม 2562 บริษัทย่อยมีการเบิกเงินกู้ยืมจำนวน 50 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยในอัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (Minimum Loan Rate) ลบด้วยร้อยละหนึ่ง (MLR - 1%) และมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือนภายในระยะเวลา 3 ปี นับแต่เดือนสิงหาคม 2562 ถึงเดือนกรกฎาคม 2565 ทั้งนี้บริษัทย่อยมีข้อผูกพันที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืม เช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อผู้ถือหุ้น และการดำรงสัดส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม (ดูหมายเหตุข้อ 11) ต่อมา เมื่อวันที่ 14 เมษายน 2563 บริษัทย่อยได้รับหนังสือยืนยันการพักชำระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่เดือนเมษายน 2563 จนถึงเดือนมีนาคม 2564 โดยบริษัทจะชำระเงินกู้ยืมดังกล่าวในเดือนเมษายน 2564 เป็นต้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 30.85 ล้านบาท และ 29.34 ล้านบาท ตามลำดับ (2562: 21.25 ล้านบาท และ 15.27 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 17 ประเมินการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการ โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย



บริษัท เนชั่น นวัตกรรมมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
โครงการผลประโยชน์	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
(พันบาท)					
ณ วันที่ 1 มกราคม		158,842	103,501	95,503	23,423
รับรู้ในกำไรขาดทุน					
ต้นทุนบริการปัจจุบัน		16,071	19,637	6,249	5,304
ต้นทุนบริการในอดีต		-	32,581	-	24,590
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน		2,167	3,573	1,132	2,022
		<u>18,238</u>	<u>55,791</u>	<u>7,381</u>	<u>31,916</u>
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการ					
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
- ซื้อสมมุติทางการเงิน		2,112	17,843	1,479	10,119
- การปรับปรุงจากประสบการณ์		(16,744)	250	1,150	(8,262)
		<u>(14,632)</u>	<u>18,093</u>	<u>2,629</u>	<u>1,857</u>
อื่นๆ					
รับเข้า (โอนออก)		-	-	(9,629)	56,024
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	7	1,118	-	-	-
ผลประโยชน์จ่าย		(52,586)	(18,543)	(31,525)	(17,717)
		<u>(51,468)</u>	<u>(18,543)</u>	<u>(41,154)</u>	<u>38,307</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		<u>110,980</u>	<u>158,842</u>	<u>64,359</u>	<u>95,503</u>
ข้อสมมติในการประมาณการตามหลัก		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
คณิตศาสตร์ประกันภัย		2563	2562	2563	2562
(ร้อยละ)					
อัตราคิดลด		0.39 - 2.90	1.19 - 2.51	0.39 - 2.90	1.19 - 2.51
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต		4.0 - 8.0	4.0 - 7.0	4.0 - 6.0	4.0 - 7.0

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 15.2 ปี ถึง 19.7 ปี (2562: 15 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

งบการเงินรวม				
ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
ผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(11,459)	(15,576)	12,909	18,089
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	12,815	17,367	(11,264)	(15,308)
อัตราภาระในอนาคต	(416)	(527)	467	586
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
ผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(6,212)	(8,908)	6,849	10,229
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	6,848	9,824	(6,092)	(8,755)
อัตราภาระในอนาคต	(207)	(279)	230	308

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 18 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของปี 2563

สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วยผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารทุนที่กำหนดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของปี 2562

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

สำรองในการตีราคาสินทรัพย์ใหม่

สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ประกอบด้วยผลรวมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิของการตีราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่แสดงในงบการเงินด้วยการตีราคาใหม่จนกระทั่งมีการขายหรือจำหน่าย



บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### 19 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1                    สิ่งพิมพ์และโฆษณา
- ส่วนงาน 2                    สื่อกระจายภาพและเสียงและสื่อสมัยใหม่
- ส่วนงาน 3                    จำหน่ายผลิตภัณฑ์
- อื่นๆ

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน และสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน

	สิ่งพิมพ์และโฆษณา		สื่อกระจายภาพและเสียง และสื่อสมัยใหม่		งบการเงินรวม		รวม	
	2563	2562	2563	2562	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ (ล้านบาท)	อื่นๆ	2563	2562
ถ้ารับก็สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม								
ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน								
รายได้จากลูกค้าภายนอก	326,458	502,978	513,611	695,957	391,766	37,836	1,269,671	1,198,935
รายได้ระหว่างส่วนงาน	42,140	135,522	194,751	51,027	373	602	237,866	186,549
รายได้อื่น	25,346	23,165	63,892	79,062	3,020	403	92,661	102,228
รวมรายได้	393,944	661,665	772,254	826,046	395,159	38,841	1,600,198	1,487,712
การจำหน่ายรายได้								
ประเภทของสินค้าและบริการหลัก								
ค่าโฆษณา	254,737	370,564	512,094	680,166	-	199	767,030	1,050,730
ขายหนังสือพิมพ์และสิ่งพิมพ์	57,364	122,437	-	-	-	-	57,364	122,437
จำหน่ายผลิตภัณฑ์	-	-	-	-	368,743	8,063	376,806	-
อื่นๆ	14,357	9,977	1,517	15,791	23,023	29,574	68,471	25,768
รวมรายได้	326,458	502,978	513,611	695,957	391,766	37,836	1,269,671	1,198,935
จังหวัดหลักในการรับรายได้								
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	257,220	435,582	344,094	572,160	390,561	11,309	1,003,184	1,007,742
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	69,238	67,396	169,517	123,797	1,205	26,527	266,487	191,193
รวมรายได้	326,458	502,978	513,611	695,957	391,766	37,836	1,269,671	1,198,935

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายการ	สิ่งพิมพ์และโฆษณา	สื่อกระจายภาพและเสียง และสื่อสมัยใหม่		งบการเงินรวม		รวม
		2563	2562	2563	2562	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2562	2563	2562	2562
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงานก่อนภาษีเงินได้	(157,550)	(149,525)	8,037	24,868	(411)	(143,970)
ดอกเบี้ยรับ	24	71	114	51	1	197
ดอกเบี้ยจ่าย	(22,328)	(61,726)	(8,449)	(314)	(1)	(31,355)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(7,721)	(14,015)	(57,532)	(4,155)	-	(70,529)
ค่าตัดจำหน่ายใบอนุญาตรหัสโทรศัพท์และประกอบกิจการโทรศัพท์	-	-	(36,264)	-	-	(36,264)
ส่วนแบ่งขาดทุนในเงินลงทุนในบริษัทรวมและ						
การร่วมค้า	(3,957)	(31,221)	-	-	-	(3,957)
รายได้ภาษีเงินได้	-	(1,663)	-	-	-	(1,663)
รายการที่ไม่เป็นต้นทุนอื่นที่มีสาระสำคัญ	-	-	331,354	-	-	331,354
ส่วนต่างค่าชดเชยจากการคืนใบอนุญาตรหัสโทรศัพท์และความถี่และประกอบกิจการโทรศัพท์	2,235	180,362	666	-	-	180,362
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทรวม	(162)	19,157	(3,393)	-	53	(3,502)
และบริษัทย่อยทางอ้อม						
กำไรจากการ (ขาดทุน) จากการดอยค่า						
ของเงินทรัพย์สิน						
เงินลงทุนในบริษัทรวมและการร่วมค้า	3,489	21,092	-	-	-	21,092
รายได้ฝ่ายทุน	7,762	6,455	80,584	2,720	6,595	91,644
ส่วนที่รับส่วนงาน	316,854	446,868	1,165,920	55,726	15,910	1,349,057
หนี้ส่วนงาน	914,932	641,463	259,944	50,022	3,012	978,910



บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ สิ่งพิมพ์และโฆษณา	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562
	(พันบาท)	
การจำแนกรายได้		
ประเภทของสินค้าและบริการหลัก		
ค่าโฆษณา	218,476	275,774
ขายหนังสือพิมพ์และสิ่งพิมพ์	48,929	86,781
ค่าบริการ	98,212	59,457
อื่นๆ	4,993	26,969
รวมรายได้	<u>370,610</u>	<u>448,981</u>
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้		
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	222,471	419,808
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	148,139	29,173
รวม	<u>370,610</u>	<u>448,981</u>

