



ANNUAL REPORT 2020

รายงานประจำปี 2563

The Erawan Group Public Company Limited
บริษัท ที เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

Vision

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำธุรกิจการพัฒนาและลงทุนในโรงแรมและรีสอร์ทในประเทศไทยและอาเซียน

Mission

พันธกิจ

ขยายเครือข่ายโรงแรมที่มีคุณภาพในประเทศไทยและอาเซียน ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีให้ผู้ถือหุ้นและเกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง

CORE VALUE “ERAWAN’s SPICE”

ค่านิยมองค์กร

System

บริหารจัดการอย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพ
ไม่ยึดติดกับตัวบุคคล

People

บุคลากรที่มีทักษะและความชำนาญ
มุ่งมั่นที่จะเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง

Information

ฐานข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอและทันสมัย
สำหรับการบริหารและตัดสินใจ

Culture

วัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง
สนับสนุนความเจริญเติบโตที่ยั่งยืน

Environment

เป็นสมาชิกที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคม
และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



Renaissance Koh Samui Resort and Spa



Corporate Culture of Sustainability

วัฒนธรรมองค์กรแห่งความยั่งยืน

- C** Commit to Success
มุ่งมั่นสู่ความสำเร็จ
- L** Learning & Improvement
องค์กรแห่งการเรียนรู้และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- I** Integrity
ทำงานด้วยสำนึกในคุณธรรมและจริยธรรม
- EN** Enjoy to Serve
ใส่ใจในการให้บริการ
- T** Team Spirit
ร่วมกันทำงานเป็นทีมอย่างมีประสิทธิภาพ

Our Business Strategy

กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

• กลยุทธ์เพิ่มการเติบโต:

มุ่งเน้นการเติบโตของเครือข่ายโรงแรมและรีสอร์ทก
ในตลาดที่มีศักยภาพทั้งกลุ่มโรงแรมและสถานที่ตั้ง

• กลยุทธ์การเพิ่มผลตอบแทน:

มุ่งเน้นการสร้างผลตอบแทนที่คุ้มค่าแก่ผู้ถือหุ้น
โดยการปรับปรุงพัฒนาทรัพย์สินที่ดำเนินการ
อยู่อย่างต่อเนื่อง การพิจารณาขายทรัพย์สินเพื่อ
รับรู้มูลค่าตลาด และการบริหารจัดการโครงสร้าง
เงินทุนให้เหมาะสม

• กลยุทธ์เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน:

สร้างปัจจัยสนับสนุนความมั่นคง และการเจริญเติบโต
ที่ยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วย การบริหารงานด้านต่างๆ
อย่างเป็นระบบ การเสริมสร้างทรัพยากรบุคคลที่
มีคุณภาพโดยมุ่งเน้นที่ทักษะในการทำงาน การพัฒนา
ระบบฐานข้อมูลความรู้เพื่อประกอบการตัดสินใจ และ
การมีวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง

สารบัญ

ภาพรวมปี 2563 2020 In Review

- 2 วิทยาลัยฯ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร
- 3 วัฒนธรรมองค์กรแห่งความยั่งยืน และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ
- 6 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป
- 8 ธุรกิจโรงแรมในเครือปี 2563
- 10 สารจากประธานกรรมการ
- 12 สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 14 รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น

เกี่ยวกับบริษัท About Erawan

- 17 ประวัติบริษัท
- 19 โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร
- 35 การถือครองหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร
- 36 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ภาพรวมของธุรกิจ Business Overview

- 39 โครงสร้างธุรกิจ
- 40 โครงสร้างการบริหารทรัพยากร
- 42 ธุรกิจที่ดำเนินงานในปัจจุบัน
- 47 ธุรกิจที่อยู่ระหว่างการพัฒนา
- 48 ภาพรวมอุตสาหกรรมท่องเที่ยว
- 51 ปัจจัยความเสี่ยง

รายงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล Environmental, Social and Governance Report

- 55 รางวัลด้านบรรษัทภิบาล
- 57 นโยบายบรรษัทภิบาล
- 66 นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
- 68 นโยบายการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย
- 69 นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 70 การดำเนินงานเพื่อความยั่งยืน
- 80 การควบคุมภายใน และการปกป้องข้อมูลภายใน
- 81 รายการระหว่างกัน

ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลบริษัท Financial Information and Corporate Information

- 84 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
- 85 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
- 89 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 92 คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี
- 93 งบการเงิน
- 187 ข้อมูลบริษัท

2020 in Review

ภาพรวมปี 2563

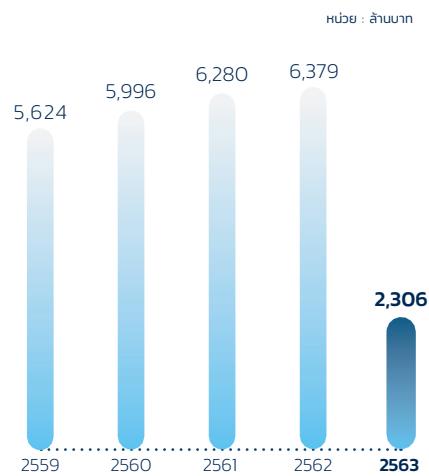


Financial Highlights

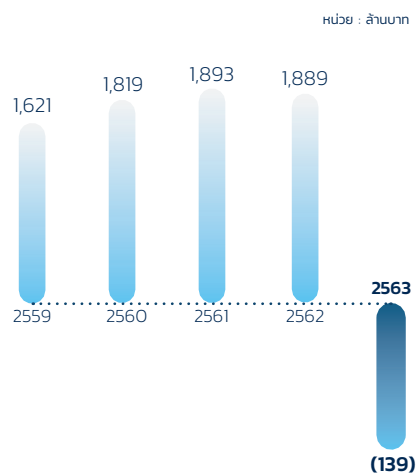
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

		หน่วย : พันบาท		
รายการ		2561	2562	2563
สรุปผลการดำเนินงาน				
รายได้จากการดำเนินงาน		6,279,881	6,379,074	2,306,010
รายได้รวม		6,327,386	6,439,073	2,348,462
กำไรขั้นต้น		3,445,012	3,479,257	841,402
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และ				
ขาดทุนจากการด้อยค่า		1,893,480	1,888,505	(139,467)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ		536,305	445,568	(1,715,256)
สรุปฐานะการเงิน				
สินทรัพย์รวม		16,948,692	17,834,262	21,214,716
หนี้สินรวม		11,240,266	11,892,968	17,286,157
ส่วนของผู้ถือหุ้น		5,708,426	5,941,294	3,928,559
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)		5,543,115	5,762,155	3,812,745
ทุนเรือนหุ้นเรียกชำระแล้ว		2,507,716	2,517,533	2,517,533
จำนวนหุ้นเรียกชำระแล้ว (พันหุ้น)		2,507,716	2,517,533	2,517,533
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ (บาท)		1	1	1
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)		0.21	0.18	(0.68)
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)		0.09	0.07	-
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น (บาท) (ไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)		2.21	2.29	1.51
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.44	0.43	0.70
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.35	0.34	0.60
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.52	0.52	(0.17)
อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้รวม		54.86%	54.54%	36.49%
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม		8.48%	6.92%	(73.04%)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์		3.25%	2.56%	(8.79%)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น		9.95%	7.88%	(35.83%)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.97	2.00	4.40
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า)				
ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.68	1.71	3.23
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	5.00	4.59	n.a.

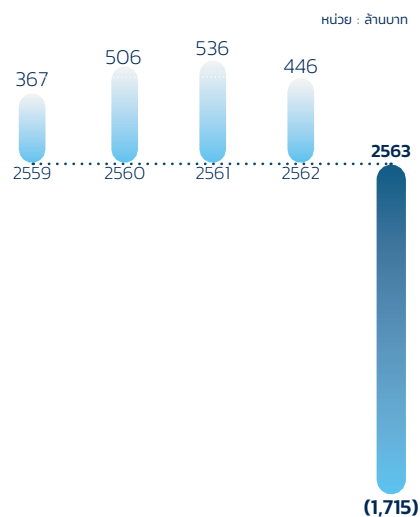
รายได้จากการดำเนินงาน



กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และขาดทุนจากการด้อยค่า

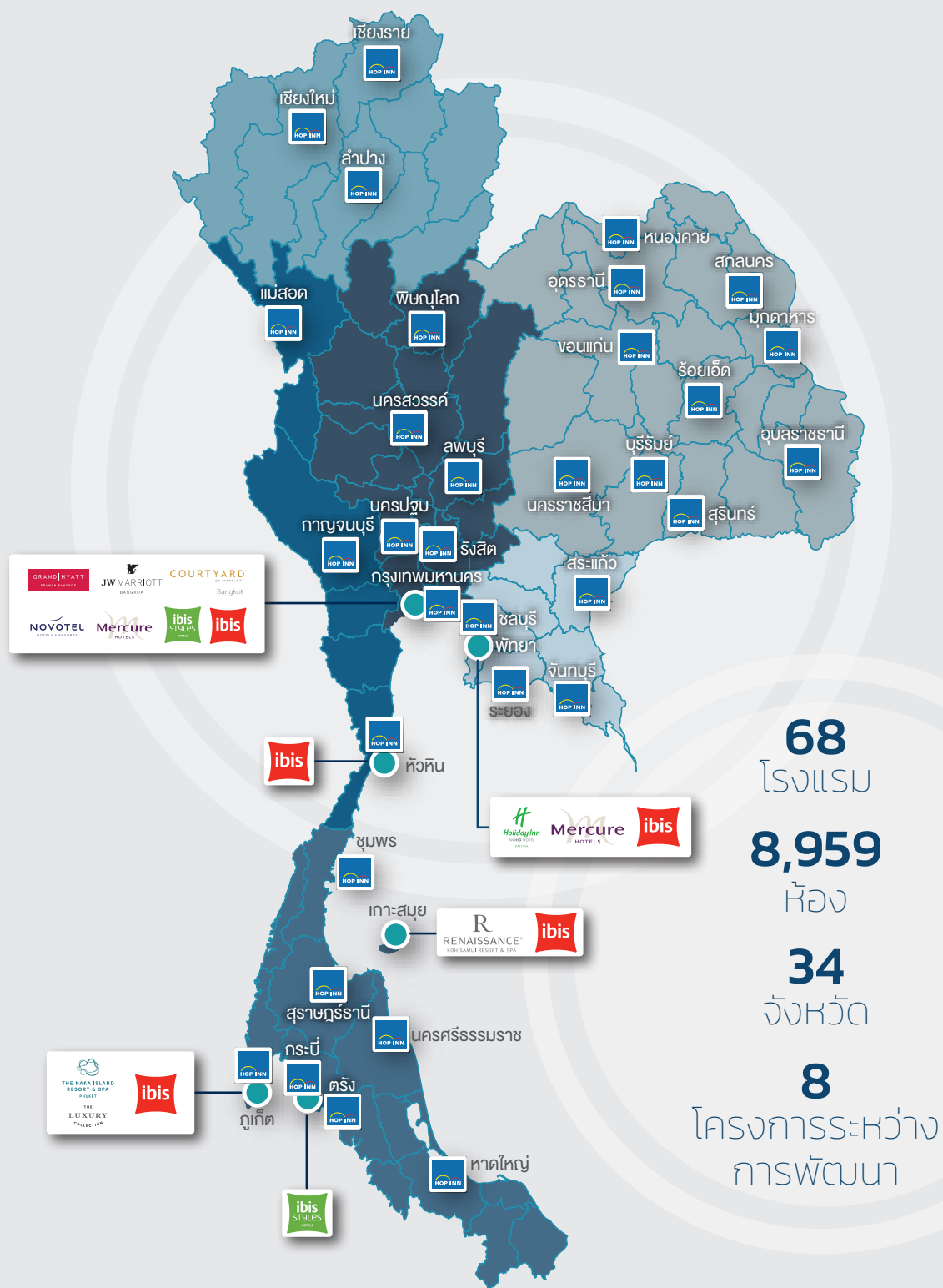


กำไร (ขาดทุน) สุทธิ



Hotel and Resort Portfolio in 2020

ธุรกิจโรงแรมในประเทศไทย ปี 2563



Hotel and Resort Portfolio in 2020

ธุรกิจโรงแรมในประเทศฟิลิปปินส์ ปี 2563



Message from the Chairman of the Board of Directors

สารจากประธานกรรมการ

ปี 2563 ที่ผ่านมาเป็นปีที่อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวทั่วโลกเผชิญกับความท้าทายครั้งยิ่งใหญ่อย่างไม่เคยประสบมาก่อนจากผลกระทบของสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่เกิดขึ้นนับตั้งแต่ช่วงต้นปี 2563 ซึ่งทำให้การเดินทางทั่วโลกหยุดชะงักจากมาตรการห้ามนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศของหลายประเทศและส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวที่เดินทางระหว่างประเทศทั่วโลกลดลงถึงร้อยละ 74 จากปี 2562 อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทยนั้นได้รับผลกระทบอย่างมากเช่นกัน โดยจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าประเทศไทยในปี 2563 เท่ากับ 6.7 ล้านคน ซึ่งเป็นระดับที่ต่ำที่สุดนับตั้งแต่วิกฤติเศรษฐกิจ “ต้มยำกุ้ง” ในปี 2540 รวมทั้งการเดินทางในประเทศที่เกิดการชะลอตัวจากมาตรการการงดเดินทางเช่นกัน นับว่าเป็นปีที่ท้าทายมากที่สุดสำหรับ ดิ เอราวัณ กรุ๊ป ซึ่งเป็นผู้ลงทุน พัฒนาและให้บริการในธุรกิจโรงแรมในประเทศไทยและประเทศฟิลิปปินส์

ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ซึ่งมีความท้าทายมากและส่งผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามเคยเกิดขึ้นมาก่อน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการทำงานและสื่อสารกับฝ่ายบริหารอย่างใกล้ชิดภายใต้สถานการณ์ดังกล่าว โดยนับตั้งแต่ช่วงต้นปี 2563 เมื่อเริ่มมีการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทำงานร่วมกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เพื่อกำหนดแผนการดำเนินงานเพื่อตอบสนองอย่างทันทั่วถึงต่อสถานการณ์รวมถึงมาตรการบรรเทาผลกระทบและการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างรอบด้าน นอกจากนี้ยังมีการวางแผนเตรียมพร้อมในการกำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจและทิศทางของบริษัทฯ ในระยะยาวโดยยังคงมุ่งเน้นโอกาสในการเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับบริษัทฯ และพร้อมที่จะปรับตัวและยืดหยุ่นต่อการเปลี่ยนแปลงท่ามกลางสถานการณ์โลกที่มีการเปลี่ยนผ่านอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะการเข้าใจถึงพฤติกรรมของลูกค้าเพื่อพัฒนาแผนธุรกิจและนวัตกรรมต่างๆ ในการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้มากที่สุด โดยบริษัทฯ ยังคงเชื่อมั่นในศักยภาพการเติบโตของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวของโลกและประเทศไทยในระยะยาวและการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ จากการพลิกวิกฤติให้เป็นโอกาส

แม้ว่าภายใต้สถานการณ์ปัจจุบันจะยังมีปัจจัยภายนอก ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่ที่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารได้ให้ความสำคัญและยึดถือมั่นมาโดยตลอด คือ การพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อค่านึงถึงผลกระทบต่อรอบด้าน รวมทั้งการมีการทำงานกับดูแลกิจการที่ดี การใส่ใจสิ่งแวดล้อมและสังคม เพื่อสร้างความแข็งแกร่งในทุกมิติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 เราได้ให้ความสำคัญสูงสุดเกี่ยวกับการดูแลพนักงานทุกคนซึ่งเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัทฯ ในทุก ๆ ด้าน เช่น การสร้างมาตรฐานสุขอนามัยและความปลอดภัยในที่ปฏิบัติงาน การให้ความสำคัญกับการพัฒนาทักษะที่หลากหลายในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพเพื่อพร้อมรับมือกับการปรับตัว รวมทั้งการสร้างขวัญและกำลังใจที่ดีให้ผ่านพ้นวิกฤติในครั้งนี้ไปได้ นอกจากนี้ การดูแลผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร เป็นสิ่งที่เราให้ความสำคัญเช่นกัน ท่ามกลางช่วงเวลาที่ยากลำบากเช่นนี้เพื่อสร้างความแข็งแกร่งทั้งภายในและภายนอกให้เติบโตไปพร้อมๆ กัน

การไม่หยุดนิ่งในการพัฒนาองค์กรและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจรวมทั้งการให้ความสำคัญด้านความยั่งยืนส่งผลให้ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับรางวัลสุดยอดแบรนด์องค์กรไทย (Thailand's Top Corporate Brands) ในกลุ่มการท่องเที่ยวและสันทนาการประจำปี 2563 จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้กับองค์กรที่มีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุด ซึ่งนับเป็นปีที่ 2 ต่อเนื่องจากปี 2562 นอกจากนี้บริษัทฯ ได้รับการรับรองว่าเป็นบริษัทที่มีกระบวนการในการต่อต้านการคอร์รัปชั่นที่ดี และได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชั่นของภาคเอกชนไทย โดยมีผลนับตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2563 รวมทั้งยังคงได้รับการประเมินการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลในระดับ “ดีมาก” จากโครงการรายงานการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นปีที่ 7 ติดต่อกัน และเป็นหนึ่งในหลักทรัพย์จดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นอย่างยิ่งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล “ESG100 Companies” จากการประเมินโดยสถาบันไทยพัฒน์ และ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งรางวัลและการได้รับการรับรองความสำเร็จเหล่านี้เป็นตัวอย่างที่สะท้อนถึงความเอาใจใส่ในทุกมิติของบริษัทฯ ที่มีต่อการดำเนินธุรกิจให้เติบโตไปพร้อมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทุกคนในความร่วมแรงร่วมใจ ความทุ่มเทและความเสียสละ รวมทั้งขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ได้ให้การสนับสนุน บริษัท ดิ เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งช่วยกันนำพาบริษัทฯ ผ่านสถานการณ์วิกฤติที่เกิดขึ้นไปได้เป็นอย่างดี และบริษัทฯ ขอให้คำมั่นว่าจะมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการบริหารจัดการภายใต้แผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ พร้อมรับมือกับความเปลี่ยนแปลงและสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและก้าวต่อไป

อย่างมั่นคงภายใต้ปรัชญาการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ว่า “ความสำเร็จต้องมาพร้อมด้วยคุณธรรม” และรวมทั้งมุ่งเน้นการสร้างการเติบโตของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างยั่งยืน



นายชินันท์ ว่องกุศลกิจ

ประธานกรรมการ



Grand Hyatt Erawan Hotel

Message from the President

สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่

ปี 2563 ที่ผ่านมานับเป็นปีที่ บริษัท ดิ เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ต้องเผชิญกับความท้าทายอย่างไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อนจากผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ที่ส่งผลกระทบต่อสถานะเศรษฐกิจทั่วโลกและที่สำคัญที่สุดได้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจการท่องเที่ยวทั้งระหว่างประเทศและในประเทศ ทั้งจากมาตรการการปิดพรมแดนและห้ามนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศไทย มาตรการล็อกดาวน์ในประเทศที่ส่งผลกระทบต่อคนเดินทางระหว่างเมืองและกิจกรรมทางเศรษฐกิจในประเทศมีการชะลอตัว ซึ่งทั้งหมดนี้ได้ส่งผลกระทบต่ออย่างรุนแรงต่อการอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวไทยและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

การดำเนินการต่อสถานการณ์การแพร่ระบาดไวรัสโควิด-19

นับตั้งแต่ช่วงเริ่มต้นของการแพร่ระบาดไวรัสโควิด-19 ในประเทศไทย และประเทศฟิลิปปินส์ในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ 2563 ทางบริษัทฯ ได้จัดตั้งทีมบริหารในการจัดการภาวะวิกฤติประกอบไปด้วยผู้บริหารระดับสูงจากฝ่ายต่างๆ เพื่อติดตามสถานการณ์และตัดสินใจในสถานการณ์ฉุกเฉินในช่วงปลายเดือนมีนาคม 2563 เมื่อสถานการณ์ทั่วโลกเริ่มมีการแพร่ระบาดที่รุนแรงมากขึ้น ส่งผลให้ประเทศไทยมีมาตรการห้ามนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศไทย บริษัทฯ จึงได้ตัดสินใจทยอยปิดให้บริการโรงแรมเป็นการชั่วคราวทั้งในประเทศไทยและประเทศฟิลิปปินส์ เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจในช่วงภาวะวิกฤติ ทั้งนี้ ได้มีการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและเมื่อสถานการณ์เริ่มมีแนวโน้มที่ดีขึ้นรวมถึงการผ่อนปรนมาตรการของทางภาครัฐจึงได้เริ่มกลับมาเปิดให้บริการโรงแรมบางส่วนอีกครั้งในเดือนพฤษภาคม 2563 และได้เปิดให้บริการครบทุกโรงแรมทั้งในประเทศไทยและประเทศฟิลิปปินส์ในเดือนสิงหาคม 2563 เป็นต้นมา

ภายใต้ภาวะวิกฤติดังกล่าวบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างสูงที่สุดกับการบริหารจัดการต้นทุนที่มีประสิทธิภาพรวมถึงการบริหารกระแสเงินสดและการจัดการสภาพคล่องให้เพียงพอต่อการดำเนินงาน โดยปี 2563 ในสถานการณ์ที่การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อยู่ภายใต้ความท้าทายจากปัจจัยต่างๆ ส่งผลให้รายได้จากการดำเนินงานปรับตัวลดลงอย่างมากแต่ด้วยมาตรการการควบคุมค่าใช้จ่ายที่เข้มข้นส่งผลให้สามารถลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลงได้ร้อยละ 45

จากปีก่อนหน้าทั้งจากการควบคุมดูแลค่าใช้จ่ายในทุกๆ ส่วนการปรับลดค่าตอบแทนของกรรมการการปรับโครงสร้างพนักงานให้มีความเหมาะสมกับธุรกิจการปรับลดเงินเดือนของผู้บริหารและพนักงานทั้งในส่วน ofสำนักงานใหญ่และโรงแรมในเครือ การควบคุมกระแสเงินสดและการจัดการสภาพคล่องอย่างเคร่งครัดช่วยสนับสนุนให้บริษัทฯ ก้าวผ่านช่วงเวลาที่ยากลำบากในปี 2563 ไปได้นอกจากนี้จากการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างรอบด้านเป็นอีกหนึ่งสิ่งซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในสถานการณ์นี้ อาทิเช่น การดูแลด้านสุขอนามัยของพนักงานการอำนวยความสะดวกให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานจากที่บ้าน การสร้างช่องทางสื่อสารต่างๆ ให้พนักงานรับรู้ข่าวสารของบริษัทฯ ได้ทั่วถึง และการออกมาตรการยืดหยุ่นในการยกเลิกหรือเปลี่ยนแปลงการจองห้องพักหรือบริการต่างๆ ของโรงแรมให้กับลูกค้าทุกคน รวมทั้งการสื่อสารที่เข้าถึงต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

การดำเนินการตามกลยุทธ์เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะประสบความยากลำบากในช่วงของสถานการณ์ไวรัสโควิด-19 ดังที่กล่าวข้างต้น แต่บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กรให้มีความสามารถในการปรับตัวและยืดหยุ่นในทุกๆ ด้านเพื่อพร้อมรับความเปลี่ยนแปลงโดยเฉพาะการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการสนับสนุนให้พนักงานทั้งสำนักงานใหญ่และฝ่ายปฏิบัติงานในโรงแรมได้รับการอบรมจากหลักสูตรที่หลากหลายทักษะเพื่อสร้างประสิทธิภาพในการทำงาน รวมทั้งการจัดตั้ง Taskforce Team ซึ่งประกอบไปด้วยพนักงานจากหลากหลายภาคส่วนมาร่วมกันทำโครงการต่างๆ ร่วมกัน เพื่อสนับสนุนให้เกิดการร่วมมือในการทำงานระหว่างกัน การปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น การนำเสนอความคิดสร้างสรรค์ใหม่ๆ ให้กับองค์กร และกระตุ้นให้พนักงานมีความกล้าที่จะเปลี่ยนแปลงและไม่หยุดที่จะคิดสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ เพื่อการสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ให้กับบริษัทฯ นอกจากนี้การสร้างความเข้มแข็งและความได้เปรียบทางการแข่งขันให้กับโรงแรมทุกแห่งของบริษัทฯ ภายใต้ความเป็นเครือขายของ “ดิ เอราวัณ กรุ๊ป” เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างมากในระยะยาว เช่น การสร้างกลยุทธ์ทางการแข่งขัน การบริหารจัดการต้นทุนร่วมกันระหว่างโรงแรมในเครือฯ ซึ่งจะช่วยสนับสนุนให้บริษัทฯ พัฒนาให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

แม้ในปี 2563 ที่ผ่านมาเป็นปีที่บริษัทฯ ประสบความท้าทายในการดำเนินธุรกิจแต่เป็นปีที่บริษัทฯ ได้เรียนรู้ และมีโอกาสในการวิเคราะห์ เพื่อส่งเสริมความเข้าใจในตัวบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมที่จะพัฒนาศักยภาพเพื่อการเติบโตอย่างแข็งแกร่งต่อไป ทั้งนี้ ขอขอบคุณคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในการร่วมมือกันฝ่าฟันอุปสรรคท่ามกลางภาวะวิกฤติ และขอขอบคุณความเชื่อมั่นที่มีให้กับบริษัทฯ จากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างไรก็ตามเรายังคง

เชื่อมั่นในศักยภาพการเติบโตในระยะยาวของประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียนทั้งในส่วนของทางระหว่างประเทศและการเดินทางในประเทศสำหรับการท่องเที่ยวและการทำงาน และเชื่อว่าความมุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพการแข่งขันทางธุรกิจ การเรียนรู้ปรับตัวพร้อมรับสิ่งใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง และดำเนินธุรกิจภายใต้จริยธรรมจะช่วยสนับสนุนให้บริษัทฯ สามารถสร้างการเติบโตที่แข็งแกร่งและสร้างผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ลงทุนและสร้างประโยชน์โดยรวมแก่ผู้มีส่วนได้เสียต่อไป

Pti Uthit

นายเพชร ไกรนุกูล
กรรมการผู้จัดการใหญ่



Novotel Bangkok Sukhumvit 4

Report of the Audit Committee to Shareholder

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน และการบริหารจัดการ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ ครอบคลุมขอบเขตหน้าที่ในการสนับสนุนคณะกรรมการบริษัท ตามกฎบัตรและสอดคล้องกับประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) สำหรับปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ร่วมกับฝ่ายจัดการ หัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี สรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการรายไตรมาส และรายปี ประจำปี 2563 ของกลุ่มบริษัทฯ ที่จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นในรายงานอย่างไม่มีเงื่อนไข มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่อหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี พร้อมทั้งรับทราบข้อสังเกต ตลอดจนแนวทางการปรับปรุงที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

2. การสอบทานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งครอบคลุมด้านการบัญชีและการเงิน การดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติงาน การติดตามผลการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ มีกลไกการตรวจสอบถ่วงดุลโดยมีสายงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้อง มีกระบวนการในการรับแจ้งเบาะแสและจัดการเรื่องร้องเรียนที่เป็นธรรม

3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง

4. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการค้ากับกิจการที่มีความเกี่ยวข้องกันอย่างเป็นธรรมตามธุรกิจปกติซึ่งบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต. โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

5. การกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนงานประจำปี และติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญทุกไตรมาสมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสม มีการปรับปรุงกระบวนการประเมินความเสี่ยงของโครงการลงทุนต่างๆ ให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน เพื่อรองรับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง สร้างโอกาสทางธุรกิจและมูลค่าเพิ่มต่อองค์กร

6. การกำกับดูแลงานตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้คำปรึกษาและอนุมัติแผนตรวจสอบภายในประจำปี รับทราบและเสนอผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณางบประมาณประจำปี ตลอดจนกำกับดูแล ปรับปรุงโครงสร้างของสำนักตรวจสอบภายใน และประเมินผลงานของหัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน

7. การต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) บริษัทฯ เข้าเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านการคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (โครงการ Collective Action Coalition: CAC) และได้การรับรองตามโครงการดังกล่าว เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 โดยมีอายุการรับรอง 3 ปี เพื่อตอบสนองนโยบายและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและยั่งยืนของประเทศ และในปี 2557 บริษัทฯ ได้รับการรับรองระดับ 4 (Certified) ด้านการป้องกันกรณีมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption progress indicator) ในโครงการการประเมินระดับการพัฒนาความยั่งยืน (Sustainable Development) ของบริษัทจดทะเบียนไทย จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งการได้รับการรับรองจากหน่วยงานกำกับดูแลทั้งสองหน่วยงานทำให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินการอย่างชัดเจน และมีกระบวนการในการดำเนินการอย่างไม่มีข้อบกพร่อง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัท ถิ่นนโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นสำคัญ การบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ส่งผลให้เกิดการควบคุมภายใน ที่มีประสิทธิภาพเพียงพอและสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง ทั้งจากภายในและภายนอก มีการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน ที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ว่าเป็นรายการ จริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและ เป็นประโยชน์สูงสุดตามนโยบายของบริษัทฯ การปฏิบัติตามกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องเป็นไปโดยถูกต้องและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการเงิน รอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องและ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอ คำตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 โดยได้ประเมินจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและ ผลการตรวจสอบในปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ ได้พิจารณาความเหมาะสม ของคำตอบแทนเป็นประการสำคัญด้วย โดยมีมติเสนอให้แต่งตั้ง ผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 ต่อคณะกรรมการบริษัท ก่อนนำเสนอ ขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้ง

1. นางสาวชนารัตน์ จันทร์ทรวา
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9052 และ/หรือ
2. นางสาววิไลวรรณ ผลประเสริฐ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียน เลขที่ 8420 และ/หรือ
3. นางสาววิภาวรรณ ปัทวันวิเวก
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียน เลขที่ 4795

แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด (KPMG) เป็นผู้สอบบัญชี ของบริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2564



ดร. กุลภัทรา สิริโสม
ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ
19 กุมภาพันธ์ 2564



ibis Styles Bangkok Sukhumvit 4

About Erawan

เกี่ยวกับบริษัท



Holiday Inn Pattaya

Corporate Profile

ประวัติบริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจโรงแรมมาตลอด 38 ปี

2525

- ก่อตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2525

2528

- เปิดดำเนินการ อาคารอัมรินทร์ พลาซ่า

2531

- จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2534

- เปิดดำเนินการ โรงแรม แกรนด์ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ



2537

- แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน

2539

- เปิดดำเนินการ อาคารเพลินิจิต เซ็นเตอร์



2540

- เปิดดำเนินการ โรงแรมเจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ



2547

- เปิดดำเนินการ อาคารเอราวัณ แบงค็อก



2548

- เปิดดำเนินการ โรงแรมเรเนซองส์ เกาะสมุย รีสอร์ท แอนด์ สปา



2550

- เปิดดำเนินการ โรงแรมคอร์ทยาร์ด โดย แมริออท กรุงเทพฯ
- ขายอาคารอัมรินทร์ พลาซ่า



2551

- เปิดดำเนินการ โรงแรมไอบิส 4 แห่ง ได้แก่
โรงแรมไอบิส ภูเก็ต ป่าตอง
โรงแรมไอบิส พัทยา
โรงแรมไอบิส กรุงเทพฯ สาทร
โรงแรมไอบิส สมุย บ่อผุด
โรงแรมซิกส์เซ็นส์ แซงซ์วี่ ภูเก็ต
(ปี 2554 รีแบรนด์เป็น เดอะ นาคา
ไฮสแลนด์, เอ ลักซ์วี่ คอลเลคชั่น รีสอร์ท
แอนด์ สปา, ภูเก็ต)



2552

- เปิดดำเนินการ โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา
โรงแรมไอบิส 2 แห่ง ได้แก่
โรงแรมไอบิส กรุงเทพฯ สุขุมวิท 4
โรงแรมไอบิส ภูเก็ต กะตะ



2553

- เปิดดำเนินการ
โรงแรมไอบิส กรุงเทพ ริเวอร์ไซด์



2554

- รีแบรนด์กิจการโรงแรมเป็น
เดอะ นาคา โฮเทลแลนด์, เอ ลักซ์ชัวรี
คอลเลคชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา, ภูเก็ต
- ขยายอาคารเพลินจิต เซ็นเตอร์
โดยยังเป็น ผู้บริหารอาคาร



2555

- เปิดดำเนินการ
โรงแรมเมอร์เคียว กรุงเทพ สยาม
โรงแรมไอบิส 2 แห่ง ได้แก่
โรงแรมไอบิส หัวหิน
โรงแรมไอบิส กรุงเทพ สยาม



2556

- ขยายกิจการ
โรงแรมไอบิส พัทยา และ
โรงแรมไอบิส ภูเก็ต ป่าตอง เข้า
“กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอร่าวัน
โฮเทล โกรท” โดยยังเป็นผู้บริหารงาน
กิจการโรงแรมทั้ง 2 แห่ง



2557

- เปิดดำเนินการ
โรงแรมฮอลิเดย์อินน์ พัทยา
เอ็กเช็กคูทีฟ ทาวเวอร์
โรงแรมเมอร์เคียว
พัทยา โอเชียน รีสอร์ท
โรงแรมไอบิส สไตล์ กระบี่ อ่าวนาง
โรงแรมฮิลตัน อินน์ ในประเทศไทย
10 แห่ง



2558

- เปิดดำเนินการ
โรงแรมฮิลตัน อินน์ ในประเทศไทย 5 แห่ง



2559

- เปิดดำเนินการ
โรงแรมฮิลตัน อินน์ ในประเทศไทย 7 แห่ง
โรงแรมฮิลตัน อินน์ เออร์มิตาژ มะนิลา
ประเทศฟิลิปปินส์



2560

- เปิดดำเนินการ
ห้องพักรูปแบบดีลักซ์ที่
เดอะ นาคา โฮเทลแลนด์ เอ ลักซ์ชัวรี
คอลเลคชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา, ภูเก็ต
โรงแรมฮิลตัน อินน์ ในประเทศไทย 10 แห่ง
โรงแรมฮิลตัน อินน์ มาคาติ อเวนิว มะนิลา
ประเทศฟิลิปปินส์



2561

- เปิดดำเนินการ
โรงแรมโนโวเทล กรุงเทพ สุขุมวิท 4
โรงแรมไอบิส สไตล์ กรุงเทพ สุขุมวิท 4
โรงแรมฮิลตัน อินน์ ในประเทศไทย 4 แห่ง
โรงแรมฮิลตัน อินน์ ในประเทศฟิลิปปินส์ 3 แห่ง ได้แก่
โรงแรมฮิลตัน อินน์ อาเซียนาซิตี มะนิลา
โรงแรมฮิลตัน อินน์ อลาบาส มะนิลา
โรงแรม ฮิลตัน อินน์ โทมัส ไมราโต้ เกซอนซิตี มะนิลา



2562

- เปิดดำเนินการ
โรงแรมเมอร์เคียวกรุงเทพ สุขุมวิท 24
โรงแรมไอบิส กรุงเทพ สุขุมวิท 24
โรงแรมฮิลตัน อินน์ ในประเทศไทย 7 แห่ง



2563

- เปิดดำเนินการ
โรงแรมฮิลตัน อินน์ ในประเทศไทย 3 แห่ง



Our Shareholders and Management Structure

โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร

โครงสร้างการถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีทุนที่เรียกชำระแล้ว 2,517,533,185 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 2,517,533,185 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ตามทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ ได้แก่

ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% ของหุ้นรวม
1. นายสุทธกานจน์ วัฒนเวคิน	346,779,878	13.77%
2. บริษัท ซีที โฮลดิ้ง จำกัด	185,369,100	7.36%
3. นางวรรณสมร วรรณเมธี	149,698,004	5.95%
4. บริษัท ทุนมิตรสยาม จำกัด	144,488,645	5.74%
5. นาย ศิริศักดิ์ สนโสภณ	79,700,000	3.17%
6. PAN ASIA ASSETS LIMITED	73,000,000	2.90%
7. นายสุพล วัฒนเวคิน	66,235,502	2.63%
8. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	60,941,141	2.42%
9. CREDIT SUISSE AG, SINGAPORE BRANCH	60,050,000	2.39%
10. กองทุนเปิด เค หุ้นทุนบริพัตรเพื่อการเลี้ยงชีพ	44,730,000	1.78%
รวมผู้ถือหุ้น 10 รายแรก	1,210,992,270	48.10%

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% ของหุ้นรวม
กลุ่มว่องกุลคลิก	676,175,566	26.86%
กลุ่มวัฒนเวคิน	720,857,385	28.63%
กลุ่มนักลงทุนสถาบันในประเทศและต่างประเทศ	553,811,386	22.00%
กลุ่มผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ	14,121,594	0.56%
กลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อย	552,567,254	21.95%
รวม	2,517,533,185	100.00%

ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลปัจจุบันได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.theerawan.com ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายบริหาร หรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญประกอบด้วย

ชื่อกรรมการ	กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่
1. นายชินนท์ ว่องกุศลกิจ	กลุ่มว่องกุศลกิจ
2. นางอารดา ว่องกุศลกิจ	
3. นายกวิณ ว่องกุศลกิจ	
4. นายสุพล วัฒนเวคิน	กลุ่มวัฒนเวคิน
5. นางพนิดา เทพกาญจนา	



Courtyard by Marriott Bangkok : Momo Cafe

โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร

โครงสร้างการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น 11 คน โดยคณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยขึ้น 4 คณะ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลด้านต่างๆ ประกอบด้วย 1) คณะกรรมการตรวจสอบ 2) คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน 3) คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล 4) คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีตำแหน่ง และวุฒิการศึกษาตามรายละเอียดดังนี้

นายชินันท์ ว่องกุศลกิจ

อายุ 68 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริษัท (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561)
- กรรมการ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

4 พฤศจิกายน 2547

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ

16 ปี

วุฒิการศึกษา

- Master of Business Administration (Finance),
St. Louis University, Missouri, USA

หลักสูตรการอบรม/เสวนา

- LDP: Leadership Development Program ปี 2012
- DCP: Refresher Course รุ่นที่ 3/2006
- DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 20/2002

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์

2559 - ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริษัท
บมจ. บ้านปู

2558 - ปัจจุบัน

- กรรมการ
บมจ. บ้านปู เพาเวอร์

2526 - ปัจจุบัน

- กรรมการ
บมจ. บ้านปู

2558 - 2559

- เจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส
บมจ. บ้านปู

2526 - 2558

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บมจ. บ้านปู

ดร. กุลภัทรา สีโรตม

อายุ 64 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ
- ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561)

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

26 เมษายน 2560

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ

4 ปี

วุฒิการศึกษา

- Ph.D. (Finance) University of Pittsburgh, USA
- Master of Business Administration (Finance)
West Virginia University, USA
- BBA (First Class Honors-Finance), Thammasat University

หลักสูตรการอบรม/เสวนา

- DCP: Director Certification Program รุ่น Train the Trainer ปี 2000
- Global Association of Risk Professionals (GARP)
- วิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รุ่นที่ 2
- ACP: Audit Committee Program รุ่นที่ 29/2009
- Global Institute of Women Corporate Directors
(Invited as speaker at the annual event in New York, USA)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์

เม.ย.2562 - ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บมจ. ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป

2562 - ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการธรรมาภิบาล
บมจ. เครือไทย โฮลดิ้งส์

2560 - ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ และประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ
บมจ. ไทยเพรซิเดนทียูนิคส์

2556 - ปัจจุบัน

- ประธาน คณะกรรมการธรรมาภิบาล
บมจ. ไทยวาโก้

2555 - ปัจจุบัน

- ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ
บมจ. ไทยวาโก้

2553 - ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ
บมจ. ไทยวาโก้

2552 - เม.ย.2561

- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ และ
กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร
บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์

2545 - ก.ย.2560

- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
บมจ. เพรซิเดนทียูนิคส์

นายเอกสิทธิ์ โชติกเสถียร
อายุ 50 ปี

รศ. ดร. สมประวิณ มั่นประเสริฐ
อายุ 45 ปี

นายบรรยง พงษ์พานิช
อายุ 66 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

29 เมษายน 2552

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

11 ปี

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรการอบรม/เสวนา

1. AACP: Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 28/2018
2. DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 79/2009

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์

- ไม่มี

ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

28 เมษายน 2561

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

3 ปี

วุฒิการศึกษา

- Ph.D. Economics, University of Maryland at College Park, United States
- M. A. Economics, University of Maryland at College Park, United States
- M. Sc. Economics and Finance, University of Warwick, United Kingdom
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต คณะเศรษฐศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรการอบรม/เสวนา

- DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 151/2018

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์

- ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ผู้บริหารสายงานวิจัย
บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
- 2559 - 2560
- ที่ปรึกษาและหัวหน้าทีมวิจัยเศรษฐกิจ
บมจ. ธนาคารกรุงศรีอยุธยา

ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ
- กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง
และกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

16 พฤศจิกายน 2547

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

16 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
(การบริหารการพัฒนา) สถาบันบัณฑิต
พัฒนบริหารศาสตร์
- เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต คณะเศรษฐศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรการอบรม/เสวนา

1. CGI: Corporate Governance for Capital Market Intermediaries รุ่นที่ 15/2016
2. ACEP: Anti-Corruption for Executive Program รุ่นที่ 2/2012
3. DAP: Director Accreditation Program รุ่นที่ 36/2005
4. RCP: Role of the Chairman Program รุ่นที่ 5/2001

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์

- พ.ค. 2562 - ปัจจุบัน
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
บมจ. ธนาคารเกียรตินาคินภัทร
- 2555 - ปัจจุบัน
- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
บมจ. ธนาคารเกียรตินาคินภัทร
- 2553 - ปัจจุบัน
- ประธานกรรมการ
บมจ. เคเคพี แคปปิตอล
- 2550 - ปัจจุบัน
- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและ
พิจารณาค่าตอบแทน
บมจ. ทางยกระดับดอนเมือง
- 2546 - ปัจจุบัน
- ประธานกรรมการ
บมจ. หลักทรัพย์เกียรตินาคินภัทร
- 2555 - พ.ค. 2562
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
บมจ. ธนาคารเกียรตินาคินภัทร
- 2555 - 2558
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บมจ. ธนาคารเกียรตินาคินภัทร
- 2553 - เม.ย. 2560
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บมจ. เมืองไทยประกันภัย
- 2551 - เม.ย. 2560
- กรรมการอิสระ
บมจ. เมืองไทยประกันภัย

นายสุพล วัฒนเวทิน

อายุ 65 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการ
- ประธาน คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

4 พฤศจิกายน 2547

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

16 ปี

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (นักบริหาร)
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

หลักสูตรการอบรม/เสวนา

- BMD: Boards that make a Difference รุ่นที่ 10/2019
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- สัมมนา Cyber Resilience Leadership Workshop
"Mission in Action" (2019) ธนาคารแห่งประเทศไทย
- Bangkok FinTech Fair 2019 ธนาคารแห่งประเทศไทย
- Bangkok Sustainable Banking Forum 2019 :
An Industry Wake-up Call ธนาคารแห่งประเทศไทย
- Chairman Dinner (2018) หัวข้อ "Social Responsibilities in Action"
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Chairman Dinner (2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Family Business Club Event (3/2017)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- สัมมนา SET100 หนึ่งกำลังประชารัฐ (2016)
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- RCL: Risk Management Program for Corporate Leader รุ่นที่ 3/2016
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- CG Forum 4/2015 – Thailand CG Forum
"Governance as a Driving Force for Business Sustainability"
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- DCPU : Director Certification Program Update รุ่นที่ 1/2014
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- CG Forum 2/2014 Corporate Governance in the
Perspective of Investors ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Chairman Forum 1/2013 Meeting the AEC Challenge :
Role of the Chairman สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- CG Forum 3/2013 Conflict of Interest : Fighting Abusive RPT
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- Chairman Forum 2/2013

- บทบาทของประธานกรรมการในการส่งเสริมจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- FGP : Financial Institutions Governance Program รุ่นที่ 2/2011
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - การปฏิรูปสถาบันการเงินไทย : จากปัจจุบันสู่อนาคต
(Special Seminar 1/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - The 5th SEACEN / ABAC / ABA / PECC
Public Private Dialogue for the Asia Pacific Region (2009)
The South East Asia Central Bank Research and Training Center
ประเทศมาเลเซีย
 - การสัมมนาเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของวิสาหกิจจดทะเบียนตาม
รายงาน Corporate Governance Report of Thai Listed Companies
(2007) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - Leadership, Strategic Growth and Change (2006)
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Organizing and Managing Strategic Alliances for
Success and Profit (2006)
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - DCP: Director Certification Program (รุ่นที่ 76/2006)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - DAP: Director Accreditation Program (รุ่นที่ 56/2006)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Orchestrating Winning Performance (2005) IMD International
ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
 - Board & CEO Assessment (2003)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - RCP: The Role of the Chairman Program (รุ่นที่ 1/2000)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์

พ.ศ.2562-ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง
บมจ. ธนาคารเกียรตินาคินภัทร

2555-ปัจจุบัน

- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร
บมจ. ธนาคารเกียรตินาคินภัทร

2554-ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ
บมจ. ธนาคารเกียรตินาคินภัทร

2546-2562

- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
บมจ. ธนาคารเกียรตินาคินภัทร

นางพนิดา เทพกาญจนา

อายุ 61 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการ
- ประธาน คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

ปี 2534

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

29 ปี

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขานิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิตไทย สำนักงานอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภาไทย

หลักสูตรการอบรม/เสวนา

1. BMD : Board that Make a Difference รุ่นที่ 10/2020
2. RNG: Role of the Nomination and Governance Committee รุ่นที่ 6/2014
3. DCP: Refresher Course รุ่นที่ 1/2005
4. DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 18/2002

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์

- ไม่มี

นางอาร์ดา ว่องกุศลกิจ

อายุ 45 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการ
- กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน
- กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

26 เมษายน 2560

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

4 ปี

วุฒิการศึกษา

- Bachelor of Science in Manufacturing Engineering, Boston University School of Engineering, Boston Massachusetts
- Master of Engineering, Operations Research & Industrial Engineering, Cornell University Graduate School, Ithaca, New York
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิตการจัดการ (Executive MBA) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (SASIN)

หลักสูตรการอบรม/เสวนา

1. RCL: Risk Management Program for Corporate Leader รุ่น 12/2018
2. BMT: Board and Matter and Trends รุ่น 3/2017
3. DCP: Director Certification Program รุ่น 162/2012
4. FSD: Financial Statements for Director รุ่น 17/2012

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์

- ไม่มี

นายกวิน ว่องกุศลกิจ
อายุ 38 ปี

นายกษมา บุญยุคปต์
อายุ 58 ปี

นายเพชร ไกรนุกูล
อายุ 49 ปี

ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการ
- กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน
- กรรมการ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
1 ธันวาคม 2554

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง
9 ปี

วุฒิการศึกษา

- Master of Business Administration (Finance), The University of Sydney, Australia

หลักสูตรการอบรม/เสวนา

- RCC: Role of the Compensation Committee รุ่นที่ 17/2013
- RNG: Role of the Nomination and Governance Committee รุ่นที่ 4/2013
- DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 156/2012

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์
• ไม่มี

ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการ
- ประธาน คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
28 เมษายน 2561

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง
3 ปี

วุฒิการศึกษา

- Master of Business Administration (International Business), University of Bridgeport, Connecticut, USA
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงินและธนาคาร, คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรการอบรม/เสวนา

- CSR: Corporate Governance and Social Responsibility รุ่นที่ 1/2007
- DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 49/2004

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์
ก.ค.2562 - ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. เอ็ม บี เค
เม.ย.2561 - มิ.ย.2562
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. เอ็ม บี เค
2557 - 2560
- ที่ปรึกษา คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน บมจ. ดี เอชวี กรุ๊ป
2557 - 2559
- กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป
2557 - 2559
- กรรมการ คณะกรรมการกำกับยุทธศาสตร์และการปฏิรูป บมจ. การบินไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

- กรรมการ
- กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ (แต่งตั้งเมื่อ 1 มกราคม 2561)

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
1 มิถุนายน 2557

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง
6 ปี

วุฒิการศึกษา

- Master of Business Administration (Finance), University of South Alabama, Alabama, USA

หลักสูตรการอบรม/เสวนา

- DCP: Director Certification Program รุ่นที่ 101/2008

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง บมจ.อื่นในตลาดหลักทรัพย์
• ไม่มี

ตำแหน่งปัจจุบัน

- เลขานุการบริษัท
- เลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ
- เลขานุการ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล
- ผู้อำนวยการ สำนักตรวจสอบภายใน
- ผู้อำนวยการ สำนักบรรษัทภิบาล

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรมในปี 2563

1. งานสัมมนา "IASSB's work plan and value of the audit to the users of financial statements" จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. งานแถลง "ทิศทาง CSR ปี 2563 : The Year of Sustainpreneurship" และงานเสวนา เรื่อง "Corporate SDG Impact : From Purpose to Performance" จัดโดย สถาบันไทยพัฒน์ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
3. งานเสวนา "PDPA Readiness" จัดโดย ก.ล.ต.
4. IOD Open House for Company Secretary จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
5. ธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน จัดโดย ก.ล.ต.

