THE ERAWAN GROUP

ANNUAL REPORT 2018

รายงานประจำปี 2561

The Erawan Group Public Company Limited
บริษัท ดิ เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

Vision
วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำธุรกิจการพัฒนาและลงทุนในโรงแรมและรีสอร์ทในประเทศไทยและอาเซียน

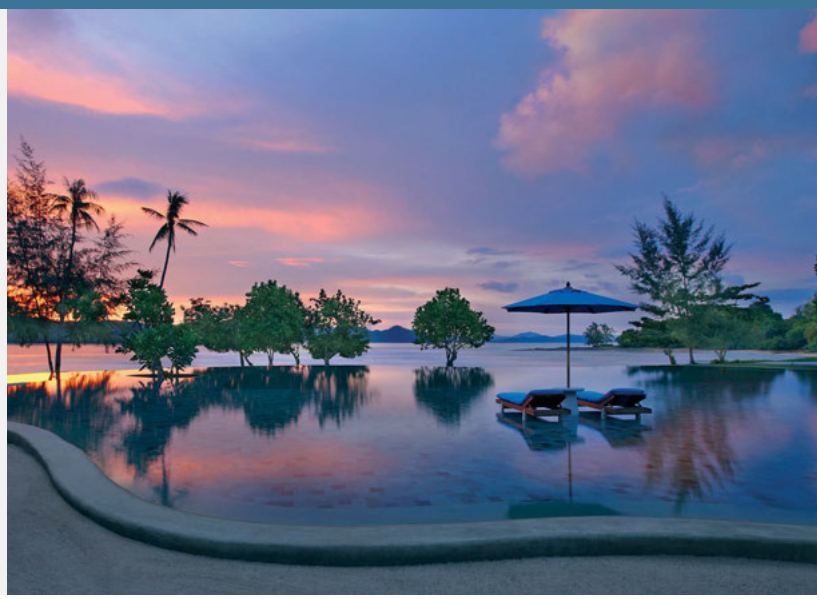
Mission
พันธกิจ

ขยายเครือข่ายโรงแรมที่มีคุณภาพในประเทศไทยและอาเซียน ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีให้ผู้ถือหุ้นและเกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง

10 Brands
in operation

Currently own
61 hotels; 8,485 rooms

Alliance with
4 world-class hoteliers



Corporate Culture for Sustainable Growth
วัฒนธรรมองค์กรเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

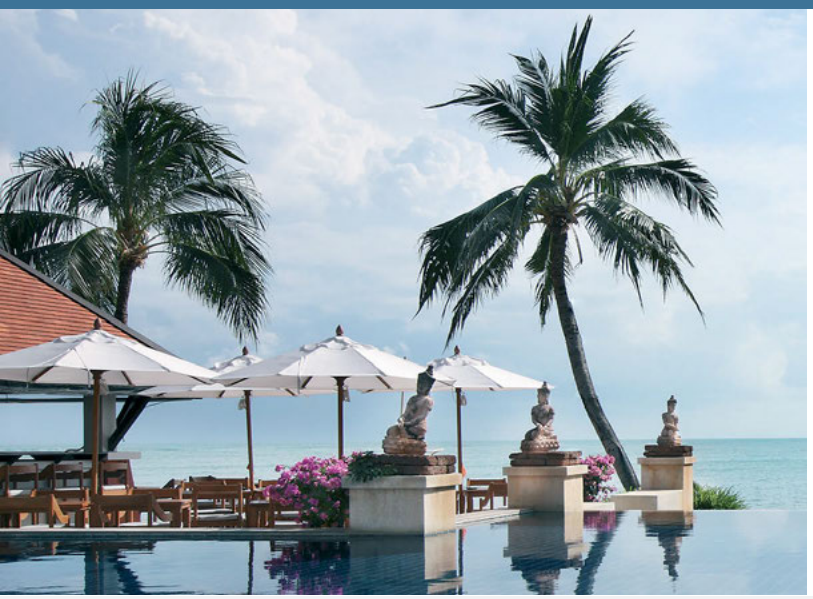
- **C** — Commit to Success
- **L** — Learning & Improvement
- **I** — Integrity
- **EN** — Enjoy to Serve
- **T** — Team Spirit

Our Business Strategy
กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

- **กลยุทธ์เพิ่มการเติบโต:**
  มุ่งเน้นการเติบโตของเครือข่ายโรงแรมและรีสอร์ทในตลาดที่มีศักยภาพทั้งกลุ่มโรงแรมและสถานที่ตั้ง

- **กลยุทธ์การเพิ่มผลตอบแทน:**
  มุ่งเน้นการสร้างผลตอบแทนที่คุ้มค่าแก่ผู้ถือหุ้น โดยการปรับปรุงพัฒนาทรัพย์สินที่ดำเนินการอยู่อย่างต่อเนื่อง การพิจารณาขายทรัพย์สินเพื่อรับรู้มูลค่าตลาด และการบริหารจัดการโครงสร้างเงินทุนให้เหมาะสม

- **กลยุทธ์เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน:**
  สร้างปัจจัยสนับสนุนความมั่นคง และการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วย การบริหารงานด้านต่างๆ อย่างเป็นระบบ การเสริมสร้างทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพโดยมุ่งเน้นที่ทักษะในการทำงาน การพัฒนาระบบฐานข้อมูลความรู้เพื่อประกอบการตัดสินใจ และการมีวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง



To be the Leading
Hotel Developer and Investor
in Thailand and ASEAN.

CORE VALUE "ERAWAN's SPICE"
ค่านิยมองค์กร

System
บริหารจัดการอย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพ ไม่ยึดติดกับตัวบุคคล

People
บุคลากรที่มีทักษะและความชำนาญ มุ่งมั่นที่จะเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง

Information
ฐานข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอและทันสมัย สำหรับการบริหารและตัดสินใจ

Culture
วัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง สนับสนุนความเจริญเติบโตที่ยั่งยืน

Environment
เป็นสมาชิกที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

Contents สารบัญ

ภาพรวมปี 2561
2018 In Review

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัฒนธรรมองค์กร 2
กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ และค่านิยมองค์กร 3
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป 6
ธุรกิจโรงแรมในเครือปี 2561 8
สารจากประธานกรรมการ 10
สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ 11
รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น 13

เกี่ยวกับบริษัท
About Erawan

ประวัติบริษัท 16
โครงสร้างการถือหุ้น และการบริหาร 18
การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร 31
ค่าตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร 32

ภาพรวมของธุรกิจ
Business Overview

โครงสร้างธุรกิจ 35
โครงสร้างการบริหารทรัพย์สิน 36
ธุรกิจที่ดำเนินงานในปัจจุบัน 38
ธุรกิจที่อยู่ระหว่างการพัฒนา 43
ภาพรวมอุตสาหกรรมท่องเที่ยว 44
ปัจจัยความเสี่ยง 47

รายงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล
Environmental, Social and Governance Report

รางวัลด้านบรรษัทภิบาล 50
นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน 51
นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น 52
นโยบายการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้าน
การสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย 54
นโยบายบรรษัทภิบาล 56
ความรับผิดชอบต่อสังคม 62
การควบคุมภายใน และการปกป้องการใช้ข้อมูลภายใน 66
รายการระหว่างกัน 67
กิจกรรมเพื่อสังคม 69

ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลบริษัท
Financial Information and Corporate Information

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน 74
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน 75
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 79
ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี 82
งบการเงิน 83
ข้อมูลบริษัท 172
รายงานบรรษัทภิบาล 177

2018 in Review

ภาพรวมปี 2561

Financial Highlights

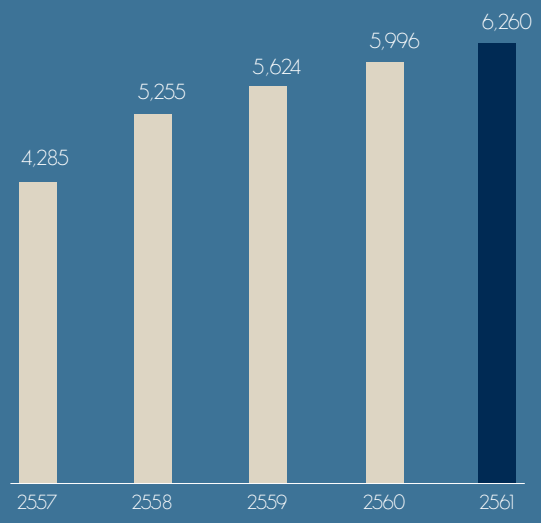
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป บริษัท ดิ เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หน่วย : พันบาท

รายการ		2559	2560	2561
สรุปผลการดำเนินงาน				
รายได้จากการดำเนินกิจการ		5,624,173	5,995,627	6,260,170
รายได้รวม		5,663,949	6,050,456	6,307,675
กำไรขั้นต้น		3,048,675	3,359,986	3,445,012
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา		1,621,368	1,819,279	1,893,480
กำไรสุทธิ		366,891	505,572	536,305
สรุปฐานะการเงิน				
สินทรัพย์รวม		14,911,115	16,047,695	16,948,692
หนี้สินรวม		9,838,561	10,644,663	11,240,266
ส่วนของผู้ถือหุ้น		5,072,554	5,403,032	5,708,426
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย)		4,917,922	5,236,020	5,543,115
ทุนเรือนหุ้นเรียกชำระแล้ว		2,498,173	2,500,893	2,507,716
จำนวนหุ้นเรียกชำระแล้ว (พันหุ้น)		2,498,173	2,500,893	2,507,716
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ (บาท)		1	1	1
กำไร ต่อหุ้น (บาท)		0.15	0.20	0.21
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)		0.06	0.09	0.09
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น (บาท) (ไม่รวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย)		1.97	2.09	2.21
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.34	0.49	0.44
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.28	0.40	0.35
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.39	0.49	0.52
อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้รวม		54.21%	56.04%	55.03%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม		6.48%	8.36%	8.50%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์		2.47%	3.27%	3.25%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น		7.65%	9.96%	9.95%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.94	1.97	1.97
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.66	1.68	1.68
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	4.13	5.03	5.00

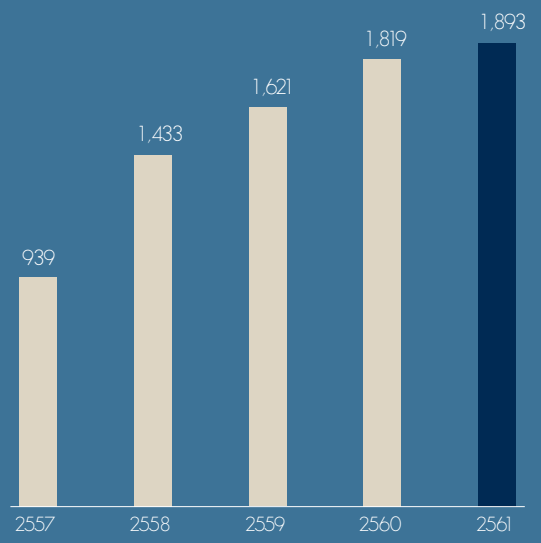
รายได้จากการดำเนินกิจการ

หน่วย : ล้านบาท



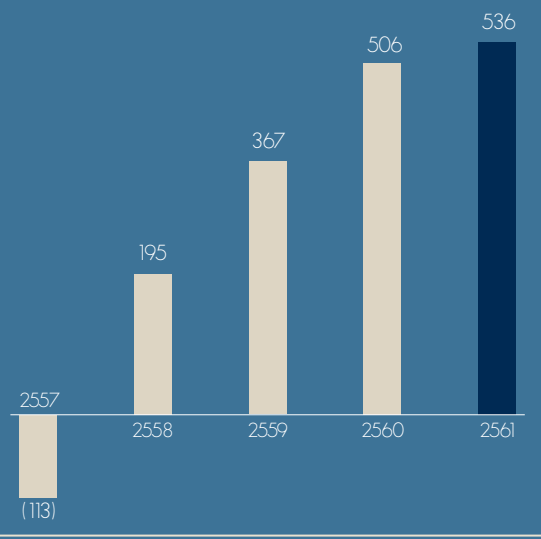
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา

หน่วย : ล้านบาท



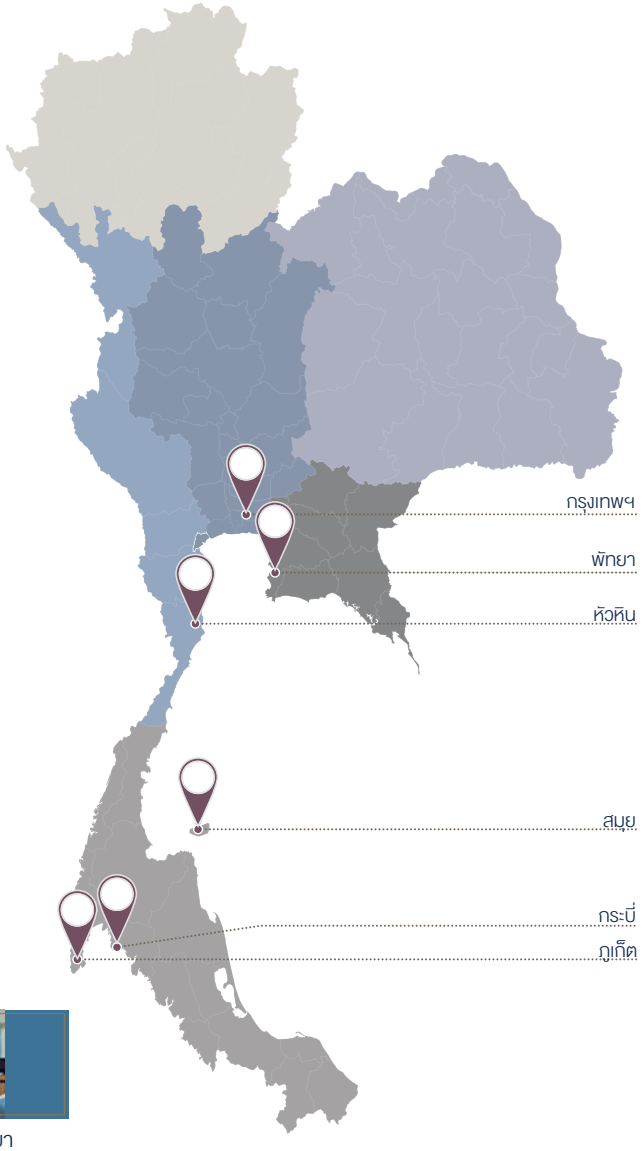
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท



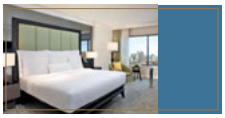
Hotel and Resort Portfolio in 2018

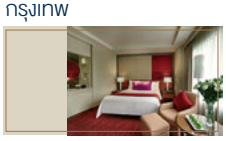
ธุรกิจโรงแรมในเครือ ปี 2561

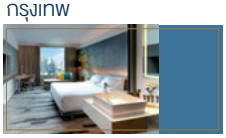


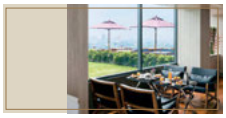
กรุงเทพฯ

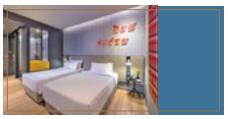
แกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพ

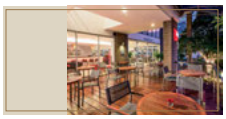

เจดับบลิว แมริออท กรุงเทพ


คอร์ทยาร์ด โดย แมริออท กรุงเทพ

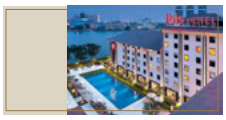

โนโวเทล กรุงเทพ สุขุมวิท 4

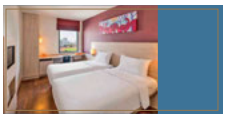

เมอร์เคียว กรุงเทพ สยาม


ไอบิส สไตล์ กรุงเทพ สุขุมวิท 4

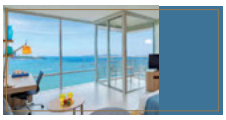

ไอบิส กรุงเทพ สาทร

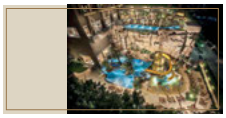
ไอบิส กรุงเทพ สุขุมวิท 4

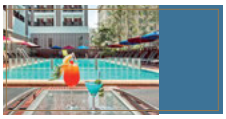

ไอบิส กรุงเทพ ริเวอร์ไซด์


ไอบิส กรุงเทพ สยาม

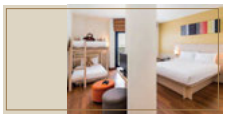
พัทยา


ฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา


เมอร์เคียว พัทยา โอเชี่ยน รีสอร์ท


ไอบิส พัทยา

หัวหิน

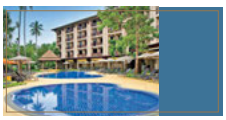

ไอบิส หัวหิน

สมุย

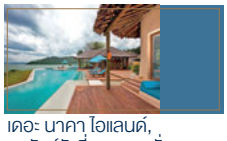
เรเนซองส์ เกาะสมุย รีสอร์ท แอนด์ สปา

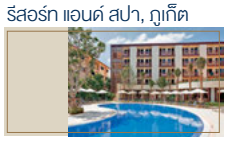
ไอบิส สมุย บ่อผุด

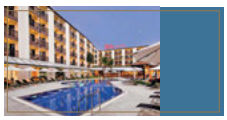
กระบี่


ไอบิส สไตล์ กระบี่ อ่าวนาง

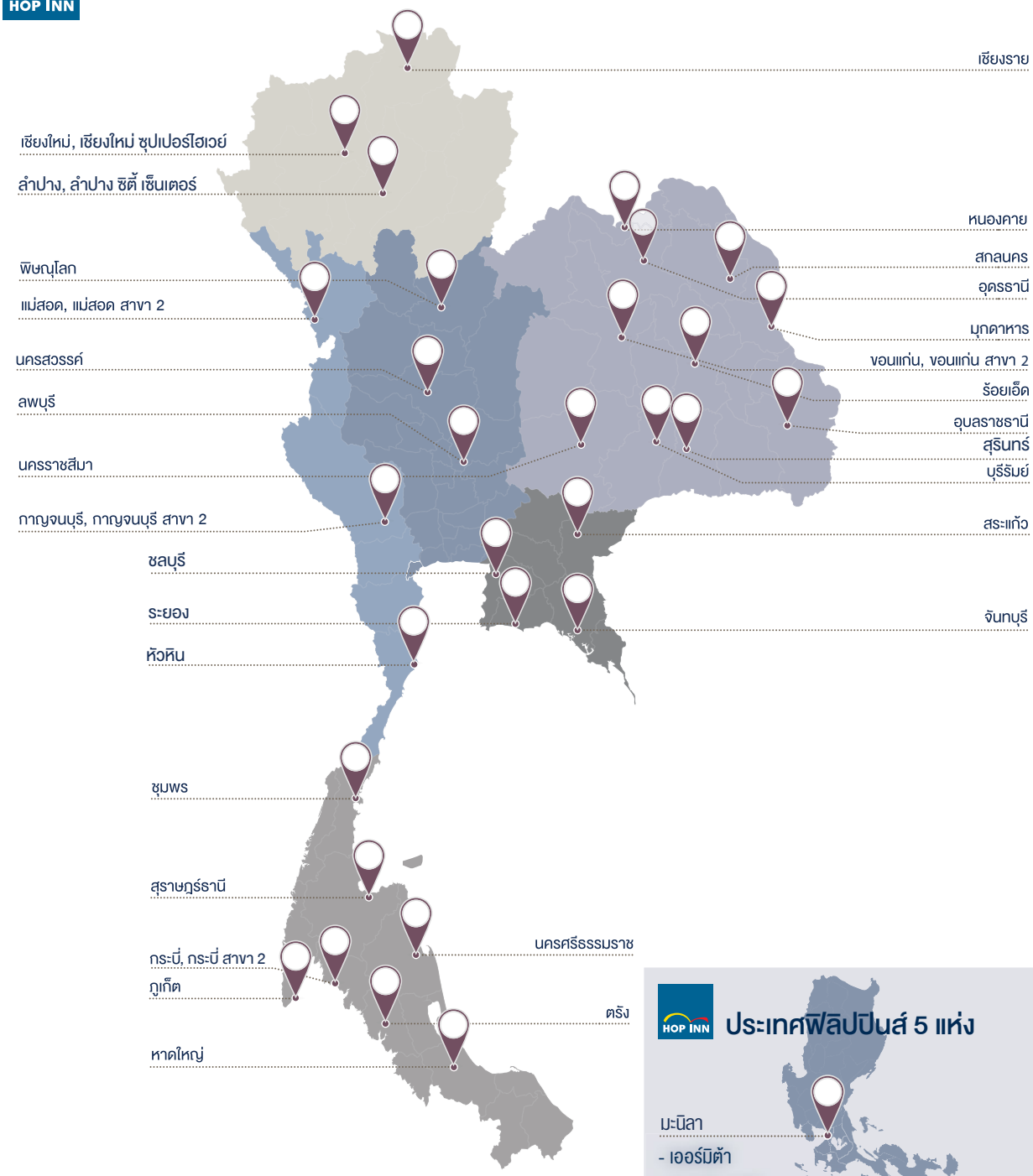
ภูเก็ต


เดอะ นาคา ไอแลนด์, เอ ลักซ์ชัวรี่ คอลเลคชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา, ภูเก็ต


ไอบิส ภูเก็ต ป่าตอง

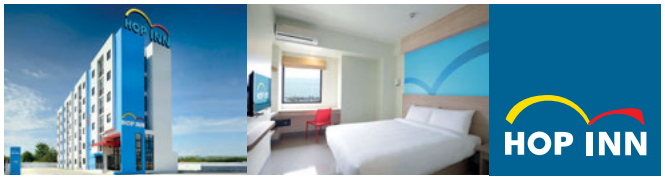

ไอบิส ภูเก็ต กะตะ

ประเทศไทย 36 แห่ง



ประเทศฟิลิปปินส์ 5 แห่ง

มะนิลา
- เออร์มิต้า
- มาคาติ อเวนิว
- เอเซียน่า ซิตี้
- อลาบาง
- โทมัส โมราโต้ เกซอนซิตี้



Chairman Review

สารจากประธานกรรมการ

อุตสาหกรรมท่องเที่ยวของไทยในปี 2561 ยังคงเติบโตร้อยละ 8 จากปี 2560 โดยมีการเติบโตในทุกกลุ่มนักท่องเที่ยวหลักซึ่งสะท้อนถึงความแข็งแกร่งและศักยภาพของของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทยในฐานะแหล่งท่องเที่ยวยอดนิยม ซึ่งบริษัทฯ ยังคงเชื่อมั่นในศักยภาพของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวของไทยว่าจะยังคงเติบโตต่อไปในระยะยาว

ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญของการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์รอบด้านซึ่งเป็นไปอย่างรวดเร็วและมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดตั้งแผนกกลยุทธ์และนวัตกรรมองค์กร (Corporate Strategy and Innovation) เพื่อศึกษาและดูแลการนำนวัตกรรมใหม่มาเพื่อพัฒนาการดำเนินธุรกิจรวมถึงการศึกษาปัจจัยต่างๆ เพื่อกำหนดและปรับทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อรองรับโอกาสและความท้าทายใหม่และสร้างรากฐานที่มั่นคงต่อไปในอนาคต และเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ มีความพร้อมที่จะรับมือกับการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็วและสามารถเติบโตต่อไปตามเป้าหมายที่วางไว้

นอกเหนือจากการประสบความสำเร็จในด้านธุรกิจแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอดเพื่อพัฒนาไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้ริเริ่มโครงการสนับสนุนการท่องเที่ยวชุมชนผ่านการยกระดับโฮมสเตย์ภายใต้โครงการ “Happy Home Happy Stay พักสบายกายเที่ยวสบายใจ” ร่วมกับ โลเคิล อไลค์ โดยได้ร่วมกับชุมชนบ้านแหลมโฮมสเตย์ จังหวัดนครศรีธรรมราช เป็นชุมชมนำร่องเพื่อพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการประกอบกิจการโฮมสเตย์ในประเทศไทยให้มีมาตรฐานระดับสากล โดยการส่งต่อความรู้ด้านการบริหารจัดการที่พักและโรงแรมของบริษัทฯ ไปยังโฮมสเตย์ชุมชนในประเทศไทย รวมถึงการส่งเสริมทักษะและอุปกรณ์อำนวยความสะดวกในการบริการนักท่องเที่ยว ซึ่งจะช่วยสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาการท่องเที่ยวแบบยั่งยืนในระดับชุมชนต่อไป

การให้ความสำคัญในการสร้างสมดุลของประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งบริษัทฯ ดำเนินการมาตลอดนั้นสะท้อนได้จากรางวัลต่างๆ ที่ได้รับจากองค์กรต่างๆ อาทิเช่น ได้รับการประเมินเป็นบริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล (CGR Report) ในระดับ “ดีมาก” จากโครงการรายงานการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นปีที่ 12 ติดต่อกัน และเป็นหนึ่งในหลักทรัพย์จดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นอย่างยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล “ESG100 Companies” จากการประเมินโดยสถาบันไทยพัฒน์ และ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ในโครงการ SET Awards 2018 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสม่ำเสมอในการให้ข้อมูลที่เหมาะสมและโปร่งใสแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รางวัลเหล่านี้เป็นตัวอย่างที่แสดงถึงความ เอาใจใส่ของบริษัทฯ ที่มีต่อการดำเนินธุรกิจให้เติบโตไปพร้อมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการปรับปรุงและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการให้ดียิ่งขึ้นไปควบคู่ไปกับการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างยั่งยืน

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียรวมทั้งผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายทั้งในและต่างประเทศที่ได้ให้การสนับสนุนและเชื่อมั่นต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา รวมถึงผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งมีส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนบริษัทฯ ให้ก้าวหน้าสู่การเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน และบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าแนวทางการบริหารจัดการภายใต้แผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้และความสนับสนุนจากทุกท่านจะเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยสนับสนุนให้บริษัทฯ เติบโตต่อไปภายใต้ปรัชญาการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ว่าความสำเร็จต้องมาพร้อมด้วยคุณธรรม

นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ

ประธานกรรมการ

Message from the President

สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่

ปี 2561 นับเป็นปีแรกของผมในบทบาทใหม่ในฐานะกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทฯ ซึ่งยังคงมุ่งมั่นที่จะนำพาบริษัทฯ ก้าวสู่การเป็นผู้นำธุรกิจการพัฒนาและลงทุนในโรงแรมและรีสอร์ทในประเทศไทยและอาเซียนและสานต่อความสำเร็จตลอดระยะเวลา 36 ปีที่ผ่านมา ซึ่งเกิดจากความทุ่มเทมุ่งมั่นในการทำงานของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยได้มีการกำหนดแผนกลยุทธ์ระยะยาว 5 ปีเพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์และมีการทบทวนแผนกลยุทธ์และปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนไปอยู่ตลอดเวลา

การดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ดังกล่าวส่งผลให้บริษัทฯ มีการกระจายธุรกิจไปในทุกกลุ่มประเภทโรงแรม ซึ่งช่วยให้สามารถเผชิญหน้ากับความท้าทายต่างๆ และสามารถขยายธุรกิจให้เติบโตได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ ในปี 2561 บริษัทฯยังคงสร้างผลการดำเนินงานที่เติบโตโดยรายได้จากการดำเนินงานปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 และสร้างผลกำไรสุทธิจำนวน 536 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากผลกำไรจำนวน 506 ล้านบาทในปี 2560

การดำเนินการตามกลยุทธ์เพิ่มการเติบโตของธุรกิจโรงแรม

บริษัทฯ มุ่งเน้นการขยายงานในตลาดที่มีศักยภาพและมีการเติบโต โดยในปี 2561 ได้เปิดให้บริการโรงแรมจำนวน 9 แห่ง ดังนี้

- โรงแรมภายใต้แบรนด์ "ฮ็อปอินน์" ("HOP INN") ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและบริหารเองที่ประเทศไทย 4 แห่ง และ 3 แห่ง ที่เมืองมะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์ ซึ่งตลอดระยะเวลา 4 ปีนับจากการเปิดให้บริการโรงแรม "ฮ็อป อินน์" ("HOP INN") แห่งแรกในปี 2557 บริษัทฯ ได้ทำการขยายเครือข่ายตามแผนที่วางไว้มาโดยตลอดเพื่อให้ครอบคลุมทุกภูมิภาคของประเทศไทยรวมถึงการขยายไปในต่างประเทศ ณ สิ้นปี 2561 มีจำนวนโรงแรมภายใต้แบรนด์ "ฮ็อปอินน์" ทั้งหมด 36 แห่งในประเทศไทย และ 5 แห่งในประเทศฟิลิปปินส์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพของโรงแรมเพื่อให้ตอบสนองกับความต้องการของลูกค้าอยู่ตลอดเวลารวมถึงการสร้างการรับรู้ของแบรนด์ในฐานะเครือข่ายโรงแรมบัดเจ็ทที่มีคุณภาพ ซึ่งสะท้อนได้จากผลการดำเนินงานที่เติบโตอย่างต่อเนื่องของโรงแรมในกลุ่มนี้
- โรงแรม โนเวเทล สุขุมวิท 4 และโรงแรม ไอบิส สไตล์ สุขุมวิท 4 จำนวน 318 ห้อง ซึ่งนับเป็นโรงแรมภายใต้แบรนด์โนโวเทลแห่งแรกของบริษัทฯ และเป็นโรงแรมในรูปแบบคอมโบซึ่งมี 2 โรงแรมภายในตึกเดียวกันเป็นแห่งที่ 2 ของบริษัทฯ หลังจากการเปิดให้บริการ โรงแรมเมอร์เคียว ไอบิส สยามซึ่งเป็นโรงแรมคอมโบแห่งแรกในปี 2555 และมีผลการดำเนินงานที่ดีมาโดยตลอด

การดำเนินการขยายงานตามแผนดังกล่าว ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีจำนวนโรงแรมที่เปิดให้บริการเพิ่มขึ้นจากจำนวน 52 โรงแรมเป็น 61 โรงแรม และมีจำนวนห้องพักเพิ่มขึ้นจาก 7,328 ห้อง ณ สิ้นปี 2560 มาเป็น 8,485 ห้อง ซึ่งเป็นไปตามวิสัยทัศน์ที่จะคงความเป็นผู้นำในการเป็นผู้พัฒนาและผู้ลงทุนในกิจการโรงแรมของประเทศไทยและอาเซียน

การดำเนินการตามกลยุทธ์การเพิ่มผลตอบแทน

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงห้องพักของโรงแรม เจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ ระยะที่ 2 จำนวน 178 ห้อง หรือร้อยละ 40 จากจำนวนห้องพักทั้งหมดในระหว่างเดือนเมษายนถึงกันยายน 2561 ตามแผนงานที่กำหนดไว้ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การเพิ่มผลตอบแทนเพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันทางธุรกิจ โดยห้องพักส่วนนี้ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นพร้อมให้บริการในเดือนตุลาคม 2561 และจะดำเนินการระยะที่ 3 ซึ่งเป็นระยะสุดท้ายของการปรับปรุงจำนวนร้อยละ 30 ในช่วงโลว์ซีซั่นระหว่างไตรมาส 2 และ 3 ของปี 2562

การดำเนินการตามกลยุทธ์เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาองค์กรในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่องซึ่งเป็นกลไกในการสร้างองค์กรให้สามารถเติบโตอย่างต่อเนื่องในระยะยาว โดยให้ความสำคัญกับการสร้างและพัฒนาระบบบริหารงานด้านต่างๆ รวมถึงการพัฒนาบุคคลากรที่มีคุณภาพ พัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อประกอบการตัดสินใจ และหล่อหลอมวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง รวมถึงการเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม ดังจะเห็นได้จากการริเริ่มโครงการยกระดับโฮมสเตย์ซึ่งจะช่วยสนับสนุน ให้เกิดการพัฒนาการท่องเที่ยวโดยชุมชมด้วยสมาชิกในชุมชน ซึ่งทั้งหมดจะเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการสร้างการเจริญเติบโตที่ยั่งยืนในระยะยาว

ด้วยแผนยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นการเติบโตในตลาดที่มีศักยภาพสูงรวมถึงการปรับปรุงทรัพย์สินต่างๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันทางธุรกิจและการให้ความสำคัญต่อการเติบโตที่ยั่งยืนที่บริษัทฯ ยึดถือมาตลอดนั้น จะเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยสนับสนุนการเติบโตที่แข็งแกร่งและสร้าง ผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ลงทุนและสร้างประโยชน์โดยรวมแก่ผู้มีส่วนได้เสียต่อไป ทั้งนี้ การเติบโตของ ดิ เอราวัณ กรุ๊ป นั้น มิใช่เพื่อความสำเร็จขององค์กรเพียงเท่านั้นแต่เป็นส่วนหนึ่งในการผลักดันของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวไทยด้วยเช่นกัน

สุดท้ายนี้ ในนามของบริษัท ดิเอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ผมขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านที่ได้สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2561 ที่ผ่านมา และหวังว่าจะได้รับความสนับสนุนจากท่านอีกในปี 2562 และปีต่อๆ ไป เพื่อสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืนต่อบริษัทฯ ต่อไป

นายเพชร ไกรนุกูล

กรรมการผู้จัดการใหญ่

Renaissance Koh Samui Resort and Spa

Report of the Audit Committee to Shareholder

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดิ เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน และการบริหารจัดการ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ ครอบคลุมขอบเขตหน้าที่ในการสนับสนุนคณะกรรมการบริษัท ตามกฎบัตรและสอดคล้องกับประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) สำหรับปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 5 ครั้ง กรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบทุกครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ร่วมกับฝ่ายจัดการ หัวหน้าสายงานตรวจสอบ และผู้สอบบัญชี สรุปได้ดังนี้

1. **การสอบทานงบการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาส และ งบการเงิน ประจำปี 2561 ของกลุ่มบริษัทฯ ที่จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นในรายงานอย่างไม่มีเงื่อนไข มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่อหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี พร้อมทั้งรับทราบข้อสังเกต ตลอดจนแนวทางการปรับปรุงที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

2. **การสอบทานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งครอบคลุมด้านการบัญชีและการเงิน การดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติงาน การติดตามผลการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ มีกลไกการตรวจสอบถ่วงดุล โดยมีสายงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้อง มีกระบวนการในการรับแจ้งเบาะแสและจัดการเรื่องร้องเรียนที่เป็นธรรม

3. **การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง

4. **การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการค้ากับกิจการที่มีความเกี่ยวข้องกันอย่างเป็นธรรมตามธุรกิจปกติ ซึ่งบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต. โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

5. **การกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนงานประจำปี และติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงสำคัญทุกไตรมาส มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสม มีการปรับปรุงกระบวนการประเมินความเสี่ยงของโครงการลงทุนต่างๆ ให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน เพื่อรองรับสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลง สร้างโอกาสทางธุรกิจและมูลค่าเพิ่มต่อองค์กร

6. **การกำกับดูแลงานตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้คำปรึกษาและอนุมัติแผนตรวจสอบภายในประจำปี รับทราบและเสนอผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณางบประมาณประจำปี ตลอดจนกำกับดูแล ปรับปรุงโครงสร้างสำนักตรวจสอบภายใน และประเมินผลงานของหัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน

7. **การต่อต้านคอร์รัปชั่น (Anti-Corruption)** บริษัทฯ เข้าเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (โครงการ Collective Action Coalition: CAC) และได้การรับรองตามโครงการดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 4 ตุลาคม 2556 เพื่อตอบสนองนโยบายและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและยั่งยืนของประเทศ และในปี 2557 บริษัทฯ ได้รับการรับรองระดับ 4 (Certified) ด้านการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชั่น (Anti-Corruption progress indicator) ในโครงการการประเมินระดับการพัฒนาความยั่งยืน (Sustainable Development) ของบริษัทจดทะเบียนไทยจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งการได้รับการรับรองจากหน่วยงานกำกับดูแลทั้งสองหน่วยงานทำให้เชื่อมั่นได้ว่า บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินการอย่างชัดเจน และมีกระบวนการในการดำเนินการอย่างไม่มีข้อบกพร่อง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯ ถือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นสำคัญ การบริหารความเสี่ยงที่สำคัญสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ส่งผลให้เกิดการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอและสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทั้งจากภายในและภายนอก มีการสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ว่าเป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดตามนโยบายของบริษัทฯ การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเป็นไปโดยถูกต้อง คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่างบการเงินรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

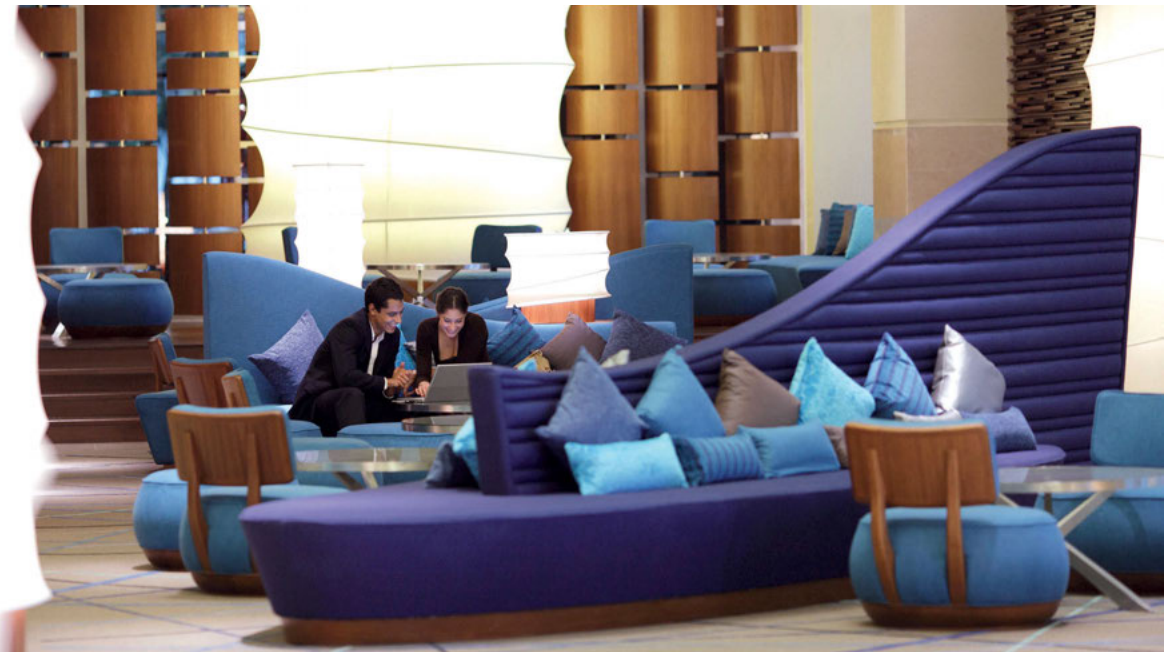
การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2562

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 โดยได้ประเมินจากความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและผลการตรวจสอบในปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ ได้พิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนเป็นประการสำคัญด้วย โดยมีมติเสนอให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 ต่อคณะกรรมการบริษัท ก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้ง

1. นางสาว วิไลวรรณ ผลประเสริฐ
   ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 8420 และ/หรือ
2. นางสาว วิภาวรรณ ปัทวันวิเวก
   ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4795 และ/หรือ
3. นางสาว ปัทมวรรณ วัฒนกุล
   ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9832

แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด (KPMG) เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ดิ เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2562

ดร. กุลภัทรา สิโรดม
ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ
วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562



About Erawan

เกี่ยวกับบริษัท

Corporate Profile

ประวัติบริษัท ดิ เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจโรงแรมมาตลอด 36 ปี

2525 **ก่อตั้งบริษัท**
เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2525

2528 **เปิดดำเนินการ**
อาคารอัมรินทร์ พลาซ่า

2531 **จดทะเบียน**
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2534 **เปิดดำเนินการ**
โรงแรม แกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพ

2537 **แปรสภาพ**
เป็นบริษัทมหาชน

2539 **เปิดดำเนินการ**
อาคารเพลินจิต เซ็นเตอร์

2540 **เปิดดำเนินการ**
โรงแรม เจดับบลิว แมริออท กรุงเทพ

2547 **เปิดดำเนินการ**
อาคารเอราวัณ แบงค็อก

2548 **เปิดดำเนินการ**
โรงแรม เรเนซองส์ เกาะสมุย รีสอร์ท แอนด์ สปา

2550 **เปิดดำเนินการ**
โรงแรมคอร์ทยาร์ด โดย แมริออท กรุงเทพ
ขายกิจการ
อาคารอัมรินทร์ พลาซ่า

2551 **เปิดดำเนินการ**
โรงแรมไอบิส 4 แห่ง ได้แก่ โรงแรมไอบิส ภูเก็ต ป่าตอง, โรงแรมไอบิส พัทยา, โรงแรมไอบิส กรุงเทพ สาทร, และโรงแรมไอบิส สมุย บ่อผุด
เปิดดำเนินการ
โรงแรมซิกส์เซ้นส์ แซงชัวรี่ ภูเก็ต

2552 **เปิดดำเนินการ**
โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา
เปิดดำเนินการ
โรงแรมไอบิส 2 แห่ง ได้แก่ โรงแรมไอบิส กรุงเทพ สุขุมวิท 4 และโรงแรมไอบิส ภูเก็ต กะตะ

2553

เปิดดำเนินการ
โรงแรมไอบิส กรุงเทพ ริเวอร์ไซด์

2554

รีแบรนด์กิจการโรงแรม
เป็น เดอะ นาคา ไอแลนด์,
เอ ลักซ์ชัวรี่ คอลเลคชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา, ภูเก็ต
ขายกิจการ
อาคารเพลินจิต เซ็นเตอร์ โดยยังเป็นผู้บริหารอาคาร

2555

เปิดดำเนินการ
โรงแรมเมอร์เคียว กรุงเทพ สยาม
เปิดดำเนินการ
โรงแรมไอบิส 2 แห่ง ได้แก่ โรงแรมไอบิส หัวหิน และ
โรงแรมไอบิส กรุงเทพ สยาม

2556

ขายกิจการ
โรงแรมไอบิส พัทยา และโรงแรมไอบิส ภูเก็ต ป่าตอง
เข้า "กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอราวัณ โฮเทล โกรท"
โดยยังเป็นผู้บริหารงานกิจการโรงแรมทั้ง 2 แห่ง

2557

เปิดดำเนินการ
โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา เอ็กเซ็กคูทีฟ ทาวเวอร์
เปิดดำเนินการ
โรงแรมเมอร์เคียว พัทยา โอเชี่ยน รีสอร์ท
เปิดดำเนินการ
โรงแรมไอบิส สไตล์ กระบี่ อ่าวนาง
เปิดดำเนินการ
โรงแรม ฮ็อป อินน์ ในประเทศไทย 10 แห่ง

2558

เปิดดำเนินการ
โรงแรม ฮ็อป อินน์ ในประเทศไทย 5 แห่ง

2559

เปิดดำเนินการ
โรงแรม ฮ็อป อินน์ ในประเทศไทย 7 แห่ง
เปิดดำเนินการ
โรงแรม ฮ็อป อินน์ เออร์มิต้า มะนิลา
ประเทศฟิลิปปินส์

2560

เปิดดำเนินการ
ห้องพักรูปแบบดีลักซ์ ที่ เดอะ นาคา ไอแลนด์, เอ ลักซ์ชัวรี่
คอลเลคชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา, ภูเก็ต
เปิดดำเนินการ
โรงแรม ฮ็อป อินน์ ในประเทศไทย 10 แห่ง
เปิดดำเนินการ
โรงแรม ฮ็อป อินน์ มาคาติ อเวนิว มะนิลา
ประเทศฟิลิปปินส์

2561

เปิดดำเนินการ
โรงแรมโนโวเทล กรุงเทพ สุขุมวิท 4
เปิดดำเนินการ
โรงแรมไอบิส สไตล์ กรุงเทพ สุขุมวิท 4
เปิดดำเนินการ
โรงแรม ฮ็อป อินน์ ในประเทศไทย 4 แห่ง
เปิดดำเนินการ
โรงแรม ฮ็อป อินน์ ประเทศฟิลิปปินส์ 3 แห่ง ประกอบด้วย
โรงแรม ฮ็อป อินน์ อาเซียน่า ซิตี้ มะนิลา
โรงแรม ฮ็อป อินน์ อลาบาง มะนิลา และ
โรงแรม ฮ็อป อินน์ โทมัส โมราโต้ เกซอนซิตี้ มะนิลา

Our Shareholders and Management Structure

โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร

โครงสร้างการถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีทุนที่เรียกชำระแล้ว 2,507,715,910 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด มูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ตามทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ ได้แก่

ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% ของหุ้นรวม
1. นายสุขกาญจน์ วัธนเวคิน	336,439,178	13.42%
2. บริษัท ซิตี้ โฮลดิ้ง จำกัด	231,047,500	9.21%
3. นางวรรณสมร วรรณเมธี	149,757,004	5.97%
4. บริษัท ทุนมิตรสยาม จำกัด	144,488,645	5.76%
5. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	91,458,695	3.65%
6. PAN ASIA ASSETS LIMITED	73,000,000	2.91%
7. นายสุพล วัธนเวคิน	66,235,502	2.64%
8. UBS AG SINGAPORE BRANCH	60,000,000	2.39%
9. N.C.B.TRUST LIMITED-NORGES BANK 11	58,044,600	2.31%
10. น.ส. ฐิตินันท์ วัธนเวคิน	43,659,291	1.74%
รวมผู้ถือหุ้น 10 รายแรก	1,254,130,415	50.01%

โครงสร้างผู้ถือหุ้น มีลักษณะดังต่อไปนี้

กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% ของหุ้นรวม
กลุ่มว่องกุศลกิจ	717,967,966	28.63%
กลุ่มวัธนเวคิน	710,202,185	28.32%
กลุ่มนักลงทุนสถาบันในประเทศและต่างประเทศ	833,063,044	33.22%
กลุ่มผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ	7,297,126	0.29%
กลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อย	239,185,589	9.54%
รวม	2,507,715,910	100.00%

ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลปัจจุบันได้จากเว็บไซต์ ของบริษัทฯ www.TheErawan.com ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายบริหาร หรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญประกอบด้วย

ชื่อกรรมการ	กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่
1. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	กลุ่มว่องกุศลกิจ
2. นางอารดา ว่องกุศลกิจ	
3. นายกวิน ว่องกุศลกิจ	
4. นายสุพล วัธนเวคิน	กลุ่มวัธนเวคิน
5. นางพนิดา เทพกาญจนา	

Holiday Inn Pattaya

โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร

โครงสร้างการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น 11 คน โดยคณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยขึ้น 4 คณะ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลด้านต่างๆ ประกอบด้วย

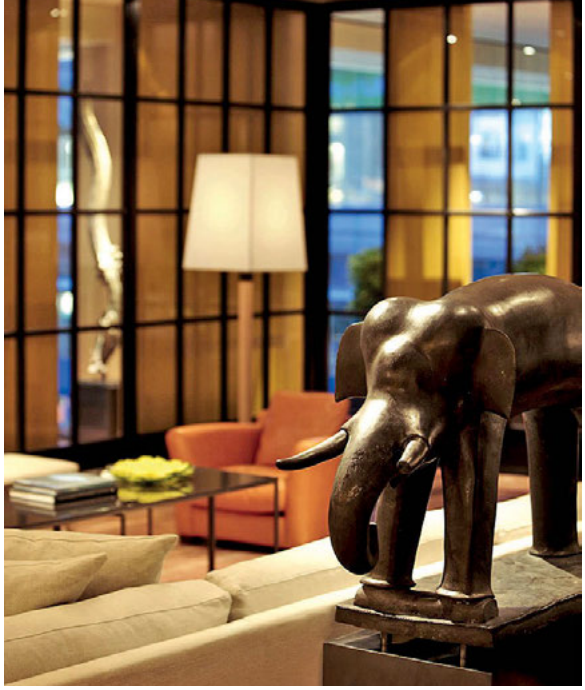
1) คณะกรรมการตรวจสอบ

2) คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน

3) คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล และ

4) คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมีตำแหน่ง และวุฒิการศึกษาตามรายละเอียดดังนี้



Grand Hyatt Erawan Bangkok

นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ

อายุ 66 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน
- ประธานกรรมการบริษัท (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561)
- กรรมการ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
4 พฤศจิกายน 2547

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ
14 ปี

วุฒิการศึกษา
Master of Business Administration (Finance),
St. Louis University, Missouri, U.S.A.

