

SUCCESS WITH INTEGRITY

OUR BUSINESS STRATEGY

กลยุทธ์หลักในการดำเนินธุรกิจ

กลยุทธ์เพิ่มความเติบโต

ลงทุนและพัฒนายานยนต์เรือสำราญโรงแรมและรีสอร์ทที่ให้ผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสม

กลยุทธ์การเพิ่มผลตอบแทน

ปรับปรุงพัฒนาทรัพย์สินที่ดำเนินการอยู่อย่างต่อเนื่อง และพิจารณายานยนต์เรือสำราญเพื่อรับมูลค่าตลาดเพื่อเพิ่มศักยภาพในการสร้างผลตอบแทน

กลยุทธ์เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน

สร้างปัจจัยสนับสนุนความมั่นคงและความเจริญเติบโตที่ยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วย การบริหารงานด้านต่างๆ อย่างเป็นระบบ การเสริมสร้างทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพโดยมุ่งเน้นที่ทักษะในการทำงาน การพัฒนาระบบฐานข้อมูลความรู้เพื่อประกอบการตัดสินใจ และการมีวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง

2015 HIGHLIGHTS:

12 HOP INN Hotels under Development

- ปี 2558 เปิดดำเนินการโรงแรม ฮอป อินน์ 5 แห่งในประเทศไทย ได้แก่ กระบี่ ตรัง นครศรีธรรมราช พัทลุง และสุราษฎร์ธานี
- ปี 2559 เปิดดำเนินการโรงแรม ฮอป อินน์ 6 แห่งในประเทศไทย ได้แก่ จันทบุรี เชียงใหม่ ชุมพร ร้อยเอ็ด สกลนคร หาดใหญ่ และอีก 1 แห่ง ที่ประเทศฟิลิปปินส์



VISION

วิสัยทัศน์ 2558

เป็นผู้นำธุรกิจ
การพัฒนาและลงทุนในโรงแรม
และรีสอร์ทในประเทศไทย

MISSION

พันธกิจ

ขยายเครือข่ายโรงแรมที่มีคุณภาพในประเทศไทย
ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีให้ผู้ถือหุ้นและเกิดประโยชน์
แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง

CORE VALUE

ค่านิยมองค์กร

ERAWAN's SPICE

SYSTEM

บริหารจัดการอย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพ ไม่ยึดติดกับตัวบุคคล

PEOPLE

บุคลากรที่มีทักษะและความชำนาญ มุ่งมั่นที่จะเรียนรู้และพัฒนาตนเอง
อย่างต่อเนื่อง

INFORMATION

ฐานข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอและทันสมัย สำหรับการบริหารและตัดสินใจ

CULTURE

วัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง สนับสนุนความเจริญเติบโตที่ยั่งยืน

ENVIRONMENT

เป็นสมาชิกที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

Contents

สารบัญ

2015 IN REVIEW

ภาพรวมปี 2558

ABOUT ERAWAN

เกี่ยวกับบริษัท

BUSINESS OVERVIEW

ภาพรวมของธุรกิจ

ESG REPORT

รายงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม
และบรรษัทภิบาล

FINANCIAL INFORMATION AND CORPORATE INFORMATION

ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป

➤ กลยุทธ์หลักในการดำเนินธุรกิจ	00
➤ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร	01
➤ ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	04
➤ ธุรกิจโรงแรมในเครือปี 2558	06
➤ สารจากประธานกรรมการ	07
➤ สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่	08
➤ รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น	11
➤ ประวัติบริษัท	14
➤ โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร	16
➤ การถือครองหุ้นของคณะกรรมการและผู้บริหาร	28
➤ คำตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร	29
➤ โครงสร้างธุรกิจ	32
➤ โครงสร้างการบริหารทรัพยากร	33
➤ ธุรกิจที่ดำเนินงานในปัจจุบัน	34
➤ ธุรกิจที่อยู่ระหว่างการพัฒนา	39
➤ อุตสาหกรรมท่องเที่ยวปี 2558	40
➤ ปัจจัยความเสี่ยง	43
➤ รางวัลด้านบรรษัทภิบาล	46
➤ นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน	47
➤ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน	48
➤ นโยบายการป้องกัน และปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย	51
➤ นโยบายบรรษัทภิบาล	52
➤ ความรับผิดชอบต่อสังคม	59
➤ การควบคุมภายใน และการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน	64
➤ รายการระหว่างกัน	65
➤ กิจกรรมเพื่อสังคม	67
➤ รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	72
➤ คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน	73
➤ รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	77
➤ คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี	78
➤ งบการเงิน	79
➤ ข้อมูลบริษัท	154
➤ รายงานบรรษัทภิบาล	158



THE
ERAWAN
GROUP

SUCCESS WITH INTEGRITY

2015 IN REVIEW

ภาพรวมปี 2558

Sustainable Platform Strategy

“กลยุทธ์เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน”

สร้างปัจจัยสนับสนุนความมั่นคง และความเจริญเติบโตที่ยั่งยืน
ซึ่งประกอบด้วย การบริหารงานด้านต่างๆ อย่างเป็นระบบ
การเสริมสร้างทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพ โดยมุ่งเน้นที่ทักษะในการทำงาน
การพัฒนาระบบฐานข้อมูลความรู้เพื่อประกอบการตัดสินใจ
และการมีวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง

Financial Highlights

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หน่วย : พันบาท

รายการ	2556	2557	2558
สรุปผลการดำเนินงาน			
รายได้จากการดำเนินงาน	4,702,359	4,284,513	5,254,918
รายได้รวม	5,596,957	4,354,089	5,300,674
กำไรขั้นต้น	2,487,327	2,054,995	2,744,445
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา	1,226,490	940,075	1,435,802
กำไรจากการขายทรัพย์สินตามกลยุทธ์เพิ่มผลตอบแทน	864,085	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	936,766	(111,579)	197,866
สรุปฐานะการเงิน			
สินทรัพย์รวม	13,715,302	14,516,617	14,820,047
หนี้สินรวม	8,486,405	9,782,670	9,903,315
ส่วนของผู้ถือหุ้น	5,228,897	4,733,946	4,916,732
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย)	5,035,312	4,554,152	4,702,572
ทุนเรือนหุ้นเรียกชำระแล้ว (พันบาท)	2,474,635	2,478,778	2,498,173
จำนวนหุ้นเรียกชำระแล้ว (พันหุ้น)	2,474,635	2,478,778	2,498,173
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ (บาท)	1	1	1
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	0.42	(0.05)	0.08
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.15	0.04	0.04
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น (บาท) (ไม่รวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย)	2.03	1.84	1.88
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.58	0.39	0.40
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.49	0.33	0.34
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.65	0.38	0.42
อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้รวม	52.90%	47.96%	52.23%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	16.74%	-2.56%	3.73%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	7.06%	-0.79%	1.35%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	21.97%	-2.33%	4.28%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.62	2.07	2.01
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.35	1.78	1.75
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	3.91	2.66	3.58



Hotel and Resort Portfolio in 2015

ธุรกิจโรงแรมในเครือ ปี 2558

กรุงเทพฯ



แกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ



เจดับบลิว ลีแบริโอ กรุงเทพฯ



คอร์ทยาร์ด โดย แบริโอ กรุงเทพฯ



เมอริเดียน กรุงเทพฯ สยาม



ไอบิส กรุงเทพฯ สยาม



ไอบิส กรุงเทพฯ สาทร



ไอบิส กรุงเทพฯ นานา



ไอบิส กรุงเทพฯ ริเวอร์ไซด์

พัทยา



ฮิลติค อินน์ พัทยา



เมอริเดียน พัทยา
ไอเชียน รีสอร์ท



ไอบิส พัทยา

หัวหิน



ไอบิส หัวหิน

สมุย



เรนซองส์ เกาะสมุย
รีสอร์ท แอนด์ สปา



ไอบิส สมุย บ่อผุด

กระบี่



ไอบิส สโตนีส์ กระบี่ อ่าวนาง

ภูเก็ต



เดอะ นาคา โฮเทล, เอ ลิกซ์ซีวี่ คอสโมคลับ
รีสอร์ท แอนด์ สปา, ภูเก็ต



ไอบิส ภูเก็ต ปาตอง



ไอบิส ภูเก็ต กะตะ



HOP INN 15 แห่ง



กระบี่, กาญจนบุรี, ขอนแก่น, ตรัง, นครราชสีมา, นครศรีธรรมราช, พะนุโลก, นุคดาหาร, แม่สอด, ลำปาง, สระแก้ว, สุราษฎร์ธานี, หนองคาย, อุตรดิตถ์, อุบลราชธานี

Chairman Review

สารจากประธานกรรมการ

ปี 2558 เป็นปีที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการสิ้นสุดตามแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว 5 ปี ฉบับที่ 2 (2554-2558) ตลอดระยะเวลา 5 ปี บริษัทฯ ได้ดำเนินการตาม 3 กลยุทธ์หลักที่วางไว้ โดยในส่วนของกลยุทธ์แรก คือ การเพิ่มความเติบโต บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาและเปิดโรงแรมเพิ่มเติม 20 โรงแรม ซึ่งนอกจากจะทำให้บริษัทฯ มีกลุ่มโรงแรมที่หลากหลายพร้อมตอบสนองความต้องการลูกค้าทุกระดับแล้วยังเป็นการขยายพื้นที่การให้บริการให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าเป้าหมายทั่วประเทศมากขึ้นด้วย ในส่วนของกลยุทธ์ที่สอง คือ การเพิ่มผลตอบแทน บริษัทฯ สามารถเพิ่มยอดขายและสร้างผลกำไรในปี 2558 ถึงแม้ว่าจะเกิดเหตุการณ์ที่มีผลกระทบช่วงสั้นต่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทยในช่วงกลางเดือนสิงหาคม 2558 และในส่วนของกลยุทธ์ที่สาม ซึ่งถือว่ามีความสำคัญอย่างมาก ในการที่บริษัทฯ จะสามารถเติบโตอย่างยั่งยืน คือ การมุ่งมั่นพัฒนาความสามารถของพนักงานและองค์กรตามค่านิยมขององค์กรที่วางไว้ เพื่อให้องค์กรสามารถตอบสนองและรองรับการเติบโต การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ และลดผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยงในรูปแบบต่างๆ ได้อย่างเป็นรูปธรรม

เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาธุรกิจเพื่อการเติบโตที่สมดุลระหว่างเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็น 3 มิติที่เชื่อมต่อกัน บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) การยึดมั่นกับปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ว่าความสำเร็จต้องมาพร้อมด้วยคุณธรรม (Success with Integrity) การเชื่อมโยงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายกับบริษัทฯ อย่างจริงจังและต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากทุกภาคส่วนมาโดยตลอด

ในปี 2558 บริษัทฯ ยังคงได้รับคัดเลือกให้เป็นบริษัทฯ ที่มีคะแนนระดับดีมาก "Very Good" จากโครงการรายงานการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2558 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2015) ที่ประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ในระดับยอดเยี่ยม และได้รับการคัดเลือกเป็นหนึ่งในบริษัทที่อยู่ใน "ESG 100 Companies" สำหรับหลักทรัพย์จดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นอย่างยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment Social and Governance) จากสถาบันไทยพัฒน์ รวมถึงเป็นหนึ่งในบริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าชิงรางวัลบริษัทจดทะเบียนยอดเยี่ยมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ในโครงการ SET Awards 2015 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความโปร่งใสและเพียงพอในการให้ข้อมูลอย่างสม่ำเสมอทั้งในสถานการณ์ปกติและไม่ปกติ

ทั้งนี้ ความสำเร็จทั้งหมดที่ได้รับในปีที่ผ่านมาล้วนมาจากการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน บริษัทฯ ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน หน่วยงานภาครัฐ และเอกชนที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนลูกค้าทุกท่านที่ให้การสนับสนุนอย่างดียิ่งแก่บริษัทฯ เสมอมา รวมถึงผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ที่มุ่งมั่นทุ่มเทแรงกายแรงใจเป็นหนึ่งเดียวกัน โดยบริษัทฯ จะมุ่งมั่นพัฒนาและยึดมั่นในการช่วยสังคมขับเคลื่อนการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศไทยและสังคมโลกต่อไป



นายประทีป ประทีปเสนา

ประธานกรรมการ



บริษัทที่มีกระบวนการ
ในการต่อต้านการคอร์รัปชันที่ดี



CSRI Recognition 2013
"Most Improved"
โครงการ SET Awards 2013



IR Awards 2013-2014
"Best" (ยอดเยี่ยม)
โครงการ SET Awards 2013-2014



Excellent CGR Report 2009-2013
Very Good CGR Report 2014-2015

President's Report

สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่

“จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าประเทศไทยในปี 2558
มีจำนวนสูงถึง 29.9 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 จากปีที่ผ่านมา
ซึ่งเป็นจำนวนนักท่องเที่ยวที่สูงที่สุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
แสดงให้เห็นถึงความแข็งแกร่งของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวของประเทศไทย”



ชายหาดพัทยา ชลบุรี

ปี 2558 เป็นอีกปีหนึ่งซึ่งอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทยเติบโตอย่างแข็งแกร่ง ถึงแม้ว่าจะได้รับผลกระทบในช่วงเวลาสั้นๆ จากเหตุการณ์ระเบิดบริเวณแยกราชประสงค์ในเดือนสิงหาคม 2558 โดยจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าประเทศไทยในปี 2558 มีจำนวนสูงถึง 29.9 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 จากปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นจำนวนนักท่องเที่ยวที่สูงที่สุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ แสดงให้เห็นถึงความแข็งแกร่งของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทยและความน่าสนใจของประเทศไทยในฐานะแหล่งท่องเที่ยวชั้นนำของโลก ผลการดำเนินงานของเราในปี 2558 เติบโตขึ้นอย่างแข็งแกร่งเช่นกัน โดยรายได้จากการดำเนินงานของเราปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 24 และสร้างผลกำไรสุทธิจำนวน 198 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเปรียบเทียบกับผลขาดทุน จำนวน 112 ล้านบาทในปี 2557

เราได้ดำเนินการพัฒนาโรงแรมอย่างต่อเนื่องตามแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ในช่วงระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา โดยเราได้พัฒนาโรงแรมเพิ่มจำนวน 11 แห่ง ในช่วงแผนยุทธศาสตร์การขยายงานระยะยาวขั้นที่ 1 (2549-2553) และเพิ่มอีกจำนวน 20 แห่ง ในช่วงของแผนยุทธศาสตร์การขยายงานระยะยาวขั้นที่ 2 (2554-2558) ซึ่งเป็นไปตามวิสัยทัศน์ของเราที่จะคงความเป็นผู้นำในการพัฒนาและลงทุนในกิจการโรงแรมของประเทศไทย โดยกำหนดแผนการขยายงานเพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อผู้ลงทุนและสร้างประโยชน์โดยรวมแก่ผู้มีส่วนได้เสีย โดยในปี 2558 นี้ เราได้ดำเนินการตามแผนการขยายงานที่กำหนดไว้ โดยได้พัฒนาโรงแรมในกลุ่มภัตตาคารไฮด์แบรนด์ “ฮอป อินน์” (“HOP INN”) ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและบริหารเอง และได้เปิดดำเนินการโรงแรมในกลุ่มนี้อีกจำนวน 5 แห่งในประเทศไทย ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2558 เรามีโรงแรมในกลุ่ม “HOP INN” รวม 15 แห่ง

การดำเนินการตามแผนดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2558 ซึ่งเป็นช่วงสิ้นสุดของแผนยุทธศาสตร์การขยายงานระยะยาวขั้นที่ 2 (2554-2558) เราเป็นเจ้าของโรงแรมจำนวน 33 โรงแรม มีจำนวนห้องพัก 5,676 ห้อง ซึ่งเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากจำนวน 13 โรงแรม จำนวนห้องพัก 3,355 ห้อง ณ สิ้นปี 2553 ซึ่งเป็นช่วงสิ้นสุดของแผนยุทธศาสตร์การขยายงานระยะยาวขั้นที่ 1 (2549-2553) โดยมีเครือข่ายโรงแรมที่ให้บริการครบทุกระดับราคา ครอบคลุมทุกประเภทโรงแรมที่สำคัญตั้งแต่



โรงแรมแกรนด์ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ

สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่

ระดับบนถึงระดับล่าง ในแหล่งท่องเที่ยวและแหล่งธุรกิจที่สำคัญทั่วประเทศไทย สำหรับแผนยุทธศาสตร์ในช่วง 5 ปี ต่อจากนี้ไป (2559-2563) จากการที่เราได้ทำการวิเคราะห์สถานะตลาดและติดตามปัจจัยต่างๆ ทั้งภายในประเทศและของโลกที่จะมีผลต่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยวอย่างสม่ำเสมอ เรายังมีความเชื่อมั่นในศักยภาพของประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ในด้านการเดินทางและท่องเที่ยว และจะยังคงมุ่งเน้นการขยายงานเพื่อคงความเป็นผู้นำในการพัฒนาและลงทุนในกิจการโรงแรมของประเทศไทยต่อไป รวมถึงจะมีการขยายงานไปในตลาดที่มีโอกาสทางธุรกิจในกลุ่มประเทศอาเซียน เพื่อสร้างความแข็งแกร่งด้านผลตอบแทน

เรามีความเชื่อมั่นว่าโรงแรมทั้งหมดจำนวน 33 แห่งที่เรามี ณ ปัจจุบัน และโรงแรมใหม่ที่จะพัฒนาเพิ่มขึ้นในอนาคต จะสร้างความเติบโตที่แข็งแกร่งให้ ดิ เอราวัณ กรุ๊ป ได้อย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการสร้างความเติบโตที่ยั่งยืนให้แก่องค์กร ทั้งในด้านการเสริมสร้างความชำนาญในด้านต่างๆ ในการประกอบธุรกิจ การเชื่อมโยงผู้มีส่วนได้เสีย และการสร้างผลตอบแทนที่ต่อเนื่องภายใต้ปรัชญาการดำเนินธุรกิจที่ว่าความสำเร็จต้องมาพร้อมด้วยคุณธรรม

Meeun

นางกมลวรรณ ธิกุลากร

กรรมการผู้จัดการใหญ่



โรงแรมฮอติเคย์ อินน์ พัทยา



โรงแรมฮ็อปปี้ อินน์

Report of the Audit Committee to Shareholder

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย นายสรเสริญ วงศ์ชะอุ่ม เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ รศ.มานพ พงศทัต และนายเดช บุลสุข กรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ ครอบคลุมขอบเขตหน้าที่ในการสนับสนุนคณะกรรมการบริษัท ตามกฎบัตรและสอดคล้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) สำหรับปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 4 ครั้ง กรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบทุกครั้งเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ร่วมกับฝ่ายจัดการหัวหน้าสายงานตรวจสอบ และผู้สอบบัญชี ผลการปฏิบัติงานสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาส และรายงานทางการเงินประจำปี 2558 ของกลุ่มบริษัทฯ ที่จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นในรายงานอย่างไม่มีเงื่อนไข มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่อหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี พร้อมทั้งรับทราบข้อสังเกต ตลอดจนแนวทางการปรับปรุงที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

2. การสอบทานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งครอบคลุมด้านบัญชีและการเงิน การดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติงาน การติดตามผลการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ กลไกการตรวจสอบถ่วงดุลโดยมีสายงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระมีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้อง มีกระบวนการในการรับแจ้งเบาะแสและจัดการเรื่องร้องเรียนที่เป็นธรรม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตอย่างสมบูรณ์ เพื่อตอบสนองนโยบายและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและยั่งยืนของประเทศ และได้รับการรับรองระดับ 4 (Certified) ด้านการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Progress Indicator)

ในโครงการการประเมินระดับการพัฒนาความยั่งยืน (Sustainable Development) ของบริษัทจดทะเบียนไทย จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดทางการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง

4. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องโยกกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการค้ากับกิจการที่มีความเกี่ยวข้องกันอย่างเป็นธรรมตามธุรกิจปกติ ซึ่งบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต. โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

5. การกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนงานประจำปี และติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงสำคัญทุกไตรมาส มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสม มีการปรับปรุงกระบวนการประเมินความเสี่ยงของโครงการลงทุนต่างๆ ให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน เพื่อรองรับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง สร้างโอกาสทางธุรกิจและมูลค่าเพิ่มต่อองค์กร

6. การกำกับดูแลงานตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้คำปรึกษาและอนุมัติแผนตรวจสอบภายในประจำปี รับทราบและเสนอผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการพิจารณางบประมาณประจำปี ตลอดจนกำกับดูแล สอบทาน และประเมินผลงานของหัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯ ถือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นสำคัญ การบริหารความเสี่ยงที่สำคัญสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ มีผลให้เกิดระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอและสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทั้งจากภายในและภายนอก มีการตรวจสอบภายในช่วยถ่วงดุลรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้า

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น



อันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดตามนโยบายของบริษัทฯ การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเป็นไปโดยถูกต้อง สำหรับงบการเงินรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2559

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินของบริษัทฯ ได้แก่ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ มาตรฐานการปฏิบัติงาน และผู้สอบบัญชีที่มีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง

1. นางสาวมาริษา ธาราบรรพกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5752 และ/หรือ
2. นางสาวปัทมวรรณ วัฒนกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9832 และ/หรือ
3. นางสาววิภาวรรณ ปัทวันวิเวก
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4795

แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด (KPMG) เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2559

นายสรศรีสรัญ วงศ์ชะอุ่ม

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2559



 THE
ERAWAN
GROUP
SUCCESS WITH INTEGRITY

ABOUT ERAWAN

เกี่ยวกับบริษัท

Hotel Growth Strategy “กลยุทธ์เพิ่มความเติบโต”

ลงทุนและพัฒนาขยายเครือข่ายโรงแรมและรีสอร์ท
ที่ให้ผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสม

Corporate Profile

ประวัติบริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



2534



2540



2548

ก่อตั้งบริษัท

เมื่อวันที่
29 ธันวาคม 2525
ดำเนินธุรกิจพัฒนา
อสังหาริมทรัพย์
และธุรกิจโรงแรม
มาตลอด 33 ปี

2525

จดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย

2531

แปรรูป

เป็นบริษัทมหาชน

2537



เปิดดำเนินการ

โรงแรมเจดับบลิว
แมริออท กรุงเทพฯ

2540



RENAISSANCE[®]
KOH SAMUI RESORT & SPA

เปิดดำเนินการ

โรงแรมเรเนซองส์
เกาะสมุย รีสอร์ท
แอนด์ สปา

2548

2528

2534

2539

2547

2550

เปิดดำเนินการ

อาคารอัมรินทร์
พลาซ่า



เปิดดำเนินการ

โรงแรมแกรนด์ไฮแอท
เอราวัณ กรุงเทพฯ



เปิดดำเนินการ

อาคารเพลินจิต
เซ็นเตอร์



เปิดดำเนินการ

อาคารเอราวัณ
แบงค็อก



เปิดดำเนินการ

โรงแรมคอร์ทยาร์ด
โดย แมริออท กรุงเทพฯ

ขายกิจการ

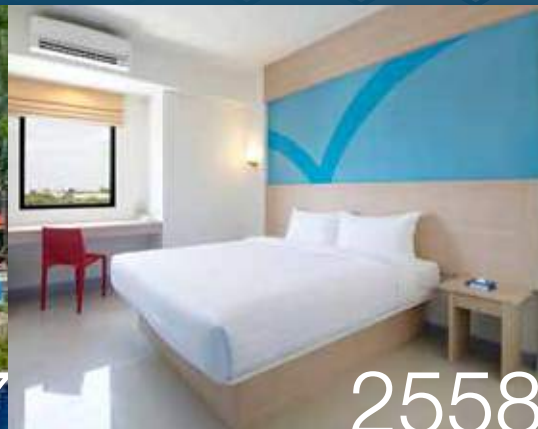
อาคารอัมรินทร์
พลาซ่า



2552



2557



2558



เปิดดำเนินการ

โรงแรมไอบิส 4 แห่ง
โรงแรมไอบิส ภูเก็ต ปาตอง
โรงแรมไอบิส พัทยา
โรงแรมไอบิส กรุงเทพฯ สาทร
โรงแรมไอบิส สมุย บ่อผุด

เปิดดำเนินการ

โรงแรมซิกซ์เซ็นส์ แซงซ์วรี
ภูเก็ต

2551



เปิดดำเนินการ

โรงแรมไอบิส
กรุงเทพฯ ริเวอร์ไซด์

2553



เปิดดำเนินการ

โรงแรมเมอร์เคียว
กรุงเทพฯ สยาม

2555



เปิดดำเนินการ

โรงแรมไอบิส 2 แห่ง
โรงแรมไอบิส หัวหิน
โรงแรมไอบิส กรุงเทพฯ สยาม

2556



เปิดดำเนินการ

ฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา
เอ็กเช็กคูทีฟ ทาวเวอร์



เปิดดำเนินการ

โรงแรมเมอร์เคียว
พัทยา ไอเซ็น รีสอร์ท



เปิดดำเนินการ

โรงแรมไอบิส สไตล์
กระบี่ อ่าวนาง



เปิดดำเนินการ

โรงแรมฮ็อป อินน์
ในประเทศไทย 10 แห่ง

2557

2558



เปิดดำเนินการ

โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา



เปิดดำเนินการ

โรงแรมไอบิส 2 แห่ง
โรงแรมไอบิส กรุงเทพฯ นานา
โรงแรมไอบิส ภูเก็ต กะตะ

2552



รูปแบบกิจการโรงแรม

เป็น เดอะ นาคา ไอแลนด์,
เอ ลักซ์ชัวรี คอลเลคชั่น
รีสอร์ท แอนด์ สปา, ภูเก็ต

ขายกิจการ

อาคารเพลินจิต เซ็นเตอร์
โดยยังเป็นผู้บริหารอาคาร

2554



ขายกิจการ

โรงแรมไอบิส พัทยา
โรงแรมไอบิส ภูเก็ต ปาตอง
เข้า “กองทุนรวม
อสังหาริมทรัพย์ เอรารัน
ไฮเทล โกรท” โดยยังเป็น
ผู้บริหารงานกิจการโรงแรม
ทั้ง 2 แห่ง

2556



เปิดดำเนินการ

โรงแรมฮ็อป อินน์
ในประเทศไทย 5 แห่ง

2558

Our Shareholders and Management Structure

โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร

โครงสร้างการถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีทุนที่เรียกชำระแล้ว 2,494,864,025 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด มูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยผู้ถือหุ้น 10 รายแรกตามทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ ได้แก่

ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% ของหุ้นรวม
1. นายสุทธาภรณ์ วัฒนเวคิน	376,300,287	15.08%
2. บริษัท ซีที โฮลดิ้ง จำกัด	203,481,318	8.16%
3. นางวรรณสมร วรรณเมธี	149,618,113	6.00%
4. บริษัท ทุนมิตรสยาม จำกัด	144,488,645	5.79%
5. PAN ASIA ASSETS LIMITED	73,000,000	2.93%
6. N.C.B.TRUST LIMITED-NORGES BANK 11	71,886,200	2.88%
7. นายสุพล วัฒนเวคิน	64,568,807	2.59%
8. UBS AG SINGAPORE BRANCH	60,000,000	2.40%
9. น.ส. จิตินันท์ วัฒนเวคิน	43,520,400	1.74%
10. บริษัท เอ็มพี পারติเกิล บอร์ด จำกัด	42,933,675	1.72%
รวมผู้ถือหุ้น 10 รายแรก	1,229,797,445	49.29%

โครงสร้างผู้ถือหุ้นบริษัทฯ มีลักษณะดังต่อไปนี้

กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% ของหุ้นรวม
กลุ่มว่องกุศลกิจ	811,446,455	32.53%
กลุ่มวัฒนเวคิน	712,245,640	28.55%
กลุ่มนักลงทุนสถาบันในประเทศและต่างประเทศ	539,341,885	24.00%
กลุ่มผู้บริหารและพนักงาน	12,143,906	0.49%
กลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อย	419,686,139	16.84%
รวมกลุ่มผู้ถือหุ้น	2,494,864,025	100.00%

ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลปัจจุบันได้จากเว็บไซต์ ของบริษัทฯ www.TheErawan.com ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายบริหาร หรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ ประกอบด้วย

ชื่อกรรมการ	กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่
1. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	กลุ่มว่องกุศลกิจ
2. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	
3. นายกวิน ว่องกุศลกิจ	
4. นายสุพล วัฒนเวคิน	กลุ่มวัฒนเวคิน
5. นางพนิดา เทพกาญจนา	



โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา

โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร

โครงสร้างการบริหาร

คณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้ง
จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 13 คน

โดยคณะกรรมการ
แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ
เพื่อช่วยในการกำกับดูแล และจัดการ
ด้านต่างๆ ประกอบด้วย

- คณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการยุทธศาสตร์
และการลงทุน
- คณะกรรมการสรรหา
และบรรษัทภิบาล
- คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหาร
ระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมีตำแหน่งและวุฒิการศึกษาสูงสุด
ตามรายละเอียดดังนี้



นายประทีป ประทีปะเสน

1

อายุ 74 ปี

ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ
- กรรมการอิสระ
- ประธาน คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

วันที่ดำรงตำแหน่ง

ปี 2534

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี)

24 ปี

วุฒิการศึกษา

- M.A. Business Administration Wayne State University, Detroit, Michigan, U.S.A
- B.A. Science in Business Administration, Silliman University, Dumaguete, Philippines

หลักสูตรการอบรม / เสวนา

1. RCP: Role of the Chairman Program รุ่นที่ 15/2007
2. DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 1/2003
3. R-CAC: Thailand's 4th National Conference on Collective Action Against Corruption รุ่นที่ 1/2013
4. CG Forum ครั้งที่ 4/2014 วิทยาการงานเสวนา เรื่องการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการบริษัทกับการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ. อื่นในตลาดหลักทรัพย์

- ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บมจ. เอเชียน มารีเนอ เซอร์วิส
- ประธานกรรมการ บมจ. ผลิตภัณฑ์ตราเพชร
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ชัสโก้
- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. หาดทิพย์
- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ลัคกี้เทค (ไทย)
- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ศุภาลย์
- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยคาร์บอนแบล็ค
- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. รองเท้าบาจ่าแห่งประเทศไทย

นายสรรเสริญ วงศ์ชะอุ่ม

2

อายุ 68 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ดำรงตำแหน่ง

17 กันยายน 2551

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี)

7 ปี 3 เดือน

วุฒิการศึกษา

- M.B.A. (Business Econ.), University of Bridgeport, U.S.A.
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 37

หลักสูตรการอบรม / เสวนา

1. CGI: Corporate Governance for Capital Market Intermediaries รุ่นที่ 3/2014
2. FN: Finance for Non-Finance Director รุ่นที่ 17/2005
3. DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 42/2005
4. RCP: Role of the Chairman Program รุ่นที่ 8/2003

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ. อื่นในตลาดหลักทรัพย์

- ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ บมจ. เทเวศประกันภัย
- ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บมจ. หลักทรัพย์บัวหลวง

รศ.มานพ พงศทัต

3

อายุ 75 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

วันที่ดำรงตำแหน่ง

23 เมษายน 2547

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี)

11 ปี 8 เดือน

วุฒิการศึกษา

- Master of Architecture (Regional Planning), Institute of Social Studies, Netherlands
- Certificate in Development Planning, UCL, London, U.K.
- Master of Architecture (M. Arch), Kansas State University, U.S.A.
- สถาบันพัฒนบริหารศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรการอบรม / เสวนา

1. RNG: Role of the Nomination and Governance Committee รุ่นที่ 1/2011
2. DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 150/2011
3. RCC: Role of the Compensation Committee รุ่นที่ 8/2009
4. RCP: Role of the Chairman Program รุ่นที่ 17/2007
5. ACP: Audit Committee Program รุ่นที่ 10/2005
6. DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 8/2004
7. หลักสูตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 38 ปี 2548
8. หลักสูตรของสถาบันวิทยาการการค้า-TEPCOT รุ่นที่ 3

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ. อื่นในตลาดหลักทรัพย์

- ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บมจ. วรลักษณ์ พร็อพเพอร์ตี้
- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ธนาคารเกียรตินาคิน
- ประธานกรรมการ บมจ. รสา พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ธนาคารเกียรตินาคิน

นายเดช บุณสุ

4

อายุ 66 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

วันที่ดำรงตำแหน่ง

22 พฤศจิกายน 2547

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี)

11 ปี 1 เดือน

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตรการอบรม / เสวนา

1. DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 23/2004

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ. อื่นในตลาดหลักทรัพย์

- ประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บมจ. จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. สยามฟิวเจอร์ดีเวลลอปเม้นท์
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์)
- กรรมการอิสระ บมจ. ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนาเรียน
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. เจ มาร์ท
- รองประธานกรรมการ บมจ. เจ มาร์ท
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บมจ. เพชรเดนท์ เบเกอรี่

นายเอกสิทธิ์ โชติกเสถียร

5

อายุ 46 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- กรรมการ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

วันที่ดำรงตำแหน่ง

25 เมษายน 2552

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี)

6 ปี 8 เดือน

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรการอบรม / เสวนา

1. DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 79/2009

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ. อื่นในตลาดหลักทรัพย์

- ไม่มี

โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร

นายบรรยง พงษ์พานิช

6

อายุ 62 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และกำหนดคำตอบแทน
- ที่ปรึกษา คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน

วันที่ดำรงตำแหน่ง

16 พฤศจิกายน 2547

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี)

11 ปี 1 เดือน

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรการอบรม / เสวนา

1. ACEP: Anti-Corruption for Executive Program รุ่นที่ 2/2012
2. DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 36/2005
3. RCP: Role of the Chairman Program รุ่นที่ 5/2001

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บบจ. อื่นในตลาดหลักทรัพย์

- กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ธนาคารเกียรตินาคิน
- ประธานกรรมการ บมจ. ทูน่าภัทร
- ประธานกรรมการ บมจ. หลักทรัพย์ภัทร
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เมืองไทยประกันภัย
- กรรมการอิสระ บมจ. ทางยกระดับดอนเมือง
- กรรมการ บมจ. การบินไทย

นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ

7

อายุ 75 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
- ที่ปรึกษา คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน

วันที่ดำรงตำแหน่ง

ปี 2525

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี)

33 ปี

วุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรการอบรม / เสวนา

1. RCP: Role of the Chairman Program รุ่นที่ 11/2005
2. DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 17/2002

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บบจ. อื่นในตลาดหลักทรัพย์

- กรรมการ บมจ. บ้านปู

นายสุพล วัฒนเวคิน

8

อายุ 61 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
- ที่ปรึกษา คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน

วันที่ดำรงตำแหน่ง

4 พฤศจิกายน 2547

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี)

11 ปี 1 เดือน

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรการอบรม / เสวนา

1. DCPU: Director Certification Program Update รุ่นที่ 1/2014
2. FGP: Financial Institutions Governance Program รุ่นที่ 2/2011
3. DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 76/2006
4. DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 56/2006
5. RCP: Role of the Chairman Program รุ่นที่ 1/2000
6. Chairman Forum 1/2013 Meeting the AEC Challenge: Role of the Chairman
7. Chairman Forum 2/2013 บทบาทของประธานกรรมการ ในการส่งเสริมจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
8. วิทยากรงานเสวนา Board & CEO Assessment 2003
9. Conflict of Interest: Fighting abusive RPT น.ล.ด.
10. The 5th SEACEN / ABAC / ABA / PECC Public Private Dialogue for the Asia Pacific Region (2009), The South East Asia Central Bank Research and Training Center, Malaysia
11. การสัมมนาเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนตามรายงาน Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (2007) สมาคมบริษัทจดทะเบียน
12. Leadership, Strategic Growth and Change (2006), สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
13. Organizing and Managing Strategic Alliances for Success and Profit (2006), สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
14. Orchestrating Winning Performance (2005), IMD International, Switzerland

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง บบจ. อื่นในตลาดหลักทรัพย์

- ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง บมจ. ธนาคารเกียรตินาคิน
- กรรมการ บลจ. เคเคเทรด

นายชินทร์ ว่องกุศลกิจ

9

อายุ 64 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- ประธาน คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน
- ประธาน คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ดำรงตำแหน่ง

4 พฤศจิกายน 2547

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี)

11 ปี 1 เดือน

วุฒิการศึกษา

- Master of Business Administration (Finance), St. Louis University, Missouri, U.S.A.
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาผู้ประกอบการ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

หลักสูตรการอบรม / เสวนา

1. DCP: Refresher Course รุ่นที่ 3/2006
2. DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 20/2002
3. CG Forum ครั้งที่ 4/2014 วิทยากรงานเสวนา เรื่องการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการบริษัทกับการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ. อินเทลลาดหลักหญ้า

- กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. บ้านปู

นางพนิดา เทพกาญจนา

10

อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน
- กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ดำรงตำแหน่ง

ปี 2534

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี)

24 ปี

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิตไทย สำนักงานอบรมศึกษากฎหมาย แห่งเนติบัณฑิตยสภาไทย

หลักสูตรการอบรม / เสวนา

1. RNG: Role of the Nomination and Governance Committee รุ่นที่ 6/2014
2. DCP: Refresher Course รุ่นที่ 1/2005
3. DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 18/2002

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ. อินเทลลาดหลักหญ้า

- ไม่มี

นายกวิน ว่องกุศลกิจ

11

อายุ 34 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน

วันที่ดำรงตำแหน่ง

1 ธันวาคม 2554

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี)

4 ปี 1 เดือน

วุฒิการศึกษา

- Master of Business Administration (Finance), The University of Sydney, Australia

หลักสูตรการอบรม / เสวนา

1. RCC: Role of the Compensation Committee รุ่นที่ 17/2013
2. RNG: Role of the Nomination and Governance Committee รุ่นที่ 4/2013
3. DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 156/2012

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ. อินเทลลาดหลักหญ้า

- ไม่มี

นางกมลวรรณ วิบุลการ

12

อายุ 54 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน

วันที่ดำรงตำแหน่ง

27 เมษายน 2554

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี)

4 ปี 8 เดือน

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน)
มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น อิลลินอยส์ สหรัฐอเมริกา

หลักสูตรการอบรม / เสวนา

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง
สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 19
- DCP: Director Certification Program
รุ่นที่ 122/2009
- Diploma Examination (Exam)
รุ่นที่ 26/2009

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ. อื่นในตลาดหลักทรัพย์

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหา กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
และกรรมการกำกับดูแลกิจการ
บมจ. โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น

นายเพชร ไทรบุญกุล

13

อายุ 45 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสสายธุรกิจโรงแรม
- กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน

วันที่ดำรงตำแหน่ง

1 มิถุนายน 2557

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง (ปี)

1 ปี 7 เดือน

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน)
มหาวิทยาลัยเซาท์อลาบามา สหรัฐอเมริกา

หลักสูตรการอบรม / เสวนา

- DCP: Director Certification Program
รุ่นที่ 101/2008

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ. อื่นในตลาดหลักทรัพย์

- ไม่มี

น.ส.กนกวรรณ ทองศิริรักษ์

14

ตำแหน่ง

- เลขานุการบริษัท
- เลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ
และหัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน
- เลขานุการ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
- กรรมการ ชมรมบริหารความเสี่ยง
และการควบคุมภายใน
สมาคมบริษัทจดทะเบียน

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

หลักสูตรการอบรม / เสวนา

- Corporate Secretary Development Program
รุ่นที่ 11/2005 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Auditing Information System,
The Institute of Internal Auditors
of Thailand (IIAT)
- RCC: Role of the Compensation
Committee Program รุ่นที่ 3/2007
- CSP: Company Secretary Program
รุ่นที่ 28/2008
- Going from "Good" to "Great"
in IT Risk and Control Management,
28 พ.ย. 2555
- IOD: Company Secretary Forum 2013
วิทยากรงานเสวนา หัวข้อ
"Equipping Your Board for AGM"
- CSP: Company Secretary Program
บรรยายหลักสูตรสำหรับเลขานุการบริษัท
จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- IOD: Company Secretary Forum 2014
วิทยากรในงานเสวนาหัวข้อ "Strengthening
Anti-Corruption Practice in Your Boardroom"



โรงแรมไอบิส สาทร

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ประกอบด้วย นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ นางพนิดา เทพกาญจนา นางกมลวรรณ วิบุลากร นายเพชร ไกรนุกูล สองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน

นโยบายจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผล ประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ ของงบการเงินรวมหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภท ที่กฎหมาย และบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด และภาวะการลงทุนของบริษัท และบริษัทในเครือ รวมถึงข้อจำกัดทางกฎหมายและความจำเป็นอื่น

อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

รายนามคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1. นายประทีป ประทีปะเสน	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ
2. นายสรรเสริญ วงศ์ชะอุ่ม	กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
3. รศ.มานพ พงศทัต	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

4. นายเดช บุลสุข	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
5. นายเอกสิทธิ์ โชติกเสถียร	กรรมการอิสระ
6. นายบรรยง พงษ์พานิช	กรรมการ
7. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ
8. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ
9. นายสุพล วัฒนเวคิน	กรรมการ
10. นางพนิดา เทพกาญจนา	กรรมการ
11. นายกวิน ว่องกุศลกิจ	กรรมการ
12. นางกมลวรรณ วิบุลากร	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่
13. นายเพชร ไกรนุกูล	กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการอาวุโส

คณะกรรมาธิการ มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์
2. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ
3. พิจารณาแผนธุรกิจ พัฒนาขีดความสามารถ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท
4. พิจารณางบประมาณ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุด ให้แก่กิจการ และสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น
5. กำหนดนโยบายพัฒนา และแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร

6. กำกับดูแล และพัฒนาการบริหารความเสี่ยง
7. กำกับดูแล และพัฒนาการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล
8. กำกับดูแล ควบคุมให้มีระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่ดี
9. ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่ และรายย่อย ให้สามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตน และรับรู้ข่าวสารอย่างถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
10. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และติดตามการดำเนินงาน
11. ประเมินผลการดำเนินงานผู้บริหารระดับสูง และพิจารณา นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกใหม่ได้

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

- | | |
|-------------------------------|--|
| 1. นายสรรเสริญ วงศ์ชะอุ่ม | ประธาน |
| 2. รศ.มานพ พงศทัต | กรรมการ |
| 3. นายเดช บุณสุข | กรรมการ |
| 4. นางสาวกนกวรรณ ทองศิริรักษ์ | เลขานุการ และหัวหน้า
สายงานตรวจสอบภายใน |

คณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. กำกับดูแลสอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาส/รายปีที่ผ่านการสอบทาน และตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนด ตลอดจนพิจารณาการนำเสนอข้อมูลข่าวสารในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงิน ร่วมกับผู้สอบบัญชีก่อนนำเสนอต่อบุคคลภายนอก
2. พิจารณาความเป็นอิสระ คัดเลือก เสนอให้แต่งตั้ง/ถอดถอน และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ปีละ 4 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการ
3. พิจารณาปัญหา และอุปสรรคที่มีนัยสำคัญที่ผู้สอบบัญชี ประสพระหว่างการปฏิบัติหน้าที่ และให้ข้อยุติเมื่อมีความเห็นที่แตกต่างระหว่างผู้สอบบัญชี และฝ่ายจัดการ

4. กำกับดูแล และสอบทานให้มีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสม และมีประสิทธิผลตามมาตรฐานสากล
5. กำกับดูแลให้มีระบบงานเชิงป้องกันที่เป็นประโยชน์ให้กับหน่วยงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น
6. พิจารณาแผนงานตรวจสอบ ควบคุม กำกับดูแลความเป็นอิสระของสายงานตรวจสอบภายใน เห็นชอบการแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน
7. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล
8. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
9. กำหนดมาตรการป้องกันการทุจริต และสอบทานสรุปผลตรวจสอบการทุจริต
10. สอบทานความถูกต้อง และประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน ให้ข้อเสนอแนะปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
11. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Connected Transaction or Conflict of Interest) ให้มีความถูกต้อง สมเหตุสมผล และเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
12. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ ลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
13. ปฏิบัติการอื่นตามที่กฎหมายกำหนด และ/หรือ คณะกรรมการมอบหมาย และในการปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียกสั่งการให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน ประกอบด้วย

- | | |
|--------------------------------|-----------|
| 1. นายชินนิต ว่องกุศลกิจ | ประธาน |
| 2. นางพนิดา เทพกาญจนา | กรรมการ |
| 3. นายกวิน ว่องกุศลกิจ | กรรมการ |
| 4. นางวรรณสมร วรรณเมธี | กรรมการ |
| 5. นายณัฐพงศ์ ว่องกุศลกิจ | กรรมการ |
| 6. นางกมลวรรณ วิปุลากร | กรรมการ |
| 7. นายเพชร ไกรนุกูล | กรรมการ |
| 8. น.ส.กันยรัตน์ ฤกษ์ณเทวินทร์ | เลขานุการ |

ที่ปรึกษาคณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน

1. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ
2. นายสุพล วัฒนเวทิน
3. นายบรรยง พงษ์พานิช
4. นายเกษมา บุญยุคปต์

คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน มีอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. พิจารณาและกำหนดทิศทางการธุรกิจและแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวขององค์กรร่วมพิจารณากับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะผู้บริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท อนุมัติ
2. พิจารณากลับกรองโครงการลงทุนและการขายทรัพย์สินตามแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งรวมถึงการพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการ ผลตอบแทนทางการเงินที่เหมาะสมกับความเสี่ยงในด้านต่างๆ โครงสร้างเงินทุนและแหล่งเงินของโครงการลงทุน
3. ให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหาร ในการหาช่องทาง การดำเนินธุรกิจ

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ประกอบด้วย

- | | |
|-------------------------------|-----------|
| 1. นายประกิต ประทีปะเสน | ประธาน |
| 2. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ | กรรมการ |
| 3. นายสุพล วัฒนเวทิน | กรรมการ |
| 4. นายเอกสิทธิ์ โชติกเสถียร | กรรมการ |
| 5. นางสาวกนกวรรณ ทองศิริรักษ์ | เลขานุการ |

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล มีอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. พิจารณาโครงสร้างคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งของกรรมการ และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย
2. พิจารณา และสรรหาผู้ทรงคุณวุฒิเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้น
3. กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย
4. นำเสนอนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการ และพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
5. ประเมินผลงาน และติดตามการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. สนับสนุนการเรียนรู้ในเรื่องที่เกี่ยวกับธุรกิจ ข้อบังคับ และแผนกลยุทธ์ของบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย

- | | |
|------------------------------|-----------|
| 1. นายชินนิต ว่องกุศลกิจ | ประธาน |
| 2. นางพนิดา เทพกาญจนา | กรรมการ |
| 3. นายบรรยง พงษ์พานิช | กรรมการ |
| 4. นายสุชัย วุฒิมิวัชรย์รุ่ง | เลขานุการ |

โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร

คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน

มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงาน พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปี และกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมทั้งให้คำปรึกษาแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ในการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง
2. พิจารณาแผนพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถของผู้ที่ถูกเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ในกรณีเกิดการเปลี่ยนแปลง)
3. พิจารณานโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สำคัญ และพิจารณานโยบายเกี่ยวกับโครงสร้างผลตอบแทนพนักงาน ได้แก่ นโยบายและงบประมาณการปรับผลตอบแทนประจำปี การจ่ายเงินรางวัล (โบนัส) ประจำปี
4. พิจารณาการจัดสรร การให้สิทธิซื้อหุ้นแก่พนักงาน (ESOP) ในส่วนที่ได้รับการจัดสรรเกินกว่าร้อยละ 5 ของโครงการ

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

กรรมการอิสระ มี 5 คน คิดเป็นร้อยละ 38.46 ของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย

1. นายประทีป ประทีปะเสน
ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
2. นายสรวิชัย วงศ์ชะอุ่ม
กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
3. ร.ศ.มานพ พงศทัต
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
4. นายเดช บุณสุข
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
5. นายเอกสิทธิ์ ไซติกเสถียร
กรรมการอิสระ

ผู้บริหาร ประกอบด้วย

1. นางกมลวรรณ วิปุลากร
กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายเพชร ไกรนุกูล
รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
3. นางสาวกันยรัตน์ กฤษณเทวินทร์
รองกรรมการผู้จัดการ และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

4. นายอภิชาต มาไพศาลสิน
รองกรรมการผู้จัดการ
5. นายณวัฒน์ ธรรมสุวรรณ
รองกรรมการผู้จัดการ

บทบาทหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ (President)

1. จัดทำทิศทางธุรกิจและแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวขององค์กร ร่วมกับคณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท อนุมัติ
2. จัดทำแผนธุรกิจและกำหนดกลยุทธ์เพื่อให้บรรลุแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรในระยะยาว
3. จัดทำงบประมาณประจำปีและจัดสรรทรัพยากรต่างๆ ตามแผนธุรกิจและรับผิดชอบในการดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าหมายประจำปีที่ตั้งไว้
4. บริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่การสรรหา การกำหนดเงินเดือน ค่าจ้าง ผลตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ กำหนดวิธีประเมินผลและจัดสรรผลประโยชน์พิเศษ การแต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย ตลอดจนการออกกฎระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศต่างๆ ตามความเหมาะสม
5. จัดโครงสร้างบริหารงาน กำหนดบทบาทและหน้าที่ ตลอดจนกำหนดอำนาจอนุมัติต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสม กับคุณสมบัติของบุคลากรและสถานการณ์ทางธุรกิจ
6. พัฒนาระบบงานต่างๆ เพื่อให้การทำงานของหน่วยงานต่างๆ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
7. เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เข้มแข็งเพื่อสนับสนุนการเป็นองค์กรที่ยั่งยืน
8. พัฒนาทักษะความรู้และขีดความสามารถของบุคลากรตามความต้องการของแผนธุรกิจส่งเสริมตลอดจนพัฒนาแผน สืบทอดตำแหน่งผู้บริหารที่สำคัญในทุกระดับ
9. พัฒนาระบบข้อมูลและระบบการจัดเก็บที่เพียงพอและทันสมัยตลอดจนระบบการเรียกใช้และการแสดงผลอย่างมีประสิทธิภาพ
10. เสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กรและประชาสัมพันธ์องค์กร ตลอดจนทำหน้าที่เป็นตัวแทนขององค์กรในกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรต่อบุคคลภายนอก
11. พัฒนาและเสริมสร้างการเป็นองค์กรที่ยึดถือและปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี และบุคลากรมีสำนึกความรับผิดชอบต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท

มีหน้าที่ความรับผิดชอบไม่น้อยกว่าที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 พ.ศ. 2551 กำหนด และ/หรือ กฎหมาย หรือข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วย

1. สนับสนุนให้ คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ และความระมัดระวัง เที่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน (Fiduciary Duties) ตลอดจนให้คำปรึกษาแก่กรรมการฝ่ายจัดการ และพนักงานให้ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ และระเบียบ และข้อกำหนดของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมทั้งข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
2. กำกับดูแลในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายใน ระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี
3. ประสานงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติ การเปลี่ยนแปลงบทบาทหน้าที่ การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย การพ้นจากตำแหน่งตามวาระ การลาออกจากตำแหน่งก่อนครบวาระ การแต่งตั้งกรรมการใหม่ เป็นต้น
4. กำหนด และแจ้งสถานที่จัดเก็บเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ตลอดจนเปิดเผยสารสนเทศที่เกี่ยวข้องตามหน้าที่ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ก.ล.ต.
5. ติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามมติของคณะกรรมการ (Good Practices)
6. จัดทำรายงานประจำปีให้เพียงพอต่อการเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
7. พิจารณาจดหมายเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM-Annual General Meeting of Shareholders) และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM-The Extraordinary General Meeting of Shareholders) ความเพียงพอของเอกสาร ข้อมูล เอกสารประกอบการประชุม การให้ข้อมูลต่อที่ประชุม และบันทึกรายงานการประชุม
8. เปิดเผยแพร่สารสนเทศที่เกี่ยวข้องตามหน้าที่ความรับผิดชอบต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ข้อบังคับบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการแต่งตั้งกรรมการ

ข้อ 18 กรรมการนั้น ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 18.1 ให้ประธานในที่ประชุมเสนอต่อที่ประชุม ซึ่งรายชื่อและประวัติความเป็นมาของผู้ได้รับการเสนอชื่อ ตามที่คณะกรรมการได้เสนอเพื่อขออนุมัติ
- 18.2 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
- 18.3 การเลือกตั้งกรรมการอาจดำเนินการโดยการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 18.2 เลือกตั้งกรรมการแต่ละคน และไม่อาจแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดโดยเฉพาะ
- 18.4 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ประธานกรรมการในที่ประชุมมีสิทธิออกเสียงชี้ขาด

ข้อ 19 ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1 ใน 3) เป็นอัตราถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม

กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งหรือครบวาระอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

กรรมการอาจตกลงระหว่งกันถึงลำดับการออกจากตำแหน่งตามวาระโดยเป็นไปตามบทบัญญัติในวรรคแรก

ข้อ 48 มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ให้ประกอบด้วยคะแนนเสียงดังต่อไปนี้

- 48.1 ในกรณีปกติ ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม (ด้วยตนเองหรือโดยการมอบฉันทะ) และออกเสียงลงคะแนน

Shareholding of the Board of Directors and Management

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการและผู้บริหาร

รายงานการถือครองหุ้นของคณะกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558/2557

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
		31 ธ.ค.2558	31 ธ.ค.2557	เพิ่ม (ลด)
1. นายประกิต ประทีปะเสน	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	165,058	165,058	-
2. นายสรรเสริญ วงศ์ชะอุ่ม	กรรมการอิสระ	-	-	-
3. รศ.มานพ พงศทัต	กรรมการอิสระ	319,729	319,729	-
4. นายเดช บุลสุข	กรรมการอิสระ	726,000	726,000	-
5. นายเอกสิทธิ์ โชติกเสถียร	กรรมการอิสระ	-	-	-
6. นายบรรยง พงษ์พานิช	กรรมการ	-	-	-
7. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ ¹	กรรมการ	72,203,044	72,203,044	-
8. นายสุพล วัฒนเวทิน	กรรมการ	64,568,807	64,568,807	-
9. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	102,905	102,905	-
10. นางพนิดา เทพกาญจนา ²	กรรมการ	3,457,557	3,457,557	-
11. นายกวิน ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	67,213	193,934	(126,721)
12. นางกมลวรรณ วิบุลากร	กรรมการผู้จัดการใหญ่	4,800,000	600,000	4,200,000
13. นายเพชร ไกรนุกูล	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส	1,464,082	1,664,082	(200,000)
14. นางวรรณสมร วรรณเมธี ³	กรรมการ	149,625,413	149,625,413	-
	คณะกรรมการชุดย่อย			
15. นายณัฐพงษ์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	249,640	188,640	61,000
	คณะกรรมการชุดย่อย			
16. นางสาวกันยรัตน์ กฤษณเทวินทร์	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	-	-	-
17. นายอภิชาญ มาไพศาลสิน	รองกรรมการผู้จัดการ	510,000	1,110,000	(600,000)
18. นายนวิรัตน์ ธรรมสุวรรณ	รองกรรมการผู้จัดการ	710,000	410,000	300,000
รวมสัดส่วนการถือครองหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร		298,969,448	295,335,169	3,634,279

หมายเหตุ: ¹ ฝากหุ้นจำนวน 60,000,000 หุ้น ไว้กับ UBS AG SINGAPORE BRANCH

² รวมคู่สมรส 1,868,500 หุ้น

³ รวมคู่สมรส 7,300 หุ้น

Remuneration of the Board of Directors and Management

ค่าตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการ มอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อย ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ดังนี้

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ โดยมีการพิจารณา ทบทวนความสมเหตุสมผลของการจ่ายค่าตอบแทน ตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ สถานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท เปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจ และระดับรายได้ที่ใกล้เคียงกันทุกปี โดยกำหนดให้มีการจ่ายค่าตอบแทน 3 รูปแบบคือ ค่าตอบแทนประจำ ค่าเบี้ยประชุม และบำเหน็จกรรมการ (โบนัส) อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้นและเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ 4 ด้าน คือ ด้านการเงิน ด้านความพึงพอใจของลูกค้า ด้านกระบวนการภายใน และด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และการพัฒนาองค์กร เพื่อประกอบในการพิจารณากำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและค่าตอบแทนประจำปีให้กับผู้บริหารและพนักงานตามสายงาน

กรรมการผู้จัดการใหญ่ พิจารณาจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร โดยผ่านกระบวนการการประเมินผล 2 ส่วนคือ 1) การประเมินผลงานตามยุทธศาสตร์ (BSC - Balance Score Card) เป็นการพิจารณาตามความสำคัญของยุทธศาสตร์ของสายงานต่อยุทธศาสตร์ขององค์กร ผ่านกระบวนการถ่ายทอดเชื่อมโยงยุทธศาสตร์จากระดับองค์กรลงสู่ระดับต่างๆ 3 ระดับ ได้แก่ ยุทธศาสตร์องค์กร ยุทธศาสตร์สายงาน และยุทธศาสตร์ฝ่ายงาน และ 2) การประเมินผลงานเชิงทักษะและเชิงพฤติกรรม (CSB - Competency Skill Behavior) ที่สนับสนุนวัฒนธรรมองค์กร การประเมินเป็นรายบุคคล โดยผู้บังคับบัญชาโดยตรง ซึ่งจะมีหัวข้อการประเมินบางส่วนตามนโยบายของบริษัท และบางส่วนแตกต่างกันตามที่ผู้บังคับบัญชาระดับสายงานเป็นผู้กำหนด และเพื่อให้การประเมินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีข้อมูลประกอบจากผู้ร่วมงานในระดับต่างๆ การประเมินจึงทำในลักษณะ 360 องศา โดยให้ผู้บังคับบัญชาประเมินผู้ใต้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชาประเมินผู้บังคับบัญชา และให้มีการประเมินตนเองทุกระดับ ผลการประเมินทั้ง 2 ส่วน นำมาเป็นเครื่องมือในการกระจายผลตอบแทนรวมขององค์กรสู่ระดับสายงาน ฝ่าย และส่วนงาน

ในปี 2558 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร รวม 30,234,923.28 บาท ประกอบด้วย

1. ค่าตอบแทนกรรมการ 5,199,000.00 บาท รายละเอียดแสดงไว้ตามตารางแสดงค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2558
2. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทย่อย 2,460,000.00 บาท
3. ค่าจ้างของผู้บริหาร 6 คน ที่จ่ายจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย 21,712,594.48 บาท
4. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของผู้บริหาร 6 คน 863,328.80 บาท

คำตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2558

รายชื่อกรรมการ ตำแหน่ง	คำตอบแทนกรรมการ					
	คณะกรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการ ยุทธศาสตร์และ การลงทุน	คณะกรรมการ สรรหาและ บรรจุภัณฑ์	คณะกรรมการพัฒนา ผู้บริหารระดับสูงและ กำหนดคำตอบแทน	คำตอบแทนรวม
1. นายประทีป ประทีปเสนา ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	390,000	-	-	58,500	-	448,500
2. นายสรเสรีญ วงศ์ะอุ่ม กรรมการอิสระ	300,000	130,000	-	-	-	430,000
3. รศ.มานพ พงศ์ทัต กรรมการอิสระ	300,000	100,000	-	-	-	400,000
4. นายเดช นุศลสุข กรรมการอิสระ	300,000	100,000	-	-	-	400,000
5. นายเอกสิทธิ์ ไชติกเสถียร กรรมการอิสระ	300,000	-	-	42,000	-	342,000
6. นายบรรยง พงษ์พานิช กรรมการ	300,000	-	-	-	-	300,000
7. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ กรรมการ	300,000	-	108,250	14,000	14,000	436,250
8. นายสุพล วัฒนเวทิน กรรมการ	300,000	-	93,750	14,000	19,500	427,250
9. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ กรรมการ	300,000	-	115,500	28,000	39,000	482,500
10. นางพนิดา เทพกาญจนา กรรมการ	300,000	-	93,750	28,000	28,000	449,750
11. นายกวีณ ว่องกุศลกิจ กรรมการ	300,000	-	56,250	-	14,000	370,250
12. นางกมลวรรณ วิบุลการ กรรมการ	300,000	-	-ไม่มี*	-	-	300,000
13. นายเพชร ไกรนุกูล กรรมการ	300,000	-	-ไม่มี*	-	-	300,000
14. นางวรรณสมร วรรณเมธี กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย	-	-	56,250	-	-	56,250
15. นายณัฐพงษ์ ว่องกุศลกิจ กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย	-	-	56,250	-	-	56,250
คำตอบแทน รวม/ปี	3,990,000	330,000	580,000	184,500	114,500	5,199,000

*ผู้บริหาร



THE
ERAWAN
GROUP

SUCCESS WITH INTEGRITY

BUSINESS OVERVIEW

ภาพรวมของธุรกิจ

Return Enhancing Strategy

“กลยุทธ์การเพิ่มผลตอบแทน”

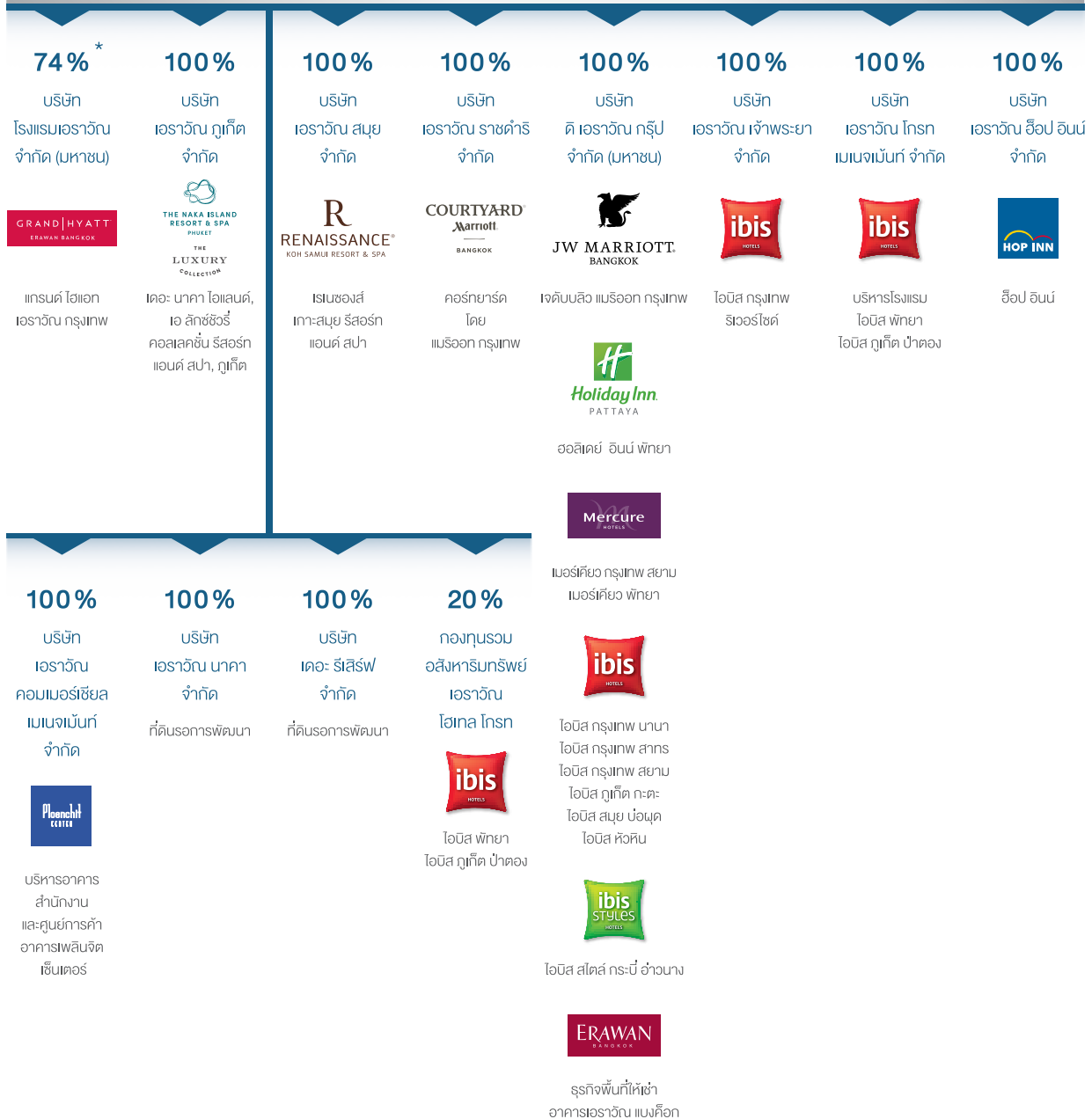
ปรับปรุงพัฒนาทรัพย์สินที่ดำเนินการอยู่อย่างต่อเนื่อง
และพิจารณาขายทรัพย์สินเพื่อรับรู้มูลค่าตลาด
เพื่อเพิ่มศักยภาพในการสร้างผลตอบแทน

Business Structure

โครงสร้างธุรกิจ



บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



* รัฐบาลถือหุ้นผ่าน บริษัท สหโรงแรมไทย จำกัด
ซึ่งถือหุ้น 26% และเป็นเจ้าของที่ดิน

Operation Structure

โครงสร้างการบริหารทรัพยากร

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) แบ่งการบริหารโรงแรมในเครือออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

1. การบริหารโดยบุคคลภายนอกซึ่งเป็นเจ้าของแบรนด์โรงแรม

บริษัทฯ จะดำเนินการคัดเลือกบริษัทผู้บริหารโรงแรม ที่เป็นองค์กรชั้นนำมีชื่อเสียงระดับนานาชาติ มีประสบการณ์ มีเครือข่ายทางการตลาดกว้างขวาง และมีระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพ โดยการคัดเลือกแบรนด์ (Brand) จะพิจารณาจากความชำนาญของบริษัทผู้บริหาร และความเหมาะสมต่อทรัพยากรเป็นหลัก

บริษัทผู้บริหารโรงแรม	HYATT	Marriott	IHG InterContinental Hotels Group	starwood Hotels and Resorts
Luxury	GRAND HYATT ERAWAN BANGKOK	JW MARRIOTT BANGKOK RENAISSANCE® KOH SAMUI RESORT & SPA		THE NAKA ISLAND RESORT & SPA PHUKET THE LUXURY COLLECTION
Midscale		COURTYARD Marriott BANGKOK	Holiday Inn PATTAYA	

2. การบริหารโดยบริษัทฯ ภายใต้แบรนด์โรงแรมของบุคคลภายนอกในรูปแบบของการแฟรนไชส์

บริษัทฯ ดำเนินการคัดเลือกแบรนด์ที่จะทำการแฟรนไชส์จากบริษัทเจ้าของแบรนด์โรงแรมที่เป็นองค์กรชั้นนำ มีชื่อเสียงระดับนานาชาติ มีการดำเนินงานที่เป็นระบบ และทำการคัดเลือกแบรนด์โดยคำนึงถึงชื่อเสียง ความกว้างขวางของเครือข่ายทางการตลาดและความเหมาะสมของแบรนด์ต่อทรัพยากรเป็นหลัก ซึ่งแบรนด์ที่บริษัทฯ ได้รับสิทธิ์ให้ใช้อยู่ภายใต้การบริหารงานของกลุ่ม



3. การบริหารโดยบริษัทฯ ภายใต้แบรนด์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาแบรนด์ของบริษัทฯ ภายใต้ชื่อ  เพื่อนำมาประกอบการพัฒนาทรัพยากร และได้ใช้แบรนด์นี้ในการบริหารงานโรงแรมโดยคำนึงถึงความต้องการของกลุ่มเป้าหมายหลักเป็นสำคัญ

Properties in Operation

ธุรกิจที่ดำเนินงานในปัจจุบัน

ธุรกิจโรงแรม

กรุงเทพฯ

LUXURY



แกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ

Grand Hyatt Erawan Bangkok

www.bangkok.grand.hyatt.com

จำนวนห้องพัก : 380 ห้อง

สถานที่ตั้ง : ราชประสงค์ ถนนราชดำริ



เจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ

JW Marriott Hotel Bangkok

www.marriott.com/bkkdt

จำนวนห้องพัก : 441 ห้อง

สถานที่ตั้ง : ถนนสุขุมวิท ซอย 2

MID-SCALE



คอร์ทยาร์ด โดย แมริออท กรุงเทพฯ

Courtyard by Marriott Bangkok

www.courtyard.com/bkkcy

จำนวนห้องพัก : 316 ห้อง

สถานที่ตั้ง : ซอยมหาดเล็กหลวง 1 ถนนราชดำริ



เมอร์เคียว กรุงเทพฯ สยาม

Mercure Bangkok Siam

www.mercure.com

จำนวนห้องพัก : 189 ห้อง

สถานที่ตั้ง : สยาม ถนนพระราม 1

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนพัฒนาและดำเนินธุรกิจโรงแรมที่สอดคล้องกับทำเล
สถานที่ตั้ง และกลุ่มเป้าหมายเป็นธุรกิจหลัก ปัจจุบันมีโรงแรมที่เปิดดำเนินการรวม 33 โรงแรม โดยมีธุรกิจอื่น
ได้แก่ ธุรกิจพื้นที่ให้เช่า และธุรกิจบริหารอาคาร รายละเอียดตามประเภทของธุรกิจที่ดำเนินงานแล้ว มีดังนี้

❖ ต่างจังหวัด

LUXURY



เรเนซองส์ เกาะสมุย รีสอร์ท แอนด์ สปา
Renaissance Koh Samui Resort and Spa
www.marriott.com/usmbr

จำนวนห้องพัก : Deluxe 45 ห้อง และ Pool Villa 33 ห้อง
สถานที่ตั้ง : หาดละไม เกาะสมุย สุราษฎร์ธานี



เดอะ นาคา ไอแลนด์, เอ ลักซ์จิวรี คอลเลคชั่น
รีสอร์ท แอนด์ สปา, ภูเก็ต
The Naka Island, a Luxury Collection
Resort and Spa, Phuket
www.nakaislandphuket.com

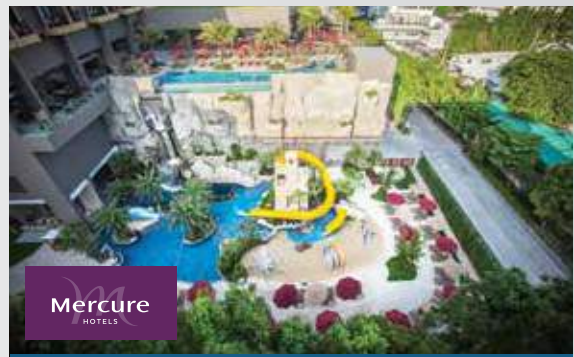
จำนวนห้องพัก : Pool Villa 67 ห้อง
สถานที่ตั้ง : เกาะนาคาใหญ่ ภูเก็ต

MID-SCALE



ฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา
Holiday Inn Pattaya
www.holidayinn-pattaya.com

จำนวนห้องพัก : 567 ห้อง
สถานที่ตั้ง : ถนนพญาสาย 1 ชลบุรี



เมอร์คิวรี่ พัทยา โอเชียน รีสอร์ท
Mercure Pattaya Ocean Resort
www.mercure.com

จำนวนห้องพัก : 210 ห้อง
สถานที่ตั้ง : ถนนพญาสาย 1 ชลบุรี

ธุรกิจที่ดำเนินงานในปัจจุบัน

ธุรกิจโรงแรม

◆ กรุงเทพฯ

ECONOMY



ไอบิส กรุงเทพฯ สาทร
ibis Bangkok Sathorn
www.ibishotel.com

จำนวนห้องพัก : 213 ห้อง

สถานที่ตั้ง : ซอยงามดูพลี ถนนพระราม 4



ไอบิส กรุงเทพฯ นานา
ibis Bangkok Nana
www.ibishotel.com

จำนวนห้องพัก : 200 ห้อง

สถานที่ตั้ง : ถนนสุขุมวิท ซอย 4 (นานา)



ไอบิส กรุงเทพฯ ริเวอร์ไซด์
ibis Bangkok Riverside
www.ibishotel.com

จำนวนห้องพัก : 266 ห้อง

สถานที่ตั้ง : ริมน้ำเจ้าพระยา ซอยเจริญนคร 17



ไอบิส กรุงเทพฯ สยาม
ibis Bangkok Siam
www.ibishotel.com

จำนวนห้องพัก : 189 ห้อง

สถานที่ตั้ง : สยาม ถนนพระราม 1

❖ ต่างจังหวัด

ECONOMY



ไอบิส สมุย บ่อผุด
ibis Samui Bophut
www.ibishotel.com
จำนวนห้องพัก : 209 ห้อง
สถานที่ตั้ง : หาดบ่อผุด เกาะสมุย



ไอบิส ภูเก็ต กระตะ
ibis Phuket Kata
www.ibishotel.com
จำนวนห้องพัก : 258 ห้อง
สถานที่ตั้ง : หาดกะตะ ภูเก็ต



ไอบิส ภูเก็ต ป่าตอง
ibis Phuket Patong
www.ibishotel.com
จำนวนห้องพัก : 258 ห้อง
สถานที่ตั้ง : หาดป่าตอง ภูเก็ต



ไอบิส หัวหิน
ibis Hua Hin
www.ibishotel.com
จำนวนห้องพัก : 200 ห้อง
สถานที่ตั้ง : หัวหิน ประจวบคีรีขันธ์



ไอบิส พัทยา
ibis Pattaya
www.ibishotel.com
จำนวนห้องพัก : 254 ห้อง
สถานที่ตั้ง : ถนนพญาสาย 2 ชลบุรี



ไอบิส สไตล์ กระบี่ อำเภอนาง
ibis Styles Krabi Ao Nang
www.ibishotel.com
จำนวนห้องพัก : 206 ห้อง
สถานที่ตั้ง : อำเภอนาง กระบี่

BUDGET



ฮ็อปปี้ อินน์
HOP INN
www.hopinnhotel.com
จำนวนห้องพัก : 1,175 ห้อง, 15 โรงแรม
สถานที่ตั้ง : กระบี่, กาญจนบุรี, ขอนแก่น, ตรัง, นครราชสีมา, นครศรีธรรมราช, พิษณุโลก, มุกดาหาร, แม่สอด, ลำปาง, สระแก้ว, สุราษฎร์ธานี, หนองคาย, อุตรดิตถ์, อุบลราชธานี



ธุรกิจที่ดำเนินงานในปัจจุบัน

ธุรกิจพื้นที่ให้เช่า

➤ กรุงเทพฯ



อาคารเอราวัณ แบงค็อก

Erawan Bangkok

www.erawanbangkok.com

ร้านค้า : พื้นที่เช่า 6,554 ตร.ม.

สถานที่ตั้ง : สีแยกราชประสงค์

ธุรกิจบริหารอาคาร

➤ กรุงเทพฯ



อาคารพลินจิต เซ็นเตอร์

Ploenchit Center

เจ้าของอาคาร : กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โพรมออฟฟิศ

บริหารงานโดย : บริษัท เอราวัณ คอมเมอร์เชียล เมเนจเม้นท์ จำกัด

อาคารสำนักงาน : พื้นที่เช่า 42,847 ตร.ม.

สถานที่ตั้ง : ถนนสุขุมวิท ซอย 2

Properties Under Development

ธุรกิจที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

ธุรกิจโรงแรม

❖ ต่างจังหวัด และต่างประเทศ

BUDGET



ฮ็อปปี้ อินน์
HOP INN

www.hopinnhotel.com

จำนวนโรงแรม : 7 โรงแรม ในประเทศ, 2 โรงแรม ในต่างประเทศ

สถานที่ตั้งในประเทศ : จันทบุรี, ชุมพร, เชียงใหม่, ภูเก็ต, ร้อยเอ็ด, สกลนคร, หาดใหญ่

สถานที่ตั้งในต่างประเทศ : กรุงมะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์

Thailand's Tourism Industry Outlook in 2015

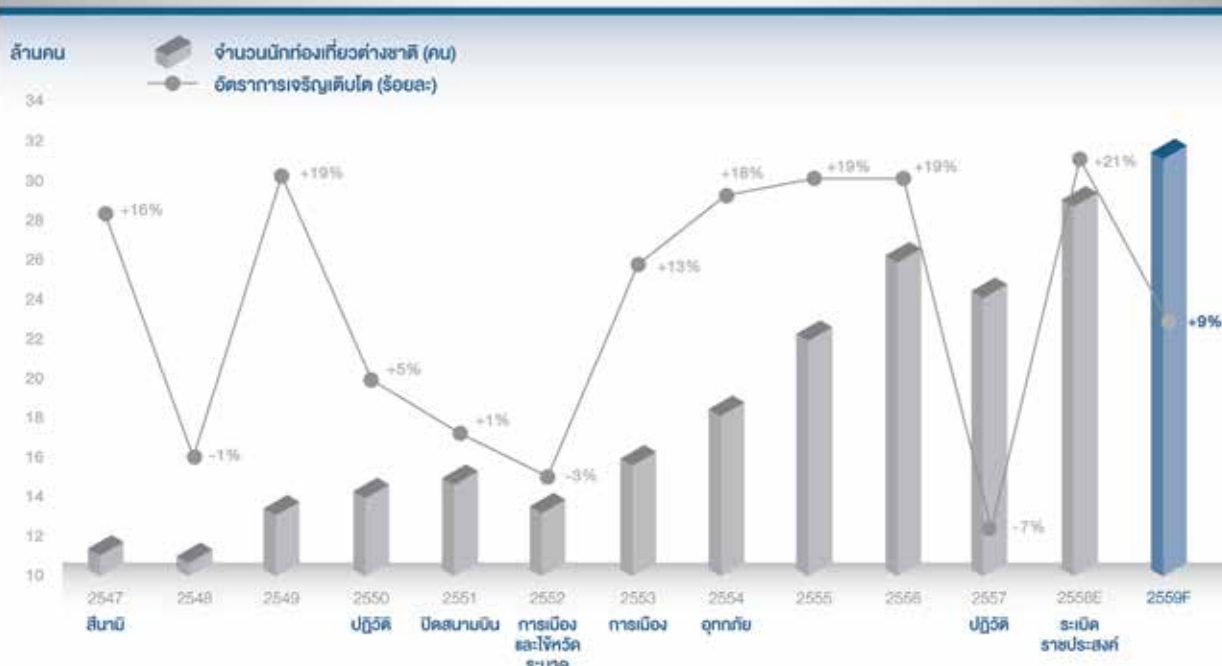
อุตสาหกรรมท่องเที่ยวปี 2558

ในปี 2558 มีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางมายังประเทศไทยถึง 29.88 ล้านคน นับเป็นจำนวนที่สูงที่สุดในประวัติศาสตร์และสูงกว่าเป้าหมายเดิมที่วางไว้เมื่อต้นปีที่ 28.8 ล้านคน เพิ่มขึ้นจากปี 2557 ซึ่งมีจำนวนนักท่องเที่ยวทั้งหมด 24.8 ล้านคน ร้อยละ 20.44 ตามสถานการณ์ทางการเมืองที่ปรับตัวดีขึ้นและการเติบโตของจำนวนนักท่องเที่ยวจีนที่ยังคงเดินทางเข้าประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง โดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) เผยว่าในปี 2558 มีนักท่องเที่ยวจีนประมาณ 8 ล้านคน เพิ่มขึ้นจาก 4.63 ล้านคนในปี 2557 เมื่อจำแนกนักท่องเที่ยวต่างชาติเป็นรายประเทศแล้ว นักท่องเที่ยวชาวจีนยังคงเดินทางเข้าประเทศไทยเป็นอันดับหนึ่ง มีสัดส่วนมากถึง 1 ใน 4 ของนักท่องเที่ยวทั้งหมด ตามมาด้วยนักท่องเที่ยวจากมาเลเซีย ญี่ปุ่น และเกาหลีใต้ ตามลำดับ

ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2558 ธุรกิจโรงแรมมีแนวโน้มสดใสตามอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้น ทั้งจากนักท่องเที่ยวที่เดินทางคนเดียวและนักท่องเที่ยวที่เดินทางเป็นหมู่คณะ สะท้อนจากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2558 ที่ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 29