หลักสูตรการอบรม/เสวนา

1. งานสัมมนาวิชาการด้านตลาดทุนประจำปี 2562 "SEC Capital Market Symposium 2019" จัดโดย ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. งานสัมมนาภายใต้หัวข้อ "Cybersecurity and Personal Data Protection: Get Ready for New Business Standards" จัดโดยคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. Professional Development: Risk Management and Internal Audit, Thai Union Group Plc.
4. การใช้ระบบการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ (แบบ 246-2) จัดโดย ก.ล.ต.
5. ความคืบหน้าในการพัฒนาระบบ SETLink และการบรรยายในหัวข้อ "คุณสมบัติของเลขานุการบริษัทและความสำคัญของ Contact Person" ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. State of the Corporate Sustainability: Sector Perspective from 100 Reporting Organizations จัดโดย ก.ล.ต. และ สถาบันไทยพัฒน์
7. Audit Committee of the Future-Driving Through the era of disruption จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
8. Strategic Audit Committee: Beyond Figure and compliance จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และ ก.ล.ต.
9. Thailand Responsible Business Network (TRBN) "ถึงเวลา เติบโตร่วมกัน" จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
10. Sustainability reporting หลักสูตรจัดทำรายงานความยั่งยืน จัดโดย ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
11. S06: การจัดทำรายงานความยั่งยืน (Sustainability Reporting) รุ่น 2/2018
12. งานสัมมนา "Data Protection for Business : Road to GDPR Standard"
13. S05: การประเมินผลและการจัดการข้อมูลด้านความยั่งยืน (Sustainability Evaluation & Data Management) รุ่นที่ 2/2018
14. การซักซ้อมความเข้าใจมาตรการเตือนผู้ลงทุน

15. S06: การจัดทำรายงานความยั่งยืน (Sustainability Reporting) รุ่นที่ 1/2017
16. P01: การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (CSR for Corporate Sustainability) รุ่นที่ 1/2017
17. วิทยากรบรรยาย "Key Success Factors for Hotel Business, RE-CU Hotel in Songkhla รุ่นที่ 1" สมาคมผู้บริหารธุรกิจโรงแรมแห่งประเทศไทย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
18. CG Forum 1/2016 "จริยธรรม: จิตสำนึกหลักบรรษัทภิบาล" ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
19. IOD Luncheon Briefing "How can Corporate Directors Help Nurture Social Enterprises"
20. CG Forum 2/2016 "สุจริต ะมัดระวัง เกราะคุ้มกันกรรมการ" ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
21. ความท้าทายของผู้ตรวจสอบภายในต่อการสร้างมูลค่าเพิ่มในภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน (Internal Audit's Challenge in Value Adding) ปี 2559
22. โครงการอบรมทางวิชาการ หลักสูตร RE-CU Hotel Investment and Marketing รุ่นที่ 8 ปี 2559
23. TLCA Knowledge Sharing "Cross-Team Collaboration for Sustainability and Innovation"
24. IOD Company Secretary Forum 2014 วิทยากรในงานเสวนาหัวข้อ "Strengthening Anti-Corruption Practice in Your Boardroom"
25. Company Secretary Program (CSP) บรรยายหลักสูตรสำหรับเลขานุการบริษัท จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
26. The UK Experience on Implementing the Enhanced Auditor Reporting จัดโดย ก.ล.ต. สภาวิชาชีพบัญชี และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
27. Going from "Good" to "Great" in IT Risk and Control Management, 28 พ.ย. 2555
28. IOD Company Secretary Forum 2013 วิทยากรงานเสวนา หัวข้อ "Equipping Your Board for AGM"
29. CSP: Company Secretary Program รุ่นที่ 28/2008
30. RCC: Role of the Compensation Committee Program รุ่นที่ 3/2007
31. Auditing Information System, The Institute of Internal Auditors of Thailand (IIAT)
32. Corporate Secretary Development Program รุ่นที่ 11/2005 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ประกอบด้วย นายชินนิต ว่องกุลกิจ นางพนิดา เทพกาญจนา นายเกษมา บุญยคุปต์ นางอารดา ว่องกุลกิจ และนายเพชร ไกรนุกูล สองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน

นโยบายจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผล ประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของการเงินรวมหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภท ที่กฎหมาย และบริษัทฯ กำหนดอย่างไรก็ตาม อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด และภาวะการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ รวมถึงข้อจำกัดทางกฎหมาย และความจำเป็นอื่น

อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------------|---|
| 1. นายชินนิต ว่องกุลกิจ | ประธานกรรมการ |
| 2. ดร. กุลภัทธรา สิริโดม | กรรมการอิสระ และ ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายเอกสิทธิ์ โชติกเสถียร | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |
| 4. รศ.ดร. สมประวิณ มั่นประเสริฐ | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |
| 5. นายบรรยง พงษ์พานิช | กรรมการอิสระ |
| 6. นายสุพล วัฒนเวคิน | กรรมการ |
| 7. นางพนิดา เทพกาญจนา | กรรมการ |
| 8. นางอารดา ว่องกุลกิจ | กรรมการ |
| 9. นายกวิน ว่องกุลกิจ | กรรมการ |
| 10. นายเกษมา บุญยคุปต์ | กรรมการ |
| 11. นายเพชร ไกรนุกูล | กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ |

วาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกใหม่ได้

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

- จัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง และรักษามูลประโยชน์
- กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ
- พิจารณาแผนธุรกิจ พัฒนาขีดความสามารถ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
- พิจารณางบประมาณ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น

- กำหนดนโยบายพัฒนา และแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
- กำกับดูแล และพัฒนาการบริหารความเสี่ยง
- กำกับดูแล และพัฒนาการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล
- กำกับดูแล ควบคุมให้มีระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่ดี
- ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่ และรายย่อย ให้สามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตน และรับรู้ข่าวสารอย่างถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
- แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และติดตามการดำเนินงาน
- ประเมินผลการดำเนินงานผู้บริหารระดับสูง และพิจารณานโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------------|---|
| 1. ดร. กุลภัทธรา สิริโดม | ประธาน |
| 2. นายเอกสิทธิ์ โชติกเสถียร | กรรมการ |
| 3. รศ.ดร. สมประวิณ มั่นประเสริฐ | กรรมการ |
| 4. นางสาวกนกวรรณ ทองศิวัชรักษ์ | เลขานุการ และผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน |

วาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

- องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
 - กรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการอิสระ
 - มีกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน และอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ด้านการเงินและบัญชี
- คุณสมบัติกรรมการตรวจสอบ
 - ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
 - ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
 - ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
 - ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตรรวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

2.5 ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วาระนั้นอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2.6 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

2.7 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพ นั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

2.8 ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

2.9 ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม 2.1 - 2.9 ข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะได้ (Collective Decision)

3. วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่ง

3.1 กรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบผู้พ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่ได้

3.2 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลง เพราะเหตุอันมิใช่การพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งกรรมการผู้มีความคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาด

หลักทรัพย์ฯ กำหนด ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบแทนตำแหน่งที่ว่างนั้น โดยให้มีวาระดำรงตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ในตำแหน่งกรรมการตรวจสอบที่ไปแทนนั้น

3.3 หากกรรมการตรวจสอบท่านใด ประสงค์จะลาออกก่อนครบวาระ จะต้องแจ้งต่อบริษัทฯ ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งทดแทน โดยคณะกรรมการบริษัท จะต้องแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบรายใหม่ ให้ครบถ้วนในทันทีหรืออย่างช้า ภายใน 3 เดือน นับแต่วันที่กรรมการตรวจสอบลาออกและให้บริษัทฯ แจ้งการลาออกพร้อมส่งสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบในทันที

4. การประชุมและองค์ประชุม

4.1 การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละครั้ง ให้มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบ จึงจะถือว่าครบองค์ประชุม

4.2 ในกรณีที่ประธานกรรมการตรวจสอบไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการตรวจสอบที่มาประชุม เลือกกรรมการตรวจสอบท่านหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

4.3 จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และประธานกรรมการตรวจสอบอาจเรียกประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรณีพิเศษ เพื่อพิจารณาเรื่องจำเป็นเร่งด่วนได้ตามที่เห็นสมควร

4.4 มติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ให้ถือเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุม และออกเสียงลงคะแนน โดยให้กรรมการตรวจสอบหนึ่งคนมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

4.5 กรรมการตรวจสอบที่มีส่วนได้รับประโยชน์ส่วนตน หรือมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา ให้งดแสดงความเห็นและงดออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

4.6 เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ ผู้เข้าร่วมประชุมอื่น ไม่มีสิทธิออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

5. ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย ดังต่อไปนี้

5.1 สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ รวมถึงสอบทานรายงานผลการดำเนินงานที่ใช้ทางการเงินพร้อมให้ข้อคิดเห็นพิจารณาแนวทางการจัดการเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานตามแนวทางอย่างเหมาะสมและโปร่งใส

- 5.2 สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 5.3 สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 5.4 สอบทานประสิทธิภาพและความเหมาะสมของการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะและติดตามความคืบหน้าของการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญอย่างเป็นระบบ
- 5.5 สอบทานให้บริษัทฯ มีมาตรการการควบคุมภายใน รวมถึงการกำกับดูแล การปฏิบัติตามมาตรการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนประเมินความเสี่ยง ให้คำแนะนำ และรายงานผลการตรวจสอบตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันต่อคณะกรรมการบริษัท รับทราบอย่างสม่ำเสมอ
- 5.6 พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝักใฝ่การเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5.7 พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- 5.8 จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
- 5.8.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และรายงานผลการดำเนินงานที่มีใช้รายงานทางการเงิน
- 5.8.2 ความเห็นเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง
- 5.8.3 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- 5.8.4 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 5.8.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 5.8.6 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

- 5.8.7 ความเห็นเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 5.8.8 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- 5.8.9 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- 5.8.10 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
- 5.8.11 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 5.9 คณะกรรมการตรวจสอบ มีสิทธิเข้ารับการอบรม หรือเข้าร่วมกิจกรรม เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง โดยใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ
- 5.10 ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติ
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- ในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท โดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก
- ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำที่เกี่ยวข้องกับ
1. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 2. การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 3. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
- ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นควร หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มี การปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำนั้น ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ
7. การรายงาน
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้งให้เลขานุการฯ ทำรายงานการประชุม และสรุปความเห็นของที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบและ/หรือ เพื่อพิจารณา
8. เรื่องอื่นๆ
- 8.1 คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญผู้บริหาร ผู้เกี่ยวข้อง หรือผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติม

8.2 คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นได้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

8.3 คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นในการแต่งตั้งโยกย้ายพิจารณาความดีความชอบหรือเลิกจ้างผู้บริหารพนักงานสำนักตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

8.4 คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้พิจารณาเสนอขอให้คณะกรรมการบริษัท ว่าจ้างผู้ให้บริการงานตรวจสอบภายในจากภายนอกเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน ประกอบด้วย

- | | |
|-----------------------------|-----------|
| 1. นายเกษมา บุญยุคปต์ | ประธาน |
| 2. นางวรรณสมร วรรณเมธี | กรรมการ |
| 3. นางอารดา ว่องกุศลกิจ | กรรมการ |
| 4. นายกวิน ว่องกุศลกิจ | กรรมการ |
| 5. นายณัฐพงษ์ ว่องกุศลกิจ | กรรมการ |
| 6. นายสุพัชร วัฒนเวทิน | กรรมการ |
| 7. นางสาวพรรณพร เทพกาญจนา | กรรมการ |
| 8. นายเพชร ไกรนุกูล | กรรมการ |
| 9. นางสาววรรณ อิงคตานุวัฒน์ | เลขานุการ |

วาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. พิจารณาและกำหนดทิศทางธุรกิจและแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวขององค์กรร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และคณะผู้บริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
2. พิจารณากลับมองโครงการลงทุนและการขายทรัพย์สินตามแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งรวมถึงการพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการผลตอบแทนทางการเงินที่เหมาะสมกับความเสี่ยงในด้านต่างๆ โครงสร้างเงินทุนและแหล่งเงินของโครงการลงทุน
3. ให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหาร ในการหาช่องทาง การดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ประกอบด้วย

- | | |
|-------------------------------|-----------|
| 1. นายสุพล วัฒนเวทิน | ประธาน |
| 2. นายเอกสิทธิ์ โชติกเสถียร | กรรมการ |
| 3. นายกวิน ว่องกุศลกิจ | กรรมการ |
| 4. นางสาวกนกวรรณ ทองศิริรักษ์ | เลขานุการ |

วาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. พิจารณาโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท กำหนดคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งของกรรมการ และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย
2. พิจารณา และสรรหาผู้ทรงคุณวุฒิเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้น
3. กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย
4. นำเสนอนโยบาย และแนวปฏิบัติในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท และพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
5. ประเมินผลงาน และติดตามการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. สนับสนุนการเรียนรู้ในเรื่องที่เกี่ยวกับธุรกิจ ข้อบังคับ และแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------|-----------|
| 1. นางพนิดา เทพกาญจนา | ประธาน |
| 2. นายบรรยง พงษ์พานิช | กรรมการ |
| 3. นางอารดา ว่องกุศลกิจ | กรรมการ |
| 4. นายสุชัย วุฒิวรชัยรุ่ง | เลขานุการ |

วาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงาน พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปี และกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมทั้งให้คำปรึกษาแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ในการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง
2. พิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนพัฒนาทักษะความรู้ ความสามารถ ของผู้ที่มีโอกาสได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมทั้งให้คำปรึกษาแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ในการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
3. รับทราบรายงานแผนสืบทอดผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการ
4. พิจารณานโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สำคัญ และพิจารณานโยบายเกี่ยวกับโครงสร้างผลตอบแทนพนักงานได้แก่นโยบายและงบประมาณการปรับผลตอบแทนประจำปี การจ่ายเงินรางวัล (โบนัส) ประจำปี

- พิจารณาการจัดสรร การให้สิทธิซื้อหุ้นแก่พนักงาน (ESOP) ในส่วนที่ได้รับการจัดสรรเกินกว่าร้อยละ 5 ของโครงการ

กรรมการอิสระ มี 4 คน คิดเป็นร้อยละ 36.36 ของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1. ดร. กุลภัทรา สีโรดม ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายเอกสิทธิ์ โชติกลเสถียร กรรมการตรวจสอบ
3. รศ.ดร. สมประวิณ มั่นประเสริฐ กรรมการตรวจสอบ
4. นายบรรยง พงษ์พานิช กรรมการอิสระ

ผู้บริหาร ประกอบด้วย

1. นายเพชร ไกรนุกูล กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นางสาววรมน อิงคตานาวุฒิ รองกรรมการผู้จัดการ
3. นายอภิชาต มาไพศาลสิน รองกรรมการผู้จัดการ
4. นายวรินทร์ ธรรมสุวรรณ รองกรรมการผู้จัดการ
5. นายสุชัย วุฒิวรชัยรุ่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
6. Mr. Youssef El khomri ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
7. นางสาวเจติยา กิติโยดม ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชี

คุณสมบัติกรรมการบริษัท (Qualification of Directors)

หลักการ คณะกรรมการบริษัท ควรประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งเพศ อายุ มีความรู้และประสบการณ์ในด้านต่างๆ เช่น การเงิน เศรษฐกิจ การจัดการ บริหารธุรกิจ การตลาด การบริการ การท่องเที่ยว กฎหมาย และอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น เพื่อให้สามารถกำหนดนโยบายและวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ ตลอดจนอนุมัติแผนยุทธศาสตร์และการดำเนินงาน ทำหน้าที่กำกับดูแลและตรวจสอบการทำงานของฝ่ายจัดการ และสนับสนุนให้มีการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director)
2. กรรมการอิสระ (Independent Director) ต้องมีไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัท และอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน เพื่อให้เพียงพอต่อการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการตรวจสอบ
3. ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ (Executive Directors)

คุณสมบัติทั่วไป

1. อายุไม่เกิน 75 ปี
2. เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ที่หลากหลาย เป็นมืออาชีพ และมีจริยธรรม
3. เข้าใจบทบาทหน้าที่ และทำหน้าที่ของตน (Practices) แทนผู้ที่เกี่ยวข้องโดยสุจริตอย่างเต็มที่ด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้างมูลค่าสูงสุดให้กิจการและผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว

4. มีเวลาที่เพียงพอในการทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. ควรมีการประเมินตนเอง และแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัท เมื่อมีการเปลี่ยนแปลง หรือมีเหตุการณ์ที่ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

วาระในการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่ง

1. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ตามข้อบังคับบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัท อาจเสนอชื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งใหม่หลังหมดวาระ โดยให้พิจารณาการดำรงอยู่จากการประเมินผลการทำงานของกรรมการเป็นรายปี โดยกำหนดให้วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยเป็นคราวละ 3 ปี เท่ากัน ในกรณีที่กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยครบวาระการดำรงตำแหน่ง และยังไม่มีการแต่งตั้งใหม่ให้คณะกรรมการชุดเดิมยังคงทำหน้าที่ต่อไปจนกว่าจะมีการแต่งตั้งใหม่
2. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ระยะเวลาดำรงตำแหน่งต่อเนื่องรวมไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล จะเสนอขอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาเป็นกรณีพิเศษแล้วเห็นว่า กรรมการอิสระผู้นั้น ยังมีความเป็นอิสระมากเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่เป็นกลไกสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อช่วยดูแลประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการบริษัท ต้องให้ความเห็นชอบ
3. การพ้นจากตำแหน่งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และต้องพ้นจากตำแหน่งเมื่ออายุเกินกว่า 75 ปีตามคุณสมบัติทั่วไปข้างต้น โดยให้สามารถดำรงตำแหน่งต่อไปจนถึงวันจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี และพ้นจากตำแหน่งเมื่อการประชุมแล้วเสร็จ

คุณสมบัติเฉพาะ

ประธานกรรมการ (Chairman of the Board of Directors)

มีหน้าที่นอกเหนือจากที่กล่าวในหลักการข้างต้นและกรรมการอื่นคือ (1) การทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท (2) การลงคะแนนเสียงชี้ขาด ในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ข้างเท่ากัน (3) การเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท (4) การทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยประธานกรรมการบริษัท จะต้องไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่บริษัทฯ ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่นในบริษัทร่วมและบริษัทตรวจสอบบัญชี

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director)

กรรมการที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ควรใช้เวลาในการบริหารงานอย่างเต็มที่ ไม่ควรดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นยกเว้นบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

และหากมีความประสงค์จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท

กรรมการอิสระ (Independent Director)

1. มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทฯร่วม นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานพนักงานลูกจ้างที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบัน และช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทฯร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ภายใน 2 ปีก่อนหน้า ได้แก่
 - 4.1 ความสัมพันธ์ในลักษณะการให้บริการทางวิชาชีพ ได้แก่ ผู้สอบบัญชี (ทุกกรณี) ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน ที่มีมูลค่ารายการต่อปีเกิน 2 ล้านบาท
 - 4.2 ความสัมพันธ์ทางการค้า ทางธุรกิจ ได้แก่ รายการธุรกรรมปกติ รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินที่มีมูลค่าการทำรายการตั้งแต่ 20 ล้านบาท หรือตั้งแต่ร้อยละ 3 ของ NTA ของบริษัทฯ แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยให้รวมมูลค่ารายการย้อนหลังไม่น้อยกว่า 6 เดือน ก่อนวันที่มีการทำรายการครั้งล่าสุด
 - 4.3 ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
5. ต้องเข้าอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อย่างน้อย 1 หลักสูตร ได้แก่ Directors Certification Program (DCP) หรือ Directors Accreditation Program (DAP) หรือ Audit Committee Program (ACP)

กรรมการตรวจสอบ (Member of the Audit Committee)

1. ต้องเป็นกรรมการอิสระที่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทฯร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
3. มีหน้าที่ไม่น้อยกว่าที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

ธุรกรรมที่มีผลต่อความเป็นอิสระ

1. เป็นผู้มีอำนาจอนุมัติรายการต่างๆ หรือลงนามผูกพันบริษัทจริง ยกเว้น การลงนามตามมติของคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น
2. เข้าร่วมประชุม หรือร่วมลงคะแนนในเรื่องที่มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ลักษณะต้องห้าม กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องไม่มีคุณสมบัติที่ขัดหรือแย้งกับข้อกำหนดของบริษัทฯ และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

บทบาทหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ (President)

1. จัดทำทิศทางธุรกิจและแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวขององค์กรร่วมกับ คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
2. จัดทำแผนธุรกิจและกำหนดกลยุทธ์เพื่อให้บรรลุแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรในระยะยาว
3. จัดทำงบประมาณประจำปีและจัดสรรทรัพยากรต่างๆ ตามแผนธุรกิจและรับผิดชอบในการดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าหมายประจำปีที่ตั้งไว้
4. บริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่การสรรหา การกำหนดเงินเดือน ค่าจ้าง ผลตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ กำหนดวิธีประเมินผลและจัดสรรผลประโยชน์พิเศษ การแต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย ตลอดจนการออกกฎระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศต่างๆ ตามความเหมาะสม
5. จัดโครงสร้างบริหารงาน กำหนดบทบาทและหน้าที่ ตลอดจนกำหนดอำนาจอนุมัติต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับคุณสมบัติของบุคลากรและสถานการณ์ทางธุรกิจ
6. พัฒนาระบบงานต่างๆ เพื่อให้การทำงานของหน่วยงานต่างๆ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
7. เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เข้มแข็งเพื่อสนับสนุนการเป็นองค์กรที่ยั่งยืน
8. พัฒนาทักษะความรู้และขีดความสามารถของบุคลากรตามความต้องการของแผนธุรกิจ ส่งเสริม ตลอดจนพัฒนาแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารที่สำคัญในทุกระดับ
9. พัฒนาระบบข้อมูลและระบบการจัดเก็บที่เพียงพอและทันสมัย ตลอดจนระบบการเรียกใช้และการแสดงผลอย่างมีประสิทธิภาพ
10. เสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กรและประชาสัมพันธ์องค์กร ตลอดจนทำหน้าที่เป็นตัวแทนขององค์กรในกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรต่อบุคคลภายนอก
11. พัฒนาและเสริมสร้างการเป็นองค์กรที่ยึดถือและปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี และบุคลากรมีสำนึกความรับผิดชอบต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง นางสาวกนกวรรณ ทองศิริรักษ์ ทำหน้าที่เลขาธิการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 5) พ.ศ.2559 และ/หรือกฎหมาย หรือข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วย

1. สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวัง เคารพกฎหมายผู้ประกอบธุรกิจจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน (Fiduciary Duties) ตลอดจนให้คำปรึกษาแก่กรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานให้ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎและระเบียบ และข้อกำหนดของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมทั้งข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
2. กำกับดูแลในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี
3. ประสานงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกรรมการได้แก่การเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติ การเปลี่ยนแปลงบทบาทหน้าที่ การดำรงตำแหน่ง ในคณะกรรมการชุดย่อยการพ้นจากตำแหน่งตามวาระการลาออกจากตำแหน่งก่อนครบวาระ การแต่งตั้งกรรมการใหม่ เป็นต้น
4. กำหนดและแจ้งสถานที่จัดเก็บเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ตลอดจนเปิดเผยสารสนเทศที่เกี่ยวข้องตามหน้าที่ความรับผิดชอบต่อ ก.ล.ต.
5. ติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามมติของคณะกรรมการบริษัท (Good Practices)
6. จัดทำรายงานประจำปีให้เพียงพอต่อการเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
7. พิจารณาจดหมายเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (Annual General Meeting of Shareholders) และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (The Extraordinary General Meeting of Shareholders) ความเพียงพอของเอกสาร ข้อมูล เอกสารประกอบการประชุม การให้ข้อมูลต่อที่ประชุม และบันทึกการรายงานการประชุม
8. เปิดเผยแพร่สารสนเทศที่เกี่ยวข้องตามหน้าที่ความรับผิดชอบต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



Novotel Bangkok Sukhumvit 4

ข้อบังคับบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการแต่งตั้งกรรมการ

ข้อ 18 กรรมการนั้นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 18.1 ให้ประธานในที่ประชุมเสนอต่อที่ประชุมซึ่งรายชื่อและประวัติความเป็นมาของผู้ได้รับการเสนอชื่อตามที่คณะกรรมการได้เสนอเพื่อขออนุมัติ
- 18.2 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
- 18.3 การเลือกตั้งกรรมการอาจดำเนินการโดยการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 18.2 เลือกตั้งกรรมการแต่ละคน และไม่อาจแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดโดยเฉพาะ
- 18.4 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ประธานกรรมการในที่ประชุมมีสิทธิออกเสียงชี้ขาด

ข้อ 19 ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1 ใน 3) เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ให้ออก โดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งหรือครบวาระอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

กรรมการอาจตกลงระหว่างกันถึงลำดับการออกจากตำแหน่งตามวาระโดยเป็นไปตามบทบัญญัติในวรรคแรก

ข้อ 48 มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ให้ประกอบด้วยคะแนนเสียงดังต่อไปนี้

- 48.1 ในกรณีปกติ ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม (ด้วยตนเองหรือโดยการมอบฉันทะ) และออกเสียงลงคะแนน



Shareholding of the Board of Directors and Management

การถือครองหลักทรัพ์ของกรรมการและผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
		31 ธ.ค.2563	31 ธ.ค.2562	เพิ่ม (ลด)
1. นายชนินทร์ ว่องกุศลกิจ	ประธานกรรมการ	102,905	102,905	-
2. ดร. กุลภัทรา สีโรดม	กรรมการอิสระ	-	-	-
3. นายเอกสิทธิ์ โชติกเสถียร	กรรมการอิสระ	-	-	-
4. รศ.ดร.สมประวิณ มันประเสริฐ	กรรมการอิสระ	-	-	-
5. นายบรรยง พงษ์พานิช	กรรมการอิสระ	3,000,000	-	3,000,000
6. นายสุพล วัฒนเวทิน	กรรมการ	66,235,502	66,235,502	-
7. นางพนิดา เทพกาญจนา ¹	กรรมการ	3,768,948	3,596,448	172,500
8. นายกวิน ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	67,213	67,213	-
9. นางสาวดา ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	59,760	59,760	-
10. นายเกษมา บุญยคุปต์	กรรมการ	99,999	99,999	-
11. นายเพชร ไกรนุกูล	กรรมการผู้จัดการใหญ่	3,339,082	3,339,082	-
12. นางวรรณสมร วรรณเมธี ²	กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย	149,705,304	149,764,304	(59,000)
13. นายณัฐพงษ์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย	439,640	389,640	50,000
14. นางสาววรมน อิงคตานุวัฒน์	รองกรรมการผู้จัดการ	160,000	160,000	-
15. นายอภิชาญ มาไพศาลสิน	รองกรรมการผู้จัดการ	1,845,000	1,745,000	100,000
16. นายนวัตร ธรรมสุวรรณ	รองกรรมการผู้จัดการ	750,000	750,000	-
17. นายสุชัย วุฒิวิรัชย์รุ่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	788,587	100,687	687,900
18. Mr. Youssef El Khomri	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	-	-	-
19. นางสาวเจติยา กิติโยดม	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชี	200,000	200,000	-
รวมสัดส่วนการถือครองหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร		230,561,940	226,610,540	3,951,400

หมายเหตุ:

¹ รวมคู่สมรส 2,041,000 หุ้น

² รวมคู่สมรส 7,300 หุ้น

Remuneration of the Board of Directors and Management

คำตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อย ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ดังนี้

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการโดยมีการพิจารณาทบทวนความเหมาะสมผลของการจ่ายค่าตอบแทนตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ สถานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจ และระดับรายได้ที่ใกล้เคียงกันทุกปี โดยกำหนดให้มีการจ่ายค่าตอบแทน 3 รูปแบบ คือ ค่าตอบแทนประจำ ค่าเบี้ยประชุม และบำเหน็จกรรมการ (โบนัส) อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้นและเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ 4 ด้าน คือ ด้านการเงิน ด้านความพึงพอใจของลูกค้า ด้านกระบวนการภายใน และด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และการพัฒนาองค์กร เพื่อประกอบในการพิจารณากำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและค่าตอบแทนประจำปีให้กับผู้บริหารและพนักงานตามสายงาน

กรรมการผู้จัดการใหญ่ พิจารณาจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร โดยผ่านกระบวนการการประเมินผล 2 ส่วนคือ

1) การประเมินผลงานตามยุทธศาสตร์(BSC-Balance Score Card)

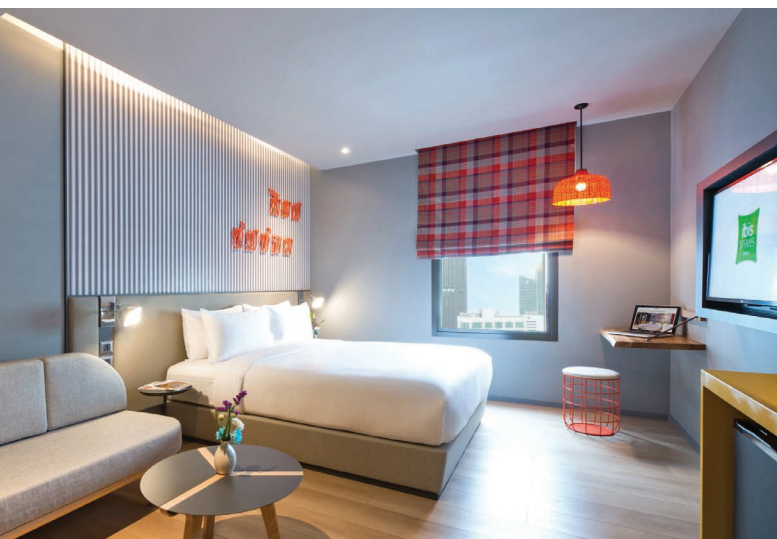
เป็นการพิจารณาตามความสำคัญของยุทธศาสตร์ของสายงานต่อยุทธศาสตร์ขององค์กร ผ่านกระบวนการถ่ายทอดเชื่อมโยงยุทธศาสตร์จากระดับองค์กรลงสู่ระดับต่างๆ 3 ระดับ ได้แก่ ยุทธศาสตร์องค์กร ยุทธศาสตร์สายงาน และยุทธศาสตร์ฝ่ายงาน

2) การประเมินผลงานเชิงทักษะและเชิงพฤติกรรม

(CSB - Competency Skill Behavior) ที่สนับสนุนวัฒนธรรมองค์กร การประเมินเป็นรายบุคคล โดยผู้บังคับบัญชาโดยตรง ซึ่งจะมีหัวข้อการประเมินบางส่วนตามนโยบายของบริษัทฯ และบางส่วนแตกต่างกันตามผู้บังคับบัญชา ระดับสายงานเป็นผู้กำหนด และเพื่อให้การประเมินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีข้อมูลประกอบจากผู้ร่วมงานในระดับต่างๆ การประเมินจึงทำในลักษณะ 360 องศา โดยให้ผู้บังคับบัญชาประเมินผู้ใต้บังคับบัญชาผู้ใต้บังคับบัญชาประเมินผู้บังคับบัญชาและให้มีการประเมินตนเองทุกระดับ ผลการประเมินทั้ง 2 ส่วนนำมาเป็นเครื่องมือในการกระจายผลตอบแทนรวมขององค์กรสู่ระดับสายงานฝ่าย และส่วนงาน

ในปี 2563 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารรวม 44,281,845.53 บาท ประกอบด้วย

1. ค่าตอบแทนกรรมการ 4,066,400 บาท รายละเอียดแสดงไว้ตามตารางแสดงค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2563
2. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทย่อย 4,620,000 บาท
3. ค่าจ้างของผู้บริหาร 7 คน ที่จ่ายจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย 34,749,713.21 บาท
4. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของผู้บริหาร 7 คนที่จ่ายจากบริษัทฯ และ บริษัทย่อย 845,732.32 บาท



ibis Styles Bangkok Sukhumvit 4

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2563

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ					ค่าตอบแทนรวม/ปี
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ ยุทธศาสตร์และ การลงทุน	คณะกรรมการ สหภาพและบรรษัท กิจาส	คณะกรรมการพัฒนา ผู้บริหารระดับสูงและ กำหนดค่าตอบแทน	
1. นายชินนัท ว่องกุศลกิจ	ประธานกรรมการ	378,000	-	-	-	-	378,000
2. ดร. กุลภัทรา สิงโถม	กรรมการอิสระ	252,000	109,200	-	-	-	361,200
3. นายเอกสิทธิ์ ไชติเกติเยียร	กรรมการอิสระ	252,000	84,000	-	32,000	-	368,000
4. รศ. ดร. สมปรีดิณ มีประเสริฐ	กรรมการอิสระ	252,000	84,000	-	-	-	336,000
5. นายบรรยง พงษ์พานิช	กรรมการอิสระ	252,000	-	-	-	32,000	284,000
6. นายสุพล วัฒนเวทิน	กรรมการ	252,000	-	-	41,600	-	293,600
7. นางพนิดา เทพกาญจนา	กรรมการ	252,000	-	-	-	41,600	293,600
8. นางอรดา ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	252,000	-	100,000	-	32,000	384,000
9. นายกวิน ว่องกุศลกิจ	กรรมการ	252,000	-	100,000	32,000	-	384,000
10. นายเกษมา บุญคุปต์	กรรมการ	252,000	-	130,000	-	-	382,000
11. นายเพชร ไกรนุกูล	กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่	252,000	-	ผู้บริหาร	-	-	252,000
12. นางวรรณสมร วรรณเมธี	กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย	-	-	100,000	-	-	100,000
13. นายณัฐพงษ์ ว่องกุศลกิจ	กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย	-	-	75,000	-	-	75,000
14. นายสุพัทธ วัฒนเวทิน	กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย	-	-	100,000	-	-	100,000
15. นางสาวพรธนาพร เทพกาญจนา*	กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย	-	-	75,000	-	-	75,000
ค่าตอบแทนรวมปี		2,898,000	277,200	680,000	105,600	105,600	4,066,400

หมายเหตุ * นางสาวพรธนาพร เทพกาญจนา แต่งตั้งเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2563

Business Overview

ภาพรวมของธุรกิจ















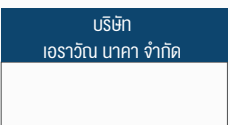
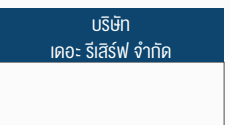


Novotel Bangkok Sukhumvit 4

Business Structure

โครงสร้างธุรกิจ

100%

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)						
 JW MARRIOTT BANGKOK	 Holiday Inn AN IHG HOTEL BANGKOK	 NOVOTEL HOTELS & RESORTS	 Mercure HOTELS	 ibis STYLES BANGKOK	 ibis	 ERAWAN BANGKOK
เจดับบลิว แบริออก กรุงเทพ	ฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา ฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา เอ็กซ์เช็กคิวทีฟ ทาวเวอร์	โนโวเทล กรุงเทพ สุขุมวิท 4	เมอร์คิว กรุงเทพ สยาม เมอร์คิว พัทยา ไอเชียน รีสอร์ท เมอร์คิว กรุงเทพ สุขุมวิท 24	ไอบิส สไตล์ กระบี่ อ่าวนาง ไอบิส สไตล์ กรุงเทพ สุขุมวิท 4	ไอบิส กรุงเทพ สุขุมวิท 4 ไอบิส กรุงเทพ สยาม ไอบิส กรุงเทพ สยาม ไอบิส กรุงเทพ สุขุมวิท 24 ไอบิส ภูเก็ต กระตะ ไอบิส สมุย บ่อผุด ไอบิส หัวหิน	ธุรกิจพื้นที่ให้เช่า อาคารเอราวัณ แบงค็อก
 RENAISSANCE® KOH SAMUI RESORT & SPA	 THE RANA RESORT & SPA PRISTINE THE EXCLUSIVE RESORT	 COURTYARD BY MARRIOTT Bangkok	 ibis	 HOP INN		
เรเนซองส์ เกาะสมุย รีสอร์ท แอนด์ สปา	เดอะ รานา โอแลนด์, เอ ลักซ์ชัวร์ คอลเลคชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา, ภูเก็ต	คอร์ทยาร์ด โดย แบริออก กรุงเทพ	ไอบิส กรุงเทพ ริเวอร์ไซด์	ฮ็อปปี้ อินน์ ประเทศไทย ฮ็อปปี้ อินน์ ประเทศฟิลิปปินส์		
 ibis	 Plaza Hotel CORNER					
บริหารโรงแรม ไอบิส พัทยา ไอบิส ภูเก็ต ปาตอง	บริหารอาคารสำนักงาน และศูนย์การค้า อาคารเพลนจิต เซ็นเตอร์					
 Erawan Naka		 Erawan Deesirp				
บริษัท เอราวัณ นาคา จำกัด		บริษัท เอราวัณ เดอซีร์พ จำกัด				
ที่ดินรอการพัฒนา		ที่ดินรอการพัฒนา				

74%

บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)*
 GRAND HYATT ERAWAN BANGKOK
แกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพ

20%

กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์ เอราวัณ ไฮเทค โกรท
 ibis
ไอบิส พัทยา ไอบิส ภูเก็ต ปาตอง

* รัฐบาลถือหุ้นผ่านบริษัทสหโรงแรมไทย จำกัด 26% และเป็นเจ้าของที่ดิน

Operation Structure

โครงสร้างการบริหารทรัพยากร

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) แบ่งการบริหารโรงแรมในเครือออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

1. การบริหารโดยบริษัทฯ ภายใต้แบรนด์ของบริษัทฯ

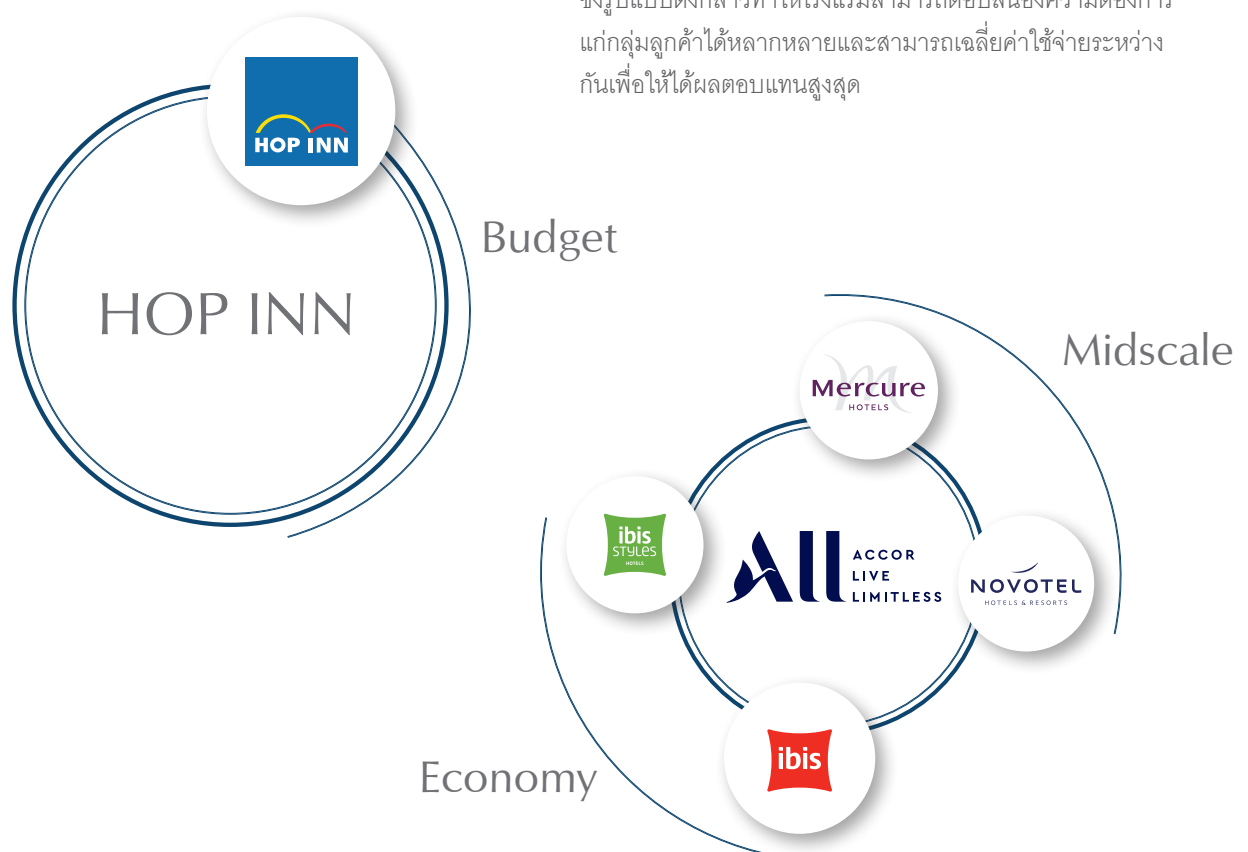
บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาแบรนด์ของตนเอง ภายใต้ชื่อ HOP INN ซึ่งเป็นเครือข่ายโรงแรมราคาประหยัด โดยบริษัทฯ เป็นทั้งผู้สร้างและบริหารงานเอง ซึ่งบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะนำเสนอโรงแรมที่มีคุณภาพและมาตรฐานที่สม่ำเสมอ โดยทำการพัฒนาทรัพย์สินและบริหารงานโดยคำนึงถึงความต้องการของกลุ่มเป้าหมายหลัก ซึ่งคือกลุ่มลูกค้าในประเทศที่เดินทางเพื่อการทำงานเป็นประจำ