หลักสูตรการอบรม/เสวนา
1. DCP: Refresher Course รุ่นที่ 3/2006
2. DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 20/2002
3. LDP: Leadership Development Program ปี 2012

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และบมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์

2559 – ปัจจุบัน
- ประธานกรรมการ บมจ. บ้านปู

2558 – ปัจจุบัน
- กรรมการ บมจ. บ้านปู เพาเวอร์

2526 – ปัจจุบัน
- กรรมการ บมจ. บ้านปู

2558 – 2559
- เจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส บมจ. บ้านปู

2526 – 2558
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. บ้านปู

ดร. กุลภัทรา สิโรดม

อายุ 62 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน
- กรรมการอิสระ
- ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561)

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
26 เมษายน 2560

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ
2 ปี

วุฒิการศึกษา
- Ph.D. (Finance) University of Pittsburgh, U.S.A.
- Master of Business Administration (Finance) West Virginia University, U.S.A.
- BBA (First Class Honors-Finance), Thammasat University

หลักสูตรการอบรม/เสวนา
1. DCP: Director Certification Program รุ่น Train the Trainer
2. Global Association of Risk Professionals (GARP)
3. วิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รุ่นที่ 2
4. ACP: Audit Committee Program รุ่นที่ 29/2009
5. Global Institute of Women Corporate Directors (Invited as speaker at the annual event in New York, USA)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์

2537-ปัจจุบัน
- กรรมการอิสระ และประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยเพรซิเดนท์ ฟูดส์

2556-ปัจจุบัน
- กรรมการอิสระ และประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ และ ประธาน คณะกรรมการธรรมาภิบาล บมจ. ไทยวาโก้

2552-ปัจจุบัน
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์

2545-ก.ย. 2560
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. เพรซิเดนท์ เบเกอรี่

นายเอกสิทธิ์ โชติกเสถียร
อายุ 48 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
29 เมษายน 2552

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง
9 ปี

วุฒิการศึกษา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรการอบรม/เสวนา
1. DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 79/2009
2. AACP: Advanced Audit Committee Program 1 รุ่นที่ 28/2561

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์
- ไม่มี

รศ. ดร. สมประวิณ มันประเสริฐ
อายุ 43 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
28 เมษายน 2561

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง
1 ปี

วุฒิการศึกษา
- Ph.D. Economics, University Of Maryland at college Park, United states
- M. A. Economics,University Of Maryland at college Park, United states
- M. Sc. Economics and Finance, University Of Warwick, United Kingdom
- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรการอบรม/เสวนา
- DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 151/2018

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์
ก.ค. 2560 – ปัจจุบัน
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงานวิจัย ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

นายบรรยง พงษ์พานิช
อายุ 64 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน
- กรรมการอิสระ
- กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
16 พฤศจิกายน 2547

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง
14 ปี

วุฒิการศึกษา
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การบริหารการพัฒนา) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรการอบรม/เสวนา
1. CGI: Corporate Governance for Capital Market Intermediaries รุ่นที่ 15/2016
2. ACEP: Anti-Corruption for Executive Program รุ่นที่ 2/2012
3. DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 36/2005
4. RCP: Role of the Chairman Program รุ่นที่ 5/2001

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์
2555 – ปัจจุบัน
- กรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ธนาคารเกียรตินาคิน

2553 – ปัจจุบัน
- ประธานกรรมการ บมจ. ทุนภัทร

2550 – ปัจจุบัน
- กรรมการอิสระ และประธานอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. ทางยกระดับดอนเมือง

2548 – ปัจจุบัน
- ประธานกรรมการ บมจ. หลักทรัพย์ ภัทร

2551 – เม.ย. 2560
- กรรมการอิสระ บมจ. เมืองไทยประกันภัย

2553 – เม.ย. 2560
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เมืองไทยประกันภัย

2555 – 2558
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ธนาคารเกียรตินาคิน

นายสุพล วัธนเวคิน

อายุ 63 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน
- กรรมการ
- ประธาน คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
4 พฤศจิกายน 2547

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง
14 ปี

วุฒิการศึกษา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (นักบริหาร) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

หลักสูตรการอบรม/เสวนา
1. Chairman Dinner (2018) หัวข้อ “Social Responsibilities in Action” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2. Chairman Dinner (2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
3. Family Business Club Event (3/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
4. สัมมนา SET 100 ผนึกกำลังประชารัฐ (2016) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
5. Risk Management Program for Corporate Leader (RCL 3/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
6. CG Forum 4/2015 – Thailand CG Forum “Governance as a Driving Force for Business Sustainability” ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
7. Director Certification Program Update (DCPU 1/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
8. CG Forum 2/2014 Corporate Governance in the Perspective of Investors ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
9. Chairman Forum 1/2013 Meeting the AEC Challenge: Role of the Chairman สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
10. CG Forum 3/2013 Conflict of Interest : Fighting Abusive RPT สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
11. Chairman Forum 2/2013 บทบาทของประธานกรรมการในการส่งเสริมจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
12. Financial Institutions Governance Program (FGP 2/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
13. การปฏิรูปสถาบันการเงินไทย: จากปัจจุบันสู่อนาคต (Special Seminar 1/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
14. The 5th SEACEN / ABAC / ABA / PECC Public Private Dialogue for the Asia Pacific Region (2009) The South East Asia Central Bank Research and Training Center ประเทศมาเลเซีย
15. การสัมมนาเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนตามรายงาน Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (2007) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
16. Leadership, Strategic Growth and Change (2006) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
17. Organizing and Managing Strategic Alliances for Success and Profit (2006) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
18. Director Certification Program (DCP 76/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
19. Director Accreditation Program (DAP 56/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
20. Orchestrating Winning Performance (2005) IMD International ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
21. Board & CEO Assessment (2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
22. The Role of the Chairman Program (RCP 1/2000) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์
2554-ปัจจุบัน
- ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. ธนาคารเกียรตินาคิน

2516-ปัจจุบัน
- กรรมการ บมจ. ธนาคารเกียรตินาคิน

นางพนิดา เทพกาญจนา

อายุ 59 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน
- กรรมการ
- ประธาน คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
ปี 2534

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง
27 ปี

วุฒิการศึกษา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิตไทย สำนักงานอบรมศึกษากฎหมาย แห่งเนติบัณฑิตยสภาไทย

หลักสูตรการอบรม/เสวนา
1. RNG: Role of the Nomination and Governance Committee รุ่นที่ 6/2014
2. DCP: Refresher Course รุ่นที่ 1/2005
3. DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 18/2002

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์
- ไม่มี

นางอารดา ว่องกุศลกิจ
อายุ 43 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน
- กรรมการ
- กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน
- กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
26 เมษายน 2560

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง
2 ปี

วุฒิการศึกษา
- Bachelor of Science in Manufacturing Engineering, Boston University School of Engineering, Boston Massachusetts
- Master of Engineering, Operations Research & Industrial Engineering, Cornell University Graduate School, Ithaca, New York
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิตการจัดการ (Executive MBA) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (SASIN)

หลักสูตรการอบรม/เสวนา
1. Risk Management Program for Corporate Leader รุ่น 12/2018
2. BMT: Board and Matter and Trends รุ่น 3/2017
3. DCP: Director Certification Program รุ่น 162/2012
4. FSD: Fiancial Statements for Director รุ่น 17/2012

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์
- ไม่มี

นายกวิน ว่องกุศลกิจ
อายุ 36 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน
- กรรมการ
- กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน
- กรรมการ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
1 ธันวาคม 2554

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง
7 ปี

วุฒิการศึกษา
- Master of Business Administration (Finance), The University of Sydney, Australia

หลักสูตรการอบรม/เสวนา
1. RCC: Role of the Compensation Committee รุ่นที่ 17/2013
2. RNG: Role of the Nomination and Governance Committee รุ่นที่ 4/2013
3. DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 156/2012

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์
- ไม่มี

นายกษมา บุณยคุปต์
อายุ 56 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน
- กรรมการ
- ประธาน คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน

วันที่ดำรงตำแหน่ง
28 เมษายน 2561

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง
1 ปี

วุฒิการศึกษา
- Master of Business Administration (International Business), University of Bridgeport, Connecticut, U.S.A
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงินและธนาคาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรการอบรม/เสวนา
1. DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 49/2004
2. DSR : Corporate Governance and Social Responsibility รุ่น 1/2007

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์
2557-2560
- ที่ปรึกษา คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน บมจ. ดิ เอราวัณ กรุ๊ป

2557-2559
- กรรมการ คณะกรรมการกำกับยุทธศาสตร์และการปฏิรูป บมจ. การบินไทย

2547-2553
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ดิ เอราวัณ กรุ๊ป

2554-2557
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ดิ เอราวัณ กรุ๊ป

นายเพชร ไกรนุกูล

อายุ 47 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน
- กรรมการ
- กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ (แต่งตั้งเมื่อ 1 มกราคม 2561)

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
1 มิถุนายน 2557

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง
4 ปี

วุฒิการศึกษา
- Master of Business Administration (Finance), University of South Alabama, Alabama, U.S.A

หลักสูตรการอบรม/เสวนา
- DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 101/2008

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์
- ไม่มี

น.ส.กนกวรรณ ทองศิวะรักษ์

ตำแหน่งปัจจุบัน
- เลขานุการบริษัท
- เลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ
- เลขานุการ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
- ผู้อำนวยการ สำนักตรวจสอบภายใน
- ผู้อำนวยการ สำนักบรรษัทภิบาล

วุฒิการศึกษา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรมในปี 2561
1. Sustainability reporting หลักสูตรจัดทำรายงานความยั่งยืน จัดโดย ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. S06: หลักสูตรจัดทำรายงานความยั่งยืน (Sustainability Reporting) รุ่น 2/2018
3. งานสัมมนา “Data Protection for Business: Road to GDPR Standard”
4. S05: หลักสูตรการประเมินผลและการจัดการข้อมูลด้านความยั่งยืน (Sustainability Evaluation & Data Management) รุ่นที่ 2/2018
5. การซักซ้อมความเข้าใจมาตรการเตือนผู้ลงทุน

หลักสูตรการอบรม/เสวนา
1. การจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Reporting) รุ่นที่ 1/2017
2. การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (CSR for Corporate Sustainability) รุ่นที่ 1/2017
3. Corporate Secretary Development Program รุ่นที่ 11/2005 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
4. Auditing Information System, The Institute of Internal Auditors of Thailand (IIAT)
5. RCC: Role of the Compensation Committee Program รุ่นที่ 3/2007
6. CSP: Company Secretary Program รุ่นที่ 28/2008
7. Going from “Good” to “Great” in IT Risk and Control Management, 28 พ.ย. 2555
8. IOD Company Secretary Forum 2013 วิทยากรงานเสวนา หัวข้อ “Equipping Your Board for AGM”
9. Company Secretary Program (CSP) บรรยายหลักสูตรสำหรับเลขานุการบริษัท จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
10. IOD Company Secretary Forum 2014 วิทยากรในงานเสวนาหัวข้อ “Strengthening Anti-Corruption Practice in Your Boardroom”
11. The UK Experience on Implementing the Enhanced Auditor Reporting จัดโดย ก.ล.ต. สภาวิชาชีพบัญชี และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
12. CG Forum 1/2016 “จริยธรรม: จิตสำนึกหลักบรรษัทภิบาล” ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
13. IOD Luncheon Briefing “How can Corporate Directors Help Nurture Social Enterprises”
14. CG Forum 2/2016 “สุจริต ระมัดระวัง เกราะคุ้มกันกรรมการ” ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
15. TLCA Knowledge Sharing “Cross-Team Collaboration for Sustainability and Innovation”
16. โครงการอบรมทางวิชาการ หลักสูตร RE-CU Hotel Investment and Marketing รุ่นที่ 8 ปี 2559

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ประกอบด้วย นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ นางพนิดา เทพกาญจนา นายกษมา บุณยคุปต์ นางอารดา ว่องกุศลกิจ และนายเพชร ไกรนุกูล สองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน

นโยบายจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผล ประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ ของงบการเงินรวมหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมาย และบริษัทฯกำหนด อย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด และภาระการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ รวมถึงข้อจำกัดทางกฎหมาย และความจำเป็นอื่น

อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	ประธานกรรมการ
2. ดร. กุลภัทรา สิโรดม	กรรมการอิสระ และ ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ
3. นายเอกสิทธิ์ โชติกเสถียร	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ
4. รศ. ดร. สมประวิณ มันประเสริฐ	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ
5. นายบรรยง พงษ์พานิช	กรรมการอิสระ
6. นายสุพล วัธนเวคิน	กรรมการ
7. นางพนิดา เทพกาญจนา	กรรมการ
8. นางอารดา ว่องกุศลกิจ	กรรมการ
9. นายกวิน ว่องกุศลกิจ	กรรมการ
10.นายกษมา บุณยคุปต์	กรรมการ
11.นายเพชร ไกรนุกูล	กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

วาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกใหม่ได้

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์
2. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ
3. พิจารณาแผนธุรกิจ พัฒนาขีดความสามารถ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
4. พิจารณางบประมาณ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น
5. กำหนดนโยบายพัฒนา และแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
6. กำกับดูแล และพัฒนาการบริหารความเสี่ยง
7. กำกับดูแล และพัฒนาการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล
8. กำกับดูแล ควบคุมให้มีระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่ดี
9. ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่ และรายย่อย ให้สามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตน และรับรู้ข่าวสารอย่างถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
10. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และติดตามการดำเนินงาน
11. ประเมินผลการดำเนินงานผู้บริหารระดับสูง และพิจารณานโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

1. ดร. กุลภัทรา สิโรดม	ประธาน
2. นายเอกสิทธิ์ โชติกเสถียร	กรรมการ
3. รศ. ดร. สมประวิณ มันประเสริฐ	กรรมการ
4. นางสาวกนกวรรณ ทองศิวะรักษ์	เลขานุการ และผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

วาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
   1.1 กรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการอิสระ
   1.2 มีกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน และอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ด้านการเงินและบัญชี
2. คุณสมบัติกรรมการตรวจสอบ
   2.1 ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
   2.2 ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2.3 ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

2.4 ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตรรวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

2.5 ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2.6 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯบริษัทย่อยบริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

2.7 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน <u>ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า2ล้านบาทต่อปี</u>จากบริษัทฯบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

2.8 ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

2.9 ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม 2.1 - 2.9 ข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะได้ (Collective Decision)

3. วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่ง

3.1 กรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบผู้พ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่ได้

3.2 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลง เพราะเหตุอันมิใช่การพ้นจากตำแหน่งตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการผู้มีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบแทนตำแหน่งที่ว่างนั้น โดยให้มีวาระดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ในตำแหน่งกรรมการตรวจสอบที่ไปแทนนั้น

3.3 หากกรรมการตรวจสอบท่านใด ประสงค์จะลาออกก่อนครบวาระ จะต้องแจ้งต่อบริษัทฯ ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งทดแทน โดยคณะกรรมการบริษัท จะต้องแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบรายใหม่ ให้ครบถ้วนในทันทีหรืออย่างช้า ภายใน 3 เดือน นับแต่วันที่กรรมการตรวจสอบลาออกและให้บริษัทฯ แจ้งการลาออกพร้อมส่งสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์ฯทราบในทันที

4. การประชุมและองค์ประชุม

4.1 การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละครั้ง ให้มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบ จึงจะถือว่าครบองค์ประชุม

4.2 ในกรณีที่ประธานกรรมการตรวจสอบไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการตรวจสอบที่มาประชุม เลือกกรรมการตรวจสอบท่านหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

4.3 จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และประธานกรรมการตรวจสอบอาจเรียกประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรณีพิเศษ เพื่อพิจารณาเรื่องจำเป็นเร่งด่วนได้ตามที่เห็นสมควร

4.4 มติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุม และออกเสียงลงคะแนน โดยให้กรรมการตรวจสอบหนึ่งคนมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

4.5 กรรมการตรวจสอบที่มีส่วนได้รับประโยชน์ส่วนตน หรือมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา ให้งดแสดงความเห็นและงดออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

4.6 เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ ผู้เข้าร่วมประชุมอื่น ไม่มีสิทธิออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

5. ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย ดังต่อไปนี้

5.1 สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงิน อย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ รวมถึงสอบทานรายงานผลการดำเนินงานที่มิใช่ทางการเงิน พร้อมให้ข้อคิดเห็น พิจารณาแนวทางการจัดการ เพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติงานตามแนวทางอย่างเหมาะสมและโปร่งใส

5.2 สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

5.3 สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

5.4 สอบทานประสิทธิภาพและความเหมาะสมของการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะและติดตามความคืบหน้าของการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญอย่างเป็นระบบ

5.5 สอบทานให้บริษัทฯ มีมาตรการการควบคุมภายใน รวมถึงการกำกับดูแล การปฏิบัติตามมาตรการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชั่น ตลอดจนประเมินความเสี่ยง ให้คำแนะนำ และรายงานผลการตรวจสอบตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นต่อคณะกรรมการบริษัท รับทราบอย่างสม่ำเสมอ

5.6 พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5.7 พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ สูงสุดต่อบริษัทฯ

5.8 จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

5.8.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และรายงานผลการดำเนินงานที่มิใช่รายงานทางการเงิน

5.8.2 ความเห็นเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง

5.8.3 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

5.8.4 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

5.8.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

5.8.6 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

5.8.7 ความเห็นเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

5.8.8 ความเห็นเกี่ยวความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

5.8.9 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

5.8.10 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)

5.8.11 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

5.9 คณะกรรมการตรวจสอบ มีสิทธิเข้ารับการอบรม หรือเข้าร่วมกิจกรรม เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง โดยใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ

5.10 ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท โดยตรง และคณะกรรมการบริษัท ยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำที่เกี่ยวกับ

1. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

3. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นควร หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำนั้น ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ

7. การรายงาน

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้งให้เลขานุการฯ ทำรายงานการประชุม และสรุปความเห็นของที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบ และ/หรือ เพื่อพิจารณา

8. เรื่องอื่นๆ

8.1 คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญผู้บริหาร ผู้เกี่ยวข้อง หรือผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติม

8.2 คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นได้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

8.3 คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นในการแต่งตั้ง โยกย้าย พิจารณาความดีความชอบ หรือเลิกจ้างผู้บริหาร พนักงาน สำนักตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

8.4 คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้พิจารณาเสนอขอให้คณะกรรมการบริษัทว่าจ้างผู้ให้บริการงานตรวจสอบภายในจากภายนอกเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน ประกอบด้วย

1. นายกษมา บุณยคุปต์	ประธาน
2. นางวรรณสมร วรรณเมธี	กรรมการ
3. นางอารดา ว่องกุศลกิจ	กรรมการ
4. นายกวิน ว่องกุศลกิจ	กรรมการ
5. นายณัฐพงษ์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ
6. นายสุพัชร วัธนเวคิน	กรรมการ
7. นายเพชร ไกรนุกูล	กรรมการ
8. นางสาวกันยะรัตน์ กฤษณเทวินทร์	เลขานุการ

วาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. พิจารณาและกำหนดทิศทางธุรกิจและแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวขององค์กรร่วมพิจารณากับกรรมการผู้จัดการใหญ่และคณะผู้บริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท อนุมัติ
2. พิจารณากลั่นกรองโครงการลงทุนและการขายทรัพย์สิน ตามแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งรวมถึงการพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการ ผลตอบแทนทางการเงินที่เหมาะสมกับความเสี่ยงในด้านต่างๆ โครงสร้างเงินทุนและแหล่งเงินของโครงการลงทุน
3. ให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหาร ในการหาช่องทางการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ประกอบด้วย

1. นายสุพล วัธนเวคิน	ประธาน
2. นายเอกสิทธิ์ โชติกเสถียร	กรรมการ
3. นายกวิน ว่องกุศลกิจ	กรรมการ
4. นางสาวกนกวรรณ ทองศิวะรักษ์	เลขานุการ

วาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. พิจารณาโครงสร้างคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งของกรรมการ และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย
2. พิจารณา และสรรหาผู้ทรงคุณวุฒิเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งขึ้น
3. กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย
4. นำเสนอนโยบาย และแนวปฏิบัติในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท และพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
5. ประเมินผลงาน และติดตามการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. สนับสนุนการเรียนรู้ในเรื่องที่เกี่ยวกับธุรกิจ ข้อบังคับ และแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย

1. นางพนิดา เทพกาญจนา	ประธาน
2. นายบรรยง พงษ์พานิช	กรรมการ
3. นางอารดา ว่องกุศลกิจ	กรรมการ
4. นายสุชัย วุฒิวรชัยรุ่ง	เลขานุการ

วาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงาน พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีและกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมทั้งให้คำปรึกษาแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ในการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง
2. พิจารณาแผนพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถของผู้ที่ถูกเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ในกรณีเกิดการเปลี่ยนแปลง)
3. พิจารณานโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สำคัญ และพิจารณานโยบายเกี่ยวกับโครงสร้างผลตอบแทนพนักงาน ได้แก่ นโยบายและงบประมาณการปรับผลตอบแทนประจำปี การจ่ายเงินรางวัล (โบนัส) ประจำปี
4. พิจารณาการจัดสรร การให้สิทธิซื้อหุ้นแก่พนักงาน (ESOP) ในส่วนที่ได้รับการจัดสรรเกินกว่าร้อยละ 5 ของโครงการ

กรรมการอิสระ มี 4 คน คิดเป็นร้อยละ 36.36 ของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1. ดร. กุลภัทรา สิโรดม	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายเอกสิทธิ์ โชติกเสถียร	กรรมการตรวจสอบ
3. รศ. ดร. สมประวิณ มันประเสริฐ	กรรมการตรวจสอบ
4. นายบรรยง พงษ์พานิช	กรรมการอิสระ

ผู้บริหาร ประกอบด้วย

1. นายเพชร ไกรนุกูล	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นางสาวกันยะรัตน์ กฤษณเทวินทร์	รองกรรมการผู้จัดการ
3. นายอภิชาญ มาไพศาลสิน	รองกรรมการผู้จัดการ
4. นายนวรัตน์ ธรรมสุวรรณ	รองกรรมการผู้จัดการ
5. นายสุชัย วุฒิวรชัยรุ่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
6. นางสาวเจติยา กิติโยดม	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี

บทบาทหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ (President)

1. จัดทำทิศทางธุรกิจและแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวขององค์กรร่วมกับคณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
2. จัดทำแผนธุรกิจและกำหนดกลยุทธ์เพื่อให้บรรลุแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรในระยะยาว
3. จัดทำงบประมาณประจำปีและจัดสรรทรัพยากรต่างๆ ตามแผนธุรกิจและรับผิดชอบในการดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าหมายประจำปีที่วางไว้
4. บริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่การสรรหา การกำหนดเงินเดือน ค่าจ้าง ผลตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ กำหนดวิธีประเมินผลและจัดสรรผลประโยชน์พิเศษ การแต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย ตลอดจนการออกกฎระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศต่างๆ ตามความเหมาะสม
5. จัดโครงสร้างบริหารงาน กำหนดบทบาทและหน้าที่ ตลอดจนกำหนดอำนาจอนุมัติต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับคุณสมบัติของบุคลากรและสถานการณ์ทางธุรกิจ
6. พัฒนาระบบงานต่างๆ เพื่อให้การทำงานของหน่วยงานต่างๆ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
7. เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เข้มแข็งเพื่อสนับสนุนการเป็นองค์กรที่ยั่งยืน
8. พัฒนาทักษะความรู้และขีดความสามารถของบุคลากรตามความต้องการของแผนธุรกิจส่งเสริมตลอดจนพัฒนาแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารที่สำคัญในทุกระดับ
9. พัฒนาฐานข้อมูลและระบบการจัดเก็บที่เพียงพอและทันสมัย ตลอดจนระบบการเรียกใช้และการแสดงผลอย่างมีประสิทธิภาพ
10. เสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กรและประชาสัมพันธ์องค์กร ตลอดจนทำหน้าที่เป็นตัวแทนขององค์กรในกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรต่อบุคคลภายนอก
11. พัฒนาและเสริมสร้างการเป็นองค์กรที่ยึดถือและปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี และบุคลากรมีสำนึกความรับผิดชอบต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง นางสาวกนกวรรณ ทองศิวะรักษ์ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 5) พ.ศ.2559 และ/หรือกฎหมาย หรือข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วย

1. สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ และความระมัดระวัง เยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน (Fiduciary Duties) ตลอดจนให้คำปรึกษาแก่กรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานให้ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎและระเบียบ และข้อกำหนดของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมทั้งข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
2. กำกับดูแลในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี
3. ประสานงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติ การเปลี่ยนแปลงบทบาทหน้าที่ การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย การพ้นจากตำแหน่งตามวาระ การลาออกจากตำแหน่งก่อนครบวาระ การแต่งตั้งกรรมการใหม่ เป็นต้น

4. กำหนด และแจ้งสถานที่จัดเก็บเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ตลอดจนเปิดเผยสารสนเทศที่เกี่ยวข้องตามหน้าที่ความรับผิดชอบต่อ ก.ล.ต.
5. ติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามมติของคณะกรรมการบริษัท (Good Practices)
6. จัดทำรายงานประจำปีให้เพียงพอต่อการเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
7. พิจารณาจดหมายเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (Annual General Meeting of Shareholders) และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (The Extraordinary General Meeting of Shareholders) ความเพียงพอของเอกสาร ข้อมูล เอกสารประกอบการประชุม การให้ข้อมูลต่อที่ประชุม และบันทึกรายงานการประชุม
8. เปิดเผยสารสนเทศที่เกี่ยวข้องตามหน้าที่ความรับผิดชอบต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ข้อบังคับบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการแต่งตั้งกรรมการ

ข้อ 18 กรรมการนั้น ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

18.1 ให้ประธานในที่ประชุมเสนอต่อที่ประชุมซึ่งรายชื่อ และประวัติความเป็นมาของผู้ได้รับการเสนอชื่อ ตามที่คณะกรรมการได้เสนอเพื่อขออนุมัติ

18.2 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ

18.3 การเลือกตั้งกรรมการอาจดำเนินการโดยการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ

18.2 เลือกตั้งกรรมการแต่ละคน และไม่อาจแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดโดยเฉพาะ

18.4 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ประธานกรรมการในที่ประชุมมีสิทธิออกเสียงชี้ขาด

ข้อ 19 ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1 ใน 3) เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งหรือครบวาระอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ กรรมการอาจตกลงระหว่างกันถึงลำดับการออกจากตำแหน่งตามวาระโดยเป็นไปตามบทบัญญัติในวรรคแรก

ข้อ 48 มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ให้ประกอบด้วยคะแนนเสียงดังต่อไปนี้

48.1 ในกรณีปกติ ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม (ด้วยตนเองหรือโดยการมอบฉันทะ) และออกเสียงลงคะแนน

Shareholding of the Board of Directors and Management

การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
		31 ธ.ค.2561	31 ธ.ค.2560	เพิ่ม (ลด)
1. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	ประธานกรรมการบริษัท	102,905	102,905	-
2. ดร. กุลภัทรา สิโรดม	กรรมการอิสระ	-	-	-
3. นายเอกสิทธิ์ โชติกเสถียร	กรรมการอิสระ	-	-	-
4. รศ.ดร.สมประวิณ มันประเสริฐ [2]	กรรมการอิสระ	-	-	-
5. นายบรรยง พงษ์พานิช	กรรมการอิสระ	-	-	-
6. นายสุพล วัธนเวคิน	กรรมการ	66,235,502	66,235,502	-
7. นางพนิดา เทพกาญจนา [1]	กรรมการ	3,596,448	3,596,448	-
8. นายกวิน ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	67,213	67,213	-
9. นางอารดา ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	59,760	59,760	-
10. นายกษมา บุณยคุปต์ [2]	กรรมการ	99,999	99,999	-
11. นายเพชร ไกรนุกูล	กรรมการผู้จัดการใหญ่	3,339,082	3,339,082	-
12. นางวรรณสมร วรรณเมธี [3]	กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย	149,764,304	149,764,304	-
13. นายณัฐพงษ์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย	389,640	389,640	-
14. นางสาวกันยะรัตน์ กฤษณเทวินทร์	รองกรรมการผู้จัดการ	-	-	-
15. นายอภิชาญ มาไพศาลสิน	รองกรรมการผู้จัดการ	1,385,000	900,000	485,000
16. นายนวรัตน์ ธรรมสุวรรณ	รองกรรมการผู้จัดการ	100,000	100,000	-
17. นายสุชัย วุฒิวรชัยรุ่ง [4]	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	500,587	128,387	372,200
18. นางสาวเจติยา กิติโยดม	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	100,000	-	100,000
รวมสัดส่วนการถือครองหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร		225,740,440	224,783,240	957,200

หมายเหตุ:

1. รวมคู่สมรส 1,868,500 หุ้น
2. ดำรงตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2561
3. รวมคู่สมรส 7,300 หุ้น
4. ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกตามประกาศของคณะกรรมการ กลต. เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2561

Remueration of the Board of Directors and Management

ค่าตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อย ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ดังนี้

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ โดยมีการพิจารณาทบทวนความสมเหตุสมผลของการจ่ายค่าตอบแทน ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ สถานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจ และระดับรายได้ที่ใกล้เคียงกันทุกปี โดยกำหนดให้มีการจ่ายค่าตอบแทน 3 รูปแบบคือ ค่าตอบแทนประจำ ค่าเบี้ยประชุม และบำเหน็จกรรมการ (โบนัส) อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น และเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ 4 ด้าน คือ ด้านการเงิน ด้านความพึงพอใจของลูกค้า ด้านกระบวนการภายใน และด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และการพัฒนาองค์กร เพื่อประกอบในการพิจารณากำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและค่าตอบแทนประจำปีให้กับผู้บริหารและพนักงานตามสายงาน

กรรมการผู้จัดการใหญ่ พิจารณาจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร โดยผ่านกระบวนการการประเมินผล 2 ส่วนคือ

1) การประเมินผลงานตามยุทธศาสตร์ (BSC - Balance Score Card) เป็นการพิจารณาตามความสำคัญของยุทธศาสตร์ของสายงานต่อยุทธศาสตร์ขององค์กร ผ่านกระบวนการถ่ายทอดเชื่อมโยงยุทธศาสตร์จากระดับองค์กรลงสู่ระดับต่างๆ 3 ระดับ ได้แก่ ยุทธศาสตร์องค์กร ยุทธศาสตร์สายงาน และยุทธศาสตร์ฝ่ายงาน และ
2) การประเมินผลงานเชิงทักษะและเชิงพฤติกรรม (CSB-Competency Skill Behavior) ที่สนับสนุนวัฒนธรรมองค์กร การประเมินเป็นรายบุคคล โดยผู้บังคับบัญชาโดยตรง ซึ่งจะมีหัวข้อการประเมินบางส่วนตามนโยบายของบริษัทฯ และบางส่วนแตกต่างกันตามที่ผู้บังคับบัญชาระดับสายงานเป็นผู้กำหนด และเพื่อให้การประเมินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีข้อมูลประกอบจากผู้ร่วมงานในระดับต่างๆ การประเมินจึงทำในลักษณะ 360 องศา โดยให้ผู้บังคับบัญชาประเมินผู้ใต้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชาประเมินผู้บังคับบัญชา และให้มีการประเมินตนเองทุกระดับ ผลการประเมินทั้ง 2 ส่วนนำมาเป็นเครื่องมือในการกระจายผลตอบแทนรวมขององค์กรสู่ระดับสายงาน ฝ่าย และส่วนงาน

ในปี 2561 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร รวม 47,523,681.04 บาท ประกอบด้วย

1. ค่าตอบแทนกรรมการ 10,847,500.00 บาท รายละเอียดแสดงไว้ตามตารางแสดงค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2561
2. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทย่อย 5,860,000.00 บาท
3. ค่าจ้างของผู้บริหาร 6 คน ที่จ่ายจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย 29,906,091.80 บาท
4. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของผู้บริหาร 6 คน 910,089.24 บาท

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2561

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ					ค่าตอบแทนรวม/ปี
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน	คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล	คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน	
1.นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	ประธานกรรมการบริษัท	840,000	-	-	-	-	840,000
2. ดร. กุลภัทรา สิโรดม	กรรมการอิสระ	720,000	167,000	-	-	-	887,000
3. นายเอกสิทธิ์ โชติกเสถียร	กรรมการอิสระ	720,000	140,000	-	54,000	-	914,000
4. รศ. ดร. สมประวิณ มันประเสริฐ	กรรมการอิสระ	240,000	90,000	-	-	-	330,000
5. นายบรรยง พงษ์พานิช	กรรมการอิสระ	720,000	-	-	-	40,000	760,000
6. นายสุพล วัธนเวคิน	กรรมการ	720,000	-	-	66,000	-	786,000
7. นางพนิดา เทพกาญจนา	กรรมการ	720,000	-	-	-	52,000	772,000
8. นางอารดา ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	720,000	-	318,750	14,000	40,000	1,092,750
9. นายกวิน ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	720,000	-	293,750	40,000	-	1,053,750
10.นายกษมา บุณยคุปต์	กรรมการ	240,000	-	292,500	-	-	532,500
11. นายเพชร ไกรนุกูล	กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่	720,000	-	-	-	-	720,000
12. นางวรรณสมร วรรณเมธี	กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย	-	-	281,250	-	-	281,250
13. นายณัฐพงษ์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย	-	-	275,000	-	-	275,000
14. นายสุพัชร วัธนเวคิน	กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย	-	-	318,750	-	-	318,750
15. นายประกิต ประทีปะเสน[1]	กรรมการอิสระ	720,000	65,000	-	19,500	-	804,500
16. นางกมลวรรณ วิปุลากร[2]	กรรมการ	480,000	-	-	-	-	480,000
	ค่าตอบแทนรวม/ปี	8,280,000	462,000	1,780,000	193,500	132,000	10,847,500

หมายเหตุ [1] นายประกิต ประทีปะเสน ลาออกตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2561
[2] นางกมลวรรณ วิปุลากร ลาออกตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2561

Business Overview

ภาพรวมของธุรกิจ

Business Structure

โครงสร้างธุรกิจ

THE ERAWAN GROUP

74%* บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)

- แกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพ

100% บริษัท ดิ เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

- เจดับบลิว แมริออท กรุงเทพ
- ฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา
- ฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา เอ็กซ์เซ็กคูทีฟ ทาวเวอร์
- โนโวเทล กรุงเทพ สุขุมวิท 4
- เมอร์เคียว กรุงเทพ สยาม
- เมอร์เคียว พัทยา โอเชี่ยน รีสอร์ท
- ไอบิส สไตล์ กระบี่ อ่าวนาง
- ไอบิส สไตล์ กรุงเทพ สุขุมวิท 4
- ไอบิส กรุงเทพ สุขุมวิท 4
- ไอบิส กรุงเทพ สาทร
- ไอบิส กรุงเทพ สยาม
- ไอบิส ภูเก็ต กะตะ
- ไอบิส สมุย บ่อผุด
- ไอบิส หัวหิน
- ธุรกิจพื้นที่ให้เช่าอาคารเอราวัณ แบงค็อก

100% บริษัท เอราวัณ สมุย จำกัด

- เรเนซองส์ เกาะสมุย รีสอร์ท แอนด์ สปา

100% บริษัท เอราวัณ ภูเก็ต จำกัด

- เดอะ นาคา ไอแลนด์, เอ ลักซ์ชัวรี่ คอลเลคชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา, ภูเก็ต

100% บริษัท เอราวัณ ราชดำริ จำกัด

- คอร์ทยาร์ด โดย แมริออท กรุงเทพ

100% บริษัท เอราวัณ เจ้าพระยา จำกัด

- ไอบิส กรุงเทพ ริเวอร์ไซด์

100% บริษัท เอราวัณ โกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด

- บริหารโรงแรม ไอบิส พัทยา ไอบิส ภูเก็ต ป่าตอง

100% บริษัท เอราวัณ ฮ็อป อินน์ จำกัด

- ฮ็อป อินน์ ในประเทศ ฮ็อป อินน์ ต่างประเทศ

100% บริษัท เอราวัณ คอมเมอร์เชียล เมเนจเม้นท์ จำกัด

- บริหารอาคารสำนักงาน และศูนย์การค้า อาคารเพลินจิต เซ็นเตอร์

100% บริษัท เอราวัณ นาคา จำกัด

- ที่ดินรอการพัฒนา

100% บริษัท เดอะ รีเสิร์ฟ จำกัด

- ที่ดินรอการพัฒนา

20% กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์ เอราวัณ โฮเทล โกรท

- ไอบิส พัทยา ไอบิส ภูเก็ต ป่าตอง

*รัฐบาลถือหุ้นผ่าน บริษัท สหโรงแรมไทย จำกัด 26% และเป็นเจ้าของที่ดิน

Operation Structure

โครงสร้างการบริหารทรัพย์สิน

ดิ เอราวัณ กรุ๊ป แบ่งการบริหารโรงแรมในเครือออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

1. การบริหารโดยบุคคลภายนอกซึ่งเป็นเจ้าของแบรนด์โรงแรม

บริษัทฯ จะดำเนินการคัดเลือกบริษัทผู้บริหารโรงแรม ที่เป็นองค์กรชั้นนำมีชื่อเสียงระดับนานาชาติ มีประสบการณ์ มีเครือข่ายทางการตลาดกว้างขวาง และมีระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพ โดยการคัดเลือกแบรนด์จะพิจารณาจากความชำนาญของบริษัทผู้บริหาร และความเหมาะสมต่อทรัพย์สินเป็นหลัก

บริษัทผู้บริหารโรงแรม	HYATT	Marriott	IHG
Luxury	GRAND HYATT ERAWAN BANGKOK	JW MARRIOTT BANGKOK THE NAKA ISLAND RESORT & SPA PHUKET THE LUXURY COLLECTION RENAISSANCE KOH SAMUI RESORT & SPA	
Midscale		COURTYARD BY MARRIOTT Bangkok	Holiday Inn AN IHG HOTEL PATTAYA

2. การบริหารโดยบริษัทฯ ภายใต้แบรนด์โรงแรมของบุคคลภายนอกในรูปแบบของการแฟรนไชส์

บริษัทฯ ดำเนินการคัดเลือกแบรนด์ที่จะทำการแฟรนไชส์จากบริษัทเจ้าของแบรนด์โรงแรมที่เป็นองค์กรชั้นนำมีชื่อเสียงระดับนานาชาติ มีการดำเนินงานที่เป็นระบบ และทำการคัดเลือกแบรนด์โดยคำนึงถึงชื่อเสียง ความกว้างขวางของเครือข่ายทางการตลาดและความเหมาะสมของแบรนด์ต่อทรัพย์สินเป็นหลัก ซึ่งแบรนด์ที่บริษัทฯ ได้รับสิทธิ์ให้ใช้อยู่ภายใต้การบริหารงานของกลุ่ม AccorHotels ทั้งหมดประกอบด้วยแบรนด์ โนโวเทล,เมอร์เคียว,ไอบิส สไตล์ และ ไอบิส

3. การบริหารโดยบริษัทฯ ภายใต้แบรนด์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาแบรนด์ของบริษัทฯ ภายใต้ชื่อ ฮ็อป อินน์ "HOP INN" เพื่อนำมาประกอบการพัฒนาทรัพย์สิน และ ได้ใช้แบรนด์นี้ในการบริหารงานโรงแรมโดยคำนึงถึงความต้องการของกลุ่มเป้าหมายหลักเป็นสำคัญ

ibis Styles Bangkok Sukhumvit 4

Properties in Operation

ธุรกิจที่ดำเนินงานในปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนพัฒนาและดำเนินธุรกิจโรงแรมที่สอดคล้องกับทำเล สถานที่ตั้ง และกลุ่มเป้าหมายเป็นธุรกิจหลัก ปัจจุบันมีโรงแรมที่เปิดดำเนินการรวม 61 โรงแรม โดยมีธุรกิจอื่น ได้แก่ ธุรกิจพื้นที่ให้เช่า และธุรกิจบริหารอาคาร รายละเอียดตามประเภทของธุรกิจที่ดำเนินงานแล้ว มีดังนี้

ธุรกิจโรงแรมในประเทศ
กรุงเทพฯ Luxury

แกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพ

Grand Hyatt Erawan Bangkok

https://bangkok.grand.hyatt.com

จำนวนห้องพัก: 380 ห้อง

สถานที่ตั้ง: ราชประสงค์ ถนนราชดำริ

เจดับบลิว แมริออท กรุงเทพ

JW Marriott Hotel Bangkok

www.marriott.com/bkkdt

จำนวนห้องพัก: 441 ห้อง

สถานที่ตั้ง: ถนนสุขุมวิท ซอย 2

ภูมิภาค Luxury

เรเนซองส์ เกาะสมุย รีสอร์ท แอนด์ สปา

Renaissance Koh Samui Resort and Spa

www.marriott.com/usmbr

จำนวนห้องพัก: Deluxe 45 ห้อง และ Pool Villa 33 ห้อง

สถานที่ตั้ง: หาดละไม เกาะสมุย สุราษฎร์ธานี

เดอะ นาคา ไอแลนด์, เอ ลักซ์ชัวรี่ คอลเลคชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา, ภูเก็ต

The Naka Island, a Luxury Collection Resort and Spa, Phuket

www.nakaislandphuket.com

จำนวนห้องพัก: Deluxe 13 ห้อง และ Pool Villa 67 ห้อง

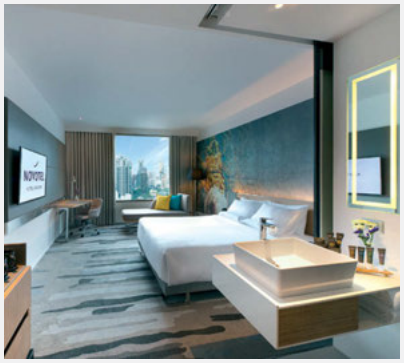
สถานที่ตั้ง: เกาะนาคาใหญ่, ภูเก็ต

ธุรกิจโรงแรมในประเทศ
กรุงเทพฯ Mid-Scale

คอร์ทยาร์ด โดย แมริออท กรุงเทพ

Courtyard by Marriott Bangkok

www.marriott.com/bkkcy
จำนวนห้องพัก: 316 ห้อง
สถานที่ตั้ง: ซอย มหาดเล็กหลวง 1 ถนนราชดำริ