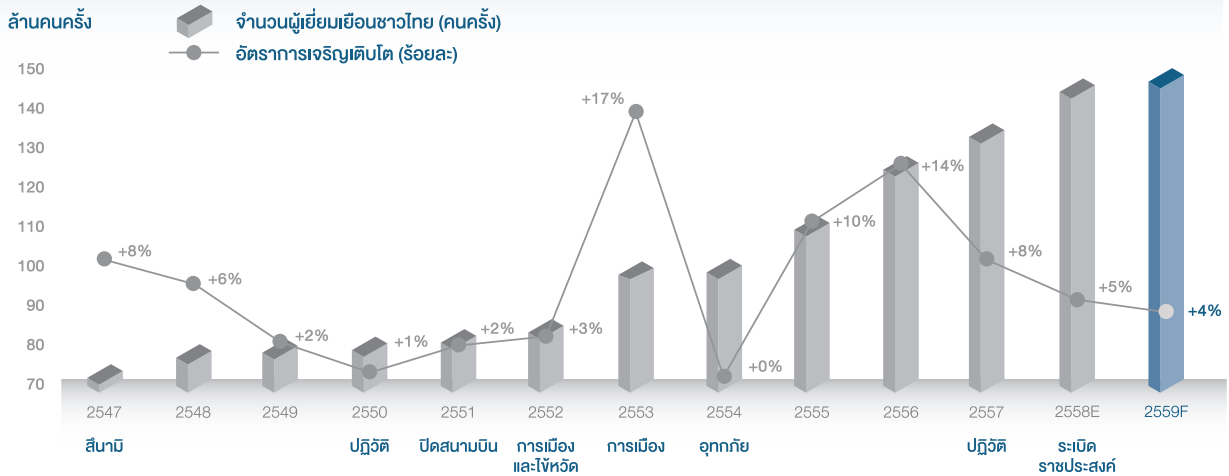
เมื่อเทียบกับปีที่แล้วในช่วงเวลาเดียวกัน อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์ลอบวางระเบิดบริเวณสี่แยกราชประสงค์ในเดือนสิงหาคมได้ก่อให้เกิดความกังวลด้านความปลอดภัยในหมู่นักท่องเที่ยวต่างชาติ เห็นได้จากการที่สถานทูต 23 ประเทศ ได้ออกคำแนะนำนักท่องเที่ยวให้เพิ่มความระมัดระวังและทบทวนการเดินทางมาประเทศไทย ทำให้ผู้ประกอบการธุรกิจโรงแรมในกรุงเทพฯ และปริมณฑลประสบปัญหาการยกเลิกการจองห้องพักจากกลุ่มลูกค้าประเภทประชุมสัมมนา(MICE) และกลุ่มทัวร์ โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าจากประเทศฮ่องกงและสิงคโปร์เป็นจำนวนมาก ขณะที่เหตุการณ์วางระเบิดไม่ได้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจโรงแรมในตลาดท่องเที่ยวต่างจังหวัดมากนัก อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์วางระเบิดส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยวของประเทศไทยเพียงระยะสั้นเท่านั้น เห็นได้จากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่กลับมาสู่ภาวะปกติภายใน 3 เดือนหลังเกิดเหตุการณ์ แสดงถึงความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยของประเทศ โดยภาพรวมธุรกิจท่องเที่ยวของประเทศไทยได้แสดงถึงความสามารถในการฟื้นตัวจากวิกฤตได้อย่างรวดเร็ว ส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติปีนี้สูงกว่าเป้าหมายเดิมที่ได้วางไว้ตอนต้นปี

แสดงการเติบโตของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติในแต่ละปี



ที่มา : กรมการท่องเที่ยว การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย และสภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

การท่องเที่ยวภายในประเทศ (ล้านคนครั้ง) แสดงการเติบโตของการท่องเที่ยวภายในประเทศในแต่ละปี



ที่มา: กรมการท่องเที่ยว และการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ในปี 2558อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทยยังได้รับผลกระทบจากปัญหาการชะลอตัวของเศรษฐกิจรัสเซียและการอ่อนค่าของค่าเงินรูเบิลอย่างต่อเนื่องโดยพหุวิทยาและภูเก็ตได้รับผลกระทบสูงที่สุดเนื่องจากนักท่องเที่ยวรัสเซียถือเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวหลักในตลาดอย่างไรก็ตามการเติบโตของจำนวนนักท่องเที่ยวชาวจีนตลอดทั้งปีสามารถช่วยทดแทนจำนวนนักท่องเที่ยวชาวรัสเซียที่ลดลงได้

ในเดือนธันวาคม 2558 บริษัทท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ได้เปิดให้บริการอาคารผู้โดยสาร 2 (Terminal 2) ที่ท่าอากาศยานดอนเมืองซึ่งผลให้ขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารของท่าอากาศยานดอนเมืองปรับตัวสูงขึ้นจากเดิม 18.5 ล้านคนต่อปีเป็น 30 ล้านคนต่อปีทั้งนี้เพื่อตอบสนองต่อจำนวนผู้โดยสารที่เดินทางโดยสายการบินราคาประหยัด (Low-Cost Carriers) ที่เพิ่มขึ้นอย่างชัดเจนและเพื่อลดปัญหาความหนาแน่นของสนามบินดอนเมือง

นอกจากนี้ ทอท. ยังมีแผนดำเนินการขยายและพัฒนาท่าอากาศยานอื่นๆ ในแหล่งท่องเที่ยวหลักหลายแห่งรวมถึงการ

ขยายท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและท่าอากาศยานจังหวัดภูเก็ตซึ่งจะทำให้สามารถรองรับจำนวนผู้โดยสารได้เพิ่มขึ้นเกือบเท่าตัวในทั้งสองสนามบินหลักดังกล่าว

ด้านการท่องเที่ยวภายในประเทศยังคงมีอัตราการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องโดย ทท. ระบุว่าในปี 2558 มีการเดินทางท่องเที่ยวในประเทศ 453 ล้านคนครั้ง เพิ่มขึ้นจาก 383 ล้านคนครั้งในปี 2557 หรือคิดเป็นการเติบโตร้อยละ 18 ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการขยายตัวของสายการบินราคาประหยัด (Low-Cost Carriers) ทั้งจากการเพิ่มเส้นทางบินใหม่ๆ และเพิ่มความถี่ของเที่ยวบินในเส้นทางที่ให้บริการอยู่แล้วโดยบริษัทที่ปรึกษาข้อมูลการบินเอเชียแปซิฟิกเอวิเอชั่นซึ่งมีสำนักงานใหญ่อยู่ที่ประเทศออสเตรเลียวิเคราะห์ว่าท่าอากาศยานดอนเมืองมีจำนวนผู้โดยสารเพิ่มขึ้นร้อยละ 50 ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2558 ทำให้ท่าอากาศยานดอนเมืองเป็นท่าอากาศยานบริการสายการบินต้นทุนต่ำที่มีผู้ใช้บริการมากที่สุดในโลก นอกจากนี้การสนับสนุนจากภาครัฐและมาตรการส่งเสริมการท่องเที่ยวไทยโดยการนำเสนอผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับการท่องเที่ยวใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องและการออกนโยบายด้านการคลังเพื่อกระตุ้นการท่องเที่ยวไทย

อุตสาหกรรมท่องเที่ยวปี 2558

เช่น นโยบายการนำค่าใช้จ่ายในการท่องเที่ยวภายในประเทศ มาทำการลดหย่อนภาษีได้ 15,000 บาทต่อปี ยังคงเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่ช่วยกระตุ้นตลาดการท่องเที่ยวภายในประเทศปี 2558 ได้เป็นอย่างดี

สำหรับปี 2559 อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทยยังคงมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยคาดว่า อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวจะสร้างรายได้ถึง 2.46 ล้านล้านบาท โดยเป็นรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติ 1.56 ล้านล้านบาท จากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ 32.5 ล้านคน (ตัวเลขประมาณการจากสภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย) โดยคาดว่าจำนวนนักท่องเที่ยวในไตรมาสแรกจะมีประมาณ 8.53 ล้านคน ขณะที่จำนวนนักท่องเที่ยวจากประเทศจีนยังคงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเป็น 10 ล้านคนในปี 2559 นอกจากนี้ ทางททท. ยังคาดการณ์ว่าคนไทยจะเดินทางท่องเที่ยวภายในประเทศถึง 151 ล้านคนครึ่ง สร้างรายได้ถึง 8.5 แสนล้านบาท

เป้าหมายในการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทยยังคงเป็นภารกิจหลักของภาครัฐ ซึ่ง ททท. มุ่งเน้นการพัฒนาการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนโดยปรับกลยุทธ์เน้นการรณรงค์การท่องเที่ยวแบบมีคุณภาพและมุ่งเน้นการเพิ่มรายได้จากการท่องเที่ยวมากกว่าการเพิ่มจำนวนนักท่องเที่ยวแต่เพียงอย่างเดียว ทั้งนี้ การเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) จะส่งเสริมให้นักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศไทยมากขึ้นจากหลายปัจจัย เช่น การที่ประเทศไทยจะได้ประโยชน์ในเชิงภูมิศาสตร์ที่ตั้งอยู่กลางภูมิภาคอาเซียน การเติบโตของการเดินทางโดยสายการบินราคาประหยัดและมาตรการวีซ่าแบบเดินทางเข้า-ออกได้หลายครั้ง (Multiple Visa) ที่เพิ่งจะมีผลบังคับใช้เพื่ออำนวยความสะดวกแก่นักท่องเที่ยวต่างชาติที่จะเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทย นอกจากนี้ การก่อตั้งเขตพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษโดยสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โครงการพัฒนารถไฟรางคู่หลายเส้นทาง และความร่วมมือระหว่างภาคเอกชนและภาครัฐ จะช่วยผลักดันการท่องเที่ยวภายในประเทศ ทั้งนี้ ประเทศไทยยังคงมีสถานที่ท่องเที่ยวหลายแห่งที่ยังไม่เป็นที่รู้จักและคุ้นเคยของนักท่องเที่ยว ทั้งในจังหวัดหลักและจังหวัดรอง ที่กำลังจะได้รับการส่งเสริมและผลักดันจากรัฐบาล แสดงถึงศักยภาพในการดึงดูดนักท่องเที่ยวทั้งชาวต่างชาติและชาวไทย และเป็นกลไกสำคัญในการเติบโตของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวของประเทศต่อไป



โรงแรมคอร์ทยาร์ด โดย แมริออท กรุงเทพฯ

Risk Factors

ปัจจัยความเสี่ยง

คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณากลับกรองโครงการลงทุนและการขายทรัพย์สินตามแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งรวมถึงการพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการ ผลตอบแทนทางการเงิน ความเสี่ยงในด้านต่างๆ รวมถึงการสนับสนุนทางการเงิน และการทำนิติกรรมสัญญาที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนกำกับดูแล ประเมิน และติดตาม การบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ชัดเจน และมีประสิทธิภาพ โดยผู้บริหารที่กำกับดูแลสายงานสูงสุด เป็นเจ้าของความเสี่ยง และมีหน้าที่ในการวิเคราะห์ความเสี่ยงและหาแนวทางแก้ไข ประเภทความเสี่ยงและแนวทางการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนมาตรการรองรับผลกระทบ พอสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ กรณีต้องพึ่งพาผู้บริหารจากภายนอก

บริษัทฯ มีนโยบายในการกระจายความเสี่ยงโดยการคัดเลือกและว่าจ้างบริษัทผู้บริหารโรงแรมระดับนานาชาติ (International Hotel Operator) โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ชื่อเสียง ประสบการณ์ระบบการทำงาน ความชำนาญในตลาดแต่ละประเภท และสถานะทางการเงินที่มั่นคงเป็นสำคัญ ซึ่งในปัจจุบันมีบริษัทที่ดำเนินการบริหารงานโรงแรมให้กับบริษัทฯ ดังนี้ Hyatt International, Marriott International, InterContinental Hotels Group และ Starwood Hotels & Resorts Worldwide

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสัญญาจ้างบริหารเป็นสัญญาระยะยาว ซึ่งอาจมีความเสี่ยงที่ความสามารถในการแข่งขันในระดับสากลของบริษัทผู้บริบาลลดลงในระหว่างช่วงสัญญา และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของทรัพย์สินของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงกำหนดเงื่อนไขในสัญญาจ้างบริหารให้สามารถยกเลิกสัญญาได้ หากความสามารถของผู้บริหารโรงแรมส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และมีนัยสำคัญ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถจัดหาบริษัทผู้บริหารที่มีชื่อเสียงอื่นมาบริหารแทนได้

ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาและเสริมสร้างทีมงานบริหารกิจการโรงแรมที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ เพื่อดำเนินการบริหารโรงแรมภายใต้สัญญาแฟรนไชส์รวมถึงบริหารโรงแรมแบรนด์ของบริษัทฯ เป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาการบริหารโรงแรมจากภายนอกเพียงอย่างเดียว

2. ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่มากขึ้นเนื่องจากอุปสงค์ที่ลดลง และอุปทานในธุรกิจที่เพิ่มขึ้น

ในส่วนของความเสี่ยงของอุปสงค์และอุปทานในตลาดที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นอย่างไม่สัมพันธ์กันนั้น ส่งผลให้เกิดการแข่งขันอย่างรุนแรงระหว่างผู้ประกอบการธุรกิจโรงแรมเพื่อช่วงชิงส่วนแบ่งการตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรจากการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จัดการความเสี่ยงโดยการกระจายการลงทุนไปในโรงแรมระดับต่างๆ ทั้งในแหล่งท่องเที่ยวและแหล่งธุรกิจการค้าที่สำคัญ รวมถึงมีการว่าจ้างผู้บริหารโรงแรมระดับนานาชาติ และพัฒนาทีมงานบริหารกิจการโรงแรมของบริษัทฯ ซึ่งมีจุดแข็งในกลุ่มตลาดที่เหมาะสมกับโรงแรมที่บริหารอยู่ และยังมีฐานลูกค้าของตนเองทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งได้ผ่านสถานการณ์ต่างๆ ที่มีความเสี่ยงต่อรายได้และกำไรของการดำเนินกิจการมาแล้วทั่วโลก จึงมีความได้เปรียบเชิงแข่งขันต่อคู่แข่งในธุรกิจหลายๆ ด้าน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการเตรียมการรองรับความเสี่ยงด้วยการปรับปรุงและเพิ่มจุดแข็งของโรงแรมอย่างต่อเนื่อง และมีมาตรการเพื่อลดค่าใช้จ่ายในส่วนต่างๆ รองรับอยู่เสมอ

3. ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน และการดำเนินธุรกิจ

ปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สินและการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นเรื่องที่ไม่สามารถควบคุมและคาดการณ์ได้ เช่น ภัยธรรมชาติ การก่อการร้าย หรือความไม่สงบทางการเมืองทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการที่รัดกุมที่จะสามารถช่วยบรรเทาผลกระทบด้านลบต่อทรัพย์สินและการดำเนินงานของธุรกิจที่อาจเกิดขึ้น โดยมีการเพิ่มลำดับความเข้มงวดให้เหมาะสมกับสถานการณ์ เริ่มตั้งแต่การเพิ่มจำนวนพนักงานรักษาความปลอดภัย การตรวจค้น จำกัดการเข้าออก ติดตั้งสิ่งกีดขวางทางเข้าออกอาคาร การเพิ่มปริมาณการเก็บเครื่องสแกนอุปกรณ์ที่จำเป็น ไปจนถึงการอพยพคนออกจากพื้นที่ตามมาตรฐานสากล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการจัดทำประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงทุกประเภท (All Risks) คุ้มครองการขาดรายได้จากการหยุดดำเนินธุรกิจ (Business Interruption) และคุ้มครองภัยจากการก่อการร้าย (Terrorism) เพื่อลด/บรรเทาความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นโดยตรงกับทรัพย์สินและการดำเนินงานของบริษัทฯ

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยภายนอกเหล่านี้ยังอาจส่งผลกระทบต่อจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เข้ามาในประเทศไทย ซึ่งมีผลกระทบโดยตรงต่อรายได้และกำไรของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม จากอดีตที่ผ่านมา เหตุการณ์จากปัจจัยภายนอกจะส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นในระยะสั้น ประมาณ 3-9 เดือน ขึ้นอยู่กับความรุนแรงของเหตุการณ์ ทั้งนี้ โรงแรมของบริษัท มีการบริหารโดยผู้บริหารโรงแรมระดับนานาชาติซึ่งมีระบบที่มีความคล่องตัว มีความยืดหยุ่น และสามารถใช้ประสบการณ์จากการดำเนินกิจการมาแล้วทั่วโลกในการบริหารจัดการเหตุการณ์ไม่ปกติต่างๆ โดยบริษัท สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางการตลาด และปรับลดหรือชะลอค่าใช้จ่ายในส่วนต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว เพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินต่อไปได้ และลดผลกระทบต่อรายได้และกำไรของธุรกิจได้ส่วนหนึ่ง

4. ความเสี่ยงจากการขยายการลงทุนไปต่างประเทศ

บริษัท มีแผนการขยายการลงทุนด้านโรงแรมในต่างประเทศ ส่งผลให้บริษัท มีความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความผันผวนของอัตราค่าเงิน การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าการลงทุน กฎหมายและระเบียบต่างๆ ในการดำเนินกิจการโรงแรม รวมถึงการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องต่างๆ บริษัท จึงมีมาตรการควบคุมดูแลโครงการลงทุนในต่างประเทศอย่างใกล้ชิด รวมทั้งมีการว่าจ้างที่ปรึกษาผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในประเทศที่เข้าไปลงทุน เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการดำเนินงาน

5. ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดอนาคต ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว บริษัท ได้เคยเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวบางส่วนจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งสัญญาดังกล่าวได้สิ้นสุดอายุแล้ว ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินกู้ยืมทั้งหมดของบริษัทเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว โดยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของบริษัทส่วนใหญ่อิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ระยะยาว (MLR) และ อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำประเภท 6 เดือน เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวบางส่วนจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่อยู่ในระดับที่ทำให้ต้นทุนการกู้ยืมโดยรวมของบริษัทสูงขึ้นค่อนข้างมาก บริษัทฯ เชื่อว่าผลประโยชน์ที่จะได้รับยังไม่คุ้มค่า จึงยังไม่ได้มีการเข้า

ทำรายการในปีนี้อย่างไรก็ตาม บริษัทจะยังคงติดตามแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยอย่างต่อเนื่อง และจะจัดให้มีการป้องกันความเสี่ยงในส่วนนี้เมื่อเกิดความสมดุลระหว่างต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายในการป้องกันความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ย

6. ความเสี่ยงด้านบุคลากร

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องการพัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นอย่างมาก จะเห็นได้จากการที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงผู้บริหารให้เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง ช่วงปีที่ผ่านมา การเพิ่มบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในทุกระดับในส่วนงานที่มีการขยายตัว การพัฒนาความรู้ความสามารถทักษะบุคลากรที่มีอยู่อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม การสูญเสียผู้บริหารระดับสูงหรือบุคลากรที่สำคัญถือเป็นอีกความเสี่ยงที่สำคัญ บริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำแผนสืบทอดและพัฒนาตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีคณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้กำกับดูแล สำหรับการพัฒนาตำแหน่งบริหารอื่นเป็นหน้าที่ของผู้บริหารตามสายบังคับบัญชาที่จะกำกับดูแลการพัฒนาบุคลากรให้สามารถขึ้นมามีตำแหน่ง โดยมีการพิจารณาไป 3 ระดับ จากระดับรองกรรมการผู้จัดการถึงผู้ที่ขึ้นมาระดับผู้อำนวยการฝ่าย นอกจากนี้ การเป็นบริษัท ที่บริหารงานโดยผู้บริหารมืออาชีพ ดำเนินการภายใต้ระบบงานที่มีประสิทธิภาพไม่ยึดติดกับความสามารถหรือการตัดสินใจของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง มีการกระจายความรับผิดชอบ และการตัดสินใจที่ชัดเจนภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการ จึงเป็นโครงสร้างการบริหารงานที่ช่วยลดความเสี่ยงและผลกระทบหากมีการสูญเสียบุคลากรที่สำคัญ

นอกจากนี้ การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เอื้อในการทำงานให้มีบรรยากาศที่ดี เน้นการทำงานแบบเป็นทีม การทำงานด้วยคุณธรรมจริยธรรม จะช่วยให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่เป็นที่สนใจแก่ผู้มีความรู้ ความสามารถ มืออาชีพ และมีคุณธรรม สุดท้ายนโยบายการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่แข่งขันได้ตามความรู้ความสามารถ การให้ผลตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ตามผลงานที่เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ขององค์กร และการให้สิทธิซื้อหุ้นระยะยาวแก่ผู้บริหาร และพนักงาน ก็เป็นอีกส่วนที่ทำให้บุคลากรมีความมุ่งมั่นรู้สึกว่าเป็นเจ้าของและทำงานให้บริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งนโยบายต่างๆ เหล่านี้ถือเป็นกลไกสำคัญในการรักษา บุคลากรที่มีคุณภาพให้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และลดความเสี่ยงในเรื่องบุคลากรได้อีกทางหนึ่ง



THE
ERAWAN
GROUP

SUCCESS WITH INTEGRITY

ESG REPORT

รายงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล

Success with Integrity
"ความสำเร็จต้องมาพร้อมด้วยคุณธรรม"

CG Awards

รางวัลด้านบรรษัทภิบาล



ปี 2558

- เป็นบริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ปี 2558 “ดีมาก”
โครงการ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งได้รับการสนับสนุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- “ESG100 Companies” เป็นหนึ่งในบริษัทในหลักทรัพย์จดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นอย่างยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG)
โครงการการจัดอันดับหลักทรัพย์จดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นอย่างยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG100) โดยสถาบันไทยพัฒน์และ ก.ล.ต.
- การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 “ยอดเยี่ยม”
โครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- เป็น 1 ในบริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าชิงรางวัล “บริษัทจดทะเบียนยอดเยี่ยมด้านนักลงทุนสัมพันธ์”
โครงการ : SET Awards 2015

ปี 2548-2557

โครงการประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี

- คณะกรรมการแห่งปี-ดีเด่น ปี 2549/50

โครงการ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies

- “ควอไทล์ที่ 2 ปี 2548” (2nd Quartile, Top rating = 1st Quartile)
- บริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ปี 2549 และปี 2551 “ดีมาก”
- บริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ปี 2552 “ดีเยี่ยม”
- บริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ปี 2553-2556 “ดีเลิศ”
- บริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ปี 2557 “ดีมาก”

โครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ

- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2549 “ดี”

- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2550 “ดีมาก”
- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2551-2552 “ดีเยี่ยม”
- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2553 “ดีเยี่ยม-สมควรเป็นตัวอย่าง”
- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2554-2557 “ดีเยี่ยม”

โครงการ SET Awards

- SET Awards 2009: เป็น 1 ใน 3 บริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าชิงรางวัล “บริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์”
- SET Awards 2010: เป็น 1 ใน 2 บริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าชิงรางวัล “รายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น”
- SET Awards 2010: บริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์
- SET Awards 2011: เป็น 1 ในบริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าชิงรางวัล “รายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น” ปี 2554
- SET Awards 2013: CSRI Recognition 2013 “Most Improved”
- SET Awards 2013: บริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม
- SET Awards 2014: บริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม

โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

- เป็นบริษัทที่มีกระบวนการในการต่อต้านการคอร์รัปชันที่ดี และได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตอย่างสมบูรณ์ เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2556
- เป็นบริษัทที่ได้รับรอง ระดับ 4 Certified ด้านการมีกระบวนการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Progress Indicator) โครงการประเมินระดับการพัฒนาความยั่งยืน (Sustainable Development) ของบริษัทจดทะเบียนไทย จัดโดยสถาบันไทยพัฒน์ ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในปี 2557

Asia Recognition Awards

- การจัดการด้านบรรษัทภิบาล ปี 2555 และปี 2556 “ดีเด่น”
จากวารสาร Corporate Governance Asia Recognition Awards ปี 2555 และปี 2556

Sustainable Development Policy

นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว ซึ่งต้องสร้างขึ้นจากการกำกับดูแลกิจการ ผลการดำเนินงาน บุคลากร และวัฒนธรรมองค์กรที่ดี โดยเน้นการปฏิบัติงานที่มีความโปร่งใส เป็นธรรม พร้อมมุ่งให้เกิดประโยชน์และเติบโตไปพร้อมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ

เพื่อผลักดันให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับแผนยุทธศาสตร์องค์กร และทิศทางการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วย ผู้นำและการกำกับดูแลกิจการที่ดี การวางแผนกลยุทธ์ คุณภาพและประสิทธิภาพของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ครอบครัวพนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่งขัน รัฐบาล ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

1. การนำพาองค์กรสู่ความยั่งยืนด้วยแนวความคิดด้านการพัฒนาผ่านการสื่อสารและการแลกเปลี่ยนวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
2. ดำเนินการให้แนวคิดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นหนึ่งเดียวกันทุกกระบวนการทำงาน และกระบวนการในการตัดสินใจ
3. ส่งเสริมการฝึกอบรม การให้ความรู้ และการให้คำแนะนำที่มุ่งเน้นวิธีปฏิบัติตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. สนับสนุนการดำเนินงานและสร้างความร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชนเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนและเกิดความร่วมมือร่วมใจของทุกภาคส่วน

นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนถือเป็นความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ ที่จะร่วมกันขับเคลื่อนอย่างเป็นรูปธรรม และเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนที่จะนำไปปฏิบัติอย่างจริงจัง และเป็นส่วนหนึ่งในทุกกระบวนการทำงานเพื่อให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม

Meeun -

(นางกมลวรรณ ธิกุลาร)

กรรมการผู้จัดการใหญ่



โรงแรมแกรนด์ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ

Anti-Corruption Policy

นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน



โรงแรมครุยาร์ค โดย แมริออท กรุงเทพฯ

บริษัทฯ บริหารจัดการโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานและการติดต่อกับผู้มีส่วนได้เสียซึ่งบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด

คำนิยามตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

การคอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การติดสินบน การใช้ตำแหน่งหน้าที่ และ/หรือการใช้ข้อมูลที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่การทำงานของบริษัทฯ ไปกระทำการใดๆ ที่เป็นการเอื้อประโยชน์ให้กับตนเอง พวกพ้อง และ/หรือผู้อื่นเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สิน ผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ หรือผลประโยชน์อื่นใดโดยมิชอบแก่ตนเองทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงการกระทำความผิดที่ขัดหรือแย้งกับจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ยกเว้นแต่เป็นกรณีที่ถูกกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียม ประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้

รูปแบบของการคอร์รัปชัน ประกอบด้วย 4 รูปแบบหลัก

1. การช่วยเหลือทางการเงินเมือง หมายถึง การให้การสนับสนุนทางการเงิน สิ่งของ และ/หรือการเข้าร่วมกิจกรรม ตลอดจนการส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองในนามของบริษัทฯ เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจการค้า ทั้งนี้ ไม่รวมถึงการที่พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมตามสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคล

บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลาง ไม่ฝักใฝ่ทางการเมืองหรือนักการเมืองมืออาชีพที่สังกัดพรรคการเมืองพรรคใดพรรคหนึ่ง และจะไม่นำเงินทุน หรือความช่วยเหลือในรูปแบบอื่นใดไปเพื่อเป็นการช่วยเหลือทางการเมืองตามความหมายในวรรคแรก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเอื้อประโยชน์ทางธุรกิจ

2. การบริจาคเพื่อการกุศล อาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อบริษัทฯ เนื่องจากกิจกรรมดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายเงินโดยไม่มีผลตอบแทนที่มีตัวตน และอาจจะใช้เป็นข้ออ้างหรือเส้นทางสำหรับการคอร์รัปชัน และเพื่อไม่ให้การบริจาคเพื่อการกุศลมีวัตถุประสงค์แอบแฝง บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการบริจาคเพื่อการกุศล กระบวนการสอบทาน และรายละเอียดการควบคุมไว้ดังต่อไปนี้

- 2.1 ต้องพิสูจน์ได้ว่ามีกิจกรรมตามโครงการเพื่อการกุศลดังกล่าวจริง และมีการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง
- 2.2 ต้องพิสูจน์ได้ว่าการบริจาคเพื่อการกุศลดังกล่าวไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใด หรือหน่วยงานใด ยกเว้น การประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมปฏิบัติทั่วไป เช่น การติดตราสัญลักษณ์ (Logo) การประกาศรายชื่อ ณ สถานที่จัดงาน หรือในสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์อื่น เป็นต้น

3. เงินสนับสนุน (Sponsorships) มีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ ตราสินค้า หรือชื่อเสียงของบริษัท ซึ่งมีความเสี่ยง เนื่องจากการจ่ายเงินสำหรับการบริการหรือผลประโยชน์ที่ยากต่อการวัดผลและติดตาม เงินสนับสนุนอาจถูกเชื่อมโยงไปเกี่ยวข้องกับการให้สินบน บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับเงินสนับสนุน กระบวนการสอบทาน และรายละเอียดการควบคุม รวมทั้งการประเมินผลที่ได้รับไว้ดังต่อไปนี้

- 3.1 ต้องพิสูจน์ได้ว่าผู้ขอเงินสนับสนุนได้ทำกิจกรรมตามโครงการดังกล่าวจริง และเป็นการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง
- 3.2 ต้องพิสูจน์ได้ว่าการให้เงินสนับสนุนหรือประโยชน์อื่นใดที่สามารถคำนวณเป็นต้นทุนได้ เช่น การให้ที่พักและอาหาร เป็นต้น ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใด หรือหน่วยงานใด ยกเว้นการประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมธุรกิจทั่วไป

4. ค่าของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ (Hospitality) และค่าใช้จ่ายอื่น นโยบายและหลักเกณฑ์ กระบวนการสอบทาน และรายละเอียดการควบคุม รวมทั้งการประเมินผล เกณฑ์ในการพิจารณาให้เป็นไปตามความความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility (CSR))



โรงแรมไอบิส หัวหิน

การแจ้งเบาะแส และมาตรการคุ้มครอง

หากผู้ใดพบหรือมีข้อสงสัยโดยเฉพาะเรื่องการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ระเบียบ กฎเกณฑ์ และข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแสไม่ว่าจากภายในหรือภายนอก บริษัทฯ มีหน่วยงานอิสระที่จะทำการพิจารณารายละเอียดเพื่อสืบหาข้อเท็จจริงตามกระบวนการดังต่อไปนี้

1. กระบวนการหาข้อเท็จจริง บริษัทฯ กำหนดช่องทางในการติดต่อและรับเรื่องร้องเรียนไว้บนเว็บไซต์ รายงานประจำปี หัวข้อรายงานบรรษัทภิบาล และในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ โดยกำหนดกระบวนการหาข้อเท็จจริงที่รวดเร็วและเป็นระบบประกอบด้วย

- 1.1 ความชัดเจนเพียงพอ รายละเอียดของเบาะแสหรือข้อร้องเรียนต้องเป็นความจริง และ/หรือมีความเพียงพอที่จะสืบได้
- 1.2 สำคัญ สำคัญ เบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่มีสาระสำคัญ ผู้รับเรื่องจะพิจารณาส่งให้คณะกรรมการวินัย ซึ่งสมาชิกประกอบด้วย หน่วยงานอิสระ (Compliance) หน่วยงานทรัพยากรบุคคล หน่วยงานต้นเรื่องของผู้ถูกร้องเรียน และหน่วยงานต้นเรื่องของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน (กรณีเป็นพนักงาน) เพื่อขยายผลหาข้อเท็จจริง
- 1.3 ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน จะได้รับความคุ้มครองสิทธิอย่างเท่าเทียมกันไม่ว่าจะเป็นพนักงานหรือบุคคลภายนอก
- 1.4 ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อ ที่อยู่ หรือหมายเลขโทรศัพท์ที่ติดต่อได้ เว้นแต่ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน เห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลจะทำให้บริษัทฯ สามารถรายงานความคืบหน้าหรือสอบถามข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติม หรือชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ หรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวก และรวดเร็วยิ่งขึ้น

2. กระบวนการให้ความเป็นธรรม คณะกรรมการวินัย จะพิจารณาให้เป็นธรรม และปกป้องผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน ผู้รับเรื่องร้องเรียน ผู้ถูกร้องเรียน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในกระบวนการตรวจสอบหาข้อเท็จจริง และการ

นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน



โรงแรมครอย์อาร์ค โดย แมริออท กรุงเทพฯ

รายงาน ต้องเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ จะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน ผู้ถูกร้องเรียน หรือผู้ที่ร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยการลงนามให้สัตยาบันร่วมกัน

3. กระบวนการรายงาน คณะกรรมการวินัย มีหน้าที่รายงานข้อเท็จจริงโดยตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ (President) และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของเรื่องที่เกิดขึ้น โดยการพิจารณาความเหมาะสมของการนำเสนอรายงานต่อผู้มีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการวินัย ซึ่งกำหนดกรอบการพิจารณาไว้ดังต่อไปนี้

- 3.1 กรรมการผู้จัดการใหญ่ (President) เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานปกติทั่วไป และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 3.2 คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ/หรือการจูงใจกระทำการทุจริตต่อหน้าที่ที่ส่งผลกระทบอย่างร้ายแรง

3.3 คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) เป็นเรื่อง queคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่าสมควรรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบ และ/หรือเพื่อพิจารณาดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับนโยบายการกำกับดูแล และ/หรือเรื่องที่มีผลกระทบต่อผู้บริหารระดับสูง

4. กระบวนการลงโทษ และการแจ้งผลการดำเนินการ

- 4.1 การลงโทษ ให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยวินัยพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 4.2 กรณีที่สามารถติดต่อผู้ให้เบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้ บริษัทฯ จะแจ้งผลการดำเนินการให้ทราบเป็นลายลักษณ์อักษร
- 4.3 หัวหน้าสายงานที่เกี่ยวข้องติดตามผลการปรับปรุงแก้ไข (ถ้ามี) และรายงานให้ผู้มีอำนาจทราบตามลำดับ

Anti-Money Laundering and Countering the Financing of Terrorism Policy

นโยบายการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน
และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

การกำหนดนโยบาย

เพื่อให้การดำเนินงานของ บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (บริษัทฯ) เป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และมาตรฐานสากลด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย คณะกรรมการบริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย นโยบายการรับลูกค้า นโยบายการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการฟอกเงินของลูกค้า และกำหนดการกำกับดูแลให้บุคลากรภายในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายของบริษัทฯ

นโยบายด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

บริษัทฯ มีหน้าที่ และจรรยาบรรณในการกำหนดนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติเพื่อการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย และมุ่งมั่นในการป้องกันมิให้บริษัทฯ เป็นแหล่งฟอกเงินและสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย โดยการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องและแนวทางปฏิบัติที่สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินกำหนดขึ้นอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ กำหนดนโยบายลำดับรองและมาตรการต่างๆ เพื่อรองรับนโยบายข้างต้น ประกอบด้วย นโยบายการรับลูกค้า นโยบายการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการฟอกเงินของลูกค้า แนวปฏิบัติในการตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า รวมทั้งการกำกับดูแลให้บุคลากรภายในองค์กรปฏิบัติตามนโยบาย มาตรการ และแนวทางปฏิบัติดังกล่าว อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

นโยบายการรับลูกค้า

บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องจัดให้ลูกค้าแสดงตน ดำเนินการตรวจสอบพิสูจน์ทราบและระบุตัวตนของลูกค้า ก่อนพิจารณาอนุมัติรับลูกค้า ตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการฟอกเงินของลูกค้า

บริษัทฯ มีหน้าที่บริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการฟอกเงินของลูกค้า ก่อนพิจารณาอนุมัติรับลูกค้าตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

แนวปฏิบัติในการตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า

บริษัทฯ มีหน้าที่ตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง จนกว่าจะยุติความสัมพันธ์กับลูกค้า ตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

การกำกับดูแลให้บุคลากรภายในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายของบริษัทฯ

1. บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับ พนักงาน รวมทั้งบริษัทคู่ค้า (บริษัทผู้บริหารโรงแรม) ปฏิบัติตามนโยบาย และระเบียบวิธีปฏิบัติด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายโดยเคร่งครัด
2. บริษัทฯ กำหนดให้มีผู้บริหารที่มีอำนาจหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และเป็นผู้ติดต่อประสานงานกับสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน
3. บริษัทฯ กำหนดมาตรการการควบคุมความเสี่ยงในการฟอกเงินและการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายที่อาจเกิดขึ้นจากการให้บริการต่างๆ ของบริษัทฯ
4. บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้ คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมทั้งบริษัทคู่ค้า (บริษัทผู้บริหารโรงแรม) มีความรู้ความเข้าใจด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายอย่างเพียงพอที่จะสามารถปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. บริษัทฯ กำหนดให้มี คำสั่ง ระเบียบ และคู่มือการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับนโยบายด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย
6. ผู้บริหารทุกระดับ พนักงาน รวมทั้งบริษัทคู่ค้า (บริษัทผู้บริหารโรงแรม) ต้องปฏิบัติตามนโยบาย และระเบียบวิธีปฏิบัติด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายโดยเคร่งครัด

Corporate Governance Policy

นโยบายบรรษัทภิบาล

บริษัทฯ บริหารจัดการโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ดำเนินธุรกิจถูกต้องตามกฎหมาย ยึดหลักคุณธรรมและจริยธรรมธุรกิจ เปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสตรงไปตรงมา พัฒนาระบบควบคุมภายใน และมีกลไกการตรวจสอบที่ดีและเหมาะสม การดำเนินงานคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โครงสร้างคณะกรรมการ กลไกการกำกับดูแล การบริหารงาน แสดงให้เห็นถึงศักยภาพและความรับผิดชอบต่อเรื่องต่างๆ ได้ดี ซึ่งนอกจากจะเป็นไปตามกรอบมาตรฐานที่ดีของ OECD (Organization for Economic Cooperating and Development) และ ASEAN CG Scorecard แล้ว บริษัทฯ ได้ศึกษาและนำแนวปฏิบัติที่ดีทั้งในประเทศ และต่างประเทศนำมาปฏิบัติ อาทิ การจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุด เพื่อช่วยกำกับดูแลการบริหารจัดการในแต่ละเรื่องให้ละเอียดมากขึ้น ตลอดจนการกำหนดโครงสร้างกรรมการ ซึ่งมีกรรมการอิสระมากถึงร้อยละ 38.46 และในการกำกับดูแลเรื่องบรรษัทภิบาล คณะกรรมการ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล (Nominating and Corporate Governance Committee (NCG)) เพื่อกำหนดนโยบาย และทบทวนแนวปฏิบัติที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมั่นใจว่าบริษัทฯ มีมาตรฐานที่ดีทันสมัยและมีการนำไปปฏิบัติจริงอย่างเป็นรูปธรรม โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางที่ถูกต้อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตอย่างสมบูรณ์ และเป็นบริษัทที่มีกระบวนการในการต่อต้านการคอร์รัปชันที่ดี โดยเป็น 1 ในบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการประเมินสูงสุดในระดับ 4 (Certified) ด้านการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Progress Indicator) ตามโครงการประเมินระดับการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียน ประเมินโดยสถาบันไทยพัฒน์ ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้พนักงานเข้าใจการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม (Corporate Social Responsibility (CSR)) ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน

ครอบครัวพนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่งขัน รัฐ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม และจัดให้มีหน่วยงานที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบคอยติดตามและสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำข้อเสนอแนะที่ได้รับมาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และยังใช้เป็นปัจจัยหนึ่งในการประเมินผลการดำเนินงานประจำปีของพนักงาน

แนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาล แบ่งเป็น 8 เรื่องดังนี้

1. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนดแผนในการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี โดยรวบรวมข้อควรปฏิบัติ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่ดี เหมาะสมสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์องค์กร และมั่นใจว่าสามารถปฏิบัติได้ มาจัดทำเป็นคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และพิจารณาปรับปรุงอยู่เสมอ และเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเกิดการรับรู้การปฏิบัติร่วมกันทั้งองค์กร เพื่อให้บริษัทฯ ก้าวไปสู่ความสำเร็จด้วยสำนึกของความถูกต้องและดีงาม ตามคำขวัญที่ว่า “ความสำเร็จต้องมาพร้อมด้วยคุณธรรม” (Success with Integrity) ซึ่งถือเป็นหนึ่งในกลไกสำคัญที่จะหล่อหลอมให้ผู้บริหารและพนักงาน มีความเชื่อมั่นในหน้าที่ความรับผิดชอบของตนที่พึงมีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มีจริยธรรมและทัศนคติที่ดีในการทำงาน และเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.TheErawan.com)

2. คุณสมบัติ โครงสร้าง หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ สอดคล้องและเข้มกว่าข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ชัดเจน มีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประกอบด้วย ประธานกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ และเป็นคนละคนกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีบทบาท อำนาจ หน้าที่ แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อส่งเสริมให้เกิดดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการรวม 13 คน มีกรรมการอิสระ 5 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน

คณะกรรมการ แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ เพื่อให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจนเหมาะสม และมีนโยบายในการพิจารณาปรับเปลี่ยนกรรมการ (Rotation) การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย ตามความเหมาะสม โดยประธานคณะกรรมการชุดย่อย มีหน้าที่ในการนำเสนอแนะนโยบายที่ได้รับมติเห็นชอบจากคณะของตนต่อคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยแต่งตั้งเลขานุการ ทำหน้าที่รับผิดชอบในการติดตาม และประสานงานระหว่างกรรมการกับฝ่ายจัดการ เพื่อให้แน่ใจได้ว่าการปฏิบัติตามนโยบายที่วางไว้ และมีการบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร

คณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะไม่น้อยกว่า 3 คน ที่มีความรู้ทางด้านบัญชี การเงิน และลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเพียงพอเพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบการสอบทานรายงานทางการเงิน สอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และติดตามการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งโยกย้าย/เลิกจ้างหัวหน้าสายงานที่ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง พิจารณาคัดเลือก/แต่งตั้ง/ถอดถอน และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี พิจารณาสอบทาน และเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transaction) ให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดอย่างครบถ้วน โปร่งใส

คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน ประกอบด้วยกรรมการ 7 คน มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาและกำหนดทิศทางการธุรกิจ แผนยุทธศาสตร์ระยะยาวขององค์กร และกลั่นกรองโครงการลงทุน การขายทรัพย์สิน ตามแผนยุทธศาสตร์เพื่อให้ได้ผลตอบแทนทางการเงินที่เหมาะสม ตลอดจนพิจารณาแผนบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหารในการหาช่องทางเพื่อดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และสมาชิกอีก 3 คน ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหาร มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาโครงสร้างคณะกรรมการกำหนดคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งพิจารณา

และสรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ตลอดจนประเมินผลงานของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยและกำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct)

คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 3 คน ทำหน้าที่รับผิดชอบในการนำเสนอแนะนโยบายเพื่อพัฒนา ประเมินความรู้ความสามารถ และกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนพิจารณานโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

3. คุณสมบัติของกรรมการบริษัท (Qualification of Directors)

หลักการ คณะกรรมการควรประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งเพศ อายุ มีความรู้และประสบการณ์ในด้านต่างๆ เช่น การเงิน เศรษฐกิจ การจัดการ บริหารธุรกิจ การตลาด การบริการ การท่องเที่ยว กฎหมาย และอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น เพื่อให้สามารถกำหนดนโยบายและวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ ตลอดจนอนุมัติแผนยุทธศาสตร์และการดำเนินงาน ทำหน้าที่กำกับดูแลและตรวจสอบการทำงานของฝ่ายจัดการและสนับสนุนให้มีการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยมีองค์ประกอบของคณะกรรมการดังต่อไปนี้

1. กรรมการอิสระ (Independent Director) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) และผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (Executive Directors) โดยมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3
2. ประธานกรรมการ และกรรมการทุกคนในคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระ โดยกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ทางด้านบัญชีการเงิน

คุณสมบัติทั่วไป

1. อายุไม่เกิน 75 ปีบริบูรณ์
2. เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ที่หลากหลาย เป็นมืออาชีพ และมีจริยธรรม

นโยบายบรรษัทภิบาล

3. เข้าใจบทบาทหน้าที่ และทำหน้าที่ของตน (Practices) แทนผู้ที่เกี่ยวข้องโดยสุจริตอย่างเต็มที่ด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้างมูลค่าสูงสุดให้กิจการและผู้ถือหุ้นในระยะยาว
4. มีเวลาเพียงพอในการทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. ควบคุมการประเมินตนเอง และแจ้งต่อคณะกรรมการเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง หรือมีเหตุการณ์ที่ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

วาระในการดำรงตำแหน่ง

1. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ตามข้อบังคับบริษัทฯ และคณะกรรมการอาจเสนอชื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งใหม่หลังหมดวาระ โดยให้พิจารณาการดำรงอยู่จากการประเมินผลการทำงานของกรรมการเป็นรายปี และกำหนดให้วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยเป็นคราวละ 3 ปี เท่ากัน ในกรณีที่คณะกรรมการครบวาระ หากยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ให้คณะกรรมการชุดเดิมยังคงทำหน้าที่ต่อไปจนกว่าจะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่
2. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 9 ปี สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อให้ได้ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้และประสบการณ์ใหม่ๆ เข้าร่วมในการบริหารจัดการ และคณะกรรมการมีมุมมองและวิสัยทัศน์กว้างไกลขึ้นไปเรื่อยๆ กรรมการอิสระที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อ 2 ข้างต้น สามารถได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระอีกครั้งหนึ่ง หากพ้นจากตำแหน่งมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

คุณสมบัติเฉพาะ

ประธานกรรมการ มีหน้าที่นอกเหนือจากที่กล่าวในหลักการข้างต้นและกรรมการอื่นคือ (1) การทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ (2) การลงคะแนนเสียงชี้ขาด ในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ข้างเท่ากัน (3) การเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น คุณสมบัติของประธานกรรมการที่แตกต่างจากกรรมการดังนี้

¹ ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายถึง บุคคลตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

1. ต้องเป็นกรรมการอิสระ
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทตรวจสอบบัญชี หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าว

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

กรรมการที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ควรใช้เวลาในการบริหารงานอย่างเต็มที่ ไม่ควรดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นยกเว้นบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และหากมีความประสงค์จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทฯ

กรรมการอิสระ

1. มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย¹
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้างที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน และช่วง 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ภายใน 2 ปีก่อนหน้า ได้แก่
 - 4.1 ความสัมพันธ์ในลักษณะการให้บริการทางวิชาชีพ ได้แก่ ผู้สอบบัญชี (ทุกกรณี) ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน ที่มีมูลค่ารายการต่อปีเกิน 2 ล้านบาท

- 4.2 ความสัมพันธ์ทางการค้า ทางธุรกิจ ได้แก่ รายการธุรกรรมปกติ รายการเช่าให้/เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินที่มีมูลค่าการทำรายการตั้งแต่ 20 ล้านบาท หรือตั้งแต่ร้อยละ 3 ของ NTA ของบริษัท แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยให้รวมมูลค่ารายการย้อนหลังไม่น้อยกว่า 6 เดือน ก่อนวันที่มีการทำรายการครั้งล่าสุด
- 4.3 ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
5. ต้องเข้ารับการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อย่างน้อย 1 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) หรือ Directors Accreditation Program (DAP) หรือ Audit Committee Program (ACP)

กรรณการตรวจสอบ

1. ต้องเป็นกรรมการอิสระที่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
3. มีหน้าที่ไม่น้อยกว่าที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

กรรณการที่มีผลต่อความเป็นอิสระ

1. เป็นผู้ที่มีอำนาจอนุมัติรายการต่างๆ หรือลงนามผูกพันบริษัทจริง **ยกเว้น** การลงนามตามมติของคณะกรรมการ หรือเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น
2. เข้าร่วมประชุม หรือร่วมลงคะแนนในเรื่องที่มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ลักษณะต้องห้าม²

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องไม่มีคุณสมบัติที่ขัดหรือแย้งกับข้อกำหนดของบริษัทฯ และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

² ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ.5/2548 เรื่อง ข้อกำหนดเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

4. บทบาทของคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการ มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย และข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหาร ครอบคลุมถึงหน้าที่และภารกิจหลัก โดยเปิดโอกาสให้ฝ่ายจัดการมีอิสระในการกำหนดแผนยุทธศาสตร์การบริหารตามวัตถุประสงค์ และพันธกิจของบริษัทฯ และเสนอขออนุมัติแผนจากคณะกรรมการ

คณะกรรมการ จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการอิสระด้วยกันเอง และมีโอกาสได้พบปะกับผู้บริหารระดับรองลงมาจากผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายจัดการตามลำพัง

5. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดจำนวนครั้งที่จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย โดยการนัดหมายและแจ้งให้กรรมการและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทราบล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยกำหนดวาระให้กรรมการอิสระได้ประชุมร่วมกัน เพื่อแลกเปลี่ยนความเห็นโดยอิสระ โดยไม่มีผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายจัดการอยู่ร่วมในที่ประชุมเพื่อพิจารณาและแลกเปลี่ยนความเห็นระหว่างกัน

ปี 2558 บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ 5 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน 5 ครั้ง คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล 3 ครั้ง และคณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน 3 ครั้ง ทุกครั้งมีการจดบันทึกรายงานการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และเก็บไว้ ณ สำนักงานเลขานุการ และบน Data Server ซึ่งผู้มีส่วนเกี่ยวข้องภายในสามารถเข้าถึงได้โดยสะดวก ตามตารางการเข้าประชุมของกรรมการ ประจำปี 2558 หน้า 57

6. การประเมินผลงานคณะกรรมการ

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลงานคณะกรรมการทุกปี และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ในการให้คณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและ

นโยบายบรรษัทภิบาล

ปรับปรุงแก้ไข โดยการประเมินฯ ได้ปรับมาจากแบบประเมินที่ฝ่ายพัฒนาธรรมาภิบาลเพื่อตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ฉบับล่าสุดเดือนกุมภาพันธ์ 2558 นำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจ และครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ (Board of Directors and Sub Committee) ประกอบด้วย

1. แบบประเมินผลงาน คณะกรรมการบริษัท ปี 2558 เพื่อประเมินการทำงานของคณะกรรมการทั้งคณะ
2. แบบประเมินผลงาน คณะกรรมการชุดย่อย เพื่อประเมินการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ประกอบด้วย
 - 2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee (AC))
 - 2.2 คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน (Strategic and Investment Committee (SIC))
 - 2.3 คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล (Nominating and Corporate Governance Committee (NCG))
 - 2.4 คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน (Management Development and Compensation Committee (MDC))
3. แบบประเมินตนเอง (Self Assessment) ปี 2558 เพื่อใช้ประเมินการทำหน้าที่อย่างเหมาะสมของตนเอง

วิธีการให้คะแนน กำหนดค่านิยามเป็นค่าน้ำหนัก (1-5) เพื่อนำไปวิเคราะห์ผลทางสถิติ ดังนี้

- 1 = ไม่เห็นด้วยต้องแก้ไขเร่งด่วน โปรดระบุความเห็น/ข้อเสนอแนะ
- 2 = ควรปรับปรุง โปรดระบุความเห็น/ข้อเสนอแนะ
- 3 = เหมาะสม
- 4 = เหมาะสมอย่างมาก
- 5 = เหมาะสมอย่างยิ่ง

สรุปผลการประเมินคณะกรรมการประจำปี 2558

ความเห็นของกรรมการร้อยละ 90 เห็นด้วยกับโครงสร้าง และองค์ประกอบของกรรมการว่ามีความเหมาะสม มีกรรมการอิสระที่เพียงพอทำให้มีการถ่วงดุลอำนาจแบบสมดุล ร้อยละ 90 เห็นว่ากรรมการเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตน มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจโดยไม่ถูกครอบงำโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ร้อยละ 90 เห็นว่าจำนวนครั้งของการประชุมมีความเหมาะสม และเอกสารที่ได้รับล่วงหน้าเพียงพอต่อการตัดสินใจ กรรมการได้ศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม และสามารถเข้าร่วมประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ ร้อยละ 87 เห็นว่ากรรมการทุกคนปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความรับผิดชอบในการดูแลการบริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ร้อยละ 89 เห็นว่ากรรมการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับฝ่ายจัดการ และสามารถหาข้อกันได้โดยตรงไปตรงมา และร้อยละ 87 เห็นว่ากรรมการมีการพัฒนาตนเองและพัฒนาผู้บริหารอย่างเหมาะสม ทำให้มีความเข้าใจในธุรกิจอย่างเพียงพอ

หัวข้อหลักในการประเมิน	BOD	AC	SIC	NCG	MDC	ประเมินตนเอง
1. โครงสร้าง/คุณสมบัติของคณะกรรมการ	90%	87%	90%	93%	100%	92%
2. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	90%	92%	88%	91%	97%	89%
3. การประชุมคณะกรรมการ	90%	98%	89%	94%	100%	91%
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ	87%					
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	89%					
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการ/การพัฒนาผู้บริหาร	87%					
รวม	89%	92%	89%	93%	99%	90%

ตารางแสดงการเข้าประชุมของกรรมการ ปี 2558

รายชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่จัดให้มีการประชุม				
				คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ ยุทธศาสตร์และ การลงทุน	คณะกรรมการ สรรหาและ บรรจุภัณฑ์	คณะกรรมการ พัฒนา ผู้บริหารระดับสูงและ กำหนดค่าตอบแทน	
1.	นายประทีป ประทีปเสนา	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ	เม.ย. 2558-2561	5/5		3/3		
2.	นายสรรเสริญ วงศ์ชะอุ่ม	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2558-2561	5/5	4/4			
3.	รศ.มานพ พงศทัต	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2558-2561	5/5	4/4			
4.	นายเดช บุลสุข	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2558-2561	5/5	4/4			
5.	นายเอเลียม ไซติกเสถียร	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2557-2560	5/5		3/3		
6.	นายบรรยง พงษ์พานิช	กรรมการ	เม.ย. 2556-2559*	2/5	0/2		0/3	
7.	นายวิฑูรย์ ว่องกุลศิริกิจ	กรรมการ	เม.ย. 2557-2560	5/5	2/2	1/1	1/1	
8.	นายสุพล วัฒนวณิน	กรรมการ	เม.ย. 2556-2559*	5/5	2/2	1/1	1/1	
9.	นายศรินทร์ ว่องกุลศิริกิจ	กรรมการ	เม.ย. 2556-2559*	5/5	5/5	2/2	2/2	
10.	นางพนิดา เทพกาญจนา	กรรมการ	เม.ย. 2557-2560	5/5	5/5	2/2	2/2	
11.	นายกนิช ว่องกุลศิริกิจ	กรรมการ	เม.ย. 2556-2559*	5/5	3/3		1/1	
12.	นางกมลวรรณ วิบุลการ	กรรมการ	เม.ย. 2557-2560	5/5	5/5			
13.	นายเพชร ไกรนุกูล	กรรมการ	มิ.ย. 2557-2560	5/5	5/5			
14.	นางวรรณสมร วรรณเมธี	กรรมการ	มิ.ย. 2558-2561		3/3			
15.	นายณัฐพงษ์ ว่องกุลศิริกิจ	คณะกรรมการชุดย่อย กรรมการ	มิ.ย. 2558-2561		3/3			
		คณะกรรมการชุดย่อย						
สัดส่วนการเข้าประชุมเฉลี่ยต่อคณะ				95%	100%	94%	100%	69%

หมายเหตุ * เสนอให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งหนึ่งต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ในวันที่ 26 เมษายน 2559

7. การสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการ มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย และกระบวนการสรรหากรรมการที่ชัดเจน ประกอบด้วยกระบวนการในการตรวจสอบคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ที่ถูกละเลขา เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นไปตามคุณสมบัติของกรรมการ และถูกต้องตามกระบวนการคัดเลือก เพื่อติดต่อทาบทามให้เข้าดำรงตำแหน่ง และเสนอขอแต่งตั้งจากคณะกรรมการและ/หรือพิจารณารับรองคุณสมบัติของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะนำข้อสรุปจากการประเมินผลงานของกรรมการในขณะที่ยังดำรงตำแหน่งเป็นรายบุคคลมาประกอบการพิจารณา

อนึ่ง การพิจารณาสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงเป็นไปโดยอิสระ ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของผู้หนึ่งผู้ใด โดยฝ่ายจัดการจะจัดให้มีการปฐมนิเทศ โดยการบรรยายสรุป (Briefing) ใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง เพื่อให้กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงเข้าใจแนวทางในการดำเนินธุรกิจ และแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร

คณะกรรมการ มอบหมายให้คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่สรรหาและจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้การดำเนินงานที่เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก



เดอะ นาคา ไอแลนด์, เอ ลักซ์วารี คอลเลคชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา, ภูเก็ต

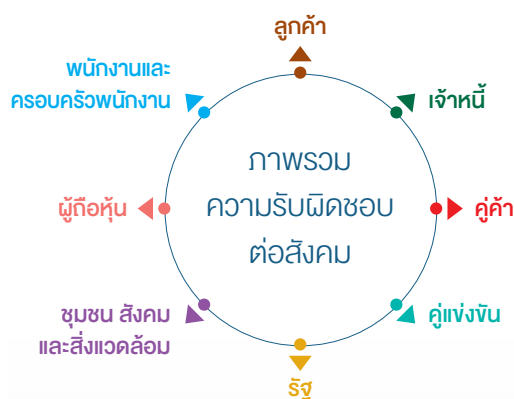
Corporate Social Responsibility “CSR”

ความรับผิดชอบต่อสังคม

8. ความรับผิดชอบต่อสังคม “CSR”

คณะกรรมการ กำหนดยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจไว้หลายประการ และมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยการพัฒนาระบบการเพื่อสร้างและพัฒนาแนวคิดด้านความรับผิดชอบต่อสังคมจากภายในบริษัท (CSR-in-process) ซึ่งหมายถึงการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน และครอบครัวพนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่งขัน รัฐ ชุมชนสังคมและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ได้มีการจัดสรรงบประมาณสำหรับทำโครงการ “ดี เอราวัณ เพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม” ซึ่งประกอบด้วย การทำประโยชน์ให้กับชุมชนใกล้เคียงกับทรัพย์สินของบริษัทฯ และสังคมทั่วไปโดยส่วนรวม (CSR-after-process) อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

การพัฒนาระบบการ เพื่อสร้างและพัฒนาแนวคิด ความรับผิดชอบต่อสังคมจากภายในบริษัท (CSR-in-process)



นอกจากรางวัลด้านบรรษัทภิบาลที่ได้รับ (อ่านเพิ่มเติมในหัวข้อ “รางวัลด้านบรรษัทภิบาล”) บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นผู้นำในระดับองค์กรกับหน่วยงานที่ตลาดหลักทรัพย์ (ตลท.) และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ให้การรับรอง

รวมถึงองค์กรที่ไม่แสวงผลกำไร (NGO) เพื่อจัดฝึกอบรมและพัฒนาคณะให้สามารถเข้าทำงานในธุรกิจโรงแรมได้ตามศักยภาพประกอบด้วย

1. สมาชิกเครือข่ายหุ้นส่วนด้านธุรกิจเพื่อประเทศไทย (PACT Network) โดยสถาบันไทยพัฒนา
2. กิจกรรมส่งเสริมสิทธิเด็กและหลักปฏิบัติทางธุรกิจ โดยการร่วมลงนามและมอบเอกสารคำมั่นในการส่งเสริมสิทธิเด็กและหลักปฏิบัติทางธุรกิจ (Children's Rights and Business Principles (CRBP)) โดยสถาบันไทยพัฒน์มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ร่วมกับองค์การยูนิเซฟประเทศไทย (UNICEF Thailand)
3. เป็น 1 ใน 50 ผู้นำร่วมขับเคลื่อนสังคม ผ่านการลงทุนสุนทาน (Philanthropic Investments) ซึ่งถือเป็นทางเลือกใหม่สำหรับการขับเคลื่อนความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ขององค์กรในรูปแบบยั่งยืน
4. ให้การสนับสนุนการจัดทำแผนเพื่อช่วยพัฒนาและฝึกอบรมให้แก่บุคลากรของกิจการเพื่อสังคม ได้แก่

- 4.1 โครงการพัฒนาศูนย์กลางด้านการท่องเที่ยวและโรงแรม (สหกิจศึกษา) โดยลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย สมาคมโรงแรมไทย สมาคมไทยธุรกิจการท่องเที่ยว และกลุ่มพันธมิตรทางธุรกิจ
- 4.2 โครงการฝึกอบรมและพัฒนาเด็กด้อยโอกาส และกลุ่มเด็กพิเศษ โดยให้การสนับสนุนมูลนิธิ พิมาลี (Pimali Foundation) ซึ่งเป็นองค์กรไม่แสวงผลกำไร (NGO; <http://www.pimali.org/>) โดยการเข้าร่วมทำแผนและให้การสนับสนุนโครงการ เนื่องจากมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดฝึกอบรมและพัฒนาเด็กด้อยโอกาส และกลุ่มเด็กพิเศษ เพื่อพัฒนาให้สามารถเข้าทำงานบริการ ในกลุ่มธุรกิจโรงแรม ภายใต้ชื่อโครงการ “Learning by doing” โดยเน้นที่กลุ่มเยาวชนอายุไม่เกิน 17 ปี ในเขตพื้นที่จังหวัดหนองคาย โดยมีความมุ่งหวังว่าจะได้ร่วมต่อยอดในการพัฒนาศักยภาพและเสริมสร้างอาชีพให้กับผู้ด้อยโอกาส เข้าสู่กระบวนการทำงานที่มั่นคง ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งที่บริษัทฯ มุ่งหวังการพัฒนาอย่างยั่งยืนในส่วน CSR-in-process และ CSR-after-process

ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากการพัฒนากระบวนการเพื่อสร้างและพัฒนาแนวความคิดด้านความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากการสร้างคุณค่าให้สังคมโดยทั่วไปแล้วยังส่งผลให้บริษัทฯ เป็นบริษัทที่มีการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สนับสนุนการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ก่อให้เกิดกระบวนการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ (อ่านเพิ่มเติมในหัวข้อ “นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน”, “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน” และ “นโยบายการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย”) ตลอดจนเตรียมความพร้อมสำหรับ ISO 37001 ระบบการจัดการป้องกันการติดสินบน (Anti-bribery management systems) คำนึงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติตามแรงงานอย่างเป็นธรรม การพัฒนาชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ภายใต้แนวคิดด้านความรับผิดชอบต่อสังคมจากภายใน จึงกำหนดให้เป็นหลักปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังต่อไปนี้ (อ่านเพิ่มเติมใน “คู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct)” บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น

Duties and Responsibilities of the Board to Shareholder

คณะกรรมการ คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยไม่จำกัดเฉพาะสิทธิขั้นพื้นฐานที่กฎหมายได้กำหนดไว้ ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไร การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้ง/ถอดถอนกรรมการ แต่งตั้ง/ถอดถอนผู้สอบบัญชี และเรื่องสำคัญที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรกำไร การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับ และหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ ทั้งนี้ คณะกรรมการ ได้กำกับดูแลการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนเอกสารข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้น และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงลงมติที่ไม่ยุ่งยาก สถานที่ในการจัดประชุมสะดวก และไม่เสียค่าใช้จ่ายมากนักในการเดินทางมาร่วมประชุม

คณะกรรมการ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดเกณฑ์ที่ชัดเจนเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถส่งเอกสารเพื่อเสนอวาระการประชุมได้ภายในวันที่ 31 มกราคม ของทุกปี ทั้งนี้ คณะกรรมการ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงโดยมีชื่อและข้อมูลของกรรมการอิสระ 5 คน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และกำหนดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน ก่อนวันประชุม และจัดส่งเอกสารให้ทันเวลาเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ และในระหว่างการประชุม บริษัทฯ ให้ความสำคัญในทุกขั้นตอนการนำเสนอ ไม่มีการรวม เพิ่ม หรือลบวาระแต่อย่างใด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในวาระแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการภายใต้ข้อมูลที่เพียงพอเป็นรายบุคคล และเก็บบัตรลงคะแนนไว้เป็นหลักฐานครบทุกคะแนนเสียงทั้ง **เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง**

ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อย กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมประชุมครบทุกคนเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็น และสามารถซักถามต่อที่ประชุมในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยประธานกรรมการ ประธานกรรมการชุดย่อย กรรมการ และผู้บริหารระดับสูง (กรรมการผู้จัดการใหญ่) เข้าร่วมประชุมและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาได้ซักถามอย่างเพียงพอ เหมาะสม แต่ไม่ได้ทำให้ระยะเวลาในการประชุมนานเกินไป มีการบันทึกประเด็นคำถามคำตอบ มติของที่ประชุม และคะแนนเสียงที่ได้รับเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในรายงานการประชุม และเผยแพร่รายงานการประชุมภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมวิดิทัศน์บรรยากาศในการประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นอกเหนือจากความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ต่อผู้ถือหุ้นดังกล่าวข้างต้นแล้ว คณะกรรมการ ได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อระดับบริษัทที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย (Corporate Social Responsibility) ทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งรวมถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นด้วย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น Responsibilities to Shareholders

1. บริหารจัดการบริษัทฯ ให้เป็นสถาบันที่มีคุณภาพ ยึดมั่นในความถูกต้อง สร้างความเข้มแข็ง และความเจริญเติบโตที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว
2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถ และความระมัดระวังเยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน
3. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย และเพื่อผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องโดยรวม
4. จัดการดูแลไม่ให้เกิดทรัพย์สินของบริษัทฯ ต้องสูญค่าหรือสูญเสียไปโดยไม่เกิดประโยชน์
5. รายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างถูกต้องสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
6. ไม่เปิดเผยสารสนเทศที่เป็นความลับของบริษัทฯ ต่อผู้อื่นโดยมิชอบ
7. ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะซึ่งก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมิได้แจ้งให้บริษัทฯ ทราบ
8. เคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติให้ได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อผู้ลงทุนสัมพันธ์ Responsibilities to Investor Relations

บริษัทฯ แต่งตั้งหน่วยงานดูแลผู้ลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่รวบรวมข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ ไว้อย่างครบถ้วน และเพียงพอที่ผู้ลงทุนรายย่อย/สถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และภาครัฐ ที่เกี่ยวข้องสามารถติดต่อได้โดยตรง ณ สำนักงานที่ทำการของบริษัทฯ หรือค้นหารายละเอียดและข่าวสารได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมผ่าน IR@TheErawan.com

บริษัทฯ ทำแบบสอบถามเพื่อสำรวจความพึงพอใจต่อข้อมูลที่ได้รับ (IR Survey) เป็นประจำทุกปี ตั้งแต่ปี 2549 และในปีนี้นับบริษัทฯ ได้ทำการสำรวจจากนักวิเคราะห์ที่เข้าร่วมประชุมกับบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 2 ครั้งในรอบปี โดยส่งแบบสอบถามอิเล็กทรอนิกส์ให้นักวิเคราะห์ในเดือนพฤศจิกายน 2558 หลังการประชุม นักวิเคราะห์ประจำไตรมาส 4 ทำให้เชื่อได้ว่าผู้ตอบแบบสอบถาม

ทุกคนอยู่ในกลุ่มเป้าหมายที่ต้องการ ร้อยละ 56 ของผู้ตอบแบบสอบถามได้ติดตามข้อมูลของกลุ่มธุรกิจท่องเที่ยวและบริการไม่ต่ำกว่า 5 ปี และร้อยละ 95 มีความพึงพอใจต่อข้อมูลข่าวสารที่ได้รับ และพึงพอใจต่อรูปแบบในการนำเสนอของบริษัทฯ

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อสิทธิในการเข้าถึงข้อมูล ของผูมีส่วนได้เสีย

Responsibilities of the Right to Access Information of Stakeholders

บริษัทฯ ให้สิทธิการเข้าถึงข้อมูลของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย กำหนดแนวทาง และข้อควรปฏิบัติสำหรับผู้บริหาร และพนักงาน เมื่อต้องติดต่อสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อกับคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล เพื่อให้ข้อแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ โดยตรงที่ บริษัทฯ ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เลขที่ 2 อาคารเพลินจิต เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนสุขุมวิท คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 หรือติดต่อที่สำนักบรรษัทภิบาล GCG@TheErawan.com ข้อมูลที่ได้รับถือเป็นความลับส่งตรงให้กับคณะกรรมการ

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อพนักงานและครอบครัว พนักงาน Responsibilities to Employees and Families

1. กำหนดโครงสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมสอดคล้องกับอัตราตลาด ตามความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบต่อหน้าที่ การงาน และพฤติกรรม ผ่านกระบวนการประเมินยุทธศาสตร์ 3 ระดับ ได้แก่ ยุทธศาสตร์องค์กร ยุทธศาสตร์สายงาน และยุทธศาสตร์ฝ่ายงาน และการประเมินผลงานเชิงทักษะ และเชิงพฤติกรรม (CSB - Competency Skill Behavior) ในลักษณะ 360 องศา โดยให้ผู้บังคับบัญชาประเมินผู้ใต้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชาประเมินผู้บังคับบัญชา และการประเมินตนเองทุกระดับ
2. ปรับปรุงและจัดหาสวัสดิการที่ดี และประโยชน์อื่นที่เหมาะสม เช่น การประกันอุบัติเหตุสำหรับพนักงานและผู้บริหาร ที่เดินทางไปปฏิบัติงานนอกสถานที่ การทำประกันสุขภาพ การให้วงเงินค่ารักษาพยาบาลคนไข้ นอก การตรวจสอบสุขภาพประจำปี การจัดให้มีเครื่องมือบริการพนักงาน เป็นต้น

ความรับผิดชอบต่อสังคม

3. สร้างความเข้าใจในเป้าหมาย บทบาทและความรับผิดชอบต่อ
ให้โอกาสเจริญก้าวหน้าตามเหตุผล สร้างการยอมรับและ
รับรู้ในผลงานที่ทำ
4. การให้รางวัลและการลงโทษต้องอยู่บนพื้นฐานของความ
ถูกต้อง และกระทำด้วยความสุจริต
5. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย
ต่อชีวิต สุขภาพอนามัย ทรัพย์สิน สนับสนุนให้มีบรรยากาศ
ที่ดี และเอื้ออำนวยให้พนักงานทำงาน
6. มีระบบการทำงานที่ชัดเจนมีประสิทธิภาพ ให้โอกาสได้ใช้
ความรู้ความสามารถและสนับสนุนให้มีการเรียนรู้เพื่อพัฒนา
ความสามารถ ให้โอกาสและให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วม
ของพนักงาน
7. เผยแพร่ข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรมแก่พนักงาน เพื่อให้มั่นใจว่า
พนักงานเข้าใจและปฏิบัติตามอย่างทั่วถึง
8. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับกฎหมาย
แรงงานและสวัสดิภาพของพนักงาน
9. หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมและไม่ถูกต้อง ซึ่งมี
ผลกระทบต่อความก้าวหน้าและมั่นคงในอาชีพ และให้ความ
เคารพต่อสิทธิส่วนบุคคล

ความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ต่อลูกค้า Responsibilities to Customers

1. กำหนดนโยบายการตั้งราคาที่ยุติธรรม และเหมาะสม
2. การพิจารณาเงื่อนไขทางการค้า การเจรจาทางธุรกิจ ไม่มี
รายการใดเป็นพิเศษโดยยึดหลักเสมือนกับการทำการกับ
บุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ทุกรายการ
3. จัดหาและปรับปรุงระบบการให้บริการที่เหมาะสม และเป็น
ไปตามเงื่อนไขทางการค้า
4. จัดทำสัญญาที่เป็นธรรมกับลูกค้า ไม่ทำให้ลูกค้าเสียประโยชน์
หรือมีข้อเสียเปรียบในทางการค้า
5. เปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ อย่าง
ตรงไปตรงมา ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และไม่บิดเบือน
ข้อเท็จจริง
6. รักษาสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้าเสมือนหนึ่ง
สารสนเทศของบริษัทฯ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของ
ตนเองและพวกพ้อง
7. ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต หรือเกิน
กว่าธรรมเนียมประเพณีที่ถือปฏิบัติโดยทั่วไป

ความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ต่อเจ้าหนี้/คู่ค้า Responsibilities to Suppliers and Creditors

1. เปิดโอกาสให้มีการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม โดย
กำหนดวิธีการจัดซื้อ ว่าจ้างทำของ และบริการที่เหมาะสม
เน้นความโปร่งใส และมีประสิทธิภาพ ได้แก่ วิธีตกลงราคา
วิธีสอบราคา วิธีประมูลงาน วิธีพิเศษ และวิธีจัดซื้อจาก
ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ และมีการออกแบบสอบถาม
ความเห็นต่อการเข้าร่วมประมูลงาน เพื่อปรับปรุงกระบวนการ
การทำงานอยู่เสมอ
2. ไม่เจาะจงผลิตภัณฑ์ หรือพยายามเลือกสรรคุณลักษณะที่
โน้มเอียงไปทางผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่งอย่างจงใจ
นอกจากจะมีเหตุผลสนับสนุนความจำเป็นอย่างเพียงพอ
กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงผลิตภัณฑ์ หรือคุณลักษณะเฉพาะ
ของตัวผลิตภัณฑ์ จะต้องบอกกล่าวให้ผู้ค้าทราบ และหาก
จำเป็นต้องให้เสนอราคาใหม่ ผู้เสนอราคารายเดิมจะต้องได้
รับโอกาสในการเสนอราคาอย่างเท่าเทียมกัน
3. ต้องเลือกสรรผู้เสนอราคาที่ดี และสนใจต่อการเสนอราคา
อย่างแท้จริง ไม่เชิญผู้เสนอราคาเพียงเพื่อให้ครบจำนวนตาม
ระเบียบ และผู้เสนอราคาทุกรายต้องได้รับรายละเอียด ข้อมูล
และเงื่อนไขอย่างเดียวกันเป็นลายลักษณ์อักษร กรณีมีการ
บอกกล่าวด้วยวาจาจะต้องมีการยืนยันเป็นลายลักษณ์อักษร
อีกครั้งหนึ่ง
4. ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการจัดซื้อ ว่าจ้าง
ทำของ และบริการ ต้องเปิดเผยข้อมูล และ/หรือ ลักษณะ
ความสัมพันธ์ส่วนบุคคลของตนเอง คู่สมรส ญาติสนิท หรือ
มีความสัมพันธ์ส่วนบุคคลกับผู้เสนอราคารายใดรายหนึ่ง
ที่ส่งผลให้เกิดความไม่โปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่โดยตรง
และให้แสดงความรับผิดชอบต่อการใช้การไม่อยู่ร่วมในกระบวนการ
พิจารณาตัดสินชี้ขาด
5. ไม่เรียก ไม่รับของขวัญ ของกำนัล การรับเลี้ยง ยกเว้น
ในโอกาสอันควรตามธรรมเนียมปฏิบัติ และละเว้นการให้
ความชอบพอเป็นพิเศษจนเป็นเหตุให้ผู้อื่นคิดว่าน่าจะเกิด
ความไม่ยุติธรรม โดยเฉพาะการทำให้ผู้ค้ารายอื่นเกิด
ความเข้าใจผิด และไม่ต้องการร่วมเสนอราคา และอาจนำไป
บอกกล่าวจนทำให้บริษัทฯ เสียภาพพจน์
6. จัดทำสัญญาที่เป็นธรรม และปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีต่อ
เจ้าหนี้/คู่ค้า กรณีที่คาดว่าจะไม่สามารถปฏิบัติตามได้ต้องรีบ
เจรจากับเจ้าหนี้/คู่ค้าโดยเร็ว เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข
และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

7. ละเว้นการกระทำใดๆ ที่ช่วยให้เจ้าหนี้/คู่ค้า ไม่ต้องเสียภาษีที่พึงจะเสียให้กับรัฐ
8. เปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์อย่างตรงไปตรงมา ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบต่อบริษัท คู่แข่งทางการค้า Responsibilities to Competitors

1. ประพฤติ ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี
2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม
3. ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากซึ่งมูลความจริง
4. ให้ความร่วมมือเพื่อเสริมศักยภาพทางธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน การร่วมกันดูแลความปลอดภัย ความสงบเรียบร้อยในพื้นที่สาธารณะบริเวณโดยรอบ และร่วมกันแก้ปัญหาเมื่อมีเหตุการณ์ที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

ความรับผิดชอบต่อบริษัท ต่อภาครัฐ Responsibilities to the Public Sector

1. ปฏิบัติตามนโยบายของรัฐ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
2. ส่งเสริมการปกครองในระบอบประชาธิปไตยที่มีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข
3. ดำเนินการปฏิบัติงานด้วยความรับผิดชอบ และสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ กับภาครัฐและองค์กรอื่นที่เป็นประโยชน์แก่ชุมชน สังคม
4. ดำเนินโครงการเพื่อจัดหารายได้สนับสนุนองค์การการกุศล
5. ไม่กระทำการใดๆ ที่มีผลเสียหายต่อชุมชน สังคม และประเทศชาติ

ความรับผิดชอบต่อบริษัท ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม Responsibilities to the Communities, the Society and the Environment

1. ไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
2. ให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนในการสร้างสรรค์สังคมทั้งภาครัฐ และเอกชนอย่างสม่ำเสมอ
3. ปกป้องจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
4. อนุมัติงบประมาณสำหรับทำโครงการ “ดี เอราวัณ เพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม” ประมาณร้อยละ 0.5 ของกำไรสุทธิของทุกปี โดยแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ ใช้เพื่อประโยชน์แก่ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมใกล้เคียงกับทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อประโยชน์ต่อสังคมส่วนรวมทั่วไปอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ การอนุมัติวงเงินแต่ละโครงการขึ้นอยู่กับความเหมาะสม

การดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ

Compliance with Corporate Governance and the Business Code of Conduct

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่ความรับผิดชอบต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ และปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบต่อตนเองอย่างจริงจัง และกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล (Nominating and Corporate Governance Committee (NCG)) มีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ โดยมีเลขาธิการเป็นผู้ช่วยในการประสานติดตาม และรายงานผลเพื่อให้มีการรวบรวม เผยแพร่ข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น ผ่านช่องทางการสื่อสารภายในและภายนอกองค์กร

Internal Control and Protection of Internal Information

การควบคุมภายใน และการปกป้องการใช้ข้อมูลภายใน

ปี 2558 คณะกรรมการ มีการประชุม 5 ครั้ง โดยมีคณะกรรมการ ตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้งเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับ ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ชี้แจงและรายงานสรุปผลการ ตรวจสอบภายในสำหรับปี 2558 ให้คณะกรรมการทราบเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559 ตามที่ได้แสดงไว้ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการมีความเห็น ต่อระบบการควบคุมภายในเช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่โดยตรงในการกำกับดูแล ระบบการควบคุมภายในที่ดี ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านบัญชี การเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดกลไกในการตรวจสอบที่ทั่วถึงกันอย่างมีประสิทธิภาพ มีสายงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของ ทุกสายงานตามแผนตรวจสอบที่พิจารณาความเสี่ยงเป็นสำคัญ รวมทั้งให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการวางระบบควบคุมภายในที่ดี

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ในการพิจารณาแผน ตรวจสอบ ควบคุม กำกับดูแลความเป็นอิสระของสายงานตรวจสอบภายใน เห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนดูแลให้สายงานตรวจสอบภายใน มีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้ตาม มาตรฐานที่กำหนด และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบไม่น้อยกว่าไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบ การควบคุมภายใน และงานตรวจสอบภายใน เป็นไปโดยรัดกุม ไม่ก่อให้เกิดความเสียหาย

การปกป้องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการใช้ข้อมูลภายใน และเพื่อเป็นการ ปกป้องกรณีที่กรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหา ผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (Abusive self-dealing) โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผย ต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อแผนยุทธศาสตร์องค์กร การดำเนินธุรกิจ การเจรจาต่อรองทางการค้า และราคาหุ้น ซึ่งเป็นการเอาเปรียบและก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้น โดยรวม และได้กำหนด**หลักบรรษัทภิบาลสำหรับผู้บริหาร (Executive Ethic standard)** ไว้เป็นข้อปฏิบัติ 10 ประการ และกำหนดบทลงโทษสถานหนักในกรณีที่มีการฝ่าฝืน หรือ กระทำการใดๆ ในลักษณะที่จงใจไม่ปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรม ธุรกิจในหัวข้อหลักบรรษัทภิบาลสำหรับผู้บริหารระดับสูง

อนึ่ง บริษัทฯ กำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลภายในสำหรับ พนักงานตามความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และได้ กำหนดบทลงโทษไว้ในข้อบังคับการทำงานในหมวดวินัยและโทษ ทางวินัย ยกตัวอย่างเช่น วินัยเกี่ยวกับความลับและผลประโยชน์ ของบริษัทฯ ข้อ 3.2 ที่ว่า “**ไม่แสวงหาผลประโยชน์อันมิควร ได้จากบริษัทฯ หรือบุคคลอื่น ที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ห้ามประกอบธุรกิจส่วนตัว หรือรับทำงานให้ผู้อื่นในธุรกิจ ที่เหมือน หรือคล้ายคลึงกับบริษัทฯ แม้ว่างานนั้นๆ จะทำ นอกเวลาของบริษัทฯ ก็ตาม**” การให้ความเป็นธรรมในการ พิจารณาโทษทางวินัย และการลงโทษ บริษัทฯ แต่งตั้งคณะ กรรมการวินัยให้ดำเนินการสอบสวน และให้ความเป็นธรรมแก่ พนักงานที่ถูกกล่าวโทษ

Connected Transactions

รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ กำหนดวิธีปฏิบัติการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ต้องผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการ ตามเกณฑ์ที่กำหนด และให้มีการเปิดเผยรายการ และมูลค่าของรายการที่อาจมีความขัดแย้งในปีที่ผ่านมา โดยอธิบายความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการที่เกิดขึ้นไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวเปิดเผยข้อมูล และ/หรือ ลักษณะความสัมพันธ์ส่วนบุคคลของตนเอง คู่สมรส ญาติสนิท หรือมีความสัมพันธ์ส่วนบุคคลกับผู้เสนอราคา รายใดรายหนึ่งส่งผลให้เกิดความไม่โปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่โดยตรง ส่งผลให้นักบรรษัทภิบาล และให้งดออกเสียง และ/หรือ ไม่อยู่ร่วมในกระบวนการพิจารณาตัดสินใจ

การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในปีที่ผ่านมา แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และตารางแสดงรายการระหว่างกิจการ

ที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะความสัมพันธ์ หน้า 66 โดยทุกรายการเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ การพิจารณาทำรายการเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการ ว่า เป็นเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่ขัดกับมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีการทำรายการอื่นที่ก่อให้เกิดรายได้กับกลุ่มบริษัทที่มีความเกี่ยวข้องกันในลักษณะความสัมพันธ์ ซึ่งถือเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ นอกเหนือจากรายการที่กล่าวมาแล้วข้างต้นดังนี้

	2558	2557
1. กลุ่มบริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด		
• รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	2,896,761.61	4,819,984.95
• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	1,119,028.79	1,175,866.49
2. กลุ่มบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)		
• รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	1,118,721.61	1,192,199.12
• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	243,145.73	521,502.40
3. บริษัท ไฮเทิลเบดส์ (ประเทศไทย) จำกัด		
• รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	24,192,800.77	12,151,524.53
• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	4,408,711.45	2,045,938.20
4. ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)		
• รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	791,121.22	1,244,887.60
• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	-	5,350.00

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะความสัมพันธ์

บุคคล/นิติบุคคล	ลักษณะ:การทำรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)	
บริษัท โรงแรมชายทะเล จำกัด-โรงแรมไฮแอค รีเจนซี่ หัวหิน			
ประเภทธุรกิจ: ประกอบกิจการโรงแรม	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและบริการ กับ บมจ.โรงแรมเอราวัณ อายุสัญญาเช่า 3 ปี	ปี 2558	ปี 2557
ลักษณะ:ความสัมพันธ์:	มูลค่ารายการประกอบด้วย		
<ul style="list-style-type: none">คุณพนิดา เทพกาญจนา และคุณสุพล วัฒนเวคิน กรรมการ เป็นญาติสนิท กับคุณวรรณสมร วรรณเมธี กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ของบริษัท โรงแรมชายทะเล จำกัดกลุ่มวัฒนเวคิน ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 28.55 ของทุนชำระแล้ว	<ul style="list-style-type: none">รายได้ค่าเช่าและบริการลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวดเงินมัดจำจากผู้เช่า	4,610,959.72 1,004,830.13 274,614.11	4,734,340.18 1,516,083.26 274,495.30
บริษัท ซูชิ อิจิ (ประเทศไทย) จำกัด			
ประเภทธุรกิจ: ร้านอาหาร	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและบริการ กับ บมจ. ดี เอราวัณ กรุ๊ป อายุสัญญาเช่า 3 ปี	ปี 2558	ปี 2557
ลักษณะ:ความสัมพันธ์:	มูลค่ารายการประกอบด้วย		
<ul style="list-style-type: none">คุณกวิณ ว่องกุศลกิจ กรรมการ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามใน บริษัท ซูชิ อิจิ (ประเทศไทย) จำกัดกลุ่มว่องกุศลกิจ ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 32.53 ของทุนชำระแล้ว	<ul style="list-style-type: none">รายได้ค่าเช่าและบริการลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวดเงินมัดจำจากผู้เช่า	1,872,040.06 25,330.05 506,322.00	867,438.38 20,114.61 506,322.00
บริษัท คัปปีแวลู จำกัด			
ประเภทธุรกิจ: การบริการ	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและบริการ กับ บมจ. ดี เอราวัณ กรุ๊ป อายุสัญญาเช่า 3 ปี	ปี 2558	ปี 2557
ลักษณะ:ความสัมพันธ์:	มูลค่ารายการประกอบด้วย		
<ul style="list-style-type: none">คุณกวิณ ว่องกุศลกิจ กรรมการ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามใน บริษัท คัปปีแวลู จำกัดกลุ่มว่องกุศลกิจ ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 32.53 ของทุนชำระแล้ว	<ul style="list-style-type: none">รายได้ค่าเช่าและบริการลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวดเงินมัดจำจากผู้เช่า	2,789,161.52 842,978.04 1,230,840.00	-0- -0- -0-

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ราคาที่ตกลงกันเป็นราคาตลาดเมื่อเทียบกับพื้นที่ให้เช่าบริเวณใกล้เคียง และไม่ต่ำกว่าผู้เช่าหรือผู้รับบริการรายอื่นตามเกณฑ์มาตรฐานธุรกิจ

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับ บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และ/หรือบุคคลภายนอก บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญานั้นๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง บุคคลภายนอก และ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการ กำหนดให้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของประกาศ คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และให้มีราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยกรรมการหรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

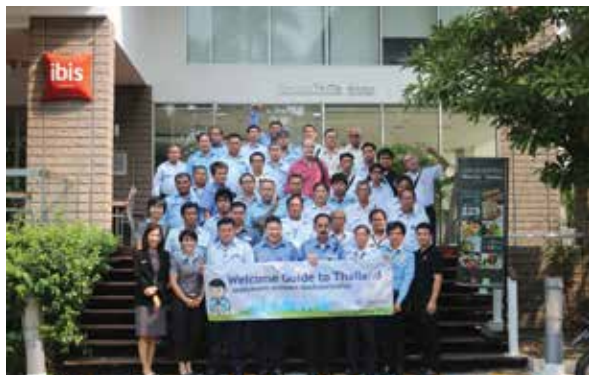
-ไม่มี-

Corporate Contribution Activities

กิจกรรมเพื่อสังคม

ดิ เอราวัณ กรุ๊ป ทำกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งเน้นเรื่องแนวคิด และการทำกิจกรรมที่เกิดประโยชน์สูงสุดตรงตามความต้องการของชุมชนและสังคมอย่างแท้จริง สามารถทำได้อย่างต่อเนื่องและวัดผลได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานและครอบครัว รวมถึงบุคคลทั่วไปร่วมทำกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ในฐานะสมาชิกที่ดีของสังคม บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย และงบประมาณการทำกิจกรรมเพื่อสังคมไว้อย่างชัดเจน โดยเลือกกิจกรรมที่สนับสนุนธุรกิจโรงแรมและการท่องเที่ยว ซึ่งเป็นกิจกรรมที่สามารถทำร่วมกับชุมชนรอบข้างของสถานประกอบการ แบ่งออกได้เป็น 4 กิจกรรมหลัก ดังต่อไปนี้

1. กิจกรรมส่งเสริมอุตสาหกรรมท่องเที่ยว



โครงการ Welcome Guide to Thailand

เป้าหมายในการดำเนินงาน

เพื่อสร้างทัศนคติในการเป็นเจ้าบ้านที่ดีให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว โดยเพิ่มพูนทักษะการสื่อสารภาษาต่างประเทศให้แก่ผู้มีอาชีพขับรถแท็กซี่ เป็นการส่งเสริมการท่องเที่ยวภายในประเทศ และสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่นักท่องเที่ยวชาวต่างชาติ รวมถึง ให้ตระหนักว่าแท็กซี่เป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมท่องเที่ยวของประเทศ

แนวทางในการดำเนินงาน

- จัดสอนภาษาอังกฤษ-ภาษาจีน ให้แก่ผู้ประกอบการอาชีพแท็กซี่ประจำจุดท่าอากาศยานดอนเมืองและสุวรรณภูมิอย่างต่อเนื่องเป็นประจำตั้งแต่ปี 2551 ถึงปัจจุบัน รวม 25 ครั้ง มีผู้เข้าร่วมโครงการกว่า 900 คน

ผลการดำเนินงาน

ปี 2558 จัดสอนภาษาอังกฤษ 3 ครั้ง จำนวนแท็กซี่ 93 คน ผลการวัดความพึงพอใจ ร้อยละ 87.48

- งบประมาณ 90,309 บาท

2. กิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนใกล้เคียงกับทรัพย์สินของ บริษัทฯ และชุมชนทั่วไป



2.1 โครงการตู้เปิดจินตนาการ

เป้าหมายในการดำเนินการ

เพื่อสนับสนุนการศึกษาในพื้นที่ที่โรงแรมฮ็อป อินน์ เปิดดำเนินการ โครงการ “ตู้เปิดจินตนาการ” เป็นตู้ที่มีหนังสือค้นคว้า นิทานภาพ ของเล่นพัฒนาทักษะ รวมถึงคู่มือสื่อการสอนสำหรับคุณครู เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้จากการเล่น เปิดจินตนาการของเด็ก โดยมอบให้แก่โรงเรียนระดับประถมศึกษา จังหวัดละ 5 โรงเรียน รวมทั้งสิ้น 75 ตู้

แนวทางดำเนินงาน

- พื้นที่เป้าหมาย กำหนดจากจังหวัดที่โรงแรมฮ็อป อินน์ เปิดดำเนินการ โดยทำงานร่วมกับสำนักงานพื้นที่การศึกษาเขต เพื่อลงพื้นที่สำรวจโรงเรียน และคัดเลือกโรงเรียนให้เข้าเกณฑ์
- ส่งมอบตู้เปิดจินตนาการ ให้แก่โรงเรียนในวันเปิดดำเนินการโรงแรมฮ็อป อินน์
- ติดตามผล เก็บสถิติการเข้าห้องสมุด และการนำสื่อไปใช้ประกอบการเรียนการสอน

กิจกรรมเพื่อสังคม



ผลการดำเนินการ

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้มอบตู้เปิดจินตนาการให้แก่โรงเรียน 5 จังหวัด ได้แก่ พิษณุโลก นครศรีธรรมราช กระบี่ ตรัง สุราษฎร์ธานี จำนวน 25 ตู้

- งบประมาณ 1,193,943 บาท

- สร้างพื้นที่การเรียนรู้ของเยาวชนให้น่าสนใจเพื่อเปิดจินตนาการและความคิดสร้างสรรค์ของเด็กๆ
- สนับสนุนการศึกษาภาคสนามของนักศึกษาภาควิชาออกแบบสถาปัตยกรรม INDA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

แนวทางการดำเนินงาน

- ลงพื้นที่สำรวจโรงเรียนร่วมกับคณะนักศึกษา INDA เพื่อคัดเลือกโรงเรียน
- ร่วมปรึกษาหารือเรื่องรูปแบบอาคาร การออกแบบ การก่อสร้าง ก่อนคณะนักศึกษาเข้าพื้นที่ทำงานร่วมกับโรงเรียนและแรงงานในพื้นที่
- ส่งมอบอาคาร รวมถึงหนังสือและสื่อการเรียนการสอนต่างๆ

ผลการดำเนินการ

ในวันที่ 9 ตุลาคม 2558 ได้ส่งมอบอาคาร HOP Learning Center แห่งที่ 3 สร้างขึ้นในโรงเรียนบ้านวังน้ำมอก อำเภอศรีเชียงใหม่ จังหวัดหนองคาย

- งบประมาณ 552,449 บาท

2.2 โครงการ HOP Learning Center



เป้าหมายการดำเนินงาน

- สร้างอาคารเรียนรู้อุปกรณ์ใหม่ เป็นการร่วมมือระหว่างดิ เอราวัณ กรุ๊ป และ INDA (International Program in Design and Architecture) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยบริษัทฯ ให้การสนับสนุนทุนทรัพย์ และคณะนักศึกษา INDA เป็นผู้ออกแบบ ควบคุมการก่อสร้าง ซึ่งจะสร้าง HOP Learning Center ในทุกๆ จังหวัดที่โรงแรมฮิลล์ อินน์ ตั้งอยู่ ปีละ 1 แห่ง
- สนับสนุนการศึกษาในโรงเรียนที่ขาดแคลน ทั้งในพื้นที่ใกล้เคียงกับธุรกิจของบริษัทฯ และพื้นที่ทั่วไป

3. กิจกรรมส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและรักษาสิ่งแวดล้อม



กิจกรรมย่อยแยกไว้

เป้าหมายการดำเนินงาน

- ช่วยลดปริมาณขยะทั้งในอาคารเพลินิจิต เซ็นเตอร์ และอาคารใกล้เคียง
- สนับสนุนให้กลุ่มลูกค้า คู่ค้าและบุคคลทั่วไปร่วมทำการคัดแยกขยะเพื่อนำมาแลกไข่หรือเงินสดตามราคาตลาดร่วมกับบริษัท สถานีรีไซเคิลวงศ์พาณิชย์สุวรรณภูมิ จำกัด ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2551 รวมน้ำหนักขยะที่คัดแยกทั้งสิ้น 275 ตัน

แนวทางการดำเนินงาน

- จัดกิจกรรมขยะแลกไข่ เดือนละ 1 ครั้ง ทุกวันพฤหัสบดีสัปดาห์แรกของเดือน
- จัดอบรมให้ความรู้เรื่องการคัดแยกขยะแก่แม่บ้าน ลูกค้า คู่ค้า ที่สนใจ

ผลการดำเนินงาน

ปี 2558 มีปริมาณขยะที่ผ่านการคัดแยก น้ำหนักรวมทั้งปี 45 ตัน เฉลี่ยเดือนละ 3,756.34 กิโลกรัม

- งบประมาณ 480 บาท

4. โครงการอนุรักษ์ช้างไทย



เป้าหมายการดำเนินการ

- ร่วมอนุรักษ์ช้างไทย ซึ่งเป็นสัตว์คู่บ้านคู่เมืองของชาติ อีกทั้งช้างยังเป็นสัญลักษณ์ของบริษัทฯ
- เป็นกิจกรรมสร้างการมีส่วนร่วมโดยความสมัครใจของพนักงานและครอบครัว และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

แนวทางการดำเนินงาน

- คัดเลือกพื้นที่เป้าหมายเพื่อจัดกิจกรรมอนุรักษ์ช้างไทย
- จัดกิจกรรม ออกกำลังกายของ สอยดาว หารายได้สนับสนุนการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน

ปี 2558 บริษัทฯ จัดหารายได้โดยไม่หักค่าใช้จ่าย มอบให้มูลนิธิคีนันช้างผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อสมทบทุนสร้างรั้วไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อเป็นแนวป้องกันช้างออกนอกพื้นที่ป่า ณ เขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่าห้วยขาแข้ง จังหวัดอุทัยธานี จำนวนเงิน 300,000 บาท ในโอกาสที่สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จไปทรงปล่อยช้างและสัตว์ป่าคืนสู่ธรรมชาติ ในวันที่ 15 ตุลาคม 2558

- งบประมาณ 318,247 บาท

กิจกรรมเพื่อสังคมของโรงแรมในเครือ ปี 2558 มีดังนี้



โรงแรมแกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ

ด้านชุมชน การศึกษา

- รับนักเรียนจากโรงเรียนจันทน์จ้าว จังหวัดเชียงใหม่ เข้าฝึกทำงานในแผนกต่างๆ เป็นเวลา 5 เดือน
- จัดกอล์ฟการกุศลเพื่อหาทุนมอบให้ โรงเรียนโบว์มอนท์ จังหวัดชัยภูมิ

ด้านสิ่งแวดล้อม

- สร้างบ้านความชื้นให้ศูนย์อนุรักษ์และวิจัยช้างไทย อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา



โรงแรมเจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ

ด้านชุมชน สุขภาพ

- จัดหาทุนช่วยเด็กปากแหว่งเพดานโหว่ 6 ราย
- มอบผ้าขนหนู ผ้าปูที่นอน และเสื้อคลุมให้แก่บ้านราชวดี

ด้านสิ่งแวดล้อม

- ร่วมปลูกป่าชายเลน 2,000 กล้า ณ ตำบลบางกะเจ้า จังหวัดสมุทรสงคราม

กิจกรรมเพื่อสังคมของโรงแรมในเครือปี 2558



โรงแรมคอร์ทยาร์ด โดย แมริออท กรุงเทพ

ด้านชุมชน

- มอบผ้าขนหนู ผ้าปูที่นอนให้แก่สถาบันสุขภาพเด็กแห่งชาติมหาราชินี
- มอบสิ่งของเครื่องใช้ให้เด็กด้อยโอกาส บ้านเฟื่องฟ้า
- บริจาคสิ่งของให้แก่ผู้ต้องขังทัณฑสถานหญิง คลอง 5



โรงแรมเรเนซองส์ เกาะสมุย รีสอร์ท แอนด์ สปา

ด้านชุมชน

- จัดหาทุนช่วยเหลือเด็กปากแหว่งเพดานโหว่

เดอะ นาคา โฮเทล, เอ ลักซ์ชัวรี คอลเลกชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา, ภูเก็ต

ด้านชุมชน

- ร่วมจัดวิ่งการกุศลมอบเงินให้ 3 หน่วยงาน ได้แก่ มูลนิธิปันฝันปันยิ้ม โครงการอาหารกลางวัน โดยมหาจักรีสิรินธร และโรงเรียนสิริเห่ จังหวัดภูเก็ต
- บริจาคสิ่งของ เครื่องใช้ผ้าขนหนู ให้แก่บ้านพักคนชรา ตำบลปากคลอง จังหวัดภูเก็ต

ด้านสิ่งแวดล้อม

- จัดกิจกรรม รักษาชายหาด Beach Cleaning



ฮอไลเดย์ อินน์ พัทยา

- วิ่งการกุศลเพื่อหารายได้เข้าศูนย์บรรเทาภัยพิบัติ
- จัดกิจกรรมสนับสนุนการต่อต้านการค้ามนุษย์และการทำร้ายเด็ก
- จัดกิจกรรมและเลี้ยงอาหารกลางวันให้แก่มูลนิธิบ้านบุญญะเพื่อเด็กพิเศษ



โรงแรมเมอร์เคียว พัทยา ไอเชียน รีสอร์ท แอนด์สปา

ด้านชุมชน

- จัดกิจกรรมสนับสนุนการให้เด็กจากมูลนิธิ Take Care Kid Thailand

ด้านสิ่งแวดล้อม

- จัด Big Cleaning Day ณ หาดพัทยาเหนือ จังหวัดชลบุรี

โรงแรมไอบิส ในเครือ ดี เอราวัณ กรุ๊ป

ด้านชุมชน

- มอบสิ่งของเครื่องใช้ให้แก่มูลนิธิเด็ก และโรงเรียนต่างๆ ที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับโรงแรม
- ร่วมวิ่งการกุศลเพื่อหารายได้ช่วยเหลือผู้ป่วยโรคเอดส์

ด้านสิ่งแวดล้อม

- จัดกิจกรรมปลูกป่าชายเลน จังหวัดสมุทรสงคราม
- ปลอ่ยพันธุ์ปลา ณ เขื่อนแก่งกระจาน จังหวัดเพชรบุรี
- กิจกรรม Reduce Reuse Recycle ประดิษฐ์ของจากขยะเหลือใช้



THE
ERAWAN
GROUP

SUCCESS WITH INTEGRITY

FINANCIAL INFORMATION AND CORPORATE INFORMATION

ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป

CORE VALUE ERAWAN's SPICE:

SYSTEM

บริหารจัดการอย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพ ไม่ยึดติดกับบุคคล

PEOPLE

บุคลากรที่มีทักษะและความชำนาญ มุ่งมั่นที่จะเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง

INFORMATION

ฐานข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอและทันสมัย สำหรับการบริหารและตัดสินใจ

CULTURE

วัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง สนับสนุนความเจริญเติบโตที่ยั่งยืน

ENVIRONMENT

เป็นสมาชิกที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

Report of the Board's Responsibility in the Financial Statement

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการ ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำกับดูแลการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เปิดเผยอย่างเพียงพอ งบการเงินได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมถึงจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การดูแลรักษาทรัพย์สินมีระบบการป้องกันที่ดี ไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ รายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุด รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท แล้ว และได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏในรายงานประจำปี

คณะกรรมการ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

นายปรกิต ประทีปเสวน

ประธานกรรมการ

นางกมลวรรณ ธิกุลารักษ์

กรรมการผู้จัดการใหญ่



โรงแรมเจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ

Management Discussion and Analysis (MD&A)

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน

ปี 2558 นับเป็นอีกหนึ่งปีที่ดีของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวไทย โดยจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทย ในปี 2558 มีจำนวน 29.9 ล้านคน เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 20 จากปี 2557 และเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากปี 2556 อัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีในช่วง 5 ปีที่ผ่านมาเท่ากับร้อยละ 14 นับเป็นการสะท้อนให้เห็นถึงความแข็งแกร่งของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวไทย

การเติบโตของสภาวะอุตสาหกรรมส่งผลต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2558 เช่นกัน บริษัทฯ มีรายได้รวมจากการดำเนินงานเท่ากับ 5,255 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 24 จากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา โดยรายได้จากรูทกิจโรงแรมเพิ่มขึ้นร้อยละ 25 และรายได้ค่าเช่าและค่าบริการเพิ่มขึ้น ร้อยละ 7 จากปี 2557 โดยบริษัทฯ มีกำไรระดับ EBITDA เท่ากับ 1,528 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 57 จากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา และมีอัตรากำไรระดับ EBITDA เท่ากับร้อยละ 29 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 23 ในปี 2557 และบันทึกกำไรสุทธิเท่ากับ 198 ล้านบาทสำหรับปี 2558 ซึ่งปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมากจากผลขาดทุนสุทธิ 112 ล้านบาทในปี 2557

งบกำไรขาดทุนรวม สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557/2558

หน่วย : ล้านบาท

	ม.ค.-ธ.ค. 57	ม.ค.-ธ.ค. 58	เปลี่ยนแปลง
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	4,052	5,049	+25%
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	193	206	+7%
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	4,245	5,255	+24%
รายได้อื่น	31	46	+45%
รวมรายได้	4,277	5,301	+24%
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(3,303)	(3,773)	+14%
กำไรก่อนดอกเบี้ยภาษีเงินได้และค่าเสื่อมราคา	973	1,528	+57%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกองทุนรวม	21	19	-7%
ค่าเช่าจ่ายกองทุนรวม	(112)	(112)	-
ค่าเสื่อมราคา	(672)	(717)	+7%
กำไรจากการดำเนินงาน	211	718	+241%
ต้นทุนทางการเงิน	(360)	(387)	+7%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(149)	331	N.M.
ภาษีเงินได้	(19)	(99)	+420%
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(1)	(35)	+3,011%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนรายการพิเศษ	(169)	198	N.M.
รายการพิเศษ	58	-	N.M.
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(112)	198	N.M.
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.0451)	0.0797	N.M.

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจ

ธุรกิจโรงแรม

บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาโรงแรมในกลุ่มภัตตาคารภายใต้แบรนด์ “ฮ็อปป อินน์” (“HOP INN”) ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุน และบริหารเอง เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี โดยเปิดให้บริการจำนวน 5 แห่งในปีที่จังหวัดพิษณุโลก นครศรีธรรมราช สุราษฎร์ธานี ตรัง และกระบี่ ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯ มีโรงแรมในกลุ่มภัตตาคารที่เปิดให้บริการแล้วทั้งสิ้น 15 แห่ง และมีโรงแรมรวมทั้งสิ้นจำนวน 33 แห่ง จำนวนห้องพัก 5,676 ห้อง เพิ่มขึ้นจากจำนวนโรงแรม 28 แห่ง จำนวนห้องพัก 5,289 ห้อง ณ สิ้นปี 2557 โดยครอบคลุมกลุ่มโรงแรมประเภทต่างๆ ตั้งแต่กลุ่มโรงแรมระดับ 5 ดาว ไปจนถึงกลุ่มโรงแรมภัตตาคารในพื้นที่สำคัญต่างๆ ของประเทศไทย

สถิติการดำเนินงานด้านห้องพัก สำหรับปี 2558 สรุปได้ดังนี้

	ม.ค.-ธ.ค. 57	ม.ค.-ธ.ค. 58	เปลี่ยนแปลง
จำนวนห้อง	5,289	5,676	+387
งวด 12 เดือน (ม.ค.-ธ.ค.)	ธ.ค.57	ธ.ค.58	+/-
อัตราการเข้าพัก	65%	73%	+8.8%
ค่าห้องพักเฉลี่ย (บาท/คืน)	2,467	2,282	-7.5%
รายได้เฉลี่ยต่อห้องพัก (บาท/คืน)	1,593	1,675	+5.1%

หมายเหตุ: ถ้าไม่รวมโรงแรมในกลุ่มภัตตาคาร อัตราการเข้าพักเพิ่มขึ้น 10% และค่าห้องพักเฉลี่ยลดลง 1% สำหรับปี 2558

รายละเอียดของผลการดำเนินงานตามประเภทของโรงแรมสรุปได้ดังนี้

1.1 กลุ่มโรงแรม 5 ดาวในกรุงเทพฯ (Luxury Bangkok)

- กลุ่มโรงแรม 5 ดาวในกรุงเทพฯ ประกอบด้วย โรงแรมแกรนด์ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ และ โรงแรมเจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 79 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 61 ในปี 2557 และรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักเพิ่มขึ้น

ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมในปีเติบโตอย่างแข็งแกร่ง บริษัทฯ มีรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมสำหรับปี 2558 เท่ากับ 5,049 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 25 จากปี 2557 โดยมีการเติบโตทั้งจากโรงแรมเดิมและโรงแรมที่เปิดใหม่ โดยโรงแรมเดิมจำนวน 16 โรงแรม เติบโตร้อยละ 18 และโรงแรมใหม่ที่เปิดให้บริการในปี 2557 มีการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 543 รายได้จากโรงแรมในพื้นที่กรุงเทพฯ เพิ่มขึ้นร้อยละ 23 จากปี 2557 และโรงแรมในพื้นที่อื่นเพิ่มขึ้นร้อยละ 27 โดยโรงแรมในพื้นที่พัทธามีการเติบโตของรายได้สูงที่สุดเนื่องจากมีรายได้เพิ่มจากการเปิดโรงแรมใหม่ 2 แห่งในปี 2557 โดยรวมรายได้ส่วนห้องพักเพิ่มขึ้นร้อยละ 30 และรายได้จากค่าอาหารและเครื่องดื่มเพิ่มขึ้นร้อยละ 16 จากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา

ร้อยละ 28 จากปี 2557 ส่งผลให้รายได้จากส่วนห้องพักเพิ่มขึ้นร้อยละ 28 จากปี 2557 การเพิ่มขึ้นของอัตราการเข้าพักและการสนับสนุนกลุ่มลูกค้าภายในประเทศส่งผลให้รายได้จากค่าอาหารและเครื่องดื่มรวมของกลุ่มโรงแรม 5 ดาวในกรุงเทพฯ ในปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา โดยรวมรายได้จากการดำเนินงานสำหรับปี 2558 เท่ากับ 2,369 ล้านบาท และกำไรระดับ EBITDA เท่ากับ 704 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 และร้อยละ 50 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมาตามลำดับ

1.2 กลุ่มโรงแรม 5 ดาวในต่างจังหวัด (Luxury Resort)

- กลุ่มโรงแรม 5 ดาวในต่างจังหวัดประกอบด้วย โรงแรมเรนซอง เกาะสมุย รีสอร์ท แอนด์ สปา และโรงแรมเดอะนาคาโฮแลนด์, เอ ลักซ์ชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา ภูเก็ต มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 ส่งผลให้ในปี 2558 มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา กลุ่มโรงแรม 5 ดาวในต่างจังหวัดมีรายได้รวมจากการดำเนินงานเท่ากับ 401 ล้านบาท และมีกำไรในระดับ EBITDA เท่ากับ 34 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 และร้อยละ 232 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา

1.3 กลุ่มโรงแรมระดับกลาง (Midscale)

- กลุ่มโรงแรมระดับกลางประกอบด้วยโรงแรมจำนวน 2 แห่งในพื้นที่กรุงเทพฯ ได้แก่ โรงแรมคอร์ทยาร์ด โดยแมริออท กรุงเทพฯ โรงแรมเมอร์เคียว กรุงเทพฯ สยาม และโรงแรมจำนวน 2 แห่งในพื้นที่พัทยา ได้แก่ โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา และโรงแรมเมอร์เคียว พัทยา โอเชียน รีสอร์ท โดยโรงแรมในกลุ่มนี้มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยในปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จากปี 2557 ในขณะที่อัตราค่าห้องพักเฉลี่ยลดลงร้อยละ 4 จากปี 2557 เนื่องจากอัตราค่าห้องพักของโรงแรมที่เปิดใหม่ในปี 2557 ต่ำกว่าโรงแรมเดิมในกลุ่ม รายได้เฉลี่ยต่อห้องพักเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 จากปี 2557 โดยมีรายได้รวมจากการดำเนินงานทั้งสิ้น 1,255 ล้านบาท และมีกำไรในระดับ EBITDA เท่ากับ 460 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 48 และร้อยละ 80 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมาตามลำดับ

1.4 กลุ่มโรงแรมชั้นประหยัด (Economy)

- บริษัท มีโรงแรมทั้งสิ้น 10 แห่งใน 6 จังหวัดท่องเที่ยวหลักของประเทศไทย ได้แก่ กรุงเทพฯ พัทยา ภูเก็ต สมุย หัวหิน และกระบี่ กลุ่มโรงแรมชั้นประหยัดมีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยของกลุ่มเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปี 2557 ในขณะที่อัตราค่าห้องพักเฉลี่ยลดลงร้อยละ 4 จากปี 2557 โดยสาเหตุหลักมาจากการปรับตัวลดลงจากโรงแรมในพื้นที่ภูเก็ตซึ่งได้รับผลกระทบจากการลดลงของนักท่องเที่ยวชาวรัสเซียซึ่งทางบริษัทฯ ได้รับผลกระทบไม่มากนัก ส่งผลให้รายได้เฉลี่ยต่อห้องพัก

ยังมีอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา กลุ่มโรงแรมชั้นประหยัดมีรายได้รวมจากการดำเนินงานเท่ากับ 940 ล้านบาท และกำไรระดับ EBITDA เท่ากับ 327 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 และร้อยละ 15 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา

1.5 กลุ่มโรงแรมบัตเจ็ก (Budget)

- ในปีนี้บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการโรงแรมในกลุ่มโรงแรมบัตเจ็กภายใต้แบรนด์ “ฮอป อินน์” (“HOP INN”) ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและบริหารเองเพิ่มอีก 5 แห่ง ที่จังหวัดพิษณุโลก นครศรีธรรมราช สุราษฎร์ธานี ตรัง และกระบี่ ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯ มีโรงแรมในกลุ่มบัตเจ็กจำนวน 15 แห่ง ที่จังหวัดหนองคาย มุกดาหาร กาญจนบุรี อุตรดิตถ์ นครราชสีมา อุบลราชธานี แม่สอด สระแก้ว ลำปาง ขอนแก่น พิษณุโลก นครศรีธรรมราช สุราษฎร์ธานี ตรัง และกระบี่ กลุ่มโรงแรมบัตเจ็กมีรายได้จากการดำเนินงานเท่ากับ 86 ล้านบาท และมีกำไรระดับ EBITDA เท่ากับ 41 ล้านบาท

• ธุรกิจการให้เช่าพื้นที่

บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจพื้นที่เช่าและงานบริหารอาคารทั้งสิ้น 206 ล้านบาทในปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปี 2557 สาเหตุหลักมาจากอัตราค่าเช่าที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากปี 2557 ปัจจุบันธุรกิจให้เช่าพื้นที่และบริการของบริษัทฯ มีอยู่ 1 แห่ง คือ อาคารเอราวัณ แบงค็อก ซึ่งเป็นศูนย์การค้าระดับไฮเอนด์ตั้งอยู่ติดกับโรงแรมแกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ และในส่วนของงานบริหารอาคาร บริษัทฯ รับบริหารอาคารเพลินจิต เซ็นเตอร์

รายการอื่น ๆ

- **การขายสินทรัพย์จากกองทุนอสังหาริมทรัพย์ :** บริษัทฯ ได้ขายและโอนกรรมสิทธิ์ในโรงแรมไอบิส ภูเก็ต ปาตอง และโรงแรมไอบิส พัทยา ให้แก่กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอราวัณ ไฮเทล โกรท โดยมีมูลค่ารวม 1,828 ล้านบาท ในไตรมาส 2/56 บริษัทฯ ได้รับประกันค่าเช่าขั้นต่ำแก่กองทุนเป็นระยะเวลา 4 ปี และบริษัทฯ ได้เช่าโรงแรมทั้ง 2 แห่ง

หมายเหตุ : การคำนวณ EBITDA ของแต่ละประเภทโรงแรมไม่รวมค่าใช้จ่ายส่วนกลาง

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

กลับมาเพื่อบริหารและจ่ายค่าเช่าตามเงื่อนไขในสัญญาเช่า ส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้และค่าใช้จ่ายจากรายการนี้ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ บันทึกส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนร้อยละ 20 ในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอร่าวันโฮเทล โกรท จำนวน 19 ล้านบาทในปี 2558 และ 21 ล้านบาทในปี 2557
- บริษัทฯ บันทึกค่าเช่าโรงแรมโอปิส ภูเก็ต ป่าตอง และโรงแรมโอปิส พัทยา ให้แก่กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์เอร่าวันโฮเทล โกรท ตามเงื่อนไขในสัญญาเช่าจำนวน 112 ล้านบาท ในปี 2558 และปี 2557

● **รายการพิเศษ :** สำหรับปี 2557 บริษัทฯ ได้บันทึกรายการพิเศษในงบกำไรขาดทุน จำนวน 58 ล้านบาท ตามรายละเอียดดังนี้

- บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการขายอาคารพาณิชย์ในจังหวัดมุกดาหารจำนวน 20 ล้านบาท
- บริษัทฯ บันทึกรายได้จากการรับรู้เงินประกันผลงานผู้รับเหมาเป็นรายได้เนื่องจากการชนะคดีฟ้องร้องที่มีข้อพิพาทกับบริษัทผู้รับเหมา เป็นจำนวน 38 ล้านบาท (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 38)

● **ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย :** บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในส่วนนี้เพิ่มขึ้น 45 ล้านบาท มาเป็น 717 ล้านบาท สำหรับปี 2558 สาเหตุหลักมาจากค่าเสื่อมราคาที่เพิ่มขึ้นจากโรงแรมใหม่ที่เปิดให้บริการในปี 2557

● **ต้นทุนทางการเงิน :** บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายส่วนนี้จำนวน 387 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 27 ล้านบาท จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา สาเหตุหลักมาจากการรับรู้ดอกเบี้ยจ่ายของโรงแรมที่เปิดใหม่ในงบกำไรขาดทุน

● **ภาษีเงินได้บุคคล :** บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายส่วนนี้จำนวน 99 ล้านบาทสำหรับปี 2558 เพิ่มขึ้น 80 ล้านบาทจากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา จากผลการดำเนินงานที่ปรับตัวที่ดีขึ้น

สถานะทางการเงิน

บริษัทฯ มีเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงานจำนวน 1,305 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 41 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา จากผลการดำเนินงานที่ปรับตัวดีขึ้น ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯ มีเงินสดคงเหลือจำนวน 1,011 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ใช้เงินสดดังกล่าวบางส่วนรวมกับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในการสนับสนุนการพัฒนาโครงการโรงแรมใหม่ที่กำลังพัฒนา

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 14,820 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 14,517 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 สาเหตุส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 9,903 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 เพิ่มขึ้นจาก 9,783 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 8,444 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 เป็น 8,607 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 เพื่อสนับสนุนการพัฒนาโครงการใหม่ดังกล่าวข้างต้น

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น 4,917 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 เพิ่มขึ้นจาก 4,734 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 จากผลการดำเนินงานที่ปรับตัวดีขึ้น ส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ระดับ 1.8 เท่า ซึ่งใกล้เคียงกับ ณ สิ้นปี 2557

Independent Auditor's Report

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันรวมถึง หมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

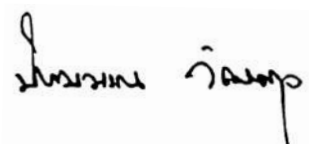
ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้ และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(ปัทมวรรณ วัฒนกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 9832

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

23 กุมภาพันธ์ 2559

Audit Fee

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชี

รอบปีบัญชี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2558

- 1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด รวม 4,687,200.00 บาท แบ่งเป็น
 - ค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นเงิน 2,607,200.00 บาท (ไม่รวมค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงานนอกเขตกรุงเทพฯ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง) สูงกว่าปีก่อน 192,200.00 บาท หรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 7.96 (ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2557 เป็นเงิน 2,415,000.00 บาท)
 - ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทฯ ย่อยเป็นเงิน 2,080,000.00 บาท
- 2) ค่าบริการอื่น -ไม่มี-

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2558	2557	2558	2557
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	1,011,252,871	675,985,988	175,702,985	239,907,975
ลูกหนี้การค้า	4, 6	202,082,101	212,147,072	107,896,283	113,101,419
สินค้าคงเหลือ	7	61,518,126	55,340,892	11,981,236	9,193,952
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		43,875,399	26,885,810	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4, 8	89,889,758	76,336,928	32,464,247	30,793,293
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,408,618,255	1,046,696,690	328,044,751	392,996,639
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	161,638,159	161,724,413	366,626,271	366,626,271
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	4,415,159,686	4,415,159,686
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	11	1,331,067	1,245,437	1,046,826	983,937
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	907,327,895	501,026,775
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	11,632,324,352	11,603,423,554	6,651,465,034	6,837,937,694
ที่ดินรอการพัฒนา	14	104,236,832	104,236,832	-	-
สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร	15	1,343,154,194	1,411,627,557	661,307,465	700,077,622
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	36,758,341	45,616,148	26,367,596	32,330,000
เงินมัดจำการเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		116,964,881	130,205,168	99,712,516	116,938,116
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	10,694,579	7,446,691	8,294,026	5,532,800
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18	4,326,149	4,394,037	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		13,411,428,554	13,469,919,837	13,137,307,315	12,976,612,901
รวมสินทรัพย์		14,820,046,809	14,516,616,527	13,465,352,066	13,369,609,540

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19	1,337,000,000	689,000,000	1,337,000,000
เจ้าหนี้การค้า	4, 20	261,406,639	253,949,161	130,268,952
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	1,279,672,500	1,031,000,000	916,500,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	1,504,067	1,455,222	1,504,067
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		40,120,851	6,233,956	26,374,262
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4, 21	638,609,601	734,597,370	312,907,446
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,558,313,658	2,716,235,709	2,724,554,727
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 19	-	-	88,526,143
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19	5,985,491,982	6,720,848,036	3,195,450,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	19	3,002,518	1,318,700	3,002,518
เจ้าหนี้ค่าสิทธิการเช่าที่ดิน		180,000,000	180,000,000	180,000,000
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า		41,419,837	47,106,608	36,056,588
รายได้รอการตัดบัญชี	22	16,361,446	18,385,542	16,361,446
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	41,045,458	38,581,742	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	23	77,680,459	60,194,147	40,233,540
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		6,345,001,700	7,066,434,775	3,559,630,235
รวมหนี้สิน		9,903,315,358	9,782,670,484	6,284,184,962

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2558	2557	2558	2557
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	24				
ทุนจดทะเบียน		2,505,000,000	2,505,000,000	2,505,000,000	2,505,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		2,498,173,275	2,478,777,775	2,498,173,275	2,478,777,775
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	24	836,499,588	786,541,004	836,499,588	786,541,004
สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน	24	-	8,433,719	-	8,433,719
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	25	206,508,000	193,808,000	206,508,000	193,808,000
ยังไม่ได้จัดสรร		1,168,138,030	1,092,494,565	3,640,248,426	3,507,207,234
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(6,747,417)	(5,903,357)	(262,185)	(349,136)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		4,702,571,476	4,554,151,706	7,181,167,104	6,974,418,596
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	214,159,975	179,794,337	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		4,916,731,451	4,733,946,043	7,181,167,104	6,974,418,596
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		14,820,046,809	14,516,616,527	13,465,352,066	13,369,609,540

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2558	2557	2558	2557
รายได้					
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม		5,048,996,696	4,052,482,109	2,628,784,325	2,044,862,184
รายได้จากค่าเช่าห้องในอาคารและค่าบริการ	4	205,920,924	192,719,528	143,858,275	132,925,638
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์		-	39,311,000	-	-
เงินปันผลรับ	4	-	508,468	19,518,924	62,785,483
ดอกเบี้ยรับ	4	5,335,929	1,733,469	35,346,114	32,351,413
รายได้อื่น	4, 27, 38	40,420,376	67,334,244	22,942,200	16,832,996
รวมรายได้		5,300,673,925	4,354,088,818	2,850,449,838	2,289,757,714
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรม	4	2,420,174,763	2,124,189,667	1,145,326,323	934,224,330
ต้นทุนจากการให้เช่าห้องในอาคาร และค่าบริการ	4	90,298,015	85,484,640	49,163,546	45,216,452
ต้นทุนจากการขายอสังหาริมทรัพย์		-	19,843,181	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		717,480,080	671,671,532	375,141,603	341,497,555
ค่าใช้จ่ายในการขาย	4, 28	330,847,652	270,121,481	161,169,457	136,538,174
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 29	1,042,984,421	935,236,239	559,253,421	495,137,461
ต้นทุนทางการเงิน	4, 32	386,831,736	359,865,405	248,020,313	213,833,687
รวมค่าใช้จ่าย		4,988,616,667	4,466,412,145	2,538,074,663	2,166,447,659
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	19,432,670	20,861,574	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		331,489,928	(91,461,753)	312,375,175	123,310,055
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	33	(98,782,799)	(18,997,634)	(59,526,371)	(14,625,652)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		232,707,129	(110,459,387)	252,848,804	108,684,403