บริษัทฯ เริ่มเปิดดำเนินการโรงแรมฮ็อปปี้ อินน์ ในประเทศไทยเมื่อปี 2557 และขยายสาขามากกว่า 40 สาขาทั่วประเทศภายในปี 2563 รวมทั้ง บริษัทฯ ได้เปิดดำเนินการโรงแรมฮ็อปปี้ อินน์ ในประเทศฟิลิปปินส์นับแต่ปี 2559 ซึ่งปัจจุบันมีทั้งหมด 5 สาขา

2. การบริหารโดยบริษัทฯ ภายใต้แบรนด์โรงแรมของบุคคลภายนอกในรูปแบบของการแฟรนไชส์

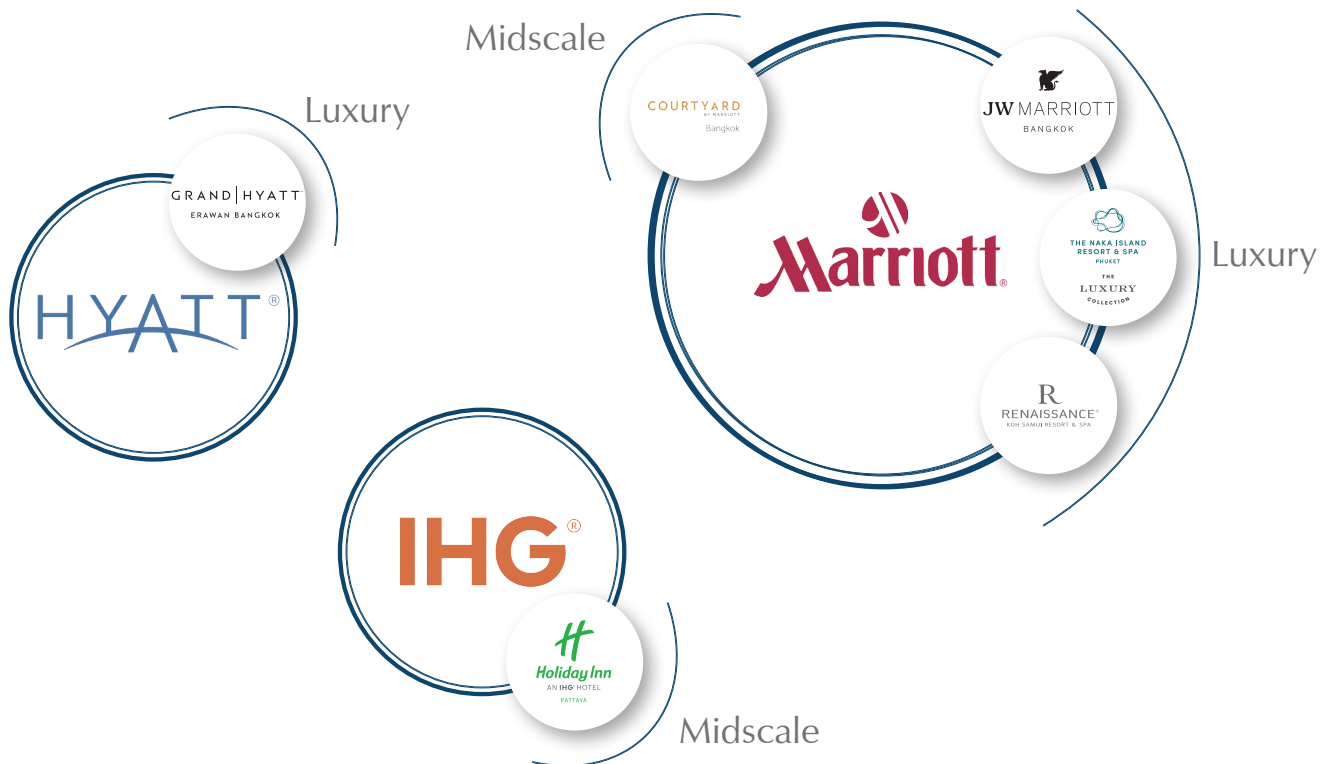
บริษัทฯ ได้รับสิทธิให้ใช้แบรนด์โรงแรมของกลุ่ม AccorHotels ผ่านสัญญาแฟรนไชส์ โดย AccorHotels ถือเป็นเจ้าของแบรนด์โรงแรมชั้นนำที่มีชื่อเสียงระดับนานาชาติ และมีความกว้างขวางของเครือข่ายทางการตลาด บริษัทฯ ทำสัญญาแฟรนไชส์จาก AccorHotels ทั้งหมด 4 แบรนด์ แบ่งเป็นโรงแรมภายใต้แบรนด์โนโวเทล 1 แห่ง โรงแรมภายใต้แบรนด์เมอร์เคียว 3 แห่ง โรงแรมภายใต้แบรนด์ไอบิส สไตล์ 2 แห่ง และโรงแรมภายใต้แบรนด์ไอบิส 10 แห่ง รวมทั้งสิ้น 16 แห่งทั่วประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ทำการบริหารโรงแรมดังกล่าวทั้งหมดเองโดยใช้ทีมงานบริหารโรงแรมมืออาชีพของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการนำเสนอโรงแรมในรูปแบบคอมโบ (Combo Hotel) หรือการดำเนินงานโรงแรมแบบผสมระหว่าง 2 แบรนด์ภายในโรงแรม 1 แห่ง โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงแรมรูปแบบดังกล่าวทั้งหมด 3 แห่ง ได้แก่ 1) เมอร์เคียว ไอบิส กรุงเทพฯ สยาม 2) โนวเทล ไอบิส สไตล์ กรุงเทพฯ สุขุมวิท 4 และ 3) เมอร์เคียว ไอบิส กรุงเทพฯ สุขุมวิท 24 ซึ่งรูปแบบดังกล่าวทำให้โรงแรมสามารถตอบสนองความต้องการแก่กลุ่มลูกค้าได้หลากหลายและสามารถเฉลี่ยค่าใช้จ่ายระหว่างกันเพื่อให้ได้ผลตอบแทนสูงสุด



3. การบริหารโดยบุคคลภายนอกซึ่งเป็นเจ้าของแบรนด์โรงแรม บริษัทฯ ดำเนินการคัดเลือกบริษัทผู้บริหารโรงแรมที่เป็นองค์กรชั้นนำมีชื่อเสียงระดับนานาชาติ มีเครือข่ายทางการตลาดกว้างขวาง และมีระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพ ปัจจุบันบริษัทฯ ได้จ้างผู้บริหารโรงแรม 3 ราย ซึ่งได้แก่ Hyatt International, Marriott

International และ IHG เพื่อบริหารโรงแรมทั้งหมด 6 แห่งภายใต้แบรนด์ที่แตกต่างกันไป บริษัทฯ คัดเลือกแบรนด์โดยพิจารณาจากความชำนาญของผู้บริหารโรงแรม และความเหมาะสมต่อทรัพย์สินเป็นหลัก



Mercure Bangkok Sukhumvit 24

Properties in Operation

ธุรกิจที่ดำเนินงานในปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนพัฒนาและดำเนินธุรกิจโรงแรมที่สอดคล้องกับทำเล สถานที่ตั้ง และกลุ่มเป้าหมายเป็นธุรกิจหลัก ปัจจุบันมีโรงแรมที่เปิดดำเนินการรวม 73 โรงแรม โดยมีธุรกิจอื่น ได้แก่ ธุรกิจพื้นที่ให้เช่า และธุรกิจบริหารอาคาร รายละเอียดตามประเภทของธุรกิจที่ดำเนินงานแล้ว มีดังนี้

ธุรกิจโรงแรมในประเทศไทย·Luxury

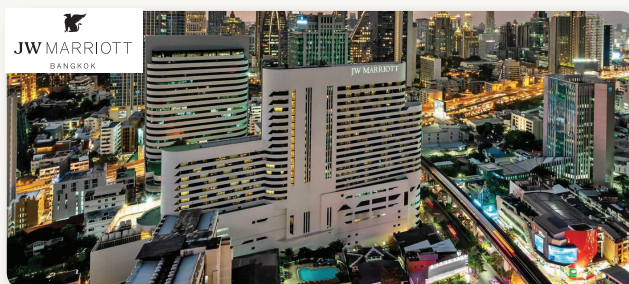


แกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ Grand Hyatt Erawan Bangkok

<https://bangkok.grand.hyatt.com>

จำนวนห้องพัก: 380 ห้อง

สถานที่ตั้ง: ราชประสงค์ ถนนราชดำริ



เจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ JW Marriott Bangkok

www.marriott.com/bkkdt

จำนวนห้องพัก: 441 ห้อง

สถานที่ตั้ง: ถนนสุขุมวิท ซอย 2



เรเนซองส์ เกาะสมุย รีสอร์ท แอนด์ สปา Renaissance Koh Samui Resort and Spa

www.marriott.com/usmbr

จำนวนห้องพัก: Deluxe 45 ห้อง และ Pool Villa 33 ห้อง

สถานที่ตั้ง: หาดละไม เกาะสมุย สุราษฎร์ธานี



เดอะ นาคา ไอแลนด์, เอ ลักซ์วอรี คอลเลกชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปา, ภูเก็ต The Naka Island, a Luxury Collection Resort and Spa, Phuket

www.nakaislandphuket.com

จำนวนห้องพัก: Deluxe 23 ห้อง และ Pool Villa 67 ห้อง

สถานที่ตั้ง: เกาะนาคาใหญ่, ภูเก็ต

ธุรกิจโรงแรมในประเทศไทย • Mid-Scale

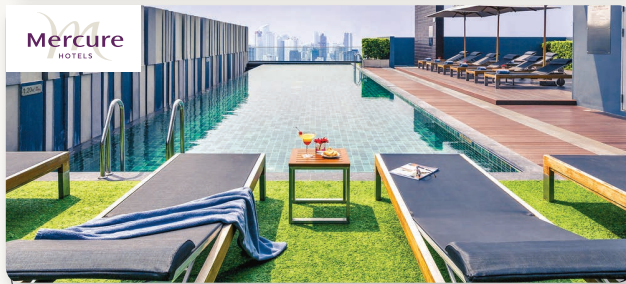


คอร์ทยาร์ด โดย แมริออท กรุงเทพ Courtyard by Marriott Bangkok

www.marriott.com/bkkcy

จำนวนห้องพัก: 316 ห้อง

สถานที่ตั้ง: ซอยมหาดเล็กหลวง 1 ถนนราชดำริ



เมอร์เคียว กรุงเทพ สยาม Mercure Bangkok Siam

www.mercure.com

จำนวนห้องพัก: 189 ห้อง

สถานที่ตั้ง: สยาม ถนนพระราม 1



โนโวเทล กรุงเทพ สุขุมวิท 4 Novotel Bangkok Sukhumvit 4

www.novotel.com

จำนวนห้องพัก: 185 ห้อง

สถานที่ตั้ง: ถนนสุขุมวิท ซอย 4



เมอร์เคียว กรุงเทพ สุขุมวิท 24 Mercure Bangkok Sukhumvit 24

www.mercure.com

จำนวนห้องพัก: 201 ห้อง

สถานที่ตั้ง: ถนนสุขุมวิท ซอย 24

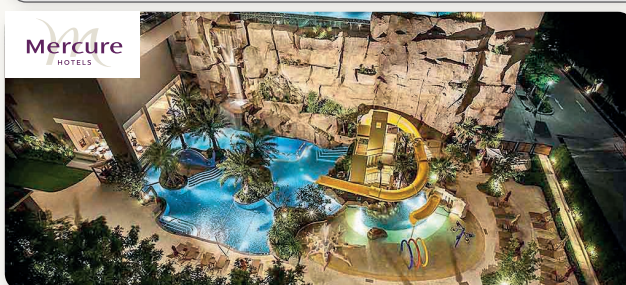


ฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา Holiday Inn Pattaya

www.holidayinn-pattaya.com

จำนวนห้องพัก: 567 ห้อง

สถานที่ตั้ง: ถนนพัทยาสาย 1 ชลบุรี



เมอร์เคียว พัทยา โอเชียน รีสอร์ท Mercure Pattaya Ocean Resort

www.mercure.com

จำนวนห้องพัก: 210 ห้อง

สถานที่ตั้ง: ถนนพัทยาสาย 1 ชลบุรี

ธุรกิจโรงแรมในประเทศไทย-Economy



ไอบิส กรุงเทพฯ สาทร
ibis Bangkok Sathorn

www.ibisthailand.com

จำนวนห้องพัก: 213 ห้อง

สถานที่ตั้ง: ซอยงามดูพลี ถนนพระราม 4



ไอบิส กรุงเทพฯ สุขุมวิท 4
ibis Bangkok Sukhumvit 4

www.ibisthailand.com

จำนวนห้องพัก: 200 ห้อง

สถานที่ตั้ง: ถนนสุขุมวิท ซอย 4

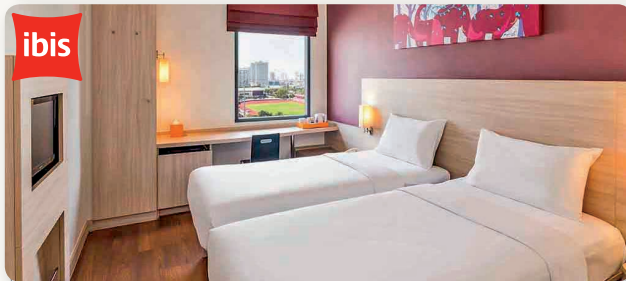


ไอบิส กรุงเทพฯ ริเวอร์ไซด์
ibis Bangkok Riverside

www.ibisthailand.com

จำนวนห้องพัก: 266 ห้อง

สถานที่ตั้ง: ริมน้ำเจ้าพระยา ซอยเจริญนคร 17

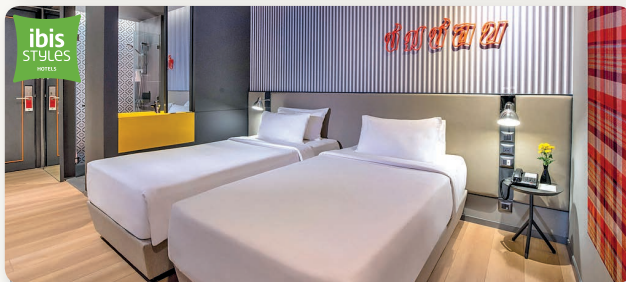


ไอบิส กรุงเทพฯ สยาม
ibis Bangkok Siam

www.ibisthailand.com

จำนวนห้องพัก: 189 ห้อง

สถานที่ตั้ง: สยาม ถนนพระราม 1



ไอบิส สไตล์ กรุงเทพฯ สุขุมวิท 4
ibis Styles Bangkok Sukhumvit 4

www.ibisthailand.com

จำนวนห้องพัก: 133 ห้อง

สถานที่ตั้ง: ถนนสุขุมวิท ซอย 4



ไอบิส กรุงเทพฯ สุขุมวิท 24
ibis Bangkok Sukhumvit 24

www.ibisthailand.com

จำนวนห้องพัก: 300 ห้อง

สถานที่ตั้ง: ถนนสุขุมวิท ซอย 24

ธุรกิจโรงแรมในประเทศไทย•Economy



ไอบิส ภูเก็ต ป่าตอง
ibis Phuket Patong

www.ibisthailand.com

จำนวนห้องพัก: 258 ห้อง

สถานที่ตั้ง: หาดป่าตอง ภูเก็ต



ไอบิส พัทยา
ibis Pattaya

www.ibisthailand.com

จำนวนห้องพัก: 254 ห้อง

สถานที่ตั้ง: ถนนพญาสาย 2 ชลบุรี



ไอบิส สมุย บ่อผุด
ibis Samui Bophut

www.ibisthailand.com

จำนวนห้องพัก: 209 ห้อง

สถานที่ตั้ง: หาดบ่อผุด เกาะสมุย



ไอบิส ภูเก็ต กระตะ
ibis Phuket Kata

www.ibisthailand.com

จำนวนห้องพัก: 258 ห้อง

สถานที่ตั้ง: หาดกะตะ ภูเก็ต



ไอบิส หัวหิน
ibis Hua Hin

www.ibisthailand.com

จำนวนห้องพัก: 200 ห้อง

สถานที่ตั้ง: หัวหิน ประจวบคีรีขันธ์



ไอบิส สไตล์ กระบี่ อำเภอนาง
ibis Styles Krabi Ao Nang

www.ibisthailand.com

จำนวนห้องพัก: 206 ห้อง

สถานที่ตั้ง: อำเภอนาง กระบี่

ธุรกิจโรงแรมในประเทศไทย • HOP INN



ฮอป อินน์
HOP INN

www.hopinnhotel.com

จำนวนห้องพัก: 3,616 ห้อง (รวม), 46 โรงแรม

สถานที่ตั้ง: กระบี่ กาญจนบุรี ขอนแก่น จันทบุรี จังหวัดนระ ชลบุรี ชุมพร เชียงราย เชียงใหม่ ตรัง นครปฐม นครราชสีมา นครศรีธรรมราช นครสวรรค์บุรีรัมย์ พิษณุโลก ภูเก็ต แม่สอด มุกดาหาร ระยอง รังสิต ร้อยเอ็ด ลพบุรี ลำปาง สกลนคร สระแก้ว สุราษฎร์ธานี สุรินทร์ หาดใหญ่ หัวหิน หนองคาย อุตรดิตถ์ อุบลราชธานี

ธุรกิจโรงแรมในประเทศฟิลิปปินส์ • HOP INN



ฮอป อินน์ เออร์มิตา มะนิลา
HOP INN Ermita Manila

จำนวนห้องพัก: 168 ห้อง

สถานที่ตั้ง: เออร์มิตา มะนิลา

ฮอป อินน์ มาคาตี อเวนิว มะนิลา
HOP INN Makati Avenue Manila

จำนวนห้องพัก: 144 ห้อง

สถานที่ตั้ง: มาคาตี มะนิลา

ฮอป อินน์ อาเซียนา ซิตี้ มะนิลา
HOP INN Aseana City Manila

จำนวนห้องพัก: 196 ห้อง

สถานที่ตั้ง: อาเซียนา ซิตี้ มะนิลา

ฮอป อินน์ อลาบง มะนิลา
HOP INN Alabang Manila

จำนวนห้องพัก: 168 ห้อง

สถานที่ตั้ง: อลาบง มะนิลา

ฮอป อินน์ โทมัส โมราโต เกซอน ซิตี้ มะนิลา
HOP INN Tomas Morato Quezon City Manila

จำนวนห้องพัก: 167 ห้อง

สถานที่ตั้ง: เกซอนซิตี มะนิลา

www.hopinnhotel.com

ธุรกิจพื้นที่ให้เช่า



อาคารเอราวัณ แบงค็อก
Erawan Bangkok

www.erawanbangkok.com

ร้านค้า: พื้นที่เช่า 6,554 ตร.ม.

สถานที่ตั้ง: สีแยกราชประสงค์

ธุรกิจบริหารอาคาร



อาคารพลินจิต เซ็นเตอร์
Ploenchit Center

เจ้าของอาคาร:

กองทุนรวมสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ไพร่มออฟฟิศ

บริหารงานโดย: บริษัท เอราวัณ คอมเมอร์เชียล เมเนจเม้นท์ จำกัด

อาคารสำนักงาน: พื้นที่เช่า 42,847 ตร.ม.

สถานที่ตั้ง: ถนนสุขุมวิท ซอย 2

Properties under Development

ธุรกิจที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

ประเทศไทย



ฮ็อพ อินน์
HOP INN



สถานที่ตั้ง: กรุงเทพฯ

สาขา : บางนา อ่อนนุช และ กรุงเทพมหานคร

มาตรฐานโรงแรม: Budget Hotel

จำนวนโรงแรม: 3 โรงแรม

ประเทศฟิลิปปินส์



โรงแรมคอมโบ
ฮอลิเดย์ อินน์ และ ฮ็อพ อินน์
Holiday Inn and HOP INN



สถานที่ตั้ง: มหานครเซบู

สาขา : เมืองเซบู

มาตรฐานโรงแรม: Midscale Hotel และ Budget Hotel

จำนวนโรงแรม : 2 โรงแรม



ฮ็อพ อินน์
HOP INN



สถานที่ตั้ง: เพชรบูรณ์ นครราชสีมา 2 น่าน มหาสารคาม และชัยภูมิ

มาตรฐานโรงแรม: Budget Hotel

จำนวนโรงแรม: 5 โรงแรม



ฮ็อพ อินน์
HOP INN



สถานที่ตั้ง: มหานครมะนิลา มหานครดาเวา จังหวัดอีโลอีโล

สาขา : เมืองออร์ติกัส เมืองนอร์ท เอ็ดซา เมืองดาเวา เมืองอีโลอีโล

มาตรฐานโรงแรม: Budget Hotel

จำนวนโรงแรม: 4 โรงแรม

Tourism Industry Overview

ภาพรวมอุตสาหกรรมท่องเที่ยว

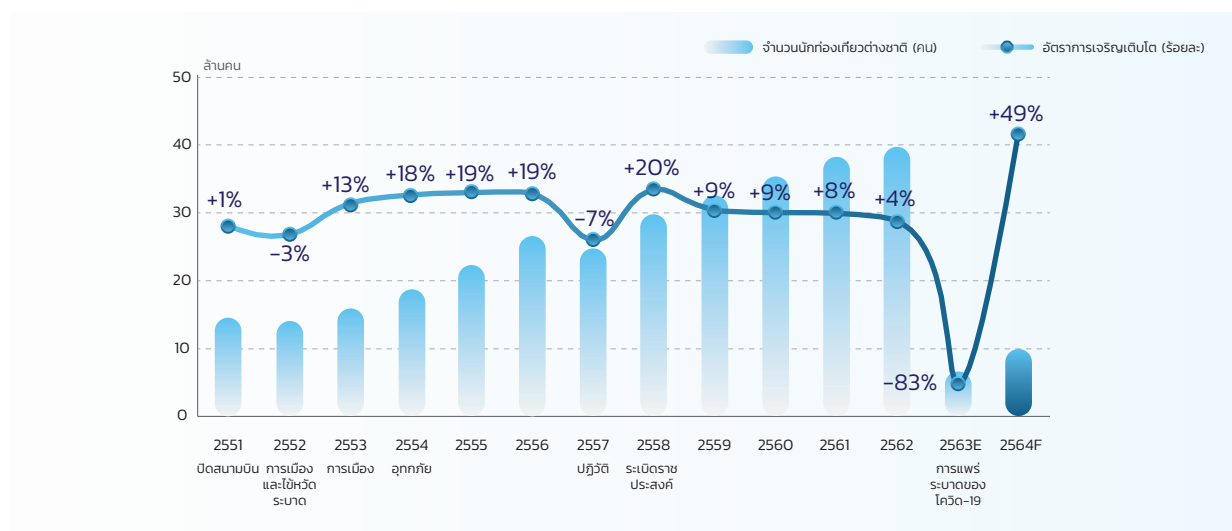
การแพร่ระบาดอย่างหนักของโรคโควิด-19 ได้สร้างผลกระทบให้แก่อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวทั่วโลกอย่างไม่เคยปรากฏมาก่อน จากข้อมูลล่าสุดขององค์การการท่องเที่ยวโลกแห่งสหประชาชาติ หรือ UNWTO คาดว่าปี 2563 นักท่องเที่ยวเดินทางท่องเที่ยวระหว่างประเทศทั่วโลกมีจำนวนเพียงประมาณ 381 ล้านคน หรือหดตัวลงกว่า 74% (YoY) จาก 1.5 พันล้านคนในปี 2562 เนื่องจากการปิดน่านฟ้าและพรมแดนระหว่างประเทศในหลายประเทศ ขณะที่รายได้จากการท่องเที่ยวทั่วโลกคาดว่าจะอยู่ที่ประมาณ 320,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งลดลงจาก 1.48 ล้านล้านเหรียญสหรัฐ ในปี 2562 และด้วยสถานะเศรษฐกิจเช่นนี้ รวมถึงวิกฤตโควิด-19 ที่ยังคงระบาดอย่างต่อเนื่องในหลายประเทศ UNWTO คาดการณ์ว่าการท่องเที่ยวระหว่างประเทศจะกลับมาอีกครั้งในช่วงไตรมาส 4 ของปี 2564

ประเทศไทย

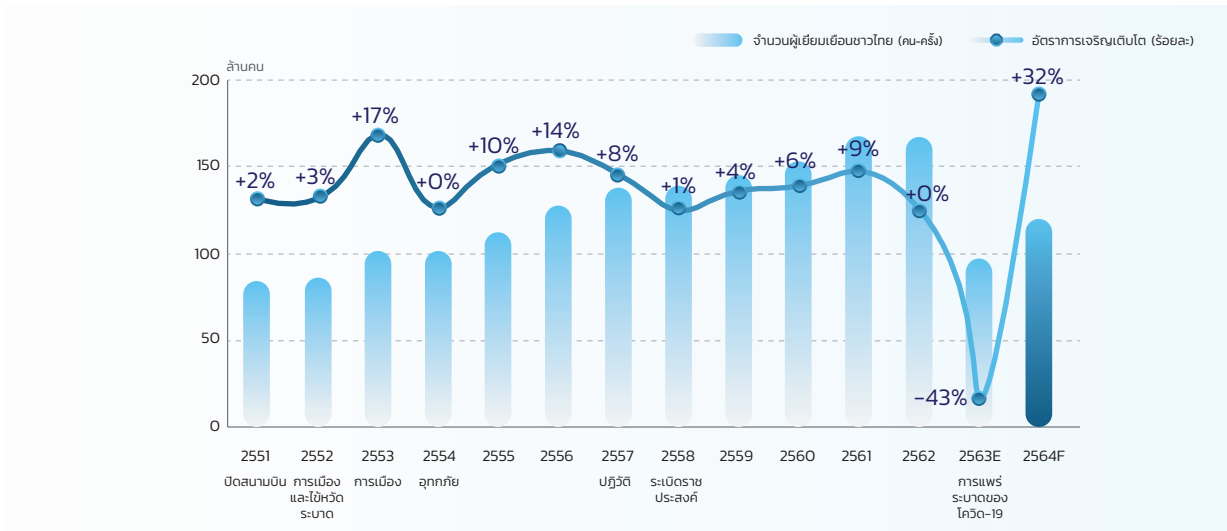
ภาพรวมอุตสาหกรรมท่องเที่ยวของประเทศไทยในปี 2563 จากการประเมินของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) คาดว่ารายได้ในปี 2563 ที่ผ่านมามีรายได้รวมอยู่ที่ประมาณ 8.3 แสนล้านบาท โดยแบ่งเป็นตลาดต่างประเทศราว 3.3 แสนล้านบาท จากจำนวน

นักท่องเที่ยวต่างชาติ 6.7 ล้านคน และตลาดในประเทศหรือไทยเที่ยวไทยมูลค่าราว 5 แสนล้านบาท จากการเดินทางของนักท่องเที่ยวคนไทยประมาณ 91 ล้านคน/ครั้ง

ทันทีที่ก้าวสู่ปี 2563 ในช่วงเดือนมกราคม ซึ่งเป็นฤดูกาลท่องเที่ยวช่วงตรุษจีน อุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทยก็เผชิญกับการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 หรือในช่วงนั้นเรียกกันว่า “ไวรัสอู่ฮั่น” หรือ “ไวรัสโคโรนา” ในประเทศจีนที่เริ่มรุนแรงขึ้นทำให้การเดินทางของนักท่องเที่ยวชาวจีนซึ่งเป็นตลาดหลักต่อภาคการท่องเที่ยวของประเทศไทยหยุดชะงักลง ขณะเดียวกัน “ไวรัสโควิด” ก็ได้แพร่ระบาดไปสู่หลายๆ ประเทศทั่วโลก ภูมิภาคของโลกอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้องค์การอนามัยโลกประกาศให้การระบาดของโรคโควิด-19 กลายเป็นการระบาดใหญ่ระดับโลก เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2563 ในส่วนของประเทศไทยเอง การแพร่เชื้อท้องถิ่นมีรายงานรายแรกยืนยันเมื่อวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2563 และได้มีการแพร่กระจายไปทั่วทั้งประเทศ จึงทำให้รัฐบาลไทยประกาศสถานการณ์ฉุกเฉิน ซึ่งรวมถึงประกาศการล็อกดาวน์ทั่วประเทศ มีผลตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2563 เป็นต้นมา เพื่อยับยั้งการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในประเทศ



ที่มา : กรมการท่องเที่ยว และการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย และสภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย



ที่มา : กรมการท่องเที่ยว และการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย และสภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

หลังจากพบว่าตลาดในประเทศ ผู้ประกอบการท่องเที่ยว และแรงงาน ได้รับผลกระทบอย่างหนัก รัฐบาลจึงเร่งออกมาตรการเยียวยาและช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบโดยเร็ว เช่น มาตรการเยียวยา 5,000 บาท เป็นเวลา 3 เดือน สำหรับผู้ประกอบการอาชีพอิสระที่ได้รับผลกระทบจากโควิด-19, มาตรการอุดหนุนประกันสังคมให้ช่วยจ่ายเงินชดเชย สำหรับแรงงานที่ผู้ประกอบการจำเป็นต้องปิดกิจการชั่วคราว รวมถึงการออกมาตรการช่วยเหลืออุตสาหกรรมท่องเที่ยวโดยเฉพาะ เพื่อกกระตุ้นการท่องเที่ยวหลังคลายล็อกดาวน์ภายใต้โครงการที่มีชื่อว่า “เที่ยวปันสุข” ซึ่งแบ่งเป็น 2 โครงการย่อย คือ 1.โครงการ “เราเที่ยวด้วยกัน” งบประมาณรวม 20,000 ล้านบาท และโครงการ “กำลังใจ” งบประมาณ 2,400 ล้านบาท ปัจจุบันโครงการ “เราเที่ยวด้วยกัน” ที่รัฐบาลเปิดให้ประชาชนได้ลงทะเบียน รับสิทธิ์ใช้จ่ายตามโครงการ มีการขยายเวลาของโครงการออกไป จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2564 และมีการเพิ่มจำนวนห้องพักในโครงการเราเที่ยวด้วยกัน จากเดิม 5 ล้านคืน เป็น 6 ล้านคืน

ทั้งนี้ในด้านของการท่องเที่ยวระหว่างประเทศ นับจากวันที่รัฐบาลไทย ประกาศปิดน่านฟ้าเมื่อปลายเดือนมีนาคม 2563 ถึงวันนี้ทำให้ไม่มีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้ามาในประเทศไทย แต่ต่อมารัฐบาลไทย ก็ได้ออกนโยบายเปิดรับชาวต่างชาติเฉพาะกลุ่ม อาทิ กลุ่มนักธุรกิจ, กลุ่มเข้ามารักษาพยาบาล, กลุ่มสมาชิกอีลิทการ์ด, กลุ่มลงสแตย์ ฯลฯ ซึ่งยังต้องเข้ามาอีกตัว 14 วัน ตามข้อบังคับของกระทรวงสาธารณสุข และได้มีการพิจารณาเปิดรับนักท่องเที่ยวทั่วไปจากกลุ่มประเทศความเสี่ยงต่ำจำนวน 8 ประเทศ ประกอบด้วย จีน (22 มณฑล), เวียดนาม, ลาว, ใต้หวัน, นิวซีแลนด์, ออสเตรเลีย, ญี่ปุ่น และมาเก๊า รวมถึงยังมีมาตรการส่งเสริมการจัดแพ็คเกจท่องเที่ยว

เที่ยวสำหรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ (Amazing Thailand Plus Special Package) ซึ่งจะเป็นการปรับปรุงให้อยู่ในลักษณะบริการครบวงจร (One Stop Service) อาทิ การจองตั๋วเครื่องบิน การขอวีซ่าและกระบวนการเดินทางเข้าประเทศ การจองโรงแรม / ที่พัก / สถานที่กักตัวทางเลือก (ASQ) ทางด้านนักท่องเที่ยวต่างชาติ ก็ยังมีการปรับสิทธิประโยชน์รองรับกลุ่มนักท่องเที่ยวต่างชาติที่มีคุณภาพและมีกำลังซื้อสูง ภายใต้โปรแกรมพิเศษ Elite Flexible Plus Program

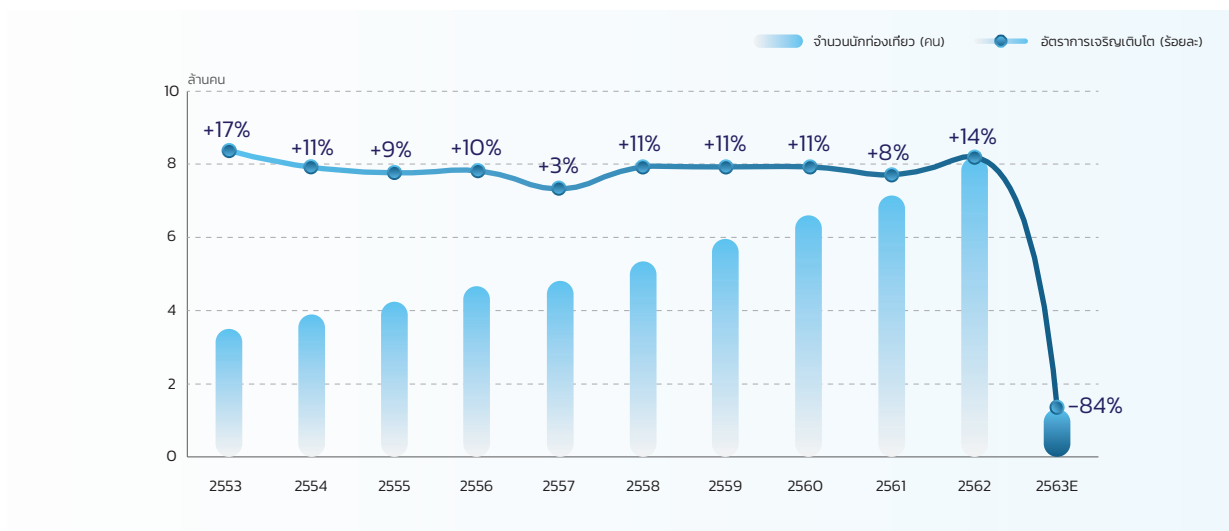
ในส่วนของทิศทางการท่องเที่ยวไทยในปี 2564 นี้ ททท. คาดว่าจะมีรายได้จากภาคการท่องเที่ยวรวมประมาณ 1.2 ล้านล้านบาท โดยมาจากตลาดต่างประเทศราว 5 แสนล้านบาท จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติประมาณ 10 ล้านคน ที่คาดว่านักท่องเที่ยวต่างชาติจะเริ่มกลับมาตั้งแต่ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2564 และมาจากตลาดไทยเที่ยวไทยราว 7 แสนล้านบาท จากการเดินทางท่องเที่ยว 120 ล้านคน-ครั้ง โดยการขับเคลื่อนภาคอุตสาหกรรมท่องเที่ยวของประเทศนั้นยังคงเน้นเป็น “ไทยเที่ยวไทย” อาทิเช่น การเพิ่มความถี่ในการจัดกิจกรรมกระตุ้นการท่องเที่ยวในประเทศ และการเพิ่มสิทธิพิเศษทางภาษี เช่น การนำค่าใช้จ่ายการท่องเที่ยวมาหักลดหย่อนภาษี รวมถึงมาตรการทางการเงินในการช่วยเหลือผู้ประกอบการธุรกิจท่องเที่ยวขนาดเล็ก และท่องเที่ยวชุมชน เช่น ปางช้าง บริษัทนำเที่ยว เป็นต้น อีกทั้งรัฐบาลไทยยังพิจารณาแนวทางในการขยายระยะเวลาโครงการ “เราเที่ยวด้วยกัน” จากเดือนเมษายน 2564 ออกไปอีกตามความเหมาะสมและปรับปรุงให้มีความรัดกุม เพื่อให้โครงการนี้สามารถเป็นอีกเครื่องมือในการกระตุ้นเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวภายในประเทศ ตั้งแต่ไตรมาสแรกของปี

ด้านตลาดนักท่องเที่ยวต่างชาติในปี 2564 เริ่มมีสัญญาณเชิงบวกเมื่อการพัฒนาวัคซีนป้องกันเชื้อไวรัสโควิด-19 มีผลความคืบหน้ามากขึ้น และจะเริ่มมีการใช้วัคซีนกับประชาชนในหลายประเทศได้ประมาณปลายปี 2563 เป็นต้นไป ขณะที่ประเทศไทยก็ได้มีการลงนามจองซื้อวัคซีนล่วงหน้าและคาดว่าจะสามารถใช้ได้ในช่วงต้นปี 2564 เช่นกัน ซึ่งเป็นสัญญาณที่ดีต่อทิศทางการยับยั้งการระบาดของโรคโควิด-19 ในระยะข้างหน้า อย่างไรก็ตาม ทิศทางการท่องเที่ยวทั้งในและต่างประเทศยังคงอยู่ในระยะที่กำลังฟื้นตัว คนภายในประเทศเองและการออกมาตรการช่วยเหลือจากภาครัฐ จะเป็นตัวแปรสำคัญที่จะช่วยพยุงการฟื้นตัวของเศรษฐกิจให้มีความต่อเนื่องท่ามกลางความเสี่ยงในระยะข้างหน้า

ประเทศฟิลิปปินส์

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ส่งผลกระทบอย่างหนักต่ออุตสาหกรรมท่องเที่ยวทั่วโลก รวมถึงประเทศฟิลิปปินส์ โดยในช่วงที่ผ่านมา อุตสาหกรรมท่องเที่ยวถือเป็นภาคส่วนสำคัญที่ช่วยให้เศรษฐกิจประเทศฟิลิปปินส์เติบโตมาอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการจ้างงานจำนวนมาก ส่งผลให้ประชาชนมีรายได้และกำลังซื้อเพิ่มมากขึ้นแต่ด้วยวิกฤตโควิด-19 ส่งผลให้อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวฟิลิปปินส์ทรุดหนักโดยข้อมูลล่าสุดจาก กระทรวงการท่องเที่ยวฟิลิปปินส์ระบุว่าในปี 2563 รายได้จากภาคการท่องเที่ยวลดลงเหลือ 8.14 หมื่นล้านเปโซหรือลดลงถึง 84% (YoY) ก่อนที่มีรายได้

อยู่ที่ 4.82 แสนล้านเปโซ และจำนวนนักท่องเที่ยวลดลงอยู่ที่ 1.32 ล้านคน หรือลดลง 84% (YoY) นอกจากนี้ ปัจจุบันสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในประเทศฟิลิปปินส์ยังคงทวีความรุนแรงอย่างต่อเนื่อง ทำให้เป็นอุปสรรคสำคัญในการกระตุ้นการท่องเที่ยวทั้งจากต่างประเทศและภายในประเทศเอง เนื่องจากชาวฟิลิปปินส์ยังคงกังวลกับการเดินทาง รวมทั้งส่วนใหญ่ประสบปัญหารายได้ที่ลดลง ทำให้การใช้จ่ายเกี่ยวกับการท่องเที่ยวซึ่งเป็นสิ่งที่ไม่จำเป็นถูกชะลอออกไปก่อน ดังนั้น ภายใต้สถานการณ์ในขณะนี้ การฟื้นฟูอุตสาหกรรมท่องเที่ยวจึงเป็นไปด้วยความยากลำบาก ดังนั้น ความช่วยเหลือจากภาครัฐ จึงเป็นสิ่งจำเป็นต่อธุรกิจในการอุตสาหกรรมท่องเที่ยวฟิลิปปินส์ เช่น การสนับสนุนเงินหมุนเวียน และสินเชื่อต่างๆ โดยเฉพาะเงินกู้ไม่มีดอกเบี้ยจากรัฐบาล ทั้งนี้ ปัจจัยที่สำคัญที่จะช่วยบรรเทาความเดือดร้อนและประคับประคองธุรกิจให้สามารถอยู่รอดภายใต้วิกฤตโควิด-19 ได้ ขึ้นอยู่กับการนำวัคซีนมาป้องกันและรักษาคนในประเทศ ซึ่งรัฐบาลฟิลิปปินส์กำลังเจรจากับบริษัทอย่างน้อย 7 แห่ง ทั้งของประเทศจีนและประเทศชาติตะวันตก เพื่อสั่งจองวัคซีนป้องกันโรคโควิด-19 และนำมาแจกจ่ายให้กับคนทั้งประเทศในช่วงต้นปี 2564 อย่างไรก็ตาม ทิศทางการท่องเที่ยวหลักของฟิลิปปินส์ยังคงต้องพึ่งพานักท่องเที่ยวภายในประเทศเป็นหลัก ซึ่งคาดว่าจะการท่องเที่ยวภายในประเทศจะสามารถฟื้นตัวได้เร็วหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ได้บรรเทาลง ในขณะที่การท่องเที่ยวระหว่างประเทศยังคงต้องใช้เวลาในการฟื้นตัว



ที่มา : กรมการท่องเที่ยวประเทศฟิลิปปินส์ (DOT)

Risk Factors

ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยผู้บริหารที่กำกับดูแลสายงานสูงสุด เป็นเจ้าของความเสี่ยง และมีหน้าที่ในการวิเคราะห์ความเสี่ยงและหาแนวทางแก้ไข ซึ่งคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ โดยกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงตลอดจนมาตรการรองรับผลกระทบ พอสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ กรณีต้องพึ่งพาผู้บริหารจากภายนอก

บริษัท มีนโยบายในการกระจายความเสี่ยงโดยการคัดเลือกและว่าจ้างบริษัทผู้บริหารโรงแรมระดับนานาชาติ (International Hotel Operator) โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ชื่อเสียง ประสบการณ์ ระบบการทำงาน ความชำนาญในตลาดแต่ละประเภท และสถานะทางการเงินที่มั่นคงเป็นสำคัญ ซึ่งในปัจจุบัน มีบริษัทที่ดำเนินการบริหารงานโรงแรมให้กับบริษัท ดังนี้ Hyatt International, Marriott International และ InterContinental Hotels Group

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสัญญาจ้างบริหารเป็นสัญญาระยะยาวซึ่งอาจมีความเสี่ยงเรื่องส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันในระดับสากลของบริษัทผู้บริหารลดลงในระหว่างช่วงสัญญา และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของทรัพย์สินของบริษัท ได้ บริษัทฯ จึงกำหนดเงื่อนไขในสัญญาจ้างบริหารให้สามารถยกเลิกสัญญาจ้างบริหารได้ หากความสามารถของผู้บริหารโรงแรมส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและมีนัยสำคัญ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถจัดหาบริษัทผู้บริหารที่มีชื่อเสียงอื่นมาบริหารแทนได้ ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาและเสริมสร้างทีมงานบริหารกิจการโรงแรมที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ เพื่อดำเนินการบริหารโรงแรมภายใต้สัญญาแฟรนไชส์และบริหารโรงแรมแบรนด์ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาการบริหารโรงแรมจากภายนอกเพียงอย่างเดียว

2. ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่มากขึ้นเนื่องจากอุปสงค์ที่ลดลงและอุปทานในธุรกิจที่เพิ่มขึ้น

ในส่วนของความเสี่ยงของอุปสงค์และอุปทานในตลาดที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นอย่างไม่สัมพันธ์กันนั้น ส่งผลให้เกิดการแข่งขันอย่างรุนแรงระหว่างผู้ประกอบการธุรกิจโรงแรมเพื่อช่วงชิงส่วนแบ่งการตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรจากการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการ

สร้างโรงแรมในหลายระดับและครอบคลุมหลายพื้นที่ โดยมีการกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ในการแสวงหาที่ดินที่มีศักยภาพทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในแหล่งท่องเที่ยวและแหล่งธุรกิจการค้าที่สำคัญ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับโรงแรมระดับใดระดับหนึ่งหรือพื้นที่ใดพื้นที่หนึ่ง เพื่อให้มีผลการดำเนินงานในภาพรวมที่สม่ำเสมอ

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการว่าจ้างผู้บริหารโรงแรมระดับนานาชาติ และพัฒนาทีมงานบริหารกิจการโรงแรมของบริษัทฯ ซึ่งมีจุดแข็งในกลุ่มตลาดที่เหมาะสมกับโรงแรมที่บริหารอยู่ และยังมีฐานลูกค้าของตนเองทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งได้ผ่านสถานการณ์ต่างๆ ที่เป็นความเสี่ยงต่อรายได้และกำไรของการดำเนินกิจการมาแล้วทั่วโลก จึงมีความได้เปรียบเชิงแข่งขันต่อคู่แข่งหลายด้าน บริษัทฯ มีการเตรียมการรองรับความเสี่ยงด้วยการปรับปรุงและเพิ่มจุดแข็งของโรงแรมอย่างต่อเนื่อง และมีมาตรการเพื่อลดค่าใช้จ่ายในส่วนต่างๆ อยู่เสมอ

บริษัทฯ ยังเผชิญความท้าทายในการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างอย่างรวดเร็ว (Disruption) เช่น ธุรกิจ Airbnb ซึ่งเป็นธุรกิจท่องเที่ยวที่มาจากหลักการ Sharing economy ด้วยต้นทุนที่ต่ำกว่า ซึ่งถือได้ว่าเป็นอีกทางเลือกของลูกค้าบางกลุ่มในธุรกิจโรงแรม ดังนั้นบริษัทฯ จึงสร้างเครือข่ายกลุ่มโรงแรมในเครือของบริษัทฯ ให้มีความหลากหลายและครอบคลุมกลุ่มลูกค้าในทุกระดับเพื่อเพิ่มทางเลือกให้แก่ลูกค้า

3. ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อทรัพย์สิน และการดำเนินธุรกิจ

ปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สินและการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นเรื่องที่ไม่สามารถควบคุมและคาดการณ์ได้ เช่น ภัยธรรมชาติต่าง ๆ การก่อการร้าย หรือความไม่สงบทางการเมืองทั้งภายในและต่างประเทศ รวมถึงโรคระบาด เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการจัดทำประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงทุกประเภท (All risks) คุ้มครองการขาดรายได้จากการหยุดดำเนินธุรกิจ (Business Interruption) และ คุ้มครองภัยความรุนแรงทางการเมือง (Political Violence) เพื่อบรรเทาความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นโดยตรงต่อทรัพย์สินและผลประโยชน์ของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการกำหนดมาตรการที่รัดกุมเพื่อช่วยบรรเทาผลกระทบต่อทรัพย์สินและการดำเนินงานของธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุดังกล่าว โดยมีการเพิ่มลำดับความเข้มงวดให้เหมาะสมกับสถานการณ์ตามมาตรฐานสากล ปัจจัยภายนอกเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ

ที่เข้ามาในประเทศซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของธุรกิจ ซึ่งมีทั้งระยะสั้น และระยะยาว ขึ้นอยู่กับความรุนแรงและ ความต่อเนื่องของเหตุการณ์ ทั้งนี้ โรงแรมของบริษัท มีการบริหารโดยผู้บริหารโรงแรมระดับนานาชาติซึ่งมีระบบที่มีความคล่องตัว มีความยืดหยุ่น และสามารถปรับประสิทธิภาพจากการดำเนินกิจการมาแล้วทั่วโลกในการบริหารจัดการเหตุการณ์ไม่ปกติต่างๆ โดยบริษัทสามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางการตลาด และปรับลดหรือชะลอค่าใช้จ่ายในส่วนต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว เพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินต่อไปได้ และลดผลกระทบต่อรายได้และกำไรของธุรกิจ

4. ความเสี่ยงด้านการก่อสร้าง

เนื่องจากบริษัท มีแผนการขยายการลงทุนก่อสร้างโรงแรมอย่างต่อเนื่อง ทำให้การลงทุนแต่ละครั้งมีความเสี่ยงอันเนื่องมาจากมาตรฐานคุณภาพการก่อสร้าง ระยะเวลาการก่อสร้างและต้นทุนในการก่อสร้างแต่ละครั้ง โดยบริษัท คำนึงถึงความปลอดภัยและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น จึงมีการคัดเลือกผู้ว่าจ้างที่มีประสบการณ์ มีคุณภาพ และมีมาตรฐานการก่อสร้างตามที่กฎหมายกำหนด พร้อมติดตามและตรวจสอบมาตรฐานการก่อสร้างโดยทีมงานที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน รวมทั้งได้จัดทำประมาณการระยะเวลาการก่อสร้างก่อนการดำเนินงาน และติดตามความคืบหน้าอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัท จะประเมินสถานการณ์ร่วมกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทสำหรับมาตรการป้องกันและลดผลกระทบในแต่ละสถานการณ์อย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ บริษัท มีการจัดหาผู้ผลิตวัสดุก่อสร้างและ ผู้รับเหมาไว้หลายราย เพื่อให้เกิดการแข่งขันด้านราคา พร้อมทั้งปรับปรุงฐานข้อมูลของบริษัท เกี่ยวกับแนวโน้มของต้นทุนเพื่อนำมาประมาณการต้นทุนการก่อสร้างสำหรับโครงการในอนาคต แต่อย่างไรก็ตาม บริษัท ได้คำนึงถึงความเสี่ยงในด้านการก่อสร้างที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้ บริษัท จึงมีนโยบายจัดทำประกันภัยความเสี่ยงภัยทุกชนิดของผู้รับเหมา (Contractor's All Risks Insurance) เพื่อบรรเทาการสูญเสียมูลค่าของอาคารที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

5. ความเสี่ยงจากการขยายการลงทุนไปต่างประเทศ

บริษัท มีแผนการขยายการลงทุนด้านโรงแรมในต่างประเทศ ส่งผลให้บริษัท มีความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความผันผวนของอัตราค่าเงิน การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าการลงทุน กฎหมายและระเบียบต่างๆ ในการดำเนินกิจการโรงแรม รวมถึงการขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องต่างๆ บริษัท จึงมีมาตรการการควบคุมดูแลโครงการลงทุนในต่างประเทศอย่างใกล้ชิด โดยการทำ Due Diligence วางแผนงาน และขั้นตอนการลงทุนอย่างละเอียด การป้องกันความเสี่ยงแบบธรรมชาติจากอัตราแลกเปลี่ยน (Natural Currency Hedging) รวมทั้งมีการว่าจ้างที่ปรึกษา ผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในประเทศที่เข้าไปลงทุน เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการดำเนินงานในต่างประเทศ

6. ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย และสภาพคล่อง

บริษัท ได้ดำเนินการ บริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยที่จะเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท โดยจัดทำสัญญาเงินกู้ระยะยาวจำนวนร้อยละ 18 เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ทั้งนี้บริษัท มีการติดตาม แนวโน้ม อัตราดอกเบี้ย อย่างสม่ำเสมอ และจะจัดให้มีการป้องกันความเสี่ยงในส่วนนี้เมื่อให้เกิดความสมดุลระหว่างต้นทุนทางการเงินและ ค่าใช้จ่ายในการป้องกันความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ย

นอกจากนี้ บริษัท ได้มีการวางแผน ติดตาม วัดผล เพื่อดูแลสภาพคล่องของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัท ได้มีการวางแผนในการจัดหาแหล่งเงินทุน หรือ ความสามารถในการเข้าถึง แหล่งเงินทุนทั้งในภาวะปกติ และ ภาวะที่บริษัทได้รับผลกระทบจากการผลการดำเนินงานที่ปรับตัวลดลง

7. ความเสี่ยงด้านบุคลากร

บริษัท ได้ให้ความสำคัญในเรื่องการพัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเพิ่มบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในทุกระดับในส่วนงานที่มีการขยายตัว นอกจากนี้บริษัท จึงได้มีการจัดทำแผนสืบทอดและพัฒนาตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีคณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้กำกับดูแล สำหรับการพัฒนาตำแหน่งบริหารอื่นเป็นหน้าที่ของผู้บริหารตามสายบังคับบัญชาที่จะกำกับดูแล การพัฒนาบุคลากรให้สามารถขึ้นมามีบทบาทโดยมีการพิจารณาไป 3 ระดับจากระดับรองกรรมการผู้จัดการถึงผู้ที่ขึ้นมาระดับผู้อำนวยการฝ่าย นอกจากนี้ การเป็นบริษัท ที่บริหารงานโดยผู้บริหารมืออาชีพ ดำเนินการภายใต้ระบบงานที่มีประสิทธิภาพ มีการกระจายอำนาจการตัดสินใจที่ชัดเจน จึงเป็นโครงสร้างการบริหารงานที่ช่วยลดความเสี่ยงและผลกระทบหากมีการสูญเสียบุคลากรที่สำคัญ รวมถึงมีการจัดทำแบบสำรวจความผูกพันต่อองค์กร ซึ่งเป็นเครื่องมือเพื่อนำผลที่ได้ไปปรับปรุงพัฒนาการสร้างความรู้สึกรักผูกพันของพนักงานต่อองค์กรที่สูงขึ้น

นอกจากนี้ การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เอื้อในการทำงานให้มีบรรยากาศที่ดี เน้นการทำงานแบบเป็นทีม การทำงานด้วยคุณธรรม จริยธรรม รวมถึงนโยบายการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่แข่งขันได้ตามความรู้ความสามารถการให้ผลตอบแทนพิเศษ (โบนัส) ตามผลงานที่เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ขององค์กร และการให้สิทธิซื้อหุ้นในระยะยาว แก่คณะผู้บริหาร และพนักงานเป็นอีกส่วนที่ทำให้บุคลากรมีความมุ่งมั่น รู้สึกมีส่วนร่วมเป็นเจ้าของ และทำงานให้บริษัท อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งนโยบายต่าง ๆ เหล่านี้ถือเป็นกลไกสำคัญในการรักษามูลค่าของบุคลากรให้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

8. ความเสี่ยงด้านข้อมูลสารสนเทศ

เนื่องจากฐานข้อมูลของบริษัทมีความจำเป็นอย่างยิ่งในการดำเนินงานของธุรกิจ ในขณะเดียวกันก็มีความเสี่ยงที่ข้อมูลจะถูกทำลาย การโจรกรรมข้อมูล การโจมตีทางไซเบอร์ (Cyber-attack) การเข้ามาลักลอบแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อมูล รวมถึงการรั่วไหลข้อมูลสำคัญต่างๆ ที่เป็นความลับของบริษัท โดยบริษัทฯ ได้มีการลงทุนระบบปฏิบัติการที่สำคัญ เพื่อปรับปรุงความปลอดภัยของระบบให้ทันสมัย และป้องกันการรั่วไหลข้อมูล ส่งผลให้การปฏิบัติงานเกิดความต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Committee) เพื่อมีหน้าที่ดูแลความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล และสร้างความมั่นใจในการปฏิบัติตาม พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

9. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากในช่วงปี 2563 บริษัทฯ มีโครงการทั้งอยู่ระหว่างดำเนินการและดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว ซึ่งบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงผลกระทบต่อชุมชนข้างเคียงที่ดำเนินการก่อสร้าง ดังนั้นบริษัทฯ จะมีการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment, EIA) ที่อาจจะเกิดขึ้นต่อสภาพแวดล้อมทั้งในทางบวก และทางลบก่อนเริ่มดำเนินการโครงการ เพื่อควบคุมและลดผลกระทบ แก่ไขก่อนดำเนินการเริ่มโครงการ รวมถึงเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติ ส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2561 โดยบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และอาจส่งผลถึงภาพลักษณ์ขององค์กร



Holiday Inn Pattaya : Executive Tower

ESG Report

รายงานด้านสิ่งแวดล้อม
สังคม และธรรมาภิบาล



HOP INN Aseana City Manila, Philippines

CG Awards

รางวัลด้านบรรษัทภิบาล

รางวัลและการยอมรับ ปี 2563

- บริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ปี 2563 “ดีมาก” โครงการ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR Report) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งได้รับการสนับสนุนจาก ตลท. และ ก.ล.ต.
- การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 “ดีเยี่ยม” โครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- เป็นบริษัทที่มีกระบวนการในการต่อต้านการคอร์รัปชันที่ดี และได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 อายุการรับรอง 3 ปี
- “Thailand’s Top Corporate Brand” หมวดการท่องเที่ยวและสันทนาการ ปี 2563 โดยคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

รางวัลและการยอมรับ ปี 2548-2562

โครงการประกาศเกียรติคุณคณะกรรมการแห่งปี

- คณะกรรมการแห่งปี - ดีเด่น ปี 2549/2550 (Board of the Year Award 2006/2007)

โครงการ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR Report)

- “ควอไทล์ที่ 2 ปี 2548” (2nd Quartile, Top rating = 1st Quartile)
- บริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ปี 2549 และปี 2551 “ดีมาก”
- บริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ปี 2552 “ดีเยี่ยม”
- บริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ปี 2553 - 2556 “ดีเลิศ”
- บริษัทที่มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ปี 2557-2562 “ดีมาก”

โครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ

- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2549 “ดี”
- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2550 “ดีมาก”
- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2551-2552 “ดีเยี่ยม”
- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2553 “ดีเยี่ยม - สมควรเป็นตัวอย่าง”
- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2554-2562 “ดีเยี่ยม”



โครงการ SET Awards

- SET Awards 2552: เป็น 1 ใน 3 บริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าชิงรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น
- SET Awards 2553: บริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น และได้รับการเสนอชื่อเข้าชิงรางวัลรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น
- SET Awards 2554: เป็นบริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าชิงรางวัลรายงานบรรษัทภิบาลดีเด่น
- SET Awards 2556: CSRI Recognition 2013 “Most Improved” และเป็น “บริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม”
- SET Awards 2557: บริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม
- SET Awards 2558-2562 : บริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น

โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

- ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2562
- เป็นบริษัทที่มีกระบวนการในการต่อต้านการคอร์รัปชันที่ดี และได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตอย่างสมบูรณ์เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2556
- เป็นบริษัทที่ได้รับการรับรองระดับ 4 (Certified) ด้านการมีกระบวนการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Progress Indicator) โครงการการประเมินระดับการพัฒนาความยั่งยืน (Sustainable Development) ของบริษัทจดทะเบียนไทยจัดโดยสถาบันไทยพัฒน์ ร่วมกับ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในปี 2557

โครงการการจัดอันดับหลักทรัพย์จดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG100)

- “ESG100 Companies” เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นอย่างยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ในปี 2558 และปี 2560-2562 โดยสถาบันไทยพัฒน์ และ ก.ล.ต.

Thailand's Top Corporate Brand

- “Thailand's Top Corporate Brand ” หมวดการท่องเที่ยวและสันทนาการ ปี 2562 โดยคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

Asia Recognition Awards

- การจัดการด้านบรรษัทภิบาล ปี 2555 และปี 2556 “ดีเด่น” จากวารสาร Corporate Governance Asia Recognition Awards

โครงการ Thailand Corporate Excellence Awards and SMEs Excellence Awards

- “ความเป็นเลิศในการบริหารจัดการโดยรวม” สำหรับองค์กรที่มีรายได้ไม่เกิน 10,000 ล้านบาท/ปี โครงการ: Thailand Corporate Excellence Awards and SMEs Excellence Awards 2016 โดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทยและสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



Novotel Bangkok Sukhumvit 4 : Lobby



Novotel Bangkok Sukhumvit 4 : roof top bar

Corporate Governance Policy

นโยบายบรรษัทภิบาล

บริษัท บริหารจัดการโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ดำเนินธุรกิจถูกต้องตามกฎหมาย ยึดหลักคุณธรรมและจริยธรรมธุรกิจ เปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสตรงไปตรงมา พัฒนาระบบควบคุมภายใน และมีกลไกการตรวจสอบที่ดีและเหมาะสม การดำเนินงานคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ เพื่อช่วยกำกับดูแลการบริหารจัดการในแต่ละเรื่องให้ละเอียดมากขึ้น ตลอดจนกำหนดโครงสร้างกรรมการซึ่งมีกรรมการอิสระร้อยละ 36.36

สำหรับการกำกับดูแลเรื่องบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล (Nominating and Corporate Governance Committee (NCG)) เพื่อกำหนดนโยบายและทบทวนแนวปฏิบัติที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมั่นใจว่าบริษัท มีมาตรฐานการจัดการที่ดีและนำไปปฏิบัติจริงอย่างเป็นรูปธรรม โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางที่ถูกต้อง โดยกำหนดแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลไว้ 8 เรื่อง และเพื่อให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นจึงใช้เป็นปัจจัยหนึ่งในการประเมินผลงานประจำปีของพนักงาน

บริษัท มุ่งเน้นให้พนักงานเข้าใจการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน ครอบครัวของพนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่งขัน รัฐชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม และจัดให้มีหน่วยงานที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบคอยติดตามและสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2558 และปี 2560-2562 ได้รับประกาศเกียรติคุณว่าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นอย่างยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG100) โดยสถาบันไทยพัฒน์ และ ก.ล.ต. และในปี 2563 บริษัท ได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563

แนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาล แบ่งเป็น 8 เรื่องดังนี้

1. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัท กำหนดแผนในการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี โดยรวบรวมข้อควรปฏิบัติ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่ดีเหมาะสมสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์องค์กร และมั่นใจว่าสามารถปฏิบัติได้มาจัดทำเป็นคู่มือจริยธรรมธุรกิจและพิจารณาปรับปรุงอยู่เสมอ

เพื่อเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เกิดการรับรู้ การปฏิบัติร่วมกันทั้งองค์กร เพื่อให้บริษัท ก้าวไปสู่ความสำเร็จด้วยสำนึกของความถูกต้องและดีงาม ตามคำขวัญที่ว่า “ความสำเร็จต้องมาพร้อมด้วยคุณธรรม (Success with Integrity)” ซึ่งถือเป็นหนึ่งในกลไกสำคัญที่จะหล่อหลอมให้ผู้บริหาร และพนักงาน มีความเชื่อมั่นในหน้าที่ความรับผิดชอบของตนที่พึงมีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มีจริยธรรมและทัศนคติที่ดีในการทำงาน และเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.TheErawan.com)

2. คุณสมบัติ โครงสร้าง หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ

บริษัท กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ สอดคล้อง และเข้มกว่าข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ชัดเจน มีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างกันของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประกอบด้วย ประธานกรรมการบริษัทเป็นคนละคนกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีบทบาท อำนาจ หน้าที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อส่งเสริมให้เกิดดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแล คณะกรรมการบริษัท มี 11 คน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 4 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 คน และผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 1 คน

คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ เพื่อให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจนเหมาะสม และมีนโยบายในการพิจารณาปรับเปลี่ยนกรรมการ (Rotation) ในคณะกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสม โดยประธานคณะกรรมการชุดย่อย มีหน้าที่ในการนำเสนอแนะนโยบายที่ได้รับมติเห็นชอบจากคณะของตนต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยแต่งตั้งเลขานุการ เพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบในการติดตาม และประสานงานระหว่างกรรมการ กับฝ่ายจัดการ เพื่อให้แน่ใจได้ว่าการปฏิบัติตามนโยบายที่วางไว้และบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร

คณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระทั้งคณะไม่น้อยกว่า 3 คน ที่มีความรู้ทางด้านบัญชี การเงิน และลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท อย่างเพียงพอเพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบการสอบทานรายงานทางการเงิน สอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และติดตามการบริหาร

ความเสี่ยงที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง/โยกย้าย/เลิกจ้างหัวหน้าสายงานที่ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะเลขานุการสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง พิจารณาคัดเลือก/แต่งตั้ง/ถอดถอน และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี พิจารณาสอบทาน และเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transaction) ให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดอย่างครบถ้วน โปร่งใส

คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน ประกอบด้วย กรรมการ 8 คน มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาและกำหนดทิศทางการดำเนินงาน ยุทธศาสตร์ระยะยาวขององค์กร และกลั่นกรองโครงการลงทุน การขยายทรัพย์สิน ตามแผนยุทธศาสตร์เพื่อให้ได้ผลตอบแทนทางการเงินที่เหมาะสม ตลอดจนให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหาร ในการหาช่องทางดำเนินการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 3 คน มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาโครงสร้าง คณะกรรมการบริษัท กำหนดคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง พิจารณา และสรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ตลอดจน ประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย และกำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับปฏิบัติตาม แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct)

คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 3 คน ทำหน้าที่รับผิดชอบ ในการนำเสนอนโยบายเพื่อพัฒนา ประเมินความรู้ความสามารถ และ กำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง ผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนพิจารณานโยบายการบริหารทรัพยากร บุคคล

3. คุณสมบัติกรรมการบริษัท (Qualification of Directors)

โปรดดูตามรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหาร” หน้า 31

4. บทบาทของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัท มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย และ ข้อพึงปฏิบัติของผู้บริหาร ครอบคลุมถึงหน้าที่ และภารกิจหลักโดย ให้ฝ่ายจัดการมีอิสระในการกำหนดแผนยุทธศาสตร์การบริหารตาม วัตถุประสงค์ และพันธกิจของบริษัทฯ และเสนอขออนุมัติแผนจาก คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ต้องจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการอิสระ ด้วยกันเอง และผู้บริหารระดับรองลงมาจากผู้บริหารสูงสุดของ ฝ่ายจัดการตามล่ำพั้ง

5. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดจำนวนครั้งที่จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย โดยการนัดหมายและแจ้งให้กรรมการ และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทราบล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยกำหนดวาระ ให้กรรมการอิสระได้ประชุมร่วมกัน เพื่อแลกเปลี่ยนความเห็นอย่าง เป็นอิสระ โดยไม่มีผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายจัดการ อยู่ร่วมในที่ประชุม เพื่อพิจารณาและแลกเปลี่ยนความเห็นระหว่างกัน

ปี 2563 บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 11 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน 6 ครั้ง คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล 2 ครั้ง และคณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน 2 ครั้ง ทุกครั้งมีการจดบันทึกรายงานการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และเก็บไว้ ณ สำนักงานเลขานุการ และบน Data Server ซึ่งผู้มีส่วนเกี่ยวข้องภายในสามารถเข้าถึงได้โดยสะดวก ตามตารางการ เข้าประชุมของกรรมการ ประจำปี 2563 ดังต่อไปนี้



JW Marriott Bangkok : NAMI Japanese Restaurant

ตารางแสดงการเข้าประชุมของกรรมการบริษัท ประจำปี 2563

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งที่งดให้มีการประชุม				คณะกรรมการพัฒนา ผู้บริหารระดับสูงและกำหนด ค่าตอบแทน
			คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน	คณะกรรมการสรรหาและบรรจุบุคลากร	
1. นายชินนิต วงศ์สกุลกิจ	ประธานกรรมการ กรรมการ	27 เม.ย.2561-ปัจจุบัน เม.ย. 2562-2565	11/11				
2. ดร. กุลภัทรา สิริโสม	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2563-2566	11/11	4/4			
3. นายเอกสิทธิ์ โชติเสถียร	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2563-2566	11/11	4/4		2/2	
4. รศ. ดร. สมประวิณ มั่นประเสริฐ	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2561-2564*	11/11	4/4			
5. นายบรรยง พงษ์พานิช	กรรมการอิสระ	เม.ย. 2562-2565	11/11				2/2
6. นายสุพล วัฒนวศิน	กรรมการ	เม.ย. 2561-2564*	11/11		2/2		
7. นางพนิดา เทพกาญจนา	กรรมการ	เม.ย. 2563-2566	11/11				2/2
8. นางอารดา วงศ์สกุลกิจ	กรรมการ	เม.ย. 2563-2566	11/11		6/6		2/2
9. นายกวิน วงศ์สกุลกิจ	กรรมการ	เม.ย. 2562-2565	11/11		6/6	2/2	
10. นายเกษมา บุญยุคลป์	กรรมการ	เม.ย. 2561-2564*	11/11		6/6		
11. นายเพชร ไกรภููล	กรรมการ	เม.ย. 2561-2564*	11/11		6/6		
	กรรมการผู้จัดการใหญ่	1 ม.ค.2561-ปัจจุบัน					
12. นางวรรณสมร วรรณเมธี	กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย	มิ.ย. 2561-2564			6/6		
13. นายณัฐพงษ์ วงศ์สกุลกิจ	กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย	มิ.ย. 2561-2564			5/6		
14. นายสุพัชร วัฒนวศิน	กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย	ม.ค.2564-2567			6/6		
15. นางสาว พรรณพร เทพกาญจนา**	กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย	ก.ค.2563-2566	100%	100%	97.87%	100%	100%

สัดส่วนการเข้าประชุมเฉลี่ยต่อคณะ

หมายเหตุ * เสนอแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้ง ต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในวันที่ 27 เมษายน 2564

** นางสาวพรรณพร เทพกาญจนา แต่งตั้งเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2563

6. การประเมินผลงานคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลงานคณะกรรมการบริษัททุกปี และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ในการให้คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไข โดยการประเมินฯ ได้ปรับมาจากแบบประเมินที่ฝ่ายพัฒนาธรรมาภิบาลเพื่อตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ฉบับเดือนกุมภาพันธ์ 2558 นำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจ และครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ (Board of Directors and Sub Committee) ประกอบด้วย

1. แบบประเมินผลงานคณะกรรมการบริษัท
2. แบบประเมินผลงาน คณะกรรมการชุดย่อย เพื่อประเมินการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะประกอบด้วย
 - 2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee (AC))
 - 2.2 คณะกรรมการยุทธศาสตร์และการลงทุน (Strategic and Investment Committee (SIC))
 - 2.3 คณะกรรมการสรรหาและบริษัทภิบาล (Nominating and Corporate Governance Committee (NCG))
 - 2.4 คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน (Management Development and Compensation Committee (MDC))
3. แบบประเมินตนเอง (Self assessment) เพื่อใช้ประเมินการทำหน้าที่อย่างเหมาะสมของตนเอง

สรุปผลการประเมินคณะกรรมการประจำปี 2563

ความเห็นของกรรมการ ร้อยละ 100 เห็นด้วยกับโครงสร้าง และองค์ประกอบของกรรมการว่ามีความเหมาะสม มีกรรมการอิสระที่เพียงพอทำให้มีการถ่วงดุลอำนาจแบบสมดุล กรรมการเข้าใจบทบาทหน้าที่

ของตน มีความอิสระในการตัดสินใจโดยไม่ถูกครอบงำโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่ง กรรมการทุกคนปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความรับผิดชอบ ในการดูแลการบริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับฝ่ายจัดการสามารถหารือกันได้อย่างตรงไปตรงมา มีการพัฒนาตนเองและพัฒนาผู้บริหารอย่างเหมาะสม ทำให้มีความเข้าใจในธุรกิจอย่างเพียงพอ

7. การสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย และกระบวนการสรรหากรรมการที่ชัดเจน ประกอบด้วยกระบวนการในการตรวจสอบคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ที่ถูกละเลขา เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นไปตามคุณสมบัติของกรรมการ และถูกต้องตามกระบวนการคัดเลือก เพื่อติดต่อทาบทามให้เข้าดำรงตำแหน่ง และเสนอขอแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ พิจารณารับรองคุณสมบัติของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งหนึ่งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะนำข้อสรุปจากการประเมินผลงานของกรรมการในขณะที่ยังดำรงตำแหน่งเป็นรายบุคคลมาประกอบการพิจารณา

อนึ่ง ในการพิจารณาสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง เป็นไปโดยอิสระ ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของผู้หนึ่งผู้ใด โดยฝ่ายจัดการจะจัดให้มีการประชุมนิเทศบรรยายสรุป (Briefing) เพื่อให้กรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงเข้าใจแนวทางการดำเนินธุรกิจ และแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร

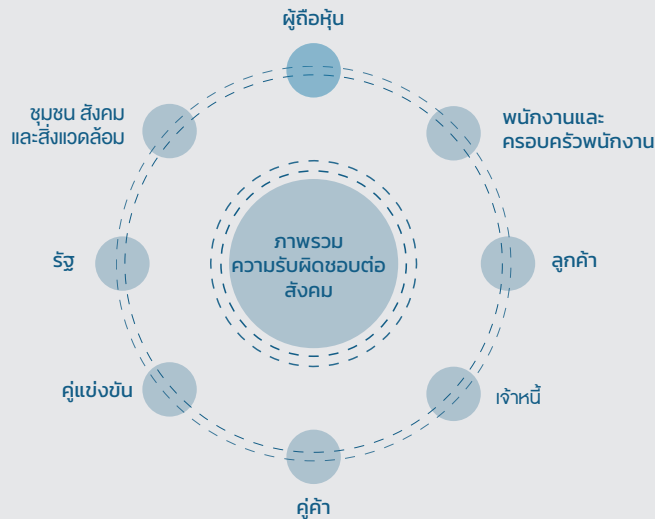
คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่สรรหาและจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้การทำหน้าที่เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก



Grand Hyatt Erawan Bangkok: Salvia



การพัฒนากระบวนการ เพื่อสร้างและพัฒนาแนวคิด และความรับผิดชอบต่อสังคมจากภายในบริษัท



8. ความรับผิดชอบต่อสังคม “CSR”

คณะกรรมการบริษัท กำหนดยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจไว้หลายประการ และมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยการพัฒนาระบบการเพื่อสร้างและพัฒนาแนวคิดด้านความรับผิดชอบต่อสังคมจากภายในบริษัท (CSR-in-process) ซึ่งหมายถึงการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ครอบครัวพนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่งขัน รัฐ ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม และมีการจัดสรรงบประมาณสำหรับทำโครงการ “ดี เอร่าวัน เพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม” เพื่อทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ให้กับชุมชนใกล้เคียงกับทรัพย์สินของบริษัท และสังคมทั่วไปโดยรวม (CSR-after-process) อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากการพัฒนาระบบการเพื่อสร้างและพัฒนาแนวความคิดด้านความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากการสร้างคุณค่าให้สังคมโดยทั่วไปแล้วยังส่งผลให้บริษัทฯ เป็นบริษัทที่มีการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สนับสนุนการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ก่อให้เกิดกระบวนการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ (อ่านเพิ่มเติมในหัวข้อ “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน”, “นโยบายการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย”) และ “นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน” ตลอดจนเตรียมความพร้อมสำหรับ ISO 37001 ระบบการจัดการป้องกันการติดสินบน (Anti-bribery management systems) คำนึงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติตามแรงงานอย่างเป็นธรรม การพัฒนาชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมภายใต้แนวคิดด้านความรับผิดชอบต่อสังคมจากภายใน จึงกำหนดให้เป็นหลักปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายดังต่อไปนี้ (อ่านเพิ่มเติมใน “คู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct)” บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อผู้ถือหุ้น

(Duties and Responsibilities of the Board to Shareholder)

คณะกรรมการบริษัท คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยไม่จำกัดเฉพาะสิทธิขั้นพื้นฐานที่กฎหมายได้กำหนดไว้ ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไร การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้ง/ถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องสำคัญที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรกำไร การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับ และหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ ทั้งนี้ คณะกรรมการ ได้กำกับดูแลการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนเอกสารข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้น และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงลงมติที่ไม่ยุ่งยาก สถานที่ในการจัดประชุมสะดวก และไม่เสียค่าใช้จ่ายมากนักในการเดินทางมาร่วมประชุม

คณะกรรมการบริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น เสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดเกณฑ์ที่ชัดเจน เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถส่งเอกสารเพื่อเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าทุกปี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งจะช่วยให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียง โดยมีชื่อและข้อมูลของกรรมการอิสระ 4 คน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และกำหนดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุม และจัดส่งเอกสารให้ทันเวลาเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ และในระหว่างการประชุมบริษัทฯ ให้ความสำคัญในทุกขั้นตอนการนำเสนอ ไม่มีการเพิ่มหรือสลับบวาระแต่อย่างใด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในวาระแต่งตั้ง

กรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการภายใต้ ข้อมูลที่เพียงพอเป็นรายบุคคล และเก็บบัตรลงคะแนนไว้เป็นหลักฐาน ครบทุกคะแนนเสียงทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และดออกเสียง และหาก ตรวจสอบแล้วพบว่าบัตรลงคะแนนมีความไม่สมบูรณ์จะนับเป็นบัตร เสีย ซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ไม่พบบัตรเสีย

ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ประธานกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการชุดย่อย กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมประชุม ครบทุกคนเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็น และสามารถซักถามต่อที่ประชุมในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยประธานกรรมการ บริษัท ประธานกรรมการชุดย่อย กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมประชุมและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาได้ซักถามอย่าง เพียงพอเหมาะสมแต่ไม่ได้ทำให้ระยะเวลาในการประชุมนานเกินไป โดยจะสรุปประเด็นคำถามคำตอบที่มีสาระสำคัญและเกี่ยวเนื่องกับวาระที่เสนอต่อที่ประชุม มติของที่ประชุม และผลคะแนนการลงมติไว้ในรายงานการประชุม และเผยแพร่รายงานการประชุมภายในกำหนด 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมวิธีทัศนับรพยาภาศในการประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นอกเหนือจากคามรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อผู้ถือหุ้นดังกล่าวข้างต้นแล้ว คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อระดับบริษัทที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งรวมถึงคามรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นด้วย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

คามรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น (Responsibilities to Shareholders)

1. บริหารจัดการบริษัทฯ ให้เป็นสถาบันที่มีคุณภาพ ยึดมั่นในความถูกต้อง สร้างความเข้มแข็ง และความเจริญเติบโตที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว
2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถ และความระมัดระวังเยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน
3. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย และเพื่อผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องโดยรวม
4. จัดการดูแลไม่ให้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ต้องสูญค่าหรือสูญเสียไปโดยไม่เกิดประโยชน์
5. รายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง สม่่าเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
6. ไม่เปิดเผยสารสนเทศที่เป็นความลับของบริษัทฯ ต่อผู้อื่นโดยมิชอบ
7. ไม่ดำเนินกิจการใดๆ ในลักษณะซึ่งก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยมิได้แจ้งให้บริษัทฯ ทราบ

8. เคารพสิทธิ และความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ ให้ได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน

คามรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ต่อผู้ลงทุนสัมพันธ์ (Responsibilities to Investor Relations)

บริษัทฯ แต่งตั้งหน่วยงานดูแลผู้ลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่รวบรวม ข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ ไว้อย่างครบถ้วนและเพียงพอที่ผู้ลงทุน รายย่อย/สถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และภาครัฐ ที่เกี่ยวข้องสามารถติดต่อได้โดยตรง ณ สำนักงานที่ทำการของบริษัทฯ หรือค้นหา รายละเอียด และข่าวสารได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือสอบถาม ข้อมูลเพิ่มเติมผ่าน IR@TheErawan.com

คามรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ต่อสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลของ ผู้มีส่วนได้เสีย (Responsibilities of the Right to Access Information of Stakeholders)

บริษัทฯ ให้สิทธิการเข้าถึงข้อมูลของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย กำหนดแนวทาง และข้อควรปฏิบัติสำหรับผู้บริหาร และพนักงาน เมื่อต้องติดต่อสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล เพื่อให้ข้อแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหาร และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ โดยตรงที่ บริษัทฯ ดี เอร่าวัน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เลขที่ 2 อาคารเพลินจิต เซ็นเตอร์ ชั้น 6 ถนนสุขุมวิท คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 หรือติดต่อที่สำนักบรรษัทภิบาล GCG@TheErawan.com ข้อมูลที่ได้รับถือเป็นความลับส่งตรงให้กับคณะกรรมการบริษัท

คามรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ต่อพนักงานและครอบครัวพนักงาน (Responsibilities to Employees and Families)

1. กำหนดโครงสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมสอดคล้องกับอัตราตลาด ตามความรู้ความสามารถ คามรับผิดชอบต่อหน้าที่การงาน และพฤติกรรม ผ่านกระบวนการประเมินยุทธศาสตร์ 3 ระดับ ได้แก่ ยุทธศาสตร์องค์กร ยุทธศาสตร์สายงาน และยุทธศาสตร์ฝ่ายงาน และการประเมินผลงานเชิงทักษะ และเชิงพฤติกรรม (CSB - Competency Skill Behavior) ในลักษณะ 360 องศา โดยให้ผู้บังคับบัญชาประเมินผู้ใต้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชาประเมินผู้บังคับบัญชา และการประเมินตนเอง
2. ปรับปรุงและจัดหาสวัสดิการที่ดีและประโยชน์อื่นที่เหมาะสม เช่น การประกันอุบัติเหตุสำหรับพนักงานและผู้บริหารที่เดินทางไปปฏิบัติงานนอกสถานที่ การทำประกันสุขภาพ การให้วงเงินค่ารักษาพยาบาลคนไข้นอก การตรวจสอบสุขภาพประจำปี การจัดให้มีเครื่องดื่มบริการพนักงาน เป็นต้น

3. สร้างความเข้าใจในเป้าหมาย บทบาทและความรับผิดชอบ ให้โอกาสเจริญก้าวหน้าตามเหตุผล สร้างการยอมรับและรับรู้ในผลงานที่ทำ
4. การให้รางวัลและการลงโทษต้องอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้อง และกระทำด้วยความสุจริต
5. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย ต่อชีวิต สุขภาพอนามัย ทรัพย์สิน สนับสนุนให้มีบรรยากาศที่ดี และเอื้ออำนวยให้พนักงานทำงาน
6. มีระบบการทำงานที่ชัดเจนมีประสิทธิภาพ ให้โอกาสได้ใช้ความรู้ความสามารถ และสนับสนุนให้มีการเรียนรู้เพื่อพัฒนาความสามารถ ให้โอกาสและให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของพนักงาน
7. เผยแพร่ข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรมแก่พนักงาน เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานเข้าใจและปฏิบัติตามอย่างทั่วถึง
8. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับกฎหมายแรงงาน และสวัสดิภาพของพนักงาน
9. หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรมและไม่ถูกต้อง ซึ่งมีผลกระทบต่อความก้าวหน้าและมั่นคงในอาชีพ และให้ความเคารพต่อสิทธิส่วนบุคคล

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อลูกค้า

(Responsibilities to Customers)

1. กำหนดนโยบายการตั้งราคาที่เป็นธรรม และเหมาะสม
2. การพิจารณาเงื่อนไขทางการค้า การเจรจาทางธุรกิจ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ โดยยึดหลักเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ทุกรายการ
3. จัดหาและปรับปรุงระบบการให้บริการที่เหมาะสม และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า
4. จัดทำสัญญาที่เป็นธรรมกับลูกค้า ไม่ทำให้ลูกค้าเสียประโยชน์หรือมีข้อเสียเปรียบในทางการค้า
5. เปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้อง และเป็นประโยชน์ อย่างตรงไปตรงมา ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
6. รักษาสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้าเสมือนหนึ่งสารสนเทศของบริษัทฯ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและพวกพ้อง
7. ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต หรือเกินกว่าขนบธรรมเนียมปฏิบัติโดยทั่วไป อันเป็นการสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใดที่ทำให้เกิดความไม่ชอบธรรม

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อเจ้าหนี้/คู่ค้า

(Responsibilities to Suppliers and Creditors)

1. เปิดโอกาสให้มีการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม โดยกำหนดวิธีการจัดซื้อ ว่าจ้างทำของ และบริการที่เหมาะสม เน้นความโปร่งใส และมีประสิทธิภาพ ได้แก่ วิธีตกลงราคา วิธีสอบราคา

วิธีประมูลงาน วิธีพิเศษ และวิธีจัดซื้อจากส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ และมีการออกแบบสอบถามความเห็นต่อการเข้าร่วมประมูลงาน เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานอยู่เสมอ

2. ไม่เจาะจงผลิตภัณฑ์ หรือพยายามเลือกสรรคุณลักษณะที่โน้มเอียงไปทางผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่งอย่างจงใจ นอกจากนี้จะมีเหตุผลสนับสนุนความจำเป็นอย่างเพียงพอ กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงผลิตภัณฑ์ หรือคุณลักษณะเฉพาะของตัวผลิตภัณฑ์ จะต้องบอกกล่าวให้ผู้ค้าทราบ และหากจำเป็นต้องให้เสนอราคาใหม่ ผู้เสนอราคารายเดิมจะต้องได้รับโอกาสในการเสนอราคาอย่างเท่าเทียมกัน
3. ต้องเลือกสรรผู้เสนอราคาที่ดี และสนใจต่อการเสนอราคาอย่างแท้จริง ไม่เชิญผู้เสนอราคาเพียงเพื่อให้ครบจำนวนตามระเบียบ และผู้เสนอราคาทุกรายต้องได้รับรายละเอียด ข้อมูลและเงื่อนไขอย่างเดียวกันเป็นลายลักษณ์อักษร กรณีมีการบอกกล่าวด้วยวาจาจะต้องมีการยืนยันเป็นลายลักษณ์อักษรอีกครั้งหนึ่ง
4. ผู้บริหารหรือพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการจัดซื้อ ว่าจ้างทำของ และบริการ ต้องเปิดเผยข้อมูล และ/หรือ ลักษณะความสัมพันธ์ส่วนบุคคลของตนเอง คู่สมรส ญาติสนิท หรือมีความสัมพันธ์ส่วนบุคคลกับผู้เสนอราคารายใดรายหนึ่งที่ส่งผลให้เกิดความไม่โปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่โดยตรง และให้แสดงความรับผิดชอบโดยการไม่อยู่ร่วมในกระบวนการพิจารณาตัดสินใจซื้อ
5. การรับหรือการให้สิ่งของ ของขวัญ ของกำนัลหรือผลประโยชน์อื่นใด รวมถึงการบริการ การอำนวยความสะดวก หรือการเลี้ยงรับรองกับเจ้าหนี้/คู่ค้า ต้องไม่เกินกว่าธรรมเนียมปฏิบัติโดยทั่วไปที่ไม่เป็นการสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใดที่ทำให้เกิดการปฏิบัติหน้าที่อย่างไม่ชอบธรรม
6. จัดทำสัญญาที่เป็นธรรม และปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีต่อเจ้าหนี้/คู่ค้า กรณีที่คาดว่าจะไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ต้องรีบเจรจากับเจ้าหนี้/คู่ค้า โดยเร็ว เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
7. ละเว้นการกระทำใดๆ ที่ช่วยให้เจ้าหนี้/คู่ค้า ไม่ต้องเสียภาษีที่พึงจะเสียให้กับรัฐ
8. เปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ อย่างตรงไปตรงมา ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อคู่แข่งทางการค้า

(Responsibilities to Competitors)

1. ประพฤติ ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี
2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม
3. ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากซึ่งมูลความจริง

4. ให้ความร่วมมือเพื่อเสริมศักยภาพทางธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน การร่วมกันดูแลความปลอดภัย ความสงบเรียบร้อยในพื้นที่สาธารณบริเวณโดยรอบ และร่วมกันแก้ปัญหาเมื่อมีเหตุการณ์ที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อภาครัฐ (Responsibilities to the Public Sector)

1. ปฏิบัติตามนโยบายของรัฐ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
2. ส่งเสริมการปกครองในระบอบประชาธิปไตย ที่มีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข
3. ดำเนินการกิจด้วยความรับผิดชอบ และสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ กับภาครัฐและองค์กรอื่นที่เป็นประโยชน์แก่ชุมชน สังคม
4. ไม่กระทำการใด ๆ ที่มีผลเสียหายต่อชุมชน สังคม และประเทศชาติ

ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม (Responsibilities to the Communities, the Society and the Environment)

1. ไม่กระทำการใด ๆ ที่จะมีผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
2. ให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนในการสร้างสรรค์สังคมทั้งภาครัฐ และเอกชนอย่างสม่ำเสมอ
3. ปลุกฝังจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
4. อนุมัติงบประมาณสำหรับทำโครงการ “ดี เอร่าวัน เพื่อสังคม และสิ่งแวดล้อม” และโครงการ “Happy Home Happy Stay พักสบายกาย เที่ยวสบายใจ” ตามความเหมาะสม แต่ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของกำไรสุทธิของทุกปี

การดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ (Compliance with Corporate Governance and the Business Code of Conduct)

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ และปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบของตนเองอย่างจริงจัง และกำหนดให้ คณะกรรมการสรรหาและบรรษัทภิบาล (Nominating and Corporate Governance Committee (NCG)) มีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ โดยมีเลขานุการ เป็นผู้ช่วยในการประสานติดตาม และรายงานผลเพื่อให้มีการรวบรวม เผยแพร่ข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น ผ่านช่องทางทางสื่อสารภายใน และภายนอกองค์กร

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงาน

(Responsibilities of Executives and Employees)

บริษัทฯ กำหนดหลักบรรษัทภิบาลสำหรับผู้บริหารระดับสูง (Executives Ethical Standards) และข้อพึงปฏิบัติของพนักงาน (Best Practices for Employees) โดยมีบทลงโทษสถานหนักในกรณีที่มีการฝ่าฝืน และ/หรือมีการกระทำการใดๆ ในลักษณะจงใจไม่ปฏิบัติ ดังนี้

หลักบรรษัทภิบาลสำหรับผู้บริหารระดับสูง (Executives Ethical Standards)

1. รักษาความลับไม่ให้รั่วไหล และไม่เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่เป็นความลับของบริษัทฯ ให้บุคคลภายนอกโดยตนเองไม่มีอำนาจหน้าที่
2. ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องโดยตรงกับข้อมูลทางการเงิน และ/หรือข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายในช่วงเวลา 30 วัน ก่อนวันที่เปิดเผยผลการดำเนินงานหรือรายการทางธุรกิจต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
3. ผู้บริหารที่ขายหรือถอนจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าภายใน 3 วันทำการ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด
4. ละเว้นหรือหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นต่อบุคคลภายนอก หรือสื่อมวลชนในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยตนเองไม่มีอำนาจหน้าที่
5. ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่ และ/หรือข้อมูลที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเอง และผู้อื่นโดยมิชอบ
6. ไม่ดำเนินการใดๆ หรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการกระทำหรือปกปิดการกระทำใดๆ ในลักษณะซึ่งก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรืออาจทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ด้วยความยุติธรรมหรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการปกปิดการกระทำใดๆ ที่ผิดกฎหมาย
7. ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการเรียกรับ หรือรับสิ่งของ ของขวัญ ของกำนัลหรือผลประโยชน์อื่นใดจากบุคคลอื่นที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ยกเว้นในโอกาสอันควรตามธรรมเนียมปฏิบัติโดยทั่วไป ซึ่งไม่ควรมีมูลค่าเกินกว่า 3,000.- บาท (สามพันบาท) หากไม่สามารถปฏิเสธได้ให้เปิดเผยและนำส่งของไว้ที่สำนักบรรษัทภิบาล
8. ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการเจรจาธุรกิจที่มีมูลค่าเกิน 100,000.- บาท (หนึ่งแสนบาท) ให้เปิดเผยลักษณะความสัมพันธ์ส่วนบุคคลของตนเอง/คู่สมรส และญาติสนิท ตามแบบเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลสงให้สำนักบรรษัทภิบาล เพื่อเสนอความเห็นต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ และควรหลีกเลี่ยงการใช้โทรศัพท์มือถือ และให้มีพนักงานเข้าร่วมเจรจาด้วยอย่างน้อย 1 คน

9. การเจรจาที่เกี่ยวข้องกับการประมูลงานให้จัดประชุมที่สำนักงานของบริษัท เพ่านั้น ยกเว้น กรณีจำเป็น ให้แจ้งสำนักบรรษัทภิบาลล่วงหน้าและให้มีผู้แทนจากคณะกรรมการประมูลงานร่วมอยู่ด้วยอย่างน้อย 1 คน
10. ไม่ใช้หรือให้ข้อมูล หรือชี้แนะใดๆ เกี่ยวกับรายละเอียดของงานดำเนินงาน ที่มีผลให้ผู้เสนอราคาหรือผู้เข้าประมูลรายใดรายหนึ่งหรือหลายรายมีการได้เปรียบเสียเปรียบในการเสนอราคา

ข้อพึงปฏิบัติของพนักงาน (Best Practices for Employees)

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเที่ยงธรรมด้วยความรับผิดชอบ รอบคอบ ทุ่มเทกำลังกาย และกำลังความคิดในการทำงานโดยถือประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ
2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความขยันหมั่นเพียร รวมทั้งแสวงหาแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงงาน ให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ
3. ใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้ได้ประโยชน์อย่างเต็มที่และดูแลมิให้เสื่อมเสีย สูญหาย อีกทั้งไม่ใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยไม่เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้อื่น
4. ห้ามเข้าไปมีส่วนร่วมในการกระทำหรือปกปิดการกระทำใดๆ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรืออาจทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ด้วยความยุติธรรม หรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการปกปิดการกระทำใดๆ ที่ผิดกฎหมาย
5. เสริมสร้างการทำงานเป็นทีมโดยให้ความร่วมมือช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกัน เพื่อประโยชน์ต่องานของบริษัทฯ
6. ผู้บังคับบัญชาพึงปฏิบัติตนให้เป็นที่เคารพนับถือของผู้ใต้บังคับบัญชาโดยทำตนเป็นแบบอย่างที่ดี
7. พนักงานพึงปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชาด้วยความเคารพ และปฏิบัติต่อเพื่อนร่วมงานด้วยความมีน้ำใจและเคารพในศักดิ์ศรีของผู้อื่น
8. เอาใจใส่และดำเนินการทุกอย่างที่จะรักษาความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน
9. ห้ามใช้ข้อมูลที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ไปเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ
10. ต้องรักษาความลับของบริษัทฯ โดยดูแลและมัดระวังมิให้เอกสารหรือข่าวสารอันเป็นความลับของบริษัทฯ รั่วไหลหรือตกไปถึงผู้ที่ไม่เกี่ยวข้องอันอาจเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ
11. ละเว้นหรือหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นต่อบุคคลภายนอกหรือสื่อมวลชนในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยตนเองไม่มีอำนาจหน้าที่หรือเรื่องอันใดที่อาจกระทบต่อชื่อเสียงและการดำเนินงานของบริษัทฯ
12. ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการเรียกรับ หรือรับสิ่งของ ของขวัญ ของกำนัลหรือผลประโยชน์อื่นใดจากบุคคลอื่นที่มีหน้าที่หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ยกเว้นในโอกาสอันควรตามธรรมเนียมปฏิบัติโดยทั่วไป ซึ่งไม่ควรมีมูลค่าเกินกว่า 3,000.- บาท (สามพันบาท) หากไม่สามารถปฏิเสธได้ให้เปิดเผยและนำส่งของไว้ที่สำนักบรรษัทภิบาล
13. ไม่นำผลงานของบุคคลอื่นมาแอบอ้างเป็นผลงานของตนเอง
14. ไม่อาศัยตำแหน่งหน้าที่หรือแสวงหาประโยชน์เพื่อตนเองและผู้อื่นโดยมิชอบ
15. ไม่กระทำการใดๆ ที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัทฯ
16. แจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและผู้บริหารหากพบว่ามีการกระทำใดๆ โดยมิชอบหรือผิดกฎหมายในบริษัทฯ



JW Marriott Bangkok : TSU Japanese Restaurant

Anti-Corruption Policy

นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัท บริหารจัดการโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานและการติดต่อกับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด

คำนิยาม

การคอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การติดสินบน การใช้ตำแหน่งหน้าที่ และ/หรือการใช้ข้อมูลที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ที่ทำงานของบริษัทฯ ไปกระทำการใดๆ ที่เป็นการเอื้อประโยชน์ให้กับตนเอง พวกพ้อง และ/หรือผู้อื่นเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สิน ผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ หรือผลประโยชน์อื่นใดโดยมิชอบแก่ตนเอง ทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงการกระทำใดๆ ที่ขัดหรือแย้งกับจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ยกเว้นแต่เป็นกรณีที่ถูกกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้

รูปแบบของการคอร์รัปชัน ประกอบด้วย 4 รูปแบบหลัก

- 1. การช่วยเหลือทางการเงิน** หมายถึง การให้การสนับสนุนทางการเงิน สิ่งของ และ/หรือการเข้าร่วมกิจกรรม ตลอดจนการส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทางการเงินในนามของบริษัทฯ เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจการค้า ทั้งนี้ไม่รวมถึงการที่พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมตามสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคล บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจอย่างเป็นกลาง ไม่ฝักใฝ่ทางการเงินหรือนักการเมืองมืออาชีพอันที่สังกัดพรรคการเมืองพรรคใดพรรคหนึ่ง และจะไม่นำเงินทุน หรือความช่วยเหลือในรูปแบบอื่นใดไปเพื่อเป็นการช่วยเหลือทางการเงินตามความหมายในวรรคแรก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเอื้อประโยชน์ทางธุรกิจ
- 2. การบริจาคเพื่อการกุศล** หมายถึง เงินที่จ่ายไปเพื่อศาสนา การศึกษา สาธารณประโยชน์ ฯลฯ ทั้งนี้มีความเสี่ยงที่จะเกิดคอร์รัปชันเนื่องจากเกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายเงินโดยไม่มีผลตอบแทนที่มีตัวตนอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อบริษัทฯ ที่ใช้เป็นข้ออ้างหรือเส้นทางสำหรับการคอร์รัปชัน และเพื่อไม่ให้การบริจาคเพื่อการกุศลมีวัตถุประสงค์แอบแฝงบริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการบริจาคเพื่อการกุศล กระบวนการสอบทาน และรายละเอียดการควบคุมไว้ดังต่อไปนี้

2.1 ต้องพิสูจน์ได้ว่ามีกิจกรรมตามโครงการเพื่อการกุศลดังกล่าวจริง และมีการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง

2.2 ต้องพิสูจน์ได้ว่าการบริจาคเพื่อการกุศลดังกล่าวไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใดหรือหน่วยงานใด ยกเว้น การประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมปฏิบัติทั่วไป เช่น การติดตราสัญลักษณ์ (Logo) การประกาศรายชื่อ ณ สถานที่จัดงาน หรือในสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์อื่น เป็นต้น

- 3. เงินสนับสนุน (Sponsorships)** หมายถึง เงินที่จ่ายไปโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ ตราสินค้า หรือชื่อเสียงของบริษัทฯ ซึ่งมีความเสี่ยงเนื่องจากเป็นการจ่ายเงินสำหรับการบริการหรือผลประโยชน์ที่ยากต่อการวัดผลและติดตาม เงินสนับสนุนอาจถูกเชื่อมโยงไปเกี่ยวข้องกับการให้สินบน บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์เกี่ยวกับเงินสนับสนุน กระบวนการสอบทาน และรายละเอียดการควบคุม รวมทั้งการประเมินผลที่ได้รับไว้ดังต่อไปนี้

3.1 ต้องพิสูจน์ได้ว่าผู้ขอเงินสนับสนุนได้ทำกิจกรรมตามโครงการดังกล่าวจริง และเป็นการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง

3.2 ต้องพิสูจน์ได้ว่าการให้เงินสนับสนุนหรือประโยชน์อื่นใดที่สามารถคำนวณเป็นตัวเงินได้ เช่น การให้ที่พักและอาหาร เป็นต้น ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใดหรือหน่วยงานใด ยกเว้นการประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมธุรกิจทั่วไป

- 4. ค่าของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ (Hospitality) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง** หมายถึง ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเนื่องในโอกาสพิเศษตามประเพณีนิยม หรือระเบียบแบบแผนทางการค้า มีความเสี่ยงที่จะถูกใช้เป็นช่องทางให้ทำการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการให้และการรับของขวัญ เพื่อให้มีกระบวนการในการพิจารณาว่าได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามประเพณีนิยม หรือระเบียบแบบแผนทางการค้าจริง

การแจ้งเบาะแส และมาตรการคุ้มครอง

หากผู้ใดพบหรือมีข้อสงสัยโดยเฉพาะเรื่องการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณระเบียบ กฎเกณฑ์ และข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแสไม่ว่าจากภายในหรือภายนอก บริษัทฯ มีหน่วยงานอิสระที่จะทำการพิจารณารายละเอียดเพื่อสืบหาข้อเท็จจริงตามกระบวนการดังต่อไปนี้

1. **กระบวนการหาข้อเท็จจริง** บริษัทฯ กำหนดช่องทางในการติดต่อและรับเรื่องร้องเรียนไว้บนเว็บไซต์ และในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ โดยกำหนดกระบวนการหาข้อเท็จจริงที่รวดเร็วและเป็นระบบประกอบด้วย

- 1.1 ความชัดเจนเพียงพอรายละเอียดของเบาะแสหรือข้อร้องเรียนต้องเป็นความจริง และ/หรือมีความเพียงพอที่จะนำสืบได้
- 1.2 สาระสำคัญ เบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่มีสาระสำคัญ ผู้รับเรื่องจะพิจารณาส่งให้คณะกรรมการวินัย ซึ่งสมาชิกประกอบด้วย หน่วยงานอิสระ (Compliance) หน่วยงานทรัพยากรบุคคล หน่วยงานต้นเรื่องของผู้ถูกร้องเรียน และหน่วยงานต้นเรื่องของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน (กรณีเป็นพนักงาน) เพื่อขยายผลหาข้อเท็จจริง
- 1.3 ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนจะได้รับความคุ้มครองสิทธิอย่างเท่าเทียมกันไม่ว่าจะเป็นพนักงานหรือบุคคลภายนอก
- 1.4 ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อที่อยู่หรือหมายเลขโทรศัพท์ที่ติดต่อได้ เว้นแต่ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน เห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลจะทำให้บริษัทฯ สามารถรายงานความคืบหน้า หรือสอบถามข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติม หรือชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ หรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

2. **กระบวนการให้ความเป็นธรรม** คณะกรรมการวินัยจะพิจารณาให้ความเป็นธรรม และปกป้องผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน ผู้รับเรื่องร้องเรียน ผู้ถูกร้องเรียน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในกระบวนการตรวจสอบหาข้อเท็จจริง และการรายงาน ต้องเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ จะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน ผู้ถูกร้องเรียน หรือผู้ที่ร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงแหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยการลงนามให้สัตยาบันร่วมกัน

3. **กระบวนการรายงาน** คณะกรรมการวินัย มีหน้าที่รายงานข้อเท็จจริงโดยตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ (President) และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของเรื่องที่เกิดขึ้น โดยการพิจารณาความเหมาะสมของการนำเสนอรายงานต่อผู้มีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการวินัย ซึ่งกำหนดกรอบการพิจารณาไว้ดังต่อไปนี้

- 3.1 กรรมการผู้จัดการใหญ่ (President) เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานปกติทั่วไป และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 3.2 คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ/หรือการแจ้งกระทำการทุจริตต่อหน้าที่ที่ส่งผลกระทบต่ออย่างร้ายแรง
- 3.3 คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) เป็นเรื่องที่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่าสมควรรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบ และ/หรือเพื่อพิจารณาดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับนโยบายการกำกับดูแล และ/หรือเรื่องที่มีผลกระทบต่อผู้บริหารระดับสูง

4. **กระบวนการลงโทษ และการแจ้งผลการดำเนินการ**

- 4.1 การลงโทษ ให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยวินัยพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 4.2 กรณีที่สามารถติดต่อผู้ให้เบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้ บริษัทฯ จะแจ้งผลการดำเนินการให้ทราบเป็นลายลักษณ์อักษร
- 4.3 หัวหน้าสายงานที่เกี่ยวข้องติดตามผลการปรับปรุงแก้ไข (ถ้ามี) และรายงานให้ผู้มีอำนาจทราบตามลำดับ

Anti-Money Laundering and Countering the Financing of Terrorism Policy

นโยบายด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

การกำหนดนโยบาย

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (บริษัทฯ) เป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และมาตรฐานสากลด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย คณะกรรมการบริษัท จึงกำหนดนโยบายด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย นโยบายการรับลูกค้า นโยบายการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการฟอกเงินของลูกค้า และกำหนดการกำกับดูแลให้บุคลากรภายในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายของบริษัทฯ

นโยบายด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย

บริษัทฯ มีหน้าที่ และจรรยาบรรณในการกำหนดนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติเพื่อป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย และมุ่งมั่นในการป้องกันมิให้บริษัทฯ เป็นแหล่งฟอกเงินและสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย โดยการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องและแนวทางปฏิบัติที่สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินกำหนดขึ้นอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ กำหนดนโยบายลำดับรองและมาตรการต่างๆ เพื่อรองรับนโยบายข้างต้น ประกอบด้วย นโยบายการรับลูกค้า นโยบายการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการฟอกเงินของลูกค้า แนวปฏิบัติในการตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า รวมทั้งการกำกับดูแลให้บุคลากรภายในองค์กรปฏิบัติตามนโยบาย มาตรการ และแนวทางปฏิบัติดังกล่าว อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

นโยบายการรับลูกค้า

บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องจัดให้ลูกค้าแสดงตน ดำเนินการตรวจสอบพิสูจน์ทราบและระบุตัวตนของลูกค้า ก่อนพิจารณาอนุมัติรับลูกค้าตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการฟอกเงินของลูกค้า บริษัทฯ มีหน้าที่บริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการฟอกเงินของลูกค้า ก่อนพิจารณาอนุมัติรับลูกค้าตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

แนวปฏิบัติในการตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้า

บริษัทฯ มีหน้าที่ตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง จนกว่าจะยุติความสัมพันธ์กับลูกค้าตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

การกำกับดูแลให้บุคลากรภายในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายของบริษัทฯ

1. บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับ พนักงาน รวมทั้งบริษัทคู่ค้า (บริษัทผู้บริหารโรงแรม) ปฏิบัติตามนโยบาย และระเบียบวิธีปฏิบัติด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายโดยเคร่งครัด
2. บริษัทฯ กำหนดให้มีผู้บริหารที่มีอำนาจหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และเป็นผู้ติดต่อประสานงานกับสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน
3. บริษัทฯ กำหนดมาตรการการควบคุมความเสี่ยงในการฟอกเงิน และการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้บริการต่างๆ ของบริษัทฯ
4. บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน รวมทั้งบริษัทคู่ค้า (บริษัทผู้บริหารโรงแรม) มีความรู้ความเข้าใจด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายอย่างเพียงพอที่จะสามารถปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. บริษัทฯ กำหนดให้มีคำสั่ง ระเบียบ และคู่มือการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับนโยบายด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย
6. ผู้บริหารทุกระดับ พนักงาน รวมทั้งบริษัทคู่ค้า (บริษัทผู้บริหารโรงแรม) ต้องปฏิบัติตามนโยบาย และระเบียบวิธีปฏิบัติด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายโดยเคร่งครัด

Sustainable Development Policy

นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัท ดี เอช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้นำธุรกิจโรงแรมในประเทศไทยและประเทศฟิลิปปินส์ได้ตระหนักถึงบทบาทสำคัญต่ออุตสาหกรรมท่องเที่ยว โดยการประกอบธุรกิจการลงทุน พัฒนาและบริหารโรงแรมนั้นอาจส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ตั้งแต่ลูกค้า พนักงาน หน่วยงานภาครัฐ พันธมิตรธุรกิจ คู่ค้า นักลงทุน เจ้าหนี้ สังคมและชุมชน รวมถึงสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯ ได้สร้างทั้งผลกระทบเชิงบวก เช่น การสร้างการเติบโตของเศรษฐกิจและการจ้างงานในชุมชน การพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวให้เติบโต แต่ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ก็ได้สร้างผลกระทบเชิงลบด้วยเหมือนกัน เช่น การก่อให้เกิดขยะและของเสีย การใช้พลังงานเกินความจำเป็น

บริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจโดยการตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability Development) และนำมาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานขององค์กรครอบคลุมทุกมิติทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี และมุ่งดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์และเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม

บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้




- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทยและประเทศฟิลิปปินส์ รวมถึงต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ
- กำกับดูแลกิจการอย่างมีประสิทธิภาพด้วยความถูกต้อง โปร่งใส และมีจริยธรรมที่ดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นหลัก
- มุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างอุตสาหกรรม เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อดำเนินธุรกิจที่เติบโตอย่างยั่งยืน
- ยึดหลักการดำเนินงานโดยการเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ความเสมอภาคและไม่แบ่งแยก
- สร้างการมีส่วนร่วมและการตระหนักรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายเกี่ยวกับนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทฯ และโรงแรมในเครือทุกแห่ง และมุ่งเน้นการนำแนวปฏิบัติเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนไปใช้ในการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานทุกส่วนอย่างต่อเนื่อง

นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนถือเป็นความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการที่จะร่วมกันขับเคลื่อนอย่างเป็นรูปธรรมและเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคนที่จะนำไปปฏิบัติอย่างจริงจัง และเป็นส่วนหนึ่งในทุกกระบวนการทำงานเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรม

นายเพชร ไกรนุกูล
กรรมการผู้จัดการใหญ่

Sustainability Development

การดำเนินงานเพื่อความยั่งยืน

					
การวิเคราะห์โอกาสทางธุรกิจ	การออกแบบและก่อสร้าง	การตลาดและการขาย	การบริหารและการจัดการ	การบริหารสินทรัพย์	การพัฒนาความพึงพอใจของลูกค้า
ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ					

ผู้มีส่วนได้เสียของธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างการมีส่วนร่วมกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่อง โดยได้ระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียครอบคลุม 8 กลุ่มหลัก ได้แก่ (1) พนักงาน (2) ลูกค้า (3) พันธมิตรธุรกิจ (4) คู่ค้า (5) ผู้ถือหุ้น/เจ้าหนี้ (6) หน่วยงานภาครัฐ (7) ชุมชน (8) สิ่งแวดล้อม โดยได้มีการสื่อสารและรับฟังความคิดเห็นผ่านช่องทางต่างๆ และนำความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียมาพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจขององค์กรให้ยั่งยืน

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางสื่อสาร	ความคาดหวัง/ความสนใจ
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> จัดการประชุมพนักงานเพื่อให้ผู้บริหารได้พบปะพนักงานและจัดกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานในบริษัท การสำรวจความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน การประเมินผลงานประจำปี การสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ 	<ul style="list-style-type: none"> ค่าตอบแทนสิทธิประโยชน์และสวัสดิการต่างๆ การดูแลพนักงานอย่างเท่าเทียม โอกาสในการพัฒนาศักยภาพและความก้าวหน้าของพนักงาน ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่เติบโตอย่างยั่งยืน ความพึงพอใจในการทำงาน
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า เว็บไซต์บริษัทฯ และสื่อออนไลน์ การปฏิสัมพันธ์กับลูกค้าขณะให้บริการ กิจกรรมส่งเสริมการขาย กิจกรรมทางการตลาดผ่านสื่อต่างๆ และการออก Roadshow การร้องเรียนข้อเสนอแนะความคิดเห็นผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งของบริษัทฯ และสาธารณะ 	<ul style="list-style-type: none"> สินค้าและบริการที่มีประสิทธิภาพและตรงตามความต้องการของลูกค้า การเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ได้อย่างครบถ้วนและถูกต้องทันเวลา การแก้ไขปัญหา ข้อร้องเรียน ได้อย่างทันท่วงทีและไม่เนิ่นเฉย การรักษาความปลอดภัยและความเป็นส่วนตัวของลูกค้า
พันธมิตรธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมร่วมกับผู้บริหารและพนักงาน ตัวแทนพนักงานที่ทำหน้าที่ติดต่อกับพันธมิตรทางธุรกิจ กิจกรรมของบริษัทฯ กิจกรรมเพื่อสังคม 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างยั่งยืน สร้างคุณค่าและผลประโยชน์ทางธุรกิจร่วมกัน การให้การสนับสนุนอย่างทันท่วงทีเมื่อเกิดปัญหา การเป็นพันธมิตรที่ดีต่อกันในระยะยาว กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ จรรยาบรรณธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางสื่อสาร	ความคาดหวัง/ความสนใจ
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> กระบวนการคัดเลือกและประเมินผลการปฏิบัติงานของลูกค้าและผู้รับเหมา การประเมินความพึงพอใจของลูกค้าในกระบวนการของบริษัทฯ กิจกรรมของบริษัทฯ กิจกรรมเพื่อสังคม 	<ul style="list-style-type: none"> การให้ข้อมูลที่ครบถ้วนและปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม การสร้างความสัมพันธ์อย่างยั่งยืนในระยะยาว
ผู้ถือหุ้น/เจ้าหน้าที่	<ul style="list-style-type: none"> การรายงานผลประกอบการประจำปีไตรมาสและรายปีผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์บริษัท การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น การประชุมร่วมกับนักลงทุนและนักวิเคราะห์ เจ้าหน้าที่ กิจกรรมเยี่ยมชมบริษัทฯ และกิจการ ช่องทางการสื่อสารต่างๆ อาทิ เว็บไซต์ อีเมล และโทรศัพท์ 	<ul style="list-style-type: none"> ผลการดำเนินงานที่เติบโตอย่างยั่งยืน และผลตอบแทนทางการลงทุนที่คุ้มค่า การเปิดเผยข้อมูลที่ชัดเจน ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา การกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส และอยู่ภายใต้จรรยาบรรณธุรกิจ การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลง ภาระผูกพัน และการชำระเงินตามกำหนดเวลา การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นต่อผลการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ การเป็นพันธมิตรที่ดีต่อกันในระยะยาว
หน่วยงานรัฐ	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมกับหน่วยงานภาครัฐตามวาระต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง การรายงานผลการดำเนินงานตามวาระ การสื่อสาร หรือกับเจ้าหน้าที่ภาครัฐที่เกี่ยวข้อง การเข้าร่วมกิจกรรมและโครงการของหน่วยงานภาครัฐอย่างต่อเนื่อง แบ่งปันข้อมูลของธุรกิจกับหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง การยื่นขอใบอนุญาต 	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติตามข้อกำหนด และนโยบายของภาครัฐอย่างครบถ้วนและต่อเนื่อง การให้ความร่วมมือในการแบ่งปันข้อมูลที่มีประโยชน์ การมีส่วนร่วม และสนับสนุนนโยบายและโครงการของภาครัฐ
ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> สำรวจข้อมูล ข้อเสนอแนะ ความคิดเห็นในชุมชน กิจกรรมพัฒนาสังคมและชุมชน และการมีส่วนร่วมกับชุมชนผ่านการจ้างงาน จัดซื้อผลผลิตชุมชน การรณรงค์เรียน ข้อเสนอแนะ ความคิดเห็นผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งของบริษัทฯ และสาธารณะ 	<ul style="list-style-type: none"> การอยู่ร่วมกันโดยปราศจากข้อขัดแย้ง การจ้างงานและการเติบโตของเศรษฐกิจในชุมชน การรับฟังข้อร้องเรียน การแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างทันท่วงที
สิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> ประเมินผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อม 	<ul style="list-style-type: none"> การลดผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ



Grand Hyatt Erawan Bangkok: Campus

การจัดลำดับความสำคัญและการระบุประเด็นที่สำคัญด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ภายใต้ปรัชญาที่ว่า “ความสำเร็จต้องมาพร้อมด้วยคุณธรรม” การสร้างมูลค่าทางธุรกิจจึงต้องคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จึงได้กำหนดประเด็นที่สำคัญเพื่อความยั่งยืนดังนี้

1. การวิเคราะห์ประเด็นด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ นำความสนใจ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจมาวิเคราะห์สรุปประเด็นด้านความยั่งยืน

2. การจัดลำดับความสำคัญ

นำประเด็นด้านความยั่งยืน มาพิจารณาโดยวิเคราะห์จากผลกระทบทั้งเชิงบวกและเชิงลบที่มีต่อการดำเนินธุรกิจและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยคำนึงถึงมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมเพื่อคัดกรองประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยเรียงประเด็นสำคัญตามลำดับ

3. การทวนสอบ

คณะทำงานเพื่อความยั่งยืนดำเนินการทวนสอบความครบถ้วนของประเด็นสำคัญต่อความยั่งยืนขององค์กร แล้วนำเสนอให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และคณะผู้บริหารร่วมกันพิจารณา ทวนสอบการจัดลำดับความสำคัญและอนุมัติประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนเพื่อนำไปจัดทำแผนงานเพื่อดำเนินการต่อไป

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสังคม	ด้านสิ่งแวดล้อม
<ul style="list-style-type: none">การกำกับดูแลกิจการการพัฒนาความพึงพอใจของลูกค้าการบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤตการบริหารห่วงโซ่อุปทานธุรกิจการส่งเสริมนวัตกรรมทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none">ความปลอดภัย อาชีวอนามัยการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนการมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชนสังคม	<ul style="list-style-type: none">การบริหารพลังงานและทรัพยากรการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

แนวทางการบริหารจัดการ

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงแบบยั่งยืน และมีการทบทวนปัจจัยความเสี่ยงที่ครอบคลุมทุกกิจกรรมทางธุรกิจโดยคำนึงถึงปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงการประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่มีต่อการดำเนินธุรกิจทั้งทางตรงและทางอ้อมอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งพัฒนาแนวทางการบริหารจัดการและผลักดันให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมการทำงานในองค์กรเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อการบรรลุเป้าหมายให้กับผู้มีส่วนได้เสียและลดความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้นซึ่งปัจจัยความเสี่ยงสำคัญที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้มีการจัดทำไว้ในหน้า 51

การบริหารความเสี่ยงภายใต้ภาวะวิกฤติจากสถานการณ์ COVID-19

สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 (COVID-19) ได้ส่งผลกระทบอย่างมากโดยตรงต่อกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งการดำเนินการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจในช่วงภาวะวิกฤติของบริษัทฯ ได้เริ่มขึ้นตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 1 ของปี 2563 เพื่อตอบสนองทันท่วงทีกับสถานการณ์ ทางบริษัทฯ ได้จัดตั้งทีมบริหารในการจัดการภาวะวิกฤติตามแผนการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจเพื่อเตรียมแผนรับมือและดำเนินมาตรการต่างๆ โดยมีการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด

การบริหารจัดการภาวะวิกฤติของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 3 ระยะ ได้แก่

(1) การแก้ไขและบรรเทาผลกระทบ (Resolve)

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดที่ส่งผลกระทบรุนแรงต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่งผลให้บริษัทฯ ทอยปิดให้บริการโรงแรมเป็นการชั่วคราวในประเทศไทยทั้งหมดจำนวน 66 แห่ง ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 และโรงแรมในประเทศฟิลิปปินส์ทั้งหมด 5 แห่ง ตั้งแต่วันที่ 19 มีนาคม 2563 เพื่อเป็นการบรรเทาผลกระทบระยะสั้นและได้เริ่มทยอยกลับมาเปิดให้บริการโรงแรมบางกลุ่มตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2563 โดยแบ่งออกเป็น 4 ระยะ

- ระยะที่ 1 กลุ่มโรงแรมฮิลล์ อินน์ ประเทศไทย เนื่องจากโรงแรมในกลุ่มนี้เน้นกลุ่มลูกค้าที่เดินทางในประเทศเป็นหลัก โดยทยอยเปิดให้บริการโรงแรมในกลุ่มนี้ตั้งแต่วันที่ 18 พฤษภาคม 2563 และเปิดครบ 44 สาขาในวันที่ 1 มิถุนายน 2563
- ระยะที่ 2 ในเดือนมิถุนายน 2563 บริษัทฯ ได้เริ่มเปิดให้บริการโรงแรมในพื้นที่พญาและหัวหิน เนื่องจากพื้นที่ดังกล่าวเป็นพื้นที่ที่มีสัดส่วนลูกค้าคนไทยสูงและสามารถเดินทางในระยะเวลาน้อย โดยรถยนต์ โดยเปิดให้บริการโรงแรมเมอร์เคียว พญา โอเชียน รีสอร์ทและ โอบิส หัวหิน ในวันที่ 12 มิถุนายน 2563 และโรงแรม โอบิส พญา ในวันที่ 26 มิถุนายน 2563
- ระยะที่ 3 ในเดือนกรกฎาคม 2563 ได้เริ่มเปิดให้บริการโรงแรมในกรุงเทพฯ ได้แก่ โรงแรม แกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ และ โรงแรม เจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ โดยใน

ระยะแรกบริษัทฯ ได้เน้นกลุ่มลูกค้าคนไทยในส่วนของร้านอาหารในโรงแรมเป็นหลัก รวมถึงการเปิดให้บริการกลุ่มโรงแรมราคาประหยัด 2 แห่ง ได้แก่ โรงแรม ไอบิส กรุงเทพฯ สาทร และไอบิส กรุงเทพฯ ริเวอร์ไซด์ และโรงแรมในพื้นที่พหยาเพิ่มอีก 1 แห่ง ได้แก่ โรงแรม ฮอลิเดย์ อินน์ พหยา

- ระยะสุดท้าย ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคมที่ผ่านมา บริษัทฯ เปิดให้บริการโรงแรมที่เหลือทุกแห่งจำนวน 14 แห่งในประเทศไทย และโรงแรมฮิลล์ อินน์ 5 แห่งในประเทศฟิลิปปินส์

สำหรับการบริหารสภาพคล่องและกระแสเงินสดซึ่งเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างมากภายใต้สถานการณ์นี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาตรการต่างๆ เพื่อบรรเทาผลกระทบอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ระยะแรกของสถานการณ์จนถึงปัจจุบัน เช่น การเจรจาขอผ่อนผันค่าใช้จ่ายกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน การเจรจาเลื่อนการชำระคืนเงินต้นที่ถึงกำหนดชำระกับธนาคารเจ้าหนี้และการระดมทุนทั้งหมดเป็นการชั่วคราว บริษัทฯ ยังมั่นใจว่ามีกระแสเงินสดและสภาพคล่องที่เพียงพอต่อการดำเนินงานภายใต้ความท้าทายนี้

การดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้านเป็นอีกหนึ่งมาตรการที่เกิดขึ้นในระยะนี้เพื่อบรรเทาผลกระทบให้เกิดขึ้นน้อยที่สุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยการดำเนินการเพื่อตอบสนองต่อเหตุการณ์นี้ดังต่อไปนี้

พนักงาน – บริษัทฯ ได้จัดทำแนวทางปฏิบัติด้านสุขอนามัยสำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานในโรงแรมและสำนักงานใหญ่และกำหนดให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ ออกมาตรการสนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติงานที่บ้านได้ และให้เหลือเวลาทำงานในกรณีที่มีความจำเป็นต้องเข้าทำงานที่สำนักงาน และกำหนดให้มีการสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์เป็นหลักเพื่อลดการเดินทางและหลีกเลี่ยงการพบปะระหว่างกัน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้สนับสนุนอุปกรณ์ในการป้องกันการแพร่ระบาดให้กับพนักงานทุกคน เช่น หน้ากากอนามัย เฟซชิลด์ ถุงมือยาง

ลูกค้า – โรงแรมทุกแห่งของบริษัทฯ มีนโยบายในการช่วยเหลือลูกค้าที่เข้าพักหรือใช้บริการส่วนจัดเลี้ยงโดยลูกค้าสามารถยกเลิกหรือเลื่อนกำหนดการเข้าพักและจัดงานโดยไม่เสียค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น

คู่ค้า – บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการลดค่าเช่าสำหรับคู่ค้าที่เป็นผู้เช่าพื้นที่ในธุรกิจพื้นที่ให้เช่า เพื่อเป็นการช่วยเหลือและบรรเทาผลกระทบจากสถานการณ์ สำหรับคู่ค้าของธุรกิจโรงแรม เนื่องจากโรงแรมส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มีการปิดให้บริการชั่วคราวในเดือนเมษายนและเริ่มทยอยเปิดให้บริการในเดือนมิถุนายน 2563 บริษัทฯ จึงได้มีการเจรจาขอผ่อนผันค่าใช้จ่ายกับคู่ค้าบางส่วนและหลังการเจรจาแล้วเสร็จ บริษัทฯ ได้ชำระเงินตรงตามข้อตกลงกับคู่ค้าทั้งหมด

ผู้ถือหุ้น – บริษัทฯ ได้มีการแจ้งประกาศผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 และการปิดโรงแรมชั่วคราวในเดือนมีนาคม 2563 โดยเป็นการประกาศบนเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้เข้าถึงผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม และได้มีการอัปเดตมาตรการการบรรเทาผลกระทบและการรับมือในการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้กับผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกไตรมาสในคำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) และการนำเสนอผลการดำเนินงานประจำไตรมาสผ่านช่องทางต่างๆ

สังคมและชุมชน – ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2563 ซึ่งเป็นช่วงเวลาที่มีการระบาดของ COVID-19 ค่อนข้างสูงในประเทศไทย บริษัทฯ ได้เสนอสิทธิการเข้าพักในโรงแรมของบริษัทฯ ที่ใกล้เคียงกับโรงพยาบาล โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายให้แก่บุคลากรทางการแพทย์เพื่อช่วยสนับสนุนการทำงาน นอกจากนี้โรงแรมทุกแห่งของบริษัทฯ ได้มีการจัดทำอาหารและอุปกรณ์ด้านสุขอนามัยเพื่อแจกจ่ายให้กับชุมชนโดยรอบโรงแรม

(2) การฟื้นตัวทางธุรกิจ (Recover)

สำหรับการฟื้นตัวในระยะสั้นบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการยกระดับมาตรฐานด้านความสะอาดและความปลอดภัยในโรงแรม นับตั้งแต่ระยะแรกของการแพร่ระบาด บริษัทฯ ได้กำหนดให้โรงแรมทุกแห่งทั้งในประเทศไทยและประเทศฟิลิปปินส์ปฏิบัติตามมาตรการการเฝ้าระวังและการป้องกันทางสุขอนามัยขั้นสูงสุดตามคำแนะนำของภาครัฐซึ่งเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งภายใต้สถานการณ์นี้ ได้แก่ การกำหนดการเว้นระยะห่าง การตรวจวัดอุณหภูมิเพื่อคัดกรองพนักงานและลูกค้าก่อนเข้าพื้นที่ติดตั้งเจลแอลกอฮอล์ล้างมือ ฉีดพ่นยาฆ่าเชื้อ ทำความสะอาดทุกจุดสัมผัสของพื้นที่ส่วนรวม อย่างไรก็ตามหลังจากที่บริษัทฯ เริ่มทยอยกลับมาเปิดให้บริการโรงแรม บริษัทฯ ได้ยกระดับมาตรฐานด้านความสะอาดและความปลอดภัยในโรงแรมทั้งหมด เช่น การยกระดับการทำความสะอาดฆ่าเชื้อภายในโรงแรมทุกพื้นที่ การกำหนดมาตรการด้านสุขอนามัยในส่วนของร้านอาหารและจัดเลี้ยง การสนับสนุนการชำระเงินผ่าน e-payment ทั้งนี้โรงแรมทุกแห่งของบริษัทฯ ในประเทศไทย ได้ผ่านการประเมินมาตรฐาน SHA มาตรฐานความปลอดภัยด้านสุขอนามัยเพื่อนักท่องเที่ยว โดยนักท่องเที่ยวที่กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาจัดทำขึ้นร่วมกับกระทรวงสาธารณสุข



นอกเหนือจากการเพิ่มรายได้จากลูกค้าในประเทศเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเช่นเดียวกันในช่วงนี้ โดยมุ่งเน้นการทำการตลาดผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้นเพื่อสร้างการรับรู้ข้อมูลที่เท่าเทียมกันและให้ความร่วมมือกับโครงการของภาครัฐเพื่อช่วยสนับสนุนการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว

สำหรับการฟื้นตัวในระยะยาว บริษัทฯ ได้มีการติดตามและประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด เพื่อวางแผนเตรียมความพร้อมหากสถานการณ์มีการผ่อนคลาย และมีการอนุญาตให้นักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศได้

(3) การขับเคลื่อนมูลค่าในระยะยาว (Drive Long Term Value)

บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการพัฒนายกระดับองค์กรเพื่อการเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน และมีความยืดหยุ่นในการปรับตัวพร้อมรับมือกับทุกสถานการณ์ โดยการเพิ่มความสามารถในการยกระดับสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครอบคลุมมากที่สุดผ่านการพัฒนาที่ครอบคลุมทุกด้านเช่นการพัฒนาทักษะของพนักงานให้มีความหลากหลายเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วของธุรกิจและนำไปสู่การบริหารต้นทุนของบุคลากรที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น การคิดค้นพัฒนาวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อนำไปยกระดับการบริการของโรงแรมทุกแห่ง และเพิ่มศักยภาพในการเข้าถึงลูกค้าได้ครอบคลุมทุกกลุ่ม รวมถึงการยกระดับการมีส่วนร่วมและการอยู่ร่วมกันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายในห่วงโซ่มูลค่าของบริษัทฯ เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวไทย

การบริหารห่วงโซ่อุปทานธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจระหว่างกัน ระหว่างบริษัทฯ คู่ค้าและผู้รับเหมาที่สอดคล้องกับระดับความเสี่ยง โดยคำนึงถึงคุณภาพ ปริมาณ และการบริการที่ได้รับ เปิดโอกาสให้มีการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม รวมถึงการกำกับดูแลเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม การใส่ใจด้านสิ่งแวดล้อมและผลกระทบต่างๆ การจัดการด้านพลังงานให้มีประสิทธิภาพ การจัดการด้านความปลอดภัยและสุขอนามัย การจัดการด้านผลกระทบต่อชุมชน และการคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดองค์ประกอบเหล่านี้ให้อยู่ในกระบวนการจัดซื้อตั้งแต่ต้นจนจบ ได้แก่ วิธีสรรหาคู่ค้า วิธีตกลงราคา วิธีสอบราคา วิธีประมูลงาน วิธีพิเศษ วิธีจัดซื้อจากส่วนราชการ และรัฐวิสาหกิจ และมีการออกแบบสอบถามความเห็นหลังจากการเข้าร่วมประมูลงานจากคู่ค้าที่เข้าร่วมเสนอราคาเพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานอยู่เสมอ

การพัฒนาความพึงพอใจของลูกค้า

บริษัทฯ ถือว่าลูกค้าทุกคนมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าทุกกลุ่มและดูแลลูกค้าทุกรายตั้งแต่ก่อนเข้าใช้บริการ ขณะเข้าใช้บริการ ไปจนถึงภายหลังการเข้าใช้บริการ ไม่ว่าจะเป็นการเข้าใช้ห้องพัก ห้องอาหารหรือบริการอื่นๆ ของบริษัทฯ โดยในทุกขั้นตอนจะมีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความประทับใจอย่างสูงสุด นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาการบริการอย่างต่อเนื่อง โดยอาศัยความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากลูกค้าเป็นแหล่งข้อมูลสำคัญในการศึกษาและวิเคราะห์พฤติกรรมเพื่อการพัฒนาให้ตรงตามความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง โดยการพัฒนาการบริการดังกล่าวจะมีการอัปเดตอยู่เสมอเพื่อให้เข้าใจพฤติกรรมของลูกค้าที่อาจเปลี่ยนแปลงไปตามเทรนด์ใหม่ๆ หรือตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น เช่น การยกระดับมาตรฐานความสะอาดและสุขอนามัยให้เท่าเทียมกันในโรงแรมทุกระดับชั้น การปรับปรุงระบบของห้องพักผ่านเว็บไซต์ของโรงแรมให้มีความสะดวกสบายมากขึ้นและง่ายต่อการใช้งานของลูกค้า

แผนการพัฒนาความพึงพอใจของลูกค้า

- การแบ่งกลุ่มลูกค้า (Customer Clustering) – เนื่องจากบริษัทฯ มีโรงแรมหลายระดับให้ลูกค้าได้เลือกใช้บริการ จึงมีความหลากหลายของกลุ่มลูกค้า ซึ่งมีความต้องการที่แตกต่างกัน อาทิ Leisure-Corporate, Single-Couple-Family, Nationality บริษัทฯ จึงเน้นการแบ่งกลุ่มลูกค้าเพื่อศึกษารายละเอียดความต้องการของลูกค้ากลุ่มนั้นๆ เพื่อเสนอผลิตภัณฑ์และบริการให้ตรงตามสิ่งที่ลูกค้าต้องการมากที่สุด
- การบริหารจัดการข้อร้องเรียน (Customer Complaint Management) - บริษัทฯ มีช่องทางในการรับข้อร้องเรียนที่เกิดจากความบกพร่องในการบริการลูกค้าอย่างหลากหลาย ทั้งช่องทางออนไลน์และออฟไลน์ อาทิ Facebook, Line Official Account, YouTube, Twitter, e-mail หรือ call center เป็นต้น โดยสำหรับการประเมินผลกระทบและแนวทางการจัดการขึ้นอยู่กับแต่ละเหตุการณ์ โดยยึดถือมาตรฐานการบริการเป็นสำคัญ ทั้งนี้จะมีการประเมินผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายควบคู่กันไปด้วย
- การมีส่วนร่วมของลูกค้า (Customers Engagement) – บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมต่างๆ กับโรงแรมทุกแห่งของบริษัทฯ เพื่อส่งมอบประสบการณ์และการมีส่วนร่วมให้กับลูกค้าในโรงแรมและการบริการ
- การจัดให้มีการเล่นเกมสโตร์รับของรางวัลหรือห้องพัก หรือให้พื้นที่ในการ share, post รูปแห่งความทรงจำในโอกาสพิเศษต่างๆ ร่วมกันกับพื้นที่โรงแรมของเรา

