



ANNUAL REPORT 2019

รายงานประจำปี 2562

The Erawan Group Public Company Limited
บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

Vision

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำธุรกิจการพัฒนาและลงทุนในโรงแรมและรีสอร์ทในประเทศไทยและอาเซียน

Mission

พันธกิจ

ขยายเครือข่ายโรงแรมที่มีคุณภาพในประเทศไทยและอาเซียน
ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีให้ผู้ถือหุ้น
และเกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง



Our Business Strategy

กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

กลยุทธ์เพิ่มการเติบโต:

มุ่งเน้นการเติบโตของเครือข่ายโรงแรมและรีสอร์ทในตลาดที่มีศักยภาพทั้งกลุ่มโรงแรมและสถานที่ตั้ง

กลยุทธ์การเพิ่มผลตอบแทน:

มุ่งเน้นการสร้างผลตอบแทนที่คุ้มค่าแก่ผู้ถือหุ้น

โดยการปรับปรุงพัฒนาทรัพย์สินที่ดำเนินการอยู่อย่างต่อเนื่อง
การพิจารณาขายทรัพย์สินเพื่อรับมูลค่าตลาด และการบริหารจัดการโครงสร้างเงินทุนให้เหมาะสม

กลยุทธ์เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน:

สร้างปัจจัยสนับสนุนความมั่นคง และการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วย

การบริหารงานด้านต่างๆ อย่างเป็นระบบ

การเสริมสร้างทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพโดยมุ่งเน้นที่ทักษะในการทำงาน

การพัฒนาระบบฐานข้อมูลความรู้เพื่อประกอบการตัดสินใจ และการมีวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง

Corporate Culture

วัฒนธรรมองค์กร



Core Value “ERAWAN’s SPICE”

ค่านิยมองค์กร

System

บริหารจัดการอย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพ ไม่ยึดติดกับตัวบุคคล

People

บุคลากรที่มีทักษะและความชำนาญ มุ่งมั่นที่จะเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง

Information

ฐานข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอและทันสมัย สำหรับการบริหารและตัดสินใจ

Culture

วัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง สนับสนุนความเจริญเติบโตที่ยั่งยืน

Environment

เป็นสมาชิกที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

Contents

สารบัญ

ภาพรวมปี 2562

2019 In Review

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ	2
วัฒนธรรมองค์กร และค่านิยมองค์กร	3
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	6
ธุรกิจโรงแรมในเครือปี 2562	8
สารจากประธานกรรมการ	10
สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่	11
รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น	13

เกี่ยวกับบริษัท

About Erawan

ประวัติบริษัท	16
โครงสร้างการถือหุ้น และการบริหาร	18
การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร	32
คำตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร	33

ภาพรวมของธุรกิจ

Business Overview

โครงสร้างธุรกิจ	36
โครงสร้างการบริหารทรัพย์สิน	37
ธุรกิจที่ดำเนินงานในปัจจุบัน	39
ธุรกิจที่อยู่ระหว่างการพัฒนา	44
ภาพรวมอุตสาหกรรมท่องเที่ยว	45
ปัจจัยความเสี่ยง	48

รายงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล

Environmental, Social and Governance Report

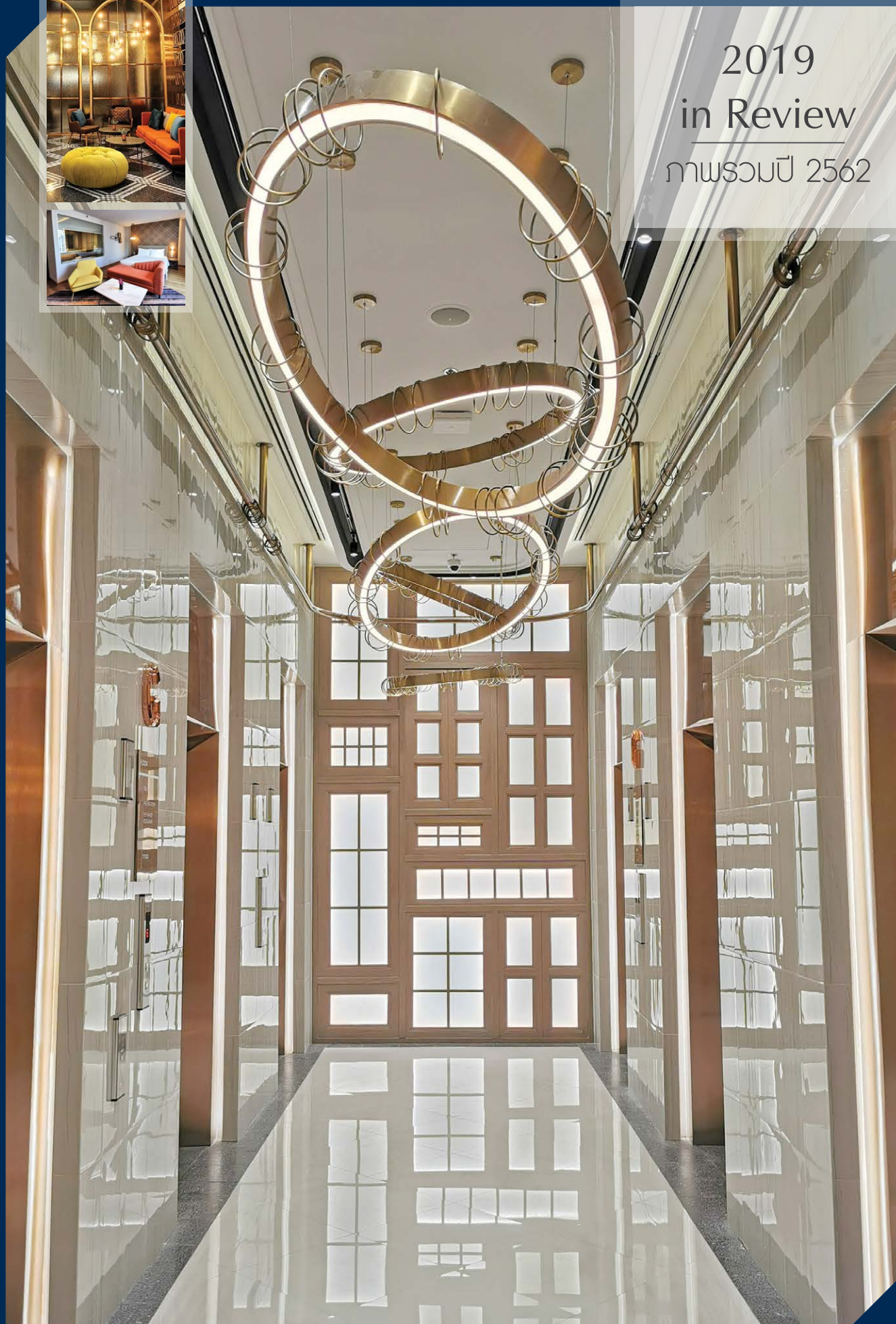
รางวัลด้านบรรษัทภิบาล	52
นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน	54
นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน	55
นโยบายการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย	57
นโยบายบรรษัทภิบาล	58
ความรับผิดชอบต่อสังคม	63
การควบคุมภายใน และการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน	67
รายการระหว่างกัน	68
กิจกรรมเพื่อสังคม	70

ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลบริษัท

Financial Information and Corporate Information

รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	76
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	77
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	81
คำตอบแทนผู้สอบบัญชี	84
งบการเงิน	85
ข้อมูลบริษัท	172
รายงานบรรษัทภิบาล	178

2019
in Review
ภาพรวมปี 2562



Financial Highlights

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หน่วย : พันบาท

รายการ	2560	2561	2562
สรุปผลการดำเนินงาน			
รายได้จากการดำเนินงาน	5,995,627	6,279,881	6,379,074
รายได้รวม	6,050,456	6,327,386	6,439,073
กำไรขั้นต้น	3,359,986	3,445,012	3,479,257
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา	1,819,279	1,893,480	1,888,505
กำไรสุทธิ	505,572	536,305	445,568

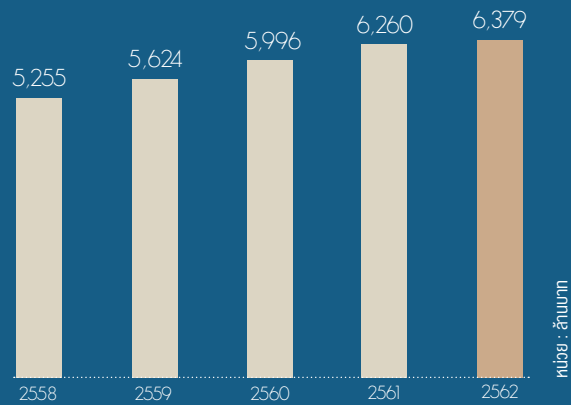
สรุปฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวม	16,047,695	16,948,692	17,834,262
หนี้สินรวม	10,644,663	11,240,266	11,892,968
ส่วนของผู้ถือหุ้น	5,403,032	5,708,426	5,941,294
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย)	5,236,020	5,543,115	5,762,155
ทุนเรือนหุ้นเรียกชำระแล้ว	2,500,893	2,507,716	2,517,533
จำนวนหุ้นเรียกชำระแล้ว (พันหุ้น)	2,500,893	2,507,716	2,517,533
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ (บาท)	1	1	1
กำไร ต่อหุ้น (บาท)	0.20	0.21	0.18
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.09	0.09	0.07
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น (บาท) (ไม่รวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย)	2.09	2.21	2.29

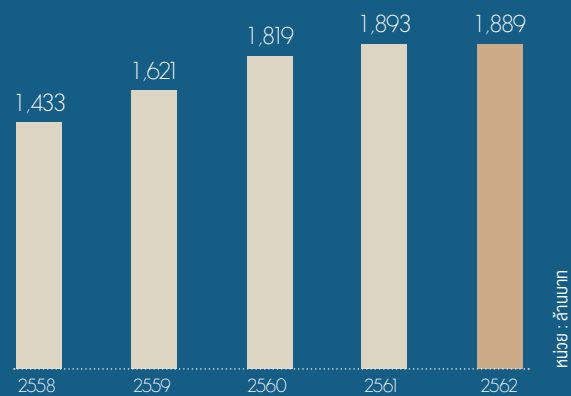
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.49	0.44	0.43
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.40	0.35	0.34
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.49	0.52	0.52
อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้รวม		56.04%	54.86%	54.54%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม		8.36%	8.48%	6.92%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์		3.27%	3.25%	2.56%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น		9.96%	9.95%	7.88%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.97	1.97	2.00
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.68	1.68	1.71
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	5.03	5.00	4.59

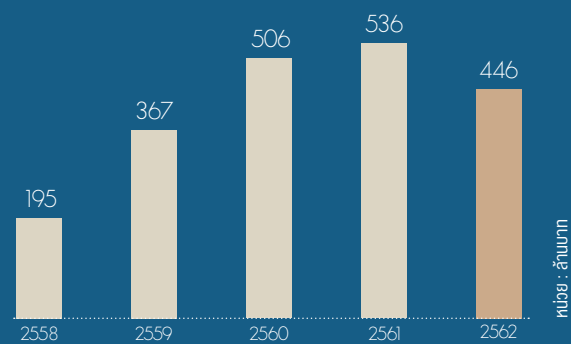
รายได้จากการดำเนินงานกิจการ



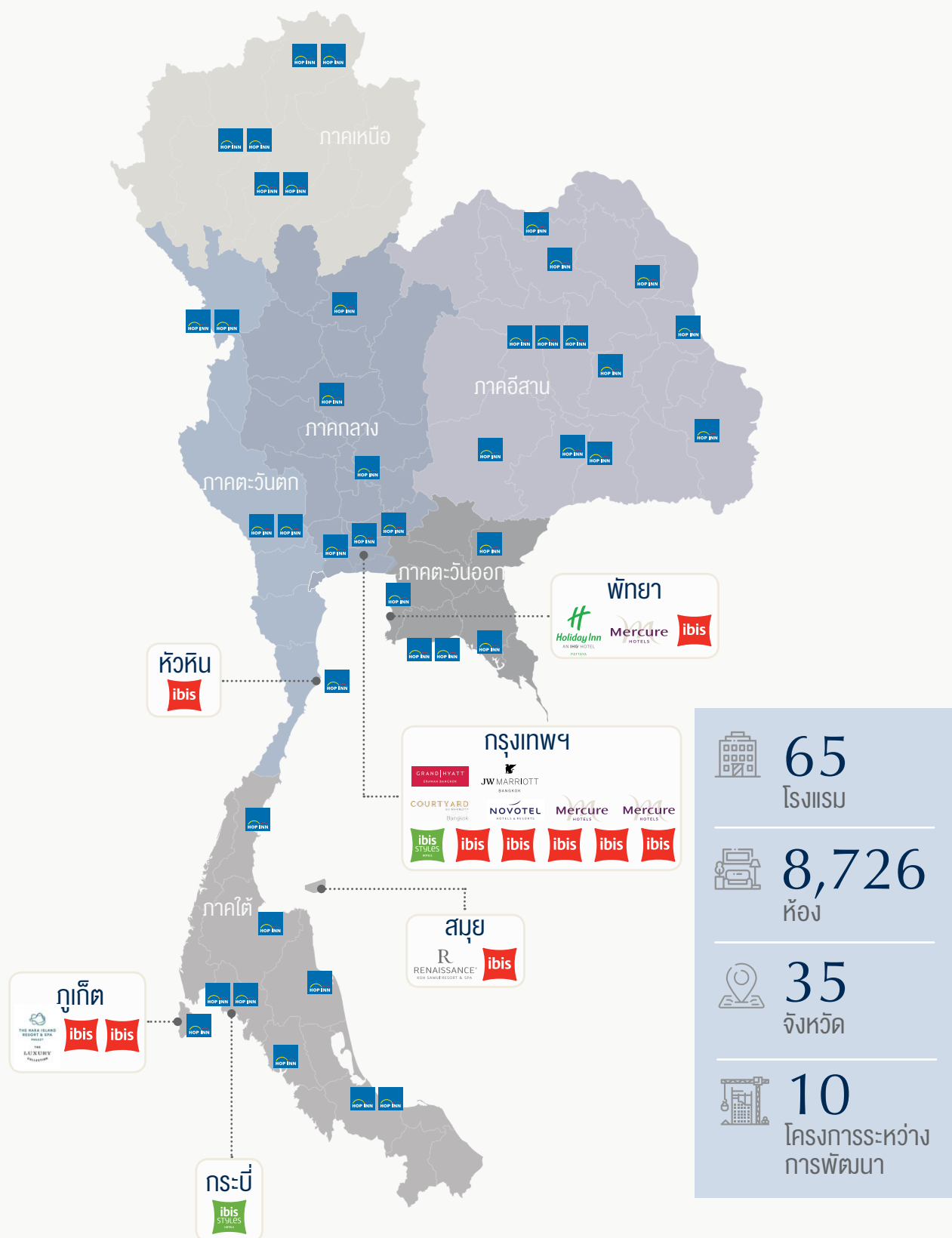
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา



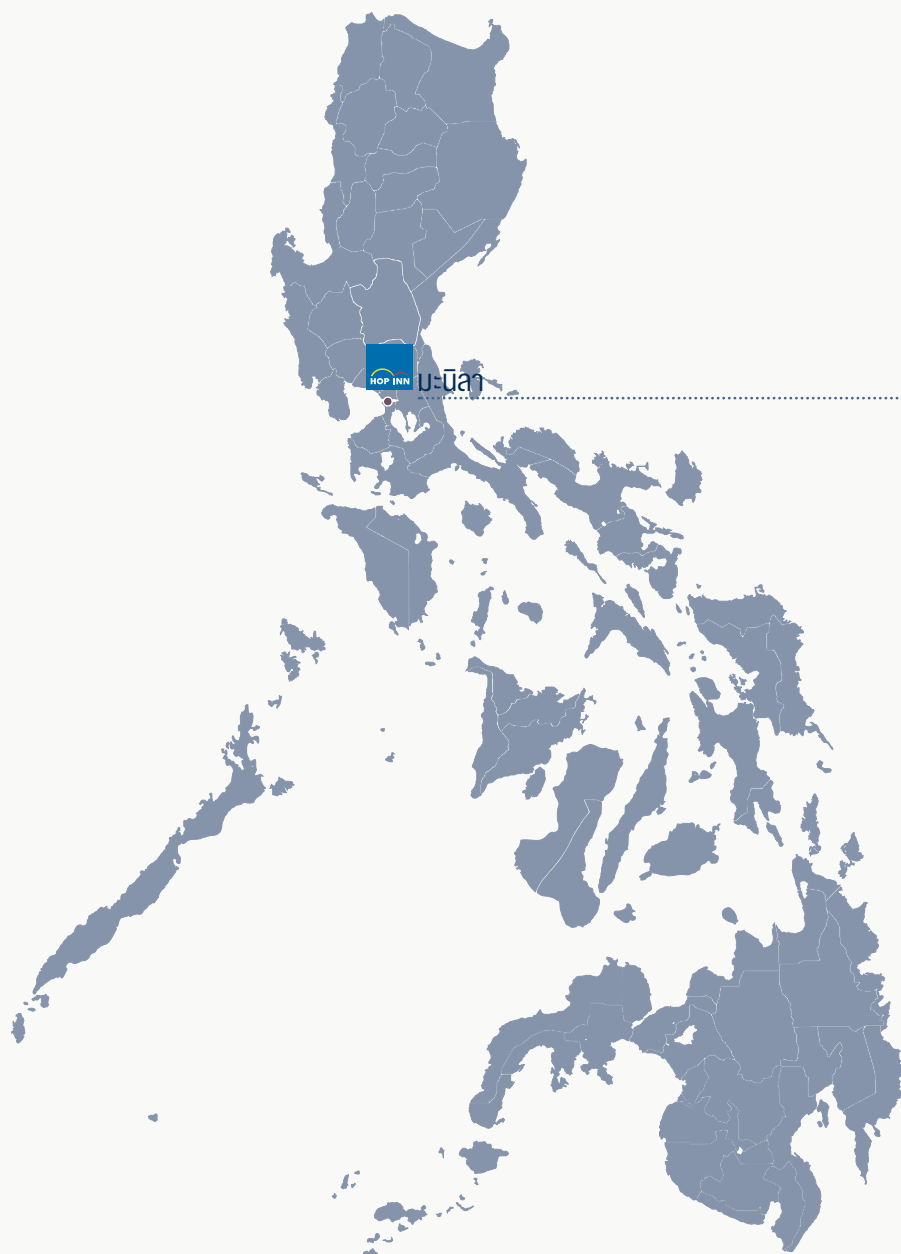
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ



ธุรกิจโรงแรมในประเทศไทย ปี 2562



ธุรกิจโรงแรมในประเทศฟิลิปปินส์ ปี 2562



เออร์มิตา



มาคาคี อเวนิว



เอเชีย่นา ซิตี้



อลาบาง



โทมัส โมราโต้ เกซอนซิตี



5

โรงแรม



843

ห้อง



5

เมือง



1

มหานคร



6

โครงการระหว่าง
การพัฒนา

Chairman Review

สารจากประธานกรรมการ

ปี 2562 เป็นอีกปีหนึ่งที่อุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทยเผชิญความท้าทายจากหลากหลายปัจจัยไม่ว่าจะเป็นภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยังอยู่ในภาวะชะลอตัว ภาวะค่าเงินบาทที่แข็งค่า และการแข่งขันของการท่องเที่ยวระหว่างประเทศ ส่งผลให้อุตสาหกรรมท่องเที่ยวของไทยในปีนี้เติบโตร้อยละ 4 จากปี 2561 ซึ่งเป็นอัตราการเติบโตที่ต่ำกว่าปีก่อน อย่างไรก็ตาม การเตรียมพร้อมการรับมือกับภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาซึ่งเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญโดยเสมอมา รวมถึงกลยุทธ์การขยายฐานธุรกิจที่มุ่งสร้างฐานรายได้ที่หลากหลายส่งผลให้บริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบที่มีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงเชื่อมั่นในศักยภาพการเติบโตของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวของไทยในระยะยาว และยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและดำเนินธุรกิจให้เติบโตควบคู่กับการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างยั่งยืน ภายใต้วิสัยทัศน์มุ่งสู่การเป็นผู้นำในการพัฒนาและลงทุนในธุรกิจโรงแรมทั้งในประเทศไทยและอาเซียน

การพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนพร้อมด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เป็นอีกสิ่งหนึ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญมาโดยตลอด โดยในปีนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการ “Happy Home Happy Stay พักสบายกาย เที่ยวสบายใจ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ซึ่งเป็นโครงการที่สนับสนุนท่องเที่ยวชุมชนผ่านการยกระดับโฮมสเตย์ โดยครั้งนี้บริษัทฯ ได้ร่วมดำเนินโครงการกับแอร์เอเชียภายใต้โครงการ “Journey D” ในการส่งเสริมและพัฒนากิจการท่องเที่ยวโดยชุมชนอย่างยั่งยืน โดยให้ความช่วยเหลือและพัฒนาชุมชนในด้านการถ่ายทอดความรู้และทักษะในการบริหารจัดการโฮมสเตย์ให้แก่ชุมชนที่เข้าร่วมโครงการเพื่อสร้างมาตรฐานสำหรับการจัดการโฮมสเตย์และพัฒนากิจการท่องเที่ยวเพื่อให้ชุมชนท้องถิ่นมีรายได้ที่ยั่งยืน รวมทั้งส่งเสริมการท่องเที่ยวในชุมชนท้องถิ่นให้มีการเติบโตในระยะยาว

การสร้างมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียเสียทุกภาคส่วนควบคู่ไปกับการเติบโตของผลการดำเนินงานซึ่งเป็นสิ่งที่บริษัทฯ มุ่งเน้นมาโดยตลอดนั้นส่งผลให้ในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับรางวัลสุดยอดแบรนด์องค์กรไทย (Thailand's Top Corporate Brands) ในกลุ่มการท่องเที่ยวและสินค้าการประจำปี 2562 จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้กับองค์กรที่มีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุด รวมถึงได้รับการประเมินการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลในระดับ “ดีมาก” จากโครงการรายงานการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน และเป็นหนึ่งในหลักทรัพย์จดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นอย่างยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล “ESG100 Companies” จากการประเมินโดยสถาบันไทยพัฒน์ และ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนดีเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ในโครงการ SET Awards 2019 เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน รางวัลเหล่านี้เป็นตัวอย่างที่สะท้อนถึงความเอาใจใส่ของบริษัทฯ ที่มีต่อการดำเนินธุรกิจให้เติบโตไปพร้อมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียรวมทั้งผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายทั้งในและต่างประเทศรวมถึงผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งมีส่วนสนับสนุนการเติบโตของบริษัทฯ ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา และบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าแนวทางการบริหารจัดการภายใต้แผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้และความสนับสนุนจากทุกท่านจะเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้บริษัทฯ เติบโตต่อไปภายใต้ปรัชญาการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ว่า “ความสำเร็จต้องมาพร้อมด้วยคุณธรรม” และสร้างการเติบโตของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างยั่งยืน



นายชินันท์ ว่องกุศลกิจ

ประธานกรรมการบริษัท

Message from the President

สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่

ในปี 2562 เป็นอีกปีที่ท้าทายของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวไทยซึ่งมีการเติบโตร้อยละ 4 จากปีก่อนหน้า โดยเป็นการเติบโตที่ชะลอตัวจากปีก่อนหน้า ในขณะที่นักท่องเที่ยวชาวไทยมีการท่องเที่ยวภายในประเทศในระดับใกล้เคียงกับปีก่อน จากภาพรวมดังกล่าวสะท้อนให้เห็นถึงการเติบโตที่ชะลอตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวไทยซึ่งเป็นความท้าทายในการดำเนินธุรกิจในปีที่ผ่านมา โดยในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงาน 6,379 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 2 จากปี 2561 และมีกำไรสุทธิ 446 ล้านบาท

ท่ามกลางความผันผวนและการแข่งขันของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทยและทั่วโลก บริษัทฯ ยังคงดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ระยะยาวเพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่จะคงความเป็นผู้นำในการเป็นผู้พัฒนาและผู้ลงทุนในกิจการโรงแรมของประเทศไทยและอาเซียนเพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ลงทุนและสร้างประโยชน์โดยรวมแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

การดำเนินการตามกลยุทธ์เพิ่มการเติบโตของธุรกิจโรงแรม

ถึงแม้อุตสาหกรรมท่องเที่ยวจะมีการเติบโตชะลอตัวในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังคงดำเนินการตามแผนกลยุทธ์เพิ่มความเติบโตโดยการมุ่งเน้นขยายเครือข่ายโรงแรมที่มีศักยภาพอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างการเติบโตในระยะยาว โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานดังนี้

- เปิดให้บริการโรงแรมระดับกลางและระดับขึ้นประหยัด “เมอร์เคียว โอ비스 สไตล์ สุขุมวิท 24” ภายใต้รูปแบบ “คอมโบโฮเทล” ซึ่งมีโรงแรม 2 แห่งดำเนินงานภายใต้อาคารเดียวกันทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายและได้รับการตอบรับที่ดีจากกลุ่มลูกค้ามาโดยตลอด โรงแรมนี้ นับเป็นโรงแรมคอมโบแห่งที่ 3 ของบริษัทฯ และเป็นโรงแรมที่มีจำนวนห้องพักมากที่สุดในพื้นที่กรุงเทพฯ ด้วยห้องพักจำนวน 500 ห้อง ซึ่งถือเป็นอีกหนึ่งกลไกหลักในการสนับสนุนการเติบโตของบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต
- เปิดให้บริการโรงแรมภายใต้แบรนด์ “ฮิลล์ อินน์” ในประเทศไทยอีก 7 แห่ง ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีโรงแรมภายใต้แบรนด์ “ฮิลล์ อินน์” ในประเทศไทยทั้งหมด 43 แห่ง ครอบคลุมทุกภาคทั่วประเทศไทย โรงแรมในกลุ่มนี้มีลูกค้าหลักเป็นนักท่องเที่ยวภายในประเทศซึ่งมีความห่วงใยต่อสถานการณ์ในภายนอก

ค่อนข้างน้อย ซึ่งมีส่วนช่วยสนับสนุนการเติบโตของเราในสภาวะที่จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติมีการชะลอตัว นับจากการเปิดให้บริการโรงแรมภายใต้แบรนด์ “ฮิลล์ อินน์” ครั้งแรกในปี 2557 บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนารูปแบบการให้บริการและคุณภาพของโรงแรมมาโดยตลอด ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนากระบวนการของโรงแรมการพัฒนาแบบโรงแรมให้มีความเหมาะสมกับสถานที่ตั้ง การก่อสร้างโรงแรมที่มีคุณภาพโดยมีต้นทุนที่เหมาะสมด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้างการรับรู้ของแบรนด์ในฐานะเครือข่ายโรงแรมบัตเจท์ที่มีคุณภาพ

- นอกเหนือจากการพัฒนาโรงแรมฮิลล์ อินน์ ในประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการขยายเครือข่ายของโรงแรมภายใต้แบรนด์ “ฮิลล์ อินน์” ในประเทศฟิลิปปินส์ให้เติบโตอย่างต่อเนื่องด้วยเช่นกัน โดยมีโรงแรมที่อยู่ระหว่างก่อสร้างจำนวน 5 แห่ง ซึ่งจะพร้อมเปิดให้บริการนับตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นไป
- จากการดำเนินการขยายงานตามแผนดังกล่าว ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีจำนวนโรงแรมที่เปิดให้บริการทั้งหมด 70 โรงแรม และมีจำนวนห้องพัก 9,569 ห้องซึ่งเป็นที่มาวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่จะคงความเป็นผู้นำในการเป็นผู้พัฒนาและผู้ลงทุนในกิจการโรงแรมของประเทศไทยและอาเซียน

การดำเนินการตามกลยุทธ์การเพิ่มผลตอบแทน

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงห้องพักของโรงแรม เจดับบลิว แมริออท กรุงเทพ ระยะที่ 3 ซึ่งเป็นระยะสุดท้ายของการปรับปรุงจำนวน 133 ห้อง หรือ ร้อยละ 30 จากจำนวนห้องพักทั้งหมด โดยการปรับปรุงห้องพักดังกล่าวแล้วเสร็จตามกำหนด และเปิดให้บริการตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การเพิ่มผลตอบแทนเพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันทางธุรกิจ ทั้งนี้ การปรับปรุงห้องพักดังกล่าวได้เสร็จสิ้นครบทั้ง 3 ระยะ ตั้งแต่ปี 2560-2562 ตามแผนที่วางไว้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินแผนการการปรับปรุงห้องพักของโรงแรม โอ비스 3 แห่ง ได้แก่ โรงแรมโอ비스 สาทร โรงแรมโอ비스 ภูเก็ต ปาตอง และโรงแรมโอ비스 สมุย บ่อผุด ในระยะที่ 1 ซึ่งดำเนินการในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2562 ซึ่งเป็นแผนการดำเนินงาน 2 ปีระหว่างปี 2562 - 2563

การดำเนินการตามกลยุทธ์เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

นอกเหนือจากการพัฒนาธุรกิจให้เติบโต บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพ โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการสนับสนุนให้พนักงานได้เข้าร่วมหลักสูตร Design Thinking เพื่อส่งเสริมกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพและเข้าถึงความต้องการของลูกค้ามากยิ่งขึ้น และจะเป็นกลไกสำคัญในการเสริมสร้างความเติบโตขององค์กรให้ยั่งยืนในยุคที่ความเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีมีอิทธิพลและความท้าทายต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ ต้องมีการปรับตัวและเตรียมความพร้อมทั้งด้านเทคโนโลยีและบุคลากรให้เท่าทันกับสถานการณ์ในปัจจุบัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคม และการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินนโยบายในการบริหารจัดการพลังงานและการลดการใช้พลาสติกภายในโรงแรมทุกแห่งของบริษัทฯ

บริษัทฯ ยังคงเชื่อมั่นในศักยภาพการเติบโตในระยะยาวของประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียนทั้งในส่วนของเส้นทางระหว่างประเทศและการเดินทางในประเทศสำหรับการท่องเที่ยวและการทำงาน และมีความมั่นใจในแผนยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นการเติบโตอย่างมีศักยภาพรวมถึงการปรับปรุงทรัพยากรต่างๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง และดำเนินธุรกิจภายใต้จริยธรรมจะช่วยสนับสนุนให้บริษัทฯ สามารถสร้างการเติบโตที่แข็งแกร่งและสร้างผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ลงทุนและสร้างประโยชน์โดยรวมแก่ผู้มีส่วนได้เสียต่อไป



นายเพชร ใสบุญกุล

กรรมการผู้จัดการใหญ่



Mercure Bangkok Sukhumvit 24

Report of the Audit Committee to Shareholder

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน และการบริหารจัดการ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ ครอบคลุมขอบเขตหน้าที่ในการสนับสนุนคณะกรรมการบริษัท ตามกฎบัตรและสอดคล้องกับประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) สำหรับปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ร่วมกับฝ่ายจัดการ หัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีสรุปได้ดังนี้

- 1. การสอบทานงบการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการรายไตรมาส และรายปี ประจำปี 2562 ของกลุ่มบริษัทฯ ที่จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นในรายงานอย่างไม่มีเงื่อนไข มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่อหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี พร้อมทั้งรับทราบข้อสังเกต ตลอดจนแนวทางการปรับปรุงที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
- 2. การสอบทานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งครอบคลุมด้านการบัญชีและการเงิน การดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติงาน การติดตามผลการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ มีกลไกการตรวจสอบถ่วงดุล โดยมีสายงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้อง มีกระบวนการในการรับแจ้งเบาะแสและจัดการเรื่องร้องเรียนที่เป็นธรรม
- 3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง

- 4. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการค้ากับกิจการที่มีความเกี่ยวข้องกันอย่างเป็นธรรมตามธุรกิจปกติ ซึ่งบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต. โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- 5. การกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนงานประจำปี และติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญทุกไตรมาส มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมมีการปรับปรุงกระบวนการประเมินความเสี่ยงของโครงการลงทุนต่างๆ ให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน เพื่อรองรับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง สร้างโอกาสทางธุรกิจและมูลค่าเพิ่มต่อองค์กร
- 6. การกำกับดูแลงานตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้คำปรึกษาและอนุมัติแผนตรวจสอบภายในประจำปี รับทราบและเสนอผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณางบประมาณประจำปี ตลอดจนกำกับดูแล ปรับปรุงโครงสร้างของสำนักตรวจสอบภายใน และประเมินผลงานของหัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน
- 7. การต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption)** บริษัทฯ เข้าเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (โครงการ Collective Action Coalition: CAC) และได้การรับรองตามโครงการดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 4 ตุลาคม 2556 เพื่อตอบสนองนโยบายและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและยั่งยืนของประเทศ และในปี 2557 บริษัทฯ ได้รับการรับรองระดับ 4 (Certified) ด้านการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption progress indicator) ในโครงการการประเมินระดับการพัฒนาความยั่งยืน (Sustainable Development) ของบริษัทจดทะเบียนไทย จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งการได้รับการรับรองจากหน่วยงานกำกับดูแลทั้งสองหน่วยงานทำให้เชื่อมั่นได้ว่า บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินการอย่างชัดเจน และไม่มีข้อบกพร่อง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัท ถือนโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นสำคัญ การบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ส่งผลให้เกิดการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอและสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง ทั้งจากภายในและภายนอก มีการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ว่าเป็นรายการจริงทางการค้า อันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุด ตามนโยบายของบริษัทฯ การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเป็นไปโดยถูกต้อง คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้จัดทำขึ้น อย่างถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2563

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอ คำตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 โดยได้ประเมินจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและ ผลการตรวจสอบในปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ ได้พิจารณาความเหมาะสม ของคำตอบแทนเป็นประการสำคัญด้วย โดยมีมติเสนอให้แต่งตั้งผู้สอบ บัญชีประจำปี 2563 ต่อคณะกรรมการบริษัท ก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้ง

1. นางสาว วิไลวรรณ ผลประเสริฐ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 8420 และ/หรือ
2. นางสาว วิภาวรรณ ปัทวันวิเวก
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4795 และ/หรือ
3. นางวิไล บุรณกิตติโสภณ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3920

แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด (KPMG) เป็นผู้สอบบัญชี ของบริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2563



ดร. กุลกัทร่า สิริโคม

ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563



JW Marriott Bangkok

About Erawan

เกี่ยวกับบริษัท

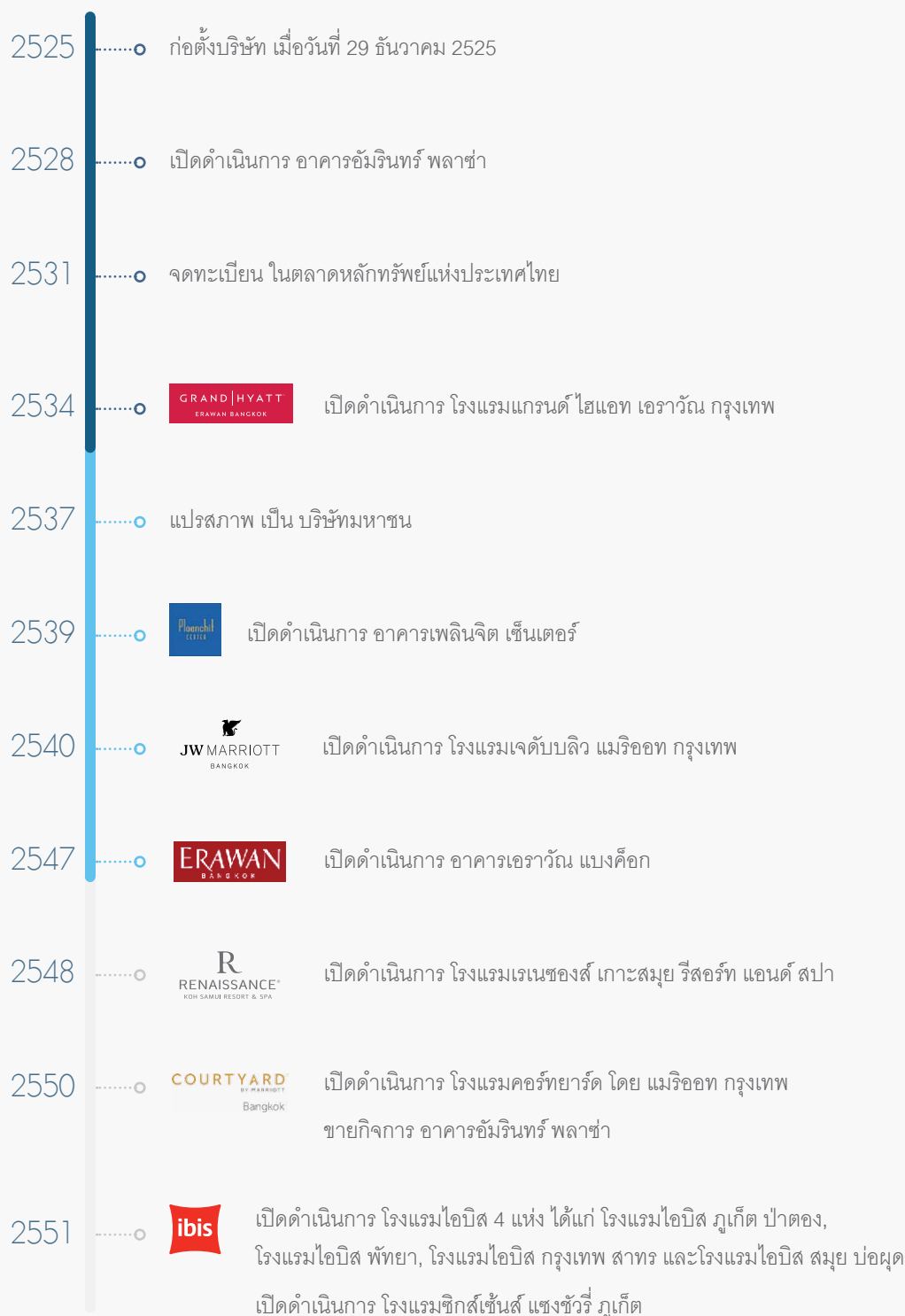























Grand Hyatt Erawan Bangkok

Corporate Profile

ประวัติบริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจโรงแรมมาตลอด 37 ปี



2552	 	เปิดดำเนินการ โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา เปิดดำเนินการ โรงแรมไอบิส 2 แห่ง ได้แก่ โรงแรมไอบิส กรุงเทพฯ สุขุมวิท 4 และโรงแรมไอบิส ภูเก็ต กระตะ
2553		เปิดดำเนินการ โรงแรมไอบิส กรุงเทพฯ ริเวอร์ไซด์
2554		รีแบรนด์กิจการโรงแรม เป็น เดอะ นาคา ไอแลนด์, เอ ลักซ์ชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา, ภูเก็ต ขายกิจการ อาคารเพลินจิต เซ็นเตอร์ โดยยังเป็นผู้บริหารอาคาร
2555	 	เปิดดำเนินการ โรงแรมเมอร์เคียว กรุงเทพฯ สยาม เปิดดำเนินการ โรงแรมไอบิส 2 แห่ง ได้แก่ โรงแรมไอบิส หัวหิน และโรงแรมไอบิส กรุงเทพฯ สยาม
2556		ขายกิจการ โรงแรมไอบิส พัทยา และโรงแรมไอบิส ภูเก็ต ป่าตอง เข้า “กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอร่าวัน โฮเทล โกรท” โดยยังเป็นผู้บริหารงานกิจการโรงแรมทั้ง 2 แห่ง
2557	   	เปิดดำเนินการ โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา เอ็กเช็กคูทีฟ ทาวเวอร์ เปิดดำเนินการ โรงแรมเมอร์เคียว พัทยา โอเชียน รีสอร์ท เปิดดำเนินการ โรงแรมไอบิส สไตล์ กระบี่ อ่าวนาง เปิดดำเนินการ โรงแรมฮ็อป อินน์ ในประเทศไทย 10 แห่ง
2558		เปิดดำเนินการ โรงแรมฮ็อป อินน์ ในประเทศไทย 5 แห่ง
2559		เปิดดำเนินการ โรงแรมฮ็อป อินน์ ในประเทศไทย 7 แห่ง เปิดดำเนินการ โรงแรมฮ็อป อินน์ เออร์มิตา มะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์
2560	 	เปิดดำเนินการ ห้องพักรูปแบบดีลักซ์ ที่ เดอะ นาคา ไอแลนด์ เอ ลักซ์ชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา, ภูเก็ต เปิดดำเนินการ โรงแรมฮ็อป อินน์ ในประเทศไทย 10 แห่ง เปิดดำเนินการ โรงแรมฮ็อป อินน์ มาคาติ อเวนิว มะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์
2561	  	เปิดดำเนินการ โรงแรมโนโวเทล กรุงเทพฯ สุขุมวิท 4 เปิดดำเนินการ โรงแรมไอบิส สไตล์ กรุงเทพฯ สุขุมวิท 4 เปิดดำเนินการ โรงแรมฮ็อป อินน์ ในประเทศไทย 4 แห่ง เปิดดำเนินการ โรงแรมฮ็อป อินน์ ในประเทศฟิลิปปินส์ 3 แห่ง ได้แก่ โรงแรมฮ็อป อินน์ อาเซียนาซิตี มะนิลา, โรงแรมฮ็อป อินน์ อลาบาส มะนิลา และ โรงแรมฮ็อป อินน์ โทมัส ไมราโต้ เกซอนซิตี มะนิลา
2562	  	เปิดดำเนินการ โรงแรมเมอร์เคียว กรุงเทพฯ สุขุมวิท 24 เปิดดำเนินการ โรงแรมไอบิส กรุงเทพฯ สุขุมวิท 24 เปิดดำเนินการ โรงแรมฮ็อป อินน์ ในประเทศไทย 7 แห่ง

Our Shareholders and Management Structure

โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร

โครงสร้างการถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีทุนที่เรียกชำระแล้ว 2,517,533,185 บาท เป็นหุ้นสามัญทั้งหมดมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ตามทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ ได้แก่

ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% ของหุ้นรวม
1. นายสุภาภรณ์ วัฒนเวคิน	336,439,178	13.36%
2. บริษัท ซีที โฮลดิ้ง จำกัด	228,928,600	9.09%
3. นางวรรณสมร วรรณเมธี	149,757,004	5.95%
4. บริษัท ทุนมิตรสยาม จำกัด	144,488,645	5.74%
5. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	91,802,363	3.65%
6. PAN ASIA ASSETS LIMITED	73,000,000	2.90%
7. นายสุพล วัฒนเวคิน	66,235,502	2.63%
8. CREDIT SUISSE AG, SINGAPORE BRANCH	60,000,000	2.38%
9. N.C.B.TRUST LIMITED-NORGES BANK 11	54,237,026	2.15%
10. นางสาวฐิตินันท์ วัฒนเวคิน	43,659,291	1.73%
รวมผู้ถือหุ้น 10 รายแรก	1,248,547,609	49.59%

โครงสร้างผู้ถือหุ้น มีลักษณะดังต่อไปนี้

กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% ของหุ้นรวม
กลุ่มว่องกุศลกิจ	712,533,066	28.30%
กลุ่มวัฒนเวคิน	710,343,076	28.22%
กลุ่มนักลงทุนสถาบันในประเทศและต่างประเทศ	804,292,121	31.95%
กลุ่มผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ	9,663,294	0.38%
กลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อย	280,701,628	11.15%
รวม	2,517,533,185	100.00%

ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลปัจจุบันได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.TheErawan.com ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายบริหาร หรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญประกอบด้วย

ชื่อกรรมการ	กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่
1. นายชินนท์ ว่องกุศลกิจ	กลุ่มว่องกุศลกิจ
2. นางอารดา ว่องกุศลกิจ	
3. นายกวิน ว่องกุศลกิจ	
4. นายสุพล วัฒนเวคิน	กลุ่มวัฒนเวคิน
5. นางพนิดา เทพกาญจนา	



Grand Hyatt Erawan Bangkok

โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร

โครงสร้างการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น 11 คน โดยคณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยขึ้น 4 คณะ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลด้านต่างๆ ประกอบด้วย

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน
- 3) คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
- 4) คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีตำแหน่ง และวุฒิการศึกษาตามรายละเอียดดังนี้

นายชินันท์ ว่องกุศลกิจ

อายุ 67 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริษัท (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561)
- กรรมการ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

4 พฤศจิกายน 2547

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ

15 ปี

วุฒิการศึกษา

- Master of Business Administration (Finance), St. Louis University, Missouri, U.S.A.

