



SUCCESS WITH INTEGRITY

รายงานประจำปี 2557

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

OUR BUSINESS STRATEGY

กลยุทธ์หลักในการดำเนินธุรกิจ

กลยุทธ์เพิ่มความเติบโต

ลงทุนและพัฒนาขยายเครือข่ายโรงแรมและรีสอร์ทที่ให้ผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสม

กลยุทธ์การเพิ่มผลตอบแทน

ปรับปรุงพัฒนาทรัพย์สินที่ดำเนินการอยู่อย่างต่อเนื่อง และพิจารณาขยายทรัพย์สินเพื่อรับรู้มูลค่าตลาดเพื่อเพิ่มศักยภาพในการสร้างผลตอบแทน

กลยุทธ์เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน

สร้างปัจจัยสนับสนุนความมั่นคง และความเจริญเติบโตที่ยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วยการบริหารงานด้านต่างๆ อย่างเป็นระบบ การเสริมสร้างทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพ โดยมุ่งเน้นที่ทักษะในการทำงาน การพัฒนาระบบฐานข้อมูลความรู้ เพื่อประกอบการตัดสินใจ และการมีวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง

2014 Highlight

ธุรกิจโรงแรมที่เปิดดำเนินการในปี 2014



Holiday Inn Pattaya
Executive Tower



Mercure Pattaya
Ocean Resort



ibis Styles Krabi
Ao Nang



HOP INN 10 จังหวัด

VISION

วิสัยทัศน์ 2558

เป็นผู้นำธุรกิจ

การพัฒนาและลงทุนในโรงแรม
และรีสอร์ทในประเทศไทย

MISSION

พันธกิจ

ขยายเครือข่ายโรงแรมที่มีคุณภาพในประเทศไทย

ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีให้ผู้ถือหุ้น และเกิดประโยชน์
แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง

CORE VALUE

ค่านิยมองค์กร

ERAWAN's SPICE

SYSTEM

บริหารจัดการอย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพ ไม่ยึดติดกับตัวบุคคล

PEOPLE

บุคลากรที่มีทักษะและความชำนาญ

มุ่งมั่นที่จะเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง

INFORMATION

ฐานข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอและทันสมัย

สำหรับการบริหารและตัดสินใจ

CULTURE

วัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง สนับสนุนความเจริญเติบโตที่ยั่งยืน

ENVIRONMENT

เป็นสมาชิกที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

Contents

สารบัญ

2014 IN REVIEW ภาพรวมปี 2557

◆ กลยุทธ์หลักในการดำเนินธุรกิจ	00
◆ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร	01
◆ ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	04
◆ ธุรกิจโรงแรมในเครือปี 2557	06
◆ สารจากประธานกรรมการ	07
◆ รายงานจากกรรมการผู้จัดการใหญ่	08
◆ รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น	11

ABOUT ERAWAN เกี่ยวกับบริษัท

◆ ประวัติบริษัท	14
◆ โครงสร้างการถือหุ้น และการบริหาร	16
◆ การถือครองหุ้นของคณะกรรมการและผู้บริหาร	28
◆ ค่าตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร	29

BUSINESS OVERVIEW ภาพรวมของธุรกิจ

◆ โครงสร้างธุรกิจ	32
◆ โครงสร้างการบริหารทรัพยากร	33
◆ ธุรกิจที่ดำเนินงานในปัจจุบัน	34
◆ ธุรกิจที่อยู่ระหว่างการพัฒนา	40
◆ อุตสาหกรรมท่องเที่ยวปี 2557	41
◆ ปัจจัยความเสี่ยง	43

ESG REPORT รายงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล

◆ รางวัลด้านบรรษัทภิบาล	46
◆ นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน	47
◆ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน	48
◆ นโยบายการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้าน การสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย	51
◆ นโยบายบรรษัทภิบาล	52
◆ ความรับผิดชอบต่อสังคม	58
◆ การควบคุมภายใน และการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน	62
◆ รายการระหว่างกัน	63
◆ กิจกรรมเพื่อสังคม	65

FINANCIAL INFORMATION & CORPORATE INFORMATION ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป

◆ รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	70
◆ คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	72
◆ รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	77
◆ ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	78
◆ งบการเงิน	79
◆ ข้อมูลบริษัท	154
◆ รายงานบรรษัทภิบาล	158

2014 IN REVIEW

ภาพรวมปี 2557



 THE
ERAWAN
GROUP
SUCCESS WITH INTEGRITY

Sustainable Platform Strategy

“กลยุทธ์เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน”

สร้างปัจจัยสนับสนุนความมั่นคง และความเจริญเติบโตที่ยั่งยืน

ซึ่งประกอบด้วย การบริหารงานด้านต่างๆ อย่างเป็นระบบ

การเสริมสร้างทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพ โดยมุ่งเน้นที่ทักษะในการทำงาน

การพัฒนาระบบฐานข้อมูลความรู้เพื่อประกอบการตัดสินใจ

และการมีวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง

Financial Highlights

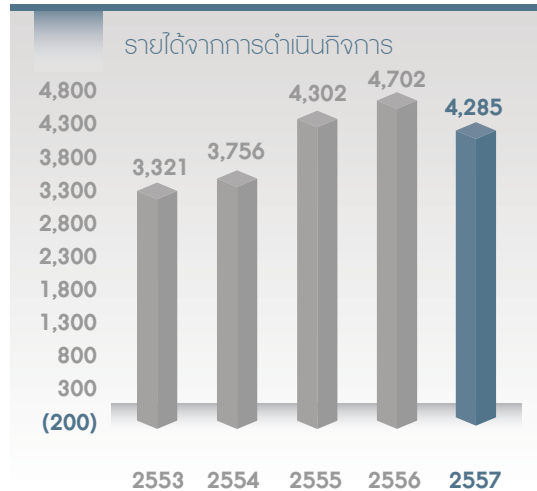
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

หน่วย : พันบาท

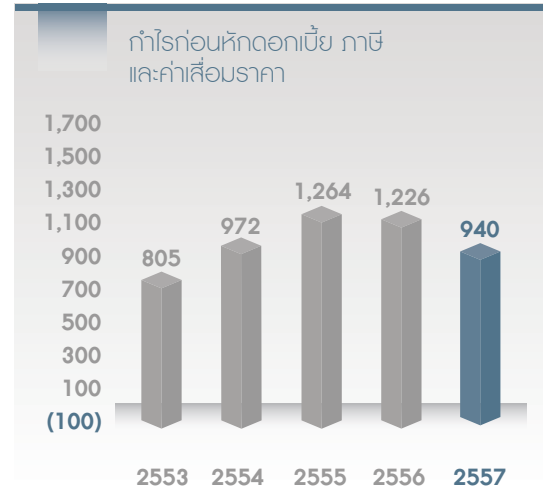
รายการ	2555 (ปรับปรุงใหม่)	2556	2557
สรุปผลการดำเนินงาน			
รายได้จากการดำเนินงาน	4,302,248	4,702,359	4,284,513
รายได้รวม	4,363,760	5,596,957	4,354,089
กำไรขั้นต้น	2,336,474	2,487,327	2,054,995
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา	1,263,843	1,226,490	940,075
กำไรจากการขายทรัพย์สินตามกลยุทธ์เพิ่มผลตอบแทน	-	864,085	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	57,742	936,766	(111,579)
สรุปฐานะการเงิน			
สินทรัพย์รวม	12,840,384	13,715,302	14,516,617
หนี้สินรวม	9,152,135	8,486,405	9,782,670
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,688,249	5,228,897	4,733,946
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย)	3,493,849	5,035,312	4,554,152
ทุนเรือนหุ้นเรียกชำระแล้ว (พันบาท)	2,245,438	2,474,635	2,478,778
จำนวนหุ้นเรียกชำระแล้ว (พันหุ้น)	2,245,438	2,474,635	2,478,778
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ (บาท)	1	1	1
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	0.03	0.42	(0.05)
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.02	0.15	0.04
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น (บาท) (ไม่รวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย)	1.56	2.03	1.84
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.41	0.58	0.39
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.30	0.49	0.33
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.71	0.65	0.38
อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้รวม	54.31%	52.90%	47.96%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	1.32%	16.74%	-2.56%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	0.46%	7.06%	-0.79%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.63%	21.97%	-2.33%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.48	1.62	2.07
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.14	1.35	1.78
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	3.33	3.91	2.66

เนื่องจากการนำนโยบายการบัญชีใหม่ เรื่องภาษีเงินได้ มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 จึงมีการปรับปรุงงบการเงิน ปี 2555 เพื่อใช้ในการเปรียบเทียบเท่านั้น การปรับปรุงดังกล่าว มีผลทำให้กำไรสุทธิปี 2555 ในตารางที่แสดงลดลง รวมทั้งมีการปรับปรุงสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี รายละเอียดแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน อย่างไรก็ตาม การปรับปรุงตัวเลขทางบัญชีดังกล่าว มิได้มีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของกิจการแต่อย่างใด

หน่วย : ล้านบาท



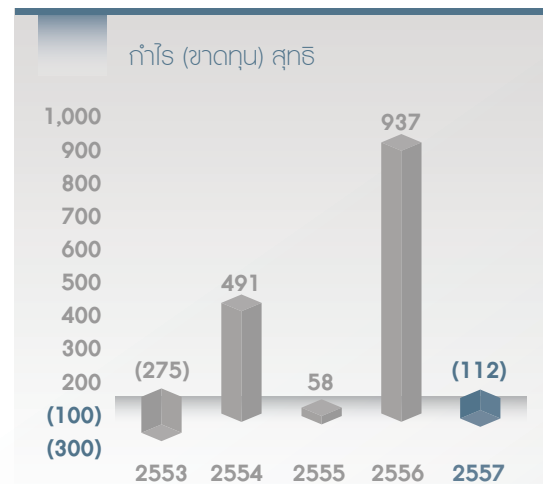
หน่วย : ล้านบาท



หน่วย : ล้านบาท



หน่วย : ล้านบาท



Hotel And Resort Portfolio in 2014

ธุรกิจโรงแรมในเครือ ปี2557

กรุงเทพฯ



แกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ



เจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ



คอร์ทยาร์ด โดย แมริออท กรุงเทพฯ



เมอร์ศรีโย กรุงเทพฯ สยาม



ไอบิส กรุงเทพฯ สยาม



ไอบิส กรุงเทพฯ สาทร



ไอบิส กรุงเทพฯ นานา



ไอบิส กรุงเทพฯ ริเวอร์ไซด์

พิกยา



อัสติคยี่ อินน์ พิกยา



ไอบิส พิกยา



อัสติคยี่ อินน์ พิกยา เอ็กซีคิวทีฟ ทาวเวอร์



เมอร์ศรีโย พิกยา โอเชียน รีสอร์ท

หัวหิน



ไอบิส หัวหิน

สมุย



เรซิเดนซ์ อเวนิว สมุย รีสอร์ท แอนด์ สปา



ไอบิส สมุย บ่อผุด

กระบี่



ไอบิส สโตร์ กระบี่ อ่าวนาง

ภูเก็ต



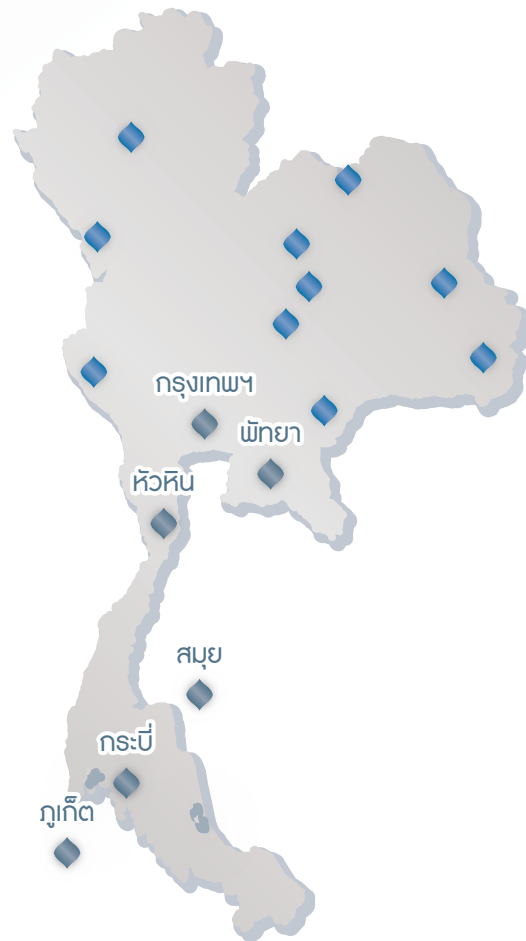
เดอะ นาคา โอแลนด์, เอ ลิกซ์ชีวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา, ภูเก็ต



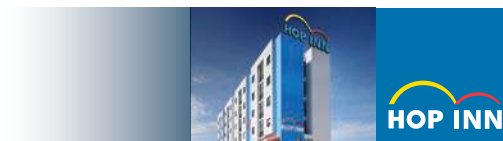
ไอบิส ภูเก็ต ป่าตอง



ไอบิส ภูเก็ต กะตะ



10 จังหวัด



กาญจนบุรี, ขอนแก่น, นครราชสีมา, บุรีรัมย์, แม่สอด, ลำปาง, สระแก้ว, หนองคาย, อุตรดิตถ์, อุบลราชธานี

Chairman Review

สารจากประธานกรรมการ

ปี 2557 ถือเป็นปีที่ท้าทายสำหรับอุตสาหกรรมกรรมการท่องเที่ยวของไทย ซึ่งได้รับผลกระทบโดยตรงจากปัญหาความไม่สงบทางการเมืองในประเทศตั้งแต่ช่วงปลายปี 2556 ต่อเนื่องมาถึงกลางปี 2557 และส่งผลให้ผลประกอบการประจำปี 2557 ของ ดิ เอราวัณ กรุ๊ป ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ อย่างไรก็ตามการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมในช่วงครึ่งปีหลังสะท้อนให้เห็นถึงความแข็งแกร่งของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย ด้วยความเชื่อมั่นในศักยภาพของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทยในระยะยาว บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาโรงแรมใหม่แล้วเสร็จตามแผนยุทธศาสตร์ที่วางไว้และภายใต้งบประมาณที่กำหนด ทั้งในส่วนของการจำนวนโรงแรมที่เปิดดำเนินการและโรงแรมที่อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าโรงแรมที่พัฒนาใหม่ทุกแห่งจะสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดีและจะก่อให้เกิดประโยชน์แก่ทั้งบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียในอนาคต

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) มาโดยตลอด ซึ่งสอดคล้องกับปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ว่าความสำเร็จต้องมาพร้อมด้วยคุณธรรม (Success with Integrity) โดยมีเป้าหมายที่สำคัญคือ การพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability Development) จากแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมที่เหมาะสม เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ ช่วยให้บริษัทฯ สามารถป้องกันดูแลและแก้ไขผลกระทบจากการดำเนินงานที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียของกิจการทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล

จากการให้การเชื่อมโยงผู้มีส่วนได้เสียกับกิจการของบริษัทฯ อย่างจริงจังและต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากทุกภาคส่วน

ในปี 2557 บริษัทฯ ยังคงได้รับคัดเลือกให้เป็นบริษัทที่มีคะแนนระดับดีมาก "Very Good" จากโครงการรายงานการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2557 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2014) ที่ประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ระดับ 4 ได้คะแนน 95 จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน รวมถึงรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยมในโครงการ SET Awards 2014 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความโปร่งใสและเพียงพอในการให้ข้อมูลอย่างสม่ำเสมอทั้งในสถานการณ์ปกติและไม่ปกติ และจากการที่บริษัทฯ บริหารจัดการโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการต่อต้านการทุจริตทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อเป็นการป้องกันการใช้อำนาจในทางที่ผิดเพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ส่วนตัวหรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อบุคคลอื่นหรือส่วนรวม ซึ่งจะทำลายประสิทธิภาพและชื่อเสียงของบริษัทฯ ในปี 2557 บริษัทฯ ได้รับการรับรอง ระดับ 4 (Certified) ด้านการมีกระบวนการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Progress Indicator) ในโครงการการประเมินระดับการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียนไทยในการต่อต้านการทุจริตอย่างสมบูรณ์

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและมุ่งมั่นเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability Development) ทั้งในส่วนของการองค์กรและการเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมโลก โดยเฉพาะเรื่องการใช้ทรัพยากรทั้งหลายในการดำเนินธุรกิจซึ่งต้องคำนึงถึงส่วนรวมเพื่อความยั่งยืนของทรัพยากรเหล่านี้ บริษัทฯ ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่ให้การสนับสนุนแนวทางในการมุ่งสู่อนาคตที่ยั่งยืนร่วมกัน



นายประทีป ประทีปเสนา
ประธานกรรมการบริษัท



บริษัทที่มีกระบวนการ
ในการต่อต้านการคอร์รัปชันที่ดี



CSRI Recognition 2013
"Most Improved"
โครงการ SET Awards 2013



IR Awards 2013-2014
"Distinctive" (ดีเด่น)
โครงการ SET Awards 2013-2014



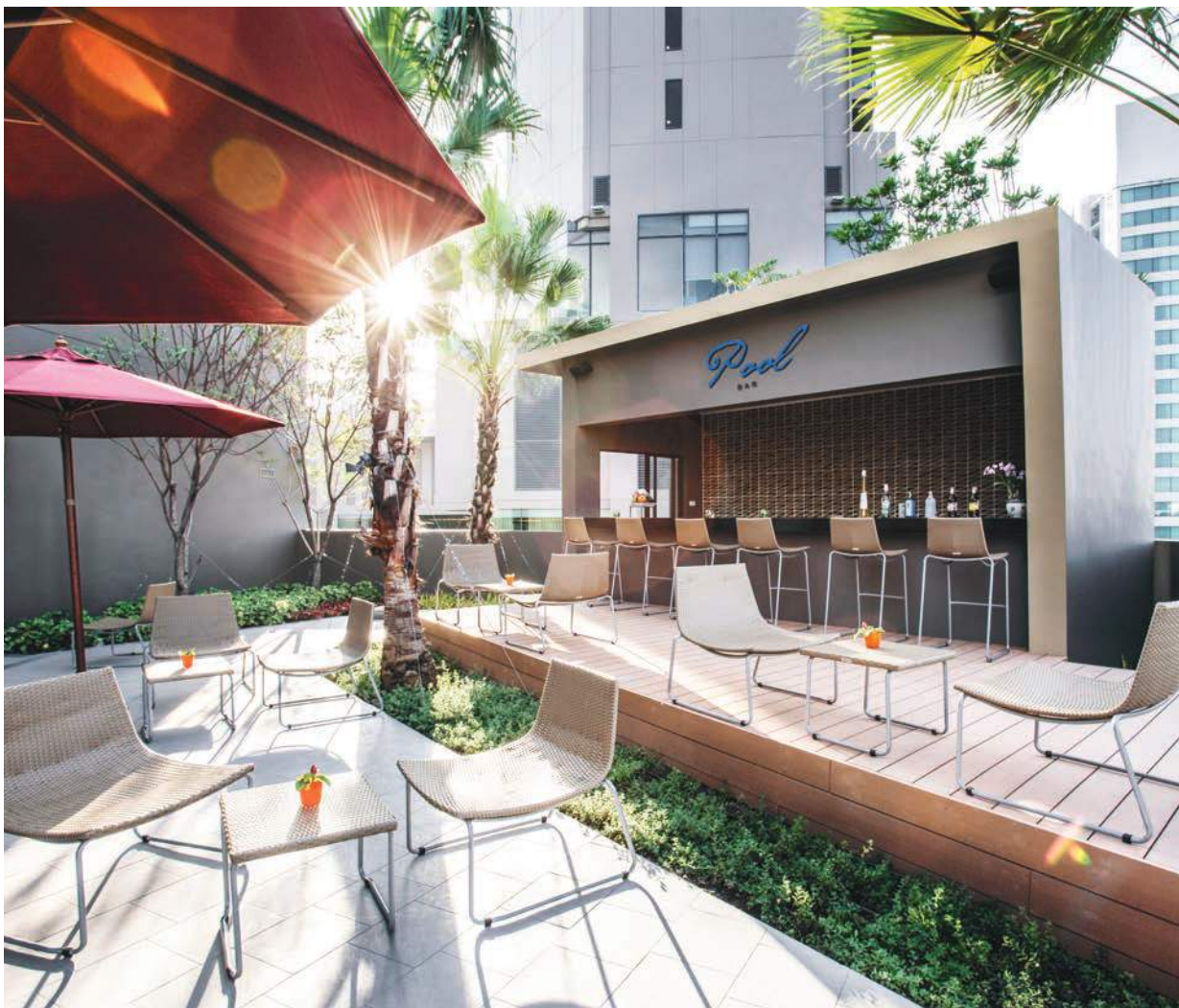
Excellent CGR Report 2009-2013

President Report

สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่

อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทยในปี 2557 ได้รับผลกระทบจากปัญหาความไม่สงบของการเมืองภายในประเทศซึ่งต่อเนื่องมาจากปลายปี 2556 ซึ่งส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าประเทศไทยในช่วง 9 เดือนแรกของปีปรับตัวลดลงร้อยละ 10 จากปี 2556 จากการดำเนินการของรัฐบาลเพื่อสร้างความสงบในประเทศและการเข้าสู่แนวทางการปฏิรูปเพื่อการพัฒนาประเทศในระยะยาวได้ส่งผลให้มีการฟื้นตัวอย่างชัดเจนในไตรมาส 4 ทำให้จำนวนนักท่องเที่ยวในปี 2557 ปรับตัวลดลงเหลือเพียงร้อยละ 7 จากปีที่ผ่านมา โดยยังมีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจำนวน 24.8 ล้านคน ซึ่งถือว่าอยู่ในระดับที่สูงเป็นอันดับ 2 ของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ถึงแม้ว่าการลดลงของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติได้ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของเราอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยรายได้จากธุรกิจโรงแรมของเราปรับตัวลดลงร้อยละ 10 และบริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 112 ล้านบาทในปี 2557 การดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ที่เราดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องนั้นช่วยให้เราสามารถกระจายความเสี่ยงที่เกิดกับตลาดใดตลาดหนึ่งหรือกลุ่มลูกค้าประเภทใดประเภทหนึ่งได้เป็นอย่างดี ดังจะเห็นได้จากผลการดำเนินงานในปี 2557 ที่ผ่านมานั้น โรงแรมในเขตพื้นที่กรุงเทพฯ ซึ่งได้รับผลกระทบค่อนข้างมากจากสถานการณ์การเมืองปรับตัวลดลงร้อยละ 15 ในขณะที่โรงแรมในเขตพื้นที่ต่างจังหวัดปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 3



เมอร์เคียว พัทยา ไอเชียน รีสอร์ท



ฮ็อป อินน์

เรายังมีความเชื่อมั่นในศักยภาพการแข่งขันของอุตสาหกรรม การท่องเที่ยวไทยในระยะยาว ซึ่งจะปรากฏเด่นชัดจากการฟื้นตัวของจำนวนนักท่องเที่ยวอย่างรวดเร็วทุกครั้งหลังจากสถานการณ์คลี่คลายลง ในปี 2557 นี้ เราได้ดำเนินการตามแผนการขยายงานที่กำหนดไว้โดยเปิดโรงแรมเพิ่มจำนวน 12 แห่ง และเพิ่มส่วนขยายของโรงแรมเดิมจำนวน 1 แห่ง ได้แก่

- โรงแรมในกลุ่มโรงแรมบัดเจ็ทภายใต้แบรนด์ “ฮ็อป อินน์” (“HOP INN”) ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและบริหารเอง จำนวน 10 แห่ง (788 ห้อง)
- โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กเซ็กคิวทีฟ ทาวเวอร์ซึ่งเป็นส่วนขยายของโรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา (200 ห้อง) เปิดให้บริการในเดือนสิงหาคม 2557
- โรงแรมไอบิส สไตล์ กระบี่ (206 ห้อง) เปิดให้บริการในเดือนพฤศจิกายน 2557
- โรงแรมเมอร์เคียวพัทยา โอเชียน รีสอร์ท (210 ห้อง) เปิดให้บริการในเดือนธันวาคม 2557

การเปิดโรงแรมตามแผนดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้จำนวนโรงแรมและห้องพักที่เราเป็นเจ้าของเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดย ณ สิ้นปี 2557 เราเป็นเจ้าของโรงแรมเพิ่มขึ้นจาก 16 โรงแรมมาเป็น 28 โรงแรม และจำนวนห้องพักเพิ่มขึ้นประมาณ 1,400 ห้อง รวมเป็น 5,289 ห้อง ส่งผลให้เราเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่เป็นเจ้าของโรงแรมในประเทศไทยที่มีเครือข่ายจำนวนโรงแรมและจำนวนห้องพักมากที่สุด และยังเป็นบริษัทผู้ลงทุนและพัฒนาโรงแรมที่มีเครือข่ายโรงแรมที่ให้บริการครบทุกระดับราคา ครอบคลุมทุกประเภทโรงแรมที่สำคัญตั้งแต่ระดับบนถึงระดับล่างในแหล่งท่องเที่ยวและแหล่งธุรกิจที่สำคัญทั่วประเทศไทย



ฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา เอ็กเซ็กคิวทีฟ ทาวเวอร์

สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่

นอกเหนือจากการดำเนินการตามกลยุทธ์การเพิ่มความเติบโตและสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อผู้ลงทุนซึ่งเราดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องแล้ว เรายังให้ความสำคัญกับการสร้างความเติบโตที่ยั่งยืนให้แก่องค์กรทั้งในด้านการเสริมสร้างความชำนาญในด้านต่างๆ ในการประกอบธุรกิจ การเชื่อมโยงผู้มีส่วนได้เสียภายใต้ปรัชญาการดำเนินธุรกิจที่ว่า “ความสำเร็จต้องมาพร้อมด้วยคุณธรรม” เพื่อให้มั่นใจว่าเราจะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการสร้างความเติบโตที่ยั่งยืนของเรา

ในภาพรวมเรายังคงมีความมั่นใจในศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทยในการเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญแห่งหนึ่งของโลกและเป็นศูนย์กลางทางธุรกิจที่สำคัญของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ถึงแม้ว่าที่ผ่านมาประเทศไทยจะได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ไม่ปกติในประเทศเป็นครั้งคราว การฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวอย่างรวดเร็วได้สะท้อนให้เห็นถึงความแข็งแกร่งของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวของไทย นอกจากนี้การเติบโตด้านเศรษฐกิจของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกซึ่งช่วยสนับสนุนการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรระดับกลางและการเพิ่มขึ้นของรายได้ เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ช่วยส่งเสริมให้ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกเป็นภูมิภาคที่มีการเติบโตด้านการท่องเที่ยวที่สูง ประเทศไทยในฐานะที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่มีความโดดเด่นและเป็นที่นิยมของนักท่องเที่ยวมาโดยตลอดนั้นจะได้รับประโยชน์อย่างมากจากการเติบโตนี้ เราเชื่อมั่นว่าโรงแรมในเครือของเราจะสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้ากลุ่มต่างๆ ได้เป็นอย่างดี และจะสร้างความเติบโตที่แข็งแกร่งให้ดิ เอราวัณ กรุ๊ป ได้อย่างต่อเนื่องในอนาคต

Meechai

(นางกมลวรรณ วัลภากร)

กรรมการผู้จัดการใหญ่



ฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา เอ็กเช็กคิวทีฟ ทาวเวอร์

Report of the Audit Committee to Shareholder

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยนายสรรเสริญ วงศ์ชะอุ่ม เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ รศ.มานพ พงศทัต และนายเดช บุลสุข กรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ ครอบคลุมขอบเขตหน้าที่ในการสนับสนุนคณะกรรมการบริษัท ตามกฎบัตรและสอดคล้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) สำหรับปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 4 ครั้ง กรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบทุกครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ร่วมกับฝ่ายจัดการ หัวหน้าสายงานตรวจสอบและผู้สอบบัญชี ผลการปฏิบัติงานสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาสและรายงานทางการเงินประจำปี 2557 ของกลุ่มบริษัท ที่จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นในรายงานอย่างไม่มีเงื่อนไข มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่อหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี พร้อมทั้งรับทราบข้อสังเกต ตลอดจนแนวทางการปรับปรุงที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท

2. การสอบทานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งครอบคลุมด้านการบัญชีและการเงิน การดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติงาน การติดตามผลการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ มีกลไกการตรวจสอบถ่วงดุลโดยมีสายงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้อง มีกระบวนการในการรับแจ้งเบาะแสและจัดการเรื่องร้องเรียนที่เป็นธรรม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตอย่างสมบูรณ์ เพื่อตอบสนองนโยบายและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและยั่งยืนของประเทศ และได้รับการรับรองระดับ 4 (Certified) ด้านการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Progress Indicator)

ในโครงการการประเมินระดับการพัฒนาความยั่งยืน (Sustainable Development) ของบริษัทจดทะเบียนไทย จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดทางต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง

4. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการค้ากับกิจการที่มีความเกี่ยวข้องกันอย่างเป็นธรรมตามธุรกิจปกติ ซึ่งบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต. โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

5. การกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนงานประจำปี และติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงสำคัญทุกไตรมาส มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสม มีการปรับปรุงกระบวนการประเมินความเสี่ยงของโครงการลงทุนต่างๆ ให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน เพื่อรองรับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง สร้างโอกาสทางธุรกิจและมูลค่าเพิ่มต่อองค์กร

6. การกำกับดูแลงานตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้คำปรึกษาและอนุมัติแผนตรวจสอบภายในประจำปี รับทราบและเสนอผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการพิจารณาประมาณประจำปี ตลอดจนกำกับดูแล สอบทาน และประเมินผลงานของหัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯ ถือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นสำคัญ การบริหารความเสี่ยงที่สำคัญสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ มีผลให้เกิดระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ และสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทั้งจากภายในและภายนอก มีการตรวจสอบภายในช่วยถ่วงดุล รายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้า

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น

อันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดตามนโยบายของบริษัทฯ การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเป็นไปโดยถูกต้อง สำหรับงบการเงินรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2558

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินของบริษัทฯ ได้แก่ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ มาตรฐานการปฏิบัติงาน และผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง

1. นางสาวสมบูรณ์ ศุภศิริวิญญู
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3731 และ/หรือ
2. นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4068 และ/หรือ
3. นางสาววิภาวรรณ ปัทวันวิเวก
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4795 และ/หรือ
4. นางสาวปัทมวรรณ วัฒนกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9832 และ/หรือ
5. นายวีระชัย รัตนจรัสกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4323

แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด (KPMG) เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2558



นายสรสรศรีญ วงศ์ชะอุ่ม
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558



ABOUT ERAWAN

เกี่ยวกับบริษัท



 THE
ERAWAN
GROUP
SUCCESS WITH INTEGRITY

Hotel Growth Strategy

“กลยุทธ์เพิ่มความเติบโต”

ลงทุนและพัฒนาขยายเครือข่ายโรงแรมและรีสอร์ท

ที่ให้ผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสม

Corporate Profile

ประวัติบริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



ก่อตั้งบริษัท

เมื่อวันที่

29 ธันวาคม 2525
ดำเนินการพัฒนา
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
และธุรกิจโรงแรม
มาตลอด 32 ปี

จดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย

แปรรูป

เป็นบริษัทมหาชน



เปิดดำเนินการ
โรงแรมเจดับบลิว
แมริออท กรุงเทพฯ



เปิดดำเนินการ
โรงแรมเรนซองส์
เกาะสมุย รีสอร์ท
แอนด์ สปา

2525

2531

2537

2540

2548

2528

2534

2539

2547

2550

เปิดดำเนินการ
อาคารอัมรินทร์
พลาซ่า



เปิดดำเนินการ
โรงแรมแกรนด์ไฮแอท
เอราวัณ กรุงเทพฯ



เปิดดำเนินการ
อาคารเพลินจิต
เซ็นเตอร์



เปิดดำเนินการ
อาคารเอราวัณ
บางค้อ



เปิดดำเนินการ
โรงแรมคอร์ทยาร์ด
โดย แมริออท กรุงเทพฯ
ช่วยกิจการ
อาคารอัมรินทร์
พลาซ่า



เปิดดำเนินการ

โรงแรมไอบิส 4 แห่ง
โรงแรมไอบิส ภูเก็ต ปาตอง
โรงแรมไอบิส พัทยา
โรงแรมไอบิส กรุงเทพฯ สาทร
โรงแรมไอบิส สมุย บ่อผุด
เปิดดำเนินการ
โรงแรมซีกส์เซ็นส์ แชนซ์วี
ภูเก็ต

2551



เปิดดำเนินการ

โรงแรมไอบิส กรุงเทพฯ ริเวอร์ไซด์

2553



เปิดดำเนินการ

โรงแรมเมอร์เคียว กรุงเทพฯ สยาม



เปิดดำเนินการ

โรงแรมไอบิส 2 แห่ง
โรงแรมไอบิส หัวหิน
โรงแรมไอบิส กรุงเทพฯ สยาม

2555



เปิดดำเนินการ
ฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา
เอ็กเช็กคิวทีฟ
ทาวเวอร์



เปิดดำเนินการ
โรงแรมเมอร์เคียว
พัทยา โอเชียน
ริสอร์ท



เปิดดำเนินการ
โรงแรมไอบิส สไตล์
กระบี่ อ่าวนาง



เปิดดำเนินการ
โรงแรมฮ็อปป อินน์
10 แห่งทั่วประเทศ

2557

2552



เปิดดำเนินการ

โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา



เปิดดำเนินการ

โรงแรมไอบิส 2 แห่ง
โรงแรมไอบิส กรุงเทพฯ นานา
โรงแรมไอบิส ภูเก็ต กะตะ

2554



ริแบรนด์กิจการโรงแรม

เป็น เดอะ นาคา ไอแลนด์,
เอ ลักซ์ชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ท
แอนด์ สปา, ภูเก็ต

ขายกิจการ

อาคารเพลินจิต เซ็นเตอร์
โดยยังเป็นผู้บริหารอาคาร

2556



ขายกิจการ

โรงแรมไอบิส พัทยา
โรงแรมไอบิส ภูเก็ต ปาตอง
เข้า "กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์
เอราวัณ โฮเทล โกรท" โดยยังเป็น
ผู้บริหารงานกิจการโรงแรม
ทั้ง 2 แห่ง

Our Shareholders and Management Structure

โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร

โครงสร้างการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

บริษัทฯ มีทุนที่เรียกชำระแล้ว 2,478,777,775 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด มูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยผู้ถือหุ้น 10 รายแรกตามทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ ได้แก่

ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% ของหุ้นรวม
1. นายสุชกาญจน์ วัฒนเวคิน	380,871,787	15.37%
2. บริษัท ชิตี โฮลดิ้ง จำกัด	203,481,318	8.21%
3. นางวรรณสมร วรรณเมธี	149,618,113	6.04%
4. บริษัท ทุนมิตรสยาม จำกัด	144,488,645	5.83%
5. PAN-ASIA SUGAR FUND LIMITED	73,000,000	2.94%
6. นายสุพล วัฒนเวคิน	64,568,807	2.60%
7. N.C.B.TRUST LIMITED-NORGES BANK 11	63,095,600	2.55%
8. CHASE NOMINESS LIMITED 42	62,501,600	2.52%
9. UBS AG SINGAPORE BRANCH	60,000,000	2.42%
10. นางสาวฐิตินันท์ วัฒนเวคิน	43,520,400	1.76%
รวมผู้ถือหุ้น 10 รายแรก	1,245,146,270	50.23%

โครงสร้างผู้ถือหุ้นบริษัทฯ มีลักษณะดังต่อไปนี้

กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% ของหุ้นรวม
กลุ่มว่องกุลสกุลกิจ	769,648,518	31.05%
กลุ่มวัฒนเวคิน	716,817,140	28.92%
กลุ่มนักลงทุนสถาบันในประเทศและต่างประเทศ	288,422,061	11.64%
กลุ่มผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ	6,945,556	0.28%
กลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อย	696,944,500	28.12%
รวม	2,478,777,775	100.00%

ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลปัจจุบันได้จากเว็บไซต์ ของบริษัทฯ www.TheErawan.com ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่มีสิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายบริหาร หรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ ประกอบด้วย

ชื่อกรรมการ	กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่
1. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	กลุ่มว่องกุศลกิจ
2. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	
3. นายกวิน ว่องกุศลกิจ	
4. นายสุพล วัฒนเวคิน	กลุ่มวัฒนเวคิน
5. นางพนิดา เทพกาญจนา	



ฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา เอ็กเซ็กคิวทีฟ ทาวเวอร์

โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร

โครงสร้างการบริหาร

คณะกรรมการได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 13 คน โดยคณะกรรมการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ เพื่อช่วยในการกำกับดูแล และจัดการด้านต่างๆ ประกอบด้วย

- คณะกรรมการตรวจสอบ
 - คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน
 - คณะกรรมการสรรหาและบรรจุภัณฑ์
 - คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน
- โดยมีตำแหน่ง และวุฒิการศึกษาสูงสุดตามรายละเอียด ดังนี้



1

นายประทีป ประทีปะเสน
อายุ 73 ปี

ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
- ประธาน คณะกรรมการสรรหาและบรรจุภัณฑ์

วันที่ดำรงตำแหน่ง

ปี 2534 ระยะเวลาการทำงานรวม 23 ปี

วุฒิการศึกษา

- M.A. Business Administration Wayne State University, Detroit, Michigan, U.S.A
- B.A. Science in Business Administration, Silliman University, Dumaguete, Philippines

หลักสูตรการอบรม/เสวนา

1. RCP: Role of the Chairman Program รุ่นที่ 15/2007
2. DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 1/2003
3. R-CAC: Thailand's 4th National Conference on Collective Action Against Corruption รุ่นที่ 1/2013
4. CG Forum ครั้งที่ 4/2014 วิทยากรงานเสวนาเรื่องการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการบริษัทกับการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ. อื่นในตลาดหลักทรัพย์

- ประธานกรรมการ บมจ. เอเชียน มาร์เก็ต เซอร์วิส
- ประธานกรรมการ บมจ. ผลิตภัณฑ์ตราเพชร
- กรรมการตรวจสอบ บมจ. ชัสโก้
- ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. หาดทิพย์
- ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ลัคกี้เท็กซ์ (ไทย)
- ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ศุภาลัย
- ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยคาร์บอนแบล็ค
- ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ร่องเท้าบาจ่าแห่งประเทศไทย

2

นายสรสริศญ วงศ์ชะอุ่ม
อายุ 67 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ดำรงตำแหน่ง

17 กันยายน 2551 ระยะเวลาการทำงานรวม 6 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ University of Bridgeport, U.S.A
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 37

หลักสูตรการอบรม/เสวนา

1. FN: Finance for Non-Finance Director รุ่นที่ 17/2005
2. DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 42/2005
3. RCP: Role of the Chairman Program รุ่นที่ 8/2003

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ. อื่นในตลาดหลักทรัพย์

- ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ บมจ. เทเวศประกันภัย
- ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บมจ. หลักทรัพย์บัวหลวง

3

รศ.มานพ พงศกัต
อายุ 74 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

วันที่ดำรงตำแหน่ง

23 เมษายน 2547 ระยะเวลาการทำงานรวม 10 ปี

วุฒิการศึกษา

- สถาบันพัฒนบริหารศาสตร์ (Regional Planning), Institute of Social Studies, Netherlands
- Certificate in Development Planning, UCL, London, U.K.
- สถาบันพัฒนบริหารศาสตร์ (Architecture), Kansas State University, U.S.A.
- สถาบันพัฒนบริหารศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรการอบรม/เสวนา

1. RNG: Role of the Nomination and Governance Committee รุ่นที่ 1/2011
2. DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 150/2011
3. RCC: Role of the Compensation Committee รุ่นที่ 8/2009
4. RCP: Role of the Chairman Program รุ่นที่ 17/2007
5. ACP: Audit Committee Program รุ่นที่ 10/2005
6. DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 8/2004
7. หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 38 ปี 2548
8. หลักสูตรของสถาบันวิทยาการการค้า-TEPCOT รุ่นที่ 3

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

- บมจ. อื่นในตลาดหลักทรัพย์
- ประธานกรรมการ บมจ. วรลักษณ์ พร็อพเพอร์ตี้
 - กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ธนาคารเกียรตินาคิน
 - ประธานกรรมการ บมจ. รสา พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์
 - กรรมการตรวจสอบ บมจ. ธนาคารเกียรตินาคิน

4

นายเดช บุลสุข
อายุ 65 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

วันที่ดำรงตำแหน่ง

22 พฤศจิกายน 2547
ระยะเวลาการทำงานรวม 10 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วนิชศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตรการอบรม/เสวนา

- DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 23/2004

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

- บมจ. อื่นในตลาดหลักทรัพย์
- ประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บมจ. จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่
 - กรรมการตรวจสอบ บมจ. จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่
 - กรรมการตรวจสอบ บมจ. สยามฟิวเจอร์ดีเวลลอปเม้นท์
 - กรรมการตรวจสอบ บมจ. อีออน ธนรินทร์พรี (ไทยแลนด์)
 - กรรมการอิสระ บมจ. ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี
 - กรรมการตรวจสอบ บมจ. เจ มาร์ท
 - รองประธานกรรมการ บมจ. เจ มาร์ท
 - ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บมจ. เพชรนิรันดร์ เบเกอรี่

5

นายบรรยง พงษ์พานิช
อายุ 61 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ และการลงทุน
- กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหาร ระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ดำรงตำแหน่ง

16 พฤศจิกายน 2547
ระยะเวลาการทำงานรวม 10 ปี

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรการอบรม/เสวนา

1. ACEP: Anti-Corruption for Executive Program รุ่นที่ 2/2012
2. DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 36/2005
3. RCP: Role of the Chairman Program รุ่นที่ 5/2001

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

- บมจ. อื่นในตลาดหลักทรัพย์
- กรรมการ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ธนาคารเกียรตินาคิน
 - ประธานกรรมการ บมจ. ทูน่าภัทร
 - กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เมืองไทยประกันภัย
 - กรรมการอิสระ บมจ. ทางยกระดับดอนเมือง
 - กรรมการ บมจ. การบินไทย

6

นายเอกสิทธิ์ โชติกุลเสถียร
อายุ 45 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ดำรงตำแหน่ง

25 เมษายน 2552 ระยะเวลาการทำงานรวม 5 ปี

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรการอบรม/เสวนา

- DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 79/2009

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บมจ. อื่นในตลาดหลักทรัพย์

- ไม่มี

7

นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ
อายุ 74 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- ประธาน คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน
- กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ดำรงตำแหน่ง

ปี 2525 ระยะเวลาการทำงานรวม 32 ปี

วุฒิการศึกษา

- เกษตรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรการอบรม/เสวนา

1. RCP: Role of the Chairman Program รุ่นที่ 11/2005
2. DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 17/2002

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บมจ. อื่นในตลาดหลักทรัพย์

- กรรมการ บมจ. บ้านปู

8

นายสุพล วัฒนวณิน
อายุ 60 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- ประธาน คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน

วันที่ดำรงตำแหน่ง

4 พฤศจิกายน 2547 ระยะเวลาการทำงานรวม 10 ปี

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรการอบรม/เสวนา

1. FGP: Financial Institutions Governance Program รุ่นที่ 2/2011
2. DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 76/2006
3. DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 56/2006
4. RCP: Role of the Chairman Program รุ่นที่ 1/2000
5. Chairman Forum 1/2013 Meeting the AEC Challenge: Role of the Chairman
6. Chairman Forum 2/2013 บทบาทของประธานกรรมการในการส่งเสริมจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
7. วิทยากรงานเสวนา Board & CEO Assessment 2003
8. Conflict of Interest: Fighting abusive RPT ก.ล.ด
9. The 5th SEACEN / ABAC / ABA / PECC Public Private Dialogue for the Asia Pacific Region (2009), The South East Asia Central Bank Research and Training Center, Malaysia
10. การสัมมนาเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนตามรายงาน Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (2007) สมาคมบริษัทจดทะเบียน
11. Leadership, Strategic Growth and Change (2006) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
12. Organizing and Managing Strategic Alliances for Success and Profit (2006) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
13. Orchestrating Winning Performance (2005), IMD International, Switzerland

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บมจ. อื่นในตลาดหลักทรัพย์

- ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง บมจ. ธนาคารเกียรตินาคิน
- กรรมการ บลจ. หลักทรัพย์ เคเคเทรด

9

นายชนินทร์ ว่องกุศลกิจ
อายุ 63 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน
- กรรมการ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

วันที่ดำรงตำแหน่ง

4 พฤศจิกายน 2547
ระยะเวลาการทำงานรวม 10 ปี

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) มหาวิทยาลัยเซนต์หลุยส์ มิสซูรี สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาผู้ประกอบการ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

หลักสูตรการอบรม/เสวนา

1. DCP: Refresher Course รุ่นที่ 3/2006
2. DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 20/2002
3. CG Forum ครั้งที่ 4/2014 วิทยากรงานเสวนา เรื่องการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการบริษัทกับการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง
บมจ. อื่นในตลาดหลักทรัพย์

- กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. บ้านปู
- กรรมการ บมจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง

10

นางพนิดา เทพกาญจนา
อายุ 56 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน
- กรรมการ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

วันที่ดำรงตำแหน่ง

ปี 2534 ระยะเวลาการทำงานรวม 23 ปี

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิตไทย สำนักงานอบรมศึกษา กฎหมาย แห่งเนติบัณฑิตยสภาไทย

หลักสูตรการอบรม/เสวนา

1. RNG: Role of the Nomination and Governance Committee รุ่นที่ 6/2014
2. DCP: Refresher Course รุ่นที่ 1/2005
3. DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 18/2002

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง
บมจ. อื่นในตลาดหลักทรัพย์

- ไม่มี

11

นายกวิน ว่องกุศลกิจ
อายุ 33 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

วันที่ดำรงตำแหน่ง

1 ธันวาคม 2554 ระยะเวลาการทำงานรวม 3 ปี

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) มหาวิทยาลัยซิดนีย์ ออสเตรเลีย

หลักสูตรการอบรม/เสวนา

1. RCC: Role of the Compensation Committee รุ่นที่ 17/2013
2. RNG: Role of the Nomination and Governance Committee รุ่นที่ 4/2013
3. DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 156/2012

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง
บมจ. อื่นในตลาดหลักทรัพย์

- ไม่มี

12

นางกมลวรรณ วิบุลการ
อายุ 53 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน

วันที่ดำรงตำแหน่ง

27 เมษายน 2554
ระยะเวลาการทำงานรวม 3 ปี 8 เดือน

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน)
มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น อิลลินอยส์
สหรัฐอเมริกา

หลักสูตรการอบรม/เสวนา

1. หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง
สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 19
2. DCP: Director Certification Program
รุ่นที่ 122/2009
3. Diploma Examination (Exam)
รุ่นที่ 26/2009

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ. อื่นในตลาดหลักทรัพย์

- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
บมจ. โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น

13

นายเพชร ไกรนุกูล
อายุ 44 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสสายธุรกิจโรงแรม

วันที่ดำรงตำแหน่ง

1 มิถุนายน 2557
ระยะเวลาการทำงานรวม 7 เดือน

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน)
มหาวิทยาลัยเซาท์อลาบามา สหรัฐอเมริกา

หลักสูตรการอบรม/เสวนา

- DCP: Director Certification Program
รุ่นที่ 101/2008

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ. อื่นในตลาดหลักทรัพย์

- ไม่มี

14

นางสาวกนกวรรณ ทองศิริรักษ์

ตำแหน่ง

- เลขานุการบริษัท
- เลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ
และหัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน
- เลขานุการ คณะกรรมการสรรหาและ
บริษัทภิบาล

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

หลักสูตรการอบรม/เสวนา

1. Corporate Secretary Development
Program รุ่นที่ 11/2005
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2. Auditing Information System,
The Institute of Internal Auditors of
Thailand (IIAT)
3. RCC: Role of the Compensation
Committee Program รุ่นที่ 3/2007
4. CSP: Company Secretary Program
รุ่นที่ 28/2008
5. Going from "Good" to "Great"
in IT Risk and Control Management,
28 พ.ย. 2555
6. IOD: Company Secretary Forum 2013
วิทยากรงานเสวนา หัวข้อ
"Equipping Your Board for AGM"
7. CSP: Company Secretary Program
ผู้บรรยายหลักสูตรสำหรับเลขานุการบริษัท
จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย
8. IOD: Company Secretary Forum 2014
วิทยากรในงานเสวนาหัวข้อ "Strengthening
Anti-Corruption Practice in Your Boardroom"



ไอบิส สโตร์ กระบี่ อำวนาง

กรรมการผู้ชำนาญการผูกพันบริษัทฯ

ประกอบด้วย นายวิฑูรย์ ว่องกุลกิจ นางพนิดา เทพกาญจนา นางกมลวรรณ วิบุลากร นายเพชร ไกรนุกูล สองในสี่คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกัน

นโยบายจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผล ประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ ของงบการเงินรวมหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภท ที่กฎหมาย และบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและภาวะการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ รวมถึงข้อจำกัดทางกฎหมาย และความจำเป็นอื่น

อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และ คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการ มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. จัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์
2. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับ การดำเนินธุรกิจ

3. พิจารณาแผนธุรกิจ พัฒนาขีดความสามารถ และประเมินผล การดำเนินงานของบริษัทฯ
4. พิจารณางบประมาณ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้ แก่กิจการ และสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น
5. กำหนดนโยบายพัฒนา และแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร ระดับสูง
6. กำกับดูแล และพัฒนาการบริหารความเสี่ยง
7. กำกับดูแล และพัฒนาการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล
8. กำกับดูแล ควบคุมให้มีระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบ ภายในที่ดี
9. ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่ และรายย่อย ให้สามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตน และ รับรู้ข่าวสารอย่างถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
10. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และติดตามการดำเนินงาน
11. ประเมินผลการดำเนินงานผู้บริหารระดับสูง และพิจารณา นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และในการประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งที่ กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่ง จำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ กรรมการ ซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกใหม่ได้

โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

- | | |
|-------------------------------|--|
| 1. นายสรเสริญ วงศ์ชะอุ่ม | ประธานกรรมการ |
| 2. รศ.มานพ พงศทัต | กรรมการ |
| 3. นายเดช บุณสุข | กรรมการ |
| 4. นางสาวกนกวรรณ ทองศิริรักษ์ | เลขานุการ และหัวหน้า
สายงานตรวจสอบภายใน |

คณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

- กำกับดูแลสอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาส/รายปี ที่ผ่านการสอบทาน และตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนด ตลอดจนพิจารณาการนำเสนอข้อมูลข่าวสารในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงิน ร่วมกับผู้สอบบัญชีก่อนนำเสนอต่อบุคคลภายนอก
- พิจารณาความเป็นอิสระ คัดเลือก เสนอให้แต่งตั้ง/ถอดถอน และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการ
- พิจารณาปัญหา และอุปสรรคที่มีนัยสำคัญที่ผู้สอบบัญชี ประสพระหว่างการปฏิบัติหน้าที่ และให้ข้อยุติเมื่อมีความเห็นที่แตกต่างระหว่างผู้สอบบัญชี และฝ่ายจัดการ
- กำกับดูแล และสอบทานให้มีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล
- กำกับดูแลให้มีระบบงานเชิงป้องกันที่เป็นประโยชน์ให้กับหน่วยงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น
- พิจารณาแผนงานตรวจสอบ ควบคุม กำกับดูแลความเป็นอิสระของสายงานตรวจสอบภายใน เห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน
- ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล
- สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- กำหนดมาตรการป้องกันการทุจริต และสอบทานสรุปผลตรวจสอบการทุจริต
- สอบทานความถูกต้อง และประสิทธิภาพของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน ให้ข้อเสนอแนะปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ

- สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Connected Transaction or Conflict of Interest) ให้มีความถูกต้อง สมเหตุสมผล และเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ ลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
- ปฏิบัติการอื่นตามที่กฎหมายกำหนด และ/หรือ คณะกรรมการมอบหมาย และในการปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียกสั่งการให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน ประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------------|---------------|
| 1. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ | ประธานกรรมการ |
| 2. นายบรรยง พงษ์พานิช | กรรมการ |
| 3. นายสุพล วัฒนเวคิน | กรรมการ |
| 4. นายชินนท์ ว่องกุศลกิจ | กรรมการ |
| 5. นางพนิดา เทพกาญจนา | กรรมการ |
| 6. นางกมลวรรณ วิบุลการ | กรรมการ |
| 7. นางสาวกันยรัตน์ กฤษณเทวินทร์ | เลขานุการ |

คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

- พิจารณาและกำหนดทิศทางการธุรกิจและแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวขององค์กร ร่วมพิจารณากับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะผู้บริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท อนุมัติ
- พิจารณากลั่นกรองโครงการลงทุนและการขายทรัพย์สินตามแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งรวมถึงการพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการ ผลตอบแทนทางการเงินที่เหมาะสมกับความเสี่ยงในด้านต่างๆ โครงสร้างเงินทุนและแหล่งเงินของโครงการลงทุน
- ให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหาร ในการหาช่องทางการดำเนินธุรกิจ

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ประกอบด้วย

- | | |
|-------------------------------|---------------|
| 1. นายประทีป ประทีปเสน | ประธานกรรมการ |
| 2. นางพนิดา เทพกาญจนา | กรรมการ |
| 3. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ | กรรมการ |
| 4. นายกวิณ ว่องกุศลกิจ | กรรมการ |
| 5. นางสาวกนกวรรณ ทองศิระรักษ์ | เลขานุการ |

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล มีอำนาจหน้าที่
ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. พิจารณาโครงสร้างคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งของกรรมการ และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย
2. พิจารณา และสรรหาผู้ทรงคุณวุฒิเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้น
3. กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย
4. นำเสนอนโยบายและแนวปฏิบัติในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการ และพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
5. ประเมินผลงาน และติดตามการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. สนับสนุนการเรียนรู้ในเรื่องที่เกี่ยวกับธุรกิจ ข้อบังคับ และแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย

- | | |
|-----------------------------|---------------|
| 1. นายสุพล วัฒนเวทิน | ประธานกรรมการ |
| 2. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ | กรรมการ |
| 3. นายบรรยง พงษ์พานิช | กรรมการ |
| 4. นายเอกสิทธิ์ โชติกเสถียร | กรรมการ |
| 5. นายสุชัย วุฒิวรชัยรุ่ง | เลขานุการ |

คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงาน พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปี และกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมทั้งให้คำปรึกษาแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ในการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง
2. พิจารณาแผนพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถของผู้ที่ถูกละเลียงให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ในกรณีเกิดการเปลี่ยนแปลง)
3. พิจารณานโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สำคัญ และพิจารณานโยบายเกี่ยวกับโครงสร้างผลตอบแทนพนักงาน ได้แก่ นโยบายและงบประมาณการปรับผลตอบแทนประจำปี การจ่ายเงินรางวัล (โบนัส) ประจำปี
4. พิจารณาการจัดสรร การให้สิทธิซื้อหุ้นแก่พนักงาน (ESOP) ในส่วนที่ได้รับการจัดสรรเกินกว่าร้อยละ 5 ของโครงการ

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร

กรรมการอิสระ มี 6 คน คิดเป็นร้อยละ 46 ของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย

1. นายประกิต ประทีปะเสน
ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
2. นายสรเสริญ วงศ์ชะอุ่ม
กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
3. รศ.มานพ พงศทัต
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
4. นายเดช บุลสุข
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
5. นายบรรยง พงษ์พานิช
กรรมการอิสระ
6. นายเอกสิทธิ์ โชติกสิติเยร
กรรมการอิสระ

ผู้บริหาร ประกอบด้วย

1. นางกมลวรรณ วิบุลากร
กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายเพชร ไกรนุกูล
รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายธุรกิจโรงแรม
3. นางสาวกันยรัตน์ กฤษณเทวินทร์
รองกรรมการผู้จัดการ และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
4. นายอภิชาญ มาไพศาลสิน
รองกรรมการผู้จัดการ สายพัฒนาและบริหารโครงการ 1
5. นายนวัฒน์ ธรรมสุวรรณ
รองกรรมการผู้จัดการ สายพัฒนาและบริหารโครงการ 2
6. นางสาวกคินี พรหมณเฑศ
ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชี

บทบาทหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ (President)

1. จัดทำทิศทางธุรกิจและแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวขององค์กร
ร่วมกับ คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน เพื่อเสนอให้
คณะกรรมการบริษัท อนุมัติ
2. จัดทำแผนธุรกิจและกำหนดกลยุทธ์เพื่อให้บรรลุแผน
ยุทธศาสตร์ขององค์กรในระยะยาว
3. จัดทำงบประมาณประจำปีและจัดสรรทรัพยากรต่างๆ
ตามแผนธุรกิจและรับผิดชอบในการดำเนินการเพื่อบรรลุ
เป้าหมายประจำปีที่ตั้งไว้
4. บริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่การสรรหา การกำหนด
เงินเดือน ค่าจ้าง ผลตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ กำหนด
วิธีประเมินผลและจัดสรรผลประโยชน์พิเศษ การแต่งตั้ง
ถอดถอน โอนย้าย ตลอดจนการออกกฎระเบียบ ข้อบังคับ
ประกาศต่างๆ ตามความเหมาะสม
5. จัดโครงสร้างบริหารงาน กำหนดบทบาทและหน้าที่ ตลอดจน
กำหนดอำนาจอนุมัติต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพ และเหมาะสม
กับคุณสมบัติของบุคลากรและสถานการณ์ทางธุรกิจ
6. พัฒนาระบบงานต่างๆ เพื่อให้การทำงานของหน่วยงานต่างๆ
มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
7. เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เข้มแข็งเพื่อสนับสนุนการเป็น
องค์กรที่ยั่งยืน
8. พัฒนาทักษะความรู้และขีดความสามารถของบุคลากรตาม
ความต้องการของแผนธุรกิจส่งเสริมตลอดจนพัฒนาแผน
สืบทอดตำแหน่งผู้บริหารที่สำคัญในทุกระดับ
9. พัฒนาระบบข้อมูลและระบบการจัดเก็บที่เพียงพอและ
ทันสมัย ตลอดจนระบบการเรียกใช้และการแสดงผลอย่าง
มีประสิทธิภาพ
10. เสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กรและประชาสัมพันธ์องค์กร
ตลอดจนทำหน้าที่เป็นตัวแทนขององค์กรในกิจกรรมต่างๆ
ขององค์กรต่อบุคคลภายนอก
11. พัฒนาและเสริมสร้างการเป็นองค์กรที่ยึดถือและปฏิบัติตาม
หลักบรรษัทภิบาลที่ดี และบุคลากรมีสำนึกความรับผิดชอบต่อ
ต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

มีหน้าที่ความรับผิดชอบไม่น้อยกว่าที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 พ.ศ. 2551 กำหนด และ/หรือ กฎหมาย หรือข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วย

1. สนับสนุนให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ และความระมัดระวัง เฝ้าระวังวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจ จะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน (Fiduciary Duties) ตลอดจนให้คำปรึกษาแก่กรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานให้ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมทั้งข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
2. กำกับดูแลในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายใน ระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี
3. ประสานงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติ การเปลี่ยนแปลงบทบาทหน้าที่ การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย การพ้นจากตำแหน่งตามวาระ การลาออกจากตำแหน่งก่อนครบวาระ การแต่งตั้งกรรมการใหม่ เป็นต้น
4. กำหนด และแจ้งสถานที่จัดเก็บเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ตลอดจนเปิดเผยสารสนเทศที่เกี่ยวข้องตามหน้าที่ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ก.ล.ต.
5. ติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามมติของคณะกรรมการ (Good Practices)
6. จัดทำรายงานประจำปีให้เพียงพอต่อการเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
7. พิจารณาจดหมายเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM-Annual General Meeting of Shareholders) และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM-The Extraordinary General Meeting of Shareholders) ความเพียงพอของเอกสาร ข้อมูลเอกสารประกอบการประชุม การให้ข้อมูลต่อที่ประชุม และบันทึกการรายงานการประชุม
- 8.เปิดเผยสารสนเทศที่เกี่ยวข้องตามหน้าที่ความรับผิดชอบต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ข้อบังคับบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการแต่งตั้งกรรมการ

ข้อ 18 กรรมการนั้น ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังต่อไปนี้

- 18.1 ให้ประธานในที่ประชุมเสนอต่อที่ประชุม ซึ่งรายชื่อและประวัติความเป็นมาของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อ ตามที่คณะกรรมการได้เสนอเพื่อขออนุมัติ
- 18.2 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
- 18.3 การเลือกตั้งกรรมการอาจดำเนินการโดยการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 18.2 เลือกตั้งกรรมการแต่ละคน และไม่อาจแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดโดยเฉพาะ
- 18.4 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ประธานกรรมการในที่ประชุมมีสิทธิออกเสียงชี้ขาด

ข้อ 19 ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1 ใน 3) เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม

กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งหรือครบวาระอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

กรรมการอาจตกลงระหว่างกันถึงลำดับการออกจากตำแหน่งตามวาระโดยเป็นไปตามบทบัญญัติในวรรคแรก

ข้อ 48 มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ให้ประกอบด้วยคะแนนเสียงดังต่อไปนี้

- 48.1 ในกรณีปกติ ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม (ด้วยตนเองหรือโดยการมอบฉันทะ) และออกเสียงลงคะแนน

Shareholding of the Board of Directors and Management

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการและผู้บริหาร

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการและผู้บริหาร¹

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
		31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2556	เพิ่ม (ลด)
1. นายประทีป ประทีปะเสน	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ	165,058	165,058	-
2. นายสรรเสริญ วงศ์ชะอุ่ม	กรรมการอิสระ	-	-	-
3. รศ.มานพ พงศทัต	กรรมการอิสระ	319,729	319,729	-
4. นายเดช บูลสุข	กรรมการอิสระ	726,000	726,000	-
5. นายบรรยง พงษ์พานิช	กรรมการอิสระ	-	-	-
6. นายเอกสิทธิ์ โชติกเสถียร	กรรมการอิสระ	-	-	-
7. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ ²	กรรมการ	72,203,044	72,203,044	-
8. นายสุพล วัธนเวคิน	กรรมการ	64,568,807	64,568,807	-
9. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	102,905	102,905	-
10. นางพนิดา เทพกาญจนา ³	กรรมการ	3,457,557	3,507,557	(50,000)
11. นายกวิน ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	193,934	193,934	-
12. นายเกษมา บุญยุคปต์ ⁴	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	10,199,999	10,199,999	-
13. นางกมลวรรณ วิบุลการ	กรรมการผู้จัดการใหญ่	600,000	-	600,000
14. นายเพชร ไกรนุกูล	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส	1,664,082	1,664,082	-
15. นางสาวกัญยรัตน์ กฤษณเทวินทร์	รองกรรมการผู้จัดการ	-	-	-
16. นายอภิชาญ มาไพศาลสิน	รองกรรมการผู้จัดการ	1,110,000	1,110,000	-
17. นายนวัฒน์ ธรรมสุวรรณ	รองกรรมการผู้จัดการ	410,000	110,000	300,000
18. นางสาวภคินี พรหมณเฑศ	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชี	140,000	75,000	65,000
รวมสัดส่วนการถือครองหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร		155,861,115	154,946,115	(915,000)

หมายเหตุ : ¹ข้อมูลจากรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557/2556

²ฝากหุ้น จำนวน 60,000,000 หุ้น ไว้กับ UBS AG SINGAPORE BRANCH

³รวมส่วนของคู่สมรส 1,868,500 หุ้น

⁴ครบวาระการดำรงตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2557 เป็นต้นไป

Remueration of the Board of Directors and Management

ค่าตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน

คณะกรรมการ มอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อย ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ดังนี้

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ โดยมีการพิจารณา ทบทวนความสมเหตุสมผลของการจ่ายค่าตอบแทนตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ สถานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจ และระดับรายได้ที่ใกล้เคียงกันทุกปี โดยกำหนดให้มีการจ่ายค่าตอบแทน 3 รูปแบบ คือ ค่าตอบแทนประจำ ค่าเบี้ยประชุม และบำเหน็จกรรมการ อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น และเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ 4 ด้าน คือ ด้านการเงิน ด้านความพึงพอใจของลูกค้า ด้านกระบวนการภายใน และด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และการพัฒนาองค์กร เพื่อประกอบในการพิจารณากำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและค่าตอบแทนประจำปีให้กับผู้บริหารและพนักงานตามสายงาน

กรรมการผู้จัดการใหญ่ พิจารณาจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร โดยผ่านกระบวนการการประเมินผล 2 ส่วนคือ 1) การประเมินผลงานตามยุทธศาสตร์ (BSC - Balance Score Card) เป็นการพิจารณาตามความสำคัญของยุทธศาสตร์ของสายงานต่อยุทธศาสตร์ขององค์กร ผ่านกระบวนการถ่ายทอดเชื่อมโยงยุทธศาสตร์จากระดับองค์กรลงสู่ระดับต่างๆ 3 ระดับ ได้แก่ ยุทธศาสตร์องค์กร ยุทธศาสตร์สายงาน และยุทธศาสตร์ฝ่ายงาน 2) การประเมินผลงานเชิงทักษะและเชิงพฤติกรรม (CSB - Competency Skill Behavior) ที่สนับสนุนวัฒนธรรมองค์กร การประเมินเป็นรายบุคคล โดยผู้บังคับบัญชาโดยตรง ซึ่งจะมีหัวข้อการประเมินบางส่วนตามนโยบายของบริษัทฯ และบางส่วนแตกต่างกันตามที่ผู้บังคับบัญชาระดับสายงานเป็นผู้กำหนด และเพื่อให้การประเมินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีข้อมูลประกอบจากผู้ร่วมงานในระดับต่างๆ การประเมินจึงทำในลักษณะ 360 องศา โดยให้ผู้บังคับบัญชาประเมินผู้ใต้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชาประเมินผู้บังคับบัญชา และให้มีการประเมินตนเองทุกระดับ ผลการประเมินทั้ง 2 ส่วนนำมาเป็นเครื่องมือในการกระจายผลตอบแทนรวมขององค์กรสู่ระดับสายงาน ฝ่าย และส่วนงาน

ในปี 2557 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารรวม 40,009,668.22 บาท ประกอบด้วย

1. ค่าตอบแทนกรรมการ 8,821,750.00 บาท รายละเอียดแสดงไว้ตามตารางแสดงค่าตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2557
2. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทย่อย 2,360,000.00 บาท
3. ค่าจ้างของผู้บริหาร 8 คน ที่จ่ายจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย 27,803,208.82 บาท
4. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของผู้บริหาร 8 คน 1,024,709.40 บาท

คำตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยปี 2557

		คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน				
รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน	คณะกรรมการสรรหาและบรรจุภัณฑ์บุคลากร	คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน	คำตอบแทนรวม
1. นายประทีป ประทีปเสนา	ประธานกรรมการบริหาร	-	-	39,000	-	819,000
2. นายสรเสริญ วงศ์ชะอุ่ม	กรรมการอิสระ	130,000	-	-	-	730,000
3. รศ.มานพ พงศ์ทัต	กรรมการอิสระ	100,000	-	-	-	700,000
4. นายเดช บุตรสุข	กรรมการอิสระ	100,000	-	-	-	700,000
5. นายบรรยง พงษ์พานิช	กรรมการอิสระ	-	56,250	-	-	656,250
6. นายเอกสิทธิ์ โชติกเสถียร	กรรมการอิสระ	-	-	-	42,000	642,000
7. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	-	75,000	-	42,000	746,000
8. นายสุพล วัฒนวณิน	กรรมการ	-	104,000	-	58,500	733,500
9. นายชินนท์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	-	75,000	28,000	-	703,000
10. นางพนิดา เทพกาญจนา	กรรมการ	-	75,000	14,000	-	689,000
11. นายกวิน ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	-	-	28,000	-	628,000
12. นายเกษมา บุญยุปต์ ¹	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-	ผู้บริหาร	-	-	300,000
13. นางมลวรรณ วิไลกร	กรรมการผู้จัดการใหญ่	-	ผู้บริหาร	-	-	600,000
14. นายเพชร ไกรสุกุล ²	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส	-	-	-	-	175,000
คำตอบแทน รวม/ปี		7,855,000	330,000	385,250	109,000	8,821,750

หมายเหตุ ¹ คณะกรรมการดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองกรรมการผู้จัดการเป็นกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2557

² คณะกรรมการมีมติแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2557

BUSINESS OVERVIEW

ภาพรวมของธุรกิจ



 THE
ERAWAN
GROUP
SUCCESS WITH INTEGRITY

Return Enhancing Strategy

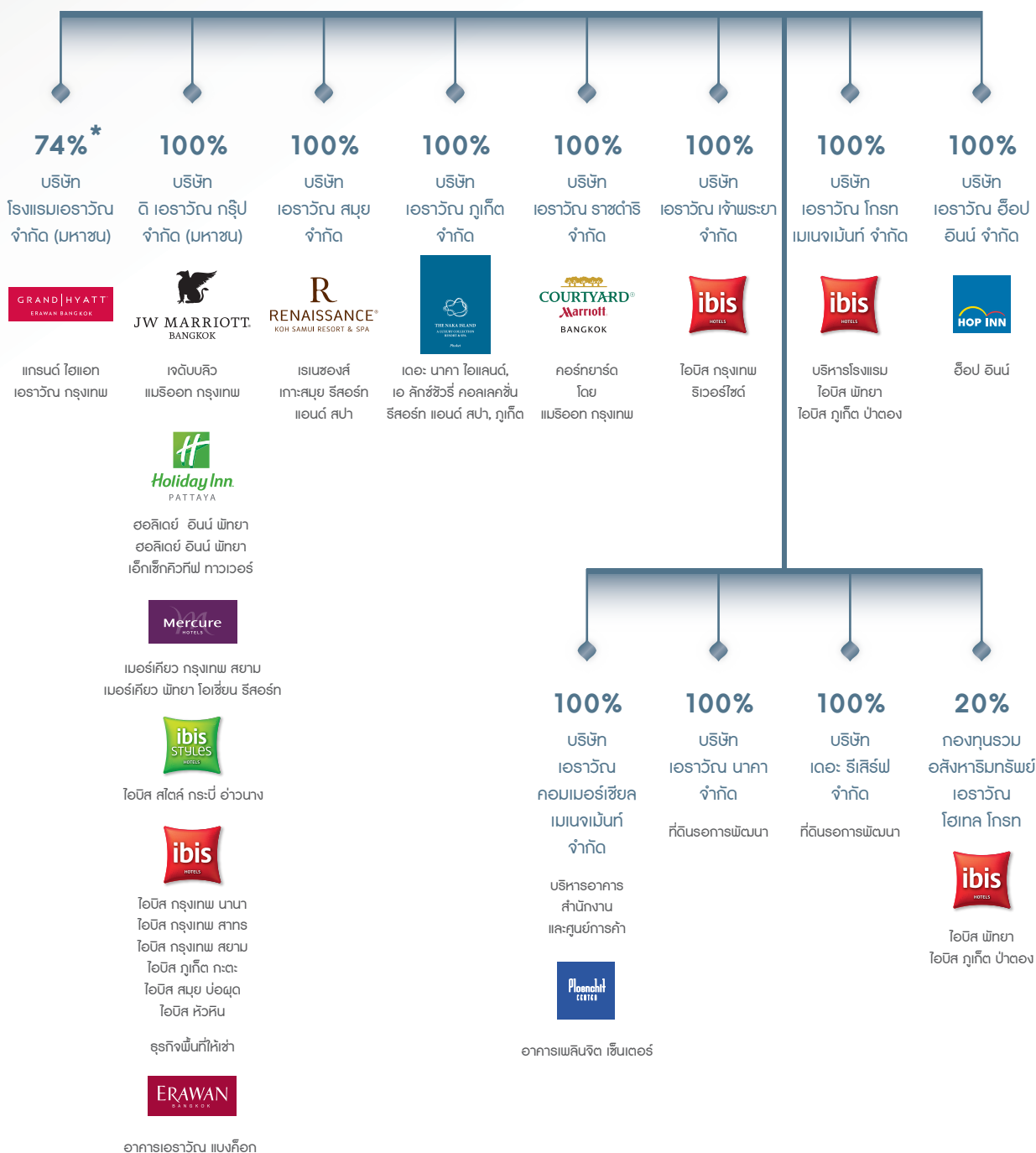
“กลยุทธ์การเพิ่มผลตอบแทน”

ปรับปรุงพัฒนาทรัพย์สินที่ดำเนินการอยู่อย่างต่อเนื่อง

และพิจารณาขายสินทรัพย์เพื่อรับรู้มูลค่าตลาด

เพื่อเพิ่มศักยภาพในการสร้างผลตอบแทน

โครงสร้างธุรกิจ



* ร่วมทุนกับรัฐบาล (ผ่านบริษัท สหโรงแรมไทย จำกัด ซึ่งถือหุ้น 26% และเป็นเจ้าของที่ดิน)

Operation Structure

โครงสร้างการบริหารทรัพยากร


การบริหารโรงแรมในเครือ แบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

1. การบริหารโดยบุคคลภายนอกซึ่งเป็นเจ้าของแบรนด์โรงแรม

โดยมุ่งเน้นที่บริษัทผู้บริหารโรงแรมระดับนานาชาติ (International Hotel Operator) ซึ่งเป็นองค์กรชั้นนำที่มีชื่อเสียง ประสบการณ์ มีเครือข่ายทางการตลาดกว้างขวาง และทำงานอย่างมีระบบ โดยการคัดเลือกแบรนด์ (Brand) จะพิจารณาจากความชำนาญของบริษัทผู้บริหาร และความเหมาะสมของแบรนด์ต่อทรัพยากร

บริษัทผู้บริหารโรงแรม ระดับนานาชาติ				
Luxury		 		
Midscale				

2. การบริหารโดยบริษัทฯ ในรูปแบบของการแฟรนไชส์

โดยมุ่งเน้นการแฟรนไชส์จากบริษัทระดับนานาชาติ ซึ่งในปัจจุบันบริษัทฯ ได้แฟรนไชส์จากกลุ่ม  และในการคัดเลือกแบรนด์ยังคงคำนึงถึงชื่อเสียง เครือข่ายทางการตลาด และความเหมาะสมของแบรนด์ต่อทรัพยากร ซึ่งแบรนด์ที่ได้รับการแฟรนไชส์อยู่ในปัจจุบัน ประกอบด้วย



3. การบริหารโรงแรมโดยใช้แบรนด์ของบริษัทฯ

โดยการพัฒนาแบรนด์ของบริษัทฯ นั้น คำนึงถึงความต้องการของกลุ่มเป้าหมายหลักเป็นสำคัญเพื่อนำมาประกอบการพัฒนาทรัพยากร และรูปแบบของแบรนด์อย่างเหมาะสม ซึ่งแบรนด์ที่มีอยู่ในปัจจุบันคือ



Properties in Operation

ธุรกิจที่ดำเนินงานในปัจจุบัน

ธุรกิจโรงแรม



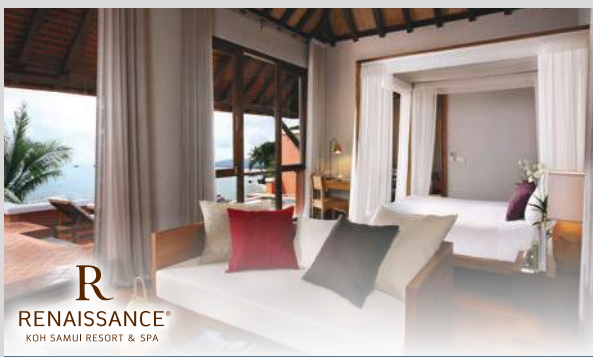
แกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ
Grand Hyatt Erawan Bangkok
www.bangkok.grand.hyatt.com

มาตรฐานโรงแรม : Luxury Hotel
จำนวนห้องพัก : 380 ห้อง
สถานที่ตั้ง : ถนนราชดำริ กรุงเทพฯ
สิทธิการเช่าที่ดินคงเหลือระยะเวลา : 27 ปี
บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 74 ผ่านทาง บมจ. โรงแรมเอราวัณ



เจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ
JW Marriott Hotel Bangkok
www.marriott.com/bkkdt

มาตรฐานโรงแรม : Luxury Hotel
จำนวนห้องพัก : 441 ห้อง
สถานที่ตั้ง : ถนนสุขุมวิท ซอย 2 กรุงเทพฯ
สิทธิการเช่าที่ดินคงเหลือระยะเวลา : 30 ปี



เรเนซองส์ เกาะสมุย รีสอร์ท แอนด์ สปา
Renaissance Koh Samui Resort and Spa
www.marriott.com/usmbr

มาตรฐานโรงแรม : Luxury Resort
จำนวนห้องพัก : Deluxe 45 ห้อง และ
Pool Villa 33 ห้อง
สถานที่ตั้ง : หาดละไม เกาะสมุย สุราษฎร์ธานี



เดอะ นาคา ไอแลนด์, เอ ลักซ์วรี คอลเลกชั่น
รีสอร์ท แอนด์ สปา, ภูเก็ต
The Naka Island, a Luxury Collection
Resort and Spa, Phuket
www.nakaishlandphuket.com

มาตรฐานโรงแรม : Luxury Resort and Spa
จำนวนห้องพัก : Pool Villa 67 ห้อง
สถานที่ตั้ง : เกาะนาคาใหญ่ ภูเก็ต

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนพัฒนาและดำเนินธุรกิจโรงแรมที่สอดคล้องกับทำเล
สถานที่ตั้ง และกลุ่มเป้าหมายเป็นธุรกิจหลัก ปัจจุบันมีโรงแรมที่เปิดดำเนินการรวม 28 โรงแรม โดยมีธุรกิจอื่น
ได้แก่ ธุรกิจพื้นที่ให้เช่า และธุรกิจบริหารอาคาร รายละเอียดตามประเภทของธุรกิจที่ดำเนินงานแล้ว มีดังนี้



คอร์ทยาร์ด โดย แมริออท กรุงเทพ
Courtyard by Marriott Bangkok
www.courtyard.com/bkkcy

มาตรฐานโรงแรม : Midscale Hotel
จำนวนห้องพัก : 316 ห้อง
สถานที่ตั้ง : ซอยมหาดเล็กหลวง 1
ถนนราชดำริ กรุงเทพฯ
สิทธิการเช่าที่ดินคงเหลือระยะเวลา : 23 ปี



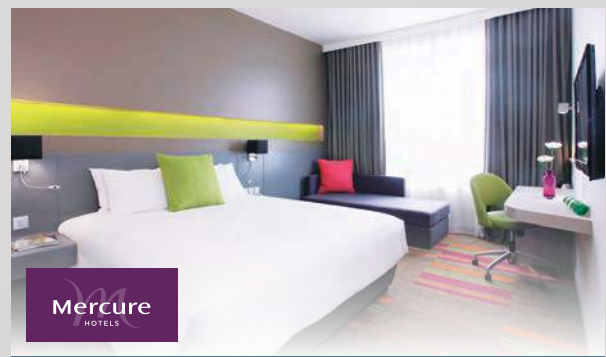
ฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา
Holiday Inn Pattaya
www.holidayinn-pattaya.com

มาตรฐานโรงแรม : Midscale Hotel
จำนวนห้องพัก : 567 ห้อง
สถานที่ตั้ง : ถนนพญาสาย 1 ชลบุรี



เมอริเคียว พัทยา โอเชียน รีสอร์ท
Mercure Pattaya Ocean Resort
www.mercure.com

มาตรฐานโรงแรม : Midscale Hotel
จำนวนห้องพัก : 210 ห้อง
สถานที่ตั้ง : ถนนพญาสาย 2 ชลบุรี



เมอริเคียว กรุงเทพ สยาม
Mercure Bangkok Siam
www.mercure.com

มาตรฐานโรงแรม : Midscale Hotel
จำนวนห้องพัก : 189 ห้อง
สถานที่ตั้ง : ถนนพระราม 1 กรุงเทพฯ
สิทธิการเช่าที่ดินคงเหลือระยะเวลา : 28 ปี

ธุรกิจที่ดำเนินงานในปัจจุบัน

ธุรกิจโรงแรม



ไอบิส กรุงเทพฯ สยาม

ibis Bangkok Siam

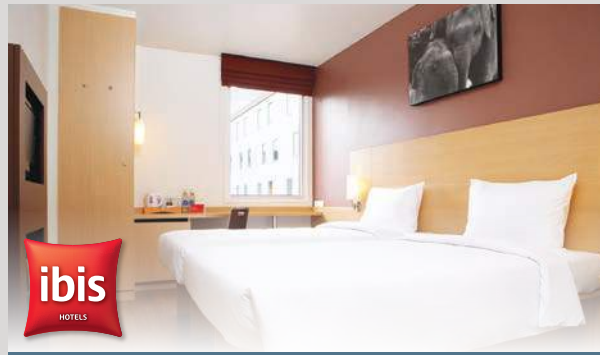
www.ibishotel.com

มาตรฐานโรงแรม : Economy Hotel

จำนวนห้องพัก : 189 ห้อง

สถานที่ตั้ง : ถนนพระราม 1 กรุงเทพฯ

สิทธิการเช่าที่ดินคงเหลือระยะเวลา : 28 ปี



ไอบิส กรุงเทพฯ สาทร

ibis Bangkok Sathorn

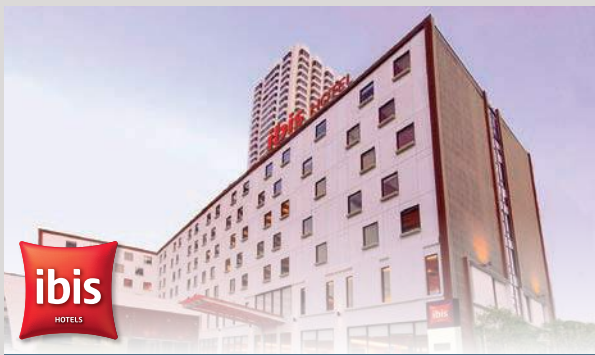
www.ibishotel.com

มาตรฐานโรงแรม : Economy Hotel

จำนวนห้องพัก : 213 ห้อง

สถานที่ตั้ง : ซอยงามดูพลี ถนนพระราม 4 กรุงเทพฯ

สิทธิการเช่าที่ดินคงเหลือระยะเวลา : 24 ปี



ไอบิส กรุงเทพฯ นานา

ibis Bangkok Nana

www.ibishotel.com

มาตรฐานโรงแรม : Economy Hotel

จำนวนห้องพัก : 200 ห้อง

สถานที่ตั้ง : ถนนสุขุมวิท ซอย 4 (นานา) กรุงเทพฯ

สิทธิการเช่าที่ดินคงเหลือระยะเวลา : 24 ปี



ไอบิส กรุงเทพฯ ริเวอร์ไซด์

ibis Bangkok Riverside

www.ibishotel.com

มาตรฐานโรงแรม : Economy Hotel

จำนวนห้องพัก : 266 ห้อง

สถานที่ตั้ง : ถนนเจริญนคร ซอย 17

(ริมแม่น้ำเจ้าพระยา) กรุงเทพฯ

สิทธิการเช่าที่ดินคงเหลือระยะเวลา : 20 ปี



ไอบิส พัทยา

ibis Pattaya

www.ibishotel.com

มาตรฐานโรงแรม : Economy Hotel

จำนวนห้องพัก : 254 ห้อง

สถานที่ตั้ง : ถนนพญาสาย 2 ชลบุรี

บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 20 ผ่านทาง กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์
เอราวัณ โฮเทล โกรท (ERWPF)



ไอบิส ภูเก็ต ป่าตอง

ibis Phuket Patong

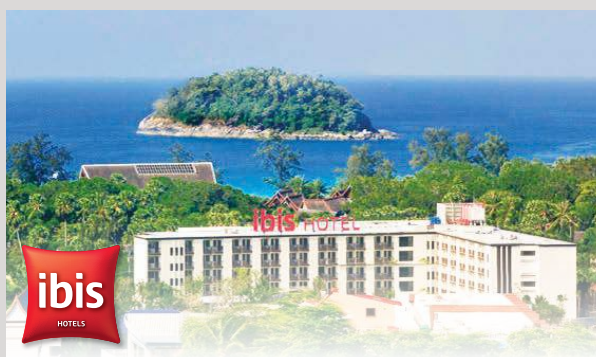
www.ibishotel.com

มาตรฐานโรงแรม : Economy Hotel

จำนวนห้องพัก : 258 ห้อง

สถานที่ตั้ง : หาดป่าตอง ภูเก็ต

บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 20 ผ่านทาง กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์
เอราวัณ โฮเทล โกรท (ERWPF)



ไอบิส ภูเก็ต กะตะ

ibis Phuket Kata

www.ibishotel.com

มาตรฐานโรงแรม : Economy Hotel

จำนวนห้องพัก : 258 ห้อง

สถานที่ตั้ง : หาดกะตะ ภูเก็ต



ไอบิส สมุย บ่อผุด

ibis Samui Bophut

www.ibishotel.com

มาตรฐานโรงแรม : Economy Hotel

จำนวนห้องพัก : 209 ห้อง

สถานที่ตั้ง : หาดบ่อผุด เกาะสมุย สุราษฎร์ธานี

ธุรกิจที่ดำเนินงานในปัจจุบัน

ธุรกิจโรงแรม



ไอบิส หัวหิน

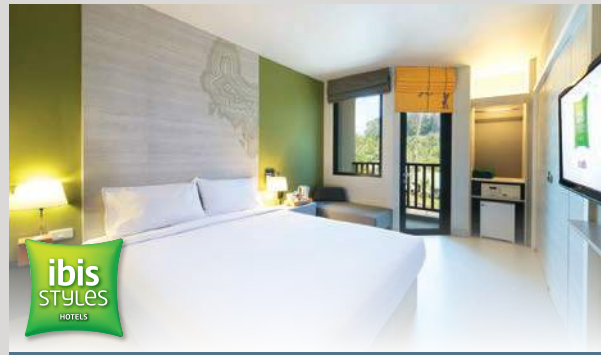
ibis Hua Hin

www.ibishotel.com

มาตรฐานโรงแรม : Economy Hotel

จำนวนห้องพัก : 200 ห้อง

สถานที่ตั้ง : หัวหิน ประจวบคีรีขันธ์



ไอบิส สไตล์ กระบี่ อ่าวนาง

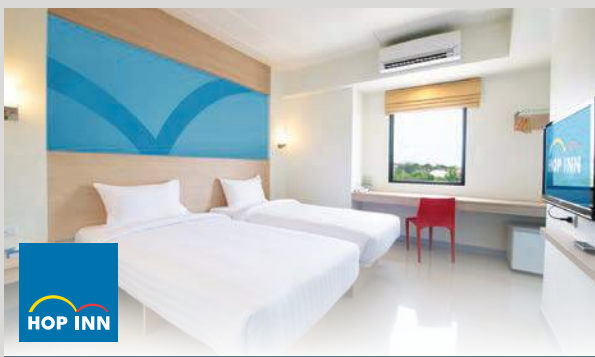
ibis Styles Krabi Ao Nang

www.ibishotel.com

มาตรฐานโรงแรม : Economy Hotel

จำนวนห้องพัก : 206 ห้อง

สถานที่ตั้ง : อ่าวนาง กระบี่



ฮ็อพ อินน์

HOP INN

www.hopinnhotel.com

มาตรฐานโรงแรม : Budget Hotel

จำนวนห้องพัก : 788 ห้อง จำนวน 10 โรงแรมในประเทศ

สถานที่ตั้ง : กาญจนบุรี, ขอนแก่น, นครราชสีมา, มุกดาหาร, แม่สอด, ลำปาง, สระแก้ว, หนองคาย, อุตรดิตถ์, อุบลราชธานี

ธุรกิจพื้นที่ให้เช่า



อาคารเอราวัณ แวงค็อก

Erawan Bangkok

www.erawanbangkok.com

ร้านค้า : พื้นที่เช่า 6,547 ตร.ม.

สถานที่ตั้ง : ถนนเพลินจิต/ถนนราชดำริ
กรุงเทพฯ

สิทธิการเช่าที่ดินคงเหลือระยะเวลา : 27 ปี

ธุรกิจบริหารอาคาร



อาคารเพลินจิต เซ็นเตอร์

Ploenchit Center

เจ้าของอาคาร : กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์
ไพรม์ออฟฟิศ

บริหารงานโดย : บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

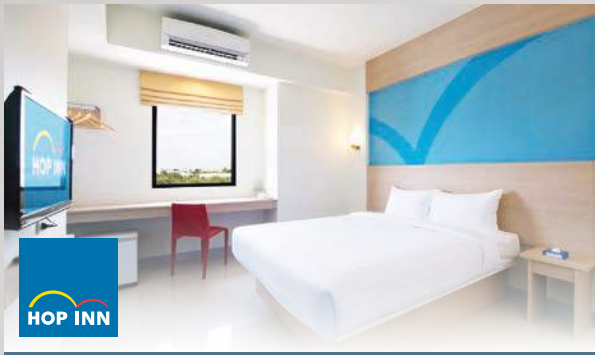
อาคารสำนักงาน : พื้นที่เช่า 42,839 ตร.ม.

สถานที่ตั้ง : ถนนสุขุมวิท ซอย 2 กรุงเทพฯ

Properties Under Development

ธุรกิจที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

ธุรกิจโรงแรม



ฮ็อพ อินน์

HOP INN

www.hopinhotel.com

มาตรฐานโรงแรม : Budget

จำนวนโรงแรม : 7 โรงแรมในประเทศ

1 โรงแรมในต่างประเทศ

สถานที่ตั้งในประเทศ : กระบี่, ชุมพร, ตรัง, นครศรีธรรมราช,
พิษณุโลก, ร้อยเอ็ด, สุราษฎร์ธานี

สถานที่ตั้งในต่างประเทศ : กรุงมะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์



Hotel Industry : Tourism Industry Outlook in 2014

อุตสาหกรรมท่องเที่ยวปี 2557

อุตสาหกรรมท่องเที่ยวของประเทศไทยในปี 2557 ที่ผ่านมานับได้ว่าเป็นปีที่ท้าทายเนื่องจากอุตสาหกรรมได้รับผลกระทบทางลบจากสถานการณ์ไม่สงบทางการเมืองในประเทศในช่วงครึ่งปีแรก และปัญหาเศรษฐกิจของรัสเซียในช่วงครึ่งปีหลัง จึงทำให้มีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศลดลงจากปี 2556 เหลือประมาณ 25 ล้านคน¹ อย่างไรก็ตามปี 2557 ยังคงเป็นปีที่มีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติสูงที่สุดเป็นอันดับที่สองรองจากปี 2556 เพราะมีปัจจัยสนับสนุนในช่วงครึ่งปีหลัง จากการแข่งขันกันของสายการบินราคาประหยัด (Low-Cost Carriers) ทั้งทางด้านราคาและการเปิดเส้นทางบินใหม่ทั้งในและระหว่างประเทศมากขึ้น รวมถึงการยกเว้นค่าธรรมเนียมวีซ่าของนักท่องเที่ยวจีน ซึ่งสถิติดังกล่าวแสดงให้เห็นว่าประเทศไทยยังคงเป็นที่นิยมของนักท่องเที่ยวต่างชาติ และอุตสาหกรรมท่องเที่ยวของไทยสามารถกลับมาฟื้นตัวได้อย่างรวดเร็ว

เมื่อจำแนกนักท่องเที่ยวต่างชาติเป็นรายประเทศแล้ว นักท่องเที่ยวจากจีนยังคงมีจำนวนเดินทางเข้าประเทศไทยเป็นอันดับหนึ่งติดต่อกันเป็นปีที่สาม ตามมาด้วยนักท่องเที่ยวจาก มาเลเซีย รัสเซีย ญี่ปุ่น และเกาหลีใต้ ตามลำดับ ซึ่งถึงแม้ว่านักท่องเที่ยวจากประเทศจีนและประเทศแถบเอเชียตะวันออกเฉียงอื่นๆ จะเป็นกลุ่มที่มีความอ่อนไหวต่อสถานการณ์ทางการเมืองสูง แต่นักท่องเที่ยวกลุ่มนี้ก็ยังคงเป็นกลุ่มที่ฟื้นตัวกลับมาเดินทางเข้าประเทศไทยเร็ว

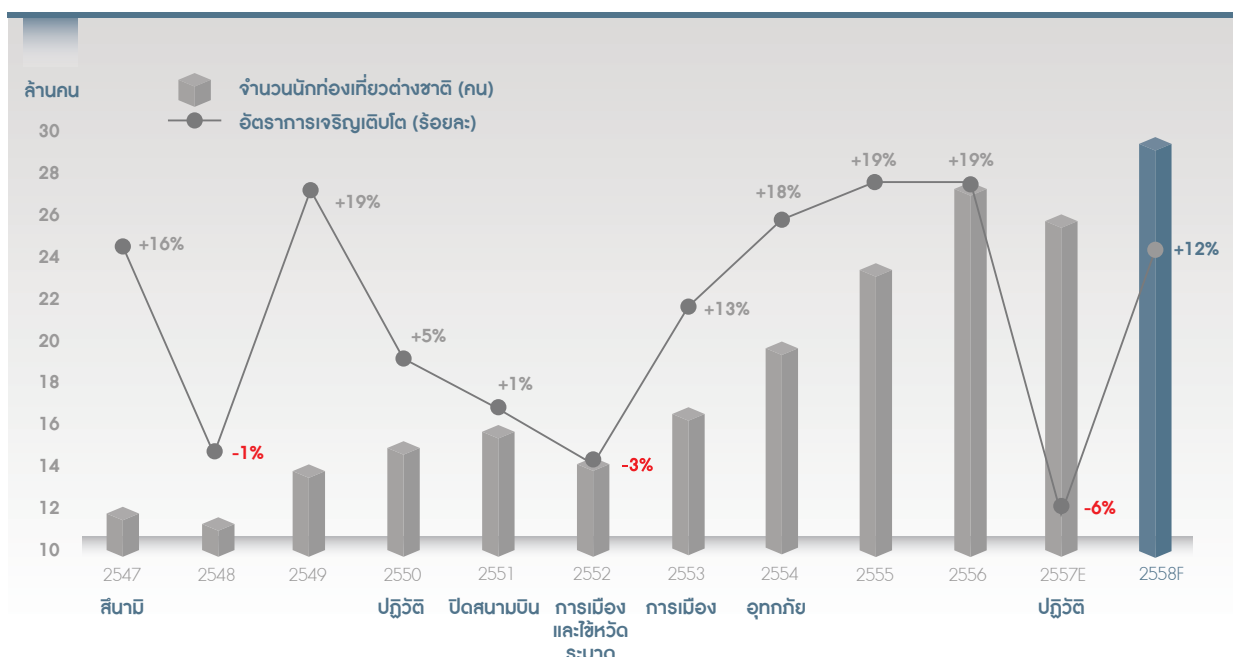
เช่นกัน ดังจะเห็นได้จากการฟื้นตัวของจำนวนนักท่องเที่ยวชาวเอเชียตะวันออกในช่วงครึ่งปีหลัง ซึ่งสถานการณ์ทางการเมืองมีความมั่นคงขึ้น และจากการออกมาตรการยกเว้นค่าธรรมเนียมวีซ่าให้กับนักท่องเที่ยวชาวจีนและได้หนึ่งในช่วงเดือนสิงหาคมถึงเดือนพฤศจิกายน ทำให้สถานการณ์การท่องเที่ยวไทยฟื้นตัวได้อย่างรวดเร็ว และนักท่องเที่ยวจากเอเชียตะวันออกก็ยังคงเป็นตลาดสำคัญสำหรับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวไทย โดยมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 60 รองลงมา ได้แก่ นักท่องเที่ยวจากยุโรป

ด้านสถานการณ์การท่องเที่ยวภายในประเทศพบว่าปี 2557 มีการเดินทางท่องเที่ยวในประเทศ 136 ล้านคน-ครั้ง² เพิ่มขึ้นจากปี 2556 ร้อยละ 7 โดยเป็นการขยายตัวขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็นเวลากว่าหลายปีติดต่อกัน ซึ่งหลังจากสถานการณ์ทางการเมืองมีความมั่นคงมากขึ้นทำให้นักท่องเที่ยวชาวไทยก็มีความมั่นใจที่จะเดินทางท่องเที่ยวมากขึ้นเช่นกัน ส่วนปัจจัยอื่นๆ ยังคงเป็นการเพิ่มขึ้นของเส้นทางการบินใหม่ในประเทศและโปรโมชันต่างๆ ของสายการบินราคาประหยัด (Low-Cost Carriers) อีกทั้งยังมีปัจจัยเกื้อหนุนอื่นๆ อาทิ ภาครัฐเน้นการจัดงานสัมมนาในประเทศมากขึ้น การเพิ่มวันหยุดยาวช่วงปีใหม่ และโดยเฉพาะนโยบายการนำค่าใช้จ่ายการท่องเที่ยวภายในประเทศมาทำการหักลดหย่อนภาษีได้ 15,000 บาท

¹ตัวเลขประมาณการเบื้องต้นของกรมการท่องเที่ยว การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย และสภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

²ตัวเลขประมาณการเบื้องต้นของ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

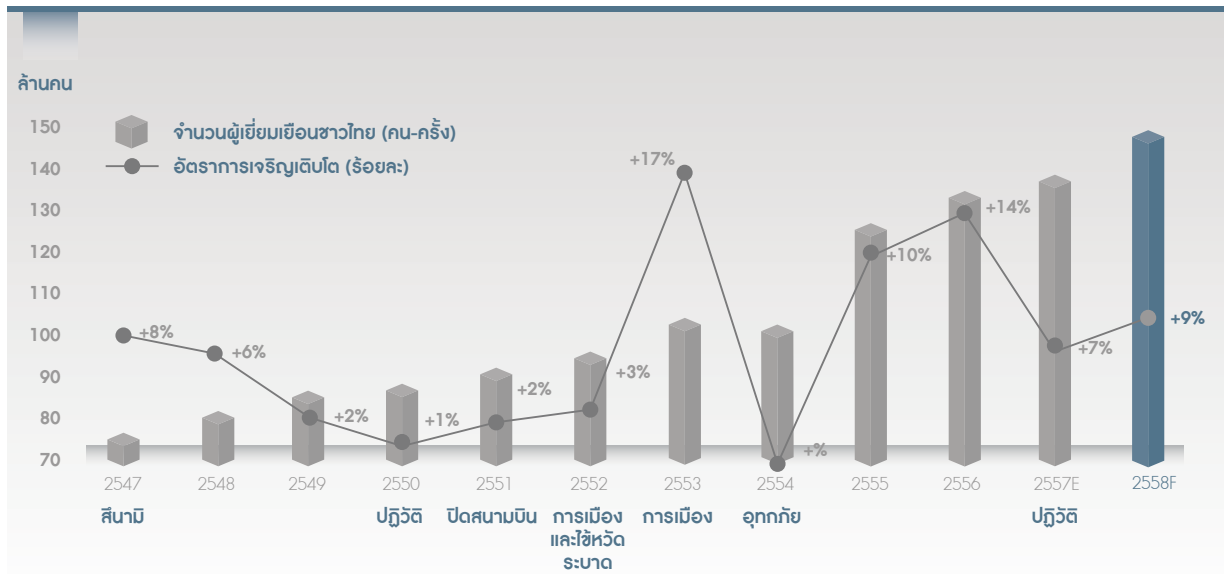
จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ แสดงการเติบโตของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติในแต่ละปี



ที่มา : สำนักงานตรวจคนเข้าเมือง กรมการท่องเที่ยว และการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

อุตสาหกรรมท่องเที่ยวปี 2557

จำนวนการท่องเที่ยวภายในประเทศ (ล้านคน-ครั้ง) แสดงการเติบโตของการท่องเที่ยวภายในประเทศในแต่ละปี



ที่มา : กรมการท่องเที่ยว และการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

สถานการณ์การแข่งขันของธุรกิจโรงแรมโดยรวมยังคงอยู่ในระดับที่ค่อนข้างสูง เนื่องจากช่วงหลายปีที่ผ่านมาได้มีการลงทุนในโรงแรมเพื่อรองรับการเติบโตของนักท่องเที่ยวที่คาดการณ์ไว้ว่า จะสามารถเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่ในช่วงปีที่ผ่านมาเกิดสถานการณ์ทั้งทางด้านการเมืองในประเทศและเศรษฐกิจโลกที่เป็นปัจจัยลบไม่เกื้อหนุนการเติบโตของการท่องเที่ยวทำให้จำนวนนักท่องเที่ยวที่เข้ามาในประเทศไม่เติบโตตามที่คาดการณ์ไว้ ไม่สอดคล้องกับการเติบโตของโรงแรมที่เพิ่มขึ้นมารองรับ อย่างไรก็ตาม ในอีก 2-3 ปีข้างหน้า สถานการณ์การแข่งขันมีแนวโน้มที่จะผ่อนคลายความรุนแรงลง เนื่องจากผู้ประกอบการบางส่วนเริ่มมีการชะลอการลงทุนออกไป ทำให้การเติบโตของจำนวนห้องพักในธุรกิจโรงแรมไม่สูงเท่าในช่วงหลายปีที่ผ่านมา

สำหรับภาพรวมตลาดการท่องเที่ยวในปี 2558 ภาคการท่องเที่ยวของประเทศไทยยังคงมีความแข็งแกร่ง และมีแนวโน้มที่จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะกลับมาเติบโตแบบก้าวกระโดดอีกครั้ง โดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยและกรมการท่องเที่ยวตั้งเป้าหมายจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะเพิ่มขึ้นเป็น 28 ล้านคน สร้างรายได้เข้าประเทศ 2.2 ล้านล้านบาท และการท่องเที่ยว

ภายในประเทศเป็น 148 ล้านคน-ครั้ง สร้างรายได้สูงขึ้นเป็นกว่า 800,000 ล้านบาท โดยปัจจัยบวกที่จะส่งผลดีต่ออุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทยในปี 2558 คือ การเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ซึ่งทั้งภาครัฐและเอกชนมีการเตรียมพร้อมในด้านต่างๆ มีการลงทุนทางคมนาคมขนาดใหญ่จากภาครัฐหลายโครงการและการตั้งเขตเศรษฐกิจพิเศษที่เมืองชายแดนหลายแห่งเพื่อรองรับการเป็นศูนย์กลางของ AEC มาตรการลดหย่อนภาษีจากราคาใช้จ่ายการท่องเที่ยวในประเทศที่ยังคงมีผลต่อเนื่องจากปี 2557 และสถานการณ์ทางการเมืองที่มีเสถียรภาพมากขึ้น

อย่างไรก็ตามสถานการณ์ปัญหาเศรษฐกิจรัสเซียรวมไปถึงเศรษฐกิจยุโรปอาจจะส่งผลกระทบต่อจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติในปี 2558 ได้ แต่ในระยะยาวอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทยยังคงมีแนวโน้มที่จะเติบโตได้อย่างยั่งยืนเนื่องจากเป็นที่ยอมรับของนักท่องเที่ยวต่างชาติเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ โดยรายงานสำรวจภาคท่องเที่ยวจาก World Economic Forum ปี 2556 เปิดเผยว่า การท่องเที่ยวของไทยยังมีจุดแข็งอยู่ที่โรงแรมและห้องพัก ราคาคุ้มค่า การเดินทางทางอากาศ และความมีอัธยาศัยดี ซึ่งเป็นการเน้นย้ำถึงความแข็งแกร่งและศักยภาพในการเติบโตของการท่องเที่ยวไทยในอนาคต

Risk Factors

ปัจจัยความเสี่ยง

คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาการดำเนินงานโครงการลงทุนและการขายทรัพย์สินตามแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งรวมถึงการพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการ ผลตอบแทนทางการเงิน ความเสี่ยงในด้านต่างๆ รวมถึงการสนับสนุนทางการเงิน และการทำนิติกรรมสัญญาที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนกำกับดูแล ประเมิน และติดตาม การบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ชัดเจน และมีประสิทธิภาพ โดยผู้บริหารที่กำกับดูแลสายงานสูงสุด เป็นเจ้าของความเสี่ยง และมีหน้าที่ในการวิเคราะห์ความเสี่ยงและหาแนวทางแก้ไข ประเมินความเสี่ยงและแนวทางการบริหารความเสี่ยงตลอดจนมาตรการรองรับผลกระทบ พอสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ กรณีต้องพึ่งพาผู้บริหารจากภายนอก

บริษัทฯ มีนโยบายในการกระจายความเสี่ยงโดยการคัดเลือกและจ้างบริษัทผู้บริหารโรงแรมระดับนานาชาติ (International Hotel Operator) อาทิ Hyatt International, Marriott International, InterContinental Hotels Group และ Starwood Hotels & Resorts Worldwide ซึ่งเป็นองค์กรที่มีชื่อเสียงระดับโลกมีประสบการณ์ มีระบบงานและความชำนาญในตลาดแต่ละประเภท และมีสถานะทางการเงินที่มั่นคง อย่างไรก็ตาม สัญญาจ้างบริหารเป็นสัญญาระยะยาว จึงอาจมีความเสี่ยงที่ความสามารถในการแข่งขันในระดับสากลของบริษัทผู้บริบาลลดลงในระหว่างช่วงสัญญา และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานโรงแรมได้ บริษัทฯ จึงกำหนดเงื่อนไขในสัญญาจ้างบริหารที่สามารถยกเลิกสัญญาจ้างบริหารได้หากความสามารถของผู้บริหารโรงแรมส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ประกอบกิจการโรงแรมของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ และต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถจัดหาบริษัทผู้บริหารที่มีชื่อเสียงอื่นมาบริหารแทนได้ ยิ่งไปกว่านั้นบริษัทฯ ได้มีการพัฒนาและเสริมสร้างทีมงานบริหารกิจการโรงแรมที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ เพื่อดำเนินการบริหารโรงแรมบางกลุ่มของบริษัทฯ เพื่อควบคุมความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้บริหารโรงแรมจากภายนอก

2. ความเสี่ยงจากอุปสงค์ที่ลดลง และอุปทานในธุรกิจที่เพิ่มขึ้น

ในส่วนของความเสี่ยงทางด้านการลดลงหรือเพิ่มขึ้นที่ไม่สัมพันธ์กันของอุปสงค์และอุปทานในตลาด เป็นเหตุให้มีสภาพการแข่งขันสูงระหว่างผู้ประกอบการโรงแรมเพื่อช่วงชิง

ส่วนแบ่งตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรจากการดำเนินธุรกิจโรงแรม อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการกระจายการลงทุนไปในโรงแรมระดับต่างๆ ในแหล่งท่องเที่ยวและแหล่งธุรกิจการค้าที่สำคัญ ทำให้สามารถจัดการกับความเสี่ยงนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ บวกกับการว่าจ้างผู้บริหารโรงแรมระดับนานาชาติ และการพัฒนาทีมงานบริหารกิจการโรงแรมที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อบริหารงานโรงแรมของบริษัทฯ ซึ่งผู้บริหารโรงแรมต่างมีจุดแข็งในกลุ่มตลาดที่แตกต่างกันตามแต่ละโรงแรมที่บริหารอยู่ และยังมีฐานลูกค้าของตนเองทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งได้ผ่านสถานการณ์ต่างๆ ที่มีความเสี่ยงต่อรายได้และกำไรของการดำเนินกิจการมาแล้วทั่วโลก จึงมีความได้เปรียบเชิงแข่งขันต่อคู่แข่งในธุรกิจหลายๆ ด้าน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการเตรียมการรองรับความเสี่ยงด้วยการปรับปรุงและเพิ่มจุดแข็งของโรงแรมอย่างต่อเนื่อง และมีมาตรการเพื่อลดค่าใช้จ่ายในส่วนต่างๆ รองรับอยู่เสมอ

3. ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบกับทรัพย์สิน และการดำเนินธุรกิจ

ปัจจัยภายนอกต่างๆ ที่จะมีผลกระทบต่อทรัพย์สินและการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมและอาคารสำนักงานรวมทั้งร้านค้าเช่า เช่น ภัยธรรมชาติต่างๆ การก่อการร้ายหรือความไม่สงบทางการเมืองนั้น เป็นเรื่องที่ไม่สามารถคาดการณ์ล่วงหน้าหรือป้องกันการเกิดเหตุได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการออกมาตรการที่รัดกุมที่จะสามารถช่วยบรรเทาผลกระทบต่อทรัพย์สินและการดำเนินงานของธุรกิจที่อาจเกิดขึ้น เช่น มีมาตรการเฝ้าระวังเพื่อรับมือต่อความไม่สงบทางการเมืองหรือการเดินขบวนประท้วงที่อาจเกิดขึ้น โดยจะมีการเพิ่มลำดับความเข้มงวดให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น เริ่มตั้งแต่การเพิ่มจำนวนพนักงานรักษาความปลอดภัย การตรวจค้น จำกัดการเข้าออกในอาณาเขต ติดตั้งสิ่งกีดขวางทางเข้าออกอาคาร การเพิ่มการเก็บเครื่องสารถ่ายรูปบุคคลที่จำเป็น ไปจนถึงการอพยพย้ายคนออกจากสถานที่เพื่อป้องกันความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้จัดทำประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงทุกประเภท (All Risks) คุ้มครองการขาดรายได้จากการหยุดดำเนินการธุรกิจ (Business Interruption) และคุ้มครองภัยจากการก่อการร้าย (Terrorism) เพื่อลด/บรรเทาความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นโดยตรงกับทรัพย์สินและการดำเนินงานของบริษัทฯ

4. ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบทำให้รายได้ของธุรกิจโรงแรมลดลงอย่างไม่ปกติ

ปัจจัยภายนอกที่จะมีผลกระทบทำให้รายได้ของธุรกิจโรงแรมลดลงอย่างไม่ปกติ ตัวอย่างเช่น การเกิดภัยธรรมชาติ ความไม่สงบทางการเมือง ปัญหาเศรษฐกิจโลก หรือการเกิดโรคติดต่อซึ่งเป็นเหตุการณ์ที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุม หรือป้องกันไม่ให้เกิดขึ้นได้ โดยเหตุการณ์เหล่านี้หากเกิดขึ้นแล้วจะส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เข้ามาในประเทศไทยลดลงอย่างมาก และมีผลกระทบโดยตรงต่อรายได้และกำไรของธุรกิจโรงแรม อย่างไรก็ตาม จากเหตุการณ์ในอดีตที่ผ่านมา เหตุการณ์เหล่านี้จะส่งผลกระทบในระยะสั้น ประมาณ 3-9 เดือน ขึ้นอยู่กับความรุนแรงของเหตุการณ์ ทั้งนี้ โรงแรมของบริษัทฯ มีการบริหารโดยผู้บริหารโรงแรมระดับนานาชาติ ซึ่งมีระบบที่มีความคล่องตัว มีความยืดหยุ่น และสามารถใช้ประสบการณ์จากการดำเนินกิจการมาแล้วทั่วโลกในการบริหารจัดการ เหตุการณ์ไม่ปกติต่างๆ โดยบริษัทฯ สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางการตลาด และปรับลดหรือชะลอค่าใช้จ่ายในส่วนต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว เพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินต่อไปได้ และลดผลกระทบต่อรายได้และกำไรของธุรกิจได้ส่วนหนึ่ง

5. ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยนั้นเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดอนาคต ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวบางส่วนจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ส่งผลให้ ณ เดือนธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมอัตราดอกเบี้ยคงที่อยู่ประมาณร้อยละ 19 ของเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งหมด และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวอยู่ประมาณร้อยละ 81 ของเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งหมด โดยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลอยตัวของบริษัทฯ เป็นอัตราที่อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ระยะยาว (MLR) และอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำประเภท 6 เดือน

6. ความเสี่ยงด้านบุคลากร

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องการพัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นอย่างมาก จะเห็นได้จากการที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงผู้บริหารให้เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง ช่วงปีที่ผ่านมาการเพิ่มบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในทุกระดับในหน่วยงานที่มีการขยายตัว การพัฒนาความรู้ความสามารถทักษะบุคลากรที่มีอยู่อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามการสูญเสียผู้บริหารระดับสูงหรือบุคลากรที่สำคัญถือเป็นอีกความเสี่ยงที่สำคัญ บริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำแผนสืบทอดและพัฒนาตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีคณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้กำกับดูแล สำหรับการพัฒนาตำแหน่งบริหารอื่นเป็นหน้าที่ของผู้บริหารตามสายบังคับบัญชาที่จะกำกับดูแลการพัฒนาบุคลากรให้สามารถขึ้นมาทดแทน โดยมีการพิจารณาไป 3 ระดับ จากระดับรองกรรมการผู้จัดการถึงผู้ที่ขึ้นมาระดับผู้อำนวยการฝ่าย นอกจากนี้การเป็นบริษัทฯ ที่บริหารงานโดยผู้บริหารมืออาชีพ ดำเนินการภายใต้ระบบงานที่มีประสิทธิภาพไม่ยึดติดกับความสามารถหรือการตัดสินใจของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง มีการกระจายความรับผิดชอบและการตัดสินใจที่ชัดเจนภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการ จึงเป็นโครงสร้างการบริหารงานที่ช่วยลดความเสี่ยงและผลกระทบหากมีการสูญเสียบุคลากรที่สำคัญ

นอกจากนี้ การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เอื้อในการทำงานให้มีบรรยากาศที่ดี เน้นการทำงานแบบเป็นทีม การทำงานด้วยคุณธรรมจริยธรรม จะช่วยให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่เป็นที่สนใจแก่ผู้มีความรู้ ความสามารถ มีอาชีพ และมีคุณธรรมสุดท้ายนโยบายการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่แข่งขันได้ตามความรู้ความสามารถ การให้ผลตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ตามผลงานที่เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ขององค์กร และการให้สิทธิซื้อหุ้นในระยะยาวแก่คณะผู้บริหาร และพนักงาน ก็เป็นอีกส่วนที่ทำให้บุคลากรมีความมุ่งมั่น รู้สึกร่วมเป็นเจ้าของ และทำงานให้บริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งนโยบายต่างๆ เหล่านี้ถือเป็นกลไกสำคัญในการรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพให้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และลดความเสี่ยงในเรื่องบุคลากรได้อีกทางหนึ่ง

ESG REPORT

รายงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล



 THE
ERAWAN
GROUP
SUCCESS WITH INTEGRITY

Success with Integrity
“ความสำเร็จต้องมาพร้อมด้วยคุณธรรม”

CG Awards

รางวัลด้านบรรษัทภิบาล

รางวัล ปี 2557

- บริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ปี 2557 “ดีมาก” โครงการรายงานการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน
- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2557 ระดับ 4 ได้คะแนน 95 จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน โครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2557
- บริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม โครงการ SET Awards 2014
- เป็นบริษัทที่ได้รับรอง ระดับ 4 Certified ด้านการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Progress Indicator) โครงการการประเมินระดับการพัฒนาความยั่งยืน (Sustainable Development) ของบริษัทจดทะเบียนไทย จัดโดยสถาบันไทยพัฒนา ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

รางวัล ปี 2548-2556

โครงการประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี

- คณะกรรมการแห่งปี-ดีเด่น ปี 2549/50

โครงการรายงานการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน

- “ควอไทล์ที่ 2 ปี 2548” (2nd Quartile, Top rating = 1st Quartile)
- บริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ปี 2549 และปี 2551 “ดีมาก”
- บริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ปี 2552 “ดีเยี่ยม”
- บริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ปี 2553, ปี 2554 และปี 2555 “ดีเลิศ”
- บริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ปี 2556 “ดีเลิศ” (Excellent & Top Quartile)

โครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ

- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2549 “ดี”
- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2550 “ดีมาก”
- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2551 และปี 2552 “ดีเยี่ยม”
- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2553 “ดีเยี่ยม-สมควรเป็นตัวอย่าง”
- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2554, ปี 2555 และปี 2556 “ดีเยี่ยม”



โครงการ SET Awards

- SET Awards 2009 : เป็น 1 ใน 3 บริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าชิงรางวัล “บริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์”
- SET Awards 2010 : เป็น 1 ใน 2 บริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าชิงรางวัล “รายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น”
- SET Awards 2010 : บริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์
- SET Awards 2011 : เป็น 1 ในบริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าชิงรางวัล “รายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น” ปี 2554
- SET Awards 2013 : CSRI Recognition 2013 “Most Improved”
- SET Awards 2013 : บริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม

โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

- เป็นบริษัทที่มีกระบวนการในการต่อต้านการคอร์รัปชันที่ดี และได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตอย่างสมบูรณ์ เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2556

Asia Recognition Awards

- การจัดการด้านบรรษัทภิบาล ปี 2555 และปี 2556 “ดีเด่น” จากวารสาร Corporate Governance Asia Recognition Awards ปี 2555 และปี 2556

Sustainable Development Policy

นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว ซึ่งต้องสร้างขึ้นจากการกำกับดูแลกิจการ ผลการดำเนินงาน บุคลากร และวัฒนธรรมองค์กรที่ดี โดยเน้นการปฏิบัติงานที่มีความโปร่งใส เป็นธรรม พร้อมมุ่งให้เกิดประโยชน์และเติบโตไปพร้อมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ

เพื่อผลักดันให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับแผนยุทธศาสตร์องค์กร และทิศทางการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วยผู้นำและการกำกับดูแลกิจการที่ดี การวางแผนกลยุทธ์คุณภาพและประสิทธิภาพของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ครอบครัวพนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่งขัน รัฐบาล ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

1. การนำพาองค์กรสู่ความยั่งยืนด้วยแนวความคิดด้านการพัฒนาผ่านการสื่อสารและการแลกเปลี่ยนวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
2. ดำเนินการให้แนวความคิดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นหนึ่งเดียวกันทุกกระบวนการทำงาน และกระบวนการในการตัดสินใจ
3. ส่งเสริมการฝึกอบรม การให้ความรู้ และการให้คำแนะนำที่มุ่งเน้นวิธีปฏิบัติตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. สนับสนุนการดำเนินงานและสร้างความร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชนเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนและเกิดความร่วมมือร่วมใจของทุกภาคส่วน

นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนถือเป็นความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการที่จะร่วมกันขับเคลื่อนอย่างเป็นรูปธรรม และเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนที่จะนำไปปฏิบัติอย่างจริงจัง และเป็นส่วนหนึ่งในทุกกระบวนการทำงาน เพื่อให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม

Meeun -

(นางกมลวรรณ วิบุลการ)

กรรมการผู้จัดการใหญ่



ไอบิส สไตล์ กระบี่ อ่าวนาง

Anti-Corruption Policy

นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน



เจดับบลิว แมริออท กรุงเทพ

บริษัท บริหารจัดการโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานและการติดต่อกับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งบริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด

คำนิยามการคอร์รัปชัน

การคอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การติดสินบน การใช้ตำแหน่ง หน้าที่ และ/หรือการใช้ข้อมูลที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่การงานของบริษัท ไปกระทำการใดๆ ที่เป็นการเอื้อประโยชน์ให้กับตนเอง พวกพ้อง และ/หรือผู้อื่นเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สิน ผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ หรือผลประโยชน์อื่นใดโดยมิชอบแก่ตนเองทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงการกระทำการใดๆ ที่ขัดหรือแย้งกับจริยธรรมธุรกิจของบริษัท ยกเว้นแต่เป็นกรณีที่กฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้

รูปแบบของการคอร์รัปชัน ประกอบด้วย 4 รูปแบบหลัก

1. การช่วยเหลือทางการเงิน หมายถึง การให้การสนับสนุนทางการเงิน สิ่งของ และ/หรือการเข้าร่วมกิจกรรม ตลอดจนการส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองในนามของบริษัท เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจการค้า ทั้งนี้ ไม่รวมถึงการที่พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมตามสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคล

บริษัท มีนโยบายดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลาง ไม่ฝักใฝ่ทางการเมืองหรือนักการเมืองมืออาชีพที่สังกัดพรรคการเมืองพรรคใดพรรคหนึ่ง และจะไม่นำเงินทุน หรือความช่วยเหลือในรูปแบบอื่นใดไปเพื่อเป็นการช่วยเหลือทางการเมืองตามความหมายในวรรคแรก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเอื้อประโยชน์ทางธุรกิจ

2. การบริจาคเพื่อการกุศล อาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อบริษัท เนื่องจากกิจกรรมดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายเงินโดยไม่มีผลตอบแทนที่มีตัวตน และอาจจะใช้เป็นข้ออ้างหรือเส้นทางสำหรับการคอร์รัปชัน และเพื่อไม่ให้เกิดการบริจาคเพื่อการกุศลมีวัตถุประสงค์แอบแฝง บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการบริจาคเพื่อการกุศล กระบวนการสอบทาน และรายละเอียดการควบคุมไว้ ดังต่อไปนี้

- 2.1 ต้องพิสูจน์ได้ว่ามีกิจกรรมตามโครงการเพื่อการกุศลดังกล่าวจริง และมีการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง
- 2.2 ต้องพิสูจน์ได้ว่าการบริจาคเพื่อการกุศลดังกล่าวไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ตอบแทนให้กับบุคคลใดหรือหน่วยงานใด ยกเว้น การประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมปฏิบัติทั่วไป เช่น การติดตราสัญลักษณ์ (Logo) การประกาศรายชื่อ ณ สถานที่จัดงาน หรือในสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์อื่น เป็นต้น

3. เงินสนับสนุน (Sponsorships) มีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจตราสินค้า หรือชื่อเสียงของบริษัท ซึ่งมีความเสี่ยง เนื่องจากการจ่ายเงินสำหรับการบริการหรือผลประโยชน์ที่ยากต่อการวัดผลและติดตาม เงินสนับสนุนอาจถูกเชื่อมโยงไปเกี่ยวข้องกับการให้สินบน บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับเงินสนับสนุน กระบวนการสอบทาน และรายละเอียดการควบคุม รวมทั้งการประเมินผลที่ได้รับไว้ดังต่อไปนี้

- 3.1 ต้องพิสูจน์ได้ว่าผู้ขอเงินสนับสนุนได้ทำกิจกรรมตามโครงการดังกล่าวจริง และเป็นการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง
- 3.2 ต้องพิสูจน์ได้ว่าการให้เงินสนับสนุนหรือประโยชน์อื่นใดที่สามารถคำนวณเป็นตัวเงินได้ เช่น การให้ที่พักและอาหาร เป็นต้น ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใด หรือหน่วยงานใด ยกเว้นการประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมธุรกิจทั่วไป

4. ค่าของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ (Hospitality) และค่าใช้จ่ายอื่น
นโยบายและหลักเกณฑ์ กระบวนการสอบทาน และรายละเอียดการควบคุม รวมทั้งการประเมินผล เกณฑ์ในการพิจารณาให้เป็นไปตามความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility (CSR))



ฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา เอ็กเซ็กคิวทีฟ ทาวเวอร์

การแจ้งเบาะแส และมาตรการคุ้มครอง

หากผู้ใดพบหรือมีข้อสงสัยโดยเฉพาะเรื่องการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ระเบียบ กฎเกณฑ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเมื่อได้รับการแจ้งเบาะแสไม่ว่าจากภายในหรือภายนอก บริษัทฯ มีหน่วยงานอิสระที่จะทำการพิจารณารายละเอียดเพื่อสืบหาข้อเท็จจริงตามกระบวนการ ดังต่อไปนี้

1. กระบวนการหาข้อเท็จจริง บริษัทฯ กำหนดช่องทางในการติดต่อและรับเรื่องร้องเรียนไว้บนเว็บไซต์ รายงานประจำปี หัวข้อรายงานบรรษัทภิบาล และในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ โดยกำหนดกระบวนการหาข้อเท็จจริงที่รวดเร็วและเป็นระบบประกอบด้วย

- 1.1 ความชัดเจนเพียงพอ รายละเอียดของเบาะแสหรือข้อร้องเรียนต้องเป็นความจริง และ/หรือมีความเพียงพอที่จะนำไปสืบได้
- 1.2 สำคัญ สำคัญ เบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่มีสาระสำคัญ ผู้รับเรื่องจะพิจารณาส่งให้คณะกรรมการวินัย ซึ่งสมาชิกประกอบด้วย หน่วยงานอิสระ (Compliance) หน่วยงานทรัพยากรบุคคล หน่วยงานต้นเรื่องของผู้ถูกร้องเรียน และหน่วยงานต้นเรื่องของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน (กรณีเป็นพนักงาน) เพื่อขยายผลหาข้อเท็จจริง
- 1.3 ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน จะได้รับความคุ้มครองสิทธิอย่างเท่าเทียมกันไม่ว่าจะเป็นพนักงานหรือบุคคลภายนอก
- 1.4 ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อ ที่อยู่ หรือหมายเลขโทรศัพท์ที่ติดต่อได้ เว้นแต่ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน เห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลจะทำให้บริษัทฯ สามารถรายงานความคืบหน้า หรือสอบถามข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติม หรือชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ หรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวก และรวดเร็วยิ่งขึ้น

2. กระบวนการให้ความเป็นธรรม คณะกรรมการวินัยจะพิจารณาให้ความเป็นธรรม และปกป้องผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน ผู้รับเรื่องร้องเรียน ผู้ถูกร้องเรียน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในกระบวนการตรวจสอบหาข้อเท็จจริง และการรายงาน ต้องเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ จะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน ผู้ถูกร้องเรียน หรือผู้ที่ร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยการลงนามให้สัตยาบันร่วมกัน

นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

3. กระบวนการรายงาน คณะกรรมการวินัยมีหน้าที่รายงานข้อเท็จจริงโดยตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ (President) และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของเรื่องที่เกิดขึ้น โดยการพิจารณาความเหมาะสมของการนำเสนอรายงานต่อผู้มีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการวินัย ซึ่งกำหนดกรอบการพิจารณาไว้ดังต่อไปนี้

- 3.1 กรรมการผู้จัดการใหญ่ (President) เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานปกติทั่วไป และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 3.2 คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ/หรือการแจ้งการทุจริตต่อหน้าที่ที่ส่งผลกระทบอย่างร้ายแรง
- 3.3 คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) เป็นเรื่องที่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่าสมควรรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบ และ/หรือเพื่อพิจารณาดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับนโยบายการกำกับดูแล และ/หรือเรื่องที่มีผลกระทบต่อผู้บริหารระดับสูง

4. กระบวนการลงโทษ และการแจ้งผลการดำเนินการ

- 4.1 การลงโทษ ให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยวินัยพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- 4.2 กรณีที่สามารถติดต่อผู้ให้เบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้ บริษัทฯ จะแจ้งผลการดำเนินการให้ทราบเป็นลายลักษณ์อักษร
- 4.3 หัวหน้าสายงานที่เกี่ยวข้องติดตามผลการปรับปรุงแก้ไข (ถ้ามี) และรายงานให้ผู้มีอำนาจทราบตามลำดับ



เมอร์เคียว พัทยา โอเชียน รีสอร์ท

Anti-Money Laundering and Combating the Financing of Terrorism

นโยบายการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

การกำหนดนโยบาย

เพื่อให้การดำเนินงานของ บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (บริษัทฯ) เป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และมาตรฐานสากลด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย คณะกรรมการบริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย นโยบายการรับลูกค้า นโยบายการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการฟอกเงินของลูกค้า และกำหนดการกำกับดูแลให้บุคลากรภายในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายของบริษัทฯ

นโยบายด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

บริษัทฯ มีหน้าที่ และจรรยาบรรณในการกำหนดนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติเพื่อการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย และมุ่งมั่นในการป้องกันมิให้บริษัทฯ เป็นแหล่งฟอกเงินและสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย โดยการปฏิบัติ ตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องและแนวทางปฏิบัติที่สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินกำหนดขึ้นอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ กำหนดนโยบายลำดับรองและมาตรการต่างๆ เพื่อรองรับนโยบายข้างต้น ประกอบด้วย นโยบายการรับลูกค้า นโยบายการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการฟอกเงินของลูกค้า แนวปฏิบัติในการตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า รวมทั้งการกำกับดูแลให้บุคลากรภายในองค์กรปฏิบัติตามนโยบาย มาตรการ และแนวทางปฏิบัติดังกล่าว อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

นโยบายการรับลูกค้า

บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องจัดให้ลูกค้าแสดงตน ดำเนินการตรวจสอบพิสูจน์ทราบและระบุดัตตนของลูกค้า ก่อนพิจารณาอนุมัติรับลูกค้า ตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการฟอกเงินของลูกค้า

บริษัทฯ มีหน้าที่บริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการฟอกเงินของลูกค้า ก่อนพิจารณาอนุมัติรับลูกค้าตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

แนวปฏิบัติในการตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า

บริษัทฯ มีหน้าที่ตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง จนกว่าจะยุติความสัมพันธ์กับลูกค้า ตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

การกำกับดูแลให้บุคลากรภายในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายของบริษัทฯ

1. บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับ พนักงาน รวมทั้งบริษัทคู่ค้า (บริษัทผู้บริการโรงแรม) ปฏิบัติตามนโยบาย และระเบียบวิธีปฏิบัติด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายโดยเคร่งครัด
2. บริษัทฯ กำหนดให้มีผู้บริหารที่มีอำนาจหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และเป็นผู้ติดต่อประสานงานกับสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน
3. บริษัทฯ กำหนดมาตรการการควบคุมความเสี่ยงในการฟอกเงิน และการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้บริการต่างๆ ของบริษัทฯ
4. บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้ คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมทั้งบริษัทคู่ค้า (บริษัทผู้บริการโรงแรม) มีความรู้ความเข้าใจด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย อย่างเพียงพอที่จะสามารถปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. บริษัทฯ กำหนดให้มี คำสั่ง ระเบียบ และคู่มือการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับนโยบายด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย
6. ผู้บริหารทุกระดับ พนักงาน รวมทั้งบริษัทคู่ค้า (บริษัทผู้บริการโรงแรม) ต้องปฏิบัติตามนโยบาย และระเบียบวิธีปฏิบัติด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายโดยเคร่งครัด

Corporate Governance Policy

นโยบายบรรษัทภิบาล

บริษัทฯ บริหารจัดการโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ดำเนินธุรกิจถูกต้องตามกฎหมาย ยึดหลักคุณธรรมและจริยธรรมธุรกิจ เปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสตรงไปตรงมา พัฒนาระบบควบคุมภายใน และมีกลไกการตรวจสอบที่ดีและเหมาะสม การดำเนินงานคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โครงสร้างคณะกรรมการ กลไกการกำกับดูแล การบริหารงาน แสดงให้เห็นถึงศักยภาพและความรับผิดชอบต่อในเรื่องต่างๆ ได้ดี ซึ่งนอกจากจะเป็นไปตามกรอบมาตรฐานที่ดีของ OECD (Organization for Economic Cooperating and Development) และ ASEAN CG Scorecard แล้ว บริษัทฯ ได้ศึกษาและนำแนวปฏิบัติที่ดีทั้งในประเทศ และต่างประเทศนำมาปฏิบัติ อาทิ การจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุด เพื่อช่วยกำกับดูแลการบริหารจัดการในแต่ละเรื่องให้ละเอียดมากขึ้น ตลอดจนการกำหนดโครงสร้างกรรมการซึ่งมีกรรมการอิสระมากถึงร้อยละ 46 และในการกำกับดูแลเรื่องบรรษัทภิบาล คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล (Nominating and Corporate Governance Committee (NCG)) เพื่อกำหนดนโยบาย และทบทวนแนวปฏิบัติที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมั่นใจว่าบริษัทฯ มีมาตรฐานที่ดีทันสมัยและมีการนำไปปฏิบัติจริงอย่างเป็นรูปธรรม โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางที่ถูกต้อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตอย่างสมบูรณ์ และได้รับการรับรองว่าเป็นบริษัทที่มีกระบวนการในการต่อต้านการคอร์รัปชันที่ดีเป็น 1 ในบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการประเมินสูงสุดในระดับ 4 (Certified) ด้านการป้องกันความเสี่ยงเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Progress Indicator) ตามโครงการประเมินระดับการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียน ประเมินโดยสถาบันไทยพัฒน์ ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้พนักงานเข้าใจการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม (Corporate Social Responsibility (CSR)) ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน ครอบครัวพนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่งขัน รัฐ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม และจัดให้มีหน่วยงานที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบคอยติดตามและสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำข้อเสนอแนะที่ได้รับมาปรับปรุงและ

พัฒนาการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และยังใช้เป็นปัจจัยหนึ่งในการประเมินผลการดำเนินงานประจำปีของพนักงาน

แนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาล แบ่งเป็น 8 เรื่อง ดังนี้

1. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนดแผนในการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี โดยรวบรวมข้อควรปฏิบัติ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่ดี เหมาะสมสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์องค์กร และมั่นใจว่าสามารถปฏิบัติได้ มาจัดทำเป็นคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และพิจารณาปรับปรุงอยู่เสมอ ในปี 2557 ได้จัดทำขึ้นเป็น ฉบับที่ 3 เผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเกิดการรับรู้การปฏิบัติร่วมกันทั้งองค์กร เพื่อให้บริษัทฯ ก้าวไปสู่ความสำเร็จด้วยสำนึกของความถูกต้องและดีงาม ตามคำขวัญที่ว่า “ความสำเร็จต้องมาพร้อมด้วยคุณธรรม” (Success with Integrity) ซึ่งถือเป็นหนึ่งในกลไกสำคัญที่จะหล่อหลอมให้ผู้บริหาร และพนักงาน มีความเชื่อมั่นในหน้าที่ความรับผิดชอบต่อตนที่พึงมีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มีจริยธรรมและทัศนคติที่ดีในการทำงาน และเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.TheErawan.com)

2. คุณสมบัติ โครงสร้าง หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ สอดคล้อง และเข้มกว่าข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ชัดเจน มีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประกอบด้วย ประธานกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ และเป็นคนละคนกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีบทบาท อำนาจ หน้าที่ แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อส่งเสริมให้เกิดดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการรวม 13 คน มีกรรมการอิสระ 6 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 5 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน

คณะกรรมการ แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ เพื่อให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจนเหมาะสม และมีนโยบายในการพิจารณาสับเปลี่ยนกรรมการ (Rotation) การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสม โดยประธานคณะกรรมการชุดย่อย มีหน้าที่ในการนำเสนอ นโยบายที่ได้รับมติเห็นชอบจากคณะของตนต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการชุดย่อยแต่งตั้งเลขานุการ ทำหน้าที่รับผิดชอบในการติดตาม และประสานงานระหว่างกรรมการกับฝ่ายจัดการ เพื่อให้แน่ใจได้ว่าการปฏิบัติตามนโยบายที่วางไว้ และมีการบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร

คณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะไม่น้อยกว่า 3 คน ที่มีความรู้ทางด้านบัญชี การเงิน และลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท อย่างเพียงพอเพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบการสอบทานรายงานทางการเงิน สอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และติดตามการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง/โยกย้าย/เลิกจ้างหัวหน้าสายงานที่ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง พิจารณาคัดเลือก/แต่งตั้ง/ถอดถอน และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี พิจารณาสอบทาน และเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transaction) ให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดอย่างครบถ้วน โปร่งใส

คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 6 คน มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาและกำหนดทิศทางธุรกิจ แผนยุทธศาสตร์ระยะยาวขององค์กร และกลั่นกรองโครงการลงทุน การขายทรัพย์สิน ตามแผนยุทธศาสตร์ เพื่อให้ได้ผลตอบแทนทางการเงินที่เหมาะสม ตลอดจนพิจารณาแผนบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหารในการหาช่องทางกำหนัดดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และสมาชิกอีก 3 คน ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหาร มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาโครงสร้างคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง พิจารณาและสรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ตลอดจนประเมินผลงานของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย และกำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct)

คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 2 คน และกรรมการอิสระ 2 คน รวมเป็น 4 คน ทำหน้าที่รับผิดชอบในการนำเสนอแนะนโยบายเพื่อพัฒนา ประเมินความรู้ความสามารถ และกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนพิจารณานโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

3. คุณสมบัติของกรรมการ

หลักการ กรรมการประกอบด้วยผู้มีความรู้และประสบการณ์ที่หลากหลายทั้งด้านการเงิน เศรษฐกิจ การจัดการ บริหารธุรกิจ การตลาด การบริการ การท่องเที่ยว และกฎหมาย อย่างเพียงพอที่จะให้ทิศทาง นโยบายที่เหมาะสมกับการพัฒนาธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ท มีทักษะเฉพาะตัว มีความสามารถในการมองภาพรวม และมีความเป็นอิสระเพียงพอที่จะทำหน้าที่ตรวจสอบถ่วงดุลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ โดยมีบทบาทที่สำคัญ 2 ประการ คือ เพื่อร่วมกำหนดกลยุทธ์ให้บริษัท สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ และสนับสนุนให้มีการบริหารงานตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี

คุณสมบัติทั่วไป

1. เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ที่หลากหลาย เป็นมืออาชีพ และมีจริยธรรม
2. เข้าใจบทบาทหน้าที่ และทำหน้าที่ของตน (Practices) อย่างเต็มที่ ด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้างมูลค่าสูงสุดให้กิจการ และผู้ถือหุ้นในระยะยาว
3. มีเวลาเพียงพอในการทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. ควรมีการประเมินตนเอง และแจ้งต่อคณะกรรมการเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง หรือมีเหตุการณ์ที่ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

วาระในการดำรงตำแหน่ง และการเกษียณอายุของกรรมการ

1. ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจเสนอชื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งใหม่หลังจากหมดวาระ โดยให้พิจารณาการดำรงอยู่จากการประเมินผลการทำงานของกรรมการเป็นรายปี และกำหนดให้วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยเป็นคราวละ 3 ปี เท่ากัน
2. กรรมการเกษียณอายุเมื่อมีอายุครบ 75 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ถัดจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และให้นับหลังจากวันที่ที่กรรมการผู้นั้นมีอายุครบ 75 ปี บริบูรณ์

นโยบายบรรษัทภิบาล

คุณสมบัติเฉพาะ

ประธานกรรมการ มีหน้าที่นอกเหนือจากที่กล่าวในหลักการข้างต้นและกรรมการอื่น คือ (1) การทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ (2) การลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการมีการลงคะแนนเสียงและคะแนนเสียง 2 ข้างเท่ากัน (3) การเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น คุณสมบัติของประธานกรรมการที่แตกต่างจากกรรมการอื่นดังนี้

- ต้องเป็นกรรมการที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร (Non Executive Director - NED)
- ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทตรวจสอบบัญชี หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าว

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

- กรรมการที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหารไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นมากกว่า 3 บริษัท

กรรมการอิสระ

- มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้อง¹
- ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้างที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน และช่วง 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้ง คู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ภายใน 2 ปีก่อนหน้าได้แก่

- ความสัมพันธ์ในลักษณะการให้บริการทางวิชาชีพ ได้แก่ ผู้สอบบัญชี (ทุกกรณี) ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน ที่มีมูลค่ารายการต่อปีเกิน 2 ล้านบาท
- ความสัมพันธ์ทางการค้า ทางธุรกิจ ได้แก่ รายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า ให้เช่าสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินที่มีมูลค่าการทำรายการตั้งแต่ 20 ล้านบาท หรือตั้งแต่ร้อยละ 3 ของ NTA ของบริษัทฯ แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยให้รวมมูลค่ารายการย้อนหลังไม่น้อยกว่า 6 เดือน ก่อนวันที่มีการทำรายการครั้งล่าสุด
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
- ต้องเข้ารับการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อย่างน้อย 1 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หรือ Director Accreditation Program (DAP) หรือ Audit Committee Program (ACP)

กรรมการตรวจสอบ

- ต้องเป็นกรรมการอิสระที่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- มีหน้าที่ไม่น้อยกว่าที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

ธุรกรรมที่มีผลต่อความเป็นอิสระ

- มีอำนาจอนุมัติรายการต่างๆ หรือลงนามผูกพันบริษัทจริง ยกเว้น การลงนามตามมติของคณะกรรมการ หรือเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น
- เข้าร่วมประชุม หรือร่วมลงคะแนนในเรื่องที่มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

¹ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายถึง บุคคลตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

ลักษณะต้องห้าม

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องไม่มีคุณสมบัติ ที่ขัดหรือแย้งกับข้อกำหนดของบริษัทฯ และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถดูได้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

4. บทบาทของคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการ มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย และข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหาร ครอบคลุมถึงหน้าที่ และภารกิจหลัก โดยเปิดโอกาสให้ฝ่ายจัดการมีอิสระในการกำหนดแผนยุทธศาสตร์ การบริหารตามวัตถุประสงค์ และพันธกิจของบริษัทฯ และเสนอขออนุมัติแผนจากคณะกรรมการ

คณะกรรมการ จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการอิสระด้วยตนเอง และมีโอกาสได้พบปะกับผู้บริหารระดับรองลงมาจากผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายจัดการ ตามลำพัง

5. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดจำนวนครั้งที่จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย โดยการนัดหมายและแจ้งให้กรรมการและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทราบล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยกำหนดวาระให้กรรมการอิสระได้ประชุมร่วมกัน เพื่อแลกเปลี่ยนความเห็นโดยอิสระ โดยไม่มีผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายจัดการ อยู่ร่วมในที่ประชุม เพื่อพิจารณาและแลกเปลี่ยนความเห็นระหว่างกัน

ปี 2557 บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ 7 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน 4 ครั้ง คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล 3 ครั้ง และคณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน 3 ครั้ง ทุกครั้งมีการจดบันทึกรายงานการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และเก็บไว้ ณ สำนักงานเลขานุการ และบน Data Server ซึ่งผู้มีส่วนเกี่ยวข้องภายในสามารถเข้าถึงได้โดยสะดวก ตามตารางการเข้าประชุมของกรรมการ ประจำปี 2557 ดังต่อไปนี้



เมอร์เคียว พัทยา โอเซียน รีสอร์ท

ตารางแสดงการเข้าประชุมของกรรมการ ประจำปี 2557

รายชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่จัดให้มีการประชุม				
				คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน	คณะกรรมการสรรหาและบรรจุภัณฑ์กักบาท	คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน	
1.	นายประทีป ประทีปเสนา	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ	เม.ย. 2555-2558*	7/7		3/3		
2.	นายสรวิชัย วงศ์ระอุ่ม	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2555-2558*	7/7	4/4			
3.	รศ.มานพ พงศ์ศักดิ์	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2555-2558*	7/7	4/4			
4.	นายเดช บุตรสุข	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2555-2558*	7/7	4/4			
5.	นายบรรยง พงษ์พานิช	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2556-2559	3/7		3/4	0/3	
6.	นายเอกสิทธิ์ โชติกุลเสถียร	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2557-2560	5/7			3/3	
7.	นายวิฑูรย์ วงศ์กุลกลิง	กรรมการ	เม.ย. 2557-2560	7/7		4/4	3/3	
8.	นายสุพล วัฒนเวทิน	กรรมการ	เม.ย. 2556-2559	7/7		4/4	3/3	
9.	นายชินนทน์ วงศ์กุลกลิง	กรรมการ	เม.ย. 2556-2559	7/7		4/4	3/3	
10.	นางพนิดา เทพกาญจนา	กรรมการ	เม.ย. 2557-2560	6/7		4/4	2/3	
11.	นายกรีน วงศ์กุลกลิง	กรรมการ	เม.ย. 2556-2559	6/7			3/3	
12.	นายกษมา บุญคุปต์**	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	เม.ย. 2557-พ.ค. 2557	0/4		2/2		
13.	นางกมลวรรณ วิบุลากร	กรรมการ ผู้จัดการใหญ่	เม.ย. 2557-2560	7/7		4/4		
14.	นายเพชร ไกรณกุล***	รองกรรมการ ผู้จัดการอาวุโส	มิ.ย. 2557-2560	3/3				
สัดส่วนการเข้าประชุมเฉลี่ยต่อคน:				87%	100%	96%	92%	75%

หมายเหตุ * เสนอให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ในวันที่ 28 เมษายน 2558

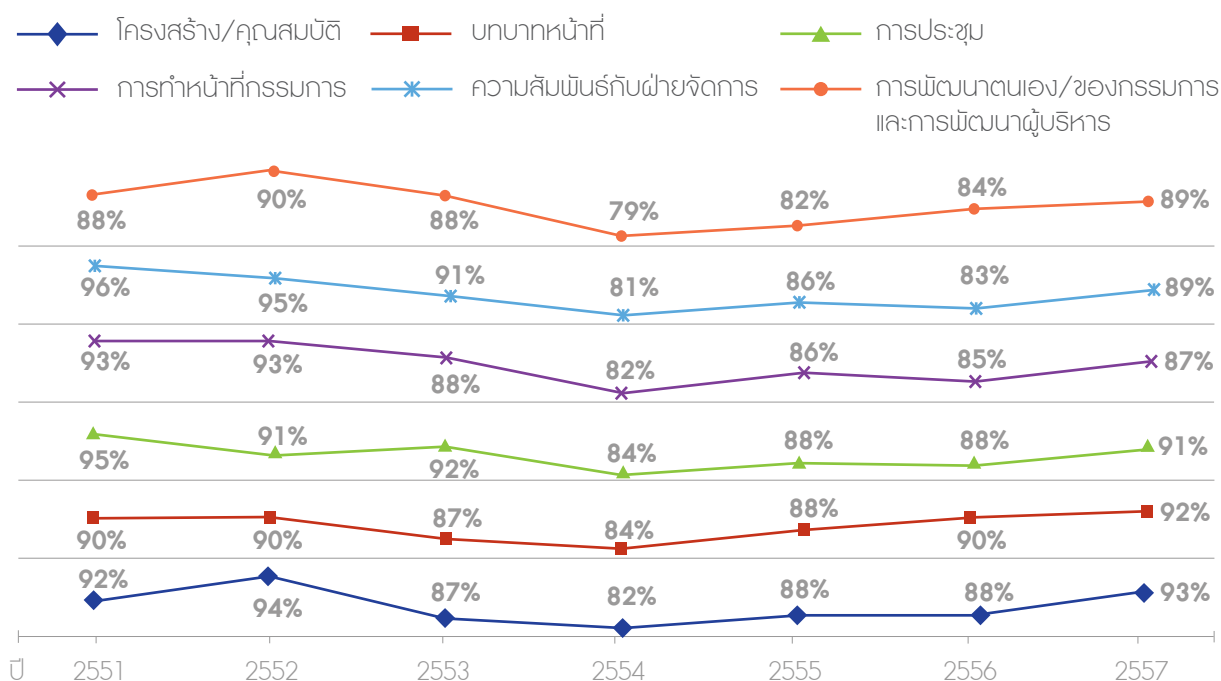
** ครบวาระการดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการของบริษัท และบริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2557

*** คณะกรรมการมีมติแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2557

6. การประเมินผลงานคณะกรรมการ

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลงานคณะกรรมการทุกปี โดยกรรมการทุกคนเป็นผู้ประเมินผลการทำงานของตนเอง และคณะกรรมการทั้งคณะโดยอิสระและส่งตรงให้เลขาธิการ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล เพื่อทำการประเมินผล และนำผลการประเมินเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ เพื่อนำมาปรับปรุงพัฒนาระบบงานตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สรุปผลการประเมินคณะกรรมการประจำปี 2557 ความเห็นของ กรรมการร้อยละ 93 เห็นด้วยกับโครงสร้าง และองค์ประกอบของ กรรมการว่ามีความเหมาะสม มีกรรมการอิสระที่เพียงพอทำให้มีการถ่วงดุลอำนาจแบบสมดุล ร้อยละ 92 เห็นว่ากรรมการเข้าใจ

บทบาทหน้าที่ของตน มีความอิสระในการตัดสินใจโดยไม่ถูกครอบงำโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ร้อยละ 91 เห็นว่าจำนวนครั้งของการประชุมมีความเหมาะสม และเอกสารที่ได้รับล่วงหน้าเพียงพอต่อการตัดสินใจ กรรมการได้ศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม และสามารถเข้าร่วมประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ ร้อยละ 87 เห็นว่า กรรมการทุกคนปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความรับผิดชอบในการดูแลการบริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ร้อยละ 89 เห็นว่ากรรมการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับฝ่ายจัดการ และสามารถหารือกันได้อย่างตรงไปตรงมา และร้อยละ 89 เห็นว่า กรรมการมีการพัฒนาตนเองและพัฒนาผู้บริหารอย่างเหมาะสม ทำให้มีความเข้าใจในธุรกิจอย่างเพียงพอ สรุปได้ตามแผนภาพแสดงผลการประเมิน ตั้งแต่ปี 2551-2557 ดังต่อไปนี้



7. การสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย และกระบวนการสรรหา กรรมการที่ชัดเจน ประกอบด้วยกระบวนการในการตรวจสอบคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ที่ถูกเสนอชื่อ เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นไปตามคุณสมบัติของกรรมการ และถูกต้องตามกระบวนการคัดเลือก เพื่อติดต่อทาบทามให้เข้าดำรงตำแหน่ง และเสนอขอแต่งตั้งจากคณะกรรมการ และ/หรือพิจารณารับรองคุณสมบัติของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะนำข้อสรุปจากการประเมินผลงานของกรรมการในขณะที่ยังดำรงตำแหน่งเป็นรายบุคคลมาประกอบการพิจารณา

อนึ่ง ในการพิจารณาสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง เป็นไปโดยอิสระ ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของผู้หนึ่งผู้ใด โดยฝ่ายจัดการ จะจัดให้มีการปฐมนิเทศ โดยการบรรยายสรุป (Briefing) ใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง เพื่อให้กรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูง เข้าใจแนวทางในการดำเนินธุรกิจ และแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร

คณะกรรมการ มอบหมายให้คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่สรรหาและจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก

Corporate Social Responsibility “CSR”

ความรับผิดชอบต่อสังคม

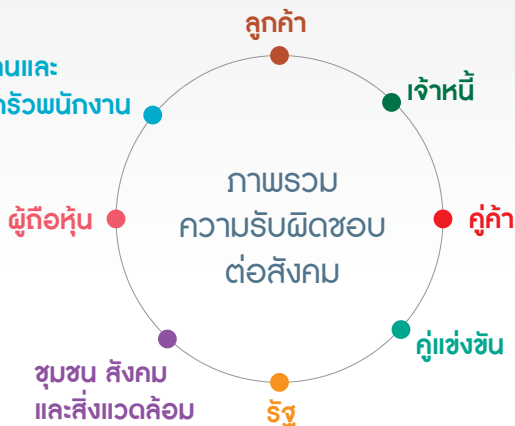
8. ความรับผิดชอบต่อสังคม

Corporate Social Responsibility “CSR”

คณะกรรมการ กำหนดยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจไว้หลายประการ และมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยการพัฒนาระบบการเพื่อสร้างและพัฒนาแนวคิดด้านความรับผิดชอบต่อสังคมจากภายในบริษัทฯ (CSR-in-process) ซึ่งหมายถึง การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน และครอบครัวพนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่งขัน รัฐ ชุมชนสังคมและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ได้มีการจัดสรรงบประมาณสำหรับทำโครงการ “ดี เอร่าวัน เพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม” ซึ่งประกอบด้วย การทำประโยชน์ให้กับชุมชนใกล้เคียงกับทรัพย์สินของบริษัทฯ และสังคมทั่วไปโดยส่วนรวม (CSR-after-process) อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

การพัฒนาระบบการ เพื่อสร้างและพัฒนาแนวคิด
ความรับผิดชอบต่อสังคมจากภายในบริษัทฯ
(CSR-in-process)

พนักงานและ
ครอบครัวพนักงาน



บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากการพัฒนาระบบการเพื่อสร้างและพัฒนาแนวความคิดด้านความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากการสร้างคุณค่าให้สังคมโดยทั่วไปแล้วยังส่งผลให้บริษัทฯ เป็นบริษัทที่มีการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สนับสนุนการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ก่อให้เกิดกระบวนการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ (อ่านเพิ่มเติมในหัวข้อ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน) คำนึงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การพัฒนาชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมภายใต้แนวคิดด้านความรับผิดชอบต่อสังคมจากภายใน จึงกำหนดให้เป็นหลักปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายดังต่อไปนี้

ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น

Duties and Responsibilities of the Board to Shareholders

คณะกรรมการ คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยไม่จำกัดเฉพาะสิทธิขั้นพื้นฐานที่กฎหมายได้กำหนดไว้ ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไร การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อแต่งตั้ง/ถอดถอนกรรมการ แต่งตั้ง/ถอดถอนผู้สอบบัญชี และเรื่องสำคัญที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรกำไร การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับ และหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำกับดูแลการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนเอกสารข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้น และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ กฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงลงมติที่ไม่ยุ่งยาก สถานที่ในการจัดประชุมสะดวก และไม่เสียค่าใช้จ่ายมากนัก ในการเดินทางมาร่วมประชุม

คณะกรรมการ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดเกณฑ์ที่ชัดเจน เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถส่งเอกสารเพื่อเสนอวาระการประชุมได้ภายในวันที่ 31 มกราคม ของทุกปี ทั้งนี้ คณะกรรมการ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งจะช่วยให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงโดยมีชื่อและข้อมูลของกรรมการอิสระ 6 คน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และกำหนดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน ก่อนวันประชุม และจัดส่งเอกสารให้ทันเวลาเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ ระหว่างการประชุม บริษัทฯ ให้ความสำคัญในทุกขั้นตอนการนำเสนอ ไม่มีการรวม เพิ่ม หรือสลับวาระแต่อย่างใด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในวาระแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น

มีสิทธิเลือกกรรมการภายใต้ข้อมูลที่เพียงพอเป็นรายบุคคล และเก็บบัตรลงคะแนนไว้เป็นหลักฐานครบทุกคะแนนเสียงทั้ง **เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง**

ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อย กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมประชุมครบทุกคนเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็น และสามารถซักถามต่อที่ประชุมในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยในรอบ 8 ปีที่ผ่านมา (ปี 2550-2557) กรรมการเข้าร่วมประชุมครบทุกคน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาได้ซักถามอย่างเพียงพอ เหมาะสม แต่ไม่ได้ทำให้ระยะเวลาในการประชุมนานเกินไป มีการบันทึกประเด็นคำถาม-คำตอบ มติของที่ประชุม และคะแนนเสียงที่ได้รับเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในรายงานการประชุม และเผยแพร่รายงานการประชุมภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมวิธีที่สนับสนุนการเข้าถึงข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นอกเหนือจากความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ต่อผู้ถือหุ้น ดังกล่าวข้างต้นแล้ว คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อระดับบริษัทที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย (Corporate Social Responsibility) ทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งรวมถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นด้วย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น Responsibilities to Shareholders

1. บริหารจัดการบริษัทฯ ให้เป็นสถาบันที่มีคุณภาพ ยึดมั่นในความถูกต้อง สร้างความเข้มแข็ง และความเจริญเติบโตที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว
2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถ และความระมัดระวังเรื่องวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน
3. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย และเพื่อผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องโดยรวม
4. จัดการดูแลไม่ให้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ต้องสูญค่าหรือสูญเสียไปโดยไม่เกิดประโยชน์
5. รายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง สม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
6. ไม่เปิดเผยสารสนเทศที่เป็นความลับของบริษัทฯ ต่อผู้อื่นโดยมิชอบ
7. ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะซึ่งก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีได้แจ้งให้บริษัทฯ ทราบ

8. เคารพสิทธิ และความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ ให้ได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน

ความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ต่อผู้ลงทุนสัมพันธ์ Responsibilities to Investor Relations

บริษัทฯ แต่งตั้งหน่วยงานดูแลผู้ลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่รวบรวมข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ ไว้อย่างครบถ้วนและเพียงพอที่ผู้ลงทุนรายย่อย/สถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และภาครัฐ ที่เกี่ยวข้องสามารถติดต่อได้โดยตรง สำนักงานที่ทำการของบริษัทฯ หรือค้นหารายละเอียด และข่าวสารได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมผ่าน IR@TheErawan.com

บริษัทฯ ทำแบบสอบถามเพื่อสำรวจความพึงพอใจต่อข้อมูลที่ได้รับ (IR Survey) เป็นประจำทุกปี ตั้งแต่ปี 2549 และในปีนี้บริษัทฯ ได้ทำการสำรวจจากนักวิเคราะห์ที่เข้าร่วมประชุมกับบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 2 ครั้งในรอบปี โดยส่งแบบสอบถามอิเล็กทรอนิกส์ให้นักวิเคราะห์ในเดือนพฤศจิกายน 2557 หลังการประชุมนักวิเคราะห์ประจำไตรมาส 4 ทำให้เชื่อได้ว่าผู้ตอบแบบสอบถามทุกคนอยู่ในกลุ่มเป้าหมายที่ต้องการ ร้อยละ 21 ของผู้ตอบแบบสอบถามได้ติดตามข้อมูลของกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องและบริการไม่ต่ำกว่า 5 ปี และร้อยละ 96 มีความพึงพอใจต่อข้อมูลข่าวสารที่ได้รับ และพึงพอใจต่อรูปแบบในการนำเสนอของบริษัทฯ

ความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ต่อสิทธิในการเข้าถึงข้อมูล ของผู้มีส่วนได้เสีย Responsibilities of the Right to Access Information of Stakeholders

บริษัทฯ ให้สิทธิการเข้าถึงข้อมูลของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย กำหนดแนวทาง และข้อควรปฏิบัติสำหรับผู้บริหาร และพนักงาน เมื่อต้องติดต่อสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อกับคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล เพื่อให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ โดยตรงที่ สำนักงานที่ทำการของบริษัทฯ เลขที่ 2 อาคารเพลินจิต เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนสุขุมวิท คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 หรือติดต่อที่สำนักบรรษัทภิบาล GCG@TheErawan.com ข้อมูลที่ได้รับถือเป็นความลับส่งตรงให้กับคณะกรรมการ

ความรับผิดชอบต่อสังคม

ความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจ ต่อพนักงานและครอบครัวพนักงาน

Responsibilities to Employees and Families

1. กำหนดโครงสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมสอดคล้องกับอัตราตลาด ตามความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบต่อหน้าที่ การงาน และพฤติกรรม ผ่านกระบวนการประเมินยุทธศาสตร์ 3 ระดับ ได้แก่ ยุทธศาสตร์องค์กร ยุทธศาสตร์สายงาน และยุทธศาสตร์ฝ่ายงาน และการประเมินผลงานเชิงทักษะและเชิงพฤติกรรม (CSB - Competency Skill Behavior) ในลักษณะ 360 องศา โดยให้ผู้บังคับบัญชาประเมินผู้ใต้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชาประเมินผู้บังคับบัญชา และการประเมินตนเองทุกระดับ
2. ปรับปรุงและจัดหาสวัสดิการที่ดี และประโยชน์อื่นที่เหมาะสม เช่น การประกันอุบัติเหตุสำหรับพนักงานและผู้บริหารที่เดินทางไปปฏิบัติงานนอกสถานที่ การทำประกันสุขภาพ การให้เงินค่ารักษาพยาบาลคนไข้นอก การตรวจสุขภาพประจำปี การจัดให้มีเครื่องดับเพลิงพนักงาน เป็นต้น
3. สร้างความเข้าใจในเป้าหมาย บทบาทและความรับผิดชอบต่อให้โอกาสเจริญก้าวหน้าตามเหตุผล สร้างการยอมรับและรับรู้ในผลงานที่ทำ
4. การให้รางวัลและการลงโทษต้องอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้อง และกระทำด้วยความสุจริต
5. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพอนามัย ทรัพย์สิน สนับสนุนให้มีบรรยากาศที่ดี และเอื้ออำนวยให้พนักงานทำงาน
6. มีระบบการทำงานที่ชัดเจนมีประสิทธิภาพ ให้โอกาสได้ใช้ความรู้ความสามารถ และสนับสนุนให้มีการเรียนรู้เพื่อพัฒนาความสามารถให้โอกาสและให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของพนักงาน
7. เผยแพร่ข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรมแก่พนักงาน เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานเข้าใจและปฏิบัติตามอย่างทั่วถึง
8. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับกฎหมายแรงงานและสวัสดิภาพของพนักงาน
9. หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมและไม่ถูกต้อง ซึ่งมีผลกระทบต่อความก้าวหน้าและมั่นคงในอาชีพ และให้ความเคารพต่อสิทธิส่วนบุคคล

ความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจ ต่อลูกค้า

Responsibilities to Customers

1. กำหนดนโยบายการตั้งราคาที่ยุติธรรม และเหมาะสม
2. การพิจารณาเงื่อนไขทางการค้า การเจรจาทางธุรกิจ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ โดยยึดหลักเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ทุกรายการ
3. จัดหา และปรับปรุงระบบการให้บริการที่เหมาะสม และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า
4. จัดทำสัญญาที่เป็นธรรมกับลูกค้า ไม่ทำให้ลูกค้าเสียประโยชน์ หรือมีข้อเสียเปรียบในทางการค้า
5. เปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้อง และเป็นประโยชน์ อย่างตรงไปตรงมา ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
6. รักษาสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้าเสมือนหนึ่งสารสนเทศของบริษัทฯ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและพวกพ้อง
7. ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต หรือเกินกว่าธรรมเนียมประเพณีที่ถือปฏิบัติโดยทั่วไป

ความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจ ต่อเจ้าหนี้/คู่ค้า

Responsibilities to Suppliers and Creditors

1. เปิดโอกาสให้มีการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม โดยกำหนดวิธีการจัดซื้อ ว่าจ้างทำของ และบริการที่เหมาะสม เน้นความโปร่งใส และมีประสิทธิภาพ ได้แก่ วิธีตกลงราคา วิธีสอบราคา วิธีประมูลงาน วิธีพิเศษ และวิธีจัดซื้อจากส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ และมีการออกแบบสอบถามความเห็นต่อการเข้าร่วมประมูลงาน เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานอยู่เสมอ
2. ไม่เจาะจงผลิตภัณฑ์ หรือพยายามเลือกสรรคุณลักษณะที่โน้มเอียงไปทางผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่งอย่างจงใจ นอกจากจะมีเหตุผลสนับสนุนความจำเป็นอย่างเพียงพอ กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงผลิตภัณฑ์ หรือคุณลักษณะเฉพาะของตัวผลิตภัณฑ์ จะต้องบอกกล่าวให้ผู้ค้าทราบ และหากจำเป็นต้องให้เสนอราคาใหม่ ผู้เสนอราคารายเดิมจะต้องได้รับโอกาสในการเสนอราคาอย่างเท่าเทียมกัน
3. ต้องเลือกสรรผู้เสนอราคาที่ดี และสนใจต่อการเสนอราคาอย่างแท้จริง ไม่เชิญผู้เสนอราคาเพียงเพื่อให้ครบจำนวนตามระเบียบ และผู้เสนอราคาทุกรายต้องได้รับรายละเอียดข้อมูลและเงื่อนไขอย่างเดียวกันเป็นลายลักษณ์อักษร กรณีมีการบอกกล่าวด้วยวาจาจะต้องมีการยืนยันเป็นลายลักษณ์อักษรอีกครั้งหนึ่ง

4. ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการจัดซื้อ ว่าจ้าง ทำของ และบริการ ต้องเปิดเผยข้อมูล และ/หรือ ลักษณะความสัมพันธ์ส่วนบุคคลของตนเอง คู่สมรส ญาติสนิท หรือมีความสัมพันธ์ส่วนบุคคลกับผู้เสนอราคา รายใดรายหนึ่งที่ส่งผลให้เกิดความไม่โปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่โดยตรง และให้แสดงความรับผิดชอบโดยการไม่อยู่ร่วมในกระบวนการพิจารณาตัดสินใจ
5. ไม่เรียก ไม่รับของขวัญ ของกำนัล การรับเลี้ยง ยกเว้นในโอกาสอันควรตามธรรมเนียมปฏิบัติ และละเว้นการให้ความชอบเป็นพิเศษจนเป็นเหตุให้ผู้อื่นคิดว่าน่าจะเกิดความไม่ยุติธรรม โดยเฉพาะการทำให้ผู้ค้ารายอื่นเกิดความเข้าใจผิด และไม่ต้องการร่วมเสนอราคา และอาจนำไปบอกกล่าวจนทำให้บริษัท เสียภาพพจน์
6. จัดทำสัญญาที่เป็นธรรม และปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีต่อเจ้าหนี้/คู่ค้า กรณีที่คาดว่าจะไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ต้องรีบเจรจากับเจ้าหนี้/คู่ค้า โดยเร็ว เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
7. ละเว้นการกระทำใดๆ ที่ช่วยให้เจ้าหนี้/คู่ค้า ไม่ต้องเสียภาษีที่พึงจะเสียให้กับรัฐ
8. เปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์อย่างตรงไปตรงมา ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบต่อบริษัท คู่แข่งทางการค้า Responsibilities to Competitors

1. ประพฤติ ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี
2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม
3. ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากซึ่งมูลความจริง
4. ให้ความร่วมมือเพื่อเสริมศักยภาพทางธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน การร่วมกันดูแลความปลอดภัย ความสงบเรียบร้อยในพื้นที่สาธารณะบริเวณโดยรอบ และร่วมกันแก้ปัญหาเมื่อมีเหตุการณ์ที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

ความรับผิดชอบต่อบริษัท ต่อภาครัฐ Responsibilities to the Public Sector

1. ปฏิบัติตามนโยบายของรัฐ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
2. ส่งเสริมการปกครองในระบอบประชาธิปไตย ที่มีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข

3. ดำเนินภารกิจด้วยความรับผิดชอบ และสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ กับภาครัฐและองค์กรอื่นที่เป็นประโยชน์แก่ชุมชน สังคม
4. ดำเนินโครงการเพื่อจัดหารายได้สนับสนุนองค์กรการกุศล
5. ไม่กระทำการใดๆ ที่มีผลเสียหายต่อชุมชน สังคม และประเทศชาติ

ความรับผิดชอบต่อบริษัท ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม Responsibilities to the Communities, the Society and the Environment

Responsibilities to the Communities, the Society and the Environment

1. ไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
2. ให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนในการสร้างสรรค์สังคมทั้งภาครัฐ และเอกชนอย่างสม่ำเสมอ
3. ปลุกฝังจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง และจริงจัง
4. อนุมัติงบประมาณสำหรับทำโครงการ “ดี เอร่าวัน เพื่อสังคม และสิ่งแวดล้อม” ประมาณร้อยละ 0.5 ของกำไรสุทธิของทุกปี โดยแบ่งเป็น 2 ส่วนคือ ใช้เพื่อประโยชน์แก่ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมใกล้เคียงกับทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อประโยชน์ต่อสังคมส่วนรวมทั่วไปอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ การอนุมัติเงินแต่ละโครงการขึ้นอยู่กับความเหมาะสม

การดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ Compliance with Corporate Governance and the Business Code of Conduct

Compliance with Corporate Governance and the Business Code of Conduct

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่ความรับผิดชอบต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ และปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบต่อตนเองอย่างจริงจัง และกำหนดให้ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล (Nominating and Corporate Governance Committee (NCG)) มีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ โดยมีเลขานุการ เป็นผู้ช่วยในการประสานติดตาม และรายงานผลเพื่อให้มีการรวบรวม เผยแพร่ข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น ผ่านช่องทางการสื่อสารภายใน และภายนอกองค์กร

Internal Control and Protection of Internal Information

การควบคุมภายใน และการปกป้องการใช้ข้อมูลภายใน

ปี 2557 คณะกรรมการ มีการประชุม 7 ครั้ง โดยมีคณะกรรมการ ตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้งเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับ ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ชี้แจงและรายงานสรุปผลการ ตรวจสอบภายในสำหรับปี 2557 ให้คณะกรรมการทราบเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2558 ตามที่ได้แสดงไว้ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการมีความเห็นต่อ ระบบการควบคุมภายในเช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่โดยตรงในการกำกับดูแลระบบ การควบคุมภายในที่ดี ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านบัญชี การเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนด กลไกในการตรวจสอบที่ถ่วงดุลกันอย่างมีประสิทธิภาพ มีสาย งานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุก สายงานตามแผนตรวจสอบที่พิจารณาความเสี่ยงเป็นสำคัญ รวมทั้งให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการวางระบบควบคุมภายในที่ดี

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ในการพิจารณาแผน ตรวจสอบ ควบคุม กำกับดูแลความเป็นอิสระของสายงานตรวจสอบ ภายใน เห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าสายงาน ตรวจสอบภายใน ตลอดจนดูแลให้สายงานตรวจสอบภายใน มีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้ ตามมาตรฐานที่กำหนด และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบไม่น้อยกว่าไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบ การควบคุมภายใน และงานตรวจสอบภายใน เป็นไปโดยรัดกุม ไม่ก่อให้เกิดความเสียหาย

การปกป้องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการใช้ข้อมูลภายใน และเพื่อ เป็นการปกป้องกรณีที่มีการละเมิดการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (Abusive Self-Dealing) โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่ เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อแผนยุทธศาสตร์ องค์การ การดำเนินธุรกิจ การเจรจาต่อรองทางการค้า และราคาหุ้น ซึ่งเป็นการเอาเปรียบและก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้น โดยรวม และได้กำหนดหลักบรรทัดฐานสำหรับผู้บริหาร (Executive Ethic Standard) ไว้เป็นข้อปฏิบัติ 10 ประการ และ กำหนดบทลงโทษสถานหนักในกรณีที่มีการฝ่าฝืน หรือ กระทำการ ใดๆ ในลักษณะที่จงใจไม่ปฏิบัติตามในคู่มือจริยธรรมธุรกิจในตัวข้อ หลักบรรทัดฐานสำหรับผู้บริหารระดับสูง

อนึ่ง บริษัทฯ กำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลภายในสำหรับ พนักงานตามความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และ ได้กำหนดบทลงโทษไว้ในข้อบังคับการทำงานในหมวดวินัย และโทษทางวินัย ยกตัวอย่างเช่น วินัยเกี่ยวกับความลับ และผลประโยชน์ของบริษัทฯ ข้อ 3.2 ที่ว่า “ไม่แสวงหาผลประโยชน์อันมิควรได้จากบริษัทฯ หรือบุคคลอื่น ที่มี ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ห้ามประกอบธุรกิจส่วนตัว หรือรับทำงานให้ผู้อื่นในธุรกิจที่เหมือน หรือคล้ายคลึง กับบริษัทฯ แม้ว่างานนั้นๆ จะทำนอกเวลาของ บริษัทฯ ก็ตาม” การให้ความเป็นธรรมในการพิจารณาโทษ ทางวินัย และการลงโทษ บริษัทฯ แต่งตั้งคณะกรรมการวินัย ให้ดำเนินการสอบสวน และให้ความเป็นธรรมแก่พนักงาน ที่ถูกกล่าวโทษ

Connected Transactions

รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ กำหนดวิธีปฏิบัติการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ต้องผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการ ตามเกณฑ์ที่กำหนด และให้มีการเปิดเผยรายการ และมูลค่าของรายการที่อาจมีความขัดแย้งในปีที่ผ่านมา โดยอธิบายความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการที่เกิดขึ้นไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวเปิดเผยข้อมูล และ/หรือ ลักษณะความสัมพันธ์ส่วนบุคคลของตนเอง คู่สมรส ญาติสนิท หรือมีความสัมพันธ์ส่วนบุคคลกับผู้เสนอราคา รายใดรายหนึ่งส่งผลให้เกิดความไม่โปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่โดยตรง ส่งให้สำนักบรรษัทภิบาล และให้งดออกเสียง และ/หรือ ไม่อยู่ร่วมในกระบวนการพิจารณาตัดสินชี้ขาด

การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในปีที่ผ่านมา แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และตารางแสดงรายการระหว่างกิจการ

ที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะความสัมพันธ์ โดยทุกรายการเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ การพิจารณาทำรายการเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการ ว่า เป็นเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่ขัดกับมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีการทำรายการอื่นที่ก่อให้เกิดรายได้กับกลุ่มบริษัทฯ ที่มีความเกี่ยวข้องกันในลักษณะความสัมพันธ์ ซึ่งถือเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ นอกเหนือจากรายการที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ดังนี้

	2557	2556
1. กลุ่มบริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด		
• รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	4,819,984.95	3,527,119.29
• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	1,175,866.49	1,236,288.25
2. กลุ่มบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)		
• รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	1,192,199.12	1,852,600.81
• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	521,502.40	10,740.00
3. บริษัท โฮเทลเบดส์ (ประเทศไทย) จำกัด		
• รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	12,151,524.53	5,326,616.33
• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	2,045,938.20	2,159,565.76
4. ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)		
• รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	1,244,887.60	200,562.18
• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	5,350.00	-0-

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะความสัมพันธ์

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะการทำรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)	
บริษัท โรงแรมชายทะเล จำกัด-โรงแรมโอเอค ริเจนซี หัวหิน		ปี 2557	ปี 2556
ประเภทธุรกิจ: ประกอบกิจการโรงแรม	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและบริการ กับ		
ลักษณะความสัมพันธ์:	บมจ. โรงแรมเอราวัณ อายุสัญญาเช่า 3 ปี		
- คุณพนิดา เทพกาญจนา	มูลค่ารายการประกอบด้วย		
และคุณสุพล วัฒนเวคิน กรรมการ			
เป็นญาติสนิทกับคุณวรรณสมร วรรณเมธี	- รายได้ค่าเช่าและบริการ	4,734,340.18	5,781,195.22
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ของบริษัท	- ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	1,516,083.26	2,523,244.12
โรงแรมชายทะเล จำกัด	- เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	274,495.30	238,480.00
- กลุ่มวัฒนเวคิน ถือหุ้นในบริษัทฯ			
ร้อยละ 28.92 ของทุนชำระแล้ว			
บริษัท ซูชิ อิจิ (ประเทศไทย) จำกัด		ปี 2557	ปี 2556
ประเภทธุรกิจ: ธุรกิจร้านอาหาร นำเข้าวัตถุดิบ	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและบริการ กับ		
ในการประกอบอาหาร จำหน่ายอาหาร เครื่องดื่ม	บมจ. โรงแรมเอราวัณ อายุสัญญาเช่า 3 ปี		
ลักษณะความสัมพันธ์:	มูลค่ารายการประกอบด้วย		
- คุณกวิณ ว่องกุศลกิจ กรรมการ			
เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามใน	- รายได้ค่าเช่าและบริการ	867,438.38	-0-
บริษัท ซูชิ อิจิ (ประเทศไทย) จำกัด	- ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	20,114.61	-0-
- กลุ่มว่องกุศลกิจ ถือหุ้นในบริษัทฯ	- เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	506,322.00	-0-
ร้อยละ 31.05 ของทุนชำระแล้ว			

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ราคาที่ตกลงกันเป็นราคาตลาดเมื่อเทียบกับพื้นที่ให้เช่าบริเวณใกล้เคียง และไม่ต่ำกว่าผู้เช่าหรือผู้รับบริการรายอื่นตามเกณฑ์มาตรฐานธุรกิจ

ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยบริษัทที่เกี่ยวข้องและ/หรือบุคคลภายนอก บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญานั้นๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง บุคคลภายนอก และ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการ กำหนดให้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และให้มีราคาและเงื่อนไข เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยกรรมการหรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

-ไม่มี-

Corporate Contribution Activities

กิจกรรมเพื่อสังคม

ดิ เอราวัณ กรุ๊ป ทำกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งเน้นเรื่องแนวคิด และการดำเนินกิจกรรมให้เกิดประโยชน์สูงสุดตรงตามความต้องการของชุมชนและสังคมอย่างแท้จริง สามารถทำได้อย่างต่อเนื่องและวัดผลได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานและครอบครัว รวมถึงบุคคลทั่วไปร่วมทำกิจกรรมเพื่อสาธารณะประโยชน์ในฐานะสมาชิกที่ดีของสังคม บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย และงบประมาณ การทำกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมไว้อย่างชัดเจน โดยจัดสรรงบประมาณไว้ประมาณร้อยละ 0.5 ของกำไรสุทธิเพื่อทำกิจกรรมต่างๆ ทั้งนี้สามารถแบ่งกิจกรรมออกได้เป็น 4 ด้านคือ

1. กิจกรรมส่งเสริมอุตสาหกรรมท่องเที่ยว โครงการ Welcome Guide to Thailand

มีวัตถุประสงค์ เพื่อเพิ่มพูนทักษะการสื่อสารภาษาอังกฤษให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ส่งเสริมการท่องเที่ยวภายในประเทศและสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่นักท่องเที่ยวชาวต่างชาติ รวมถึงเพื่อสร้างทัศนคติในการเป็นเจ้าบ้านที่ดีให้แก่ผู้มีอาชีพขับรถแท็กซี่ ให้ตระหนักว่าแท็กซี่เป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศ โดยเริ่มโครงการตั้งแต่ ปี 2551 เรื่อยมาจนถึงปัจจุบัน รวม 23 รุ่น มีผู้เข้าร่วมโครงการแล้วจำนวน 873 คน ในปี 2557 นี้ ได้จัดกิจกรรมรวม 3 ครั้ง โดยเริ่มสอนภาษาจีน 1 ครั้งเพื่อรองรับนักท่องเที่ยวชาวจีนที่มีจำนวนเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ซึ่งได้รับความสนใจจากกลุ่มแท็กซี่เป็นอย่างมาก



“โครงการของบริษัทฯ ในส่วนที่พยายามจะทำงานกับคนขับแท็กซี่ ในการที่จะสอนภาษาจีนให้สื่อสารกับนักท่องเที่ยวชาวจีนนี้มีประโยชน์มาก ตอนนี้กลุ่มนักท่องเที่ยวชาวจีนที่มาเที่ยวเมืองไทยสูง ปัญหาหลักที่เจอ คือ สื่อสารกันไม่ได้ ก็เกิดปัญหา ถ้าสื่อสารกันได้เข้าใจ นอกจากจะไม่มีปัญหายังช่วยส่งเสริมการท่องเที่ยวได้สามารถแนะนำสถานที่ท่องเที่ยวที่ช้อปปิ้งหรือที่เขากินมีปัญหาจะช่วยเหลือกันได้เร็ว โครงการนี้นอกจากเกิดประโยชน์กับประเทศในภาพรวม มันจะมองไปถึงอนาคตด้วยว่ากลุ่มนักท่องเที่ยวจีนก็จะไปบอกต่อกับเพื่อนๆ เขาก็จะกลับมาเที่ยวเมืองไทยมากขึ้น น่าจะเป็นประโยชน์และตอบใจให้กับนักท่องเที่ยวในตอนนี้ได้” คุณยุวดี นิรัตน์ตระกูล ผู้อำนวยการกองวิจัยการตลาด การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

2. กิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนใกล้เคียงกับทรัพย์สินของบริษัทฯ และชุมชนทั่วไป ประกอบด้วย

2.1 โครงการตู้เปิดจินตนาการ ในปี 2557 บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการ โรงแรม ฮีป อินน์ (HOP INN) รวม 10 โรงแรม ใน 10 จังหวัด และเพื่อมีส่วนร่วม พัฒนาท้องถิ่นที่ บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ ตามนโยบายหลัก บริษัทฯ จึงได้จัดทำโครงการ “ตู้เปิดจินตนาการ” ซึ่งเป็นตู้ที่มีหนังสือและเครื่องเล่นพัฒนาทักษะเพื่อส่งเสริมการศึกษา การเรียนรู้ของเยาวชน มอบให้แก่โรงเรียนระดับประถมศึกษาในพื้นที่ต่างๆ ในจังหวัดที่มีโรงแรม ฮีป อินน์ ตั้งอยู่ ซึ่งได้แก่ กาญจนบุรี นครราชสีมา อุบลราชธานี อุตรดิตถ์ มุกดาหาร หนองคาย ขอนแก่น ตาก ลำปาง และสระแก้ว จังหวัดละ 5 โรงเรียน รวม 50 โรงเรียน



“ตู้เปิดจินตนาการเป็นโครงการที่ดีมาก ช่วยส่งเสริมและสนับสนุนห้องสมุดโรงเรียนให้มีสื่อส่งเสริมการอ่านเพิ่มขึ้น นักเรียนชอบและมีหนังสือให้เลือกอ่านมากขึ้น มีเกม ของเล่น ผักทักษะให้เพิ่มพัฒนาการ ช่วยส่งเสริมการเข้าใช้ห้องสมุดในโรงเรียนได้เป็นอย่างดี อีกทั้งสมุดบันทึกการอ่านส่งผลให้นักเรียนได้มีพัฒนาการ การเขียน สามารถเขียนสรุปเรื่อง และวาดภาพประกอบได้เป็นอย่างดี” นางจันทรา สุทธิประภา คุณครูบรรณารักษ์ โรงเรียนบ้านเขาดิน จ.สระแก้ว

กิจกรรมเพื่อสังคม



“สื่อที่มอบให้ เป็นจุดการเรียนรู้ที่ดีมาก ทำให้นักเรียนได้พัฒนาในเรื่องของภาษาโดยเฉพาะได้เรียนรู้คำศัพท์เพิ่มขึ้นผ่านการเล่นเกม ทำให้นักเรียนไม่เบื่อ สนุกสนานและรักภาษาอังกฤษมากยิ่งขึ้น”
นางนารัตน์ เสริมทรัพย์ โรงเรียนบ้านนาตาลใต้ จ.อุบลราชธานี



“ตู้เปิดจินตนาการมีประโยชน์อย่างยิ่งสำหรับนักเรียนที่ด้อยโอกาสตามชนบท เด็กสามารถศึกษาค้นคว้าได้จากการอ่านและบันทึก หนังสือที่อยู่ในตู้เปิดจินตนาการมีความหลากหลายและมีเนื้อหาที่เป็นประโยชน์กับนักเรียนจริง” นางสาวสิริยา สังขรัตน์ คุณครูบรรณารักษ์ โรงเรียนบ้านหนองม้า จังหวัดนครราชสีมา

2.2 โครงการ HOP Learning Center เป็นการร่วมมือกันระหว่าง ดี เอราวัณ กรุ๊ป และ INDA (International Program in Design and Architecture) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยบริษัทฯ ให้การสนับสนุนทุนทรัพย์ และคณะนักศึกษา INDA เป็นผู้ออกแบบและลงมือก่อสร้าง โดยตั้งเป้าที่จะสร้าง HOP Learning Center ในทุกพื้นที่ ที่โรงแรม ฮิลล์ อินน์ ตั้งอยู่ ทั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ

- สนับสนุนการศึกษาของเยาวชนในโรงเรียนที่ขาดแคลนทั้งในพื้นที่ใกล้เคียงกับทรัพย์สินของบริษัทฯ และพื้นที่ทั่วไป
- สร้างพื้นที่การเรียนรู้ของเยาวชนให้น่าสนใจเพื่อเปิดจินตนาการและความคิดสร้างสรรค์ของเด็กๆ
- สนับสนุนการศึกษาศาสนาของนักศึกษาภาควิชาออกแบบสถาปัตยกรรม INDA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2557 บมจ.ดี เอราวัณ กรุ๊ป โดยนางกมลวรรณ วิบุลากร ได้ส่งมอบ HOP Learning Center แห่งที่สอง ให้กับโรงเรียนบ้านพุประดู่ อำเภอเมือง จังหวัดกาญจนบุรี โดยมีนายชัยวัฒน์ ลิ้มปวีร์ธนระ ผู้อำนวยการจังหวัดกาญจนบุรี เป็นประธานในพิธี

2.3 โครงการรับบริจาคโลหิต มีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยรวบรวมโลหิตและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ที่ต้องการบริจาคโลหิต โดยบริษัทฯ ร่วมกับ โรงแรมเจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ และโรงพยาบาลราชวิถี จัดจุดรับบริจาคโลหิตเป็นประจำทุก 3 เดือน และทำการประชาสัมพันธ์ให้พนักงานลูกค้าภายในอาคารเฟลิ้นจิตเซ็นเตอร์ และบุคคลทั่วไปมาร่วมบริจาคโลหิต ซึ่งในปี 2557 เปิดรับบริจาค 3 ครั้ง มีปริมาณโลหิตที่ได้รับบริจาครวมทั้งสิ้น 70,650 ซีซี

3. กิจกรรมส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและรักษาสิ่งแวดล้อม ได้แก่

3.1 กิจกรรมขยะแลกไข่ มีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยลดปริมาณขยะและสนับสนุนให้ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมให้กลุ่มลูกค้า คู่ค้าและบุคคลทั่วไปทั้งในอาคารเฟลิ้นจิตเซ็นเตอร์และอาคารใกล้เคียงร่วมทำภารกิจคัดแยกขยะเพื่อนำมาแลกไข่ โดยบริษัทฯ ร่วมกับบริษัท สถานีรีไซเคิลวงศ์พาณิชย์สุวรรณภูมิ จำกัด จัดอบรมให้ความรู้เรื่องการคัดแยกขยะที่ถูกต้อง และจัดกิจกรรมรับแลกขยะด้วยไข่มาตั้งแต่ปี 2551 เรื่อยมาอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน โดยจัดกิจกรรมในทุกๆ วันพฤหัสบดีที่หนึ่งของเดือน ในปี 2557 มีปริมาณขยะที่ผ่านการคัดแยกแล้วนำมาแลกไข่มีน้ำหนักรวม 39,911.72 กิโลกรัม รวมปริมาณน้ำหนัขยะในโครงการ 3 ปี ย้อนหลังมีจำนวนทั้งสิ้น 116,554.02 กิโลกรัม

3.2 กิจกรรมปลูกป่าใต้ทะเล



มีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยรักษาความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรทางทะเลด้วยการสร้างที่อยู่ให้สัตว์น้ำอาศัย เป็นการสร้างความสมดุลในระบบนิเวศทางท้องทะเลให้มีความยั่งยืนด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงร่วมกับศูนย์อนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งที่ 1 (ระยอง) จัดกิจกรรม **“ดี เอราวัณ ปลูกป่าใต้ทะเล” ครั้งที่ 3** เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2557 ณ สวนสาธารณะลานโพธิ์ ชุมชนนาเกลือ-พัทยา จังหวัดชลบุรี ด้วยการสร้างซั้งด้วยเชือกแล้วนำไปติดตั้งใต้ทะเลเพื่อให้เป็นที่รวมแหล่งอาหารแก่สัตว์น้ำ การทำกิจกรรมในครั้งนี้ นอกจากจะเป็นการช่วยรักษาสังแวดล้อมแล้วยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่าง พนักงานบริษัทฯ กับพนักงานโรงแรมในเครือบริษัทฯ ได้แก่ โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา, โรงแรมไอบิส พัทยา, โรงแรมเมอร์เคียว พัทยา โอเชียน รีสอร์ท และศูนย์อนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งที่ 1 (ระยอง) รวมถึงชุมชนชาวประมงพื้นบ้านบ้านนาเกลือ และกลุ่มชาวประมงพื้นบ้านบ้านนาจอมเทียนที่เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อฟื้นฟูระบบนิเวศในบริเวณที่ประกอบอาชีพประมง



“ปัจจุบันมีทรัพยากรสัตว์น้ำเพิ่มขึ้น กลุ่มชาวประมงนาเกลือมีรายได้เพิ่มขึ้น ปลาที่เคยสูญหายไปเริ่มกลับมาในบริเวณซั้งเชือกที่ทำไว้ โครงการนี้เริ่มสร้างความต้องการขยายผลไปยังกลุ่มประมงกลุ่มอื่น อยากให้ชุมชนอื่นที่ยังไม่เคยได้รับซั้งเชือกได้รับโอกาสบ้างครับ” คุณอลงกต ชันดี นายท้ายเรือระดับ ส.3 ศูนย์อนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเลชายฝั่งที่ 1



4. โครงการอนุรักษ์ช้างไทย

เริ่มโครงการมาตั้งแต่ปี 2548 โดยบริษัทฯ จัดกิจกรรมอนุรักษ์ช้างเป็นประจำทุกปีในรูปแบบต่างๆ โดยเน้นการมีส่วนร่วมโดยความสมัครใจของพนักงานและครอบครัวพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ในปี 2557 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมปลูกป่าให้ช้าง ครั้งที่ 5 ณ เขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่าซับลังกา จังหวัดลพบุรี ร่วมกันปลูกพืชเพื่อเป็นอาหารช้างในพื้นที่ 2 ไร่ และสร้างฝายชะลอน้ำ เพื่อสร้างความอุดมสมบูรณ์ของป่าอย่างต่อเนื่อง และให้เป็นแหล่งอาหารที่เพียงพอกับจำนวนช้างที่เพิ่มขึ้น ปัจจุบันเขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่าซับลังกา มีช้างทั้งหมด 32 ตัว มีลูกช้างเกิดในปี 2557 จำนวน 4 ตัวจากจำนวนลูกช้าง 7 ตัว



“กิจกรรมปลูกป่า สร้างฝายชะลอน้ำ ของบริษัทฯ ณ ปัจจุบัน ทำให้พื้นที่ป่าแห่งนี้มีแหล่งน้ำ แหล่งอาหารเพิ่มขึ้นต่อสัตว์ป่า โดยเฉพาะช้าง และเป็นกิจกรรมที่ป่าแห่งนี้ต้องการอย่างมาก”
คุณอดุลย์ พุกมาก เจ้าหน้าที่รักษาพันธุ์สัตว์ป่าซับลังกา

FINANCIAL INFORMATION & CORPORATE INFORMATION

ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป



 THE
ERAWAN
GROUP
SUCCESS WITH INTEGRITY

ERAWAN's SPICE
System
People
Information
Culture
Environment

Report of the Board's Responsibility in the Financial Statement

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน



เจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ

คณะกรรมการ ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ
ดูแลกิจการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
ที่ดี การกำกับดูแลงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่
ปรากฏในรายงานประจำปี มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เปิดเผย
อย่างเพียงพอ งบการเงินได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี
ที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชี
ที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจ
อย่างระมัดระวัง รวมถึงจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบ
การควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลเพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมี
เหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การดูแลรักษา
ทรัพย์สินมีระบบการป้องกันที่ดี ไม่มีรายการทุจริตหรือ
มีการดำเนินการที่ผิดปกติ รายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจ
ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริง
ทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและ
เป็นประโยชน์สูงสุด รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและ
กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผล
การปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ แล้วและได้รายงาน
ความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในรายงานจากคณะกรรมการ
ตรวจสอบซึ่งปรากฏในรายงานประจำปี

คณะกรรมการ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของ
บริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความ
มั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบ
ตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่า
งบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้อง
ตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายประภัศ ประทีปะเสน)

ประธานกรรมการ



(นางกมลวรรณ วิบุลการ)

กรรมการผู้จัดการใหญ่

Management Discussion and Analysis (MD&A)

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน

อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวไทยในช่วง 9 เดือนแรกของปี ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ทางการเมือง ส่งผลให้นักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้ามาในประเทศไทยปรับตัวลดลง โดยจำนวนนักท่องเที่ยวในปี 2557 มีจำนวน 24.8 ล้านคน ลดลงร้อยละ 7 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในกรุงเทพฯ ผ่านทางท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มีจำนวน 16 ล้านคน ลดลงร้อยละ 11 จากปี 2556 ในขณะที่นักท่องเที่ยวในเขตนอกพื้นที่กรุงเทพฯ ยังมีการขยายตัวโดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา

จากการปรับตัวลดลงของสถานะอุตสาหกรรมดังที่กล่าวมา ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ส่งผลให้ในปี 2557 บริษัทฯ มีรายได้รวมจากการดำเนินงานเท่ากับ 4,245 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10 จากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา โดยรายได้จากธุรกิจโรงแรมลดลงร้อยละ 10 และรายได้ค่าเช่าและค่าบริการลดลงร้อยละ 6 จากปี 2556 โดยบริษัทฯ มีกำไรระดับ EBITDA เท่ากับ 973 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 28 จากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา และบันทึกผลขาดทุนสุทธิเท่ากับ 112 ล้านบาทสำหรับปี 2557

งบกำไรขาดทุนรวม สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556/2557

หน่วย : ล้านบาท

	ม.ค.-ธ.ค. 56	ม.ค.-ธ.ค. 57	เปลี่ยนแปลง
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	4,498	4,052	-10%
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	204	193	-6%
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	4,702	4,245	-10%
รายได้อื่น	31	31	+3%
รวมรายได้	4,733	4,276	-10%
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(3,379)	(3,303)	-2%
กำไรก่อนดอกเบี้ยภาษีเงินได้และค่าเสื่อมราคา	1,354	973	-28%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกองทุนรวม	16	21	+32%
ค่าเช่าจ่ายกองทุนรวม	(84)	(112)	+33%
ค่าเสื่อมราคา	(665)	(672)	+1%
กำไรจากการดำเนินงาน	621	210	-66%
ต้นทุนทางการเงิน	(369)	(360)	-2%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	252	(150)	N.M.
ภาษีเงินได้	(91)	(19)	-79%
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(29)	(1)	-96%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนรายการพิเศษ	132	(170)	N.M.
รายการพิเศษ	805	58	-93%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	937	(112)	N.M.
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.42	(0.05)	N.M.

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจ

ธุรกิจโรงแรม

ถึงแม้ว่าสถานะอุตสาหกรรมโดยรวมจะได้รับผลกระทบ แต่บริษัท ยังคงดำเนินการพัฒนาโรงแรมใหม่ตามแผนงานที่กำหนดไว้ เนื่องจากบริษัท มีความเชื่อมั่นในความแข็งแกร่งของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวของไทย และเล็งเห็นถึงศักยภาพในการเติบโตในพื้นที่ต่างๆ ของประเทศไทย โดยในปี 2557 บริษัท ได้เปิดให้บริการโรงแรมเพิ่มขึ้น 12 โรงแรม รวมถึงส่วนขยายของโรงแรมฮอติเคย์ อินน์ พัทยา ดังนี้

- เปิดให้บริการโรงแรมในกลุ่มโรงแรมบัดเจทภายใต้แบรนด์ “ฮ็อปปี้ อินน์” (HOP INN) ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและบริหารเอง จำนวน 10 แห่ง
- เปิดให้บริการ ส่วนขยายของโรงแรมฮอติเคย์ อินน์ พัทยา ภายใต้ชื่อ “โรงแรมฮอติเคย์ อินน์ เอ็กเซ็กคิวทีฟ ทาวเวอร์ พัทยา” ในเดือนสิงหาคม 2557
- เปิดให้บริการ “โรงแรมไอบิส สไตล์ กระบี่ อ่าวนาง” ในเดือนพฤศจิกายน 2557
- เปิดให้บริการ “โรงแรมเมอร์เคียว พัทยา โอเชียน วิว” ในเดือนธันวาคม 2557

ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2557 บริษัท มีโรงแรมทั้งสิ้นจำนวน 28 แห่ง และมีจำนวนห้องพัก 5,289 ห้อง เพิ่มขึ้นจากจำนวนโรงแรม 16 แห่ง จำนวนห้องพัก 3,885 ห้อง ณ สิ้นปี 2556 โดยครอบคลุมกลุ่มโรงแรมประเภทต่างๆ ตั้งแต่กลุ่มโรงแรมระดับ 5 ดาว ไปจนถึงกลุ่มโรงแรมบัดเจทในพื้นที่สำคัญต่างๆ ของประเทศไทย

ผลกระทบจากสถานการณ์ทางการเมืองในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2557 ส่งผลให้ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมในปี 2557 ปรับตัวลดลง ถึงแม้ว่าสถานการณ์โดยรวมจะปรับตัวเป็นปกติในไตรมาส 4 ก็ตาม บริษัท มีรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมสำหรับปี 2557 เท่ากับ 4,052 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา โดยกลุ่มโรงแรมในกรุงเทพฯ ซึ่งได้รับผลกระทบมากที่สุดจากสถานการณ์ทางการเมือง มีรายได้จากการดำเนินงานลดลงร้อยละ 15 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา ในขณะที่รายได้จากโรงแรมในพื้นที่อื่น ยังคงมีการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา โดยรวมรายได้ส่วนห้องพักและรายได้จากค่าอาหารและเครื่องดื่มลดลงร้อยละ 9 และร้อยละ 12 จากปี 2556 ตามลำดับ

สถิติการดำเนินงานด้านห้องพัก สำหรับปี 2557 สรุปได้ดังนี้

	โรงแรม 5 ดาวในกรุงเทพฯ (GHEB & JWV)			รีสอร์ต 5 ดาวในต่างจังหวัด (RKS & NKR)		
จำนวนห้อง	821	821		145	145	
งวด 12 เดือน (ม.ค.-ธ.ค.)	ธ.ค. 56	ธ.ค. 57	+/-	ธ.ค. 56	ธ.ค. 57	+/-
อัตราการเข้าพัก	73%	61%	-11.4%	68%	62%	-5.4%
ค่าห้องพักเฉลี่ย (บาท/คืน)	4,901	4,840	-1.2%	7,012	7,804	+11.3%
รายได้เฉลี่ยต่อห้องพัก (บาท/คืน)	3,570	2,972	-16.7%	4,735	4,846	+2.3%

	โรงแรมระดับกลาง (CYB & HIP & MS & MPT)			โรงแรมระดับประหยัด (All ibis)			โรงแรมทั้งหมด* (All Hotel)		
จำนวนห้อง	872	1,282		2,047	2,253		3,885	4,501	
งวด 12 เดือน (ม.ค.-ธ.ค.)	ธ.ค. 56	ธ.ค. 57	+/-	ธ.ค. 56	ธ.ค. 57	+/-	ธ.ค. 56	ธ.ค. 57	+/-
อัตราการเข้าพัก	81%	67%	-14.8%	82%	70%	-11.3%	79%	67%	-11.9%
ค่าห้องพักเฉลี่ย (บาท/คืน)	2,611	2,720	+4.2%	1,232	1,317	+6.9%	2,447	2,525	+3.2%
รายได้เฉลี่ยต่อห้องพัก (บาท/คืน)	2,127	1,814	-14.7%	1,006	927	-7.9%	1,939	1,701	-12.3%

* ไม่รวมโรงแรมในกลุ่มบัดเจท

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

รายละเอียดของผลการดำเนินงานตามประเภทของโรงแรม สรุปได้ดังนี้

1.1 กลุ่มโรงแรม 5 ดาวในกรุงเทพฯ (Luxury Bangkok)

- กลุ่มโรงแรม 5 ดาวในกรุงเทพฯ ประกอบด้วย โรงแรมแกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ และโรงแรมเจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 61 ลดลงจากระดับร้อยละ 73 ในปีที่ผ่านมา และรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักลดลง ร้อยละ 17 จากปี 2556 ส่งผลให้รายได้จากส่วนห้องพักลดลง ร้อยละ 17 จากปี 2556 สำหรับรายได้จากค่าอาหารและเครื่องดื่มรวมของกลุ่มโรงแรม 5 ดาวในกรุงเทพฯ ในปี 2557 ลดลงร้อยละ 14 จากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา สาเหตุหลักมาจากการลดลงของอัตราการเข้าพักและการปิดปรับปรุงห้องจัดเลี้ยงของโรงแรมเจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ ในระหว่างเดือนมิถุนายน 2557 ถึงเดือนสิงหาคม 2557 โดยรวมรายได้จากการดำเนินงานสำหรับปี 2557 เท่ากับ 1,975 ล้านบาทและมีกำไรระดับ EBITDA เท่ากับ 470 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 15 และร้อยละ 34 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมาตามลำดับ

1.2 กลุ่มโรงแรม 5 ดาวในต่างจังหวัด (Luxury Resort)

- กลุ่มโรงแรม 5 ดาวในต่างจังหวัดประกอบด้วยโรงแรมเรเนซองส์ เกาะสมุย รีสอร์ท แอนด์ สปา และโรงแรมเดอะ นาคา ไอแลนด์, เอ ลักซ์ชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา, ภูเก็ต มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยร้อยละ 62 ในปี 2557 ลดลงจากร้อยละ 68 ในปี 2556 เนื่องจากการปิดปรับปรุงห้องพักจำนวน 45 ห้อง จากจำนวนห้องพักทั้งหมด 78 ห้องของโรงแรมเรเนซองส์ เกาะสมุย รีสอร์ท แอนด์ สปา ในระหว่างเดือนตุลาคม 2557 ถึงเดือนธันวาคม 2557 อย่างไรก็ตาม อัตราค่าห้องพักเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปี 2556 ส่งผลให้มีรายได้รวมจากการดำเนินงานทั้งสิ้น 372 ล้านบาท และกำไรระดับ EBITDA เท่ากับ 10 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 และร้อยละ 19 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมาตามลำดับ

1.3 กลุ่มโรงแรมระดับกลาง (Midscale)

- กลุ่มโรงแรมระดับกลาง ประกอบด้วย โรงแรมคอร์ทยาร์ด โดย แมริออท กรุงเทพฯ โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา โรงแรมเมอร์เคียว กรุงเทพฯ สยาม โดยในปีที่ บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการ ส่วนขยายของโรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา ภายใต้ชื่อ “โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซีคคิวทีฟ ทาวเวอร์ พัทยา” ในเดือนสิงหาคม 2557 และ “โรงแรมเมอร์เคียว พัทยา โอเชียน รีสอร์ท” ในเดือนธันวาคม 2557 ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2557 กลุ่มโรงแรมระดับกลางมีจำนวนห้องพักทั้งหมด 1,282 ห้อง
- ในปี 2557 กลุ่มโรงแรมระดับกลางมีรายได้รวมจากการดำเนินงานทั้งสิ้น 846 ล้านบาท และมีกำไรระดับ EBITDA เท่ากับ 250 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5 และร้อยละ 25 จากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมาตามลำดับ

1.4 กลุ่มโรงแรมชั้นประหยัด (Economy)

- บริษัทฯ มีโรงแรมทั้งสิ้น 10 แห่ง ใน 6 จังหวัดท่องเที่ยวหลักของประเทศไทย ได้แก่ กรุงเทพฯ พัทยา ภูเก็ต สมุย หัวหิน และกระบี่ บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการ “โรงแรมไอบิส สไตล์ กระบี่ อ่าวนาง” ในเดือนพฤศจิกายน 2557 ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2557 กลุ่มโรงแรมชั้นประหยัดมีจำนวนห้องพักทั้งหมดทั้งสิ้น 2,253 ห้อง
- ในปี 2557 กลุ่มโรงแรมชั้นประหยัดมีรายได้รวมจากการดำเนินงานเท่ากับ 845 ล้านบาท และ กำไรระดับ EBITDA เท่ากับ 285 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7 และร้อยละ 18 จากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมาตามลำดับ

1.5 กลุ่มโรงแรมบูตีก (Budget)

- บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการโรงแรมในกลุ่มโรงแรมบูตีกภายใต้แบรนด์ “ฮอป อินน์” (HOP INN) ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและบริหารเอง จำนวน 10 แห่ง ที่หนองคาย มุกดาหาร กาญจนบุรี อุตรดิตถ์ อุบลราชธานี นครราชสีมา แม่สอด สระแก้ว ลำปาง และขอนแก่น ในปี 2557 โดยโรงแรมในกลุ่มนี้จะเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่สนับสนุนการเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต

หมายเหตุ : การคำนวณ EBITDA ของแต่ละประเภทโรงแรม ไม่รวมค่าใช้จ่ายส่วนกลาง

● ธุรกิจการให้เช่าพื้นที่

บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจพื้นที่เช่าและงานบริหารอาคารทั้งสิ้น 193 ล้านบาท ในปี 2557 ลดลงร้อยละ 6 จากปี 2556 ปัจจุบันธุรกิจให้เช่าพื้นที่และบริการของบริษัทฯ มีอยู่ 1 แห่ง คือ อาคารเอราวัณ แบงค็อก ซึ่งเป็นศูนย์การค้าระดับไฮเอนด์ ตั้งอยู่ติดกับโรงแรมแกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ และในส่วนของงานบริหารอาคาร บริษัทฯ รับบริหารอาคารเพลินิจิต เซ็นเตอร์

ในปี 2557 รายได้จากการดำเนินงานของอาคารเอราวัณ แบงค็อก ลดลงร้อยละ 5 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา สาเหตุหลักเกิดจากการลดลงของอัตราค่าเช่าพื้นที่ซึ่งลดลงร้อยละ 5 ในขณะที่อัตราค่าเช่าปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา

รายการอื่น ๆ

● การขายสินทรัพย์เข้ากองทุนอสังหาริมทรัพย์ :

บริษัทฯ ได้ขายและโอนกรรมสิทธิ์ในโรงแรมไอบิส ภูเก็ต ปาตอง และโรงแรมไอบิส พัทยา ให้แก่กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์เอราวัณ โฮเทล โกรท โดยมีมูลค่ารวม 1,828 ล้านบาท ในไตรมาส 2/56 บริษัทฯ ได้รับประกันค่าเช่าขั้นต่ำแก่กองทุนเป็นระยะเวลา 4 ปี และบริษัทฯ ได้เช่าโรงแรมทั้ง 2 แห่งกลับมาเพื่อบริหารและจ่ายค่าเช่าตามเงื่อนไขในสัญญาเช่า ส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้และค่าใช้จ่ายจากรายการนี้ ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ บันทึกส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนร้อยละ 20 ในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอราวัณ โฮเทล โกรท จำนวน 21 ล้านบาท สำหรับปี 2557
- บริษัทฯ บันทึกค่าเช่าโรงแรมไอบิส ภูเก็ต ปาตอง และโรงแรมไอบิส พัทยา ให้แก่กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอราวัณ โฮเทล โกรท ตามเงื่อนไขในสัญญาเช่าจำนวน 112 ล้านบาท สำหรับปี 2557

● รายการพิเศษ : สำหรับงวด 12 เดือน ของปี 2557 บริษัทฯ ได้บันทึกรายการพิเศษในงบกำไรขาดทุน จำนวน 58 ล้านบาท ตามรายละเอียด ดังนี้

- บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการขายอาคารพาณิชย์ในจังหวัดมุกดาหาร จำนวน 20 ล้านบาท
- บริษัทฯ บันทึกกำไรจากการรับรู้เงินประกันผลงานผู้รับเหมาเป็นรายได้ เนื่องจากการชนะคดีฟ้องร้องที่มีข้อพิพาทกับบริษัทผู้รับเหมา เป็นจำนวน 38 ล้านบาท (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 38)

ในงวด 12 เดือน ของปี 2556 บริษัทฯ ได้บันทึกรายการพิเศษในงบกำไรขาดทุนจำนวน 805 ล้านบาท ตามรายละเอียด ดังนี้

- บริษัทฯ บันทึกกำไรจากการขายโรงแรมไอบิส 2 แห่ง ให้แก่กองทุนฯ รวมมูลค่า 864 ล้านบาท (ภายหลังหักการเข้าไปถือหุ้นลงทุนร้อยละ 20 ในกองทุนฯ)
- บริษัทฯ ได้ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายเนื่องจากการรีแบรนด์ของโรงแรมเดอะ นาคา ไอลแลนด์, เอ ลักซ์ชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา, ภูเก็ต จำนวน 59 ล้านบาท

● ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย : บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายส่วนนี้เท่ากับ 672 ล้านบาท สำหรับปี 2557 ซึ่งเพิ่มขึ้น 7 ล้านบาทโดยสาเหตุหลักมาจากค่าเสื่อมราคาที่เพิ่มขึ้นจากโรงแรมใหม่ที่เปิดให้บริการในปีนี้ ซึ่งมีจำนวน 34 ล้านบาท ในขณะที่โรงแรมเดิมมีค่าใช้จ่ายในส่วนนี้ลดลง จากการคิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วเท่ากับ 27 ล้านบาท

● ต้นทุนทางการเงิน : บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายส่วนนี้จำนวน 360 ล้านบาท ในปี 2557 ลดลง 9 ล้านบาท จากปี 2556 สาเหตุส่วนใหญ่มาจากต้นทุนการเงินที่ลดลงจากอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยที่ลดลงจากร้อยละ 5.2 ในปี 2556 เป็นร้อยละ 5.0 ในปี 2557

● ภาษีเงินได้นิติบุคคล : บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายส่วนนี้จำนวน 19 ล้านบาท สำหรับปี 2557 ลดลง 72 ล้านบาทจากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา โดยสาเหตุหลักมาจากผลการดำเนินงานที่ปรับตัวลดลงจากผลกระทบจากสถานการณ์ทางการเมือง

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

สถานะทางการเงิน

จากสถานการณ์ทางการเงินซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในปี 2557 บริษัทฯ มีเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงานจำนวน 926 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 31 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา โดยบริษัทฯ ได้ใช้เงินสดดังกล่าวบางส่วนรวมกับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในการสนับสนุนการพัฒนาโครงการโรงแรมใหม่ จำนวน 12 แห่ง และส่วนขยายของโรงแรมเดิมจำนวน 1 แห่ง ณ สิ้นปี 2557 บริษัทฯ มียอดเงินสดคงเหลือจำนวน 676 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2557 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 14,517 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 13,715 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 สาเหตุส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จากการพัฒนาโครงการใหม่ดังกล่าวข้างต้น

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 9,783 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 ลดลงจาก 8,486 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้จากสถาบันการเงินซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 7,034 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 เป็น 8,444 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 เพื่อสนับสนุนการพัฒนาโครงการใหม่ดังกล่าวข้างต้น

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น 4,734 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 ลดลงจาก 5,229 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 จากผลการดำเนินงานที่ปรับตัวลดลง และเงินปันผลจ่ายจำนวน 375 ล้านบาท ในไตรมาส 2 ผลการดำเนินงานที่ปรับตัวลดลงและการเพิ่มขึ้นของเงินกู้จากสถาบันการเงิน ส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สิน ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ระดับ 1.8 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 1.3 เท่า ณ สิ้นปี 2556

Independent Auditor's Report

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุ ซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้อง ที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบ เกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

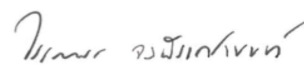
ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอของงบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(จรรณพร จงษ์ศรีวงศ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4098

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

26 กุมภาพันธ์ 2558

Audit Fee

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชี รอบปีบัญชี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557

- 1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด รวม 4,320,000.00 บาท แบ่งเป็น
 - ค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นเงิน 2,415,000.00 บาท (ไม่รวมค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงานนอกเขตกรุงเทพฯ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง) สูงกว่าปีก่อน 50,000.00 บาท หรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 2.11 (ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2556 เป็นเงิน 2,365,000.00 บาท)
 - ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทย่อยเป็นเงิน 1,905,000.00 บาท
- 2) ค่าบริการอื่น -ไม่มี-

งบแสดงฐานะการเงิน
บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2557	2556	2557	2556
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	675,985,988	827,445,329	239,907,975	565,321,804
ลูกหนี้การค้า	4, 6	212,147,072	208,515,107	113,101,419	104,380,140
สินค้าคงเหลือ	7	55,340,892	51,606,470	9,193,952	8,239,520
เงินทดรองจ่ายค่าก่อสร้าง		3,162,720	59,717,021	678,422	58,598,466
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		26,885,810	10,653,080	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4, 8	73,174,208	69,089,734	30,114,871	29,611,127
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,046,696,690	1,227,026,741	392,996,639	766,151,057
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	161,724,413	162,206,159	366,626,271	366,626,271
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	4,415,159,686	3,876,159,811
เงินลงทุนในกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	11	1,245,437	2,509,511	983,937	1,927,253
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	4	-	-	501,026,775	675,984,697
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12, 15	11,603,423,554	10,557,666,566	6,837,937,694	5,935,003,939
ที่ดินรอการพัฒนา	13	104,236,832	104,236,832	-	-
สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร	14	1,411,627,557	1,479,242,110	700,077,622	738,847,778
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	45,616,148	41,068,856	32,330,000	31,268,374
เงินมัดจำการเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		130,205,168	125,215,900	116,938,116	119,680,155
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	7,446,691	7,298,536	5,532,800	5,547,638
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18	4,394,037	8,830,292	-	6,499,529
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		13,469,919,837	12,488,274,762	12,976,612,901	11,757,545,445
รวมสินทรัพย์		14,516,616,527	13,715,301,503	13,369,609,540	12,523,696,502

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19	689,000,000	-	689,000,000
เจ้าหนี้การค้า	4, 20	253,949,161	243,522,891	113,249,812
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง		132,091,224	258,276,573	111,693,492
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	1,031,000,000	1,002,000,000	772,250,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	1,455,222	2,447,025	1,455,222
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4, 21	608,740,102	609,795,835	329,819,926
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,716,235,709	2,116,042,324	2,017,468,452
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	4, 19	-	-	82,726,105
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19	6,720,848,036	6,027,967,051	4,024,330,100
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	19	1,318,700	1,950,060	1,318,700
เจ้าหนี้ค่าสิทธิการเช่าที่ดิน		180,000,000	180,000,000	180,000,000
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า		47,106,608	44,477,739	44,107,265
รายได้รอการตัดบัญชี	22	18,385,542	20,409,639	18,385,542
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	38,581,742	35,569,787	-
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	23	60,194,147	59,988,385	26,854,780
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		7,066,434,775	6,370,362,661	4,377,722,492
รวมหนี้สิน		9,782,670,484	8,486,404,985	6,395,190,944

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2557	2556	2557	2556
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	24				
ทุนจดทะเบียน		2,505,000,000	2,505,000,000	2,505,000,000	2,505,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		2,478,777,775	2,474,634,775	2,478,777,775	2,474,634,775
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	25	786,541,004	776,095,853	786,541,004	776,095,853
สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน	24	8,433,719	11,065,695	8,433,719	11,065,695
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	25	(5,903,357)	694,673	(349,136)	437,842
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	25	193,808,000	188,358,000	193,808,000	188,358,000
ยังไม่ได้จัดสรร		1,092,494,565	1,584,463,193	3,507,207,234	3,778,912,058
รวมส่วนของบริษัท		4,554,151,706	5,035,312,189	6,974,418,596	7,229,504,223
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		179,794,337	193,584,329	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		4,733,946,043	5,228,896,518	6,974,418,596	7,229,504,223
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		14,516,616,527	13,715,301,503	13,369,609,540	12,523,696,502

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556
รายได้				
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	4,052,482,109	4,498,112,483	2,044,862,184	2,278,187,910
รายได้จากค่าเช่าห้องในอาคารและค่าบริการ 4	192,719,528	204,246,982	132,925,638	140,842,004
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	39,311,000	-	-	-
กำไรจากการขายโรงแรม 4, 15	-	864,084,981	-	1,080,106,226
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	3,569,524	4,819,007	1,994,798	2,284,973
เงินปันผลรับ 4	508,468	-	62,785,483	87,999,408
ดอกเบี้ยรับ 4	1,733,469	2,007,312	32,351,413	86,000,493
รายได้อื่น 4, 27, 38	63,764,720	23,686,566	14,838,198	15,279,568
รวมรายได้	4,354,088,818	5,596,957,331	2,289,757,714	3,690,700,582
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรม	2,124,189,667	2,128,577,867	934,224,330	933,555,386
ต้นทุนจากการให้เช่าห้องในอาคารและค่าบริการ 4	85,484,640	86,454,716	45,216,452	46,737,865
ต้นทุนจากการขายอสังหาริมทรัพย์	19,843,181	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	671,671,532	665,314,523	341,497,555	351,513,693
ค่าใช้จ่ายในการขาย 28	270,121,481	288,679,079	136,538,174	147,284,555
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร 4, 29, 30	935,236,239	1,018,435,045	495,137,461	514,339,444
ต้นทุนทางการเงิน 4, 32	359,865,405	368,139,864	213,833,687	233,365,299
รวมค่าใช้จ่าย	4,466,412,145	4,555,601,094	2,166,447,659	2,226,796,242
ส่วนแบ่งกำไรในตราสารทุน-การบัญชีด้านผู้ลงทุน				
บริษัทร่วม 9	20,861,574	15,764,137	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(91,461,753)	1,057,120,374	123,310,055	1,463,904,340
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 33	(18,997,634)	(90,728,677)	(14,625,652)	(61,875,250)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(110,459,387)	966,391,697	108,684,403	1,402,029,090

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า หน่วยงานต่างประเทศ	(5,548,976)	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิ ของเงินลงทุนเพื่อขาย	(1,049,054)	889,769	(786,978)	632,976
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี	(6,598,030)	889,769	(786,978)	632,976
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(117,057,417)	967,281,466	107,897,425	1,402,662,066
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(111,579,401)	936,765,818	108,684,403	1,402,029,090
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,120,014	29,625,879	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(110,459,387)	966,391,697	108,684,403	1,402,029,090
การแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(118,177,431)	937,655,587	107,897,425	1,402,662,066
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,120,014	29,625,879	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(117,057,417)	967,281,466	107,897,425	1,402,662,066
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	34			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.0451)	0.4154	0.0439	0.6217
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด	(0.0450)	0.4136	0.0438	0.6190

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	สิทธิซื้อหุ้น ที่ออกให้ พนักงาน	งบการเงินรวม						
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้น				
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจาก การเปลี่ยนแปลงใน มูลค่ายุติธรรมของ เงินลงทุน	ผลต่าง จากการแปลง ค่า งบการเงิน	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วนของผู้ ถือหุ้นที่ไม่มี อำนาจควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	2,245,437,901	359,727,872	10,331,932	118,158,000	760,388,145	(195,096)	-	3,493,848,754	194,400,507	3,688,249,261
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ/ สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน	24	229,196,874	416,367,981	-	-	-	-	646,298,618	-	646,298,618
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี										
กำไร	-	-	-	-	936,765,818	-	-	936,765,818	29,625,879	966,391,697
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	889,769	-	889,769	-	889,769
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	25	-	-	70,200,000	(70,200,000)	-	-	-	-	-
เงินปันผล	35	-	-	-	(42,490,770)	-	-	(42,490,770)	(30,442,057)	(72,932,827)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	2,474,634,775	776,095,853	11,065,695	188,358,000	1,584,463,193	694,673	-	5,035,312,189	193,584,329	5,228,896,518
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	2,474,634,775	776,095,853	11,065,695	188,358,000	1,584,463,193	694,673	-	5,035,312,189	193,584,329	5,228,896,518
สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน	24	4,143,000	10,445,151	-	-	-	-	11,956,175	-	11,956,175
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี										
กำไร (ขาดทุน)	-	-	-	-	(111,579,401)	-	-	(111,579,401)	1,120,014	(110,459,387)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	(1,049,054)	(5,548,976)	(6,598,030)	-	(6,598,030)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	25	-	-	5,450,000	(5,450,000)	-	-	-	-	-
เงินปันผล	35	-	-	-	(374,939,227)	-	-	(374,939,227)	(14,910,006)	(389,849,233)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	2,478,777,775	786,541,004	8,433,719	193,808,000	1,092,494,565	(354,381)	(5,548,976)	4,554,151,706	179,794,337	4,733,946,043

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนผู้ถือหุ้น	
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	สิทธิซื้อหุ้น ที่ออกให้ พนักงาน	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการ เปลี่ยนแปลงในมูลค่า ยุติธรรมของเงินลงทุน	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	2,245,437,901	359,727,872	10,331,932	118,158,000	2,489,573,738	(195,134)	5,223,034,309
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ/ สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน	24	229,196,874	416,367,981	-	-	-	646,298,618
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไร	-	-	-	-	1,402,029,090	-	1,402,029,090
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	632,976	632,976
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	25	-	-	70,200,000	(70,200,000)	-	-
เงินปันผล	35	-	-	-	(42,490,770)	-	(42,490,770)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	2,474,634,775	776,095,853	11,065,695	188,358,000	3,778,912,058	437,842	7,229,504,223
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	2,474,634,775	776,095,853	11,065,695	188,358,000	3,778,912,058	437,842	7,229,504,223
สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน	24	4,143,000	10,445,151	-	-	-	11,956,175
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไร	-	-	-	-	108,684,403	-	108,684,403
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	(786,978)	(786,978)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	25	-	-	5,450,000	(5,450,000)	-	-
เงินปันผล	35	-	-	-	(374,939,227)	-	(374,939,227)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	2,478,777,775	786,541,004	8,433,719	193,808,000	3,507,207,234	(349,136)	6,974,418,596

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

งบกระแสเงินสด

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(110,459,387)	966,391,697	108,684,403	1,402,029,090
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	671,671,532	665,314,523	341,497,555	351,513,693
(กลับรายการ) หนี้สงสัยจะสูญ	(32,743)	(159,294)	3,171	(46,266)
ปรับมูลค่าเงินลงทุนในกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	37,506	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(5,548,976)	-	-	-
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	9,030,593	9,592,589	4,639,094	4,043,979
(กลับรายการ) สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน	(752,475)	3,547,840	(752,475)	3,547,840
ผลขาดทุนจากภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายที่เรียกคืนไม่ได้	179,097	964,545	-	-
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	1,182,628	391,514	275,890
โอนเงินมัดจำและรายได้รอการตัดบัญชีเป็นรายได้	(2,162,414)	(2,249,416)	(2,114,050)	(2,201,051)
เงินปันผลรับ	(508,468)	-	(62,785,483)	(87,999,408)
ดอกเบี้ยรับ	(1,733,469)	(2,007,312)	(32,351,413)	(86,000,493)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	59,194,331	-	-
กำไรจากการขายโรงแรม	-	(864,084,981)	-	(1,080,106,226)
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์, สิทธิที่ไม่มีตัวตนและสิทธิการเช่า	(742,079)	(3,102,335)	(958,736)	(1,382,937)
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	(20,861,574)	(15,764,137)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	359,865,405	368,139,864	213,833,687	233,365,299
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	18,997,634	90,728,677	14,625,652	61,875,250
	916,942,676	1,277,726,725	584,712,919	798,914,660

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	(3,599,222)	(13,740,925)	(8,724,450)	(1,518,536)
สินค้าคงเหลือ	(3,734,422)	(2,509,704)	(954,432)	1,073,074
เงินทดรองจ่ายค่าก่อสร้าง	56,554,301	2,506,865	57,920,044	2,506,864
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	(16,232,730)	7,296,497	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(4,083,878)	15,430,617	(503,744)	17,740,137
เงินมัดจำการเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(4,989,268)	(1,970,553)	2,742,039	(1,336,071)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	468,184	-	809,747
เจ้าหนี้การค้า	10,426,270	15,160,195	15,147,685	(566,354)
หนี้สินผลประโยชน์พนักงานจ่าย	(8,824,831)	(7,065,004)	(4,716,459)	(1,898,216)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	13,320,166	140,938,154	48,193,587	52,628,716
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	7,262,378	2,918,452	1,318,738	2,801,675
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	963,041,440	1,437,159,503	695,135,927	871,155,696
จ่ายภาษีเงินได้	(37,088,808)	(92,529,499)	(20,404,173)	(37,941,163)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	925,952,632	1,344,630,004	674,731,754	833,214,533
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(366,288,000)	-	(366,288,000)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(538,999,875)	(1,499,999,970)
เงินลงทุนในกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	215,020	101,064	156,337	73,482
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	(698,188,015)	(964,040,165)
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	873,145,937	1,826,385,860
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,749,816,394)	(1,646,482,834)	(1,254,565,559)	(794,618,062)
ซื้อสิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร	(3,350,000)	(1,394,660)	-	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(18,895,775)	(11,820,052)	(10,667,375)	(6,767,187)
เงินสดรับจากการขายโรงแรมสุทธิ	-	1,730,595,581	-	1,730,595,581
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,913,756	6,429,318	1,641,825	2,422,392
รับเงินปันผล	21,851,788	4,163,004	62,785,483	87,999,408
รับดอกเบี้ย	1,732,873	2,036,749	32,351,413	86,029,930
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,746,348,732)	(282,659,830)	(1,532,339,829)	101,793,269

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556	2557	2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	689,000,000	(262,100,000)	689,000,000	(202,100,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	141,526,956	371,101,032
จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	(141,526,956)	(371,101,032)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	40,020,875	114,522,669
จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	-	-	(65,126,892)	(65,688,863)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,536,380,985	610,000,000	1,165,180,100	242,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(814,500,000)	(1,192,000,000)	(717,000,000)	(1,004,500,000)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(3,024,163)	(2,826,862)	(3,024,163)	(2,826,862)
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(361,779,480)	(367,718,313)	(214,625,097)	(233,400,690)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	12,708,650	642,750,778	12,708,650	642,750,778
จ่ายเงินปันผล	(374,939,227)	(42,490,770)	(374,939,227)	(42,490,770)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(14,910,006)	(30,442,057)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	668,936,759	(644,827,224)	532,194,246	(551,733,738)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(151,459,341)	417,142,950	(325,413,829)	383,274,064
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	827,445,329	410,302,379	565,321,804	182,047,740
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	675,985,988	827,445,329	239,907,975	565,321,804
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ซื้อขายพันธบัตรตามสัญญาเช่าการเงิน	1,401,000	2,969,000	1,401,000	2,969,000
ซื้ออาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสิทธิการเช่าที่ดินและอาคารโดยยังมีได้ชำระหนี้	132,091,224	276,355,933	111,693,492	186,874,005

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นจากงบการเงินภาษาไทยและได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากกรรมการเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2558

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่อัตราตั้งอยู่เลขที่ 2 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร บริษัทมีสำนักงานสาขา 13 แห่งที่กรุงเทพมหานคร จังหวัดชลบุรี จังหวัดภูเก็ต จังหวัดสุราษฎร์ธานี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ และจังหวัดกระบี่

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อ เดือนมิถุนายน 2537

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทต่างๆ ดำเนินกิจการโรงแรมและให้เช่าอาคาร รายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2557	2556
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)	โรงแรม	ไทย	72.59	72.59
บริษัท เอราวัณ เจ้าพระยา จำกัด	โรงแรม	ไทย	95.77	95.77
บริษัท เอราวัณ ราชดำริ จำกัด	โรงแรม	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอราวัณ ภูเก็ต จำกัด	โรงแรม	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอราวัณ สมุย จำกัด	โรงแรม	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอราวัณ นาคา จำกัด	เจ้าของที่ดิน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เดอะ รีเสิร์ฟ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอราวัณ คอมเมอร์เชียล เมเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารจัดการ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอราวัณ ฮิลล์ อินน์ จำกัด (เดิมชื่อ: บริษัท มงคลทรัพย์ทวี จำกัด)	โรงแรม	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอราวัณ ไกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	99.99	99.99
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)	โรงแรม	ไทย	1.05	1.05
บริษัท เอราวัณ เจ้าพระยา จำกัด	โรงแรม	ไทย	4.22	4.22
Erawan Mauritius Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	มอริเชียส	100.00	-
Erawan Singapore Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	100.00	-
Erawan Philippines, INC.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ฟิลิปปินส์	99.99	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2557	2556
Erawan Philippines (Ermita), INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	-
PT. Erawan Indonesia Jakarta	โรงแรม	อินโดนีเซีย	99.98	-
บริษัทร่วม				
บริษัท ราชประสงค์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ให้บริการ	ไทย	48.00	48.00
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอราวัณ โฮเทล โกรท	ลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์	ไทย	20.00	20.00

ในไตรมาสที่ 1 ปี 2557 บริษัท เอราวัณ ฮ็อป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ลงทุนในหุ้นสามัญในอัตราร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของ Erawan Mauritius Limited ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ต่อมาเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2557 Erawan Mauritius Limited ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเพิ่มอีก 1,100,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวน 1,100,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัท เอราวัณ ฮ็อป อินน์ จำกัด ถือหุ้นทั้งหมดและชำระเต็มจำนวนแล้ว

ต่อมาในไตรมาสที่ 3 ปี 2557 Erawan Mauritius Limited ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเพิ่มอีก 3,325,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนรวม 3,325,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัท เอราวัณ ฮ็อป อินน์ จำกัด ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนบางส่วน

ในไตรมาสที่ 1 ปี 2557 Erawan Mauritius Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ลงทุนในหุ้นสามัญในอัตราร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของ Erawan Singapore Pte. Ltd. ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ต่อมาเมื่อวันที่ 14 เมษายน 2557 Erawan Singapore Pte. Ltd. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเพิ่มอีก 1,094,999 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวน 1,094,999 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Mauritius Limited ถือหุ้นทั้งหมดและชำระเต็มจำนวนแล้ว

ต่อมาในไตรมาสที่ 3 ปี 2557 Erawan Singapore Pte. Ltd. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเพิ่มอีก 3,315,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวน 3,315,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Mauritius Limited ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนบางส่วน

ในไตรมาสที่ 2 ปี 2557 Erawan Singapore Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ลงทุนในหุ้นสามัญในอัตรา ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของ Erawan Philippines, INC. ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 48,200,000 ฟิลิปปินส์เปโซ แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 48,200,000 หุ้น หุ้นละ 1 ฟิลิปปินส์เปโซ และ Erawan Singapore Pte. Ltd. ได้ชำระแล้วเป็นจำนวน 34,115,500 ฟิลิปปินส์เปโซ

เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2557 Erawan Philippines, INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ลงทุนในหุ้นสามัญในอัตรา ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของ Erawan Philippines (Ermita), INC. ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 47,000,000 ดอลลาร์ฟิลิปปินส์ไป แบ่งออกเป็น หุ้นสามัญจำนวน 47,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์ฟิลิปปินส์ไป และ Erawan Philippines, INC. ได้ชำระแล้วเป็นจำนวน 33,455,200 ดอลลาร์ฟิลิปปินส์ไป

PT. Erawan Indonesia Jakarta ได้จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นในไตรมาสที่ 2 ปี 2557 โดยมี Erawan Singapore Pte. Ltd. ถือหุ้น ร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียน จำนวน 4 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาและชำระค่าหุ้นบางส่วน

เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2556 บริษัท มงคลทรัพย์ทวิ จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เอร่าวัน ฮีลป อินน์ จำกัด

2. เกณฑ์การจัดท่างการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะที่คล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15	สิ่งจูงใจสัญญาเช่าดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาของรายการที่เกี่ยวข้องกับรูปแบบของกฎหมายตามสัญญาเช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ต้นทุนเว็บไซต์

ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้นนั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 40

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะทางการเงินดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขายวัดมูลค่าด้วยราคายุติธรรม
- มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้

(ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) การประมาณการและการใช้วิจารณญาณ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี มีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23

การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24

การวัดมูลค่าของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท ผลขาดทุนในบริษัทย่อยจะต้องถูกปันส่วนไปยังส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแม้ว่าการปันส่วนดังกล่าวจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบก็ตาม

บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญถูกสันนิษฐานว่ามีอยู่เมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจในการออกเสียงในกิจการอื่นตั้งแต่ร้อยละ 20 ถึง ร้อยละ 50

เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย (เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทที่ถูกลงทุน) โดยรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าว

งบการเงินรวมได้รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมภายหลังจากการปรับปรุงนโยบายการบัญชีให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ จนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญนั้นสิ้นสุดลง เมื่อส่วนแบ่งผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับมีจำนวนเกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทที่ไปลงทุนนั้น มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนในนามของผู้ถูกลงทุน

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (บาท) ของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มบริษัท (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(ค) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วยยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

(ง) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(จ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ฉ) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารทุน

ตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด จัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่า บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี๋ย จะต้องบันทึกดอกเบี๋ยในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีอัตราดอกเบี๋ยที่แท้จริง

(ข) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดินแสดงด้วยราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน อุปกรณ์และยานพาหนะที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วย ราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	5 - 40	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	5 - 10	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

เครื่องใช้ในการดำเนินกิจการโรงแรม ได้แก่ ลิฟต์ เครื่องเคลือบ เครื่องแก้วและเครื่องเงิน และเครื่องใช้บางชนิดที่ใช้ในการดำเนินกิจการโรงแรม ซึ่งบันทึกเป็นมูลค่าของทรัพย์สินด้วยมูลค่าที่ซื้อเข้ามาในจำนวนเท่าที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงาน โดยปกติ ได้ถือเป็นมูลค่าหลักของเครื่องใช้ในการดำเนินกิจการโรงแรม การซื้อเพิ่มเติมในภายหลังจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการซื้อเกิดขึ้น

(ข) ที่ดินรอการพัฒนา

ที่ดินรอการพัฒนาแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับโดยประมาณ แล้วแต่ราคาใดต่ำกว่า มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ คือราคาขายโดยประมาณหักด้วยต้นทุนที่เกิดขึ้นในการขาย

ต้นทุนของที่ดินรอการพัฒนาประกอบด้วย ต้นทุนของแต่ละที่ดิน รวมต้นทุนจากการได้มา ค่าใช้จ่ายในการพัฒนา ต้นทุนการกู้ยืม และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ต้นทุนการกู้ยืมซึ่งกู้มาโดยเฉพาะเพื่อใช้ที่ดินรอการพัฒนาถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกระทั่งการพัฒนาสำเร็จ

(ณ) สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า

(ญ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อเข้ามาและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

รายการภายหลังการรับรู้รายการ

รายการภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบ แสดงได้ดังนี้

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

5 - 10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ก) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมี ความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(ณ) เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง และเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(จ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน โดยกลุ่มบริษัทจะหักเงินสมทบในส่วนของพนักงานและจ่ายสมทบเพิ่มเติมอีกส่วนหนึ่ง เงินสมทบดังกล่าวกลุ่มบริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ภาระผูกพันของผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

ผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุ

ผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุของกลุ่มบริษัทคำนวณโดยการประมาณยอดผลประโยชน์ในอนาคต (เงินชดเชยเมื่อเกษียณอายุ) ที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานในปีปัจจุบันและปีก่อนๆ โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดเพื่อหามูลค่าปัจจุบัน และอัตราคิดลดที่นำมาใช้ อ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล การคำนวณผลประโยชน์พนักงานคำนวณตามวิธี The Projected Unit Credit Method

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานพร้อมๆ กับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน

(ท) ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ฅ) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากกิจการโรงแรม

รายได้ในกิจการโรงแรมจากค่าน้ำ ค่าอาหารและเครื่องดื่ม และรายได้ค่าบริการอื่น บันทึกเป็นรายได้เมื่อแขกเข้าพักในห้อง มีการขายอาหารและเครื่องดื่มและเมื่อมีการให้บริการแล้ว

รายได้จากค่าเช่าและค่าบริการ

รายได้จากค่าเช่าห้องและค่าบริการที่เกี่ยวข้องในอาคารสำนักงานและพื้นที่ในศูนย์การค้าจะรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ณ) รายได้รอการตัดบัญชี

บริษัทรับรู้รายได้ค่าเช่ารอการตัดบัญชีเป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

(ด) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมา และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อขาย ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หรือขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า) รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา หรือการก่อสร้างสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ต) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรขาดทุนโดยวิธีที่เป็นระบบตลอดอายุสัญญาเช่า สำหรับสัญญาเช่าทุกประเภทที่มีวันเริ่มต้นสัญญาเช่าในหรือ หลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไปใช้วิธีเส้นตรง นอกจากนี้จะมีเกณฑ์อื่นที่เป็นระบบซึ่งแสดงถึงประโยชน์ที่ผู้เช่าได้รับในช่วงเวลา ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

(ถ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่า จะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตรา ภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึง ผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมิน ผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บน พื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตาม กฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้ นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วย ภาษีต่างกันนั้กิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือ ตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวน เพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่ รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(n) กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญ กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น ขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออก จำหน่ายระหว่างปี กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวน หุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและปรับปรุงด้วยผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมด และสิทธิซื้อหุ้นของพนักงาน

(6) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้น จากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ ส่วนใหญ่เป็นรายการทรัพย์สินที่สำนักงานใหญ่ ค่าใช้จ่ายสำนักงานใหญ่ และสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้

4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน โดยที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมเดียวกันหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกัน การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 72.59
บริษัท เอราวัณ เจ้าพระยา จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 95.77
บริษัท เอราวัณ ราชดำริ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ ภูเก็ต จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ สมุย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ นาคา จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เดอะ รีเสิร์ฟ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ คอมเมอร์เชียล เมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ ฮีป อินน์ จำกัด (เดิมชื่อ: บริษัท มงคลทรัพย์ทวี จำกัด)	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ ไกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
Erawan Mauritius Limited	มอริเชียส	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100.00
Erawan Singapore Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100.00
Erawan Philippines, INC.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.99
Erawan Philippines (Ermita), INC.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.99
PT. Erawan Indonesia Jakarta	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.98
บริษัท ราชประสงค์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 48.00 และมีกรรมกร่วมกัน
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอราวัณ ไฮเทล ไกรท	ไทย	เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 20.00
บริษัท ราชประสงค์ สแควร์ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 23.29
บริษัท โรงแรมชายทะเล จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกรเป็นญาติสนิทกับ กรรมกรบริษัท
บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท สหโรงแรมไทยและการท่องเที่ยว จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกร่วมกัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ธนาคาร เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท โฮเทลเบดส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ยูไนटेด แสตนด์การ์ด เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ชูชิ อิจิ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท คับป้าเดลิ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
บริษัทย่อย	
เงินปันผลรับ	ตามที่ได้ถือหุ้นอนุมัติ
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	อัตราร้อยละ 4.95-6.00 ต่อปี (2556: อัตราร้อยละ 5.20-5.48 ต่อปี)
รายได้สาธารณูปโภค	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	ราคาตามสัญญา
บริษัทร่วม	
กำไรจากการขายโรงแรม	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับ	ตามที่ได้ถือหุ้นอนุมัติ
ค่าเช่าจ่าย	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการ	ราคาทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	ราคาตามสัญญา
รายได้สาธารณูปโภค	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการอื่น	ราคายุติธรรมตามเงื่อนไขที่ดีที่สุด
ค่าเช่าที่ดิน	ราคาตามสัญญา

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
บริษัทย่อย				
เงินปันผลรับ	-	-	41,062	83,836
ดอกเบี้ยรับ	-	-	32,137	85,490
รายได้สาธารณูปโภค	-	-	2,908	2,979
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	-	-	16,364	16,391
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	5,107	4,569
บริษัทร่วม				
กำไรจากการขายโรงแรม (ดูหมายเหตุ 15)	-	864,085	-	1,080,106
เงินปันผลรับ	21,343	4,163	21,343	4,163
ค่าเช่าจ่าย	111,500	83,701	-	-
ค่าบริการ	731	770	731	770
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	5,554	5,841	819	60
รายได้สาธารณูปโภค	691	-	691	920
รายได้ค่าบริการอื่น	19,877	10,907	7,638	6,498
ค่าเช่าที่ดิน	14,120	14,120	-	-
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	40,010	45,537	37,650	43,327
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,140	1,064	1,140	1,064
โครงการให้สิทธิซื้อหุ้น	-	2,081	-	2,081
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	41,150	48,682	38,790	46,472
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1,409	1,481
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	5,297	5,930	3,314	2,450
รวม	5,297	5,930	4,723	3,931
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	2,480	2,333
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	7,060	7,060	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม (เป็นบาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (เป็นบาท)	
เงินให้กู้ยืมแก่งกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2557	2556	2557	2556	2557	2556
เงินให้กู้ยืมระยะยาว						
บริษัทย่อย						
บริษัท เอรಾವิน สมุย จำกัด	4.95	5.20	-	-	148,417	131,252
บริษัท เอรಾವิน นาคา จำกัด	4.95	5.20	-	-	922	19,548
บริษัท เอรಾವิน ภูเก็ต จำกัด	4.95	-	-	-	101,876	-
บริษัท เอรಾವิน เจ้าพระยา จำกัด	4.95	5.20	-	-	98,802	100,466
บริษัท เอรಾವิน คอมเมอร์เชียล เมเนจเม้นท์ จำกัด	4.95	5.20	-	-	1,314	2,539
บริษัท เดอะ รีเสิร์ฟ จำกัด	4.95	5.20	-	-	2,989	181,175
บริษัท เอรಾವิน ฮีป อินน์ จำกัด (เดิมชื่อ: บริษัท มงคลทรัพย์ทวี จำกัด)	4.95	5.20	-	-	119,260	241,005
บริษัท เอรಾವิน โกวิท เมเนจเม้นท์ จำกัด	4.95	-	-	-	27,447	-
รวม			-	-	501,027	675,985

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	675,985	1,538,330
เพิ่มขึ้น	-	-	698,188	964,040
ลดลง	-	-	(873,146)	(1,826,385)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	501,027	675,985
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	335	328
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	376	7,105
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม	40,464	43,083	-	-

หน่วย : พันบาท

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
เงินกู้ยืมระยะยาว						
บริษัทย่อย						
บริษัท เอร่าวิณ ราชดำริ จำกัด	6.00	5.20	-	-	82,726	88,209
บริษัท เอร่าวิณ โกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด	-	5.20	-	-	-	12,041
บริษัท เอร่าวิณ ภูเก็ต จำกัด	-	5.20	-	-	-	7,582
รวม			-	-	82,726	107,832

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินกู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	-	141,527	371,101
ลดลง	-	-	(141,527)	(371,101)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	107,832	58,998
เพิ่มขึ้น	-	-	40,021	114,523
ลดลง	-	-	(65,127)	(65,689)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	82,726	107,832

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินสดในมือ	15,238	8,907	5,516	3,610
เงินฝากธนาคาร	580,516	370,163	234,392	166,495
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	80,232	448,375	-	395,217
รวม	675,986	827,445	239,908	565,322

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 เป็นสกุลเงินบาท

6 ลูกหนี้การค้า

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 4	5,297	5,930	4,723	3,931
กิจการอื่นๆ	208,670	204,438	109,188	101,256
รวม	213,967	210,368	113,911	105,187
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,820)	(1,853)	(810)	(807)
สุทธิ	212,147	208,515	113,101	104,380
หนี้สงสัยจะสูญ (กัลป์รายการ) สำหรับปี	(33)	(159)	3	(46)

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	5,297	5,930	4,723	3,931
	5,297	5,930	4,723	3,931
กิจการอื่นๆ				
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	206,692	202,402	108,018	100,885
3 - 6 เดือน	1,102	2,023	886	358
6 - 12 เดือน	876	13	284	13
	208,670	204,438	109,188	101,256
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,820)	(1,853)	(810)	(807)
	206,850	202,585	108,378	100,449
สุทธิ	212,147	208,515	113,101	104,380

ลูกหนี้การค้าทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 เป็นสกุลเงินบาท

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

7 สิ้นค้าคงเหลือ

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
อาหารและเครื่องดื่ม	37,860	34,740	7,081	6,783
วัสดุสิ้นเปลืองใช้ในการดำเนินงาน	7,863	8,896	1,527	842
อื่นๆ	9,618	7,970	586	615
รวม	55,341	51,606	9,194	8,240

8 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
เงินทดรองจ่ายอื่น	2,877	1,676	942	1,434
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	35,362	28,138	9,947	8,754
ลูกหนี้อื่น	8,730	14,964	2,701	2,406
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	16,455	18,389	10,861	14,129
อื่นๆ	9,750	5,923	5,664	2,888
รวม	73,174	69,090	30,115	29,611

9 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ณ วันที่ 1 มกราคม	162,206	338	366,626	338
ซื้อเงินลงทุน	-	366,288	-	366,288
ส่วนแบ่งกำไรในกำไรสุทธิตามวิธีส่วนได้เสีย	20,861	15,764	-	-
เงินปันผลรับ	(21,343)	(4,163)	-	-
กำไรจากการขายโรงแรม	-	-	-	-
เฉพาะส่วนที่บริษัทถือหน่วยลงทุน	-	(216,021)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	161,724	162,206	366,626	366,626

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินรวม											
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ				งบการเงินรวม				วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ		
	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)		
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557
บริษัทร่วม											
บริษัท ราชประสงค์ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	48.00	48.00	1.00	1.00	338	338	338	338	338	-	-
กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์ เอราวัณ โฮเทล โกรพ	20.00	20.00	1,831.44	1,831.44	366,288	366,288	-	-	161,386	161,868	4,163
รวม					366,626	366,626	-	-	161,724	162,206	4,163

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน	การด้อยค่า	ราคาทุน - สุทธิ		ราคาผู้ถือหุ้นสำหรับหลักทรัพย์จดทะเบียนฯ		
(ร้อยละ)		(ล้านบาท)				(เป็นบาท)				
2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557
บริษัทร่วม										
บริษัท ราชประสงค์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด										
48.00	48.00	1.00	1.00	338	-	338	338	-	-	-
กองทุนรวม										
อสังหาริมทรัพย์										
เคแคว้น ไฮเทล										
20.00	20.00	1,831.44	1,831.44	366,288	-	366,288	366,288	338,112	331,068	21,343
โกรท										
รวม										
				366,626	-	366,626	366,626	338,112	331,068	21,343
										4,163

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี 2556 บริษัทได้ลงทุนในหน่วยลงทุนอัตราดอกเบี้ย 20.00 ของหน่วยลงทุนของกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์เอราวัณ โยเทล โกรท จึงถือเป็นบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทรวม โดยแสดงเป็นยอดรวมไม่ปรับปรุงตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท

	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ	สินทรัพย์ รวม	หนี้สิน รวม	รายได้ รวม	กำไร(ขาดทุน) สุทธิ
	(ร้อยละ)			(พันบาท)	
ปี 2557					
บริษัท ราชประสงค์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	48.00	1,343	296	2,399	(1,283)
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอราวัณ โฮเทล กิรท	20.00	1,897,556	594	111,709	102,618
		1,898,899	890	114,108	101,335
ปี 2556					
บริษัท ราชประสงค์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	48.00	2,617	329	2,310	119
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอราวัณ โฮเทล กิรท	20.00	1,901,628	567	84,201	90,435
		1,904,245	896	86,511	90,554

10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,876,160	2,376,160
ลงทุนเพิ่ม	539,000	1,500,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,415,160	3,876,160

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 และเงินปันผลได้รับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
สัดส่วนความ เป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	งบชำระแล้ว (ล้านบาท)		ราคาทุน (เป็นบาท)		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
บริษัทย่อย										
บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)	72.59	72.59	819,710	819,710	-	-	819,710	819,710	41,062	83,836
บริษัท เอราวัณ เจ้าพระยา จำกัด	95.77	95.77	71.00	68,000	-	-	68,000	68,000	-	-
บริษัท เอราวัณ ราชดำริ จำกัด	99.99	99.99	450.00	451,291	-	-	451,291	451,291	-	-
บริษัท เอราวัณ ภูเก็ต จำกัด	99.99	99.99	1,750.00	1,782,001	-	-	1,782,001	1,782,001	-	-
บริษัท เอราวัณ สมุย จำกัด	99.99	99.99	330.00	376,858	-	-	376,858	376,858	-	-
บริษัท เอราวัณ นาคา จำกัด	99.99	99.99	26.50	19,300	-	-	19,300	300	-	-
บริษัท เดอะรีเสิร์ฟ จำกัด	99.99	99.99	185.00	1,000	-	-	185,000	1,000	-	-
บริษัท เอราวัณ คอมเมอริเชียล เมเนจเม้นท์ จำกัด	99.99	99.99	2.00	2,000	-	-	2,000	2,000	-	-
บริษัท เอราวัณ ฮีลป อินน์ จำกัด (เดิมชื่อ: บริษัท มงคลทรัพย์ทวี จำกัด)	99.99	99.99	696.00	360,000	-	-	696,000	360,000	-	-
บริษัท เอราวัณ ไกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด	99.99	99.99	15.00	15,000	-	-	15,000	15,000	-	-
รวม			4,415,160	3,876,160	-	-	4,415,160	3,876,160	41,062	83,836

บริษัทย่อยทางตรงทั้งหมดดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2557 บริษัทย่อย 3 แห่ง ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน ดังนี้

บริษัท เอรಾವัน นาคา จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเพิ่มอีก 165,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวน 16.5 ล้านบาท ซึ่งบริษัทถือหุ้นและชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเต็มจำนวนแล้ว

บริษัท เดอะ รีเสิร์ฟ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเพิ่มอีก 18,400,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวน 184 ล้านบาท บาท ซึ่งบริษัทถือหุ้นและชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเต็มจำนวนแล้ว

บริษัท เอรಾವัน ฮีป อินน์ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเพิ่มอีก 33,600,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวน 336 ล้านบาท ซึ่งบริษัทถือหุ้นและชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเต็มจำนวนแล้ว

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี 2557 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นของบริษัท เอรಾವัน นาคา จำกัด เพิ่มเติมอีกร้อยละ 25 ของมูลค่าทุนจดทะเบียน

ปี 2556

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี 2556 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญในอัตราร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของ บริษัท เอรಾವัน โกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด จึงถือเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งมีทุนจดทะเบียน จำนวน 15 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,500,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2556 บริษัท เอรಾವัน ภูเก็ต จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน 1,200,000 หุ้น หุ้นละ 1,000 บาท เป็นจำนวน 1,200 ล้านบาท ซึ่งบริษัทถือหุ้นและชำระเต็มจำนวนแล้ว

ต่อมาเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2556 บริษัท เอรಾವัน ฮีป อินน์ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน 28,500,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวน 285 ล้านบาท ซึ่งบริษัทถือหุ้นและชำระเต็มจำนวนแล้ว

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

11 เงินลงทุนในกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

	สัดส่วนเงินลงทุน ร้อยละ		งบการเงินรวม (พันบาท)	
	2557	2556	2557	2556
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ราชประสงค์ สแควร์ จำกัด	23.29	23.29	206	206
กองทุนรวมเอเชียรีคอฟเวอรี่ 2	0.17	0.17	1,501	1,716
ค่าเผื่อการปรับมูลค่า			(462)	587
รวม			1,245	2,509

	สัดส่วนเงินลงทุน ร้อยละ		งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
	2557	2556	2557	2556
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ราชประสงค์ สแควร์ จำกัด	23.29	23.29	206	206
กองทุนรวมเอเชียรีคอฟเวอรี่ 2	0.13	0.13	1,127	1,283
ค่าเผื่อการปรับมูลค่า			(349)	438
รวม			984	1,927

12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการ ดำเนินงาน โรงแรม	สินทรัพย์ที่อยู่ ระหว่างการ ก่อสร้าง รวม
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	1,613,190	9,857,982	2,298,274	43,399	254,618	216,492
เพิ่มขึ้น	370,749	10,264	71,464	7,422	595	1,206,431
โอน	-	357,790	88,530	-	4,243	(450,563)
จำหน่าย	(189,245)	(568,682)	(184,055)	(3,126)	(13,317)	-
						14,283,955
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557	1,794,694	9,657,354	2,274,213	47,695	246,139	972,360
เพิ่มขึ้น	60,033	83,135	397,840	6,202	37,454	1,047,982
โอน	-	1,982,338	-	-	-	(1,982,338)
จำหน่าย	-	(3,738)	(39,159)	(170)	-	-
						(43,067)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	1,854,727	11,719,089	2,632,894	53,727	283,593	38,004
						16,582,034
ค่าเสื่อมราคา						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	-	2,710,167	1,747,432	28,248	-	-
ค่าเสื่อมราคาสภาพที่	-	333,073	223,181	6,816	-	-
ปรับปรุง	-	-	(11)	-	-	(11)
จำหน่าย	-	(130,784)	(170,785)	(3,040)	-	-
						4,485,847
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557	-	2,912,456	1,799,817	32,024	-	-
ค่าเสื่อมราคาสภาพที่	-	368,498	197,425	5,934	-	-
ปรับปรุง	-	(641)	-	-	-	-
จำหน่าย	-	(3,700)	(38,092)	(103)	-	-
						571,857
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	3,276,613	1,959,150	37,855	-	-
						(41,895)
						5,273,618

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม						
ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการ ดำเนินการ โรงแรม	สินทรัพย์ที่อยู่ ระหว่างการ ก่อสร้าง	รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,613,190	7,147,815	550,842	8,761	216,492	9,791,718
	-	-	-	6,390	-	6,390
	1,613,190	7,147,815	550,842	15,151	216,492	9,798,108
การตัดรายการในงบการเงินรวม						324,009
						10,122,117
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,794,694	6,744,898	474,396	9,182	972,360	10,241,669
	-	-	-	6,489	-	6,489
	1,794,694	6,744,898	474,396	15,671	972,360	10,248,158
การตัดรายการในงบการเงินรวม						309,509
						10,557,667
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,854,727	8,442,476	673,744	10,549	38,004	11,303,093
	-	-	-	5,323	-	5,323
	1,854,727	8,442,476	673,744	15,872	38,004	11,308,416
การตัดรายการในงบการเงินรวม						295,008
						11,603,424

งบการเงินรวม						
หมายเหตุ	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการ ดำเนินการ โรงแรม	สินทรัพย์ที่อยู่ ระหว่างการ ก่อสร้าง รวม
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2556						563,070
ตัดรายการระหว่างกัน						14,501
						577,571
2557						571,857
ตัดรายการระหว่างกัน						14,501
						586,358
ต้นทุนทางการเงินที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์						
รับรู้ในปี 2556	32	-	-	-	-	6,758
อัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ในปี 2556 (ร้อยละ MLR-2.00 ต่อปี)						
รับรู้ในปี 2557	32	-	-	-	-	25,013
อัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ในปี 2557 (ร้อยละ MLR-2.00 ต่อปี)						

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีราคาทุน 1,903.7 ล้านบาท (2556: 1,480 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
รายการ	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการ ดำเนินการ โรงแรม	สินทรัพย์ที่อยู่ ระหว่างการ ก่อสร้าง รวม
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	1,195,789	5,570,712	1,127,199	20,754	132,310	177,336
เพิ่มขึ้น	-	18,770	38,334	3,011	318	708,637
โอน	-	18,503	14,402	-	4,243	(37,148)
จำหน่าย	(189,245)	(507,344)	(110,725)	(2,613)	(13,317)	-
						(823,244)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557	1,006,544	5,100,641	1,069,210	21,152	123,554	848,825
เพิ่มขึ้น	-	66,991	288,646	5,963	30,915	804,231
โอน	-	1,646,541	-	-	-	(1,646,541)
จำหน่าย	-	(3,138)	(23,193)	(34)	-	-
						(26,365)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	1,006,544	6,811,035	1,334,663	27,081	154,469	6,515
ค่าเสื่อมราคา						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	-	1,297,807	797,083	11,044	-	-
ค่าเสื่อมราคาลดสำหรับปี	-	162,724	133,809	4,182	-	-
ปรับปรุง	-	-	(11)	-	-	(11)
จำหน่าย	-	(69,492)	(99,697)	(2,527)	-	-
						(171,716)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557	-	1,391,039	831,184	12,699	-	-
ค่าเสื่อมราคาลดสำหรับปี	-	174,448	114,744	3,937	-	-
จำหน่าย	-	(3,100)	(22,553)	(29)	-	-
						(25,682)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	1,562,387	923,375	16,607	-	-
						2,502,369

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการ ดำเนินการ โรงแรม	สินทรัพย์ที่อยู่ ระหว่างการ ก่อสร้าง	รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,195,789	4,272,905	330,116	3,320	132,310	6,111,776
	-	-	-	6,390	-	6,390
	1,195,789	4,272,905	330,116	9,710	132,310	6,118,166
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,006,544	3,709,602	238,026	1,964	123,554	5,928,515
	-	-	-	6,489	-	6,489
	1,006,544	3,709,602	238,026	8,453	123,554	5,935,004
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,006,544	5,248,648	411,288	5,151	154,469	6,832,615
	-	-	-	5,323	-	5,323
	1,006,544	5,248,648	411,288	10,474	154,469	6,837,938

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
หมายเหตุ	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการ ดำเนินงาน โรงแรม	สินทรัพย์ที่อยู่ ระหว่างการ ก่อสร้าง รวม
ต้นทุนทางการเงินที่รับรู้เป็น ส่วนหนึ่ง ของสินทรัพย์						
รับรู้ในปี 2556	-	-	-	-	-	6,758
อัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ในปี 2556 (ร้อยละ MLR-2.00 ต่อปี)						
รับรู้ในปี 2557	-	-	-	-	-	23,502
อัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ในปี 2557 (ร้อยละ MLR-2.00 ต่อปี)						

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีราคาทุน 990.7 ล้านบาท (2556: 679 ล้านบาท)

13 ที่ดินรอการพัฒนา

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ค่าซื้อที่ดิน	95,382	95,382	-	-
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาที่ดิน	8,855	8,855	-	-
รวม	104,237	104,237	-	-

14 สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		
	สิทธิการเช่าที่ดิน	สิทธิการเช่าอาคาร	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	991,037	1,217,021	2,208,058
เพิ่มขึ้น	-	1,395	1,395
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557	991,037	1,218,416	2,209,453
เพิ่มขึ้น	-	3,350	3,350
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	991,037	1,221,766	2,212,803
ค่าตัดจำหน่าย			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	298,880	357,274	656,154
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	22,676	48,190	70,866
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557	321,556	405,464	727,020
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	22,679	48,736	71,415
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	344,235	454,200	798,435

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		
	สิทธิการเช่าที่ดิน	สิทธิการเช่าอาคาร	รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	692,157	859,747	1,551,904
ตัดรายการระหว่างกัน			(3,641)
			1,548,263
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557	669,481	812,952	1,482,433
ตัดรายการระหว่างกัน			(3,191)
			1,479,242
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	646,802	767,566	1,414,368
ตัดรายการระหว่างกัน			(2,740)
			1,411,628

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สิทธิการเช่าที่ดิน	สิทธิการเช่าอาคาร	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	809,664	278,481	1,088,145
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557	809,664	278,481	1,088,145
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	809,664	278,481	1,088,145
ค่าตัดจำหน่าย			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	193,078	117,452	310,530
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	18,402	20,366	38,768
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557	211,480	137,818	349,298
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	18,404	20,366	38,770
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	229,884	158,184	388,068
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	616,586	161,029	777,615
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 1 มกราคม 2557	598,184	140,663	738,847
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	579,780	120,297	700,077

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	71,415	70,866	38,770	38,768
ตัดรายการระหว่างกัน	(450)	(450)	-	-
ค่าตัดจำหน่ายที่รวมอยู่ใน กำไรหรือขาดทุนสำหรับปี	70,965	70,416	38,770	38,768

15 การขายโรงแรมให้แก่กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2556 บริษัทได้ขายและโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในโรงแรมไอบิส ปาตอง และโรงแรมไอบิส พัทยา ให้แก่กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์เอราวัณ โฮเทล โกรท โดยมีการชำระเงินแล้วตามราคาขายรวม 1,827.6 ล้านบาท ต้นทุนที่ดิน อาคาร อุปกรณ์สินทรัพย์อื่นสุทธิ ค่าใช้จ่ายในการขายและภาษีที่เกี่ยวข้องรวม 747.5 ล้านบาท และบันทึกกำไรสุทธิในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ จำนวน 1,080.1 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ และ 864.1 ล้านบาทในงบการเงินรวม

บริษัท เอราวัณ โกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้ทำสัญญาเช่าทรัพย์สินกับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์เอราวัณ โฮเทล โกรท เพื่อเช่าที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้าง พร้อมทั้งสาธารณูปโภค และเฟอร์นิเจอร์ เครื่องมือ และอุปกรณ์อำนวยความสะดวกที่เกี่ยวข้องกับกิจการโรงแรมไอบิส ปาตอง และ โรงแรมไอบิส พัทยา สัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี โดยคู่สัญญาแต่ละฝ่ายมีสิทธิในการต่ออายุสัญญาเช่ารวม 5 ครั้ง โดยทำเป็นหนังสือบอกกล่าวแก่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งอย่างน้อย 60 วันล่วงหน้าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าตามสัญญา โดยครั้งที่ 1 ถึงครั้งที่ 4 จะมีสิทธิต่ออายุคราวละ 3 ปี และในครั้งที่ 5 จะมีสิทธิต่ออายุสัญญาอีกไม่เกิน 4 เดือนสำหรับทรัพย์สินที่เช่าแต่ละแห่ง โดยมีอัตราค่าเช่าคงที่และค่าเช่าผันแปรตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา นอกจากนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวตกลงที่จะรับประกันรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำที่กองทุนรวมจะได้รับเป็นระยะเวลา 4 ปี นับแต่วันเริ่มต้นสัญญาเช่า เป็นจำนวน 111.5 ล้านบาท ต่อปี รวมเป็น 446 ล้านบาท ถ้าบริษัทย่อยไม่สามารถชำระส่วนต่างรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำ จะต้องขอรับการสนับสนุนด้านการเงินจากบริษัท เพื่อนำมาชำระส่วนต่างรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำ ตามสัญญาระหว่างกองทุนและผู้เช่าผู้เช่าไม่มีเงื่อนไขในการซื้อคืนทรัพย์สินดังกล่าว

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์				
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	177,882	166,221	120,193	110,260
เพิ่มขึ้น	2,439	7,476	692	6,491
โอน	16,457	4,185	9,968	3,442
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	196,778	177,882	130,853	120,193
ค่าตัดจำหน่าย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	136,813	119,357	88,924	76,765
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	14,349	17,328	9,599	12,031
ปรับปรุง	-	128	-	128
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	151,162	136,813	98,523	88,924
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม	41,069	46,864	31,269	33,495
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	45,616	41,069	32,330	31,269

17 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	
	2557	2556
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	7,447	7,299
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(38,582)	(35,570)
สุทธิ	(31,135)	(28,271)

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2557	2556
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5,533	5,548

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ในกำไรหรือขาดทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ลูกหนี้การค้า (หนี้สงสัยจะสูญ)	367	(3)	364
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	11,998	24	12,022
รวม	12,365	21	12,386
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(40,636)	(2,885)	(43,521)
รวม	(40,636)	(2,885)	(43,521)
สุทธิ	(28,271)	(2,864)	(31,135)

งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ในกำไรหรือขาดทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ลูกหนี้การค้า (หนี้สงสัยจะสูญ)	346	21	367
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	11,492	506	11,998
รวม	11,838	527	12,365
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(37,750)	(2,886)	(40,636)
รวม	(37,750)	(2,886)	(40,636)
สุทธิ	(25,912)	(2,359)	(28,271)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ในกำไรหรือขาดทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ลูกหนี้การค้า (หนี้สงสัยจะสูญ)	161	1	162
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	5,387	(16)	5,371
รวม	5,548	(15)	5,533
สุทธิ	5,548	(15)	5,533

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ในกำไรหรือขาดทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ลูกหนี้การค้า (หนี้สงสัยจะสูญ)	170	(9)	161
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	4,958	429	5,387
รวม	5,128	420	5,548
สุทธิ	5,128	420	5,548

กลุ่มบริษัทยังมิได้รับรู้ยอดขาดทุนยกไปเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากร ว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 530 พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2554 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ ปี 2555 2556 และ 2557 จากอัตราร้อยละ 30 เหลืออัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2555 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 และร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ สำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมา (2556 และ 2557) ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากร ว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 ขยายเวลาการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2558 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558

กลุ่มบริษัทใช้อัตราภาษีเงินได้ที่ลดลงเหลือร้อยละ 20 ในการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ตามคำชี้แจงของสภาวิชาชีพบัญชีที่ออกในปี 2555

18 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	4,394	8,830	-	6,500
รวม	4,394	8,830	-	6,500

19 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	689,000	-	689,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี ส่วนที่มีหลักประกัน	1,031,000	1,002,000	772,250	779,500
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	1,455	2,447	1,455	2,447
	1,721,455	1,004,447	1,462,705	781,947

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2557	2556	2557	2556
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่				
เกี่ยวข้องกันส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	4	-	82,726	107,832
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	6,720,848	6,027,967	4,024,330	3,568,900
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,319	1,950	1,319	1,950
	6,722,167	6,029,917	4,108,375	3,678,682
รวม	8,443,622	7,034,364	5,571,080	4,460,629

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	1,720,000	1,002,000	1,461,250	779,500
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	4,132,620	4,213,900	2,732,626	3,211,732
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	2,588,228	1,814,067	1,374,430	465,000
รวม	8,440,848	7,029,967	5,568,306	4,456,232

ในระหว่างปี 2553 บริษัทย่อยบางแห่งได้รับอนุมัติผ่อนผันจากสถาบันการเงินให้เลื่อนกำหนดระยะเวลาการชำระคืนเงินต้นของเงินกู้ยืมระยะยาว ที่ถึงกำหนดชำระในปี 2553 ออกไปเป็นเริ่มต้นชำระคืนในปี 2554 นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งได้รับอนุมัติผ่อนผันจากสถาบันการเงินดังกล่าว ให้มีการขยายระยะเวลาคืนเงินต้นออกไปอีก 1-6 ปี

ในระหว่างปี 2557 บริษัทย่อยบางแห่งได้รับอนุมัติผ่อนผันจากสถาบันการเงินให้เลื่อนกำหนดระยะเวลาการชำระคืนเงินต้นของเงินกู้ยืมระยะยาว ที่ถึงกำหนดชำระในปี 2557 ออกไปเป็นเริ่มต้นชำระคืนในปี 2558

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท การค้าประกันหนี้สินหรือเข้ารับอาวัลตัวสัญญาใช้เงินแก่บุคคลหรือนิติบุคคลใดๆ การจ่ายเงินปันผล และการรวมหรือควบบริษัทเข้ากับบริษัทอื่น และการดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - มูลค่าสุทธิทางบัญชี	10,029,296	8,641,312	6,235,129	5,326,567
สิทธิการเช่าที่ดิน - มูลค่าสุทธิทางบัญชี	629,081	650,481	576,214	594,492
รวม	10,658,377	9,291,793	6,811,343	5,921,059

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้โอนสิทธิประโยชน์ภายใต้กรรมกรรมประกันภัยให้กับผู้ให้กู้เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืม เงินกู้ยืมบางส่วนค้ำประกันโดยบริษัทและโดยการจำนำใบหุ้นทั้งหมดของ บริษัท เอร่าวิณ ราชดำริ จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 154.8 ล้านบาท และ 335.8 ล้านบาท ตามลำดับ (2556: 1,272 ล้านบาท และ 1,040 ล้านบาท ตามลำดับ)

20 เจ้าหนี้การค้า

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 4	-	-	335	328
กิจการอื่นๆ	253,949	243,523	112,915	97,774
รวม	253,949	243,523	113,250	98,102

เจ้าหนี้การค้าทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 เป็นสกุลเงินบาท

21 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ค่าธรรมเนียมในการบริหารและการใช้สิทธิ				
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด และค่าธรรมเนียมอื่น				
ค้ำจ่าย - ธุรกิจโรงแรม	33,363	29,161	16,370	12,849
เงินประกันผลงาน	85,560	89,033	76,036	45,859
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	32,780	28,258	11,574	12,841
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้ำจ่าย	25,719	12,474	13,200	4,795
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	199,966	209,804	95,128	96,796
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้ำจ่าย	6,234	31,446	5,626	24,354
เงินมัดจำรับ - ธุรกิจโรงแรม	114,797	108,563	65,190	51,084
อื่นๆ	110,321	101,057	46,696	43,294
รวม	608,740	609,796	329,820	291,872

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

22 รายได้รอการตัดบัญชี

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
สิทธิการเช่าอาคาร การบริการ และอุปกรณ์ - กิจการอื่นๆ	28,000	28,000	28,000	28,000
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(7,590)	(5,566)	(7,590)	(5,566)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	20,410	22,434	20,410	22,434
ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี	2,024	2,024	2,024	2,024
สิทธิการเช่าอาคาร การบริการ และอุปกรณ์ - กิจการอื่นๆ ที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	2,024	2,024	2,024	2,024
สิทธิการเช่าอาคาร การบริการ และอุปกรณ์ - กิจการอื่นๆ	18,386	20,410	18,386	20,410
รวม	20,410	22,434	20,410	22,434

23 หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	60,194	59,988	26,855	26,932
	60,194	59,988	26,855	26,932
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาว	9,030	9,592	4,506	4,565

ผลประโยชน์พนักงานระยะยาว

กลุ่มบริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงาน ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินผลประโยชน์

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
หนี้สินผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	59,988	57,461	26,932	24,786
ผลประโยชน์จ่าย	(8,824)	(7,065)	(4,716)	(1,898)
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	9,030	9,592	4,506	4,565
โอนจาก (ไปยัง) บริษัทย่อย	-	-	133	(521)
หนี้สินผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	60,194	59,988	26,855	26,932

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมและต้นทุนจากการให้เช่าห้องในอาคารและค่าบริการ	3,289	3,168	1,624	1,616
ค่าใช้จ่ายในการขาย	497	472	285	266
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5,244	5,952	2,597	2,683
รวม	9,030	9,592	4,506	4,565

ขาดทุนจากการประมาณตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
รวมในกำไรสุทธิ				
ณ 1 มกราคม	11,541	11,541	7,524	7,524
ณ 31 ธันวาคม	11,541	11,541	7,524	7,524

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ รายงาน

หน่วย : ร้อยละ

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
อัตราคิดลด	3.7	3.7
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	3.0 - 7.0	3.0 - 7.0

ข้อสมมุติเกี่ยวกับอัตราฆณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางฆณะ

24 กุณเรือนหุ้น

หน่วย : พันหุ้น / พันบาท

		2557		2556	
	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	1	2,505,000	2,505,000	2,505,000	2,505,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม หุ้นสามัญ	1	2,505,000	2,505,000	2,505,000	2,505,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	1	2,474,635	2,474,635	2,245,438	2,245,438
ออกหุ้นตามสิทธิซื้อหุ้นที่ให้แก่พนักงาน	1	4,143	4,143	5,827	5,827
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น	1	-	-	223,370	223,370
ณ วันที่ 31 ธันวาคม หุ้นสามัญ	1	2,478,778	2,478,778	2,474,635	2,474,635

โครงการสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้พนักงาน (ESOP)

ระหว่างปี 2554 บริษัทได้จัดสรรหุ้นจำนวน 32,093,099 หุ้น ให้แก่พนักงานของกลุ่มบริษัทตามโครงการสิทธิซื้อหุ้นสามัญ และในปี 2555 บริษัทมีการจัดสรรหุ้นเพิ่มขึ้นจนมีเป็นจำนวนรวม 35,743,099 หุ้น โครงการสิทธิซื้อหุ้นสามัญจะมีอายุไม่เกิน 5 ปี นับจากวันที่ 10 มิถุนายน 2554 ซึ่งเป็นวันที่สิทธิโดยบริษัทจะเสนอขายให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 30 ธันวาคม 2558

บริษัทได้บันทึกบัญชีโดยพิจารณามูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของสิทธิซื้อหุ้นในโครงการนี้โดยใช้แบบจำลอง ทวินาม และคำนวณแยกแต่ละช่วงระยะเวลาการใช้สิทธิ 4 ครั้ง ดังนี้

ครั้งที่	ระยะเวลาใช้สิทธิ	จำนวนหุ้นที่สามารถใช้สิทธิ	ราคาใช้สิทธิ
1	1 มกราคม 2555 - 30 ธันวาคม 2558	10% ของหุ้นที่ได้รับจัดสรร	2.90
2	1 มกราคม 2556 - 30 ธันวาคม 2558	20% ของหุ้นที่ได้รับจัดสรร	3.00
3	1 มกราคม 2557 - 30 ธันวาคม 2558	30% ของหุ้นที่ได้รับจัดสรร	3.10
4	1 มกราคม 2558 - 30 ธันวาคม 2558	40% ของหุ้นที่ได้รับจัดสรร	3.20

ตามสมมติฐาน ราคาหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิ เท่ากับ 2.44 บาท ความผันผวนที่คาดหวังร้อยละ 24.7 อายุโครงการ 5 ปี และอัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยงร้อยละ 3.75 มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้นใน 4 ครั้ง เฉลี่ยอยู่ระหว่าง 0.42 - 0.51 บาทต่อหน่วย

บริษัทบันทึกมูลค่ายุติธรรมเป็นค่าใช้จ่ายพนักงานจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นแก่พนักงานตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นจำนวน 1.7 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงของจำนวนสิทธิซื้อหุ้นสามัญสำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

หน่วย : พันหน่วย

	2557	2556
ณ วันที่ 1 มกราคม	29,257	35,084
ใช้สิทธิ	(4,143)	(5,827)
ไม่ใช้สิทธิ	(5,631)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	19,483	29,257

การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในการออกใบสำคัญและข้อกำหนดในการออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัท

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

ระหว่างปี 2554 บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทซึ่งมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ	224,477,528 หน่วย
สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 1 หน่วย ต่อ หุ้นสามัญเดิม 10 หุ้น
ราคาใช้สิทธิ	2.80 บาท
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	2 ปี 7 เดือน (18 พฤษภาคม 2554 - 17 ธันวาคม 2556)
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	ใช้สิทธิได้ 1 ครั้ง ในวันสุดท้ายที่ใบสำคัญแสดงสิทธิครบกำหนด 2 ปี 7 เดือน คือ วันที่ 17 ธันวาคม 2556

การเปลี่ยนแปลงของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญสำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

หน่วย : พันหน่วย

	2557	2556
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	224,478
ใช้สิทธิระหว่างปี	-	(223,370)
ครบกำหนด	-	(1,108)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2556 บริษัทได้จัดทะเบียนการเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 223,370,274 หุ้น ราคาตามมูลค่าหุ้นหุ้นละ 1 บาท จากราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นจำนวน 625.44 ล้านบาท

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

25 ส่วนเกินทุนและสำรอง

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของเจ้าของ ประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมแสดงในส่วนของส่วนเกินหุ้น ประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

26 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 2 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก โดยมีกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุป มีดังนี้

ส่วนงาน 1	ธุรกิจโรงแรม
ส่วนงาน 2	ธุรกิจให้เช่าและบริหารจัดการอาคาร

การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานอยู่บนเงื่อนไขที่ตกลงร่วมกันทั้งสองฝ่าย

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ในกรณีวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับรายได้ (เสีย) ตามส่วนงานธุรกิจในการเงินรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ธุรกิจโรงแรม		ธุรกิจที่พักและ การบริหารอาคาร		ธุรกิจอื่น		จัดการ ระหว่างกัน		รวม
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	
รายได้จากภายนอก	4,052	4,498	193	204	39	-	-	4,284	4,702
รายได้ระหว่างส่วนงาน	1	-	21	22	-	-	(22)	-	-
รวมรายได้	4,053	4,498	214	226	39	-	(22)	4,284	4,702
ต้นทุน	(2,124)	(2,127)	(95)	(96)	(20)	-	7	(2,232)	(2,216)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(269)	(287)	(1)	(1)	-	-	-	(270)	(288)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(817)	(892)	(5)	(6)	-	-	(4)	(826)	(904)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(634)	(629)	(24)	(24)	-	-	5	(653)	(646)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้ตามส่วนงาน	209	563	89	99	19	-	(14)	303	648
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน									
รายได้อื่น								94	911
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย								(19)	(19)
ค่าใช้จ่ายในการขาย								(1)	(1)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								(109)	(114)
ต้นทุนทางการเงิน								(360)	(368)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้								(19)	(91)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี								(111)	966

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การจำแนกส่วนงานทางธุรกิจในการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ธุรกิจโรงแรม		ธุรกิจให้เช่าและ การบริหารอาคาร		ธุรกิจอื่น		สินทรัพย์ที่ไม่ได้ เป็นส่วน		ตัดรายการ ระหว่างกัน		รวม	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
สินค้านคงเหลือ ที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์	53	52	-	-	2	-	-	-	-	-	55	52
สิทธิการเช่าที่ดินและ อาคาร	11,260	10,202	21	19	-	-	27	28	295	309	11,603	10,558
ที่ดินรอการพัฒนา โครงการ อสังหาริมทรัพย์ สินทรัพย์อื่น	1,339	1,394	120	141	-	-	-	-	(47)	(56)	1,412	1,479
รวมสินทรัพย์											14,516	13,715

หน่วย : ล้านบาท

	ธุรกิจโรงแรม		ธุรกิจให้เช่าและ การบริหารอาคาร		ธุรกิจอื่น		หนี้สินที่ไม่ได้ เป็นส่วน		ตัดรายการ ระหว่างกัน		รวม	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
เงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ย เจ้าหนี้ค่าสิทธิการเช่า ที่ดิน หนี้สินอื่น	8,418	7,503	1	3	-	-	606	308	(584)	(784)	8,441	7,030
	180	180	-	-	-	-	-	-	-	-	180	180
รวมหนี้สิน											1,162	1,276
											9,783	8,486

การกระทบบยอศรยได้ กำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์และหนี้สิน และรายการอื่นที่มีสาระสำคัญของส่วนงานที่รายงาน

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556
กำไรหรือขาดทุน		
รวมกำไรจากส่วนงานที่รายงานก่อนตัดรายการระหว่างกัน	317	662
กำไรอื่น	94	911
	411	1,573
ตัดรายการกำไรระหว่างส่วนงาน		
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	(14)	(14)
- ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	(508)	(593)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(111)	966

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556
สินทรัพย์		
รวมสินทรัพย์ของส่วนงานที่รายงาน	12,795	11,808
สินทรัพย์อื่น	1,446	1,626
ตัดรายการระหว่างกัน	248	253
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	27	28
สินทรัพย์รวม	14,516	13,715

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2556
หนี้สิน		
รวมหนี้สินของส่วนงานที่รายงาน	8,599	7,686
หนี้สินอื่น	1,162	1,276
ตัดรายการระหว่างกัน	(584)	(784)
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	606	308
หนี้สินรวม	9,783	8,486

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

27 รายได้อื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
รายได้ค่าภาษีโรงเรือน	1,884	1,791	1,634	1,682
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	743	3,102	400	1,383
กำไรจากการขายเงินลงทุน	1,143	2,865	1,149	2,792
อื่นๆ	59,995	15,929	11,655	9,423
รวม	63,765	23,687	14,838	15,280

28 ค่าใช้จ่ายในการขาย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ค่าใช้จ่ายการตลาด	187,130	202,815	97,130	106,995
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	82,991	85,864	39,408	40,290
รวม	270,121	288,679	136,538	147,285

29 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	362,260	374,603	217,945	240,678
ค่าธรรมเนียมในการบริหารและค่าธรรมเนียมอื่น	202,332	228,028	109,155	137,903
ค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมและบำรุงรักษา	98,471	83,885	44,477	35,141
อื่นๆ	272,173	331,919	123,560	100,617
รวม	935,236	1,018,435	495,137	514,339

30 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ผู้บริหาร				
เงินเดือน และผลประโยชน์อื่น	41,150	46,601	38,790	44,391
โครงการสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้พนักงาน	-	2,081	-	2,081
	41,150	48,682	38,790	46,472
พนักงานอื่น				
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่น	1,235,191	1,251,513	578,218	571,082
โครงการสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้พนักงาน	-	1,467	-	1,467
	1,235,191	1,252,980	578,218	572,549
รวม	1,276,341	1,301,662	617,008	619,021

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

31 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	1,276,341	1,301,662	617,008	619,021
ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่ม	646,305	714,924	268,194	290,199
ค่าเช่าจ่าย	167,636	136,360	28,120	26,389

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

32 ต้นทุนทางการเงิน

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ดอกเบี้ยจ่าย				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	5,107	4,569
สถาบันการเงิน		384,898	232,229	235,554
		384,878	237,336	240,123
หัก: จำนวนที่รวมอยู่ในต้นทุนของ สินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข - ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของ สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	12	(25,013)	(23,502)	(6,758)
สุทธิ		359,865	213,834	233,365

33 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน		88,369	14,611	62,295
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17			
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว		2,359	15	(420)
ค่าใช้จ่ายทางภาษี		90,728	14,626	61,875

การกระกบยอดเพือหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2557		2556	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้รวม		(91,462)		1,057,120
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.0	(18,292)	20.0	211,424
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ที่มีผลต่างทางภาษี		(9,824)		3,849
รายการที่หักได้เพิ่ม		(3)		(3,349)
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(1,802)		(227,064)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		37,682		45,165
ส่วนแบ่งกำไรจากการขายโรงแรมเฉพาะส่วน				
ที่บริษัทถือหน่วยลงทุน		-		43,204
การตัดรายการจากการจัดทำงานงบการเงินรวม		11,237		17,499
รวม	(20.8)	18,998	8.6	90,728

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2557		2556	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		123,310		1,463,904
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.0	24,662	20.0	292,781
รายได้ที่มีผลต่างทางภาษี		(10,033)		(14,681)
รายการที่หักได้เพิ่ม		(3)		(47)
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		-		(216,178)
รวม	11.9	14,626	4.2	61,875

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

34 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก แสดงการคำนวณดังนี้

หน่วย : พันบาท / พันหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	(111,579)	936,766	108,684	1,402,029
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	2,474,635	2,245,438	2,474,635	2,245,438
ผลกระทบจากการใช้สิทธิ	1,076	9,538	1,076	9,538
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก(ขั้นพื้นฐาน)	2,475,711	2,254,976	2,475,711	2,254,976
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.0451)	0.4154	0.0439	0.6217

กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดสำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปี โดยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลด

หน่วย : พันบาท / พันหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	(111,579)	936,766	108,684	1,402,029
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ปรับลด)	(111,579)	936,766	108,684	1,402,029
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	2,475,711	2,254,976	2,475,711	2,254,976
ผลกระทบจากสิทธิซื้อหุ้นของพนักงาน	5,605	10,125	5,605	10,125
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก(ปรับลด)	2,481,316	2,265,101	2,481,316	2,265,101
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ปรับลด) (บาท)	(0.0450)	0.4136	0.0438	0.6190

35 เงินปันผล

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.1515 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 374.94 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 28 พฤษภาคม 2557

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2557 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.71 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 56.56 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 2 พฤษภาคม 2557

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.0189 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 42.5 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 23 พฤษภาคม 2556

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2556 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 1.4496 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 115.5 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 2 พฤษภาคม 2556

36 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการกลุ่มบริษัท คือ การรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยหมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่ มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)		
ปี 2557					
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.95	-	501,027	-	501,027
ปี 2556					
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.20	-	675,985	-	675,985

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่ มีดังนี้

งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)		
ปี 2557					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	MLR - 1.00, MLR - 1.50, MLR - 2.00, อัตราเงินฝาก ประจำประเภท 6 เดือน + 2.00	1,720,000	4,132,620	2,588,228	8,440,848
ปี 2556					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	MLR - 1.50, MLR - 2.00, อัตราเงินฝาก ประจำประเภท 6 เดือน + 2.00	1,002,000	4,213,900	1,814,067	7,029,967

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)		
ปี 2557					
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.00	-	82,726	-	82,726
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	MLR - 1.00, MLR - 1.50, MLR - 2.00, อัตราเงินฝาก ประเภท 6 เดือน + 2.00	1,461,250	2,649,900	1,374,430	5,485,580
รวม		1,461,250	2,732,626	1,374,430	5,568,306
ปี 2556					
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.20	-	107,832	-	107,832
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	MLR - 1.50, MLR - 2.00, อัตราเงินฝาก ประเภท 6 เดือน + 2.00	779,500	3,103,900	465,000	4,348,400
รวม		779,500	3,211,732	465,000	4,456,232

ในระหว่างปี 2556 บริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาท จำนวนรวมทั้งหมด 1,997 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุไว้ในสัญญา แต่ละสัญญามีระยะเวลา 4 ปี สิ้นสุดวันที่ 30 ธันวาคม 2557

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยช่วยป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ผลต่างที่จะต้องจ่ายหรือจะได้รับตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินตลอดระยะเวลาตามสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่ายุติธรรม	
	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	1,549

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเป็นเงินบาท บริษัทไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัท มีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่มากกว่า 1 ปี ซึ่งมีจำนวนไม่เป็นสาระสำคัญเมื่อเทียบกับจำนวนเงินกู้ทั้งหมด

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

37 การผูกพัน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้	90.4	1,315.0	15.6	1,045.9
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน				
ภายในหนึ่งปี	20.5	37.5	11.5	11.3
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	20.0	2.9	10.0	2.9
รวม	40.5	40.4	21.5	14.2
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาว				
ภายในหนึ่งปี	156.9	144.1	24.4	13.2
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	308.7	319.7	98.3	98.0
หลังจากห้าปี	1,877.8	1,763.4	1,516.6	1,541.2
รวม	2,343.4	2,227.2	1,639.3	1,652.4
ภาระผูกพันภายใต้สัญญาบริการ				
ภายในหนึ่งปี	72.8	30.7	47.3	16.6
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	8.8	9.8	8.1	1.2
รวม	81.6	40.5	55.4	17.8
ภาระผูกพันอื่นๆ				
ค้ำประกันวงเงินกู้และวงเงินสินเชื่อ	750.0	750.0	750.0	750.0
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	29.2	25.2	16.1	13.6
รวม	779.2	775.2	766.1	763.6

สัญญาระยะยาว

บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาวและสัญญาบริการต่างๆ กับบุคคลภายนอก บริษัทในประเทศ บริษัทในต่างประเทศ และหน่วยราชการ ดังต่อไปนี้

สัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาว

บริษัท เอร่าวัน ราชดำริ จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าอาคารกับหน่วยราชการแห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดเวลาเช่า 30 ปี นับแต่วันที่ 1 มกราคม 2530 โดยบริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราค่าเช่าในแต่ละปีตามที่ระบุในสัญญา อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2549 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ลงนามในสัญญารับการปรับปรุงอาคารและเช่าที่ดินและอาคารที่ปรับปรุงแล้ว ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา บริษัทย่อยผูกพันที่จะชำระค่าตอบแทนเป็นจำนวน 70.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระเงินดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยผูกพันที่จะชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนในอัตราค่าเช่าแต่ละปีตามที่ระบุในสัญญามีกำหนดเวลา 30 ปี นับแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินแปลงหนึ่งกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2564 โดยเมื่อครบกำหนดสัญญาเช่าแล้ว บริษัทย่อยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าอีก 20 ปี บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินในอัตราปีละ 14.1 ล้านบาท และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุกระยะ 10 ปี และเมื่อครบกำหนดอายุสัญญาเช่าแล้ว อาคารและส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า รวมทั้งอุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง เครื่องมือเครื่องใช้ที่มีส่วนสำคัญในการดำเนินการกิจการโรงแรมจะตกเป็นของผู้ให้เช่า

บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งอาคารโรงแรมจากผู้ให้เช่า ตามสัญญานี้ บรรดาสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินที่เช่ารวมทั้งอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งและเครื่องมือเครื่องใช้ที่มีส่วนสำคัญในการดำเนินการตามโครงการจะตกเป็นของผู้ให้เช่าทันที เมื่ออายุของสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทผู้ผูกพันที่จะชำระค่าเช่าที่ดินในอัตราปีละ 11.2 ล้านบาท (สำหรับปี 2548-2557) และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุกระยะ 10 ปี ซึ่งสัญญาเช่ามีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2568

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเช่า บริษัทจะต้องรับภาระจ่ายค่าตอบแทนการเช่า และเงินประกันการจ่าย ค่าเช่า ดังนี้

1. ค่าตอบแทนการเช่าจำนวน 180.0 ล้านบาท จะชำระภายในปีที่ 30 ของการเช่า ซึ่งได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งใน “เจ้าหนี้ค่าสิทธิการเช่าที่ดิน” ในงบแสดงฐานะการเงิน
2. เงินประกันการจ่ายค่าเช่าจำนวน 90.0 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินประกันดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว ซึ่งจะได้รับคืนในปีที่ 30 ของการเช่าและได้แสดงเป็นส่วนหนึ่งของ “เงินมัดจำการเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์” ในงบแสดงฐานะการเงิน

นอกจากนี้ บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของอาคารโรงแรมเพื่อต่ออายุสัญญาเช่า ซึ่งตามสัญญาเดิมได้ระบุให้ผู้เช่าสามารถขอต่ออายุสัญญาเช่าได้ตามที่คู่สัญญาจะตกลงกัน บริษัทตกลงเช่าที่ดินโดยมีกำหนดระยะเวลา 20 ปี นับแต่วันที่ 24 มกราคม 2568 ถึงวันที่ 23 มกราคม 2588 โดยบริษัทต้องจ่ายค่าตอบแทนการเช่าจำนวน 216.1 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ชำระเงินดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว

นอกจากค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทผู้ผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าเช่าที่ดิน ดังนี้

ค่าเช่าสำหรับปี 2568 ถึงปี 2577 ในอัตราปีละ 44.7 ล้านบาทหรือในอัตราที่คำนวณจากอัตราเฉลี่ยของดัชนีราคาผู้บริโภคทั่วไปของประเทศไทยแล้วแต่อัตราใดจะสูงกว่า

ค่าเช่าสำหรับปี 2578 ถึงปี 2588 ในอัตราปีละ 89.4 ล้านบาท หรือในอัตราที่คำนวณจากอัตราเฉลี่ยของดัชนีราคาผู้บริโภคทั่วไปของประเทศไทยแล้วแต่อัตราใดจะสูงกว่า

บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งอาคารสำนักงานจากผู้ให้เช่า ตามสัญญานี้ บรรดาสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินที่เช่ารวมทั้งอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งและเครื่องมือเครื่องใช้ที่มีส่วนสำคัญในการดำเนินการตามโครงการจะตกเป็นของผู้ให้เช่าทันทีเมื่ออายุของสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทผู้ผูกพันที่จะชำระค่าเช่าที่ดินในอัตราปีละ 13.1 ล้านบาท (สำหรับปี 2548 - 2557) และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุกระยะ 10 ปี ซึ่งสัญญาเช่ามีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2568

นอกจากนี้ บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินส่วนเพิ่มซึ่งเป็นที่ตั้งอาคารสำนักงานกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลาเช่า 22 ปี 10 เดือน สิ้นสุดในปี 2568 ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าโดยแบ่งจ่ายเป็น 3 งวด รวมเป็นเงิน 32.8 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าตอบแทนการเช่างวดแรกและงวดที่สองเรียบร้อยแล้วเป็นจำนวน 23.2 ล้านบาท ยอดคงเหลือจำนวน 9.6 ล้านบาท มีกำหนดชำระในปี 2568 นอกจากนี้ บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินในระยะ 3 ปีแรก ในอัตราปีละ 0.8 ล้านบาท และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุกระยะ 10 ปีต่อไป และเมื่อครบกำหนดอายุสัญญาเช่าแล้ว สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินเช่ารวมทั้งอุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง เครื่องมือเครื่องใช้ที่มีส่วนสำคัญในการดำเนินการจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

ต่อมาเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2554 บริษัทได้ออนสิทธิการเช่าที่ดินและขายอาคารสำนักงาน คือ อาคารเพลินจิต เซ็นเตอร์ ภายใต้สัญญาเช่า 2 ฉบับดังกล่าวให้แก่กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โพรมอปปิต

บริษัท เอรಾವัน เจ้าพระยา จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับมูลนิธิแห่งหนึ่งเพื่อทำการปรับปรุงพัฒนาที่ดินและดำเนินการก่อสร้างอาคาร ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา บริษัทย้อยผูกพันที่จะชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละ 100,000 บาท สัญญากำหนดให้วันเริ่มต้นการเช่าและการจ่ายค่าเช่า คือในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2547 เป็นต้นไป และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุกระยะ 10 ปี ซึ่งสัญญาเช่ามีกำหนดระยะ 30 ปี สิ้นสุดในปี 2577 และเมื่อสัญญาเช่าหมดอายุแล้วจะขอต่อสัญญาเช่าได้อีก โดยบริษัทย้อยจะต้องแจ้งให้ผู้เช่าทราบเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปีก่อนครบกำหนดสัญญาเช่า และเมื่อครบกำหนดอายุสัญญาเช่าแล้ว อาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวจะตกเป็นของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2549 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอกมีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2581 ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 25.0 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้วนอกจากนี้ บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินในระยะเวลา 3 ปีแรก ในอัตราปีละ 1.2 ล้านบาท และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุก 3 ปี และเมื่อครบกำหนดอายุสัญญาเช่า สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนที่ได้ทั้งหมดให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2550 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอกมีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2582 ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 53.0 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินในระยะเวลา 3 ปีแรก ในอัตราปีละ 0.4 ล้านบาท และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุก 3 ปี และเมื่อครบกำหนดอายุสัญญาเช่า สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนที่ได้ทั้งหมดให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2553 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทในประเทศ 2 แห่ง มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2586 ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 150.0 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว เมื่อครบกำหนดอายุสัญญาเช่า สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนที่ได้ทั้งหมดให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2556 บริษัท เอรಾವัน โกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าทรัพย์สินกับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอรಾವัน โฮเทล โกรท เพื่อเช่าที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้าง พร้อมทั้งสาธารณูปโภค และเฟอร์นิเจอร์ เครื่องมือ และอุปกรณ์อำนวยความสะดวกที่เกี่ยวข้องกับกิจการโรงแรมไอบิส ปาตอง และโรงแรมไอบิส พัทยา สัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี โดยคู่สัญญาแต่ละฝ่ายมีสิทธิในการต่ออายุสัญญาเช่ารวม 5 ครั้ง โดยทำเป็นหนังสือบอกกล่าวแก่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งอย่างน้อย 60 วัน ล่วงหน้าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าตามสัญญา โดยครั้งที่ 1 ถึงครั้งที่ 4 จะมีสิทธิต่ออายุคราวละ 3 ปี และในครั้งที่ 5 จะมีสิทธิต่ออายุสัญญาอีกไม่เกิน 4 เดือนสำหรับทรัพย์สินที่เช่าแต่ละแห่ง โดยมีอัตราค่าเช่าคงที่และค่าเช่าผันแปรตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา นอกจากนี้ บริษัทย้อยดังกล่าวตกลงที่จะรับประกันรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำที่กองทุนรวมจะได้รับเป็นระยะเวลา 4 ปี นับแต่วันเริ่มต้นสัญญาเช่าเป็นจำนวน 111.5 ล้านบาทต่อปี รวมเป็น 446 ล้านบาท ถ้าบริษัทย้อยไม่สามารถชำระส่วนต่างรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำ จะต้องขอรับการสนับสนุนด้านการเงินจากบริษัท เพื่อนำมาชำระส่วนต่างรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำ ตามสัญญาระหว่างกองทุนและผู้เช่า ผู้เช่าไม่มีเงื่อนไขในการซื้อคืนทรัพย์สินดังกล่าว

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 บริษัท Erawan Philippines (Ermita), INC. ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินในประเทศฟิลิปปินส์กับบริษัทแห่งหนึ่งเพื่อดำเนินการก่อสร้างโรงแรม โดยมีกำหนดเวลาเช่า 25 ปี สิ้นสุดในปี 2582 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 5 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา บริษัทย้อยตกลงจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราค่าเช่าในแต่ละปีที่ระบุในสัญญา และเมื่อครบกำหนดอายุสัญญาเช่าแล้ว บริษัทย้อยต้องทำการรื้อถอนอาคาร หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สัญญาบริหารโรงแรม

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2531 บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญากับบริษัทหลายแห่งในกลุ่มของบริษัท ไฮแอทอินเตอร์เนชันแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยบริษัทคู่สัญญาดังกล่าวจะให้บริการต่างๆ ที่จำเป็นเกี่ยวกับงานก่อสร้างและบริหารโรงแรมของบริษัทย่อยแห่งนั้น ตามเงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยผู้ผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมการจัดการ ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ และค่าใช้จ่ายปันส่วนด้านการตลาดและส่งเสริมการขายแก่บริษัทคู่สัญญาตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาการจัดการจะมีอายุ 20 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการโรงแรม และมีสิทธิต่ออายุสัญญาได้อีกอย่างน้อย 10 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2553 บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญาเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขบางประการกับ บริษัท ไฮแอทอินเตอร์เนชันแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงที่จะขยายอายุสัญญาบริหารโรงแรมไปอีก 9.5 ปี และมีสิทธิต่ออายุสัญญาได้อีกอย่างน้อย 10 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2537 บริษัท เอราวัณ เพลินจิต จำกัด ได้ทำสัญญาการจัดการกับบริษัทหลายแห่งในกลุ่มของ Marriott Worldwide Corporation ("Marriott") เพื่อว่าจ้างให้ "Marriott" เป็นผู้บริหารงานกิจการโรงแรมของบริษัทย่อย ตามเงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยผู้ผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาบริหารโรงแรมจะสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2575 เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2551 บริษัทย่อยได้โอนภาระผูกพันตามสัญญาดังกล่าวให้แก่บริษัท

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2548 บริษัท เอราวัณ ราชดำริ จำกัด และ บริษัท เอราวัณ สมุย จำกัด ได้ทำบันทึกข้อตกลงกับกลุ่มของบริษัทในเครือ Marriott ("Marriott") เพื่อว่าจ้างให้ "Marriott" เป็นผู้บริหารงานกิจการโรงแรมของบริษัทย่อยให้เป็นโรงแรมตามมาตรฐานของ Courtyard by Marriott และ Renaissance Hotel ตามเงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยผู้ผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาบริหารโรงแรมมีระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการโรงแรมและมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีกอย่างน้อย 10 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการที่ระบุไว้ในสัญญา

ในเดือนธันวาคม 2548 บริษัทได้ทำสัญญากับกลุ่มของบริษัทในเครือ InterContinental Hotels Group เพื่อบริหารโรงแรมภายใต้แบรนด์ Holiday Inn ซึ่งมีที่ตั้งอยู่ที่พญา โดยบริษัทผู้ผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาบริหารโรงแรมมีระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการโรงแรม และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 5 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทได้ทำสัญญาเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขบางประการกับ บริษัทในเครือ InterContinental Hotel Group โดยบริษัทผู้ผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา และให้สัญญาบริหารโรงแรมมีระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการโรงแรมส่วนขยายภายใต้แบรนด์ Holiday Inn และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 5 ปี จำนวน 2 ครั้ง ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการที่ระบุไว้ในสัญญา

ในเดือนมิถุนายน 2549 ถึงเดือนธันวาคม 2555 บริษัทและบริษัท เอราวัณ เจ้าพระยา จำกัด ได้ทำสัญญาเพื่อว่าจ้างให้ Accor Group เป็นผู้บริหารงานกิจการโรงแรมของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 12 แห่ง ภายใต้แบรนด์ ibis และ Mercure ซึ่งมีที่ตั้งในประเทศไทย โดยบริษัทและบริษัทย่อยผู้ผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาบริหารโรงแรมมีระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการโรงแรม และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 5 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการที่ระบุไว้ในสัญญา ต่อมาวันที่ 1 กรกฎาคม 2552 ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติมระยะเวลาสัญญาจาก 15 ปี เป็น 20 ปี

บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้แก่ บริษัท เอราวัด ภูเก็ต จำกัด ตกลงร่วมกับกลุ่มของบริษัทในเครือ Six Senses เพื่อยกเลิกสัญญาบริหารโรงแรมในเดือน กรกฎาคม 2554 และได้ทำสัญญาบริหารโรงแรมใหม่กับกลุ่มของบริษัทในเครือ Starwood ซึ่งจะให้บริการด้านการบริหารรีสอร์ทแก่บริษัทย่อย ตามเงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา และจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2574 โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาได้ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2556 บริษัทและบริษัทย่อยได้ตกลงเปลี่ยนสัญญาบริหารโรงแรมเป็นสัญญาแฟรนไชส์โดยได้ยกเลิกสัญญาบริหารโรงแรมทั้ง 12 แห่ง กับแอคคอร์กรุ๊ป และได้เข้าทำสัญญาแฟรนไชส์กับแอคคอร์กรุ๊ปแทน เพื่อบริหารโรงแรมภายใต้แบรนด์ ไอบิสและเมอร์เคียว โดยบริษัทและบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลา และตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยมีระยะเวลาการใช้สิทธิตามสัญญาแฟรนไชส์เท่ากับสัญญาบริหารโรงแรมเดิม

38 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

คดีฟ้องร้องและข้อพิพาท

ในปี 2552 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทให้สถาบันอนุญาโตตุลาการ สำนักกระบวนข้อพิพาท เพื่อพิจารณาข้อพิพาทกับบริษัทผู้รับเหมารายหนึ่งให้ชำระเงินค่าเสียหายอันเนื่องมาจากการผิดสัญญาก่อสร้าง ซึ่งบริษัทผู้รับเหมารายดังกล่าวได้ยื่นคำคัดค้าน/ข้อเรียกร้องแย้งต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการเช่นกัน เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2557 คดีถึงที่สุดแล้วโดยอนุญาโตตุลาการได้วินิจฉัยชี้ขาดข้อพิพาทดังกล่าว ว่าบริษัทผู้รับเหมาเป็นฝ่ายผิดสัญญาและให้ชดเชยค่าเสียหายจากการขาดรายได้และการก่อสร้างล่าช้าโดยหักจากเงินประกันผลงานเป็นจำนวนสุทธิ 38.13 ล้านบาท บริษัทย่อยได้บันทึกรายการดังกล่าวเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

39 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ให้พิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท สิทธิที่จะได้รับเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

40 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลายฉบับได้มีการประกาศและยังไม่มีผลบังคับใช้และไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ อาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้มาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การนำเสนองบการเงิน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	สินค้าคงเหลือ	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	งบกระแสเงินสด	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่า	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่า	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	รายได้	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)	ผลประโยชน์ของพนักงาน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557)	ต้นทุนการกู้ยืม	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินเฉพาะกิจการ	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557)	กำไรต่อหุ้น	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาล	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557)	การรวมธุรกิจ	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	ส่วนงานดำเนินงาน	2558

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10	งบการเงินรวม	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11	การร่วมกิจการ	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13	การวัดมูลค่ายุติธรรม	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่าดำเนินงาน สิ่งงูใจให้แก่อู่เช่า	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้ การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2557)	รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2557)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	2558

กลุ่มบริษัทได้ประเมินเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

Corporate Information

ข้อมูลบริษัท

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป
จำกัด (มหาชน) “ERW”
ทะเบียนเลขที่ 0107537001943

สำนักงานสาขาที่ 4

โรงแรมไอบิส พัทยา

เลขที่ 463/79 ถนนพัทยาสาย 2
ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง
จังหวัดชลบุรี 20150
โทรศัพท์ 66 (0) 3841 8188
โทรสาร 66 (0) 3841 8189

สำนักงานสาขาที่ 9

โรงแรมไอบิส กระตะ

เลขที่ 88/8 ถนนกระตะ ตำบลกะรน
อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83100
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 3488
โทรสาร 66 (0) 7636 3489

สำนักงานใหญ่

อาคารเฟลินจิต เซ็นเตอร์

ชั้น 6 เลขที่ 2 ถนนสุขุมวิท
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2257 4588
โทรสาร 66 (0) 2257 4577

สำนักงานสาขาที่ 5

โรงแรมไอบิส สมุย

เลขที่ 197 ถนนรอบเกาะ
ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย
จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84320
โทรศัพท์ 66 (0) 7791 4888
โทรสาร 66 (0) 7791 4889

สำนักงานสาขาที่ 10

โรงแรมไอบิส หัวหิน

เลขที่ 73/15 ซอยหมู่บ้านหนองแก
ตำบลหนองแก อำเภอหัวหิน
จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110
โทรศัพท์ 66 (0) 3261 0388
โทรสาร 66 (0) 3261 0389

สำนักงานสาขาที่ 1

อาคารเอราวัณ แบงค็อก

เลขที่ 494 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 66 (0) 2250 7777
โทรสาร 66 (0) 2250 7788

สำนักงานสาขาที่ 6

โรงแรมไอบิส สาทร

เลขที่ 29/9 ซอยงามดูพลี ถนนพระราม 4
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร
กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 66 (0) 2610 5188
โทรสาร 66 (0) 2610 5189

สำนักงานสาขาที่ 11

โรงแรมเมอร์เคียว ไอบิส กรุงเทพ สยาม

เลขที่ 927 ถนนพระราม 1 แขวงวังใหม่
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 66 (0) 2874 7222
โทรสาร 66 (0) 2874 7229

สำนักงานสาขาที่ 2

โรงแรมเจดับบลิว แมริออท กรุงเทพ

เลขที่ 4 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2656 7700
โทรสาร 66 (0) 2656 9831

สำนักงานสาขาที่ 7

โรงแรมไอบิส นานา

เลขที่ 41 ซอยสุขุมวิท 4 ถนนสุขุมวิท
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2667 5888
โทรสาร 66 (0) 2667 5889

สำนักงานสาขาที่ 12

โรงแรมไอบิส สไตล์ กระบี่ อ่าวนาง

เลขที่ 725 หมู่ที่ 2 ตำบลอ่าวนาง
อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่ 81000
โทรศัพท์ 66 (0) 7562 6388
โทรสาร 66 (0) 7562 6389

สำนักงานสาขาที่ 3

โรงแรมไอบิส ปาดอง ภูเก็ต

เลขที่ 10 ถนนเฉลิมพระเกียรติ
ตำบลปาดอง อำเภอกะทู้
จังหวัดภูเก็ต 83150
โทรศัพท์ 66 (0) 7630 3888
โทรสาร 66 (0) 7630 3889

สำนักงานสาขาที่ 8

โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา และฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กเซ็กคิวทีฟ พัทยา

เลขที่ 463/68, 463/99 ถนนพัทยาสาย 1
ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง
จังหวัดชลบุรี 20150
โทรศัพท์ 66 (0) 3872 5555
โทรสาร 66 (0) 3872 5556

สำนักงานสาขาที่ 13

โรงแรมเมอร์เคียว พัทยา

โอเชียน รีสอร์ท

เลขที่ 463/100 หมู่ที่ 9 ตำบลหนองปรือ
อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150
โทรศัพท์ 66 (0) 3876 9688
โทรสาร 66 (0) 3876 9689

<p>โฮมเพจ</p> <p>ประเภทธุรกิจ</p>	<p>www.TheErawan.com</p> <p>ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนพัฒนาและดำเนินธุรกิจโรงแรมที่เหมาะสมกับทำเลและสถานที่ตั้งและกลุ่มเป้าหมายเป็นธุรกิจหลัก โดยมีธุรกิจอื่น ได้แก่ ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคาร และธุรกิจรับจ้างบริหารอาคาร</p>
<p>ทุนของบริษัทฯ</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</p> <p>ทุนจดทะเบียน</p> <p>ทุนชำระแล้ว</p>	<p>2,505,000,000 บาท หุ้นสามัญ 2,505,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท</p> <p>2,487,777,775 บาท หุ้นสามัญ 2,487,777,775 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท</p>
<p>บุคคลอ้างอิงอื่น</p> <p>นายทะเบียนหุ้นสามัญ</p> <p>ผู้สอบบัญชี</p>	<p>บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 66 (0) 2229 2800 โทรสาร 66 (0) 2359 1259</p> <p>นายเจริญ ผู้สัมพันธ์เลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068 นายวิเชียร ธรรมตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3183 นางสาววรรณพร จงพีรเดชาพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4098</p> <p>บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ชั้น 48 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 195 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 66 (0) 2677 2000 โทรสาร 66 (0) 2677 2222</p>

ข้อมูลบริษัท

สำนักงานใหญ่

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

อาคารเฟลินจิต เซ็นเตอร์ ชั้น 6
เลขที่ 2 ถนนสุขุมวิท ซอย 2 แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2257 4588
โทรสาร 66 (0) 2257 4577
www.TheErawan.com

ธุรกิจโรงแรม

แกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ

เลขที่ 494 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 66 (0) 2254 1234
โทรสาร 66 (0) 2254 6267
www.bangkok.grand.hyatt.com

เจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ

เลขที่ 4 ถนนสุขุมวิท ซอย 2
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2656 7700
โทรสาร 66 (0) 2656 7711
www.marriott.com/bkkdt

เรเนซองส์ เกาะสมุย รีสอร์ท แอนด์ สปา

เลขที่ 208/1 หมู่ที่ 4 ตำบลมะเร็ด
อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี
84310
โทรศัพท์ 66 (0) 7742 9300
โทรสาร 66 (0) 7742 9333
www.marriott.com/usmbr

เดอะ นาคา ไอแลนด์, เอ ลักซ์ชัวรี คอสเมติกส์ รีสอร์ท แอนด์ สปา, ภูเก็ต

เลขที่ 32 หมู่ที่ 5 ตำบลปากคอก
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110
โทรศัพท์ 66 (0) 7637 1400
โทรสาร 66 (0) 7637 1401
www.nakaislandphuket.com

คอร์ทยาร์ด โดย แมริออท กรุงเทพ

เลขที่ 155/1 ซอยมหาดเล็กหลวง 1
ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 66 (0) 2690 1888
โทรสาร 66 (0) 2690 1899
www.courtyard.com/bkkcy

ฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา

เลขที่ 463/68 ถนนพญาสาย 1
ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง
จังหวัดชลบุรี 20150
โทรศัพท์ 66 (0) 3872 5555
โทรสาร 66 (0) 3872 5556
www.holidayinn.com/pattaya

เมอร์เคียว กรุงเทพฯ สยาม

เลขที่ 927 ถนนพระราม 1 แขวงวังใหม่
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 66 (0) 2874 7222
โทรสาร 66 (0) 2874 7229
www.mercure.com

เมอร์เคียว พัทยา โอเชียน รีสอร์ท

เลขที่ 463/100 หมู่ที่ 9 ตำบลหนองปรือ
อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150
โทรศัพท์ 66 (0) 3876 9688
โทรสาร 66 (0) 3876 9689
www.mercure.com

ไอบิส ภูเก็ต ป่าตอง

เลขที่ 10 ถนนเฉลิมพระเกียรติ
ตำบลป่าตอง อำเภอกะทู้
จังหวัดภูเก็ต 83150
โทรศัพท์ 66 (0) 7630 3888
โทรสาร 66 (0) 7630 3889
www.ibishotel.com

ไอบิส พัทยา

เลขที่ 463/79 ถนนพญาสาย 2
ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง
จังหวัดชลบุรี 20150
โทรศัพท์ 66 (0) 3841 8188
โทรสาร 66 (0) 3841 8189
www.ibishotel.com

ไอบิส สมุย บ่อผุด

เลขที่ 197 ถนนรอบเกาะ
ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย
จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84320
โทรศัพท์ 66 (0) 7791 4888
โทรสาร 66 (0) 7791 4889
www.ibishotel.com

ไอบิส กรุงเทพฯ สาทร

เลขที่ 29/9 ซอยงามดูพลี
ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 66 (0) 2610 5188
โทรสาร 66 (0) 2610 5189
www.ibishotel.com

ไอบิส กรุงเทพฯ นานา

เลขที่ 41 ซอยสุขุมวิท 4
ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2667 5888
โทรสาร 66 (0) 2667 5889
www.ibishotel.com

ไอบิส ภูเก็ต กะตะ

เลขที่ 88/8 ถนนกะตะ
ตำบลกะรน อำเภอเมืองภูเก็ต
จังหวัดภูเก็ต 83100
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 3488
โทรสาร 66 (0) 7636 3489
www.ibishotel.com

ไอบิส กรุงเทพ ริเวอร์ไซด์

เลขที่ 27 ซอยเจริญนคร 17
แขวงบางลำภูล่าง เขตคลองสาน
กรุงเทพฯ 10600
โทรศัพท์ 66 (0) 2805 9888
โทรสาร 66 (0) 2805 9889
www.ibishotel.com

ฮ็อปปินน์ หนองคาย

เลขที่ 889 หมู่ที่ 3 ตำบลในเมือง
อำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย 43000
โทรศัพท์ 66 (0) 4241 3599
โทรสาร 66 (0) 4241 3833
www.hopinhotel.com

ฮ็อปปินน์ ตาก (แม่สอด)

เลขที่ 81/9 ถนนสายเอเชีย
ตำบลแม่สอด อำเภอแม่สอด
จังหวัดตาก 63110
โทรศัพท์ 66 (0) 5553 6399
โทรสาร 66 (0) 5553 5833
www.hopinhotel.com

ไอบิส หัวหิน

เลขที่ 73/15 ซอยหมู่บ้านหนองแก
ตำบลหนองแก อำเภอหัวหิน
จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110
โทรศัพท์ 66 (0) 3261 0388
โทรสาร 66 (0) 3261 0389
www.ibishotel.com

ฮ็อปปินน์ กาญจนบุรี

เลขที่ 360/39 ถนนอุทอง
ตำบลปากแพรก อำเภอเมือง
จังหวัดกาญจนบุรี 71000
โทรศัพท์ 66 (0) 3451 3599
โทรสาร 66 (0) 3451 4533
www.hopinhotel.com

ฮ็อปปินน์ สระแก้ว

เลขที่ 1/10 ถนนเทศบาล 18
ตำบลสระแก้ว อำเภอเมือง
จังหวัดสระแก้ว 27000
โทรศัพท์ 66 (0) 3742 1299
โทรสาร 66 (0) 3742 1133
www.hopinhotel.com

ไอบิส กรุงเทพ สยาม

เลขที่ 927 ถนนพระราม 1 แขวงวังใหม่
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 66 (0) 2874 7222
โทรสาร 66 (0) 2874 7229
www.ibishotel.com

ฮ็อปปินน์ อุตรธานี

เลขที่ 30/2 หมู่ที่ 7 ซอยบ้านโนนพิบูลย์
ถนนพิบูลย์ ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมือง
จังหวัดอุดรธานี 41000
โทรศัพท์ 66 (0) 4232 4299
โทรสาร 66 (0) 4232 4423
www.hopinhotel.com

ฮ็อปปินน์ ลำปาง

เลขที่ 79/31 ถนนพหลโยธิน
ตำบลสวนดอก อำเภอเมือง
จังหวัดลำปาง 52100
โทรศัพท์ 66 (0) 5422 7899
โทรสาร 66 (0) 5422 8333
www.hopinhotel.com

ไอบิส สโตร์ กระบี่ อำวนาง

เลขที่ 725 หมู่ที่ 2 ตำบลอำวนาง
อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่ 81000
โทรศัพท์ 66 (0) 7562 6388
โทรสาร 66 (0) 7562 6389
www.ibishotel.com

ฮ็อปปินน์ นครราชสีมา

เลขที่ 624 ถนนสืบศิริ ตำบลในเมือง
อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา 30000
โทรศัพท์ 66 (0) 4435 5039
โทรสาร 66 (0) 4435 4033
www.hopinhotel.com

ฮ็อปปินน์ ขอนแก่น

เลขที่ 90/609 หมู่ที่ 4 ตำบลในเมือง
อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ 66 (0) 4322 3899
โทรสาร 66 (0) 4322 3033
www.hopinhotel.com

ฮ็อปปินน์ มุกดาหาร

เลขที่ 18 ถนนชายางกูร ข ตำบลมุกดาหาร
อำเภอเมือง จังหวัดมุกดาหาร 49000
โทรศัพท์ 66 (0) 4263 0399
โทรสาร 66 (0) 4263 0833
www.hopinhotel.com

ฮ็อปปินน์ อุบลราชธานี

เลขที่ 263 หมู่ที่ 1 ตำบลแจระแม
อำเภอเมือง จังหวัดอุบลราชธานี 34000
โทรศัพท์ 66 (0) 4535 5199
โทรสาร 66 (0) 4531 1533
www.hopinhotel.com

ธุรกิจพื้นที่ให้เช่า

อาคารเอราวัณ แบนค็อก

เลขที่ 494 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 66 (0) 2250 7777
โทรสาร 66 (0) 2250 7788
www.erawanbangkok.com

CG Statement

รายงานบรรษัทภิบาล

รายงานบรรษัทภิบาล	การเผยแพร่ข้อมูล
วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com คู่มือจริยธรรมธุรกิจ
วัฒนธรรมองค์กร	www.TheErawan.com คู่มือจริยธรรมธุรกิจ
กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจโครงสร้างการบริหารทรัพยากร	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1)
โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร <ul style="list-style-type: none"> • กลุ่มผู้ถือหุ้น • ชื่อกรรมการ/ตำแหน่ง/วุฒิการศึกษา • อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และวาระการดำรงตำแหน่ง • กรรมการอิสระ • ผู้บริหารระดับสูง 	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com
<ul style="list-style-type: none"> • บทบาทหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ • หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท 	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1)
<ul style="list-style-type: none"> • รายงานการถือครองหุ้นของคณะกรรมการและผู้บริหาร 	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) รายงานการถือหลักทรัพย์ (59-1) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ (59-2)
ปัจจัยความเสี่ยง	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1)
นโยบายการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและ การต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com
นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com
นโยบายบรรษัทภิบาล	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com

รายงานบรรษัทภิบาล	การเผยแพร่ข้อมูล
กิจกรรมเพื่อสังคม	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1)
จริยธรรมธุรกิจ	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com คู่มือจริยธรรมธุรกิจ
คุณสมบัติกรรมการ	
<ul style="list-style-type: none"> คุณสมบัติประธานกรรมการ คุณสมบัติกรรมการอิสระ บทบาทของคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ 	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com
<ul style="list-style-type: none"> การประชุมคณะกรรมการ การประเมินผลงานคณะกรรมการ การสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง คำตอบแทนกรรมการเปิดเผยรายคน และคำตอบแทนผู้บริหาร ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย การควบคุมภายใน การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะความสัมพันธ์หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1)
การจัดประชุมผู้ถือหุ้น	
<ul style="list-style-type: none"> การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบ สถานที่จัดประชุม วันที่ประชุม และวาระการประชุม สรุปมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น 	แจ้งข่าวตลาดหลักทรัพย์ www.TheErawan.com
การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน	
<ul style="list-style-type: none"> นำส่งงบการเงินรายไตรมาส ภายใน 45 วัน นับจากวันสิ้นสุดงวด และภายใน 60 วัน สำหรับงบการเงินประจำปี นำส่งคำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis) รายไตรมาส และประจำปี 	แจ้งข่าวตลาดหลักทรัพย์ www.TheErawan.com

รายงานบรรษัทภิบาล

รายงานบรรษัทภิบาล	การเผยแพร่ข้อมูล
<ul style="list-style-type: none"> เผยแพร่ Quarterly Meeting Presentation ภายใน 2 วันนับจากวันประชุม เผยแพร่ บทสรุปข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ (Investor Factsheet) ทุกไตรมาส 	<p>จัดประชุมนักลงทุนสัมพันธ์ ทุกไตรมาส www.TheErawan.com</p>
<p>สารสนเทศอื่น</p> <ul style="list-style-type: none"> การจัดตั้งบริษัท/สำนักงานสาขา การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารระดับสูง รายการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ แจ้งการซื้อขายหุ้นเพิ่มทุนที่จำหน่ายให้กับพนักงานและผู้บริหาร (ESOP) 	<p>แจ้งข่าวตลาดหลักทรัพย์ www.TheErawan.com</p>
<p>การรับข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจ</p> <ul style="list-style-type: none"> เจ้าหน้าที่/ลูกค้า 	<p>แบบสอบถามความเห็นต่อการเข้าร่วมเสนอราคา/ประมูลงาน แบบสำรวจความพึงพอใจต่องานบริการ (ภายนอก) GCG@theerawan.com</p>
<ul style="list-style-type: none"> พนักงานทุกระดับ 	<p>แบบสำรวจความพึงพอใจต่องานบริการ (ภายใน) GCG@theerawan.com</p>
<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้า/ผู้เช่าพื้นที่/ผู้ใช้บริการ 	<p>แบบสำรวจความพึงพอใจต่องานบริการ (ภายนอก) GCG@theerawan.com</p>
<ul style="list-style-type: none"> นักลงทุน/นักวิเคราะห์ 	<p>แบบสำรวจความพึงพอใจต่อการเข้าร่วมประชุม นักลงทุนสัมพันธ์ ir@theerawan.com GCG@theerawan.com</p>
<ul style="list-style-type: none"> ผู้ถือหุ้น/บุคคลทั่วไป 	<p>GCG@theerawan.com CompanySecretary@theerawan.com</p>





THE
ERAWAN
GROUP

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

อาคารเพลินิจิต เซ็นเตอร์ ชั้น 6 เลขที่ 2 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 66 (0) 2257 4588 | โทรสาร 66 (0) 2257 4577

ทะเบียนเลขที่ 0107537001943

www.TheErawan.com