- การนำเทคโนโลยีเพื่อเข้าไปเป็นส่วนหนึ่งในการใช้ชีวิตของลูกค้าอย่างไร้รอยต่อ เช่น ใช้ เฟสบุ๊ค บัญชีทางการของไลน์ หรือ อินสตาแกรม ในการสื่อสารแบบ 2-ways Communication ตลอด 24 ชั่วโมง
- การจัดทำผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้าในทุกๆ เดือน เช่น จำนวน Follower, Subscription, Online reputation ของช่องทางสื่อสารออนไลน์ต่างๆ รวมถึงการเติบโตของจำนวนสมาชิกในส่วนของ Loyalty member

การส่งเสริมนวัตกรรมทางธุรกิจ

นับตั้งแต่ปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดตั้งแผนกกลยุทธ์และนวัตกรรมองค์กร (Corporate Strategy and Innovation) เพื่อศึกษาและดูแลการนำนวัตกรรมใหม่มาเพื่อพัฒนาการดำเนินธุรกิจรวมถึงการศึกษาปัจจัยต่างๆ กำหนดและปรับทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และรองรับโอกาสและความท้าทายใหม่ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีความพร้อมที่จะรับมือกับการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็วและสามารถเติบโตต่อไปได้อย่างยั่งยืน นอกจากนี้ยังได้มีการตั้งทีมคณะทำงานเฉพาะกิจ โดยคัดเลือกพนักงานจากฝ่ายต่างๆ ช่วยกันจัดทำโครงการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมนวัตกรรม เพื่อเป็นการสนับสนุนวัฒนธรรมนวัตกรรม (Innovative Culture)

สำหรับปี 2563 โรงแรม ฮิลตัน อินน์ ประเทศไทย ได้ร่วมมือกับ ZWIZ.ai ซึ่งเป็น Startup ที่เชี่ยวชาญด้าน AI Chatbot และ Analytics Tool เพื่อพัฒนาระบบจองห้องพักผ่าน Chatbot โดยมีเป้าหมายเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าในการจองห้องพักผ่านทาง Line Official และ Facebook Messenger ซึ่งเป็นการตอบสนองกับพฤติกรรมของลูกค้าในยุคปัจจุบันที่เน้นความรวดเร็ว สะดวกสบาย และการเพิ่มคุณค่าทางธุรกิจผ่านโซเชียลมีเดีย นอกจากนี้ การพัฒนาระบบ Chatbot นี้สามารถช่วยให้พนักงานโรงแรมลดขั้นตอนในระบบปฏิบัติการและมุ่งเน้นไปที่การสร้างประสบการณ์ในการดูแลลูกค้าได้มากขึ้น

การบริหารทรัพยากรบุคคล

การบริหารจัดการด้านแรงงาน

บริษัทฯ บริหารจัดการทรัพยากรบุคคลโดยปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจขององค์กร ซึ่งประกอบไปด้วยการเคารพซึ่งกันและกัน การสนับสนุนความหลากหลายและความแตกต่าง (ไม่ว่าจะเป็นด้านสีผิว เพศ เชื้อชาติ ศาสนา สัญชาติ เพศหรือความพิการใดๆ) สิทธิมนุษยชน และการสร้างสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยในการทำงาน หลักเกณฑ์ดังกล่าวนี้ถูกนำมาใช้ทั้งในการคัดเลือกและสรรหาบุคลากรเพื่อเข้าทำงาน การกำหนดและจัดสรรสวัสดิการ และพัฒนาบุคลากรซึ่งพนักงานใหม่ทุกคนจะได้รับการปฐมนิเทศ เพื่อให้เข้าใจวิสัยทัศน์ ค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรรวมทั้งระเบียบปฏิบัติในการทำงานร่วมกัน และบริษัทฯ ยังได้มอบโอกาสการเรียนรู้และความก้าวหน้าในสายอาชีพ

ให้กับพนักงานผ่านการหมุนเวียน การโอนย้าย หรือเลื่อนตำแหน่งงานให้กับพนักงานทุกระดับทั้งชายและหญิงอย่างเท่าเทียมกันทั้งภายในบริษัท หรือในโรงแรมอื่นๆ ในเครือ โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถที่เหมาะสมเป็นหลักในการพิจารณาบริษัทจะเปรียบเทียบค่าตอบแทนและสวัสดิการในกลุ่มธุรกิจเดียวกันทุกปี เพื่อให้แน่ใจว่าพนักงานของบริษัทฯ ไม่เพียงได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการตามที่กฎหมายกำหนด แต่อยู่ในระดับที่เหมาะสมในตลาด

นโยบายการเสริมสร้างทักษะพัฒนาความรู้

บริษัทฯ มีการจัดทำแผนการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรทุกระดับเป็นประจำอย่างต่อเนื่องทุกปี โดยมุ่งเน้นการพัฒนาสมรรถนะ (Competency) การสร้างทักษะ (Re Skill) และการเสริมทักษะ (Up Skill) รวมถึงทักษะการใช้เทคโนโลยีในยุคดิจิทัล (Digital Skills) ควบคู่กับการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) โดยใช้หลักการพัฒนาศักยภาพในรูปแบบ 70:20:10 รวมทั้งการติดตามและประเมินผลลัพธ์อย่างต่อเนื่อง

การปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรและสร้างเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน

การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ และการยกย่องชมเชยพนักงานเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรที่สะท้อนให้เห็นถึงการให้ความสำคัญกับบุคลากรเป็นอันดับแรกเป็นอย่างดี ทางบริษัทฯ ให้ความสนใจและใส่ใจกับสิ่งเหล่านี้จึงได้จัดช่องทางและรูปแบบการสื่อสารให้มีความหลากหลาย เพื่อสร้างความอุ่นใจและมั่นใจว่าทุกคนจะได้รับการดูแลเป็นอย่างดี โดยในปี 2563 บริษัทฯ จัดการประชุมพนักงาน (Townhall Meeting) เป็นประจำทุกเดือนเพื่ออัปเดตสถานการณ์ธุรกิจและสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจ รวมถึงการเปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับได้พบและแสดงความเห็นในเรื่องต่างๆ โดยตรงกับผู้บริหารระดับสูง ในการประชุมนี้พนักงานจะได้พูดคุยและเสนอแนะความเห็นที่มีประโยชน์ต่อองค์กร หรือถามข้อสงสัยที่ต้องการทราบโดยตรงจากผู้บริหาร นอกจากนี้บริษัทฯ มีช่องทางการสื่อสารผ่านเฟซบุ๊กของบริษัทฯ ที่เปิดให้พนักงานทุกคนเข้าเป็นสมาชิก เพื่อรับข่าวสารและยังสามารถสร้างโพสต์และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

บริษัทฯ มีการจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของพนักงานต่อการบริการระหว่างหน่วยงานต่างๆ ภายในองค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงาน โดยข้อมูลที่ได้รับจะนำมาวิเคราะห์ภาพรวมเพื่อกำหนดนโยบายและส่งรายงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดทำแผนพัฒนา/ปรับปรุงในการให้บริการลูกค้าภายในต่อไป

การมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน สังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน สังคม โดยมุ่งเน้นที่จะตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างสมดุลทั้งชุมชน สังคมในพื้นที่โดยรอบ ธุรกิจของบริษัทฯ และพื้นที่อื่นๆ ด้วยการสร้างสัมพันธ์ที่ดีเพื่อการอยู่ร่วมกัน โดยใช้ความรู้และความเชี่ยวชาญของบริษัทฯ ส่งเสริมให้ชุมชนเกิดการเรียนรู้ศักยภาพในการพัฒนาตนเองและสามารถรักษาวัฒนธรรมและประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้พนักงานซึ่งเป็นหนึ่งในผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เข้ามามีส่วนร่วมในความรับผิดชอบต่อชุมชนสังคม ด้วยการเปิดกว้างรับฟังความคิดเห็นและเปิดโอกาสให้พนักงานร่วมคัดเลือกและอาสาทำงานในโครงการเพื่อสังคมของบริษัทฯ และบริษัทฯ ยังร่วมมือกับพันธมิตรธุรกิจ ภาคีเครือข่าย หน่วยงานราชการ เพื่อร่วมกันทำงานที่จะส่งเสริมความเข้มแข็งให้ชุมชนเพื่อสร้างสังคมแห่งความยั่งยืน



กิจกรรมเพื่อสังคมในรอบปี 2563

กิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชน

บริษัทฯ และโรงแรมในเครือจัดกิจกรรมพนักงานอาสาโดยมีเจตนารมณ์ที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยบรรเทาความเดือดร้อนของสังคมจากการแพร่ระบาดของ โควิด- 19 ตามความเหมาะสมในแต่ละพื้นที่โดย

- โรงแรมในเครือมอบอาหาร เจลแอลกอฮอล์ เครื่องอุปโภค บริโภค มอบให้ชุมชนใกล้เคียงและบุคคลทั่วไป
- บริษัทฯ มอบหน้ากาก N95 และกล่องตากผลิตภัณฑ์จากชุมชน ผ้าบัง จังหวัดลำปาง แก่โรงพยาบาลมหาราชน จังหวัดนครราชสีมา, โรงพยาบาลวชิระภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต, โรงพยาบาลสงขลานครินทร์ จังหวัดสงขลา, โรงพยาบาลมหาราชนครเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ และโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ กรุงเทพมหานคร
- บริษัทฯ มอบ Thank You Bag ให้กับพนักงานทำความสะอาด เก็บขยะกวาดถนนในเขตพื้นที่โดยรอบธุรกิจของบริษัทฯ ได้แก่ เขตคลองเตย เขตปทุมวัน เขตสาทร เขตคลองสาน เขตแจ้งวัฒนะ กรุงเทพมหานคร และเทศบาลปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี เพื่อขอบคุณและเป็นกำลังใจแก่บุคลากรที่ทำงานอย่างหนักในช่วงสถานการณ์แพร่ระบาดของโควิด-19 ซึ่งภายในกรุงบรูจด้วยกาแฟจากชุมชนดอยผาหมี่ จังหวัดเชียงราย ข้าวหอมมะลิภูเขาไฟ

จากชุมชนบ้านโคกเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ และภษณะกะลาแปรรูปจากชุมชนบ้านแหลม จังหวัดนครศรีธรรมราช ทั้งนี้ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ นำมามอบให้แก่หน่วยงานต่างๆ ล้วนมาจากชุมชนในโครงการ “พักสบายกาย เทียวสบายใจ Happy Home Happy Stay” ซึ่งเป็นโครงการเพื่อพัฒนาระดับการให้บริการและการบริหารจัดการโฮมสเตย์ในชุมชนของบริษัทฯ อันเป็นการช่วยเหลือและกระจายรายได้สู่ท้องถิ่นเนื่องจากชุมชนท่องเที่ยวเหล่านี้ล้วนได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ โควิด- 19

- บริษัทฯ มอบรายได้จากการเข้าพักโรงแรมฮิลตันทั่วประเทศทุกสาขาในวันที่ 5 มิถุนายน 2563 โดยไม่หักค่าใช้จ่ายสมทบกับเงินร่วมบริจาคของพนักงานรวมเป็นเงินจำนวน 1 ล้านบาทมอบให้ “โครงการ 63 บาทสู้โควิด-19 พลังน้ำใจ 63 บาทแปรเปลี่ยนความทุกข์ยากปี 2563” ซึ่งดำเนินการโดยสภาภาคไทย



กิจกรรมสนับสนุนด้านการศึกษา

โครงการตู้เปิดจินตนาการ มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชนในระดับประถมศึกษาด้วยการมอบตู้เปิดจินตนาการซึ่งเป็นตู้ที่มีทั้งหนังสือและของเล่นเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้พัฒนาทักษะด้านต่างๆ มีคู่มือการเรียนการสอนเพื่อผลิตสื่อการเรียนรู้ บริษัทฯ จะมอบตู้เปิดจินตนาการให้กับโรงเรียนในจังหวัดที่มีโรงแรม ฮิลตัน ประเทศไทย ตั้งอยู่ ซึ่งจะมอบให้ในวันเปิดให้บริการโรงแรมเป็นวันแรก พื้นที่ละ 5 โรงเรียน โดยเริ่มโครงการนี้มาตั้งแต่ปี พ.ศ 2557 จนถึงปัจจุบันมีโรงเรียนที่ได้รับตู้เปิดจินตนาการไปแล้วรวม 220 แห่ง และในปี 2563 บริษัทฯ ได้มอบตู้เปิดจินตนาการให้แก่โรงเรียน 5 แห่ง ในจังหวัดภูเก็ต เนื่องจากบริษัทฯ ได้เปิดให้บริการโรงแรม ฮิลตัน ภูเก็ต สาขาที่ 2

โครงการเพื่อสนับสนุนอุตสาหกรรมท่องเที่ยว

โครงการพักสบายกาย เทียวสบายใจ Happy Home Happy Stay การท่องเที่ยวชุมชนเริ่มมีบทบาทและมีความสำคัญเพิ่มขึ้นเนื่องจากนักท่องเที่ยวต้องการสัมผัสวิถีชีวิตท้องถิ่นทั้งผู้คน สังคม วัฒนธรรม ประเพณีและสิ่งแวดล้อม เช่น การปรุงและการรับประทานอาหารท้องถิ่น การทำหัตถกรรมพื้นบ้านรวมถึงการอยู่พักอาศัยแบบวิถีชีวิตท้องถิ่นกับเจ้าของบ้าน ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ ในฐานะผู้ประกอบการโรงแรมจึงต้องการมีส่วนร่วมในการส่งเสริมการท่องเที่ยวชุมชนซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่สอดคล้องโดยตรงกับบริษัทฯ

ด้วยการยกระดับการบริหารจัดการโฮมสเตย์ในชุมชนผ่านการแบ่งปันความรู้ความเชี่ยวชาญของบริษัทฯ ให้กับชุมชน ส่งเสริมให้ชุมชนเกิดการเรียนรู้ ได้เห็นมุมมองใหม่เห็นโอกาสทางเศรษฐกิจเป็นการเพิ่มศักยภาพในการต่อยอดปรับปรุงเพื่อให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนจากภายในชุมชนเอง บริษัทฯ ริเริ่มโครงการนี้ในปี พ.ศ. 2561 ที่ชุมชนบ้านแหลม อำเภอบ้านลาด จังหวัดนครศรีธรรมราช และต่อมาในปี 2562 ได้ร่วมกับแอร์โอเซีย จัดอบรมให้ความรู้เรื่องการบริการและการบริหารจัดการโฮมสเตย์ให้กับชุมชนในโครงการ Journey D โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้ขยายความร่วมมือกับธนาคารออมสินในโครงการ GSB Smart Homestay โฮมสเตย์มีสไตล์ โดยได้เข้าร่วมพิจารณาตัดสินรางวัล และให้ความรู้แก่ชุมชนในโครงการ ได้แก่ ชุมชนบ้านหนองขาว อำเภอบางมอ จังหวัดกาญจนบุรี และชุมชนบ้านมุงเหนือ อำเภอนิคมบ่งช้าง จังหวัดพิษณุโลก และได้สนับสนุนมอบผ้าปูที่นอนสภาพดีที่คัดเลือกจากโรงแรมในเครือให้แก่อำเภอ 6 ชุมชนที่เข้าร่วมโครงการได้ประโยชน์



การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและทรัพยากร

การประกอบธุรกิจโรงแรมนั้นต้องอำนวยความสะดวกสบายและสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า ซึ่งส่วนต้องใช้ทรัพยากร พลังงานและก่อให้เกิดมลภาวะทั้งขยะและน้ำเสียสิ่งเหล่านี้มีส่วนในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศอันเป็นสาเหตุหลักของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและปรากฏการณ์โลกร้อนที่กำลังกลายเป็นวิกฤติด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญของโลก บริษัทฯตระหนักถึงความสำคัญสูงสุดในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและทรัพยากร เพื่อเป็นการลดผลกระทบทางตรงและทางอ้อม บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้โรงแรมทุกแห่งปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมและนโยบายในการใช้ทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและหลีกเลี่ยงการดำเนินงานที่เป็นการทำลายสิ่งแวดล้อมในชุมชนโดยรอบและปลูกฝังจิตสำนึกให้บุคลากรทุกคนตระหนักถึงการใช้อย่างรับผิดชอบโดยมีการสื่อสารให้พนักงานเข้าใจถึงแนวทางปฏิบัติและออกแบบประสบการณ์ลูกค้าเพื่อกระตุ้นให้ลูกค้าปรับพฤติกรรมต่อการประหยัดพลังงาน นอกจากนี้ยังส่งเสริมการคิดค้นพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมต่างๆ เพื่อนำมาใช้ในการบริหารจัดการดังกล่าวนี้เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

การจัดการพลังงาน

บริษัทและโรงแรมในเครือทุกแห่งมีการตรวจสอบ ดูแลรักษาและปรับปรุงอุปกรณ์ต่าง ๆ อยู่สม่ำเสมอ เพื่อบริหารจัดการให้การใช้พลังงานมีประสิทธิภาพ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

- รณรงค์ปลูกฝังจิตสำนึกให้บุคลากรใช้ทรัพยากรด้วยความรับผิดชอบ ลดการใช้พลังงานที่สามารถทำได้ทั้งที่บ้านและที่ทำงาน เช่น การใช้ไฟฟ้าเท่าที่จำเป็น ปิดหน้าจอคอมพิวเตอร์เมื่อไม่ใช้งาน การเดินขึ้น-ลงบันไดแทนการใช้ลิฟต์ การดูแลบำรุงรักษาเครื่องจักร อุปกรณ์ให้อยู่ในสภาพดีพร้อมใช้งานอยู่เสมอ ใช้หลักการ 3R – การใช้ซ้ำ การลดการใช้ และการนำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการทำงานประจำวันเพื่อลดปริมาณการใช้ทรัพยากรโดยรวม
 - ติดตั้ง Timer ควบคุมสวิทช์ และ สลักรับการเปิดปิดไฟ ให้มีแสงสว่างที่เพียงพอเหมาะสม
 - เปลี่ยนจากหลอดคอมแพคต์ฟลูออเรสเซนต์ 36 วัตต์ เป็นหลอดไฟ LED-T8, 18 วัตต์ ติดตั้งและใช้สวิทช์ตั้งเวลาเพื่อควบคุมการใช้พลังงานแสงสว่างภายในอาคาร
 - โรงแรมเจดับบลิว แมริออท กรุงเทพ ติดตั้ง VFD (Variable Frequency Drive) เป็นอุปกรณ์ปรับความเร็วรอบไฟฟ้าโดยปรับความเร็วรอบจากการปรับความถี่ของมอเตอร์ของระบบปั๊มเครื่องทำน้ำเย็นและเปลี่ยนเครื่องกำเนิดไอน้ำประสิทธิภาพสูงจำนวน 1 เครื่อง และเปลี่ยนเครื่องทำน้ำเย็นแบบรวมศูนย์ Chiller ที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น เพื่อลดการใช้พลังงาน
- ในปี 2017-2018 เปลี่ยนเครื่องทำน้ำเย็นประสิทธิภาพสูง จำนวน 2 เครื่อง ส่งผลให้ได้รับรางวัลอาคารประหยัดพลังงานดีเด่น “MEA Energy Saving Building Award” ซึ่งจัดขึ้นโดยการไฟฟ้า นครหลวง ซึ่งผลการดำเนินงานการเข้าร่วมโครงการนี้ทำให้โรงแรมมีผลประหยัดทางไฟฟ้าลดลง 9% จากมาตรการนี้



- โรงแรมคอร์ทียาร์ด โดย แมริออท กรุงเทพ ติดตั้งชุดระบบ Chiller Plant Optimization ช่วยบริหารจัดการ ประสานการทำงานของระบบทำความเย็นทั้งระบบ ได้แก่ Chiller Plant Controls, Chilled Water Pump, Condenser Water Pump, Cooling Tower Fan Motor, AHU Motor ให้ปรับเปลี่ยนความเร็วรอบของมอเตอร์ (Variable Speed) ให้ทำงานสัมพันธ์กันทั้งระบบ และควบคุมการทำงานให้เป็นไปตามความต้องการปริมาณความเย็น (Heat Load) ที่ต้องการจริง ๆ นอกจากนี้ โรงแรมมีเครื่องทำความเย็น Chiller มากกว่า 1 เครื่อง ระบบซอฟต์แวร์บริหารจัดการการทำงานของเครื่อง Chiller ในแต่ละเครื่อง ให้ทำงานตามปริมาณความต้องการความเย็นที่เหมาะสม (Efficiency improving) ซึ่งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบทำความเย็น ช่วยลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าของระบบลงได้อย่างมาก
- กลุ่มโรงแรมในเครือ Accor จัดจ้างบริษัท NCH ซึ่งเป็นบริษัทรับจ้างดูแลบำรุงรักษาและบำบัดน้ำในระบบ Cooling tower เข้ามาตรวจสอบ ประเมินกระบวนการทำงานของเครื่องปรับอากาศ เพื่อปรับปรุงให้ระบบเครื่องปรับอากาศทำงานมีประสิทธิภาพได้ดียิ่งขึ้น Cooling tower เป็นอุปกรณ์ระบายความร้อนของเครื่องปรับอากาศแบบ Chiller ทำให้โรงแรมที่ติดตั้งระบบนี้ไม่ต้องใช้อุปกรณ์ ชุดกรองน้ำ (Softener) ส่งผลให้การระบายความร้อนได้ดีขึ้นทำให้เครื่อง Chiller ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า = 1.5% ต่อ 1 องศา คาดว่าจะช่วยลดการใช้พลังงาน ถึง 2%

ข้อมูลการใช้พลังงานภายในองค์กร

ปี 2561*	ปี 2562	ปี 2563
74,449,938.71	82,086,526.64	52,597,885.82
กิโลวัตต์-ชั่วโมง	กิโลวัตต์-ชั่วโมง	กิโลวัตต์-ชั่วโมง

*ไม่รวมข้อมูลการใช้พลังงานของโรงแรมฮิลล์ อินน์

การจัดการน้ำของโรงแรมในเครือ

น้ำเป็นปัจจัยที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจโรงแรม บริษัทฯ และโรงแรมในเครือมีแนวทางบริหารจัดการน้ำและส่งเสริมรณรงค์สร้างจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากรน้ำของพนักงานและผู้เข้าใช้บริการ ดังนี้ ใช้น้ำอย่างคุ้มค่า ใช้น้ำอย่างรับผิดชอบ ใช้นวัตกรรมเพื่อลดการใช้น้ำ

- รณรงค์ให้ผู้เข้าใช้บริการใช้ผ้าขนหนูและผ้าลินินซ้ำ เพื่อลดการซักผ้า การใช้น้ำ
- รณรงค์ให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างเหมาะสมและคุ้มค่า เช่น ไม่เปิดน้ำทิ้งในท่อกๆ กิจกรรมหรือรดน้ำต้นไม้ทุกวัน เป็นต้น
- ติดตั้ง Aerator เพื่อลดปริมาณน้ำไหลจากก๊อกน้ำ
- เลือกใช้สุขภัณฑ์รุ่นประหยัดน้ำ
- ตรวจสอบอุปกรณ์ ระบบท่อ และมาตรวัดน้ำ เพื่อตรวจเช็คและซ่อมแซมอย่างต่อเนื่องเพื่อป้องกันการรั่วไหลของน้ำ

- บันทึกปริมาณการใช้น้ำ เปรียบเทียบเพื่อหามาตรการลดการใช้น้ำ
- การบำบัดน้ำเสีย โรงแรมปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายอย่างเคร่งครัด และตรวจสอบระบบอย่างสม่ำเสมอเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

ข้อมูลการใช้น้ำภายในองค์กร

ปี 2561**	ปี 2562	ปี 2563
1,180,075.30	1,440,465.83	855,642.88
ลูกบาศก์เมตร	ลูกบาศก์เมตร	ลูกบาศก์เมตร

**ไม่รวมข้อมูลการใช้น้ำของโรงแรมฮิลล์ อินน์

การจัดการขยะ

โรงแรมตระหนักถึงการสร้างผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินกิจการ โดยแยกประเภทขยะ ดังนี้

- **ขยะจากห้องพักร** และพื้นที่ส่วนร่วม มีการคัดแยกขยะ เพื่อนำไปรีไซเคิล และสะดวกต่อการจัดการขยะในลำดับถัดไป
- **ขยะจากห้องครัว** โรงแรมเจดีย์บลิว แมริออท กรุงเทพ ร่วมกับบริษัท Light Blue ได้ดำเนินโครงการ Light Blue เพื่อลดขยะที่มาจากอาหารโดยเริ่มตั้งแต่การเตรียมวัตถุดิบ การผลิต รวมถึงการจัดการอาหารเหลือทิ้ง



- **ขยะพลาสติก** โรงแรมในเครือมีนโยบายลดปริมาณการใช้พลาสติก เพื่อช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเปลี่ยนจากการใช้ผลิตภัณฑ์จากพลาสติก มาเป็นขวดแก้ว หลอดกระดาษ ถุงผ้า ถุงกระดาษ รวมถึงจัดตั้งจุดเติมน้ำดื่มบริการให้แก่ผู้เข้ามาใช้บริการและรณรงค์ให้พนักงานลดการใช้พลาสติกด้วยกิจกรรมต่างๆ การแจกกระบอกน้ำพกพา ถุงผ้า และกล่องอาหารซิลิโคนพับได้ให้แก่พนักงาน
- นอกจากนี้ ยังระบุให้ซัพพลายเออร์ ที่จัดส่งสินค้าให้โรงแรมส่งสินค้ามาในตะกร้าหรือถึง แทนถุงพลาสติก

- **ขยะกระดาษ** บริษัทฯ มีนโยบายและดำเนินการเรื่องการคัดแยกกระดาษตั้งแต่ปี 2551 ในปี 2563 บริษัทฯ โรงแรมในเครือ และบริษัทพันธมิตรภายในอาคารเพลินิจิตเซ็นเตอร์ ได้เข้าร่วมในโครงการ Paper X กับ บมจ. เอสซีจี แพคเกจจิ้ง เพื่อนำกระดาษที่ได้จากการคัดแยกนำไปสู่กระบวนการรีไซเคิล เป็นการสนับสนุนเศรษฐกิจหมุนเวียนนำทรัพยากรมาใช้อย่าง

มีประสิทธิภาพสูงสุดจนครบวงจร โดยปริมาณกระดาษที่คัดแยกนับจากเริ่มเข้าโครงการเมื่อเดือนตุลาคมมีปริมาณกระดาษที่คัดแยกได้ 1.6 ตัน ซึ่งสามารถลดการตัดต้นไม้ไปได้ 17 ตัน ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 680 คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ลดการใช้น้ำ 7000 แกลลอน ลดการใช้น้ำมัน 380 แกลลอน ลดปริมาณการใช้พลังงาน 4000 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมง (ที่มา: www.fusionwaste.com)

การจัดการก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ ที่จะส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานมีความเข้าใจในแนวทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและนำมาปรับปรุงในกระบวนการการทำงานต่างๆ โดยมุ่งเน้นการเพิ่ม

ประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การประหยัดพลังงาน การจัดการขยะ การเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม เช่น การเปลี่ยนการใช้สารทำความเย็น ที่มีส่วนผสม CFC ที่ส่งผลกระทบต่อชั้นบรรยากาศการจัดการกิจกรรมต่างๆ บริษัทฯ ยังคำนึงถึงรูปแบบการจัดการที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ลดปริมาณขยะจากผู้เข้าร่วมกิจกรรม สนับสนุนให้เดินทางเข้าร่วมกิจกรรมด้วยรถสาธารณะ บริษัทฯ ได้เริ่มรวบรวมเก็บข้อมูลการที่เกี่ยวข้องกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อนำมาวิเคราะห์เพื่อหาเป้าหมายและหากระบวนการทำงานที่สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เหมาะสมในลำดับถัดไป



Internal Control and Protection of Internal Information

การควบคุมภายใน และการปกป้องการใช้ข้อมูลภายใน

ปี 2563 คณะกรรมการบริษัท มีการประชุม 11 ครั้ง โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้งเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ชี้แจงและรายงานสรุปผลการตรวจสอบภายใน ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ตามที่ได้แสดงไว้ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการบริษัท มีความเห็นต่อระบบการควบคุมภายใน เช่นเดียวกับคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่โดยตรงในการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในที่ดี ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านบัญชี การเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดกลไกการตรวจสอบที่ถ่วงดุลกันอย่างมีประสิทธิภาพ มีสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกสายงานตามแผนตรวจสอบ ที่พิจารณาความเสี่ยงเป็นสำคัญ รวมทั้งให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการวางระบบควบคุมภายในที่ดี

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ในการพิจารณาแผนตรวจสอบควบคุม กำกับดูแลความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน เห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนดูแลให้สายงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้ตามมาตรฐานที่กำหนด และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่าไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายใน และงานตรวจสอบภายในเป็นไปโดยรัดกุม ไม่ก่อให้เกิดความเสียหาย

การปกป้องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการใช้ข้อมูลภายใน และเพื่อเป็นการปกป้องกรณีที่มีการกระทำการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (Abusive self-dealing) โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อแผนยุทธศาสตร์องค์กร การดำเนินธุรกิจ การเจรจาต่อรองทางการค้า และราคาหุ้น ซึ่งเป็นการเอาเปรียบและก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม และได้กำหนดหลักบรรษัทภิบาลสำหรับผู้บริหาร (Executives Ethical Standards) ไว้เป็นข้อปฏิบัติ 10 ประการ และกำหนดบทลงโทษสถานหนักในกรณีที่มีการฝ่าฝืนหรือกระทำการใดๆ ในลักษณะที่จงใจไม่ปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ในหัวข้อหลักบรรษัทภิบาลสำหรับผู้บริหารระดับสูง

อนึ่ง บริษัทฯ กำหนดระดับการเข้าถึงข้อมูลภายในสำหรับพนักงานตามความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และได้กำหนดบทลงโทษไว้ในข้อบังคับการทำงานในหมวดวินัยและโทษทางวินัย เช่น วินัยเกี่ยวกับความลับและผลประโยชน์ของบริษัทฯ ข้อ 3.2 ที่ว่า “ไม่แสวงหาผลประโยชน์อันมิควรได้จากบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ห้ามประกอบธุรกิจส่วนตัวหรือรับทำงานให้ผู้อื่นในธุรกิจที่เหมือน หรือคล้ายคลึงกับบริษัทฯ แม้ว่างานนั้นจะทำนอกเวลาของบริษัทฯ ก็ตาม” การให้ความเป็นธรรมในการพิจารณาโทษทางวินัย และการลงโทษ บริษัทฯ แต่งตั้งคณะกรรมการวินัยให้ดำเนินการสอบสวนและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่ถูกกล่าวโทษ

Connected Transactions

รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ กำหนดวิธีปฏิบัติการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ต้องผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการ ตามเกณฑ์ที่กำหนด และให้มีการเปิดเผยรายการ และมูลค่าของรายการที่อาจมีความขัดแย้งในปีที่ผ่านมา โดยอธิบายความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการที่เกิดขึ้นไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวเปิดเผยข้อมูล และ/หรือ ลักษณะความสัมพันธ์ส่วนบุคคลของตนเอง คู่สมรส ญาติสนิท หรือมีความสัมพันธ์ส่วนบุคคลกับผู้เสนอราคาขายใดรายหนึ่งซึ่งส่งผลให้เกิดความไม่โปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่โดยตรง ส่งให้สำนักบรรษัทภิบาล และให้งดออกเสียง และ/หรือ ไม่อยู่ร่วมในกระบวนการพิจารณาตัดสินใจ

การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในปีที่ผ่านมา แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และตารางแสดงรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในลักษณะความสัมพันธ์ โดยทุกรายการเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ การพิจารณาทำรายการเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการ ว่าเป็นเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย และไม่ขัดกับมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะความสัมพันธ์

บุคคล/นิติบุคคล	ลักษณะการทำรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)	
		ปี 2563	ปี 2562
1. บริษัท โรงแรมชายทะเล จำกัด - โรงแรมไฮแอท รีเจนซี่ หัวหิน			
ประเภทธุรกิจ: ประกอบกิจการโรงแรม	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและบริการ		
ลักษณะความสัมพันธ์:	กับ บมจ.โรงแรมเอราวัณ		
• คุณพนิดา เทพกาญจนา และคุณสุพล วัฒนเวทิน กรรมการ เป็นญาติสนิท กับคุณวรรณสมร วรรณเมธี กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ของบริษัท โรงแรมชายทะเล จำกัด	• รายได้ค่าเช่าและบริการ	577,307.59	1,002,315.54
• กลุ่มวัฒนเวทิน ถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 28.63	• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	91,650.71	-
ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	• เงินมัดจำรับจากผู้เช่า (ขอยกเลิกสัญญาาก่อนกำหนดโดยสิ้นสุด กันยายน 2563)	321,496.48	321,496.48
2. บริษัท ซูชิ อิจิ (ประเทศไทย) จำกัด			
ประเภทธุรกิจ: ธุรกิจร้านอาหาร นำเข้าวัตถุดิบในการประกอบอาหาร จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม-นำเข้า	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและบริการ		
ลักษณะความสัมพันธ์:	กับ บมจ.ดิ เอราวัณ กรุ๊ป และ บมจ.โรงแรมเอราวัณ		
• คุณกวิณ ว่องกุลกิจ กรรมการ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในบริษัท ซูชิ อิจิ (ประเทศไทย) จำกัด	• รายได้ค่าเช่าและบริการ	1,793,065.51	2,280,200.71
• กลุ่มว่องกุลกิจ ถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 26.86	• ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด	190,391.71	24,331.86
ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	• เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	646,207.76	646,207.76

บุคคล/นิติบุคคล	ลักษณะการทำรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)	
		ปี 2563	ปี 2562

3. บริษัท คป้าเดลิ จำกัด

ประเภทธุรกิจ: ธุรกิจร้านอาหาร ลักษณะความสัมพันธ์: <ul style="list-style-type: none"> • คุณภวิน วงศ์กุลกลกิจ กรรมการ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในบริษัท คป้าเดลิ จำกัด • กลุ่มวงษ์กุลกลกิจ ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 26.86 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานและบริการกับ บมจ.ดิ เอราวัณ กรุ๊ป <ul style="list-style-type: none"> • รายได้ค่าเช่าและบริการ • ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด • เงินมัดจำจากผู้เช่า (ขอยกเลิกสัญญาก่อนกำหนดโดยสิ้นสุด กุมภาพันธ์ 2563) 	556,477.75 - 669,438.00	2,674,414.08 53,572.23 719,938.00
--	--	-------------------------------	---

4. บริษัท ธนาคารเกียรตินาดิน จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ: ธนาคารพาณิชย์ <ul style="list-style-type: none"> • กลุ่มวิธณเวคิน ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 28.63 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 	ทำสัญญาสินเชื่อเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน วงเงิน 500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ขอใช้วงเงินที่ MMR (Money Market Rate) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ยังไม่มีการเบิกวงเงินกู้		
--	---	--	--

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ราคาที่ตกลงกันเป็นราคาตลาดเมื่อเทียบกับพื้นที่ให้เช่าบริเวณใกล้เคียง และไม่ต่ำกว่าผู้เช่าหรือผู้รับบริการรายอื่นตามเกณฑ์มาตรฐานธุรกิจ

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับ บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และ/หรือบุคคลภายนอก บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญานั้นๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง บุคคลภายนอก และ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการ กำหนดให้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน และให้มีราคาและเงื่อนไข เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยกรรมการหรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

-ไม่มี-

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการทำรายการอื่นที่ก่อให้เกิดรายได้กับกลุ่มบริษัทฯ ที่มีความเกี่ยวข้องกันในลักษณะความสัมพันธ์ ซึ่งถือเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ นอกเหนือจากรายการที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ดังนี้

รายการอื่นที่ก่อให้เกิดรายได้ระหว่างกัน	2563	2562
1. กลุ่มบริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด		
<ul style="list-style-type: none"> • รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม 	1,743,527.77	8,062,321.48
<ul style="list-style-type: none"> • ลูกหนี้ ณ วันสิ้นงวด 	221,282.48	1,706,676.71

Financial Information and Corporate Information

ข้อมูลทางการเงิน และ
ข้อมูลบริษัท



Grand Hyatt Erawan Bangkok

Report of the Board's Responsibility in the Financial Statements

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบดูแลกิจการบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีการกำกับดูแลการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เปิดเผยอย่างเพียงพอการเงินได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินโดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมถึงจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การดูแลรักษาทรัพย์สินมีระบบการป้องกันที่ดี ไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ รายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุด รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท แล้ว และได้รายงานความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือต่อการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งผู้สอบบัญชี ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี และแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



นายชินันท์ ว่องกุศลกิจ
ประธานกรรมการ



นายเพชร ไกรนุกูล
กรรมการผู้จัดการใหญ่

Management Discussion and Analysis

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

งบกำไรขาดทุนรวมสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : ล้านบาท	ม.ค.-ธ.ค. 62	ม.ค.-ธ.ค. 63	เปลี่ยนแปลง
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	6,146	2,180	-65%
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	233	126	-46%
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	6,379	2,306	-64%
รายได้อื่น	60	42	-29%
รวมรายได้	6,439	2,348	-64%
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(4,551)	(2,507)	-45%
กำไรก่อนดอกเบี้ยภาษีเงินได้และค่าเสื่อมราคา	1,888	(159)	N/A
ค่าเสื่อมราคา	(830)	(1,012)	+22%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	1,058	(1,171)	N/A
ต้นทุนทางการเงิน	(401)	(536)	+33%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	657	(1,707)	N/A
ภาษีเงินได้	(154)	39	N/A
ส่วนที่เป็นของส่วนได้ส่วนเสียไม่มีอำนาจควบคุม	(57)	63	N/A
กำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนรายการพิเศษ	446	(1,605)	N/A
รายการพิเศษ			
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในกองทุนรวม	-	(18)	N/A
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน	-	(92)	N/A
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	446	(1,715)	N/A
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.1773	(0.6813)	N/A

ผลการดำเนินงาน

นับตั้งแต่ช่วงต้นปีที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ได้ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยวทั่วโลกอย่างที่ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อน ทั้งมาตรการจำกัดการเดินทางและการปิดพรมแดนระหว่างประเทศเพื่อควบคุมการระบาดของประเทศต่างๆ ทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยได้ออกมาตรการห้ามนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศ ส่งผลให้ปี 2563 มีจำนวนนัก

ท่องเที่ยวต่างชาติรวมทั้งสิ้น 6.7 ล้านคน ซึ่งเป็นจำนวนนักท่องเที่ยวที่ต่ำที่สุดนับตั้งแต่เกิดวิกฤติ “ต้มยำกุ้ง” ในปี 2540 อย่างไรก็ตามการท่องเที่ยวไทยในปี 2563 ได้ขับเคลื่อนด้วยตลาดการท่องเที่ยวภายในประเทศเป็นหลัก ซึ่งการเดินทางภายในประเทศมีแนวโน้มการฟื้นตัวต่อเนื่องนับตั้งแต่มีการผ่อนคลายการเดินทางหลังจากในช่วงปลายไตรมาส 2 รวมถึงมาตรการกระตุ้นการท่องเที่ยวในประเทศจากทางภาครัฐ เช่น โครงการ “เราเที่ยวด้วยกัน”

การจัดการภาวะวิกฤติตามแผนการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจเพื่อบรรเทาผลกระทบ เสริมสภาพคล่องและรักษากระแสเงินสดเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงที่สุดภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 โดยบริษัทฯ เฝ้าติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและดำเนินมาตรการต่างๆ ที่จำเป็นในการลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการลดค่าตอบแทนกรรมการ การลดเงินเดือนผู้บริหารและพนักงานทั้งในส่วนของสำนักงานใหญ่และโรงแรมในเครือ การบริหารจัดการพนักงานให้เหมาะสมกับงานในแต่ละส่วน การควบคุมค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นและการเจรจาขอผ่อนผันค่าใช้จ่ายกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ส่งผลให้ในปี 2563 บริษัทฯ สามารถลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานได้ร้อยละ 45 จากปี 2562 สำหรับการบริหารสภาพคล่องของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มียอดเงินสดคงเหลือจำนวน 1,623 ล้านบาท และมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 5,231 ล้านบาท

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้รวมจากการดำเนินงานเท่ากับ 2,306 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 64 จากปี 2562 โดยรายได้จากธุรกิจโรงแรมลดลงร้อยละ 65 และรายได้ค่าเช่าและค่าบริการลดลงร้อยละ 46 จากปีก่อนหน้า บริษัทฯ บันทึกขาดทุนระดับ EBITDA เท่ากับ 159 ล้านบาท ขณะที่ปี 2562 บันทึกกำไรระดับ EBITDA เท่ากับ 1,888 ล้านบาท บริษัทฯ บันทึกขาดทุนก่อนรายการพิเศษเท่ากับ 1,605 ล้านบาท สำหรับรายการพิเศษที่ได้บันทึกในปีนี้ได้แก่ ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอรಾವิน โฮเทล โกรท จำนวน 18 ล้านบาท และการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน จำนวน 92 ล้านบาท ส่งผลให้ปี 2563 บันทึกขาดทุนสุทธิเท่ากับ 1,715 ล้านบาท ขณะที่ในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า บริษัทฯ บันทึกกำไรสุทธิจำนวน 446 ล้านบาท

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจ

1. ธุรกิจโรงแรม

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดที่ส่งผลกระทบรุนแรงต่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยวไทยตามที่ได้กล่าวข้างต้น ส่งผลให้บริษัทฯ ปิดให้บริการโรงแรมเป็นการชั่วคราวในประเทศไทยทั้งหมดนับตั้งแต่เดือนเมษายน 2563 เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจในช่วงภาวะวิกฤติ และได้เริ่มกลับมาเปิดให้บริการโรงแรมบางกลุ่มในเดือนพฤษภาคม 2563 และเปิดให้บริการครบทุกแห่งในเดือนสิงหาคม 2563 พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการยกระดับมาตรฐานด้านความสะอาดและความปลอดภัยในโรงแรม อย่างไรก็ตามรายได้หลักสำหรับโรงแรมทั้งประเทศไทยและฟิลิปปินส์ยังคงมาจากกลุ่มลูกค้าภายในประเทศเนื่องจากทั้งสองประเทศได้มีมาตรการไม่เปิดรับนักท่องเที่ยวต่างชาตินับตั้งแต่ไตรมาส 2 จนถึงสิ้นปี 2563

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เปิดให้บริการโรงแรมภายใต้แบรนด์ “ฮ็อป อินน์” (“HOP INN”) ในประเทศไทย จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ ภูเก็ต สาขา 3 พิษณุโลก สาขา 2 และเชียงใหม่ สาขา 3 ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีจำนวนโรงแรมรวมทั้งสิ้น 73 แห่ง และห้องพักรวมทั้งสิ้น 9,802 ห้อง

ธุรกิจโรงแรมในประเทศไทย

ผลการดำเนินงานของโรงแรมในประเทศไทยในปี 2563 ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโควิด-19 นับตั้งแต่ช่วงต้นปีที่ผ่านมาตามที่กล่าวข้างต้น ส่งผลให้อัตราการเข้าพักเฉลี่ยของโรงแรมในประเทศไทยอยู่ที่ร้อยละ 37 เทียบกับปี 2562 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 76 และมีรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักลดลงร้อยละ 70 จากปีก่อนหน้า

โรงแรม ฮ็อป อินน์ ประเทศไทย ซึ่งมีลูกค้าหลักเป็นนักท่องเที่ยวในประเทศ ทั้งกลุ่มธุรกิจและท่องเที่ยว เป็นโรงแรมกลุ่มแรกที่ถูกนำมาเปิดให้บริการตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2563 เป็นกลุ่มที่มีผลการดำเนินงานดีที่สุดในปี นี้และได้รับผลกระทบน้อยที่สุด โดยอัตราการเข้าพักเฉลี่ยของโรงแรมกลุ่มนี้ เท่ากับร้อยละ 57 ซึ่งเป็นอัตราการเข้าพักที่สูงที่สุดจากทุกกลุ่มโรงแรม รวมถึงอัตราค่าห้องพักเฉลี่ยที่อยู่ในระดับใกล้เคียงกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า สำหรับผลการดำเนินงานของโรงแรมในกลุ่มนี้ปีนี้มีรายได้จากการดำเนินงานเท่ากับ 431 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10 จากปี 2562 และมีกำไรระดับ EBITDA เท่ากับ 192 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า

