

# ANNUAL REPORT 2013



THE  
ERAWAN  
GROUP

SUCCESS WITH INTERGRITY



รายงานประจำปี 2556  
บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



# OUR BUSINESS STRATEGY

## 3 กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

### กลยุทธ์เพิ่มความเติบโต

ลงทุนและพัฒนากายภาพเครือข่ายโรงแรมและรีสอร์ท  
ที่ให้ผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสม

### กลยุทธ์การเพิ่มผลตอบแทน

ปรับปรุงพัฒนาทรัพย์สินที่ดำเนินการอยู่อย่างต่อเนื่อง  
และพิจารณาขยายทรัพย์สินเพื่อรับรู้มูลค่าตลาด  
เพื่อเพิ่มศักยภาพในการสร้างผลตอบแทน

### กลยุทธ์เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน

สร้างปัจจัยสนับสนุนความมั่นคง และความเจริญเติบโตที่ยั่งยืน  
ซึ่งประกอบด้วยการบริหารงานด้านต่างๆ อย่างเป็นระบบ  
การเสริมสร้างทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพ  
โดยมุ่งเน้นที่ทักษะในการทำงาน การพัฒนาระบบฐานข้อมูลความรู้  
เพื่อประกอบการตัดสินใจ และการมีวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง

## VISION

วิสัยทัศน์ 2558

เป็นผู้นำธุรกิจการพัฒนาและลงทุนในโรงแรมและรีสอร์ทในประเทศไทย

## MISSION

พันธกิจ

ขยายเครือข่ายโรงแรมที่มีคุณภาพในประเทศไทย  
ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีให้ผู้ถือหุ้น  
และเกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง

## CORE VALUE

ค่านิยมองค์กร

### ERAWAN's SPICE System

บริหารจัดการอย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพ ไม่ยึดติดกับตัวบุคคล

### People

บุคลากรที่มีทักษะและความชำนาญ มุ่งมั่นที่จะเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง

### Information

ฐานข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอและทันสมัย สำหรับการบริหารและตัดสินใจ

### Culture

วัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง สนับสนุนความเจริญเติบโตที่ยั่งยืน

### Environment

เป็นสมาชิกที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย









# HOP INN

Better stay...Better day



“ฮ็อพ อินน์” เครือข่ายโรงแรมต้นทุนต่ำ  
ที่มีคุณภาพและมาตรฐานที่สม่ำเสมอ  
สะอาด สะดวก สบาย และสวัสดิภาพของคุณ  
คือเป้าหมายที่สำคัญที่สุดของเรา

# Contents

สารบัญ

## ภาพรวมปี 2556

กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ	00
วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร	01
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	04
ธุรกิจโรงแรมในเครือปี 2556	06
สารจากประธานกรรมการ	07
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	08
รายงานจากกรรมการผู้จัดการใหญ่	10
รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น	15

## เกี่ยวกับบริษัท

ประวัติบริษัท	18
โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร	20
การถือครองหุ้นของคณะกรรมการและผู้บริหาร	32
คำตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร	33

## ภาพรวมของธุรกิจ

โครงสร้างการบริหารทรัพย์สิน	36
ธุรกิจที่ดำเนินงานในปัจจุบัน	38
ธุรกิจที่อยู่ระหว่างการพัฒนา	43
อุตสาหกรรมท่องเที่ยวปี 2556	44
ปัจจัยความเสี่ยง	46
รางวัลด้านบรรษัทภิบาล	48

## รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น	50
นโยบายบรรษัทภิบาล	54
ความรับผิดชอบต่อสังคม	60
กิจกรรมเพื่อสังคม	64
การควบคุมภายใน และการปกป้องการใช้ข้อมูลภายใน	68
รายการระหว่างกัน	69

## ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป

รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	72
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	74
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	78
คำตอบแทนผู้สอบบัญชี	79
งบการเงิน	80
ข้อมูลบริษัท	143
รายงานบรรษัทภิบาล	146





# 2013 IN REVIEW

ภาพรวมปี 2556



# Financial Highlights

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หน่วย : พันบาท

รายการ	2554	2555 (ปรับปรุงใหม่)	2556
สรุปผลการดำเนินงาน			
รายได้จากการดำเนินงาน	3,755,544	4,302,248	4,702,359
รายได้รวม	4,487,232	4,363,760	5,596,957
กำไรขั้นต้น	1,965,740	2,336,474	2,487,327
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา	971,548	1,263,843	1,226,490
กำไรจากการขายทรัพย์สินตามกลยุทธ์เพิ่มผลตอบแทน	664,330	-	864,085
* กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	491,325	57,742	936,766
สรุปฐานะการเงิน			
* สินทรัพย์รวม	12,237,865	12,840,384	13,715,302
* หนี้สินรวม	8,468,390	9,152,135	8,486,405
* ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,769,475	3,688,249	5,228,897
* ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย)	3,588,610	3,493,849	5,035,312
ทุนเรือนหุ้นเรียกชำระแล้ว	2,244,779	2,245,438	2,474,635
จำนวนหุ้นเรียกชำระแล้ว (พันหุ้น)	2,244,779	2,245,438	2,474,635
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ (บาท)	1	1	1
* กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	0.22	0.03	0.42
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.08	0.02	0.15
* มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น (บาท) (ไม่รวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย)	1.60	1.56	2.03
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.53	0.41	0.58
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.40	0.30	0.49
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.66	0.71	0.65
อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้รวม	52.34%	54.31%	52.90%
* อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	10.95%	1.32%	16.74%
* อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	3.90%	0.46%	7.06%
* อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	14.62%	1.63%	21.97%
* อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.25	2.48	1.62
* อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.99	2.14	1.35
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	2.35	3.33	3.90

\* เนื่องจากมีการนำนโยบายการบัญชีใหม่ เรื่อง ภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 จึงมีการปรับปรุงงบการเงิน ปี 2555 เพื่อให้ในการเปรียบเทียบเท่ากัน การปรับปรุงดังกล่าว มีผลทำให้กำไรสุทธิปี 2555 ในตารางที่แสดงลดลง รวมทั้งมีการปรับปรุงสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี รายละเอียดแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน อย่างไรก็ตาม การปรับปรุงตัวเลขทางบัญชีดังกล่าว มิได้มีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของกิจการแต่อย่างใด

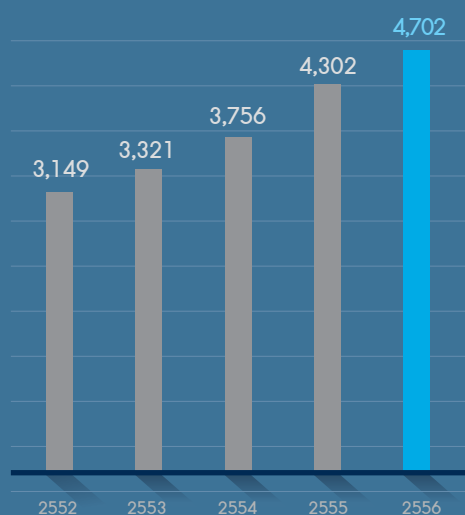


หน่วย : ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

## รายได้

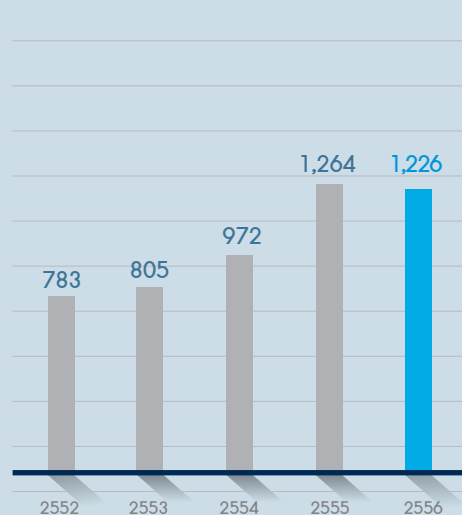
จากการดำเนินงาน



ไม่รวมรายได้อื่น และรายได้จากการขายทรัพย์สิน

## กำไร

ก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา

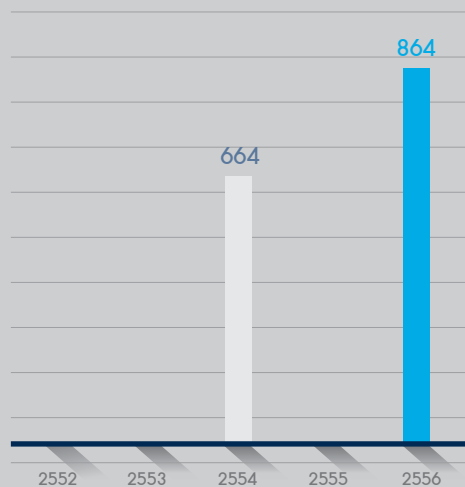


หน่วย : ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

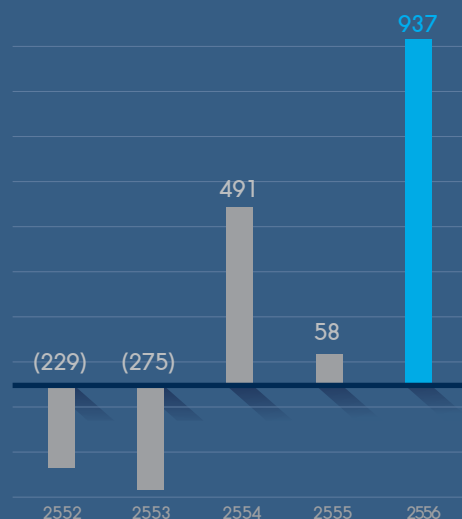
## กำไร

จากการขายทรัพย์สินตามกลยุทธ์เพิ่มผลตอบแทน



## กำไร

(ขาดทุน) สุทธิ



# Hotel and Resorts Portfolio in 2013

ธุรกิจโรงแรมในเครือปี 2556

## กรุงเทพฯ



แกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ  
กรุงเทพฯ



เจดีย์บลิว แมริออท  
กรุงเทพฯ



คอร์ทยาร์ด  
โดย แมริออท กรุงเทพฯ



เมอร์เคียว กรุงเทพฯ  
สยาม



ไอบิส กรุงเทพฯ สยาม



ไอบิส กรุงเทพฯ สาทร



ไอบิส กรุงเทพฯ นานา



ไอบิส กรุงเทพฯ  
ริเวอร์ไซด์

## พัทยา



ฮอติเดย์ อินน์ พัทยา



ไอบิส พัทยา

## หัวหิน



ไอบิส หัวหิน

## สมุย



เรนซองส์ เกาะสมุย  
รีสอร์ท แอนด์ สปา



ไอบิส สมุย บ่อผุด

## ภูเก็ต



เดอะ นาครา โอแลนด์,  
เอ ลักซ์ชัวรี คอลเลคชั่น  
รีสอร์ท แอนด์ สปา ภูเก็ต



ไอบิส ภูเก็ต ป่าตอง



ไอบิส ภูเก็ต กะตะ

- 1 กรุงเทพฯ
- 2 พัทยา
- 3 หัวหิน
- 4 สมุย
- 5 ภูเก็ต



# Chairman Review

สารจากประธานกรรมการ

ปี 2556 นับเป็นอีกปีหนึ่งที่ ดี เอราวัณ กรุ๊ป ประสบความสำเร็จในการดำเนินงาน ซึ่งเป็นผลมาจากการวางแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่สามารถสนองตอบต่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทยได้เป็นอย่างดี ผลสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนในปี 2556 นี้ก่อให้เกิดประโยชน์แก่ทั้งบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียในองค์กรรวม

บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในทุกขั้นตอนเพื่อความเจริญเติบโตที่ยั่งยืนในระยะยาว ในส่วนของความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) นั้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการสร้างสมดุลของประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างจริงจังและต่อเนื่อง บริษัทฯ เชื่อว่าความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างลงตัวและมีประสิทธิผลนั้นคือการฝัง CSR ในกระบวนการดำเนินธุรกิจ (CSR-in-Process) ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังได้ร่วมมือกับทั้งภาครัฐและชุมชนในการสานต่อภารกิจด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมต่างๆ ซึ่งเป็นกระบวนการ CSR ที่นอกเหนือจากการดำเนินงานปกติ (CSR-after-Process) โดยกระบวนการกำกับดูแลต่างๆ นี้ต้องสามารถวัดผลได้ ซึ่งส่วนหนึ่งนั้นได้สะท้อนออกมาในรูปของรางวัลจากสถาบันต่างๆ โดยในปี 2556 บริษัทฯ ยังคงได้รับคัดเลือกให้เป็นบริษัทที่มีคะแนนระดับดีเลิศ “Excellent” จากโครงการรายงานการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2556 (Corporate Governance Report of Thai

Listed Companies 2013) ที่ประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยเป็นปีที่ 5 ต่อเนื่อง และได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ระดับดีเยี่ยม “Excellent” เป็นปีที่ 6 ต่อเนื่องด้วยเช่นกัน รวมถึงรางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงหลักการด้านความโปร่งใสในการให้ข้อมูลแก่สาธารณชนอย่างสม่ำเสมอทั้งในสถานการณ์ปกติและไม่ปกติ และรางวัลด้าน CSR “Most Improved” จากสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (CSRI) เป็นต้น และจากการที่บริษัทฯ บริหารจัดการโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด ในปี 2556 บริษัทฯ ได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตอย่างสมบูรณ์ ซึ่งสอดคล้องกับปรัชญาการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ว่าความสำเร็จต้องมาพร้อมด้วยคุณธรรม (Success with Integrity)

บริษัทฯ ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีมาตลอด ในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวของไทยได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ภายนอกหลายต่อหลายครั้ง แต่ด้วยระบบป้องกันรวมถึงการดำเนินการที่เหมาะสมเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงต่างๆ และความมุ่งมั่นทุ่มเทของบุคลากรทุกคนของบริษัทฯ เป็นปัจจัยสำคัญทำให้บริษัทฯ สามารถผ่านวิกฤตต่างๆ มาได้และยังสามารถขยายงานและเติบโตตามเป้าหมายที่วางไว้ได้อย่างมั่นคง



บริษัทที่มีกระบวนการ  
ในการต่อต้านการคอร์รัปชันที่ดี



CSR Recognition 2013  
“Most Improved”  
โครงการ SET Awards 2013



Excellent CGR Report 2009-2013



IR Awards 2013  
“Distinctive” (ดีเด่น)  
โครงการ SET Awards 2013

*Signature of the Chairman*

นายประทีป ประทีปเสนา  
ประธานกรรมการบริษัท

# Chief Executive Officer Review

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



จากปี 2547 ถึงปัจจุบันเป็นเวลาเกือบ 10 ปีเต็มที่เราได้มุ่งมั่นที่จะสร้างให้ บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) “เอราวัณ” เป็นผู้นำของบริษัทที่ดำเนินธุรกิจลงทุนและพัฒนาโรงแรมและรีสอร์ทในประเทศไทย แม้ที่ผ่านมาอุตสาหกรรมโรงแรมและการท่องเที่ยวจะประสบกับวิกฤตการณ์ต่างๆ ทั้งการเมืองในประเทศและสภาวะวิกฤตเศรษฐกิจโลกที่ตกต่ำ แต่เราได้ดำเนินการหาช่องทางการลงทุนและขยายเครือข่ายโรงแรมที่จะให้ผลตอบแทนที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทำให้ปัจจุบันเรามีโรงแรมที่เปิดดำเนินการและบริษัทฯ เป็นเจ้าของทั้งสิ้น 16 โรงแรม มีจำนวนห้องพักรวมเกือบ 4,000 ห้อง กระจายในแหล่งท่องเที่ยวและธุรกิจที่สำคัญของประเทศ โดยมีโรงแรมประเภทต่างๆ ที่สามารถให้บริการครอบคลุมลูกค้าเกือบทุกระดับราคา ตั้งแต่ระดับห้าดาวลงมาถึงโรงแรมระดับราคาประหยัด และภายในสิ้นปี 2557 นี้ เราจะเปิดดำเนินการโรงแรมอีก 12 แห่ง ซึ่งจะทำให้เอราวัณมีเครือข่ายโรงแรมในประเทศไทยที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของทั้งสิ้น 28 โรงแรม ด้วยจำนวนห้องพักรวมกว่า 5,000 ห้อง ซึ่งนับเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่เป็นเจ้าของโรงแรมในประเทศไทยที่มีเครือข่ายจำนวนโรงแรมและจำนวนห้องพักมากที่สุด และยังเป็นบริษัทผู้ลงทุนและพัฒนาโรงแรมที่มีเครือข่ายโรงแรมที่ให้บริการครบทุกระดับราคา

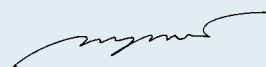
นอกจากยุทธศาสตร์การสร้างขยายเครือข่ายโรงแรมอันจะสร้างประโยชน์ในระยะยาวอย่างต่อเนื่องแล้ว เพื่อให้เอราวัณเป็นองค์กรที่มีการเจริญเติบโตที่ยั่งยืนในระยะยาว การเสริมสร้างขีดความสามารถความเชี่ยวชาญและความแข็งแกร่งภายในองค์กรจึงเป็นอีกยุทธศาสตร์หลักที่เราให้ความสำคัญและมีการพัฒนาควบคู่กันมาโดยตลอด เราได้กำหนดค่านิยมองค์กร “SPICE” ประกอบด้วย 5 ข้อที่สำคัญ (รายละเอียดค่านิยมองค์กรหน้า 1) การหล่อหลอมวัฒนธรรมองค์กร “CLIENT” 5 ข้ออันได้แก่ การมุ่งมั่นสู่ความสำเร็จ (Commit to Success) การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง (Learning and Improvement) การทำงานด้วยสำนึกในคุณธรรมและจริยธรรม (Integrity) ความใส่ใจในการให้บริการ (Enjoy to Serve) และการร่วมกันทำงานเป็นทีมอย่างมีประสิทธิภาพ (Team Spirit) ที่จะช่วยสนับสนุนการทำงานให้มีประสิทธิภาพและยังเป็นคุณลักษณะที่สำคัญหรือเป็น DNA ของบุคลากรทุกคนของเอราวัณ และประการสุดท้ายคือการยึดมั่นในการทำงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี ที่คำนึงถึงผลกระทบต่อผู้ที่เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในทุกสถานการณ์ ค่านิยมทั้ง 5 ข้อจึงเป็นเสมือนหลักการที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจและเป็นปัจจัยที่สร้างความสำเร็จของเอราวัณ



จากการติดตามการเปลี่ยนแปลงข้อมูลและวิเคราะห์อุปสรรคและโอกาสอย่างสม่ำเสมอ ทำให้เราสามารถปรับเปลี่ยนแผนการลงทุนและหาช่องทางลงทุนที่ดี ซึ่งเป็นส่วนที่สำคัญอย่างยิ่งต่อการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน เราประเมินและพิจารณาความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและโอกาสที่ดีในการลงทุน การตัดสินใจลงทุนในโรงแรมชั้นประหยัด (Economy Hotel) ภายใต้แบรนด์ ibis ตั้งแต่ปี 2549 เป็นตัวอย่างการตัดสินใจลงทุนจากการคาดการณ์การเติบโตของความต้องการโรงแรมชั้นประหยัด และจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างนักท่องเที่ยวในเอเชียที่มายังประเทศไทย ทำให้วันนี้โรงแรมเครือข่าย ibis สามารถสร้างกำไรก่อนดอกเบี้ย ค่าเสื่อมราคาและภาษี (EBITDA) ประมาณหนึ่งในสี่ของ EBITDA รวมจากธุรกิจโรงแรมในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา จากการวิเคราะห์อุปสรรคและโอกาสในภาพรวม เราจึงได้ทำการศึกษาตลาดโรงแรมต้นทุนต่ำที่ให้บริการลูกค้าในประเทศอยู่ตามหัวเมืองต่างจังหวัดในประเทศไทยอย่างละเอียด และได้ตัดสินใจลงทุนและพัฒนาโรงแรมต้นทุนต่ำ (Budget Hotel) ของเอราวัณ โดยใช้ชื่อ ฮ็อป อินน์ (HOP INN) ตามที่ได้ประกาศให้ผู้ลงทุนทราบเมื่อกลางปี 2556 ที่ผ่านมา โดยมีเป้าหมายที่จะสร้าง HOP INN ให้เป็นเครือข่ายโรงแรมต้นทุนต่ำที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทยภายในปี 2558 เรามีแผนที่จะเปิดดำเนินการโรงแรม HOP INN ทั้งสิ้น 25 แห่ง ใน 25 จังหวัด รวมจำนวนห้องพักประมาณ 2,000 ห้อง โดยในปี 2557 นี้จะสามารถเปิดดำเนินการ 10 แห่งแรกเริ่มตั้งแต่เดือนเมษายนเป็นต้นไป ในขณะที่เดียวกันเราได้ทำการศึกษาโอกาสการขยาย HOP INN ไปยังประเทศในกลุ่มอาเซียน โดยเบื้องต้นวางแผนที่จะลงทุนและพัฒนาโรงแรมเป็นโครงการนำร่อง (Pilot Project) จำนวน 6 โรงแรม ใน 3 ประเทศในกลุ่มอาเซียนที่มีศักยภาพสูงในช่วงระยะเวลา 2 ปีจากนี้ ทั้งนี้เมื่อรวมกับโครงการโรงแรมที่ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพัฒนาจะทำให้เอราวัณมีเครือข่ายโรงแรมทั้งสิ้น 50 โรงแรมทั้งในประเทศและในกลุ่มประเทศอาเซียน ด้วยจำนวนห้องพักประมาณ 7,000 ห้องในปี 2559 โครงการโรงแรม HOP INN เป็นทิศทางธุรกิจและยุทธศาสตร์การขยายเครือข่ายโรงแรมในระยะยาวของเอราวัณ

เป็นโครงการที่เราคาดหวังว่าจะสามารถสร้างความเจริญเติบโตให้แก่เอราวัณในระยะปานกลางถึงระยะยาว โดยจะเริ่มสร้างรายได้และกำไรอย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นไป

ถึงแม้ว่าที่ผ่านมาอุตสาหกรรมโรงแรมและการท่องเที่ยวจะได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ที่ไม่ปกติมาโดยตลอด แต่เรามีความมั่นใจในศักยภาพและความแข็งแกร่งของประเทศไทยในการเป็นแหล่งท่องเที่ยวและแหล่งธุรกิจที่สำคัญแห่งหนึ่งของโลก และการดำเนินงานที่ผ่านมาได้แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการฟื้นตัวได้เป็นอย่างดีทุกครั้งหลังจากที่เหตุการณ์ต่างๆ ผ่านพ้นไป ในฐานะตัวแทนของผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ จึงขอถือโอกาสนี้แสดงความขอบคุณผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่เข้าใจและให้การสนับสนุนกิจการของเอราวัณอย่างดีมาโดยตลอด เรายืนยันที่จะพัฒนาองค์กรให้เข้มแข็งภายใต้หลักธรรมาภิบาล เราจะสร้างและพัฒนาเครือข่ายโรงแรมที่มีคุณภาพอันจะสร้างประโยชน์ที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งยังช่วยยกระดับคุณภาพโรงแรมในประเทศไทยโดยรวมและเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมโรงแรมและการท่องเที่ยวของประเทศไทยอีกทางหนึ่ง



นายเกษม บุญยุคต์  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# President Report

รายงานจากกรรมการผู้จัดการใหญ่

อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวไทยยังคงมีพัฒนาการที่ดีอย่างต่อเนื่องในปี 2556 โดยจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติรวมทั้งปี 2556 มีทั้งสิ้น 26.7 ล้านคน เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 20 จากปี 2555 ซึ่งถือเป็นอัตราการเติบโตที่สูงที่สุดเท่าที่ผ่านมา ถึงแม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การชุมนุมทางการเมืองในเขตพื้นที่กรุงเทพฯ ในช่วงไตรมาส 4/56 แสดงให้เห็นถึงความแข็งแกร่งของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทยและความน่าสนใจของประเทศไทยในฐานะแหล่งท่องเที่ยวชั้นนำของโลก โดยมีการเติบโตที่ดีในทุกกลุ่มนักท่องเที่ยว ทั้งกลุ่มนักท่องเที่ยวจากตลาดดั้งเดิม เช่น อเมริกา ยุโรป และญี่ปุ่น ซึ่งมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้จะมีความกังวลในเรื่องการชะลอตัวของเศรษฐกิจในกลุ่มประเทศเหล่านี้ ในขณะที่นักท่องเที่ยวจากตลาดที่มีการเติบโตสูง เช่น จีน รัสเซีย ยังคงมีการเติบโตแบบก้าวกระโดด โดยเฉพาะจีน ซึ่งมีสัดส่วนสูงที่สุดถึงร้อยละ 18 ของนักท่องเที่ยวต่างชาติในปี 2556 มีการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 69 จากปี 2555 โดยนักท่องเที่ยวจีนมีการขยายตัวที่ดีในทุกกลุ่มประเภทโรงแรม นอกจากนี้ ตลาดนักท่องเที่ยวในประเทศซึ่งถือเป็นตลาดที่สำคัญเช่นกัน โดยเฉพาะสำหรับกลุ่มโรงแรมระดับกลางและระดับขึ้นประหยัด ก็มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องเช่นกัน โดยในปี 2556 นักท่องเที่ยวในประเทศมีการเติบโตร้อยละ 14 ซึ่งเป็นอัตราการเติบโตที่ต่อเนื่องตลอด 3 ปีที่ผ่านมา

ในปี 2556 เราประสบความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ 5 ปี (2554-2558) ดังนี้

## การดำเนินการตามกลยุทธ์เพิ่มการเติบโต

- เราได้ดำเนินการพัฒนาโรงแรมใหม่จำนวน 2 แห่ง และดำเนินการขยายจำนวนห้องพักของโรงแรมเดิม 1 แห่ง ซึ่งเป็นการดำเนินการต่อเนื่องจากปี 2555 กำหนดเวลาเปิดดำเนินการยังคงเป็นไปตามแผน ในส่วนเงินลงทุนยังคงต่ำกว่างบประมาณที่วางไว้
- พัฒนาการที่สำคัญในปี 2556 คือ การเริ่มพัฒนาโรงแรมในกลุ่มมิดเจ็ต (“Budget Hotel”) ซึ่งถือเป็นการขยายประเภทโรงแรมในกลุ่มจากเดิมมี 3 ประเภทคือ ระดับบน (Luxury) ระดับกลาง (Midscale) และระดับประหยัด (Economy) มาเป็น 4 ประเภทคือ เพิ่มประเภทโรงแรมต้นทุนต่ำ (Budget) ภายใต้แบรนด์ “ฮ็อปปี้ อินน์” (“HOP INN”) ซึ่งเป็นแบรนด์ที่เราพัฒนาเอง จากเดิมที่เราใช้แบรนด์ของคู่ค้าในการบริหารโรงแรม



โดยเราได้ทำการศึกษาตลาดโรงแรมประเภทนี้มาตั้งแต่ปี 2555 ตลอดระยะเวลา 2 ปีที่ผ่านมา เราได้ทำการวิเคราะห์ทั้งในส่วนอุปสงค์และอุปทานของตลาดทั่วประเทศไทย และได้พัฒนารูปแบบและบริการของโรงแรมที่สามารถตอบสนองความต้องการพื้นฐานของลูกค้าในราคาที่ประหยัดสำหรับกลุ่มผู้เดินทางภายในประเทศซึ่งเป็นตลาดที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเราจะสร้างเครือข่ายของโรงแรมในกลุ่มมิดเจ็ตที่มีคุณภาพทั่วประเทศไทยซึ่งถือว่าเป็นจุดแข็งที่สำคัญในการแข่งขัน ถึงแม้ว่าจะเป็นตลาดใหม่สำหรับเรา แต่ด้วยประสบการณ์การพัฒนาโรงแรมในทุกระดับตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา เรามั่นใจว่าเราจะสามารถทำตลาดและสร้างผลตอบแทนที่ดีจากโรงแรมในกลุ่มมิดเจ็ตนี้ได้ในระยะเวลาที่เหมาะสม

- โรงแรมที่จะเปิดดำเนินการในปี 2557 ประกอบด้วยโครงการดังนี้
  - ส่วนขยายของโรงแรมฮอลลีเดย์ อินน์ พัทยา (200 ห้อง) จะเปิดให้บริการในไตรมาส 3/57
  - โรงแรมเมอร์เคียว พัทยา (210 ห้อง) จะเปิดให้บริการในไตรมาส 4/57
  - โรงแรมไอบิสสไตล์ กระบี่ (206 ห้อง) จะเปิดให้บริการในไตรมาส 4/57
  - โรงแรมฮ็อปปี้ อินน์ ใน 10 จังหวัด (788 ห้อง) จะเปิดให้บริการในไตรมาส 2-4/57

การเปิดโรงแรมตามแผนดังกล่าวข้างต้น นอกจากจะทำให้เราเป็นเจ้าของโรงแรมและห้องพักเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดย ณ สิ้นปี 2557 จำนวนโรงแรมจะเพิ่มขึ้นจาก 16 เป็น 28 และจำนวนห้องพักจะเพิ่มขึ้นจาก 3,885 ห้อง เป็น 5,289 ห้อง แล้ว ยังเป็นการกระจายแหล่งที่ตั้งของโรงแรมจากเดิม 5 จังหวัด เป็น 16 จังหวัด ซึ่งทำให้เราคงความเป็นผู้นำ



ธุรกิจโรงแรมในประเทศไทยที่ดำเนินกิจการครอบคลุมทุกประเภทโรงแรมที่สำคัญตั้งแต่ระดับบนถึงระดับล่างในแหล่งท่องเที่ยวและแหล่งธุรกิจที่สำคัญทั่วประเทศไทย การกระจายกิจการทั้งในส่วนประเภทและในส่วนแหล่งที่ตั้งของโรงแรมนี้จะทำให้เราสามารถรองรับลูกค้าที่หลากหลายได้มากขึ้นและมีความอ่อนไหวต่อสถานการณ์ต่างๆ น้อยลง

### การดำเนินการตามกลยุทธ์เพิ่มผลตอบแทน

- ในส่วนแผนการขายทรัพย์สินเพื่อรับรู้มูลค่าในราคาตลาดเพื่อเพิ่มผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2556 เราได้ออกรวมสิทธิในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของโรงแรมไอบิส ภูเก็ต ปาดอง และ โรงแรมไอบิส พัทยา มูลค่ารวม 1,828 ล้านบาท ให้แก่กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์เอราวัณไฮเทล โกรท ซึ่งเราได้เข้าไปถือหน่วยลงทุนร้อยละ 20 ในกองทุนนี้ ซึ่งภายหลังการขายเราได้เข้าโรงแรมทั้ง 2 แห่งกลับมาเพื่อบริหารโดยสัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปีและมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่ารวม 5 ครั้ง ซึ่งครั้งที่ 1 ถึงครั้งที่ 4 จะมีสิทธิต่ออายุคราวละ 3 ปี และในครั้งที่ 5 จะมีสิทธิต่ออายุสัญญาอีกไม่เกิน 4 เดือน โดยมีอัตราค่าเช่าคงที่และผันแปรตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา นอกจากนี้เรายังตกลงที่จะรับประกันรายได้ขั้นต่ำแก่กองทุนเป็นระยะเวลา 4 ปี นับจากวันที่ 1 เมษายน 2556 เราบันทึกกำไรจากการขายทรัพย์สินมูลค่า 864 ล้านบาท (ภายหลังหักสัดส่วนการเข้าไปถือหน่วยลงทุนร้อยละ 20 ในกองทุน) ในไตรมาส 2/56 เงินสดรับมูลค่าประมาณ 920 ล้านบาท (หลังหักค่าใช้จ่าย เงินลงทุนร้อยละ 20 ในกองทุน และชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกับ 2 โรงแรมนี้) ได้สำรองไว้สำหรับการสนับสนุนการขยายงานตามแผนยุทธศาสตร์ที่วางไว้และจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น

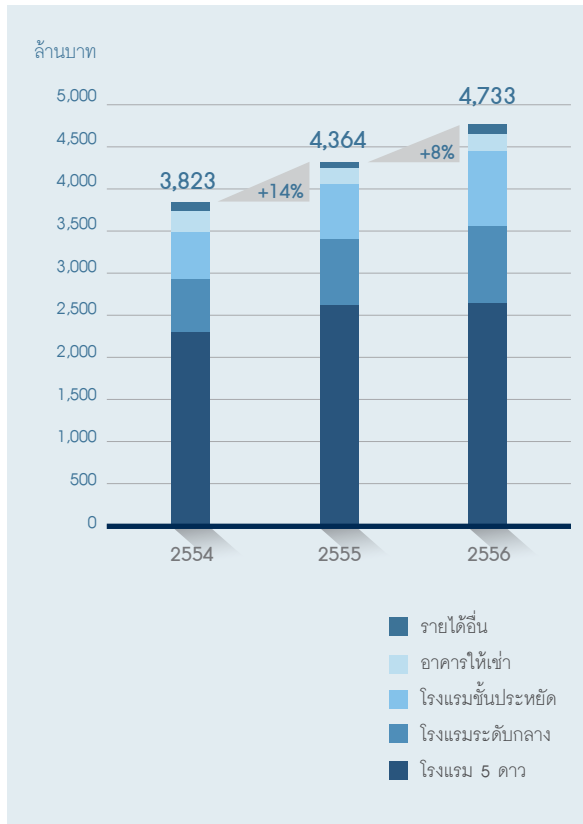
- ในส่วนแผนการเพิ่มศักยภาพการแข่งขันระยะยาวของทรัพย์สินที่เปิดดำเนินการแล้ว เราได้ดำเนินการปรับปรุงห้องพักของโรงแรมแกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ ซึ่งดำเนินการต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 การดำเนินการปรับปรุงห้องพักตามแผนในปี 2556 ได้เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว สำหรับโรงแรมแกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นโรงแรมแรกในกลุ่มของเรานั้นได้เปิดดำเนินการมาเป็นปีที่ 22 แล้วและได้รับการตอบรับที่ดีของลูกค้าทั้งในส่วนห้องพัก ร้านอาหารและห้องจัดเลี้ยงต่างๆ มาโดยตลอดถึงแม้จะมีโรงแรมระดับเดียวกันเพิ่มมากขึ้นในพื้นที่กรุงเทพฯ การปรับปรุงนี้เป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักของบริษัทฯ ในการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและรักษาความเป็นผู้นำในตลาดของโรงแรม

### ผลการดำเนินงานโดยสรุป

เรามีรายได้จากการดำเนินงานสำหรับปี 2556 ทั้งสิ้นเท่ากับ 4,702 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากปี 2555 โดยมีการเติบโตทั้งในส่วนของการรายได้จากธุรกิจโรงแรมและพื้นที่เช่า และมีรายได้รวมเท่ากับ 4,733 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จากปีที่ผ่านมา เราสามารถทำกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี ("EBITDA") เป็นจำนวน 1,354 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีที่ผ่านมา และมีกำไรสุทธิก่อนรายการพิเศษปี 2556 ทั้งสิ้น 132 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 129 จากกำไร 58 ล้านบาทในปี 2555 เมื่อรวมกับรายการพิเศษจำนวน 805 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นกำไรจากการขายทรัพย์สินเข้ากองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ในไตรมาส 2/56 ส่งผลให้มีกำไรสุทธิเท่ากับ 937 ล้านบาทสำหรับปี 2556

## รายงานจากกรรมการผู้จัดการใหญ่

รายได้แบ่งตามประเภทของทรัพย์สินได้แสดงไว้ตามแผนภาพต่อไปนี้



สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2556 ของทรัพย์สินทั้งหมด มีดังนี้:

### ธุรกิจโรงแรม

รายได้รวมของธุรกิจโรงแรมทั้งหมดในปี 2556 เท่ากับ 4,498 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากปี 2555 โดยมีผลการดำเนินงานที่เติบโตในทุกกลุ่มประเภทโรงแรม กลุ่มโรงแรมชั้นประหยัดเป็นกลุ่มที่มีการเติบโตของรายได้มากที่สุดโดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 28 จากปี 2555 โดยมีปัจจัยสนับสนุนทั้งจากโรงแรมโอปิสเดิมจำนวน 8 แห่งซึ่งมีการเติบโตร้อยละ 14 จากปี 2555 และรายได้เพิ่มจากโรงแรมโอปิส กรุงเทพ สยาม ซึ่งเปิดดำเนินงานเต็มปีเป็นปีแรกในด้านแหล่งท่องเที่ยว รายได้จากโรงแรมในทุกแหล่งท่องเที่ยวมีการเติบโตจากปี 2555 โดยโรงแรมในพื้นที่กรุงเทพฯ เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 ในขณะที่ในเขตพื้นที่ต่างจังหวัดนั้นมีการเติบโตร้อยละ

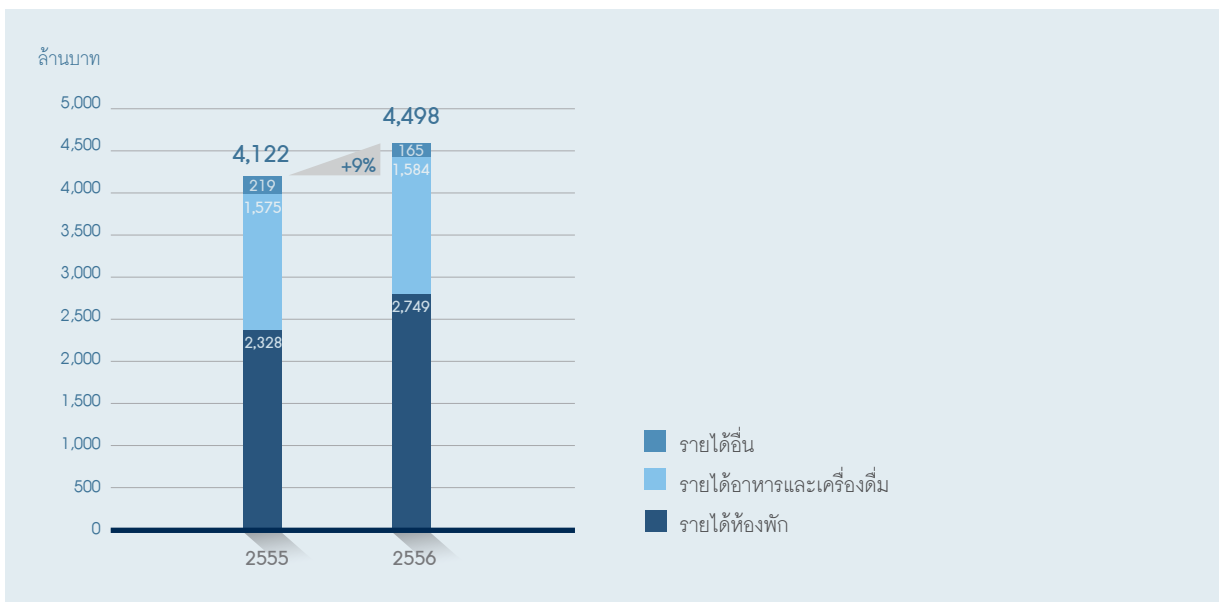


12 โดยรายได้จากโรงแรมในหัวหินมีการเติบโตสูงที่สุดในกลุ่มรายได้ส่วนห้องพัก ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 61 ของรายได้ทั้งหมด มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 18 ซึ่งเป็นผลมาจากแผนกลยุทธ์ของเราในการขยายกลุ่มลูกค้าของโรงแรมและการทำการตลาดเจาะกลุ่มเป้าหมายนักท่องเที่ยวที่มีอัตราการเติบโตสูง เช่น จีนและรัสเซีย โดยอัตราการเข้าพักเฉลี่ย ("Average Occupancy") เพิ่มขึ้นจากระดับร้อยละ 75 ในปี 2555 มาเป็น ร้อยละ 79 ในปี 2556 ในขณะที่รายได้ส่วนอาหารและเครื่องดื่มซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35 ของรายได้ทั้งหมด มีการเติบโตอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา



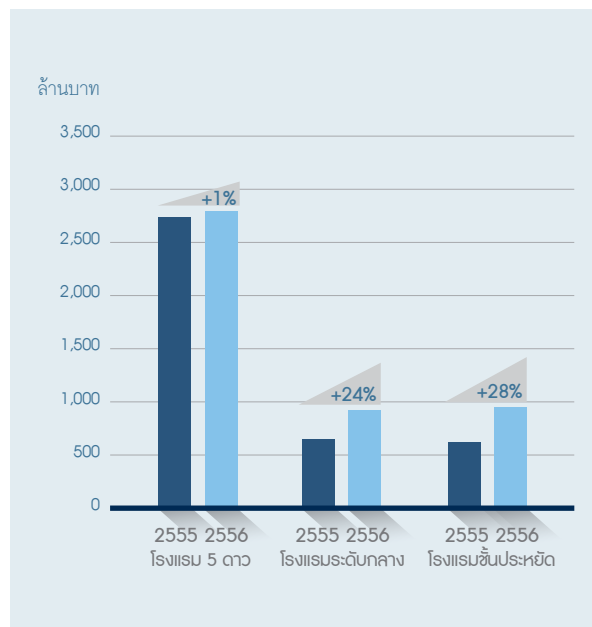
### รายได้โรงแรมแยกตามประเภทของรายได้

ในปี 2555 และ 2556 แสดงตามแผนภาพด้านล่างนี้



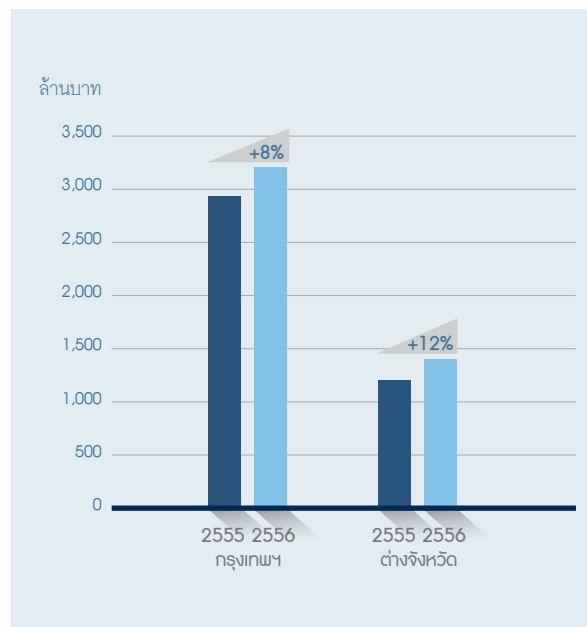
### รายได้โรงแรมแยกตามกลุ่มประเภทโรงแรม

ในปี 2555 และ 2556 แสดงตามแผนภาพด้านล่างนี้



### รายได้โรงแรมแยกตามแหล่งท่องเที่ยว

ในปี 2555 และ 2556 แสดงตามแผนภาพด้านล่างนี้



## รายงานจากกรรมการผู้จัดการใหญ่

### ธุรกิจการให้เช่าพื้นที่

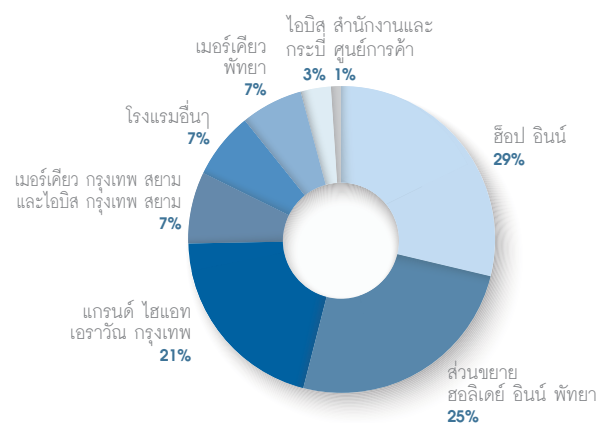
ปัจจุบันธุรกิจให้เช่าพื้นที่และบริการของเราประกอบด้วยทรัพย์สินเพื่อการเช่า 1 แห่งคือ อาคารเอราวัณ เบงค็อก ซึ่งเป็นศูนย์การค้าระดับไฮเอนด์ตั้งอยู่ติดกับโรงแรมแกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ และงานบริหารอาคารเพลินจิต เซ็นเตอร์ โดยในปี 2556 รายได้รวมของธุรกิจการให้เช่าพื้นที่เท่ากับ 204 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จากปี 2555

### สถานะทางการเงิน

ผลการดำเนินงานที่ปรับตัวดีขึ้นในปี 2556 ส่งผลให้เรามีเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงานจำนวน 1,340 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากปี 2555 นอกจากนี้ การดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ที่วางไว้ ส่งผลให้เรามีกระแสเงินสดเพิ่มเติมจากการขายโรงแรมไอบิส ภูเก็ต ปาตอง และ โรงแรมไอบิส พัทยา ให้แก่กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงเงินเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้ผู้ถือหุ้นเดิมและพนักงานจำนวน 643 ล้านบาท โดยเราได้ใช้เงินสดดังกล่าวบางส่วนรวมกับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในการสนับสนุนการพัฒนาโครงการโรงแรมใหม่จำนวน 12 แห่ง ซึ่งประกอบไปด้วยโรงแรมเมอร์เคียว พัทยา โรงแรมไอบิส กระบี่ และโรงแรมในกลุ่มฮิลล์ อินน์ จำนวน 10 แห่ง รวมทั้งการขายจำนวนห้องพักของโรงแรมซอลิเดย์ อินน์ พัทยา โดยโครงการทั้งหมดนี้จะเปิดดำเนินการตามแผนในปี 2557

### รายจ่ายเงินทุนแยกตามทรัพย์สิน

ในระหว่างปี 2556 แสดงตามแผนภาพด้านล่างนี้



การเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิของปี 2556 ซึ่งรวมถึงกำไรพิเศษจากการขายโรงแรมไอบิส 2 แห่ง และการเพิ่มขึ้นของทุนชำระแล้วจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 3,688 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555 มาเป็น 5,229 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 การเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นและการลดภาระหนี้สินทั้งในส่วนการชำระคืนหนี้เงินต้นตามงวดปกติและการชำระคืนก่อนกำหนดจากการขายโรงแรมไอบิส 2 แห่งดังกล่าวทำให้อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงอย่างมากจากระดับ 2.0 เท่าเมื่อสิ้นปี 2555 สู่ระดับ 1.2 เท่า ณ สิ้นปี 2556 โดยมียอดเงินสดคงเหลือจำนวน 827 ล้านบาท สถานะทางการเงินที่มีความแข็งแกร่งมากขึ้นนี้จะเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยสนับสนุนให้เราสามารถดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับ ดี เอราวัณ กรุ๊ป ต่อไปในระยะยาว

*Mueen -*

นางกมลวรรณ วัลภากร  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

# Report of the Audit Committee to Shareholder

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย นายสรเสริญ วงศ์ชะอุ่ม เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ รศ.มานพ พงศทัต และนายเดช บุณสุข กรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ ครอบคลุมขอบเขตหน้าที่ สนับสนุนคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นไปตามกฎบัตรและสอดคล้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) สำหรับปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 5 ครั้ง กรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบทุกครั้ง ร่วมกับฝ่ายบริหาร หัวหน้าสายงานตรวจสอบและผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้องผลการปฏิบัติงานสรุปได้ดังนี้

1. **การสอบทานงบการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาส และรายงานทางการเงินประจำปี 2556 ของกลุ่มบริษัทฯ ที่จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นในรายงานอย่างไม่มีเงื่อนไข มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่อหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี พร้อมทั้งรับทราบข้อสังเกต ตลอดจนแนวทางการปรับปรุงที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

2. **การสอบทานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งครอบคลุมด้านการบัญชีและการเงิน การดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติงาน การติดตามผลการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ มีกลไกการตรวจสอบถ่วงดุลโดยสายงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้อง มีกระบวนการในการรับแจ้งเบาะแสและจัดการเรื่องร้องเรียนที่เป็นธรรม ทั้งนี้ บริษัทฯ เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านการทุจริต และได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตอย่างสมบูรณ์ เพื่อตอบสนองนโยบายและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและยั่งยืนของประเทศ

3. **การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดทางการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง

4. **การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการค้ากับกิจการที่มีความเกี่ยวข้องกันอย่างเป็นธรรมตามธุรกิจปกติ ซึ่งบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต. โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

5. **การกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนงานประจำปี และติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงสำคัญทุกไตรมาส มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสม มีการปรับปรุงกระบวนการประเมินความเสี่ยงของโครงการลงทุนต่างๆ ให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน เพื่อรองรับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง สร้างโอกาสทางธุรกิจและมูลค่าเพิ่มต่อองค์กร

6. **การกำกับดูแลงานตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้คำปรึกษาและอนุมัติแผนตรวจสอบภายในประจำปี รับทราบและเสนอผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการพิจารณางบประมาณประจำปี ตลอดจนกำกับดูแล สอบทาน และประเมินผลงานของหัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯ ถือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นสำคัญ การบริหารความเสี่ยงที่สำคัญสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ มีผลให้เกิดระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอและสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทั้งจากภายในและภายนอก มีการตรวจสอบภายในช่วยถ่วงดุล รายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดตามนโยบาย

## รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น

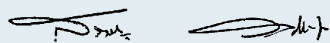
ของบริษัทฯ การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเป็นไปโดยถูกต้อง สำหรับงบการเงินรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

### การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2557

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินของบริษัทฯ ได้แก่ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ มาตรฐานการปฏิบัติงาน และผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง

1. นายเจริญ ผู้สัมพันธ์เลิศ  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4068 และ/หรือ
2. นายวิเชียร ธรรมตระกูล  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3183 และ/หรือ
3. นางสาววรรณพร จงพิรเดชานันท์  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4098

แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด (KPMG) เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2557



นายสรศรีริย วังษ์ชะอุ่ม  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557

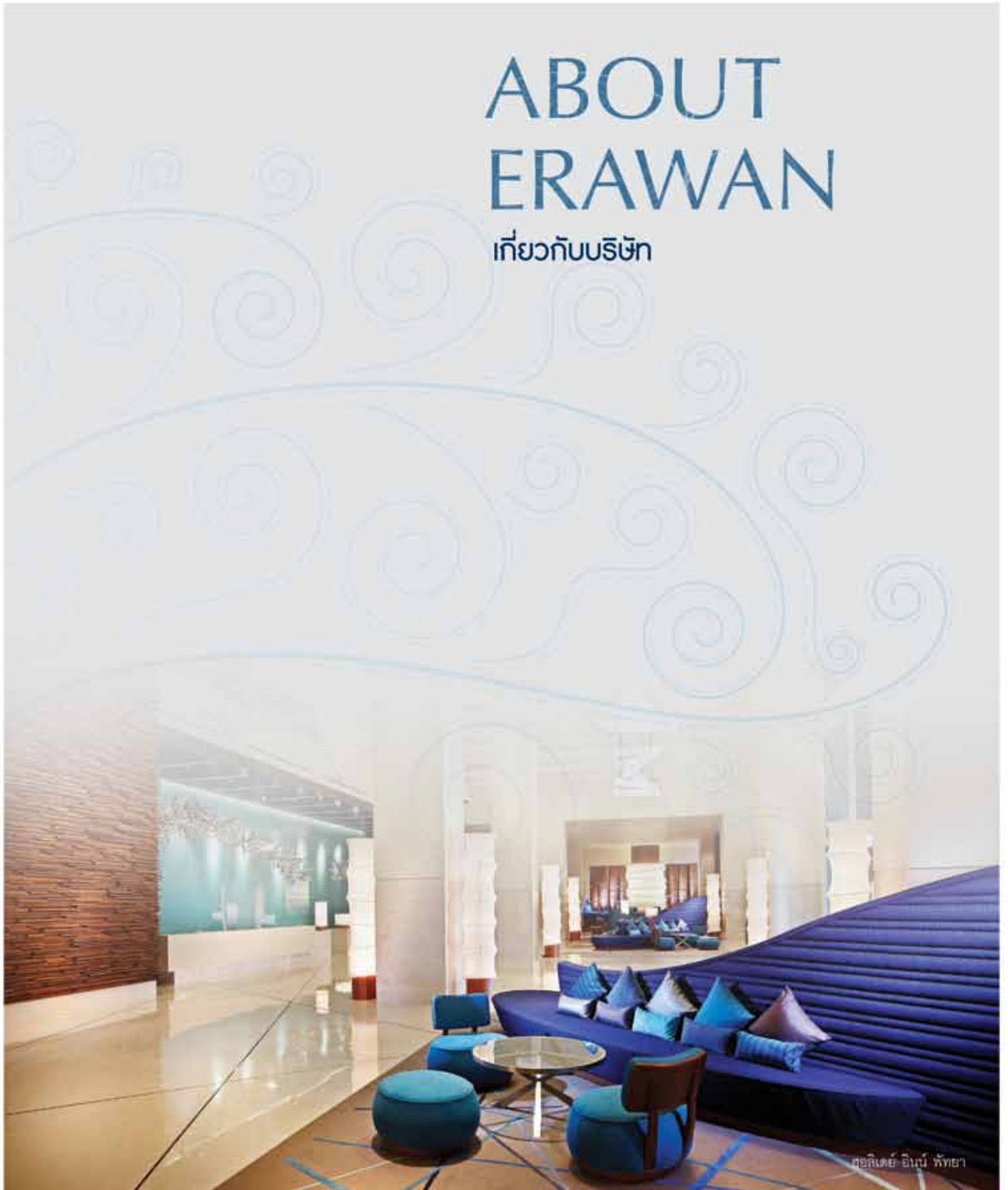






# ABOUT ERAWAN

เกี่ยวกับบริษัท



# Corporate Profile

ประวัติบริษัท  
บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



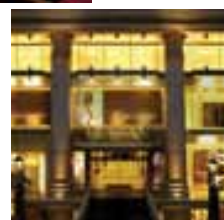
2534



2539



2540



2547

ก่อตั้งบริษัท

เมื่อวันที่

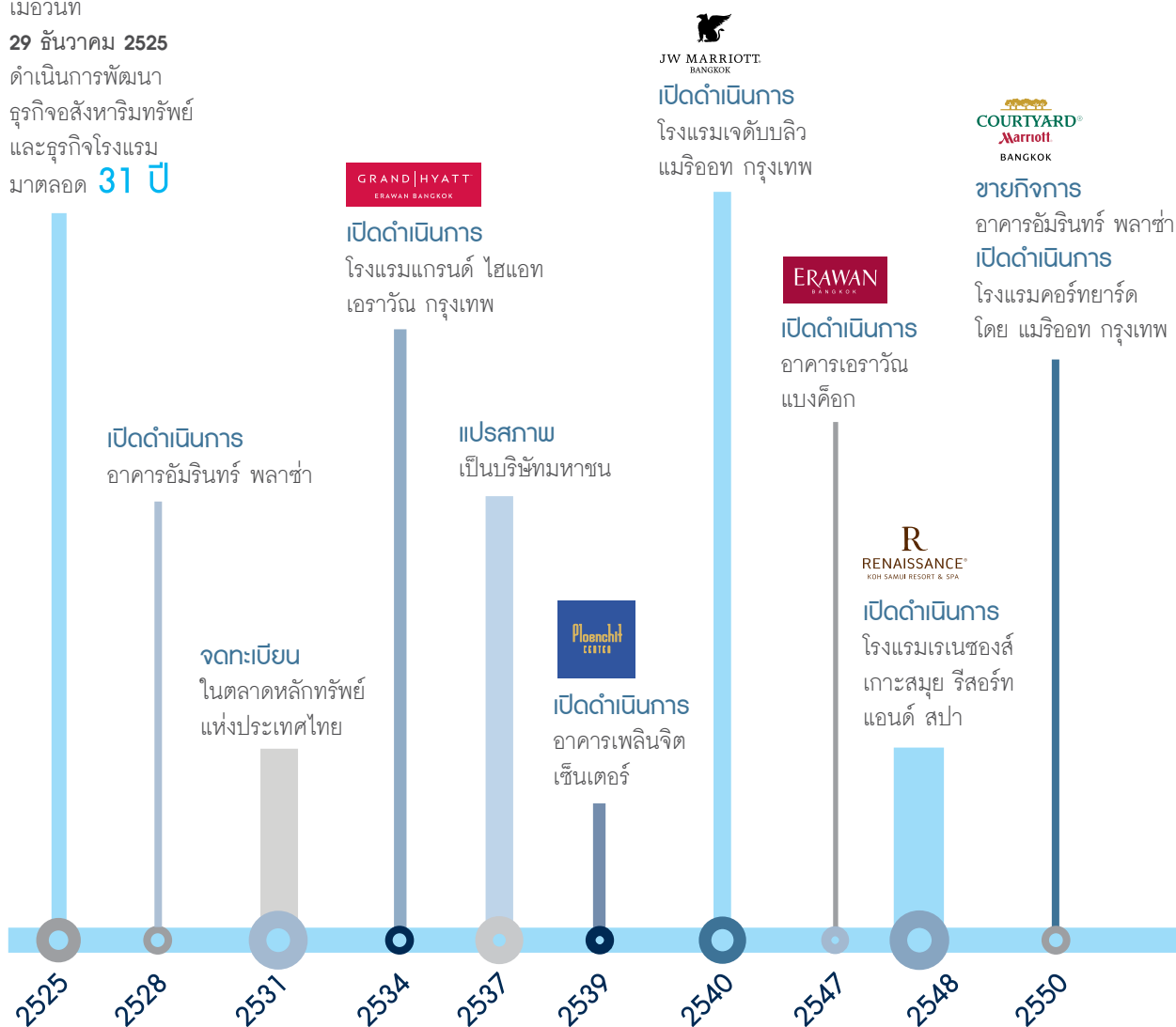
29 ธันวาคม 2525

ดำเนินการพัฒนา

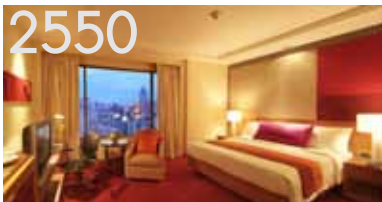
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

และธุรกิจโรงแรม

มาตลอด 31 ปี



2550



2553



2555



2551



2554



#### เปิดดำเนินการ

โรงแรมซิกส์เซ็นส์ แชนซ์วีร์ ภูเก็ต

#### เปิดดำเนินการ

โรงแรมไอบิส 4 แห่ง

โรงแรมไอบิส ภูเก็ต ปัตตอง

โรงแรมไอบิส พัทยา

โรงแรมไอบิส กรุงเทพฯ สาทร

โรงแรมไอบิส สมุย ปอผุด



#### ขายกิจการ

อาคารเพลินจิต เซ็นเตอร์

โดยยังเป็นผู้บริหารงานอาคาร

#### รีแบรนด์กิจการโรงแรม

เป็น เดอะ นาคา ไอลแลนด์,

เอ ลักซ์ซัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ท

แอนด์ สปา, ภูเก็ต จากเดิม คือ

โรงแรมซิกส์เซ็นส์ แชนซ์วีร์ ภูเก็ต



#### ขายกิจการ

โรงแรมไอบิส พัทยา

โรงแรมภูเก็ต ปัตตอง

เข้า “กองทุนรวม

อสังหาริมทรัพย์ เอร่าวัน

ไฮเทล โกรท” โดยยังเป็นผู้

บริหารงานกิจการโรงแรม

ทั้ง 2 แห่ง

เปิดตัวโรงแรมต้นทุนต่ำ

“ฮ็อป อินน์”



#### เปิดดำเนินการ

โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา

#### เปิดดำเนินการ

โรงแรมไอบิส 2 แห่ง

โรงแรมไอบิส กรุงเทพฯ นานา

โรงแรมไอบิส ภูเก็ต กะตะ



#### เปิดดำเนินการ

โรงแรมไอบิส

กรุงเทพฯ ริเวอร์ไซด์



#### เปิดดำเนินการ

โรงแรมเมอร์เคียว กรุงเทพฯ สยาม

#### เปิดดำเนินการ

โรงแรมไอบิส 2 แห่ง

โรงแรมไอบิส หัวหิน

โรงแรมไอบิส กรุงเทพฯ สยาม

2551

2552

2553

2554

2555

2556

# Our Shareholders and Management Structure

## โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร

โครงสร้างการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

บริษัทฯ มีทุนที่เรียกชำระแล้ว 2,474,634,775 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด มูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยผู้ถือหุ้น 10 รายแรกตามทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ ได้แก่

ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. นายสุภาภรณ์ วัฒนเวคิน	400,709,587	16.19%
2. บริษัท ซีดี โฮลดิ้ง จำกัด	203,481,318	8.22%
3. นางวรรณสมร วรรณเมธี	148,638,113	6.01%
4. บริษัท ทุนมิตรสยาม จำกัด	131,353,314	5.31%
5. PAN-ASIA SUGAR FUND LIMITED	73,000,000	2.95%
6. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	72,203,044	2.92%
7. นายสุพล วัฒนเวคิน	64,568,807	2.61%
8. น.ส. จิตินันท์ วัฒนเวคิน	43,520,400	1.76%
9. บริษัท เอ็มพี ปาร์ติเกิล บอร์ด จำกัด	42,933,675	1.73%
10. บริษัท รวมเกษตรอุตสาหกรรม จำกัด	42,091,836	1.70%
<b>รวมผู้ถือหุ้น 10 รายแรก</b>	<b>1,222,500,094</b>	<b>49.40%</b>

โครงสร้างผู้ถือหุ้นบริษัทฯ มีลักษณะดังต่อไปนี้

กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
กลุ่มว่องกุศลกิจ	773,140,507	31.24%
กลุ่มวัฒนเวคิน	735,726,140	29.73%
กลุ่มนักลงทุนสถาบันในประเทศและต่างประเทศ	573,172,336	23.16%
กลุ่มผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ	15,681,455	0.63%
กลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อย	376,914,337	15.24%
<b>รวม</b>	<b>2,474,634,775</b>	<b>100%</b>

ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลปัจจุบันได้จากเว็บไซต์ ของบริษัทฯ [www.TheErawan.com](http://www.TheErawan.com) ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี



รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายบริหาร หรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญประกอบด้วย

ชื่อกรรมการ	กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่
1. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ 2. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ 3. นายกวิน ว่องกุศลกิจ	กลุ่มว่องกุศลกิจ
4. นายสุพล วัฒนเวคิน 5. นางพนิดา เทพกาญจนา	กลุ่มวัฒนเวคิน



เรเนซองส์ เกาะสมุย รีสอร์ท แอนด์ สปา

## โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร

### โครงสร้างการบริหาร

คณะกรรมการได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 13 คน โดยคณะกรรมการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลและจัดการด้านต่างๆ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีตำแหน่งและวุฒิการศึกษาสูงสุดตามรายละเอียดดังนี้



1

#### นายประทีป ประทีปะเสน

อายุ  
72 ปี

##### ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ
- กรรมการอิสระ
- ประธาน คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

วันที่ดำรงตำแหน่ง  
ปี 2534

##### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเวย์น รัฐมิชิแกน สหรัฐอเมริกา

##### หลักสูตรการอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 1/2546
- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 15/2550

##### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง บมจ. อื่นในตลาดหลักทรัพย์

- ประธานกรรมการ บมจ.เอเชียยามารีน เซอร์วิสเซส
- ประธานกรรมการ บมจ.ผลิตภัณฑ์ ตราเพชร
- กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.ศุภาลัย
- กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.ลัคกี้เทคซ์ (ไทย)
- กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.หาดทิพย์
- กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.ไทยคาร์บอนแบล็ค
- กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บมจ.ซัสโก้

2

#### นายสรรเสริญ วงศ์ชะอุ่ม

อายุ  
66 ปี

##### ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ดำรงตำแหน่ง  
17 ก.ย. 2551

##### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยบริดจ์พอร์ต รัฐคอนเนตทิคัต สหรัฐอเมริกา

##### หลักสูตรการอบรม

- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 8/2546
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 42/2548
- Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่นที่ 17/2548

##### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง บมจ. อื่นในตลาดหลักทรัพย์

- ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ.เทเวศประกันภัย
- ประธานกรรมการ บมจ.หลักทรัพย์ บัวหลวง
- ประธานกรรมการ บมจ.สมบุญ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี

## 3

## รศ.มานพ พงศทัต

อายุ  
73 ปี

## ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

วันที่ดำรงตำแหน่ง  
เม.ย. 2547

## วุฒิการศึกษา

- สถาปัตยกรรมศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยแคนซัส สเตท สหรัฐอเมริกา

## หลักสูตรการอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 8/2547
- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 10/2548
- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 17/2550
- Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 8/2552
- Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่นที่ 1/2554
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 150/2554

## ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

## บมจ. อินโดลาดหลักทรัพ์

- ประธานกรรมการ บมจ.รสา พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์
- กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ.ธนาคารเกียรตินาคิน

## 4

## นายเดช บุคสุข

อายุ  
64 ปี

## ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

วันที่ดำรงตำแหน่ง  
22 พ.ย. 2547

## วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

## หลักสูตรการอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 23/2547

## ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

## บมจ. อินโดลาดหลักทรัพ์

- กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ.จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่
- กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บมจ.อิชออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์)
- กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บมจ.สยามฟิวเจอร์ดีเวลลอปเม้นท์
- กรรมการอิสระ บมจ.ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี

## 5

## นายบรรยง พงษ์พานิช

อายุ  
60 ปี

## ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- กรรมการ คณะกรรมการลงทุน
- กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน

## วันที่ดำรงตำแหน่ง

16 พ.ย. 2547

## วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## หลักสูตรการอบรม

- Role of The Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 5/2544
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 36/2548
- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 2/2555

## ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

## บมจ. อินโดลาดหลักทรัพ์

- ประธานกรรมการ บมจ.ทุนภัทร
- กรรมการ บมจ.ภัทรประกันภัย
- กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ.ธนาคารเกียรตินาคิน
- กรรมการอิสระ บมจ.ทางยกระดับดอนเมือง
- กรรมการอิสระ บมจ.เมืองไทยประกันภัย

## โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร

<p><b>6</b></p> <p><b>นายเอกสิทธิ์ โชติกเสถียร</b></p> <p>อายุ 44 ปี</p> <p><b>ตำแหน่ง</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน</li> </ul> <p><b>วันที่ดำรงตำแหน่ง</b> 29 เม.ย. 2552</p> <p><b>วุฒิการศึกษา</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul> <p><b>หลักสูตรการอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 79/2552</li> </ul> <p><b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง บมจ. อื่นในตลาดหลักทรัพย์</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่มี</li> </ul>	<p><b>7</b></p> <p><b>นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ</b></p> <p>อายุ 73 ปี</p> <p><b>ตำแหน่ง</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>ประธาน คณะกรรมการลงทุน</li> <li>กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน</li> </ul> <p><b>วันที่ดำรงตำแหน่ง</b> ปี 2525</p> <p><b>วุฒิการศึกษา</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>เภสัชศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul> <p><b>หลักสูตรการอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 17/2545</li> <li>Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 11/2548</li> </ul> <p><b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง บมจ. อื่นในตลาดหลักทรัพย์</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บมจ.บ้านปู</li> </ul>	<p><b>8</b></p> <p><b>นายสุพล วัฒนเวทิน</b></p> <p>อายุ 59 ปี</p> <p><b>ตำแหน่ง</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ</li> <li>ประธาน คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน</li> <li>กรรมการ คณะกรรมการลงทุน</li> </ul> <p><b>วันที่ดำรงตำแหน่ง</b> 4 พ.ย. 2547</p> <p><b>วุฒิการศึกษา</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (นักบริหาร) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul> <p><b>หลักสูตรการอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Role of The Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 1/2543</li> <li>Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 76/2549</li> <li>Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 56/2549</li> <li>Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่นที่ 2/2554</li> </ul> <p><b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง บมจ. อื่นในตลาดหลักทรัพย์</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ บมจ.ธนาคารเกียรตินาคิน</li> </ul>
--	--	--



9

## นายชินันท์ ว่องกุศลกิจ

อายุ  
62 ปี

## ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการ คณะกรรมการลงทุน
- กรรมการ คณะกรรมการ  
สรรหาและบรรษัทภิบาล

วันที่ดำรงตำแหน่ง  
4 พ.ย. 2547

## วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน)  
มหาวิทยาลัยเซนต์ หลุยส์ มีสซูรี  
สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิต  
กิตติมศักดิ์ สาขาวิชาผู้ประกอบการ  
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

## หลักสูตรการอบรม

- Director Certification Program  
(DCP) รุ่นที่ 20/2545
- Refresher Course DCP  
รุ่นที่ 3/2549

## ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

## บมจ. อื่นในตลาดหลักทรัพย์

- กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บมจ.บ้านปู

10

## นางพนิดา เทพกาญจนา

อายุ  
55 ปี

## ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการ คณะกรรมการลงทุน
- กรรมการ คณะกรรมการ  
สรรหาและบรรษัทภิบาล

วันที่ดำรงตำแหน่ง  
ปี 2534

## วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์  
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิตไทย  
สำนักงานอบรมศึกษากฎหมาย  
แห่งเนติบัณฑิตยสภาไทย

## หลักสูตรการอบรม

- Director Certification Program  
(DCP) รุ่นที่ 18/2545
- Refresher Course DCP  
รุ่นที่ 1/2548

## ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

## บมจ. อื่นในตลาดหลักทรัพย์

- ไม่มี

11

## นายกวิน ว่องกุศลกิจ

อายุ  
32 ปี

## ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการ คณะกรรมการ  
สรรหาและบรรษัทภิบาล

## วันที่ดำรงตำแหน่ง

1 ธ.ค. 2554

## วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน)  
มหาวิทยาลัยซิดนีย์  
ออสเตรเลีย

## หลักสูตรการอบรม

- Director Certification Program  
(DCP) รุ่นที่ 156/2555
- Role of the Nomination and  
Governance Committee (RNG)  
รุ่นที่ 4/2556
- Role of Compensation  
Committee (RCC) รุ่นที่ 17/2556

## ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

## บมจ. อื่นในตลาดหลักทรัพย์

- ไม่มี

## โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร

12

## นายเกษมา บุณยคุปต์

อายุ  
52 ปี

## ตำแหน่ง

- กรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- กรรมการ คณะกรรมการลงทุน

## วันที่ดำรงตำแหน่ง

1 มิ.ย. 2547

## วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (ธุรกิจระหว่างประเทศ) มหาวิทยาลัยบริดจ์พอร์ต รัฐคอนเนตทิคัต สหรัฐอเมริกา

## หลักสูตรการอบรม

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 49/2547
- Corporate Governance and Social Responsibility (CSR) รุ่นที่ 1/2550

## ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

บมจ. อื่นในตลาดหลักทรัพย์

- ไม่มี

13

## นางกมลวรรณ วิบุลยสาร

อายุ  
52 ปี

## ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการ คณะกรรมการลงทุน

## วันที่ดำรงตำแหน่ง

27 เม.ย. 2554

## วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น อิลลินอยส์ สหรัฐอเมริกา

## หลักสูตรการอบรม

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 122/2552
- Diploma Examination (Exam) รุ่นที่ 26/2552

## ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

บมจ. อื่นในตลาดหลักทรัพย์

- ไม่มี

## เลขานุการบริษัท

## น.ส.กมลวรรณ ทองศิริรักษ์

## ตำแหน่งอื่น

- เลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ
- เลขานุการ คณะกรรมการสรรหาและบรรจุพนักงาน

## วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

## หลักสูตรการอบรม

- Corporate Secretary Development Program รุ่นที่ 11/2548 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Auditing Information System, The Institute of Internal Auditors of Thailand (IIAT)
- Role of the Compensation Committee Program (RCP) รุ่นที่ 3/2550
- Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 28/2551
- Going from "Good" to "Great" in IT Risk and Control Management, 28 พ.ย. 2555



เดอะ นาคา โฮเทล, เอ ลักซ์วารี คอลเลคชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา ภูเก็ต

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ประกอบด้วย นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ นางพนิดา เทพกาญจนา นายเกษมา บุญยุคปต์ นางกมลวรรณ วิบุลากร สองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน

### นโยบายจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผล ประมาณร้อยละ 35 ของกำไรสุทธิ ของงบการเงินรวมหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภท ที่กฎหมาย และบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด และภาวะการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ รวมถึงข้อกำหนดทางกฎหมาย และความจำเป็นอื่น

### อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และ คณะกรรมการชุดย่อย

**คณะกรรมการ** มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดการบริหารฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์
2. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

3. พิจารณาแผนธุรกิจ พัฒนาขีดความสามารถ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
4. พิจารณางบประมาณ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น
5. กำหนดนโยบายพัฒนา และแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
6. กำกับดูแล และพัฒนาการบริหารความเสี่ยง
7. กำกับดูแล และพัฒนาการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล
8. กำกับดูแล ควบคุมให้มีระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่ดี
9. ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่ และรายย่อย ให้สามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตน และรับรู้ข่าวสารอย่างถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
10. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และติดตามการดำเนินงาน
11. ประเมินผลการดำเนินงานผู้บริหารระดับสูง และพิจารณานโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

### วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งที่ กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกใหม่ได้

## โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร

### คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วย

- |                               |  |
|-------------------------------|--|
| 1. นายสรสรเสริม วงศ์ชะอุ่ม    | ประธานกรรมการ                              |
| 2. รศ.มานพ พงศทัต             | กรรมการ                                    |
| 3. นายเดช บุณสุข              | กรรมการ                                    |
| 4. นางสาวกนกวรรณ ทองศิริรักษ์ | เลขานุการ และหัวหน้า<br>สายงานตรวจสอบภายใน |

**คณะกรรมการตรวจสอบ** มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

- กำกับดูแลสอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาส/รายปี ที่ผ่านการสอบทาน และตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนด ตลอดจนพิจารณาการนำเสนอข้อมูลข่าวสารในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงิน ร่วมกับผู้สอบบัญชีก่อนนำเสนอต่อบุคคลภายนอก
- พิจารณาความเป็นอิสระ คัดเลือก เสนอให้แต่งตั้ง/ถอดถอน และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ปีละ 4 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการ
- พิจารณาปัญหา และอุปสรรคที่มีนัยสำคัญที่ผู้สอบบัญชี ประสพระหว่างการปฏิบัติหน้าที่ และให้ข้อยุติเมื่อมีความเห็นที่แตกต่างระหว่างผู้สอบบัญชี และฝ่ายจัดการ
- กำกับดูแล และสอบทานให้มีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล
- กำกับดูแลให้มีระบบงานเชิงป้องกันที่เป็นประโยชน์ให้กับหน่วยงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น
- พิจารณาแผนงานตรวจสอบ ควบคุม กำกับดูแลความเป็นอิสระของสายงานตรวจสอบภายใน เห็นชอบการแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน
- ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล
- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- กำหนดมาตรการป้องกันการทุจริต และสอบทานสรุปผลตรวจสอบการทุจริต
- สอบทานความถูกต้อง และประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน ให้ข้อเสนอแนะปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
- สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ให้มีความถูกต้อง สมเหตุสมผล และเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

- จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ ลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เผยแพร่ไว้ในรายงานประจำปี
- ปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด และ/หรือ คณะกรรมการมอบหมาย และในการปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียกสั่งการให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

### วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

### คณะกรรมการลงทุน

ประกอบด้วย

- |                                  |               |
|----------------------------------|---------------|
| 1. นายวิฑูรย์ ว่องกุลกลกิจ       | ประธานกรรมการ |
| 2. นายบรรยง พงษ์พานิช            | กรรมการ       |
| 3. นายสุพล วัฒนเวคิน             | กรรมการ       |
| 4. นายชนันท์ ว่องกุลกลกิจ        | กรรมการ       |
| 5. นางพนิดา เทพกาญจนา            | กรรมการ       |
| 6. นายเกษมา บุญยคุปต์            | กรรมการ       |
| 7. นางกมลวรรณ วิบุลการ           | กรรมการ       |
| 8. นางสาวกันยะรัตน์ กฤษณเทวินทร์ | เลขานุการ     |

**คณะกรรมการลงทุน** มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

- พิจารณากลับกรองโครงการลงทุนและการขายทรัพย์สินตามแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งรวมถึงการพิจารณา ความเป็นไปได้ของโครงการผลตอบแทนทางการเงิน ความเสี่ยงในด้านต่างๆ รวมถึงการสนับสนุนทางการเงิน และการเข้าทำนิติกรรมสัญญาที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
- กำกับดูแล และประเมินแผนบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ชัดเจน และมีประสิทธิภาพ
- กำกับดูแล ติดตามการบริหารความเสี่ยง ปรับปรุง และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

### วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี



## คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

### ประกอบด้วย

- |                               |               |
|-------------------------------|---------------|
| 1. นายประทีป ประทีปเสนา       | ประธานกรรมการ |
| 2. นางพนิดา เทพกาญจนา         | กรรมการ       |
| 3. นายชินันท์ ว่องกุศลกิจ     | กรรมการ       |
| 4. นายกวิน ว่องกุศลกิจ        | กรรมการ       |
| 5. นางสาวกนกวรรณ ทองศิริรักษ์ | เลขานุการ     |

**คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล** มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

1. พิจารณาโครงสร้างคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งของกรรมการ และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย
2. พิจารณา และสรรหาผู้ทรงคุณวุฒิเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้น
3. กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย
4. นำเสนอนโยบาย และแนวปฏิบัติในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการ และพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
5. ประเมินผลงาน และติดตามการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. สนับสนุนการเรียนรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ข้อบังคับ และแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ

### วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

## คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน

### ประกอบด้วย

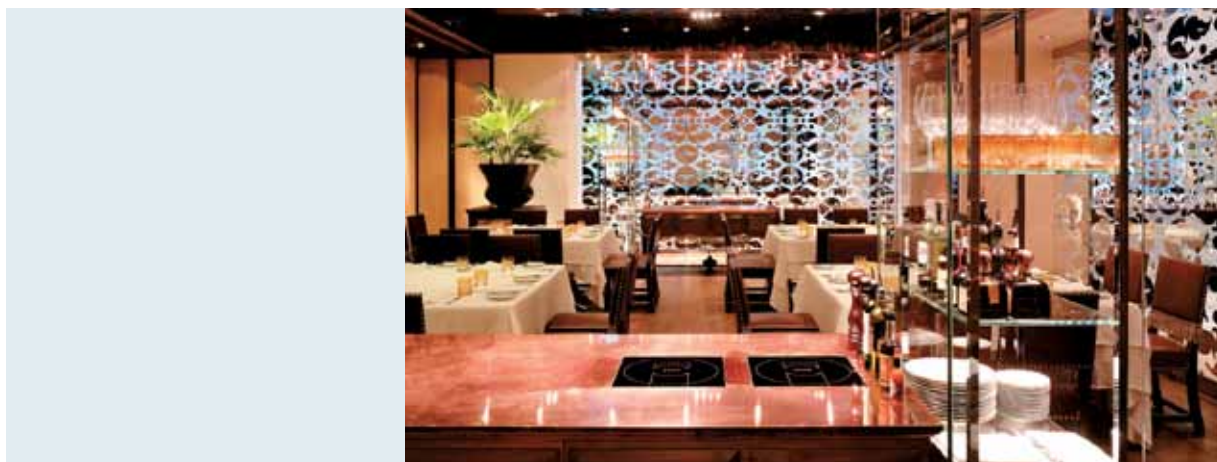
- |                             |               |
|-----------------------------|---------------|
| 1. นายสุพล วัฒนเวคิน        | ประธานกรรมการ |
| 2. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ   | กรรมการ       |
| 3. นายบรรยง พงษ์พานิช       | กรรมการ       |
| 4. นายเอกสิทธิ์ โชติกเสถียร | กรรมการ       |
| 5. นายสุชัย วุฒิวรชัยรุ่ง   | เลขานุการ     |

**คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน** มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงาน พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปี และกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมทั้งให้คำปรึกษาแก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง
2. พิจารณาแผนพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถของผู้ที่ถูกเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ในกรณีเกิดการเปลี่ยนแปลง)
3. พิจารณานโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สำคัญ และพิจารณานโยบายเกี่ยวกับโครงสร้างผลตอบแทนพนักงาน ได้แก่ นโยบาย และงบประมาณการปรับผลตอบแทนประจำปี การจ่ายเงินรางวัล (โบนัส) ประจำปี
4. พิจารณาการจัดสรร การให้สิทธิซื้อหุ้นแก่พนักงาน (ESOP) ในส่วนได้รับการจัดสรรเกินกว่าร้อยละ 5 ของโครงการ

### วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี



## โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร

### กรรมการอิสระ มี 6 คน คิดเป็นร้อยละ 46 ของคณะกรรมการบริษัทฯ

#### ประกอบด้วย

1. นายประกิต ประทีปะเสน  
ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
2. นายสรเสริญ วงศ์ชะอุ่ม  
กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
3. ร.ศ.มานพ พงศทัต  
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
4. นายเดช นุศลสุข  
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
5. นายบรรยง พงษ์พานิช  
กรรมการอิสระ
6. นายเอกสิทธิ์ โชติกเสถียร  
กรรมการอิสระ

### ผู้บริหาร

#### ประกอบด้วย

1. นายเกษมา บุญคุปต์  
กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางกมลวรรณ วิบุลากร  
กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่
3. นายเพชร ไกรนุกูล  
รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายธุรกิจโรงแรม
4. นางสาวกันยรัตน์ กฤษณเทวินทร์  
รองกรรมการผู้จัดการ และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
5. Mr. Erwann Eric Mahe  
รองกรรมการผู้จัดการ สายธุรกิจโรงแรม
6. นายอภิชาญ มาไพศาลสิน  
รองกรรมการผู้จัดการ สายพัฒนาและบริหารโครงการ
7. นางสาวกนิณี พรหมณ์เทศ  
ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชี

### บทบาทหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer)

1. กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร
2. กำหนดทิศทางธุรกิจและแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวขององค์กร
3. ส่งเสริมและพัฒนาคณะผู้บริหารระดับสูงและรับผิดชอบแผนการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. หาช่องทางการดำเนินธุรกิจตลอดจนกำกับดูแลภาพรวมของโครงการลงทุนใหม่
5. ให้คำปรึกษาและคำแนะนำแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ในการบริหารจัดการโดยรวม

### บทบาทหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ (President)

1. จัดทำแผนธุรกิจและกำหนดกลยุทธ์เพื่อให้บรรลุแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรในระยะยาว
2. จัดทำงบประมาณประจำปีและจัดสรรทรัพยากรต่างๆ ตามแผนธุรกิจและรับผิดชอบต่อผลการดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าหมายประจำปีที่ตั้งไว้
3. บริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่การสรรหา การกำหนดเงินเดือน ค่าจ้าง ผลตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ กำหนดวิธีประเมินผลและจัดสรรผลประโยชน์พิเศษ การแต่งตั้งถอดถอน โอนย้าย ตลอดจนการออกกฎระเบียบ ข้อบังคับประกาศต่างๆ ตามความเหมาะสม
4. จัดโครงสร้างบริหารงาน กำหนดบทบาทและหน้าที่ ตลอดจนกำหนดอำนาจอนุมัติต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับคุณสมบัติของบุคลากรและสถานการณ์ทางธุรกิจ
5. พัฒนาระบบงานต่างๆ เพื่อให้การทำงานของหน่วยงานต่างๆ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
6. เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เข้มแข็งเพื่อสนับสนุนการเป็นองค์กรที่ยั่งยืน
7. พัฒนาทักษะความรู้และขีดความสามารถของบุคลากรตามความต้องการของแผนธุรกิจ
8. พัฒนาระบบข้อมูลและระบบการจัดเก็บที่เพียงพอและทันสมัย ตลอดจนระบบการเรียกใช้และการแสดงผลอย่างมีประสิทธิภาพ
9. เสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กรและประชาสัมพันธ์องค์กร ตลอดจนทำหน้าที่เป็นตัวแทนขององค์กรในกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรต่อบุคคลภายนอก
10. พัฒนาและเสริมสร้างการเป็นองค์กรที่ยึดถือและปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี และบุคลากรมีสำนึกและความรับผิดชอบต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม

## หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

มีหน้าที่ความรับผิดชอบไม่น้อยกว่าที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 พ.ศ. 2551 กำหนด และ/หรือ กฎหมาย หรือข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วย

1. สนับสนุนให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวัง เที่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน (Fiduciary Duties) ตลอดจนให้คำปรึกษาแก่กรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ให้ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎและระเบียบ และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมทั้งข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
2. กำกับดูแลในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายใน ระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี
3. ประสานงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติ การเปลี่ยนแปลงบทบาทหน้าที่ การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย การพ้นจากตำแหน่งตามวาระ การลาออกจากตำแหน่งก่อนครบวาระ การแต่งตั้งกรรมการใหม่ เป็นต้น
4. กำหนด และแจ้งสถานที่จัดเก็บเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ตลอดจนเปิดเผยสารสนเทศที่เกี่ยวข้องตามหน้าที่ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ก.ล.ต.
5. ติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามมติของคณะกรรมการ (Good Practices)
6. จัดทำรายงานประจำปีให้เพียงพอต่อการเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
7. พิจารณาจดหมายเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM-Annual General Meeting of Shareholders) และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM-The Extraordinary General Meeting of Shareholders) ความเพียงพอของเอกสาร ข้อมูล เอกสารประกอบการประชุม การให้ข้อมูลต่อที่ประชุม และบันทึกการรายงานการประชุม
8. เปิดเผยแพร่สารสนเทศที่เกี่ยวข้องตามหน้าที่ความรับผิดชอบต่อตลาดหลักทรัพย์

## ข้อบังคับบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการแต่งตั้งกรรมการ

- ข้อ 18 กรรมการนั้น ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
- 18.1 ให้ประธานในที่ประชุมเสนอต่อที่ประชุมซึ่งรายชื่อ และประวัติความเป็นมาของผู้ได้รับการเสนอชื่อ ตามที่คณะกรรมการได้เสนอเพื่อขออนุมัติ
  - 18.2 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
  - 18.3 การเลือกตั้งกรรมการอาจดำเนินการโดยการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 18.2 เลือกตั้งกรรมการแต่ละคน และไม่อาจแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดโดยเฉพาะ
  - 18.4 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ประธานกรรมการในที่ประชุมมีสิทธิออกเสียงชี้ขาด
- ข้อ 19 ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1 ใน 3) เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งหรือครบวาระอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้
- กรรมการอาจตกลงระหว่างกันถึงลำดับการออกจากตำแหน่งตามวาระโดยเป็นไปตามบทบัญญัติในวรรคแรก
- ข้อ 48 มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ให้ประกอบด้วยคะแนนเสียงดังต่อไปนี้
- 48.1 ในกรณีปกติ ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม (ด้วยตนเองหรือโดยการมอบฉันทะ) และออกเสียงลงคะแนน

# Shareholding of the Board of Directors and Management

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการและผู้บริหาร

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการและผู้บริหาร<sup>1</sup>

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
		31 ธ.ค. 2556	31 ธ.ค. 2555	เพิ่ม (ลด)
1. นายประกิต ประทีปะเสน	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ	165,058	150,058	15,000
2. นายสรเสรีญ วงศ์ชะอุ่ม	กรรมการอิสระ	-	-	-
3. รศ.มานพ พงศทัต	กรรมการอิสระ	319,729	319,729	-
4. นายเดช บุณสุข	กรรมการอิสระ	726,000	660,000	66,000
5. นายบรรยง พงษ์พานิช	กรรมการอิสระ	-	-	-
6. นายเอกสิทธิ์ โชติกเสถียร	กรรมการอิสระ	-	-	-
7. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	72,203,044	27,655,170	44,547,874
8. นายสุพล วัฒนเวดิน	กรรมการ	64,568,807	58,698,916	5,869,891
9. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	102,905	93,550	9,355
10. นางพนิดา เทพกาญจนา	กรรมการ	3,507,557 <sup>2</sup>	3,797,416	(289,859)
11. นายกวิน ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	193,934	97,213	96,721
12. นายเกษมา บุญยุคปต์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	10,199,999	10,199,999	-
13. นางกมลวรรณ วิบุลการ	กรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	-
14. นายเพชร ไกรนุกูล	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส	1,664,082	839,082	825,000
15. นางสาวกันยรัตน์ กฤษณเทวินทร์	รองกรรมการผู้จัดการ	-	-	-
16. Mr.Erwann Eric Mahe	รองกรรมการผู้จัดการ	-	-	-
17. นายอภิชาญ มาไพศาลสิน	รองกรรมการผู้จัดการ	1,110,000	1,000,000	110,000
18. นางสาวกิตินี พรหมณ์เทศ	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชี	75,000	-	75,000
รวมสัดส่วนการถือครองหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร		154,836,115	103,511,133	51,324,982

หมายเหตุ : 1. ข้อมูลจากรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

2. รวมส่วนของคู่สมรส 1,918,500 หุ้น



# Remuneration of the Board of Directors and Management

ค่าตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร

## ค่าตอบแทนของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน

คณะกรรมการ มอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อย ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ดังนี้

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ โดยมีการพิจารณาทบทวนความสมเหตุสมผลของการจ่ายค่าตอบแทนตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ความรับผิดชอบ สถานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจ และระดับรายได้ที่ใกล้เคียงกันทุกปี โดยกำหนดให้มีการจ่ายค่าตอบแทน 3 รูปแบบคือ ค่าตอบแทนประจำ ค่าเบี้ยประชุม และเงินบำเหน็จ (โบนัส) อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น และเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ 4 ด้าน คือ ด้านการเงิน ด้านความพึงพอใจของลูกค้า ด้านกระบวนการภายใน และด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และการพัฒนาองค์กร เพื่อประกอบในการพิจารณากำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและค่าตอบแทนประจำปี และร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ กำหนดนโยบายในการจ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหารและพนักงานตามสายงาน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ พิจารณาจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารตามนโยบายที่กำหนด โดย

ผ่านกระบวนการการประเมินผล 2 ส่วนคือ 1) การประเมินผลงานตามยุทธศาสตร์ (BSC - Balance Score Card) เป็นการพิจารณาตามความสำคัญของยุทธศาสตร์ของสายงานต่อยุทธศาสตร์ขององค์กร ผ่านกระบวนการถ่ายทอดเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์จากระดับองค์กรลงสู่ระดับต่างๆ 3 ระดับ ได้แก่ ยุทธศาสตร์องค์กร ยุทธศาสตร์สายงาน และยุทธศาสตร์ฝ่ายงาน และ 2) การประเมินผลงานเชิงทักษะและเชิงพฤติกรรม (CSB - Competency Skill Behavior) ที่สนับสนุนวัฒนธรรมองค์กร การประเมินเป็นรายบุคคล โดยผู้บังคับบัญชาโดยตรง ซึ่งจะมีหัวข้อการประเมินบางส่วนตามนโยบายของบริษัทฯ และบางส่วนแตกต่างกันตามผู้บังคับบัญชาระดับสายงานเป็นผู้กำหนด และเพื่อให้การประเมินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีข้อมูลประกอบจากผู้ร่วมงานในระดับต่างๆ การประเมินจึงทำในลักษณะ 360 องศา โดยให้ผู้บังคับบัญชาประเมิน ผู้ใต้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชาประเมินผู้บังคับบัญชา และให้มีการประเมินตนเองทุกระดับ ผลการประเมินทั้ง 2 ส่วนนำมาเป็นเครื่องมือในการกระจายผลตอบแทนรวมขององค์กรสู่ระดับสายงาน ฝ่าย และส่วนงาน

ในปี 2556 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารรวม 45,536,764.93 บาท ประกอบด้วย

1. ค่าตอบแทนกรรมการ 8,382,750.00 บาท รายละเอียดค่าตอบแทนรายบุคคลแสดงไว้ตามตารางแสดงค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2556
2. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทย่อย 2,210,000.00 บาท
3. ค่าจ้างของผู้บริหาร 8 คน ที่จ่ายจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย 33,818,306.90 บาท
4. เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพของผู้บริหาร 8 คน 1,125,708.03 บาท

คำตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2556

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน					
		คณะกรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการลงทุน	คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล	คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดคำตอบแทน	คำตอบแทนรวม/ปี
1. นายประทีป ประทีปเสนา	ประธานกรรมการ	690,000	-	-	58,500	-	748,500
2. นายสรสรเสรีญ วงศ์ทะอุ่ม	กรรมการอิสระ	525,000	162,500	-	-	-	687,500
3. รศ.มานพ พงศทัต	กรรมการอิสระ	525,000	125,000	-	-	-	650,000
4. นายเดช บุณสุ	กรรมการอิสระ	525,000	125,000	-	-	-	650,000
5. นายบรรยง พงษ์พานิช	กรรมการอิสระ	525,000	-	112,500	-	56,000	693,500
6. นายเอกสิทธิ์ โชติกเสถียร	กรรมการอิสระ	525,000	-	-	-	56,000	581,000
7. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	525,000	-	156,000	-	56,000	737,000
8. นายสุพล วัฒนเวดิน	กรรมการ	525,000	-	112,500	-	78,000	715,500
9. นายพนินท์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	525,000	-	75,000	42,000	-	642,000
10. นางพินิดา เทพกาญจนา	กรรมการ	525,000	-	93,750	42,000	-	660,750
11. นายกวิน ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	525,000	-	-	42,000	-	567,000
12. นายเกษมา บุญยุคุปต์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	525,000	-	ผู้บริหาร	-	-	525,000
13. นางกมลวรรณ วิบุลากร	กรรมการผู้จัดการใหญ่	525,000	-	ผู้บริหาร	-	-	525,000
คำตอบแทนรวม/ปี		6,990,000	412,500	549,750	184,500	246,000	8,382,750



# BUSINESS OVERVIEW

ภาพรวมของธุรกิจ



# Operation Structure

โครงสร้างการบริหารทรัพย์สิน

การบริหารโรงแรมในเครือของบริษัทแบ่งออกเป็น 2 ประเภทดังนี้

1. โรงแรมที่บริหารโดยบริษัทคู่ค้า โดยจะมุ่งเน้นที่บริษัทผู้บริหารโรงแรมระดับนานาชาติ (International Hotel Operator) ซึ่งเป็นองค์กรชั้นนำที่มีชื่อเสียง ประสบการณ์ มีเครือข่ายทางการตลาดกว้างขวาง และทำงานอย่างเป็นระบบ โดยการคัดเลือกแบรนด์ (Brand) จะพิจารณาจากความชำนาญของบริษัทผู้บริหาร และความเหมาะสมของแบรนด์ต่อทรัพย์สิน

ผู้บริหารโรงแรม	   			
แบรนด์		  		

2. โรงแรมที่บริหารโดยบริษัทฯ โดยเป็นแบรนด์ที่บริษัทพัฒนาขึ้นเองหรือเป็นแบรนด์ที่แฟรนไชส์จากโรงแรมระดับนานาชาติ ซึ่งการคัดเลือกแบรนด์ (Brand) ยังคงคำนึงถึงชื่อเสียง เครือข่ายทางการตลาด และความเหมาะสมของแบรนด์ต่อทรัพย์สิน

เจ้าของโรงแรม	 	
โรงแรม	<div data-bbox="427 1032 590 1115">  </div> <div data-bbox="443 1178 584 1317">  </div> <div data-bbox="448 1375 579 1507">  </div> <div data-bbox="694 1014 834 1155">  </div>	



# Properties in Operation

ธุรกิจที่ดำเนินงานในปัจจุบัน



GRAND | HYATT  
ERAWAN BANGKOK

**แกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ**  
Grand Hyatt Erawan Bangkok  
[www.bangkok.grand.hyatt.com](http://www.bangkok.grand.hyatt.com)

มาตรฐานโรงแรม : Luxury Hotel  
จำนวนห้องพัก : 380 ห้อง  
สถานที่ตั้ง : ถนนราชดำริ กรุงเทพฯ  
สิทธิการเช่าที่ดินคงเหลือระยะเวลา : 28 ปี  
บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 74 ผ่านทาง บมจ.โรงแรมเอราวัณ



JW MARRIOTT  
BANGKOK

**เจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ**  
JW Marriott Hotel Bangkok  
[www.marriott.com/bkkdt](http://www.marriott.com/bkkdt)

มาตรฐานโรงแรม : Luxury Hotel  
จำนวนห้องพัก : 441 ห้อง  
สถานที่ตั้ง : ถนนสุขุมวิท ซอย 2 กรุงเทพฯ  
สิทธิการเช่าที่ดินคงเหลือระยะเวลา : 31 ปี



RENAISSANCE®  
KOH SAMUI RESORT & SPA

**เรเนซองส์ เกาะสมุย รีสอร์ท แอนด์ สปา**  
Renaissance Koh Samui Resort and Spa  
[www.marriott.com/usmbr](http://www.marriott.com/usmbr)

มาตรฐานโรงแรม : Luxury Resort  
จำนวนห้องพัก : Deluxe 45 ห้อง และ  
Pool Villa 33 ห้อง  
สถานที่ตั้ง : หาดละไม เกาะสมุย สุราษฎร์ธานี



THE NAKA ISLAND  
A LUXURY COLLECTION  
RESORT & SPA  
PHUKET

**เดอะ นาคา ไอแลนด์, เอ ลักซ์ชัวรี คอลเลกชั่น  
รีสอร์ท แอนด์ สปา, ภูเก็ต**  
The Naka Island, a Luxury Collection  
Resort and Spa, Phuket  
[www.nakaislandphuket.com](http://www.nakaislandphuket.com)

มาตรฐานโรงแรม : Luxury Resort and Spa  
จำนวนห้องพัก : Pool Villa 67 ห้อง  
สถานที่ตั้ง : เกาะนาคาใหญ่ ภูเก็ต

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนพัฒนาและดำเนินธุรกิจโรงแรมที่สอดคล้องกับทำเล สถานที่ตั้ง และกลุ่มเป้าหมายเป็นธุรกิจหลัก ปัจจุบันมีโรงแรมที่เปิดดำเนินการรวม 16 โรงแรม โดยมีธุรกิจอื่น ได้แก่ ธุรกิจพื้นที่ให้เช่า และธุรกิจบริหารอาคาร รายละเอียดตามประเภทของธุรกิจต่างๆ ที่ดำเนินงานแล้ว มีดังนี้



COURTYARD®  
Marriott  
BANGKOK

#### คอร์ทยาร์ด โดย แมริออท กรุงเทพ

Courtyard by Marriott Bangkok

[www.courtyard.com/bkkcy](http://www.courtyard.com/bkkcy)

มาตรฐานโรงแรม : Midscale Hotel

จำนวนห้องพัก : 316 ห้อง

สถานที่ตั้ง : ซอยมหาดเล็กหลวง 1  
ถนนราชดำริ กรุงเทพฯ

สิทธิการเช่าที่ดินคงเหลือระยะเวลา : 24 ปี



H  
Holiday Inn  
PATTAYA

#### ฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา

Holiday Inn Pattaya

[www.holidayinn.com/pattaya](http://www.holidayinn.com/pattaya)

มาตรฐานโรงแรม : Midscale Hotel

จำนวนห้องพัก : 367 ห้อง

สถานที่ตั้ง : ถนนพญาสาย 1 ชลบุรี



Mercure  
HOTELS

#### เมอร์เคียว กรุงเทพ สยาม

Mercure Bangkok Siam

[www.mercure.com](http://www.mercure.com)

มาตรฐานโรงแรม : Midscale Hotel

จำนวนห้องพัก : 189 ห้อง

สถานที่ตั้ง : ถนนพระราม 1 กรุงเทพฯ

สิทธิการเช่าที่ดินคงเหลือระยะเวลา : 29 ปี



ibis  
HOTELS

#### ไอบิส กรุงเทพ สยาม

ibis Bangkok Siam

[www.ibishotel.com](http://www.ibishotel.com)

มาตรฐานโรงแรม : Economy Hotel

จำนวนห้องพัก : 189 ห้อง

สถานที่ตั้ง : ถนนพระราม 1 กรุงเทพฯ

สิทธิการเช่าที่ดินคงเหลือระยะเวลา : 29 ปี

## ธุรกิจที่ดำเนินงานในปัจจุบัน



## ไอบิส กรุงเทพ สาทร

ibis Sathorn

[www.ibishotel.com](http://www.ibishotel.com)

มาตรฐานโรงแรม : Economy Hotel

จำนวนห้องพัก : 213 ห้อง

สถานที่ตั้ง : ซอยงามดูพลี ถนนพระราม 4  
กรุงเทพฯ

สิทธิการเช่าที่ดินคงเหลือระยะเวลา : 25 ปี



## ไอบิส กรุงเทพ นานา

ibis Bangkok Nana

[www.ibishotel.com](http://www.ibishotel.com)

มาตรฐานโรงแรม : Economy hotel

จำนวนห้องพัก : 200 ห้อง

สถานที่ตั้ง : ถนนสุขุมวิท ซอย 4 (นานา)  
กรุงเทพฯ

สิทธิการเช่าที่ดินคงเหลือระยะเวลา : 25 ปี



## ไอบิส กรุงเทพ ริเวอร์ไซด์

ibis Bangkok Riverside

[www.ibishotel.com](http://www.ibishotel.com)

มาตรฐานโรงแรม : Economy Hotel

จำนวนห้องพัก : 266 ห้อง

สถานที่ตั้ง : ถนนเจริญนคร ซอย 17  
(ริมแม่น้ำเจ้าพระยา) กรุงเทพฯ

สิทธิการเช่าที่ดินคงเหลือระยะเวลา : 21 ปี



## ไอบิส พัทยา

ibis Pattaya

[www.ibishotel.com](http://www.ibishotel.com)

มาตรฐานโรงแรม : Economy Hotel

จำนวนห้องพัก : 254 ห้อง

สถานที่ตั้ง : ถนนพญาสัตบรรณ 2 ซลบุรี  
บริษัทฯ ถิ่นห้วยไร่ 20 ผ่านทาง กองทุนรวม  
อสังหาริมทรัพย์เอราวัณ โสเทล โกรท (ERWPF)





### ไอบิส ภูเก็ต ป่าตอง

ibis Phuket Patong

[www.ibishotel.com](http://www.ibishotel.com)

มาตรฐานโรงแรม : Economy Hotel

จำนวนห้องพัก : 258 ห้อง

สถานที่ตั้ง : หาดป่าตอง ภูเก็ต

บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 20 ผ่านทาง กองทุนรวม

อสังหาริมทรัพย์เอราวัณ โฮเทล โกรท (ERWPF)



### ไอบิส ภูเก็ต กะตะ

ibis Phuket Kata

[www.ibishotel.com](http://www.ibishotel.com)

มาตรฐานโรงแรม : Economy Hotel

จำนวนห้องพัก : 258 ห้อง

สถานที่ตั้ง : หาดกะตะ ภูเก็ต



### ไอบิส สมุย บ่อผุด

ibis Samui Bophut

[www.ibishotel.com](http://www.ibishotel.com)

มาตรฐานโรงแรม : Economy Hotel

จำนวนห้องพัก : 209 ห้อง

สถานที่ตั้ง : หาดบ่อผุด เกาะสมุย สุราษฎร์ธานี



### ไอบิส หัวหิน

ibis Hua Hin

[www.ibishotel.com](http://www.ibishotel.com)

มาตรฐานโรงแรม : Economy Hotel

จำนวนห้องพัก : 200 ห้อง

สถานที่ตั้ง : หัวหิน ประจวบคีรีขันธ์

## ธุรกิจที่ดำเนินงานในปัจจุบัน

### ธุรกิจพื้นที่ให้เช่า



#### อาคารเอราวัณ แวงค็อก

Erawan Bangkok

[www.erawanbangkok.com](http://www.erawanbangkok.com)

ร้านค้า : พื้นที่เช่า 6,547 ตร.ม.

สถานที่ตั้ง : อาคารเพลินจิต ถนนราชดำริ กรุงเทพฯ

สิทธิการเช่าคงเหลือระยะเวลา : 28 ปี

### ธุรกิจบริหารอาคาร



#### อาคารเพลินจิต เซ็นเตอร์

Ploenchit Center

เจ้าของอาคาร : กองทุนรวมสิทธิการเช่า  
อสังหาริมทรัพย์ ไพร์มออฟฟิศ

บริหารงานโดย : บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด  
(มหาชน)

อาคารสำนักงาน : พื้นที่เช่า 42,836 ตร.ม.

สถานที่ตั้ง : ถนนสุขุมวิท ซอย 2 กรุงเทพฯ



# Properties Under Development

ธุรกิจที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

## โรงแรมที่อยู่ระหว่างพัฒนา



### ฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา (ส่วนขยาย)

Holiday Inn Pattaya (Extension)

มาตรฐานโรงแรม : Midscale Hotel

จำนวนห้องพัก : 200 ห้อง

สถานที่ตั้ง : ถนนพญาสาย 1 ชลบุรี



### เมอร์คิวรี่ พัทยา

Mercure Pattaya

มาตรฐานโรงแรม : Midscale Hotel

จำนวนห้องพัก : 210 ห้อง

สถานที่ตั้ง : ถนนพญาสาย 2 ชลบุรี



### ไอบิส กระบี่

ibis Krabi

[www.ibishotel.com](http://www.ibishotel.com)

มาตรฐานโรงแรม : Economy Hotel

จำนวนห้องพัก : 206 ห้อง

สถานที่ตั้ง : อำเภอวัง, กระบี่



### ฮ็อปปี้ อินน์

HOP INN

[www.hopin.com](http://www.hopin.com)

มาตรฐานโรงแรม : Budget Hotel

จำนวนห้องพัก : 10 ห้อง

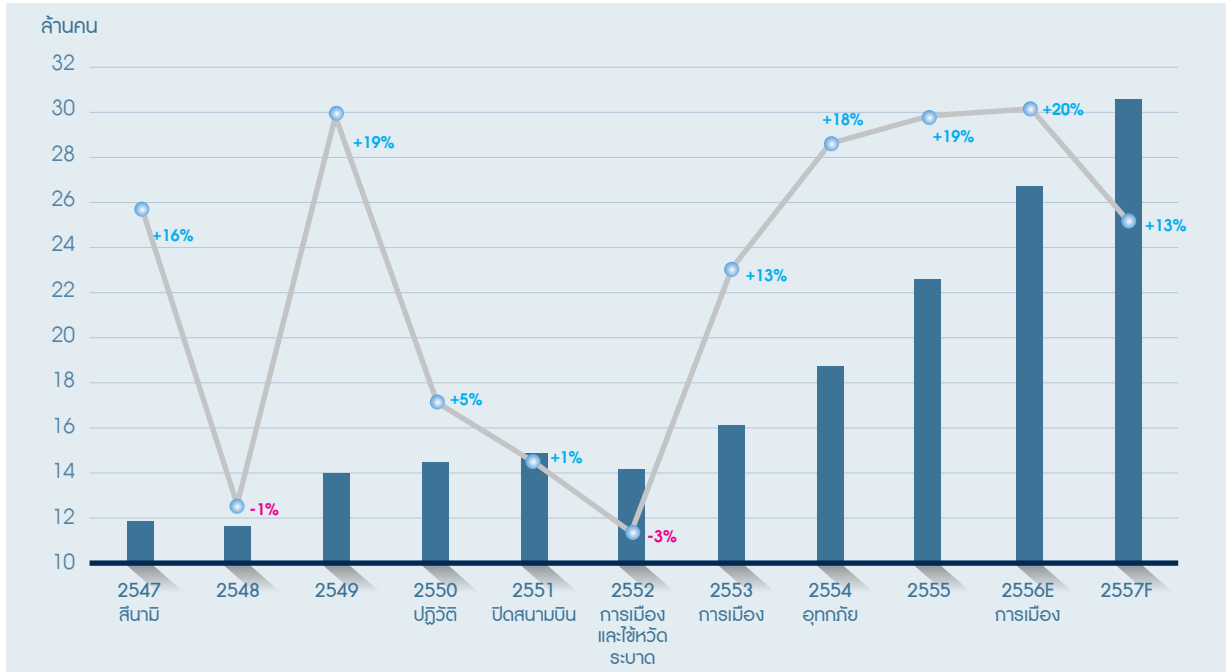
จำนวนห้องพัก : 788 ห้อง (รวม)

สถานที่ตั้ง : กาญจนบุรี ขอนแก่น ตาก  
นครราชสีมา มุกดาหาร ลำปาง  
สระแก้ว หนองคาย อุตรดิตถ์  
อุบลราชธานี

# Hotel Industry : Tourism Industry Outlook in 2013

อุตสาหกรรมท่องเที่ยวปี 2556

จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ แสดงการเติบโตของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติในแต่ละปี



ที่มา : สำนักงานตรวจคนเข้าเมือง กรมการท่องเที่ยว และการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

■ จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ (คน)  
—●— อัตราการเจริญเติบโต (ร้อยละ)

ปี 2556 เป็นปีที่อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทยเติบโตในอัตราที่สูงกว่าการคาดการณ์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วง 9 เดือนแรกของปี ที่ภาพรวมการท่องเที่ยวไทยรับรู้รายได้ดีกว่าแปดแสนล้านบาท ขยายตัวถึงร้อยละ 23 จากช่วงเดียวกันของปีที่แล้ว สำหรับในช่วงไตรมาสที่ 4 มีปัจจัยลบเข้ามากระทบการท่องเที่ยวของประเทศไทย ทั้งการบังคับใช้กฎหมายของประเทศจีนและสถานการณ์การชุมนุมภายในประเทศ แต่ส่งผลกระทบต่อภาพรวมการท่องเที่ยวไม่มากนัก โดยคาดการณ์จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติในปี 2556 ที่ 26.7 ล้านคน ขยายตัวร้อยละ 20 จากปี 2555 สร้างรายได้ให้ประเทศรวม 1.167 ล้านล้านบาท<sup>1</sup>

ปี 2556 จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เข้ามาในประเทศไทยมากที่สุด 5 อันดับแรกได้แก่ จีน มาเลเซีย รัสเซีย ญี่ปุ่น และเกาหลีใต้ โดยสัดส่วนหลักกว่าครึ่งหนึ่งยังคงมาจากประเทศในแถบเอเชีย และอีกร้อยละ 24 เป็นนักท่องเที่ยวที่เดินทางมาจากทวีปยุโรป ด้านอัตราการเติบโต นักท่องเที่ยวจากจีนยังคงมีอัตราการเติบโตสูงที่สุด กล่าวคือมีการขยายตัวกว่าร้อยละ 69 หรือเพิ่มขึ้นประมาณ 2 ล้านคน เป็น 4.7 ล้านคนในปี 2556 ตามการเพิ่มขึ้นของเที่ยวบินบินตรง (Direct Flight) และเที่ยวบินเช่า

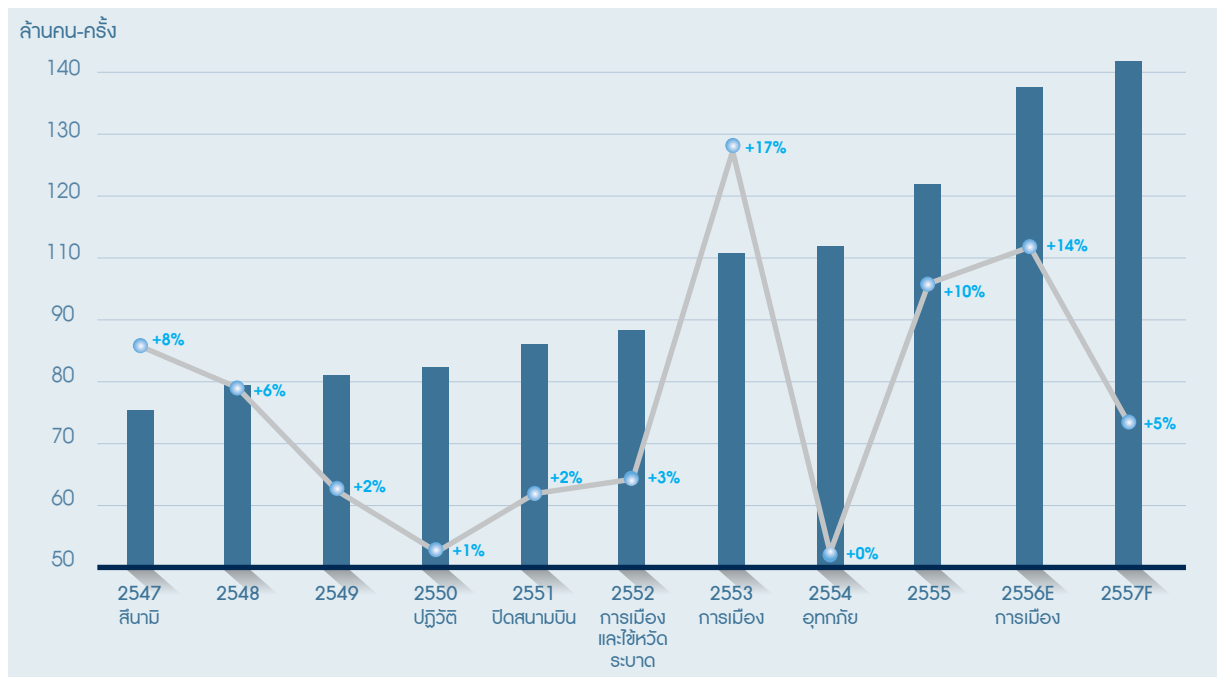
เหมาลำ (Chartered Flight) ซึ่งช่วยกระตุ้นธุรกิจท่องเที่ยวในช่วงไตรมาสสองและสามที่เป็น low season ของไทยมาตลอด ด้านนักท่องเที่ยวจากยุโรปและอเมริกาซึ่งเป็นกลุ่มที่มีกำลังซื้อสูง ยังคงมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้ว่าประเทศในกลุ่มดังกล่าวจะยังคงเผชิญกับปัญหาเศรษฐกิจก็ตาม

ด้านการท่องเที่ยวภายในประเทศมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องตลอด 3 ปีที่ผ่านมา โดยคาดว่าจะในปี 2556 จำนวนการท่องเที่ยวภายในประเทศจะอยู่ที่ 127.5 ล้านคน-ครั้ง หรือปรับตัวขึ้นร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับปี 2555<sup>2</sup> ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลจากการขยายตัวของสายการบินราคาประหยัด (Low-Cost Carriers) ที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องทั้งด้านจำนวนเที่ยวบิน และเส้นทางการบินที่มีการเชื่อมต่อจุดบินไปยังเมืองรองมากขึ้น อีกทั้งการขยายตัวของภาคธุรกิจและการสนับสนุนด้านการกระจายรายได้ การผลักดันการบริโภค และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ จากภาครัฐบาล ส่งผลให้ความต้องการที่พักภายในประเทศมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ไม่เพียงแต่เฉพาะในจังหวัดท่องเที่ยวเท่านั้น แต่ยังหมายรวมถึงเมืองรองอื่นๆ อีกด้วย

<sup>1</sup> ตัวเลขประมาณการเบื้องต้นของกรมการท่องเที่ยว การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย และสภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

<sup>2</sup> ตัวเลขประมาณการเบื้องต้นของกรมการท่องเที่ยว การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

## จำนวนการท่องเที่ยวภายในประเทศ (ล้านคน-ครั้ง) แสดงการเติบโตของการท่องเที่ยวภายในประเทศในแต่ละปี



ที่มา : กรมการท่องเที่ยว และการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

■ จำนวนผู้เยี่ยมเยือนชาวไทย (คน-ครั้ง)  
—●— อัตราการเจริญเติบโต (ร้อยละ)

ปัจจัยหลักที่เกื้อหนุนต่อการขยายตัวของตลาดการท่องเที่ยวไทย ประกอบด้วย ภาวะการขยายตัวของเศรษฐกิจเอเชีย การขยายตัวของธุรกิจสายการบินต้นทุนต่ำ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การเปิดตัวของสายการบินต้นทุนต่ำที่ทำการบินพิสัยกลาง (ประมาณ 7-8 ชั่วโมง) ส่งผลให้นักท่องเที่ยวจากต่างภูมิภาคเดินทางมายังประเทศไทยได้อย่างสะดวก การจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่องของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ที่ช่วยเสริมสร้างภาพลักษณ์และความเชื่อมั่นต่อตลาดการท่องเที่ยวของไทยอย่างสม่ำเสมอ และนโยบายวางแผนขยายฐานนักท่องเที่ยวให้กระจายไปในแหล่งท่องเที่ยวที่เป็นเมืองรองมากขึ้น รวมถึงการรวมกลุ่มของภูมิภาคอาเซียนจะทำให้จำนวนนักท่องเที่ยวในภูมิภาคเพิ่มมากขึ้นได้ อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ทางการเมืองและความรุนแรงทางการเมืองที่อาจเกิดขึ้น ยังคงเป็นปัจจัยลบที่ยังคงต้องจับตาดูอย่างใกล้ชิดตลอดปี 2557

อย่างไรก็ตามอุตสาหกรรมโรงแรมยังคงต้องเผชิญกับสภาวะการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง เนื่องจากมีโรงแรมเปิดใหม่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้กลุ่มผู้ประกอบการโรงแรม ทั้งกลุ่มทุนในประเทศและต่างประเทศได้ให้ความสนใจลงทุนในโรงแรมระดับ 4 ดาว และ 3 ดาว รวมถึงโรงแรมในกลุ่มบูตเจ็ต (Budget Hotel) มากขึ้น

เพื่อรองรับความต้องการของกลุ่มนักท่องเที่ยวที่เน้นในเรื่องของความคุ้มค่า คำนวณค่า และกลุ่มที่เดินทางโดยสายการบินราคาประหยัด (Low-Cost Carriers) ที่มีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้นในอัตราก้าวกระโดด

ภาพรวมตลาดการท่องเที่ยวในปี 2557 ตามการคาดการณ์ของกรมการท่องเที่ยวและการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยคาดว่าจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะเพิ่มขึ้นเป็น 30.3 ล้านคน ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จากปี 2556 และการท่องเที่ยวภายในประเทศจะขยายตัวร้อยละ 5 เป็น 133.9 ล้านคน-ครั้ง เป็นรายได้รวมจากอุตสาหกรรมท่องเที่ยวที่จะปรับตัวสูงขึ้นเป็นกว่า 2 ล้านล้านบาท ภายใต้เงื่อนไขทางการเมืองที่ไม่มีความรุนแรง

อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวถือเป็นหัวใจสำคัญในการสร้างรายได้ให้ประเทศไทย โดยในแต่ละปีมีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวเป็นจำนวนมาก และมีอัตราการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง แม้ประเทศไทยจะประสบกับปัญหาต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอกในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา แสดงถึงความแข็งแกร่งของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทยได้เป็นอย่างดี และมีแนวโน้มทิศทางที่สดใส สามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืนในอนาคต

# Risk Factors

## ปัจจัยความเสี่ยง



คณะกรรมการลงทุน มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาการลงโครงการลงทุนและการขายทรัพย์สินตามแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งรวมถึงการพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการ ผลตอบแทนทางการเงิน ความเสี่ยงในด้านต่างๆ รวมถึงการสนับสนุนทางการเงิน และการทำนิติกรรมสัญญาที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนกำกับดูแล ประเมิน และติดตาม การบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ชัดเจน และมีประสิทธิภาพ โดยผู้บริหารที่กำกับดูแลสายงานสูงสุด เป็นเจ้าของความเสี่ยง และมีหน้าที่ในการวิเคราะห์ความเสี่ยงและหาแนวทางแก้ไข ประเภทความเสี่ยงและแนวทางการบริหารความเสี่ยงตลอดจนมาตรการรองรับผลกระทบ พอสรุปได้ดังต่อไปนี้

### 1. ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ กรณีต้องพึ่งพาผู้บริหารจากภายนอก สำหรับกิจการโรงแรม

บริษัทฯ มีนโยบายในการกระจายความเสี่ยงโดยการคัดเลือกและว่าจ้างบริษัทผู้บริหารโรงแรมระดับนานาชาติ (International Hotel Operator) อาทิ Hyatt International, Marriott International, Accor Hotels, InterContinental Hotels Group และ Starwood Hotels & Resorts Worldwide ซึ่งเป็นองค์กรที่มีชื่อเสียงระดับโลก มีประสบการณ์ มีระบบงานและความชำนาญในตลาดแต่ละประเภท และมีสถานะทางการเงินที่มั่นคง อย่างไรก็ตาม สัญญาจ้างบริหารเป็นสัญญาระยะยาวจึงอาจมีความเสี่ยงที่ชื่อเสียงของ Brand หรือความสามารถในการแข่งขันในระดับสากลของบริษัทผู้บริหารลดลงในระหว่างช่วงสัญญา และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานโรงแรมของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงกำหนดเงื่อนไขในสัญญาจ้างบริหารให้สามารถยกเลิกสัญญาจ้างบริหารได้ หากความสามารถของผู้บริหารโรงแรมส่งผลกระทบต่อผลประกอบการโรงแรมของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญและต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถจัดหาบริษัทผู้บริหารที่มีชื่อเสียงอื่น

มาบริหารแทนได้ ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ได้มีการเปิดตัว Brand โรงแรมของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการบริหารโรงแรมที่กำลังทำการพัฒนาอยู่ เพื่อบริหารความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้บริหารโรงแรมจากภายนอก

### 2. ความเสี่ยงจากจำนวนผู้เข้าพักลดลง และจำนวนห้องพักที่เพิ่มขึ้น

ในส่วนของความเสี่ยงด้านอุปสงค์และอุปทานที่ปรับตัวไม่สัมพันธ์กันเป็นเหตุให้มีสภาพการแข่งขันสูงระหว่างผู้ประกอบการโรงแรมเพื่อช่วงชิงส่วนแบ่งตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรจากการดำเนินงานธุรกิจโรงแรม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการกระจายการลงทุนไปในโรงแรมระดับต่างๆ ในแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญ ทำให้สามารถจัดการกับความความเสี่ยงนี้ได้ อย่างมีประสิทธิภาพ บวกกับการว่าจ้างผู้บริหารโรงแรมระดับนานาชาติ เพื่อบริหารงานโรงแรมของบริษัทฯ ซึ่งผู้บริหารโรงแรมแต่ละบริษัทมีจุดแข็งในกลุ่มตลาดที่แตกต่างกันตามแต่ละโรงแรมที่บริหารอยู่ และยังมีฐานลูกค้าของตนเองทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งได้ผ่านสถานการณ์ต่างๆ ที่มีความเสี่ยงต่อรายได้และกำไรของการดำเนินงานกิจการมาแล้วทั่วโลก จึงมีความได้เปรียบแข่งขันต่อคู่แข่งในธุรกิจหลายๆ ด้าน นอกจากนี้ ทางบริษัทฯ มีการเตรียมการรองรับความเสี่ยงด้วยการปรับปรุงและเพิ่มจุดแข็งของโรงแรมอย่างต่อเนื่อง และมีมาตรการเพื่อลดค่าใช้จ่ายในส่วนต่างๆ รองรับอยู่เสมอ

### 3. ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบกับทรัพย์สินและการดำเนินธุรกิจ

ปัจจัยภายนอกต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สินและการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมและอาคารสำนักงาน รวมทั้งร้านค้าเช่า