หลักสูตรการอบรม/เสวนา

1. LDP: Leadership Development Program ปี 2012
2. DCP: Refresher Course รุ่นที่ 3/2006
3. DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 20/2002

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์

2559 - ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริษัท บมจ. บ้านปู

2558 - ปัจจุบัน

- กรรมการ บมจ. บ้านปู เพาเวอร์

2526 - ปัจจุบัน

- กรรมการ บมจ. บ้านปู

2558 - 2559

- เจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส บมจ. บ้านปู

2526 - 2558

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. บ้านปู

ดร. กุลภัทรา สีโรดม

อายุ 63 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ
- ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561)

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

26 เมษายน 2560

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ

3 ปี

วุฒิการศึกษา

- Ph.D. (Finance) University of Pittsburgh, U.S.A.
- Master of Business Administration (Finance) West Virginia University, U.S.A.
- BBA (First Class Honors-Finance), Thammasat University

หลักสูตรการอบรม/เสวนา

1. DCP: Director Certification Program รุ่น Train the Trainer
2. Global Association of Risk Professionals (GARP)
3. วิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รุ่นที่ 2
4. ACP: Audit Committee Program รุ่นที่ 29/2009
5. Global Institute of Women Corporate Directors (Invited as speaker at the annual event in New York, USA)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์

เม.ย.2562 - ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป

2562 - ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการธรรมาภิบาล บมจ. เครือไทย โฮลดิ้งส์

2560 - ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ และประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยเพรซิเดนซ์ฟู้ดส์

2556 - ปัจจุบัน

- ประธาน คณะกรรมการธรรมาภิบาล บมจ. ไทยวาโก้

2555 - ปัจจุบัน

- ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยวาโก้

2553 - ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ บมจ. ไทยวาโก้

2552 - เม.ย.2561

- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์

2545 - ก.ย.2560

- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. เพรซิเดนซ์ เบเกอรี่

นายเอกสิทธิ์ โชติเสถียร
อายุ 49 ปี

รศ. ดร. สมประวิณ มั่นประเสริฐ
อายุ 44 ปี

นายบรรยง พงษ์พานิช
อายุ 65 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการ คณะกรรมการสรรหาและ
บรรษัทภิบาล

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

29 เมษายน 2552

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

10 ปี

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรการอบรม/เสวนา

1. AACP: Advanced Audit Committee
Program รุ่นที่ 28/2018
2. DAP: Director Accreditation Program
รุ่นที่ 79/2009

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์

- ไม่มี

ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

28 เมษายน 2561

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

2 ปี

วุฒิการศึกษา

- Ph.D. Economics, University of Maryland
at college Park, United states
- M. A. Economics, University of Maryland
at college Park, United states
- M. Sc. Economics and Finance,
University of Warwick, United Kingdom
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต คณะเศรษฐศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรการอบรม/เสวนา

- DAP: Director Accreditation Program
รุ่นที่ 151/2018

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์

ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ผู้บริหารสายงานวิจัย
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
2559 - 2560
- ที่ปรึกษาและหัวหน้าทีมวิจัยเศรษฐกิจ
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ
- กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับ
สูงและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

16 พฤศจิกายน 2547

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

15 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
(การบริหารการพัฒนา) สถาบันบัณฑิต
พัฒนบริหารศาสตร์
- เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต คณะเศรษฐศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรการอบรม/เสวนา

1. CGI: Corporate Governance for Capital
Market Intermediaries รุ่นที่ 15/2016
2. ACEP: Anti-Corruption for Executive
Program รุ่นที่ 2/2012
3. DAP: Director Accreditation Program
รุ่นที่ 36/2005
4. RCP: Role of the Chairman Program
รุ่นที่ 5/2001

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์

พ.ค. 2562 - ปัจจุบัน

- ที่ปรึกษาคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
บมจ. ธนาคารเกียรตินาคิน

2555 - ปัจจุบัน

- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
บมจ. ธนาคารเกียรตินาคิน

2553 - ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ
บมจ. ทูน่าภัทร

2550 - ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและ
พิจารณาค่าตอบแทน
บมจ. ทางยกระดับดอนเมือง

2548 - ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ
บมจ. หลักทรัพย์ ภัทร

2555 - พ.ค. 2562

- กรรมการบริหารความเสี่ยง
บมจ. ธนาคารเกียรตินาคิน

2555 - 2558

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บมจ. ธนาคารเกียรตินาคิน

2553 - เม.ย. 2560

- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บมจ. เมืองไทยประกันภัย

2551 - เม.ย. 2560

- กรรมการอิสระ
บมจ. เมืองไทยประกันภัย

นายสุพล วัฒนเวคิน

อายุ 64 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการ
- ประธาน คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

4 พฤศจิกายน 2547

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

15 ปี

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (นักบริหาร)
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

หลักสูตรการอบรม/เสวนา

1. BMD: Boards that make a Difference รุ่นที่ 10/2019
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2. สัมมนา Cyber Resilience Leadership Workshop
“Mission in Action” (2019) ธนาคารแห่งประเทศไทย
3. Bangkok FinTech Fair 2019 ธนาคารแห่งประเทศไทย
4. Bangkok Sustainable Banking Forum 2019 :
An Industry Wake-up Call ธนาคารแห่งประเทศไทย
5. Chairman Dinner (2018) หัวข้อ “Social Responsibilities in Action”
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
6. Chairman Dinner (2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
7. Family Business Club Event (3/2017)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
8. สัมมนา SET100 ผนึกกำลังประชารัฐ (2016)
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
9. Risk Management Program for Corporate Leader (RCL 3/2016)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
10. CG Forum 4/2015 – Thailand CG Forum
“Governance as a Driving Force for Business Sustainability”
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
11. Director Certification Program Update (DCPU 1/2014)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
12. CG Forum 2/2014 Corporate Governance in the
Perspective of Investors ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
13. Chairman Forum 1/2013 Meeting the AEC Challenge :
Role of the Chairman สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
14. CG Forum 3/2013 Conflict of Interest : Fighting Abusive RPT
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

15. Chairman Forum 2/2013

บทบาทของประธานกรรมการในการส่งเสริมจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

16. Financial Institutions Governance Program (FGP 2/2011)

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

17. การปฏิรูปสถาบันการเงินไทย : จากปัจจุบันสู่อนาคต

(Special Seminar 1/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

18. The 5th SEACEN / ABAC / ABA / PECC

Public Private Dialogue for the Asia Pacific Region (2009)

The South East Asia Central Bank Research and Training Center
ประเทศมาเลเซีย

19. การสัมมนาเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนตาม
รายงาน Corporate Governance Report of Thai Listed Companies
(2007) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

20. Leadership, Strategic Growth and Change (2006)

สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

21. Organizing and Managing Strategic Alliances for Success and Profit (2006)

สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

22. DCP: Director Certification Program (รุ่นที่ 76/2006)

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

23. DAP: Director Accreditation Program (รุ่นที่ 56/2006)

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

24. Orchestrating Winning Performance (2005) IMD International ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

25. Board & CEO Assessment (2003)

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

26. RCP: The Role of the Chairman Program (รุ่นที่ 1/2000)

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์

พ.ศ.2562-ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง
บมจ. ธนาคารเกียรตินาคิน

2555-ปัจจุบัน

- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร
บมจ. ธนาคารเกียรตินาคิน

2554-ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ
บมจ. ธนาคารเกียรตินาคิน

2546-2562

- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
บมจ. ธนาคารเกียรตินาคิน

นางพนิดา เทพกาญจนา

อายุ 60 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการ
- ประธาน คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

ปี 2534

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

28 ปี

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิตไทย สำนักงานอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภาไทย

หลักสูตรการอบรม/เสวนา

1. RNG: Role of the Nomination and Governance Committee รุ่นที่ 6/2014
2. DCP: Refresher Course รุ่นที่ 1/2005
3. DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 18/2002

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์

- ไม่มี

นางอารดา ว่องกุศลกิจ

อายุ 44 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการ
- กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน
- กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

26 เมษายน 2560

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

3 ปี

วุฒิการศึกษา

- Bachelor of Science in Manufacturing Engineering, Boston University School of Engineering, Boston Massachusetts
- Master of Engineering, Operations Research & Industrial Engineering, Cornell University Graduate School, Ithaca, New York
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิตการจัดการ (Executive MBA) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (SASIN)

หลักสูตรการอบรม/เสวนา

1. RCL: Risk Management Program for Corporate Leader รุ่น 12/2018
2. BMT: Board and Matter and Trends รุ่น 3/2017
3. DCP: Director Certification Program รุ่น 162/2012
4. FSD: Financial Statements for Director รุ่น 17/2012

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์

- ไม่มี

นายกวัน ว่องกุศลกิจ

อายุ 37 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการ
- กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน
- กรรมการ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

1 ธันวาคม 2554

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

8 ปี

วุฒิการศึกษา

- Master of Business Administration (Finance), The University of Sydney, Australia

หลักสูตรการอบรม/เสวนา

1. RCC: Role of the Compensation Committee รุ่นที่ 17/2013
2. RNG: Role of the Nomination and Governance Committee รุ่นที่ 4/2013
3. DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 156/2012

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์

- ไม่มี

นายกษมา บุญยุคุปต์

อายุ 57 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการ
- ประธาน คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน

วันที่ดำรงตำแหน่ง

28 เมษายน 2561

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

2 ปี

วุฒิการศึกษา

- Master of Business Administration (International Business), University of Bridgeport, Connecticut, U.S.A
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงินและธนาคาร, คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรการอบรม/เสวนา

1. CSR: Corporate Governance and Social Responsibility รุ่นที่ 1/2007
2. DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 49/2004

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์

ก.ค.2562 - ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. เอ็ม บี เค

เม.ย.2561 - มิ.ย.2562

- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. เอ็ม บี เค

2557 - 2560

- ที่ปรึกษา

คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน บมจ. ดี เวิร์ด กรุ๊ป

2557 - 2559

- กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เซ็น คอร์ปอเรชั่น

2557 - 2559

- กรรมการ

คณะกรรมการกำกับยุทธศาสตร์และการปฏิรูป บมจ. การบินไทย

นายเพชร ไกรบุญ

อายุ 48 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการ
- กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ (แต่งตั้งเมื่อ 1 มกราคม 2561)

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

1 มิถุนายน 2557

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

5 ปี

วุฒิการศึกษา

- Master of Business Administration (Finance), University of South Alabama, Alabama, U.S.A

หลักสูตรการอบรม/เสวนา

- DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 101/2008

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์

- ไม่มี

ตำแหน่งปัจจุบัน

- เลขานุการบริษัท
- เลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ
- เลขานุการ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
- ผู้อำนวยการ สำนักตรวจสอบภายใน
- ผู้อำนวยการ สำนักบรรษัทภิบาล

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรมในปี 2562

1. งานสัมมนา Cybersecurity and Personal Data Protection: "Get Ready for New Business Standards" จัดโดยคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. Professional Development: Risk Management and Internal Audit, Thai Union Group Plc.
3. การใช้ระบบการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ (แบบ 246-2) จัดโดย ก.ล.ต.
4. ความคืบหน้าในการพัฒนาระบบ SETLink และการบรรยายในหัวข้อ "คุณสมบัติของเลขานุการบริษัทและความสำคัญของ Contact Person" ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
5. State of the Corporate Sustainability: Sector Perspective from 100 Reporting Organizations จัดโดย ก.ล.ต. และ สถาบันไทยพัฒน์
6. Audit Committee of the Future-Driving Through the era of disruption จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
7. Strategic Audit Committee : Beyond Figure and compliance จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และ ก.ล.ต.
8. Thailand Responsible Business Network (TRBN) "ถึงเวลา เติบโต ร่วมกัน" จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)

หลักสูตรการอบรม/เสวนา

1. Sustainability reporting หลักสูตรจัดทำรายงานความยั่งยืน จัดโดย ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. S06: การจัดทำรายงานความยั่งยืน (Sustainability Reporting) รุ่น 2/2018
3. งานสัมมนา "Data Protection for Business : Road to GDPR Standard"
4. S05: การประเมินผลและการจัดการข้อมูลด้านความยั่งยืน (Sustainability Evaluation & Data Management) รุ่นที่ 2/2018
5. การชักชวนความเข้าใจมาตรการเตือนผู้ลงทุน
6. S06: การจัดทำรายงานความยั่งยืน (Sustainability Reporting) รุ่นที่ 1/2017
7. P01: การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (CSR for Corporate Sustainability) รุ่นที่ 1/2017
8. วิทยากรบรรยาย "Key Success Factors for Hotel Business, RE-CU Hotel in Songkhla รุ่นที่ 1" สมาคมผู้บริหารธุรกิจโรงแรมแห่งประเทศไทย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
9. CG Forum 1/2016 "จริยธรรม: จิตสำนึกหลักบรรษัทภิบาล" ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
10. IOD Luncheon Briefing "How can Corporate Directors Help Nurture Social Enterprises"
11. CG Forum 2/2016 "สุจริต ะมัดระวัง เกราะคุ้มกันกรรมการ" ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
12. ความท้าทายของผู้ตรวจสอบภายในต่อการสร้างมูลค่าเพิ่มในภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน (Internal Audit's Challenge in Value Adding) ปี 2559
13. โครงการอบรมทางวิชาการ หลักสูตร RE-CU Hotel Investment and Marketing รุ่นที่ 8 ปี 2559
14. TLCA Knowledge Sharing "Cross-Team Collaboration for Sustainability and Innovation"
15. IOD Company Secretary Forum 2014 วิทยากรในงานเสวนาหัวข้อ "Strengthening Anti-Corruption Practice in Your Boardroom"
16. Company Secretary Program (CSP) บรรยายหลักสูตรสำหรับเลขานุการบริษัท จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
17. The UK Experience on Implementing the Enhanced Auditor Reporting จัดโดย ก.ล.ต. สมาวิชาชีพบัญชี และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
18. Going from "Good" to "Great" in IT Risk and Control Management, 28 พ.ย. 2555
19. IOD Company Secretary Forum 2013 วิทยากรงานเสวนา หัวข้อ "Equipping Your Board for AGM"
20. CSP: Company Secretary Program รุ่นที่ 28/2008
21. RCC: Role of the Compensation Committee Program รุ่นที่ 3/2007
22. Auditing Information System, The Institute of Internal Auditors of Thailand (IIAT)
23. Corporate Secretary Development Program รุ่นที่ 11/2005 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ประกอบด้วย นายชินนธ์ ว่องกุศลกิจ นางพนิดา เทพกาญจนา นายเกษมา บุญยุคบุต นางอารดา ว่องกุศลกิจ และ นายเพชร ไกรนุกูล สองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน

นโยบายจ่ายเงินปันผล

บริษัท มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผล ประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ ของงบการเงินรวมหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภท ที่กฎหมาย และบริษัท กำหนด อย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผล ดังกล่าวขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด และภาระการลงทุนของบริษัท และ บริษัทในเครือ รวมถึงข้อจำกัดทางกฎหมาย และความจำเป็นอื่น

อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

- | | |
|----------------------------------|--|
| 1. นายชินนธ์ ว่องกุศลกิจ | ประธานกรรมการบริษัท |
| 2. ดร. กุลภัทรา สีโรดม | กรรมการอิสระ และ
ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายเอกสิทธิ์ โชติกเสถียร | กรรมการอิสระ และ
กรรมการตรวจสอบ |
| 4. รศ. ดร. สมประวิณ มั่นประเสริฐ | กรรมการอิสระ และ
กรรมการตรวจสอบ |
| 5. นายบรรยง พงษ์พานิช | กรรมการอิสระ |
| 6. นายสุพล วัชรเวคิน | กรรมการ |
| 7. นางพนิดา เทพกาญจนา | กรรมการ |
| 8. นางอารดา ว่องกุศลกิจ | กรรมการ |
| 9. นายกวิน ว่องกุศลกิจ | กรรมการ |
| 10. นายเกษมา บุญยุคบุต | กรรมการ |
| 11. นายเพชร ไกรนุกูล | กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ |

วาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกใหม่ได้

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดการบริหาร ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระวังระวัง รักษาผลประโยชน์
2. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

3. พิจารณาแผนธุรกิจ พัฒนาขีดความสามารถ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท
4. พิจารณางบประมาณ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น
5. กำหนดนโยบายพัฒนา และแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
6. กำกับดูแล และพัฒนาการบริหารความเสี่ยง
7. กำกับดูแล และพัฒนาการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล
8. กำกับดูแล ควบคุมให้มีระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่ดี
9. ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่ และรายย่อย ให้สามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตน และรับรู้ข่าวสารอย่างถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
10. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และติดตามการดำเนินงาน
11. ประเมินผลการดำเนินงานผู้บริหารระดับสูง และพิจารณานโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

- | | |
|----------------------------------|---|
| 1. ดร. กุลภัทรา สีโรดม | ประธาน |
| 2. นายเอกสิทธิ์ โชติกเสถียร | กรรมการ |
| 3. รศ. ดร. สมประวิณ มั่นประเสริฐ | กรรมการ |
| 4. นางสาวกนกวรรณ ทองศิริรักษ์ | เลขานุการ และ
ผู้อำนวยการ
สำนักตรวจสอบภายใน |

วาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
 - 1.1 กรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการอิสระ
 - 1.2 มีกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน และอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ด้านการเงินและบัญชี
2. คุณสมบัติกรรมการตรวจสอบ
 - 2.1 ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
 - 2.2 ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
 - 2.3 ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้ถือหุ้นที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

- 2.4 ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตรรวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- 2.5 ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้พิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 2.6 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- 2.7 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- 2.8 ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของ กรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- 2.9 ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม 2.1-2.9 ข้างต้นอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะได้ (Collective Decision)

3. วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่ง

- 3.1 กรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบผู้พ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่ได้
- 3.2 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลง เพราะเหตุอันมิใช่การพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งกรรมการผู้มีความคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบแทนตำแหน่งที่ว่างนั้น โดยให้มีวาระดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ในตำแหน่งกรรมการตรวจสอบที่ไปแทนนั้น
- 3.3 หากกรรมการตรวจสอบท่านใด ประสงค์จะลาออกก่อนครบวาระ จะต้องแจ้งต่อบริษัทฯ ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งทดแทน โดยคณะกรรมการบริษัท จะต้องแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบรายใหม่ให้ครบถ้วนในทันทีหรืออย่างช้า ภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่กรรมการตรวจสอบลาออกและให้บริษัทฯ แจ้งการลาออกพร้อมส่งสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบในทันที

4. การประชุมและองค์ประชุม

- 4.1 การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละครั้ง ให้มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบ จึงจะถือว่าครบองค์ประชุม
- 4.2 ในกรณีที่ประธานกรรมการตรวจสอบไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการตรวจสอบที่มาประชุม เลือกรรมการตรวจสอบท่านหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- 4.3 จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และประธานกรรมการตรวจสอบอาจเรียกประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรณีพิเศษ เพื่อพิจารณาเรื่องจำเป็นเร่งด่วนได้ตามที่เห็นสมควร
- 4.4 มติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุม และออกเสียงลงคะแนน โดยให้กรรมการตรวจสอบหนึ่งคนมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- 4.5 กรรมการตรวจสอบที่มีส่วนได้รับประโยชน์ส่วนตน หรือมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา ให้งดแสดงความเห็นและงดออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
- 4.6 เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ ผู้เข้าร่วมประชุมอื่น ไม่มีสิทธิออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

5. ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย ดังต่อไปนี้

- 5.1 สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงิน อย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ รวมถึงสอบทานรายงานผลการดำเนินงานที่ใช้ทางการเงิน พร้อมให้ข้อคิดเห็น พิจารณาแนวทางการจัดการ เพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติงานตามแนวทางอย่างเหมาะสมและโปร่งใส
- 5.2 สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 5.3 สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 5.4 สอบทานประสิทธิภาพและความเหมาะสมของการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะและติดตามความคืบหน้าของการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญอย่างเป็นระบบ
- 5.5 สอบทานให้บริษัท มีมาตรการการควบคุมภายใน รวมถึงการกำกับดูแล การปฏิบัติตามมาตรการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนประเมินความเสี่ยง ให้คำแนะนำ และรายงานผลการตรวจสอบตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันต่อคณะกรรมการบริษัท รับทราบอย่างสม่ำเสมอ
- 5.6 พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5.7 พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- 5.8 จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 5.8.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และรายงานผลการดำเนินงานที่ใช้รายงานทางการเงิน

5.8.2 ความเห็นเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง

5.8.3 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

5.8.4 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

5.8.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

5.8.6 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

5.8.7 ความเห็นเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

5.8.8 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

5.8.9 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

5.8.10 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)

5.8.11 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

5.9 คณะกรรมการตรวจสอบ มีสิทธิเข้ารับการอบรม หรือเข้าร่วมกิจกรรม เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง โดยใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ

5.10 ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท โดยตรง และคณะกรรมการบริษัท ยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำที่เกี่ยวกับ

1. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
3. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการ

ตรวจสอบเห็นควร หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหาร ไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการ หรือการกระทำนั้น ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ

7. การรายงาน

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้งให้เลขานุการฯ ทำรายงานการประชุม และสรุปความเห็นของที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบ และ/หรือ เพื่อพิจารณา

8. เรื่องอื่นๆ

- 8.1 คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญผู้บริหาร ผู้เกี่ยวข้อง หรือผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติม
- 8.2 คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นได้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- 8.3 คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นในการแต่งตั้ง โยกย้าย พิจารณาความดีความชอบ หรือเลิกจ้างผู้บริหาร พนักงาน สำนักตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 8.4 คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้พิจารณาเสนอขอให้คณะกรรมการบริษัท ว่าจ้างผู้ให้บริการงานตรวจสอบภายในจากภายนอกเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน ประกอบด้วย

- | | |
|-----------------------------|-----------|
| 1. นายเกษมา บุญยุคปต์ | ประธาน |
| 2. นางวรรณสมร วรรณเมธี | กรรมการ |
| 3. นางอารดา ว่องกุศลกิจ | กรรมการ |
| 4. นายกวิน ว่องกุศลกิจ | กรรมการ |
| 5. นายณัฐพงษ์ ว่องกุศลกิจ | กรรมการ |
| 6. นายสุพัชร วัฒนเวทิน | กรรมการ |
| 7. นายเพชร ไกรนุกูล | กรรมการ |
| 8. นางสาววรรณ อิงคตานุวัฒน์ | เลขานุการ |

วาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. พิจารณาและกำหนดทิศทางการธุรกิจและแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวขององค์กรร่วมพิจารณากับกรรมการผู้จัดการใหญ่และคณะผู้บริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท อนุมัติ

2. พิจารณากลับมองโครงการลงทุนและการขายทรัพย์สิน ตามแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งรวมถึงการพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการผลตอบแทนทางการเงินที่เหมาะสมกับความเสี่ยงในด้านต่างๆ โครงสร้างเงินทุนและแหล่งเงินของโครงการลงทุน
3. ให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหาร ในการหาช่องทาง การดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ประกอบด้วย

- | | |
|-------------------------------|-----------|
| 1. นายสุพล วัฒนเวทิน | ประธาน |
| 2. นายเอกสิทธิ์ โชติกเสถียร | กรรมการ |
| 3. นายกวิน ว่องกุศลกิจ | กรรมการ |
| 4. นางสาวกนกวรรณ ทองศิระรักษ์ | เลขานุการ |

วาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. พิจารณาโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท กำหนดคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งของกรรมการ และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย
2. พิจารณา และสรรหาผู้ทรงคุณวุฒิเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้น
3. กำหนดคำตอบแทนกรรมการ และคำตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย
4. นำเสนอนโยบาย และแนวปฏิบัติในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท และพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
5. ประเมินผลงาน และติดตามการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. สนับสนุนการเรียนรู้ในเรื่องที่เกี่ยวกับธุรกิจ ข้อบังคับ และแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดคำตอบแทน ประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------|-----------|
| 1. นางพนิดา เทพกาญจนา | ประธาน |
| 2. นายบรรยง พงษ์พานิช | กรรมการ |
| 3. นางอารดา ว่องกุศลกิจ | กรรมการ |
| 4. นายสุชัย วุฒิวิรัชรุ่ง | เลขานุการ |

วาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน
มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงาน พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปี และกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมทั้งให้คำปรึกษาแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ในการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง
2. พิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนพัฒนาทักษะความรู้ ความสามารถ ของผู้ที่มีโอกาสได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมทั้งให้คำปรึกษาแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ในการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
3. รับทราบรายงานแผนสืบทอดผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการ
4. พิจารณานโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สำคัญ และพิจารณานโยบายเกี่ยวกับโครงสร้างผลตอบแทนพนักงาน ได้แก่ นโยบายและงบประมาณการปรับผลตอบแทนประจำปี การจ่ายเงินรางวัล (โบนัส) ประจำปี
5. พิจารณาการจัดสรร การให้สิทธิซื้อหุ้นแก่พนักงาน (ESOP) ในส่วนที่ได้รับการจัดสรรเกินกว่าร้อยละ 5 ของโครงการ

กรรมการอิสระ มี 4 คน คิดเป็นร้อยละ 36.36 ของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1. ดร. กุลภัทธรา สิริธม ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายเอกสิทธิ์ โชติกเสถียร กรรมการตรวจสอบ
3. รศ. ดร. สมประวิณ มั่นประเสริฐ กรรมการตรวจสอบ
4. นายบรรยง พงษ์พานิช กรรมการอิสระ

ผู้บริหาร ประกอบด้วย

1. นายเพชร ไกรนุกูล กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นางสาววรมณ อิงคตานุวัฒน์ รองกรรมการผู้จัดการ
3. นายอภิชาต มาไพศาลสิน รองกรรมการผู้จัดการ
4. นายณวัตร์ ธรรมสุวรรณ รองกรรมการผู้จัดการ
5. นายสุชัย วุฒิวิรัชย์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
6. Mr. Youssef El Khomri ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
7. นางสาวเจติยา กิติโยดม ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชี

บทบาทหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ (President)

1. จัดทำทิศทางธุรกิจและแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวขององค์กรร่วมกับคณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
2. จัดทำแผนธุรกิจและกำหนดกลยุทธ์เพื่อให้บรรลุแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรในระยะยาว
3. จัดทำงบประมาณประจำปีและจัดสรรทรัพยากรต่างๆตามแผนธุรกิจและรับผิดชอบในการดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าหมายประจำปีที่ตั้งไว้

4. บริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่การสรรหา การกำหนดเงินเดือน ค่าจ้าง ผลตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ กำหนดวิธีประเมินผลและจัดสรรผลประโยชน์พิเศษ การแต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย ตลอดจนการออกกฎระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศต่างๆ ตามความเหมาะสม
5. จัดโครงสร้างบริหารงานกำหนดบทบาทและหน้าที่ ตลอดจนกำหนดอำนาจอนุมัติต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับคุณสมบัติของบุคลากรและสถานการณ์ทางธุรกิจ
6. พัฒนาระบบงานต่างๆ เพื่อให้การทำงานของหน่วยงานต่างๆ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
7. เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เข้มแข็งเพื่อสนับสนุนการเป็นองค์กรที่ยั่งยืน
8. พัฒนาทักษะความรู้และขีดความสามารถของบุคลากรตามความต้องการของแผนธุรกิจส่งเสริมตลอดจนพัฒนาแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารที่สำคัญในทุกระดับ
9. พัฒนาระบบข้อมูลและระบบการจัดเก็บที่เพียงพอและทันสมัย ตลอดจนระบบการเรียกใช้และการแสดงผลอย่างมีประสิทธิภาพ
10. เสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กรและประชาสัมพันธ์องค์กร ตลอดจนทำหน้าที่เป็นตัวแทนขององค์กรในกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรต่อบุคคลภายนอก
11. พัฒนาและเสริมสร้างการเป็นองค์กรที่ยึดถือและปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี และบุคลากรมีสำนึกความรับผิดชอบต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง นางสาวกนกวรรณ ทองศิวัชร ทำหน้าที่เลขาธิการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559 และ/หรือกฎหมาย หรือข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วย

1. สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ และความระมัดระวัง เฝ้าระวังผู้ประกอบธุรกิจจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน (Fiduciary Duties) ตลอดจนให้คำปรึกษาแก่กรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานให้ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎและระเบียบ และข้อกำหนดของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมทั้งข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
2. กำกับดูแลในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี
3. ประสานงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติ การเปลี่ยนแปลงบทบาทหน้าที่ การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย การพ้นจากตำแหน่งตามวาระ การลาออกจากตำแหน่งก่อนครบวาระ การแต่งตั้งกรรมการใหม่ เป็นต้น

4. กำหนดและแจ้งสถานที่จัดเก็บเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ตลอดจนเปิดเผยสารสนเทศที่เกี่ยวข้องตามหน้าที่ความรับผิดชอบต่อ ก.ล.ต.
5. ติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามมติของคณะกรรมการบริษัท (Good Practices)
6. จัดทำรายงานประจำปีให้เพียงพอต่อการเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
7. พิจารณาจดหมายเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (Annual General Meeting of Shareholders) และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (The Extraordinary General Meeting of Shareholders) ความเพียงพอของเอกสาร ข้อมูล เอกสารประกอบการประชุม การให้ข้อมูลต่อที่ประชุม และบันทึกการรายงานการประชุม
8. เปิดเผยแพร่สารสนเทศที่เกี่ยวข้องตามหน้าที่ความรับผิดชอบต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ข้อบังคับบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการแต่งตั้งกรรมการ

- ข้อ 18 กรรมการนั้น ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
- 18.1 ให้ประธานในที่ประชุมเสนอชื่อที่ประชุมซึ่งรายชื่อ และประวัติความเป็นมาของผู้ได้รับการเสนอชื่อ ตามที่คณะกรรมการได้เสนอเพื่อขออนุมัติ
 - 18.2 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
 - 18.3 การเลือกตั้งกรรมการอาจดำเนินการโดยการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร

ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 18.2 เลือกตั้งกรรมการแต่ละคน และไม่อาจแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดโดยเฉพาะ

- 18.4 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ประธานกรรมการในที่ประชุมมีสิทธิออกเสียงชี้ขาด

ข้อ 19 ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1 ใน 3) เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งหรือครบวาระอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ กรรมการอาจตกลงระหว่างกันถึงลำดับการออกจากตำแหน่งตามวาระโดยเป็นไปตามบทบัญญัติในวรรคแรก

ข้อ 48 มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ให้ประกอบด้วยคะแนนเสียงดังต่อไปนี้

- 48.1 ในกรณีปกติ ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม (ด้วยตนเองหรือโดยการมอบฉันทะ) และออกเสียงลงคะแนน



ibis Phuket Patong

Shareholding of the Board of Directors and Management

การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
		31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2561	เพิ่ม (ลด)
1. นายชนินท์ ว่องกุศลกิจ	ประธานกรรมการบริษัท	102,905	102,905	-
2. ดร. กุลภัทรา ลิขิตม	กรรมการอิสระ	-	-	-
3. นายเอกสิทธิ์ โชติกเสถียร	กรรมการอิสระ	-	-	-
4. รศ. ดร. สมประวิณ มั่นประเสริฐ	กรรมการอิสระ	-	-	-
5. นายบรรยง พงษ์พานิช	กรรมการอิสระ	-	-	-
6. นายสุพล วัฒนเวทิน	กรรมการ	66,235,502	66,235,502	-
7. นางพนิดา เทพกาญจนา ¹	กรรมการ	3,596,448	3,596,448	-
8. นายกวิน ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	67,213	67,213	-
9. นางอารดา ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	59,760	59,760	-
10. นายเกษมา บุญยุคปต์	กรรมการ	99,999	99,999	-
11. นายเพชร ไกรนุกูล	กรรมการผู้จัดการใหญ่	3,339,082	3,339,082	-
12. นางวรรณสมร วรรณเมธี ²	กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย	149,764,304	149,764,304	-
13. นายณัฐพงษ์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย	389,640	389,640	-
14. นางสาววรรณ อิงคตานุวัฒน์	รองกรรมการผู้จัดการ	160,000	-	160,000
15. นายอภิชาญ มาไพศาลสิน	รองกรรมการผู้จัดการ	1,745,000	1,385,000	360,000
16. นายนวิรัตน์ ธรรมสุวรรณ	รองกรรมการผู้จัดการ	750,000	100,000	650,000
17. นายสุชัย วุฒิวรชัยรุ่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	100,687	500,587	(399,900)
18. Mr. Youssef El Khomri	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	-	-	-
19. นางสาวเจติยา กิติโยดม	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชี	200,000	100,000	100,000
รวมสัดส่วนการถือครองหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร		226,610,540	225,740,440	870,100

หมายเหตุ:

1. รวมคู่สมรส 1,868,500 หุ้น

2. รวมคู่สมรส 7,300 หุ้น

Remuneration of the Board of Directors and Management

คำตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อย ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ดังนี้

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ โดยมีการพิจารณาทบทวนความเหมาะสมผลของการจ่ายค่าตอบแทนตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ สถานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจ และระดับรายได้ที่ใกล้เคียงกันทุกปี โดยกำหนดให้มีการจ่ายค่าตอบแทน 3 รูปแบบคือ ค่าตอบแทนประจำ ค่าเบี้ยประชุม และบำเหน็จกรรมการ (โบนัส) อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น และเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ 4 ด้าน คือ ด้านการเงิน ด้านความพึงพอใจของลูกค้า ด้านกระบวนการภายใน และด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และการพัฒนาองค์กร เพื่อประกอบในการพิจารณากำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและค่าตอบแทนประจำปีให้กับผู้บริหารและพนักงานตามสายงาน

กรรมการผู้จัดการใหญ่ พิจารณาจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร โดยผ่านกระบวนการการประเมินผล 2 ส่วนคือ

- 1) การประเมินผลงานตามยุทธศาสตร์ (BSC - Balance Score Card) เป็นการพิจารณาตามความสำคัญของยุทธศาสตร์ของสายงาน ต่อยุทธศาสตร์ขององค์กร ผ่านกระบวนการถ่ายทอดเชื่อมโยงยุทธศาสตร์จากระดับองค์กรลงสู่ระดับต่างๆ 3 ระดับ ได้แก่ ยุทธศาสตร์องค์กร ยุทธศาสตร์สายงาน และยุทธศาสตร์ฝ่ายงาน และ

- 2) การประเมินผลงานเชิงทักษะและเชิงพฤติกรรม (CSB - Competency Skill Behavior) ที่สนับสนุนวัฒนธรรมองค์กร การประเมินเป็นรายบุคคล โดยผู้บังคับบัญชาโดยตรง ซึ่งจะมีหัวข้อการประเมินบางส่วนตามนโยบายของบริษัทฯ และบางส่วนแตกต่างกันตามผู้บังคับบัญชาในระดับสายงานเป็นผู้กำหนด และเพื่อให้การประเมินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีข้อมูลประกอบจากผู้ร่วมงานในระดับต่างๆ การประเมินจึงทำในลักษณะ 360 องศา โดยให้ผู้บังคับบัญชาประเมินผู้ใต้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชาประเมินผู้บังคับบัญชา และให้มีการประเมินตนเองทุกระดับ ผลการประเมินทั้ง 2 ส่วนนำมาเป็นเครื่องมือในการกระจายผลตอบแทนรวมขององค์กรสู่ระดับสายงาน ฝ่าย และส่วนงาน

ในปี 2562 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร รวม 60,710,414.01 บาท ประกอบด้วย

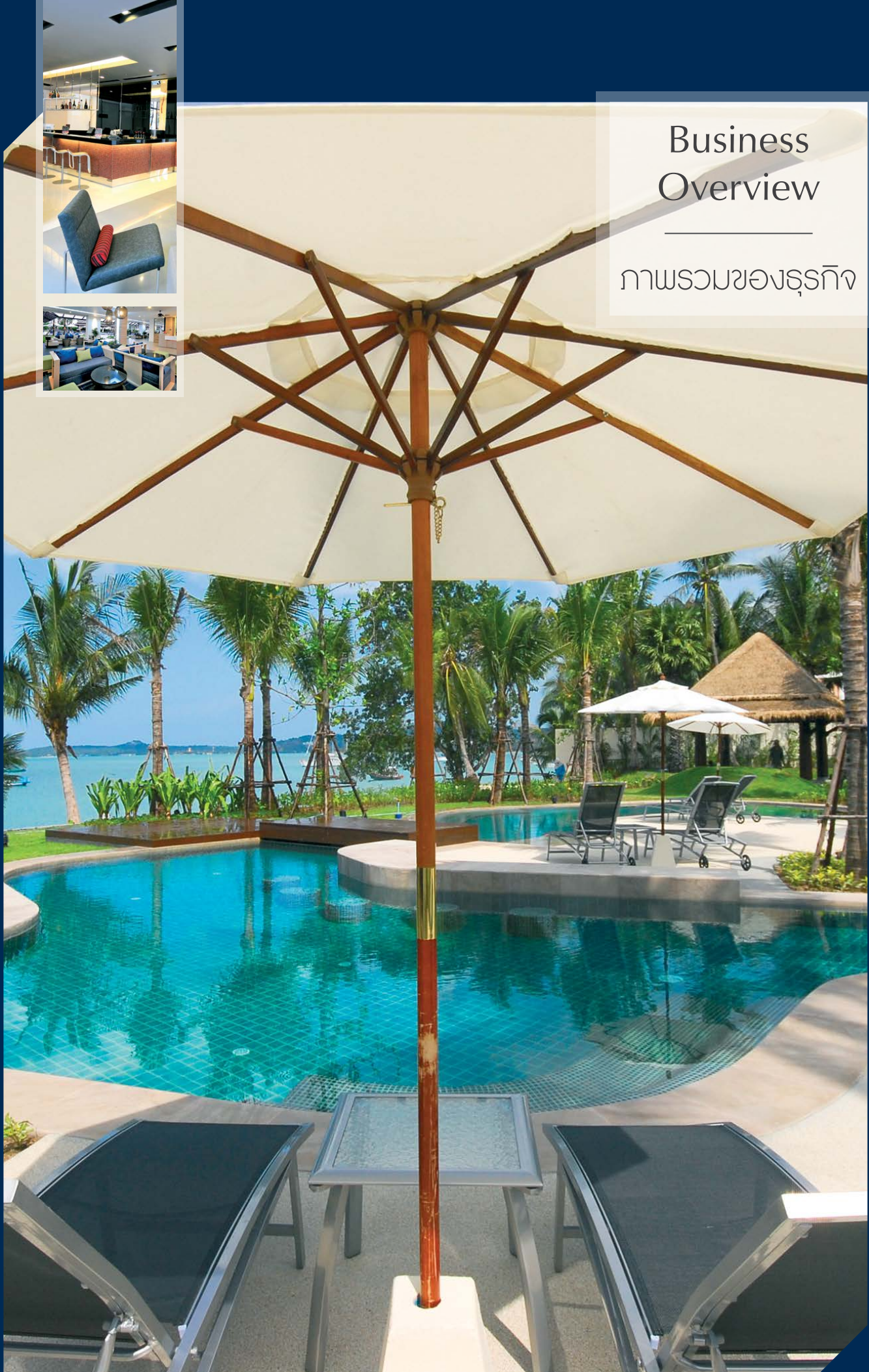
1. ค่าตอบแทนกรรมการ 10,355,000.00 บาท รายละเอียดแสดงไว้ตามตารางแสดงค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2562
2. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทย่อย 5,420,000.00 บาท
3. ค่าจ้างของผู้บริหาร 7 คน ที่จ่ายจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย 43,673,143.61 บาท
4. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของผู้บริหาร 7 คน ที่จ่ายจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย 1,262,270.40 บาท

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2562

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ					ค่าตอบแทนรวม/ปี
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน	คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล	คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน	
1. นายชินันท์ วงษ์สกุลกิจ	ประธานกรรมการบริษัท	1,080,000	-	-	-	-	1,080,000
2. ดร. กุลภัทธรา สิริอุดม	กรรมการอิสระ	720,000	156,000	-	-	-	876,000
3. นายเอกสิทธิ์ ฑิตติกเสถียร	กรรมการอิสระ	720,000	60,000	-	40,000	-	820,000
4. รศ. ดร. สมประวิณ มโนประเสริฐ	กรรมการอิสระ	720,000	120,000	-	-	-	840,000
5. นายบรรยง พงษ์พานิช	กรรมการอิสระ	720,000	-	-	-	40,000	760,000
6. นายสุพล วัฒนเวทิน	กรรมการ	720,000	-	-	52,000	-	772,000
7. นางพนิดา เทพกาญจนา	กรรมการ	720,000	-	-	-	52,000	772,000
8. นางอรดา วงษ์สกุลกิจ	กรรมการ	720,000	-	250,000	-	40,000	1,010,000
9. นายกวิน วงษ์สกุลกิจ	กรรมการ	720,000	-	175,000	40,000	-	935,000
10. นายเกษมา บุญยุคบุต์	กรรมการ	720,000	-	325,000	-	-	1,045,000
11. นายเพชร ไกรนุกูล	กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่	720,000	-	ผู้บริหาร	-	-	720,000
12. นางวรรณสมร วรรณเมธี	กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย	-	-	225,000	-	-	225,000
13. นายณัฐพงษ์ วงษ์สกุลกิจ	กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย	-	-	250,000	-	-	250,000
14. นายสุพัชร วัฒนเวทิน	กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย	-	-	250,000	-	-	250,000
ค่าตอบแทนรวม/ปี		8,280,000	336,000	1,475,000	132,000	132,000	10,355,000

Business Overview

ภาพรวมของธุรกิจ



Business Structure

โครงสร้างธุรกิจ

100%

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



74%*

บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)

GRAND | HYATT
CRANES BANGKOK

แกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพ

20%

กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์ เอราวัณ ไทเทิล ไทรก

ibis

ไอบิส พัทยา
ไอบิส ภูเก็ต ป่าตอง


*รัฐบาลถือหุ้นผ่าน บริษัท สหโรงแรมไทย จำกัด 26% และเป็นเจ้าของที่ดิน

Operation Structure

โครงสร้างการบริหารทรัพยากร

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) แบ่งการบริหารโรงแรมในเครือออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

1. การบริหารโดยบริษัทฯ ภายใต้แบรนด์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาแบรนด์ของตนเอง ภายใต้ชื่อ  ซึ่งเป็นเครือข่ายโรงแรมราคาประหยัด โดยบริษัทฯ เป็นทั้งผู้สร้างและบริหารงานเอง ซึ่งบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะนำเสนอโรงแรมที่มีคุณภาพและมาตรฐานที่สม่ำเสมอ โดยทำการพัฒนาทรัพยากรและบริหารงานโดยคำนึงถึงความต้องการของกลุ่มเป้าหมายหลัก ซึ่งคือกลุ่มลูกค้าในประเทศที่เดินทางเพื่อการทำงานเป็นประจำ

บริษัทฯ เริ่มเปิดดำเนินการโรงแรมฮ็อป อินน์ ในประเทศไทยเมื่อปี 2557 และขยายสาขามากกว่า 40 สาขาทั่วประเทศภายในปี 2562 รวมทั้ง บริษัทฯ ได้เปิดดำเนินการโรงแรมฮ็อป อินน์ ในประเทศฟิลิปปินส์นับแต่ปี 2559 ซึ่งปัจจุบันมีทั้งหมด 5 สาขา

2. การบริหารโดยบริษัทฯ ภายใต้แบรนด์โรงแรมของบุคคลภายนอกในรูปแบบของการแฟรนไชส์

บริษัทฯ ได้รับสิทธิให้ใช้แบรนด์โรงแรมของกลุ่ม AccorHotels ผ่านสัญญาแฟรนไชส์ โดย AccorHotels ถือเป็นเจ้าของแบรนด์โรงแรมชั้นนำที่มีชื่อเสียงระดับนานาชาติ และมีความกว้างขวางของเครือข่ายทางการตลาด บริษัทฯ ทำสัญญาแฟรนไชส์จาก AccorHotels มาทั้งหมด 4 แบรนด์ แบ่งเป็นโรงแรมภายใต้แบรนด์โนโวเทล 1 แห่ง โรงแรมภายใต้แบรนด์เมอร์เคียว 3 แห่ง โรงแรมภายใต้แบรนด์ไอบิส สไตล์ 2 แห่ง และโรงแรมภายใต้แบรนด์ไอบิส 10 แห่ง รวมทั้งสิ้น 16 แห่งทั่วประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ทำการบริหารโรงแรมดังกล่าวทั้งหมดเองโดยใช้ทีมงานบริหารโรงแรมมืออาชีพของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการนำเสนอโรงแรมในรูปแบบคอมโบ (Combo Hotel) หรือการดำเนินงานโรงแรมแบบผสมระหว่าง 2 แบรนด์ภายในโรงแรม 1 แห่ง โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงแรมรูปแบบดังกล่าวทั้งหมด 3 แห่ง ได้แก่ 1) เมอร์เคียว ไอบิส กรุงเทพ สยาม 2) โนวเทล ไอบิส สไตล์ กรุงเทพ สุขุมวิท 4 และ 3) เมอร์เคียว ไอบิส กรุงเทพ สุขุมวิท 24 ซึ่งรูปแบบดังกล่าวทำให้โรงแรมสามารถตอบสนองความต้องการแก่กลุ่มลูกค้าได้หลากหลายและสามารถเฉลี่ยค่าใช้จ่ายระหว่างกันเพื่อให้ได้ผลตอบแทนสูงสุด

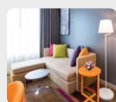


Midscale

NOVOTEL
HOTELS & RESORTS



Mercure
HOTELS



Economy

ibis
STYLES
HOTELS



ibis



3. การบริหารโดยบุคคลภายนอกซึ่งเป็นเจ้าของแบรนด์โรงแรม

บริษัทฯ ดำเนินการคัดเลือกบริษัทผู้บริหารโรงแรมที่เป็นองค์กรชั้นนำมีชื่อเสียงระดับนานาชาติ มีเครือข่ายทางการตลาดกว้างขวาง และมีระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพ ปัจจุบันบริษัทฯ ได้จ้างผู้บริหารโรงแรม 3 ราย ซึ่งได้แก่ Hyatt International, Marriott International และ IHG เพื่อบริหารโรงแรมทั้งหมด 6 แห่งภายใต้แบรนด์ที่แตกต่างกันไป บริษัทฯ คัดเลือกแบรนด์โดยพิจารณาจากความชำนาญของผู้บริหารโรงแรม และความเหมาะสมต่อทรัพย์สินเป็นหลัก

HYATT®

Luxury

GRAND | HYATT
ERAWAN BANGKOK



Marriott®

Luxury

JW MARRIOTT
BANGKOK



THE NAKA ISLAND
RESORT & SPA
PHUET
THE
LUXURY
COLLECTION



R
RENAISSANCE®
KOH SAMUI RESORT & SPA



Midscale

COURTYARD
BY MARRIOTT
Bangkok



IHG®

Midscale

H
Holiday Inn
AN IHG HOTEL
PATTAYA



Properties in Operation

ธุรกิจที่ดำเนินงานในปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนพัฒนาและดำเนินธุรกิจโรงแรมที่สอดคล้องกับทำเล สถานที่ตั้ง และกลุ่มเป้าหมายเป็นธุรกิจหลัก ปัจจุบันมีโรงแรมที่เปิดดำเนินการรวม 70 โรงแรม โดยมีธุรกิจอื่น ได้แก่ ธุรกิจพื้นที่ให้เช่า และธุรกิจบริหารอาคาร รายละเอียดตามประเภทของธุรกิจที่ดำเนินงานแล้ว มีดังนี้

ธุรกิจโรงแรมในประเทศไทย • Luxury



แกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ
Grand Hyatt Erawan Bangkok

GRAND | HYATT
ERAWAN BANGKOK

<https://bangkok.grand.hyatt.com>

จำนวนห้องพัก: 380 ห้อง

สถานที่ตั้ง: ราชประสงค์ ถนนราชดำริ



เจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ
JW Marriott Bangkok

JW MARRIOTT
BANGKOK

www.marriott.com/bkkdt

จำนวนห้องพัก: 441 ห้อง

สถานที่ตั้ง: ถนนสุขุมวิท ซอย 2



เรเนซองส์ เกาะสมุย รีสอร์ท แอนด์ สปา
Renaissance Koh Samui Resort and Spa

RENAISSANCE
KOH SAMUI RESORT & SPA

www.marriott.com/usmbr

จำนวนห้องพัก: Deluxe 45 ห้อง และ Pool Villa 33 ห้อง

สถานที่ตั้ง: หาดละไม เกาะสมุย สุราษฎร์ธานี



เดอะ นาคา ไอแลนด์,
เอ ลักซ์วรี คอลเลกชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา, ภูเก็ต
The Naka Island,
a Luxury Collection Resort and Spa, Phuket