สำหรับกลุ่มโรงแรมอื่นในปี 2563 ซึ่งลูกค้าหลักเป็นนักท่องเที่ยวต่างชาติมีการฟื้นตัวที่น้อยกว่าโรงแรมในกลุ่มฮ็อป อินน์ โดยมีอัตราการเข้าพักอยู่ที่ร้อยละ 24 ขณะที่รายได้เฉลี่ยต่อห้องพักลดลงร้อยละ 76 จากปีก่อนหน้า โดยมีแนวโน้มการฟื้นตัวที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกเดือน นับตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2563 ที่เริ่มทยอยกลับมาเปิดให้บริการ แต่ยังเป็นการฟื้นตัวที่อยู่ในระดับที่จำกัด โดยโรงแรมในพื้นที่หัวหินและพัทยากลายเป็นกลุ่มโรงแรมที่มีผลการดำเนินงานที่ดีและได้รับความนิยมจากลูกค้าชาวไทย อัตราการเข้าพักและค่าห้องพักอยู่ในระดับที่สูงในช่วงวันหยุดปลายสัปดาห์และวันหยุดนักขัตฤกษ์ โดยโรงแรมในพื้นที่หัวหินมีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยสูงที่สุดในกลุ่มที่ร้อยละ 46 ในปี 2563 สำหรับโรงแรมในกรุงเทพฯ และจังหวัดอื่นถึงแม้ว่าการฟื้นตัวจะช้ากว่าโรงแรมในพื้นที่หัวหินและพัทยาแต่มีการฟื้นตัวที่ดีต่อเนื่องตั้งแต่เริ่มกลับมาเปิดให้บริการเนื่องจากบริษัทฯ มีการทำกลยุทธ์การตลาดอย่างเข้มข้นในแต่ละกลุ่มโรงแรมเพื่อให้เข้าถึงลูกค้ากลุ่มใหม่ๆ มากขึ้น รวมทั้งรักษามาตรฐานลูกค้าเดิมให้ได้มากที่สุดทั้งในส่วนของห้องพักและส่วนของอาหารและเครื่องดื่ม รวมทั้งการออกแพคเกจห้องพักในรูปแบบต่างๆ เช่น workcation หรือการพำนักระยะยาว และการเข้าร่วมโครงการโรงแรมสถานที่ที่กักกันตัวทางเลือก

สำหรับรายได้อาหารและเครื่องดื่มในปี 2563 ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-19 ที่เกิดขึ้นเช่นกัน อย่างไรก็ตามหลังจากกลับมาเปิดให้บริการโรงแรมโดยเฉพาะกลุ่มโรงแรม 5 ดาวกรุงเทพฯ ในเดือนกรกฎาคม 2563 มีการเติบโตต่อเนื่องทุกเดือนจากการสนับสนุนจากกลุ่มลูกค้าภายในประเทศทั้งในส่วนของโรงแรมอาหารและการจัดเลี้ยง ปี 2563 กลุ่มโรงแรมในประเทศไทย (ไม่รวมกลุ่มฮิลตัน อินน์) มีรายได้จากการดำเนินงานเท่ากับ 1,662 ล้านบาท และบันทึกขาดทุนระดับ EBITDA เท่ากับ 270 ล้านบาท

ธุรกิจโรงแรมในประเทศฟิลิปปินส์

สำหรับโรงแรม ฮิลตัน อินน์ ประเทศฟิลิปปินส์ จำนวน 5 แห่ง ได้เริ่มเปิดให้บริการชั่วคราวในเดือนมีนาคม 2563 และกลับมาเปิดให้บริการทั้งหมดในเดือนสิงหาคม 2563 ที่ผ่านมา โดยเปิดให้บริการเฉพาะลูกค้าที่มีความจำเป็นในการเดินทางเท่านั้นตามมาตรการของรัฐบาลฟิลิปปินส์ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดในประเทศ

ฟิลิปปินส์ยังอยู่ในระดับสูง ส่งผลให้อัตราการเข้าพักในปี 2563 ของโรงแรม ฮิลตัน อินน์ ฟิลิปปินส์ อยู่ที่ระดับร้อยละ 30 ซึ่งเป็นอัตราการเข้าพักที่ฟื้นตัวดีขึ้นอย่างรวดเร็วภายหลังการกลับมาเปิดให้บริการ รวมถึงกลุ่มลูกค้าที่เข้าพักจะอยู่ในวงที่จำกัดตามที่ได้กล่าวข้างต้น ส่งผลให้ปี 2563 มีรายได้จากการดำเนินงานเท่ากับ 90 ล้านบาท แต่ยังคงบันทึกกำไรระดับ EBITDA เท่ากับ 20 ล้านบาท นอกจากนี้ โรงแรมกลุ่มนี้สามารถทำกำไรระดับ EBITDA ได้ตั้งแต่เดือนแรก ที่กลับมาเปิดบริการ

สำหรับปี 2563 ธุรกิจโรงแรมมีรายได้จากการดำเนินงานเท่ากับ 2,180 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 65 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยรายได้จากห้องพักเท่ากับ 1,472 ล้านบาท และรายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่มเท่ากับ 657 ล้านบาท และบันทึกขาดทุนระดับ EBITDA เท่ากับ 58 ล้าน ขณะที่ปี 2562 บันทึกกำไรระดับ EBITDA อยู่ที่ 2,007 ล้านบาท

สถิติการดำเนินงานด้านห้องพัก สำหรับปี 2563 สรุปได้ดังนี้

งวด 12 เดือน (ม.ค.-ธ.ค.)	จำนวนห้อง		อัตราการเข้าพัก			ค่าห้องพักเฉลี่ย (บาท/คืน)			รายได้เฉลี่ยต่อห้องพัก (บาท/คืน)		
	2562	2563	2562	2563	+/-	2562	2563	+/-	2562	2563	+/-
ประเทศไทย	8,726	8,959	76%	37%	▼ 39%	1,855	1,163	▼ 37%	1,414	429	▼ 70%
กลุ่มโรงแรม 5 ดาว (Luxury)	989	989	76%	20%	▼ 55%	5,524	4,483	▼ 19%	4,178	916	▼ 78%
กลุ่มโรงแรมระดับกลาง (Midscale)	1,668	1,668	85%	24%	▼ 60%	2,736	2,263	▼ 17%	2,319	550	▼ 76%
กลุ่มโรงแรมชั้นประหยัด (Economy)	2,686	2,686	75%	25%	▼ 50%	1,247	1,119	▼ 10%	937	285	▼ 70%
โรงแรมทั้งหมด (ไม่รวมกลุ่มฮิลตัน อินน์)	5,343	5,343	78%	24%	▼ 54%	2,570	2,004	▼ 22%	2,009	485	▼ 76%
กลุ่มโรงแรมฮิลตัน อินน์ (HOP INN)	3,383	3,616	73%	57%	▼ 16%	609	607	▼ 0%	444	344	▼ 23%
ประเทศฟิลิปปินส์	843	843	82%	30%	▼ 52%	956	938	▼ 2%	781	278	▼ 64%

2. ธุรกิจการให้เช่าพื้นที่

ปัจจุบันธุรกิจให้เช่าพื้นที่และบริการของบริษัทฯ มีอยู่ 1 แห่งคือ อาคารเอราวัณแบงค็อก ซึ่งเป็นศูนย์การค้าระดับไฮเอนด์ตั้งอยู่ติดกับโรงแรมแกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ และในส่วนของงานบริหารอาคารบริษัทฯ บริหารจัดการอาคารเพลินจิต เซ็นเตอร์

สำหรับงวดปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจพื้นที่เช่าและงานบริหารเท่ากับ 126 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 46 จากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่แล้ว สาเหตุหลักของรายได้ที่ลดลงมาจากการกระทบจากสถานการณ์โควิด-19 และมาตรการช่วยเหลือผู้เช่าของศูนย์การค้าเอราวัณแบงค็อก และอาคารเพลินจิตเซ็นเตอร์

รายการอื่นๆ

- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย: บริษัทฯ ได้บันทึกค่าเสื่อมราคาซึ่งรวมผลกระทบจากการบันทึกตามมาตรฐานบัญชีรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เท่ากับ 214 ล้านบาทสำหรับงวดปี 2563 หากไม่รวมผลกระทบดังกล่าว สำหรับงวดปี 2563 ค่าใช้จ่ายส่วนนี้เท่ากับ 798 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า 32 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากโรงแรมบางแห่งได้ตัดค่าเสื่อมราคาครบแล้ว
- ต้นทุนทางการเงิน: บริษัทฯ ได้บันทึกต้นทุนทางการเงินซึ่งรวมผลกระทบจากการบันทึกตามมาตรฐานบัญชีรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เท่ากับ 143 ล้านบาท ในงวดปี 2563 หากไม่รวม

ผลกระทบดังกล่าว สำหรับงวดปี 2563 ค่าใช้จ่ายส่วนนี้เท่ากับ 393 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า 8 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการปรับลดอัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงิน

- รายการพิเศษ :
 - เงินลงทุนในกองทุนอสังหาริมทรัพย์: ในปี 2563 บริษัทฯ บันทึกส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนร้อยละ 20 ในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอรಾವัตน์ โฮเทล โกรท จำนวน 18 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลดลงของการประเมินมูลค่าสินทรัพย์ของกองทุน
 - ผลขาดทุนจากการด้อยค่า: ในปี 2563 บริษัทฯ บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินของบริษัทที่ย่อยที่เป็นผู้เช่าโรงแรมในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอรಾವัตน์โฮเทล โกรท จำนวน 92 ล้านบาท

สถานะทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน (เท่า)	ปี 2562	ปี 2563
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนผู้ถือหุ้น*	1.7	3.2

*หมายเหตุ: ไม่รวมผลกระทบจาก TFRS16

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานติดลบ จำนวน 101 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการประกอบกิจการที่ขาดทุนในปีที่ผ่านมาอย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงบริหารจัดการสภาพคล่องทางการเงินและกระแส

เงินสดอย่างต่อเนื่องซึ่งเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างมากภายใต้สถานการณ์ปัจจุบัน โดยบริษัทฯ ได้ปรับลดแผนการลงทุนโดยการลงทุนในโครงการใหม่ทั้งหมด อีกทั้งได้รับอนุมัติการพักชำระหนี้จากสถาบันการเงิน และยังคงได้รับวงเงินสินเชื่อสนับสนุนเพิ่มเติมจากสถาบันการเงิน ส่งผลให้สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มียอดเงินสดคงเหลือจำนวน 1,623 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 969 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 และมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 5,231 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนสภาพคล่องต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทฯ ได้เริ่มบันทึกบัญชีตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ที่ 3 และ 14) โดยสินทรัพย์รวมและหนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจากผลกระทบดังกล่าว 3,302 ล้านบาท และ 3,417 ล้านบาท ตามลำดับ ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 21,215 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2562 ซึ่งอยู่ที่ 17,834 ล้านบาท และมีหนี้สินรวม 17,286 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 11,893 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อสนับสนุนสภาพคล่องทางการเงิน ขณะที่บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น 3,929 ล้านบาท ลดลงจาก 5,941 ล้านบาท ณ สิ้นปี สาเหตุหลักมาจากการกำไรที่ลดลงจากผลประกอบการปี 2563 การเพิ่มขึ้นของหนี้สินและการลดลงของส่วนของผู้ถือหุ้นส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2563 อยู่ที่ระดับ 3.2 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 1.7 เท่ากับ ณ สิ้นปี 2562 ซึ่งเป็นอัตราส่วนที่สูงกว่าอัตราส่วนทางการเงินที่กำหนดไว้ตามสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้รับการอนุมัติจากธนาคารเจ้าหนี้ทุกรายในการขอผ่อนผันการดำรงอัตราส่วนทางการเงินสำหรับปี 2563 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว



The Naka Island, a Luxury Collection Resort & Spa, Phuket

Independent Auditor's Report

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึง หมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัท และบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนในบริษัทย่อย

อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 2 (ค) 4 (ฎ) 10 11 และ 14

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เพื่อตอบสนองต่อกลยุทธ์การเติบโตทางธุรกิจ กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ขยายและพัฒนาธุรกิจโรงแรมผ่านการลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งประกอบกิจการโรงแรม ทั้งนี้โรงแรมบางแห่งมีผลการดำเนินการไม่เป็นไปตามที่คาดหวังเริ่มแรก ซึ่งเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของโรงแรมดังกล่าว

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีการดำเนินธุรกิจโรงแรมหลายแห่ง มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของโรงแรมแต่ละแห่งถูกกำหนดโดยวิธีการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งผู้บริหารได้ใช้ดุลยพินิจในข้อสมมติสำคัญเนื่องจากเรื่องดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจอย่างมาก จึงเป็นเรื่องที่ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบ

ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง

การประเมินกระบวนการการระบุการด้อยค่าที่อาจเกิดขึ้นและทำความเข้าใจกระบวนการทดสอบการด้อยค่าและประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของผู้บริหาร

สำหรับโรงแรมที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ข้าพเจ้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต ในกรณีที่กลุ่มบริษัทและบริษัทได้จัดจ้างผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระเพื่อช่วยในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ข้าพเจ้าได้ประเมิน ความเป็นอิสระ และคุณสมบัติของผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้สอบถามผู้บริหารและทดสอบความถูกต้องของการคำนวณ และประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญ โดยการเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีตและแผนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัท รวมถึงข้อมูลภายนอกในอุตสาหกรรมเดียวกัน

นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

- (1) ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 และ 3 ซึ่งได้อธิบายถึงผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทและบริษัทจากการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563
- (2) ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 ซึ่งอธิบายถึงผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทและบริษัท แผนการจัดการของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว รวมถึงการนำแนวปฏิบัติทางการบัญชีเรื่องมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 มาถือปฏิบัติในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้

ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริต อาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ จนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้การนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัทข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

อ.ไวรงค์ นวรัตน์

วิไลวรรณ ผลประเสริฐ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 8420

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

23 กุมภาพันธ์ 2564

Audit Fee

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชี รอบปีบัญชี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- 1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี บริษัท เคพีแอมจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด รวม 8,567,000 บาท แบ่งเป็น
 - ค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นเงิน 3,247,000 บาท (ไม่รวมค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติงานนอกเขตกรุงเทพฯ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง)
 - ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทย่อยในประเทศ เป็นเงิน 2,870,000 บาท
 - ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทย่อยในต่างประเทศ เป็นเงิน 2,450,000 บาท
- 2) ค่าบริการอื่น -ไม่มี-



The Naka Island, a Luxury Collection Resort & Spa, Phuket

Financial Statement

งบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม	
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	1,622,576,156	968,888,852	809,562,343	228,015,911
ลูกหนี้การค้า	6, 33	76,587,027	184,569,665	33,782,246	86,423,948
สินค้าคงเหลือ	8	46,206,847	52,368,060	7,983,180	8,370,932
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		169,280,764	148,761,180	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6, 9	47,552,898	101,738,165	37,908,867	34,892,176
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,962,203,692	1,456,325,922	889,236,636	357,702,967
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	48,027,252	79,462,813	264,013,705	295,523,281
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	5,192,859,716	5,452,859,686
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	12	476,089	871,465	408,179	704,067
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	1,042,874,776	629,968,417
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	18,721,393,939	14,442,186,592	9,687,738,251	7,954,708,190
ที่ดินรอการพัฒนา	15	104,236,832	104,236,832	-	-
สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร		-	1,380,746,432	-	639,924,370
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	43,427,703	42,078,928	25,386,660	20,863,506
เงินมัดจำการเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		158,876,145	162,052,035	96,061,215	101,655,173
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	30	61,498,986	18,437,449	32,698,867	14,285,982
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17	114,575,780	147,863,452	4,659,209	17,726,573
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		19,252,512,726	16,377,935,998	16,346,700,578	15,128,219,245
รวมสินทรัพย์		21,214,716,418	17,834,261,920	17,235,937,214	15,485,922,212

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
(บาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	1,410,000,000	860,000,000	1,400,000,000	860,000,000
เจ้าหนี้การค้า	6, 19	144,665,333	234,304,224	70,083,684	116,517,593
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	725,889,912	1,176,704,456	269,518,103	632,243,020
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
(2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	18	73,523,380	891,968	1,093,272	891,968
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย		523,854	70,058,419	-	24,731,748
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6, 20	457,741,178	1,018,347,203	203,425,880	537,136,824
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,812,343,657	3,360,306,270	1,944,120,939	2,171,521,153
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6, 18	-	-	174,114,538	231,251,884
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18	10,551,032,535	8,125,247,301	7,676,837,859	5,681,513,962
หนี้สินตามสัญญาเช่า					
(2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)	18	3,704,774,674	802,263	1,785,215,349	802,263
เจ้าหนี้ค่าสิทธิการเช่าที่ดิน		-	180,000,000	-	180,000,000
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า		29,447,276	43,713,389	3,100,569	40,132,488
รายได้รอตัดบัญชี	21	6,240,963	8,265,060	6,240,963	8,265,060
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	30	52,292,319	50,614,914	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	22	130,026,412	124,018,309	69,815,605	66,766,526
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		14,473,814,179	8,532,661,236	9,715,324,883	6,208,732,183
รวมหนี้สิน		17,286,157,836	11,892,967,506	11,659,445,822	8,380,253,336

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
(บาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	23				
ทุนจดทะเบียน		2,788,664,866	2,788,664,866	2,788,664,866	2,788,664,866
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		2,517,533,185	2,517,533,185	2,517,533,185	2,517,533,185
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	23	909,993,447	909,993,447	909,993,447	909,993,447
สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน	23	-	11,505,895	-	11,505,895
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	24	271,330,000	271,330,000	271,330,000	271,330,000
ยังไม่ได้จัดสรร		247,336,137	2,227,756,256	1,877,621,505	3,394,997,206
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(133,448,042)	(175,963,580)	13,255	309,143
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		3,812,744,727	5,762,155,203	5,576,491,392	7,105,668,876
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	115,813,855	179,139,211	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		3,928,558,582	5,941,294,414	5,576,491,392	7,105,668,876
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		21,214,716,418	17,834,261,920	17,235,937,214	15,485,922,212

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2563	2562	2563	2562
(บาท)					
รายได้					
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	6	2,179,942,521	6,146,361,338	984,861,046	2,988,174,066
รายได้จากค่าเช่าห้องในอาคารและค่าบริการ	6	126,067,063	232,713,251	71,762,801	153,932,671
รายได้เงินปันผล	6	-	-	-	117,401,589
รายได้ดอกเบี้ย	6	10,328,407	17,824,402	40,685,015	63,670,124
รายได้อื่น	6, 26	32,123,575	42,173,693	33,804,099	42,496,793
รวมรายได้		2,348,461,566	6,439,072,684	1,131,112,961	3,365,675,243
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรม	6	1,409,589,576	2,816,313,177	674,588,440	1,331,005,349
ต้นทุนจากการให้เช่าห้องในอาคารและค่าบริการ	6	55,018,737	83,503,738	32,424,792	45,257,111
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		1,012,017,602	829,512,188	496,274,843	410,899,273
ค่าใช้จ่ายในการขาย		192,788,778	366,249,316	94,807,075	186,731,308
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6	812,156,878	1,284,810,997	420,177,650	686,111,701
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงิน	10, 11, 14	92,500,000	-	278,449,969	18,300,000
รวมค่าใช้จ่าย		3,574,071,571	5,380,389,416	1,996,722,769	2,678,304,742
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		(1,225,610,005)	1,058,683,268	(865,609,808)	687,370,501
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	6, 33	(37,609,965)	-	(145,628,454)	-
ต้นทุนทางการเงิน	6, 29	(536,117,916)	(401,639,622)	(359,135,601)	(265,197,402)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ใช้อิสรภาพได้เสีย	10	(18,375,985)	309,088	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		(1,817,713,871)	657,352,734	(1,370,373,863)	422,173,099
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	30	39,131,352	(154,602,504)	17,591,141	(61,043,274)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(1,778,582,519)	502,750,230	(1,352,782,722)	361,129,825

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
(บาท)					
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า					
งบการเงิน		42,910,914	(36,646,083)	-	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย		-	223,864	-	167,744
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		42,910,914	(36,422,219)	-	167,744
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้					
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน					
เบ็ดเสร็จอื่น					
		(395,376)	-	(295,888)	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่					
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	22	(2,321,1904)	(11,229,562)	(4,108,723)	(6,235,867)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	30	464,239	2,245,912	821,745	1,247,173
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(2,252,331)	(8,983,650)	(3,582,866)	(4,988,694)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					
- สรุติจากภาษีเงินได้		40,658,583	(45,405,869)	(3,582,866)	(4,820,950)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(1,737,923,936)	457,344,361	(1,356,365,588)	356,308,875
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่					
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	(1,715,256,349)	445,568,598	(1,352,782,722)	361,129,825
		(63,326,170)	57,181,632	-	-
		(1,778,582,519)	502,750,230	(1,352,782,722)	361,129,825
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่					
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	(1,674,598,580)	400,886,749	(1,356,365,588)	356,308,875
		(63,325,356)	56,457,612	-	-
		(1,737,923,936)	457,344,361	(1,356,365,588)	356,308,875
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)					
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	31	(0.6813)	0.1773	(0.5373)	0.1437
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด		(0.6813)	0.1766	(0.5373)	0.1431

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บ่งแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

[illegible]

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
		งบเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ	สิทธิซื้อหุ้น ที่ออกให้ พนักงาน	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	
					ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในตราสารทุนที่กำหนดให้ วัตถุประสงค์ด้วยกลยุทธ์ระยะ ปานกลางถึงระยะยาว	ส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ		(บาท)						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		2,507,715,910	871,840,883	15,232,789	253,273,000	3,283,002,204	141,399	6,931,206,185
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562								
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		23	9,817,275	38,152,564	(3,726,894)	-	-	44,242,945
สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน								
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท		32	-	-	-	(226,089,129)	-	(226,089,129)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น			9,817,275	38,152,564	(3,726,894)	-	-	(181,846,184)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไร			-	-	-	361,129,825	-	361,129,825
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			-	-	-	(4,988,694)	167,744	(4,820,950)
รวมกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี			-	-	-	356,141,131	167,744	356,308,875
โอนไปสำรองตามกฎหมาย		24	-	-	-	(18,057,000)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			2,517,533,185	909,993,447	11,505,895	271,330,000	309,143	7,105,668,876
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563			2,517,533,185	909,993,447	11,505,895	271,330,000	309,143	7,105,668,876
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		23	-	-	(11,505,895)	-	-	3,415,266
สิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้พนักงาน								
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท		32	-	-	-	(176,227,162)	-	(176,227,162)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น			-	-	(11,505,895)	-	-	(172,811,896)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
ขาดทุน			-	-	-	(1,352,782,722)	-	(1,352,782,722)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			-	-	-	(3,286,978)	(295,888)	(3,582,866)
รวมขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี			-	-	-	(1,356,069,700)	(295,888)	(1,356,365,588)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			2,517,533,185	909,993,447	-	271,330,000	13,255	5,576,491,392

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด
บริษัท ดี เอร่าวัน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
(บาท)				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(1,778,582,519)	502,750,230	(1,352,782,722)	361,129,825
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ภาษีเงินได้	(39,131,352)	154,602,504	(17,591,141)	61,043,274
ต้นทุนทางการเงิน	536,117,916	401,639,622	359,135,601	265,197,402
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,012,017,602	829,512,188	496,274,843	410,899,273
ผลต่างจากการลดค่าเช่า	15,483,404	-	12,564,115	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	14,248,539	33,212,082	8,194,384	17,015,061
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	3,415,266	7,059,736	3,415,266	7,059,736
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	18,375,985	(309,088)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน				
และสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน	130,109,965	(449,684)	424,078,423	18,337,514
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	(1,054,005)	(13,960)	(1,678,615)	43,558
ผลขาดทุนจากภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายที่เรียกคืนไม่ได้	318,193	129,477	-	-
รับรู้เงินมัดจำและรายได้รอการตัดบัญชีเป็นรายได้	(2,369,052)	(2,636,317)	(2,309,613)	(2,587,122)
เงินปันผลรับ	-	-	-	(117,401,589)
ดอกเบี้ยรับ	(10,328,407)	(17,824,402)	(40,685,015)	(63,670,124)
	(101,378,465)	1,907,672,388	(111,384,474)	957,066,808

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
(บาท)				
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	70,456,141	20,893,270	25,251,985	14,458,101
สินค้าคงเหลือ	6,161,213	3,062,304	387,752	3,156,650
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	(15,922,268)	(5,796,312)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	27,462,071	(1,485,154)	(5,162,301)	8,033,242
เงินมัดจำการเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,841,691	(15,771,235)	5,593,958	118,257
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,519,033	(30,357,281)	(1,067,056)	30,132,050
เจ้าหนี้การค้า	(89,160,103)	9,144,963	(46,433,909)	13,704,010
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(10,577,624)	(3,091,755)	(9,254,028)	(1,256,488)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(335,837,149)	51,661,864	(252,258,751)	24,081,332
เงินมัดจำรับจากผู้เช่า	(13,868,566)	(1,602,348)	(36,746,403)	(2,708,808)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	(452,304,026)	1,934,330,704	(431,073,227)	1,046,785,154
จ่ายภาษีเงินได้	(83,483,475)	(154,389,059)	(28,084,254)	(62,286,193)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(535,787,501)	1,779,941,645	(459,157,481)	984,498,961
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนในบริษัทรวม	13,059,576	13,182,846	13,059,576	13,182,846
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(1,311,700,000)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	98,918	-	74,238
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(663,124,234)	(847,604,351)
เงินสดรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	133,042,573	1,522,163,343
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(614,221,729)	(1,713,802,809)	(116,273,553)	(885,526,927)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร	-	(82,893,746)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(14,922,473)	(14,432,076)	(12,049,339)	(9,596,597)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	3,126,920	2,354,051	3,059,548	1,272,347
เงินปันผลรับ	-	-	-	117,401,589
ดอกเบี้ยรับ	10,769,864	17,636,233	39,587,335	63,357,403
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(602,187,842)	(1,777,856,583)	(602,698,094)	(1,336,976,109)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,350,000,000	2,456,000,000	2,340,000,000	2,456,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(1,800,000,000)	(2,345,000,000)	(1,800,000,000)	(2,345,000,000)
เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	355,970,504
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(355,970,504)
เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	30,936,438	167,617,834
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(87,831,837)	(112,879,178)
เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,080,683,500	2,031,719,681	1,698,250,000	1,532,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(129,656,026)	(1,561,820,055)	(65,188,750)	(844,311,125)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า (2562: เงินสตรที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สิน ซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าการเงิน)	(196,035,976)	(906,727)	(52,291,714)	(906,727)
เงินสตรับจากหุ้นทุนที่ออกให้ตามสิทธิ	-	37,183,209	-	37,183,209
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(176,227,162)	(226,089,129)	(176,227,162)	(226,089,129)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(42,630,079)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	(343,350,811)	(421,371,715)	(244,244,968)	(282,819,789)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	1,785,413,525	(72,914,815)	1,643,402,007	380,795,095
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	647,438,182	(70,829,753)	581,546,432	28,317,947
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	6,249,122	(11,571,052)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	653,687,304	(82,400,805)	581,546,432	28,317,947
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	968,888,852	1,051,289,657	228,015,911	199,697,964
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,622,576,156	968,888,852	809,562,343	228,015,911
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ผู้อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยยังมีได้ชำระเงิน	11,416,257	124,522,459	4,044,964	86,110,816

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนมิถุนายน 2537 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 2 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขต คลองเตย กรุงเทพมหานคร บริษัทมีสำนักงานสาขา 15 แห่งที่กรุงเทพมหานคร จังหวัดชลบุรี จังหวัดภูเก็ต จังหวัดสุราษฎร์ธานี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ และจังหวัดกระบี่

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทต่าง ๆ ดำเนินกิจการโรงแรมและให้เช่าอาคาร โดยรายละเอียดของบริษัท รวมและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 10 และ 11

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้เป็นครั้งแรก

- มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งประกอบด้วยมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (IFRS 9) รวมถึงมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อการเงินอย่างมีสาระสำคัญ
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (IFRS 16) ซึ่งได้เปิดเผยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีไว้ในหมายเหตุข้อ 3

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบัน มาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

(ข) **สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน**

งบการเงินนั้นนำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการัดเศษในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้เห็นเป็นหลักพันบาท/ล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ค) **การใช้วิจารณ์ญาณและการประมาณการ**

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณ์ญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับปรุงประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

(1) **การใช้วิจารณ์ญาณ**

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณ์ญาณในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุข้อต่อไปนี้

- | | |
|-------------|--|
| 4(ญ) และ 14 | สัญญาเช่า |
| | - การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ |
| | - กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่าหรือไม่ |
| | - กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิยกเลิกสัญญาเช่าหรือไม่ |
| | - กลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับให้กับผู้เช่าหรือไม่ |
| 5 | ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) |
| 10 | การพิจารณาว่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในกิจการที่กลุ่มบริษัทลงทุนหรือไม่ |

(2) **ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ**

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไปได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อต่อไปนี้

- | | |
|---------------|---|
| 4(ญ) | การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มที่ใช้ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า |
| 5 | ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) |
| 10, 11 และ 14 | การทดสอบด้วยค่าเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน |
| 22 | การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย |
| 30 | การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์ |
| 33 | การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่นำข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้มาใช้ |

TFRS 16 สัญญาเช่า

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรกกับสัญญาที่เคยระบุว่าเป็นสัญญาเช่าตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า (TAS 17) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ (TFRIC 4) ด้วยวิธีปรับปรุงย้อนหลังโดยรับรู้ผลกระทบสะสม (Modified retrospective approach)

เดิมกลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่าจะรับรู้รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีที่เป็นระบบตลอดอายุสัญญาเช่า สำหรับสัญญาเช่าดำเนินงานที่มีวันเริ่มต้นสัญญาเช่าในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไปใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ตาม TFRS 16 กลุ่มบริษัทได้ประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ หากสัญญาประกอบด้วยส่วนที่เป็นการเช่าและส่วนที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามราคาขายที่เป็นเอกเทศ (Transaction price) ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ส่งผลกระทบต่อมูลค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไปโดยกลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า

ในการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทได้เลือกใช้ข้อยกเว้นต่อไปนี้

- ไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่อายุสัญญาเช่าสิ้นสุดภายใน 12 เดือน
- ใช้ข้อเท็จจริงที่ทราบภายหลังในการกำหนดอายุสัญญาเช่า
- ใช้ข้อควรคิดลดอัตราเดียวสำหรับกลุ่มสัญญาเช่าที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล และ
- พิจารณาตามการประเมินก่อนหน้าว่าสัญญาเป็นสัญญาที่สร้างภาระหรือไม่ เพื่อเป็นทางเลือกในการทบทวนการด้อยค่า

ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตาม TFRS 16	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
(พันบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สินทรัพย์สิทธิการใช้) เพิ่มขึ้น	4,854,161	2,197,873
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	(102,000)	-
สิทธิการเช่าที่ดินและอาคารลดลง	(1,380,746)	(639,924)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง	(28,582)	(2,180)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง	(40,865)	(17,487)
หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง	168,215	46,580
เจ้าหนี้ค่าสิทธิการเช่าที่ดินลดลง	180,000	180,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	(3,764,992)	(1,764,862)
กำไรสะสมลดลง	102,000	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	12,809	-
	-	-

การวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	6,508,775	3,042,670
ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นและสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	(11,378)	(6,007)
สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าและสิทธิเลือกยกเลิกสัญญาเช่าที่มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้ใช้สิทธิ	1,392,105	631,972
	<u>7,889,502</u>	<u>3,668,635</u>
มูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่คิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	3,764,992	1,764,862
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่รับรู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,694	1,694
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	3,766,686	1,766,556
อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	<u>5.69</u>	<u>4.71</u>

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าข้างต้นแสดงเป็นส่วนหนึ่งของส่วนงานธุรกิจโรงแรม และส่วนงานธุรกิจให้เช่าและรับบริหารอาคาร

4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงานยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 3

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทรวม

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้น ทำให้เกิดผลกระทบต่อกำหนดเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

การจำหน่ายเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่า ที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ง) **เครื่องมือทางการเงิน**

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

(ง.1) **การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก**

ลูกหนี้การค้า トラสารหนี้ที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออก และเจ้าหนี้การค้ารับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออก トラสารเหล่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ ทั้งหมดรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อ กลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการ จัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่ม แรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออก トラสาร ลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาของ การทำรายการ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ ขาดทุน วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

(ง.2) **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าภายหลัง**

สินทรัพย์ทางการเงิน - การจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่ม บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการ เปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยราคาทุน ตัดจำหน่ายหากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดเป็นการจ่ายเพียงเงินต้น และดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

トラสารหนี้ที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นได้หากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดเป็นการจ่ายเพียงเงินต้น และดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ณ วันที่รับรู้อย่างการเมื่อเริ่มแรกของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค่า กลุ่มบริษัทอาจเลือกให้เงินลงทุนดังกล่าวแสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งการเลือกนี้สามารถเลือกได้เป็นรายเงินลงทุนและเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงินทั้งหมดที่ไม่ได้จัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามที่ได้อธิบายไว้ข้างต้นจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งรวมถึงสินทรัพย์อนุพันธ์ทั้งหมด ณ วันที่รับรู้อย่างการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกให้สินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าข้อกำหนดในการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากการกำหนดดังกล่าวช่วยจัดหรือลดความไม่สอดคล้องอย่างมีนัยสำคัญซึ่งอาจเกิดขึ้นซึ่งเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

การโอนสินทรัพย์ทางการเงินไปยังบุคคลที่สามที่ไม่เข้าเงื่อนไขการตัดรายการออกจากบัญชีจะไม่ถือเป็นการขายซึ่งสอดคล้องกับการรับรู้รายการสินทรัพย์อย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อค่าหรือใช้ในการบริหารและประเมินผลงานด้วยมูลค่ายุติธรรมจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นหรือไม่

สำหรับวัตถุประสงค์ของการประเมินนี้

“เงินต้น” หมายถึง มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้อย่างการเมื่อเริ่มแรก

“ดอกเบี้ย” หมายถึง สิ่งตอบแทนจากมูลค่าเงินตามเวลาและความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระในช่วงระยะเวลาใดระยะเวลาหนึ่งและความเสี่ยงในการกู้ยืมโดยทั่วไป และต้นทุน (เช่น ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและค่าใช้จ่ายในการบริหาร) รวมถึงอัตรากำไรขั้นต้น

ในการประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่ กลุ่มบริษัทพิจารณาข้อกำหนดตามสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินประกอบด้วยข้อกำหนดตามสัญญาที่สามารถเปลี่ยนแปลงระยะเวลาและจำนวนเงินของกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งอาจทำให้ไม่เข้าเงื่อนไข ในการประเมินกลุ่มบริษัทพิจารณาถึง

- เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเป็นเหตุให้มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินและเวลาของกระแสเงินสด
- เงื่อนไขที่อาจเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา ซึ่งรวมถึงอัตราดอกเบี้ยผันแปร และ
- เงื่อนไขเมื่อสิทธิเรียกร้องของกลุ่มบริษัทถูกจำกัดเฉพาะกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ตามที่กำหนด (เช่น สินทรัพย์ทางการเงินที่ผู้ให้กู้ไม่มีสิทธิไต่เบี่ย)

สินทรัพย์ทางการเงิน - การวัดมูลค่าภายหลังและกำไรและขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัด สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนสุทธิ
มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน รวมถึงรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุน
กำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่ สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตรา
วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัด ดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนจากการด้อย
จำหน่าย ค่า รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุน
จากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัด
รายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัด สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ย
มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน คำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและ
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เปลี่ยนแปลง ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและ
ขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อมีการตัดรายการออก
จากบัญชี กำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูก
จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัด สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็น
มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน รายได้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงิน
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่
ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงิน - การจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าในภายหลังและกำไรและขาดทุน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่าน
กำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินจะถูกจัดประเภทให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากให้
ถือไว้เพื่อค้า ถือเป็นอนุพันธ์หรือกำหนดให้วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีดังกล่าว หนี้สินทางการเงินที่วัด
มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้กำไรและขาดทุน
สุทธิ รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายในกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัด
จำหน่ายด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่ายและกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไร
หรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(ง.3) การตัดรายการออกจากบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจาก
สินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความ
เสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณี
ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและ
ไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทเข้าทำธุรกรรมซึ่งมีการโอนสินทรัพย์ที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ยังคงความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดในสินทรัพย์ที่โอนหรือบางส่วนของสินทรัพย์ในกรณีนี้ สินทรัพย์ที่โอนจะไม่ถูกตัดรายการออกจากบัญชี

หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

การตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชี ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่าย (รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่ได้โอนไปหรือหนี้สินที่รับมา) รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(ง.4) การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิ ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

เงินลงทุนในตราสารทุนอื่น

ตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด จัดประเภทเป็นเงินลงทุนเผื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเผื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่า บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เผื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(จ) **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

(ฉ) **ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา**

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ) ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ สัญญาจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักขาดทุนจากการด้อยค่า

(ช) **สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ซ) **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และที่ดินรอการพัฒนา**

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินรอการพัฒนาวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และที่ดินรอการพัฒนา คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และที่ดินรอการพัฒนา โดยรับรู้สุทธิในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์ หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	5 - 40	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	5 - 10	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง และที่ดินรอการพัฒนา

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

เครื่องใช้ในการดำเนินกิจการโรงแรม ได้แก่ ลิฟต์ เครื่องเคลือบ เครื่องแก้ว เครื่องเงิน และเครื่องใช้บางชนิดที่ใช้ในการดำเนินกิจการโรงแรม ซึ่งบันทึกเป็นมูลค่าของทรัพย์สินด้วยมูลค่าที่ซื้อมาในจำนวนเท่าที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานโดยปกติ ได้ถือเป็นมูลค่าหลักของเครื่องใช้ในการดำเนินกิจการโรงแรม การซื้อเพิ่มเติมในภายหลังจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการซื้อเกิดขึ้น

(ณ) **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และขาดทุนจากการด้อยค่า

รายการภายหลังการรับรู้รายการ

รายการภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ 5 - 10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ญ) **สัญญาเช่า**

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญากลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ กลุ่มบริษัทนำคำนิยามของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 มาใช้ในการประเมินว่าสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุหรือไม่

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญากลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งงูใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่ที่หักสิ่งงูใจตามสัญญาเช่าค้ำรับ ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา และจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ ค่าเช่ายังรวมถึงจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากกลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิ ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ

กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูก วัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลง ค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่ารายการหนึ่งหรือมากกว่าหรือมีส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับ แต่ละส่วนประกอบตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า กลุ่มบริษัทจะพิจารณา ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าว่าได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าหรือไม่ หากมี สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หากไม่มี สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่าช่วง กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการสัญญาเช่าหลักและสัญญาเช่าช่วงแยกต่างหากจากกัน และพิจารณาการจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงโดยอ้างอิงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกิดจากสัญญาเช่าหลัก หากสัญญาเช่าหลักเป็นสัญญาเช่าระยะสั้นที่ กลุ่มบริษัทใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการ กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่าที่ได้รับจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าประกอบด้วยสิทธิการเช่าที่ดินและอาคารแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า สิทธิการเช่าดัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า

รายการภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีที่เป็นระบบตลอดอายุสัญญาเช่า สำหรับสัญญาเช่าดำเนินงานที่มีวันเริ่มต้นสัญญาเช่าในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไปใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือ มีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

(ง) การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รวมถึงเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าและวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติและไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ผลขาดทุนด้านเครดิตคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ (เช่น ผลต่างระหว่างกระแสเงินสดที่กิจการจะต้องจ่ายตามสัญญาและกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตนั้นคำนวณดังต่อไปนี้

- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน หรือ
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาทั้งหมดที่เหลืออยู่ของสัญญา

ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้เหล่านั้น และการประเมินทั้งข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ระยะเวลาสูงสุดที่ใช้ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากระยะเวลาที่ยาวที่สุดตามสัญญาที่กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไต่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

การประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญนั้นมีการประเมินทั้งแบบเป็นรายลูกหนี้หรือแบบกลุ่ม ขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน หากการประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมินแบบกลุ่มต้องมีการจัดกลุ่มเครื่องมือทางการเงินตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เช่น สถานการณ์ค้างชำระ และอันดับความน่าเชื่อถือ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน ค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นรายการหักออกจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่ สินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งเหตุการณ์ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน สถานการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ทางการเงินเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตรวมถึง การที่ลูกหนี้ประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ การผิดสัญญา เช่น การค้างชำระเกินกว่า 90 วัน มีความเป็นไปได้ที่ลูกหนี้จะเข้าสู่การล้มละลาย เป็นต้น

การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึงมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการจำหน่าย แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลัวยการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลัวยการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลัวยการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(ง) การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือ ยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลัวยการ การประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดเพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฐ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตโดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(จ) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงาน (ชำระด้วยตราสารทุน) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อม ๆ กับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ซึ่งเป็นจำนวนที่เดิมเคยรับรู้ตามจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่เข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ณ วันที่ได้รับสิทธิ สำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิจะถูกวัดค่าเพื่อให้สะท้อนถึงเงื่อนไขนั้นและไม่มีการปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างจำนวนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจริง

(ฉ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมาไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ณ) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง หากสามารถหาได้ ตลาดจะถือว่า 'สภาพคล่อง' หากรายการของสินทรัพย์หรือหนี้สินเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอในจำนวนที่เพียงพอซึ่งสามารถให้ข้อมูลราคาได้อย่างต่อเนื่อง

หากไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องกลุ่มบริษัทใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่มีความเกี่ยวข้องให้มากที่สุด และลดการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ให้น้อยที่สุด การเลือกเทคนิคการประเมินมูลค่าจะพิจารณาปัจจัยทั้งหมดที่ผู้ร่วมตลาดคำนึงถึงในการกำหนดราคาของรายการ

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานการณ์เป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานการณ์เป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการและมูลค่ายุติธรรมไม่ว่าจะได้มาจากราคาเสนอซื้อเสนอขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เหมือนกันหรือโดยใช้เทคนิคการวัดมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งตัดสินว่าไม่นับสำคัญต่อการวัดมูลค่า ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับตัวด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการ และรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินแต่ต้องไม่ช้ากว่าการวัดมูลค่ายุติธรรมที่ใช้หลักฐานสนับสนุนทั้งหมดจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

(ด) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท คาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายได้จากกิจการโรงแรม

รายได้ในกิจการโรงแรมจากค่าห้อง ค่าอาหารและเครื่องดื่ม และรายได้ค่าบริการอื่น บันทึกลงเป็นรายได้เมื่อแขกเข้าพักในห้อง มีการขายอาหารและเครื่องดื่มและเมื่อมีการให้บริการแล้ว

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและคะแนน จำนวนเงินที่ปันส่วนให้กับคะแนนจะรับรู้เป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา และรับรู้รายได้เมื่อลูกค้าใช้สิทธิแลกคะแนนหรือเมื่อมีความน่าจะเป็นน้อยมากที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนนดังกล่าว ทั้งนี้ ราคาขายที่เป็นเอกเทศของคะแนนประมาณการโดยอ้างอิงกับส่วนลดที่ให้แก่ลูกค้าและความน่าจะเป็นที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนน และจะได้รับการทบทวนการประมาณการดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

(ค) รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยเงินปันผลและดอกเบี้ยรับจากการลงทุนและเงินฝากธนาคาร โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล และดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ง) รายได้รอดัดบัญชี

บริษัทรับรู้รายได้ค่าเช่ารอดัดบัญชีเป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

(จ) ดอกเบี้ย

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการการจ่ายชำระหนี้หรือรับเงินในอนาคตตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของเครื่องมือทางการเงินของ

- มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือ
- ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ดอกเบี้ยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในอัตราที่ระบุในสัญญา

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

(ง) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทอยู่ในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(น) **กำไรต่อหุ้น**

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและผลกระทบของสิทธิซื้อหุ้นของพนักงาน

(บ) **บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือ บุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