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

กระทบยอดกำไรหรือขาดทุนของส่วนงานที่รายงาน

	งบการเงินรวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562
	(พันบาท)	
กำไรหรือขาดทุน		
รวมกำไร (กำไร) ก่อนภาษีเงินได้จากส่วนงานที่รายงาน	(143,970)	27,462
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(3,957)	(31,221)
กำไร (ขาดทุน) รวมก่อนภาษีเงินได้	<u>(147,927)</u>	<u>(3,759)</u>

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 20 รายได้อื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
รายได้เงินค่าสนับสนุนสำหรับค่าใช้จ่ายใน				
การใช้โครงข่ายและสัญญาณโทรทัศน์	15	33,250	52,978	-
รายได้ค่าบริการพื้นที่ส่วนกลางและอื่นๆ		14,495	8,445	635
รายได้จากการคืนเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ		1,664	2,347	265
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินอื่น		1,107	7,206	1,616
กำไรจากการจำหน่ายเครื่องหมายการค้า	8	-	-	40,820
รายได้จากการขายเศษวัสดุ		-	1,272	-
อื่นๆ		41,948	29,540	7,432
รวม		<u>92,464</u>	<u>101,788</u>	<u>50,768</u>
			<u>21,750</u>	

## 21 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เงินเดือนและค่าแรง		459,915	484,883	167,123
โครงการให้พนักงานลาออกโดยสมัครใจ		43,210	42,069	25,276
ค่าใช้จ่ายในการเดินทางและเบี้ยเลี้ยง		34,725	49,504	9,799
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	17	16,071	52,218	6,249
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้		7,784	25,273	3,349
เงินประกันสังคม		6,701	9,261	1,832
อื่นๆ		26,012	32,910	6,970
รวม		<u>594,418</u>	<u>696,118</u>	<u>220,598</u>
			<u>272,912</u>	

### โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ถึง อัตราร้อยละ 7.5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

22 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนด  
 ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
			(พันบาท)	
ต้นทุนการซื้อสินค้า การผลิตงานและบริการ	410,882	352,894	68,116	58,118
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
งานระหว่างทำ	(3,577)	(2,524)	(255)	(477)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	38,497	114,184	32,889	79,542
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	21 594,418	696,118	220,598	272,912
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	106,793	112,064	7,343	13,189
ค่าขนส่ง	71,692	77,831	31,101	46,603
ค่าที่ปรึกษาและค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	41,576	64,064	20,487	46,623
ค่าบำรุงรักษาและสาธารณูปโภค	32,039	58,269	8,137	8,576
ค่าใช้จ่ายในการขายและการตลาด	66,451	52,988	11,915	24,200
ค่าเช่าพื้นที่และบริการ	38,446	50,209	6,561	29,836
ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	14,864	19,527	8,713	14,085
ค่าสาธารณูปโภค	10,492	12,517	5,878	10,794
ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	611	9,218	379	8,435
ค่าเช่าอื่นๆ	5,734	6,594	4,678	5,556
หนี้สูญ	2,666	3,519	1,101	2,430
อื่นๆ	49,765	31,934	14,308	25,693
รวมต้นทุนขายและการให้บริการ				
ค่าใช้จ่ายในการขายและ				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,481,349	1,659,406	441,949	646,115



บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 23 ต้นทุนทางการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)			
ดอกเบี้ยจ่าย					
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	8	1,696	2,598	1,696	2,598
เงินกู้ยืมและเงินเบิกเกินบัญชี		23,884	52,758	18,209	48,781
ดอกเบี้ยจ่ายจากค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่น					
ความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์	15	-	8,440	-	-
รวมดอกเบี้ยจ่าย		25,591	63,796	19,905	51,379
ต้นทุนทางการเงินอื่น		5,775	18,583	2,216	9,612
รวม		31,355	82,379	22,121	60,991

