



# SUCCESS WITH INTEGRITY

Annual Report 2017

รายงานประจำปี 2560  
บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)





ขอพระองค์ทรงพระเจริญยิ่งยืนนาน

ด้วยเกล้าด้วยกระหม่อม

ข้าพระพุทธเจ้า คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

บริษัท ที เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



## To be the Leading Hotel Investor in Thailand and ASEAN.

Currently own

52 hotels

7,328 rooms

Alliance with

4 world-class  
hoteliers

9 Brands  
in operation

## OUR BUSINESS STRATEGY

กลยุทธ์หลักในการดำเนินธุรกิจ

### กลยุทธ์เพิ่มการเติบโต

มุ่งเน้นการเติบโตของเครือข่ายโรงแรมและรีสอร์ทในตลาดที่มีศักยภาพทั้งกลุ่มโรงแรมและสถานที่ตั้ง

### กลยุทธ์การเพิ่มผลตอบแทน

มุ่งเน้นการสร้างผลตอบแทนที่คุ้มค่าแก่ผู้ถือหุ้น โดยการปรับปรุงพัฒนาทรัพย์สินที่ดำเนินการอยู่อย่างต่อเนื่อง การพิจารณาขายทรัพย์สินเพื่อรับรู้มูลค่าตลาด และการบริหารจัดการโครงสร้างเงินทุนให้เหมาะสม

### กลยุทธ์เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน

สร้างปัจจัยสนับสนุนความมั่นคง และการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วยการบริหารงานด้านต่างๆอย่างเป็นระบบ การเสริมสร้างทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพโดยมุ่งเน้นที่ทักษะในการทำงาน การพัฒนาระบบฐานข้อมูลความรู้เพื่อประกอบการตัดสินใจ และการมีวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง







## VISION

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำธุรกิจการพัฒนาและลงทุนในโรงแรมและรีสอร์ทในประเทศไทยและอาเซียน

## MISSION

พันธกิจ

ขยายเครือข่ายโรงแรมที่มีคุณภาพในประเทศไทยและอาเซียน ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีให้ผู้ถือหุ้นและเกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง

## CORE VALUE

ค่านิยมองค์กร “ERAWAN’s SPICE”

### System

บริหารจัดการอย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพ ไม่ยึดติดกับตัวบุคคล

### People

บุคลากรที่มีทักษะและความชำนาญ มุ่งมั่นที่จะเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง

### Information

ฐานข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอและทันสมัย สำหรับการบริหารและตัดสินใจ

### Culture

วัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง สนับสนุนความเจริญเติบโตที่ยั่งยืน

### Environment

เป็นสมาชิกที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

## CORPORATE CULTURE

วัฒนธรรมองค์กร



# Contents

## สารบัญ

### 2017 in Review

#### ภาพรวมปี 2560

กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ	2
วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และวัฒนธรรมองค์กร	3
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	6
ธุรกิจโรงแรมในเครือปี 2560	8
สารจากประธานกรรมการ	11
สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่	12
รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น	13

### About Erawan

#### เกี่ยวกับบริษัท

ประวัติบริษัท	16
โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร	18
การถือครองหลักทรัพย์สินของกรรมการและผู้บริหาร	30
คำตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร	31

### Business Overview

#### ภาพรวมของธุรกิจ

โครงสร้างธุรกิจ	34
โครงสร้างการบริหารทรัพย์สิน	35
ธุรกิจที่ดำเนินงานในปัจจุบัน	36
ธุรกิจที่อยู่ระหว่างการพัฒนา	42
อุตสาหกรรมท่องเที่ยวปี 2560	43
ปัจจัยความเสี่ยง	45

### Environmental, Social and Governance Report

#### รายงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล

รางวัลด้านบรรษัทภิบาล	48
นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน	49
นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน	50
นโยบายการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้าน การสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย	52
นโยบายบรรษัทภิบาล	54
ความรับผิดชอบต่อสังคม	61
การควบคุมภายใน และการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน	66
รายการระหว่างกัน	67
กิจกรรมเพื่อสังคม	69

### Financial Information and Corporate Information

#### ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลบริษัท

รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	74
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	75
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	79
คำตอบแทนผู้สอบบัญชี	83
งบการเงิน	84
ข้อมูลบริษัท	165
รายงานด้านบรรษัทภิบาล	170

# 2017 in Review

ภาพรวมปี 2560





# Financial Highlights

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หน่วย : พันบาท

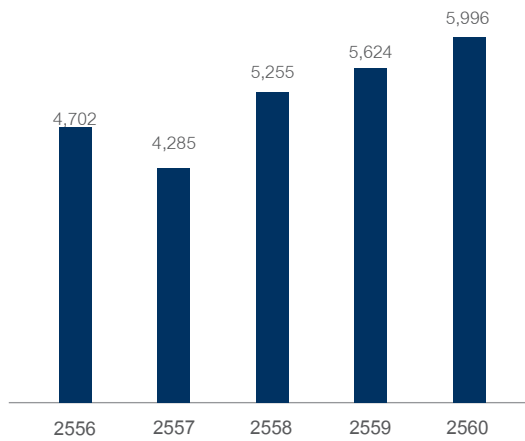
รายการ	2558	2559	2560
<b>สรุปผลการดำเนินงาน</b>			
(ปรับปรุงใหม่)			
รายได้จากการดำเนินงาน	5,254,918	5,624,173	5,995,627
รายได้รวม	5,300,674	5,663,949	6,050,456
กำไรขั้นต้น	2,742,054	3,048,675	3,359,986
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา	1,433,411	1,621,368	1,819,279
กำไรสุทธิ	195,473	366,891	505,572
<b>สรุปฐานะการเงิน</b>			
สินทรัพย์รวม	14,820,047	14,911,115	16,047,695
หนี้สินรวม	9,937,584	9,838,561	10,644,663
ส่วนของผู้ถือหุ้น	4,882,463	5,072,554	5,403,032
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย)	4,670,837	4,917,922	5,236,020
ทุนเรือนหุ้นเรียกชำระแล้ว (พันบาท)	2,498,173	2,498,173	2,500,893
จำนวนหุ้นเรียกชำระแล้ว (พันหุ้น)	2,498,173	2,498,173	2,500,893
<b>อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ</b>			
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ (บาท)	1	1	1
กำไร ต่อหุ้น (บาท)	0.08	0.15	0.20
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.04	0.06	0.09
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น (บาท) (ไม่รวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย)	1.87	1.97	2.09
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)		
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)		
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)		
อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้รวม	52.18%	54.21%	56.04%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	3.69%	6.48%	8.36%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	1.33%	2.47%	3.27%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	4.25%	7.65%	9.96%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)		
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)		
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	(เท่า)		





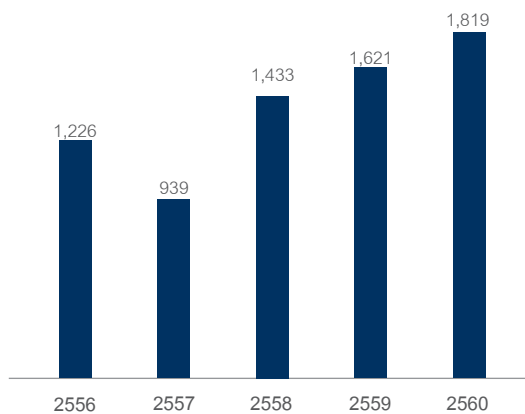
### รายได้จากการดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท



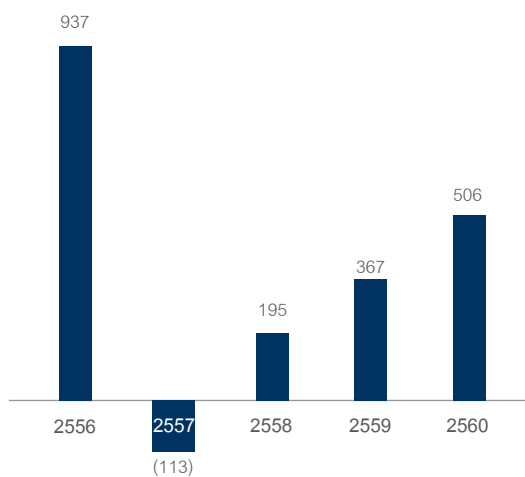
### กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา

หน่วย : ล้านบาท



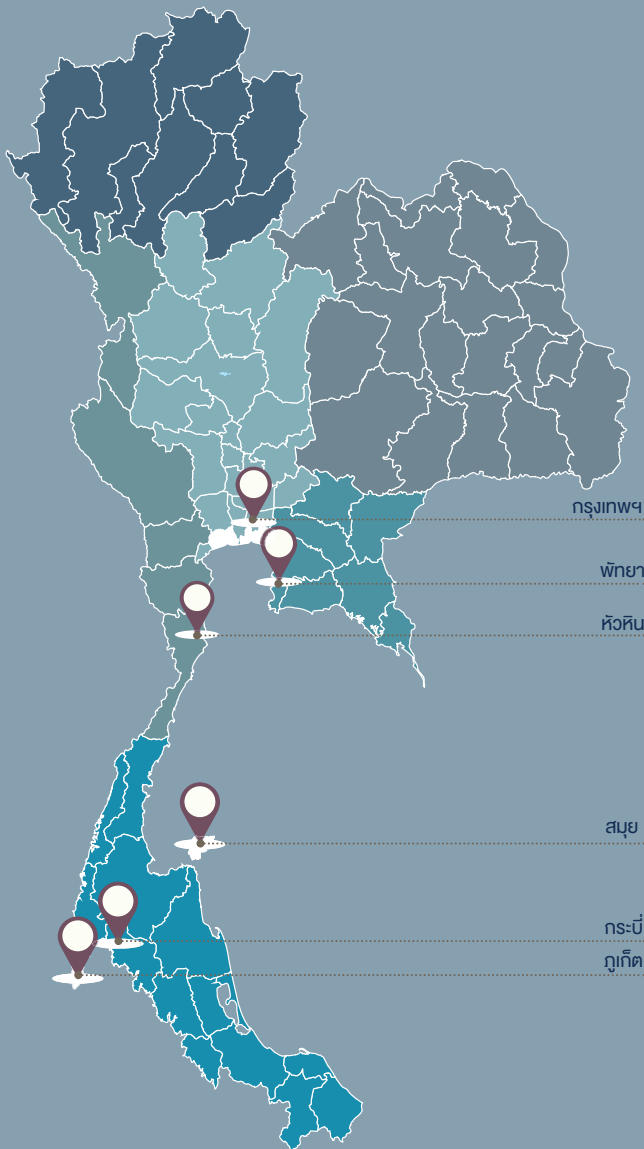
### กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท



# Hotel and Resort Portfolio in 2017

ธุรกิจโรงแรมในเครือ ปี 2560



## กรุงเทพฯ



แกรนด์ไฮแอท เอราวัณ  
กรุงเทพฯ



เจดับบลิว แมริออท  
กรุงเทพฯ



คอร์ทยาร์ด โดย แมริออท  
กรุงเทพฯ



เมอริเดียน กรุงเทพฯ สยาม



ไอบิส กรุงเทพฯ สยาม



ไอบิส กรุงเทพฯ สาทร



ไอบิส กรุงเทพฯ สุขุมวิท 4



ไอบิส กรุงเทพฯ ริเวอร์ไซด์

## พัทยา



ฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา



เมอริเดียน พัทยา  
ไอเชียน รีสอร์ท



ไอบิส พัทยา

## หัวหิน



ไอบิส หัวหิน

## สมุย



เรเบซองส์ เกาะสมุย  
รีสอร์ท แอนด์ สปา



ไอบิส สมุย บ่อผุด



ไอบิส สไตล์ กระบี่ อ่าวนาง

## ภูเก็ต



เดอะ นาคา ไอแลนด์,  
เอ สลักซ์วิลล์ คอลเลคชั่น  
รีสอร์ท แอนด์ สปา, ภูเก็ต



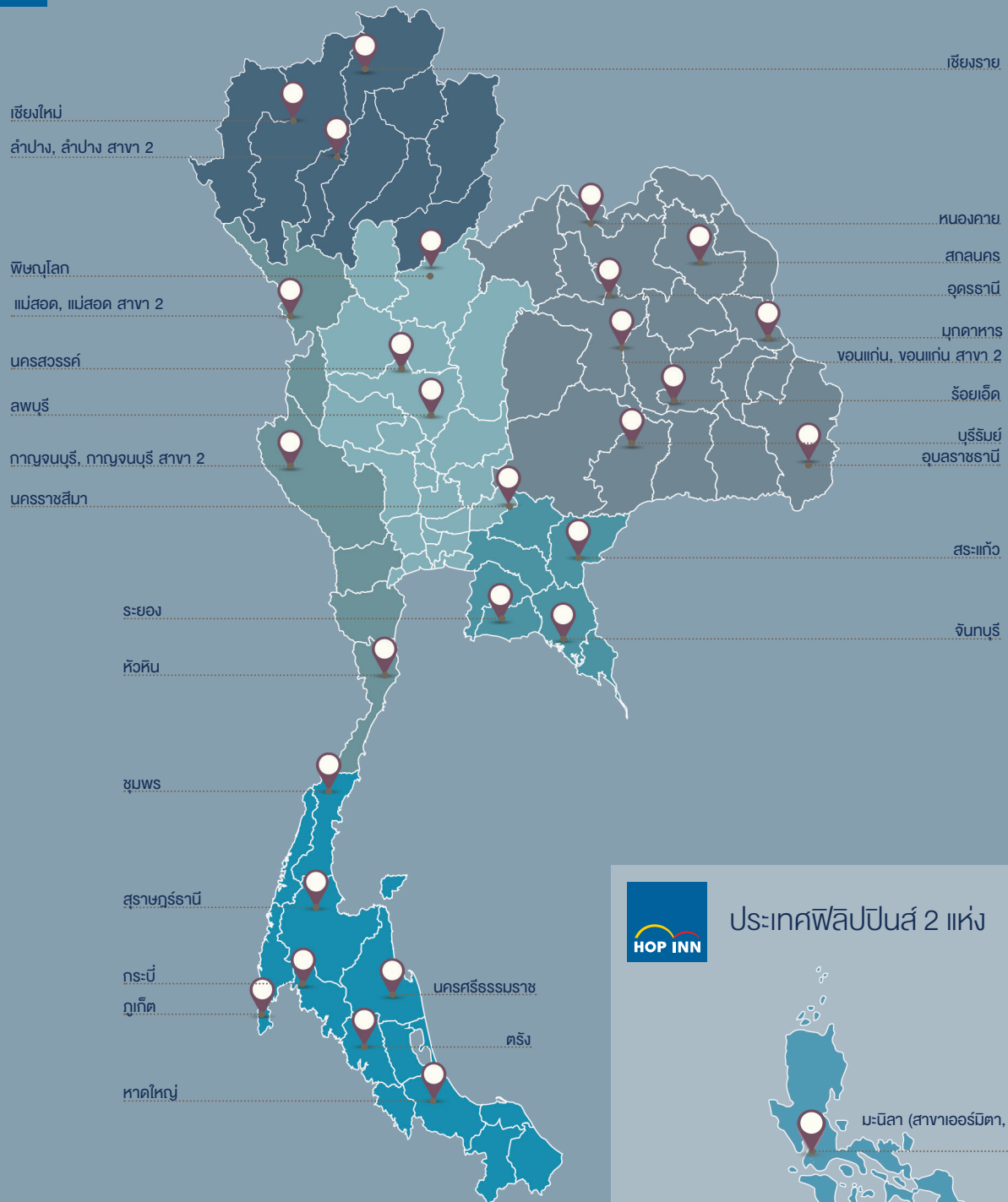
ไอบิส ภูเก็ต ป่าตอง



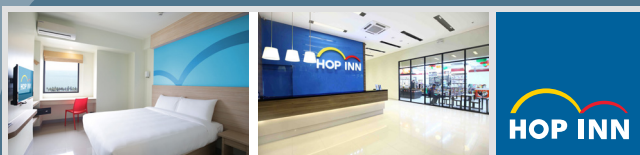
ไอบิส ภูเก็ต กะตะ



## ประเทศไทย 32 แห่ง



### HOP INN



## ประเทศฟิลิปปินส์ 2 แห่ง







# Chairman Review

## สารจากประธานกรรมการ

อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมที่มีบทบาทที่สำคัญยิ่งต่อกลไกทางเศรษฐกิจของประเทศไทย ปี 2560 นับเป็นอีกปีที่ดีของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทยเช่นเดียวกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งเติบโตอย่างแข็งแกร่งสามารถสร้างผลประกอบการได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ระยะยาว (2559-2563) ผ่าน 3 กลยุทธ์หลักได้แก่กลยุทธ์เพิ่มการเติบโตซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาโรงแรมในประเทศไทยและอาเซียนอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการปรับปรุงพัฒนาทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันตามกลยุทธ์การเพิ่มผลตอบแทน และกลยุทธ์เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้การบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาล และโปร่งใส ซึ่งช่วยสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจของเราเติบโตควบคู่ไปกับการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

การให้ความสำคัญในการสร้างสมดุลของประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งบริษัทฯ ดำเนินการมาตลอดนั้น ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากส่วนงานที่เกี่ยวข้องมาอย่างต่อเนื่อง สำหรับในปี 2560 บริษัทฯ ยังคงได้รับการยอมรับจากองค์กรต่างๆ ดังปรากฏจากรางวัลที่ได้รับ ได้แก่

- บริษัทฯ ที่มีคะแนนระดับดีมาก “Very Good” จากโครงการรายงานการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2560 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2017) ที่ประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ในระดับดีเยี่ยม
- เป็นหนึ่งในหลักทรัพย์จดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นอย่างยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล “ESG100 Companies” จากการประเมินโดยสถาบันไทยพัฒน์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- รางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ในโครงการ SET Awards 2017

ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสม่ำเสมอในการให้ข้อมูลที่เหมาะสมและโปร่งใสแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการปรับปรุงและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการให้ดียิ่งขึ้นไปควบคู่ไปกับการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างยั่งยืน ความสำเร็จทั้งหลายที่ได้รับตลอดระยะเวลา 35 ปี นับตั้งแต่เริ่มจัดตั้งในปี 2525 นั้น เป็นผลมาจากความเชื่อมั่นและการสนับสนุนของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งมีส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนบริษัทฯ ให้ก้าวหน้าสู่การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ได้ให้การสนับสนุนการดำเนินกิจการของบริษัทด้วยดีเสมอมา และบริษัทฯ เชื่อมั่นว่า แนวทางการบริหารจัดการภายใต้แผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้และความสนับสนุนจากทุกท่านจะเป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนการเติบโตของบริษัทฯ ต่อไปตามภายใต้ปรัชญาการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ว่าความสำเร็จต้องมาพร้อมด้วยคุณธรรม



นายประทีป ประทีปะเสน  
ประธานกรรมการ



# President's Report

## สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่

อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทยมีการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง ในปี 2560 รายได้จากอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวไทยในปีนั้นเท่ากับ 2.76 ล้านล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากปี 2559 โดยมีการเติบโตทั้งในส่วนของการเดินทางท่องเที่ยวต่างชาติดูแลและการเดินทางและท่องเที่ยวในประเทศ ในปี 2560 จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าประเทศไทยเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากปี 2559 โดยมีจำนวน 35.4 ล้านคน ซึ่งเป็นจำนวนนักท่องเที่ยวที่สูงที่สุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องจากทุกกลุ่มนักท่องเที่ยวหลักของประเทศไทย ในส่วนของการเดินทางและท่องเที่ยวในประเทศยังคงมีการเติบโตเช่นกันโดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปี 2559

การดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวที่กำหนดไว้ซึ่งมุ่งเน้นการขยายงานในตลาดที่มีศักยภาพสูงมาอย่างต่อเนื่องส่งผลให้ ปี 2560 เป็นอีกปีหนึ่งที่ผลการดำเนินงานของเราเติบโตอย่างแข็งแกร่ง ดังจะเห็นได้จาก รายได้จากการดำเนินงานปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 และสร้างผลกำไรสุทธิจำนวน 506 ล้านบาทซึ่งเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เปรียบเทียบกับผลกำไรจำนวน 367 ล้านบาทในปี 2559 และเป็นผลกำไรจากการดำเนินงานตามปกติที่สูงที่สุด

### การดำเนินการตามกลยุทธ์เพิ่มการเติบโตของธุรกิจโรงแรม

เราดำเนินงานพัฒนาโรงแรมตามกลยุทธ์เพิ่มการเติบโตตามแผนงานที่ตั้งไว้อย่างต่อเนื่อง ในปี 2560 บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการโรงแรมจำนวน 11 แห่ง ดังนี้

- โรงแรมภายใต้แบรนด์ “ฮอป อินน์” (HOP INN) ซึ่งเราเป็นผู้ลงทุนและบริหารเอง ที่ประเทศไทย 10 แห่ง โดยในจำนวนนี้มีจำนวน 4 แห่งที่เป็นการเปิดโรงแรมสาขาที่ 2 ในพื้นที่เดียวกัน ซึ่งสะท้อนถึงการเติบโตของโรงแรมในกลุ่มบัตเจท์
- โรงแรม “ฮอป อินน์” (HOP INN) 1 แห่ง ที่เมืองมะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์ ซึ่งเป็นโรงแรมในต่างประเทศแห่งที่ 2 ของเราและเป็นการขยายเครือข่ายโรงแรมในประเทศฟิลิปปินส์ตามแผนยุทธศาสตร์ที่วางไว้

การดำเนินการขยายงานตามแผนดังกล่าว ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2560 เรามีจำนวนโรงแรมที่เปิดให้บริการเพิ่มขึ้นจากจำนวน 41 โรงแรมเป็นทั้งหมด 52 โรงแรม และมีจำนวนห้องพักเพิ่มขึ้นจาก 6,385 ห้อง

ณ สิ้นปี 2559 มาเป็น 7,328 ห้อง ซึ่งเป็นไปตามวิสัยทัศน์ของเราที่จะคงความเป็นผู้นำในการเป็นผู้พัฒนาและผู้ลงทุนในกิจการโรงแรมของประเทศไทยและอาเซียน

### การดำเนินการตามกลยุทธ์การเพิ่มผลตอบแทน

- ในปี 2560 บริษัทฯ ได้เริ่มการปรับปรุงห้องพักของโรงแรม เจดับบลิว เมริออท กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การเพิ่มผลตอบแทนเพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันทางธุรกิจ การปรับปรุงห้องพักทั้งหมดจะดำเนินการระหว่างปี 2560-2562 โดยแบ่งการปรับปรุงเป็น 3 ระยะ ห้องพักรุ่นแรกจำนวน 129 ห้องได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วในเดือนธันวาคม 2560 และจะดำเนินการส่วนที่เหลือในช่วงไตรมาส 2 และ 3 ของปี 2561 และปี 2562 ซึ่งเป็นช่วงโลว์ซีซั่น
- บริษัทฯ ได้พัฒนาห้องพักรูปแบบ Deluxe ของโรงแรม เดอะ นาคา ไอแลนด์ เอ ลักซ์ชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา ภูเก็ต เพิ่มขึ้นจำนวน 13 ห้องส่งผลให้จำนวนห้องพักเพิ่มขึ้นเป็น 80 ห้อง โดยการเพิ่มห้องพักใหม่เป็นการขยายตลาดในกลุ่มลูกค้าใหม่และเพิ่มศักยภาพการแข่งขันทางธุรกิจ โดยได้เริ่มเปิดให้บริการในเดือนพฤศจิกายน 2560

เราคงความเชื่อมั่นว่าด้วยแผนยุทธศาสตร์ของเราที่มุ่งเน้นการเติบโตในตลาดที่มีศักยภาพสูงรวมถึงการปรับปรุงทรัพย์สินต่างๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ ความโดดเด่นของของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวไทยซึ่งยังเป็นจุดหมายหลักของนักท่องเที่ยวทั่วโลก และการเติบโตของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกในด้านการเดินทางเพื่อธุรกิจการค้าและการท่องเที่ยว จะเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเติบโตที่แข็งแกร่งให้ ดี เอราวัณ กรุ๊ป และสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อผู้ลงทุนและสร้างประโยชน์โดยรวมแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง

นางกมลวรรณ วัฒนกุล  
กรรมการผู้จัดการใหญ่



# Report of the Audit Committee to Shareholder

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน และการบริหารจัดการ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ ครอบคลุมขอบเขตหน้าที่ในการสนับสนุนคณะกรรมการบริษัท ตามกฎบัตรและสอดคล้องกับประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) สำหรับปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 8 ครั้ง กรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบทุกครั้งเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ร่วมกับผู้จัดการ หัวหน้าสายงานตรวจสอบ และผู้สอบบัญชี สรุปได้ดังนี้

### 1. การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2560 ของกลุ่มบริษัท ที่จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นในรายงานอย่างไม่มีเงื่อนไข มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมเพื่อหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี พร้อมทั้งรับทราบข้อสังเกต ตลอดจนแนวทางการปรับปรุงที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท

### 2. การสอบทานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งครอบคลุมด้านการบัญชีและการเงิน การดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติงาน การติดตามผลการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ มีกลไกการตรวจสอบถ่วงดุลโดยมีสายงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้อง มีกระบวนการในการรับแจ้งเบาะแสและจัดการเรื่องร้องเรียนที่เป็นธรรม

### 3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดทางการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ บริษัท มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง

### 4. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการค้ากับกิจการที่มีความเกี่ยวข้องกันอย่างเป็นธรรมตามธุรกิจปกติ ซึ่งบริษัทได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต. โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

### 5. การกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนงานประจำปี และติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงสำคัญทุกไตรมาส มั่นใจได้ว่าบริษัท มีนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสม มีการปรับปรุงกระบวนการประเมินความเสี่ยงของโครงการลงทุนต่างๆ ให้เป็นมาตรฐานเดียวกันเพื่อรองรับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง สร้างโอกาสทางธุรกิจและมูลค่าเพิ่มต่อองค์กร

### 6. การกำกับดูแลงานตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้คำปรึกษาและอนุมัติแผนตรวจสอบภายในประจำปี รับทราบและเสนอผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการ พิจารณางบประมาณประจำปี ตลอดจนกำกับดูแล ปรับปรุงโครงสร้างสำนักตรวจสอบภายใน และประเมินผลงานของหัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน

### 7. การต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption)

บริษัท เข้าเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (โครงการ Collective Action Coalition: CAC) และได้การรับรองตามโครงการดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 4 ตุลาคม 2556 เพื่อตอบสนองนโยบายและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและยั่งยืนของประเทศ และในปี 2557



## รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้รับการรับรองระดับ 4 (Certified) ด้านการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption progress indicator) ในโครงการการประเมินระดับการพัฒนาความยั่งยืน (Sustainable Development) ของบริษัทจดทะเบียนไทย จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งการได้รับการรับรองจากหน่วยงานกำกับดูแลทั้งสองหน่วยงานทำให้เชื่อมั่นได้ว่า บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินการอย่างชัดเจน และมีกระบวนการในการดำเนินการอย่างไม่มีข้อบกพร่อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า บริษัทฯ ถือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นสำคัญ การบริหารความเสี่ยงที่สำคัญสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ส่งผลให้เกิดการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอและสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทั้งจากภายในและภายนอก มีการสอบทาน รายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ว่าเป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดตามนโยบายของบริษัทฯ การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเป็นไปโดยถูกต้อง คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่างบการเงินรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

## การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2561

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 โดยได้ประเมินจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และผลการตรวจสอบในปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ ได้พิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนเป็นประการสำคัญด้วย โดยมีมติเสนอให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้ง

1. นางสาววิไลวรรณ ผลประเสริฐ  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 8420 และ/หรือ
  2. นางสาววิภาวรรณ นันทวันวิเวก  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4795 และ/หรือ
  3. นางสาวปัทมวรรณ วัฒนกุล  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9832
- แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด (KPMG) เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ดิ เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2561

นายประทีป ประทีปะเสน

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2561



# About Erawan

เกี่ยวกับบริษัท





# Corporate Profile

ประวัติบริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจโรงแรมมาตลอด 35 ปี

2525

ก่อตั้งบริษัท

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2525

2528

เปิดดำเนินการ

อาคารอัมรินทร์ พลาซ่า

2531

จดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เปิดดำเนินการ

โรงแรม แกรนด์ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ

2534



2537

แปรรูป

เป็นบริษัทมหาชน



2539

เปิดดำเนินการ

อาคารเพลินิจิต เซ็นเตอร์

เปิดดำเนินการ

โรงแรม เจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ

2540



เปิดดำเนินการ

อาคารเอราวัณ แบงค็อก

2547



2548

เปิดดำเนินการ

โรงแรม เรเนซองส์ เกาะสมุย รีสอร์ท แอนด์ สปา

เปิดดำเนินการ

โรงแรมคอร์ทยาร์ด โดย แมริออท กรุงเทพฯ

ขายกิจการ

อาคารอัมรินทร์ พลาซ่า

2550



เปิดดำเนินการ  
โรงแรมไอบิส 4 แห่ง ได้แก่ โรงแรมไอบิส ภูเก็ต ปาดอง, โรงแรมไอบิส พัทยา,  
โรงแรมไอบิส กรุงเทพฯ สาทร, และโรงแรมไอบิส สมุย บ่อผุด

2551



เปิดดำเนินการ

โรงแรมซิกซ์เซ็นส์ แซงฮั่ววี ภูเก็ต

เปิดดำเนินการ

โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา

เปิดดำเนินการ

โรงแรมไอบิส 2 แห่ง ได้แก่ โรงแรมไอบิส กรุงเทพฯ สุขุมวิท 4 และโรงแรมไอบิส ภูเก็ต กะตะ

2552





เปิดดำเนินการ  
โรงแรมไอบิส กรุงเทพ ริเวอร์ไซด์

2553



ริแบรนด์กิจการโรงแรม  
เป็น เดอะ นาคา ไอแลนด์, เอ ลักซ์ชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา, ภูเก็ต  
ขายกิจการ  
อาคารเพลินจิต เซ็นเตอร์ โดยยังเป็นผู้บริหารอาคาร

2554



เปิดดำเนินการ  
โรงแรมเมอร์เคียว กรุงเทพ สยาม  
เปิดดำเนินการ

2555



โรงแรมไอบิส 2 แห่ง ได้แก่ โรงแรมไอบิส หัวหิน และโรงแรมไอบิส กรุงเทพ สยาม

ขายกิจการ

โรงแรมไอบิส พัทยา และโรงแรมไอบิส ภูเก็ต ป่าตอง  
เข้า “กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอราวัณ โฮเทล โกรท”  
โดยยังเป็นผู้บริหารงานกิจการโรงแรมทั้ง 2 แห่ง

2556



2557

เปิดดำเนินการ

โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา เอ็กเซ็กคิวทีฟ ทาวเวอร์

เปิดดำเนินการ

โรงแรมเมอร์เคียว พัทยา โอเชียน รีสอร์ท

เปิดดำเนินการ

โรงแรมไอบิส สไตล์ กระบี่ อ่าวนาง

เปิดดำเนินการ

โรงแรม ฮีลป อินน์ ในประเทศไทย 10 แห่ง



2558

เปิดดำเนินการ

โรงแรม ฮีลป อินน์ ในประเทศไทย 5 แห่ง



2559

เปิดดำเนินการ

โรงแรม ฮีลป อินน์ ในประเทศไทย 7 แห่ง

เปิดดำเนินการ

โรงแรม ฮีลป อินน์ เออร์มิตา มะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์



2560

เปิดดำเนินการ

ห้องพักรูปแบบดีลักซ์ ที่ เดอะ นาคา ไอแลนด์, เอ ลักซ์ชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา, ภูเก็ต

เปิดดำเนินการ

โรงแรม ฮีลป อินน์ ในประเทศไทย 10 แห่ง

เปิดดำเนินการ

โรงแรม ฮีลป อินน์ มากาติ อเวนิว มะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์







# Our Shareholders and Management Structure

## โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร

### โครงสร้างการถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีทุนที่เรียกชำระแล้ว 2,500,893,275 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด มูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยผู้ถือหุ้น 10 รายแรกตามทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ ได้แก่

ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% ของหุ้นรวม
1 นายสุทธาภรณ์ วัฒนเวคิน	376,439,178	15.05%
2 บริษัท ซีดี โฮลดิ้ง จำกัด	222,728,100	8.91%
3 นางวรรณสมร วรรณเมธี	149,757,004	5.99%
4 บริษัท พูนมิตรสยาม จำกัด	144,488,645	5.78%
5 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	105,190,038	4.21%
6 N.C.B.TRUST LIMITED-NORGES BANK 11	74,945,100	2.99%
7 PAN ASIA ASSETS LIMITED	73,000,000	2.92%
8 นายสุพล วัฒนเวคิน	66,235,502	2.65%
9 UBS AG SINGAPORE BRANCH	60,000,000	2.39%
10 น.ส. จูตินันท์ วัฒนเวคิน	43,659,291	1.75%
รวมผู้ถือหุ้น 10 รายแรก	1,316,442,858	52.64%

### โครงสร้างผู้ถือหุ้น มีลักษณะดังต่อไปนี้

กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% ของหุ้นรวม
กลุ่มว่องกุศลกิจ	705,719,202	28.22%
กลุ่มวัฒนเวคิน	710,438,967	28.41%
กลุ่มนักลงทุนสถาบันในประเทศและต่างประเทศ	890,403,380	35.60%
กลุ่มผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ	10,083,169	0.40%
กลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อย	184,248,557	7.37%
รวม	2,500,893,275	100.00%

ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลปัจจุบันได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.TheErawan.com](http://www.TheErawan.com) ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี







The Naka Island, a Luxury Collection Resort and Spa, Phuket

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายบริหาร หรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญประกอบด้วย

ชื่อกรรการ	กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่
1. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	กลุ่มว่องกุศลกิจ
2. นายกวิน ว่องกุศลกิจ	
3. นางอารดา ว่องกุศลกิจ	
4. นายสุพล วัฒนเวคิน	กลุ่มวัฒนเวคิน
5. นางพนิดา เทพกาญจนา	





## โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร

### โครงสร้างการบริหาร

คณะกรรมการได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 11 คน โดยคณะกรรมการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ เพื่อช่วยในการกำกับดูแล และจัดการด้านต่างๆ ประกอบด้วย

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน
- 3) คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
- 4) คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และกำหนดค่าตอบแทน

โดยมีตำแหน่งและวุฒิการศึกษาสูงสุดตามรายละเอียดดังนี้



JW Marriott Bangkok

#### 1. นายประทีป ประทีปะเสน

อายุ 75 ปี

##### ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ
- กรรมการอิสระ
- ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ
- ประธาน คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

##### วันที่ดำรงตำแหน่ง

ปี 2534

##### ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

26 ปี

##### วุฒิการศึกษา

- M.A. Business Administration, Wayne State University, Detroit, Michigan, U.S.A
- B.A. Science in Business Administration, Silliman University, Dumaguete, Philippines

##### หลักสูตรการอบรม/เสวนา

1. RCP: Role of the Chairman Program รุ่นที่ 15/2007
2. DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 1/2003
3. R-CAC: Thailand's 4<sup>th</sup> National Conference on Collective Action Against Corruption รุ่นที่ 1/2013
4. CG Forum ครั้งที่ 4/2014 วิทยากรงานเสวนาเรื่องการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทกับการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
5. Chair Forum 2017 : ผู้นำการอภิปรายภายใต้หัวข้อ "The Role of Chairman in Leading Strategic Risk Oversight"

##### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

##### บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์

2558 - ปัจจุบัน

- ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. สุภาลัย

2548 - ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บมจ. เอเชียน มารีเนอ เซอร์วิส

2546 - ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บมจ. ผลิตภัณฑ์ตราเพชร

2544 - ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ บมจ. สยามสหบริการ

2544 - ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. สุภาลัย

2544 - ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ลัคกี้เทคซ์ (ไทย)

2544 - ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. หาดทิพย์

2543 - 2559

- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยคาร์บอนแบล็ค

#### 2. ดร. กุลภัทรา สีโธม

อายุ 61 ปี

##### ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

##### วันที่ดำรงตำแหน่ง

26 เมษายน 2560

##### ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

8 เดือน

##### วุฒิการศึกษา

- Ph.D. (Finance) University of Pittsburgh, U.S.A.
- Master of Business Administration (Finance), West Virginia University, U.S.A.
- BBA (First Class Honors-Finance), Thammasat University

##### หลักสูตรการอบรม/เสวนา

1. Director Certification Program (DCP) Thai Institute of Directors (IOD) รุ่น Train the Trainer
2. Global Association of Risk Professionals (GARF)
3. วิทยากรตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รุ่นที่ 2
4. Audit Committee Program Thai Institute of Directors (IOD) รุ่นที่ 29
5. Global Institute of Women Corporate Directors (Invited as speaker at the annual event in New York, USA)

##### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

##### บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์

2537 - ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ.ไทยเพริคเคินท์ ฟู้ดส์

2545 - ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ.เพริคเคินท์ เบเกอรี่

2552 - ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ และกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร บมจ.ธนาคารไทยพาณิชย์

2556 - ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานบรรษัทภิบาล บมจ.ไทยวาโก้





3. นายเอกสิทธิ์ โชติกเสถียร อายุ 47 ปี	4. นายบรรยง พงษ์พานิช อายุ 63 ปี	5. นายชินันท์ ว่องกุศลกิจ อายุ 65 ปี
<b>ตำแหน่ง</b> <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ</li><li>กรรมการตรวจสอบ</li><li>กรรมการ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล</li></ul>	<b>ตำแหน่ง</b> <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ</li><li>กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน</li><li>ที่ปรึกษา คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน</li></ul>	<b>ตำแหน่ง</b> <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ</li><li>ประธาน คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน</li><li>ประธาน คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน</li></ul>
<b>วันที่ดำรงตำแหน่ง</b> 29 เมษายน 2552	<b>วันที่ดำรงตำแหน่ง</b> 16 พฤศจิกายน 2547	<b>วันที่ดำรงตำแหน่ง</b> 4 พฤศจิกายน 2547
<b>ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง</b> 8 ปี	<b>ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง</b> 13 ปี	<b>ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง</b> 13 ปี
<b>วุฒิการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"><li>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul>	<b>วุฒิการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"><li>เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การบริหารการพัฒนา), สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li><li>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>เศรษฐศาสตรบัณฑิต, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul>	<b>วุฒิการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Master of Business Administration (Finance), St. Louis University, Missouri, U.S.A.</li></ul>
<b>หลักสูตรการอบรม/เสวนา</b> <ul style="list-style-type: none"><li>DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 79/2009</li></ul>	<b>หลักสูตรการอบรม/เสวนา</b> <ol style="list-style-type: none"><li>CGI: Corporate Governance for Capital Market Intermediaries รุ่นที่ 15/2016</li><li>ACEP: Anti-Corruption for Executive Program รุ่นที่ 2/2012</li><li>DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 36/2005</li><li>RCP: Role of the Chairman Program รุ่นที่ 5/2001</li></ol>	<b>หลักสูตรการอบรม/เสวนา</b> <ol style="list-style-type: none"><li>DCP: Refresher Course รุ่นที่ 3/2006</li><li>DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 20/2002</li><li>LDP : Leadership Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย รุ่นที่ 0/2012</li></ol>
<b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์</b> <ul style="list-style-type: none"><li>ไม่มี</li></ul>	<b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์</b> <p>2555 – ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และ กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ธนาคารเกียรตินาคิน</li></ul> <p>2553 – ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"><li>ประธานกรรมการ บมจ. ทูน่าภัทร</li></ul> <p>2550 – ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ และประธานอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. ทางยกระดับดอนเมือง</li></ul> <p>2546 – ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"><li>ประธานกรรมการ บมจ. หลักทรัพย์ ภัทร</li></ul> <p>2553 – 2560</p> <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เมืองไทยประกันภัย</li></ul> <p>2555 – 2558</p> <ul style="list-style-type: none"><li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ธนาคารเกียรตินาคิน</li></ul>	<b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์</b> <p>2559 – ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"><li>ประธานกรรมการ บมจ. บ้านปู</li></ul> <p>2558 – ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ บมจ. บ้านปู เพาเวอร์</li></ul> <p>2526 – ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ บมจ. บ้านปู</li></ul> <p>2558 – 2559</p> <ul style="list-style-type: none"><li>เจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส บมจ. บ้านปู</li></ul> <p>2526 – 2558</p> <ul style="list-style-type: none"><li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. บ้านปู</li></ul>





## โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร

6. นายสุพล วัฒนเวทิน อายุ 62 ปี	7. นางพนิดา เทพกาญจนา อายุ 58 ปี	8. นางอารดา ว่องกุลกิจ อายุ 42 ปี
<b>ตำแหน่ง</b> <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ</li><li>กรรมการ คณะกรรมการสรรหาและบริษัทภิบาล</li><li>ที่ปรึกษา คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน</li></ul> <b>วันที่ดำรงตำแหน่ง</b> <p>4 พฤศจิกายน 2547</p> <b>ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง</b> <p>13 ปี</p> <b>วุฒิการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"><li>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul> <b>หลักสูตรการอบรม/เสวนา</b> <ol style="list-style-type: none"><li>SET 100 หนึ่งกำลังประจักษ์ (2016) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li><li>RCL: Risk Management Program for Corporate Leader รุ่นที่ 3/2016</li><li>CG Forum ครั้งที่ 4/2015 งานเสวนาเรื่อง Governance as a Driving Force for Business Sustainability</li><li>CG Forum ครั้งที่ 2/2014 งานเสวนาเรื่อง Corporate Governance in The Perspective of Investors</li><li>DCPU: Director Certification Program Update รุ่นที่ 1/2014</li><li>FGP: Financial Institutions Governance Program รุ่นที่ 2/2011</li><li>DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 76/2006</li><li>DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 56/2006</li><li>RCP: Role of the Chairman Program รุ่นที่ 1/2000</li><li>Chairman Forum 1/2013 Meeting the AEC Challenge: Role of the Chairman</li><li>Chairman Forum 2/2013 บทบาทของประธานกรรมการ ในการส่งเสริมจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ</li><li>CG Forum ครั้งที่ 3/2013 วิทยาการงานเสวนา หัวข้อ Conflict of Interest: Fighting abusive RPT</li><li>การปฏิรูปสถาบันการเงินไทย: จากปัจจุบันสู่อนาคต (Special Seminar 1/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li><li>The 5<sup>th</sup> SEACEN / ABAC / ABA / PECC Public Private Dialogue for the Asia Pacific Region (2009), The South East Asia Central Bank Research and Training Center ประเทศมาเลเซีย</li><li>การสัมมนาเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนตามรายงาน Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (2007) สมาคมบริษัทจดทะเบียน</li><li>Leadership, Strategic Growth and Change (2006), สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>Organizing and Managing Strategic Alliances for Success and Profit (2006), สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>Orchestrating Winning Performance (2005), IMD International, Switzerland</li></ol> <b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์</b> <p>2554 – ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"><li>ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ธนาคารเกียรตินาคิน</li></ul>	<b>ตำแหน่ง</b> <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ</li><li>กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน</li><li>กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และกำหนดค่าตอบแทน</li></ul> <b>วันที่ดำรงตำแหน่ง</b> <p>ปี 2534</p> <b>ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง</b> <p>26 ปี</p> <b>วุฒิการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"><li>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>เนติบัณฑิตไทย สำนักงานอบรมศึกษากฎหมายแห่ง เนติบัณฑิตยสภาไทย</li></ul> <b>หลักสูตรการอบรม/เสวนา</b> <ol style="list-style-type: none"><li>RNG: Role of the Nomination and Governance Committee รุ่นที่ 6/2014</li><li>DCP: Refresher Course รุ่นที่ 1/2005</li><li>DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 18/2002</li></ol> <b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์</b> <ul style="list-style-type: none"><li>ไม่มี</li></ul>	<b>ตำแหน่ง</b> <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ</li><li>กรรมการ คณะกรรมการสรรหาและบริษัทภิบาล</li><li>ที่ปรึกษา คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน</li></ul> <b>วันที่ดำรงตำแหน่ง</b> <p>26 เมษายน 2560</p> <b>ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง</b> <p>8 เดือน</p> <b>วุฒิการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Bachelor of Science in Manufacturing Engineering Boston University School of Engineering, Massachusetts</li><li>Master of Engineering, Operations Research &amp; Industrial Engineering Cornell University Graduate School, Ithaca, New York</li><li>ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิตการจัดการ (Executive MBA) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul> <b>หลักสูตรการอบรม/เสวนา</b> <ol style="list-style-type: none"><li>Thai Institute of Directors Association (IOD) รุ่นที่ 162/2012</li><li>Board and Matter and Trends (BMT) รุ่นที่ 3/2017</li></ol> <b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์</b> <ul style="list-style-type: none"><li>ไม่มี</li></ul>





9. นายกวิน ว่องกุศลกิจ อายุ 35 ปี	10. นางกมลวรรณ วิบุลากร อายุ 55 ปี	11. นายเพชร ไกรบุญกุล อายุ 46 ปี
<b>ตำแหน่ง</b> <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ</li><li>กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน</li></ul>	<b>ตำแหน่ง</b> <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ</li><li>กรรมการผู้จัดการใหญ่</li><li>กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน</li></ul>	<b>ตำแหน่ง</b> <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ</li><li>รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสสายธุรกิจโรงแรม</li><li>กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน</li></ul>
<b>วันที่ดำรงตำแหน่ง</b> 1 ธันวาคม 2554	<b>วันที่ดำรงตำแหน่ง</b> 27 เมษายน 2554	<b>วันที่ดำรงตำแหน่ง</b> 1 มิถุนายน 2557
<b>ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง</b> 6 ปี	<b>ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง</b> 6 ปี	<b>ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง</b> 3 ปี
<b>วุฒิการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Master of Business Administration (Finance), The University of Sydney, Australia</li></ul>	<b>วุฒิการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Master of Business Administration (Finance), Western Illinois University, U.S.A.</li></ul>	<b>วุฒิการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Master of Business Administration (Finance), University of South Alabama, Alabama, U.S.A</li></ul>
<b>หลักสูตรการอบรม/เสวนา</b> <ol style="list-style-type: none"><li>RCC: Role of the Compensation Committee วันที่ 17/2013</li><li>RNG: Role of the Nomination and Governance Committee วันที่ 4/2013</li><li>DCP: Director Certification Program วันที่ 156/2012</li></ol>	<b>หลักสูตรการอบรม/เสวนา</b> <ol style="list-style-type: none"><li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน วันที่ 19</li><li>DCP: Director Certification Program วันที่ 122/2009</li><li>Diploma Examination (Exam) วันที่ 26/2009</li></ol>	<b>หลักสูตรการอบรม/เสวนา</b> <ul style="list-style-type: none"><li>DCP: Director Certification Program วันที่ 101/2008</li></ul>
<b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง</b> <b>บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์</b> <ul style="list-style-type: none"><li>ไม่มี</li></ul>	<b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง</b> <b>บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์</b> 2557 – ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหา กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแล กิจการ บมจ. โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น</li></ul>	<b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง</b> <b>บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์</b> <ul style="list-style-type: none"><li>ไม่มี</li></ul>





## โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร

### 12. น.ส.กนกวรรณ ทองศิริรักษ์

#### ตำแหน่ง

- เลขานุการบริษัท
- เลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบและหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน
- เลขานุการ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

#### วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

#### การอบรมในปี 2560

1. การจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Reporting) รุ่นที่ 1
2. การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (CSR for Corporate Sustainability) รุ่นที่ 1

#### หลักสูตรการอบรม/เสวนา

1. Corporate Secretary Development Program รุ่นที่ 11/2005 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2. Auditing Information System, The Institute of Internal Auditors of Thailand (IIAT)
3. RCC: Role of the Compensation Committee Program รุ่นที่ 3/2007
4. CSP: Company Secretary Program รุ่นที่ 28/2008
5. Going from "Good" to "Great" in IT Risk and Control Management, 28 พ.ย. 2555
6. IOD Company Secretary Forum 2013 วิทยากรงานเสวนา หัวข้อ "Equipping Your Board for AGM"
7. Company Secretary Program (CSP) บรรยายหลักสูตรสำหรับเลขานุการบริษัท จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
8. IOD Company Secretary Forum 2014 วิทยากรในงานเสวนาหัวข้อ "Strengthening Anti-Corruption Practice in Your Boardroom"
9. The UK Experience on Implementing the Enhanced Auditor Reporting จัดโดย ก.ล.ต. สมาชิวิชาชีพบัญชีและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
10. CG Forum 1/2016 "จริยธรรม: จิตสำนึกหลักบรรษัทภิบาล" ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
11. IOD Luncheon Briefing "How can Corporate Directors Help Nurture Social Enterprises"
12. CG Forum 2/2016 "สุจริต ระเบิดระว่าง เกราะคุ้มกันกรรมการ" ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
13. TLCA Knowledge Sharing "Cross-Team Collaboration for Sustainability and Innovation"



Renaissance Koh Samui Resort and Spa

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ประกอบด้วย นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ นางพนิดา เทพกาญจนา นางกมลวรรณ วิบุลากร นายเพชร ไกรนุกูล สองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน

## นโยบายจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผล ประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมาย และบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด และภาวะการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ รวมถึงข้อจำกัดทางกฎหมาย และความจำเป็นอื่น

## อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และ คณะกรรมการชุดย่อย

### รายนามคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

- |                             |  |
|-----------------------------|--|
| 1. นายประทีป ประทีปะเสน     | ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ/<br>ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. ดร. กุลภัทรา สีโรดม      | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ                            |
| 3. นายเอกสิทธิ์ โชติกเสถียร | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ                            |
| 4. นายบรรยง พงษ์พานิช       | กรรมการอิสระ   |
| 5. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ    | กรรมการ  |
| 6. นายสุพล วัฒนเวทิน        | กรรมการ  |
| 7. นางพนิดา เทพกาญจนา       | กรรมการ  |
| 8. นางอารดา ว่องกุศลกิจ     | กรรมการ  |
| 9. นายกวิน ว่องกุศลกิจ      | กรรมการ  |
| 10. นางกมลวรรณ วิบุลากร     | กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่                         |
| 11. นายเพชร ไกรนุกูล        | กรรมการ  |

**วาระการดำรงตำแหน่ง** กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งที่กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกใหม่ได้

### คณะกรรมการ มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. จัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์
2. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ
3. พิจารณาแผนธุรกิจ พัฒนาขีดความสามารถ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
4. พิจารณางบประมาณ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุด ให้แก่กิจการ และสร้างผลตอบแทนที่ดีให้ผู้ถือหุ้น
5. กำหนดนโยบายพัฒนา และแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
6. กำกับดูแล และพัฒนาการบริหารความเสี่ยง
7. กำกับดูแล และพัฒนาการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล
8. กำกับดูแล ควบคุมให้มีระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่ดี
9. ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่ และรายย่อย ให้สามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตน และรับรู้ข่าวสารอย่างถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
10. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และติดตามการดำเนินงาน
11. ประเมินผลการดำเนินงานผู้บริหารระดับสูง และพิจารณา นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล



ibis Bangkok Riverside

## โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร

### คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

1. นายประกิต ประทีปะเสน ประธาน
2. ดร. กุลภัทรา สีโรตม กรรมการตรวจสอบ
3. นายเอกสิทธิ์ โชติศักดิ์เยียร กรรมการตรวจสอบ
4. นางสาวกนกวรรณ ทองศิริรักษ์ เลขานุการ และผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักตรวจสอบภายใน

**วาระการดำรงตำแหน่ง** กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

**คณะกรรมการตรวจสอบ** มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. กำกับดูแลสอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาส/รายปีที่ผ่านการสอบทาน และตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนด ตลอดจนพิจารณาการนำเสนอข้อมูลข่าวสารในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงิน ร่วมกับผู้สอบบัญชีก่อนนำเสนอต่อบุคคลภายนอก
2. พิจารณาความเป็นอิสระ คัดเลือก เสนอให้แต่งตั้ง/ถอดถอน และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ปีละ 4 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการ
3. พิจารณาปัญหา และอุปสรรคที่มีนัยสำคัญที่ผู้สอบบัญชีประสบระหว่างการปฏิบัติหน้าที่ และให้ข้อยุติเมื่อมีความเห็นที่แตกต่างระหว่างผู้สอบบัญชี และฝ่ายจัดการ
4. กำกับดูแล และสอบทานให้มีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสม และมีประสิทธิผลตามมาตรฐานสากล
5. กำกับดูแลให้มีระบบงานเชิงป้องกันที่เป็นประโยชน์ให้กับหน่วยงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น
6. พิจารณาแผนงานตรวจสอบ ควบคุม กำกับดูแลความเป็นอิสระของสายงานตรวจสอบภายใน เห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน
7. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล
8. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
9. กำหนดมาตรการป้องกันการทุจริต และสอบทานสรุปผลตรวจสอบการทุจริต

10. สอบทานความถูกต้อง และประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน ให้ข้อเสนอแนะปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
11. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Connected Transaction or Conflict of Interest) ให้มีความถูกต้อง สมเหตุสมผล และเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
12. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ ลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
13. ปฏิบัติการอื่นตามที่กฎหมายกำหนด และ/หรือ คณะกรรมการมอบหมาย และในการปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียกสั่งการให้ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

### คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน ประกอบด้วย

1. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ ประธาน
2. นางพนิดา เทพกาญจนา กรรมการ
3. นายกวิน ว่องกุศลกิจ กรรมการ
4. นางวรรณสมร วรรณเมธี กรรมการ
5. นายณัฐพงษ์ ว่องกุศลกิจ กรรมการ
6. นางกมลวรรณ วิปุลกร กรรมการ
7. นายเพชร ไกรนุกูล กรรมการ
8. นางสาวกันยรัตน์ กฤษณเทวินทร์ เลขานุการ

### ที่ปรึกษาคณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน

1. นายสุพล วัฒนเวทิน
2. นายบรรยง พงษ์พานิช
3. นางอารดา ว่องกุศลกิจ
4. นายเกษมา บุญยุคปต์

**วาระการดำรงตำแหน่ง** กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี



**คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน** มีอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. พิจารณาและกำหนดทิศทางธุรกิจและแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวขององค์กรร่วมพิจารณากับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะผู้บริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท อนุมัติ
2. พิจารณากลับกรองโครงการลงทุนและการขายทรัพย์สินตามแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งรวมถึงการพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการ ผลตอบแทนทางการเงินที่เหมาะสมกับความเสี่ยงในด้านต่างๆ โครงสร้างเงินทุนและแหล่งเงินของโครงการลงทุน
3. ให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหาร ในการหาช่องทางการดำเนินธุรกิจ

**คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล** ประกอบด้วย

- |                                |           |
|--------------------------------|-----------|
| 1. นายประกิต ประทีปะเสน        | ประธาน    |
| 2. นายสุพล วัฒนเวทิน           | กรรมการ   |
| 3. นายเอกสิทธิ์ โชติกเสถียร    | กรรมการ   |
| 4. นางอารดา ว่องกุศลกิจ        | กรรมการ   |
| 5. นางสาวกนกวรรณ ทองศิวัชรักษ์ | เลขานุการ |

**วาระการดำรงตำแหน่ง** กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

**คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล** มีอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. พิจารณาโครงสร้างคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งของกรรมการ และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย
2. พิจารณา และสรรหาผู้ทรงคุณวุฒิเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้น
3. กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย
4. นำเสนอนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการ และพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
5. ประเมินผลงาน และติดตามการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. สนับสนุนการเรียนรู้ในเรื่องที่เกี่ยวกับธุรกิจ ข้อบังคับ และแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ

**คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน** ประกอบด้วย

- |                           |           |
|---------------------------|-----------|
| 1. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ  | ประธาน    |
| 2. นางพนิดา เทพกาญจนา     | กรรมการ   |
| 3. นายบรรยง พงษ์พานิช     | กรรมการ   |
| 4. นายสุชัย วุฒิวรชัยรุ่ง | เลขานุการ |

**วาระการดำรงตำแหน่ง** กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

**คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน** มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงาน พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปี และกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมทั้งให้คำปรึกษาแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ในการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง
2. พิจารณาแผนพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถของผู้ที่ถูกละเลือกให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ในกรณีเกิดการเปลี่ยนแปลง)
3. พิจารณานโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สำคัญ และพิจารณานโยบายเกี่ยวกับโครงสร้างผลตอบแทนพนักงานได้แก่นโยบายและงบประมาณการปรับผลตอบแทนประจำปี การจ่ายเงินรางวัล (โบนัส) ประจำปี
4. พิจารณาการจัดสรร การให้สิทธิซื้อหุ้นแก่พนักงาน (ESOP) ในส่วนที่ได้รับการจัดสรรเกินกว่าร้อยละ 5 ของโครงการ

**กรรมการอิสระ** มี 4 คน คิดเป็นร้อยละ 36.36 ของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

- |                             |                               |
|-----------------------------|-------------------------------|
| 1. นายประกิต ประทีปะเสน     | ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ  |
| 2. ดร. กุลภัทรา สีโรดม      | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายเอกสิทธิ์ โชติกเสถียร | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |
| 4. นายบรรยง พงษ์พานิช       | กรรมการอิสระ                  |



## โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร

### ผู้บริหาร ประกอบด้วย

- |                                  |   |
|----------------------------------|---|
| 1. นางกมลวรรณ วิบุลากร           | กรรมการผู้จัดการใหญ่                            |
| 2. นายเพชร ไกรนุกูล              | รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส                       |
| 3. นางสาวกันยะรัตน์ กฤษณเทวินทร์ | รองกรรมการผู้จัดการ และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน |
| 4. นายอภิชาญ มาไพศาลสิน          | รองกรรมการผู้จัดการ                             |
| 5. นายนวิรัตน์ ธรรมสุวรรณ        | รองกรรมการผู้จัดการ                             |
| 6. นางสาวเจติยา กิติโยดม         | ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี                           |

### บทบาทหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ (President)

1. จัดทำทิศทางธุรกิจและแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวขององค์กร ร่วมกับคณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท อนุมัติ
2. จัดทำแผนธุรกิจและกำหนดกลยุทธ์เพื่อให้บรรลุแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรในระยะยาว
3. จัดทำงบประมาณประจำปีและจัดสรรทรัพยากรต่างๆ ตามแผนธุรกิจและรับผิดชอบในการดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าหมายประจำปี ที่วางไว้
4. บริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่การสรรหา การกำหนดเงินเดือน ค่าจ้าง ผลตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ กำหนดวิธีประเมินผลและจัดสรรผลประโยชน์พิเศษ การแต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย ตลอดจนการออกกฎระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศต่างๆ ตามความเหมาะสม
5. จัดโครงสร้างบริหารงาน กำหนดบทบาทและหน้าที่ ตลอดจนกำหนดอำนาจอนุมัติต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับคุณสมบัติของบุคลากรและสถานการณ์ทางธุรกิจ
6. พัฒนาระบบงานต่างๆ เพื่อให้การทำงานของหน่วยงานต่างๆ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

7. เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เข้มแข็งเพื่อสนับสนุนการเป็นองค์กรที่ยั่งยืน
8. พัฒนาทักษะความรู้และขีดความสามารถของบุคลากรตามความต้องการของแผนธุรกิจส่งเสริมตลอดจนพัฒนาแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารที่สำคัญในทุกระดับ
9. พัฒนาฐานข้อมูลและระบบการจัดเก็บที่เพียงพอและทันสมัย ตลอดจนระบบการเรียกใช้และการแสดงผลอย่างมีประสิทธิภาพ
10. เสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กรและประชาสัมพันธ์องค์กร ตลอดจนทำหน้าที่เป็นตัวแทนขององค์กรในกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรต่อบุคคลภายนอก
11. พัฒนาและเสริมสร้างการเป็นองค์กรที่ยึดถือและปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี และบุคลากรมีสำนึกความรับผิดชอบต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม

### หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้ง นางสาว กนกวรรณ ทองศิริรักษ์ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 5) พ.ศ.2559 และ/หรือกฎหมาย หรือข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วย

1. สนับสนุนให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ และความระมัดระวัง เฝ้าระวังผู้ประกอบธุรกิจจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน (Fiduciary Duties) ตลอดจนให้คำปรึกษาแก่กรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานให้ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎและระเบียบ และข้อกำหนดของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมทั้งข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง



Mercure Bangkok Siam





Courtyard by Marriott Bangkok

2. กำกับดูแลในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี
3. ประสานงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติ การเปลี่ยนแปลงบทบาทหน้าที่ การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย การพ้นจากตำแหน่งตามวาระ การลาออกจากตำแหน่งก่อนครบวาระ การแต่งตั้งกรรมการใหม่ เป็นต้น
4. กำหนด และแจ้งสถานที่จัดเก็บเอกสารสำคัญของบริษัท ตลอดจนเปิดเผยสารสนเทศที่เกี่ยวข้องตามหน้าที่ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ก.ล.ต.
5. ติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามมติของคณะกรรมการ (Good Practices)
6. จัดทำรายงานประจำปีให้เพียงพอต่อการเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
7. จัดทำจดหมายเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM-Annual General Meeting of Shareholders) และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM-The Extraordinary General Meeting of Shareholders) ความเพียงพอของเอกสาร ข้อมูล เอกสารประกอบการประชุม การให้ข้อมูลต่อที่ประชุม และบันทึกการรายงานการประชุม
8. เปิดเผยแพร่สารสนเทศที่เกี่ยวข้องตามหน้าที่ความรับผิดชอบต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## ข้อบังคับบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการแต่งตั้งกรรมการ

ข้อ 18 กรรมการนั้น ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

- 18.1 ให้ประธานในที่ประชุมเสนอต่อที่ประชุมซึ่งรายชื่อ และประวัติความเป็นมาของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อ ตามที่คณะกรรมการได้เสนอเพื่อขออนุมัติ
- 18.2 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
- 18.3 การเลือกตั้งกรรมการอาจดำเนินการโดยการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 18.2 เลือกตั้งกรรมการแต่ละคน และไม่อาจแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดโดยเฉพาะ
- 18.4 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ประธานกรรมการในที่ประชุมมีสิทธิออกเสียงชี้ขาด

ข้อ 19 ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1 ใน 3) เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งหรือครบวาระอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ กรรมการอาจตกลงระหว่างกันถึงลำดับการออกจากตำแหน่งตามวาระโดยเป็นไปตามบทบัญญัติในวรรคแรก

ข้อ 48 มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ให้ประกอบด้วยคะแนนเสียงดังต่อไปนี้

- 48.1 ในกรณีปกติ ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม (ด้วยตนเองหรือโดยการมอบฉันทะ) และออกเสียงลงคะแนน



# Shareholding of the Board of Directors and Management

การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
		31 ส.ค. 2560	31 ส.ค. 2559	เพิ่ม (ลด)
1. นายประทีป ประทีปเสน	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ	-	165,058	(165,058)
2. ดร. กุลภัทรา สีโรดม	กรรมการอิสระ	-	-	-
3. นายเอกสิทธิ์ โชติกเสถียร	กรรมการอิสระ	-	-	-
4. นายบรรยง พงษ์พานิช	กรรมการอิสระ	-	-	-
5. นายสุพล วัฒนเวทิน	กรรมการ	66,235,502	66,235,502	-
6. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	102,905	102,905	-
7. นางพนิดา เทพกาญจนา <sup>1</sup>	กรรมการ	3,596,448	3,596,448	-
8. นายกวิน ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	67,213	67,213	-
9. นางอารดา ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	59,760	59,760	-
10. นางกมลวรรณ วิปุลากร	กรรมการผู้จัดการใหญ่	4,800,000	4,800,000	-
11. นายเพชร ไกรนุกูล	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส	3,339,082	2,889,082	450,000
12. นางวรรณสมร วรรณเมธี <sup>2</sup>	กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย	149,764,304	149,764,304	-
13. นายณัฐพงษ์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย	389,640	339,640	50,000
14. นางสาวกัญษรัตน์ กฤษณเทวินทร์	รองกรรมการผู้จัดการ	-	-	-
15. นายอภิชาญ มาไพศาลสิน	รองกรรมการผู้จัดการ	900,000	1,600,000	(700,000)
16. นายณวัฒน์ ธรรมสุวรรณ	รองกรรมการผู้จัดการ	100,000	660,000	(560,000)
รวมสัดส่วนการถือครองหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร		226,015,772	230,279,912	(925,058)

หมายเหตุ : <sup>1</sup> รวมคู่สมรส 1,868,500 หุ้น

<sup>2</sup> รวมคู่สมรส 7,300 หุ้น



# Remuneration of the Board of Directors and Management

## ค่าตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการ มอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ดังนี้

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ โดยมีการพิจารณาทบทวนความสมเหตุสมผลของการจ่ายค่าตอบแทน ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ สถานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจ และระดับรายได้ที่ใกล้เคียงกันทุกปี โดยกำหนดให้มีการจ่ายค่าตอบแทน 3 รูปแบบ คือ ค่าตอบแทนประจำ ค่าเบี้ยประชุม และบำเหน็จกรรมการ (โบนัส) อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น และเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ 4 ด้าน คือ ด้านการเงิน ด้านความพึงพอใจของลูกค้า ด้านกระบวนการภายใน และด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และการพัฒนาองค์กร เพื่อประกอบในการพิจารณากำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและค่าตอบแทนประจำปีให้กับผู้บริหารและพนักงานตามสายงาน

กรรมการผู้จัดการใหญ่ พิจารณาจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร โดยผ่านกระบวนการการประเมินผล 2 ส่วนคือ

- 1) การประเมินผลงานตามยุทธศาสตร์ (BSC - Balance Score Card) เป็นการพิจารณาตามความสำคัญของยุทธศาสตร์ของสายงานต่อยุทธศาสตร์ขององค์กร ผ่านกระบวนการถ่ายทอดเชื่อมโยงยุทธศาสตร์จากระดับองค์กรลงสู่ระดับต่างๆ 3 ระดับ ได้แก่ ยุทธศาสตร์องค์กร ยุทธศาสตร์สายงาน และยุทธศาสตร์ฝ่ายงาน

- 2) การประเมินผลงานเชิงทักษะและเชิงพฤติกรรม (CSB - Competency Skill Behavior) ที่สนับสนุนวัฒนธรรมองค์กร การประเมินเป็นรายบุคคล โดยผู้บังคับบัญชาโดยตรง ซึ่งจะมีหัวข้อการประเมินบางส่วนตามนโยบายของบริษัทฯ และบางส่วนแตกต่างกันตามผู้บังคับบัญชาในระดับสายงานเป็นผู้กำหนด เพื่อให้การประเมินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีข้อมูลประกอบจากผู้ร่วมงานในระดับต่างๆ การประเมินจึงทำในลักษณะ 360 องศา โดยให้ผู้บังคับบัญชาประเมินผู้ใต้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชาประเมินผู้บังคับบัญชา และให้ประเมินตนเองในทุกระดับ ผลการประเมินทั้ง 2 ส่วนนำมาเป็นเครื่องมือในการกระจายผลตอบแทนรวมขององค์กรสู่ระดับสายงาน ฝ่ายและส่วนงาน

ในปี 2560 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร รวม 60,366,479.92 บาท ประกอบด้วย

1. ค่าตอบแทนกรรมการ 9,342,750.00 บาท รายละเอียดแสดงไว้ตามตารางแสดงค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2560
2. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทย่อย 5,920,000.00 บาท
3. ค่าจ้างของผู้บริหาร 6 คน ที่จ่ายจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย 44,064,695.52 บาท
4. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของผู้บริหาร 6 คน 1,039,034.40 บาท



## คำตอบแบบแผนคณะกรรมการและผู้บริหาร

### คำตอบแบบแผนคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2560

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	คำตอบแบบที่ป็นตัวเงิน					คำตอบแบบรวมปี
		คณะกรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน	คณะกรรมการสหภาพและบรรษัทภิบาล	คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดคำตอบแบบ	
1. นายประทีป ประทีปประเสริฐ	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ	865,000	-	-	58,500	-	923,500
2. นายสรวิศ วัฒนศิริ	กรรมการอิสระ*	310,000	32,500	-	-	-	342,500
3. รศ.มานพ พงศ์ทัต	กรรมการอิสระ*	400,000	75,000	-	-	-	475,000
4. นายเดช บุตรสุข	กรรมการอิสระ*	580,000	187,500	-	-	-	767,500
5. ดร. กุลภัทรา สิริโคม	กรรมการอิสระ	240,000	125,000	-	-	-	365,000
6. นายเอกสิทธิ์ โชติกสิเตียร	กรรมการอิสระ	610,000	150,000	-	42,000	-	802,000
7. นายบรรจง พงษ์พานิช	กรรมการอิสระ	610,000	-	-	-	-	610,000
8. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ*	370,000	-	56,250	14,000	-	440,250
9. นายสุพล วัฒนเวทิน	กรรมการ	610,000	-	75,000	42,000	-	727,000
10. นายชินันท์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	610,000	-	130,000	-	39,000	779,000
11. นางพนิดา เทพกาญจนา	กรรมการ	610,000	-	56,250	-	28,000	694,250
12. นายกวิณ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	610,000	-	93,750	-	-	703,750
13. นางอรดา ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	240,000	-	37,500	28,000	-	305,500
14. นางกมลวรรณ วิปุลกร	กรรมการ	610,000	-	ผู้บริหาร	-	-	610,000
15. นายเพชร ไกรนุกูล	กรรมการ	610,000	-	ผู้บริหาร	-	-	610,000
16. นางวรรณสมร วรรณเมธี	คณะกรรมการชุดย่อย	-	-	93,750	-	-	93,750
17. นายณัฐพงษ์ ว่องกุศลกิจ	คณะกรรมการชุดย่อย	-	-	93,750	-	-	93,750
คำตอบแบบรวมปี		7,885,000	570,000	636,250	184,500	67,000	9,342,750

หมายเหตุ : 1. นายสรวิศ วัฒนศิริ กรรมการอิสระ ลาออกตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2560  
2. นายวิฑูรย์ ว่องกุศลกิจ ลาออกตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2560  
3. รศ.มานพ พงศ์ทัต ลาออกตั้งแต่วันที่ 26 พฤษภาคม 2560  
4. นายเดช บุตรสุข ลาออกตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2560





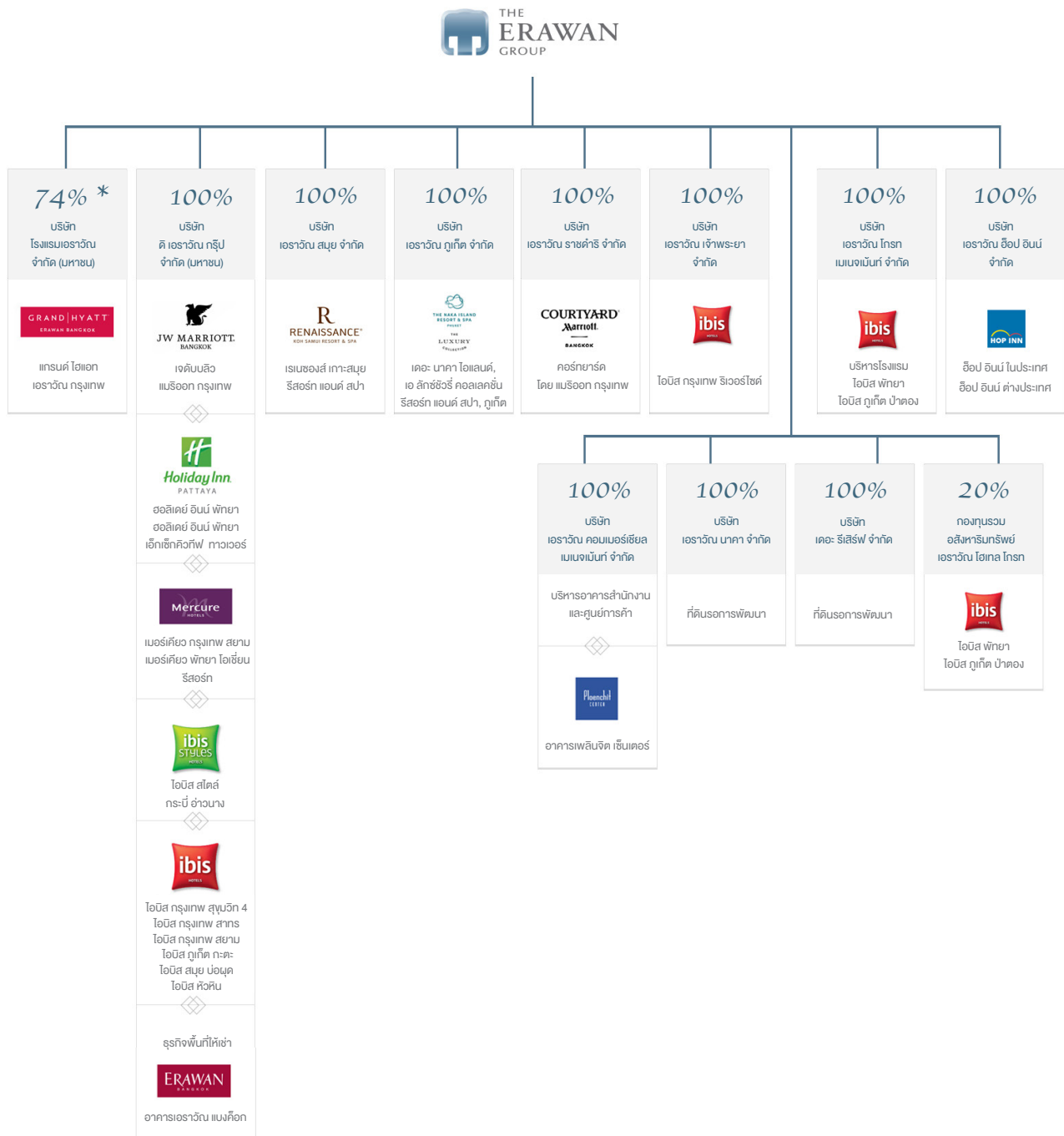
# Business Overview

ภาพรวมของธุรกิจ



# Business Structure

## โครงสร้างธุรกิจ



\*รัฐบาลถือหุ้นผ่าน บริษัท สหโรงแรมไทย จำกัด 26% และเป็นเจ้าของที่ดิน



# Operation Structure

## โครงสร้างการบริหารทรัพย์สิน

บริษัท เอรวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) แบ่งการบริหารโรงแรมในเครือออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

### 1. การบริหารโดยบุคคลภายนอกซึ่งเป็นเจ้าของแบรนด์โรงแรม

บริษัทฯ จะดำเนินการคัดเลือกบริษัทผู้บริหารโรงแรม ที่เป็นองค์กรชั้นนำมีชื่อเสียงระดับนานาชาติ มีประสบการณ์ มีเครือข่ายทางการตลาดกว้างขวาง และมีระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพ โดยการคัดเลือกแบรนด์จะพิจารณาจากความชำนาญของบริษัทผู้บริหาร และความเหมาะสมต่อทรัพย์สินเป็นหลัก

บริษัทผู้บริหารโรงแรม	HYATT®	Marriott®	IHG®
Luxury		   	
Midscale			

### 2. การบริหารโดยบริษัทฯ ภายใต้แบรนด์โรงแรมของบุคคลภายนอกในรูปแบบของการแฟรนไชส์

บริษัทฯ ดำเนินการคัดเลือกแบรนด์ที่จะทำการแฟรนไชส์จากบริษัทเจ้าของแบรนด์โรงแรมที่เป็นองค์กรชั้นนำมีชื่อเสียงระดับนานาชาติ มีการดำเนินงานที่เป็นระบบ และทำการคัดเลือกแบรนด์โดยคำนึงถึงชื่อเสียง ความกว้างขวางของเครือข่ายทางการตลาดและความเหมาะสมของแบรนด์ต่อทรัพย์สินเป็นหลัก ซึ่งแบรนด์ที่บริษัทฯ ได้รับสิทธิ์ให้ใช้อยู่ภายใต้การบริหารงานของกลุ่ม AccorHotels ทั้งหมด ประกอบด้วยแบรนด์



### 3. การบริหารโดยบริษัทฯ ภายใต้แบรนด์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาแบรนด์ของบริษัทฯ ภายใต้ชื่อ  เพื่อนำมาประกอบการพัฒนาทรัพย์สิน และได้ใช้แบรนด์นี้ในการบริหารงานโรงแรมโดยคำนึงถึงความต้องการของกลุ่มเป้าหมายหลักเป็นสำคัญ

# Properties in Operation

ธุรกิจที่ดำเนินงานในปัจจุบัน

## LUXURY • กรุงเทพฯ



GRAND | HYATT  
ERAWAN BANGKOK

แกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ  
Grand Hyatt Erawan Bangkok  
[www.bangkok.grand.hyatt.com](http://www.bangkok.grand.hyatt.com)

จำนวนห้องพัก : 380 ห้อง  
สถานที่ตั้ง : ราชประสงค์ ถนนราชดำริ



JW MARRIOTT  
BANGKOK

เจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ  
JW Marriott Hotel Bangkok  
[www.marriott.com/bkkdt](http://www.marriott.com/bkkdt)

จำนวนห้องพัก : 441 ห้อง  
สถานที่ตั้ง : ถนนสุขุมวิท ซอย 2

## MIDSCALE • กรุงเทพฯ



COURTYARD  
Marriott  
BANGKOK

คอร์ทยาร์ด โดย แมริออท กรุงเทพฯ  
Courtyard by Marriott Bangkok  
[www.marriott.com/bkkcy](http://www.marriott.com/bkkcy)

จำนวนห้องพัก : 316 ห้อง  
สถานที่ตั้ง : ซอยมหาดเล็กหลวง 1 ถนนราชดำริ



Mercure  
HOTELS

เมอร์เคียว กรุงเทพฯ สยาม  
Mercure Bangkok Siam  
[www.mercure.com](http://www.mercure.com)

จำนวนห้องพัก : 189 ห้อง  
สถานที่ตั้ง : สยาม ถนนพระราม 1



บริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนพัฒนาและดำเนินธุรกิจโรงแรมที่สอดคล้องกับทำเล สถานที่ตั้ง และกลุ่มเป้าหมายเป็นธุรกิจหลัก ปัจจุบันมีโรงแรมที่เปิดดำเนินการรวม 52 โรงแรม โดยมีธุรกิจอื่น ได้แก่ ธุรกิจพื้นที่ให้เช่า และธุรกิจบริหารอาคาร รายละเอียดตามประเภทของธุรกิจที่ดำเนินงานแล้ว มีดังนี้

## LUXURY • ภูมิภาค



**R**  
RENAISSANCE®  
KOH SAMUI RESORT & SPA

เรเนซองส์ เกาะสมุย รีสอร์ท แอนด์ สปา  
Renaissance Koh Samui Resort and Spa  
[www.marriott.com/usmbr](http://www.marriott.com/usmbr)

จำนวนห้องพัก : Deluxe 45 ห้อง และ Pool Villa 33 ห้อง  
สถานที่ตั้ง : หาดละไม เกาะสมุย สุราษฎร์ธานี



เดอะ นาคา ไอแลนด์, เอ ลักซ์ชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา, ภูเก็ต  
The Naka Island, a Luxury Collection  
Resort and Spa, Phuket  
[www.nakaislandphuket.com](http://www.nakaislandphuket.com)

จำนวนห้องพัก : Deluxe 13 ห้อง และ Pool Villa 67 ห้อง  
สถานที่ตั้ง : เกาะนาคาใหญ่, ภูเก็ต

## MIDSCALE • ภูมิภาค



**H**  
Holiday Inn  
PATTAYA

ฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา  
Holiday Inn Pattaya  
[www.holidayinn-pattaya.com](http://www.holidayinn-pattaya.com)

จำนวนห้องพัก : 567 ห้อง  
สถานที่ตั้ง : ถนนพญาสาย 1 ชลบุรี



**Mercure**  
HOTELS

เมอร์เคียว พัทยา โอเชียน รีสอร์ท  
Mercure Pattaya Ocean Resort  
[www.mercure.com](http://www.mercure.com)

จำนวนห้องพัก : 210 ห้อง  
สถานที่ตั้ง : ถนนพญาสาย 1 ชลบุรี



## ธุรกิจที่ดำเนินงานในปัจจุบัน

### ECONOMY • กรุงเทพฯ



#### ไอบิส กรุงเทพฯ สาทร ibis Bangkok Sathorn

[www.ibishotel.com](http://www.ibishotel.com)

จำนวนห้องพัก : 213 ห้อง

สถานที่ตั้ง : ซอยงามดูพลี ถนนพระราม 4



#### ไอบิส กรุงเทพฯ สุขุมวิท 4 ibis Bangkok Sukhumvit 4

[www.ibishotel.com](http://www.ibishotel.com)

จำนวนห้องพัก : 200 ห้อง

สถานที่ตั้ง : ถนนสุขุมวิท ซอย 4 (นานา)



#### ไอบิส กรุงเทพฯ ริเวอร์ไซด์ ibis Bangkok Riverside

[www.ibishotel.com](http://www.ibishotel.com)

จำนวนห้องพัก : 266 ห้อง

สถานที่ตั้ง : ริมน้ำเจ้าพระยา ซอยเจริญนคร 17



#### ไอบิส กรุงเทพฯ สยาม ibis Bangkok Siam

[www.ibishotel.com](http://www.ibishotel.com)

จำนวนห้องพัก : 189 ห้อง

สถานที่ตั้ง : สยาม ถนนพระราม 1



## ECONOMY • ภูมิภาค



ไอบิส สมุย บ่อผุด  
**ibis Samui Bophut**  
[www.ibishotel.com](http://www.ibishotel.com)

จำนวนห้องพัก : 209 ห้อง  
สถานที่ตั้ง : หาดบ่อผุด เกาะสมุย



ไอบิส ภูเก็ต กระตะ  
**ibis Phuket Kata**  
[www.ibishotel.com](http://www.ibishotel.com)

จำนวนห้องพัก : 258 ห้อง  
สถานที่ตั้ง : หาดกะตะ ภูเก็ต



ไอบิส ภูเก็ต ป่าตอง  
**ibis Phuket Patong**  
[www.ibishotel.com](http://www.ibishotel.com)

จำนวนห้องพัก : 258 ห้อง  
สถานที่ตั้ง : หาดป่าตอง ภูเก็ต



ไอบิส หัวหิน  
**ibis Hua Hin**  
[www.ibishotel.com](http://www.ibishotel.com)

จำนวนห้องพัก : 200 ห้อง  
สถานที่ตั้ง : หัวหิน ประจวบคีรีขันธ์



ไอบิส พัทยา  
**ibis Pattaya**  
[www.ibishotel.com](http://www.ibishotel.com)

จำนวนห้องพัก : 254 ห้อง  
สถานที่ตั้ง : ถนนพญาสาย 2 ชลบุรี



ไอบิส สไตล์ กระบี่ อ่าวนาง  
**ibis Styles Krabi Ao Nang**  
[www.ibishotel.com](http://www.ibishotel.com)

จำนวนห้องพัก : 206 ห้อง  
สถานที่ตั้ง : อ่าวนาง กระบี่

## BUDGET • ภูมิภาค



โฮป อินน์  
**HOP INN**

[www.hopinhotel.com](http://www.hopinhotel.com)

จำนวนห้องพัก : 2,502 ห้อง (รวม), 32 โรงแรม  
สถานที่ตั้ง : กระบี่ กาญจนบุรี ชอนแก่น จันทบุรี ชุมพร เชียงราย เชียงใหม่ ตรัง นครราชสีมา นครศรีธรรมราช นครสวรรค์บุรีรัมย์ พิษณุโลก ภูเก็ต แม่สอด มุกดาหาร ระยอง ร้อยเอ็ด ลพบุรี ลำปาง สกลนคร สระแก้ว สุราษฎร์ธานี หาดใหญ่ หัวหิน หนองคาย อุตรดิตถ์ อุบลราชธานี







## ธุรกิจที่ดำเนินงานในปัจจุบัน

### ธุรกิจโรงแรมในต่างประเทศ



#### ฮ็อปปี้ อินน์ เออร์มิตา มะนิลา HOP INN Ermita Manila

[www.hopinnhotel.com](http://www.hopinnhotel.com)

มาตรฐานโรงแรม : Budget Hotel

จำนวนห้องพัก : 168 ห้อง

สถานที่ตั้ง : เออร์มิตา กรุงมะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์



#### ฮ็อปปี้ อินน์ มาคาตี อเวนิว มะนิลา HOP INN Makati Avenue Manila

[www.hopinnhotel.com](http://www.hopinnhotel.com)

มาตรฐานโรงแรม : Budget Hotel

จำนวนห้องพัก : 144 ห้อง

สถานที่ตั้ง : มาคาตี กรุงมะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์





## ธุรกิจพื้นที่ให้เช่า



### อาคารเอราวัณ แบงค็อก Erawan Bangkok

[www.erawanbangkok.com](http://www.erawanbangkok.com)

ร้านค้า : พื้นที่เช่า 6,554 ตร.ม.  
สถานที่ตั้ง : สีลม-ราชประสงค์

## ธุรกิจบริหารอาคาร



### อาคารพลันจิต เซ็นเตอร์ Ploenchit Center

เจ้าของอาคาร : กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์  
ไพรม์ออฟฟิศ

บริหารงานโดย : บริษัท เอราวัณ คอมเมอร์เชียล  
เมเนจเม้นท์ จำกัด

- อาคารสำนักงาน : พื้นที่เช่า 42,847 ตร.ม.
- สถานที่ตั้ง : ถนนสุขุมวิท ซอย 2



# Properties under Development

ธุรกิจที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

กำหนดเปิดดำเนินการ • 2561



**NOVOTEL**  
HOTELS & RESORTS

โนโวเทล  
**Novotel**

สถานที่ตั้ง : กรุงเทพฯ  
มาตรฐานโรงแรม : Midscale Hotel



**ibis**  
STYLES

ไอบิส สไตล์  
**ibis Styles**

สถานที่ตั้ง : กรุงเทพฯ  
มาตรฐานโรงแรม : Economy Hotel



**HOP INN**

ฮ็อป อินน์  
**HOP INN**

จำนวนโรงแรม : 4 โรงแรม  
สถานที่ตั้ง : ประเทศไทย  
จำนวนโรงแรม : 3 โรงแรม  
สถานที่ตั้ง : ประเทศฟิลิปปินส์

กำหนดเปิดดำเนินการ • 2562



**Mercure**  
HOTELS

เมอร์เคียว  
**Mercure**

สถานที่ตั้ง : กรุงเทพฯ  
มาตรฐานโรงแรม : Midscale Hotel



**ibis**  
HOTELS

ไอบิส  
**ibis**

สถานที่ตั้ง : กรุงเทพฯ  
มาตรฐานโรงแรม : Economy Hotel



**HOP INN**

ฮ็อป อินน์  
**HOP INN**

จำนวนโรงแรม : 2 โรงแรม  
สถานที่ตั้ง : ประเทศไทย

กำหนดเปิดดำเนินการ • 2563



**HOP INN**

ฮ็อป อินน์  
**HOP INN**

จำนวนโรงแรม : 1 โรงแรม  
สถานที่ตั้ง : ประเทศฟิลิปปินส์  
มาตรฐานโรงแรม : Budget Hotel

โรงแรมมาตรฐานระดับ **Midscale Hotel**

จำนวนโรงแรม : 1 โรงแรม  
สถานที่ตั้ง : ประเทศฟิลิปปินส์



# Thailand's Tourism Industry Outlook in 2017

อุตสาหกรรมท่องเที่ยวปี 2560

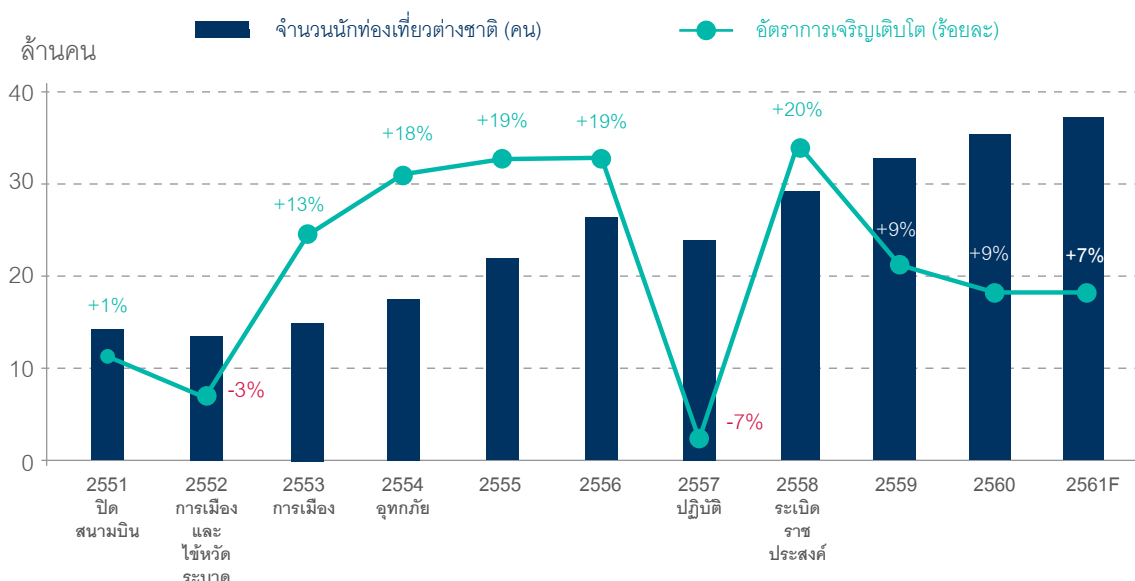
ในปี 2560 อุตสาหกรรมท่องเที่ยวของประเทศไทยได้ขยายตัวอย่างต่อเนื่องจากปี 2559 โดยมีการเติบโตทั้งในด้านจำนวนนักท่องเที่ยวและรายได้จากภาคการท่องเที่ยว ซึ่งในปี 2560 มีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศไทยจำนวนประมาณ 35 ล้านคน ขยายตัวร้อยละ 9 จากปี 2559 และนักท่องเที่ยวชาวไทยท่องเที่ยวภายในประเทศ 152 ล้านคนครั้ง ขยายตัวร้อยละ 4 จากปี 2559 โดยการท่องเที่ยวของทั้งนักท่องเที่ยวต่างชาติและชาวไทยก่อให้เกิดรายได้สู่อุตสาหกรรมท่องเที่ยวรวม 2.76 ล้านล้านบาท ขยายตัวร้อยละ 9 จากปี 2559 ซึ่งจำนวนนักท่องเที่ยวและรายได้ดังกล่าวเป็นไปตามเป้าหมายของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.)

ตามสถิตินักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามายังประเทศไทยในปี 2560 พบว่า นักท่องเที่ยวจีนยังคงเดินทางเข้ามาเป็นอันดับหนึ่งโดยมีจำนวนประมาณ 9.8 ล้านคน (คิดเป็นร้อยละ 28 ของนักท่องเที่ยวต่างชาติทั้งหมด) อันดับรองลงมา ได้แก่ นักท่องเที่ยวจากประเทศมาเลเซีย ประเทศเกาหลี ประเทศลาว และประเทศญี่ปุ่น ในขณะที่เดียวกัน นักท่องเที่ยวจีนสร้างรายได้ให้กับประเทศไทย

เป็นอันดับหนึ่งเช่นกัน อันดับต่อมาคือนักท่องเที่ยวจากประเทศรัสเซีย ประเทศมาเลเซีย และประเทศสหรัฐอเมริกา

อุตสาหกรรมท่องเที่ยวในปี 2560 มีการเติบโตตามอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวต่างชาติกลุ่มตลาดบนและกลุ่ม First Visit ซึ่งมีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ถึงแม้ในช่วงต้นปีจะมีการชะลอตัวของกลุ่มนักท่องเที่ยวจีนที่เดินทางเข้ามาจับกับบริษัททัวร์จากผลของการจัดระเบียบธุรกิจนำเที่ยว ทั้งนี้ภาครัฐได้มีการเร่งสร้างความเข้าใจกับผู้ประกอบการธุรกิจนำเที่ยวจีน ทำให้นักท่องเที่ยวกลุ่มนี้ทยอยปรับตัวดีขึ้นและเป็นการช่วยให้อุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทยมีคุณภาพที่ดีในระยะยาว จึงส่งผลให้ตลาดนักท่องเที่ยวจีนเติบโตในอัตราที่เร่งขึ้นและเป็นแรงขับเคลื่อนหลักในการเติบโตของการท่องเที่ยวไทยในปี 2560 ประกอบกับแผนยุทธศาสตร์การทำตลาดของภาครัฐและภาคเอกชน รวมถึงการที่หลายสายการบินต่างชาติได้ให้ความสนใจในการขยายเส้นทางการบินและเพิ่มปริมาณเที่ยวบินมายังประเทศไทยมากขึ้น ถือเป็นอีกปัจจัยสำคัญที่ช่วยสนับสนุนอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทยให้เติบโตเป็นอย่างมาก

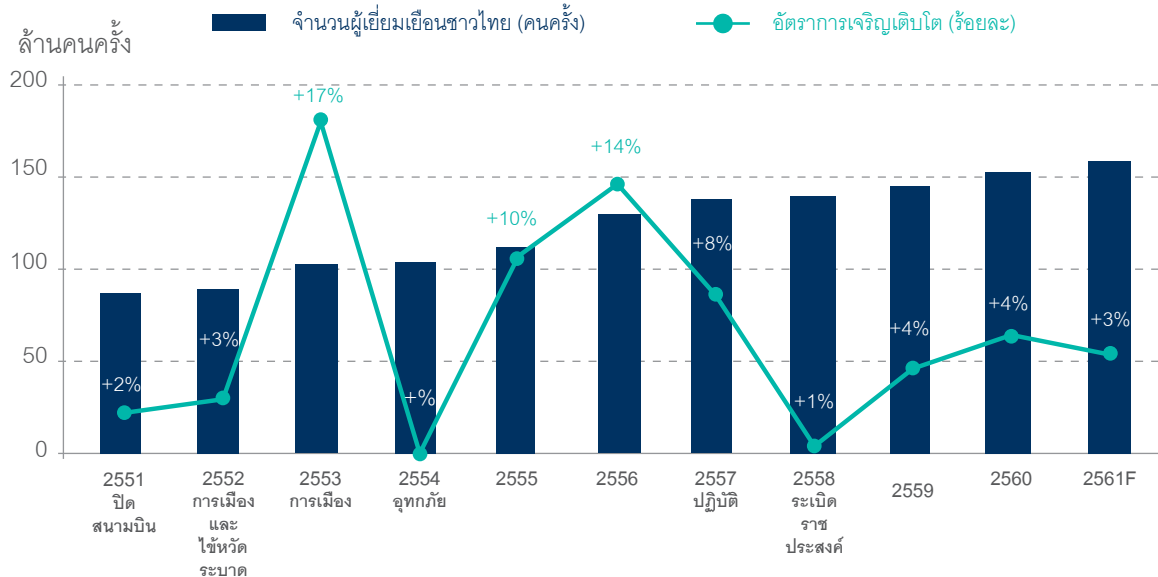
จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติในแต่ละปี และอัตราการเติบโต



ที่มา : กรมการท่องเที่ยว การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย และสภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

## อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวปี 2560

### การท่องเที่ยวภายในประเทศในแต่ละปี และอัตราการเติบโต



ที่มา : กรมการท่องเที่ยว การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย และสภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

ด้านสถานการณ์การท่องเที่ยวภายในประเทศ คนไทยมีการเดินทางท่องเที่ยวในประเทศประมาณ 152 ล้านคนครั้ง ขยายตัวร้อยละ 4 จากปี 2559 สร้างรายได้หมุนเวียนให้กับประเทศ 9.5 แสนล้านบาท ซึ่งมีปัจจัยสนับสนุนส่วนหนึ่งมาจากผู้ประกอบการในธุรกิจท่องเที่ยว เช่น โรงแรมและสายการบิน ซึ่งจัดโปรโมชั่นกระตุ้นตลาดอย่างต่อเนื่องทั้งปี ประกอบกับการทำตลาดประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวของทั้งภาครัฐและภาคเอกชนผ่านช่องทางเครือข่ายสังคมออนไลน์มากขึ้น

ทิศทางหลักของการท่องเที่ยวไทยในปี 2561 นั้น ททท. คาดว่า อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวจะสร้างรายได้ถึง 3 ล้านล้านบาท โดยเป็นรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติ 2 ล้านล้านบาท จากนักท่องเที่ยว 37 ล้านคน และเป็นรายได้จากคนไทยเดินทางเที่ยวภายในประเทศ 1 ล้านล้านบาท จากนักท่องเที่ยว 157 ล้านคนครั้ง โดยปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อทางบวกมาจากการเติบโตของเศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะสหรัฐอเมริกาและยุโรป รวมถึงอุปสงค์การท่องเที่ยวโลกที่ขยายตัวสูงขึ้น และการปลดปล่อยจากองค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (ICAO) ในขณะเดียวกัน การท่องเที่ยวไทยจะได้รับผลดีจากนโยบายการลงทุนของภาครัฐผ่านโครงการต่างๆ ได้แก่ นโยบายการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน เช่น การก่อสร้างสนามบินสุวรรณภูมิและสนามบินนานาชาติภูเก็ต, นโยบายโครงการระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) เช่น การปรับปรุงสนามบินอู่ตะเภา และนโยบายการเป็นศูนย์กลางของกลุ่มประเทศ CLMV (กัมพูชา-ลาว-เมียนมา-เวียดนาม)

นอกจากนี้ ในแผนการตลาดของ ททท. ในปี 2561 สำหรับตลาดนักท่องเที่ยวต่างชาติ ททท. จะมุ่งปรับภาพลักษณ์ผ่านการสร้างแหล่งท่องเที่ยวคุณภาพ ควบคู่กับการผลักดันให้เกิดการปรับโครงสร้างตลาดอย่างต่อเนื่อง โดยเจาะกลุ่มกระแสหลัก 6 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่ม Luxury, กลุ่ม Executive Lady, กลุ่มครอบครัว, กลุ่ม Millennial, กลุ่ม Gen X และกลุ่ม LGBT พร้อมกลุ่มความสนใจพิเศษอีก 4 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่ม Honeymoon & Wedding, กลุ่ม Health & Wellness, กลุ่ม Sport Tourism และกลุ่ม Green Tourism ในส่วนตลาดในประเทศ ททท. จะให้ความสำคัญกับการเจาะกลุ่มศักยภาพผ่านแคมเปญต่างๆ เช่น แคมเปญทำเที่ยวข้ามภาค, แคมเปญเที่ยวทั่วไทย พร้อมกับโครงการส่งเสริมการท่องเที่ยวที่เน้นกระตุ้นการท่องเที่ยวในท้องถิ่น และท่องเที่ยวเมืองรอง เพื่อกระจายโอกาสเชิงพื้นที่และกระจายรายได้ให้กับท้องถิ่นในแคมเปญ “Amazing Thailand Go Local : เที่ยวท้องถิ่นไทย ชุมชนเติบโตใหญ่ เมืองไทยเติบโต” ซึ่งคณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบมาตรการภาษีเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวใน 55 เมืองรอง โดยสามารถนำค่าใช้จ่ายจากการท่องเที่ยวมาลดหย่อนภาษีได้สูงสุดไม่เกิน 15,000 บาท ซึ่งแผนยุทธศาสตร์ดังกล่าวจะเป็นการแสดงศักยภาพในการดึงดูดนักท่องเที่ยวทั้งชาวต่างชาติและชาวไทย และเป็นกลไกสำคัญในการเติบโตของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวของประเทศไทยต่อไป

# Risk Factors

## ปัจจัยความเสี่ยง

คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาโครงสร้างการลงทุนและการขายทรัพย์สินตามแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งรวมถึงการพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการผลตอบแทนทางการเงิน ความเสี่ยงในด้านต่างๆ รวมถึงการสนับสนุนทางการเงิน และการทำนิติกรรมสัญญาที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนกำกับดูแล ประเมิน และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบชัดเจน และมีประสิทธิภาพ โดยผู้บริหารที่กำกับดูแลสายงานสูงสุดเป็นเจ้าของความเสี่ยง และมีหน้าที่ในการวิเคราะห์ความเสี่ยงและหาแนวทางแก้ไข ประเภทความเสี่ยงและแนวทางการบริหารความเสี่ยงตลอดจนมาตรการรองรับผลกระทบ พอสรุปได้ดังต่อไปนี้

### 1. ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ กรณีต้องพึ่งพาผู้บริหารจากภายนอก

บริษัทฯ มีนโยบายในการกระจายความเสี่ยงโดยการคัดเลือกและว่าจ้างบริษัทผู้บริหารโรงแรมระดับนานาชาติ (International Hotel Operator) โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ชื่อเสียง ประสบการณ์ ระบบการทำงาน ความชำนาญในตลาดแต่ละประเภท และสถานะทางการเงินที่มั่นคงเป็นสำคัญ ซึ่งในปัจจุบัน มีบริษัทที่ดำเนินการบริหารงานโรงแรมให้กับบริษัทฯ ดังนี้ Hyatt International, Marriott International และ InterContinental Hotels Group

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสัญญาจ้างบริหารเป็นสัญญาระยะยาว ซึ่งอาจมีความเสี่ยงเรื่องความสามารถในการแข่งขันระดับสากลของบริษัทผู้บริหรลดลงในระหว่างช่วงสัญญา และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานทางทรัพย์สินของบริษัทฯ ได้ บริษัทฯ จึงกำหนดเงื่อนไขในสัญญาจ้างบริหารให้สามารถยกเลิกสัญญาจ้างบริหารได้ หากความสามารถของผู้บริหารโรงแรมส่งผลกระทบทางลบต่อผลประกอบการโรงแรมของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและมีนัยสำคัญ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถจัดหาบริษัทผู้บริหรที่มีชื่อเสียงอื่นมาบริหารแทนได้

ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาและเสริมสร้างทีมงานบริหารกิจการโรงแรมที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเพื่อดำเนินการบริหารโรงแรมภายใต้สัญญาแฟรนไชส์และบริหารโรงแรมแบรนด์ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาการบริหารโรงแรมจากภายนอกเพียงอย่างเดียว

### 2. ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่มากขึ้นเนื่องจากอุปสงค์ที่ลดลง และอุปทานในธุรกิจที่เพิ่มขึ้น

ในส่วนของความเสี่ยงของอุปสงค์และอุปทานในตลาดที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นอย่างไม่สัมพันธ์กันนั้น ส่งผลให้เกิดการแข่งขันอย่างรุนแรงระหว่างผู้ประกอบการธุรกิจโรงแรมเพื่อชิงส่วนแบ่งการตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรจากการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการสร้างโรงแรมในหลายระดับและครอบคลุมหลายพื้นที่ โดยกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ในการแสวงหาที่ดินที่มีศักยภาพทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในแหล่งท่องเที่ยวและแหล่งธุรกิจการค้าที่สำคัญ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับโรงแรมระดับใดระดับหนึ่ง หรือพื้นที่ใดพื้นที่หนึ่ง เพื่อให้มีผลการดำเนินงานในภาพรวมที่สม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการว่าจ้างผู้บริหารโรงแรมระดับนานาชาติ และพัฒนาทีมงานบริหารกิจการโรงแรมของบริษัทฯ ซึ่งมีจุดแข็งในกลุ่มตลาดที่เหมาะสมกับโรงแรมที่บริหารอยู่ และยังมีฐานลูกค้าของตนเองทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งได้ผ่านสถานการณ์ต่างๆ ที่มีความเสี่ยงต่อรายได้และกำไรของการดำเนินกิจการมาแล้วทั่วโลก จึงมีความได้เปรียบเชิงแข่งขันต่อคู่แข่งหลายด้าน บริษัทฯ มีการเตรียมการรองรับความเสี่ยงด้วยการปรับปรุงและเพิ่มจุดแข็งของโรงแรมอย่างต่อเนื่อง และมีมาตรการเพื่อลดค่าใช้จ่ายในส่วนต่างๆ อยู่เสมอ

### 3. ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อทรัพย์สิน และการดำเนินธุรกิจ

ปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สินและการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นเรื่องที่ไม่สามารถควบคุมและคาดการณ์ได้ เช่น ภัยธรรมชาติต่างๆ การก่อการร้าย หรือความไม่สงบทางการเมืองทั้งภายในและต่างประเทศ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการจัดทำประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงทุกประเภท (All risks) คุ้มครองการขาดรายได้จากการหยุดดำเนินธุรกิจ (Business Interruption) และคุ้มครองภัยความรุนแรงทางการเมือง (Political Violence) เพื่อบรรเทาความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นโดยตรงต่อทรัพย์สิน และผลประกอบการของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการกำหนดมาตรการที่รัดกุมเพื่อช่วยบรรเทาผลกระทบต่อทรัพย์สินและการดำเนินงานของธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุดังกล่าว โดยมีการเพิ่มลำดับความเข้มงวดให้เหมาะสมกับสถานการณ์ตามมาตรฐานสากล



## ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยภายนอกเหล่านี้ยังอาจส่งผลกระทบต่อจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เข้ามาในประเทศซึ่งมีผลกระทบโดยตรงต่อรายได้และกำไรของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม จากอดีตที่ผ่านมา เหตุการณ์จากปัจจัยภายนอกจะส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นในระยะสั้นประมาณ 3-9 เดือน ขึ้นอยู่กับความรุนแรงของเหตุการณ์ ทั้งนี้ โรงแรมของบริษัท มีการบริหารโดยผู้บริหารโรงแรมระดับนานาชาติซึ่งมีระบบที่มีความคล่องตัว มีความยืดหยุ่น และสามารถใช้ประสบการณ์จากการดำเนินกิจการมาแล้วทั่วโลก ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ไม่ปกติต่างๆ โดยบริษัท สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางการตลาด และปรับลดหรือชะลอค่าใช้จ่ายในส่วนต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว เพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินต่อไปได้ และลดผลกระทบต่อรายได้และกำไรของธุรกิจ

### 4. ความเสี่ยงจากการขยายการลงทุนไปต่างประเทศ

บริษัท มีแผนการขยายการลงทุนด้านโรงแรมในต่างประเทศ ส่งผลให้บริษัท มีความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความผันผวนของอัตราค่าเงิน การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าการลงทุน กฎหมายและระเบียบต่างๆ ในการดำเนินกิจการโรงแรม รวมถึงการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องต่างๆ บริษัท จึงมีมาตรการการควบคุมดูแลโครงการลงทุนในต่างประเทศอย่างใกล้ชิด โดยการทำ Due Diligence วางแผนงาน และขั้นตอนการลงทุนอย่างละเอียด การป้องกันความเสี่ยงแบบธรรมชาติจากอัตราแลกเปลี่ยน (Natural Currency Hedging) รวมทั้งการว่าจ้างที่ปรึกษาผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในประเทศที่เข้าไปลงทุน เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการดำเนินงานในต่างประเทศ

### 5. ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ในปี 2560 บริษัทฯ จึงได้เปลี่ยนสัญญาเงินกู้ระยะยาวส่วนใหญ่จากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นระยะเวลา 3 ปี

### 6. ความเสี่ยงด้านบุคลากร

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องการพัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นอย่างมาก จะเห็นได้จากการที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงผู้บริหารให้เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง การเพิ่มบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในทุกระดับในสวนงานที่มีการขยายตัว การพัฒนาความรู้ความสามารถ และทักษะของบุคลากรที่มีอยู่อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม การสูญเสียผู้บริหารระดับสูงหรือบุคลากรที่สำคัญถือเป็นอีกความเสี่ยงที่สำคัญ บริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำแผนสืบทอดและพัฒนาตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีคณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้นำกับดูแลสำหรับการพัฒนาตำแหน่งบริหารอื่นเป็นหน้าที่ของผู้บริหารตามสายบังคับบัญชา ที่จะกำกับดูแลการพัฒนามูลค่าบุคลากรให้สามารถขึ้นมามีตำแหน่งได้โดยพิจารณาจาก 3 ระดับจากระดับรองกรรมการผู้จัดการถึงผู้ที่จะมีขึ้นมามีตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่าย นอกจากนี้ การเป็นบริษัท ที่บริหารงานโดยผู้บริหารมืออาชีพ ดำเนินการภายใต้ระบบงานที่มีประสิทธิภาพไม่ยึดติดกับความสามารถหรือการตัดสินใจของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง มีการกระจายความรับผิดชอบและการตัดสินใจที่ชัดเจน ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการ จึงเป็นโครงสร้างการบริหารงานที่ช่วยลดความเสี่ยงและผลกระทบหากมีการสูญเสียบุคลากรที่สำคัญ

นอกจากนี้ การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เอื้อให้มีบรรยากาศที่เน้นการทำงานแบบเป็นทีม การทำงานด้วยคุณธรรมจริยธรรม จะช่วยให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่น่าสนใจแก่ผู้มีความรู้ความสามารถ มีอาชีพ และมีคุณธรรม สุดท้าย นโยบายการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่แข่งขันได้ตามความรู้ความสามารถ การให้ผลตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ตามผลงานที่เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ขององค์กร และการให้สิทธิซื้อหุ้นในระยะยาวแก่คณะผู้บริหารและพนักงาน เป็นอีกส่วนที่ทำให้บุคลากรมีความมุ่งมั่นรู้สึกภูมิใจเป็นเจ้าของ และทำงานให้บริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งนโยบายต่างๆ เหล่านี้ถือเป็นกลไกสำคัญในการรักษามูลค่าที่มีคุณภาพให้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ





# ESG Report

รายงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล





# CG Awards

รางวัลด้านบรรษัทภิบาล



Awards and Recognition 2005 - 2017

## ปี 2560

- บริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ปี 2560 “ดีมาก”  
โครงการ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR Report) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งได้รับการสนับสนุนจาก ตลท.  
และ ก.ล.ต.
- การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 “ดีเยี่ยม”  
โครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี  
โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- บริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น  
โครงการ: SET Awards 2560
- “ESG100 Companies” เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นอย่างยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล  
(ESG) โดยสถาบันไทยพัฒน์ และ ก.ล.ต.

## ปี 2548 - 2559

### โครงการประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี

- คณะกรรมการแห่งปี – ดีเด่น ปี 2549/50

### โครงการ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies

- “ควอไทล์ที่ 2 ปี 2548” (2<sup>nd</sup> Quartile, Top rating = 1<sup>st</sup> Quartile)
- บริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ปี 2549 และปี 2551 “ดีมาก”
- บริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ปี 2552 “ดีเยี่ยม”
- บริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ปี 2553 - 2556 “ดีเลิศ”
- บริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ปี 2557 - 2559 “ดีมาก”

### โครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

- การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2549 “ดี”
- การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2550 “ดีมาก”
- การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2551 - 2552 “ดีเยี่ยม”
- การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 “ดีเยี่ยม - สมควรเป็นตัวอย่าง”
- การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 - 2559 “ดีเยี่ยม”

### โครงการ SET Awards

- SET Awards 2009: เป็น 1 ใน 3 บริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อ  
เข้าชิงรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น
- SET Awards 2010: เป็น 1 ใน 2 บริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อ  
เข้าชิงรางวัลรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น
- SET Awards 2010: บริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น

- SET Awards 2011: เป็น 1 ในบริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าชิง  
รางวัลรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่นปี 2554
- SET Awards 2013: CSRI Recognition 2013 “Most Improved”
- SET Awards 2013: บริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม
- SET Awards 2014: บริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม
- SET Awards 2015: เป็น 1 ในบริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าชิง  
รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น
- SET Awards 2016: เป็น 1 ในบริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าชิง  
รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น

### โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

- เป็นบริษัทที่มีกระบวนการในการต่อต้านการคอร์รัปชันที่ดี และ  
ได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาค  
เอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตอย่างสมบูรณ์ เมื่อวันที่  
4 ตุลาคม 2556
- เป็นบริษัทที่ได้รับรองระดับ 4 (Certified) ด้านการมีกระบวนการ  
ป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption  
Progress Indicator) โครงการการประเมินระดับการพัฒนา  
ความยั่งยืน (Sustainable Development) ของบริษัทจดทะเบียนไทย  
จัดโดยสถาบันไทยพัฒน์ ร่วมกับ สำนักงานคณะกรรมการกำกับ  
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในปี 2557

### โครงการการจัดอันดับหลักทรัพย์จดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG100)

- “ESG100 Companies” เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นอย่างยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล  
(ESG) โดยสถาบันไทยพัฒน์ และ ก.ล.ต. ในปี 2558

### Asia Recognition Awards

- การจัดการด้านบรรษัทภิบาล ปี 2555 และปี 2556 “ดีเด่น”  
จากวารสาร Corporate Governance Asia Recognition  
Awards ปี 2555 และปี 2556

### โครงการ Thailand Corporate Excellence Awards and SMEs Excellence Awards

- “ความเป็นเลิศในการบริหารจัดการโดยรวม” สำหรับองค์กรที่มี  
รายได้ไม่เกิน 10,000 ล้านบาทปี  
โครงการ : Thailand Corporate Excellence Awards and  
SMEs Excellence Awards 2016 โดยสมาคมการจัดการธุรกิจ  
แห่งประเทศไทยและสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่ง  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



# Sustainable Development Policy

## นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัท ดิ เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว ซึ่งต้องสร้างขึ้นจากการกำกับดูแลกิจการ ผลการดำเนินงาน บุคลากร และวัฒนธรรมองค์กรที่ดี โดยเน้นการปฏิบัติงานที่มีความโปร่งใส เป็นธรรม พร้อมมุ่งให้เกิดประโยชน์และเติบโตไปพร้อมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ

เพื่อผลักดันให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับแผนยุทธศาสตร์องค์กรและทิศทางการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วย ผู้นำและการกำกับดูแลกิจการที่ดี การวางแผนกลยุทธ์ คุณภาพและประสิทธิภาพของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ครอบครัวพนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่งขัน รัฐ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

1. การนำพหุองค์การสู่ความยั่งยืนด้วยแนวความคิดด้านการพัฒนาผ่านการสื่อสารและการแลกเปลี่ยนวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
2. ดำเนินการให้แนวคิดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นหนึ่งเดียวกันทุกกระบวนการทำงาน และกระบวนการในการตัดสินใจ
3. ส่งเสริมการฝึกอบรม การให้ความรู้ และการให้คำแนะนำที่มุ่งเน้นวิธีปฏิบัติตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. สนับสนุนการดำเนินงานและสร้างความร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชน เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนและเกิดความร่วมมือร่วมใจของทุกภาคส่วน

นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนถือเป็นความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ ที่จะร่วมกันขับเคลื่อนอย่างเป็นรูปธรรม และเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนที่จะนำไปปฏิบัติอย่างจริงจัง และเป็นส่วนหนึ่งในทุกกระบวนการทำงานเพื่อให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม



(นางกมลวรรณ วิปุลากร)

กรรมการผู้จัดการใหญ่



Hop Inn Thailand, Chanthaburi



# Anti-Corruption Policy

## นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ บริหารจัดการโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานและการติดต่อกับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด

### คำนิยามตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

การคอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การติดสินบน การใช้ตำแหน่งหน้าที่ และ/หรือการใช้ข้อมูลที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่การงานของบริษัทฯ ไปกระทำการใดๆ ที่เป็นการเอื้อประโยชน์ให้กับตนเอง พวกพ้อง และ/หรือผู้อื่นเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สิน ผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ หรือผลประโยชน์อื่นใดโดยมิชอบแก่ตนเอง ทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงการกระทำใดๆ ที่ขัดหรือแย้งกับจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ยกเว้นแต่เป็นกรณีที่ถูกกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้

### รูปแบบของการคอร์รัปชัน ประกอบด้วย 4 รูปแบบหลัก

1. **การช่วยเหลือทางการเงิน** หมายถึง การให้การสนับสนุนทางการเงิน สิ่งของ และ/หรือการเข้าร่วมกิจกรรม ตลอดจนการส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทางการเงินในนามของบริษัทฯ เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจการค้า ทั้งนี้ไม่รวมถึงการที่พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมตามสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคล บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลาง ไม่ผูกฝักใฝ่ทางการเงินหรือการเมืองหรือการเมืองมีอาชีพที่สังกัดพรรคการเมืองพรรคใดพรรคหนึ่ง และจะไม่นำเงินทุน หรือความช่วยเหลือในรูปแบบอื่นใดไปเพื่อเป็นการช่วยเหลือทางการเงินตามความหมายในวรรคแรก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเอื้อประโยชน์ทางธุรกิจ

2. **การบริจาคเพื่อการกุศล** อาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อบริษัทฯ เนื่องจากกิจกรรมดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายเงินโดยไม่มีผลตอบแทนที่มีตัวตน และอาจจะใช้เป็นข้ออ้างหรือเส้นทางสำหรับการคอร์รัปชัน เพื่อไม่ให้การบริจาคเพื่อการกุศลมีวัตถุประสงค์แอบแฝง บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการบริจาคเพื่อการกุศล กระบวนการสอบทาน และรายละเอียดการควบคุมไว้ดังต่อไปนี้

- 2.1 ต้องพิสูจน์ได้ว่ามีกิจกรรมตามโครงการเพื่อการกุศลดังกล่าวจริง มีการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง
- 2.2 ต้องพิสูจน์ได้ว่า การบริจาคเพื่อการกุศลดังกล่าวไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใดหรือหน่วยงานใด ยกเว้น การประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมปฏิบัติทั่วไป เช่น การติดตราสัญลักษณ์ (Logo) การประกาศรายชื่อ ณ สถานที่จัดงาน หรือในสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์อื่น เป็นต้น

3. **เงินสนับสนุน (Sponsorships)** มีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจตราสินค้า หรือชื่อเสียงของบริษัทฯ ซึ่งมีความเสี่ยง เนื่องจากเป็นการจ่ายเงินสำหรับการบริการหรือผลประโยชน์ที่ยากต่อการวัดผลและติดตาม เงินสนับสนุนอาจถูกเชื่อมโยงไปเกี่ยวข้องกับการให้สินบน บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับเงินสนับสนุน กระบวนการสอบทาน และรายละเอียดการควบคุม รวมทั้งการประเมินผลที่ได้รับไว้ดังต่อไปนี้

- 3.1 ต้องพิสูจน์ได้ว่าผู้ขอเงินสนับสนุนได้ทำกิจกรรมตามโครงการดังกล่าวจริง เป็นการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง
- 3.2 ต้องพิสูจน์ได้ว่าเป็นการให้เงินสนับสนุนหรือประโยชน์อื่นใดที่สามารถคำนวณเป็นตัวเงินได้ เช่น การให้ที่พักและอาหาร เป็นต้น ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใด หรือหน่วยงานใด ยกเว้นการประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมธุรกิจทั่วไป





4. **ค่าของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ (Hospitality) และค่าใช้จ่ายอื่น**  
นโยบายและหลักเกณฑ์ กระบวนการสอบทาน และรายละเอียด การควบคุม รวมทั้งการประเมินผลเกณฑ์ในการพิจารณาให้เป็นไปตามความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility (CSR))

### การแจ้งเบาะแส และมาตรการคุ้มครอง

หากผู้ใดพบหรือมีข้อสงสัยโดยเฉพาะเรื่องการไม่ปฏิบัติตาม จรรยาบรรณ ระเบียบ กฎเกณฑ์ และข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแสไม่ว่าจากภายในหรือภายนอก บริษัทฯ มีหน่วยงานอิสระที่จะทำการพิจารณารายละเอียดเพื่อสืบหาข้อเท็จจริงตามกระบวนการ ดังต่อไปนี้

1. **กระบวนการหาข้อเท็จจริง** บริษัทฯ กำหนดช่องทางในการติดต่อและรับเรื่องร้องเรียนไว้บนเว็บไซต์ รายงานประจำปีหัวข้อ รายงานบรรษัทภิบาล และในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ โดยกำหนด กระบวนการหาข้อเท็จจริงที่รวดเร็วและเป็นระบบประกอบด้วย

- 1.1 ความชัดเจนเพียงพอ รายละเอียดของเบาะแสหรือข้อร้องเรียนต้องเป็นความจริง และ/หรือมีความเพียงพอที่จะนำมาสืบได้
- 1.2 สำคัญ เบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่มีสำคัย ผู้รับเรื่องจะพิจารณาส่งให้คณะกรรมการวินัย ซึ่งสมาชิกประกอบด้วย หน่วยงานอิสระ (Compliance), หน่วยงานทรัพยากรบุคคล, หน่วยงานต้นเรื่องของผู้ถูกร้องเรียน และหน่วยงานต้นเรื่องของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน (กรณีเป็นพนักงาน) เพื่อขยายผลหาข้อเท็จจริง
- 1.3 ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนจะได้รับความคุ้มครองสิทธิ อย่างเท่าเทียมกันไม่ว่าจะเป็นพนักงานหรือบุคคลภายนอก
- 1.4 ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อ ที่อยู่ หรือหมายเลขโทรศัพท์ที่ติดต่อได้ เว้นแต่ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนเห็นว่า การเปิดเผยข้อมูลจะทำให้ บริษัทฯ สามารถรายงานความคืบหน้าหรือสอบถามข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติม หรือชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ หรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

2. **กระบวนการให้เป็นธรรม** คณะกรรมการวินัยจะพิจารณาให้เป็นธรรมและปกป้องผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน ผู้รับเรื่องร้องเรียน ผู้ถูกร้องเรียน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ในกระบวนการตรวจสอบหาข้อเท็จจริง การรายงานต้องเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ จะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน ผู้ถูกร้องเรียน หรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการตรวจสอบข้อเท็จจริง แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยการลงนามให้สัตยาบันร่วมกัน

3. **กระบวนการรายงาน** คณะกรรมการวินัย มีหน้าที่รายงานข้อเท็จจริงโดยตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ (President) และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของเรื่องที่เกิดขึ้น โดยการพิจารณาความเหมาะสมของการนำเสนอรายงานต่อผู้มีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการวินัย ซึ่งกำหนดกรอบการพิจารณาไว้ดังต่อไปนี้

- 3.1 กรรมการผู้จัดการใหญ่ (President) เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานปกติทั่วไป และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 3.2 คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ/หรือการทุจริตกระทำผิดต่อหน้าที่ที่ส่งผลกระทบต่ออย่างร้ายแรง
- 3.3 คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) เป็นเรื่องที่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่าสมควรรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบ และ/หรือเพื่อพิจารณาดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับนโยบายการกำกับดูแล และ/หรือเรื่องที่มีผลกระทบต่อผู้บริหารระดับสูง

### 4. กระบวนการลงโทษ และการแจ้งผลการดำเนินการ

- 4.1 การลงโทษ ให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยวินัยพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 4.2 กรณีที่สามารถติดต่อผู้ให้เบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้ บริษัทฯ จะแจ้งผลการดำเนินการให้ทราบเป็นลายลักษณ์อักษร
- 4.3 หัวหน้าสายงานที่เกี่ยวข้องติดตามผลการปรับปรุงแก้ไข (ถ้ามี) และรายงานให้ผู้มีอำนาจทราบตามลำดับ

# Anti-Money Laundering and Countering the Financing of Terrorism Policy

นโยบายการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

## การกำหนดนโยบาย

เพื่อให้การดำเนินงานของ บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (บริษัท) เป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและมาตรฐานสากลด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย คณะกรรมการบริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย นโยบายการรับลูกค้า นโยบายการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการฟอกเงินของลูกค้า และกำหนดการกำกับดูแลให้บุคลากรภายในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายของบริษัทฯ



Renaissance Koh Samui Resort and Spa

## นโยบายด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

บริษัทฯ มีหน้าที่และจรรยาบรรณในการกำหนดนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติเพื่อการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย และมุ่งมั่นในการป้องกันมิให้บริษัทฯ เป็นแหล่งฟอกเงินและสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย โดยการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องและแนวทางปฏิบัติที่สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินกำหนดขึ้นอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ กำหนดนโยบายลำดับรองและมาตรการต่างๆ เพื่อรองรับนโยบายข้างต้น ประกอบด้วย นโยบายการรับลูกค้า นโยบายการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการฟอกเงินของลูกค้า แนวปฏิบัติในการตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า รวมทั้งการกำกับดูแลให้บุคลากรภายในองค์กรปฏิบัติตามนโยบาย มาตรการ และแนวทางปฏิบัติดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

### นโยบายการรับลูกค้า

บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องจัดให้ลูกค้าแสดงตน ดำเนินการตรวจสอบพิสูจน์ทราบและระบุดัตตนของลูกค้า ก่อนพิจารณาอนุมัติรับลูกค้า ตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

### นโยบายการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการฟอกเงินของลูกค้า

บริษัทฯ มีหน้าที่บริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการฟอกเงินของลูกค้า ก่อนพิจารณาอนุมัติรับลูกค้าตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน



## แนวปฏิบัติในการตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า

บริษัทฯ มีหน้าที่ตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง จนกว่าจะยุติความสัมพันธ์กับลูกค้าตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

### การกำกับดูแลให้บุคลากรภายในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายของบริษัทฯ

1. บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับ พนักงาน รวมทั้งบริษัทคู่ค้า (บริษัทผู้บริหารโรงแรม) ปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายโดยเคร่งครัด
2. บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารที่มีอำนาจทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และเป็นผู้ติดต่อประสานงานกับสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน
3. บริษัทฯ กำหนดมาตรการการควบคุมความเสี่ยงในการฟอกเงินและการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้บริการต่างๆ ของบริษัทฯ
4. บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมทั้งบริษัทคู่ค้า (บริษัทผู้บริหารโรงแรม) มีความรู้ความเข้าใจด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายอย่างเพียงพอที่จะสามารถปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. บริษัทฯ กำหนดให้มีคำสั่ง ระเบียบ และคู่มือการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับนโยบายด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย
6. ผู้บริหารทุกระดับ พนักงาน รวมทั้งบริษัทคู่ค้า (บริษัทผู้บริหารโรงแรม) ต้องปฏิบัติตามนโยบาย และระเบียบวิธีปฏิบัติด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายโดยเคร่งครัด



Mercure Pattaya Ocean Resort



# Corporate Governance Policy

## นโยบายบรรษัทภิบาล

บริษัทฯ บริหารจัดการโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ดำเนินธุรกิจถูกต้องตามกฎหมาย ยึดหลักคุณธรรมและจริยธรรมธุรกิจ เปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส ตรงไปตรงมา พัฒนาระบบควบคุมภายใน และมีกลไกการตรวจสอบที่ดีและเหมาะสม การดำเนินงานคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โครงสร้างคณะกรรมการ กลไกการกำกับดูแล การบริหารงาน แสดงให้เห็นถึงศักยภาพและความรับผิดชอบต่อเรื่องต่างๆ ได้ดี ซึ่งนอกจากจะเป็นไปตามกรอบมาตรฐานที่ดีของ OECD (Organization for Economic Cooperating and Development) และ ASEAN CG Scorecard แล้ว บริษัทฯ ได้ศึกษาและนำแนวปฏิบัติที่ดีทั้งในประเทศและต่างประเทศนำมาปฏิบัติ อาทิ การจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ เพื่อช่วยกำกับดูแล การบริหารจัดการในแต่ละเรื่องให้ละเอียดมากขึ้น ตลอดจนการกำหนดโครงสร้างกรรมการซึ่งมีกรรมการอิสระร้อยละ 36.36 และในการกำกับดูแลเรื่องบรรษัทภิบาล คณะกรรมการ ได้แต่งตั้ง คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล (Nominating and Corporate Governance Committee (NCG)) เพื่อกำหนดนโยบาย และทบทวน แนวปฏิบัติที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มั่นใจว่าบริษัทฯ มีมาตรฐานการจัดการที่ดีและนำไปปฏิบัติจริง อย่างเป็นรูปธรรม โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้กำกับดูแล ให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางที่ถูกต้อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็น แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต ได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกของแนวร่วม ปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตอย่างสมบูรณ์ และเป็นบริษัทที่มีกระบวนการในการต่อต้านการคอร์รัปชันที่ดี โดยเป็น 1 ในบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการประเมินสูงสุดในระดับ 4 (Certified) ด้านการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับภาคคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Progress Indicator) ตามโครงการประเมินระดับการพัฒนา ความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียน โดยสถาบันไทยพัฒน์ ร่วมกับ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และในปี 2558 และปี 2560 ได้รับประกาศเกียรติคุณว่าเป็นหลักทรัพย์ จดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นอย่างยิ่งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG100) โดยสถาบันไทยพัฒน์ และ ก.ล.ต.

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้พนักงานเข้าใจการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึง ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน ครอบคลุมพนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่งขัน รัฐ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม และจัดให้มีหน่วยงานที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบ คอยติดตามและสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงาน ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และยังเป็นปัจจัยหนึ่งในการประเมิน ผลงานประจำปีของพนักงาน

## แนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาล แบ่งเป็น 8 เรื่องดังนี้

### 1. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนดแผนในการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี โดยรวบรวมข้อควรปฏิบัติ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่ดี เหมาะสมสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์องค์กร และมั่นใจว่า สามารถปฏิบัติได้ มาจัดทำเป็นคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และพิจารณา ปรับปรุงอยู่เสมอ เพื่อเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เกิดการรับรู้การปฏิบัติร่วมกันทั้งองค์กร เพื่อให้บริษัทฯ ก้าวไปสู่ ความสำเร็จด้วยสำนึกของความถูกต้องและดีงาม ตามคำขวัญ ที่ว่า “ความสำเร็จต้องมาพร้อมด้วยคุณธรรม” (Success with Integrity) ซึ่งถือเป็นหนึ่งในกลไกสำคัญที่จะหล่อหลอมให้ ผู้บริหาร และพนักงาน มีความเชื่อมั่นในหน้าที่ความรับผิดชอบต่อ ตนที่พึงมีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มีจริยธรรมและทัศนคติที่ดี ในการทำงาน และเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม และเผยแพร่ไว้ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.TheErawan.com](http://www.TheErawan.com))

### 2. คุณสมบัติ โครงสร้าง หน้าที่ความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ สอดคล้อง และเข้มกว่า ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรรมการมีวาระ การดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ชัดเจน มีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประกอบด้วย ประธานกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ และเป็น คนละคนกับกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยมีบทบาท อำนาจ หน้าที่ แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อส่งเสริมให้เกิดดุลยภาพ ระหว่างการบริหารและการกำกับดูแล คณะกรรมการ 11 คน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 4 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 5 คน และผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 2 คน



คณะกรรมการ แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ เพื่อให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจนเหมาะสม และมีนโยบายในการพิจารณาปรับเปลี่ยนกรรมการ (Rotation) ในคณะกรรมการชุดย่อย ตามความเหมาะสม โดยประธานคณะกรรมการชุดย่อย มีหน้าที่ในการนำเสนอแนะนโยบายที่ได้รับมติเห็นชอบจากคณะของตน ต่อคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยแต่งตั้งเลขานุการ เพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบในการติดตาม และประสานงานระหว่างกรรมการ กับฝ่ายจัดการ เพื่อให้แน่ใจได้มีการปฏิบัติตามนโยบายที่วางไว้ และบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร

### คณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย

**คณะกรรมการตรวจสอบ** ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะ ไม่น้อยกว่า 3 คน ที่มีความรู้ทางด้านบัญชี การเงิน และลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเพียงพอเพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบ การสอบทานรายงานทางการเงิน สอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และติดตามการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งโยกย้าย/เลิกจ้างหัวหน้าสายงานที่ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะเลขานุการ สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง พิจารณาคัดเลือก/แต่งตั้ง/ถอดถอน และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี พิจารณาสอบทาน และเปิดเผย ข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transaction) ให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดอย่างครบถ้วน โปร่งใส

**คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน** ประกอบด้วยกรรมการ 7 คน มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาและกำหนดทิศทางการลงทุน แผนยุทธศาสตร์ระยะยาวขององค์กร และกลั่นกรองโครงการลงทุน การขายทรัพย์สิน ตามแผนยุทธศาสตร์เพื่อให้ได้ผลตอบแทนทางการเงินที่เหมาะสม ตลอดจนพิจารณาแผนบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหารในการหาช่องทางดำเนินการธุรกิจ

**คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล** ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และสมาชิกอีก 3 คน ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหาร มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณา โครงสร้างคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง พิจารณา และสรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ตลอดจน ประเมินผลงานของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย และ กำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับปฏิบัติตาม แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct)

**คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดคำตอบแทน** ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 3 คน ทำหน้าที่รับผิดชอบ ในการนำเสนอแนะนโยบายเพื่อพัฒนา ประเมินความรู้ความสามารถ และ กำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง จัดทำแผนสืบทอด ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนพิจารณาพิจารณาการบริหาร ทรัพยากรบุคคล

### 3. คุณสมบัติกรรมการบริษัท (Qualification of Directors)

**หลักการ** คณะกรรมการควรประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติ หลากหลายทั้งเพศ อายุ มีความรู้และประสบการณ์ในด้านต่างๆ เช่น การเงิน เศรษฐกิจ การจัดการ บริหารธุรกิจ การตลาด การบริการ การท่องเที่ยว กฎหมาย และอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น เพื่อให้สามารถ กำหนดนโยบายและวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ ตลอดจนอนุมัติแผน ยุทธศาสตร์และการดำเนินงาน ทำหน้าที่กำกับดูแลและตรวจสอบ การทำงานของฝ่ายจัดการ และสนับสนุนให้มีการบริหารงาน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยมีองค์ประกอบของคณะกรรมการ ดังต่อไปนี้

1. กรรมการอิสระ (Independent Director) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) และผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ (Executive Directors) โดยมีกรรมการอิสระ ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3
2. ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการทุกคนในคณะกรรมการ ตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระโดยกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ทางด้านบัญชีการเงิน

### คุณสมบัติทั่วไป

1. อายุไม่เกิน 75 ปีบริบูรณ์
2. เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ที่หลากหลาย เป็นมืออาชีพ และมีจริยธรรม
3. เข้าใจบทบาทหน้าที่ และทำหน้าที่ของตนแทนผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยสุจริตอย่างเต็มที่ด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้างมูลค่าสูงสุด ให้กิจการและผู้ถือหุ้นในระยะยาว
4. มีเวลาเพียงพอในการทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. ควรมีการประเมินตนเอง และแจ้งต่อคณะกรรมการเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง หรือมีเหตุการณ์ที่ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ



## นโยบายบรรษัทภิบาล

### วาระในการดำรงตำแหน่ง

1. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ตามข้อบังคับบริษัทฯ และคณะกรรมการอาจเสนอชื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งใหม่หลังหมดวาระ โดยให้พิจารณาการดำรงอยู่จากการประเมินผลการทำงานของกรรมการเป็นรายปี และกำหนดให้วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยเป็นคราวละ 3 ปี เท่ากัน ในกรณีที่กรรมการครบวาระการดำรงตำแหน่ง หากยังไม่มีกรรมการแต่งตั้งใหม่ให้กรรมการเดิมยังคงทำหน้าที่ต่อไปจนกว่าจะมีการแต่งตั้งใหม่
2. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 9 ปี สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อให้ได้ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้และประสบการณ์ใหม่ๆ เข้าร่วมในการบริหารจัดการ และคณะกรรมการมีมุมมองและวิสัยทัศน์กว้างไกลขึ้นไปเรื่อยๆ กรรมการอิสระที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อ 2 ข้างต้น สามารถได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระอีกครั้งหนึ่ง หากพ้นจากตำแหน่งมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

### คุณสมบัติเฉพาะ

**ประธานกรรมการ** มีหน้าที่นอกเหนือจากที่กล่าวในหลักการข้างต้น และกรรมการอื่นคือ (1) การทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ (2) การลงคะแนนเสียงชี้ขาด ในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ข้างเท่ากัน (3) การเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น คุณสมบัติของประธานกรรมการที่แตกต่างจากกรรมการดังนี้

1. ต้องเป็นกรรมการอิสระ
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทตรวจสอบบัญชี หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าว

### กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

กรรมการที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ควรให้เวลาในการบริหารงานอย่างเต็มที่ ไม่ควรดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นยกเว้นบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และหากมีความประสงค์จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทฯ



JW Marriott Bangkok





## กรรมการอิสระ

1. มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย<sup>1</sup>
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน และช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ภายใน 2 ปีก่อนหน้า ได้แก่
  - 4.1 ความสัมพันธ์ในลักษณะการให้บริการทางวิชาชีพ ได้แก่ ผู้สอบบัญชี (ทุกกรณี) ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน ที่มีมูลค่ารายการต่อปีเกิน 2 ล้านบาท
  - 4.2 ความสัมพันธ์ทางการค้า ทางธุรกิจ ได้แก่ รายการธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินที่มีมูลค่าการทำรายการตั้งแต่ 20 ล้านบาท หรือตั้งแต่ร้อยละ 3 ของ NTA ของบริษัท แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยให้รวมมูลค่ารายการย้อนหลังไม่น้อยกว่า 6 เดือน ก่อนวันที่มีการทำรายการครั้งล่าสุด
  - 4.3 ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
5. ต้องเข้ารับการอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อย่างน้อย 1 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) หรือ Directors Accreditation Program (DAP) หรือ Audit Committee Program (ACP)

## กรรมการตรวจสอบ

1. ต้องเป็นกรรมการอิสระที่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
3. มีหน้าที่ไม่น้อยกว่าที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

**หมายเหตุ :** <sup>1</sup>ผู้เกี่ยวข้อง หมายถึง บุคคลตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

## ธุรกรรมที่มีผลต่อความเป็นอิสระ

1. เป็นผู้มีอำนาจอนุมัติรายการต่าง ๆ หรือลงนามผูกพันบริษัทจริง ยกเว้น การลงนามตามมติของคณะกรรมการ หรือเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น
2. เข้าร่วมประชุม หรือร่วมลงคะแนนในเรื่องที่มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

## ลักษณะต้องห้าม

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องไม่มีคุณสมบัติที่ขัดหรือแย้งกับข้อกำหนดของบริษัทฯ และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

## 4. บทบาทของคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการ มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย และข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหาร ครอบคลุมถึงหน้าที่และภารกิจหลัก โดยให้ฝ่ายจัดการมีอิสระในการกำหนดแผนยุทธศาสตร์การบริหารตามวัตถุประสงค์และพันธกิจของบริษัทฯ และเสนอขออนุมัติแผนจากคณะกรรมการ คณะกรรมการ จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการอิสระด้วยตนเอง และผู้บริหารระดับรองลงมาจากผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายจัดการตามลำพัง

## 5. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดจำนวนครั้งที่จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย โดยการนัดหมายและแจ้งให้กรรมการและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทราบล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยกำหนดวาระให้กรรมการอิสระได้ประชุมร่วมกัน เพื่อแลกเปลี่ยนความเห็นโดยอิสระ โดยไม่มีผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายจัดการ อยู่ร่วมในที่ประชุมเพื่อพิจารณาและแลกเปลี่ยนความเห็นระหว่างกัน

ปี 2560 บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ 7 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ 8 ครั้ง คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน 6 ครั้ง คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล 3 ครั้ง และคณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน 2 ครั้ง ทุกครั้งมีการจดบันทึกรายงานการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และเก็บไว้ ณ สำนักงานเลขานุการ และบน Data Server ซึ่งผู้มีส่วนเกี่ยวข้องภายในสามารถเข้าถึงได้โดยสะดวก ตามตารางการเข้าประชุมของกรรมการ ประจำปี 2560 ดังต่อไปนี้



นโยบายบรรษัทภิบาล

ตารางแสดงการเข้าประชุมของกรรมการ ประจำปี 2560

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่จัดให้มีการประชุม				
			คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน	คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล	คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน	
1. นายประทีป ประทีปเสนา	ประธานกรรมการบริหาร	ม.ย. 2558-2561	7/7	1/1	3/3		
2. นายสรเสริญ วงศ์ชะอุ่ม	กรรมการอิสระ	ม.ย. 2558-2560*	1/1	1/1			
3. รศ.มานพ พงศทัต	กรรมการอิสระ	ม.ย. 2558-2560*	2/2	3/3			
4. นายเดช บุณสุ	กรรมการอิสระ	ม.ย. 2558-2560*	3/7	7/8			
5. ดร. กุลภัทรา สิริโคม	กรรมการอิสระ	ม.ย. 2560-2564	5/5	6/6			
6. นายเอกสิทธิ์ โชติกุลเกียรติ	กรรมการอิสระ	ม.ย. 2560-2564	7/7	7/7	3/3		
7. นายประยง พงษ์พานิช	กรรมการอิสระ	ม.ย. 2559-2562	6/7			0/2	
8. นายวิฑูรย์ วงศ์กุลดิฉ	กรรมการ	ม.ย. 2557-2560*	2/2		1/1		
9. นายสุพล วัฒนเวทิน	กรรมการ	ม.ย. 2559-2561	7/7		3/3		
10. นายชนินท์ วงศ์กุลดิฉ	กรรมการ	ม.ย. 2559-2562	7/7			2/2	
11. นางพนิดา เทพกาญจนา	กรรมการ	ม.ย. 2560-2564	7/7			2/2	
12. นายกรีน วงศ์กุลดิฉ	กรรมการ	ม.ย. 2559-2562	7/7				
13. นางอารดา วงศ์กุลดิฉ	กรรมการ	ม.ย. 2560-2564	5/5		2/2		
14. นางกมลวรรณ วิบุลการ	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่	ม.ย. 2560-2561	7/7				
15. นายเพชร ไกรบุณ	กรรมการ	มิ.ย. 2560-2561	7/7				
16. นางวรรณสมร วรรณเมธี	กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย	มิ.ย. 2558-2561					
17. นายณัฐพงษ์ วงศ์กุลดิฉ	กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย	มิ.ย. 2558-2561					
สัดส่วนการเข้าประชุมเฉลี่ยต่อคณะ			95%	100%	95%	100%	67%

หมายเหตุ \* 1. นายสรเสริญ วงศ์ชะอุ่ม ลาออกตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2560  
2. นายวิฑูรย์ วงศ์กุลดิฉ ลาออกตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2560  
3. รศ.มานพ พงศทัต ลาออกตั้งแต่วันที่ 26 พฤษภาคม 2560  
4. นายเดช บุณสุ ลาออกตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2560







The Naka Island, a Luxury Collection Resort and Spa, Phuket

## 6. การประเมินผลงานคณะกรรมการ

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลงานคณะกรรมการทุกปี และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ในการให้คณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไข โดยการประเมินฯ ได้ปรับมาจากแบบประเมินที่ฝ่ายพัฒนารรมาภิบาล เพื่อตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ฉบับล่าสุด เดือนกุมภาพันธ์ 2558 นำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจ และครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ (Board of Directors and Sub Committee) ประกอบด้วย

1. แบบประเมินผลงาน คณะกรรมการบริษัท ปี 2560 เพื่อประเมินการทำงานของคณะกรรมการทั้งคณะ
2. แบบประเมินผลงาน คณะกรรมการชุดย่อยเพื่อประเมินการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะประกอบด้วย
  - 1.1 คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee (AC))
  - 1.2 คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน (Strategic and Investment Committee (SIC))
  - 1.3 คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล (Nominating and Corporate Governance Committee NCG)
  - 1.4 คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน (Management Development and Compensation Committee (MDC))
3. แบบประเมินตนเอง (Self assessment) ปี 2560 เพื่อใช้ประเมินการทำหน้าที่อย่างเหมาะสมของตนเอง

4. แบบประเมินประสิทธิผลของการประชุมคณะกรรมการ ปี 2560 วิธีการให้คะแนน กำหนดค่านิยามเป็นค่าน้ำหนัก (1-5) เพื่อนำไปวิเคราะห์ผลทางสถิติ ดังนี้

- 1 = ไม่เห็นด้วยต้องแก้ไขเร่งด่วน โปรตรระบุความเห็น/ข้อเสนอแนะ
- 2 = ควรปรับปรุง โปรตรระบุความเห็น/ข้อเสนอแนะ
- 3 = เหมาะสม
- 4 = เหมาะสมอย่างมาก
- 5 = เหมาะสมอย่างยิ่ง

### สรุปผลการประเมินคณะกรรมการประจำปี 2560

ความเห็นของกรรมการ ร้อยละ 86 เห็นด้วยกับโครงสร้าง และองค์ประกอบของกรรมการว่ามีความเหมาะสม มีกรรมการอิสระที่เพียงพอ ทำให้มีการถ่วงดุลอำนาจแบบสมดุล ร้อยละ 84 เห็นว่ากรรมการเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตน มีความอิสระในการตัดสินใจโดยไม่ถูกครอบงำโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ร้อยละ 85 เห็นว่าจำนวนครั้งของการประชุมมีความเหมาะสม และเอกสารที่ได้รับล่วงหน้าเพียงพอต่อการตัดสินใจ กรรมการได้ศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม และสามารถเข้าร่วมประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ ร้อยละ 84 เห็นว่ากรรมการทุกคนปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความรับผิดชอบในการดูแลการบริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ร้อยละ 81 เห็นว่ากรรมการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับฝ่ายจัดการ และสามารถหารือกันได้อย่างตรงไปตรงมา และร้อยละ 82 เห็นว่ากรรมการมีการพัฒนาตนเอง และพัฒนาผู้บริหารอย่างเหมาะสม ทำให้มีความเข้าใจในธุรกิจอย่างเพียงพอ



## นโยบายบรรษัทภิบาล

หัวข้อหลักในการประเมิน	BOD	AC	SIC	NCG	MDC	ประเมินตนเอง
1 โครงสร้างและคุณสมบัติ	86%	76%	88%	80%	93%	83%
2 บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบ	84%	80%	90%	86%	93%	87%
3 การประชุมคณะกรรมการ	85%	78%	93%	79%	92%	87%
4 การทำหน้าที่ของกรรมการ	84%					
5 ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	81%					
6 การพัฒนาตนเอง และการพัฒนาผู้บริหาร	82%					
รวม	84%	78%	90%	82%	93%	86%

### 7. การสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการ มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย และกระบวนการสรรหากรรมการ ที่ชัดเจน ประกอบด้วยการสรรหากรรมการในการตรวจสอบคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ที่ถูกละเลียงชื่อ เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นไปตามคุณสมบัติของ กรรมการ และถูกต้องตามกระบวนการคัดเลือก เพื่อติดต่อทาบทาม ให้เข้าดำรงตำแหน่ง และเสนอขอแต่งตั้งจากคณะกรรมการ และ/หรือ พิจารณารับรองคุณสมบัติของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะนำข้อสรุปจากการประเมินผลงานของกรรมการในขณะที่ยังดำรง ตำแหน่งเป็นรายบุคคลมาประกอบการพิจารณา

อนึ่ง ในการพิจารณาสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง เป็นไป โดยอิสระ ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของผู้หนึ่งผู้ใด โดยฝ่ายจัดการ จะจัดให้มีการประชุมพิเศษบรรยายสรุป (Briefing) เพื่อให้กรรมการ หรือ ผู้บริหารระดับสูงเข้าใจแนวทางการดำเนินธุรกิจ และแผนยุทธศาสตร์ ขององค์กร

คณะกรรมการ มอบหมายให้คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่สรรหาและจัดทำแผนสืบทอด ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้การทำหน้าที่เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก



# Corporate Social Responsibility “CSR”

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### 8. ความรับผิดชอบต่อสังคม “CSR”

คณะกรรมการกำหนดยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจไว้หลายประการ และมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยการพัฒนาระบบการเพื่อสร้างและพัฒนาแนวคิดด้านความรับผิดชอบต่อสังคมจากภายในบริษัท (CSR-in-process) ซึ่งหมายถึงการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ครอบครัวพนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่งขัน รัฐ ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม และมีการจัดสรรงบประมาณสำหรับทำโครงการ “ดี เอราวัณ เพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม” เพื่อทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ให้กับชุมชนใกล้เคียงกับทรัพย์สินของบริษัทฯ และสังคมทั่วไปโดยมีส่วนร่วม (CSR-after-process) อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน



นอกจากรางวัลด้านบรรษัทภิบาลที่ได้รับ (อ่านเพิ่มเติมในหัวข้อ “รางวัลด้านบรรษัทภิบาล”) ในปี 2559 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นผู้นำในระดับองค์กรกับหน่วยงานที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ (ตลท.) และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ให้การรับรอง รวมถึงองค์กรที่ไม่แสวงผลกำไร (NGO) เพื่อจัดฝึกอบรมและพัฒนาคนให้สามารถเข้าทำงานบริการในกลุ่มธุรกิจโรงแรม ได้ตามศักยภาพ ประกอบด้วย

1. สมาชิกเครือข่ายหุ้นส่วนด้านทุจริตเพื่อประเทศไทย (PACT Network) โดยสถาบันไทยพัฒน์
2. กิจกรรมส่งเสริมสิทธิเด็กและหลักปฏิบัติทางธุรกิจ โดยการร่วมลงนามและมอบเอกสารคำมั่นในการส่งเสริมสิทธิเด็กและหลักปฏิบัติทางธุรกิจ (Children's Rights and Business Principles (CRBP)) โดยสถาบันไทยพัฒน์ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ร่วมกับองค์การยูนิเซฟ ประเทศไทย (UNICEF Thailand)
3. เป็น 1 ใน 50 ผู้นำร่วมขับเคลื่อนสังคม ผ่านการลงทุนสุนทาน (Philanthropic Investments) ซึ่งถือเป็นทางเลือกใหม่สำหรับการขับเคลื่อนความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ขององค์กรในแบบยั่งยืน
4. ให้การสนับสนุนการจัดทำแผนเพื่อช่วยพัฒนาและฝึกอบรมให้แก่บุคลากรของกิจการเพื่อสังคม ได้แก่
  - 4.1 โครงการพัฒนาบุคลากรด้านการท่องเที่ยวและโรงแรม (สหกิจศึกษา) โดยลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย สมาคมโรงแรมไทย สมาคมไทยธุรกิจการท่องเที่ยว และกลุ่มพันธมิตรทางธุรกิจ
  - 4.2 โครงการฝึกอบรมและพัฒนาเด็กด้อยโอกาสและกลุ่มเด็กพิเศษ โดยให้การสนับสนุนมูลนิธิ พิมาลี (Pimali Foundation) ซึ่งเป็นองค์กรไม่แสวงผลกำไร (NGO; <http://www.pimali.org/>) โดยการเข้าร่วมทำแผนและให้การสนับสนุนโครงการ เนื่องจากมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดฝึกอบรมและพัฒนาเด็กด้อยโอกาสและกลุ่มเด็กพิเศษ เพื่อพัฒนาให้สามารถเข้าทำงานบริการในกลุ่มธุรกิจโรงแรม ภายใต้ชื่อโครงการ “Learning by doing” โดยเน้นที่กลุ่มเยาวชนอายุไม่เกิน 17 ปี ในเขตพื้นที่จังหวัดหนองคาย โดยมีความมุ่งหวังว่าจะได้ร่วมต่อยอดในการพัฒนาศักยภาพและเสริมสร้างอาชีพให้กับผู้ด้อยโอกาสเข้าสู่กระบวนการทำงานที่มั่นคง ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งที่บริษัทฯ มุ่งหวังการพัฒนาอย่างยั่งยืนในส่วนของ CSR-in-process และ CSR-after-process

บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากการพัฒนาระบบการเพื่อสร้างและพัฒนาแนวความคิดด้านความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากการสร้างคุณค่าให้สังคมโดยทั่วไปแล้วยังส่งผลให้บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สนับสนุนการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่ก่อให้เกิด

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ก่อให้เกิดกระบวนการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ (อ่านเพิ่มเติมใน หัวข้อ “นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน” “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน” และ “นโยบายการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย”) ตลอดจนเตรียมความพร้อมสำหรับ ISO 37001 ระบบการจัดการป้องกันการติดสินบน (Anti-bribery management systems) คำนึงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การพัฒนาชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมภายใต้แนวคิดด้านความรับผิดชอบต่อสังคมจากภายใน จึงกำหนดให้เป็นหลักปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังต่อไปนี้ (อ่านเพิ่มเติมใน “คู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct)” บนเว็บไซต์ของบริษัท)

### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น (Duties and Responsibilities of the Board to Shareholder)

คณะกรรมการคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยไม่จำกัดเฉพาะสิทธิขั้นพื้นฐานที่กฎหมายได้กำหนดไว้ ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไร การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัท อย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อแต่งตั้ง/ถอดถอนกรรมการ แต่งตั้ง/ถอดถอนผู้สอบบัญชี และเรื่องสำคัญที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรกำไร การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ ทั้งนี้ คณะกรรมการ ได้กำกับดูแลการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนเอกสารข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้อตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้น และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงลงมติที่ไม่ยุ่งยาก สถานที่ในการจัดประชุมสะดวก และไม่เสียค่าใช้จ่ายมากนักในการเดินทางมาร่วมประชุม

คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดเกณฑ์ที่ชัดเจน เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถส่งเอกสารเพื่อเสนอวาระการประชุมได้ภายในวันที่ 31 มกราคมของทุกปี ทั้งนี้ คณะกรรมการสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียง โดยมีชื่อและข้อมูลของกรรมการอิสระ 4 คน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และกำหนดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุม และจัดส่งเอกสารให้ทัน

เวลาเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ และในระหว่างการประชุม บริษัทฯ ให้ความสำคัญในทุกขั้นตอนการนำเสนอ ไม่มีการรวม เพิ่มหรือสลบวาระแต่อย่างใด โดยเฉพาะในวาระแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการภายใต้ข้อมูลที่เพียงพอเป็นรายบุคคล และเก็บบัตรลงคะแนนไว้เป็นหลักฐานครบทุกคะแนนเสียงทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง และหากตรวจสอบแล้วพบว่าบัตรลงคะแนนมีความไม่สมบูรณ์จะนับเป็นบัตรเสีย ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ไม่พบบัตรเสีย

ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อย กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมประชุมครบทุกคนเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็น และสามารถซักถามต่อที่ประชุมในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยประธานกรรมการ ประธานกรรมการชุดย่อย กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมประชุมและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาได้ซักถามอย่างเพียงพอเหมาะสม แต่ไม่ได้ทำให้ระยะเวลาในการประชุมนานเกินไป โดยจะสรุปประเด็นคำถามคำตอบที่มีสาระสำคัญและเกี่ยวเนื่องกับวาระที่เสนอต่อที่ประชุม มติของที่ประชุม และผลคะแนนการลงมติไว้ในรายงานการประชุม และเผยแพร่รายงานการประชุมภายในกำหนด 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมวิธีที่ศับรพยาภาคในการประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นอกเหนือจากความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้นดังกล่าวข้างต้นแล้ว คณะกรรมการจะกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อระดับบริษัทที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งรวมถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นด้วย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น (Responsibilities to Shareholders)

1. บริหารจัดการบริษัทฯ ให้เป็นสถาบันที่มีคุณภาพ ยึดมั่นในความถูกต้อง สร้างความเข้มแข็ง และความเจริญเติบโตที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว
2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถ และความระมัดระวังยิ่งยง วิทยุณชน ผู้ประกอบธุรกิจพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน
3. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริตและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น ทั้งรายใหญ่และรายย่อย และเพื่อผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องโดยรวม
4. จัดการดูแลไม่ให้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ต้องสูญค่าหรือสูญเสียไปโดยไม่เกิดประโยชน์



5. รายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ถูกต้องและครบถ้วนตามความเป็นจริงอย่างสม่ำเสมอ
6. ไม่เปิดเผยสารสนเทศที่เป็นความลับของบริษัทฯ ต่อผู้อื่นโดยมิชอบ
7. ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะซึ่งก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีได้แจ้งให้บริษัทฯ ทราบ
8. เคารพสิทธิ และความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ ให้ได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน

### ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อผู้ลงทุนสัมพันธ์ (Responsibilities to Investor Relations)

บริษัทฯ แต่งตั้งหน่วยงานดูแลผู้ลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่รวบรวมข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ ไว้อย่างครบถ้วนและเพียงพอที่ผู้ลงทุนรายย่อย/สถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้องสามารถติดต่อได้โดยตรง ณ สำนักงานที่ทำการของบริษัทฯ หรือค้นหารายละเอียดและข่าวสารได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมผ่าน IR@TheErawan.com

บริษัทฯ ทำแบบสอบถามเพื่อสำรวจความพึงพอใจต่อข้อมูลที่ได้รับ (IR Survey) เป็นประจำทุกปี ตั้งแต่ปี 2549 และในปีนี้บริษัทฯ ได้ทำการสำรวจจากนักวิเคราะห์ที่เข้าร่วมประชุมกับบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 2 ครั้งในรอบปี โดยส่งแบบสอบถามอิเล็กทรอนิกส์ให้นักวิเคราะห์ในเดือนพฤศจิกายน 2560 หลังการประชุมนักวิเคราะห์ไตรมาส 4/2560 ทำให้เชื่อได้ว่าผู้ตอบแบบสอบถามทุกคนอยู่ในกลุ่มเป้าหมายที่ต้องการ ร้อยละ 72 ของผู้ตอบแบบสอบถามได้ติดตามข้อมูลของกลุ่มธุรกิจท่องเที่ยวและบริการ 2 - 5 ปี และร้อยละ 98 มีความพึงพอใจต่อข้อมูลข่าวสารที่ได้รับ และพึงพอใจต่อรูปแบบในการนำเสนอของบริษัทฯ

### ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลของผู้มีส่วนได้เสีย (Responsibilities of the Right to Access Information of Stakeholders)

บริษัทฯ ให้สิทธิการเข้าถึงข้อมูลของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย กำหนดแนวทาง และข้อควรปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงานเมื่อต้องติดต่อสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อกับคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล เพื่อให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหาร และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ โดยตรงที่ บริษัท ดิ เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 2 อาคารเฟลินจิต เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนสุขุมวิท คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 หรือติดต่อที่สำนักบรรษัทภิบาล GCG@TheErawan.com ข้อมูลที่ได้รับถือเป็นความลับส่งตรงให้กับคณะกรรมการ

### ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อพนักงานและครอบครัวพนักงาน (Responsibilities to Employees and Families)

1. กำหนดโครงสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมสอดคล้องกับอัตราตลาดตามความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบต่อหน้าที่ การงาน และพฤติกรรม ผ่านกระบวนการประเมินยุทธศาสตร์ 3 ระดับ ได้แก่ ยุทธศาสตร์องค์กร ยุทธศาสตร์สายงาน และยุทธศาสตร์ฝ่ายงาน และการประเมินผลงานเชิงทักษะ และเชิงพฤติกรรม (CSB - Competency Skill Behavior) ในลักษณะ 360 องศา โดยให้ผู้บังคับบัญชาประเมินผู้ใต้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชาประเมินผู้บังคับบัญชา และการประเมินตนเอง
2. ปรับปรุงและจัดหาสวัสดิการที่ดี และประโยชน์อื่นที่เหมาะสม เช่น การประกันอุบัติเหตุสำหรับพนักงานและผู้บริหารที่เดินทางไปปฏิบัติงานนอกสถานที่ การทำประกันสุขภาพ การให้วงเงินค่ารักษาพยาบาลคนไข้ นอก การตรวจสุขภาพประจำปี การจัดให้มีเครื่องดับเพลิงพนักงาน เป็นต้น
3. สร้างความเข้าใจในเป้าหมาย บทบาทและความรับผิดชอบ ให้โอกาสเจริญก้าวหน้าตามเหตุผล สร้างการยอมรับและรับรู้ในผลงานที่ทำ
4. การให้รางวัลและการลงโทษต้องอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้อง และกระทำด้วยความสุจริต
5. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพอนามัย ทรัพย์สิน สนับสนุนให้มีบรรยากาศที่ดี และเอื้ออำนวยให้พนักงานทำงาน
6. มีระบบการทำงานที่ชัดเจนมีประสิทธิภาพ ให้โอกาสได้ใช้ความรู้ความสามารถ และสนับสนุนให้มีการเรียนรู้เพื่อพัฒนาความสามารถ ให้โอกาสและให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของพนักงาน
7. เผยแพร่ข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรมแก่พนักงาน เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานเข้าใจและปฏิบัติตามอย่างทั่วถึง
8. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับกฎหมายแรงงาน และสวัสดิภาพของพนักงาน
9. หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมและไม่ถูกต้อง ซึ่งมีผลกระทบต่อความก้าวหน้าและความมั่นคงในอาชีพ และให้ความเคารพต่อสิทธิส่วนบุคคล



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### ความรับผิดชอบต่อลูกค้า ต่อลูกค้า (Responsibilities to Customers)

1. กำหนดนโยบายการตั้งราคาที่ยุติธรรมและเหมาะสม
2. การพิจารณาเงื่อนไขทางการค้า การเจรจาทางธุรกิจ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ โดยยึดหลักเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ทุกรายการ
3. จัดหาและปรับปรุงระบบการให้บริการที่เหมาะสม และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า
4. จัดทำสัญญาที่เป็นธรรมกับลูกค้า ไม่ทำให้ลูกค้าเสียประโยชน์ หรือมีข้อเสียเปรียบในทางการค้า
5. เปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์อย่างตรงไปตรงมา ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
6. รักษาสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้าเสมือนหนึ่งสารสนเทศของบริษัทฯ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและพวกพ้อง
7. ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต หรือเกินกว่าธรรมเนียมประเพณีที่ถือปฏิบัติโดยทั่วไป

### ความรับผิดชอบต่อบริษัท ต่อเจ้าหนี้/คู่ค้า (Responsibilities to Suppliers and Creditors)

1. เปิดโอกาสให้มีการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม โดยกำหนดวิธีการจัดซื้อ ว่าจ้างทำของ และบริการที่เหมาะสม เน้นความโปร่งใส และมีประสิทธิภาพ ได้แก่ วิธีตกลงราคา วิธีสอบราคา วิธีประมูลงาน วิธีพิเศษ และวิธีจัดซื้อจากส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ และมีการออกแบบสอบถามความเห็นต่อการเข้าร่วมประมูลงาน เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานอยู่เสมอ
2. ไม่เจาะจงผลิตภัณฑ์ หรือพยายามเลือกสรรคุณลักษณะที่โน้มเอียงไปทางผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่งอย่างจงใจ นอกจากนี้จะมีเหตุผลสนับสนุนความจำเป็นอย่างเพียงพอ กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงผลิตภัณฑ์ หรือคุณลักษณะเฉพาะของตัวผลิตภัณฑ์ จะต้องบอกกล่าวให้ผู้ค้าทราบ และหากจำเป็นต้องให้เสนอราคาใหม่ ผู้เสนอราคายเดิมจะต้องได้รับโอกาสในการเสนอราคาอย่างเท่าเทียมกัน
3. ต้องเลือกสรรผู้เสนอราคาที่ดี และสนใจต่อการเสนอราคาอย่างแท้จริง ไม่เชิญผู้เสนอราคาเพียงเพื่อให้ครบจำนวนตามระเบียบ และผู้เสนอราคาทุกรายต้องได้รับรายละเอียด ข้อมูลและเงื่อนไขอย่างเดียวกันเป็นลายลักษณ์อักษร กรณีที่มีการบอกกล่าวด้วยวาจาจะต้องมีการยืนยันเป็นลายลักษณ์อักษรอีกครั้งหนึ่ง

4. ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการจัดซื้อ ว่าจ้างทำของ และบริการ ต้องเปิดเผยข้อมูล และ/หรือ ลักษณะความสัมพันธ์ส่วนบุคคลของตนเอง คู่สมรส ญาติสนิท หรือมีความสัมพันธ์ส่วนบุคคลกับผู้เสนอราคายใดรายหนึ่งที่ส่งผลให้เกิดความไม่โปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่โดยตรง และให้แสดงความรับผิดชอบต่อกรรมการไม่อยู่ร่วมในกระบวนการพิจารณาตัดสินชี้ขาด
5. ไม่เรียก ไม่รับของขวัญ ของกำนัล การรับเลี้ยง ยกเว้น ในโอกาสอันควรตามธรรมเนียมปฏิบัติ และละเว้นการให้ความชอบพอเป็นพิเศษจนเป็นเหตุให้ผู้อื่นคิดว่าน่าจะเกิดความไม่ยุติธรรม โดยเฉพาะการทำให้ผู้ค้ารายอื่นเกิดความเข้าใจผิด และไม่ต้องการร่วมเสนอราคา และอาจนำไปบอกกล่าวจนทำให้บริษัทฯ เสียภาพพจน์
6. จัดทำสัญญาที่เป็นธรรม และปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีต่อเจ้าหนี้/คู่ค้า กรณีที่คาดว่าจะไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ต้องรีบเจรจากับเจ้าหนี้/คู่ค้า โดยเร็ว เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
7. ละเว้นการกระทำใดๆ ที่ช่วยให้เจ้าหนี้/คู่ค้า ไม่ต้องเสียภาษีที่พึงจะเสียให้กับรัฐ
8. เปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์อย่างตรงไปตรงมา ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง

### ความรับผิดชอบต่อบริษัท ต่อคู่แข่งทางการค้า (Responsibilities to Competitors)

1. ประพฤติ ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี
2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
3. ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากซึ่งมูลความจริง
4. ให้ความร่วมมือเพื่อเสริมศักยภาพทางธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน การร่วมกันดูแลความปลอดภัย ความสงบเรียบร้อยในพื้นที่สาธารณะบริเวณโดยรอบ และร่วมกันแก้ปัญหาเมื่อมีเหตุการณ์ที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจ





### ความรับผิดชอบต่อบริษัท ต่อภาครัฐ (Responsibilities to the Public Sector)

1. ปฏิบัติตามนโยบายของรัฐ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
2. ส่งเสริมการปกครองในระบอบประชาธิปไตยที่มีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข
3. ดำเนินภารกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ และสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ กับภาครัฐและองค์กรอื่นที่เป็นประโยชน์แก่ชุมชน สังคม
4. ดำเนินโครงการเพื่อจัดหารายได้สนับสนุนองค์การการกุศล
5. ไม่กระทำการใดๆ ที่มีผลเสียต่อชุมชน สังคม และประเทศชาติ

### ความรับผิดชอบต่อบริษัท ต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

#### (Responsibilities to the Communities, the Society and the Environment)

1. ไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีผลเสียต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
2. ให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนในการสร้างสวัสดิสังคม ทั้งภาครัฐและเอกชนอย่างสม่ำเสมอ
3. ปลุกฝังจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
4. อนุมัติงบประมาณสำหรับทำโครงการ “ดี เอราวัณ เพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม” ประมาณร้อยละ 0.5 ของกำไรสุทธิของทุกปี โดยแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ ใช้เพื่อประโยชน์แก่ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมใกล้เคียงกับทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อประโยชน์ต่อสังคมส่วนรวมทั่วไปอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ การอนุมัติวงเงินแต่ละโครงการขึ้นอยู่กับความเหมาะสม



Grand Hyatt Erawan Bangkok

### การดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ

#### (Compliance with Corporate Governance and the Business Code of Conduct)

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่ความรับผิดชอบต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ และปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบต่อตนอย่างจริงจัง และกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล (Nominating and Corporate Governance Committee (NCG)) มีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยมีเลขาธิการ เป็นผู้ช่วยในการประสานติดตามและรายงานผลเพื่อให้มีการรวบรวม เผยแพร่ข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น ผ่านช่องทางการสื่อสารภายในและภายนอกองค์กร



Grand Hyatt Erawan Bangkok

# Internal Control and Protection of Internal Information

การควบคุมภายใน และการปกป้องการใช้ข้อมูลภายใน

ปี 2560 คณะกรรมการมีการประชุม 7 ครั้ง โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้งเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ชี้แจงและรายงานสรุปผลการตรวจสอบภายในสำหรับปี 2560 ให้คณะกรรมการทราบ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 ตามที่ได้แสดงไว้ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการมีความเห็นต่อระบบการควบคุมภายใน เช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

## การควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่โดยตรงในการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในที่ดี ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านบัญชี การเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดกลไกในการตรวจสอบที่ถ่วงดุลกันอย่างมีประสิทธิภาพ มีสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกสายงานตามแผนตรวจสอบที่พิจารณาความเสี่ยงเป็นสำคัญ รวมทั้งให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการวางระบบควบคุมภายในที่ดี

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ในการพิจารณาแผนตรวจสอบควบคุม กำกับดูแลความเป็นอิสระของสายงานตรวจสอบภายใน เห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนดูแลให้สายงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้ตามมาตรฐานที่กำหนด และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่าไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายใน งานตรวจสอบภายในเป็นไปโดยรัดกุม ไม่ก่อให้เกิดความเสียหาย

## การปกป้องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการใช้ข้อมูลภายใน และเพื่อเป็นการปกป้องกรณีที่กรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (Abusive self-dealing) โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อแผนยุทธศาสตร์องค์กร การดำเนินธุรกิจ การเจรจาต่อรองทางการค้า และราคานั้น ซึ่งเป็นการเอาเปรียบและก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม และได้กำหนดหลักบรรษัทภิบาลสำหรับผู้บริหาร (Executive Ethic Standard) ไว้เป็นข้อปฏิบัติ 10 ประการ โดยกำหนดบทลงโทษสถานหนักในกรณีที่มีการฝ่าฝืน หรือกระทำการใดๆ ในลักษณะที่จงใจไม่ปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจในหัวข้อหลักบรรษัทภิบาลสำหรับผู้บริหารระดับสูง

อนึ่ง บริษัทฯ กำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลภายในสำหรับพนักงานตามความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และได้กำหนดบทลงโทษไว้ในข้อบังคับการทำงานในหมวดวินัยและโทษทางวินัย เช่น วินัยเกี่ยวกับความลับและผลประโยชน์ของบริษัท ข้อ 3.2 ที่ว่า “ไม่แสวงหาผลประโยชน์อันมิควรได้จากบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ห้ามประกอบธุรกิจส่วนตัว หรือรับงานให้ผู้อื่นในธุรกิจที่เหมือน หรือคล้ายคลึงกับบริษัทฯ แม้ว่างานนั้นจะทำนอกเวลาของบริษัทฯ ก็ตาม” การให้ความเป็นธรรมในการพิจารณาโทษทางวินัยและการลงโทษ บริษัทฯ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการวินัยให้ดำเนินการสอบสวน และให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่ถูกกล่าวโทษ

# Connected Transactions

## รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ กำหนดวิธีปฏิบัติการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ต้องผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการ ตามเกณฑ์ที่กำหนด และให้มีการเปิดเผยรายการ และมูลค่าของรายการที่อาจมีความขัดแย้งในปีที่ผ่านมา โดยอธิบายความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการที่เกิดขึ้นไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการผู้บริหารที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวเปิดเผยข้อมูล และ/หรือ ลักษณะความสัมพันธ์ส่วนบุคคลของตนเอง คู่สมรส ญาติสนิท หรือมีความสัมพันธ์ส่วนบุคคลกับผู้เสนอราคาขายใดรายหนึ่งที่ส่งผลให้เกิดความไม่โปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่โดยตรง ส่งให้สำนักบรรษัทภิบาล และให้งดออกเสียง และ/หรือ ไม่อยู่ร่วมในกระบวนการพิจารณาตัดสินใจชี้ขาด

การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในปีที่ผ่านมา แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และตารางแสดงรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในลักษณะความสัมพันธ์ โดยทุกรายการเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ การพิจารณาทำรายการเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการ ว่าเป็นเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่ขัดกับมาตรฐานการบัญชี เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีการทำรายการอื่นที่ก่อให้เกิดรายได้กับกลุ่มบริษัทฯ ที่มีความเกี่ยวข้องกันในลักษณะความสัมพันธ์ ซึ่งถือเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ นอกเหนือจากรายการที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ดังนี้

ปีบัญชี	2560	2559
1. กลุ่มบริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด		
• รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	7,100,080.66	9,412,389.46
• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	1,470,915.43	359,924.97
2. บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)		
• รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	2,763,386.32	2,128,164.53
• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	130,655.25	124,073.81
3. บริษัท โฮเทลเบดส์ (ประเทศไทย) จำกัด		
• รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	46,349,097.15	64,688,727.80
• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	3,454,878.32	7,821,420.15
4. ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)		
• รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	1,748,101.82	1,133,036.07
• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	227,289.40	-
5. บริษัท โรงแรมชายทะเล จำกัด		
• รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	4,819,099.81	2,778,628.28
• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	1,588,883.57	838,517.49



## รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะความสัมพันธ์

บุคคล/นิติบุคคล	ลักษณะ-การทำรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)	
บริษัท โรงแรมชายทะเล จำกัด - โรงแรมไฮแอท รีเจนซี่ หัวหิน		ปี 2560	ปี 2559
<b>ประเภทธุรกิจ :</b> ประกอบกิจการโรงแรม	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและบริการ กับ		
<b>ลักษณะความสัมพันธ์ :</b>	บมจ.โรงแรมเอราวัณ อายุสัญญาเช่า		
• คุณพนิดา เทพกาญจนา และคุณสุพล วัฒนเวทิน กรรมการเป็น	1 ปี มูลค่ารายการประกอบด้วย		
ญาติสนิท กับคุณวรรณสมร วรรณเมธี กรรมการผู้มีอำนาจ	• รายได้ค่าเช่าและบริการ	1,011,518.78	876,932.86
ลงนาม ของบริษัท โรงแรมชายทะเล จำกัด	• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	82,680.06	-
• กลุ่มวัฒนเวทิน ถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 28.45 ของทุนชำระแล้ว	• เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	316,186.06	274,495.30
บริษัท ซูชิ อิจิ (ประเทศไทย) จำกัด		ปี 2560	ปี 2559
<b>ประเภทธุรกิจ :</b> ธุรกิจร้านอาหาร นำเข้าวัตถุดิบในการประกอบ	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและบริการ กับ		
อาหาร จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม-นำเข้า	บมจ.ดิ เอราวัณ กรุ๊ป อายุสัญญาเช่า 3 ปี		
<b>ลักษณะความสัมพันธ์ :</b>	มูลค่ารายการประกอบด้วย		
• คุณกวิน วงศ์กุลกลกิจ กรรมการ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	• รายได้ค่าเช่าและบริการ	2,046,426.74	1,915,100.45
ในบริษัท ซูชิ อิจิ (ประเทศไทย) จำกัด	• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	27,661.61	195,167.17
• กลุ่มวงศ์กุลกลกิจ ถือหุ้นในบริษัท	• เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	586,131.56	506,322.00
ร้อยละ 29.56 ของทุนชำระแล้ว			
บริษัท คปป้าเตลิ จำกัด		ปี 2560	ปี 2559
<b>ประเภทธุรกิจ :</b> ธุรกิจร้านอาหาร	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและบริการ กับ		
<b>ลักษณะความสัมพันธ์ :</b>	บมจ.ดิ เอราวัณ กรุ๊ป อายุสัญญาเช่า 3 ปี		
• กลุ่มวงศ์กุลกลกิจ ถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 29.56 ของทุนชำระ	มูลค่ารายการประกอบด้วย		
แล้ว	• รายได้ค่าเช่าและบริการ	4,976,859.28	4,695,408.14
	• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	486,323.24	885,063.71
	• เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	1,230,840.00	1,230,840.00

### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ราคาที่ตกลงกันเป็นราคาตลาดเมื่อเทียบกับพื้นที่ให้เช่าบริเวณใกล้เคียง และไม่ต่ำกว่าผู้เช่าหรือผู้รับบริการรายอื่นตามเกณฑ์มาตรฐานธุรกิจ

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับ บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และ/หรือบุคคลภายนอก บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญานั้นๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับ บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง บุคคลภายนอก และ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการกำหนดให้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และให้มีราคาและเงื่อนไข เหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยกรรมการหรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

### นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

-ไม่มี-



# Corporate Contribution Activities

## กิจกรรมเพื่อสังคม

ดิ เอราวัณ กรุ๊ป ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมโดยมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์และตรงตามความต้องการของชุมชนเพื่อสร้างความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัทฯ ผ่านโครงการประกวดกิจกรรมเพื่อสังคม โดยกำหนดให้พนักงานทุกแผนกส่งกิจกรรมเข้าประกวดเพื่อคัดสรรเลือกมาดำเนินการภายใต้หลักเกณฑ์ดังนี้

- ◆ กิจกรรมต้องเชื่อมโยงและสะท้อนอัตลักษณ์กับธุรกิจขององค์กร
- ◆ กิจกรรมสามารถทำได้อย่างต่อเนื่อง
- ◆ กิจกรรมสร้างผลลัพธ์อย่างมีนัยสำคัญ
- ◆ กิจกรรมเพื่อการพัฒนาและสร้างความยั่งยืน
- ◆ กิจกรรมต้องทำได้จริงในงบประมาณที่คุ้มค่าเหมาะสม

ซึ่งกิจกรรมที่ได้รับการคัดสรรเลือกจะถูกนำมาดำเนินการต่อไป หนึ่งบริษัทฯ ยังคงดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องใน 4 ด้าน คือ

กิจกรรม	เป้าหมายกิจกรรม	ผลการดำเนินการ
<b>กิจกรรมเพื่อส่งเสริมอุตสาหกรรมท่องเที่ยว</b>		
Welcome Guide to Thailand เป็นกิจกรรมสอนภาษาต่างประเทศ เช่น ภาษาอังกฤษ และภาษาจีนให้กับคนขับรถแท็กซี่ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการต้อนรับและบริการนักท่องเที่ยว	<ul style="list-style-type: none"> <li>• พัฒนาศักยภาพการสื่อสารต่างประเทศ</li> <li>• สร้างทัศนคติที่ดีในการให้บริการและการเป็นเจ้าบ้านที่ดี</li> <li>• ส่งเสริมให้มีความรู้เรื่องความสำคัญของการท่องเที่ยวของประเทศ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดสอนกิจกรรมภาษาต่างประเทศตั้งแต่ปี 2551 ถึงปี 2560 รวม 29 ครั้ง มีผู้เข้าร่วมกิจกรรมแล้วรวม 1,067 คน</li> </ul>
Community Based Tourism Appeal Project เป็นโครงการเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวในชุมชนที่มีเอกลักษณ์โดดเด่นแต่กำลังเลือนหายไปให้คงอยู่อย่างยั่งยืนโดยเป็นโครงการร่วมกับกรุงเทพมหานคร UNDP และ HIVESTER	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยวในชุมชน</li> <li>• สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนที่เป็นพันธมิตร</li> <li>• ส่งเสริมและสนับสนุนชุมชนในการใช้การท่องเที่ยวชุมชนเพื่อพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เข้าร่วมสนับสนุนเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวในชุมชนย่านบางลำพูซึ่งเป็นชุมชนพันธมิตร</li> <li>• ลงพื้นที่สำรวจชุมชนและประชุมร่วมกันเพื่อนำมาเป็นแนวทางพัฒนา ส่งเสริมการท่องเที่ยวในชุมชนย่านบางลำพูให้เกิดความยั่งยืน</li> <li>• จัดโครงการพัฒนาภาษาอังกฤษตามความต้องการของชุมชนให้แก่กลุ่มเกสรับบางลำพู ซึ่งเป็นกลุ่มมัคคุเทศก์เยาวชนโดยจะเริ่มดำเนินการในต้นปี 2561</li> <li>• ศึกษาเรียบเรียงข้อมูลของแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญย่านบางลำพูเพื่อจัดทำป้ายข้อมูลท่องเที่ยวอัจฉริยะ</li> </ul>



## กิจกรรมเพื่อสังคม

กิจกรรม	เป้าหมายกิจกรรม	ผลการดำเนินการ
<b>กิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชน</b>		
<b>โครงการช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยในจังหวัดสกลนคร เมื่อเดือนกรกฎาคม 2560</b> บริษัทฯ ให้ความช่วยเหลือ เยียวยาผู้ประสบภัย โดยนำรายได้จากการเข้าพักของโรงแรมฮ็อป อินน์ ทุกสาขา ในคืนวันที่ 31 กรกฎาคม 2560 โดยไม่หักค่าใช้จ่าย เพื่อช่วยเหลือลูกค้า พนักงาน ชุมชนโดยรอบ และบุคคลอื่นๆ ที่ได้รับผลกระทบจากเหตุภัยพิบัติครั้งนี้	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เพื่อช่วยเหลือ ดูแลและเยียวยา ลูกค้าเข้าพักของโรงแรมฮ็อป อินน์ สกลนคร ชุมชนโดยรอบ และบุคคลอื่นๆ ที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ดูแลเยียวยาลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากการเข้าพักโรงแรม ฮ็อป อินน์ สกลนคร ในคืนวันที่ 27 กรกฎาคม 2560</li> <li>• ให้การช่วยเหลือพนักงานที่ได้รับผลกระทบจากความเสียหาย</li> <li>• ร่วมบริจาคเงินให้จังหวัดเพื่อช่วยเหลือชุมชนต่างๆ</li> <li>• เยี่ยมเยียนและช่วยเหลือชุมชนและโรงเรียน โดยรอบโรงแรม</li> </ul>
<b>โครงการผู้เปิดจินตนาการ</b> เป็นโครงการมอบหนังสือ และของเล่นพัฒนาทักษะ เพื่อสร้างโอกาสในการเรียนรู้ให้แก่เด็กๆ ในโรงเรียนที่ขาดแคลนในจังหวัดต่างๆ ที่โรงแรมฮ็อป อินน์ เข้าไปเปิดดำเนินการ จังหวัดละ 5 ตู้	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ส่งเสริมการอ่าน การเรียนรู้ของเยาวชนเพื่อสร้างรากฐานสำคัญในการพัฒนาประเทศ</li> <li>• สร้างความสัมพันธ์อันดีในชุมชนที่โรงแรมฮ็อป อินน์ เข้าไปเปิดดำเนินการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ในปี 2560 บริษัทฯ ได้มอบตู้เปิดจินตนาการจำนวน 50 ตู้ให้แก่ 50 โรงเรียนในจังหวัดที่โรงแรมฮ็อป อินน์ ไปเปิดดำเนินการ ณ ปัจจุบันมีตู้เปิดจินตนาการที่มอบไปแล้วรวมทั้งสิ้น 160 ตู้ มูลค่าตู้ละ 40,000 บาท</li> </ul>
<b>HOP Learning Center</b> เป็นโครงการที่บริษัทฯ ร่วมกับ INDA (International Program in Design and Architecture) ภาควิชาสถาปัตยกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อสนับสนุนการศึกษาภาคสนามของนิสิต เพื่อสร้างอาคาร HOP Learning Center ให้แก่โรงเรียนที่ขาดแคลนในจังหวัดที่โรงแรมฮ็อป อินน์ ตั้งอยู่	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สนับสนุนการศึกษาของเยาวชนในโรงเรียนที่ขาดแคลน</li> <li>• สร้างพื้นที่สำหรับการเรียนรู้ที่น่าสนใจ เพื่อเปิดจินตนาการและความคิดสร้างสรรค์สำหรับเด็กๆ</li> <li>• สนับสนุนการศึกษาและการปฏิบัติงานภาคสนามของนักศึกษาภาควิชาออกแบบสถาปัตยกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (INDA)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ดำเนินการก่อสร้างอาคาร HOP Learning Center แห่งที่ 5 ที่โรงเรียนวัดวังหิน จังหวัดนครศรีธรรมราช ซึ่งเป็นพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัยเมื่อต้นปี 2560 ซึ่งทั้งโรงเรียนและชุมชนสามารถใช้เป็นพื้นที่เรียนรู้และทำกิจกรรมร่วมกัน</li> </ul>





กิจกรรม	เป้าหมายกิจกรรม	ผลการดำเนินการ
<b>กิจกรรมส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม</b>		
<b>ปลูกป่าใต้ทะเล</b> เป็นกิจกรรมทำซั้งเชือกเพื่อสร้างที่อยู่อาศัยให้สัตว์น้ำโดยทำร่วมกับสำนักงานบริหารจัดการทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งที่ 2 ชาวประมงพื้นบ้านนาเกลือ นักศึกษามหาวิทยาลัยศรีปทุม พนักงานในเครือ ดี เอร่าวัน กรุ๊ป โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา โรงแรมเมอร์เคียว พัทยา โอเชียน รีสอร์ท และโรงแรมไอบิส พัทยา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ร่วมฟื้นฟูระบบนิเวศทางทะเลและเพิ่มแหล่งอาศัยให้สัตว์น้ำ</li> <li>เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างหน่วยงานรัฐ ชุมชนและพนักงานโรงแรมในเครือบริษัทฯ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดกิจกรรมปลูกป่าใต้ทะเลครั้งที่ 5 ณ ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2560</li> </ul>
<b>ขยะแลกไข่</b> เป็นกิจกรรมนำขยะมาแลกไข่ เดือนละ 1 ครั้ง โดยร่วมกับ บริษัท สถานีรีไซเคิล วงษ์พาณิชย์ สุวรรณภูมิ จำกัด ดำเนินกิจกรรมมาอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2551	<ul style="list-style-type: none"> <li>ช่วยลดปริมาณขยะในอาคาร เพลินจิตเซ็นเตอร์และอาคารใกล้เคียง</li> <li>ส่งเสริมให้กลุ่มลูกค้า คู่ค้า พนักงาน และบุคคลทั่วไป สร้างพฤติกรรม การคัดแยกขยะ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2560 มีปริมาณขยะคัดแยกในกิจกรรมรวมทั้งปี 66.5 ตัน เฉลี่ยเดือนละ 5,542 กิโลกรัม</li> </ul>
<b>กิจกรรมอนุรักษ์ช้างไทย</b>		
<b>ดี เอร่าวัน รักษาช้าง</b> จัดกิจกรรมเพื่ออนุรักษ์ช้างไทย ซึ่งเป็นสัญลักษณ์ของบริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดกิจกรรมเพื่อหารายได้ช่วยเหลือหน่วยงานที่ช่วยเหลือช้างไทย</li> <li>จัดกิจกรรมเพื่อสนับสนุนการมีส่วนร่วมของพนักงานและครอบครัว รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ โดยความสมัครใจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดกิจกรรม ERAWAN RUN TOGETHER วิ่งการกุศล ของพนักงานโรงแรมในเครือเพื่อหารายได้โดยไม่หักค่าใช้จ่าย มอบให้มูลนิธิคีนันช้างสุพรรณชาติเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2560 จำนวน 204,600 บาท</li> </ul>





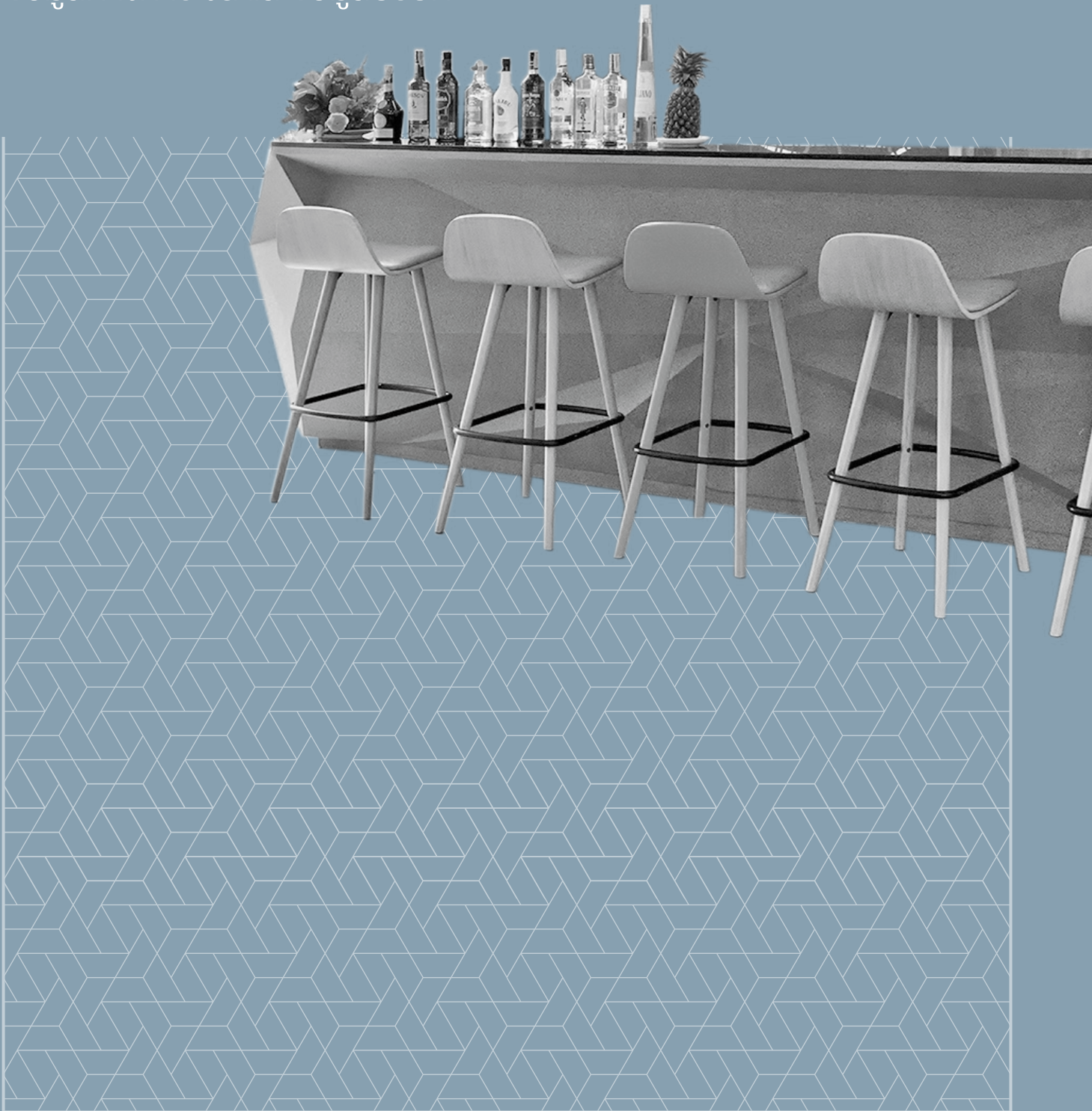
## กิจกรรมเพื่อสังคมของโรงแรมในเครือ ปี 2560

โรงแรม	กิจกรรมด้านชุมชน	กิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม
<b>โรงแรมแกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ</b>		
	<ul style="list-style-type: none"><li>มอบชุดยูนิฟอร์มจำนวน 100 ชุดให้แก่มูลนิธิเด็กอ่อน สลัมคลองเตยฯ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ร่วมกันปลูกป่าชายเลนที่บางปู จังหวัดสมุทรปราการ</li></ul>
<b>โรงแรมเจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ</b>		
	<ul style="list-style-type: none"><li>ช่วยเหลือการผ่าตัดเปลี่ยนยืมของน้องๆ ปากแห้ง เพดานโหว่ โดยมีการทำกิจกรรมระดมทุนหารายได้ในทุกๆ เดือน โดย ยอดเงินบริจาคสมทบทุนในปี 2561 เท่ากับ 100,000 บาท</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>สนับสนุนโครงการปลูกป่าโกงกางเพื่ออนาคต โดย ร่วมกับ IUCN และมีการส่งเสริมให้ลูกค้าบริจาค เงิน 30 บาท เข้าร่วมสนับสนุนในทุกๆ การเข้าพัก 1 คืน และยอดเงินบริจาคจากลูกค้าที่เข้ามาพักใน โรงแรมตลอดปี 2017 เท่ากับ 64,380.88 บาท</li></ul>
<b>โรงแรมคอร์ทยาร์ด โดย แมริออท กรุงเทพฯ</b>		
	<ul style="list-style-type: none"><li>ส่งมอบผ้าปูเตียงที่ชำรุดและไม่ได้ใช้แล้วให้กับ ศูนย์การแพทย์เฉพาะทางโรคเด็ก</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ซ่อมสะพานทางเดินสำหรับปลูกป่าโกงกาง ที่บ้าน กาหลง จังหวัดสมุทรสาคร</li></ul>
<b>โรงแรมเรนซองส์ เกาะสมุย รีสอร์ท แอนด์ สปา</b>		
	<ul style="list-style-type: none"><li>บริจาคหมวกกันน็อค ให้กับนักเรียนเทศบาล 1 (วัดละไม) เพื่อรณรงค์ให้นักเรียนสวมหมวกกันน็อคมาโรงเรียน</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>พนักงานโรงแรม ร่วมกับหน่วยงานกรมป่าไม้และ ชาวบ้าน ร่วมสร้างฝายบนต้นน้ำ บึงเขาป้อม เพื่อ ชะลอและกักเก็บน้ำ เพื่อพืชไร่ ผลไม้ต่างๆ ไว้ใช้ ในฤดูแล้ง</li></ul>
<b>เดอะ นาคา โฮเทลด์, เอ ลักซ์ชัวรี คอลเลกชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา ภูเก็ต</b>		
	<ul style="list-style-type: none"><li>ให้การสนับสนุนการศึกษาแก่โรงเรียนบ้านเกาะนาคาใน ด้านต่างๆ อาทิ จัดกิจกรรมวันเด็ก ทาสีห้องสมุดและห้องครัว</li></ul>	
<b>โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา</b>		
	<ul style="list-style-type: none"><li>ร่วมทำกิจกรรมพร้อมมอบเงินสนับสนุนศูนย์ต่อต้านการ ค้ามนุษย์และเด็กถูกล่วงละเมิด (บ้านครูจา) ต.หนองปรือ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี</li></ul>	
<b>กลุ่มโรงแรมเมอร์เคียว-ไอบิส</b>		
	<ul style="list-style-type: none"><li>โรงแรมไอบิส หัวหิน ร่วมนำอาหารและขนมต่างๆ เลี้ยงเด็ก ที่โรงเรียนวัดหนองแก หัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>โรงแรมไอบิสภูเก็ตะระร่วมใจกันปลูกป่า 500 ต้น และ ปลอ่ยสัตว์น้ำ เพื่อช่วยอนุรักษ์และพัฒนาสิ่งแวดล้อม ให้อุดมสมบูรณ์ ที่คลองมุดง จังหวัดภูเก็ต</li></ul>
<b>โรงแรมฮิลล์ อินน์ ประเทศไทย</b>		
	<ul style="list-style-type: none"><li>ดูแลความปลอดภัยและจัดหาที่พักลูกค้าประสบภัยน้ำท่วม รวมถึงให้ความช่วยเหลือเป็นกรณีพิเศษ</li></ul>	



# Financial Information and Corporate Information

ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลบริษัท





# Report of the Board's Responsibility in the Financial Statement

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการ ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำกับดูแลทางการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี เป็นข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เปิดเผยอย่างเพียงพอ งบการเงินได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมถึงจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การดูแลรักษาทรัพย์สินมีระบบการป้องกันที่ดี ไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ รายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุด รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว และได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏในรายงานประจำปี

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือต่องบการเงินของบริษัทฯ ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งผู้สอบบัญชี ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นต่องบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

นายประกิต ประทีปะเสน

ประธานกรรมการ

นางกมลวรรณ วิบุลการ

กรรมการผู้จัดการใหญ่





# Management Discussion and Analysis

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท	ม.ค.-ธ.ค. 59	ม.ค.-ธ.ค. 60	เปลี่ยนแปลง
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	5,357	5,773	+8%
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	214	222	+4%
<b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>	<b>5,571</b>	<b>5,995</b>	<b>+8%</b>
รายได้อื่น	40	55	+38%
<b>รวมรายได้</b>	<b>5,611</b>	<b>6,050</b>	<b>+8%</b>
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(4,025)	(4,207)	+5%
<b>กำไรก่อนดอกเบี้ยภาษีเงินได้และค่าเสื่อมราคา</b>	<b>1,586</b>	<b>1,844</b>	<b>+16%</b>
ค่าเสื่อมราคา	(730)	(738)	+1%
<b>กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน</b>	<b>856</b>	<b>1,106</b>	<b>+29%</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(362)	(344)	-5%
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>494</b>	<b>762</b>	<b>+54%</b>
ภาษีเงินได้	(122)	(172)	+41%
ส่วนของผู้อถือหุ้นส่วนน้อย	(41)	(60)	+46%
<b>กำไร(ขาดทุน)สุทธิก่อนรายการพิเศษ</b>	<b>331</b>	<b>530</b>	<b>+60%</b>
<b>รายการพิเศษ</b>			
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในกองทุนรวม	15	(24)	N.M.
กำไรพิเศษจากการขายอาคารพาณิชย์	21	-	N.M.
<b>กำไร(ขาดทุน)สุทธิ</b>	<b>367</b>	<b>506</b>	<b>+38%</b>
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น ( บาท )	0.1469	0.2022	+38%

## ผลการดำเนินงาน

อุตสาหกรรมท่องเที่ยวของประเทศไทยยังคงมีการเติบโตอย่างแข็งแกร่งในปี 2560 โดยจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติในปี 2560 เท่ากับ 35.4 ล้านคน เพิ่มขึ้นจากจำนวน 32.6 ล้านคนในปี 2559 หรือ ขยายตัวร้อยละ 9 นับว่าเป็นจำนวนนักท่องเที่ยวที่สูงที่สุดซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความแข็งแกร่งของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย นักท่องเที่ยวหลักส่วนใหญ่มีการเติบโตจากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่แล้วโดยนักท่องเที่ยวที่มีการขยายตัวสูงสุด 3 อันดับแรกในปีนี้ได้แก่ จีน อินเดีย และเกาหลีใต้ ขณะที่ภาพรวมการท่องเที่ยวในประเทศตั้งแต่เดือนมกราคม ถึงธันวาคม มีจำนวนผู้เยี่ยมเยือนชาวไทยที่เดินทางท่องเที่ยวในประเทศทั้งหมด 152 ล้านคน/ครั้ง ขยายตัวร้อยละ 4 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2560 มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องสอดคล้องกับภาพรวมของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวไทย บริษัทฯ มีรายได้รวมจากการดำเนินงานเท่ากับ 5,995 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา โดยรายได้จากรูรกิจโรงแรมและรายได้ค่าเช่าและค่าบริการ เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 และร้อยละ 4 จากปี 2559 ตามลำดับ การเติบโตของรายได้และการควบคุมต้นทุนที่มีประสิทธิภาพส่งผลให้ในปีนี้บริษัทฯ บันทึกกำไรระดับ EBITDA เท่ากับ 1,844 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 16 และมีอัตรากำไรระดับ EBITDA เท่ากับร้อยละ 30.5 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 28.3 จากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา บริษัทฯ บันทึกกำไรสุทธิสำหรับปี 2560 เท่ากับ 506 ล้านบาท เพิ่มขึ้นอย่างมากจากผลกำไรสุทธิ 367 ล้านบาทในปี 2559





## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานการเงินและผลการดำเนินงาน

### การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจ

#### 1. ธุรกิจโรงแรม

บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาโรงแรมในกลุ่มภัตตาคารภายใต้แบรนด์ “ฮ็อพ อินน์” (“HOP INN”) ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและบริหารเอง เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2560 บริษัทฯ เปิดให้บริการโรงแรมใหม่จำนวน 11 แห่ง โดยเป็นโรงแรมภายใต้แบรนด์ “ฮ็อพ อินน์” (“HOP INN”) ประเทศไทย 10 แห่ง และฟิลิปปินส์ 1 แห่ง การดำเนินการตามแผนกลยุทธ์เพิ่มการเติบโตของธุรกิจโรงแรมที่กำหนดไว้ ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2560 บริษัทฯ มีจำนวนโรงแรมที่เปิดให้บริการทั้งหมด 52 โรงแรม และมีจำนวนห้องพักทั้งหมด 7,328 ห้อง เพิ่มขึ้นจากจำนวน 41 โรงแรม จำนวนห้องพัก 6,385 ห้อง ณ สิ้นปี 2559

ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมในปี 2560 เติบโตต่อเนื่องจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า รายได้จากธุรกิจโรงแรมสำหรับปี 2560 เท่ากับ 5,773 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา โดยรายได้ส่วนห้องพักเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 และรายได้จากค่าอาหารและเครื่องดื่มเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปี 2559 ทั้งนี้เป็นผลมาจากการเติบโตของรายได้จากโรงแรมเดิมจำนวน 41 แห่งซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 และรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากโรงแรมใหม่ที่ได้เปิดดำเนินการในปี 2560 โดยโรงแรมในกลุ่มโรงแรมภัตตาคารเป็นกลุ่มที่มีการเติบโตของรายได้สูงสุดเพิ่มขึ้นร้อยละ 54 จากปี 2559

### สถิติการดำเนินงานด้านห้องพัก สำหรับปี 2560 สรุปได้ดังนี้

งวด 12 เดือน (ม.ค.-ธ.ค.)	จำนวนห้อง		อัตราการเข้าพัก			ค่าห้องพักเฉลี่ย (บาท/คืน)			รายได้เฉลี่ยต่อห้องพัก (บาท/คืน)		
	2559	2560	2559	2560	+/-	2559	2560	+/-	2559	2560	+/-
ประเทศไทย											
กลุ่มโรงแรม 5 ดาว (Luxury)	966	979	81%	77%	▼4%	5,358	5,685	▲ 6%	4,345	4,358	-
กลุ่มโรงแรมระดับกลาง (Midscale)	1,282	1,282	84%	88%	▲4%	2,639	2,783	▲ 5%	2,227	2,453	▲10%
กลุ่มโรงแรมชั้นประหยัด (Economy)	2,253	2,253	83%	85%	▲3%	1,156	1,209	▲ 5%	954	1,029	▲ 8%
โรงแรมทั้งหมด (ไม่รวมกลุ่มฮ็อพอินน์)	4,501	4,514	83%	84%	▲1%	2,470	2,554	▲ 3%	2,044	2,150	▲ 5%
กลุ่มโรงแรมฮ็อพอินน์ (HOP INN)*	1,716	2,502	70%	75%	▲5%	516	543	▲ 5%	359	407	▲13%

\*ไม่รวมโรงแรมฮ็อพ อินน์ ประเทศไทยฟิลิปปินส์

### รายละเอียดของผลการดำเนินงานตามประเภทของโรงแรม สรุปได้ดังนี้

#### 1.1 กลุ่มโรงแรม 5 ดาวในกรุงเทพฯ (Luxury Bangkok)

- กลุ่มโรงแรม 5 ดาวประกอบด้วย โรงแรมจำนวน 2 แห่งในกรุงเทพฯ ได้แก่ โรงแรม แกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ และ โรงแรม เจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ และโรงแรมอีก 2 แห่ง ที่ เกาะสมุย และภูเก็ต ได้แก่ โรงแรม เรนซองส์ เกาะสมุย รีสอร์ท แอนด์ สปา และ โรงแรม เดอะ นาคา ไอลแลนด์ เอ ลักซ์ชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา ภูเก็ต มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 77 ลดลงจากระดับร้อยละ 81 จากปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากการปิดปรับปรุงห้องพักของโรงแรมเจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ จำนวน

129 ห้องในช่วงเดือน สิงหาคม ถึง ธันวาคม 2560 อย่างไรก็ตาม ค่าห้องพักเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 ส่งผลให้รายได้เฉลี่ยต่อห้องพักใกล้เคียงกับปี 2559 ทั้งนี้หากไม่รวมผลกระทบจากการปรับปรุงโรงแรมเจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ รายได้เฉลี่ยต่อห้องพักของโรงแรมในกลุ่มนี้จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 โดยเพิ่มขึ้นทั้งอัตราการเข้าพักเฉลี่ยและค่าห้องพักเฉลี่ย กลุ่มโรงแรม 5 ดาว มีรายได้จากการดำเนินงานปี 2560 เท่ากับ 2,909 ล้านบาทและกำไรระดับ EBITDA เท่ากับ 885 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 และร้อยละ 9 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมาตามลำดับ





### 1.2 กลุ่มโรงแรมระดับกลาง (Midscale)

- กลุ่มโรงแรมระดับกลางประกอบด้วยโรงแรมจำนวน 2 แห่งในพื้นที่กรุงเทพฯ ได้แก่ โรงแรมคอร์ทยาร์ด โดย แมริออท กรุงเทพฯ โรงแรมเมอร์เคียว กรุงเทพฯ สยาม และโรงแรมจำนวน 2 แห่งในพื้นที่พัทยา ได้แก่ โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา และ โรงแรมเมอร์เคียว พัทยา โอเชียน ริสอร์ท โรงแรมในกลุ่มนี้มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 88 เพิ่มขึ้นจากระดับร้อยละ 84 จากปีก่อนหน้า และค่าห้องพักเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปี 2559 ส่งผลให้รายได้เฉลี่ยต่อห้องพักเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปีที่แล้ว โดยทุกโรงแรมในกลุ่มมีการเติบโตทั้งอัตราการเข้าพักและค่าห้องพักเฉลี่ย โรงแรมในพื้นที่พัทยาคือโรงแรมที่มีการเติบโตของรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักสูงที่สุดในกลุ่มเนื่องจากการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องของนักท่องเที่ยวรัสเซีย และจีน รวมถึงการเติบโตของกลุ่มนักท่องเที่ยวชาติอื่นๆ เช่นกัน กลุ่มโรงแรมระดับกลางมีรายได้รวมจากการดำเนินงานปี 2560 ทั้งสิ้น 1,458 ล้านบาท และมีกำไรระดับ EBITDA เท่ากับ 580 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 และร้อยละ 12 จากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมาตามลำดับ

### 1.3 กลุ่มโรงแรมชั้นประหยัด (Economy)

- บริษัทฯ มีโรงแรมทั้งสิ้น 10 แห่ง ใน 6 จังหวัดท่องเที่ยวหลักของประเทศไทย ได้แก่ กรุงเทพฯ พัทยา ภูเก็ต สมุย หัวหิน และ กระบี่ กลุ่มโรงแรมชั้นประหยัด มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 85 เพิ่มขึ้นจากระดับร้อยละ 83 ในปี 2559 และค่าห้องพักเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปี 2559 ส่งผลให้รายได้เฉลี่ยต่อห้องพักเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จากปีที่แล้ว โรงแรมในจังหวัดภูเก็ตมีการเติบโตของรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักสูงที่สุดโดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 จากปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของอัตราการเข้าพักจากการฟื้นตัวของนักท่องเที่ยวรัสเซียและการขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มประเทศอื่นมากขึ้น สำหรับปี 2560 กลุ่มโรงแรมชั้นประหยัดมีรายได้รวมจากการดำเนินงานทั้งสิ้น 1,054 ล้านบาท และมีกำไรในระดับ EBITDA เท่ากับ 383 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 และร้อยละ 13 จากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมาตามลำดับ

### 1.4 กลุ่มโรงแรมบัตเจ็ท (Budget)

- ปี 2560 บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการโรงแรมในกลุ่มโรงแรมบัตเจ็ทภายใต้แบรนด์ "ฮ็อปปี้ อินน์" ("HOP INN") ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและบริหารเอง ในประเทศไทย จำนวน 10 แห่ง ได้แก่ บุรีรัมย์ ระยอง เชียงราย หัวหิน นครสวรรค์ ลพบุรี และอีก 4 แห่ง ที่เป็นสาขาที่ 2 ในจังหวัด ลำปาง ตาก ขอนแก่น และกาญจนบุรี ณ สิ้นปี 2560 บริษัทฯ มีโรงแรมในกลุ่มบัตเจ็ทในประเทศไทยจำนวน 32 แห่ง ครอบคลุมจังหวัดเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศไทย
- อัตราการเข้าพักเฉลี่ยของกลุ่มโรงแรมบัตเจ็ทในปี 2560 เท่ากับร้อยละ 75 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 70 จากปี 2559 ถึงแม้ว่าจะมีจำนวนห้องพักเพิ่มขึ้นจากการเปิดโรงแรมใหม่จำนวน 10 แห่งในปีนี้ และค่าห้องพักเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ส่งผลให้รายได้เฉลี่ยต่อห้องพักเพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา นับเป็นกลุ่มโรงแรมที่มีการเติบโตของรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักสูงที่สุดในกลุ่มในปีนี้ โรงแรมในกลุ่มนี้มีรายได้รวมจากการดำเนินงานทั้งสิ้น 297 ล้านบาท และมีกำไรในระดับ EBITDA เท่ากับ 128 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 54 และร้อยละ 53 จากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมาตามลำดับ

หมายเหตุ : การคำนวณ EBITDA ของแต่ละประเภทโรงแรม  
ไม่รวมค่าใช้จ่ายส่วนกลาง

## 2. ธุรกิจการให้เช่าพื้นที่

ปัจจุบันธุรกิจให้เช่าพื้นที่และบริการของบริษัทฯ มีอยู่ 1 แห่งคือ อาคารเอนกประสงค์กึ่งที่พัก ซึ่งเป็นศูนย์การค้าระดับไฮเอนด์ตั้งอยู่ติดกับโรงแรม แกรนด์ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ และในส่วนของงานบริหารอาคาร บริษัทฯ รับบริหารอาคาร เพลินจิต เซ็นเตอร์

สำหรับปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจพื้นที่เช่าและงานบริหารอาคาร ทั้งสิ้น 222 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมาสาเหตุหลักมาจากอัตราการเช่าพื้นที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากปี 2559



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### รายการอื่น ๆ

- **ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย** : บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายส่วนนี้เท่ากับ 738 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากค่าเสื่อมราคาที่เกิดขึ้นจากโรงแรมใหม่ที่เปิดให้บริการ
- **ต้นทุนทางการเงิน** : บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในส่วนนี้เท่ากับ 344 ล้านบาท ลดลง 18 ล้านบาท จากปี 2559 สาเหตุหลักมาจากต้นทุนเฉลี่ยทางการเงินของภาระหนี้ที่มีดอกเบี้ยได้มีการปรับลดลงและได้เปลี่ยนจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นระยะเวลา 3 ปี ระหว่างปี 2560-2562
- **ภาษีเงินได้นิติบุคคล** : บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายส่วนนี้จำนวน 172 ล้านบาท สำหรับปี 2560 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่แล้วจากผลการดำเนินงานที่ปรับตัวที่ดีขึ้น

### รายการพิเศษ :

- **เงินลงทุนในกองทุนอสังหาริมทรัพย์** : ในปี 2560 บริษัทฯ บันทึกส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนส่วนนี้จำนวน 24 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากลดลงของการประเมินมูลค่าสินทรัพย์ของกองทุน
- **กำไรจากการขายอาคารพาณิชย์** : บริษัทฯ ได้บันทึกรายการพิเศษในงบกำไรขาดทุนปี 2559 จากการขายอาคารพาณิชย์ทั้งหมด จำนวน 21 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทฯ ไม่มีรายการดังกล่าวในปี 2560

### สถานะทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน (เท่า)	ณ สิ้นปี 2559	ณ สิ้นปี 2560
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	4.1	5.0
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.7	1.7

บริษัทฯ มีเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 1,867 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 16 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมาสาเหตุหลักจากผลการดำเนินงานที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยบริษัทฯ ได้ใช้เงินสดดังกล่าวบางส่วนรวมกับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในการสนับสนุนการพัฒนาโครงการโรงแรมใหม่ที่กำลังพัฒนา ณ สิ้นปี 2560 บริษัทฯ มียอดเงินสดคงเหลือจำนวน 1,077 ล้านบาท และมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยอยู่ที่ 5.0 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 4.1 เท่า ณ สิ้นปี 2559 ซึ่งเป็นผลมาจากเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 16,048 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 14,911 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 และมีหนี้สินรวม 10,645 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 9,839 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น 5,403 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 เพิ่มขึ้นจาก 5,073 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 จากผลการดำเนินงานที่ปรับตัวดีขึ้น และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ระดับ 1.7 เท่า ใกล้เคียงกับ ณ สิ้นปี 2559



# Independent Auditor's Report

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### มูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เงินลงทุนในบริษัทร่วม และเงินลงทุนในบริษัทย่อย

อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 2 (ง) 4 (ญ) 9 10 และ 13

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เพื่อตอบสนองต่อกลยุทธ์การเติบโตทางธุรกิจ กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ขยายและพัฒนาธุรกิจโรงแรมผ่านการลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งประกอบกิจการโรงแรม ทั้งนี้โรงแรมบางแห่งมีผลการดำเนินการไม่เป็นไปตามที่คาดหวังเริ่มแรก ซึ่งเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของโรงแรมดังกล่าว

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีการดำเนินธุรกิจโรงแรมหลายแห่ง มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของโรงแรมแต่ละแห่งถูกกำหนดโดยวิธีมูลค่าจากการใช้มูลค่าจากการใช้ดังกล่าวได้มาจากการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งผู้บริหารได้ใช้ดุลยพินิจในข้อสมมติสำคัญ เนื่องจากเรื่องดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจอย่างมาก จึงเป็นเรื่องที่ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบ



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง

การประเมินกระบวนการการระบุด้อยค่าที่อาจเกิดขึ้นและทำความเข้าใจกระบวนการทดสอบการด้อยค่าและประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของผู้บริหาร

สำหรับโรงแรมที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ข้าพเจ้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต ในกรณีที่บริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระเพื่อช่วยในการประเมินราคาสินทรัพย์ ข้าพเจ้าได้ประเมินความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ และความเป็นกลางของผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระ โดยการพิจารณาคุณสมบัติทางวิชาชีพและอ่านสัญญาการจ้างงานระหว่างผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระและบริษัท ข้าพเจ้าได้สอบถามผู้บริหารและทดสอบความถูกต้องของการคำนวณ และพิจารณาความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญ โดยการเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีตและแผนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัท รวมถึงข้อมูลภายนอกในอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนี้ ข้าพเจ้าให้ผู้เชี่ยวชาญภายนอกของเคพีเอ็มจีช่วยพิจารณาความสมเหตุสมผลของวิธีการวัดมูลค่าและข้อสมมติสำคัญที่ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระที่ถูกแต่งตั้งโดยบริษัทได้เลือกใช้ โดยเปรียบเทียบสถานการณ์และวิธีการประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่มีความคล้ายคลึงกัน

นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะรายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่น



อย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความ

- ไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้การนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
  - ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

อ.ไววรรณ ผลประเสริฐ

### วิไลวรรณ ผลประเสริฐ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 8420

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

27 กุมภาพันธ์ 2561







# Audit Fee

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

## ค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชี รอบปีบัญชี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560

- 1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด รวม 7,057,000 บาท แบ่งเป็น
  - ◆ ค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นเงิน 2,687,000 บาท (ไม่รวมค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงานนอกเขตกรุงเทพฯ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง) เท่ากับปีก่อน
  - ◆ ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทย่อยในประเทศเป็นเงิน 2,630,000 บาท
  - ◆ ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทย่อยในต่างประเทศเป็นเงิน 1,740,000 บาท
- 2) ค่าบริการอื่น -ไม่มี-

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	1,076,975,887	795,425,481	253,445,888	174,770,232
ลูกหนี้การค้า	4, 6	217,610,134	202,333,857	99,266,021	100,889,235
สินค้าคงเหลือ	7	56,830,065	53,231,685	11,602,501	9,074,987
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		128,775,953	86,035,400	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4, 8	92,478,705	96,840,394	43,349,376	42,603,381
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,572,670,744	1,233,866,817	407,663,786	327,337,835
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	109,475,093	155,074,371	322,167,211	365,879,607
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	3,607,959,686	4,415,159,686
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	11	1,058,558	1,343,911	844,082	1,057,633
เงินให้กู้ยืมระยะยาว					
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	1,765,392,334	1,424,138,082
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	12,567,565,969	11,707,469,199	6,710,071,750	6,417,840,020
ที่ดินรอการพัฒนา	14	104,236,832	104,236,832	-	-
สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร	15	1,406,161,076	1,460,519,569	726,401,952	769,729,687
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	34,279,141	34,638,437	15,133,348	20,445,475
เงินมัดจำการเช่าที่ดิน					
อาคารและอุปกรณ์		140,092,267	128,868,404	100,027,075	97,603,821
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	13,362,927	12,936,355	9,383,735	9,781,791
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18	98,792,435	72,161,207	35,185,011	60,443,147
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		14,475,024,298	13,677,248,285	13,292,566,184	13,582,078,949
รวมสินทรัพย์		16,047,695,042	14,911,115,102	13,700,229,970	13,909,416,784

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19	1,095,000,000	1,182,000,000	1,095,000,000	1,182,000,000
เจ้าหนี้การค้า	4, 20	279,507,797	252,273,079	137,202,481	129,667,206
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	915,150,695	1,375,255,842	564,704,270	1,038,500,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	1,215,245	1,183,903	1,215,245	1,183,903
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		76,001,601	49,672,601	39,508,707	28,924,146
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4, 21	850,934,449	745,715,399	424,125,423	327,217,145
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>3,217,809,787</b>	<b>3,606,100,824</b>	<b>2,261,756,126</b>	<b>2,707,492,400</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาว					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 19	-	-	140,589,731	118,086,351
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19	7,056,439,414	5,867,164,229	4,257,692,877	3,158,950,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	19	1,617,297	1,839,544	1,617,297	1,839,544
เจ้าหนี้ค่าสิทธิการเช่าที่ดิน		180,000,000	180,000,000	180,000,000	180,000,000
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า		42,679,157	39,507,852	41,077,814	37,892,291
รายได้รอตัดบัญชี	22	12,313,253	14,337,349	12,313,253	14,337,349
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	47,204,116	43,970,236	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23	86,599,861	85,640,879	42,431,277	44,713,751
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>7,426,853,098</b>	<b>6,232,460,089</b>	<b>4,675,722,249</b>	<b>3,555,819,286</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>10,644,662,885</b>	<b>9,838,560,913</b>	<b>6,937,478,375</b>	<b>6,263,311,686</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	24				
ทุนจดทะเบียน		2,537,893,275	2,537,893,275	2,537,893,275	2,537,893,275
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		2,500,893,275	2,498,173,275	2,500,893,275	2,498,173,275
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	24	846,265,204	836,499,588	846,265,204	836,499,588
สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน	24	11,410,359	-	11,410,359	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	25	235,558,000	235,558,000	235,558,000	235,558,000
ยังไม่ได้จัดสรร		1,729,896,305	1,374,317,969	3,168,322,871	4,075,961,297
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(88,002,976)	(26,626,871)	301,886	(87,062)
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>5,236,020,167</b>	<b>4,917,921,961</b>	<b>6,762,751,595</b>	<b>7,646,105,098</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	167,011,990	154,632,228	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>5,403,032,157</b>	<b>5,072,554,189</b>	<b>6,762,751,595</b>	<b>7,646,105,098</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>16,047,695,042</b>	<b>14,911,115,102</b>	<b>13,700,229,970</b>	<b>13,909,416,784</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2560	2559	2560	2559
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	4	5,773,116,967	5,356,929,514	2,853,128,405	2,722,552,980
รายได้จากค่าเช่าห้องในอาคารและค่าบริการ	4	222,509,991	214,405,797	158,275,217	152,759,743
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์		-	52,838,000	-	-
เงินปันผลรับ	4	-	-	134,828,541	289,855,312
ดอกเบี้ยรับ	4	6,702,257	6,347,082	82,622,040	49,314,532
รายได้อื่น	4, 27	48,126,727	33,428,782	46,191,937	19,279,545
<b>รวมรายได้</b>		<b>6,050,455,942</b>	<b>5,663,949,175</b>	<b>3,275,046,140</b>	<b>3,233,762,112</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรม	4	2,549,629,655	2,455,677,903	1,204,121,383	1,161,696,340
ต้นทุนจากการให้เช่าห้องในอาคารและค่าบริการ	4	86,011,597	87,956,115	46,445,477	44,984,228
ต้นทุนจากการขายอสังหาริมทรัพย์		-	31,863,863	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		738,422,891	729,842,215	367,852,304	377,865,372
ค่าใช้จ่ายในการขาย	28	347,798,235	345,192,864	176,105,068	168,735,450
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 29	1,223,263,801	1,136,483,358	650,480,603	600,484,053
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	9, 10	-	-	1,264,600,000	-
ต้นทุนทางการเงิน	4, 32	343,671,564	362,081,245	230,307,942	229,845,737
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>5,288,797,743</b>	<b>5,149,097,563</b>	<b>3,939,912,777</b>	<b>2,583,611,180</b>
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	(24,474,322)	14,592,866	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>737,183,877</b>	<b>529,444,478</b>	<b>(664,866,637)</b>	<b>650,150,932</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	33	(172,167,057)	(121,708,452)	(92,778,354)	(69,231,078)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>		<b>565,016,820</b>	<b>407,736,026</b>	<b>(757,644,991)</b>	<b>580,919,854</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(61,856,045)	(20,111,243)	-	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย		479,940	231,789	388,948	175,123
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้		(61,376,105)	(19,879,454)	388,948	175,123
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		503,640,715	387,856,572	(757,256,043)	581,094,977
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		505,571,771	366,890,803	(757,644,991)	580,919,854
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	59,445,049	40,845,223	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		565,016,820	407,736,026	(757,644,991)	580,919,854
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		444,195,666	347,011,349	(757,256,043)	581,094,977
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	59,445,049	40,845,223	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		503,640,715	387,856,572	(757,256,043)	581,094,977
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)					
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	34	0.2022	0.1469	(0.3031)	0.2325
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด		0.2012	0.1469	(0.3016)	0.2325

รายงานประจำปี 2560 | บริษัท ดี เอราวัณ กรีป จำกัด (มหาชน)







งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

35	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	2,498,173,275	836,499,588	-	206,508,000	1,136,403,093	(6,510,727)	(236,690)	(6,747,417)	4,670,836,539	211,626,187	4,882,462,726	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น													
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น													
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท													
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น													
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี													
กำไร													
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น													
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี													
โอนไปสำรองตามกฎหมาย													
25	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	2,498,173,275	836,499,588	-	235,558,000	1,374,317,969	(26,621,970)	(4,901)	(26,626,871)	4,917,921,961	154,632,228	5,072,554,189	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น													
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น													
สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน													
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท													
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น													
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี													
กำไร													
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น													
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี													
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560													

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ดี อีราวิ้น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		หน่วย : บาท	
หมายเหตุ		หุ้นเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	สิทธิที่ออกให้พนักงาน	กำไรสะสม		ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้น			
					ทุนสำรองตามกฎหมาย			ผลกำไร (ขาดทุน)			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559										
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	2,498,173,275	836,499,588	-	206,508,000	3,624,017,370	(262,185)			7,164,936,048	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น											
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น											
35	เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	(99,925,927)	-			(99,925,927)	
	รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(99,925,927)	-			(99,925,927)	
	กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี										
25	กำไร	-	-	-	-	580,919,854	-			580,919,854	
	กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	175,123			175,123	
	รวมกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	580,919,854	175,123			581,094,977	
โอนไม่สำรวจตามกฎหมาย											
25	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,498,173,275	836,499,588	-	29,050,000	(29,050,000)	-			-	
					235,558,000	4,075,961,297	(87,062)			7,646,105,098	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560										
25	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	2,498,173,275	836,499,588	-	235,558,000	4,075,961,297	(87,062)			7,646,105,098	
	รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น										
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น											
24	สิทธิที่ออกให้พนักงาน	2,720,000	9,765,616	11,410,359	-	-	-			23,895,975	
	เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	(149,993,435)	-			(149,993,435)	
	รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	2,720,000	9,765,616	11,410,359	-	(149,993,435)	-			(126,097,460)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี											
	ขาดทุน	-	-	-	-	(757,644,991)	-			(757,644,991)	
	กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	388,948			388,948	
	รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	(757,644,991)	388,948			(757,256,043)	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,500,893,275	846,265,204	11,410,359	235,558,000	3,168,322,871	301,886			6,762,751,595	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	565,016,820	407,736,026	(757,644,991)	580,919,854
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ภาษีเงินได้	172,167,057	121,708,452	92,778,354	69,231,078
ต้นทุนทางการเงิน	343,671,564	362,081,245	230,307,942	229,845,737
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	738,422,891	729,842,215	367,852,304	377,865,372
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	13,438,274	12,358,776	7,555,888	6,976,667
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	14,103,975	-	14,103,975	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	24,474,322	(14,592,866)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	-	1,264,600,000	-
(กลับรายการ) หนี้สงสัยจะสูญ	(392,728)	665,145	(130,089)	159,235
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ	2,250,300	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	1,978,658	648,779	(933,656)	(1,326,612)
ผลขาดทุนจากภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายที่เรียกคืนไม่ได้	698,618	915,994	-	-
รับรู้เงินมัดจำและรายได้รอการตัดบัญชีเป็นรายได้	(2,273,082)	(2,286,854)	(2,154,162)	(2,199,282)
เงินปันผลรับ	-	-	(134,828,541)	(289,855,312)
ดอกเบี้ยรับ	(6,702,257)	(6,347,082)	(82,622,040)	(49,314,532)
	<b>1,866,854,412</b>	<b>1,612,729,830</b>	<b>998,884,984</b>	<b>922,302,205</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	(14,948,662)	(929,700)	1,753,303	6,847,813
สินค้าคงเหลือ	(5,848,994)	8,286,441	(2,527,514)	2,906,249
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	(45,936,320)	(33,721,658)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,343,165	(23,044,824)	(745,995)	(10,817,556)
เงินมัดจำการเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(14,056,673)	(13,112,518)	(2,423,254)	2,108,695
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(29,967,554)	(63,098,866)	25,258,136	(59,764,725)
เจ้าหนี้การค้า	27,156,306	(9,181,645)	7,535,275	(601,746)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(12,479,292)	(4,398,356)	(9,838,362)	(2,496,456)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	47,125,617	55,532,046	21,886,836	11,686,840
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	3,405,123	(1,650,677)	3,315,589	2,010,888
กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,822,647,128	1,527,410,073	1,043,098,998	874,182,207
จ่ายภาษีเงินได้	(142,684,274)	(111,659,436)	(81,795,737)	(68,168,959)
กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,679,962,854	1,415,750,637	961,303,261	806,013,248
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15,912,396	746,664	15,912,396	746,664
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(429,600,000)	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	802,799	218,945	602,499	164,316
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(1,124,742,046)	(821,077,223)
เงินสดรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	782,825,702	304,540,098
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,498,215,140)	(790,063,203)	(531,880,943)	(163,031,868)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร	(21,202,613)	(113,348,777)	-	(97,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(12,670,915)	(11,820,583)	(2,491,864)	(2,876,103)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	3,713,444	3,169,234	2,258,631	2,800,053
เงินปันผลรับ	5,212,560	20,409,990	134,828,541	289,855,312
ดอกเบี้ยรับ	6,656,167	6,368,469	83,284,132	49,041,470
กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,499,791,302)	(884,319,261)	(1,069,002,952)	(436,837,281)

รายงานประจำปี 2560 | บริษัท ดี เอราวัณ กรีป จำกัด (มหาชน)



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,692,000,000	4,110,000,000	2,692,000,000	3,846,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(2,779,000,000)	(4,265,000,000)	(2,779,000,000)	(4,001,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,165,100,720	1,641,798,574
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(1,165,100,720)	(1,641,798,574)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	98,434,911	100,518,027
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้ระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(76,154,349)	(71,193,995)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,494,645,701	1,257,965,003	1,037,000,000	1,002,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(734,727,673)	(1,277,172,500)	(405,234,625)	(916,500,000)
เงินสดที่ผู้เข้าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดจากสัญญาเช่าการเงิน	(1,721,905)	(1,483,138)	(1,721,905)	(1,483,138)
เงินสดรับจากหุ้นทุนที่ออกให้ตามสิทธิ	9,792,000	-	9,792,000	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(149,993,435)	(99,925,927)	(149,993,435)	(99,925,927)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(47,065,287)	(97,839,182)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	(362,399,404)	(369,951,324)	(238,747,250)	(228,523,687)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>121,529,997</b>	<b>(743,407,068)</b>	<b>186,375,347</b>	<b>(370,108,720)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	301,701,549	(211,975,692)	78,675,656	(932,753)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(20,151,143)	(3,851,698)	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>281,550,406</b>	<b>(215,827,390)</b>	<b>78,675,656</b>	<b>(932,753)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	795,425,481	1,011,252,871	174,770,232	175,702,985
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>1,076,975,887</b>	<b>795,425,481</b>	<b>253,445,888</b>	<b>174,770,232</b>
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
ซื้อยานพาหนะตามสัญญาเช่าการเงิน	1,531,000	-	1,531,000	-
ซื้ออาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	123,540,124	70,774,022	90,359,546	14,728,452

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ที่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 2 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร บริษัทมีสำนักงานสาขา 13 แห่งที่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร จังหวัดชลบุรี จังหวัดภูเก็ต จังหวัดสุราษฎร์ธานี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ และจังหวัดกระบี่

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนมิถุนายน 2537

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทต่าง ๆ ดำเนินกิจการโรงแรมและให้เช่าอาคาร รายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2560	2559
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)	โรงแรม	ไทย	72.59	72.59
บริษัท เอราวัณ เจ้าพระยา จำกัด	โรงแรม	ไทย	95.77	95.77
บริษัท เอราวัณ ราชดำริ จำกัด	โรงแรม	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอราวัณ ภูเก็ต จำกัด	โรงแรม	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอราวัณ สมุย จำกัด	โรงแรม	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอราวัณ นาคา จำกัด	เจ้าของที่ดิน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เดอะ รีเสิร์ฟ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอราวัณ คอมเมอร์เชียล เมเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารจัดการ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอราวัณ ฮีลป อินน์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอราวัณ โกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	99.99	99.99
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)	โรงแรม	ไทย	1.05	1.05
บริษัท เอราวัณ เจ้าพระยา จำกัด	โรงแรม	ไทย	4.22	4.22
บริษัท ทวีทรัพย์อนันต์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	99.99	-
Erawan Mauritius Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	มอริเชียส	100.00	100.00



ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2560	2559
Erawan Singapore Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	100.00	100.00
Erawan Philippines, INC.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99
Erawan Philippines (Ermita), INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99
Erawan Philippines (Makati), INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99
Erawan Philippines (Aseana), INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99
Erawan Philippines (Alabang), INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99
Erawan Philippines (Quezon City), INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99
Erawan Philippines (Ortigas), INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	-
Erawan Philippines (Cebu), INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	-
PT. Erawan Indonesia Jakarta	โรงแรม	อินโดนีเซีย	99.96	99.96
<b>บริษัทรวม</b>				
บริษัท ราชประสงค์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ให้บริการ	ไทย	48.00	48.00
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอราวัณ ไฮเทล ไกรท	ลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์	ไทย	20.00	20.00

#### Erawan Mauritius Limited

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 Erawan Mauritius Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 19,488,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาคือเป็นจำนวนเงิน 19,488,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาคือบริษัท เอราวัณ ฮีลป อินน์ จำกัด ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 19,488,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาคือ ในระหว่างปี 2559 ถึง 2560 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน Erawan Mauritius Limited ดังนี้

เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2559 Erawan Mauritius Limited ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 2,500,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาคือเป็นจำนวนเงิน 2,500,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาคือบริษัท เอราวัณ ฮีลป อินน์ จำกัด ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 18 มีนาคม 2559

เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2559 Erawan Mauritius Limited ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 1,010,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาคือเป็นจำนวนเงิน 1,010,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาคือบริษัท เอราวัณ ฮีลป อินน์ จำกัด ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 20 กันยายน 2559

เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2560 Erawan Mauritius Limited ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 2,880,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาคือเป็นจำนวนเงิน 2,880,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาคือบริษัท เอราวัณ ฮีลป อินน์ จำกัด ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 23 มกราคม 2560

เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2560 Erawan Mauritius Limited ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 1,270,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาคือเป็นจำนวนเงิน 1,270,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาคือบริษัท เอราวัณ ฮีลป อินน์ จำกัด ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 17 มีนาคม 2560

เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2560 Erawan Mauritius Limited ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 4,098,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 4,098,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัท เอราวัณ ฮีลป อินน์ จำกัด ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 20 มิถุนายน 2560

#### Erawan Singapore Pte. Ltd.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 Erawan Singapore Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 19,408,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 19,408,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Mauritius Limited ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วจำนวน 19,408,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในระหว่างปี 2559 ถึง 2560 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน Erawan Singapore Pte. Ltd. ดังนี้

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2559 Erawan Singapore Pte. Ltd. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 2,480,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 2,480,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Mauritius Limited ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 28 มีนาคม 2559

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 Erawan Singapore Pte. Ltd. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 990,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 990,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Mauritius Limited ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 28 กันยายน 2559

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2560 Erawan Singapore Pte. Ltd. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 2,880,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 2,880,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Mauritius Limited ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 31 มกราคม 2560

เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2560 Erawan Singapore Pte. Ltd. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 1,270,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 1,270,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Mauritius Limited ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 23 มีนาคม 2560

เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2560 Erawan Singapore Pte. Ltd. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 4,098,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 4,098,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Mauritius Limited ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 28 มิถุนายน 2560

#### Erawan Philippines, INC.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 Erawan Philippines, INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 600,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 600,000,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และมีทุนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 599,039,605 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Singapore Pte. Ltd. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 599,039,599 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในระหว่างปี 2559 ถึง 2560 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน Erawan Philippines, INC. ดังนี้

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2559 Erawan Philippines, INC. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 400,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 400,000,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Singapore Pte. Ltd. ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นบางส่วนเป็นจำนวนเงิน 36,800,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2559 และจำนวนเงิน 112,060,692 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในวันที่ 11 สิงหาคม 2559 และจำนวนเงิน 45,000,613 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในวันที่ 27 เมษายน 2560 และจำนวน

เงิน 141,868,800 ฟิลิปปินส์เปโซในวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 และจำนวนเงิน 63,309,500 ฟิลิปปินส์เปโซในวันที่ 3 กรกฎาคม 2560 ตามลำดับ

#### **Erawan Philippines (Ermita), INC.**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 Erawan Philippines (Ermita), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 141,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ฟิลิปปินส์เปโซ เป็นจำนวนเงิน 141,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ และมีทุนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 141,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 140,999,994 ฟิลิปปินส์เปโซ ในระหว่างปี 2560 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน Erawan Philippines (Ermita), INC. ดังนี้

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 Erawan Philippines, INC. ได้ชำระค่าหุ้นของ Erawan Philippines (Ermita), INC. เพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 3,220,000 ฟิลิปปินส์เปโซ

เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2560 Erawan Philippines (Ermita), INC. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 41,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ฟิลิปปินส์เปโซ เป็นจำนวนเงิน 41,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นทั้งหมด และชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 18 ตุลาคม 2560

#### **Erawan Philippines (Makati), INC.**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 Erawan Philippines (Makati), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 85,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ฟิลิปปินส์เปโซ เป็นจำนวนเงิน 85,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ และมีทุนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 85,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 84,999,994 ฟิลิปปินส์เปโซ

#### **Erawan Philippines (Aseana), INC.**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 Erawan Philippines (Aseana), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 115,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ฟิลิปปินส์เปโซ เป็นจำนวนเงิน 115,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ และมีทุนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 115,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 114,999,993 ฟิลิปปินส์เปโซ ในระหว่างปี 2560 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน Erawan Philippines (Aseana), INC. ดังนี้

เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2560 Erawan Philippines, INC. ได้ชำระค่าหุ้นของ Erawan Philippines (Aseana), INC. เพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 5,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ

#### **Erawan Philippines (Alabang), INC.**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 Erawan Philippines (Alabang), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ฟิลิปปินส์เปโซ เป็นจำนวนเงิน 100,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ และมีทุนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 100,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 99,999,994 ฟิลิปปินส์เปโซ ในระหว่างปี 2559 ถึง 2560 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน Erawan Philippines (Alabang), INC. ดังนี้

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559 Erawan Philippines, INC. ได้ลงทุนในหุ้นสามัญในอัตรา ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของ Erawan Philippines (Alabang), INC. ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ฟิลิปปินส์เปโซและ Erawan Philippines, INC. ได้ชำระค่าหุ้นบางส่วนแล้วเป็นจำนวนเงิน 24,999,994 ฟิลิปปินส์เปโซในวันที่ 25 เมษายน 2559 และชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 55,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซในวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 และจำนวนเงิน 20,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซในวันที่ 3 กรกฎาคม 2560 ตามลำดับ

#### **Erawan Philippines (Quezon City), INC.**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 Erawan Philippines (Quezon City), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ฟิลิปปินส์เปโซ เป็นจำนวนเงิน 100,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ และมีหุ้นที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 42,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 41,999,994 ฟิลิปปินส์เปโซ ในระหว่างปี 2559 ถึง 2560 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน Erawan Philippines (Quezon City), INC. ดังนี้

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559 Erawan Philippines, INC. ได้ลงทุนในหุ้นสามัญในอัตรา ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของ Erawan Philippines (Quezon City), INC. ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ฟิลิปปินส์เปโซและ Erawan Philippines, INC. ได้ชำระค่าหุ้นบางส่วนแล้วเป็นจำนวนเงิน 24,999,994 ฟิลิปปินส์เปโซในวันที่ 25 เมษายน 2559 และชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 17,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซในวันที่ 8 พฤษภาคม 2560

#### **Erawan Philippines (Ortigas), INC.**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 Erawan Philippines (Ortigas), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 180,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ฟิลิปปินส์เปโซ เป็นจำนวนเงิน 180,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ และมีหุ้นที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 80,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 79,999,994 ฟิลิปปินส์เปโซ ในระหว่างปี 2560 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน Erawan Philippines (Ortigas), INC. ดังนี้

เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2560 Erawan Philippines, INC. ได้ลงทุนในหุ้นสามัญในอัตรา ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของ Erawan Philippines (Ortigas), INC. ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 180,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 180,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ฟิลิปปินส์เปโซและ Erawan Philippines, INC. ได้ชำระค่าหุ้นบางส่วนแล้วเป็นจำนวนเงิน 44,999,994 ฟิลิปปินส์เปโซในวันที่ 13 มิถุนายน 2560 และชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 35,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซในวันที่ 13 ธันวาคม 2560

#### **Erawan Philippines (Cebu), INC.**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 Erawan Philippines (Cebu), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 185,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ฟิลิปปินส์เปโซ เป็นจำนวนเงิน 185,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ และมีหุ้นที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 81,500,000 ฟิลิปปินส์เปโซ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 81,499,994 ฟิลิปปินส์เปโซ ในระหว่างปี 2560 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน Erawan Philippines (Cebu), INC. ดังนี้

เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2560 Erawan Philippines, INC. ได้ลงทุนในหุ้นสามัญในอัตรา ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของ Erawan Philippines (Cebu), INC. ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 185,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 185,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ฟิลิปปินส์เปโซและ Erawan Philippines, INC. ได้ชำระค่าหุ้นบางส่วนแล้วเป็นจำนวนเงิน 46,249,994 ฟิลิปปินส์เปโซในวันที่ 13 มิถุนายน 2560 และชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 35,250,000 ฟิลิปปินส์เปโซในวันที่ 13 ธันวาคม 2560

#### PT. Erawan Indonesia Jakarta

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 PT. Erawan Indonesia Jakarta ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 4,000 หุ้น หุ้นละ 1,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 4,000,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และมีทุนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 2,300,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Singapore Pte. Ltd. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.96 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 2,299,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

#### บริษัท ทวีทรัพย์อนันต์ จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท ทวีทรัพย์อนันต์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 6,000,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 60,000,000 บาท และมีทุนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 54,000,000 บาท ซึ่ง บริษัท เอรಾವัน ฮีลป อินน์ จำกัด ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 53,999,973 บาท ในระหว่างปี 2560 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัท ทวีทรัพย์อนันต์ จำกัด ดังนี้

เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2560 บริษัท เอรಾವัน ฮีลป อินน์ จำกัด ได้ลงทุนในหุ้นสามัญในอัตราร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของ บริษัท ทวีทรัพย์อนันต์ จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 60,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 6,000,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท และบริษัท เอรಾವัน ฮีลป อินน์ จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นบางส่วนแล้วเป็นจำนวนเงิน 29,999,985 บาทในวันที่ 3 มีนาคม 2560 และชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 11,999,994 บาทในวันที่ 19 กันยายน 2560 และจำนวนเงิน 11,999,994 บาท ในวันที่ 6 ธันวาคม 2560 ตามลำดับ

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินในเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

รายการ	เกณฑ์การวัดมูลค่า
สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน	มูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 3 (ฐ)

(ค) สกิลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท/ล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) การใช้วิจารณ์ฐานะและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณ์ฐานะ การประมาณและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

(1) การใช้วิจารณ์ฐานะ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณ์ฐานะในการเลือกนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9

การจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วม

(2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9, 10 และ 13

การทดสอบด้วยค่าเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ถ) และ 17

การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23

การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลัก

คณิตศาสตร์ประกันภัย และ

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24

การวัดมูลค่าของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์



## การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลก็นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36	เครื่องมือทางการเงิน

## 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทรวม

### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้น ทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

### ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ

### การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

### ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมากรายการกับบริษัทร่วม ถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

## (ข) เงินตราต่างประเทศ

### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่า ที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

### (ค) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

### (ง) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

### (จ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

## (จ) เงินลงทุน

### เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

### เงินลงทุนในตราสารทุน

ตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด จัดประเภทเป็นเงินลงทุนเผื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเผื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่า บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เผื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

## (ข) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และที่ดินรอการพัฒนา

### การรับรู้และการวัดมูลค่า

#### สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินรอการพัฒนาวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการซื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และที่ดินรอการพัฒนา คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และที่ดินรอการพัฒนา โดยรับรู้สุทธิในกำไรหรือขาดทุน

### สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่า นั้น ๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน อุปกรณ์และยานพาหนะที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	5 - 40	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	5 - 10	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง และที่ดินรอการพัฒนา

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

เครื่องใช้ในการดำเนินกิจการโรงแรม ได้แก่ ลิฟต์ เครื่องเคลือบ เครื่องแก้ว เครื่องเงิน และเครื่องใช้บางชนิดที่ใช้ในการดำเนินกิจการโรงแรม ซึ่งบันทึกเป็นมูลค่าของทรัพย์สินด้วยมูลค่าที่ซื้อมาในจำนวนเท่าที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานโดยปกติ ได้ถือเป็นมูลค่าหลักของเครื่องใช้ในการดำเนินกิจการโรงแรม การซื้อเพิ่มเติมในภายหลังจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีรายการซื้อเกิดขึ้น

## (ข) สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าประกอบด้วยสิทธิการเช่าที่ดินและอาคารแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

### ค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า

### (ณ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อและมียาอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

#### รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

5 - 10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

### (ญ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่ได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึงมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการจำหน่าย แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับ



โดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

### (ฎ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### (ง) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

### (จ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

#### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

### ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ บริษัทนี้รับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีต และภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

### การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงาน (ชำระด้วยตราสารทุน) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อม ๆ กับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดหุ้น ซึ่งเป็นจำนวนที่เดิมเคยรับรู้ตามจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่เข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดหุ้น ณ วันที่ได้รับสิทธิ สำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิจะถูกวัดค่าเพื่อให้สะท้อนถึงเงื่อนไขนั้นและไม่มีการปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างจำนวนที่คาดไว้กับผลที่เกิดขึ้นจริง

### (ท) ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

### (ค) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

#### รายได้จากกิจการโรงแรม

รายได้ในกิจการโรงแรมจากค่าห้อง ค่าอาหารและเครื่องดื่ม และรายได้ค่าบริการอื่น บันทึกเป็นรายได้เมื่อแขกเข้าพักในห้อง มีการขายอาหารและเครื่องดื่มและเมื่อมีการให้บริการแล้ว

#### รายได้จากค่าเช่า

รายได้จากค่าเช่าห้องในอาคารสำนักงานและพื้นที่ในศูนย์การค้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของ อสังหาริมทรัพย์ที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารอสังหาริมทรัพย์ที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่

แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายอสังหาริมทรัพย์นั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะต้องรับคืนอสังหาริมทรัพย์

### รายได้ค่าบริการ

รายได้จากค่าบริการที่เกี่ยวข้องกับการให้เช่าห้องในอาคารสำนักงานและพื้นที่ในศูนย์การค้าจะรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

## (ณ) รายได้รอตัดบัญชี

บริษัทรับรู้รายได้ค่าเช่ารอตัดบัญชีเป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

## (ด) ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

## (ต) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีที่เป็นระบบตลอดอายุสัญญาเช่า สำหรับสัญญาเช่าดำเนินงานที่มีวันเริ่มต้นสัญญาเช่าในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไปใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

### การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือ มีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

## (ก) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน และจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆอาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

## (ข) กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญ กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและผลกระทบของสิทธิซื้อหุ้นของพนักงาน

#### (๕) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการทรัพย์สินที่สำนักงานใหญ่ ค่าใช้จ่ายสำนักงานใหญ่ และสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้

## 4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง / สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 72.59 และโดยอ้อมร้อยละ 1.05
บริษัท เอราวัณ เจ้าพระยา จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 95.77 และโดยอ้อมร้อยละ 4.22
บริษัท เอราวัณ ราชดำริ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ ภูเก็ต จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ สมุย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ นาคา จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เดอะ รีเสิร์ฟ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ คอมเมอร์เชียล เมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ ฮีลป อินน์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ โกโรท เมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท ทวีทรัพย์อนันต์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.99
Erawan Mauritius Limited	มอริเชียส	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100.00
Erawan Singapore Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100.00
Erawan Philippines, INC.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.99
Erawan Philippines (Ermita), INC.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.99
Erawan Philippines (Makati), INC.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.99
Erawan Philippines (Aseana), INC.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.99
Erawan Philippines (Alabang), INC.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.99
Erawan Philippines (Quezon City), INC.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.99
Erawan Philippines (Ortigas), INC.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.99
Erawan Philippines (Cebu), INC.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.99
PT. Erawan Indonesia Jakarta	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.96

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง / สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ราชประสงค์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 48.00 และมีกรรมกร่วมกัน
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอราวัณ ไฮเทล โกรท	ไทย	เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 20.00
บริษัท ราชประสงค์ สแควร์ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 23.29
บริษัท โรงแรมชายทะเล จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกรเป็นญาติสนิทกับ กรรมกรบริษัท
บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท สหโรงแรมไทยและการท่องเที่ยว จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกร่วมกัน และถือหุ้น ร้อยละ 26.36 ในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัท
ธนาคาร เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท โฮเต็ลเบตส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ซูชิ อิจิ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท คัปปาเดลิ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกร่วมกัน
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่า ทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมกรของกลุ่ม บริษัทไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
<b>บริษัทย่อย</b> เงินปันผลรับ ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย รายได้สาธารณูปโภค รายได้ค่าบริการอื่น ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการจ่าย	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย อัตราร้อยละ 4.02 - 5.53 ต่อปี (2559: อัตราร้อยละ 4.15 - 5.78 ต่อปี) ราคาตามสัญญา ราคายุติธรรมตามเงื่อนไขที่ดีที่สุด ราคาตามสัญญา
<b>บริษัทร่วม</b> เงินปันผลรับ ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่าย ค่าบริการ	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย ราคาตามสัญญา ราคาทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b> รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม รายได้จากค่าเช่าห้องในอาคารและค่าบริการ รายได้สาธารณูปโภค ค่าเช่าที่ดินจ่าย เงินปันผลจ่าย	ราคายุติธรรมตามเงื่อนไขที่ดีที่สุด ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา ตามอัตราที่ประกาศจ่าย



รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>บริษัทย่อย</b>				
เงินปันผลรับ	-	-	129,617	269,445
ดอกเบี้ยรับ	-	-	82,023	48,836
รายได้สาธารณูปโภค	-	-	3,139	3,241
รายได้ค่าบริการอื่น	-	-	18,250	-
ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการจ่าย	-	-	16,441	16,400
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	15,258	22,817
<b>บริษัทร่วม</b>				
เงินปันผลรับ	-	-	5,212	20,410
ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่าย	72,500	111,500	-	-
ค่าบริการ	751	751	751	751
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	63,631	81,805	33,351	47,441
รายได้จากค่าเช่าห้องในอาคารและค่าบริการ	7,050	6,543	6,039	5,666
รายได้สาธารณูปโภค	1,798	1,750	1,798	1,750
ค่าเช่าที่ดินจ่าย	14,120	14,120	-	-
เงินปันผลจ่าย	47,065	97,839	-	-
<b>ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	55,167	38,980	49,247	35,695
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,607	1,527	1,607	1,527
<b>รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>	<b>56,774</b>	<b>40,507</b>	<b>50,854</b>	<b>37,222</b>

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,003	1,333
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	7,469	10,224	3,518	6,256
<b>รวม</b>	<b>7,469</b>	<b>10,224</b>	<b>4,521</b>	<b>7,589</b>
<b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	7,848	2,005
<b>ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	7,060	7,060	-	-

หน่วย : พันบาท

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาว</b>						
<b>(ร้อยละต่อปี)</b>						
<b>บริษัทย่อย</b>						
บริษัท เอรಾವัณ สมุย จำกัด	4.02	4.15	-	-	146,592	139,177
บริษัท เอรಾವัณ ภูเก็ต จำกัด	4.02	4.15	-	-	467,223	342,682
บริษัท เอรಾವัณ เจ้าพระยา จำกัด	4.02	4.15	-	-	79,105	85,103
บริษัท เอรಾವัณ คอมเมอร์เชียล						
เมเนจเม้นท์ จำกัด	4.02	4.15	-	-	-	2,651
บริษัท เดอะ รีเสิร์ฟ จำกัด	4.02	4.15	-	-	3,569	3,327
บริษัท เอรಾವัณ ฮีลอป อินน์ จำกัด	4.02	4.15	-	-	902,075	732,769
บริษัท เอรಾವัณ โกรท						
เมเนจเม้นท์ จำกัด	4.02	4.15	-	-	166,828	118,429
<b>รวม</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,765,392</b>	<b>1,424,138</b>

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาว</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	1,424,138	907,328
เพิ่มขึ้น	-	-	1,124,742	821,077
ลดลง	-	-	(783,488)	(304,267)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,765,392</b>	<b>1,424,138</b>
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	711	510
<b>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	732	286
<b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทร่วม	8,144	47,144	-	-



หน่วย : พันบาท

เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
เงินกู้ยืมระยะยาว	(ร้อยละต่อปี)					
บริษัทย่อย						
บริษัท เอราวัณ ราชดำริ จำกัด	4.45	5.53	-	-	140,590	118,086
รวม			-	-	140,590	118,086

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	-	1,165,101	1,641,799
ลดลง	-	-	(1,165,101)	(1,641,799)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	118,086	88,526
เพิ่มขึ้น	-	-	98,658	100,518
ลดลง	-	-	(76,154)	(70,958)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	140,590	118,086

## 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสดในมือ	11,628	11,515	3,916	3,856
เงินฝากธนาคาร	849,673	669,724	249,530	170,914
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	215,675	114,186	-	-
รวม	1,076,976	795,425	253,446	174,770

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สกุลเงินบาท	844,879	628,172	253,446	174,770
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1,902	3,424	-	-
สกุลเงินฟิลิปปินส์เปโซ	160,469	89,989	-	-
สกุลเงินรูเปียนอินเดีย	69,726	73,840	-	-
<b>รวม</b>	<b>1,076,976</b>	<b>795,425</b>	<b>253,446</b>	<b>174,770</b>

## 6 ลูกหนี้การค้า

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,469	10,224	4,521	7,589
กิจการอื่น ๆ	213,057	195,419	96,011	94,696
<b>รวม</b>	<b>220,526</b>	<b>205,643</b>	<b>100,532</b>	<b>102,285</b>
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(2,916)	(3,309)	(1,266)	(1,396)
<b>สุทธิ</b>	<b>217,610</b>	<b>202,334</b>	<b>99,266</b>	<b>100,889</b>
หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ) สำหรับปี	(393)	665	(130)	159

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ค้างชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	7,465	10,221	4,517	7,586
3 - 6 เดือน	-	3	-	3
6 - 12 เดือน	4	-	4	-
	<b>7,469</b>	<b>10,224</b>	<b>4,521</b>	<b>7,589</b>
<b>กิจการอื่น ๆ</b>				
ค้างชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	206,204	187,975	92,011	92,610
3 - 6 เดือน	4,775	6,322	3,209	1,642
6 - 12 เดือน	1,963	1,122	791	444
มากกว่า 12 เดือน	115	-	-	-
	<b>213,057</b>	<b>195,419</b>	<b>96,011</b>	<b>94,696</b>
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(2,916)	(3,309)	(1,266)	(1,396)
	<b>210,141</b>	<b>192,110</b>	<b>94,745</b>	<b>93,300</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>217,610</b>	<b>202,334</b>	<b>99,266</b>	<b>100,889</b>

ยอดลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สกุลเงินบาท	216,581	202,046	99,266	100,889
สกุลเงินฟิลิปปินส์เปโซ	1,029	288	-	-
<b>รวม</b>	<b>217,610</b>	<b>202,334</b>	<b>99,266</b>	<b>100,889</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 15 ถึง 60 วัน

## 7 สินค้ำคงเหลือ

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อาหารและเครื่องดื่ม	42,360	36,015	10,125	7,107
วัสดุสิ้นเปลืองใช้ในการดำเนินงาน	8,343	8,549	1,150	1,317
อื่นๆ	8,377	8,668	328	651
<b>รวม</b>	<b>59,080</b>	<b>53,232</b>	<b>11,603</b>	<b>9,075</b>
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าสินค้าลดลง	(2,250)	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>56,830</b>	<b>53,232</b>	<b>11,603</b>	<b>9,075</b>

## 8 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	54,262	60,314	15,872	25,632
ลูกหนี้อื่น	10,006	10,783	8,015	2,193
อื่นๆ	28,211	25,743	19,462	14,778
<b>รวม</b>	<b>92,479</b>	<b>96,840</b>	<b>43,349</b>	<b>42,603</b>

## 9 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ณ วันที่ 1 มกราคม	155,074	161,638	365,880	366,626
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิจาก				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	(24,474)	14,592	-	-
เงินปันผลรับ	(5,212)	(20,410)	-	-
การลดมูลค่าหน่วยลงทุน	(15,913)	(746)	(15,913)	(746)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(27,800)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	109,475	155,074	322,167	365,880

ไม่มีการซื้อและจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

### การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ผู้บริหารได้มีการทบทวนและทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งซึ่งมีข้อบ่งชี้การด้อยค่า โดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนจากมูลค่าการใช้โรงแรมซึ่งเป็นหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยใช้วิธีประมาณการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต โดยใช้ข้อสมมติซึ่งอ้างอิงจากแนวโน้มผลประกอบการโดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีตและปรับปรุงด้วยแนวโน้มการเจริญเติบโตของรายได้โดยเฉลี่ย โดยใช้อัตราคิดลดร้อยละ 9

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจึงรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 27.8 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560





เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินรวม									
	ประเทศที่ กิจการ จัดตั้ง	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	ราคาทุน	มูลค่าตาม วิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)	มูลค่ายุติธรรมสำหรับ หลักทรัพย์จดทะเบียนฯ (พันบาท)	เงินปันผลรับ		เงินปันผลรับ
บริษัทร่วม	ลักษณะธุรกิจ	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	ไทย	48.00	48.00	338	338	-	-	-	-
	ลงทุนใน								
	อสังหาริมทรัพย์	20.00	20.00	349,629	365,542	109,137	154,736	288,804	20,410
	รวม			349,967	365,880	109,475	155,074	5,212	20,410
งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	ราคาทุน	การด้อยค่า	ราคาทุน - สุทธิ (พันบาท)	มูลค่ายุติธรรมสำหรับ หลักทรัพย์จดทะเบียนฯ	เงินปันผลรับ		เงินปันผลรับ
บริษัทร่วม	ลักษณะธุรกิจ	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	ไทย	48.00	48.00	338	338	-	-	-	-
	ลงทุนใน								
	อสังหาริมทรัพย์	20.00	20.00	349,629	365,542	109,137	154,736	288,804	20,410
	รวม			349,967	365,880	109,475	155,074	5,212	20,410

มูลค่ายุติธรรมที่เปิดเผยมูลค่าสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วม อ้างอิงจากราคาปิดของหลักทรัพย์จดทะเบียน มูลค่ายุติธรรมดังกล่าวจัดอยู่ในข้อมูลลำดับ 2 ตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

### บริษัทร่วม

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญและรวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทดังกล่าว

หน่วย : พันบาท

	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอราวัณ ไฮเทล โกรท	
	2560	2559
รายได้	72,566	111,606
ค่าใช้จ่าย	(6,388)	(7,091)
รายได้จากการลงทุนสุทธิ	66,178	104,515
รายการขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุน	(188,540)	(31,551)
<b>การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในสินทรัพย์สุทธิจากการดำเนินงาน</b>	<b>(122,362)</b>	<b>72,964</b>
ส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	(24,472)	14,592
<b>สินทรัพย์</b>	<b>1,626,342</b>	<b>1,854,339</b>
<b>หนี้สิน</b>	<b>(552)</b>	<b>(562)</b>
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>1,625,790</b>	<b>1,853,777</b>
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม ก่อนปรับปรุง	370,755	377,319
รายการระหว่างกันและรายการปรับปรุงอื่น	(216,019)	(216,019)
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม หลังปรับปรุง	154,736	161,300
<b>การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในสินทรัพย์สุทธิจากการดำเนินงาน</b>		
ตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัท	(24,472)	14,592
รายการปรับปรุงการลดลงในสินทรัพย์สุทธิจากการดำเนินงาน		
ตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัท	(2)	-
เงินปันผลรับระหว่างปี	(5,212)	(20,410)
การลดมูลค่าหน่วยลงทุน	(15,913)	(746)
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในผู้ลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>109,137</b>	<b>154,736</b>

## 10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,415,160	4,415,160
ลงทุนเพิ่ม	429,600	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(1,236,800)	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>3,607,960</b>	<b>4,415,160</b>

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2560 บริษัท เอราวัณ ฮีลป อินน์ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญ จำนวน 53,700,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 537,000,000 บาท ซึ่งบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นบางส่วนเป็นจำนวนเงิน 429,600,000 บาท ในวันเดียวกัน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
บริษัทย่อย		ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		ราคาทุน		การด้อยค่า	ราคาทุน - สุทธิ	เงินปันผลรับ
				2560	2559	2560	2559			
บริษัทย่อยทางตรง										
บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)	โรงแรม	73.64	119.50	119.50	819,710	819,710	-	-	819,710	129,617
บริษัท เอราวัณ เจ้าพระยา จำกัด	โรงแรม	99.99	71.00	71.00	68,000	68,000	-	-	68,000	-
บริษัท เอราวัณ ราชดำริ จำกัด	โรงแรม	99.99	450.00	450.00	451,291	451,291	-	-	451,291	-
บริษัท เอราวัณ ภูเก็ต จำกัด	โรงแรม	99.99	1,750.00	1,750.00	1,782,001	1,782,001	(1,236,800)	-	545,201	1,782,001
บริษัท เอราวัณ สมุย จำกัด	โรงแรม	99.99	330.00	330.00	376,858	376,858	-	-	376,858	-
บริษัท เอราวัณ นาคา จำกัด	เจ้าของที่ดิน	99.99	26.50	26.50	19,300	19,300	-	-	19,300	-
บริษัท เดอะรีเสิร์ฟ จำกัด	พัฒนา	99.99	185.00	185.00	185,000	185,000	-	-	185,000	-
บริษัท เอราวัณ คอมเมอร์เชียล รับบริหาร	อสังหาริมทรัพย์	99.99	2.00	2.00	2,000	2,000	-	-	2,000	-
บริษัท เอราวัณ ฮิลล์ อินน์ จำกัด	จัดการ	99.99	1,125.60	696.00	1,125,600	696,000	-	-	1,125,600	-
บริษัท เอราวัณ ไกรท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	โรงแรม	99.99	15.00	15.00	15,000	15,000	-	-	15,000	-
รวม			4,844,760	4,415,160	(1,236,800)	-	-	3,607,960	4,415,160	269,445

บริษัทย่อยทางตรงทั้งหมดดำเนินงานในประเทศไทย บริษัทไม่เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยมติต่อสาธารณชน

ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	งบการเงินเฉพาะกิจการ						เงินปันผลรับ	
			ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	การด้อยค่า (ล้านบาท)	ราคาหุ้น	ราคาหุ้น - สุทธิ	ราคาหุ้น - สุทธิ			
		2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	
บริษัทหอยทงทางอ้อม บริษัท หวีร์พรีมเนียมส์ จำกัด Erawan Mauritus Limited  Erawan Singapore Pte. Ltd.  Erawan Philippines, INC.	โรงแรม	99.99	-	54.00	-	-	-	-	-	-
	ลงทุนในบริษัทอื่น	100.00	100.00	644.08	-	-	-	-	-	-
	ลงทุนในบริษัทอื่น	100.00	100.00	656.69	-	-	-	-	-	-
	ลงทุนในบริษัทอื่น	99.99	99.99	447.10	-	-	-	-	-	-
	โรงแรม	99.99	99.99	99.99	-	-	-	-	-	-
	โรงแรม	99.99	99.99	62.83	-	-	-	-	-	-
	โรงแรม	99.99	99.99	83.31	-	-	-	-	-	-
	โรงแรม	99.99	99.99	69.30	-	-	-	-	-	-
	โรงแรม	99.99	99.99	30.12	-	-	-	-	-	-
	โรงแรม	99.99	-	52.61	-	-	-	-	-	-
โรงแรม	99.99	-	53.61	-	-	-	-	-	-	
PT. Erawan Indonesia Jakarta	โรงแรม	99.96	99.96	74.03	-	-	-	-	-	-



### การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ผู้บริหารได้มีการทบทวนและทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยบางแห่งซึ่งมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า โดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนจากมูลค่าจากการใช้โรงแรมซึ่งเป็นหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยใช้วิธีประมาณการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต โดยใช้ข้อสมมติซึ่งอ้างอิงจากแนวโน้มผลประกอบการโดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีตและปรับปรุงด้วยแนวโน้มการเจริญเติบโตของรายได้โดยเฉลี่ย โดยใช้อัตราคิดลดร้อยละ 9

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัท เอราวัณ ภูเก็ต จำกัด ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจึงรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่า จำนวน 1,236.8 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

## 11 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		งบการเงินรวม (ล้านบาท)	
	2560	2559	2560	2559
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ราชประสงค์ สแควร์ จำกัด	23.29	23.29	206	206
กองทุนรวมเอเซียรีคอฟเวอร์รี่ 2	0.17	0.17	853	1,138
<b>รวม</b>			<b>1,059</b>	<b>1,344</b>

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	
	2560	2559	2560	2559
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ราชประสงค์ สแควร์ จำกัด	23.29	23.29	206	206
กองทุนรวมเอเซียรีคอฟเวอร์รี่ 2	0.13	0.13	638	852
<b>รวม</b>			<b>844</b>	<b>1,058</b>

## 12 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

หน่วย : พันบาท

	31 ธันวาคม 2560		
	บริษัท โรงแรม เอราวัณ จำกัด (มหาชน)	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	26.36		
สินทรัพย์หมุนเวียน	529,282		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,238,507		
หนี้สินหมุนเวียน	(362,033)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(772,177)		
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>633,579</b>		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	167,012	-	167,012
รายได้	1,429,106		
กำไร	225,512		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-		
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>225,512</b>		
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	59,445	-	59,445
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	425,675		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(10,733)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน (เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม: 47.1 ล้านบาท)	(317,712)		
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>97,230</b>		



หน่วย : พันบาท

	31 ธันวาคม 2559		
	บริษัท โรงแรม เอราวัณ จำกัด (มหาชน)	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	26.36		
สินทรัพย์หมุนเวียน	411,234		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,393,644		
หนี้สินหมุนเวียน	(322,006)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(896,257)		
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>586,615</b>		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	154,632	-	154,632
รายได้	1,383,303		
กำไร	178,555		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-		
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>178,555</b>		
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	40,845	-	40,845
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	379,459		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(19,345)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน (เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม: 97.8 ล้านบาท)	(563,713)		
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ</b>	<b>(203,599)</b>		



หน่วย : ล้านบาท

หมายเหตุ	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	งบการเงินรวม ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการ ดำเนินกิจการ โรงแรม	สินทรัพย์ที่อยู่ ระหว่างการ ก่อสร้าง	รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,954,599	8,445,790	568,300	7,605	288,531	361,110	11,625,935
	-	-	-	6,389	-	-	6,389
	1,954,599	8,445,790	568,300	13,994	288,531	361,110	11,632,324
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	2,063,212	8,482,653	503,860	5,446	296,405	351,917	11,703,493
	-	-	-	3,976	-	-	3,976
	2,063,212	8,482,653	503,860	9,422	296,405	351,917	11,707,469
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	2,188,975	8,710,712	486,426	3,695	305,430	868,345	12,563,583
	-	-	-	3,983	-	-	3,983
	2,188,975	8,710,712	486,426	7,678	305,430	868,345	12,567,566
ต้นทุนทางการเงินที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่ง ของสินทรัพย์ รับในปี 2559 อัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ในปี 2559 (ร้อยละ MLR-2.00 ต่อปี และ ร้อยละ RRP+2.25 ต่อปี)	-	-	-	-	-	4,605	4,605
	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	7,144	7,144

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาและอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีราคาทุน 1,786.6 ล้านบาท (2559: 2,252.3 ล้านบาท)



	งบการเงินเฉพาะกิจการ							หน่วย : พันบาท
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการ ดำเนินงาน	สินทรัพย์ที่อยู่ ระหว่างการ ก่อสร้าง	รวม	
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	1,006,544	6,839,443	1,351,244	28,728	156,362	81,272	9,463,593	
เพิ่มขึ้น	-	26,515	35,408	-	693	88,983	151,599	
โอน	-	4,626	-	-	-	(58,126)	(53,500)	
จำหน่าย	-	(4,044)	(25,933)	(4,339)	-	-	(34,316)	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ</b>								
<b>1 มกราคม 2560</b>	1,006,544	6,866,540	1,360,719	24,389	157,055	112,129	9,527,376	
เพิ่มขึ้น	-	129,737	59,195	2,239	86	423,639	614,896	
โอน	-	5,766	-	-	-	(5,766)	-	
จำหน่าย	-	(57,369)	(45,826)	(2,438)	(146)	-	(105,779)	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>	1,006,544	6,944,674	1,374,088	24,190	156,995	530,002	10,036,493	
<b>ค่าเสื่อมราคา</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	1,772,157	1,021,552	18,419	-	-	2,812,128	
ค่าเสื่อมราคาสภาพ	-	212,012	114,778	3,460	-	-	330,250	
จำหน่าย	-	(4,030)	(24,473)	(4,339)	-	-	(32,842)	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ</b>								
<b>1 มกราคม 2560</b>	-	1,980,139	1,111,857	17,540	-	-	3,109,536	
ค่าเสื่อมราคาสภาพ	-	210,477	107,789	2,931	-	-	321,197	
จำหน่าย	-	(56,936)	(44,938)	(2,438)	-	-	(104,312)	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>	-	2,133,680	1,174,708	18,033	-	-	3,326,421	

หน่วย : ล้านบาท

หมายเหตุ	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	งบการเงินเฉพาะกิจการ			สินทรัพย์ที่อยู่ ระหว่างการ ก่อสร้าง	รวม
			เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการ ดำเนินกิจการ โรงแรม		
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,006,544	5,067,286	329,692	3,920	156,362	81,272	6,645,076
	-	-	-	6,389	-	-	6,389
	<u>1,006,544</u>	<u>5,067,286</u>	<u>329,692</u>	<u>10,309</u>	<u>156,362</u>	<u>81,272</u>	<u>6,651,465</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,006,544	4,886,401	248,862	2,873	157,055	112,129	6,413,864
	-	-	-	3,976	-	-	3,976
	<u>1,006,544</u>	<u>4,886,401</u>	<u>248,862</u>	<u>6,849</u>	<u>157,055</u>	<u>112,129</u>	<u>6,417,840</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,006,544	4,810,994	199,380	2,174	156,995	530,002	6,706,089
	-	-	-	3,983	-	-	3,983
	<u>1,006,544</u>	<u>4,810,994</u>	<u>199,380</u>	<u>6,157</u>	<u>156,995</u>	<u>530,002</u>	<u>6,710,072</u>
ต้นทุนทางการเงินที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่ง ของสินทรัพย์ รับรู้ในปี 2560 อัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ในปี 2560 (ร้อยละ MLR-2.00 ต่อปี)	-	-	-	-	-	1,234	1,234

บริษัทไม่มีต้นทุนทางการเงินที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ในปี 2559

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้จำนวนจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีราคาทุน 1,191.0 ล้านบาท (2559: 1,075.6 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้นำที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 9,533.3 ล้านบาท และ 5,474.2 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2559: กลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 9,821.8 ล้านบาท และ 5,869.9 ล้านบาท ตามลำดับ) ไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินและโอนสิทธิประโยชน์ภายใต้กรมธรรม์ประกันภัยให้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา (ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบการเงินข้อ 19) นอกจากนี้ อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารบนที่ดินเช่าบางสัญญาจะตกเป็นของผู้ให้เช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า

ผู้บริหารได้มีการทบทวนและทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า โดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จากมูลค่าจากการใช้โรงแรมซึ่งเป็นหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยใช้วิธีประมาณการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต โดยใช้ข้อสมมติซึ่งอ้างอิงจากแนวโน้มผลประกอบการโดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีตและปรับปรุงด้วยแนวโน้มการเจริญเติบโตของรายได้โดยเฉลี่ย โดยใช้อัตราคิดลดร้อยละ 9

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้นจึงไม่มีการตั้งผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

## 14 ที่ดินรอการพัฒนา

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ค่าซื้อที่ดิน	95,382	95,382	-	-
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาที่ดิน	8,855	8,855	-	-
รวม	104,237	104,237	-	-

## 15 สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร

หน่วย : พันบาท

	สิทธิการเช่าที่ดิน	งบการเงินรวม	
		สิทธิการเช่าอาคาร	รวม
<b>ราคาค่าเช่า</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	991,037	1,217,926	2,208,963
เพิ่มขึ้น	113,211	139	113,350
โอน	79,105	-	79,105
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	1,183,353	1,218,065	2,401,418
เพิ่มขึ้น	19,000	2,202	21,202
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,202,353	1,220,267	2,422,620
<b>ค่าตัดจำหน่าย</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	366,914	498,895	865,809
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	22,534	48,054	70,588
โอนเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	4,501	-	4,501
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	393,949	546,949	940,898
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	22,946	47,294	70,240
โอนเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	5,321	-	5,321
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	422,216	594,243	1,016,459
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	624,123	719,031	1,343,154
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	789,404	671,116	1,460,520
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	780,137	626,024	1,406,161

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สิทธิการเช่าที่ดิน	สิทธิการเช่าอาคาร	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	809,664	278,481	1,088,145
เพิ่มขึ้น	97,000	-	97,000
โอน	53,500	-	53,500
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560</b>	<b>960,164</b>	<b>278,481</b>	<b>1,238,645</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>	<b>960,164</b>	<b>278,481</b>	<b>1,238,645</b>
<b>ค่าตัดจำหน่าย</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	248,288	178,550	426,838
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	18,455	20,421	38,876
โอนเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	3,201	-	3,201
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560</b>	<b>269,944</b>	<b>198,971</b>	<b>468,915</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	18,404	20,366	38,770
โอนเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	4,558	-	4,558
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>	<b>292,906</b>	<b>219,337</b>	<b>512,243</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	561,376	99,931	661,307
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 1 มกราคม 2560	690,220	79,510	769,730
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>	<b>667,258</b>	<b>59,144</b>	<b>726,402</b>

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้นำสิทธิการเช่าที่ดินมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 582.6 ล้านบาท และ 516.0 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2559: กลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 586.2 ล้านบาท และ 539.6 ล้านบาท ตามลำดับ) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน (ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19)



## 16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย : พันบาท

คำอธิบายทรัพย์สิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์</b>				
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	212,101	200,493	136,305	133,548
เพิ่มขึ้น	12,741	11,760	2,577	2,816
จำหน่าย	(28,206)	(59)	(3,079)	(59)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลงค่าทางการเงิน	(315)	(93)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>196,321</u>	<u>212,101</u>	<u>135,803</u>	<u>136,305</u>
<b>ค่าตัดจำหน่าย</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	177,463	163,735	115,860	107,180
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	12,796	13,788	7,885	8,739
จำหน่าย	(28,201)	(59)	(3,075)	(59)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลงค่าทางการเงิน	(16)	(1)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>162,042</u>	<u>177,463</u>	<u>120,670</u>	<u>115,860</u>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	<u>34,638</u>	<u>36,758</u>	<u>20,445</u>	<u>26,368</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>34,279</u>	<u>34,638</u>	<u>15,133</u>	<u>20,445</u>

## 17 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13,363	12,936	9,384	9,782
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(47,204)	(43,970)	-	-
สุทธิ	<u>(33,841)</u>	<u>(31,034)</u>	<u>9,384</u>	<u>9,782</u>



รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรหรือ ขาดทุน
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้การค้า (หนี้สงสัยจะสูญ)	529	133	662	662
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	15,536	1,592	17,128	17,128
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	689	689	689
<b>รวม</b>	<b>16,065</b>	<b>2,414</b>	<b>18,479</b>	<b>18,479</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี</b>				
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ค่าเสื่อมราคา)	(46,416)	(3,097)	(49,513)	(49,513)
<b>รวม</b>	<b>(46,416)</b>	<b>(3,097)</b>	<b>(49,513)</b>	<b>(49,513)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(30,351)</b>	<b>(683)</b>	<b>(31,034)</b>	<b>(31,034)</b>

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรหรือ ขาดทุน
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้การค้า (หนี้สงสัยจะสูญ)	247	32	279	279
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	8,047	896	8,943	8,943
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	560	560	560
<b>รวม</b>	<b>8,294</b>	<b>1,488</b>	<b>9,782</b>	<b>9,782</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้การค้า (หนี้สงสัยจะสูญ)	253	(26)	253	253
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	8,486	(457)	8,486	8,486
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	645	85	645	645
<b>รวม</b>	<b>9,384</b>	<b>(398)</b>	<b>9,384</b>	<b>9,384</b>

บริษัทย่อยบางแห่งยังมิได้รับรู้ขาดทุนทางภาษียกไปจำนวน 859.7 ล้านบาท ซึ่งจะสิ้นอายุในปี 2561 - 2565 เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทย่อยดังกล่าวจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

## 18 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	2,551	3,596	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	24,704	24,271	18,719	19,334
เงินทดรองจ่าย	71,537	44,294	16,466	41,109
<b>รวม</b>	<b>98,792</b>	<b>72,161</b>	<b>35,185</b>	<b>60,443</b>

## 19 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หน่วย : พันบาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่มีหลักประกัน		250,000	432,000	250,000	432,000
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		845,000	750,000	845,000	750,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
ส่วนที่มีหลักประกัน		915,151	1,375,256	564,704	1,038,500
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		1,215	1,184	1,215	1,184
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระยะสั้น		2,011,366	2,558,440	1,660,919	2,221,684
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการเกี่ยวข้องกัน					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	4	-	-	140,590	118,086
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่มีหลักประกัน		5,269,439	4,867,164	2,470,693	2,158,950
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		1,787,000	1,000,000	1,787,000	1,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		1,617	1,840	1,617	1,840
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระยะยาว		7,058,056	5,869,004	4,399,900	3,278,876
รวม		9,069,422	8,427,444	6,060,819	5,500,560

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	2,010,151	2,557,256	1,659,704	2,220,500
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	5,613,267	3,958,021	3,513,145	1,886,986
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	1,443,172	1,909,143	885,138	1,390,050
<b>รวม</b>	<b>9,066,590</b>	<b>8,424,420</b>	<b>6,057,987</b>	<b>5,497,536</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีสัญญาเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศและต่างประเทศ โดยมีรายละเอียดดังนี้

สัญญาเงินกู้ยืม	ประเภทหลักประกันของเงินกู้ยืม	วงเงินสินเชื่อที่ได้รับอนุมัติ	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	กำหนดการจ่ายชำระคืน
1	มีหลักประกัน	ระยะสั้น 600 ล้านบาท	MMR	ตามที่ระบุในตั๋วสัญญาใช้เงิน ตามที่ระบุในตั๋วสัญญาใช้เงิน ทุก 3 เดือน เริ่ม มีนาคม 2560 ทุก 6 เดือน เริ่ม มิถุนายน 2558 ตามที่ระบุในตั๋วสัญญาใช้เงิน ทุก 6 เดือน เริ่ม มีนาคม 2553
2	ไม่มีหลักประกัน	ระยะสั้น 300 ล้านบาท	MMR	
3	มีหลักประกัน	ระยะยาว 2,277.55 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	
4	มีหลักประกัน	ระยะยาว 650 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	
5	มีหลักประกัน	ระยะสั้น 100 ล้านบาท	MMR	
	มีหลักประกัน	ระยะยาว 2,000 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี และ เงินฝากประเภท 6 เดือน บวก ด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ตามที่ระบุในตั๋วสัญญาใช้เงิน ตามที่ระบุในสัญญา ตามที่ระบุในตั๋วสัญญาใช้เงิน ทุก 6 เดือน เริ่ม มิถุนายน 2562 ตามที่ระบุในตั๋วสัญญาใช้เงิน ตามที่ระบุในตั๋วสัญญาใช้เงิน ทุก 6 เดือน เริ่ม มิถุนายน 2550 ตามที่ระบุในตั๋วสัญญาใช้เงิน ทุก 6 เดือน เริ่ม มิถุนายน 2558 ทุก 3 เดือน เริ่ม ธันวาคม 2551 ตามที่ระบุในตั๋วสัญญาใช้เงิน ทุก 3 เดือน เริ่ม มีนาคม 2549 ทุก 3 เดือน เริ่ม มีนาคม 2560 ทุก 3 เดือน เริ่ม มิถุนายน 2555
	มีหลักประกัน	ระยะสั้น 500 ล้านบาท	MMR	
6	ไม่มีหลักประกัน	ระยะยาว 2,500 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	
	ไม่มีหลักประกัน	ระยะสั้น 1,000 ล้านบาท	MMR	
7	มีหลักประกัน	ระยะยาว 660 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	
	มีหลักประกัน	ระยะสั้น 100 ล้านบาท	MMR	
8	ไม่มีหลักประกัน	ระยะสั้น 300 ล้านบาท	MMR	
9	มีหลักประกัน	ระยะยาว 1,000 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	
	มีหลักประกัน	ระยะสั้น 500 ล้านบาท	MMR	
10	มีหลักประกัน	ระยะยาว 600 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	
11	มีหลักประกัน	ระยะยาว 700 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	
	มีหลักประกัน	ระยะสั้น 39 ล้านบาท	MMR	
12	มีหลักประกัน	ระยะยาว 450 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	
13	มีหลักประกัน	ระยะยาว 630 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	
14	มีหลักประกัน	ระยะยาว 300 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	

สัญญาเงินกู้ยืม	ประเภทหลักประกันของเงินกู้ยืม	วงเงินสินเชื่อที่ได้รับอนุมัติ	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	กำหนดการจ่ายชำระคืน
15	มีหลักประกัน	ระยะยาว 36.22 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มีนาคม 2559
16	มีหลักประกัน	ระยะยาว 32.67 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มีนาคม 2559
17	มีหลักประกัน	ระยะยาว 34.56 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มีนาคม 2559
18	มีหลักประกัน	ระยะยาว 39 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มีนาคม 2559
19	มีหลักประกัน	ระยะยาว 39 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มีนาคม 2559
20	มีหลักประกัน	ระยะยาว 34.06 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม พฤษภาคม 2559
21	มีหลักประกัน	ระยะยาว 38.50 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม พฤษภาคม 2559
22	มีหลักประกัน	ระยะยาว 29.18 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม พฤษภาคม 2559
23	มีหลักประกัน	ระยะยาว 39 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม ตุลาคม 2559
24	มีหลักประกัน	ระยะยาว 37.02 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม ธันวาคม 2559
25	มีหลักประกัน	ระยะยาว 37.70 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มิถุนายน 2560
26	มีหลักประกัน	ระยะยาว 37.17 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม สิงหาคม 2560
27	มีหลักประกัน	ระยะยาว 33.02 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม สิงหาคม 2560
28	มีหลักประกัน	ระยะยาว 37.50 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม สิงหาคม 2560
29	มีหลักประกัน	ระยะยาว 35.59 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม สิงหาคม 2560
30	มีหลักประกัน	ระยะยาว 38.53 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม กันยายน 2560
31	มีหลักประกัน	ระยะยาว 36.62 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม ธันวาคม 2560
32	มีหลักประกัน	ระยะยาว 33.89 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม ธันวาคม 2560
33	มีหลักประกัน	ระยะยาว 31.52 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม เมษายน 2561
34	มีหลักประกัน	ระยะยาว 47.80 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม พฤษภาคม 2562
35	มีหลักประกัน	ระยะยาว 46.40 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม พฤษภาคม 2562
36	มีหลักประกัน	ระยะยาว 39.78 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มิถุนายน 2562
37	มีหลักประกัน	ระยะยาว 34 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มิถุนายน 2562
38	มีหลักประกัน	ระยะยาว 33.18 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มิถุนายน 2562
39	มีหลักประกัน	ระยะยาว 32.49 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มิถุนายน 2562
40	มีหลักประกัน	ระยะยาว 181 ล้านบาท	RRP บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุกเดือน เริ่ม สิงหาคม 2560
41	มีหลักประกัน	ระยะยาว 178 ล้านบาท	RRP บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุกเดือน เริ่ม กันยายน 2561
42	มีหลักประกัน	ระยะยาว 224.6 ล้านบาท	RRP บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุกเดือน เริ่ม เมษายน 2562
43	มีหลักประกัน	ระยะยาว 218 ล้านบาท	RRP บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุกเดือน เริ่ม สิงหาคม 2562
44	มีหลักประกัน	ระยะยาว 182 ล้านบาท	RRP บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุกเดือน เริ่ม พฤศจิกายน 2562

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารโรงแรม การค้าประกันหนี้สินหรือเข้ารับอาวัลตัวสัญญา ใช้เงินแก่บุคคลหรือนิติบุคคลใด ๆ การจ่ายเงินปันผล การลดทุนจดทะเบียน การรวมหรือควบบริษัทเข้ากับบริษัทอื่น และการดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ในเดือนธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทได้รับหนังสือยกเว้นเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวจากสถาบันการเงินสำหรับปี 2560

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุง - มูลค่าสุทธิทางบัญชี	9,533,266	9,821,796	5,474,168	5,869,895
สิทธิการเช่าที่ดิน - มูลค่าสุทธิทางบัญชี	582,572	586,221	516,032	539,609
<b>รวม</b>	<b>10,115,838</b>	<b>10,408,017</b>	<b>5,990,200</b>	<b>6,409,504</b>

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้ออสนธิประโยชน์ภายใต้กรรมกรรมประกันภัยให้กับผู้ให้กู้เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา เงินกู้ยืมบางส่วนค้ำประกันโดยบริษัทและโดยการจำนำใบหุ้นของ บริษัท เอรಾವัน ราชดำริ จำกัด จำนวน 1,599,994 หุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงิน 4,233.4 ล้านบาท และ 447.8 ล้านบาท ฟิลิปปินส์เปโซ (2559: 3,357.0 ล้านบาท และ 151.4 ล้านบาทฟิลิปปินส์เปโซ) และบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงิน 2,928.0 ล้านบาท (2559: 2,818.0 ล้านบาท)

## 20 เจ้าหนี้การค้า

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 4	-	-	711	510
กิจการอื่นๆ	279,508	252,273	136,491	129,157
<b>รวม</b>	<b>279,508</b>	<b>252,273</b>	<b>137,202</b>	<b>129,667</b>

ยอดเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สกุลเงินบาท	276,521	251,699	137,202	129,667
สกุลเงินฟิลิปปินส์เปโซ	2,987	574	-	-
<b>รวม</b>	<b>279,508</b>	<b>252,273</b>	<b>137,202</b>	<b>129,667</b>

## 21 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	325,386	280,867	161,574	131,389
รายได้รับล่วงหน้าและเงินมัดจำรับ	174,677	181,357	71,998	85,110
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	132,188	75,728	96,685	15,759
ค่าธรรมเนียมในการบริหารและการใช้สิทธิ ค่าใช้จ่ายทางการตลาด และค่าธรรมเนียม อื่นค้ำจ่าย	38,196	37,110	16,518	15,311
เงินประกันผลงาน	75,387	57,965	22,950	21,862
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้ำจ่าย	20,491	27,441	7,763	13,685
อื่น ๆ	84,609	85,247	46,637	44,101
<b>รวม</b>	<b>850,934</b>	<b>745,715</b>	<b>424,125</b>	<b>327,217</b>

## 22 รายได้รอตัดบัญชี

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สิทธิการเช่าอาคาร การบริการ และอุปกรณ์	28,000	28,000	28,000	28,000
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(13,662)	(11,638)	(13,662)	(11,638)
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>	<b>14,338</b>	<b>16,362</b>	<b>14,338</b>	<b>16,362</b>
ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี	2,024	2,024	2,024	2,024
สิทธิการเช่าอาคาร การบริการ และอุปกรณ์ที่ถึงกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี	2,024	2,024	2,024	2,024
สิทธิการเช่าอาคาร การบริการ และอุปกรณ์	12,314	14,338	12,314	14,338
<b>รวม</b>	<b>14,338</b>	<b>16,362</b>	<b>14,338</b>	<b>16,362</b>



## 23 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาระผูกพันในงบแสดงฐานะการเงิน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	<u>86,600</u>	<u>85,641</u>	<u>42,431</u>	<u>44,714</u>
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	<u>13,438</u>	<u>12,359</u>	<u>7,556</u>	<u>6,977</u>

กลุ่มบริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์					
วันที่ 1 มกราคม		85,641	77,680	44,714	40,234
รับรู้ในกำไรขาดทุน	30				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน		11,039	10,172	6,340	5,876
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน		<u>2,399</u>	<u>2,187</u>	<u>1,216</u>	<u>1,101</u>
		<u>13,438</u>	<u>12,359</u>	<u>7,556</u>	<u>6,977</u>
อื่นๆ					
ผลประโยชน์จ่าย		<u>(12,479)</u>	<u>(4,398)</u>	<u>(9,839)</u>	<u>(2,497)</u>
		<u>(12,479)</u>	<u>(4,398)</u>	<u>(9,839)</u>	<u>(2,497)</u>
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		<u>86,600</u>	<u>85,641</u>	<u>42,431</u>	<u>44,714</u>

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน ได้แก่

หน่วย : ร้อยละ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด	2.9	2.9	2.9	2.9
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือในในอนาคต	4.0 - 7.0	4.0 - 7.0	5.0 - 7.0	5.0 - 7.0

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 13 ปี (2559: 13 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
<strong>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</strong>				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(6,731)	7,640	(3,297)	3,736
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือในในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	9,203	(8,191)	4,462	(3,981)
<strong>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</strong>				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(6,411)	7,294	(3,098)	3,516
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือในในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	7,925	(7,083)	3,815	(3,423)

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

## 24    **ทุนเรือนหุ้น**

หน่วย : พันหุ้น / พันบาท

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	2560 จำนวนหุ้น	2560 จำนวนเงิน	2559 จำนวนหุ้น	2559 จำนวนเงิน
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	1	2,537,893	2,537,893	2,505,000	2,505,000
ลดหุ้น	1	-	-	(6,827)	(6,827)
ออกหุ้นใหม่	1	-	-	39,720	39,720
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	1	<u>2,537,893</u>	<u>2,537,893</u>	<u>2,537,893</u>	<u>2,537,893</u>
<b>หุ้นที่ออกและชำระแล้ว</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	1	2,498,173	2,498,173	2,498,173	2,498,173
ออกหุ้นตามสิทธิซื้อหุ้นที่ให้พนักงาน	1	<u>2,720</u>	<u>2,720</u>	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	1	<u>2,500,893</u>	<u>2,500,893</u>	<u>2,498,173</u>	<u>2,498,173</u>

### การลดทุนจดทะเบียน

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 2,505,000,000 บาท เป็น 2,498,173,275 บาท ด้วยวิธีการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้ออกจำหน่าย โดยบริษัทได้จดทะเบียนลดทุนจำนวน 6,826,725 บาท กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559

### การเพิ่มทุนจดทะเบียน

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 2,498,173,275 บาท เป็น 2,537,893,275 บาท เพื่อบริษัทสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของพนักงานของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 39,720,000 บาท กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2559

### โครงการสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้พนักงาน (ESOP)

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติโครงการสิทธิซื้อหุ้นสามัญแก่พนักงานของกลุ่มบริษัทครั้งที่ 4 (ESOP-4) จำนวน 39,720,000 หุ้น บริษัทได้ทำการให้สิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแก่พนักงาน ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 โครงการสิทธิซื้อหุ้นสามัญมีอายุไม่เกิน 5 ปี นับจากวันที่ 26 เมษายน 2559 ซึ่งเป็นวันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยพนักงานสามารถใช้สิทธิได้ภายในวันที่ 30 ธันวาคม 2563 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ครั้งที่	ระยะเวลาใช้สิทธิ	จำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่สามารถใช้สิทธิ	ราคาใช้สิทธิ
1	1 กุมภาพันธ์ 2560 - 30 ธันวาคม 2563	10% ของสิทธิซื้อหุ้นที่ได้รับจัดสรร	3.60
2	1 มกราคม 2561 - 30 ธันวาคม 2563	20% ของสิทธิซื้อหุ้นที่ได้รับจัดสรร	3.70
3	1 มกราคม 2562 - 30 ธันวาคม 2563	30% ของสิทธิซื้อหุ้นที่ได้รับจัดสรร	3.80
4	1 มกราคม 2563 - 30 ธันวาคม 2563	40% ของสิทธิซื้อหุ้นที่ได้รับจัดสรร	3.90

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของสิทธิซื้อหุ้นในโครงการนี้ โดยใช้แบบจำลองทวินาม มูลค่ายุติธรรมถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันที่ให้สิทธิซื้อหุ้นอยู่ระหว่าง 0.99 - 1.15 บาทต่อหน่วยโดยมีข้อสมมติในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมที่สำคัญดังต่อไปนี้

ราคาหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิ	4.42 บาท/หุ้น
ความผันผวนของหุ้นที่คาดหวัง	อัตราร้อยละ 30
เงินปันผลที่คาดหวัง	อัตราร้อยละ 1.55 ต่อปี
อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง	อัตราร้อยละ 1.43 - 2.04 ต่อปี ขึ้นอยู่กับช่วงเวลา

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 14.1 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559 : ไม่มี)

การเปลี่ยนแปลงของจำนวนสิทธิซื้อหุ้นสามัญสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	หน่วย : พันหน่วย	
	2560	2559
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-
สิทธิจัดสรร	39,720	-
ใช้สิทธิ	(2,720)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	37,000	-

การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในการออกใบสำคัญและข้อกำหนดในการออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัท

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 25 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

### การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

#### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

### ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

### ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

## 26 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 2 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก โดยมีกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1                      ธุรกิจโรงแรม

ส่วนงาน 2                      ธุรกิจให้เช่าและบริหารจัดการอาคาร

การดำเนินงานอื่น ไม่มีส่วนงานใดที่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณเพื่อกำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2560 หรือ 2559

การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานอยู่บนเงื่อนไขที่ตกลงร่วมกันทั้งสองฝ่าย

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน

		ธุรกิจโรงแรม		ธุรกิจให้เช่าและ บริหารจัดการอาคาร		ธุรกิจอื่น		ส่วนที่ไม่ได้เป็นส่วน		ตัดรายการ ระหว่างกัน		รวม	
		2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้จากลูกค้าภายนอก รายได้ระหว่างส่วนงาน รวมรายได้		5,846	5,418	203	191	-	53	1	2	-	-	6,050	5,664
		37	44	3	3	-	-	237	341	(277)	(388)	-	-
		5,883	5,462	206	194	-	53	238	343	(277)	(388)	6,050	5,664
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		-	-	-	-	-	-	(24)	15	-	-	(24)	15
		(699)	(692)	(27)	(26)	-	-	(6)	(6)	(6)	(6)	(738)	(730)
		872	595	83	69	-	20	(1,307)	138	1,089	(293)	737	529
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน ก่อนหักภาษีเงินได้		-	-	-	-	-	-	109	155	-	-	109	155
		13,669	12,832	78	102	-	-	174	175	191	198	14,112	13,307
		20,499	18,390	563	479	55	57	3,075	3,422	(8,144)	(7,437)	16,048	14,911
สินทรัพย์ส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม หนี้สินส่วนงานที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		9,470	8,990	56	56	-	1	3,263	2,435	(2,144)	(1,643)	10,645	9,839

หน่วย : ล้านบาท



การกระทบบยอดรายได้ กำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์และหนี้สิน และรายการอื่นที่มีสาระสำคัญของส่วนงานที่รายงาน

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559
<b>รายได้</b>		
รวมรายได้จากส่วนงานที่รายงาน	6,089	5,709
รายได้อื่น	55	40
ตัดรายการรายได้ระหว่างส่วนงาน	(277)	(388)
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	183	303
<b>รายได้รวม</b>	<b>6,050</b>	<b>5,664</b>
<b>กำไรหรือขาดทุน</b>		
รวมกำไรจากส่วนงานที่รายงาน		
ก่อนภาษีเงินได้และตัดรายการระหว่างกัน	955	684
ตัดรายการระหว่างส่วนงาน	1,089	(293)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ดำเนินงานไม่ได้ปันส่วน	(1,283)	123
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(24)	15
<b>กำไรรวมก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>737</b>	<b>529</b>
<b>สินทรัพย์</b>		
รวมสินทรัพย์ของส่วนงานที่รายงาน	21,117	18,926
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	109	155
ตัดรายการระหว่างกัน	(8,144)	(7,437)
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	2,966	3,267
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>16,048</b>	<b>14,911</b>
<b>หนี้สิน</b>		
รวมหนี้สินของส่วนงานที่รายงาน	9,526	9,047
ตัดรายการระหว่างกัน	(2,144)	(1,643)
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	3,263	2,435
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>10,645</b>	<b>9,839</b>



			หน่วย : ล้านบาท
	รวมส่วนงานที่ รายงาน	ส่วนที่ไม่ได้ ปันส่วนและตัด รายการระหว่างกัน	งบการเงินรวม
<b>รายการอื่นที่มีสาระสำคัญ</b>			
2560			
รายจ่ายฝ่ายทุน	13,747	365	14,112
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(726)	(12)	(738)
2559			
รายจ่ายฝ่ายทุน	12,934	373	13,307
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(718)	(12)	(730)

### ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า สินทรัพย์ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

### ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

				หน่วย : ล้านบาท
	รายได้		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	2560	2559	2560	2559
ไทย	5,987	5,657	13,830	13,352
ฟิลิปปินส์	59	2	645	325
ประเทศอื่น ๆ	4	5	-	-
<b>รวม</b>	<b>6,050</b>	<b>5,664</b>	<b>14,475</b>	<b>13,677</b>

## 27 รายได้อื่น

				หน่วย : พันบาท
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
รายได้ค่าภาษีโรงเรือน	1,815	1,753	1,649	1,545
กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	-	-	934	1,327
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	4,650	3,670	2,591	1,567
รายได้ค่าบริการอื่น	-	-	18,238	-
อื่น ๆ	41,662	28,006	22,780	14,841
<b>รวม</b>	<b>48,127</b>	<b>33,429</b>	<b>46,192</b>	<b>19,280</b>

## 28 ค่าใช้จ่ายในการขาย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ค่าใช้จ่ายการตลาด	234,940	237,922	114,202	111,826
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	112,858	107,271	61,903	56,909
<b>รวม</b>	<b>347,798</b>	<b>345,193</b>	<b>176,105</b>	<b>168,735</b>

## 29 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	579,356	554,535	374,506	332,100
ค่าธรรมเนียมในการบริหารและค่าธรรมเนียมอื่น	302,179	290,940	157,524	152,901
ค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมและบำรุงรักษา	160,012	136,161	66,490	59,164
อื่น ๆ	181,717	154,847	51,961	56,319
<b>รวม</b>	<b>1,223,264</b>	<b>1,136,483</b>	<b>650,481</b>	<b>600,484</b>

## 30 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
เงินเดือนและผลประโยชน์อื่น		1,432,035	1,381,824	790,776	739,850
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	23	13,438	12,359	7,556	6,977
<b>รวม</b>		<b>1,445,473</b>	<b>1,394,183</b>	<b>798,332</b>	<b>746,827</b>

### โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 ถึง อัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

### 31 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	1,445,473	1,394,183	798,332	746,827
ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่ม	695,751	674,215	333,414	312,406
ค่าเช่าจ่าย	159,200	179,499	41,414	40,330

### 32 ต้นทุนทางการเงิน

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	15,258	22,817
สถาบันการเงิน		345,747	363,218	214,922	204,507
<b>รวมดอกเบี้ยจ่าย</b>		<b>345,747</b>	<b>363,218</b>	<b>230,180</b>	<b>227,324</b>
ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนการทำรายการ					
ส่วนที่บันทึกรวมกับเงินกู้ยืม		1,850	-	843	-
ต้นทุนทางการเงินอื่น		3,219	3,468	519	2,522
		<b>350,816</b>	<b>366,686</b>	<b>231,542</b>	<b>229,846</b>
หัก: จำนวนที่รวมอยู่ในต้นทุนของ					
สินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข					
- ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของ					
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	13	(7,144)	(4,605)	(1,234)	-
<b>สุทธิ</b>		<b>343,672</b>	<b>362,081</b>	<b>230,308</b>	<b>229,846</b>

### 33 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน สำหรับงวดปัจจุบัน	169,360	121,025	92,380	70,719
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	2,807	683	398	(1,488)
<b>รวมภาษีเงินได้</b>	<b>172,167</b>	<b>121,708</b>	<b>92,778</b>	<b>69,231</b>

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2560		2559	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		737,184		529,444
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.0	147,437	20.0	105,889
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตรา ภาษีสำหรับกิจการในประเทศ		(1,534)		(1,340)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ที่มีผลต่างทางภาษี		2,042		(5,198)
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(4,176)		(13,982)
ผลขาดทุนในปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		28,398		36,339
<b>รวม</b>	<b>23.4</b>	<b>172,167</b>	<b>23.0</b>	<b>121,708</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2560		2559	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้รวม		(664,867)		650,151
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.0	(132,974)	20.0	130,030
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ที่มีผลต่างทางภาษี		225,752		(60,799)
<b>รวม</b>	<b>(14.0)</b>	<b>92,778</b>	<b>10.6</b>	<b>69,231</b>

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากรฉบับที่ 42 พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเหลืออัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

## 34 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

### กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 คำนวณจากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก แสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	505,571	366,891	(757,645)	580,920
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	2,498,173	2,498,173	2,498,173	2,498,173
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกให้ตามสิทธิ	1,749	-	1,749	-
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	2,499,922	2,498,173	2,499,922	2,498,173
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.2022	0.1469	(0.3031)	0.2325

### กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 คำนวณจากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปี โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลด ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	505,571	366,891	(757,645)	580,920
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ปรับลด)	505,571	366,891	(757,645)	580,920
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	2,499,922	2,498,173	2,499,922	2,498,173
ผลกระทบจากการออกสิทธิที่จะเลือกซื้อหุ้น	12,357	-	12,357	-
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด)	2,512,279	2,498,173	2,512,279	2,498,173
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ปรับลด) (บาท)	0.2012	0.1469	(0.3016)	0.2325

## 35 เงินปันผล

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 149.99 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 24 พฤษภาคม 2560

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 2.24 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 178.55 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 พฤษภาคม 2560

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 99.93 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 พฤษภาคม 2559

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 1.659 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 132.17 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 19 พฤษภาคม 2559

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2559 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรของเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 3.00 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 239.00 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายแก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 5 ตุลาคม 2559

## 36 เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของลูกค้า กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการกลุ่มบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาด และก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	งบการเงินเฉพาะกิจการ		รวม
			หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
<b>ปี 2560</b>					
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.02	-	1,765,392	-	1,765,392
<b>ปี 2559</b>					
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.15	-	1,424,138	-	1,424,138

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	งบการเงินรวม		รวม
			หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
<b>ปี 2560</b>					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4.20, 4.275, MMR, MLR - 2.00, MLR - 2.15 MLR - 2.40, RRP + 2.25, อัตราเงินฝากประจำ ประเภท 6 เดือน + 2.00	2,010,151	5,613,267	1,443,172	9,066,590



หน่วย : พันบาท

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	งบการเงินรวม		รวม
			หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
<b>ปี 2559</b>					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	MMR, MLR MLR - 1.00, MLR - 1.50, MLR - 1.75, MLR - 2.00, MLR - 2.40, RRP + 2.25, อัตราเงินฝากประจำ ประเภท 6 เดือน + 2.00	2,557,256	3,958,021	1,909,143	8,424,420

หน่วย : พันบาท

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	งบการเงินเฉพาะกิจการ		รวม
			หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
<b>ปี 2560</b>					
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.45	-	140,590	-	140,590
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4.20, 4.275, MMR, MLR - 2.00, MLR - 2.40, อัตราเงินฝากประจำ ประเภท 6 เดือน + 2.00	1,659,704	3,372,555	885,138	5,917,397
<b>รวม</b>		<b>1,659,704</b>	<b>3,513,145</b>	<b>885,138</b>	<b>6,057,987</b>

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
			หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2559					
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.53	-	118,086	-	118,086
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	MMR, MLR - 1.50, MLR - 1.75, MLR - 2.00, MLR - 2.40, อัตราเงินฝากประจำ ประเภท 6 เดือน + 2.00	2,220,500	1,768,900	1,390,050	5,379,450
รวม		2,220,500	1,886,986	1,390,050	5,497,536

### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเป็นเงินบาท บริษัทไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากเงินตราต่างประเทศ

### ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่ง ๆ ณ วันที่รายงาน ไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัท มีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

### มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

หน่วย : ล้านบาท

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>31 ธันวาคม 2560</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2,010	-	2,010	-	2,010
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนเพื่อขาย	1	-	1	-	1
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	7,056	-	7,056	-	7,056
<b>31 ธันวาคม 2559</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2,557	-	2,557	-	2,557
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนเพื่อขาย	1	-	1	-	1
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	5,867	-	5,867	-	5,867

หน่วย : ล้านบาท

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>31 ธันวาคม 2560</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,660	-	1,660	-	1,660
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนเพื่อขาย	1	-	1	-	1
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,765	-	1,765	-	1,765
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	141	-	141	-	141
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4,258	-	4,258	-	4,258
<b>31 ธันวาคม 2559</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2,221	-	2,221	-	2,221
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนเพื่อขาย	1	-	1	-	1
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,424	-	1,424	-	1,424
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	118	-	118	-	118
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	3,159	-	3,159	-	3,159

### ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ตารางข้างต้นวิเคราะห์การวัดมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นประจำสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทอยู่ในระดับที่ต่างกันของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า นิยามของระดับต่างๆ มีดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน ซึ่งกลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับเงินลงทุนเพื่อขาย ด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้กระแสเงินสดตามสัญญาและอัตราคิดลดที่เกี่ยวข้องกับตลาด

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่น เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กในบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กในบัญชี เนื่องจากส่วนใหญ่ของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีดอกเบี้ยในอัตราตลาด

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กในบัญชี เนื่องจาก ส่วนใหญ่ของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีดอกเบี้ยในอัตราตลาด

## 37 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้	1,289.8	424.9	1,040.2	160.4
<b>จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น</b>				
ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	176.7	122.1	46.9	51.0
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	446.0	372.5	206.3	198.0
หลังจากห้าปี	4,326.0	3,989.7	2,693.8	2,759.0
<b>รวม</b>	<b>4,948.7</b>	<b>4,484.3</b>	<b>2,947.0</b>	<b>3,008.0</b>

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ภาระผูกพันภายใต้สัญญาบริการ</b>				
ภายในหนึ่งปี	33.9	63.9	15.8	38.1
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	10.0	19.8	8.1	12.6
หลังจากห้าปี	2.0	2.8	2.0	2.8
<b>รวม</b>	<b>45.9</b>	<b>86.5</b>	<b>25.9</b>	<b>53.5</b>
<b>ภาระผูกพันอื่น ๆ</b>				
คำประกันวงเงินกู้และวงเงินสินเชื่อ	2,547.4	1,473.9	2,547.4	1,473.9
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	34.4	32.0	16.6	16.1
<b>รวม</b>	<b>2,581.8</b>	<b>1,505.9</b>	<b>2,564.0</b>	<b>1,490.0</b>

#### สัญญาระยะยาว

บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาวและสัญญาบริการต่าง ๆ กับบุคคลภายนอก บริษัทในประเทศ บริษัทในต่างประเทศ และหน่วยงานราชการดังต่อไปนี้

#### สัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาว

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2530 บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2564 และมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่านี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 120.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน รวมทั้งอุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง เครื่องมือเครื่องใช้ที่มีส่วนสำคัญในการดำเนินกิจการโรงแรมจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งอาคารโรงแรมจากผู้ให้เช่า มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2568 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทจะต้องจ่ายค่าตอบแทนการเช่าจำนวน 180.0 ล้านบาท โดยจะชำระภายในปีที่ 30 ของการเช่า ซึ่งได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งใน "เจ้าหนี้ค่าสิทธิการเช่าที่ดิน" และเงินประกันการจ่ายค่าเช่าจำนวน 90.0 ล้านบาท บริษัทได้ชำระเงินประกันดังกล่าวแล้ว และจะได้รับคืนในปีที่ 30 ของการเช่า ซึ่งได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งใน "เงินมัดจำการเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์" ในงบแสดงฐานะการเงิน

นอกจากนี้บริษัทยังมีสัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นสัญญาเพื่อต่ออายุสัญญาเช่าข้างต้น มีกำหนดระยะเวลาอีก 20 ปี โดยสิ้นสุดในปี 2588 บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 216.1 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน รวมทั้งอุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง เครื่องมือเครื่องใช้ที่มีส่วนสำคัญในการดำเนินกิจการโรงแรมจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2545 บริษัท เอราวัณ เจ้าพระยา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับมูลนิธิแห่งหนึ่งเพื่อทำการปรับปรุงพัฒนาที่ดินและดำเนินการก่อสร้างอาคาร มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2577 และมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่านี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2549 บริษัท เอรಾವัน ราชดำริ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญารับทำการปรับปรุงอาคารและเช่าที่ดินและอาคารที่ปรับปรุงแล้วกับหน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2580 ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนเป็นจำนวน 70.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยตกลงจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2549 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2581 ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 25.0 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินในระยะเวลา 3 ปีแรก ในอัตราปีละ 1.2 ล้านบาท และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุก 3 ปี และเมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนที่ได้ทั้งหมดให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2550 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2582 ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 53.0 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินในระยะเวลา 3 ปีแรก ในอัตราปีละ 0.4 ล้านบาท และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุก 3 ปี และเมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนที่ได้ทั้งหมดให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2553 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทในประเทศ 2 แห่ง มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2586 ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 150.0 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนที่ได้ทั้งหมดให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2554 บริษัท ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2586 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 3.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินในระยะเวลา 3 ปีแรก ในอัตราปีละ 0.3 ล้านบาท และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุก 3 ปี เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2556 บริษัท เอรಾವัน โกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าทรัพย์สินกับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์เอราวัณ โฮเทล โกรท เพื่อเช่าที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้าง พร้อมทั้งสาธารณูปโภค และเฟอร์นิเจอร์ เครื่องมือ และอุปกรณ์อำนวยความสะดวกที่เกี่ยวข้องกับกิจการโรงแรม ไอบิส ปาตอง และ โรงแรม ไอบิส พัทยา สัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี โดยคู่สัญญาแต่ละฝ่ายมีสิทธิในการต่ออายุสัญญาเช่ารวม 5 ครั้ง โดยทำเป็นหนังสือบอกกล่าวแก่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งอย่างน้อย 60 วันล่วงหน้าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าตามสัญญา โดยครั้งที่ 1 ถึงครั้งที่ 4 จะมีสิทธิต่ออายุคราวละ 3 ปี และในครั้งที่ 5 จะมีสิทธิต่ออายุสัญญาอีกไม่เกิน 4 เดือนสำหรับทรัพย์สินที่เช่าแต่ละแห่ง โดยมีอัตราค่าเช่าคงที่และค่าเช่าผันแปรตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา นอกจากนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวตกลงที่จะรับประกันรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำที่กองทุนรวมจะได้รับเป็นระยะเวลา 4 ปี นับแต่วันเริ่มต้นสัญญาเช่า เงินประกันรายได้ค่าเช่ามีจำนวน 111.5 ล้านบาทต่อปี รวมเป็น 446 ล้านบาท ถ้าบริษัทย่อยไม่สามารถชำระส่วนต่างรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำ บริษัทย่อยจะต้องขอรับการสนับสนุนด้านการเงินจากบริษัท เพื่อนำมาชำระส่วนต่างรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำ ผู้เช่าไม่มีเงื่อนไขในการซื้อคืนทรัพย์สินตามสัญญา

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัท เอรಾವัน โกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าทรัพย์สินฉบับใหม่กับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์เอราวัณ โฮเทล โกรท เพื่อเช่าที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้าง พร้อมทั้งสาธารณูปโภค และเฟอร์นิเจอร์

เครื่องมือ และอุปกรณ์อำนวยความสะดวกที่เกี่ยวข้องกับกิจการโรงแรม ไอบิส ปาตอง และ โรงแรม ไอบิส พัทยา สัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี โดยคู่สัญญาแต่ละฝ่ายมีสิทธิในการต่ออายุสัญญาเข้าร่วม 4 ครั้ง โดยทำเป็นหนังสือบอกกล่าวแก่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งอย่างน้อย 60 วันล่วงหน้าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าตามสัญญา โดยครั้งที่ 1 ถึงครั้งที่ 3 จะมีสิทธิต่ออายุคราวละ 3 ปี และในครั้งที่ 4 จะมีสิทธิต่ออายุสัญญาอีกไม่เกิน 4 เดือนสำหรับทรัพย์สินที่เช่าแต่ละแห่ง โดยมีอัตราค่าเช่าคงที่และค่าเช่าผันแปรตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา หากคู่สัญญามีการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาแล้ว 3 ครั้ง คู่สัญญามีสิทธิที่จะเข้าเจรจาเกี่ยวกับการต่ออายุสัญญานี้ออกไปอีกนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ข้างต้นภายใน 31 มีนาคม 2570 ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 บริษัท Erawan Philippines (Ermita), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาเช่าเพื่อเช่าที่ดินในประเทศฟิลิปปินส์สำหรับการดำเนินการก่อสร้างโรงแรม โดยมีกำหนดเวลาเช่า 25 ปี สิ้นสุดในปี 2582 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 5 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราค่าเช่าในแต่ละปีที่ระบุในสัญญา และเมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยทางอ้อมต้องทำการรื้อถอนอาคาร หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า ต่อมาเมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2558 บริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาเพิ่มเติมในการเช่าที่ดินดังกล่าว โดยขยายเวลาเช่าเป็น 27 ปี สิ้นสุดในปี 2584 บริษัทย่อยทางอ้อมมีสิทธิต่ออายุสัญญาอีก 5 ปี ทั้งนี้เงื่อนไขอื่น ๆ ในสัญญายังคงเดิม

เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2558 บริษัท เอรಾವัน ฮีป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2590 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 2.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2558 บริษัท เอรಾವัน ฮีป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2589 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 5.3 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2558 บริษัท ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2591 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 53.5 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2558 บริษัท Erawan Philippines (Makati), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาเช่าเพื่อเช่าที่ดินในประเทศฟิลิปปินส์สำหรับการดำเนินการก่อสร้างโรงแรม โดยมีกำหนดเวลาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2588 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 20 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราค่าเช่าในแต่ละปีที่ระบุในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 บริษัท เอรಾವัน ฮีป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับมูลนิธิแห่งหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2589 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 4.7 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปี



ตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2558 บริษัท เอรಾವัน ฮีลป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2590 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อย ตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 13.6 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้างและส่งมอบที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2559 บริษัท Erawan Philippines (Aseana), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาเช่าเพื่อเช่าที่ดินในประเทศฟิลิปปินส์สำหรับการดำเนินการก่อสร้างโรงแรม โดยมีกำหนดเวลาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2589 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 20 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราค่าเช่าในแต่ละปีที่ระบุในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2559 บริษัท เอรಾವัน สมุย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2589 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินตามระยะเวลาและอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2559 บริษัท เอรಾವัน ฮีลป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2590 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 4.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2559 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2592 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 87.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2559 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2592 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 10.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2559 บริษัท Erawan Philippines (Alabang), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาเช่าเพื่อเช่าที่ดินในประเทศฟิลิปปินส์สำหรับการดำเนินการก่อสร้างโรงแรม โดยมีกำหนดเวลาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2589 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 20 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราค่าเช่าในแต่ละปีที่ระบุในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2559 บริษัท เอรಾವัน ฮ็อบ อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2590 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 8.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2559 บริษัท เอรಾವัน ฮ็อบ อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2590 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 4.2 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2560 บริษัท Erawan Philippines (Quezon City), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาเช่าเพื่อเช่าที่ดินในประเทศฟิลิปปินส์สำหรับการดำเนินการก่อสร้างโรงแรม โดยมีกำหนดเวลาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2590 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 20 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราค่าเช่าในแต่ละปีที่ระบุในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2560 บริษัท เอรಾವัน ฮ็อบ อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2590 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 16.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2560 บริษัท Erawan Philippines (Cebu), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาเช่าเพื่อเช่าที่ดินในประเทศฟิลิปปินส์สำหรับการดำเนินการก่อสร้างโรงแรม โดยมีกำหนดเวลาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2590 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 20 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราค่าเช่าในแต่ละปีที่ระบุในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2560 บริษัท เอรಾವัน ฮ็อบ อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2591 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 3.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

### สัญญาบริหารโรงแรม

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2531 บริษัท โรงแรมเอรಾವัน จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญากับบริษัทหลายแห่งในกลุ่มของบริษัท ไฮแอท อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“Hyatt”) โดย Hyatt จะให้บริการต่างๆที่จำเป็นเกี่ยวกับงานก่อสร้างและบริหารโรงแรมของบริษัทย่อยดังกล่าว ตามเงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมการจัดการ ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิและค่าใช้จ่ายบางส่วนด้านการตลาดและส่งเสริมการขายแก่ Hyatt ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาการจัดการ

จะมีอายุ 20 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการโรงแรม และมีสิทธิต่ออายุสัญญาได้อีกอย่างน้อย 10 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2553 บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขบางประการกับบริษัท ไฮแอท อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงที่จะขยายอายุสัญญาบริหารโรงแรมไปอีก 9.5 ปี บริษัทสามารถต่ออายุสัญญาได้โดยอัตโนมัติอีก 10 ปีตามเงื่อนไขของสัญญาเดิม ยกเว้นคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งทำหนังสือแจ้งความจำนงค์ที่จะไม่ต่อสัญญาล่วงหน้าอย่างน้อย 6 เดือนก่อนวันที่ 30 มิถุนายน 2564 และมีสิทธิต่ออายุสัญญาได้อีก 10 ปีนับจากการต่อสัญญาครั้งที่สองโดยทำหนังสือแจ้งความจำนงค์ในการต่อสัญญาไปยังคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งก่อนวันที่ 29 มิถุนายน 2572 ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2537 บริษัท เอราวัณ เพลินจิต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาการจัดการกับบริษัทหลายแห่งในกลุ่มของ Marriott Worldwide Corporation ("Marriott") เพื่อว่าจ้างให้ "Marriott" เป็นผู้บริหารงานกิจการโรงแรมของบริษัทย่อยตามเงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาบริหารโรงแรมจะสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2575 เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2551 บริษัทย่อยได้โอนภาระผูกพันตามสัญญาดังกล่าวให้แก่บริษัท

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2548 บริษัท เอราวัณ ราชดำริ จำกัด และ บริษัท เอราวัณ สมุย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำบันทึกข้อตกลงกับกลุ่มของบริษัทในเครือ Marriott ("Marriott") เพื่อว่าจ้างให้ "Marriott" เป็นผู้บริหารงานกิจการโรงแรมของบริษัทย่อยให้เป็นโรงแรมตามมาตรฐานของ Courtyard by Marriott และ Renaissance Hotel ตามเงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาบริหารโรงแรมมีระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการโรงแรมและมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีกอย่างน้อย 10 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา

ในเดือนธันวาคม 2548 บริษัทได้ทำสัญญากับกลุ่มของบริษัทในเครือ InterContinental Hotels Group เพื่อบริหารโรงแรมภายใต้แบรนด์ Holiday Inn ซึ่งมีที่ตั้งอยู่ที่พญา โดยบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาบริหารโรงแรมมีระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการโรงแรม และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 5 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทได้ทำสัญญาเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขบางประการกับ บริษัทในเครือ InterContinental Hotel Group โดยบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา และให้สัญญาบริหารโรงแรมมีระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการโรงแรมส่วนขยายภายใต้แบรนด์ Holiday Inn และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 5 ปี จำนวน 2 ครั้ง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา

ในเดือนกรกฎาคม 2554 บริษัท เอราวัณ ภูเก็ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยดำเนินการยกเลิกสัญญาบริหารโรงแรมกับกลุ่มของบริษัทในเครือ Six Senses และได้ทำสัญญาบริหารโรงแรมใหม่กับกลุ่ม Starwood ซึ่งในภายหลังได้มีการควบรวมกิจการกับ Marriott เมื่อเดือน ธันวาคม 2560 สัญญาบริหารโรงแรมได้ถูกโอนมาเป็นกับกลุ่มของบริษัทในเครือ Marriott โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขภายใต้สัญญาในการให้บริการด้านการบริหารรีสอร์ทแก่บริษัทย่อยคงเดิม และบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาบริหารโรงแรมดังกล่าวจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2574 โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาได้ ซึ่งขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ในเดือนมิถุนายน 2549 ถึงเดือนธันวาคม 2555 บริษัทและบริษัท เอราวัณ เจ้าพระยา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเพื่อว่าจ้างให้แอคคอร์กู๊ปเป็นผู้บริหารงานกิจการโรงแรมของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 12 แห่ง ภายใต้แบรนด์ไฮโปสและเมอร์เคียว ซึ่งมีที่ตั้งในประเทศไทย โดยบริษัทและบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลา และตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาบริหารโรงแรมมีระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการกิจการโรงแรม และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 5 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา ต่อมาวันที่ 1 กรกฎาคม 2552 ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติมระยะเวลาสัญญาจาก 15 ปี เป็น 20 ปี

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2556 บริษัทและบริษัทย่อยได้ตกลงเปลี่ยนสัญญาบริหารโรงแรมเป็นสัญญาแฟรนไชส์โดยได้ยกเลิกสัญญาบริหารโรงแรมทั้ง 12 แห่งกับแอคคอร์กู๊ป และได้เข้าทำสัญญาแฟรนไชส์กับแอคคอร์กู๊ปแทน เพื่อบริหารโรงแรมภายใต้แบรนด์ไฮโปสและเมอร์เคียว โดยบริษัทและบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลา และตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยมีระยะเวลาการใช้สิทธิตามสัญญาแฟรนไชส์เท่ากับสัญญาบริหารโรงแรมเดิม

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัท ได้ทำสัญญาแฟรนไชส์กับแอคคอร์กู๊ปเพื่อบริหารโรงแรมภายใต้แบรนด์ไฮโปส สไตส์ และโนโวเทล โดยบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลา และตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยมีระยะเวลาการใช้สิทธิตามสัญญาแฟรนไชส์ 20 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการกิจการโรงแรม

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2559 บริษัท ได้ทำสัญญาแฟรนไชส์กับแอคคอร์กู๊ปเพื่อบริหารโรงแรมภายใต้แบรนด์ไฮโปส และเมอร์เคียว โดยบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลา และตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยมีระยะเวลาการใช้สิทธิตามสัญญาแฟรนไชส์ 20 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการกิจการโรงแรม

เมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2560 บริษัท Erawan Philippines (Cebu), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาแฟรนไชส์กับกลุ่มของบริษัทในเครือ InterContinental Hotels Group เพื่อบริหารโรงแรมภายใต้แบรนด์ Holiday Inn โดยบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ให้แก่คู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาบริหารโรงแรมมีระยะเวลา 20 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการกิจการโรงแรม และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีกอย่างน้อย 5 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา

### 38 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2561 Erawan Singapore Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ชำระค่าหุ้นสามัญส่วนที่เหลือของ Erawan Philippines, INC. จำนวน 960,395 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์ เป็นจำนวนเงิน 960,395 ดอลลาร์สิงคโปร์

เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2561 Erawan Philippines, INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ชำระค่าหุ้นสามัญของ Erawan Philippines (Quezon City), INC. จำนวน 30,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์ฟิลิปปินส์ เป็นจำนวนเงิน 30,000,000 ดอลลาร์ฟิลิปปินส์

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 Erawan Philippines, INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ชำระค่าหุ้นสามัญของ Erawan Philippines (Aseana), INC. จำนวน 10,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์ฟิลิปปินส์ เป็นจำนวนเงิน 10,000,000 ดอลลาร์ฟิลิปปินส์

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ให้พิจารณออนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.09 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 225.08 ล้านบาท สิทธิที่จะได้รับเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

### 39 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบของปี 2560 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินสำหรับปี 2560 ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	2559					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อน จัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลัง จัดประเภทใหม่	ก่อน จัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลัง จัดประเภทใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>						
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	51,095	34,941	86,036	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	176,075	(79,235)	96,840	83,712	(41,109)	42,603
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	27,867	44,294	72,161	19,334	41,109	60,443
		<u>-</u>			<u>-</u>	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทมากกว่า





# Corporate Information

## ข้อมูลบริษัท

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) “ERW”  
ทะเบียนเลขที่ 0107537001943

### สำนักงานใหญ่

อาคารเพลินจิต เซ็นเตอร์

ชั้น 6 เลขที่ 2 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 66 (0) 2257 4588

โทรสาร 66 (0) 2257 4577

<b>สำนักงานสาขาที่ 1</b> อาคารเอราวัณ แบงค็อก เลขที่ 494 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 66 (0) 2250 7777 โทรสาร 66 (0) 2250 7788	<b>สำนักงานสาขาที่ 2</b> โรงแรมเจดับบลิว แมริออท กรุงเทพ เลขที่ 4 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 66 (0) 2656 7700 โทรสาร 66 (0) 2656 9831	<b>สำนักงานสาขาที่ 3</b> โรงแรมไอบิส ปาดอง ภูเก็ต เลขที่ 10 ถนนเฉลิมพระเกียรติ ตำบลปาดอง อำเภอกระบุรี จังหวัดภูเก็ต 83150 โทรศัพท์ 66 (0) 7630 3888 โทรสาร 66 (0) 7630 3889
<b>สำนักงานสาขาที่ 4</b> โรงแรมไอบิส พัทยา เลขที่ 463/79 ถนนพทยาสาย 2 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150 โทรศัพท์ 66 (0) 3841 8188 โทรสาร 66 (0) 3841 8189	<b>สำนักงานสาขาที่ 5</b> โรงแรมไอบิส สมุย เลขที่ 197 ถนนรอบเกาะ ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84320 โทรศัพท์ 66 (0) 7791 4888 โทรสาร 66 (0) 7791 4889	<b>สำนักงานสาขาที่ 6</b> โรงแรมไอบิส สาทร เลขที่ 29/9 ซอยงามดูพลี ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 66 (0) 2610 5188 โทรสาร 66 (0) 2610 5189
<b>สำนักงานสาขาที่ 7</b> โรงแรมไอบิส กรุงเทพ สุขุมวิท 4 เลขที่ 41 ซอยสุขุมวิท 4 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 66 (0) 2667 5888 โทรสาร 66 (0) 2667 5889	<b>สำนักงานสาขาที่ 8</b> โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา และฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซีคิวทีฟ พัทยา เลขที่ 463/68, 463/99 ถนนพทยาสาย 1 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150 โทรศัพท์ 66 (0) 3872 5555 โทรสาร 66 (0) 3872 5556	<b>สำนักงานสาขาที่ 9</b> โรงแรมไอบิส กระตะ เลขที่ 88/8 ถนนกระตะ ตำบลกระรน อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83100 โทรศัพท์ 66 (0) 7636 3488 โทรสาร 66 (0) 7636 3489
<b>สำนักงานสาขาที่ 10</b> โรงแรมไอบิส หัวหิน เลขที่ 73/15 ซอยหมู่บ้านหนองแก ตำบลหนองแก อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110 โทรศัพท์ 66 (0) 3261 0388 โทรสาร 66 (0) 3261 0389	<b>สำนักงานสาขาที่ 11</b> โรงแรมเมอร์เคียว ไอบิส กรุงเทพ สยาม เลขที่ 927 ถนนพระราม 1 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 66 (0) 2874 7222 โทรสาร 66 (0) 2874 7229	<b>สำนักงานสาขาที่ 12</b> โรงแรมไอบิส สโตร์ กระบี่ อ่าวนาง เลขที่ 725 หมู่ที่ 2 ตำบลอ่าวนาง อำเภอเมือง กระบี่ จังหวัดกระบี่ 81000 โทรศัพท์ 66 (0) 7562 6388 โทรสาร 66 (0) 7562 6389
<b>สำนักงานสาขาที่ 13</b> โรงแรมเมอร์เคียว พัทยา โอเชียน รีสอร์ท เลขที่ 463/100 หมู่ที่ 9 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150 โทรศัพท์ 66 (0) 3876 9688 โทรสาร 66 (0) 3876 9689		





## ข้อมูลบริษัท

โฮมเพจ	<a href="http://www.TheErawan.com">www.TheErawan.com</a>
--------	--

ประเภทธุรกิจ :	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนพัฒนาและดำเนินธุรกิจโรงแรมที่เหมาะสมกับทำเลและสถานที่ตั้งและกลุ่มเป้าหมายเป็นธุรกิจหลัก โดยมีธุรกิจอื่นได้แก่ ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคารและธุรกิจรับจ้างบริหารอาคาร
----------------	---

### ทุนของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ทุนจดทะเบียน	: 2,537,893,275 บาท หุ้นสามัญ 2,537,893,275 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 2,500,893,275 บาท หุ้นสามัญ 2,500,893,275 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

### บุคคลอ้างอิงอื่น

นายทะเบียนหุ้นสามัญ	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 66 (0) 2009 9000 โทรสาร : 66 (0) 2009 9991	
ผู้สอบบัญชี	นางสาววิไลวรรณ ผลประเสริฐ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8420
	นางสาววิภาวรรณ ปัทวันวิเวก	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4795
	นางสาวปัทมวรรณ วัฒนกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9832
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ชั้น 48 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 195 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ : 66 (0) 2677 2000 โทรสาร : 66 (0) 2677 2222		







## บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

### อาคารเฉลิมจิต เซ็นเตอร์

ชั้น 6 เลขที่ 2 ถนนสุขุมวิท ซอย 2 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 66 (0) 2257 4588 โทรสาร 66 (0) 2257 4577  
www.TheErawan.com

### ธุรกิจโรงแรม

<b>แกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพ</b> เลขที่ 494 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 66 (0) 2254 1234 โทรสาร 66 (0) 2254 6267 www.bangkok.grand.hyatt.com	<b>เจดับบลิว แมริออท กรุงเทพ</b> เลขที่ 4 ถนนสุขุมวิท ซอย 2 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 66 (0) 2656 7700 โทรสาร 66 (0) 2656 7711 www.marriott.com/bkkdt	<b>เรนซองส์ เกาะสมุย รีสอร์ท แอนด์ สปา</b> เลขที่ 208/1 หมู่ที่ 4 ตำบลมะเร็ต อำเภอกาละสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84310 โทรศัพท์ 66 (0) 7742 9300 โทรสาร 66 (0) 7742 9333 www.marriott.com/usmbr
<b>เดอะ นาคา ไอแลนด์, เอ ลักซ์จัวร์ คอลเลกชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา, ภูเก็ต</b> เลขที่ 32 หมู่ที่ 5 ตำบลปากคอก อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 โทรศัพท์ 66 (0) 7637 1400 โทรสาร 66 (0) 7637 1401 www.nakaislandphuket.com	<b>คอร์ทยาร์ด โดย แมริออท กรุงเทพ</b> เลขที่ 155/1 ซอยมหาดเล็กหลวง 1 ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 66 (0) 2690 1888 โทรสาร 66 (0) 2690 1899 www.courtyard.com/bkkcy	<b>ฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา และฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซีคิวทีฟ พัทยา</b> เลขที่ 463/68, 463/99 ถนนพญาสาย 1 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150 โทรศัพท์ 66 (0) 3872 5555 โทรสาร 66 (0) 3872 5556 www.holidayinn.com/pattaya
<b>เมอร์คิวรี่ กรุงเทพ สยาม</b> เลขที่ 927 ถนนพระราม 1 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 66 (0) 2874 7222 โทรสาร 66 (0) 2874 7229 www.mercure.com	<b>เมอร์คิวรี่ พัทยา โอเชียน รีสอร์ท</b> เลขที่ 463/100 หมู่ที่ 9 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150 โทรศัพท์ 66 (0) 3876 9688 โทรสาร 66 (0) 3876 9689 www.mercure.com	<b>ไอบิส ภูเก็ต ป่าตอง</b> เลขที่ 10 ถนนเฉลิมพระเกียรติ ตำบลป่าตอง อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต 83150 โทรศัพท์ 66 (0) 7630 3888 โทรสาร 66 (0) 7630 3889 www.ibishotel.com
<b>ไอบิส พัทยา</b> เลขที่ 463/79 ถนนพญาสาย 2 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150 โทรศัพท์ 66 (0) 3841 8188 โทรสาร 66 (0) 3841 8189 www.ibishotel.com	<b>ไอบิส สมุย</b> เลขที่ 197 ถนนรอบเกาะ ตำบลบ่อผุด อำเภอกาละสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84320 โทรศัพท์ 66 (0) 7791 4888 โทรสาร 66 (0) 7791 4889 www.ibishotel.com	<b>ไอบิส สาทร</b> เลขที่ 29/9 ซอยงามดูพลี ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 66 (0) 2610 5188 โทรสาร 66 (0) 2610 5189 www.ibishotel.com
<b>ไอบิส กรุงเทพ สุขุมวิท 4</b> เลขที่ 41 ซอยสุขุมวิท 4 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 66 (0) 2667 5888 โทรสาร 66 (0) 2667 5889 www.ibishotel.com	<b>ไอบิส กะตะ</b> เลขที่ 88/8 ถนนกะตะ ตำบลกะรน อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83100 โทรศัพท์ 66 (0) 7636 3488 โทรสาร 66 (0) 7636 3489 www.ibishotel.com	<b>ไอบิส ริเวอร์ไซด์ กรุงเทพ</b> เลขที่ 27 ซอยเจริญนคร 17 แขวงบางลำภูล่าง เขตคลองสาน กรุงเทพฯ 10600 โทรศัพท์ 66 (0) 2805 9888 โทรสาร 66 (0) 2805 9889 www.ibishotel.com
<b>ไอบิส หัวหิน</b> เลขที่ 73/15 ซอยหมู่บ้านหนองแก ตำบลหนองแก อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110 โทรศัพท์ 66 (0) 3261 0388 โทรสาร 66 (0) 3261 0389 www.ibishotel.com	<b>ไอบิส กรุงเทพ สยาม</b> เลขที่ 927 ถนนพระราม 1 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 66 (0) 2874 7222 โทรสาร 66 (0) 2874 7229 www.ibishotel.com	<b>ไอบิส สโกล์ กระบี่ อ่าวนาง</b> เลขที่ 725 หมู่ที่ 2 ตำบลอ่าวนาง อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่ 81000 โทรศัพท์ 66 (0) 7562 6388 โทรสาร 66 (0) 7562 6389 www.ibishotel.com
<b>ฮ็อปปินน์ หนองคาย</b> เลขที่ 889 หมู่ที่ 3 ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย 43000 โทรศัพท์ 66 (0) 4241 3599 โทรสาร 66 (0) 4241 3833 www.hopinnhotel.com	<b>ฮ็อปปินน์ มุกดาหาร</b> เลขที่ 18 ถนนขยายราษฎร์ ตำบลมุกดาหาร อำเภอเมือง จังหวัดมุกดาหาร 49000 โทรศัพท์ 66 (0) 4263 0399 โทรสาร 66 (0) 4263 0833 www.hopinnhotel.com	<b>ฮ็อปปินน์ กาญจนบุรี</b> เลขที่ 360/39 ถนนอุทัย ตำบลปากแพรก อำเภอเมือง จังหวัดกาญจนบุรี 71000 โทรศัพท์ 66 (0) 3451 3599 โทรสาร 66 (0) 3451 4533 www.hopinnhotel.com





## ข้อมูลบริษัท

### ธุรกิจโรงแรม

#### ฮ็อปปินน์ กาญจนบุรี 2

เลขที่ 360/40 ถนนอุทัยทอง ตำบลปากแพรก  
อำเภอเมือง จังหวัดกาญจนบุรี 71000  
โทรศัพท์ 66 (0) 3451 3599  
โทรสาร 66 (0) 3451 4533  
www.hopinnhotel.com

#### ฮ็อปปินน์ อุตรดิตถ์

เลขที่ 30/2 หมู่ที่ 7 ซอยบ้านโนนพิบูลย์ ถนนพิบูลย์  
ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี 41000  
โทรศัพท์ 66 (0) 4232 4299  
โทรสาร 66 (0) 4232 4423  
www.hopinnhotel.com

#### ฮ็อปปินน์ สระแก้ว

เลขที่ 1/10 ถนนเทศบาล 18 ตำบลสระแก้ว  
อำเภอเมือง จังหวัดสระแก้ว 27000  
โทรศัพท์ 66 (0) 3742 1299  
โทรสาร 66 (0) 3742 1133  
www.hopinnhotel.com

#### ฮ็อปปินน์ อุบลราชธานี

เลขที่ 263 หมู่ที่ 1 ตำบลแจะมะ อำเภอเมือง  
จังหวัดอุบลราชธานี 34000  
โทรศัพท์ 66 (0) 4535 5199  
โทรสาร 66 (0) 4531 1533  
www.hopinnhotel.com

#### ฮ็อปปินน์ ขอนแก่น

เลขที่ 90/609 ถนนรอบเมือง ตำบลในเมือง  
อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000  
โทรศัพท์ 66 (0) 4322 3899  
โทรสาร 66 (0) 4322 3033  
www.hopinnhotel.com

#### ฮ็อปปินน์ ขอนแก่น 2

เลขที่ 175 ถนนรอบเมือง ตำบลในเมือง  
อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000  
โทรศัพท์ 66 (0) 4322 3899  
โทรสาร 66 (0) 4322 3033  
www.hopinnhotel.com

#### ฮ็อปปินน์ นครราชสีมา

เลขที่ 624 ถนนสืบศิริ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง  
จังหวัดนครราชสีมา 30000  
โทรศัพท์ 66 (0) 4435 5039  
โทรสาร 66 (0) 4435 4033  
www.hopinnhotel.com

#### ฮ็อปปินน์ แม่สอด

เลขที่ 81/9 ถนนสายเอเชีย ตำบลแม่สอด  
อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก 63110  
โทรศัพท์ 66 (0) 5553 6399  
โทรสาร 66 (0) 5553 5833  
www.hopinnhotel.com

#### ฮ็อปปินน์ แม่สอด 2

เลขที่ 81/18 ถนนสายเอเชีย ตำบลแม่สอด  
อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก 63110  
โทรศัพท์ 66 (0) 5553 6399  
โทรสาร 66 (0) 5553 5833  
www.hopinnhotel.com

#### ฮ็อปปินน์ ลำปาง

เลขที่ 79/31 ถนนพหลโยธิน ตำบลสวนดอก  
อำเภอเมือง จังหวัดลำปาง 52100  
โทรศัพท์ 66 (0) 5422 7899  
โทรสาร 66 (0) 5422 8333  
www.hopinnhotel.com

#### ฮ็อปปินน์ พิษณุโลก

เลขที่ 66/6 หมู่ที่ 10 ตำบลวัดจันทร์  
อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000  
โทรศัพท์ 66 (0) 5533 4699  
โทรสาร 66 (0) 5533 4522  
www.hopinnhotel.com

#### ฮ็อปปินน์ สุราษฎร์ธานี

เลขที่ 5/135 หมู่ที่ 3 ถนนเลี้ยวเมือง  
ตำบลมะขามเตี้ย อำเภอเมือง  
จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000  
โทรศัพท์ 66 (0) 7743-7099  
โทรสาร 66 (0) 7743-7255  
www.hopinnhotel.com

#### ฮ็อปปินน์ นครศรีธรรมราช

เลขที่ 59 ถนนพัฒนาการคูขวาง ตำบลท่าวัง  
อำเภอเมืองนครศรีธรรมราช จังหวัดนครศรีธรรมราช  
80000  
โทรศัพท์ 66 (0) 7580 8199  
โทรสาร 66 (0) 7580 8133  
www.hopinnhotel.com

#### ฮ็อปปินน์ ร้อยเอ็ด

เลขที่ 377 หมู่ที่ 6 ตำบลเหนือเมือง อำเภอเมืองร้อยเอ็ด  
จังหวัดร้อยเอ็ด 45000  
โทรศัพท์ 66 (0) 4352 2122  
โทรสาร 66 (0) 4352 2233  
www.hopinnhotel.com

#### ฮ็อปปินน์ ตรัง

เลขที่ 251/35 หมู่ที่ 4 ตำบลบ้านโพธิ์  
อำเภอเมืองตรัง จังหวัดตรัง 92000  
โทรศัพท์ 66 (0) 7521 6899  
โทรสาร 66 (0) 7521 2033  
www.hopinnhotel.com

#### ฮ็อปปินน์ กระบี่

เลขที่ 19 ถนนร่วมจิตร์ ตำบลปากน้ำ อำเภอเมืองกระบี่  
จังหวัดกระบี่ 81000  
โทรศัพท์ 66 (0) 7562 0889  
โทรสาร 66 (0) 7562 0133  
www.hopinnhotel.com

#### ฮ็อปปินน์ ชุมพร

เลขที่ 75/59 ถนนกรมหลวงชุมพร ตำบลท่าตะเภา  
อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร 86000  
โทรศัพท์ 66 (0) 7750 1799  
โทรสาร 66 (0) 7750 3433  
www.hopinnhotel.com

#### ฮ็อปปินน์ จันทบุรี

เลขที่ 169/5 ถนนท่าแหลม ตำบลตลาด  
อำเภอเมืองจันทบุรี จังหวัดจันทบุรี 22000  
โทรศัพท์ 66 (0) 3930 2599  
โทรสาร 66 (0) 3931 3633  
www.hopinnhotel.com





## ธุรกิจโรงแรม

<b>ฮิปปินน์ สกลนคร</b> เลขที่ 1912 ถนนต.พัฒนา ตำบลธาตุเชิงชุม อำเภอเมืองสกลนคร จังหวัดสกลนคร 47000 โทรศัพท์ 66 (0) 4271 6399 โทรสาร 66 (0) 4271 3233 www.hopinnhotel.com	<b>ฮิปปินน์ เชียงใหม่</b> เลขที่ 1 ถนนห้วยแก้ว ตำบลช้างเผือก อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50300 โทรศัพท์ 66 (0) 5321 7599 โทรสาร 66 (0) 5321 7533 www.hopinnhotel.com	<b>ฮิปปินน์ หาดใหญ่</b> เลขที่ 1318 ถนนกาญจนาภิเษย์ ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90100 โทรศัพท์ 66 (0) 7424 1829 โทรสาร 66 (0) 7424 1825 www.hopinnhotel.com
<b>ฮิปปินน์ ภูเก็ต</b> เลขที่ 14/19 หมู่ที่ 6 ถนนเทพกระษัตรี ตำบลรัษฎา อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83000 โทรศัพท์ 66 (0) 7652 3399 โทรสาร 66 (0) 7652 3343 www.hopinnhotel.com	<b>ฮิปปินน์ บุรีรัมย์</b> เลขที่ 517/27 ถนนจิระ ตำบลในเมือง อำเภอเมืองบุรีรัมย์ จังหวัดบุรีรัมย์ 31000 โทรศัพท์ 66 (0) 4460 1699 โทรสาร 66 (0) 4461 1633 www.hopinnhotel.com	<b>ฮิปปินน์ ระยอง</b> 355/3 ถนนสุขุมวิท ตำบลเนินพระ อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000 โทรศัพท์ 66 (0) 3861 3399 โทรสาร 66 (0) 3861 3833 www.hopinnhotel.com
<b>ฮิปปินน์ ลำปาง ซิตี้ เซ็นเตอร์</b> 101/22 ถนนจันทร์สุรินทร์ ตำบลลสบตุ๋ย อำเภอเมือง ลำปาง จังหวัดลำปาง 52100 โทรศัพท์ 66 (0) 5422 6299 โทรสาร 66 (0) 5422 6233 www.hopinnhotel.com	<b>ฮิปปินน์ เชียงราย</b> 934/28 ถนนพหลโยธิน ตำบลเวียง อำเภอเมือง เชียงราย จังหวัดเชียงราย 57000 โทรศัพท์ 66 (0) 5371 9479 โทรสาร 66 (0) 5371 9513 www.hopinnhotel.com	<b>ฮิปปินน์ หัวหิน</b> 6/4 ถนนดำรงราช ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110 โทรศัพท์ 66 (0) 3251 3199 โทรสาร 66 (0) 3251 2733 www.hopinnhotel.com
<b>ฮิปปินน์ นครสวรรค์</b> 605/755 หมู่ที่ 10 ตำบลนครสวรรค์ตก อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ 60000 โทรศัพท์ 66 (0) 5622 2499 โทรสาร 66 (0) 5622 2433 www.hopinnhotel.com	<b>ฮิปปินน์ ลพบุรี</b> 288 หมู่ที่ 2 ตำบลท่าศาลา อำเภอเมืองลพบุรี จังหวัดลพบุรี 15000 โทรศัพท์ 66 (0) 03642 2666 โทรสาร 66 (0) 3642 2308 www.hopinnhotel.com	<b>HOP INN ERMITA MANILA</b> 1850 M.H. Del Pilar Street, Malate, Manila City, 1000 Metro Manila, Philippines Telephone : 63 2 528 3988 Fax : 63 2 528 3999 http://www.hopinnhotel.com
<b>HOP INN MAKATI AVENUE MANILA</b> 7806 Makati Avenue, Poblacion, Makati City, Metro Manila, 1210 Philippines Telephone : 63 2 816 7866 Fax : 63 2 816 7876 http://www.hopinnhotel.com		

## ธุรกิจพื้นที่ให้เช่า

### อาคารเอราวัณ แบงค็อก

เลขที่ 494 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
โทรศัพท์ 66 (0) 2250 7777  
โทรสาร 66 (0) 2250 7788  
www.erawanbangkok.com





# CG Statement

รายงานด้านบรรษัทภิบาล

รายงานบรรษัทภิบาล	การเผยแพร่ข้อมูล
วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com คู่มือจริยธรรมธุรกิจ
วัฒนธรรมองค์กร	www.TheErawan.com คู่มือจริยธรรมธุรกิจ
กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ โครงสร้างการบริหารทรัพยากร	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1)
โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร	
<ul style="list-style-type: none"><li>กลุ่มผู้ถือหุ้น</li><li>ชื่อกรรมการ/ตำแหน่ง/วุฒิการศึกษา</li><li>อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และวาระการดำรงตำแหน่ง</li><li>กรรมการอิสระ</li><li>ผู้บริหารระดับสูง</li></ul>	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com
<ul style="list-style-type: none"><li>บทบาทหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่</li><li>หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท</li></ul>	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1)
<ul style="list-style-type: none"><li>รายงานการถือครองหุ้นของคณะกรรมการและผู้บริหาร</li></ul>	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) รายงานการถือหลักทรัพย์ (59-1) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ (56-2)
ปัจจัยความเสี่ยง	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1)
นโยบายการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com
นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com คู่มือจริยธรรมธุรกิจ
นโยบายบรรษัทภิบาล	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com
กิจกรรมเพื่อสังคม	รายงานประจำปี (56-2) www.TheErawan.com



รายงานบรรษัทภิบาล	การเผยแพร่ข้อมูล
<b>จริยธรรมธุรกิจ</b>	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) <a href="http://www.TheErawan.com">www.TheErawan.com</a> คู่มือจริยธรรมธุรกิจ
<b>คุณสมบัติกรรมการ</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>คุณสมบัติประธานกรรมการ</li> <li>คุณสมบัติกรรมการอิสระ</li> <li>บทบาทของคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ</li> <li>การประชุมคณะกรรมการ</li> <li>การประเมินผลงานคณะกรรมการ</li> <li>การสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง</li> <li>คำตอบแทนกรรมการเปิดเผยรายคน และคำตอบแทนผู้บริหาร</li> <li>ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย</li> <li>การควบคุมภายใน</li> <li>การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะความสัมพันธ์หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์</li> </ul>	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) <a href="http://www.TheErawan.com">www.TheErawan.com</a> รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1)
<b>การจัดประชุมผู้ถือหุ้น</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า</li> <li>หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบ</li> <li>สถานที่จัดประชุม</li> <li>วันที่ประชุม และวาระการประชุม</li> <li>สรุปมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น</li> </ul>	แจ้งข่าวตลาดหลักทรัพย์ <a href="http://www.TheErawan.com">www.TheErawan.com</a>
<b>การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>นำส่งงบการเงินรายไตรมาส ภายใน 45 วันนับจากวันสิ้นสุด และภายใน 60 วันสำหรับงบการเงินประจำปี</li> <li>นำส่งคำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis) รายไตรมาสและประจำปี</li> <li>เผยแพร่ Quarterly Meeting Presentation ภายใน 2 วันนับจากวันประชุม</li> <li>เผยแพร่ บทสรุปข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ (Investor Factsheet) ทุกไตรมาส</li> </ul>	แจ้งข่าวตลาดหลักทรัพย์ <a href="http://www.TheErawan.com">www.TheErawan.com</a> จัดประชุมนักลงทุนสัมพันธ์ ทุกไตรมาส <a href="http://www.TheErawan.com">www.TheErawan.com</a>



## รายงานด้านบรรษัทภิบาล

รายงานบรรษัทภิบาล	การเผยแพร่ข้อมูล
<b>สารสนเทศอื่น</b> การจัดตั้งบริษัท/สำนักงานสาขา การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารระดับสูง รายการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ แจ้งการซื้อขายหุ้นเพิ่มทุนที่จำหน่ายให้กับพนักงาน และผู้บริหาร (ESOP)	แจ้งข่าวตลาดหลักทรัพย์ www.TheErawan.com
<b>การรับข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจ</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• เจ้าหนี้/ลูกค้า</li></ul>	แบบสอบถามความเห็นต่อการเข้าร่วมเสนอราคา/ประมูลงาน แบบสำรวจความพึงพอใจต่องานบริการ (ภายนอก) GCG@theerawan.com
<ul style="list-style-type: none"><li>• พนักงานทุกระดับ</li></ul>	แบบสำรวจความพึงพอใจต่องานบริการ (ภายใน) GCG@theerawan.com
<ul style="list-style-type: none"><li>• ลูกค้า/ผู้เช่าพื้นที่/ผู้ใช้บริการ</li></ul>	แบบสำรวจความพึงพอใจต่องานบริการ (ภายนอก) GCG@theerawan.com
<ul style="list-style-type: none"><li>• นักลงทุน/นักวิเคราะห์</li></ul>	IR Survey ir@theerawan.com GCG@theerawan.com
<ul style="list-style-type: none"><li>• ผู้ถือหุ้น/บุคคลทั่วไป</li></ul>	GCG@theerawan.com CompanySecretary@theerawan.com









**บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)**

อาคารเพลันจิต เซ็นเตอร์ ชั้น 6 เล่งที่ 2 ถนนสุขุมวิท

แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 66 (0) 2257 4588 | 66 (0) 2257 4577

ทะเบียนเลขที่ 0107537001943

**The Erawan Group Public Company Limited**

Ploenchit Center 6<sup>th</sup> Floor Sukhumvit Road,

Kwang Klongtoey, Khet Klongtoey, Bangkok 10110 Thailand

Telephone 66 (0) 2257 4588 | 66 (0) 2257 4577

Registration No. 0107537001943

**[www.TheErawan.com](http://www.TheErawan.com)**