THE NAKA ISLAND
RESORT & SPA
PHUKET
THE
LUXURY
COLLECTION

www.nakaislandphuket.com

จำนวนห้องพัก: Deluxe 23 ห้อง และ Pool Villa 67 ห้อง

สถานที่ตั้ง: เกาะนาคาใหญ่, ภูเก็ต

ธุรกิจโรงแรมในประเทศไทย • Midscale



คอร์ทยาร์ด โดย แมริออท กรุงเทพ
Courtyard by Marriott Bangkok

COURTYARD
BY MARRIOTT
Bangkok

www.marriott.com/bkkcy

จำนวนห้องพัก: 316 ห้อง

สถานที่ตั้ง: ซอย มหาดเล็กหลวง 1 ถนนราชดำริ



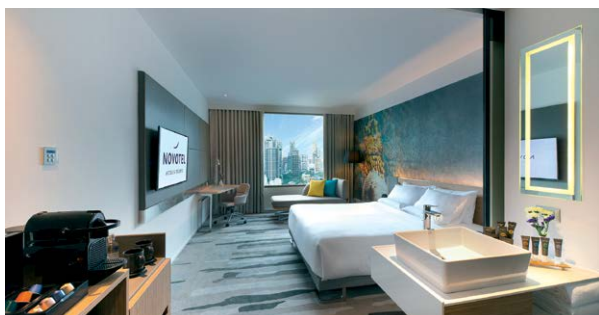
เมอร์เคียว กรุงเทพ สยาม
Mercure Bangkok Siam

Mercure
HOTELS

www.mercure.com

จำนวนห้องพัก: 189 ห้อง

สถานที่ตั้ง: สยาม ถนนพระราม 1



โนโวเทล กรุงเทพ สุขุมวิท 4
Novotel Bangkok Sukhumvit 4

NOVOTEL
HOTELS & RESORTS

www.novotel.com

จำนวนห้องพัก: 185 ห้อง

สถานที่ตั้ง: ถนนสุขุมวิท ซอย 4



เมอร์เคียว กรุงเทพ สุขุมวิท 24
Mercure Bangkok Sukhumvit 24

Mercure
HOTELS

www.mercure.com

จำนวนห้องพัก: 201 ห้อง

สถานที่ตั้ง: ถนนสุขุมวิท ซอย 24



ฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา
Holiday Inn Pattaya

Holiday Inn
AN IHG HOTEL
PATTAYA

www.holidayinn-pattaya.com

จำนวนห้องพัก: 567 ห้อง

สถานที่ตั้ง: ถนนพญาสาย 1 ชลบุรี



เมอร์เคียว พัทยา โอเชียน รีสอร์ท
Mercure Pattaya Ocean Resort

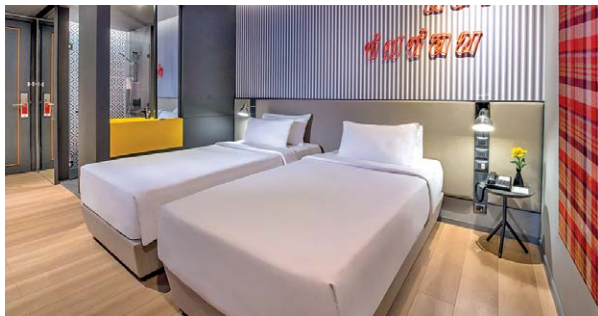
Mercure
HOTELS

www.mercure.com

จำนวนห้องพัก: 210 ห้อง

สถานที่ตั้ง: ถนนพญาสาย 1 ชลบุรี

ธุรกิจโรงแรมในประเทศไทย • Economy



ไอบิส สไตล์ กรุงเทพ สุขุมวิท 4
ibis Styles Bangkok Sukhumvit 4



www.ibisthailand.com

จำนวนห้องพัก: 133 ห้อง

สถานที่ตั้ง: ถนนสุขุมวิท ซอย 4



ไอบิส กรุงเทพ สาทร
ibis Bangkok Sathorn



www.ibisthailand.com

จำนวนห้องพัก: 213 ห้อง

สถานที่ตั้ง: ซอยงามดูพลี ถนนพระราม 4



ไอบิส กรุงเทพ สุขุมวิท 4
ibis Bangkok Sukhumvit 4



www.ibisthailand.com

จำนวนห้องพัก: 200 ห้อง

สถานที่ตั้ง: ถนนสุขุมวิท ซอย 4



ไอบิส กรุงเทพ ริเวอร์ไซด์
ibis Bangkok Riverside



www.ibisthailand.com

จำนวนห้องพัก: 266 ห้อง

สถานที่ตั้ง: ริมน้ำเจ้าพระยา ซอยเจริญนคร 17



ไอบิส กรุงเทพ สยาม
ibis Bangkok Siam



www.ibisthailand.com

จำนวนห้องพัก: 189 ห้อง

สถานที่ตั้ง: สยาม ถนนพระราม 1



ไอบิส กรุงเทพ สุขุมวิท 24
ibis Bangkok Sukhumvit 24



www.ibisthailand.com

จำนวนห้องพัก: 300 ห้อง

สถานที่ตั้ง: ถนนสุขุมวิท ซอย 24



ไอบิส สไตล์ กระบี่ อ่าวนาง
ibis Styles Krabi Ao Nang



www.ibisthailand.com

จำนวนห้องพัก: 206 ห้อง

สถานที่ตั้ง: อ่าวนาง กระบี่



ไอบิส พัทยา
ibis Pattaya



www.ibisthailand.com

จำนวนห้องพัก: 254 ห้อง

สถานที่ตั้ง: ถนนพญาสาย 2 ชลบุรี



ไอบิส ภูเก็ต ปาตอง
ibis Phuket Patong



www.ibisthailand.com

จำนวนห้องพัก: 258 ห้อง

สถานที่ตั้ง: หาดป่าตอง ภูเก็ต



ไอบิส ภูเก็ต กระตะ
ibis Phuket Kata



www.ibisthailand.com

จำนวนห้องพัก: 258 ห้อง

สถานที่ตั้ง: หาดกะตะ ภูเก็ต



ไอบิส สมุย บ่อผุด
ibis Samui Bophut



www.ibisthailand.com

จำนวนห้องพัก: 209 ห้อง

สถานที่ตั้ง: หาดบ่อผุด เกาะสมุย



ไอบิส หัวหิน
ibis Hua Hin



www.ibisthailand.com

จำนวนห้องพัก: 200 ห้อง

สถานที่ตั้ง: หัวหิน ประจวบคีรีขันธ์

ธุรกิจโรงแรมในประเทศไทย • HOP INN



ฮอป อินน์ HOP INN

www.hopinnhotel.com

จำนวนห้องพัก: 3,383 ห้อง (รวม), 43 โรงแรม

สถานที่ตั้ง: กระบี่ กาญจนบุรี ขอนแก่น จันทบุรี จังหวัดฉะเชิงเทรา ชลบุรี ชุมพร เชียงราย เชียงใหม่ ตรัง นครปฐม นครราชสีมา นครศรีธรรมราช นครสวรรค์บุรีรัมย์ พิษณุโลก ภูเก็ต แม่สอด มุกดาหาร ระยอง รังสิต ร้อยเอ็ด ลพบุรี ลำปาง สกลนคร สระแก้ว สุราษฎร์ธานี สุรินทร์ หาดใหญ่ หัวหิน หนองคาย อุตรดิตถ์ อุบลราชธานี

ธุรกิจโรงแรมในประเทศฟิลิปปินส์ • HOP INN



www.hopinnhotel.com

ฮอป อินน์ เออร์มิตา มะนิลา HOP INN Ermita Manila

จำนวนห้องพัก: 168 ห้อง

สถานที่ตั้ง: เออร์มิตา กรุงมะนิลา

ฮอป อินน์ มาคาตี อเวนิว มะนิลา HOP INN Makati Avenue Manila

จำนวนห้องพัก: 144 ห้อง

สถานที่ตั้ง: มาคาตี กรุงมะนิลา

ฮอป อินน์ อาเซียน่า ซิตี้ มะนิลา HOP INN Aseana City Manila

จำนวนห้องพัก: 196 ห้อง

สถานที่ตั้ง: อาเซียน่า ซิตี้ กรุงมะนิลา

ฮอป อินน์ อลาบง มะนิลา

HOP INN Alabang Manila

จำนวนห้องพัก: 168 ห้อง

สถานที่ตั้ง: อลาบง กรุงมะนิลา

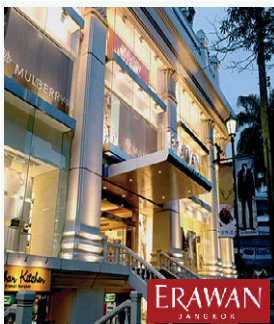
ฮอป อินน์ โทมัส โมราโต เกซอนซิตี มะนิลา

HOP INN Tomas Morato Quezon City Manila

จำนวนห้องพัก: 167 ห้อง

สถานที่ตั้ง: เกซอนซิตี กรุงมะนิลา

ธุรกิจพื้นที่ให้เช่า



อาคารเอราวัณ แบงค็อก Erawan Bangkok

www.erawanbangkok.com

ร้านค้า:

พื้นที่เช่า 6,554 ตร.ม.

สถานที่ตั้ง:

สี่แยกราชประสงค์

ธุรกิจบริหารอาคาร



อาคารพลินจิต เซ็นเตอร์ Ploenchit Center

เจ้าของอาคาร:

กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์

ไพรม์ออฟฟิศ

บริหารงานโดย:

บริษัท เอราวัณ คอมเมอร์เชียล แมเนจเม้นท์ จำกัด

อาคารสำนักงาน: พื้นที่เช่า 42,847 ตร.ม.

สถานที่ตั้ง: ถนนสุขุมวิท ซอย 2

Properties under Development

ธุรกิจที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

ประเทศไทย

กำหนดเปิดดำเนินการ ปี 2563 - 2564



กรุงเทพฯ

ฮอป อินน์ HOP INN



สาขา : บางนา ช่อนนุช กรุงเทพมหานคร
มาตรฐานโรงแรม: Budget Hotel



ต่างจังหวัด

ฮอป อินน์ HOP INN



สาขา: ภูเก็ต (สาขาที่ 2) เชียงใหม่ (สาขาที่ 3) เพชรบูรณ์ พิษณุโลก
น่าน มหาสารคาม และชัยภูมิ
มาตรฐานโรงแรม: Budget Hotel

ประเทศฟิลิปปินส์

กำหนดเปิดดำเนินการ ปี 2564 - 2565



โรงแรมคอมโบ

ฮอลิเดย์ อินน์ Holiday Inn



และ ฮอป อินน์ HOP INN

สาขา: เซบู
มาตรฐานโรงแรม: Midscale Hotel และ Budget Hotel



ฮอป อินน์ HOP INN



สาขา: ออร์ติกัส อีโลอีโล ดาเวา และนอร์ท เอ็ดซา
มาตรฐานโรงแรม: Budget Hotel

Tourism Industry Overview

ภาพรวมอุตสาหกรรมท่องเที่ยว

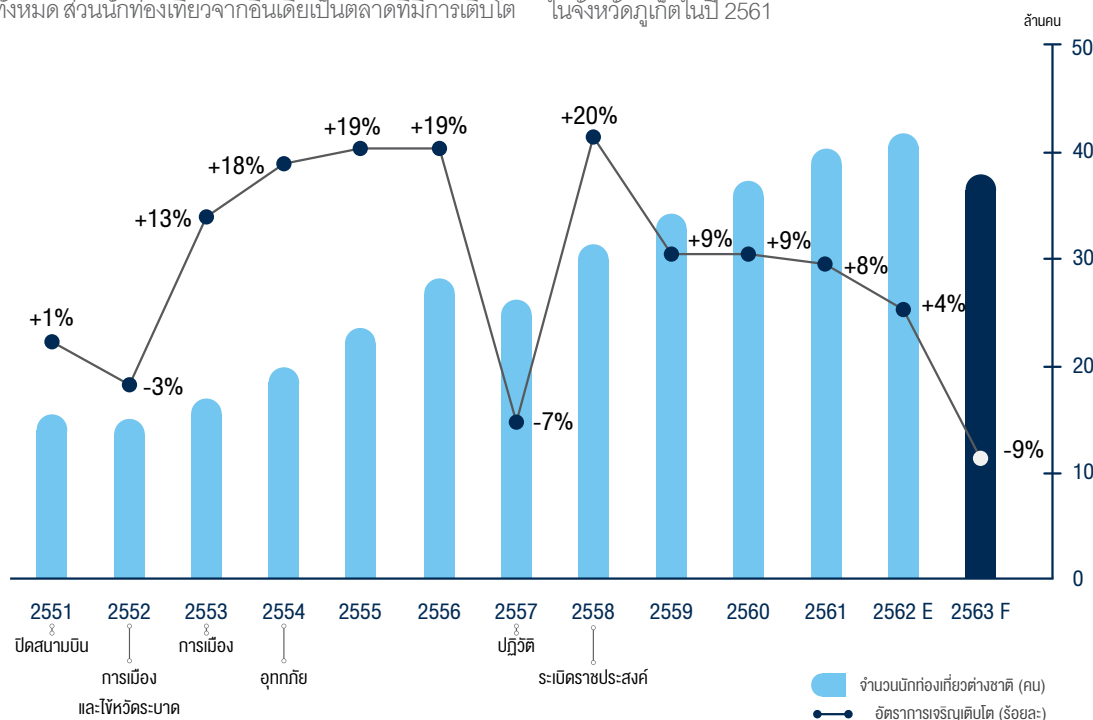
อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวยังคงเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจโลก โดยในปี 2562 จำนวนนักท่องเที่ยวทั่วโลกเติบโตร้อยละ 4 จากปี 2561 ซึ่งเป็นอัตราการเติบโตที่สูงกว่าอัตราการเติบโตของเศรษฐกิจโลก (ร้อยละ 3.0) ในปี 2562 มีจำนวนนักท่องเที่ยวทั่วโลกถึง 1.5 พันล้านคน เพิ่มขึ้น 54 ล้านคนจากปี 2561 และจากการคาดการณ์ของ The World Tourism Organization (UNWTO) จำนวนนักท่องเที่ยวทั่วโลกในปี 2563 จะยังคงมีการเติบโตในอัตราประมาณร้อยละ 3 ถึง 4 ซึ่งเป็นการคาดการณ์อย่างระมัดระวังเนื่องจากอาจมีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยวของโลก โดยเฉพาะความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจโลกจากสถานการณ์ทางการค้าของสหรัฐและจีนรวมทั้งผลกระทบจากกรณี Brexit

ประเทศไทย

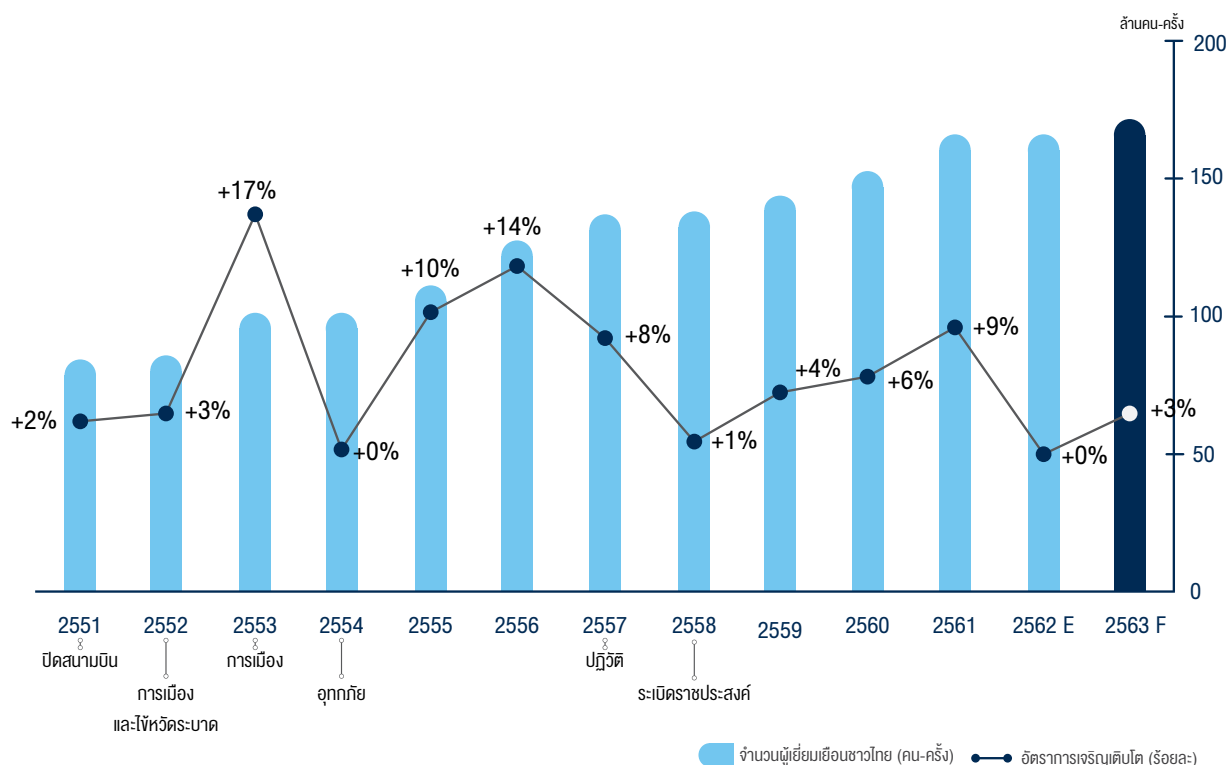
ภาพรวมอุตสาหกรรมท่องเที่ยวของประเทศไทยในปี 2562 ยังคงมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยมีการเติบโตทั้งในด้านจำนวนนักท่องเที่ยวและรายได้จากภาคการท่องเที่ยว ซึ่งในปี 2562 มีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศไทยจำนวนประมาณ 39.8 ล้านคน ขยายตัวร้อยละ 4 จากปี 2561 โดยนักท่องเที่ยวจากประเทศจีนยังคงเป็นตลาดที่ใหญ่ที่สุดคิดเป็นจำนวนร้อยละ 28 ของนักท่องเที่ยวต่างชาติทั้งหมด ส่วนนักท่องเที่ยวจากอินเดียเป็นตลาดที่มีการเติบโต

สูงที่สุดในปี 2562 โดยเติบโตสูงถึงร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับปี 2561 ทำให้นักท่องเที่ยวจากอินเดียมีจำนวนสูงถึงเกือบ 2 ล้านคน สูงเป็นอันดับที่ 3 ของนักท่องเที่ยวต่างชาติรองจากนักท่องเที่ยวจากจีน (11 ล้านคน) และมาเลเซีย (4.2 ล้านคน) ส่วนนักท่องเที่ยวชาวไทยมีการท่องเที่ยวภายในประเทศ 167 ล้านคน/ครั้ง

การขยายตัวของจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติในปี 2562 ส่วนหนึ่งมาจากปัจจัยการกระตุ้นจากทางภาครัฐ โดยเฉพาะการออกมาตรการการยกเว้นค่าธรรมเนียมวีซ่าด่านตรวจคนเข้าเมือง (Visa on Arrival: VoA) สำหรับนักท่องเที่ยวจาก 21 ประเทศทั่วโลก รวมถึงนักท่องเที่ยวจากจีนและอินเดีย โดยตลาดนักท่องเที่ยวจากอินเดียเป็นตลาดขนาดใหญ่ที่มีศักยภาพสูงเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศที่ดีขึ้นและการยกระดับรายได้ของประชาชนเข้าสู่ชนชั้นกลางมากขึ้น ส่วนปัจจัยการกระตุ้นการท่องเที่ยวจากภาคเอกชนก็มีความเข้มข้นในการจัดแคมเปญการตลาด รวมถึงการสร้างแหล่งท่องเที่ยวที่เป็น landmark ใหม่ ๆ อาทิเช่น ห้างสรรพสินค้าไอคอนสยาม และเซ็นทรัลเวิลด์ เลจ สุวรรณภูมิ ซึ่งมาตรการในการกระตุ้นการท่องเที่ยวจากทางภาครัฐและเอกชนช่วยลดผลกระทบจากปัจจัยลบต่างๆ อาทิ การแข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่องของค่าเงินบาท หรือความเชื่อมั่นที่ลดลงจากเหตุการณ์เรือล่มในจังหวัดภูเก็ตในปี 2561



ที่มา : กรมการท่องเที่ยว และการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย และสภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย



ที่มา : กรมการท่องเที่ยว และการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย และสภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

ในส่วนของภาคการท่องเที่ยวภายในประเทศ พบว่ามีการขยายตัวมาจากปัจจัยบวกจากการเพิ่มวันหยุดราชการและการดำเนินมาตรการส่งเสริมการท่องเที่ยวภายในประเทศของภาครัฐในเรื่องของการขยายมาตรการ เปิดให้นำค่าใช้จ่ายด้านการท่องเที่ยวทั่วประเทศมาหักลดหย่อนภาษีเงินได้ 15,000 บาทต่อคน อีกทั้งทางภาครัฐยังคงส่งเสริมการกระจายตัวของนักท่องเที่ยวสู่พื้นที่เมืองรองตามศักยภาพของพื้นที่ผ่านโครงการ “เมืองรอง ต้องลอง” โดยเจาะกลุ่มเป้าหมายตรงกับ Destination Branding เพื่อคัดกรองเฉพาะนักท่องเที่ยวที่ชื่นชอบเอกลักษณ์ของแต่ละท้องถิ่นอย่างแท้จริง นอกจากนี้ยังมีมาตรการ “ชิม ช้อป ใช้” ที่เข้ามาทำให้ไตรมาสที่ 4 ของปีมีการกระตุ้นเศรษฐกิจการท่องเที่ยวมากขึ้น

ในส่วนของทิศทางการท่องเที่ยวไทยในปี 2563 นั้นมีแนวโน้มที่จะปรับตัวลดลงกว่าปีที่ผ่านมา เนื่องด้วยตลาดยังไม่มีปัจจัยบวกใหม่ ๆ ขณะที่ปัจจัยเสี่ยงยังคงอยู่และมีความท้าทายมากขึ้นจากบรรยากาศเศรษฐกิจโลกที่มีความไม่แน่นอน อาทิ ความขัดแย้งระหว่างสหรัฐและอิหร่าน และสงครามการค้าระหว่างสหรัฐ และจีนที่ยังคงกดดันเศรษฐกิจไปทั่วโลก รวมทั้งปัจจัยความเสี่ยงใหม่ที่เกิดขึ้นในปี 2563 โดยเฉพาะการระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 (COVID-19) ที่มีผลต่อการเดินทางของนักท่องเที่ยวและนักท่องเที่ยวทั่วโลก และอาจทำให้อุตสาหกรรมการแข่งขันในการดึงดูดนักท่องเที่ยวระหว่างประเทศรุนแรงยิ่งขึ้น ซึ่งอาจทำให้ต้องเผชิญกับภาวะชะงักงัน

อย่างต่อเนื่องหากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 ยังคงดำเนินต่อไป โดยในปี 2563 ททท. คาดการณ์ว่าจะมีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจำนวน 36.0 ล้านคน ซึ่งลดลงร้อยละ 9.5 จากปี 2562 แต่อย่างไรก็ตามภาคอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวยังคงเป็นฟันเฟืองหลักที่สำคัญในการช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจไทย ภาครัฐจึงได้มีมาตรการรองรับผลกระทบและกระตุ้นการท่องเที่ยว อาทิ เช่น เพิ่มร้านค้าและจุดคืน VAT Refund และขยายเวลาเปิดด่านชายแดนมาเลเซียและลาวเป็น 24 ชั่วโมงในช่วงวันหยุด รวมถึงการขยายเวลามาตรการยกเว้นค่าธรรมเนียมวีซ่า ณ ด่านตรวจคนเข้าเมือง (Visa on Arrival : VoA) จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2563 และการเปิดเส้นทางบินใหม่ของสายการบินต่าง ๆ เช่น หางโจว-เชียงใหม่, เซนได-กรุงเทพฯ, มิวนิค-ภูเก็ต และโดฮา-เชียงใหม่ ในขณะที่เดียวกันเมืองรองเริ่มเป็นที่รู้จักและได้รับความนิยมระดับโลก เช่น บุรีรัมย์ ได้รับความนิยมติดอันดับ Trending Destination 2020 จากการสำรวจของแอร์บีแอนด์บี (Airbnb) และ สุโขทัย ได้รับเลือกเป็นเมืองสร้างสรรค์โลกเมืองใหม่จากการคัดเลือกโดยยูเนสโก (UNESCO) อีกทั้งยังมีโครงการระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) เช่น การปรับปรุงสนามบินอู่ตะเภา และสร้างทางคมนาคมให้สะดวกต่อนักท่องเที่ยวและผู้ที่จะมาลงทุนในประเทศต่อไป

ทางด้านยุทธศาสตร์การกระตุ้นการท่องเที่ยวภายในประเทศ ททท. ทำการแบ่งกลุ่มเป้าหมายในหลายมิติ จำแนกตามลักษณะ

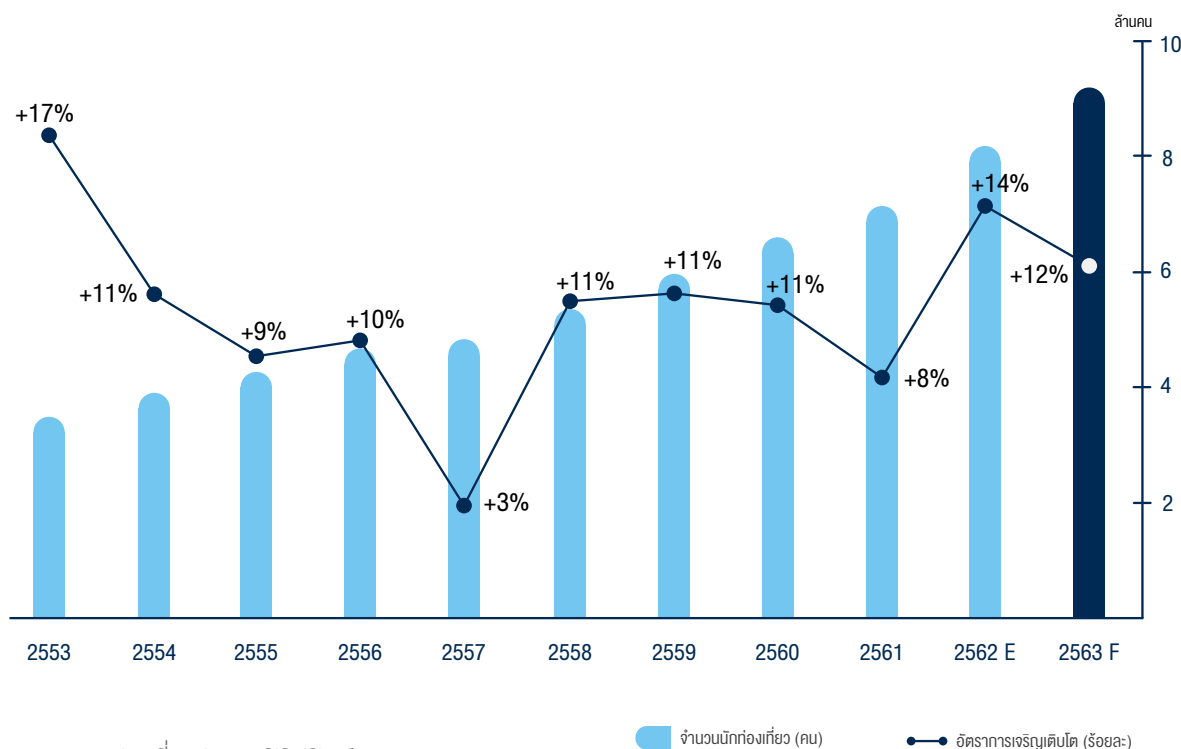
ได้หลากหลายกลุ่ม อาทิ กลุ่ม Gen X กลุ่ม Gen Y กลุ่ม Millennials กลุ่มท่องเที่ยวแบบครอบครัว กลุ่ม Silverage กลุ่มนักท่องเที่ยวผู้สูงอายุ กลุ่ม First Jobber กลุ่ม Multi-Gen และกลุ่ม Corporate โดยจะกำหนดกลุ่มเป้าหมายหลักและกลุ่มเป้าหมายร่วมของภูมิภาค ทั้งนี้จะมุ่งเจาะและขยายตลาดคนไทยให้ทั่วทุกภูมิภาค เพื่อขยายฐานตลาดใหม่ ๆ และลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงตลาดกรุงเทพฯ มากจนเกินไป รวมทั้งแก้ปัญหาเรื่องการแย่งตลาดกันเองอีกด้วย โดยในปี 2563 ททท. คาดการณ์ว่าจะมีจำนวนนักท่องเที่ยวชาวไทยอยู่ที่ 172 ล้านคน/ครั้ง ขยายตัวร้อยละ 3

ประเทศฟิลิปปินส์

ประเทศฟิลิปปินส์ถือเป็นประเทศที่มีสถานที่ท่องเที่ยวทางธรรมชาติที่สวยงาม ด้วยลักษณะภูมิประเทศที่มีเกาะแก่งน้อยใหญ่กว่า 7,000 เกาะ อีกทั้งยังมีสถานที่ท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมและสถาปัตยกรรมที่มีความสวยงามแตกต่างจากประเทศอื่นในภูมิภาคเดียวกัน ส่งผลให้นักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางไปยังฟิลิปปินส์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจนทำให้ธุรกิจท่องเที่ยวและบริการที่เกี่ยวข้องเป็นธุรกิจสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ กรมการท่องเที่ยวของฟิลิปปินส์ (DOT) เปิดเผยจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติทั้งหมด ที่เดินทางเยือนฟิลิปปินส์ช่วง 10 เดือนแรกของปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.04 อยู่ที่ 6.8 ล้านคน เมื่อเทียบกับจำนวน 5.9 ล้านคนในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยนักท่องเที่ยวจากเกาหลีใต้ยังคงมีจำนวนสูงที่สุดด้วยจำนวน 1.6 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 22 ขณะที่นักท่องเที่ยวจากจีนครองอันดับ 2 ด้วยจำนวนนักท่องเที่ยว 1.5 ล้านคน โดยกรมการท่องเที่ยว

เที่ยวของฟิลิปปินส์ (DOT) เผยว่าการเติบโตเป็นผลมาจากการขนส่งทางอากาศที่พัฒนามากขึ้น การสร้างความสัมพันธ์กับประเทศอื่นๆ รวมทั้งการประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนของฟิลิปปินส์ที่เป็นที่ยอมรับมากยิ่งขึ้น และการส่งเสริมทางการตลาดที่เข้มข้นขึ้นซึ่งรวมถึงโครงการรณรงค์การท่องเที่ยว “เที่ยวฟิลิปปินส์สนุกกว่าเยอะ” (It's More Fun in the Philippines) ที่มีการปลุกกระแสให้นักท่องเที่ยวแชร์ #itsmorefuninthephilippines ทางโซเชียลมีเดีย โดยรัฐบาลฟิลิปปินส์จะมีการบริจาคให้กับ World Wildlife Fund

ในด้านภาพรวมเศรษฐกิจ ประเทศฟิลิปปินส์ได้ก้าวขึ้นมาเป็นหนึ่งในตลาดดาวรุ่งของอาเซียนจากเศรษฐกิจที่ขยายตัวสูงกว่าร้อยละ 6 ต่อปี ในปี 2562 ประกอบกับการขยายตัวของกลุ่ม Middle Class และสังคมเมือง อีกทั้งรัฐบาลมีการวางนโยบายขยายระบบสาธารณูปโภคอย่างต่อเนื่อง อาทิ โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน (Build! Build! Build! Infrastructure Plan) ซึ่งเน้นการปรับปรุงถนนและการเชื่อมต่อระบบให้คนในประเทศและชาวต่างชาติได้รับความสะดวกสบายมากขึ้น และการปฏิรูปภาคอุตสาหกรรม นอกจากนี้รัฐบาลกำลังดำเนินการปรับปรุงสนามบิน Ninoy Aquino เพื่อขยายพื้นที่ของสนามบินเพื่อเตรียมรองรับจำนวนเที่ยวบินที่มากขึ้นและมีแผนที่จะก่อสร้างสนามบินใหม่อีก 3 แห่ง รอบพื้นที่กรุงมะนิลาอีกด้วย ซึ่งการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานจะช่วยส่งผลในทางบวกต่อเศรษฐกิจในระยะยาวของประเทศ รวมทั้งกระตุ้นการเดินทางภายในประเทศและการเดินทางเข้าประเทศของนักท่องเที่ยวต่างชาติอย่างต่อเนื่อง



ที่มา : กรมการท่องเที่ยวประเทศฟิลิปปินส์ (DOT)

Risk Factors

ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยผู้บริหารที่กำกับดูแลสายงานสูงสุด เป็นเจ้าของความเสี่ยง และมีหน้าที่ในการวิเคราะห์ความเสี่ยงและหาแนวทางแก้ไขซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ โดยกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงตลอดจนมาตรการรองรับผลกระทบ พอสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ กรณีต้องพึ่งพาผู้บริหารจากภายนอก

บริษัท มีนโยบายในการกระจายความเสี่ยงโดยการคัดเลือกและว่าจ้างบริษัทผู้บริหารโรงแรมระดับนานาชาติ (International Hotel Operator) โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ชื่อเสียง ประสบการณ์ระบบการทำงาน ความชำนาญในตลาดแต่ละประเภท และสถานะทางการเงินที่มั่นคงเป็นสำคัญ ซึ่งในปัจจุบัน มีบริษัทที่ดำเนินการบริหารงานโรงแรมให้กับบริษัทฯ ดังนี้ Hyatt International, Marriott International และ InterContinental Hotels Group

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสัญญาจ้างบริหารเป็นสัญญาระยะยาวซึ่งอาจมีความเสี่ยงเรื่องส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันในระดับสากลของบริษัทผู้บริหารลดลงในระหว่างช่วงสัญญา และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของทรัพย์สินของบริษัทฯ ได้ บริษัทฯ จึงกำหนดเงื่อนไขในสัญญาจ้างบริหารให้สามารถยกเลิกสัญญาจ้างบริหารได้ หากความสามารถของผู้บริหารโรงแรมส่งผลกระทบต่อผลประกอบการโรงแรมของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและมีนัยสำคัญ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถจัดหาบริษัทผู้บริหารที่มีชื่อเสียงอื่นมาบริหารแทนได้

ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาและเสริมสร้างทีมงานบริหารกิจการโรงแรมที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ เพื่อดำเนินการบริหารโรงแรมภายใต้สัญญาแฟรนไชส์และบริหารโรงแรมแบรนด์ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาการบริหารโรงแรมจากภายนอกเพียงอย่างเดียว

2. ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่มากขึ้นเนื่องจากอุปสงค์ที่ลดลงและอุปทานในธุรกิจที่เพิ่มขึ้น

ในส่วนของความเสี่ยงของอุปสงค์และอุปทานในตลาดที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นอย่างไม่สัมพันธ์กันนั้น ส่งผลให้เกิดการแข่งขันอย่างรุนแรงระหว่างผู้ประกอบการธุรกิจโรงแรมเพื่อชิงชิงส่วนแบ่งการตลาด

ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรจากการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการสร้างโรงแรมในหลายระดับและครอบคลุมหลายพื้นที่ โดยมีการกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ในการแสวงหาที่ดินที่มีศักยภาพทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในแหล่งท่องเที่ยวและแหล่งธุรกิจการค้าที่สำคัญ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับโรงแรมระดับใดระดับหนึ่ง หรือพื้นที่ใดพื้นที่หนึ่ง เพื่อให้มีผลการดำเนินงานในภาพรวมที่สม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการว่าจ้างผู้บริหารโรงแรมระดับนานาชาติและพัฒนาทีมงานบริหารกิจการโรงแรมของบริษัทฯ ซึ่งมีจุดแข็งในกลุ่มตลาดที่เหมาะสมกับโรงแรมที่บริหารอยู่ และยังมีฐานลูกค้าของตนเองทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งได้ผ่านสถานการณ์ต่างๆ ที่เป็นความเสี่ยงต่อรายได้และกำไรของการดำเนินกิจการมาแล้วทั่วโลก จึงมีความได้เปรียบแข่งขันต่อคู่แข่งหลายด้าน บริษัทฯ มีการเตรียมการรองรับความเสี่ยงด้วยการปรับปรุงและเพิ่มจุดแข็งของโรงแรมอย่างต่อเนื่อง และมีมาตรการเพื่อลดค่าใช้จ่ายในส่วนต่างๆ อยู่เสมอ

3. ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อทรัพย์สินและการดำเนินธุรกิจ

ปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สินและการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นเรื่องที่ไม่สามารถควบคุมและคาดการณ์ได้ เช่น ภัยธรรมชาติต่างๆ การก่อการร้าย หรือความไม่สงบทางการเมืองทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เป็นต้น อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีการจัดทำประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงทุกประเภท (All risks) คุ้มครองการขาดรายได้จากการหยุดดำเนินธุรกิจ (Business Interruption) และ คุ้มครองภัยความรุนแรงทางการเมือง (Political Violence) เพื่อบรรเทาความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นโดยตรงต่อทรัพย์สิน และผลประกอบการของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการกำหนดมาตรการที่รัดกุมเพื่อช่วยบรรเทาผลกระทบต่อทรัพย์สินและการดำเนินงานของธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุดังกล่าว โดยมีการเพิ่มลำดับความเข้มงวดให้เหมาะสมกับสถานการณ์ตามมาตรฐานสากล ปัจจัยภายนอกเหล่านี้ ยังอาจส่งผลกระทบต่อจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เข้ามาในประเทศ ซึ่งมีผลกระทบโดยตรงต่อรายได้และกำไรของธุรกิจ อย่างไรก็ดี จากอดีตที่ผ่านมา เหตุการณ์จากปัจจัยภายนอกจะส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นในระยะสั้น ประมาณ 3-9 เดือน ขึ้นอยู่

กับความรุนแรงของเหตุการณ์ ทั้งนี้ โรงแรมของบริษัท มีการบริหาร โดยผู้บริหารโรงแรมระดับนานาชาติซึ่งมีระบบที่มีความคล่องตัว มีความยืดหยุ่น และสามารถให้ประสบการณ์จากการดำเนินงานมาแล้วทั่วโลกในการบริหารจัดการเหตุการณ์ไม่ปกติต่างๆ โดยบริษัท สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางการตลาด และปรับลดหรือชะลอ ค่าใช้จ่ายในส่วนต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว เพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินต่อไปได้ และลดผลกระทบต่อรายได้และกำไรของธุรกิจ

4. ความเสี่ยงด้านการก่อสร้าง

เนื่องจากบริษัท มีแผนการขยายการลงทุนก่อสร้างโรงแรมอย่างต่อเนื่อง ทำให้การลงทุนแต่ละครั้งมีความเสี่ยงอันเนื่องมาจากมาตรฐานคุณภาพการก่อสร้าง ระยะเวลาการก่อสร้าง และต้นทุนในการก่อสร้างแต่ละครั้ง โดยบริษัท คำนึงถึงความปลอดภัยและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจึงมีการคัดเลือกผู้ว่าจ้างที่มีประสบการณ์ มีคุณภาพและมีมาตรฐานการก่อสร้างตามที่กฎหมายกำหนด พร้อมติดตามและตรวจสอบมาตรฐานการก่อสร้างโดยทีมงานที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน รวมทั้งได้จัดทำประมาณการระยะเวลาการก่อสร้างก่อนการดำเนินงาน และติดตามความคืบหน้าอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัท จะประเมินสถานการณ์ร่วมกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัท สำหรับมาตรการป้องกันและลดผลกระทบในแต่ละสถานการณ์อย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ บริษัท มีการจัดหา ผู้ผลิตวัสดุก่อสร้างและผู้รับเหมาไว้หลายราย เพื่อให้เกิดการแข่งขันด้านราคา พร้อมทั้งปรับปรุงฐานข้อมูลของบริษัท เกี่ยวกับแนวโน้มของต้นทุนเพื่อนำมาประมาณการต้นทุนการก่อสร้างสำหรับโครงการในอนาคต แต่อย่างไรก็ตาม บริษัท ได้คำนึงถึงความเสี่ยงในด้านการก่อสร้างที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้ บริษัท จึงมีนโยบายจัดทำประกันภัยความเสี่ยงทุกชนิดของผู้รับเหมา (Contractor's All Risks Insurance) เพื่อบรรเทาการสูญเสียมูลค่าของอาคารที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

5. ความเสี่ยงจากการขยายการลงทุนไปต่างประเทศ

บริษัท มีแผนการขยายการลงทุนด้านโรงแรมในต่างประเทศ ส่งผลให้บริษัท มีความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความผันผวนของอัตราค่าเงิน การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าการลงทุน กฎหมายและระเบียบต่างๆ ในการดำเนินกิจการโรงแรม รวมถึงการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง บริษัท จึงมีมาตรการการควบคุมดูแลโครงการลงทุนในต่างประเทศอย่างใกล้ชิด โดยการทำ Due Diligence วางแผนงาน และขั้นตอนการลงทุนอย่างละเอียด การป้องกันความเสี่ยงแบบธรรมชาติจากอัตราแลกเปลี่ยน (Natural Currency Hedging) รวมทั้งมีการว่าจ้างที่ปรึกษาผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในประเทศที่เข้าไปลงทุน เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการดำเนินงานในต่างประเทศ



Mercure Bangkok Sukhumvit 24



The Naka Island, a Luxury Collection Resort and Spa, Phuket

6. ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

บริษัท ได้ดำเนินการ บริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยที่จะเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท โดยจัดทำสัญญาเงินกู้ระยะยาว ส่วนใหญ่ของบริษัท เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ระยะเวลา 3 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ทั้งนี้ บริษัท มีการติดตาม แนวโน้ม อัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอ และจะจัดให้มีการป้องกันความเสี่ยงในส่วนนี้ เมื่อเกิดความสมดุลระหว่างต้นทุนทางการเงินและ ค่าใช้จ่ายในการป้องกันความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ย

7. ความเสี่ยงด้านบุคลากร

บริษัท ได้ให้ความสำคัญในเรื่องการพัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเพิ่มบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในทุกระดับในส่วนงานที่มีการขยายตัว บริษัท จึงได้มีการจัดทำแผนสืบทอดและพัฒนาตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีคณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้นำกับดูแล สำหรับการพัฒนาตำแหน่งบริหารอื่นเป็นหน้าที่ของผู้บริหารตามสายบังคับบัญชาที่จะกำกับดูแลการพัฒนาบุคลากรให้

สามารถขึ้นมாதแทนโดยมีการพิจารณาไป 3 ระดับจากระดับรอง
กรรมการผู้จัดการถึงผู้ที่ขึ้นมาระดับผู้อำนวยการฝ่าย นอกจากนี้
การเป็นบริษัท ที่บริหารงานโดยผู้บริหารมืออาชีพ ดำเนินการภายใต้ระบบงานที่มีประสิทธิภาพ มีการกระจายอำนาจการตัดสินใจ
ที่ชัดเจน จึงเป็นโครงสร้างการบริหารงานที่ช่วยลดความเสี่ยงและ
ผลกระทบหากมีการสูญเสียบุคลากรที่สำคัญ

นอกจากนี้ การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เอื้อในการทำงานมี
บรรยากาศที่ดี เน้นการทำงานแบบเป็นทีม การทำงานด้วยคุณธรรม
จริยธรรม รวมถึงนโยบายการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่แข่งขัน
ได้ตามความรู้ความสามารถ การให้ผลตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ตาม
ผลงานที่เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ขององค์กร และการให้สิทธิซื้อหุ้นใน
ระยะยาวแก่คณะผู้บริหาร และพนักงานเป็นอีกส่วนที่ทำให้บุคลากร
มีความมุ่งมั่น รู้สึกเป็นส่วนหนึ่งของ และทำงานให้บริษัทฯ อย่างมี
ประสิทธิภาพ ซึ่งนโยบายต่างๆ เหล่านี้เป็นกลไกสำคัญในการ
รักษามูลค่าที่มีคุณภาพให้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

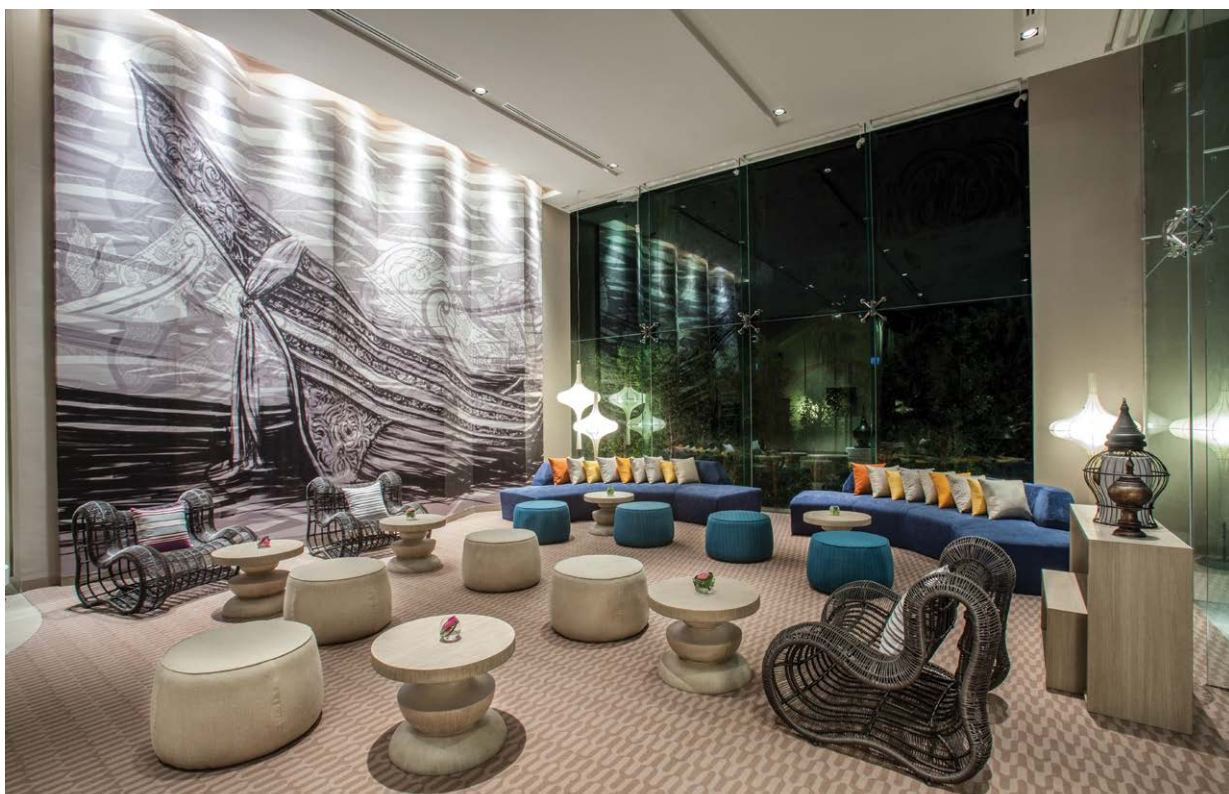
8. ความเสี่ยงด้านข้อมูลสารสนเทศ

เนื่องจากฐานข้อมูลของบริษัท มีความจำเป็นอย่างยิ่งในการดำเนินงาน
ของธุรกิจ ในขณะที่เดียวกันก็มีความเสี่ยงที่ข้อมูลจะถูกทำลาย
การโจรกรรมข้อมูล การโจมตีทางไซเบอร์ (Cyber-attack) การเข้ามา
ลักลอบแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อมูล รวมถึงการรั่วไหลข้อมูลสำคัญ

ที่เป็นความลับของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้เตรียมการลงทุน
ระบบปฏิบัติการที่สำคัญ เพื่อปรับปรุงความปลอดภัยของระบบ
ให้ทันสมัย และป้องกันการรั่วไหลข้อมูล ส่งผลให้การปฏิบัติงานเกิด
ความต่อเนื่อง

9. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากในช่วงปี 2562 บริษัทฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ
และดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว ซึ่งบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงผลกระทบ
ต่อชุมชนข้างเคียงที่ดำเนินการก่อสร้าง ดังนั้นบริษัทฯ จะมีการ
วิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment,
EIA) ที่อาจจะเกิดขึ้นต่อสภาพแวดล้อมทั้งในทางบก และทางล
ก่อนเริ่มโครงการ เพื่อควบคุมและลดผลกระทบ แก่ไขก่อน
เริ่มโครงการ รวมถึงเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติ ส่งเสริม
และรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2561 โดยบริษัทฯ
ได้ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม
ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และอาจส่งผลถึงภาพลักษณ์ขององค์กร



Mercure Pattaya Ocean Resort

ESG Report

รายงานด้านสิ่งแวดล้อม
สังคม และบรรษัทภิบาล



CG Awards

รางวัลด้านบรรษัทภิบาล



ปี 2562

- บริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลปี 2562 “ดีมาก”
โครงการ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR Report) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งได้รับการสนับสนุนจาก ตลท. และ ก.ล.ต.
- การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 “ดีเยี่ยม”
โครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- บริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น
โครงการ: SET Awards 2562
- “ESG100 Companies” เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นอย่างยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ปี 2562 โดยสถาบันไทยพัฒน์ และ ก.ล.ต.
- “Thailand’s Top Corporate Brand” หมวดการท่องเที่ยวและสันทนาการ ปี 2562 โดยคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ตลท. และสื่อในเครือผู้จัดการ

ปี 2548-2561

โครงการประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี

- คณะกรรมการแห่งปี - ดีเด่นปี 2549/50 (Board of the Year Award 2006/07)

โครงการ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR Report)

- “ควอไทล์ที่ 2 ปี 2548” (2nd Quartile, Top rating = 1st Quartile)
- บริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ปี 2549 และปี 2551 “ดีมาก”
- บริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ปี 2552 “ดีเยี่ยม”
- บริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ปี 2553-2556 “ดีเลิศ”
- บริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ปี 2557-2561 “ดีมาก”

โครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ

- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2549 “ดี”
- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2550 “ดีมาก”
- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2551 - 2552 “ดีเยี่ยม”
- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2553 “ดีเยี่ยม - สมควรเป็นตัวอย่าง”
- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2554-2561 “ดีเยี่ยม”

โครงการ SET Awards

- SET Awards 2552: เป็น 1 ใน 3 บริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าชิงรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น
- SET Awards 2553: เป็น 1 ใน 2 บริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าชิงรางวัลรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น
- SET Awards 2553: บริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น
- SET Awards 2554: เป็น 1 ในบริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าชิงรางวัลรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่นปี 2554
- SET Awards 2556: CSRI Recognition 2013 “Most Improved”
- SET Awards 2556: บริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม
- SET Awards 2557: บริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม
- SET Awards 2558: เป็น 1 ในบริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าชิงรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น
- SET Awards 2559: เป็น 1 ในบริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าชิงรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น
- SET Awards 2560-2561: บริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น



01. SET Awards 2019
02. SET Awards 2009
03. The Best Of Asia 2012
04. Board of the Year Awards 2006/07
05. Brand Value 2019

โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

- ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วม แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2562
- เป็นบริษัทที่มีกระบวนการในการต่อต้านการคอร์รัปชันที่ดี และได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตอย่างสมบูรณ์ เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2556
- เป็นบริษัทที่ได้รับรองระดับ 4 (Certified) ด้านการมีกระบวนการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Progress Indicator) โครงการการประเมินระดับการพัฒนาความยั่งยืน (Sustainable Development) ของบริษัทจดทะเบียนไทย จัดโดยสถาบันไทยพัฒน์ร่วมกับ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในปี 2557

โครงการการจัดอันดับหลักทรัพย์จดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG100)

- “ESG100 Companies” เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นอย่างยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ในปี 2558 และ ปี 2560-2561 โดยสถาบันไทยพัฒน์ และ ก.ล.ต.

Asia Recognition Awards

- การจัดการด้านบรรษัทภิบาล ปี 2555 และปี 2556 “ดีเด่น” จากวารสาร Corporate Governance Asia Recognition Awards ปี 2555 และปี 2556

โครงการ Thailand Corporate Excellence Awards and SMEs Excellence Awards 2016

- “ความเป็นเลิศในการบริหารจัดการโดยรวม” สำหรับองค์กรที่มีรายได้ไม่เกิน 10,000 ล้านบาท/ปี
โครงการ: Thailand Corporate Excellence Awards and SMEs Excellence Awards 2016 โดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย และสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



Holiday Inn Pattaya

Sustainable Development Policy

นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว ซึ่งต้องสร้างขึ้นจากการกำกับดูแลกิจการ ผลการดำเนินงาน บุคลากร และวัฒนธรรมองค์กรที่ดี โดยเน้นการปฏิบัติงานที่มีความโปร่งใส เป็นธรรม พร้อมมุ่งให้เกิดประโยชน์และเติบโตไปพร้อมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญเพื่อผลักดันให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับแผนยุทธศาสตร์องค์กร และทิศทางการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วย ผู้นำและการกำกับดูแลกิจการที่ดี การวางแผนกลยุทธ์ คุณภาพและประสิทธิภาพของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ครอบคลุมพนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่งขัน รัฐบาล ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

1. การนำพหุองค์การสู่ความยั่งยืนด้วยแนวความคิดด้านการพัฒนาผ่านการสื่อสารและการแลกเปลี่ยนวิธีปฏิบัติที่เป็นเลิศร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
2. ดำเนินการให้แนวคิดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นหนึ่งเดียวกันทุกกระบวนการทำงาน และกระบวนการในการตัดสินใจ
3. ส่งเสริมการฝึกอบรม การให้ความรู้ และการให้คำแนะนำที่มุ่งเน้นวิธีปฏิบัติตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. สนับสนุนการดำเนินงานและสร้างความร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชนเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนและเกิดความร่วมมือร่วมใจของทุกภาคส่วน

นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนถือเป็นความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ ที่จะร่วมกันขับเคลื่อนอย่างเป็นรูปธรรม และเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนที่จะนำไปปฏิบัติอย่างจริงจัง และเป็นส่วนหนึ่งในทุกกระบวนการทำงานเพื่อให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม



(นายเพชร ไทรนุกูล)

กรรมการผู้จัดการใหญ่



Holiday Inn Pattaya

Anti-Corruption Policy

นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัท บริหารจัดการโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานและการติดต่อกับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด

คำนิยาม

การคอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การติดสินบน การใช้ตำแหน่งหน้าที่ และ/หรือการใช้ข้อมูลที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่การงานของบริษัท ไปกระทำการใดๆ ที่เป็นการเอื้อประโยชน์ให้กับตนเอง พวกพ้อง และ/หรือผู้อื่นเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สิน ผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ หรือผลประโยชน์อื่นใดโดยมิชอบแก่ตนเองทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงการกระทำใดๆ ที่ขัดหรือแย้งกับจริยธรรมธุรกิจของบริษัท ยกเว้นแต่เป็นกรณีที่ถูกกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้

รูปแบบของการคอร์รัปชัน ประกอบด้วย 4 รูปแบบหลัก

- 1. การช่วยเหลือทางการเงิน** หมายถึง การให้การสนับสนุนทางการเงิน สิ่งของ และ/หรือการเข้าร่วมกิจกรรม ตลอดจนการส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทางการเงินในนามของบริษัท เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจการค้า ทั้งนี้ ไม่รวมถึงการที่พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมตามสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคล บริษัทมีนโยบายดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลาง ไม่ฝักใฝ่ทางการเมือง หรือนักการเมืองมีอาชีพที่สังกัดพรรคการเมืองพรรคใดพรรคหนึ่ง และจะไม่นำเงินทุน หรือความช่วยเหลือในรูปแบบอื่นใดไปเพื่อเป็นการช่วยเหลือทางการเงินตามความหมายในวรรคแรก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเอื้อประโยชน์ทางธุรกิจ
- 2. การบริจาคเพื่อการกุศล** หมายถึง เงินที่จ่ายไปเพื่อศาสนา การศึกษา สาธารณประโยชน์ ฯลฯ ทั้งนี้มีความเสี่ยงที่จะเกิดคอร์รัปชันเนื่องจากเกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายเงินโดยไม่ผลตอบแทน ที่มีตัวตนอาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อบริษัท ที่ใช้เป็นข้ออ้างหรือเส้นทางสำหรับการคอร์รัปชัน และเพื่อไม่ให้การบริจาคเพื่อการกุศลมีวัตถุประสงค์แอบแฝง บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการบริจาคเพื่อการกุศล กระบวนการสอบทาน และรายละเอียดการควบคุมไว้ดังต่อไปนี้

2.1 ต้องพิสูจน์ได้ว่ามีกิจกรรมตามโครงการเพื่อการกุศลดังกล่าวจริง และมีการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง

2.2 ต้องพิสูจน์ได้ว่าการบริจาคเพื่อการกุศลดังกล่าวไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใด หรือหน่วยงานใด ยกเว้น การประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมปฏิบัติทั่วไป เช่น การติดตราสัญลักษณ์ (Logo) การประกาศรายชื่อ ณ สถานที่จัดงาน หรือในสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

3. เงินสนับสนุน (Sponsorships) หมายถึง เงินที่จ่ายไปโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ ตราสินค้า หรือชื่อเสียงของบริษัท ซึ่งมีความเสี่ยง เนื่องจากเป็นการจ่ายเงินสำหรับการบริการหรือผลประโยชน์ที่ยากต่อการวัดผลและติดตาม เงินสนับสนุนอาจถูกเชื่อมโยงไปเกี่ยวข้องกับการให้สินบน บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับเงินสนับสนุน กระบวนการสอบทาน และรายละเอียดการควบคุม รวมทั้งการประเมินผลที่ได้รับไว้ดังต่อไปนี้

3.1 ต้องพิสูจน์ได้ว่าผู้ขอเงินสนับสนุนได้ทำกิจกรรมตามโครงการดังกล่าวจริง และเป็นการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง

3.2 ต้องพิสูจน์ได้ว่าการให้เงินสนับสนุนหรือประโยชน์อื่นใดที่สามารถคำนวณเป็นตัวเงินได้ เช่น การให้ที่พักและอาหาร เป็นต้น ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใด หรือหน่วยงานใด ยกเว้นการประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมธุรกิจทั่วไป

4. ค่าของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ (Hospitality) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง หมายถึง ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเนื่องในโอกาสพิเศษตามประเพณีนิยม หรือระเบียบแบบแผนทางการค้า มีความเสี่ยงที่จะถูกใช้เป็นช่องทางให้ทำการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ ในการให้และการรับของขวัญ เพื่อให้มีกระบวนการในการพิจารณาว่าได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามประเพณีนิยม หรือระเบียบแบบแผนทางการค้าจริง

การแจ้งเบาะแส และมาตรการคุ้มครอง

หากผู้ใดพบหรือมีข้อสงสัยโดยเฉพาะเรื่องการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณระเบียบ กฎเกณฑ์ และข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแสไม่ว่าจากภายในหรือภายนอก บริษัทฯ มีหน่วยงานอิสระที่จะทำการพิจารณารายละเอียดเพื่อสืบหาข้อเท็จจริงตามกระบวนการดังต่อไปนี้

1. กระบวนการหาข้อเท็จจริง บริษัทฯ กำหนดช่องทางในการติดต่อและรับเรื่องร้องเรียนไว้บนเว็บไซต์ รายงานประจำปีหัวข้อรายงานบรรษัทภิบาล และในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ โดยกำหนดกระบวนการหาข้อเท็จจริงที่รวดเร็วและเป็นระบบ ประกอบด้วย

- 1.1 ความชัดเจนเพียงพอรายละเอียดของเบาะแสหรือข้อร้องเรียนต้องเป็นความจริง และ/หรือมีความเพียงพอที่จะนำสืบได้
- 1.2 สำคัญ เบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่มีสาระสำคัญ ผู้รับเรื่องจะพิจารณาส่งให้คณะกรรมการวินัย ซึ่งสมาชิกประกอบด้วยหน่วยงานอิสระ (Compliance) หน่วยงานทรัพยากรบุคคล หน่วยงานต้นเรื่องของผู้ถูกร้องเรียน และหน่วยงานต้นเรื่องของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน (กรณีเป็นพนักงาน) เพื่อขยายผลหาข้อเท็จจริง
- 1.3 ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนจะได้รับความคุ้มครองสิทธิอย่างเท่าเทียมกันไม่ว่าจะเป็นพนักงานหรือบุคคลภายนอก
- 1.4 ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อที่อยู่ หรือหมายเลขโทรศัพท์ที่ติดต่อได้ เว้นแต่ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน เห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลจะทำให้บริษัทฯ สามารถรายงานความคืบหน้า หรือสอบถามข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติม หรือชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ หรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

2. กระบวนการให้ความเป็นธรรม คณะกรรมการวินัย จะพิจารณาให้ความเป็นธรรม และปกป้องผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน ผู้รับเรื่องร้องเรียน ผู้ถูกร้องเรียน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในกระบวนการตรวจสอบหาข้อเท็จจริง และการรายงาน ต้องเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ จะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน ผู้ถูกร้องเรียน หรือผู้ที่ร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง แหล่งที่มาของข้อมูลหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยการลงนามให้สัตยาบันร่วมกัน

3. กระบวนการรายงาน คณะกรรมการวินัย มีหน้าที่รายงานข้อเท็จจริงโดยตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ (President) และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของเรื่องที่เกิดขึ้น โดยพิจารณาความเหมาะสมของการนำเสนอรายงานต่อผู้มีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการวินัย ซึ่งกำหนดกรอบการพิจารณาไว้ดังต่อไปนี้



Novotel Bangkok Sukhumvit Soi 4



Novotel Bangkok Sukhumvit Soi 4

- 3.1 กรรมการผู้จัดการใหญ่ (President) เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานปกติทั่วไป และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 3.2 คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ/หรือการแจ้งกระทำการทุจริตต่อหน้าที่ที่ส่งผลกระทบต่ออย่างร้ายแรง
- 3.3 คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) เป็นเรื่องที่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่าสมควรรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบ และ/หรือเพื่อพิจารณาดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับนโยบายการกำกับดูแล และ/หรือเรื่องที่มีผลกระทบต่อผู้บริหารระดับสูง

4. กระบวนการลงโทษ และการแจ้งผลการดำเนินการ

- 4.1 การลงโทษ ให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยวินัยพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 4.2 กรณีที่สามารถติดต่อผู้ให้เบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้ บริษัทฯ จะแจ้งผลการดำเนินการให้ทราบเป็นลายลักษณ์อักษร
- 4.3 หัวหน้าสายงานที่เกี่ยวข้องติดตามผลการปรับปรุงแก้ไข (ถ้ามี) และรายงานให้ผู้มีอำนาจทราบตามลำดับ

Anti-Money Laundering and Countering the Financing of Terrorism Policy

นโยบายด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

การกำหนดนโยบาย

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (บริษัทฯ) เป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และมาตรฐานสากลด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย คณะกรรมการบริษัท จึงกำหนดนโยบายด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย นโยบายการรับลูกค้า นโยบายการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการฟอกเงินของลูกค้า และกำหนดการกำกับดูแลให้บุคลากรภายในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายของบริษัทฯ

นโยบายด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

บริษัทฯ มีหน้าที่และจรรยาบรรณในการกำหนดนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติเพื่อการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย และมุ่งมั่นในการป้องกันมิให้บริษัทฯ เป็นแหล่งฟอกเงินและสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย โดยการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องและแนวทางปฏิบัติที่สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินกำหนดขึ้นอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ กำหนดนโยบายลำดับรองและมาตรการต่างๆ เพื่อรองรับนโยบายข้างต้นประกอบด้วย นโยบายการรับลูกค้า นโยบายการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการฟอกเงินของลูกค้า แนวปฏิบัติในการตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า รวมทั้งการกำกับดูแลให้บุคลากรภายในองค์กรปฏิบัติตามนโยบาย มาตรการ และแนวทางปฏิบัติดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

นโยบายการรับลูกค้า

บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องจัดให้ลูกค้าแสดงตน ดำเนินการตรวจสอบพิสูจน์ทราบและระบุตัวตนของลูกค้า ก่อนพิจารณาอนุมัติรับลูกค้าตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการฟอกเงินของลูกค้า บริษัทฯ มีหน้าที่บริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการฟอกเงินของลูกค้า ก่อนพิจารณาอนุมัติรับลูกค้าตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

แนวปฏิบัติในการตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า

บริษัทฯ มีหน้าที่ตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง จนกว่าจะยุติความสัมพันธ์กับลูกค้าตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

การกำกับดูแลให้บุคลากรภายในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายของบริษัทฯ

1. บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับ พนักงาน รวมทั้งบริษัทคู่ค้า (บริษัทผู้ให้บริการโรงแรม) ปฏิบัติตามนโยบาย และระเบียบวิธีปฏิบัติด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายโดยเคร่งครัด
2. บริษัทฯ กำหนดให้มีผู้บริหารที่มีอำนาจหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และเป็นผู้ติดต่อประสานงานกับสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน
3. บริษัทฯ กำหนดมาตรการการควบคุมความเสี่ยงในการฟอกเงิน และการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายที่อาจเกิดขึ้นจากการให้บริการต่างๆ ของบริษัทฯ
4. บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน รวมทั้งบริษัทคู่ค้า (บริษัทผู้ให้บริการโรงแรม) มีความเข้าใจด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายอย่างเพียงพอที่จะสามารถปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. บริษัทฯ กำหนดให้มีคำสั่ง ระเบียบ และคู่มือการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับนโยบายด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย
6. ผู้บริหารทุกระดับ พนักงาน รวมทั้งบริษัทคู่ค้า (บริษัทผู้ให้บริการโรงแรม) ต้องปฏิบัติตามนโยบาย และระเบียบวิธีปฏิบัติด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายโดยเคร่งครัด

Corporate Governance Policy

นโยบายบรรษัทภิบาล

บริษัทฯ บริหารจัดการโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ดำเนินธุรกิจถูกต้องตามกฎหมาย ยึดหลักคุณธรรมและจริยธรรมธุรกิจ เปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสตรงไปตรงมา พัฒนาระบบควบคุมภายใน และมีกลไกการตรวจสอบที่ดีและเหมาะสม การดำเนินงานคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ เพื่อช่วยกำกับดูแลการบริหารจัดการในแต่ละเรื่องให้ละเอียดมากขึ้น ตลอดจนกำหนดโครงสร้างกรรมการซึ่งมีกรรมการอิสระร้อยละ 36.36

สำหรับการกำกับดูแลเรื่องบรรษัทภิบาลคณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล(Nominating and Corporate Governance Committee (NCG)) เพื่อกำหนดนโยบาย และทบทวนแนวปฏิบัติที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมั่นใจว่าบริษัทฯ มีมาตรฐานการจัดการที่ดีและนำไปปฏิบัติจริงอย่างเป็นรูปธรรม โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางที่ถูกต้อง โดยกำหนดแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลไว้ 8 เรื่อง และเพื่อให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นจึงใช้เป็นปัจจัยหนึ่งในการประเมินผลงานประจำปีของพนักงาน

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้พนักงานเข้าใจการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน ครอบคลุมพนักงานลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่งขัน รัฐ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม และจัดให้มีหน่วยงานที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบคอยติดตามและสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2558 และปี 2560-2562 บริษัทฯ ได้รับประกาศเกียรติคุณว่าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นอย่างยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG100) โดยสถาบันไทยพัฒน์ และ ก.ล.ด.

แนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาล แบ่งเป็น 8 เรื่องดังนี้

1. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนดแผนในการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี โดยรวบรวมข้อควรปฏิบัติ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่ดี เหมาะสมสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์องค์กร และมั่นใจว่าสามารถปฏิบัติตามได้ มาจัดทำเป็นคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และพิจารณาปรับปรุงอยู่เสมอ เพื่อเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เกิดการรับรู้การปฏิบัติร่วมกันทั้งองค์กร เพื่อให้บริษัทฯ ก้าวไปสู่ความสำเร็จด้วยสำนึกของความถูกต้องและดีงาม ตามคำขวัญที่ว่า “ความสำเร็จต้องมาพร้อมด้วยคุณธรรม (Success with Integrity)” ซึ่งถือเป็นหนึ่งในกลไกสำคัญที่

จะหล่อหลอมให้ผู้บริหาร และพนักงาน มีความเชื่อมั่นในหน้าที่ความรับผิดชอบของตนที่พึงมีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มีจริยธรรมและทัศนคติที่ดีในการทำงาน และเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม โดยเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.TheErawan.com)

2. คุณสมบัติ โครงสร้าง หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ สอดคล้อง และเข้มกว่าข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ชัดเจน มีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประกอบด้วยประธานกรรมการบริษัท เป็นคนละคนกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีบทบาท อำนาจ หน้าที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อส่งเสริมให้เกิดดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแล คณะกรรมการบริษัท มี 11 คน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 4 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 คน และผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 1 คน คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ เพื่อให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจนเหมาะสม และมีนโยบายในการพิจารณาสับเปลี่ยนกรรมการ (Rotation) ในคณะกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสม โดยประธานคณะกรรมการชุดย่อย มีหน้าที่ในการนำเสนอแนะนโยบายที่ได้รับมติเห็นชอบจากคณะของตนต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยแต่งตั้งเลขานุการเพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบในการติดตาม และประสานงานระหว่างกรรมการกับฝ่ายจัดการ เพื่อให้แน่ใจได้ว่าการปฏิบัติตามนโยบายที่วางไว้ และบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร

คณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 คนที่มีความรู้ทางด้านบัญชี การเงิน และลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเพียงพอเพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบการสอบทานรายงานทางการเงิน สอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และติดตามการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งโยกย้าย/เลิกจ้างหัวหน้าสายงานที่ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะเลขานุการ สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง พิจารณาคัดเลือก/แต่งตั้ง/ถอดถอน และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี พิจารณาสอบทาน และเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transaction) ให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดอย่างครบถ้วน โปร่งใส

คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน ประกอบด้วย กรรมการ 7 คน มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาและกำหนดทิศทางธุรกิจ แผนยุทธศาสตร์ระยะยาวขององค์กร และกลั่นกรองโครงการลงทุน การขายทรัพย์สิน ตามแผนยุทธศาสตร์เพื่อให้ได้ผลตอบแทนทางการเงินที่เหมาะสม ตลอดจนให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหารในการหาช่องทางการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 3 คน มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาโครงสร้าง คณะกรรมการบริษัท กำหนดคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง พิจารณาและสรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ตลอดจนประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย และกำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct)

คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 3 คน ทำหน้าที่รับผิดชอบในการนำเสนอแนะนโยบายเพื่อพัฒนา ประเมินความรู้ความสามารถ และกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนพิจารณาแนะนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

3. คุณสมบัติกรรมการบริษัท (Qualification of Directors)

หลักการ คณะกรรมการบริษัท ควรประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งเพศ อายุ มีความรู้และประสบการณ์ในด้านต่างๆ เช่น การเงิน เศรษฐกิจ การจัดการ บริหารธุรกิจ การตลาด การบริการ การท่องเที่ยว กฎหมาย และอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น เพื่อให้สามารถกำหนดนโยบายและวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ ตลอดจนอนุมัติแผนยุทธศาสตร์และการดำเนินงาน ทำหน้าที่กำกับดูแลและตรวจสอบการทำงานของฝ่ายจัดการ และสนับสนุนให้มีการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director)
2. กรรมการอิสระ (Independent Director) ต้องมีไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัท และอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน เพื่อให้เพียงพอต่อการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบ
3. ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (Executive Directors)

คุณสมบัติทั่วไป

1. อายุไม่เกิน 75 ปี
2. เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ที่หลากหลาย เป็นมืออาชีพ และมีจริยธรรม
3. เข้าใจบทบาทหน้าที่ และทำหน้าที่ของตน (Practices) แทนผู้ที่เกี่ยวข้องโดยสุจริตอย่างเต็มที่ด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้างมูลค่าสูงสุดให้กิจการและผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว
4. มีเวลาที่เพียงพอในการทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. ควรมีการประเมินตนเอง และแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัท เมื่อมีการเปลี่ยนแปลง หรือมีเหตุการณ์ที่ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

วาระในการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่ง

1. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ตามข้อบังคับบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัท อาจเสนอชื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งใหม่หลังหมดวาระ โดยให้พิจารณาการดำรงอยู่จากการประเมินผลงานทำงานของกรรมการเป็นรายปี โดยกำหนดให้วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยเป็นคราวละ 3 ปี เท่ากัน ในกรณีที่กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ครบวาระการดำรงตำแหน่ง และยังไม่มีการแต่งตั้งใหม่ให้คณะกรรมการชุดเดิมยังคงทำหน้าที่ต่อไปจนกว่าจะมีการแต่งตั้งใหม่
2. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ระยะเวลาดำรงตำแหน่งต่อเนื่องรวมไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล จะเสนอขอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาเป็นกรณีพิเศษแล้วเห็นว่ากรรมการอิสระผู้นั้น ยังมีความเป็นอิสระมากเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่เป็นกลไกสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อช่วยดูแลประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการบริษัท ต้องให้ความเห็นชอบ
3. การพ้นจากตำแหน่งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และต้องพ้นจากตำแหน่งเมื่ออายุเกินกว่า 75 ปีตามคุณสมบัติทั่วไปข้างต้นโดยให้สามารถดำรงตำแหน่งต่อไปจนถึงวันจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และพ้นจากตำแหน่งเมื่อการประชุมแล้วเสร็จ

คุณสมบัติเฉพาะ

ประธานกรรมการ (Chairman of the Board of Directors)

มีหน้าที่นอกเหนือจากที่กล่าวในหลักการข้างต้นและกรรมการอื่นคือ (1) การทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท (2) การลงคะแนนเสียงชี้ขาด ในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ข้างเท่ากัน (3) การเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท (4) การทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยประธานกรรมการบริษัท จะต้องไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่นในบริษัทร่วมและบริษัทตรวจสอบบัญชี

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director)

กรรมการที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ควรใช้เวลาในการบริหารงานอย่างเต็มที่ไม่ควรดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นนอกเหนือบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และหากมีความประสงค์จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท

กรรมการอิสระ (Independent Director)

1. มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทร่วม นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานพนักงาน ลูกจ้างที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน และช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ภายใน 2 ปีก่อนหน้า ได้แก่
 - 4.1 ความสัมพันธ์ในลักษณะการให้บริการทางวิชาชีพ ได้แก่ ผู้สอบบัญชี (ทุกกรณี) ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน ที่มีมูลค่ารายการต่อปีเกิน 2 ล้านบาท
 - 4.2 ความสัมพันธ์ทางการค้า ทางธุรกิจ ได้แก่ รายการธุรกรรมปกติ รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินที่มีมูลค่ารายการตั้งแต่ 20 ล้านบาท หรือตั้งแต่ร้อยละ 3 ของ NTA ของบริษัท แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยให้รวมมูลค่ารายการย้อนหลังไม่น้อยกว่า 6 เดือน ก่อนวันที่มีการทำรายการครั้งสุดท้าย
 - 4.3 ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
5. ต้องเข้าอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อย่างน้อย 1 หลักสูตร ได้แก่ Directors Certification Program (DCP) หรือ Directors Accreditation Program (DAP) หรือ Audit Committee Program (ACP)

กรรมการตรวจสอบ (Member of the Audit Committee)

1. ต้องเป็นกรรมการอิสระที่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
3. มีหน้าที่ไม่น้อยกว่าที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

ธุรกรรมที่มีผลต่อความเป็นอิสระ

1. เป็นผู้มีอำนาจอนุมัติรายการต่างๆ หรือลงนามผูกพันบริษัทจริง ยกเว้น การลงนามตามมติของคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น
2. เข้าร่วมประชุม หรือร่วมลงคะแนนในเรื่องที่มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ลักษณะต้องห้าม กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องไม่มีคุณสมบัติที่ขัดหรือแย้งกับข้อกำหนดของบริษัทฯ และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

4. บทบาทของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัท มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย และข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหาร ครอบคลุมถึงหน้าที่ และภารกิจหลัก โดยให้ฝ่ายจัดการมีอิสระในการกำหนดแผนยุทธศาสตร์การบริหาร ตามวัตถุประสงค์ และพันธกิจของบริษัทฯ และเสนอขออนุมัติแผนจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ต้องจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการอิสระ ด้วยกันเอง และผู้บริหารระดับรองลงมาจากผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายจัดการตามล่ำพัง

5. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดจำนวนครั้งที่จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย โดยการนัดหมายและแจ้งให้กรรมการและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทราบล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยกำหนดวาระให้กรรมการอิสระได้ประชุมร่วมกัน เพื่อแลกเปลี่ยนความเห็น โดยอิสระ โดยไม่มีผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายจัดการ อยู่ร่วมในที่ประชุมเพื่อพิจารณาและแลกเปลี่ยนความเห็นระหว่างกัน

ปี 2562 บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 6 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน 10 ครั้ง คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล 2 ครั้ง และคณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน 2 ครั้ง ทุกครั้งมีการจดบันทึกายงานการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และเก็บไว้ ณ สำนักงานเลขานุการ และบน Data Server ซึ่งผู้มีส่วนเกี่ยวข้องภายในสามารถเข้าถึงได้โดยสะดวก ตามตารางการเข้าประชุมของกรรมการ ประจำปี 2562 ดังต่อไปนี้

ตารางแสดงการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2562

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่จัดให้มีการประชุม			
			คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน	คณะกรรมการสรรหาและบรรจุภัณฑ์
1. นายชินนท์ วงศ์กุลกิจ	ประธานกรรมการบริหารกรรมการ	27 เม.ย.2561-ปัจจุบัน เม.ย. 2562-2565	6/6			
2. ดร. กุลภัทรา สิริอุดม	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2560-2563*	6/6	4/4		
3. นายเอกสิทธิ์ โชติกุลสิทธิ์	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2560-2563*	6/6	2/4	2/2	
4. รศ. ดร. สมประวิณ มั่นประเสริฐ	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2561-2564	6/6	4/4		
5. นายบรรยง พงษ์พานิช	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2562-2565	3/6			2/2
6. นายสุพล วัฒนวสิน	กรรมการ	เม.ย. 2561-2564	5/6		2/2	
7. นางพินดา เทพกาญจนา	กรรมการ	เม.ย. 2560-2563*	6/6			2/2
8. นางอรดา วงศ์กุลกิจ	กรรมการ	เม.ย. 2560-2563*	6/6		10/10	2/2
9. นายกวิน วงศ์กุลกิจ	กรรมการ	เม.ย. 2562-2565	6/6		7/10	2/2
10. นายเกษมา บุญคุปต์	กรรมการ	เม.ย. 2561-2564	6/6		10/10	
11. นายเพชร ไกรกุล	กรรมการผู้จัดการใหญ่	เม.ย. 2561-2564 1 ม.ค.2561-ปัจจุบัน	6/6		10/10	
12. นางวรรณสมร วรรณเมธี	กรรมการคณะกรรมการชุดย่อย	มิ.ย.2561-2564			9/10	
13. นายณัฐพงษ์ วงศ์กุลกิจ	กรรมการคณะกรรมการชุดย่อย	มิ.ย.2561-2564			10/10	
14. นายสุพัชร วัฒนวสิน	กรรมการคณะกรรมการชุดย่อย	ม.ค.2561-2564			10/10	
สัดส่วนการเข้าประชุมเฉลี่ยต่อคณะ			94%	83%	94%	100%

หมายเหตุ *เสนอแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในวันที่ 24 เมษายน 2563

6. การประเมินผลงานคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลงานคณะกรรมการบริษัททุกปี และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ในการให้คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท การร่วมกันพิจารณาผลงาน และปรับปรุงแก้ไข โดยการประเมินฯ ได้ปรับมาจากแบบประเมินที่ฝ่ายพัฒนาธรรมาภิบาลเพื่อตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยฉบับเดือนกุมภาพันธ์ 2558 นำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจ และครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ (Board of Directors and Sub Committee) ประกอบด้วย

1. แบบประเมินผลงานคณะกรรมการบริษัท ปี 2562 เพื่อประเมินการทำงานของคณะกรรมการทั้งคณะ
2. แบบประเมินผลงานคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อประเมินการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะประกอบด้วย
 - 2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee (AC))
 - 2.2 คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน (Strategic and Investment Committee (SIC))
 - 2.3 คณะกรรมการสรรหาและบริษัทภิบาล (Nominating and Corporate Governance Committee (NCG))
 - 2.4 คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน (Management Development and Compensation Committee (MDC))
3. แบบประเมินตนเอง (Self assessment) เพื่อใช้ประเมินการทำหน้าที่อย่างเหมาะสมของตนเอง
4. แบบประเมินประสิทธิผลของการประชุมคณะกรรมการบริษัท ปี 2562

วิธีการให้คะแนน กำหนดค่านิยามเป็นคำนำหน้า (1-5) เพื่อนำไปวิเคราะห์ผลทางสถิติ ดังนี้

- 1 = ไม่เห็นด้วยต้องแก้ไขเร่งด่วน โปรดระบุความเห็นข้อเสนอแนะ
- 2 = ควรปรับปรุง โปรดระบุความเห็นข้อเสนอแนะ
- 3 = พอใช้
- 4 = เหมาะสม
- 5 = เหมาะสมอย่างมาก

สรุปผลการประเมินคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2562

ความเห็นของกรรมการ ร้อยละ 93 เห็นด้วยกับโครงสร้าง และองค์ประกอบของกรรมการว่ามีความเหมาะสม มีกรรมการอิสระที่เพียงพอทำให้การถ่วงดุลอำนาจแบบสมดุล ร้อยละ 90 เห็นว่ากรรมการเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตน มีความอิสระในการตัดสินใจโดยไม่ถูกครอบงำโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ร้อยละ 96 เห็นว่าจำนวนครั้งของการประชุมมีความเหมาะสม และเอกสารที่ได้รับล่วงหน้าเพียงพอต่อการตัดสินใจ กรรมการได้ศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม และสามารถเข้าร่วมประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ ร้อยละ 93 เห็นว่ากรรมการทุกคนปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความรับผิดชอบในการดูแลการบริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ร้อยละ 96 เห็นว่ากรรมการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับฝ่ายจัดการ และสามารถหารือกันได้อย่างตรงไปตรงมา และร้อยละ 91 เห็นว่ากรรมการมีการพัฒนาตนเองและพัฒนาผู้บริหารอย่างเหมาะสม ทำให้มีความเข้าใจในธุรกิจอย่างเพียงพอ

7. การสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและบริษัทภิบาล มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย และกระบวนการสรรหากรรมการที่ชัดเจน ประกอบด้วยกระบวนการในการตรวจสอบคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ที่ถูกเสนอชื่อ เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นไปตามคุณสมบัติของกรรมการ และถูกต้องตามกระบวนการคัดเลือก เพื่อติดต่อทาบทามให้เข้าดำรงตำแหน่ง และเสนอขอแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ พิจารณารับรองคุณสมบัติของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะนำข้อสรุปจากการประเมินผลงานของกรรมการในขณะที่ยังดำรงตำแหน่งเป็นรายบุคคลมาประกอบการพิจารณา

อนึ่ง ในการพิจารณาสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง เป็นไปโดยอิสระไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของผู้หนึ่งผู้ใด โดยฝ่ายจัดการจะจัดให้มีการประชุมนิเทศบรรยายสรุป (Briefing) เพื่อให้กรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงเข้าใจแนวทางการดำเนินธุรกิจ และแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่สรรหาและจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้การทำหน้าที่เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก

Corporate Social Responsibility “CSR”

ความรับผิดชอบต่อสังคม

8. ความรับผิดชอบต่อสังคม “CSR”

คณะกรรมการบริษัท กำหนดยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจไว้หลายประการ และมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยการพัฒนาระบบการเพื่อสร้างและพัฒนาแนวคิดด้านความรับผิดชอบต่อสังคมจากภายในบริษัท (CSR-in-process) ซึ่งหมายถึงการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ครัวเรือนพนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่งขัน รัฐ ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม และมีการจัดสรรงบประมาณสำหรับทำโครงการ “ดี เอร่าวัน เพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม” เพื่อทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ให้กับชุมชนใกล้เคียงกับทรัพย์สินของบริษัทฯ และสังคมทั่วไปโดยส่วนรวม (CSR-after-process) อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากการพัฒนาระบบการเพื่อสร้างและพัฒนาแนวความคิดด้านความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากการสร้างคุณค่าให้สังคมโดยทั่วไปแล้วยังส่งผลให้บริษัทฯ เป็นบริษัทที่มีการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สนับสนุนการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ก่อให้เกิดกระบวนการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ (อ่านเพิ่มเติมในหัวข้อ “นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน”, “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น” และ “นโยบายการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย”) ตลอดจนเตรียมความพร้อมสำหรับ ISO 37001 ระบบการจัดการป้องกัน

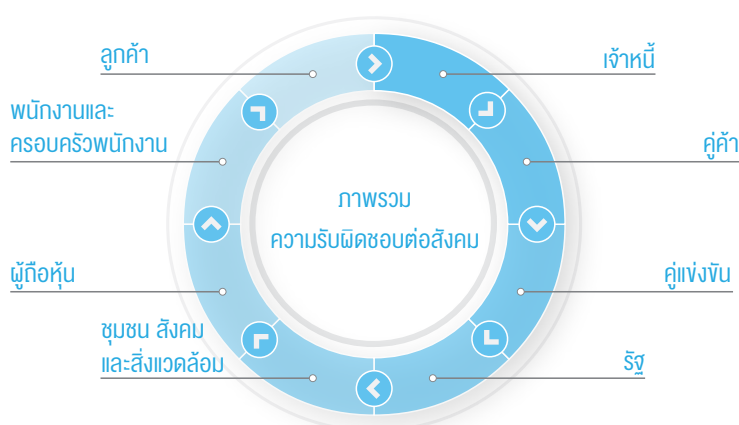
การติดสินบน (Anti-bribery management systems) คำนึงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติตามแรงงานอย่างเป็นธรรม การพัฒนาชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมภายใต้แนวคิดด้านความรับผิดชอบต่อสังคมจากภายใน จึงกำหนดให้เป็นหลักปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังต่อไปนี้ (อ่านเพิ่มเติมใน “คู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct)” บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อผู้ถือหุ้น

(Duties and Responsibilities of the Board to Shareholder)

คณะกรรมการบริษัท คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยไม่จำกัดเฉพาะสิทธิขั้นพื้นฐานที่กฎหมายได้กำหนดไว้ ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไร การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องสำคัญที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรกำไร การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ได้กำกับดูแลการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่และวาระการประชุม ตลอดจนแจกสารข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้น และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงลงมติที่ไม่ยุ่งยาก สถานที่ในการจัดประชุมสะดวก และไม่เสียค่าใช้จ่ายมากนักในการเดินทางมาร่วมประชุม

การพัฒนาระบบการ เพื่อสร้างและพัฒนาแนวคิดและความรับผิดชอบต่อสังคมจากภายในบริษัท



คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดเกณฑ์ที่ชัดเจน เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถส่งเอกสารเพื่อเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าทุกปี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียง โดยมีชื่อและข้อมูลของกรรมการอิสระ 4 คน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และกำหนดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุม และจัดส่งเอกสารให้ทันเวลาเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ และในระหว่างการประชุม บริษัทฯ ให้ความสำคัญในทุกขั้นตอนการนำเสนอ ไม่มีการรวมเพิ่ม หรือสลับวาระแต่อย่างใด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในวาระแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการภายใต้ข้อมูลที่เพียงพอเป็นรายบุคคล และเก็บบัตรลงคะแนนไว้เป็นหลักฐานครบทุกคะแนนเสียงทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง และหากตรวจสอบแล้วพบว่าบัตรลงคะแนนมีความไม่สมบูรณ์จะนับเป็นบัตรเสีย ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ไม่พบบัตรเสีย

ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ประธานกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการชุดย่อย กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมประชุมครบทุกคนเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็น และสามารถซักถามต่อที่ประชุมในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการชุดย่อย กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมประชุมและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาได้ซักถามอย่างเพียงพอเหมาะสมแต่ไม่ได้ทำให้ระยะเวลาในการประชุมนานเกินไป โดยจะสรุปประเด็นคำถามคำตอบที่มีสาระสำคัญและเกี่ยวเนื่องกับวาระที่เสนอต่อที่ประชุม มติของที่ประชุม และผลคะแนนการลงมติไว้ในรายงานการประชุม และเผยแพร่รายงานการประชุมภายในกำหนด 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมวิธีตีศัณษีบรรยายภาคในการประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นอกเหนือจากความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อผู้ถือหุ้นดังกล่าวข้างต้นแล้ว คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อระดับบริษัทที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งรวมถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นด้วย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น (Responsibilities to Shareholders)

1. บริหารจัดการบริษัทฯ ให้เป็นสถาบันที่มีคุณภาพ ยึดมั่นในความถูกต้อง สร้างความเข้มแข็ง และความเจริญเติบโตที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและความระมัดระวังเยี่ยงวิญญูชน
3. ผู้ประกอบธุรกิจพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน
3. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย และเพื่อผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องโดยรวม
4. จัดการดูแลไม่ให้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ต้องสูญค่าหรือสูญเสียไปโดยไม่เกิดประโยชน์
5. รายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง สม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
6. ไม่เปิดเผยสารสนเทศที่เป็นความลับของบริษัทฯ ต่อผู้อื่นโดยมิชอบ
7. ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะซึ่งก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยมิได้แจ้งให้บริษัทฯ ทราบ
8. เคารพสิทธิ และความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ ให้ได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน

ความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ต่อผู้ลงทุนสัมพันธ์ (Responsibilities to Investor Relations)

บริษัทฯ แต่งตั้งหน่วยงานดูแลผู้ลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่รวบรวมข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ ไว้อย่างครบถ้วนและเพียงพอที่ผู้ลงทุนรายย่อย/สถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้องสามารถติดต่อได้โดยตรง ณ สำนักงานที่ทำการของบริษัทฯ หรือค้นหารายละเอียด และข่าวสารได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมผ่าน IR@TheErawan.com บริษัทฯ ทำแบบสอบถามเพื่อสำรวจความพึงพอใจต่อข้อมูลที่ได้รับ (IR Survey) เป็นประจำทุกปี ตั้งแต่ปี 2549 และ ในปีนี้บริษัทฯ ได้ทำการสำรวจจากนักวิเคราะห์ที่เข้าร่วมประชุมกับบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 2 ครั้งในรอบปี โดยส่งแบบสอบถาม อิเล็กทรอนิกส์ให้นักวิเคราะห์ในเดือนพฤศจิกายน 2562 หลังการประชุมนักวิเคราะห์ไตรมาส 4/2562 ทำให้เชื่อได้ว่าผู้ตอบแบบสอบถามทุกคนอยู่ในกลุ่มเป้าหมายที่ต้องการผู้ตอบแบบสอบถามได้ติดตามข้อมูลของกลุ่มธุรกิจท่องเที่ยวและบริการตั้งแต่ช่วงเวลา 0-10 ปี และร้อยละ 97.96 มีความพึงพอใจต่อข้อมูลข่าวสารที่ได้รับ และพึงพอใจต่อรูปแบบในการนำเสนอของบริษัทฯ

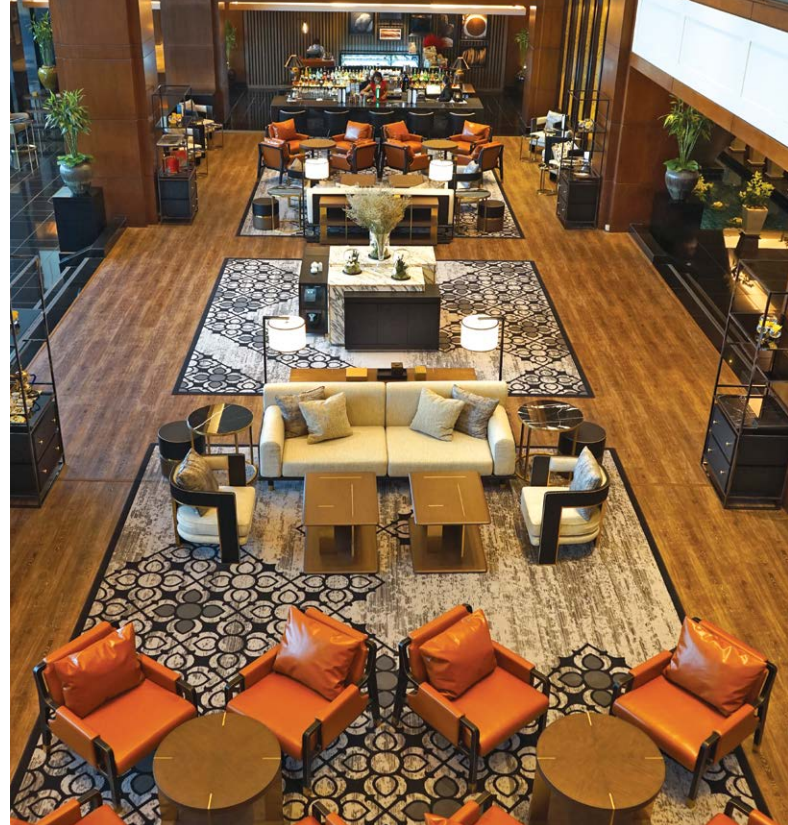
ความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ต่อสิทธิในการเข้าถึงข้อมูล ของผู้มีส่วนได้เสีย (Responsibilities of the Right to Access Information of Stakeholders)

บริษัทฯ ให้สิทธิการเข้าถึงข้อมูลของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย กำหนดแนวทาง และข้อควรปฏิบัติสำหรับผู้บริหาร และพนักงาน เมื่อต้องติดต่อสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล เพื่อให้ข้อแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหาร และสร้างมูลค่าเพิ่ม

ให้กับบริษัทฯ โดยตรงที่ บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เลขที่ 2 อาคารเพลินิจิต เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนสุขุมวิท คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 หรือติดต่อที่สำนักบรรษัทภิบาล GCG@TheErawan.com ข้อมูลที่ได้รับถือเป็นความลับส่งตรงให้กับคณะกรรมการบริษัท

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อพนักงานและครอบครัวพนักงาน (Responsibilities to Employees and Families)

- กำหนดโครงสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมสอดคล้องกับอัตราตลาด ตามความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติงาน และพฤติกรรม ผ่านกระบวนการประเมินยุทธศาสตร์ 3 ระดับ ได้แก่ ยุทธศาสตร์องค์กร ยุทธศาสตร์สายงาน และยุทธศาสตร์ฝ่ายงาน และการประเมินผลงานเชิงทักษะ และเชิงพฤติกรรม (CSB - Competency Skill Behavior) ในลักษณะ 360 องศา โดยให้ผู้บังคับบัญชาประเมินผู้ใต้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชาประเมินผู้บังคับบัญชา และการประเมินตนเอง
- ปรับปรุงและจัดหาสวัสดิการที่ดี และประโยชน์อื่นที่เหมาะสม เช่น การประกันอุบัติเหตุสำหรับพนักงานและผู้บริหารที่เดินทางไปปฏิบัติงานนอกสถานที่ การทำประกันสุขภาพ การให้วงเงินค่ารักษาพยาบาลคนไข้นอก การตรวจสุขภาพประจำปี การจัดให้มีเครื่องดื่มบริการพนักงาน เป็นต้น
- สร้างความเข้าใจในเป้าหมาย บทบาทและความรับผิดชอบ ให้โอกาสเจริญก้าวหน้าตามเหตุผล สร้างการยอมรับและรับรู้ในผลงานที่ทำ
- การให้รางวัลและการลงโทษต้องอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้อง และกระทำด้วยความสุจริต
- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย ต่อชีวิต สุขภาพอนามัย ทรัพยากรสนับสนุนให้มีบรรยากาศที่ดี และเอื้ออำนวยให้พนักงานทำงาน
- มีระบบการทำงานที่ชัดเจนมีประสิทธิภาพ ให้โอกาสได้ใช้ความรู้ความสามารถ และสนับสนุนให้มีการเรียนรู้เพื่อพัฒนาความสามารถ ให้โอกาสและให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของพนักงาน
- เผยแพร่ข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรมแก่พนักงาน เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานเข้าใจและปฏิบัติตามอย่างทั่วถึง
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ เกี่ยวกับกฎหมายแรงงานและสวัสดิภาพของพนักงาน
- หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมและไม่ถูกต้องซึ่งมีผลกระทบต่อความก้าวหน้าและมั่นคงในอาชีพ และให้ความเคารพต่อสิทธิส่วนบุคคล



JW Marriott Bangkok

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อลูกค้า (Responsibilities to Customers)

- กำหนดนโยบายการตั้งราคาที่ยุติธรรม และเหมาะสม
- การพิจารณาเงื่อนไขทางการค้า การเจรจาทางธุรกิจ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ โดยยึดหลักเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ทุกรายการ
- จัดหา และปรับปรุงระบบการให้บริการที่เหมาะสม และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า
- จัดทำสัญญาที่เป็นธรรมกับลูกค้า ไม่ทำให้ลูกค้าเสียประโยชน์หรือมีข้อเสียเปรียบในทางการค้า
- เปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้อง และเป็นประโยชน์ อย่างตรงไปตรงมา ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
- รักษาสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้าเสมือนหนึ่งสารสนเทศของบริษัทฯ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและพวกพ้อง
- ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต หรือเกินกว่าขนบธรรมเนียมปฏิบัติโดยทั่วไป อันเป็นการสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใดที่ทำให้เกิดความไม่ชอบธรรม

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อเจ้าหนี้/คู่ค้า (Responsibilities to Suppliers and Creditors)

- เปิดโอกาสให้มีการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม โดยกำหนดวิธีการจัดซื้อ ว่าจ้างทำของ และบริการที่เหมาะสม เน้นความโปร่งใส และมีประสิทธิภาพได้แก่วิธีตกลงราคา วิธีสอบราคา วิธีประมูลงาน วิธีพิเศษ และวิธีจัดซื้อจากส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ และมีการออกแบบสอบถามความเห็นต่อการเข้าร่วมประมูลงาน เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานอยู่เสมอ

2. ไม่เจาะจงผลิตภัณฑ์ หรือพยายามเลือกสรรคุณลักษณะที่โน้มน้าวใจไปทางผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่งอย่างจงใจ นอกจากนี้จะมีเหตุผลสนับสนุนความจำเป็นอย่างเพียงพอ กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงผลิตภัณฑ์ หรือคุณลักษณะเฉพาะของตัวผลิตภัณฑ์ จะต้องบอกกล่าวให้ผู้ค้าทราบ และหากจำเป็นต้องให้เสนอราคาใหม่ ผู้เสนอราคารายเดิมจะต้องได้รับโอกาสในการเสนอราคาอย่างเท่าเทียมกัน
3. ต้องเลือกสรรผู้เสนอราคาที่ดี และสนใจต่อการเสนอราคาอย่างแท้จริง ไม่เชิญผู้เสนอราคาเพียงเพื่อให้ครบจำนวนตามระเบียบ และผู้เสนอราคาทุกรายต้องได้รับรายละเอียด ข้อมูลและเงื่อนไขอย่างเดียวกันเป็นลายลักษณ์อักษร กรณีมีการบอกกล่าวด้วยวาจา จะต้องมีการยืนยันเป็นลายลักษณ์อักษรอีกครั้งหนึ่ง
4. ผู้บริหารหรือพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการจัดซื้อ ว่าจ้างทำของและบริการ ต้องเปิดเผยข้อมูล และ/หรือ ลักษณะความสัมพันธ์ส่วนบุคคลของตนเอง คู่สมรส ญาติสนิท หรือมีความสัมพันธ์ส่วนบุคคลกับผู้เสนอราคารายใดรายหนึ่งที่ส่งผลให้เกิดความไม่โปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่โดยตรง และให้แสดงความรับผิดชอบโดยการไม่อยู่ร่วมในกระบวนการพิจารณาตัดสินใจ
5. การรับหรือการให้สิ่งของ ของขวัญ ของกำนัลหรือผลประโยชน์อื่นใด รวมถึงการบริการ การอำนวยความสะดวก หรือการเลี้ยงรับรองกับเจ้าหน้าที่/คู่ค้า ต้องไม่เกินกว่าธรรมเนียมปฏิบัติโดยทั่วไปที่ไม่เป็นการสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใดที่ทำให้เกิดการปฏิบัติหน้าที่อย่างไม่ชอบธรรม
6. จัดทำสัญญาที่เป็นธรรม และปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีต่อเจ้าหน้าที่/คู่ค้า กรณีที่คาดว่าจะไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ต้องรีบเจรจากับเจ้าหน้าที่/คู่ค้า โดยเร็ว เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
7. ละเว้นการกระทำใดๆ ที่ช่วยให้เจ้าหน้าที่/คู่ค้า ไม่ต้องเสียภาษีที่พึงจะเสียให้กับรัฐ
8. เปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์อย่างตรงไปตรงมา ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ต่อคู่แข่งทางการค้า (Responsibilities to Competitors)

1. ประพฤติ ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี
2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม
3. ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากซึ่งมูลความจริง
4. ให้ความร่วมมือเพื่อเสริมศักยภาพทางธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน การร่วมกันดูแลความปลอดภัย ความสงบเรียบร้อยในพื้นที่สาธารณะบริเวณโดยรอบ และร่วมกันแก้ปัญหาเมื่อมีเหตุการณ์ที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

ความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ต่อภาครัฐ (Responsibilities to the Public Sector)

1. ปฏิบัติตามนโยบายของรัฐ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
2. ส่งเสริมการปกครองในระบอบประชาธิปไตย ที่มีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข
3. ดำเนินภารกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ และสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ กับภาครัฐและองค์กรอื่นที่เป็นประโยชน์แก่ชุมชน สังคม
4. ไม่กระทำการใดๆ ที่มีผลเสียหายต่อชุมชน สังคม และประเทศชาติ

ความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม (Responsibilities to the Communities, the Society and the Environment)

1. ไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
2. ให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนในการสร้างสรรค์สังคมทั้งภาครัฐและเอกชนอย่างสม่ำเสมอ
3. ปลุกฝังจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
4. อนุมัติงบประมาณสำหรับทำโครงการ “ดี เยาว์วัน เพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม” และโครงการ “Happy Home Happy Stay พักสบายกายเที่ยวสบายใจ” ตามความเหมาะสม แต่ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของกำไรสุทธิของทุกปี

การดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ (Compliance with Corporate Governance and the Business Code of Conduct)

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่ความรับผิดชอบต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ และปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบต่อตนเองอย่างจริงจัง และกำหนดให้ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล (Nominating and Corporate Governance Committee (NCG)) มีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ โดยมีเลขาธิการ เป็นผู้ช่วยในการประสานติดตาม และรายงานผลเพื่อให้มีการรวบรวม เผยแพร่ข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น ผ่านช่องทางการสื่อสารภายใน และภายนอกองค์กร

Internal Control and Protection of Internal Information

การควบคุมภายใน และการปกป้องการใช้ข้อมูลภายใน

ปี 2562 คณะกรรมการบริษัท มีการประชุม 6 ครั้ง โดยมี คณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้งเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ชี้แจงและรายงานสรุปผลการตรวจสอบภายใน ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 ตามที่ได้แสดงไว้ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการบริษัท มีความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในเช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่โดยตรงในการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในที่ดี ครอบคลุมทุกด้านทั้งด้านบัญชี การเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดกลไกในการตรวจสอบที่ถ่วงดุลกันอย่างมีประสิทธิภาพ มีสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกสายงานตามแผนตรวจสอบที่พิจารณาความเสี่ยงเป็นสำคัญ รวมทั้งให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการวางระบบควบคุมภายในที่ดี

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ในการพิจารณาแผนตรวจสอบควบคุม กำกับดูแลความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน เห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนดูแลให้สายงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้ตามมาตรฐานที่กำหนด และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่าไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายใน และงานตรวจสอบภายใน เป็นไปโดยรัดกุม ไม่ก่อให้เกิดความเสียหาย

การปกป้องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการใช้ข้อมูลภายใน และเพื่อเป็นการปกป้องกรณีที่มีการกระทำการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (Abusive self-dealing) โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อแผนยุทธศาสตร์องค์กร การดำเนินธุรกิจ การเจรจาต่อรองทางการค้า และราคาหุ้น ซึ่งเป็นการเอาเปรียบและก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม และได้กำหนดหลักบรรษัทภิบาลสำหรับผู้บริหาร (Executives Ethical Standards) ไว้เป็นข้อปฏิบัติ 10 ประการ และกำหนดบทลงโทษสถานหนักในกรณีที่มีการฝ่าฝืนหรือกระทำการใดๆ ในลักษณะที่จงใจไม่ปฏิบัติตามในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ในหัวข้อหลักบรรษัทภิบาลสำหรับผู้บริหารระดับสูง

อนึ่ง บริษัทฯ กำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลภายในสำหรับพนักงานตามความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และได้กำหนดบทลงโทษไว้ในข้อบังคับการทำงานในหมวดวินัยและโทษทางวินัยเช่น วินัยเกี่ยวกับความลับและผลประโยชน์ของบริษัท ข้อ 3.2 ที่ว่า “ไม่แสวงหาผลประโยชน์อันมิควรได้จากบริษัท หรือบุคคลอื่น ที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ห้ามประกอบธุรกิจส่วนตัว หรือรับทำงานให้ผู้อื่นในธุรกิจที่เหมือน หรือคล้ายคลึงกับบริษัท แม้ว่างานนั้นจะทำงานนอกเวลาของบริษัทก็ตาม” การให้ความเป็นธรรมในการพิจารณาโทษทางวินัย และการลงโทษ บริษัทฯ แต่งตั้งคณะกรรมการวินัยให้ดำเนินการสอบสวน และให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่ถูกกล่าวโทษ

Connected Transactions

รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ กำหนดวิธีปฏิบัติการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ต้องผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัทตามเกณฑ์ที่กำหนด และให้มีการเปิดเผยรายการ และมูลค่าของรายการที่อาจมีความขัดแย้งในปีที่ผ่านมา โดยอธิบายความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการที่เกิดขึ้นไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการผู้บริหารที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวเปิดเผยข้อมูล และ/หรือ ลักษณะความสัมพันธ์ส่วนบุคคลของตนเอง คู่สมรส ญาติสนิท หรือมีความสัมพันธ์ส่วนบุคคลกับคู่สมรสหรือญาติสนิทใดรายหนึ่งซึ่งส่งผลให้เกิดความไม่โปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่โดยตรง ส่งให้สำนักบรรษัทภิบาล และให้ตรวจสอบและ/หรือ ไม่อยู่ร่วมในกระบวนการพิจารณาตัดสินใจ

การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในปีที่ผ่านมา แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินและตารางแสดงรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะความสัมพันธ์ โดยทุกรายการเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นการดำเนินธุรกิจปรกติ การพิจารณาทำรายการเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือคณะกรรมการบริษัท ว่าเป็นเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่ขัดกับมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะความสัมพันธ์

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะการทำรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)	
		ปี 2562	ปี 2561
1. บริษัท โรงแรมชายทะเล จำกัด - โรงแรมไฮแอท รีเจนซี่ หัวหิน			
ประเภทธุรกิจ: ประกอบกิจการโรงแรม	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและบริการ กับ		
ลักษณะความสัมพันธ์:	บมจ.โรงแรมเอราวัณ		
• คุณพนิดา เทพกาญจนา และคุณสุพล วัฒนเวทิน	• รายได้ค่าเช่าและบริการ	1,002,315.54	959,193.22
กรรมการเป็นญาติสนิท กับคุณวรรณสมร วรรณเมธี	• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	-	-
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ของบริษัท โรงแรมชายทะเล จำกัด	• เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	321,496.48	316,186.06
• กลุ่มวัฒนเวทิน ถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 28.22 ของทุนชำระแล้ว			
2. บริษัท ซูชิ อิจิ (ประเทศไทย) จำกัด			
ประเภทธุรกิจ: ธุรกิจร้านอาหาร นำเข้าวัตถุดิบในการประกอบ	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและบริการ กับ		
อาหาร จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม-นำเข้า	บมจ.ดิ เอราวัณ กรุ๊ป		
ลักษณะความสัมพันธ์:	• รายได้ค่าเช่าและบริการ	2,280,200.71	2,102,445.21
• คุณกวิณ ว่องกุลดิก กรรมการ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	24,331.86	23,714.11
ในบริษัท ซูชิ อิจิ (ประเทศไทย) จำกัด	• เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	646,207.76	586,131.56
• กลุ่มว่องกุลดิก ถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 28.30 ของทุนชำระแล้ว			
3. บริษัท คัปบ้าเดลิ จำกัด			
ประเภทธุรกิจ: ธุรกิจร้านอาหาร	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและบริการ กับ		
ลักษณะความสัมพันธ์:	บมจ.ดิ เอราวัณ กรุ๊ป		
• คุณกวิณ ว่องกุลดิก กรรมการ	• รายได้ค่าเช่าและบริการ	2,674,414.08	2,785,670.97
เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในบริษัท คัปบ้าเดลิ จำกัด	• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	53,572.23	280,504.22
• กลุ่มว่องกุลดิก ถือหุ้นในบริษัท	• เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	719,938.00	719,938.00
ร้อยละ 28.30 ของทุนชำระแล้ว			
4. บริษัท ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)			
ประเภทธุรกิจ: ธนาคารพาณิชย์	ทำสัญญาสินเชื่อเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน วงเงิน 500 ล้านบาท อัตรา		
• กลุ่มวัฒนเวทิน ถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 28.22 ของทุนชำระแล้ว	ดอกเบี้ย ณ วันที่ขอใช้วงเงินที่ MMR (Money Market Rate) ณ 31 ธันวาคม		
	2562 ยังไม่มีการเบิกวงเงินกู้		

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ราคาที่ตกลงกันเป็นราคาตลาดเมื่อเทียบกับพื้นที่ให้เช่าบริเวณใกล้เคียง และไม่ต่ำกว่าผู้เช่าหรือผู้รับบริการรายอื่นตามเกณฑ์มาตรฐานธุรกิจ

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และ/หรือบุคคลภายนอก บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญานั้นๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง บุคคลภายนอก

และ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และให้มีราคาและเงื่อนไข เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยกรรมการหรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

-ไม่มี-

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการทำรายการอื่นที่ก่อให้เกิดรายได้กับกลุ่มบริษัทที่มีความเกี่ยวข้องกันในลักษณะความสัมพันธ์ซึ่งถือเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ นอกเหนือจากรายการที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ดังนี้

รายการอื่นที่ก่อให้เกิดรายได้ระหว่างกัน	2562	2561
1. กลุ่มบริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด		
• รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	8,062,321.48	9,055,309.69
• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	1,706,676.71	1,346,315.78
2. บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)		
• รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	1,132,223.40	1,461,412.52
• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	109,582.40	142,887.80
3. ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)		
• รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	1,322,819.72	1,581,562.23
• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	-	-
4. บริษัท โรงแรมชายทะเล จำกัด		
• รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	1,395,552.03	1,909,580.22
• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	200,108.83	294,718.12

Corporate Contribution Activities 2019

กิจกรรมเพื่อสังคม 2562

แนวทางในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม

ดิ เอราวัณ กรุ๊ป มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจควบคู่กับการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ มีนโยบายที่ให้ความสำคัญกับชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจและเน้นกิจกรรมที่เกิดประโยชน์ตรงตามความต้องการของชุมชนโดยใช้องค์ความรู้ ความเชี่ยวชาญของบริษัทฯ ผนวกไปในการดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับภาคีอื่น ที่มีความเชี่ยวชาญแตกต่างกันมาร่วมทำกิจกรรมเพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพให้ครอบคลุมหลายมิติ เพื่อการพัฒนาและการเปลี่ยนแปลงที่ดีให้กับชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืนต่อไป ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่องหลายกิจกรรมซึ่งครอบคลุม 3 ประเด็นหลัก คือ 1. กิจกรรมเพื่อส่งเสริมอุตสาหกรรมท่องเที่ยว 2. กิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชน 3. กิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม

1. กิจกรรมเพื่อส่งเสริมอุตสาหกรรมท่องเที่ยว

1.1 Happy Home Happy Stay พักสบายกายเที่ยวสบายใจ

เป็นกิจกรรมเพื่อสนับสนุนการท่องเที่ยวชุมชนให้เติบโตอย่างยั่งยืนโดยการนำความเชี่ยวชาญของบริษัทฯ ในเรื่องการบริหารจัดการโรงแรมมาใช้ในการพัฒนา บริหารจัดการโฮมสเตย์โดยชุมชนให้มีมาตรฐานการบริการและการจัดการที่มีคุณภาพ โดยใน

ปี 2562 บริษัทฯ ได้ร่วมทำงานกับสายการบินแอร์เอเชีย (AirAsia) ในโครงการ Journey D ซึ่งเป็นโครงการ ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยวโดยชุมชนอย่างยั่งยืน โดย AirAsia จะพัฒนาในเรื่องกิจกรรมการท่องเที่ยวและพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชน ในขณะที่ ดิ เอราวัณ กรุ๊ป ช่วยพัฒนาในเรื่องมาตรฐานการบริการ และการบริหารจัดการโฮมสเตย์ เช่น การทำความสะอาด การจัดที่นอน การต้อนรับ การลงทะเบียนให้กับชาวบ้าน ดิ เอราวัณ กรุ๊ป เชื่อมั่นว่าการอำนวยความสะดวกสบายในเรื่องที่พักให้แก่นักท่องเที่ยวต่างชาติ ซึ่งอัตลักษณ์ของชุมชนจะช่วยให้การท่องเที่ยวชุมชนขยายตัวมากขึ้น เป็นการกระจายรายได้ และเป็นการสนับสนุนให้เกิดการเรียนรู้ การพัฒนา การจัดการ โดยชุมชนเพื่อชุมชน ซึ่งแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่แท้จริง โดยมี 4 ชุมชนที่เข้าร่วมในโครงการ อันได้แก่ ชุมชนผาหมี จังหวัดเชียงราย ชุมชนโคกเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ ชุมชนบ้านเกาะกลาง จังหวัดกระบี่ และชุมชนพรหมโลก จังหวัดนครราชสีมา



1.2 Welcome Guide To Thailand



เป็นกิจกรรมการพัฒนาทักษะการสื่อสารภาษาอังกฤษและภาษาจีนให้แก่ผู้มีอาชีพขับรถแท็กซี่ รวมถึงส่งเสริมทัศนคติที่ดีในการบริการและให้ตระหนักถึงบทบาทของแท็กซี่ในการช่วยส่งเสริมการท่องเที่ยวและสามารถช่วยสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่นักท่องเที่ยวชาวต่างชาติ บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 12 ปี รวม 34 ครั้งๆ ละ 1 วัน ในปี 2562 ได้จัดการสอนภาษาจีน และความรู้เรื่องการท่องเที่ยวยุคใหม่โดยวิทยากรจากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ในเดือนตุลาคมและพฤศจิกายน รวม 2 ครั้ง

2. กิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชน

โครงการตู้เปิดจินตนาการ



บริษัทฯ ดำเนินโครงการนี้ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 รวมโรงเรียนในโครงการทั้งสิ้น 215 แห่งซึ่งในปี 2562 มีโรงเรียนร่วมในโครงการ 35 แห่งตั้งอยู่ในจังหวัดขอนแก่น ระยอง นนทบุรี (แจ้งวัฒนะ) ปทุมธานี (รังสิต) สงขลา (หาดใหญ่) เชียงราย และนครปฐม ซึ่งเป็นพื้นที่ที่บริษัทฯ ทำธุรกิจโรงแรมฮิลล์ อินน์ โดยมีเป้าหมายเพื่อพัฒนาการศึกษาอันเป็นรากฐานของการพัฒนาประเทศอย่างมั่นคงโดยมุ่งให้การสนับสนุนการอ่านและเรียนรู้จากการเล่นอันเป็นการเปิดโลกทัศน์และจินตนาการแก่เยาวชน

3. กิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม

3.1 ปลูกป่าได้ทะเล



เป็นกิจกรรมที่จัดอย่างต่อเนื่องมา 8 ปี มีเป้าหมายเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมทางทะเลโดยการร่วมกันทำ "ซั้งเชือก" เพื่อสร้างแหล่งอนุบาลสัตว์น้ำขนาดเล็กเป็นการช่วยสร้างความสมบูรณ์ให้ท้องทะเล นอกจากนี้ยังเป็นกิจกรรมที่ช่วยกระชับความสัมพันธ์ของพนักงานในเครือและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มประมงพื้นบ้านนาเกลือ ศูนย์อนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งที่ 1 (ระยอง) และเมืองพัทยา ซึ่งเป็นพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเมื่อเดือนพฤษภาคม ณ สวนสาธารณะลานโพธิ์ นาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี

3.2 ปลูกป่าให้ช้าง



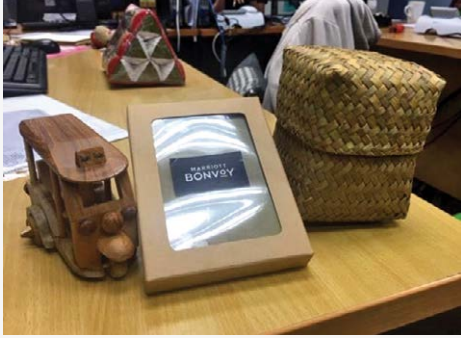


เป็นกิจกรรมปลูกป่า สร้างฝาย ทำโปงเทียมโดยพนักงานในเครือครบครัน และอาสาสมัครอื่นๆ ดำเนินการต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2553 รวม 9 ครั้ง มีเป้าหมายเพื่อสร้างแหล่งอาหารให้ช้างและสัตว์ป่า รวมถึงส่งเสริมจิตอาสาและความสามัคคีในหมู่คณะของพนักงาน โดยในปี 2562 บริษัทฯ จัดกิจกรรม ณ เขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่าซับลังกา อำเภอลำสนธิ จังหวัดลพบุรี

3.3 ขยะแลกไข่

เป็นกิจกรรมร่วมรักษาสีสิ่งแวดล้อม ด้วยการคัดแยกขยะและนำมาแลกเป็นไข่โดยทำเป็นประจำในทุกวันพฤหัสบดีแรกของเดือนตั้งแต่ปี 2551 จนถึงปัจจุบันเป็นเวลา 12 ปี มีเป้าหมายเพื่อรณรงค์เรื่องการลดปริมาณขยะด้วยการคัดแยกขยะให้ถูกวิธีอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในแต่ละปีมีปริมาณขยะที่นำมาแลกไข่เฉลี่ยปีละ 36 ตัน

กิจกรรมเพื่อสังคมของโรงแรมในเครือ ปี 2562

โรงแรมในเครือ	ด้านสังคม	ด้านสิ่งแวดล้อม
โรงแรมแกรนด์ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ	<ul style="list-style-type: none"> โครงการพัฒนาอาชีพสำหรับนักเรียนด้อยโอกาส จำนวน 6 คน โดยร่วมมือกับ Youth Career Initiative (YCI) องค์กรไม่แสวงหากำไรให้การฝึกอบรมในแผนกต่างๆของโรงแรมเพื่อสร้างโอกาสในการทำงาน ระดมทุนในงาน HYATT THAILAND CHARITY RUN ครั้งที่ 1-2 โดย ครั้งที่ 1 มอบรายได้ให้โรงเรียนประถมณนทรี เพื่อต่อยอดเรียนรู้วิถีเกษตรพอเพียง และ ครั้งที่ 2 มอบรายได้ให้วัดพระบาทน้ำพุ 	<ul style="list-style-type: none"> ลดการใช้พลาสติกภายในโรงแรมอย่างต่อเนื่อง รวม 639,499 ชิ้น แยกเป็นขวดพลาสติก 353,568 ขวด หลอดพลาสติก 270,000 หลอด และ ผลิตภัณฑ์พลาสติกอื่นๆ อีก 15,931 ชิ้น
		 <p>ลดการใช้พลาสติกรวม 639,499 ชิ้น</p>
โรงแรมเจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ	<ul style="list-style-type: none"> ร่วมกับ ดี เอราวัณ กรุ๊ป และ มิตรผล จัดการบริจาคโลหิต ในวันที่ 30 เมษายน 2562 และ 19 สิงหาคม 2562 เพื่อช่วยเหลือสมาคมกาชาดไทย โดยยอดบริจาคโลหิตทั้งหมด 34,600 ซีซี 	<ul style="list-style-type: none"> โครงการจัดการขยะจากเศษอาหารโดยลดการสร้างขยะได้ 84 ตัน สามารถบริจาคอาหารช่วยเหลือผู้ยากไร้ได้ 169,940 จาน และลดปริมาณการปล่อยคาร์บอนในอากาศได้ 212 ตัน
		
โรงแรมเดอะ นาคาโฮแลนด์ เอ ลักซ์ชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา ภูเก็ต	<ul style="list-style-type: none"> จัดกิจกรรมวันเด็กให้แก่เด็กนักเรียน โรงเรียนบ้านเกาะนาคา ซึ่งเป็นชุมชนใกล้เคียงโรงแรม Helmet Hero จัดกิจกรรมให้ความรู้ในการขี่มอเตอร์ไซด์เพื่อความปลอดภัย และแจกหมวกกันน็อคให้แก่โรงเรียนบ้านโคกวัดใหม่ ภูเก็ต 	<ul style="list-style-type: none"> เก็บขยะในหมู่บ้านนาคา ด้วยความร่วมมือของกลุ่มพนักงานเครือแมริออท และโรงเรียนบ้านเกาะนาคา ร่วมกันเก็บขยะบริเวณชายหาดและในหมู่บ้าน
		

โรงแรมในเครือ	ด้านสังคม	ด้านสิ่งแวดล้อม
โรงแรมคอร์ทยาร์ด โดย แมริออท	<ul style="list-style-type: none"> สนับสนุนแนวคิดการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืนโดยการซื้อผลิตภัณฑ์งานฝีมือจาก ชุมชนมาเป็นของที่ระลึกให้กับแขกที่เข้าพักเพื่อกระจายรายได้สู่ชาวบ้านและชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> ลดการใช้พลาสติกอย่างต่อเนื่องโดยใช้ขวดแก้วแทนขวดพลาสติกซึ่งสามารถลดการใช้ขวดพลาสติกได้ 230,128 ขวด และหลอดพลาสติก 40,000 หลอด และใช้ถุงกระดาษแทนการใช้อุปกรณ์อื่นๆ ที่ทำจากพลาสติกทั้งหมด  <p>ลดการใช้พลาสติกรวม 270,128 ชิ้น</p>
โรงแรมเรเนซองส์ เกาะสมุย รีสอร์ท แอนด์ สปา	<ul style="list-style-type: none"> Blood Donation จัดกิจกรรมร่วมกับโรงพยาบาลเกาะสมุย ในโครงการหน่วยรับบริจาคโลหิตเคลื่อนที่ ได้รับบริจาคเลือดทั้งสิ้น 12,150 ซีซี Run to give ร่วมจัดงานวิ่งการกุศล Run to Give The Mad Hatter 2019 เพื่อนำเงินรายได้หลังจากหักค่าใช้จ่ายจำนวน 491,500 บาท ไปซื้อเครื่องผ่าตัดกระดูก ให้กับโรงพยาบาลเกาะสมุย 	<ul style="list-style-type: none"> กิจกรรมทำความสะอาดเกาะเต่าร่วมกับกลุ่มอาสาสมัครเทรซอิไร เกาะสมุย ซึ่งเป็นองค์กรที่ไม่แสวงหาผลกำไร เพื่อทำความสะอาด และลดปริมาณขยะบนเกาะ 
โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา	<ul style="list-style-type: none"> จัดเลี้ยงอาหารกลางวันเด็กกำพร้า และจัดกิจกรรมจิตอาสาทำความสะอาดวัด จัดกิจกรรมบริจาคโลหิตเพื่อสาธารณะประโยชน์ 	<ul style="list-style-type: none"> ลดการใช้พลาสติกอย่างต่อเนื่องในปี 2562 สามารถลดการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวได้ จำนวน 348,399 ชิ้น จัดกิจกรรมอนุรักษ์เต่าทะเล ด้วยการทำทำความสะอาดบ่ออนุบาลเต่าทะเลและเก็บขยะชายหาด 

โรงแรมใบเครี	ด้านสังคม	ด้านสิ่งแวดล้อม
<p>กลุ่มโรงแรม โนวเทล เมอร์เคียว และไอบิส</p>	<ul style="list-style-type: none"> ร่วมบริจาคโลหิตให้สภากาชาดไทย เลี้ยงอาหารกลางวันให้แก่เด็ก ๆ ในมูลนิธิช่วยคนปัญญาอ่อนแห่งประเทศไทยในพระบรมราชินูปถัมภ์ สาขาลองเตย มอบสิ่งของเสื้อผ้า-อาหารแห้ง ให้แก่บ้านพักเด็กและครอบครัว จังหวัดภูเก็ต 	<ul style="list-style-type: none"> ลดการใช้พลาสติก โดยการใช้หลอดที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมแทนหลอดพลาสติก สนับสนุนให้พนักงานใช้ถุงผ้าแทนถุงพลาสติกโดยมอบถุงผ้าเป็นของขวัญวันเกิดให้ทุกคน และส่งเสริมให้ประหยัดพลังงานด้วยการติดสวิตช์ตั้งเวลาเพื่อเปิดปิดแอร์คอนดิชัน พัดลม โคมไฟ และใช้บันไดแทนลิฟท์ จัดกิจกรรมปลูกป่าชายเลนและปล่อยสัตว์น้ำเพื่อสร้างความสมบูรณ์ให้ท้องทะเล
<p>โรงแรมฮิลล์ อินน์</p>	<ul style="list-style-type: none"> Happy Home Happy Stay ร่วมกับ ดี เอราวัน กรุ๊ป และสายการบินแอร์เอเชีย (AirAsia) สนับสนุนอุตสาหกรรมท่องเที่ยวชุมชน ด้วยการอบรมให้ความรู้เรื่องการบริหารจัดการโฮมสเตย์โดยชุมชน 	



Financial Information and Corporate Information

ข้อมูลทางการเงิน
และข้อมูลบริษัท



Report of the Board's Responsibility in the Financial Statements

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำกับดูแลทางการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีมีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วนเปิดเผยอย่างเพียงพอ งบการเงินได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมถึงจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การดูแลรักษาทรัพย์สินมีระบบการป้องกันที่ดี ไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ รายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุด รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท แล้วและได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือต่องบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี และแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



นายชนันท์ ว่องกุศลกิจ

ประธานกรรมการบริษัท



นายเพชร โนนกุล

กรรมการผู้จัดการใหญ่

Management Discussion and Analysis

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

งบกำไรขาดทุนรวมสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท	ม.ค.-ธ.ค. 61 *	ม.ค.-ธ.ค. 62	เปลี่ยนแปลง
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	6,042	6,146	+2%
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	234	233	-1%
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	6,276	6,379	+2%
รายได้อื่น	51	60	+17%
รวมรายได้	6,327	6,439	+2%
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(4,430)	(4,533)	+2%
กำไรก่อนดอกเบี้ยภาษีเงินได้และค่าเสื่อมราคา	1,897	1,906	+0%
ค่าเสื่อมราคา	(776)	(830)	+7%
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	1,121	1,076	-4%
ต้นทุนทางการเงิน	(360)	(401)	+11%
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	761	675	-11%
ภาษีเงินได้	(164)	(154)	-6%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้ส่วนเสียไม่มีอำนาจควบคุม	(57)	(57)	+1%
กำไร(ขาดทุน)สุทธิก่อนรายการพิเศษ	540	464	-14%
รายการพิเศษ			
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในกองทุนรวม	(4)	0	N.M.
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	-	(18)	N.M.
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	536	446	-17%
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.2141	0.1773	-17%

*หมายเหตุ :

งบการเงินสำหรับงวดปี 2561 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินสำหรับปี 2562 (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 37)

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2562 อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทยยังคงมีการเติบโตจากปี 2561 โดยมีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติทั้งหมด 39.8 ล้านคน เติบโตร้อยละ 4 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่แล้ว โดยเป็นการเติบโตที่ชะลอตัวจากปีก่อนหน้า ทั้งจากสภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวและค่าเงินบาทที่ยังคงแข็งค่าต่อเนื่องประกอบกับการแข่งขันในอุตสาหกรรมท่องเที่ยวที่อยู่ในระดับที่สูงยังคงเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อรายได้ของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว อย่างไรก็ตามนักท่องเที่ยวหลักทุกกลุ่มยังคงมี

การเติบโตทั้งนี้นักท่องเที่ยวที่มีการขยายตัวสูงที่สุด 3 อันดับแรกในปีนี้ได้แก่อินเดีย ญี่ปุ่น และเกาหลีใต้ ขณะที่ผู้เยี่ยมชมชาวไทยที่เดินทางท่องเที่ยวในประเทศมีจำนวน 167 ล้านคน/ครั้ง ใกล้เคียงกับปี 2561

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้รวมจากการดำเนินงานเท่ากับ 6,379 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา โดยรายได้จากธุรกิจโรงแรมเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากปี 2561 ขณะที่รายได้ค่าเช่าและค่าบริการลดลงร้อยละ 1 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า บริษัทฯ

มีกำไรระดับ EBITDA เท่ากับ 1,906 ล้านบาทใกล้เคียงกับช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมาและมีอัตรากำไรระดับ EBITDA เท่ากับร้อยละ 29.6 ลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 30.0 ในปี 2561 บริษัทฯ บันทึกกำไรก่อนรายการพิเศษเท่ากับ 464 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 14 จากปีก่อนหน้าและบันทึกกำไรสุทธิหลังหักรายการพิเศษเท่ากับ 446 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 17 จากปี 2561

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจ

1.ธุรกิจโรงแรม

ในปี 2562 บริษัทฯ ยังคงเดินหน้าพัฒนาโรงแรมอย่างต่อเนื่องโดยเปิดให้บริการ โรงแรมเมอร์เคียว โอ비스 สุขุมวิท 24 ซึ่งเป็นโรงแรมภายใต้รูปแบบคอมโบประกอบด้วยโรงแรมระดับกลางและชั้นประหยัดภายในอาคารเดียวกัน โดยนับเป็นโรงแรมรูปแบบคอมโบแห่งที่ 3 ของบริษัทฯ และเป็นโรงแรมที่มีจำนวนห้องพักมากที่สุดของบริษัทฯ ในพื้นที่กรุงเทพฯ ด้วยห้องพักจำนวน 500 ห้อง รวมถึงเปิดให้บริการโรงแรมภายใต้แบรนด์“ฮ็อปปี้ อินน์” (“HOPINN”) ในประเทศไทยจำนวน 7 แห่ง ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีจำนวนโรงแรมรวมทั้งสิ้น 70 แห่ง และห้องพักรวมทั้งสิ้น 9,569 ห้อง

นอกจากนี้เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันทางธุรกิจ ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงห้องพักทั้งหมดและห้องอาหารของโรงแรม เจดับบลิว แมริออทตามแผนงานที่วางไว้ทั้ง 3 ระยะ ตั้งแต่ปี 2560-2562 ซึ่งห้องพักระยะสุดท้าย จำนวน 133 ห้องหรือร้อยละ 30 ของจำนวนห้องพักทั้งหมดได้ดำเนินการเสร็จสิ้นในระหว่างไตรมาส 2 และ 3 ของ

ปี 2562 ทั้งนี้การดำเนินการปรับปรุงห้องพักทั้งหมดและห้องอาหารของโรงแรม เจดับบลิว แมริออท เสร็จสิ้นแล้วทั้งหมดตรงตามแผนงานที่วางไว้ทั้ง 3 ระยะ ตั้งแต่ปี 2560-2562 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังดำเนินการปรับปรุงห้องพักของโรงแรมโอบิสจำนวน 3 แห่ง ได้แก่ โอบิส สาทร จำนวน 103 ห้อง โรงแรม โอบิส ปาตอง จำนวน 130 ห้อง และโรงแรม โอบิส สมุย จำนวน 88 ห้อง และพร้อมเปิดให้บริการในช่วงไตรมาส 4/62

ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรม (ไม่รวมกลุ่มฮ็อปปี้ อินน์) ในปี 2562 มีอัตราการเข้าพักอยู่ที่ระดับร้อยละ 78 ลดลงร้อยละ 3 จากปีก่อนหน้า และมีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักลดลงร้อยละ 7 จากปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากโรงแรมในพื้นที่ต่างจังหวัด โดยเฉพาะโรงแรมในพื้นที่สมุยและภูเก็ตซึ่งเป็นพื้นที่ได้รับผลกระทบจากการเติบโตที่ชะลอตัวของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทยค่อนข้างมาก และมีการลดลงของรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักสูงสุด ในส่วนของกลุ่มโรงแรมฮ็อปปี้ อินน์ทั้งประเทศไทยและฟิลิปปินส์ซึ่งกลุ่มลูกค้าหลักเป็นลูกค้าภายในประเทศนั้นไม่ได้รับผลกระทบจากการเติบโตที่ลดลงของนักท่องเที่ยวต่างชาติและยังคงมีการเติบโตของรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักจากปีที่แล้ว

ผลการดำเนินงานของธุรกิจโรงแรมในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจโรงแรมเท่ากับ 6,146 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา โดยรายได้ส่วนห้องพักเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 ในขณะที่รายได้จากค่าอาหารและเครื่องดื่มลดลงร้อยละ 4 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา สาเหตุหลักมาจากการลดลงของรายได้ส่วนของการจัดเลี้ยงและห้องอาหารของโรงแรม 5 ดาว ในกรุงเทพฯ

สถิติการดำเนินงานด้านห้องพัก สำหรับปี 2562 สรุปได้ดังนี้

งวด 12 เดือน (ม.ค.-ธ.ค.)	จำนวนห้อง		อัตราการเข้าพัก			ค่าห้องพักเฉลี่ย (บาท/คืน)			รายได้เฉลี่ยต่อห้องพัก (บาท/คืน)		
	2561	2562	2561	2562	+/-	2561	2562	+/-	2561	2562	+/-
ประเทศไทย											
กลุ่มโรงแรม 5 ดาว (Luxury)	979	989	74%	76%	2%▲	5,836	5,524	5%▼	4,290	4,178	3%▼
กลุ่มโรงแรมระดับกลาง (Midscale)	1,467	1,668	85%	85%	-	2,907	2,736	6%▼	2,483	2,319	7%▼
กลุ่มโรงแรมชั้นประหยัด (Economy)	2,386	2,686	81%	75%	6%▼	1,302	1,247	4%▼	1,056	937	11%▼
โรงแรมทั้งหมด (ไม่รวมกลุ่มฮ็อปปี้ อินน์)	4,832	5,343	81%	78%	3%▼	2,672	2,570	4%▼	2,158	2,009	7%▼
กลุ่มโรงแรมฮ็อปปี้ อินน์ (HOP INN)	2,810	3,383	75%	73%	3%▼	580	609	5%▲	438	444	1%▲
ประเทศฟิลิปปินส์											
กลุ่มโรงแรมฮ็อปปี้ อินน์ (HOP INN)	843	843	76%	82%	6%▲	980	956	2%▼	743	781	5%▲

1. รายละเอียดของผลการดำเนินงานตามประเภทของโรงแรม สรุปได้ดังนี้

หมายเหตุ : การคำนวณ EBITDA ของแต่ละประเภทโรงแรมไม่รวมค่าใช้จ่ายส่วนกลาง

ประเทศไทย

กลุ่มโรงแรม 5 ดาวในกรุงเทพฯ (Luxury Bangkok)

- กลุ่มโรงแรม 5 ดาวประกอบด้วยโรงแรมจำนวน 2 แห่งในกรุงเทพฯ ได้แก่ โรงแรม แกรนด์ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ และ โรงแรม เจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ และโรงแรมอีก 2 แห่งที่เกาะสมุยและภูเก็ต ได้แก่ โรงแรม เรนซอง เกาะสมุย รีสอร์ท แอนด์ สปา และ โรงแรม เดอะ นาคา ไอแลนด์ เอ ลักซ์ชัวรี คอลเลคชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา ภูเก็ต
- ในปี 2562 รายได้เฉลี่ยต่อห้องพักของโรงแรมในกลุ่มนี้ลดลงร้อยละ 3 จากปีก่อนหน้า โดยโรงแรม 5 ดาว ในกรุงเทพฯ มีการเติบโตของรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักร้อยละ 2 ซึ่งเป็นผลมาจากอัตราการเข้าพักที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น ในขณะที่โรงแรม 5 ดาวในพื้นที่ต่างจังหวัดยังคงมีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักลดลงเนื่องจากกลุ่มลูกค้าชาวจีนและยุโรป ซึ่งเป็นลูกค้าหลักของโรงแรมยังคงลดลงจากปีก่อนหน้า สำหรับปี 2562 กลุ่มโรงแรม 5 ดาว มีรายได้จากการดำเนินงานเท่ากับ 2,790 ล้านบาทและกำไรระดับ EBITDA เท่ากับ 738 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3 และร้อยละ 8 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมาตามลำดับ

กลุ่มโรงแรมระดับกลาง (Midscale)

- ในปี 2562 บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการโรงแรมใหม่ในกลุ่มโรงแรมระดับกลางในพื้นที่กรุงเทพเพิ่มอีก 1 แห่ง ได้แก่ โรงแรม เมอร์คิวี สุขุมวิท 24 ส่งผลให้บริษัทฯ มีโรงแรมในพื้นที่กรุงเทพทั้งหมด 4 แห่ง และในพื้นที่พัทยาจำนวน 2 แห่ง
- โรงแรมในกลุ่มนี้มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักในปี 2562 ลดลงร้อยละ 7 จากปี 2561 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของอัตราค่าห้องพัก สำหรับปี 2562 กลุ่มโรงแรมระดับกลางมีรายได้จากการดำเนินงานเท่ากับ 1,604 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้าสาเหตุหลักมาจากการเติบโตของรายได้จากโรงแรมโนโวเทล สุขุมวิท 4 ซึ่งเปิดให้บริการครบ 1 ปีในปีนี้นายหลังเริ่มเปิดดำเนินการในเดือนตุลาคม 2561 และรายได้จากโรงแรม เมอร์คิวี สุขุมวิท 24 ที่เปิดให้บริการในเดือนธันวาคม 2562 ขณะที่กำไรระดับ EBITDA เท่ากับ 597 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปี 2561

กลุ่มโรงแรมชั้นประหยัด (Economy)

- ในปี 2562 บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการโรงแรมในกลุ่มนี้ในพื้นที่กรุงเทพ 1 แห่ง ได้แก่ โรงแรมไอบิส สุขุมวิท 24 ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีโรงแรมชั้นประหยัดทั้งสิ้น 12 แห่ง แบ่งออกเป็นโรงแรมในกรุงเทพฯ 6 แห่ง ภูเก็ต 2 แห่ง และ 1 แห่งในพัทยา สมุย หัวหิน และ กระบี่

- โรงแรมในกลุ่มนี้มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักลดลงร้อยละ 11 จากปี 2561 โดยมีการปรับลดลงของรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักของโรงแรมทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด โดยเฉพาะโรงแรมในต่างจังหวัดซึ่งนักท่องเที่ยวชาวจีนและรัสเซียที่เป็นกลุ่มลูกค้าหลักของโรงแรมในกลุ่มนี้ยังคงปรับตัวลดลงจากปีก่อนหน้า สำหรับปี 2562 กลุ่มโรงแรมชั้นประหยัดมีรายได้จากการดำเนินงานเท่ากับ 1,035 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4 จากปีก่อนหน้า และกำไรระดับ EBITDA เท่ากับ 350 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา

กลุ่มโรงแรมฮ็อป อินน์ (HOP INN)

- ปี 2562 บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการโรงแรมในกลุ่มโรงแรมบัดเจ็ทภายใต้แบรนด์ “ฮ็อป อินน์” (“HOP INN”) ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนและบริหารเอง ในประเทศไทยจำนวน 7 แห่ง ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีโรงแรมในกลุ่มบัดเจ็ทในประเทศไทยจำนวน 43 แห่ง ครอบคลุมจังหวัดเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศไทย
- โรงแรมในกลุ่มนี้มีอัตราการเข้าพักในปี 2562 เท่ากับร้อยละ 73 ลดลงร้อยละ 2 จากปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากการเปิดโรงแรมใหม่ในช่วงครึ่งปีหลังที่ผ่านมา ขณะที่อัตราค่าห้องพักเฉลี่ยเติบโตร้อยละ 5 จากปี 2561 เนื่องจากกลยุทธ์ด้านการตลาดที่เน้นการปรับราคาห้องพักที่ทางบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการตั้งแต่วางต้นปี 2562 สำหรับปี 2562 กลุ่มโรงแรมฮ็อป อินน์ มีรายได้จากการดำเนินงานเท่ากับ 479 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 และกำไรระดับ EBITDA เท่ากับ 220 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา

ประเทศฟิลิปปินส์

กลุ่มโรงแรมฮ็อป อินน์ (HOP INN)

- ปี 2562 บริษัทฯ มีโรงแรมในกลุ่มโรงแรมภายใต้แบรนด์ “ฮ็อป อินน์” (“HOP INN”) จำนวน 5 แห่งในเมืองมะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์ ได้แก่ เซตเตอร์มิต้า มากาติ เอเซียน่า อลาบง และ เกซอน
- โรงแรมในกลุ่มนี้มีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากการเติบโตของอัตราการเข้าพักจากทุกโรงแรมโดยเฉพาะโรงแรมใหม่จำนวน 3 แห่งที่เปิดให้บริการในปี 2561 สำหรับปี 2562 กลุ่มโรงแรมฮ็อป อินน์ มีรายได้จากการดำเนินงานเท่ากับ 239 ล้านบาทและกำไรระดับ EBITDA เท่ากับ 101 ล้านบาท ตามลำดับ

2. ธุรกิจการให้เช่าพื้นที่

ปัจจุบันธุรกิจให้เช่าพื้นที่และบริการของบริษัทฯ มีอยู่ 1 แห่งคือ อาคารเอราวัณแบงค็อก ซึ่งเป็นศูนย์การค้าระดับไฮเอนด์ตั้งอยู่ติดกับโรงแรมแกรนด์ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ และในส่วนของงานบริหารอาคาร บริษัทฯ รับบริหารอาคาร เพลินจิต เซ็นเตอร์

สำหรับปี 2562 มีรายได้จากธุรกิจพื้นที่เช่าและงานบริหารอาคารทั้งสิ้น 233 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา

รายการอื่น ๆ

- **ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย:** สำหรับปี 2562 ค่าใช้จ่ายส่วนนี้เท่ากับ 830 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า 54 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากค่าเสื่อมราคาที่ยเพิ่มขึ้นจากโรงแรมใหม่ที่เปิดให้บริการ

สถานะทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน (เท่า)	ปี 2561	ปี 2562
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	5.0	4.6
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนผู้ถือหุ้น	1.7	1.7

บริษัทฯ มีเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 1,908 ล้านบาท ใกล้เคียงกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยบริษัทฯ ได้ใช้เงินสดดังกล่าวบางส่วนรวมกับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในการสนับสนุนการพัฒนาโครงการโรงแรมใหม่ที่กำลังพัฒนา ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มียอดเงินสดเหลือจำนวน 969 ล้านบาท และมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยอยู่ที่ 4.6 เท่า ซึ่งต่ำกว่าปี 2561 เนื่องจากการลดลงของกระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน

- **ต้นทุนทางการเงิน:** บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในส่วนนี้เท่ากับ 401 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 41 ล้านบาทจากปี 2561 สาเหตุหลักมาจากการรับรู้ต้นทุนทางการเงินที่เป็นค่าใช้จ่ายของโรงแรมที่เปิดใหม่

รายการพิเศษ :

- **เงินลงทุนในกองทุนอสังหาริมทรัพย์:** บริษัทฯ บันทึกส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนร้อยละ 20 ในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอราวัณไฮเทล โกรท จำนวน 0.3 ล้านบาท ในปี 2562 ในขณะที่ บันทึกส่วนแบ่งขาดทุน จำนวน 4 ล้านบาทในปี 2561 สาเหตุหลักมาจากการลดลงจากการประเมินมูลค่าสินทรัพย์ของกองทุน
- **ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน:** บริษัทฯ บันทึกค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน 18 ล้านบาทในปี 2562 สำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงาน ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานที่ได้ถูกปรับปรุงและกำหนดให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 17,834 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2561 ซึ่งอยู่ที่ 16,949 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งเป็นผลมาจากการพัฒนาโรงแรมใหม่ และมีหนี้สินรวม 11,893 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 11,240 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ระยะยาวเพื่อสนับสนุนการพัฒนาโครงการใหม่ บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น 5,941 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 5,708 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2562 อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ระดับ 1.7 เท่า ใกล้เคียงกับ ณ สิ้นปี 2561

Independent Auditor's Report

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึง หมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบันข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนในบริษัทย่อย

อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 2 (ค) 3 (ญ) 9 10 และ 13

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เพื่อตอบสนองต่อกลยุทธ์การเติบโตทางธุรกิจ กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ขยายและพัฒนาธุรกิจโรงแรมผ่านการลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งประกอบกิจการโรงแรม ทั้งนี้โรงแรมบางแห่งมีผลการดำเนินการไม่เป็นไปตามที่คาดหวังเริ่มแรก ซึ่งเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของโรงแรมดังกล่าว

กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีการดำเนินธุรกิจโรงแรมหลายแห่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของโรงแรมแต่ละแห่งถูกกำหนดโดยวิธีมูลค่าจากการใช้มูลค่าจากการใช้ดังกล่าวได้มาจากการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งผู้บริหารได้ใช้ดุลยพินิจในข้อสมมติสำคัญ เนื่องจากเรื่องดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจอย่างมาก จึงเป็นเรื่องที่ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบ

ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง

การประเมินกระบวนการการระบุการด้อยค่าที่อาจเกิดขึ้นและทำความเข้าใจกระบวนการทดสอบการด้อยค่าและประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของผู้บริหาร

สำหรับโรงแรมที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ข้าพเจ้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต และได้สอบถามผู้บริหารและทดสอบความถูกต้องของการคำนวณ และพิจารณาความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญ โดยการเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีตและแผนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัท รวมถึงข้อมูลภายนอกในอุตสาหกรรมเดียวกัน

นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

อ.วราวุธ นวเศรษฐ์

วิไลวรรณ พลประเสริฐ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 8420

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

24 กุมภาพันธ์ 2563

Audit fee

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชี รอบปีบัญชี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- 1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไทย สอบบัญชี จำกัด รวม 8,367,000 บาท แบ่งเป็น
 - ค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นเงิน 3,247,000 บาท (ไม่รวมค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงานนอกเขตกรุงเทพฯ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง) สูงกว่าปีก่อน 300,000 บาท หรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 10.18 (ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 เป็นเงิน 2,947,000 บาท)
 - ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทย่อยในประเทศเป็นเงิน 2,870,000 บาท
 - ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทย่อยในต่างประเทศเป็นเงิน 2,250,000 บาท
- 2) ค่าบริการอื่น -ไม่มี-



The Naka Island, a luxury Collection Resort and Spa, Phuket

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม	
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	968,888,852	1,051,289,657	228,015,911	199,697,964
ลูกหนี้การค้า	4, 6	184,569,665	205,311,187	86,423,948	100,919,563
สินค้าคงเหลือ	7	52,368,060	55,434,252	8,370,932	11,527,582
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		148,761,180	146,799,452	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4, 8	101,738,165	101,106,833	34,892,176	42,925,418
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,456,325,922	1,559,941,381	357,702,967	355,070,527
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	79,462,813	92,336,571	295,523,281	308,706,127
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	5,452,859,686	4,159,459,686
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	11	871,465	746,519	704,067	610,561
เงินให้กู้ยืมระยะยาว					
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	629,968,417	1,304,214,688
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	14,442,186,592	13,505,201,492	7,954,708,190	7,414,121,962
ที่ดินรอการพัฒนา	14	104,236,832	104,236,832	-	-
สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร	15	1,380,746,432	1,365,629,084	639,924,370	683,239,144
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	42,078,928	39,385,892	20,863,506	16,422,606
เงินมัดจำการเช่าที่ดิน					
อาคารและอุปกรณ์		162,052,035	148,129,904	101,655,173	101,773,430
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	30	18,437,449	12,849,094	14,285,982	9,809,109
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17	147,863,452	120,235,675	17,726,573	47,858,623
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		16,377,935,998	15,388,751,063	15,128,219,245	14,046,215,936
รวมสินทรัพย์		17,834,261,920	16,948,692,444	15,485,922,212	14,401,286,463

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
(บาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	860,000,000	749,000,000	860,000,000	749,000,000
เจ้าหนี้การค้า	4, 19	234,304,224	224,887,424	116,517,593	102,813,583
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	1,176,704,456	1,524,545,735	632,243,020	842,835,895
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	891,968	906,727	891,968	906,727
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		70,058,419	65,512,211	24,731,748	22,744,967
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4, 20	1,018,347,203	974,975,575	537,136,824	510,717,767
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,360,306,270	3,539,827,672	2,171,521,153	2,229,018,939
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 18	-	-	231,251,884	176,344,562
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18	8,125,247,301	7,329,100,774	5,681,513,962	4,784,556,982
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	18	802,263	1,694,231	802,263	1,694,231
เจ้าหนี้ค่าสิทธิการเช่าที่ดิน		180,000,000	180,000,000	180,000,000	180,000,000
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า		43,713,389	45,889,791	40,132,488	43,404,321
รายได้รอตัดบัญชี	21	8,265,060	10,289,157	8,265,060	10,289,157
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	30	50,614,914	50,798,571	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	22	124,018,309	82,665,932	66,766,526	44,772,086
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		8,532,661,236	7,700,438,456	6,208,732,183	5,241,061,339
รวมหนี้สิน		11,892,967,506	11,240,266,128	8,380,253,336	7,470,080,278

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม	
		2562	2561	2562	2561
(บาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	23				
ทุนจดทะเบียน		2,788,664,866	2,537,893,275	2,788,664,866	2,537,893,275
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		2,517,533,185	2,507,715,910	2,517,533,185	2,507,715,910
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	23	909,993,447	871,840,883	909,993,447	871,840,883
สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน	23	11,505,895	15,232,789	11,505,895	15,232,789
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	24	271,330,000	253,273,000	271,330,000	253,273,000
ยังไม่ได้จัดสรร		2,227,756,256	2,034,593,417	3,394,997,206	3,283,002,204
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(175,963,580)	(139,541,361)	309,143	141,399
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		5,762,155,203	5,543,114,638	7,105,668,876	6,931,206,185
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	179,139,211	165,311,678	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		5,941,294,414	5,708,426,316	7,105,668,876	6,931,206,185
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		17,834,261,920	16,948,692,444	15,485,922,212	14,401,286,463

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2562	2561	2562	2561
(บาท)					
รายได้					
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	4, 37	6,146,361,338	6,041,812,884	2,988,174,066	2,856,782,122
รายได้จากค่าเช่าห้องในอาคารและค่าบริการ	4	232,713,251	234,268,494	153,932,671	163,430,476
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์		-	3,800,000	-	-
เงินปันผลรับ	4	-	-	117,401,589	163,668,225
ดอกเบี้ยรับ	4	17,824,402	7,761,729	63,670,124	66,378,190
รายได้อื่น	4, 26	42,173,693	39,743,371	42,496,793	43,351,960
รวมรายได้		6,439,072,684	6,327,386,478	3,365,675,243	3,293,610,973
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรม	4, 37	2,816,313,177	2,748,594,387	1,331,005,349	1,256,296,828
ต้นทุนจากการให้เช่าห้องในอาคารและค่าบริการ	4	83,503,738	83,950,586	45,257,111	44,587,764
ต้นทุนจากการขายอสังหาริมทรัพย์		-	2,323,931	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		829,512,188	775,935,926	410,899,273	370,683,630
ค่าใช้จ่ายในการขาย		366,249,316	357,310,178	186,731,308	180,847,482
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4	1,284,810,997	1,238,049,762	686,111,701	656,353,933
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	10	-	-	18,300,000	118,500,000
ต้นทุนทางการเงิน	4, 29	401,639,622	360,336,075	265,197,402	237,375,383
รวมค่าใช้จ่าย		5,782,029,038	5,566,500,845	2,943,502,144	2,864,645,020
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	309,088	(3,677,438)	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		657,352,734	757,208,195	422,173,099	428,965,953
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	30	(154,602,504)	(164,021,822)	(61,043,274)	(74,695,061)
กำไรสำหรับปี		502,750,230	593,186,373	361,129,825	354,270,892

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
(บาท)					
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า					
หน่วยงานต่างประเทศ		(36,646,083)	(51,323,661)	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย		223,864	(214,724)	167,744	(160,487)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(36,422,219)	(51,538,385)	167,744	(160,487)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่					
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	22	(11,229,562)	15,504,320	(6,235,867)	4,464,200
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	30	2,245,912	(3,100,864)	1,247,173	(892,840)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(8,983,650)	12,403,456	(4,988,694)	3,571,360
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้		(45,405,869)	(39,134,929)	(4,820,950)	3,410,873
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		457,344,361	554,051,444	356,308,875	357,681,765
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		445,568,598	536,305,644	361,129,825	354,270,892
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	57,181,632	56,880,729	-	-
กำไรสำหรับปี		502,750,230	593,186,373	361,129,825	354,270,892
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		400,886,749	496,321,646	356,308,875	357,681,765
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	56,457,612	57,729,798	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		457,344,361	554,051,444	356,308,875	357,681,765
กำไรต่อหุ้น (บาท)	31				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.1773	0.2141	0.1437	0.1414
กำไรต่อหุ้นปรับลด		0.1766	0.2127	0.1431	0.1405

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ดี เอร่าวิชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม									
	งบการเงินรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	สิทธิอันพึงมีที่ออกให้พนักงาน	กำไรสะสม		การแปลงค่าหน่วยเงินต่างประเทศ	เงินลงทุน	ส่วนของผู้ถือหุ้น		ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
				กำไรสุทธิ	กำไรสะสม			ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
งบการเงินรวม	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	สิทธิอันพึงมีที่ออกให้พนักงาน	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสะสม	การแปลงค่าหน่วยเงินต่างประเทศ	เงินลงทุน	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
23	2,500,893,275	846,265,204	11,410,359	235,558,000	1,729,896,305	(88,478,015)	475,039	(88,002,976)	5,236,020,167	167,011,990
32	6,822,635	25,575,679	3,822,430	-	-	-	-	-	36,220,744	-
24	2,507,715,910	871,840,883	15,232,789	253,273,000	2,034,593,417	(139,801,676)	260,315	(139,541,361)	5,543,114,638	165,311,678
23	9,817,275	38,152,564	(3,726,894)	-	-	-	-	-	44,242,945	-
32	9,817,275	38,152,564	(3,726,894)	-	-	-	-	-	(226,089,129)	(42,630,079)
24	2,517,533,185	909,993,447	11,505,895	271,330,000	2,227,756,256	(176,447,759)	484,179	(175,963,580)	5,762,155,203	179,139,211

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ดี ออร์วัน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
หมายเหตุ		งบเรือนหุ้น ก่อนและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ	สิทธิซื้อหุ้น ก่อนให้ พนักงาน	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น		
					ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	เงินลงทุน เผื่อขาย	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น	
		(บาท)							
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	2,500,893,275	846,265,204	11,410,359	235,558,000	3,168,322,871	301,886	6,762,751,595	
23	รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น เงินลงทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	6,822,635	25,575,679	3,822,430	-	(225,447,919)	-	36,220,744	
32	สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน	-	-	-	-	(225,447,919)	-	(225,447,919)	
	เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	-	-	(189,227,175)	
	รวมเงินลงทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	6,822,635	25,575,679	3,822,430	-	(225,447,919)	-	-	
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	354,270,892	-	354,270,892	
	กำไร	-	-	-	-	3,571,360	(160,487)	3,410,873	
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จก่อน	-	-	-	-	357,842,252	(160,487)	357,681,765	
	รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	(17,715,000)	-	-	
24	โอนไปสำรองตามกฎหมาย	2,507,715,910	871,840,883	15,232,789	253,273,000	3,283,002,204	141,399	6,931,206,185	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561								
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	2,507,715,910	871,840,883	15,232,789	253,273,000	3,283,002,204	141,399	6,931,206,185	
	รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น เงินลงทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	9,817,275	38,152,564	(3,726,894)	-	(226,089,129)	-	44,242,945	
23	สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน	-	-	-	-	(226,089,129)	-	(226,089,129)	
32	เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	(226,089,129)	-	(181,846,184)	
	รวมเงินลงทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	9,817,275	38,152,564	(3,726,894)	-	-	-	-	
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	361,129,825	-	361,129,825	
	กำไร	-	-	-	-	(4,988,694)	167,744	(4,820,950)	
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จก่อน	-	-	-	-	356,141,131	167,744	356,308,875	
	รวมกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	(18,057,000)	-	-	
24	โอนไปสำรองตามกฎหมาย	2,517,533,185	909,993,447	11,505,895	271,330,000	3,394,997,206	309,143	7,105,668,876	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562								

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	502,750,230	593,186,373	361,129,825	354,270,892
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ภาษีเงินได้	154,602,504	164,021,822	61,043,274	74,695,061
ต้นทุนทางการเงิน	401,639,622	360,336,075	265,197,402	237,375,383
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	829,512,188	775,935,926	410,899,273	370,683,630
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	33,212,082	14,266,845	17,015,061	7,784,881
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	7,059,736	11,095,095	7,059,736	11,095,095
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(309,088)	3,677,438	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	-	18,300,000	118,500,000
(กลับรายการ) หนี้สงสัยจะสูญ	(449,684)	(825,787)	37,514	(636,230)
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ	-	(2,250,300)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	(13,960)	(2,071,131)	43,558	(1,696,697)
ผลขาดทุนจากภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายที่เรียกคืนไม่ได้	129,477	377,817	-	-
รับรู้เงินมัดจำและรายได้รอการตัดบัญชีเป็นรายได้	(2,636,317)	(2,769,856)	(2,587,122)	(2,700,146)
เงินปันผลรับ	-	-	(117,401,589)	(163,668,225)
ดอกเบี้ยรับ	(17,824,402)	(7,761,729)	(63,670,124)	(66,378,190)
	1,907,672,388	1,907,218,588	957,066,808	939,325,454

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ดี เอร่าวิ้น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
	(บาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	20,893,270	12,983,821	14,458,101	(1,017,312)
สินค้าคงเหลือ	3,062,304	3,640,611	3,156,650	74,919
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	(5,796,312)	(22,249,226)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,485,154)	(9,071,067)	8,033,242	423,958
เงินมัดจำการเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(15,771,235)	(10,063,530)	118,257	(1,746,355)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(30,357,281)	(24,106,435)	30,132,050	(12,673,612)
เจ้าหนี้การค้า	9,144,963	(54,666,886)	13,704,010	(34,388,898)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(3,091,755)	(2,696,454)	(1,256,488)	(979,872)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	51,661,864	112,900,680	24,081,332	92,717,119
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	(1,602,348)	3,965,775	(2,708,808)	3,002,557
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,934,330,704	1,917,855,877	1,046,785,154	984,737,958
จ่ายภาษีเงินได้	(154,389,059)	(174,038,686)	(62,286,193)	(92,777,015)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,779,941,645	1,743,817,191	984,498,961	891,960,943
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13,182,846	13,461,084	13,182,846	13,461,084
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(1,311,700,000)	(670,000,000)
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	98,918	97,315	74,238	73,034
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(847,604,351)	(528,121,050)
เงินสดรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,522,163,343	988,990,115
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,713,802,809)	(1,634,756,024)	(885,526,927)	(1,014,425,449)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร	(82,893,746)	(35,616,548)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(14,432,076)	(17,167,885)	(9,596,597)	(6,884,877)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	2,354,051	5,814,876	1,272,347	4,835,053
เงินปันผลรับ	-	-	117,401,589	163,668,225
ดอกเบี้ยรับ	17,636,233	7,290,064	63,357,403	66,686,771
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,777,856,583)	(1,660,877,118)	(1,336,976,109)	(981,717,094)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
(บาท)				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,456,000,000	2,121,000,000	2,456,000,000	2,121,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(2,345,000,000)	(2,467,000,000)	(2,345,000,000)	(2,467,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	355,970,504	1,391,578,747
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(355,970,504)	(1,391,578,747)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	167,617,834	118,255,143
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(112,879,178)	(82,563,552)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,031,719,681	1,829,282,079	1,532,000,000	1,371,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(1,561,820,055)	(929,350,213)	(844,311,125)	(565,879,500)
เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดจากสัญญาเช่าการเงิน	(906,727)	(3,340,584)	(906,727)	(3,340,584)
เงินสดรับจากหุ้นทุนที่ออกให้ตามสิทธิ	37,183,209	25,125,649	37,183,209	25,125,649
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(226,089,129)	(225,447,919)	(226,089,129)	(225,447,919)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(42,630,079)	(59,430,110)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	(421,371,715)	(383,725,072)	(282,819,789)	(255,141,010)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(72,914,815)	(92,886,170)	380,795,095	36,008,227
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(70,829,753)	(9,946,097)	28,317,947	(53,747,924)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(11,571,052)	(15,740,133)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(82,400,805)	(25,686,230)	28,317,947	(53,747,924)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	1,051,289,657	1,076,975,887	199,697,964	253,445,888
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	968,888,852	1,051,289,657	228,015,911	199,697,964
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ซื้อยานพาหนะตามสัญญาเช่าการเงิน	-	3,109,000	-	3,109,000
ซื้ออาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน				
โดยยังมิได้ชำระเงิน	124,522,459	126,906,475	86,110,816	83,433,794
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนมิถุนายน 2537 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 2 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร บริษัทมีสำนักงานสาขา 15 แห่งที่กรุงเทพมหานคร จังหวัดชลบุรี จังหวัดภูเก็ต จังหวัดสุราษฎร์ธานี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ และจังหวัดกระบี่

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทต่าง ๆ ดำเนินกิจการโรงแรมและให้เช่าอาคาร โดยรายละเอียดของบริษัทร่วมและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 9 และ 10

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ซึ่งไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้กลุ่มบริษัท ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (“IFRS 15”) เป็นครั้งแรกแทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 เรื่อง รายได้ (“IAS 18”) มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 เรื่อง สัญญาก่อสร้าง (“IAS 11”) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง รายละเอียดของนโยบายการบัญชีได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 (ณ)

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 36

(ข) สกูลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท/ล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ค) การใช้วิจารณ์ญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณ์ญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

(1) การใช้วิจารณ์ญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณ์ญาณในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุข้อต่อไปนี้

9 การจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วม

(2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไปได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อต่อไปนี้

9, 10 และ 13	การทดสอบด้วยค่าเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
22	การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
23	การวัดมูลค่าของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ และ
3 (น) และ 30	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้น ทำให้เกิดผลกระทบต่อกำไรสุทธิของผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึก บัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ขาย

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ขายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ถ้าหรือหากขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวแทนซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่า ที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วน แต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม

รายการที่เป็นตัวแทนที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้ หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ค) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

(ง) ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่มีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักขาดทุนจากการด้อยค่า

(จ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ข) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารทุนอื่น

ตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค่าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด จัดประเภทเป็นเงินลงทุนเมื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเมื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ใช้ผลขาดทุนจากการด้อยค่า บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เมื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ข) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และที่ดินรอการพัฒนา

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินรอการพัฒนาวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืมสำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และที่ดินรอการพัฒนา คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และที่ดินรอการพัฒนา โดยรับรู้สุทธิในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสียหายและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้น ๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน อุปกรณ์และยานพาหนะที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตรดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่เปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคามันก็เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	5 - 40	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	5 - 10	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง และที่ดินรอการพัฒนา

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

เครื่องใช้ในการดำเนินการกิจการโรงแรม ได้แก่ ลิฟต์ เครื่องเคลือบ เครื่องแก้ว เครื่องเงิน และเครื่องใช้บางชนิดที่ใช้ในการดำเนินการโรงแรม ซึ่งมันก็เป็นมูลค่าของทรัพย์สินด้วยมูลค่าที่ซื้อเข้ามาในจำนวนเท่าที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานโดยปกติ ได้ถือเป็นมูลค่าหลักของเครื่องใช้ในการดำเนินการโรงแรม การซื้อเพิ่มเติมในภายหลังจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการซื้อเกิดขึ้น

(ซ) สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าประกอบด้วยสิทธิการเช่าที่ดินและอาคารแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า

(ณ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด วัสดุมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

รายการภายหลังการรับรู้รายการ

รายการภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ 5 - 10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ญ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิด เงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึงมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการจำหน่าย แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประเมินการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฎ) **หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย**

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ฎ) **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ฐ) **ผลประโยชน์ของพนักงาน**

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ นี่สิ้นรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงาน (ชำระด้วยตราสารทุน) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อม ๆ กับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ซึ่งเป็นจำนวนที่เดิมเคยรับรู้ตามจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่เข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ณ วันที่ได้รับสิทธิ สำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิจะถูกวัดค่าเพื่อให้สะท้อนถึงเงื่อนไขนั้นและไม่มีการปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายกับผลที่เกิดขึ้นจริง

(ก) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมาไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ค) การวัดมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายที่รวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

(ณ) รายได้

นโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้ในปี 2562

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท คาดว่าจะมีสิทธิได้รับ ซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายได้จากกิจการโรงแรม

รายได้ในกิจการโรงแรมจากค่าห้อง ค่าอาหารและเครื่องดื่ม และรายได้ค่าบริการอื่น บันทึกลงเป็นรายได้เมื่อแขกเข้าพักในห้องพักที่มีการขายอาหารและเครื่องดื่มและเมื่อมีการให้บริการแล้ว

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะบันทึกเป็นส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและคะแนน จำนวนเงินที่บันทึกส่วนให้กับคะแนนจะรับรู้เป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา และรับรู้รายได้เมื่อลูกค้าใช้สิทธิแลกคะแนนหรือเมื่อมีความน่าจะเป็นน้อยมากที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนนดังกล่าว ทั้งนี้ ราคาขายที่เป็นเอกเทศของคะแนนประมาณการโดยอ้างอิงกับส่วนลดที่ให้แก่ลูกค้าและความน่าจะเป็นที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนน และจะได้รับการทบทวนการประมาณการดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

นโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้ในปี 2561

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากกิจการโรงแรม

รายได้ในกิจการโรงแรมจากค่าห้อง ค่าอาหารและเครื่องดื่ม และรายได้ค่าบริการอื่น บันทึกเป็นรายได้เมื่อแขกเข้าพักในห้อง มีการขายอาหารและเครื่องดื่มและเมื่อมีการให้บริการแล้ว

รายได้จากค่าเช่า

รายได้จากค่าเช่าห้องในอาคารสำนักงานและพื้นที่ในศูนย์การค้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของอสังหาริมทรัพย์ที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารอสังหาริมทรัพย์ที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายอสังหาริมทรัพย์นั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะต้องรับคืนอสังหาริมทรัพย์

รายได้ค่าบริการ

รายได้จากค่าบริการที่เกี่ยวข้องกับการให้เช่าห้องในอาคารสำนักงานและพื้นที่ในศูนย์การค้าจะรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

กลุ่มบริษัทที่มีโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า ลูกค้าจะได้รับรางวัลเป็นแต้มสะสม (คะแนน) ลูกค้าสามารถนำคะแนนเป็นส่วนลดค่าสินค้าหรือแลกรางวัลจากกลุ่มบริษัท มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับจากการขายเริ่มแรกจะต้องบันทึกส่วนระหว่างคะแนนและส่วนประกอบอื่นๆ ของรายการขายนั้น การบันทึกส่วนไปยังคะแนนใช้วิธีการประมาณโดยอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของรางวัลที่ให้ลูกค้าใช้สิทธิแลก ซึ่งมูลค่ายุติธรรมนี้ประมาณโดยใช้มูลค่าส่วนลดหรือมูลค่ารางวัลปรับปรุงด้วยอัตราที่คาดว่าจะไม่ใช่สิทธิโดยรับรู้เป็นรายได้หรือรับรู้และจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อลูกค้ามาใช้สิทธิและกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาภาระผูกพันที่จะจัดหาของรางวัลนั้น จำนวนที่รับรู้เป็นรายได้ขึ้นอยู่กับจำนวนของคะแนนที่ลูกค้าได้ใช้สิทธิในการแลกเป็นส่วนลดค่าสินค้า ซึ่งต้องสัมพันธ์กับจำนวนรวมของคะแนนที่คาดว่าจะมีการใช้สิทธิ นอกจากนี้รายได้หรือรับรู้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีความเป็นไปได้ว่าลูกค้าจะไม่นำคะแนนมาใช้สิทธิอีกต่อไป

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ด) รายได้ค่าเช่า

รายได้จากค่าเช่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

(ค) รายได้จากการลงทุน

รายได้จากการลงทุนประกอบด้วยเงินปันผลและดอกเบี้ยรับจากการลงทุนและเงินฝากธนาคาร โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล และดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ง) รายได้รอตัดบัญชี

บริษัทรับรู้รายได้ค่าเช่ารอตัดบัญชีเป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

(จ) ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าว ก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

(ฉ) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีที่เป็นระบบตลอดอายุสัญญาเช่า สำหรับสัญญาเช่าดำเนินงานที่มีวันเริ่มต้นสัญญาเช่าในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไปใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือ มีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

(น) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้อื้อหนี้หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และวัดดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมาย ภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(บ) **กำไรต่อหุ้น**

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและผลกระทบของสิทธิซื้อหุ้นของพนักงาน

(ป) **บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือ บุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

(ผ) **รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการทรัพย์สินที่สำนักงานใหญ่ ค่าใช้จ่ายสำนักงานใหญ่ และสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้

4 **บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทร่วม และบริษัทย่อยได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 9 และ 10 บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง / สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 72.59 และโดยอ้อมร้อยละ 1.05
บริษัท เอราวัณ เจ้าพระยา จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 95.77 และโดยอ้อมร้อยละ 4.22
บริษัท เอราวัณ ราชดำริ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ ภูเก็ต จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ สมุย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ นาคา จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เดอะ รีเสิร์ฟ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ คอมเมอร์เชียล เมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท เอราวัณ ฮีป อินน์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง / สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เอราวัณ โกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99
บริษัท ทวีทรัพย์อนันต์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.99
Erawan Mauritius Limited	มอริเชียส	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100.00
Erawan Singapore Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 100.00
Erawan Philippines, INC.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.99
Erawan Philippines (Ermita), INC.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.99
Erawan Philippines (Makati), INC.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.99
Erawan Philippines (Aseana), INC.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.99
Erawan Philippines (Alabang), INC.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.99
Erawan Philippines (Quezon City), INC.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.99
Erawan Philippines (Ortigas), INC.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.99
Erawan Philippines (Cebu), INC.	ฟิลิปปินส์	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.99
PT. Erawan Indonesia Jakarta	อินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมร้อยละ 99.96
บริษัท ราชประสงค์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 48.00 และมีกรรมกรร่วมกัน
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอราวัณ ไฮเทล โกรท	ไทย	เป็นบริษัทร่วม บริษัทถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 20.00
บริษัท ราชประสงค์ สแควร์ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 23.29
บริษัท โรงแรมชายทะเล จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกรเป็นญาติสนิทกับ กรรมกรบริษัท
บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท สหโรงแรมไทยและการท่องเที่ยว จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกรร่วมกัน และถือหุ้นร้อยละ 26.36 ในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ของบริษัท
ธนาคาร เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ซูชิ อิจิ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท คป้าเดลิ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกรร่วมกัน
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและ ควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมกรของกลุ่มบริษัทไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับ บริหารหรือไม่

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
บริษัทย่อย	
เงินปันผลรับ	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	อัตราร้อยละ 4.09 - 4.45 ต่อปี (2561: อัตราร้อยละ 4.02 - 4.45 ต่อปี)
รายได้สาธารณูปโภค	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการอื่น	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการจ่าย	ราคาตามสัญญา
บริษัทร่วม	
ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่าย	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการ	ราคาทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	ราคายุติธรรมตามเงื่อนไขที่ดีที่สุด
รายได้จากค่าเช่าห้องในอาคารและค่าบริการ	ราคาตามสัญญา
รายได้สาธารณูปโภค	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าที่ดินจ่าย	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลจ่าย	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
เงินปันผลรับ	-	-	117,402	163,668
ดอกเบี้ยรับ	-	-	63,116	65,783
รายได้สารอาณูปโภค	-	-	2,939	3,072
รายได้ค่าบริการอื่น	-	-	18,709	19,350
ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการจ่าย	-	-	16,377	16,441
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	11,057	17,997
บริษัทร่วม				
ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่าย	72,500	72,500	-	-
ค่าบริการ	739	743	739	743
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	12,862	27,770	6,291	12,771
รายได้จากค่าเช่าห้องในอาคารและค่าบริการ	5,108	5,019	4,099	4,060
รายได้สารอาณูปโภค	1,602	1,532	1,602	1,532
ค่าเช่าที่ดินจ่าย	14,120	14,120	-	-
เงินปันผลจ่าย	42,630	59,430	-	-
คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	65,661	50,824	55,291	41,664
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,934	1,003	2,934	1,003
รวมคำตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	68,595	51,827	58,225	42,667

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	169	340
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	2,094	2,088	1,654	1,593
รวม	2,094	2,088	1,823	1,933
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	8,467	8,288
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	7,060	7,060	-	-

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	(ร้อยละต่อปี)				
2562					
บริษัทย่อย	4.09	1,304,215	847,917	(1,522,164)	629,968
2561					
บริษัทย่อย	4.24	1,765,392	528,121	(989,298)	1,304,215

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	191	339
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	332	892
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
บริษัทร่วม	8,144	7,484	-	-

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	(ร้อยละต่อปี)				
2562					
เงินกู้ยืมระยะสั้น					
บริษัทย่อย	-	-	355,971	(355,971)	-
เงินกู้ยืมระยะยาว					
บริษัทย่อย	4.09, 4.45	176,345	167,787	(112,880)	231,252
2561					
เงินกู้ยืมระยะสั้น					
บริษัทย่อย	-	-	1,391,579	(1,391,579)	-
เงินกู้ยืมระยะยาว					
บริษัทย่อย	4.24, 4.45	140,590	118,319	(82,564)	176,345

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	12,197	11,875	4,033	4,250
เงินฝากธนาคาร	722,778	795,914	223,983	195,448
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	233,914	243,501	-	-
รวม	968,889	1,051,290	228,016	199,698

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาท	668,172	751,322	228,016	199,698
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1,640	1,596	-	-
สกุลเงินฟิลิปปินส์เปโซ	230,737	230,967	-	-
สกุลเงินรูเปียนอินเดีย	68,340	67,405	-	-
รวม	968,889	1,051,290	228,016	199,698

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
(พันบาท)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ค้างชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	1,886	2,087	1,625	1,932
3 - 6 เดือน	16	-	6	-
6 - 12 เดือน	192	1	192	1
รวม	2,094	2,088	1,823	1,933
กิจการอื่น ๆ				
ค้างชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	180,980	202,809	84,678	98,773
3 - 6 เดือน	2,357	1,829	424	556
6 - 12 เดือน	539	478	145	287
มากกว่า 12 เดือน	241	198	21	-
รวม	184,117	205,314	85,268	99,616
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,641)	(2,091)	(667)	(629)
สุทธิ	182,476	203,223	84,601	98,987
รวม	184,570	205,311	86,424	100,920

ยอดลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
(พันบาท)				
สกุลเงินบาท	176,713	198,404	86,424	100,920
สกุลเงินฟิลิปปินส์เปโซ	7,857	6,907	-	-
รวม	184,570	205,311	86,424	100,920

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีระยะเวลาดังตั้ง 15 ถึง 60 วัน

7 **สินค้าคงเหลือ**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
อาหารและเครื่องดื่ม	38,673	41,889	7,602	9,128
วัสดุสิ้นเปลืองใช้ในการดำเนินงาน	8,974	8,497	94	1,331
อื่น ๆ	4,721	5,048	675	1,069
รวม	52,368	55,434	8,371	11,528

8 **สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	57,343	54,787	12,627	13,466
ลูกหนี้อื่น	17,841	13,913	8,470	8,288
อื่น ๆ	26,554	32,407	13,795	21,171
รวม	101,738	101,107	34,892	42,925

9 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และเงินปันผลได้รับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินรวม													
ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		มูลค่ายุติธรรมสำหรับหลักทรัพย์จดทะเบียนฯ		เงินปันผลรับสำหรับปี		
		2562	2561		2562	2561	2562	2561	2562	2561			
(ร้อยละ)													
(ล้านบาท)													
(พันบาท)													
บริษัทร่วม													
บริษัท ราชประสงค์													
ให้บริการ	ไทย	48.00	48.00	1.00	1.00	338	338	338	338	-	-	-	-
ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด													
กองทุนใน	ไทย	20.00	20.00	1,614.93	1,680.84	322,985	336,168	79,125	91,999	181,383	186,666	-	-
อสังหาริมทรัพย์													
เดราวัน โฮเทล โกรท	ไทย					323,323	336,506	79,463	92,337			-	-
รวม													

งบการเงินเฉพาะกิจการ													
ประเทศ ที่ดำเนิน ธุรกิจ	สัดส่วน ความเป็น เจ้าของ	ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		มูลค่ายุติธรรม สำหรับหลักทรัพย์ จดทะเบียนฯ		เงินปันผลรับ สำหรับปี	
		2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
		(ร้อยละ)		(ล้านบาท)		(พันบาท)		(พันบาท)		(พันบาท)		(พันบาท)	
บริษัทร่วม													
ไทย	48.00	48.00	48.00	1.00	1.00	-	-	338	338	-	-	-	-
ไทย	20.00	20.00	20.00	1,614.93	1,680.84	322,985	336,168	(27,800)	(27,800)	295,185	308,368	181,383	186,666
รวม						323,323	336,506	(27,800)	(27,800)	295,523	308,706	-	-

บริษัทร่วมทั้งหมดดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

มูลค่ายุติธรรมที่เปิดเผยสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วม อ้างอิงจากราคาปิดของหลักทรัพย์จดทะเบียน มูลค่ายุติธรรมดังกล่าวจัดอยู่ในข้อมูลลำดับ 2 ตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

ไม่มีการซื้อและจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2562 บริษัทร่วมได้ประกาศลดมูลค่าหน่วยลงทุนและได้จ่ายเงินจากการลดมูลค่าหน่วยลงทุนดังกล่าวแก่บริษัท เป็นจำนวนเงินรวม 4.12 ล้านบาท ในวันที่ 1 มีนาคม 2562

เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2562 บริษัทร่วมได้ประกาศลดมูลค่าหน่วยลงทุนและได้จ่ายเงินจากการลดมูลค่าหน่วยลงทุนดังกล่าวแก่บริษัท เป็นจำนวนเงินรวม 6.16 ล้านบาท ในวันที่ 4 มิถุนายน 2562

เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2562 บริษัทร่วมได้ประกาศลดมูลค่าหน่วยลงทุนและได้จ่ายเงินจากการลดมูลค่าหน่วยลงทุนดังกล่าวแก่บริษัท เป็นจำนวนเงินรวม 2.90 ล้านบาท ในวันที่ 4 ธันวาคม 2562

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทร่วมได้ประกาศลดมูลค่าหน่วยลงทุนและได้จ่ายเงินจากการลดมูลค่าหน่วยลงทุนดังกล่าวแก่บริษัท เป็นจำนวนเงินรวม 4.68 ล้านบาท ในวันที่ 2 มีนาคม 2561

เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561 บริษัทร่วมได้ประกาศลดมูลค่าหน่วยลงทุนและได้จ่ายเงินจากการลดมูลค่าหน่วยลงทุนดังกล่าวแก่บริษัท เป็นจำนวนเงินรวม 5.78 ล้านบาท ในวันที่ 1 มิถุนายน 2561

เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2561 บริษัทร่วมได้ประกาศลดมูลค่าหน่วยลงทุนและได้จ่ายเงินจากการลดมูลค่าหน่วยลงทุนดังกล่าวแก่บริษัท เป็นจำนวนเงินรวม 3.00 ล้านบาท ในวันที่ 4 ธันวาคม 2561

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ผู้บริหารได้มีการทบทวนและทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งซึ่งมีข้อบ่งชี้การด้อยค่า โดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนจากมูลค่าการใช้โรงแรมซึ่งเป็นหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยใช้วิธีประมาณการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต โดยใช้ข้อสมมติซึ่งอ้างอิงจากแนวโน้มผลประกอบการโดยคำนึงถึงประสิทธิภาพในอดีตและปรับปรุงด้วยแนวโน้มการเจริญเติบโตของรายได้โดยเฉลี่ย โดยใช้อัตราคิดลดร้อยละ 9

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวไม่ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้นจึงไม่มีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

บริษัทร่วม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญและรวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่า ยุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทดังกล่าว

	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอราวัณ โฮเทล โกรน	
	2562	2561
	(พันบาท)	
รายได้	72,569	72,551
ค่าใช้จ่าย	(6,255)	(6,228)
รายได้จากการลงทุนสุทธิ	66,314	66,323
รายการขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุน	(64,768)	(84,710)
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในสินทรัพย์สุทธิจากการดำเนินงาน	1,546	(18,387)
ส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	309	(3,677)
สินทรัพย์	1,476,273	1,541,517
หนี้สิน	(544)	(1,419)
สินทรัพย์สุทธิ	1,475,729	1,540,098
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน ณ วันที่ 1 มกราคม ก่อนปรับปรุง	308,020	325,158
รายการระหว่างกัน	(216,021)	(216,021)
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน ณ วันที่ 1 มกราคม หลังปรับปรุง	91,999	109,137
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในสินทรัพย์สุทธิจากการดำเนินงาน ตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัท	309	(3,677)
การลดมูลค่าหน่วยลงทุน	(13,183)	(13,461)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในผู้ลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	79,125	91,999

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

		งบการเงินเฉพาะกิจการ											
		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี	
		2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัทย่อยทางตรง	ลักษณะธุรกิจ												
	โรงแรม	73.64	73.64	119.50	119.50	819,710	819,710	-	-	819,710	819,710	117,402	163,668
	โรงแรม	99.99	99.99	71.00	71.00	68,000	68,000	-	-	68,000	68,000	-	-
	โรงแรม	99.99	99.99	450.00	450.00	451,291	451,291	-	-	451,291	451,291	-	-
	โรงแรม	99.99	99.99	2,250.00	2,250.00	2,282,001	2,282,001	(1,236,800)	(1,236,800)	1,045,201	1,045,201	-	-
	โรงแรม	99.99	99.99	330.00	330.00	376,858	376,858	-	-	376,858	376,858	-	-
	เจ้าของที่ดิน	99.99	99.99	26.50	26.50	19,300	19,300	-	-	19,300	19,300	-	-
	พัฒนา												
	อสังหาริมทรัพย์	99.99	99.99	189.30	185.00	189,300	185,000	-	-	189,300	185,000	-	-
	บริหารจัดการ												
เมเนเจอร์เนท จำกัด	บริหารจัดการ	99.99	99.99	2.00	2.00	2,000	2,000	-	-	2,000	2,000	-	-
ฮิลป อินน์ จำกัด	โรงแรม	99.99	99.99	2,433.00	1,125.60	2,433,000	1,125,600	-	-	2,433,000	1,125,600	-	-
เมเนเจอร์เนท จำกัด	โรงแรม	99.99	99.99	185.00	185.00	185,000	185,000	(136,800)	(118,500)	48,200	66,500	-	-
รวม						6,826,460	5,514,760	(1,373,600)	(1,355,300)	5,452,860	4,159,460	117,402	163,668

บริษัทย่อยทางตรงทั้งหมดดำเนินงานในประเทศไทย บริษัทไม่เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยมต่อสาธารณะชน

		งบการเงินเฉพาะกิจการ													
ลักษณะ ธุรกิจ	บริษัทย่อย	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วน		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี		
			2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	
															(ร้อยละ)
บริษัทย่อยทางข้าม															
บริษัท ทวีทรัพย์อเนก จำกัด Erawan Mauritius Limited	โรงแรม ลงทุนใน บริษัทอื่น	ไทย	99.99	99.99	60.00	60.00	-	-	-	-	-	-	-	-	
			100.00	100.00	1,213.79	920.88	-	-	-	-	-	-	-	-	
Erawan Singapore Pte. Ltd.	ลงทุนใน บริษัทอื่น	สิงคโปร์	100.00	100.00	1,204.01	911.28	-	-	-	-	-	-	-	-	
Erawan Philippines, INC.	ลงทุนใน บริษัทอื่น	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99	1,116.22	831.04	-	-	-	-	-	-	-	-	
			99.99	99.99	99.99	99.99	-	-	-	-	-	-	-	-	
Erawan Philippines (Ermita), INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99	78.06	78.06	-	-	-	-	-	-	-	-	
Erawan Philippines (Makati), INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99	110.37	110.37	-	-	-	-	-	-	-	-	
Erawan Philippines (Aseana), INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99	81.28	81.28	-	-	-	-	-	-	-	-	
Erawan Philippines (Alabang), INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99	169.82	66.22	-	-	-	-	-	-	-	-	
Erawan Philippines (Quezon City), INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99	115.24	52.61	-	-	-	-	-	-	-	-	
Erawan Philippines (Ortigas), INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99	371.09	240.34	-	-	-	-	-	-	-	-	
Erawan Philippines (Cebu), INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99	74.03	74.03	-	-	-	-	-	-	-	-	
PT. Erawan Indonesia Jakarta	โรงแรม	อินโดนีเซีย	99.96	99.96			-	-	-	-	-	-	-	-	
							-	-	-	-	-	-	-	-	

บริษัทย่อยทางตรง

บริษัท เอรಾವัน ฮีป อินน์ จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท เอรಾವัน ฮีป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง มีทุนจดทะเบียนจำนวน 243,300,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 2,433,000,000 บาท ซึ่งบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 2,432,999,970 บาท ในระหว่างปี 2562 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน บริษัท เอรಾವัน ฮีป อินน์ จำกัด ดังนี้

เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2562 บริษัท เอรಾವัน ฮีป อินน์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจากบริษัทเป็นจำนวน 107,400,000 บาท ต่อมาเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 บริษัท เอรಾವัน ฮีป อินน์ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 120,000,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,200,000,000 บาท ซึ่งบริษัทถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562

บริษัท เดอะ รีเสิร์ฟ จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท เดอะ รีเสิร์ฟ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง มีทุนจดทะเบียนจำนวน 18,930,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาทเป็นจำนวนเงิน 189,300,000 บาท ซึ่งบริษัท ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 189,299,970 บาท ในระหว่างปี 2562 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน บริษัท เดอะ รีเสิร์ฟ จำกัด ดังนี้

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 บริษัท เดอะ รีเสิร์ฟ จำกัด จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 430,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 4,300,000 บาท ซึ่งบริษัทถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562

บริษัท เอรಾವัน ไกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท เอรಾವัน ไกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง มีทุนจดทะเบียนจำนวน 18,500,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาทเป็นจำนวนเงิน 185,000,000 บาท ซึ่งบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 184,999,970 บาท ในระหว่างปี 2561 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน บริษัท เอรಾವัน ไกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด ดังนี้

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2561 บริษัท เอรಾವัน ไกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 17,000,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 170,000,000 บาท ซึ่งบริษัทถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 2 สิงหาคม 2561

บริษัท เอรಾವัน ภูเก็ต จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท เอรಾವัน ภูเก็ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง มีทุนจดทะเบียนจำนวน 2,250,000 หุ้น หุ้นละ 1,000 บาทเป็นจำนวนเงิน 2,250,000,000 บาท ซึ่งบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 2,249,996,000 บาท ในระหว่างปี 2561 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน บริษัท เอรಾವัน ภูเก็ต จำกัด ดังนี้

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2561 บริษัท เอรಾವัน ภูเก็ต จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น หุ้นละ 1,000 บาท เป็นจำนวนเงิน 500,000,000 บาท ซึ่งบริษัทถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 2 สิงหาคม 2561

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ผู้บริหารได้มีการทบทวนและทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยบางแห่งซึ่งมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า โดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนจากมูลค่าจากการใช้โรงแรมซึ่งเป็นหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยใช้วิธีประมาณการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต โดยใช้ข้อสมมติซึ่งอ้างอิงจากแนวโน้มผลประกอบการโดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีตและปรับปรุงด้วยแนวโน้มการเจริญเติบโตของรายได้โดยเฉลี่ย โดยใช้อัตราคิดลดร้อยละ 9

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัท เอราวัณ ไกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจึงรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่า จำนวน 18.3 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (31 ธันวาคม 2561: 118.5 ล้านบาท)

บริษัทย่อยทางอ้อม

Erawan Mauritius Limited

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 Erawan Mauritius Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 36,452,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นจำนวนเงิน 36,452,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัท เอราวัณ ฮีลป อินน์ จำกัด ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 36,452,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในระหว่างปี 2561 ถึง 2562 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน Erawan Mauritius Limited ดังนี้

เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2561 Erawan Mauritius Limited ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 7,715,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 7,715,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัท เอราวัณ ฮีลป อินน์ จำกัด ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 5 กรกฎาคม 2561

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 Erawan Mauritius Limited ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 9,249,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 9,249,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัท เอราวัณ ฮีลป อินน์ จำกัด ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 21 มีนาคม 2562

Erawan Singapore Pte. Ltd.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 Erawan Singapore Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 36,332,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 36,332,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Mauritius Limited ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 36,332,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในระหว่างปี 2561 ถึง 2562 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน Erawan Singapore Pte. Ltd. ดังนี้

เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2561 Erawan Singapore Pte. Ltd. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 7,695,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 7,695,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Mauritius Limited ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 11 กรกฎาคม 2561

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2562 Erawan Singapore Pte. Ltd. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 9,229,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 9,229,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Mauritius Limited ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 28 มีนาคม 2562

Erawan Philippines, INC.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 Erawan Philippines, INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,900,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นจำนวนเงิน 1,900,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ และมีหุ้นที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 1,693,466,773 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่ง Erawan Singapore Pte. Ltd. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 1,693,466,767 ดอลลาร์สหรัฐ ในระหว่างปี 2561 ถึง 2562 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน Erawan Philippines, INC. ดังนี้

เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2561 Erawan Singapore Pte. Ltd. ได้ชำระค่าหุ้นของ Erawan Philippines, INC. เพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 960,395 ดอลลาร์สหรัฐ

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2561 Erawan Philippines, INC. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 800,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นจำนวนเงิน 800,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่ง Erawan Singapore Pte. Ltd. ถือหุ้นทั้งหมด และชำระค่าหุ้นบางส่วนเป็นจำนวนเงิน 203,652,745 ดอลลาร์สหรัฐในวันที่ 8 พฤษภาคม 2561 และจำนวนเงิน 407,424,000 ดอลลาร์สหรัฐในวันที่ 13 กรกฎาคม 2561 ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2562 Erawan Singapore Pte. Ltd. ได้ชำระค่าหุ้นของ Erawan Philippines, INC. เพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 188,923,255 ดอลลาร์สหรัฐ

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 Erawan Philippines, INC. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 500,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นจำนวนเงิน 500,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่ง Erawan Singapore Pte. Ltd. ถือหุ้นทั้งหมด และชำระค่าหุ้นแล้วบางส่วนเป็นจำนวนเงิน 293,466,773 ดอลลาร์สหรัฐในวันที่ 14 สิงหาคม 2562

Erawan Philippines (Ermita), INC.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 Erawan Philippines (Ermita), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 141,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นจำนวนเงิน 141,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ และมีหุ้นที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 141,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 140,999,994 ดอลลาร์สหรัฐ

Erawan Philippines (Makati), INC.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 Erawan Philippines (Makati), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 110,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นจำนวนเงิน 110,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ และมีหุ้นที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 110,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 109,999,994 ดอลลาร์สหรัฐ ในระหว่างปี 2561 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน Erawan Philippines (Makati), INC. ดังนี้

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2561 Erawan Philippines (Makati), INC. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 25,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นจำนวนเงิน 25,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นทั้งหมด และชำระค่าหุ้นบางส่วน เป็นจำนวนเงิน 6,250,000 ดอลลาร์สหรัฐในวันที่ 8 พฤษภาคม 2561 และจำนวนเงิน 18,750,000 ดอลลาร์สหรัฐในวันที่ 13 กรกฎาคม 2561 ตามลำดับ

Erawan Philippines (Aseana), INC.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 Erawan Philippines (Aseana), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 160,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นจำนวนเงิน 160,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ และมีหุ้นที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 160,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 159,999,993 ดอลลาร์สหรัฐ ในระหว่างปี 2561 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน Erawan Philippines (Aseana), INC. ดังนี้

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 Erawan Philippines (Aseana), INC. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 15,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นจำนวนเงิน 15,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นทั้งหมด และชำระค่าหุ้นบางส่วน เป็นจำนวนเงิน 10,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ ในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 และจำนวนเงิน 5,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ ในวันที่ 13 กรกฎาคม 2561 ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2561 Erawan Philippines (Aseana), INC. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 30,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นจำนวนเงิน 30,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นทั้งหมด และชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 22 สิงหาคม 2561

Erawan Philippines (Alabang), INC.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 Erawan Philippines (Alabang), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 120,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นจำนวนเงิน 120,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ และมีหุ้นที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 120,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 119,999,994 ดอลลาร์สหรัฐ ในระหว่างปี 2561 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน Erawan Philippines (Alabang), INC. ดังนี้

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2561 Erawan Philippines (Alabang), INC. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 20,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นจำนวนเงิน 20,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นทั้งหมด และชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 30 เมษายน 2561

Erawan Philippines (Quezon City), INC.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 Erawan Philippines (Quezon City), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 332,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นจำนวนเงิน 332,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ และมีหุ้นที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 277,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 277,499,994 ดอลลาร์สหรัฐ ในระหว่างปี 2562 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน Erawan Philippines (Quezon City), INC. ดังนี้

เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2562 Erawan Philippines (Quezon City), INC. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 75,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นจำนวนเงิน 75,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นทั้งหมด และชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 28 มกราคม 2562

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 Erawan Philippines (Quezon City), INC. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 157,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นจำนวนเงิน 157,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นทั้งหมด และชำระค่าหุ้นบางส่วน เป็นจำนวนเงิน 102,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ ในวันที่ 13 สิงหาคม 2562

Erawan Philippines (Ortigas), INC.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 Erawan Philippines (Ortigas), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 180,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 Philipino Peso เป็นจำนวนเงิน 180,000,000 Philipino Peso และมีทุนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 180,000,000 Philipino Peso ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 179,999,994 Philipino Peso ในระหว่างปี 2562 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน Erawan Philippines (Ortigas), INC. ดังนี้

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562 Erawan Philippines, INC. ได้ชำระค่าหุ้นของ Erawan Philippines (Ortigas), INC. เพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 100,000,000 Philipino Peso

Erawan Philippines (Cebu), INC.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 Erawan Philippines (Cebu), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 600,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 Philipino Peso เป็นจำนวนเงิน 600,000,000 Philipino Peso และมีทุนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 600,000,000 Philipino Peso ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 599,999,994 Philipino Peso ในระหว่างปี 2561 ถึง 2562 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน Erawan Philippines (Cebu), INC. ดังนี้

เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2561 Erawan Philippines, INC. ได้ชำระค่าหุ้นของ Erawan Philippines (Cebu), INC. เพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 40,000,000 Philipino Peso และจำนวนเงิน 63,500,000 Philipino Peso ในวันที่ 13 กรกฎาคม 2561 ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2561 Erawan Philippines (Cebu), INC. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 415,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 Philipino Peso เป็นจำนวนเงิน 415,000,000 Philipino Peso และ Erawan Philippines, INC. ได้ชำระค่าหุ้นบางส่วนแล้วเป็นจำนวนเงิน 201,500,000 Philipino Peso ในวันที่ 20 พฤศจิกายน 2561

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562 Erawan Philippines, INC. ได้ชำระค่าหุ้นของ Erawan Philippines (Cebu), INC. เพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 153,500,000 Philipino Peso และจำนวนเงิน 60,000,000 Philipino Peso ในวันที่ 8 ตุลาคม 2562 ตามลำดับ

PT. Erawan Indonesia Jakarta

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 PT. Erawan Indonesia Jakarta ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 4,000 หุ้น หุ้นละ 1,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 4,000,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และมีทุนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 2,300,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Singapore Pte. Ltd. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.96 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 2,299,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

บริษัท ทวีทรัพย์อนันต์ จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท ทวีทรัพย์อนันต์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 6,000,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 60,000,000 บาท และมีทุนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 60,000,000 บาท ซึ่ง บริษัท เฮอร์วีน ฮีป อินน์ จำกัด ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 59,999,970 บาทในระหว่างปี 2561 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัท ทวีทรัพย์อนันต์ จำกัด ดังนี้

เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2561 บริษัท เฮอร์วีน ฮีป อินน์ จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นของ บริษัท ทวีทรัพย์อนันต์ จำกัด เพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 5,999,997 บาท

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท ราชประสงค์สแควร์ จำกัด

กองทุนรวมเอเชียรีคอฟเวอรี่ 2

รวม

สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		งบการเงินรวม	
2562	2561	2562	2561
ร้อยละ		(พันบาท)	
23.29	23.29	206	206
0.17	0.17	665	541
		871	747

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท ราชประสงค์สแควร์ จำกัด

กองทุนรวมเอเชียรีคอฟเวอรี่ 2

รวม

สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2562	2561	2562	2561
ร้อยละ		(พันบาท)	
23.29	23.29	206	206
0.13	0.13	498	405
		704	611

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

	บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)	
	31 ธันวาคม	
	2562	2561
	(พันบาท)	
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	26.36%	26.36%
สินทรัพย์หมุนเวียน	399,679	524,503
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	983,789	1,102,584
หนี้สินหมุนเวียน	(431,121)	(523,726)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(272,764)	(476,234)
สินทรัพย์สุทธิ	679,583	627,127
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	179,139	165,311
รายได้	1,386,322	1,422,797
กำไร	216,926	215,784
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2,747)	3,221
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	214,179	219,005
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	57,182	56,881
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(724)	849
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	378,545	406,092
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(22,840)	(16,333)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน (เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม: 42.6 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 59.4 ล้านบาท))	(476,768)	(377,708)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(121,063)	12,051

งบการเงินรวม						
ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ (พันบาท)	เครื่องใช้ในการ ดำเนินการ โรงแสม	สินทรัพย์ที่อยู่ ระหว่างการ ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	2,188,975	13,270,444	2,389,310	49,939	305,430	19,072,443
เพิ่มขึ้น	-	22,836	186,648	5,806	21,497	1,671,074
โอน	-	1,513,452	119,291	-	-	(897)
จำหน่าย	-	(114,972)	(255,761)	(5,525)	(906)	(377,164)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน	-	(23,541)	(1,237)	-	(189)	(37,731)
จากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ						
1 มกราคม 2562	2,188,975	14,668,219	2,438,251	50,220	325,832	20,327,725
เพิ่มขึ้น	135,964	-	228,992	2,437	20,131	1,732,974
โอน	-	1,497,708	124,061	-	-	-
จำหน่าย	-	(60,530)	(114,732)	(2,716)	(12,286)	(190,264)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน	-	(29,062)	(1,586)	-	(286)	(40,143)
จากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,324,939	16,076,335	2,674,986	49,941	333,391	21,830,292

งบการเงินรวม						
ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ (ทั้งบริษัท)	เครื่องใช้ในการ ดำเนินงาน โรงแรม	สินทรัพย์ที่อยู่ ระหว่างการ ก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคา						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561						
	4,559,732	1,902,884	42,261	-	-	6,504,877
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี						
	481,473	206,664	3,942	-	-	692,079
จำนวน						
	(114,832)	(254,462)	(4,137)	-	-	(373,431)
	(867)	(134)	-	-	-	(1,001)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562						
	4,925,506	1,854,952	42,066	-	-	6,822,524
	522,514	217,593	2,831	-	-	742,938
	(54,902)	(117,367)	(2,716)	-	-	(174,985)
	(1,538)	(834)	-	-	-	(2,372)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
	5,391,580	1,954,344	42,181	-	-	7,388,105

ค่าเสื่อมราคา

ณ วันที่ 1 มกราคม 2561

ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี

จำนวน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562

ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี

จำนวน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินรวม						
ก่ต้น	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการ ดำเนินการ โรงเบม	สินทรัพย์ที่อยู่ ระหว่างการ ก่อสร้าง	รวม
(พันบาท)						
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	2,188,975	583,299	4,251	325,832	656,228	13,501,298
	-	-	3,903	-	-	3,903
	2,188,975	583,299	8,154	325,832	656,228	13,505,201
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	2,324,939	720,642	5,156	333,391	370,700	14,439,583
	-	-	2,604	-	-	2,604
	2,324,939	720,642	7,760	333,391	370,700	14,442,187

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีราคาทุน 1,983.8 ล้านบาท (2561: 1,598.5 ล้านบาท)

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานที่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทมีจำนวน 18.4 ล้านบาท (2561 : 25.9 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ MLR-2.15 ต่อปี ร้อยละ MLR-3.20 ต่อปี และร้อยละ BVAL +0.45 ต่อปีตามลำดับ (2561: ร้อยละ MLR-2.00 ต่อปี ร้อยละ MLR-3.20 ต่อปี และร้อยละ RRP+2.25 ต่อปี)

ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2561

เพิ่มขึ้น

โอน

จำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562

เพิ่มขึ้น

โอน

จำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการ ดำเนินการ	สินทรัพย์ที่อยู่ ระหว่างกา ก่อสร้าง	รวม
			(พันบาท)			
1,006,544	6,944,674	1,374,088	24,190	156,995	530,002	10,036,493
-	8,131	99,617	5,194	12,583	907,823	1,033,348
-	846,022	101,408	-	-	(947,430)	-
-	(113,896)	(242,661)	(5,030)	(906)	-	(362,493)
1,006,544	7,684,931	1,332,452	24,354	168,672	490,395	10,707,348
-	-	131,588	2,278	14,488	766,661	915,015
-	1,146,533	104,429	-	-	(1,250,962)	-
-	(46,763)	(43,197)	(920)	(8,774)	-	(99,654)
1,006,544	8,784,701	1,525,272	25,712	174,386	6,094	11,522,709

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ (พันบาท)	เครื่องใช้ในการ ดำเนินงาน โรงงาน	สินทรัพย์เกี่ยว ข้องการ ก่อสร้าง	รวม
-	2,133,680	1,174,708	18,033	-	-	3,326,421
-	223,591	99,611	2,968	-	-	326,170
-	(113,894)	(241,829)	(3,642)	-	-	(359,365)
-	2,243,377	1,032,490	17,359	-	-	3,293,226
-	248,351	113,240	2,465	-	-	364,056
-	(46,101)	(42,260)	(920)	-	-	(89,281)
-	2,445,627	1,103,470	18,904	-	-	3,568,001

ค่าเสื่อมราคา

ณ วันที่ 1 มกราคม 2561

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

จำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

จำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ (ทั้งปีบาท)	เครื่องใช้ในการ ดำเนินงาน โรงแรม	สินทรัพย์ที่อยู่ ระหว่างการ ก่อสร้าง
					รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	1,006,544	5,441,554	299,962	168,672	490,395
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	3,903	-	-
	1,006,544	5,441,554	299,962	168,672	490,395
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	1,006,544	6,339,074	421,802	174,386	6,094
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	2,604	-	-
	1,006,544	6,339,074	421,802	174,386	6,094
					7,952,104
					2,604
					7,954,708

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีราคาทุน 1,200.3 ล้านบาท (2561: 914.0 ล้านบาท)

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงแรมที่บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของบริษัท มีจำนวน 16.1 ล้านบาท (2561: 18.5 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ MLR-3.20 ต่อปี (2561: ร้อยละ MLR-2.00 ต่อปี และร้อยละ MLR-3.20 ต่อปี)

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้นำที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 10,448.2 ล้านบาท และ 6,410.4 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2561: กลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 9,643.6 ล้านบาท และ 5,643.5 ล้านบาท ตามลำดับ) ไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินและโอนสิทธิประโยชน์ภายใต้ค่าธรรมเนียมประกันภัยให้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา (ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบการเงินข้อ 18) นอกจากนี้ อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารบนที่ดินเช่าบางสัญญาจะตกเป็นของผู้ให้เช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า

ผู้บริหารได้มีการทบทวนและทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า โดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จากมูลค่าจากการใช้โรงแรมซึ่งเป็นหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยใช้วิธีประมาณการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต โดยใช้ข้อสมมติซึ่งอ้างอิงจากแนวโน้มผลประกอบการโดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีตและปรับปรุงด้วยแนวโน้มการเจริญเติบโตของรายได้โดยเฉลี่ย โดยใช้อัตราคิดลดร้อยละ 9

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้นจึงไม่มีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

14 ที่ดินรอการพัฒนา

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ค่าซื้อที่ดิน	95,382	95,382	-	-
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาที่ดิน	8,855	8,855	-	-
รวม	104,237	104,237	-	-

ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2561

เพิ่มขึ้น

โอน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562

เพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ค่าตัดจำหน่าย

ณ วันที่ 1 มกราคม 2561

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี

โอนเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี

โอนเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินรวม		
สิทธิการเช่า ที่ดิน	สิทธิการเช่า อาคาร	รวม
(พันบาท)		
1,202,353	1,220,267	2,422,620
30,820	4,797	35,617
-	897	897
1,233,173	1,225,961	2,459,134
93,184	1,540	94,724
1,326,357	1,227,501	2,553,858
422,216	594,243	1,016,459
24,115	48,079	72,194
4,852	-	4,852
451,183	642,322	1,093,505
26,254	47,845	74,099
5,508	-	5,508
482,945	690,167	1,173,112
781,990	583,639	1,365,629
843,412	537,334	1,380,746

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สิทธิการเช่า ที่ดิน	สิทธิการเช่า อาคาร	รวม
	(พันบาท)		
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	960,164	278,481	1,238,645
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	960,164	278,481	1,238,645
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	960,164	278,481	1,238,645
ค่าตัดจำหน่าย			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	292,906	219,337	512,243
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	18,793	20,221	39,014
โอนเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	4,149	-	4,149
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	315,848	239,558	555,406
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	20,273	20,354	40,627
โอนเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	2,688	-	2,688
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	338,809	259,912	598,721
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	644,316	38,923	683,239
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	621,355	18,569	639,924

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้นำสิทธิการเช่าที่ดินมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 728.4 ล้านบาท และ 618.4 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2561: กลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 680.1 ล้านบาท และ 605.5 ล้านบาท ตามลำดับ) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน (ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18)

คำอธิบายข้อฟัต์แว์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	199,109	196,321	128,636	135,803
เพิ่มขึ้น	15,621	17,057	10,657	6,800
จำหน่าย	(2,756)	(13,967)	(375)	(13,967)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	(324)	(302)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	211,650	199,109	138,918	128,636
ค่าตัดจำหน่าย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	159,723	162,042	112,213	120,670
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	12,475	11,663	6,216	5,500
จำหน่าย	(2,569)	(13,957)	(375)	(13,957)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	(58)	(25)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	169,571	159,723	118,054	112,213
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม	39,386	34,279	16,423	15,133
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	42,079	39,386	20,864	16,423

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	3,385	2,708	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	40,865	30,525	17,487	18,104
เงินทดรองจ่าย	103,613	87,003	240	29,755
รวม	147,863	120,236	17,727	47,859

	งบการเงินรวม					
	2562			2561		
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
	(พันบาท)					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน	610,000	250,000	860,000	449,000	300,000	749,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	946,075	230,629	1,176,704	1,025,317	499,229	1,524,546
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5,273,563	2,851,684	8,125,247	5,443,988	1,885,113	7,329,101
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	1,694	1,694	-	2,601	2,601
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	6,829,638	3,334,007	10,163,645	6,918,305	2,686,943	9,605,248

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2562			2561		
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
	(พันบาท)					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน	610,000	250,000	860,000	449,000	300,000	749,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	401,614	230,629	632,243	343,607	499,229	842,836
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,829,830	2,851,684	5,681,514	2,899,444	1,885,113	4,784,557
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	231,252	231,252	-	176,345	176,345
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	1,694	1,694	-	2,601	2,601
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	3,841,444	3,565,259	7,406,703	3,692,051	2,863,288	6,555,339

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีสัญญาเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศและต่างประเทศ โดยมีรายละเอียดดังนี้

สัญญา เงินกู้ยืม	ประเภทหลักประกัน ของเงินกู้ยืม	วงเงินสินเชื่อ ที่ได้รับอนุมัติ	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	กำหนดการจ่าย ชำระคืน
1	มีหลักประกัน	ระยะสั้น 600 ล้านบาท	MMR	ตามที่ระบุในตั๋วสัญญาใช้เงิน
2	มีหลักประกัน	ระยะยาว 2,277.55 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มีนาคม 2560
3	มีหลักประกัน	ระยะยาว 650 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 6 เดือน เริ่ม มิถุนายน 2558
	มีหลักประกัน	ระยะสั้น 100 ล้านบาท	MMR	ตามที่ระบุในตั๋วสัญญาใช้เงิน
4	ไม่มีหลักประกัน	ระยะยาว 2,500 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ตามที่ระบุในสัญญา

สัญญาเงินกู้ยืม	ประเภทหลักประกันของเงินกู้ยืม	วงเงินสินเชื่อที่ได้รับอนุมัติ	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	กำหนดการจ่ายชำระคืน
40	มีหลักประกัน	ระยะยาว 224.6 ล้านบาท	RRP บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุกเดือน เริ่ม เมษายน 2562
41	มีหลักประกัน	ระยะยาว 218 ล้านบาท	RRP บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุกเดือน เริ่ม สิงหาคม 2562
42	มีหลักประกัน	ระยะยาว 182 ล้านบาท	RRP บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุกเดือน เริ่ม พฤศจิกายน 2562
43	มีหลักประกัน	ระยะยาว 354.1 ล้านบาท	BVAL บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ตามที่ระบุในสัญญา
44	มีหลักประกัน	ระยะยาว 800 ล้านบาท	BVAL บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม ธันวาคม 2565

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารโรงแรม การค้าประกันหนี้สินหรือเข้ารับอาวัลตัวสัญญาใช้เงินแก่บุคคลหรือนิติบุคคลใด ๆ การจ่ายเงินปันผล การลดทุนจดทะเบียน การรวมหรือควบบริษัทเข้ากับบริษัทอื่น และการดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น ทั้งนี้ในเดือนธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทได้รับหนังสือยกเว้นเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวจากสถาบันการเงินบางแห่งสำหรับปี 2562

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
(พันบาท)				
ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุง - มูลค่าสุทธิ ทางบัญชี	10,448,195	9,643,556	6,410,392	5,643,485
สิทธิการเช่าที่ดิน - มูลค่าสุทธิทางบัญชี	728,414	680,074	618,424	605,532
รวม	11,176,609	10,323,630	7,028,816	6,249,017

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้ออณสิทธิ์ประโยชน์ภายใต้กรมธรรม์ประกันภัยให้กับผู้ให้กู้เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา เงินกู้ยืมบางส่วนค้ำประกันโดยบริษัทและโดยการจำนำใบหุ้นของ บริษัท เฮอร์วีน ราชดำริ จำกัด จำนวน 1,599,994 หุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงิน 3,097.6 ล้านบาท และ 1,150.9 ล้านบาทฟิลิปปินส์เปโซ (2561: 4,324.7 ล้านบาท และ 64.3 ล้านบาทฟิลิปปินส์เปโซ) และบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงิน 2,473.0 ล้านบาท (2561: 3,240.0 ล้านบาท)

19 เจ้าหน้าที่การค้า

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
(พันบาท)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	191	339
กิจการอื่น ๆ		234,304	116,327	102,475
รวม		234,304	116,518	102,814

ยอดเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
สกุลเงินบาท	224,748	217,353	116,518	102,814
สกุลเงินฟิลิปปินส์เปโซ	9,556	7,534	-	-
รวม	234,304	224,887	116,518	102,814

20 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	411,677	394,116	205,669	202,097
รายได้รับล่วงหน้าและเงินมัดจำรับ	219,829	203,442	109,684	93,704
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	133,239	135,790	92,139	89,274
ค่าธรรมเนียมในการบริหารและการใช้สิทธิ				
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด และค่าธรรมเนียมอื่นค้างจ่าย	37,580	35,627	19,983	15,933
เงินประกันผลงาน	99,200	96,450	55,173	54,798
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	27,734	24,721	15,954	12,067
อื่น ๆ	89,088	84,830	38,535	42,845
รวม	1,018,347	974,976	537,137	510,718

21 รายได้รอตัดบัญชี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
สิทธิการเช่าอาคาร การบริการ และอุปกรณ์	28,000	28,000	28,000	28,000
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(17,710)	(15,686)	(17,710)	(15,686)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	10,290	12,314	10,290	12,314
ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี	2,024	2,024	2,024	2,024
สิทธิการเช่าอาคาร การบริการ และอุปกรณ์ที่ถึงกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี	2,024	2,024	2,024	2,024
สิทธิการเช่าอาคาร การบริการ และอุปกรณ์	8,266	10,290	8,266	10,290
รวม	10,290	12,314	10,290	12,314

22 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	124,018	82,666	66,767	44,772
รวม	124,018	82,666	66,767	44,772

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

มูลค่าปัจจุบันของการผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
(พันบาท)					
วันที่ 1 มกราคม		82,666	86,600	44,772	42,431
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	27				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน		13,165	11,717	7,729	6,558
ต้นทุนบริการในอดีต		17,560	-	7,959	-
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน		2,487	2,550	1,327	1,227
		33,212	14,267	17,015	7,785
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์		-	(9,163)	-	(3,648)
- ข้อสมมติทางการเงิน		11,230	1,303	6,236	838
- การปรับปรุงจากประสบการณ์		-	(7,644)	-	(1,654)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ		2	-	-	-
		11,232	(15,504)	6,236	(4,464)
ผลประโยชน์จ่าย		(3,092)	(2,697)	(1,256)	(980)
		(3,092)	(2,697)	(1,256)	(980)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		124,018	82,666	66,767	44,772

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ถูกปรับปรุงให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้นายจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากถูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กลุ่มบริษัทจึงแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานในปี 2562 เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับปรับปรุงจากการแก้ไขโครงการดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และต้นทุนบริการในอดีตเพิ่มขึ้น

ข้อสมมติหลักในการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
(ร้อยละ)				
อัตราคิดลด	1.7, 5.2	2.8	1.7	2.8
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	3.0 - 7.0	4.0 - 7.0	4.0 - 7.0	4.0 - 7.0
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	5.0 - 35.0	5.0 - 35.0	5.0 - 35.0	5.0 - 35.0

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาก่อนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 11.2 - 20.0 ปี (2561: 11.8 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

ผลกระทบต่อการผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
	2562	2561	2562	2561

(พันบาท)

อัตราคิดลด	(9,758)	(6,359)	11,156	7,223
การเพิ่มขึ้นของเงินเดียนในอนาคต	11,922	6,955	(10,621)	(6,258)
อัตราภาระหนี้ในอนาคต	286	165	(313)	(179)

ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 20		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 20	
2562	2561	2562	2561

(พันบาท)

อัตราค่าธรรมเนียมของพนักงาน	(16,920)	(9,692)	22,502	12,466
-----------------------------	----------	---------	--------	--------

ผลกระทบต่อการผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
	2562	2561	2562	2561

(พันบาท)

อัตราคิดลด	(5,396)	(3,559)	6,149	4,037
การเพิ่มขึ้นของเงินเดียนในอนาคต	6,501	3,858	(5,812)	(3,479)
อัตราภาระหนี้ในอนาคต	155	91	(169)	(98)

ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 20		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 20	
2562	2561	2562	2561

(พันบาท)

อัตราค่าธรรมเนียมของพนักงาน	(9,862)	(5,717)	13,288	7,431
-----------------------------	---------	---------	--------	-------

		2562		2561	
มูลค่าหุ้นต่อหุ้น		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
(บาท)		(พันหุ้น / พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	1	2,537,893	2,537,893	2,537,893	2,537,893
ลดหุ้น	1	(25,790)	(25,790)	-	-
ออกหุ้นใหม่	1	276,562	276,562	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	1	2,788,665	2,788,665	2,537,893	2,537,893
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	1	2,507,716	2,507,716	2,500,893	2,500,893
ออกหุ้นตามสิทธิซื้อหุ้นที่ให้พนักงาน	1	9,817	9,817	6,823	6,823
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	1	2,517,533	2,517,533	2,507,716	2,507,716

การลดทุนจดทะเบียน

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 2,537.9 ล้านบาท เป็น 2,512.1 ล้านบาท ด้วยวิธีการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้ออกจำหน่าย โดยบริษัทได้จดทะเบียนลดทุนจำนวน 25.8 ล้านบาท กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2562

การเพิ่มทุนจดทะเบียน

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 2,512.1 ล้านบาท เป็น 2,788.7 ล้านบาท เพื่อบริหารจัดการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของพนักงานของกลุ่มบริษัท และการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ซึ่งเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) โดยบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 276.6 ล้านบาท กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2562

โครงการสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้พนักงาน (ESOP)

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติโครงการสิทธิซื้อหุ้นสามัญแก่พนักงานของกลุ่มบริษัทครั้งที่ 4 (ESOP-4) จำนวน 39,720,000 หุ้น บริษัทได้ทำการให้สิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแก่พนักงาน ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 โครงการสิทธิซื้อหุ้นสามัญมีอายุไม่เกิน 5 ปี นับจากวันที่ 26 เมษายน 2559 ซึ่งเป็นวันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยพนักงานสามารถใช้สิทธิได้ภายในวันที่ 30 ธันวาคม 2563 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ครั้งที่	ระยะเวลาใช้สิทธิ	จำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่สามารถใช้สิทธิ	ราคาใช้สิทธิ
1	1 กุมภาพันธ์ 2560 - 30 ธันวาคม 2563	10% ของสิทธิซื้อหุ้นที่ได้รับจัดสรร	3.60
2	1 มกราคม 2561 - 30 ธันวาคม 2563	20% ของสิทธิซื้อหุ้นที่ได้รับจัดสรร	3.70
3	1 มกราคม 2562 - 30 ธันวาคม 2563	30% ของสิทธิซื้อหุ้นที่ได้รับจัดสรร	3.80
4	1 มกราคม 2563 - 30 ธันวาคม 2563	40% ของสิทธิซื้อหุ้นที่ได้รับจัดสรร	3.90

การวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของสิทธิซื้อหุ้นในโครงการนี้ โดยใช้แบบจำลองทวินาม มูลค่ายุติธรรมตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันที่ให้สิทธิซื้อหุ้นอยู่ระหว่าง 0.99 - 1.15 บาทต่อหน่วยโดยมีข้อสมมติในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมที่สำคัญดังต่อไปนี้

ราคาหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิ	4.42 บาท/หุ้น
ความผันผวนของหุ้นที่คาดหวัง	อัตราร้อยละ 30
เงินปันผลที่คาดหวัง	อัตราร้อยละ 1.55 ต่อปี
อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง	อัตราร้อยละ 1.43 - 2.04 ต่อปี ขึ้นอยู่กับช่วงเวลา

กลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 7.1 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561: 11.1 ล้านบาท)

การเปลี่ยนแปลงของจำนวนสิทธิซื้อหุ้นสามัญสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	2562	2561
	(พันหน่วย)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	30,177	37,000
ใช้สิทธิ	(9,817)	(6,823)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	20,360	30,177

การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในการออกไปสำคัญและข้อกำหนดในการออกไปสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัท

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

24 สารอง

สารองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สารองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินแสดงในส่วนของเจ้าของประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขาย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขายแสดงในส่วนของเจ้าของประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

25 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 2 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ที่มีการให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก โดยมีกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1 ธุรกิจโรงแรม

ส่วนงาน 2 ธุรกิจให้เช่าและรับบริหารอาคาร

ส่วนงานอื่น ไม่มีส่วนงานใดที่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณเพื่อกำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2562 หรือ 2561

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีส่วนได้เสียสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจกรรมที่ดำเนินธุรกิจ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม					
	ธุรกิจโรงแรม		ธุรกิจให้เช่าและ บริหารอาคาร		ตัดรายการระหว่างกัน	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน						
รายได้จากลูกค้าภายนอก	6,146	6,042	233	234	-	6,379
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	22	22	(22)	-
รวมรายได้	6,146	6,042	255	256	(22)	6,276
ผลการดำเนินงานส่วนงาน						
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	588	685	85	92	(16)	761
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(4)
กำไรสำหรับงวด						(164)
					503	593
การจำแนกรายได้						
ส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก						
ไทย	5,908	5,890	251	254	(22)	6,122
ฟิลิปปินส์	238	152	4	2	-	154
รวมรายได้	6,146	6,042	255	256	(22)	6,276
สินทรัพย์ส่วนงาน	17,123	16,316	738	657	(24)	16,949
หนี้สินส่วนงาน	11,864	11,208	56	56	(24)	11,240

(ล้านบาท)

การกระทบบยอรายการอื่นที่มีสาระสำคัญของส่วนงานที่รายงาน

รายการอื่นที่มีสาระสำคัญ	งบการเงินรวม					
	2562			2561		
	รวมส่วนงาน ที่รายงาน	ปรับปรุง	รวม	รวมส่วนงาน ที่รายงาน	ปรับปรุง	รวม
	(ล้านบาท)					
รายจ่ายฝ่ายทุน	15,791	178	15,969	14,830	184	15,014
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(823)	(7)	(830)	(769)	(7)	(776)

26 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	3,362	2,793	1,895	1,770
รายได้ค่าภาษีโรงเรือน	2,121	2,225	1,964	2,032
กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	14	2,071	-	1,697
รายได้ค่าบริการอื่น	-	-	18,709	19,321
อื่นๆ	36,677	32,654	19,929	18,532
รวม	42,174	39,743	42,497	43,352

27 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เงินเดือนและผลประโยชน์อื่น	1,569,276	1,479,760	829,364	794,485
ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง	33,212	14,267	17,015	7,785
รวม	1,602,488	1,494,027	846,379	802,270

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 ถึง อัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

28 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	1,602,488	1,494,027	846,379	802,270
ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่ม	676,339	698,314	338,179	333,227
ค่าธรรมเนียมในการบริหารและค่าธรรมเนียมอื่น	314,042	338,183	157,268	168,353
ค่าใช้จ่ายการตลาด	236,077	237,399	132,277	118,563
ค่าเช่าจ่าย	214,577	178,661	57,868	44,935
ค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมและบำรุงรักษา	178,616	157,124	65,841	56,912

29 ต้นทุนทางการเงิน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561	2562	2561	
	(พันบาท)				
ดอกเบี้ยจ่าย					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	11,057	17,997
สถาบันการเงิน		415,252	381,553	266,898	235,993
รวมดอกเบี้ยจ่าย		415,252	381,553	277,955	253,990
ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนการทำรายการ					
ส่วนที่บันทึกรวมกับเงินกู้ยืม		2,682	2,382	1,675	1,375
ต้นทุนทางการเงินอื่น		2,077	2,309	1,694	515
		420,011	386,244	281,324	255,880
หัก: จำนวนที่รวมอยู่ในต้นทุนของ					
สินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข					
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของ					
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	13	(18,371)	(25,908)	(16,127)	(18,505)
สุทธิ		401,640	360,336	265,197	237,375

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	158,131	163,014	64,273	76,013
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(3,528)	1,008	(3,230)	(1,318)
รวมภาษีเงินได้	154,603	164,022	61,043	74,695

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	งบการเงินรวม					
	2562			2561		
	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
กำไร (ขาดทุน) จากการ ประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	(11,230)	2,246	(8,984)	15,504	(3,101)	12,403
รวม	(11,230)	2,246	(8,984)	15,504	(3,101)	12,403

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2562			2561		
	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
กำไร (ขาดทุน) จากการ ประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	(6,236)	1,247	(4,989)	4,464	(893)	3,571
รวม	(6,236)	1,247	(4,989)	4,464	(893)	3,571

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562		2561	2562		2561
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
การกระบยอดเพื่อห้อัตรภาษีที่แท้จริง						
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		657,353				428,966
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.0	131,471	20.0			85,793
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตรา					20.0	
ภาษีสำหรับกิจการในต่างประเทศ		1,646		-		-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ที่มีผลต่างทางภาษี		(3,178)		(23,392)		(11,098)
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(1,133)		-		-
ผลขาดทุนในปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์		25,797				-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			15,402			
รวม	23.5	154,603	21.7	14.5	17.4	74,695

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สินทรัพย์		หนี้สิน	สินทรัพย์		หนี้สิน
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รวม	26,380	18,040	(58,558)	14,286	-	-
การหักลดรายการของภาษี	(7,943)	(5,191)	7,943	-	-	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	18,437	12,849	(50,615)	14,286	-	-

บริษัทย่อยบางแห่งยังมีได้รับรู้ขาดทุนทางภาษีที่ไม่จำนวน 655.8 ล้านบาท (2561: 671.0 ล้านบาท) ซึ่งจะสิ้นอายุในปี 2563 - 2567 เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่
ความเป็นได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทย่อยดังกล่าวจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 1 มกราคม	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน		ผลต่าง จากอัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
(พันบาท)					
2562					
สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี					
ลูกหนี้การค้า (หนี้สงสัยจะสูญ)	354	(26)	-	-	328
ประมาณการหนี้สินสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	16,533	6,051	2,246	(2)	24,828
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	425	-	-	-	425
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	728	71	-	-	799
รวม	18,040	6,096	2,246	(2)	26,380
หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ค่าเสื่อมราคา)	(55,990)	(2,568)	-	-	(58,558)
รวม	(55,990)	(2,568)	-	-	(58,558)
สุทธิ	(37,950)	3,528	2,246	(2)	(32,178)
2561					
สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี					
ลูกหนี้การค้า (หนี้สงสัยจะสูญ)	583	(229)	-	-	354
ประมาณการหนี้สินสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	17,320	2,314	(3,101)	-	16,533
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	425	-	-	-	425
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	645	83	-	-	728
รวม	18,973	2,168	(3,101)	-	18,040
หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ค่าเสื่อมราคา)	(52,814)	(3,176)	-	-	(55,990)
รวม	(52,814)	(3,176)	-	-	(55,990)
สุทธิ	(33,841)	(1,008)	(3,101)	-	(37,950)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(พันบาท)		
2562				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้า (หนี้สงสัยจะสูญ)	126	8	-	134
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	8,955	3,151	1,247	13,353
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	728	71	-	799
รวม	9,809	3,230	1,247	14,286
2561				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้า (หนี้สงสัยจะสูญ)	253	(127)	-	126
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	8,486	1,362	(893)	8,955
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	645	83	-	728
รวม	9,384	1,318	(893)	9,809

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	445,569	536,306	361,130	354,271
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	445,569	536,306	361,130	354,271
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ปรับลด)	445,569	536,306	361,130	354,271
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	2,507,716	2,500,893	2,507,716	2,500,893
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกให้ตามสิทธิ	5,225	4,308	5,225	4,308
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,512,941	2,505,201	2,512,941	2,505,201
ผลกระทบจากการออกสิทธิเลือกซื้อหุ้น	9,890	16,339	9,890	16,339
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,522,831	2,521,540	2,522,831	2,521,540
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	0.1773	0.2141	0.1437	0.1414
กำไรต่อหุ้น (ปรับลด) (บาท)	0.1766	0.2127	0.1431	0.1405

32 **เงินปันผล**

ผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้อนุมัติเงินปันผลดังต่อไปนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปันผล ต่อหุ้น	จำนวนเงิน
			(บาท)	(พันบาท)
ปี 2562				
เงินปันผลประจำปีของบริษัท				
ประกาศจ่ายจากกำไรของปี 2561	26 เมษายน 2562	24 พฤษภาคม 2562	0.09	226,089
เงินปันผลประจำปีของบริษัทย่อย				
ประกาศจ่ายจากกำไรของปี 2561	24 เมษายน 2562	17 พฤษภาคม 2562	2.03	161,723
ปี 2561				
เงินปันผลประจำปีของบริษัท				
ประกาศจ่ายจากกำไรสะสม	27 เมษายน 2561	25 พฤษภาคม 2561	0.09	225,448
เงินปันผลประจำปีของบริษัทย่อย				
ประกาศจ่ายจากกำไรของปี 2560	19 เมษายน 2561	18 พฤษภาคม 2561	2.83	225,457

33 **เครื่องมือทางการเงิน**

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการกลุ่มบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง	งบการเงินรวม ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)		
2562					
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4.20, 4.275				
	MLR - 2.00,				
	MLR - 2.15,				
	MLR - 2.40,				
	MLR - 3.20				
	RRP + 2.25,				
	BVAL + 0.45	2,036,704	7,454,687	670,560	10,161,951
รวม		2,036,704	7,454,687	670,560	10,161,951
2561					
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4.20, 4.275,				
	MMR,				
	MLR - 2.00,				
	MLR - 2.15,				
	MLR - 2.40,				
	MLR - 3.20,				
	RRP + 2.25	2,273,546	5,908,975	1,420,126	9,602,647
รวม		2,273,546	5,908,975	1,420,126	9,602,647

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)		
2562					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.09	-	629,968	-	629,968
รวม		-	629,968	-	629,968
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.09, 4.45	-	231,252	-	231,252
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4.20, 4.275 MMR, MLR - 2.00, MLR - 2.40, MLR - 3.20	1,492,243	5,584,777	96,737	7,173,757
รวม		1,492,243	5,816,029	96,737	7,405,009
2561					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.24	-	1,304,215	-	1,304,215
รวม		-	1,304,215	-	1,304,215
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.24, 4.45	-	176,345	-	176,345
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4.20, 4.275, MMR, MLR - 2.00, MLR - 2.40, MLR - 3.20	1,591,836	3,907,735	876,822	6,376,393
รวม		1,591,836	4,084,080	876,822	6,552,738

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเป็นเงินบาท กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่ง ๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว มีมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีเนื่องจากมีอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมดังกล่าวใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้	513.4	832.7	24.9	458.3
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น				
ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้				
ภายใน 1 ปี	186.9	136.4	53.6	43.4
1 - 5 ปี	596.3	440.9	222.9	219.5
หลังจาก 5 ปี	5,534.2	4,703.2	2,580.1	2,637.1
รวม	6,317.4	5,280.5	2,856.6	2,900.0
ภาระผูกพันภายใต้สัญญาบริการ				
ภายใน 1 ปี	59.5	62.4	22.6	32.1
1 - 5 ปี	13.4	40.1	7.7	23.8
หลังจาก 5 ปี	0.9	1.5	0.9	1.5
รวม	73.8	104.0	31.2	57.4
ภาระผูกพันอื่น ๆ				
ค้ำประกันวงเงินกู้และวงเงินสินเชื่อ	2,805.3	2,547.4	2,805.3	2,547.4
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	158.5	36.4	17.5	16.6
รวม	2,963.8	2,583.8	2,822.8	2,564.0

สัญญาระยะยาว

บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาวและสัญญาบริการต่าง ๆ กับบุคคลภายนอก บริษัทในประเทศ บริษัทในต่างประเทศ และหน่วยงานราชการดังต่อไปนี้

สัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาว

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2530 บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2564 และมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่านี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 120.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน รวมทั้งอุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง เครื่องมือเครื่องใช้ที่มีส่วนสำคัญในการดำเนินกิจการโรงแรมจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งอาคารโรงแรมจากผู้ให้เช่า มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2568 และมีสิทธิต่ออายุสัญญา
นี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทจะต้องจ่ายค่าตอบแทนการเช่าจำนวน 180.0 ล้านบาท โดยจะชำระภายในปีที่ 30 ของการเช่า
ซึ่งได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งใน “เจ้าหนี้ค่าสิทธิการเช่าที่ดิน” และเงินประกันการจ่ายค่าเช่าจำนวน 90.0 ล้านบาท บริษัทได้ชำระเงิน
ประกันดังกล่าวแล้ว และจะได้รับคืนในปีที่ 30 ของการเช่า ซึ่งได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งใน “เงินมัดจำการเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์”
ในงบแสดงฐานะการเงิน

นอกจากนี้บริษัทยังมีสัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นสัญญาเพื่อต่ออายุสัญญาเช่าข้างต้น มีกำหนดระยะเวลาอีก 20 ปี โดยสิ้นสุดในปี 2588
บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 216.1 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้บริษัท
ต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน รวมทั้งอุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง
เครื่องมือเครื่องใช้ที่มีส่วนสำคัญในการดำเนินกิจการโรงแรมจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2545 บริษัท เอรಾವัน เจ้าพระยา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับมูลนิธิแห่งหนึ่งเพื่อทำการ
ปรับปรุงพัฒนาที่ดินและดำเนินการก่อสร้างอาคาร มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2577 และมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่านี้
ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้าง
ทั้งหมดบนที่ดินจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2549 บริษัท เอรಾವัน ราชดำริ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญารับทำการปรับปรุงอาคารและเช่า
ที่ดินและอาคารที่ปรับปรุงแล้วกับหน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2580 ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา
บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนเป็นจำนวน 70.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัท
ย่อยตกลงจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2549 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2581 ภายใต้เงื่อนไข
ในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 25.0 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว
นอกจากนี้ บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินในระยะเวลา 3 ปีแรก ในอัตราปีละ 1.2 ล้านบาท และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุก 3 ปี และ
เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนที่ได้ทั้งหมดให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2550 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2582 ภายใต้
เงื่อนไขในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 53.0 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว
นอกจากนี้ บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินในระยะเวลา 3 ปีแรก ในอัตราปีละ 0.4 ล้านบาท และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุก 3 ปี และ
เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนที่ได้ทั้งหมดให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2553 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทในประเทศ 2 แห่ง มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2586 ภายใต้
เงื่อนไขในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 150.0 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว
เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนที่ได้ทั้งหมดให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2554 บริษัท ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2586 และมีสิทธิ
ต่ออายุสัญญาที่ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 3.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ชำระค่า
ตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินในระยะเวลา 3 ปีแรก ในอัตราปีละ 0.3 ล้านบาท และให้มีการ
ปรับอัตราค่าเช่าทุก 3 ปี เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูก
สร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2556 บริษัท เอร่าวัน โกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าทรัพย์สินกับกองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์เอราวัน ไฮเทล โกรท เพื่อเช่าที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้าง พร้อมทั้งสาธารณูปโภค และเฟอร์นิเจอร์ เครื่องมือ และ อุปกรณ์อำนวยความสะดวกที่เกี่ยวข้องกับกิจการโรงแรม ไอบิส ปาตอง และ โรงแรม ไอบิส พัทยา สัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี โดยคู่สัญญาแต่ละฝ่ายมีสิทธิในการต่ออายุสัญญาเช่ารวม 5 ครั้ง โดยทำเป็นหนังสือบอกกล่าวแก่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งอย่างน้อย 60 วันล่วงหน้าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าตามสัญญา โดยครั้งที่ 1 ถึงครั้งที่ 4 จะมีสิทธิต่ออายุคราวละ 3 ปี และในครั้งที่ 5 จะมีสิทธิต่ออายุสัญญาอีกไม่เกิน 4 เดือนสำหรับทรัพย์สินที่เช่าแต่ละแห่ง โดยมีอัตราค่าเช่าคงที่และค่าเช่าผันแปรตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา นอกจากนี้บริษัทย่อยดังกล่าวตกลงที่จะรับประกันรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำที่กองทุนรวมจะได้รับเป็นระยะเวลา 4 ปี นับแต่วันเริ่มต้นสัญญาเช่า เงินประกันรายได้ค่าเช่ามีจำนวน 111.5 ล้านบาทต่อปี รวมเป็น 446 ล้านบาท ถ้าบริษัทย่อยไม่สามารถชำระส่วนต่างรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำ บริษัทย่อยจะต้องขอรับการสนับสนุนด้านการเงินจากบริษัท เพื่อนำมาชำระส่วนต่างรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำ ผู้เช่าไม่มีเงื่อนไขในการซื้อคืนทรัพย์สินตามสัญญา

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัท เอร่าวัน โกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าทรัพย์สินฉบับใหม่กับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์เอราวัน ไฮเทล โกรท เพื่อเช่าที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้าง พร้อมทั้งสาธารณูปโภค และเฟอร์นิเจอร์ เครื่องมือ และ อุปกรณ์อำนวยความสะดวกที่เกี่ยวข้องกับกิจการโรงแรม ไอบิส ปาตอง และ โรงแรม ไอบิส พัทยา สัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี โดยคู่สัญญาแต่ละฝ่ายมีสิทธิในการต่ออายุสัญญาเช่ารวม 4 ครั้ง โดยทำเป็นหนังสือบอกกล่าวแก่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งอย่างน้อย 60 วันล่วงหน้าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าตามสัญญา โดยครั้งที่ 1 ถึงครั้งที่ 3 จะมีสิทธิต่ออายุคราวละ 3 ปี และในครั้งที่ 4 จะมีสิทธิต่ออายุสัญญาอีกไม่เกิน 4 เดือนสำหรับทรัพย์สินที่เช่าแต่ละแห่ง โดยมีอัตราค่าเช่าคงที่และค่าเช่าผันแปรตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา หากคู่สัญญามีการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาแล้ว 3 ครั้ง คู่สัญญามีสิทธิที่จะเช่าเจรจาเกี่ยวกับการต่ออายุสัญญานี้ออกไปอีกนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ข้างต้นภายใน 31 มีนาคม 2570 ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 บริษัท Erawan Philippines (Emita), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาเช่าเพื่อเช่าที่ดินในประเทศฟิลิปปินส์สำหรับการดำเนินการก่อสร้างโรงแรม โดยมีกำหนดเวลาเช่า 25 ปี สิ้นสุดในปี 2582 และมีสิทธิต่ออายุสัญญาได้อีก 5 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราค่าเช่าในแต่ละปีที่ระบุในสัญญา และเมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยทางอ้อมต้องทำการรื้อถอนอาคาร หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า ต่อมาเมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2558 บริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาเพิ่มเติมในการเช่าที่ดินดังกล่าว โดยขยายเวลาเช่าเป็น 27 ปี สิ้นสุดในปี 2584 บริษัทย่อยทางอ้อมมีสิทธิต่ออายุสัญญาอีก 5 ปี ทั้งนี้เงื่อนไขอื่นๆในสัญญายังคงเดิม

เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2558 บริษัท เอร่าวัน ฮีลป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2590 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 2.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2558 บริษัท เอร่าวัน ฮีลป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2589 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 5.3 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2558 บริษัท ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2591 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 53.5 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2558 บริษัท Erawan Philippines (Makati), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาเช่าเพื่อเช่าที่ดินในประเทศฟิลิปปินส์สำหรับการดำเนินการก่อสร้างโรงแรม โดยมีกำหนดเวลาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2588 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 20 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราค่าเช่าในแต่ละปีที่ระบุในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 บริษัท เอร่าวัน ฮีลป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับมูลนิธิแห่งหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2589 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 4.7 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2558 บริษัท เอร่าวัน ฮีลป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2590 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อย ตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 13.6 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง และส่งมอบที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2559 บริษัท Erawan Philippines (Aseana), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาเช่าเพื่อเช่าที่ดินในประเทศฟิลิปปินส์สำหรับการดำเนินการก่อสร้างโรงแรม โดยมีกำหนดเวลาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2589 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 20 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราค่าเช่าในแต่ละปีที่ระบุในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2559 บริษัท เอร่าวัน สมุย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2589 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินตามระยะเวลาและอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2559 บริษัท เอร่าวัน ฮีลป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2590 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 4.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 บริษัท Erawan Philippines (Cebu), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาเช่าช่วงเพื่อเช่าที่ดินในประเทศฟิลิปปินส์สำหรับการดำเนินการก่อสร้างโรงแรม โดยมีกำหนดเวลาเช่า 25 ปี สิ้นสุดในปี 2587 บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราค่าเช่าในแต่ละปีที่ระบุในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยทางอ้อมต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่าช่วง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่าช่วง

สัญญาบริหารโรงแรม

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2531 บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญากับบริษัทหลายแห่งในกลุ่มของบริษัท ไฮแอท อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“Hyatt”) โดย Hyatt จะให้บริการต่างๆที่จำเป็นเกี่ยวกับงานก่อสร้างและบริหารโรงแรมของบริษัทย่อยดังกล่าว ตามเงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมการจัดการ ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิและค่าใช้จ่ายบางส่วนด้านการตลาดและส่งเสริมการขายแก่ Hyatt ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาการจัดการจะมีอายุ 20 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการโรงแรม และมีสิทธิต่ออายุสัญญาได้อีกอย่างน้อย 10 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับการที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2553 บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขบางประการกับบริษัท ไฮแอท อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงที่จะขยายอายุสัญญาบริหารโรงแรมไปอีก 9.5 ปี บริษัทสามารถต่ออายุสัญญาได้โดยอัตโนมัติอีก 10 ปีตามเงื่อนไขของสัญญาเดิม ยกเว้นคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งทำหนังสือแจ้งความจำนงค์ที่จะไม่ต่อสัญญาล่วงหน้าอย่างน้อย 6 เดือนก่อนวันที่ 30 มิถุนายน 2564 และมีสิทธิต่ออายุสัญญาได้อีก 10 ปี นับจากการต่อสัญญาครั้งที่สองโดยทำหนังสือแจ้งความจำนงค์ในการต่อสัญญาไปยังคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งก่อนวันที่ 29 มิถุนายน 2572 ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2537 บริษัท เอราวัณ เพลินจิต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาการจัดการกับบริษัทหลายแห่งในกลุ่มของ Marriott Worldwide Corporation (“Marriott”) เพื่อว่าจ้างให้ “Marriott” เป็นผู้บริหารงานกิจการโรงแรมของบริษัทย่อยตามเงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาบริหารโรงแรมจะสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2575 เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2551 บริษัทย่อยได้โอนภาระผูกพันตามสัญญาดังกล่าวให้แก่บริษัท

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2548 บริษัท เอราวัณ ราชดำริ จำกัด และ บริษัท เอราวัณ สมุย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำบันทึกข้อตกลงกับกลุ่มของบริษัทในเครือ Marriott (“Marriott”) เพื่อว่าจ้างให้ “Marriott” เป็นผู้บริหารงานกิจการโรงแรมของบริษัทย่อยให้เป็นโรงแรมตามมาตรฐานของ Courtyard by Marriott และ Renaissance Hotel ตามเงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาบริหารโรงแรมมีระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการโรงแรมและมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีกอย่างน้อย 10 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับการที่ระบุในสัญญา

ในเดือนธันวาคม 2548 บริษัทได้ทำสัญญากับกลุ่มของบริษัทในเครือ InterContinental Hotels Group เพื่อบริหารโรงแรมภายใต้แบรนด์ Holiday Inn ซึ่งมีที่ตั้งอยู่ที่พัทยา โดยบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาบริหารโรงแรมมีระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการโรงแรม และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 5 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับการที่ระบุในสัญญา

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทได้ทำสัญญาเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขบางประการกับ บริษัทในเครือ InterContinental Hotel Group

โดยบริษัทผู้ผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา และให้สัญญาบริหารโรงแรมมีระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการโรงแรมส่วนขยายภายใต้แบรนด์ Holiday Inn และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 5 ปี จำนวน 2 ครั้ง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา

ในเดือนกรกฎาคม 2554 บริษัท เอราวัณ ภูเก็ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยดำเนินการยกเลิกสัญญาบริหารโรงแรมกับกลุ่มของบริษัทในเครือ Six Senses และได้ทำสัญญาบริหารโรงแรมใหม่กับกลุ่ม Starwood ซึ่งในภายหลังได้มีการควบรวมกิจการกับ Marriott เมื่อเดือน ธันวาคม 2560 สัญญาบริหารโรงแรมได้ถูกโอนมาเข้ากับกลุ่มของบริษัทในเครือ Marriott โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขภายใต้สัญญาในการให้บริการด้านการบริหารรีสอร์ทแก่บริษัทย่อยคงเดิม และบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาบริหารโรงแรมดังกล่าวจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2574 โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้ ซึ่งขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ในเดือนมิถุนายน 2549 ถึงเดือนธันวาคม 2555 บริษัทและบริษัท เอราวัณ เจ้าพระยา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเพื่อว่าจ้างให้แอคคอร์ดกรุ๊ปเป็นผู้บริหารงานกิจการโรงแรมของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 12 แห่ง ภายใต้แบรนด์ไฮบิสและเมอร์เคียว ซึ่งมีที่ตั้งในประเทศไทย โดยบริษัทและบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาบริหารโรงแรมมีระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการโรงแรม และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 5 ปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา ต่อมาวันที่ 1 กรกฎาคม 2552 ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติมระยะเวลาสัญญาจาก 15 ปี เป็น 20 ปี

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2556 บริษัทและบริษัทย่อยได้ตกลงเปลี่ยนสัญญาบริหารโรงแรมเป็นสัญญาแฟรนไชส์โดยได้ยกเลิกสัญญาบริหารโรงแรมทั้ง 12 แห่งกับแอคคอร์ดกรุ๊ป และได้เข้าทำสัญญาแฟรนไชส์กับแอคคอร์ดกรุ๊ปแทน เพื่อบริหารโรงแรมภายใต้แบรนด์ไฮบิสและเมอร์เคียว โดยบริษัทและบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลา และตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยมีระยะเวลาการใช้สิทธิตามสัญญาแฟรนไชส์เท่ากับสัญญาบริหารโรงแรมเดิม

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัท ได้ทำสัญญาแฟรนไชส์กับแอคคอร์ดกรุ๊ปเพื่อบริหารโรงแรมภายใต้แบรนด์ไฮบิสสไตล์และโนโวเทล โดยบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลา และตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยมีระยะเวลาการใช้สิทธิตามสัญญาแฟรนไชส์ 20 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการโรงแรม

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2559 บริษัท ได้ทำสัญญาแฟรนไชส์กับแอคคอร์ดกรุ๊ปเพื่อบริหารโรงแรมภายใต้แบรนด์ไฮบิส และเมอร์เคียว โดยบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลา และตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยมีระยะเวลาการใช้สิทธิตามสัญญาแฟรนไชส์ 20 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการโรงแรม

เมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2560 บริษัท Erawan Philippines (Cebu), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาแฟรนไชส์กับกลุ่มของบริษัทในเครือ InterContinental Hotels Group เพื่อบริหารโรงแรมภายใต้แบรนด์ Holiday Inn โดยบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ให้แก่คู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาบริหารโรงแรมมีระยะเวลา 20 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการโรงแรม และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีกอย่างน้อย 5 ปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา

เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2563 Erawan Mauritius Limited ได้จัดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 9,775,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 9,775,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัท เอราวัณ ฮีลป อินน์ จำกัด ถือหุ้นทั้งหมด และชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 16 มกราคม 2563

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2563 Erawan Singapore Pte. Ltd. ได้จัดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 9,750,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 9,750,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Mauritius Limited ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 30 มกราคม 2563

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2563 บริษัทร่วมได้ประกาศลดมูลค่าหน่วยลงทุนเป็นจำนวนเงิน 4.6 ล้านบาท โดยบริษัทร่วมจะจ่ายเงินจากการลดทุนดังกล่าวแก่บริษัท ในวันที่ 3 มีนาคม 2563

เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563 Erawan Singapore Pte. Ltd. ได้ชำระค่าหุ้นของ Erawan Philippines, INC. เพิ่มเดิมเป็นจำนวนเงิน 206,533,227 ฟิlippินส์เปโซ

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ให้พิจารณาในเรื่องดังต่อไปนี้

- (1) อนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 176.2 ล้านบาท สิทธิที่จะได้รับเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับ การอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- (2) อนุมัติให้ขยายระยะเวลาการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ แบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวนไม่เกิน 250,771,591 หุ้นซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามเงื่อนไขที่ได้เคยอนุมัติไว้โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และคาดว่าจะมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เมื่อนำมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก และจะมีผลบังคับใช้กับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

* มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

(ก) **มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชีการตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

(ข) **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ได้นำเสนอวิธีการบัญชีเดียวสำหรับผู้เช่า โดยผู้เช่าต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งยกเว้นการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นและสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าดำเนินงาน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตที่สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ซึ่งไม่ได้คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 6,317.4 ล้านบาท และ 2,856.6 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนการบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่แตกต่างจากมาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน กล่าวคือ ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการเงินในงวดแรกที่ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้น

37 **การจัดประเภทรายการใหม่**

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบของปี 2562 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอของงบการเงินสำหรับปี 2562 ดังนี้

2561						
งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ก่อน จัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลัง จัดประเภทใหม่	ก่อน จัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลัง จัดประเภทใหม่	
(ล้านบาท)						
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ						
รายได้จากการประกอบ						
กิจการโรงแรม	(6,022)	(20)	(6,042)	(2,852)	(5)	(2,857)
ต้นทุนจากการประกอบ						
กิจการโรงแรม	2,729	20	2,749	1,251	5	1,256
		-			-	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทมากกว่า

Corporate Information

ข้อมูลบริษัท

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) “ERW” ทะเบียนเลขที่ 0107537001943

สำนักงานใหญ่ อาคารเพลินจิต เซ็นเตอร์

ชั้น 6 เลขที่ 2 ถนนสุขุมวิท
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2257 4588
โทรสาร 66 (0) 2257 4577

สำนักงานสาขาที่ 1 อาคารเอราวัณ แบงค็อก

เลขที่ 494 ถนนเพลินจิต
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 66 (0) 2250 7777
โทรสาร 66 (0) 2250 7788

สำนักงานสาขาที่ 2 โรงแรมเจดับบลิว แบริออก กรุงเทพ

เลขที่ 4 ถนนสุขุมวิท
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2656 7700
โทรสาร 66 (0) 2656 9831

สำนักงานสาขาที่ 3 โรงแรมไอบิส ป่าตองภูเก็ต

เลขที่ 10 ถนนเฉลิมพระเกียรติ
ตำบลป่าตอง อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต 83150
โทรศัพท์ 66 (0) 7630 3888
โทรสาร 66 (0) 7630 3889

สำนักงานสาขาที่ 4 โรงแรมไอบิส พัทยา

เลขที่ 463/79 ถนนพญาสาย 2
ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150
โทรศัพท์ 66 (0) 3841 8188
โทรสาร 66 (0) 3841 8189

สำนักงานสาขาที่ 5 โรงแรมไอบิส สมุย

เลขที่ 197 ถนนรอบเกาะ ตำบลบ่อผุด
อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84320
โทรศัพท์ 66 (0) 7791 4888
โทรสาร 66 (0) 7791 4889

สำนักงานสาขาที่ 6 โรงแรมไอบิส สาทร

เลขที่ 29/9 ซอยงามดูพลี ถนนพระราม 4
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 66 (0) 2610 5188
โทรสาร 66 (0) 2610 5189

สำนักงานสาขาที่ 7 โรงแรมไอบิส กรุงเทพ สุขุมวิท 4

เลขที่ 41 ซอยสุขุมวิท 4 ถนนสุขุมวิท
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2667 5888
โทรสาร 66 (0) 2667 5889

สำนักงานสาขาที่ 8 โรงแรมออลิเคย์ อินน์ พัทยา และออลิเคย์ อินน์ เอ็กซีคิวทีฟ พัทยา

เลขที่ 463/68, 463/99 ถนนพญาสาย 1
ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150
โทรศัพท์ 66 (0) 3872 5555
โทรสาร 66 (0) 3872 5556

สำนักงานสาขาที่ 9 โรงแรมไอบิส กระตะ

เลขที่ 88/8 ถนนกะตะ
ตำบลกะรน อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83100
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 3488
โทรสาร 66 (0) 7636 3489

สำนักงานสาขาที่ 10 โรงแรมไอบิส หัวหิน

เลขที่ 73/15 ซอยหมู่บ้านหนองแก ตำบลหนองแก
อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110
โทรศัพท์ 66 (0) 3261 0388
โทรสาร 66 (0) 3261 0389

สำนักงานสาขาที่ 11 โรงแรมเมอร์เคียว ไอบิส กรุงเทพ สยาม

เลขที่ 927 ถนนพระราม 1
แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 66 (0) 2874 7222
โทรสาร 66 (0) 2874 7229

สำนักงานสาขาที่ 12 โรงแรมไอบิส สโกล์ กระบี่ อ่าวนาง

เลขที่ 725 หมู่ที่ 2
ตำบลอ่าวนาง อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่ 81000
โทรศัพท์ 66 (0) 7562 6388
โทรสาร 66 (0) 7562 6389

สำนักงานสาขาที่ 13 โรงแรมเมอร์เคียว พัทยา โอเชียน รีสอร์ท

เลขที่ 463/100 หมู่ที่ 9
ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150
โทรศัพท์ 66 (0) 3876 9688
โทรสาร 66 (0) 3876 9689

สำนักงานสาขาที่ 14 โรงแรมโนโวเทล ไอบิส สโกล์ กรุงเทพ สุขุมวิท 4

เลขที่ 27 ซอยสุขุมวิท 4 ถนนสุขุมวิท
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2280 5388
โทรสาร 66 (0) 2080 5389

สำนักงานสาขาที่ 15 โรงแรมเมอร์เคียว ไอบิส กรุงเทพ สุขุมวิท 24

เลขที่ 5/1 ซอยสุขุมวิท 24 ถนนสุขุมวิท
แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2080 6588
โทรสาร 66 (0) 2080 6589

โอบเพจ :

www.TheErawan.com

ประเภทธุรกิจ :

ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนพัฒนาและดำเนินธุรกิจโรงแรมที่เหมาะสมกับทำเลและสถานที่ตั้งและกลุ่มเป้าหมายเป็นธุรกิจหลัก โดยมีธุรกิจอื่นได้แก่ ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคาร และธุรกิจรับจ้างบริหารอาคาร

ทุนของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ทุนจดทะเบียน : 2,537,893,275 บาท หุ้นสามัญ 2,537,893,275 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ทุนชำระแล้ว : 2,517,533,185 บาท หุ้นสามัญ 2,517,533,185 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

บุคคลอ้างอิงอื่น

นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์: 66 (0) 2009 9000
โทรสาร: 66 (0) 2009 9991

ผู้สอบบัญชี

นางสาววิไลวรรณ ผลประเสริฐ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8420

นางสาววิภาวรรณ บัณฑิตวิเศษ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4795

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 48 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 195 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ : 66 (0) 2677 2000
โทรสาร: 66 (0) 2677 2222

สำนักงานใหญ่

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) อาคารเพลินิจิต เซ็นเตอร์

ชั้น 6 เลขที่ 2 ถนนสุขุมวิท ซอย 2
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2257 4588
โทรสาร 66 (0) 2257 4577
www.TheErawan.com

ธุรกิจโรงแรม

แกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ

เลขที่ 494 ถนนเพลินจิต
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 66 (0) 2254 1234
โทรสาร 66 (0) 2254 6267
<https://Bangkok.grand.hyatt.com>

เจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ

เลขที่ 4 ถนนสุขุมวิท ซอย 2
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2656 7700
โทรสาร 66 (0) 2656 7711
www.marriott.com/bkkdt

เรเนซองส์ เกาะสมุย รีสอร์ท แอนด์ สปา

เลขที่ 208/1 หมู่ที่ 4 ตำบลมะเรต
อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84310
โทรศัพท์ 66 (0) 7742 9300
โทรสาร 66 (0) 7742 9333
www.marriott.com/usmbr

เดอะ นาคา ไอแลนด์, เอ ลักซ์ชัวรี คอลเลกชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา,ภูเก็ต

เลขที่ 32 หมู่ที่ 5
ตำบลป่าคลอก อำเภอลาแมง จังหวัดภูเก็ต 83110
โทรศัพท์ 66 (0) 7637 1400
โทรสาร 66 (0) 7637 1401
www.nakaislandphuket.com

คอร์ทยาร์ด โดย แมริออท กรุงเทพฯ

เลขที่ 155/1 ซอยมหาดเล็กหลวง 1
ถนนราชดำริ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 66 (0) 2690 1888
โทรสาร 66 (0) 2690 1899
www.courtyard.com/bkkcy

ฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา และฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซีคิวทีฟ พัทยา

เลขที่ 463/68, 463/99 ถนนพญาสาย 1
ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150
โทรศัพท์ 66 (0) 3872 5555
โทรสาร 66 (0) 3872 5556
www.holidayinn-pattaya.com

เมอร์คิวรี่ กรุงเทพฯ สยาม

เลขที่ 927 ถนนพระราม 1
แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 66 (0) 2874 7222
โทรสาร 66 (0) 2874 7229
www.mercure.com

เมอร์คิวรี่ พัทยา โอเชียน รีสอร์ท

เลขที่ 463/100 หมู่ที่ 9
ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150
โทรศัพท์ 66 (0) 3876 9688
โทรสาร 66 (0) 3876 9689
www.mercure.com

โนโวเทล กรุงเทพ สุขุมวิท 4

เลขที่ 27 ซอยสุขุมวิท 4
ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2280 5388
โทรสาร 66 (0) 2280 5389
www.novotel.com

เมอร์คิวรี่ กรุงเทพ สุขุมวิท 24

เลขที่ 5/1 ซอยสุขุมวิท 24
ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2659 2888
โทรสาร 66 (0) 2080 6589
www.mercure.com

ไอบิส ปาตอง ภูเก็ต

เลขที่ 10 ถนนเฉลิมพระเกียรติ
ตำบลป่าตอง อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต 83150
โทรศัพท์ 66 (0) 7630 3888
โทรสาร 66 (0) 7630 3889
www.ibisthailand.com

ไอบิส พัทยา

เลขที่ 463/79 ถนนพทยาสาย 2
ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150
โทรศัพท์ 66 (0) 3841 8188
โทรสาร 66 (0) 3841 8189
www.ibisthailand.com

ไอบิส สมุย

เลขที่ 197 ถนนรอบเกาะ
ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84320
โทรศัพท์ 66 (0) 7791 4888
โทรสาร 66 (0) 7791 4889
www.ibisthailand.com

ไอบิส สาทร

เลขที่ 29/9 ซอยงามดูพลี ถนนพระราม 4
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 66 (0) 2610 5188
โทรสาร 66 (0) 2610 5189
www.ibisthailand.com

ไอบิส กรุงเทพ สุขุมวิท 4

เลขที่ 41 ซอยสุขุมวิท 4
ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2667 5888
โทรสาร 66 (0) 2667 5889
www.ibisthailand.com

ไอบิส กระตะ

เลขที่ 88/8 ถนนกะตะ ตำบลกะรน
อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83100
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 3488
โทรสาร 66 (0) 7636 3489
www.ibisthailand.com

ไอบิส ริเวอร์ไซด์ กรุงเทพ

เลขที่ 27 ซอยเจริญนคร 17
แขวงบางลำภูล่าง เขตคลองสาน กรุงเทพฯ 10600
โทรศัพท์ 66 (0) 2805 9888
โทรสาร 66 (0) 2805 9889
www.ibisthailand.com

ไอบิส หัวหิน

เลขที่ 73/15 ซอยหมู่บ้านหนองแก
ตำบลหนองแก อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110
โทรศัพท์ 66 (0) 3261 0388
โทรสาร 66 (0) 3261 0389
www.ibisthailand.com

ไอบิส กรุงเทพ สยาม

เลขที่ 927 ถนนพระราม 1
แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 66 (0) 2874 7222
โทรสาร 66 (0) 2874 7229
www.ibisthailand.com

ไอบิส สไตล์ กระบี่ อ่าวนาง

เลขที่ 725 หมู่ที่ 2
ตำบลอ่าวนาง อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่ 81000
โทรศัพท์ 66 (0) 7562 6388
โทรสาร 66 (0) 7562 6389
www.ibisthailand.com

ไอบิส สไตล์ กรุงเทพ สุขุมวิท 4

เลขที่ 27 ซอยสุขุมวิท 4
ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2280 5388
โทรสาร 66 (0) 2280 5389
www.ibisthailand.com

ไอบิส กรุงเทพ สุขุมวิท 24

เลขที่ 5/1 ซอยสุขุมวิท 24
ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2659 2888
โทรสาร 66 (0) 2080 6589
www.ibisthailand.com

ฮ็อปปินน์ หนองคาย

เลขที่ 889 หมู่ที่ 3
ตำบลในเมือง อำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย 43000
โทรศัพท์ 66 (0) 4241 3599
โทรสาร 66 (0) 4241 3833
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ บุคดาหาร

เลขที่ 18 ถนนชยางกูร
ตำบลมุกดาหาร อำเภอเมืองมุกดาหาร จังหวัดมุกดาหาร 49000
โทรศัพท์ 66 (0) 4263 0399
โทรสาร 66 (0) 4263 0833
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ กาญจนบุรี

เลขที่ 360/39 ถนนอุทอง
ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี 71000
โทรศัพท์ 66 (0) 3451 3599
โทรสาร 66 (0) 3451 4533
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ กาญจนบุรี 2

เลขที่ 360/40 ถนนอุทอง
ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี 71000
โทรศัพท์ 66 (0) 3451 3599
โทรสาร 66 (0) 3451 4533
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ อุดรธานี

เลขที่ 30/2 หมู่ที่ 7 ซอยบ้านโนนพิบูลย์
ถนนพิบูลย์ ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี 41000
โทรศัพท์ 66 (0) 4232 4299
โทรสาร 66 (0) 4232 4423
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ สระแก้ว

เลขที่ 1/10 ถนนเทศบาล 18 ตำบลสระแก้ว
อำเภอเมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว 27000
โทรศัพท์ 66 (0) 3742 1299
โทรสาร 66 (0) 3742 1133
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ อุบลราชธานี

เลขที่ 263 หมู่ที่ 1 ตำบลแจระแม
อำเภอเมืองอุบลราชธานี จังหวัดอุบลราชธานี 34000
โทรศัพท์ 66 (0) 4535 5199
โทรสาร 66 (0) 4531 1533
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ ขอนแก่น

เลขที่ 90/609 ถนนรอบเมือง
ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ 66 (0) 4322 3899
โทรสาร 66 (0) 4322 3033
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ ขอนแก่น 2

เลขที่ 175 ถนนรอบเมือง
ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ 66 (0) 4322 3899
โทรสาร 66 (0) 4322 3033
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ นครราชสีมา

เลขที่ 624 ถนนสีปศิริ
ตำบลในเมือง อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา 30000
โทรศัพท์ 66 (0) 4435 5039
โทรสาร 66 (0) 4435 4033
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ แม่สอด

เลขที่ 81/9 ถนนสายเอเชีย
ตำบลแม่สอด อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก 63110
โทรศัพท์ 66 (0) 5553 6399
โทรสาร 66 (0) 5553 5833
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ แม่สอด 2

เลขที่ 81/18 ถนนสายเอเชีย
ตำบลแม่สอด อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก 63110
โทรศัพท์ 66 (0) 5553 6399
โทรสาร 66 (0) 5553 5833
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ ลำปาง

เลขที่ 79/31 ถนนพหลโยธิน
ตำบลสวนดอก อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง 52100
โทรศัพท์ 66 (0) 5422 7899
โทรสาร 66 (0) 5422 8333
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ พะนุโล

เลขที่ 66/6 หมู่ที่ 10 ตำบลวัดจันทร์
อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000
โทรศัพท์ 66 (0) 5533 4699
โทรสาร 66 (0) 5533 4522
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ สุราษฎร์ธานี

เลขที่ 5/135 หมู่ที่ 3 ถนนเลี้ยวเมือง
ตำบลมะขามเตี้ย อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ 66 (0) 7743-7099
โทรสาร 66 (0) 7743-7255
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ นครศรีธรรมราช

เลขที่ 59 ถนนพัฒนาการคูขวาง
ตำบลท่าวัง อำเภอเมืองนครศรีธรรมราช จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000
โทรศัพท์ 66 (0) 7580 8199
โทรสาร 66 (0) 7580 8133
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ ร้อยเอ็ด

เลขที่ 377 หมู่ที่ 6 ตำบลเหนือเมือง
อำเภอเมืองร้อยเอ็ด จังหวัดร้อยเอ็ด 45000
โทรศัพท์ 66 (0) 4352 2122
โทรสาร 66 (0) 4352 2233
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ ตรัง

เลขที่ 251/35 หมู่ที่ 4 ตำบลบ้านโพธิ์
อำเภอเมืองตรัง จังหวัดตรัง 92000
โทรศัพท์ 66 (0) 7521 6899
โทรสาร 66 (0) 7521 2033
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ กระบี่

เลขที่ 19 ถนนร่วมจิตร์ ตำบลปากน้ำ
อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่ 81000
โทรศัพท์ 66 (0) 7562 0889
โทรสาร 66 (0) 7562 0133
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ กระบี่ 2

เลขที่ 19/1 ถนนร่วมจิตร์
ตำบลปากน้ำ อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่ 81000
โทรศัพท์ 66 (0) 7562 0889
โทรสาร 66 (0) 7562 0133
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ ชุมพร

เลขที่ 75/59 ถนนกรมหลวงชุมพร
ตำบลท่าตะเภา อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร 86000
โทรศัพท์ 66 (0) 7750 1799
โทรสาร 66 (0) 7750 3433
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ จันทบุรี

เลขที่ 169/5 ถนนท่าฉลบก
ตำบลตลาด อำเภอเมืองจันทบุรี จังหวัดจันทบุรี 22000
โทรศัพท์ 66 (0) 3930 2599
โทรสาร 66 (0) 3931 3633
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ สกลนคร

เลขที่ 1912 ถนนต.พัฒนา ตำบลธาตุเชิงชุม อำเภอเมืองสกลนคร
จังหวัดสกลนคร 47000
โทรศัพท์ 66 (0) 4271 6399
โทรสาร 66 (0) 4271 3233
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ เชียงใหม่

เลขที่ 1 ถนนห้วยแก้ว
ตำบลช้างเผือก อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50300
โทรศัพท์ 66 (0) 5321 7599
โทรสาร 66 (0) 5321 7533
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ เชียงใหม่ ซุปเปอร์ไฮเวย์

เลขที่ 386 ถนนเชียงใหม่-ลำปาง
ตำบลฟ้าฮ่าม อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50000
โทรศัพท์ 66 (0) 5324 3499
โทรสาร - 66 (0) 5324-2833
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ หาดใหญ่

เลขที่ 1318 ถนนกาญจนาภิเษย์
ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90100
โทรศัพท์ 66 (0) 7424 1829
โทรสาร 66 (0) 7424 1825
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ ภูเก็ต

เลขที่ 14/19 หมู่ที่ 6 ถนนเทพกระษัตรี
ตำบลรัษฎา อำเภอเมืองภูเก็ต จ.ภูเก็ต 83000
โทรศัพท์ 66 (0) 7652 3399
โทรสาร 66 (0) 7652 3343
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ บุรีรัมย์

เลขที่ 517/27 ถนนจิระ ตำบลในเมือง
อำเภอเมืองบุรีรัมย์ จังหวัดบุรีรัมย์ 31000
โทรศัพท์ 66 (0) 4460 1699
โทรสาร 66 (0) 4461 1633
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ ระยอง

355/3 ถนนสุขุมวิท
ตำบลเนินพระ อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000
โทรศัพท์ 66 (0) 3861 3399
โทรสาร 66 (0) 3861 3833
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ ลำปาง ซิตี้ เซ็นเตอร์

101/22 ถนนจันทร์สุรินทร์
ตำบลสบตุ๋ย อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง 52100
โทรศัพท์ 66 (0) 5422 6299
โทรสาร 66 (0) 5422 6233
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ เชียงราย

934/28 ถนนพหลโยธิน
ตำบลเวียง อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57000
โทรศัพท์ 66 (0) 5371 9479
โทรสาร 66 (0) 5371 9513
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ หัวหิน

6/4 ถนนดำรงราช
ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110
โทรศัพท์ 66 (0) 3251 3199
โทรสาร 66 (0) 3251 2733
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ นครสวรรค์

605/755 หมู่ที่ 10 ตำบลนครสวรรค์ตก
อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ 60000
โทรศัพท์ 66 (0) 5622 2499
โทรสาร 66 (0) 5622 2433
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ ลพบุรี

288 หมู่ที่ 2 ตำบลท่าศาลา
อำเภอเมืองลพบุรี จังหวัดลพบุรี 15000
โทรศัพท์ 66 (0) 3642 2666
โทรสาร 66 (0) 3642 2308
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ สุรินทร์

5/1 ซอยปอยดั่งกอ
ตำบลในเมือง อำเภอเมืองสุรินทร์ จังหวัดสุรินทร์ 32000
โทรศัพท์ 66 (0) 4451 2397
โทรสาร 66 (0) 4451 2398
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ ชลบุรี

40/1 หมู่ที่ 1 ตำบลห้วยกะปิ
อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000
โทรศัพท์ 66 (0) 3811 1499
โทรสาร 66 (0) 3819 5022
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ เชียงใหม่ ซุปเปอร์ไฮเวย์

386 ถนนเชียงใหม่-ลำปาง
ตำบลฟ้าฮ่าม อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50000
โทรศัพท์ 66 (0) 5512 5848
โทรสาร 66 (0) 2280 5389
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ แฉังวัฒนะ

1/79 หมู่ที่ 4 ตำบลคลองเกลือ
อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
โทรศัพท์ 66 (0) 2147 2939
โทรสาร 66 (0) 2147 2933
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ ขอนแก่น ถนนมิตรภาพ

470 หมู่ที่ 8 ตำบลเมืองเก่า
อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ 66 (0) 4342 4880
โทรสาร 66 (0) 4342 4884
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ ระยอง ถนนสุขุมวิท

359/17 ถนนสุขุมวิท
ตำบลเนินพระ อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000
โทรศัพท์ 66 (0) 3861 0099
โทรสาร 66 (0) 3861 0033
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ เชียงราย หอนาฬิกา

413/1 ถนนสนามบิน
ตำบลเวียง อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57000
โทรศัพท์ 66 (0) 5360 0699
โทรสาร 66 (0) 5360 0633
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ รังสิต

92/2 ถนนพหลโยธิน
ตำบลประชาธิปัตย์ อำเภอรังสิต จังหวัดปทุมธานี 12130
โทรศัพท์ 66 (0) 2147 2099
โทรสาร 66 (0) 2147 2433
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ หาดใหญ่ ดาวันทาวน์

264 ถนนสุภาพสรรังสรรค์
ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110
โทรศัพท์ 66 (0) 7455 1199
โทรสาร 66 (0) 7455 1133
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ นครปฐม

554 ถนนราชมรรคา
ตำบลสนามจันทร์ อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม 73000
โทรศัพท์ 66 (0) 3490 0399
โทรสาร 66 (0) 3496 6733
www.hopinnhotel.com

HOP INN ERMITA MANILA

1850 M. H. Del Pilar Street,
Malate, City of Manila, Metro Manila 1004, Philippines
Telephone : 63 2 528 3988 Fax: 63 2 528 3999
<http://www.hopinnhotel.com>

HOP INN MAKATI AVENUE

7806 Makati Avenue,
Makati City, Metro Manila 1210, Philippines
Telephone : 63 2 816 7866 Fax: 63 2 816 7876
<http://www.hopinnhotel.com>

HOP INN ASEANA CITY MANILA

Lot 9 Block 5, near corner of Bradco Avenue and Macapagal Boulevard,
Aseana Business Park, Aseana City, Parañaque City,
Metro Manila 1702, Philippines
Telephone : 63 2 842 6850 Fax: 63 2 842 0013
<http://www.hopinnhotel.com>

HOP INN ALABANG MANILA

Lot 2 Block 4 Phase 3, Market Street,
Madrigal Business Park, Ayala Alabang, Muntinlupa City,
Metro Manila 1780, Philippines
Telephone : 63 2 296 1464 Fax: 63 2 296 2709
<http://www.hopinnhotel.com>

HOP INN TOMAS MORATO QUEZON CITY

312 Tomas Morato Avenue,
Brgy. South Triangle, Quezon City, Metro Manila 1103, Philippines
Telephone : 63 2 990 0720 Fax: 63 2 990 0729
<http://www.hopinnhotel.com>

ธุรกิจพื้นที่ให้เช่า

อาคารเอนาวัน แบงค็อก

เลขที่ 494 ถนนเพลินจิต
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 66 (0) 2250 7777
โทรสาร 66 (0) 2250 7788
www.erawanbangkok.com



The Naka Island, a Luxury Collection Resort and Spa, Phuket

CG Statement

รายงานบรรษัทภิบาล

รายงานบรรษัทภิบาล	การเผยแพร่ข้อมูล
วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com คู่มือจริยธรรมธุรกิจ
วัฒนธรรมองค์กร	รายงานประจำปี (56-2) www.TheErawan.com คู่มือจริยธรรมธุรกิจ
กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ โครงสร้างการบริหารทรัพยากร	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1)
โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร	
<ul style="list-style-type: none">กลุ่มผู้ถือหุ้นชื่อกรรมการ/ตำแหน่ง/วุฒิการศึกษาอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระผู้บริหารระดับสูง	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com
<ul style="list-style-type: none">บทบาทหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1)
<ul style="list-style-type: none">รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1)
ปัจจัยความเสี่ยง	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1)
นโยบายการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com
นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com คู่มือจริยธรรมธุรกิจ
นโยบายบริษัทภิบาล	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com
กิจกรรมเพื่อสังคม	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com

รายงานบรรษัทภิบาล	การเผยแพร่ข้อมูล
จริยธรรมธุรกิจ	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com คู่มือจริยธรรมธุรกิจ
คุณสมบัติกรรมการ	
<ul style="list-style-type: none"> คุณสมบัติประธานกรรมการบริษัท คุณสมบัติกรรมการอิสระ บทบาทของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ 	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) www.TheErawan.com
<ul style="list-style-type: none"> การประชุมคณะกรรมการบริษัท การประเมินผลงานคณะกรรมการบริษัท การสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง ค่าตอบแทนกรรมการเปิดเผยรายคน และค่าตอบแทนผู้บริหาร ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย การควบคุมภายใน การเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะความสัมพันธ์หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 	รายงานประจำปี (56-2) แบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1)
การจัดประชุมผู้ถือหุ้น	
<ul style="list-style-type: none"> การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบ สถานที่จัดประชุม วันที่ประชุม และวาระการประชุม สรุปมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น 	แจ้งข่าวตลาดหลักทรัพย์ www.TheErawan.com
การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน	
<ul style="list-style-type: none"> นำส่งงบการเงินรายไตรมาส ภายใน 45 วันนับจากวันสิ้นสุด และภายใน 60 วันสำหรับการเงินประจำปี นำส่งคำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis) รายไตรมาสและประจำปี 	แจ้งข่าวตลาดหลักทรัพย์ www.TheErawan.com
<ul style="list-style-type: none"> เผยแพร่ Quarterly Meeting Presentation ภายใน 2 วันนับจากวันประชุม เผยแพร่ บทสรุปข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ (Investor Factsheet) ทุกไตรมาส 	จัดประชุมนักลงทุนสัมพันธ์ทุกไตรมาส www.TheErawan.com

รายงานบรรษัทภิบาล	การเผยแพร่ข้อมูล
สารสนเทศอื่น	
การจัดตั้งบริษัท/สำนักงานสาขา	แจ้งข่าวตลาดหลักทรัพย์
การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารระดับสูง	www.TheErawan.com
รายการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ	
แจ้งการซื้อขายหุ้นเพิ่มทุนที่จำหน่ายให้กับพนักงานและผู้บริหาร (ESOP)	
การรับรองเรื่องด้านบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจ	
• เจ้าหนี้/คู่ค้า	แบบสอบถามความเห็นต่อการเข้าร่วมเสนอราคา/ประมูลงาน แบบสำรวจความพึงพอใจต่องานบริการ (ภายนอก) GCG@theerawan.com
• พนักงานทุกระดับ	แบบสำรวจความพึงพอใจต่องานบริการ (ภายใน) GCG@theerawan.com
• ลูกค้า/ผู้เช่าพื้นที่/ผู้ใช้บริการ	แบบสำรวจความพึงพอใจต่องานบริการ (ภายนอก) GCG@theerawan.com
• นักลงทุน/นักวิเคราะห์	IR Survey IR@theerawan.com GCG@theerawan.com
• ผู้ถือหุ้น/บุคคลทั่วไป	GCG@theerawan.com CompanySecretary@theerawan.com



Hop Inn Chiang Rai Clock Tower

The Erawan Group Public Company Limited

Ploenchit Center 6th Floor 2 Sukhumvit Road,
Kwang Klongtoey, Khet Klongtoey,
Bangkok 10110 Thailand

Tel. +66 (0) 2257 4588

Fax. +66 (0) 2257 4577

Registration No. : 0107537001943

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

อาคารเพลันจิต เซ็นเตอร์ ชั้น 6 เลขที่ 2 ถนนสุขุมวิท
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ +66 (0) 2257 4588

โทรสาร +66 (0) 2257 4577

ทะเบียนเลขที่ : 0107537001943

www.theerawangroup.com