## 24 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	-	(1,663)	-	(1,663)
รวมรายได้ภาษีเงินได้	-	(1,663)	-	(1,663)

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การกระทอยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2563		2562	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้รวม		(147,927)		(3,759)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	(29,585)	20	(752)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		7,111		8,172
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีได้เพิ่มขึ้น		(13,935)		(41,995)
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		1,215		20,327
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษี				
เงินได้รอการตัดบัญชี		35,194		14,248
กลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		-		(1,663)
รวม	-	-	44.24	(1,663)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้รวม		(81,571)		(376,961)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	(16,314)	20	(75,392)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		1,024		3,800
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีได้เพิ่มขึ้น		(6,429)		(22,833)
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		10,530		30,741
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษี				
เงินได้รอการตัดบัญชี		11,189		63,684
กลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		-		(1,663)
รวม	-	-	0.44	(1,663)

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี วรรคนี้

งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ				
บันทึกเป็นรายได้ใน				
ณ วันที่				ณ วันที่
1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน		31 ธันวาคม
2563	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น		2563
(พันบาท)				
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(6,388)	-	-	(6,388)
รวม	(6,388)	-	-	(6,388)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็นรายได้ใน			
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
	2562	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2562
		(พันบาท)		
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(8,051)	1,663	-	(6,388)
รวม	(8,051)	1,663	-	(6,388)



บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้ เกิดจากรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	16,469	16,505	126,118	109,824
รายได้ค้างรับ	-	158	-	4,658
สินค้าคงเหลือ	849	905	10	20
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	468,798	468,798
เงินลงทุนระยะยาวในบริษัทอื่นและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,172	2,172	954	954
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	547	1,969	547	1,308
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	4,940	-	1,600
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,263	3,123	-	43
ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการ โทรทัศน์	14,808	14,808	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน	22,196	31,768	12,872	19,101
ผลประโยชน์พนักงาน				
ยอดขาดทุนยกไป	494,164	502,878	158,622	171,715
<b>รวม</b>	<b>552,468</b>	<b>579,226</b>	<b>767,921</b>	<b>778,021</b>

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2564 - 2568 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีได้

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

25 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
		(พันบาท / พันหุ้น)		
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	<u>(147,772)</u>	<u>20,383</u>	<u>(81,571)</u>	<u>(375,297)</u>
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	<u>4,067,971</u>	<u>4,067,971</u>	<u>4,067,971</u>	<u>4,067,971</u>
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>4,067,971</u>	<u>4,067,971</u>	<u>4,067,971</u>	<u>4,067,971</u>
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	<u>(0.036)</u>	<u>0.005</u>	<u>(0.020)</u>	<u>(0.092)</u>

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 26 เครื่องมือทางการเงิน

### (ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตักจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

		งบการเงินรวม				
		มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		เครื่องมือทาง				
		การเงินที่วัด				
		มูลค่าด้วยราคา				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ทุนดัดจำหน่าย	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
		(พันบาท)				
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	60,650	-	-	67,146	67,146	
		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		เครื่องมือทาง				
		การเงินที่วัด				
		มูลค่าด้วยราคา				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ทุนดัดจำหน่าย	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
		(พันบาท)				
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20,000	-	-	20,000	20,000	



บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

		งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(พันบาท)			
31 ธันวาคม 2562					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	45,000	-	-	47,146	47,146
เครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่ายุติธรรม					
ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า				
หนี้สินทางการเงินอื่น	การคิดลดกระแสเงินสด				

#### (ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

##### กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทที่มีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิผล โดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

## บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

#### (ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงิน ไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าและเงินลงทุนในตราสารทุนของกลุ่มบริษัท

##### ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 19

คณะกรรมการกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขมาตรฐานในการชำระเงินและการส่งสินค้า กลุ่มบริษัทจะทบทวนวงเงินยอดขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นรายไตรมาส ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ

กลุ่มบริษัทจำกัดฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 3 เดือน

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ตารางที่แสดงไว้ด้านล่างให้ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ลูกหนี้การค้า	รายได้ค้างรับ	งบการเงินรวม	
			มูลค่ารวมตามบัญชี (พันบาท)	ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	8,305	4,679	12,984	17
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	6,046	-	6,046	1,139
3 - 6 เดือน	1,412	-	1,412	1,412
6 - 12 เดือน	819	-	819	819
<b>รวม</b>	<b>16,582</b>	<b>4,679</b>	<b>21,261</b>	<b>3,387</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(3,387)	-	(3,387)	
<b>สุทธิ</b>	<b>13,195</b>	<b>4,679</b>	<b>17,874</b>	
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นๆ</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	54,015	31,268	85,283	-
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	32,387	-	32,387	-
3 - 6 เดือน	4,775	-	4,775	546
6 - 12 เดือน	3,682	-	3,682	3,111
มากกว่า 12 เดือน	30,159	-	30,159	30,159
<b>รวม</b>	<b>125,018</b>	<b>31,268</b>	<b>156,286</b>	<b>33,816</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(33,816)	-	(33,816)	
<b>สุทธิ</b>	<b>91,202</b>	<b>31,268</b>	<b>122,470</b>	
	<b>104,397</b>	<b>35,947</b>	<b>140,344</b>	



บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า
	ลูกหนี้การค้า	รายได้ค้างรับ	มูลค่ารวม	
			ตามบัญชี	
(พันบาท)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	15,080	5,353	20,433	3,049
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	11,646	-	11,646	7,199
3 - 6 เดือน	8,642	-	8,642	7,411
6 - 12 เดือน	23,486	-	23,486	19,814
มากกว่า 12 เดือน	487,619	-	487,619	236,319
รวม	546,473	5,353	551,826	273,792
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(273,792)	-	(273,792)	
สุทธิ	272,681	5,353	278,034	
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	20,476	13,860	34,336	-
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	8,030	-	8,030	-
3 - 6 เดือน	3,399	-	3,399	546
6 - 12 เดือน	3,048	-	3,048	3,048
มากกว่า 12 เดือน	28,457	-	28,457	28,457
รวม	63,410	13,860	77,270	32,051
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(32,051)	-	(32,051)	
สุทธิ	31,359	13,860	45,219	
	304,040	19,213	323,253	

อัตราผลขาดทุนคำนวณจากประสบการณ์ของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริง 3 ปีย้อนหลัง อัตราเหล่านี้ถูกกับสเกลแฟกเตอร์เพื่อสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในระหว่างงวดที่เก็บข้อมูลสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลูกหนี้การค้า	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ (พันบาท)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	8,323	15,458
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	-	16,770
3 - 6 เดือน	-	21,707
6 - 12 เดือน	-	8,595
มากกว่า 12 เดือน	-	476,513
รวม	8,323	539,043
หัก ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ	-	(216,695)
สุทธิ	8,323	323,348
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	100,216	39,423
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	52,261	12,773
3 - 6 เดือน	5,561	3,157
6 - 12 เดือน	6,449	4,556
มากกว่า 12 เดือน	28,746	26,858
รวม	193,233	86,767
หัก ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ	(37,188)	(35,430)
สุทธิ	156,045	51,337
	164,368	374,685

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 7 วัน ถึง 90 วัน

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา		รวม
			มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	
			ปี	ปี	
			(พันบาท)		
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ข้อผูกพัน					
เงินเบิกเกินบัญชี	56,663	56,663	-	-	56,663
เจ้าหนี้การค้า	120,571	120,571	-	-	120,571
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	197,450	160,218	41,860	-	202,078
เงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการอื่น	298,000	304,952	-	-	304,952
หนี้สินตามสัญญาเช่า	40,228	17,877	16,516	12,443	46,836
	712,912	660,281	58,376	12,433	731,100