เช่น ภัยธรรมชาติต่างๆ การก่อการร้าย หรือความไม่สงบทางการเมืองนั้น เป็นเรื่องที่ไม่สามารถคาดการณ์ล่วงหน้า หรือป้องกันการเกิดเหตุได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการออกมาตรการที่รัดกุมที่สามารถช่วยบรรเทาผลกระทบต่อทรัพย์สินและการดำเนินงานของธุรกิจที่อาจเกิดขึ้น เช่น มีมาตรการเฝ้าระวังเพื่อรับมือต่อความไม่สงบทางการเมืองหรือการเดินทางประท้วง โดยกำหนดให้มีการเพิ่มลำดับความเข้มงวดให้เหมาะสมกับสถานการณ์ เริ่มตั้งแต่การเพิ่มจำนวนพนักงานรักษาความปลอดภัย การตรวจค้น จำกัดการเข้าออกในอาณาเขต ติดตั้งสิ่งกีดขวางทางเข้าออกอาคาร การเพิ่มปริมาณการเก็บเครื่องสแกนรูปใบหน้าไปจนถึงการอพยพย้ายคนออกจากสถานที่เพื่อป้องกันความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงทุกประเภท (All risks) คุ้มครองการขาดรายได้จากการหยุดดำเนินการธุรกิจ (Business Interruption) และคุ้มครองภัยจากการก่อการร้าย (Terrorism) เพื่อลด/บรรเทาความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นโดยตรงต่อทรัพย์สินและการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4. ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบทำให้รายได้ของธุรกิจโรงแรมลดลงอย่างไม่ปกติ

ปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อรายได้ของธุรกิจโรงแรมลดลงอย่างไม่ปกติ เช่น การเกิดภัยธรรมชาติ ความไม่สงบทางการเมือง หรือการเกิดโรคติดต่อ ซึ่งเป็นเหตุการณ์ที่ไม่สามารถควบคุม หรือป้องกันไม่ให้เกิดขึ้นได้ โดยเหตุการณ์เหล่านี้หากเกิดขึ้นแล้วจะส่งผลกระทบต่อจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เข้ามาในประเทศลดลงอย่างมาก และมีผลกระทบโดยตรงต่อรายได้และกำไรของธุรกิจโรงแรม อย่างไรก็ตาม จากเหตุการณ์ในอดีตที่ผ่านมาเหตุการณ์เหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อในระยะสั้นประมาณ 3-9 เดือน ขึ้นอยู่กับความรุนแรงของเหตุการณ์ ทั้งนี้ โรงแรมของบริษัทฯ มีการบริหารโดยผู้บริหารโรงแรมระดับนานาชาติซึ่งมีระบบที่มีความคล่องตัว มีความยืดหยุ่น และสามารถใช้ประสบการณ์จากการดำเนินกิจการมาแล้วทั่วโลกในการบริหารจัดการเหตุการณ์ไม่ปกติต่างๆ โดยบริษัทฯ สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางการตลาด และปรับลดหรือชะลอค่าใช้จ่ายในส่วนต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว เพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินต่อไปได้ และลดผลกระทบต่อยาได้และกำไรของธุรกิจได้ส่วนหนึ่ง

#### 5. ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดอนาคต ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงด้านอัตรา

ดอกเบี้ย บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวบางส่วนจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ส่งผลให้ ณ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมอัตราดอกเบี้ยคงที่อยู่ประมาณร้อยละ 28 ของเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งหมด (และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวอยู่ประมาณร้อยละ 72 ของเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งหมด) โดยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลอยตัวของบริษัทฯ เป็นอัตราที่อ้างอิงกับดอกเบี้ยเงินกู้ระยะยาว (MLR) และอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำประเภท 6 เดือน

#### 6. ความเสี่ยงด้านบุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการพัฒนาและบริหารบุคลากรเป็นอย่างมาก จะเห็นได้จากการที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงผู้บริหารให้เหมาะสม การเพิ่มบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในทุกระดับในส่วนงานที่มีการขยายตัว การพัฒนาความรู้ความสามารถทักษะบุคลากรที่มีอยู่อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามการสูญเสียผู้บริหารระดับสูงหรือบุคลากรที่มีความสามารถถือเป็นอีกความเสี่ยงที่สำคัญ บริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำแผนสืบทอดและพัฒนาตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีคณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้กำกับดูแลสำหรับการพัฒนาตำแหน่งบริหารอื่นเป็นหน้าที่ของผู้บริหารตามสายบังคับบัญชาที่จะกำกับดูแลการพัฒนาบุคลากรให้สามารถขึ้นมามีตำแหน่ง โดยมีการพิจารณาไป 3 ระดับจากระดับรองกรรมการผู้จัดการถึงผู้ที่ขึ้นมาระดับผู้อำนวยการฝ่าย นอกจากนี้ การเป็นบริษัท ที่บริหารงานโดยผู้บริหารมืออาชีพ ดำเนินการภายใต้ระบบงานที่มีประสิทธิภาพไม่ยึดติดกับความสามารถหรือการตัดสินใจของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง มีการกระจายความรับผิดชอบและการตัดสินใจที่ชัดเจนภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการ จึงเป็นโครงสร้างการบริหารงานที่ช่วยลดความเสี่ยงและผลกระทบหากมีการสูญเสียบุคลากรที่สำคัญ

นอกจากนี้ การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เอื้อต่อการทำงาน มีบรรยากาศที่ดี เน้นการทำงานเป็นทีม การทำงานด้วยคุณธรรม จริยธรรม จะช่วยให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่เป็นที่สนใจต่อผู้มีความรู้ความสามารถ มีอาชีพ และมีคุณธรรม อีกทั้งนโยบายการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่แข่งขันได้ตามความรู้ความสามารถ การให้ผลตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ตามผลงานที่เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ขององค์กร และการให้สิทธิซื้อหุ้นในระยะยาว แก่คณะผู้บริหาร และพนักงาน ก็เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ทำให้บุคลากรมีความมุ่งมั่น รู้สึกเป็นส่วนหนึ่งของบริษัท และทำงานให้บริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งนโยบายต่างๆ เหล่านี้ถือเป็นกลไกสำคัญในการรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพให้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และลดความเสี่ยงในเรื่องบุคลากรได้อีกทางหนึ่ง



# CG Awards

รางวัลด้านบรรษัทภิบาล



## รางวัล ปี 2556

- บริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล “ดีเลิศ” ปี 2556 (Excellent & Top Quartile)  
โครงการรายงานการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน
- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2556 “ยอดเยี่ยม”  
โครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2556
- CSRI Recognition 2013 “Most Improved”  
โครงการ SET Awards 2013
- IR Awards 2013 “Distinctive” (ดีเด่น)  
โครงการ SET Awards 2013
- เป็นบริษัทที่มีกระบวนการในการต่อต้านการคอร์รัปชันที่ดีและได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตอย่างสมบูรณ์  
โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
- การจัดการด้านบรรษัทภิบาล “ดีเด่น”  
จากวารสาร Corporate Governance Asia Recognition Awards

## รางวัล ปี 2548-2555

โครงการประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี

- คณะกรรมการแห่งปี - ดีเด่น ปี 2549/50

โครงการรายงานการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน

- “ควอไทล์ที่ 2 ปี 2548” (2<sup>nd</sup> Quartile, Top rating = 1<sup>st</sup> Quartile)
- บริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล “ดีมาก” ปี 2549 และปี 2551
- บริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล “ดีเยี่ยม” ปี 2552
- บริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล “ดีเลิศ” ปี 2553, ปี 2554 และปี 2555

โครงการ SET Awards 2009

- เป็น 1 ใน 3 บริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าชิงรางวัล “บริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์”

โครงการ SET Awards 2010

- เป็น 1 ใน 2 บริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าชิงรางวัล “รายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น”
- “บริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์”

โครงการ SET Awards 2011

- เป็น 1 ในบริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าชิงรางวัล “รายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น” ปี 2554

โครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ

- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2549 “ดี”
- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2550 “ดีมาก”
- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2551 และปี 2552 “ดีเยี่ยม”
- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2553 “ดีเยี่ยม - สมควรเป็นตัวอย่าง”
- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2554 และปี 2555 “ดีเยี่ยม”

Asia Recognition Awards

- การจัดการด้านบรรษัทภิบาลดีเด่น  
จากวารสาร Corporate Governance Asia Recognition Awards



# CSR REPORT

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม



# Anti-Corruption Policy

นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน



คอร์ทยาร์ด โดย แมริออท กรุงเทพฯ

บริษัทฯ บริหารจัดการโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานและการติดต่อกับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด

## คำนิยามตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

การคอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การติดสินบน การใช้ตำแหน่ง หน้าที่ และ/หรือการใช้ข้อมูลที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่การงานของบริษัทฯ ไปกระทำการใดๆ ที่เป็นการเอื้อประโยชน์ให้กับตนเอง พวกพ้อง และ/หรือผู้อื่นเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สิน ผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ หรือผลประโยชน์อื่นใดโดยมิชอบแก่ตนเองทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงการกระทำใดๆ ที่ขัดหรือแย้งกับจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ยกเว้นแต่เป็นกรณีที่ถูกกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้

## รูปแบบของการคอร์รัปชัน ประกอบด้วย 4 รูปแบบหลัก

1. **การช่วยเหลือทางการเงิน** หมายถึง การให้การสนับสนุนทางการเงิน สิ่งของ และ/หรือการเข้าร่วมกิจกรรม ตลอดจนการส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมือง ในนามของบริษัทฯ เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจการค้า ทั้งนี้ ไม่รวมถึงการที่พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมตามสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคล
- บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลาง ไม่ฝักใฝ่ทางการเมืองหรือนักการเมืองมีอาชีพที่สังกัดพรรคการเมืองพรรคใดพรรคหนึ่ง และจะไม่นำเงินทุน หรือความช่วยเหลือในรูปแบบอื่นใดไปเพื่อเป็นการช่วยเหลือทางการเมืองตามความหมายในวรรคแรก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเอื้อประโยชน์ทางธุรกิจ

2. **การบริจาคเพื่อการกุศล** อาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อ บริษัทฯ เนื่องจากกิจกรรมดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายเงินโดยไม่มีผลตอบแทนที่มีตัวตน และอาจจะใช้เป็นข้ออ้างหรือเส้นทางสำหรับการคอร์รัปชัน และเพื่อไม่ให้เกิดการบริจาคเพื่อการกุศลมีวัตถุประสงค์แอบแฝง บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการบริจาคเพื่อการกุศล กระบวนการสอบทาน และรายละเอียดการควบคุมไว้ดังต่อไปนี้

- 2.1 ต้องพิสูจน์ได้ว่ามีกิจกรรมตามโครงการเพื่อการกุศลดังกล่าวจริง และมีการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง
- 2.2 ต้องพิสูจน์ได้ว่าการบริจาคเพื่อการกุศลดังกล่าวไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใด หรือหน่วยงานใด ยกเว้น การประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมปฏิบัติทั่วไป เช่น การติดตราสัญลักษณ์ (Logo) การประกาศรายชื่อ หน่วยงานที่จัดงาน หรือในสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์ เป็นต้น



3. **เงินสนับสนุน (Sponsorships)** มีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจตราสินค้า หรือชื่อเสียงของบริษัทฯ ซึ่งมีความเสี่ยงเนื่องจากการจ่ายเงินสำหรับการบริการหรือผลประโยชน์ที่ยากต่อการวัดผลและติดตาม เงินสนับสนุนอาจถูกเชื่อมโยงไปเกี่ยวข้องกับการให้สินบน บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับเงินสนับสนุน กระบวนการสอบทาน และรายละเอียดการควบคุม รวมทั้งการประเมินผลที่ได้รับไว้ดังต่อไปนี้

- 3.1 ต้องพิสูจน์ได้ว่าผู้ขอเงินสนับสนุนได้ทำกิจกรรมตามโครงการดังกล่าวจริง และเป็นการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง
- 3.2 ต้องพิสูจน์ได้ว่าการให้เงินสนับสนุนหรือประโยชน์อื่นใดที่สามารถคำนวณเป็นตัวเงินได้ เช่น การให้ที่พักและอาหาร เป็นต้น ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใด หรือหน่วยงานใด ยกเว้น การประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมธุรกิจทั่วไป

4. **ค่าของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ (Hospitality) และค่าใช้จ่ายอื่น** นโยบายและหลักเกณฑ์ กระบวนการสอบทาน และรายละเอียดการควบคุม รวมทั้งการประเมินผลเกณฑ์ในการพิจารณาให้เป็นไปตามความความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility (CSR))

#### การแจ้งเบาะแส และมาตรการคุ้มครอง

หากผู้ใดพบหรือมีข้อสงสัยโดยเฉพาะเรื่องการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ระเบียบ กฎเกณฑ์ และข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแสไม่ว่าจากภายในหรือภายนอก บริษัทฯ มีหน่วยงานอิสระที่จะทำการพิจารณา รายละเอียดเพื่อสืบหาข้อเท็จจริงตามกระบวนการดังต่อไปนี้



## นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน



1. **กระบวนการหาข้อเท็จจริง** บริษัทฯ กำหนดช่องทางในการติดต่อและรับเรื่องร้องเรียนไว้บนเว็บไซต์ รายงานประจำปี หัวข้อรายงานบรรษัทภิบาล และในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ โดยกำหนดกระบวนการหาข้อเท็จจริงที่รวดเร็วและเป็นระบบประกอบด้วย
  - 1.1 ความชัดเจนเพียงพอ รายละเอียดของเบาะแสหรือข้อร้องเรียนต้องเป็นความจริง และ/หรือมีความเพียงพอที่จะนำสืบได้
  - 1.2 สำคัญ เบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่มีสาระสำคัญ ผู้รับเรื่องจะพิจารณาส่งให้คณะกรรมการวินัย ซึ่งสมาชิกประกอบด้วย หน่วยงานอิสระ (Compliance) หน่วยงานทรัพยากรบุคคล หน่วยงานต้นเรื่องของผู้ถูกร้องเรียน และหน่วยงานต้นเรื่องของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน (กรณีเป็นพนักงาน) เพื่อขยายผลหาข้อเท็จจริง
  - 1.3 ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน จะได้รับความคุ้มครองสิทธิอย่างเท่าเทียมกันไม่ว่าจะเป็นพนักงานหรือบุคคลภายนอก
  - 1.4 ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อ ที่อยู่ หรือหมายเลขโทรศัพท์ที่ติดต่อได้ เว้นแต่ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน เห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลจะทำให้บริษัทฯ สามารถรายงานความคืบหน้าหรือสอบถามข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติม หรือชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ หรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น
2. **กระบวนการให้ความเป็นธรรม** คณะกรรมการวินัย จะพิจารณาให้ความเป็นธรรม และปกป้องผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน ผู้รับเรื่องร้องเรียน ผู้ถูกร้องเรียน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในกระบวนการตรวจสอบหาข้อเท็จจริง และการรายงาน ต้องเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ จะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน ผู้ถูกร้องเรียน หรือผู้ที่ร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง แหล่งที่มาของข้อมูลหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยการลงนามให้สัตยาบันร่วมกัน
3. **กระบวนการรายงาน** คณะกรรมการวินัย มีหน้าที่รายงานข้อเท็จจริงโดยตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ (President) และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer) และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของเรื่องที่เกิดขึ้น โดยการพิจารณาความเหมาะสมของการนำเสนอรายงานต่อผู้มีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการวินัย ซึ่งกำหนดกรอบการพิจารณาไว้ดังต่อไปนี้
  - 3.1 กรรมการผู้จัดการใหญ่ (President) เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานปกติทั่วไป และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกรรมการผู้จัดการใหญ่
  - 3.2 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer) เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานปกติ ที่มีผลกระทบค่อนข้างร้ายแรงและอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



- 3.3 คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ/หรือการจูงใจกระทำการทุจริตต่อหน้าที่ที่ส่งผลกระทบอย่างร้ายแรง
- 3.4 คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) เป็นเรื่อง ที่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่าสมควร รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบ และ/หรือ เพื่อพิจารณาดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับนโยบาย การกำกับดูแล และ/หรือเรื่องที่มีผลกระทบต่อ ผู้บริหารระดับสูง (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่)

#### 4 กระบวนการลงโทษ และการแจ้งผลการดำเนินการ

- 4.1 การลงโทษ ให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยวินัยพนักงาน ของบริษัท และ/หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- 4.2 กรณีที่สามารถติดต่อผู้ให้เบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้ บริษัทฯ จะแจ้งผลการดำเนินการให้ทราบเป็น ลายลักษณ์อักษร
- 4.3 หัวหน้าสายงานที่เกี่ยวข้องติดตามผลการปรับปรุง แก้ไข (ถ้ามี) และรายงานให้ผู้มีอำนาจทราบตาม ลำดับ



# Corporate Governance Policy

## นโยบายบรรษัทภิบาล

บริษัทฯ บริหารจัดการโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ดำเนินธุรกิจถูกต้องตามกฎหมาย ยึดหลักคุณธรรมและจริยธรรมธุรกิจ เปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสตรงไปตรงมา พัฒนาระบบควบคุมภายใน และมีกลไกการตรวจสอบที่ดีและเหมาะสม การดำเนินงานคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โครงสร้างคณะกรรมการ กลไกการกำกับดูแล การบริหารงาน แสดงให้เห็นถึงศักยภาพและความรับผิดชอบต่อเรื่องต่างๆ ได้ดี ซึ่งนอกจากจะเป็นไปตามกรอบมาตรฐานที่ดีของ OECD (Organization for Economic Cooperating and Development) แล้ว บริษัทฯ ได้ศึกษาและนำแนวปฏิบัติที่ดีทั้งในประเทศและต่างประเทศนำมาปฏิบัติ อาทิ การจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุด เพื่อช่วยกำกับดูแลการบริหารจัดการในแต่ละเรื่องให้ละเอียดมากขึ้น ตลอดจนการกำหนดโครงสร้างกรรมการซึ่งมีกรรมการอิสระมากถึงร้อยละ 46 และในการกำกับดูแลเรื่องบรรษัทภิบาล คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล (Nominating and Corporate Governance Committee หรือ NCG) เพื่อกำหนดนโยบายและทบทวนแนวปฏิบัติที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมั่นใจว่าบริษัทฯ มีมาตรฐานที่ดีทันสมัยและมีการนำไปปฏิบัติจริงอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งการดำเนินการตามนโยบายนั้น ผู้บริหารระดับสูง 2 คน ประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ร่วมกัน สนับสนุนนโยบายและกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามแนวทางที่ถูกต้องแก่พนักงานทุกระดับ

ปัจจุบันอยู่ระหว่างปรับแนวปฏิบัติให้เป็นไปตาม ASEAN CG Scorecard ภายในปี 2558 ซึ่งจากการศึกษาเบื้องต้นเห็นว่า ASEAN CG Scorecard ใช้แนวทางปฏิบัติเช่นเดียวกับ OECD โดยแบ่งเป็น 5 หมวด ประกอบด้วย สิทธิของผู้ถือหุ้น, การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน, สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย, การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ จากการเข้าร่วมกลุ่มเพื่อศึกษาและทำความเข้าใจมีเพียงบางเรื่องที่ ASEAN CG Scorecard เข้มกว่าข้อกำหนดเดิมตามแนวทางของ OECD นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective

Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และได้รับการรับรองว่าเป็นบริษัทที่มีกระบวนการในการต่อต้านการคอร์รัปชันที่ดี และได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตอย่างสมบูรณ์

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้พนักงานเข้าใจการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม (Corporate Social Responsibility (CSR)) ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน ครอบครัวพนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่งขัน รัฐ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม และจัดให้มีหน่วยงานที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบต่อคอยติดตามและสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำข้อเสนอแนะที่ได้รับมาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และยังใช้เป็นปัจจัยหนึ่งในการประเมินผลการทำงานประจำปีของพนักงาน

**แนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาล** แบ่งเป็น 8 เรื่อง ดังต่อไปนี้

### 1. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนดแผนในการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี โดยรวบรวมข้อควรปฏิบัติและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่ดี เหมาะสมสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์องค์กร และมั่นใจว่าสามารถปฏิบัติได้ มาจัดทำเป็นคู่มือจริยธรรมธุรกิจในปี 2548 และปรับปรุงขึ้นใหม่ในปี 2551 โดยเตรียมแผนที่จะปรับปรุงใหม่เพื่อสร้างความเข้มแข็ง และตรงตามวิธีปฏิบัติจริงของบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นการพัฒนาอย่างไม่หยุดยั้ง ตามคำขวัญที่ว่า **“ความสำเร็จต้องมาพร้อมด้วยคุณธรรม”** (Success with Integrity) และประกาศให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนใช้เป็นแนวทางปฏิบัติร่วมกัน เพื่อให้บริษัทฯ ก้าวไปสู่ความสำเร็จด้วยสำนึกของความถูกต้องและดีงาม และเผยแพร่คู่มือจริยธรรมธุรกิจไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.TheErawan.com](http://www.TheErawan.com) เพื่อส่งเสริมให้ทุกคนในบริษัทฯ มีวัฒนธรรมองค์กร และมีจริยธรรมในการทำงานและทัศนคติที่ดีเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม ซึ่งถือเป็นหนึ่งในกลไกสำคัญที่จะหล่อหลอมให้ผู้บริหารและพนักงาน มีความเชื่อมั่นในหน้าที่ความรับผิดชอบต่อตนเองที่พึงมีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

## 2. คุณสมบัติ โครงสร้าง หน้าที่ความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ สอดคล้องและเข้มกว่าข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ชัดเจน มีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างกันของ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประกอบด้วย ประธานกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ และเป็นคนละคนกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีบทบาท อำนาจ หน้าที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อส่งเสริมให้เกิดดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการรวม 13 คน มีกรรมการอิสระ 6 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 5 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่)

คณะกรรมการ แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ เพื่อให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจนเหมาะสม และมีนโยบายในการพิจารณาเปลี่ยนแปลงกรรมการ (Rotation) การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสม โดยประธานคณะกรรมการชุดย่อย มีหน้าที่ในการนำเสนอ นโยบายที่ได้รับมติเห็นชอบจากคณะของตนต่อคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยแต่งตั้งเลขานุการ ทำหน้าที่รับผิดชอบ ในการติดตามและประสานงานระหว่างกรรมการกับฝ่ายจัดการ เพื่อให้แน่ใจได้ว่าการปฏิบัติตามนโยบายที่วางไว้ และมีการ บันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร

### คณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะไม่น้อยกว่า 3 คน ที่มีความรู้ทางด้านบัญชี การเงิน และลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ เพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบการสอบทาน รายงานทางการเงิน สอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และติดตามการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง/โยกย้าย/เลิกจ้างหัวหน้าสายงานที่ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ สอบทาน การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง พิจารณาคัดเลือก/แต่งตั้ง/ถอดถอน และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี พิจารณาสอบทาน และเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transaction) ให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดอย่างครบถ้วน โปร่งใส



### คณะกรรมการลงทุน

ประกอบด้วยกรรมการ 7 คน มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณากลับกองโครงการลงทุนและการขายทรัพย์สิน ตามแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งรวมถึงการพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการ ผลตอบแทนทางการเงิน ความเสี่ยงในด้านต่างๆ รวมถึงการสนับสนุนทางการเงิน และการทำนิติกรรมสัญญาที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนกำกับดูแล ประเมิน และติดตาม การบริหาร ความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ชัดเจน และมีประสิทธิภาพ

### คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน ประธานกรรมการเป็น กรรมการอิสระ และสมาชิกอีก 3 คน ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับ การบริหาร มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาโครงสร้าง คณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง พิจารณาและสรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ตลอดจน ประเมินผลงานของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย และกำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct)

### คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน

ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 2 คนและ กรรมการอิสระ 2 คน รวมเป็น 4 คน ทำหน้าที่รับผิดชอบในการนำเสนอแนะนโยบายเพื่อพัฒนา ประเมินความรู้ความสามารถ และกำหนดค่าตอบแทนของผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ จัดทำแผน สืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนพิจารณานโยบาย การบริหารทรัพยากรบุคคล

## นโยบายบรรษัทภิบาล

### 3. คุณสมบัติของกรรมการ

**หลักการ** กรรมการประกอบด้วยผู้มีความรู้และประสบการณ์ที่หลากหลายทั้งด้านการเงิน เศรษฐกิจ การจัดการ บริหารธุรกิจ การตลาด การบริการ การท่องเที่ยว และกฎหมาย อย่างเพียงพอที่จะให้ทิศทาง นโยบายที่เหมาะสมกับการพัฒนาธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ท มีทักษะเฉพาะตัว มีความสามารถในการมองภาพรวม และมีความเป็นอิสระเพียงพอที่จะทำหน้าที่ตรวจสอบถ่วงดุล การดำเนินงานของฝ่ายจัดการ โดยมีบทบาทที่สำคัญ 2 ประการ คือ เพื่อร่วมกำหนดกลยุทธ์ให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ และสนับสนุนให้มีการบริหารงานตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี

#### คุณสมบัติทั่วไป

1. เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ที่หลากหลาย เป็นมืออาชีพ และมีจริยธรรม
2. เข้าใจบทบาทหน้าที่ และทำหน้าที่ของตน (Practices) อย่างเต็มที่ ด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้างมูลค่าสูงสุดให้กิจการและผู้ถือหุ้นในระยะยาว
3. มีเวลาเพียงพอในการทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. ควรมีการประเมินตนเอง และแจ้งต่อคณะกรรมการ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลง หรือมีเหตุการณ์ที่ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### วาระในการดำรงตำแหน่ง และการเกษียณอายุของกรรมการ

1. ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจเสนอชื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งใหม่หลังจากหมดวาระ โดยให้พิจารณาการดำรงอยู่จากการประเมินผลการทำงานของกรรมการเป็นรายปี และกำหนดให้วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยเป็นคราวละ 3 ปี เท่ากัน
2. กรรมการเกษียณอายุเมื่อมีอายุครบ 75 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ถัดจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และให้นับหลังจากวันที่ที่กรรมการผู้นั้นมีอายุครบ 75 ปี บริบูรณ์

### คุณสมบัติเฉพาะ

**ประธานกรรมการ** มีหน้าที่นอกเหนือจากที่กล่าวในหลักการข้างต้นและกรรมการอื่น คือ (1) การทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ (2) การลงคะแนนเสียงชี้ขาด ในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ข้างเท่ากัน (3) การเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น คุณสมบัติของประธานกรรมการที่แตกต่างจากกรรมการอื่นดังนี้

- ต้องเป็นกรรมการที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร (Non Executive Director - NED)
- ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทตรวจสอบบัญชี หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าว

#### กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

- กรรมการที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นมากกว่า 3 บริษัท

#### กรรมการอิสระ

- มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้อง<sup>1</sup>
- ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน และช่วง 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

<sup>1</sup> ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายถึง บุคคลตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ภายใน 2 ปี ก่อนหน้า ได้แก่
  - ความสัมพันธ์ในลักษณะการให้บริการทางวิชาชีพ ได้แก่ ผู้สอบบัญชี (ทุกกรณี) ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน ที่มีมูลค่ารายการต่อปีเกิน 2 ล้านบาท
  - ความสัมพันธ์ทางการค้า ทางธุรกิจ ได้แก่ รายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินที่มีมูลค่าการทำรายการตั้งแต่ 20 ล้านบาท หรือตั้งแต่ร้อยละ 3 ของ NTA ของบริษัทฯ แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยให้รวมมูลค่ารายการย้อนหลังไม่น้อยกว่า 6 เดือน ก่อนวันที่มีการทำรายการครั้งสุดท้าย
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
- ต้องเข้ารับการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อย่างน้อย 1 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หรือ Director Accreditation Program (DAP) หรือ Audit Committee Program (ACP)

#### กรรมการตรวจสอบ

- ต้องเป็นกรรมการอิสระที่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- มีหน้าที่ไม่น้อยกว่าที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด

#### ธุรกรรมที่มีผลต่อความเป็นอิสระ

- มีอำนาจอนุมัติรายการต่างๆ หรือลงนามผูกพันบริษัทจริง ยกเว้น การลงนามตามมติของคณะกรรมการ หรือเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น
- เข้าร่วมประชุม หรือร่วมลงคะแนนในเรื่องที่มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### ลักษณะต้องห้าม

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องไม่มีคุณสมบัติที่ขัดหรือแย้งกับข้อกำหนดของบริษัทฯ และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถดูได้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

#### 4. บทบาทของคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการ มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย และข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหาร ครอบคลุมถึงหน้าที่และภารกิจหลัก โดยเปิดโอกาสให้ฝ่ายจัดการมีอิสระในการกำหนดแผนยุทธศาสตร์ การบริหารตามวัตถุประสงค์ และพันธกิจของบริษัทฯ และเสนอขออนุมัติแผนจากคณะกรรมการ

คณะกรรมการ จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการอิสระด้วยกันเอง และมีโอกาสได้พบปะกับผู้บริหารระดับรองลงมาจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามลำพัง ภายใต้การรับรู้ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

#### 5. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดจำนวนครั้งที่จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย โดยการนัดหมายและแจ้งให้กรรมการ และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทราบล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยกำหนดวาระให้กรรมการอิสระได้ประชุมร่วมกัน เพื่อแลกเปลี่ยนความเห็นโดยอิสระ โดยไม่มีประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งทั้ง 2 คนเป็นผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายจัดการ อยู่ร่วมในที่ประชุม เพื่อพิจารณาและแลกเปลี่ยนความเห็นระหว่างกรรมการ

ปี 2556 บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ 6 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ 5 ครั้ง คณะกรรมการลงทุน 6 ครั้ง คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล 3 ครั้ง และคณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน 4 ครั้ง ทุกครั้งมีการจดบันทึกรายงานการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และเก็บไว้ ณ สำนักงานเลขานุการ และบน Data Server ซึ่งผู้มีส่วนเกี่ยวข้องภายในสามารถเข้าถึงได้โดยสะดวก ตามตารางการเข้าประชุมของกรรมการ ประจำปี 2556 ดังต่อไปนี้



นโยบายบรรษัทภิบาล

ตารางแสดงการเข้าประชุมของกรรมการ ประจำปี 2556

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่จัดให้มีการประชุม				คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน
			คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการลงทุน	คณะกรรมการสหสาขาและบรรษัทภิบาล	คณะกรรมการ	
1. นายประทีป ประทีปเสนา	ประธานกรรมการ	เม.ย. 2555 - 2558	6/6		3/3		
2. นายสรเสรีญ วงศ์ระดม	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2555 - 2558		5/5			
3. รศ.มานพ พงศทัต	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2555 - 2558	6/6	5/5			
4. นายเดช บุณสุข	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2555 - 2558	4/6	5/5			
5. นายบรรยง พงษ์พานิช	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2556 - 2559	5/6	6/6		4/4	
6. นายเอกสิทธิ์ โชติกลีเดีย	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2554 - 2557*	6/6			4/4	
7. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	เม.ย. 2554 - 2557*	6/6	6/6		4/4	
8. นายสุพล วัฒนเวทิน	กรรมการ	เม.ย. 2556 - 2559	6/6	6/6		4/4	
9. นายพนินท์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	เม.ย. 2556 - 2559	5/6	4/6	3/3		
10.นางพนิดา เทพกาญจนา	กรรมการ	เม.ย. 2554 - 2557*	6/6	5/6	3/3		
11. นายกวิน ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	เม.ย. 2556 - 2559	6/6		3/3		
12.นายเกษมา บุญยุบต์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	เม.ย. 2554 - 2557*	6/6	5/6			
13.นางกมลวรรณ วิบุลการ	กรรมการผู้จัดการใหญ่	เม.ย. 2554 - 2557*	6/6	6/6			
สัดส่วนการเข้าประชุมเฉลี่ยต่อคณะ			95%	100%	90%	100%	

\* เสนอให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งพร้อมต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ในวันที่ 29 เมษายน 2557

## 6. การประเมินผลงานคณะกรรมการ

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลงานคณะกรรมการทุกปี โดยกรรมการทุกคนเป็นผู้ประเมินผลการทำงานของตนเอง และคณะกรรมการทั้งคณะโดยอิสระและส่งตรงให้เลขานุการ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล เพื่อทำการประเมินผลและนำผลการประเมินเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ เพื่อนำมาปรับปรุงพัฒนากระบวนการตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

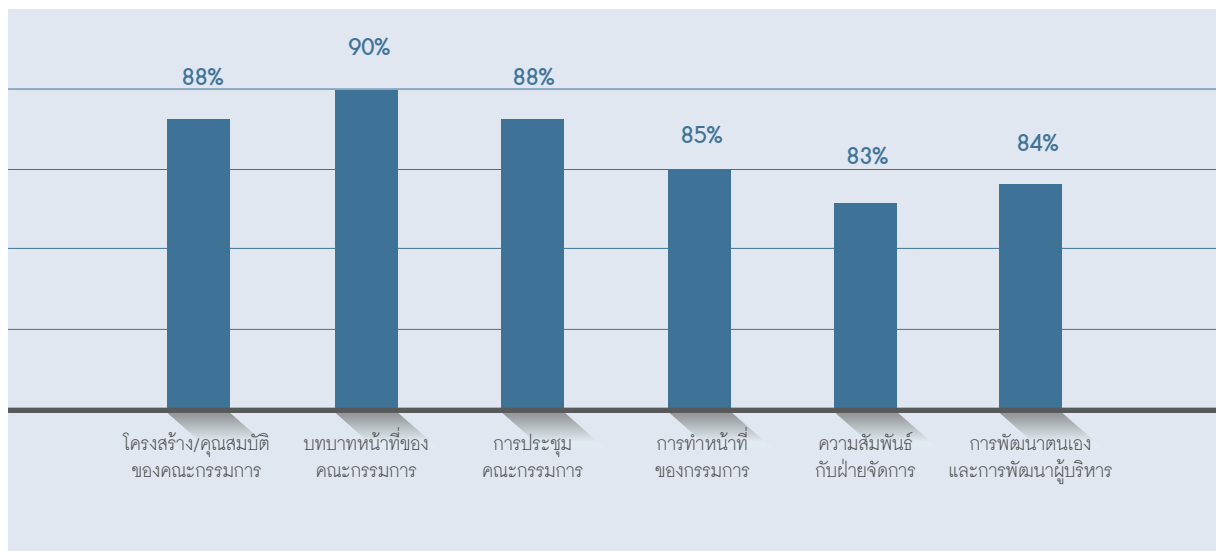
สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการประจำปี 2556 ความเห็นของกรรมการ ร้อยละ 88 เห็นด้วยกับโครงสร้างและองค์ประกอบของกรรมการว่ามีความเหมาะสม มีกรรมการอิสระที่เพียงพอทำให้มีการถ่วงดุลอำนาจแบบสมดุล ร้อยละ 90 เห็นว่ากรรมการเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตน มีความอิสระในการตัดสินใจโดยไม่ถูกครอบงำโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ร้อยละ 88 เห็นว่าจำนวนครั้งของการประชุมมีความเหมาะสม และเอกสารที่ได้รับล่วงหน้าเพียงพอต่อการตัดสินใจ กรรมการได้ศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม และสามารถเข้าร่วมประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ ร้อยละ 85 เห็นว่ากรรมการทุกคนปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความรับผิดชอบในการดูแลการบริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ร้อยละ 83 เห็นว่ากรรมการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับฝ่ายจัดการ และสามารถหารือกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้อย่างตรงไปตรงมา และร้อยละ 84 เห็นว่ากรรมการมีการพัฒนาตนเองและพัฒนาผู้บริหารอย่างเหมาะสม ทำให้มีความเข้าใจในธุรกิจอย่างเพียงพอ สรุปได้ตามแผนภาพดังต่อไปนี้

## 7. การสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการ มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกระบวนการสรรหากรรมการที่ชัดเจน ประกอบด้วยกระบวนการในการตรวจสอบคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ที่ถูกเสนอชื่อ เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นไปตามคุณสมบัติของกรรมการ และถูกต้องตามกระบวนการคัดเลือก เพื่อติดต่อทาบทามให้เข้าดำรงตำแหน่ง และเสนอขอแต่งตั้งจากคณะกรรมการ และ/หรือพิจารณารับรองคุณสมบัติของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะนำข้อสรุปจากการประเมินผลงานของกรรมการในขณะที่ยังดำรงตำแหน่งเป็นรายบุคคลมาประกอบการพิจารณา

อนึ่ง ในการพิจารณาสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง เป็นไปโดยอิสระ ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของผู้หนึ่งผู้ใด โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะจัดให้มีการประชุมพิเศษ โดยการบรรยายสรุป (Briefing) ให้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง เพื่อให้กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงเข้าใจแนวทางในการดำเนินธุรกิจและแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร

คณะกรรมการ มอบหมายให้คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่สรรหาและจัดทำแผนสืบทอดงาน หรือแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อให้การทำหน้าที่เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หยุดชะงัก



# Corporate Social Responsibility “CSR”

ความรับผิดชอบต่อสังคม

## 8. ความรับผิดชอบต่อสังคม “CSR”

คณะกรรมการ กำหนดยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจไว้หลายประการ และมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยการพัฒนาระบบการเพื่อสร้างและพัฒนาแนวคิดด้านความรับผิดชอบต่อสังคมจากภายในบริษัทฯ (CSR in process) ซึ่งหมายถึงความรับผิดชอบต่อสังคมที่บริษัทฯ พึ่งมีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ครอบครัวพนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่งขัน รัฐ ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคณะกรรมการอนุมัติงบประมาณสำหรับทำโครงการ “ดี เอราวัณ เพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม” ซึ่งประกอบด้วย การทำประโยชน์ให้กับชุมชนใกล้เคียงกับทรัพย์สินของบริษัทฯ และสังคมทั่วไป โดยส่วนรวม (CSR After-process) อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน



บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากการพัฒนาระบบการเพื่อสร้างและพัฒนาแนวความคิดด้านความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากการสร้างคุณค่าให้สังคมโดยทั่วไปแล้วยังส่งผลให้บริษัทฯ เป็นบริษัทที่มีการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สนับสนุนการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี

หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ก่อให้เกิดกระบวนการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ (อ่านเพิ่มเติมในหัวข้อ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน) คำนึงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้แนวคิดด้านความรับผิดชอบต่อสังคมจากภายในบริษัทฯ จึงกำหนดให้เป็นหลักปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายดังต่อไปนี้

## ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น

### Duties and Responsibilities of the Board to Shareholder

คณะกรรมการ คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยไม่จำกัด เฉพาะสิทธิขั้นพื้นฐานที่กฎหมายได้กำหนดไว้ ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไร การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้ง/ถอดถอนกรรมการแต่งตั้ง/ถอดถอนผู้สอบบัญชี และเรื่องสำคัญที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรกำไร การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับ และหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ ทั้งนี้ คณะกรรมการ ได้กำกับดูแลการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนเอกสารข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้น และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงลงมติที่ไม่ยุ่งยาก สถานที่ในการจัดประชุมสะดวก และไม่เสียค่าใช้จ่ายมากนัก ในการเดินทางมาร่วมประชุม

คณะกรรมการ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม ผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดเกณฑ์ที่ชัดเจน เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถส่งเอกสารเพื่อเสนอวาระการประชุมได้ภายในวันที่ 31 มกราคมของทุกปี ทั้งนี้ คณะกรรมการ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียง โดยมีชื่อและข้อมูลของกรรมการอิสระ 6 คน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และกำหนดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุม และจัดส่งเอกสารให้ทันเวลาเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ

ระหว่างการประชุม บริษัทฯ ให้ความสำคัญในทุกขั้นตอนการนำเสนอ ไม่มีการรวม เพิ่ม หรือสลั้ววาระแต่อย่างใด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในวาระแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการภายใต้ข้อมูลที่เพียงพอเป็นรายบุคคล และเก็บบัตรลงคะแนนไว้เป็นหลักฐานครบทุกคะแนนเสียงทั้งหมด **เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง**

ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อย กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมประชุมครบทุกคนเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็น และสามารถซักถามต่อที่ประชุมในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยในรอบ 7 ปีที่ผ่านมา (ปี 2550-2556) กรรมการเข้าร่วมประชุมครบทุกคน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาได้ซักถามอย่างเพียงพอ เหมาะสม แต่ไม่ได้ทำให้ระยะเวลาในการประชุมนานเกินไป มีการบันทึกประเด็นคำถามคำตอบ มติของที่ประชุม และคะแนนเสียงที่ได้รับเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในรายงานการประชุม และเผยแพร่รายงานการประชุมภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมวิธีที่ค้นบรรยากาในการประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นอกเหนือจากคามรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้นดังกล่าวข้างต้นแล้ว คณะกรรมการ ได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อระดับบริษัทที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย (Corporate Social Responsibility) ทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งรวมถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นด้วย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### ความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น

#### Responsibilities to Shareholders

1. บริหารจัดการบริษัทฯ ให้เป็นสถาบันที่มีคุณภาพ ยึดมั่นในความถูกต้อง สร้างความเข้มแข็ง และความเจริญเติบโตที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว
2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและความระมัดระวัง เยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบการธุรกิจพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน
3. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น ทั้งรายใหญ่และรายย่อย และเพื่อผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องโดยรวม
4. จัดการดูแลไม่ให้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ต้องสูญค่า หรือสูญเสียไปโดยไม่เกิดประโยชน์
5. รายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างถูกต้องสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
6. ไม่เปิดเผยสารสนเทศที่เป็นความลับของบริษัทฯ ต่อผู้อื่นโดยมิชอบ

7. ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะซึ่งก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีได้แจ้งให้บริษัทฯ ทราบ

8. เคารพสิทธิ และความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ ให้ได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน

### ความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ต่อผู้ลงทุนสัมพันธ์

#### Responsibilities to Investor Relations

บริษัทฯ แต่งตั้งหน่วยงานดูแลผู้ลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่รวบรวมข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ ไว้อย่างครบถ้วนและเพียงพอที่ผู้ลงทุนรายย่อย/สถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และภาครัฐ ที่เกี่ยวข้องสามารถติดต่อได้โดยตรง ณ สำนักงานที่ทำการของบริษัทฯ หรือค้นหารายละเอียด และข่าวสารได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมผ่าน IR@TheErawan.com

บริษัทฯ ทำแบบสอบถามเพื่อสำรวจความพึงพอใจต่อข้อมูลที่ได้รับ (IR Survey) เป็นประจำทุกปี ตั้งแต่ปี 2549 และในปีนี้ บริษัทฯ ได้ทำการสำรวจจากนักวิเคราะห์ที่เข้าร่วมประชุมกับบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 2 ครั้งในรอบปี โดยส่งแบบสอบถามอิเล็กทรอนิกส์ให้นักวิเคราะห์ในเดือนพฤศจิกายน 2556 หลังการประชุม นักวิเคราะห์ประจำไตรมาส 4 ทำให้เชื่อได้ว่าผู้ตอบแบบสอบถามทุกคนอยู่ในกลุ่มเป้าหมายที่ต้องการ ร้อยละ 42 ของผู้ตอบแบบสอบถามได้ติดตามข้อมูลของกลุ่มธุรกิจท่องเที่ยวและบริการ ไม่ต่ำกว่า 5 ปี และร้อยละ 93 มีความพึงพอใจต่อข้อมูลข่าวสารที่ได้รับ และพึงพอใจต่อรูปแบบในการนำเสนอของบริษัทฯ

### ความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ต่อสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลของผู้มีส่วนได้เสีย

#### Responsibilities of the Right to Access Information of Stakeholders

บริษัทฯ ให้สิทธิการเข้าถึงข้อมูลของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย กำหนดแนวทาง และข้อควรปฏิบัติสำหรับผู้บริหาร และพนักงาน เมื่อต้องติดต่อสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล เพื่อให้ข้อแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ โดยตรงที่สำนักงานที่ทำการของบริษัทฯ เลขที่ 2 อาคารเพลินจิต เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนสุขุมวิท คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 หรือติดต่อที่สำนักบรรษัทภิบาล GCG@TheErawan.com ข้อมูลที่ได้รับถือเป็นความลับส่งตรงให้กับคณะกรรมการ

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### ความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ต่อพนักงานและครอบครัวพนักงาน

#### Responsibilities to Employees and Family

- กำหนดโครงสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมสอดคล้องกับอัตราตลาด ตามความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ ต่อหน้าที่การงานและพฤติกรรม ผ่านกระบวนการประเมิน ยุทธศาสตร์ 3 ระดับ ได้แก่ ยุทธศาสตร์องค์กร ยุทธศาสตร์ สายงานและยุทธศาสตร์ฝ่ายงาน และการประเมินผลงานเชิงทักษะและเชิงพฤติกรรม (CSB - Competency Skill Behavior) ในลักษณะ 360 องศา โดยให้ผู้บังคับบัญชา ประเมินผู้ใต้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชาประเมินผู้บังคับบัญชา และการประเมินตนเองทุกระดับ
- ปรับปรุงและจัดหาสวัสดิการที่ดี และประโยชน์อื่นที่เหมาะสม เช่น การประกันอุบัติเหตุสำหรับพนักงานและผู้บริหาร ที่เดินทางไปปฏิบัติงานนอกสถานที่ การทำประกันสุขภาพ การให้เงินค่ารักษาพยาบาลคนไข้นอก การตรวจสอบสุขภาพประจำปี การจัดให้มีเครื่องดื่มบริการพนักงาน เป็นต้น
- สร้างความเข้าใจในเป้าหมาย บทบาทและความรับผิดชอบต่อให้โอกาสเจริญก้าวหน้าตามเหตุผล สร้างการยอมรับและรับรู้ในผลงานที่ท่า
- การให้รางวัลและการลงโทษต้องอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้อง และกระทำด้วยความสุจริต
- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย ต่อชีวิต สุขภาพอนามัย ทรัพย์สิน สนับสนุนให้มีบรรยากาศที่ดี และเอื้ออำนวยให้พนักงานทำงาน
- มีระบบการทำงานที่ชัดเจนมีประสิทธิภาพ ให้โอกาสได้ใช้ความรู้ความสามารถ และสนับสนุนให้มีการเรียนรู้เพื่อพัฒนาความสามารถ ให้โอกาสและให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของพนักงาน
- เผยแพร่ข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรมแก่พนักงาน เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานเข้าใจและปฏิบัติตามอย่างทั่วถึง
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับกฎหมายแรงงานและสวัสดิภาพของพนักงาน
- หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมและไม่ถูกต้อง ซึ่ง มีผลกระทบต่อความก้าวหน้าและมั่นคงในอาชีพ และให้ความเคารพต่อสิทธิส่วนบุคคล

### ความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ต่อลูกค้า

#### Responsibilities to Customers

- กำหนดนโยบายการตั้งราคาที่ยุติธรรมและเหมาะสม
- การพิจารณาเงื่อนไขทางการค้า การเจรจาทางธุรกิจ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ โดยยึดหลักเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ทุกรายการ
- จัดหาและปรับปรุงระบบการให้บริการที่เหมาะสม และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า
- จัดทำสัญญาที่เป็นธรรมกับลูกค้า ไม่ทำให้ลูกค้าเสียประโยชน์ หรือมีข้อเสียเปรียบในทางการค้า
- เปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์อย่างตรงไปตรงมา ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
- รักษาสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้าเสมือนหนึ่งสารสนเทศของบริษัทฯ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและพวกพ้อง
- ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตหรือเกินกว่าธรรมเนียมประเพณีที่ถือปฏิบัติโดยทั่วไป

### ความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ต่อเจ้าหนี้/คู่ค้า

#### Responsibilities to Suppliers and Creditors

- เปิดโอกาสให้มีการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม โดยกำหนดวิธีการจัดซื้อ ว่าจ้างทำของและบริการที่เหมาะสม เน้นความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ ได้แก่ วิธีตกลงราคา วิธีสอบราคา วิธีประมูลงาน วิธีพิเศษ และวิธีจัดซื้อจากส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ และมีการออกแบบสอบถามความเห็นต่อการเข้าร่วมประมูลงาน เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานอยู่เสมอ
- ไม่เจาะจงผลิตภัณฑ์ หรือพยายามเลือกสรรคุณลักษณะที่โน้มเอียงไปทางผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่งอย่างจงใจ นอกจากจะมีเหตุผลสนับสนุนความจำเป็นอย่างเพียงพอ กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงผลิตภัณฑ์หรือคุณลักษณะเฉพาะของตัวผลิตภัณฑ์ จะต้องบอกกล่าวให้ผู้ค้าทราบ และหากจำเป็นต้องให้เสนอราคาใหม่ ผู้เสนอราคารายเดิมจะต้องได้รับโอกาสในการเสนอราคาอย่างเท่าเทียมกัน
- ต้องเลือกสรรผู้เสนอราคาที่ดี และสนใจต่อการเสนอราคาอย่างแท้จริง ไม่เชิญผู้เสนอราคาเพียงเพื่อให้ครบจำนวนตามระเบียบ และผู้เสนอราคาทุกรายต้องได้รับรายละเอียดข้อมูลและเงื่อนไขอย่างเดียวกันเป็นลายลักษณ์อักษร กรณีมีการบอกกล่าวด้วยวาจาจะต้องมีการยืนยันเป็นลายลักษณ์อักษรอีกครั้งหนึ่ง



4. ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการจัดซื้อว่าจ้างทำของและบริการ ต้องเปิดเผยข้อมูล และ/หรือ ลักษณะความสัมพันธ์ส่วนบุคคลของตนเอง คู่สมรส ญาติสนิท หรือมีความสัมพันธ์ส่วนบุคคลกับผู้เสนอราคา รายใด รายหนึ่ง ที่ส่งผลให้เกิดความไม่โปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่โดยตรง และให้แสดงความรับผิดชอบโดยการไม่อยู่ร่วมในกระบวนการพิจารณาตัดสินชี้ขาด
5. ไม่เรียก ไม่รับของขวัญ ของกำนัล การรับเลี้ยง ยกเว้นในโอกาสอันควรตามธรรมเนียมปฏิบัติ และละเว้นการให้ความชอบพอเป็นพิเศษจนเป็นเหตุให้ผู้อื่นคิดว่าน่าจะเกิดความไม่ยุติธรรม โดยเฉพาะการทำให้ผู้ค้ารายอื่นเกิดความเข้าใจผิด และไม่ต้องการร่วมเสนอราคา และอาจนำไปบอกกล่าวจนทำให้บริษัทฯ เสียภาพพจน์
6. จัดทำสัญญาที่เป็นธรรม และปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีต่อเจ้าหนี้/คู่ค้า กรณีที่คาดว่าจะไม่สามารถปฏิบัติได้ ต้องรีบเจรจากับเจ้าหนี้/คู่ค้าโดยเร็ว เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
7. ละเว้นการกระทำใดๆ ที่ช่วยให้เจ้าหนี้/คู่ค้าไม่ต้องเสียภาษีที่พึงจะเสียให้กับรัฐ
8. เปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์อย่างตรงไปตรงมา ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง

#### ความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ คู่คู่แข่งทางการค้า Responsibilities to Competitors

1. ประพฤติ ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี
2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
3. ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากซึ่งมูลความจริง
4. ให้ความร่วมมือเพื่อเสริมศักยภาพทางธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ยกตัวอย่างเช่น โครงการพัฒนาพื้นที่โดยรอบ การปรับปรุงทางสาธารณะ การปรับปรุงทัศนียภาพเพิ่มพื้นที่สีเขียว การร่วมกันดูแลความปลอดภัย ความสงบเรียบร้อยในพื้นที่สาธารณะบริเวณโดยรอบ และร่วมกันแก้ปัญหาเมื่อมีเหตุการณ์ที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

#### ความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ต่อภาครัฐ Responsibilities to the Public Sector

1. ปฏิบัติตามนโยบายของรัฐ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

2. ส่งเสริมการปกครองในระบอบประชาธิปไตยที่มีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข
3. ดำเนินภารกิจด้วยความรับผิดชอบ และสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ กับภาครัฐและองค์กรอื่นที่เป็นประโยชน์แก่ชุมชน สังคม
4. ดำเนินโครงการเพื่อจัดหารายได้สนับสนุนองค์กรการกุศล เช่น มูลนิธิคีนันแห่งสยามชาติ มูลนิธิเพื่อนช้าง เป็นต้น
5. ไม่กระทำการใดๆ ที่มีผลเสียหายต่อชุมชน สังคม และประเทศชาติ

#### ความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม Responsibilities to Social and Environment

1. ไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
2. ให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนในการสร้างสรรค์สังคม ทั้งภาครัฐและเอกชนอย่างสม่ำเสมอ
3. ปลุกฝังจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง และจริงจัง
4. อนุมัติงบประมาณสำหรับทำโครงการ “ดี เอร่าวัน เพื่อและสิ่งแวดล้อม” ประมาณร้อยละ 0.5 ของกำไรสุทธิของทุกปี โดยแบ่งเป็น 2 ส่วนคือ ใช้เพื่อประโยชน์แก่ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ใกล้เคียงกับทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อประโยชน์ต่อสังคมส่วนรวมทั่วไปอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ การอนุมัติวงเงินแต่ละโครงการขึ้นอยู่กับความเหมาะสม

#### การดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ

#### Compliance with Corporate Governance and the Business Code of Conduct

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่ความรับผิดชอบต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ และปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบต่อตนเองอย่างจริงจัง และกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล (Nominating and Corporate Governance Committee (NCG)) มีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกระดับปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ โดยมีเลขานุการเป็นผู้ช่วยในการประสานติดตาม และรายงานผลเพื่อให้มีการรวบรวม เผยแพร่ข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น ผ่านช่องทางการสื่อสารภายในและภายนอกองค์กร

# Corporate Contribution Activities

## กิจกรรมเพื่อสังคม

ดิ เอราวัณ กรุ๊ป ทำกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งเน้นเรื่องแนวคิด และการดำเนินกิจกรรมให้เกิดประโยชน์สูงสุด ตรงตามความต้องการของชุมชนและสังคมอย่างแท้จริง และสามารถทำได้อย่างต่อเนื่องและวัดผลได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานและครอบครัว รวมถึงบุคคลทั่วไปร่วมทำกิจกรรมเพื่อสาธารณะประโยชน์ในฐานะสมาชิกที่ดีของสังคม บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและงบประมาณการทำกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมไว้อย่างชัดเจน โดยจัดสรรงบประมาณไว้ประมาณร้อยละ 0.5 ของกำไรสุทธิเพื่อทำกิจกรรมต่างๆ ทั้งนี้สามารถแบ่งกิจกรรมออกได้เป็น 4 ด้านคือ

### 1 กิจกรรมส่งเสริมอุตสาหกรรมท่องเที่ยว

#### 1.1 โครงการ Welcome Guide to Thailand

มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มพูนทักษะการสื่อสารภาษาอังกฤษให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว อาทิ ผู้ขับขีรถสามล้อ รถแท็กซี่ นอกจากนี้ยังมีเป้าหมายเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวภายในประเทศและสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่นักท่องเที่ยวชาวต่างชาติ และสุดท้ายเพื่อสร้างทัศนคติในการเป็นเจ้าบ้านที่ดีให้แก่ผู้มีอาชีพขับขีรถแท็กซี่ เพื่อให้ตระหนักว่าเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวภายในประเทศ โดยเริ่มโครงการตั้งแต่ ปี 2551 เรื่อยมาจนถึงปัจจุบัน รวม 19 รุ่นมีผู้เข้าร่วมโครงการแล้วจำนวน 705 คน



ในปี 2556 นี้ ได้จัดกิจกรรมรวม 4 ครั้ง โดยร่วมมือกับท่าอากาศยานดอนเมืองจัดสอนภาษาอังกฤษให้กับผู้ขับขีรถแท็กซี่ประจำท่าอากาศยานดอนเมือง โดยสอนภาษาอังกฤษที่ใช้จริงในการทำงานและให้ทุกคนได้มีโอกาสฝึกพูด เพื่อให้เกิดความคุ้นเคยเมื่อต้องสื่อสารด้วยภาษาอังกฤษ

### 2 กิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนใกล้เคียงกับทรัพย์สินของ บริษัทฯ และชุมชนทั่วไป ประกอบด้วย

#### 2.1 โครงการ ดิ เอราวัณ กรุ๊ป 30 ปี เติมน้ำ 30 โรงเรียน

จัดขึ้นในโอกาสที่ บริษัท ดิ เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจครบรอบ 30 ปี ในวันที่ 29 ธันวาคม 2555 และเพื่อฉลองความสำเร็จที่บริษัทฯ เติบโตอย่างมั่นคง โดยยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรมเป็นรากฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีเป้าหมายเพื่อสนับสนุนการศึกษาให้แก่โรงเรียนในพื้นที่ต่างๆ ทั้งในพื้นที่ใกล้เคียงกับทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือโรงเรียนที่ขาดแคลนทั่วไป รวมถึงโรงเรียนในเขต 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ รวมทั้งสิ้น 30 โรงเรียน โดยมีรายละเอียดดังนี้

2.1.1 HOP Learning Center เป็นการร่วมมือกันระหว่าง ดิ เอราวัณ กรุ๊ป และ INDA (International Program in Design and Architecture) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยดิ เอราวัณ กรุ๊ป ให้การสนับสนุนในเรื่องทุนทรัพย์และคณะนักศึกษา INDA เป็นผู้ออกแบบและลงมือก่อสร้าง โดยตั้งเป้าที่จะสร้างสรรค์ HOP Learning Center ในทุกๆ พื้นที่ที่มีโรงแรม HOP INN ตั้งอยู่ ทั้งนี้ โครงการมีวัตถุประสงค์เพื่อ

- สนับสนุนการศึกษาของเยาวชนในโรงเรียนที่ขาดแคลนทั้งในพื้นที่ใกล้เคียงกับทรัพย์สินของบริษัทฯ และพื้นที่ทั่วไป
- สร้างพื้นที่การเรียนรู้ของเยาวชนให้น่าสนใจเพื่อเปิดจินตนาการและความคิดสร้างสรรค์สำหรับเด็กๆ
- สนับสนุนการศึกษากาดสนามของนักศึกษาภาควิชาออกแบบสถาปัตยกรรม INDA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

โดยเมื่อ 24 สิงหาคม 2556 บริษัท ดิ เอราวัณ กรุ๊ป ส่งมอบ HOP Learning Center แห่งแรกให้กับ โรงเรียนบ้านหนองคอไก่ ตำบลเขากระปุก อำเภอท้ายาง จังหวัดเพชรบุรี



ด.ช. วุฒิชัย กลิ่นกลุ่ม นักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 4 โรงเรียนบ้านหนองคอไก่

“มีห้องสมุดใหม่ที่สวยงามและเย็นสบาย ทำให้พวกผมเข้าห้องสมุดเพิ่มมากขึ้น ชอบเล่นอุปกรณ์ต่อบล็อกลูกไม้เป็นรูปต่างๆ และจิกซอร์ภาษาอังกฤษ เพราะไม่เคยเล่นมาก่อน ทำให้มีความสุขในการเล่นครับ”

2.1.2 ส่งเสริมด้านจริยธรรมและคุณธรรม โดยการปรับปรุงห้องเรียนเป็นห้องเรียนส่งเสริมคุณธรรมเพื่อสร้างบรรยากาศในการเรียนพุทธศาสนาให้มีความน่าสนใจและสนุกสนานในการเรียน โดยมอบให้แก่ 3 โรงเรียน

- โรงเรียนบ้านพุทรวาย ตำบลห้วยทรายเหนือ อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี
- โรงเรียนบ้านท่าบ่อ ตำบลแจระแม อำเภอเมือง จังหวัดอุบลราชธานี
- โรงเรียนวัดหนองพังตรุ อำเภอท่าม่วง จังหวัดกาญจนบุรี



2.1.3 ส่งเสริมด้านการอ่าน และพัฒนาทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยการมอบชุดหนังสือสารานุกรมภาพ หนังสือนิทานชนะการประกวดการส่งเสริมจริยธรรม หนังสือชุดความรู้ทั่วไป รวมถึงมอบคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งนี้เป็นไปตามความประสงค์ของแต่ละโรงเรียน โดยมอบให้แก่

- โรงเรียนบ้านโรงหีบ ตำบลตะเคียนเตี้ย อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี
- โรงเรียนบ้านคลองสง ตำบลละแม อำเภอละแม จังหวัดชุมพร
- โรงเรียนวัดสมัยคงคา อำเภอเกาะพะงัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี



ด.ญ. ศิริรัตน์ ท่านองดี  
ชั้นอนุบาล 2/2 โรงเรียนบ้านโรงหีบ  
จังหวัดชลบุรี

“ของเล่นใหม่ สนุกมากๆ ค่ะ หนูได้เล่นตัวต่อพิชซ่า หนูไม่เคยได้เล่นของเล่นแบบนี้ ดีใจมากเลยคะ”

2.1.4 ส่งเสริมทักษะการเรียนรู้และการสนับสนุนอื่นๆ ตามความจำเป็นของแต่ละโรงเรียน เพื่อให้เกิดประโยชน์ใช้สอยสูงสุด เช่น สนับสนุนเครื่องเล่นเสริมพัฒนาการ อุปกรณ์วิทยาศาสตร์ เครื่องดนตรีไทย เครื่องดุริยางค์ และเครื่องอุปโภคบริโภค โดยมอบให้แก่

- โรงเรียนวัดหนองใหญ่ (พิทยามือ 4) ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี
- โรงเรียนเทศบาล 1 วัดละไม ตำบลมะเร็ด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี
- โรงเรียนภูเก็ตปัญญานุกูล ตำบลป่าคอก อำเภอดง จังหวัดภูเก็ต
- โรงเรียนศรีสังวาลย์ ตำบลหนองหาร อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่



นายบรรค์ชัย สุวรรณมณี ครู คศ.1 โรงเรียนเทศบาล 1 วัดละไม  
อำเภอกะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี

“ได้ร่วมอนุรักษ์วัฒนธรรมไทย ส่งเสริมให้นักเรียนมีสมาธิ มีทักษะทางด้านดนตรี มีประโยชน์ในด้านความสัมพันธ์กับชุมชนตำบลมะเร็ด”



นายเจษฎา ขนการ ครู คศ.1 โรงเรียนศรีสังวาลย์ จังหวัดเชียงใหม่

“สุภาพณ์ที่สนับสนุนเป็นระบบฟลัซวาล์ที่สามารถกดได้ 360 องศา มีประโยชน์มากสำหรับนักเรียนโรงเรียนของเรา ซึ่งเป็นนักเรียนที่มีความบกพร่องทางร่างกาย”

## กิจกรรมเพื่อสังคม



ด.ช. สิริภัทร บุญเย็น ชั้นประถมศึกษาปีที่ 1  
รร.วัดหนองใหญ่ (พญาเมือง 4)

“ผมชอบมาเล่นกับเพื่อนๆ และพักผ่อนตอนกลางวันได้ต้นไทร อากาศเย็นสบายดี มีลานให้วิ่ง มีการชวนให้อ่านด้วยครับ”

2.1.5 ส่งเสริมสนับสนุนการศึกษาของโรงเรียนในพื้นที่ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ที่ได้รับผลกระทบจากเหตุก่อความไม่สงบในด้านต่างๆ เช่น การส่งเสริมการอ่าน การพัฒนาทักษะด้านคอมพิวเตอร์ ฯลฯ โดยตอบสนองตามความประสงค์ของครูและนักเรียน อันได้แก่

- โรงเรียนบ้านชะเมา ตำบลนาเกตุ อำเภอโคกโพธิ์ จังหวัดปัตตานี
- โรงเรียนบ้านลือเตก ตำบลบางโกระ อำเภอโคกโพธิ์ จังหวัดปัตตานี



ด.ช. วันอัชชาห์ ดอเลาะ  
ชั้นประถมศึกษา 6  
โรงเรียนบ้านชะเมา  
อำเภอโคกโพธิ์ จังหวัดปัตตานี

“ผมฝึกฝนที่จะเรียนคอมพิวเตอร์มานานแล้ว และผมก็โชคดีที่ทางดี เอราวัณ กรุ๊ป บริจาคคอมพิวเตอร์ให้กับโรงเรียน ผมกับเพื่อนๆ เรียนเครื่องละ 2-3 คน ถ้าโรงเรียนได้รับบริจาคเพิ่มอีกก็คงดีครับ”

### 2.2 โครงการรอบบ้านนำมอง

มีวัตถุประสงค์เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกในการรักษาความสะอาดและสร้างทัศนียภาพที่สวยงามในบริเวณพื้นที่สาธารณะประโยชน์ที่ตั้งอยู่รอบข้างกับทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยเริ่มโครงการนี้มาตั้งแต่ปี 2551 สำหรับในปี 2555-2556 มีโครงการที่ดำเนินการได้แก่

2.2.1 โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ สวนหย่อมเกาะกลางถนนสุขุมวิท ช่วงเพลินจิต-นานา โดยบริษัทฯ ร่วมกับสำนักงานเขตคลองเตย ปรับปรุงทัศนียภาพเกาะกลางถนนให้มีความสะอาดสวยงาม โดยโครงการนี้เป็นโครงการต่อเนื่องในโครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ถนน 84 สายทั่วกรุงเทพมหานคร 84 พรรษาหมามงคล ของกรุงเทพมหานคร

เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลแด่องค์พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ซึ่งได้ดำเนินการไปแล้วเมื่อปี 2553 และในปี 2556 เราได้ปรับแต่งต้นไม้ใหม่อีกครั้งทั้งนี้เพื่อให้สวนหย่อมเกาะกลางถนน คงสภาพสวยงามอยู่เสมอ โดยได้ทำการส่งมอบงานให้แก่ สำนักงานเขตคลองเตยเมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2556

2.2.2 โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ เกาะกลางถนนบริเวณโรงแรมไอบิส หัวหิน-วัดหนองแก อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยบริษัทฯ ร่วมกับ กรมทางหลวงชนบท และเทศบาลเมืองหัวหิน ปรับปรุงทัศนียภาพเกาะกลางถนนให้สะอาด สวยงาม และปลอดภัยแก่ผู้สัญจรในบริเวณนั้น



### 2.3 โครงการรับบริจาคโลหิต

มีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยรวบรวมโลหิตและอำนวยความสะดวกแก่ผู้มีจิตกุศลที่ต้องการบริจาคโลหิต โดยบริษัทฯ ร่วมกับ โรงแรมเจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ และโรงพยาบาลราชวิถี จัดจุดรับบริจาคโลหิตเป็นประจำทุก 3 เดือน และทำการประชาสัมพันธ์ให้พนักงาน ลูกค้าภายในอาคารเพลินจิตเซ็นเตอร์ และบุคคลทั่วไปมาร่วมบริจาคโลหิต ซึ่งในปี 2556 เปิดรับบริจาค 3 ครั้ง มีปริมาณโลหิตที่ได้รับบริจาครวมทั้งสิ้น 105,750 ซีซี

### 2.4 โครงการสนับสนุนช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการ

มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุน ให้ความช่วยเหลือ ให้ความสำคัญแก่ผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการ เพื่อเป็นกำลังใจในการดำรงชีวิตได้อย่างปกติเท่าเทียมกับคนทั่วไป โดยในปี 2556 นอกเหนือจากการปรับปรุงห้องสุขาให้แก่เด็กพิเศษ โรงเรียนศรีสังวาลย์ ตำบลหนองหาร อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ และอนุเคราะห์เสื้อผ้า เครื่องอุปโภคบริโภคให้แก่เด็กพิเศษ โรงเรียนภูเก็ตปัญญานุกูล ตำบลป่าคลอก อำเภอลาง จังหวัดภูเก็ตแล้ว บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนบริจาคผ้าห่มกันหนาวจำนวน 500 ผืนให้แก่ผู้พิการภาคเหนือ ผ่านสมาคมพิการทุกประเภทจังหวัดเชียงใหม่



### 3. กิจกรรมส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม

**3.1 กิจกรรมขยะแลกไข่** มีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยลดปริมาณขยะและใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมให้กลุ่มลูกค้า คู่ค้า และบุคคลทั่วไปทั้งในอาคารเพลินิตเซ็นเตอร์และอาคารใกล้เคียงร่วมทำการคัดแยกขยะเพื่อนำมาแลกไข่ โดยบริษัทฯ ร่วมกับบริษัท สถานีโซเคิล วงศ์พาณิชย์ สุวรรณภูมิ จำกัด จัดอบรมให้ความรู้เรื่องการคัดแยกขยะที่ถูกต้อง และจัดกิจกรรมรับแลกขยะด้วยไข่มาตั้งแต่ปี 2551 เรื่อยมาอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน โดยจัดกิจกรรมในทุกๆ วันพฤหัสบดีที่หนึ่งของเดือน ปริมาณขยะที่ผ่านการคัดแยกแล้วนำมาแลกไข่ในปี 2556 มีน้ำหนักรวมทั้งสิ้น 36,455.35 กิโลกรัม



นายสัญญา ผาติเสนะ ที่ปรึกษากลุ่มประมงพื้นบ้านนาเกลือ

“ผมรู้สึกดีใจมากเพราะครั้งแรกเริ่มทำกันเองในกลุ่ม แต่พอมีหน่วยงานทั้งรัฐ โรงแรมเอกชนเข้ามาช่วยก็รู้สึกภูมิใจ ดีใจที่เข้ามาช่วยอนุรักษ์สัตว์น้ำ เพราะสัตว์น้ำสูญพันธุ์ไปหลายชนิดแล้ว สภาพทะเลเมื่อก่อนแยกกว่านี้ ตอนนั้นเริ่มดีขึ้นมากที่ว่าย 100% ตอนนี้ก็ดีขึ้นมา 50%-60%”

### 3.2 กิจกรรมปลูกป่าใต้ทะเล

มีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยรักษาความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรทางทะเลด้วยการสร้างที่อยู่ให้สัตว์น้ำอาศัยเป็นการสร้างความสมดุลในระบบนิเวศทางท้องทะเลให้มีความยั่งยืน ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงร่วมกับศูนย์อนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งที่ 1 (ระยอง) จัดกิจกรรม “ดี เอราวัน ปลูกป่าใต้ทะเล” ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2556 ณ บริเวณสวนสาธารณะลานโพธิ์ ชุมชนนาเกลือ-พัทยา จังหวัดชลบุรี ด้วยการสร้างซั้งด้วยเชือกแล้วนำไปติดตั้งใต้ทะเลเพื่อให้เป็นแหล่งอาหารแก่สัตว์น้ำ การทำกิจกรรมครั้งนี้ นอกจากจะเป็นการช่วยรักษาสิ่งแวดล้อมแล้วยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่าง พนักงานบริษัทฯ พนักงานโรงแรมในเครือ ดี เอราวัน กรู๊ป, อันได้แก่ โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา, โรงแรมโอบิส พัทยา หน่วยงานอนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งที่ 1 (ระยอง) รวมถึงชุมชนชาวประมงพื้นบ้านที่ตั้งอยู่บริเวณใกล้เคียง



**4. โครงการอนุรักษ์ช้างไทย** มีวัตถุประสงค์เพื่อร่วมอนุรักษ์ช้างไทยอันเป็นสัตว์สัญลักษณ์ของชาติไม่ให้สูญพันธุ์ไปจากประเทศ โดยเริ่มโครงการมาตั้งแต่ปี 2548 ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดกิจกรรมอนุรักษ์ช้างเป็นประจำทุกๆ ปี ในรูปแบบต่างๆ โดยเน้นการมีส่วนร่วมโดยความสมัครใจของพนักงานและครอบครัวและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ในปี 2556 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมปลูกป่าให้ช้างครั้งที่ 4 ณ อุทยานแห่งชาติแก่งกระจาน จังหวัดเพชรบุรี เมื่อวันที่ 24-25 สิงหาคม 2556 ที่ผ่านมา กิจกรรมในครั้งนี้นอกจากจะได้ร่วมกันทำสาธารณะประโยชน์แล้วยังสร้างความสนุกสนานให้กับผู้ร่วมกิจกรรม





# Internal Control and Protection of Internal Information

การควบคุมภายใน และการปกป้องการใช้ข้อมูลภายใน

ปี 2556 คณะกรรมการ มีการประชุม 6 ครั้ง โดยมี คณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้งเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ชี้แจงและรายงานสรุปผลการตรวจสอบภายในสำหรับปี 2556 ให้คณะกรรมการทราบ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2557 ตามที่ได้แสดงไว้ในรายงานจาก คณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการมีความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในเช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

## การควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่โดยตรงในการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในที่ดี ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านบัญชี การเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดกลไกในการตรวจสอบที่ถ่วงดุลกันอย่างมีประสิทธิภาพ มีสายงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกสายงานตามแผนตรวจสอบที่พิจารณาความเสี่ยงเป็นสำคัญ รวมทั้งให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการวางระบบควบคุมภายในที่ดี

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการพิจารณาแผนตรวจสอบ ควบคุม กำกับดูแลความเป็นอิสระของสายงานตรวจสอบภายใน เห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนดูแลให้สายงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้ตามมาตรฐานที่กำหนด และให้รายงานตรงต่อ คณะกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่าไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายใน และงานตรวจสอบภายในเป็นไปโดยรัดกุม ไม่ก่อให้เกิดความเสียหาย

## การปกป้องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการใช้ข้อมูลภายใน และเพื่อเป็นการป้องกันกรณีที่กรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (Abusive self-dealing) โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อแผนยุทธศาสตร์องค์กร การดำเนินธุรกิจ การเจรจาต่อรองทางการค้า และราคาหุ้น ซึ่งเป็นการเอาเปรียบและก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม บริษัทฯ กำหนดหลักบรรษัทภิบาลสำหรับผู้บริหาร (Executive Ethic standard) ไว้เป็นข้อปฏิบัติ 10 ประการ และกำหนดบทลงโทษสถานหนักในกรณีที่มีการฝ่าฝืนหรือกระทำการใดๆ ในลักษณะที่จงใจไม่ปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจในหัวข้อ หลักบรรษัทภิบาลสำหรับผู้บริหารระดับสูง

อนึ่ง บริษัทฯ กำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลภายในสำหรับพนักงาน ตามความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและได้กำหนดบทลงโทษไว้ในข้อบังคับการทำงานในหมวดวินัย และโทษทางวินัย ยกตัวอย่างเช่น วินัยเกี่ยวกับความลับและผลประโยชน์ของบริษัทฯ ข้อ 3.2 ที่ว่า “ไม่แสวงหาผลประโยชน์อันมิควรได้จากบริษัทฯ หรือบุคคลอื่น ที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ห้ามประกอบธุรกิจส่วนตัว หรือรับทำงานให้ผู้อื่นในธุรกิจที่เหมือน หรือคล้ายคลึงกับบริษัทฯ แม้ว่างานนั้นๆ จะทำนอกเวลาของบริษัทฯ ก็ตาม” การให้ความเป็นธรรมในการพิจารณาโทษทางวินัย และการลงโทษ บริษัทฯ แต่งตั้ง คณะกรรมการวินัยให้ดำเนินการสอบสวน และให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่ถูกกล่าวโทษ

# Connected Transactions

รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ กำหนดวิธีปฏิบัติการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ต้องผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการตามเกณฑ์ที่กำหนด และให้มีการเปิดเผยรายการ และมูลค่าของรายการที่อาจมีความขัดแย้งในปีที่ผ่านมา โดยอธิบายความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการที่เกิดขึ้นไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวเปิดเผยข้อมูล และ/หรือลักษณะความสัมพันธ์ส่วนบุคคลของตนเอง คู่สมรส ญาติสนิท หรือมีความสัมพันธ์ส่วนบุคคลกับผู้เสนอราคาขายใดรายหนึ่งที่ส่งผลให้เกิดความไม่โปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่โดยตรง ส่งให้สำนักบรรษัทภิบาล และ/หรือให้ตรวจสอบ และ/หรือไม่อยู่ร่วมในกระบวนการพิจารณาตัดสินชี้ขาด

การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในปีที่ผ่านมา แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และตารางแสดงรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะความสัมพันธ์ โดยทุกรายการเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ การพิจารณาทำรายการเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการ ว่าเป็นเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่ขัดกับมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในปี 2556 และปี 2555 บริษัทฯ มีการทำรายการอื่นที่ก่อให้เกิดรายได้กับกลุ่มบริษัทฯ ที่มีความเกี่ยวข้องกันในลักษณะความสัมพันธ์ ซึ่งถือเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ นอกเหนือจากรายการที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ดังนี้

	2556	2555
1. กลุ่มบริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด		
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	3,527,119.29	8,210,325.95
ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	1,236,288.25	1,269,928.54
2. กลุ่มบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)		
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	1,852,600.81	1,338,723.11
ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	10,740.00	158,251.50
3. บริษัท ไฮเทลเบดส์ (ประเทศไทย) จำกัด		
เดิมชื่อ บริษัท แปซิฟิก เวิลด์ (ประเทศไทย) จำกัด		
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	5,326,616.33	7,885,141.35
ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	2,159,565.76	1,122,893.98
4. ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)		
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	200,562.18	1,330,015.01
ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	-0-	-0-

## รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะความสัมพันธ์

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ (บาท)	
		ปี 2556	ปี 2555
บริษัท โรงแรมชายทะเล จำกัด (โฮเทล ธารนชี ห้วยหิน) ประเภทธุรกิจ โรงแรม ลักษณะความสัมพันธ์	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและบริการกับ บมจ. โรงแรม เอรารัตน์ อายุสัญญาเช่า 3 ปี มูลค่ารายการประกอบด้วย		
• คุณพนิดา เทพกาญจนา และคุณสุพล วัฒนเวทิน กรรมการ เป็นญาติสนิทกับคุณวรรณสมร วรรณเมธี กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท โรงแรมชายทะเล จำกัด	- รายได้ค่าเช่าและบริการ	5,781,195.22	6,406,666.02
• กลุ่มวัฒนเวทิน ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 29.73 ของทุนชำระแล้ว	- ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	2,523,244.12	1,826,164.69

### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ราคาที่ตกลงกันเป็นราคาตลาด เมื่อเทียบกับพื้นที่ให้เช่า  
บริเวณใกล้เคียง และไม่ต่ำกว่าผู้เช่าหรือผู้รับบริการรายอื่น  
ตามเกณฑ์มาตรฐานธุรกิจ

### ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำ  
รายการระหว่างกันกับ บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และ/หรือ  
บุคคลภายนอก บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความ  
เหมาะสมในการเข้าทำสัญญานั้นๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์  
ของบริษัทฯ เป็นหลัก

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำ  
รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง บุคคล  
ภายนอก และ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เพื่อประโยชน์  
ของบริษัทฯ คณะกรรมการ กำหนดให้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์  
ของประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนใน  
รายการที่เกี่ยวข้องกัน และให้มีราคาและเงื่อนไข เสมือนการทำ  
รายการกับบุคคลภายนอก โดยกรรมการหรือพนักงานที่มีส่วน  
ได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

### นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

-ไม่มี-



# FINANCIAL INFORMATION AND CORPORATE INFORMATION

ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป

CLASSROOM 1





# Report of the Board's Responsibility in the Financial Statements

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน



เดอะ นาคา โฮเทล, เอ ลักซ์ัวรี่ คอลเลคชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา, ภูเก็ต



คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำกับดูแลงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี มีข้อมูลที่ต้องครบถ้วน เปิดเผยอย่างเพียงพอ งบการเงินได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมถึงจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การดูแลรักษาทรัพย์สิน มีระบบการป้องกันที่ดี ไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ รายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุด รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว และได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้นซึ่งปรากฏในรายงานประจำปี

คณะกรรมการ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



นายประทีป ประทีปประเสน  
ประธานกรรมการ



นางทมลวรรณ วิบุลการ  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

# Management Discussion and Analysis (MD&A)

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## ผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่เติบโตอย่างต่อเนื่องสำหรับปี 2556 บริษัทฯ มีรายได้รวมจากการดำเนินงานเท่ากับ 4,702 ล้านบาท และ กำไรระดับ EBITDA เท่ากับ 1,354 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 และร้อยละ 7 จากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมาตามลำดับ บริษัทฯ สามารถทำกำไรสุทธิก่อนรายการพิเศษ

132 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 129 จากกำไร 58 ล้านบาท ในปี 2555 เมื่อรวมกับรายการพิเศษซึ่งส่วนใหญ่เป็นกำไรจากการขายทรัพย์สินเข้ากองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 805 ล้านบาท ในไตรมาส 2/56 ส่งผลให้มีกำไรสุทธิเท่ากับ 937 ล้านบาทสำหรับปี 2556

งบกำไรขาดทุนรวมสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555/2556

หน่วย : ล้านบาท

	ม.ค.-ธ.ค. 55	ม.ค.-ธ.ค. 56	เปลี่ยนแปลง
	(ปรับปรุงใหม่)		
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	4,122	4,498	+9%
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	180	204	+13%
<b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>	<b>4,302</b>	<b>4,702</b>	<b>+9%</b>
รายได้อื่น	62	31	-50%
<b>รวมรายได้</b>	<b>4,364</b>	<b>4,733</b>	<b>+8%</b>
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(3,100)	(3,379)	+9%
<b>กำไรก่อนดอกเบี้ยภาษีเงินได้และค่าเสื่อมราคา</b>	<b>1,264</b>	<b>1,354</b>	<b>+7%</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกองทุนรวม	-	16	-
ค่าเช่าจ่ายกองทุนรวม	-	(84)	-
ค่าเสื่อมราคา	(641)	(665)	+4%
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>623</b>	<b>621</b>	<b>-0%</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(393)	(369)	-6%
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>230</b>	<b>252</b>	<b>+10%</b>
ภาษีเงินได้	(111)	(91)	-19%
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(61)	(29)	-51%
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนรายการพิเศษ</b>	<b>58</b>	<b>132</b>	<b>+129%</b>
รายการพิเศษ	-	805	-
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>	<b>58</b>	<b>937</b>	<b>+1,522%</b>
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.03	0.42	+1,533%

หมายเหตุ : งบการเงินสำหรับปี 2555 ได้ปรับปรุงผลกระทบจากการใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง การบัญชีภาษีเงินได้ (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 3)

## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจ

### 1 ธุรกิจโรงแรม

บริษัทฯ มีรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมสำหรับปี 2556 เท่ากับ 4,498 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา โดยรายได้จากกลุ่มโรงแรม 5 ดาวในกรุงเทพฯ ซึ่งได้รับผลกระทบจากการปิดปรับปรุงห้องพักของโรงแรมแกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ ในช่วงไตรมาสที่ 2 และ 3 ของปี และเป็นกลุ่มที่ได้รับผลกระทบมากที่สุดจากสถานการณ์การชุมนุมทางการเมืองในไตรมาส 4/56 ลดลง

