

MANDARIN ORIENTAL,
BANGKOK
ANNUAL REPORT
2016





โรงแรมแมนดาริน โอเรียนเต็ล กรุงเทพฯ ได้ก่อตั้งขึ้น ณ เมืองหลวงของไทย ใน พ.ศ. 2419 จนถึงปัจจุบัน เป็นโรงแรมที่มีชื่อเสียงโด่งดังของโลกแห่งหนึ่ง โรงแรมตั้งอยู่ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา ประกอบด้วยห้องนักเขียนที่มีชื่อเสียง ห้องนอนและห้องชุดทั้งหมด 368 ห้อง อีกทั้งภัตตาคารที่มีลักษณะเฉพาะและห้องอาหารริมแม่น้ำหลากหลาย โรงแรมได้รับการอนุมัติเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อปี พ.ศ. 2531

สารบัญ

2
ข้อมูลบริษัท

3
คณะผู้บริหาร

4
การถือหุ้น
โดยกรรมการบริษัท

5
จุดเด่นทางการเงิน

6
สารจากกรรมการผู้จัดการ

8
รายงานของ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

12
งบแสดงฐานะการเงิน

14
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

15
งบแสดงการเปลี่ยนแปลง
ส่วนของผู้ถือหุ้น

17
งบกระแสเงินสด

19
หมายเหตุประกอบ
งบการเงินรวมและ
งบการเงินเฉพาะกิจการ

58
คำตอบแทนของ
ผู้สอบบัญชี

59
รายงานคณะกรรมการ
ตรวจสอบ

61
การกำกับดูแลกิจการที่ดี

66
ความรับผิดชอบต่อสังคม

67
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

67
บริษัทในเครือและ
บริษัทร่วม

68
คำอธิบายและการ
วิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

71
ลักษณะการประกอบ
ธุรกิจ

72
ภาวะอุตสาหกรรม
และการแข่งขัน : ปัจจัย
ความเสี่ยง

73
โครงสร้างการจัดการ

74
ผู้ถือหุ้น

74
เงินลงทุนของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท

นิจอพร จรณะจิตต์

ประธานกรรมการ

เอดัวร์ เอ็ดเต็ก (1 มกราคม 2559 - 31 มีนาคม 2559)

ปีเตอร์ เจมส์ สอดแลนด์ โรลีย์ (28 เมษายน 2559 - ปัจจุบัน)

กรรมการ

ชาร์ลส์ สจ๊วต คิกกี

กรรมการ

ยุทธชัย จรณะจิตต์

กรรมการ

อดัม เคสติก (1 มกราคม 2559 - 31 มีนาคม 2559)

อาร์ชบาลด์ เดวิด เคสติก (28 เมษายน 2559 - ปัจจุบัน)

กรรมการ

อาแมนด้า ไฮด์แมน

กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ

ฟิลิปป์ ลีอาธรรม

กรรมการ

อัศวิน คงสิริ

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

สุรัช ศิริวัลลภ

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

วิลเลียม เซนทร์กราฟ

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

ศิริชัย สมบัติศิริ

กรรมการอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบ

อัศวิน คงสิริ

ประธาน

สุรัช ศิริวัลลภ

วิลเลียม เซนทร์กราฟ

เลขานุการบริษัท

ศิริวรรณ ชำนาญณรงค์ศักดิ์

เจ้าหน้าที่บริหาร

อาแมนด้า ไฮด์แมน

กรรมการผู้จัดการ

แฟรงค์ ดรวง

ผู้จัดการฝ่ายปกครอง

ศิริวรรณ ชำนาญณรงค์ศักดิ์

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

โรเบิร์ต โอ เก็นเนดี

ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด

อียีน เดอ วิลลิเออร์ (1 มกราคม 2559 - 30 เมษายน 2559)

กาญจน์ พันธุหงส์ (16 พฤษภาคม 2559 - ปัจจุบัน)

ผู้อำนวยการฝ่ายประชาสัมพันธ์

โทมัส คินส์เปอร์เกอร์

ผู้อำนวยการแผนกอาหารและเครื่องดื่ม

โอเรเลียน ปัวโร (2 พฤษภาคม 2559 - ปัจจุบัน)

ผู้จัดการแผนกอาหารและการครัว

ชื่อบริษัท

บริษัท โอเอชทีแอล จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ บมจ. 176

ที่ทำการบริษัท

48 ตรอกโอเรียนเต็ล ซอยบูรพา

ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก

เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ : +662 659 9000

โทรสาร : +662 659 0000

ผู้สอบบัญชี

ณัฐพร พันธุ์อุดม

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3430 และ/หรือ

ไพบูล ต้นกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4298 และ/หรือ

สฤณา เข้มสกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4906

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์แคปเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

ชั้น 15 อาคารบางกอกซิตี้

179/74-80 ถนนสาทรใต้

กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : +662 286 9999, +662 344 1000

โทรสาร : +662 286 2666

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง

เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : +662 009 9000

โทรสาร : +662 009 9991

ทุนจดทะเบียน

มูลค่าที่ตราไว้ หุนละ 10 บาท

ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 160,000,000 บาท

ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 16,000,000 หุ้น

(1 มกราคม 2559 - 13 กันยายน 2559)

ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 150,978,000 บาท

ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 15,097,800 หุ้น

(14 กันยายน 2559 - ปัจจุบัน)

คณะผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล	คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด	ประสบการณ์การทำงาน
นาง นิงพร จระะจิตต์	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย Wisconsin สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี ศึกษาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการรองประธานบริหารอาวุโส บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ บริษัท เจ้าพระยา ดีเวลล็อปเมนต์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
นาย เอ็ดเวิร์ด เอ็ดเค้ (1 มกราคม 2559 - 31 มีนาคม 2559)	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท ESSEC (École Supérieure des Science Économiques et Commerciales) ปารีส ฝรั่งเศส 	<ul style="list-style-type: none"> ประธานบริหาร กลุ่มแมนดาริน โอเรียนเต็ล ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2559
นาย ปีเตอร์ เจมส์ ฮอลแลนด์ โรลีย์ (28 เมษายน 2559 - ปัจจุบัน)	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) สาขาภูมิศาสตร์ มหาวิทยาลัย Durham สหราชอาณาจักร 	<ul style="list-style-type: none"> ประธานบริหาร กลุ่มโรงแรมแมนดาริน โอเรียนเต็ล ตั้งแต่ 1 เมษายน 2559 ประธานบริหารฝ่ายการเงิน บริษัทจาร์ดิน แมทชีน โฮลดิ้งส์ จำกัด
นาย ชาร์ลส์ สจ๊วต ดิกกี	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัย Sheffield Hallam สหราชอาณาจักร 	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริหารฝ่ายการเงิน กลุ่มแมนดาริน โอเรียนเต็ล ตั้งแต่เดือนเมษายน 2553
นาย ยุทธชัย จระะจิตต์	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ Hamilton College, Clinton, New York สหรัฐอเมริกา 	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการบริหาร บริษัท อิตัลไทยอุตสาหกรรม จำกัด ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อมารี เอสเตท จำกัด
นาย อัดัม เคสติก (1 มกราคม 2559 - 31 มีนาคม 2559)	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท Master of Arts, Edinburgh University สหราชอาณาจักร 	<ul style="list-style-type: none"> รองประธานกรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท จาร์ดิน แมทชีน จำกัด
นาย อาร์ชีบาลด์ เดวิด เคสติก (28 เมษายน 2559 - ปัจจุบัน)	<ul style="list-style-type: none"> วิทยาลัยอิตัน วินด์เซอร์ สหราชอาณาจักร 	<ul style="list-style-type: none"> ผู้จัดการ โรงแรมแลนด์มาร์ค แมนดาริน โอเรียนเต็ล อีโองก ผู้จัดการใหญ่ Corporate Operation Asia, กลุ่มโรงแรมแมนดาริน โอเรียนเต็ล ประธานกรรมการบริหาร บริษัท พืชชา (เวียดนาม) จำกัด
นาง อาแมนด้า ไฮด์แมน	<ul style="list-style-type: none"> General Manager's Programme มหาวิทยาลัย Cornell สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) Hotel & Catering Management, University of Strathclyde, กลาสโกว์, สกอตแลนด์ 	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการผู้จัดการ โรงแรมแมนดาริน โอเรียนเต็ล กรุงเทพฯ ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2555 กรรมการผู้จัดการ โรงแรมแมนดาริน โอเรียนเต็ล วอชิงตัน ดี ซี สหรัฐอเมริกา
ดร. พิสิฐ ลี้อาธรรม	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาเอก โท และตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัย Erasmus เนเธอร์แลนด์ 	<ul style="list-style-type: none"> ประธานประจำประเทศไทย กลุ่มบริษัท จาร์ดิน แมทชีน (ประเทศไทย) จำกัด
นาย อัศวิน คงสิริ	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) สาขาปรัชญา การเมืองและเศรษฐกิจ มหาวิทยาลัย Oxford สหราชอาณาจักร 	<ul style="list-style-type: none"> ประธานบริษัท เอเค เพลส จำกัด กรรมการบริษัท ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
นาย สุรัช ศิริวัลลภ	<ul style="list-style-type: none"> กฎหมายระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัย Albert Ludwig เยอรมนี ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)
นาย วิลเลียม เซนทกราฟ	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) Harvard College สหรัฐอเมริกา J.D. Harvard Law School สหรัฐอเมริกา 	<ul style="list-style-type: none"> ที่ปรึกษาด้านการเงิน ที่ปรึกษากิจการร่วมค้า
นาย ศิริชัย สมบัติศิริ	<ul style="list-style-type: none"> ประกาศนียบัตรชั้นสูงวิชาการจัดการ Harvard Business School สหรัฐอเมริกา ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) University of Southern California สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี บัญชี (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ บริษัท ฟินิกซ์แลนด์ ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด ประธานกรรมการ บริษัท ฟินิกซ์ กอล์ฟแอนด์ คันทรีคลับ พัทยา จำกัด
นาย แฟรงค์ ดรวง	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Reims Management School ฝรั่งเศส ปริญญาตรี โรงเรียนการจัดการโรงแรม Les-Roches Hotel Management School สวิสเซอร์แลนด์ 	<ul style="list-style-type: none"> ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมเคมปินสกี เมียนมาร์ ผู้จัดการโรงแรมแอลดอน เคมปินสกี เบอรลิน สหพันธรัฐเยอรมนี
นางสาว ศิริวรรณ ชำนาญณรงค์ศักดิ์	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริหารฝ่ายการเงิน บริษัท Maritime จำกัด (มหาชน) จดทะเบียนในสิงคโปร์ Business Unit Controlller บริษัท DKSH Pte ลิงคโปร์
นาย โรเบิร์ต โอ เคนเนดี	<ul style="list-style-type: none"> HND Hotel and Catering Management Business Administration, GMIT ไอร์แลนด์ 	<ul style="list-style-type: none"> ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด โรงแรมแมนดาริน โอเรียนเต็ล กรุงเทพฯ ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2552
นาย อิเทียน เดอ วิลเลียมส์ (1 มกราคม 2559 - 30 เมษายน 2559)	<ul style="list-style-type: none"> โรงเรียนการบริหารและการจัดการ Damelin แอฟริกาใต้ 	<ul style="list-style-type: none"> ผู้อำนวยการฝ่ายประชาสัมพันธ์ โรงแรมแมนดาริน โอเรียนเต็ล กรุงเทพฯ ถึงวันที่ 30 เมษายน 2559
นางสาว กาญจน์ พันธุหงส์ (16 พฤษภาคม 2559 - ปัจจุบัน)	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท การจัดการการท่องเที่ยวระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยเซอร์รีย์ สหราชอาณาจักร ปริญญาตรี การจัดการอุตสาหกรรมบริการ วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล ประเทศไทย 	<ul style="list-style-type: none"> ผู้อำนวยการฝ่ายประชาสัมพันธ์ โรงแรมแมนดาริน โอเรียนเต็ล กรุงเทพฯ ตั้งแต่ 16 พฤษภาคม 2559 ผู้จัดการฝ่ายประชาสัมพันธ์ฝ่ายต่างประเทศ โรงแรมแมนดาริน โอเรียนเต็ล กรุงเทพฯ
นาย โทมัส คินส์เปอร์เกอร์	<ul style="list-style-type: none"> โรงเรียนวิชาชีพสาขาการโรงแรม โรงเรียนการท่องเที่ยว เมืองบูเคนส์ ออสเตรเลีย 	<ul style="list-style-type: none"> ผู้อำนวยการแผนกอาหารและเครื่องดื่ม โรงแรมแมนดาริน โอเรียนเต็ล กรุงเทพฯ ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2557 ผู้จัดการแผนกอาหารและเครื่องดื่ม โรงแรมแมนดาริน โอเรียนเต็ล กรุงเทพฯ
นาย โอเรเลียน ปีวโร (2 พฤษภาคม 2559 - ปัจจุบัน)	<ul style="list-style-type: none"> สถาบันการจัดการประกอบอาหาร อีโค ซูพีเรีย เดอ กุซซัน ปารีส ฝรั่งเศส ประกาศนียบัตรศิลปการทำงานมอบและขนมปัง อีโค ซูพีเรีย เดอ กุซซัน ปารีส ฝรั่งเศส 	<ul style="list-style-type: none"> ผู้จัดการแผนกอาหารและการครัว โรงแรมแมนดาริน โอเรียนเต็ล กรุงเทพฯ ตั้งแต่ 2 พฤษภาคม 2559 ผู้จัดการแผนกอาหารและการครัว ลา มาร์โนเนีย มาร์ราลชี ไมร็อกโก

การถือหุ้นโดยกรรมการบริษัท

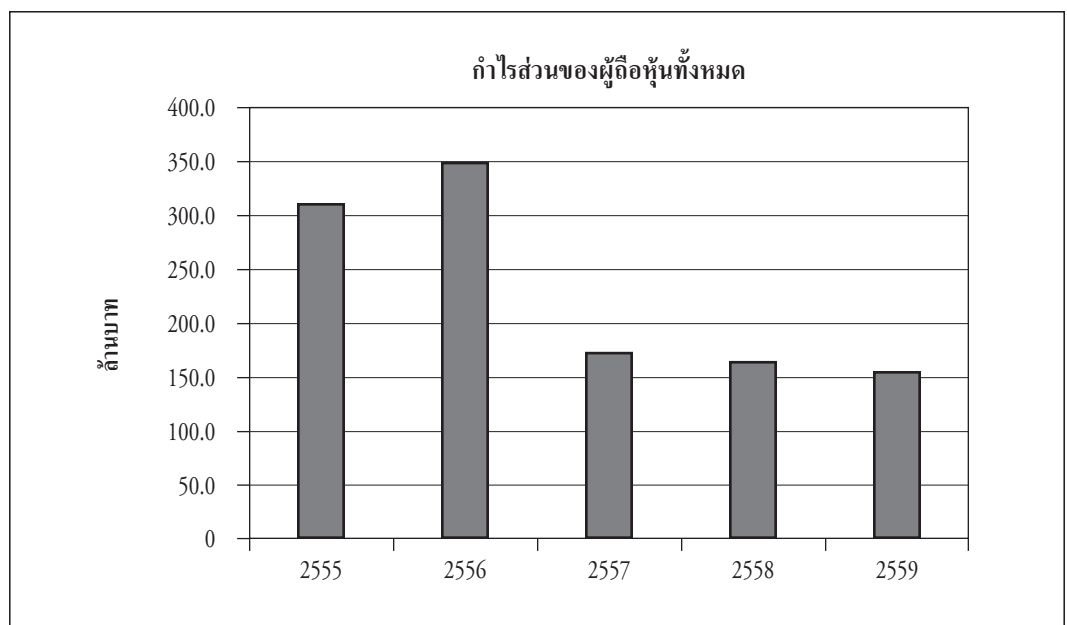
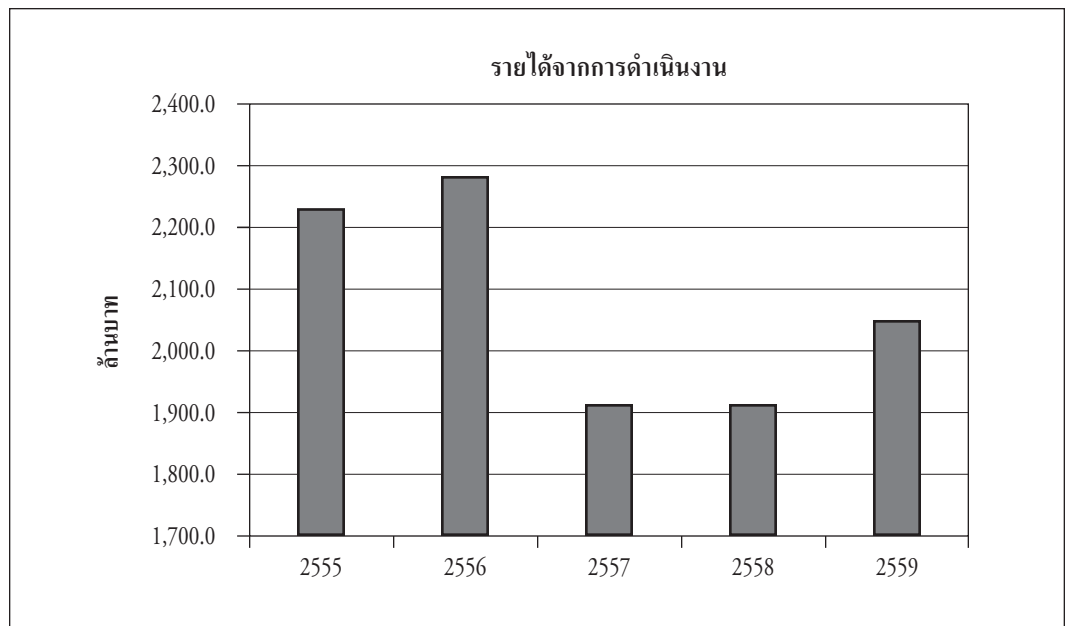
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

และผลประโยชน์ตอบแทนที่กรรมการได้รับในรอบปีบัญชี 2559

กรรมการ	ผลประโยชน์ตอบแทน ในฐานะกรรมการ (บาท)	ถือหุ้นในบริษัท โอเอชทีแอล จำกัด (มหาชน) (หุ้น)
นางนิภาพร จรณะจิตต์	300,000	3,506,098
นายเอ็ดเวิร์ด เอ็ดเดเก้ (1 มกราคม 2559 - 31 มีนาคม 2559)	50,000	-
นายปีเตอร์ เจมส์ สอลแลนด์ ไรลีย์ (28 เมษายน 2559 - ปัจจุบัน)	150,000	-
นายชาร์ลส์ สจ๊วต ดิกกี	200,000	-
นายยุทธชัย จรณะจิตต์	200,000	231,350
นายอดัม เคสติก (1 มกราคม 2559 - 31 มีนาคม 2559)	50,000	-
นายอาร์ชีบาลด์ เดวิด เคสติก (28 เมษายน 2559 - ปัจจุบัน)	150,000	-
นางอาแมนด้า ไฮด์แมน	200,000	-
ดร. พิสิฐ ลี้อาธรรม	200,000	-
นายอัศวิน คงสิริ	500,000	-
นายสุรชัย ศิริวัลลภ	400,000	-
นายวิลเลียม เซนท์กราฟ	400,000	-
นายศิริชัย สมบัติศิริ	200,000	-

จุดเด่นทางการเงิน

	2559 ล้านบาท	2558 ล้านบาท
รายได้จากการดำเนินงาน	2,045.0	1,918.5
กำไรก่อนหักภาษี	187.3	207.7
กำไรส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด	152.7	166.0





โรงแรมแมนดาริน โอเรียนเต็ล กรุงเทพฯ เผชิญกับความต้องการจองห้องพักที่ต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ในปี 2559 เนื่องจากความกังวลด้านความปลอดภัยของนักท่องเที่ยวนับตั้งแต่เหตุการณ์ลอบวางระเบิดที่ศาลพระพรหมเอราวัณ ในช่วงปลายปี 2558 และเหตุระเบิดในเมืองท่องเที่ยวหลายๆ แห่งในเดือนสิงหาคม ปี 2559 รวมทั้งภาวะเศรษฐกิจที่ยังคงไม่ฟื้นตัวในหลายยุโรป ที่สำคัญของโรงแรม และการเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ก่อนเทศกาลเฉลิมฉลองช่วงปลายปี

ในเดือนมกราคม 2559 โรงแรมได้จัดงานกาล่าริมแม่น้ำ เพื่อฉลองครบรอบ 140 ปี และประกาศเรื่องการปรับปรุงของอาคารออเธอร์ส ริง และอาคารการ์เดน ริง รวมถึงห้องอาหารฝรั่งเศส เลอ นอร์มังดี ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือนเมษายน 2559 เป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 630 ล้านบาท โดยการปรับปรุงครั้งนี้ได้ถูกออกแบบเพื่อฟื้นฟูและรักษาไว้ซึ่งประวัติศาสตร์อันยาวนานของโรงแรม อันเปรียบเสมือนหัวใจของสถานที่แห่งนี้ นอกจากนี้ทางโรงแรมยังได้จัดกิจกรรมด้านวัฒนธรรมและชุมชนอันหลากหลาย เพื่อประชาสัมพันธ์การปรับปรุงอาคาร ถ่ายทอดเรื่องราวประวัติความเป็นมา และรางวัลที่เคยได้รับ

โรงแรมได้จัดการส่งเสริมการขายด้านอาหารอย่างต่อเนื่อง โดยเชิญเชฟมิชลินมาปรุงเมนูเด่นที่นำเสนออย่างงดงาม เปี่ยมด้วยรสชาติของอาหารที่เป็นเอกลักษณ์โดดเด่นเฉพาะตัวให้แก่ลูกค้า ทั้งเชฟมิชลินระดับสามดาว อาทิเช่น เชฟฌาคส์ มาร์กอง (Jacques Marcon) เชฟอุมเบร์โต บอมบานา (Umberto Bombana) และ เชฟเซบาสเตียน บรา (Sébastien Bras) รวมทั้งเชฟมิชลินระดับสองดาว เชฟอแลง โซลิเวร์ส (Alain Solivères) และ เชฟโฮเซ อวิลเลซ (José Avillez)

สำหรับงานด้านกิจกรรมเพื่อสังคม โรงแรมได้ดำเนินโครงการต่อเนื่องเพื่อให้พนักงานทุกคนได้มีส่วนร่วม โดยการร่วมกันจัดโครงการ FANtastic Fundraiser ขึ้นเป็นครั้งที่ 4 เพื่อสนับสนุนมูลนิธิพระดาบสซึ่งเป็นโครงการในพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว มูลนิธิโรงพยาบาลเลิดสิน และมอบทุนการศึกษาให้กับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี และยังได้จัดกิจกรรมเพื่อให้ความช่วยเหลือแก่โรงเรียนตลาดรางกระทุ่ม ในจังหวัดนครปฐม

ธุรกิจโรงแรมในเมืองที่มีการขยายตัวมากขึ้น ส่งผลให้การแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการธุรกิจโรงแรมเพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม โรงแรมแมนดาริน โอเรียนเต็ล กรุงเทพฯ ยังคงสามารถดำรงตำแหน่งความเป็นผู้นำตลาดโรงแรมหรูในเมืองไว้ได้ จากการที่โรงแรมได้รับมอบรางวัลอันทรงเกียรติจากนิตยสาร Forbes โดยได้รับเลือกให้เป็นโรงแรมหรูในเมือง ระดับห้าดาวเป็นโรงแรมแรก รวมทั้งรางวัลสปาระดับห้าดาวเพียงแห่งแรกและแห่งเดียวในประเทศไทย ทั้งนี้โรงแรมยังคงได้รับคะแนนความพึงพอใจจากผู้เข้าพักในระดับดีเลิศ ทั้งในด้านการบริการที่ดีเยี่ยม รวมทั้งการยอมรับในระดับสากลของโรงแรมแมนดาริน โอเรียนเต็ล กรุงเทพฯ

ผลการดำเนินงาน

รอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีกำไรสุทธิ 152.7 ล้านบาท เปรียบเทียบกับกำไรสุทธิ 166.0 ล้านบาท ในปีก่อน อัตราการเข้าพักลดลงจากร้อยละ 47.1 ในปี 2558 เป็นร้อยละ 44.2 ในปี 2559 โดยที่อัตราเฉลี่ยของราคาห้องพักเพิ่มขึ้นจาก 11,713 บาท ในปี 2558 เป็น 13,601 บาท ส่งผลให้รายได้ต่อห้องพักเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.9 นอกจากนี้รายได้จากค่าอาหารและเครื่องดื่มเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.4 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 จากการเพิ่มขึ้นของการใช้จ่ายโดยเฉลี่ยของลูกค้า รวมทั้งการเปิดอีกครั้งหลังการปรับปรุงของห้องอาหารฝรั่งเศส เลอ นอร์มังดี และห้องออเธอร์ส เลานจ์ ในช่วงต้นปี 2559

กำไรต่อหุ้น 10.1 บาท เปรียบเทียบกับ 11.0 บาทในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการเสนอเงินปันผลงวดสิ้นปี 2559 หุ้นละ 5.0 บาท ซึ่งเมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่างกาลหุ้นละ 6.0 บาท จะรวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้นหุ้นละ 11.0 บาท เปรียบเทียบกับปี 2558 ซึ่งจ่ายเงินปันผลหุ้นละ 12.0 บาท ทั้งนี้ให้เป็นไปตามมติของผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ในวันที่ 27 เมษายน 2560 โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลงวดสิ้นปีให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 พฤษภาคม 2560

การดำเนินงาน

ผลประกอบการได้รับผลกระทบจากการที่รายได้ลดลงในช่วงฤดูร้อน และช่วงเวลาแห่งการไวท์กซ์ซึ่งเริ่มต้นในไตรมาสที่สี่ อย่างไรก็ตาม โรงแรมยังคงรักษาระดับของกำไรจากการดำเนินงานโดยการควบคุมต้นทุนอย่างระมัดระวังเพื่อให้มั่นใจว่า โรงแรมมีการบริหารจัดการทรัพยากรต่างๆ ที่เหมาะสมกับความผันแปรของรายได้ ในขณะที่ยังคงมุ่งเน้นการเอาใจใส่ และให้บริการที่เป็นเลิศแก่ลูกค้า

ธุรกิจโรงแรมยังมีการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง โรงแรมคู่แข่งพยายามเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดโดยการลดราคาห้องพักอย่างมาก แต่โรงแรมแมนดาริน โอเรียนเต็ล กรุงเทพฯ ยังคงรักษาระดับราคาเฉลี่ยของห้องพักให้อยู่ในระดับสูง ทำให้รายได้และกำไรจากการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

การปรับปรุงและการลงทุน

โรงแรมแมนดาริน โอเรียนเต็ล กรุงเทพฯ ยังคงลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกและการให้บริการต่างๆ แก่ลูกค้าตลอดปี 2559 เพื่อรักษาความเป็นผู้นำในตลาดของโรงแรมหรูระดับห้าดาวในกรุงเทพมหานคร นอกเหนือไปจากโครงการปรับปรุงที่เสร็จสมบูรณ์ของอาคารออเชอร์ส วิง และอาคารการ์เด็น วิง โรงแรมยังได้ดำเนินการปรับปรุง ดิ โอเรียนเต็ล สปา ห้องอาหารไทยสาละวิน ห้องอาหารอิตาเลียนเซาและสปา สตูดิโอ

รางวัลต่างๆ และบุคลากร

โรงแรมแมนดาริน โอเรียนเต็ล กรุงเทพฯ ยังคงได้รับรางวัลต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และได้รับการจัดอยู่ในลำดับแนวหน้าของโรงแรมที่ดีที่สุดในโลก จากผลการสำรวจของสื่อและผู้เชี่ยวชาญด้านการท่องเที่ยวซึ่งเป็นที่ยอมรับทั่วโลก รางวัลที่ได้รับ อาทิ รางวัลโรงแรมหรูระดับห้าดาว และสปาหรูระดับห้าดาวแห่งแรกและเพียงแห่งเดียวในประเทศไทย จากการจัดอันดับโดย *Forbes Travel Guide Star Rating List 2016; Enduring Excellence Award – Tatler Travel Guide 2017, United Kingdom; Editor's Choice Awards for 'Hotel of the Year' – Gallivanter's Guide 2016; Best City Hotel in Bangkok – TTG Travel Awards 2016; Best Hotel in Thailand – DestinAsian, Readers' Choice Awards, 2016; #3 Best Hotels in Asia and #3 Best Overseas Hotel Spas - Condé Nast Traveller, United Kingdom, Readers' Choice Awards, 2016; #11 Top Hotels in Southern Asia - Condé Nast Traveler, USA, Readers' Choice Awards, 2016; #1 Best Hotel in Bangkok and #8 Best City Hotels in Asia - Travel + Leisure 2016 World's Best Awards, USA; #1 Bamboo Bar for Most Beautiful Bars & Hotel Bars - VIP International Traveller Magazine Readers' Travel Awards 2016, Germany*

รางวัลเหล่านี้เป็นข้อพิสูจน์อย่างชัดเจนถึงการอุทิศตนในการทำงาน และความเอาใจใส่อย่างขอดเยี่ยมของเพื่อนพนักงานที่ปฏิบัติต่อลูกค้า เพื่อให้ได้รับความพอใจสูงสุด ข้าพเจ้าขอแสดงความชื่นชมพนักงานทุกๆ คน สำหรับความจงรักภักดีและความมุ่งมั่นในการที่จะดำรงและพัฒนาให้โรงแรมมีชื่อเสียงไปทั่วโลกในด้านมาตรฐานการให้บริการที่เป็นเลิศแก่ลูกค้า

ทิศทางในอนาคต

โรงแรมยังคงได้รับผลกระทบจากความกังวลของนักท่องเที่ยว ในเรื่องปัญหาความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในระดับสากล โดยเฉพาะอย่างยิ่งนักท่องเที่ยวจากประเทศสหรัฐอเมริกาและทวีปยุโรป ซึ่งโรงแรมเคยให้การรับรองลูกค้าในระดับประเทศรวมทั้งผู้แทนจากรัฐบาลต่างๆ มากมาย แต่ปรากฏว่าไม่มีการเข้าพักของกลุ่มลูกค้าในระดับผู้นำประเทศและผู้แทนจากรัฐบาล นับตั้งแต่เกิดสถานการณ์ทางการเมืองในเดือนพฤษภาคม 2557 อย่างไรก็ดี ด้วยเสถียรภาพและความมั่นคงของรัฐบาลไทย และความเชื่อมั่นผู้บริโภคทั่วโลกที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เป็นนิมิตหมายอันดีที่จะได้เห็นจำนวนนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นในปี 2560

นอกจากนี้การเพิ่มขึ้นของโรงแรมห้าดาวจำนวนสามแห่งซึ่งจะเปิดตัวในปี 2560 จะส่งผลให้จำนวนของห้องพักเพิ่มขึ้นจนเกินความต้องการของผู้เข้าพัก การแข่งขันในการจ้างพนักงานด้วยอัตราค่าจ้างแรงงานที่สูงขึ้นทำให้ต้นทุนแรงงานสูงขึ้นตามไปด้วย

ท่ามกลางช่วงเวลาแห่งการไว้วางใจ และความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจในภาพรวม โรงแรมแมนดาริน โอเรียนเต็ล กรุงเทพฯ จะยังคงยึดมั่นและมุ่งเน้นในความเป็นเลิศด้านการให้บริการในทุกๆ ด้าน พร้อมมุ่งมั่นรักษาความเป็นผู้นำตลาด และสร้างชื่อเสียงไปทั่วโลกในฐานะโรงแรมหนึ่งในตำนานของโลก



นางอาแมนด้า ไฮด์แมน
กรรมการผู้จัดการ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท โอเอชทีแอล จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัท โอเอชทีแอล จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทข้างต้นนี้ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่องสินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี - ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม - ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้</p> <p>อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.10 เรื่องนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับสินทรัพย์ภายใต้การควบคุม ข้อ 11 เรื่องสินทรัพย์ภายใต้การควบคุม และข้อ 22 เรื่องภาษีเงินได้</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีขาดทุนทางภาษีไปจำนวน 76.48 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญและจะหมดอายุการใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีในปี พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2562 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างมากในประเด็นความเป็นไปได้ที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีในอนาคต โดยประเมินจากการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคต ณ ปัจจุบัน ซึ่งต้องใช้การประมาณการและดุลยพินิจ จากการประเมินดังกล่าวของผู้บริหารที่ได้พิจารณาอย่างรอบคอบ เห็นว่าขาดทุนทางภาษีไปยังไม่จำเป็นต้องรับรู้เป็นสินทรัพย์ภายใต้การควบคุมในงบการเงินนี้</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความใส่ใจเรื่องนี้เนื่องจากความมีสาระสำคัญของตัวเลขและการกำหนดจำนวนที่เหมาะสมของสินทรัพย์ภายใต้การควบคุมที่จะรับรู้ขึ้นอยู่กับประมาณการและดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินความสามารถของการทำกำไรในอนาคตของบริษัทย่อย</p>	<p>ข้าพเจ้าได้ประเมินสิ่งที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินความสามารถในการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภายใต้การควบคุมโดยมีวิธีปฏิบัติดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • ข้าพเจ้าได้ทดสอบรายละเอียดการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี พ.ศ. 2559 ที่จัดทำสำหรับบริษัทย่อย เพื่อตรวจสอบความถูกต้องของยอดขาดทุนทางภาษีไปที่ยังไม่ได้ใช้ • ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตของบริษัทย่อย ณ ปัจจุบันที่อนุมัติโดยผู้บริหาร โดยทดสอบความถูกต้องของวิธีการที่ผู้บริหารเลือกใช้ รวมถึงตรวจสอบว่าข้อมูลที่ใช้ในการประมาณการนั้นมีความเหมาะสม นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานหลักในความเป็นไปได้ของอัตราการเติบโตของรายได้ พบว่ามีความสอดคล้องกับข้อมูลในอดีต แผนงานที่สมเหตุสมผลในอนาคตและข้อมูลของอุตสาหกรรม <p>จากการประเมินความสามารถในการทำกำไรในอนาคตของบริษัทย่อยดังกล่าว มีข้อบ่งชี้ที่สมเหตุสมผลว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ขาดทุนทางภาษีไปยังไม่สามารถใช้ประโยชน์และบันทึกเป็นสินทรัพย์ภายใต้การควบคุมได้</p>

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ซึ่งรวมถึงประเด็นที่มี
นัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน ถ้าหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสาร
กับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็น
อิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและ
งบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่
กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่อง
ดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วน
ได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด



ณัฐพร พันธุ์อุดม
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3430
กรุงเทพมหานคร
26 มกราคม พ.ศ. 2560

บริษัท โอเอชทีแอล จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	185,887,535	124,831,615	165,023,704
เงินลงทุนระยะสั้น		172,412	174,572	172,412
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	7	102,256,837	93,749,991	112,549,766
สินค้าคงเหลือ		19,844,540	18,978,153	13,709,174
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		6,762,054	14,390,132	3,281,916
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		314,923,378	252,124,463	294,736,972
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	8	-	-	100,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	8	81,486,918	81,908,775	9,520,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	9	1,606,160,558	1,533,078,666	1,465,843,058
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	10	24,897,987	28,007,300	24,198,383
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	11	39,891,048	38,964,125	28,342,523
ค่าหน้าดิน	12	40,828,822	42,499,355	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		26,723,541	26,214,324	11,604,991
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,819,988,874	1,750,672,545	1,539,608,955
รวมสินทรัพย์		2,134,912,252	2,002,797,008	1,834,345,927

กรรมการ



กรรมการ



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 19 ถึง 57 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โอเอชทีแอล จำกัด (มหาชน)					
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559					

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14	330,000,000	180,000,000	330,000,000	180,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	13	322,956,213	383,424,911	300,730,376	375,685,506
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		11,788,365	12,810,674	11,788,365	12,810,674
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		29,323,411	21,664,728	27,997,482	19,603,859
รวมหนี้สินหมุนเวียน		694,067,989	597,900,313	670,516,223	588,100,039
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15	420,000,000	350,000,000	420,000,000	350,000,000
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16	125,912,854	130,944,627	122,568,000	128,078,000
ค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย	12	131,074,487	121,814,792	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		26,717,833	25,220,346	26,427,453	24,920,964
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		703,705,174	627,979,765	568,995,453	502,998,964
รวมหนี้สิน		1,397,773,163	1,225,880,078	1,239,511,676	1,091,099,003
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ จำนวน 15,097,800 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท					
(พ.ศ. 2558 : 16,000,000 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท)					
	17	150,978,000	160,000,000	150,978,000	160,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ จำนวน 15,097,800 หุ้น					
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 10 บาท					
(พ.ศ. 2558 : 16,000,000 หุ้น					
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 10 บาท)					
	17	150,978,000	160,000,000	150,978,000	160,000,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	18	16,000,000	16,000,000	16,000,000	16,000,000
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	17	-	451,601,200	-	451,601,200
ยังไม่ได้จัดสรร		570,161,089	600,916,930	427,856,251	451,954,578
หัก หุ้นทุนซื้อคืน	17	-	(451,601,200)	-	(451,601,200)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		737,139,089	776,916,930	594,834,251	627,954,578
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,134,912,252	2,002,797,008	1,834,345,927	1,719,053,581

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 19 ถึง 57 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โอเอชทีแอล จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	19	2,045,006,370	1,918,459,982	1,855,177,922
ต้นทุนขายและบริการ		(1,205,281,236)	(1,088,355,243)	(1,082,893,502)
กำไรขั้นต้น		839,725,134	830,104,739	772,284,420
รายได้อื่น	20	2,959,693	4,438,575	26,153,906
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(98,513,437)	(101,672,969)	(97,912,293)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(562,104,000)	(526,091,428)	(490,382,986)
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย		(16,206,222)	(11,846,659)	(16,206,222)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	8 ก)	21,418,143	12,752,497	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		187,279,311	207,684,755	193,936,825
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	22	(34,613,652)	(41,651,412)	(34,613,652)
กำไรสำหรับปี		152,665,659	166,033,343	159,323,173
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร/(ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16	4,767,000	(1,345,000)	4,767,000
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่	11	(953,400)	269,000	(953,400)
กำไร/(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		3,813,600	(1,076,000)	3,813,600
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		156,479,259	164,957,343	163,136,773
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		152,665,659	166,033,343	159,323,173
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-
		152,665,659	166,033,343	159,323,173
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		156,479,259	164,957,343	163,136,773
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-
		156,479,259	164,957,343	163,136,773
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	23	10.11	11.00	10.55

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 19 ถึง 57 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โอเอชทีแอล จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ	งบการเงินรวม					
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว บาท	กำไรสะสม		ยังไม่ได้ จัดสรร บาท	หุ้นกู้ซื้อคืน บาท	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น บาท
		จัดสรรแล้ว - ทุนสำรอง ตามกฎหมาย บาท	จัดสรรแล้ว - สำรอง หุ้นกู้ซื้อคืน บาท			
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่						
1 มกราคม พ.ศ. 2558	160,000,000	16,000,000	451,601,200	647,312,987	(451,601,200)	823,312,987
การเปลี่ยนแปลงในส่วน						
ของผู้ถือหุ้นสำหรับปี						
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	164,957,343	-	164,957,343
เงินปันผล	25	-	-	(211,353,400)	-	(211,353,400)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่						
31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	<u>160,000,000</u>	<u>16,000,000</u>	<u>451,601,200</u>	<u>600,916,930</u>	<u>(451,601,200)</u>	<u>776,916,930</u>
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่						
1 มกราคม พ.ศ. 2559	160,000,000	16,000,000	451,601,200	600,916,930	(451,601,200)	776,916,930
การเปลี่ยนแปลงในส่วน						
ของผู้ถือหุ้นสำหรับปี						
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	156,479,259	-	156,479,259
เงินปันผล	25	-	-	(196,257,100)	-	(196,257,100)
การลดทุนโดยการตัด						
หุ้นกู้ซื้อคืน	17	(9,022,000)	-	(442,579,200)	451,601,200	-
โอนกลับกำไรสะสมจัดสรรแล้ว						
สำหรับสำรองหุ้นกู้ซื้อคืน	17	-	(451,601,200)	451,601,200	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่						
31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	<u>150,978,000</u>	<u>16,000,000</u>	<u>-</u>	<u>570,161,089</u>	<u>-</u>	<u>737,139,089</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 19 ถึง 57 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โอเอชทีแอล จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว บาท	กำไรสะสม		ยังไม่ได้ จัดสรร บาท	หุ้นทุนซื้อคืน บาท	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น บาท
		จัดสรรแล้ว - ทุนสำรอง ตามกฎหมาย บาท	จัดสรรแล้ว - สำรอง หุ้นทุนซื้อคืน บาท			
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่						
1 มกราคม พ.ศ. 2558	160,000,000	16,000,000	451,601,200	479,605,775	(451,601,200)	655,605,775
การเปลี่ยนแปลงในส่วน ของผู้ถือหุ้นสำหรับปี						
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	183,702,203	-	183,702,203
เงินปันผล	25	-	-	(211,353,400)	-	(211,353,400)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่						
31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	<u>160,000,000</u>	<u>16,000,000</u>	<u>451,601,200</u>	<u>451,954,578</u>	<u>(451,601,200)</u>	<u>627,954,578</u>
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่						
1 มกราคม พ.ศ. 2559	160,000,000	16,000,000	451,601,200	451,954,578	(451,601,200)	627,954,578
การเปลี่ยนแปลงในส่วน ของผู้ถือหุ้นสำหรับปี						
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	163,136,773	-	163,136,773
เงินปันผล	25	-	-	(196,257,100)	-	(196,257,100)
การลดทุนโดยการตัด หุ้นทุนซื้อคืน	17	(9,022,000)	-	(442,579,200)	451,601,200	-
โอนกลับกำไรสะสมจัดสรรแล้ว สำหรับสำรองหุ้นทุนซื้อคืน	17	-	(451,601,200)	451,601,200	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่						
31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	<u>150,978,000</u>	<u>16,000,000</u>	<u>-</u>	<u>427,856,251</u>	<u>-</u>	<u>594,834,251</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 19 ถึง 57 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โอเอชทีแอล จำกัด (มหาชน)				
งบกระแสเงินสด				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	187,279,311	207,684,755	193,936,825	226,429,615
รายการปรับปรุง				
โอนเครื่องใช้ในโรงแรมเป็นต้นทุนของการประกอบ				
กิจการโรงแรม	9	1,914,756	3,085,926	1,914,756
ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9	264,618,161	206,265,471	239,378,797
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10	10,400,898	5,449,144	10,220,446
ค่าตัดจำหน่ายค่าหน้าดิน	12	1,670,533	1,667,311	-
(กำไร)/ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(38,405)	2,457,964	(75,035)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9	9,236	10,367,495	9,235
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		-	33,004	-
หนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	1,380,858	1,380,858
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	8 ก)	(21,418,143)	(12,752,497)	-
เงินปันผลรับ	20	-	-	(21,840,000)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	16	16,349,547	13,013,346	14,678,450
ดอกเบี้ยรับ	20	(532,941)	(1,828,553)	(1,909,727)
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย		16,206,222	11,846,659	16,206,222
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(8,506,846)	1,860,718	(17,648,148)
- สินค้าคงเหลือ		(866,387)	(6,093,561)	247,230
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		9,340,434	(8,937,843)	10,274,834
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(509,217)	(873,170)	1,272,209
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(37,725,184)	40,460,035	(50,830,314)
- ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		(16,614,320)	(12,597,000)	(15,421,450)
- ค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย		9,259,695	9,259,695	-
- หนี้สินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		9,156,170	(5,240,398)	9,900,112
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		439,993,520	465,128,501	391,695,300
การรับดอกเบี้ย		532,941	1,828,553	528,869
การจ่ายดอกเบี้ย		(15,464,682)	(11,759,055)	(15,464,682)
การจ่ายภาษีเงินได้		(39,228,639)	(60,723,877)	(37,516,284)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		385,833,140	394,474,122	339,243,203

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 19 ถึง 57 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โอเอชทีแอล จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนระยะสั้นลดลง	2,160	1,036,284	2,160	1,036,284
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(363,755,480)	(469,261,245)	(317,529,174)	(457,637,492)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 10	(7,291,585)	(5,198,838)	(7,271,584)	(5,167,395)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	684,785	1,995,006	456,701	1,953,885
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม 8 ก), 20	21,840,000	21,840,000	21,840,000	21,840,000
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(348,520,120)	(449,588,793)	(302,501,897)	(437,974,718)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 14	270,000,000	230,000,000	270,000,000	230,000,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 15	70,000,000	-	70,000,000	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 14	(120,000,000)	(50,000,000)	(120,000,000)	(50,000,000)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น 25	(196,257,100)	(211,353,400)	(196,257,100)	(211,353,400)
เงินสดสุทธิได้มาจาก/(ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	23,742,900	(31,353,400)	23,742,900	(31,353,400)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น/(ลดลง) สุทธิ	61,055,920	(86,468,071)	60,484,206	(102,475,219)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ยอดคงเหลือต้นปี	124,831,615	211,299,686	104,539,498	207,014,717
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ยอดคงเหลือปลายปี 6	185,887,535	124,831,615	165,023,704	104,539,498
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 มีดังนี้				
เจ้าหนี้อื่นที่เกิดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	23,125,418	46,610,473	21,744,117	46,610,473
การลดทุนโดยการตัดหุ้นทุนซื้อคืน	9,022,000	-	9,022,000	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 19 ถึง 57 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท โอเอชทีแอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ของบริษัทตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

48 ตรอกโอเรียนเต็ล ซอยบูรพา ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อปี พ.ศ. 2531 เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัท และบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

กลุ่มกิจการประกอบกิจการในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจหลักคือ กิจการโรงแรม และภัตตาคาร

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 มกราคม พ.ศ. 2560

2. นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุ 4

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่เมื่อเนื้อความขัดแย้งหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ซึ่งงบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ มีดังต่อไปนี้

- | | |
|---|---|
| ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ | |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้อง |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง การรวมธุรกิจ |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน |

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การวัดมูลค่าสุทธิธรรม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ
ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญ	
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง รายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การประเมินว่า ข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ

เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีดังกล่าว การนำมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมาใช้ไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ มีดังต่อไปนี้

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ	
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญ	
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง รายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานที่ปรับปรุงใหม่นี้มาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ ซึ่งผู้บริหารของกิจการได้ประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นจะไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มกิจการมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการควบคุม กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนนั้นจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของเงินลงทุนนี้

รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 8 ค)

บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไปก็คือการที่กลุ่มกิจการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวมภายใต้วิธีส่วนได้เสีย กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนี้จะเพิ่มขึ้นหรือลดลงในภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ เงินลงทุนในบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการรวมถึงค่าความนิยมที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน

กลุ่มกิจการมีการพิจารณาทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมเกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้เกิดขึ้น กลุ่มกิจการจะคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และรับรู้ผลต่างไปที่ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบกำไรขาดทุน

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมจะตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า

บริษัทร่วมจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ กำไรและขาดทุนของเงินลงทุนจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วม จะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

รายชื่อของบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการได้แสดงไว้ในหมายเหตุ 8 ค)

2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

(ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนอการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินรวมแสดงในสกุลเงินไทยบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนอการเงินของบริษัท

(ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ หรือวันที่ตราค่ารายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงรวมไว้ในเงินกู้ยืมในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุน

2.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ส่วนยอมให้หรือเงินที่ได้รับคืน มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

2.8 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์อื่นทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคาร	40 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงและตกแต่งสินทรัพย์เช่า	อายุสัญญาเช่าหรืออายุของทรัพย์สินแล้วแต่อย่างใดจะสั้นกว่า
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
เรือ	10 ปี
เครื่องใช้ในโรงแรม	2 - 3 ปี

เครื่องใช้ในการดำเนินงานซึ่งประกอบด้วยเครื่องกระเบื้อง เครื่องแก้ว เครื่องเงิน ผ้าลินิน และเครื่องแบบจะถือเป็นเครื่องใช้ในโรงแรม และถือเป็นค่าใช้จ่ายทันทีเมื่อมีการเบิกใช้ ในกรณีเครื่องใช้ในการดำเนินงานที่ล้าสมัยและถูกเปลี่ยนแทนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงแนวการตกแต่งภัตตาคาร มูลค่าที่คงเหลืออยู่ของเครื่องใช้ในการดำเนินงานดังกล่าวจะถูกตัดเป็นค่าใช้จ่ายทันที

ทุกสิ้นรอบรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที (หมายเหตุ 2.11)

การซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการนั้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นที่สำคัญจะบันทึกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าการปรับปรุงนั้นจะทำให้กลุ่มกิจการได้ประโยชน์กลับคืนมามากกว่าการใช้ประโยชน์โดยไม่มีการปรับปรุงสินทรัพย์ที่ได้มา การปรับปรุงหลักจะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

กำไรขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์คำนวณโดยการเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับราคาตามบัญชี และจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

2.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อตามมีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์ โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 10 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกแบบและทดสอบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้ดูแล จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่กิจการจะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์หรือขายได้
- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- กิจการมีความสามารถที่จะนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- สามารถแสดงว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร
- มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และด้านอื่นได้เพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้
- กิจการมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกิดขึ้นในช่วงการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จะรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

2.10 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือ ที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่มีสถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษี ไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความตีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตั้งเต็มจำนวนตามวิธีนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน

อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีและกำไร (ขาดทุน) ทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าจะต้องจ่ายชำระเมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภายในได้รอดักบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มกิจการได้ตั้งภาษีเงินได้รอดักบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อย และส่วนได้เสีย ในกิจการร่วมค้าที่ต้องเสียภาษีเว้นแต่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราว มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภายในได้รอดักบัญชีและหนี้สินภายในได้รอดักบัญชีจะแสดงหักกลบกกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภายในได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกกับหนี้สินภายในได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภายในได้รอดักบัญชีและหนี้สินภายในได้รอดักบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภายในได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

2.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่หมุนเวียนอื่นที่ไม่เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน รวมทั้งสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจต่ำกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ยกเว้นค่าความนิยมจะไม่มีมีการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าที่ได้นับที่บัญชีไปแล้ว

2.12 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เงินเพิ่มที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

2.13 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้นและวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้หนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตลอดช่วงเวลากู้ยืม

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

กลุ่มกิจการจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นแผนการจ่ายสมทบตามที่กำหนดไว้ สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของกลุ่มกิจการ และมีการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มกิจการที่เกี่ยวข้อง เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

กลุ่มกิจการจัดให้มีโครงการผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุสำหรับพนักงานที่ได้ทำงานกับบริษัทอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 10 ปี ขึ้นไป และมีอายุครบตามที่กำหนดภายใต้ข้อบังคับผลประโยชน์พนักงานดังกล่าว เมื่อพนักงานครบเกษียณอายุหรือออกจากงานโดยมีอายุครบตามข้อบังคับ จะมีสิทธิได้รับเงินตามอัตราที่กำหนด ซึ่งคำนวณตามเงื่อนไขของระยะเวลาการทำงาน อายุของพนักงาน และอัตราผลตอบแทนเฉลี่ยที่พนักงานจะได้รับ หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน หักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ และปรับปรุงด้วยต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รู้ ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพัน

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

2.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สิน ซึ่งไม่รวมถึงประมาณการหนี้สินสำหรับผลตอบแทนพนักงานอันเป็นการผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและตามประมาณการที่นำเชื้อถือของจำนวนที่จะต้องจ่าย ในกรณีที่บริษัทคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน กลุ่มกิจการจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

2.16 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสิทธิจากภาษีจะถูกแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกตราสารทุนดังกล่าว

กรณีที่บริษัทใดก็ตามในกลุ่มกิจการซื้อคืนหุ้นสามัญของบริษัทกลับคืน (หุ้นทุนซื้อคืน) สิ่งตอบแทนที่จ่ายไปรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรง (สุทธิจากภาษีเงินได้) จะรับรู้เป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากยอดรวมของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจนกว่าหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายออกไปใหม่ เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนออกไปใหม่ สิ่งตอบแทนใดๆ ที่ได้รับการขายหรือนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรงสุทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง จะแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

2.17 การรับรู้รายได้

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมและภัตตาคารถือตามราคาในใบแจ้งหนี้สำหรับค่าสินค้าและค่าบริการ หลังจากหักส่วนลดภาษีมูลค่าเพิ่ม และค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้วโดยไม่รวมรายการขายภายในกลุ่มกิจการสำหรับงบการเงินรวม รายได้ในกิจการโรงแรมจากค่าห้อง ค่าอาหาร และเครื่องดื่ม และรายได้ค่าบริการอื่น บันทึกเป็นรายได้เมื่อแขกเข้าพักในห้อง มีการขายอาหารและเครื่องดื่มและเมื่อมีการให้บริการแล้ว

รายได้ค่าเช่ารับรู้ตามเกณฑ์คงค้างในอัตราที่ระบุในสัญญาเช่า

ดอกเบี้ยรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสัดส่วนเวลาและอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาจนถึงวันครบอายุและพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกคงค้างรับของกลุ่มกิจการ

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

2.18 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลจ่ายบันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีที่คณะกรรมการของบริษัทได้ประกาศจ่ายเงินปันผลและที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้ว

2.19 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ คณะกรรมการที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

3. การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มกิจการต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย และการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน) และความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ ฝ่ายบริหารของกลุ่มกิจการเป็นผู้ดำเนินการในการจัดการความเสี่ยง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

3.1.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงเป็นปกติจากอัตราดอกเบี้ยอันเกี่ยวเนื่องจากการที่กลุ่มกิจการมีเงินฝากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการได้กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยทั้งในอัตราแบบคงที่และแบบลอยตัว กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาประกันความเสี่ยงจากดอกเบี้ยขาขึ้น (Interest Rate Cap Contracts) สำหรับเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาท เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่สูงกว่าอัตราที่ตกลงกัน

3.1.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากกลุ่มกิจการมีลูกหนี้และเจ้าหนี้บางส่วนเป็นสกุลเงินต่างประเทศ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีความเสี่ยงจากการที่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในต่างประเทศซึ่งบริษัทย่อยมิได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงไว้ อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการเชื่อว่าในสถานการณ์ปัจจุบันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ ผู้บริหารจึงไม่ได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

			อัตราแลกเปลี่ยน ถัวเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			บาทต่อหน่วยสกุล
สกุลเงิน (หน่วย : ล้าน)	สินทรัพย์	หนี้สิน	เงินตราต่างประเทศ
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	0.0109	1.4255	35.8307

			อัตราแลกเปลี่ยน ถัวเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			บาทต่อหน่วยสกุล
สกุลเงิน (หน่วย : ล้าน)	สินทรัพย์	หนี้สิน	เงินตราต่างประเทศ
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	0.0203	1.3640	36.0886

3.1.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าที่เกิดจากการให้บริการในการประกอบกิจการโรงแรม ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการให้บริการแก่บริษัทตัวแทนการท่องเที่ยว บริษัทบัตรเครดิต และบริษัทที่มีฐานะการเงินมั่นคง กลุ่มกิจการไม่เคยประสบปัญหาในการเรียกเก็บหนี้เป็นอย่างเป็นสาระสำคัญ

3.2 การบัญชีสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการได้จัดให้มีเครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาประกันความเสี่ยงจากดอกเบี้ยขาขึ้น (Interest Rate Cap Contracts) เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวไม่ได้รับรู้ในงบการเงินในวันเริ่มแรก และบริษัทไม่ได้รับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นในภายหลังของสัญญาแลกเปลี่ยนดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งส่วนต่างที่จะได้รับจากสัญญาประกันความเสี่ยงจากดอกเบี้ยขาขึ้นรับรู้เป็นส่วนประกอบของต้นทุนทางการเงินตลอดอายุสัญญา และต้นทุนทางการเงินอื่นที่เกิดขึ้นจะบันทึกเป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายตลอดอายุสัญญา

รายละเอียดของเครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 31

3.3 การประมาณมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม วิธีการประมาณมูลค่ายุติธรรมตามความแตกต่างของระดับข้อมูลมีดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 ได้แก่ ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 ได้แก่ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1 ทั้งที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคา) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับ 3 ได้แก่ ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินกู้ยืมและเงินให้กู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของกลุ่มกิจการเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการดังกล่าวไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญกับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินเหล่านั้น

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาประกันความเสี่ยงจากดอกเบี้ยขาขึ้นคำนวณด้วยมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตที่ประมาณการไว้

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอายุคงเหลือต่ำกว่าหนึ่งปีมีค่าใกล้เคียงกับมูลค่าที่ตราไว้หักด้วยจำนวนเงินที่เปลี่ยนแปลงไปจากการประมาณการปรับปรุงด้วยระดับความน่าเชื่อถือ มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินที่ใช้เพื่อการเปิดเผยข้อมูลประมาณขึ้นจากการคิดกระแสเงินสดที่กลุ่มกิจการหรือบริษัทสามารถกู้ยืมได้ด้วยเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกันตามอัตราดอกเบี้ย ณ อัตราตลาดในปัจจุบัน

ข้อมูลเกี่ยวกับมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืม และของสัญญาประกันความเสี่ยงจากดอกเบี้ยขาขึ้นเปิดเผยรวมอยู่ในหมายเหตุ 14, 15 และ 31 ตามลำดับ

4. ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

4.1 อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งานและมูลค่าซากสำหรับอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มกิจการ โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซากมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานแล้วโดยการขายหรือเลิกใช้สินทรัพย์เหล่านั้น

4.2 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้เมื่อกลุ่มกิจการคาดการณ์ได้แน่นอนว่าประโยชน์ทางภาษีในอนาคตจะสามารถนำไปหักกับผลแตกต่างชั่วคราวทางภาษีได้ กลุ่มกิจการได้คำนึงถึงผลประโยชน์ทางภาษีในอนาคตและการวางแผนทางภาษีอย่างรอบคอบและเป็นไปได้ เพื่อใช้ในการประเมินการรับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สมมติฐานของกลุ่มกิจการเกี่ยวกับความสามารถในการทำกำไรในอนาคตและการคาดการณ์ถึงการใช้ประโยชน์ของผลแตกต่างชั่วคราวทางภาษี และการเปลี่ยนแปลงในสมมติฐานที่สำคัญในแต่ละช่วงเวลานั้น อาจทำให้เกิดผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญของฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ

4.3 สำรองผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มกิจการมีข้อผูกมัดในการให้ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุสำหรับพนักงานที่ได้ทำงานกับกลุ่มกิจการอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 10 ปีขึ้นไป และมีอายุครบตามที่กำหนดภายใต้ข้อบังคับผลประโยชน์พนักงานดังกล่าว มูลค่าปัจจุบันของสำรองผลประโยชน์พนักงานได้ถูกรับรู้รายการในงบแสดงฐานะการเงินโดยถูกคำนวณด้วยวิธีคณิตศาสตร์ประกันภัยจากหลายสมมติฐาน สมมติฐานที่ใช้ในการประเมินค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานสุทธิประจำงวดได้รวมถึงอัตราส่วนลด และอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพัน และในทุกปีบริษัทจะได้มีการทบทวนอัตราส่วนลดที่เหมาะสมซึ่งสะท้อนถึงอัตราดอกเบี้ยที่ควรนำมาใช้ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับพนักงาน ในการประเมินอัตราคิดลดที่เหมาะสม กลุ่มกิจการจะพิจารณาจากอัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่นๆ สำหรับสำรองผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุอ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบันในตลาด ข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผยในหมายเหตุ 16

5. การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น และเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
เงินสดในมือ	2,574,570	2,015,070	2,549,570	1,990,070
เงินฝากธนาคาร				
- ประเภทกระแสรายวัน	20,597,626	17,859,894	9,729,618	-
- ประเภทออมทรัพย์	162,715,339	104,956,651	152,744,516	102,549,428
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	185,887,535	124,831,615	165,023,704	104,539,498

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.38 ถึงร้อยละ 0.50 ต่อปี (พ.ศ. 2558 : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.50 ถึงร้อยละ 0.63 ต่อปี)

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
ลูกหนี้การค้า				
ลูกหนี้การค้า - ยอดรวม	71,813,829	65,150,451	71,035,563	62,892,287
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(8,899)	-	(8,899)	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	<u>71,804,930</u>	<u>65,150,451</u>	<u>71,026,664</u>	<u>62,892,287</u>
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ (หมายเหตุ 24 ค))	326,641	856,179	12,539,023	6,163,776
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	11,093,206	10,833,333	11,093,206	10,833,333
ค่าประกันภัยจ่ายล่วงหน้า	7,351,253	6,693,483	6,945,761	6,287,259
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าอื่น	9,063,232	7,404,154	8,327,537	6,692,249
เงินทดรองจ่าย	806,983	586,283	806,983	586,283
อื่น ๆ	1,810,592	2,226,108	1,810,592	1,446,431
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	<u>30,451,907</u>	<u>28,599,540</u>	<u>41,523,102</u>	<u>32,009,331</u>
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	<u>102,256,837</u>	<u>93,749,991</u>	<u>112,549,766</u>	<u>94,901,618</u>

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม จำแนกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
ลูกหนี้การค้า				
น้อยกว่า 30 วัน	67,446,399	60,158,861	66,668,133	57,900,697
31 - 60 วัน	3,045,651	4,589,331	3,045,651	4,589,331
61 - 90 วัน	597,082	352,259	597,082	352,259
91 - 120 วัน	360,661	50,000	360,661	50,000
มากกว่า 120 วัน	364,036	-	364,036	-
รวมลูกหนี้การค้า - ยอดรวม	71,813,829	65,150,451	71,035,563	62,892,287
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(8,899)	-	(8,899)	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	<u>71,804,930</u>	<u>65,150,451</u>	<u>71,026,664</u>	<u>62,892,287</u>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
น้อยกว่า 30 วัน	326,641	820,728	12,435,850	5,364,122
31 - 60 วัน	-	35,451	-	35,451
61 - 90 วัน	-	-	-	-
91 - 120 วัน	-	-	675	1,414,958
มากกว่า 120 วัน	-	-	52,489,153	50,355,042
รวมลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - ยอดรวม	326,641	856,179	64,925,678	57,169,573
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(52,386,655)	(51,005,797)
ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	<u>326,641</u>	<u>856,179</u>	<u>12,539,023</u>	<u>6,163,776</u>

8. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ และบริษัทร่วม

ก) การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	81,908,775	90,996,278
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม - สุทธิ	21,418,143	12,752,497
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	<u>(21,840,000)</u>	<u>(21,840,000)</u>
ราคาตามบัญชีปลายปี	<u>81,486,918</u>	<u>81,908,775</u>

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
บริษัทย่อย		
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - ราคาทุน	4,100,000	4,100,000
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(4,000,000)	(4,000,000)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	<u>100,000</u>	<u>100,000</u>
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
บริษัทร่วม		
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - ราคาทุน	<u>9,520,000</u>	<u>9,520,000</u>
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	<u>9,520,000</u>	<u>9,520,000</u>

ค) รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ประเทศ ที่จดทะเบียน	ลักษณะ ความสัมพันธ์	หน่วยเงินตรา
บริษัทย่อย				
บริษัท บ้านรินน้ำเจ้าพระยา จำกัด	ภัตตาคารและ สถานบริการเพื่อสุขภาพ	ประเทศไทย	ผู้ถือหุ้น	บาท
บริษัท บากาน โฮเต็ล โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ประเทศไทย	ผู้ถือหุ้น	บาท
บริษัทร่วม				
บริษัท สยามบริการการบิน จำกัด ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	บริการอาหารแก่สายการบิน	ประเทศไทย	ผู้ถือหุ้น	บาท
บริษัท แอลเอสจี สกายเซฟส์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริการอาหารแก่สายการบิน	ประเทศไทย	ผู้ถือหุ้น	บาท
Bagan Hotel Holding Company (BVI) Limited (ลงทุนโดย บริษัท บากาน โฮเต็ล โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด)	กิจการโรงแรม ในประเทศพม่า	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	ผู้ถือหุ้น	ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ง) มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559			
	ทุนที่ชำระแล้ว บาท	สัดส่วน ของการถือหุ้น ร้อยละ	วิธีราคาทุน บาท	เงินปันผล บาท
บริษัทย่อย				
บริษัท บ้านริมน้ำเจ้าพระยา จำกัด	100,000	100	100,000	-
บริษัท บากาน โฮเต็ล โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	4,000,000	100	4,000,000	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย			4,100,000	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ในบริษัทย่อย			(4,000,000)	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ			100,000	-

ชื่อบริษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558			
	ทุนที่ชำระแล้ว บาท	สัดส่วน ของการถือหุ้น ร้อยละ	วิธีราคาทุน บาท	เงินปันผล บาท
บริษัทย่อย				
บริษัท บ้านริมน้ำเจ้าพระยา จำกัด	100,000	100	100,000	-
บริษัท บากาน โฮเต็ล โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	4,000,000	100	4,000,000	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย			4,100,000	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย			(4,000,000)	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ			100,000	-

จ) มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559					
ชื่อบริษัท	ทุนที่ชำระแล้ว บาท	สัดส่วน ของการถือหุ้น ร้อยละ	วิธีราคาทุน บาท	วิธีส่วนได้เสีย บาท	เงินปันผล บาท
บริษัทร่วม					
บริษัท สยามบริการการบิน จำกัด Bagan Hotel Holding Company (BVI) Limited	3,000,000 81,181,488	26 50	9,520,000 40,604,869	81,515,236 (28,318)	21,840,000 -
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม			50,124,869	81,486,918	21,840,000
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม			(40,604,869)	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ			9,520,000	81,486,918	21,840,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558					
ชื่อบริษัท	ทุนที่ชำระแล้ว บาท	สัดส่วน ของการถือหุ้น ร้อยละ	วิธีราคาทุน บาท	วิธีส่วนได้เสีย บาท	เงินปันผล บาท
บริษัทร่วม					
บริษัท สยามบริการการบิน จำกัด Bagan Hotel Holding Company (BVI) Limited	3,000,000 81,181,488	26 50	9,520,000 40,604,869	82,092,433 (183,658)	21,840,000 -
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม			50,124,869	81,908,775	21,840,000
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม			(40,604,869)	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ			9,520,000	81,908,775	21,840,000

บริษัท บากาน โฮเทล โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ลงทุนในโครงการโรงแรมในสาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า โดยเป็นการลงทุนผ่าน Bagan Hotel Holding Company (BVI) Limited และเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม พ.ศ. 2546 โครงการโรงแรมดังกล่าวได้ถูกยกเลิกจากกระทรวงการโรงแรมและท่องเที่ยวของสาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า บริษัทได้บันทึกสำรองขาดทุนสำหรับการลงทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

กลุ่มกิจการมีส่วนแบ่งในผลการดำเนินงาน สิทธิประโยชน์และหนี้สินของบริษัทรวม ซึ่งไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	อัตราร้อยละ ของหุ้นที่ถือ	สินทรัพย์ บาท	หนี้สิน บาท	รายได้ บาท	กำไร/(ขาดทุน) บาท
บริษัทรวม					
บริษัท สยามบริการการบิน จำกัด	26	170,354,444	32,689,851	197,293,602	43,281,791
Bagan Hotel Holding					
Company (BVI) Limited	50	272	248,154	-	(23,648)
		<u>170,354,716</u>	<u>32,938,005</u>	<u>197,293,602</u>	<u>43,258,143</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	อัตราร้อยละ ของหุ้นที่ถือ	สินทรัพย์ บาท	หนี้สิน บาท	รายได้ บาท	กำไร/(ขาดทุน) บาท
บริษัทรวม					
บริษัท สยามบริการการบิน จำกัด	26	163,899,272	25,657,481	164,772,457	34,812,764
Bagan Hotel Holding					
Company (BVI) Limited	50	275	224,485	-	(220,267)
		<u>163,899,547</u>	<u>25,881,966</u>	<u>164,772,457</u>	<u>34,592,497</u>

9. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

งบการเงินรวม																	
ที่ดิน		อาคารและ ส่วนปรับปรุง		ส่วนปรับปรุง และตกแต่ง สินทรัพย์ต่ำ		เครื่องจักร และอุปกรณ์		เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง		ยานพาหนะ และเรือ		เครื่องใช้ ในโรงแรม		สินทรัพย์ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง		รวม	
บาท		บาท		บาท		บาท		บาท		บาท		บาท		บาท		บาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558																	
ราคาทุน		28,562,635	1,418,172,846	1,104,051,096	492,289,794	968,306,735	6,867,086	26,858,196	26,501,632	4,071,610,020							
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม		-	(857,560,740)	(898,552,821)	(291,187,956)	(729,635,810)	(5,893,630)	(22,871,896)	-	(2,805,702,853)							
ราคาตามบัญชี - สุทธิ		28,562,635	560,612,106	205,498,275	201,101,838	238,670,925	973,456	3,986,300	26,501,632	1,265,907,167							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558																	
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ		28,562,635	560,612,106	205,498,275	201,101,838	238,670,925	973,456	3,986,300	26,501,632	1,265,907,167							
ซื้อสินทรัพย์		-	13,895,878	3,084,226	11,504,867	35,587,891	850,467	7,887,284	418,532,744	491,343,357							
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ		-	(37,571)	(142,206)	(365,259)	(3,907,930)	-	-	-	(4,452,966)							
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ		-	(2,159,372)	(756,211)	(913,802)	(6,347,667)	-	(190,443)	-	(10,367,495)							
โอนสินทรัพย์		-	2,228,479	20,362,862	23,673,525	42,261,316	-	2,327,932	(90,854,114)	-							
โอนเป็นต้นทุนของการประกอบ		-	-	-	-	-	-	(3,085,926)	-	(3,085,926)							
กิจการโรงแรม (หมายเหตุ 21)		-	(69,819,985)	(47,125,843)	(35,274,475)	(51,293,507)	(322,890)	(2,428,771)	-	(206,265,471)							
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ		28,562,635	504,719,535	180,921,103	199,726,694	254,971,028	1,501,033	8,496,376	354,180,262	1,533,078,666							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558																	
ราคาทุน		28,562,635	1,431,557,675	868,524,048	517,832,980	957,550,626	7,717,553	30,318,272	354,180,262	4,196,244,051							
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม		-	(926,838,140)	(687,602,945)	(318,106,286)	(702,579,598)	(6,216,520)	(21,821,896)	-	(2,663,165,385)							
ราคาตามบัญชี - สุทธิ		28,562,635	504,719,535	180,921,103	199,726,694	254,971,028	1,501,033	8,496,376	354,180,262	1,533,078,666							

9. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินรวม									
	ที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง และตกแต่ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ และเรือ	เครื่องใช้ ในโรงแรม	สินทรัพย์ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม บาท	
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559										
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	28,562,635	504,719,535	180,921,103	199,726,694	254,971,028	1,501,033	8,496,376	354,180,262	1,533,078,666	
ซื้อสินทรัพย์	-	-	18,229,151	41,433,862	37,908,735	-	5,165,847	237,532,830	340,270,425	
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(1)	(69,850)	(576,529)	-	-	-	(646,380)	
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(1,784)	-	(7,031)	(421)	-	-	-	(9,236)	
โอนสินทรัพย์	-	66,500	491,384,691	41,915,871	33,774,408	-	3,071,043	(570,212,513)	-	
โอนเป็นต้นทุนของการประกอบ กิจการโรงแรม (หมายเหตุ 21)	-	-	-	-	-	-	(1,914,756)	-	(1,914,756)	
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 21)	-	(77,328,936)	(79,378,267)	(38,479,667)	(63,078,886)	(361,964)	(5,990,441)	-	(264,618,161)	
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	28,562,635	427,455,315	611,156,677	244,519,879	262,998,335	1,139,069	8,828,069	21,500,579	1,606,160,558	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559										
ราคาทุน	28,562,635	1,424,086,098	1,378,002,889	597,946,380	1,019,403,795	7,717,553	36,640,406	21,500,579	4,513,860,335	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(996,630,783)	(766,846,212)	(353,426,501)	(756,405,460)	(6,578,484)	(27,812,337)	-	(2,907,699,777)	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	28,562,635	427,455,315	611,156,677	244,519,879	262,998,335	1,139,069	8,828,069	21,500,579	1,606,160,558	

9. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
ที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร บาท	ส่วนปรับปรุง และตกแต่ง สินทรัพย์ซ้ำ บาท	เครื่องจักร และอุปกรณ์ บาท	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง บาท	ยานพาหนะ บาท	เครื่องใช้ ในโรงแรม บาท	สินทรัพย์ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง		รวม บาท	
							บาท	บาท		
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558										
ราคาทุน	28,562,635	1,418,172,845	772,471,173	453,138,471	871,606,665	5,127,086	26,858,196	25,139,257	3,601,076,328	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(857,560,739)	(647,023,882)	(264,773,897)	(670,710,414)	(5,081,630)	(22,871,897)	-	(2,468,022,459)	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	28,562,635	560,612,106	125,447,291	188,364,574	200,896,251	45,456	3,986,299	25,139,257	1,133,053,869	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม										
พ.ศ. 2558										
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	28,562,635	560,612,106	125,447,291	188,364,574	200,896,251	45,456	3,986,299	25,139,257	1,133,053,869	
ซื้อสินทรัพย์	-	13,895,878	1,884,608	10,349,234	32,878,427	850,467	7,887,282	411,973,709	479,719,605	
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(37,571)	(142,169)	(365,257)	(3,831,280)	-	-	-	(4,376,277)	
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(2,159,372)	(756,211)	(913,802)	(6,347,667)	-	(190,443)	-	(10,367,495)	
โอนสินทรัพย์	-	2,228,479	15,887,376	23,503,162	41,483,283	-	2,327,932	(85,430,232)	-	
โอนเป็นต้นทุนของการประกอบ										
กิจการโรงแรม (หมายเหตุ 21)	-	-	-	-	-	-	(3,085,926)	-	(3,085,926)	
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 21)	-	(69,819,985)	(30,677,446)	(32,511,396)	(44,492,837)	(148,646)	(2,428,772)	-	(180,079,082)	
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	28,562,635	504,719,535	111,643,449	188,426,515	220,586,177	747,277	8,496,372	351,682,734	1,414,864,694	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558										
ราคาทุน	28,562,635	1,431,557,674	531,358,743	477,860,119	858,714,074	5,977,553	30,318,270	351,682,734	3,716,031,802	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(926,838,139)	(419,715,294)	(289,433,604)	(638,127,897)	(5,230,276)	(21,821,898)	-	(2,301,167,108)	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	28,562,635	504,719,535	111,643,449	188,426,515	220,586,177	747,277	8,496,372	351,682,734	1,414,864,694	

9. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร บาท	ส่วนปรับปรุง และตกแต่ง สินทรัพย์เช่า บาท	เครื่องจักร และอุปกรณ์ บาท	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง บาท	ยานพาหนะ บาท	เครื่องใช้ ในโรงแรม บาท	สินทรัพย์ระหว่าง การก่อสร้าง และติดตั้ง บาท	รวม บาท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559									
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	28,562,635	504,719,535	111,643,449	188,426,515	220,586,177	747,277	351,682,734	1,414,864,694	
ซื้อสินทรัพย์	-	-	9,621,030	40,977,316	33,876,145	-	203,359,251	292,662,818	
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(1)	(69,849)	(311,816)	-	-	(381,666)	
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(1,784)	-	(7,030)	(421)	-	-	(9,235)	
โอนสินทรัพย์	-	66,500	468,421,782	41,798,646	32,579,444	-	(545,937,415)	-	
โอนเป็นต้นทุนของการประกอบ กิจการโรงแรม (หมายเหตุ 21)	-	-	-	-	-	-	-	(1,914,756)	
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 21)	-	(77,328,936)	(63,903,076)	(35,760,423)	(56,209,419)	(186,503)	-	(239,378,797)	
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	28,562,635	427,455,315	525,783,184	235,365,175	230,520,110	560,774	9,104,570	1,465,843,058	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559									
ราคาทุน	28,562,635	1,424,086,098	1,009,266,555	557,444,249	917,848,608	5,977,553	9,104,570	3,988,593,901	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(996,630,783)	(483,483,371)	(322,079,074)	(687,328,498)	(5,416,779)	-	(2,522,750,843)	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	28,562,635	427,455,315	525,783,184	235,365,175	230,520,110	560,774	9,104,570	1,465,843,058	

10. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ บาท	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558		
ราคาทุน	82,891,539	81,173,779
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(54,600,929)	(53,883,557)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	<u>28,290,610</u>	<u>27,290,222</u>
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	28,290,610	27,290,222
ซื้อสินทรัพย์	5,198,838	5,167,395
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(33,004)	(33,004)
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 21)	(5,449,144)	(5,277,368)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	<u>28,007,300</u>	<u>27,147,245</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558		
ราคาทุน	87,498,177	85,748,973
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(59,490,877)	(58,601,728)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	<u>28,007,300</u>	<u>27,147,245</u>
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	28,007,300	27,147,245
ซื้อสินทรัพย์	7,291,585	7,271,584
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 21)	(10,400,898)	(10,220,446)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	<u>24,897,987</u>	<u>24,198,383</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559		
ราคาทุน	94,789,762	93,020,557
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(69,891,775)	(68,822,174)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	<u>24,897,987</u>	<u>24,198,383</u>

11. สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวตามวิธีหนี้ โดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์

รายการเคลื่อนไหวของภายใต้การตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ยอดคงเหลือต้นปี	38,964,125	38,814,272	27,415,600	27,265,747
ลด/(เพิ่ม) ในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 22)	1,880,323	(119,147)	1,880,323	(119,147)
ลด/(เพิ่ม) โดยตรงในส่วนของเจ้าของ	(953,400)	269,000	(953,400)	269,000
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>39,891,048</u>	<u>38,964,125</u>	<u>28,342,523</u>	<u>27,415,600</u>

สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี และภายใต้การตัดบัญชีที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเกิดจากรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	1 มกราคม พ.ศ. 2558 บาท	ลด/(เพิ่ม) ในกำไรหรือขาดทุน บาท	ลด/(เพิ่ม) โดยตรง ในส่วนของเจ้าของ บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บาท
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (กำไร)/ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน	25,715,000	25,600	-	25,740,600
ผลประโยชน์พนักงาน	(394,000)	-	269,000	(125,000)
ค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย	11,548,525	-	-	11,548,525
ค่าเผื่อและประมาณการหนี้สินอื่น	<u>1,944,747</u>	<u>(144,747)</u>	<u>-</u>	<u>1,800,000</u>
รวมสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	<u>38,814,272</u>	<u>(119,147)</u>	<u>269,000</u>	<u>38,964,125</u>

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บาท	ลด/(เพิ่ม) ในกำไรหรือขาดทุน บาท	ลด/(เพิ่ม) โดยตรง ในส่วนของเจ้าของ บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บาท
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	25,740,600	(148,600)	-	25,592,000
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงาน	(125,000)	-	(953,400)	(1,078,400)
ค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย	11,548,525	-	-	11,548,525
ค่าเผื่อและประมาณการหนี้สินอื่น	<u>1,800,000</u>	<u>2,028,923</u>	<u>-</u>	<u>3,828,923</u>
รวมสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	<u>38,964,125</u>	<u>1,880,323</u>	<u>(953,400)</u>	<u>39,891,048</u>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	1 มกราคม พ.ศ. 2558 บาท	ลด/(เพิ่ม) ในกำไรหรือขาดทุน บาท	ลด/(เพิ่ม) โดยตรง ในส่วนของผู้ถือหุ้น บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บาท
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	25,715,000	25,600	-	25,740,600
(กำไร)/ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงาน	(394,000)	-	269,000	(125,000)
ค่าเผื่อและประมาณการหนี้สินอื่น	1,944,747	(144,747)	-	1,800,000
รวมสินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	27,265,747	(119,147)	269,000	27,415,600

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บาท	ลด/(เพิ่ม) ในกำไรหรือขาดทุน บาท	ลด/(เพิ่ม) โดยตรง ในส่วนของผู้ถือหุ้น บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บาท
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	25,740,600	(148,600)	-	25,529,000
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(125,000)	-	(953,400)	(1,078,400)
ค่าเผื่อและประมาณการหนี้สินอื่น	1,800,000	2,028,923	-	3,828,923
รวมสินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	27,415,600	1,880,323	(953,400)	28,342,523

สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ได้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมจำนวนเงิน 15.30 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : 16.00 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนทางภาษีจำนวน 76.48 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : 80.02 ล้านบาท) ที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนทางภาษีจำนวน 76.48 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : 80.02 ล้านบาท) จะหมดอายุในปี พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2562

12. ค่าหน้าดินและค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย

ในวันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2548 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2548 มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี โดยบริษัทมีสิทธิต่ออายุสัญญาได้อีก 6 ปี ค่าหน้าดินจำนวนเงิน 60 ล้านบาท ที่จ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า ณ วันที่ทำสัญญาภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานนี้จะทยอยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่าดังกล่าว

การเปลี่ยนแปลงของค่าหน้าดินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	42,499,355	44,166,666
หัก ค่าตัดจำหน่ายค่าหน้าดินสำหรับปี	(1,670,533)	(1,667,311)
ยอดคงเหลือปลายปี	40,828,822	42,499,355

การเปลี่ยนแปลงของค่าเช่าที่ดินค้างจ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	121,814,792	112,555,099
ค่าเช่าที่ดินสำหรับปี	25,231,695	25,231,693
จ่ายชำระค่าเช่าที่ดิน	(15,972,000)	(15,972,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	131,074,487	121,814,792

13. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
เจ้าหนี้การค้า	82,927,417	85,486,992	76,244,810	77,091,463
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 24 ค))	52,693,213	50,509,679	53,647,375	67,631,146
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	84,005,273	140,786,331	75,828,586	131,297,905
เงินมัดจำรับส่งหน้าจากลูกค้า	63,202,406	44,356,693	58,236,307	38,143,047
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	2,032,998	14,753,499	430,617	14,059,014
เจ้าหนี้อื่น	38,094,906	47,531,717	36,342,681	47,462,931
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	322,956,213	383,424,911	300,730,376	375,685,506

14. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	180,000,000	-
บวก เงินกู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	270,000,000	230,000,000
หัก จ่ายคืนระหว่างปี	(120,000,000)	(50,000,000)
ราคาตามบัญชีปลายปี	330,000,000	180,000,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นเงินกู้ยืมจากสัญญา Revolving Facility ในสกุลเงินบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.25 ถึง 2.27 (พ.ศ. 2558 : ร้อยละ 2.20 ถึง 2.30) โดยมีกำหนดชำระคืนในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 (พ.ศ. 2558 : ในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 และเมื่อทวงถาม)

กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ยืมชนิดที่ผู้ให้กู้ไม่มีข้อผูกมัดที่จะต้องให้บริษัทกู้แน่นอนรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,000 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : 1,000 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทมีข้อตกลงเหลือการเบิกออกมาใช้แล้วสุทธิจากการจ่ายชำระคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เป็นจำนวนเงิน 330 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : 180 ล้านบาท) วงเงินกู้ยืมชนิดที่ผู้ให้กู้ยืมไม่มีข้อผูกมัดที่จะต้องให้บริษัทกู้แน่นอนที่ยังไม่ได้เบิกออกมาใช้จากสัญญาเงินกู้ยืมนี้บริษัทไม่ต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการรักษาวงเงิน

15. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-
รวมเงินกู้ยืมหมุนเวียน	-	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	420,000,000	350,000,000	420,000,000	350,000,000
รวมเงินกู้ยืมไม่หมุนเวียน	420,000,000	350,000,000	420,000,000	350,000,000
รวมเงินกู้ยืม	420,000,000	350,000,000	420,000,000	350,000,000

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	350,000,000	350,000,000	350,000,000	350,000,000
บวก เงินกู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	70,000,000	-	70,000,000	-
หัก จ่ายคืนระหว่างปี	-	-	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	420,000,000	350,000,000	420,000,000	350,000,000

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นเงินกู้ยืมจากสัญญาวงเงินสินเชื่อหมุนเวียน (Revolving Term Loan Facility) ในสกุลเงินบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ THBFIX บวกส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยจำนวนหนึ่งต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2563 (พ.ศ. 2558 : ภายในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2563)

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 คือ ร้อยละ 2.34 (พ.ศ. 2558 : ร้อยละ 2.64)

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 คือ 417.06 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : 348.96 ล้านบาท)

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่ฝ่ายบริหารคาดว่าจะกลุ่มกิจการและบริษัทจะต้องจ่าย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุ 3.3)

กำหนดชำระของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	-	-	-
ครบกำหนดชำระระหว่าง 1 ปี ถึง 5 ปี	420,000,000	350,000,000	420,000,000	350,000,000
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	420,000,000	350,000,000	420,000,000	350,000,000

วงเงินกู้ยืม

กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ยืมชนิดที่ผู้ให้กู้มีข้อผูกมัดที่จะต้องให้บริษัทกู้แน่นอนรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 900 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : 900 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทมีข้อตกลงเหลือการเบิกออกมาใช้แล้วสุทธิจากการจ่ายชำระคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เป็นจำนวนเงิน 420 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : 350 ล้านบาท) วงเงินกู้ยืมชนิดที่ผู้ให้กู้มีข้อผูกมัดที่จะต้องให้บริษัทกู้แน่นอนที่ยังไม่ได้เบิกออกมาใช้จากสัญญาเงินกู้ที่บริษัทต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการรักษาวงเงินในอัตราร้อยละคงที่ต่อไป

กลุ่มกิจการและบริษัทมีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	พ.ศ. 2558 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
- หมดอายุภายใน 1 ปี	670	820	670	820
- หมดอายุภายหลัง 1 ปี	480	550	480	550
รวมวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้	1,150	1,370	1,150	1,370

วงเงินกู้ยืมมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มกิจการและบริษัท

16. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559 พันบาท	พ.ศ. 2558 พันบาท	พ.ศ. 2559 พันบาท	พ.ศ. 2558 พันบาท
มูลค่าปัจจุบันของการผูกพัน	125,913	130,944	122,568	128,078
หนี้สินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน	125,913	130,944	122,568	128,078

การเปลี่ยนแปลงของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559 พันบาท	พ.ศ. 2558 พันบาท	พ.ศ. 2559 พันบาท	พ.ศ. 2558 พันบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	130,944	129,183	128,078	126,605
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	13,123	9,728	11,522	9,561
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,227	3,285	3,156	3,164
(กำไร)/ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงาน	(4,767)	1,345	(4,767)	1,345
การจ่ายชำระผลประโยชน์	(16,614)	(12,597)	(15,421)	(12,597)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	125,913	130,944	122,568	128,078

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับแต่ละรายการมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559 พันบาท	พ.ศ. 2558 พันบาท	พ.ศ. 2559 พันบาท	พ.ศ. 2558 พันบาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	13,123	9,728	11,522	9,561
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,227	3,285	3,156	3,164
รวม	16,350	13,013	14,678	12,725

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559 พันบาท	พ.ศ. 2558 พันบาท	พ.ศ. 2559 พันบาท	พ.ศ. 2558 พันบาท
(กำไร)/ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(1,214)	1,179	(1,214)	1,179
(กำไร)/ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	(3,553)	166	(3,553)	166
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในปี	(4,767)	1,345	(4,767)	1,345
กำไรสะสมจากการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงาน	5,231	464	5,392	625

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.79	ร้อยละ 2.70	ร้อยละ 2.80	ร้อยละ 2.70
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 3.99	ร้อยละ 3.99	ร้อยละ 4.00	ร้อยละ 4.00

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย มีดังนี้

		งบการเงินรวม			
		ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
		การเพิ่มขึ้นของภาระผูกพัน		การลดลงของภาระผูกพัน	
		พ.ศ. 2559 พันบาท	พ.ศ. 2558 พันบาท	พ.ศ. 2559 พันบาท	พ.ศ. 2558 พันบาท
อัตราคิดลด	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ ร้อยละ				
	+ ร้อยละ 1.0	-	-	(14,187)	(13,549)
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	- ร้อยละ 1.0	16,735	16,012	-	-
	+ ร้อยละ 1.0	16,709	15,940	-	-
	- ร้อยละ 1.0	-	-	(14,382)	(13,752)
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
		การเพิ่มขึ้นของภาระผูกพัน		การลดลงของภาระผูกพัน	
		พ.ศ. 2559 พันบาท	พ.ศ. 2558 พันบาท	พ.ศ. 2559 พันบาท	พ.ศ. 2558 พันบาท
อัตราคิดลด	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ ร้อยละ				
	+ ร้อยละ 1.0	-	-	(11,049)	(10,934)
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	- ร้อยละ 1.0	13,160	13,001	-	-
	+ ร้อยละ 1.0	13,139	12,962	-	-
	- ร้อยละ 1.0	-	-	(11,244)	(11,111)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับ (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) การคำนวณหนี้สินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ คือ 10.3 ปี (พ.ศ. 2558 : 9.7 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลด มีดังนี้

งบการเงินรวม				
น้อยกว่า 1 ปี พ้นบาท	ระหว่าง 1-2 ปี พ้นบาท	ระหว่าง 2-5 ปี พ้นบาท	เกินกว่า 5 ปี พ้นบาท	รวม พ้นบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	12,645	6,120	29,670	427,285	475,720
---------------------------	--------	-------	--------	---------	---------

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	18,918	6,706	29,340	408,695	463,659
---------------------------	--------	-------	--------	---------	---------

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
น้อยกว่า 1 ปี พ้นบาท	ระหว่าง 1-2 ปี พ้นบาท	ระหว่าง 2-5 ปี พ้นบาท	เกินกว่า 5 ปี พ้นบาท	รวม พ้นบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	12,645	5,999	26,915	390,811	436,370
---------------------------	--------	-------	--------	---------	---------

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	18,773	6,706	27,132	371,554	424,165
---------------------------	--------	-------	--------	---------	---------

17. ทุนเรือนหุ้น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
จำนวนหุ้น ที่จดทะเบียน และออกชำระ หุ้น	จำนวนหุ้น ทุนซื้อคืน หุ้น	หุ้นสามัญ บาท	หุ้นทุนซื้อคืน บาท
16,000,000	(902,200)	160,000,000	(451,601,200)
16,000,000	(902,200)	160,000,000	(451,601,200)
(902,200)	902,200	(9,022,000)	451,601,200
15,097,800	-	150,978,000	-

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 15,097,800 หุ้น (พ.ศ. 2558 : 16,000,000 หุ้น) ซึ่งมีราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท (พ.ศ. 2558 : 10 บาทต่อหุ้น) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

เมื่อวันที่ 14 กันยายน พ.ศ. 2559 บริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ โดยการตัดหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 902,200 หุ้น ที่ไม่สามารถจำหน่ายในวัจนครบกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม พ.ศ. 2559 และบริษัทได้ออนกลับกำไรสะสมจัดสรรแล้วสำหรับสำรองหุ้นทุนซื้อคืนจำนวนทั้งสิ้น 451,601,200 บาท หลังจากการตัดหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวแล้ว

18. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองดังกล่าวเป็นสำรองที่ไม่สามารถจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นได้

19. รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 ประกอบด้วยรายได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ค่าห้องพัก	809,112,860	748,823,241	809,112,860	748,823,241
รายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่ม	883,351,734	838,005,277	771,918,907	720,412,505
รายได้ค่าบริการอื่น	352,541,776	331,631,464	274,146,155	254,242,433
รวมรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	<u>2,045,006,370</u>	<u>1,918,459,982</u>	<u>1,855,177,922</u>	<u>1,723,478,179</u>

20. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 ประกอบด้วยรายได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยรับ	532,941	1,828,553	1,909,727	3,206,811
เงินปันผลรับ	-	-	21,840,000	21,840,000
อื่นๆ	2,426,752	2,610,022	2,404,179	2,580,687
รวมรายได้อื่น	<u>2,959,693</u>	<u>4,438,575</u>	<u>26,153,906</u>	<u>27,627,498</u>

21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการบางรายการที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้สามารถจำแนกตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	พ.ศ. 2558 ล้านบาท
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	460.15	447.77	405.49	396.43
ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 9)	264.62	206.27	239.38	180.08
โอนเป็นต้นทุนของการประกอบกิจการโรงแรม (หมายเหตุ 9)	1.91	3.09	1.91	3.09
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุ 10)	10.40	5.45	10.22	5.28
ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	67.47	62.05	51.50	36.82
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	47.02	52.54	41.56	43.63

22. ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559		พ.ศ. 2559	
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้ในปัจจุบัน	36,493,975	41,532,265	36,493,975	41,532,265
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 11)	(1,880,323)	119,147	(1,880,323)	119,147
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	<u>34,613,652</u>	<u>41,651,412</u>	<u>34,613,652</u>	<u>41,651,412</u>

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มกิจการและของบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากผลคูณทางทฤษฎีของกำไรทางบัญชีคูณกับ ภาษีของประเทศที่บริษัทตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท	พ.ศ. 2559 บาท	พ.ศ. 2558 บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้ อัตราภาษี	187,279,311 20.0%	207,684,755 20.0%	193,936,825 20.0%	226,429,615 20.0%
ผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้	37,455,862	41,536,951	38,787,365	45,285,923
ผลกระทบทางภาษีของ:				
ผลการดำเนินงานของบริษัทรวมสุทธิจากภาษี	(4,283,628)	(2,550,499)	-	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	2,141,871	2,664,426	194,287	733,489
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	-	-	(4,368,000)	(4,368,000)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(700,453)	534	-	-
ภาษีเงินได้	<u>34,613,652</u>	<u>41,651,412</u>	<u>34,613,652</u>	<u>41,651,412</u>

23. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ที่ถือโดยผู้ถือหุ้น โดยไม่รวมหุ้นทุนซื้อคืน (หมายเหตุ 17)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (บาท)	152,665,659	166,033,343	159,323,173	184,778,203
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	15,097,800	15,097,800	15,097,800	15,097,800
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	10.11	11.00	10.55	12.24

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 กลุ่มกิจการไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด

24. รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

บริษัทถูกถือหุ้นโดย Mandarin Oriental Holdings B.V. กลุ่มตระกูลจระณะจิตต์และบริษัทเจ้าพระยา ดีเวลอปเม้นต์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 42 ร้อยละ 30 และร้อยละ 11 ตามลำดับ จำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 17 ถือโดยบุคคลทั่วไป

ในระหว่างปี กลุ่มกิจการได้ดำเนินการค้าตามปกติกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยที่บริษัทได้คิดราคาซื้อ/ขายสินค้าและบริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามวิธีราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม

กลุ่มกิจการมีรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

ก) รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	พ.ศ. 2558 ล้านบาท
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการให้กับ				
บริษัทย่อย	-	-	5.61	7.85
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	0.24	0.81	0.24	0.81
	<u>0.24</u>	<u>0.81</u>	<u>5.85</u>	<u>8.66</u>

ข) การซื้อสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	พ.ศ. 2558 ล้านบาท
การซื้อสินค้าและบริการจาก				
บริษัทย่อย	-	-	9.87	9.40
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	157.81	150.13	143.48	134.08
	<u>157.81</u>	<u>150.13</u>	<u>153.35</u>	<u>143.48</u>

ค) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อขายสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	พ.ศ. 2558 ล้านบาท
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	64.60	56.31
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	0.33	0.86	0.33	0.86
รวม	0.33	0.86	64.93	57.17
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(52.39)	(51.01)
	<u>0.33</u>	<u>0.86</u>	<u>12.54</u>	<u>6.16</u>
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1.00	17.32
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	52.69	50.51	52.65	50.31
	<u>52.69</u>	<u>50.51</u>	<u>53.65</u>	<u>67.63</u>

ง) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารเป็นเงินเดือน ผลประโยชน์อื่น และค่าตอบแทนอื่นๆ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	พ.ศ. 2558 ล้านบาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	39.20	34.40	39.20	34.40

บริษัทแสดงค่าตอบแทนของกรรมการเป็นส่วนของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

25. เงินปันผล

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

จากการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2559 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัทสำหรับงวดตั้งแต่เดือนกรกฎาคมถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2558 ในอัตราหุ้นละ 7 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 15,097,800 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 105.68 ล้านบาท บริษัทได้จัดสรรเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 พฤษภาคม พ.ศ. 2559 อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่จ่ายเงินปันผลจำนวน 7,700 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นบางรายเนื่องจากขาดคุณสมบัติ

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม พ.ศ. 2559 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานของบริษัทสำหรับงวดตั้งแต่เดือนมกราคมถึงเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2559 ในอัตราหุ้นละ 6 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 15,097,800 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 90.59 ล้านบาท บริษัทได้จัดสรรเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559 อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่จ่ายเงินปันผลจำนวน 6,600 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นบางรายเนื่องจากขาดคุณสมบัติ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

จากการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2558 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัทสำหรับงวดตั้งแต่เดือนกรกฎาคมถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2557 ในอัตราหุ้นละ 9 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 15,097,800 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 135.88 ล้านบาท บริษัทได้จัดสรรเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 พฤษภาคม พ.ศ. 2558 อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่จ่ายเงินปันผลจำนวน 9,900 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นบางรายเนื่องจากขาดคุณสมบัติ

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม พ.ศ. 2558 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานของบริษัทสำหรับงวดตั้งแต่เดือนมกราคมถึงเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2558 ในอัตราหุ้นละ 5 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 15,097,800 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 75.49 ล้านบาท บริษัทได้จัดสรรเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่จ่ายเงินปันผลจำนวน 5,500 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นบางรายเนื่องจากขาดคุณสมบัติ

26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มกิจการและพนักงานของกลุ่มกิจการได้ร่วมกันจัดระเบียบจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นภายใต้พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และกลุ่มกิจการสมทบไว้ในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด

27. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มกิจการได้นำเสนอข้อมูลจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ รูปแบบหลักในการรายงานส่วนงานธุรกิจพิจารณาจากระบบการบริหาร การจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานอยู่บนเงื่อนไขที่ตกลงร่วมกันทั้งสองฝ่าย

ผลได้ (เสีย) ตามส่วนงาน รวมรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงาน หรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่ประกอบด้วย ดอกเบี้ยหรือเงินปันผล ดอกเบี้ยจ่าย และค่าใช้จ่ายของกิจการโดยรวม

ส่วนงานธุรกิจ

บริษัทและบริษัทย่อยเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญดังนี้

ส่วนงาน 1 ส่วนงานโรงแรม

ส่วนงาน 2 ส่วนงานการขายอาหารและเครื่องดื่ม

รายได้และผลการดำเนินงานทางธุรกิจในการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2558 มีดังนี้

งบการเงินรวม														หน่วย : พันบาท
	ส่วนงานการขาย อาหารและเครื่องดื่ม				ส่วนงานอื่น		กำไร(ขาดทุน) ดำเนินงาน ที่ไม่สามารถเป็นส่วนได้		รวมส่วนงานที่ดำเนินงานอยู่		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
รายได้	809,113	748,823	883,352	838,006	362,313	340,937	-	-	2,054,778	1,927,766	(9,772)	(9,306)	2,045,006	1,918,460
ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	-	-	-	1,914	3,210	1,914	3,210	(1,381)	(1,381)	533	1,829
รายได้อื่น	-	-	-	-	-	-	2,427	2,610	2,427	2,610	-	-	2,427	2,610
รวมรายได้	809,113	748,823	883,352	838,006	362,313	340,937	4,341	5,820	2,059,119	1,933,586	(11,153)	(10,687)	2,047,966	1,922,899
ต้นทุนขายและบริการ	(345,436)	(279,213)	(691,439)	(642,363)	(178,178)	(176,086)	-	-	(1,215,053)	(1,097,662)	9,772	9,306	(1,205,281)	(1,088,356)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	-	-	-	-	-	-	(98,513)	(101,673)	(98,513)	(101,673)	-	-	(98,513)	(101,673)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	-	-	-	-	(562,104)	(526,091)	(562,104)	(526,091)	-	-	(562,104)	(526,091)
รวมค่าใช้จ่าย	(345,436)	(279,213)	(691,439)	(642,363)	(178,178)	(176,086)	(660,617)	(627,764)	(1,875,670)	(1,725,426)	9,772	9,306	(1,865,898)	(1,716,120)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม - สุทธิ	-	-	-	-	-	-	21,418	12,752	21,418	12,752	-	-	21,418	12,752
กำไร(ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	463,677	469,610	191,913	195,643	184,135	164,851	(634,858)	(609,192)	204,867	220,912	(1,381)	(1,381)	203,486	219,531
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	-	-	-	-	(17,587)	(13,228)	(17,587)	(13,228)	1,381	1,381	(16,206)	(11,847)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-	-	-	-	-	(34,614)	(41,651)	(34,614)	(41,651)	-	-	(34,614)	(41,651)
กำไร(ขาดทุน) สำหรับปี	463,677	469,610	191,913	195,643	184,135	164,851	(687,059)	(664,071)	152,666	166,033	-	-	152,666	166,033

28. ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 กลุ่มกิจการและบริษัทมีภาระผูกพันดังนี้

28.1 บริษัทได้ทำสัญญาการบริหารและการใช้เครื่องหมายการค้ากับกลุ่มกิจการในเครือในต่างประเทศมีกำหนดระยะเวลา 10 ปี โดยเริ่มตั้งแต่ปี พ.ศ. 2531 (โดยบริษัทมีสิทธิต่ออายุสัญญาได้อีก 2 ช่วง ช่วงละ 10 ปี) ต่อมาบริษัทได้ใช้สิทธิ์ต่ออายุสัญญาอีก 2 ช่วง ช่วงละ 10 ปี โดยที่กลุ่มกิจการในเครือจะให้ความช่วยเหลือในด้านการบริหารโรงแรมแก่บริษัท และอนุญาตให้บริษัทใช้เครื่องหมายการค้า โดยบริษัทจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมคิดตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

28.2 กลุ่มกิจการและบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนและการก่อสร้างเป็นจำนวนเงินประมาณ 90.41 ล้านบาท และ 73.10 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2558 : 218.37 ล้านบาท และ 211.28 ล้านบาท ตามลำดับ)

28.3 ยอดรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ของกลุ่มกิจการและบริษัทมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	พ.ศ. 2558 ล้านบาท	พ.ศ. 2559 ล้านบาท	พ.ศ. 2558 ล้านบาท
ภายใน 1 ปี	56	53	39	38
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	186	193	112	122
เกินกว่า 5 ปี	919	958	261	286
รวมภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	1,161	1,204	412	446

29. หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 มียอดคงเหลือของหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มกิจการและบริษัทเป็นจำนวนเงิน 34.27 ล้านบาท และ 33.47 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อค้ำประกันในการอุทธรณ์คดีความที่ถูกฟ้องร้องตามที่กล่าวในหมายเหตุ 30 และเพื่อการระงับข้อพิพาทตามปกติธุรกิจ (พ.ศ. 2558 : 6 ล้านบาท และ 5 ล้านบาท ตามลำดับ)

30. หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในภายหน้า

ในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2556 บริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งได้ยื่นเรื่องฟ้องต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้เพื่อให้กลุ่มกิจการชดเชยค่าเสียหายจากการยกเลิกสัญญาที่จะขายหนี้ “เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น” เป็นจำนวนเงิน 384.6 ล้านบาท ซึ่งศาลได้รับคำฟ้องและสืบพยานในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557 ตามด้วยการเจรจาไกล่เกลี่ยในวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2557 และศาลให้มีการแสดงตัวและสืบพยานอีกครั้งในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2557 และเดือนมกราคม พ.ศ. 2558 ต่อมาเมื่อวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2558 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ตัดสินยกฟ้องคดีดังกล่าวกับกลุ่มกิจการ

หลังจากนั้นโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม พ.ศ. 2558 และกลุ่มกิจการได้ทำการยื่นเรื่องตอบโต้ต่อการอุทธรณ์ดังกล่าวเมื่อวันที่ 6 มกราคม พ.ศ. 2559 ต่อมาเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม พ.ศ. 2559 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษากลับคำพิพากษาของศาลแพ่ง กรุงเทพใต้ โดยพิพากษาให้กลุ่มกิจการชำระค่าเสียหายแก่โจทก์จำนวน 20 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 คำนับนับจากวันที่ 7 มิถุนายน พ.ศ. 2556 ซึ่งภายหลังกลุ่มกิจการได้ยื่นฎีกาคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ต่อศาลฎีกาเมื่อวันที่ 21 กันยายน พ.ศ. 2559 และโจทก์ได้ยื่นเรื่องตอบโต้คำคัดค้านของศาลอุทธรณ์เช่นกันเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม พ.ศ. 2559 นอกจากนี้ กลุ่มกิจการได้ยื่นคำร้องขอการบังคับคดีต่อศาลแพ่ง กรุงเทพใต้ ซึ่งศาลรับคำร้องขอดังกล่าวและกำหนดนัดเพื่อตรวจสอบหนังสือค้ำประกันธนาคารในวันที่ 21 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559 และเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ได้รับหนังสือค้ำประกันธนาคารของกลุ่มกิจการ (หมายเหตุ 29) เพื่อใช้เป็นหลักประกันในการบังคับคดีความดังกล่าว

ถึงแม้ข้อเสนอแนะของที่ปรึกษาทางกฎหมายภายนอกเห็นว่ากลุ่มกิจการน่าจะชนะคำพิพากษาของศาลฎีกา แต่ด้วยความไม่แน่นอนในผลของคดีผู้บริหารได้ตั้งสำรองจำนวนหนึ่งสำหรับหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าวไว้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

31. เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทได้ทำสัญญาประกันความเสี่ยงจากดอกเบี้ยขาขึ้น (Interest rate cap contracts) สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ 15) จำนวน 350 ล้านบาท (พ.ศ. 2558 : 350 ล้านบาท)

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาประกันความเสี่ยงจากดอกเบี้ยขาขึ้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2559	พ.ศ. 2558
	บาท	บาท
สัญญาประกันความเสี่ยงจากดอกเบี้ยขาขึ้น - สุทธิที่เป็นสินทรัพย์	263,488	753,028

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาประกันความเสี่ยงจากดอกเบี้ยขาขึ้นอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุ 3.3)

32. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

จากการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 26 มกราคม พ.ศ. 2560 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัทสำหรับงวดเดือนกรกฎาคมถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2559 ในอัตราหุ้นละ 5 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 15,097,800 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 75.49 ล้านบาท ทั้งนี้มติดังกล่าวจะนำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2560 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

คณะกรรมการของบริษัทได้แต่งตั้งให้นางณรุพร พันธุ์อุดม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3430 และ/หรือ นายไพบูล์ ต้นกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4298 และ/หรือ นางสาวณัฏฐา แยมสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4906 จากบริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยมีค่าตอบแทนสำหรับปี 2559 จำนวน 1,518,100 บาท (ปี 2558 : 1,470,100 บาท)

ค่าบริการอื่นๆ (Non-Audit fee)

ไม่มีค่าตอบแทนของงานบริการอื่นใดในปี 2559

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทโอเอสทีแอล จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทโดยพิจารณาจากการทักษะ และความเชี่ยวชาญที่ผสมผสานทางการเงินและการบัญชี การสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน รวมทั้งด้านกฎหมาย คณะกรรมการตรวจสอบรายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการหารือประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงินของบริษัทและเห็นว่ามีความสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางการปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีจากภายนอก 1 ครั้งโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมได้แสดงไว้ในตารางด้านล่าง

กรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมในปี 2559
นายอัศวิน คงสิริ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
นายวิลเลียม เซ็นท์กราฟ	กรรมการตรวจสอบ	5/5
นายสุรัช ศิริวัลลภ	กรรมการตรวจสอบ	5/5

ในรอบปีบัญชี 2559 การปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทมีดังนี้

การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการดำเนินการจัดทำรายงานทางการเงินและได้หารือแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชีของบริษัทในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการสอบทานรายงานทางการเงินของงบการเงินรวมทุกไตรมาส เพื่อหารือประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและเห็นว่ามีความสำคัญ ประเด็นเรื่องการเปิดเผยข้อมูล การทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติทางการบัญชี และการสื่อสารในเรื่องสำคัญต่างๆ ที่ต้องการการตัดสินใจ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการตรวจสอบรายการทางการเงินที่เห็นว่ามีความสำคัญต่างๆ และระบุผลกระทบที่อาจเกิดกับงบการเงินได้

การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานการควบคุมภายในจากบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และได้กำกับดูแลแนวทางปฏิบัติในเรื่องของการควบคุม เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถปฏิบัติการได้อย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ การรายงานทางการเงินมีความน่าเชื่อถือ และ ถูกต้องตามมาตรฐานและกฎข้อบังคับทางบัญชี ตรงตามมาตรฐานและนโยบายของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานการวิเคราะห์ความเสี่ยงอย่างระมัดระวัง รวมทั้งกำกับดูแลความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นทั้ง ความเสี่ยงด้านการเงินและความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ รวมถึงความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อบังคับต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบยังรับผิดชอบในการกำกับดูแลความเสี่ยงทางด้านสิ่งแวดล้อม สุขภาพและความปลอดภัย และกฎระเบียบต่างๆ อีกด้วยโดยพิจารณาจากรายงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทจัดหาแนวทางแก้ไข รวมทั้งให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์สำหรับการปรับปรุง เพื่อให้แน่ใจว่าแผนการดำเนินการเป็นไปอย่างเหมาะสมและประสบความสำเร็จ

การสอบทานรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทในกลุ่มเป็นประจำทุกไตรมาสเพื่อให้มั่นใจว่ารายการเหล่านั้นสมเหตุสมผล และเป็นไปตามกฎเกณฑ์ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันมีความสมเหตุสมผล บริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างถูกต้อง เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

การปฏิบัติงานตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบทบทวนและพิจารณากฎบัตรคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานภาพรวมของการดำเนินการทางธุรกิจของบริษัท เปิดเผยข้อมูลที่ทันต่อเหตุการณ์ และให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการสอบทานการดำเนินงานตามกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทดำเนินธุรกิจตามกฎหมายของหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตประจำปี 2560

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี รวมถึงความเหมาะสมของคำตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด มีความเป็นอิสระ มีความรู้และประสบการณ์ ในการตรวจสอบรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงคำตอบแทนมีความเหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้เสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาแต่งตั้งบริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2560 ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับ การอนุมัติของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 เมษายน 2560

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานมาตรฐานการสอบบัญชีใหม่ต่อคณะกรรมการบริษัททราบโดยตลอดเพื่อให้ปฏิบัติตามอย่าง เหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า คณะกรรมการบริษัทตลอดจนผู้บริหารของบริษัทมีจริยธรรมและความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุ เป้าหมายของบริษัท ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการกำกับดูแล กิจกรรมที่ดี รวมทั้งมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง



นายอัครวิน คงศิริ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

26 มกราคม 2560

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติตามมาตรฐานสูงสุดของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความมั่นใจในประสิทธิภาพ และความโปร่งใสของระบบจัดการเพื่อสร้างความไว้วางใจ และความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น บริษัทได้พัฒนาหลักและนโยบายของการกำกับดูแลกิจการ บนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ผู้ถือหุ้น

การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี ในปี 2559 บริษัทได้จัดประชุมสามัญประจำปี ณ ห้องเจ้าพระยา-ท่าจีน ของโรงแรมแมนดาริน โอเรียนเต็ล กรุงเทพฯ มีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องและสมบูรณ์ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

บริษัทจัดส่งเอกสารเชิญประชุมพร้อมด้วยรายงานประจำปีและข้อมูลประกอบวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา 14 วันล่วงหน้า ก่อนการประชุม ตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดไว้ กรณีไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้แทนหรือกรรมการอิสระ เข้าประชุมแทนในนามของผู้ถือหุ้นได้ ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาอย่างเหมาะสม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามในประเด็นที่ผู้ถือหุ้นสนใจซักถาม เกี่ยวกับการดำเนินงานของโรงแรม เมื่อเสร็จสิ้นการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บันทึกการประชุมและมติของผู้ถือหุ้นจะถูกส่งไปยังตลาดหลักทรัพย์ ตามกฎระเบียบทุกประการ

สิทธิของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นทุกท่านมีสิทธิเท่าเทียมกันในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมีสิทธิได้รับเงินปันผลตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้น ถืออยู่ ณ วันที่บริษัทประกาศจ่ายเงินปันผล นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นทุกท่านยังมีสิทธิออกเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การเลือกตั้งกรรมการบริษัท การพิจารณาผลตอบแทนของคณะกรรมการ การจัดสรรเงินปันผลและการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท

ผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย ซึ่งประกอบด้วยพนักงาน คู่ค้า เจ้าหนี้ ลูกค้า ชุมชนส่วนรวม และภาคีรัฐบาล โดยบริษัทคำนึงถึงการรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดของบริษัทด้วยความเป็นธรรมและนำไปสู่ การสร้างสรรค์สภาพแวดล้อมที่จะสนับสนุนให้เกิดสังคมที่ดีและยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขข้อกำหนดกฎเกณฑ์ที่ยุติธรรม ตรงไปตรงมาเพื่อรักษาผลประโยชน์ของทุกฝ่าย

กรรมการและการจัดการดำเนินงาน

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการของบริษัทได้คำนึงถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเพิ่มความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจและเพิ่มความมั่นใจ ต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทีมผู้บริหารที่สร้างสรรค์ทำงานด้วยความระมัดระวังเพื่อผลประโยชน์สูงสุด ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนและปรับนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้แน่ใจว่านโยบายเหล่านี้เกี่ยวข้องและทันสมัยกับ สภาพธุรกิจในปัจจุบัน

ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการวางแผนงานทางธุรกิจโดยมีส่วนร่วมและให้ความเห็นในการกำหนด วิสัยทัศน์ นโยบาย เป้าหมายทางการเงิน แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักจริยธรรม อีกทั้งยังได้จัดให้มีระบบในการควบคุมภายใน การตรวจสอบและมาตรการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยคณะบุคคล ซึ่งเป็นผู้นำด้านธุรกิจและเป็นมืออาชีพ มีคุณสมบัติและประสบการณ์อย่างกว้างขวาง ในสาขาต่างๆ ทั้งด้านการเงิน บัญชี การก่อสร้าง การบริการและการบริหารธุรกิจ ทุกท่านมีทักษะ มีประสบการณ์และความรู้ ความชำนาญ ซึ่งเป็น ประโยชน์อย่างยิ่งต่อบริษัท กรรมการทุกท่านสามารถร่วมแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระและทำหน้าที่อย่างซื่อสัตย์ รอบคอบ ด้วยความระมัดระวัง เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้น

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, การรวมหรือแยกตำแหน่ง

คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 11 ท่าน ในจำนวนนี้มี 4 ท่านที่เป็นกรรมการอิสระ

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ซึ่งเป็นไปตามหลักการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ

การแต่งตั้งและการพ้นวาระของกรรมการ

กรรมการทุกท่านได้รับการแต่งตั้งโดยมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี และต้องพ้นวาระในวันที่มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในแต่ละปี วาระดังกล่าวรวมถึงกรรมการบริหาร กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระทุกท่านด้วย หลังจากพ้นวาระแล้วคณะกรรมการอาจจะเสนอตัวเข้ารับการเลือกตั้งอีกครั้งก็ได้

บริษัทไม่ได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหา กรรมการใหม่กีดกันเบื้องต้นจากผู้มีหลักฐานอ้างอิงได้ การคัดเลือกผู้เหมาะสมที่จะเสนอเป็นกรรมการใหม่นั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องพิจารณาจากความรู้ความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ รวมถึงความเป็นอิสระและความซื่อสัตย์ คณะกรรมการสามารถจัดประชุมเพื่อพิจารณาผู้เหมาะสมเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ได้เมื่อมีความจำเป็น

การดำเนินงานของโรงแรม

คณะกรรมการได้อนุมัติแต่งตั้งให้ Mandarin Oriental Hotel Group (“MOHG”) เป็นผู้บริหารจัดการโรงแรมแมนดาริน โอเรียนเต็ล กรุงเทพฯ แต่เพียงผู้เดียวตามสัญญาบริหารจัดการเป็นเวลา 30 ปี ซึ่งเป็นสัญญาที่ตกลงกันในปี 2531 MOHG ได้รับอำนาจเต็ม ใช้ดุลยพินิจและความรับผิดชอบในการบริหารจัดการโรงแรม รวมทั้งแนะนำให้ความรู้และพิจารณาคำตอบแทนแก่พนักงานของโรงแรม

คณะกรรมการพิจารณาและออกความเห็นเกี่ยวกับงบประมาณประจำปี ก่อนที่จะเริ่มต้นรอบปีบัญชีใหม่ และดูแลการดำเนินงานของโรงแรมจากรายงานทางการเงินในแต่ละเดือนซึ่งจัดทำตลอดรอบปีบัญชี ผู้จัดการทั่วไปของโรงแรมได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการผู้จัดการของบริษัทด้วย มีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานของโรงแรมให้คณะกรรมการทราบอย่างสม่ำเสมอ

ในทัศนะของคณะกรรมการเห็นว่าสัญญาบริหารจัดการของ MOHG เปิดโอกาสให้ผู้บริหารโรงแรมมีความยืดหยุ่นในการบริหารโรงแรมภายในกรอบของนโยบายและข้อปฏิบัติซึ่งเป็นมาตรฐานสากลทั่วโลก และในขณะเดียวกันก็เปิดโอกาสให้บริษัทได้ติดตามกำกับดูแลการบริหารโรงแรมอย่างถูกต้องและมีความก้าวหน้าต่อไป

คณะอนุกรรมการ รายงานคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งเมื่อ 22 เมษายน 2542

1. รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีดังนี้
ประธานกรรมการตรวจสอบ นายอัศวิน คงสิริ
กรรมการตรวจสอบ นายสุรัชย์ ศิริวัลลภ
กรรมการตรวจสอบ นายวิลเลียม เซนทร์กราฟ
2. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนี้ :
 - ดูแลกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ดูแลความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
 - ดูแลความเพียงพอและประสิทธิภาพของนโยบายและการปฏิบัติตามการบริหารความเสี่ยง
 - ดูแลและป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
 - สอบทานหลักฐานการได้สวนภายใน เมื่อมีข้อสงสัยหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน

- สังเกตและสอบถามหลักฐาน หากมีข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายหรือข้อกำหนดใด ๆ ของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งมีหรืออาจมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียนอย่างมีนัยสำคัญ
- การกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารกำหนดหรือมอบหมายเป็นการเฉพาะ

รายงานคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อการเงินและข้อมูลทางการเงินของบริษัทที่ปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการรักษาระบบการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าข้อมูลทางการเงินนั้นถูกต้อง สมบูรณ์ เพียงพอที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันการทุจริต ด้วยเหตุผลนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่ไม่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบต่อคุณภาพของงบการเงินและระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบนี้ปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทได้สอบทานระบบการควบคุมภายในว่าอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสร้างความมั่นใจในงบการเงินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนรวมของกรรมการรวม 11 ท่าน	3,000,000 บาท
ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารรวม 7 ท่าน	36,203,212 บาท

ผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนรวมถึงเงินเดือน โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิต

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนไว้อย่างชัดเจนโปร่งใส โดยคำนึงถึงระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และเพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการ ค่าตอบแทนกรรมการต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อมีความจำเป็นอาจมีการประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการก็ได้

ค่าตอบแทนของผู้บริหารของโรงแรมรวมทั้งผู้จัดการทั่วไปถูกกำหนดโดย MOHG ซึ่งเป็นไปตามสัญญาการบริหารจัดการโรงแรม การตัดสินใจเกี่ยวกับค่าตอบแทนและผลประโยชน์ต่างๆ ขึ้นอยู่กับนโยบายและหลักการที่จะรักษาระดับของค่าตอบแทนและผลประโยชน์ให้สามารถแข่งขันกับโรงแรมที่เป็นคู่แข่งได้ และในขณะเดียวกันก็ได้พิจารณาถึงค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่ได้จากการสำรวจตลาดในประเทศด้วย

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้จัดประชุมทุก ๆ ไตรมาสและจัดประชุมวิสามัญเมื่อมีเรื่องสำคัญพิเศษเพิ่มเติม (ถ้ามี) สำหรับปี 2559 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมด 4 ครั้ง เลขานุการบริษัทได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมกับระเบียบวาระการประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องเสนอให้กรรมการพิจารณาล่วงหน้า 7 วันก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการพิจารณาและศึกษาข้อมูล ทั้งนี้ การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 2-3 ชั่วโมง ระหว่างการประชุมแต่ละครั้ง ได้มีการจัดสรรเวลาที่เหมาะสมสำหรับผู้บริหารที่จะนำเสนอข้อมูลต่างๆ และกรรมการมีโอกาสนทนาพิจารณาเรื่องต่างๆ อย่างกว้างขวาง ผู้ที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ จะรวมถึงกรรมการ เลขานุการบริษัท รองผู้จัดการทั่วไป และผู้นำเสนอในบางวาระของการประชุม ที่ประชุมได้ทำการประเมินผลการดำเนินงานโดยรวมหรือเฉพาะเรื่องแล้วแต่กรณี

ในปี 2559 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายนามกรรมการ	การประชุม
1. นางนิภาพร จระณะจิตต์	4/4
2. นายเอดัวร์ เอ็ดเตกกี (1 มกราคม 2559 - 31 มีนาคม 2559)	1/4
นายปีเตอร์ เจมส์ ฮอลแลนด์ ไรลีย์ (28 เมษายน 2559 - ปัจจุบัน)	2/4
3. นายชาร์ลส์ สจ๊วต ดิกกี	4/4
4. นายยุทธชัย จระณะจิตต์	4/4
5. นายอดัม เคสสิก (1 มกราคม 2559 - 31 มีนาคม 2559)	1/4
นายอาร์ชีบาลด์ เดวิด เคสสิก (28 เมษายน 2559 - ปัจจุบัน)	3/4
6. นางอาแมนด้า ไฮด์แมน	4/4
7. ดร. พิสิฐ ลี้อาธรรม	4/4
8. นายอัสวิน คงสิริ	3/4
9. นายสุรัชย์ ศิริวัลลภ	4/4
10. นายวิลเลียม เซนทร์กราฟ	4/4
11. นายศิริชัย สมบัติศิริ	4/4

มีการบันทึกรายงานการประชุมและรับรองโดยกรรมการ ซึ่งผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการให้สามารถปฏิบัติงานได้ตามกฎหมาย คอยแนะนำเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ ระเบียบปฏิบัติ และข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ประสานงานเกี่ยวกับกิจกรรมของคณะกรรมการและดูแลกิจกรรมของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามมติของคณะกรรมการ

กรรมการและการจัดการฝึกอบรม

คณะกรรมการสนับสนุน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในการเพิ่มพูนความสามารถและทักษะโดยผ่านการฝึกอบรม ผู้บริหารระดับสูงจะเป็นที่เล็งให้ผู้ร่วมงาน ทำให้บริษัทสามารถรักษากิจการที่มีความรอบรู้ในงานเป็นอย่างดีและมีความสามารถพิเศษไว้ในองค์กรได้

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักการเพื่อป้องกันการดำเนินการที่อาจเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจนในบทบัญญัติด้านจริยธรรมของกรรมการและของพนักงาน และได้มีการพิจารณาอย่างรอบคอบตามกฎหมายที่ตลาดหลักทรัพย์ได้ประกาศบังคับใช้

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อผลประโยชน์ส่วนบุคคล บุคคลใดที่ไม่มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการทางการเงินจะไม่สามารถดูข้อมูลจนกว่าจะมีการประกาศต่อสาธารณะ นอกจากนั้นผู้บริหารทั้งหมดจะต้องรายงานให้บริษัททราบ กรณีมีการเปลี่ยนแปลงในจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ ซึ่งข้อมูลเหล่านี้จะถูกรายงานต่อประธานกรรมการบริษัท

จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการและพนักงาน เพื่อที่จะให้ยึดถือเป็นแนวทางสำหรับผู้ที่เกี่ยวข้องที่จะต้องปฏิบัติหน้าที่อย่างซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งต่อบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชนและสังคม บริษัทได้จัดการประชุมพนักงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อติดต่อสื่อสารและติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการควบคุมอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในระดับผู้บริหารและระดับปฏิบัติการ มีการดูแลเพื่อให้แน่ใจว่าทรัพย์สินของบริษัทได้ถูกใช้ไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท และมีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้ปฏิบัติงาน ผู้ควบคุมและผู้ประเมินผล ทั้งนี้เพื่อให้แน่ใจว่ามีความสมดุลและมีการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทเพียงพอที่จะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้เกิดความเสียหายได้

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบ

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการแสดงความถูกต้อง สมบูรณ์ โปร่งใส ทั้งข้อมูลในงบการเงินและการแสดงข้อมูลทั่วไป รวมถึงข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ข้อมูลหลากหลายได้ถูกเผยแพร่ผ่านตลาดหลักทรัพย์ บริษัทไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์แต่ได้มอบหมายให้ ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน เป็นผู้แทนในการติดต่อกับสถาบันการลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักวิเคราะห์ และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ผู้ลงทุนสามารถติดต่อผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน ขอข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่โทร. +662 659 0450 หรืออีเมล siriwan@mohg.com ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในแนวทางการปฏิบัติที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับดูแลบริษัทจดทะเบียนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

โรงแรมแมนดาริน โอเรียนเต็ล กรุงเทพฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้เจตนารมณ์การเป็นองค์กรที่ยึดมั่นในหลักความสัมพันธ์กับชุมชน ความเท่าเทียมทางสังคม และความห่วงใยต่อสังคมมาโดยตลอด ความมีสำนึกรับผิดชอบต่อสังคมถือเป็นหลักการสำคัญของโรงแรมแมนดาริน โอเรียนเต็ล กรุงเทพฯ ที่ยึดถือและปฏิบัติมาอย่างยาวนาน และเป็นหนึ่งในหลักการที่องค์กรของเรายึดมั่นเพื่อบรรลุปณิธานและวิสัยทัศน์ของการเป็นโรงแรมระดับห้าดาวที่ดีที่สุดในโลก นอกจากนี้โรงแรมยังได้ตระหนักอยู่เสมอว่าในการดำเนินธุรกิจเพื่อความสำเร็จอย่างยั่งยืนได้นั้นจะต้องดำเนินการควบคู่ไปกับการที่ชุมชนและสังคมรอบข้างมีความเข้มแข็งและก้าวไปข้างหน้าด้วยกัน ดังนั้นโรงแรมจึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม โดยการมีส่วนร่วมให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนโดยเน้นตอบสนองต่อความจำเป็นและต้องการของชุมชนและสังคม ให้การสนับสนุนเพื่อให้สังคมและชุมชนมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นรวมทั้งพยายามที่จะส่งเสริมให้ชุมชนและสังคมมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ในปี 2559 ซึ่งเป็นปีแห่งการเฉลิมฉลองและบันทึกประวัติศาสตร์การครบรอบ 140 ปี โรงแรมมีกิจกรรมเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมที่สำคัญดังนี้

กิจกรรมเพื่อสังคม

โรงแรมดำเนินโครงการ “FANtastic Fundraiser” กิจกรรมการกุศล เดิน-วิ่ง (ระยะทาง 10 กิโลเมตร) ครั้งที่ 4 ซึ่งจัดขึ้นในวันเสาร์ที่ 12 พฤศจิกายน 2559 กิจกรรมเดิน-วิ่งการกุศลครั้งนี้เต็มไปด้วยบรรยากาศแห่ง ‘การรำลึกถึง จดจำ สะท้อนถึงความรัก และเพื่อน้อมเกล้าน้อมกระหม่อมถวายความเคารพต่อพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช’ โดยพนักงานโอเรียนเต็ล ครอบครัวเพื่อนพนักงาน บริษัทผู้ให้การสนับสนุน และแขกอันเป็นที่รักของโรงแรมทั้งหมดกว่า 800 ท่าน ต่างเข้าร่วมงานด้วยความสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณอย่างหาที่สุดไม่ได้ ด้วยความร่วมมือร่วมใจจากทุกฝ่าย ในการนี้ โรงแรมสามารถรวบรวมเงินบริจาคได้ถึง 1.4 ล้านบาท โดยโรงแรมจะนำเงินรายได้จากการบริจาคสนับสนุนแก่มูลนิธิพระดาบส มูลนิธิโรงพยาบาลเลิดสินทุนการศึกษาให้กับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี และทุนการศึกษาให้แก่บุตรของเพื่อนร่วมงานในการเข้าศึกษาต่อที่โรงเรียนวิชาการโรงแรมแห่งโรงแรมโอเรียนเต็ล

กิจกรรมเพื่อสังคมอื่นๆ

นอกจากนี้ เนื่องในโอกาสในการครบรอบ 140 ปี โรงแรมได้ตั้งเป้าหมายในการใช้เวลา 1,400 ชั่วโมงเพื่อดำเนินการปรับปรุงโรงเรียนตลาดรางกระทุ่ม จังหวัดนครปฐม จากการเดินทางทั้งหมด 14 ครั้ง โดยเพื่อนพนักงานทั้งหมด 927 ท่าน โรงแรมสามารถใช้เวลารวมทั้งสิ้นถึง 1,854 ชั่วโมงในการร่วมกันปรับปรุงโรงเรียนที่ขาดแคลน และเพื่อนร่วมงานได้แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการมีสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งความภาคภูมิใจในประเทศไทยของเรา

กิจกรรมเพื่อความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งเริ่มในปี 2559 คือการเข้าร่วมในการเป็นอาสาสมัครร่วมทำความดีเพื่อถวายเป็นพระราชกุศลในงานถวายสักการะพระบรมศพ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชนที่เดินทางมาร่วมแสดงความไว้อาลัย และอีกหนึ่งกิจกรรมคือ การแข่งขันของเด็กที่มีความท้าทายด้านการเรียนรู้ โดยการออกแบบพัคซึ่งเป็นตราสัญลักษณ์ของโรงแรมและเป็นการสะท้อนถึงแนวคิด ความภาคภูมิใจของประเทศไทยของเด็กๆ เหล่านี้ โรงแรมได้เรียนเชิญเด็กๆ ครู อาจารย์ และครอบครัวมาร่วมงานรับมอบรางวัลและชมนิทรรศการ และโรงแรมยังได้นำเงินรายได้จากการขายพัคการกุศลส่งมอบให้มูลนิธิต่อไป

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

	2559	2558	2557	2556	2555
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
งบดุล					
สินทรัพย์ถาวร	1,631.1	1,561.1	1,294.2	1,367.0	1,468.8
หนี้สินหมุนเวียน (สุทธิ)	379.1	345.8	52.2	393.0	(7.9)
หนี้สินระยะยาว	703.7	628.0	616.4	256.4	695.4
เงินส่วนทุนของผู้ถือหุ้น	737.1	776.9	823.3	918.9	1,296.5
กำไร					
กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษีเงินได้	203.5	219.5	238.9	424.4	436.1
กำไรก่อนหักภาษีเงินได้	187.3	207.7	225.0	406.0	414.7
กำไรส่วนของผู้ถือหุ้น	152.7	166.0	175.2	347.5	307.0
เงินปันผลจ่าย	196.3	211.4	271.7	280.8	144.0
ทุนเรือนหุ้น					
กำไรต่อหุ้น (บาท)	10.1	11.0	11.6	22.2	19.2
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	13.0	14.0	18.0	18.0	9.0
มูลค่าสินทรัพย์ต่อหุ้น (บาท)	141.4	132.7	120.4	131.2	150.3
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	15.1*	15.1*	15.1*	15.1*	16.0
มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	10.0	10.0	10.0	10.0	10.0

*ในระหว่างปี 2556 บริษัทดำเนินการซื้อหุ้นคืนตามโครงการซื้อหุ้นคืนจำนวน 902,200 หุ้น เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารการเงิน ในปี 2559 บริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ โดยการตัดหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 902,200 หุ้น ที่ไม่สามารถจำหน่ายในวันครบกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน รายละเอียดปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทข้อ 17 หน้า 48

บริษัทในเครือและบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	กิจกรรมหลัก	ร้อยละของการถือหุ้น	มูลค่าหุ้นที่ชำระแล้ว ล้านบาท
บริษัท บ้านริมน้ำเจ้าพระยา จำกัด	ภัตตาคารและสถานบริการเพื่อสุขภาพ	100.0	0.1
บริษัท สยามบริการ การบิน จำกัด	บริการอาหารแก่สายการบิน	26.0	3.0
บริษัท บากาน โฮเต็ล โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจลงทุน	100.0	4.0
บริษัท บากาน โฮเต็ล โฮลดิ้ง (บิวิโอ) จำกัด	กิจการโรงแรมในประเทศพม่า	50.0	81.2

ผลการดำเนินงานและสถานะการเงิน

ภาพรวม

ในปี 2559 โรงแรมแมนดาริน โอเรียนเต็ล กรุงเทพฯ ยังคงสถานะความเป็นผู้นำในตลาดของกลุ่มคู่แข่ง

ฐานะทางการเงินและผลประกอบการของบริษัทดีขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากโครงการปรับปรุงห้องพักในอาคารออเธอร์ส ริง และอาคารการ์เด็น ริง (Authors' Wing and Garden Wing) ได้แล้วเสร็จและเปิดให้บริการในเดือนเมษายน 2559 ปัจจัยที่ส่งผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจได้แก่การยกระดับการรักษาความปลอดภัยที่เพิ่มขึ้นหลังจากเกิดเหตุระเบิดที่เมืองหัวหินในเดือนสิงหาคม และการประกาศไว้ทุกข์ถวายความอาลัยแด่การสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช

การปรับปรุงอาคารออเธอร์ส ริง และอาคารการ์เด็น ริง ได้เพิ่มห้องสวีท Grand Royal ขนาด 600 ตารางเมตร และห้องสวีทวิวแม่น้ำพร้อมระเบียงที่เพิ่มขึ้น จำนวน 12 ห้อง เพื่อตอบสนองความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าที่ต้องการเข้าพักในห้องสวีทซึ่งมีจำนวนเพิ่มมากขึ้น รายได้จากการขายห้องพักเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.1 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน และอัตราค่าห้องพักเฉลี่ยสูงขึ้นร้อยละ 16.1 เนื่องมาจากการเพิ่มจำนวนของห้องสวีท การจัดงานแต่งงานลดลงจากปีก่อนในขณะที่รายได้เพิ่มขึ้นจากการจัดงานจัดเลี้ยงนอกสถานที่เป็นการทดแทน

บริษัทยังคงลงทุนอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรในการสร้างแรงบันดาลใจและความคิดสร้างสรรค์ ทำให้โรงแรมสามารถให้บริการที่มีมาตรฐานสูงสุดและรักษาชื่อเสียงความเป็นหนึ่งในตำนานของโรงแรมที่มีชื่อเสียงของโลก

รายได้

ในปี 2559 บริษัทมีรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมจำนวน 2,045.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 126.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 6.6 จากปี 2558 รายได้จากการขายห้องพักเพิ่มขึ้น 60.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.1 จากอัตราเฉลี่ยของราคาห้องพักที่สูงขึ้นถึงแม้ว่าอัตราการเข้าพักลดลงร้อยละ 2.9 จุด จากร้อยละ 47.1 เป็นร้อยละ 44.2 ส่งผลให้รายได้เฉลี่ยต่อห้องพักทั้งหมดเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.9 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558

ในขณะที่รายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มเพิ่มขึ้น 45.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.4 จากปีก่อน เนื่องจากการใช้จ่ายเฉลี่ยต่อวันต่อคนของลูกค้าสูงขึ้น และจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของห้องอาหาร เลอ นอร์ม็องดี และห้องออเธอร์ส เลาจัน หลังจากการปิดปรับปรุงได้เสร็จสิ้นลง

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

บริษัทมีต้นทุนการขายและการบริการในปี 2559 จำนวน 1,205.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 116.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.7 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 สาเหตุหลักมาจากการคิดค่าเสื่อมราคาซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 58.3 ล้านบาทเป็น 264.6 ล้านบาท สาเหตุเนื่องมาจากการปรับปรุงอาคารออเธอร์ส ริง และอาคารการ์เด็น ริง ได้แล้วเสร็จสมบูรณ์ในเดือนเมษายน 2559

ค่าใช้จ่ายในการขายและการตลาดลดลง 3.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.1 จาก 101.7 ล้านบาท เป็น 98.5 ล้านบาท เนื่องมาจากการวางแผนการเดินทางไปต่างประเทศเพื่อธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 36.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.8 จาก 526.1 ล้านบาท เป็น 562.1 ล้านบาท สาเหตุเนื่องมาจากจากค่าธรรมเนียมการจัดการเพิ่มขึ้น 8.1 ล้านบาทจากรายได้ที่เพิ่มขึ้น ค่าภาษีโรงเรือนเพิ่มขึ้น 8.8 ล้านบาท และจากค่าธรรมเนียมการใช้บัตรเครดิตของลูกค้าที่มีจำนวนมากขึ้น

กำไรสุทธิ

บริษัทมีกำไรสุทธิในปี 2559 จำนวน 152.7 ล้านบาท ลดลง 13.3 ล้านบาท จาก 166.0 ล้านบาทในปีก่อน คิดเป็นอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมร้อยละ 7.5 (ปี 2558: ร้อยละ 8.7) บริษัทมีกำไรต่อหุ้นจำนวน 10.1 บาทเปรียบเทียบกับ 11.0 บาทในปี 2558

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 2,134.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 132.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.6 จาก 2,002.8 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 เนื่องจากปัจจัยดังต่อไปนี้

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 185.9 ล้านบาท (ปี 2558: 124.8 ล้านบาท)
2. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 1,606.2 ล้านบาท (ปี 2558: 1,533.1 ล้านบาท)
3. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 102.3 ล้านบาท (ปี 2558: 93.7 ล้านบาท)
4. เงินลงทุนจำนวน 81.5 ล้านบาท ในบริษัท สยามบริการการบิน จำกัด และบริษัท บากาน โฮเต็ล โฮลดิ้ง (บียูไอ) จำกัด (ปี 2558: 81.9 ล้านบาท)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ แสดงด้วยราคาทุนสุทธิ ซึ่งไม่สะท้อนราคาตลาดปัจจุบัน

หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 1,397.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 171.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.0 จาก 1,225.9 ล้านบาทในปี 2558 หนี้สินนี้รวมถึงเงินกู้ยืมจากธนาคารจำนวน 750.0 ล้านบาท (530.0 ล้านบาทในปี 2558)

บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมชนิดที่ผู้ให้กู้มีข้อผูกมัดที่จะต้องให้บริษัทกู้แน่นอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 900.0 ล้านบาท (ปี 2558: 900.0 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทได้เบิกออกมาใช้แล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวนเงิน 420.0 ล้านบาท (ปี 2558: 350.0 ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมชนิดที่ผู้ให้กู้มีข้อผูกมัดที่จะต้องให้บริษัทกู้แน่นอนที่ยังไม่ได้ใช้อีกจำนวน 480.0 ล้านบาท นอกเหนือไปจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 185.9 ล้านบาท ทั้งนี้ เงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อยโดยเฉลี่ยมีระยะเวลา 4 ปี สถานะการเงินของบริษัทยังคงแข็งแกร่ง

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 737.1 ล้านบาท ลดลง 39.8 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5.1 จาก 776.9 ล้านบาทในปี 2558 ซึ่งประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

1. ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 151.0 ล้านบาท (ปี 2558: 160.0 ล้านบาท)
2. ทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 16.0 ล้านบาท (ปี 2558: 16.0 ล้านบาท)
3. กำไรสะสมจำนวน 570.2 ล้านบาท (ปี 2558: 600.9 ล้านบาท)

ราคาตามบัญชีต่อหุ้นลดลงจาก 51.5 บาทต่อหุ้น ในปี 2558 เป็น 48.8 บาทต่อหุ้นในปี 2559 เนื่องจากเงินปันผลที่บริษัทได้จ่ายไปสำหรับปี 2559 เป็น จำนวนเงินที่สูงกว่ากำไรจากการดำเนินงานของบริษัทในปี 2559

กระแสเงินสด

งบกระแสเงินสดแสดงถึงการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนและกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินระหว่างปี เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 185.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 61.1 ล้านบาท จากปีที่แล้วซึ่งมียอดคงเหลือ 124.8 ล้านบาท เป็นผลมาจากรายการดังต่อไปนี้

1. เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 385.8 ล้านบาท ซึ่งลดลง 8.7 ล้านบาทจาก 394.5 ล้านบาทในปี 2558 ส่วนใหญ่มาจากการเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน ซึ่งประกอบด้วย ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเจ้าหนี้การค้า
2. เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 348.5 ล้านบาท ซึ่งลดลง 101.1 ล้านบาทจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 449.6 ล้านบาท ในปี 2558 ส่วนใหญ่เกิดจากการจ่ายเงินเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สำหรับโครงการปรับปรุงอาคารออร์เธอร์ส วิงและอาคาร การ์เด็น วิง ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน
3. เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 23.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 55.1 ล้านบาทจากเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 31.4 ล้านบาทในปี 2558 สาเหตุหลักมาจากเบิกเงินกู้ยืมจากการจ่ายชำระจำนวน 40.0 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลลดลง 15.1 ล้านบาท

ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันดังนี้

1. บริษัทได้ทำสัญญาการบริหารและการใช้เครื่องหมายการค้ากับกลุ่มบริษัทในเครือในต่างประเทศมีกำหนดระยะเวลา 10 ปี โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2531 โดยบริษัทมีสิทธิ์ต่ออายุสัญญาได้อีก 2 ช่วง ช่วงละ 10 ปี ต่อมาบริษัทได้ใช้สิทธิ์ต่ออายุสัญญาอีก 2 ช่วง ช่วงละ 10 ปี

บริษัทจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมคิดตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญาระยะยาวดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ

2. กลุ่มบริษัทและบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าต่างๆ ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของกิจการ
ภายใน 1 ปี	56	39
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	186	112
เกินกว่า 5 ปี	919	261
รวมภาระผูกพันค่าเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,161	412
รวมภาระผูกพันค่าเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,204	446

3. กลุ่มบริษัทและบริษัทมีภาระผูกพันที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุนและสัญญาค่าก่อสร้างเป็นจำนวนเงิน 90.4 ล้านบาท และจำนวน 73.1 ล้านบาท ตามลำดับ (ปี 2558: 218.4 ล้านบาท และ 211.3 ล้านบาท ตามลำดับ)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละ การถือหุ้น ของบริษัท	2557		2558		2559	
			รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
โรงแรมและภัตตาคาร	บริษัท โอเอชทีแอล จำกัด (มหาชน)							
	- รายได้จากห้องพัก		703.7		748.8		809.1	
	- รายได้จากอาหารและเครื่องดื่ม		784.9		720.4		771.9	
	- รายได้อื่นๆ		248.2		249.4		267.3	
	รวมรายได้		1,736.8	89.8	1,718.6	88.8	1,848.3	89.3
ภัตตาคารและสถานบริการ เพื่อสุขภาพ	บริษัท บ้านริมน้ำเจ้าพระยา จำกัด	100.0						
	- รายได้จากอาหารและเครื่องดื่ม		101.8		117.6		111.4	
	- รายได้จากศูนย์สุขภาพและสปา		63.0		68.0		65.5	
	- รายได้อื่นๆ		19.1		18.7		22.7	
	รวมรายได้		183.9	9.5	204.3	10.5	199.6	9.7
ธุรกิจลงทุน	บริษัท บากาน โฮเต็ล โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	100.0	-	-	-	-	-	-
บริการอาหารแก่สายการบิน	บริษัท สยามบริการ การบิน จำกัด	26.0	12.9	0.7	12.8	0.7	21.3	1.0
	รวม		1,933.6	100.0	1,935.7	100.0	2,069.2	100.0

การปรับปรุงและการลงทุนที่สำคัญ

การปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกภายในโรงแรมและการให้บริการลูกค้ายังคงดำเนินอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2559 เพื่อคงสถานะความเป็นผู้นำในตลาดของโรงแรมหรูระดับห้าดาว การปรับปรุงที่สำคัญซึ่งได้แก่ การปรับปรุงอาคารออเธอร์ส ริง และอาคารการ์เด็น ริง ได้เริ่มดำเนินการตั้งแต่ 1 พฤษภาคม 2558 และโครงการได้เสร็จสมบูรณ์ในเดือนเมษายน 2559 นอกเหนือไปจากการปรับปรุงอาคารออเธอร์ส ริง และอาคารการ์เด็น ริง โรงแรมยังได้ดำเนินการปรับปรุง ดิ โอเรียนเต็ล สปา ร้านอาหารไทยศาลาริมน้ำ ร้านอาหารอิตาเลียนเชา เทอราชชา และร้านสปา Studio

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในปี 2559 โรงแรมในกรุงเทพฯ ยังคงมีจำนวนห้องพักมากกว่าผู้เข้าพักและคาดว่าอัตราส่วนเกินนี้จะยิ่งสูงขึ้น อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวยังมีความคาดหวังจากการเมืองที่มีเสถียรภาพอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้ว่าการที่ห้องพักมีจำนวนมากได้สร้างความกดดันให้กับโรงแรมในเมืองหลวง โดยเฉพาะในด้านของอัตราการเข้าพักและอัตราเฉลี่ยของราคาห้องพัก บริษัทพยายามรักษามาตรฐานของโรงแรมและการบริการให้อยู่ในระดับสูงสุด เพื่อดำรงสถานภาพในฐานะหนึ่งในโรงแรมที่ดีที่สุดในโลก และคงสถานะความเป็นผู้นำตลาดในประเทศ

ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทเผชิญกับความเสี่ยงมากมาย รวมทั้งผลกระทบของความเสียหายทางธุรกิจ ซึ่งมีเหตุนำมาจากปัจจัยต่างๆ ทั้งจากการก่อการร้าย การเลือกตั้งในประเทศ และจากความกังวลของเศรษฐกิจโลก บริษัทมีความเสี่ยงจากการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นในอนาคตอันเนื่องมาจากการเปิดโรงแรมใหม่ ทำให้จำนวนโรงแรมหรูในเมืองเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังเผชิญความเสี่ยงทางการเงินในหลายด้าน ซึ่งรวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ฝ่ายจัดการของบริษัทเป็นผู้ดำเนินการในการบริหารความเสี่ยง แผนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทมุ่งเน้นในด้านความไม่แน่นอนของตลาดทางการเงินและหาทางลดผลกระทบทางด้านลบที่อาจเกิดแก่ฐานะทางการเงินของบริษัท โดยทั่วไปบริษัทเผชิญกับความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย อันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคารและเงินกู้ยืมจากธนาคาร บริษัทได้ทำสัญญาประกันความเสี่ยงจากดอกเบี้ยขาขึ้นเพื่อลดความเสี่ยงบางส่วนจากอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้น

บริษัทยังคงมุ่งเน้นในการบำรุงรักษาโรงแรมให้ดียิ่งขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องของอสังหาริมทรัพย์ สุขภาพ ความปลอดภัย การป้องกันภัย และการรักษาสภาพแวดล้อม ซึ่งเป็นสิ่งที่บริษัทให้ความสำคัญอย่างสูงสุด เพื่อที่จะให้ความปลอดภัยทั้งแก่ลูกค้าและบุคลากรของโรงแรม

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 11 ท่าน คือ

1. นางนิพนธ์ จระะจิตต์	ประธานกรรมการ
2. นายเอ็ดเวิร์ด เอ็ดเต็ก (1 มกราคม 2559 - 31 มีนาคม 2559)	กรรมการ
นายปีเตอร์ เจมส์ สอลแลนด์ ไรลีย์ (28 เมษายน 2559 - ปัจจุบัน)	กรรมการ
3. นายชาร์ลส์ สจ๊วต ดิกกี	กรรมการ
4. นายยุทธชัย จระะจิตต์	กรรมการ
5. นายอดัม เคสติก (1 มกราคม 2559 - 31 มีนาคม 2559)	กรรมการ
นายอาร์ชีบาลด์ เดวิด เคสติก (28 เมษายน 2559 - ปัจจุบัน)	กรรมการ
6. นางอาแมนด้า ไฮด์แมน	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
7. ดร. พิสิฐ ลี้อาธรรม	กรรมการ
8. นายอัศวิน คงศิริ	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
9. นายสุรชัย ศิริวัลลภ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
10. นายวิลเลียม เซนท์กราฟ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
11. นายศิริชัย สมบัติศิริ	กรรมการอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน คือ

1. นายอัศวิน คงศิริ	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุรชัย ศิริวัลลภ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
3. นายวิลเลียม เซนท์กราฟ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท คือ นางนิพนธ์ จระะจิตต์ หรือ นายยุทธชัย จระะจิตต์ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายเอ็ดเวิร์ด เอ็ดเต็ก (1 มกราคม 2559 - 31 มีนาคม 2559), นายปีเตอร์ เจมส์ สอลแลนด์ ไรลีย์ (28 เมษายน 2559 - ปัจจุบัน) หรือ นายชาร์ลส์ สจ๊วต ดิกกี หรือ นางอาแมนด้า ไฮด์แมน พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการใช้วิธีลงคะแนนเสียงตามมาตรา 70 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย มีสิทธิเท่าเทียมกันในการลงคะแนนเสียงเลือกกรรมการ คณะกรรมการชุดปัจจุบันประกอบด้วยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 2 กลุ่ม คือ กลุ่มแมนดาริน โอเรียนเต็ล จำนวน 5 ท่าน ได้แก่ นายเอ็ดเวิร์ด เอ็ดเต็ก (1 มกราคม 2559 - 31 มีนาคม 2559), นายปีเตอร์ เจมส์ สอลแลนด์ ไรลีย์ (28 เมษายน 2559 - ปัจจุบัน), นายชาร์ลส์ สจ๊วต ดิกกี, นายอดัม เคสติก (1 มกราคม 2559 - 31 มีนาคม 2559), นายอาร์ชีบาลด์ เดวิด เคสติก (28 เมษายน 2559 - ปัจจุบัน), นางอาแมนด้า ไฮด์แมน และ ดร. พิสิฐ ลี้อาธรรม และกลุ่มอดีตไทย จำนวน 2 ท่าน ได้แก่ นางนิพนธ์ จระะจิตต์ และนายยุทธชัย จระะจิตต์ ส่วนกรรมการอีก 4 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยเรื่องการกำกับดูแลกิจการ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

มีการกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทได้รับรายงานการตรวจสอบภายในจากคณะกรรมการตรวจสอบว่าการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ให้มีผู้มีสิทธิใช้ทรัพย์สินของบริษัทโดยปราศจากการอนุมัติ

ผู้ถือหุ้น

กลุ่มผู้ถือหุ้น	31 ธันวาคม 2559	
	จำนวนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
กลุ่ม Mandarin Oriental Holdings B.V.	7,183,500	47.58

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	31 ธันวาคม 2559	
	จำนวนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ
Mandarin Oriental Holdings B.V.	6,399,500	42.39
นาง นิภาพร จรณะจิตต์	3,506,098	23.22
บริษัท เจ้าพระยาดีเวลลอปเม้นต์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	1,600,000	10.60
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก (คนไทย)	1,587,888	10.52
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก (คนต่างชาติ)	688,574	4.56
นาง พิไลจิตร เริงพิทยา	285,019	1.89
นาย เปรมชัย กรรณสูต	271,520	1.80
นาย ยุทธชัย จรณะจิตต์	231,350	1.53
น.ส. วลัยทิพย์ จรณะจิตต์	80,000	0.53
น.ส. จิตราพรพรรณ จรณะจิตต์	80,000	0.53

เงินลงทุนของบริษัท

ชื่อบริษัท	ที่อยู่ สำนักงานใหญ่	ประเภทและ ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (ร้อยละ)	การถือหุ้น (ร้อยละ)	ต้นทุนเงินลงทุน (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่/ รายอื่นที่เหลือ
บริษัท บ้านริมน้ำ เจ้าพระยา จำกัด	กรุงเทพฯ	ภัตตาคาร และสถานบริการ เพื่อสุขภาพ	100.0	100.0	0.1	(144.8)	
บริษัท บากาน ไฮเต็ล โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	กรุงเทพฯ	ธุรกิจลงทุน	100.0	100.0	4.0	(0.5)	
บริษัท สยามบริการ การบิน จำกัด	กรุงเทพฯ	บริการอาหาร แก่สายการบิน	100.0	26.0	9.5	81.5	บริษัท แอล เอส จี แคเทอริง (ประเทศไทย) จำกัด
บริษัท บากาน ไฮเต็ล โฮลดิ้ง (บิวิโอ) จำกัด	ฮ่องกง	กิจการโรงแรม ในประเทศพม่า	100.0	50.0	40.6	(0.0)	

Mandarin Oriental, Bangkok was first established in the Thai Capital in 1876 and is today one of the world's most renowned hotels. Located on the banks of the Chao Phraya River with its famous Authors' Lounge, the Hotel has 368 bedrooms and suites with a unique selection of restaurants and outdoor dining. The Hotel company was listed on the Stock Exchange of Thailand in 1988.

CONTENTS

77 Corporate Information	78 Directors and Operational Executives	79 Shares held by Directors and Remuneration	80 Financial Highlights	81 Message from the Managing Director
83 Independent Auditor's Report	87 Statement of Financial Position	89 Statement of Comprehensive Income	90 Statement of Changes in Equity	92 Statement of Cash Flows
94 Notes to the Consolidated and Separate Financial Statements	134 Auditors and Remuneration	135 Audit Committee Report	137 Corporate Governance	142 Corporate Social Responsibility
143 Statistical Information	143 Subsidiaries and Associated Companies	144 Management Discussion and Analysis	147 Performance of Business Functions	148 The Industry and Competition: Risk Factors
149 The Company's Structure	150 Shareholders	150 Company Investment		

CORPORATE INFORMATION

DIRECTORS

Nijaporn Charanachitta

Chairwoman of Board of Directors

Edouard Ettedgui (1 January 2016 - 31 March 2016)

Peter James Holland Riley (28 April 2016 - Present)

Director

Charles Stuart Dickie

Director

Yuthachai Charanachitta

Director

Adam Keswick (1 January 2016 - 31 March 2016)

Archibald David Keswick (28 April 2016 - Present)

Director

Amanda Hyndman

Director and Managing Director

Pisit Leeahtam

Director

Aswin Kongsiri

Independent Director and

Chairman of the Audit Committee

Surachai Sirivallop

Independent Director and Audit Committee Member

William Zentgraf

Independent Director and Audit Committee Member

Sirichai Sombutsiri

Independent Director

AUDIT COMMITTEE

Aswin Kongsiri, *Chairman*

Surachai Sirivallop

William Zentgraf

COMPANY SECRETARY

Siriwan Chamnannarongsak

OPERATIONAL EXECUTIVES

Amanda Hyndman

Managing Director

Franck Droin

Hotel Manager

Siriwan Chamnannarongsak

Finance Director

Robert O'Kennedy

Director of Sales & Marketing

Etienne De Villiers (1 January 2016 - 30 April 2016)

Karn Puntuhong (16 May 2016 - Present)

Director of Public Relations

Thomas Kinsperger

Director of Food & Beverage

Aurelien Poirot (2 May 2016 - Present)

Executive Chef

NAME

OHTL Public Company Limited

Registered Number : Bor Mor Jor 176

REGISTERED OFFICE

48 Oriental Avenue, Soi Burapa, Charoenkrung Road,
Khwaeng Bangrak, Khet Bangrak, Bangkok Metropolis 10500

Tel : +662 659 9000

Fax : +662 659 0000

AUDITOR

Nattaporn Phan-Udom

Certified Public Accountant (Thailand) No. 3430 and/or
Paiboon Tunkul

Certified Public Accountant (Thailand) No. 4298 and/or
Sakuna Yamsakul

Certified Public Accountant (Thailand) No. 4906
PricewaterhouseCoopers ABAS Limited

15th Floor, Bangkok City Tower

179/74-80 South Sathorn Road, Bangkok 10120

Tel : +662 286 9999, +662 344 1000

Fax : +662 286 2666

REGISTRAR

Thailand Securities Depository Co., Ltd.

The Stock Exchange of Thailand Building,
93 Rajadapisek Road, Khwaeng Dindaeng,
Khet Dindaeng, Bangkok 10400

Tel : +662 009 9000

Fax : +662 009 9991

SHARE CAPITAL

Par value : Baht 10.0

Registered and fully paid-up capital:

Baht 160,000,000, consisted of 16,000,000 ordinary shares
(1 January 2016 - 13 September 2016)

Baht 150,978,000, consisted of 15,097,800 ordinary shares
(14 September 2016 - Present)

DIRECTORS AND OPERATIONAL EXECUTIVES

Names	Higher Education	Working Experience
Mrs. Nijaporn Charanachitta	<ul style="list-style-type: none"> M.B.A. University of Wisconsin, USA B.A. (Arts) Chulalongkorn University 	<ul style="list-style-type: none"> Director and Senior Executive Vice President of Italian-Thai Development Public Co., Ltd. Chairwoman of Chaophaya Development Corporation Co., Ltd.
Mr. Edouard Ettedgui (1 January 2016 - 31 March 2016)	<ul style="list-style-type: none"> M.B.A. ESSEC (École Supérieure des Science Économiques et Commerciales), Paris, France 	<ul style="list-style-type: none"> Group Chief Executive of Mandarin Oriental Hotel Group until 31 March 2016
Mr. Peter James Holland Riley (28 April 2016 - Present)	<ul style="list-style-type: none"> B.A. Arts (Hons) in Geography, University College, Durham University, United Kingdom 	<ul style="list-style-type: none"> Group Chief Executive of Mandarin Oriental Hotel Group since 1 April 2016 Group Finance Director at Jardine Matheson Holdings Limited
Mr. Charles Stuart Dickie	<ul style="list-style-type: none"> B.A. (Hons) Business Studies, Sheffield Hallam University, United Kingdom 	<ul style="list-style-type: none"> Chief Financial Officer of Mandarin Oriental Hotel Group
Mr. Yuthachai Charanachitta	<ul style="list-style-type: none"> B.A. Economics, Hamilton College Clinton New York, USA 	<ul style="list-style-type: none"> Executive Director of ItalThai Industrial Co., Ltd. President & CEO of Amari Estates Co., Ltd.
Mr. Adam Keswick (1 January 2016 - 31 March 2016)	<ul style="list-style-type: none"> Master of Arts, Edinburgh University United Kingdom 	<ul style="list-style-type: none"> Deputy Chairman and Deputy Managing Director of Jardine Matheson Ltd.
Mr. Archibald David Keswick (28 April 2016 - Present)	<ul style="list-style-type: none"> Eton College, Windsor, United Kingdom 	<ul style="list-style-type: none"> Hotel Manager at the Landmark Mandarin Oriental, Hong Kong General Manager, Corporate Operations Asia, Mandarin Oriental Hotel Group Chief Executive Officer, Pizza (Vietnam) Ltd.
Mrs. Amanda Hyndman	<ul style="list-style-type: none"> General Manager's Programme, Cornell University, New York, USA B.A. (Hons), Hotel & Catering Management University of Strathclyde, Glasgow, Scotland 	<ul style="list-style-type: none"> Managing Director at Mandarin Oriental Bangkok General Manager at Mandarin Oriental Washington D.C., USA
Dr. Pisit Leeahtam	<ul style="list-style-type: none"> B.S., M.S. and Ph.D. in Economics Erasmus University, The Netherlands 	<ul style="list-style-type: none"> Country Chairman Thailand of Jardine Matheson (Thailand) Ltd.
Mr. Aswin Kongsiri	<ul style="list-style-type: none"> B.A. (Hons) in Philosophy, Politics and Economics, Oxford University, United Kingdom 	<ul style="list-style-type: none"> Chairman of AK Place Co., Ltd. Director of Krung Thai Bank Public Co., Ltd.
Mr. Surachai Sirivallop	<ul style="list-style-type: none"> Albert Ludwig University-Freiburg, Germany Specialised in International Laws B.A. (Laws) Thammasat University 	<ul style="list-style-type: none"> President & CEO of Thai Reinsurance Public Co., Ltd.
Mr. William Zentgraf	<ul style="list-style-type: none"> B.A. (Hons) Harvard College, USA J.D. Harvard Law School, USA 	<ul style="list-style-type: none"> Financial Consultant Joint Venture Consultant
Mr. Sirichai Sombutsiri	<ul style="list-style-type: none"> Advance Management Program (AMP) Harvard Business School, USA M.B.A. (Finance) University of Southern California, USA B.A.(Hons) Accounting, Thammasat University 	<ul style="list-style-type: none"> Chairman Phoenix Land Development Co., Ltd. Chairman Phoenix Golf and Country Club Pattaya Co., Ltd.
Mr. Franck Droin	<ul style="list-style-type: none"> M.B.A. Reims Management School, Reims, France B.A. Les-Roches Hotel Management School, Switzerland 	<ul style="list-style-type: none"> General Manager at Kempinski Hotel in Myanmar Hotel Manager at Adlon Kempinski Hotel in Berlin, Germany
Ms. Siriwan Chamnannarongsak	<ul style="list-style-type: none"> M.S. Accounting, Thammasat University B.A. Accounting, Chulalongkorn University 	<ul style="list-style-type: none"> Chief Finance Officer at Maritime Plc, listed in SGX Business Unit Controller at DKSH Management PTE Ltd., Singapore
Mr. Robert O'Kennedy	<ul style="list-style-type: none"> HND Hotel and Catering Management Business Administration, GMTI, Ireland 	<ul style="list-style-type: none"> Director of Sales & Marketing at Mandarin Oriental, Bangkok
Mr. Etienne De Villiers (1 January 2016 - 30 April 2016)	<ul style="list-style-type: none"> Damelin Management School, South Africa 	<ul style="list-style-type: none"> PR Director at Mandarin Oriental, Bangkok until 30 April 2016
Ms. Karn Puntuhong (16 May 2016 - Present)	<ul style="list-style-type: none"> MSc in International Tourism Management, University of Surrey, United Kingdom B.A. in Hospitality Industry Management, Mahidol University International College, Thailand 	<ul style="list-style-type: none"> Director of Public Relations, Mandarin Oriental, Bangkok since 16 May 2016 Public Relations Manager - International, Mandarin Oriental, Bangkok
Mr. Thomas Kinsperger	<ul style="list-style-type: none"> Hotel Management, Tourism School, Bludenz Austria 	<ul style="list-style-type: none"> Director of F&B at Mandarin Oriental, Bangkok F&B Manager at Mandarin Oriental, Bangkok
Mr. Aurelien Poirot (2 May 2016 - Present)	<ul style="list-style-type: none"> Culinary professional brevet at the ESCF Ferrandi (Ecole superieure de cuisine Francaise) Pastry and Bakery professional certificate at the ESCF Ferrandi (Ecole superieure de cuisine Francaise) 	<ul style="list-style-type: none"> Executive Chef, Mandarin Oriental, Bangkok since 2 May 2016 Executive Chef, La Mamounia Marrakech, Morocco

SHARES HELD BY DIRECTORS

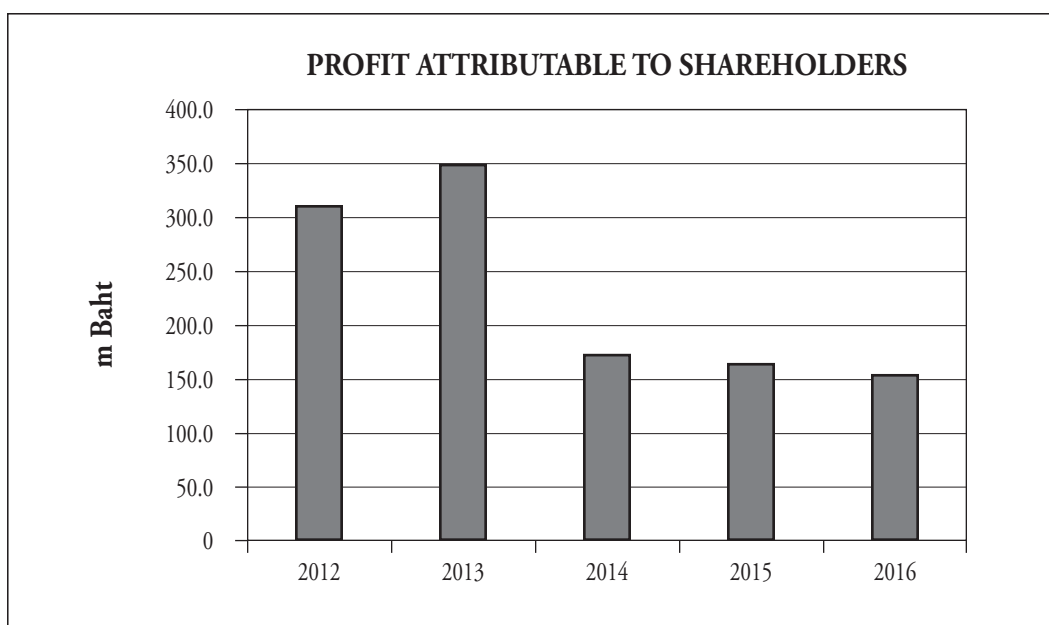
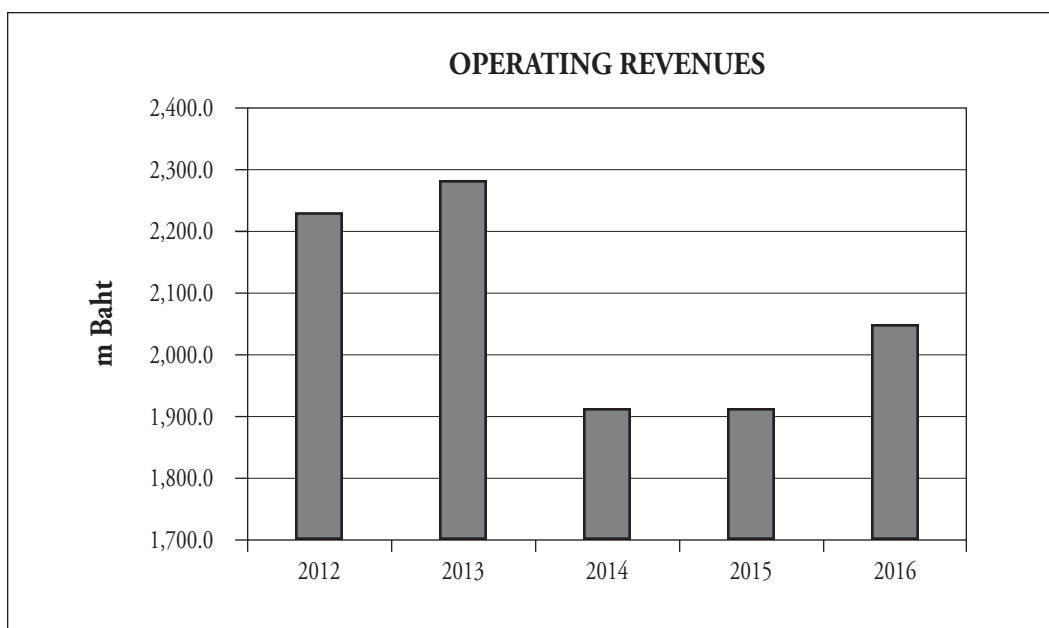
AS AT 31 DECEMBER 2016

AND REMUNERATION IN THE YEAR 2016

Directors	Remuneration Baht	Number of OHTL Shares Held
Nijaporn Charanachitta	300,000	3,506,098
Edouard Ettedgui (1 January 2016 - 31 March 2016)	50,000	Nil
Peter James Holland Riley (28 April 2016 - Present)	150,000	Nil
Charles Stuart Dickie	200,000	Nil
Yuthachai Charanachitta	200,000	231,350
Adam Keswick (1 January 2016 - 31 March 2016)	50,000	Nil
Archibald David Keswick (28 April 2016 - Present)	150,000	Nil
Amanda Hyndman	200,000	Nil
Pisit Leeahtam	200,000	Nil
Aswin Kongsiri	500,000	Nil
Surachai Sirivallop	400,000	Nil
William Zentgraf	400,000	Nil
Sirichai Sombutsiri	200,000	Nil

FINANCIAL HIGHLIGHTS

	2016 m Baht	2015 m Baht
Operating revenues	2,045.0	1,918.5
Profit before tax	187.3	207.7
Profit attributable to shareholders	152.7	166.0



M

andarin Oriental, Bangkok experienced lower than anticipated demand levels in 2016 due to a combination of lingering security concerns following the bombing at The Erawan Shrine in late 2015 and the explosions at several resorts towns in August 2016, ongoing softness in the hotel's key European markets, and the sad passing of His Majesty King Bhumibol Adulyadej shortly before the festive season.

In January 2016, the hotel celebrated its 140th anniversary with a riverside gala and announced the renovation of the Authors' and Garden Wings, including the French restaurant - Le Normandie which was expected to be fully completed in April 2016. At a cost of Baht 630 million, the renovation was designed to restore the historic heart of the hotel. Throughout the year there was a series of cultural and community events to promote the renovation and the unique heritage of the award-winning property.

The hotel hosted a series of culinary promotions including three Michelin star chefs Jacques Marcon, Umberto Bombana and Sébastien Bras and two Michelin star chefs Alain Solivères and José Avillez.

Corporate Social Responsibility initiatives were undertaken including the participation of all colleagues in the 4th FANTastic Fundraiser to support His Majesty's Phra Dabos Foundation, Lerdsin Hospital Foundation and to fund scholarships at King Mongkut's University. A separate event was also held to support the Talad Rangkratum School, in Nakhonpathom province.

With additional new hotels in the city, the market remained highly competitive. Nevertheless Mandarin Oriental, Bangkok maintained its position as market leader amongst the city's luxury hotels, as the first five star hotel and the first and only five star Spa awarded by **Forbes Travel Guide Star Rating List 2016**. Guest satisfaction scores were maintained at premium levels that are a testament to both the continuing service excellence and international recognition of Mandarin Oriental, Bangkok.

RESULTS

Net profit for the year ended 31 December 2016 was Baht 152.7 million compared to Baht 166.0 million in the previous year. The hotel's occupancy decreased from 47.1% in 2015 to 44.2% in 2016 while the average rate increased from Baht 11,713 in 2015 to Baht 13,601, the net effect of which was an 8.9% increase in revenue per available room. Food and beverage revenue increased 5.4% over 2015 due to an increase in average guest spend and the re-opening of Le Normandie and Authors' Lounge in the beginning of 2016.

Earnings per share were Baht 10.1 compared with Baht 11.0 in the prior year. The Directors are proposing a final dividend 2016 of Baht 5.0 per share which, together with the interim dividend of Baht 6.0 per share, will make a total dividend of Baht 11.0 per share, compared with Baht 12.0 in 2015. This is subject to approval of Shareholders at the Annual General Shareholders' Meeting on 27 April 2017. The final dividend will be payable on 26 May 2017.

OPERATIONS

Operating results were affected by the shortfall in revenues over the summer season and during the mourning period which began in the fourth quarter. Margins were closely managed through diligent cost control to ensure that resources were in line with revenues as far as possible, while retaining a critical focus on guest service and customer care.

The competition continued to pursue increased market share by aggressively discounting rates, however the hotel's customary premium pricing strategy successfully maximized available revenue as well as protecting margins.

CAPITAL IMPROVEMENTS

Mandarin Oriental, Bangkok continued to invest in its facilities and guest services throughout 2016 in order to maintain its position as the market leader in the five star luxury segment. In addition to the completion of the Authors' and Garden Wings renovation, the hotel undertook a refurbishment of the Oriental Spa, Sala Rim Naam Thai restaurant, Ciao Terrazza Italian Restaurant and the Spa Studio.

AWARDS & PEOPLE

Mandarin Oriental, Bangkok continued to be consistently recognized by influential global media and travel industry experts as one of the world's leading hotels, including: Thailand's first and only *Five Star Hotel & Spa* – **Forbes Travel Guide Star Rating List 2016**; *Enduring Excellence Award* – **Tatler Travel Guide 2017, United Kingdom**; *Editor's Choice Awards for 'Hotel of the Year'* – **Gallivanter's Guide 2016**; *Best City Hotel in Bangkok* – **TTG Travel Awards 2016**; *Best Hotel in Thailand* – **DestinAsian, Readers' Choice Awards, 2016**; *#3 Best Hotels in Asia and #3 Best Overseas Hotel Spas* - **Condé Nast Traveller, United Kingdom, Readers' Choice Awards, 2016**; *#11 Top Hotels in Southern Asia* - **Condé Nast Traveler, USA, Readers' Choice Awards, 2016**; *#1 Best Hotel in Bangkok and #8 Best City Hotels in Asia* - **Travel + Leisure 2016 World's Best Awards, USA**; *#1 Bamboo Bar for Most Beautiful Bars & Hotel Bars* - **VIP International Traveller Magazine Readers' Travel Awards 2016, Germany**

These awards demonstrate the outstanding dedication and commitment of the colleagues to delight our guests. My appreciation is extended to every one of them for their continuing loyalty and enduring commitment to further extend our legendary reputation for the finest standards of service and customer care.

OUTLOOK & PROSPECTS

The hotel's prospects are affected by the perceived level of global security risk and the concerns of travelers, particularly those from the United States and Europe. Due to the ongoing political concerns, the hotel has not benefited from the traditional volume of visiting Heads of State and government delegations since 2014. The continued stability of the Royal Thai government and strengthening global consumer confidence however, augur well for an increase in visitor arrivals in 2017.

Three new branded five star hotels are slated to open in 2017. Oversupply in the market and increased competition for hotel staff and the resulting effect on labour costs therefore remain a concern.

Notwithstanding the mourning period and uncertain macroeconomic environment, Mandarin Oriental, Bangkok remains firmly focused in its pursuit of excellence. We remain focused on retaining our position as market leader while further growing our reputation as one of the truly legendary hotels of the world.



Amanda Hyndman
Managing Director

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To the shareholders of OHTL Public Company Limited

My opinion

In my opinion, the consolidated financial statements of OHTL Public Company Limited (the Company) and its subsidiaries (the Group) and the separate financial statements of the Company present fairly, in all material respects, the consolidated and separate financial position of the Group and of the Company as at 31 December 2016, and its consolidated and separate financial performance and its consolidated and separate cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRSs).

What I have audited

I have audited the accompanying consolidated and separate financial statements of the Group and the Company, which comprise the consolidated and separate statements of financial position as at 31 December 2016, and the related consolidated and separate statements of comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated and separate financial statements, including a summary of significant accounting policies.

Basis for opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing (TSAs). My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated and separate financial statements section of my report. I am independent of the Group and the Company in accordance with the Federation of Accounting Professions under the Royal Patronage of his Majesty the King's Code of Ethics for Professional Accountants together with the ethical requirements that are relevant to my audit of the consolidated and separate financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with these requirements. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

Key audit matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the consolidated and separate financial statements of the current period. I determine one key audit matter: Deferred tax assets - Unused tax losses carried forward. The matter was addressed in the context of my audit of the consolidated and separate financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on the matter.

Key audit matter	How my audit addressed the key audit matter
<p><i>Deferred tax assets - Unused tax losses carried forward</i> Refer to Note 2.10 'Accounting policies - current and deferred income taxes', Note 11 'Deferred income tax' and Note 22 'Income tax' to the financial statements.</p> <p>As at 31 December 2016, a subsidiary had tax losses carried forward of Baht 76.48 million which were material amount and will be expired for tax benefit in 2018 and 2019. The Group's management gave significant consideration of the probability to utilise tax losses in the future by assessing the current forecasts for future taxable profits. These forecasts were based on the estimation and judgement. Based on the management's assessment having the prudent consideration, management concluded that tax losses carried forward were not necessary to be recognised as deferred tax assets in these financial statements.</p> <p>I focused on this area due to magnitude of the amount and the fact that determining the appropriate level of deferred tax assets to recognise requires significant management estimation and judgement in assessing the subsidiary's future profitability.</p>	<p>I evaluated the management's assessment of the recoverability of deferred tax assets by performing the following procedures:</p> <ul style="list-style-type: none"> • I tested the detailed corporate income tax computation for the year 2016 produced for the subsidiary to check the accuracy of unused tax losses carried forward amount. • I obtained the subsidiary's current forecasts for future taxable profits approved by management and tested the accuracy of the model used by management as well as checking that the inputs used in the model were appropriate. In addition, I challenged management on the key assumption for the possibility of sales growth, and found that it was in line with historical information, reasonable future business plans and its industry. <p>Assessing that the subsidiary's future profitability indicates reasonably that, as at 31 December 2016, tax losses carried forward could not be utilised and recognised for deferred tax assets.</p>

Other information

The directors are responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the consolidated and separate financial statements and my auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the consolidated and separate financial statements does not cover the other information and I will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the consolidated and separate financial statements, my responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated and separate financial statements or my knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to the audit committee.

Responsibilities of the directors for the consolidated and separate financial statements

The directors are responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated and separate financial statements in accordance with TFRSs, and for such internal control as the directors determine is necessary to enable the preparation of consolidated and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated and separate financial statements, the directors are responsible for assessing the Group and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless the directors either intend to liquidate the Group and the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

The audit committee assists the directors in discharging their responsibilities for overseeing the Group and the Company's financial reporting process.

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated and separate financial statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with TSAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with TSAs, I exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group and the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the directors.
- Conclude on the appropriateness of the directors' use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group and the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the consolidated and separate financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated and separate financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with the audit committee regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide the audit committee with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with the audit committee, I determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated and separate financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

PricewaterhouseCoopers ABAS Ltd.



Nattaporn Phan-Udom
Certified Public Accountant (Thailand) No. 3430
Bangkok
26 January 2017

OHTL PUBLIC COMPANY LIMITED

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

AS AT 31 DECEMBER 2016

		CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		2016	2015	2016	2015
Notes		Baht	Baht	Baht	Baht
ASSETS					
Current assets					
Cash and cash equivalents	6	185,887,535	124,831,615	165,023,704	104,539,498
Short-term investments		172,412	174,572	172,412	174,572
Trade and other receivables, net	7	102,256,837	93,749,991	112,549,766	94,901,618
Inventories		19,844,540	18,978,153	13,709,174	13,956,404
Other current assets		6,762,054	14,390,132	3,281,916	13,556,750
Total current assets		314,923,378	252,124,463	294,736,972	227,128,842
Non-current assets					
Investments in subsidiaries, net	8	-	-	100,000	100,000
Investments in associates	8	81,486,918	81,908,775	9,520,000	9,520,000
Property, plant and equipment, net	9	1,606,160,558	1,533,078,666	1,465,843,058	1,414,864,694
Intangible assets, net	10	24,897,987	28,007,300	24,198,383	27,147,245
Deferred tax assets	11	39,891,048	38,964,125	28,342,523	27,415,600
Land upfront fee	12	40,828,822	42,499,355	-	-
Other non-current assets		26,723,541	26,214,324	11,604,991	12,877,200
Total non-current assets		1,819,988,874	1,750,672,545	1,539,608,955	1,491,924,739
Total assets		2,134,912,252	2,002,797,008	1,834,345,927	1,719,053,581

Director



Director



The accompanying notes on pages 94 to 133 are an integral part of these consolidates and separate financial statements.

OHTL PUBLIC COMPANY LIMITED

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)

AS AT 31 DECEMBER 2016

		CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		2016	2015	2016	2015
Notes		Baht	Baht	Baht	Baht
LIABILITIES AND EQUITY					
Current liabilities					
Short-term borrowings					
from financial institutions	14	330,000,000	180,000,000	330,000,000	180,000,000
Trade and other payables	13	322,956,213	383,424,911	300,730,376	375,685,506
Income tax payable		11,788,365	12,810,674	11,788,365	12,810,674
Other current liabilities		29,323,411	21,664,728	27,997,482	19,603,859
Total current liabilities		<u>694,067,989</u>	<u>597,900,313</u>	<u>670,516,223</u>	<u>588,100,039</u>
Non-current liabilities					
Long-term borrowings from					
financial institution	15	420,000,000	350,000,000	420,000,000	350,000,000
Employee benefit obligations	16	125,912,854	130,944,627	122,568,000	128,078,000
Accrued land rental	12	131,074,487	121,814,792	-	-
Other non-current liabilities		26,717,833	25,220,346	26,427,453	24,920,964
Total non-current liabilities		<u>703,705,174</u>	<u>627,979,765</u>	<u>568,995,453</u>	<u>502,998,964</u>
Total liabilities		<u>1,397,773,163</u>	<u>1,225,880,078</u>	<u>1,239,511,676</u>	<u>1,091,099,003</u>
Equity					
Share capital					
Authorised share capital					
Ordinary shares, 15,097,800 shares					
at par value of Baht 10 each					
(2015 : 16,000,000 shares					
at par value of Baht 10 each)	17	<u>150,978,000</u>	<u>160,000,000</u>	<u>150,978,000</u>	<u>160,000,000</u>
Issued and paid-up share capital					
Ordinary shares, 15,097,800 shares					
at paid-up of Baht 10 each					
(2015 : 16,000,000 shares					
at paid-up of Baht 10 each)	17	150,978,000	160,000,000	150,978,000	160,000,000
Retained earnings					
Appropriated					
Legal reserve	18	16,000,000	16,000,000	16,000,000	16,000,000
Treasury share reserve	17	-	451,601,200	-	451,601,200
Unappropriated		570,161,089	600,916,930	427,856,251	451,954,578
Less Treasury shares	17	-	(451,601,200)	-	(451,601,200)
Total equity		<u>737,139,089</u>	<u>776,916,930</u>	<u>594,834,251</u>	<u>627,954,578</u>
Total liabilities and equity		<u>2,134,912,252</u>	<u>2,002,797,008</u>	<u>1,834,345,927</u>	<u>1,719,053,581</u>

The accompanying notes on pages 94 to 133 are an integral part of these consolidates and separate financial statements.

OHTL PUBLIC COMPANY LIMITED

STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016

	Notes	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		2016 Baht	2015 Baht	2016 Baht	2015 Baht
Hotel income	19	2,045,006,370	1,918,459,982	1,855,177,922	1,723,478,179
Cost of sales and services		(1,205,281,236)	(1,088,355,243)	(1,082,893,502)	(962,710,269)
Gross profit		839,725,134	830,104,739	772,284,420	760,767,910
Other income	20	2,959,693	4,438,575	26,153,906	27,627,498
Selling expenses		(98,513,437)	(101,672,969)	(97,912,293)	(99,971,893)
Administrative expenses		(562,104,000)	(526,091,428)	(490,382,986)	(450,147,241)
Finance costs - interest expense		(16,206,222)	(11,846,659)	(16,206,222)	(11,846,659)
Share of profit of associates, net	8 a)	21,418,143	12,752,497	-	-
Profit before income tax expense		187,279,311	207,684,755	193,936,825	226,429,615
Income tax expense	22	(34,613,652)	(41,651,412)	(34,613,652)	(41,651,412)
Profit for the year		152,665,659	166,033,343	159,323,173	184,778,203
Other comprehensive income:					
Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss					
Gain/(Loss) on remeasurements of defined employee benefit obligations	16	4,767,000	(1,345,000)	4,767,000	(1,345,000)
Income tax on items that will not be reclassified	11	(953,400)	269,000	(953,400)	269,000
Other comprehensive income/(expense) for the year, net of tax		3,813,600	(1,076,000)	3,813,600	(1,076,000)
Total comprehensive income for the year		156,479,259	164,957,343	163,136,773	183,702,203
Profit attributable to:					
Owners of the parent		152,665,659	166,033,343	159,323,173	184,778,203
Non-controlling interests		-	-	-	-
		<u>152,665,659</u>	<u>166,033,343</u>	<u>159,323,173</u>	<u>184,778,203</u>
Total comprehensive income attributable to:					
Owners of the parent		156,479,259	164,957,343	163,136,773	183,702,203
Non-controlling interests		-	-	-	-
		<u>156,479,259</u>	<u>164,957,343</u>	<u>163,136,773</u>	<u>183,702,203</u>
Earnings per share					
Basic earnings per share	23	10.11	11.00	10.55	12.24

The accompanying notes on pages 94 to 133 are an integral part of these consolidates and separate financial statements.

OHTL PUBLIC COMPANY LIMITED

STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

	Notes	Issued and paid-up share capital Baht	Retained earnings		Unappropriated Baht	Treasury shares Baht	Total equity Baht
			Appropriated- legal reserve Baht	Appropriated- treasury shares reserve Baht			
Opening balance as at							
1 January 2015		160,000,000	16,000,000	451,601,200	647,312,987	(451,601,200)	823,312,987
Changes in equity for the year							
Total comprehensive							
income for the year		-	-	-	164,957,343	-	164,957,343
Dividends	25	-	-	-	(211,353,400)	-	(211,353,400)
Closing balance as at							
31 December 2015		<u>160,000,000</u>	<u>16,000,000</u>	<u>451,601,200</u>	<u>600,916,930</u>	<u>(451,601,200)</u>	<u>776,916,930</u>
Opening balance as at							
1 January 2016		160,000,000	16,000,000	451,601,200	600,916,930	(451,601,200)	776,916,930
Changes in equity for the year							
Total comprehensive							
income for the year		-	-	-	156,479,259	-	156,479,259
Dividends	25	-	-	-	(196,257,100)	-	(196,257,100)
Decrease in share capital							
by cancellation of							
treasury shares	17	(9,022,000)	-	-	(442,579,200)	451,601,200	-
Reversal of appropriated							
retained earnings for							
treasury shares reserve	17	-	-	(451,601,200)	451,601,200	-	-
Closing balance as at							
31 December 2016		<u>150,978,000</u>	<u>16,000,000</u>	<u>-</u>	<u>570,161,089</u>	<u>-</u>	<u>737,139,089</u>

The accompanying notes on pages 94 to 133 are an integral part of these consolidates and separate financial statements.

OHTL PUBLIC COMPANY LIMITED

STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY (CONTINUED)

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016

		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS					
Notes		Issued and paid-up share capital Baht	Retained earnings			Treasury shares Baht	Total equity Baht
			Appropriated- legal reserve Baht	Appropriated- treasury shares reserve Baht	Unappropriated Baht		
	Opening balance as at						
	1 January 2015	160,000,000	16,000,000	451,601,200	479,605,775	(451,601,200)	655,605,775
	Changes in equity for the year						
	Total comprehensive						
	income for the year	-	-	-	183,702,203	-	183,702,203
25	Dividends	-	-	-	(211,353,400)	-	(211,353,400)
	Closing balance as at						
	31 December 2015	<u>160,000,000</u>	<u>16,000,000</u>	<u>451,601,200</u>	<u>451,954,578</u>	<u>(451,601,200)</u>	<u>627,954,578</u>
	Opening balance as at						
	1 January 2016	160,000,000	16,000,000	451,601,200	451,954,578	(451,601,200)	627,954,578
	Changes in equity for the year						
	Total comprehensive						
	income for the year	-	-	-	163,136,773	-	163,136,773
25	Dividends	-	-	-	(196,257,100)	-	(196,257,100)
	Decrease in share capital						
	by cancellation of						
	treasury shares	17	(9,022,000)	-	(442,579,200)	451,601,200	-
	Reversal of appropriated						
	retained earnings for						
	treasury shares reserve	17	-	(451,601,200)	451,601,200	-	-
	Closing balance as at						
	31 December 2016	<u>150,978,000</u>	<u>16,000,000</u>	<u>-</u>	<u>427,856,251</u>	<u>-</u>	<u>594,834,251</u>

The accompanying notes on pages 94 to 133 are an integral part of these consolidates and separate financial statements.

OHTL PUBLIC COMPANY LIMITED

STATEMENT OF CASH FLOWS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016

	Notes	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		2016 Baht	2015 Baht	2016 Baht	2015 Baht
Cash flows from operating activities					
Profit before income tax expense		187,279,311	207,684,755	193,936,825	226,429,615
Adjustments for:					
Transfers hotel operating equipment to cost of hotel operations	9	1,914,756	3,085,926	1,914,756	3,085,926
Depreciation charge on property, plant and equipment	9	264,618,161	206,265,471	239,378,797	180,079,082
Amortisation charge on intangible assets	10	10,400,898	5,449,144	10,220,446	5,277,368
Amortisation charge on land upfront fee	12	1,670,533	1,667,311	-	-
(Gain)/Loss on disposals of property, plant and equipment		(38,405)	2,457,964	(75,035)	2,422,392
Loss on write-off of property, plant and equipment	9	9,236	10,367,495	9,235	10,367,495
Loss on write-off of intangible assets		-	33,004	-	33,004
Doubtful accounts from amount due from a related party		-	-	1,380,858	1,380,858
Share of profit of associates, net	8 a)	(21,418,143)	(12,752,497)	-	-
Dividend income	20	-	-	(21,840,000)	(21,840,000)
Employee benefit expense	16	16,349,547	13,013,346	14,678,450	12,725,000
Interest income	20	(532,941)	(1,828,553)	(1,909,727)	(3,206,811)
Finance costs - interest expense		16,206,222	11,846,659	16,206,222	11,846,659
Changes in operating assets and liabilities					
- trade and other receivables		(8,506,846)	1,860,718	(17,648,148)	5,624,005
- inventories		(866,387)	(6,093,561)	247,230	(6,407,197)
- other current assets		9,340,434	(8,937,843)	10,274,834	(9,789,828)
- other non-current assets		(509,217)	(873,170)	1,272,209	(940,131)
- trade and other payables		(37,725,184)	40,460,035	(50,830,314)	36,772,929
- employee benefit obligations		(16,614,320)	(12,597,000)	(15,421,450)	(12,597,000)
- accrued land rental		9,259,695	9,259,695	-	-
- other current liabilities and other non-current liabilities		9,156,170	(5,240,398)	9,900,112	(5,381,855)
Cash generated from operations		439,993,520	465,128,501	391,695,300	435,881,511
Interest received		532,941	1,828,553	528,869	1,825,953
Interest paid		(15,464,682)	(11,759,055)	(15,464,682)	(11,759,055)
Income tax paid		(39,228,639)	(60,723,877)	(37,516,284)	(59,095,510)
Net cash generated from operating activities		385,833,140	394,474,122	339,243,203	366,852,899

The accompanying notes on pages 94 to 133 are an integral part of these consolidates and separate financial statements.

OHTL PUBLIC COMPANY LIMITED

STATEMENT OF CASH FLOWS (CONTINUED)

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016

	Notes	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
		2016 Baht	2015 Baht	2016 Baht	2015 Baht
Cash flows from investing activities					
Decrease in short-term investments		2,160	1,036,284	2,160	1,036,284
Purchases of property, plant and equipment		(363,755,480)	(469,261,245)	(317,529,174)	(457,637,492)
Purchases of intangible assets	10	(7,291,585)	(5,198,838)	(7,271,584)	(5,167,395)
Proceeds from disposals of property, plant and equipment		684,785	1,995,006	456,701	1,953,885
Dividends received from associate	8 a), 20	21,840,000	21,840,000	21,840,000	21,840,000
Net cash used in investing activities		<u>(348,520,120)</u>	<u>(449,588,793)</u>	<u>(302,501,897)</u>	<u>(437,974,718)</u>
Cash flows from financing activities					
Proceeds from short-term borrowings from financial institutions	14	270,000,000	230,000,000	270,000,000	230,000,000
Proceeds from long-term borrowings from financial institution	15	70,000,000	-	70,000,000	-
Repayments on short-term borrowings from financial institutions	14	(120,000,000)	(50,000,000)	(120,000,000)	(50,000,000)
Dividends paid to shareholders	25	(196,257,100)	(211,353,400)	(196,257,100)	(211,353,400)
Net cash from/(used in) financing activities		<u>23,742,900</u>	<u>(31,353,400)</u>	<u>23,742,900</u>	<u>(31,353,400)</u>
Net increase/(decrease) in cash and cash equivalents		61,055,920	(86,468,071)	60,484,206	(102,475,219)
Cash and cash equivalents at the beginning of the year		<u>124,831,615</u>	<u>211,299,686</u>	<u>104,539,498</u>	<u>207,014,717</u>
Cash and cash equivalents at the end of the year	6	<u><u>185,887,535</u></u>	<u><u>124,831,615</u></u>	<u><u>165,023,704</u></u>	<u><u>104,539,498</u></u>

Non-cash transactions

Significant non-cash transactions for the years ended 31 December 2016 and 2015 are as follows:

Other payables arising from purchases of property, plant and equipment	23,125,418	46,610,473	21,744,117	46,610,473
Decrease in share capital by cancellation of treasury shares	9,022,000	-	9,022,000	-

The accompanying notes on pages 94 to 133 are an integral part of these consolidates and separate financial statements.

NOTES TO THE CONSOLIDATED AND SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016

1. GENERAL INFORMATION

OHTL Public Company Limited (“the Company”) is a public limited company incorporated and domiciled in Thailand. The address of the Company’s registered office is as follows:

48 Oriental Avenue, Soi Burapa, Charoenkrung Road, Bangrak, Bangrak, Bangkok.

The Company is listed on the Stock Exchange of Thailand since 1988. For reporting purposes, the Company and its subsidiaries are referred to as “the Group”.

The Group operates their business in Thailand and their principal business operations are hotel and restaurant operations.

The consolidated and separate financial statements were authorised for issue by the Board of Directors on 26 January 2017.

2. ACCOUNTING POLICIES

The principal accounting policies applied in the preparation of these consolidated and separate financial statements are set out below:

2.1 Basis of preparation

The consolidated and separate financial statements have been prepared in accordance with Thai generally accepted accounting principles under the Accounting Act B.E. 2543, being those Thai Financial Reporting Standards issued under the Accounting Profession Act B.E. 2547, and the financial reporting requirements of the Securities and Exchange Commission under the Securities and Exchange Act.

The consolidated and separate financial statements have been prepared under the historical cost convention.

The preparation of consolidated and separate financial statements in conformity with Thai generally accepted accounting principles requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires management to exercise its judgement in the process of applying the Group’s accounting policies. The areas involving a higher degree of judgement or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the consolidated and separate financial statements are disclosed in Note 4.

An English version of the consolidated and separate financial statements have been prepared from the statutory financial statements that are in the Thai language. In the event of a conflict or a difference in interpretation between the two languages, the Thai language statutory financial statements shall prevail.

2.2 Revised financial reporting standards and related interpretations

2.2.1 The following revised financial reporting standards and related interpretations are effective on 1 January 2016. These standards are relevant to the Group.

- a) Financial reporting standards with major changes
 - TAS 16 (revised 2015) Property, plant and equipment
 - TAS 19 (revised 2015) Employee benefits
 - TAS 24 (revised 2015) Related party disclosures
 - TAS 27 (revised 2015) Separate financial statements
 - TAS 36 (revised 2015) Impairment of assets
 - TAS 38 (revised 2015) Intangible assets
 - TFRS 2 (revised 2015) Share-based payment
 - TFRS 3 (revised 2015) Business combinations
 - TFRS 8 (revised 2015) Operating segments
 - TFRS 10 (revised 2015) Consolidated financial statements
 - TFRS 12 (revised 2015) Disclosure of interest in other entities
 - TFRS 13 (revised 2015) Fair value measurement
 - TFRIC 21 (revised 2015) Levies
- b) Financial reporting standards with minor changes
 - TAS 1 (revised 2015) Presentation of financial statements
 - TAS 2 (revised 2015) Inventories
 - TAS 7 (revised 2015) Statement of cash flows
 - TAS 8 (revised 2015) Accounting policies, changes in accounting estimates and errors
 - TAS 10 (revised 2015) Events after the reporting period
 - TAS 12 (revised 2015) Income taxes
 - TAS 17 (revised 2015) Leases
 - TAS 18 (revised 2015) Revenue
 - TAS 21 (revised 2015) The effects of changes in foreign exchange rates
 - TAS 23 (revised 2015) Borrowing costs
 - TAS 26 (revised 2015) Accounting and reporting by retirement benefit plans
 - TAS 28 (revised 2015) Investments in associates and joint ventures
 - TAS 33 (revised 2015) Earnings per share
 - TAS 34 (revised 2015) Interim financial reporting
 - TAS 37 (revised 2015) Provisions, contingent liabilities and contingent assets
 - TFRIC 4 (revised 2015) Determining whether an arrangement contains a lease
 - TFRIC 10 (revised 2015) Interim financial reporting and impairment
 - TFRIC 13 (revised 2015) Customer loyalty programmes
 - TFRIC 17 (revised 2015) Distributions of non-cash assets to owners

Commencing 1 January 2016, the Group has applied these financial reporting standards. There are no material impacts to the Group as a result of such adoption.

2.2.2 The following revised financial reporting standards and related interpretations are effective on 1 January 2017. These standards are relevant to the Group.

- a) Financial reporting standards with major changes
 - TAS 1 (revised 2016) Presentation of financial statements
 - TAS 16 (revised 2016) Property, plant and equipment
 - TAS 19 (revised 2016) Employee benefits
 - TAS 27 (revised 2016) Separate financial statements
 - TAS 28 (revised 2016) Investments in associates and joint ventures
 - TAS 34 (revised 2016) Interim financial reporting
 - TAS 38 (revised 2016) Intangible assets
 - TFRS 10 (revised 2016) Consolidated financial statements
 - TFRS 12 (revised 2016) Disclosure of interests in other entities
- b) Financial reporting standards with minor changes
 - TAS 2 (revised 2016) Inventories
 - TAS 7 (revised 2016) Statement of cash flows
 - TAS 8 (revised 2016) Accounting policies, changes in accounting estimates and errors
 - TAS 10 (revised 2016) Events after the reporting period
 - TAS 12 (revised 2016) Income taxes
 - TAS 17 (revised 2016) Leases
 - TAS 18 (revised 2016) Revenue
 - TAS 21 (revised 2016) The effects of changes in foreign exchange rates
 - TAS 23 (revised 2016) Borrowing costs
 - TAS 24 (revised 2016) Related party disclosures
 - TAS 26 (revised 2016) Accounting and reporting by retirement benefit plans
 - TAS 33 (revised 2016) Earnings per share
 - TAS 36 (revised 2016) Impairment of assets
 - TAS 37 (revised 2016) Provisions, contingent liabilities and contingent assets
 - TFRS 2 (revised 2016) Share-based payment
 - TFRS 3 (revised 2016) Business combinations
 - TFRS 8 (revised 2016) Operating segments
 - TFRS 13 (revised 2016) Fair value measurement
 - TFRIC 1 (revised 2016) Changes in existing decommissioning, restoration and similar liabilities
 - TFRIC 4 (revised 2016) Determining whether an arrangement contains a lease
 - TFRIC 10 (revised 2016) Interim financial reporting and impairment
 - TFRIC 13 (revised 2016) Customer loyalty programmes
 - TFRIC 17 (revised 2016) Distributions of non-cash assets to owners
 - TFRIC 21 (revised 2016) Levies
 - TAS 107 (revised 2016) Financial Instruments: Disclosure and Presentation

The Group has not yet early adopted these revised standards. The management has assessed and considered that the above revised standards will not have a material impact on the Group.

2.3 Group accounting - Investments in subsidiaries and associates

Subsidiaries

Subsidiaries are all entities (including structured entities) over which the group has control. The group controls an entity when the group is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. Subsidiaries are fully consolidated from the date on which control is transferred to the group. They are deconsolidated from the date that control ceases.

Intercompany transactions, balances and unrealised gains or loss on transactions between group companies are eliminated. Unrealised losses are also eliminated unless the transaction provides evidence of an impairment of the transferred asset. Accounting policies of subsidiaries have been changed where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.

In the separate financial statements, investments in subsidiaries are accounted for at cost less impairment. Cost is adjusted to reflect changes in consideration arising from contingent consideration amendments. Cost also includes direct attributable costs of investment.

A list of the Group's principal subsidiaries is set out in Note 8 c).

Associates

Associates are all entities over which the Group has significant influence but not control, generally accompanying a shareholding of between 20% and 50% of the voting rights. Investments in associates are accounted for using the equity method of accounting. Under the equity method, the investment is initially recognised at cost, and the carrying amount is increased or decreased to recognise the investor's share of the profit or loss of the investee after the date of acquisition. The Group's investment in associates includes goodwill identified on acquisition.

The Group determines at each reporting date whether there is any objective evidence that the investment in the associate is impaired. If this is the case, the Group calculates the amount of impairment as the difference between the recoverable amount of the associate and its carrying value and recognises the amount adjacent to share of profit/(loss) of associates in the profit or loss.

Unrealised gains on transactions between the Group and its associates are eliminated to the extent of the Group's interest in the associates. Unrealised losses are also eliminated unless the transaction provides evidence of an impairment of the asset transferred.

Accounting policies of associates have been changed where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group. Dilution gains and losses arising in investments in associates are recognised in the profit or loss.

In the separate financial statements, investments in associates are accounted for at cost less impairment.

A list of the Group's principal associates is set out in Note 8 c).

2.4 Foreign currency translation

(a) Functional and presentation currency

Items included in the financial statements of each of the Group's entities are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates ('the functional currency'). The financial statements are presented in Thai Baht, which is the Company's functional and the Group's presentation currency.

(b) Transactions and balances

Foreign currency transactions are translated into the functional currency using the exchange rates prevailing at the dates of the transactions or valuation where items are re-measured. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at year-end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognised in profit or loss.

When a gain or loss on a non-monetary item is recognised in other comprehensive income, any exchange component of that gain or loss is recognised in other comprehensive income. Conversely, when a gain or loss on a non-monetary item is recognised in profit and loss, any exchange component of that gain or loss is recognised in profit and loss.

2.5 Cash and cash equivalents

In the statements of cash flows, cash and cash equivalents include cash on hand, deposits held at call with banks, other short-term highly liquid investments with original maturities of three months or less from the date of acquisition and bank overdrafts. In the statement of financial position, bank overdrafts are shown within borrowings in current liabilities.

2.6 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are carried at original invoice amounts and subsequently measured at the remaining amounts less allowance for doubtful receivables based on a review of all outstanding amounts at the year-end. The amount of the allowance is the difference between the carrying amount of the receivable and the amount expected to be collectible. Bad debts are written-off during the year in which they are identified and recognised in profit or loss.

2.7 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realisable value. Cost is determined by the weighted average method. The cost of purchase comprises both the purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the inventory, such as import duties and transportation charges, less all attributable discounts, allowances or rebates. Net realisable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less applicable variable selling expenses. Allowance is made, where necessary, for obsolete, slow-moving and defective inventories.

2.8 Property, plant and equipment

All property, plant and equipment are stated at historical cost less accumulated depreciation. Historical cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the items.

Land is not depreciated. Depreciation on other assets is calculated using the straight-line method to allocate their cost to their residual values over their estimated useful lives as follows:

Buildings	40 years
Building improvements	20 years
Leasehold improvements and renovations	lease period or useful life of assets, whichever is shorter
Machinery and equipment	5 - 10 years
Furniture and fixtures	5 - 10 years
Vehicles	5 years
Boats	10 years
Hotel operating equipment	2 - 3 years

Operating equipment consisting of chinaware, glassware, silverware, linen and uniforms is recorded as hotel operating equipment and expensed upon issuance. In cases where an item of operating equipment becomes obsolete due to a concept change of restaurants, the value of the remaining operating equipment items being replaced is immediately written off.

The assets' residual values and useful lives are reviewed, and adjusted if appropriate, at the end of each reporting period.

The asset's carrying amount is written-down immediately to its recoverable amount if the asset's carrying amount is greater than its estimated recoverable amount (Note 2.11).

Repairs and maintenance are charged to profit or loss during the financial period in which they are incurred. The cost of major renovations is included in the carrying amount of the asset when it is probable that future economic benefits in excess of the originally assessed standard of performance of the existing asset will flow to the Group. Major renovations are depreciated over the remaining useful lives of the related assets.

Gains and losses on disposals of property, plant and equipment are determined by comparing proceeds with carrying amounts and are recognised in profit or loss.

2.9 Intangible assets - computer software

Acquired computer software licences are capitalised on the basis of the cost incurred to acquire and bring to use the specific software. These costs are amortised over their estimated useful lives of 10 years.

Costs associated with maintaining computer software programmes are recognised as an expense as incurred. Development costs that are directly attributable to the design and testing of identifiable and unique software products controlled by the Group are recognised as intangible assets when the following criteria are met:

- it is technically feasible to complete the software product so that it will be available for use;
- management intends to complete the software product and use or sell it;
- there is an ability to use or sell the software product;
- it can be demonstrated how the software product will generate probable future economic benefits;
- adequate technical, financial and other resources to complete the development and to use or sell the software product are available; and
- the expenditure attributable to the software product during its development can be reliably measured.

Directly attributable costs that are capitalised as part of the software product include the software development employee costs and an appropriate portion of relevant overheads.

2.10 Current and deferred income taxes

The tax expense for the period comprises current and deferred tax. Tax is recognised in profit or loss, except to the extent that it relates to items recognised in other comprehensive income or directly in equity. In this case, the tax is also recognised in other comprehensive income or directly in equity, respectively.

The current income tax charge is calculated on the basis of the tax laws enacted or substantively enacted at the end of reporting period in the countries where the Group operate and generate taxable income. Management periodically evaluates positions taken in tax returns with respect to situations in which applicable tax regulation is subject to interpretation. It establishes provisions, where appropriate, on the basis of amounts expected to be paid to the tax authorities.

Deferred income tax is recognised, using the liability method, on temporary differences arising from differences between the tax base of assets and liabilities and their carrying amounts in the financial statements.

However, the deferred income tax is not accounted for if it arises from initial recognition of an asset or liability in a transaction other than a business combination that at the time of the transaction affects neither accounting nor taxable profit nor loss. Deferred income tax is determined using tax rates (and laws) that have been enacted or substantially enacted by the end of the reporting period and are expected to apply when the related deferred income tax asset is realised or the deferred income tax liability is settled.

Deferred income tax assets are recognised only to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilised. Deferred income tax is provided on temporary differences arising from investments in subsidiaries, associates and joint arrangements, except where the timing of the reversal of the temporary difference is controlled by the Group and it is probable that the temporary difference will not reverse in the foreseeable future.

Deferred income tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income tax assets and liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities where there is an intention to settle the balances on a net basis.

2.11 Impairment of assets

Property, plant and equipment and other non-current assets, including intangible assets are reviewed for impairment losses whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognised for the amount by which the carrying amount of the assets exceeds its recoverable amount which is the higher of an asset's fair value less costs to sell and value in use. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest level for which there is separately identifiable cash flows. Non-financial assets other than goodwill that suffered an impairment are reviewed for possible reversal of the impairment at each reporting date.

2.12 Leases - where the Group is the lessee

Leases in which a significant portion of the risks and rewards of ownership are retained by the lessor are classified as operating leases. Payments made under operating leases (net of any incentives received from the lessor) are charged to profit or loss on a straight-line basis over the period of the lease.

When an operating lease is terminated before the lease period has expired, any payment required to be made to the lessor by way of penalty is recognised as an expense in the period in which termination takes place.

2.13 Borrowings

Borrowings are recognised initially at the fair value, net of transaction costs incurred. Borrowings are subsequently stated at amortised cost; any difference between proceeds (net of transaction costs) and the redemption value is recognised in profit or loss over the period of the borrowings.

Borrowings are classified as current liabilities unless the Group has an unconditional right to defer settlement of the liability for at least 12 months after the end of reporting date.

2.14 Employee benefits

The Group operates a provident fund that is a defined contribution plan. The assets of which are held in a separate trust fund managed by the external fund manager. The provident fund is funded by payments from employees and by the relevant Group companies. Contributions by relevant companies in the Group to the provident fund are charged as expense in the statement of comprehensive income in the year to which they relate.

The Group also provides for retirement benefits that is a defined benefit pension plan, payable to employees who have completed ten years or more of continuous service with the Company and who reach the specified retirement age. Under the plan, an employee is entitled to receive, upon retirement or early retirement, a sum computed by reference to length of service, age and average remuneration on retirement. The liability recognised in the statement of financial position in respect of retirement benefits is the present value of the defined benefit obligation at the end of the reporting period less the fair value of plan assets, together with adjustments for unrecognised past-service costs. The defined benefit obligation is calculated annually by independent actuaries using the projected unit credit method. The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using market yield of government bonds that are denominated in the currency in which the benefits will be paid, and that have terms to maturity approximating to the terms of the related liability.

Remeasurement gains and losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are charged or credited to equity in other comprehensive income in the period in which they arise. Past-service costs are recognised immediately in profit or loss.

2.15 Provisions

Provisions, excluding the provisions relating to employee benefits, are recognised when the Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events, it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount can be made. Where the Group expects a provision to be reimbursed, the reimbursement is recognised as a separate assets but only when the reimbursement is virtually certain.

2.16 Share capital

Ordinary shares are classified as equity.

Incremental costs directly attributable to the issue of new shares or options are shown in equity as a deduction, net of tax, from the proceeds.

Where any companies within the Group purchases the Company's equity share capital (treasury shares), the consideration paid, including any directly attributable incremental costs (net of income taxes) is deducted from equity attributable to the Company's equity holders until the shares are cancelled or reissued. Where such shares are subsequently reissued, any consideration received, net of any directly attributable incremental transaction costs and the related income tax effects, is included in equity attributable to the Company's equity holders.

2.17 Revenue recognition

Revenues from hotel and restaurant operations represent the invoiced value for the sale of goods and services rendered after deducting discounts, value added tax and service charges, and after eliminating sales within the Group for the consolidated financial statements. Hotel revenues from rooms, food and beverage and other services are recognised when the rooms are occupied, food and beverage are sold and the services are rendered.

Rental income is recognised as a revenue on an accrual basis at the amount as specified under each lease agreement.

Interest income is recognised on a time proportion basis, taking account of the principal outstanding and the effective rate and contract rate over the period to maturity, when it is determined that such income will accrue to the Group.

Dividend income is recognised as revenue when the Group's right to receive payment is established.

2.18 Dividends

Dividends are recorded in the consolidated and separate financial statements in the period in which they are declared by the Board of Directors and approved by the shareholders.

2.19 Segment reporting

Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the chief operating decision-maker. The chief operating decision-maker, who is responsible for allocating resources and assessing performance of the operating segments, has been identified as Board of Director that makes strategic decisions.

3. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

3.1 Financial risk factors

The Group's activities expose it to a variety of financial risks, market risk (including interest rate risk and currency risk) and credit risk. Risk management is carried out by Group management. The Group's overall risk management programme focuses on the unpredictability of financial markets and seeks to minimise potential adverse effects on the Group's financial performance.

3.1.1 Interest rate risk

The Group has normal exposure to interest rate risk, which relates primarily to deposits at financial institutions, and borrowings from financial institutions. The Group borrows at both fixed and floating rates of interest to finance its operations. The Company entered into interest rate cap contracts to swap interest rate on borrowings denominated in Thai Baht. Interest rate cap contracts protected the Company from movements in interest rates exceeding the agreed strike rate.

3.1.2 Foreign exchange risk

The Group is exposed to foreign exchange risk arising from some currency exposures, primarily relates to its certain receivables and payables. In addition to those transactional exposures, a subsidiary is also exposed to the effect of foreign exchange movements on its investment in foreign associate, which currently is not hedged by any derivative financial instruments. However, the Group believes that foreign exchange risk will have no material effect to their operational results and they therefore do not use derivative financial instruments to hedge this risk.

Below is a summary of the Group's assets and liabilities denominated in foreign currencies as at 31 December 2016 and 2015, which were unhedged.

Foreign currency (Unit : Million)	Consolidated and Separate financial statements		Average exchange rate as at 31 December 2016
	Assets	Liabilities	Baht per foreign currency unit
US Dollar	0.0109	1.4255	35.8307

Foreign currency (Unit : Million)	Consolidated and Separate financial statements		Average exchange rate as at 31 December 2015
	Assets	Liabilities	Baht per foreign currency unit
US Dollar	0.0203	1.3640	36.0886

3.1.3 Credit risk

The Group is exposed to credit risk primarily with respect to trade accounts receivable in that sales and services are principally made to travel agents, credit card companies and companies with secure financial position. The Group has never experienced significant difficulties in debt collection.

3.2 Accounting for financial instruments

The Group is a party to derivative financial instruments, which mainly comprise interest rate cap agreements. Such instruments are not recognised in the financial statements on inception. Subsequent changes in the fair values of the swap contracts were not recognised in profit or loss. Any differential to be received on an interest rate cap agreement is recognised as a component of financial cost over the period of the agreement. Other financial cost incurred is capitalised and amortised over the contract period.

Disclosures about financial instruments to which the Group is a party are provided in Note 31.

3.3 Fair value estimation

As at 31 December 2016, the Group had no assets or liabilities measured at fair value. Disclosures of fair value measurements by level are:

- Level 1: Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities.
- Level 2: Inputs other than quoted prices included within level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (that is, as prices) or indirectly (that is, derived from prices).
- Level 3: Inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (that is, unobservable inputs).

Since the majority of the financial assets are short-term and that the loans and borrowings carry interest at rates close to current market rates, the management of the Group believes that the fair values of the Group's financial assets and financial liabilities do not materially differ from their carrying amounts.

The fair value of interest rate cap is calculated as the present value of the estimated future cash flows.

The face values less any estimated credit adjustments for financial assets and liabilities with a maturity of less than one year are assumed to approximate their fair values. The fair value of financial liabilities for disclosure purposes is estimated by discounting the future contractual cash flows at the current market interest rate available to the Group for similar financial instruments.

Information on the fair values of borrowings and interest rate cap is included in Notes 14, 15 and 31, respectively.

4. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES, ASSUMPTIONS AND JUDGEMENTS

Estimates, assumptions and judgements are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances.

4.1 Plant and equipment and intangible assets

Management determines the estimated useful lives and residual values for the Group's plant and equipment and intangible assets. Management will revise the depreciation charge where useful lives and residual values are different from previously estimated, or it will write off or write down technically obsolete or assets that have been abandoned or sold.

4.2 Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognised to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the deductible temporary differences can be utilised. The Group considers future taxable income and ongoing prudent and feasible tax planning strategies in assessing whether to recognise deferred tax assets. The Group's assumptions regarding the future profitability and the anticipated timing of utilisation of deductible temporary differences and significant changes in these assumptions from period to period may have a material impact on the Group's reported financial position and results of operations.

4.3 Provision for retirement benefits

The Group has commitment to provide a retirement benefit plan for employees who have completed ten years or more of continuous service with the Group and who reach the specified retirement age. The present value of provision for retirement benefit plan recognised in the statement of financial position is determined on an actuarial basis utilising various assumptions. The assumptions used in determining the net period cost for employee benefits includes the discount rate and the future salary increase rate. Any changes in these assumptions will have an impact on the carrying amount of provision for retirement benefit. On an annual basis, the Group determines the appropriate discount rate, which represents the interest rate that should be used to determine the present value of estimated future cash outflows expected to be required to settle the employee benefits. In determining the appropriate discount rate, the Group considers the market yield of government bonds that are denominated in the currency in which the benefits will be paid, and that have terms to maturity approximating to the terms of the related liability.

Additional information of other key assumptions for retirement benefits obligations other is disclosed in Note 16.

5. CAPITAL RISK MANAGEMENT

The Group's objectives when managing capital are to safeguard the Group's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders and to maintain an optimal capital structure to reduce the cost of capital.

In order to maintain or adjust the capital structure, the Group may adjust the amount of dividends paid to shareholders.

6. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2016 Baht	2015 Baht	2016 Baht	2015 Baht
Cash on hand	2,574,570	2,015,070	2,549,570	1,990,070
Cash at banks - current accounts	20,597,626	17,859,894	9,729,618	-
- savings accounts	162,715,339	104,956,651	152,744,516	102,549,428
Total cash and cash equivalents	<u>185,887,535</u>	<u>124,831,615</u>	<u>165,023,704</u>	<u>104,539,498</u>

As at 31 December 2016, the interest rates of savings accounts were 0.38% to 0.50% per annum (2015: 0.50% to 0.63% per annum).

7. TRADE AND OTHER RECEIVABLES, NET

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2016 Baht	2015 Baht	2016 Baht	2015 Baht
Trade accounts receivable				
Trade accounts receivable, gross	71,813,829	65,150,451	71,035,563	62,892,287
<u>Less</u> Provision for impairment	<u>(8,899)</u>	<u>-</u>	<u>(8,899)</u>	<u>-</u>
Trade accounts receivable, net	<u>71,804,930</u>	<u>65,150,451</u>	<u>71,026,664</u>	<u>62,892,287</u>
Other receivables				
Amounts due from related parties, net (Note 24 c))	326,641	856,179	12,539,023	6,163,776
Prepaid rental expenses	11,093,206	10,833,333	11,093,206	10,833,333
Prepaid insurance expenses	7,351,253	6,693,483	6,945,761	6,287,259
Other prepaid expenses	9,063,232	7,404,154	8,327,537	6,692,249
Advance payments	806,983	586,283	806,983	586,283
Others	1,810,592	2,226,108	1,810,592	1,446,431
Other receivables, net	<u>30,451,907</u>	<u>28,599,540</u>	<u>41,523,102</u>	<u>32,009,331</u>
Total trade and other receivables, net	<u>102,256,837</u>	<u>93,749,991</u>	<u>112,549,766</u>	<u>94,901,618</u>

Age analysis of the outstanding trade accounts receivable and amount due from related parties as at 31 December can be summarised as follows:

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2016 Baht	2015 Baht	2016 Baht	2015 Baht
Trade accounts receivable				
Under 30 days	67,446,399	60,158,861	66,668,133	57,900,697
31 - 60 days	3,045,651	4,589,331	3,045,651	4,589,331
61 - 90 days	597,082	352,259	597,082	352,259
91 - 120 days	360,661	50,000	360,661	50,000
Over 120 days	364,036	-	364,036	-
Total trade accounts receivable, gross	71,813,829	65,150,451	71,035,563	62,892,287
<u>Less</u> Provision for impairment	(8,899)	-	(8,899)	-
Trade accounts receivable, net	<u>71,804,930</u>	<u>65,150,451</u>	<u>71,026,664</u>	<u>62,892,287</u>

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2016 Baht	2015 Baht	2016 Baht	2015 Baht
Amounts due from related parties				
Under 30 days	326,641	820,728	12,435,850	5,364,122
31 - 60 days	-	35,451	-	35,451
61 - 90 days	-	-	-	-
91 - 120 days	-	-	675	1,414,958
Over 120 days	-	-	52,489,153	50,355,042
Total amounts due from related parties, gross	326,641	856,179	64,925,678	57,169,573
<u>Less</u> Provision for impairment	-	-	(52,386,655)	(51,005,797)
Amounts due from related parties, net	<u>326,641</u>	<u>856,179</u>	<u>12,539,023</u>	<u>6,163,776</u>

8. INVESTMENTS IN SUBSIDIARIES, NET AND ASSOCIATES

- a) The movements in investments in associates accounted for under equity method for the years ended 31 December comprise:

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	
	2016 Baht	2015 Baht
Opening net book value	81,908,775	90,996,278
Share of profit from associates, net	21,418,143	12,752,497
Dividends received from associate	(21,840,000)	(21,840,000)
Closing net book value	<u>81,486,918</u>	<u>81,908,775</u>

- b) Investments in subsidiaries and associates accounted for under cost method as at 31 December comprise:

	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2016 Baht	2015 Baht
Subsidiaries:		
Investments in subsidiaries, cost	4,100,000	4,100,000
Less Provision for impairment of investments in subsidiaries	(4,000,000)	(4,000,000)
Investments in subsidiaries, net	<u>100,000</u>	<u>100,000</u>

	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2016 Baht	2015 Baht
Associates:		
Investments in associates, cost	9,520,000	9,520,000
Investments in associates	<u>9,520,000</u>	<u>9,520,000</u>

c) Details of the investments in subsidiaries and associates can be summarised as follows:

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Nature of relationship	Currency
Subsidiaries				
Baan Rim Naam Chao Phraya Company Limited	Restaurant and spa	Thailand	Shareholder	Baht
Bagan Hotel Holding (Thailand) Company Limited	Investment holding	Thailand	Shareholder	Baht
Associates				
Siam Flight Services Limited	Airline catering	Thailand	Shareholder	Baht
which has a subsidiary as follows:				
LSG Sky Chefs (Thailand) Limited	Airline catering	Thailand	Shareholder	Baht
Bagan Hotel Holding Company (BVI) Limited (invested by Bagan Hotel Holding (Thailand) Company Limited)	Investment in a Myanmar hotel project	British Virgin Islands	Shareholder	US Dollar

d) Carrying values of investments in subsidiaries

Company's name	As at 31 December 2016			
	Paid-up capital Baht	Investment portion %	Cost method Baht	Dividend Baht
Subsidiaries				
Baan Rim Naam Chao Phraya Company Limited	100,000	100	100,000	-
Bagan Hotel Holding (Thailand) Company Limited	4,000,000	100	4,000,000	-
Total investments in subsidiaries			4,100,000	-
<u>Less</u> Provision for impairment of investments in subsidiaries			(4,000,000)	-
Total investments in subsidiaries, net			100,000	-

Company's name	As at 31 December 2015			
	Paid-up capital Baht	Investment portion %	Cost method Baht	Dividend Baht
Subsidiaries				
Baan Rim Naam Chao Phraya Company Limited	100,000	100	100,000	-
Bagan Hotel Holding (Thailand) Company Limited	4,000,000	100	4,000,000	-
Total investments in subsidiaries			4,100,000	-
<u>Less</u> Provision for impairment of investments in subsidiaries			(4,000,000)	-
Total investments in subsidiaries, net			100,000	-

e) Carrying values of investments in associates

Company's name	As at 31 December 2016				
	Paid-up capital Baht	Investment portion %	Cost method Baht	Equity method Baht	Dividend Baht
Associates					
Siam Flight Services Limited	3,000,000	26	9,520,000	81,515,236	21,840,000
Bagan Hotel Holding Company (BVI) Limited	81,181,488	50	40,604,869	(28,318)	-
Total investments in associates			50,124,869	81,486,918	21,840,000
<u>Less</u> Provision for impairment of investments in associates			(40,604,869)	-	-
Total investments in associates, net			9,520,000	81,486,918	21,840,000

Company's name	As at 31 December 2015				
	Paid-up capital Baht	Investment portion %	Cost method Baht	Equity method Baht	Dividend Baht
Associates					
Siam Flight Services Limited	3,000,000	26	9,520,000	82,092,433	21,840,000
Bagan Hotel Holding Company (BVI) Limited	81,181,488	50	40,604,869	(183,658)	-
Total investments in associates			50,124,869	81,908,775	21,840,000
<u>Less</u> Provision for impairment of investments in associates			(40,604,869)	-	-
Total investments in associates, net			9,520,000	81,908,775	21,840,000

Bagan Hotel Holding (Thailand) Company Limited, a subsidiary of the Company, had invested in a hotel project in Republic of the Union of Myanmar through Bagan Hotel Holding Company (BVI) Limited. On 13 August 2003, the project was terminated by the Ministry of Hotels & Tourism, Republic of the Union of Myanmar. A full provision had been made against the investment.

The Group's share of the results of its principal associates, all of which are unlisted companies, and its share of the assets and liabilities are as follows:

As at 31 December 2016

	% Ownership interest	Assets Baht	Liabilities Baht	Revenues Baht	Profit/(loss) Baht
Associates					
Siam Flight Services Limited	26	170,354,444	32,689,851	197,293,602	43,281,791
Bagan Hotel Holding Company (BVI) Limited	50	272	248,154	-	(23,648)
		<u>170,354,716</u>	<u>32,938,005</u>	<u>197,293,602</u>	<u>43,258,143</u>

As at 31 December 2015

	% Ownership interest	Assets Baht	Liabilities Baht	Revenues Baht	Profit/(loss) Baht
Associates					
Siam Flight Services Limited	26	163,899,272	25,657,481	164,772,457	34,812,764
Bagan Hotel Holding Company (BVI) Limited	50	275	224,485	-	(220,267)
		<u>163,899,547</u>	<u>25,881,966</u>	<u>164,772,457</u>	<u>34,592,497</u>

9. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT, NET

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

	Buildings and improvements Land Baht	building improvements and renovations Baht	Leasehold improvements Baht	Machinery and equipment Baht	Furniture and fixtures Baht	Vehicles and boats Baht	Hotel operating equipment Baht	Assets under construction and installation Baht	Total Baht
At 1 January 2015									
Cost	28,562,635	1,418,172,846	1,104,051,096	492,289,794	968,306,735	6,867,086	26,858,196	26,501,632	4,071,610,020
Less Accumulated depreciation	-	(857,560,740)	(898,552,821)	(291,187,956)	(729,635,810)	(5,893,630)	(22,871,896)	-	(2,805,702,853)
Net book amount	28,562,635	560,612,106	205,498,275	201,101,838	238,670,925	973,456	3,986,300	26,501,632	1,265,907,167
Year ended 31 December 2015									
Opening net book amount	28,562,635	560,612,106	205,498,275	201,101,838	238,670,925	973,456	3,986,300	26,501,632	1,265,907,167
Additions	-	13,895,878	3,084,226	11,504,867	35,587,891	850,467	7,887,284	418,532,744	491,343,357
Disposals, net	-	(37,571)	(142,206)	(365,259)	(3,907,930)	-	-	-	(4,452,966)
Write-off, net	-	(2,159,372)	(756,211)	(913,802)	(6,347,667)	-	(190,443)	-	(10,367,495)
Transfers	-	2,228,479	20,362,862	23,673,525	42,261,316	-	2,327,932	(90,854,114)	-
Transfers to cost of hotel operation	-	-	-	-	-	-	(3,085,926)	-	(3,085,926)
(Note 21)	-	(69,819,985)	(47,125,843)	(35,274,475)	(51,293,507)	(322,890)	(2,428,771)	-	(206,265,471)
Depreciation charge (Note 21)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Closing net book amount	28,562,635	504,719,535	180,921,103	199,726,694	254,971,028	1,501,033	8,496,376	354,180,262	1,533,078,666
At 31 December 2015									
Cost	28,562,635	1,431,557,675	868,524,048	517,832,980	957,550,626	7,717,553	30,318,272	354,180,262	4,196,244,051
Less Accumulated depreciation	-	(926,838,140)	(687,602,945)	(318,106,286)	(702,579,598)	(6,216,520)	(21,821,896)	-	(2,663,165,385)
Net book amount	28,562,635	504,719,535	180,921,103	199,726,694	254,971,028	1,501,033	8,496,376	354,180,262	1,533,078,666

9. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT, NET (CONTINUED)

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

	Buildings and building improvements Baht	Leasehold improvements and renovations Baht	Machinery and equipment Baht	Furniture and fixtures Baht	Vehicles and boats Baht	Hotel operating equipment Baht	Assets under construction and installation Baht	Total Baht
Year ended 31 December 2016								
Opening net book amount	28,562,635	504,719,535	180,921,103	199,726,694	254,971,028	1,501,033	8,496,376	354,180,262
Additions	-	-	18,229,151	41,433,862	37,908,735	-	5,165,847	237,532,830
Disposals, net	-	-	(1)	(69,850)	(576,529)	-	-	-
Write-off, net	-	(1,784)	-	(7,031)	(421)	-	-	-
Transfers	-	66,500	491,384,691	41,915,871	33,774,408	-	3,071,043	(570,212,513)
Transfers to cost of hotel operation (Note 21)	-	-	-	-	-	-	(1,914,756)	-
Depreciation charge (Note 21)	-	(77,328,936)	(79,378,267)	(38,479,667)	(63,078,886)	(361,964)	(5,990,441)	-
Closing net book amount	<u>28,562,635</u>	<u>427,455,315</u>	<u>611,156,677</u>	<u>244,519,879</u>	<u>262,998,335</u>	<u>1,139,069</u>	<u>8,828,069</u>	<u>21,500,579</u>
								<u>1,606,160,558</u>
At 31 December 2016								
Cost	28,562,635	1,424,086,098	1,378,002,889	597,946,380	1,019,403,795	7,717,553	36,640,406	21,500,579
Less Accumulated depreciation	-	(996,630,783)	(766,846,212)	(353,426,501)	(756,405,460)	(6,578,484)	(27,812,337)	-
Net book amount	<u>28,562,635</u>	<u>427,455,315</u>	<u>611,156,677</u>	<u>244,519,879</u>	<u>262,998,335</u>	<u>1,139,069</u>	<u>8,828,069</u>	<u>21,500,579</u>
								<u>1,606,160,558</u>

9. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT, NET (CONTINUED)

SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS

	Buildings and improvements Land Baht	improvements and renovations Baht	Leasehold improvements Baht	Machinery and equipment Baht	Furniture and fixtures Baht	Vehicles Baht	Hotel operating equipment Baht	Assets under construction and installation Baht	Total Baht
At 1 January 2015									
Cost	28,562,635	1,418,172,845	772,471,173	453,138,471	871,606,665	5,127,086	26,858,196	25,139,257	3,601,076,328
Less Accumulated depreciation	-	(857,560,739)	(647,023,882)	(264,773,897)	(670,710,414)	(5,081,630)	(22,871,897)	-	(2,468,022,459)
Net book amount	28,562,635	560,612,106	125,447,291	188,364,574	200,896,251	45,456	3,986,299	25,139,257	1,133,053,869
Year ended 31 December 2015									
Opening net book amount	28,562,635	560,612,106	125,447,291	188,364,574	200,896,251	45,456	3,986,299	25,139,257	1,133,053,869
Additions	-	13,895,878	1,884,608	10,349,234	32,878,427	850,467	7,887,282	411,973,709	479,719,605
Disposals, net	-	(37,571)	(142,169)	(365,257)	(3,831,280)	-	-	-	(4,376,277)
Write-off, net	-	(2,159,372)	(756,211)	(913,802)	(6,347,667)	-	(190,443)	-	(10,367,495)
Transfers	-	2,228,479	15,887,376	23,503,162	41,483,283	-	2,327,932	(85,430,232)	-
Transfers to cost of hotel operation	-	-	-	-	-	-	(3,085,926)	-	(3,085,926)
(Note 21)	-	(69,819,985)	(30,677,446)	(32,511,396)	(44,492,837)	(148,646)	(2,428,772)	-	(180,079,082)
Depreciation charge (Note 21)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Closing net book amount	28,562,635	504,719,535	111,643,449	188,426,515	220,586,177	747,277	8,496,372	351,682,734	1,414,864,694
At 31 December 2015									
Cost	28,562,635	1,431,557,674	531,358,743	477,860,119	858,714,074	5,977,553	30,318,270	351,682,734	3,716,031,802
Less Accumulated depreciation	-	(926,838,139)	(419,715,294)	(289,433,604)	(638,127,897)	(5,230,276)	(21,821,898)	-	(2,301,167,108)
Net book amount	28,562,635	504,719,535	111,643,449	188,426,515	220,586,177	747,277	8,496,372	351,682,734	1,414,864,694

9. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT, NET (CONTINUED)

SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS

	Buildings and building improvements	Leasehold improvements and renovations	Machinery and equipment	Furniture and fixtures	Vehicles	Hotel operating equipment and installation	Assets under construction	Total
Land Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
Year ended 31 December 2016								
Opening net book amount	28,562,635	504,719,535	111,643,449	188,426,515	220,586,177	747,277	8,496,372	351,682,734
Additions	-	-	9,621,030	40,977,316	33,876,145	-	4,829,076	203,359,251
Disposals, net	-	-	(1)	(69,849)	(311,816)	-	-	-
Write-off, net	-	(1,784)	-	(7,030)	(421)	-	-	-
Transfers	-	66,500	468,421,782	41,798,646	32,579,444	-	(545,937,415)	-
Transfers to cost of hotel operation	-	-	-	-	-	-	-	-
(Note 21)	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciation charge (Note 21)	-	(77,328,936)	(63,903,076)	(35,760,423)	(56,209,419)	(186,503)	(5,990,440)	-
Closing net book amount	28,562,635	427,455,315	525,783,184	235,365,175	230,520,110	560,774	8,491,295	9,104,570
At 31 December 2016								
Cost	28,562,635	1,424,086,098	1,009,266,555	557,444,249	917,848,608	5,977,553	36,303,633	9,104,570
Less Accumulated depreciation	-	(996,630,783)	(483,483,371)	(322,079,074)	(687,328,498)	(5,416,779)	(27,812,338)	-
Net book amount	28,562,635	427,455,315	525,783,184	235,365,175	230,520,110	560,774	8,491,295	9,104,570

10. INTANGIBLE ASSETS, NET

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
	Computer software Baht	Computer software Baht
At 1 January 2015		
Cost	82,891,539	81,173,779
<u>Less Accumulated amortisation</u>	<u>(54,600,929)</u>	<u>(53,883,557)</u>
Net book amount	<u>28,290,610</u>	<u>27,290,222</u>
Year ended 31 December 2015		
Opening net book amount	28,290,610	27,290,222
Additions	5,198,838	5,167,395
Write-off, net	(33,004)	(33,004)
Amortisation charge (Note 21)	<u>(5,449,144)</u>	<u>(5,277,368)</u>
Closing net book amount	<u>28,007,300</u>	<u>27,147,245</u>
At 31 December 2015		
Cost	87,498,177	85,748,973
<u>Less Accumulated amortisation</u>	<u>(59,490,877)</u>	<u>(58,601,728)</u>
Net book amount	<u>28,007,300</u>	<u>27,147,245</u>
Year ended 31 December 2016		
Opening net book amount	28,007,300	27,147,245
Additions	7,291,585	7,271,584
Amortisation charge (Note 21)	<u>(10,400,898)</u>	<u>(10,220,446)</u>
Closing net book amount	<u>24,897,987</u>	<u>24,198,383</u>
At 31 December 2016		
Cost	94,789,762	93,020,557
<u>Less Accumulated amortisation</u>	<u>(69,891,775)</u>	<u>(68,822,174)</u>
Net book amount	<u>24,897,987</u>	<u>24,198,383</u>

11. DEFERRED TAX ASSETS

As at 31 December 2016 and 2015, deferred tax assets are calculated in full on temporary differences under the liability method using principal tax rates that are expected to be applied when the related deferred tax assets is realised.

The movements in the deferred tax assets are as follows:

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2016 Baht	2015 Baht	2016 Baht	2015 Baht
Deferred tax assets				
Opening balance	38,964,125	38,814,272	27,415,600	27,265,747
Credited/(Charged) to profit or loss (Note 22)	1,880,323	(119,147)	1,880,323	(119,147)
Credited/(Charged) directly to equity	(953,400)	269,000	(953,400)	269,000
Closing balance	<u>39,891,048</u>	<u>38,964,125</u>	<u>28,342,523</u>	<u>27,415,600</u>

Deferred tax assets and deferred tax charged in the statements of comprehensive income are attributable to the following items:

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS			
	1 January 2015 Baht	Credited/ (Charged) to profit or loss Baht	Credited/ (Charged) to equity Baht	31 December 2015 Baht
Deferred tax assets				
Employee benefit obligations	25,715,000	25,600	-	25,740,600
(Gain)/Loss on remeasurement of employee benefit obligations	(394,000)	-	269,000	(125,000)
Accrued land rental	11,548,525	-	-	11,548,525
Other allowances and provisions	1,944,747	(144,747)	-	1,800,000
Total deferred tax assets	<u>38,814,272</u>	<u>(119,147)</u>	<u>269,000</u>	<u>38,964,125</u>

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

	31 December 2015 Baht	Credited/ (Charged) to profit or loss Baht	Credited/ (Charged) to equity Baht	31 December 2016 Baht
Deferred tax assets				
Employee benefit obligations	25,740,600	(148,600)	-	25,592,000
Gain on remeasurement of employee benefit obligations	(125,000)	-	(953,400)	(1,078,400)
Accrued land rental	11,548,525	-	-	11,548,525
Other allowances and provisions	1,800,000	2,028,923	-	3,828,923
Total deferred tax assets	<u>38,964,125</u>	<u>1,880,323</u>	<u>(953,400)</u>	<u>39,891,048</u>

SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS

	1 January 2015 Baht	Credited/ (Charged) to profit or loss Baht	Credited/ (Charged) to equity Baht	31 December 2015 Baht
Deferred tax assets				
Employee benefit obligations	25,715,000	25,600	-	25,740,600
(Gain)/Loss on remeasurement of employee benefit obligations	(394,000)	-	269,000	(125,000)
Other allowances and provisions	1,944,747	(144,747)	-	1,800,000
Total deferred tax assets	<u>27,265,747</u>	<u>(119,147)</u>	<u>269,000</u>	<u>27,415,600</u>

SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS

	31 December 2015 Baht	Credited/ (Charged) to profit or loss Baht	Credited/ (Charged) to equity Baht	31 December 2016 Baht
Deferred tax assets				
Employee benefit obligations	25,740,600	(148,600)	-	25,592,000
Gain on remeasurement of employee benefit obligations	(125,000)	-	(953,400)	(1,078,400)
Other allowances and provisions	1,800,000	2,028,923	-	3,828,923
Total deferred tax assets	<u>27,415,600</u>	<u>1,880,323</u>	<u>(953,400)</u>	<u>28,342,523</u>

Deferred income tax assets are recognised for tax loss and carry forwards only to the extent that realisation of the related tax benefit through the future taxable profits is probable. The Group did not recognise deferred tax assets of Baht 15.30 million (2015: Baht 16.00 million) in respect of tax losses amounting to Baht 76.48 million (2015: Baht 80.02 million) that can be carried forward against future taxable profits. Tax losses amounting to Baht 76.48 million (2015: Baht 80.02 million) expire in 2018 and 2019.

12. LAND UPFRONT FEE AND ACCRUED LAND RENTAL

On 29 June 2005, a subsidiary of the Company entered into a land lease agreement. The agreement is effective from 1 July 2005 for a thirty-year period with options to extend for further six years. The land upfront fee of Baht 60 million, which was paid to a lessor on that date under the operating lease, is charged to the statement of comprehensive income on a straight-line method over the lease period.

The movements in land upfront fee for the years ended 31 December are as follows:

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	
	2016 Baht	2015 Baht
Opening balance	42,499,355	44,166,666
<u>Less Amortisation charge during the year</u>	<u>(1,670,533)</u>	<u>(1,667,311)</u>
Closing balance	<u>40,828,822</u>	<u>42,499,355</u>

The movements in accrued land rental for the years ended 31 December are as follows:

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS	
	2016 Baht	2015 Baht
Opening balance	121,814,792	112,555,099
Land rental expense during the year	25,231,695	25,231,693
<u>Payment of land rental</u>	<u>(15,972,000)</u>	<u>(15,972,000)</u>
Closing balance	<u>131,074,487</u>	<u>121,814,792</u>

13. TRADE AND OTHER PAYABLES

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2016 Baht	2015 Baht	2016 Baht	2015 Baht
Trade accounts payable	82,927,417	85,486,992	76,244,810	77,091,463
Amount due to related parties (Note 24 c))	52,693,213	50,509,679	53,647,375	67,631,146
Accrued expenses	84,005,273	140,786,331	75,828,586	131,297,905
Deposits from customers	63,202,406	44,356,693	58,236,307	38,143,047
Retention payable	2,032,998	14,753,499	430,617	14,059,014
Other accounts payable	38,094,906	47,531,717	36,342,681	47,462,931
Total trade and other payables	<u>322,956,213</u>	<u>383,424,911</u>	<u>300,730,376</u>	<u>375,685,506</u>

14. SHORT-TERM BORROWINGS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

The movements in short-term borrowings from financial institutions for the year ended 31 December are as follows:

	CONSOLIDATED AND SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2016 Baht	2015 Baht
Opening balance	180,000,000	-
Add Additions during the year	270,000,000	230,000,000
Less Repayments during the year	(120,000,000)	(50,000,000)
Closing balance	<u>330,000,000</u>	<u>180,000,000</u>

The short-term borrowings from financial institutions represent loans from the Revolving Facility Agreements which are denominated in Baht. The loans bear interest at the rates of 2.25% to 2.27% (2015: 2.20% to 2.30%) and will be repayable in February 2017 (2015: in February 2016 and due at call).

The Group had uncommitted borrowing facilities totaling Baht 1,000 million (2015: Baht 1,000 million). As at 31 December 2016, the balance of drawdown is Baht 330 million, net of repayment during the year (2015: Baht 180 million). Undrawn uncommitted credit facilities are not subject to commitment fee.

15. LONG-TERM BORROWINGS FROM FINANCIAL INSTITUTION

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2016 Baht	2015 Baht	2016 Baht	2015 Baht
Current				
Current portion of long-term borrowings from financial institution	-	-	-	-
Total current borrowings	-	-	-	-
Non-current				
Long-term borrowings from financial institution	420,000,000	350,000,000	420,000,000	350,000,000
Total non-current borrowings	<u>420,000,000</u>	<u>350,000,000</u>	<u>420,000,000</u>	<u>350,000,000</u>
Total borrowings	<u>420,000,000</u>	<u>350,000,000</u>	<u>420,000,000</u>	<u>350,000,000</u>

The movements in long-term borrowings from financial institution for the years ended 31 December are as follows:

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2016 Baht	2015 Baht	2016 Baht	2015 Baht
Opening balance	350,000,000	350,000,000	350,000,000	350,000,000
Add Addition during the year	70,000,000	-	70,000,000	-
Less Repayment during the year	-	-	-	-
Closing balance	<u>420,000,000</u>	<u>350,000,000</u>	<u>420,000,000</u>	<u>350,000,000</u>

The long-term borrowings from financial institution represent loans from the Revolving Term Loan Facility Agreement which is denominated in Baht. The loan bears interest at the rate of THBFIX plus some margins and will be repayable within December 2020 (2015: within December 2020).

The effective interest rate of long-term borrowings as at 31 December 2016 were at 2.34% (2015: 2.64%).

The fair value of long-term borrowings as at 31 December 2016 are Baht 417.06 million (2015: Baht 348.96 million).

The fair value of long-term borrowings are based on discounted cash flows using a discount rate based upon the borrowing rate which the management expects would be available to the Group and the Company at the statement of financial position date, and is within level 2 of the fair value hierarchy (Note 3.3).

Maturity of long-term borrowings from financial institution is as follows:

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2016 Baht	2015 Baht	2016 Baht	2015 Baht
Not later than one year	-	-	-	-
Between 1 and 5 years	<u>420,000,000</u>	<u>350,000,000</u>	<u>420,000,000</u>	<u>350,000,000</u>
Total long-term borrowings from financial institution	<u>420,000,000</u>	<u>350,000,000</u>	<u>420,000,000</u>	<u>350,000,000</u>

Borrowing facilities

The Group had committed borrowing facilities totaling Baht 900 million (2015: Baht 900 million). As at 31 December 2016, the balance of drawdown is Baht 420 million, net of repayment during the year (2015: Baht 350 million). Undrawn committed credit facilities are subject to the commitment fee at fixed rates per annum.

The Group and the Company have the following undrawn borrowing facilities:

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2016 Million Baht	2015 Million Baht	2016 Million Baht	2015 Million Baht
Floating interest rate				
- expiring within one year	670	820	670	820
- expiring beyond one year	480	550	480	550
Total undrawn borrowing facilities	<u>1,150</u>	<u>1,370</u>	<u>1,150</u>	<u>1,370</u>

The facilities have been arranged to help operating activities of the Group and the Company.

16. EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATIONS

The amounts recognised in the statement of financial position are determined as follows:

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2016 Thousand Baht	2015 Thousand Baht	2016 Thousand Baht	2015 Thousand Baht
Present value of obligations	125,913	130,944	122,568	128,078
Liability in the statement of financial position	<u>125,913</u>	<u>130,944</u>	<u>122,568</u>	<u>128,078</u>

The movements in employee benefit obligations for the years ended 31 December are as follows:

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2016	2015	2016	2015
	Thousand Baht	Thousand Baht	Thousand Baht	Thousand Baht
At 1 January	130,944	129,183	128,078	126,605
Current service cost	13,123	9,728	11,522	9,561
Interest cost	3,227	3,285	3,156	3,164
(Gain)/Loss on remeasurements	(4,767)	1,345	(4,767)	1,345
Benefits paid	(16,614)	(12,597)	(15,421)	(12,597)
At 31 December	<u>125,913</u>	<u>130,944</u>	<u>122,568</u>	<u>128,078</u>

The amounts recognised in profit or loss are as follows:

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2016	2015	2016	2015
	Thousand Baht	Thousand Baht	Thousand Baht	Thousand Baht
Current service cost	13,123	9,728	11,522	9,561
Interest cost	3,227	3,285	3,156	3,164
Total	<u>16,350</u>	<u>13,013</u>	<u>14,678</u>	<u>12,725</u>

The amounts recognised in other comprehensive income are as follows:

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2016	2015	2016	2015
	Thousand Baht	Thousand Baht	Thousand Baht	Thousand Baht
(Gain)/Loss from change in financial assumptions	(1,214)	1,179	(1,214)	1,179
Experience (gain)/loss	(3,553)	166	(3,553)	166
Remeasurement in the year	<u>(4,767)</u>	<u>1,345</u>	<u>(4,767)</u>	<u>1,345</u>
Cumulative gain on remeasurement	5,231	464	5,392	625

The principal actuarial assumptions used were as follows:

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2016	2015	2016	2015
Discount rate	2.79%	2.70%	2.80%	2.70%
Salary increase rate	3.99%	3.99%	4.00%	4.00%

Sensitivity analysis for principal actuarial assumptions used were as follows:

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS					
Impact on defined benefit obligation					
Change in assumption %	Increase in obligation		Decrease in obligation		
	2016 Thousand Baht	2015 Thousand Baht	2016 Thousand Baht	2015 Thousand Baht	
Discount rate	+1.0%	-	-	(14,187)	(13,549)
	-1.0%	16,735	16,012	-	-
Salary increase rate	+1.0%	16,709	15,940	-	-
	-1.0%	-	-	(14,382)	(13,752)
SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS					
Impact on defined benefit obligation					
Change in assumption %	Increase in obligation		Decrease in obligation		
	2016 Thousand Baht	2015 Thousand Baht	2016 Thousand Baht	2015 Thousand Baht	
Discount rate	+1.0%	-	-	(11,049)	(10,934)
	-1.0%	13,160	13,001	-	-
Salary increase rate	+1.0%	13,139	12,962	-	-
	-1.0%	-	-	(11,244)	(11,111)

The above sensitivity analyses are based on a change in an assumption while holding all other assumptions constant. In practice, this is unlikely to occur, and changes in some of the assumptions may be correlated. When calculating the sensitivity of the defined benefit obligation to significant actuarial assumptions, the same method (present value of the defined benefit obligation calculated with the projected unit credit method at the end of the reporting period) has been applied as when calculating the liability recognised within the statement of financial position.

The methods and types of assumptions used in preparing the sensitivity analysis did not change compared to the previous period.

The weighted average duration of the defined benefit obligation is 10.3 years (2015: 9.7 years).

Expected maturity analysis of undiscounted retirement was as follows:

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS					
	Less than a year Thousand Baht	Between 1-2 years Thousand Baht	Between 2-5 years Thousand Baht	Over 5 years Thousand Baht	Total Thousand Baht
At 31 December 2016					
Retirement benefits	12,645	6,120	29,670	427,285	475,720
At 31 December 2015					
Retirement benefits	18,918	6,706	29,340	408,695	463,659

SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS					
	Less than a year Thousand Baht	Between 1-2 years Thousand Baht	Between 2-5 years Thousand Baht	Over 5 years Thousand Baht	Total Thousand Baht
At 31 December 2016					
Retirement benefits	12,645	5,999	26,915	390,811	436,370
At 31 December 2015					
Retirement benefits	18,773	6,706	27,132	371,554	424,165

17. SHARE CAPITAL

CONSOLIDATED AND SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS				
	Number of authorised and issued shares Shares	Number of treasury shares Shares	Ordinary shares Baht	Treasury shares Baht
As at 1 January 2015	16,000,000	(902,200)	160,000,000	(451,601,200)
As at 31 December 2015	16,000,000	(902,200)	160,000,000	(451,601,200)
Decrease in share capital by cancellation of treasury shares	(902,200)	902,200	(9,022,000)	451,601,200
As at 31 December 2016	15,097,800	-	150,978,000	-

The total authorised number of ordinary shares is 15,097,800 ordinary shares (2015: 16,000,000 shares) with a par value of Baht 10 per share (2015: Baht 10 per share). All issued shares are fully paid-up.

On 14 September 2016, the Company registered the decrease of its authorised and paid-up share capital with the Ministry of Commerce by cancellation of the 902,200 treasury shares which were unsold at the expiration of the share resale period in accordance with the resolution of the Board of Directors' meeting of the Company on 22 July 2016. Accordingly, the Company reversed the appropriated retained earnings for treasury share reserve totalling Baht 451,601,200 after such treasury shares cancellation.

18. LEGAL RESERVE

Under the Public Company Act, the Company is required to set aside as a legal reserve at least 5% of its net profits after accumulated deficit brought forward (if any) until the reserve is not less than 10% of the registered capital of the Company. The reserve is non-distributable.

19. HOTEL INCOME

Hotel income for the years ended 31 December 2016 and 2015 comprise:

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2016 Baht	2015 Baht	2016 Baht	2015 Baht
Room income	809,112,860	748,823,241	809,112,860	748,823,241
Food and beverage income	883,351,734	838,005,277	771,918,907	720,412,505
Other service income	352,541,776	331,631,464	274,146,155	254,242,433
Total hotel income	<u>2,045,006,370</u>	<u>1,918,459,982</u>	<u>1,855,177,922</u>	<u>1,723,478,179</u>

20. OTHER INCOME

Other income for the years ended 31 December 2016 and 2015 comprise:

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2016 Baht	2015 Baht	2016 Baht	2015 Baht
Interest income	532,941	1,828,553	1,909,727	3,206,811
Dividend income	-	-	21,840,000	21,840,000
Others	2,426,752	2,610,022	2,404,179	2,580,687
Total other income	<u>2,959,693</u>	<u>4,438,575</u>	<u>26,153,906</u>	<u>27,627,498</u>

21. EXPENSES BY NATURE

The following expenditures, classified by nature, have been charged in arriving at profit before finance costs and income tax:

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	For the years ended 31 December		For the years ended 31 December	
	2016 Million Baht	2015 Million Baht	2016 Million Baht	2015 Million Baht
Staff costs	460.15	447.77	405.49	396.43
Depreciation charge on property, plant and equipment (Note 9)	264.62	206.27	239.38	180.08
Transfers to cost of hotel operation (Note 9)	1.91	3.09	1.91	3.09
Amortisation charge on intangible assets (Note 10)	10.40	5.45	10.22	5.28
Operating lease	67.47	62.05	51.50	36.82
Repairs and maintenance	47.02	52.54	41.56	43.63

22. INCOME TAX EXPENSE

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	For the years ended 31 December		For the years ended 31 December	
	2016 Baht	2015 Baht	2016 Baht	2015 Baht
Current tax	36,493,975	41,532,265	36,493,975	41,532,265
Deferred tax (Note 11)	(1,880,323)	119,147	(1,880,323)	119,147
Income tax expense for the year	<u>34,613,652</u>	<u>41,651,412</u>	<u>34,613,652</u>	<u>41,651,412</u>

The tax on the Group's and the Company's profit before income tax differs from the amount that would arise using the basic tax rate of the home country of the Company as follows:

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2016 Baht	2015 Baht	2016 Baht	2015 Baht
Profit before income tax expense	187,279,311	207,684,755	193,936,825	226,429,615
Tax rate	20.0%	20.0%	20.0%	20.0%
The result of accounting profit multiplied by income tax rate	37,455,862	41,536,951	38,787,365	45,285,923
Tax effect of:				
Associates' results reported net of tax	(4,283,628)	(2,550,499)	-	-
Expense not deducted for tax purposes	2,141,871	2,664,426	194,287	733,489
Income not subject to tax	-	-	(4,368,000)	(4,368,000)
Tax losses for which no deferred income tax asset was recognised	(700,453)	534	-	-
Tax charge	34,613,652	41,651,412	34,613,652	41,651,412

23. BASIC EARNINGS PER SHARE

Basic earnings per share are calculated by dividing the net profit for the year attributable to ordinary shareholders of the Company by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year, excluding treasury shares (Note 17).

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	For the years ended 31 December		For the years ended 31 December	
	2016	2015	2016	2015
Profit attributable to shareholders of the Company (Baht)	152,665,659	166,033,343	159,323,173	184,778,203
Weighted average number of ordinary shares in issue (Shares)	15,097,800	15,097,800	15,097,800	15,097,800
Basic earnings per share (Baht)	10.11	11.00	10.55	12.24

There are no potential dilutive ordinary shares in issue during the years ended 31 December 2016 and 2015.

24. RELATED PARTY TRANSACTIONS

Enterprises and individuals that directly, or indirectly through one or more intermediaries, control, or are controlled by, or are under common control with, the Company, including holding companies, subsidiaries and fellow subsidiaries are related parties of the Company. Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of the Company that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of the Company and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitute related parties.

In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.

The Company shares are held by Mandarin Oriental Holdings B.V. and the Charanachitta Family and Chaophaya Development Corporation Limited in the proportions of 42%, 30% and 11% respectively. The remaining 17% of the shares are widely held.

During the year, the Group has transactions with related companies in the normal course of business. Sales/purchases price of goods and services is determined on Cost Plus Method.

The Group had transactions with related companies for the years ended 31 December as follows:

a) Sales of goods and services

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2016	2015	2016	2015
	Million Baht	Million Baht	Million Baht	Million Baht
Sales of goods and services rendered to:				
Subsidiaries	-	-	5.61	7.85
Other related parties	0.24	0.81	0.24	0.81
	<u>0.24</u>	<u>0.81</u>	<u>5.85</u>	<u>8.66</u>

b) Purchases of goods and services

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2016	2015	2016	2015
	Million Baht	Million Baht	Million Baht	Million Baht
Purchases of goods and services received from:				
Subsidiaries	-	-	9.87	9.40
Other related parties	157.81	150.13	143.48	134.08
	<u>157.81</u>	<u>150.13</u>	<u>153.35</u>	<u>143.48</u>

c) Outstanding balances arising from sales/purchases of goods/services

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2016 Million Baht	2015 Million Baht	2016 Million Baht	2015 Million Baht
Amounts due from related parties:				
Subsidiaries	-	-	64.60	56.31
Other related parties	0.33	0.86	0.33	0.86
Total	0.33	0.86	64.93	57.17
<u>Less</u> Provision for impairment	-	-	(52.39)	(51.01)
	<u>0.33</u>	<u>0.86</u>	<u>12.54</u>	<u>6.16</u>
Amounts due to related parties:				
Subsidiaries	-	-	1.00	17.32
Other related parties	52.69	50.51	52.65	50.31
	<u>52.69</u>	<u>50.51</u>	<u>53.65</u>	<u>67.63</u>

d) Key management compensation

Directors and managements' remuneration comprises salaries, other benefits, and other remuneration.

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2016 Million Baht	2015 Million Baht	2016 Million Baht	2015 Million Baht
Short-term benefits	39.20	34.40	39.20	34.40

The Company presents Directors' remuneration as part of administrative expenses.

25. DIVIDENDS

For the year ended 31 December 2016

At the Annual General Shareholders' meeting of Company held on 28 April 2016, the shareholders passed a resolution to approve the payment of dividend from the Company's operating results for the period of July to December 2015 of Baht 7 per share for 15,097,800 shares, totalling Baht 105.68 million. The dividend was distributed to the shareholders on 27 May 2016. However, dividends of Baht 7,700 were not paid to certain shareholders due to disqualification.

At the Board of Directors' meeting of the Company held on 27 October 2016, the Board of Directors passed a resolution to approve the payment of an interim dividend from the Company's operating results for the period of January to June 2016 of Baht 6 per share for 15,097,800 shares, totalling Baht 90.59 million. The dividend was distributed to the shareholders on 25 November 2016. However, dividends of Baht 6,600 were not paid to certain shareholders due to disqualification.

For the year ended 31 December 2015

At the Annual General Shareholders' meeting of Company held on 24 April 2015, the shareholders passed a resolution to approve the payment of dividend from the Company's operating results for the period of July to December 2014 of Baht 9 per share for 15,097,800 shares, totaling Baht 135.88 million. The dividend was distributed to the shareholders on 22 May 2015. However, dividends of Baht 9,900 were not paid to certain shareholders due to disqualification.

At the Board of Directors' meeting of the Company held on 29 October 2015, the Board of Directors passed a resolution to approve the payment of an interim dividend from the Company's operating results for the period of January to June 2015 of Baht 5 per share for 15,097,800 shares, totaling Baht 75.49 million. The dividend was distributed to the shareholders on 27 November 2015. However, dividends of Baht 5,500 were not paid to certain shareholders due to disqualification.

26. PROVIDENT FUND

The Group and its employees have jointly registered a provident fund scheme under Provident Fund Act B.E. 2530. Such fund is monthly contributed by both the employees and the Group. The Group contributes at the rate of 5% of the employees' basic salaries. The fund is managed by SCB Asset Management Company Limited.

27. SEGMENT INFORMATION

Segment reporting is presented in respect of the Group's business segments. The primary format, business segments, is based on the Company's and its subsidiaries' management and internal reporting structure.

Inter-segment pricing is determined on mutually agreed terms.

Segment results include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis. Unallocated items mainly comprise interest or dividend, interest expenses, and corporate expenses.

Business segments

The Company and its subsidiaries comprise the following main business segments:

Segment 1 Hotel operation

Segment 2 Food and beverage

Business segment results in the consolidated financial statements for the years ended 31 December 2016 and 2015 were as follows:

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS														(Unit: Thousand Baht)
Hotel operation		Food and beverage		Other segments		Undistributed operating income/(expenses)		Total		Elimination		Consolidation		
2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	
Revenue	809,113	748,823	883,352	838,006	362,313	340,937	-	2,054,778	1,927,766	(9,772)	(9,306)	2,045,006	1,918,460	
Interest income	-	-	-	-	-	-	1,914	1,914	3,210	(1,381)	(1,381)	533	1,829	
Other income	-	-	-	-	-	-	2,427	2,427	2,610	-	-	2,427	2,610	
Total revenue	809,113	748,823	883,352	838,006	362,313	340,937	4,341	2,059,119	1,933,586	(11,153)	(10,687)	2,047,966	1,922,899	
Cost of sales and services	(345,436)	(279,213)	(691,439)	(642,363)	(178,178)	(176,086)	-	(1,215,053)	(1,097,662)	9,772	9,306	(1,205,281)	(1,088,356)	
Selling expenses	-	-	-	-	-	-	(98,513)	(98,513)	(101,673)	-	-	(98,513)	(101,673)	
Administrative expenses	-	-	-	-	-	-	(562,104)	(562,104)	(526,091)	-	-	(562,104)	(526,091)	
Total expenses	(345,436)	(279,213)	(691,439)	(642,363)	(178,178)	(176,086)	(660,617)	(1,875,670)	(1,725,426)	9,772	9,306	(1,865,898)	(1,716,120)	
Share of profit of associates, net	-	-	-	-	-	-	21,418	12,752	21,418	-	-	21,418	12,752	
Profit/(Loss) before finance costs and income tax expense	463,677	469,610	191,913	195,643	184,135	164,851	(634,858)	(609,192)	204,867	(1,381)	(1,381)	203,486	219,531	
Finance costs	-	-	-	-	-	-	(17,587)	(13,228)	(17,587)	1,381	1,381	(16,206)	(11,847)	
Income tax expense	-	-	-	-	-	-	(34,614)	(41,651)	(34,614)	-	-	(34,614)	(41,651)	
Profit/(Loss) for the year	463,677	469,610	191,913	195,643	184,135	164,851	(687,059)	(664,071)	152,666	-	-	152,666	166,033	

28. COMMITMENTS

As at 31 December 2016, the Group and the Company have outstanding commitments as follows:

28.1 The Company has entered into management and license agreements with its overseas affiliated companies. The agreements are effective from the year 1988 for a ten year period with options to extend for two further periods of ten years each. Subsequently, the Company exercised such options to extend for two further period of ten years each. The affiliated companies will provide service of hotel management and trademark to the Group. The Group is committed to pay fees based on these long-term management agreements on normal commercial terms.

28.2 The Group and the Company have outstanding capital expenditure and construction commitments of Baht 90.41 million and Baht 73.10 million, respectively (2015: Baht 218.37 million and Baht 211.28 million, respectively).

28.3 The future aggregate minimum lease payments under non-cancellable operating leases of the Group and the Company are as follows:

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2016 Million Baht	2015 Million Baht	2016 Million Baht	2015 Million Baht
Not later than 1 year	56	53	39	38
Later than 1 year but not later than 5 years	186	193	112	122
Later than 5 years	919	958	261	286
Total operating lease commitments	<u>1,161</u>	<u>1,204</u>	<u>412</u>	<u>446</u>

29. BANK GUARANTEES

As at 31 December 2016, there were outstanding bank guarantees of Baht 34.27 million and Baht 33.47 million issued by banks on behalf of the Group and the Company, respectively, in respect of the appeal on lawsuit as mentioned in Note 30 and certain performance bonds as required in the normal course of business (2015: Baht 6 million and Baht 5 million, respectively).

30. CONTINGENT LIABILITIES

In June 2013, an unrelated third party filed a claim with the Southern Bangkok Civil Court against the Group for compensation regarding the cancellation of an agreement for sales of “loans to other company” at the claim value of Baht 384.6 million. The court accepted the case, and a witness hearing was held in June 2014, followed by a mediation session held on 25 July 2014. The court held further hearings for the presentation of witnesses in December 2014 and January 2015. On 20 April 2015, the Southern Bangkok Civil Court dismissed such claim against the Group.

After that, the Plaintiff filed an appeal to the Appeal Court on 18 August 2015, and the Group filed the answer to the appeal on 6 January 2016. On 21 July 2016, the Appeal Court reversed the judgment of the Southern Bangkok Civil Court, ruling that the Group is liable to pay Baht 20 million together with interest at the rate of 7.5 percent per annum from 7 June 2013 to the Plaintiff. Subsequently, the Group submitted its appeal against the judgment of the Appeal Court to the Supreme Court on 21 September 2016. On 19 October 2016, the Plaintiff also filed an appeal against the judgment of the Appeal Court. The Group also submitted the petition requesting for stay of execution with the Southern Bangkok Civil Court who has accepted the petition and scheduled a court hearing for inspection of the bank guarantee for 21 November 2016. The Southern Bangkok Civil Court has accepted the Group’s bank guarantee (Note 29) as collateral for a stay of enforcement at the hearing on 22 December 2016.

Notwithstanding external counsel’s advice that the Group should ultimately prevail at the Supreme Court hearing, due to the uncertain outcome, management has set aside a provision in the financial statements as at 31 December 2016 in relation to potential liabilities that may arise.

31. FINANCIAL INSTRUMENTS

The Company has entered into interest rate cap contract for the long-term borrowings (Note 15) with the notional amount of Baht 350 million (2015: Baht 350 million).

The net fair values of the interest rate cap contract at the statements of financial position date are as follows:

	CONSOLIDATED AND SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	2016 Baht	2015 Baht
Favorable on interest rate cap contract	263,488	753,028

The fair value of interest rate cap contract is within level 2 of fair value hierarchy (Note 3.3).

32. EVENT AFTER THE STATEMENT OF FINANCIAL POSITION DATE

At the Board of Directors’ meeting of the Company held on 26 January 2017, the Board of Directors passed a resolution to approve the payment of dividend from the Company’s operating results for the period of July to December 2016 of Baht 5 per share for 15,097,800 shares, totaling Baht 75.49 million. However, it will be further proposed for the shareholders’ approval in the Annual General Shareholders’ Meeting for fiscal year 2017.

AUDITORS AND REMUNERATION

AUDIT FEE

The Board of Directors had appointed Mrs. Nattaporn Phan-Udom, Auditor License No. 3430 and/or Mr. Paiboon Tunkul, Auditor License No. 4298 and/or Ms. Sakuna Yamsakul, Auditor License No. 4906 of PricewaterhouseCoopers ABAS Limited as the Company's auditor and the remuneration for 2016 is Baht 1,518,100 (2015 : Baht 1,470,100).

NON-AUDIT FEE

There were no transactions for non-audit fees with the auditors during the year 2016.

AUDIT COMMITTEE REPORT

The Audit Committee of OHTL Public Company Limited comprises 3 qualified board members all of whom are independent of the Company and its management. The Audit Committee was appointed by the Board of Directors, taking into account that they have an outstanding mix of skills and expertise in finance and accounting, auditing, and legal. The Audit Committee discussed significant issues relating to the Company's financial reporting issues and reported the observation to the Board. The Audit Committee performed duties and responsibilities compliance with its Charter and the rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand (SET).

The members of the Audit Committee and meeting attendance are set out in the table below with total of 5 meetings were held in 2016. During the year, there was 1 out of the meetings whereas the Audit Committee holds private meetings with the external auditors after the committee meetings to review key issue within their sphere of interest and responsibility.

Members	Position	Attendance at full meetings during 2016
Mr. Aswin Kongsiri	Chairman of Audit Committee	5/5
Mr. William Zentgraf	Member of Audit Committee	5/5
Mr. Surachai Sirivallop	Member of Audit Committee	5/5

In 2016, the Audit Committee performed significant duties and reported to the Board of Directors as follows:

REVIEW FINANCIAL REPORTS

The Audit Committee reviewed accounting and financial reporting processes and discussed significant accounting and reporting issues of the audited consolidated financial statements of the Company on a quarterly basis with the management and external auditor. The issues included financial disclosures, review of the accounting policies and practices and significant judgemental matters which might be required to be communicated to ensure the effectiveness of the internal controls, internal audit and risk management. The Audit Committee examined transactions which were considered significant and identified potential impact to financial statements.

REVIEW INTERNAL CONTROL AND RISK ASSESSMENT

The Audit Committee received regular reports from the Company's internal audit and monitored controls procedures to ensure effective operation, reliable financial reporting, and compliance with laws, regulations and the Company's standards and policies.

The Audit Committee reviewed the Company's overall risk analysis carefully and monitored possible risk both financial risk and operational risk as well as precaution against non-compliance cases to ensure adequacy and effectiveness of risk management policies and practices. The Audit Committee was also responsible for the oversight of risks and controls in relation to environment, health and safety and compliance. The Audit Committee discussed reports from the Risk Management Committee and provided assessment and useful recommendations for improvement to ensure appropriate and successful action plans.

REVIEW RELATED-PARTY TRANSACTIONS

The Audit Committee reviewed related-party transactions on a quarterly basis to ensure that they were reasonable and complied with Securities and Exchange Commission (SEC) Acts, the laws and regulation of SET. The Audit Committee was of the opinion that they were rational and that the Company conducted its business according to normal business conditions with accuracy and contributed the best interests to the Company.

REVIEW COMPLIANCE WITH RELATED LAWS AND REGULATIONS

The Audit Committee reviewed and updated the committee's charter annually. The Committee reviewed the Company's overall business conduct, provided updated information and useful recommendations to ensure full compliance with the SEC Acts, rules and regulations of the SET or related laws and regulations governing the Company's business. In addition, the Committee reviewed performance and the compliance with the Code of Corporate Conducts of the Company to ensure that the Company operated its business with good corporate governance practices.

APPOINTMENT OF THE EXTERNAL AUDITOR FOR 2017

The Audit Committee has formally reviewed the independence and performance of PricewaterhouseCoopers ABAS Limited (PwC), including appropriateness of the audit fees and is of the opinion that PwC has performed independently and demonstrated a sufficient degree of knowledge and experiences during the process of audit of the financial statements with accuracy and reliability with appropriate audit fee. The Audit Committee therefore recommended to the Board of Directors to consider the re-appointment of PwC as the Company's external auditor for 2017. The appointment of the said audit firm and its fee will be subject to the approval of the shareholders at the Annual General Meeting to be held on 27 April 2017.

Throughout the year, the Chairman of Audit Committee kept the Board of Directors regularly informed of new auditing standards to ensure appropriate compliances. The Audit Committee is of the opinion that the Board of Directors and management of the Company have operated the business ethically and were determined to perform their duties professionally to achieve the Company's goals, emphasizing on operating the business with effective internal control and internal audit systems, good corporate governance, appropriate risk management and continued development on operational systems.



Aswin Kongsiri
Chairman of the Audit Committee
26 January 2017

The Company is committed to adhering to the highest standards of corporate governance to ensure that it has efficient and transparent management systems to create trust and confidence amongst its shareholders, investors and stakeholders. The Company has developed its principles and policies of corporate governance based on the Principles of Good Corporate Governance promulgated by the Stock Exchange of Thailand.

SHAREHOLDERS

Shareholders' Meetings

The Company holds a general shareholders' meeting annually. The Annual General Meeting for 2016 was held at the Chaopraya-Tajeen Room of Mandarin Oriental, Bangkok. The minutes of the shareholders' meeting were accurate and complete, and can be checked by the shareholders.

The Company sends notice of the shareholders' meetings together with the annual report, the agenda and the Board of Directors' recommendations to the shareholders 14 days in advance according to the regulations. Shareholders who cannot attend the meeting will be able to authorise their representatives or an Independent Director to attend on their behalf. The chairwoman of the meeting will allocate an appropriate period of time during the meeting for shareholders to express their concerns and raise questions related to the Company's operations.

Following each Annual General Meeting of Shareholders, the notification of the resolutions of the Annual General Meeting will be filed with the Stock Exchange of Thailand in accordance with the regulations.

Shareholders' Rights

All shareholders have the same rights in casting their votes at shareholders' meetings and receiving dividends declared by the Company, which are assessed based on the number of shares held by such shareholders. All shareholders are given the right to vote on important matters such as the election of Directors, the remuneration for Directors, dividend distributions and the appointment of auditors.

STAKEHOLDERS

The Company recognises the rights of all groups of its stakeholders including, but not limited to, its employees, business partners, commercial debtors, customers, the local community and the government. The Company seeks to treat all its stakeholders with fairness and respect in order to create an environment that promotes good society and sustainable development. In addition, the Company has always strictly complied with applicable laws and regulations when dealing with its stakeholders.

DIRECTORS AND OPERATIONS MANAGEMENT

Policy on Corporate Governance

The Company's Board of Directors is aware of the importance of good corporate governance in promoting and strengthening the trust of shareholders, customers, and related parties, creating thorough management and acting with prudence for the greatest benefits which can be subject to auditing. The Board of Directors regularly reviews and adapts its policy on corporate governance to ensure that it remains relevant and up-to-date in the Company's current business environment.

Leadership and Vision

The Board of Directors is responsible for setting out the overall vision, policies, financial targets, business plans and budget for the Company. The Board of Directors monitors the Company's operations to ensure that the Company's operations management team implements the approach established by the Board of Directors in an efficient and effective manner and in accordance with relevant laws and ethical standards. The Board of Directors has set a system for internal control, auditing and risk management including following up said matters regularly.

The Board of Directors comprise of individuals who are business leaders and professionals, with various backgrounds and qualifications, including in finance, accounting, construction, hospitality and business management, each of whom have the skills, experience and expertise that are useful to the Company. All Directors are encouraged to express their opinions independently and to perform their duties in good faith, with due diligence and care, and in the best interests of the Company and all shareholders.

Balance of Power for Non-Executive Directors, Aggregation or Segregation of Positions

The Company's Board of Directors consisted of 11 people with 4 Independent Directors.

The Chairwoman of the Board of Directors does not have a management position in the Company under the principle of segregation of roles in policy formulation and oversight from those in operations management.

Appointment and Retirement of Directors

All Directors are appointed for a term of 1 year and are subject to retirement at each Annual General Meeting. These provisions apply to both executive and Independent Directors. Upon retiring from their positions, such Directors may offer themselves for re-election.

The Company has not established a nomination committee and new Directors are primarily sourced through referrals. To determine the suitability of a candidate who is proposed as a new Director, the Board of Directors will assess the skills, experience and expertise possessed by the candidate as well as the independence and integrity of the individual. From time to time as deemed necessary, the Board of Directors shall hold meetings to consider the suitability and appointment of new Directors.

Hotel Operations

The Board of Directors has approved the appointment of the Mandarin Oriental Hotel Group ("MOHG") as its sole and exclusive agent to manage and operate the Hotel pursuant to a 30-year management contract, the terms of which were negotiated and agreed on market terms in 1988.

MOHG is given full authority, discretion and responsibility to manage and operate the Hotel, including directing and instructing all Hotel employees and determining their remuneration.

The Board of Directors reviews and comments on each annual budget prior to the beginning of each fiscal year and monitors the Hotel's progress through monthly financial report provided throughout the fiscal year. The General Manager of the Hotel is also appointed as the Managing Director of the Company and in that capacity, regularly reports on the progress of the Hotel to the Board of Directors when required.

The Board of Directors are of the view that the terms of engagement of MOHG allow the international hotel operator the flexibility to run the Hotel in accordance with its global policies and practices while allowing the Company to accurately monitor the Hotel's progress.

Committees, Directors' Reporting

The Company's Board of Directors has appointed a sub-committee to help oversee the following operations of the Company. The Audit Committee was set up on 22 April 1999.

1. The Audit Committee members are as follows:

Chairman of Audit Committee	Mr. Aswin Kongsiri
Member of Audit Committee	Mr. Surachai Sirivallop
Member of Audit Committee	Mr. William Zentgraf

2. The Audit Committee of the Company has the scope of duties and responsibilities, and shall report to the Board of Directors as follows:
 - To review sufficiency, credibility and objectivity of the financial reports.
 - To review adequacy and effectiveness of internal control systems and internal audit functions.
 - To review adequacy and effectiveness of risk management policies and practices.
 - To review and prevent conflict of interest.
 - To review compliance with the Securities and Exchange Act, Regulations of Stock Exchange of Thailand, and any other relevant laws.
 - To review documents for internal review when there is suspicion of corruption or there are abnormal transactions in the internal control system.
 - To issue instructions and review documents when there is suspicion of not complying with laws or any of SET's regulations which may have an impact on the financial status and operational results of the Company in a significant way.
 - To take care of any other matters assigned to it by the Board of Directors.

Board of Directors' Report

The Board of Directors is responsible for the Company's consolidated financial statements and financial information stated in the annual report. The said financial statements are prepared in conformity with generally accepted accounting standards. Material information is disclosed in the notes to the financial statements.

The Board of Directors places importance on an effective internal control system to ensure the accuracy, completeness and sufficiency of financial information to maintain assets and to prevent fraud. For this reason, the Board of Directors appointed an Audit Committee which comprises Directors not dealing in management to be responsible for the quality of financial statements and the internal control system. The results of the review by the Audit Committee appears in the Audit Committee Report in the annual report.

The Board of Directors has reviewed the Company's overall internal control system which is at a satisfactory level and can assure the reliability of the consolidated financial reports as at 31 December 2016.

Remuneration of Board Members and Management

Total Directors fees for 11 Directors	3,000,000	Baht
Total Remuneration for 7 management members	36,203,212	Baht
Management receives salary, bonus, provident fund and life insurance.		

The Board of Directors sets the policies regarding the Directors' remuneration clearly and transparently, taking into account industry practice and the need to sufficiently remunerate individuals in order to maintain appropriately qualified Directors. The remuneration for the Board of Directors is subject to approval of the shareholders at the Annual General Meeting. From time to time as deemed necessary, the Board of Directors shall hold meetings to consider the remuneration for the Directors.

The remuneration for the Hotel management, including the Managing Director, is determined by MOHG in accordance with the terms of its management contract with the Company. MOHG's decisions on compensation and benefits are based on its policies and philosophy to establish and maintain levels of compensation and benefits that are competitive amongst and benchmarked against the Hotel's key competitors while also taking into account local compensation and benefits surveys.

Board of Directors' Meeting

The Board of Directors generally holds a meeting on a quarterly basis and special additional sessions are convened as necessary. For 2016, there were 4 regular meetings. The Company Secretary prepares and circulates the agenda and relevant documents 7 days before the meeting to allow each member of the Board of Directors time to consider and review information. Each meeting takes about 2-3 hours. During each meeting, appropriate time is allocated for operations management presentations (where required) and comprehensive Directors' discussions. Persons attending the Board meetings will include the Directors, the Company Secretary, the Hotel Manager and presenters of items on the agenda for the Board meeting. The Board of Directors regularly conducts a self-assessment of its performance as a whole and specifically on particular issues, as required.

For 2016, the attendance of Board of Directors' meeting for each Director can be summarised as follows:

Names	Meeting
1. Mrs. Nijaporn Charanachitta	4/4
2. Mr. Edouard Ettegui (1 January 2016 - 31 March 2016)	1/4
Mr. Peter James Holland Riley (28 April 2016 - Present)	2/4
3. Mr. Charles Stuart Dickie	4/4
4. Mr. Yuthachai Charanachitta	4/4
5. Mr. Adam Keswick (1 January 2016 - 31 March 2016)	1/4
Mr. Archibald David Keswick (28 April 2016 - Present)	3/4
6. Mrs. Amanda Hyndman	4/4
7. Dr. Pisit Leeahtam	4/4
8. Mr. Aswin Kongsiri	3/4
9. Mr. Surachai Sirivallop	4/4
10. Mr. William Zentgraf	4/4
11. Mr. Sirichai Sombutsiri	4/4

Minutes of the meetings have been recorded and endorsed by Directors so that they can be checked by interested parties.

Company Secretary

The Company Secretary provides support to the Board of Directors in obtaining legal advice, rendering recommendations on rules, regulations and laws, coordinating the activities of the Board of Directors and monitoring the Company's activities for compliance with the Board of Directors' resolutions.

Board and Management Training

The Board of Directors supports all Directors, management executives and employees in seeking to improve and update their qualifications and skills through training. Management executives are also encouraged to mentor their subordinates so the Company maintains a depth of skilled and talented staff in the operation of the Company's business.

Conflict of Interest

The Board has drawn up a set of rules regarding conflict of interest in the code of conduct for Directors and employees. Careful consideration of any conflict of interest is implemented in compliance with the Stock Exchange of Thailand's regulation.

The Company has a policy regarding the prevention of using inside information for personal benefit. Anyone who has no duty and responsibility in preparing financial reports cannot have access to the information unless it has been announced to the public. Moreover, all executives and personnel must immediately report to the Company Secretary any changes in their shareholding so that this information will be reported to the Chairwoman of the Board of Directors.

Business Ethics

A written code of conduct has been prepared for the Board of Directors, management and employees to serve as a guideline in executing their duties honestly to both the Company and every group of stakeholders, including the public and society. The Company also hold staff meetings regularly to communicate and follow the said guideline.

Control System and Internal Audit

The Company places importance on efficient control at both management and operational levels. There is supervision to ensure that Company's assets are used solely for the Company's benefit. There is segregation of duties for operational staff, supervisors and those undertaking evaluation to ensure the balance of auditing and controlling is appropriate. The Company is confident of the effectiveness of its internal control systems in protecting its assets and those of its subsidiaries.

Please refer to the Audit Committee Report.

DISCLOSURE OF INFORMATION AND TRANSPARENCY

Investor Relations

The Board of Directors recognises the importance of accuracy, completeness and transparency of the information in both financial statements and general information including the critical information regarding the Company's share price. Information is disseminated via the Stock Exchange of Thailand. The Company has not established an investor relations section but has assigned the Company's Finance Director to act as its representative in meeting with investors, shareholders as well as analysts and related government sectors. Investors can contact Finance Director for more information at tel. +662 659 0450 or e-mail: siriwan@mohg.com or the Company annual information disclosure form (form 56-1) at www.sec.or.th.

The Board of Directors adheres to the Code of Best Practices as exercised by the boards of listed companies and the Stock Exchange of Thailand.

Mandarin Oriental, Bangkok continuously operates the business with community relations, social equity, and social responsibility concerns. Responsibility is one of the Guiding Principles that has long been a core value which supports our mission and vision to be recognized as the best luxury hotel in the world. At Mandarin Oriental, Bangkok it is understood that long-term success depends on the health and prosperity of the communities in which it does business and therefore, the aim of contributing to the community is given high priority. We commit to take part in promoting and improving the quality of life of the community by focusing on its needs and requirements and strengthening its sustainability.

In 2016, Mandarin Oriental, Bangkok celebrated its 140th anniversary and demonstrated its accountability to the community through:

COMMUNITY ACTIVITIES

The 4th annual 'FANtastic Fundraiser' charity run & walk (distance 10 kilometers) on Saturday 12 November 2016 which was dedicated to the memory of Thailand's Great Monarch, King Rama IX. Over 800 members of the Oriental Family, families, partners and guests joined together for a worthwhile and meaningful occasion which raised Baht 1.4 million for His Majesty's Phra Dabos Foundation, the Lerdsin Hospital Foundation and to fund scholarships at King Mongkut's University.

OTHER

In addition, the community mission of the 140th anniversary was to donate 1,400 hours of colleague's time to renovate Taladrangkratum School, Nakhon Pathom. Fourteen day trips were attended by 927 colleagues who in fact contributed 1,854 hours to the refurbishment of a needy school, in order to help those less fortunate.

Other CSR initiatives in 2016 were 'Volunteers for Dad' when groups of colleagues on three occasions cared for mourners paying respect to the late monarch, His Majesty King Bhumibol Adulyadej as well as a competition for children with learning difficulties to design a fan (which is the hotel's logo) to reflect their pride in Thailand. The children, their teachers and families were invited for an awards presentation and an exhibition of the fans, which were also for sale and with all proceeds donated to foundations for children with disabilities.

STATISTICAL INFORMATION

	2016 m Baht	2015 m Baht	2014 m Baht	2013 m Baht	2012 m Baht
Balance Sheet					
Fixed assets	1,631.1	1,561.1	1,294.2	1,367.0	1,468.8
Net current liabilities/(assets)	379.1	345.8	52.2	393.0	(7.9)
Non-current liabilities	703.7	628.0	616.4	256.4	695.4
Shareholder's funds	737.1	776.9	823.3	918.9	1,296.5
Profit					
Profit before financing charges and taxation	203.5	219.5	238.9	424.4	436.1
Profit before tax	187.3	207.7	225.0	406.0	414.7
Profit attributable to shareholders	152.7	166.0	175.2	347.5	307.0
Dividend	196.3	211.4	271.7	280.8	144.0
Shares					
Earnings per share (Baht)	10.1	11.0	11.6	22.2	19.2
Dividend per share (Baht)	13.0	14.0	18.0	18.0	9.0
Total asset value per share (Baht)	141.4	132.7	120.4	131.2	150.3
No. of shares (Million)	15.1*	15.1*	15.1*	15.1*	16.0
Par value per share (Baht)	10.0	10.0	10.0	10.0	10.0

*During 2013, the Company repurchased the ordinary shares in accordance to the share buyback program for the ordinary shares of 902,200 shares for financial management purposes. In 2016, the Company registered the decrease of its authorised and paid-up share capital with the Ministry of Commerce by cancellation of the 902,200 treasury shares which were unsold at the expiration of the share resale period. Details are included in note 17 to the financial statements on page 124.

SUBSIDIARIES AND ASSOCIATED COMPANIES

Company name	Main activities	Equity interest %	Issued capital m Baht
Baan Rim Naam Chao Phraya Co., Ltd.	Restaurant and Spa	100.0	0.1
Siam Flight Services Ltd.	Airline catering	26.0	3.0
Bagan Hotel Holding (Thailand) Co., Ltd.	Investment holding	100.0	4.0
Bagan Hotel Holding Company (BVI) Ltd.	Investment in a Myanmar hotel project	50.0	81.2

REVIEW OF THE OPERATING PERFORMANCE AND FINANCIAL STATUS

OVERVIEW

In 2016, Mandarin Oriental, Bangkok maintained its number one position as the market leader within its competitive set.

The Company's revenues improved from the previous year due to the completion of the Authors' and Garden Wings renovation in April 2016. Security concerns were heightened after the Hua Hin bombings in August and business levels were affected from the onset of the official mourning period on the sad passing of His Majesty King Bhumibol Adulyadej.

The Authors' and Garden Wings renovation created the Grand Royal Suite measuring 600 square meters as well as 12 rooms new river facing suites with additional balconies to satisfy increasing customer demand for suites. Room revenues increased by 8.1% compared to the previous year and average room rate was 16.1% higher due to the new suites. Wedding events were less than the previous year, but this was offset by increased outside catering revenues.

The Company continuously invest in the hotel facilities, combined with colleague recognition and personal development initiatives, to ensure the hotel continues to provide the highest standards of guest service while maintaining its reputation as one of the legendary hotels of the world.

REVENUE

In 2016, the Company's hotel income was Baht 2,045.0 million, an increase of Baht 126.5 million or 6.6% from 2015. Rooms revenue increased Baht 60.3 million or 8.1% from an increase in average room rate despite a drop in occupancy by 2.9 percentage points, from 47.1% to 44.2%. As a result, RevPAR (revenue per available room) grew by 8.9% from 2015.

Food and beverage revenues increased by Baht 45.4 million or 5.4% from the prior year due to an increase in average daily spend per guest and the positive performance of Le Normandie and Authors' Lounge on the completion of the renovation.

OPERATING EXPENSES

The Company's cost of sales and services in 2016 was Baht 1,205.3 million, an increase of Baht 116.9 million or 10.7% compared to 2015, mainly due to an increase in depreciation of Baht 58.3 million to Baht 264.6 million mainly due to the Authors' and Garden Wings renovation which was completed in April 2016.

Sales and marketing expenses decreased by Baht 3.2 million or 3.1% from Baht 101.7 million to Baht 98.5 million from rationalizing the overseas travel schedule. Administrative expenses increased by Baht 36.0 million or 6.8%, from Baht 526.1 million to Baht 562.1 million due to Baht 8.1 million higher management fees from the revenue increase, additional property tax of Baht 8.8 million and higher credit card commissions.

NET PROFIT

The Company's consolidated net profit for 2016 was Baht 152.7 million, a decrease of Baht 13.3 million from Baht 166.0 million in the prior year, which represented 7.5% of hotel income (2015: 8.7%). Earnings per share were Baht 10.1 compared with Baht 11.0 in 2015.

ASSETS

As at 31 December 2016, the Company's consolidated assets amounted to Baht 2,134.9 million, an increase of Baht 132.1 million or 6.6% from Baht 2,002.8 million as at the end of 2015 because of the following factors:

1. Cash and cash equivalents totaling Baht 185.9 million (2015: Baht 124.8 million).
2. Property, plant and equipment of Baht 1,606.2 million (2015: Baht 1,533.1 million).
3. Trade and other receivables of Baht 102.3 million (2015: Baht 93.7 million).
4. Investments of Baht 81.5 million in Siam Flight Services Limited and Bagan Hotel Holding Company (BVI) Limited (2015: Baht 81.9 million).

The Company's property, plant and equipment are carried at depreciated cost which does not reflect its current market value.

LIABILITIES

The Company's consolidated liabilities as at 31 December 2016 amounted to Baht 1,397.8 million, an increase of Baht 171.9 million or 14.0% from Baht 1,225.9 million in 2015. These liabilities included outstanding bank loans at Baht 750.0 million (Baht 530.0 million in 2015).

The Company and its subsidiaries had committed borrowing facilities totaling Baht 900.0 million as at 31 December 2016 (2015: Baht 900.0 million), of which Baht 420.0 million was drawn at 31 December 2016 (2015: Baht 350.0 million). At 31 December 2016, the Company and its subsidiaries had Baht 480.0 million of committed, undrawn facilities in addition to its cash balances of Baht 185.9 million. The average tenor of the Company and its subsidiaries committed borrowings was 4 years. The Company's financial position remains strong.

SHAREHOLDERS' EQUITY

Shareholders' equity as at 31 December 2016 was Baht 737.1 million, a decrease of Baht 39.8 million or 5.1% from Baht 776.9 million in 2015. This comprised of the following:

1. Authorized share capital of Baht 151.0 million (2015: Baht 160.0 million).
2. Legal reserve of Baht 16.0 million (2015: Baht 16.0 million).
3. Retained earnings of Baht 570.2 million (2015: Baht 600.9 million).

The book value per share decreased from Baht 51.5 per share in 2015 to Baht 48.8 per share in 2016 mainly due to the fact that the dividend paid was higher than the earnings for the year 2016.

CASH FLOWS

The cash flow statement shows the cash flows from operating, investing and financing activities during the year. The ending balance of cash and cash equivalent as at 31 December 2016 was Baht 185.9 million, an increase of Baht 61.1 million from last year's balance of Baht 124.8 million, as a result of the following:

1. The net cash generated from operating activities of Baht 385.8 million which was a decrease of Baht 8.7 million from Baht 394.5 million in 2015, mainly due to change in working capital, comprising of trade and other receivables and accounts payable.
2. The net cash used in investing activities was Baht 348.5 million, a decrease of Baht 101.1 million from Baht 449.6 million in 2015, mainly due to less purchase of property, plant and equipment for Authors' and Garden Wings renovation compared to last year.
3. The net cash from financing activities was Baht 23.7 million, an increase of Baht 55.1 million from the net cash used in financing activities of Baht 31.4 million in 2015, mainly due to net drawdown of loans of Baht 40.0 million and the decrease of dividend payment of Baht 15.1 million.

COMMITMENTS

As at 31 December 2016, the Company and its subsidiaries have the following outstanding commitments:

1. The Company has entered into management and license agreements with its affiliated companies. The agreements are effective from the year 1988 for a ten year period with options to extend for 2 further periods of 10 years each. Subsequently, the Company exercised such options to extend for 2 further periods of 10 years each.

The Group is committed to pay fees based on these long-term management agreements on normal commercial terms.

2. The following lease commitments are payable by the Company and its subsidiaries:

(in Million Baht)	The Group	The Company
Not later than 1 year	56	39
Later than 1 year but not later than 5 years	186	112
Later than 5 years	919	261
Total lease commitments payable as at 31 December 2016	1,161	412
Total lease commitments payable as at 31 December 2015	1,204	446

3. The Group and the Company had outstanding capital expenditure and construction commitments of Baht 90.4 million and Baht 73.1 million respectively (2015: Baht 218.4 million and Baht 211.3 million respectively).

PERFORMANCE OF BUSINESS FUNCTIONS

PERFORMANCE OF BUSINESS FUNCTIONS

REVENUE STRUCTURE

Main Activities	Managed By	% Equity Interest	2014		2015		2016	
			Revenue (Million Baht)	%	Revenue (Million Baht)	%	Revenue (Million Baht)	%
Hotel and Restaurants	OHTL Public Company Limited							
	- Room Revenue		703.7		748.8		809.1	
	- Food & Beverage Revenue		784.9		720.4		771.9	
	- Others Revenue		248.2		249.4		267.3	
	Total Revenue		1,736.8	89.8	1,718.6	88.8	1,848.3	89.3
Restaurant and Spa	Baan Rim Naam Chao Phraya Company Limited	100.0						
	- Food & Beverage Revenue		101.8		117.6		111.4	
	- Spa Revenue		63.0		68.0		65.5	
	- Others Revenue		19.1		18.7		22.7	
	Total Revenue		183.9	9.5	204.3	10.5	199.6	9.7
Investment Holding	Bagan Hotel Holding (Thailand) Company Limited	100.0	-	-	-	-	-	-
Airline Catering	Siam Flight Services Limited	26.0	12.9	0.7	12.8	0.7	21.3	1.0
	Grand Total		1,933.6	100.0	1,935.7	100.0	2,069.2	100.0

CAPITAL IMPROVEMENT

Continuous improvement to the hotel's facilities and guest services have been done throughout 2016 in order to maintain the hotel position as one of the market leaders in the five star deluxe segment. A comprehensive renovation of the Authors' and Garden Wings which commenced on 1 May 2015 were completed in April 2016. In addition to the completion of the Author's and Garden Wings, the hotel undertook a refurbishment of the Oriental Spa, Sala Rim Naam restaurant, Ciao Terrazza Italian restaurant and the Spa Studio.

THE INDUSTRY AND COMPETITION

The oversupply of hotel rooms in Bangkok is expected to continue with the opening three new branded five star hotels in Bangkok in 2016. Tourism is expected to rise from continuing political stability although the large supply of hotel rooms puts pressure on citywide hotel occupancy levels and average room rates in particular. The Company maintains the hotel and its operation to the highest standard to ensure consistent recognition as one of the best hotels in the world and to maintain our leading position in the local market.

RISK FACTORS

The hotel's business levels may be adversely impacted by a number of risks, including the impact of loss of business caused by various factors including terrorism, elections in Thailand, and global economic concerns. The Company will also face the risk of increased competition in the future from the opening of luxury hotels on the Chao Phraya river. In addition, the Company's activities are also exposed to a variety of financial risks, including the effect from changes in interest rates, foreign currency exchange rates and credit risk.

Risk management is carried out by the Company's management. The Company's overall risk management program focuses on the unpredictability of financial markets and seeks to minimise potential adverse effects on the financial performance of the Company. The Company has normal exposure to interest rate risk which relates primarily to deposits at banks and loans from banks. The Company has put hedging in place in the form of interest rate caps in order to partially mitigate the risk of increased interest rates.

The Company continues to place considerable emphasis on the maintenance of the property. Fire, life, health, safety and security issues remain a top priority in order to protect the safety of our guests and colleagues.

THE COMPANY'S STRUCTURE

THE COMPANY'S STRUCTURE

The Company's structure is composed of The Board of Directors and The Audit Committee.

The Board of Directors is composed of 11 Directors

- | | |
|---|---|
| 1. Mrs. Nijaporn Charanachitta | Chairwoman |
| 2. Mr. Edouard Ettegui (1 January 2016 - 31 March 2016) | Director |
| Mr. Peter James Holland Riley (28 April 2016 - Present) | Director |
| 3. Mr. Charles Stuart Dickie | Director |
| 4. Mr. Yuthachai Charanachitta | Director |
| 5. Mr. Adam Keswick (1 January 2016 - 31 March 2016) | Director |
| Mr. Archibald David Keswick (28 April 2016 - Present) | Director |
| 6. Mrs. Amanda Hyndman | Director and Managing Director |
| 7. Dr. Pisit Leeahtam | Director |
| 8. Mr. Aswin Kongsiri | Independent Director
and Chairman of Audit Committee |
| 9. Mr. Surachai Sirivallop | Independent Director and Audit Committee |
| 10. Mr. William Zentgraf | Independent Director and Audit Committee |
| 11. Mr. Sirichai Sombutsiri | Independent Director |

The Audit Committee is composed of three Directors

- | | |
|----------------------------|---|
| 1. Mr. Aswin Kongsiri | Independent Director
and Chairman of Audit Committee |
| 2. Mr. Surachai Sirivallop | Independent Director and Audit Committee |
| 3. Mr. William Zentgraf | Independent Director and Audit Committee |

Numbers and names of the Directors who are authorised to sign to bind the Company are Mrs. Nijaporn Charanachitta or Mr. Yuthachai Charanachitta signing with Mr. Edouard Ettegui (1 January 2016 - 31 March 2016), Mr. Peter James Holland Riley (28 April 2016 - Present) or Mr. Charles Stuart Dickie or Mrs. Amanda Hyndman together with the Company's seal affixed.

The election of a Director is voted by cumulative voting under section 70 of the Public Limited Companies Act. All shareholders shall have equal right to vote for the election of a Director in accordance with the number of shares held in the Company. The current Board of Directors is composed of 2 groups of major shareholders: 5 Directors from Mandarin Oriental Hotel Group consisting of Mr. Edouard Ettegui (1 January 2016 - 31 March 2016), Mr. Peter James Holland Riley (28 April 2016 - Present), Mr. Charles Stuart Dickie, Mr. Adam Keswick (1 January 2016 - 31 March 2016), Mr. Archibald David Keswick (28 April 2016 - Present), Mrs. Amanda Hyndman and Dr. Pisit Leeahtam, and 2 Directors from ItalThai Group consisting of Mrs. Nijaporn Charanachitta and Mr. Yuthachai Charanachitta. The other 4 Directors are Independent Directors.

CODE OF BEST PRACTICES

The Board of Directors has developed its principles and policies of corporate governance based on the code of best practices of the Stock Exchange of Thailand in good corporate governance.

USE OF INTERNAL INFORMATION

The management has to report the trading of stocks. The Board of Directors received the internal audit report from the Audit Committee that the Company's internal audit has been done adequately and appropriately which can protect the assets of both the Company and its subsidiaries. No one can have privileged use of the Company's assets without prior approval.

SHAREHOLDERS

GROUP OF SHAREHOLDERS	31 December 2016	
	Number of Share	%
Group of Mandarin Oriental Holdings B.V.	7,183,500	47.58

LIST OF MAJOR SHAREHOLDERS	31 December 2016	
	Number of Share	%
Mandarin Oriental Holdings B.V.	6,399,500	42.39
Mrs. Nijaporn Charanachitta	3,506,098	23.22
Chaophaya Development Corporation Limited	1,600,000	10.60
Thailand Securities Depository Co., Ltd. for Depositors (Local)	1,587,888	10.52
Thailand Securities Depository Co., Ltd. for Depositors (Foreign)	688,574	4.56
Mrs. Pilaichit Reungpittaya	285,019	1.89
Mr. Premchai Karnasuta	271,520	1.80
Mr. Yuthachai Charanachitta	231,350	1.53
Ms. Valaithip Charanachitta	80,000	0.53
Ms. Chitraphan Charanachitta	80,000	0.53

COMPANY INVESTMENT

Name of Company	Address Head Office	Main Activities	Paid-up Capital (%)	Equity Interest (%)	Capital (Million Baht)	Value of Investment (Million Baht)	Major Shareholder and Other Shareholder
Baan Rim Naam Chao Phraya Company Limited	Bangkok	Restaurant and Spa	100.0	100.0	0.1	(144.8)	
Bagan Hotel Holding (Thailand) Company Limited	Bangkok	Investment Holding	100.0	100.0	4.0	(0.5)	
Siam Flight Services Limited	Bangkok	Airline Catering	100.0	26.0	9.5	81.5	LSG Catering (Thailand) Limited
Bagan Hotel Holding Company (BVI) Limited	Hong Kong	Investment in a Myanmar hotel project	100.0	50.0	40.6	(0.0)	