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา		รวม
			มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 2 ปี	
			แต่ไม่เกิน 2 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	
			(พันบาท)		
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ข้อผูกพัน					
เงินเบิกเกินบัญชี	56,663	56,663	-	-	56,663
เจ้าหนี้การค้า	473,189	473,189	-	-	473,189
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	156,800	158,401	-	-	158,401
เงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการอื่น	298,000	304,952	-	-	304,952
	984,652	993,205	-	-	993,205



บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		
		ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ		
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ ภายใน 5 ปี (พันบาท)	รวม
<b>ปี 2562</b>				
<b>หมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	6.75 - 7.43	54,315	-	54,315
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4.15 - 8.35	136,800	-	136,800
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.25 - 5.35	17,400	-	17,400
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคล	6.00	30,000	-	30,000
<b>ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5.25 - 5.35	-	27,600	27,600
<b>รวม</b>		<b>238,515</b>	<b>27,600</b>	<b>266,115</b>

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ		
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ ภายใน 5 ปี (พันบาท)	รวม
<b>ปี 2562</b>				
<b>หมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	6.75 - 7.43	54,315	-	54,315
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4.15 - 8.35	136,800	-	136,800
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคล	6.00	30,000	-	30,000
<b>รวม</b>		<b>221,115</b>	<b>-</b>	<b>221,115</b>

## บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กระแสเงินสดเข้า/กระแสเงินสดออกซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนเป็นกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่มีการคิดลดซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งโดยปกติจะไม่มี การปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดของสัญญา การเปิดเผยแสดงให้เห็นจำนวนเงินของกระแสเงินสดสุทธิที่ชำระด้วยเงินสดสุทธิและจำนวนเงินของกระแสเงินสดเข้าและออกขั้นต้นของอนุพันธ์ ซึ่งชำระเป็นเงินสดด้วยจำนวนขั้นต้นพร้อมกัน

#### (ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากธุรกิจปกติซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

##### (ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยหลักมาจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 16) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำให้มั่นใจว่าเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
(พันบาท)				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่				
สินทรัพย์ทางการเงิน	1,350	1,300	250	250
หนี้สินทางการเงิน	(592,341)	(266,115)	(511,463)	(221,115)
	<u>(590,991)</u>	<u>(264,815)</u>	<u>(511,213)</u>	<u>(220,865)</u>

## 27 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการ ได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 28 ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
<b>ภาระผูกพันอื่นๆ</b>				
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้น	787	9,526	-	8,127
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	8,239	5,424	3,919	3,782
ภาระผูกพันภายใต้สัญญาบริการ	74,191	534,708	-	8,127
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	84,456	78,077	22,175	22,611
<b>รวม</b>	<b>167,673</b>	<b>627,735</b>	<b>26,094</b>	<b>42,647</b>

### สัญญาที่สำคัญ

- ก) บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายกับบริษัทต่างประเทศแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 5 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2559 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2564 บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงชำระค่าธรรมเนียมตามอัตราที่ตกลงในสัญญา ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีเงื่อนไขในการต่ออายุสัญญาได้
- ข) บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งได้ทำสัญญากับบริษัทในประเทศสองแห่ง เพื่อให้บริการเกี่ยวกับการรวมสัญญาณโทรทัศน์ทั้งสัญญาณภาพและสัญญาณเสียง รวมถึงบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และการให้บริการบีบอัดสัญญาณโทรทัศน์ ส่งสัญญาณโทรทัศน์ขึ้นสู่ดาวเทียม C-band และ Ku-band เป็นระยะเวลา 3 ปี 1 เดือนถึง 5 ปี 11 เดือน โดยมีระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญาแตกต่างกันจนถึงวันที่ 15 กันยายน 2565 บริษัทย่อยตกลงชำระค่าธรรมเนียมการใช้บริการสำหรับการส่งสัญญาณโทรทัศน์ดังกล่าวตามอัตราที่ตกลงในสัญญา
- ค) เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าสำนักงานแห่งหนึ่ง โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยตกลงชำระค่าเช่าตามอัตราที่ตกลงในสัญญา
- ง) บริษัทย่อยได้ทำสัญญาบริการส่งอำนวยความสะดวกกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 บริษัทย่อยตกลงชำระค่าบริการตามอัตราที่ตกลงในสัญญา



บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

- จ) บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาบริการสิ่งอำนวยความสะดวกกับบริษัทแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยจะสิ้นสุดในเวลาที่แตกต่างกันจนถึงวันที่ 15 เมษายน 2566 บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงชำระค่าบริการตามอัตราที่ตกลงในสัญญา
- ฉ) บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่ารถยนต์พร้อมอุปกรณ์กับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 5 ปี โดยจะสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงชำระค่าเช่าตามอัตราที่ตกลงในสัญญา
- ช) บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาใช้บริการคลังสินค้ากับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยจะเริ่มตั้งแต่ 1 มกราคม 2564 และสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงชำระค่าบริการตามอัตราที่ตกลงในสัญญา

## 29 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2561 อดีตพนักงานบริษัทเป็นโจทก์ยื่นฟ้องบริษัทและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพต่อศาลแรงงานกลาง โดยเรียกให้บริษัทชำระเงินเป็นจำนวนประมาณ 47.8 ล้านบาท เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 ศาลมีคำพิพากษายกฟ้อง โจทก์ไม่มีสิทธิเรียกร้องให้บริษัทและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพชำระเงินดังกล่าว เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563 ศาลอุทธรณ์พิพากษาไม่รับวินิจฉัยคำอุทธรณ์ของโจทก์ และต่อมาเมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2564 ศาลฎีกามีคำสั่งไม่อนุญาตให้โจทก์ฎีกา ส่งผลให้คำพิพากษาของศาลอุทธรณ์เป็นที่สิ้นสุด

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 30 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

#### ก) การลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อย

- ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2564 คณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติการลงทุนในธุรกิจกาแฟในมูลค่าการลงทุนจำนวน 4 ล้านบาท ในสัดส่วนความเป็นเจ้าของร้อยละ 40
- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (“บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)”) เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2564 คณะกรรมการของบริษัทย่อยมีมติให้เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการลงทุนในธุรกิจกาแฟโดยบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง ตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของเป็นร้อยละ 60 และจดทะเบียนการจัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อม (บริษัท เนชั่น คอฟฟี่ จำกัด) กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564

#### ข) การซื้อธุรกิจ (ตามรายละเอียดในหมายเหตุข้อ 8)

เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2564 บริษัท กรีน เน็ต 1282 จำกัด ได้ขายชำระหนี้คงค้างทั้งหมดที่เหลือจำนวนรวม 62.61 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 8 ให้แก่บริษัท นิวส์ เน็ตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ดังนั้น บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จึงหมดภาระหนี้ที่ในการชำระหนี้คงค้างดังกล่าว และจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์จากเดิมชื่อ “บริษัท กรีน เน็ต 1282 จำกัด” เป็นชื่อ “บริษัท ไทย นิวส์ แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ เวิลด์ จำกัด” ต่อมาเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2564 บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้รับโอนหุ้นสามัญของบริษัท ไทย นิวส์ แอนด์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ เวิลด์ จำกัด จำนวน 189,997 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.998 และจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2564

ผู้บริหารพิจารณาว่าการมีอำนาจควบคุมในบริษัทที่ซื้อมาจะทำให้กลุ่มบริษัทสามารถขยายธุรกิจสื่อดิจิทัล การจัดกิจกรรมและธุรกิจโฮมช้อปปิ้ง เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและค่าใช้จ่ายและลดการพึ่งพิงรายได้หลัก การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ได้มา ณ วันซื้อธุรกิจ โดยผู้ประเมินราคาอิสระยังไม่เสร็จสมบูรณ์ มูลค่าหนี้สินสุทธิต่อมาจากการประมาณการตามมูลค่าบัญชีที่ยังไม่ได้ตรวจสอบ ณ วันซื้อธุรกิจมีจำนวนประมาณ 32 ล้านบาท และประมาณการส่วนเกินระหว่างราคาซื้อขายและมูลค่าหนี้สินสุทธิที่ได้มามีจำนวน 196 ล้านบาท ทั้งนี้ มูลค่าหนี้สินสุทธิจากการได้มาและประมาณการค่าความนิยมอาจมีการปรับปรุงเมื่อรายงานของผู้ประเมินแล้วเสร็จ