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการ คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการ ผลประโยชน์พนักงาน 23	(13,405,822)	-	(9,792,805)	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของ กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น 17, 33	2,681,164	-	1,958,561	-
	(10,724,658)	-	(7,834,244)	-
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(961,751)	(5,548,976)	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิ ของเงินลงทุนเพื่อขาย	117,691	(1,049,054)	86,951	(786,978)
	(844,060)	(6,598,030)	86,951	(786,978)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	(11,568,718)	(6,598,030)	(7,747,293)	(786,978)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	221,138,411	(117,057,417)	245,101,511	107,897,425
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	197,866,192	(111,579,401)	252,848,804	108,684,403
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 12	34,840,937	1,120,014	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	232,707,129	(110,459,387)	252,848,804	108,684,403
การแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	186,772,773	(118,177,431)	245,101,511	107,897,425
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 12	34,365,638	1,120,014	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	221,138,411	(117,057,417)	245,101,511	107,897,425
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) 34				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.0797	(0.0451)	0.1018	0.0439
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด	0.0796	(0.0450)	0.1017	0.0438

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม												
หมายเหตุ	งบเรือนหุ้น ก่อนและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	สิทธิซื้อหุ้น ที่ออกให้ พนักงาน	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					ส่วน ของ ส่วนเกิน ส่วนของผู้ถือหุ้น	
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสุทธิ จัดสรร	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ส่วนของผู้ถือหุ้น ของส่วน ของส่วน ของผู้ถือหุ้น	ส่วน ของผู้ถือหุ้น ของส่วน ของผู้ถือหุ้น			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี กำไร (ขาดทุน) ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี โอนไปสำรองตามกฎหมาย	2,474,634,775	776,095,853	11,065,695	188,358,000	1,584,463,193	-	694,673	694,673	5,035,312,189	193,584,329	5,228,895,518	
	24	4,143,000	(2,631,976)	-	-	-	-	-	11,956,175	-	11,956,175	
	35	-	-	-	(374,939,227)	-	-	-	(374,939,227)	(14,910,006)	(389,849,233)	
		4,143,000	10,445,151	(2,631,976)	-	(374,939,227)	-	-	(362,983,052)	(14,910,006)	(377,893,058)	
		-	-	-	(111,579,401)	-	-	-	(111,579,401)	1,120,014	(110,459,387)	
		-	-	-	-	(5,548,976)	(1,049,054)	(6,598,030)	(6,598,030)	-	(6,598,030)	
		-	-	-	(111,579,401)	(5,548,976)	(1,049,054)	(6,598,030)	(118,177,431)	1,120,014	(117,057,417)	
	25	-	-	-	5,450,000	(5,450,000)	-	-	-	-	-	
		2,478,777,775	786,541,004	8,433,719	193,808,000	1,092,494,565	(5,548,976)	(354,381)	(5,903,357)	4,554,151,706	179,794,337	4,733,946,043
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี กำไร กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี โอนไปสำรองตามกฎหมาย	2,478,777,775	786,541,004	8,433,719	193,808,000	1,092,494,565	(5,548,976)	(354,381)	(5,903,357)	4,554,151,706	179,794,337	4,733,946,043
24		19,395,500	49,958,584	(8,433,719)	-	-	-	-	60,920,365	-	60,920,365	
35		-	-	-	(99,273,368)	-	-	-	(99,273,368)	-	(99,273,368)	
		19,395,500	49,958,584	(8,433,719)	-	(99,273,368)	-	-	(38,353,003)	-	(38,353,003)	
		-	-	-	197,866,192	-	-	-	197,866,192	34,840,937	232,707,129	
		-	-	-	(10,249,359)	(961,751)	117,691	(844,060)	(1,093,419)	(475,299)	(11,568,718)	
		-	-	-	187,616,833	(961,751)	117,691	(844,060)	186,772,773	34,365,638	221,138,411	
25		-	-	-	12,700,000	(12,700,000)	-	-	-	-	-	
		2,498,173,275	836,499,588	-	206,508,000	1,168,138,030	(6,510,727)	(236,690)	(6,747,417)	4,702,571,476	214,159,975	4,916,731,451

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบกำไรสุทธิ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	สิทธิซื้อหุ้น ที่ออกให้พนักงาน	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
						ยังไม่ได้ จัดสรร	ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าหุ้น ของเงินลงทุนระยะยาว	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557		2,474,634,775	776,095,853	11,065,695	188,358,000	3,778,912,058	437,842	7,229,504,223
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557								
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
เงินทุนที่รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร								
ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน	24	4,143,000	10,445,151	(2,631,976)	-	-	-	11,956,175
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	35	-	-	-	-	(374,939,227)	-	(374,939,227)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		4,143,000	10,445,151	(2,631,976)	-	(374,939,227)	-	(362,983,052)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไร		-	-	-	-	108,684,403	-	108,684,403
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	(786,978)	(786,978)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	108,684,403	(786,978)	107,897,425
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	25	-	-	-	5,450,000	(5,450,000)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		2,478,777,775	786,541,004	8,433,719	193,808,000	3,507,207,234	(349,136)	6,974,418,596
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558								
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
เงินทุนที่รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร								
ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน	24	19,395,500	49,958,584	(8,433,719)	-	-	-	60,920,365
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	35	-	-	-	-	(99,273,368)	-	(99,273,368)
รวมเงินทุนที่รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		19,395,500	49,958,584	(8,433,719)	-	(99,273,368)	-	(38,353,003)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไร		-	-	-	-	252,848,804	-	252,848,804
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	(7,834,244)	86,951	(7,747,293)
รวมกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	245,014,560	86,951	245,101,511
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	25	-	-	-	12,700,000	(12,700,000)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		2,498,173,275	836,499,588	-	206,508,000	3,640,248,426	(262,185)	7,181,167,104

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

งบกระแสเงินสด

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	232,707,129	(110,459,387)	252,848,804	108,684,403
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	717,480,080	671,671,532	375,141,603	341,497,555
หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	824,081	(32,743)	427,374	3,171
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(961,751)	(5,548,976)	-	-
ผลประโยชน์พนักงาน	9,955,160	9,030,593	5,247,255	4,639,094
สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน	(67,565)	(752,475)	(67,565)	(752,475)
ผลขาดทุนจากภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายที่เรียกคืนไม่ได้	561,325	179,097	-	-
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	391,514
รับรู้เงินมัดจำและรายได้จากการตัดบัญชีเป็นรายได้	(2,151,553)	(2,162,414)	(2,067,189)	(2,114,050)
เงินปันผลรับ	-	(508,468)	(19,518,924)	(62,785,483)
ดอกเบี้ยรับ	(5,335,929)	(1,733,469)	(35,346,114)	(32,351,413)
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,655,695)	(742,079)	(318,165)	(958,736)
ต้นทุนทางการเงิน	386,831,736	359,865,405	248,020,313	213,833,687
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (สุทธิจากภาษีเงินได้)	(19,432,670)	(20,861,574)	-	-
ภาษีเงินได้	98,782,799	18,997,634	59,526,371	14,625,652
	1,415,537,147	916,942,676	883,893,763	584,712,919

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	9,240,890	(3,599,222)	4,777,762	(8,724,450)
สินค้าคงเหลือ	(6,177,234)	(3,734,422)	(2,787,284)	(954,432)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	(16,989,589)	(16,232,730)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(13,483,228)	52,470,423	(1,670,954)	57,416,300
เงินมัดจำการเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13,240,287	(4,989,268)	17,225,600	2,742,039
เจ้าหนี้การค้า	7,457,478	10,426,270	17,019,140	15,147,685
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(5,874,670)	(8,824,831)	(1,661,300)	(4,716,459)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(35,102,216)	13,320,166	(49,512,652)	48,193,587
เงินมัดจำจากผู้เช่า	564,973	7,262,378	(6,673,464)	1,318,738
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,368,413,838	963,041,440	860,610,611	695,135,927
จ่ายภาษีเงินได้	(63,492,349)	(37,088,808)	(39,376,443)	(20,404,173)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,304,921,489	925,952,632	821,234,168	674,731,754
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(538,999,875)
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	32,062	215,020	24,062	156,337
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(718,147,705)	(698,188,015)
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	311,846,585	873,145,937
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(736,368,462)	(1,749,816,394)	(212,369,216)	(1,254,565,559)
ซื้อสิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร	(2,128,647)	(3,350,000)	-	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4,685,079)	(18,895,775)	(2,635,131)	(10,667,375)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11,480,407	1,913,756	1,533,211	1,641,825
รับเงินปันผล	19,518,924	21,851,788	19,518,924	62,785,483
รับดอกเบี้ย	5,266,327	1,732,873	35,346,114	32,351,413
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน	(706,884,468)	(1,746,348,732)	(564,883,156)	(1,532,339,829)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(382,422,809)	(361,779,480)	(248,062,165)	(214,625,097)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	648,000,000	689,000,000	648,000,000	689,000,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,019,476,688	141,526,956
จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(1,019,476,688)	(141,526,956)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	79,556,646	40,020,875
จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(73,756,608)	(65,126,892)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	771,416,446	1,536,380,985	314,719,900	1,165,180,100
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(1,258,100,000)	(814,500,000)	(999,350,000)	(717,000,000)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(3,378,337)	(3,024,163)	(3,378,337)	(3,024,163)
จ่ายเงินปันผล	(99,273,368)	(374,939,227)	(99,273,368)	(374,939,227)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(14,910,006)	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	60,987,930	12,708,650	60,987,930	12,708,650
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)				
กิจกรรมจัดหาเงิน	(262,770,138)	668,936,759	(320,556,002)	532,194,246
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น				
(ลดลง) สุทธิ	335,266,883	(151,459,341)	(64,204,990)	(325,413,829)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	675,985,988	827,445,329	239,907,975	565,321,804
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,011,252,871	675,985,988	175,702,985	239,907,975
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ซื้อยานพาหนะตามสัญญาเช่าการเงิน	5,111,000	1,401,000	5,111,000	1,401,000
ซื้ออาคารและอุปกรณ์ สิ้นทรัพย์ไม่มีตัวตน และสิทธิการเช่าที่ดินและอาคารโดยยังมีได้ชำระหนี้	52,030,977	123,449,742	29,422,523	104,386,441

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นจากงบการเงินภาษาไทย และได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่วัดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 2 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร บริษัทมีสำนักงานสาขา 13 แห่งที่กรุงเทพมหานคร จังหวัดชลบุรี จังหวัดภูเก็ต จังหวัดสุราษฎร์ธานี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ และจังหวัดกระบี่

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนมิถุนายน 2537

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทต่างๆ ดำเนินกิจการโรงแรมและให้เช่าอาคาร รายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2558	2557
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)	โรงแรม	ไทย	72.59	72.59
บริษัท เอราวัณ เจ้าพระยา จำกัด	โรงแรม	ไทย	95.77	95.77
บริษัท เอราวัณ ราชดำริ จำกัด	โรงแรม	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอราวัณ ภูเก็ต จำกัด	โรงแรม	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอราวัณ สมุย จำกัด	โรงแรม	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอราวัณ นาคา จำกัด	เจ้าของที่ดิน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เดอะ รีเสิร์ฟ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอราวัณ คอมเมอร์เชียล เมเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารจัดการ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอราวัณ ฮีลป อินน์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอราวัณ โกวิท เมเนจเม้นท์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	99.99	99.99
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)	โรงแรม	ไทย	1.05	1.05
บริษัท เอราวัณ เจ้าพระยา จำกัด	โรงแรม	ไทย	4.22	4.22
Erawan Mauritius Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	มอริเชียส	100.00	100.00
Erawan Singapore Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	100.00	100.00
Erawan Philippines, INC.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2558	2557
Erawan Philippines (Ermita), INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99
Erawan Philippines (Makati), INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	-
Erawan Philippines (Aseana), INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	-
PT. Erawan Indonesia Jakarta	โรงแรม	อินโดนีเซีย	99.96	99.96
บริษัทร่วม				
บริษัท ราชประสงค์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ให้บริการ	ไทย	48.00	48.00
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอราวัณ โฮเทล โกรท	ลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์	ไทย	20.00	20.00

Erawan Mauritius Limited

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558 Erawan Mauritius Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 2,235,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 2,235,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัท เอราวัณ ฮ็อบ อินน์ จำกัด ถือหุ้นทั้งหมด และชำระค่าหุ้นบางส่วนเป็นจำนวนเงิน 1,235,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในวันเดียวกัน และชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือเป็นจำนวนเงิน 1,000,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในวันที่ 29 กรกฎาคม 2558

เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2558 Erawan Mauritius Limited ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 1,060,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 1,060,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัท เอราวัณ ฮ็อบ อินน์ จำกัด ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันเดียวกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 Erawan Mauritius Limited มีทุนจดทะเบียนจำนวน 7,730,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 7,730,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัท เอราวัณ ฮ็อบ อินน์ จำกัด ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 7,730,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัท เอราวัณ ฮ็อบ อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ลงทุนในหุ้นสามัญในอัตราร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของ Erawan Mauritius Limited ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และบริษัท เอราวัณ ฮ็อบ อินน์ จำกัด ชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันเดียวกัน

เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2557 Erawan Mauritius Limited ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 1,100,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 1,100,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัท เอราวัณ ฮ็อบ อินน์ จำกัด ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นบางส่วนเป็นจำนวนเงิน 800,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในวันเดียวกัน และชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือเป็นจำนวนเงิน 300,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในวันที่ 16 กรกฎาคม 2557

เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2557 Erawan Mauritius Limited ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 1,025,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 1,025,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัท เอราวัณ ฮ็อบ อินน์ จำกัด ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นบางส่วนเป็นจำนวนเงิน 725,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในวันเดียวกัน และชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือเป็นจำนวนเงิน 300,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในวันที่ 25 กันยายน 2557

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2557 Erawan Mauritius Limited ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 2,300,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 2,300,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัท เอราวัณ ฮีลป อินน์ จำกัด ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นบางส่วนเป็นจำนวนเงิน 1,000,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในวันเดียวกัน และชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือเป็นจำนวนเงิน 1,300,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558

Erawan Singapore Pte. Ltd.

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2558 Erawan Singapore Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 2,225,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 2,225,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Mauritius Limited ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นบางส่วนเป็นจำนวนเงิน 1,225,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในวันเดียวกัน และชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือเป็นจำนวนเงิน 1,000,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในวันที่ 3 สิงหาคม 2558

เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2558 Erawan Singapore Pte. Ltd. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 1,055,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 1,055,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Mauritius Limited ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันเดียวกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 Erawan Singapore Pte. Ltd. มีทุนจดทะเบียนจำนวน 7,690,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 7,690,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Mauritius Limited ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 7,690,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2557 Erawan Mauritius Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ลงทุนในหุ้นสามัญในอัตราร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของ Erawan Singapore Pte. Ltd. ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Mauritius Limited ชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันเดียวกัน

เมื่อวันที่ 14 เมษายน 2557 Erawan Singapore Pte. Ltd. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 1,094,999 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 1,094,999 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Mauritius Limited ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นบางส่วนเป็นจำนวนเงิน 794,999 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในวันเดียวกัน และชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือเป็นจำนวนเงิน 300,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในวันที่ 24 กรกฎาคม 2557

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2557 Erawan Singapore Pte. Ltd. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 1,015,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 1,015,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Mauritius Limited ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นบางส่วนเป็นจำนวนเงิน 715,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในวันเดียวกัน และชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือเป็นจำนวนเงิน 300,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในวันที่ 29 กันยายน 2557

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2557 Erawan Singapore Pte. Ltd. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 2,300,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 2,300,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Mauritius Limited ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นบางส่วนเป็นจำนวนเงิน 1,000,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในวันเดียวกัน และชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือเป็นจำนวนเงิน 1,300,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2558

Erawan Philippines, INC.

เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2558 Erawan Philippines, INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 151,800,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นจำนวนเงิน 151,800,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่ง Erawan Singapore Pte. Ltd. ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นบางส่วนเป็นจำนวนเงิน 95,619,800 ดอลลาร์สหรัฐในวันเดียวกัน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 Erawan Philippines, INC. มีทุนจดทะเบียนจำนวน 200,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์ฟิลิปปินส์เปโซ เป็นจำนวนเงิน 200,000,000 ดอลลาร์ฟิลิปปินส์เปโซ และมีทุนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 143,819,800 ดอลลาร์ฟิลิปปินส์เปโซ ซึ่ง Erawan Singapore Pte. Ltd. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 143,819,794 ดอลลาร์ฟิลิปปินส์เปโซ

เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2557 Erawan Singapore Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ลงทุนในหุ้นสามัญในอัตราร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของ Erawan Philippines, INC. ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 48,200,000 ดอลลาร์ฟิลิปปินส์เปโซ แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 48,200,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์ฟิลิปปินส์เปโซ และ Erawan Singapore Pte. Ltd. ได้ชำระค่าหุ้นบางส่วนแล้วเป็นจำนวนเงิน 34,115,494 ดอลลาร์ฟิลิปปินส์เปโซในวันเดียวกัน และชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือเป็นจำนวนเงิน 14,084,500 ดอลลาร์ฟิลิปปินส์เปโซ ในวันที่ 7 กันยายน 2558

Erawan Philippines (Ermita), INC.

เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2558 Erawan Philippines (Ermita), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 53,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์ฟิลิปปินส์เปโซ เป็นจำนวนเงิน 53,000,000 ดอลลาร์ฟิลิปปินส์เปโซ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นบางส่วนเป็นจำนวนเงิน 49,780,000 ดอลลาร์ฟิลิปปินส์เปโซในวันเดียวกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 Erawan Philippines (Ermita), INC. มีทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์ฟิลิปปินส์เปโซ เป็นจำนวนเงิน 100,000,000 ดอลลาร์ฟิลิปปินส์เปโซ และมีทุนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 96,780,000 ดอลลาร์ฟิลิปปินส์เปโซ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 96,779,994 ดอลลาร์ฟิลิปปินส์เปโซ

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2557 Erawan Philippines, INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ลงทุนในหุ้นสามัญในอัตราร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของ Erawan Philippines (Ermita), INC. ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 47,000,000 ดอลลาร์ฟิลิปปินส์เปโซ แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 47,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์ฟิลิปปินส์เปโซ และ Erawan Philippines, INC. ได้ชำระค่าหุ้นบางส่วนแล้วเป็นจำนวนเงิน 33,455,194 ดอลลาร์ฟิลิปปินส์เปโซในวันเดียวกัน และชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือเป็นจำนวนเงิน 13,544,800 ดอลลาร์ฟิลิปปินส์เปโซ ในวันที่ 8 กันยายน 2558

PT. Erawan Indonesia Jakarta

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2557 Erawan Singapore Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ลงทุนในหุ้นสามัญในอัตราร้อยละ 99.96 ของทุนจดทะเบียนของ PT. Erawan Indonesia Jakarta ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 4,000,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกามาแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 4,000 หุ้น หุ้นละ 1,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกามา และ Erawan Singapore Pte. Ltd. ได้ชำระค่าหุ้นบางส่วนแล้วเป็นจำนวนเงิน 1,000,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกามาในวันเดียวกัน และได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 1,300,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกามา ในวันที่ 3 ธันวาคม 2557

Erawan Philippines (Makati), INC.

เมื่อวันที่ 14 เมษายน 2558 Erawan Philippines, INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ลงทุนในหุ้นสามัญในอัตรา ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของ Erawan Philippines (Makati), INC. ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 85,000,000 ดอลลาร์ฟิลิปปินส์เปโซ แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 85,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์ฟิลิปปินส์เปโซ และ Erawan Philippines, INC. ได้ชำระค่าหุ้นบางส่วนแล้วเป็นจำนวนเงิน 27,770,000 ดอลลาร์ฟิลิปปินส์เปโซในวันเดียวกัน และชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 20,530,000 ดอลลาร์ฟิลิปปินส์เปโซ ในวันที่ 5 สิงหาคม 2558

Erawan Philippines (Aseana), INC.

เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2558 Erawan Philippines, INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ลงทุนในหุ้นสามัญในอัตรา ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของ Erawan Philippines (Aseana), INC. ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 115,000,000 พิลิปินส์เปโซ แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 115,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 พิลิปินส์เปโซ และ Erawan Philippines, INC. ได้ชำระค่าหุ้นบางส่วนแล้วเป็นจำนวนเงิน 35,000,000 พิลิปินส์เปโซในวันเดียวกัน

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 40

(ว) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้ที่ใช้ทางเลือกในการวัดมูลค่าในแต่ละรอบระยะเวลารายงาน

รายการ	เกณฑ์การวัดมูลค่า
สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน	มูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขาย	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ	มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 3 (ส)

(ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการวัดและในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(ง) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

(1) การใช้วิจารณญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการเลือกนโยบายการบัญชี ซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9

การจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วม

(2) ข้อสมมติฐานและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญ ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10

ข้อสมมติฐานสำหรับการประมาณการในการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ก) และ 17

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23

การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24

การวัดมูลค่าของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ดังต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24

การวัดมูลค่าของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36

เครื่องมือทางการเงิน

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้น ทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในการเงินรวม นับแต่วันที่ที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่มถูกตัดรายการในการจัดงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(v) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าว จะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ค) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

(ง) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้านี้จะถูกต้องตามบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(จ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ฉ) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารทุน

ตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด จัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่า บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ช) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และที่ดินรอการพัฒนา

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดินแสดงด้วยราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินรอการพัฒนาแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากต่างกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และที่ดินรอการพัฒนา คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และที่ดินรอการพัฒนา โดยรับรู้สุทธิในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสียหายและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน อุปกรณ์และยานพาหนะที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	5 - 40	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	5 - 10	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง และที่ดินรอการพัฒนา

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

เครื่องใช้ในการดำเนินกิจการโรงแรม ได้แก่ ลิ้นจี่ เครื่องเคลือบ เครื่องแก้ว เครื่องเงิน และเครื่องใช้บางชนิดที่ใช้ในการดำเนินกิจการโรงแรม ซึ่งบันทึกเป็นมูลค่าของทรัพย์สินด้วยมูลค่าที่ซื้อมาในจำนวนเท่าที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานโดยปกติ ได้ถือเป็นมูลค่าหลักของเครื่องใช้ในการดำเนินกิจการโรงแรม การซื้อเพิ่มเติมในภายหลังจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการซื้อเกิดขึ้น

(ข) สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าประกอบด้วยสิทธิการเช่าที่ดินและอาคารแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า

(ง) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อและมียอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

5 - 10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ญ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึงมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ วันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ง) หนี้สินที่มีการดอกระเบียบ

หนี้สินที่มีการดอกระเบียบบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีการดอกระเบียบจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(จ) เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ข) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่จัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงาน (ชำระด้วยตราสารทุน) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อมๆ กับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดหุ้น ซึ่งเป็นจำนวนที่เดิมเคยรับรู้ตามจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่เข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดหุ้น ณ วันที่ได้รับสิทธิ สำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิจะถูกวัดค่าเพื่อให้สะท้อนถึงเงื่อนไขนั้นและไม่มีการปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างจำนวนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจริง

(ก) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ข) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากกิจการโรงแรม

รายได้ในกิจการโรงแรมจากค่าห้อง ค่าอาหารและเครื่องดื่ม และรายได้ค่าบริการอื่น บันทึกเป็นรายได้เมื่อแขกเข้าพักในห้อง มีการขายอาหารและเครื่องดื่มและเมื่อมีการให้บริการแล้ว

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายได้จากค่าเช่า

รายได้จากค่าเช่าห้องในอาคารสำนักงานและพื้นที่ในศูนย์การค้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

รายได้ค่าบริการ

รายได้จากค่าบริการที่เกี่ยวข้องกับการให้เช่าห้องในอาคารสำนักงานและพื้นที่ในศูนย์การค้ารับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ง) รายได้รอการตัดบัญชี

บริษัทรับรู้รายได้ค่าเช่ารอการตัดบัญชีเป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

(ค) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยการจ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมา และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อขาย และขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า)

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา หรือการก่อสร้างสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(จ) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีที่เป็นระบบตลอดอายุสัญญาเช่า สำหรับสัญญาเช่าดำเนินงานที่มีวันเริ่มต้นสัญญาเช่าในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไปใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือ มีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

(ก) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้ของการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน และจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้ของการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้ของการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้ของการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้ของการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้ของการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นั้นประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงาน และจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสสูญเสียจริง

(n) กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญ กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและผลกระทบของสิทธิซื้อหุ้นของพนักงาน

(s) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการทรัพย์สินที่สำนักงานใหญ่ ค่าใช้จ่ายสำนักงานใหญ่ และสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงานการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน โดยที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมเดียวกันหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกัน การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง / สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 72.59 และโดยอ้อมร้อยละ 1.05
บริษัท เอราวัณ เจ้าพระยา จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 95.77 และโดยอ้อมร้อยละ 4.22
บริษัท เอราวัณ ราชดำริ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ ภูเก็ต จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ สมุย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ นาคา จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เดอะ รีเสิร์ฟ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ คอมเมอร์เชียล เมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ ฮีลป อินน์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ โกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
Erawan Mauritius Limited	มอริเชียส	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100.00
Erawan Singapore Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100.00
Erawan Philippines, INC.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.99
Erawan Philippines (Ermita), INC.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.99
Erawan Philippines (Makati), INC.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.99
Erawan Philippines (Aseana), INC.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.99
PT. Erawan Indonesia Jakarta	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.96
บริษัท ราชประสงค์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 48.00 และมีกรรมกรร่วมกัน
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอราวัณ ไฮเทล โกรท	ไทย	เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 20.00
บริษัท ราชประสงค์ สแควร์ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 23.29

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง / สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โรงแรมชายทะเล จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมความเป็นญาติสนิทกับกรรมการบริษัท
บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท สหโรงแรมไทยและการท่องเที่ยว จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกร่วมกัน
ธนาคาร เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ไฮเต็ลเบดส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ซูชิ อิจิ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท คัปป่าเดลิ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกร่วมกัน
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สักการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัทไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
บริษัทย่อย	
เงินปันผลรับ	ตามที่อยู่ถือหุ้นอนุมัติ
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	อัตราร้อยละ 4.51 - 6.00 ต่อปี (2557: อัตราร้อยละ 4.95 - 6.00 ต่อปี)
รายได้ค่าธรรมเนียมไปรษณีย์	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการจ่าย	ราคาตามสัญญา
บริษัทร่วม	
เงินปันผลรับ	ตามที่อยู่ถือหุ้นอนุมัติ
ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่าย	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการ	ราคาทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	
รายได้ค่าเช่าห้องในอาคาร และค่าบริการ	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าธรรมเนียมไปรษณีย์	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการอื่น	ราคายุติธรรมตามเงื่อนไขที่ดีที่สุด
ค่าเช่าที่ดินจ่าย	ราคาตามสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2558	2557	2558	2557
บริษัทย่อย				
เงินปันผลรับ	-	-	-	41,062
ดอกเบี้ยรับ	-	-	35,085	32,137
รายได้สาธารณูปโภค	-	-	3,089	2,908
ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการจ่าย	-	-	16,447	16,364
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	15,290	5,107
บริษัทรวม				
เงินปันผลรับ	-	-	19,519	21,343
ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่าย	111,500	111,500	-	-
ค่าบริการ	735	731	735	731
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้ค่าเช่าห้องในอาคารและค่าบริการ	8,728	5,554	4,117	819
รายได้สาธารณูปโภค	1,315	691	1,315	691
รายได้ค่าบริการอื่น	30,517	19,877	13,437	7,638
ค่าเช่าที่ดินจ่าย	14,120	14,120	-	-
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	30,235	40,010	27,775	37,650
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,220	1,140	1,220	1,140
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	31,445	41,150	28,995	38,790

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1,483	1,409
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	7,644	5,297	5,527	3,314
รวม	7,644	5,297	7,010	4,723
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	2,210	2,480
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	7,060	7,060	-	-

หน่วย : พันบาท

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
เงินให้กู้ยืมระยะยาว						
บริษัทย่อย						
บริษัท เอรಾವัน สมุย จำกัด	4.51	4.95	-	-	140,674	148,417
บริษัท เอรಾವัน นาคา จำกัด	-	4.95	-	-	-	922
บริษัท เอรಾವัน ภูเก็ต จำกัด	4.51	4.95	-	-	230,392	101,876
บริษัท เอรಾವัน เจ้าพระยา จำกัด	4.51	4.95	-	-	83,628	98,802
บริษัท เอรಾವัน คอมเมอร์เชียล เมเนจเม้นท์ จำกัด	4.51	4.95	-	-	4,241	1,314
บริษัท เดอะ รีเสิร์ฟ จำกัด	4.51	4.95	-	-	3,130	2,989
บริษัท เอรಾವัน ฮีลป อินน์ จำกัด	4.51	4.95	-	-	382,931	119,260
บริษัท เอรಾವัน ไกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด	4.51	4.95	-	-	62,332	27,447
รวม			-	-	907,328	501,027

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	501,027	675,985
เพิ่มขึ้น	-	-	718,148	698,188
ลดลง	-	-	(311,847)	(873,146)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	907,328	501,027

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	387	335
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	3,270	376
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม	47,144	40,464	-	-

หน่วย : พันบาท

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
เงินกู้ยืมระยะยาว						
บริษัทย่อย						
บริษัท เอร่าวัน ราชาดำริ จำกัด	5.78	6.00	-	-	88,526	82,726
รวม			-	-	88,526	82,726

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	-	1,019,477	141,527
ลดลง	-	-	(1,019,477)	(141,527)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	82,726	107,832
เพิ่มขึ้น	-	-	79,557	40,021
ลดลง	-	-	(73,757)	(65,127)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	88,526	82,726

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินสดในมือ	11,811	15,238	3,626	5,516
เงินฝากธนาคาร	933,009	580,516	172,077	234,392
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	66,433	80,232	-	-
รวม	1,011,253	675,986	175,703	239,908

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เป็นสกุลเงินบาท

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

6 ลูกหนี้การค้า

หน่วย : พันบาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2558	2557	2558	2557
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	7,644	5,297	7,010	4,723
กิจการอื่นๆ		197,082	208,670	102,123	109,188
รวม		204,726	213,967	109,133	113,911
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(2,644)	(1,820)	(1,237)	(810)
สุทธิ		202,082	212,147	107,896	113,101
หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ) สำหรับปี		824	(33)	427	3

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
เกินกำหนดชำระ :					
น้อยกว่า 3 เดือน		7,642	5,297	7,008	4,723
3 - 6 เดือน		2	-	2	-
		7,644	5,297	7,010	4,723
กิจการอื่นๆ					
เกินกำหนดชำระ :					
น้อยกว่า 3 เดือน		192,747	206,692	100,672	108,018
3 - 6 เดือน		3,484	1,102	1,193	886
6 - 12 เดือน		851	876	258	284
		197,082	208,670	102,123	109,188
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(2,644)	(1,820)	(1,237)	(810)
		194,438	206,850	100,886	108,378
สุทธิ		202,082	212,147	107,896	113,101

ลูกหนี้การค้าทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เป็นสกุลเงินบาท

7 สิ้นค้าคงเหลือ

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
อาหารและเครื่องดื่ม	43,492	37,860	10,037	7,081
วัสดุสิ้นเปลืองใช้ในการดำเนินงาน	8,973	7,863	1,402	1,527
อื่นๆ	9,053	9,618	542	586
รวม	61,518	55,341	11,981	9,194

8 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินทดรองจ่าย	5,466	2,877	678	942
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	41,426	35,362	16,675	9,947
ลูกหนี้อื่น	12,169	8,730	2,835	2,701
อื่นๆ	30,829	29,368	12,276	17,203
รวม	89,890	76,337	32,464	30,793

9 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ณ วันที่ 1 มกราคม	161,724	162,206	366,626	366,626
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	19,433	20,861	-	-
เงินปันผลรับ	(19,519)	(21,343)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	161,638	161,724	366,626	366,626

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินรวม									
ลักษณะธุรกิจ	ประเภทที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	ราคาทุน	มูลค่าตาม วิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)	มูลค่าธุรกรรมสำหรับ หลักการยกเว้นภาษี	เงินปันผลรับ		
		2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
บริษัทร่วม									
บริษัท ราชประสงค์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ให้การ ลงทุนใน กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ ลงทุนใน เอราวัณ โยเทค ไกธร	ไทย	48.00	48.00	1.00	338	338	-	-	-
	ไทย	20.00	20.00	1,831.44	366,288	161,300	161,386	345,156	338,112
รวม				366,626	161,638	161,724		19,519	21,343

งบการเงินเฉพาะกิจการ												
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ (ล้านบาท)		มูลค่าธุรกรรมสำหรับหลักการยกเว้นภาษี	เงินปันผลรับ	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
บริษัทร่วม												
	48.00	48.00	1.00	1.00	338	338	-	338	338	-	-	-
	20.00	20.00	1,831.44	1,831.44	366,288	366,288	-	366,288	366,288	345,156	338,112	21,343
รวม					366,626	366,626	-	366,626	366,626		19,519	21,343

มูลค่าธุรกรรมที่เปิดเผยสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วม อ้างอิงจากราคาปิดของหลักทรัพย์จดทะเบียน มูลค่าธุรกรรมดังกล่าวจัดอยู่ในข้อมูลลำดับ 2 ตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่าธุรกรรม

บริษัทร่วม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญและรวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่า ยุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปดังกล่าว กับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทดังกล่าว

หน่วย : พันบาท

	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอร์วาน โฮเทล โกรน	
	2558	2557
รายได้	111,624	111,709
ค่าใช้จ่าย	(6,783)	(7,411)
รายได้จากการลงทุนสุทธิ	104,841	104,298
รายการขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุน	(17,613)	(1,680)
การเพิ่มขึ้นในสินทรัพย์สุทธิจากการดำเนินงาน	87,228	102,618
ส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	17,446	20,524
สินทรัพย์ หนี้สิน	1,887,217 (621)	1,897,556 (594)
สินทรัพย์สุทธิ	1,886,596	1,896,962
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน ณ วันที่ 1 มกราคม ก่อนปรับปรุง	379,392	380,212
รายการระหว่างกันและรายการปรับปรุงอื่น	(218,006)	(218,344)
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน ณ วันที่ 1 มกราคม หลังปรับปรุง	161,386	161,868
การเพิ่มขึ้นในสินทรัพย์สุทธิจากการดำเนินงานตามสัดส่วนของ กลุ่มบริษัท	17,446	20,524
รายการปรับปรุงการเพิ่มขึ้นในสินทรัพย์สุทธิจากการดำเนินงาน ตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัท	1,987	337
เงินปันผลรับระหว่างปี	(19,519)	(21,343)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในผู้ลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	161,300	161,386

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2558	2557
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,415,160	3,876,160
ซื้อเงินลงทุน	-	539,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,415,160	4,415,160

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี 2557 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นของบริษัท เอรಾವัน นาคา จำกัด เพิ่มเติมอีกร้อยละ 25 ของมูลค่าทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2557 บริษัทย่อย 3 แห่ง ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน ดังนี้

บริษัท เอรಾವัน นาคา จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเพิ่มอีก 165,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวน 16.5 ล้านบาท ซึ่งบริษัทถือหุ้น และชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเต็มจำนวนแล้ว

บริษัท เดอะ รีเสิร์ฟ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเพิ่มอีก 18,400,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวน 184 ล้านบาท ซึ่งบริษัทถือหุ้น และชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเต็มจำนวนแล้ว

บริษัท เอรಾವัน ฮีป อินน์ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเพิ่มอีก 33,600,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวน 336 ล้านบาท ซึ่งบริษัทถือหุ้นและชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเต็มจำนวนแล้ว

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	ราคาทุน	การด้อยค่า	ราคาทุน - สุทธิ (ล้านบาท)	เงินปันผลรับ	
บริษัทย่อย	2558	2557					
บริษัทย่อยทางตรง							
บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)	73.64	73.64	119.50	819,710	-	819,710	- 41,062
บริษัท เอราวัณ เจ้าพระยา จำกัด	99.99	99.99	71.00	68,000	-	68,000	-
บริษัท เอราวัณ ราชดำริ จำกัด	99.99	99.99	450.00	451,291	-	451,291	-
บริษัท เอราวัณ ภูเก็ต จำกัด	99.99	99.99	1,750.00	1,782,001	-	1,782,001	-
บริษัท เอราวัณ สมุย จำกัด	99.99	99.99	330.00	376,858	-	376,858	-
บริษัท เอราวัณ นาคา จำกัด	99.99	99.99	26.50	19,300	-	19,300	-
บริษัท เดอะรีเสิร์ฟ จำกัด							
บริษัท เอราวัณ คอมเมอร์เชียล	99.99	99.99	185.00	185,000	-	185,000	-
บริษัท เอราวัณ อิมเมอร์ตี							
บริษัท เอราวัณ อิมเมอร์ตี จำกัด	99.99	99.99	2.00	2,000	-	2,000	-
บริษัท เอราวัณ อิมเมอร์ตี จำกัด	99.99	99.99	696.00	696,000	-	696,000	-
บริษัท เอราวัณ ไกกร แมนเนจเม้นท์ จำกัด	99.99	99.99	15.00	15,000	-	15,000	-
รวม				4,415,160	-	4,415,160	- 41,062

บริษัทย่อยทางตรงทั้งหมดดำเนินการในธุรกิจในประเทศไทย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

งบการเงินเฉพาะกิจการ												
ลักษณะธุรกิจ	ประเภทกิจการจัดตั้ง	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		ราคาทุน (ล้านบาท)		การด้อยค่า (ล้านบาท)		ราคาทุน - สุทธิ (ล้านบาท)		เงินปันผล	
			2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
บริษัทย่อยทางอ้อม												
Erawan Mauritius Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	100.00	100.00	256.00	101.32	-	-	-	-	-	-	-
Erawan Singapore Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	100.00	100.00	252.99	99.72	-	-	-	-	-	-	-
Erawan Philippines, INC.	ลงทุนในบริษัทอื่น	99.99	99.99	115.06	24.93	-	-	-	-	-	-	-
Erawan Philippines (Ermita), INC.	โรงแรม	99.99	99.99	71.77	24.38	-	-	-	-	-	-	-
Erawan Philippines (Makati), INC.	โรงแรม	99.99	-	35.39	-	-	-	-	-	-	-	-
Erawan Philippines (Aseana), INC.	โรงแรม	99.99	-	26.41	-	-	-	-	-	-	-	-
PT. Erawan Indonesia Jakarta	โรงแรม	99.96	99.96	74.05	74.05	-	-	-	-	-	-	-
						-	-	-	-	-	-	-

ผู้บริหารได้มีการทบทวนและทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยบางแห่ง โดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนจากมูลค่าการใช้โรงแรมซึ่งเป็นหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยใช้วิธีประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งอ้างอิงจากแนวโน้มผลประกอบการโดยคำนึงถึงประสิทธิภาพในอดีตและปรับปรุงด้วยแนวโน้มการเจริญเติบโตของรายได้โดยใช้อัตราคิดลด 10% มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่ประมาณการสูงกว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุน ดังนั้นจึงไม่มีการตั้งผลขาดทุนจากการด้อยค่า

11 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

หน่วย : พันบาท

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		งบการเงินรวม	
	2558	2557	2558	2557
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ราชประสงค์ สแควร์ จำกัด	23.29	23.29	206	206
กองทุนรวมเอเซียรีคอฟเวอร์ 2	0.17	0.17	1,125	1,039
รวม			1,331	1,245

หน่วย : พันบาท

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ราชประสงค์ สแควร์ จำกัด	23.29	23.29	206	206
กองทุนรวมเอเซียรีคอฟเวอร์ 2	0.13	0.13	841	778
รวม			1,047	984

12 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

หน่วย : พันบาท

31 ธันวาคม 2558			
	บริษัท โรงแรมอราวัณ จำกัด (มหาชน)	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	26.36%		
สินทรัพย์หมุนเวียน	624,593		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,540,087		
หนี้สินหมุนเวียน	(375,548)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(999,857)		
สินทรัพย์สุทธิ	789,275		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	208,053	-	208,053

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : พันบาท

31 ธันวาคม 2558			
	บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
รายได้	1,332,728		
กำไร	132,173		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,803)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	130,370		
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	34,841	-	34,841
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(475)	-	(475)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	347,055		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(39,749)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน (เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม: ไม่มี)	4,836		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	312,142		

31 ธันวาคม 2557			
	บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	26.36%		
สินทรัพย์หมุนเวียน	314,216		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,666,481		
หนี้สินหมุนเวียน	(322,266)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(999,961)		
สินทรัพย์สุทธิ	658,470		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	173,573	-	173,573
รายได้	1,113,573		
กำไร	4,249		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	4,249		
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,120	-	1,120
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	195,353		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน (เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม: ไม่มี)	(103,453) (18,011)		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	73,889		

13 กีดกัน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้การ ดำเนินกิจการโรงแรม	สินทรัพย์ที่อยู่ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	1,794,694	9,657,354	2,274,213	47,695	246,139	972,360	14,992,455
เพิ่มขึ้น	60,033	83,135	397,840	6,202	37,454	1,047,982	1,632,646
โอน	-	1,982,338	-	-	-	(1,982,338)	-
จำหน่าย	-	(3,738)	(39,159)	(170)	-	-	(43,067)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	1,854,727	11,719,089	2,632,894	53,727	283,593	38,004	16,582,034
เพิ่มขึ้น	35,901	35,561	54,389	5,316	113	538,720	670,000
โอน	-	169,322	41,467	-	4,825	(215,614)	-
จำหน่าย	(5,945)	(1,878)	(39,669)	(3,470)	-	-	(50,962)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,884,683	11,922,094	2,689,081	55,573	288,531	361,110	17,201,072
ค่าเสื่อมราคา							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	-	2,912,456	1,799,817	32,024	-	-	4,744,297
ค่าเสื่อมราคาสำหรัปี	-	368,498	197,425	5,934	-	-	571,857
ปรับปรุง	-	(641)	-	-	-	-	(641)
จำหน่าย	-	(3,700)	(38,092)	(103)	-	-	(41,895)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	-	3,276,613	1,959,150	37,855	-	-	5,273,618
ค่าเสื่อมราคาสำหรัปี	-	412,157	200,168	6,449	-	-	618,774
จำหน่าย	-	(1,875)	(38,537)	(2,725)	-	-	(43,137)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	3,686,895	2,120,781	41,579	-	-	5,849,255
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	1,794,694	6,744,898	474,396	9,182	246,139	972,360	10,241,669
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	6,489	-	-	6,489
การตัดรายการในงบการเงินรวม	1,794,694	6,744,898	474,396	15,671	246,139	972,360	10,248,158
							309,509
							10,557,667

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม							
หมายเหตุ	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการ ดำเนินงาน	สินทรัพย์อยู่ ระหว่างการก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,854,727 -	8,442,476 -	673,744 -	10,549 5,323	283,593 -	38,004 -	11,303,093 5,323
การตัดรายการในงบการเงินรวม	1,854,727	8,442,476	673,744	15,872	283,593	38,004	11,308,416 295,008
							11,603,424
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,884,683 -	8,235,199 -	568,300 -	7,605 6,389	288,531 -	361,110 -	11,345,428 6,389
การตัดรายการในงบการเงินรวม	1,884,683	8,235,199	568,300	13,994	288,531	361,110	11,351,817 280,507
							11,632,324
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2557							571,857
ตัดรายการระหว่างกัน							14,501
							586,358
2558							618,774
ตัดรายการระหว่างกัน							14,501
							633,275
ต้นทุนทางการเงินที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ รับรู้ในปี 2557 32	-	-	-	-	-	25,013	25,013
อัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ในปี 2557 (ร้อยละ MLR-2.00 ต่อปี) รับรู้ในปี 2558 32	-	-	-	-	-	898	898
อัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ในปี 2558 (ร้อยละ MLR-2.00 ต่อปี และร้อยละ RRP+2.25 ต่อปี)							

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาต่อมูลค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีราคาทุน 2,078.9 ล้านบาท (2557:1,903.7 ล้านบาท)

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการ ดำเนินงานโครงการ	สินทรัพย์ที่อยู่ ระหว่างทางการก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	1,006,544	5,100,641	1,069,210	21,152	123,554	848,825	8,169,926
เพิ่มขึ้น	-	66,991	288,646	5,963	30,915	804,231	1,196,746
โอน	-	1,646,541	-	-	-	(1,646,541)	-
จำหน่าย	-	(3,138)	(23,193)	(34)	-	-	(26,365)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	1,006,544	6,811,035	1,334,663	27,081	154,469	6,515	9,340,307
เพิ่มขึ้น	-	21,447	26,679	5,111	74	89,145	142,456
โอน	-	8,808	3,761	-	1,819	(14,388)	-
จำหน่าย	-	(1,847)	(13,859)	(3,464)	-	-	(19,170)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,006,544	6,839,443	1,351,244	28,728	156,362	81,272	9,463,593
ค่าเสื่อมราคา							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	-	1,391,039	831,184	12,699	-	-	2,234,922
ค่าเสื่อมราคาล้างรับปี	-	174,448	114,744	3,937	-	-	293,129
จำหน่าย	-	(3,100)	(22,553)	(29)	-	-	(25,682)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	-	1,562,387	923,375	16,607	-	-	2,502,369
ค่าเสื่อมราคาล้างรับปี	-	211,615	111,565	4,534	-	-	327,714
จำหน่าย	-	(1,845)	(13,388)	(2,722)	-	-	(17,955)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	1,772,157	1,021,552	18,419	-	-	2,812,128

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
หมายเหตุ	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการ ดำเนินงานบริหาร	สินทรัพย์ที่อยู่ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,006,544 -	3,709,602 -	238,026 -	1,964 6,489	123,554 -	848,825 -	5,928,515 6,489
	1,006,544	3,709,602	238,026	8,453	123,554	848,825	5,935,004
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,006,544 -	5,248,648 -	411,288 -	5,151 5,323	154,469 -	6,515 -	6,832,615 5,323
	1,006,544	5,248,648	411,288	10,474	154,469	6,515	6,837,938
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,006,544 -	5,067,286 -	329,692 -	3,920 6,389	156,362 -	81,272 -	6,645,076 6,389
	1,006,544	5,067,286	329,692	10,309	156,362	81,272	6,651,465
ต้นทุนทางการเงินที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่ง ของสินทรัพย์ รับรู้ในปี 2557 อัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ในปี 2557 (ร้อยละ MLR-2.00 ต่อปี)	-	-	-	-	-	23,502	23,502
รับรู้ในปี 2558 อัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ในปี 2558 (ร้อยละ MLR-2.00 ต่อปี)	-	-	-	-	-	-	-

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้ตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีราคาทุน 1,033.1 ล้านบาท (2557: 990.7 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้เน่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 9,995.7 ล้านบาท และ 6,050 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2557: กลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 10,029.3 ล้านบาท และ 6,235.1 ล้านบาท ตามลำดับ) ไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารและโอนสิทธิประโยชน์ภายใต้กรรมสิทธิ์ ประกันภัยให้กับธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืม ส่วนผลประโยชน์ของอาคารเช่าของบริษัท เอราวัณ ราชดำริ จำกัด ได้มอบให้แก่ผู้ให้เช่า นอกจากนี้ อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารบนที่ดินเช่าบางสัญญาจะตกเป็นของผู้ให้เช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า (ตามที่กำลังในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19)

14 ที่ดินรอการพัฒนา

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ค่าซื้อที่ดิน	95,382	95,382	-	-
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาที่ดิน	8,855	8,855	-	-
รวม	104,237	104,237	-	-

15 สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		
	สิทธิ การเช่าที่ดิน	สิทธิ การเช่าอาคาร	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	991,037	1,218,416	2,209,453
เพิ่มขึ้น	-	3,350	3,350
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	991,037	1,221,766	2,212,803
เพิ่มขึ้น	-	2,128	2,128
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	991,037	1,223,894	2,214,931
ค่าตัดจำหน่าย			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	321,556	405,464	727,020
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	22,679	48,736	71,415
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	344,235	454,200	798,435
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	22,679	48,373	71,052
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	366,914	502,573	869,487
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	669,481	812,952	1,482,433
ตัดรายการระหว่างกัน			(3,191)
			1,479,242
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	646,802	767,566	1,414,368
ตัดรายการระหว่างกัน			(2,740)
			1,411,628
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	624,123	721,321	1,345,444
ตัดรายการระหว่างกัน			(2,290)
			1,343,154

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สิทธิ การเช่าที่ดิน	สิทธิ การเช่าอาคาร	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	809,664	278,481	1,088,145
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	809,664	278,481	1,088,145
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	809,664	278,481	1,088,145
ค่าตัดจำหน่าย			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	211,480	137,818	349,298
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	18,404	20,366	38,770
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	229,884	158,184	388,068
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	18,404	20,366	38,770
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	248,288	178,550	426,838
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	598,184	140,663	738,847
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	579,780	120,297	700,077
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	561,376	99,931	661,307

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	71,052	71,415	38,770	38,770
ตัดรายการระหว่างกัน	(450)	(450)	-	-
ค่าตัดจำหน่ายที่รวมอยู่ใน กำไรหรือขาดทุนสำหรับปี	70,602	70,965	38,770	38,770

16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์				
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	196,778	177,882	130,853	120,193
เพิ่มขึ้น	4,745	18,896	2,695	10,660
จำหน่าย	(1,030)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	200,493	196,778	133,548	130,853
ค่าตัดจำหน่าย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	151,162	136,813	98,523	88,924
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	13,603	14,349	8,657	9,599
จำหน่าย	(1,030)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	163,735	151,162	107,180	98,523
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม	45,616	41,069	32,330	31,269
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	36,758	45,616	26,368	32,330

17 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	10,694	7,447	8,294	5,533
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(41,045)	(38,582)	-	-
สุทธิ	(30,351)	(31,135)	8,294	5,533

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้รวมการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ กำไรหรือขาดทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ กำไรหรือขาดทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
สินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับการตัดบัญชี						
ลูกหนี้การค้า (หนี้สงสัยจะสูญ)	367	(3)	364	364	165	- 529
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	11,998	24	12,022	12,022	833	2,681 15,536
รวม	12,365	21	12,386	12,386	998	2,681 16,065
หนี้สินทางการเงินที่ได้รับการตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(40,636)	(2,885)	(43,521)	(43,521)	(2,895)	- (46,416)
รวม	(40,636)	(2,885)	(43,521)	(43,521)	(2,895)	- (46,416)
สุทธิ	(28,271)	(2,864)	(31,135)	(31,135)	(1,897)	2,681 (30,351)

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ กำไรหรือขาดทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ กำไรหรือขาดทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
สินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับการตัดบัญชี						
ลูกหนี้การค้า (หนี้สงสัยจะสูญ)	161	1	162	162	85	- 247
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	5,387	(16)	5,371	5,371	717	1,959 8,047
รวม	5,548	(15)	5,533	5,533	802	1,959 8,294

บริษัทย่อยบางแห่งยังมิได้รับรู้ขาดทุนทางภาษียกไปจำนวน 1,328.44 ล้านบาท ซึ่งจะสิ้นสุดอายุในปี 2559 - 2563 เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า บริษัทย่อยดังกล่าวจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

18 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	4,326	4,394	-	-
รวม	4,326	4,394	-	-

19 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2558	2557	2558	2557
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	1,337,000	689,000	1,337,000	689,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
ส่วนที่มีหลักประกัน	1,279,673	1,031,000	916,500	772,250
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,504	1,455	1,504	1,455
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระยะสั้น	2,618,177	1,721,455	2,255,004	1,462,705
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการเกี่ยวข้องกัน				
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	4 -	-	88,526	82,726
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	5,985,492	6,720,848	3,195,450	4,024,330
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3,003	1,319	3,003	1,319
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยไม่หมุนเวียน	5,988,495	6,722,167	3,286,979	4,108,375
รวม	8,606,672	8,443,622	5,541,983	5,571,080

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	2,616,673	1,720,000	2,253,500	1,461,250
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	3,796,020	4,132,620	2,038,400	2,732,626
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	2,189,472	2,588,228	1,245,576	1,374,430
รวม	8,602,165	8,440,848	5,537,476	5,568,306

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีสัญญาเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศและต่างประเทศ โดยมีรายละเอียดดังนี้

สัญญาเงินกู้ยืม	ประเภทหลักประกันของเงินกู้ยืม	วงเงินสินเชื่อที่ได้รับอนุมัติ	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	กำหนดการจ่ายชำระคืน
1	มีหลักประกัน	ระยะสั้น 600 ล้านบาท	MMR	ตามที่ระบุในตั๋วสัญญาใช้เงิน
2	ไม่มีหลักประกัน	ระยะสั้น 300 ล้านบาท	MMR	ตามที่ระบุในตั๋วสัญญาใช้เงิน
3	มีหลักประกัน	ระยะยาว 250 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ คงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม กุมภาพันธ์ 2553
4	มีหลักประกัน	ระยะยาว 1,200 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ คงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มกราคม 2554
5	มีหลักประกัน	ระยะยาว 800 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ คงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มกราคม 2559
6	มีหลักประกัน	ระยะยาว 400 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ คงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม กุมภาพันธ์ 2554
7	มีหลักประกัน	ระยะยาว 250 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ คงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มกราคม 2554
8	มีหลักประกัน	ระยะยาว 350 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ คงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม สิงหาคม 2554
9	มีหลักประกัน	ระยะยาว 250 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ คงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม กรกฎาคม 2558
10	มีหลักประกัน	ระยะยาว 650 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ คงที่ ต่อปี	ทุก 6 เดือน เริ่ม มิถุนายน 2558
	มีหลักประกัน	ระยะสั้น 100 ล้านบาท	MMR	ตามที่ระบุในตั๋วสัญญาใช้เงิน
11	มีหลักประกัน	ระยะยาว 2,000 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ คงที่ ต่อปี และเงินฝากประเภท 6 เดือน บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ทุก 6 เดือน เริ่ม มีนาคม 2553
	มีหลักประกัน	ระยะสั้น 500 ล้านบาท	MMR	ตามที่ระบุในตั๋วสัญญาใช้เงิน
12	มีหลักประกัน	ระยะยาว 480 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ คงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม กรกฎาคม 2559
13	มีหลักประกัน	ระยะยาว 280 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ คงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มิถุนายน 2559
14	มีหลักประกัน	ระยะยาว 1,000 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ คงที่ ต่อปี	ทุก 6 เดือน เริ่ม มิถุนายน 2550
	มีหลักประกัน	ระยะสั้น 500 ล้านบาท	MMR	ตามที่ระบุในตั๋วสัญญาใช้เงิน
15	มีหลักประกัน	ระยะยาว 600 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ คงที่ ต่อปี	ทุก 6 เดือน เริ่ม มิถุนายน 2558
16	มีหลักประกัน	ระยะยาว 700 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ คงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม ธันวาคม 2551
	มีหลักประกัน	ระยะสั้น 39 ล้านบาท	MMR	ตามที่ระบุในตั๋วสัญญาใช้เงิน

สัญญาเงินกู้ยืม	ประเภทหลักประกันของเงินกู้ยืม	วงเงินสินเชื่อที่ได้รับอนุมัติ	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	กำหนดการจ่ายชำระคืน
17	มีหลักประกัน	ระยะยาว 450 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ คงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มีนาคม 2549
18	มีหลักประกัน	ระยะยาว 800 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ คงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มีนาคม 2555
19	มีหลักประกัน	ระยะยาว 300 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ คงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มิถุนายน 2555
20	มีหลักประกัน	ระยะยาว 36.22 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ คงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มีนาคม 2559
21	มีหลักประกัน	ระยะยาว 32.67 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ คงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มีนาคม 2559
22	มีหลักประกัน	ระยะยาว 34.56 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ คงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มีนาคม 2559
23	มีหลักประกัน	ระยะยาว 39 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ คงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มีนาคม 2559
24	มีหลักประกัน	ระยะยาว 39 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ คงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มีนาคม 2559
25	มีหลักประกัน	ระยะยาว 34.06 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ คงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม พฤษภาคม 2559
26	มีหลักประกัน	ระยะยาว 38.50 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ คงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม พฤษภาคม 2559
27	มีหลักประกัน	ระยะยาว 29.18 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ คงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม พฤษภาคม 2559
28	มีหลักประกัน	ระยะยาว 39 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ คงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม ตุลาคม 2559
29	มีหลักประกัน	ระยะยาว 37.02 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ คงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม ธันวาคม 2559
30	มีหลักประกัน	ระยะยาว 37.70 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ คงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มิถุนายน 2560
31	มีหลักประกัน	ระยะยาว 37.17 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ คงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม สิงหาคม 2560
32	มีหลักประกัน	ระยะยาว 33.02 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ คงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม สิงหาคม 2560
33	มีหลักประกัน	ระยะยาว 35.59 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ คงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม สิงหาคม 2560
34	มีหลักประกัน	ระยะยาว 37.50 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ คงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม สิงหาคม 2560
35	มีหลักประกัน	ระยะยาว 38.53 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละ คงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม กันยายน 2560
36	มีหลักประกัน	ระยะยาว 181 ล้านบาท	RRP บวกด้วยอัตราร้อยละ คงที่ ต่อปี	ทุกเดือน เริ่ม กรกฎาคม 2560

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท การค้าประกันหนี้สินหรือเข้ารับอวัลต์สัญญาใช้เงินแก่บุคคลหรือนิติบุคคลใดๆ การจ่ายเงินปันผล และการรวมหรือควบบริษัทเข้ากับบริษัทอื่น และการดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ในเดือนธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทได้รับหนังสือยกเว้นเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวจากสถาบันการเงินสำหรับปี 2558

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - มูลค่าสุทธิทางบัญชี	9,995,687	10,029,296	6,050,030	6,235,129
สิทธิการเช่าที่ดิน - มูลค่าสุทธิทางบัญชี	607,680	629,081	557,937	576,214
รวม	10,603,367	10,658,377	6,607,967	6,811,343

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้อินสิทธิประโยชน์ภายใต้กฎหมายประกันภัยให้กับผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืม เงินกู้ยืมบางส่วนค้ำประกันโดยบริษัท และโดยการจำนำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท เอราวัณ ราชดำริ จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 75.5 ล้านบาท และ 18.0 ล้านบาทตามลำดับ (2557: 335.8 ล้านบาท และ 154.8 ล้านบาท ตามลำดับ)

20 เจ้าหนี้การค้า

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	387	335
กิจการอื่นๆ	261,407	253,949	129,882	112,915
รวม	261,407	253,949	130,269	113,250

เจ้าหนี้การค้าทั้งหมดของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เป็นสกุลเงินบาท

21 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	212,167	199,966	99,238	95,128
รายได้รับล่วงหน้าและเงินมัดจำรับ	165,924	147,577	73,313	76,764
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	55,673	132,091	31,482	111,693
ค่าธรรมเนียมในการบริหารและการใช้สิทธิ				
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด และค่าธรรมเนียมอื่น				
ค้างจ่าย	34,570	33,363	16,985	16,370
เงินประกันผลงาน	47,474	85,560	26,662	76,036
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	26,721	25,719	14,172	13,200
อื่นๆ	96,081	110,321	51,055	46,696
รวม	638,610	734,597	312,907	435,887

22 รายได้รอการตัดบัญชี

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สิทธิการเช่าอาคาร การบริการ และอุปกรณ์	28,000	28,000	28,000	28,000
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(9,614)	(7,590)	(9,614)	(7,590)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	18,386	20,410	18,386	20,410
ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี	2,024	2,024	2,024	2,024
สิทธิการเช่าอาคาร การบริการ และอุปกรณ์ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,024	2,024	2,024	2,024
สิทธิการเช่าอาคาร การบริการ และอุปกรณ์	16,362	18,386	16,362	18,386
รวม	18,386	20,410	18,386	20,410

23 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภาระผูกพันในงบแสดงฐานะการเงิน ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	77,680	60,194	40,234	26,855
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	9,955	9,030	5,247	4,506
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	13,406	-	9,793	-

กลุ่มบริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ วันที่ 1 มกราคม	60,194	59,988	26,855	26,932
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	7,618	6,859	4,192	3,572
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	2,337	2,171	1,055	934
	9,955	9,030	5,247	4,506
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	13,406	-	9,793	-
	13,406	-	9,793	-
อื่นๆ				
ผลประโยชน์จ่าย	(5,875)	(8,824)	(1,661)	(4,716)
โอนจากบริษัทย่อย	-	-	-	133
	(5,875)	(8,824)	(1,661)	(4,583)
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	77,680	60,194	40,234	26,855

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สมมติฐานประชากร	(657)	-	(147)	-
สมมติฐานทางการเงิน	5,480	-	2,913	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	8,583	-	7,027	-
รวม	13,406	-	9,793	-

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน ได้แก่

หน่วย : ร้อยละ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
อัตราคิดลด	2.9	3.7	2.9	3.7
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือในอนาคด	4.0 - 7.0	3.0 - 7.0	4.0 - 7.0	3.0 - 7.0

ข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราฆรณะในอนาคดถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางฆรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 13 ปี (2557: 14 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(6,918)	6,065	(3,280)	2,885
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือในอนาคด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	5,987	(6,680)	2,825	(3,139)

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหว้งภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่างๆ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

24 ทุนเรือนหุ้น

หน่วย : พันหุ้น / พันบาท

2558			2557	
มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
ทุนจดทะเบียน				
ณ วันที่ 1 มกราคม				
หุ้นสามัญ	1	2,505,000	2,505,000	2,505,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
หุ้นสามัญ	1	2,505,000	2,505,000	2,505,000
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว				
ณ วันที่ 1 มกราคม				
หุ้นสามัญ	1	2,478,778	2,474,635	2,474,635
ออกหุ้นตามสิทธิซื้อหุ้นที่พนักงาน	1	19,395	4,143	4,143
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
หุ้นสามัญ	1	2,498,173	2,478,778	2,478,778

โครงการสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้พนักงาน (ESOP)

ระหว่างปี 2554 บริษัทได้จัดสรรหุ้นจำนวน 32,093,099 หุ้น ให้แก่พนักงานของกลุ่มบริษัทตามโครงการสิทธิซื้อหุ้นสามัญ และในปี 2555 บริษัทมีการจัดสรรหุ้นเพิ่มขึ้นจนมีเป็นจำนวนรวม 35,743,099 หุ้น โครงการสิทธิซื้อหุ้นสามัญจะมีอายุไม่เกิน 5 ปี นับจากวันที่ 10 มิถุนายน 2554 ซึ่งเป็นวันที่ให้สิทธิโดยบริษัทจะเสนอขายให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 30 ธันวาคม 2558

บริษัทได้บันทึกบัญชีโดยพิจารณามูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของสิทธิซื้อหุ้นในโครงการนี้โดยใช้แบบจำลองทวินาม และคำนวณแยกแต่ละช่วงระยะเวลาการใช้สิทธิ 4 ครั้ง ดังนี้

ครั้งที่	ระยะเวลาใช้สิทธิ	จำนวนหุ้นที่สามารถใช้สิทธิ	ราคาใช้สิทธิ
1	1 มกราคม 2555 - 30 ธันวาคม 2558	10% ของหุ้นที่ได้รับจัดสรร	2.90
2	1 มกราคม 2556 - 30 ธันวาคม 2558	20% ของหุ้นที่ได้รับจัดสรร	3.00
3	1 มกราคม 2557 - 30 ธันวาคม 2558	30% ของหุ้นที่ได้รับจัดสรร	3.10
4	1 มกราคม 2558 - 30 ธันวาคม 2558	40% ของหุ้นที่ได้รับจัดสรร	3.20

ตามสมมติฐาน ราคาหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิ เท่ากับ 2.44 บาท ความผันผวนที่คาดหวังร้อยละ 24.7 อายุโครงการ 5 ปี และอัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยงร้อยละ 3.75 มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้นใน 4 ครั้ง เฉลี่ยอยู่ระหว่าง 0.42 - 0.51 บาทต่อหน่วย

บริษัทบันทึกมูลค่ายุติธรรมเป็นค่าใช้จ่ายพนักงานจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นแก่พนักงานตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นจำนวน 1.7 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงของจำนวนสิทธิซื้อหุ้นสามัญสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	2558	2557
ณ วันที่ 1 มกราคม	19,483	29,257
ใช้สิทธิ	(19,395)	(4,143)
ไม่ใช้สิทธิ	(88)	(5,631)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	19,483

การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในการออกใบสำคัญและข้อกำหนดในการออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัท

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

25 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น ประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

26 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 2 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก โดยมีกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1 ธุรกิจโรงแรม

ส่วนงาน 2 ธุรกิจให้เช่าและบริหารจัดการอาคาร

การดำเนินงานอื่น ไม่มีส่วนงานใดที่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณเพื่อกำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2558 หรือ 2557

การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานอยู่บนเงื่อนไขที่ตกลงร่วมกันทั้งสองฝ่าย

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ในวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน

หน่วย : ล้านบาท

	ธุรกิจโรงแรม		ธุรกิจให้เช่า และรับบริหารอาคาร		ธุรกิจอื่น		ส่วนที่ไม่ได้เป็นส่วน		ตัดรายการ ระหว่างกัน		รวม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
รายได้จากลูกค้าภายนอก	5,049	4,052	206	193	-	39	46	70	-	-	5,301	4,354
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	1	22	21	-	-	-	-	(22)	(22)	-	-
รวมรายได้	5,049	4,053	228	214	-	39	46	70	(22)	(22)	5,301	4,354
ส่วนแบ่งกำไรในเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-	19	21	-	-	19	21
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(679)	(635)	(25)	(24)	-	-	(6)	(6)	(7)	(7)	(717)	(672)
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงานก่อน ดอกเบี้ยและภาษีเงินได้	693	209	97	89	-	19	(58)	(35)	(14)	(14)	718	268
รายจ่ายฝ่ายทุน	644	1,620	5	6	19	8	7	4	-	-	675	1,638
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-	162	162	-	-	162	162
สินทรัพย์ตามส่วนงานที่รายงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	12,625	12,652	121	142	22	1	1,811	1,474	241	248	14,820	14,517
หนี้สินตามส่วนงานที่รายงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	8,345	8,628	4	1	-	-	2,550	1,738	(996)	(584)	9,903	9,783

การกระทบบยอรายได้ กำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์และหนี้สิน และรายการอื่นที่มีสาระสำคัญของส่วนงานที่รายงาน

หน่วย : ล้านบาท

	2558	2557
รายได้		
รวมรายได้จากส่วนงานที่รายงาน	5,277	4,306
รายได้อื่น	46	70
ตัดรายการรายได้ระหว่างส่วนงาน	(22)	(22)
รายได้รวม	5,301	4,354
กำไรหรือขาดทุน		
รวมกำไร (ขาดทุน) จากส่วนงานที่รายงาน		
ก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้และตัดรายการระหว่างกัน	790	317
ตัดรายการระหว่างส่วนงาน	(14)	(14)
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานไม่ได้ปันส่วน	(77)	(56)
ส่วนแบ่งกำไรในเงินลงทุนในบริษัทร่วม	19	21
กำไร (ขาดทุน) รวมก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้	718	268
สินทรัพย์		
รวมสินทรัพย์ของส่วนงานที่รายงาน	12,768	12,795
สินทรัพย์อื่น	1,621	1,285
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	162	162
ตัดรายการระหว่างกัน	241	248
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	28	27
สินทรัพย์รวม	14,820	14,517
หนี้สิน		
รวมหนี้สินของส่วนงานที่รายงาน	8,349	8,629
หนี้สินอื่น	1,121	1,162
ตัดรายการระหว่างกัน	(996)	(584)
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	1,429	576
หนี้สินรวม	9,903	9,783

หน่วย : ล้านบาท

	รวมส่วนงาน ที่รายงาน	ปรับปรุง	งบการเงินรวม
รายการอื่นที่มีสาระสำคัญ			
2558			
รายจ่ายฝ่ายทุน	12,811	269	13,080
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(704)	(13)	(717)
2557			
รายจ่ายฝ่ายทุน	12,844	275	13,119
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(659)	(13)	(672)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

27 รายได้อื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
รายได้ค่าภาษีโรงเรือน	1,824	1,884	1,580	1,634
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,656	743	318	400
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	3,371	3,570	1,609	1,995
อื่นๆ	31,569	61,137	19,435	12,804
รวม	40,420	67,334	22,942	16,833

28 ค่าใช้จ่ายในการขาย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ค่าใช้จ่ายการตลาด	232,186	187,130	111,040	97,130
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	98,662	82,991	50,129	39,408
รวม	330,848	270,121	161,169	136,538

29 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	460,245	362,260	250,733	217,945
ค่าธรรมเนียมในการบริหารและค่าธรรมเนียมอื่น	214,498	202,332	122,617	109,155
ค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมและบำรุงรักษา	102,418	98,471	47,393	44,477
อื่นๆ	265,823	272,173	138,510	123,560
รวม	1,042,984	935,236	559,253	495,137

30 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

หน่วย : พันบาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2558	2557	2558	2557
เงินเดือน และผลประโยชน์อื่น		1,281,294	1,267,310	634,749	612,502
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	23	9,955	9,030	5,247	4,506
รวม		1,291,249	1,276,340	639,996	617,008

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

31 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	1,291,249	1,276,340	639,996	617,008
ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่ม	703,905	646,305	320,838	268,194
ค่าเช่าจ่าย	177,270	167,636	37,874	28,120

32 ต้นทุนทางการเงิน

หน่วย : พันบาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2558	2557	2558	2557
ดอกเบี้ยจ่าย					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	15,290	5,107
สถาบันการเงิน		387,730	384,878	232,730	232,229
		387,730	384,878	248,020	237,336
หัก : จำนวนที่รวมอยู่ในต้นทุนของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข					
- ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของ					
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	13	(898)	(25,013)	-	(23,502)
สุทธิ		386,832	359,865	248,020	213,834

33 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หน่วย : พันบาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2558	2557	2558	2557
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน					
สำหรับงวดปัจจุบัน		96,886	16,134	60,328	14,611
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	17	1,897	2,864	(802)	15
รวมภาษีเงินได้		98,783	18,998	59,526	14,626

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม					
	2558			2557		
	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธจาก ภาษีเงินได้
ขาดทุนจากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(13,406)	2,681	(10,725)	-	-	-
รวม	(13,406)	2,681	(10,725)	-	-	-

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2558			2557		
	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธจาก ภาษีเงินได้
ขาดทุนจากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(9,793)	1,959	(7,834)	-	-	-
รวม	(9,793)	1,959	(7,834)	-	-	-

การกระขยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2558		2557	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้รวม		331,490		(91,462)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.0	66,298		(18,292)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ที่มีผลต่างทางภาษี		(366)		1,410
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(7,582)		(1,802)
ผลขาดทุนในปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		40,433		37,682
รวม	(29.8)	98,783		18,998

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2558		2557	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		312,375		123,310
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.0	62,475	20.0	24,662
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ที่มีผลต่างทางภาษี		(2,949)		(10,036)
รวม	19.1	59,526	11.9	14,626

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2558 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 ในการประชุมสมานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติอนุมัติให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

กลุ่มบริษัทใช้อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ในการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ได้รับการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ตามคำชี้แจงของสภาวิชาชีพบัญชีที่ออกในปี 2555

34 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปีโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก แสดงการคำนวณดังนี้

หน่วย : พันบาท / พันหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	197,866	(111,579)	252,849	108,168
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	2,478,778	2,474,635	2,478,778	2,474,635
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกให้ตามสิทธิ	4,050	1,076	4,050	1,076
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	2,482,828	2,475,711	2,482,828	2,475,711
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.0797	(0.0451)	0.1018	0.0439

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปีโดยวิธีถ่วงน้ำหนักหลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลด ดังนี้

หน่วย : พันบาท / พันหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	197,866	(111,579)	252,849	108,684
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ปรับลด)	197,866	(111,579)	252,849	108,684

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : พันบาท / พันหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	2,482,828	2,475,711	2,482,828	2,475,711
ผลกระทบจากการออกสิทธิที่จะเลือกซื้อหุ้น	4,143	5,605	4,143	5,605
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด)	2,486,971	2,481,316	2,486,971	2,481,316
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ปรับลด) (บาท)	0.0796	(0.0450)	0.1017	0.0438

35 เงินปันผล

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 99.27 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 พฤษภาคม 2558

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.1515 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 374.94 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 28 พฤษภาคม 2557

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2557 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.71 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 56.56 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 2 พฤษภาคม 2557

36 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการกลุ่มบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่ มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2558					
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.51	-	907,328	-	907,328
ปี 2557					
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.95	-	501,027	-	501,027

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่ มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2558					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	MMR, MLR - 1.00, MLR - 1.50, MLR - 2.00, RRP + 2.25, อัตรา เงินฝากประจำ ประเภท 6 เดือน + 2.00	2,616,673	3,796,020	2,189,472	8,602,165
ปี 2557					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	MMR MLR - 1.00, MLR - 1.50, MLR - 2.00, อัตรา เงินฝากประจำ ประเภท 6 เดือน + 2.00	1,720,000	4,132,620	2,588,228	8,440,848

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2558					
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.78	-	88,526	-	88,526
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	MLR - 1.00, MLR - 1.50, MLR - 2.00, อัตราเงินฝากประเภท 6 เดือน + 2.00	2,253,500	1,949,874	1,245,576	5,448,950
รวม		2,253,500	2,038,400	1,245,576	5,537,476
ปี 2557					
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.00	-	82,726	-	82,726
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	MLR - 1.00, MLR - 1.50, MLR - 2.00, อัตราเงินฝากประเภท 6 เดือน + 2.00	1,461,250	2,649,900	1,374,430	5,485,580
รวม		1,461,250	2,732,626	1,374,430	5,568,306

ในระหว่างปี 2556 บริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งเพื่อเงินกู้ยืมระยะยาว สกูลเงินบาทจำนวนรวมทั้งหมด 1,997 ล้านบาท จากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาแต่ละสัญญามีระยะเวลา 4 ปี สิ้นสุดวันที่ 30 ธันวาคม 2557

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยช่วยป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ผลต่างที่จะต้องจ่ายหรือจะได้รับตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินตลอดระยะเวลาตามสัญญา

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเป็นเงินบาท บริษัทไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงาน ไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงให้เห็นในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัท มีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินรวมถึงมูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

		งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
	มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2558					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2,617	-	2,617	-	2,617
ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเพื่อขาย	1	-	1	-	1
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	5,985	-	5,985	-	5,985
31 ธันวาคม 2557					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,720	-	1,720	-	1,720
ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเพื่อขาย	1	-	1	-	1
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	6,721	-	6,721	-	6,721

หน่วย : ล้านบาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่ายุติธรรม			
	มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2558					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2,554	-	2,554	-	2,554
ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเพื่อขาย	1	-	1	-	1
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	907	-	907	-	907
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	89	-	89	-	89
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	3,195	-	3,195	-	3,195
31 ธันวาคม 2557					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,461	-	1,461	-	1,461
ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเพื่อขาย	1	-	1	-	1
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	501	-	501	-	501
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	83	-	83	-	83
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4,024	-	4,024	-	4,024

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ลำดับชั้นของมูลค่าธุรกรรม

ตารางข้างต้นวิเคราะห์การวัดมูลค่าธุรกรรมที่เกิดขึ้นประจำสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าธุรกรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทอยู่ในระดับที่ต่างกันของลำดับชั้นมูลค่าธุรกรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า นิยามของระดับต่างๆ มีดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน ซึ่งกลุ่มบริษัท/บริษัทสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าธุรกรรมระดับ 2 สำหรับเงินลงทุนเผื่อขาย ด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้กระแสเงินสดตามสัญญาและอัตราคิดลดที่เกี่ยวข้องกับตลาด

มูลค่าธุรกรรมของลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่น เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กในบัญชี

มูลค่าธุรกรรมของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กในบัญชี เนื่องจากส่วนใหญ่ของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีดอกเบี้ยในอัตราตลาด

มูลค่าธุรกรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กในบัญชี เนื่องจากส่วนใหญ่ของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีดอกเบี้ยในอัตราตลาด

37 การผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้	217.2	90.4	21.2	15.6
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	189.9	177.4	42.8	35.9
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	276.8	328.7	137.6	108.3
หลังจากห้าปี	2,658.7	1,877.8	1,880.8	1,516.6
รวม	3,125.4	2,383.9	2,061.2	1,660.8
ภาระผูกพันภายใต้สัญญาบริการ				
ภายในหนึ่งปี	59.9	72.8	43.4	47.3
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	19.1	8.8	10.2	8.1
รวม	79.0	81.6	53.6	55.4

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภาระผูกพันอื่นๆ				
คำประกันวงเงินกู้และวงเงินสินเชื่อ	750.0	750.0	750.0	750.0
หนังสือคำประกันจากธนาคาร	31.3	29.2	16.1	16.1
รวม	781.3	779.2	766.1	766.1

สัญญาระยะยาว

บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาวและสัญญาบริการต่างๆ กับบุคคลภายนอก บริษัทในประเทศ บริษัทในต่างประเทศ และหน่วยราชการดังต่อไปนี้

สัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาว

บริษัท เอรಾವัน ราชดำริ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าอาคารกับหน่วยราชการแห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดเวลาเช่า 30 ปี นับแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2530 โดยบริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราค่าเช่าในแต่ละปีตามที่ระบุในสัญญา อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2549 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ลงนามในสัญญาสำหรับการปรับปรุงอาคารและเช่าที่ดินและอาคารที่ปรับปรุงแล้ว ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา บริษัทย่อยผูกพันที่จะชำระค่าตอบแทนเป็นจำนวน 70.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระเงินดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยผูกพันที่จะชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนในอัตราค่าเช่าแต่ละปีตามที่ระบุในสัญญามีกำหนดเวลา 30 ปี นับแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป

บริษัท โรงแรมเอรಾವัน จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินแปลงหนึ่งกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2564 โดยเมื่อครบกำหนดสัญญาเช่าแล้ว บริษัทย่อยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าอีก 20 ปี บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินในอัตราปีละ 14.1 ล้านบาท และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุกระยะ 10 ปี และเมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง อาคารและส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า รวมทั้งอุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง เครื่องมือเครื่องใช้ที่มีส่วนสำคัญในการดำเนินกิจการโรงแรมจะตกเป็นของผู้ให้เช่า

บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งอาคารโรงแรมจากผู้ให้เช่า ตามสัญญานี้ บรรดาสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินที่เช่ารวมทั้งอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งและเครื่องมือเครื่องใช้ที่มีส่วนสำคัญในการดำเนินการตามโครงการจะตกเป็นของผู้ให้เช่าทันทีเมื่ออายุของสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทผูกพันที่จะชำระค่าเช่าที่ดินในอัตราปีละ 11.2 ล้านบาท (สำหรับปี 2548 - 2557) และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุกระยะ 10 ปี ซึ่งสัญญาเช่ามีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2568

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเช่า บริษัทจะต้องจ่ายค่าตอบแทนการเช่า และเงินประกันการจ่ายค่าเช่า ดังนี้

1. ค่าตอบแทนการเช่าจำนวน 180.0 ล้านบาท จะชำระภายในปีที่ 30 ของการเช่า ซึ่งได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งใน “เจ้าหนี้ค่าสิทธิการเช่าที่ดิน” ในงบแสดงฐานะการเงิน
2. เงินประกันการจ่ายค่าเช่าจำนวน 90.0 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินประกันดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว ซึ่งจะได้รับคืนในปีที่ 30 ของการเช่าและได้แสดงเป็นส่วนหนึ่งของ “เงินมัดจำการเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์” ในงบแสดงฐานะการเงิน

นอกจากนี้ บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของอาคารโรงแรมเพื่อต่ออายุสัญญาเช่า ซึ่งตามสัญญาเดิมได้ระบุให้ผู้เช่าสามารถขอต่ออายุสัญญาเช่าได้ตามที่คู่สัญญาจะตกลงกัน บริษัทตกลงเช่าที่ดินโดยมีกำหนดระยะเวลา 20 ปี นับตั้งแต่วันที่ 24 มกราคม 2568 ถึงวันที่ 23 มกราคม 2588 โดยบริษัทต้องจ่ายค่าตอบแทนการเช่าจำนวน 216.1 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ชำระเงินดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

นอกจากค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทผู้ผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าเช่าที่ดิน ดังนี้

ค่าเช่าสำหรับปี 2568 ถึงปี 2577 ในอัตราปีละ 44.7 ล้านบาท หรือในอัตราที่คำนวณจากอัตราเฉลี่ยของดัชนีราคาผู้บริโภคทั่วไปของประเทศไทยแล้วแต่อัตราใดจะสูงกว่า

ค่าเช่าสำหรับปี 2578 ถึงปี 2588 ในอัตราปีละ 89.4 ล้านบาท หรือในอัตราที่คำนวณจากอัตราเฉลี่ยของดัชนีราคาผู้บริโภคทั่วไปของประเทศไทยแล้วแต่อัตราใดจะสูงกว่า

บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งอาคารสำนักงานจากผู้ให้เช่า ตามสัญญานี้ บรรดาสິงปลูกสร้างบนที่ดินที่เช่ารวมทั้งอุปกรณ์เครื่องตกแต่งและเครื่องมือเครื่องใช้ที่มีส่วนสำคัญในการดำเนินการตามโครงการจะตกเป็นของผู้ให้เช่าทันทีเมื่ออายุของสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทผู้ผูกพันที่จะชำระค่าเช่าที่ดินในอัตราปีละ 13.1 ล้านบาท (สำหรับปี 2548 - 2557) และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุกระยะ 10 ปี ซึ่งสัญญาเช่ามีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2568