โนโวเทล กรุงเทพ สุขุมวิท 4

Novotel Bangkok Sukhumvit 4

www.novotel.com
จำนวนห้องพัก: 185 ห้อง
สถานที่ตั้ง: ถนนสุขุมวิท ซอย 4 (นานา)

เมอร์เคียว กรุงเทพ สยาม

Mercure Bangkok Siam

www.mercure.com
จำนวนห้องพัก: 189 ห้อง
สถานที่ตั้ง: สยาม ถนนพระราม 1

ภูมิภาค Mid-Scale

ฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา

Holiday Inn Pattaya

www.holidayinn-pattaya.com
จำนวนห้องพัก: 567 ห้อง
สถานที่ตั้ง: ถนนพัทยาสาย 1 ชลบุรี

เมอร์เคียว พัทยา โอเชี่ยน รีสอร์ท

Mercure Pattaya Ocean Resort

www.mercure.com
จำนวนห้องพัก: 210 ห้อง
สถานที่ตั้ง: ถนนพัทยาสาย 1 ชลบุรี

ไอบิส สไตล์ กรุงเทพ สุขุมวิท 4
ibis Styles Bangkok Sukhumvit 4

www.ibisthailand.com
จำนวนห้องพัก: 133 ห้อง
สถานที่ตั้ง: ถนนสุขุมวิท ซอย 4 (นานา)

ไอบิส กรุงเทพ สาทร
ibis Bangkok Sathorn

www.ibisthailand.com
จำนวนห้องพัก: 213 ห้อง
สถานที่ตั้ง: ซอยงามดูพลี ถนนพระราม 4

ไอบิส กรุงเทพ สุขุมวิท 4
ibis Bangkok Sukhumvit 4

www.ibisthailand.com
จำนวนห้องพัก: 200 ห้อง
สถานที่ตั้ง: ถนนสุขุมวิท ซอย 4 (นานา)

ไอบิส กรุงเทพ ริเวอร์ไซด์
ibis Bangkok Riverside

www.ibisthailand.com
จำนวนห้องพัก: 266 ห้อง
สถานที่ตั้ง: ริมแม่น้ำเจ้าพระยา ซอยเจริญนคร 17

ไอบิส กรุงเทพ สยาม
ibis Bangkok Siam

www.ibisthailand.com
จำนวนห้องพัก: 189 ห้อง
สถานที่ตั้ง: สยาม ถนนพระราม 1

ธุรกิจโรงแรมในประเทศ
ภูมิภาค Economy

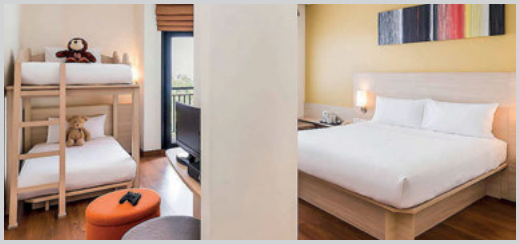
ไอบิส สไตล์ กระบี่ อ่าวนาง
ibis Styles Krabi Ao Nang
www.ibisthailand.com
จำนวนห้องพัก: 206 ห้อง
สถานที่ตั้ง: อ่าวนาง กระบี่

ไอบิส พัทยา
Ibis Pattaya
www.ibisthailand.com
จำนวนห้องพัก: 254 ห้อง
สถานที่ตั้ง: ถนนพัทยาสาย 2 ชลบุรี

ไอบิส ภูเก็ต ป่าตอง
ibis Phuket Patong
www.ibisthailand.com
จำนวนห้องพัก: 258 ห้อง
สถานที่ตั้ง: หาดป่าตอง ภูเก็ต

ไอบิส ภูเก็ต กะตะ
ibis Phuket Kata
www.ibisthailand.com
จำนวนห้องพัก: 258 ห้อง
สถานที่ตั้ง: หาดกะตะ ภูเก็ต

ไอบิส สมุย บ่อผุด
ibis Samui Bophut
www.ibisthailand.com
จำนวนห้องพัก: 209 ห้อง
สถานที่ตั้ง: หาดบ่อผุด เกาะสมุย



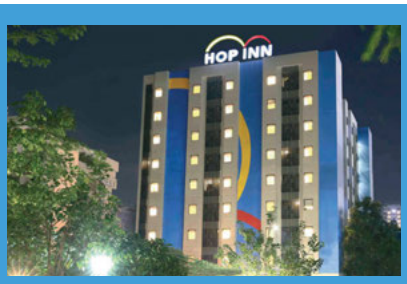
ไอบิส หัวหิน
Ibis Hua Hin
www.ibisthailand.com
จำนวนห้องพัก: 200 ห้อง
สถานที่ตั้ง: หัวหิน ประจวบคีรีขันธ์

ธุรกิจโรงแรมในประเทศ
ภูมิภาค Budget

ฮ็อป อินน์
HOP INN
www.hopinnhotel.com
จำนวนห้องพัก: 2,810 ห้อง (รวม), 36 โรงแรม

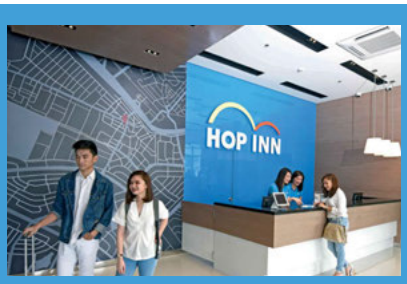
สถานที่ตั้ง:
กระบี่ กาญจนบุรี ขอนแก่น จันทบุรี ชลบุรี ชุมพร เชียงราย เชียงใหม่ ตรัง นครราชสีมา นครศรีธรรมราช นครสวรรค์ บุรีรัมย์ พิษณุโลก ภูเก็ต แม่สอด มุกดาหาร ระยอง ร้อยเอ็ด ลพบุรี ลำปาง สกลนคร สระแก้ว สุราษฎร์ธานี สุรินทร์ หาดใหญ่ หัวหิน หนองคาย อุดรธานี อุบลราชธานี

ธุรกิจโรงแรมในต่างประเทศ



ฮ็อป อินน์ เออร์มิต้า มะนิลา
HOP INN Ermita Manila

มาตรฐานโรงแรม: Budget Hotel
จำนวนห้องพัก: 168 ห้อง
สถานที่ตั้ง: เออร์มิต้า กรุงมะนิลา
ประเทศฟิลิปปินส์
www.hopinnhotel.com



ฮ็อป อินน์ มาคาติ อเวนิว มะนิลา
HOP INN Makati Avenue Manila

มาตรฐานโรงแรม: Budget Hotel
จำนวนห้องพัก: 144 ห้อง
สถานที่ตั้ง: มาคาติ กรุงมะนิลา
ประเทศฟิลิปปินส์
www.hopinnhotel.com

ฮ็อป อินน์ อาเซียน่า ซิตี้ มะนิลา
HOP INN Aseana City Manila

มาตรฐานโรงแรม: Budget Hotel
จำนวนห้องพัก: 196 ห้อง
สถานที่ตั้ง: อาเซียน่า ซิตี้ กรุงมะนิลา
ประเทศฟิลิปปินส์
www.hopinnhotel.com

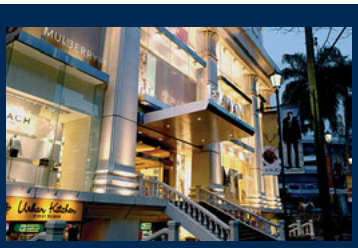
ฮ็อป อินน์ อลาบาง มะนิลา
HOP INN Alabang Manila

มาตรฐานโรงแรม: Budget Hotel
จำนวนห้องพัก: 168 ห้อง
สถานที่ตั้ง: อลาบาง กรุงมะนิลา
ประเทศฟิลิปปินส์
www.hopinnhotel.com

ฮ็อป อินน์ โทมัส โมราโต้ เกซอนซิตี้ มะนิลา
HOP INN Tomas Morato Quezon City Manila

มาตรฐานโรงแรม: Budget Hotel
จำนวนห้องพัก: 167 ห้อง
สถานที่ตั้ง: เกซอนซิตี้ กรุงมะนิลา
ประเทศฟิลิปปินส์
www.hopinnhotel.com

ธุรกิจพื้นที่ให้เช่า



อาคารเอราวัน แบงค็อก
Erawan Bangkok

ร้านค้า: พื้นที่เช่า 6,554 ตร.ม.
สถานที่ตั้ง: สี่แยกราชประสงค์
www.erawanbangkok.com

ธุรกิจบริหารอาคาร

อาคารเพลินจิต เซ็นเตอร์
Ploenchit Center

เจ้าของอาคาร: กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ไพร์ม ออฟฟิศ
บริหารงานโดย: บริษัท เอราวัณ คอมเมอร์เชียล เมเนจเม้นท์ จำกัด
อาคารสำนักงาน: พื้นที่เช่า 42,847 ตร.ม.
สถานที่ตั้ง: ถนนสุขุมวิท ซอย 2

Properties under Development

ธุรกิจที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

ประเทศไทย - กำหนดเปิดดำเนินการ ปี 2562-2563

เมอร์เคียว
Mercure
มาตรฐานโรงแรม: Mid-Scale Hotel
สถานที่ตั้ง: ถนนสุขุมวิท ซอย 24 กรุงเทพ

ไอบิส
ibis
มาตรฐานโรงแรม: Economy Hotel
สถานที่ตั้ง: ถนนสุขุมวิท ซอย 24 กรุงเทพ

ฮ็อป อินน์
HOP INN
มาตรฐานโรงแรม: Budget Hotel
สถานที่ตั้ง: ประเทศไทย
จำนวนโรงแรม: 8 โรงแรม

ประเทศฟิลิปปินส์ - กำหนดเปิดดำเนินการ ปี 2564

ฮอลิเดย์ อินน์
Holiday Inn
มาตรฐานโรงแรม: Mid-Scale Hotel
สถานที่ตั้ง: ประเทศฟิลิปปินส์

ฮ็อป อินน์
HOP INN
มาตรฐานโรงแรม: Budget Hotel
สถานที่ตั้ง: ประเทศฟิลิปปินส์
จำนวนโรงแรม: 2 โรงแรม

Tourism Industry Overview

ภาพรวมอุตสาหกรรมท่องเที่ยว

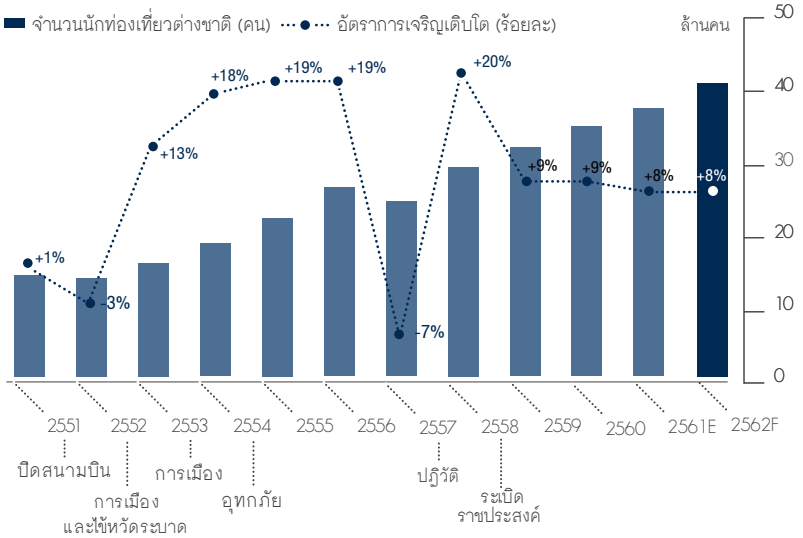
ประเทศไทย

ในปี 2561 อุตสาหกรรมท่องเที่ยวของประเทศไทยได้ขยายตัวอย่างต่อเนื่องจากปี 2560 โดยมีการเติบโตทั้งในด้านจำนวนนักท่องเที่ยวและรายได้จากภาคการท่องเที่ยว ซึ่งในปี 2561 มีนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศไทยจำนวนประมาณ 38.3 ล้านคน ขยายตัวร้อยละ 8 จากปี 2560 และนักท่องเที่ยวชาวไทยท่องเที่ยวภายในประเทศ 161 ล้านคน/ครั้ง ขยายตัวร้อยละ 6 จากปี 2560 โดยการท่องเที่ยวของนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติและชาวไทยก่อให้เกิดรายได้สู่อุตสาหกรรมท่องเที่ยวรวม 3.05 ล้านล้านบาท ขยายตัวร้อยละ 11 จากปี 2560

อุตสาหกรรมท่องเที่ยวในปี 2561 มีการเติบโตตามอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติกลุ่ม Free Individual Traveler (F.I.T.) ที่มีสัดส่วนการท่องเที่ยวสูงขึ้น โดย การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) ได้ใช้กลยุทธ์การประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยวเมืองรองและการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมเพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติ อีกทั้ง ประเทศไทยได้รับความสนใจจากสายการบินนานาชาติโดยทำการเพิ่มเที่ยวบินใหม่เป็นจำนวนมาก

ในช่วงครึ่งปีแรก อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวมีสัญญาณเริ่มต้นที่ดีต่อเนื่องมาจากปลายปี 2560 ซึ่งหน่วยงานภาครัฐและเอกชนต่างเร่งทำการตลาดประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยวไทยอย่างเข้มข้นทั้งจัดกิจกรรมภายในประเทศและทำการตลาดในประเทศที่เป็นกลุ่มเป้าหมายที่สำคัญของไทย เช่น การท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมอาหาร (Gastronomy Tourism) โดยนำเมนูอาหารที่มีชื่อเสียงในแต่ละท้องถิ่นนำมาเป็นจุดเด่นของการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม การลงนามบันทึกการส่งเสริมการท่องเที่ยวระหว่างททท. กับการท่องเที่ยวภูมิภาคคิวชู ของประเทศญี่ปุ่น และการเปิดสำนักงานททท. ณ กรุงโทรอนโต ประเทศแคนาดา เพื่อสร้างการรับรู้และการขยายฐานนักท่องเที่ยวใหม่ในบริเวณอเมริกาเหนือเพิ่มมากขึ้น ในขณะเดียวกัน ประเทศไทยได้รับความสนใจจากประเทศญี่ปุ่นมากขึ้น โดยพบว่าในช่วง Golden Week ของประเทศญี่ปุ่น มีนักท่องเที่ยวชาวญี่ปุ่นเพิ่มขึ้นร้อยละ 31 จากช่วงเดียวกันของปี 2560 และจากการที่รัฐบาลจีนมีนโยบายจำกัดการท่องเที่ยวไปยังประเทศไต้หวัน ประเทศไทยกลายเป็นจุดหมายหลักของนักท่องเที่ยวชาวจีนและส่งผลให้ในช่วงครึ่งปีแรกมีนักท่องเที่ยวชาวจีนเดินทางเข้ามาประเทศไทยเป็นจำนวนมาก แต่อย่างไรก็ตาม จากเหตุการณ์เรือล่มที่จังหวัด ภูเก็ต เมื่อเดือนกรกฎาคม 2561 ทำให้จำนวนนักท่องเที่ยวชาวจีนลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2560 ดังนั้น หน่วยงานราชการไทยที่เกี่ยวข้องจึงเร่งสร้างความเข้าใจกับนักท่องเที่ยวชาวจีนรวมถึงผู้ประกอบการและหน่วยงานภาครัฐของประเทศจีน เพื่อบรรเทาผลกระทบจากเหตุการณ์ดังกล่าว ต่อมาหน่วยงานภาครัฐได้ออกมาตรการ การยกเว้นค่าธรรมเนียมวีซ่า 2,000 บาท ที่ด่านตรวจคนเข้าเมือง (VOA) ให้กับ 20 ประเทศ และ 1 เขตเศรษฐกิจพิเศษ เพื่อกระตุ้นอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวไทยในช่วงปลายปี โดยพบว่ามาตรการดังกล่าวทำให้มีจำนวนนักท่องเที่ยวยื่นขอ VOA สูงถึง 1.03 ล้านคน เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 70 จากช่วงเดียวกันของปี 2560 รวมถึง ช่วงปลายปีมีการจัดประกวดนางงามจักรวาล, การจัดงานแข่งขัน MotoGP และการจัดแสดงคอนเสิร์ตจากนักร้องที่มีชื่อเสียงระดับโลก ซึ่งได้รับความสนใจเป็นอย่างดี จึงทำให้อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวไทยในภาพรวมปี 2561 ยังคงมีจำนวนนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติเติบโตจากปี 2560

จำนวนนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติในแต่ละปีและอัตราการเติบโต



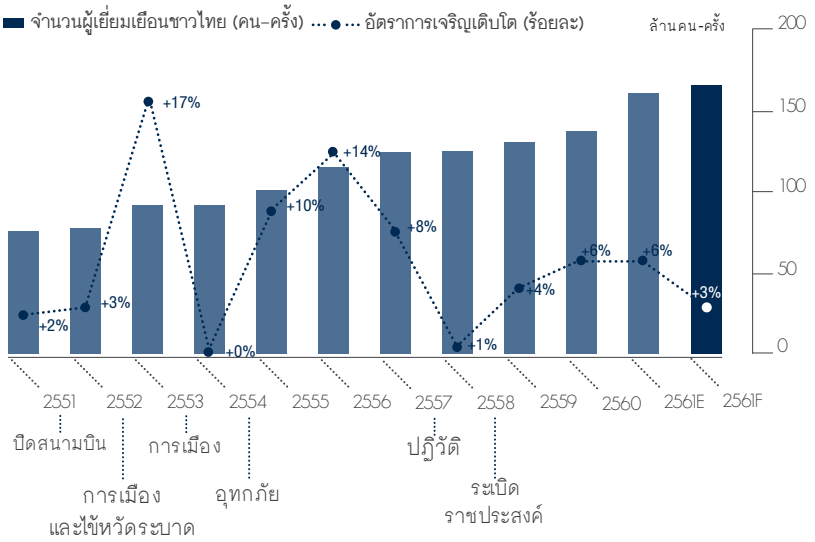
ที่มา: กรมการท่องเที่ยว, และการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย และสภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

ด้านสถานการณ์การท่องเที่ยวภายในประเทศ คนไทยมีการเดินทางท่องเที่ยวในประเทศ 161 ล้านคน/ครั้ง ขยายตัวร้อยละ 6 จากปี 2560 สร้างรายได้หมุนเวียนให้กับประเทศ 1 ล้านล้านบาท ซึ่งมีปัจจัยสนับสนุนส่วนหนึ่งมาจากผู้ประกอบการในธุรกิจท่องเที่ยว เช่น โรงแรมและสายการบิน ได้จัดโปรโมชั่นกระตุ้นตลาดอย่างต่อเนื่องทั้งปี ประกอบกับหน่วยงานภาครัฐทำการประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยวเมืองรองผ่านแคมเปญ "Amazing Thailand Go Local : เที่ยวท้องถิ่นไทย ชุมชนเติบใหญ่ เมืองไทยเติบโต" โดยมาตรการดังกล่าวเป็นการสร้างอุปสงค์เข้าสู่ชุมชนในเมืองรอง ทั้งนี้ยังเป็นการประชาสัมพันธ์อาหารถิ่น, วัฒนธรรมประเพณี และการท่องเที่ยวในประสบการณ์ที่แปลกใหม่ นอกจากนี้หน่วยงานภาครัฐได้ออกสิทธิประโยชน์ในการลดหย่อนภาษีให้กับผู้ที่ท่องเที่ยวเมืองรองสูงสุดไม่เกิน 15,000 บาท และยังมีการทำตลาดประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยวของทั้งภาครัฐและภาคเอกชนผ่านช่องทางเครือข่ายสังคมออนไลน์มากขึ้น

ทิศทางหลักของการท่องเที่ยวไทยในปี 2562 นั้น ททท. คาดการณ์จะมีจำนวนนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติจำนวน 41.1 ล้านคน และมีจำนวนนักท่องเที่ยวชาวไทยอยู่ที่ 166 ล้านคน/ครั้ง โดยจะสร้างรายได้รวม 3.33 ล้านล้านบาท จำแนกเป็นรายได้จากนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติ 2.21 ล้านล้านบาท และเป็นรายได้จากคนไทยเดินทางเที่ยวภายในประเทศ 1.12 ล้านล้านบาท

โดยในปี 2562 อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวคาดว่าจะได้รับปัจจัยสนับสนุนจากการเติบโตของเศรษฐกิจในทิศทางที่ดีของประเทศในเอเชียไม่ว่าจะเป็นเวียดนาม, ฟิลิปปินส์, อินเดีย, ญี่ปุ่น, เกาหลีใต้ และไต้หวัน อีกทั้งสายการบินต้นทุนต่ำมีแผนเปิดเส้นทางการบินใหม่และเพิ่มความถี่ด้านการบิน ซึ่งจะทำให้เกิดการขยายตัวของนักท่องเที่ยวขาเข้าและขาออก ในขณะเดียวกันการท่องเที่ยวไทยจะได้รับผลดีจากนโยบายการลงทุนของภาครัฐผ่านโครงการต่างๆ ได้แก่ นโยบายการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน เช่น การก่อสร้างขยายสนามบินสุวรรณภูมิและสนามบินนานาชาติภูเก็ต, นโยบายโครงการระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) เช่น การปรับปรุงสนามบินอู่ตะเภา และนโยบายการเป็นศูนย์กลางของกลุ่มประเทศ CLMV (กัมพูชา-ลาว-เมียนมา-เวียดนาม) นอกจากนี้ จากผลการตอบรับที่ดีของมาตรการยกเว้นค่าธรรมเนียมวีซ่าให้กับ 20 ประเทศ และ 1 เขตเศรษฐกิจพิเศษ ที่เกิดขึ้น จึงทำให้ คณะรัฐมนตรี ได้มีมติขยายระยะเวลามาตรการดังกล่าวจากเดิมสิ้นสุดวันที่ 14 มกราคม 2562 เป็นสิ้นสุดวันที่ 30 เมษายน 2562 โดยจะครอบคลุมเทศกาลสำคัญอย่าง ตรุษจีน และสงกรานต์ ทั้งนี้ในปี 2562 มีปัจจัยเสี่ยงต่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยว เช่น เศรษฐกิจโลกอาจจะมีความผันผวนจากนโยบายสงครามทางการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกากับประเทศจีน อีกทั้งคาดว่าเศรษฐกิจประเทศจีนมีแนวโน้มเติบโตลดลงจากปี 2561 ประกอบกับเหตุการณ์ความไม่แน่นอนในสถานการณ์ Brexit ของสหภาพยุโรป ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ของการท่องเที่ยวจากประเทศดังกล่าว

จำนวนนักท่องเที่ยวภายในประเทศในแต่ละปีและอัตราการเติบโต



ที่มา : กรมการท่องเที่ยว, การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย และสภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

สำหรับแผนการตลาดของ ททท. ในปี 2562 เป็นดังนี้

ที่มา : การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

ในปี 2562 ททท.ได้วางยุทธศาสตร์ภายใต้กลยุทธ์ Go Strategy สำหรับอุปสงค์ของนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติ ททท. มุ่งสร้างประสบการณ์และกระตุ้นให้เกิดการเดินทางผ่านแนวคิด “Discover unique local experiences with million shades of Thailand” โดยจะส่งเสริมการท่องเที่ยวเมืองรอง, การเพิ่มรายได้ต่อหัวของนักท่องเที่ยว อีกทั้งจะดึงดูดกลุ่มนักท่องเที่ยวระดับ Luxury, กลุ่มที่มีความสนใจเป็นพิเศษ, กลุ่มนักท่องเที่ยวจากประเทศใหม่และกลุ่มนักท่องเที่ยวที่ใช้ระยะเวลาเดินทางนาน เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาสและกระจายความเสี่ยง อีกทั้งยังเป็นปัจจัยสนับสนุนการเติบโตในช่วง Low Season นอกจากนี้ ททท.มีแผนประยุกต์ใช้เทคโนโลยี เพื่อเพิ่มการเข้าถึงทำให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์ต่อนักท่องเที่ยว สำหรับอุปสงค์ของนักท่องเที่ยวในประเทศ ททท. จะให้ความสำคัญกับการกระตุ้นความถี่ในการเดินทางและเพิ่มการใช้จ่ายผ่าน การทำงานบูรณาการระหว่างหน่วยงานเอกชน ราชการและประชาชน ซึ่งจะเป็นการสร้างโอกาสด้วยการเข้าถึงแหล่งท่องเที่ยว โดยมีนโยบายส่งเสริมการท่องเที่ยวในเมืองรองและพื้นที่รองในเมืองหลัก เพื่อจุดกระแสให้คนไทยท่องเที่ยวแบบเท่ ๆ ตามแบรนด์ อะเมซิ่ง ไทยเท่ พร้อมกับการจัดทำ branding destination เพื่อให้สะท้อนสิ่งที่แปลกใหม่ อีกทั้ง ททท.จะมุ่งสร้างและสะสมเรื่องราวด้านการท่องเที่ยวให้สอดคล้องกับแนวคิด Million Shades of Thailand เพื่อดึงดูดให้นักท่องเที่ยวเดินทางค้นหาเรื่องราวในแต่ละท้องถิ่น และใช้เป็นวัตถุดิบทางความคิดในการสร้างสรรค์สินค้า นอกจากนี้จะเร่งปรับสมดุลการท่องเที่ยวในเชิงพื้นที่และเวลาเพื่อให้นักท่องเที่ยวเดินทางตลอดทั้งปี ซึ่งแผนยุทธศาสตร์ดังกล่าวจะเป็นการแสดงศักยภาพในการดึงดูดนักท่องเที่ยวทั้งชาวต่างชาติและชาวไทย และเป็นกลไกสำคัญในการเติบโตของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวของประเทศต่อไป

ประเทศฟิลิปปินส์

อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศฟิลิปปินส์ ถือว่ายังมีศักยภาพในการเติบโตได้อีก โดยกระทรวงการท่องเที่ยว เน้นการท่องเที่ยวทั้งหมด 9 รูปแบบ ได้แก่ การท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติ การท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม การท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ การท่องเที่ยวสำหรับผู้เกษียณอายุ การท่องเที่ยวกลุ่ม MICE การท่องเที่ยวเชิงการศึกษา การท่องเที่ยวกลุ่ม Leisure การท่องเที่ยวเชิงกีฬา และการท่องเที่ยวใต้น้ำ โดยประชาสัมพันธ์ผ่านแคมเปญ “It’s more fun in the Philippines” โดยมีหลักการคือ Safe and Enjoy ในสถานที่ท่องเที่ยวประเทศฟิลิปปินส์

ในปี 2561 อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยจำนวนนักท่องเที่ยวชาวเกาหลียังคงมีจำนวนเป็นอันดับ 1 ของนักท่องเที่ยวต่างชาติทั้งหมด และนักท่องเที่ยวชาวจีนถือเป็นกลุ่มที่เติบโตสูง โดยมีการเติบโตกว่าร้อยละ 30 อย่างไรก็ตามจำนวนนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติเติบโตต่ำกว่าเป้าหมายเล็กน้อยเนื่องจากหน่วยงานราชการได้ทำการปิดเกาะ โบราไกย์ซึ่งเป็นสถานที่ท่องเที่ยวสำคัญของประเทศฟิลิปปินส์ เป็นเวลา 6 เดือน ตั้งแต่เดือนเมษายนถึงเดือนตุลาคม 2561 เพื่อทำการฟื้นฟูสภาพแวดล้อม

นอกจากนี้ การเดินทางภายในประเทศยังคงได้รับปัจจัยสนับสนุนจากเศรษฐกิจของประเทศฟิลิปปินส์ที่ยังคงอยู่ในทิศทางการขยายตัว โดยธนาคารโลกคาดการณ์ว่า GDP ของประเทศจะเติบโตร้อยละ 6.4 ในปี 2561 และร้อยละ 6.5 ในปี 2562 ซึ่งมีปัจจัยหลักมาจากการเลือกตั้งกลางเทอมในเดือน พฤษภาคม 2562 ซึ่งจะเพิ่มการจับจ่ายใช้สอยของภาคเอกชนและประชาชน และจากนโยบายการลงทุนของภาครัฐผ่านโครงการต่างๆ จึงทำให้นักท่องเที่ยวภายในประเทศ ซึ่งเป็นกลุ่มหลักในการสร้างรายได้ให้กับอุตสาหกรรมท่องเที่ยวของประเทศฟิลิปปินส์ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และเติบโตสูงกว่าเป้าหมายที่กระทรวงการท่องเที่ยวคาดการณ์ไว้

Risk Factors

ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยผู้บริหารที่กำกับดูแลสายงานสูงสุด เป็นเจ้าของความเสี่ยง และมีหน้าที่ในการวิเคราะห์ความเสี่ยงและหาแนวทางแก้ไข ซึ่งคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้กำกับดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ โดยกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงตลอดจนมาตรการรองรับผลกระทบพอสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ กรณีต้องพึ่งพาผู้บริหารจากภายนอก

บริษัทฯ มีนโยบายในการกระจายความเสี่ยงโดยการคัดเลือกและว่าจ้างบริษัทผู้บริหารโรงแรมระดับนานาชาติ (International Hotel Operator) โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ชื่อเสียง ประสบการณ์ ระบบการทำงาน ความชำนาญในตลาดแต่ละประเภท และสถานะทางการเงินที่มั่นคงเป็นสำคัญ ซึ่งในปัจจุบัน มีบริษัทที่ดำเนินการบริหารงานโรงแรมให้กับบริษัทฯ ดังนี้ Hyatt International, Marriott International และ InterContinental Hotels Group

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสัญญาจ้างบริหารเป็นสัญญาระยะยาวซึ่งอาจมีความเสี่ยงเรื่องความสามารถในการแข่งขันในระดับสากลของบริษัทผู้บริหารลดลงในระหว่างช่วงสัญญา และอาจส่งผลต่อผลการดำเนินงานของทรัพย์สินของบริษัทฯ ได้ บริษัทฯ จึงกำหนดเงื่อนไขในสัญญาจ้างบริหารให้สามารถยกเลิกสัญญาจ้างบริหารได้ หากความสามารถของผู้บริหารโรงแรมส่งผลกระทบทางลบต่อผลประกอบการโรงแรมของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและมีนัยสำคัญ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถจัดหาบริษัทผู้บริหารที่มีชื่อเสียงอื่นมาบริหารแทนได้

ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาและเสริมสร้างทีมงานบริหารกิจการโรงแรมที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ เพื่อดำเนินการบริหารโรงแรมภายใต้สัญญาแฟรนไชส์และบริหารโรงแรมแบรนด์ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาการบริหารโรงแรมจากภายนอกเพียงอย่างเดียว

2. ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่มากขึ้นเนื่องจากอุปสงค์ที่ลดลงและอุปทานในธุรกิจที่เพิ่มขึ้น

ในส่วนของความเสี่ยงของอุปสงค์และอุปทานในตลาดที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นอย่างไม่สัมพันธ์กันนั้น ส่งผลให้เกิดการแข่งขันอย่างรุนแรงระหว่างผู้ประกอบธุรกิจโรงแรมเพื่อช่วงชิงส่วนแบ่งการตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรจากการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการสร้างโรงแรมในหลายระดับและครอบคลุมหลายพื้นที่ โดยมีการกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ในการแสวงหาที่ดินที่มีศักยภาพทั้งในประเทศและต่างประเทศในแหล่งท่องเที่ยวและแหล่งธุรกิจการค้าที่สำคัญ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับโรงแรมระดับใดระดับหนึ่ง หรือพื้นที่ใดพื้นที่หนึ่ง เพื่อให้มีผลการดำเนินงานในภาพรวมที่สม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการว่าจ้างผู้บริหารโรงแรมระดับนานาชาติและพัฒนาทีมงานบริหารกิจการโรงแรมของบริษัทฯ ซึ่งมีจุดแข็งในกลุ่มตลาดที่เหมาะสมกับโรงแรมที่บริหารอยู่ และยังมีฐานลูกค้าของตนเองทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งได้ผ่านสถานการณ์ต่างๆ ที่เป็นความเสี่ยงต่อรายได้และกำไรของการดำเนินกิจการมาแล้วทั่วโลก จึงมีความได้เปรียบเชิงแข่งขันต่อคู่แข่งหลายด้าน บริษัทฯ มีการเตรียมการรองรับความเสี่ยงด้วยการปรับปรุงและเพิ่มจุดแข็งของโรงแรมอย่างต่อเนื่อง และมีมาตรการเพื่อลดค่าใช้จ่ายในส่วนต่างๆ อยู่เสมอ

3. ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อทรัพย์สินและการดำเนินธุรกิจ

ปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สินและการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นเรื่องที่ไม่สามารถควบคุมและคาดการณ์ได้ เช่น ภัยธรรมชาติต่าง ๆ การก่อการร้าย หรือความไม่สงบทางการเมืองทั้งภายในและต่างประเทศ เป็นต้น อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีการจัดทำประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงทุกประเภท (All risks) คุ้มครองการขาดรายได้จากการหยุดดำเนินธุรกิจ (Business Interruption) และ คุ้มครองภัยความรุนแรงทางการเมือง (Political Violence) เพื่อบรรเทาความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นโดยตรงต่อทรัพย์สิน และผลประกอบการของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการกำหนดมาตรการที่รัดกุมเพื่อช่วยบรรเทาผลกระทบต่อทรัพย์สินและการดำเนินงานของธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุดังกล่าว โดยมีการเพิ่มลำดับความเข้มงวดให้เหมาะสมกับสถานการณ์ตามมาตรฐานสากล

ปัจจัยภายนอกเหล่านี้ยังอาจส่งผลกระทบต่อจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เข้ามาในประเทศ ซึ่งมีผลกระทบโดยตรงต่อรายได้และกำไรของธุรกิจ อย่างไรก็ดี จากอดีตที่ผ่านมา เหตุการณ์จากปัจจัยภายนอกจะส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นในระยะสั้น ประมาณ 3-9 เดือน ขึ้นอยู่

กับความรุนแรงของเหตุการณ์ ทั้งนี้ โรงแรมของบริษัทฯ มีการบริหารโดยผู้บริหารโรงแรมระดับนานาชาติซึ่งมีระบบที่มีความคล่องตัว มีความยืดหยุ่น และสามารถใช้ประสบการณ์จากการดำเนินกิจการมาแล้วทั่วโลกในการบริหารจัดการเหตุการณ์ไม่ปกติต่างๆ โดยบริษัทฯ สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางการตลาด และปรับลดหรือชะลอค่าใช้จ่ายในส่วนต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว เพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินต่อไปได้ และลดผลกระทบต่อรายได้และกำไรของธุรกิจ

4. ความเสี่ยงด้านการก่อสร้าง

เนื่องจากบริษัทฯ มีแผนการขยายการลงทุนก่อสร้างโรงแรมอย่างต่อเนื่อง ทำให้การลงทุนแต่ละครั้งมีความเสี่ยงอันเนื่องมาจากมาตรฐานคุณภาพการก่อสร้าง, ระยะเวลาการก่อสร้าง และต้นทุนในการก่อสร้างแต่ละครั้ง โดยบริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยและผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น จึงมีการคัดเลือกผู้ว่าจ้างที่มีประสบการณ์ มีคุณภาพและมีมาตรฐานการก่อสร้างตามที่กฎหมายกำหนด พร้อมติดตามและตรวจสอบมาตรฐานการก่อสร้างโดยทีมงานที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน รวมทั้ง ได้จัดทำประมาณการระยะเวลาการก่อสร้างก่อนการดำเนินงาน และติดตามความคืบหน้าอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ จะประเมินสถานการณ์ร่วมกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ สำหรับมาตรการป้องกันและลดผลกระทบในแต่ละสถานการณ์อย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดหาผู้ผลิตวัสดุก่อสร้างและผู้รับเหมาไว้หลายราย เพื่อให้เกิดการแข่งขันด้านราคา พร้อมทั้งปรับปรุงฐานข้อมูลของบริษัทฯ เกี่ยวกับแนวโน้มของต้นทุนเพื่อนำมาประมาณการณ์ต้นทุนการก่อสร้างสำหรับโครงการในอนาคต แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความเสี่ยงในด้านการก่อสร้างที่อาจจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้ บริษัทฯ จึงมีนโยบายจัดทำประกันภัยความเสี่ยงภัยทุกชนิดของผู้รับเหมา (Contractor's All Risks Insurance) เพื่อบรรเทาการสูญเสียมูลค่าของอาคารที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

5. ความเสี่ยงจากการขยายการลงทุนไปต่างประเทศ

บริษัทฯ มีแผนการขยายการลงทุนด้านโรงแรมในต่างประเทศ ส่งผลให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความผันผวนของอัตราค่าเงิน การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าการลงทุน กฎหมายและระเบียบต่างๆ ในการดำเนินกิจการโรงแรม รวมถึงการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องต่างๆ บริษัทฯ จึงมีมาตรการการควบคุมดูแลโครงการลงทุนในต่างประเทศอย่างใกล้ชิด โดยการทำ Due Diligence วางแผนงาน และขั้นตอนการลงทุนอย่างละเอียด การป้องกันความเสี่ยงแบบธรรมชาติจากอัตราแลกเปลี่ยน (Natural Currency Hedging) รวมทั้งมีการว่าจ้างที่ปรึกษาผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในประเทศที่เข้าไปลงทุน เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการดำเนินงานในต่างประเทศ

6. ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ ได้ดำเนินการ บริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยที่จะเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ โดยจัดทำสัญญาเงินกู้ระยะยาวส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ระยะเวลา 3 ปี เริ่มตั้งแต่ปี 2560-2562 เพื่อลดความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ

7. ความเสี่ยงด้านบุคลากร

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องการพัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นอย่างมาก จะเห็นได้จากการที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงผู้บริหารให้เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง การเพิ่มบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในทุกระดับในส่วนงานที่มีการขยายตัว การพัฒนาความรู้ความสามารถ และทักษะของบุคลากรที่มีอยู่อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามการสูญเสียผู้บริหารระดับสูงหรือบุคลากรที่สำคัญถือเป็นอีกความเสี่ยงที่สำคัญ บริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำแผนสืบทอดและพัฒนาตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีคณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำกับดูแล สำหรับการพัฒนาตำแหน่งบริหารอื่นเป็นหน้าที่ของผู้บริหารตามสายบังคับบัญชาที่จะกำกับดูแลการพัฒนาบุคลากรให้สามารถขึ้นมาทดแทนโดยมีการพิจารณาลงไป 3 ระดับจากระดับรองกรรมการผู้จัดการถึงผู้ที่จะขึ้นมาระดับผู้อำนวยการฝ่าย นอกจากนี้ การเป็นบริษัทฯ ที่บริหารงานโดยผู้บริหารมืออาชีพ ดำเนินการภายใต้ระบบงานที่มีประสิทธิภาพไม่ยึดติดกับความสามารถหรือการตัดสินใจของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง มีการกระจายความรับผิดชอบและการตัดสินใจที่ชัดเจนภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท จึงเป็นโครงสร้างการบริหารงานที่ช่วยลดความเสี่ยงและผลกระทบหากมีการสูญเสียบุคลากรที่สำคัญ

นอกจากนี้ การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เอื้อในการทำงานให้มีบรรยากาศที่ดี เน้นการทำงานแบบเป็นทีม การทำงานด้วยคุณธรรมจริยธรรม จะช่วยให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่เป็นที่สนใจแก่ผู้มีความรู้ความสามารถ มืออาชีพ และ มีคุณธรรม สุดท้ายนโยบายการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่แข่งขันได้ตามความรู้ความสามารถ การให้ผลตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ตามผลงานที่เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ขององค์กร และการให้สิทธิซื้อหุ้นในระยะยาวแก่คณะผู้บริหาร และพนักงาน เป็นอีกส่วนที่ทำให้บุคลากรมีความมุ่งมั่น รู้สึกร่วมเป็นเจ้าของ และทำงานให้บริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งนโยบายต่าง ๆ เหล่านี้ถือเป็นกลไกสำคัญในการรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพให้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ESG Report

รายงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล

CG Awards

รางวัลด้านบรรษัทภิบาล

ปี 2561

- บริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ปี 2561 "ดีมาก" โครงการ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR Report) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งได้รับการสนับสนุนจาก ตลท. และ ก.ล.ต.
- การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 "ดีมาก" โครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- บริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น โครงการ: SET Awards 2018
- "ESG100 Companies" เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นอย่างยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ปี 2561 โดยสถาบันไทยพัฒน์ และ ก.ล.ต.

ปี 2548-2560

โครงการประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี

- คณะกรรมการแห่งปี - ดีเด่น ปี 2549/50 (Board of the Year Awards 2006/07)

โครงการ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR Report)

- "ควอไทล์ที่ 2 ปี 2548" (2nd Quartile,Top rating = 1st Quartile)
- บริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ปี 2549 และปี 2551 "ดีมาก"
- บริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ปี 2552 "ดีเยี่ยม"
- บริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ปี 2553 - 2556 "ดีเลิศ"
- บริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ปี 2557-2560 "ดีมาก"

โครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2549 "ดี"
- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2550 "ดีมาก"
- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2551 - 2552 "ดีเยี่ยม"
- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2553 "ดีเยี่ยม – สมควรเป็นตัวอย่าง"
- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2554-2560 "ดีเยี่ยม"

โครงการ SET Awards

- SET Awards 2009: เป็น 1 ใน 3 บริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าชิงรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น
- SET Awards 2010: เป็น 1 ใน 2 บริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าชิงรางวัลรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น
- SET Awards 2010: บริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น
- SET Awards 2011: เป็น 1 ในบริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าชิงรางวัลรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่นปี 2554
- SET Awards 2013: CSRI Recognition 2013 "Most Improved"
- SET Awards 2013: บริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม
- SET Awards 2014: บริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม
- SET Awards 2015: เป็น 1 ในบริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าชิงรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น
- SET Awards 2016: เป็น 1 ในบริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าชิงรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น
- SET Awards 2017: บริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น

โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

- เป็นบริษัทที่มีกระบวนการในการต่อต้านการคอร์รัปชั่นที่ดี และได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตอย่างสมบูรณ์ เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2556
- เป็นบริษัทที่ได้รับรองระดับ 4 (Certified) ด้านการมีกระบวนการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชั่น (Anti-Corruption Progress Indicator) โครงการการประเมินระดับการพัฒนาความยั่งยืน (Sustainable Development) ของบริษัทจดทะเบียนไทย จัดโดยสถาบันไทยพัฒน์ ร่วมกับ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในปี 2557

โครงการการจัดอันดับหลักทรัพย์จดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG100)

- "ESG100 Companies" เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นอย่างยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ในปี 2558 และปี 2560 โดยสถาบันไทยพัฒน์ และ ก.ล.ต.