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ค) การจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมและการทำสัญญากู้ยืมระยะสั้น

ตั้งแต่เดือนมกราคม 2564 ถึงวันที่รายงาน บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันหลายสัญญาเป็นจำนวนเงินรวม 90 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.00 ต่อปี และชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันหลายสัญญาซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 12 ต่อปี เป็นจำนวนเงินรวม 80 ล้านบาท นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 สัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นกับบุคคลหลายฉบับได้รับการขยายระยะเวลาครบกำหนดการชำระหนี้จากผู้ให้กู้ยืมเงินที่เป็นบุคคล

รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลมีดังนี้

หมายเหตุ	เงินต้นภายหลังวันที่				อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)
	เงินต้น ณ วันที่	31 ธันวาคม 2563	ระยะเวลา	อัตราดอกเบี้ย	
	31 ธันวาคม 2563	จนถึง ณ วันที่รายงาน	ครบกำหนดใหม่		
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน					
สัญญากับบุคคล					
- ที่ 1- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	8, 16	45,000	45,000	31 พฤษภาคม 2565	6.00
- ที่ 2	16	8,000	8,000	31 พฤษภาคม 2565	6.00
		25,000	25,000	31 พฤษภาคม 2565	6.00
		47,000	47,000	31 พฤษภาคม 2565	6.00
		60,000	60,000	31 พฤษภาคม 2565	6.00
		-	30,000	31 พฤษภาคม 2565	6.00
- ที่ 3	16	20,000	-	-	12.00
		-	60,000	31 พฤษภาคม 2565	6.00
- ที่ 4	16	60,000	-	-	12.00
รวม		265,000	275,000		



บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 31 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินปี 2563 เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบ ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอของงบการเงินปี 2563 มีดังนี้

2562					
งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
ก่อนการจัดประเภทใหม่	การจัดประเภทใหม่	หลังการจัดประเภทใหม่	ก่อนการจัดประเภทใหม่	การจัดประเภทใหม่	หลังการจัดประเภทใหม่
(พันบาท)					
งบแสดงฐานะการเงิน					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
ลูกหนี้กรมสรรพากร	139,973	(120,790)	19,183	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	-	120,790	120,790	-	-
		-		-	

การจัดประเภทรายการนี้ เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทมากกว่า

# บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

## นายทะเบียนหลักทรัพย์ (หุ้นสามัญ)

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์ ชั้น 14

ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทร. (662) 009-9991

## ผู้สอบบัญชี

- |                             |  |
|-----------------------------|--|
| 1. นางศศิธร พงศ์อดิศักดิ์   | ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8802 |
| 2. นางสาวมาริษา ธรรมบรรพกุล | ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5752 |
| 3. นางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต   | ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565 |

## บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 ถนนสาทรใต้ เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120

โทร. (662) 677-2000

### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

- ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)  
บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีในปี 2563 เป็นจำนวนเงิน 4,540,000 บาท
- ค่าตอบแทนอื่น (non-audit fee)  
- ไม่มี -

## ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท ฮันตัน แอนดรูส์ เคิร์ท (ไทยแลนด์) จำกัด

เลขที่ 1 อาคารคิวเ้าส์ ลุมพินี ชั้น 34 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

โทร. (662) 645-8800

## แผนกนักลงทุนสัมพันธ์ / สำนักเลขานุการบริษัท

บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

1854 ชั้น 9, 10, 11 ถนนเทพรัตน แขวงบางไต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260

โทร. (662) 338-3333 ต่อ 3289-91 Email: Corporate\_Secretary@nationgroup.com

Website: <http://www.nationgroup.com>

รายงานประจำปี  
**2563**  
ANNUAL REPORT 2020



NATION MULTIMEDIA GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED