

SUCCESS WITH INTEGRITY

Our Business Strategy

กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

กลยุทธ์เพิ่มความเติบโต

ลงทุนและพัฒนาขยายเครือข่ายโรงแรมและรีสอร์ททำให้
ผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสม

กลยุทธ์การเพิ่มผลตอบแทน

ปรับปรุงพัฒนาทรัพย์สินที่ดำเนินการอยู่อย่างต่อเนื่อง
และพิจารณายาทรัพย์สินเพื่อรับรู้มูลค่าตลาดเพื่อเพิ่ม
ศักยภาพในการสร้างผลตอบแทน

กลยุทธ์เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน

สร้างปัจจัยสนับสนุนความมั่นคง และความเจริญเติบโต
ที่ยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วย การบริหารงานด้านต่างๆ อย่าง
เป็นระบบ การเสริมสร้างทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพโดย
มุ่งเน้นที่ทักษะในการทำงาน การพัฒนาระบบฐานข้อมูล
ความรู้เพื่อประกอบการตัดสินใจ และการมีวัฒนธรรม
องค์กรที่เข้มแข็ง

Vision วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำธุรกิจการพัฒนาและลงทุนใน
โรงแรมและรีสอร์ทในประเทศไทยและ
อาเซียน

Mission พันธกิจ

ขยายเครือข่ายโรงแรมที่มีคุณภาพ
ในประเทศไทยและอาเซียนซึ่งสามารถ
สร้างผลตอบแทนที่ดีให้ผู้ถือหุ้นและ
เกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
อย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง



Core Value ค่านิยมองค์กร ERAWAN's SPICE

System	บริหารจัดการอย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพ ไม่ยึดติดกับตัวบุคคล
People	บุคลากรที่มีทักษะและความชำนาญ มุ่งมั่นที่จะเรียนรู้ และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง
Information	ฐานข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอและทันสมัย สำหรับการบริหารและตัดสินใจ
Culture	วัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง สนับสนุนความเจริญเติบโตที่ยั่งยืน
Environment	เป็นสมาชิกที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

Contents

สารบัญ

2016 IN REVIEW

ภาพรวมปี 2559

กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ	00
วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร	01
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	04
ธุรกิจโรงแรมในเครือปี 2559	06
สารจากประธานกรรมการ	08
สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่	10
รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น	11

ABOUT ERAWAN

เกี่ยวกับบริษัท

ประวัติบริษัท	14
โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร	16
การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร	28
คำตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร	29



BUSINESS OVERVIEW

ภาพรวมของธุรกิจ

โครงสร้างธุรกิจ	32
โครงสร้างการบริหารทรัพย์สิน	33
ธุรกิจที่ดำเนินงานในปัจจุบัน	34
ธุรกิจที่อยู่ระหว่างการพัฒนา	40
อุตสาหกรรมท่องเที่ยวปี 2559	41
ปัจจัยความเสี่ยง	43



ESG REPORT

รายงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล

รางวัลด้านบรรษัทภิบาล	46
นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน	47
นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน	48
นโยบายการป้องกัน และปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้าน การสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย	50
นโยบายบรรษัทภิบาล	52
ความรับผิดชอบต่อสังคม	59
การควบคุมภายในและการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน	64
รายการระหว่างกัน	65
กิจกรรมเพื่อสังคม	67



FINANCIAL INFORMATION AND CORPORATE INFORMATION

ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลบริษัท

รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	72
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	73
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	77
คำตอบแทนผู้สอบบัญชี	80
งบการเงิน	81
ข้อมูลบริษัท	161
รายงานบรรษัทภิบาล	166





“...ในการดำเนินชีวิตและการประกอบกิจการงานย่อมจะต้องมีปัญหา
ต่างๆ เป็นอุปสรรคขัดขวางความสำเร็จอยู่เสมอ ยากที่ผู้ใดหรือสิ่งหนึ่ง
สิ่งใดจะหลีกเลี่ยงพ้นได้ คนก็มีปัญหาของคน สังคมก็มีปัญหาของ
สังคม ประเทศก็มีปัญหาของประเทศ แม้กระทั่งโลกก็มีปัญหาของโลก
ปัญหาที่เกิดขึ้นในชีวิตและกิจการงานจึงเป็นเรื่องธรรมดา จ้อสำคัญเมื่อ
มีปัญหาเกิดขึ้น จะต้องแก้ไขให้ลุล่วงไปโดยไม่ชักช้า ผู้ใดมีสติปัญญา
คิดได้ดี ปฏิบัติได้ถูก ผู้นั้นก็มีหวังบรรลุถึงเป้าหมาย มีความสำเร็จสูง
ถ้าเป็นตรงกันข้าม ก็ยากที่จะประสบความสำเร็จสมหวังได้”

พระบรมราโชวาทของ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช (รัชกาลที่ ๙)
ในพิธีพระราชทานปริญญาบัตรมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
วันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๓๙

Financial Highlights

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

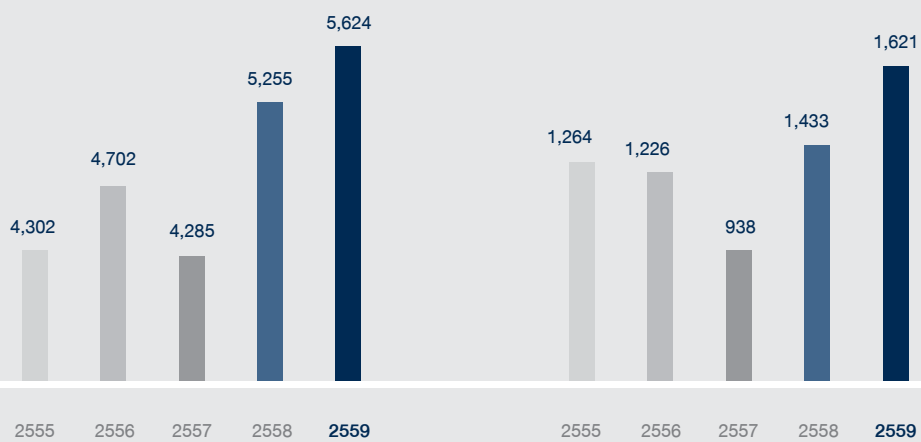
หน่วย : พันบาท

รายการ	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559
สรุปผลการดำเนินงาน			
รายได้จากการดำเนินกิจการ	4,284,513	5,254,918	5,624,173
รายได้รวม	4,354,089	5,300,674	5,663,949
กำไรขั้นต้น	2,053,589	2,742,054	3,048,675
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา	938,669	1,433,411	1,621,368
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(112,985)	195,473	366,891
สรุปฐานะการเงิน			
สินทรัพย์รวม	14,516,617	14,820,047	14,911,115
หนี้สินรวม	9,814,548	9,937,584	9,838,561
ส่วนของผู้ถือหุ้น	4,702,068	4,882,463	5,072,554
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย)	4,524,809	4,670,837	4,917,922
ทุนเรือนหุ้นเรียกชำระแล้ว (พันบาท)	2,478,778	2,498,173	2,498,173
จำนวนหุ้นเรียกชำระแล้ว (พันหุ้น)	2,478,778	2,498,173	2,498,173
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ (บาท)	1	1	1
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	(0.05)	0.08	0.15
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.04	0.04	0.06
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น (บาท) (ไม่รวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย)	1.83	1.87	1.97
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.38	0.39	0.35
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.32	0.34	0.28
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.38	0.41	0.39
อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้รวม	47.93%	52.18%	54.21%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	-2.59%	3.69%	6.48%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	-0.80%	1.33%	2.47%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	-2.36%	4.25%	7.65%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.09	2.04	1.94
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.80	1.76	1.66
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	2.68	3.57	4.13

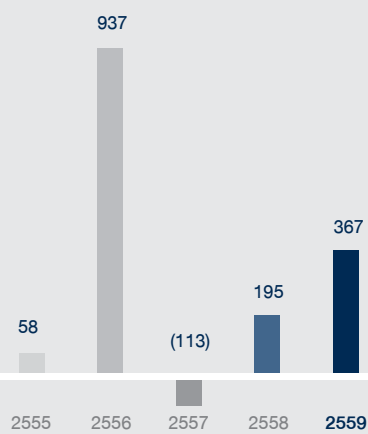
หน่วย : ล้านบาท

รายได้จากการดำเนินงาน

กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา



กำไร (ขาดทุน) สุทธิ



Hotel and Resort Portfolio in 2016

ธุรกิจโรงแรมในเครือปี 2559

กรุงเทพฯ



แกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ



เจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ



คอร์ทยาร์ด โดย แมริออท กรุงเทพฯ



เมอริเดียน กรุงเทพฯ สยาม



ไอบิส กรุงเทพฯ สยาม



ไอบิส กรุงเทพฯ สาทร



ไอบิส กรุงเทพฯ นานา



ไอบิส กรุงเทพฯ ริเวอร์ไซด์

พัทยา



ออลิเดย์ อินน์ พัทยา



เมอริเดียน พัทยา
ไอเชียน รีสอร์ท



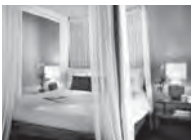
ไอบิส พัทยา

หัวหิน



ไอบิส หัวหิน

สมุย



เรนซองส์ เกาะสมุย
รีสอร์ท แอนด์ สปา



ไอบิส สมุย บ่อผุด



ไอบิส สโตร์ กระบี่ อ่าวนา

กระบี่

ภูเก็ต



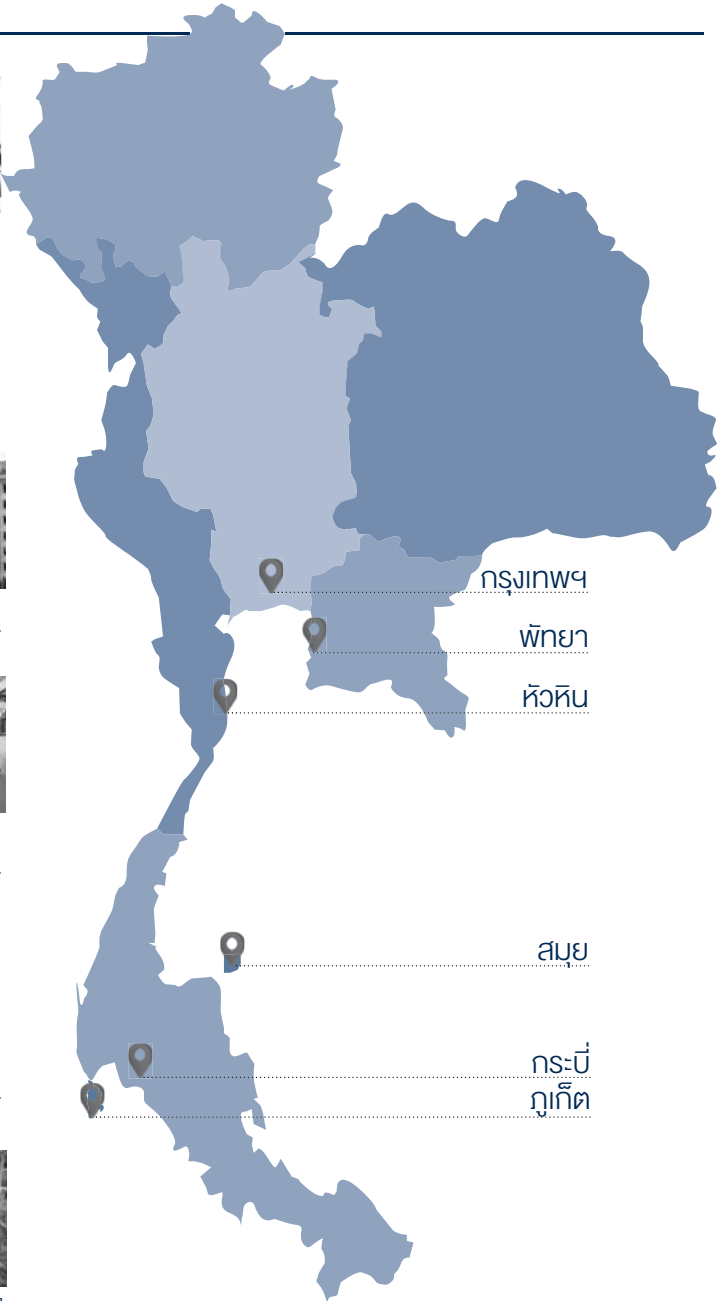
เดอะ นาภา ไฮแลนด์,
เอ ลักซ์วอร์ คอลเลคชัน
รีสอร์ท แอนด์ สปา, ภูเก็ต



ไอบิส ภูเก็ต ป่าตอง



ไอบิส ภูเก็ต ทะ-



กรุงเทพฯ

พัทยา

หัวหิน

สมุย

กระบี่

ภูเก็ต

Hotel and Resort Portfolio in 2016

ธุรกิจโรงแรมในเครือปี 2559



ประเทศไทย 22 แห่ง

เชียงใหม่

ลำปาง

พิษณุโลก

หนองคาย

แม่สอด

สกลนคร

อุดรธานี

มุกดาหาร

ขอนแก่น

ร้อยเอ็ด

กาญจนบุรี

นครราชสีมา

อุบลราชธานี

สระแก้ว

จันทบุรี

ชุมพร

สุราษฎร์ธานี

นครศรีธรรมราช

กระบี่

ตรัง

ภูเก็ต

หาดใหญ่



ประเทศฟิลิปปินส์ 1 แห่ง

เออร์มิตา มะนิลา

HOP INN



Chairman Review

สารจากประธานกรรมการ

ปี 2559 เป็นอีกปีที่ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เติบโตอย่างแข็งแกร่งซึ่งเป็นผลมาจากการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวที่วางไว้อย่างต่อเนื่อง ภายใต้วิสัยทัศน์ที่จะเป็นผู้นำในการพัฒนาธุรกิจโรงแรมในประเทศไทยและอาเซียน บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตควบคู่ไปกับการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายใต้ปรัชญาการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ว่าความสำเร็จต้องมาพร้อมด้วยคุณธรรม

นอกจากบริษัทฯ จะมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กรสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนมาโดยตลอด บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน โดยเล็งเห็นว่าการศึกษาคือหนึ่งในแรงขับเคลื่อนที่มีประสิทธิภาพสำหรับการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในองค์กร บริษัทฯ ส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นบุคลากรที่มีคุณภาพของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศไทยและส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการสนับสนุนให้เยาวชนได้เข้ามาปฏิบัติงานในสถานประกอบการของบริษัทฯ ให้โอกาสสร้างความเข้าใจและคุ้นเคยกับการปฏิบัติงานจริงเพื่อเตรียมพร้อมจะเป็นบุคลากรที่มีคุณภาพของประเทศไทยต่อไปในอนาคต นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ให้การสนับสนุนโครงการเพื่อสังคมต่างๆ ที่ให้โอกาสทางการศึกษากับบุคคลทั่วไปโดยเฉพาะเยาวชน

การให้ความสำคัญในการสร้างสมดุลเพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างต่อเนื่องซึ่งบริษัทฯ ดำเนินการมาโดยตลอดนั้นส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากส่วนงานที่เกี่ยวข้องดังจะเห็นได้จากในปี 2559 บริษัทฯ ยังคงได้รับคัดเลือกให้เป็นบริษัทฯ ที่มีคะแนนระดับดีมาก “Very Good” จากโครงการรายงานการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2559 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2016) ที่ประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และได้รับผลการประเมินคุณภาพ

การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ในระดับยอดเยี่ยม รวมถึงรางวัล “ความเป็นเลิศในการบริหารจัดการโดยรวม” โดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทยและสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่นในโครงการ SET Awards 2016 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสม่ำเสมอในการให้ข้อมูลที่เหมาะสมและโปร่งใส

บริษัทฯ ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งมีส่วนสำคัญต่อความสำเร็จของบริษัทฯ ในปีนี้ ความเชื่อมั่นและการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายจะเป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนการเติบโตของบริษัทฯ ต่อไปตามเป้าหมายที่วางไว้อย่างยั่งยืน



นายประทีป ประทีปเสนา
ประธานกรรมการ



President's Report

สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่

ปี 2559 ถือเป็นอีกปีที่ดีของธุรกิจโรงแรมและอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทย โดยมีการเติบโตทั้งในส่วนของการตลาดนักท่องเที่ยวต่างชาติและตลาดการเดินทางและท่องเที่ยวในประเทศ นักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าประเทศไทยในปี 2559 มีจำนวน 32.6 ล้านคน ซึ่งเป็นจำนวนนักท่องเที่ยวที่สูงที่สุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และคิดเป็นอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากปีที่ผ่านมา โดยเป็นการเติบโตอย่างต่อเนื่องจากทุกกลุ่มนักท่องเที่ยวหลักของประเทศไทย ในส่วนของการเดินทางและท่องเที่ยวในประเทศยังคงมีการเติบโตเช่นกัน โดยมีอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปี 2558 ผลการดำเนินงานของเราในปี 2559 เติบโตขึ้นอย่างแข็งแกร่งเช่นกัน โดยรายได้จากการดำเนินงานปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 และสร้างผลกำไรสุทธิ 367 ล้านบาทซึ่งเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเปรียบเทียบกับผลกำไร 195 ล้านบาทในปี 2558

ในปี 2559 นี้ เรายังคงดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว 5 ปี (2559-2563) ซึ่งเป็นไปตามวิสัยทัศน์ของเราที่จะคงความเป็นผู้นำในการเป็นผู้พัฒนาและผู้ลงทุนในกิจการโรงแรมของประเทศไทยและอาเซียน เพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อผู้ลงทุนและสร้างประโยชน์โดยรวมแก่ผู้มีส่วนได้เสีย โดยในปีนี้ได้พัฒนาโรงแรมเพิ่มเติมตามแผน และได้เปิดบริการโรงแรมในกลุ่มโรงแรมบัดเจ็ทภายใต้แบรนด์ “ฮ็อพ อินน์” (“HOP INN”) ซึ่งเราเป็นผู้ลงทุนและบริหารเองเพิ่มอีก 8 แห่งในประเทศไทยและ 1 แห่งที่กรุงมะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์ ซึ่งนอกจากจะเป็นโรงแรมในต่างประเทศแห่งแรกของเราและเป็นจุดเริ่มต้นของการขยายเครือข่ายโรงแรมในประเทศฟิลิปปินส์แล้ว ยังถือเป็นก้าวสำคัญในการขยายงานในต่างประเทศต่อไป

การดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2559 เรามีจำนวนโรงแรมที่เปิดให้บริการเพิ่มขึ้นจากจำนวน 33 โรงแรมเป็นทั้งหมด 41 โรงแรม และมีจำนวนห้องพักเพิ่มขึ้นจาก 5,676 ห้อง ณ สิ้นปี 2558 มาเป็น 6,385 ห้อง ซึ่งทำให้เครือข่ายโรงแรมของเรา ที่ให้บริการครบทุกระดับราคา ตั้งแต่ระดับจนถึงระดับล่าง ครอบคลุมแหล่งท่องเที่ยวและแหล่งธุรกิจที่สำคัญทั่วประเทศไทยเพิ่มมากขึ้น รวมถึงการเปิดตลาดในประเทศฟิลิปปินส์ ซึ่งถือเป็นตลาดที่มีโอกาสทางธุรกิจสูงในกลุ่มประเทศอาเซียน

เราคงความเชื่อมั่นในศักยภาพของประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกในด้านการเดินทางเพื่อธุรกิจการค้าและการท่องเที่ยว และมั่นใจว่าด้วยแผนยุทธศาสตร์ของเราที่มุ่งเน้นการเติบโตในตลาดที่มีศักยภาพสูงรวมถึงการขยายฐานลูกค้าและขยายเครือข่ายโรงแรมอย่างต่อเนื่อง จะเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความเติบโตที่แข็งแกร่งให้ ดี เอราวัณ กรุ๊ป และสร้างผลตอบแทนที่ดีได้อย่างต่อเนื่อง

นางกมลวรรณ วัฒนกุล
กรรมการผู้จัดการใหญ่

Report of the Audit Committee to Shareholder

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน และการบริหารจัดการ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ ครอบคลุมขอบเขตหน้าที่ในการสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทฯ ตามกฎบัตรและสอดคล้องกับประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) สำหรับปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 4 ครั้ง กรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบทุกครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ร่วมกับฝ่ายจัดการ หัวหน้าสายงานตรวจสอบ และผู้สอบบัญชี ผลการปฏิบัติงานสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาส และงบการเงิน ประจำปี 2559 ของกลุ่มบริษัทฯ ที่จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นในรายงานอย่างไม่มีเงื่อนไข มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมเพื่อหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี พร้อมทั้งรับทราบข้อสังเกตตลอดจนแนวทางการปรับปรุงที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

2. การสอบทานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งครอบคลุมด้านการบัญชีและการเงิน การดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติงาน การติดตามผลการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ มีกลไกการตรวจสอบถ่วงดุลโดยมีสายงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้อง มีกระบวนการในการรับแจ้งเบาะแสและจัดการเรื่องร้องเรียนที่เป็นธรรม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตอย่างสมบูรณ์เพื่อตอบสนองนโยบายและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและยั่งยืนของประเทศ และได้รับการรับรอง

ระดับ 4 (Certified) ด้านการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption progress indicator) ในโครงการการประเมินระดับการพัฒนาความยั่งยืน (Sustainable Development) ของบริษัทจดทะเบียนไทย จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดทางต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง

4. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกับหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการค้ากับกิจการที่มีความเกี่ยวข้องกันอย่างเป็นธรรมตามธุรกิจปกติ ซึ่งบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต. โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

5. การกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนงานประจำปี และติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงสำคัญทุกไตรมาส มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสม มีการปรับปรุงกระบวนการประเมินความเสี่ยงของโครงการลงทุนต่างๆ ให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน เพื่อรองรับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง สร้างโอกาสทางธุรกิจและมูลค่าเพิ่มต่อองค์กร

6. การกำกับดูแลงานตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้คำปรึกษาและอนุมัติแผนตรวจสอบภายในประจำปี รับทราบและเสนอผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณางบประมาณประจำปี ตลอดจนกำกับดูแล สอบทาน และประเมินผลงานของหัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯ ถือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นสำคัญ การบริหารความเสี่ยงที่สำคัญสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ มีผลให้เกิดระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอและสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทั้งจากภายในและภายนอก มีการตรวจสอบภายในช่วยถ่วงดุล รายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดตามนโยบายของบริษัทฯ การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเป็นไปโดยถูกต้อง สำหรับงบการเงินรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2560

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2560 โดยได้ประเมินความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเป็นอิสระของผลการตรวจสอบในปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ ได้พิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนเป็นประการสำคัญด้วย โดยมีมติเสนอพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2560 ต่อคณะกรรมการบริษัท ก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง

1. นางสาววิไลวรรณ ผลประเสริฐ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 8420 และ/หรือ
2. นางสาววิภาวรรณ ปัทวันวิเวก
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4795 และ/หรือ
3. นางสาวปัทมวรรณ วัฒนกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9832

แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด (KPMG) เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2560



นายสสรสิริญ วงศ์ชะอุ่ม

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560



“... การที่จะประกอบกิจใดๆ ให้เจริญเป็นผลดีนั้น ย่อม
ต้องอาศัยความอดสาหะพากเพียร และความซื่อสัตย์
สุจริตเป็นรากฐานสำคัญ ประกอบกับจะต้องเป็นผู้มี
จิตใจเมตตากรุณาไม่เบียดเบียนผู้อื่น และพร้อมที่จะ
บำเพ็ญประโยชน์ให้เกิดแก่ส่วนรวมตามโอกาสอีกด้วย”

พระบรมราโชวาทของ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช (รัชกาลที่ ๙)

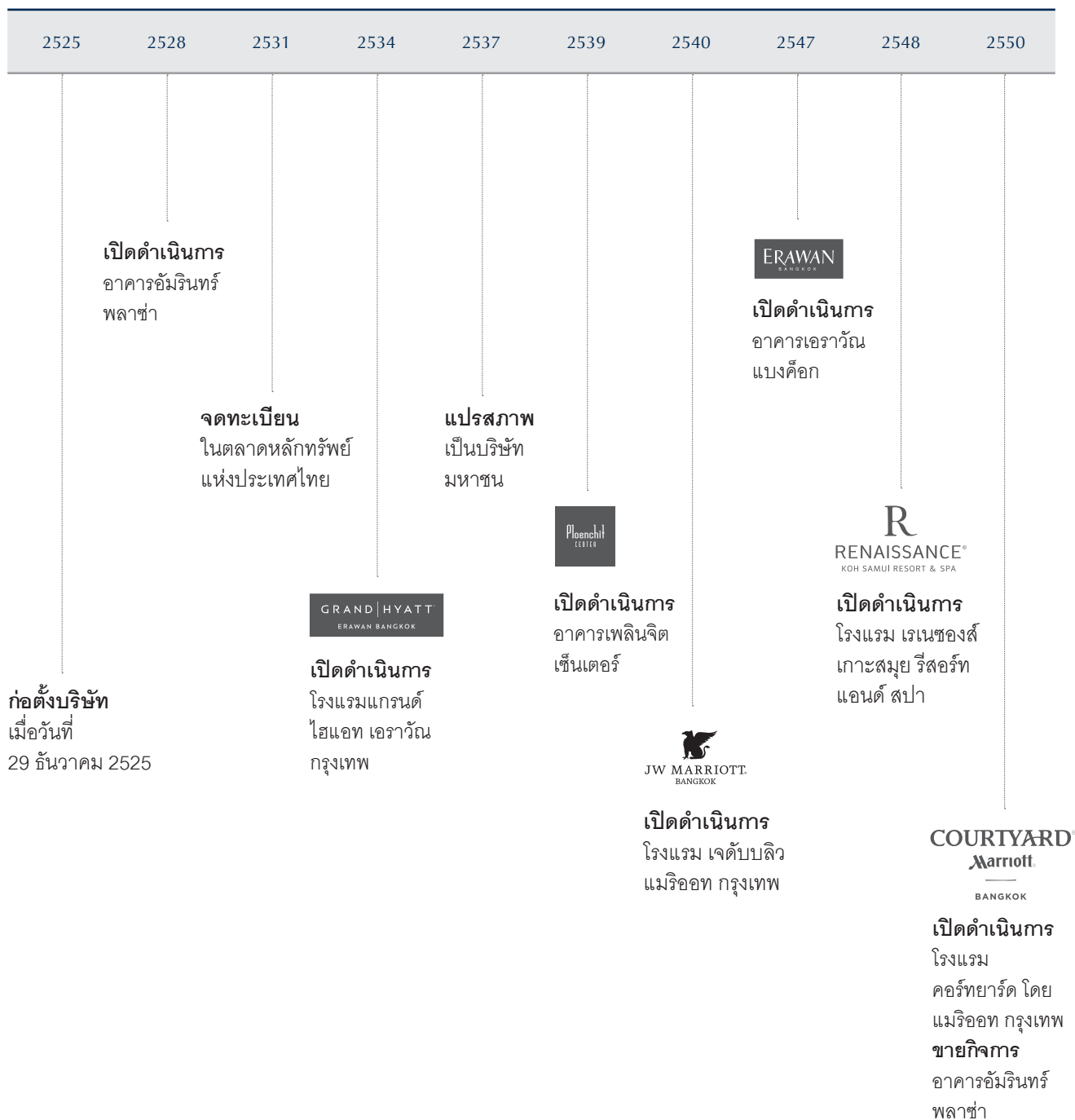
ในพิธีพระราชทานปริญญาบัตร แก่บัณฑิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

วันที่ ๑๒ กรกฎาคม ๒๕๔๔

Corporate Profile

ประวัติบริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ดำเนินธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจโรงแรมมาตลอด 34 ปี





2551	2552	2553	2554	2555	2556	2557	2558	2559
		 <p>เปิดดำเนินการ โรงแรมไอบิส กรุงเทพ ริเวอร์ไซด์</p>		 <p>เปิดดำเนินการ โรงแรมเมอร์เคียว กรุงเทพ สยาม</p>		    <p>เปิดดำเนินการ โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา เอ็กเซ็กคิวทีฟ ทาวเวอร์</p>		 <p>เปิดดำเนินการ โรงแรม ฮีป อินน์ ในประเทศไทย 7 แห่ง</p>
	 <p>เปิดดำเนินการ โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา</p>		 <p>เปิดดำเนินการ โรงแรมไอบิส 2 แห่ง โรงแรมไอบิส หัวหิน โรงแรมไอบิส กรุงเทพ สยาม</p>		 <p>เปิดดำเนินการ โรงแรมเมอร์เคียว พัทยา ไอเชียน รีสอร์ท</p>		 <p>เปิดดำเนินการ โรงแรม ฮีป อินน์ ในประเทศไทย 10 แห่ง</p>	 <p>เปิดดำเนินการ โรงแรม ฮีป อินน์ ในประเทศไทย 5 แห่ง</p>
	 <p>เปิดดำเนินการ โรงแรมไอบิส 2 แห่ง โรงแรมไอบิส กรุงเทพ นานา โรงแรมไอบิส ภูเก็ต กะตะ</p>		 <p>THE NAKA ISLAND RESORT & SPA PHUKET</p> <p>THE LUXURY COLLECTION®</p> <p>รีแบรนด์กิจการโรงแรม เป็น เดอะ นาคา ไอแลนด์, เอ ลักซ์ชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา, ภูเก็ต</p>		 <p>ขายกิจการ โรงแรมไอบิส พัทยา โรงแรมไอบิส ภูเก็ต ปาตอง เข้า “กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอราวัณ โยเทล โกรท” โดยยังเป็นผู้บริหารงานกิจการ โรงแรมทั้ง 2 แห่ง</p>			
	 <p>เปิดดำเนินการ โรงแรมไอบิส 4 แห่ง โรงแรมไอบิส ภูเก็ต ปาตอง โรงแรมไอบิส พัทยา โรงแรมไอบิส กรุงเทพ สาทร โรงแรมไอบิส สมุย ปอผุด</p>		<p>ขายกิจการ อาคารเพลินจิต เซ็นเตอร์ โดยยังเป็นผู้บริหารอาคาร</p>					
	<p>เปิดดำเนินการ โรงแรมซิกส์เซ็นส์ แซงซัวร์ ภูเก็ต</p>							

Our Shareholders and Management Structure

โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร

โครงสร้างการถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีทุนที่เรียกชำระแล้ว 2,498,173,275 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด มูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยผู้ถือหุ้น 10 รายแรกตามทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ ได้แก่

ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% ของหุ้นรวม
1. นายสุทธาภรณ์ วัฒนเวคิน	376,439,178	15.07%
2. บริษัท ซีดี โฮลดิ้ง จำกัด	244,256,103	9.78%
3. นางวรรณสมร วรรณเมธี	149,757,004	5.99%
4. บริษัท ทุนมิตรสยาม จำกัด	144,488,645	5.79%
5. PAN ASIA ASSETS LIMITED	73,000,000	2.93%
6. N.C.B.TRUST LIMITED-NORGES BANK 11	71,986,200	2.88%
7. นายสุพล วัฒนเวคิน	66,235,502	2.65%
8. UBS AG SINGAPORE BRANCH	60,000,000	2.40%
9. น.ส. รุจิรัตน์ วัฒนเวคิน	43,659,291	1.75%
10. บริษัท เอ็มพี ปาร์ติเกิล บอร์ด จำกัด	42,933,675	1.72%
รวมผู้ถือหุ้น 10 รายแรก	1,272,755,598	50.95%

โครงสร้างผู้ถือหุ้น มีลักษณะดังต่อไปนี้

กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% ของหุ้นรวม
กลุ่มว่องกุศลกิจ	738,479,987	29.56%
กลุ่มวัฒนเวคิน	710,633,967	28.45%
กลุ่มนักลงทุนสถาบันในประเทศและต่างประเทศ	687,638,705	27.52%
กลุ่มผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ	14,480,756	0.58%
กลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อย	346,939,860	13.89%
รวม	2,498,173,275	100.00%

ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลปัจจุบันได้จากเว็บไซต์ ของบริษัทฯ www.TheErawan.com ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี



รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายบริหาร หรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ ประกอบด้วย

ชื่อกรรมการ	กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่
<ol style="list-style-type: none"> 1. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ 2. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ 3. นายกวิน ว่องกุศลกิจ 	กลุ่มว่องกุศลกิจ
<ol style="list-style-type: none"> 4. นายสุพล วัฒนเวคิน 5. นางพนิดา เทพกาญจนา 	กลุ่มวัฒนเวคิน

โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร

โครงสร้างการบริหาร

คณะกรรมการได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 13 คน โดยคณะกรรมการแต่งตั้งคณะกรรมการ ชุดย่อย 4 คณะ เพื่อช่วยในการกำกับดูแล และจัดการด้านต่างๆ ประกอบด้วย

- คณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน
- คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล และ
- คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และกำหนดค่าตอบแทน

โดยมีตำแหน่ง และวุฒิการศึกษาสูงสุดตามรายละเอียดดังนี้



นายประทีป ประทีปะเสน อายุ 74 ปี	นายสรสสรณ วังค์ชะอุ่ม อายุ 68 ปี
ตำแหน่ง <ul style="list-style-type: none"> • ประธานกรรมการ • กรรมการอิสระ • ประธาน คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล 	ตำแหน่ง <ul style="list-style-type: none"> • กรรมการอิสระ • ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ
วันที่ดำรงตำแหน่ง ปี 2534	วันที่ดำรงตำแหน่ง 17 กันยายน 2551
ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 25 ปี	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 8 ปี
วุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> • M.A. Business Administratio, Wayne State University, Detroit, Michigan, U.S.A • B.A. Science in Business Administration, Silliman University, Dumaguete, Philippines 	วุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> • M.B.A. (Business Econ.), University of Bridgeport, U.S.A. • ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • หลักสูตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 37 ปี 2537 - 2538
หลักสูตรการอบรม/เสวนา <ol style="list-style-type: none"> 1. RCP: Role of the Chairman Program รุ่นที่ 15/2007 2. DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 1/2003 3. R-CAC: Thailand's 4th National Conference on Collective Action Against Corruption รุ่นที่ 1/2013 4. CG Forum ครั้งที่ 4/2014 <p>วิทยากรงานเสวนาเรื่องการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการบริษัทกับการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ</p>	หลักสูตรการอบรม/เสวนา <ol style="list-style-type: none"> 1. CGI: Corporate Governance for Capital Market Intermediaries รุ่นที่ 3/2014 2. FN: Finance for Non-Finance Director รุ่นที่ 17/2005 3. DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 42/2005 4. RCP: Role of the Chairman Program รุ่นที่ 8/2003
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์ 2558 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> • ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, บมจ. สุภาลัย 2548 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> • ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บมจ. เอเซียเน มาเรีน เซอร์วิส • กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ, บมจ. ชัสโก้ 2546 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> • ประธานกรรมการ, บมจ. ผลิตภัณฑ์ตราเพชร 2544 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> • กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. สุภาลัย • กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ลัดกี้เค็กซ์ (ไทย) • กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. หาดทิพย์ 2543 - 2559 <ul style="list-style-type: none"> • กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยคาร์บอนแป็ค 2536 - 2555 <ul style="list-style-type: none"> • กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. รองเท้าบาจาแห่งประเทศไทย 	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์ 2551 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> • ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บมจ. สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี • ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ บมจ. เทเวศประกันภัย • ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บมจ. หลักทรัพย์บัวหลวง

รศ.มานพ พงศกิต อายุ 75 ปี	นายเดช บุณสุ อายุ 66 ปี	นายเอกสิทธิ์ โชติกเสถียร อายุ 46 ปี
ตำแหน่ง <ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ วันที่ดำรงตำแหน่ง 23 เมษายน 2547	ตำแหน่ง <ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ วันที่ดำรงตำแหน่ง 22 พฤศจิกายน 2547	ตำแหน่ง <ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ กรรมการ คณะกรรมการสรรหาและ บรรษัทภิบาล วันที่ดำรงตำแหน่ง 29 เมษายน 2552
ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 12 ปี	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 12 ปี	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 7 ปี
วุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> Master of Architecture (Regional Planning), Institute of Social Studies, Netherlands Certificate in Development Planning, UCL, London, U.K. Master of Architecture (M. Arch), Kansas State University, U.S.A. สถาปัตยกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 	วุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 	วุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
หลักสูตรการอบรม/เสวนา <ol style="list-style-type: none"> RNG: Role of the Nomination and Governance Committee รุ่นที่ 1/2011 DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 150/2011 RCC: Role of the Compensation Committee รุ่นที่ 8/2009 RCP: Role of the Chairman Program รุ่นที่ 17/2007 ACP: Audit Committee Program รุ่นที่ 10/2005 DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 8/2004 หลักสูตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 38 ปี 2538-2539 หลักสูตรของสถาบันวิทยาการการค้า - TEPCOT รุ่นที่ 3 	หลักสูตรการอบรม/เสวนา <ol style="list-style-type: none"> DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 23/2004 	หลักสูตรการอบรม/เสวนา <ol style="list-style-type: none"> DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 79/2009
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อินโนเทลดอทคอม 2554 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ 	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อินโนเทลดอทคอม 2554 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ 	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อินโนเทลดอทคอม 2554 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> ไม่มี
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อินโนเทลดอทคอม 2559 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> กรรมการตรวจสอบ 	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อินโนเทลดอทคอม 2554 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ 	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อินโนเทลดอทคอม 2554 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อินโนเทลดอทคอม 2555 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ 	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อินโนเทลดอทคอม 2547 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ 	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อินโนเทลดอทคอม 2544 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อินโนเทลดอทคอม 2549 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อินโนเทลดอทคอม 2544 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ 	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อินโนเทลดอทคอม 2544 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อินโนเทลดอทคอม 2548 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ บมจ. ธนาคารเกียรตินาคิน 	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อินโนเทลดอทคอม 2545 - 2558 <ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ 	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อินโนเทลดอทคอม 2545 - 2558 <ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อินโนเทลดอทคอม 2546 - 2557 <ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ 	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อินโนเทลดอทคอม 2545 - 2556 <ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ 	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อินโนเทลดอทคอม 2545 - 2556 <ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อินโนเทลดอทคอม 2546 - 2557 <ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ 	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อินโนเทลดอทคอม 2545 - 2556 <ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ 	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อินโนเทลดอทคอม 2545 - 2556 <ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร

นายบรรยง พงษ์พานิช อายุ 62 ปี	นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ อายุ 75 ปี	นายสุพล วัฒนเวทิน อายุ 61 ปี
<p>ตำแหน่ง</p> <ul style="list-style-type: none"> กรรมการ กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดคำตอบแทน ที่ปรึกษา คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน <p>วันที่ดำรงตำแหน่ง 16 พฤศจิกายน 2547</p> <p>ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 12 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <p>หลักสูตรการอบรม/เสวนา</p> <ol style="list-style-type: none"> CGI: Corporate Governance for Capital Market Intermediaries รุ่นที่ 15/2016 ACEP: Anti-Corruption for Executive Program รุ่นที่ 2/2012 DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 36/2005 RCP: Role of the Chairman Program รุ่นที่ 5/2001 <p>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อินโนเวตลิตีวอร์ป 2555 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> กรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร และ กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ธนาคารเกียรตินาคิน <p>2553 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ, บมจ. ทุนันท์ <p>2550 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ และประธานอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บมจ. ทางยกระดับดอนเมือง <p>2546 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ, บมจ. หลักทรัพย์ ภัทร กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทน บมจ. เมืองไทยประกันภัย <p>2555 - 2558</p> <ul style="list-style-type: none"> ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ธนาคารเกียรตินาคิน <p>2551 - 2555</p> <ul style="list-style-type: none"> กรรมการตรวจสอบ บมจ. เมืองไทยประกันภัย 	<p>ตำแหน่ง</p> <ul style="list-style-type: none"> กรรมการ กรรมการ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ที่ปรึกษา คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน <p>วันที่ดำรงตำแหน่ง ปี 2525</p> <p>ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 34 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> เภสัชศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <p>หลักสูตรการอบรม/เสวนา</p> <ol style="list-style-type: none"> RCP: Role of the Chairman Program รุ่นที่ 11/2005 DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 17/2002 <p>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อินโนเวตลิตีวอร์ป 2526 - 2557</p> <ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บมจ. บ้านปู 	<p>ตำแหน่ง</p> <ul style="list-style-type: none"> กรรมการ กรรมการ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ที่ปรึกษา คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน <p>วันที่ดำรงตำแหน่ง 4 พฤศจิกายน 2547</p> <p>ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 12 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <p>หลักสูตรการอบรม/เสวนา</p> <ol style="list-style-type: none"> SET 100 ผู้นำกำลังประจักษ์ (2016) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย RCL: Risk Management Program for Corporate Leader รุ่นที่ 3/2016 CG Forum ครั้งที่ 4/2015 งานเสวนาเรื่อง Governance as a Driving Force for Business Sustainability CG Forum ครั้งที่ 2/2014 งานเสวนาเรื่อง Corporate Governance in The Perspective of Investors DCPU: Director Certification Program Update รุ่นที่ 1/2014 FGP: Financial Institutions Governance Program รุ่นที่ 2/2011 DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 76/2006 DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 56/2006 RCP: Role of the Chairman Program รุ่นที่ 1/2000 Chairman Forum 1/2013 Meeting the AEC Challenge: Role of the Chairman Chairman Forum 2/2013 บทบาทของประธานกรรมการในการส่งเสริมจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ CG Forum ครั้งที่ 3/2013 วิทยากรงานเสวนา หัวข้อ Conflict of Interest: Fighting abusive RPT การปฏิรูปสถาบันการเงินไทย: จากปัจจุบันสู่อนาคต (Special Seminar 1/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) The 5th SEACEN / ABAC / ABA / PECC Public Private Dialogue for the Asia Pacific Region (2009), The South East Asia Central Bank Research and Training Center ประเทศมาเลเซีย การสัมมนาเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนตามรายงาน Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (2007) สมาคมบริษัทจดทะเบียน Leadership, Strategic Growth and Change (2006), สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Organizing and Managing Strategic Alliances for Success and Profit (2006), สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Orchestrating Winning Performance (2005), IMD International, Switzerland <p>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อินโนเวตลิตีวอร์ป 2554 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ธนาคารเกียรตินาคิน

นายชินันท์ ว่องกุศลกิจ อายุ 64 ปี	นางพนิดา เกษกาญจนนา อายุ 57 ปี	นายกวิน ว่องกุศลกิจ อายุ 34 ปี
ตำแหน่ง <ul style="list-style-type: none"> กรรมการ ประธาน คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน ประธาน คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และกำหนดค่าตอบแทน 	ตำแหน่ง <ul style="list-style-type: none"> กรรมการ กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน 	ตำแหน่ง <ul style="list-style-type: none"> กรรมการ กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน
วันที่ดำรงตำแหน่ง 4 พฤศจิกายน 2547	วันที่ดำรงตำแหน่ง ปี 2534	วันที่ดำรงตำแหน่ง 1 ธันวาคม 2554
ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 12 ปี	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 25 ปี	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 5 ปี
วุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> Master of Business Administration (Finance), St. Louis University, Missouri, U.S.A. 	วุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เนติบัณฑิตไทย สำนักงานอบรมศึกษากฎหมาย แห่งเนติบัณฑิตยสภาไทย 	วุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> Master of Business Administration (Finance), The University of Sydney, Australia
หลักสูตรการอบรม/เสวนา <ol style="list-style-type: none"> DCP: Refresher Course รุ่นที่ 3/2006 DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 20/2002 	หลักสูตรการอบรม/เสวนา <ol style="list-style-type: none"> RNG: Role of the Nomination and Governance Committee รุ่นที่ 6/2014 DCP: Refresher Course รุ่นที่ 1/2005 DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 18/2002 	หลักสูตรการอบรม/เสวนา <ol style="list-style-type: none"> RCC: Role of the Compensation Committee รุ่นที่ 17/2013 RNG: Role of the Nomination and Governance Committee รุ่นที่ 4/2013 DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 156/2012
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์ 2559 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ บมจ. บ้านปู 2558 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บมจ. บ้านปู เพาเวอร์ 2526 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บมจ. บ้านปู 2558 - 2559 <ul style="list-style-type: none"> เจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส บมจ. บ้านปู 2526 - 2558 <ul style="list-style-type: none"> ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. บ้านปู 	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์ • ไม่มี	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์ • ไม่มี

โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร

นางภมลอวรรณ วิปุลากร อายุ 54 ปี	นายเพชร ไกรบุญกุล อายุ 45 ปี	น.ส.กนกวรรณ ทองศิริรักษ์
ตำแหน่ง <ul style="list-style-type: none"> กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน วันที่ดำรงตำแหน่ง 27 เมษายน 2554	ตำแหน่ง <ul style="list-style-type: none"> กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสสายธุรกิจโรงแรม กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน วันที่ดำรงตำแหน่ง 1 มิถุนายน 2557	ตำแหน่ง <ul style="list-style-type: none"> เลขานุการบริษัท เลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบและหัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน เลขานุการ คณะกรรมการสรรหาและบริษัทภิบาล กรรมการ ชมรมบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน สมาคมบริษัทจดทะเบียน
ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 5 ปี	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง 2 ปี	
วุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น อิลลินอยส์ สหรัฐอเมริกา 	วุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) มหาวิทยาลัยเซาท์อลาบามา สหรัฐอเมริกา 	วุฒิการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
หลักสูตรการอบรม/เสวนา <ol style="list-style-type: none"> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 19 DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 122/2009 Diploma Examination (Exam) รุ่นที่ 26/2009 	หลักสูตรการอบรม/เสวนา <ol style="list-style-type: none"> DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 101/2008 	หลักสูตรการอบรม/เสวนา <ol style="list-style-type: none"> Corporate Secretary Development Program รุ่นที่ 11/2005 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Auditing Information System, The Institute of Internal Auditors of Thailand (IIAT) RCC: Role of the Compensation Committee Program รุ่นที่ 3/2007 CSP: Company Secretary Program รุ่นที่ 28/2008 Going from "Good" to "Great" in IT Risk and Control Management, 28 พ.ย. 2555 IOD Company Secretary Forum 2013 วิทยากรงานเสวนา หัวข้อ "Equipping Your Board for AGM" Company Secretary Program (CSP) บรรยายหลักสูตรสำหรับเลขานุการบริษัท จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย IOD Company Secretary Forum 2014 วิทยากรในงานเสวนาหัวข้อ "Strengthening Anti-Corruption Practice in Your Boardroom"
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์ 2557 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหา, กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการ บมจ. โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น 	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์ <ul style="list-style-type: none"> ไม่มี 	การอบรมปี 2559 <ol style="list-style-type: none"> The UK Experience on Implementing the Enhanced Auditor Reporting จัดโดย ก.ล.ต. สภาวิชาชีพบัญชี และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย CG Forum 1/2016 "จริยธรรม: จิตสำนึกหลักบรรษัทภิบาล" ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย IOD Luncheon Briefing "How can Corporate Directors Help Nurture Social Enterprises" CG Forum 2/2016 "สุจริต ระเบิดพลัง กระตุ้นนวัตกรรม" ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย TLCA Knowledge Sharing "Cross-Team Collaboration for Sustainability and Innovation"



กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ประกอบด้วย นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ นางพนิดา เทพกาญจนา นางกมลวรรณ วิบุลการ นายเพชร ไกรนุกูล สองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน

นโยบายจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผล ประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ ของงบการเงินรวมหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมาย และบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด และภาวะการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ รวมถึงข้อจำกัดทางกฎหมาย และความจำเป็นอื่น

อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

รายนามคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

- | | |
|----------------------------|--|
| 1. นายประกิต ประทีปะเสน | ประธานกรรมการ/
กรรมการอิสระ |
| 2. นายสรวรเสริญ วงศ์ชะอุ่ม | กรรมการอิสระ/ประธาน
คณะกรรมการตรวจสอบ |
| 3. รศ.มานพ พงศทัต | กรรมการอิสระ/
กรรมการตรวจสอบ |
| 4. นายเดช บุลสุข | กรรมการอิสระ/
กรรมการตรวจสอบ |

- | | |
|-----------------------------|--|
| 5. นายเอกสิทธิ์ โชติกเสถียร | กรรมการอิสระ |
| 6. นายบรรยง พงษ์พานิช | กรรมการ |
| 7. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ | กรรมการ |
| 8. นายชนินทร์ ว่องกุศลกิจ | กรรมการ |
| 9. นายสุพล วัฒนเวทิน | กรรมการ |
| 10. นางพนิดา เทพกาญจนา | กรรมการ |
| 11. นายกวิน ว่องกุศลกิจ | กรรมการ |
| 12. นางกมลวรรณ วิบุลการ | กรรมการ และกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่ |
| 13. นายเพชร ไกรนุกูล | กรรมการ และรองกรรมการ
ผู้จัดการอาวุโส |

คณะกรรมการ มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดการบริหารฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์
2. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับ การดำเนินธุรกิจ
3. พิจารณาแผนธุรกิจ พัฒนาขีดความสามารถ และประเมินผล การดำเนินงานของบริษัทฯ
4. พิจารณางบประมาณ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่ กิจการ และสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น
5. กำหนดนโยบายพัฒนา และแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
6. กำกับดูแล และพัฒนาการบริหารความเสี่ยง
7. กำกับดูแล และพัฒนาการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล

โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร

- กำกับดูแล ควบคุมให้มีระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่ดี
- ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่ และรายย่อย ให้สามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตน และรับรู้ข่าวสารอย่างถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
- แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และติดตามการดำเนินงาน
- ประเมินผลการดำเนินงานผู้บริหารระดับสูง และพิจารณานโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกใหม่ได้

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

- | | |
|-------------------------------|--|
| 1. นายสรเสริญ วงศ์ชะอุ่ม | ประธาน |
| 2. รศ.มานพ พงศทัต | กรรมการ |
| 3. นายเดช บุลสุข | กรรมการ |
| 4. นางสาวกนกวรรณ ทองศิริรักษ์ | เลขานุการ และหัวหน้า
สายงานตรวจสอบภายใน |

คณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

- กำกับดูแลสอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาส/รายปี ที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนด ตลอดจนพิจารณากลับกรองการนำเสนอข้อมูลข่าวสารในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงิน ร่วมกับผู้สอบบัญชีก่อนนำเสนอต่อบุคคลภายนอก
- พิจารณาความเป็นอิสระ คัดเลือก เสนอให้แต่งตั้ง/ถอดถอน และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีปีละ 4 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการ
- พิจารณาปัญหา และอุปสรรคที่มีนัยสำคัญที่ผู้สอบบัญชีประสบระหว่างการปฏิบัติหน้าที่ และให้ข้อยุติเมื่อมีความเห็นที่แตกต่างระหว่างผู้สอบบัญชี และฝ่ายจัดการ
- กำกับดูแล และสอบทานให้มีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลตามมาตรฐานสากล

- กำกับดูแลให้มีระบบงานเชิงป้องกันที่เป็นประโยชน์ให้กับหน่วยงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น
- พิจารณาแผนงานตรวจสอบ ควบคุม กำกับดูแลความเป็นอิสระของสายงานตรวจสอบภายใน เห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน
- ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล
- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- กำหนดมาตรการป้องกันการทุจริต และสอบทานสรุปผลตรวจสอบการทุจริต
- สอบทานความถูกต้อง และประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน ให้ข้อเสนอแนะปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
- สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Connected Transaction or Conflict of Interest) ให้มีความถูกต้อง สมเหตุสมผล และเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
- ปฏิบัติการอื่นตามที่กฎหมายกำหนด และ/หรือ คณะกรรมการมอบหมาย และในการปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียกสั่งการให้ กรรมการ ผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

คณะกรรมการยกร่างศาสตร์และการลงทุน ประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------|---------|
| 1. นายชินนิต ว่องกุศลกิจ | ประธาน |
| 2. นางพนิดา เทพกาญจนา | กรรมการ |
| 3. นายกวิน ว่องกุศลกิจ | กรรมการ |
| 4. นางวรรณสมร วรรณเมธี | กรรมการ |
| 5. นายณัฐพงศ์ ว่องกุศลกิจ | กรรมการ |
| 6. นางกมลวรรณ วิบุลการ | กรรมการ |

7. นายเพชร ไกรนุกูล กรรมการ
8. นางสาวกันยรัตน์ กฤษณเทวินทร์ เลขานุการ

ที่ปรึกษาคณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน

1. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ
2. นายสุพล วัฒนเวคิน
3. นายบรรยง พงษ์พานิช
4. นายเกษมา บุญยุคปต์

คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน

มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. พิจารณาและกำหนดทิศทางธุรกิจและแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวขององค์กรร่วมพิจารณากับกรรมการผู้จัดการใหญ่และคณะผู้บริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท อนุมัติ
2. พิจารณากลับกรองโครงการลงทุนและการขายทรัพย์สินตามแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งรวมถึงการพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการ ผลตอบแทนทางการเงินที่เหมาะสมกับความเสี่ยงในด้านต่างๆ โครงสร้างเงินทุนและแหล่งเงินของโครงการลงทุน
3. ให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหาร ในการหาช่องทางการดำเนินธุรกิจ

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ประกอบด้วย

1. นายประทีป ประทีปะเสน ประธาน
2. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ กรรมการ
3. นายสุพล วัฒนเวคิน กรรมการ
4. นายเอกสิทธิ์ โชติกเสถียร กรรมการ
5. นางสาวกนกวรรณ ทองศิริรักษ์ เลขานุการ

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. พิจารณาโครงสร้างคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งของกรรมการ และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย
2. พิจารณาและสรรหาผู้ทรงคุณวุฒิเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้น
3. กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย

4. นำเสนอนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการ และพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
5. ประเมินผลงาน และติดตามการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. สนับสนุนการเรียนรู้ในเรื่องที่เกี่ยวกับธุรกิจ ข้อบังคับ และแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย

1. นายชินันท์ ว่องกุศลกิจ ประธาน
2. นางพนิดา เทพกาญจนา กรรมการ
3. นายบรรยง พงษ์พานิช กรรมการ
4. นายสุชัย วุฒิวิรัชย์รุ่ง เลขานุการ

คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงาน พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปี และกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมทั้งให้คำปรึกษาแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ในการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง
2. พิจารณาแผนพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถของผู้ที่ถูกเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ในกรณีเกิดการเปลี่ยนแปลง)
3. พิจารณานโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สำคัญ และพิจารณานโยบายเกี่ยวกับโครงสร้างผลตอบแทนพนักงาน ได้แก่ นโยบายและงบประมาณการปรับผลตอบแทนประจำปี การจ่ายเงินรางวัล (โบนัส) ประจำปี
4. พิจารณาการจัดสรร การให้สิทธิซื้อหุ้นแก่พนักงาน (ESOP) ในส่วนที่ได้รับการจัดสรรเกินกว่าร้อยละ 5 ของโครงการ

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร

กรรมการอิสระ มี 5 คน คิดเป็นร้อยละ 38.46 ของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย

1. นายประกิต ประทีปะเสน
ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
2. นายสรเสริญ วงศ์ชะอุ่ม
กรรมการอิสระ และประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ
3. รศ.มานพ พงศทัต
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
4. นายเดช บุลสุข
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
5. นายเอกสิทธิ์ ไซติกเสถียร
กรรมการอิสระ

ผู้บริหาร ประกอบด้วย

1. นางกมลวรรณ วิบุลากร
กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายเพชร ไกรบุญกุล
รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
3. นางสาวกันยรัตน์ กฤษณเทวินทร์
รองกรรมการผู้จัดการ และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
4. นายอภิชาญ มาไพศาลสิน
รองกรรมการผู้จัดการ
5. นายนวัฒน์ ธรรมสุวรรณ
รองกรรมการผู้จัดการ
6. นางสาวเจติยา กิติโยดม
ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี

บทบาทหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ (President)

1. จัดทำทิศทางธุรกิจและแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวขององค์กร ร่วมกับ คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน เพื่อเสนอให้ คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
2. จัดทำแผนธุรกิจและกำหนดกลยุทธ์เพื่อให้บรรลุแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรในระยะยาว
3. จัดทำงบประมาณประจำปีและจัดสรรทรัพยากรต่างๆ ตามแผนธุรกิจและรับผิดชอบต่อในการดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าหมายประจำปี ที่วางไว้

4. บริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่การสรรหา การกำหนด เงินเดือน ค่าจ้าง ผลตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ กำหนดวิธี ประเมินผลและจัดสรรผลประโยชน์พิเศษ การแต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้ายตลอดจนการออกกฎระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศต่างๆ ตามความเหมาะสม
5. จัดโครงสร้างบริหารงาน กำหนดบทบาทและหน้าที่ ตลอดจน กำหนดอำนาจอนุมัติต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับ คุณสมบัติของบุคลากรและสถานการณ์ทางธุรกิจ
6. พัฒนาระบบงานต่างๆ เพื่อให้การทำงานของหน่วยงานต่างๆ มี ประสิทธิภาพและประสิทธิผล
7. เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เข้มแข็งเพื่อสนับสนุนการเป็น องค์กรที่ยั่งยืน
8. พัฒนาทักษะความรู้และขีดความสามารถของบุคลากรตาม ความต้องการของแผนธุรกิจส่งเสริมตลอดจนพัฒนาแผนสืบทอด ตำแหน่งผู้บริหารที่สำคัญในทุกระดับ
9. พัฒนาฐานข้อมูลและระบบการจัดเก็บที่เพียงพอและทันสมัย ตลอดจนระบบการเรียกใช้และการแสดงผลอย่างมีประสิทธิภาพ
10. เสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กรและประชาสัมพันธ์องค์กร ตลอดจน กำหนดหน้าที่เป็นตัวแทนขององค์กรในกิจกรรมต่างๆ ขององค์กร ต่อบุคคลภายนอก
11. พัฒนาและเสริมสร้างการเป็นองค์กรที่ยึดถือและปฏิบัติตามหลัก บรรษัทภิบาลที่ดี และบุคลากรมีสำนึกความรับผิดชอบต่อผู้ที่มี ส่วนเกี่ยวข้อง ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง น.ส.กนกวรรณ ทองศิริรักษ์ ทำหน้าที่ เลขาธิการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราช บัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559 และ/หรือ กฎหมาย หรือข้อกำหนดอื่นที่ เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย

1. สนับสนุนให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและ ความระมัดระวัง เฝ้าระวังผู้ประกอบธุรกิจจะพึงกระทำ ภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน (Fiduciary Duties) ตลอดจน ให้คำปรึกษาแก่กรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานให้ปฏิบัติตาม กฎหมาย กฎและระเบียบ และข้อกำหนดของ สำนักงานคณะ กรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมทั้งข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

2. กำกับดูแลในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี
3. ประสานงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการได้แก่การเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติ การเปลี่ยนแปลงบทบาทหน้าที่ การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย การพ้นจากตำแหน่งตามวาระ การลาออกจากตำแหน่งก่อนครบวาระ การแต่งตั้งกรรมการใหม่ เป็นต้น
4. กำหนด และแจ้งสถานที่จัดเก็บเอกสารสำคัญของบริษัท ตลอดจนเปิดเผยสารสนเทศที่เกี่ยวข้องตามหน้าที่ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ก.ล.ต.
5. ติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามมติของคณะกรรมการ (Good Practices)
6. จัดทำรายงานประจำปีให้เพียงพอต่อการเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
7. พิจารณาจดหมายเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM-Annual General Meeting of Shareholders) และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM-The Extraordinary General Meeting of Shareholders) ความเพียงพอของเอกสาร ข้อมูล เอกสารประกอบการประชุม การให้ข้อมูลต่อที่ประชุม และบันทึกรายงานการประชุม
8. เปิดเผยแพร่สารสนเทศที่เกี่ยวข้องตามหน้าที่ความรับผิดชอบต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ข้อบังคับบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการแต่งตั้งกรรมการ

- ข้อ 18 กรรมการนั้นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
- 18.1 ให้ประธานในที่ประชุมเสนอต่อที่ประชุมซึ่งรายชื่อ และประวัติความเป็นมาของผู้ได้รับการเสนอชื่อ ตามที่คณะกรรมการได้เสนอเพื่อขออนุมัติ
 - 18.2 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
 - 18.3 การเลือกตั้งกรรมการอาจดำเนินการโดยการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 18.2 เลือกตั้งกรรมการแต่ละคน และไม่อาจแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดโดยเฉพาะ
 - 18.4 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ประธานกรรมการในที่ประชุมมีสิทธิออกเสียงชี้ขาด

ข้อ 19 ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1 ใน 3) เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งหรือครบวาระอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

กรรมการอาจตกลงระหว่างกันถึงลำดับการออกจากตำแหน่งตามวาระโดยเป็นไปตามบทบัญญัติในวรรคแรก

ข้อ 48 มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ให้ประกอบด้วยคะแนนเสียงดังต่อไปนี้

- 48.1 ในกรณีปกติ ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม (ด้วยตนเองหรือโดยการมอบฉันทะ) และออกเสียงลงคะแนน



Shareholding of the Board of Directors and Management

การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559/2558

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
		31 ธ.ค.2559	31 ธ.ค.2558	เพิ่ม (ลด)
1. นายประทีป ประทีปเสนา	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ	165,058	165,058	-
2. นายสรเสริญ วงศ์ชะอุ่ม	กรรมการอิสระ	-	-	-
3. รศ.มานพ พงศทัต	กรรมการอิสระ	319,729	319,729	-
4. นายเดช นุศลสุข	กรรมการอิสระ	726,000	726,000	-
5. นายเอกสิทธิ์ โชติกเสถียร	กรรมการอิสระ	-	-	-
6. นายบรรยง พงษ์พานิช	กรรมการ	-	-	-
7. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ ¹	กรรมการ	72,203,044	72,203,044	-
8. นายสุพล วัฒนเวคิน	กรรมการ	66,235,502	64,568,807	1,666,695
9. นายชินนัท ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	102,905	102,905	-
10. นางพนิดา เทพกาญจนา ²	กรรมการ	3,596,448	3,457,557	138,891
11. นายกวิน ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	67,213	67,213	-
12. นางกมลวรรณ วิบุลากร	กรรมการผู้จัดการใหญ่	4,800,000	4,800,000	-
13. นายเพชร ไกรนุกูล	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส	2,889,082	1,464,082	1,425,000
14. นางวรรณสมร วรรณเมธี ³	กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย	149,764,304	149,625,413	138,891
15. นายณัฐพงษ์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย	339,640	249,640	90,000
16. นางสาวกัญยรัตน์ กฤษณเทวินทร์	รองกรรมการผู้จัดการ	-	-	-
17. นายอภิชาต มาไพศาลสิน	รองกรรมการผู้จัดการ	1,600,000	510,000	1,090,000
18. นายนวรรตน์ ธรรมสุวรรณ	รองกรรมการผู้จัดการ	660,000	710,000	(50,000)
รวมสัดส่วนการถือครองหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร		303,434,625	298,969,448	4,499,477

หมายเหตุ: ¹ ฝากหุ้นจำนวน 60,000,000 หุ้น ไว้กับ UBS AG SINGAPORE BRANCH

² รวมคู่สมรส 1,868,500 หุ้น

³ รวมคู่สมรส 7,300 หุ้น

Remuneration of the Board of Directors and Management

คำตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการ มอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อย ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการผู้บริหารและพนักงาน ดังนี้

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการโดยมีการพิจารณาทบทวนความสมเหตุสมผลของการจ่ายค่าตอบแทน ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ สถานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจ และระดับรายได้ที่ใกล้เคียงกันทุกปี โดยกำหนดให้มีการจ่ายค่าตอบแทน 3 รูปแบบ คือ ค่าตอบแทนประจำ ค่าเบี้ยประชุม และบำเหน็จกรรมการ (โบนัส) อย่างไรก็ตามกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น และเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ 4 ด้าน คือ ด้านการเงิน ด้านความพึงพอใจของลูกค้า ด้านกระบวนการภายใน และด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และการพัฒนาองค์กร เพื่อประกอบในการพิจารณากำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและค่าตอบแทนประจำปีให้กับผู้บริหารและพนักงานตามสายงาน

กรรมการผู้จัดการใหญ่ พิจารณาจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร โดยผ่านกระบวนการการประเมินผล 2 ส่วนคือ 1) การประเมินผลงานตามยุทธศาสตร์ (BSC - Balance Score Card) เป็นการพิจารณาตามความสำคัญของยุทธศาสตร์ของสายงานต่อยุทธศาสตร์ขององค์กร ผ่านกระบวนการถ่ายทอดเชื่อมโยงยุทธศาสตร์จากระดับองค์กรลงสู่ระดับต่างๆ 3 ระดับ ได้แก่ ยุทธศาสตร์องค์กร ยุทธศาสตร์สายงาน และยุทธศาสตร์ฝ่ายงาน และ 2) การประเมินผลงานเชิงทักษะและเชิงพฤติกรรม (CSB - Competency Skill Behavior) ที่สนับสนุนวัฒนธรรมองค์กร การประเมินเป็นรายบุคคล โดยผู้บังคับบัญชาโดยตรง ซึ่งจะมีหัวข้อการประเมินบางส่วนตามนโยบายของบริษัทฯ และบางส่วนแตกต่างกันตามผู้บังคับบัญชาในระดับสายงานเป็นผู้กำหนด และเพื่อให้การประเมินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีข้อมูลประกอบจากผู้ร่วมงานในระดับต่างๆ การประเมินจึงทำในลักษณะ 360 องศา โดยให้ผู้บังคับบัญชาประเมินผู้ใต้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชาประเมินผู้บังคับบัญชา และให้มีการประเมินตนเองทุกระดับ ผลการประเมินทั้ง 2 ส่วนนำมาเป็นเครื่องมือในการกระจายผลตอบแทนรวมขององค์กรสู่ระดับสายงาน ฝ่าย และส่วนงาน

ในปี 2559 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร รวม 38,979,983.24 บาท ประกอบด้วย

1. ค่าตอบแทนกรรมการ 8,828,500.00 บาท รายละเอียดแสดงไว้ตามตารางแสดงค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2559
2. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทย่อย 3,284,516.13 บาท
3. ค่าจ้างของผู้บริหาร 6 คน ที่จ่ายจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย 25,938,386.51 บาท
4. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของผู้บริหาร 6 คน 928,580.60 บาท

คำตอบแบบของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2559

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	คำตอบแบบกรรมการ					
		คณะกรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน	คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล	คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน	คำตอบแบบรอง
1. นายประทีป ประทีปเสนา	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ	715,000	-	-	58,500	-	773,500
2. นายสรวิชัย งามศิริ	กรรมการอิสระ	550,000	130,000	-	-	-	680,000
3. รศ.มานพ พงศ์ทัต	กรรมการอิสระ	550,000	100,000	-	-	-	650,000
4. นายเดชา บุณสุท	กรรมการอิสระ	550,000	100,000	-	-	-	650,000
5. นายเอกสิทธิ์ โชติภักดี	กรรมการอิสระ	550,000	-	-	42,000	-	592,000
6. นายบรรจง พงษ์พานิช	กรรมการ	550,000	-	-	-	-	550,000
7. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	550,000	-	131,250	42,000	-	723,250
8. นายสุพล วัฒนเวทิน	กรรมการ	550,000	-	131,250	42,000	-	723,250
9. นายธนินท์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	550,000	-	182,000	-	39,000	771,000
10. นางพนิดา เทพกาญจนา	กรรมการ	550,000	-	131,250	-	28,000	709,250
11. นายกวีณ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	550,000	-	93,750	-	-	643,750
12. นางกมลวรรณ วิปุลการ	กรรมการ	550,000	-	ไม่มี*	-	-	550,000
13. นายเพชร ไกรบุญ	กรรมการ	550,000	-	ไม่มี*	-	-	550,000
14. นางวรรณสมร วรรณเมธี	กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย	-	-	131,250	-	-	131,250
15. นายณัฐพงษ์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย	-	-	131,250	-	-	131,250
คำตอบแบบ รวม/ปี		7,315,000	330,000	932,000	184,500	67,000	8,828,500

* ผู้บริหาร



“... ความสูงความเจริญอันแท้จริงนั้น หมายถึง ความสูง
ความเจริญที่บุคคลแสวงหามาได้ด้วยความเป็นธรรม
ทั้งในเจตนาและการกระทำ ไม่ใช่ได้มาด้วยความบังเอิญหรือ
ด้วยการแก่งแย่งเบียดบังมาจากผู้อื่น”

พระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช (รัชกาลที่ ๙)
ในพระราชพิธีกาญจนาภิเษก ทรงครองราชย์ครบ ๕๐ ปี ๒๕๓๙

Business Structure

โครงสร้างธุรกิจ



บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

74%*

100%

บริษัท โรงแรม เอราวัณ
จำกัด (มหาชน)



แกรนด์ ไฮแอท
เอราวัณ กรุงเทพฯ

*รัฐบาลถือหุ้นผ่าน
บริษัท สหโรงแรมไทย จำกัด 26%
และเป็นเจ้าของที่ดิน

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



เจดับบลิว แมริออท
กรุงเทพฯ



ฮอลิเดย์ อินน์
พัทยา



เมอร์เคียว
กรุงเทพฯ สยาม
เมอร์เคียว พัทยา
ไอเชียน รีสอร์ท



ไอบิส กรุงเทพฯ นานา
ไอบิส กรุงเทพฯ สาทร
ไอบิส กรุงเทพฯ สยาม
ไอบิส ภูเก็ต กะตะ
ไอบิส สมุย บ่อผุด
ไอบิส หัวหิน



ไอบิส สไตล์
กระบี่ อ่าวนาง



ธุรกิจพื้นที่ให้เช่า
อาคารเอราวัณ
แบงค็อก

100%

บริษัท เอราวัณ
ภูเก็ต จำกัด



เดอะ นาคา ไอแลนด์,
เอ ลักซ์ชัวรี คอลเลกชัน
รีสอร์ท แอนด์ สปา, ภูเก็ต

บริษัท เอราวัณ
สมุย จำกัด



เรเนซองส์
เกาะสมุย รีสอร์ท
แอนด์ สปา

บริษัท เอราวัณ ราชดำริ
จำกัด



คอร์ทยาร์ด
โดย
แมริออท กรุงเทพฯ

บริษัท เอราวัณ
เจ้าพระยา จำกัด



ไอบิส กรุงเทพฯ
ริเวอร์ไซด์

บริษัท เอราวัณ ไทร
เมเนจเม้นท์ จำกัด



บริหารโรงแรม
ไอบิส พัทยา
ไอบิส ภูเก็ต ปาตอง

100%

20%

บริษัท เอราวัณ
ฮอป อินน์ จำกัด



ฮอป อินน์

Erawan
Philippines
(Ermita), Inc.



ฮอป อินน์
เออร์มิตา มะนิลา
ประเทศฟิลิปปินส์

บริษัท เอราวัณ
คอมเมอร์เชียล
เมเนจเม้นท์ จำกัด



บริหารอาคารสำนักงาน
และศูนย์การค้า
อาคารพลันจิต เซ็นเตอร์

บริษัท เอราวัณ
นาคา จำกัด

ที่ดิน
รอการพัฒนา

บริษัท เดอะ รีเสิร์ฟ
จำกัด

ที่ดิน
รอการพัฒนา

กองทุนรวม
อสังหาริมทรัพย์
เอราวัณ โฮเทล ไทร



ไอบิส พัทยา
ไอบิส ภูเก็ต ปาตอง

Operation Structure

โครงสร้างการบริหารทรัพยากร

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) แบ่งการบริหารโรงแรมในเครือออกเป็น 3 กลุ่มดังนี้

1. การบริหารโดยบุคคลภายนอกซึ่งเป็นเจ้าของแบรนด์โรงแรม

บริษัทฯ จะดำเนินการคัดเลือกบริษัทผู้บริหารโรงแรม ที่เป็นองค์กรชั้นนำมีชื่อเสียงระดับนานาชาติ มีประสบการณ์ มีเครือข่ายทางการตลาดกว้างขวาง และมีระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพ โดยการคัดเลือกแบรนด์จะพิจารณาจากความชำนาญของบริษัทผู้บริหาร และความเหมาะสมต่อทรัพยากรเป็นหลัก

บริษัทผู้บริหารโรงแรม	HYATT	Marriott	IHG InterContinental Hotels Group	starwood [*] Hotels and Resorts
Luxury	GRAND HYATT ERWAN BANGKOK	JW MARRIOTT BANGKOK RENAISSANCE [®] KOH SAMUI RESORT & SPA		THE NAKA ISLAND RESORT & SPA PHUKET THE LUXURY COLLECTION [®]
Midscale		COURTYARD [®] Marriott BANGKOK	H Holiday Inn PATTAYA	

* Marriott และ Starwood อยู่ระหว่างกระบวนการควบรวมกิจการในปี 2559

2. การบริหารโดยบริษัทฯ ภายใต้แบรนด์โรงแรมของบุคคลภายนอกในรูปแบบของการแฟรนไชส์

บริษัทฯ ดำเนินการคัดเลือกแบรนด์ที่จะทำการแฟรนไชส์จากบริษัทเจ้าของแบรนด์โรงแรมที่เป็นองค์กรชั้นนำมีชื่อเสียงระดับนานาชาติ มีการดำเนินงานที่เป็นระบบ และทำการคัดเลือกแบรนด์โดยคำนึงถึงชื่อเสียง ความกว้างขวางของเครือข่ายทางการตลาดและความเหมาะสมของแบรนด์ต่อทรัพยากรเป็นหลัก ซึ่งแบรนด์ที่บริษัทฯ ได้รับสิทธิ์ให้ใช้อยู่ภายใต้การบริหารงานของกลุ่มทั้งหมด ประกอบด้วยแบรนด์



3. การบริหารโดยบริษัทฯ ภายใต้แบรนด์ของบริษัท

บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาแบรนด์ของบริษัท ภายใต้ชื่อ HOP INN เพื่อนำมาประกอบการพัฒนาทรัพยากร และได้ใช้แบรนด์นี้ในการบริหารงานโรงแรมโดยคำนึงถึงความต้องการของกลุ่มเป้าหมายหลักเป็นสำคัญ



Properties in Operation

ธุรกิจที่ดำเนินงานในปัจจุบัน

ธุรกิจโรงแรม

LUXURY • กรุงเทพฯ

GRAND | HYATT
ERAWAN BANGKOK

JW MARRIOTT
BANGKOK



แกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ

Grand Hyatt Erawan Bangkok

www.bangkok.grand.hyatt.com

จำนวนห้องพัก : 380 ห้อง

สถานที่ตั้ง : ราชประสงค์ ถนนราชดำริ

เจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ

JW Marriott Hotel Bangkok

www.marriott.com/bkkdt

จำนวนห้องพัก : 441 ห้อง

สถานที่ตั้ง : ถนนสุขุมวิท ซอย 2

MIDSCALE • กรุงเทพฯ

COURTYARD
Marriott
BANGKOK

Mercure
HOTELS



คอร์ทยาร์ด โดย แมริออท กรุงเทพฯ

Courtyard by Marriott Bangkok

www.courtyard.com/bkkcy

จำนวนห้องพัก : 316 ห้อง

สถานที่ตั้ง : ซอยมหาดเล็กหลวง 1 ถนนราชดำริ

เมอร์เคียว กรุงเทพฯ สยาม

Mercure Bangkok Siam

www.mercure.com

จำนวนห้องพัก : 189 ห้อง

สถานที่ตั้ง : สยาม ถนนพระราม 1

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนพัฒนาและดำเนินธุรกิจโรงแรมที่สอดคล้องกับทำเล
สถานที่ตั้ง และกลุ่มเป้าหมายเป็นธุรกิจหลัก ปัจจุบันมีโรงแรมที่เปิดดำเนินการรวม 41 โรงแรม โดยมีธุรกิจอื่น
ได้แก่ ธุรกิจพื้นที่ให้เช่า และธุรกิจบริหารอาคาร รายละเอียดตามประเภทของธุรกิจที่ดำเนินงานแล้ว มีดังนี้

ธุรกิจโรงแรม

<p>LUXURY • ภูมิภาค</p> <p>RENAISSANCE® KOH SAMUI RESORT & SPA</p> 	<p>THE NAKA ISLAND RESORT & SPA PHUKET A LUXURY COLLECTION</p> 
--	---

เรเนซองส์ เกาะสมุย รีสอร์ท แอนด์ สปา

Renaissance Koh Samui Resort and Spa
www.marriott.com/usmbr

จำนวนห้องพัก : Deluxe 45 ห้อง และ Pool Villa 33 ห้อง

สถานที่ตั้ง : หาดละไม เกาะสมุย สุราษฎร์ธานี

เดอะ นาคา ไอแลนด์, เอ ลักซ์วอรี คอลเลคชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา,ภูเก็ต

The Naka Island, a Luxury Collection
Resort and Spa, Phuket

www.nakaislandphuket.com

จำนวนห้องพัก : Pool Villa 67 ห้อง

สถานที่ตั้ง : เกาะนาคาใหญ่ ภูเก็ต

<p>MIDSCALE • ภูมิภาค</p> <p>Holiday Inn. PATTAYA</p> 	<p>Mercure HOTELS</p> 
--	---

ฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา

Holiday Inn Pattaya
www.holidayinn-pattaya.com

จำนวนห้องพัก : 567 ห้อง

สถานที่ตั้ง : ถนนพญาสาย 1 ชลบุรี

เมอร์เคียว พัทยา โอเชียน รีสอร์ท

Mercure Pattaya Ocean Resort
www.mercure.com

จำนวนห้องพัก : 210 ห้อง

สถานที่ตั้ง : ถนนพญาสาย 1 ชลบุรี

Properties in Operation

ธุรกิจที่ดำเนินงานในปัจจุบัน

ธุรกิจโรงแรมในประเทศ

ECONOMY • กรุงเทพฯ



ไอบิส กรุงเทพฯ สาทร

Ibis Bangkok Sathorn

www.ibishotel.com

จำนวนห้องพัก : 213 ห้อง

สถานที่ตั้ง : ซอยงามดูพลี ถนนพระราม 4



ไอบิส กรุงเทพฯ นานา

Ibis Bangkok Nana

www.ibishotel.com

จำนวนห้องพัก : 200 ห้อง

สถานที่ตั้ง : ถนนสุขุมวิท ซอย 4 (นานา)



ไอบิส กรุงเทพฯ ริเวอร์ไซด์

Ibis Bangkok Riverside

www.ibishotel.com

จำนวนห้องพัก : 266 ห้อง

สถานที่ตั้ง : ริมน้ำเจ้าพระยา ซอยเจริญนคร 17



ไอบิส กรุงเทพฯ สยาม

Ibis Bangkok Siam

www.ibishotel.com

จำนวนห้องพัก : 189 ห้อง

สถานที่ตั้ง : สยาม ถนนพระราม 1

ธุรกิจโรงแรมในประเทศ

ECONOMY • ภูมิภาค



ibis
HOTELS

ไอบิส สมุย บ่อผุด

Ibis Samui Bophut

www.ibishotel.com

จำนวนห้องพัก : 209 ห้อง

สถานที่ตั้ง : หาดบ่อผุด เกาะสมุย สุราษฎร์ธานี



ibis
HOTELS

ไอบิส ภูเก็ต กะตะ

Ibis Phuket Kata

www.ibishotel.com

จำนวนห้องพัก : 258 ห้อง

สถานที่ตั้ง : หาดกะตะ ภูเก็ต



ibis
HOTELS

ไอบิส ภูเก็ต ปาตอง

Ibis Phuket Patong

www.ibishotel.com

จำนวนห้องพัก : 258 ห้อง

สถานที่ตั้ง : หาดป่าตอง ภูเก็ต



ibis
HOTELS

ไอบิส หัวหิน

Ibis Hua Hin

www.ibishotel.com

จำนวนห้องพัก : 200 ห้อง

สถานที่ตั้ง : หัวหิน ประจวบคีรีขันธ์



ibis
HOTELS

ไอบิส พัทยา

Ibis Pattaya

www.ibishotel.com

จำนวนห้องพัก : 254 ห้อง

สถานที่ตั้ง : ถนนพัทยาสาย 2 ชลบุรี



ibis
STYLES
HOTELS

ไอบิส สไตล์ กระบี่ อ่าวนาง

Ibis Styles Krabi Ao Nang

www.ibishotel.com

จำนวนห้องพัก : 206 ห้อง

สถานที่ตั้ง : อ่าวนาง กระบี่

BUDGET • ภูมิภาค



ฮ็อปปี้ อินน์

HOP INN

www.hopinhotel.com

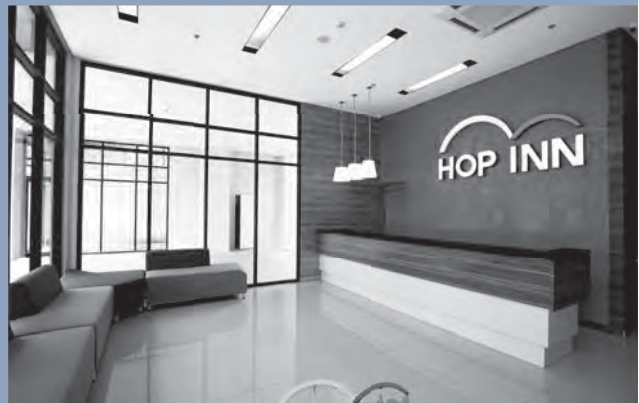
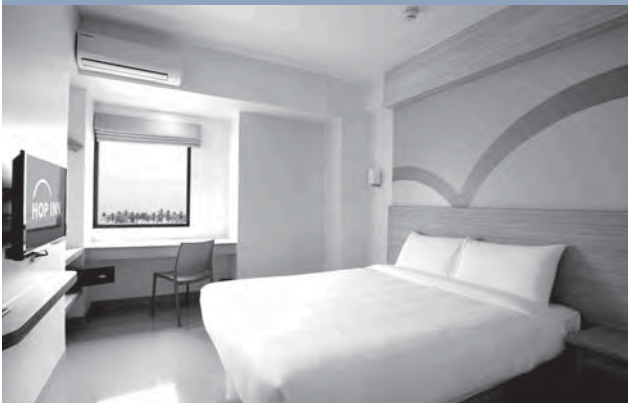
จำนวนห้องพัก : 1,716 ห้อง รวม 22 โรงแรม

สถานที่ตั้ง : กระบี่ กาญจนบุรี ขอนแก่น จันทบุรี ชุมพร เชียงใหม่
ตรัง นครราชสีมา นครศรีธรรมราช พิษณุโลก ภูเก็ต
แม่สอด มุกดาหาร ร้อยเอ็ด ลำปาง สกลนคร
สระแก้ว สุราษฎร์ธานี หาดใหญ่ หนองคาย อุตรดิตถ์
อุบลราชธานี

Properties in Operation

ธุรกิจที่ดำเนินงานในปัจจุบัน

ธุรกิจโรงแรมในต่างประเทศ



ฮ็อป อินน์ มะนิลา เอร์มิตา

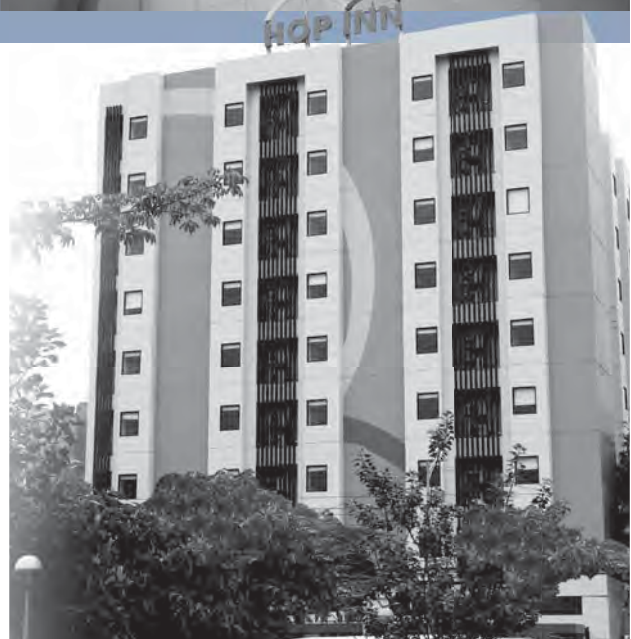
HOP INN Manila Ermita

www.hopinnhotel.com

มาตรฐานโรงแรม : Budget Hotel

จำนวนห้องพัก : 168 ห้อง

สถานที่ตั้ง : เฮอร์มิตา กรุงมะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์



ธุรกิจพื้นที่ให้เช่า

ERAWAN
BANGKOK



อาคารเอราวัณ แบงค็อก

Erawan Bangkok

www.erawanbangkok.com

ร้านค้า : พื้นที่เช่า 6,554 ตร.ม.

สถานที่ตั้ง : สีแยกราชประสงค์

ธุรกิจบริหารอาคาร

Ploenchit
CENTER



อาคารเพลินจิต เซ็นเตอร์

Ploenchit Center

เจ้าของอาคาร : กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์
ไพรม์ออฟฟิศ

บริหารงานโดย : บริษัท เอราวัณ คอมเมอร์เชียล เมเนจเม้นท์ จำกัด

- อาคารสำนักงาน : พื้นที่เช่า 42,847 ตร.ม.
- สถานที่ตั้ง : ถนนสุขุมวิท ซอย 2

Properties under Development

ธุรกิจที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

ธุรกิจโรงแรม

กำหนดเปิดดำเนินการ ปี 2560



ฮ็อปป อินน์

HOP INN

www.hopinnhotel.com

จำนวนโรงแรม : 9 โรงแรม ในประเทศไทย

1 โรงแรม ในฟิลิปปินส์

มาตรฐานโรงแรม : Budget Hotel

กำหนดเปิดดำเนินการ ปี 2561



โนโวเทล

Novotel

สถานที่ตั้ง : กรุงเทพฯ

มาตรฐานโรงแรม : Midscale Hotel

ไอบิส สไตล์

ibis Styles

สถานที่ตั้ง : กรุงเทพฯ

มาตรฐานโรงแรม : Economy Hotel



ฮ็อปป อินน์

HOP INN

www.hopinnhotel.com

จำนวนโรงแรม : 2 โรงแรม ในฟิลิปปินส์

มาตรฐานโรงแรม : Budget Hotel

Thailand's Tourism Industry Outlook in 2016

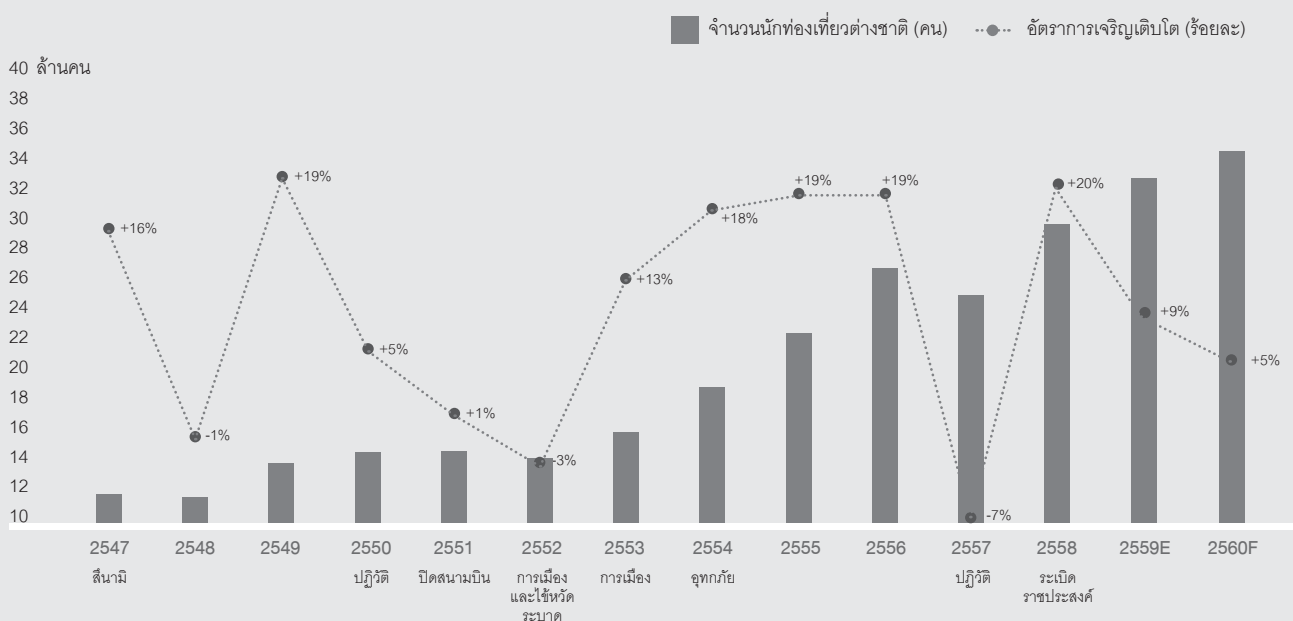
อุตสาหกรรมท่องเที่ยวปี 2559

ในปี 2559 ที่ผ่านมาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวของประเทศไทยมีการเติบโตเพิ่มขึ้น จากปี 2558 เป็นอย่างมาก โดยแบ่งเป็นจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทย 32.6 ล้านคน เติบโตจากปี 2558 ซึ่งมีนักท่องเที่ยวจำนวน 29.9 ล้านคน หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 สร้างรายได้ให้กับประเทศไทย 1.65 ล้านล้านบาท และจำนวนนักท่องเที่ยวภายในประเทศ 145 ล้านคน/ครั้ง สร้างรายได้ให้กับประเทศไทย 8.66 แสนล้านบาท ทั้งนี้ ยอดรวมรายได้ของการท่องเที่ยวในปี 2559 จะอยู่ที่ 2.52 ล้านล้านบาท ซึ่งการเติบโตของจำนวนนักท่องเที่ยวในปี 2559 นั้นได้รับการบันทึกสถิติจาก Mastercard Global Destinations Cities Index ที่จัดลำดับให้กรุงเทพเป็นเมืองที่มีจำนวนนักท่องเที่ยวเยอะที่สุดในโลกในปี 2559 ที่จำนวน 21.5 ล้านคนซึ่งเป็นจำนวนที่สูงกว่าลอนดอนและปารีสซึ่งเป็นเมืองท่องเที่ยวระดับโลก

ตามสถิตินักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาประเทศไทยในปี 2559 นั้น นักท่องเที่ยวจากประเทศจีนยังคงเดินทางเข้ามาเป็นอันดับหนึ่ง โดยมีจำนวนประมาณ 8.8 ล้านคน นับเป็นร้อยละ 30 ของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติทั้งหมด ซึ่งการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) มีความเชื่อมั่นว่าตลาดจีนยังมีโอกาสเติบโตขึ้นไปเรื่อยๆ

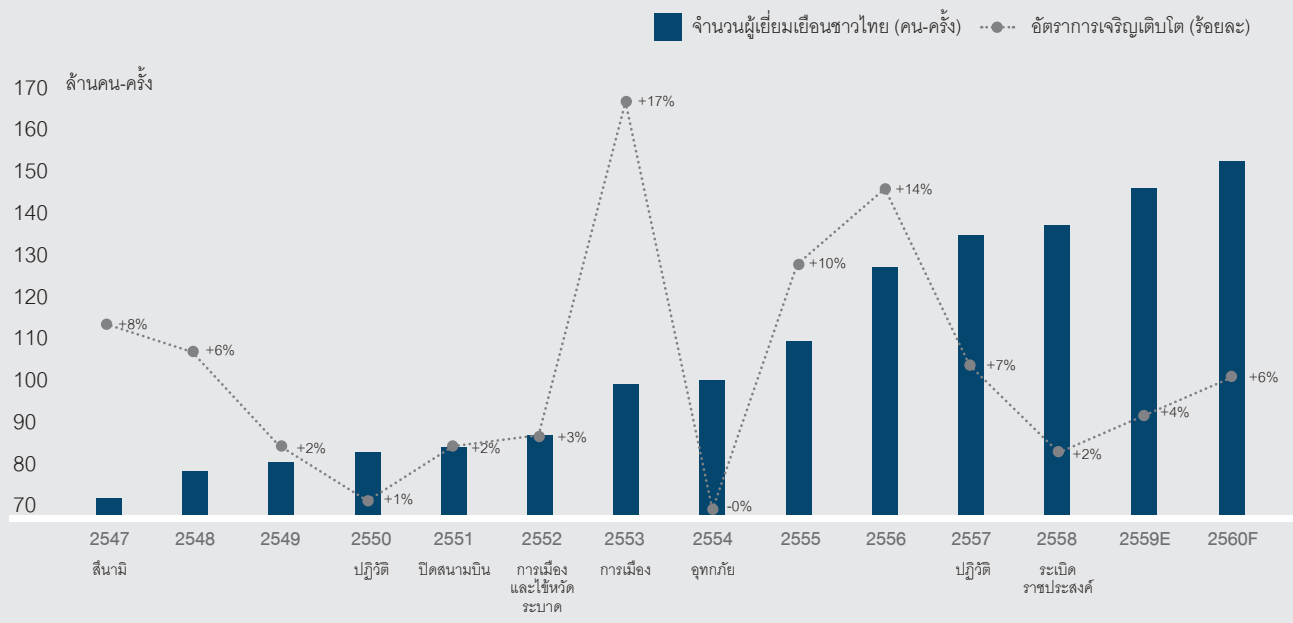
เนื่องจากชาวจีนมีสถิติเดินทางออกนอกประเทศถึง 120 ล้านคน/ครั้งต่อปี และประเทศไทยถือเป็นจุดหมายอันดับที่ 1 ที่ชาวจีนขอวีซ่าไปมากที่สุด ถึงแม้ประเทศไทยจะมีการออกมาตรการควบคุมและปราบปรามทัวร์ศูนย์เหรียญจากประเทศจีนอย่างเข้มงวดในช่วงปลายปี 2559 แต่ ททท. ก็มั่นใจว่ามาตรการดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อจำนวนนักท่องเที่ยวจากประเทศจีนในระยะสั้นเท่านั้น นอกจากการเติบโตของนักท่องเที่ยวจีนแล้ว จำนวนนักท่องเที่ยวชาวรัสเซียก็มีการฟื้นตัวขึ้นเป็นอย่างมากเช่นกัน โดยในปี 2559 มีชาวรัสเซียเดินทางเข้าประเทศไทยจำนวน 1.15 ล้านคน เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ถึงร้อยละ 31 ซึ่งปัจจัยสนับสนุนหลักมาจากการแข็งค่าขึ้นของค่าเงินรูเบิล รวมทั้งการปรับเปลี่ยนจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวของชาวรัสเซียอันเนื่องมาจากปัญหาระหว่างประเทศกับตุรกีซึ่ง ททท. ยังคงมีการตลาดเพื่อขยายฐานของนักท่องเที่ยวชาวรัสเซียอย่างต่อเนื่อง โดยมีการร่วมมือกับสายการบินที่เกี่ยวข้องเพื่อเปิดเส้นทางใหม่ไปยังเมืองต่างๆ ในประเทศรัสเซีย ส่วนนักท่องเที่ยวจากประเทศในอาเซียน รวมทั้งนักท่องเที่ยวจากประเทศญี่ปุ่น เกาหลีใต้ และ อินเดีย ซึ่งเป็นนักท่องเที่ยวหลักของประเทศไทยก็ยังคงมีจำนวนการเดินทางเข้าไทยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเช่นกัน

จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติในแต่ละปีและอัตราการเจริญเติบโต



ที่มา : กรมการท่องเที่ยว การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย และสภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

การท่องเที่ยวภายในประเทศในแต่ละปีและอัตราการเจริญเติบโต



ที่มา : กรมการท่องเที่ยว การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

ด้านสถานการณ์การท่องเที่ยวภายในประเทศ คนไทยมีการเดินทางท่องเที่ยวในประเทศ 145 ล้านคน/ครั้ง ในปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.32 สร้างรายได้หมุนเวียนให้กับประเทศ 8.66 แสนล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากปัจจัยบวกต่างๆ อาทิเช่น การแข่งขันด้านคุณภาพและราคาระหว่างบริษัททัวร์ ราคาน้ำมันที่ปรับตัวลดลง นโยบายการนำค่าใช้จ่ายจากการท่องเที่ยวภายในประเทศมาหักลดหย่อนภาษีได้ถึง 2 ช่วง รวมยอดเป็น 30,000 บาท และการส่งเสริมการท่องเที่ยวในจังหวัดรองมากขึ้น อย่างไรก็ตามการเดินทางของนักท่องเที่ยวชาวไทยมีการชะลอตัวลงเล็กน้อยในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี ซึ่งทางรัฐบาลกำหนดให้ประชาชนผ่อนผันถวายอาลัยพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ 9 และขอความร่วมมือสถานประกอบการในการงดงานรื่นเริงเป็นเวลา 30 วัน

สำหรับปี 2560 นั้น ททท. คาดการณ์ว่าจะมีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศไทยจำนวน 34.39 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.5 จากปี 2559 โดยตั้งเป้ารายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติ 1.81 ล้านล้านบาท ซึ่งนักท่องเที่ยวจีนจะยังคงเป็นตลาดที่ครองสัดส่วนมากที่สุด โดยทางกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬามั่นใจว่าผลกระทบทางลบจากมาตรการปราบปรามทัวร์ศูนย์เหรียญจะสิ้นสุดไม่เกินไตรมาสที่ 2 ของปี 2560 นอกจากนี้รัฐบาล และ ททท. ยังมีการออกมาตรการลดค่า visa on arrival จาก 2,000 บาท เหลือ 1,000 บาท ให้กับหลายประเทศรวมถึงประเทศจีน และมีการร่วมมือกับหลายสายการบินเพื่อทำการโปรโมตการท่องเที่ยวไทยในตลาดนอกเอเชียให้มากขึ้น ส่วนนักท่องเที่ยวจากประเทศในแถบอาเซียนคาดว่าจะยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องในปี 2560 จากความสะดวกที่นักท่องเที่ยว

ไม่จำเป็นต้องขอวีซ่าในการเดินทางเข้าประเทศไทย ทางด้านการท่องเที่ยวภายในประเทศ ททท.คาดการณ์จำนวนนักท่องเที่ยวในประเทศ 154 ล้านคน/ครั้ง ขยายตัวร้อยละ 6.19 จากปี 2559 โดยตั้งเป้ารายได้หมุนเวียนที่ 9.53 แสนล้านบาท

เป้าหมายในการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทยยังคงเป็นภารกิจหลักของภาครัฐ ซึ่ง ททท.มุ่งเน้นการพัฒนาการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน โดยปรับกลยุทธ์เน้นการรณรงค์การท่องเที่ยวแบบมีคุณภาพ และมุ่งเน้นการเพิ่มรายได้จากการท่องเที่ยวมากกว่าการเพิ่มจำนวนนักท่องเที่ยวแต่เพียงอย่างเดียว ทั้งนี้ การเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) จะส่งเสริมให้นักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศไทยมากขึ้นจากหลายปัจจัย เช่น การที่ประเทศไทยจะได้ประโยชน์ในเชิงภูมิศาสตร์ที่ตั้งอยู่กลางภูมิภาคอาเซียน การเติบโตของการเดินทางโดยสายการบินราคาประหยัดและมาตรการวีซ่าแบบเดินทางเข้า-ออกได้หลายครั้ง (Multiple Visa) นอกจากนี้ ทาง บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด มหาชน (ทอท.) ได้มีการดำเนินการขยายและพัฒนาท่าอากาศยานในแหล่งท่องเที่ยวหลักหลายแห่ง รวมถึงการขยายท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และท่าอากาศยานจังหวัดภูเก็ต ซึ่งจะทำให้สามารถรองรับจำนวนผู้โดยสารได้เพิ่มขึ้นเกือบเท่าตัวในทั้งสองสนามบินหลักดังกล่าว ส่วนการก่อตั้งเขตพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษโดยสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โครงการพัฒนารถไฟฟ้ารางคู่หลายเส้นทาง และความร่วมมือระหว่างภาคเอกชนและภาครัฐ จะช่วยผลักดันการเดินทางภายในประเทศให้ขยายตัวเพิ่มมากขึ้น

Risk Factors

ปัจจัยความเสี่ยง

คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาลั่นกรองโครงการลงทุนและการขายทรัพย์สินตามแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งรวมถึงการพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการ ผลตอบแทนทางการเงิน ความเสี่ยงในด้านต่างๆ รวมถึงการสนับสนุนทางการเงิน และการทำนิติกรรมสัญญาที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนกำกับดูแล ประเมิน และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ชัดเจน และมีประสิทธิภาพ โดยผู้บริหารที่กำกับดูแลสายงานสูงสุดเป็นเจ้าของความเสี่ยง และมีหน้าที่ในการวิเคราะห์ความเสี่ยงและหาแนวทางแก้ไข ประเภทความเสี่ยงและแนวทางการบริหารความเสี่ยงตลอดจนมาตรการรองรับผลกระทบ พอสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ กรณีต้องพึ่งพาผู้บริหารจากภายนอก

บริษัทฯ มีนโยบายในการกระจายความเสี่ยงโดยการคัดเลือกและว่าจ้างบริษัทผู้บริหารโรงแรมระดับนานาชาติ (International Hotel Operator) โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ชื่อเสียง ประสบการณ์ระบบการทำงาน ความชำนาญในตลาดแต่ละประเภทและสถานะทางการเงินที่มั่นคงเป็นสำคัญ ซึ่งในปัจจุบันมีบริษัทที่ดำเนินการบริหารงานโรงแรมให้กับบริษัทฯ ดังนี้ Hyatt International, Marriott International, InterContinental Hotels Group และ Starwood Hotels & Resorts Worldwide*

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสัญญาจ้างบริหารเป็นสัญญาระยะยาว ซึ่งอาจมีความเสี่ยงที่ความสามารถในการแข่งขันในระดับสากลของบริษัทผู้บริหารลดลงในระหว่างช่วงสัญญาและอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของทรัพย์สินของบริษัทฯ ได้ บริษัทฯ จึงกำหนดเงื่อนไขในสัญญาจ้างบริหารให้สามารถยกเลิกสัญญาจ้างบริหารได้หากความสามารถของผู้บริหารโรงแรมส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและมีนัยสำคัญ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถจัดหาบริษัทผู้บริหารที่มีชื่อเสียงอื่นมาบริหารแทนได้

ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาและเสริมสร้างทีมงานบริหารกิจการโรงแรมที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ เพื่อดำเนินการบริหารโรงแรมภายใต้สัญญาแฟรนไชส์และบริหารโรงแรมแบรนด์ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาการบริหารโรงแรมจากภายนอกเพียงอย่างเดียว

2. ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่มากขึ้นเนื่องจากอุปสงค์ที่ลดลง และอุปทานในธุรกิจที่เพิ่มขึ้น

ในส่วนของความเสี่ยงของอุปสงค์และอุปทานในตลาดที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นอย่างไม่สัมพันธ์กันนั้น ส่งผลให้เกิดการแข่งขันอย่างรุนแรงระหว่างผู้ประกอบการธุรกิจโรงแรมเพื่อช่วงชิงส่วนแบ่งการตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรจากการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการสร้างโรงแรมในหลายระดับและครอบคลุมหลายพื้นที่ โดยมีการกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ในการแสวงหาที่ดินที่มีศักยภาพทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในแหล่งท่องเที่ยวและแหล่งธุรกิจการค้าที่สำคัญ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับโรงแรมระดับใดระดับหนึ่ง หรือพื้นที่ใดพื้นที่หนึ่ง เพื่อให้มีผลการดำเนินงานในภาพรวมที่สม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการว่าจ้างผู้บริหารโรงแรมระดับนานาชาติและพัฒนาทีมงานบริหารกิจการโรงแรมของบริษัทฯ ซึ่งมีจุดแข็งในกลุ่มตลาดที่เหมาะสมกับโรงแรมที่บริหารอยู่และยังมีฐานลูกค้าของตนเองทั้งในประเทศและต่างประเทศรวมทั้งได้ผ่านสถานการณ์ต่างๆ ที่มีความเสี่ยงต่อรายได้และกำไรของการดำเนินกิจการมาแล้วทั่วโลก จึงมีความได้เปรียบเชิงแข่งขันต่อคู่แข่งในธุรกิจหลายๆ ด้าน บริษัทฯ มีการเตรียมการรองรับความเสี่ยงด้วยการปรับปรุงและเพิ่มจุดแข็งของโรงแรมอย่างต่อเนื่อง และมีมาตรการเพื่อลดค่าใช้จ่ายในส่วนต่างๆ อยู่เสมอ

3. ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อทรัพย์สินและการดำเนินธุรกิจ

ปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สินและการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นเรื่องที่ไม่สามารถควบคุมและคาดการณ์ได้ เช่น ภัยธรรมชาติต่างๆ การก่อการร้าย หรือความไม่สงบทางการเมืองทั้งภายในและต่างประเทศ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการจัดทำประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงทุกประเภท (All risks) คุ้มครองการขาดรายได้จากการหยุดดำเนินการธุรกิจ (Business Interruption) และคุ้มครองภัยความรุนแรงทางการเมือง (Political Violence) เพื่อบรรเทาความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นโดยตรงต่อทรัพย์สิน และผลประโยชน์ของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการกำหนดมาตรการที่รัดกุมเพื่อช่วยบรรเทาผลกระทบต่อทรัพย์สินและการดำเนินงานของธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุดังกล่าว โดยมีการเพิ่มลำดับ ความเข้มงวดให้เหมาะสมกับสถานการณ์ตามมาตรฐานสากล

* ซึ่งอยู่ระหว่างการควบรวมกิจการในปี 2559

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยภายนอกเหล่านี้ ยังอาจส่งผลกระทบต่อจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เข้ามาในประเทศ ซึ่งมีผลกระทบโดยตรงต่อรายได้และกำไรของธุรกิจ อย่างไรก็ตามก็ดีกว่าอดีตที่ผ่านมา เหตุการณ์จากปัจจัยภายนอกจะส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นในระยะสั้น ประมาณ 3-9 เดือน ขึ้นอยู่กับความรุนแรงของเหตุการณ์ ทั้งนี้ โรงแรมของบริษัท มีการบริหารโดยผู้บริหารโรงแรมระดับนานาชาติ ซึ่งมีระบบที่มีความคล่องตัว มีความยืดหยุ่น และสามารถใช้ประสบการณ์จากการดำเนินกิจการมาแล้วทั่วโลกในการบริหารจัดการเหตุการณ์ไม่ปกติต่างๆ โดยบริษัทฯ สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางการตลาด และปรับลดหรือชะลอค่าใช้จ่ายในส่วนต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว เพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินต่อไปได้ และลดผลกระทบต่อรายได้และกำไรของธุรกิจ

4. ความเสี่ยงจากการขยายการลงทุนไปต่างประเทศ

บริษัทฯ มีแผนการขยายการลงทุนด้านโรงแรมในต่างประเทศ ส่งผลให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความผันผวนของอัตราค่าเงิน การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าการลงทุนกฎหมายและระเบียบต่างๆ ในการดำเนินกิจการโรงแรม รวมถึงการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ บริษัทฯ จึงมีมาตรการการควบคุมดูแลโครงการลงทุนในต่างประเทศอย่างใกล้ชิด โดยการทำ Due Diligence วางแผนงานและขั้นตอนการลงทุนอย่างละเอียด การป้องกันความเสี่ยงแบบธรรมชาติจากอัตราแลกเปลี่ยน (Natural Currency Hedging) รวมทั้งมีการว่าจ้างที่ปรึกษาผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในประเทศที่เข้าไปลงทุน เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการดำเนินงานในต่างประเทศ

5. ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้เคยเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวบางส่วนจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งสัญญาดังกล่าวได้สิ้นสุดอายุแล้ว ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินกู้ยืมทั้งหมดของบริษัทเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว โดยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของบริษัทส่วนใหญ่อิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ระยะยาว (MLR) และอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำประเภท 6 เดือน เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวบางส่วนจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่อยู่ในระดับที่ทำให้ต้นทุน

การกู้ยืมโดยรวมของบริษัทสูงขึ้นค่อนข้างมาก บริษัทเชื่อว่าผลประโยชน์ที่จะได้รับยังไม่คุ้มค่า จึงยังไม่ได้มีการเข้าทำรายการในปีนี้อย่างไรก็ตาม บริษัท จะยังคงติดตามแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยอย่างต่อเนื่อง และจะจัดให้มีการป้องกัน ความเสี่ยงในส่วนนี้เมื่อเกิดความสมดุลระหว่างต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายในการป้องกันความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ย

6. ความเสี่ยงด้านบุคลากร

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องการพัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นอย่างมาก จะเห็นได้จากการที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับเปลี่ยนผู้บริหารให้เหมาะสมอย่างต่อเนื่องช่วงปีที่ผ่านมา การเพิ่มบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในทุกระดับในส่วนงานที่มีการขยายตัว การพัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะของบุคลากรที่มีอยู่อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามการสูญเสียผู้บริหารระดับสูงหรือบุคลากรที่สำคัญถือเป็นอีกความเสี่ยงที่สำคัญบริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำแผนสืบทอดและพัฒนาตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีคณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้กำกับดูแล สำหรับการพัฒนาค่าแห่งบริหารอื่นเป็นหน้าที่ของผู้บริหารตามสายบังคับบัญชาที่จะกำกับดูแลการพัฒนาบุคลากรให้สามารถขึ้นมทดแทนโดยมีการพิจารณาไป 3 ระดับจากระดับรองกรรมการผู้จัดการถึงผู้ที่จะมีขึ้นมาระดับผู้อำนวยการฝ่าย นอกจากนี้ การเป็น บริษัทฯ ที่บริหารงานโดยผู้บริหารมืออาชีพ ดำเนินการภายใต้ระบบงานที่มีประสิทธิภาพไม่ยึดติดกับความสามารถหรือการตัดสินใจของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง มีการกระจายความรับผิดชอบและการตัดสินใจที่ชัดเจนภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการ จึงเป็นโครงสร้างการบริหารงานที่ช่วยลดความเสี่ยงและผลกระทบหากมีการสูญเสียบุคลากรที่สำคัญ

นอกจากนี้การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เอื้อในการทำงานให้มีบรรยากาศที่ดีเน้นการทำงานแบบเป็นทีมการทำงานด้วยคุณธรรม จริยธรรม จะช่วยให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่เป็นที่สนใจแก่ผู้มีความรู้ความสามารถ มีอาชีพ และมีคุณธรรม สุดท้ายนโยบายการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่แข่งขันได้ตามความรู้ความสามารถ การให้ผลตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ตามผลงานที่เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ขององค์กร และการให้สิทธิซื้อหุ้นในระยะยาวแก่คณะผู้บริหาร และพนักงาน เป็นอีกส่วนที่ทำให้บุคลากรมีความมุ่งมั่นรู้สึกมีส่วนร่วมเป็นเจ้าของ และทำงานให้บริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพซึ่งนโยบายต่างๆ เหล่านี้เป็นกลไกสำคัญในการรักษามูลค่าที่มีคุณภาพให้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ



“...ประโยชน์ หมายถึง ผลของการกระทำที่ดีงาม ที่ก่อคุณและ
อุดหนุนบุคคลและส่วนรวม ให้มีความสูงความเจริญ ความ
สมัครสมานสามัคคี ความเป็นปึกแผ่นมั่นคงประโยชน์หรือ
ผลดีนั้นจะเกิดขึ้นเองไม่ได้ หากแต่จะต้องค่อยสร้าง ค่อยทำให้
เพิ่มพูนขึ้น จึงมักใช้คำพูดว่าบำเพ็ญประโยชน์ แปลว่าทำให้
ประโยชน์เพิ่มพูนขึ้นจนเต็มบริบูรณ์ การบำเพ็ญประโยชน์จะ
ต้องทำที่ตัวเองก่อน ด้วยการประพฤติเป็นต้นว่า รักษา
ระเบียบวินัย รักษาความสัตย์สุจริต ยืนยันเพียร ปฏิบัติ
กิจการงานด้วยความเข้มแข็งหนักแน่น ให้จดคิดเป็นนิสัย
ผลของการทำดี ที่เป็นตัวประโยชน์ ก็จะงอกงามขึ้นในตัว
ผู้ปฏิบัติอย่างเต็มเปี่ยม แล้วจะสะท้อนถึงผู้อื่น พลอยให้
ผู้อื่นและส่วนรวมได้รับผลดีด้วย..”

พระบรมราโชวาทของ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช (รัชกาลที่ ๙)
ในพิธีปลูกยางต้นและสวนสนาม เนื่องในวันคล้ายวันสถาปนาลูกเสือแห่งชาติ
ณ สนามศุภชลาศัย สนามกีฬาแห่งชาติ วันที่ ๑ กรกฎาคม ๒๕๒๗

CG Awards

รางวัลด้านบรรษัทภิบาล



ปี 2559

- เป็นบริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ปี 2559 “ดีมาก”
โครงการ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR Report) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งได้รับการสนับสนุนจาก ตลท. และ ก.ล.ต.
- การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 “ยอดเยี่ยม”
โครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- บริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น
โครงการ: SET Awards 2016
- “ความเป็นเลิศในการบริหารจัดการโดยรวม”
สำหรับองค์กรที่มีรายได้ไม่เกิน 10,000 ล้านบาท/ปี
โครงการ Thailand Corporate Excellence Awards and SMEs
Excellence Awards 2016 โดยสมาคมจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
และสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปี 2548-2558

โครงการประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี

- คณะกรรมการแห่งปี-ดีเด่น ปี 2549/50

โครงการ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies

- “ควอไทล์ที่ 2 ปี 2548” (2nd Quartile, Top rating = 1st Quartile)
- บริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ปี 2549 และ
ปี 2551 “ดีมาก”
- บริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ปี 2552 “ดีเยี่ยม”
- บริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ปี 2553-2556 “ดีเลิศ”
- บริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ปี 2557-2558 “ดีมาก”

โครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ

- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2549 “ดี”
- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2550 “ดีมาก”
- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2551 - 2552 “ดีเยี่ยม”
- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2553
“ดีเยี่ยม-สมควรเป็นตัวอย่าง”
- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2554-2558 “ดีเยี่ยม”

โครงการ SET Awards

- SET Awards 2009: เป็น 1 ใน 3 บริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อ
บริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น
- SET Awards 2010: เป็น 1 ใน 2 บริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าชิงรางวัล
รายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น
- SET Awards 2010: บริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น
- SET Awards 2011: เป็น 1 ในบริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าชิงรางวัล
รายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น ปี 2554
- SET Awards 2013: CSRI Recognition 2013 “Most Improved”
- SET Awards 2013: บริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม
- SET Awards 2014: บริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม
- SET Awards 2015: บริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น

โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

- เป็นบริษัทที่มีกระบวนการในการต่อต้านการคอร์รัปชันที่ดี และได้รับการ
รับรองการเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการ
ต่อต้านการทุจริตอย่างสมบูรณ์ เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2556
- เป็นบริษัทที่ได้รับรอง ระดับ 4 Certified ด้านการมีกระบวนการป้องกันการ
มีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Progress
Indicator) โครงการการประเมินระดับการพัฒนาความยั่งยืน (Sustainable
Development) ของบริษัทจดทะเบียนไทย จัดโดยสถาบันไทยพัฒนา
ร่วมกับ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
(ก.ล.ต.) ในปี 2557

โครงการการจัดอันดับหลักจริยธรรมที่ มีการดำเนินงาน โดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG100)

- “ESG100 Companies” เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนที่มีการดำเนินงาน
โดดเด่นอย่างยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG)
โดยสถาบันไทยพัฒนา และ ก.ล.ต.

Asia Recognition Awards

- การจัดการด้านบรรษัทภิบาล ปี 2555 และปี 2556 “ดีเด่น”
จากวารสาร Corporate Governance Asia Recognition Awards
ปี 2555 และปี 2556

Sustainable Development Policy

นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว ซึ่งต้องสร้างขึ้นจากการกำกับดูแลกิจการ ผลการดำเนินงาน บุคลากร และวัฒนธรรมองค์กรที่ดี โดยเน้นการปฏิบัติงานที่มีความโปร่งใสเป็นธรรม พร้อมมุ่งให้เกิดประโยชน์และเติบโตไปพร้อมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ

เพื่อผลักดันให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับแผนยุทธศาสตร์องค์กร และทิศทางการเติบโตอย่างยั่งยืนซึ่งประกอบด้วย ผู้นำและการกำกับดูแลกิจการที่ดี การวางแผนกลยุทธ์คุณภาพและประสิทธิภาพของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ครอบครัวพนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่งขัน รัฐ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

1. การนำพหุองค์การสู่ความยั่งยืนด้วยแนวความคิดด้านการพัฒนาผ่านการสื่อสารและการแลกเปลี่ยนวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
2. ดำเนินการให้แนวคิดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นหนึ่งในเดียวกันทุกกระบวนการทำงาน และกระบวนการในการตัดสินใจ
3. ส่งเสริมการฝึกอบรม การให้ความรู้ และการให้คำแนะนำที่มุ่งเน้นวิธีปฏิบัติตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. สนับสนุนการดำเนินงานและสร้างความร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชนเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนและเกิดความร่วมมือร่วมใจของทุกภาคส่วน

นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนถือเป็นความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ ที่จะร่วมกันขับเคลื่อนอย่างเป็นรูปธรรม และเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนที่จะนำไปปฏิบัติอย่างจริงจัง และเป็นส่วนหนึ่งในทุกกระบวนการทำงานเพื่อให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม

Meechai

นางกมลวรรณ วิบุลากร

กรรมการผู้จัดการใหญ่



Anti-Corruption Policy

นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ บริหารจัดการโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานและการติดต่อกับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด

คำนิยามตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

การคอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การติดสินบน การใช้ตำแหน่งหน้าที่ และ/หรือการใช้ข้อมูลที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่การงานของบริษัทฯ ไปกระทำการใดๆ ที่เป็นการเอื้อประโยชน์ให้กับตนเอง พวกพ้อง และ/หรือผู้อื่นเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สิน ผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ หรือผลประโยชน์อื่นใดโดยมิชอบแก่ตนเอง ทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงการกระทำใดๆ ที่ขัดหรือแย้งกับจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ยกเว้นแต่เป็นกรณีที่ถูกกฎหมาย ระเบียบประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้

รูปแบบของการคอร์รัปชัน ประกอบด้วย 4 รูปแบบหลัก

- 1. การช่วยเหลือทางการเมือง** หมายถึง การให้การสนับสนุนทางการเงิน สิ่งของ และ/หรือการเข้าร่วมกิจกรรม ตลอดจนการส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองในนามของบริษัทฯ เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจการค้าซึ่งไม่รวมถึงการที่พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมตามสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคล บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลาง ไม่ฝักใฝ่ทางการเมืองหรือนักการเมืองมีอาชีพที่สังกัดพรรคการเมืองพรรคใดพรรคหนึ่งและจะไม่นำเงินทุน หรือความช่วยเหลือในรูปแบบอื่นใดไปเพื่อเป็นการช่วยเหลือทางการเมืองตามความหมายในวรรคแรก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเอื้อประโยชน์ทางธุรกิจ
- 2. การบริจาคเพื่อการกุศล** อาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อบริษัทฯ เนื่องจากกิจกรรมดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายเงินโดยไม่มีผลตอบแทนที่มีตัวตน และอาจจะใช้เป็นข้ออ้างหรือเส้นทางสำหรับการคอร์รัปชัน และเพื่อไม่ให้เกิดการบริจาคเพื่อการกุศลมีวัตถุประสงค์แอบแฝง บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์

เกี่ยวกับการบริจาคเพื่อการกุศล กระบวนการสอบทาน และรายละเอียดการควบคุมไว้ดังต่อไปนี้

- 2.1 ต้องพิสูจน์ได้ว่ามีกิจกรรมตามโครงการเพื่อการกุศลดังกล่าวจริง และมีการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง
- 2.2 ต้องพิสูจน์ได้ว่ามีการบริจาคเพื่อการกุศลดังกล่าวไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใดหรือหน่วยงานใด **ยกเว้น** การประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมปฏิบัติทั่วไป เช่น การติดตราสัญลักษณ์ (Logo) การประกาศรายชื่อ ณ สถานที่จัดงาน หรือในสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์อื่น เป็นต้น

3. เงินสนับสนุน (Sponsorships) มีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจตราสินค้าหรือชื่อเสียงของบริษัทฯซึ่งมีความเสี่ยงเนื่องจากเป็นการจ่ายเงินสำหรับการบริการหรือผลประโยชน์ที่ยากต่อการวัดผลและติดตาม เงินสนับสนุนอาจถูกเชื่อมโยงไปเกี่ยวข้องกับการให้สินบนบริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับเงินสนับสนุนกระบวนการสอบทานและรายละเอียดการควบคุมรวมทั้งการประเมินผลที่ได้รับไว้ดังต่อไปนี้

- 3.1 ต้องพิสูจน์ได้ว่าผู้ขอเงินสนับสนุนได้ทำกิจกรรมตามโครงการดังกล่าวจริง และเป็นการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง
- 3.2 ต้องพิสูจน์ได้ว่ากาให้เงินสนับสนุนหรือประโยชน์อื่นใดที่สามารถคำนวณเป็นตัวเงินได้ เช่น การให้ที่พักและอาหาร เป็นต้น ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใด หรือหน่วยงานใด **ยกเว้น** การประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมธุรกิจทั่วไป

4. ค่าของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ (Hospitality) และค่าใช้จ่ายอื่น นโยบายและหลักเกณฑ์ กระบวนการสอบทาน และรายละเอียดการควบคุม รวมทั้งการประเมินผลเกณฑ์ในการพิจารณาให้เป็นไปตามความความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility (CSR))

การแจ้งเบาะแส และมาตรการคุ้มครอง

หากผู้ใดพบหรือมีข้อสงสัยโดยเฉพาะเรื่องการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ระเบียบ กฎเกณฑ์ และข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแสไม่ว่าจากภายในหรือภายนอก บริษัทฯ มีหน่วยงานอิสระที่จะทำการพิจารณารายละเอียดเพื่อสืบหาข้อเท็จจริงตามกระบวนการดังต่อไปนี้

1. กระบวนการหาข้อเท็จจริง บริษัทฯ กำหนดช่องทางในการติดต่อและรับเรื่องร้องเรียนไว้บนเว็บไซต์ รายงานประจำปีหัวข้อรายงานบรรษัทภิบาล และในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ โดยกำหนดกระบวนการหาข้อเท็จจริงที่รวดเร็วและเป็นระบบประกอบด้วย

- 1.1 ความชัดเจนเพียงพอ รายละเอียดของเบาะแสหรือข้อร้องเรียนต้องเป็นความจริง และ/หรือมีความเพียงพอที่จะนำไปสืบได้
- 1.2 สำคัญ เบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่มีสำคัญ ผู้รับเรื่องจะพิจารณาส่งให้คณะกรรมการวินัย ซึ่งสมาชิกประกอบด้วย หน่วยงานอิสระ (Compliance) หน่วยงานทรัพยากรบุคคล หน่วยงานต้นเรื่องของผู้ถูกร้องเรียน และหน่วยงานต้นเรื่องของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน (กรณีเป็นพนักงาน) เพื่อขยายผลหาข้อเท็จจริง
- 1.3 ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน จะได้รับความคุ้มครองสิทธิอย่างเท่าเทียมกันไม่ว่าจะเป็นพนักงานหรือบุคคลภายนอก
- 1.4 ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อ ที่อยู่ หรือหมายเลขโทรศัพท์ที่ติดต่อได้ เว้นแต่ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน เห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลจะทำให้บริษัทฯ สามารถรายงานความคืบหน้า หรือสอบถามข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติม หรือชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ หรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

2. กระบวนการให้ความเป็นธรรม คณะกรรมการวินัย จะพิจารณาให้ความเป็นธรรม และปกป้องผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน ผู้รับเรื่องร้องเรียน ผู้ถูกร้องเรียนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในกระบวนการตรวจสอบหาข้อเท็จจริงและการรายงานต้องเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ จะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน ผู้ถูกร้องเรียน หรือผู้ที่ร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยการลงนามให้สัตยาบันร่วมกัน

3. กระบวนการรายงาน คณะกรรมการวินัย มีหน้าที่รายงานข้อเท็จจริงโดยตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ (President) และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของเรื่องที่เกิดขึ้น โดยการพิจารณาความเหมาะสมของการนำเสนอรายงานต่อผู้มีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการวินัย ซึ่งกำหนดกรอบการพิจารณาไว้ดังต่อไปนี้

- 3.1 กรรมการผู้จัดการใหญ่ (President) เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานปกติทั่วไป และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 3.2 คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ/หรือการจูงใจกระทำการทุจริตต่อหน้าที่ที่ส่งผลกระทบอย่างร้ายแรง
- 3.3 คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) เป็นเรื่องที่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่าสมควรรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบ และ/หรือเพื่อพิจารณาดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับนโยบายการกำกับดูแล และ/หรือเรื่องที่มีผลกระทบต่อผู้บริหารระดับสูง

4. กระบวนการลงโทษ และการแจ้งผลการดำเนินการ

- 4.1 การลงโทษ ให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยวินัยพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 4.2 กรณีที่สามารถติดต่อผู้ให้เบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้บริษัทฯ จะแจ้งผลการดำเนินการให้ทราบเป็นลายลักษณ์อักษร
- 4.3 หัวหน้าสายงานที่เกี่ยวข้องติดตามผลการปรับปรุงแก้ไข (ถ้ามี) และรายงานให้ผู้มีอำนาจทราบตามลำดับ



Anti-Money Laundering and Countering the Financing of Terrorism Policy

นโยบายการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

การกำหนดนโยบาย

เพื่อให้การดำเนินงานของ บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (บริษัท) เป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและมาตรฐานสากลด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย คณะกรรมการบริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย นโยบายการรับลูกค้า นโยบายการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการฟอกเงินของลูกค้า และกำหนดการกำกับดูแลให้บุคลากรภายในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายของบริษัทฯ

นโยบายด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

บริษัทฯ มีหน้าที่ และจรรยาบรรณในการกำหนดนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติเพื่อการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย และมุ่งมั่นในการป้องกันมิให้บริษัทฯ เป็นแหล่งฟอกเงินและสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย โดยการปฏิบัติ ตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องและแนวทางปฏิบัติที่สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินกำหนดขึ้นอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ กำหนดนโยบายลำดับรองและมาตรการต่างๆ เพื่อรองรับนโยบายข้างต้น ประกอบด้วย นโยบายการรับลูกค้า นโยบายการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการฟอกเงินของลูกค้า แนวปฏิบัติในการตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า รวมทั้งการกำกับดูแลให้บุคลากรภายในองค์กรปฏิบัติตามนโยบาย มาตรการ และแนวทางปฏิบัติดังกล่าว อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

นโยบายการรับลูกค้า

บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องจัดให้ลูกค้าแสดงตน ดำเนินการตรวจสอบพิสูจน์ทราบและระบุตัวตนของลูกค้า ก่อนพิจารณาอนุมัติรับลูกค้า ตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการฟอกเงินของลูกค้า

บริษัทฯ มีหน้าที่บริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการฟอกเงินของลูกค้า ก่อนพิจารณาอนุมัติรับลูกค้าตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

แนวปฏิบัติในการตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า

บริษัทฯ มีหน้าที่ตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง จนกว่าจะยุติความสัมพันธ์กับลูกค้าตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน



**การกำกับดูแลให้บุคลากรภายในองค์กรปฏิบัติตามนโยบาย
การป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้าน
การสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายของบริษัทฯ**

1. บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับ พนักงาน รวมทั้งบริษัทคู่ค้า (บริษัทผู้บริหารโรงแรม) ปฏิบัติตามนโยบาย และระเบียบวิธีปฏิบัติด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้าน การสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายโดยเคร่งครัด
2. บริษัทฯ กำหนดให้มีผู้บริหารที่มีอำนาจหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและเป็นผู้ติดต่อประสานงานกับสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน
3. บริษัทฯ กำหนดมาตรการการควบคุมความเสี่ยงในการฟอกเงิน และการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้บริการต่างๆ ของบริษัทฯ
4. บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้ คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมทั้งบริษัทคู่ค้า (บริษัทผู้บริหารโรงแรม) มีความรู้ความเข้าใจด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายอย่างเพียงพอที่จะสามารถปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. บริษัทฯ กำหนดให้มี คำสั่ง ระเบียบ และคู่มือการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับนโยบายด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย
6. ผู้บริหารทุกระดับ พนักงาน รวมทั้งบริษัทคู่ค้า (บริษัทผู้บริหารโรงแรม) ต้องปฏิบัติตามนโยบาย และระเบียบวิธีปฏิบัติด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายโดยเคร่งครัด



Corporate Governance Policy

นโยบายบรรษัทภิบาล

บริษัทฯ บริหารจัดการโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ดำเนินธุรกิจถูกต้องตามกฎหมาย ยึดหลักคุณธรรมและจริยธรรมธุรกิจ เปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสตรงไปตรงมา พัฒนาระบบควบคุมภายใน มีกลไกการตรวจสอบที่ดีและเหมาะสม การดำเนินงานคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โครงสร้างคณะกรรมการกลไกการกำกับดูแล การบริหารงาน แสดงให้เห็นถึงศักยภาพและความรับผิดชอบต่อเรื่องต่างๆ ได้ดี ซึ่งนอกจากจะเป็นไปตามกรอบมาตรฐานที่ดีของ OECD (Organization for Economic Cooperating and Development) และ ASEAN CG Scorecard แล้ว บริษัทฯ ได้ศึกษาและนำแนวปฏิบัติที่ดีทั้งในประเทศ และต่างประเทศนำมาปฏิบัติ อาทิ การจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ เพื่อช่วยกำกับดูแลการบริหารจัดการในแต่ละเรื่องให้ละเอียดมากขึ้น ตลอดจนการกำหนดโครงสร้างกรรมการซึ่งมีกรรมการอิสระมากถึงร้อยละ 38.46 และในการกำกับดูแลเรื่องบรรษัทภิบาล คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล (Nominating and Corporate Governance Committee (NCG)) เพื่อกำหนดนโยบาย และทบทวนแนวปฏิบัติที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมั่นใจว่าบริษัทฯ มีมาตรฐานการจัดการที่ดี และนำไปปฏิบัติจริงอย่างเป็นรูปธรรม โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางที่ถูกต้อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตอย่างสมบูรณ์ และเป็นบริษัทที่มีกระบวนการในการต่อต้านการคอร์รัปชันที่ดี โดยเป็น 1 ในบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการประเมินสูงสุดในระดับ 4 (Certified) ด้านการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Progress Indicator) ตามโครงการประเมินระดับการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียน โดยสถาบันไทยพัฒน์ ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้พนักงานเข้าใจการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน

ครอบครัวพนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่งขัน รัฐ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม และจัดให้มีหน่วยงานที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบคอยติดตามและสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และยังใช้เป็นปัจจัยหนึ่งในการประเมินผลงานประจำปีของพนักงาน

แนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาล แบ่งเป็น 8 เรื่องดังนี้

1. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนดแผนในการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี โดยรวบรวมข้อควรปฏิบัติ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่ดีเหมาะสมสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์องค์กร และมั่นใจว่าสามารถปฏิบัติตามได้ มาจัดทำเป็นคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และพิจารณาปรับปรุงอยู่เสมอ เพื่อเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เกิดการรับรู้การปฏิบัติร่วมกันทั้งองค์กร เพื่อให้บริษัทฯ ก้าวไปสู่ความสำเร็จด้วยสำนึกของความถูกต้องและดีงาม ตามคำขวัญที่ว่า “ความสำเร็จต้องมาพร้อมด้วยคุณธรรม” (Success with Integrity) ซึ่งถือเป็นหนึ่งในกลไกสำคัญที่จะหล่อหลอมให้ผู้บริหาร และพนักงาน มีความเชื่อมั่นในหน้าที่ความรับผิดชอบของตนที่พึงมีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มีจริยธรรมและทัศนคติที่ดีในการทำงาน และเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.TheErawan.com)

2. คุณสมบัติ โครงสร้าง หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ สอดคล้อง และเข้มงวดข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ชัดเจน มีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประกอบด้วยประธานกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ และเป็นคนละคนกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีบทบาท อำนาจ หน้าที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อส่งเสริมให้เกิดดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแล คณะกรรมการ 13 คน ประกอบด้วย

กรรมการอิสระ 5 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 คน และ ผู้บริหาร ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการ 2 คน

คณะกรรมการ แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ เพื่อให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจนเหมาะสม และมีนโยบายในการพิจารณาสับเปลี่ยนกรรมการ (Rotation) ในคณะกรรมการชุดย่อย ตามความเหมาะสม โดยประธานคณะกรรมการชุดย่อยมีหน้าที่ในการนำเสนอแนะนโยบายที่ได้รับมติเห็นชอบจากคณะของตนต่อคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยแต่งตั้งเลขานุการเพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบในการติดตาม และประสานงานระหว่างกรรมการกับฝ่ายจัดการ เพื่อให้แน่ใจได้ว่าการปฏิบัติตามนโยบายที่วางไว้ และบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร

คณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะ ไม่น้อยกว่า 3 คน ที่มีความรู้ทางด้านบัญชี การเงิน และลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเพียงพอเพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบการสอบทานรายงานทางการเงิน สอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และติดตามการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง/โยกย้าย/เลิกจ้างหัวหน้าสายงานที่ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะเลขานุการ สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง พิจารณาคัดเลือก/แต่งตั้ง/ถอดถอน และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี พิจารณาสอบทาน และเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transaction) ให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดอย่างครบถ้วน โปร่งใส

คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน ประกอบด้วย กรรมการ 7 คน มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาและกำหนดทิศทางการธุรกิจ แผนยุทธศาสตร์ระยะยาวขององค์กร และกลั่นกรองโครงการลงทุน การขายทรัพย์สิน ตามแผนยุทธศาสตร์เพื่อให้ได้ผลตอบแทนทางการเงินที่เหมาะสม ตลอดจนพิจารณาแผนบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหารในการหาช่องทางการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการสรรหาและอรรถกฤษฎา ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และสมาชิกอีก 3 คน ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหาร มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณา

โครงสร้างคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง พิจารณา และสรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ตลอดจน ประเมินผลงานของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย และ กำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับปฏิบัติตาม แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct)

คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 3 คน ทำหน้าที่รับผิดชอบในการนำเสนอแนะนโยบายเพื่อพัฒนา ประเมินความรู้ความสามารถ และกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนพิจารณานโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

3. คุณสมบัติของกรรมการบริษัท (Qualification of Directors)

หลักการ คณะกรรมการควรประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งเพศ อายุ มีความรู้และประสบการณ์ในด้านต่างๆ เช่น การเงิน เศรษฐกิจ การจัดการ บริหารธุรกิจ การตลาด การบริการ การท่องเที่ยว กฎหมาย และอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น เพื่อให้สามารถ กำหนดนโยบายและวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ ตลอดจนอนุมัติแผน ยุทธศาสตร์และการดำเนินงาน ทำหน้าที่กำกับดูแลและตรวจสอบ การทำงานของฝ่ายจัดการ และสนับสนุนให้มีการบริหารงานตาม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยมีองค์ประกอบของคณะกรรมการ ดังต่อไปนี้

1. กรรมการอิสระ (Independent Director) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) และผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ (Executive Directors) โดยมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3
2. ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการทุกคนในคณะกรรมการ ตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระโดยกรรมการอย่างน้อย 1 คนต้อง มีความรู้ทางด้านบัญชีการเงิน

คุณสมบัติทั่วไป

1. อายุไม่เกิน 75 ปีบริบูรณ์
2. เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ที่หลากหลาย เป็นมืออาชีพ และมีจริยธรรม

นโยบายบรรษัทภิบาล

3. เข้าใจบทบาทหน้าที่ และทำหน้าที่ของตน (Practices) แทนผู้ที่เกี่ยวข้องโดยสุจริตอย่างเต็มที่ด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้างมูลค่าสูงสุดให้กิจการและผู้ถือหุ้นในระยะยาว
4. มีเวลาเพียงพอในการทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. ควรมีการประเมินตนเอง และแจ้งต่อคณะกรรมการเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง หรือมีเหตุการณ์ที่ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามที่ได้ อย่างมีประสิทธิภาพ

วาระในการดำรงตำแหน่ง

1. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ตามข้อบังคับบริษัท และคณะกรรมการอาจเสนอชื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งใหม่หลังหมดวาระ โดยให้พิจารณาการดำรงอยู่จากการประเมินผลการทำงานของกรรมการเป็นรายปี และกำหนดให้วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยเป็นคราวละ 3 ปี เท่ากัน ในกรณีที่กรรมการครบวาระการดำรงตำแหน่งหากยังไม่ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ให้กรรมการเดิมยังคงทำหน้าที่ต่อไปจนกว่าจะมีการแต่งตั้งใหม่
2. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 9 ปี สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อให้ได้ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้และประสบการณ์ใหม่ๆ เข้าร่วมร่วมในการบริหารจัดการ และคณะกรรมการมีมุมมองและวิสัยทัศน์กว้างไกลขึ้นไปเรื่อยๆ กรรมการอิสระที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อ 2 ข้างต้น สามารถได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระอีกครั้งหนึ่ง หากพ้นจากตำแหน่งมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

คุณสมบัติเฉพาะ

ประธานกรรมการ มีหน้าที่นอกเหนือจากที่กล่าวในหลักการข้างต้นและกรรมการอื่นคือ (1) การทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ (2) การลงคะแนนเสียงชี้ขาด ในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ข้างเท่ากัน (3) การเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น คุณสมบัติของประธานกรรมการที่แตกต่างจากกรรมการดังนี้

1. ต้องเป็นกรรมการอิสระ
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่นหรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทตรวจสอบบัญชี หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าว

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

กรรมการที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ควรใช้เวลาในการบริหารงานอย่างเต็มที่ ไม่ควรดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นยกเว้นบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และหากมีความประสงค์จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท

กรรมการอิสระ

1. มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย¹
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน และช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ภายใน 2 ปีก่อนหน้า ได้แก่
 - 4.1 ความสัมพันธ์ในลักษณะการให้บริการทางวิชาชีพ ได้แก่ ผู้สอบบัญชี (ทุกกรณี) ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน ที่มีมูลค่ารายการต่อปีเกิน 2 ล้านบาท

¹ ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายถึง บุคคลตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

- 4.2 ความสัมพันธ์ทางการค้า ทางธุรกิจ ได้แก่ รายการธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินที่มีมูลค่าการทำรายการตั้งแต่ 20 ล้านบาทหรือตั้งแต่ร้อยละ 3 ของ NTA ของบริษัท แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยให้รวมมูลค่ารายการย้อนหลังไม่น้อยกว่า 6 เดือน ก่อนวันที่มีการทำรายการครั้งล่าสุด
- 4.3 ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
5. ต้องเข้ารับการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อย่างน้อย 1 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) หรือ Directors Accreditation Program (DAP) หรือ Audit Committee Program (ACP)

กฤษฎีกาตรวจสอบ

1. ต้องเป็นกรรมการอิสระที่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
3. มีหน้าที่ไม่น้อยกว่าที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

ธุรกรรมที่มีผลต่อความเป็นอิสระ

1. เป็นผู้มีส่วนได้เสียจากรายการต่างๆ หรือลงนามผูกพันบริษัทจริง **ยกเว้น** การลงนามตามมติของคณะกรรมการ หรือเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น
2. เข้าร่วมประชุม หรือร่วมลงคะแนนในเรื่องที่มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ลักษณะต้องห้าม

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องไม่มีคุณสมบัติที่ขัดหรือแย้งกับข้อกำหนดของบริษัทฯ และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

4. บทบาทของคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการ มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย และข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหาร ครอบคลุมถึงหน้าที่ และภารกิจหลัก โดยให้ฝ่ายจัดการมีอิสระในการกำหนดแผนยุทธศาสตร์การบริหารตามวัตถุประสงค์ และพันธกิจของบริษัทฯ และเสนอขออนุมัติแผนจากคณะกรรมการ

คณะกรรมการ จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการอิสระด้วยตนเอง และผู้บริหารระดับรองลงมาจากผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายจัดการ ตามลำดับ

5. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดจำนวนครั้งที่จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย โดยการนัดหมายและแจ้งให้กรรมการ และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทราบล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยกำหนดวาระให้กรรมการอิสระได้ประชุมร่วมกัน เพื่อแลกเปลี่ยนความเห็นโดยอิสระ โดยไม่มีผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายจัดการอยู่ร่วมในที่ประชุมเพื่อพิจารณา และแลกเปลี่ยนความเห็นระหว่างกัน

ปี 2559 บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ 6 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน 7 ครั้ง คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล 3 ครั้ง และคณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน 2 ครั้ง ทุกครั้งมีการจดบันทึกการรายงานการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และเก็บไว้ ณ สำนักงานเลขานุการ และบน Data Server ซึ่งผู้มีส่วนเกี่ยวข้องภายในสามารถเข้าถึงได้โดยสะดวก ตามตารางการเข้าประชุมของกรรมการ ประจำปี 2559 ดังต่อไปนี้

ตารางแสดงการเข้าประชุมของกรรมการ ประจำปี 2559

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่จัดให้มีการประชุม				
			คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน	คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล	คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน	
1. นายประทีป ประทีปเสนา	ประธานกรรมการ	เม.ย. 2558-2561	6/6		3/3		
	กรรมการอิสระ						
2. นายสรโรจรีญ วงศ์ชะอุ่ม	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2558-2561	4/6	4/4			
3. รศ.มานพ พงศทัต	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2558-2561	6/6	4/4			
4. นายเดช บุลสุข	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2558-2561	4/6	4/4			
5. นายเอกสิทธิ์ โชติกเสถียร	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2557-2560*	6/6		3/3		
6. นายบรรจง พงษ์พานิช	กรรมการ	เม.ย. 2559-2562	3/6			0/2	
7. นายวิฑูรย์ วงศ์กุลกลิง	กรรมการ	เม.ย. 2557-2560	6/6		3/3		
8. นายสุพล วัฒนเวทิน	กรรมการ	เม.ย. 2559-2562	6/6		3/3		
9. นายศนิษฐ์ วงศ์กุลกลิง	กรรมการ	เม.ย. 2559-2562	4/6	7/7		2/2	
10. นางพนิดา เทพกาญจนา	กรรมการ	เม.ย. 2557-2560*	5/6	7/7		2/2	
11. นายกวิน วงศ์กุลกลิง	กรรมการ	เม.ย. 2559-2562	3/6	5/7			
12. นางกมลวรรณ วิบุลการ	กรรมการ	เม.ย. 2557-2560*	6/6	7/7			
13. นายเพชร ไกรนุกูล	กรรมการ	มิ.ย. 2557-2560*	6/6	7/7			
14. นางวรรณสมร วรรณเมธี	กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย	มิ.ย. 2558-2561		7/7			
15. นายณัฐพงษ์ วงศ์กุลกลิง	กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย	มิ.ย. 2558-2561		7/7			
สัดส่วนการเข้าประชุมเฉลี่ยต่อคณะ			83%	100%	96%	100%	67%

หมายเหตุ * เสนอให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งที่ประสงค์ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ในวันที่ 25 เมษายน 2560

6. การประเมินผลงานคณะกรรมการ

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลงานคณะกรรมการทุกปี และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนในการให้คณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไข โดยการประเมินฯ ได้ปรับมาจากแบบประเมินที่ฝ่ายพัฒนาระบบบริหารเพื่อตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ฉบับล่าสุดเดือนกุมภาพันธ์ 2558 นำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจ และครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ (Board of Directors and Sub Committee) ประกอบด้วย

1. แบบประเมินผลงาน คณะกรรมการบริษัท ปี 2559 เพื่อประเมินการทำงานของคณะกรรมการทั้งคณะ
2. แบบประเมินผลงานคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อประเมินการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะประกอบด้วย
 - 2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee (AC))
 - 2.2 คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน (Strategic and Investment Committee (SIC))
 - 2.3 คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล (Nominating and Corporate Governance Committee (NCG))
 - 2.4 คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน (Management Development and Compensation Committee (MDC))
3. แบบประเมินตนเอง (Self assessment) ปี 2559 เพื่อใช้ประเมินการทำหน้าที่อย่างเหมาะสมของตนเอง

วิธีการให้คะแนน กำหนดค่านิยามเป็นค่าน้ำหนัก (1-5) เพื่อนำไปวิเคราะห์ผลทางสถิติ ดังนี้

- 1 = ไม่เห็นด้วยต้องแก้ไขเร่งด่วน โปร่งระบุความเห็น/ข้อเสนอแนะ
- 2 = ควรปรับปรุง โปร่งระบุความเห็น/ข้อเสนอแนะ
- 3 = เหมาะสม
- 4 = เหมาะสมอย่างมาก
- 5 = เหมาะสมอย่างยิ่ง

สรุปผลการประเมินคณะกรรมการประจำปี 2559

ความเห็นของกรรมการ ร้อยละ 91 เห็นด้วยกับโครงสร้าง และองค์ประกอบของกรรมการว่ามีความเหมาะสม มีกรรมการอิสระที่เพียงพอทำให้มีการถ่วงดุลอำนาจแบบสมดุล ร้อยละ 88 เห็นว่ากรรมการเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตน มีความอิสระในการตัดสินใจโดยไม่ถูกครอบงำโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ร้อยละ 89 เห็นว่าจำนวนครั้งของการประชุมมีความเหมาะสม และเอกสารที่ได้รับล่วงหน้าเพียงพอต่อการตัดสินใจ กรรมการได้ศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม และสามารถเข้าร่วมประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ ร้อยละ 88 เห็นว่ากรรมการทุกคนปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความรับผิดชอบในการดูแลการบริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ร้อยละ 90 เห็นว่ากรรมการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับฝ่ายจัดการ และสามารถหารือกันได้อย่างตรงไปตรงมา และร้อยละ 87 เห็นว่ากรรมการมีการพัฒนาตนเองและพัฒนาผู้บริหารอย่างเหมาะสม ทำให้มีความเข้าใจในธุรกิจอย่างเพียงพอ

หัวข้อหลักในการประเมิน	BOD	AC	SIC	NCG	MDC	ประเมินตนเอง
1. โครงสร้าง/คุณสมบัติของกรรมการ	91%	91%	96%	90%	97%	88%
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	88%	92%	96%	94%	97%	95%
3. การประชุมคณะกรรมการ	89%	91%	96%	91%	98%	91%
4. การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ	88%					
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	90%					
6. การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ/การพัฒนาผู้บริหาร	87%					
รวม	89%	91%	96%	92%	97%	92%

นโยบายบรรษัทภิบาล

7. การสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการ มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย และกระบวนการสรรหากรรมการที่ชัดเจน ประกอบด้วยกระบวนการในการตรวจสอบคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ที่ถูกละเสนอชื่อ เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นไปตามคุณสมบัติของกรรมการ และถูกต้องตามกระบวนการคัดเลือก เพื่อติดต่อทาบทามให้เข้าดำรงตำแหน่ง และเสนอขอแต่งตั้งจากคณะกรรมการ และ/หรือพิจารณา รับรองคุณสมบัติของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะนำข้อสรุปจากการประเมินผลงานของกรรมการในขณะที่ยังดำรงตำแหน่งเป็นรายบุคคลมาประกอบการพิจารณา

อนึ่ง ในการพิจารณาสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง เป็นไปโดยอิสระ ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของผู้หนึ่งผู้ใด โดยฝ่ายจัดการจะจัดให้มีการประชุมพิเศษ บรรยายสรุป (Briefing) เพื่อให้กรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงเข้าใจแนวทางการดำเนินธุรกิจ และแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร

คณะกรรมการ มอบหมายให้คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่สรรหาและจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้การทำหน้าที่เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก



Corporate Social Responsibility “CSR”

ความรับผิดชอบต่อสังคม

8. ความรับผิดชอบต่อสังคม “CSR”

คณะกรรมการ กำหนดยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจไว้หลายประการ และมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยการพัฒนาระบบการเพื่อสร้างและพัฒนาแนวคิดด้านความรับผิดชอบต่อสังคมจากภายในบริษัท (CSR-in-process) ซึ่งหมายถึงการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ครอบครัวพนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่งขัน รัฐ ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม และได้มีการจัดสรรงบประมาณสำหรับทำโครงการ “ดี เอราวัณ เพื่อสังคม และสิ่งแวดล้อม” เพื่อทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ให้กับชุมชนใกล้เคียงกับทรัพย์สินของบริษัท และสังคมทั่วไปโดยส่วนรวม (CSR-after-process) อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

การพัฒนาระบบการ เพื่อสร้างและพัฒนาแนวคิด
และความรับผิดชอบต่อสังคมจากภายในบริษัทฯ
(CSR-in-process)



นอกจากรางวัลด้านบรรษัทภิบาลที่ได้รับ (อ่านเพิ่มเติมในหัวข้อ “รางวัลด้านบรรษัทภิบาล”) บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นผู้นำในระดับองค์กรกับหน่วยงานที่ตลาดหลักทรัพย์ (ตลท.) และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ให้การรับรอง รวมถึงองค์กรที่ไม่แสวงผลกำไร (NGO) เพื่อจัดฝึกอบรมและพัฒนาคนให้

สามารถเข้าทำงานบริการในกลุ่มธุรกิจโรงแรม ได้ตามศักยภาพประกอบด้วย

1. สมาชิกเครือข่ายหุ้นส่วนด้านทุจริตเพื่อประเทศไทย (PACT Network) โดยสถาบันไทยพัฒน์
2. กิจกรรมส่งเสริมสิทธิเด็กและหลักปฏิบัติทางธุรกิจโดยการร่วมลงนามและมอบเอกสารคำมั่นในการส่งเสริมสิทธิเด็กและหลักปฏิบัติทางธุรกิจ (Children's Rights and Business Principles (CRBP)) โดยสถาบันไทยพัฒน์ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ร่วมกับองค์การยูนิเซฟประเทศไทย (UNICEF Thailand)
3. เป็น 1 ใน 50 ผู้นำร่วมขับเคลื่อนสังคม ผ่านการลงทุนสุนทาน (Philanthropic Investments) ซึ่งถือเป็นทางเลือกใหม่สำหรับการขับเคลื่อนความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ขององค์กรในรูปแบบยั่งยืน
4. ให้การสนับสนุนการจัดทำแผนเพื่อช่วยพัฒนาและฝึกอบรมให้แก่บุคลากรของกิจการเพื่อสังคม ได้แก่
 - 4.1 โครงการพัฒนาบุคลากรด้านการท่องเที่ยวและโรงแรม (สหกิจศึกษา) โดยลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย สมาคมโรงแรมไทย สมาคมไทยธุรกิจการท่องเที่ยว และกลุ่มพันธมิตรทางธุรกิจ
 - 4.2 โครงการฝึกอบรมและพัฒนาเด็กด้อยโอกาส และกลุ่มเด็กพิเศษ โดยให้การสนับสนุนมูลนิธิ พิมาลี (Pimali Foundation) ซึ่งเป็นองค์กรไม่แสวงผลกำไร (NGO; <http://www.pimali.org/>) โดยการเข้าร่วมทำแผนและให้การสนับสนุนโครงการ เนื่องจากมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดฝึกอบรมและพัฒนาเด็กด้อยโอกาส และกลุ่มเด็กพิเศษ เพื่อพัฒนาให้สามารถเข้าทำงานบริการในกลุ่มธุรกิจโรงแรมภายใต้ชื่อโครงการ “Learning by doing” โดยเน้นที่กลุ่มเยาวชนอายุไม่เกิน 17 ปี ในเขตพื้นที่จังหวัดหนองคาย โดยมีความมุ่งหวังว่าจะได้ร่วมต่อยอดในการพัฒนาศักยภาพและเสริมสร้างอาชีพให้กับผู้ด้อยโอกาสเข้าสู่กระบวนการทำงานที่มั่นคง ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งที่บริษัทฯ มุ่งหวังการพัฒนาอย่างยั่งยืนในส่วนของ CSR-in-process และ CSR-after-process

ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากการพัฒนากระบวนการเพื่อสร้างและพัฒนาแนวความคิดด้านความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากการสร้างคุณค่าให้สังคมโดยทั่วไปแล้วยังส่งผลให้บริษัทฯ เป็นบริษัทที่มีการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สนับสนุนการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ก่อให้เกิดกระบวนการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ (อ่านเพิ่มเติมในหัวข้อ “นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน”, “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน” และ “นโยบายการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย”) ตลอดจนเตรียมความพร้อมสำหรับ ISO 37001 ระบบการจัดการป้องกันการติดสินบน (Anti-bribery management systems) คำนึงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การพัฒนาชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมภายใต้แนวคิดด้านความรับผิดชอบต่อสังคมจากภายใน จึงกำหนดให้เป็นหลักปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังต่อไปนี้ (อ่านเพิ่มเติมใน “คู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct)” บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น (Duties and Responsibilities of the Board to Shareholder)

คณะกรรมการ คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยไม่จำกัดเฉพาะสิทธิขั้นพื้นฐานที่กฎหมายได้กำหนดไว้ ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมี ส่วนแบ่งในกำไร การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้ง/ถอดถอนกรรมการ แต่งตั้ง/ถอดถอนผู้สอบบัญชี และเรื่องสำคัญที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรกำไรกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ ทั้งนี้ คณะกรรมการ ได้กำกับดูแลการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนเอกสารข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้น และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงลงมติที่ไม่ยุ่งยาก สถานที่ในการจัดประชุม สะดวก และไม่เสียค่าใช้จ่ายมากนักในการเดินทางมาร่วมประชุม

คณะกรรมการ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดเกณฑ์ที่ชัดเจน เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถส่งเอกสารเพื่อเสนอวาระการประชุม

ได้ภายในวันที่ 31 มกราคมของทุกปี ทั้งนี้ คณะกรรมการ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียง โดยมีชื่อและข้อมูลของกรรมการอิสระ 5 คน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และกำหนดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุม และจัดส่งเอกสารให้ทันเวลาเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ และในระหว่างการประชุม บริษัทฯ ให้ความสำคัญในทุกขั้นตอนการนำเสนอ ไม่มีการรวม เพิ่ม หรือสลับวาระแต่อย่างใด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในวาระแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการภายใต้ข้อมูลที่เพียงพอเป็นรายบุคคล และเก็บบัตรลงคะแนนไว้เป็นหลักฐานครบทุกคะแนนเสียงทั้ง **เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง**

ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อย กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมประชุมครบทุกคนเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น และสามารถซักถามต่อที่ประชุมในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยประธานกรรมการ ประธานกรรมการชุดย่อย กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมประชุมและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาได้ซักถามอย่างเพียงพอเหมาะสมแต่ไม่ได้ทำให้ระยะเวลาในการประชุมนานเกินไป มีการบันทึกประเด็นคำถามคำตอบ มติของที่ประชุม และคะแนนเสียงที่ได้รับเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในรายงานการประชุม และเผยแพร่รายงานการประชุมภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมวิดีโอทัศน์บรรยายภาคในการประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นอกเหนือจากความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ต่อผู้ถือหุ้นดังกล่าวข้างต้นแล้ว คณะกรรมการ ได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อระดับบริษัทที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งรวมถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นด้วย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น (Responsibilities to Shareholders)

1. บริหารจัดการบริษัทฯ ให้เป็นสถาบันที่มีคุณภาพ ยึดมั่นในความถูกต้อง สร้างความเข้มแข็ง และความเจริญเติบโตที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถ และความระมัดระวังยิ่งยวดในฐานะผู้ประกอบธุรกิจพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน
3. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย และเพื่อผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องโดยรวม
4. จัดการดูแลไม่ให้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ต้องสูญค่าหรือสูญเสียไปโดยไม่เกิดประโยชน์
5. รายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างถูกต้องสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
6. ไม่เปิดเผยสารสนเทศที่เป็นความลับของบริษัทฯ ต่อผู้อื่นโดยมิชอบ
7. ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะซึ่งก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีได้แจ้งให้บริษัทฯ ทราบ
8. เคารพสิทธิ และความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหารรวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ ให้ได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อผู้ลงทุนสัมพันธ์ (Responsibilities to Investor Relations)

บริษัทฯ แต่งตั้งหน่วยงานดูแลผู้ลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่รวบรวมข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ ไว้อย่างครบถ้วนและเพียงพอที่ผู้ลงทุนรายย่อย/สถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และภาครัฐ ที่เกี่ยวข้องสามารถติดต่อได้โดยตรง ณ สำนักงานที่ทำการของบริษัทฯ หรือค้นหารายละเอียด และข่าวสารได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมผ่าน IR@TheErawan.com

บริษัทฯ ทำแบบสอบถามเพื่อสำรวจความพึงพอใจต่อข้อมูลที่ได้รับ (IR Survey) เป็นประจำทุกปี ตั้งแต่ปี 2549 และในปีนี้บริษัทฯ ได้ทำการสำรวจจากนักวิเคราะห์ที่เข้าร่วมประชุมกับบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 2 ครั้งในรอบปี โดยส่งแบบสอบถามอิเล็กทรอนิกส์ให้นักวิเคราะห์ในเดือนพฤศจิกายน 2559 หลังการประชุมนักวิเคราะห์ไตรมาส 4/2559 ทำให้เชื่อได้ว่าผู้ตอบแบบสอบถามทุกคนอยู่ในกลุ่มเป้าหมายที่ต้องการ ร้อยละ 67 ของผู้ตอบแบบสอบถามได้ติดตามข้อมูลของกลุ่มธุรกิจท่องเที่ยวและบริการ 2-5 ปี และร้อยละ 97 มีความพึงพอใจต่อข้อมูลข่าวสารที่ได้รับ และพึงพอใจต่อรูปแบบในการนำเสนอของบริษัทฯ

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลของ ผู้มีส่วนได้เสีย

(Responsibilities of the Right to Access Information of Stakeholders)

บริษัทฯ ให้สิทธิการเข้าถึงข้อมูลของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย กำหนดแนวทาง และข้อควรปฏิบัติสำหรับผู้บริหาร และพนักงาน เมื่อต้องติดต่อสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อกับคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล เพื่อให้ข้อแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหาร และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ โดยตรงที่ บริษัท ดิ เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เลขที่ 2 อาคารเพลินจิต เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนสุขุมวิท คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 หรือติดต่อที่สำนักบรรษัทภิบาล GCG@TheErawan.com ข้อมูลที่ได้รับถือเป็นความลับส่งตรงให้กับคณะกรรมการ

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ

ต่อพนักงานและครอบครัวพนักงาน

(Responsibilities to Employees and Families)

1. กำหนดโครงสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมสอดคล้องกับอัตราตลาดตามความรู้ความสามารถความรับผิดชอบต่อนหน้าที่การงาน และพฤติกรรม ผ่านกระบวนการประเมินยุทธศาสตร์ 3 ระดับ ได้แก่ ยุทธศาสตร์องค์กร ยุทธศาสตร์สายงาน และยุทธศาสตร์ฝ่ายงาน และการประเมินผลงานเชิงทักษะ และเชิงพฤติกรรม (CSB - Competency Skill Behavior) ในลักษณะ 360 องศา โดยให้ผู้บังคับบัญชาประเมินผู้ใต้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชาประเมินผู้บังคับบัญชา และการประเมินตนเองทุกระดับ
2. ปรับปรุงและจัดหาสวัสดิการที่ดี และประโยชน์อื่นที่เหมาะสม เช่น การประกันอุบัติเหตุสำหรับพนักงานและผู้บริหารที่เดินทางไปปฏิบัติงานนอกสถานที่ การทำประกันสุขภาพ การให้วงเงินค่ารักษาพยาบาลคนไข้นอก การตรวจสอบสุขภาพประจำปี การจัดให้มีเครื่องดื่มบริการพนักงาน เป็นต้น
3. สร้างความเข้าใจในเป้าหมาย บทบาทและความรับผิดชอบ ให้โอกาสเจริญก้าวหน้าตามเหตุผล สร้างการยอมรับและรับรู้ในผลงานที่ทำ
4. การให้รางวัลและการลงโทษต้องอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้อง และกระทำด้วยความสุจริต

ความรับผิดชอบต่อสังคม

5. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพอนามัย ทรัพย์สิน สนับสนุนให้มีบรรยากาศที่ดี และเอื้ออำนวยให้พนักงานทำงาน
6. มีระบบการทำงานที่ชัดเจนมีประสิทธิภาพให้โอกาสได้ใช้ความสามารถ และสนับสนุนให้มีการเรียนรู้เพื่อพัฒนาความสามารถ ให้โอกาสและให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของพนักงาน
7. เผยแพร่ข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรมแก่พนักงาน เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานเข้าใจและปฏิบัติตามอย่างทั่วถึง
8. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับกฎหมายแรงงาน และสวัสดิภาพของพนักงาน
9. หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมและไม่ถูกต้อง ซึ่งมีผลกระทบต่อความก้าวหน้าและมั่นคงในอาชีพ และให้ความเคารพต่อสิทธิส่วนบุคคล

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค (Responsibilities to Customers)

1. กำหนดนโยบายการตั้งราคาที่ยุติธรรม และเหมาะสม
2. การพิจารณาเงื่อนไขทางการค้าการเจรจาทางธุรกิจไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ โดยยึดหลักเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ทุกรายการ
3. จัดหา และปรับปรุงระบบการให้บริการที่เหมาะสม และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า
4. จัดทำสัญญาที่เป็นธรรมกับลูกค้า ไม่ทำให้ลูกค้าเสียประโยชน์ หรือมีข้อเสียเปรียบในทางการค้า
5. เปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้อง และเป็นประโยชน์อย่างตรงไปตรงมา ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
6. รักษาสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้าเสมือนหนึ่งสารสนเทศของบริษัทฯ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง และพวกพ้อง
7. ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต หรือเกินกว่าธรรมเนียมประเพณีที่ถือปฏิบัติโดยทั่วไป

ความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ต่อเจ้าหนี้/คู่ค้า (Responsibilities to Suppliers and Creditors)

1. เปิดโอกาสให้มีการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม โดยกำหนดวิธีการจัดซื้อ ว่าจ้างทำของ และบริการที่เหมาะสม เน้นความโปร่งใส และมีประสิทธิภาพ ได้แก่ วิธีตกลงราคา วิธีสอบราคา วิธีประมูลงาน วิธีพิเศษ และวิธีจัดซื้อจากส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ และมีการออกแบบสอบถามความเห็นต่อการเข้าร่วมประมูลงาน เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานอยู่เสมอ
2. ไม่เจาะจงผลิตภัณฑ์ หรือพยายามเลือกสรรคุณลักษณะที่โน้มเอียงไปทางผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่งอย่างจงใจ นอกจากนี้จะมีเหตุผลสนับสนุนความจำเป็นอย่างเพียงพอ กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงผลิตภัณฑ์หรือคุณลักษณะเฉพาะของตัวผลิตภัณฑ์ จะต้องบอกกล่าวให้ผู้ค้าทราบ และหากจำเป็นต้องให้เสนอราคาใหม่ ผู้เสนอราคารายเดิมจะต้องได้รับโอกาสในการเสนอราคาอย่างเท่าเทียมกัน
3. ต้องเลือกสรรผู้เสนอราคาที่ดี และสนใจต่อการเสนอราคาอย่างแท้จริง ไม่เชิญผู้เสนอราคาเพียงเพื่อให้ครบจำนวนตามระเบียบ และผู้เสนอราคาทุกรายต้องได้รับรายละเอียด ข้อมูลและเงื่อนไขอย่างเดียวกันเป็นลายลักษณ์อักษร กรณีมีการบอกกล่าวด้วยวาจาจะต้องมีการยืนยันเป็นลายลักษณ์อักษรอีกครั้งหนึ่ง
4. ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการจัดซื้อ ว่าจ้างทำของ และบริการ ต้องเปิดเผยข้อมูล และ/หรือ ลักษณะความสัมพันธ์ส่วนบุคคลของตนเอง คู่สมรส ญาติสนิท หรือมีความสัมพันธ์ส่วนบุคคลกับผู้เสนอราคารายใดรายหนึ่งที่ส่งผลให้เกิดความไม่โปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่โดยตรง และให้แสดงความรับผิดชอบโดยการไม่อยู่ร่วมในกระบวนการพิจารณาตัดสินชี้ขาด
5. ไม่เรียก ไม่รับของขวัญ ของกำนัล การรับเลี้ยง ยกเว้น ในโอกาสอันควรตามธรรมเนียมปฏิบัติ และละเว้นการให้ความชอบพอเป็นพิเศษจนเป็นเหตุให้ผู้อื่นคิดว่าน่าจะเกิดความไม่ยุติธรรม โดยเฉพาะการทำให้ผู้ค้ารายอื่นเกิดความเข้าใจผิด และไม่ต้องการร่วมเสนอราคา และอาจนำไปบอกกล่าวจนทำให้บริษัทฯ เสียภาพพจน์
6. จัดทำสัญญาที่เป็นธรรมและปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีต่อเจ้าหนี้/คู่ค้า กรณีที่คาดว่าจะไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ต้องรีบเจรจากับเจ้าหนี้/คู่ค้า โดยเร็ว เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

7. ละเว้นการกระทำใดๆ ที่ช่วยให้เจ้าหนี้/คู่ค้า ไม่ต้องเสียภาษีที่พึงจะเสียให้กับรัฐ
8. เปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ อย่างตรงไปตรงมา ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบต่อของบริษัฯ ต่อคู่แข่งทางการค้า (Responsibilities to Competitors)

1. ประพฤติ ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี
2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม
3. ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากซึ่งมูลความจริง
4. ให้ความร่วมมือเพื่อเสริมศักยภาพทางธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน การร่วมกันดูแลความปลอดภัย ความสงบเรียบร้อยในพื้นที่สาธารณะบริเวณโดยรอบ และร่วมกันแก้ปัญหาเมื่อมีเหตุการณ์ที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

ความรับผิดชอบต่อของบริษัฯ ต่อภาครัฐ (Responsibilities to the Public Sector)

1. ปฏิบัติตามนโยบายของรัฐ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
2. ส่งเสริมการปกครองในระบอบประชาธิปไตย ที่มีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข
3. ดำเนินการกิจด้วยความรับผิดชอบ และสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ กับภาครัฐและองค์กรอื่นที่เป็นประโยชน์แก่ชุมชน สังคม
4. ดำเนินโครงการเพื่อจ้ดหารายได้สนับสนุนองค์กรการกุศล
5. ไม่กระทำการใดๆ ที่มีผลเสียหายต่อชุมชนสังคมและประเทศชาติ

ความรับผิดชอบต่อของบริษัฯ ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม (Responsibilities to the Communities, the Society and the Environment)

1. ไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
2. ให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนในการสร้างสรรค์สังคมทั้งภาครัฐ และเอกชนอย่างสม่ำเสมอ

3. ปลูกฝังจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
4. อนุมัติงบประมาณสำหรับทำโครงการ “ดิ เอราวัณ เพื่อสังคม และสิ่งแวดล้อม” ประมาณร้อยละ 0.5 ของกำไรสุทธิของทุกปี โดยแบ่งเป็น 2 ส่วนคือ ใช้เพื่อประโยชน์แก่ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมใกล้เคียงกับทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อประโยชน์ต่อสังคมส่วนรวมทั่วไปอย่างต่อเนื่องทั้งนี้การอนุมัติวงเงินแต่ละโครงการขึ้นอยู่กับความเหมาะสม

การดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ (Compliance with Corporate Governance and the Business Code of Conduct)

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ และปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบของตนอย่างจริงจัง และกำหนดให้ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล (Nominating and Corporate Governance Committee (NCG)) มีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ โดยมีเลขานุการ เป็นผู้ช่วยในการประสานติดตาม และรายงานผลเพื่อให้มีการรวบรวม เผยแพร่ข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น ผ่านช่องทางการสื่อสารภายใน และภายนอกองค์กร



Internal Control and Protection of Internal Information

การควบคุมภายใน และการปกป้องการใช้ข้อมูลภายใน

ปี 2559 คณะกรรมการ มีการประชุม 6 ครั้ง โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้งเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ชี้แจงและรายงานสรุปผลการตรวจสอบภายในสำหรับปี 2559 ให้คณะกรรมการทราบเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 ตามที่ได้แสดงไว้ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการมีความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในเช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่โดยตรงในการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในที่ดี ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านบัญชี การเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดกลไกในการตรวจสอบที่ถ่วงดุลกันอย่างมีประสิทธิภาพ มีสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกสายงานตามแผนตรวจสอบที่พิจารณาความเสี่ยงเป็นสำคัญ รวมทั้งให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการวางระบบควบคุมภายในที่ดี

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ในการพิจารณาแผนตรวจสอบควบคุม กำกับดูแลความเป็นอิสระของสายงานตรวจสอบภายใน เห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนดูแลให้สายงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้ตามมาตรฐานที่กำหนด และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่าไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในและงานตรวจสอบภายใน เป็นไปโดยรัดกุม ไม่ก่อให้เกิดความเสียหาย

การปกป้องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการใช้ข้อมูลภายใน และเพื่อเป็นการปกป้องกรณีที่กรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (Abusive self-dealing) โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อแผนยุทธศาสตร์องค์กร การดำเนินธุรกิจ การเจรจาต่อรองทางการค้า และราคาหุ้น ซึ่งเป็นการเอาเปรียบและก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม และได้กำหนดหลักบรรษัทภิบาลสำหรับผู้บริหาร (Executive Ethic standard) ไว้เป็นข้อปฏิบัติ 10 ประการ และกำหนดบทลงโทษสถานหนักในกรณีที่มีการฝ่าฝืนหรือกระทำการใดๆ ในลักษณะที่จงใจไม่ปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจในหัวข้อหลักบรรษัทภิบาลสำหรับผู้บริหารระดับสูง

อนึ่งบริษัทฯ กำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลภายในสำหรับพนักงานตามความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และได้กำหนดบทลงโทษไว้ในข้อบังคับการทำงานในหมวดวินัยและโทษทางวินัยเช่น วินัย เกี่ยวกับความลับและผลประโยชน์ของบริษัทฯ ข้อ 3.2 ที่ว่า “ไม่แสวงหาผลประโยชน์อันมิควรได้จากบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ห้ามประกอบธุรกิจส่วนตัว หรือรับทำงานให้ผู้อื่นในธุรกิจที่เหมือน หรือคล้ายคลึงกับบริษัทฯ แม้ว่าจะงานนั้น จะทำนอกเวลาของบริษัทฯ ก็ตาม” การให้ความเป็นธรรมในการพิจารณาโทษทางวินัยและการลงโทษ บริษัทฯ แต่งตั้งคณะกรรมการวินัยให้ดำเนินการสอบสวน และให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่ถูกกล่าวโทษ

Connected Transactions

รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ กำหนดวิธีปฏิบัติการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ต้องผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการ ตามเกณฑ์ที่กำหนด และให้มีการเปิดเผยรายการ และมูลค่าของรายการที่อาจมีความขัดแย้งในปีที่ผ่านมา โดยอธิบายความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการที่เกิดขึ้นไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวเปิดเผยข้อมูล และ/หรือ ลักษณะความสัมพันธ์ส่วนบุคคลของตนเอง คู่สมรส ญาติสนิท หรือมีความสัมพันธ์ส่วนบุคคลกับผู้เสนอราคาขายใดรายหนึ่งที่ส่งผลให้เกิดความไม่โปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่โดยตรง ส่งให้สำนักบรรษัทภิบาล และให้งดออกเสียง และ/หรือ ไม่อยู่ร่วมในกระบวนการพิจารณาตัดสินใจ

การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในปีที่ผ่านมา แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และตารางแสดงรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะความสัมพันธ์ โดยทุกรายการเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ การพิจารณาทำรายการเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการ ว่าเป็นเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่ขัดกับมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีการทำรายการอื่นที่ก่อให้เกิดรายได้กับกลุ่มบริษัทฯ ที่มีความเกี่ยวข้องกันในลักษณะความสัมพันธ์ ซึ่งถือเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ นอกเหนือจากรายการที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ดังนี้

	2559	2558
1. กลุ่มบริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด		
• รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	9,412,389.46	2,896,761.61
• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	359,924.97	1,119,028.79
2. กลุ่มบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)		
• รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	2,128,164.53	1,118,721.61
• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	124,073.81	243,145.73
3. บริษัท โฮเทลเบดส์ (ประเทศไทย) จำกัด		
• รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	64,688,727.80	24,192,800.77
• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	7,821,420.15	4,408,711.45
4. ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)		
• รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	1,133,036.07	791,121.22
• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	-	-
5. บริษัท โรงแรมชายทะเล จำกัด		
• รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	2,778,628.28	3,851,069.07
• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	838,517.49	1,004,830.13

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะความสัมพันธ์

บุคคล/นิติบุคคล	ลักษณะการทำรายการ	ลักษณะการทำรายการ (บาท)	
บริษัท โรงแรมชายทะเล จำกัด - โรงแรมไฮแอท รีเจนซี่ หัวหิน		ปี 2559	ปี 2558
ประเภทธุรกิจ: ประกอบกิจการโรงแรม	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและบริการ กับ		
ลักษณะความสัมพันธ์:	บมจ.โรงแรมเอราวัณ อายุสัญญาเช่า 3 ปี		
• คุณพนิดา เทพกาญจนา และ คุณสุพล วัฒนเวคิน	มูลค่ารายการประกอบด้วย		
กรรมการ เป็นญาติสนิท กับคุณวรรณสมร วรรณเมธี	• รายได้ค่าเช่าและบริการ	876,932.86	759,890.65
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ของ	• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	-	-
บริษัท โรงแรมชายทะเล จำกัด	• เงินมัดจำจากผู้เช่า	274,495.30	274,495.30
• กลุ่มวัฒนเวคิน ถือหุ้นในบริษัทฯ			
ร้อยละ 28.45 ของทุนชำระแล้ว			
บริษัท ซูชิ อิจิ (ประเทศไทย) จำกัด		ปี 2559	ปี 2558
ประเภทธุรกิจ: ธุรกิจร้านอาหาร นำเข้าวัตถุดิบในการ	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและบริการ กับ		
ประกอบอาหาร จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม-นำเข้า	บมจ.ดิ เอราวัณ กรุ๊ป อายุสัญญาเช่า 3 ปี		
ลักษณะความสัมพันธ์:	มูลค่ารายการประกอบด้วย		
• คุณกวิณ ว่องกุศลกิจ กรรมการ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจ	• รายได้ค่าเช่าและบริการ	1,915,100.45	1,842,040.06
ลงนามใน บริษัท ซูชิ อิจิ (ประเทศไทย) จำกัด	• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	195,167.17	25,330.05
• กลุ่มว่องกุศลกิจ ถือหุ้นในบริษัทฯ	• เงินมัดจำจากผู้เช่า	506,322.00	506,322.00
ร้อยละ 29.56 ของทุนชำระแล้ว			
บริษัท คัปปีแควลี จำกัด		ปี 2559	ปี 2558
ประเภทธุรกิจ: ธุรกิจร้านอาหาร	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและบริการ กับ		
ลักษณะความสัมพันธ์:	บมจ.ดิ เอราวัณ กรุ๊ป อายุสัญญาเช่า 3 ปี		
• กลุ่มว่องกุศลกิจ ถือหุ้นในบริษัทฯ	มูลค่ารายการประกอบด้วย		
ร้อยละ 29.56 ของทุนชำระแล้ว	• รายได้ค่าเช่าและบริการ	4,695,408.14	2,789,161.50
	• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	885,063.71	842,978.04
	• เงินมัดจำจากผู้เช่า	1,230,840.00	1,230,840.00

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ราคาที่ตกลงกันเป็นราคาตลาดเมื่อเทียบกับพื้นที่ให้เช่าบริเวณใกล้เคียง และไม่ต่ำกว่าผู้เช่าหรือผู้รับบริการรายอื่นตามเกณฑ์มาตรฐานธุรกิจ

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับ บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และ/หรือบุคคลภายนอก บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญานั้นๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง บุคคลภายนอก และ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการกำหนดให้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และให้มีราคาและเงื่อนไข เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยกรรมการหรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

-ไม่มี-

Corporate Contribution Activities

กิจกรรมเพื่อสังคม

ดิ เอราวัณ กรุ๊ป ทำกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งเน้นเรื่องแนวคิด และการดำเนินกิจกรรมให้เกิดประโยชน์สูงสุดตรงตามความต้องการของชุมชนและสังคมอย่างแท้จริงที่สามารถทำได้อย่างต่อเนื่องและวัดผลได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานและครอบครัวรวมถึงบุคคลทั่วไปร่วมทำกิจกรรมเพื่อสาธารณะประโยชน์ ในฐานะสมาชิกที่ดีของสังคม บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย และงบประมาณการทำกิจกรรมเพื่อสังคมไว้อย่างชัดเจน โดยเลือกกิจกรรมที่สนับสนุนธุรกิจโรงแรมและการท่องเที่ยว ดังต่อไปนี้



1. กิจกรรมส่งเสริมอุตสาหกรรมท่องเที่ยว

โครงการ Welcome Guide to Thailand

เป้าหมายกิจกรรม

เพื่อพัฒนาทักษะการสื่อสารภาษาต่างชาติให้กับแท็กซี่ ส่งเสริมการบริการต้อนรับนักท่องเที่ยวอย่างเป็นมิตรและสร้างความประทับใจให้นักท่องเที่ยว

แนวทางในการดำเนินงาน

จัดสอนภาษาอังกฤษและภาษาจีน เพื่อสนับสนุนการสื่อสารพื้นฐานให้แก่ผู้ประกอบการอาชีพแท็กซี่ 3 ครั้งต่อปี

ผลการดำเนินงาน

ปี 2559 จัดสอนภาษา 3 ครั้ง ให้กับผู้ขับแท็กซี่ 99 คน ผลการวัดความพึงพอใจร้อยละในระดับ 87.48% โดยจัดอบรมตั้งแต่ปี 2551 ถึงปัจจุบันรวม 28 ครั้ง มีผู้เข้าร่วมกิจกรรม 1,045 คน



2. กิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนใกล้เคียงกับทรัพย์สินของบริษัทฯ และชุมชนทั่วไป

2.1 โครงการตู้เปิดจินตนาการ

เป้าหมายกิจกรรม

เพื่อสนับสนุนการศึกษาในพื้นที่ขาดแคลน “ตู้เปิดจินตนาการ” เป็นตู้ที่มีหนังสือค้นคว้านิทานภาพ ของเล่นพัฒนาทักษะ รวมถึงคู่มือสื่อการสอนสำหรับคุณครู เพื่อส่งเสริมให้เรียนรู้จากการเล่นเพื่อเปิดจินตนาการของเด็กให้กว้างขึ้น

แนวทางดำเนินงาน

พื้นที่เป้าหมายกำหนดจากจังหวัดที่มีโรงแรมฮิลล์ อินน์ เปิดดำเนินการโดยร่วมกับสำนักงานพื้นที่การศึกษาเขต เพื่อลงพื้นที่สำรวจและคัดเลือกโรงเรียนให้เข้าเกณฑ์ โดยจะส่งมอบตู้เปิดจินตนาการ ให้แก่โรงเรียนในวันเปิดดำเนินการโรงแรมฮิลล์ อินน์ และติดตามผล เก็บสถิติการเข้าห้องสมุดและการนำไปใช้ประกอบการเรียนการสอน

ผลการดำเนินการ

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้มอบตู้เปิดจินตนาการให้แก่โรงเรียนใน 7 จังหวัดได้แก่ จ.ร้อยเอ็ด จ.จันทบุรี จ.ชุมพร จ.สกลนคร จ.เชียงใหม่ หาดใหญ่ จ.ภูเก็ต จำนวน 35 ตู้ ปัจจุบันบริษัทฯ ได้มอบตู้เปิดจินตนาการไปแล้วทั้งสิ้น 110 โรงเรียนรวม 22 จังหวัด

2.2 โครงการ HOP Learning Center

เป้าหมายกิจกรรม

เพื่อสนับสนุนการศึกษาคาดสนามของนักศึกษาภาควิชาออกแบบสถาปัตยกรรม INDA (International Program in Design and Architecture) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

กิจกรรมเพื่อสังคม

โดยบริษัทฯ ให้การสนับสนุนทุนทรัพย์ และนักศึกษาออกแบบ และควบคุมการก่อสร้าง ซึ่งจะสร้าง HOP Learning Center ในทุกจังหวัดที่โรงแรม ฮิลตัน อินน์ ตั้งอยู่ ปีละ 1 แห่ง นอกจากนี้ ยังสนับสนุนการศึกษาในโรงเรียนที่ขาดแคลนทั้งในพื้นที่ใกล้เคียงกับธุรกิจของบริษัทฯ และพื้นที่ทั่วไปโดยการสร้างพื้นที่การเรียนรู้ของเยาวชนให้น่าสนใจ เพื่อสนับสนุนความคิด สร้างสรรค์ของเด็กไทย

แนวทางการดำเนินงาน

เริ่มจากลงพื้นที่สำรวจโรงเรียนร่วมกับคณะนักศึกษา INDA เพื่อคัดเลือกโรงเรียน รูปแบบอาคาร การออกแบบ การก่อสร้าง โดยคณะนักศึกษาจะเข้าทำงานร่วมกับโรงเรียนและชุมชน จากนั้นจะส่งมอบอาคาร หนังสือและสื่อการเรียนการสอนตามความเหมาะสม

ผลการดำเนินงาน

ส่งมอบอาคาร HOP Learning Center แห่งที่ 4 ณ โรงเรียนบ้านถ้ำผาไธ อำเภอมะขาม จังหวัดตาก ในเดือนพฤศจิกายน 2559

3. กิจกรรมส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและรักษาสิ่งแวดล้อม

กิจกรรมปลูกป่าไผ่ทะเล

เป้าหมายกิจกรรม

เพื่อร่วมช่วยฟื้นฟูระบบนิเวศทางทะเลเพิ่มแหล่งอาศัยให้สัตว์น้ำ และสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างหน่วยงานรัฐ ชุมชนและโรงแรมในเครือ ดิ เอราวัณ กรุ๊ป

แนวทางการดำเนินงาน

ร่วมกับสวนอนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเล สำนักงานบริหารจัดการทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งที่ 2 ชาวประมงพื้นบ้านนักศึกษา มหาวิทยาลัยศรีปทุม กลุ่มพนักงานบริษัทฯ และพนักงาน โรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา โรงแรมเมอร์เคียว พัทยา โอเชียน รีสอร์ท และโรงแรมไอบิส พัทยา

ผลการดำเนินงาน

จัดทำเชิงเชือก เพื่อนำไปสร้างแหล่งอาหารให้สัตว์น้ำในบริเวณอำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี ทำกิจกรรมต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2555 ถึงปัจจุบันรวม 4 ครั้ง



กิจกรรมขยะแลกไข่

เป้าหมายกิจกรรม

เพื่อช่วยลดปริมาณขยะในอาคารเพลินิจิตเซ็นเตอร์และอาคารใกล้เคียง สนับสนุนให้กลุ่มลูกค้า คู่ค้าและบุคคลทั่วไปร่วมคัดแยกขยะเพื่อนำมาแลกเป็นเงินสดหรือไข่ไก่ตามราคาตลาด

แนวทางการดำเนินงาน

จัดกิจกรรมขยะแลกไข่ เดือนละ 1 ครั้ง ทุกวันพฤหัสบดีแรกของเดือนโดยร่วมกับ บริษัท สถานีรีไซเคิลวงค์พาณิชย์ สุวรรณภูมิ จำกัด ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2551 ถึงปัจจุบัน

ผลการดำเนินงาน

ปี 2559 มีปริมาณขยะที่ผ่านการคัดแยกนำมาแลกไข่มีน้ำหนักรวมทั้งปี 53.8 ตัน เฉลี่ยเดือนละ 4,489 กิโลกรัม

4. โครงการอนุรักษ์ช้างไทย

เป้าหมายกิจกรรม

เพื่อร่วมอนุรักษ์ช้างไทย ซึ่งเป็นสัตว์คู่บ้านคู่เมืองและเป็นสัญลักษณ์ของบริษัทฯ เป็นการสร้างการรับรู้และสนับสนุนการมีส่วนร่วมโดยความสมัครใจของพนักงาน ครอบครัวพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่น

แนวทางการดำเนินงาน

คัดเลือกพื้นที่เป้าหมายเพื่อจัดกิจกรรมอนุรักษ์ช้างไทยจัดกิจกรรมหารายได้ สนับสนุนการดำเนินงาน และส่งมอบให้กับองค์กรสนับสนุนหลัก

ผลการดำเนินงาน

ปี 2559 บริษัทฯ นำพนักงานไปสร้างโปงเทียม เพื่อเป็นแหล่งอาหารให้แก่สัตว์ป่า ณ เขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่าเขาอ่างฤๅไน จังหวัดฉะเชิงเทรา

กิจกรรมเพื่อสังคมของโรงแรมในเครือปี 2559

โรงแรมในเครือ	ด้านชุมชน	ด้านสิ่งแวดล้อม
โรงแรมแกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ	<ul style="list-style-type: none"> ทำสัปดาห์อาหารและห้องอาหารโรงเรียน วัดปทุมวนาราม ติดตั้งฉนวนกันความร้อนบนหลังคาและทำสัปดาห์ให้กับบ้านเด็กอ่อนในสลัม คลองเตย พร้อมกับเยี่ยมเด็กและบริจาคเงินให้กับมูลนิธิทุกเดือน เยี่ยมชมและเลี้ยงอาหารกลางวันนักเรียน โรงเรียน โบว์มอนท์ร่วมพัฒนา จ.ชัยภูมิ หลังจากที่ได้มอบทุนไปปีที่แล้ว 	
โรงแรมเจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ	จัดหาทุนช่วยเหลือ โครงการสร้างรอยยิ้ม เพื่อช่วยเหลือค่าผ่าตัดให้แก่เด็กที่ป่วยด้วยโรคปากแหว่งเพดานโหว่ ได้เงินจำนวน 152,395 บาท	<ul style="list-style-type: none"> ได้รับรางวัล “กฟน. อาคารประหยัดพลังงาน” ระดับที่ 1 ร่วมปลูกป่าชายเลน กับชาวบ้าน ชุมชนกาหลง จ.สมุทรสาคร จำนวนทั้งหมด 8,000 กล้า
โรงแรมคอร์ทยาร์ด โดย แมริออท กรุงเทพฯ	เลี้ยงอาหารกลางวันและมอบอุปกรณ์ดนตรี ให้กับโรงเรียนวัดพิชารณโศภณ จ.อ่างทอง และสอนวิธีการใช้ถังดับเพลิงขั้นพื้นฐานแก่เด็กนักเรียน	ปลูกป่าชายเลนและซ่อมสะพานทางเดิน ณ ศูนย์อนุรักษ์ป่าชายเลนบ้านกาหลง จังหวัดสมุทรสาคร
โรงแรมเรนซองส์ เกาะสมุย รีสอร์ท แอนด์ สปา	โครงการ Run To Give กิจกรรมวิ่งมาราธอน ร่วมกับโรงแรมบนเกาะสมุย เพื่อหาทุนสร้างอาคารเรียนหลังใหม่ ให้กับ โรงเรียนเทศบาล 1 วัดละไม สมุย จ.สุราษฎร์ธานี	ร่วมกิจกรรมกับชมรมบริหารงานบุคคล เกาะสมุย เพื่อปรับปรุงพื้นที่ และเก็บขยะบริเวณจุดชมวิวดาดเกาะ
เดอะ นาคา ไอแลนด์, เอ ลักซ์ชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา, ภูเก็ต	<ul style="list-style-type: none"> สนับสนุนการศึกษาให้โรงเรียนบ้านเกาะนาคา อุปกรณ์การเรียน อาหาร และน้ำแช่ที่เข้าพัก สอนภาษาอังกฤษ เลี้ยงอาหารและบริจาคสิ่งของเด็กด้อยโอกาสที่บ้านลุงพิทักษ์ จ.ภูเก็ต 	
โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา	ร่วมทำกิจกรรมพร้อมมอบเงินสนับสนุน ศูนย์ต่อต้านการค้ามนุษย์และเด็กถูกล่วงละเมิด (บ้านครูจา) ต.หนองปรือ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี	
กลุ่มโรงแรมเมอร์เคียว-ไอบิส –ฮิโปปินน์ ในเครือ ดี เอราวัณ กรุ๊ป	แบ่งกิจกรรมหลัก เป็น 3 ด้าน ได้แก่ 1. บริจาค หรือ มอบสิ่งของเครื่องใช้ ให้แก่มูลนิธิเกี่ยวกับเด็ก 2. จัดกิจกรรมระดมทุน เพื่อมอบให้แก่โรงพยาบาล 3. กิจกรรมเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ปลูกป่าชายเลน สร้างฝาย	



ร้อยเอ็ด

โรงเรียนบ้านภูดิน	อำเภอปทุมรัตน์
โรงเรียนบ้านตลาดไชย	อำเภอเกษตรวิสัย
โรงเรียนไตรมิตรวิทยา	อำเภอจตุรพักตรพิมาน
โรงเรียนบ้านดอนแคนดอนหวายสามัคคี	อำเภอจังหาร
โรงเรียนบ้านหนองงู	อำเภอหนองแสง

เชียงใหม่

โรงเรียนหมู่บ้านสหกรณ์ 2	อำเภอแม่ออน
โรงเรียนบ้านป่าดู่	อำเภอพร้าว
โรงเรียนบ้านปางชุม	อำเภอสะเมิง
โรงเรียนบ้านทับเตือ	อำเภอแม่แตง
โรงเรียนบ้านแช่ช้าง	อำเภอสันกำแพง

อุบลราชธานี

โรงเรียนบ้านดอนแคน	อำเภอละม้าย
โรงเรียนบ้านพังหา	อำเภอยะหา
โรงเรียนวัดสมุหเขตราม	อำเภอหลังสวน
โรงเรียนบ้านห้วยชัน	อำเภอสิรินธร
โรงเรียนวัดท่าทอง	อำเภอทุ่งตะโก

มหาสารคาม

โรงเรียนวัดแถมอุทิศ	อำเภอเมืองสงขลา
โรงเรียนวัดทุ่งฝ่อโฆสิตาราม	อำเภอนาหม่อม
โรงเรียนวัดควนลังมิตรภาพที่ 11	อำเภอหาดใหญ่
โรงเรียนวัดหนองหอย	อำเภอสิงหนคร
โรงเรียนบ้านหนองนายขี้	อำเภอหาดใหญ่

จันทบุรี

โรงเรียนราษฎร์พัฒนาสามัคคี	อำเภอโป่งน้ำร้อน
โรงเรียนบ้านไผ่ล้อมสามัคคี	อำเภอสอยดาว
โรงเรียนบ้านโป่งน้ำร้อน	อำเภอโป่งน้ำร้อน
โรงเรียนวัดสิงห์(วรประสิทธิ์วิทยา)	อำเภอเมืองจันทบุรี
โรงเรียนบ้านเขาแก้ววิทยา	อำเภอท่าใหม่

ภูเก็ต

โรงเรียนบ้านท่าเรือ	อำเภอเมืองภูเก็ต
โรงเรียนบ้านไม้ขาว	อำเภอถลาง
โรงเรียนวัดสุวรรณคีรีเขต	อำเภอเมืองภูเก็ต
โรงเรียนบ้านกะตะ	อำเภอเมืองภูเก็ต
โรงเรียนบ้านเกาะนาคร	อำเภอถลาง

สกลนคร

โรงเรียนจันทวนราษฎร์สามัคคีบำรุง	อำเภอเมืองสกลนคร
โรงเรียนบ้านนาสนวน	อำเภอโคกศรีสุพรรณ
โรงเรียนบ้านนาฮี	อำเภออากาศอำนวย
โรงเรียนบ้านนาถ่อน	อำเภอดำรงวิทยาร
โรงเรียนบ้านโนนแสง	อำเภอบ้านม่วง

รายชื่อโรงเรียนที่ได้รับ
ตู้เปิดจินตนาการ ปี 2559



“...การทำงานให้สำเร็จผลแน่นอนและสมบูรณ์ ตามเป้าหมายนั้น
จะต้องใช้ความรู้ความสามารถพร้อมทั้งคุณสมบัติที่สำคัญๆ ใน
ตัวบุคคลหลายประการ ทั้งความตั้งใจที่มั่นคง ความคิดสร้างสรรค์
ความอุตสาหะพยายาม ความรับผิดชอบ ตลอดจนความสุจริต
เป็นธรรมนำมาปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ...”

พระบรมราโชวาทของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช (รัชกาลที่ ๙)
พิธีพระราชทานปริญญาบัตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
วันที่ ๑๙ กรกฎาคม ๒๕๒๘

Report of the Board's Responsibility in the Financial Statement

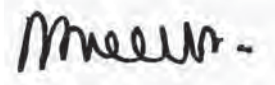
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการ ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำกับดูแลงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี มีข้อมูลที่ต้อง ครบถ้วน เปิดเผยอย่างเพียงพอ งบการเงินได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมถึงจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การดูแลรักษาการดำเนินการที่ผิดปกติ รายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุด รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท แล้ว และได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏในรายงานประจำปี

คณะกรรมการ มีความเห็นว่ระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งผู้สอบบัญชี ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



นายประทีป ประทีปะเสน
ประธานกรรมการ



นางกมลวรรณ วิบุลากร
กรรมการผู้จัดการใหญ่

Management Discussion and Analysis (MD&A)

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

งบกำไรขาดทุนรวมสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558/2559

หน่วย : ล้านบาท

	ม.ค.-ธ.ค. 58	ม.ค.-ธ.ค. 59	เปลี่ยนแปลง
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	5,049	5,357	+6%
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	206	214	+4%
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	5,255	5,571	+6%
รายได้อื่น	46	40	-13%
รวมรายได้	5,301	5,611	+6%
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(3,775)	(3,913)	+4%
กำไรก่อนดอกเบี้ยภาษีเงินได้และค่าเสื่อมราคา	1,525	1,698	+11%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกองทุนรวม	19	15	-25%
ค่าเช่าจ่ายกองทุนรวม	(112)	(112)	-
ค่าเสื่อมราคา	(717)	(730)	+2%
กำไรจากการดำเนินงาน	716	871	+22%
ต้นทุนทางการเงิน	(387)	(362)	-6%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	329	508	+55%
ภาษีเงินได้	(99)	(122)	+23%
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(35)	(41)	+17%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนรายการพิเศษ	195	346	+77%
รายการพิเศษ	-	21	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	195	367	+88%
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.0782	0.1469	

หมายเหตุ: งบการเงินสำหรับปี 2558 ได้ปรับปรุงผลกระทบจากการได้ถือปฏิบัติตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 21 เรื่องเงินที่นำส่งรัฐ (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 3)

ผลการดำเนินงาน

อุตสาหกรรมท่องเที่ยวของประเทศไทยยังคงมีการเติบโตอย่างแข็งแกร่งในปี 2559 โดยจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติในปี 2559 เท่ากับ 32.6 ล้านคน เพิ่มขึ้นจากจำนวน 29.9 ล้านคนในปี 2558 หรือขยายตัวร้อยละ 9 ซึ่งเป็นการเติบโตต่อเนื่องจากทุกกลุ่มนักท่องเที่ยวหลักของประเทศไทย จากสถิตินักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามายังประเทศไทยในปี 2559 นั้น นักท่องเที่ยวจากประเทศจีนยังคงเป็นนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาเป็นอันดับหนึ่ง โดยมีสัดส่วน

ร้อยละ 27 ของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติทั้งหมด นอกจากการเติบโตของนักท่องเที่ยวจีนแล้ว จำนวนนักท่องเที่ยวชาวรัสเซียก็มีการฟื้นตัวขึ้นเป็นอย่างมากเช่นกัน โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2558 ถึงร้อยละ 23 ส่วนนักท่องเที่ยวจากประเทศในเอเชีย เช่น ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ และ อินเดีย ซึ่งเป็นอีกกลุ่มนักท่องเที่ยวหลักของประเทศไทยก็ยังคงมีการเดินทางเข้าไทยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเช่นกัน ด้านสถานการณ์การท่องเที่ยวภายในประเทศ นักท่องเที่ยวไทยมีการเดินทางท่องเที่ยวในประเทศ 145 ล้านคน/ครั้ง ในปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 4

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

สำหรับปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้รวมจากการดำเนินงานเท่ากับ 5,571 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา โดยรายได้จากธุรกิจโรงแรมเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 และรายได้ค่าเช่าและค่าบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปี 2558 โดยบริษัทฯ มีกำไรระดับ EBITDA เท่ากับ 1,698 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 และมีอัตรากำไรระดับ EBITDA เท่ากับร้อยละ 30 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 29 จากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา และบันทึกกำไรสุทธิสำหรับปี 2559 เท่ากับ 367 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 88 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจ

ธุรกิจโรงแรม

บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาโรงแรมในกลุ่มภัตตาคารภายใต้แบรนด์ “ฮอป อินน์” (“HOP INN”) ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุน และบริหารเอง เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในปีนี โดยในปี 2559 บริษัทฯ เปิดให้บริการโรงแรมภายใต้แบรนด์ “ฮอป อินน์” ในประเทศไทยเพิ่มขึ้น จำนวน 7 แห่ง ได้แก่ ร้อยเอ็ด ชุมพร จันทบุรี สกลนคร เชียงใหม่ หาดใหญ่ และภูเก็ต และเปิดให้บริการในประเทศฟิลิปปินส์จำนวน 1 แห่ง โดยตั้งอยู่ที่เมืองมะนิลา ซึ่งเป็นโรงแรมในต่างประเทศแห่งแรกของบริษัทฯ

การดำเนินการตามแผนกลยุทธ์เพิ่มการเติบโตของธุรกิจโรงแรมที่กำหนดไว้ ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2559 บริษัทฯ มีจำนวนโรงแรมที่เปิดให้บริการทั้งหมด 41 โรงแรม และมีจำนวนห้องพักทั้งหมด 6,385 ห้อง เพิ่มขึ้นจากจำนวน 33 โรงแรม จำนวนห้องพัก 5,676 ห้อง ณ สิ้นปี 2558

สำหรับผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมในปีนี้อย่างคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง รายได้จากธุรกิจโรงแรมสำหรับปี 2559 เท่ากับ 5,357 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา โดยรายได้ส่วนห้องพักเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 และรายได้จากค่าอาหารและเครื่องดื่มเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากปี 2558 โดยเป็นผลมาจากการทั้งการเติบโตของรายได้จากโรงแรมเดิมจำนวน 33 แห่งซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปีก่อนหน้า และรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากโรงแรมใหม่ที่ได้เปิดดำเนินการในปี 2559 รายได้จากโรงแรมในพื้นที่กรุงเทพฯ เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปี 2558 และโรงแรมในพื้นที่อื่นเพิ่มขึ้นร้อยละ 13 ในส่วนของรายได้ตามสถานที่ตั้ง รายได้จากโรงแรมในภูเก็ต มีการเติบโตของรายได้สูงสุด เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 จากปี 2558 โดยมีการเติบโตทั้งรายได้ส่วนห้องพักและรายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่ม สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของอัตราการเข้าพักจากการฟื้นตัวของนักท่องเที่ยวชาวรัสเซียและการขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มประเทศอื่นมากขึ้น

สถิติการดำเนินงานด้านห้องพัก สำหรับปี 2559 สรุปได้ดังนี้

งวด 12 เดือน (ม.ค.-ธ.ค.)	จำนวนห้อง		อัตราการเข้าพัก			ค่าห้องพักเฉลี่ย (บาท/คืน)			รายได้เฉลี่ยต่อห้องพัก (บาท/คืน)		
	2558	2559	2558	2559	+/-	2558	2559	+/-	2558	2559	+/-
กลุ่มโรงแรม 5 ดาว (Luxury)	966	966	77%	81%	+4%	5,236	5,358	+2%	4,033	4,345	+8%
กลุ่มโรงแรมระดับกลาง (Midscale)	1,282	1,282	80%	84%	+4%	2,617	2,639	+1%	2,091	2,227	+6%
กลุ่มโรงแรมชั้นประหยัด (Economy)	2,253	2,253	75%	83%	+7%	1,263	1,156	-8%	953	954	+0%
โรงแรมทั้งหมด (ไม่รวมกลุ่มภัตตาคาร)	4,501	4,501	77%	83%	+6%	2,515	2,470	-2%	1,938	2,044	+5%
กลุ่มโรงแรมภัตตาคาร (Budget)*	1,175	1,716	54%	70%	+16%	512	517	+1%	277	359	+30%

* หมายเหตุ : ไม่รวม HOP INN ฟิลิปปินส์

รายละเอียดของผลการดำเนินงานตามประเภทของโรงแรมสรุปได้ดังนี้

1.1 กลุ่มโรงแรม 5 ดาว (Luxury)

- กลุ่มโรงแรม 5 ดาวประกอบด้วย โรงแรมจำนวน 2 แห่งในกรุงเทพฯ ได้แก่ โรงแรม แกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ และโรงแรม เจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ และโรงแรมอีก 2 แห่งที่เกาะสมุยและภูเก็ต ได้แก่ โรงแรม เรเนซองส์ เกาะสมุย รีสอร์ท แอนด์ สปา และ โรงแรม เดอะ นาคา โอแลนด์ เอ ลักซ์ชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา ภูเก็ต มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 81 เพิ่มขึ้นจากระดับร้อยละ 77 ในปี 2558 และรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จากปี 2558 กลุ่มโรงแรม 5 ดาว มีรายได้จากการดำเนินงานปี 2559 เท่ากับ 2,848 ล้านบาท และกำไรระดับ EBITDA เท่ากับ 812 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 และร้อยละ 10 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมาตามลำดับ

1.2 กลุ่มโรงแรมระดับกลาง (Midscale)

- กลุ่มโรงแรมระดับกลางประกอบด้วยโรงแรมจำนวน 2 แห่งในพื้นที่กรุงเทพฯ ได้แก่ โรงแรมคอร์ทยาร์ด โดยแมริออท กรุงเทพฯ โรงแรมเมอร์เคียว กรุงเทพฯ สยาม และโรงแรมจำนวน 2 แห่งในพื้นที่พัทยา ได้แก่ โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา และ โรงแรมเมอร์เคียว พัทยา โอเชียน รีสอร์ท โดยโรงแรมในกลุ่มนี้มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 84 เพิ่มขึ้นจากระดับร้อยละ 80 ในปี 2558 รายได้เฉลี่ยต่อห้องพักเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปี 2558 กลุ่มโรงแรมระดับกลางมีรายได้รวมจากการดำเนินงานปี 2559 ทั้งสิ้น 1,337 ล้านบาท และมีกำไรในระดับ EBITDA เท่ากับ 517 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 และร้อยละ 12 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมาตามลำดับ

1.3 กลุ่มโรงแรมชั้นประหยัด (Economy)

- บริษัท มีโรงแรมทั้งสิ้น 10 แห่ง ใน 6 จังหวัดท่องเที่ยวหลักของประเทศไทย ได้แก่ กรุงเทพฯ พัทยา ภูเก็ต สมุย หัวหิน และกระบี่ กลุ่มโรงแรมชั้นประหยัด มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยเท่ากับ

ร้อยละ 83 เพิ่มขึ้นจากระดับร้อยละ 75 ในปี 2558 ในขณะที่รายได้เฉลี่ยต่อห้องพักอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า สำหรับพื้นที่ที่มีการเติบโตของรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักสูงสุดคือพื้นที่จังหวัดภูเก็ต โดยเติบโตร้อยละ 29 จากปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของอัตราการเข้าพักจากการฟื้นตัวของนักท่องเที่ยวชาวรัสเซียและการขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มประเทศอื่นมากขึ้น สำหรับปี 2559 กลุ่มโรงแรมชั้นประหยัดมีรายได้รวมจากการดำเนินงานทั้งสิ้น 978 ล้านบาท และมีกำไรในระดับ EBITDA เท่ากับ 338 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 และร้อยละ 3 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมาตามลำดับ

1.4 กลุ่มโรงแรมบัตเจ็ท (Budget)

- ปี 2559 บริษัท ได้เปิดให้บริการโรงแรมในกลุ่มโรงแรมบัตเจ็ทภายใต้แบรนด์ “ฮอป อินน์” (“HOP INN”) ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและบริหารเอง ในประเทศไทย จำนวน 7 แห่ง ได้แก่ ร้อยเอ็ด ชุมพร จันทบุรี สกลนคร เชียงใหม่ หาดใหญ่ และภูเก็ต ณ สิ้นปี 2559 บริษัท มีโรงแรมในกลุ่มบัตเจ็ทในประเทศไทยจำนวน 22 แห่ง ครอบคลุมจังหวัดเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศไทย สำหรับอัตราการเข้าพักเฉลี่ยของกลุ่มโรงแรมบัตเจ็ทในปี 2559 เท่ากับร้อยละ 70 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 54 จากปี 2558 ถึงแม้ว่าจะมีจำนวนห้องพักเพิ่มขึ้นจากการเปิดโรงแรมใหม่ในปีนี้ และรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักเพิ่มขึ้นร้อยละ 30 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา นับว่าเป็นกลุ่มโรงแรมที่มีการเติบโตของรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักสูงสุดในกลุ่มโรงแรมทั้งหมดในปีนี้ สำหรับปี 2559 กลุ่มโรงแรมบัตเจ็ทมีรายได้รวมจากการดำเนินงานทั้งสิ้น 193 ล้านบาท และมีกำไรในระดับ EBITDA เท่ากับ 93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 125 และร้อยละ 134 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมาตามลำดับ

ธุรกิจการให้เช่าพื้นที่

บริษัท มีรายได้จากธุรกิจพื้นที่เช่าและงานบริหารอาคารทั้งสิ้น 214 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา สาเหตุหลักมาจากทั้งอัตราการเช่าพื้นที่และอัตราค่าเช่าที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 และร้อยละ 2 จากปี 2558 ตามลำดับ

หมายเหตุ : การคำนวณ EBITDA ของแต่ละประเภทโรงแรมไม่รวมค่าใช้จ่ายส่วนกลาง

ปัจจุบันธุรกิจให้เช่าพื้นที่และบริการของบริษัทฯ มีอยู่ 1 แห่ง คือ อาคารเอราวัณ แบงค็อก ซึ่งเป็นศูนย์การค้าระดับไฮเอนด์ ตั้งอยู่ติดกับโรงแรมแกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ และในส่วนของงานบริหารอาคาร บริษัทฯ รับบริหารอาคารเพลินจิต เซ็นเตอร์

รายการอื่นๆ

- **การขายสินทรัพย์เข้ากองทุนอสังหาริมทรัพย์** : บริษัทฯ ได้ขายและโอนกรรมสิทธิ์ในโรงแรมไอบิส ภูเก็ต ปาตอง และโรงแรมไอบิส พัทยา ให้แก่กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์เอราวัณ โฮเทล โกรท โดยมีมูลค่ารวม 1,828 ล้านบาท ในไตรมาส 2/56 บริษัทฯ ได้รับประกันค่าเช่าขั้นต่ำแก่กองทุนเป็นระยะเวลา 4 ปี และบริษัทฯ ได้เช่าโรงแรมทั้ง 2 แห่งกลับมาเพื่อบริหารและจ่ายค่าเช่าตามเงื่อนไขในสัญญาเช่า ส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้และค่าใช้จ่ายจากรายการนี้ดังต่อไปนี้
- บริษัทฯ บันทึกส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนร้อยละ 20 ในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอราวัณโฮเทล โกรท จำนวน 15 ล้านบาทในปี 2559 และ 19 ล้านบาทในปี 2558 บริษัทฯ บันทึกค่าเช่าโรงแรมไอบิส ภูเก็ต ปาตอง และโรงแรมไอบิส พัทยา ให้แก่กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์เอราวัณ โฮเทล โกรท ตามเงื่อนไขในสัญญาเช่าจำนวน 112 ล้านบาท ในปี 2559 และ ปี 2558
- **รายการพิเศษ** : บริษัทฯ ได้บันทึกรายการพิเศษในงบกำไรขาดทุน ปี 2559 จากการขายอาคารพาณิชย์ทั้งหมด จำนวน 21 ล้านบาท
- **ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย** : บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายส่วนนี้เท่ากับ 730 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากค่าเสื่อมราคาที่เพิ่มขึ้นจากโรงแรมใหม่ที่เปิดให้บริการ
- **ต้นทุนทางการเงิน** : บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในส่วนนี้เท่ากับ 362 ล้านบาท ลดลง 25 ล้านบาท จากปี 2558 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของเงินกู้จากสถาบันการเงินและต้นทุนทางการเงิน
- **ภาษีเงินได้นิติบุคคล** : บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายส่วนนี้จำนวน 122 ล้านบาท สำหรับปี 2559 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่แล้วจากผลการดำเนินงานที่ปรับตัวที่ดีขึ้น

สถานะทางการเงิน

บริษัทฯ มีเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 1,613 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมาสาเหตุหลักจากผลการดำเนินงานที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยบริษัทฯ ได้ใช้เงินสดดังกล่าวบางส่วนร่วมกับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในการสนับสนุนการพัฒนาโครงการโรงแรมใหม่ที่กำลังพัฒนา ณ สิ้นปี 2559 บริษัทฯ มียอดเงินสดคงเหลือจำนวน 795 ล้านบาท และมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยอยู่ที่ 4.7 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ซึ่งเป็นผลมาจากเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นและดอกเบี้ยจ่ายที่ลดลงจากปีที่แล้ว

ณ สิ้นปี 2559 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 14,911 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 14,820 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 และมีหนี้สินรวม 9,839 ล้านบาท ลดลงจาก 9,938 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของเงินกู้จากสถาบันการเงินจากการชำระคืนเงินกู้ในระหว่างปี 2559

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น 5,073 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 เพิ่มขึ้นจาก 4,882 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 จากผลการดำเนินงานที่ปรับตัวดีขึ้น การเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นและการลดภาระหนี้สิน ส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ระดับ 1.7 เท่า ลดลงจาก 1.8 เท่า ณ สิ้นปี 2558

Independent Auditor's Report

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และเงินลงทุนในบริษัทย่อย
อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 2 (ง) 4 (ญ) 11 และ 14

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เพื่อตอบสนองต่อกลยุทธ์การเติบโตทางธุรกิจ กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ขยายและพัฒนาธุรกิจโรงแรมผ่านการลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งประกอบกิจการโรงแรม ทั้งนี้โรงแรมบางแห่งมีผลการดำเนินการไม่เป็นไปตามที่คาดหวังเริ่มแรก ซึ่งเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของโรงแรมดังกล่าว

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีการดำเนินธุรกิจโรงแรมหลายแห่ง มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของโรงแรมแต่ละแห่งถูกกำหนดโดยวิธีมูลค่าจากการใช้ มูลค่าจากการใช้ดังกล่าวได้มาจากการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งผู้บริหารได้ใช้ดุลยพินิจในข้อสมมติสำคัญ เนื่องจากเรื่องดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจอย่างมาก จึงเป็นเรื่องที่ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบ

ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง

การประเมินกระบวนการการระบุการด้อยค่าที่อาจเกิดขึ้นและทำความเข้าใจกระบวนการทดสอบการด้อยค่าและประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของผู้บริหาร สำหรับโรงแรมที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าข้าพเจ้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

และได้สอบถามผู้บริหารและทดสอบความถูกต้องของการคำนวณ และพิจารณาความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญ โดยการเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีตและแผนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัท รวมถึงข้อมูลภายนอกในอุตสาหกรรมเดียวกัน

นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูล ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้นี้ได้รับการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน


การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



มาริษา รัตตสวฤฎา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 5752

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

21 กุมภาพันธ์ 2560

Audit Fee

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชี รอบปีบัญชี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด รวม 6,392,000 บาท แบ่งเป็น
 - ค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นเงิน 2,687,000 บาท (ไม่รวมค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงานนอกเขตกรุงเทพฯ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง) สูงกว่าปีก่อน 79,800 บาท หรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 3.06 (ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2558 เป็นเงิน 2,607,200 บาท)
 - ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทย่อยในประเทศเป็นเงิน 2,330,000 บาท
 - ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทย่อยในต่างประเทศเป็นเงิน 1,375,000 บาท
2. ค่าบริการอื่น -ไม่มี-

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)
หมายเหตุ							
สินทรัพย์							
สินทรัพย์หมุนเวียน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	795,425,481	1,011,252,871	675,985,988	174,770,232	175,702,985	239,907,975
ลูกหนี้การค้า	5,7	202,333,857	202,082,101	212,147,072	100,889,235	107,896,283	113,101,419
สินค้าคงเหลือ	8	53,231,685	61,518,126	55,340,892	9,074,987	11,981,236	9,193,952
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		51,094,684	43,875,399	26,885,810	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,9	176,075,430	89,889,758	76,336,928	83,712,450	32,464,247	30,793,293
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,278,161,137	1,408,618,255	1,046,696,690	368,446,904	328,044,751	392,996,639
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน							
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	155,074,371	161,638,159	161,724,413	365,879,607	366,626,271	366,626,271
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	-	4,415,159,686	4,415,159,686	4,415,159,686
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	12	1,343,911	1,331,067	1,245,437	1,057,633	1,046,826	983,937
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	-	1,424,138,082	907,327,895	501,026,775
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	11,707,469,199	11,632,324,352	11,603,423,554	6,417,840,020	6,651,465,034	6,837,937,694
ที่ดินรอการพัฒนา	15	104,236,832	104,236,832	104,236,832	-	-	-
สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร	16	1,460,519,569	1,343,154,194	1,411,627,557	769,729,687	661,307,465	700,077,622
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	34,638,437	36,758,341	45,616,148	20,445,475	26,367,596	32,330,000
เงินมัดจำการเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		128,868,404	116,964,881	130,205,168	97,603,821	99,712,516	116,938,116
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	12,936,355	10,694,579	7,446,691	9,781,791	8,294,026	5,532,800
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	27,866,887	4,326,149	4,394,037	19,334,078	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		13,632,953,965	13,411,428,554	13,469,919,837	13,540,969,880	13,137,307,315	12,976,612,901
รวมสินทรัพย์		14,911,115,102	14,820,046,809	14,516,616,527	13,909,416,784	13,465,352,066	13,369,609,540

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
หมายเหตุ		31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น							
หนี้สินหมุนเวียน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	1,182,000,000	1,337,000,000	689,000,000	1,182,000,000	1,337,000,000	689,000,000
เจ้าหนี้การค้า	5,21	252,273,079	261,406,639	253,949,161	129,667,206	130,268,952	113,249,812
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน							
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	1,375,255,842	1,279,672,500	1,031,000,000	1,038,500,000	916,500,000	772,250,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน							
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	1,183,903	1,504,067	1,455,222	1,183,903	1,504,067	1,455,222
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		49,672,601	40,120,851	6,233,956	28,924,146	26,374,262	5,626,139
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,5,22	745,715,399	672,878,326	766,475,478	327,217,145	329,138,502	450,388,695
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,606,100,824	3,592,582,383	2,748,113,817	2,707,492,400	2,740,785,783	2,031,969,868
หนี้สินไม่หมุนเวียน							
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 20	-	-	-	118,086,351	88,526,143	82,726,105
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	5,867,164,229	5,985,491,982	6,720,848,036	3,158,950,000	3,195,450,000	4,024,330,100
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	20	1,839,544	3,002,518	1,318,700	1,839,544	3,002,518	1,318,700
เจ้าหนี้ค่าสิทธิการเช่าที่ดิน		180,000,000	180,000,000	180,000,000	180,000,000	180,000,000	180,000,000
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า		39,507,852	41,419,837	47,106,608	37,892,291	36,056,588	44,107,265
รายได้รอตัดบัญชี	23	14,337,349	16,361,446	18,385,542	14,337,349	16,361,446	18,385,542
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	43,970,236	41,045,458	38,581,742	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	24	85,640,879	77,680,459	60,194,147	44,713,751	40,233,540	26,854,780
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		6,232,460,089	6,345,001,700	7,066,434,775	3,555,819,286	3,559,630,235	4,377,722,492
รวมหนี้สิน		9,838,560,913	9,937,584,083	9,814,548,592	6,263,311,686	6,300,416,018	6,409,692,360

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น 25						
ทุนจดทะเบียน	2,537,893,275	2,505,000,000	2,505,000,000	2,537,893,275	2,505,000,000	2,505,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	2,498,173,275	2,498,173,275	2,478,777,775	2,498,173,275	2,498,173,275	2,478,777,775
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ 25	836,499,588	836,499,588	786,541,004	836,499,588	836,499,588	786,541,004
สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน 25	-	-	8,433,719	-	-	8,433,719
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย 26	235,558,000	206,508,000	193,808,000	235,558,000	206,508,000	193,808,000
ยังไม่ได้จัดสรร 3	1,374,317,969	1,136,403,093	1,063,152,384	4,075,961,297	3,624,017,370	3,492,705,818
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(26,626,871)	(6,747,417)	(5,903,357)	(87,062)	(262,185)	(349,136)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	4,917,921,961	4,670,836,539	4,524,809,525	7,646,105,098	7,164,936,048	6,959,917,180
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 3, 13	154,632,228	211,626,187	177,258,410	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	5,072,554,189	4,882,462,726	4,702,067,935	7,646,105,098	7,164,936,048	6,959,917,180
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	14,911,115,102	14,820,046,809	14,516,616,527	13,909,416,784	13,465,352,066	13,369,609,540

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้					
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	5	5,356,929,514	5,048,996,696	2,722,552,980	2,628,784,325
รายได้จากค่าเช่าห้องในอาคารและค่าบริการ	5	214,405,797	205,920,924	152,759,743	143,858,275
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์		52,838,000	-	-	-
เงินปันผลรับ	5	-	-	289,855,312	19,518,924
ดอกเบี้ยรับ	5	6,347,082	5,335,929	49,314,532	35,346,114
รายได้อื่น	5, 28	33,428,782	40,420,376	19,279,545	22,942,200
รวมรายได้		5,663,949,175	5,300,673,925	3,233,762,112	2,850,449,838
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรม	3, 5	2,455,677,903	2,422,565,380	1,161,696,340	1,147,055,963
ต้นทุนจากการให้เช่าห้องในอาคารและค่าบริการ	5	87,956,115	90,298,015	44,984,228	49,163,546
ต้นทุนจากการขายอสังหาริมทรัพย์		31,863,863	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		729,842,215	717,480,080	377,865,372	375,141,603
ค่าใช้จ่ายในการขาย	29	345,192,864	330,847,652	168,735,450	161,169,457
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5, 30	1,136,483,358	1,042,984,421	600,484,053	559,253,421
ต้นทุนทางการเงิน	5, 33	362,081,245	386,831,736	229,845,737	248,020,313
รวมค่าใช้จ่าย		5,149,097,563	4,991,007,284	2,583,611,180	2,539,804,303
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	14,592,866	19,432,670	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		529,444,478	329,099,311	650,150,932	310,645,535
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	34	(121,708,452)	(98,782,799)	(69,231,078)	(59,526,371)
กำไรสำหรับปี		407,736,026	230,316,512	580,919,854	251,119,164

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์				
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน 24	-	(13,405,822)	-	(9,792,805)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของ				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น 18, 34	-	2,681,164	-	1,958,561
	-	(10,724,658)	-	(7,834,244)
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
หน่วยงานต่างประเทศ	(20,111,243)	(961,751)	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของ				
เงินลงทุนเพื่อขาย	231,789	117,691	175,123	86,951
	(19,879,454)	(844,060)	175,123	86,951
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิ				
จากภาษีเงินได้	(19,879,454)	(11,568,718)	175,123	(7,747,293)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	387,856,572	218,747,794	581,094,977	243,371,871
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	366,890,803	195,473,436	580,919,854	251,119,164
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 13	40,845,223	34,843,076	-	-
กำไรสำหรับปี	407,736,026	230,316,512	580,919,854	251,119,164
การแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	347,011,349	184,380,017	581,094,977	243,371,871
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 13	40,845,223	34,367,777	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	387,856,572	218,747,794	581,094,977	243,371,871
กำไรต่อหุ้น (บาท) 3, 35				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.1469	0.0787	0.2325	0.1011
กำไรต่อหุ้นปรับลด	0.1469	0.0786	0.2325	0.1010

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินรวม (ปรับปรุงใหม่)											หน่วย : บาท	
	หมายเหตุ	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		
		ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงมูลค่าของเงินลงทุนต่างประเทศ	ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนมูลค่า	ส่วนของผู้ถือหุ้นอื่น	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 ตามที่รายงานในปีก่อน	3	2,478,777,775	786,541,004	8,433,719	193,808,000	1,092,494,565	(5,548,976)	(354,381)	(5,903,357)	4,554,151,706	179,794,337	4,733,946,043
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี		-	-	-	-	(29,342,181)	-	-	-	(29,342,181)	(2,535,927)	(31,878,108)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 ปรับปรุงใหม่		2,478,777,775	786,541,004	8,433,719	193,808,000	1,063,152,384	(5,548,976)	(354,381)	(5,903,357)	4,524,809,525	177,258,410	4,702,067,935
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น												
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น												
25	สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน	19,395,500	49,958,584	(8,433,719)	-	-	-	-	-	60,920,365	-	60,920,365
36	เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	(99,273,368)	-	-	-	(99,273,368)	-	(99,273,368)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		19,395,500	49,958,584	(8,433,719)	-	(99,273,368)	-	-	-	(38,353,003)	-	(38,353,003)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี												
กำไร												
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น												
		-	-	-	-	195,473,436	-	-	-	195,473,436	34,843,076	230,316,512
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	(10,249,359)	(961,751)	117,691	(844,060)	(11,093,419)	(475,299)	(11,568,718)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	185,224,077	(961,751)	117,691	(844,060)	184,380,017	34,367,777	218,747,794
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	26	-	-	-	12,700,000	(12,700,000)	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		2,498,173,275	836,499,588	-	206,508,000	1,136,403,093	(6,510,727)	(236,690)	(6,747,417)	4,670,836,539	211,626,187	4,882,462,726
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 ตามที่รายงานในปีก่อน		2,498,173,275	836,499,588	-	206,508,000	1,168,138,030	(6,510,727)	(236,690)	(6,747,417)	4,702,571,476	214,159,975	4,916,731,451
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	3	-	-	-	-	(31,734,937)	-	-	-	(31,734,937)	(2,533,786)	(34,268,725)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 ปรับปรุงใหม่		2,498,173,275	836,499,588	-	206,508,000	1,136,403,093	(6,510,727)	(236,690)	(6,747,417)	4,670,836,539	211,626,187	4,882,462,726
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น												
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น												
36	เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	(99,925,927)	-	-	-	(99,925,927)	(97,839,182)	(197,765,109)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	(99,925,927)	-	-	-	(99,925,927)	(97,839,182)	(197,765,109)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี												
กำไร												
		-	-	-	-	366,890,803	-	-	-	366,890,803	40,845,223	407,736,026
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	(20,111,243)	231,789	(19,879,454)	(19,879,454)	-	(19,879,454)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	366,890,803	(20,111,243)	231,789	(19,879,454)	347,011,349	40,845,223	387,856,572
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	26	-	-	-	29,050,000	(29,050,000)	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		2,498,173,275	836,499,588	-	235,558,000	1,374,317,969	(26,621,970)	(4,901)	(26,626,871)	4,917,921,961	154,632,228	5,072,554,189

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ (ปรับปรุงใหม่)												หน่วย : บาท
	หมายเหตุ	งบเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
									ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าหุ้นสามัญ	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		
งบการเงินเฉพาะกิจการ (ปรับปรุงใหม่)	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ปรับปรุงใหม่)	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ปรับปรุงใหม่)	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ปรับปรุงใหม่)	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ปรับปรุงใหม่)	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ปรับปรุงใหม่)	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ปรับปรุงใหม่)	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ปรับปรุงใหม่)	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ปรับปรุงใหม่)	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ปรับปรุงใหม่)	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ปรับปรุงใหม่)	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ปรับปรุงใหม่)	

งบกระแสเงินสด

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	407,736,026	230,316,512	580,919,854	251,119,164
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	729,842,215	717,480,080	377,865,372	375,141,603
หนี้สงสัยจะสูญ	665,145	824,081	159,235	427,374
ผลประโยชน์พนักงาน	12,358,776	9,955,160	6,976,667	5,247,255
สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน	-	(67,565)	-	(67,565)
ผลขาดทุนจากภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายที่เรียกคืนไม่ได้	915,994	561,325	-	-
รับรู้เงินมัดจำและรายได้รอการตัดบัญชีเป็นรายได้	(2,286,854)	(2,151,553)	(2,199,282)	(2,067,189)
เงินปันผลรับ	-	-	(289,855,312)	(19,518,924)
ดอกเบี้ยรับ	(6,347,082)	(5,335,929)	(49,314,532)	(35,346,114)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่าย อาคารและอุปกรณ์	648,779	(3,655,695)	(1,326,612)	(318,165)
ต้นทุนทางการเงิน	362,081,245	386,831,736	229,845,737	248,020,313
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(14,592,866)	(19,432,670)	-	-
ภาษีเงินได้	121,708,452	98,782,799	69,231,078	59,526,371
	1,612,729,830	1,414,108,281	922,302,205	882,164,123

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	(929,700)	9,240,890	6,847,813	4,777,762
สินค้าคงเหลือ	8,286,441	(6,177,234)	2,906,249	(2,787,284)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	(7,219,285)	(16,989,589)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(88,375,067)	(13,142,736)	(51,248,203)	(1,670,954)
เงินมัดจำการเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(13,112,518)	13,581,710	2,108,695	17,225,600
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(24,270,996)	-	(19,334,078)	-
เจ้าหนี้การค้า	(9,181,645)	7,492,629	(601,746)	17,019,140
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(4,398,356)	(5,874,670)	(2,496,456)	(1,661,300)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	55,532,046	(28,710,625)	11,686,840	(46,448,892)
เงินมัดจำจากผู้เช่า	(1,650,677)	(5,559,314)	2,010,888	(8,007,584)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,527,410,073	1,367,969,342	874,182,207	860,610,611
จ่ายภาษีเงินได้	(111,659,436)	(63,492,349)	(68,168,959)	(39,376,443)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,415,750,637	1,304,476,993	806,013,248	821,234,168
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	746,664	-	746,664	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	218,945	32,062	164,316	24,062
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(821,077,223)	(718,147,705)
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	304,540,098	312,227,764
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(790,063,203)	(735,108,998)	(163,031,868)	(212,369,216)
ซื้อสิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร	(113,348,777)	(2,128,647)	(97,000,000)	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(11,820,583)	(4,685,079)	(2,876,103)	(2,635,131)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	3,169,234	11,480,407	2,800,053	1,533,211
รับเงินปันผล	20,409,990	19,518,924	289,855,312	19,518,924
รับดอกเบี้ย	6,368,469	5,266,327	49,041,470	34,964,935
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน	(884,319,261)	(705,625,004)	(436,837,281)	(564,883,156)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(369,951,324)	(383,320,611)	(228,523,687)	(248,415,430)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,110,000,000	2,439,000,000	3,846,000,000	2,439,000,000
จ่ายชำระหนี้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(4,265,000,000)	(1,791,000,000)	(4,001,000,000)	(1,791,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,641,798,574	1,019,476,688
จ่ายชำระหนี้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(1,641,798,574)	(1,019,476,688)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	100,518,027	79,556,646
จ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(71,193,995)	(73,403,343)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,257,965,003	544,300,143	1,002,000,000	87,619,900
จ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(1,277,172,500)	(1,031,000,000)	(916,500,000)	(772,250,000)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(1,483,138)	(3,378,337)	(1,483,138)	(3,378,337)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(99,925,927)	(99,273,368)	(99,925,927)	(99,273,368)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(97,839,182)	-	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	-	60,987,930	-	60,987,930
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(743,407,068)	(263,684,243)	(370,108,720)	(320,556,002)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(211,975,692)	335,167,746	(932,753)	(64,204,990)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	1,011,252,871	675,985,988	175,702,985	239,907,975
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ คงเหลือสิ้นปี	(3,851,698)	99,137	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	795,425,481	1,011,252,871	174,770,232	175,702,985
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ซื้อยานพาหนะตามสัญญาเช่าการเงิน	-	5,111,000	-	5,111,000
ซื้ออาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนโดยยังมิได้ชำระหนี้	70,774,022	52,030,977	14,728,452	29,422,523

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ที่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 2 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร บริษัทมีสำนักงานสาขา 13 แห่งที่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร จังหวัดชลบุรี จังหวัดภูเก็ต จังหวัดสุราษฎร์ธานี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ และจังหวัดกระบี่

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนมิถุนายน 2537

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทต่าง ๆ ดำเนินกิจการโรงแรมและให้เช่าอาคาร รายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2559	2558
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)	โรงแรม	ไทย	72.59	72.59
บริษัท เอราวัณ เจ้าพระยา จำกัด	โรงแรม	ไทย	95.77	95.77
บริษัท เอราวัณ ราชดำริ จำกัด	โรงแรม	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอราวัณ ภูเก็ต จำกัด	โรงแรม	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอราวัณ สมุย จำกัด	โรงแรม	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอราวัณ นาคา จำกัด	เจ้าของที่ดิน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เดอะ รีเสิร์ฟ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอราวัณ คอมเมอร์เชียล เมเนจเม้นท์ จำกัด	รับบริหารจัดการ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอราวัณ ฮิลล์ อินน์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอราวัณ โกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	99.99	99.99
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)	โรงแรม	ไทย	1.05	1.05
บริษัท เอราวัณ เจ้าพระยา จำกัด	โรงแรม	ไทย	4.22	4.22
Erawan Mauritius Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	มอริเชียส	100.00	100.00
Erawan Singapore Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	100.00	100.00
Erawan Philippines, INC.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99
Erawan Philippines (Ermita), INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99
Erawan Philippines (Makati), INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99
Erawan Philippines (Aseana), INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99
Erawan Philippines (Alabang), INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2559	2558
Erawan Philippines (Quezon City), INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	-
PT. Erawan Indonesia Jakarta	โรงแรม	อินโดนีเซีย	99.96	99.96
บริษัทร่วม				
บริษัท ราชประสงค์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ให้บริการ	ไทย	48.00	48.00
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	ลงทุนใน			
เอราวัณ ไฮเทล โกรท	อสังหาริมทรัพย์	ไทย	20.00	20.0

Erawan Mauritius Limited

เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2559 Erawan Mauritius Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 2,500,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 2,500,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัท เอราวัณ ฮีลป อินน์ จำกัด ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันเดียวกัน

เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2559 Erawan Mauritius Limited ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 1,010,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 1,010,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัท เอราวัณ ฮีลป อินน์ จำกัด ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันเดียวกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 Erawan Mauritius Limited มีทุนจดทะเบียนจำนวน 11,240,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 11,240,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัท เอราวัณ ฮีลป อินน์ จำกัด ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 11,240,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558 Erawan Mauritius Limited ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 2,235,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 2,235,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัท เอราวัณ ฮีลป อินน์ จำกัด ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นบางส่วนเป็นจำนวนเงิน 1,235,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในวันเดียวกัน และชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือเป็นจำนวนเงิน 1,000,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในวันที่ 29 กรกฎาคม 2558

เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2558 Erawan Mauritius Limited ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 1,060,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 1,060,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัท เอราวัณ ฮีลป อินน์ จำกัด ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันเดียวกัน

Erawan Singapore Pte. Ltd.

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2559 Erawan Singapore Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 2,480,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 2,480,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Mauritius Limited ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันเดียวกัน

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 Erawan Singapore Pte. Ltd. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 990,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 990,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Mauritius Limited ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันเดียวกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 Erawan Singapore Pte. Ltd. มีทุนจดทะเบียนจำนวน 11,160,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 11,160,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Mauritius Limited ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 11,160,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2558 Erawan Singapore Pte. Ltd. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 2,225,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 2,225,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Mauritius Limited ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นบางส่วนเป็นจำนวนเงิน 1,225,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในวันเดียวกัน และชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือเป็นจำนวนเงิน 1,000,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในวันที่ 3 สิงหาคม 2558

เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2558 Erawan Singapore Pte. Ltd. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 1,055,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 1,055,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Mauritius Limited ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันเดียวกัน

Erawan Philippines, INC.

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2559 Erawan Philippines, INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 400,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 400,000,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Singapore Pte. Ltd. ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นบางส่วนเป็นจำนวนเงิน 36,800,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2559 และจำนวนเงิน 112,060,692 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในวันที่ 11 สิงหาคม 2559 ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 Erawan Philippines, INC. มีทุนจดทะเบียนจำนวน 600,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 600,000,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และมีทุนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 348,860,692 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Singapore Pte. Ltd. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 348,860,692 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2558 Erawan Philippines, INC. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 151,800,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 151,800,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Singapore Pte. Ltd. ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นบางส่วนเป็นจำนวนเงิน 95,619,800 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในวันเดียวกัน และชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือเป็นจำนวนเงิน 56,180,200 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2559

Erawan Philippines (Ermita), INC.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 Erawan Philippines (Ermita), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 100,000,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และมีทุนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 96,780,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 96,780,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2558 Erawan Philippines (Ermita), INC. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 53,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นจำนวนเงิน 53,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นบางส่วนเป็นจำนวนเงิน 49,780,000 ดอลลาร์สหรัฐในวันเดียวกัน

Erawan Philippines (Makati), INC.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 Erawan Philippines (Makati), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 85,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นจำนวนเงิน 85,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ และมีทุนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 85,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 85,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ

เมื่อวันที่ 14 เมษายน 2558 Erawan Philippines, INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ลงทุนในหุ้นสามัญในอัตรา ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของ Erawan Philippines (Makati), INC. ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 85,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 85,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐและ Erawan Philippines, INC. ได้ชำระค่าหุ้นบางส่วนแล้วเป็นจำนวนเงิน 27,770,000 ดอลลาร์สหรัฐในวันเดียวกัน และชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 20,530,000 ดอลลาร์สหรัฐ ในวันที่ 5 สิงหาคม 2558 และชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือเป็นจำนวนเงิน 36,700,000 ดอลลาร์สหรัฐในวันที่ 11 เมษายน 2559

Erawan Philippines (Aseana), INC.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 Erawan Philippines (Aseana), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 115,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นจำนวนเงิน 115,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ และมีทุนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 110,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 110,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ

เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2558 Erawan Philippines, INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ลงทุนในหุ้นสามัญในอัตรา ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของ Erawan Philippines (Aseana), INC. ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 115,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 115,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐและ Erawan Philippines, INC. ได้ชำระค่าหุ้นบางส่วนแล้วเป็นจำนวนเงิน 35,000,000 ดอลลาร์สหรัฐในวันเดียวกัน และชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 75,000,000 ดอลลาร์สหรัฐในวันที่ 24 ตุลาคม 2559

Erawan Philippines (Alabang), INC.

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559 Erawan Philippines, INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ลงทุนในหุ้นสามัญในอัตรา ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของ Erawan Philippines (Alabang), INC. ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐและ Erawan Philippines, INC. ได้ชำระค่าหุ้นบางส่วนแล้วเป็นจำนวนเงิน 25,000,000 ดอลลาร์สหรัฐในวันเดียวกัน

Erawan Philippines (Quezon City), INC.

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559 Erawan Philippines, INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ลงทุนในหุ้นสามัญในอัตรา ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของ Erawan Philippines (Quezon City), INC. ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐและ Erawan Philippines, INC. ได้ชำระค่าหุ้นบางส่วนแล้วเป็นจำนวนเงิน 25,000,000 ดอลลาร์สหรัฐในวันเดียวกัน

2 เกณฑ์การจัดทํางบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทํางบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 40

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

รายการ	เกณฑ์การวัดมูลค่า
สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน	มูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 4 (ฐ)

(ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท/ล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) การใช้วิจารณ์ญาณและการประมาณการ

ในการจัดทํางบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณ์ญาณ การประมาณและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้อง สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทํางบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(1) การใช้วิจารณ์ฐาน

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณ์ฐานในการเลือกนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10

การจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วม

(2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11

การทดสอบด้วยค่าเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญ
ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ก) และ 18

การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษี
ในอนาคตที่จะนำขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24

การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์
เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลัก
คณิตศาสตร์ประกันภัย และ

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25

การวัดมูลค่าของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่า รวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 37

เครื่องมือทางการเงิน

3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 21 เรื่องเงินที่นำส่งรัฐ ซึ่งเป็นผลให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับหนี้สินการจ่ายเงินที่นำส่งรัฐ

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 21 กำหนดว่าเหตุการณ์ที่เป็นภาระผูกพันที่ก่อให้เกิดหนี้สินการจ่ายเงินที่นำส่งรัฐ คือ กิจกรรมที่เป็นสาเหตุการจ่ายเงินที่นำส่งรัฐดังที่ระบุไว้ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 21 ยังกำหนดให้หนี้สินการจ่ายเงินที่นำส่งรัฐรับรู้อย่างต่อเนื่องตามเวลาหากเหตุการณ์ที่เป็นภาระผูกพันเกิดขึ้นตลอดงวดเวลาหนึ่ง

ตามที่กำหนดไว้เกี่ยวกับการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 21 กลุ่มบริษัทได้ปรับงบการเงินย้อนหลังสำหรับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว เป็นผลให้การรับรู้หนี้สินการจ่ายเงินที่นำส่งรัฐเปลี่ยนแปลงจากการบันทึกเมื่อมีการจ่ายเงินเป็นการบันทึกหนี้สินในงวดเดียวกันกับเหตุการณ์ที่เกิดภาระผูกพันซึ่งได้แก่การก่อให้เกิดรายได้

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงต่อบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี สรุปได้ดังนี้

	ตามที่เคยเสนอ รายงานไว้แล้ว	ผลกระทบ จากการเปลี่ยนแปลง นโยบายการบัญชี (ล้านบาท)	ปรับปรุงใหม่
งบแสดงฐานะการเงินรวม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558			
หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	734.6	31.9	766.5
กำไรสะสมลดลง - บริษัทใหญ่	1,092.5	(29.3)	1,063.2
กำไรสะสมลดลง - ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	179.8	(2.6)	177.2
งบแสดงฐานะการเงินรวม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558			
หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	638.6	34.3	672.9
กำไรสะสมลดลง - บริษัทใหญ่	1,168.1	(31.7)	1,136.4
กำไรสะสมลดลง - ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	214.2	(2.6)	211.6

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

	ตามที่เคยเสนอ รายงานไว้แล้ว	ผลกระทบ จากการเปลี่ยนแปลง นโยบายการบัญชี (ล้านบาท)	ปรับปรุงใหม่
งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น กำไรสะสมลดลง	435.9 3,507.2	14.5 (14.5)	450.4 3,492.7
งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น กำไรสะสมลดลง	312.9 3,640.2	16.2 (16.2)	329.1 3,624.0
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมเพิ่มขึ้น กำไรสำหรับปีลดลง	2,420.2	2.4	2,422.6
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	197.9	(2.4)	195.5
- กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.0797	(0.0010)	0.0787
- กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.0796	(0.0010)	0.0786
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมเพิ่มขึ้น กำไรสำหรับปีลดลง	1,145.3	1.7	1,147.0
ส่วนที่เป็นของบริษัท	252.8	(1.7)	251.1
- กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.1018	(0.0007)	0.1011
- กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.1017	(0.0007)	0.1010

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ
ต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรมเพิ่มขึ้น	1.2	-
กำไรสำหรับปีลดลง	(1.2)	-
- กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานลดลง (บาท)	(0.0005)	-
- กำไรต่อหุ้นขั้นปรับลดลดลง (บาท)	(0.0005)	-

4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน ยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 3 เรื่องการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้น ทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ขาย

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ขายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่มรวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุมความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ค) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

(ง) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(จ) สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้ำคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้ำประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้ำอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ฉ) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารทุน

ตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด จัดประเภทเป็นเงินลงทุนเผื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเผื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่า บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เผื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ช) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และที่ดินรอการพัฒนา

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดินแสดงด้วยราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินรอการพัฒนาแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากต่างกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และที่ดินรอการพัฒนา คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และที่ดินรอการพัฒนา โดยรับรู้สุทธิในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน อุปกรณ์และยานพาหนะที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญาเพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	5 - 40	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	5 - 10	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง และที่ดินรอการพัฒนา

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

เครื่องใช้ในการดำเนินกิจการโรงแรม ได้แก่ ลิฟต์ เครื่องเคลือบ เครื่องแก้ว เครื่องเงิน และเครื่องใช้บางชนิดที่ใช้ในการดำเนินกิจการโรงแรม ซึ่งบันทึกเป็นมูลค่าของทรัพย์สินด้วยมูลค่าที่ซื้อมาในจำนวนเท่าที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานโดยปกติ ได้ถือเป็นมูลค่าหลักของเครื่องใช้ในการดำเนินกิจการโรงแรม การซื้อเพิ่มเติมในภายหลังจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีรายการซื้อเกิดขึ้น

(ซ) สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าประกอบด้วยสิทธิการเช่าที่ดินและอาคารแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า

(ณ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

รายการภายหลังการรับรู้รายการ

รายการภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ญ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึงมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการจำหน่าย แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฎ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ฎ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ฐ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ดำเนินการโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์ถูกรับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

การจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงาน (ชำระด้วยตราสารทุน) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อม ๆ กับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ซึ่งเป็นจำนวนที่เคยรับรู้ตามจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่เข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ณ วันที่ได้รับสิทธิ สำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิจะถูกวัดค่าเพื่อให้สะท้อนถึงเงื่อนไขนั้นและไม่มีการปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างจำนวนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจริง

(ท) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ค) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากกิจการโรงแรม

รายได้ในกิจการโรงแรมจากค่าห้อง ค่าอาหารและเครื่องดื่ม และรายได้ค่าบริการอื่น บันทึกเป็นรายได้เมื่อแขกเข้าพักในห้องพัก มีการขายอาหารและเครื่องดื่มและเมื่อมีการให้บริการแล้ว

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายได้จากค่าเช่า

รายได้จากค่าเช่าห้องในอาคารสำนักงานและพื้นที่ในศูนย์การค้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของอสังหาริมทรัพย์ที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารอสังหาริมทรัพย์ที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายอสังหาริมทรัพย์นั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือหรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะต้องรับคืนอสังหาริมทรัพย์

รายได้ค่าบริการ

รายได้จากค่าบริการที่เกี่ยวข้องกับการให้เช่าห้องในอาคารสำนักงานและพื้นที่ในศูนย์การค้าจะรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ณ) รายได้รอตัดบัญชี

บริษัทรับรู้รายได้ค่าเช่ารอตัดบัญชีเป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

(ด) ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

(ต) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีที่เป็นระบบตลอดอายุสัญญาเช่า สำหรับสัญญาเช่าดำเนินงานที่มีวันเริ่มต้นสัญญาเช่าในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไปใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือ มีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้

อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

(ก) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ท) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและผลกระทบของสิทธิซื้อหุ้นของพนักงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(๕) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการทรัพย์สินที่สำนักงานใหญ่ ค่าใช้จ่ายสำนักงานใหญ่ และสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง / สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 72.59 และโดยอ้อมร้อยละ 1.05
บริษัท เอราวัณ เจ้าพระยา จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 95.77 และโดยอ้อมร้อยละ 4.22
บริษัท เอราวัณ ราชดำริ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ ภูเก็ต จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ สมุย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ นาคา จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เดอะ รีเสิร์ฟ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ คอมเมอร์เชียล เมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ ฮีลท์ อินน์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ ไกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
Erawan Mauritius Limited	มอริเชียส	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100.00
Erawan Singapore Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100.00
Erawan Philippines, INC.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.99
Erawan Philippines (Ermita), INC.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.99
Erawan Philippines (Makati), INC.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.99
Erawan Philippines (Aseana), INC.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.99
Erawan Philippines (Alabang), INC.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.99
Erawan Philippines (Quezon City), INC.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.99
PT. Erawan Indonesia Jakarta	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.96
บริษัท ราชประสงค์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 48.00 และมีกรรมกรร่วมกัน

ชื่อกิจการ	ประเทศจัดตั้ง / สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอราวัณ โฮเทล โกรท	ไทย	เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 20.00
บริษัท ราชประสงค์ สแควร์ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 23.29
บริษัท โรงแรมชายทะเล จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการเป็นญาติสนิท กับกรรมการบริษัท
บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท สหโรงแรมไทยและการท่องเที่ยว จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
ธนาคาร เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท โฮเทลเบดส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ซูชิ อิจิ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท คัปป้าเดลิ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่า ทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของ กลุ่มบริษัทไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
บริษัทย่อย เงินปันผลรับ ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย รายได้จากการประกอบกิจการ ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการจ่าย	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย อัตราร้อยละ 4.15 - 5.78 ต่อปี (2558: อัตราร้อยละ 4.51 - 6.00 ต่อปี) ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา
บริษัทร่วม เงินปันผลรับ ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่าย ค่าบริการ	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย ราคาตามสัญญา ราคาทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม รายได้จากค่าเช่าห้องในอาคารและค่าบริการ รายได้จากการประกอบกิจการ ค่าเช่าที่ดินจ่าย เงินปันผลจ่าย	ราคายุติธรรมตามเงื่อนไขที่ดีที่สุด ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา ตามอัตราที่ประกาศจ่าย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2559	2558	2559	2558
บริษัทย่อย				
เงินปันผลรับ	-	-	269,445	-
ดอกเบี้ยรับ	-	-	48,836	35,085
รายได้สาธารณูปโภค	-	-	3,241	3,089
ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการจ่าย	-	-	16,400	16,447
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	22,817	15,290
บริษัทร่วม				
เงินปันผลรับ	-	-	20,410	19,519
ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่าย	111,500	111,500	-	-
ค่าบริการ	751	735	751	735
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	79,026	30,517	47,441	13,437
รายได้จากค่าเช่าห้องในอาคารและค่าบริการ	9,322	8,728	5,666	4,117
รายได้สาธารณูปโภค	1,750	1,315	1,750	1,315
ค่าเช่าที่ดินจ่าย	14,120	14,120	-	-
เงินปันผลจ่าย	97,839	-	-	-
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	38,980	30,235	35,695	27,775
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,527	1,220	1,527	1,220
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	40,507	31,445	37,222	28,995

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1,333	1,483
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	10,224	7,644	6,256	5,527
รวม	10,224	7,644	7,589	7,010
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	2,005	2,210
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	7,060	7,060	-	-

หน่วย : พันบาท

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
เงินให้กู้ยืมระยะยาว						
บริษัทย่อย						
บริษัท เอรಾವัน สมุย จำกัด	4.15	4.51	-	-	139,177	140,674
บริษัท เอรಾವัน ภูเก็ต จำกัด	4.15	4.51	-	-	342,682	230,392
บริษัท เอรಾವัน เจ้าพระยา จำกัด	4.15	4.51	-	-	85,103	83,628
บริษัท เอรಾವัน คอมเมอร์เชียล เมเนจเม้นท์ จำกัด	4.15	4.51	-	-	2,651	4,241
บริษัท เดอะ รีเสิร์ฟ จำกัด	4.15	4.51	-	-	3,327	3,130
บริษัท เอรಾವัน ฮีป อินน์ จำกัด	4.15	4.51	-	-	732,769	382,931
บริษัท เอรಾವัน ไกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด	4.15	4.51	-	-	118,429	62,332
รวม			-	-	1,424,138	907,328

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	907,328	501,027
เพิ่มขึ้น	-	-	821,077	718,148
ลดลง	-	-	(304,267)	(311,847)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	1,424,138	907,328
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	510	387
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	286	3,270
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม	47,144	47,144	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : พันบาท

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
เงินให้กู้ยืมระยะยาว						
บริษัทย่อย						
บริษัท เอร่าวิณ ราชดำริ จำกัด	5.53	5.78	-	-	118,086	88,526
รวม			-	-	118,086	88,526

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	-	1,641,799	1,019,477
ลดลง	-	-	(1,641,799)	(1,019,477)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	88,526	82,726
เพิ่มขึ้น	-	-	100,518	79,557
ลดลง	-	-	(70,958)	(73,757)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	118,086	88,526

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสดในมือ	11,515	11,811	3,856	3,626
เงินฝากธนาคาร	742,046	933,009	170,914	172,077
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	41,864	66,433	-	-
รวม	795,425	1,011,253	174,770	175,703

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สกุลเงินบาท	628,172	847,907	174,770	175,703
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	3,424	805	-	-
สกุลเงินฟิลิปปินส์เปโซ	89,989	93,382	-	-
สกุลเงินรูเปียอินโดนีเซีย	73,840	69,159	-	-
รวม	795,425	1,011,253	174,770	175,703

7 ลูกหนี้การค้า

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	10,224	7,644	7,589	7,010
กิจการอื่นๆ		195,419	197,082	94,696	102,123
รวม		205,643	204,726	102,285	109,133
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ		(3,309)	(2,644)	(1,396)	(1,237)
สุทธิ		202,334	202,082	100,889	107,896
หนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี		665	824	159	427

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ค้างชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	10,221	7,642	7,586	7,008
3 - 6 เดือน	3	2	3	2
	10,224	7,644	7,589	7,010

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กิจการอื่น ๆ				
ค้างชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	187,975	192,747	92,610	100,672
3 - 6 เดือน	6,322	3,484	1,642	1,193
6 - 12 เดือน	1,122	851	444	258
	195,419	197,082	94,696	102,123
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(3,309)	(2,644)	(1,396)	(1,237)
	192,110	194,438	93,300	100,886
สุทธิ	202,334	202,082	100,889	107,896

ยอดลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สกุลเงินบาท	202,046	202,082	100,889	107,896
สกุลเงินฟิลิปปินส์เปโซ	288	-	-	-
รวม	202,334	202,082	100,889	107,896

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 30 ถึง 60 วัน

8 สินค้าคงเหลือ

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
อาหารและเครื่องดื่ม	36,015	43,492	7,107	10,037
วัสดุสิ้นเปลืองใช้ในการดำเนินงาน	8,549	8,973	1,317	1,402
อื่น ๆ	8,668	9,053	651	542
รวม	53,232	61,518	9,075	11,981

9 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินทดรองจ่าย	44,294	5,466	41,109	678
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	60,314	41,426	25,632	16,675
ลูกหนี้อื่น	5 10,783	12,169	2,193	2,835
อื่น ๆ	60,684	30,829	14,778	12,276
รวม	176,075	89,890	83,712	32,464

10 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ณ วันที่ 1 มกราคม	161,638	161,724	366,626	366,626
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14,592	19,433	-	-
เงินปันผลรับ	(20,410)	(19,519)	-	-
การลดมูลค่าหน่วยลงทุน	(746)	-	(746)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	155,074	161,638	365,880	366,626

ไม่มีการซื้อและจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินรวม									
ลักษณะธุรกิจ	ประเภท กิจการ จัดตั้ง	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	ราคาทุน	มูลค่าตาม วิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)	มูลค่ายุติธรรมสำหรับ หลักการพหุทัศนะเบี่ยงนฯ (ล้านบาท)	2559	2558	เงินปันผลรับ
บริษัทร่วม									
บริษัท ราชประสงค์									
ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	48.00	1.00	338	338	-	-	-	-
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์									
เอราวัณ โฮเทล โกรท	ไทย	20.00	1,831.44	365,542	366,288	154,736	161,300	288,804	345,156
รวม				365,880	366,626	155,074	161,638		20,410
									19,519

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	ราคาทุน	การด้อยค่า	ราคาทุน - สุทธิ (ล้านบาท)	มูลค่ายุติธรรมสำหรับ หลักการพหุทัศนะเบี่ยงนฯ	2559	2558	2559	2558
บริษัทร่วม									
บริษัท ราชประสงค์									
ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	1.00	338	-	338	-	-	-	-	-
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์									
เอราวัณ โฮเทล โกรท	1,831.44	365,542	-	366,288	288,804	345,156	20,410	19,519	
รวม		365,880	-	366,626			20,410	19,519	

มูลค่ายุติธรรมที่เปิดเผยมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม อ้างอิงจากราคาปิดของหลักทรัพย์จดทะเบียน มูลค่ายุติธรรมดังกล่าวจัดอยู่ในข้อมูลลำดับ 2 ตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทร่วม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญและรวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่า ยุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทดังกล่าว

หน่วย : พันบาท

	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอราวัณ โฮเทล ไทย	
	2559	2558
รายได้	111,606	111,624
ค่าใช้จ่าย	(7,091)	(6,783)
รายได้จากการลงทุนสุทธิ	104,515	104,841
รายการขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุน	(31,551)	(17,613)
การเพิ่มขึ้นในสินทรัพย์สุทธิจากการดำเนินงาน	72,964	87,228
ส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	14,592	17,446
สินทรัพย์	1,854,339	1,887,217
หนี้สิน	(562)	(621)
สินทรัพย์สุทธิ	1,853,777	1,886,596
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน ณ วันที่ 1 มกราคม ก่อนปรับปรุง	377,319	379,392
รายการระหว่างกันและรายการปรับปรุงอื่น	(216,019)	(218,006)
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน ณ วันที่ 1 มกราคม หลังปรับปรุง	161,300	161,386
การเพิ่มขึ้นในสินทรัพย์สุทธิจากการดำเนินงานตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัท	14,592	17,446
รายการปรับปรุงการเพิ่มขึ้นในสินทรัพย์สุทธิจากการดำเนินงานตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัท	-	1,987
เงินปันผลระหว่างปี	(20,410)	(19,519)
การลดมูลค่าหน่วยลงทุน	(746)	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในผู้ลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	154,736	161,300

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,415,160	4,415,160
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,415,160	4,415,160

ไม่มีการซื้อและจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

บริษัทย่อย	งบการเงินเฉพาะกิจการ												
	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		ราคาทุน		การด้อยค่า (ล้านบาท)	ราคาทุน - สุทธิ (ล้านบาท)		เงินปันผล			
			2559	2558	2559	2558		2559	2558				
บริษัทย่อยทางตรง													
บริษัท โรงแรมเอวานน์ จำกัด (มหาชน)	โรงแรม	73.64	119.50	119.50	819,710	819,710	-	-	819,710	819,710	269,445	-	
	โรงแรม	99.99	71.00	71.00	68,000	68,000	-	-	68,000	68,000	-	-	
	โรงแรม	99.99	450.00	450.00	451,291	451,291	-	-	451,291	451,291	-	-	
	โรงแรม	99.99	1,750.00	1,750.00	1,782,001	1,782,001	-	-	1,782,001	1,782,001	-	-	
	โรงแรม	99.99	330.00	330.00	376,858	376,858	-	-	376,858	376,858	-	-	
	เจ้าของ												
บริษัท เดอะ รีลิตี้ จำกัด	ที่ดิน	99.99	26.50	26.50	19,300	19,300	-	-	19,300	19,300	-	-	
	พัฒนา												
	อสังหา												
	อสังหาริมทรัพย์	99.99	185.00	185.00	185,000	185,000	-	-	185,000	185,000	-	-	
บริษัท เอวานน์ คอมเมอร์เชียล	รับบริหาร												
	จัดการ	99.99	2.00	2.00	2,000	2,000	-	-	2,000	2,000	-	-	
	โรงแรม	99.99	696.00	696.00	696,000	696,000	-	-	696,000	696,000	-	-	
	โรงแรม	99.99	15.00	15.00	15,000	15,000	-	-	15,000	15,000	-	-	
	รวม				4,415,160	4,415,160	-	-	4,415,160	4,415,160	269,445	-	

บริษัทย่อยทางตรงทั้งหมดดำเนินงานธุรกิจในประเทศไทย บริษัทที่ไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาเปิดเผยต่อสาธารณะชน

งบการเงินเฉพาะกิจการ												
ลักษณะธุรกิจ	ประเภทกิจการจัดตั้ง	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		ราคาทุน (ล้านบาท)		การด้อยค่า (ล้านบาท)		ราคาทุน - สุทธิ (ล้านบาท)		เงินปันผล	
		2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2558
บริษัทย่อยทางอ้อม												
ลงทุนในบริษัทอื่น	มอริเชียส	100.00	100.00	378.55	256.00	-	-	-	-	-	-	-
ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	100.00	100.00	373.24	252.99	-	-	-	-	-	-	-
ลงทุนในบริษัทอื่น	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99	272.58	115.06	-	-	-	-	-	-	-
โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99	71.77	71.77	-	-	-	-	-	-	-
โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99	62.83	35.39	-	-	-	-	-	-	-
โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99	80.14	26.41	-	-	-	-	-	-	-
โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	-	18.50	-	-	-	-	-	-	-	-
โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	-	18.50	-	-	-	-	-	-	-	-
โรงแรม	อินโดนีเซีย	99.96	99.96	74.03	74.03	-	-	-	-	-	-	-
PT. Erawan Indonesia Jakarta						-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ผู้บริหารได้มีการทบทวนและทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยบางแห่งซึ่งมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าโดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนจากมูลค่าจากการใช้โรงแรมซึ่งเป็นหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยใช้วิธีประมาณการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งอ้างอิงจากแนวโน้มผลประกอบการโดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีตและปรับปรุงด้วยแนวโน้มการเจริญเติบโตของรายได้โดยใช้อัตราคิดลดร้อยละ 9

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่ประมาณการสูงกว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุน ดังนั้นจึงไม่มีการตั้งผลขาดทุนจากการด้อยค่า

12 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		งบการเงินรวม (พันบาท)	
	2559	2558	2559	2558
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ราชประสงค์ สแควร์ จำกัด	23.29	23.29	206	206
กองทุนรวมเอเซียรีคอฟเวอร์รี่ 2	0.17	0.17	1,138	1,125
รวม			1,344	1,331

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
	2559	2558	2559	2558
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ราชประสงค์ สแควร์ จำกัด	23.29	23.29	206	206
กองทุนรวมเอเซียรีคอฟเวอร์รี่ 2	0.13	0.13	852	841
รวม			1,058	1,047

13 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

หน่วย : พันบาท

31 ธันวาคม 2559			
	บริษัท โรงแรม เอราวัณ จำกัด (มหาชน)	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	26.36		
สินทรัพย์หมุนเวียน	411,234		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,393,644		
หนี้สินหมุนเวียน	(322,006)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(896,257)		
สินทรัพย์สุทธิ	586,615		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	154,632	-	154,632
รายได้	1,383,303		
กำไร	178,555		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	178,555		
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	40,845	-	40,845
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	379,459		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(19,345)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
(เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม: 97.8 ล้านบาท)	(563,713)		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(203,599)		

หน่วย : พันบาท

31 ธันวาคม 2558			
	บริษัท โรงแรม เอราวัณ จำกัด (มหาชน)	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	26.36		
สินทรัพย์หมุนเวียน	625,721		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,537,000		
หนี้สินหมุนเวียน	(335,701)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,047,792)		
สินทรัพย์สุทธิ	779,228		

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : พันบาท

31 ธันวาคม 2558			
	บริษัท โรงแรม เอราวัณ จำกัด (มหาชน)	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	211,626	-	211,626
รายได้	1,332,788		
กำไร	132,181		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,803)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	130,378		
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	34,843	-	34,843
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(475)	-	(475)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	347,055		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(39,749)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
(เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม: ไม่มี)	4,836		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	312,142		

14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ ในการดำเนิน กิจการโรงแรม	สินทรัพย์ ที่อยู่ระหว่าง การก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	1,924,643	12,127,145	2,632,894	53,727	283,593	38,004	17,060,006
เพิ่มขึ้น	35,901	35,561	54,389	5,316	113	538,359	669,639
โอน	-	169,322	41,467	-	4,825	(215,614)	-
จำหน่าย	(5,945)	(1,878)	(39,669)	(3,470)	-	-	(50,962)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	-	-	-	-	-	361	361
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558							
และ 1 มกราคม 2559	1,954,599	12,330,150	2,689,081	55,573	288,531	361,110	17,679,044
เพิ่มขึ้น	108,613	41,434	118,111	610	7,944	541,224	817,936
โอน	-	437,757	25,811	-	-	(542,673)	(79,105)
จำหน่าย	-	(6,348)	(41,215)	(4,903)	-	(1,153)	(53,619)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	-	(7,345)	(432)	-	(70)	(6,591)	(14,438)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,063,212	12,795,648	2,791,356	51,280	296,405	351,917	18,349,818

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ ในการดำเนิน กิจการโรงแรม	สินทรัพย์ ที่อยู่ระหว่าง การก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคา							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	3,459,577	1,959,150	37,855	-	-	5,456,582
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	426,658	200,168	6,449	-	-	633,275
จำหน่าย	-	(1,875)	(38,537)	(2,725)	-	-	(43,137)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558							
และ 1 มกราคม 2559	-	3,884,360	2,120,781	41,579	-	-	6,046,720
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	434,357	205,988	5,121	-	-	645,466
จำหน่าย	-	(5,692)	(39,267)	(4,842)	-	-	(49,801)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	-	(30)	(6)	-	-	-	(36)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	4,312,995	2,287,496	41,858	-	-	6,642,349
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	1,924,643	8,667,568	673,744	10,549	283,593	38,004	11,598,101
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	5,323	-	-	5,323
	1,924,643	8,667,568	673,744	15,872	283,593	38,004	11,603,424
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558							
และ 1 มกราคม 2559							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	1,954,599	8,445,790	568,300	7,605	288,531	361,110	11,625,935
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	6,389	-	-	6,389
	1,954,599	8,445,790	568,300	13,994	288,531	361,110	11,632,324
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	2,063,212	8,482,653	503,860	5,446	296,405	351,917	11,703,493
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	3,976	-	-	3,976
	2,063,212	8,482,653	503,860	9,422	296,405	351,917	11,707,469

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม							
หมายเหตุ	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ ในการดำเนิน กิจการโรงแรม	สินทรัพย์ ที่อยู่ระหว่าง การก่อสร้าง	รวม
ต้นทุนทางการเงินที่รับรู้ เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์							
รับรู้ในปี 2558	33	-	-	-	-	898	898
อัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ในปี 2558 (ร้อยละ MLR-2.00 ต่อปี และ ร้อยละ RRP+2.25 ต่อปี)							
รับรู้ในปี 2559	33	-	-	-	-	4,605	4,605
อัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ในปี 2559 (ร้อยละ MLR-2.00 ต่อปี และ ร้อยละ RRP+2.25 ต่อปี)							

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีราคาทุน 2,252.3 ล้านบาท (2558: 2,078.9 ล้านบาท)

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ ในการดำเนิน กิจการโรงแรม	สินทรัพย์ ที่อยู่ระหว่าง การก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	1,006,544	6,811,035	1,334,663	27,081	154,469	6,515	9,340,307
เพิ่มขึ้น	-	21,447	26,679	5,111	74	89,145	142,456
โอน	-	8,808	3,761	-	1,819	(14,388)	-
จำหน่าย	-	(1,847)	(13,859)	(3,464)	-	-	(19,170)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558							
และ 1 มกราคม 2559	1,006,544	6,839,443	1,351,244	28,728	156,362	81,272	9,463,593
เพิ่มขึ้น	-	26,515	35,408	-	693	88,983	151,599
โอน	-	4,626	-	-	-	(58,126)	(53,500)
จำหน่าย	-	(4,044)	(25,933)	(4,339)	-	-	(34,316)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,006,544	6,866,540	1,360,719	24,389	157,055	112,129	9,527,376

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ ในการดำเนิน กิจการโรงแรม	สินทรัพย์ ที่อยู่ระหว่าง การก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคา							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	-	1,562,387	923,375	16,607	-	-	2,502,369
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	211,615	111,565	4,534	-	-	327,714
จำหน่าย	-	(1,845)	(13,388)	(2,722)	-	-	(17,955)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558							
และ 1 มกราคม 2559	-	1,772,157	1,021,552	18,419	-	-	2,812,128
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	212,012	114,778	3,460	-	-	330,250
จำหน่าย	-	(4,030)	(24,473)	(4,339)	-	-	(32,842)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	1,980,139	1,111,857	17,540	-	-	3,109,536
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	1,006,544	5,248,648	411,288	5,151	154,469	6,515	6,832,615
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	5,323	-	-	5,323
	1,006,544	5,248,648	411,288	10,474	154,469	6,515	6,837,938
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558							
และ 1 มกราคม 2559							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	1,006,544	5,067,286	329,692	3,920	156,362	81,272	6,645,076
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	6,389	-	-	6,389
	1,006,544	5,067,286	329,692	10,309	156,362	81,272	6,651,465
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	1,006,544	4,886,401	248,862	2,873	157,055	112,129	6,413,864
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	3,976	-	-	3,976
	1,006,544	4,886,401	248,862	6,849	157,055	112,129	6,417,840

บริษัทไม่มีต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ในปี 2559 และ 2558

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีราคาทุน 1,075.6 ล้านบาท (2558: 1,033.1 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 9,821.8 ล้านบาท และ 5,869.9 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2558: กลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 9,995.7 ล้านบาท และ 6,050.0 ล้านบาท ตามลำดับ) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินและโอนสิทธิประโยชน์ภายใต้กรมธรรม์ประกันภัยให้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หลักประกันเงินกู้ยืมตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญานอกจากนี้อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารบนที่ดินเช่าบางสัญญาจะตกเป็นของผู้ให้เช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า (ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20)

ผู้บริหารได้มีการทบทวนและทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า โดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จากมูลค่าจากการใช้โรงแรมซึ่งเป็นหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยใช้วิธีประมาณการคิดลด กระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งอ้างอิงจากแนวโน้มผลประกอบการโดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีตและปรับปรุงด้วยแนวโน้มการเจริญเติบโตของรายได้โดยใช้อัตราคิดลดร้อยละ 9

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่ประมาณการสูงกว่าราคาตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ดังนั้นจึงไม่มีการตั้งผลขาดทุนจากการด้อยค่า

15 ที่ดินรอการพัฒนา

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ค่าซื้อที่ดิน	95,382	95,382	-	-
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาที่ดิน	8,855	8,855	-	-
รวม	104,237	104,237	-	-

16 สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		
	สิทธิการเช่าที่ดิน	สิทธิการเช่าอาคาร	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	991,037	1,215,798	2,206,835
เพิ่มขึ้น	-	2,128	2,128
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	991,037	1,217,926	2,208,963
เพิ่มขึ้น	113,211	139	113,350
โอน	79,105	-	79,105
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,183,353	1,218,065	2,401,418
ค่าตัดจำหน่าย			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	344,235	450,972	795,207
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	22,679	47,923	70,602

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		
	สิทธิการเช่าที่ดิน	สิทธิการเช่าอาคาร	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	366,914	498,895	865,809
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	22,534	48,054	70,588
โอน	4,501	-	4,501
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	393,949	546,949	940,898
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	646,802	764,826	1,411,628
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	624,123	719,031	1,343,154
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	789,404	671,116	1,460,520

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สิทธิการเช่าที่ดิน	สิทธิการเช่าอาคาร	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	809,664	278,481	1,088,145
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	809,664	278,481	1,088,145
เพิ่มขึ้น	97,000	-	97,000
โอน	53,500	-	53,500
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	960,164	278,481	1,238,645
ค่าตัดจำหน่าย			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	229,884	158,184	388,068
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	18,404	20,366	38,770
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	248,288	178,550	426,838
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	18,455	20,421	38,876
โอน	3,201	-	3,201
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	269,944	198,971	468,915
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	579,780	120,297	700,077
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 1 มกราคม 2559	561,376	99,931	661,307
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	690,220	79,510	769,730

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้นำสิทธิการเช่าที่ดินมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 586.2 ล้านบาท และ 539.6 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2558: กลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 607.7 ล้านบาท และ 557.9 ล้านบาท ตามลำดับ) ไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน (ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย : พันบาท

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	200,493	196,778	133,548	130,853
เพิ่มขึ้น	11,760	4,745	2,816	2,695
จำหน่าย	(59)	(1,030)	(59)	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	(93)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	212,101	200,493	136,305	133,548
ค่าตัดจำหน่าย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	163,735	151,162	107,180	98,523
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	13,788	13,603	8,739	8,657
จำหน่าย	(59)	(1,030)	(59)	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	(1)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	177,463	163,735	115,860	107,180
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม	36,758	45,616	26,368	32,330
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	34,638	36,758	20,445	26,368

18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12,936	10,694	9,782	8,294
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(43,970)	(41,045)	-	-
สุทธิ	(31,034)	(30,351)	9,782	8,294

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่รวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม								
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
		กำไร หรือ ขาดทุน	กำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น			กำไร หรือ ขาดทุน	กำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี								
ลูกหนี้การค้า (หนี้สงสัยจะสูญ)	364	165	-	529	529	133	-	662
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	12,022	833	2,681	15,536	15,536	1,592	-	17,128
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	689	-	689
รวม	12,386	998	2,681	16,065	16,065	2,414	-	18,479
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี								
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ค่าเสื่อมราคา)	(43,521)	(2,895)	-	(46,416)	(46,416)	(3,097)	-	(49,513)
รวม	(43,521)	(2,895)	-	(46,416)	(46,416)	(3,097)	-	(49,513)
สุทธิ	(31,135)	(1,897)	2,681	(30,351)	(30,351)	(683)	-	(31,034)

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
		กำไร หรือ ขาดทุน	กำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น			กำไร หรือ ขาดทุน	กำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี								
ลูกหนี้การค้า (หนี้สงสัยจะสูญ)	162	85	-	247	247	32	-	279
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	5,371	717	1,959	8,047	8,047	896	-	8,943
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	560	-	560
รวม	5,533	802	1,959	8,294	8,294	1,488	-	9,782

บริษัทย่อยบางแห่งยังมิได้รับรู้ขาดทุนทางภาษียกไปจำนวน 964.24 ล้านบาท ซึ่งจะสิ้นอายุในปี 2560 - 2564 เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทย่อยดังกล่าวจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

19 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	3,596	4,326	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	24,271	-	19,334	-
รวม	27,867	4,326	19,334	-

20 หนี้สินที่มีการระดมเงิน

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	432,000	1,037,000	432,000	1,037,000
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	750,000	300,000	750,000	300,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
ส่วนที่มีหลักประกัน	1,375,256	1,279,673	1,038,500	916,500
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,184	1,504	1,184	1,504
รวมหนี้สินที่มีการระดมเงินระยะสั้น	2,558,440	2,618,177	2,221,684	2,255,004
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการเกี่ยวข้องกัน				
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	5	-	118,086	88,526
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	4,867,164	5,985,492	2,158,950	3,195,450
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	1,000,000	-	1,000,000	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,840	3,003	1,840	3,003
รวมหนี้สินที่มีการระดมเงินไม่หมุนเวียน	5,869,004	5,988,495	3,278,876	3,286,979
รวม	8,427,444	8,606,672	5,500,560	5,541,983

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	2,557,256	2,616,673	2,220,500	2,253,500
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	3,958,021	3,796,020	1,886,986	2,038,400
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	1,909,143	2,189,472	1,390,050	1,245,576
รวม	8,424,420	8,602,165	5,497,536	5,537,476

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีสัญญาเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศและต่างประเทศ โดยมีรายละเอียดดังนี้

สัญญาเงินกู้ยืม	ประเภทหลักประกันของเงินกู้ยืม	วงเงินสินเชื่อที่ได้รับอนุมัติ	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	กำหนดการจ่ายชำระคืน
1	มีหลักประกัน	ระยะสั้น 600 ล้านบาท	MMR	ตามที่ระบุในตั๋วสัญญาใช้เงิน
2	ไม่มีหลักประกัน	ระยะสั้น 300 ล้านบาท	MMR	ตามที่ระบุในตั๋วสัญญาใช้เงิน
3	มีหลักประกัน	ระยะยาว 250 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม กุมภาพันธ์ 2553
4	มีหลักประกัน	ระยะยาว 1,200 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มกราคม 2554
5	มีหลักประกัน	ระยะยาว 800 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มกราคม 2559
6	มีหลักประกัน	ระยะยาว 400 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม กุมภาพันธ์ 2554
7	มีหลักประกัน	ระยะยาว 250 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มกราคม 2554
8	มีหลักประกัน	ระยะยาว 350 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม สิงหาคม 2554
9	มีหลักประกัน	ระยะยาว 250 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม กรกฎาคม 2558
10	มีหลักประกัน	ระยะยาว 650 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 6 เดือน เริ่ม มิถุนายน 2558
	มีหลักประกัน	ระยะสั้น 100 ล้านบาท	MMR	ตามที่ระบุในตั๋วสัญญาใช้เงิน
11	มีหลักประกัน	ระยะยาว 2,000 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี และ เงินฝากประเภท 6 เดือน บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ทุก 6 เดือน เริ่ม มีนาคม 2553
	มีหลักประกัน	ระยะสั้น 500 ล้านบาท	MMR	ตามที่ระบุในตั๋วสัญญาใช้เงิน
12	มีหลักประกัน	ระยะยาว 480 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม กรกฎาคม 2559
13	มีหลักประกัน	ระยะยาว 280 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มิถุนายน 2559
14	ไม่มีหลักประกัน	ระยะยาว 2,500 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ตามที่ระบุในสัญญา
	ไม่มีหลักประกัน	ระยะสั้น 1,000 ล้านบาท	MMR	ตามที่ระบุในตั๋วสัญญาใช้เงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สัญญาเงินกู้ยืม	ประเภทหลักประกันของเงินกู้ยืม	วงเงินสินเชื่อที่ได้รับอนุมัติ	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	กำหนดการจ่ายชำระคืน
15	มีหลักประกัน	ระยะยาว 1,000 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 6 เดือน เริ่ม มิถุนายน 2550
	มีหลักประกัน	ระยะสั้น 500 ล้านบาท	MMR	ตามที่ระบุในตัวสัญญาใช้เงิน
16	มีหลักประกัน	ระยะยาว 600 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 6 เดือน เริ่ม มิถุนายน 2558
17	มีหลักประกัน	ระยะยาว 700 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม ธันวาคม 2551
	มีหลักประกัน	ระยะสั้น 39 ล้านบาท	MMR	ตามที่ระบุในตัวสัญญาใช้เงิน
18	มีหลักประกัน	ระยะยาว 450 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มีนาคม 2549
19	มีหลักประกัน	ระยะยาว 800 ล้านบาท	MLR	ทุก 3 เดือน เริ่ม มีนาคม 2555
20	มีหลักประกัน	ระยะยาว 300 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มิถุนายน 2555
21	มีหลักประกัน	ระยะยาว 36.22 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มีนาคม 2559
22	มีหลักประกัน	ระยะยาว 32.67 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มีนาคม 2559
23	มีหลักประกัน	ระยะยาว 34.56 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มีนาคม 2559
24	มีหลักประกัน	ระยะยาว 39 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มีนาคม 2559
25	มีหลักประกัน	ระยะยาว 39 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มีนาคม 2559
26	มีหลักประกัน	ระยะยาว 34.06 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม พฤษภาคม 2559
27	มีหลักประกัน	ระยะยาว 38.50 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม พฤษภาคม 2559
28	มีหลักประกัน	ระยะยาว 29.18 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม พฤษภาคม 2559
29	มีหลักประกัน	ระยะยาว 39 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม ตุลาคม 2559
30	มีหลักประกัน	ระยะยาว 37.02 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม ธันวาคม 2559
31	มีหลักประกัน	ระยะยาว 37.70 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มิถุนายน 2560
32	มีหลักประกัน	ระยะยาว 37.17 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม สิงหาคม 2560
33	มีหลักประกัน	ระยะยาว 33.02 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม สิงหาคม 2560
34	มีหลักประกัน	ระยะยาว 37.50 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม สิงหาคม 2560
35	มีหลักประกัน	ระยะยาว 35.59 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม สิงหาคม 2560
36	มีหลักประกัน	ระยะยาว 38.53 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม กันยายน 2560
37	มีหลักประกัน	ระยะยาว 36.62 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม ธันวาคม 2560
38	มีหลักประกัน	ระยะยาว 33.89 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม ธันวาคม 2560
39	มีหลักประกัน	ระยะยาว 31.52 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม เมษายน 2561
40	มีหลักประกัน	ระยะยาว 181 ล้านบาท	RRP บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุกเดือน เริ่ม กรกฎาคม 2560
41	มีหลักประกัน	ระยะยาว 178 ล้านบาท	RRP บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุกเดือน เริ่ม กันยายน 2561

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารโรงแรม การค้าประกันหนี้สินหรือเข้ารับอาวัลตัวสัญญาใช้เงินแก่บุคคลหรือนิติบุคคลใดๆ การจ่ายเงินปันผล การลดทุนจดทะเบียน การรวมหรือควบบริษัทเข้ากับบริษัทอื่น และการดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ในเดือนธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทได้รับหนังสือยกเว้นเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวจากสถาบันการเงินสำหรับปี 2559

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - มูลค่าสุทธิทางบัญชี	9,821,796	9,995,687	5,869,895	6,050,030
สิทธิการเช่าที่ดิน - มูลค่าสุทธิทางบัญชี	586,221	607,680	539,609	557,937
รวม	10,408,017	10,603,367	6,409,504	6,607,967

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้ออนสิทธิประโยชน์ภายใต้กรมธรรม์ประกันภัยให้กับผู้ให้กู้เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา เงินกู้ยืมบางส่วนค้ำประกันโดยบริษัทและโดยการจำนำใบหุ้นของ บริษัท เอราวัณ ราชดำริ จำกัด จำนวน 1,599,994 หุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงิน 3,357.0 ล้านบาท และ 151.4 ล้านดอลลาร์ป็นสเปโซ (2558: 777.5 ล้านบาท และ 160.6 ล้านดอลลาร์ป็นสเปโซ) และบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงิน 2,818.0 ล้านบาท (2558: 181.0 ล้านบาท)

21 เจ้าหนี้การค้า

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 5	-	-	510	387
กิจการอื่นๆ	252,273	261,407	129,157	129,882
รวม	252,273	261,407	129,667	130,269

ยอดเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สกุลเงินบาท	251,699	260,541	129,667	130,269
สกุลเงินฟิลิปปินส์เปโซ	574	866	-	-
รวม	252,273	261,407	129,667	130,269

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

22 หักสินหมุนเวียนอื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	280,867	246,435	131,389	115,470
รายได้รับล่วงหน้าและเงินมัดจำรับ	181,357	165,924	85,110	73,313
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	75,728	55,673	15,759	31,482
ค่าธรรมเนียมในการบริหารและการใช้สิทธิ ค่าใช้จ่ายทางการตลาด และค่าธรรมเนียม อื่นค้างจ่าย	37,110	34,570	15,311	16,985
เงินประกันผลงาน	57,965	47,474	21,862	26,662
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	27,441	26,721	13,685	14,172
อื่น ๆ	85,247	96,081	44,101	51,055
รวม	745,715	672,878	327,217	329,139

23 รายได้รอตัดบัญชี

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สิทธิการเช่าอาคาร การบริการ และอุปกรณ์ หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	28,000 (11,638)	28,000 (9,614)	28,000 (11,638)	28,000 (9,614)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	16,362	18,386	16,362	18,386
ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี	2,024	2,024	2,024	2,024
สิทธิการเช่าอาคาร การบริการและอุปกรณ์ ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,024	2,024	2,024	2,024
สิทธิการเช่าอาคาร การบริการและอุปกรณ์	14,338	16,362	14,338	16,362
รวม	16,362	18,386	16,362	18,386

24 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาระผูกพันในงบแสดงฐานะการเงิน ผลประโยชน์หลังออกจากงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	85,641	77,680	44,714	40,234
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	12,359	9,955	6,977	5,247
	-	13,406	-	9,793

กลุ่มบริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ วันที่ 1 มกราคม	77,680	60,194	40,234	26,855
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	10,172	7,618	5,876	4,192
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	2,187	2,337	1,101	1,055
	12,359	9,955	6,977	5,247

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	13,406	-	9,793
	-	13,406	-	9,793
อื่นๆ				
ผลประโยชน์จ่าย	(4,398)	(5,875)	(2,497)	(1,661)
	(4,398)	(5,875)	(2,497)	(1,661)
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	85,641	77,680	44,714	40,234

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สมมติฐานประชากร	-	(657)	-	(147)
สมมติฐานทางการเงิน	-	5,480	-	2,913
การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	8,583	-	7,027
รวม	-	13,406	-	9,793

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน ได้แก่

หน่วย : ร้อยละ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
อัตราคิดลด	2.9	2.9	2.9	2.9
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.0 - 7.0	4.0 - 7.0	5.0 - 7.0	5.0 - 7.0

ข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราฆณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางฆณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 13 ปี (2558: 13 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(6,411)	7,294	(3,098)	3,516
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	7,925	(7,083)	3,815	(3,423)

หน่วย : พันบาท

ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(6,065)	6,918	(2,885)	3,280
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	6,680	(5,987)	3,139	(2,825)

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

25 กุญเรือนหุ้น

หน่วย : พันหุ้น / พันบาท

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	2559		2558	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	1	2,505,000	2,505,000	2,505,000	2,505,000
ลดหุ้น	1	(6,827)	(6,827)	-	-
ออกหุ้นใหม่	1	39,720	39,720	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	1	2,537,893	2,537,893	2,505,000	2,505,000

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : พันหุ้น / พันบาท

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	2559		2558	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	1	2,498,173	2,498,173	2,478,778	2,478,778
ออกหุ้นตามสิทธิซื้อหุ้นที่ให้พนักงาน	1	-	-	19,395	19,395
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	1	2,498,173	2,498,173	2,498,173	2,498,173

การลดทุนจดทะเบียน

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 2,505,000,000 บาท เป็น 2,498,173,275 บาท ด้วยวิธีการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้ออกจำหน่าย โดยบริษัทได้จดทะเบียนลดทุนจำนวน 6,826,725 บาท กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559

การเพิ่มทุนจดทะเบียน

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 2,498,173,275 บาท เป็น 2,537,893,275 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของพนักงานของกลุ่มบริษัทโดยบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 39,720,000 บาท กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2559

โครงการสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้พนักงาน (ESOP)

ระหว่างปี 2554 บริษัทได้จัดสรรสิทธิซื้อหุ้นจำนวน 32,093,099 สิทธิซื้อหุ้น ให้แก่พนักงานของกลุ่มบริษัทตามโครงการสิทธิซื้อหุ้นสามัญ และในปี 2555 บริษัทมีการจัดสรรสิทธิซื้อหุ้นเพิ่มขึ้นจนมีเป็นจำนวนรวม 35,743,099 สิทธิซื้อหุ้น โครงการสิทธิซื้อหุ้นสามัญจะมีอายุไม่เกิน 5 ปี นับจากวันที่ 10 มิถุนายน 2554 ซึ่งเป็นวันให้สิทธิโดยพนักงานสามารถใช้สิทธิภายในวันที่ 30 ธันวาคม 2558

บริษัทได้บันทึกบัญชีโดยพิจารณามูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของสิทธิซื้อหุ้นในโครงการนี้ โดยใช้แบบจำลอง ทวินาม และคำนวณแยกแต่ละช่วงระยะเวลาการใช้สิทธิ 4 ครั้ง ดังนี้

ครั้งที่	ระยะเวลาใช้สิทธิ	จำนวนหุ้นที่สามารถใช้สิทธิ	ราคาใช้สิทธิ
1	1 มกราคม 2555 - 30 ธันวาคม 2558	10% ของหุ้นที่ได้รับจัดสรร	2.90
2	1 มกราคม 2556 - 30 ธันวาคม 2558	20% ของหุ้นที่ได้รับจัดสรร	3.00
3	1 มกราคม 2557 - 30 ธันวาคม 2558	30% ของหุ้นที่ได้รับจัดสรร	3.10
4	1 มกราคม 2558 - 30 ธันวาคม 2558	40% ของหุ้นที่ได้รับจัดสรร	3.20

ตามสมมติฐาน ราคาหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิ เท่ากับ 2.44 บาท ความผันผวนที่คาดหวังร้อยละ 24.7 อายุโครงการ 5 ปี และอัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยงร้อยละ 3.75 มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้นใน 4 ครั้ง เฉลี่ยอยู่ระหว่าง 0.42 - 0.51 บาทต่อหน่วย

การเปลี่ยนแปลงของจำนวนสิทธิซื้อหุ้นสามัญสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

หน่วย : พันหน่วย

	2559	2558
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	19,483
ใช้สิทธิ	-	(19,395)
ไม่ใช้สิทธิ	-	(88)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-

การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในการออกใบสำคัญและข้อกำหนดในการออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัท

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติโครงการสิทธิซื้อหุ้นสามัญแก่พนักงานของกลุ่มบริษัทจำนวน 39,720,000 หุ้น บริษัทได้ทำการให้สิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแก่พนักงาน ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

26 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินแสดงในส่วนของเจ้าของประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในส่วนของเจ้าของประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

27 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 2 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก โดยมีกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาสการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1 ธุรกิจโรงแรม

ส่วนงาน 2 ธุรกิจให้เช่าและรับบริหารอาคาร

การดำเนินงานอื่น ไม่มีส่วนงานใดที่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณเพื่อกำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2559 หรือ 2558

การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานอยู่บนเงื่อนไขที่ตกลงร่วมกันทั้งสองฝ่าย

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

หน่วย : ล้านบาท

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน												
	ธุรกิจโรงแรม		ธุรกิจให้เช่าและรับบริหารอาคาร		ธุรกิจอื่น		ส่วนที่ไม่ได้ปันส่วน		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
รายได้จากลูกค้าภายนอก	5,418	5,111	191	184	53	-	2	6	-	-	5,664	5,301
รายได้ระหว่างส่วนงาน	44	32	3	3	-	-	341	57	(388)	(92)	-	-
รวมรายได้	5,462	5,143	194	187	53	-	343	63	(388)	(92)	5,664	5,301
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน												
ในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-	15	19	-	-	15	19
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(692)	(679)	(26)	(25)	-	-	(6)	(6)	(6)	(7)	(730)	(717)
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงานก่อนหักภาษีเงินได้	595	384	69	61	20	-	138	(103)	(293)	(13)	529	329
เงินลงทุนในบริษัทร่วม												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-	-	-	155	162	-	-	155	162
รายจ่ายฝ่ายทุน												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	12,832	12,598	102	121	-	20	175	173	198	204	13,307	13,116
สินทรัพย์ส่วนงาน												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	18,390	18,403	479	399	57	30	3,422	2,359	(7,437)	(6,371)	14,911	14,820
หนี้สินส่วนงานที่												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	8,990	9,410	56	47	1	5	2,435	1,555	(1,643)	(1,079)	9,839	9,938

การกระทบยอดรายได้ กำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์และหนี้สิน และรายการอื่นที่มีสาระสำคัญของส่วนงานที่รายงาน

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
รายได้		
รวมรายได้จากส่วนงานที่รายงาน	5,709	5,330
รายได้อื่น	40	46
ตัดรายการรายได้ระหว่างส่วนงาน	(388)	(92)
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	303	17
รายได้รวม	5,664	5,301
กำไรหรือขาดทุน		
รวมกำไรจากส่วนงานที่รายงานก่อนภาษีเงินได้และตัดรายการระหว่างกัน	684	445
ตัดรายการระหว่างส่วนงาน	(293)	(13)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ดำเนินงานไม่ได้ปันส่วน	123	(122)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	19
กำไรรวมก่อนภาษีเงินได้	529	329
สินทรัพย์		
รวมสินทรัพย์ของส่วนงานที่รายงาน	18,926	18,832
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	155	162
ตัดรายการระหว่างกัน	(7,437)	(6,371)
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	3,267	2,197
สินทรัพย์รวม	14,911	14,820
หนี้สิน		
รวมหนี้สินของส่วนงานที่รายงาน	9,047	9,462
ตัดรายการระหว่างกัน	(1,643)	(1,079)
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	2,435	1,555
หนี้สินรวม	9,839	9,938

หน่วย : ล้านบาท

	รวมส่วนงานที่ รายงาน	ส่วนที่ไม่ได้ ปันส่วนและตัด รายการระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายการอื่นที่มีสาระสำคัญ			
2559			
รายจ่ายฝ่ายทุน	12,934	373	13,307
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(718)	(12)	(730)
2558			
รายจ่ายฝ่ายทุน	12,739	377	13,116
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(704)	(13)	(717)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า สินทรัพย์ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

หน่วย : ล้านบาท

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงาน ภูมิศาสตร์	รายได้		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	2559	2558	2559	2558
ไทย	5,657	5,297	13,308	13,330
ฟิลิปปินส์	2	-	325	81
ประเทศอื่น ๆ	5	4	-	-
รวม	5,664	5,301	13,633	13,411

28 รายได้อื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
รายได้ค่าภาษีโรงเรือน	1,753	1,824	1,545	1,580
กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	-	3,656	1,327	318
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	3,670	3,371	1,567	1,609
อื่น ๆ	28,006	31,569	14,841	19,435
รวม	33,429	40,420	19,280	22,942

29 ค่าใช้จ่ายในการขาย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ค่าใช้จ่ายการตลาด	237,922	232,186	111,826	111,040
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	107,271	98,662	56,909	50,129
รวม	345,193	330,848	168,735	161,169

30 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	554,535	503,695	332,100	294,183
ค่าธรรมเนียมในการบริหารและค่าธรรมเนียมอื่น	290,940	214,498	152,901	122,617
ค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมและบำรุงรักษา	136,161	102,418	59,164	47,393
อื่น ๆ	154,847	222,373	56,319	95,060
รวม	1,136,483	1,042,984	600,484	559,253

31 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินเดือนและผลประโยชน์อื่น	1,381,824	1,324,744	739,850	678,200
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน 24	12,359	9,955	6,977	5,247
รวม	1,394,183	1,334,699	746,827	683,447

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 ถึง อัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตรา ร้อยละ 2 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตาม ข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

32 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับต่าง ๆ ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	1,394,183	1,334,699	746,827	683,447
ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่ม	674,215	703,905	312,406	320,838
ค่าเช่าจ่าย	179,499	177,270	40,330	37,874

33 ต้นทุนทางการเงิน

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ดอกเบี้ยจ่าย				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 5	-	-	22,817	15,290
สถาบันการเงิน	366,686	387,730	207,029	232,730
	366,686	387,730	229,846	248,020
หัก: จำนวนที่รวมอยู่ในต้นทุนของสินทรัพย์ ที่เข้าเงื่อนไข				
- ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง 14	(4,605)	(898)	-	-
สุทธิ	362,081	386,832	229,846	248,020

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

34 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	121,025	96,886	70,719	60,328
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	683	1,897	(1,488)	(802)
รวมภาษีเงินได้	121,708	98,783	69,231	59,526

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม					
	2559			2558		
	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
ขาดทุนจากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	(13,406)	2,681	(10,725)
รวม	-	-	-	(13,406)	2,681	(10,725)

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2559			2558		
	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
ขาดทุนจากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	(9,793)	1,959	(7,834)
รวม	-	-	-	(9,793)	1,959	(7,834)

การกระทยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

งบการเงินรวม				
	2559		2558	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		529,444		329,099
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.0	105,889	20.0	65,820
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตรา				
ภาษีสำหรับกิจการในต่างประเทศ		(1,340)		(660)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ที่มีผลต่างทางภาษี		(5,198)		772
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(13,982)		(7,582)
ผลขาดทุนในปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		36,339		40,443
รวม	23.0	121,708	30.0	98,783

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2559		2558	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		650,151		310,646
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.0	130,030	20.0	62,129
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ที่มีผลต่างทางภาษี		(60,799)		(2,603)
รวม	10.6	69,231	19.2	59,526

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากรฉบับที่ 42 พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเหลืออัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

35 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก แสดงการคำนวณดังนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : พันบาท / พันหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ				
ของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	366,891	195,473	580,920	251,119
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	2,498,173	2,478,778	2,498,173	2,478,778
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกให้ตามสิทธิ	-	4,050	-	4,050
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
(ขั้นพื้นฐาน)	2,498,173	2,482,828	2,498,173	2,482,828
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.1469	0.0787	0.2325	0.1011

กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปี โดยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลด ดังนี้

หน่วย : พันบาท / พันหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ				
ของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	366,891	195,473	580,920	251,119
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ				
ของบริษัท (ปรับลด)	366,891	195,473	580,920	251,119
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	2,498,173	2,482,828	2,498,173	2,482,828
(ขั้นพื้นฐาน)				
ผลกระทบจากการออกสิทธิที่จะเลือกซื้อหุ้น	-	4,143	-	4,143
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
(ปรับลด)	2,498,173	2,486,971	2,498,173	2,486,971
กำไรต่อหุ้น (ปรับลด) (บาท)	0.1469	0.0786	0.2325	0.1010

36 เงินปันผล

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 99.93 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 พฤษภาคม 2559

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 1.659 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 132.17 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 19 พฤษภาคม 2559

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2559 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 3.00 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 239.00 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 5 ตุลาคม 2559

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 99.27 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 พฤษภาคม 2558

37 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของลูกค้ากลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการกลุ่มบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยหมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่ มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2559					
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.15	-	1,424,138	-	1,424,138
ปี 2558					
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.51	-	907,328	-	907,328

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่ มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2559 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	MMR, MLR MLR - 1.00, MLR - 1.50, MLR - 1.75, MLR - 2.00, MLR - 2.40, RRP + 2.25, อัตราเงินฝากประจำ ประเภท 6 เดือน + 2.00	2,557,256	3,958,021	1,909,143	8,424,420
ปี 2558 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	MMR, MLR - 1.00, MLR - 1.50, MLR - 2.00, RRP + 2.25, อัตราเงินฝากประจำ ประเภท 6 เดือน + 2.00	2,616,673	3,796,020	2,189,472	8,602,165

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2559 เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	5.53 MMR, MLR - 1.50, MLR - 1.75, MLR - 2.00, MLR - 2.40, อัตราเงินฝากประจำ ประเภท 6 เดือน + 2.00	-	118,086	-	118,086
รวม		2,220,500	1,768,900	1,390,050	5,379,450
		2,220,500	1,886,986	1,390,050	5,497,536

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2558					
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.78	-	88,526	-	88,526
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	MLR - 1.00, MLR - 1.50, MLR - 2.00, อัตราเงินฝากประจำ ประเภท 6 เดือน + 2.00	2,253,500	1,949,874	1,245,576	5,448,950
รวม		2,253,500	2,038,400	1,245,576	5,537,476

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเป็นเงินบาท บริษัทไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่ง ๆ ณ วันที่รายงาน ไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2559					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2,557	-	2,557	-	2,557
ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเพื่อขาย	1	-	1	-	1
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	5,867	-	5,867	-	5,867
31 ธันวาคม 2558					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2,617	-	2,617	-	2,617
ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเพื่อขาย	1	-	1	-	1
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	5,985	-	5,985	-	5,985

หน่วย : ล้านบาท

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2559					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2,221	-	2,221	-	2,221
ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเพื่อขาย	1	-	1	-	1
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,424	-	1,424	-	1,424
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	118	-	118	-	118
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	3,159	-	3,159	-	3,159
31 ธันวาคม 2558					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2,254	-	2,254	-	2,254
ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเพื่อขาย	1	-	1	-	1
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	907	-	907	-	907
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	89	-	89	-	89
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	3,195	-	3,195	-	3,195

ลำดับชั้นของมูลค่าธุรกรรม

ตารางข้างต้นวิเคราะห์การวัดมูลค่าธุรกรรมที่เกิดขึ้นประจำสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าธุรกรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทอยู่ในระดับที่ต่างกันของลำดับชั้นมูลค่าธุรกรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า นิยามของระดับต่างๆ มีดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน ซึ่งกลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าธุรกรรมระดับ 2 สำหรับเงินลงทุนเพื่อขาย ด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้กระแสเงินสดตามสัญญาและอัตราคิดลดที่เกี่ยวข้องกับตลาด

มูลค่าธุรกรรมของลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่น เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กในบัญชี

มูลค่าธุรกรรมของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กในบัญชี เนื่องจากส่วนใหญ่ของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีดอกเบียในอัตราตลาด

มูลค่าธุรกรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กในบัญชี เนื่องจาก ส่วนใหญ่ของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีดอกเบียในอัตราตลาด

38 การผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้	621.2	217.2	309.7	21.2
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น				
ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	122.1	189.9	51.0	42.8
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	372.5	276.8	198.0	137.6
หลังจากห้าปี	3,989.7	2,658.7	2,759.0	1,880.8
รวม	4,484.3	3,125.4	3,008.0	2,061.2
ภาระผูกพันภายใต้สัญญาบริการ				
ภายในหนึ่งปี	63.9	59.9	38.1	43.4
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	19.8	19.1	12.6	10.2
หลังจากห้าปี	2.8	-	2.8	-
รวม	86.5	79.0	53.5	53.6

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาระผูกพันอื่น ๆ				
คำประกันวงเงินกู้และวงเงินสินเชื่อ	1,473.9	1,337.3	1,473.9	1,337.3
หนังสือคำประกันจากธนาคาร	32.0	31.3	16.1	16.1
รวม	1,505.9	1,368.6	1,490.0	1,353.4

สัญญาระยะยาว

บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาวและสัญญาบริการต่าง ๆ กับบุคคลภายนอก บริษัทในประเทศ บริษัทในต่างประเทศ และหน่วยราชการดังต่อไปนี้

สัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาว

บริษัท เอรಾವิน ราชดำริ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าอาคารกับหน่วยราชการแห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดเวลาเช่า 30 ปี นับแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2530 โดยบริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราค่าเช่าในแต่ละปีตามที่ระบุในสัญญา อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2549 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ลงนามในสัญญาสำหรับการปรับปรุงอาคารและเช่าที่ดินและอาคารที่ปรับปรุงแล้ว ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา บริษัทย่อยผูกพันที่จะชำระค่าตอบแทนเป็นจำนวน 70.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระเงินดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยผูกพันที่จะชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนในอัตราค่าเช่าแต่ละปีตามที่ระบุในสัญญาที่มีกำหนดเวลา 30 ปี นับแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป

บริษัท โรงแรมเอรಾವิน จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินแปลงหนึ่งกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2564 โดยเมื่อครบกำหนดสัญญาเช่าแล้ว บริษัทย่อยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าอีก 20 ปี บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินในอัตราปีละ 14.1 ล้านบาท และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุกระยะ 10 ปี และเมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง อาคารและส่วนปรับปรุงบนที่ดินเช่า รวมทั้งอุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง เครื่องมือเครื่องใช้ที่มีส่วนสำคัญในการดำเนินการกิจการโรงแรมจะตกเป็นของผู้ให้เช่า

บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งอาคารโรงแรมจากผู้ให้เช่า ตามสัญญานี้ บรรดาสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินที่เช่ารวมทั้งอุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง และเครื่องมือเครื่องใช้ที่มีส่วนสำคัญในการดำเนินการตามโครงการจะตกเป็นของผู้ให้เช่าทันทีเมื่ออายุของสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทผูกพันที่จะชำระค่าเช่าที่ดินในอัตราปีละ 11.2 ล้านบาท (สำหรับปี 2548 - 2557) และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุกระยะ 10 ปี ซึ่งสัญญาเช่ามีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2568

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเช่า บริษัทจะต้องจ่ายค่าตอบแทนการเช่า และเงินประกันการจ่าย ค่าเช่าดังนี้

1. ค่าตอบแทนการเช่าจำนวน 180.0 ล้านบาท จะชำระภายในปีที่ 30 ของการเช่า ซึ่งได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งใน “เจ้าหนี้ค่าสิทธิการเช่าที่ดิน” ในงบแสดงฐานะการเงิน
2. เงินประกันการจ่ายค่าเช่าจำนวน 90.0 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินประกันดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว ซึ่งจะได้รับคืนในปีที่ 30 ของการเช่าและได้แสดงเป็นส่วนหนึ่งของ “เงินมัดจำการเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์” ในงบแสดงฐานะการเงิน

นอกจากนี้ บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของอาคารโรงแรมเพื่อต่ออายุสัญญาเช่า ซึ่งตามสัญญาเดิมได้ระบุให้ผู้เช่าสามารถขอต่อ

อายุสัญญาเช่าได้ตามที่คู่สัญญาจะตกลงกัน บริษัทตกลงเช่าที่ดินโดยมีกำหนดระยะเวลา 20 ปี นับตั้งแต่วันที่ 24 มกราคม 2568 ถึงวันที่ 23 มกราคม 2588 โดยบริษัทต้องจ่ายค่าตอบแทนการเช่าจำนวน 216.1 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ชำระเงินดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว

นอกจากค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทผู้купพื้นที่จะต้องจ่ายชำระค่าเช่าที่ดินดังนี้

ค่าเช่าสำหรับปี 2568 ถึงปี 2577 ในอัตราปีละ 44.7 ล้านบาทหรือในอัตราที่คำนวณจากอัตราเฉลี่ยของดัชนีราคาผู้บริโภคทั่วไปของประเทศไทยแล้วแต่อัตราใดจะสูงกว่า

ค่าเช่าสำหรับปี 2578 ถึงปี 2588 ในอัตราปีละ 89.4 ล้านบาท หรือในอัตราที่คำนวณจากอัตราเฉลี่ยของดัชนีราคาผู้บริโภคทั่วไปของประเทศไทยแล้วแต่อัตราใดจะสูงกว่า

บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งอาคารสำนักงานจากผู้ให้เช่า ตามสัญญานี้ บรรดาสິงปลูกสร้างบนที่ดินที่เช่ารวมทั้งอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งและเครื่องมือเครื่องใช้ที่มีส่วนสำคัญในการดำเนินการตามโครงการจะตกเป็นของผู้ให้เช่าทันทีเมื่ออายุของสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทผู้купพื้นที่จะชำระค่าเช่าที่ดินในอัตราปีละ 13.1 ล้านบาท (สำหรับปี 2548 - 2557) และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุกระยะ 10 ปี ซึ่งสัญญาเช่ามีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2568

นอกจากนี้ บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินส่วนเพิ่มซึ่งเป็นที่ตั้งอาคารสำนักงานกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลาเช่า 22 ปี 10 เดือน สิ้นสุดในปี 2568 ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าโดยแบ่งจ่ายเป็น 3 งวด รวมเป็นเงิน 32.8 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าตอบแทนการเช่างวดแรกและงวดที่สองเรียบร้อยแล้วเป็นจำนวน 23.2 ล้านบาท ยอดคงเหลือจำนวน 9.6 ล้านบาท มีกำหนดชำระในปี 2568 นอกจากนี้ บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินในระยะเวลา 3 ปีแรก ในอัตราปีละ 0.8 ล้านบาท และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุกระยะ 10 ปีต่อไป และเมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินเช่ารวมทั้งอุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง เครื่องมือเครื่องใช้ที่มีส่วนสำคัญในการดำเนินการจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

ต่อมาเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2554 บริษัทได้โอนสิทธิการเช่าที่ดินและขายอาคารสำนักงาน คืออาคารเพลินจิต เซ็นเตอร์ภายใต้สัญญาเช่า 2 ฉบับดังกล่าวให้แก่กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ไพร่มออฟฟิศ

บริษัท เอรಾವัน เจ้าพระยา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับมูลนิธิแห่งหนึ่งเพื่อทำการปรับปรุงพัฒนาที่ดินและดำเนินการก่อสร้างอาคาร ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา บริษัทย่อยผู้купพื้นที่จะชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละ 100,000 บาท สัญญา กำหนดให้วันเริ่มต้นการเช่าและการจ่ายค่าเช่าคือในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2547 เป็นต้นไป และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุกระยะ 10 ปี ซึ่งสัญญาเช่ามีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2577 และเมื่อสัญญาเช่าหมดอายุแล้วจะขอต่อสัญญาเช่าได้อีก โดยบริษัทย่อยจะต้องแจ้งให้ผู้เช่าทราบเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปีก่อนครบกำหนดสัญญาเช่า และเมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง อาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวจะตกเป็นของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2549 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2581 ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 25.0 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินในระยะเวลา 3 ปีแรก ในอัตราปีละ 1.2 ล้านบาท และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุก 3 ปี และเมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนที่ได้ทั้งหมดให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2550 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2582 ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 53.0 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินในระยะเวลา 3 ปีแรก ในอัตราปีละ 0.4 ล้านบาท และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุก 3 ปี และเมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนที่ได้ทั้งหมดให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2553 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทในประเทศ 2 แห่ง มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2586 ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 150.0 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนที่ได้ทั้งหมดได้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2554 บริษัท ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2586 และมีสิทธิต่ออายุสัญญาภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 3.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินในระยะเวลา 3 ปีแรก ในอัตราปีละ 0.3 ล้านบาท และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุก 3 ปี เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2556 บริษัท เอร่าวัน โกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าทรัพย์สินกับกองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์เอร่าวัน โฮเทล โกรท เพื่อเช่าที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้าง พร้อมทั้งสาธารณูปโภค และเฟอร์นิเจอร์ เครื่องมือ และอุปกรณ์อำนวยความสะดวกที่เกี่ยวข้องกับกิจการโรงแรม ไอบิส ปาดอง และ โรงแรม ไอบิส พัทยา สัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี โดยคู่สัญญาแต่ละฝ่ายมีสิทธิในการต่ออายุสัญญาเช่ารวม 5 ครั้ง โดยทำเป็นหนังสือบอกกล่าวแก่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งอย่างน้อย 60 วันล่วงหน้าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าตามสัญญา โดยครั้งที่ 1 ถึงครั้งที่ 4 จะมีสิทธิต่ออายุคราวละ 3 ปี และในครั้งที่ 5 จะมีสิทธิต่ออายุสัญญาอีกไม่เกิน 4 เดือนสำหรับทรัพย์สินที่เช่าแต่ละแห่ง โดยมีอัตราค่าเช่าคงที่และค่าเช่าผันแปรตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา นอกจากนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวตกลงที่จะรับประกันรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำที่กองทุนรวมจะได้รับเป็นระยะเวลา 4 ปี นับแต่วันเริ่มต้นสัญญาเช่า เงินประกันรายได้ค่าเช่ามีจำนวน 111.5 ล้านบาทต่อปี รวมเป็น 446 ล้านบาท ถ้าบริษัทย่อยไม่สามารถชำระส่วนต่างรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำ บริษัทย่อยจะต้องขอรับการสนับสนุนด้านการเงินจากบริษัท เพื่อนำมาชำระส่วนต่างรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำ ผู้เช่าไม่มีเงื่อนไขในการซื้อคืนทรัพย์สินตามสัญญา

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัท เอร่าวัน โกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าทรัพย์สินฉบับใหม่กับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์เอร่าวัน โฮเทล โกรท เพื่อเช่าที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้าง พร้อมทั้งสาธารณูปโภค และเฟอร์นิเจอร์ เครื่องมือ และอุปกรณ์อำนวยความสะดวกที่เกี่ยวข้องกับกิจการโรงแรม ไอบิส ปาดอง และ โรงแรม ไอบิส พัทยา สัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี โดยคู่สัญญาแต่ละฝ่ายมีสิทธิในการต่ออายุสัญญาเช่ารวม 4 ครั้ง โดยทำเป็นหนังสือบอกกล่าวแก่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งอย่างน้อย 60 วันล่วงหน้าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าตามสัญญา โดยครั้งที่ 1 ถึงครั้งที่ 3 จะมีสิทธิต่ออายุคราวละ 3 ปี และในครั้งที่ 4 จะมีสิทธิต่ออายุสัญญาอีกไม่เกิน 4 เดือนสำหรับทรัพย์สินที่เช่าแต่ละแห่ง โดยมีอัตราค่าเช่าคงที่และค่าเช่าผันแปรตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา หากคู่สัญญาได้มีการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาแล้ว 3 ครั้ง คู่สัญญาไม่มีสิทธิที่จะเช่าเจรจาเกี่ยวกับการต่ออายุสัญญานี้ออกไปอีกนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ข้างต้นภายใน 31 มีนาคม 2570 ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 บริษัท Erawan Philippines (Ermita), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาเช่าเพื่อเช่าที่ดินในประเทศฟิลิปปินส์สำหรับการดำเนินการก่อสร้างโรงแรม โดยมีกำหนดเวลาเช่า 25 ปี สิ้นสุดในปี 2582 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 5 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราค่าเช่าในแต่ละปีที่ระบุในสัญญา และเมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยทางอ้อมต้องทำการรื้อถอนอาคาร หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า ต่อมาเมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2558 บริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาเพิ่มเติมในการเช่าที่ดินดังกล่าว โดยขยายเวลาเช่าเป็น 27 ปี สิ้นสุดในปี 2584 บริษัทย่อยทางอ้อมมีสิทธิต่ออายุสัญญาอีก 5 ปี ทั้งนี้เงื่อนไขอื่น ๆ ในสัญญายังคงเดิม

เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2558 บริษัท เอร่าวัน ฮีป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2590 และมีสิทธิต่ออายุสัญญาภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 2.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่

ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2558 บริษัท เอร่าวัน ฮีป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2589 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 5.3 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2558 บริษัท ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2591 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 53.5 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2558 บริษัท Erawan Philippines (Makati), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาเช่าเพื่อเช่าที่ดินในประเทศฟิลิปปินส์สำหรับการดำเนินการก่อสร้างโรงแรม โดยมีกำหนดเวลาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2588 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 20 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับการพิจารณาของหน่วยงานที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราค่าเช่าในแต่ละปีที่ระบุในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 บริษัท เอร่าวัน ฮีป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับมูลนิธิแห่งหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2589 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 4.7 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2558 บริษัท เอร่าวัน ฮีป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2590 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 13.6 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง และส่งมอบที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2559 บริษัท Erawan Philippines (Aseana), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาเช่าเพื่อเช่าที่ดินในประเทศฟิลิปปินส์สำหรับการดำเนินการก่อสร้างโรงแรม โดยมีกำหนดเวลาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2589 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 20 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับการพิจารณาของหน่วยงานที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราค่าเช่าในแต่ละปีที่ระบุในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2559 บริษัท เอร่าวัน สมุย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2589 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินตามระยะเวลาและอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2559 บริษัท เอร่าวัน ฮีป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2590 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 4.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2559 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2592 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 87.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2559 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2592 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 10.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2559 บริษัท Erawan Philippines (Alabang), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาเช่าเพื่อเช่าที่ดินในประเทศฟิลิปปินส์สำหรับการดำเนินการก่อสร้างโรงแรม โดยมีกำหนดเวลาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2589 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 20 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับการพิจารณาของหน่วยงานราชการที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราค่าเช่าในแต่ละปีที่ระบุในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2559 บริษัท เอร่าวัน ฮีป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2590 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 8.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2559 บริษัท เอร่าวัน ฮีป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2590 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 4.2 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

สัญญาบริหารโรงแรม

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2531 บริษัท โรงแรมเอร่าวัน จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญากับบริษัทหลายแห่งในกลุ่มของบริษัท ไฮแอท อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“Hyatt”) โดย Hyatt จะให้บริการต่างๆที่จำเป็นเกี่ยวกับงานก่อสร้างและบริหารโรงแรมของบริษัทย่อยดังกล่าว ตามเงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมการจัดการ ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ และค่าใช้จ่ายปันส่วนด้านการตลาดและส่งเสริมการขายแก่ Hyatt ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาการจัดการจะมีอายุ 20 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการโรงแรม และมีสิทธิต่ออายุสัญญาได้อีกอย่างน้อย 10 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับการพิจารณาของหน่วยงานราชการที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2553 บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขบางประการกับ บริษัท ไฮแอท อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงที่จะขยายอายุสัญญาบริหารโรงแรมไปอีก 9.5 ปี และมีสิทธิต่ออายุสัญญาได้อีกอย่างน้อย 10 ปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2537 บริษัท เอราวัณ เฟลินจิต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาการจัดการกับบริษัทหลายแห่งในกลุ่มของ Marriott Worldwide Corporation ("Marriott") เพื่อว่าจ้างให้ "Marriott" เป็นผู้บริหารงานกิจการโรงแรมของบริษัทย่อย ตามเงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาบริหารโรงแรมจะสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2575 เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2551 บริษัทย่อยได้โอนภาระผูกพันตามสัญญาดังกล่าวให้แก่บริษัท

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2548 บริษัท เอราวัณ ราชดำริ จำกัด และ บริษัท เอราวัณ สมุย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำบันทึกข้อตกลงกับกลุ่มของบริษัทในเครือ Marriott ("Marriott") เพื่อว่าจ้างให้ "Marriott" เป็นผู้บริหารงานกิจการโรงแรมของบริษัทย่อยให้เป็นโรงแรมตามมาตรฐานของ Courtyard by Marriott และ Renaissance Hotel ตามเงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาบริหารโรงแรมมีระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการกิจการโรงแรมและมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีกอย่างน้อย 10 ปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา

ในเดือนธันวาคม 2548 บริษัทได้ทำสัญญากับกลุ่มของบริษัทในเครือ InterContinental Hotels Group เพื่อบริหารโรงแรมภายใต้แบรนด์ Holiday Inn ซึ่งมีที่ตั้งอยู่ที่พญา โดยบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาบริหารโรงแรมมีระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการกิจการโรงแรม และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 5 ปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทได้ทำสัญญาเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขบางประการกับ บริษัทในเครือ InterContinental Hotel Group โดยบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา และให้สัญญาบริหารโรงแรมมีระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการกิจการโรงแรมส่วนขยายภายใต้แบรนด์ Holiday Inn และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 5 ปี จำนวน 2 ครั้ง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา

ในเดือน กรกฎาคม 2554 บริษัท เอราวัณ ภูเก็ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยตกลงร่วมกับกลุ่มของบริษัทในเครือ Six Senses เพื่อยกเลิกสัญญาบริหารโรงแรม และได้ทำสัญญาบริหารโรงแรมใหม่กับกลุ่มของบริษัทในเครือ Starwood ซึ่งจะให้บริการด้านการบริหารรีสอร์ทแก่บริษัทย่อย ตามเงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา และจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2574 โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาได้ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุไว้ในสัญญา

ในเดือนมิถุนายน 2549 ถึงเดือนธันวาคม 2555 บริษัทและบริษัท เอราวัณ เจ้าพระยา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเพื่อว่าจ้างให้แอคคอร์กรุ๊ปเป็นผู้บริหารงานกิจการโรงแรมของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 12 แห่ง ภายใต้แบรนด์ไอบิสและเมอร์เคียว ซึ่งมีที่ตั้งในประเทศไทยโดยบริษัทและบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาบริหารโรงแรมมีระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการกิจการโรงแรม และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 5 ปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา ต่อมาวันที่ 1 กรกฎาคม 2552 ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติมระยะเวลาสัญญาจาก 15 ปี เป็น 20 ปี

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2556 บริษัทและบริษัทย่อยได้ตกลงเปลี่ยนสัญญาบริหารโรงแรมเป็นสัญญาแฟรนไชส์โดยได้ยกเลิกสัญญาบริหารโรงแรมทั้ง 12 แห่งกับแอคคอร์กรุ๊ป และได้เข้าทำสัญญาแฟรนไชส์กับแอคคอร์กรุ๊ปแทน เพื่อบริหารโรงแรมภายใต้แบรนด์ไอบิส

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

และเมอร์เคียว โดยบริษัทและบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลา และตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยมีระยะเวลาการใช้สิทธิตามสัญญาแฟรนไชส์เท่ากับสัญญาบริหารโรงแรมเดิม

ในวันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัท ได้ทำสัญญาแฟรนไชส์กับแอดคอร์ทกรุ๊ปเพื่อบริหารโรงแรมภายใต้แบรนด์ไอบิส สไตล์ และโนโวเทล โดยบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลา และตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยมีระยะเวลาการใช้สิทธิตามสัญญาแฟรนไชส์ 20 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการโรงแรม

ในวันที่ 29 ธันวาคม 2559 บริษัท ได้ทำสัญญาแฟรนไชส์กับแอดคอร์ทกรุ๊ปเพื่อบริหารโรงแรมภายใต้แบรนด์ไอบิส และเมอร์เคียว โดยบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลา และตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยมีระยะเวลาการใช้สิทธิตามสัญญาแฟรนไชส์ 20 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการโรงแรม

39 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2560 Erawan Mauritius Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 2,880,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 2,880,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัท เอราวัณ ฮีลป อินน์ จำกัด ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันเดียวกัน

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2560 Erawan Singapore Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 2,880,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 2,880,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Mauritius Limited ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันเดียวกัน

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 Erawan Philippines, INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ชำระค่าหุ้นสามัญของ Erawan Philippines (Ermita), INC. จำนวน 3,220,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์ฟิลิปปินส์เปโซ เป็นจำนวนเงิน 3,220,000 ดอลลาร์ฟิลิปปินส์เปโซ

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ให้พิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 149.89 ล้านบาท สิทธิที่จะได้รับเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

40 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลายฉบับได้มีการประกาศและยังไม่มีผลบังคับใช้และไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้อาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 กลุ่มบริษัทไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้มาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และ ข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)	การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
<p>มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)</p> <p>มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)</p> <p>มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)</p> <p>มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)</p> <p>การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)</p> <p>การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)</p> <p>การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559)</p> <p>การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)</p> <p>การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)</p> <p>การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)</p> <p>การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)</p> <p>การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)</p> <p>การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)</p> <p>การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)</p> <p>การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)</p> <p>การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)</p> <p>ประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 5/2559</p>	<p>ส่วนงานดำเนินงาน</p> <p>งบการเงินรวม</p> <p>การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น</p> <p>การวัดมูลค่ายุติธรรม</p> <p>สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งงูใจที่ให้แก่ผู้เช่า</p> <p>การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย</p> <p>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์</p> <p>การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน</p> <p>การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน</p> <p>การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่</p> <p>สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ</p> <p>และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม</p> <p>การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า</p> <p>โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า</p> <p>สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์</p> <p>การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ</p> <p>การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า</p> <p>เงินที่นำส่งรัฐ</p> <p>แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับตัดรายการสินทรัพย์</p> <p>ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน</p>

กลุ่มบริษัทได้ประเมินเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

Corporate Information

ข้อมูลบริษัท

<p>บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) “ERW” ทะเบียนเลขที่ 0107537001943</p>	<p>สำนักงานสาขาที่ 4 โรงแรมไอบิส พัทยา เลขที่ 463/79 ถนนพญาสาย 2 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150 โทรศัพท์ 66 (0) 3841 8188 โทรสาร 66 (0) 3841 8189</p>	<p>สำนักงานสาขาที่ 9 โรงแรมไอบิส กระตะ เลขที่ 88/8 ถนนกระตะ ตำบลกระหวน อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83100 โทรศัพท์ 66 (0) 7636 3488 โทรสาร 66 (0) 7636 3489</p>
<p>สำนักงานใหญ่ อาคารเพลินิจิต เซ็นเตอร์ ชั้น 6 เลขที่ 2 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 66 (0) 2257 4588 โทรสาร 66 (0) 2257 4577</p>	<p>สำนักงานสาขาที่ 5 โรงแรมไอบิส สมุย เลขที่ 197 ถนนรอบเกาะ ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84320 โทรศัพท์ 66 (0) 7791 4888 โทรสาร 66 (0) 7791 4889</p>	<p>สำนักงานสาขาที่ 10 โรงแรมไอบิส หัวหิน เลขที่ 73/15 ซอยหมู่บ้านหนองแก ตำบลหนองแก อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110 โทรศัพท์ 66 (0) 3261 0388 โทรสาร 66 (0) 3261 0389</p>
<p>สำนักงานสาขาที่ 1 อาคารเอราวัณ แบงค็อก เลขที่ 494 ถนนเพลินิจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 66 (0) 2250 7777 โทรสาร 66 (0) 2250 7788</p>	<p>สำนักงานสาขาที่ 6 โรงแรมไอบิส สาทร เลขที่ 29/9 ซอยงามดูพลี ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 66 (0) 2610 5188 โทรสาร 66 (0) 2610 5189</p>	<p>สำนักงานสาขาที่ 11 โรงแรมเมอร์เคียว ไอบิส กรุงเทพฯ สยาม เลขที่ 927 ถนนพระราม 1 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 66 (0) 2874 7222 โทรสาร 66 (0) 2874 7229</p>
<p>สำนักงานสาขาที่ 2 โรงแรมเจดับบลิว แมริออท กรุงเทพ เลขที่ 4 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 66 (0) 2656 7700 โทรสาร 66 (0) 2656 9831</p>	<p>สำนักงานสาขาที่ 7 โรงแรมไอบิส นานา เลขที่ 41 ซอยสุขุมวิท 4 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 66 (0) 2667 5888 โทรสาร 66 (0) 2667 5889</p>	<p>สำนักงานสาขาที่ 12 โรงแรมไอบิส สไตล์ กระบี่ อ่าวนาง เลขที่ 725 หมู่ที่ 2 ตำบลอ่าวนาง อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่ 81000 โทรศัพท์ 66 (0) 7562 6388 โทรสาร 66 (0) 7562 6389</p>
<p>สำนักงานสาขาที่ 3 โรงแรมไอบิส ภูเก็ต ปาตอง เลขที่ 10 ถนนเฉลิมพระเกียรติ ตำบลปาตอง อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต 83150 โทรศัพท์ 66 (0) 7630 3888 โทรสาร 66 (0) 7630 3889</p>	<p>สำนักงานสาขาที่ 8 โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา และ ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กเซ็กคูทีฟ พัทยา เลขที่ 463/68, 463/99 ถนนพญาสาย 1 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150 โทรศัพท์ 66 (0) 3872 5555 โทรสาร 66 (0) 3872 5556</p>	<p>สำนักงานสาขาที่ 13 โรงแรมเมอร์เคียว พัทยา โอเชียน รีสอร์ท เลขที่ 463/100 หมู่ที่ 9 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150 โทรศัพท์ 66 (0) 3876 9688 โทรสาร 66 (0) 3876 9689</p>

โฮมเพจ

www.TheErawan.com

ประเภทธุรกิจ

ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนพัฒนาและดำเนินธุรกิจโรงแรมที่เหมาะสมกับทำเลและสถานที่ตั้งและกลุ่มเป้าหมายเป็นธุรกิจหลัก โดยมีธุรกิจอื่นได้แก่ ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคาร และธุรกิจรับจ้างบริหารอาคาร

ทุนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ทุนจดทะเบียน

2,537,893,275 บาท
หุ้นสามัญ 2,537,893,275 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ทุนชำระแล้ว

2,498,173,275 บาท
หุ้นสามัญ 2,498,173,275 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

บุคคลอ้างอิงอื่น

นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์: 66 (0) 2009 9000
โทรสาร: 66 (0) 2009 9991

ผู้สอบบัญชี

นางสาวมาริษา ธราธรบรรพกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5752
นางสาววิภาวรรณ ปัทวันวิเวก ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4795
นางสาวปัทมวรรณ วัฒนกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9832
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 48 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 195 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์: 66 (0) 2677 2000
โทรสาร: 66 (0) 2677 2222

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

อาคารเฟลินจิต เซ็นเตอร์ ชั้น 6 เลขที่ 2 ถนนสุขุมวิท ซอย 2 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 66 (0) 2257 4588 โทรสาร 66 (0) 2257 4577

www.TheErawan.com

<p>แกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพ เลขที่ 494 ถนนเฟลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 66 (0) 2254 1234 โทรสาร 66 (0) 2254 6267 www.bangkok.grand.hyatt.com</p>	<p>เมอร์เคียว กรุงเทพ สยาม เลขที่ 927 ถนนพระราม 1 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 66 (0) 2874 7222 โทรสาร 66 (0) 2874 7229 www.mercure.com</p>	<p>ไอบิส นานา เลขที่ 41 ซอยสุขุมวิท 4 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 66 (0) 2667 5888 โทรสาร 66 (0) 2667 5889 www.ibishotel.com</p>
<p>เจดับบลิว แมริออท กรุงเทพ เลขที่ 4 ถนนสุขุมวิท ซอย 2 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 66 (0) 2656 7700 โทรสาร 66 (0) 2656 7711 www.marriott.com/bkkdt</p>	<p>เมอร์เคียว พัทยา โอเชียน รีสอร์ท เลขที่ 463/100 หมู่ที่ 9 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150 โทรศัพท์ 66 (0) 3876 9688 โทรสาร 66 (0) 3876 9689 www.mercure.com</p>	<p>ไอบิส กระตะ เลขที่ 88/8 ถนนกระตะ ตำบลกระรน อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83100 โทรศัพท์ 66 (0) 7636 3488 โทรสาร 66 (0) 7636 3489 www.ibishotel.com</p>
<p>เรเนซองส์ เกาะสมุย รีสอร์ท แอนด์ สปา เลขที่ 208/1 หมู่ที่ 4 ตำบลมะเร็ด อำเภอกาบัง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84310 โทรศัพท์ 66 (0) 7742 9300 โทรสาร 66 (0) 7742 9333 www.marriott.com/usmbr</p>	<p>ไอบิส ภูเก็ต ปาดอง เลขที่ 10 ถนนเฉลิมพระเกียรติ ตำบลปาดอง อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต 83150 โทรศัพท์ 66 (0) 7630 3888 โทรสาร 66 (0) 7630 3889 www.ibishotel.com</p>	<p>ไอบิส ริเวอร์ไซด์ กรุงเทพ เลขที่ 27 ซอยเจริญนคร 17 แขวงบางลำภูล่าง เขตคลองสาน กรุงเทพฯ 10600 โทรศัพท์ 66 (0) 2805 9888 โทรสาร 66 (0) 2805 9889 www.ibishotel.com</p>
<p>เดอะ นาคา ไอแลนด์, เอ ลักซ์ชัวรี คอลเลกชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา, ภูเก็ต เลขที่ 32 หมู่ที่ 5 ตำบลปากคอก อำเภอกาบัง จังหวัดภูเก็ต 83110 โทรศัพท์ 66 (0) 7637 1400 โทรสาร 66 (0) 7637 1401 www.nakaislandphuket.com</p>	<p>ไอบิส พัทยา เลขที่ 463/79 ถนนพญาสาย 2 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150 โทรศัพท์ 66 (0) 3841 8188 โทรสาร 66 (0) 3841 8189 www.ibishotel.com</p>	<p>ไอบิส หัวหิน เลขที่ 73/15 ซอยหมู่บ้านหนองแก ตำบลหนองแก อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110 โทรศัพท์ 66 (0) 3261 0388 โทรสาร 66 (0) 3261 0389 www.ibishotel.com</p>
<p>คอร์ทยาร์ด โดย แมริออท กรุงเทพ เลขที่ 155/1 ซอยมหาดเล็กหลวง 1 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 66 (0) 2690 1888 โทรสาร 66 (0) 2690 1899 www.courtyard.com/bkkcy</p>	<p>ไอบิส สมุย เลขที่ 197 ถนนรอบเกาะ ตำบลบ่อผุด อำเภอกาบัง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84320 โทรศัพท์ 66 (0) 7791 4888 โทรสาร 66 (0) 7791 4889 www.ibishotel.com</p>	<p>ไอบิส กรุงเทพ สยาม เลขที่ 927 ถนนพระราม 1 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 66 (0) 2874 7222 โทรสาร 66 (0) 2874 7229 www.ibishotel.com</p>
<p>ฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา และ ฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กเซ็กคิวทีฟ พัทยา เลขที่ 463/68, 463/99 ถนนพญาสาย 1 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150 โทรศัพท์ 66 (0) 3872 5555 โทรสาร 66 (0) 3872 5556 www.holidayinn.com/pattaya</p>	<p>ไอบิส สาทร เลขที่ 29/9 ซอยงามดูพลี ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 66 (0) 2610 5188 โทรสาร 66 (0) 2610 5189 www.ibishotel.com</p>	<p>ไอบิส สไตล์ กระบี่ อ่าวนาง เลขที่ 725 หมู่ที่ 2 ตำบลอ่าวนาง อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่ 81000 โทรศัพท์ 66 (0) 7562 6388 โทรสาร 66 (0) 7562 6389 www.ibishotel.com</p>

ฮ็อปปินน์ มุกดาหาร เลขที่ 18 ถนนขยางกูร ตำบลมุกดาหาร อำเภอเมือง จังหวัดมุกดาหาร 49000 โทรศัพท์ 66 (0) 4263 0399 โทรสาร 66 (0) 4263 0833 www.hopinhotel.com	ฮ็อปปินน์ แม่สอด เลขที่ 81/9 ถนนสายเอเชีย ตำบลแม่สอด อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก 63110 โทรศัพท์ 66 (0) 5553 6399 โทรสาร 66 (0) 5553 5833 www.hopinhotel.com	ฮ็อปปินน์ ตรัง เลขที่ 251/35 หมู่ที่ 4 ตำบลบ้านโพธิ์ อำเภอเมืองตรัง จังหวัดตรัง 92000 โทรศัพท์ 66 (0) 7521 6899 โทรสาร 66 (0) 7521-2033 www.hopinhotel.com
ฮ็อปปินน์ หนองคาย เลขที่ 889 หมู่ที่ 3 ตำบลในเมือง อำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย 43000 โทรศัพท์ 66 (0) 4241 3599 โทรสาร 66 (0) 4241 3833 www.hopinhotel.com	ฮ็อปปินน์ สระแก้ว เลขที่ 1/10 ถนนเทศบาล 18 ตำบลสระแก้ว อำเภอเมือง จังหวัดสระแก้ว 27000 โทรศัพท์ 66 (0) 3742 1299 โทรสาร 66 (0) 3742 1133 www.hopinhotel.com	ฮ็อปปินน์ กระบี่ เลขที่ 19 ถนนร่วมจิตร์ ตำบลปากน้ำ อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่ 81000 โทรศัพท์ 66 (0) 7562 0889 โทรสาร 66 (0) 7562 0133 www.hopinhotel.com
ฮ็อปปินน์ กาญจนบุรี เลขที่ 360/39 ถนนอุทอง ตำบลปากแพรก อำเภอเมือง จังหวัดกาญจนบุรี 71000 โทรศัพท์ 66 (0) 3451 3599 โทรสาร 66 (0) 3451 4533 www.hopinhotel.com	ฮ็อปปินน์ ลำปาง เลขที่ 79/31 ถนนพหลโยธิน ตำบลสวนดอก อำเภอเมือง จังหวัดลำปาง 52100 โทรศัพท์ 66 (0) 5422 7899 โทรสาร 66 (0) 5422 8333 www.hopinhotel.com	ฮ็อปปินน์ ขอนแก่น เลขที่ 90/609 หมู่ที่ 4 ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000 โทรศัพท์ 66 (0) 4322 3899 โทรสาร 66 (0) 4322 3033 www.hopinhotel.com
ฮ็อปปินน์ อุดรธานี เลขที่ 30/2 หมู่ที่ 7 ซอยบ้านโนนพิบูลย์ ถนนพิบูลย์ ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี 41000 โทรศัพท์ 66 (0) 4232 4299 โทรสาร 66 (0) 4232 4423 www.hopinhotel.com	ฮ็อปปินน์ พิษณุโลก เลขที่ 66/6 หมู่ที่ 10 ตำบลวัดจันทร์ อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000 โทรศัพท์ 66 (0) 5533 4699 โทรสาร 66 (0) 5533 4522 www.hopinhotel.com	ฮ็อปปินน์ ร้อยเอ็ด เลขที่ 377 หมู่ที่ 6 ตำบลเหนือเมือง อำเภอเมืองร้อยเอ็ด จังหวัดร้อยเอ็ด 45000 โทรศัพท์ 66 (0) 4352 2122 โทรสาร 66 (0) 4352 2233 www.hopinhotel.com
ฮ็อปปินน์ นครราชสีมา เลขที่ 624 ถนนสีปศิริ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา 30000 โทรศัพท์ 66 (0) 4435 5039 โทรสาร 66 (0) 4435 4033 www.hopinhotel.com	ฮ็อปปินน์ สุราษฎร์ธานี เลขที่ 5/135 หมู่ที่ 3 ถนนเลียงเมือง ตำบลมะขามเตี้ย อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000 โทรศัพท์ 66 (0) 7743-7099 โทรสาร 66 (0) 7743-7255 www.hopinhotel.com	ฮ็อปปินน์ ชุมพร เลขที่ 75/59 ถนนกรมหลวงชุมพร ตำบลท่าตะเภา อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร 86000 โทรศัพท์ 66 (0) 7750 1799 โทรสาร 66 (0) 7750 3433 www.hopinhotel.com
ฮ็อปปินน์ อุบลราชธานี เลขที่ 263 หมู่ที่ 1 ตำบลแจระแม อำเภอเมือง จังหวัดอุบลราชธานี 34000 โทรศัพท์ 66 (0) 4535 5199 โทรสาร 66 (0) 4531 1533 www.hopinhotel.com	ฮ็อปปินน์ นครศรีธรรมราช เลขที่ 59 ถนนพัฒนาการคูขวาง ตำบลท่าวัง อำเภอเมืองนครศรีธรรมราช จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000 โทรศัพท์ 66 (0) 7580 8199 โทรสาร 66 (0) 7580 8133 www.hopinhotel.com	ฮ็อปปินน์ จันทบุรี เลขที่ 169/5 ถนนท่าแฉลบ ตำบลตลาด อำเภอเมืองจันทบุรี จังหวัดจันทบุรี 22000 โทรศัพท์ 66 (0) 3930 2599 โทรสาร 66 (0) 3931 3633 www.hopinhotel.com

ฮ็อปปินน์ สกลนคร เลขที่ 1912 ถนนต.พัฒนา ตำบลธาตุเชิงชุม อำเภอเมืองสกลนคร จังหวัดสกลนคร 47000 โทรศัพท์ 66 (0) 4271 6399 โทรสาร 66 (0) 4271 3233 www.hopinhotel.com	ฮ็อปปินน์ เชียงใหม่ เลขที่ 1 ถนนห้วยแก้ว ตำบลช้างเผือก อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50300 โทรศัพท์ 66 (0) 5321 7599 โทรสาร 66 (0) 5321 7533 www.hopinhotel.com	ฮ็อปปินน์ หาดใหญ่ เลขที่ 1318 ถนนกาญจนวนิชย์ ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90100 โทรศัพท์ 66 (0) 7424 1829 โทรสาร 66 (0) 7424 1825 www.hopinhotel.com
ฮ็อปปินน์ ภูเก็ต เลขที่ 14/19 หมู่ที่ 6 ถนนเทพกระษัตรี ตำบลวิชิต อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83000 โทรศัพท์ 66 (0) 7652 3399 โทรสาร 66 (0) 7652 3343 www.hopinhotel.com	HOP INN Ermita Manila 1850 M.H. Del Pilar Street, Malate, Manila City, 1000 Metro Manila, Philippines Telephone 63 2 528 3988 Fax 63 2 528 3999 www.hopinhotel.com	

ธุรกิจพื้นที่ให้เช่า

อาคารเอร์วาน แบงค็อก

เลขที่ 494 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ 66 (0) 2250 7777

โทรสาร 66 (0) 2250 7788

www.erawanbangkok.com

CG Statement

รายงานบรรษัทภิบาล

รายงานบรรษัทภิบาล	การเผยแพร่ข้อมูล
วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com คู่มือจริยธรรมธุรกิจ
วัฒนธรรมองค์กร	www.TheErawan.com คู่มือจริยธรรมธุรกิจ
กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ โครงสร้างการบริหารทรัพยากร	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1)
โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร	
<ul style="list-style-type: none">กลุ่มผู้ถือหุ้นชื่อกรรมการ/ตำแหน่ง/วุฒิการศึกษาอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระผู้บริหารระดับสูง	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com
<ul style="list-style-type: none">บทบาทหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1)
<ul style="list-style-type: none">รายงานการถือครองหุ้นของคณะกรรมการและผู้บริหาร	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) รายงานการถือหลักทรัพย์ (59-1) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ (59-2)
ปัจจัยความเสี่ยง	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1)
นโยบายการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com
นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com คู่มือจริยธรรมธุรกิจ

รายงานบรรษัทภิบาล	การเผยแพร่ข้อมูล
นโยบายบรรษัทภิบาล	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com
กิจกรรมเพื่อสังคม	รายงานประจำปี (56-2) www.TheErawan.com
จริยธรรมธุรกิจ	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com คู่มือจริยธรรมธุรกิจ
คุณสมบัติกรรมการ <ul style="list-style-type: none"> คุณสมบัติประธานกรรมการ คุณสมบัติกรรมการอิสระ บทบาทของคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ 	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com
<ul style="list-style-type: none"> การประชุมคณะกรรมการ การประเมินผลงานคณะกรรมการ การสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง คำตอบแทนกรรมการเปิดเผยรายคน และคำตอบแทนผู้บริหาร ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย การควบคุมภายใน การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะความสัมพันธ์หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1)
การจัดประชุมผู้ถือหุ้น <ul style="list-style-type: none"> การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบ สถานที่จัดประชุม วันที่ประชุม และวาระการประชุม สรุปมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น 	แจ้งข่าวตลาดหลักทรัพย์ www.TheErawan.com
การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน <ul style="list-style-type: none"> นำส่งงบการเงินรายไตรมาส ภายใน 45 วันนับจากวันสิ้นงวด และภายใน 60 วันสำหรับงบการเงินประจำปี นำส่งคำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis) รายไตรมาสและประจำปี 	แจ้งข่าวตลาดหลักทรัพย์ www.TheErawan.com

CG Statement

รายงานบรรษัทภิบาล

รายงานบรรษัทภิบาล	การเผยแพร่ข้อมูล
<ul style="list-style-type: none">เผยแพร่ Quarterly Meeting Presentation ภายใน 2 วัน นับจากวันประชุมเผยแพร่ บทสรุปข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ (Investor Factsheet) ทุกไตรมาส	จัดประชุมนักลงทุนสัมพันธ์ ทุกไตรมาส www.TheErawan.com
สารสนเทศอื่น <ul style="list-style-type: none">การจัดตั้งบริษัท/สำนักงานสาขาการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารระดับสูงรายการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯแจ้งการซื้อขายหุ้นเพิ่มทุนที่จำหน่ายให้กับพนักงานและผู้บริหาร (ESOP)	แจ้งข่าวตลาดหลักทรัพย์ www.TheErawan.com
การรับข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจ <ul style="list-style-type: none">เจ้าหน้าที่/คู่ค้า	แบบสอบถามความเห็นต่อการเข้าร่วมเสนอราคา/ประมูลงาน แบบสำรวจความพึงพอใจต่องานบริการ (ภายนอก) GCG@theerawan.com
<ul style="list-style-type: none">พนักงานทุกระดับ	แบบสำรวจความพึงพอใจต่องานบริการ (ภายใน) GCG@theerawan.com
<ul style="list-style-type: none">ลูกค้า/ผู้เช่าพื้นที่/ผู้ใช้บริการ	แบบสำรวจความพึงพอใจต่องานบริการ (ภายนอก) GCG@theerawan.com
<ul style="list-style-type: none">นักลงทุน/นักวิเคราะห์	IR Survey ir@theerawan.com GCG@theerawan.com
<ul style="list-style-type: none">ผู้ถือหุ้น/บุคคลทั่วไป	GCG@theerawan.com CompanySecretary@theerawan.com

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

อาคารเฟลิมิจิต เซ็นเตอร์ ชั้น 6
เลขที่ 2 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2257 4588 | 66 (0) 2257 4577
ทะเบียนเลขที่ 0107537001943

www.TheErawan.com