Asia Recognition Awards

- การจัดการด้านบรรษัทภิบาล ปี 2555 และปี 2556 "ดีเด่น" จากวารสาร Corporate Governance Asia Recognition Awards ปี 2555 และปี 2556

โครงการ Thailand Corporate Excellence Awards and SMEs Excellence Awards 2016

- "ความเป็นเลิศในการบริหารจัดการโดยรวม" สำหรับองค์กรที่มีรายได้ไม่เกิน 10,000 ล้านบาท/ปี โครงการ: Thailand Corporate Excellence Awards and SMEs Excellence Awards 2016 โดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทยและสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

Sustainable Development Policy

นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว ซึ่งต้องสร้างขึ้นจากการกำกับดูแลกิจการ ผลการดำเนินงาน บุคลากร และวัฒนธรรมองค์กรที่ดี โดยเน้นการปฏิบัติงานที่มีความโปร่งใส เป็นธรรม พร้อมมุ่งให้เกิดประโยชน์และเติบโตไปพร้อมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ เพื่อผลักดันให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่นยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับแผนยุทธศาสตร์องค์กร และทิศทางการเติบโตอย่างยั่งยืนซึ่งประกอบด้วยผู้นำและการกำกับดูแลกิจการที่ดี การวางแผนกลยุทธ์ คุณภาพและประสิทธิภาพของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ครอบครัวพนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่งขัน รัฐ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

1. การนำพาองค์กรสู่ความยั่งยืนด้วยแนวความคิดด้านการพัฒนาผ่านการสื่อสารและการแลกเปลี่ยนวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
2. ดำเนินการให้แนวคิดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นหนึ่งเดียวกันทุกกระบวนการทำงาน และกระบวนการในการตัดสินใจ
3. ส่งเสริมการฝึกอบรม การให้ความรู้ และการให้คำแนะนำที่มุ่งเน้นวิธีปฏิบัติตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. สนับสนุนการดำเนินงานและสร้างความร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชนเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนและเกิดความร่วมมือร่วมใจของทุกภาคส่วน

นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนถือเป็นความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ ที่จะร่วมกันขับเคลื่อนอย่างเป็นรูปธรรม และเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนที่จะนำไปปฏิบัติอย่างจริงจัง และเป็นส่วนหนึ่งในทุกกระบวนการทำงานเพื่อให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม

นายเพชร ไกรนุกูล
กรรมการผู้จัดการใหญ่

JW Marriott Bangkok

Anti-Corruption Policy

นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น

บริษัทฯ บริหารจัดการโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานและการติดต่อกับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด

คำนิยาม

การคอร์รัปชั่น (Corruption) หมายถึง การติดสินบน การใช้ตำแหน่งหน้าที่ และ/หรือการใช้ข้อมูลที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่การงานของบริษัทฯ ไปกระทำการใดๆ ที่เป็นการเอื้อประโยชน์ให้กับตนเอง พวกพ้อง และ/หรือผู้อื่นเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สิน ผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ หรือผลประโยชน์อื่นใดโดยมิชอบแก่ตนเองทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงการกระทำใดๆ ที่ขัดหรือแย้งกับจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ยกเว้นแต่เป็นกรณีที่กฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้

รูปแบบของการคอร์รัปชั่น ประกอบด้วย 4 รูปแบบหลัก

1. **การช่วยเหลือทางการเมือง** หมายถึง การให้การสนับสนุนทางการเงิน สิ่งของ และ/หรือการเข้าร่วมกิจกรรม ตลอดจนการส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองในนามของบริษัทฯ เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจการค้า ทั้งนี้ ไม่รวมถึงการที่พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมตามสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคล

   บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลาง ไม่ฝักใฝ่ทางการเมืองหรือนักการเมืองมืออาชีพที่สังกัดพรรคการเมืองพรรคใดพรรคหนึ่ง และจะไม่นำเงินทุน หรือความช่วยเหลือในรูปแบบอื่นใดไปเพื่อเป็นการช่วยเหลือทางการเมืองตามความหมายในวรรคแรก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเอื้อประโยชน์ทางธุรกิจ

2. **การบริจาคเพื่อการกุศล** อาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อบริษัทฯ เนื่องจากกิจกรรมดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายเงินโดยไม่มีผลตอบแทนที่มีตัวตน และอาจจะใช้เป็นข้ออ้างหรือเส้นทางสำหรับการคอร์รัปชั่น และเพื่อไม่ให้การบริจาคเพื่อการกุศลมีวัตถุประสงค์แอบแฝง บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการบริจาคเพื่อการกุศล กระบวนการสอบทาน และรายละเอียดการควบคุมไว้ดังต่อไปนี้

   2.1 ต้องพิสูจน์ได้ว่ามีกิจกรรมตามโครงการเพื่อการกุศลดังกล่าวจริง และมีการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง

   2.2 ต้องพิสูจน์ได้ว่าการบริจาคเพื่อการกุศลดังกล่าวไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใดหรือหน่วยงานใด ยกเว้น การประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมปฏิบัติทั่วไป เช่น การติดตราสัญลักษณ์ (Logo) การประกาศรายชื่อ ณ สถานที่จัดงาน หรือในสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์อื่น เป็นต้น

3. **เงินสนับสนุน** (Sponsorships) มีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ ตราสินค้าหรือชื่อเสียงของบริษัทฯ ซึ่งมีความเสี่ยง เนื่องจากเป็นการจ่ายเงินสำหรับการบริการหรือผลประโยชน์ที่ยากต่อการวัดผลและติดตาม เงินสนับสนุนอาจถูกเชื่อมโยงไปเกี่ยวข้องกับการให้สินบน บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับเงินสนับสนุน กระบวนการสอบทาน และรายละเอียดการควบคุม รวมทั้งการประเมินผลที่ได้รับไว้ดังต่อไปนี้

   3.1 ต้องพิสูจน์ได้ว่าผู้ขอเงินสนับสนุนได้ทำกิจกรรมตามโครงการดังกล่าวจริง และเป็นการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง

   3.2 ต้องพิสูจน์ได้ว่าการให้เงินสนับสนุนหรือประโยชน์อื่นใดที่สามารถคำนวณเป็นตัวเงินได้ เช่น การให้ที่พักและอาหาร เป็นต้น ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใด หรือหน่วยงานใด ยกเว้น การประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมธุรกิจทั่วไป

4. **ค่าของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ** (Hospitality) **และค่าใช้จ่ายอื่น** นโยบายและหลักเกณฑ์ กระบวนการสอบทาน และรายละเอียดการควบคุม รวมทั้งการประเมินผลเกณฑ์ในการพิจารณาให้เป็นไปตามความความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility (CSR))

การแจ้งเบาะแส และมาตรการคุ้มครอง

หากผู้ใดพบหรือมีข้อสงสัยโดยเฉพาะเรื่องการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ระเบียบ กฎเกณฑ์ และข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแสไม่ว่าจากภายในหรือภายนอก บริษัทฯ มีหน่วยงานอิสระที่จะทำการพิจารณารายละเอียดเพื่อสืบหาข้อเท็จจริงตามกระบวนการดังต่อไปนี้

1. **กระบวนการหาข้อเท็จจริง** บริษัทฯ กำหนดช่องทางในการติดต่อและรับเรื่องร้องเรียนไว้บนเว็บไซต์ รายงานประจำปีหัวข้อรายงานบรรษัทภิบาล และในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ โดยกำหนดกระบวนการหาข้อเท็จจริงที่รวดเร็วและเป็นระบบประกอบด้วย
   1.1 ความชัดเจนเพียงพอ รายละเอียดของเบาะแสหรือข้อร้องเรียนต้องเป็นความจริง และ/หรือมีความเพียงพอที่จะนำสืบได้
   1.2 สาระสำคัญ เบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่มีสาระสำคัญ ผู้รับเรื่องจะพิจารณาส่งให้คณะกรรมการวินัย ซึ่งสมาชิกประกอบด้วย หน่วยงานอิสระ (Compliance), หน่วยงานทรัพยากรบุคคล, หน่วยงานต้นเรื่องของผู้ถูกร้องเรียน และหน่วยงานต้นเรื่องของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน (กรณีเป็นพนักงาน) เพื่อขยายผลหาข้อเท็จจริง
   1.3 ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน จะได้รับความคุ้มครองสิทธิอย่างเท่าเทียมกันไม่ว่าจะเป็นพนักงานหรือบุคคลภายนอก
   1.4 ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อที่อยู่ หรือหมายเลขโทรศัพท์ที่ติดต่อได้ เว้นแต่ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน เห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลจะทำให้บริษัทฯ สามารถรายงานความคืบหน้า หรือสอบถามข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติม หรือชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ หรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

2. **กระบวนการให้ความเป็นธรรม** คณะกรรมการวินัย จะพิจารณาให้ความเป็นธรรม และปกป้องผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน ผู้รับเรื่องร้องเรียน ผู้ถูกร้องเรียน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในกระบวนการตรวจสอบหาข้อเท็จจริง และการรายงาน ต้องเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ จะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน ผู้ถูกร้องเรียน หรือผู้ที่ร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยการลงนามให้สัตยาบันร่วมกัน

3. **กระบวนการรายงาน** คณะกรรมการวินัย มีหน้าที่รายงานข้อเท็จจริงโดยตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ (President) และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของเรื่องที่เกิดขึ้น โดยการพิจารณาความเหมาะสมของการนำเสนอรายงานต่อผู้มีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการวินัย ซึ่งกำหนดกรอบการพิจารณาไว้ดังต่อไปนี้
   3.1 กรรมการผู้จัดการใหญ่ (President) เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานปกติทั่วไป และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกรรมการผู้จัดการใหญ่
   3.2 คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ/หรือการจงใจกระทำการทุจริตต่อหน้าที่ที่ส่งผลกระทบอย่างร้ายแรง
   3.3 คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) เป็นเรื่องที่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่าสมควรรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบ และ/หรือเพื่อพิจารณาดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับนโยบายการกำกับดูแล และ/หรือเรื่องที่มีผลกระทบต่อผู้บริหารระดับสูง

4. **กระบวนการลงโทษ และการแจ้งผลการดำเนินการ**
   4.1 การลงโทษ ให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยวินัยพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
   4.2 กรณีที่สามารถติดต่อผู้ให้เบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้ บริษัทฯ จะแจ้งผลการดำเนินการให้ทราบเป็นลายลักษณ์อักษร
   4.3 หัวหน้าสายงานที่เกี่ยวข้องติดตามผลการปรับปรุงแก้ไข (ถ้ามี) และรายงานให้ผู้มีอำนาจทราบตามลำดับ

Anti-Money Laundering and Countering the Financing of Terrorism Policy

นโยบายด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

การกำหนดนโยบาย

เพื่อให้การดำเนินงานของ ดิ เอราวัณ กรุ๊ป และบริษัทย่อย (บริษัทฯ) เป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และมาตรฐานสากลด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย คณะกรรมการบริษัท จึงกำหนดนโยบายด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย นโยบายการรับลูกค้า นโยบายการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการฟอกเงินของลูกค้า และกำหนดการกำกับดูแลให้บุคลากรภายในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายของบริษัทฯ

นโยบายด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

บริษัทฯ มีหน้าที่ และจรรยาบรรณในการกำหนดนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติเพื่อการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย และมุ่งมั่นในการป้องกันมิให้บริษัทฯ เป็นแหล่งฟอกเงินและสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย โดยการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องและแนวทางปฏิบัติที่สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินกำหนดขึ้นอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ กำหนดนโยบายลำดับรองและมาตรการต่างๆ เพื่อรองรับนโยบายข้างต้น ประกอบด้วย นโยบายการรับลูกค้า นโยบายการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการฟอกเงินของลูกค้า แนวปฏิบัติในการตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า รวมทั้งการกำกับดูแลให้บุคลากรภายในองค์กรปฏิบัติตามนโยบาย มาตรการและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

นโยบายการรับลูกค้า

บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องจัดให้ลูกค้าแสดงตน ดำเนินการตรวจสอบพิสูจน์ทราบและระบุตัวตนของลูกค้า ก่อนพิจารณาอนุมัติรับลูกค้าตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการฟอกเงินของลูกค้า

บริษัทฯ มีหน้าที่บริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการฟอกเงินของลูกค้าก่อนพิจารณาอนุมัติรับลูกค้าตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

แนวปฏิบัติในการตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า

บริษัทฯ มีหน้าที่ตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง จนกว่าจะยุติความสัมพันธ์กับลูกค้าตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

การกำกับดูแลให้บุคลากรภายในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายของบริษัทฯ

1. บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับ พนักงาน รวมทั้งบริษัทคู่ค้า (บริษัทผู้บริหารโรงแรม) ปฏิบัติตามนโยบาย และระเบียบวิธีปฏิบัติด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายโดยเคร่งครัด
2. บริษัทฯ กำหนดให้มีผู้บริหารที่มีอำนาจทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และเป็นผู้ติดต่อประสานงานกับสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน
3. บริษัทฯ กำหนดมาตรการการควบคุมความเสี่ยงในการฟอกเงินและการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้บริการต่างๆ ของบริษัทฯ
4. บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน รวมทั้งบริษัทคู่ค้า (บริษัทผู้บริหารโรงแรม) มีความรู้ความเข้าใจด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายอย่างเพียงพอที่จะสามารถปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. บริษัทฯ กำหนดให้มีคำสั่ง ระเบียบ และคู่มือการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับนโยบายด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย
6. ผู้บริหารทุกระดับ พนักงาน รวมทั้งบริษัทคู่ค้า (บริษัทผู้บริหารโรงแรม) ต้องปฏิบัติตามนโยบาย และระเบียบวิธีปฏิบัติด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายโดยเคร่งครัด

ibis Bangkok Sukhumvit 4

Corporate Governance Policy

นโยบายบรรษัทภิบาล

บริษัทฯ บริหารจัดการโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ดำเนินธุรกิจถูกต้องตามกฎหมาย ยึดหลักคุณธรรมและจริยธรรมธุรกิจ เปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสตรงไปตรงมาพัฒนาระบบควบคุมภายในและมีกลไกการตรวจสอบที่ดีและเหมาะสม การดำเนินงานคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท กลไกการกำกับดูแลการบริหารงาน แสดงให้เห็นถึงศักยภาพและความรับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ได้ดี ซึ่งนอกจากจะเป็นไปตามกรอบมาตรฐานที่ดีของ OECD (Organization for Economic Cooperating and Development) และ ASEAN CG Scorecard แล้ว บริษัทฯ ได้ศึกษาและนำแนวปฏิบัติที่ดีทั้งในประเทศ และต่างประเทศนำมาปฏิบัติ อาทิ การจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ เพื่อช่วยกำกับดูแลการบริหารจัดการในแต่ละเรื่องให้ละเอียดมากขึ้น ตลอดจนการกำหนดโครงสร้างกรรมการซึ่งมีกรรมการอิสระร้อยละ 36.36 สำหรับการกำกับดูแลเรื่องบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล (Nominating and Corporate Governance Committee (NCG)) เพื่อกำหนดนโยบาย และทบทวนแนวปฏิบัติที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมั่นใจว่าบริษัทฯ มีมาตรฐานการจัดการที่ดีและนำไปปฏิบัติจริงอย่างเป็นรูปธรรม โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางที่ถูกต้อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติ ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition) ได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตอย่างสมบูรณ์ และเป็นบริษัทที่มีกระบวนการในการต่อต้านการคอร์รัปชั่นที่ดี โดยเป็น 1 ในบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับการประเมินสูงสุดในระดับ 4 (Certified) ด้านการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชั่น (Anti-Corruption Progress Indicator) ตามโครงการประเมินระดับการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียน โดยสถาบันไทยพัฒน์ ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และในปี 2558, ปี 2560 และปี 2561 ได้รับประกาศเกียรติคุณว่าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นอย่างยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG100) โดยสถาบันไทยพัฒน์ และ ก.ล.ต.

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้พนักงานเข้าใจการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน ครอบครัวพนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่งขัน รัฐ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม และจัดให้มีหน่วยงานที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบคอยติดตามและสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และยังใช้เป็นปัจจัยหนึ่งในการประเมินผลงานประจำปีของพนักงาน

แนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาล แบ่งเป็น 8 เรื่องดังนี้

1. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนดแผนในการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี โดยรวบรวมข้อควรปฏิบัติ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่ดี เหมาะสมสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์องค์กร และมั่นใจว่าสามารถปฏิบัติได้ มาจัดทำเป็นคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และพิจารณาปรับปรุงอยู่เสมอ เพื่อเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เกิดการรับรู้การปฏิบัติร่วมกันทั้งองค์กร เพื่อให้บริษัทฯ ก้าวไปสู่ความสำเร็จด้วยสำนึกของความถูกต้องและดีงาม ตามคำขวัญที่ว่า "**ความสำเร็จต้องมาพร้อมด้วยคุณธรรม** (Success with Integrity)" ซึ่งถือเป็นหนึ่งในกลไกสำคัญที่จะหล่อหลอมให้ผู้บริหาร และพนักงาน มีความเชื่อมั่นในหน้าที่ความรับผิดชอบของตนที่พึงมีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มีจริยธรรมและทัศนคติที่ดีในการทำงาน และเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.TheErawan.com)

2. คุณสมบัติ โครงสร้าง หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ สอดคล้อง และเข้มกว่าข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ชัดเจน มีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประกอบด้วยประธานกรรมการบริษัท เป็นคนละคนกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีบทบาท อำนาจ หน้าที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อส่งเสริมให้เกิดดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแล คณะกรรมการบริษัทมี 11 คน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 4 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 คน และผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 1 คน

คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ เพื่อให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจนเหมาะสม และมีนโยบายในการพิจารณาสับเปลี่ยนกรรมการ (Rotation) ในคณะกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสม โดยประธานคณะกรรมการชุดย่อย มีหน้าที่ในการนำเสนอนโยบายที่ได้รับมติเห็นชอบจากคณะของตนต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยแต่งตั้งเลขานุการ เพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบในการติดตาม และประสานงานระหว่างกรรมการกับฝ่ายจัดการ เพื่อให้แน่ใจได้ว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายที่วางไว้ และบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร

คณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งคณะไม่น้อยกว่า 3 คน ที่มีความรู้ทางด้านบัญชี การเงิน และลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเพียงพอเพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบการสอบทานรายงานทางการเงิน สอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และติดตามการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง/โยกย้าย/เลิกจ้างหัวหน้าสายงานที่ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะเลขานุการ สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง พิจารณาคัดเลือก/แต่งตั้ง/ถอดถอน และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี พิจารณาสอบทาน และเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน (Connected Transaction) ให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดอย่างครบถ้วน โปร่งใส

คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน ประกอบด้วยกรรมการ 7 คน มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาและกำหนดทิศทางธุรกิจ แผนยุทธศาสตร์ระยะยาวขององค์กร และกลั่นกรองโครงการลงทุน การขายทรัพย์สิน ตามแผนยุทธศาสตร์เพื่อให้ได้ผลตอบแทนทางการเงินที่เหมาะสม ตลอดจนให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหารในการหาช่องทางการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 3 คน มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท กำหนดคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง พิจารณาและสรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ตลอดจนประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย และกำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct)

คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 3 คน ทำหน้าที่รับผิดชอบในการนำเสนอนโยบายเพื่อพัฒนา ประเมินความรู้ความสามารถ และกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนพิจารณานโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

Holiday Inn Pattaya

3. คุณสมบัติกรรมการบริษัท (Qualification of Directors)

หลักการ คณะกรรมการบริษัท ควรประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งเพศ อายุ มีความรู้และประสบการณ์ในด้านต่างๆ เช่น การเงิน เศรษฐกิจ การจัดการ บริหารธุรกิจ การตลาด การบริการ การท่องเที่ยวกฎหมาย และอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น เพื่อให้สามารถกำหนดนโยบายและวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ ตลอดจนอนุมัติแผนยุทธศาสตร์และการดำเนินงาน ทำหน้าที่กำกับดูแลและตรวจสอบการทำงานของฝ่ายจัดการ และสนับสนุนให้มีการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director)
2. กรรมการอิสระ (Independent Director) ต้องมีไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัท และอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน เพื่อให้เพียงพอต่อการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบ
3. ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (Executive Directors)

คุณสมบัติทั่วไป

1. อายุไม่เกิน 75 ปี
2. เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ที่หลากหลาย เป็นมืออาชีพ และมีจริยธรรม
3. เข้าใจบทบาทหน้าที่ และทำหน้าที่ของตน (Practices) แทนผู้ที่เกี่ยวข้องโดยสุจริตอย่างเต็มที่ด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้างมูลค่าสูงสุดให้กิจการและผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว
4. มีเวลาที่เพียงพอในการทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. ควรมีการประเมินตนเอง และแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัท เมื่อมีการเปลี่ยนแปลง หรือมีเหตุการณ์ที่ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

วาระในการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่ง

1. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ตามข้อบังคับบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัท อาจเสนอชื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งใหม่หลังหมดวาระ โดยให้พิจารณาการดำรงอยู่จากการประเมินผลการทำงานของกรรมการเป็นรายปี โดยกำหนดให้วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยเป็นคราวละ 3 ปี เท่ากัน ในกรณีที่กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยครบวาระการดำรงตำแหน่ง และยังไม่มีการแต่งตั้งใหม่ให้คณะกรรมการชุดเดิมยังคงทำหน้าที่ต่อไปจนกว่าจะมีการแต่งตั้งใหม่
2. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ระยะเวลาดำรงตำแหน่งต่อเนื่องรวมไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล จะเสนอขอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาเป็นกรณีพิเศษแล้วเห็นว่ากรรมการอิสระผู้นั้นยังมีความเป็นอิสระมากเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่เป็นกลไกสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อช่วยดูแลประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องให้ความเห็นชอบ
3. การพ้นจากตำแหน่งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และต้องพ้นจากตำแหน่งเมื่ออายุเกินกว่า 75 ปี ตามคุณสมบัติทั่วไปข้างต้น โดยให้สามารถดำรงตำแหน่งต่อไปจนถึงวันจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี และพ้นจากตำแหน่งเมื่อการประชุมแล้วเสร็จ

คุณสมบัติเฉพาะ

ประธานกรรมการบริษัท

มีหน้าที่นอกเหนือจากที่กล่าวในหลักการข้างต้นและกรรมการอื่นคือ (1) การทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท (2) การลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ข้างเท่ากัน (3) การเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท (4) การทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยประธานกรรมการบริษัท จะต้องไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่นในบริษัทร่วมและบริษัทตรวจสอบบัญชี

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

กรรมการที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ควรให้เวลาในการบริหารงานอย่างเต็มที่ไม่ควรดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นยกเว้นบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และหากมีความประสงค์จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท

กรรมการอิสระ

1. มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทร่วม นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน และช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ภายใน 2 ปีก่อนหน้า ได้แก่
   4.1 ความสัมพันธ์ในลักษณะการให้บริการทางวิชาชีพ ได้แก่ ผู้สอบบัญชี (ทุกกรณี) ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน ที่มีมูลค่ารายการต่อปีเกิน 2 ล้านบาท
   4.2 ความสัมพันธ์ทางการค้า ทางธุรกิจ ได้แก่ รายการธุรกรรมปกติ รายการเช่าให้/เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินที่มีมูลค่าการทำรายการตั้งแต่ 20 ล้านบาท หรือตั้งแต่ร้อยละ 3 ของ NTA ของบริษัทฯ แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยให้รวมมูลค่ารายการย้อนหลังไม่น้อยกว่า 6 เดือน ก่อนวันที่มีการทำรายการครั้งล่าสุด
   4.3 ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
5. ต้องเข้าอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อย่างน้อย 1 หลักสูตร ได้แก่ Directors Certification Program (DCP) หรือ Directors Accreditation Program (DAP) หรือ Audit Committee Program (ACP)

กรรมการตรวจสอบ

1. ต้องเป็นกรรมการอิสระที่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
3. มีหน้าที่ไม่น้อยกว่าที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

ธุรกรรมที่มีผลต่อความเป็นอิสระ

1. เป็นผู้มีอำนาจอนุมัติรายการต่างๆ หรือลงนามผูกพันบริษัทจริง ยกเว้น การลงนามตามมติของคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น
2. เข้าร่วมประชุม หรือร่วมลงคะแนนในเรื่องที่มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ลักษณะต้องห้าม กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องไม่มีคุณสมบัติที่ขัดหรือแย้งกับข้อกำหนดของบริษัทฯ และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

4. บทบาทของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัท มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย และข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหาร ครอบคลุมถึงหน้าที่ และภารกิจหลัก โดยให้ฝ่ายจัดการมีอิสระในการกำหนดแผนยุทธศาสตร์การบริหารตามวัตถุประสงค์ และพันธกิจของบริษัทฯ และเสนอขออนุมัติแผนจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ต้องจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการอิสระด้วยกันเอง และผู้บริหารระดับรองลงมาจากผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายจัดการตามลำพัง

5. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดจำนวนครั้งที่จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย โดยการนัดหมายและแจ้งให้กรรมการ และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทราบล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยกำหนดวาระให้กรรมการอิสระได้ประชุมร่วมกัน เพื่อแลกเปลี่ยนความเห็นโดยอิสระ โดยไม่มีผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายจัดการ อยู่ร่วมในที่ประชุม เพื่อพิจารณาและแลกเปลี่ยนความเห็นระหว่างกัน

ปี 2561 บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 6 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ 5 ครั้ง คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน 14 ครั้ง คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล 3 ครั้ง และคณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน 2 ครั้ง ทุกครั้งมีการจดบันทึกรายงานการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และเก็บไว้ ณ สำนักงานเลขานุการ และบน Data Server ซึ่งผู้มีส่วนเกี่ยวข้องภายในสามารถเข้าถึงได้โดยสะดวกตามตารางการเข้าประชุมของกรรมการประจำปี 2561 ดังต่อไปนี้

ตารางแสดงการเข้าประชุมของกรรมการ ประจำปี 2561

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่จัดให้มีการประชุม				
			คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน	คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล	คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน
1. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	ประธานกรรมการบริษัท กรรมการ	27 เม.ย.2561-ปัจจุบัน เม.ย. 2559-2562	6/6				
2. ดร. กุลภัทรา สิโรดม	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2560-2563	5/6	5/5			
3. นายเอกสิทธิ์ โชติกเสถียร	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2560-2563	6/6	5/5		3/3	
4. รศ. ดร. สมประวิณ มันประเสริฐ	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2561-2564	4/4	3/3			
5. นายบรรยง พงษ์พานิช	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2559-2562	5/6				2/2
6. นายสุพล วัธนเวคิน	กรรมการ	เม.ย. 2561-2564	6/6			3/3	
7. นางพนิดา เทพกาญจนา	กรรมการ	เม.ย. 2560-2563	4/6				2/2
8. นางอารดา ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	เม.ย. 2560-2563	6/6		14/14	1/1	2/2
9. นายกวิน ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	เม.ย. 2559-2562	6/6		13/14	2/2	
10. นายกษมา บุณยคุปต์	กรรมการ	เม.ย. 2561-2564	4/4		14/14		
11. นายเพชร ไกรนุกูล	กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่	เม.ย. 2561-2564 1 ม.ค.2561-ปัจจุบัน	6/6		14/14		
12. นางวรรณสมร วรรณเมธี	กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย	มิ.ย.2561-2564			12/14		
13. นายณัฐพงษ์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย	มิ.ย.2561-2564			12/14		
14. นายสุพัชร วัธนเวคิน	กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย	ม.ค.2561-2564			14/14		
15. นายประกิต ประทีปะเสน[1]	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2558-2561	1/1	2/2		1/1	
16. นางกมลวรรณ วิปุลากร[2]	กรรมการ	เม.ย. 2560-2561	1/1				
สัดส่วนการเข้าประชุมเฉลี่ยต่อคณะ			95%	100%	95%	100%	100%

หมายเหตุ [1] นายประกิต ประทีปะเสน ลาออกตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2561

[2] นางกมลวรรณ วิปุลากร ลาออกตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2561

6. การประเมินผลงานคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลงานคณะกรรมการบริษัท ทุกปี และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ในการให้คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไข โดยการประเมินฯ ได้ปรับมาจากแบบประเมินที่ฝ่ายพัฒนาธรรมาภิบาล เพื่อตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ฉบับเดือนกุมภาพันธ์ 2558 นำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจ และครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ (Board of Directors and Sub Committee) ประกอบด้วย

1. แบบประเมินผลงานคณะกรรมการบริษัท ปี 2561 เพื่อประเมินการทำงานของคณะกรรมการทั้งคณะ
2. แบบประเมินผลงาน คณะกรรมการชุดย่อย เพื่อประเมินการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะประกอบด้วย
   - 2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee (AC))
   - 2.2 คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน (Strategic and Investment Committee (SIC))
   - 2.3 คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล (Nominating and Corporate Governance Committee NCG))
   - 2.4 คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน (Management Development and Compensation Committee (MDC))
3. แบบประเมินตนเอง (Self assessment) เพื่อใช้ประเมินการทำหน้าที่อย่างเหมาะสมของตนเอง
4. แบบประเมินประสิทธิผลของการประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2561

วิธีการให้คะแนน กำหนดคำนิยามเป็นค่าน้ำหนัก (1-5) เพื่อนำไปวิเคราะห์ผลทางสถิติ ดังนี้

1 = ไม่เห็นด้วยต้องแก้ไขเร่งด่วน โปรดระบุความเห็น/ข้อเสนอแนะ
2 = ควรปรับปรุง โปรดระบุความเห็น/ข้อเสนอแนะ
3 = เหมาะสม
4 = เหมาะสมอย่างมาก
5 = เหมาะสมอย่างยิ่ง

สรุปผลการประเมินคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2561

ความเห็นของกรรมการ ร้อยละ 91 เห็นด้วยกับโครงสร้าง และองค์ประกอบของกรรมการว่ามีความเหมาะสม มีกรรมการอิสระที่เพียงพอ ทำให้มีการถ่วงดุลอำนาจแบบสมดุล ร้อยละ 87 เห็นว่ากรรมการเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตน มีความอิสระในการตัดสินใจโดยไม่ถูกครอบงำโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ร้อยละ 92 เห็นว่าจำนวนครั้งของการประชุมมีความเหมาะสม และเอกสารที่ได้รับล่วงหน้าเพียงพอต่อการตัดสินใจ กรรมการได้ศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม และสามารถเข้าร่วมประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ ร้อยละ 91 เห็นว่ากรรมการทุกคนปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความรับผิดชอบในการดูแลการบริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ร้อยละ 93 เห็นว่ากรรมการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับฝ่ายจัดการ และสามารถหารือกันได้อย่างตรงไปตรงมา และร้อยละ 88 เห็นว่ากรรมการมีการพัฒนาตนเองและพัฒนาผู้บริหารอย่างเหมาะสมทำให้มีความเข้าใจในธุรกิจอย่างเพียงพอ

7. การสรรหากรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย และกระบวนการสรรหากรรมการที่ชัดเจน ประกอบด้วยกระบวนการในการตรวจสอบคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ที่ถูกเสนอชื่อ เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นไปตามคุณสมบัติของกรรมการ และถูกต้องตามกระบวนการคัดเลือก เพื่อติดต่อทาบทามให้เข้าดำรงตำแหน่ง และเสนอขอแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือพิจารณารับรองคุณสมบัติของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะนำข้อสรุปจากการประเมินผลงานของกรรมการในขณะที่ดำรงตำแหน่งเป็นรายบุคคลมาประกอบการพิจารณา

อนึ่ง ในการพิจารณาสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูงเป็นไปโดยอิสระ ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของผู้หนึ่งผู้ใด โดยฝ่ายจัดการจะจัดให้มีการปฐมนิเทศบรรยายสรุป (Briefing) เพื่อให้กรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงเข้าใจแนวทางการดำเนินธุรกิจ และแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่สรรหาและจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้การทำหน้าที่เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ป้องกันไม่ให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก

Corporate Social Responsibility "CSR"

ความรับผิดชอบต่อสังคม

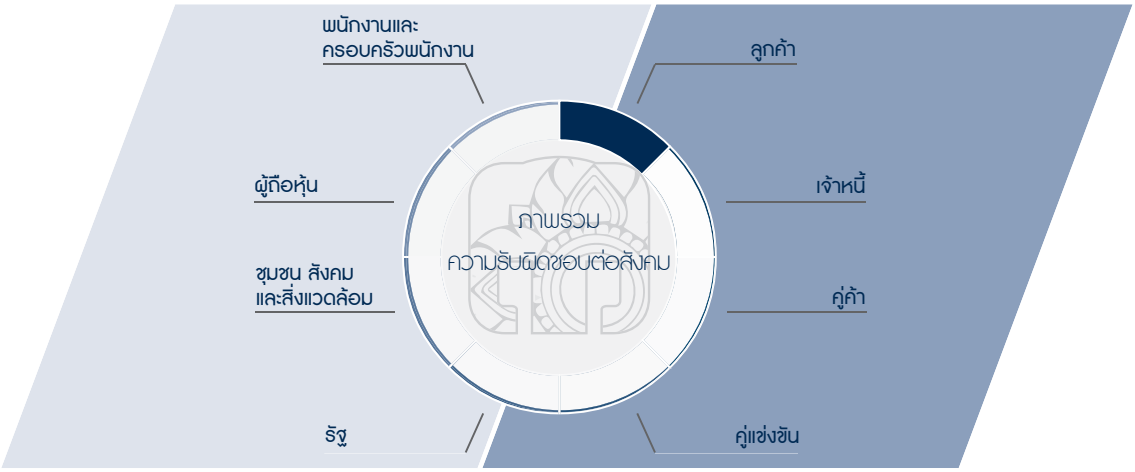
8. ความรับผิดชอบต่อสังคม "CSR"

คณะกรรมการบริษัท กำหนดยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจไว้หลายประการ และมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยการพัฒนากระบวนการเพื่อสร้างและพัฒนาแนวคิดด้านความรับผิดชอบต่อสังคมจากภายในบริษัทฯ (CSR-in-process) ซึ่งหมายถึงการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ครอบครัวพนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่งขัน รัฐ ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม และมีการจัดสรรงบประมาณสำหรับทำโครงการ "ดิ เอราวัณ เพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม" เพื่อทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ให้กับชุมชนใกล้เคียงกับทรัพย์สินของบริษัทฯ และสังคมทั่วไปโดยส่วนรวม (CSR-after-process) อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

นอกจากรางวัลด้านบรรษัทภิบาลที่ได้รับ (อ่านเพิ่มเติมในหัวข้อ "รางวัลด้านบรรษัทภิบาล") ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการสนับสนุนท่องเที่ยวชุมชน มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสนับสนุนการท่องเที่ยวชุมชน ผ่านการยกระดับโฮมสเตย์ พัฒนาและยกระดับมาตรฐานการประกอบกิจการโฮมสเตย์ระดับชุมชนในประเทศไทยสนับสนุนการท่องเที่ยวแบบยั่งยืนในระดับชุมชน โดยร่วมกับ local Alike ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินการเกี่ยวกับการท่องเที่ยวแบบยั่งยืน โดยชุมชนเพื่อชุมชน เริ่มทำการสำรวจชุมชนกลุ่มเป้าหมาย ตั้งแต่ปลายปี 2560 และได้พิจารณาเลือกให้การสนับสนุนชุมชนบ้านแหลมโฮมสเตย์ อำเภอท่าศาลา จังหวัดนครศรีธรรมราช ซึ่งบริษัทฯ เห็นว่ามีศักยภาพดี ชุมชนมีความเข้มแข็ง และสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากการพัฒนากระบวนการเพื่อสร้างและพัฒนาแนวความคิดด้านความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากการสร้างคุณค่าให้สังคมโดยทั่วไปแล้ว ยังส่งผลให้บริษัทฯ เป็นบริษัทที่มีการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สนับสนุนการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ก่อให้เกิดกระบวนการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ (อ่านเพิ่มเติมในหัวข้อ "นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน", "นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น" และ "นโยบายการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย") ตลอดจนเตรียมความพร้อมสำหรับ ISO 37001 ระบบการจัดการป้องกันการติดสินบน (Anti-bribery management systems) คำนึงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การพัฒนาชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมภายใต้แนวคิดด้านความรับผิดชอบต่อสังคมจากภายใน จึงกำหนดให้เป็นหลักปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายดังต่อไปนี้ (อ่านเพิ่มเติมใน "คู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct)" บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

การพัฒนากระบวนการ เพื่อสร้างและพัฒนาแนวคิด และความรับผิดชอบต่อสังคมจากภายในบริษัท



ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อผู้ถือหุ้น

(Duties and Responsibilities of the Board to Shareholder)

คณะกรรมการบริษัท คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยไม่จำกัดเฉพาะสิทธิขั้นพื้นฐานที่กฎหมายได้กำหนดไว้ ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไร การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้ง/ถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องสำคัญที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรกำไร การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ ทั้งนี้ คณะกรรมการ ได้กำกับดูแลการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนเอกสารข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้น และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงลงมติที่ไม่ยุ่งยาก สถานที่ในการจัดประชุมสะดวก และไม่เสียค่าใช้จ่ายมากนักในการเดินทางมาร่วมประชุม

คณะกรรมการบริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น เสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดเกณฑ์ที่ชัดเจน เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถส่งเอกสารเพื่อเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าทุกปี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียง โดยมีชื่อและข้อมูลของกรรมการอิสระ 4 คน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และกำหนดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุม และจัดส่งเอกสารให้ทันเวลาเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ และในระหว่างการประชุม บริษัทฯ ให้ความสำคัญในทุกขั้นตอนการนำเสนอ ไม่มีการรวม เพิ่ม หรือสลับวาระแต่อย่างใด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในวาระแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการภายใต้ข้อมูลที่เพียงพอเป็นรายบุคคล และเก็บบัตรลงคะแนนไว้เป็นหลักฐานครบทุกคะแนนเสียงทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง และหากตรวจสอบแล้วพบว่าบัตรลงคะแนนมีความไม่สมบูรณ์จะนับเป็นบัตรเสีย ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ไม่พบบัตรเสีย

ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งประธานกรรมการบริษัทประธานคณะกรรมการชุดย่อย กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่เข้าร่วมประชุมครบทุกคนเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็น และสามารถซักถามต่อที่ประชุมในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการชุดย่อย กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่เข้าร่วมประชุมและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาได้ซักถามอย่างเพียงพอเหมาะสมแต่ไม่ได้ทำให้ระยะเวลาในการประชุมนานเกินไป โดยจะสรุปประเด็นคำถามคำตอบที่มีสาระสำคัญและเกี่ยวเนื่องกับวาระที่เสนอต่อที่ประชุม มติของที่ประชุม และผลคะแนนการลงมติไว้ในรายงานการประชุม และเผยแพร่รายงานการประชุมภายในกำหนด 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมวีดีทัศน์บรรยากาศในการประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นอกเหนือจากความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อผู้ถือหุ้นดังกล่าวข้างต้นแล้ว คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบระดับบริษัทที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งรวมถึงความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นด้วย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น

(Responsibilities to Shareholders)

1. บริหารจัดการบริษัทฯ ให้เป็นสถาบันที่มีคุณภาพ ยึดมั่นในความถูกต้อง สร้างความเข้มแข็ง และความเจริญเติบโตที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว
2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถ และความระมัดระวังเยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน
3. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย และเพื่อผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องโดยรวม
4. จัดการดูแลไม่ให้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ต้องสูญค่าหรือสูญเสียไปโดยไม่เกิดประโยชน์
5. รายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง สม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
6. ไม่เปิดเผยสารสนเทศที่เป็นความลับของบริษัทฯ ต่อผู้อื่นโดยมิชอบ
7. ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะซึ่งก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมิได้แจ้งให้บริษัทฯ ทราบ
8. เคารพสิทธิ และความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติให้ได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อผู้ลงทุนสัมพันธ์

(Responsibilities to Investor Relations)

บริษัทฯ แต่งตั้งหน่วยงานดูแลผู้ลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่รวบรวมข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ ไว้อย่างครบถ้วนและเพียงพอที่ผู้ลงทุนรายย่อย/สถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และภาครัฐ ที่เกี่ยวข้องสามารถติดต่อได้โดยตรง ณ สำนักงานที่ทำการของบริษัทฯ หรือค้นหารายละเอียด และข่าวสารได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมผ่าน IR@TheErawan.com

บริษัทฯ ทำแบบสอบถามเพื่อสำรวจความพึงพอใจต่อข้อมูลที่ได้รับ (IR Survey) เป็นประจำทุกปี ตั้งแต่ปี 2549 และ ในปีนี้บริษัทฯ ได้ทำการสำรวจจากนักวิเคราะห์ที่เข้าร่วมประชุมกับบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 2 ครั้งในรอบปี โดยส่งแบบสอบถาม อิเล็กทรอนิกส์ให้นักวิเคราะห์ในเดือนพฤศจิกายน 2561 หลังการประชุมนักวิเคราะห์ไตรมาส 4/2561 ทำให้เชื่อได้ว่าผู้ตอบแบบสอบถามทุกคนอยู่ในกลุ่มเป้าหมายที่ต้องการ ผู้ตอบแบบสอบถามได้ติดตามข้อมูลของกลุ่มธุรกิจท่องเที่ยวและบริการ 2-10 ปี และร้อยละ 96.70 มีความพึงพอใจต่อข้อมูลข่าวสารที่ได้รับ และพึงพอใจต่อรูปแบบในการนำเสนอของบริษัทฯ

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลของผู้มีส่วนได้เสีย (Responsibilities of the Right to Access Information of Stakeholders)

บริษัทฯ ให้สิทธิการเข้าถึงข้อมูลของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย กำหนดแนวทาง และข้อควรปฏิบัติสำหรับผู้บริหาร และพนักงาน เมื่อต้องติดต่อสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล เพื่อให้ข้อแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหาร และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ โดยตรงที่ บริษัท ดิ เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เลขที่ 2 อาคารเพลินจิต เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนสุขุมวิท คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 หรือติดต่อที่สำนักบรรษัทภิบาล GCG@TheErawan.com ข้อมูลที่ได้รับถือเป็นความลับส่งตรงให้กับคณะกรรมการบริษัท

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อพนักงานและครอบครัวพนักงาน (Responsibilities to Employees and Families)

1. กำหนดโครงสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมสอดคล้องกับอัตราตลาด ตามความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบต่อหน้าที่การงาน และพฤติกรรม ผ่านกระบวนการประเมินยุทธศาสตร์ 3 ระดับ ได้แก่ ยุทธศาสตร์องค์กร ยุทธศาสตร์สายงาน และยุทธศาสตร์ฝ่ายงาน และการประเมินผลงานเชิงทักษะ และเชิงพฤติกรรม (CSB - Competency Skill Behavior) ในลักษณะ 360 องศา โดยให้ผู้บังคับบัญชาประเมินผู้ใต้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชาประเมินผู้บังคับบัญชา และการประเมินตนเอง
2. ปรับปรุงและจัดหาสวัสดิการที่ดี และประโยชน์อื่นที่เหมาะสม เช่น การประกันอุบัติเหตุสำหรับพนักงานและผู้บริหารที่เดินทางไปปฏิบัติงานนอกสถานที่ การทำประกันสุขภาพ การให้วงเงินค่ารักษาพยาบาลคนไข้นอก การตรวจสุขภาพประจำปี การจัดให้มีเครื่องดื่มบริการพนักงาน เป็นต้น
3. สร้างความเข้าใจในเป้าหมาย บทบาทและความรับผิดชอบ ให้โอกาสเจริญก้าวหน้าตามเหตุผล สร้างการยอมรับและรับรู้ในผลงานที่ทำ
4. การให้รางวัลและการลงโทษต้องอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้องและกระทำด้วยความสุจริต
5. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพอนามัย ทรัพย์สิน สนับสนุนให้มีบรรยากาศที่ดี และเอื้ออำนวยให้พนักงานทำงาน
6. มีระบบการทำงานที่ชัดเจนมีประสิทธิภาพ ให้โอกาสได้ใช้ความรู้ความสามารถ และสนับสนุนให้มีการเรียนรู้เพื่อพัฒนาความสามารถ ให้โอกาสและให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของพนักงาน
7. เผยแพร่ข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรมแก่พนักงาน เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานเข้าใจและปฏิบัติตามอย่างทั่วถึง
8. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับกฎหมายแรงงานและสวัสดิภาพของพนักงาน
9. หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆที่ไม่เป็นธรรมและไม่ถูกต้องซึ่งมีผลกระทบต่อความก้าวหน้าและมั่นคงในอาชีพ และให้ความเคารพต่อสิทธิส่วนบุคคล

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อลูกค้า (Responsibilities to Customers)

1. กำหนดนโยบายการตั้งราคาที่ยุติธรรม และเหมาะสม
2. การพิจารณาเงื่อนไขทางการค้า การเจรจาทางธุรกิจ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ โดยยึดหลักเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ทุกรายการ
3. จัดหา และปรับปรุงระบบการให้บริการที่เหมาะสม และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า
4. จัดทำสัญญาที่เป็นธรรมกับลูกค้า ไม่ทำให้ลูกค้าเสียประโยชน์หรือมีข้อเสียเปรียบในทางการค้า
5. เปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้อง และเป็นประโยชน์ อย่างตรงไปตรงมา ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
6. รักษาสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้าเสมือนหนึ่งสารสนเทศของบริษัทฯ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและพวกพ้อง
7. ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต หรือเกินกว่าธรรมเนียมประเพณีที่ถือปฏิบัติโดยทั่วไป

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อเจ้าหนี้/คู่ค้า (Responsibilities to Suppliers and Creditors)

1. เปิดโอกาสให้มีการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม โดยกำหนดวิธีการจัดซื้อ ว่าจ้างทำของ และบริการที่เหมาะสม เน้นความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ ได้แก่ วิธีตกลงราคา วิธีสอบราคา วิธีประมูลงาน วิธีพิเศษ และวิธีจัดซื้อจากส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ และมีการออกแบบสอบถามความเห็นต่อการเข้าร่วมประมูลงาน เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานอยู่เสมอ

2. ไม่เจาะจงผลิตภัณฑ์ หรือพยายามเลือกสรรคุณลักษณะที่โน้มเอียงไปทางผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่งอย่างจงใจ นอกจากจะมีเหตุผลสนับสนุนความจำเป็นอย่างเพียงพอ กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงผลิตภัณฑ์ หรือคุณลักษณะเฉพาะของตัวผลิตภัณฑ์ จะต้องบอกกล่าวให้ผู้ค้าทราบ และหากจำเป็นต้องให้เสนอราคาใหม่ ผู้เสนอราคารายเดิมจะต้องได้รับโอกาสในการเสนอราคาอย่างเท่าเทียมกัน
3. ต้องเลือกสรรผู้เสนอราคาที่ดี และสนใจต่อการเสนอราคาอย่างแท้จริง ไม่เชิญผู้เสนอราคาเพียงเพื่อให้ครบจำนวนตามระเบียบ และผู้เสนอราคาทุกรายต้องได้รับรายละเอียด ข้อมูลและเงื่อนไขอย่างเดียวกันเป็นลายลักษณ์อักษร กรณีมีการบอกกล่าวด้วยวาจาจะต้องมีการยืนยันเป็นลายลักษณ์อักษรอีกครั้งหนึ่ง
4. ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการจัดซื้อ ว่าจ้างทำของและบริการ ต้องเปิดเผยข้อมูล และ/หรือ ลักษณะความสัมพันธ์ส่วนบุคคลของตนเอง คู่สมรส ญาติสนิท หรือมีความสัมพันธ์ส่วนบุคคลกับผู้เสนอราคารายใดรายหนึ่งที่ส่งผลให้เกิดความไม่โปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่โดยตรง และให้แสดงความรับผิดชอบโดยการไม่อยู่ร่วมในกระบวนการพิจารณาตัดสินชี้ขาด
5. ไม่เรียก ไม่รับของขวัญ ของกำนัล การรับเลี้ยง ยกเว้น ในโอกาสอันควรตามธรรมเนียมปฏิบัติ และละเว้นการให้ความชอบพอเป็นพิเศษจนเป็นเหตุให้ผู้อื่นคิดว่าน่าจะเกิดความไม่ยุติธรรมโดยเฉพาะการทำให้ผู้ค้ารายอื่นเกิดความเข้าใจผิด และไม่ต้องการร่วมเสนอราคา และอาจนำไปบอกกล่าวจนทำให้บริษัทฯ เสียภาพพจน์
6. จัดทำสัญญาที่เป็นธรรม และปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีต่อเจ้าหนี้/คู่ค้า กรณีที่คาดว่าจะไม่สามารถปฏิบัติได้ ต้องรีบเจรจากับเจ้าหนี้/คู่ค้า โดยเร็ว เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
7. ละเว้นการกระทำใดๆ ที่ช่วยให้เจ้าหนี้/คู่ค้า ไม่ต้องเสียภาษีที่พึงจะเสียให้กับรัฐ
8. เปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ อย่างตรงไปตรงมา ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อคู่แข่งทางการค้า (Responsibilities to Competitors)