ร้อยละ 3 จากปี 2555 อย่างไรก็ตามรายได้จากกลุ่มโรงแรมอื่นยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มโรงแรมระดับกลางและระดับประหยัดมีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 24 และร้อยละ 28 จากปี 2555 ตามลำดับ ซึ่งช่วยชดเชยรายได้ที่ลดลงของกลุ่มโรงแรม 5 ดาวในกรุงเทพฯ ในด้านแหล่งท่องเที่ยวโรงแรมในทุกแหล่งท่องเที่ยวมีการเติบโตเพิ่มขึ้น โดยรายได้จากโรงแรมในพื้นที่หัวหินมีการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 43 ซึ่งสูงสุดในกลุ่ม โดยรวมรายได้ส่วนห้องพักและรายได้จากค่าอาหารและเครื่องดื่ม เพิ่มขึ้นร้อยละ 18 และร้อยละ 1 จากปีที่ผ่านมาตามลำดับ

### สถิติการดำเนินงานด้านห้องพัก สำหรับปี 2556 สรุปได้ดังนี้

จำนวนห้อง งวด 12 เดือน (ม.ค.-ธ.ค.)	โรงแรม 5 ดาวในกรุงเทพฯ (GHEB & JWV)			รีสอร์ท 5 ดาวในต่างจังหวัด (RKS & NKR)		
	821 ธ.ค. 55	821 ธ.ค. 56	+/-	145 ธ.ค. 55	145 ธ.ค. 56	+/-
อัตราการเข้าพัก	72%	73%	+0.4%	63%	68%	+4.5%
ค่าห้องพักเฉลี่ย (บาท/คืน)	4,783	4,901	+2.5%	6,046	7,012	+16.0%
รายได้เฉลี่ยต่อห้องพัก (บาท/คืน)	3,463	3,570	+3.1%	3,808	4,735	+24.4%

จำนวนห้อง งวด 12 เดือน (ม.ค.-ธ.ค.)	โรงแรมระดับกลาง (CYB & HIP & MS)			โรงแรมระดับประหยัด (All ibis)			โรงแรมทั้งหมด (All Hotel)		
	872 ธ.ค. 55	872 ธ.ค. 56	+/-	2,052 ธ.ค. 55	2,047 ธ.ค. 56	+/-	3,890 ธ.ค. 55	3,885 ธ.ค. 56	+/-
อัตราการเข้าพัก	81%	81%	+0.2%	74%	82%	+7.2%	75%	79%	+4.4%
ค่าห้องพักเฉลี่ย (บาท/คืน)	2,537	2,661	+2.9%	1,109	1,232	+11.1%	2,413	2,447	+1.4%
รายได้เฉลี่ยต่อห้องพัก (บาท/คืน)	2,061	2,127	+3.2%	826	1,006	+21.9%	1,806	1,939	+7.4%

### รายละเอียดของผลการดำเนินงานตามประเภทของโรงแรม สรุปได้ดังนี้

#### 1.1 กลุ่มโรงแรม 5 ดาวในกรุงเทพฯ (Luxury Bangkok)

• กลุ่มโรงแรม 5 ดาวในกรุงเทพฯ ประกอบด้วย โรงแรมแกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ และ โรงแรมเจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 73 เพิ่มขึ้นจากระดับร้อยละ 72 ในปีที่ผ่านมา และรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปี 2555 ส่งผลให้รายได้จากส่วนห้องพักเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปี 2555 ถึงแม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ในไตรมาส 4/56 สำหรับรายได้จาก

ค่าอาหารและเครื่องดื่มรวมของกลุ่มโรงแรม 5 ดาวในกรุงเทพฯ ในปี 2556 ลดลงร้อยละ 3 จากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา สาเหตุหลักมาจากปี 2555 เป็นปีที่รายได้จากการจัดเลี้ยงเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างสูงจากการชะลอตัวของงานจัดเลี้ยงจากสถานการณ์น้ำท่วมพื้นที่กรุงเทพฯ ในไตรมาส 4/54 โดยรวมรายได้จากการดำเนินงานสำหรับปี 2556 เท่ากับ 2,334 ล้านบาท และมีกำไรระดับ EBITDA เท่ากับ 709 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3 และ 10 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมาตามลำดับ

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### 1.2 กลุ่มโรงแรม 5 ดาวในต่างจังหวัด (Luxury Resort)

• กลุ่มโรงแรม 5 ดาวในต่างจังหวัดประกอบด้วย โรงแรมเรนซอง เกาะสมุย รีสอร์ท แอนด์ สปา และ โรงแรมเดอะ นาคา ไอแลนด์, เอ ลักซ์ชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา ภูเก็ต มีรายได้รวมจากการดำเนินงานทั้งสิ้น 369 ล้านบาท สำหรับปี 2556 เพิ่มขึ้นร้อยละ 21 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ แผนกลยุทธ์ของบริษัทในการเพิ่มอัตราการเข้าพักและค่าห้องพักเฉลี่ยส่งผลให้กลุ่มโรงแรม 5 ดาวในต่างจังหวัดเป็นกลุ่มที่มีการเติบโตของรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักสูงที่สุดในกลุ่มในปี 2556 โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 24 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา

### 1.3 กลุ่มโรงแรมระดับกลาง (Midscale)

• กลุ่มโรงแรมระดับกลางประกอบด้วย โรงแรมคอร์ทยาร์ด โดย แมริออท กรุงเทพฯ โรงแรมฮิลเดย์ อินน์ พัทยา และโรงแรมเมอร์เคียว กรุงเทพฯ สยาม ซึ่งเริ่มเปิดให้บริการในเดือนธันวาคม 2555 และเปิดให้บริการห้องพักเต็มจำนวนในเดือนมีนาคม 2556

• กลุ่มโรงแรมระดับกลางยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในปี 2556 โดยรายได้จากโรงแรมเมอร์เคียว กรุงเทพฯ สยาม ซึ่งเปิดดำเนินการเป็นปีแรกเป็นปัจจัยสนับสนุนการเติบโตให้แก่โรงแรมในกลุ่มนี้ ส่งผลให้กลุ่มโรงแรมระดับกลางมีรายได้รวมจากการดำเนินงานทั้งสิ้น 887 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 24 จากปี 2555 และมีกำไรระดับ EBITDA เท่ากับ 335 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 28 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา

### 1.4 กลุ่มโรงแรมชั้นประหยัด (Economy)

• กลุ่มโรงแรมชั้นประหยัดประกอบด้วยโรงแรมทั้งสิ้น 9 แห่งใน 5 จังหวัดท่องเที่ยวหลักของประเทศไทย ได้แก่ กรุงเทพฯ พัทยา ภูเก็ต สมุย และหัวหิน โดยมีจำนวนห้องพักรวมทั้งสิ้น 2,047 ห้อง

• กลุ่มโรงแรมชั้นประหยัดมีผลการดำเนินงานที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเป็นกลุ่มที่มีการเติบโตของรายได้สูงที่สุดของกลุ่มในปี 2556 โดยมีการเติบโตของรายได้ในทุกแหล่งท่องเที่ยว โดยโรงแรมไอบิสในเขตพื้นที่กรุงเทพฯ จำนวน 4 แห่ง มีการเติบโตของรายได้ร้อยละ 51 โดยสาเหตุส่วนหนึ่งมาจากรายได้ของโรงแรมไอบิส กรุงเทพฯ สยาม ซึ่งเปิดดำเนินการเป็นปีแรกเมื่อรวมกับการเติบโตของโรงแรมไอบิส 5 แห่งในเขตพื้นที่นอกกรุงเทพฯ ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 14 ส่งผลให้กลุ่มโรงแรมชั้นประหยัดทั้ง 9 แห่ง ทำรายได้รวมเท่ากับ 908 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 28 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา และทำกำไรระดับ EBITDA เท่ากับ 348 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 43 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา

หมายเหตุ : การคำนวณ EBITDA ของแต่ละประเภทโรงแรมไม่รวมค่าใช้จ่ายส่วนกลาง

## 2 ธุรกิจการให้เช่าพื้นที่

บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจพื้นที่เช่าและงานบริหารอาคารทั้งสิ้น 204 ล้านบาท ปี 2556 เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จากปี 2555 ปัจจุบันธุรกิจให้เช่าพื้นที่และบริการของบริษัทฯ มีอยู่ 1 แห่ง คือ อาคารเอราวัณ แบงค็อก ซึ่งเป็นศูนย์การค้าระดับไฮเอนด์ ตั้งอยู่ติดกับโรงแรมแกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ และในส่วนของงานบริหารอาคาร บริษัทฯ รับบริหารอาคารเพลินิจิต เซ็นเตอร์

ในปี 2556 รายได้จากการดำเนินงานของอาคารเอราวัณ แบงค็อก เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา จากอัตราค่าเช่าที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 7

### รายการอื่น ๆ

• **การขายสินทรัพย์เข้ากองทุนอสังหาริมทรัพย์ :** บริษัทฯ ได้ขายและโอนกรรมสิทธิ์ในโรงแรมไอบิส ภูเก็ต ป่าตอง และโรงแรม ไอบิส พัทยา ให้แก่กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์เอราวัณ ไฮเทล โกรท โดยมีมูลค่ารวม 1,828 ล้านบาท ในไตรมาส 2/56 บริษัทฯ ได้รับประกันค่าเช่าขั้นต่ำแก่กองทุนเป็นระยะเวลา 4 ปี และบริษัทฯ ได้เช่าโรงแรมทั้ง 2 แห่งกลับมาเพื่อบริหารและจ่ายค่าเช่าตามเงื่อนไขในสัญญาเช่า (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 16) ส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้และค่าใช้จ่ายจากรายการนี้ดังต่อไปนี้

• บริษัทฯ บันทึกส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนร้อยละ 20 ในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์เอราวัณ ไฮเทล โกรท จำนวน 16 ล้านบาทสำหรับปี 2556

• บริษัทฯ บันทึกค่าเช่าโรงแรมไอบิส ภูเก็ต ป่าตอง และโรงแรมไอบิส พัทยา ให้แก่กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์เอราวัณ ไฮเทล โกรท ตามเงื่อนไขในสัญญาเช่าจำนวน 84 ล้านบาท สำหรับปี 2556

• **รายการพิเศษ :** ในไตรมาส 2/56 บริษัทฯ ได้บันทึกรายการพิเศษในงบกำไรขาดทุน จำนวน 805 ล้านบาท ตามรายละเอียดดังนี้

• บริษัทฯ บันทึกกำไรจากการขายโรงแรมไอบิส 2 แห่ง ให้แก่กองทุนรวมมูลค่า 864 ล้านบาท (ภายหลังหักการเข้าไปถือหุ้นของเงินลงทุนร้อยละ 20 ในกองทุน)

• บริษัทฯ ได้ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายเนื่องจากการรีแบรนด์ของโรงแรม เดอะ นาคา ไอแลนด์, เอ ลักซ์ชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา ภูเก็ต จำนวน 59 ล้านบาท

• **รายได้อื่น :** ในปี 2555 บริษัทฯ บันทึกกำไรจากการขายที่ดินซึ่งตั้งอยู่ที่ศรีราชาจำนวน 19 ล้านบาทในไตรมาส 2/55 ทั้งนี้ ไม่มีรายการดังกล่าวในปี 2556

• **ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย :** บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายส่วนนี้เท่ากับ 665 ล้านบาท สำหรับปี 2556 ซึ่งเพิ่มขึ้น 24 ล้านบาท โดยสาเหตุส่วนใหญ่มาจากค่าเสื่อมราคาของโรงแรมที่เปิดใหม่ในเดือนธันวาคม 2555 จำนวน 2 แห่ง และค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้นของโรงแรมแกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ จากการปรับปรุงห้องพัก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีค่าเสื่อมราคาส่วนหนึ่งที่ลดลงจากการโอนขายโรงแรมไอบิสจำนวน 2 แห่งเข้ากองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ในเดือนเมษายน 2556

• **ต้นทุนทางการเงิน :** บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายส่วนนี้จำนวน 369 ล้านบาทในปี 2556 ลดลง 24 ล้านบาทจากปี 2555 โดยสาเหตุหลักมาจากการลดลงของยอดเงินกู้จากสถาบันการเงิน รวมถึงการลดลงของอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยของบริษัทฯ ซึ่งเท่ากับร้อยละ 5.2 ลดลงจากร้อยละ 5.3 ในปี 2555 โดย ณ สิ้นปี 2556 บริษัทฯ มีเงินกู้ระยะยาวอัตราดอกเบี้ยคงที่ประมาณร้อยละ 30 ของเงินกู้ระยะยาวทั้งหมด และมีเงินกู้ระยะยาวอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลอยตัวอยู่ประมาณร้อยละ 70 ของเงินกู้ระยะยาวทั้งหมด

• **ภาษีเงินได้นิติบุคคล :** บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายส่วนนี้จำนวน 91 ล้านบาทสำหรับปี 2556 ลดลง 20 ล้านบาทจากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา โดยสาเหตุหลักมาจากการรับรู้สิทธิภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีของงวดที่ผ่านมาเป็นค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลในงวดปัจจุบันตามมาตรฐานการบัญชี เรื่อง การบัญชีภาษีเงินได้ จำนวน 49 ล้านบาทในปี 2555 ทั้งนี้ ไม่มีค่าใช้จ่ายส่วนนี้ในปี 2556 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ รับรู้ภาษีเงิน ได้จากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทฯ ได้ใช้ผลประโยชน์ขาดทุนทางภาษีที่มีอยู่สำหรับกำไรที่รับรู้จากการขายทรัพย์สินเข้ากองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ในไตรมาส 2/56 บริษัทฯ จึงเริ่มคำนวณภาษีจากผลการดำเนินงานของโรงแรมอื่น ในขณะที่ในปีที่ผ่านมาคำนวณจากผลการดำเนินงานของโรงแรมแกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ เพียงแห่งเดียว

## การจัดประเภทรายการและการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

สำหรับงบแสดงฐานะการเงิน ณ สิ้นปี 2555 ที่แสดงเปรียบเทียบไว้ได้มีการปรับปรุงผลกระทบจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง การบัญชีภาษีเงินได้ ซึ่งระบุให้กิจการต้องบันทึกสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีในงบการเงิน ซึ่งบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้ปรับปรุงย้อนหลังในงบการเงิน (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 3)

## สถานะทางการเงิน

ผลการดำเนินงานที่ปรับตัวดีขึ้นในปี 2556 ส่งผลให้บริษัทฯ มีเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงานจำนวน 1,340 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากปี 2555 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีเงินสดรับสุทธิจากการขายโรงแรมไอบิส ภูเก็ต ปาตอง และโรงแรมไอบิส พัทยา ให้แก่กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์, และเงินเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้ผู้ถือหุ้นเดิมและพนักงานจำนวน 643 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ใช้เงินสดดังกล่าวบางส่วนรวมกับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในการสนับสนุนการพัฒนาโครงการโรงแรมใหม่จำนวน 12 แห่ง ซึ่งประกอบไปด้วยโรงแรม 2 แห่งในพัทยา โรงแรมไอบิส กระบี่ และโรงแรมในกลุ่ม ฮิลล์ อินน์ จำนวน 10 แห่ง ณ สิ้นปี 2556 บริษัทฯ มีเงินสดคงเหลือจำนวน 827 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2556 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 13,715 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 12,840 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555 สาเหตุส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 417 ล้านบาท จากผลการดำเนินงานที่ปรับตัวดีขึ้นและเงินสดรับจากการเพิ่มทุน และการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จากการพัฒนาโครงการใหม่ดังกล่าวข้างต้น

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 8,486 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 ลดลงจาก 9,152 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555 สาเหตุหลักจากการลดลงของเงินกู้จากสถาบันการเงินเนื่องจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวตามกำหนดชำระคืนปกติของปี 2556 รวมกับการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาวทั้งหมดของโรงแรมไอบิส ภูเก็ต ปาตอง และโรงแรมไอบิส พัทยา ก่อนกำหนดเป็นจำนวน 440 ล้านบาท

การเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิของปี 2556 ซึ่งรวมถึงกำไรพิเศษจากการขายโรงแรมไอบิส 2 แห่ง และการเพิ่มทุนจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 3,688 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555 มาเป็น 5,229 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556

การเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นและการลดภาระหนี้สินช่วยให้สถานะทางการเงินของบริษัทฯ มีความแข็งแกร่งมากขึ้น โดยอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงอย่างมากจากระดับ 2.0 เท่าเมื่อสิ้นปี 2555 สู่ระดับ 1.2 เท่า ณ สิ้นปี 2556



# Independent Auditor's Report

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัท ย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอ งบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์

แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอ งบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

โดยมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ซึ่งได้อธิบายถึงผลกระทบต่อการกิจการจากการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 ตัวเลขเปรียบเทียบที่นำมาแสดงนั้นมาจากงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และหลังจากปรับปรุงรายการตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

 **วณัท จงสิริวงศ์**

(บรรณาพร จงสิริวณิช)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4098

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

25 กุมภาพันธ์ 2557

# Audit Fee

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชี รอบปีบัญชี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2556

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด รวม	4,200,000	บาท แบ่งเป็น
• ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทฯ	2,365,000	บาท (เท่ากับปี 2555)
• ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทย่อย	1,835,000	บาท
2. ค่าบริการอื่น	-ไม่มี-	

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม		1 มกราคม	31 ธันวาคม		1 มกราคม
	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)	2555 (ปรับปรุงใหม่)	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)	2555 (ปรับปรุงใหม่)
<b>สินทรัพย์</b>						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	827,445,329	410,302,379	450,196,331	565,321,804	182,047,740
ลูกหนี้การค้า	5, 7	208,515,107	194,614,888	134,393,606	104,380,140	102,815,338
สินค้าคงเหลือ	8	51,606,470	49,096,766	52,821,584	8,239,520	9,312,594
เงินทดรองจ่ายค่าก่อสร้าง		59,717,021	62,223,886	37,644,306	58,598,466	61,105,330
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		10,653,080	17,949,577	39,362,933	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5, 9	69,089,734	84,549,788	56,894,127	29,611,127	47,380,701
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,227,026,741</b>	<b>818,737,284</b>	<b>771,312,887</b>	<b>766,151,057</b>	<b>402,661,703</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	-	3,876,159,811	2,376,159,841
เงินลงทุนในบริษัทรวม	11	162,206,159	338,271	338,271	366,626,271	338,271
เงินลงทุนในกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	12	2,509,511	1,758,312	2,486,924	1,927,253	1,367,759
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	5	-	-	-	675,984,697	1,538,330,392
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13, 16	10,557,666,566	10,122,116,647	9,493,559,805	5,935,003,939	6,118,165,540
ที่ดินรอการพัฒนา	14	104,236,832	104,236,832	104,236,832	-	-
สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร	15	1,479,242,110	1,548,263,361	1,604,762,025	738,847,778	777,615,477
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	41,068,856	46,863,939	46,482,693	31,268,374	33,494,640
เงินมัดจำการเช่าที่ดิน						
อาคารและอุปกรณ์		125,215,900	123,245,347	120,625,917	119,680,155	118,344,084
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3, 18	7,298,536	6,331,557	53,015,089	5,547,638	5,127,739
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	8,830,292	68,492,807	94,059,935	6,499,529	7,309,276
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>12,488,274,762</b>	<b>12,021,647,073</b>	<b>11,519,567,491</b>	<b>11,757,545,445</b>	<b>10,976,253,019</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>13,715,301,503</b>	<b>12,840,384,357</b>	<b>12,290,880,378</b>	<b>12,523,696,502</b>	<b>11,378,914,722</b>
						<b>10,726,396,845</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม		1 มกราคม	31 ธันวาคม		1 มกราคม	
	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)	2555 (ปรับปรุงใหม่)	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)	2555 (ปรับปรุงใหม่)	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น							
หนี้สินหมุนเวียน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	-	262,100,000	76,100,000	-	202,100,000	76,100,000
เจ้าหนี้การค้า	5, 21	243,522,891	228,362,696	175,335,257	98,102,127	98,668,481	81,730,311
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง		258,276,573	237,951,426	81,217,056	174,648,603	200,945,443	60,668,752
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน							
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	2,447,025	2,138,219	1,718,148	2,447,025	2,138,219	1,718,148
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน							
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	1,002,000,000	818,250,000	695,250,000	779,500,000	630,750,000	515,250,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5, 22	609,795,835	471,577,427	415,667,650	291,871,505	211,198,802	170,492,635
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,116,042,324	2,020,379,768	1,445,288,111	1,346,569,260	1,345,800,945	905,959,846
หนี้สินไม่หมุนเวียน							
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	20	1,950,060	2,731,664	3,458,178	1,950,060	2,731,664	3,458,178
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	5, 20	-	-	-	107,832,122	58,998,316	45,438,032
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	6,027,967,051	6,793,717,051	6,727,667,051	3,568,900,000	4,480,150,000	4,357,900,000
เจ้าหนี้ค่าสิทธิการเช่าที่ดิน		180,000,000	180,000,000	180,000,000	180,000,000	180,000,000	180,000,000
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า		44,477,739	43,168,508	42,222,972	41,599,053	40,979,371	40,031,238
รายได้รอการตัดบัญชี	23	20,409,639	22,433,735	26,481,927	20,409,639	22,433,735	26,481,927
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3, 18	35,569,787	32,243,570	30,268,277	-	-	-
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	24	59,988,385	57,460,800	43,271,996	26,932,145	24,786,382	17,543,228
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		6,370,362,661	7,131,755,328	7,053,370,401	3,947,623,019	4,810,079,468	4,670,852,603
รวมหนี้สิน		8,486,404,985	9,152,135,096	8,498,658,512	5,294,192,279	6,155,880,413	5,576,812,449

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม		1 มกราคม	31 ธันวาคม		1 มกราคม
	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)	2555 (ปรับปรุงใหม่)	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)	2555 (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น	25					
ทุนจดทะเบียน	2,505,000,000	2,505,000,000	2,505,000,000	2,505,000,000	2,505,000,000	2,505,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	26	2,474,634,775	2,245,437,901	2,474,634,775	2,245,437,901	2,244,779,001
สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน	25	776,095,853	359,727,872	776,095,853	359,727,872	358,142,539
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	26	11,065,695	10,331,932	11,065,695	10,331,932	4,920,510
กำไรสะสม		694,673	(195,096)	437,842	(195,134)	(352,802)
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	26	188,358,000	118,158,000	188,358,000	118,158,000	103,158,000
ยังไม่ได้จัดสรร		1,584,463,193	760,388,145	3,778,912,058	2,489,573,738	2,438,937,148
รวมส่วนของบริษัท		5,035,312,189	3,493,848,754	7,229,504,223	5,223,034,309	5,149,584,396
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		193,584,329	194,400,507	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		5,228,896,518	3,688,249,261	7,229,504,223	5,223,034,309	5,149,584,396
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		13,715,301,503	12,840,384,357	12,523,696,502	11,378,914,722	10,726,396,845

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	4,498,112,483	4,121,903,444	2,278,187,910	2,057,753,664
รายได้จากค่าเช่าห้องในอาคารและค่าบริการ 5	204,246,982	180,344,657	140,842,004	128,864,590
กำไรจากการขายโรงแรม 5, 16	864,084,981	-	1,080,106,226	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	4,819,007	4,873,948	2,284,973	2,379,793
เงินปันผลรับ 5	-	-	87,999,408	106,991,596
ดอกเบี้ยรับ 5	2,007,312	3,181,755	86,000,493	78,898,109
รายได้อื่น 5, 28	23,686,566	53,455,925	15,279,568	33,828,415
<b>รวมรายได้</b>	<b>5,596,957,331</b>	<b>4,363,759,729</b>	<b>3,690,700,582</b>	<b>2,408,716,167</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรม	2,128,577,867	1,889,681,736	933,555,386	851,506,018
ต้นทุนจากการให้เช่าห้องในอาคารและค่าบริการ 5	86,454,716	76,092,666	46,737,865	42,842,289
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	665,314,523	641,026,858	351,513,693	337,847,067
ค่าใช้จ่ายในการขาย 29	288,679,079	261,066,181	147,284,555	142,180,468
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร 5, 30, 31	1,018,435,045	873,075,999	514,339,444	479,845,334
ต้นทุนทางการเงิน 5, 33	368,139,864	393,292,080	233,365,299	254,808,824
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>4,555,601,094</b>	<b>4,134,235,520</b>	<b>2,226,796,242</b>	<b>2,109,030,000</b>
ส่วนแบ่งกำไรในตราสารทุน - การบัญชีด้านผู้ลงทุน บริษัทร่วม 11	15,764,137	-	-	-
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>1,057,120,374</b>	<b>229,524,209</b>	<b>1,463,904,340</b>	<b>299,686,167</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 34	(90,728,677)	(111,418,727)	(61,875,250)	(46,944,418)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>966,391,697</b>	<b>118,105,482</b>	<b>1,402,029,090</b>	<b>252,741,749</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิ ของเงินลงทุนเพื่อขาย	889,769	238,191	632,976	157,668
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการ คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการ ผลประโยชน์พนักงาน	24	- (11,541,397)	-	(7,524,695)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	889,769	(11,303,206)	632,976	(7,367,027)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	967,281,466	106,802,276	1,402,662,066	245,374,722
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	936,765,818	57,741,668	1,402,029,090	252,741,749
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	29,625,879	60,363,814	-	-
กำไรสำหรับปี	966,391,697	118,105,482	1,402,029,090	252,741,749
การแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	937,655,587	46,438,462	1,402,662,066	245,374,722
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	29,625,879	60,363,814	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	967,281,466	106,802,276	1,402,662,066	245,374,722
กำไรต่อหุ้น	35			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.42	0.03	0.62	0.11
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.40	0.03	0.60	0.11

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(MULT)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
						ผลกำไร (ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนของบริษัทร่วมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม			
หมายเหตุ	งบเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554									
ตามวิธีการภายในปีก่อน	2,244,779,001	358,142,539	4,920,510	103,158,000	2,386,864,991	(352,802)	5,097,512,239		
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	-	-	-	-	52,072,157	-	52,072,157		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และวันที่ 1 มกราคม 2555 ปรับปรุงใหม่	2,244,779,001	358,142,539	4,920,510	103,158,000	2,438,937,148	(352,802)	5,149,584,396		
สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน	658,900	1,585,333	5,411,422	-	-	-	7,655,655		
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	252,741,749	-	252,741,749		
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	(7,524,695)	157,668	(7,367,027)		
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	15,000,000	(15,000,000)	-	-		
เงินปันผล	-	-	-	-	(179,580,464)	-	(179,580,464)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	2,245,437,901	359,727,872	10,331,932	118,158,000	2,489,573,738	(195,134)	5,223,034,309		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555									
ตามวิธีการภายในปีก่อน	2,245,437,901	359,727,872	10,331,932	118,158,000	2,484,445,999	(195,134)	5,217,906,570		
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	-	-	-	-	5,127,739	-	5,127,739		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และวันที่ 1 มกราคม 2556 ปรับปรุงใหม่	2,245,437,901	359,727,872	10,331,932	118,158,000	2,489,573,738	(195,134)	5,223,034,309		
สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน	229,196,874	416,367,981	733,763	-	-	-	646,298,618		
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	1,402,029,090	-	1,402,029,090		
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	632,976	632,976		
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	70,200,000	(70,200,000)	-	-		
เงินปันผล	-	-	-	-	(42,490,770)	-	(42,490,770)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	2,474,634,775	776,095,853	11,065,695	188,358,000	3,778,912,058	437,842	7,229,504,223		

## หมายเหตุประกอบการเงิน

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	966,391,697	118,105,482	1,402,029,090	252,741,749
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	665,314,523	641,026,858	351,513,693	337,847,067
กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ	(159,294)	(260,104)	(46,266)	(465,246)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเพิ่มขึ้น ของมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	37,506	4	-	-
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	9,592,589	7,219,793	4,043,979	3,454,718
สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน	3,547,840	5,744,845	3,547,840	5,744,845
ผลขาดทุนจากภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายที่เรียกคืนไม่ได้	964,545	236,998	-	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	1,182,628	-	275,890	-
โอนเงินมัดจำและรายได้รอการตัดบัญชีเป็นรายได้	(2,249,416)	-	(2,201,051)	-
โอนเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเป็นรายได้	(7,274,827)	(2,174,903)	(5,359,911)	(2,126,538)
เงินปันผลรับ	-	-	(87,999,408)	(106,991,596)
ดอกเบี้ยรับ	(2,007,312)	(3,181,755)	(86,000,493)	(78,898,109)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	59,194,331	-	-	-
กำไรจากการขายโรงแรม	(864,084,981)	-	(1,080,106,226)	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,102,335)	(20,591,189)	(1,382,937)	(21,587,795)
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	(15,764,137)	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	368,139,864	393,292,080	233,365,299	254,808,824
ภาษีเงินได้	90,728,677	111,418,727	61,875,250	46,944,418
	<b>1,270,451,898</b>	<b>1,250,836,836</b>	<b>793,554,749</b>	<b>691,472,337</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้า	(13,740,925)	(59,961,178)	(1,518,536)	(27,647,275)
สินค้าคงเหลือ	(2,509,704)	3,724,818	1,073,074	(83,001)
เงินทดรองจ่ายค่าก่อสร้าง	2,506,865	(24,579,580)	2,506,864	(24,579,580)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	7,296,497	21,413,356	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	15,430,617	(27,676,979)	17,740,137	(21,792,735)
เงินมัดจำการเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,970,553)	(2,619,430)	(1,336,071)	(3,016,034)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	468,184	20,776,875	809,747	33,898,618
เจ้าหนี้การค้า	15,160,195	53,027,439	(566,354)	60,588,506
หนี้สินผลประโยชน์พนักงานจ่าย	(7,065,004)	(4,572,385)	(1,898,216)	(3,736,385)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	140,938,154	66,460,569	52,628,716	23,922,117
เงินมัดจำจากผู้เช่า	10,193,279	6,973,132	8,161,586	14,336,403
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,437,159,503	1,303,803,473	871,155,696	743,362,971
จ่ายภาษีเงินได้	(92,529,499)	(68,345,130)	(37,941,163)	(7,304,760)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,344,630,004</b>	<b>1,235,458,343</b>	<b>833,214,533</b>	<b>736,058,211</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(1,499,999,970)	(74,999,970)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	(366,288,000)	-	(366,288,000)	-
เงินลงทุนในกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	101,064	966,799	73,482	702,940
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	(964,040,165)	(411,593,618)
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	1,826,385,860	266,808,701
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,646,482,834)	(1,106,575,908)	(794,618,062)	(662,459,237)
ซื้อสิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร	(1,394,660)	(233,500)	-	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(11,820,052)	(11,791,319)	(6,767,187)	(5,820,626)
เงินสดรับสุทธิจากการขายโรงแรม	1,730,595,581	-	1,730,595,581	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6,429,318	74,185,354	2,422,392	69,469,648
รับเงินปันผล	4,163,004	-	87,999,408	106,991,596
รับดอกเบี้ย	2,036,749	3,203,073	86,029,930	78,898,108
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(282,659,830)</b>	<b>(1,040,245,501)</b>	<b>101,793,269</b>	<b>(632,002,458)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(บาท)

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)	2556	2555 (ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(262,100,000)	186,000,000	(202,100,000)	126,000,000
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเข้าทางการเงิน	(2,826,862)	(2,285,443)	(2,826,862)	(2,285,443)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	371,101,032	396,760,326
จ่ายชำระหนี้สินระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	(371,101,032)	(396,760,326)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	114,522,669	77,312,188
จ่ายชำระหนี้สินระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	(65,688,863)	(63,751,904)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	610,000,000	864,300,000	242,000,000	753,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(1,192,000,000)	(675,250,000)	(1,004,500,000)	(515,250,000)
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(367,718,313)	(391,351,625)	(233,400,690)	(260,074,604)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	642,750,778	1,910,810	642,750,778	1,910,810
จ่ายเงินปันผล	(42,490,770)	(179,580,464)	(42,490,770)	(179,580,464)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(30,442,057)	(38,850,072)	-	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(644,827,224)</b>	<b>(235,106,794)</b>	<b>(551,733,738)</b>	<b>(62,719,417)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>417,142,950</b>	<b>(39,893,952)</b>	<b>383,274,064</b>	<b>41,336,336</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	410,302,379	450,196,331	182,047,740	140,711,404
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 6</b>	<b>827,445,329</b>	<b>410,302,379</b>	<b>565,321,804</b>	<b>182,047,740</b>
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
ซื้อขายพันธบัตรตามสัญญาเข้าการเงิน	2,969,000	1,979,000	2,969,000	1,979,000
ซื้ออาคารและอุปกรณ์ สิ้นทรัพย์ไม่มีตัวตน				
และสิทธิการเช่าที่ดินและอาคารโดยยังมีได้ชำระหนี้	276,355,933	146,193,484	186,874,005	96,599,355

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นจากงบการเงินภาษาไทยและได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากกรรมการเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2557

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 2 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร บริษัทมีสำนักงานสาขา 11 แห่งที่กรุงเทพมหานคร จังหวัดชลบุรี จังหวัดภูเก็ต จังหวัดสุราษฎร์ธานี และจังหวัดประจวบคีรีขันธ์

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนมิถุนายน 2537

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทต่างๆ ดำเนินกิจการโรงแรมและให้เช่าอาคาร รายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2556	2555
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)	โรงแรม	ไทย	72.59	72.59
บริษัท เอราวัณ เจ้าพระยา จำกัด	โรงแรม	ไทย	95.77	95.77
บริษัท เอราวัณ ราชดำริ จำกัด	โรงแรม	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอราวัณ ภูเก็ต จำกัด	โรงแรม	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอราวัณ สมุย จำกัด	โรงแรม	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอราวัณ นาคา จำกัด	เจ้าของที่ดิน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เดอะ รีเสิร์ฟ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอราวัณ คอมเมอร์เชียล เมเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารจัดการ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอราวัณ ฮีลป อินน์ จำกัด (เดิมชื่อ: บริษัท มงคลทรัพย์ทวี จำกัด)	โรงแรม	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอราวัณ โกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	99.99	-
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)	โรงแรม	ไทย	1.05	1.05
บริษัท เอราวัณ เจ้าพระยา จำกัด	โรงแรม	ไทย	4.22	4.22
บริษัทรวม				
บริษัท ราชประสงค์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ให้บริการ	ไทย	48.00	48.00
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอราวัณ ไฮเทล โกรท	ลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์	ไทย	20.00	-

เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2556 บริษัท มงคลทรัพย์ทวี จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เอราวัณ ฮีลป อินน์ จำกัด

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8	ส่วนงานดำเนินงาน

การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้นนั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 41

### (ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะทางการเงินดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขายวัดมูลค่าด้วยราคายุติธรรม
- มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้

### (ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

### (ง) การประมาณการและการใช้วิจารณญาณ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับ สินทรัพย์หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี มีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

#### (ก) ภาพรวม

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 ผลจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ดังที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีดังนี้

การบัญชีภาษีเงินได้

การนำเสนอข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีใหม่ที่กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติได้รวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ข) ถึง 3 (ค) ดังนี้ สำหรับมาตรฐานการรายงานทางการเงินอื่นที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้นไม่มีผลกระทบต่อนโยบายการบัญชี ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### (ข) การบัญชีภาษีเงินได้

การเปลี่ยนแปลงหลักการของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 ระบุให้กิจการต้องบันทึกสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงิน สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคือ จำนวนภาษีเงินได้ที่กิจการได้รับคืนหรือต้องจ่ายในอนาคตตามลำดับ ซึ่งเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินนั้น และขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 4 (ก)

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงได้ปรับปรุงย้อนหลังในงบการเงิน ผลกระทบต่องบการเงินมีดังต่อไปนี้

(พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	1 มกราคม 2555
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>						
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	7,299	6,331	53,015	5,548	5,128	52,072
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	35,570	32,243	30,268	-	-	-
กำไรสะสมเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(28,271)	(25,912)	22,747	5,548	5,128	52,072
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(18,895)	(17,413)	30,726	5,548	5,128	52,072
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ลดลง)	(9,376)	(8,499)	(7,979)	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(28,271)	(25,912)	22,747	5,548	5,128	52,072

(พันบาท)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	2,359	48,659	(420)	46,944
กำไรสำหรับงวดเพิ่มขึ้น/(ลดลง)	(2,359)	(48,659)	420	(46,944)
กำไรต่อหุ้นเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
- กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.0011)	(0.0217)	0.0002	(0.0209)
- กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	(0.0010)	(0.0216)	0.0002	(0.0209)



#### (ก) การนำเสนอข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน นโยบายการบัญชีใหม่เกี่ยวกับการแสดงข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงานและนโยบายการบัญชีเดิมนั้นอธิบายในย่อหน้าถัดไป กลุ่มบริษัทได้ปรับย้อนหลังข้อมูลตามส่วนงานในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ที่รวมอยู่ในงบการเงินปี 2556 ของกลุ่มบริษัทเพื่อวัตถุประสงค์ในการให้ข้อมูลเปรียบเทียบ ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกระทบเพียงการเปิดเผยข้อมูลเท่านั้นและไม่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์ หนี้สิน หรือกำไรต่อหุ้นของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 นำเสนอมุมมองของผู้บริหารในการรายงานข้อมูลส่วนงาน จึงมีการเปลี่ยนแปลงการนำเสนอและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงาน ทั้งนี้ ข้อมูลส่วนงานอ้างอิงจากข้อมูลภายในที่ได้รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน และเพื่อจัดสรรทรัพยากรให้ส่วนงานดังกล่าว ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลส่วนงานตามส่วนงานธุรกิจและส่วนงานภูมิศาสตร์ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 14 เรื่อง การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

การเปลี่ยนแปลงการนำเสนอและการเปิดเผยข้อมูลส่วนงานนี้ไม่มีผลกระทบต่อข้อมูลส่วนงานที่เคยนำเสนอในงบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน ยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เรื่อง การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี

#### (ก) เกณฑ์ในการจัดท่างบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

##### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท ผลขาดทุนในบริษัทย่อยจะต้องถูกปันส่วนไปยังส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแม้ว่าการปันส่วนดังกล่าวจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบก็ตาม

##### บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญถูกสันนิษฐานว่ามีอยู่เมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจในการออกเสียงในกิจการอื่นตั้งแต่ร้อยละ 20 ถึง ร้อยละ 50

เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย (เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทที่ถูกลงทุน) โดยรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าว

งบการเงินรวมได้รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมหลังจากการปรับปรุงนโยบายการบัญชีให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ จนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญนั้นสิ้นสุดลง เมื่อส่วนแบ่งผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับมีจำนวนเกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทที่ไปลงทุนนั้นมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนในนามของผู้ถูกลงทุน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ถ้าไที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

### (ข) รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (บาท) โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ถ้าหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

### (ค) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

### (ง) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

### (จ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

### (ฉ) เงินลงทุน

#### เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

#### เงินลงทุนในตราสารทุน

ตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด จัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่า บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เป็นเงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### (ช) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

#### การรับรู้และการวัดมูลค่า

#### สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดินแสดงด้วยราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

### สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสียหายและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่า นั้น ๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน อุปกรณ์และยานพาหนะที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	5 - 40	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	5 - 10	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้น รอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

เครื่องใช้ในการดำเนินกิจการโรงแรม ได้แก่ ลิฟต์ เครื่องเคลือบ เครื่องแก้วและเครื่องเงิน และเครื่องใช้บางชนิดที่ใช้ในการดำเนินกิจการโรงแรม ซึ่งบันทึกเป็นมูลค่าของทรัพย์สินด้วยมูลค่าที่ซื้อเข้ามาในจำนวนเท่าที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงาน โดยปกติ ได้ถือเป็นมูลค่าหลักของเครื่องใช้ในการดำเนินกิจการโรงแรม การซื้อเพิ่มเติมในภายหลังจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีรายการซื้อเกิดขึ้น

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### (ซ) ที่ดินรอการพัฒนา

ที่ดินรอการพัฒนาแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับโดยประมาณ แล้วแต่ราคาใดต่ำกว่า มูลค่าสุทธิที่จะได้รับคือ ราคาขายโดยประมาณหักด้วยต้นทุนที่เกิดขึ้นในการขาย

ต้นทุนของที่ดินรอการพัฒนาประกอบด้วย ต้นทุนของแต่ละที่ดิน รวมต้นทุนจากการได้มา ค่าใช้จ่ายในการพัฒนา ต้นทุนการกู้ยืม และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ต้นทุนการกู้ยืมซึ่งกู้มาโดยเฉพาะเพื่อใช้ที่ดินรอการพัฒนาถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกระทั่งการพัฒนาสำเร็จ

### (ณ) สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

#### ค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า

### (ญ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อและมียาอยู่การใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

#### รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ 5 - 10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

### (ถ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิด เงินสด สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึงมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

#### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

#### (ง) เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

#### (ข) ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน โดยกลุ่มบริษัทจะหักเงินสมทบในส่วนของพนักงานและจ่ายสมทบเพิ่มเติมอีกส่วนหนึ่ง เงินสมทบดังกล่าวกลุ่มบริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ภาระผูกพันของผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

##### ผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุ

ผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุของกลุ่มบริษัทคำนวณโดยการประมาณยอดผลประโยชน์ในอนาคต (เงินชดเชยเมื่อเกษียณอายุ) ที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานในปีปัจจุบันและปีก่อนๆ โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดเพื่อหามูลค่าปัจจุบัน และอัตราคิดลดที่นำมาใช้ อ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล การคำนวณผลประโยชน์พนักงานคำนวณตามวิธี The Projected Unit Credit Method

##### การจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานพร้อมๆ กับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน

#### (ท) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าภาระหนี้เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### (ค) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

#### รายได้จากกิจการโรงแรม

รายได้ในกิจการโรงแรมจากค่าห้อง ค่าอาหารและเครื่องดื่ม และรายได้ค่าบริการอื่น บันทึกเป็นรายได้เมื่อแขกเข้าพักในห้อง มีการขายอาหารและเครื่องดื่มและเมื่อมีการให้บริการแล้ว

#### รายได้จากค่าเช่าและค่าบริการ

รายได้จากค่าเช่าห้องและค่าบริการที่เกี่ยวข้องในอาคารสำนักงานและพื้นที่ในศูนย์การค้าจะรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

### (ณ) รายได้รอการตัดบัญชี

บริษัทรับรู้รายได้ค่าเช่ารอการตัดบัญชีเป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

### (ก) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมา และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อขาย ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หรือขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (นอกเหนือจากการค้า) รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา หรือการก่อสร้างสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### (ข) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรขาดทุนโดยวิธีที่เป็นระบบตลอดอายุสัญญาเช่า สำหรับสัญญาเช่าทุกประเภทที่มีวันเริ่มต้นสัญญาเช่าในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไปใช้วิธีเส้นตรง นอกจากนี้จะมีเกณฑ์อื่นที่เป็นระบบซึ่งแสดงถึงประโยชน์ที่ผู้เช่าได้รับในช่วงเวลา ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

### (ง) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนวันแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัยรวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### (ก) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด สำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและปรับปรุงด้วยผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมด และสิทธิซื้อหุ้นของพนักงาน

#### (ข) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการทรัพย์สินที่สำนักงานใหญ่ ค่าใช้จ่ายสำนักงานใหญ่ และสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้

### 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงานการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน โดยที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมเดียวกันหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกัน การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง / สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 72.59
บริษัท เอราวัณ เจ้าพระยา จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 95.77
บริษัท เอราวัณ ราชดำริ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ ภูเก็ต จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ สมุย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ นาका จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เดอะ รีเสิร์ฟ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ คอมเมอร์เชียล เมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ ฮีลป อินน์ จำกัด (เดิมชื่อ: บริษัท มงคลทรัพย์ทวี จำกัด)	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ ไกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท ราชประสงค์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 48.00 และมีกรรมกรร่วมกัน
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอราวัณ ไฮเทล ไกรท	ไทย	เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 20.00
บริษัท ราชประสงค์ สแควร์ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 23.29
บริษัท โรงแรมชายทะเล จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกรเป็นญาติสนิทกับกรรมการบริษัท
บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท สหโรงแรมไทยและการท่องเที่ยว จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกรร่วมกัน
ธนาคาร เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ไฮเดิลเบดส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ยูไนเต็ด แสตนด์การ์ด เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกรร่วมกัน

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
<b>บริษัทย่อย</b>	
เงินปันผลรับ	ตามที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติ
ดอกเบี้ยรับ	อัตราร้อยละ 5.20 - 5.48 ต่อปี (2555: อัตราร้อยละ 5.48 ต่อปี)
รายได้สาธารณูปโภค	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	17 ล้านบาทต่อปี
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราร้อยละ 5.20 - 5.48 ต่อปี (2555: อัตราร้อยละ 5.48 ต่อปี)

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
<b>บริษัทร่วม</b>	
กำไรจากการขายโรงแรม	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับ	ตามที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติ
ค่าเช่าจ่าย	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการ	ราคาทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>	
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	ราคาตามสัญญา
รายได้สาธารณูปโภค	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการอื่น	ราคายุติธรรมตามเงื่อนไขที่ดีที่สุด
ค่าเช่าที่ดิน	14 ล้านบาทต่อปี

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สรุปได้ดังนี้

(พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<b>บริษัทย่อย</b>				
เงินปันผลรับ	-	-	83,836	106,991
ดอกเบี้ยรับ	-	-	85,490	78,433
รายได้สาธารณูปโภค	-	-	2,979	2,719
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	-	-	16,391	16,338
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	4,569	6,161
<b>บริษัทร่วม</b>				
กำไรจากการขายโรงแรม (ดูหมายเหตุ 16)	864,085	-	1,080,106	-
เงินปันผลรับ	4,163	-	4,163	-
ค่าเช่าจ่าย	83,701	-	-	-
ค่าบริการ	770	812	770	812
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	5,841	6,467	60	60
รายได้สาธารณูปโภค	-	-	920	49
รายได้ค่าบริการอื่น	10,907	18,791	6,498	12,572
ค่าเช่าที่ดิน	14,120	14,120	-	-
<b>คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	45,537	41,810	43,327	40,045
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,064	673	1,064	673
โครงการให้สิทธิซื้อหุ้น	2,081	3,370	2,081	3,370
<b>รวมคำตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>	<b>48,682</b>	<b>45,853</b>	<b>46,472</b>	<b>44,088</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังนี้

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1,481	1,947
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	5,930	4,377	2,450	2,188
รวม	5,930	4,377	3,931	4,135
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	2,333	771
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	7,060	7,060	-	-

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555
	(ร้อยละต่อปี)				(พันบาท)	
เงินให้กู้ยืมระยะยาว						
บริษัทย่อย						
บริษัท เอรಾವัน สมุย จำกัด	5.20	5.48	-	-	131,252	128,970
บริษัท เอรಾವัน นาคา จำกัด	5.20	5.48	-	-	19,548	19,924
บริษัท เอรಾವัน ภูเก็ต จำกัด	5.20	5.48	-	-	-	1,045,074
บริษัท เอรಾವัน เจ้าพระยา จำกัด	5.20	5.48	-	-	100,466	114,864
บริษัท เอรಾವัน คอมเมอร์เชียล						
เมเนจเม้นท์ จำกัด	5.20	5.48	-	-	2,539	1,002
บริษัท เดอะ รีเสิร์ฟ จำกัด	5.20	5.48	-	-	181,175	171,697
บริษัท เอรಾವัน ฮีลป อินน์ จำกัด						
(เดิมชื่อ:บริษัท มงคลทรัพย์ทวี จำกัด)	5.20	5.48	-	-	241,005	56,799
รวม			-	-	675,985	1,538,330



รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังนี้

(พันบาท)

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาว</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	1,538,330	1,393,545
เพิ่มขึ้น	-	-	964,040	411,594
ลดลง	-	-	(1,826,385)	(266,809)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>675,985</b>	<b>1,538,330</b>
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>	-	-	328	342
<b>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>	-	-	7,105	53
<b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทร่วม</b>	43,083	-	-	-

เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555
	(ร้อยละต่อปี)				(พันบาท)	
<b>เงินกู้ยืมระยะยาว</b>						
<b>บริษัทย่อย</b>						
บริษัท เอร่าวัน ราชดำริ จำกัด	5.20	5.48	-	-	88,209	58,998
บริษัท เอร่าวัน โกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด	5.20	5.48	-	-	12,041	-
บริษัท เอร่าวัน ภูเก็ต จำกัด	5.20	5.48	-	-	7,582	-
<b>รวม</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>107,832</b>	<b>58,998</b>

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังนี้

(พันบาท)

เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	-	371,101	396,760
ลดลง	-	-	(371,101)	(396,760)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(พันบาท)

เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินกู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	58,998	45,438
เพิ่มขึ้น	-	-	114,523	77,312
ลดลง	-	-	(65,689)	(63,752)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	107,832	58,998

## 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินสดในมือ	8,907	8,372	3,610	3,672
เงินฝากธนาคาร	370,163	401,930	166,495	178,376
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	448,375	-	395,217	-
รวม	827,445	410,302	565,322	182,048

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เป็นสกุลเงินบาท

## 7 ลูกหนี้การค้า

(พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	5,930	4,377	3,931
กิจการอื่นๆ		204,438	192,250	101,256
รวม		210,368	196,627	105,187
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ		(1,853)	(2,012)	(807)
สุทธิ		208,515	194,615	104,380
กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี		(159)	(260)	(46)
				(465)

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้ามีดังนี้

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	5,930	4,328	3,931	4,086
3 - 6 เดือน	-	49	-	49
	5,930	4,377	3,931	4,135

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
กิจการอื่นๆ				
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	202,402	187,968	100,885	97,356
3 - 6 เดือน	2,023	4,129	358	2,120
6 - 12 เดือน	13	110	13	57
มากกว่า 12 เดือน	-	43	-	-
	<b>204,438</b>	<b>192,250</b>	<b>101,256</b>	<b>99,533</b>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(1,853)	(2,012)	(807)	(853)
	<b>202,585</b>	<b>190,238</b>	<b>100,449</b>	<b>98,680</b>
สุทธิ	<b>208,515</b>	<b>194,615</b>	<b>104,380</b>	<b>102,815</b>

ลูกหนี้การค้าทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เป็นสกุลเงินบาท

## 8 สินค่างบเหลือ

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
อาหารและเครื่องดื่ม	34,740	30,580	6,783	7,683
วัสดุสิ้นเปลืองใช้ในการดำเนินงาน	8,896	8,161	842	1,132
อื่นๆ	7,970	10,356	615	498
รวม	<b>51,606</b>	<b>49,097</b>	<b>8,240</b>	<b>9,313</b>

## 9 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินทดรองจ่ายอื่น	1,676	769	1,434	638
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	28,138	25,085	9,162	9,150
ลูกหนี้อื่น	14,964	4,164	73	844
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	18,389	18,379	14,129	15,692
อื่นๆ	5,923	36,153	4,813	21,057
รวม	<b>69,090</b>	<b>84,550</b>	<b>29,611</b>	<b>47,381</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ											
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ											
เจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
<b>บริษัทย่อย</b>											
(ร้อยละ)											
(ล้านบาท)											
(พันบาท)											

บริษัทย่อยทั้งหมดดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี 2556 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญในอัตราร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท เอร่าวัน โกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด จึงถือเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งมีทุนจดทะเบียน จำนวน 15,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,500,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2556 บริษัท เอร่าวัน ภูเก็ต จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเพิ่มอีก 1,200,000 หุ้น หุ้นละ 1,000 บาท เป็นจำนวน 1,200,000,000 บาท ซึ่งบริษัทถือหุ้นและชำระเต็มจำนวนแล้ว

ต่อมาเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2556 บริษัท เอร่าวัน ฮีลป อินน์ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเพิ่มอีก 28,500,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวน 285,000,000 บาท ซึ่งบริษัทถือหุ้นและชำระเต็มจำนวนแล้ว

ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี 2555 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญในอัตราร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท เอร่าวัน ฮีลป อินน์ จำกัด จึงถือเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งมีทุนจดทะเบียน จำนวน 1,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2555 บริษัท เอร่าวัน ฮีลป อินน์ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเพิ่มอีก 7,400,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวน 74,000,000 บาท ซึ่งบริษัทถือหุ้นและชำระเต็มจำนวนแล้ว

## 11 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ณ วันที่ 1 มกราคม	338	338	338	338
ซื้อเงินลงทุน	366,288	-	366,288	-
ส่วนแบ่งกำไรในกำไรสุทธิตามวิธีส่วนได้เสีย	15,764	-	-	-
เงินปันผลรับ	(4,163)	-	-	-
กำไรจากการขายโรงแรม				
เฉพาะส่วนที่บริษัทถือหน่วยลงทุน	(216,021)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	162,206	338	366,626	338



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินรวม											
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ						งบการเงินรวม					
เจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่า		วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ	
2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
(ร้อยละ)											
(ล้านบาท)											
(พันบาท)											
บริษัทร่วม											
บริษัท ราชประสงค์											
48.00	48.00	1.00	1.00	338	338	338	338	-	-	338	338
ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด											
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์											
20.00	-	1,831.44	-	366,288	-	161,868	-	-	-	161,868	-
เอราวัณ โฮเทล โกรท											
รวม											
				366,626	338	162,206	338	-	-	162,206	338
										4,163	-
										4,163	-
งบการเงินเฉพาะกิจการ											
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ						ราคาขายดีเอสยู					
เจ้าของ						สำหรับหลักทรัพย์					
2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
(ร้อยละ)											
(ล้านบาท)											
(พันบาท)											
บริษัทร่วม											
บริษัท ราชประสงค์											
48.00	48.00	1.00	1.00	338	338	338	338	-	-	-	-
ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด											
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์											
20.00	-	1,831.44	-	366,288	-	-	-	366,288	-	331,068	-
เอราวัณ โฮเทล โกรท											
รวม											
				366,626	338	-	-	366,626	338	331,068	-
										4,163	-
										4,163	-

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี 2556 บริษัทได้ลงทุนในหน่วยลงทุนอสังหาริมทรัพย์เอราวัณ โฮเทล โกรท ซึ่งถือเป็นบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทรวม โดยแสดงเป็นยอดรวมไม่ปรับปรุงตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท

	สัดส่วนความ เป็นเจ้าของ	สินทรัพย์รวม	หนี้สินรวม	รายได้รวม	กำไรสุทธิ
	(ร้อยละ)			(พันบาท)	
<b>ปี 2556</b>					
บริษัท ราชประสงค์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	48.00	2,617	329	2,310	119
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอราวัณ ไฮเทล โกรท	20.00	1,901,628	567	84,201	90,435
		<b>1,904,245</b>	<b>896</b>	<b>86,511</b>	<b>90,554</b>
<b>ปี 2555</b>					
บริษัท ราชประสงค์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	48.00	2,589	308	2,314	275
		<b>2,589</b>	<b>308</b>	<b>2,314</b>	<b>275</b>

## 12 เงินลงทุนในกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม	
	2556	2555	2556	2555
	(ร้อยละ)		(พันบาท)	
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ราชประสงค์ สแควร์ จำกัด	23.29	23.29	206	206
กองทุนรวมเอเชียรีคอปเวอริ์ 2	0.17	0.17	1,716	1,817
ค่าเผื่อการปรับมูลค่า			587	(265)
<b>รวม</b>			<b>2,509</b>	<b>1,758</b>

	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
	(ร้อยละ)		(พันบาท)	
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ราชประสงค์ สแควร์ จำกัด	23.29	23.29	206	206
กองทุนรวมเอเชียรีคอปเวอริ์ 2	0.13	0.13	1,283	1,357
ค่าเผื่อการปรับมูลค่า			438	(195)
<b>รวม</b>			<b>1,927</b>	<b>1,368</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม					สินทรัพย์ที่อยู่ที่ ระหว่างการ ก่อสร้าง		รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการ ดำเนินงาน	ก่อสร้าง		
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	1,553,199	8,788,538	2,111,695	41,612	236,409	512,796		13,244,249
เพิ่มขึ้น	98,752	39,003	99,034	4,292	18,268	975,536		1,234,885
โอน	-	1,095,327	168,653	-	-	(1,263,980)		-
จำหน่าย	(38,761)	(64,886)	(81,108)	(2,505)	(59)	(7,860)		(195,179)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 1 มกราคม 2556	1,613,190	9,857,982	2,298,274	43,399	254,618	216,492		14,283,955
เพิ่มขึ้น	370,749	10,264	71,464	7,422	595	1,206,431		1,666,925
โอน	-	357,790	88,530	-	4,243	(450,563)		-
จำหน่าย	(189,245)	(568,682)	(184,055)	(3,126)	(13,317)	-		(958,425)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	1,794,694	9,657,354	2,274,213	47,695	246,139	972,360		14,992,455
ค่าเสื่อมราคา								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	-	2,481,333	1,585,323	22,543	-	-		4,089,199
ค่าเสื่อมราคาส่งสำหรับปี	-	293,719	238,858	7,960	-	-		540,537
จำหน่าย	-	(64,885)	(76,749)	(2,255)	-	-		(143,889)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 1 มกราคม 2556	-	2,710,167	1,747,432	28,248	-	-		4,485,847
ค่าเสื่อมราคาส่งสำหรับปี	-	333,073	223,181	6,816	-	-		563,070
ปรับปรุง	-	-	(11)	-	-	-		(11)
จำหน่าย	-	(130,784)	(170,785)	(3,040)	-	-		(304,609)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	2,912,456	1,799,817	32,024	-	-		4,744,297
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555								
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	1,553,199	6,307,205	526,372	12,790	236,409	512,796		9,148,771
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	6,279	-	-		6,279
	1,553,199	6,307,205	526,372	19,069	236,409	512,796		9,155,050
การตัดรายการในงบการเงินรวม								338,510
								9,493,560

(พันบาท)

(พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการ ดำเนินการ	สินทรัพย์ที่อยู่ ระหว่างการ ก่อสร้าง รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 1 มกราคม 2556						
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	1,613,190	7,147,815	550,842	8,761	254,618	216,492
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	6,390	-	-
	<b>1,613,190</b>	<b>7,147,815</b>	<b>550,842</b>	<b>15,151</b>	<b>254,618</b>	<b>216,492</b>
การตัดรายการในงบการเงินรวม						
						<b>324,009</b>
						<b>10,122,117</b>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556						
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	1,794,694	6,744,898	474,396	9,182	246,139	972,360
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	6,489	-	-
	<b>1,794,694</b>	<b>6,744,898</b>	<b>474,396</b>	<b>15,671</b>	<b>246,139</b>	<b>972,360</b>
การตัดรายการในงบการเงินรวม						
						<b>309,509</b>
						<b>10,557,667</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2555						540,537
ตัดรายการระหว่างกัน						14,502
						555,039
2556						563,070
ตัดรายการระหว่างกัน						14,501
						577,571

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

งบการเงินรวม										สินทรัพย์ที่อยู่ ระหว่างการ ก่อสร้าง	รวม
หมายเหตุ	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง		ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการ ดำเนินงาน					
			อาคารและ	ติดตั้งและ อุปกรณ์							
ต้นทุนทางการเงินที่รับรู้เป็น ส่วนหนึ่งของสินทรัพย์											
รับรู้ในปี 2555											
อัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ในปี 2555 (ร้อยละ MLR-2.00 ต่อปี)	33	-	-	-	-	-	-	-	6,767		6,767
รับรู้ในปี 2556											
อัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ในปี 2556 (ร้อยละ MLR-2.00 ต่อปี)	33	-	-	-	-	-	-	-	6,758		6,758

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีราคาทุน 1,480 ล้านบาท (2555 : 1,237 ล้านบาท)



(พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง		ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการ ดำเนินงาน	สินทรัพย์ที่อยู่ ระหว่างการ ก่อสร้าง รวม
			เครื่องและ อุปกรณ์	ติดตั้งและ อุปกรณ์			
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	1,234,550	4,736,969	962,555	19,047	114,395	478,289	7,545,805
เพิ่มขึ้น	-	32,963	59,673	3,173	17,915	632,824	746,548
โอน	-	801,687	124,230	-	-	(925,917)	-
จำหน่าย	(38,761)	(907)	(19,259)	(1,466)	-	(7,860)	(68,253)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 1 มกราคม 2556	1,195,789	5,570,712	1,127,199	20,754	132,310	177,336	8,224,100
เพิ่มขึ้น	-	18,770	38,334	3,011	318	708,637	769,070
โอน	-	18,503	14,402	-	4,243	(37,148)	-
จำหน่าย	(189,245)	(507,344)	(110,725)	(2,613)	(13,317)	-	(823,244)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	1,006,544	5,100,641	1,069,210	21,152	123,554	848,825	8,169,926
ค่าเสื่อมราคา							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	-	1,144,176	681,725	8,315	-	-	1,834,216
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	-	154,538	133,624	4,027	-	-	292,189
จำหน่าย	-	(907)	(18,266)	(1,298)	-	-	(20,471)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 1 มกราคม 2556	-	1,297,807	797,083	11,044	-	-	2,105,934
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	-	162,724	133,809	4,182	-	-	300,715
ปรับปรุง	-	-	(11)	-	-	-	(11)
จำหน่าย	-	(69,492)	(99,697)	(2,527)	-	-	(171,716)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	1,391,039	831,184	12,699	-	-	2,234,922

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						(พันบาท)
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการ ดำเนินงาน	สินทรัพย์ที่อยู่ ระหว่างการ ก่อสร้าง	
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	1,234,550	3,592,793	280,830	4,453	114,395	478,289	5,705,310
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	-	-	-	6,279	-	-	6,279
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,234,550	3,592,793	280,830	10,732	114,395	478,289	5,711,589
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 1 มกราคม 2556	1,195,789	4,272,905	330,116	3,320	132,310	177,336	6,111,776
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	-	-	-	6,390	-	-	6,390
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,195,789	4,272,905	330,116	9,710	132,310	177,336	6,118,166
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	1,006,544	3,709,602	238,026	1,964	123,554	848,825	5,928,515
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	-	-	-	6,489	-	-	6,489
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,006,544	3,709,602	238,026	8,453	123,554	848,825	5,935,004

(พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
หมายเลข	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง		ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการ ดำเนินการ	สินทรัพย์ที่อยู่ ระหว่างการ ก่อสร้าง
			ติดตั้งและ	อุปกรณ์			
ต้นทุนทางการเงินที่รับรู้							
เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์							
รับรู้ในปี 2555	33	-	-	-	-	-	6,767
อัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ในปี 2555 (ร้อยละ MLR-2.00 ต่อปี)							
รับรู้ในปี 2556	33	-	-	-	-	-	6,758
อัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ในปี 2556 (ร้อยละ MLR-2.00 ต่อปี)							

ราคาทรัพย์สินของบริษัทที่ก่อนหักค่าเสื่อมราคาและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีราคาทุน 679 ล้านบาท (2555 : 529 ล้านบาท)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 14 ที่ดินรอการพัฒนา

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ค่าซื้อที่ดิน	95,382	95,382	-	-
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาที่ดิน	8,855	8,855	-	-
<b>รวม</b>	<b>104,237</b>	<b>104,237</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 15 สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สิทธิการเช่าที่ดิน	สิทธิการเช่าอาคาร	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	985,478	1,212,556	2,198,034
เพิ่มขึ้น	5,559	4,465	10,024
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 1 มกราคม 2556</b>	<b>991,037</b>	<b>1,217,021</b>	<b>2,208,058</b>
เพิ่มขึ้น	-	1,395	1,395
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556</b>	<b>991,037</b>	<b>1,218,416</b>	<b>2,209,453</b>
<b>ค่าตัดจำหน่าย</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	280,922	308,259	589,181
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	17,958	49,015	66,973
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 1 มกราคม 2556</b>	<b>298,880</b>	<b>357,274</b>	<b>656,154</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	22,676	48,190	70,866
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556</b>	<b>321,556</b>	<b>405,464</b>	<b>727,020</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	704,556	904,297	1,608,853
ตัดรายการระหว่างกัน			(4,091)
			<b>1,604,762</b>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 1 มกราคม 2556	692,157	859,747	1,551,904
ตัดรายการระหว่างกัน			(3,641)
			<b>1,548,263</b>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	669,481	812,952	1,482,433
ตัดรายการระหว่างกัน			(3,191)
			<b>1,479,242</b>

(พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สิทธิการเช่าที่ดิน	สิทธิการเช่าอาคาร	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	804,105	278,481	1,082,586
เพิ่มขึ้น	5,559	-	5,559
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 1 มกราคม 2556</b>	<b>809,664</b>	<b>278,481</b>	<b>1,088,145</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556</b>	<b>809,664</b>	<b>278,481</b>	<b>1,088,145</b>
<b>ค่าตัดจำหน่าย</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	179,406	97,031	276,437
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	13,672	20,421	34,093
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 1 มกราคม 2556	193,078	117,452	310,530
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	18,402	20,366	38,768
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556</b>	<b>211,480</b>	<b>137,818</b>	<b>349,298</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	624,699	181,450	806,149
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 1 มกราคม 2556	616,586	161,029	777,615
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	598,184	140,663	738,847

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	70,866	66,973	38,768	34,093
ตัดรายการระหว่างกัน	(450)	(450)	-	-
<b>ค่าตัดจำหน่ายที่รวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี</b>	<b>70,416</b>	<b>66,523</b>	<b>38,768</b>	<b>34,093</b>

## 16 การขายโรงแรมให้แก่กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2556 บริษัทได้ขายและโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในโรงแรมไอบิส ป่าตอง และโรงแรมไอบิส พัทยา ให้แก่กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์เอราวัณ โฮเทล โกรท โดยมีการชำระเงินแล้วตามราคาขายรวม 1,827.6 ล้านบาท ต้นทุนที่ดิน อาคารอุปกรณ์ สิทธิประโยชน์สุทธิ ค่าใช้จ่ายในการขายและภาษีที่เกี่ยวข้องรวม 747.5 ล้านบาท และบันทึกกำไรสุทธิ ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจำนวน 1,080.1 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ และ 864.1 ล้านบาทในงบการเงินรวม

บริษัท เอราวัณ โกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้ทำสัญญาเช่าทรัพย์สินกับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอราวัณ โฮเทล โกรท เพื่อเช่าที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้าง พร้อมทั้งสาธารณูปโภค และเฟอร์นิเจอร์ เครื่องมือ และอุปกรณ์อำนวยความสะดวกที่เกี่ยวข้องกับกิจการโรงแรม ไอบิส ป่าตอง และ โรงแรม ไอบิส พัทยา สัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี โดยคู่สัญญาแต่ละฝ่ายมีสิทธิในการต่ออายุสัญญาเช่ารวม 5 ครั้ง โดยทำเป็นหนังสือบอกกล่าวแก่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งอย่างน้อย 60 วันล่วงหน้า ก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าตามสัญญา โดยครั้งที่ 1 ถึงครั้งที่ 4 จะมีสิทธิต่ออายุคราวละ 3 ปี และในครั้งที่ 5 จะมีสิทธิต่ออายุสัญญาอีกไม่เกิน 4 เดือนสำหรับทรัพย์สินที่เช่าแต่ละแห่ง โดยมีอัตราค่าเช่าคงที่และค่าเช่าผันแปรตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

นอกจากนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวตกลงที่จะรับประกันรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำที่กองทุนรวมจะได้รับเป็นระยะเวลา 4 ปี นับแต่วันเริ่มต้นสัญญาเช่า เป็นจำนวน 111.5 ล้านบาทต่อปี รวมเป็น 446 ล้านบาท ถ้าบริษัทย่อยไม่สามารถชำระส่วนต่างรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำ จะต้องขอรับการสนับสนุนด้านการเงินจากบริษัท เพื่อนำมาชำระส่วนต่างรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำ ตามสัญญาระหว่างกองทุนและผู้เช่า ผู้เช่าไม่มีเงื่อนไขในการซื้อคืนทรัพย์สินดังกล่าว

## 17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(พันบาท)

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	166,221	147,293	110,260	96,123
เพิ่มขึ้น	7,476	19,889	6,491	15,098
โอน	4,185	-	3,442	-
จำหน่าย	-	(961)	-	(961)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	177,882	166,221	120,193	110,260
ค่าตัดจำหน่าย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	119,357	100,810	76,765	66,162
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	17,328	19,465	12,031	11,564
ปรับปรุง	128	-	128	-
จำหน่าย	-	(918)	-	(961)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	136,813	119,357	88,924	76,765
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม	46,864	46,483	33,495	29,961
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	41,069	46,864	31,269	33,495

## 18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2556	2555
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	7,299	6,331
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(35,570)	(32,243)
สุทธิ	(28,271)	(25,912)

(พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	5,548	5,128



รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การดัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ในกำไร หรือขาดทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
<b>สินทรัพย์ภายใต้การดัดบัญชี</b>			
ลูกหนี้การค้า (หนี้สงสัยจะสูญ)	346	21	367
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	11,492	506	11,998
<b>รวม</b>	<b>11,838</b>	<b>527</b>	<b>12,365</b>
<b>หนี้สินภายใต้การดัดบัญชี</b>			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(37,750)	(2,886)	(40,636)
<b>รวม</b>	<b>(37,750)</b>	<b>(2,886)</b>	<b>(40,636)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(25,912)</b>	<b>(2,359)</b>	<b>(28,271)</b>

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ในกำไร หรือขาดทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
<b>สินทรัพย์ภายใต้การดัดบัญชี</b>			
ลูกหนี้การค้า (หนี้สงสัยจะสูญ)	422	(76)	346
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	8,654	2,838	11,492
ขาดทุนสะสม	48,537	(48,537)	-
<b>รวม</b>	<b>57,613</b>	<b>(45,775)</b>	<b>11,838</b>
<b>หนี้สินภายใต้การดัดบัญชี</b>			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(34,866)	(2,884)	(37,750)
<b>รวม</b>	<b>(34,866)</b>	<b>(2,884)</b>	<b>(37,750)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>22,747</b>	<b>(48,659)</b>	<b>(25,912)</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ในกำไร หรือขาดทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ลูกหนี้การค้า (หนี้สงสัยจะสูญ)	170	(9)	161
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	4,958	429	5,387
<b>รวม</b>	<b>5,128</b>	<b>420</b>	<b>5,548</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>5,128</b>	<b>420</b>	<b>5,548</b>

(พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ในกำไร หรือขาดทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ลูกหนี้การค้า (หนี้สงสัยจะสูญ)	263	(93)	170
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	3,509	1,449	4,958
ขาดทุนสะสม	48,300	(48,300)	-
<b>รวม</b>	<b>52,072</b>	<b>(46,944)</b>	<b>5,128</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>52,072</b>	<b>(46,944)</b>	<b>5,128</b>

## 19 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
เงินทดรองจ่าย	-	59,194	-	-
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	8,830	9,298	6,500	7,309
<b>รวม</b>	<b>8,830</b>	<b>68,492</b>	<b>6,500</b>	<b>7,309</b>

## 20 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินส่วนที่มีหลักประกัน	-	262,100	-	202,100
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ส่วนที่มีหลักประกัน	1,002,000	818,250	779,500	630,750
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,447	2,138	2,447	2,138
	<b>1,004,447</b>	<b>1,082,488</b>	<b>781,947</b>	<b>834,988</b>

(พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่มีหลักประกัน	6,027,967	6,793,717	3,568,900	4,480,150
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	5 -	-	107,832	58,998
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,950	2,732	1,950	2,732
	6,029,917	6,796,449	3,678,682	4,541,880
<b>รวม</b>	<b>7,034,364</b>	<b>7,878,937</b>	<b>4,460,629</b>	<b>5,376,868</b>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	1,002,000	1,080,350	779,500	832,850
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	4,213,900	4,890,750	3,211,732	3,833,250
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	1,814,067	1,902,967	465,000	705,898
<b>รวม</b>	<b>7,029,967</b>	<b>7,874,067</b>	<b>4,456,232</b>	<b>5,371,998</b>

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท การค้าประกันหนี้สินหรือเข้ารับอาวัลตัวสัญญาใช้เงินแก่บุคคลหรือนิติบุคคลใดๆ การจ่ายเงินปันผล และการรวมหรือควบบริษัทเข้ากับบริษัทอื่น และการดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น

ในระหว่างปี 2553 บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งได้รับอนุมัติผ่อนผันจากสถาบันการเงินให้เลื่อนกำหนดระยะเวลาการชำระคืนเงินต้นของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี 2553 ออกไปเป็นเริ่มต้นชำระคืนในปี 2554 นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งได้รับอนุมัติผ่อนผันจากสถาบันการเงินดังกล่าวให้มีการขยายระยะเวลาคืนเงินต้นออกไปอีก 1- 6 ปี

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ดังนี้

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - มูลค่าสุทธิทางบัญชี	8,641,312	8,651,747	5,326,567	5,496,311
สิทธิการเช่าที่ดิน - มูลค่าสุทธิทางบัญชี	650,481	671,880	594,492	612,767
<b>รวม</b>	<b>9,291,793</b>	<b>9,323,627</b>	<b>5,921,059</b>	<b>6,109,078</b>

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้อนสิทธิประโยชน์ภายใต้กรมธรรม์ประกันภัยให้กับผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืม เงินกู้ยืมบางส่วนค้ำประกันโดยบริษัทและโดยการจำนำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท เอราวัณ ราชดำริ จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 1,272 ล้านบาท และ 1,040 ล้านบาท ตามลำดับ (2555 : 2,027 ล้านบาท และ 1,427 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 21 เจ้าหนี้การค้า

(พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 5	-	-	328	342
กิจการอื่นๆ	243,523	228,363	97,774	98,326
<b>รวม</b>	<b>243,523</b>	<b>228,363</b>	<b>98,102</b>	<b>98,668</b>

เจ้าหนี้การค้าทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เป็นสกุลเงินบาท

## 22 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ค่าธรรมเนียมในการบริหารและการใช้สิทธิ				
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด และค่าธรรมเนียม				
อื่นค้างจ่าย - ธุรกิจโรงแรม	29,161	29,909	12,849	14,974
เงินประกันผลงาน	89,033	66,246	45,859	24,301
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	28,258	26,874	12,841	10,836
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	12,474	16,769	4,795	9,615
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	209,804	141,315	96,796	78,728
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	31,446	34,642	24,354	-
เงินมัดจำรับ - ธุรกิจโรงแรม	108,563	72,939	51,084	38,704
อื่นๆ	101,057	82,883	43,294	34,041
<b>รวม</b>	<b>609,796</b>	<b>471,577</b>	<b>291,872</b>	<b>211,199</b>

## 23 รายได้รอการตัดบัญชี

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
สิทธิการเช่าอาคาร การบริการ และอุปกรณ์ - กิจการอื่นๆ หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	28,000 (5,566)	28,000 (3,542)	28,000 (5,566)	28,000 (3,542)
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>	<b>22,434</b>	<b>24,458</b>	<b>22,434</b>	<b>24,458</b>
ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี	2,024	2,024	2,024	2,024
สิทธิการเช่าอาคาร การบริการ และอุปกรณ์ - กิจการอื่นๆ ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,024	2,024	2,024	2,024
สิทธิการเช่าอาคาร การบริการ และอุปกรณ์ - กิจการอื่นๆ	20,410	22,434	20,410	22,434
<b>รวม</b>	<b>22,434</b>	<b>24,458</b>	<b>22,434</b>	<b>24,458</b>

## 24 หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับ ผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	59,988 <b>59,988</b>	57,461 <b>57,461</b>	26,932 <b>26,932</b>	24,786 <b>24,786</b>

(พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	9,592	7,220	4,565	3,455
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักการ คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	-	11,541	-	7,524

### ผลประโยชน์พนักงานระยะยาว

กลุ่มบริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินผลประโยชน์

(พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
หนี้สินผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	57,461	43,272	24,786	17,543
ผลประโยชน์จ่าย	(7,065)	(4,572)	(1,898)	(3,736)
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	9,592	7,220	4,565	3,455
โอนไปบริษัทย่อย	-	-	(521)	-
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักการคณิตศาสตร์ ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	11,541	-	7,524
<b>หนี้สินผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>59,988</b>	<b>57,461</b>	<b>26,932</b>	<b>24,786</b>

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและต้นทุน				
จากการให้เช่าห้องในอาคารและค่าบริการ	(3,168)	(3,732)	(1,616)	(1,980)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(472)	(457)	(266)	(79)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(5,952)	(3,031)	(2,683)	(1,396)
<b>รวม</b>	<b>(9,592)</b>	<b>(7,220)</b>	<b>(4,565)</b>	<b>(3,455)</b>

ขาดทุนจากการประมาณตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
รวมในกำไรสะสม				
ณ 1 มกราคม	11,541	-	7,524	-
รับรู้ระหว่างปี	-	11,541	-	7,524
<b>ณ 31 ธันวาคม</b>	<b>11,541</b>	<b>11,541</b>	<b>7,524</b>	<b>7,524</b>

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

(ร้อยละ)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555
อัตราคิดลด	3.7	3.7
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	3.0 - 7.0	3.0 - 7.0

ข้อสมมุติเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ



## 25 กุณเรือนหุ้น

	(บาท) มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น	2556		(พันหุ้น / พันบาท) 2555	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	1	2,505,000	2,505,000	2,505,000	2,505,000
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>					
หุ้นสามัญ	1	<b>2,505,000</b>	<b>2,505,000</b>	<b>2,505,000</b>	<b>2,505,000</b>
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	1	2,245,438	2,245,438	2,244,779	2,244,779
ออกหุ้นตามสิทธิซื้อหุ้นที่ให้พนักงาน	1	5,827	5,827	659	659
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น	1	223,370	223,370	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>					
หุ้นสามัญ	1	<b>2,474,635</b>	<b>2,474,635</b>	<b>2,245,438</b>	<b>2,245,438</b>

## โครงการสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้พนักงาน (ESOP)

ระหว่างปี 2554 บริษัทได้จัดสรรหุ้นจำนวน 32,093,099 หุ้น ให้แก่พนักงานของกลุ่มบริษัท ตามโครงการสิทธิซื้อหุ้นสามัญ และในปี 2555 บริษัทมีการจัดสรรหุ้นเพิ่มขึ้นจนมีเป็นจำนวนรวม 35,743,099 หุ้น โครงการสิทธิซื้อหุ้นสามัญจะมีอายุไม่เกิน 5 ปี นับจากวันที่ 10 มิถุนายน 2554 ซึ่งเป็นวันที่ให้สิทธิโดยบริษัทจะเสนอขายให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 30 ธันวาคม 2558

บริษัทได้บันทึกบัญชีโดยพิจารณามูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของสิทธิซื้อหุ้นในโครงการนี้ โดยให้แบบจำลองทวินาม และคำนวณแยกแต่ละช่วงระยะเวลาการใช้สิทธิ 4 ครั้ง ดังนี้

ครั้งที่	ระยะเวลาใช้สิทธิ	จำนวนหุ้นที่สามารถใช้สิทธิ	ราคาใช้สิทธิ
1	1 มกราคม 2555 - 30 ธันวาคม 2558	10% ของหุ้นที่ได้รับจัดสรร	2.90
2	1 มกราคม 2556 - 30 ธันวาคม 2558	20% ของหุ้นที่ได้รับจัดสรร	3.00
3	1 มกราคม 2557 - 30 ธันวาคม 2558	30% ของหุ้นที่ได้รับจัดสรร	3.10
4	1 มกราคม 2558 - 30 ธันวาคม 2558	40% ของหุ้นที่ได้รับจัดสรร	3.20

ตามสมมติฐาน ราคาหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิ เท่ากับ 2.44 บาท ความผันผวนที่คาดหวังร้อยละ 24.7 อายุโครงการ 5 ปี และอัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยงร้อยละ 3.75 มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้นใน 4 ครั้ง เฉลี่ยอยู่ระหว่าง 0.42 - 0.51 บาทต่อหน่วย

บริษัทบันทึกมูลค่ายุติธรรมเป็นค่าใช้จ่ายพนักงานจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นแก่พนักงานตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 เป็นจำนวน 3.55 ล้านบาท

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การเปลี่ยนแปลงของจำนวนสิทธิซื้อหุ้นสามัญสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังนี้

(พันหน่วย)

	2556	2555
ณ วันที่ 1 มกราคม	35,084	32,093
สิทธิจัดสรร	-	3,650
ใช้สิทธิ	(5,827)	(659)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	29,257	35,084

การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในการออกใบสำคัญและข้อกำหนดในการออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัท

### ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

ระหว่างปี 2554 บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ	224,477,528 หน่วย
สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 1 หน่วย ต่อ หุ้นสามัญเดิม 10 หุ้น
ราคาใช้สิทธิ	2.80 บาท
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	2 ปี 7 เดือน (18 พฤษภาคม 2554 - 17 ธันวาคม 2556)
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	ใช้สิทธิได้ 1 ครั้ง ในวันสุดท้ายที่ใบสำคัญแสดงสิทธิครบกำหนด 2 ปี 7 เดือน คือวันที่ 17 ธันวาคม 2556

การเปลี่ยนแปลงของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังนี้

(พันหน่วย)

	2556	2555
ณ วันที่ 1 มกราคม	224,478	224,478
ใช้สิทธิระหว่างปี	(223,370)	-
ครบกำหนด	(1,108)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	224,478

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2556 บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 223,370,274 หุ้น ราคาตามมูลค่าหุ้นหุ้นละ 1 บาท จากราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นจำนวน 625.44 ล้านบาท

## 26 ส่วนเกินทุนและสำรอง

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองประกอบด้วย

### การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การจำแนกส่วนงานทางธุรกิจในการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	ธุรกิจโรงแรม		ธุรกิจให้เช่าและ รับบริหารอาคาร		สินทรัพย์ที่ไม่ได้ ปันส่วน		ตัดรายการ ระหว่างกัน		รวม	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
สินค้าคงเหลือ	52	49	-	-	-	-	-	-	52	49
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10,202	9,709	19	20	28	69	309	324	10,558	10,122
สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร	1,394	1,450	141	161	-	-	(56)	(63)	1,479	1,548
ที่ดินรอการพัฒนา										
โครงการก่อสร้างหิรัญทรัพย์									104	104
สินทรัพย์อื่น									1,522	1,017
<b>รวมสินทรัพย์</b>									<b>13,715</b>	<b>12,840</b>

(ล้านบาท)

	ธุรกิจโรงแรม		ธุรกิจให้เช่าและ รับบริหารอาคาร		หนี้สินที่ไม่ได้ ปันส่วน		ตัดรายการ ระหว่างกัน		รวม	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
เงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ย	7,503	9,041	3	-	308	430	(784)	(1,597)	7,030	7,874
เจ้าหนี้ค่าสิทธิการเช่า										
ที่ดิน	180	180	-	-	-	-	-	-	180	180
หนี้สินอื่น									1,276	1,098
<b>รวมหนี้สิน</b>									<b>8,486</b>	<b>9,152</b>