นอกจากนี้ บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินส่วนเพิ่มซึ่งเป็นที่ตั้งอาคารสำนักงานกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลาเช่า 22 ปี 10 เดือน สิ้นสุดในปี 2568 ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าโดยแบ่งจ่ายเป็น 3 งวด รวมเป็นเงิน 32.8 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าตอบแทนการเช่างวดแรกและงวดที่สองเรียบร้อยแล้วเป็นจำนวน 23.2 ล้านบาท ยอดคงเหลือจำนวน 9.6 ล้านบาท มีกำหนดชำระในปี 2568 นอกจากนี้ บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินในระยะ 3 ปีแรก ในอัตราปีละ 0.8 ล้านบาท และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุกระยะ 10 ปีต่อไป และเมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินเช่ารวมทั้งอุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง เครื่องมือเครื่องใช้ที่มีส่วนสำคัญในการดำเนินการจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

ต่อมาเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2554 บริษัทได้โอนสิทธิการเช่าที่ดินและขายอาคารสำนักงาน คือ อาคารเพลินิจิต-เซ็นเตอร์ภายใต้สัญญาเช่า 2 ฉบับดังกล่าวให้แก่กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ไพร่มออฟฟิศ

บริษัท เอรารัตน์ เจ้าพระยา จำกัดซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับมูลนิธิแห่งหนึ่งเพื่อทำการปรับปรุงพัฒนาที่ดินและดำเนินการก่อสร้างอาคาร ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา บริษัทย่อยผูกพันที่จะชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละ 100,000 บาท สัญญากำหนดให้วันเริ่มต้นการเช่าและการจ่ายค่าเช่าคือในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2547 เป็นต้นไป และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุกระยะ 10 ปี ซึ่งสัญญาเช่ามีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2577 และเมื่อสัญญาเช่าหมดอายุแล้วจะขอต่อสัญญาเช่าได้อีก โดยบริษัทย่อยจะต้องแจ้งให้ผู้เช่าทราบเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปีก่อนครบกำหนดสัญญาเช่า และเมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง อาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวจะตกเป็นของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2549 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอกมีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2581 ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 25.0 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินในระยะ 3 ปีแรก ในอัตราปีละ 1.2 ล้านบาท และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุก 3 ปี และเมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนที่ได้ทั้งหมดให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2550 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอกมีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2582 ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 53.0 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินในระยะ 3 ปีแรก ในอัตราปีละ 0.4 ล้านบาท และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุก 3 ปี และเมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนที่ได้ทั้งหมดให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2553 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทในประเทศ 2 แห่ง มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2586 ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 150.0 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนที่ได้ทั้งหมดให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2554 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอกมีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2586 และมีสิทธิต่ออายุสัญญาภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 3.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินในระยะเวลา 3 ปีแรก ในอัตราปีละ 0.3 ล้านบาท และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุก 3 ปี เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2556 บริษัท เอราวัณ โกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าทรัพย์สินกับกองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์เอราวัณ โฮเทล โกรท เพื่อเช่าที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้าง พร้อมทั้งสาธารณูปโภค และเฟอร์นิเจอร์ เครื่องมือ และอุปกรณ์อำนวยความสะดวกที่เกี่ยวข้องกับกิจการโรงแรม โอบิส ปาตอง และ โรงแรม โอบิส พัทยา สัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี โดยคู่สัญญาแต่ละฝ่ายมีสิทธิในการต่ออายุสัญญาเช่ารวม 5 ครั้ง โดยทำเป็นหนังสือบอกกล่าวแก่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งอย่างน้อย 60 วันล่วงหน้าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าตามสัญญา โดยครั้งที่ 1 ถึงครั้งที่ 4 จะมีสิทธิต่ออายุคราวละ 3 ปี และในครั้งที่ 5 จะมีสิทธิต่ออายุสัญญาอีกไม่เกิน 4 เดือนสำหรับทรัพย์สินที่เช่าแต่ละแห่ง โดยมีอัตราค่าเช่าคงที่และค่าเช่าผันแปรตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา นอกจากนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวตกลงที่จะรับประกันรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำที่กองทุนรวมจะได้รับเป็นระยะเวลา 4 ปี นับแต่วันเริ่มต้นสัญญาเช่า เงินประกันรายได้ค่าเช่ามีจำนวน 111.5 ล้านบาทต่อปี รวมเป็น 446 ล้านบาท ถ้าบริษัทย่อยไม่สามารถชำระส่วนต่างรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำ บริษัทย่อยจะต้องขอรับการสนับสนุนด้านการเงินจากบริษัท เพื่อนำมาชำระส่วนต่างรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำ ผู้เช่าไม่มีเงื่อนไขในการซื้อคืนทรัพย์สินตามสัญญา

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 บริษัท Erawan Philippines (Ermita), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาเช่าเพื่อเช่าที่ดินในประเทศฟิลิปปินส์สำหรับการดำเนินการก่อสร้างโรงแรม โดยมีกำหนดเวลาเช่า 25 ปี สิ้นสุดในปี 2582 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 5 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราค่าเช่าในแต่ละปีที่ระบุในสัญญา และเมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยทางอ้อมต้องทำการรื้อถอนอาคาร หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า ต่อมาเมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2558 บริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาเพิ่มเติมในการเช่าที่ดินดังกล่าว โดยขยายเวลาเช่าเป็น 27 ปี สิ้นสุดในปี 2584 บริษัทย่อยทางอ้อมมีสิทธิต่ออายุสัญญาอีก 5 ปี ทั้งนี้เงื่อนไขอื่นๆ ในสัญญายังคงเดิม

เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2558 บริษัท เอราวัณ ฮีป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอกมีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2590 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 2.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินในระยะเวลา 3 ปีแรก ในอัตราปีละ 1.1 ล้านบาท และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุก 3 ปี เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2558 บริษัท เอราวัณ ฮีป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอกมีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2589 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 5.3 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2558 บริษัท ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอกมีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2591 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 53.5 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2558 บริษัท Erawan Philippines (Makati), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาเช่าเพื่อเช่าที่ดินในประเทศฟิลิปปินส์สำหรับการดำเนินการก่อสร้างโรงแรม โดยมีกำหนดเวลาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2588 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 20 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราค่าเช่าในแต่ละปีที่ระบุในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวต้องทำการรื้อถอนอาคาร หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 บริษัท เอรಾವัน ฮีป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับมูลนิธิแห่งหนึ่งมีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2589 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 4.7 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2558 บริษัท เอรಾವัน ฮีป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งมีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2590 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 13.6 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้างและส่งมอบที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า

สัญญาบริหารโรงแรม

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2531 บริษัท โรงแรมเอรಾವัน จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญากับบริษัทหลายแห่งในกลุ่มของบริษัท ไฮแอท อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (Hyatt) โดย Hyatt จะให้บริการต่างๆ ที่จำเป็นเกี่ยวกับงานก่อสร้างและบริหารโรงแรมของบริษัทย่อยดังกล่าว ตามเงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมการจัดการ ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิและค่าใช้จ่ายปันส่วนด้านการตลาดและส่งเสริมการขายแก่ Hyatt ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาการจัดการจะมีอายุ 20 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการโรงแรม และมีสิทธิต่ออายุสัญญาได้อีกอย่างน้อย 10 ปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2553 บริษัท โรงแรมเอรಾವัน จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขบางประการกับบริษัท ไฮแอท อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงที่จะขยายอายุสัญญาบริหารโรงแรมไปอีก 9.5 ปี และมีสิทธิต่ออายุสัญญาได้อีกอย่างน้อย 10 ปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2537 บริษัท เอรಾವัน เพลินจิต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาการจัดการกับบริษัทหลายแห่งในกลุ่มของ Marriott Worldwide Corporation ("Marriott") เพื่อว่าจ้างให้ "Marriott" เป็นผู้บริหารงานกิจการโรงแรมของบริษัทย่อย ตามเงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาบริหารโรงแรมจะสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2575 เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2551 บริษัทย่อยได้โอนภาระผูกพันตามสัญญาดังกล่าวให้แก่บริษัท

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2548 บริษัท เอรಾವัน ราชดำริ จำกัด และ บริษัท เอรಾವัน สมุย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำบันทึกข้อตกลงกับกลุ่มของบริษัทในเครือ Marriott (“Marriott”) เพื่อว่าจ้างให้ “Marriott” เป็นผู้บริหารงานกิจการโรงแรมของบริษัทย่อยให้เป็นโรงแรมตามมาตรฐานของ Courtyard by Marriott และ Renaissance Hotel ตามเงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาบริหารโรงแรมมีระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการโรงแรมและมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีกอย่างน้อย 10 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา

ในเดือนธันวาคม 2548 บริษัทได้ทำสัญญากับกลุ่มของบริษัทในเครือ InterContinental Hotels Group เพื่อบริหารโรงแรมภายใต้แบรนด์ Holiday Inn ซึ่งมีที่ตั้งอยู่ที่พญา โดยบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาบริหารโรงแรมมีระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการโรงแรมและมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 5 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทได้ทำสัญญาเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขบางประการกับ บริษัทในเครือ InterContinental Hotel Group โดยบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา และให้สัญญาบริหารโรงแรมมีระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการโรงแรมส่วนขยายภายใต้แบรนด์ Holiday Inn และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 5 ปี จำนวน 2 ครั้ง ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา

ในเดือนมิถุนายน 2549 ถึงเดือนธันวาคม 2555 บริษัทและบริษัท เอรಾವัน เจ้าพระยา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเพื่อว่าจ้างให้ Accor Group เป็นผู้บริหารงานกิจการโรงแรมของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 12 แห่ง ภายใต้ แบรนด์ Ibis และ Mercure ซึ่งมีที่ตั้งในประเทศไทย โดยบริษัทและบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาบริหารโรงแรมมีระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการโรงแรม และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 5 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา ต่อมาวันที่ 1 กรกฎาคม 2552 ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติมระยะเวลาสัญญาจาก 15 ปี เป็น 20 ปี

บริษัท เอรಾವัน ภูเก็ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยตกลงร่วมกับกลุ่มของบริษัทในเครือ Six Senses เพื่อยกเลิกสัญญาบริหารโรงแรมในเดือนกรกฎาคม 2554 และได้ทำสัญญาบริหารโรงแรมใหม่กับกลุ่มของบริษัทในเครือ Starwood ซึ่งจะให้บริการด้านการบริหาร รีสอร์ทแก่บริษัทย่อย ตามเงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา และจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2574 โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาได้ ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2556 บริษัทและบริษัทย่อยได้ตกลงเปลี่ยนสัญญาบริหารโรงแรมเป็นสัญญาแฟรนไชส์โดยได้ยกเลิกสัญญาบริหารโรงแรมทั้ง 12 แห่งกับแอคคอร์กรุ๊ป และได้เข้าทำสัญญาแฟรนไชส์กับแอคคอร์กรุ๊ปแทน เพื่อบริหารโรงแรมภายใต้แบรนด์ ไอบิสและเมอร์เคียว โดยบริษัทและบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยมีระยะเวลาการใช้สิทธิตามสัญญาแฟรนไชส์เท่ากับสัญญาบริหารโรงแรมเดิม

ในวันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัทได้ทำสัญญาแฟรนไชส์กับแอคคอร์กรุ๊ปเพื่อบริหารโรงแรมภายใต้แบรนด์ไอบิสสไตล์ และโนโวเทล โดยบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยมีระยะเวลาการใช้สิทธิตามสัญญาแฟรนไชส์ 20 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการโรงแรม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

38หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

คดีฟ้องร้องและข้อพิพาท

ในปี 2552 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทให้สถาบันอนุญาโตตุลาการ สำนักกระงับข้อพิพาท เพื่อพิจารณาข้อพิพาทกับบริษัทผู้รับเหมารายหนึ่งให้ชำระเงินค่าเสียหายอันเนื่องมาจากการผิดสัญญาก่อสร้าง ซึ่งบริษัทผู้รับเหมารายดังกล่าวได้ยื่นคำคัดค้านข้อเรียกร้องแย้งต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการเช่นกัน เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2557 คดีถึงที่สุดแล้วโดยอนุญาโตตุลาการได้วินิจฉัยชี้ขาดข้อพิพาทดังกล่าว ว่าบริษัทผู้รับเหมาเป็นฝ่ายผิดสัญญาและให้ชดเชยค่าเสียหายจากการขาดรายได้และการก่อสร้างล่าช้าโดยหักจากเงินประกันผลงานเป็นจำนวนสุทธิ 38.13 ล้านบาท บริษัทย่อยได้บันทึกรายการดังกล่าวเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

39 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ให้พิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 99.9 ล้านบาท สิทธิที่จะได้รับเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับผลการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

40 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลายฉบับได้มีการประกาศและยังไม่มีผลบังคับใช้และไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้อาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 กลุ่มบริษัทไม่มีแผนที่จะนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้มาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
<p>มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)</p> <p>มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)</p> <p>มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)</p> <p>มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)</p> <p>มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)</p> <p>มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)</p> <p>มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)</p> <p>มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)</p> <p>มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)</p> <p>มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)</p> <p>มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)</p> <p>มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)</p> <p>มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)</p> <p>มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)</p> <p>มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)</p> <p>มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)</p> <p>มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)</p> <p>การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)</p> <p>การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)</p> <p>การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2558)</p> <p>การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558)</p> <p>การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)</p> <p>การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)</p> <p>การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)</p> <p>การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)</p> <p>การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)</p> <p>การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)</p> <p>การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)</p> <p>การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)</p> <p>การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21</p>	<p>การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน</p> <p>งบการเงินเฉพาะกิจการ</p> <p>เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า</p> <p>กำไรต่อหุ้น</p> <p>งบการเงินระหว่างกาล</p> <p>การด้อยค่าของสินทรัพย์</p> <p>ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น</p> <p>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน</p> <p>อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน</p> <p>การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์</p> <p>การรวมธุรกิจ</p> <p>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก</p> <p>ส่วนงานดำเนินงาน</p> <p>งบการเงินรวม</p> <p>การร่วมการงาน</p> <p>การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น</p> <p>การวัดมูลค่ายุติธรรม</p> <p>สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งงูใจให้แก่ผู้เช่า</p> <p>การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย</p> <p>รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา</p> <p>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์</p> <p>การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน</p> <p>การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่</p> <p>สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนรื้อถอน การบูรณะ และ</p> <p>การปรับปรุงสภาพแวดล้อม</p> <p>งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า</p> <p>โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า</p> <p>สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์</p> <p>การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ</p> <p>การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า</p> <p>เงินที่นำส่งรัฐ</p>

กลุ่มบริษัทได้ประเมินเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

Corporate Information

ข้อมูลบริษัท

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป
จำกัด (มหาชน) “ERW”
ทะเบียนเลขที่
0107537001943

สำนักงานสาขาที่ 4
โรงแรมไอบิส พัทยา
เลขที่ 463/79 ถนนพทยาสาย 2
ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง
จังหวัดชลบุรี 20150
โทรศัพท์ 66 (0) 3841 8188
โทรสาร 66 (0) 3841 8189

สำนักงานสาขาที่ 9
โรงแรมไอบิส กะตะ
เลขที่ 88/8 ถนนกะตะ
ตำบลกะรน อำเภอเมืองภูเก็ต
จังหวัดภูเก็ต 83100
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 3488
โทรสาร 66 (0) 7636 3489

สำนักงานใหญ่
อาคารเฟลินจิต เซ็นเตอร์
ชั้น 6 เลขที่ 2 ถนนสุขุมวิท
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2257 4588
โทรสาร 66 (0) 2257 4577

สำนักงานสาขาที่ 5
โรงแรมไอบิส สมุย
เลขที่ 197 ถนนรอบเกาะ
ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย
จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84320
โทรศัพท์ 66 (0) 7791 4888
โทรสาร 66 (0) 7791 4889

สำนักงานสาขาที่ 10
โรงแรมไอบิส หัวหิน
เลขที่ 73/15 ซอยหมู่บ้านหนองแก
ตำบลหนองแก อำเภอหัวหิน
จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110
โทรศัพท์ 66 (0) 3261 0388
โทรสาร 66 (0) 3261 0389

สำนักงานสาขาที่ 1
อาคารเอราวัณ แบงค็อก
เลขที่ 494 ถนนเฟลินจิต แขวงลุมพินี
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 66 (0) 2250 7777
โทรสาร 66 (0) 2250 7788

สำนักงานสาขาที่ 6
โรงแรมไอบิส สาทร
เลขที่ 29/9 ซอยงามดูพลี
ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 66 (0) 2610 5188
โทรสาร 66 (0) 2610 5189

สำนักงานสาขาที่ 11
โรงแรมเมอร์เคียว ไอบิส กรุงเทพ สยาม
เลขที่ 927 ถนนพระราม 1 แขวงวังใหม่
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 66 (0) 2874 7222
โทรสาร 66 (0) 2874 7229

สำนักงานสาขาที่ 2
โรงแรมเจดับบลิว แมริออท กรุงเทพ
เลขที่ 4 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2656 7700
โทรสาร 66 (0) 2656 9831

สำนักงานสาขาที่ 7
โรงแรมไอบิส นานา
เลขที่ 41 ซอยสุขุมวิท 4
ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2667 5888
โทรสาร 66 (0) 2667 5889

สำนักงานสาขาที่ 12
โรงแรมไอบิส สโตร์ กระบี่ อ่าวนาง
เลขที่ 725 หมู่ที่ 2 ตำบลอ่าวนาง
อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่ 81000
โทรศัพท์ 66 (0) 7562 6388
โทรสาร 66 (0) 7562 6389

สำนักงานสาขาที่ 3
โรงแรมไอบิส ปาตอง ภูเก็ต
เลขที่ 10 ถนนเฉลิมพระเกียรติ
ตำบลปาตอง อำเภอกะทู้
จังหวัดภูเก็ต 83150
โทรศัพท์ 66 (0) 7630 3888
โทรสาร 66 (0) 7630 3889

สำนักงานสาขาที่ 8
โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา
และฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซีคิวทีฟ พัทยา
เลขที่ 463/68, 463/99
ถนนพทยาสาย 1 ตำบลหนองปรือ
อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150
โทรศัพท์ 66 (0) 3872 5555
โทรสาร 66 (0) 3872 5556

สำนักงานสาขาที่ 13
โรงแรมเมอร์เคียว พัทยา
ไอเชียน ริสอร์ท
เลขที่ 463/100 หมู่ที่ 9
ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง
จังหวัดชลบุรี 20150
โทรศัพท์ 66 (0) 3876 9688
โทรสาร 66 (0) 3876 9689

โฮมเพจ :

www.TheErawan.com

ประเภทธุรกิจ

ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนพัฒนาและดำเนินธุรกิจโรงแรมที่เหมาะสมกับทำเลและสถานที่ตั้งและกลุ่มเป้าหมายเป็นธุรกิจหลัก โดยมีธุรกิจอื่นได้แก่ ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคาร และธุรกิจรับจ้างบริหารอาคาร

ทุนของบริษัทฯ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ทุนจดทะเบียน

2,505,000,000 บาท หุ้นสามัญ 2,505,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ทุนชำระแล้ว

2,494,864,025 บาท หุ้นสามัญ 2,494,864,025 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

บุคคลอ้างอิงอื่น

นายกะเบียนหุ่นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2229 2800
โทรสาร 66 (0) 2359 1259

ผู้สอบบัญชี

นางสาวสมบุญ ศรีศิริกัญญา	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3731
นายเจริญ ผู้สัมพันธ์เลิศ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068
นางสาววิภาวรรณ ปัทวันวิเวก	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4795
นางสาวปัทมวรรณ วัฒนกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9832
นายวีระชัย รัตนจรัสกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 48 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 195 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 66 (0) 2677 2000
โทรสาร 66 (0) 2677 2222

ข้อมูลบริษัท

สำนักงานใหญ่

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
อาคารเพลินิจิต เซ็นเตอร์
ชั้น 6 เลขที่ 2 ถนนสุขุมวิท ซอย 2
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2257 4588
โทรสาร 66 (0) 2257 4577
www.TheErawan.com

ธุรกิจโรงแรม

แกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ
เลขที่ 494 ถนนเพลินิจิต แขวงลุมพินี
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 66 (0) 2254 1234
โทรสาร 66 (0) 2254 6267
www.bangkok.grand.hyatt.com

เจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ
เลขที่ 4 ถนนสุขุมวิท ซอย 2
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2656 7700
โทรสาร 66 (0) 2656 7711
www.marriott.com/bkkdt

เรนซองส์ เกาะสมุย รีสอร์ท
แอนด์ สปา
เลขที่ 208/1 หมู่ที่ 4 ตำบลมะเร็ด
อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84310
โทรศัพท์ 66 (0) 7742 9300
โทรสาร 66 (0) 7742 9333
www.marriott.com/usmbr

เดอะ นาคา ไอแลนด์, เอ ลักซ์ชัวรี
คอสเทลชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา, ภูเก็ต
เลขที่ 32 หมู่ที่ 5 ตำบลป่าคลอก
อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110
โทรศัพท์ 66 (0) 7637 1400
โทรสาร 66 (0) 7637 1401
www.nakaislandphuket.com

คอร์ทยาร์ด โดย แมริออท กรุงเทพฯ
เลขที่ 155/1 ซอยมหาดเล็กหลวง 1
ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 66 (0) 2690 1888
โทรสาร 66 (0) 2690 1899
www.courtyard.com/bkkcy

ฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา
และฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซีคิวทีฟ พัทยา
เลขที่ 463/68, 463/99 ถนนพญาสาย 1
ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง
จังหวัดชลบุรี 20150
โทรศัพท์ 66 (0) 3872 5555
โทรสาร 66 (0) 3872 5556
www.holidayinn.com/pattaya

เมอร์เคียว กรุงเทพฯ สยาม
เลขที่ 927 ถนนพระราม 1 แขวงวังใหม่
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 66 (0) 2874 7222
โทรสาร 66 (0) 2874 7229
www.mercure.com

เมอร์เคียว พัทยา โอเชียน รีสอร์ท
เลขที่ 463/100 หมู่ที่ 9 ตำบลหนองปรือ
อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150
โทรศัพท์ 66 (0) 3876 9688
โทรสาร 66 (0) 3876 9689
www.mercure.com

ไอบิส ภูเก็ต ป่าตอง
เลขที่ 10 ถนนเฉลิมพระเกียรติ
ตำบลป่าตอง อำเภอกะทู้
จังหวัดภูเก็ต 83150
โทรศัพท์ 66 (0) 7630 3888
โทรสาร 66 (0) 7630 3889
www.ibishotel.com

ไอบิส พัทยา
เลขที่ 463/79 ถนนพญาสาย 2
ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง
จังหวัดชลบุรี 20150
โทรศัพท์ 66 (0) 3841 8188
โทรสาร 66 (0) 3841 8189
www.ibishotel.com

ไอบิส สมุย บ่อผุด
เลขที่ 197 ถนนรอบเกาะ
ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย
จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84320
โทรศัพท์ 66 (0) 7791 4888
โทรสาร 66 (0) 7791 4889
www.ibishotel.com

ไอบิส กรุงเทพฯ สาทร
เลขที่ 29/9 ซอยงามดูพลี ถนนพระราม 4
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร
กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 66 (0) 2610 5188
โทรสาร 66 (0) 2610 5189
www.ibishotel.com

ไอบิส กรุงเทพฯ นานา
เลขที่ 41 ซอยสุขุมวิท 4 ถนนสุขุมวิท
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2667 5888
โทรสาร 66 (0) 2667 5889
www.ibishotel.com

ไอบิส ภูเก็ต กะตะ
เลขที่ 88/8 ถนนกะตะ ตำบลกะรน
อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83100
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 3488
โทรสาร 66 (0) 7636 3489
www.ibishotel.com

ไอบิส กรุงเทพฯ ริเวอร์ไซด์
เลขที่ 27 ซอยเจริญนคร 17
แขวงบางลำภูกลาง เขตคลองสาน
กรุงเทพฯ 10600
โทรศัพท์ 66 (0) 2805 9888
โทรสาร 66 (0) 2805 9889
www.ibishotel.com

ไอบิส หัวหิน
เลขที่ 73/15 ซอยหมู่บ้านหนองแก
ตำบลหนองแก อำเภอหัวหิน
จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110
โทรศัพท์ 66 (0) 3261 0388
โทรสาร 66 (0) 3261 0389
www.ibishotel.com

ไอบิส กรุงเทพฯ สยาม
เลขที่ 927 ถนนพระราม 1 แขวงวังใหม่
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 66 (0) 2874 7222
โทรสาร 66 (0) 2874 7229
www.ibishotel.com

ไอบิส สไตล์ กระบี่ อำนาจ

เลขที่ 725 หมู่ที่ 2 ตำบลอำนาจ
อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่ 81000
โทรศัพท์ 66 (0) 7562 6388
โทรสาร 66 (0) 7562 6389
www.ibishotel.com

ฮ็อปปินน์ อุบลราชธานี

เลขที่ 263 หมู่ที่ 1 ตำบลแจระแม
อำเภอเมืองอุบลราชธานี
จังหวัดอุบลราชธานี 34000
โทรศัพท์ 66 (0) 4535 5199
โทรสาร 66 (0) 4531 1533
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ นครศรีธรรมราช

เลขที่ 59 ถนนพัฒนาการคูขวาง
ตำบลท่าวัง อำเภอเมืองนครศรีธรรมราช
จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000
โทรศัพท์ 66 (0) 7580 8199
โทรสาร 66 (0) 7580 8133
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ บุคดาหาร

เลขที่ 18 ถนนชายางกูร ข ตำบลบุคดาหาร
อำเภอเมืองบุคดาหาร
จังหวัดบุคดาหาร 49000
โทรศัพท์ 66 (0) 4263 0399
โทรสาร 66 (0) 4263 0833
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ ตาก (แม่สอด)

เลขที่ 81/9 ถนนสายเอเชีย
ตำบลแม่สอด อำเภอแม่สอด
จังหวัดตาก 63110
โทรศัพท์ 66 (0) 5553 6399
โทรสาร 66 (0) 5553 5833
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ ตรัง

เลขที่ 251/35 หมู่ที่ 4 ตำบลบ้านโพธิ์
อำเภอเมืองตรัง จังหวัดตรัง 92000
โทรศัพท์ 66 (0) 7521 6899
โทรสาร 66 (0) 7521-2033
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ หนองคาย

เลขที่ 889 หมู่ที่ 3 ตำบลในเมือง
อำเภอเมืองหนองคาย
จังหวัดหนองคาย 43000
โทรศัพท์ 66 (0) 4241 3599
โทรสาร 66 (0) 4241 3833
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ สระแก้ว

เลขที่ 1/10 ถนนเทศบาล 18 ตำบลสระแก้ว
อำเภอเมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว 27000
โทรศัพท์ 66 (0) 3742 1299
โทรสาร 66 (0) 3742 1133
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ กระบี่

เลขที่ 19 ถนนร่วมจิตร์ ตำบลปากน้ำ
อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่ 81000
โทรศัพท์ 66 (0) 7562 0889
โทรสาร 66 (0) 7562 0133
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ กาญจนบุรี

เลขที่ 360/39 ถนนอุทอง
ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี
จังหวัดกาญจนบุรี 71000
โทรศัพท์ 66 (0) 3451 3599
โทรสาร 66 (0) 3451 4533
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ ลำปาง

เลขที่ 79/31 ถนนพหลโยธิน
ตำบลสวนดอก อำเภอเมืองลำปาง
จังหวัดลำปาง 52100
โทรศัพท์ 66 (0) 5422 7899
โทรสาร 66 (0) 5422 8333
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ ขอนแก่น

เลขที่ 90/609 หมู่ที่ 4 ตำบลในเมือง
อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ 66 (0) 4322 3899
โทรสาร 66 (0) 4322 3033
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ อุตรดิตถ์

เลขที่ 30/2 หมู่ที่ 7 ซอยบ้านโนนพิบูลย์
ถนนพิบูลย์ ตำบลหมากแข้ง
อำเภอเมืองอุตรดิตถ์ จังหวัดอุตรดิตถ์ 41000
โทรศัพท์ 66 (0) 4232 4299
โทรสาร 66 (0) 4232 4423
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ พิษณุโลก

เลขที่ 66/6 หมู่ที่ 10 ตำบลวัดจันทร์
อำเภอเมืองพิษณุโลก
จังหวัดพิษณุโลก 65000
โทรศัพท์ 66 (0) 5533 4699
โทรสาร 66 (0) 5533 4522
www.hopinnhotel.com

อาคารเอราวัณ แวงค็อก

เลขที่ 494 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 66 (0) 2250 7777
โทรสาร 66 (0) 2250 7788
www.erawanbangkok.com

ฮ็อปปินน์ นครราชสีมา

เลขที่ 624 ถนนสีปศิริ ตำบลในเมือง
อำเภอเมืองนครราชสีมา
จังหวัดนครราชสีมา 30000
โทรศัพท์ 66 (0) 4435 5039
โทรสาร 66 (0) 4435 4033
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ สุราษฎร์ธานี

เลขที่ 5/135 หมู่ที่ 3 ถนนเลี้ยวเมือง
ตำบลมะขามเตี้ย อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี
จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ 66 (0) 7743-7099
โทรสาร 66 (0) 7743-7255
www.hopinnhotel.com

CG Statement

รายงานบรรษัทภิบาล

รายงานบรรษัทภิบาล	การเผยแพร่ข้อมูล
วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com คู่มือจริยธรรมธุรกิจ
วัฒนธรรมองค์กร	www.TheErawan.com คู่มือจริยธรรมธุรกิจ
กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ โครงสร้างการบริหารทรัพยากร	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1)
โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร <ul style="list-style-type: none"> กลุ่มผู้ถือหุ้น ชื่อกรรมการ/ตำแหน่ง/วุฒิการศึกษา อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และวาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ ผู้บริหารระดับสูง 	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com
<ul style="list-style-type: none"> บทบาทหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท 	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1)
<ul style="list-style-type: none"> รายงานการถือครองหุ้นของคณะกรรมการและผู้บริหาร 	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) รายงานการถือหลักทรัพย์ (59-1) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ (59-2)
ปัจจัยความเสี่ยง	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1)
นโยบายการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com
นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com
นโยบายบรรษัทภิบาล	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com

รายงานบรรษัทภิบาล	การเผยแพร่ข้อมูล
กิจกรรมเพื่อสังคม	รายงานประจำปี (56-2) www.TheErawan.com
จริยธรรมธุรกิจ	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com คู่มือจริยธรรมธุรกิจ
คุณสมบัติกรรมการ	
<ul style="list-style-type: none"> คุณสมบัติประธานกรรมการ คุณสมบัติกรรมการอิสระ บทบาทของคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ 	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com
<ul style="list-style-type: none"> การประชุมคณะกรรมการ การประเมินผลงานคณะกรรมการ การสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง คำตอบแทนกรรมการเปิดเผยรายคน และคำตอบแทนผู้บริหาร ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย การควบคุมภายใน การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะความสัมพันธ์หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1)
การจัดประชุมผู้ถือหุ้น	
<ul style="list-style-type: none"> การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบ สถานที่จัดประชุม วันที่ประชุม และวาระการประชุม สรุปมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น 	แจ้งข่าวตลาดหลักทรัพย์ www.TheErawan.com
การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน	
<ul style="list-style-type: none"> นำส่งงบการเงินรายไตรมาส ภายใน 45 วันนับจากวันสิ้นสุดงวด และภายใน 60 วันสำหรับการเงินประจำปี นำส่งคำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis) รายไตรมาส และประจำปี 	แจ้งข่าวตลาดหลักทรัพย์ www.TheErawan.com

รายงานบรรษัทภิบาล

รายงานบรรษัทภิบาล	การเผยแพร่ข้อมูล
<ul style="list-style-type: none"> เผยแพร่ Quarterly Meeting Presentation ภายใน 2 วันนับจากวันประชุม เผยแพร่บทสรุปข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ (Investor Factsheet) ทุกไตรมาส 	<p>จัดประชุมนักลงทุนสัมพันธ์ ทุกไตรมาส www.TheErawan.com</p>
<p>สารสนเทศอื่น</p> <ul style="list-style-type: none"> การจัดตั้งบริษัท/สำนักงานสาขา การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารระดับสูง รายการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ แจ้งการซื้อขายหุ้นเพิ่มทุนที่จำหน่ายให้กับพนักงานและผู้บริหาร (ESOP) 	<p>แจ้งข่าวตลาดหลักทรัพย์ www.TheErawan.com</p>
<p>การรับข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจ</p> <ul style="list-style-type: none"> เจ้าหน้าที่/คู่ค้า 	<p>แบบสอบถามความเห็นต่อการเข้าร่วมเสนอราคา/ประมูลงาน แบบสำรวจความพึงพอใจต่องานบริการ (ภายนอก) GCG@theerawan.com</p>
<ul style="list-style-type: none"> พนักงานทุกระดับ 	<p>แบบสำรวจความพึงพอใจต่องานบริการ (ภายใน) GCG@theerawan.com</p>
<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้า/ผู้เช่าพื้นที่/ผู้ใช้บริการ 	<p>แบบสำรวจความพึงพอใจต่องานบริการ (ภายนอก) GCG@theerawan.com</p>
<ul style="list-style-type: none"> นักลงทุน/นักวิเคราะห์ 	<p>IR Survey ir@theerawan.com GCG@theerawan.com</p>
<ul style="list-style-type: none"> ผู้ถือหุ้น/บุคคลทั่วไป 	<p>GCG@theerawan.com CompanySecretary@theerawan.com</p>



โครงการตู้เปิดจินตนาการ เป็นหนึ่งในกิจกรรมเพื่อสังคม ที่ ดี เอราวัณ กรุ๊ป ให้ความสำคัญ ด้วยตระหนักถึงความสำคัญ ในคุณภาพของเยาวชน ซึ่งเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศ จึงจัดตั้งโครงการตู้เปิดจินตนาการ เพื่อให้การสนับสนุนการศึกษา แก่เยาวชน มีส่วนร่วมพัฒนาท้องถิ่นและชุมชน



รายชื่อโรงเรียนที่ได้รับ “ตู้เปิดจินตนาการ” ปี 2557-2558 มีดังนี้

กระบี่

โรงเรียนบ้านคลองแรด	อำเภอคลองท่อม
โรงเรียนบ้านบกเก๊าห้อง	อำเภอปลายพระยา
โรงเรียนบ้านหนองน้ำแดง	อำเภอเขาพนม
โรงเรียนบ้านทุ่งคา	อำเภอคลองท่อม
โรงเรียนบ้านอ่าวนา	อำเภอเมือง

กาญจนบุรี

โรงเรียนวัดเขาน้อย	อำเภอเมือง
โรงเรียนบ้านหนองแก (สามัคคีวิทยา)	อำเภอเมือง
โรงเรียนบ้านรางขาม	อำเภอบ่อพลอย
โรงเรียนบ้านวังตั้ง	อำเภอบ่อพลอย
โรงเรียนบ้านช่องกระตัง	อำเภอเมือง

ขอนแก่น

โรงเรียนบ้านหนองแวงหนองจิกโนนตุ่น	อำเภอพระยืน
โรงเรียนบ้านนาฝายนาโพธิ์	อำเภอบ้านฝาง
โรงเรียนบ้านหนองเป็ก	อำเภอเมือง
โรงเรียนบ้านหนองไฮขามเปี้ย	อำเภอบ้านแฮด
โรงเรียนสามหมอนโนนทัน	อำเภอโคกโพธิ์ไชย

ตรัง

โรงเรียนบ้านคลองลำปริง	อำเภอนาโยง
โรงเรียนบ้านนายายหม่อม	อำเภอย่านตาขาว
โรงเรียนทุ่งรวงทอง	อำเภอปะเหลียน
โรงเรียนบ้านเกาะเคียม	อำเภอกันตัง
โรงเรียนบ้านคลองมวด	อำเภอรัษฎา

ตาก

โรงเรียนบ้านยางโองนอก	อำเภอบ้านแตก
โรงเรียนบ้านท่าไม้แดง	อำเภอเมือง
โรงเรียนบ้านถ้ำผาใต้	อำเภอแม่สอด
โรงเรียนบ้านห้วยไม้แป้น	อำเภอแม่สอด
โรงเรียนบ้านแม่กุเหนือ	อำเภอแม่สอด

นครราชสีมา

โรงเรียนบ้านโนนเพชร	อำเภอโชคชัย
โรงเรียนโคกเพชรธรรมโนรา	อำเภอเมือง
โรงเรียนบ้านดอนกระตังศิระช้าง	อำเภอเมือง
โรงเรียนบ้านหนองม้า	อำเภอโนนสูง
โรงเรียนบ้านโนนมันเทศ	อำเภอโนนสูง

นครศรีธรรมราช

โรงเรียนบ้านบางหลวง	อำเภอเมือง
โรงเรียนบ้านปากน้ำปากพญา	อำเภอเมือง
โรงเรียนวัดไทรงาม	อำเภอลานสกา
โรงเรียนบ้านนาตาแย้ม	อำเภอทุ่งสง
โรงเรียนวัดควนขม	อำเภอทุ่งสง

พิษณุโลก

โรงเรียนบ้านคลองหนองเหล็ก	อำเภอเมือง
โรงเรียนบ้านพุกระโดน	อำเภอเนินมะปราง
โรงเรียนวัดไผ่ค่อม (พระประชาอุปถัมภ์)	อำเภอเมือง
โรงเรียนบ้านตอเรือ	อำเภอวังทอง
โรงเรียนบ้านวังยาง	อำเภอเมือง

มุกดาหาร

โรงเรียนบ้านเหมืองป่า	อำเภอเมือง
โรงเรียนบ้านแมด	อำเภอด่านซ้าย
โรงเรียนบ้านโนนสว่าง	อำเภอด่านซ้าย
โรงเรียนหมู่บ้านป่าไม้	อำเภอดงหลวง
โรงเรียนบ้านนางแพงโคกน้ำสร้าง	อำเภอห้วยน้ำใหญ่

ลำปาง

โรงเรียนบ้านโหลหิน	อำเภอเกาะตา
โรงเรียนบ้านอ้อวิทยา	อำเภอแม่ทะ
โรงเรียนบ้านหมากหัววัง	อำเภอเมือง
โรงเรียนบ้านเหล่า	อำเภอเมือง
โรงเรียนบ้านแม่ตึบ	อำเภอเกาะ

สระแก้ว

โรงเรียนบ้านเขาดิน	อำเภอคลองหาด
โรงเรียนบ้านท่าตาชี	อำเภอวังน้ำเย็น
โรงเรียนบ้านท่าระพา	อำเภอเมือง
โรงเรียนอนุบาลศรีวัฒนวิทยา	อำเภอนคร
โรงเรียนอนุบาลธรรมศิริวิทยา	อำเภอโคกสูง

สุราษฎร์ธานี

โรงเรียนวัดกลางใหม่	อำเภอเมือง
โรงเรียนบ้านบางใหญ่	อำเภอเมือง
โรงเรียนบ้านสุชน	อำเภอเมือง
โรงเรียนอัมพาราม	อำเภอท่าฉาง
โรงเรียนวัดโพธาราม (โพธิ์พิทยาการ)	อำเภอไชยา

หนองคาย

โรงเรียนบ้านดอนขุนพัฒนา	อำเภอโพนพิสัย
โรงเรียนบ้านหนอง	อำเภอสังขม
โรงเรียนบ้านหนองผือวิทยาคม	อำเภอเมือง
โรงเรียนบ้านนาดี	อำเภอเฝ้าไร่
โรงเรียนชุมชนบ้านปากสอย	อำเภอโพนพิสัย

อุดรธานี

โรงเรียนบ้านดงมะกูดทรายทอง	อำเภอเมือง
โรงเรียนบ้านแมตวิทยาคม	อำเภอสร้างคอม
โรงเรียนบ้านนาคี	อำเภอเมือง
โรงเรียนบ้านดอนจันทร์โพธิ์สวรรค์	อำเภอเมือง
โรงเรียนบ้านหัวหนอง	อำเภอภูแก้ว

อุบลราชธานี

โรงเรียนบ้านหนองแก	อำเภอเมือง
โรงเรียนบ้านท่าโคก	อำเภอเมือง
โรงเรียนเขมรรัฐ	อำเภอเขมรรัฐ
โรงเรียนประชาสามัคคี	อำเภอเมือง
โรงเรียนบ้านนาตาลใต้	อำเภอนาตาล





บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

อาคารเพลินจิต เซ็นเตอร์ ชั้น 6 เลขที่ 2

ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 66 (0) 2257 4588 | โทรสาร 66 (0) 2257 4577

ทะเบียนเลขที่ 0107537001943

www.TheErawan.com