1. ประพฤติ ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี
2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม
3. ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากซึ่งมูลความจริง
4. ให้ความร่วมมือเพื่อเสริมศักยภาพทางธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน การร่วมกันดูแลความปลอดภัย ความสงบเรียบร้อยในพื้นที่สาธารณะบริเวณโดยรอบ และร่วมกันแก้ปัญหาเมื่อมีเหตุการณ์ที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อภาครัฐ (Responsibilities to the Public Sector)

1. ปฏิบัติตามนโยบายของรัฐ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
2. ส่งเสริมการปกครองในระบอบประชาธิปไตย ที่มีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข
3. ดำเนินภารกิจด้วยความรับผิดชอบ และสนันสนุนกิจกรรมต่างๆ กับภาครัฐและองค์กรอื่นที่เป็นประโยชน์แก่ชุมชน สังคม
4. ดำเนินโครงการเพื่อจัดหารายได้สนับสนุนองค์กรการกุศล
5. ไม่กระทำการใดๆ ที่มีผลเสียหายต่อชุมชน สังคม และประเทศชาติ

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม (Responsibilities to the Communities, the Society and the Environment)

1. ไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
2. ให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนในการสร้างสรรค์สังคมทั้งภาครัฐและเอกชนอย่างสม่ำเสมอ
3. ปลูกฝังจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
4. อนุมัติงบประมาณสำหรับทำโครงการ "ดิ เอราวัณ เพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม" ประมาณร้อยละ 0.5 ของกำไรสุทธิของทุกปี โดยแบ่งเป็น 2 ส่วนคือ ใช้เพื่อประโยชน์แก่ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมใกล้เคียงกับทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อประโยชน์ต่อสังคมส่วนรวมทั่วไปอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ การอนุมัติวงเงินแต่ละโครงการขึ้นอยู่กับความเหมาะสม

การดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ (Compliance with Corporate Governance and the Business Code of Conduct)

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ และปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบของตนอย่างจริงจัง และกำหนดให้ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล (Nominating and Corporate Governance Committee (NCG)) มีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ โดยมีเลขานุการ เป็นผู้ช่วยในการประสานติดตาม และรายงานผลเพื่อให้มีการรวบรวม เผยแพร่ข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น ผ่านช่องทางการสื่อสารภายใน และภายนอกองค์กร

Internal Control and Protection of Internal Information

การควบคุมภายใน และการปกป้องการใช้ข้อมูลภายใน

ปี 2561 คณะกรรมการบริษัท มีการประชุม 6 ครั้ง โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้งเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ชี้แจงและรายงานสรุปผลการตรวจสอบภายใน ให้คณะกรรมการบริษัท ทราบ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 ตามที่ได้แสดงไว้ในรายงานจาก คณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการบริษัท มีความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในเช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่โดยตรงในการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในที่ดี ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านบัญชี การเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดกลไกในการตรวจสอบที่ถ่วงดุลกันอย่างมีประสิทธิภาพ มีสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกสายงานตามแผนตรวจสอบที่พิจารณาด้านความเสี่ยงเป็นสำคัญ รวมทั้งให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการวางระบบควบคุมภายในที่ดี

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ในการพิจารณาแผนตรวจสอบ ควบคุม กำกับดูแลความเป็นอิสระของ สำนักตรวจสอบภายใน เห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนดูแลให้สายงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้ตามมาตรฐานที่กำหนด และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่าไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายใน และงานตรวจสอบภายใน เป็นไปโดยรัดกุม ไม่ก่อให้เกิดความเสียหาย

การปกป้องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการใช้ข้อมูลภายใน และเพื่อเป็นการปกป้องกรณีที่กรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (Abusive self-dealing) โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อแผนยุทธศาสตร์องค์กร การดำเนินธุรกิจ การเจรจาต่อรองทางการค้า และราคาหุ้น ซึ่งเป็นการเอาเปรียบและก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม และได้กำหนดหลักบรรษัทภิบาลสำหรับผู้บริหาร (Executive Ethic standard) ไว้เป็นข้อปฏิบัติ 10 ประการ และกำหนดบทลงโทษสถานหนักในกรณีที่มีการฝ่าฝืน หรือกระทำการใดๆ ในลักษณะที่จงใจไม่ปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ในหัวข้อหลักบรรษัทภิบาลสำหรับผู้บริหารระดับสูง

อนึ่ง บริษัทฯ กำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลภายในสำหรับพนักงานตามความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และได้กำหนดบทลงโทษไว้ในข้อบังคับการทำงานในหมวดวินัยและโทษทางวินัย เช่น วินัยเกี่ยวกับความลับและผลประโยชน์ของบริษัทฯ ข้อ 3.2 ที่ว่า "ไม่แสวงหาผลประโยชน์อันมิควรได้จากบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ห้ามประกอบธุรกิจส่วนตัว หรือรับทำงานให้ผู้อื่นในธุรกิจที่เหมือน หรือคล้ายคลึงกับบริษัทฯ แม้ว่างานนั้นจะทำนอกเวลาของบริษัทฯ ก็ตาม" การให้ความเป็นธรรมในการพิจารณาโทษทางวินัย และการลงโทษ บริษัทฯ แต่งตั้งคณะกรรมการวินัยให้ดำเนินการสอบสวน และให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่ถูกกล่าวโทษ

Connected Transactions

รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ กำหนดวิธีปฏิบัติการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ต้องผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการ บริษัท ตามเกณฑ์ที่กำหนด และให้มีการเปิดเผยรายการ และมูลค่าของรายการที่อาจมีความขัดแย้งในปีที่ผ่านมา โดยอธิบายความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการที่เกิดขึ้นไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวเปิดเผยข้อมูล และ/หรือ ลักษณะความสัมพันธ์ส่วนบุคคลของตนเอง คู่สมรส ญาติสนิท หรือมีความสัมพันธ์ส่วนบุคคลกับผู้เสนอราคารายใดรายหนึ่งที่ส่งผลให้เกิดความไม่โปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่โดยตรง ส่งให้สำนักบรรษัทภิบาล และให้งดออกเสียง และ/หรือ ไม่อยู่ร่วมในกระบวนการพิจารณาตัดสินชี้ขาดการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันในปีที่ผ่านมา แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และตารางแสดงรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะความสัมพันธ์ โดยทุกรายการเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการดำเนินธุรกิจปรกติ การพิจารณาทำรายการเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท ว่าเป็นเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่ขัดกับมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะความสัมพันธ์

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะการทำรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)	
		ปี 2561	ปี 2560
บริษัท โรงแรมชายทะเล จำกัด - โรงแรมไฮแอท รีเจนซี่ หัวหิน			
ประเภทธุรกิจ: ประกอบกิจการโรงแรม	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและบริการ กับ บมจ. โรงแรมเอราวัณ		
ลักษณะความสัมพันธ์:			
• คุณพนิดา เทพกาญจนา และคุณสุพล วัธนเวคิน กรรมการเป็นญาติสนิท กับคุณวรรณสมร วรรณเมธี กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ของบริษัท โรงแรมชายทะเล จำกัด	• รายได้ค่าเช่าและบริการ	959,193.22	1,011,518.78
	• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	-	82,680.06
• กลุ่มวัธนเวคิน ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 28.32 ของทุนชำระแล้ว	• เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	316,186.06	316,186.06
บริษัท ซูชิ อิจิ (ประเทศไทย) จำกัด			
ประเภทธุรกิจ: ธุรกิจร้านอาหาร นำเข้าวัตถุดิบในการประกอบอาหาร จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม-นำเข้า	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและบริการ กับ บมจ.ดิ เอราวัณ กรุ๊ป		
ลักษณะความสัมพันธ์:			
• คุณกวิน ว่องกุศลกิจ กรรมการ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในบริษัท ซูชิ อิจิ (ประเทศไทย) จำกัด	• รายได้ค่าเช่าและบริการ	2,102,445.21	2,046,426.74
	• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	23,714.11	27,661.61
• กลุ่มว่องกุศลกิจ ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 28.63 ของทุนชำระแล้ว	• เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	586,131.56	586,131.56
บริษัท คัปป้าเดลิ จำกัด			
ประเภทธุรกิจ: ธุรกิจร้านอาหาร	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและบริการ กับ บมจ.ดิ เอราวัณ กรุ๊ป		
ลักษณะความสัมพันธ์:			
• กลุ่มว่องกุศลกิจ ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 28.63 ของทุนชำระแล้ว	• รายได้ค่าเช่าและบริการ	2,785,670.97	4,976,859.28
	• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	280,504.22	486,323.24
	• เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	719,938.00	1,230,840.00

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ราคาที่ตกลงกันเป็นราคาตลาดเมื่อเทียบกับพื้นที่ให้เช่าบริเวณใกล้เคียง และไม่ต่ำกว่าผู้เช่าหรือผู้รับบริการรายอื่นตามเกณฑ์มาตรฐานธุรกิจ

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับ บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และ/หรือบุคคลภายนอก บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญานั้นๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง บุคคลภายนอก และ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน และให้มีราคาและเงื่อนไข เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยกรรมการหรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

-ไม่มี-

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการทำรายการอื่นที่ก่อให้เกิดรายได้กับกลุ่มบริษัทฯ ที่มีความเกี่ยวข้องกันในลักษณะความสัมพันธ์ ซึ่งถือเป็นการดำเนินธุรกิจปรกติ นอกเหนือจากรายการที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ดังนี้

รายการอื่นที่ก่อให้เกิดรายได้ระหว่างกัน	2561	2560
1. กลุ่มบริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด		
• รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	9,055,309.69	7,100,080.66
• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	1,346,315.78	1,470,915.43
2. กลุ่มบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)		
• รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	1,461,412.52	2,763,386.32
• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	142,887.80	130,655.25
3. บริษัท โฮเต็ลเบดส์ (ประเทศไทย) จำกัด (ไม่ใช่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะความสัมพันธ์ ณ 31 ธันวาคม 2561)		
• รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	13,684,451.33	46,349,097.15
• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	-	3,454,878.32
4. ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)		
• รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	1,581,562.23	1,748,101.82
• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	-	227,289.40
5. บริษัท โรงแรมชายทะเล จำกัด		
• รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	1,909,580.22	4,819,099.81
• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	294,718.12	1,588,883.57

Corporate Contribution Activities

กิจกรรมเพื่อสังคม 2561

ดิ เอราวัณ กรุ๊ป ดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเน้นกิจกรรมที่เกิดประโยชน์ตรงตามความต้องการของชุมชนอย่างแท้จริงและดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่องเพื่อนำไปสู่การพัฒนาและการเปลี่ยนแปลงที่ดีให้กับชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืนต่อไป ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่องหลายกิจกรรม ซึ่งครอบคลุม 4 ด้านหลัก คือ

1. กิจกรรมเพื่อส่งเสริมอุตสาหกรรมท่องเที่ยว
2. กิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชน
3. กิจกรรมส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม
4. กิจกรรมอนุรักษ์ช้างไทย

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ด้วยการจัดประกวดกิจกรรมเพื่อสังคมฯ โดยกำหนดให้พนักงานทุกแผนกร่วมกันระดมความคิดส่งกิจกรรมเข้าประกวดเพื่อคัดสรรเลือกกิจกรรมมาดำเนินการต่อไปภายใต้หลักเกณฑ์ คือ

- กิจกรรมต้องเชื่อมโยงและสะท้อนอัตลักษณ์กับธุรกิจขององค์กร
- กิจกรรมสามารถทำได้อย่างต่อเนื่อง
- กิจกรรมสร้างผลลัพธ์อย่างมีนัยสำคัญ
- กิจกรรมเพื่อการพัฒนาและสร้างความยั่งยืน
- กิจกรรมต้องทำได้จริงในงบประมาณที่คุ้มค่าเหมาะสม

ซึ่งบริษัทฯ ได้คัดเลือก โครงการยกระดับการบริหารการจัดการโฮมสเตย์ชุมชนสู่มาตรฐานสากล “Happy Home Happy Stay พักสบายกาย เที่ยวสบายใจ” มาดำเนินการ ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการท่องเที่ยวชุมชนให้เติบโตอย่างยั่งยืนโดยการพัฒนาและยกระดับโฮมสเตย์ในชุมชนให้มีมาตรฐานการบริการและการจัดการที่มีคุณภาพ

ทั้งนี้ บ้านแหลมโฮมสเตย์ ตั้งอยู่ที่ ตำบลท่าศาลา อำเภอท่าศาลา จังหวัดนครศรีธรรมราช ได้รับการคัดเลือกให้เป็นชุมชนนำร่องของโครงการ เนื่องจากเป็นชุมชนที่มีศักยภาพในการท่องเที่ยว มีเอกลักษณ์และมีกิจกรรมที่โดดเด่นอย่างสปาโคลน โดยบริษัทฯ ได้เข้าไปทำงานร่วมกับชุมชนเพื่อนำองค์ความรู้ด้านการจัดการที่พักและบริการตามมาตรฐานของโรงแรมมาปรับใช้กับชุมชน โดยด้านกายภาพทำการปรับปรุงสถานที่และอุปกรณ์ เพื่อให้ชุมชนมีความพร้อมในการบริหารจัดการ ทั้งด้านสุขอนามัย ความสะดวกสบาย ความปลอดภัย ด้านบุคลากร (People) จัดกิจกรรมอบรมให้องค์ความรู้เรื่องมาตรฐานการบริการ และบริหารจัดการเช่น การปูที่นอน การทำความสะอาดการต้อนรับการลงทะเบียนการทำบัญชีให้กับชาวบ้าน โดยพนักงานจากโรงแรม HOP INN ทั้งนี้ เพื่อให้มีการบริการที่ดีแต่คงไว้ซึ่งความเป็นเอกลักษณ์ของชุมชน สิ่งเหล่านี้จะเติมเต็มประสบการณ์ของนักท่องเที่ยวให้เกิดความประทับใจ

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการพัฒนายกระดับโฮมสเตย์ชุมชนจะช่วยส่งเสริมคุณค่าการท่องเที่ยวชุมชนให้สามารถอำนวยความสะดวกให้แก่นักท่องเที่ยวและสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาด้วยตัวชุมชนเอง ทั้งนี้เพื่อการก้าวหน้าอย่างยั่งยืน

กิจกรรมเพื่อสังคมของ ดิ เอราวัณ กรุ๊ป

กิจกรรม	เป้าหมายกิจกรรม	ดำเนินการปี2561
กิจกรรมเพื่อส่งเสริมอุตสาหกรรมท่องเที่ยว		
Welcome Guide to Thailand เป็นกิจกรรมสอนภาษาต่างประเทศ เช่น ภาษาอังกฤษและภาษาจีนให้กับคนขับรถแท็กซี่และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการต้อนรับและให้บริการนักท่องเที่ยว	• พัฒนาทักษะการสื่อสาร • สร้างทัศนคติที่ดีในการให้บริการและการเป็นเจ้าบ้านที่ดี • ส่งเสริมให้ความรู้เรื่องความสำคัญของการท่องเที่ยวของประเทศ	จัดกิจกรรมสอนภาษาต่างประเทศตั้งแต่ปี 2551 ถึงปี 2561 รวม 32 ครั้ง มีผู้เข้าร่วมกิจกรรมแล้วรวม 1,069 คน
กิจกรรมท่องเที่ยวชุมชนย่านบางลำพู	• ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยวในชุมชนย่านบางลำพู • สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนที่เป็นพันธมิตร • ส่งเสริมและสนับสนุนชุมชนด้านการท่องเที่ยวชุมชนเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน	• จัดกิจกรรมพัฒนาภาษาอังกฤษให้แก่กลุ่มเกสรลำพู ซึ่งเป็นกลุ่มมัคคุเทศน์เยาวชน • รวบรวมเรียบเรียงข้อมูลของแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญย่านบางลำพูเพื่อจัดทำป้ายข้อมูลท่องเที่ยวอัจฉริยะ ในรูปแบบ QR Code

กิจกรรม	เป้าหมายกิจกรรม	ดำเนินการปี2561
กิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชน		
โครงการตู้เปิดจินตนาการ เป็นโครงการมอบตู้หนังสือ และของเล่นพัฒนาทักษะ เพื่อสร้างโอกาสในการเรียนรู้ในแก่เด็กในโรงเรียน ที่ขาดแคลนในจังหวัด ที่โรงแรม HOP INN เข้าไปเปิดดำเนินการ จังหวัด ละ 5 ตู้	• ส่งเสริมการอ่าน การเรียนรู้ของเยาวชนเพื่อสร้างรากฐานสำคัญในการพัฒนาประเทศ • สร้างความสัมพันธ์อันดีในชุมชนที่โรงแรม HOP INN เข้าไปเปิดดำเนินการ	เริ่มโครงการในปี 2557 ถึงปี 2561 บริษัทฯ ได้มอบตู้เปิดจินตนาการไปแล้วจำนวน 170 ตู้ โดยในปี 2561 มอบให้ 20 โรงเรียนในจังหวัดสุรินทร์ กระบี่ ชลบุรี และเชียงใหม่

กิจกรรม	เป้าหมายกิจกรรม	ดำเนินการปี2561
กิจกรรมส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม		
โครงการขยะแลกไข่ เป็นกิจกรรมนำขยะมาแลกไข่ เดือนละ 1 ครั้ง โดยร่วมกับ บริษัท สถานีรีไซเคิลวงศ์พาณิชย์ สุวรรณภูมิ จำกัด ดำเนินกิจกรรมมาอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2551	• ช่วยลดปริมาณขยะในอาคารเพลินจิตเซ็นเตอร์และอาคารใกล้เคียง • ส่งเสริมให้กลุ่มลูกค้า คู่ค้า พนักงาน และบุคคลทั่วไป สร้างพฤติกรรมการคัดแยกขยะ	ปี 2561 มีปริมาณขยะคัดแยกในกิจกรรม รวมทั้งปี 53.8 ตัน เฉลี่ยเดือนละ 4,489 กิโลกรัม
กิจกรรมอนุรักษ์ช้างไทย		
โครงการ ดิ เอราวัณ รักษ์ช้าง จัดกิจกรรมเพื่อสนับสนุนการอนุรักษ์ช้างไทย ซึ่งเป็นสัญลักษณ์ของบริษัทฯ	• จัดกิจกรรมเพื่อหารายได้ ช่วยเหลือหน่วยงานที่ช่วยเหลือช้างไทย • จัดกิจกรรมเพื่อสนับสนุนการมีส่วนร่วมของพนักงานและครอบครัว รวมถึงผู้มีส่วนได้เสีย โดยความสมัครใจ	• 18-19 สค. 2561 จัดกิจกรรมปลูกป่าให้ช้าง ณ เขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่าซับลังกา จังหวัดลพบุรี • 4 พย. 2561 จัดกิจกรรม ERAWAN RUN TOGETHER ครั้งที่ 2 รายได้ โดยไม่หักค่าใช้จ่าย มอบให้มูลนิธิคืนช้างสู่ธรรมชาติ จำนวน 363,000 บาท

กิจกรรมเพื่อสังคมของโรงแรมในเครือปี 2561

โรงแรมในเครือ	กิจกรรมด้านชุมชน	กิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม
โรงแรมแกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพ	พนักงานร่วมบริจาคและร่วมแรงจิตอาสาสร้างบ้านให้ผู้ด้อยโอกาส ในโครงการของมูลนิธิที่อยู่อาศัยเพื่อสนับสนุนแนวทางการสร้างถิ่นฐานของมนุษย์ให้มีความปลอดภัย	บริจาคอาหาร และวัตถุดิบที่เหลือจากการบริการ ให้แก่มูลนิธิรักษ์อาหาร เพื่อนำไปมอบให้แก่คนที่ต้องการ ในปี 2561 ลดการทิ้งปริมาณอาหารถึง 9,354.34 กิโลกรัม เป็นการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างรับผิดชอบ
โรงแรมในเครือแมริออท โรงแรมเจดับบลิว แมริออท กรุงเทพ โรงแรมคอร์ทยาร์ด โดยแมริออท กรุงเทพ โรงแรมเรเนซองส์ เกาะสมุย รีสอร์ท แอนด์ สปา	จัดงานวิ่ง Run to Give 2018 เพื่อหารายได้สมทบทุนสร้างอาคารนวมินทรบพิตร 84 พรรษา เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลแด่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร โดยมอบเงินรายได้ 1,436,050 บาท จากจำนวนผู้เข้าร่วมทั้งหมด 3,000 คน	ร่วมรณรงค์รักษาสิ่งแวดล้อม ลดการใช้ทรัพยากรอย่างจริงจัง อาทิ • ลดการใช้ขวดพลาสติก โดยการให้บริการน้ำดื่มแบบขวดแก้วและถังน้ำดื่ม ทั้งในส่วนของห้องประชุม จัดเลี้ยง และห้องออกกำลังกาย • ลดขยะที่มาจากอาหาร ไม่ว่าจะเป็นการเตรียมการผลิตหรืออาหารเหลือ จากการติดตามอย่างใกล้ชิด พบว่าในเดือนธันวาคม 2561 สามารถลดปริมาณขยะอาหารได้ถึง 17%
เดอะ นาคา ไอแลนด์, เอ ลักซชัวรี่ คอลเลคชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา ภูเก็ต	สนับสนุนการศึกษาแก่โรงเรียนบ้านเกาะนาคา ในวาระต่างๆ เช่น จัดกิจกรรมวันเด็ก ทาสีห้องเรียน เพื่อส่งเสริมโอกาสในการเรียนรู้ของเยาวชน	
โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา	สนับสนุนศูนย์ต่อต้านการค้ามนุษย์และเด็กถูกล่วงละเมิด ด้วยการซ่อมแซมรั้ว และทาสีโต๊ะ เก้าอี้ มอบอุปกรณ์กีฬา และเลี้ยงพิซซ่าและอาหารว่าง เป็นการสนับสนุนการลดปัญหาทางสังคม	ร่วมดูแลรอบบ้าน ด้วยการเก็บขยะตลอดแนวชายหาด โดยเฉพาะขยะพลาสติก หลอด ถุงพลาสติกเพื่อร่วมรักษาสิ่งแวดล้อม
กลุ่มโรงแรม เมอร์เคียว-ไอบิส	ไอบิส กะตะ และโรงแรมในเครือแอคคอร์ ร่วมปรับปรุงทาสี ห้องเรียน โรงเรียนบ้านอ่าวน้ำบ่อ จ. ภูเก็ต เพื่อสนับสนุนการศึกษาของเยาวชนในชุมชนใกล้เคียง	
โรงแรมฮ็อป อินน์	ให้ความรู้เรื่องมาตรฐาน งานบริการการต้อนรับ การทำความสะอาด โฮมสเตย์ บ้านแหลม จังหวัดนครศรีธรรมราช ในโครงการ “Happy Home Happy Stay พักสบายกาย เที่ยวสบายใจ”	

Financial Information and Corporate Information

ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลบริษัท

Report of the Board's Responsibility in the Financial Statements

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำกับดูแลงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีมีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เปิดเผยอย่างเพียงพอ งบการเงินได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมถึงจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลเพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การดูแลรักษาทรัพย์สินมีระบบการป้องกันที่ดี ไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ รายการที่เกี่ยวโยงกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุด รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว และได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือต่องบการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี และแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ
ประธานกรรมการบริษัท

นายเพชร ไกรนุกูล
กรรมการผู้จัดการใหญ่

Management Discussion and Analysis

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

งบกำไรขาดทุนรวมสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท	ม.ค.-ธ.ค. 60	ม.ค.-ธ.ค. 61	เปลี่ยนแปลง
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	5,773	6,022	+4%
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	222	234	+5%
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	**5,995**	**6,256**	**+4%**
รายได้อื่น	55	52	-6%
รวมรายได้	**6,050**	**6,308**	**+4%**
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(4,207)	(4,411)	+5%
กำไรก่อนดอกเบี้ยภาษีเงินได้และค่าเสื่อมราคา	**1,844**	**1,897**	**+3%**
ค่าเสื่อมราคา	(738)	(776)	+5%
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	**1,106**	**1,121**	**+1%**
ต้นทุนทางการเงิน	(344)	(360)	+5%
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	**762**	**761**	**-0%**
ภาษีเงินได้	(172)	(164)	-5%
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(60)	(57)	-4%
กำไร(ขาดทุน)สุทธิก่อนรายการพิเศษ	**530**	**540**	**+2%**
รายการพิเศษ			
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในกองทุนรวม	(24)	(4)	+85%
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	**506**	**536**	**+6%**
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.2022	0.2141	+6%

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2561 อุตสาหกรรมท่องเที่ยวของประเทศไทยยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องจากปี 2560 โดยมีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติทั้งหมด 38.3 ล้านคน เพิ่มขึ้นจาก 35.4 ล้านคนในปี 2560 หรือเติบโตร้อยละ 8 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่แล้วโดยมีการเติบโตในทุกกลุ่มนักท่องเที่ยวหลัก ทั้งนี้ นักท่องเที่ยวที่มีการขยายตัวสูงที่สุด 3 อันดับแรกในปีนี้ ได้แก่ มาเลเซีย อินเดีย และเวียดนาม ในส่วนของการท่องเที่ยวในประเทศมีการเติบโตเช่นกัน โดยในปี 2561 มีจำนวนผู้เยี่ยมเยือนชาวไทยที่เดินทางท่องเที่ยวในประเทศทั้งหมด 161 ล้านคน/ครั้ง ขยายตัวร้อยละ 6 จากปี 2560

สำหรับผลการดำเนินงานของปี 2561 ยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องสอดคล้องกับการขยายตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวไทย โดยบริษัทฯ มีรายได้รวมจากการดำเนินงานเท่ากับ 6,256 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา โดยรายได้จากธุรกิจโรงแรมเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 และรายได้ค่าเช่าและค่าบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปี 2560 บริษัทฯ มีกำไรระดับ EBITDA เท่ากับ 1,897 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีที่ผ่านมา และมีอัตรากำไรระดับ EBITDA เท่ากับร้อยละ 30.1 ใกล้เคียงกับร้อยละ 30.5 ในปี 2560 บันทึกกำไรก่อนรายการพิเศษเท่ากับ 540 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากปีก่อนหน้า และกำไรสุทธิเท่ากับ 536 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปี 2560

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจ

1. ธุรกิจโรงแรม

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานพัฒนาโรงแรมตามกลยุทธ์เพิ่มการเติบโตตามแผนงานที่วางไว้ โดยเปิดให้บริการโรงแรมจำนวน 9 แห่ง โดยเป็นโรงแรมในประเทศไทยจำนวน 6 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยโรงแรมระดับกลาง (Midscale) 1 แห่ง ระดับชั้นประหยัด (Economy) 1 แห่ง ได้แก่ โรงแรมโนโวเทล และ ไอบิส สไตล์ สุขุมวิท 4 โดยมีรูปแบบลักษณะแบบคอมโบโฮเทล (Combo Hotel) ซึ่งมี 2 แบรนด์ในตึกเดียวกัน และโรงแรมภายใต้แบรนด์ "ฮ็อป อินน์" ("HOP INN") 4 แห่ง รวมถึงการเปิดโรงแรมภายใต้แบรนด์ "ฮ็อป อินน์" ("HOP INN") จำนวน 3 แห่ง ในฟิลิปปินส์ ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีจำนวนโรงแรมที่เปิดให้บริการทั้งสิ้น 61 โรงแรมและมีจำนวนห้องพักทั้งหมด 8,485 ห้อง

นอกจากนี้ ภายใต้กลยุทธ์การเพิ่มผลตอบแทนเพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันทางธุรกิจ ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงห้องพักของโรงแรม เจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ ระยะที่ 2 จำนวน 178 ห้อง หรือร้อยละ 40 จากจำนวนห้องพักทั้งหมดระหว่างเดือนเมษายนถึงเดือนกันยายน 2561 แล้วเสร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หากรวมกับห้องพักที่ปรับปรุงเสร็จในระยะที่ 1 จำนวนห้องพักใหม่ในปีนี้จะมีจำนวน 307 ห้องหรือร้อยละ 70 ของจำนวนห้องพักทั้งหมด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงห้องอาหาร แมริออท คาเฟ่ ซึ่งเป็นห้องอาหารหลักของโรงแรม เจดับบลิว แมริออท กรุงเทพ ตั้งแต่เดือนพฤษภาคมถึงเดือนกันยายน 2561 ซึ่งแล้วเสร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้เช่นกัน

ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจโรงแรมเท่ากับ 6,022 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา โดยรายได้ส่วนห้องพักเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 ขณะที่รายได้จากค่าอาหารและเครื่องดื่มลดลงร้อยละ 1 จากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา สาเหตุหลักมาจากการปิดปรับปรุงห้องอาหารของโรงแรมโรงแรม เจดับบลิว แมริออท กรุงเทพ ตามที่กล่าวข้างต้น ทั้งนี้การเติบโตมาจากทั้งรายได้จากโรงแรมเดิมจำนวน 52 แห่งซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 และรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากโรงแรมใหม่ที่ได้เปิดดำเนินการในปี 2561 โดยโรงแรมในกลุ่มโรงแรมฮ็อป อินน์ เป็นกลุ่มที่มีการเติบโตของรายได้สูงที่สุด

สถิติการดำเนินงานด้านห้องพัก สำหรับปี 2561 สรุปได้ดังนี้

งวด 12 เดือน(ม.ค.-ธ.ค.)	จำนวนห้อง		อัตราการเข้าพัก			ค่าห้องพักเฉลี่ย (บาท/คืน)			รายได้เฉลี่ยต่อห้องพัก (บาท/คืน)		
	2560	2561	2560	2561	+/-	2560	2561	+/-	2560	2561	+/-
ประเทศไทย											
กลุ่มโรงแรม 5 ดาว (Luxury)	979	979	77%	74%	3% ▼	5,685	5,836	3% ▲	4,358	4,290	2% ▼
กลุ่มโรงแรมระดับกลาง (Midscale)	1,282	1,467	88%	85%	3% ▼	2,783	2,907	4% ▲	2,453	2,483	1% ▲
กลุ่มโรงแรมชั้นประหยัด (Economy)	2,253	2,386	85%	81%	4% ▼	1,209	1,302	8% ▲	1,029	1,056	3% ▲
โรงแรมทั้งหมด (ไม่รวมกลุ่มฮ็อป อินน์)	**4,202**	**4,832**	**84%**	**81%**	**3% ▼**	**2,554**	**2,672**	**5% ▲**	**2,150**	**2,158**	**-**
กลุ่มโรงแรมฮ็อป อินน์ (HOP INN)	2,502	2,810	75%	75%	-	543	580	7% ▲	407	438	8% ▲
ประเทศฟิลิปปินส์											
กลุ่มโรงแรมฮ็อป อินน์ (HOP INN)	312	843	76%	76%	-	929	980	5% ▲	705	743	5% ▲

รายละเอียดของผลการดำเนินงานตามประเภทของโรงแรมสรุปได้ดังนี้

ประเทศไทย

กลุ่มโรงแรม 5 ดาวในกรุงเทพ ฯ (Luxury Bangkok)

- กลุ่มโรงแรม 5 ดาวประกอบด้วย โรงแรมจำนวน 2 แห่งในกรุงเทพฯ และโรงแรมอีก 2 แห่งที่เกาะสมุยและภูเก็ต โรงแรมในกลุ่มนี้มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 74 ลดลงจากระดับร้อยละ 77 จากปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากการปิดปรับปรุงห้องพักของโรงแรมเจดับบลิว แมริออท กรุงเทพ ซึ่งในปีนี้มีจำนวนห้องพักที่ปรับปรุงมากกว่าในปี 2560 อย่างไรก็ตามค่าห้องพักเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อนหน้าส่งผลให้รายได้เฉลี่ยต่อห้องพักลดลงร้อยละ 2 จากปี 2560 กลุ่มโรงแรม 5 ดาวมีรายได้จากการดำเนินงานเท่ากับ 2,851 ล้านบาทและกำไรระดับ EBITDA เท่ากับ 804 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2 และร้อยละ 9 ตามลำดับจากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา สาเหตุหลักมาจากการปรับปรุงโรงแรม เจดับบลิว แมริออท กรุงเทพ ตามที่กล่าวข้างต้น

กลุ่มโรงแรมระดับกลาง (Midscale)

- ในปี 2561 บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการโรงแรมในกลุ่มโรงแรมระดับกลางในพื้นที่กรุงเทพฯ เพิ่มขึ้น 1 แห่ง ได้แก่ โรงแรมโนโวเทล สุขุมวิท 4 ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2561 กลุ่มโรงแรมระดับกลางมีโรงแรมจำนวน 3 แห่งในพื้นที่กรุงเทพฯ และโรงแรมจำนวน 2 แห่งในพื้นที่พัทยา
- โรงแรมในกลุ่มนี้มีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 85 ลดลงเล็กน้อยจากระดับร้อยละ 88 จากปีก่อนหน้า แต่ค่าห้องพักเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปี 2560 โดยทุกโรงแรมในกลุ่มมีการเติบโตของค่าห้องพักเฉลี่ยจากปีก่อนหน้า ส่งผลให้รายได้เฉลี่ยต่อห้องพักเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากปีที่แล้ว โดยโรงแรมในพื้นที่กรุงเทพฯ มีการเติบโตของค่าห้องพักเฉลี่ยสูงที่สุดในกลุ่ม โดยรวมกลุ่มโรงแรมระดับกลางมีรายได้จากการดำเนินงานเท่ากับ 1,523 ล้านบาทและกำไรระดับ EBITDA เท่ากับ 597 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 และร้อยละ 3 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมาตามลำดับ

กลุ่มโรงแรมชั้นประหยัด (Economy)

- ในปี 2561 บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการโรงแรมในกลุ่มโรงแรมชั้นประหยัดในพื้นที่กรุงเทพฯ เพิ่มขึ้น 1 แห่ง ได้แก่ โรงแรม ไอบิส สไตล์ สุขุมวิท 4 ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีโรงแรมชั้นประหยัดทั้งสิ้น 11 แห่ง ใน 6 จังหวัดท่องเที่ยวหลักของประเทศไทย ได้แก่ กรุงเทพฯ พัทยา ภูเก็ต สมุย หัวหิน และ กระบี่
- กลุ่มโรงแรมชั้นประหยัดมีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 81 ลดลงจากระดับร้อยละ 85 ในปี 2560 ขณะที่ค่าห้องพักเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จากปี 2560 โดยทุกโรงแรมในกลุ่มมีค่าห้องพักเฉลี่ยเติบโตจากปีก่อนหน้า ส่งผลให้รายได้เฉลี่ยต่อห้องพักเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีที่แล้ว โรงแรมในพื้นที่กรุงเทพฯ มีการเติบโตของรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักสูงที่สุดโดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปีก่อนหน้าขณะที่โรงแรมในพื้นที่ต่างจังหวัดได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของกลุ่มนักท่องเที่ยวรัสเซียและจีนซึ่งเป็นลูกค้าหลักในช่วงครึ่งปีหลัง กลุ่มโรงแรมชั้นประหยัดมีรายได้จากการดำเนินงานเท่ากับ 1,074 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 ในขณะที่กำไรระดับ EBITDA เท่ากับ 369 ล้านบา ทลดลงร้อยละ 4 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา

กลุ่มโรงแรมฮ็อป อินน์ (HOP INN)

- ปี 2561 บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการโรงแรมในกลุ่มโรงแรมบัดเจ็ทภายใต้แบรนด์ "ฮ็อป อินน์" ("HOP INN") ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและบริหารเอง ในประเทศไทยจำนวน 4 แห่ง ได้แก่ สุรินทร์ ชลบุรี กระบี่และ เชียงใหม่ ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีโรงแรมในกลุ่มบัดเจ็ทในประเทศไทยจำนวน 36 แห่ง ครอบคลุมจังหวัดเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศไทย
- อัตราการเข้าพักเฉลี่ยของกลุ่มโรงแรมนี้ในปี 2561 เท่ากับร้อยละ 75 ใกล้เคียงกับปี 2560 ค่าห้องพักเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 ส่งผลให้รายได้เฉลี่ยต่อห้องพักเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา นับเป็นกลุ่มโรงแรมที่มีการเติบโตของรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักสูงที่สุดในกลุ่มในปีนี้ กลุ่มโรงแรมฮ็อปอินน์มีรายได้จากการดำเนินงานเท่ากับ 422 ล้านบาท และกำไรระดับ EBITDA เท่ากับ 204 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 44 และร้อยละ 69 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมาตามลำดับ

ประเทศฟิลิปปินส์

กลุ่มโรงแรมฮ็อป อินน์ (Hop Inn)

- ปี 2561 บริษัทฯ เปิดให้บริการโรงแรมใหม่จำนวน 3 แห่ง ในเมืองมะนิลา ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีโรงแรมในกลุ่มโรงแรมภายใต้แบรนด์ "ฮ็อป อินน์" ("HOP INN") จำนวน 5 แห่งในเมืองมะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์ ได้แก่ เขตเออร์มิต้า มากาติ เอเชียน่า อลาบาง และเกซอน
- อัตราการเข้าพัก เฉลี่ยของกลุ่มโรงแรมนี้ในปี 2561 เท่ากับร้อยละ 76 ใกล้เคียงกับปี 2560 ถึงแม้ว่าจะมีการเพิ่มจำนวนห้องพักจำนวน 531 ห้องจากโรงแรมที่เปิดใหม่ในปีนี้ แต่โรงแรมเดิมจำนวน 2 แห่งยังคงมีการเติบโตของอัตราการเข้าพัก ค่าห้องพักเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ส่งผลให้รายได้เฉลี่ยต่อห้องพักเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา กลุ่มโรงแรมฮ็อป อินน์ ในประเทศฟิลิปปินส์มีรายได้รวมจากการดำเนินงานและมีกำไรระดับ EBITDA 152 ล้านบาท และ 53 ล้านบาทสำหรับปี 2561 ตามลำดับ

หมายเหตุ : การคำนวณ EBITDA ของแต่ละประเภทโรงแรมไม่รวมค่าใช้จ่ายส่วนกลาง

2. ธุรกิจการให้เช่าพื้นที่

ปัจจุบันธุรกิจให้เช่าพื้นที่และบริการของบริษัทฯ มีอยู่ 1 แห่งคือ อาคารเอราวัณแบงค็อก ซึ่งเป็นศูนย์การค้าระดับไฮเอนด์ตั้งอยู่ติดกับโรงแรมแกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพ และในส่วนของงานบริหารอาคาร บริษัทฯ รับบริหารอาคาร เพลินจิต เซ็นเตอร์

มีรายได้จากธุรกิจพื้นที่เช่าและงานบริหารอาคารทั้งสิ้น 234 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา

รายการอื่น ๆ

- **ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย** : สำหรับปี 2561 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายส่วนนี้ เท่ากับ 776 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า 38 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากค่าเสื่อมราคาที่เพิ่มขึ้นจากโรงแรมใหม่ที่เปิดให้บริการ

- **ต้นทุนทางการเงิน** : บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในส่วนนี้เท่ากับ 360 ล้านบาทในปี 2561 เพิ่มขึ้น 16 ล้านบาท จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากการรับรู้ต้นทุนทางการเงินที่เป็นค่าใช้จ่ายของโรงแรมที่เปิดใหม่

- **รายการพิเศษ** :
  - เงินลงทุนในกองทุนอสังหาริมทรัพย์ : ปี 2561 บริษัทฯ บันทึกส่วนแบ่งขาดทุน 4 ล้านบาทสาเหตุหลักมาจากลดลงของการประเมินมูลค่าสินทรัพย์ของกองทุนในช่วงไตรมาส 1/2561

สถานะทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน (เท่า)	ปี 2560	ปี 2561
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	5.0	5.0
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนผู้ถือหุ้น	1.7	1.7

บริษัทฯ มีเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 1,907 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยบริษัทฯ ได้ใช้เงินสดดังกล่าวบางส่วนรวมกับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในการสนับสนุนการพัฒนาโครงการโรงแรมใหม่ที่กำลังพัฒนา ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มียอดเงินสดคงเหลือจำนวน 1,051 ล้านบาท และมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยอยู่ที่ 5.0 เท่า อยู่ในระดับใกล้เคียงกับปี 2560

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 16,949 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2560 ซึ่งอยู่ที่ 16,048 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของที่ดินอาคารและอุปกรณ์ซึ่งเป็นผลมาจากการขยายโรงแรมใหม่ และมีหนี้สินรวม 11,240 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 10,645 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นเงินกู้ระยะยาวเพื่อสนับสนุนการพัฒนาโครงการใหม่ บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น 5,709 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 5,403 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ระดับ 1.7 เท่า ใกล้เคียงกับ ณ สิ้นปี 2560

Independent Auditor's Report

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ดิ เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ดิ เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ดิ เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนในบริษัทย่อย

อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 2 (ง) 3 (ญ) 9 10 และ 13

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เพื่อตอบสนองต่อกลยุทธ์การเติบโตทางธุรกิจ กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ขยายและพัฒนาธุรกิจโรงแรมผ่านการลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งประกอบกิจการโรงแรม ทั้งนี้โรงแรมบางแห่งมีผลการดำเนินการไม่เป็นไปตามที่คาดหวังเริ่มแรก ซึ่งเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของโรงแรมดังกล่าว

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีการดำเนินธุรกิจโรงแรมหลายแห่ง มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของโรงแรมแต่ละแห่งถูกกำหนดโดยวิธีมูลค่าจากการใช้ มูลค่าจากการใช้ดังกล่าวได้มาจากการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งผู้บริหารได้ใช้ดุลยพินิจในข้อสมมติสำคัญ เนื่องจากเรื่องดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจอย่างมาก จึงเป็นเรื่องที่ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบ

ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง
การประเมินกระบวนการการระบุการด้อยค่าที่อาจเกิดขึ้นและทำความเข้าใจกระบวนการทดสอบการด้อยค่าและประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของผู้บริหาร

สำหรับโรงแรมที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ข้าพเจ้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต และได้สอบถามผู้บริหารและทดสอบความถูกต้องของการคำนวณและพิจารณาความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญ โดยการเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีตและแผนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัท รวมถึงข้อมูลภายนอกในอุตสาหกรรมเดียวกัน

นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้นซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(วิไลวรรณ ผลประเสริฐ)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 8420

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
26 กุมภาพันธ์ 2562

Audit fee

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชี รอบปีบัญชี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561

1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด รวม 7,737,000 บาท แบ่งเป็น
   - ค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นเงิน 2,947,000 บาท (ไม่รวมค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงานนอกเขตกรุงเทพฯ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง) สูงกว่าปีก่อน 260,000 บาท หรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 9.68 (ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2560 เป็นเงิน 2,687,000 บาท)
   - ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทย่อยในประเทศเป็นเงิน 2,730,000 บาท
   - ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทย่อยในต่างประเทศเป็นเงิน 2,060,000 บาท
2) ค่าบริการอื่น

   -ไม่มี-

งบแสดงฐานะการเงิน
บริษัท ดิ เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม	
		2561	2560	2561	2560
		(บาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	1,051,289,657	1,076,975,887	199,697,964	253,445,888
ลูกหนี้การค้า	4, 6	205,311,187	217,610,134	100,919,563	99,266,021
สินค้าคงเหลือ	7	55,434,252	56,830,065	11,527,582	11,602,501
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		146,799,452	128,775,953	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4, 8	101,106,833	92,478,705	42,925,418	43,349,376
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,559,941,381	1,572,670,744	355,070,527	407,663,786
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	92,336,571	109,475,093	308,706,127	322,167,211
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	4,159,459,686	3,607,959,686
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	11	746,519	1,058,558	610,561	844,082
เงินให้กู้ยืมระยะยาว					
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	1,304,214,688	1,765,392,334
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	13,505,201,492	12,567,565,969	7,414,121,962	6,710,071,750
ที่ดินรอการพัฒนา	14	104,236,832	104,236,832	-	-
สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร	15	1,365,629,084	1,406,161,076	683,239,144	726,401,952
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	39,385,892	34,279,141	16,422,606	15,133,348
เงินมัดจำการเช่าที่ดิน					
อาคารและอุปกรณ์		148,129,904	140,092,267	101,773,430	100,027,075
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	12,849,094	13,362,927	9,809,109	9,383,735
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18	120,235,675	98,792,435	47,858,623	35,185,011
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		15,388,751,063	14,475,024,298	14,046,215,936	13,292,566,184
รวมสินทรัพย์		16,948,692,444	16,047,695,042	14,401,286,463	13,700,229,970

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
บริษัท ดิ เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม	
		2561	2560	2561	2560
		(บาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19	749,000,000	1,095,000,000	749,000,000	1,095,000,000
เจ้าหนี้การค้า	4, 20	224,887,424	279,507,797	102,813,583	137,202,481
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	1,524,545,735	915,150,695	842,835,895	564,704,270
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	906,727	1,215,245	906,727	1,215,245
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		65,512,211	76,001,601	22,744,967	39,508,707
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4, 21	974,975,575	850,934,449	510,717,767	424,125,423
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,539,827,672	3,217,809,787	2,229,018,939	2,261,756,126
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 19	-	-	176,344,562	140,589,731
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19	7,329,100,774	7,056,439,414	4,784,556,982	4,257,692,877
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	19	1,694,231	1,617,297	1,694,231	1,617,297
เจ้าหนี้ค่าสิทธิการเช่าที่ดิน		180,000,000	180,000,000	180,000,000	180,000,000
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า		45,889,791	42,679,157	43,404,321	41,077,814
รายได้รอตัดบัญชี	22	10,289,157	12,313,253	10,289,157	12,313,253
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	50,798,571	47,204,116	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23	82,665,932	86,599,861	44,772,086	42,431,277
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		7,700,438,456	7,426,853,098	5,241,061,339	4,675,722,249
รวมหนี้สิน		11,240,266,128	10,644,662,885	7,470,080,278	6,937,478,375

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
บริษัท ดิ เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม	
		2561	2560	2561	2560
		(บาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	24				
ทุนจดทะเบียน		2,537,893,275	2,537,893,275	2,537,893,275	2,537,893,275
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		2,507,715,910	2,500,893,275	2,507,715,910	2,500,893,275
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	24	871,840,883	846,265,204	871,840,883	846,265,204
สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน	24	15,232,789	11,410,359	15,232,789	11,410,359
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	25	253,273,000	235,558,000	253,273,000	235,558,000
ยังไม่ได้จัดสรร		2,034,593,417	1,729,896,305	3,283,002,204	3,168,322,871
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(139,541,361)	(88,002,976)	141,399	301,886
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		5,543,114,638	5,236,020,167	6,931,206,185	6,762,751,595
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	165,311,678	167,011,990	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		5,708,426,316	5,403,032,157	6,931,206,185	6,762,751,595
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		16,948,692,444	16,047,695,042	14,401,286,463	13,700,229,970

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
บริษัท ดิ เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
		(บาท)			
รายได้					
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	*4*	6,022,102,098	5,773,116,967	2,851,869,601	2,853,128,405
รายได้จากค่าเช่าห้องในอาคารและค่าบริการ	*4*	234,268,494	222,509,991	163,430,476	158,275,217
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์		3,800,000	-	-	-
เงินปันผลรับ	*4*	-	-	163,668,225	134,828,541
ดอกเบี้ยรับ	*4*	7,761,729	6,702,257	66,378,190	82,622,040
รายได้อื่น	*4, 27*	39,743,371	48,126,727	43,351,960	46,191,937
รวมรายได้		6,307,675,692	6,050,455,942	3,288,698,452	3,275,046,140
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรม	*4*	2,728,883,601	2,549,629,655	1,251,384,307	1,204,121,383
ต้นทุนจากการให้เช่าห้องในอาคารและค่าบริการ	*4*	83,950,586	86,011,597	44,587,764	46,445,477
ต้นทุนจากการขายอสังหาริมทรัพย์		2,323,931	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		775,935,926	738,422,891	370,683,630	367,852,304
ค่าใช้จ่ายในการขาย	*28*	357,310,178	347,798,235	180,847,482	176,105,068
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	*4, 29*	1,238,049,762	1,223,263,801	656,353,933	650,480,603
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	*9, 10*	-	-	118,500,000	1,264,600,000
ต้นทุนทางการเงิน	*4, 32*	360,336,075	343,671,564	237,375,383	230,307,942
รวมค่าใช้จ่าย		5,546,790,059	5,288,797,743	2,859,732,499	3,939,912,777
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	*9*	(3,677,438)	(24,474,322)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		757,208,195	737,183,877	428,965,953	(664,866,637)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	*33*	(164,021,822)	(172,167,057)	(74,695,061)	(92,778,354)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		593,186,373	565,016,820	354,270,892	(757,644,991)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
บริษัท ดิ เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
		(บาท)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(51,323,661)	(61,856,045)	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย		(214,724)	479,940	(160,487)	388,948
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(51,538,385)	(61,376,105)	(160,487)	388,948
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	23	15,504,320	-	4,464,200	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของ กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	17, 33	(3,100,864)	-	(892,840)	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		12,403,456	-	3,571,360	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้		(39,134,929)	(61,376,105)	3,410,873	388,948
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		554,051,444	503,640,715	357,681,765	(757,256,043)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		536,305,644	505,571,771	354,270,892	(757,644,991)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	56,880,729	59,445,049	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		593,186,373	565,016,820	354,270,892	(757,644,991)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		496,321,646	444,195,666	357,681,765	(757,256,043)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	57,729,798	59,445,049	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		554,051,444	503,640,715	357,681,765	(757,256,043)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น *(บาท)*	34				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.2141	0.2022	0.1414	(0.3031)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด		0.2127	0.2012	0.1405	(0.3016)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ดิ เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม										
					กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	เงินลงทุนเผื่อขาย	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		(บาท)										
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		2,498,173,275	836,499,588	-	235,558,000	1,374,317,969	(26,621,970)	(4,901)	(26,626,871)	4,917,921,961	154,632,228	5,072,554,189
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น												
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น												
สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน	24	2,720,000	9,765,616	11,410,359	-	-	-	-	-	23,895,975	-	23,895,975
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	35	-	-	-	-	(149,993,435)	-	-	-	(149,993,435)	(47,065,287)	(197,058,722)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		2,720,000	9,765,616	11,410,359	-	(149,993,435)	-	-	-	(126,097,460)	(47,065,287)	(173,162,747)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี												
กำไร		-	-	-	-	505,571,771	-	-	-	505,571,771	59,445,049	565,016,820
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	(61,856,045)	479,940	(61,376,105)	(61,376,105)	-	(61,376,105)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	505,571,771	(61,856,045)	479,940	(61,376,105)	444,195,666	59,445,049	503,640,715
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		2,500,893,275	846,265,204	11,410,359	235,558,000	1,729,896,305	(88,478,015)	475,039	(88,002,976)	5,236,020,167	167,011,990	5,403,032,157
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		2,500,893,275	846,265,204	11,410,359	235,558,000	1,729,896,305	(88,478,015)	475,039	(88,002,976)	5,236,020,167	167,011,990	5,403,032,157
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น												
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น												
สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน	24	6,822,635	25,575,679	3,822,430	-	-	-	-	-	36,220,744	-	36,220,744
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	35	-	-	-	-	(225,447,919)	-	-	-	(225,447,919)	(59,430,110)	(284,878,029)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		6,822,635	25,575,679	3,822,430	-	(225,447,919)	-	-	-	(189,227,175)	(59,430,110)	(248,657,285)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี												
กำไร		-	-	-	-	536,305,644	-	-	-	536,305,644	56,880,729	593,186,373
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	11,554,387	(51,323,661)	(214,724)	(51,538,385)	(39,983,998)	849,069	(39,134,929)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	547,860,031	(51,323,661)	(214,724)	(51,538,385)	496,321,646	57,729,798	554,051,444
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	25	-	-	-	17,715,000	(17,715,000)	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		2,507,715,910	871,840,883	15,232,789	253,273,000	2,034,593,417	(139,801,676)	260,315	(139,541,361)	5,543,114,638	165,311,678	5,708,426,316

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ดิ เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
					กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	เงินลงทุนเผื่อขาย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
					(บาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		2,498,173,275	836,499,588	-	235,558,000	4,075,961,297	(87,062)	7,646,105,098
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน	24	2,720,000	9,765,616	11,410,359	-	-	-	23,895,975
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	35	-	-	-	-	(149,993,435)	-	(149,993,435)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		2,720,000	9,765,616	11,410,359	-	(149,993,435)	-	(126,097,460)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี								
ขาดทุน		-	-	-	-	(757,644,991)	-	(757,644,991)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	388,948	388,948
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	(757,644,991)	388,948	(757,256,043)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		2,500,893,275	846,265,204	11,410,359	235,558,000	3,168,322,871	301,886	6,762,751,595
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		2,500,893,275	846,265,204	11,410,359	235,558,000	3,168,322,871	301,886	6,762,751,595
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน	24	6,822,635	25,575,679	3,822,430	-	-	-	36,220,744
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	35	-	-	-	-	(225,447,919)	-	(225,447,919)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		6,822,635	25,575,679	3,822,430	-	(225,447,919)	-	(189,227,175)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไร		-	-	-	-	354,270,892	-	354,270,892
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	3,571,360	(160,487)	3,410,873
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	357,842,252	(160,487)	357,681,765
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	25	-	-	-	17,715,000	(17,715,000)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		2,507,715,910	871,840,883	15,232,789	253,273,000	3,283,002,204	141,399	6,931,206,185

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด
บริษัท ดิ เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	593,186,373	565,016,820	354,270,892	(757,644,991)
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ภาษีเงินได้	164,021,822	172,167,057	74,695,061	92,778,354
ต้นทุนทางการเงิน	360,336,075	343,671,564	237,375,383	230,307,942
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	775,935,926	738,422,891	370,683,630	367,852,304
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	14,266,845	13,438,274	7,784,881	7,555,888
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	11,095,095	14,103,975	11,095,095	14,103,975
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,677,438	24,474,322	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	-	118,500,000	1,264,600,000
กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ	(825,787)	(392,728)	(636,230)	(130,089)
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(2,250,300)	2,250,300	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	(2,071,131)	1,978,658	(1,696,697)	(933,656)
ผลขาดทุนจากภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายที่เรียกคืนไม่ได้	377,817	698,618	-	-
รับรู้เงินมัดจำและรายได้รอการตัดบัญชีเป็นรายได้	(2,769,856)	(2,273,082)	(2,700,146)	(2,154,162)
เงินปันผลรับ	-	-	(163,668,225)	(134,828,541)
ดอกเบี้ยรับ	(7,761,729)	(6,702,257)	(66,378,190)	(82,622,040)
	1,907,218,588	1,866,854,412	939,325,454	998,884,984

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)
บริษัท ดิ เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
	(บาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	12,983,821	(14,948,662)	(1,017,312)	1,753,303
สินค้าคงเหลือ	3,640,611	(5,848,994)	74,919	(2,527,514)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	(22,249,226)	(45,936,320)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(9,071,067)	1,343,165	423,958	(745,995)
เงินมัดจำการเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(10,063,530)	(14,056,673)	(1,746,355)	(2,423,254)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(24,106,435)	(29,967,554)	(12,673,612)	25,258,136
เจ้าหนี้การค้า	(54,666,886)	27,156,306	(34,388,898)	7,535,275
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(2,696,454)	(12,479,292)	(979,872)	(9,838,362)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	112,900,680	47,125,617	92,717,119	21,886,836
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	3,965,775	3,405,123	3,002,557	3,315,589
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,917,855,877	1,822,647,128	984,737,958	1,043,098,998
จ่ายภาษีเงินได้	(174,038,686)	(142,684,274)	(92,777,015)	(81,795,737)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,743,817,191	1,679,962,854	891,960,943	961,303,261
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13,461,084	15,912,396	13,461,084	15,912,396
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(670,000,000)	(429,600,000)
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	97,315	802,799	73,034	602,499
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(528,121,050)	(1,124,742,046)
เงินสดรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	988,990,115	782,825,702
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,634,756,024)	(1,498,215,140)	(1,014,425,449)	(531,880,943)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร	(35,616,548)	(21,202,613)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(17,167,885)	(12,670,915)	(6,884,877)	(2,491,864)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	5,814,876	3,713,444	4,835,053	2,258,631
เงินปันผลรับ	-	5,212,560	163,668,225	134,828,541
ดอกเบี้ยรับ	7,290,064	6,656,167	66,686,771	83,284,132
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,660,877,118)	(1,499,791,302)	(981,717,094)	(1,069,002,952)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)
บริษัท ดิ เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,121,000,000	2,692,000,000	2,121,000,000	2,692,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(2,467,000,000)	(2,779,000,000)	(2,467,000,000)	(2,779,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,391,578,747	1,165,100,720
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(1,391,578,747)	(1,165,100,720)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	118,255,143	98,434,911
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(82,563,552)	(76,154,349)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,829,282,079	1,494,645,701	1,371,000,000	1,037,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(929,350,213)	(734,727,673)	(565,879,500)	(405,234,625)
เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดจาก สัญญาเช่าการเงิน	(3,340,584)	(1,721,905)	(3,340,584)	(1,721,905)
เงินสดรับจากหุ้นทุนที่ออกให้ตามสิทธิ	25,125,649	9,792,000	25,125,649	9,792,000
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(225,447,919)	(149,993,435)	(225,447,919)	(149,993,435)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(59,430,110)	(47,065,287)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	(383,725,072)	(362,399,404)	(255,141,010)	(238,747,250)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	**(92,886,170)**	**121,529,997**	**36,008,227**	**186,375,347**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	**(9,946,097)**	**301,701,549**	**(53,747,924)**	**78,675,656**
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	(15,740,133)	(20,151,143)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(25,686,230)	281,550,406	(53,747,924)	78,675,656
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	1,076,975,887	795,425,481	253,445,888	174,770,232
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**1,051,289,657**	**1,076,975,887**	**199,697,964**	**253,445,888**
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ซื้อยานพาหนะตามสัญญาเช่าการเงิน	3,109,000	1,531,000	3,109,000	1,531,000
ซื้ออาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยยังมิได้ชำระเงิน	126,906,475	123,540,124	83,433,794	90,359,546

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ดิ เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ดิ เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 2 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร บริษัทมีสำนักงานสาขา 14 แห่งที่ กรุงเทพมหานคร จังหวัดชลบุรี จังหวัดภูเก็ต จังหวัดสุราษฎร์ธานี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ และจังหวัดกระบี่

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนมิถุนายน 2537

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทต่าง ๆ ดำเนินกิจการโรงแรมและให้เช่าอาคาร รายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2561	2560
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)	โรงแรม	ไทย	72.59	72.59
บริษัท เอราวัณ เจ้าพระยา จำกัด	โรงแรม	ไทย	95.77	95.77
บริษัท เอราวัณ ราชดำริ จำกัด	โรงแรม	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอราวัณ ภูเก็ต จำกัด	โรงแรม	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอราวัณ สมุย จำกัด	โรงแรม	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอราวัณ นาคา จำกัด	เจ้าของที่ดิน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เดอะ รีเสิร์ฟ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอราวัณ คอมเมอร์เชียล เมเนจเม้นท์ จำกัด	รับบริหารจัดการ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอราวัณ ฮ็อป อินน์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอราวัณ โกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	99.99	99.99
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)	โรงแรม	ไทย	1.05	1.05
บริษัท เอราวัณ เจ้าพระยา จำกัด	โรงแรม	ไทย	4.22	4.22
บริษัท ทวีทรัพย์อนันต์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	99.99	99.99
Erawan Mauritius Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	มอริเชียส	100.00	100.00
Erawan Singapore Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	100.00	100.00
Erawan Philippines, INC.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2561	2560
Erawan Philippines (Ermita), INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99
Erawan Philippines (Makati), INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99
Erawan Philippines (Aseana), INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99
Erawan Philippines (Alabang), INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99
Erawan Philippines (Quezon City), INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99
Erawan Philippines (Ortigas), INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99
Erawan Philippines (Cebu), INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99
PT. Erawan Indonesia Jakarta	โรงแรม	อินโดนีเซีย	99.96	99.96
บริษัทร่วม				
บริษัท ราชประสงค์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ให้บริการ	ไทย	48.00	48.00
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอราวัณ โฮเทล โกรท	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ไทย	20.00	20.00

Erawan Mauritius Limited

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 Erawan Mauritius Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 27,203,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นจำนวนเงิน 27,203,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัท เอราวัณ ฮ็อป อินน์ จำกัด ถือหุ้นทั้งหมด และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 27,203,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในระหว่างปี 2560 ถึง 2561 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน Erawan Mauritius Limited ดังนี้

เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2560 Erawan Mauritius Limited ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 2,880,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 2,880,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัท เอราวัณ ฮ็อป อินน์ จำกัด ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 23 มกราคม 2560

เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2560 Erawan Mauritius Limited ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 1,270,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 1,270,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัท เอราวัณ ฮ็อป อินน์ จำกัด ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 17 มีนาคม 2560

เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2560 Erawan Mauritius Limited ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 4,098,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 4,098,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัท เอราวัณ ฮ็อป อินน์ จำกัด ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 20 มิถุนายน 2560

เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2561 Erawan Mauritius Limited ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 7,715,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 7,715,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัท เอราวัณ ฮ็อป อินน์ จำกัด ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 5 กรกฎาคม 2561

Erawan Singapore Pte. Ltd.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 Erawan Singapore Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 27,103,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 27,103,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Mauritius Limited ถือหุ้นทั้งหมด และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 27,103,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในระหว่างปี 2560 ถึง 2561 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน Erawan Singapore Pte. Ltd. ดังนี้

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2560 Erawan Singapore Pte. Ltd. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 2,880,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 2,880,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Mauritius Limited ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 31 มกราคม 2560

เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2560 Erawan Singapore Pte. Ltd. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 1,270,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 1,270,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Mauritius Limited ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 23 มีนาคม 2560

เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2560 Erawan Singapore Pte. Ltd. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 4,098,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 4,098,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Mauritius Limited ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 28 มิถุนายน 2560

เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2561 Erawan Singapore Pte. Ltd. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 7,695,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 7,695,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Mauritius Limited ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 11 กรกฎาคม 2561

Erawan Philippines, INC.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 Erawan Philippines, INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,400,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ฟิลิปปินส์เปโซ เป็นจำนวนเงิน 1,400,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ และมีทุนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 1,211,076,745 ฟิลิปปินส์เปโซ ซึ่ง Erawan Singapore Pte. Ltd. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 1,211,076,739 ฟิลิปปินส์เปโซ ในระหว่างปี 2560 ถึง 2561 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน Erawan Philippines, INC. ดังนี้

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 Erawan Singapore Pte. Ltd.ได้ชำระค่าหุ้นของ Erawan Philippines, INC. เพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 45,000,613 ฟิลิปปินส์เปโซ และจำนวนเงิน 141,868,800 ฟิลิปปินส์เปโซในวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 และจำนวนเงิน 63,309,500 ฟิลิปปินส์เปโซในวันที่ 3 กรกฎาคม 2560 และจำนวนเงิน 960,395 ฟิลิปปินส์เปโซในวันที่ 8 มกราคม 2561 ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2561 Erawan Philippines, INC. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 800,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ฟิลิปปินส์เปโซ เป็นจำนวนเงิน 800,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ ซึ่ง Erawan Singapore Pte. Ltd. ถือหุ้นทั้งหมด และชำระค่าหุ้นบางส่วนเป็นจำนวนเงิน 203,652,745 ฟิลิปปินส์เปโซในวันที่ 8 พฤษภาคม 2561 และจำนวนเงิน 407,424,000 ฟิลิปปินส์เปโซในวันที่ 13 กรกฎาคม 2561 ตามลำดับ

Erawan Philippines (Ermita), INC.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 Erawan Philippines (Ermita), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 141,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ฟิลิปปินส์เปโซ เป็นจำนวนเงิน 141,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ และมีทุนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 141,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 140,999,994 ฟิลิปปินส์เปโซ ในระหว่างปี 2560 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน Erawan Philippines (Ermita), INC. ดังนี้

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 Erawan Philippines, INC. ได้ชำระค่าหุ้นของ Erawan Philippines (Ermita), INC. เพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 3,220,000 ฟิลิปปินส์เปโซ

เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2560 Erawan Philippines (Ermita), INC. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 41,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ฟิลิปปินส์เปโซ เป็นจำนวนเงิน 41,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นทั้งหมด และชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 18 ตุลาคม 2560

Erawan Philippines (Makati), INC.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 Erawan Philippines (Makati), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 110,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ฟิลิปปินส์เปโซ เป็นจำนวนเงิน 110,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ และมีทุนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 110,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 109,999,994 ฟิลิปปินส์เปโซ ในระหว่างปี 2561 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน Erawan Philippines (Makati), INC. ดังนี้

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2561 Erawan Philippines (Makati), INC. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 25,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ฟิลิปปินส์เปโซ เป็นจำนวนเงิน 25,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นทั้งหมด และชำระค่าหุ้นบางส่วน เป็นจำนวนเงิน 6,250,000 ฟิลิปปินส์เปโซในวันที่ 8 พฤษภาคม 2561 และจำนวนเงิน 18,750,000 ฟิลิปปินส์เปโซในวันที่ 13 กรกฎาคม 2561 ตามลำดับ

Erawan Philippines (Aseana), INC.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 Erawan Philippines (Aseana), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 160,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ฟิลิปปินส์เปโซ เป็นจำนวนเงิน 160,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ และมีทุนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 160,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 159,999,993 ฟิลิปปินส์เปโซ ในระหว่างปี 2560 ถึง 2561 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน Erawan Philippines (Aseana), INC. ดังนี้

เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2560 Erawan Philippines, INC. ได้ชำระค่าหุ้นของ Erawan Philippines (Aseana), INC. เพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 5,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 Erawan Philippines (Aseana), INC. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 15,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ฟิลิปปินส์เปโซ เป็นจำนวนเงิน 15,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นทั้งหมด และชำระค่าหุ้นบางส่วน เป็นจำนวนเงิน 10,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 และจำนวนเงิน 5,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซในวันที่ 13 กรกฎาคม 2561 ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2561 Erawan Philippines (Aseana), INC. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 30,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ฟิลิปปินส์เปโซ เป็นจำนวนเงิน 30,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นทั้งหมด และชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 22 สิงหาคม 2561

Erawan Philippines (Alabang), INC.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 Erawan Philippines (Alabang), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 120,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ฟิลิปปินส์เปโซ เป็นจำนวนเงิน 120,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ และมีทุนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 120,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 119,999,994 ฟิลิปปินส์เปโซ ในระหว่างปี 2560 ถึง 2561 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน Erawan Philippines (Alabang), INC. ดังนี้

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 Erawan Philippines, INC. ได้ชำระค่าหุ้นของ Erawan Philippines (Alabang), INC. เพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 55,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ และจำนวนเงิน 20,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซในวันที่ 3 กรกฎาคม 2560 ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2561 Erawan Philippines (Alabang), INC. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 20,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ฟิลิปปินส์เปโซ เป็นจำนวนเงิน 20,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นทั้งหมด และชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 30 เมษายน 2561

Erawan Philippines (Quezon City), INC.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 Erawan Philippines (Quezon City), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ฟิลิปปินส์เปโซ เป็นจำนวนเงิน 100,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ และมีทุนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 100,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 99,999,994 ฟิลิปปินส์เปโซ ในระหว่างปี 2560 ถึง 2561 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน Erawan Philippines (Quezon City), INC. ดังนี้

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 Erawan Philippines, INC. ได้ชำระค่าหุ้นของ Erawan Philippines (Quezon City), INC. เพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 17,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ และจำนวนเงิน 30,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซในวันที่ 8 มกราคม 2561 และจำนวนเงิน 28,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซในวันที่ 13 กรกฎาคม 2561 ตามลำดับ

Erawan Philippines (Ortigas), INC.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 Erawan Philippines (Ortigas), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 180,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ฟิลิปปินส์เปโซ เป็นจำนวนเงิน 180,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ และมีทุนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 80,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 79,999,994 ฟิลิปปินส์เปโซ ในระหว่างปี 2560 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน Erawan Philippines (Ortigas), INC. ดังนี้

เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2560 Erawan Philippines, INC. ได้ลงทุนในหุ้นสามัญในอัตรา ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของ Erawan Philippines (Ortigas), INC. ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 180,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 180,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ฟิลิปปินส์เปโซและ Erawan Philippines, INC. ได้ชำระค่าหุ้นบางส่วนแล้วเป็นจำนวนเงิน 44,999,994 ฟิลิปปินส์เปโซในวันที่ 13 มิถุนายน 2560 และชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 35,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซในวันที่ 13 ธันวาคม 2560 ตามลำดับ

Erawan Philippines (Cebu), INC.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 Erawan Philippines (Cebu), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 600,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ฟิลิปปินส์เปโซ เป็นจำนวนเงิน 600,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ และมีทุนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 386,500,000 ฟิลิปปินส์เปโซ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 386,499,994 ฟิลิปปินส์เปโซ ในระหว่างปี 2560 ถึง 2561 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน Erawan Philippines (Cebu), INC. ดังนี้

เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2560 Erawan Philippines, INC. ได้ลงทุนในหุ้นสามัญในอัตราร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของ Erawan Philippines (Cebu), INC. ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 185,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซ แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 185,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ฟิลิปปินส์เปโซและ Erawan Philippines, INC. ได้ชำระค่าหุ้นบางส่วนแล้วเป็นจำนวนเงิน 46,249,994 ฟิลิปปินส์เปโซในวันที่ 13 มิถุนายน 2560 และชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 35,250,000 ฟิลิปปินส์เปโซในวันที่ 13 ธันวาคม 2560 และจำนวนเงิน 40,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซในวันที่ 6 มิถุนายน 2561 และจำนวนเงิน 63,500,000 ฟิลิปปินส์เปโซในวันที่ 13 กรกฎาคม 2561 ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2561 Erawan Philippines (Cebu), INC. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 415,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ฟิลิปปินส์เปโซ เป็นจำนวนเงิน 415,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซและ Erawan Philippines, INC. ได้ชำระค่าหุ้นบางส่วนแล้วเป็นจำนวนเงิน 201,500,000 ฟิลิปปินส์เปโซในวันที่ 20 พฤศจิกายน 2561

PT. Erawan Indonesia Jakarta

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 PT. Erawan Indonesia Jakarta ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 4,000 หุ้น หุ้นละ 1,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 4,000,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และมีทุนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 2,300,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Singapore Pte. Ltd. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.96 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 2,299,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

บริษัท ทวีทรัพย์อนันต์ จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท ทวีทรัพย์อนันต์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 6,000,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 60,000,000 บาท และมีทุนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 60,000,000 บาท ซึ่ง บริษัท เอราวัณ ฮ็อป อินน์ จำกัด ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 59,999,970 บาท ในระหว่างปี 2560 ถึง 2561 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัท ทวีทรัพย์อนันต์ จำกัด ดังนี้

เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2560 บริษัท เอราวัณ ฮ็อป อินน์ จำกัด ได้ลงทุนในหุ้นสามัญในอัตราร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของ บริษัท ทวีทรัพย์อนันต์ จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียนจำนวน 60,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 6,000,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท และบริษัท เอราวัณ ฮ็อป อินน์ จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นแล้วเป็นจำนวนเงิน 29,999,985 บาทในวันที่ 3 มีนาคม 2560 และชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 11,999,994 บาทในวันที่ 19 กันยายน 2560 และจำนวนเงิน 11,999,994 บาท ในวันที่ 6 ธันวาคม 2560 และจำนวนเงิน 5,999,997 ในวันที่ 23 มกราคม 2561 ตามลำดับ

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งยังไม่มีผลบังคับในปัจจุบันและกลุ่มบริษัทไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 39

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

รายการ	เกณฑ์การวัดมูลค่า
สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน	มูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขาย	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 3 (ฐ)

(ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการปัดเศษในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท/ล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

(1) การใช้วิจารณญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการเลือกนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9	การจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วม

(2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินภายในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9, 10 และ 13	การทดสอบด้อยค่าเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ถ) และ 17	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23	การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย และ
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24	การวัดมูลค่าของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36	เครื่องมือทางการเงิน

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้น ทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่า ที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันสัดส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ค) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

(ง) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(จ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ฉ) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารทุน

ตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด จัดประเภทเป็นเงินลงทุนเผื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเผื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่า บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เผื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ช) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และที่ดินรอการพัฒนา

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินรอการพัฒนาวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับ

เครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และที่ดินรอการพัฒนา คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และที่ดินรอการพัฒนา โดยรับรู้สุทธิในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้น ๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน อุปกรณ์และยานพาหนะที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	5 - 40	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	5 - 10	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง และที่ดินรอการพัฒนา

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

เครื่องใช้ในการดำเนินกิจการโรงแรม ได้แก่ ลินิน เครื่องเคลือบ เครื่องแก้ว เครื่องเงิน และเครื่องใช้บางชนิดที่ใช้ในการดำเนินกิจการโรงแรม ซึ่งบันทึกเป็นมูลค่าของทรัพย์สินด้วยมูลค่าที่ซื้อมาในจำนวนเท่าที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานโดยปกติ ได้ถือเป็นมูลค่าหลักของเครื่องใช้ในการดำเนินกิจการโรงแรม การซื้อเพิ่มเติมในภายหลังจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีรายการซื้อเกิดขึ้น

(ซ) สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าประกอบด้วยสิทธิการเช่าที่ดินและอาคารแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า

(ฌ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อมาและมีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	5 - 10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ญ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิด เงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เผื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึงมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการจำหน่าย แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฎ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ฎ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ฐ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงาน (ชำระด้วยตราสารทุน) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อม ๆ ไปกับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ซึ่งเป็นจำนวนที่เดิมเคยรับรู้ตามจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่เข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ณ วันที่ได้รับสิทธิ สำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิจะถูกวัดค่าเพื่อให้สะท้อนถึงเงื่อนไขนั้นและไม่มีการปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างจำนวนที่คาดไว้กับผลที่เกิดขึ้นจริง

(ฑ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ฒ) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากกิจการโรงแรม

รายได้ในกิจการโรงแรมจากค่าห้อง ค่าอาหารและเครื่องดื่ม และรายได้ค่าบริการอื่น บันทึกเป็นรายได้เมื่อแขกเข้าพักในห้องมีการขายอาหารและเครื่องดื่มและเมื่อมีการให้บริการแล้ว

รายได้จากค่าเช่า

รายได้จากค่าเช่าห้องในอาคารสำนักงานและพื้นที่ในศูนย์การค้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของอสังหาริมทรัพย์ที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารอสังหาริมทรัพย์ที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายอสังหาริมทรัพย์นั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะต้องรับคืนอสังหาริมทรัพย์

รายได้ค่าบริการ

รายได้จากค่าบริการที่เกี่ยวข้องกับการให้เช่าห้องในอาคารสำนักงานและพื้นที่ในศูนย์การค้าจะรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ณ) รายได้รอตัดบัญชี

บริษัทรับรู้รายได้ค่าเช่ารอตัดบัญชีเป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

(ด) ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

(ต) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีที่เป็นระบบตลอดอายุสัญญาเช่า สำหรับสัญญาเช่าดำเนินงานที่มีวันเริ่มต้นสัญญาเช่าในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไปใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือ มีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

(ถ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษีโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆอาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ท) กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญ กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและผลกระทบของสิทธิซื้อหุ้นของพนักงาน

(ธ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการทรัพย์สินที่สำนักงานใหญ่ ค่าใช้จ่ายสำนักงานใหญ่ และสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้

4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงินบุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง / สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 72.59 และโดยอ้อมร้อยละ 1.05
บริษัท เอราวัณ เจ้าพระยา จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 95.77 และโดยอ้อมร้อยละ 4.22
บริษัท เอราวัณ ราชดำริ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ ภูเก็ต จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ สมุย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ นาคา จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เดอะ รีเสิร์ฟ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ คอมเมอร์เชียล เมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ ฮ็อป อินน์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ โกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท ทวีทรัพย์อนันต์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.99
Erawan Mauritius Limited	มอริเชียส	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100.00
Erawan Singapore Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100.00

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง / สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
Erawan Philippines, INC.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.99
Erawan Philippines (Ermita), INC.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.99
Erawan Philippines (Makati), INC.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.99
Erawan Philippines (Aseana), INC.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.99
Erawan Philippines (Alabang), INC.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.99
Erawan Philippines (Quezon City), INC.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.99
Erawan Philippines (Ortigas), INC.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.99
Erawan Philippines (Cebu), INC.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.99
PT. Erawan Indonesia Jakarta	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.96
บริษัท ราชประสงค์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 48.00 และมีกรรมการร่วมกัน
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอราวัณ โฮเทล โกรท	ไทย	เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 20.00
บริษัท ราชประสงค์ สแควร์ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 23.29
บริษัท โรงแรมชายทะเล จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการเป็นญาติสนิทกับกรรมการบริษัท
บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท สหโรงแรมไทยและการท่องเที่ยว จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน และถือหุ้นร้อยละ 26.36 ในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัท
ธนาคาร เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท โฮเต็ลเบดส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ซูซิ อิจิ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท คัปป้าเดลิ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
บริษัทย่อย	
เงินปันผลรับ	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	อัตราร้อยละ 4.02 - 4.45 ต่อปี (2560: อัตราร้อยละ 4.02 - 5.53 ต่อปี)
รายได้สาธารณูปโภค	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการอื่น	ราคายุติธรรมตามเงื่อนไขที่ดีที่สุด
ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการจ่าย	ราคาตามสัญญา
บริษัทร่วม	
เงินปันผลรับ	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่าย	ราคาตามสัญญา
ค่าบริหาร	ราคาทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	ราคายุติธรรมตามเงื่อนไขที่ดีที่สุด
รายได้จากค่าเช่าห้องในอาคารและค่าบริการ	ราคาตามสัญญา
รายได้สาธารณูปโภค	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าที่ดินจ่าย	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลจ่าย	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
เงินปันผลรับ	-	-	163,668	129,617
ดอกเบี้ยรับ	-	-	65,783	82,023
รายได้สาธารณูปโภค	-	-	3,072	3,139
รายได้ค่าบริการอื่น	-	-	19,350	18,250
ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการจ่าย	-	-	16,441	16,441
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	17,997	15,258
บริษัทร่วม				
เงินปันผลรับ	-	-	-	5,212
ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่าย	72,500	72,500	-	-
ค่าบริหาร	743	751	743	751
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	27,770	63,631	12,771	33,351
รายได้จากค่าเช่าห้องในอาคารและค่าบริการ	5,019	7,050	4,060	6,039
รายได้สาธารณูปโภค	1,532	1,798	1,532	1,798
ค่าเช่าที่ดินจ่าย	14,120	14,120	-	-
เงินปันผลจ่าย	59,430	47,065	-	-
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	50,824	55,167	41,664	49,247
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,003	1,607	1,003	1,607
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	51,827	56,774	42,667	50,854

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	340	1,003
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	2,088	7,469	1,593	3,518
รวม	2,088	7,469	1,933	4,521
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	8,288	7,848
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	7,060	7,060	-	-

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะยาว						
บริษัทย่อย						
บริษัท เอราวัณ สมุย จำกัด	4.24	4.02	-	-	141,077	146,592
บริษัท เอราวัณ ภูเก็ต จำกัด	4.24	4.02	-	-	46,394	467,223
บริษัท เอราวัณ เจ้าพระยา จำกัด	4.24	4.02	-	-	20,913	79,105
บริษัท เดอะ รีเสิร์ฟ จำกัด	4.24	4.02	-	-	3,721	3,569
บริษัท เอราวัณ ฮ็อป อินน์ จำกัด	4.24	4.02	-	-	1,091,971	902,075
บริษัท เอราวัณ โกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด	4.24	4.02	-	-	139	166,828
รวม			-	-	1,304,215	1,765,392

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	1,765,392	1,424,138
เพิ่มขึ้น	-	-	528,121	1,124,742
ลดลง	-	-	(989,298)	(783,488)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	1,304,215	1,765,392

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	339	711
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	892	732
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม	7,484	8,144	-	-

เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
เงินกู้ยืมระยะยาว						
บริษัทย่อย						
บริษัท เอราวัณ ราชดำริ จำกัด	4.45	4.45	-	-	165,336	140,590
บริษัท เอราวัณ คอมเมอร์เชียล เมเนจเม้นท์ จำกัด	4.24	-	-	-	7,006	-
บริษัท เอราวัณ นาคา จำกัด	4.24	-	-	-	4,003	-
รวม			-	-	176,345	140,590

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	-	1,391,579	1,165,101
ลดลง	-	-	(1,391,579)	(1,165,101)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	140,590	118,086
เพิ่มขึ้น	-	-	118,319	98,658
ลดลง	-	-	(82,564)	(76,154)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	176,345	140,590

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	11,875	11,628	4,250	3,916
เงินฝากธนาคาร	795,914	849,673	195,448	249,530
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	243,501	215,675	-	-
รวม	1,051,290	1,076,976	199,698	253,446

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาท	751,322	844,879	199,698	253,446
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1,596	1,902	-	-
สกุลเงินฟิลิปปินส์เปโซ	230,967	160,469	-	-
สกุลเงินรูเปียอินโดนีเซีย	67,405	69,726	-	-
รวม	1,051,290	1,076,976	199,698	253,446

6 ลูกหนี้การค้า

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	2,088	7,469	1,933	4,521
กิจการอื่น ๆ		205,314	213,057	99,616	96,011
รวม		207,402	220,526	101,549	100,532
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(2,091)	(2,916)	(629)	(1,266)
สุทธิ		205,311	217,610	100,920	99,266
กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี		(825)	(393)	(637)	(130)

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ค้างชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	2,087	7,465	1,932	4,517
6 - 12 เดือน	1	4	1	4
	2,088	7,469	1,933	4,521
กิจการอื่น ๆ				
ค้างชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	202,809	206,204	98,773	92,011
3 - 6 เดือน	1,829	4,775	556	3,209
6 - 12 เดือน	478	1,963	287	791
มากกว่า 12 เดือน	198	115	-	-
	205,314	213,057	99,616	96,011
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,091)	(2,916)	(629)	(1,266)
	203,223	210,141	98,987	94,745
สุทธิ	205,311	217,610	100,920	99,266

ยอดลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาท	198,404	216,581	100,920	99,266
สกุลเงินฟิลิปปินส์เปโซ	6,907	1,029	-	-
รวม	205,311	217,610	100,920	99,266

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 15 ถึง 60 วัน

7 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
อาหารและเครื่องดื่ม	41,889	42,360	9,128	10,125
วัสดุสิ้นเปลืองใช้ในการดำเนินงาน	8,497	8,343	1,331	1,150
อื่น ๆ	5,048	8,377	1,069	328
รวม	55,434	59,080	11,528	11,603
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าสินค้าลดลง	-	(2,250)	-	-
สุทธิ	55,434	56,830	11,528	11,603

8 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	54,787	54,262	13,466	15,872
ลูกหนี้อื่น	13,913	10,006	8,288	8,015
อื่น ๆ	32,407	28,211	21,171	19,462
รวม	101,107	92,479	42,925	43,349

9 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	109,475	155,074	322,167	365,880
ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจาก เงินลงทุนในบริษัทร่วม	(3,677)	(24,474)	-	-
เงินปันผลรับ	-	(5,212)	-	-
การลดมูลค่าหน่วยลงทุน	(13,461)	(15,913)	(13,461)	(15,913)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	(27,800)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	92,337	109,475	308,706	322,167

ไม่มีการซื้อและจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทร่วมได้ประกาศลดมูลค่าหน่วยลงทุนและได้จ่ายคืนเงินจากการลดมูลค่าหน่วยลงทุนดังกล่าวแก่บริษัท เป็นจำนวนเงินรวม 4.68 ล้านบาท ในวันที่ 2 มีนาคม 2561

เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561 บริษัทร่วมได้ประกาศลดมูลค่าหน่วยลงทุนและได้จ่ายคืนเงินจากการลดมูลค่าหน่วยลงทุนดังกล่าวแก่บริษัท เป็นจำนวนเงินรวม 5.78 ล้านบาท ในวันที่ 1 มิถุนายน 2561

เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2561 บริษัทร่วมได้ประกาศลดมูลค่าหน่วยลงทุนและได้จ่ายคืนเงินจากการลดมูลค่าหน่วยลงทุนดังกล่าวแก่บริษัท เป็นจำนวนเงินรวม 3.00 ล้านบาท ในวันที่ 4 ธันวาคม 2561

เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2560 บริษัทร่วมได้ประกาศลดมูลค่าหน่วยลงทุนและได้จ่ายคืนเงินจากการลดมูลค่าหน่วยลงทุนดังกล่าวแก่บริษัท เป็นจำนวนเงินรวม 7.02 ล้านบาท ในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 บริษัทร่วมได้ประกาศลดมูลค่าหน่วยลงทุนและได้จ่ายคืนเงินจากการลดมูลค่าหน่วยลงทุนดังกล่าวแก่บริษัท เป็นจำนวนเงินรวม 5.98 ล้านบาท ในวันที่ 24 พฤษภาคม 2560

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2560 บริษัทร่วมได้ประกาศลดมูลค่าหน่วยลงทุนและได้จ่ายคืนเงินจากการลดมูลค่าหน่วยลงทุนดังกล่าวแก่บริษัท เป็นจำนวนเงินรวม 2.91 ล้านบาท ในวันที่ 27 พฤศจิกายน 2560

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ผู้บริหารได้มีการทบทวนและทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งซึ่งมีข้อบ่งชี้การด้อยค่า โดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนจากมูลค่าการใช้โรงแรมซึ่งเป็นหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยใช้วิธีประมาณการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต โดยใช้ข้อสมมติซึ่งอ้างอิงจากแนวโน้มผลประกอบการโดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีตและปรับปรุงด้วยแนวโน้มการเจริญเติบโตของรายได้โดยเฉลี่ย โดยใช้อัตราคิดลดร้อยละ 9

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจึงรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 27.8 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

			งบการเงินรวม											
			สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		มูลค่ายุติธรรมสำหรับหลักทรัพย์จดทะเบียนฯ		เงินปันผลรับ	
	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
			(ร้อยละ)		(ล้านบาท)		(พันบาท)							
บริษัทร่วม														
บริษัท ราชประสงค์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ให้บริการ	ไทย	48.00	48.00	1.00	1.00	338	338	338	338	-	-	-	-
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอราวัณ โฮเทล โกรท	ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ไทย	20.00	20.00	1,680.84	1,748.14	336,168	349,629	91,999	109,137	186,666	239,496	-	5,212
รวม							336,506	349,967	92,337	109,475			-	5,212

			งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		มูลค่ายุติธรรมสำหรับหลักทรัพย์จดทะเบียนฯ		เงินปันผลรับ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)		(พันบาท)									
บริษัทร่วม														
บริษัท ราชประสงค์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	48.00	48.00	1.00	1.00	338	338	-	-	338	338	-	-	-	-
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอราวัณ โฮเทล โกรท	20.00	20.00	1,680.84	1,748.14	336,168	349,629	(27,800)	(27,800)	308,368	321,829	186,666	239,496	-	5,212
รวม					336,506	349,967	(27,800)	(27,800)	308,706	322,167			-	5,212

มูลค่ายุติธรรมที่เปิดเผยสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วม อ้างอิงจากราคาปิดของหลักทรัพย์จดทะเบียน มูลค่ายุติธรรมดังกล่าวจัดอยู่ในข้อมูลลำดับ 2 ตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทร่วม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญและรวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทดังกล่าว

	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอราวัณ โฮเทล โกรท	
	2561	2560
	(พันบาท)	
รายได้	72,551	72,566
ค่าใช้จ่าย	(6,228)	(6,388)
รายได้จากการลงทุนสุทธิ	66,323	66,178
รายการขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุน	(84,710)	(188,540)
การลดลงในสินทรัพย์สุทธิจากการดำเนินงาน	(18,387)	(122,362)
ส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	(3,677)	(24,472)
สินทรัพย์	1,541,517	1,626,342
หนี้สิน	(1,419)	(552)
สินทรัพย์สุทธิ	1,540,098	1,625,790
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกลงทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม ก่อนปรับปรุง	325,158	370,755
รายการระหว่างกันและรายการปรับปรุงอื่น	(216,021)	(216,019)
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกลงทุน	109,137	154,736
ณ วันที่ 1 มกราคม หลังปรับปรุง		
การลดลงในสินทรัพย์สุทธิจากการดำเนินงาน ตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัท	(3,677)	(24,472)
รายการปรับปรุงการลดลงในสินทรัพย์สุทธิจากการดำเนินงาน		
ตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัท	-	(2)
เงินปันผลรับระหว่างปี	-	(5,212)
การลดมูลค่าหน่วยลงทุน	(13,461)	(15,913)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในผู้ถูกลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	91,999	109,137

10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,607,960	4,415,160
ลงทุนเพิ่ม	670,000	429,600
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(118,500)	(1,236,800)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**4,159,460**	**3,607,960**

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2561 บริษัท เอราวัณ โกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 17,000,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 170,000,000 บาท ซึ่งบริษัทถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 2 สิงหาคม 2561

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2561 บริษัท เอราวัณ ภูเก็ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น หุ้นละ 1,000 บาท เป็นจำนวนเงิน 500,000,000 บาท ซึ่งบริษัทถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 2 สิงหาคม 2561

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2560 บริษัท เอราวัณ ฮ็อป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 53,700,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 537,000,000 ซึ่งบริษัทถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นบางส่วนเป็นจำนวนเงิน 429,600,000 บาท ในวันที่ 27 ธันวาคม 2560