การกระทบยอดรายได้ กำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์และหนี้สิน และรายการอื่นที่มีสาระสำคัญของส่วนงานที่รายงาน

(ล้านบาท)

	2556	2555
กำไรหรือขาดทุน		
รวมกำไรจากส่วนงานที่รายงานก่อนตัดรายการระหว่างกัน	662	690
กำไรอื่น	910	61
	1,572	751
ตัดรายการกำไรระหว่างส่วนงาน	(14)	(14)
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน		
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	(592)	(619)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>966</b>	<b>118</b>

(ล้านบาท)

	2556	2555
สินทรัพย์		
รวมสินทรัพย์ของส่วนงานที่รายงาน	11,808	11,389
สินทรัพย์อื่น	1,626	1,121
ตัดรายการระหว่างกัน	253	261
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	28	69
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>13,715</b>	<b>12,840</b>

(ล้านบาท)

	2556	2555
หนี้สิน		
รวมหนี้สินของส่วนงานที่รายงาน	7,686	9,221
หนี้สินอื่น	1,276	1,098
ตัดรายการระหว่างกัน	(784)	(1,597)
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	308	430
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>8,486</b>	<b>9,152</b>

## 28 รายได้อื่น

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
รายได้ค่าภาษีโรงเรือน	1,791	1,546	1,682	1,399
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,102	22,805	1,383	21,588
กำไรจากการขายเงินลงทุน	2,865	700	2,792	308
อื่นๆ	15,929	28,405	9,423	10,533
<b>รวม</b>	<b>23,687</b>	<b>53,456</b>	<b>15,280</b>	<b>33,828</b>

## 29 ค่าใช้จ่ายในการขาย

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ค่าใช้จ่ายการตลาด	202,815	188,351	106,995	110,682
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	85,864	72,715	40,290	31,498
<b>รวม</b>	<b>288,679</b>	<b>261,066</b>	<b>147,285</b>	<b>142,180</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 30 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	374,603	314,754	240,678	203,633
ค่าธรรมเนียมในการบริหารและค่าธรรมเนียมอื่น	228,028	197,626	137,903	116,928
ค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมและบำรุงรักษา	83,885	67,539	35,141	32,978
อื่นๆ	331,919	293,157	100,617	126,306
<b>รวม</b>	<b>1,018,435</b>	<b>873,076</b>	<b>514,339</b>	<b>479,845</b>

## 31 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<b>ผู้บริหาร</b>				
เงินเดือน และผลประโยชน์อื่น	46,601	42,483	44,391	40,718
โครงการสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้พนักงาน	2,081	3,370	2,081	3,370
	<b>48,682</b>	<b>45,853</b>	<b>46,472</b>	<b>44,088</b>
<b>พนักงานอื่น</b>				
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่น	1,205,536	1,125,434	525,104	446,122
โครงการสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้พนักงาน	1,467	2,375	1,467	2,375
	<b>1,207,003</b>	<b>1,127,809</b>	<b>526,571</b>	<b>448,497</b>
<b>รวม</b>	<b>1,255,685</b>	<b>1,173,662</b>	<b>573,043</b>	<b>492,585</b>

## โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

## 32 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	1,255,685	1,173,662	573,043	492,585
ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่ม	714,924	684,345	290,199	280,071
ค่าเช่าจ่าย	135,960	48,510	24,247	20,896



## 33 ต้นทุนทางการเงิน

(พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ดอกเบี้ยจ่าย				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	4,569	6,161
สถาบันการเงิน		374,898	235,554	255,415
		<b>374,898</b>	<b>240,123</b>	<b>261,576</b>
หัก: จำนวนที่รวมอยู่ในต้นทุนของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข				
- ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	13	(6,758)	(6,758)	(6,767)
สุทธิ		<b>368,140</b>	<b>233,365</b>	<b>254,809</b>

## 34 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้กำไรหรือขาดทุน

(พันบาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน		88,369	62,295	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18			
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว		2,359	(420)	46,944
ค่าใช้จ่ายทางภาษี		<b>90,728</b>	<b>61,875</b>	<b>46,944</b>

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2556		2555	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		1,057,120		229,524
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.0	211,424	23.0	52,791
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ที่มีผลต่างทางภาษี		3,849		(18,658)
รายจ่ายที่หักได้เพิ่ม		3,349		3,398
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(227,064)		(424)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		45,165		52,913
ส่วนแบ่งกำไรจากการขายโรงแรมเฉพาะส่วนที่บริษัทถือหน่วยลงทุน		43,204		-
การตัดรายการจากการจัดทำงบการเงินรวม		17,499		28,194
รวม	<b>8.6</b>	<b>90,728</b>	<b>48.5</b>	<b>111,418</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2556		2555	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		1,463,904		299,686
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.0	292,781	23.0	68,928
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ที่มีผลต่างทางภาษี		(14,681)		(21,964)
รายจ่ายที่หักได้เพิ่ม		(47)		(20)
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(216,178)		-
<b>รวม</b>	<b>4.2</b>	<b>61,875</b>	<b>15.7</b>	<b>46,944</b>

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 530 พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2554 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชีได้แก่ปี 2555 2556 และ 2557 จากอัตราร้อยละ 30 เหลืออัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2555 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 และ ร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมา (2556 และ 2557) ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ

ทั้งนี้เพื่อให้ถือว่ารัฐบาลจะดำเนินการแก้ไขกฎหมายเพื่อให้อัตราภาษีไม่สูงไปกว่าร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2554 ในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

### 35 กำไรต่อหุ้น

#### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก แสดงการคำนวณดังนี้

(พันบาท/พันหุ้น)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	936,766	57,742	1,402,029	252,742
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	2,245,438	2,244,779	2,245,438	2,244,779
ผลกระทบจากการใช้สิทธิ	9,538	47	9,538	47
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	2,254,976	2,244,826	2,254,976	2,244,826
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.42	0.03	0.62	0.11

#### กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปี โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลด

(พันบาท/พันหุ้น)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	936,766	57,742	1,402,029	252,742
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ปรับลด)	936,766	57,742	1,402,029	252,742
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	2,254,976	2,244,826	2,254,976	2,244,826
ผลกระทบจากการออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	87,202	6,680	87,202	6,680
ผลกระทบจากสิทธิซื้อหุ้นของพนักงาน	10,125	-	10,125	-
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด)	2,352,303	2,251,506	2,352,303	2,251,506
กำไรต่อหุ้น (ปรับลด) (บาท)	0.40	0.03	0.60	0.11

### 36 เงินปันผล

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.0189 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 42.5 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 23 พฤษภาคม 2556

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 1.4496 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 115.5 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 2 พฤษภาคม 2556

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2555 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 180 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 23 พฤษภาคม 2555

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2555 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 1.85 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 147.5 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 10 พฤษภาคม 2555

### 37 เครื่องมือทางการเงิน

#### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

#### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการกลุ่มบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาด และก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่ มีดังนี้

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)		
<b>ปี 2556</b>					
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.20	-	675,985	-	675,985
<b>ปี 2555</b>					
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.48	-	1,538,330	-	1,538,330

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง	งบการเงินรวม			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)		
<b>ปี 2556</b>					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	MLR - 1.50, MLR - 2.00, อัตรา เงินฝากประจำ ประเภท 6 เดือน + 2.00	1,002,000	4,213,900	1,814,067	7,029,967
<b>ปี 2555</b>					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	MLR - 1.50, MLR - 2.00, อัตรา เงินฝากประจำ ประเภท 6 เดือน + 2.00	1,080,350	4,890,750	1,902,967	7,874,067

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2556	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)		
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.20	-	107,832	-	107,832
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	MLR - 1.50, MLR - 2.00, อัตรา เงินฝากประเภท 6 เดือน + 2.00	779,500	3,103,900	465,000	4,348,400
<b>รวม</b>		<b>779,500</b>	<b>3,211,732</b>	<b>465,000</b>	<b>4,456,232</b>
ปี 2555					
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.48	-	58,998	-	58,998
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	MLR - 1.50, MLR - 2.00, อัตรา เงินฝากประเภท 6 เดือน + 2.00	832,850	3,774,252	705,898	5,313,000
<b>รวม</b>		<b>832,850</b>	<b>3,833,250</b>	<b>705,898</b>	<b>5,371,998</b>

ในระหว่างปี 2556 บริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาท จำนวนรวมทั้งหมด 1,997 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุไว้ในสัญญา แต่ละสัญญามีระยะเวลา 4 ปี สิ้นสุดวันที่ 30 ธันวาคม 2557

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยช่วยป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ผลต่างที่จะต้องจ่ายหรือจะได้รับตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินตลอดระยะเวลาตามสัญญา

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังนี้

(พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่ายุติธรรม	
	31 ธันวาคม 2556	31 ธันวาคม 2555
<b>สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย</b>	<b>1,549</b>	<b>8,513</b>

### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเป็นเงินบาท บริษัทไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากเงินตราต่างประเทศ

### ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงาน ไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงให้เห็นในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่า จะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัท มีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

### การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่มากกว่า 1 ปี ซึ่งมีจำนวนไม่เป็นสาระสำคัญเมื่อเทียบกับจำนวนเงินกู้ทั้งหมด

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

## 38 ภาระผูกพัน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2556	2555	2556	2555
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้	1,315.0	845.1	1,045.9	843.9
<b>ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน</b>				
ภายในหนึ่งปี	37.5	13.8	11.3	5.2
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	2.9	23.7	2.9	2.3
<b>รวม</b>	<b>40.4</b>	<b>37.5</b>	<b>14.2</b>	<b>7.5</b>
<b>ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาว</b>				
ภายในหนึ่งปี	144.1	33.1	13.2	13.2
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	319.7	167.8	98.0	86.7
หลังจากห้าปี	1,763.4	1,808.6	1,541.2	1,565.8
<b>รวม</b>	<b>2,227.2</b>	<b>2,009.5</b>	<b>1,652.4</b>	<b>1,665.7</b>
<b>ภาระผูกพันภายใต้สัญญาบริการ</b>				
ภายในหนึ่งปี	30.7	20.6	16.6	12.4
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	9.8	8.5	1.2	0.1
<b>รวม</b>	<b>40.5</b>	<b>29.1</b>	<b>17.8</b>	<b>12.5</b>
<b>ภาระผูกพันอื่น ๆ</b>				
ค้ำประกันวงเงินกู้และวงเงินสินเชื่อ	750.0	750.0	750.0	750.0
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	25.2	25.0	13.6	14.0
<b>รวม</b>	<b>775.2</b>	<b>775.0</b>	<b>763.6</b>	<b>764.0</b>



## สัญญาระยะยาว

บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาวและสัญญาบริการต่าง ๆ กับบุคคลภายนอก บริษัทในประเทศ บริษัทในต่างประเทศ และหน่วยราชการดังต่อไปนี้

### สัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาว

บริษัท เอรಾವัน ราชดำริ จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าอาคารกับหน่วยราชการแห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดเวลาเช่า 30 ปี นับแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2530 โดยบริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราค่าเช่าในแต่ละปีตามที่ระบุในสัญญา อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2549 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ลงนามในสัญญารับทำการปรับปรุงอาคารและเช่าที่ดินและอาคารที่ปรับปรุงแล้ว ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา บริษัทย่อยผูกพันที่จะชำระค่าตอบแทนเป็นจำนวน 70.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระเงินดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยผูกพันที่จะชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนในอัตราค่าเช่าแต่ละปีตามที่ระบุในสัญญามีกำหนดเวลา 30 ปี นับแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป

บริษัท โรงแรมเอรಾವัน จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินแปลงหนึ่งกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2564 โดยเมื่อครบกำหนดสัญญาเช่าแล้ว บริษัทย่อยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าอีก 20 ปี บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินในอัตราปีละ 14.1 ล้านบาท และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุกระยะ 10 ปี และเมื่อครบกำหนดอายุสัญญาเช่าแล้ว อาคารและส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า รวมทั้งอุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง เครื่องมือเครื่องใช้ที่มีส่วนสำคัญในการดำเนินการกิจการโรงแรมจะตกเป็นของผู้ให้เช่า

บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งอาคารโรงแรมจากผู้ให้เช่า ตามสัญญานี้ บรรดาสสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินที่เช่ารวมทั้งอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งและเครื่องมือเครื่องใช้ที่มีส่วนสำคัญในการดำเนินการตามโครงการจะตกเป็นของผู้ให้เช่าทันทีเมื่ออายุของสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทผูกพันที่จะชำระค่าเช่าที่ดินในอัตราปีละ 11.2 ล้านบาท (สำหรับปี 2548 - 2557) และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุกระยะ 10 ปี ซึ่งสัญญาเช่ามีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2568

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเช่า บริษัทจะต้องรับภาระจ่ายค่าตอบแทนการเช่า และเงินประกันการจ่าย ค่าเช่าดังนี้

1. ค่าตอบแทนการเช่าจำนวน 180.0 ล้านบาท จะชำระภายในปีที่ 30 ของการเช่า ซึ่งได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งใน “เงื่อนไขค่าสิทธิการเช่าที่ดิน” ในงบแสดงฐานะการเงิน
2. เงินประกันการจ่ายค่าเช่าจำนวน 90.0 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินประกันดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว ซึ่งจะได้รับคืนในปีที่ 30 ของการเช่าและได้แสดงเป็นส่วนหนึ่งของ “เงินมัดจำการเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์” ในงบแสดงฐานะการเงิน

นอกจากนี้ บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของอาคารโรงแรมเพื่อต่ออายุสัญญาเช่า ซึ่งตามสัญญาเดิมได้ระบุให้ผู้เช่าสามารถขอต่ออายุสัญญาเช่าได้ตามที่คู่สัญญาจะตกลงกัน บริษัทตกลงเช่าที่ดินโดยมีกำหนดระยะเวลา 20 ปี นับแต่วันที่ 24 มกราคม 2568 ถึงวันที่ 23 มกราคม 2588 โดยบริษัทต้องจ่ายค่าตอบแทนการเช่าจำนวน 216.1 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ชำระเงินดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว

นอกจากค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าเช่าที่ดินดังนี้

ค่าเช่าสำหรับปี 2568 ถึงปี 2577 ในอัตราปีละ 44.7 ล้านบาทหรือในอัตราที่คำนวณจากอัตราเฉลี่ยของดัชนีราคาผู้บริโภคทั่วไปของประเทศไทยแล้วแต่อัตราใดจะสูงกว่า

ค่าเช่าสำหรับปี 2578 ถึงปี 2588 ในอัตราปีละ 89.4 ล้านบาท หรือในอัตราที่คำนวณจากอัตราเฉลี่ยของดัชนีราคาผู้บริโภคทั่วไปของประเทศไทยแล้วแต่อัตราใดจะสูงกว่า

บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งอาคารสำนักงานจากผู้ให้เช่า ตามสัญญานี้ บรรดาสสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินที่เช่ารวมทั้งอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งและเครื่องมือเครื่องใช้ที่มีส่วนสำคัญในการดำเนินการตามโครงการจะตกเป็นของผู้ให้เช่าทันทีเมื่ออายุของสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทผูกพันที่จะชำระค่าเช่าที่ดินในอัตราปีละ 13.1 ล้านบาท (สำหรับปี 2548 - 2557) และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุกระยะ 10 ปี ซึ่งสัญญาเช่ามีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2568

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

นอกจากนี้ บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินส่วนเพิ่มซึ่งเป็นที่ตั้งอาคารสำนักงานกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลาเช่า 22 ปี 10 เดือน สิ้นสุดในปี 2568 ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าโดยแบ่งจ่ายเป็น 3 งวด รวมเป็นเงิน 32.8 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าตอบแทนการเช่างวดแรกและงวดที่สองเรียบร้อยแล้วเป็นจำนวน 23.2 ล้านบาท ยอดคงเหลือจำนวน 9.6 ล้านบาท มีกำหนดชำระในปี 2568 นอกจากนี้ บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินในระยะเวลา 3 ปีแรก ในอัตราปีละ 0.8 ล้านบาท และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุกระยะ 10 ปีต่อไป และเมื่อครบกำหนดอายุสัญญาเช่าแล้ว สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินเช่ารวมทั้งอุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง เครื่องมือเครื่องใช้ที่มีส่วนสำคัญในการดำเนินการจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

ต่อมาเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2554 บริษัทได้โอนสิทธิการเช่าที่ดินและขายอาคารสำนักงาน คืออาคารเพลินจิต เซ็นเตอร์ภายใต้สัญญาเช่า 2 ฉบับดังกล่าวให้แก่กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โพรมออฟฟิศ

บริษัท เอร่าวัน เจ้าพระยา จำกัดได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับมูลนิธิแห่งหนึ่งเพื่อทำการปรับปรุงพัฒนาที่ดินและดำเนินการก่อสร้างอาคาร ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา บริษัทย้อยผูกพันที่จะชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละ 100,000 บาท สัญญากำหนดให้วันเริ่มต้นการเช่าและการจ่ายค่าเช่าคือในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2547 เป็นต้นไป และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุกระยะ 10 ปี ซึ่งสัญญาเช่ามีกำหนดระยะ 30 ปี สิ้นสุดในปี 2577 และเมื่อสัญญาเช่าหมดอายุแล้วจะขอต่อสัญญาเช่าได้อีก โดยบริษัทย้อยจะต้องแจ้งให้ผู้เช่าทราบเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปีก่อนครบกำหนดสัญญาเช่า และเมื่อครบกำหนดอายุสัญญาเช่าแล้ว อาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวจะตกเป็นของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2549 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอกมีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2581 ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 25.0 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินในระยะเวลา 3 ปีแรก ในอัตราปีละ 1.2 ล้านบาท และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุก 3 ปี และเมื่อครบกำหนดอายุสัญญาเช่า สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนที่ได้ทั้งหมดให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2550 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอกมีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2582 ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 53.0 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินในระยะเวลา 3 ปีแรก ในอัตราปีละ 0.4 ล้านบาท และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุก 3 ปี และเมื่อครบกำหนดอายุสัญญาเช่า สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนที่ได้ทั้งหมดให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2553 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทในประเทศ 2 แห่ง มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2586 ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 150.0 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว เมื่อครบกำหนดอายุสัญญาเช่า สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนที่ได้ทั้งหมดให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2556 บริษัท เอร่าวัน โกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าทรัพย์สินกับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอร่าวัน ไฮเทล โกรท เพื่อเช่าที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้าง พร้อมทั้งสาธารณูปโภค และเฟอร์นิเจอร์ เครื่องมือ และอุปกรณ์อำนวยความสะดวกที่เกี่ยวข้องกับกิจการโรงแรม ไอบิส ปาดอง และ โรงแรม ไอบิส พัทยา สัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี โดยคู่สัญญาแต่ละฝ่ายมีสิทธิในการต่ออายุสัญญาเช่ารวม 5 ครั้ง โดยทำเป็นหนังสือบอกกล่าวแก่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งอย่างน้อย 60 วัน ล่วงหน้าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าตามสัญญา โดยครั้งที่ 1 ถึงครั้งที่ 4 จะมีสิทธิต่ออายุคราวละ 3 ปี และในครั้งที่ 5 จะมีสิทธิต่ออายุสัญญาอีกไม่เกิน 4 เดือนสำหรับทรัพย์สินที่เช่าแต่ละแห่ง โดยมีอัตราค่าเช่าคงที่และค่าเช่าผันแปรตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา นอกจากนี้ บริษัทย้อยดังกล่าวตกลงที่จะรับประกันรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำที่กองทุนรวมจะได้รับเป็นระยะเวลา 4 ปี นับแต่วันเริ่มต้นสัญญาเช่า เป็นจำนวน 111.5 ล้านบาทต่อปี รวมเป็น 446 ล้านบาท ถ้าบริษัทย้อยไม่สามารถชำระส่วนต่างรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำ จะต้องขอรับการสนับสนุนด้านการเงินจากบริษัท เพื่อนำมาชำระส่วนต่างรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำ ตามสัญญาระหว่างกองทุนและผู้เช่า ผู้เช่าไม่มีเงื่อนไขในการซื้อคืนทรัพย์สินดังกล่าว

## สัญญาบริหารโรงแรม

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2531 บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญากับบริษัทหลายแห่งในกลุ่มของบริษัท ไฮแอท อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยบริษัทคู่สัญญาดังกล่าวจะให้บริการต่างๆ ที่จำเป็นเกี่ยวกับงานก่อสร้างและบริหารโรงแรมของบริษัทย่อยแห่งนั้น ตามเงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมการจัดการ ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิและค่าใช้จ่ายปันส่วนด้านการตลาดและส่งเสริมการขายแก่บริษัทคู่สัญญาตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาการจัดการจะมีอายุ 20 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการโรงแรม และมีสิทธิต่ออายุสัญญาได้อีกอย่างน้อย 10 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2553 บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญาเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขบางประการกับบริษัท ไฮแอท อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงที่จะขยายอายุสัญญาบริหารโรงแรมไปอีก 9.5 ปี และมีสิทธิต่ออายุสัญญาได้อีกอย่างน้อย 10 ปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2537 บริษัท เอราวัณ เพลินจิต จำกัด ได้ทำสัญญาการจัดการกับบริษัทหลายแห่งในกลุ่มของ Marriott Worldwide Corporation (“Marriott”) เพื่อว่าจ้างให้ “Marriott” เป็นผู้บริหารงานกิจการโรงแรมของบริษัทย่อย ตามเงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาบริหารโรงแรมจะสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2575 เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2551 บริษัทย่อยได้โอนภาระผูกพันตามสัญญาดังกล่าวให้แก่บริษัท

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2548 บริษัท เอราวัณ ราชดำริ จำกัด และ บริษัท เอราวัณ สมุย จำกัด ได้ทำบันทึกข้อตกลงกับกลุ่มของบริษัทในเครือ Marriott (“Marriott”) เพื่อว่าจ้างให้ “Marriott” เป็นผู้บริหารงานกิจการโรงแรมของบริษัทย่อยให้เป็นโรงแรมตามมาตรฐานของ Courtyard by Marriott และ Renaissance Hotel ตามเงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาบริหารโรงแรมมีระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการโรงแรมและมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีกอย่างน้อย 10 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุไว้ในสัญญา

ในเดือนธันวาคม 2548 บริษัทได้ทำสัญญากับ Intercontinental Hotels Group เพื่อบริหารโรงแรมภายใต้แบรนด์ Holiday Inn ซึ่งมีที่ตั้งอยู่ที่พญา โดยบริษัทคู่สัญญาที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาบริหารโรงแรมมีระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการโรงแรม และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 5 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุไว้ในสัญญา

ในเดือนมิถุนายน 2549 ถึงเดือนธันวาคม 2555 บริษัทและบริษัท เอราวัณ เจ้าพระยา จำกัด ได้ทำสัญญาเพื่อว่าจ้างให้ Accor Group เป็นผู้บริหารงานกิจการโรงแรมของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 12 แห่ง ภายใต้แบรนด์ Ibis และ Mercure ซึ่งมีที่ตั้งในประเทศไทย โดยบริษัทและบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาบริหารโรงแรมมีระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการโรงแรม และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 5 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุไว้ในสัญญา ต่อมาวันที่ 1 กรกฎาคม 2552 ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติมระยะเวลาสัญญาจาก 15 ปี เป็น 20 ปี

บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้แก่ บริษัท เอราวัณ ภูเก็ต จำกัด ตกลงร่วมกับกลุ่มของบริษัทในเครือ Six Senses เพื่อยกเลิกสัญญาบริหารโรงแรมในเดือน กรกฎาคม 2554 และได้ทำสัญญาบริหารโรงแรมใหม่กับกลุ่มของบริษัทในเครือ Starwood ซึ่งจะให้บริการด้านการบริหารรีสอร์ทแก่บริษัทย่อย ตามเงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา และจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2574 โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาได้ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2556 บริษัทและบริษัทย่อยได้ตกลงเปลี่ยนสัญญาบริหารโรงแรมเป็นสัญญาแฟรนไชส์โดยได้ยกเลิกสัญญาบริหารโรงแรมทั้ง 12 แห่งกับแอคคอร์ดกรุ๊ป และได้เข้าทำสัญญาแฟรนไชส์กับแอคคอร์ดกรุ๊ปแทน เพื่อบริหารโรงแรมภายใต้แบรนด์ไอบิสและเมอร์เคียว โดยบริษัทและบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลา และตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยมีระยะเวลาการใช้สิทธิตามสัญญาแฟรนไชส์เท่ากับสัญญาบริหารโรงแรมเดิม

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 39 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### คดีฟ้องร้องและข้อพิพาท

ในปี 2552 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทให้สถาบันอนุญาโตตุลาการ สำนักกระบวนข้อพิพาท เพื่อพิจารณาข้อพิพาทกับบริษัทผู้รับเหมารายหนึ่งให้ชำระเงินค่าเสียหายอันเนื่องมาจากการผิดสัญญาก่อสร้าง ซึ่งบริษัทผู้รับเหมารายดังกล่าวได้ยื่นคำคัดค้าน/ข้อเรียกร้องแย้งต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการเช่นกันข้อพิพาทดังกล่าวอยู่ในกระบวนการพิจารณากระบวนข้อพิพาทของอนุญาโตตุลาการและยังไม่มีเป็นที่สิ้นสุด ดังนั้นบริษัทย่อยจึงยังไม่สามารถประมาณการผลกระทบจากข้อพิพาทดังกล่าวได้

### 40 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ให้พิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.1515 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 374.91 ล้านบาท สิทธิที่จะได้รับเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

### 41 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้ เนื่องจากยังไม่มีฉบับบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่กำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่บังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2557
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	2557

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ	2557
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4	สัญญาประกันภัย	2559
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	2557
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน	2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนการบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะที่คล้ายคลึงกัน	2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอนการบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม	2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง	2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ	2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	2557
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15	สิ่งจูงใจสัญญาเช่าดำเนินงาน	2557
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาของรายการที่เกี่ยวข้องกับรูปแบบของกฎหมายตามสัญญาเช่า	2557
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	2557
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ดันทุนเว็บไซต์	2557

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ผู้บริหารคาดว่าจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีมาใช้และถือปฏิบัติ โดยผู้บริหารพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวต่องบการเงินของบริษัท

### 42 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงิน 2555 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอของงบการเงินปี 2556 การจัดประเภทรายการเหล่านี้เป็นไปตามการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี ซึ่งเป็นผลจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่มาถือปฏิบัติ ดังที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 นอกจากนี้ไม่มีการจัดประเภทรายการอื่นใดที่มีสาระสำคัญแล้ว



# Corporate Information

ข้อมูลบริษัท

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) “ERW”

ทะเบียนเลขที่ 0107537001943

## สำนักงานใหญ่

อาคารเพลินจิต เซ็นเตอร์  
ชั้น 6 เลขที่ 2 ถนนสุขุมวิท  
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย  
กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 66 (0) 2257 4588  
โทรสาร 66 (0) 2257 4577

## สำนักงานสาขาที่ 1

อาคารเอราวัณ แบงค็อก  
เลขที่ 494 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี  
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
โทรศัพท์ 66 (0) 2250 7777  
โทรสาร 66 (0) 2250 7788

## สำนักงานสาขาที่ 2

โรงแรมเจดับบลิว แมริออท กรุงเทพ  
เลขที่ 4 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย  
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 66 (0) 2656 7700  
โทรสาร 66 (0) 2656 9831

## สำนักงานสาขาที่ 3

โรงแรมไอบิส ปาตอง ภูเก็ต  
เลขที่ 10 ถนนเฉลิมพระเกียรติ  
ตำบลปาตอง อำเภอกะทู้  
จังหวัดภูเก็ต 83150  
โทรศัพท์ 66 (0) 7630 3888  
โทรสาร 66 (0) 7630 3889

## สำนักงานสาขาที่ 4

โรงแรมไอบิส พัทยา  
เลขที่ 463/79 ถนนพทยาสาย 2  
ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง  
จังหวัดชลบุรี 20150  
โทรศัพท์ 66 (0) 3841 8188  
โทรสาร 66 (0) 3841 8189

## สำนักงานสาขาที่ 5

โรงแรมไอบิส สมุย บ่อผุด  
เลขที่ 197 ถนนรอบเกาะ  
ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย  
จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84320  
โทรศัพท์ 66 (0) 7791 4888  
โทรสาร 66 (0) 7791 4889

## สำนักงานสาขาที่ 6

โรงแรมไอบิส กรุงเทพ สาทร  
เลขที่ 29/9 ซอยงามดูพลี  
ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ  
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ 66 (0) 2610 5188  
โทรสาร 66 (0) 2610 5189

## สำนักงานสาขาที่ 7

โรงแรมไอบิส กรุงเทพ นานา  
เลขที่ 41 ซอยสุขุมวิท 4 ถนนสุขุมวิท  
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย  
กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 66 (0) 2667 5888  
โทรสาร 66 (0) 2667 5889

## สำนักงานสาขาที่ 8

โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา  
เลขที่ 463/68 ถนนพทยาสาย 1  
ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง  
จังหวัดชลบุรี 20150  
โทรศัพท์ 66 (0) 3872 5555  
โทรสาร 66 (0) 3872 5556

## สำนักงานสาขาที่ 9

โรงแรมไอบิส ภูเก็ต กะตะ  
เลขที่ 88/8 ถนนกะตะ ตำบลกะรน  
อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83100  
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 3488  
โทรสาร 66 (0) 7636 3489

## สำนักงานสาขาที่ 10

โรงแรมไอบิส หัวหิน  
เลขที่ 73/15 ซอยหมู่บ้านหนองแก  
ตำบลหนองแก อำเภอหัวหิน  
จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110  
โทรศัพท์ 66 (0) 3261 0388  
โทรสาร 66 (0) 3261 0389

## สำนักงานสาขาที่ 11

โรงแรมเมอร์เคียว ไอบิส กรุงเทพ สยาม  
เลขที่ 927 ถนนพระราม 1 แขวงวังใหม่  
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
โทรศัพท์ 66 (0) 2874 7222  
โทรสาร 66 (0) 2874 7229

## ข้อมูลบริษัท

โฮมเพจ	: <a href="http://www.TheErwan.com">www.TheErwan.com</a>
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนพัฒนาและดำเนินธุรกิจโรงแรมที่เหมาะสมกับทำเลและสถานที่ตั้งและกลุ่มเป้าหมายเป็นธุรกิจหลัก โดยมีธุรกิจอื่นได้แก่ ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารและธุรกิจรับจ้างบริหารอาคาร
ทุนของบริษัทฯ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
ทุนจดทะเบียน	: 2,505,000,000 บาท หุ้นสามัญ 2,505,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 2,474,634,775 บาท หุ้นสามัญ 2,474,634,775 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
บุคคลอ้างอิงอื่น	
นายกะเบียนหุ้นสามัญ	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 66 (0) 2229 2800 โทรสาร 66 (0) 2359 1259
ผู้สอบบัญชี	นายเจริญ ผู้สัมพันธ์เลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068 นายวิเชียร ธรรมตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3183 นางสาววรรณพร จงพิรเดชาพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4098 บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ชั้น 48 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 195 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 66 (0) 2677 2000 โทรสาร 66 (0) 2677 2222

### บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

อาคารเพลินจิต เซ็นเตอร์  
ชั้น 6 เลขที่ 2 ถนนสุขุมวิท ซอย 2  
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย  
กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 66 (0) 2257 4588  
โทรสาร 66 (0) 2257 4577  
www.TheErawan.com

### ธุรกิจโรงแรม

#### แกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ

เลขที่ 494 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี  
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
โทรศัพท์ 66 (0) 2254 1234  
โทรสาร 66 (0) 2254 6267  
www.bangkok.grand.hyatt.com

#### เจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ

เลขที่ 4 ถนนสุขุมวิท ซอย 2  
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย  
กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 66 (0) 2656 7700  
โทรสาร 66 (0) 2656 7711  
www.marriott.com/bkkdt

#### เรโนซองส์ เกาะสมุย รีสอร์ท แอนด์ สปา

เลขที่ 208/1 หมู่ที่ 4 ตำบลมะเร็ด  
อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84310  
โทรศัพท์ 66 (0) 7742 9300  
โทรสาร 66 (0) 7742 9333  
www.marriott.com/usmbr

#### เดอะ นาคา ไอแลนด์, เอ ลักซ์ชัวรี คอลเลกชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา, ภูเก็ต

เลขที่ 32 หมู่ที่ 5 ตำบลป่าคอก  
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110  
โทรศัพท์ 66 (0) 7637 1400  
โทรสาร 66 (0) 7637 1401  
www.nakaislandphuket.com

#### คอร์ทยาร์ด โดย แมริออท กรุงเทพฯ

เลขที่ 155/1 ซอยมหาดเล็กหลวง 1  
ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน  
กรุงเทพฯ 10330  
โทรศัพท์ 66 (0) 2690 1888  
โทรสาร 66 (0) 2690 1899  
www.courtyard.com/bkkcy

### ฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา

เลขที่ 463/68 ถนนพทยาสาย 1  
ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง  
จังหวัดชลบุรี 20150  
โทรศัพท์ 66 (0) 3872 5555  
โทรสาร 66 (0) 3872 5556  
www.holidayinn.com/pattaya

#### เมอร์เคียว กรุงเทพฯ สยาม

เลขที่ 927 ถนนพระราม 1 แขวงวังใหม่  
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
โทรศัพท์ 66 (0) 2874 7222  
โทรสาร 66 (0) 2874 7229  
www.mercure.com

#### ไอบิส ภูเก็ต ป่าตอง

เลขที่ 10 ถนนเฉลิมพระเกียรติ  
ตำบลป่าตอง อำเภอเกาะภูเก็ต  
จังหวัดภูเก็ต 83150  
โทรศัพท์ 66 (0) 7630 3888  
โทรสาร 66 (0) 7630 3889  
www.ibishotel.com

#### ไอบิส พัทยา

เลขที่ 463/79 ถนนพทยาสาย 2  
ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง  
จังหวัดชลบุรี 20150  
โทรศัพท์ 66 (0) 3841 8188  
โทรสาร 66 (0) 3841 8189  
www.ibishotel.com

#### ไอบิส สมุย บ่อผุด

เลขที่ 197 ถนนรอบเกาะ ตำบลบ่อผุด  
อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84320  
โทรศัพท์ 66 (0) 7791 4888  
โทรสาร 66 (0) 7791 4889  
www.ibishotel.com

#### ไอบิส กรุงเทพฯ สาทร

เลขที่ 29/9 ซอยงามดูพลี ถนนพระราม 4  
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร  
กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ 66 (0) 2610 5188  
โทรสาร 66 (0) 2610 5189  
www.ibishotel.com

### ไอบิส กรุงเทพฯ นานา

เลขที่ 41 ซอยสุขุมวิท 4 ถนนสุขุมวิท  
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย  
กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 66 (0) 2667 5888  
โทรสาร 66 (0) 2667 5889  
www.ibishotel.com

#### ไอบิส ภูเก็ต ภูเก็ต

เลขที่ 88/8 ถนนกะตะ ตำบลกะรน  
อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83100  
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 3488  
โทรสาร 66 (0) 7636 3489  
www.ibishotel.com

#### ไอบิส กรุงเทพฯ ริเวอร์ไซด์

เลขที่ 27 ซอยเจริญนคร 17  
แขวงบางลำภูกลาง เขตคลองสาน  
กรุงเทพฯ 10600  
โทรศัพท์ 66 (0) 2805 9888  
โทรสาร 66 (0) 2805 9889  
www.ibishotel.com

#### ไอบิส หัวหิน

เลขที่ 73/15 ซอยหมู่บ้านหนองแก  
ตำบลหนองแก อำเภอหัวหิน  
จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110  
โทรศัพท์ 66 (0) 3261 0388  
โทรสาร 66 (0) 3261 0389  
www.ibishotel.com

#### ไอบิส กรุงเทพฯ สยาม

เลขที่ 927 ถนนพระราม 1 แขวงวังใหม่  
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
โทรศัพท์ 66 (0) 2874 7222  
โทรสาร 66 (0) 2874 7229  
www.ibishotel.com

#### ธุรกิจพื้นที่ให้เช่า

#### อาคารเอราวัณ แบงค็อก

เลขที่ 494 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี  
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
โทรศัพท์ 66 (0) 2250 7777  
โทรสาร 66 (0) 2250 7788  
www.erawanbangkok.com

# CG Statement

รายงานบริษัทภิบาล

รายงานบริษัทภิบาล	การเผยแพร่ข้อมูล
วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com คู่มือจริยธรรมธุรกิจ
วัฒนธรรมองค์กร	www.TheErawan.com คู่มือจริยธรรมธุรกิจ
กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ โครงสร้างการบริหารทรัพยากร	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1)
โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร	
<ul style="list-style-type: none"> <li>กลุ่มผู้ถือหุ้น</li> <li>ชื่อกรรมการ/ตำแหน่ง/วุฒิการศึกษา</li> <li>อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และวาระการดำรงตำแหน่ง</li> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>ผู้บริหารระดับสูง</li> </ul>	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com
<ul style="list-style-type: none"> <li>บทบาทหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</li> <li>บทบาทหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่</li> <li>หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท</li> </ul>	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1)
<ul style="list-style-type: none"> <li>รายงานการถือครองหุ้นของคณะกรรมการและผู้บริหาร</li> </ul>	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) รายงานการถือหลักทรัพย์ (59-1) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ (59-2)
ปัจจัยความเสี่ยง	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1)
นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com
นโยบายบริษัทภิบาล	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com
กิจกรรมเพื่อสังคม	รายงานประจำปี (56-2) www.TheErawan.com

รายงานบรรษัทภิบาล	การเผยแพร่ข้อมูล
จริยธรรมธุรกิจ	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com คู่มือจริยธรรมธุรกิจ
คุณสมบัติกรรมการ • คุณสมบัติประธานกรรมการ • คุณสมบัติกรรมการอิสระ • บทบาทของคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com
• การประชุมคณะกรรมการ • การประเมินผลงานคณะกรรมการ • การสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง • คำตอบแทนกรรมการเปิดเผยรายคนและคำตอบแทนผู้บริหาร • ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย • การควบคุมภายใน • การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะความสัมพันธ์ หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1)
<b>การจัดประชุมผู้ถือหุ้น</b>	
• การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า • หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบ • สถานที่จัดประชุม • วันที่ประชุม และวาระการประชุม • สรุปมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น • รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น	แจ้งข่าวตลาดหลักทรัพย์ www.TheErawan.com
<b>การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน</b>	
• นำส่งงบการเงินรายไตรมาส ภายใน 45 วัน นับจากวันสิ้นงวด และภายใน 60 วัน สำหรับงบการเงินประจำปี • นำส่งคำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis) รายไตรมาส และประจำปี	แจ้งข่าวตลาดหลักทรัพย์ www.TheErawan.com
• เผยแพร่ Quarterly Meeting Presentation ภายใน 2 วัน นับจากวันประชุม • เผยแพร่ บทสรุปข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ (Investor Factsheet) ทุกไตรมาส	จัดประชุมนักลงทุนสัมพันธ์ ทุกไตรมาส www.TheErawan.com

## รายงานบรรษัทภิบาล

รายงานบรรษัทภิบาล	การเผยแพร่ข้อมูล
<b>สารสนเทศอื่น</b>  การจัดตั้งบริษัท/สำนักงานสาขา การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารระดับสูง รายการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ แจ้งการซื้อขายหุ้นเพิ่มทุนที่จำหน่ายให้กับพนักงานและผู้บริหาร (ESOP)	แจ้งข่าวตลาดหลักทรัพย์ www.TheErawan.com
<b>การรับข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจ</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• เจ้าหนี้/ลูกค้า</li> </ul>	แบบสอบถามความเห็นต่อการเข้าร่วมเสนอราคา/ ประมูลงาน แบบสำรวจความพึงพอใจต่องานบริการ (ภายนอก) GCG@theerawan.com
<ul style="list-style-type: none"> <li>• พนักงานทุกระดับ</li> </ul>	แบบสำรวจความพึงพอใจต่องานบริการ (ภายใน) GCG@theerawan.com
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ลูกค้า/ผู้เช่าพื้นที่/ผู้ใช้บริการ</li> </ul>	แบบสำรวจความพึงพอใจต่องานบริการ (ภายนอก) GCG@theerawan.com
<ul style="list-style-type: none"> <li>• นักลงทุน/นักวิเคราะห์</li> </ul>	IR Survey ir@theerawan.com GCG@theerawan.com
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้ถือหุ้น/บุคคลทั่วไป</li> </ul>	GCG@theerawan.com CompanySecretary@theerawan.com



วัตถุดิบกระดาษเพื่อสิ่งแวดล้อม  
 ลดการใช้เยื่อไม้ลง 50%  
 และปราศจากสารคลอรีนในการผลิต







บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ชั้น 6 อาคารเพลิกซ์เซ็นเตอร์ เลขที่ 2 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 66 (0) 2257 4588 โทรสาร 66 (0) 2257 4577

ทะเบียนเลขที่ 0107537001943

[www.TheErawan.com](http://www.TheErawan.com)