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

บริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
		2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
		(ร้อยละ)		(ล้านบาท)		(พันบาท)							
บริษัทย่อยทางตรง													
บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)	โรงแรม	73.64	73.64	119.50	119.50	819,710	819,710	-	-	819,710	819,710	163,668	129,617
บริษัท เอราวัณ เจ้าพระยา จำกัด	โรงแรม	99.99	99.99	71.00	71.00	68,000	68,000	-	-	68,000	68,000	-	-
บริษัท เอราวัณ ราชดำริ จำกัด	โรงแรม	99.99	99.99	450.00	450.00	451,291	451,291	-	-	451,291	451,291	-	-
บริษัท เอราวัณ ภูเก็ต จำกัด	โรงแรม	99.99	99.99	2,250.00	1,750.00	2,282,001	1,782,001	(1,236,800)	(1,236,800)	1,045,201	545,201	-	-
บริษัท เอราวัณ สมุย จำกัด	โรงแรม	99.99	99.99	330.00	330.00	376,858	376,858	-	-	376,858	376,858	-	-
บริษัท เอราวัณ นาคา จำกัด	เจ้าของที่ดิน	99.99	99.99	26.50	26.50	19,300	19,300	-	-	19,300	19,300	-	-
บริษัท เดอะ รีเสิร์ฟ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	99.99	99.99	185.00	185.00	185,000	185,000	-	-	185,000	185,000	-	-
บริษัท เอราวัณ คอมเมอร์เชียล เมเนจเม้นท์ จำกัด	รับบริหารจัดการ	99.99	99.99	2.00	2.00	2,000	2,000	-	-	2,000	2,000	-	-
บริษัท เอราวัณ ฮ็อป อินน์ จำกัด	โรงแรม	99.99	99.99	1,125.60	1,125.60	1,125,600	1,125,600	-	-	1,125,600	1,125,600	-	-
บริษัท เอราวัณ โกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด	โรงแรม	99.99	99.99	185.00	15.00	185,000	15,000	(118,500)	-	66,500	15,000	-	-
รวม						5,514,760	4,844,760	(1,355,300)	(1,236,800)	4,159,460	3,607,960	163,668	129,617

บริษัทย่อยทางตรงทั้งหมดดำเนินธุรกิจในประเทศไทย บริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

บริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
			สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
			2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
			(ร้อยละ)		(ล้านบาท)		(พันบาท)							
บริษัทย่อยทางอ้อม														
บริษัท ทวีทรัพย์อนันต์ จำกัด	โรงแรม	ไทย	99.99	99.99	60.00	54.00	-	-	-	-	-	-	-	-
Erawan Mauritius Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	มอริเชียส	100.00	100.00	920.88	664.08	-	-	-	-	-	-	-	-
Erawan Singapore Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	100.00	100.00	911.28	656.69	-	-	-	-	-	-	-	-
Erawan Philippines, INC.	ลงทุนในบริษัทอื่น	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99	831.04	447.10	-	-	-	-	-	-	-	-
Erawan Philippines (Ermita), INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99	99.99	99.99	-	-	-	-	-	-	-	-
Erawan Philippines (Makati), INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99	78.06	62.83	-	-	-	-	-	-	-	-
Erawan Philippines (Aseana), INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99	110.37	83.31	-	-	-	-	-	-	-	-
Erawan Philippines (Alabang), INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99	81.28	69.30	-	-	-	-	-	-	-	-
Erawan Philippines (Quezon City), INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99	66.22	30.12	-	-	-	-	-	-	-	-
Erawan Philippines (Ortigas), INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99	52.61	52.61	-	-	-	-	-	-	-	-
Erawan Philippines (Cebu), INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99	240.34	53.61	-	-	-	-	-	-	-	-
PT. Erawan Indonesia Jakarta	โรงแรม	อินโดนีเซีย	99.96	99.96	74.03	74.03	-	-	-	-	-	-	-	-
							-	-	-	-	-	-	-	-

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ผู้บริหารได้มีการทบทวนและทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยบางแห่งซึ่งมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า โดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนจากมูลค่าจากการใช้โรงแรมซึ่งเป็นหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยใช้วิธีประมาณการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต โดยใช้ข้อสมมติซึ่งอ้างอิงจากแนวโน้มผลประกอบการโดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีตและปรับปรุงด้วยแนวโน้มการเจริญเติบโตของรายได้โดยเฉลี่ย โดยใช้อัตราคิดลดร้อยละ 9

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัท เอราวัณ โกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจึงรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่า จำนวน 118.5 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (31 ธันวาคม 2560: บริษัท เอราวัณ ภูเก็ต จำกัด 1,236.8 ล้านบาท)

11 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		งบการเงินรวม	
	2561	2560	2561	2560
	ร้อยละ		(พันบาท)	
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ราชประสงค์ สแควร์ จำกัด	23.29	23.29	206	206
กองทุนรวมเอเชียรีคอฟเวอรี่ 2	0.17	0.17	541	853
รวม			747	1,059

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	ร้อยละ		(พันบาท)	
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ราชประสงค์ สแควร์ จำกัด	23.29	23.29	206	206
กองทุนรวมเอเชียรีคอฟเวอรี่ 2	0.13	0.13	405	638
รวม			611	844

12 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

	31 ธันวาคม 2561		
	บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)	ตัดรายการระหว่างกัน	รวม
	(พันบาท)		
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	26.36		
สินทรัพย์หมุนเวียน	524,503		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,102,584		
หนี้สินหมุนเวียน	(523,726)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(476,234)		
สินทรัพย์สุทธิ	627,127		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	165,311	-	165,311
รายได้	1,422,797		
กำไร	215,784		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	3,221		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	219,005		
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	56,881	-	56,881
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	849	-	849
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	406,092		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(16,333)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน (เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม: 59.4 ล้านบาท)	(377,708)		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	12,051		

	31 ธันวาคม 2560		
	บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)	ตัดรายการระหว่างกัน	รวม
	(พันบาท)		
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	26.36		
สินทรัพย์หมุนเวียน	529,282		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,238,507		
หนี้สินหมุนเวียน	(362,033)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(772,177)		
สินทรัพย์สุทธิ	**633,579**		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	167,012	-	167,012
รายได้	1,429,106		
กำไร	225,512		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	**225,512**		
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	59,445	-	59,445
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	425,675		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(10,733)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน (เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม: 47.1 ล้านบาท)	(317,712)		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	**97,230**		

13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการดำเนินกิจการโรงแรม	สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)						
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	2,063,212	12,795,648	2,791,356	51,280	296,405	351,917	18,349,818
เพิ่มขึ้น	125,763	152,568	166,385	2,498	9,385	1,107,837	1,564,436
โอน	-	544,511	27,540	-	-	(572,051)	-
จำหน่าย	-	(199,113)	(594,697)	(3,839)	(146)	(295)	(798,090)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	-	(23,170)	(1,274)	-	(214)	(19,063)	(43,721)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	2,188,975	13,270,444	2,389,310	49,939	305,430	868,345	19,072,443
เพิ่มขึ้น	-	22,836	186,648	5,806	21,497	1,434,287	1,671,074
โอน	-	1,513,452	119,291	-	-	(1,633,640)	(897)
จำหน่าย	-	(114,972)	(255,761)	(5,525)	(906)	-	(377,164)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	-	(23,541)	(1,237)	-	(189)	(12,764)	(37,731)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2,188,975	14,668,219	2,438,251	50,220	325,832	656,228	20,327,725

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการดำเนินกิจการโรงแรม	สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)						
ค่าเสื่อมราคา							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	4,312,995	2,287,496	41,858	-	-	6,642,349
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	443,854	207,344	4,189	-	-	655,387
จำหน่าย	-	(196,590)	(591,880)	(3,786)	-	-	(792,256)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	-	(527)	(76)	-	-	-	(603)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	-	4,559,732	1,902,884	42,261	-	-	6,504,877
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	481,473	206,664	3,942	-	-	692,079
จำหน่าย	-	(114,832)	(254,462)	(4,137)	-	-	(373,431)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	-	(867)	(134)	-	-	-	(1,001)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	4,925,506	1,854,952	42,066	-	-	6,822,524

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการดำเนินกิจการโรงแรม	สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)						
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	2,063,212	8,482,653	503,860	5,446	296,405	351,917	11,703,493
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	3,976	-	-	3,976
	2,063,212	8,482,653	503,860	9,422	296,405	351,917	11,707,469
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	2,188,975	8,710,712	486,426	3,695	305,430	868,345	12,563,583
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	3,983	-	-	3,983
	2,188,975	8,710,712	486,426	7,678	305,430	868,345	12,567,566
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	2,188,975	9,742,713	583,299	4,251	325,832	656,228	13,501,298
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	3,903	-	-	3,903
	2,188,975	9,742,713	583,299	8,154	325,832	656,228	13,505,201

		งบการเงินรวม						
	หมายเหตุ	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการดำเนินกิจการโรงแรม	สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง	รวม
		(พันบาท)						
ต้นทุนทางการเงินที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์								
รับรู้ในปี 2560	32	-	-	-	-	-	7,144	7,144
อัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ในปี 2560 (ร้อยละ MLR-2.00 ต่อปี และ ร้อยละ RRP+2.25 ต่อปี)								
รับรู้ในปี 2561								
อัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ในปี 2561 (ร้อยละ MLR-2.00 ต่อปี, ร้อยละ MLR-3.20 ต่อปี และ ร้อยละ RRP+2.25 ต่อปี)	32	-	-	-	-	-	25,908	25,908

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีราคาทุน 1,598.5 ล้านบาท (2560: 1,786.6 ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการดำเนินกิจการโรงแรม	สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)						
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,006,544	6,866,540	1,360,719	24,389	157,055	112,129	9,527,376
เพิ่มขึ้น	-	129,737	59,195	2,239	86	423,639	614,896
โอน	-	5,766	-	-	-	(5,766)	-
จำหน่าย	-	(57,369)	(45,826)	(2,438)	(146)	-	(105,779)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	1,006,544	6,944,674	1,374,088	24,190	156,995	530,002	10,036,493
เพิ่มขึ้น	-	8,131	99,617	5,194	12,583	907,823	1,033,348
โอน	-	846,022	101,408	-	-	(947,430)	-
จำหน่าย	-	(113,896)	(242,661)	(5,030)	(906)	-	(362,493)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,006,544	7,684,931	1,332,452	24,354	168,672	490,395	10,707,348

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการดำเนินกิจการโรงแรม	สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)						
ค่าเสื่อมราคา							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	1,980,139	1,111,857	17,540	-	-	3,109,536
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	210,477	107,789	2,931	-	-	321,197
จำหน่าย	-	(56,936)	(44,938)	(2,438)	-	-	(104,312)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	-	2,133,680	1,174,708	18,033	-	-	3,326,421
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	223,591	99,611	2,968	-	-	326,170
จำหน่าย	-	(113,894)	(241,829)	(3,642)	-	-	(359,365)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	2,243,377	1,032,490	17,359	-	-	3,293,226

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการดำเนินกิจการโรงแรม	สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง	รวม
	(พันบาท)						
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2560							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	1,006,544	4,886,401	248,862	2,873	157,055	112,129	6,413,864
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	3,976	-	-	3,976
	1,006,544	4,886,401	248,862	6,849	157,055	112,129	6,417,840
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	1,006,544	4,810,994	199,380	2,174	156,995	530,002	6,706,089
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	3,983	-	-	3,983
	1,006,544	4,810,994	199,380	6,157	156,995	530,002	6,710,072
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	1,006,544	5,441,554	299,962	3,092	168,672	490,395	7,410,219
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	3,903	-	-	3,903
	1,006,544	5,441,554	299,962	6,995	168,672	490,395	7,414,122

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	หมายเหตุ	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการดำเนินกิจการโรงแรม	สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง	รวม
		(พันบาท)						
ต้นทุนทางการเงินที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์								
รับรู้ในปี 2560	32	-	-	-	-	-	1,234	1,234
อัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ในปี 2560 (ร้อยละ MLR-2.00 ต่อปี)								
รับรู้ในปี 2561	32	-	-	-	-	-	18,505	18,505
อัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ในปี 2561 (ร้อยละ MLR-2.00 ต่อปี และ ร้อยละ MLR–3.20 ต่อปี)								

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีราคาทุน 914.0 ล้านบาท (2560: 1,191.0 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้นำที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 9,643.6 ล้านบาท และ 5,643.5 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2560: กลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 9,533.3 ล้านบาท และ 5,474.2 ล้านบาท ตามลำดับ) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินและโอนสิทธิประโยชน์ภายใต้กรมธรรม์ประกันภัยให้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา (ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบการเงินข้อ 19) นอกจากนี้ อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารบนที่ดินเช่าบางสัญญาจะตกเป็นของผู้ให้เช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า

ผู้บริหารได้มีการทบทวนและทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า โดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จากมูลค่าจากการใช้โรงแรมซึ่งเป็นหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยใช้วิธีประมาณการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต โดยใช้ข้อสมมติซึ่งอ้างอิงจากแนวโน้มผลประกอบการโดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีตและปรับปรุงด้วยแนวโน้มการเจริญเติบโตของรายได้โดยเฉลี่ย โดยใช้อัตราคิดลดร้อยละ 9

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้นจึงไม่มีการตั้งผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

14 ที่ดินรอการพัฒนา

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ค่าซื้อที่ดิน	95,382	95,382	-	-
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาที่ดิน	8,855	8,855	-	-
รวม	104,237	104,237	-	-

15 สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร

	งบการเงินรวม		
	สิทธิการเช่าที่ดิน	สิทธิการเช่าอาคาร	รวม
	(พันบาท)		
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,183,353	1,218,065	2,401,418
เพิ่มขึ้น	19,000	2,202	21,202
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	**1,202,353**	**1,220,267**	**2,422,620**
เพิ่มขึ้น	30,820	4,797	35,617
โอน	-	897	897
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**1,233,173**	**1,225,961**	**2,459,134**
ค่าตัดจำหน่าย			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	393,949	546,949	940,898
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	22,946	47,294	70,240
โอนเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	5,321	-	5,321
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	**422,216**	**594,243**	**1,016,459**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	24,115	48,079	72,194
โอนเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	4,852	-	4,852
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**451,183**	**642,322**	**1,093,505**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	**789,404**	**671,116**	**1,460,520**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	**780,137**	**626,024**	**1,406,161**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	**781,990**	**583,639**	**1,365,629**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สิทธิการเช่าที่ดิน	สิทธิการเช่าอาคาร	รวม
	(พันบาท)		
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	960,164	278,481	1,238,645
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	960,164	278,481	1,238,645
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	960,164	278,481	1,238,645
ค่าตัดจำหน่าย			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	269,944	198,971	468,915
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	18,404	20,366	38,770
โอนเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	4,558	-	4,558
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	292,906	219,337	512,243
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	18,793	20,221	39,014
โอนเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	4,149	-	4,149
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	315,848	239,558	555,406
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	690,220	79,510	769,730
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	667,258	59,144	726,402
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	644,316	38,923	683,239

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้นำสิทธิการเช่าที่ดินมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 680.1 ล้านบาท และ 605.5 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2560: กลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 586.2 ล้านบาท และ 516.0 ล้านบาท ตามลำดับ) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน (ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19)

16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	196,321	212,101	135,803	136,305
เพิ่มขึ้น	17,057	12,741	6,800	2,577
จำหน่าย	(13,967)	(28,206)	(13,967)	(3,079)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	(302)	(315)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	199,109	196,321	128,636	135,803

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ค่าตัดจำหน่าย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	162,042	177,463	120,670	115,860
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	11,663	12,796	5,500	7,885
จำหน่าย	(13,957)	(28,201)	(13,957)	(3,075)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	(25)	(16)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	159,723	162,042	112,213	120,670
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม	34,279	34,638	15,133	20,445
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	39,386	34,279	16,423	15,133

17 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
รวม	18,040	18,973	(55,990)	(52,814)
การหักกลบรายการของภาษี	(5,191)	(5,610)	5,191	5,610
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชีสุทธิ	12,849	13,363	(50,799)	(47,204)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
รวม	9,809	9,384	-	-
การหักกลบรายการของภาษี	-	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	9,809	9,384	-	-

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม							
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน กำไรหรือขาดทุน	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน กำไรหรือขาดทุน	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	(พันบาท)							
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี								
ลูกหนี้การค้า (หนี้สงสัยจะสูญ)	662	(79)	-	583	583	(229)	-	354
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	17,128	192	-	17,320	17,320	2,314	(3,101)	16,533
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	425	-	425	425	-	-	425
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	689	(44)	-	645	645	83	-	728
รวม	18,479	494	-	18,973	18,973	2,168	(3,101)	18,040
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี								
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ค่าเสื่อมราคา)	(49,513)	(3,301)	-	(52,814)	(52,814)	(3,176)	-	(55,990)
รวม	(49,513)	(3,301)	-	(52,814)	(52,814)	(3,176)	-	(55,990)
สุทธิ	(31,034)	(2,807)	-	(33,841)	(33,841)	(1,008)	(3,101)	(37,950)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน กำไรหรือขาดทุน	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน กำไรหรือขาดทุน	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	(พันบาท)							
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี								
ลูกหนี้การค้า (หนี้สงสัยจะสูญ)	279	(26)	-	253	253	(127)	-	126
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	8,943	(457)	-	8,486	8,486	1,362	(893)	8,955
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	560	85	-	645	645	83	-	728
รวม	9,782	(398)	-	9,384	9,384	1,318	(893)	9,809

บริษัทย่อยบางแห่งยังมิได้รับรู้ขาดทุนทางภาษียกไปจำนวน 671.0 ล้านบาท (2560: 859.7 ล้านบาท) ซึ่งจะสิ้นอายุในปี 2562 - 2566 เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทย่อยดังกล่าวจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

18 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	2,708	2,551	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	30,525	24,704	18,104	18,719
เงินทดรองจ่าย	87,003	71,537	29,755	16,466
รวม	120,236	98,792	47,859	35,185

19 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่มีหลักประกัน	449,000	250,000	449,000	250,000
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	300,000	845,000	300,000	845,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	749,000	1,095,000	749,000	1,095,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
ส่วนที่มีหลักประกัน	1,025,317	915,151	343,607	564,704
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	499,229	-	499,229	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,524,546	915,151	842,836	564,704
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	907	1,215	907	1,215
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระยะสั้น	2,274,453	2,011,366	1,592,743	1,660,919

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)			
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการเกี่ยวข้องกัน					
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	4	-	-	176,345	140,590
		-	-	176,345	140,590
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่มีหลักประกัน		5,443,988	5,269,439	2,899,444	2,470,693
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		1,885,113	1,787,000	1,885,113	1,787,000
		7,329,101	7,056,439	4,784,557	4,257,693
เงินกู้ยืมระยะยาว		7,329,101	7,056,439	4,960,902	4,398,283
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		1,694	1,617	1,694	1,617
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยระยะยาว		7,330,795	7,058,056	4,962,596	4,399,900
รวม		9,605,248	9,069,422	6,555,339	6,060,819

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	2,273,546	2,010,151	1,591,836	1,659,704
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	5,908,975	5,613,267	4,084,080	3,513,145
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	1,420,126	1,443,172	876,822	885,138
รวม	9,602,647	9,066,590	6,552,738	6,057,987

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีสัญญาเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศและต่างประเทศ โดยมีรายละเอียดดังนี้

สัญญาเงินกู้ยืม	ประเภทหลักประกันของเงินกู้ยืม	วงเงินสินเชื่อที่ได้รับอนุมัติ	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	กำหนดการจ่ายชำระคืน
1	มีหลักประกัน	ระยะสั้น 600 ล้านบาท	MMR	ตามที่ระบุในตั๋วสัญญาใช้เงิน
2	ไม่มีหลักประกัน	ระยะสั้น 300 ล้านบาท	MMR	ตามที่ระบุในตั๋วสัญญาใช้เงิน
3	มีหลักประกัน	ระยะยาว 2,277.55 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มีนาคม 2560
4	มีหลักประกัน	ระยะยาว 650 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 6 เดือน เริ่ม มิถุนายน 2558
	มีหลักประกัน	ระยะสั้น 100 ล้านบาท	MMR	ตามที่ระบุในตั๋วสัญญาใช้เงิน
5	มีหลักประกัน	ระยะสั้น 500 ล้านบาท	MMR	ตามที่ระบุในตั๋วสัญญาใช้เงิน

สัญญาเงินกู้ยืม	ประเภทหลักประกันของเงินกู้ยืม	วงเงินสินเชื่อที่ได้รับอนุมัติ	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	กำหนดการจ่ายชำระคืน
6	ไม่มีหลักประกัน	ระยะยาว 2,500 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ตามที่ระบุในสัญญา
7	มีหลักประกัน	ระยะสั้น 1,500 ล้านบาท	MMR	ตามที่ระบุในตั๋วสัญญาใช้เงิน
8	มีหลักประกัน	ระยะยาว 660 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 6 เดือน เริ่ม มิถุนายน 2562
	มีหลักประกัน	ระยะสั้น 100 ล้านบาท	MMR	ตามที่ระบุในตั๋วสัญญาใช้เงิน
9	มีหลักประกัน	ระยะยาว 950 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	เดือนมีนาคม 2565
	ไม่มีหลักประกัน	ระยะสั้น 300 ล้านบาท	MMR	ตามที่ระบุในตั๋วสัญญาใช้เงิน
10	มีหลักประกัน	ระยะยาว 1,000 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 6 เดือน เริ่ม มิถุนายน 2550
	มีหลักประกัน	ระยะสั้น 500 ล้านบาท	MMR	ตามที่ระบุในตั๋วสัญญาใช้เงิน
11	มีหลักประกัน	ระยะยาว 600 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 6 เดือน เริ่ม มิถุนายน 2558
12	มีหลักประกัน	ระยะยาว 700 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม ธันวาคม 2551
	มีหลักประกัน	ระยะสั้น 39 ล้านบาท	MMR	ตามที่ระบุในตั๋วสัญญาใช้เงิน
13	มีหลักประกัน	ระยะยาว 450 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มีนาคม 2549
14	มีหลักประกัน	ระยะยาว 630 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มีนาคม 2560
15	มีหลักประกัน	ระยะยาว 36.22 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มีนาคม 2559
16	มีหลักประกัน	ระยะยาว 32.67 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มีนาคม 2559
17	มีหลักประกัน	ระยะยาว 34.56 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มีนาคม 2559
18	มีหลักประกัน	ระยะยาว 39 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มีนาคม 2559
19	มีหลักประกัน	ระยะยาว 39 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มีนาคม 2559
20	มีหลักประกัน	ระยะยาว 34.06 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม พฤษภาคม 2559
21	มีหลักประกัน	ระยะยาว 38.50 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม พฤษภาคม 2559
22	มีหลักประกัน	ระยะยาว 29.18 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม พฤษภาคม 2559
23	มีหลักประกัน	ระยะยาว 39 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม ตุลาคม 2559
24	มีหลักประกัน	ระยะยาว 37.02 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม ธันวาคม 2559
25	มีหลักประกัน	ระยะยาว 37.70 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มิถุนายน 2560
26	มีหลักประกัน	ระยะยาว 37.17 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม สิงหาคม 2560
27	มีหลักประกัน	ระยะยาว 33.02 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม สิงหาคม 2560
28	มีหลักประกัน	ระยะยาว 37.50 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม สิงหาคม 2560
29	มีหลักประกัน	ระยะยาว 35.59 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม สิงหาคม 2560
30	มีหลักประกัน	ระยะยาว 38.53 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม กันยายน 2560
31	มีหลักประกัน	ระยะยาว 36.62 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม ธันวาคม 2560
32	มีหลักประกัน	ระยะยาว 33.89 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม ธันวาคม 2560
33	มีหลักประกัน	ระยะยาว 31.52 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม เมษายน 2561
34	มีหลักประกัน	ระยะยาว 1,000 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม พฤษภาคม 2562
35	มีหลักประกัน	ระยะยาว 181 ล้านเปโซ	RRP บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุกเดือน เริ่ม สิงหาคม 2560
36	มีหลักประกัน	ระยะยาว 178 ล้านเปโซ	RRP บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุกเดือน เริ่ม กันยายน 2561
37	มีหลักประกัน	ระยะยาว 224.6 ล้านเปโซ	RRP บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุกเดือน เริ่ม เมษายน 2562
38	มีหลักประกัน	ระยะยาว 218 ล้านเปโซ	RRP บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุกเดือน เริ่ม สิงหาคม 2562
39	มีหลักประกัน	ระยะยาว 182 ล้านเปโซ	RRP บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุกเดือน เริ่ม พฤศจิกายน 2562

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารโรงแรม การค้ำประกันหนี้สินหรือเข้ารับอาวัลตั๋วสัญญาใช้เงินแก่บุคคลหรือนิติบุคคลใด ๆ การจ่ายเงินปันผล การลดทุนจดทะเบียน การรวมหรือควบบริษัทเข้ากับบริษัทอื่น และการดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น ทั้งนี้ในเดือนธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทได้รับหนังสือยกเว้นเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวจากสถาบันการเงินบางแห่งสำหรับปี 2561 อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับหนังสือผ่อนผันเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงินจากสถาบันการเงินในวันที่ 21 มกราคม 2562 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินดังกล่าวจำนวน 98.6 ล้านบาทจึงถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุง - มูลค่าสุทธิ ทางบัญชี	9,643,556	9,533,266	5,643,485	5,474,168
สิทธิการเช่าที่ดิน - มูลค่าสุทธิทางบัญชี	680,074	582,572	605,532	516,032
	10,323,630	10,115,838	6,249,017	5,990,200

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้โอนสิทธิประโยชน์ภายใต้กรมธรรม์ประกันภัยให้กับผู้ให้กู้เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา เงินกู้ยืมบางส่วนค้ำประกันโดยบริษัทและโดยการจำนำใบหุ้นของ บริษัท เอราวัณ ราชดำริ จำกัด จำนวน 1,599,994 หุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงิน 4,324.7 ล้านบาท และ 64.3 ล้านฟิลิปปินส์เปโซ (2560: 4,233.4 ล้านบาท และ 447.8 ล้านฟิลิปปินส์เปโซ) และบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงิน 3,240.0 ล้านบาท (2560: 2,928.0 ล้านบาท)

20 เจ้าหนี้การค้า

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	339	711
กิจการอื่น ๆ		224,887	279,508	102,475	136,491
รวม		224,887	279,508	102,814	137,202

ยอดเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาท	217,353	276,521	102,814	137,202
สกุลเงินฟิลิปปินส์เปโซ	7,534	2,987	-	-
รวม	224,887	279,508	102,814	137,202

21 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	394,116	325,386	202,097	161,574
รายได้รับล่วงหน้าและเงินมัดจำรับ	203,442	174,677	93,704	71,998
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	135,790	132,188	89,274	96,685
ค่าธรรมเนียมในการบริหารและการใช้สิทธิ ค่าใช้จ่ายทางการตลาด และค่าธรรมเนียมอื่นค้างจ่าย	35,627	38,196	15,933	16,518
เงินประกันผลงาน	96,450	75,387	54,798	22,950
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	24,721	20,491	12,067	7,763
อื่น ๆ	84,830	84,609	42,845	46,637
รวม	974,976	850,934	510,718	424,125

22 รายได้รอตัดบัญชี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
สิทธิการเช่าอาคาร การบริการ และอุปกรณ์	28,000	28,000	28,000	28,000
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(15,686)	(13,662)	(15,686)	(13,662)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	12,314	14,338	12,314	14,338
ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี	2,024	2,024	2,024	2,024
สิทธิการเช่าอาคาร การบริการ และอุปกรณ์ที่ถึงกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี	2,024	2,024	2,024	2,024
สิทธิการเช่าอาคาร การบริการ และอุปกรณ์	10,290	12,314	10,290	12,314
รวม	12,314	14,338	12,314	14,338

23 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันในงบแสดงฐานะการเงิน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	82,666	86,600	44,772	42,431
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	14,267	13,438	7,785	7,556
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ ผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในระหว่างปี	15,504	-	4,464	-

กลุ่มบริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)			
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ วันที่ 1 มกราคม		86,600	85,641	42,431	44,714
รับรู้ในกำไรขาดทุน	30				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน		11,717	11,039	6,558	6,340
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน		2,550	2,399	1,227	1,216
		14,267	13,438	7,785	7,556
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์พนักงาน		(15,504)	-	(4,464)	-
		(15,504)	-	(4,464)	-
อื่น ๆ					
ผลประโยชน์จ่าย		(2,697)	(12,479)	(980)	(9,839)
		(2,697)	(12,479)	(980)	(9,839)
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		82,666	86,600	44,772	42,431

ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ข้อสมมติประชากร	(9,163)	-	(3,648)	-
ข้อสมมติทางการเงิน	1,303	-	838	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(7,644)	-	(1,654)	-
รวม	(15,504)	-	(4,464)	-

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	2.8	2.9	2.8	2.9
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.0 - 7.0	4.0 - 7.0	4.0 - 7.0	5.0 - 7.0

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 11.8 ปี (2560: 13 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	**เพิ่มขึ้น**	**ลดลง**	**เพิ่มขึ้น**	**ลดลง**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(6,359)	7,223	(3,559)	4,037
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	6,955	(6,258)	3,858	(3,479)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(6,731)	7,640	(3,297)	3,736
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	9,203	(8,191)	4,462	(3,981)

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้พิจารณาปรับปรุงร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กลุ่มบริษัทและบริษัทจะแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานในงวดที่ร่างปรับปรุงดังกล่าวถือเป็นกฎหมายและประกาศในราชกิจจานุเบกษา จากการแก้ไขโครงการดังกล่าวจะทำให้กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในงวดที่มีการแก้ไขและรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเพิ่มขึ้นโดยประมาณจำนวน 17.6 ล้านบาท และ 8.0 ล้านบาท ตามลำดับ

24 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น	2561		2560	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)	(พันหุ้น / พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	1	2,537,893	2,537,893	2,537,893	2,537,893
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	1	2,537,893	2,537,893	2,537,893	2,537,893
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	1	2,500,893	2,500,893	2,498,173	2,498,173
ออกหุ้นตามสิทธิซื้อหุ้นที่ให้พนักงาน	1	6,823	6,823	2,720	2,720
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	1	2,507,716	2,507,716	2,500,893	2,500,893

โครงการสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้พนักงาน (ESOP)

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติโครงการสิทธิซื้อหุ้นสามัญแก่พนักงานของกลุ่มบริษัทครั้งที่ 4 (ESOP-4) จำนวน 39,720,000 หุ้น บริษัทได้ทำการให้สิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแก่พนักงาน ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 โครงการสิทธิซื้อหุ้นสามัญมีอายุไม่เกิน 5 ปี นับจากวันที่ 26 เมษายน 2559 ซึ่งเป็นวันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยพนักงานสามารถใช้สิทธิได้ภายในวันที่ 30 ธันวาคม 2563 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ครั้งที่	ระยะเวลาใช้สิทธิ	จำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่สามารถใช้สิทธิ	ราคาใช้สิทธิ
1	1 กุมภาพันธ์ 2560 - 30 ธันวาคม 2563	10% ของสิทธิซื้อหุ้นที่ได้รับจัดสรร	3.60
2	1 มกราคม 2561 - 30 ธันวาคม 2563	20% ของสิทธิซื้อหุ้นที่ได้รับจัดสรร	3.70
3	1 มกราคม 2562 - 30 ธันวาคม 2563	30% ของสิทธิซื้อหุ้นที่ได้รับจัดสรร	3.80
4	1 มกราคม 2563 - 30 ธันวาคม 2563	40% ของสิทธิซื้อหุ้นที่ได้รับจัดสรร	3.90

การวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของสิทธิซื้อหุ้นในโครงการนี้ โดยใช้แบบจำลองทวินาม มูลค่ายุติธรรมถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันที่ให้สิทธิซื้อหุ้นอยู่ระหว่าง 0.99 - 1.15 บาทต่อหน่วยโดยมีข้อสมมติในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมที่สำคัญดังต่อไปนี้

ราคาหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิ	4.42 บาท/หุ้น
ความผันผวนของหุ้นที่คาดหวัง	อัตราร้อยละ 30
เงินปันผลที่คาดหวัง	อัตราร้อยละ 1.55 ต่อปี
อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง	อัตราร้อยละ 1.43 - 2.04 ต่อปี ขึ้นอยู่กับช่วงเวลา

กลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 11.1 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560 : 14.1 ล้านบาท)

การเปลี่ยนแปลงของจำนวนสิทธิซื้อหุ้นสามัญสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	2561	2560
	(พันหน่วย)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	37,000	-
สิทธิจัดสรร	-	39,720
ใช้สิทธิ	(6,823)	(2,720)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**30,177**	**37,000**

การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในการออกใบสำคัญและข้อกำหนดในการออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัท

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

25 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของเจ้าของประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขาย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขายแสดงในส่วนของเจ้าของประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

26 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 2 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก โดยมีกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1	ธุรกิจโรงแรม
ส่วนงาน 2	ธุรกิจให้เช่าและรับบริหารอาคาร

การดำเนินงานอื่น ไม่มีส่วนงานใดที่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณเพื่อกำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2561 หรือ 2560

การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานอยู่บนเงื่อนไขที่ตกลงร่วมกันทั้งสองฝ่าย

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงานซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน

	ธุรกิจโรงแรม		ธุรกิจให้เช่าและรับบริหารอาคาร		ธุรกิจอื่น		ส่วนที่ไม่ได้ปันส่วน		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)											
รายได้จากลูกค้าภายนอก	6,092	5,846	210	203	4	-	2	1	-	-	6,308	6,050
รายได้ระหว่างส่วนงาน	46	37	3	3	-	-	251	237	(300)	(277)	-	-
รวมรายได้	6,138	5,883	213	206	4	-	253	238	(300)	(277)	6,308	6,050
ส่วนแบ่งขาดทุน												
จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-	(4)	(24)	-	-	(4)	(24)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(737)	(699)	(27)	(27)	-	-	(6)	(6)	(6)	(6)	(776)	(738)
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน												
ก่อนหักภาษีเงินได้	897	872	92	83	1	-	(168)	(1,307)	(65)	1,089	757	737
เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-	-	-	92	109	-	-	92	109
รายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	14,603	13,669	53	78	-	-	174	174	184	191	15,014	14,112
สินทรัพย์ส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	22,208	20,499	657	563	56	55	3,338	3,075	(9,310)	(8,144)	16,949	16,048
หนี้สินส่วนงานที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	9,335	9,470	57	56	-	-	3,411	3,263	(1,563)	(2,144)	11,240	10,645

การกระทบยอดรายได้ กำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์และหนี้สิน และรายการอื่นที่มีสาระสำคัญของส่วนงานที่รายงาน

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
รายได้		
รวมรายได้จากส่วนงานที่รายงาน	6,355	6,089
รายได้อื่น	47	55
ตัดรายการรายได้ระหว่างส่วนงาน	(300)	(277)
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	206	183
รายได้รวม	6,308	6,050
กำไรหรือขาดทุน		
รวมกำไรจากส่วนงานที่รายงาน ก่อนภาษีเงินได้และตัดรายการระหว่างกัน	990	955
ตัดรายการระหว่างส่วนงาน	(65)	1,089
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานไม่ได้ปันส่วน	(164)	(1,283)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(4)	(24)
กำไรรวมก่อนภาษีเงินได้	757	737
สินทรัพย์		
รวมสินทรัพย์ของส่วนงานที่รายงาน	22,921	21,117
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	92	109
ตัดรายการระหว่างกัน	(9,310)	(8,144)
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	3,246	2,966
สินทรัพย์รวม	16,949	16,048
หนี้สิน		
รวมหนี้สินของส่วนงานที่รายงาน	9,392	9,526
ตัดรายการระหว่างกัน	(1,563)	(2,144)
จำนวนที่ไม่ได้ปันส่วน	3,411	3,263
หนี้สินรวม	11,240	10,645

	รวมส่วนงานที่รายงาน	ส่วนที่ไม่ได้ปันส่วนและตัดรายการระหว่างกัน	งบการเงินรวม
	(ล้านบาท)		
รายการอื่นที่มีสาระสำคัญ			
2561			
รายจ่ายฝ่ายทุน	14,656	358	15,014
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(764)	(12)	(776)
2560			
รายจ่ายฝ่ายทุน	13,747	365	14,112
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(726)	(12)	(738)

ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า สินทรัพย์ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

	รายได้		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
ไทย	6,146	5,987	14,419	13,830
ฟิลิปปินส์	158	59	970	645
ประเทศอื่น ๆ	4	4	-	-
รวม	6,308	6,050	15,389	14,475

27 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
รายได้ค่าภาษีโรงเรือน	2,225	1,815	2,032	1,649
กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	2,071	-	1,697	934
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	2,793	4,650	1,770	2,591
รายได้ค่าบริการอื่น	-	-	19,321	18,238
อื่น ๆ	32,654	41,662	18,532	22,780
รวม	39,743	48,127	43,352	46,192

28 ค่าใช้จ่ายในการขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายการตลาด	237,399	234,940	118,563	114,202
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	119,911	112,858	62,284	61,903
รวม	357,310	347,798	180,847	176,105

29 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	569,907	579,356	366,156	374,506
ค่าธรรมเนียมในการบริหารและค่าธรรมเนียมอื่น	338,183	302,179	168,353	157,524
ค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมและบำรุงรักษา	157,124	160,012	56,912	66,490
อื่น ๆ	172,836	181,717	64,933	51,961
รวม	1,238,050	1,223,264	656,354	650,481

30 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)			
เงินเดือนและผลประโยชน์อื่น		1,479,760	1,432,035	794,485	790,776
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	23	14,267	13,438	7,785	7,556
รวม		1,494,027	1,445,473	802,270	798,332

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 ถึง อัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

31 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	1,494,027	1,445,473	802,270	798,332
ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่ม	698,314	695,751	333,227	333,414
ค่าเช่าจ่าย	178,661	159,200	44,935	41,414

32 ต้นทุนทางการเงิน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)			
ดอกเบี้ยจ่าย					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	17,997	15,258
สถาบันการเงิน		381,553	345,747	235,993	214,922
รวมดอกเบี้ยจ่าย		381,553	345,747	253,990	230,180
ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนการทำรายการ					
ส่วนที่บันทึกรวมกับเงินกู้ยืม		2,382	1,850	1,375	843
ต้นทุนทางการเงินอื่น		2,309	3,219	515	519
		386,244	350,816	255,880	231,542
หัก: จำนวนที่รวมอยู่ในต้นทุนของ					
สินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข					
-ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของ					
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	13	(25,908)	(7,144)	(18,505)	(1,234)
สุทธิ		360,336	343,672	237,375	230,308

33 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน					
สำหรับงวดปัจจุบัน		163,014	169,360	76,013	92,380
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว		1,008	2,807	(1,318)	398
รวมภาษีเงินได้		164,022	172,167	74,695	92,778

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม					
	2561			2560		
	ก่อนภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	15,504	(3,101)	12,403	-	-	-
รวม	15,504	(3,101)	12,403	-	-	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2561			2560		
	ก่อนภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	4,464	(893)	3,571	-	-	-
รวม	4,464	(893)	3,571	-	-	-

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2561		2560	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		757,208		737,184
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.0	151,442	20.0	147,437
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษีสำหรับกิจการในต่างประเทศ		(759)		(1,534)
ค่าใช้จ่ายที่มีผลต่างทางภาษี		7,314		2,042
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(9,377)		(4,176)
ผลขาดทุนในปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		15,402		28,398
รวม	21.7	164,022	23.4	172,167

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561		2560	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้รวม		428,966		(664,867)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.0	85,793	20.0	(132,974)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ที่มีผลต่างทางภาษี		(11,098)		225,752
รวม	17.4	74,695	(14.0)	92,778

34 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 คำนวณจากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก แสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท / พันหุ้น)			
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	536,306	505,571	354,271	(757,645)
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	2,500,893	2,498,173	2,500,893	2,498,173
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกให้ตามสิทธิ	4,308	1,749	4,308	1,749
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	2,505,201	2,499,922	2,505,201	2,499,922
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.2141	0.2022	0.1414	(0.3031)

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 คำนวณจากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปี โดยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลด ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท / พันหุ้น)			
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	536,306	505,571	354,271	(757,645)
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ปรับลด)	536,306	505,571	354,271	(757,645)
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	2,505,201	2,499,922	2,505,201	2,499,922
ผลกระทบจากการออกสิทธิที่จะเลือกซื้อหุ้น	16,339	12,357	16,339	12,357
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด)	2,521,540	2,512,279	2,521,540	2,512,279
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ปรับลด) (บาท)	0.2127	0.2012	0.1405	(0.3016)

35 เงินปันผล

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลโดยจัดสรรจากกำไรสะสมของบริษัทในอัตราหุ้นละ 0.09 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 225.45 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 พฤษภาคม 2561

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 2.83 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 225.46 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 18 พฤษภาคม 2561

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 149.99 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 24 พฤษภาคม 2560

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 2.24 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 178.55 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 พฤษภาคม 2560

36 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการกลุ่มบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่ มีดังนี้

	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)			
ปี 2561					
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.24	-	1,304,215	-	1,304,215
ปี 2560					
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.02	-	1,765,392	-	1,765,392

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	งบการเงินรวม			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)			
ปี 2561					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4.20, 4.275, MMR, MLR - 2.00, MLR - 2.15, MLR - 2.40, MLR - 3.20, RRP + 2.25	2,273,546	5,908,975	1,420,126	9,602,647
ปี 2560					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4.20, 4.275, MMR, MLR - 2.00, MLR - 2.15 MLR - 2.40, RRP + 2.25, อัตราเงินฝากประจำประเภท 6 เดือน + 2.00	2,010,151	5,613,267	1,443,172	9,066,590

	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)			
ปี 2561					
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.24, 4.45	-	176,345	-	176,345
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4.20, 4.275, MMR, MLR - 2.00, MLR - 2.40, MLR – 3.20	1,591,836	3,907,735	876,822	6,376,393
รวม		1,591,836	4,084,080	876,822	6,552,738
ปี 2560					
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.45	-	140,590	-	140,590
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4.20, 4.275, MMR, MLR - 2.00, MLR - 2.40, อัตราเงินฝากประจำประเภท 6 เดือน + 2.00	1,659,704	3,372,555	885,138	5,917,397
รวม		1,659,704	3,513,145	885,138	6,057,987

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเป็นเงินบาท บริษัทไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่ง ๆ-ณ-วันที่รายงาน-ไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัท มีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

		งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
	มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	(ล้านบาท)				
31 ธันวาคม 2561					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2,274	-	2,274	-	2,274
ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเผื่อขาย	1	-	1	-	1
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	7,329	-	7,329	-	7,329
31 ธันวาคม 2560					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2,010	-	2,010	-	2,010
ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเผื่อขาย	1	-	1	-	1
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	7,056	-	7,056	-	7,056

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่ายุติธรรม			
	มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	(ล้านบาท)				
31 ธันวาคม 2561					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,592	-	1,592	-	1,592
ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเผื่อขาย	1	-	1	-	1
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,304	-	1,304	-	1,304
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	176	-	176	-	176
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4,785	-	4,785	-	4,785
31 ธันวาคม 2560					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,660	-	1,660	-	1,660
ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเผื่อขาย	1	-	1	-	1
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,765	-	1,765	-	1,765
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	141	-	141	-	141
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4,258	-	4,258	-	4,258

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ตารางข้างต้นวิเคราะห์การวัดมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นประจำสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทอยู่ในระดับที่ต่างกันของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า นิยามของระดับต่างๆ มีดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันซึ่งกลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับเงินลงทุนเผื่อขาย ด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้กระแสเงินสดตามสัญญาและอัตราคิดลดที่เกี่ยวข้องกับตลาด

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่น เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่บันทึกในบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่บันทึกในบัญชี เนื่องจากส่วนใหญ่ของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีดอกเบี้ยในอัตราตลาด

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่บันทึกในบัญชี เนื่องจาก ส่วนใหญ่ของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีดอกเบี้ยในอัตราตลาด

37 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้	832.7	1,289.8	458.3	1,040.2
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	136.4	176.7	43.4	46.9
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	440.9	446.0	219.5	206.3
หลังจากห้าปี	4,703.2	4,326.0	2,637.1	2,693.8
รวม	5,280.5	4,948.7	2,900.0	2,947.0
ภาระผูกพันภายใต้สัญญาบริการ				
ภายในหนึ่งปี	62.4	33.9	32.1	15.8
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	40.1	10.0	23.8	8.1
หลังจากห้าปี	1.5	2.0	1.5	2.0
รวม	104.0	45.9	57.4	25.9
ภาระผูกพันอื่น ๆ				
ค้ำประกันวงเงินกู้และวงเงินสินเชื่อ	2,547.4	2,547.4	2,547.4	2,547.4
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	36.4	34.4	16.6	16.6
รวม	2,583.8	2,581.8	2,564.0	2,564.0

สัญญาระยะยาว

บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาวและสัญญาบริการต่าง ๆ กับบุคคลภายนอก บริษัทในประเทศ บริษัทในต่างประเทศ และหน่วยงานราชการดังต่อไปนี้

สัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาว

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2530 บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2564 และมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่านี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 120.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน รวมทั้งอุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง เครื่องมือเครื่องใช้ที่มีส่วนสำคัญในการดำเนินกิจการโรงแรมจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งอาคารโรงแรมจากผู้ให้เช่า มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2568 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทจะต้องจ่ายค่าตอบแทนการเช่าจำนวน 180.0 ล้านบาท โดยจะชำระภายในปีที่ 30 ของการเช่า ซึ่งได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งใน "เจ้าหนี้ค่าสิทธิการเช่าที่ดิน" และเงินประกันการจ่ายค่าเช่าจำนวน 90.0 ล้านบาท บริษัทได้ชำระเงินประกันดังกล่าวแล้ว และจะได้รับคืนในปีที่ 30 ของการเช่า ซึ่งได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งใน "เงินมัดจำการเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์" ในงบแสดงฐานะการเงิน

นอกจากนี้บริษัทยังมีสัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นสัญญาเพื่อต่ออายุสัญญาเช่าข้างต้น มีกำหนดระยะเวลาอีก 20 ปี โดยสิ้นสุดในปี 2588 บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 216.1 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน รวมทั้งอุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง เครื่องมือเครื่องใช้ที่มีส่วนสำคัญในการดำเนินกิจการโรงแรมจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2545 บริษัท เอราวัณ เจ้าพระยา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับมูลนิธิแห่งหนึ่งเพื่อทำการปรับปรุงพัฒนาที่ดินและดำเนินการก่อสร้างอาคาร มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2577 และมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่านี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2549 บริษัท เอราวัณ ราชดำริ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญารับทำการปรับปรุงอาคารและเช่าที่ดินและอาคารที่ปรับปรุงแล้วกับหน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2580 ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนเป็นจำนวน 70.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยตกลงจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2549 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2581 ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 25.0 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินในระยะเวลา 3 ปีแรก ในอัตราปีละ 1.2 ล้านบาท และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุก 3 ปี และเมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนที่ได้ทั้งหมดให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2550 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2582 ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 53.0 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินในระยะเวลา 3 ปีแรก ในอัตราปีละ 0.4 ล้านบาท และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุก 3 ปี และเมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนที่ได้ทั้งหมดให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2553 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทในประเทศ 2 แห่ง มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2586 ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 150.0 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนที่ได้ทั้งหมดให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2554 บริษัท ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2586 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 3.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินในระยะเวลา 3 ปีแรก ในอัตราปีละ 0.3 ล้านบาท และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุก 3 ปี เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2556 บริษัท เอราวัณ โกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าทรัพย์สินกับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์เอราวัณ โฮเทล โกรท เพื่อเช่าที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้าง พร้อมทั้งสาธารณูปโภค และเฟอร์นิเจอร์ เครื่องมือและอุปกรณ์อำนวยความสะดวกที่เกี่ยวข้องกับกิจการโรงแรม ไอบิส ป่าตอง และ โรงแรม ไอบิส พัทยา สัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี โดยคู่สัญญาแต่ละฝ่ายมีสิทธิในการต่ออายุสัญญาเช่ารวม 5 ครั้ง โดยทำเป็นหนังสือบอกกล่าวแก่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งอย่างน้อย 60 วัน ล่วงหน้าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าตามสัญญา โดยครั้งที่ 1 ถึงครั้งที่ 4 จะมีสิทธิต่ออายุคราวละ 3 ปี และในครั้งที่ 5 จะมีสิทธิต่ออายุสัญญาอีกไม่เกิน 4 เดือนสำหรับทรัพย์สินที่เช่าแต่ละแห่ง โดยมีอัตราค่าเช่าคงที่และค่าเช่าผันแปรตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา นอกจากนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวตกลงที่จะรับประกันรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำที่กองทุนรวมจะได้รับเป็นระยะเวลา 4 ปี นับแต่วันเริ่มต้นสัญญาเช่า เงินประกันรายได้ค่าเช่ามีจำนวน 111.5 ล้านบาทต่อปี รวมเป็น 446 ล้านบาท ถ้าบริษัทย่อยไม่สามารถชำระส่วนต่างรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำ บริษัทย่อยจะต้องขอรับการสนับสนุนด้านการเงินจากบริษัท เพื่อนำมาชำระส่วนต่างรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำ ผู้เช่าไม่มีเงื่อนไขในการซื้อคืนทรัพย์สินตามสัญญา

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัท เอราวัณ โกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าทรัพย์สินฉบับใหม่กับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์เอราวัณ โฮเทล โกรท เพื่อเช่าที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้าง พร้อมทั้งสาธารณูปโภค และเฟอร์นิเจอร์ เครื่องมือ และอุปกรณ์อำนวยความสะดวกที่เกี่ยวข้องกับกิจการโรงแรม ไอบิส ป่าตอง และ โรงแรม ไอบิส พัทยา สัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี โดยคู่สัญญาแต่ละฝ่ายมีสิทธิในการต่ออายุสัญญาเช่ารวม 4 ครั้ง โดยทำเป็นหนังสือบอกกล่าวแก่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งอย่างน้อย 60 วัน ล่วงหน้าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าตามสัญญา โดยครั้งที่ 1 ถึงครั้งที่ 3 จะมีสิทธิต่ออายุคราวละ 3 ปี และในครั้งที่ 4 จะมีสิทธิต่ออายุสัญญาอีกไม่เกิน 4 เดือนสำหรับทรัพย์สินที่เช่าแต่ละแห่ง โดยมีอัตราค่าเช่าคงที่และค่าเช่าผันแปรตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา หากคู่สัญญามีการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาแล้ว 3 ครั้ง คู่สัญญามีสิทธิที่จะเข้าเจรจาเกี่ยวกับการต่ออายุสัญญานี้ออกไปอีกนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ข้างต้นภายใน 31 มีนาคม 2570 ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 บริษัท Erawan Philippines (Ermita), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาเช่าเพื่อเช่าที่ดินในประเทศฟิลิปปินส์สำหรับการดำเนินการก่อสร้างโรงแรม โดยมีกำหนดเวลาเช่า 25 ปี สิ้นสุดในปี 2582 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 5 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราค่าเช่าในแต่ละปีที่ระบุในสัญญา และเมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยทางอ้อมต้องทำการรื้อถอนอาคาร หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า ต่อมาเมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2558 บริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาเพิ่มเติมในการเช่าที่ดินดังกล่าว โดยขยายเวลาเช่าเป็น 27 ปี สิ้นสุดในปี 2584 บริษัทย่อยทางอ้อมมีสิทธิต่ออายุสัญญาอีก 5 ปี ทั้งนี้เงื่อนไขอื่นๆในสัญญายังคงเดิม

เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2558 บริษัท เอราวัณ ฮ็อป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2590 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 2.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2558 บริษัท เอราวัณ ฮ็อป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2589 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 5.3 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2558 บริษัท ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2591 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 53.5 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2558 บริษัท Erawan Philippines (Makati), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาเช่าเพื่อเช่าที่ดินในประเทศฟิลิปปินส์สำหรับการดำเนินการก่อสร้างโรงแรม โดยมีกำหนดเวลาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2588 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 20 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราค่าเช่าในแต่ละปีที่ระบุในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 บริษัท เอราวัณ ฮ็อป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับมูลนิธิแห่งหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2589 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 4.7 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2558 บริษัท เอราวัณ ฮ็อป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2590 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อย ตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 13.6 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง และส่งมอบที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2559 บริษัท Erawan Philippines (Aseana), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาเช่าเพื่อเช่าที่ดินในประเทศฟิลิปปินส์สำหรับการดำเนินการก่อสร้างโรงแรม โดยมีกำหนดเวลาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2589 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 20 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราค่าเช่าในแต่ละปีที่ระบุในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2559 บริษัท เอราวัณ สมุย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2589 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินตามระยะเวลาและอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2559 บริษัท เอราวัณ ฮ็อป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2590 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 4.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2559 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2592 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 87.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2559 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2592 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 10.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2559 บริษัท Erawan Philippines (Alabang), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาเช่าเพื่อเช่าที่ดินในประเทศฟิลิปปินส์สำหรับการดำเนินการก่อสร้างโรงแรม โดยมีกำหนดเวลาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2589 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 20 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราค่าเช่าในแต่ละปีที่ระบุในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2559 บริษัท เอราวัณ ฮ็อป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2590 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 8.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2559 บริษัท เอราวัณ ฮ็อป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2590 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 4.2 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2560 บริษัท Erawan Philippines (Quezon City), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาเช่าเพื่อเช่าที่ดินในประเทศฟิลิปปินส์สำหรับการดำเนินการก่อสร้างโรงแรม โดยมีกำหนดเวลาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2590 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 20 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราค่าเช่าในแต่ละปีที่ระบุในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2560 บริษัท เอราวัณ ฮ็อป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2590 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 16.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2560 บริษัท Erawan Philippines (Cebu), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาเช่าเพื่อเช่าที่ดินในประเทศฟิลิปปินส์สำหรับการดำเนินการก่อสร้างโรงแรม โดยมีกำหนดเวลาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2590 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 20 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราค่าเช่าในแต่ละปีที่ระบุในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2560 บริษัท เอราวัณ ฮ็อป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2591 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 3.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2561 บริษัท เอราวัณ ฮ็อป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2592 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 8.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดิน รวมถึงอุปกรณ์และเครื่องตกแต่งให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 บริษัท เอราวัณ ฮ็อป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2592 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 10.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2561 บริษัท เอราวัณ ฮ็อป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2592 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 1.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2561 บริษัท เอราวัณ ฮ็อป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2592 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 1.8 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2561 บริษัท เอราวัณ ฮ็อป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2592 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 6.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง และส่งมอบที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2561 บริษัท เอราวัณ ฮ็อป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2592 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 4.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2561 บริษัท Erawan Philippines (Ortigas), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาเช่าเพื่อเช่าที่ดินในประเทศฟิลิปปินส์สำหรับการดำเนินการก่อสร้างโรงแรม โดยมีกำหนดเวลาเช่า 35 ปี สิ้นสุดในปี 2595 บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราค่าเช่าในแต่ละปีที่ระบุในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยทางอ้อมต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

สัญญาบริหารโรงแรม

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2531 บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญากับบริษัทหลายแห่งในกลุ่มของบริษัท ไฮแอท อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“Hyatt”) โดย Hyatt จะให้บริการต่างๆที่จำเป็นเกี่ยวกับงานก่อสร้างและบริหารโรงแรมของบริษัทย่อยดังกล่าว ตามเงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมการจัดการ ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิและค่าใช้จ่ายปันส่วนด้านการตลาดและส่งเสริมการขายแก่ Hyatt ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาการจัดการจะมีอายุ 20 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการโรงแรม และมีสิทธิต่ออายุสัญญาได้อีกอย่างน้อย 10 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2553 บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขบางประการกับบริษัท ไฮแอท อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงที่จะขยายอายุสัญญาบริหารโรงแรมไปอีก 9.5 ปี บริษัทสามารถต่ออายุสัญญาได้โดยอัตโนมัติอีก 10 ปีตามเงื่อนไขของสัญญาเดิม ยกเว้นคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งทำหนังสือแจ้งความจำนงที่จะไม่ต่อสัญญาล่วงหน้าอย่างน้อย 6 เดือนก่อนวันที่ 30 มิถุนายน 2564 และมีสิทธิต่ออายุสัญญาได้อีก 10 ปีนับจากการต่อสัญญาครั้งที่สองโดยทำหนังสือแจ้งความจำนงในการต่อสัญญาไปยังคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งก่อนวันที่ 29 มิถุนายน 2572 ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2537 บริษัท เอราวัณ เพลินจิต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาการจัดการกับบริษัทหลายแห่งในกลุ่มของ Marriott Worldwide Corporation (“Marriott”) เพื่อว่าจ้างให้ “Marriott” เป็นผู้บริหารงานกิจการโรงแรมของบริษัทย่อย ตามเงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาบริหารโรงแรมจะสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2575 เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2551 บริษัทย่อยได้โอนภาระผูกพันตามสัญญาดังกล่าวให้แก่บริษัท

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2548 บริษัท เอราวัณ ราชดำริ จำกัด และ บริษัท เอราวัณ สมุย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำบันทึกข้อตกลงกับกลุ่มของบริษัทในเครือ Marriott (“Marriott”) เพื่อว่าจ้างให้ “Marriott” เป็นผู้บริหารงานกิจการโรงแรมของบริษัทย่อยให้เป็นโรงแรมตามมาตรฐานของ Courtyard by Marriott และ Renaissance Hotel ตามเงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาบริหารโรงแรมมีระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินกิจการโรงแรมและมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีกอย่างน้อย 10 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา

ในเดือนธันวาคม 2548 บริษัทได้ทำสัญญากับกลุ่มของบริษัทในเครือ InterContinental Hotels Group เพื่อบริหารโรงแรมภายใต้แบรนด์ Holiday Inn ซึ่งมีที่ตั้งอยู่ที่พัทยา โดยบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาบริหารโรงแรมมีระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินกิจการโรงแรม และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 5 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทได้ทำสัญญาเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขบางประการกับ บริษัทในเครือ InterContinental Hotel Group โดยบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ใหม่ในสัญญา และให้สัญญาบริหารโรงแรมมีระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินกิจการโรงแรมส่วนขยายภายใต้แบรนด์ Holiday Inn และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 5 ปี จำนวน 2 ครั้ง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา

ในเดือนกรกฎาคม 2554 บริษัท เอราวัณ ภูเก็ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยดำเนินการยกเลิกสัญญาบริหารโรงแรมกับกลุ่มของบริษัทในเครือ Six Senses และ ได้ทำสัญญาบริหารโรงแรมใหม่กับกลุ่ม Starwood ซึ่งในภายหลังได้มีการควบรวมกิจการกับ Marriott เมื่อเดือน ธันวาคม 2560 สัญญาบริหารโรงแรมได้ถูกโอนมาเป็นกับกลุ่มของบริษัทในเครือ Marriott โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขภายใต้สัญญาในการให้บริการด้านการบริหารรีสอร์ทแก่บริษัทย่อยคงเดิม และบริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาบริหารโรงแรมดังกล่าวจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2574 โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาได้ ซึ่งขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ในเดือนมิถุนายน 2549 ถึงเดือนธันวาคม 2555 บริษัทและบริษัท เอราวัณ เจ้าพระยา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเพื่อว่าจ้างให้แอคคอร์กรุ๊ปเป็นผู้บริหารงานกิจการโรงแรมของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 12 แห่ง ภายใต้แบรนด์ไอบิสและเมอร์เคียว ซึ่งมีที่ตั้งในประเทศไทย โดยบริษัทและบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลา และตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาบริหารโรงแรมมีระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินกิจการโรงแรม และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 5 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา ต่อมาวันที่ 1 กรกฎาคม 2552 ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติมระยะเวลาสัญญาจาก 15 ปี เป็น 20 ปี

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2556 บริษัทและบริษัทย่อยได้ตกลงเปลี่ยนสัญญาบริหารโรงแรมเป็นสัญญาแฟรนไชส์โดยได้ยกเลิกสัญญาบริหารโรงแรมทั้ง 12 แห่งกับแอคคอร์กรุ๊ป และได้เข้าทำสัญญาแฟรนไชส์กับแอคคอร์กรุ๊ปแทน เพื่อบริหารโรงแรมภายใต้แบรนด์ไอบิสและเมอร์เคียว โดยบริษัทและบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลา และตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยมีระยะเวลาการใช้สิทธิตามสัญญาแฟรนไชส์เท่ากับสัญญาบริหารโรงแรมเดิม

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัท ได้ทำสัญญาแฟรนไชส์กับแอคคอร์กรุ๊ปเพื่อบริหารโรงแรมภายใต้แบรนด์ไอบิสสไตล์ และโนโวเทล โดยบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลา และตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยมีระยะเวลาการใช้สิทธิตามสัญญาแฟรนไชส์ 20 ปีนับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินกิจการโรงแรม

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2559 บริษัท ได้ทำสัญญาแฟรนไชส์กับแอคคอร์กรุ๊ปเพื่อบริหารโรงแรมภายใต้แบรนด์ไอบิส และเมอร์เคียว โดยบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลา และตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยมีระยะเวลาการใช้สิทธิตามสัญญาแฟรนไชส์ 20 ปีนับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินกิจการโรงแรม

เมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2560 บริษัท Erawan Philippines (Cebu), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาแฟรนไชส์กับกลุ่มของบริษัทในเครือ InterContinental Hotels Group เพื่อบริหารโรงแรมภายใต้แบรนด์ Holiday Inn โดยบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ให้แก่คู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาบริหารโรงแรมมีระยะเวลา 20 ปีนับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินกิจการโรงแรม และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีกอย่างน้อย 5 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา

38 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2562 Erawan Philippines (Quezon City), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 75,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ฟิลิปปินส์เปโซ เป็นจำนวนเงิน 75,000,000 ฟิลิปปินส์เปโซและ Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นทั้งหมด และชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 28 มกราคม 2562

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2562 บริษัทร่วมได้ประกาศลดมูลค่าหน่วยลงทุนเป็นจำนวนเงิน 4.12 ล้านบาท โดยบริษัทร่วมจะจ่ายคืนเงินจากการลดทุนดังกล่าวแก่บริษัท ในวันที่ 1 มีนาคม 2562

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ให้พิจารณาในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) อนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.09 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 225.7 ล้านบาท สิทธิที่จะได้รับเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

(2) อนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จาก 2,537.9 ล้านบาท เป็น 2,507.7 ล้านบาท ด้วยวิธีการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย ทั้งนี้จำนวนลดทุนจดทะเบียนที่แน่นอนขึ้นอยู่กับจำนวนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของพนักงานของกลุ่มบริษัท ณ วันทำการสุดท้ายของเดือนกุมภาพันธ์ 2562

(3) อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จาก 2,507.7 ล้านบาทเป็น 2,788.7 ล้านบาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของพนักงานของกลุ่มบริษัท และการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ซึ่งเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ทั้งนี้จำนวนเพิ่มทุนจดทะเบียนที่แน่นอนขึ้นอยู่กับจำนวนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของพนักงานของกลุ่มบริษัท ณ วันทำการสุดท้ายของเดือนกุมภาพันธ์ 2562

39 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งคาดว่าจะมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ เมื่อนำมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	2562
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน	2563

* มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

(ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ให้หลักการโดยรวมในการรับรู้รายได้ ทั้งจำนวนที่รับรู้และช่วงเวลาที่รับรู้ โดยรายได้จะรับรู้เมื่อ (หรือ ณ ขณะที่) กิจการส่งมอบการควบคุมสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้าด้วยมูลค่าของรายได้ที่กิจการคาดว่าจะได้รับ

กลุ่มบริษัทได้ทำการประเมินเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เป็นครั้งแรก จากผลการประเมินกลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อเงื่อนไขการรับรู้รายได้ของสัญญาที่มีอยู่ในปัจจุบัน

(ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทาง การเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งแรกต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

Corporate Information

ข้อมูลบริษัท

บริษัท ดิ เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) "ERW"
ทะเบียนเลขที่ 0107537001943

สำนักงานใหญ่
อาคารเพลินจิต เซ็นเตอร์
ชั้น 6 เลขที่ 2 ถนนสุขุมวิท
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2257 4588
โทรสาร 66 (0) 2257 4577

สำนักงานสาขาที่ 1
อาคารเอราวัณ แบงค็อก
เลขที่ 494 ถนนเพลินจิต
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 66 (0) 2250 7777
โทรสาร 66 (0) 2250 7788

สำนักงานสาขาที่ 2
โรงแรมเจดับบลิว แมริออท กรุงเทพ
เลขที่ 4 ถนนสุขุมวิท
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2656 7700
โทรสาร 66 (0) 2656 9831

สำนักงานสาขาที่ 3
โรงแรมไอบิส ป่าตอง ภูเก็ต
เลขที่ 10 ถนนเฉลิมพระเกียรติ
ตำบลป่าตอง อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต 83150
โทรศัพท์ 66 (0) 7630 3888
โทรสาร 66 (0) 7630 3889

สำนักงานสาขาที่ 4
โรงแรมไอบิส พัทยา
เลขที่ 463/79 ถนนพัทยาสาย 2
ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150
โทรศัพท์ 66 (0) 3841 8188
โทรสาร 66 (0) 3841 8189

สำนักงานสาขาที่ 5
โรงแรมไอบิส สมุย
เลขที่ 197 ถนนรอบเกาะ
ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84320
โทรศัพท์ 66 (0) 7791 4888
โทรสาร 66 (0) 7791 4889

สำนักงานสาขาที่ 6
โรงแรมไอบิส สาทร
เลขที่ 29/9 ซอยงามดูพลี
ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 66 (0) 2610 5188
โทรสาร 66 (0) 2610 5189

สำนักงานสาขาที่ 7
โรงแรมไอบิส กรุงเทพ สุขุมวิท 4
เลขที่ 41 ซอยสุขุมวิท 4
ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2667 5888
โทรสาร 66 (0) 2667 5889

สำนักงานสาขาที่ 8
โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา และฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กเซ็กคูทีฟ พัทยา
เลขที่ 463/68, 463/99 ถนนพัทยาสาย 1
ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150
โทรศัพท์ 66 (0) 3872 5555
โทรสาร 66 (0) 3872 5556

สำนักงานสาขาที่ 9
โรงแรมไอบิส กะตะ
เลขที่ 88/8 ถนนกะตะ
ตำบลกะรน อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83100
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 3488
โทรสาร 66 (0) 7636 3489

สำนักงานสาขาที่ 10
โรงแรมไอบิส หัวหิน
เลขที่ 73/15 ซอยหมู่บ้านหนองแก
ตำบลหนองแก อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110
โทรศัพท์ 66 (0) 3261 0388
โทรสาร 66 (0) 3261 0389

สำนักงานสาขาที่ 11
โรงแรมเมอร์เคียว ไอบิส กรุงเทพ สยาม
เลขที่ 927 ถนนพระราม 1
แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 66 (0) 2874 7222
โทรสาร 66 (0) 2874 7229

สำนักงานสาขาที่ 12
โรงแรมไอบิส สไตล์ กระบี่ อ่าวนาง
เลขที่ 725 หมู่ที่ 2 ตำบลอ่าวนาง
อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่ 81000
โทรศัพท์ 66 (0) 7562 6388
โทรสาร 66 (0) 7562 6389

สำนักงานสาขาที่ 13
โรงแรมเมอร์เคียว พัทยา โอเชี่ยน รีสอร์ท
เลขที่ 463/100 หมู่ที่ 9
ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150
โทรศัพท์ 66 (0) 3876 9688
โทรสาร 66 (0) 3876 9689

สำนักงานสาขาที่ 14
โรงแรมโนโวเทล ไอบิส สไตล์ กรุงเทพ สุขุมวิท 4
เลขที่ 27 ซอยสุขุมวิท 4
ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2080 5388
โทรสาร 66 (0) 2080 5389

โฮมเพจ: www.TheErawan.com

ประเภทธุรกิจ: ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนพัฒนาและดำเนินธุรกิจโรงแรมที่เหมาะสมกับทำเลและสถานที่ตั้งและกลุ่มเป้าหมายเป็นธุรกิจหลัก โดยมีธุรกิจอื่นได้แก่ ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคาร และธุรกิจรับจ้างบริหารอาคาร

ทุนของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ทุนจดทะเบียน	: 2,537,893,275 บาท	หุ้นสามัญ 2,537,893,275 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 2,507,715,910 บาท	หุ้นสามัญ 2,507,715,910 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

บุคคลอ้างอิงอื่น

นายทะเบียนหุ้นสามัญ	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: 66 (0) 2009 9000 โทรสาร: 66 (0) 2009 9991	
ผู้สอบบัญชี	นางสาววิไลวรรณ ผลประเสริฐ นางสาววิภาวรรณ ปัทวันวิเวก นางสาวปัทมวรรณ วัฒนกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8420 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4795 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9832
	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ชั้น 48 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 195 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์: 66 (0) 2677 2000 โทรสาร: 66 (0) 2677 2222	

สำนักงานใหญ่

บริษัท ดิ เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
อาคารเพลินจิต เซ็นเตอร์
ชั้น 6 เลขที่ 2 ถนนสุขุมวิท ซอย 2 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 66 (0) 2257 4588
โทรสาร 66 (0) 2257 4577
www.TheErawan.com

ธุรกิจโรงแรม

แกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพ

เลขที่ 494 ถนนเพลินจิต
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 66 (0) 2254 1234
โทรสาร 66 (0) 2254 6267
https://Bangkok.grand.hyatt.com

เจดับบลิว แมริออท กรุงเทพ

เลขที่ 4 ถนนสุขุมวิท ซอย 2
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2656 7700
โทรสาร 66 (0) 2656 7711
www.marriott.com/bkkdt

เรเนซองส์ เกาะสมุย รีสอร์ท แอนด์ สปา

เลขที่ 208/1 หมู่ที่ 4
ตำบลมะเร็ต อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84310
โทรศัพท์ 66 (0) 7742 9300
โทรสาร 66 (0) 7742 9333
www.marroitt.com/usmbr

เดอะ นาคา ไอแลนด์, เอ ลักซ์ชัวรี่ คอลเลคชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา, ภูเก็ต

เลขที่ 32 หมู่ที่ 5 ตำบลป่าคลอก อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110
โทรศัพท์ 66 (0) 7637 1400
โทรสาร 66 (0) 7637 1401
www.nakaislandphuket.com

คอร์ทยาร์ด โดย แมริออท กรุงเทพ

เลขที่ 155/1 ซอยมหาดเล็กหลวง 1
ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 66 (0) 2690 1888
โทรสาร 66 (0) 2690 1899
www.courtyard.com/bkkcy

ฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา และฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กเซ็กคูทีฟ พัทยา

เลขที่ 463/68, 463/99 ถนนพัทยาสาย 1
ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150
โทรศัพท์ 66 (0) 3872 5555
โทรสาร 66 (0) 3872 5556
www.holidayinn-pattaya.com

เมอร์เคียว กรุงเทพ สยาม

เลขที่ 927 ถนนพระราม 1
แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 66 (0) 2874 7222
โทรสาร 66 (0) 2874 7229
www.mercure.com

เมอร์เคียว พัทยา โอเชี่ยน รีสอร์ท

เลขที่ 463/100 หมู่ที่ 9
ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150
โทรศัพท์ 66 (0) 3876 9688
โทรสาร 66 (0) 3876 9689
www.mercure.com

โนโวเทล กรุงเทพ สุขุมวิท 4

เลขที่ 27 ซอยสุขุมวิท 4
ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2080 5388
โทรสาร 66 (0) 2280 5389
www.novotel.com

ไอบิส ภูเก็ต ป่าตอง

เลขที่ 10 ถนนเฉลิมพระเกียรติ
ตำบลป่าตอง อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต 83150
โทรศัพท์ 66 (0) 7630 3888
โทรสาร 66 (0) 7630 3889
www.ibisthailand.com

ไอบิส พัทยา

เลขที่ 463/79 ถนนพัทยาสาย 2
ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150
โทรศัพท์ 66 (0) 3841 8188
www.ibisthailand.com
โทรสาร 66 (0) 3841 8189

ไอบิส สมุย บ่อผุด

เลขที่ 197 ถนนรอบเกาะ
ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84320
โทรศัพท์ 66 (0) 7791 4888
www.ibisthailand.com
โทรสาร 66 (0) 7791 4889

ไอบิส กรุงเทพ สาทร

เลขที่ 29/9 ซอยงามดูพลี ถนนพระราม 4
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 66 (0) 2610 5188
โทรสาร 66 (0) 2610 5189
www.ibisthailand.com

ไอบิส กรุงเทพ สุขุมวิท 4

เลขที่ 41 ซอยสุขุมวิท 4
ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2667 5888
โทรสาร 66 (0) 2667 5889
www.ibisthailand.com

ไอบิส ภูเก็ต กะตะ

เลขที่ 88/8 ถนนกะตะ ตำบลกะรน
อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83100
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 3488
โทรสาร 66 (0) 7636 3489
www.ibisthailand.com

ไอบิส ริเวอร์ไซด์ กรุงเทพ

เลขที่ 27 ซอยเจริญนคร 17
แขวงบางลำภูล่าง เขตคลองสาน กรุงเทพฯ 10600
โทรศัพท์ 66 (0) 2805 9888
โทรสาร 66 (0) 2805 9889
www.ibisthailand.com

ไอบิส หัวหิน

เลขที่ 73/15 ซอยหมู่บ้านหนองแก
ตำบลหนองแก อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110
โทรศัพท์ 66 (0) 3261 0388
โทรสาร 66 (0) 3261 0389
www.ibisthailand.com

ไอบิส กรุงเทพ สยาม

เลขที่ 927 ถนนพระราม 1
แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 66 (0) 2874 7222
โทรสาร 66 (0) 2874 7229
www.ibisthailand.com

ไอบิส สไตล์ กระบี่ อ่าวนาง

เลขที่ 725 หมู่ที่ 2 ตำบลอ่าวนาง
อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่ 81000
โทรศัพท์ 66 (0) 7562 6388
โทรสาร 66 (0) 7562 6389
www.ibisthailand.com

ไอบิส สไตล์ กรุงเทพ สุขุมวิท 4

เลขที่ 27 ซอยสุขุมวิท 4
ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2280 5388
โทรสาร 66 (0) 2280 5389
www.ibisthailand.com

ฮ็อป อินน์ หนองคาย

เลขที่ 889 หมู่ที่ 3
ตำบลในเมือง อำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย 43000
โทรศัพท์ 66 (0) 4241 3599
โทรสาร 66 (0) 4241 3833
www.hopinnhotel.com

ฮ็อป อินน์ มุกดาหาร

เลขที่ 18 ถนนชยางกูร
ตำบลมุกดาหาร อำเภอเมืองมุกดาหาร จังหวัดมุกดาหาร 49000
โทรศัพท์ 66 (0) 4263 0399
โทรสาร 66 (0) 4263 0833
www.hopinnhotel.com

ฮ็อป อินน์ กาญจนบุรี

เลขที่ 360/39 ถนนอู่ทอง
ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองมุกดาหาร จังหวัดมุกดาหาร 71000
โทรศัพท์ 66 (0) 3451 3599
โทรสาร 66 (0) 3451 4533
www.hopinnhotel.com

ฮ็อป อินน์ กาญจนบุรี 2

เลขที่ 360/40 ถนนอู่ทอง
ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี 71000
โทรศัพท์ 66 (0) 3451 3599
โทรสาร 66 (0) 3451 4533
www.hopinnhotel.com

ฮ็อป อินน์ อุดรธานี

เลขที่ 30/2 หมู่ที่ 7 ซอยบ้านโนนพิบูลย์
ถนนพิบูลย์ ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมืองอุดรธานีจังหวัดอุดรธานี 41000
โทรศัพท์ 66 (0) 4232 4299
โทรสาร 66 (0) 4232 4423
www.hopinnhotel.com

ฮ็อป อินน์ สระแก้ว

เลขที่ 1/10 ถนนเทศบาล 18
ตำบลสระแก้ว อำเภอเมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว 27000
โทรศัพท์ 66 (0) 3742 1299
โทรสาร 66 (0) 3742 1133
www.hopinnhotel.com

ฮ็อป อินน์ อุบลราชธานี

เลขที่ 263 หมู่ที่ 1 ตำบลแจระแม
อำเภอเมืองอุบลราชธานี จังหวัดอุบลราชธานี 34000
โทรศัพท์ 66 (0) 4535 5199
โทรสาร 66 (0) 4531 1533
www.hopinnhotel.com

ฮ็อป อินน์ ขอนแก่น

เลขที่ 90/609 ถนนรอบเมือง
ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ 66 (0) 4322 3899
โทรสาร 66 (0) 4322 3033
www.hopinnhotel.com

ฮ็อป อินน์ ขอนแก่น 2

เลขที่ 175 ถนนรอบเมือง
ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ 66 (0) 4322 3899
โทรสาร 66 (0) 4322 3033
www.hopinnhotel.com

ฮ็อป อินน์ นครราชสีมา

เลขที่ 624 ถนนสืบศิริ
ตำบลในเมือง อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา 30000
โทรศัพท์ 66 (0) 4435 5039
โทรสาร 66 (0) 4435 4033
www.hopinnhotel.com

ฮ็อป อินน์ แม่สอด

เลขที่ 81/9 ถนนสายเอเชีย
ตำบลแม่สอด อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก 63110
โทรศัพท์ 66 (0) 5553 6399
โทรสาร 66 (0) 5553 5833
www.hopinnhotel.com

ฮ็อป อินน์ แม่สอด 2

เลขที่ 81/18 ถนนสายเอเชีย
ตำบลแม่สอด อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก 63110
โทรศัพท์ 66 (0) 5553 6399
โทรสาร 66 (0) 5553 5833
www.hopinnhotel.com

ฮ็อป อินน์ ลำปาง

เลขที่ 79/31 ถนนพหลโยธิน
ตำบลสวนดอก อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง 52100
โทรศัพท์ 66 (0) 5422 7899
โทรสาร 66 (0) 5422 8333
www.hopinnhotel.com

ฮ็อป อินน์ พิษณุโลก

เลขที่ 66/6 หมู่ที่ 10 ตำบลวัดจันทร์
อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000
โทรศัพท์ 66 (0) 5533 4699
โทรศัพท์ 66 (0) 5533 4522
www.hopinnhotel.com

ฮ็อป อินน์ สุราษฎร์ธานี

เลขที่ 5/135 หมู่ที่ 3 ถนนเลี่ยงเมือง
ตำบลมะขามเตี้ย อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ 66 (0) 7743-7099
โทรสาร 66 (0) 7743-7255
www.hopinnhotel.com

ฮ็อป อินน์ นครศรีธรรมราช

เลขที่ 59 ถนนพัฒนาการคูขวาง
ตำบลท่าวัง อำเภอเมืองนครศรีธรรมราช จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000
โทรศัพท์ 66 (0) 7580 8199
โทรสาร 66 (0) 7580 8133
www.hopinnhotel.com

ฮ็อป อินน์ ร้อยเอ็ด

เลขที่ 377 หมู่ที่ 6 ตำบลเหนือเมือง
อำเภอเมืองร้อยเอ็ด จังหวัดร้อยเอ็ด 45000
โทรศัพท์ 66 (0) 4352 2122
โทรสาร 66 (0) 4352 2233
www.hopinnhotel.com

ฮ็อป อินน์ ตรัง

เลขที่ 251/35 หมู่ที่ 4 ตำบลบ้านโพธิ์
อำเภอเมืองตรัง จังหวัดตรัง 92000
โทรศัพท์ 66 (0) 7521 6899
โทรสาร 66 (0) 7521 2033
www.hopinnhotel.com

ฮ็อป อินน์ กระบี่

เลขที่ 19 ถนนร่วมจิตร ตำบลปากน้ำ
อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่ 81000
โทรศัพท์ 66 (0) 7562 0889
โทรสาร 66 (0) 7562 0133
www.hopinnhotel.com

ฮ็อป อินน์ กระบี่ 2

เลขที่ 19/1 ถนนร่วมจิตร ตำบลปากน้ำ
อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่ 81000
โทรศัพท์ 66 (0) 7562 0889
โทรสาร 66 (0) 7562 0133
www.hopinnhotel.com

ฮ็อป อินน์ ชุมพร

เลขที่ 75/59 ถนนกรมหลวงชุมพร
ตำบลท่าตะเภา อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร 86000
โทรศัพท์ 66 (0) 7750 1799
โทรสาร 66 (0) 7750 3433
www.hopinnhotel.com

ฮ็อป อินน์ จันทบุรี

เลขที่ 169/5 ถนนท่าแฉลบ
ตำบลตลาด อำเภอเมืองจันทบุรี จังหวัดจันทบุรี 22000
โทรศัพท์ 66 (0) 3930 2599
โทรสาร 66 (0) 3931 3633
www.hopinnhotel.com

ฮ็อป อินน์ สกลนคร

เลขที่ 1912 ถนนต.พัฒนา
ตำบลธาตุเชิงชุม อำเภอเมืองสกลนคร จังหวัดสกลนคร 47000
โทรศัพท์ 66 (0) 4271 6399
โทรสาร 66 (0) 4271 3233
www.hopinnhotel.com

ฮ็อป อินน์ เชียงใหม่

เลขที่ 1 ถนนห้วยแก้ว ตำบลช้างเผือก
อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50300
โทรศัพท์ 66 (0) 5321 7599
โทรสาร 66 (0) 5321 7533
www.hopinnhotel.com

ฮ็อป อินน์ เชียงใหม่ ซุปเปอร์ไฮเวย์

เลขที่ 386 ถนนเชียงใหม่-ลำปาง
ตำบลฟ้าฮ่าม อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50000
โทรศัพท์ 66 (0) 5324 3499
โทรสาร - 66 (0) 5324-2833
www.hopinnhotel.com

ฮ็อป อินน์ หาดใหญ่

เลขที่ 1318 ถนนกาญจนวณิชย์
ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90100
โทรศัพท์ 66 (0) 7424 1829
โทรสาร 66 (0) 7424 1825
www.hopinnhotel.com

ฮ็อป อินน์ ภูเก็ต

เลขที่ 14/19 หมู่ที่ 6 ถนนเทพกระษัตรี
ตำบลรัษฎา อำเภอเมืองภูเก็ต จ.ภูเก็ต 83000
โทรศัพท์ 66 (0) 7652 3399
โทรสาร 66 (0) 7652 3343
www.hopinnhotel.com

ฮ็อป อินน์ บุรีรัมย์

เลขที่ 517/27 ถนนจิระ ตำบลในเมือง
อำเภอเมืองบุรีรัมย์ จังหวัดบุรีรัมย์ 31000
โทรศัพท์ 66 (0) 4460 1699
โทรสาร 66 (0) 4461 1633
www.hopinnhotel.com

ฮ็อป อินน์ ระยอง

355/3 ถนนสุขุมวิท ตำบลเนินพระ
อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000
โทรศัพท์ 66 (0) 3861 3399
โทรสาร 66 (0) 3861 3833
www.hopinnhotel.com

ฮ็อป อินน์ ลำปาง ซิตี้ เซ็นเตอร์

101/22 ถนนจันทร์สุรินทร์
ตำบลสบตุ๋ย อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง 52100
โทรศัพท์ 66 (0) 5422 6299
โทรสาร 66 (0) 5422 6233
www.hopinnhotel.com

ฮ็อป อินน์ เชียงราย

934/28 ถนนพหลโยธิน
ตำบลเวียง อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57000
โทรศัพท์ 66 (0) 5371 9479
โทรสาร 66 (0) 5371 9513
www.hopinnhotel.com

ฮ็อป อินน์ หัวหิน

6/4 ถนนดำรงราช
ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110
โทรศัพท์ 66 (0) 3251 3199
โทรสาร 66 (0) 3251 2733
www.hopinnhotel.com

ฮ็อป อินน์ นครสวรรค์

605/755 หมู่ที่ 10 ตำบลนครสวรรค์ตก
อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครวรรค์ 60000
โทรศัพท์ 66 (0) 5622 2499
โทรสาร 66 (0) 5622 2433
www.hopinnhotel.com

ฮ็อป อินน์ ลพบุรี

288 หมู่ที่ 2 ตำบลท่าศาลา
อำเภอเมืองลพบุรี จังหวัดลพบุรี 15000
โทรศัพท์ 66 (0) 03642 2666
โทรสาร 66 (0) 3642 2308
www.hopinnhotel.com

ฮ็อป อินน์ สุรินทร์

5/1 ซอยปอยตังกอ
ตำบลในเมือง อำเภอเมืองสุรินทร์ จังหวัดสุรินทร์ 32000
โทรศัพท์ 66 (0) 4451 2397
โทรสาร 66 (0) 4451 2398
www.hopinnhotel.com

ฮ็อป อินน์ ชลบุรี

40/1 หมู่1 ตำบลห้วยกะปิ
อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000
โทรศัพท์ 66 (0) 3811 1499
โทรสาร 66 (0) 3819 5022
www.hopinnhotel.com

HOP INN ERMITA MANILA

1850 M. H. Del Pilar Street, Malate,
City of Manila, Metro Manila 1004, Philippines
Telephone : 63 2 528 3988
Fax: 63 2 528 3999
http://www.hopinnhotel.com

HOP INN MAKATI AVENUE

7806 Makati Avenue, Makati City,
Metro Manila1210,Philippines
Telephone : 63 2 816 7866
Fax: 63 2 816 7876
http://www.hopinnhotel.com

HOP INN ASEANA CITY MANILA

Lot 9 Block 5, near corner of Bradco Avenue and Macapagal Boulevard, Aseana Business Park, Aseana City, Parañaque City, Metro Manila 1702, Philippines
Telephone : 63 2 842 6850, Fax: 63 2 842 0013
http://www.hopinnhotel.com

HOP INN ALABANG MANILA

Lot 2 Block 4 Phase 3, Market Street, Madrigal Business Park, Ayala Alabang, Muntinlupa City, Metro Manila 1780, Philippines
Telephone : 63 2 296 1464
Fax: 63 2 296 2709
http://www.hopinnhotel.com

HOP INN TOMAS MORATO QUEZON CITY

312 Tomas Morato Avenue, Brgy. South Triangle, Quezon City,
Metro Manila 1103, Philippines
Telephone : 63 2 990 0720
Fax: 63 2 990 0729
http://www.hopinnhotel.com

ธุรกิจพื้นที่ให้เช่า

อาคารเอราวัณ แบงค็อก
เลขที่ 494 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 66 (0) 2250 7777
โทรสาร 66 (0) 2250 7788
www.erawanbangkok.com

CG Statement

รายงานบรรษัทภิบาล

รายงานบรรษัทภิบาล	การเผยแพร่ข้อมูล
วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com คู่มือจริยธรรมธุรกิจ รายงานประจำปี (56-2)
วัฒนธรรมองค์กร	www.TheErawan.com คู่มือจริยธรรมธุรกิจ
กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ **โครงสร้างการบริหารทรัพย์สิน**	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1)
โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร	
• กลุ่มผู้ถือหุ้น • ชื่อกรรมการ/ตำแหน่ง/วุฒิการศึกษา • อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และวาระการดำรงตำแหน่ง • กรรมการอิสระ • ผู้บริหารระดับสูง	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com
• บทบาทหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ • หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1)
• รายงานการถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1)
ปัจจัยความเสี่ยง	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1)
นโยบายการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com
นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com คู่มือจริยธรรมธุรกิจ
นโยบายบรรษัทภิบาล	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com
กิจกรรมเพื่อสังคม	รายงานประจำปี (56-2) www.TheErawan.com

รายงานด้านบรรษัทภิบาล	การเผยแพร่ข้อมูล
จริยธรรมธุรกิจ	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com คู่มือจริยธรรมธุรกิจ
คุณสมบัติกรรมการ	
• คุณสมบัติประธานกรรมการบริษัท • คุณสมบัติกรรมการอิสระ • บทบาทของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com
• การประชุมคณะกรรมการบริษัท • การประเมินผลงานคณะกรรมการบริษัท • การสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง • ค่าตอบแทนกรรมการเปิดเผยรายคน และค่าตอบแทนผู้บริหาร • ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย • การควบคุมภายใน • การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันในลักษณะความสัมพันธ์หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1)
การจัดประชุมผู้ถือหุ้น	
• การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า • หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบ • สถานที่จัดประชุม • วันที่ประชุม และวาระการประชุม • สรุปมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น • รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น	แจ้งข่าวตลาดหลักทรัพย์ www.TheErawan.com
การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน	
• นำส่งงบการเงินรายไตรมาส ภายใน 45 วันนับจากวันสิ้นงวด และภายใน 60 วันสำหรับงบการเงินประจำปี • นำส่งคำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis) รายไตรมาสและประจำปี	แจ้งข่าวตลาดหลักทรัพย์ www.TheErawan.com
• เผยแพร่ Quarterly Meeting Presentation ภายใน 2 วันนับจากวันประชุม • เผยแพร่ บทสรุปข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ (Investor Factsheet) ทุกไตรมาส	จัดประชุมนักลงทุนสัมพันธ์ ทุกไตรมาส www.TheErawan.com

รายงานบรรษัทภิบาล	การเผยแพร่ข้อมูล
สารสนเทศอื่น	
การจัดตั้งบริษัท/สำนักงานสาขา การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารระดับสูง รายการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ แจ้งการซื้อขายหุ้นเพิ่มทุนที่จำหน่ายให้กับพนักงานและผู้บริหาร (ESOP)	แจ้งข่าวตลาดหลักทรัพย์ www.TheErawan.com
การรับข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจ	
• เจ้าหนี้/คู่ค้า	แบบสอบถามความเห็นต่อการเข้าร่วมเสนอราคา/ประมูลงาน แบบสำรวจความพึงพอใจต่องานบริการ (ภายนอก) GCG@theerawan.com
• พนักงานทุกระดับ	แบบสำรวจความพึงพอใจต่องานบริการ (ภายใน) GCG@theerawan.com
• ลูกค้า/ผู้เช่าพื้นที่/ผู้ใช้บริการ	แบบสำรวจความพึงพอใจต่องานบริการ (ภายนอก) GCG@theerawan.com
• นักลงทุน/นักวิเคราะห์	IR Survey ir@theerawan.com GCG@theerawan.com
• ผู้ถือหุ้น/บุคคลทั่วไป	GCG@theerawan.com CompanySecretary@theerawan.com

THE ERAWAN GROUP

The Erawan Group Public Company Limited

Ploenchit Center 6th Floor 2 Sukhumvit Road,
Kwang Klongtoey, Khet Klongtoey,
Bangkok 10110 Thailand

Tel. +66 (0) 2257 4588
Fax. +66 (0) 2257 4577

Registration No. : 0107537001943

บริษัท ดิ เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

อาคารเพลินจิต เซ็นเตอร์ ชั้น 6 เลขที่ 2 ถนนสุขุมวิท
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ +66 (0) 2257 4588
โทรสาร +66 (0) 2257 4577

ทะเบียนเลขที่ : 0107537001943

www.theerawangroup.com