(ป) **รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการทรัพย์สินที่สำนักงานใหญ่ ค่าใช้จ่ายสำนักงานใหญ่ และสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้

ในช่วงต้นปี 2563 เกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้ประเทศไทยและหลายประเทศได้ประกาศมาตรการป้องกันหลายประการเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค ทั้งนี้ ผู้บริหารมีการติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิดโดยให้ความสำคัญกับสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานและลูกค้าของกลุ่มบริษัทและบริษัท และพยายามอย่างเต็มที่ในการควบคุมให้มีผลกระทบต่อธุรกิจให้น้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยผู้บริหารได้ตัดสินใจที่จะเริ่มปิดการดำเนินการโรงแรมในประเทศฟิลิปปินส์ ตั้งแต่วันที่ 19 มีนาคม 2563 และโรงแรมในประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 เพื่อจะจำกัดผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งสอดคล้องกับการประกาศของส่วนงานราชการที่ทยอยมีคำสั่งให้ปิดสถานประกอบการหรือลดเวลาประกอบกิจการเป็นการชั่วคราวซึ่งเริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 อย่างไรก็ตามโรงแรมได้เริ่มกลับมาทยอยเปิดดำเนินการอีกครั้งตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2563 เป็นต้นมา โดยผู้บริหารมีการติดตามสถานการณ์และดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อแก้ปัญหาจากสถานการณ์ดังกล่าวเพื่อลดผลกระทบต่อสินทรัพย์และการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 เป็นอย่างมาก ส่งผลให้รายได้มีจำนวนลดลงอย่างมีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสำหรับปีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 1,737.92 ล้านบาท และ 1,356.37 ล้านบาท ตามลำดับ กลุ่มบริษัทได้ใช้นโยบายและวิธีการเพื่อจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง รวมถึงการได้รับหนังสือยกเว้นเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และได้ทำการจัดตารางการจ่ายชำระคืนเงินต้นใหม่ของสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงิน

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สถานการณ์ของการแพร่ระบาดดังกล่าวยังไม่สิ้นสุด ทำให้เกิดความไม่แน่นอนในการประมาณการผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทและบริษัทจึงเลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในเรื่องดังต่อไปนี้

(ก) การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทและบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าตามวิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) โดยใช้ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตมาพิจารณาอัตราการสูญเสีย (loss rate) และไม่นำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ในอนาคต (Forward-looking information) มาพิจารณา

กลุ่มบริษัทและบริษัทเลือกไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้การด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เงินลงทุนในบริษัทร่วม และเงินลงทุนในบริษัทย่อย

(ข) การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า

ตั้งแต่เดือนเมษายน 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับการลดค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าในบางสัญญาเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ทยอยปรับลดหนี้สินตามสัญญาเช่าตามสัดส่วนที่ได้รับการลดค่าเช่า กลับรายการค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องตามสัดส่วนของค่าเช่าที่ลดลง และบันทึกผลต่างจากการได้รับการลดค่าเช่าในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ค) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทและบริษัทเลือกไม่นำข้อมูลสถานการณ์ COVID-19 มาเป็นข้อมูลในการประมาณการความเพียงพอของกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อใช้ในการทบทวนมูลค่าของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทร่วม และบริษัทย่อยได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10 และ 11 บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง / สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ราชประสงค์ สแควร์ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 23.29
บริษัท โรงแรมชายทะเล จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการเป็นญาติสนิทกับกรรมการบริษัท
บริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท สหโรงแรมไทยและการท่องเที่ยว จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน และถือหุ้นร้อยละ 26.36 ในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัท
ธนาคาร เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ชูชิ อิจิ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท คับป้าเดลิ จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สังการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัทไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
บริษัทย่อย	
เงินปันผลรับ	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	อัตราร้อยละ 2.63 - 4.45 ต่อปี (2562: อัตราร้อยละ 4.09 - 4.45 ต่อปี)
รายได้สาธารณูปโภค	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการอื่น	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	ราคาตามสัญญา
บริษัทร่วม	
ค่าบริการ	ราคาทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น
ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่าย	ราคาตามสัญญา

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	ราคายุติธรรมตามเงื่อนไขที่ดีที่สุด
รายได้จากค่าเช่าห้องในอาคารและค่าบริการ	ราคาตามสัญญา
รายได้สาธารณูปโภค	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าที่ดินง่าย	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลจ่าย	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562

(พันบาท)

บริษัทย่อย

เงินปันผลรับ	-	-	-	117,402
ดอกเบี้ยรับ	-	-	39,934	63,116
รายได้สาธารณูปโภค	-	-	846	2,939
รายได้ค่าบริการอื่น	-	-	18,772	18,709
ค่าเช่าจ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	-	-	8,437	-

ค่าบริการจ่าย

(2562 : ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการจ่าย)

ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	6,113	16,377
	-	-	7,136	11,057

บริษัทร่วม

ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่าย	-	72,500	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	72,500	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	20,651	-	-	-
ค่าบริการ	740	739	740	739

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	3,854	12,862	1,952	6,291
รายได้จากค่าเช่าห้องในอาคารและค่าบริการ	2,547	5,108	1,970	4,099
รายได้สาธารณูปโภค	1,102	1,602	1,102	1,602
ค่าเช่าที่ดินง่าย	-	14,120	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	14,120	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	9,204	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	-	42,630	-	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562

(พันบาท)

คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	48,057	65,661	39,662	55,291
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,087	2,934	1,087	2,934
รวมคำตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	49,144	68,595	40,749	58,225

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2563	2562	2563	2562

(พันบาท)

ลูกหนี้การค้า

บริษัทย่อย	-	-	-	169
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	773	2,094	219	1,654
รวม	773	2,094	219	1,823

ลูกหนี้อื่น

บริษัทย่อย	-	-	20,336	8,467
------------	---	---	--------	-------

ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	7,060	-	-
----------------------------	---	-------	---	---

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงินให้กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม

(ร้อยละต่อปี)

(พันบาท)

2563

บริษัทย่อย	3.32	629,968	664,188	(133,042)	1,161,114
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		-			(118,239)
		629,968			1,042,875

2562

บริษัทย่อย	4.09	1,304,215	847,917	(1,522,164)	629,968
------------	------	-----------	---------	-------------	---------

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2563	2562	2563	2562

(พันบาท)

ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมสำหรับปี	-	-	118,239	-
---	---	---	---------	---

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
(พันบาท)				
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	257	191
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	1,555	332
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
บริษัทรวม	-	8,144	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
บริษัทรวม	480,173	-	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	176,689	-	-	-
	656,862	-	-	-
เงินมัดจำรับ				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1,637	1,708	1,316	1,386

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม
	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)			
2563					
เงินกู้ยืมระยะยาว					
บริษัทย่อย	3.32, 3.38	231,252	30,883	(88,020)	174,115
2562					
เงินกู้ยืมระยะสั้น					
บริษัทย่อย	-	-	355,971	(355,971)	-
เงินกู้ยืมระยะยาว					
บริษัทย่อย	4.09, 4.45	176,345	167,787	(112,880)	231,252

สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาว

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2530 บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2564 และมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่านี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 120.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง เครื่องมือเครื่องใช้ที่มีส่วนสำคัญในการดำเนินกิจการโรงแรมจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2558 บริษัทย่อยได้ยื่นจดหมายแจ้งความประสงค์ในการต่อสัญญาเช่าและได้ปฏิบัติตามขั้นตอนในการขอต่อสัญญาตามที่กำหนด เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้รับอนุมัติจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันให้ต่อสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างมีกำหนดระยะเวลาอีก 20 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยอยู่ในระหว่างการเจรจาและจัดทำร่างสัญญาฉบับใหม่กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ผู้บริหารเชื่อว่าเมื่อการเจรจาสิ้นสุดและร่างสัญญาได้รับการอนุมัติจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจะสามารถดำเนินการในการลงนามในสัญญาฉบับใหม่ต่อไป โดยขั้นตอนในการต่อสัญญาดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2556 บริษัท เอราวัณ โกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าทรัพย์สินกับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์เอราวัณ โฮเทล โกรท ซึ่งเป็นบริษัทร่วม เพื่อเช่าที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้าง พร้อมทั้งสาธารณูปโภค และเฟอร์นิเจอร์ เครื่องมือ และอุปกรณ์อำนวยความสะดวกที่เกี่ยวข้องกับกิจการโรงแรม ไอบิส ปาตอง และ โรงแรม ไอบิส พัทยา สัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี โดยคู่สัญญาแต่ละฝ่ายมีสิทธิในการต่ออายุสัญญาเช่ารวม 5 ครั้ง โดยทำเป็นหนังสือบอกกล่าวแก่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งอย่างน้อย 60 วันล่วงหน้าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าตามสัญญา โดยครั้งที่ 1 ถึงครั้งที่ 4 จะมีสิทธิต่ออายุคราวละ 3 ปี และในครั้งที่ 5 จะมีสิทธิต่ออายุสัญญาอีกไม่เกิน 4 เดือนสำหรับทรัพย์สินที่เช่าแต่ละแห่ง โดยมีอัตราค่าเช่าคงที่และค่าเช่าผันแปรตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา นอกจากนี้บริษัทย่อยดังกล่าวตกลงที่จะรับประกันรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำที่กองทุนรวมจะได้รับเป็นระยะเวลา 4 ปี นับแต่วันเริ่มต้นสัญญาเช่า เงินประกันรายได้ค่าเช่ามีจำนวน 111.5 ล้านบาทต่อปี รวมเป็น 446 ล้านบาท ถ้าบริษัทย่อยไม่สามารถชำระส่วนต่างรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำ บริษัทย่อยจะต้องขอรับการสนับสนุนด้านการเงินจากบริษัท เพื่อนำมาชำระส่วนต่างรายได้ค่าเช่าขั้นต่ำ ผู้เช่าไม่มีเงื่อนไขในการซื้อคืนทรัพย์สินตามสัญญา

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัท เอราวัณ โกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าทรัพย์สินฉบับใหม่กับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์เอราวัณ โฮเทล โกรท เพื่อเช่าที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้าง พร้อมทั้งสาธารณูปโภค และเฟอร์นิเจอร์ เครื่องมือ และอุปกรณ์อำนวยความสะดวกที่เกี่ยวข้องกับกิจการโรงแรม ไอบิส ปาตอง และ โรงแรม ไอบิส พัทยา สัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี โดยคู่สัญญาแต่ละฝ่ายมีสิทธิในการต่ออายุสัญญาเช่ารวม 4 ครั้ง โดยทำเป็นหนังสือบอกกล่าวแก่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งอย่างน้อย 60 วันล่วงหน้าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าตามสัญญา โดยครั้งที่ 1 ถึงครั้งที่ 3 จะมีสิทธิต่ออายุคราวละ 3 ปี และในครั้งที่ 4 จะมีสิทธิต่ออายุสัญญาอีกไม่เกิน 4 เดือนสำหรับทรัพย์สินที่เช่าแต่ละแห่ง โดยมีอัตราค่าเช่าคงที่และค่าเช่าผันแปรตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา หากคู่สัญญามีการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาแล้ว 3 ครั้ง คู่สัญญามีสิทธิที่จะเข้าเจรจาเกี่ยวกับการต่ออายุสัญญานี้ออกไปอีกนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ข้างต้นภายใน 31 มีนาคม 2570 ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาเงินให้กู้ยืมและสัญญาเงินกู้ยืม

บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมกับบริษัทย่อยจำนวน 4 แห่งและสัญญาเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย 4 แห่งในรูปแบบตัวสัญญาใช้เงิน มีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ตามสัญญาเงื่อนไขการรับชำระคืนเงินกู้เมื่อทวงถาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีข้อตกลงเพิ่มเติมว่าจะไม่ทวงถามให้ชำระเงินกู้ภายใน 1 ปี เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและหนี้สินไม่หมุนเวียนตามลำดับ

ผู้บริหารได้พิจารณาการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 118.2 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	8,883	12,197	3,099	4,033
เงินฝากธนาคาร	915,494	722,778	456,331	223,983
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	698,199	233,914	350,132	-
รวม	1,622,576	968,889	809,562	228,016

8 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
อาหารและเครื่องดื่ม	32,771	38,673	7,563	7,602
วัสดุสิ้นเปลืองใช้ในการดำเนินงาน	9,637	8,974	81	94
อื่น ๆ	3,799	4,721	339	675
รวม	46,207	52,368	7,983	8,371

9 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	32,377	57,343	14,136	12,627
ลูกหนี้อื่น	3,912	17,841	20,336	8,470
อื่น ๆ	11,264	26,554	3,437	13,795
รวม	47,553	101,738	37,909	34,892

งบการเงินรวม											
ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		มูลค่ายุติธรรมสำหรับหลักทรัพย์จดทะเบียน		เงินปันผลรับสำหรับปี		
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	
	(ร้อยละ)										
			(ร้อยละ)			(ล้านบาท)			(พันบาท)		
บริษัทร่วม											
บริษัท ราชประสงค์											
ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	48.00	48.00	1.00	1.00	338	338	338	-	-	-	
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์											
เอราวัณ โฮเทล โกรท	20.00	20.00	1,549.63	1,614.93	309,926	322,985	47,689	79,125	149,333	181,383	
รวม	2563	2562	2563	2562	310,264	323,323	48,027	79,463	-	-	
งบการเงินเฉพาะกิจการ											
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		มูลค่ายุติธรรมสำหรับหลักทรัพย์จดทะเบียน		เงินปันผลรับสำหรับปี		
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	
	(ร้อยละ)										
			(ล้านบาท)			(พันบาท)			(พันบาท)		
บริษัทร่วม											
บริษัท ราชประสงค์											
ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	48.00	48.00	1.00	1.00	-	-	338	338	-	-	
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์											
เอราวัณ โฮเทล โกรท	20.00	20.00	1,549.63	1,614.93	(46,250)	(27,800)	263,676	295,185	149,333	181,383	
รวม	2563	2562	2563	2562	310,264	323,323	(46,250)	264,014	149,333	181,383	

บริษัทร่วมทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

มูลค่ายุติธรรมที่เปิดเผยมสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วม อ้างอิงจากราคาปิดของหลักทรัพย์จดทะเบียน มูลค่ายุติธรรมดังกล่าวจัดอยู่ในข้อมูลลำดับ 2 ตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

ไม่มีการซื้อและจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2563 บริษัทร่วมได้ประกาศลดมูลค่าหน่วยลงทุนและได้จ่ายคืนเงินจากการลดมูลค่าหน่วยลงทุนดังกล่าวแก่บริษัท เป็นจำนวนเงินรวม 4.59 ล้านบาท ในวันที่ 3 มีนาคม 2563

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563 บริษัทร่วมได้ประกาศลดมูลค่าหน่วยลงทุนและได้จ่ายคืนเงินจากการลดมูลค่าหน่วยลงทุนดังกล่าวแก่บริษัท เป็นจำนวนเงินรวม 5.57 ล้านบาท ในวันที่ 1 มิถุนายน 2563

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2563 บริษัทร่วมได้ประกาศลดมูลค่าหน่วยลงทุนและได้จ่ายคืนเงินจากการลดมูลค่าหน่วยลงทุนดังกล่าวแก่บริษัท เป็นจำนวนเงินรวม 2.90 ล้านบาท ในวันที่ 1 ธันวาคม 2563

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2562 บริษัทร่วมได้ประกาศลดมูลค่าหน่วยลงทุนและได้จ่ายคืนเงินจากการลดมูลค่าหน่วยลงทุนดังกล่าวแก่บริษัท เป็นจำนวนเงินรวม 4.12 ล้านบาท ในวันที่ 1 มีนาคม 2562

เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2562 บริษัทร่วมได้ประกาศลดมูลค่าหน่วยลงทุนและได้จ่ายคืนเงินจากการลดมูลค่าหน่วยลงทุนดังกล่าวแก่บริษัท เป็นจำนวนเงินรวม 6.16 ล้านบาท ในวันที่ 4 มิถุนายน 2562

เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2562 บริษัทร่วมได้ประกาศลดมูลค่าหน่วยลงทุนและได้จ่ายคืนเงินจากการลดมูลค่าหน่วยลงทุนดังกล่าวแก่บริษัท เป็นจำนวนเงินรวม 2.90 ล้านบาท ในวันที่ 4 ธันวาคม 2562

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ผู้บริหารได้มีการทบทวนและทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งซึ่งมีข้อบ่งชี้การด้อยค่า โดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนจากมูลค่าการใช้โรงแรมซึ่งเป็นหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยใช้วิธีประมาณการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต โดยใช้ข้อสมมติซึ่งอ้างอิงจากแนวโน้มผลประกอบการโดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีตและปรับปรุงด้วยแนวโน้มการเจริญเติบโตของรายได้โดยเฉลี่ย โดยใช้อัตราคิดลดร้อยละ 9

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจึงรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 18.45 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทร่วม

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญและรวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทดังกล่าว

	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ เอราวัณ โฮเทล โกรท	
	2563	2562
	(พันบาท)	
รายได้	72,539	72,569
ค่าใช้จ่าย	(5,569)	(6,255)
รายได้จากการลงทุนสุทธิ	66,970	66,314
รายการขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุน	(158,850)	(64,768)
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในสินทรัพย์สุทธิจากการดำเนินงาน	(91,880)	1,546
ส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	(18,376)	309
สินทรัพย์	1,319,060	1,476,273
หนี้สิน	(509)	(544)
สินทรัพย์สุทธิ	1,318,551	1,475,729
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม ก่อนปรับปรุง	295,146	308,020
รายการระหว่างกัน	(216,021)	(216,021)
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของผู้ลงทุน	79,125	91,999
ณ วันที่ 1 มกราคม หลังปรับปรุง		
การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในสินทรัพย์สุทธิจากการดำเนินงาน		
ตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัท	(18,376)	309
การลดมูลค่าหน่วยลงทุน	(13,060)	(13,183)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในผู้ลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	47,689	79,125

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

บริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ												
		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ				
		2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562			
บริษัทย่อยโดยตรง														
บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)	โรงแรม	73.64	73.64	119.50	119.50	819,710	819,710	-	-	819,710	819,710	-	-	117,402
บริษัท เอราวัณ เจ้าพระยา จำกัด	โรงแรม	99.99	99.99	71.00	71.00	68,000	68,000	-	-	68,000	68,000	-	-	-
บริษัท เอราวัณ ราชดำริ จำกัด	โรงแรม	99.99	99.99	450.00	450.00	451,291	451,291	-	-	451,291	451,291	-	-	-
บริษัท เอราวัณ ภูเก็ต จำกัด	โรงแรม	99.99	99.99	2,250.00	2,250.00	2,282,001	2,282,001	(1,448,600)	(1,236,800)	833,401	1,045,201	-	-	-
บริษัท เอราวัณ สมุย จำกัด	โรงแรม	99.99	99.99	330.00	330.00	376,858	376,858	-	-	376,858	376,858	-	-	-
บริษัท เอราวัณ นาคา จำกัด	เจ้าของที่ดิน	99.99	99.99	26.50	26.50	19,300	19,300	-	-	19,300	19,300	-	-	-
	พัฒนา													
บริษัท เดอะรีเสิร์ฟ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์	99.99	99.99	189.30	189.30	189,300	189,300	-	-	189,300	189,300	-	-	-
บริษัท เอราวัณ คอมเมอร์เชียล														
เมเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารจัดการ	99.99	99.99	2.00	2.00	2,000	2,000	-	-	2,000	2,000	-	-	-
บริษัท เอราวัณ อีโบล อินน์ จำกัด	โรงแรม	99.99	99.99	2,433.00	2,433.00	2,433,000	2,433,000	-	-	2,433,000	2,433,000	-	-	-
บริษัท เอราวัณ ไกรท เมเนจเม้นท์ จำกัด	โรงแรม	99.99	99.99	185.00	185.00	185,000	185,000	(185,000)	(136,800)	-	48,200	-	-	-
รวม						6,826,460	6,826,460	(1,633,600)	(1,373,600)	5,192,860	5,452,860	-	-	117,402

บริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
		ประเภทที่ ค่าเบสิธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับสำหรับปี
			2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	
บริษัทย่อยทางอ้อม											
บริษัท ทวีทรัพย์อนันต์ จำกัด Erawan Mauritius Limited	โรงแรม	ไทย	99.99	99.99	60.00	60.00	-	-	-	-	-
	ลงทุนในบริษัทอื่น	มอริเชียส	100.00	100.00	1,510.11	1,213.79	-	-	-	-	-
Erawan Singapore Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	100.00	100.00	1,506.32	1,204.01	-	-	-	-	-
	ลงทุนในบริษัทอื่น	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99	1,410.19	1,116.22	-	-	-	-	-
Erawan Philippines, INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99	112.24	99.99	-	-	-	-	-
	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99	116.08	78.06	-	-	-	-	-
Erawan Philippines (Aseana), INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99	110.37	110.37	-	-	-	-	-
	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99	81.28	81.28	-	-	-	-	-
Erawan Philippines (Quezon City), INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99	169.82	169.82	-	-	-	-	-
	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99	115.24	115.24	-	-	-	-	-
Erawan Philippines (Ortigas), INC.	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	99.99	534.58	371.09	-	-	-	-	-
	โรงแรม	ฟิลิปปินส์	99.99	-	10.81	-	-	-	-	-	-
Erawan Philippines (BGC), INC.	โรงแรม	อินโดนีเซีย	99.54	99.96	7.03	74.03	-	-	-	-	-
	PT. Erawan Indonesia Jakarta						-	-	-	-	-

บริษัทย่อยทางตรง

บริษัทย่อยทางตรงทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ผู้บริหารได้มีการทบทวนและทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยบางแห่งซึ่งมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า โดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนจากมูลค่าจากการใช้โรงแรมซึ่งเป็นหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยใช้วิธีประมาณการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต โดยใช้ข้อสมมติซึ่งอ้างอิงจากแนวโน้มผลประกอบการโดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีตและปรับปรุงด้วยแนวโน้มการเจริญเติบโตของรายได้โดยเฉลี่ย โดยใช้อัตราคิดลดร้อยละ 9

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัท เอราวัณ ภูเก็ต จำกัดและบริษัท เอราวัณ โกวิท เมเนจเม้นท์ จำกัด ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจึงรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 211.8 ล้านบาทและ 48.2 ล้านบาทตามลำดับ ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 (31 ธันวาคม 2562:ไม่มี และ 18.3 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัทย่อยทางอ้อม

บริษัท ทวีทรัพย์อนันต์ จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท ทวีทรัพย์อนันต์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 6,000,000 หุ้น หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 60,000,000 บาท และมีทุนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 60,000,000 บาท ซึ่งบริษัท เอราวัณ ฮีลป อินน์ จำกัด ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 59,999,970 บาท

Erawan Mauritius Limited

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 Erawan Mauritius Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 46,227,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นจำนวนเงิน 46,227,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัท เอราวัณ ฮีลป อินน์ จำกัด ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 46,227,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในระหว่างปี 2563 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน Erawan Mauritius Limited ดังนี้

เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2563 Erawan Mauritius Limited ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 9,775,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 9,775,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัท เอราวัณ ฮีลป อินน์ จำกัด ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 16 มกราคม 2563

Erawan Singapore Pte. Ltd.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 Erawan Singapore Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 46,082,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 46,082,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Mauritius Limited ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 46,082,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในระหว่างปี 2563 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน Erawan Singapore Pte. Ltd. ดังนี้

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2563 Erawan Singapore Pte. Ltd. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 9,750,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เป็นจำนวนเงิน 9,750,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่ง Erawan Mauritius Limited ถือหุ้นทั้งหมดและชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 30 มกราคม 2563

Erawan Philippines, INC.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 Erawan Philippines, INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 2,400,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นจำนวนเงิน 2,400,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ และมีทุนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 2,188,191,273 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่ง Erawan Singapore Pte. Ltd. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 2,188,191,267 ดอลลาร์สหรัฐ ในระหว่างปี 2563 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน Erawan Philippines, INC. ดังนี้

เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563 Erawan Singapore Pte. Ltd. ได้ชำระค่าหุ้นของ Erawan Philippines, INC. เพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 206,533,227 ดอลลาร์สหรัฐ

เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563 Erawan Philippines, INC. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 500,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นจำนวนเงิน 500,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่ง Erawan Singapore Pte. Ltd. ชำระค่าหุ้นบางส่วนเป็นจำนวนเงิน 288,191,273 ดอลลาร์สหรัฐในวันที่ 17 ธันวาคม 2563

Erawan Philippines (Ermita), INC.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 Erawan Philippines (Ermita), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 161,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นจำนวนเงิน 161,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ และมีทุนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 161,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 160,999,994 ดอลลาร์สหรัฐ ในระหว่างปี 2563 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน Erawan Philippines (Ermita), INC. ดังนี้

เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2563 Erawan Philippines (Ermita), INC. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 20,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นจำนวนเงิน 20,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นทั้งหมด และชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 11 ธันวาคม 2563

Erawan Philippines (Makati), INC.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 Erawan Philippines (Makati), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 170,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นจำนวนเงิน 170,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ และมีทุนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 170,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 169,999,994 ดอลลาร์สหรัฐ ในระหว่างปี 2563 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน Erawan Philippines (Makati), INC. ดังนี้

เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2563 Erawan Philippines (Makati), INC. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 60,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นจำนวนเงิน 60,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นทั้งหมด และชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 8 ตุลาคม 2563

Erawan Philippines (Aseana), INC.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 Erawan Philippines (Aseana), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 160,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นจำนวนเงิน 160,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ และมีทุนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 160,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 159,999,993 ดอลลาร์สหรัฐ

Erawan Philippines (Alabang), INC.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 Erawan Philippines (Alabang), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 120,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นจำนวนเงิน 120,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ และมีทุนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 120,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 119,999,994 ดอลลาร์สหรัฐ

Erawan Philippines (Quezon City), INC.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 Erawan Philippines (Quezon City), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 332,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นจำนวนเงิน 332,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ และมีทุนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 277,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 277,499,994 ดอลลาร์สหรัฐ

Erawan Philippines (Ortigas), INC.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 Erawan Philippines (Ortigas), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 180,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นจำนวนเงิน 180,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ และมีทุนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 180,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 179,999,994 ดอลลาร์สหรัฐ

Erawan Philippines (Cebu), INC.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 Erawan Philippines (Cebu), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 860,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นจำนวนเงิน 860,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ และมีทุนที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 860,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 859,999,994 ดอลลาร์สหรัฐ

ในระหว่างปี 2563 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน Erawan Philippines (Cebu), INC. ดังนี้

เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2563 Erawan Philippines (Cebu), INC. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 260,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นจำนวนเงิน 260,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นทั้งหมด และชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้วในวันที่ 29 กรกฎาคม 2563

Erawan Philippines (BGC), INC.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 Erawan Philippines (BGC), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 280,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นจำนวนเงิน 280,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ และมีหุ้นที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 17,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 17,499,995 ดอลลาร์สหรัฐ ในระหว่างปี 2563 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน Erawan Philippines (BGC), INC. ดังนี้

เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2563 Erawan Philippines (BGC), INC. ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท มีทุนจดทะเบียนจำนวน 280,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 280,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่ง Erawan Philippines, INC. ลงทุนในหุ้นสามัญในอัตราร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของ Erawan Philippines (BGC), INC. และชำระค่าหุ้นบางส่วนแล้วเป็นจำนวนเงิน 17,499,995 ดอลลาร์สหรัฐในวันที่ 3 มิถุนายน 2563

PT. Erawan Indonesia Jakarta

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 PT. Erawan Indonesia Jakarta ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีทุนจดทะเบียนจำนวน 4,000 หุ้น หุ้นละ 95 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นจำนวนเงิน 380,000 ดอลลาร์สหรัฐ และมีหุ้นที่ชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 218,500 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่ง Erawan Singapore Pte. Ltd. ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.96 และชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 218,405 ดอลลาร์สหรัฐ ในระหว่างปี 2563 มีการเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนใน PT. Erawan Indonesia Jakarta ดังนี้

เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้เลิกบริษัทย่อยดังกล่าว

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2563 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ โดยการลดมูลค่าหุ้นทุนจดทะเบียนจำนวน 4,000 หุ้น จากหุ้นละ 1,000 ดอลลาร์สหรัฐ เหลือ 95 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นจำนวนเงิน 3,620,000 ดอลลาร์สหรัฐ และเริ่มดำเนินการชำระบัญชี

12 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		งบการเงินรวม	
	2563	2562	2563	2562
	ร้อยละ		(พันบาท)	
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ราชประสงค์ สแควร์ จำกัด	23.29	23.29	206	206
กองทุนรวมเอเซียรีคอปเวอร์ 2	0.17	0.17	270	665
รวม			476	871
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	ร้อยละ		(พันบาท)	
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ราชประสงค์ สแควร์ จำกัด	23.29	23.29	206	206
กองทุนรวมเอเซียรีคอปเวอร์ 2	0.13	0.13	202	498
รวม			408	704

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)		
31 ธันวาคม		
	2563	2562
	(ล้านบาท)	
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	26.36%	26.36%
สินทรัพย์หมุนเวียน	220,017	399,679
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,033,446	983,789
หนี้สินหมุนเวียน	(528,154)	(431,121)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(285,959)	(272,764)
สินทรัพย์สุทธิ	439,350	679,583
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	115,814	179,139
รายได้	389,118	1,386,322
กำไร (ขาดทุน)	(240,236)	216,926
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	3	(2,747)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(240,233)	214,179
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(63,326)	57,182
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1	(724)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(106,626)	378,545
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(19,031)	(22,840)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน (เงินปันผลที่จ่ายให้กับ		
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม: ไม่มี (31 ธันวาคม 2562 : 42.6 ล้านบาท)	(13,876)	(476,768)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(139,533)	(121,063)

14

งบการเงินรวม							
ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการ ดำเนินการ	สินทรัพย์ที่อยู่ ระหว่างการ ก่อสร้าง	สินทรัพย์ สิทธิการใช้ ที่ดินและอาคาร ที่ดินและอาคาร	สินทรัพย์สิทธิการใช้ เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์อื่นๆ
ราคาทุน							
2,188,975	14,668,219	2,438,251	50,220	325,832	656,228	-	20,327,725
135,964	-	228,992	2,437	20,131	1,345,450	-	1,732,974
-	1,497,708	124,061	-	-	(1,621,769)	-	-
-	(60,530)	(114,732)	(2,716)	(12,286)	-	-	(190,264)
-	(29,062)	(1,586)	-	(286)	(9,209)	-	(40,143)
2,324,939	16,076,335	2,674,986	49,941	333,391	370,700	-	21,830,292
-	-	-	-	-	-	4,807,922	4,854,161
2,324,939	16,076,335	2,674,986	49,941	333,391	370,700	4,807,922	26,684,453
29,136	312	40,731	462	6,839	505,139	626	583,245
-	158,463	5,446	(4,089)	-	(163,909)	-	-
-	(86,241)	(74,075)	(6,988)	(2)	-	(11,241)	(178,547)
-	39,540	2,216	-	378	6,869	26,329	75,332
-	-	-	-	-	-	2,483	2,483
2,354,075	16,188,409	2,649,304	39,326	340,606	718,799	4,826,119	27,166,966

งบการเงินรวม								
ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการ ดำเนินงาน โรงงาน	สินทรัพย์เกี่ยว ระหว่างกา ก่อสร้าง	สินทรัพย์ สิทธิการใช้ ที่ดินและอาคาร ที่ดินและอาคาร	สินทรัพย์สิทธิการใช้ เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์อื่นๆ	รวม
(พันบาท)								
-	4,925,506	1,854,952	42,066	-	-	-	-	6,822,524
-	522,514	217,593	2,831	-	-	-	-	742,938
-	(54,902)	(117,367)	(2,716)	-	-	-	-	(174,985)
-	(1,538)	(834)	-	-	-	-	-	(2,372)
-	5,391,580	1,954,344	42,181	-	-	-	-	7,388,105
-	-	-	-	-	-	102,000	-	102,000
-	5,391,580	1,954,344	42,181	-	-	102,000	-	7,490,105
-	570,508	213,527	1,486	-	-	201,827	11,752	999,100
-	-	-	-	-	-	20,706	3,532	24,238
-	-	-	-	-	-	92,500	-	92,500
-	(85,677)	(72,261)	(8,923)	-	-	(11,241)	-	(178,102)
-	2,285	414	-	-	-	(509)	-	2,190
-	-	-	-	-	-	15,541	-	15,541
-	5,878,696	2,096,024	34,744	-	-	420,824	15,284	8,445,572

ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

จำนวน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน

จากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ

1 มกราคม 2563

การรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้จาก

การถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรก (ดูหมายเหตุข้อ 3)

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่

ค่าเสื่อมราคสำหรับปี

ค่าเสื่อมราคาส่วนที่โอนไปเป็นส่วนหนึ่งของ

สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ขาดทุนจากการด้อยค่า

จำนวน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน

จากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ

ค่าเสื่อมราคาส่วนที่รับผิดชอบตามสัดส่วนของค่าเช่าที่ลดลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

มูลค่าสุทธิทางบัญชี
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท
สินทรัพย์สิทธิการใช้

งบการเงินรวม								
ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการ ดำเนินงาน โรงแบบ	สินทรัพย์ที่อยู่ ระหว่างการ ก่อสร้าง	สินทรัพย์ สิทธิการใช้ ที่ดินและอาคาร	สินทรัพย์สิทธิการใช้ เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์และอื่นๆ	รวม
2,324,939	10,684,755	720,642	5,156	333,391	370,700	-	-	14,439,583
-	-	-	2,604	-	-	-	-	2,604
2,324,939	10,684,755	720,642	7,760	333,391	370,700	-	-	14,442,187
2,354,075	10,309,713	553,280	4,582	340,606	718,799	-	-	14,281,055
-	-	-	-	-	-	4,405,295	35,044	4,440,339
2,354,075	10,309,713	553,280	4,582	340,606	718,799	4,405,295	35,044	18,721,394

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีราคาทุน 2,045.0 ล้านบาท (2562: 1,983.8 ล้านบาท)

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงานที่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทมีจำนวน 45.3 ล้านบาท (2562 : 18.4 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ MLR-2.15 ต่อปี ร้อยละ RRP+2.25 ต่อปี และร้อยละ BVAL +0.45 ต่อปี (2562: ร้อยละ MLR-2.15 ต่อปี/ ร้อยละ BVAL +0.45 ต่อปี)

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการ ดำเนินงาน โรงเรือน	สินทรัพย์ที่อยู่ ระหว่าง ก่อสร้าง	สินทรัพย์ สิทธิการใช้ ที่ดินและอาคาร	สินทรัพย์สิทธิการใช้ เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์และอื่นๆ	รวม
(พันบาท)								
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,006,544	7,684,931	1,332,452	24,354	168,672	490,395	-	10,707,348
เพิ่มขึ้น	-	-	131,588	2,278	14,488	766,661	-	915,015
โอน	-	1,146,533	104,429	-	-	(1,250,962)	-	-
จำหน่าย	-	(46,763)	(43,197)	(920)	(8,774)	-	-	(99,654)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	1,006,544	8,784,701	1,525,272	25,712	174,386	6,094	-	11,522,709
การรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้จากการถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรก (ดูหมายเหตุข้อ 3)								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	-	-	-	-	-	-	27,062	2,197,873
เพิ่มขึ้น	1,006,544	8,784,701	1,525,272	25,712	174,386	6,094	2,170,811	13,720,582
โอน	-	312	11,755	-	3,209	19,288	-	34,564
จำหน่าย	-	18,599	-	(4,089)	-	(18,599)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	(78,752)	(20,100)	(6,258)	-	-	(18,569)	(123,679)
	1,006,544	8,724,860	1,516,927	15,365	177,595	6,783	2,152,242	13,631,467

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการ ดำเนินงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	สินทรัพย์ ที่ใช้ ที่ดินและอาคาร ก่อสร้าง	สินทรัพย์ ที่ใช้ เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์และอื่นๆ
(พันบาท)							
-	2,243,377	1,032,490	17,359	-	-	-	3,293,226
-	248,351	113,240	2,465	-	-	-	364,056
-	(46,101)	(42,260)	(920)	-	-	-	(89,281)
-	2,445,627	1,103,470	18,904	-	-	-	3,568,001
-	283,614	111,176	1,066	-	-	86,045	489,809
-	(78,790)	(18,933)	(8,195)	-	-	(18,569)	(124,487)
-	-	-	-	-	-	10,406	10,406
-	2,650,451	1,195,713	11,775	-	-	77,882	3,943,729

ค่าเสื่อมราคา
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562
ค่าเสื่อมราคาล้างรับปี
จำหน่าย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ
1 มกราคม 2563
ค่าเสื่อมราคาล้างรับปี
จำหน่าย
ค่าเสื่อมราคาส่งที่ปรับลดตามสัดส่วนของค่าเช่าที่ลดลง
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องใช้ในการ ดำเนินงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	สินทรัพย์ ที่ใช้ ที่ดินและอาคาร ก่อสร้าง	สินทรัพย์ ที่ใช้ เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์และอื่นๆ
(พันบาท)							
1,006,544	6,339,074	421,802	4,204	174,386	6,094	-	7,952,104
-	-	-	2,604	-	-	-	2,604
1,006,544	6,339,074	421,802	6,808	174,386	6,094	-	7,954,708
1,006,544	6,074,409	321,214	3,590	177,595	6,783	-	7,590,135
-	-	-	-	-	-	2,074,360	2,097,603
1,006,544	6,074,409	321,214	3,590	177,595	6,783	2,074,360	9,687,738

มูลค่าสุทธิทางบัญชี
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท
สินทรัพย์สิทธิการใช้

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีราคาทุน 1,182.3 ล้านบาท (2562: 1,200.3 ล้านบาท)

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงแรมที่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ของบริษัทในปี 2562 มีจำนวน 16.1 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ MLR-3.20 ต่อปี

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้นำที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 10,946.1 ล้านบาท และ 7,080.1 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2562: กลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 10,448.2 ล้านบาท และ 6,410.4 ล้านบาท ตามลำดับ) ไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินและโอนสิทธิประโยชน์ภายใต้กรมธรรม์ประกันภัยให้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา (ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบการเงินข้อ 18) นอกจากนี้ อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารบนที่ดินเช่าบางสัญญาจะตกเป็นของผู้ให้เช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้นำสินทรัพย์สิทธิการใช้มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 2,718.5 ล้านบาท และ 2,065.4 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2562: กลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 728.4 ล้านบาท และ 618.4 ล้านบาท ตามลำดับ) แสดงภายใต้สิทธิการเช่าที่ดิน ไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน (ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18)

ผู้บริหารได้มีการทบทวนและทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า โดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จากมูลค่าจากการใช้โรงแรมซึ่งเป็นหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยใช้วิธีประมาณการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต โดยใช้ข้อสมมติซึ่งอ้างอิงจากแนวโน้มผลประกอบการโดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีตและปรับปรุงด้วยแนวโน้มการเจริญเติบโตของรายได้โดยเฉลี่ย โดยใช้อัตราคิดลดร้อยละ 9

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งรวมถึงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและอาคารของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทย่อยดังกล่าวรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 102 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการถือปฏิบัติตาม TFRS16 เป็นครั้งแรก โดยปรับปรุงกับกำไรสะสม (ดูหมายเหตุข้อ 3) และจำนวน 92.5 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพื่อใช้ในการประกอบกิจการโรงแรม รายละเอียดของสัญญาเช่าเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34

สิทธิในการขายอายุสัญญาเช่า

สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์บางสัญญาให้สิทธิกลุ่มบริษัทในการเลือกขายอายุสัญญาเช่าภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าที่บอกเลิกไม่ได้ ในทางปฏิบัติกลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าสิทธิในการขายอายุสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าใหม่เพื่อให้มีความยืดหยุ่นในการดำเนินงาน สิทธิเลือกในการขายอายุสัญญาเช่าเป็นสิทธิที่ให้กับกลุ่มบริษัทเป็นผู้มีสิทธิเลือกโดยผู้ให้เช่าไม่มีสิทธิดังกล่าว กลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ และกลุ่มบริษัทจะทบทวนการประเมินว่ายังมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกในการขายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ หากมีเหตุการณ์สำคัญหรือมีการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์อย่างมีสาระสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562

(พันบาท)

รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	213,579	-	93,953	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	143,142	-	68,402	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	11,300	-	4,653	-

กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าที่แสดงในงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 196.04 ล้านบาท และ 52.29 ล้านบาท ตามลำดับ

15 ที่ดินรอการพัฒนา

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2563	2562	2563	2562

(พันบาท)

ค่าซื้อที่ดิน	95,382	95,382	-	-
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาที่ดิน	8,855	8,855	-	-
รวม	104,237	104,237	-	-

16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562

(พันบาท)

ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม	211,650	199,109	138,918	128,636
เพิ่มขึ้น	13,928	15,621	10,989	10,657
จำหน่าย	(13,251)	(2,756)	(11,232)	(375)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	443	(324)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	212,770	211,650	138,675	138,918

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562

(พันบาท)

ค่าตัดจำหน่าย

ณ วันที่ 1 มกราคม	169,571	159,723	118,054	112,213
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	12,918	12,475	6,466	6,216
จำหน่าย	(13,214)	(2,569)	(11,232)	(375)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	67	(58)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	169,342	169,571	113,288	118,054
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม	42,079	39,386	20,864	16,423
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	43,428	42,079	25,387	20,864

17 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2563	2562	2563	2562

(พันบาท)

ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	10,706	3,385	3,352	-
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	-	40,865	-	17,487
เงินทดรองจ่าย	103,870	103,613	1,307	240
รวม	114,576	147,863	4,659	17,727

	งบการเงินรวม					
	2563			2562		
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
	(พันบาท)					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	910,000	500,000	1,410,000	610,000	250,000	860,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	494,468	231,422	725,890	946,075	230,629	1,176,704
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	8,896,571	1,654,461	10,551,032	5,273,563	2,851,684	8,125,247
หนี้สินตามสัญญาเช่า (2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)	-	3,778,298	3,778,298	-	1,694	1,694
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	10,301,039	6,164,181	16,465,220	6,829,638	3,334,007	10,163,645

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2563			2562		
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลัก ประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลัก ประกัน	รวม
	(พันบาท)					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	900,000	500,000	1,400,000	610,000	250,000	860,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	38,096	231,422	269,518	401,614	230,629	632,243
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	6,022,377	1,654,461	7,676,838	2,829,830	2,851,684	5,681,514
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	174,115	174,115	-	231,252	231,252
หนี้สินตามสัญญาเช่า (2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)	-	1,786,308	1,786,308	-	1,694	1,694
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	6,960,473	4,346,306	11,306,779	3,841,444	3,565,259	7,406,703

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ลงนามในหนังสือสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงิน โดยกลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับวงเงินกู้ประเภทหมุนเวียน (Revolving credit facility) วงเงินกู้ระยะสั้นในรูปแบบของตัวสัญญาใช้เงิน และวงเงินกู้ระยะยาว นอกจากนี้กลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับหนังสืออนุมัติการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขวงเงินสินเชื่อและปรับลดอัตราดอกเบี้ยจากสถาบันการเงิน และได้ลงนามในหนังสือแก้ไขเพิ่มเติมสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงิน เพื่อผ่อนปรนเงื่อนไขในการชำระหนี้ โดยสถาบันการเงินยินยอมให้กลุ่มบริษัทและบริษัทพักชำระหนี้ เป็นผลให้หนี้สินที่ได้รับการพักชำระถูกจัดประเภทเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีสัญญาเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศและต่างประเทศดังนี้

สัญญาเงินกู้ยืม	ประเภทหลักประกัน	วงเงินสินเชื่อที่ได้รับอนุมัติ	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	กำหนดการจ่ายชำระคืน
1	มีหลักประกัน	ระยะสั้น 600 ล้านบาท	MMR	ตามที่ระบุในสัญญาใช้เงิน
2	มีหลักประกัน	ระยะยาว 2,277.55 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี เป็นเวลา 3 ปี นับตั้งแต่เบิกเงินกู้หลังจากนั้นอัตราดอกเบี้ยจะเป็น MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มีนาคม 2560
3	มีหลักประกัน	ระยะยาว 650 ล้านบาท	FDR 1 ปี บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 6 เดือน เริ่ม มิถุนายน 2558
	มีหลักประกัน	ระยะสั้น 100 ล้านบาท	MMR	ตามที่ระบุในสัญญาใช้เงิน
4	ไม่มีหลักประกัน	ระยะยาว 2,500 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ตามที่ระบุในสัญญา
5	มีหลักประกัน	ระยะยาว 1,500 ล้านบาท	MMR	ตามที่ระบุในสัญญาใช้เงิน
6	มีหลักประกัน	ระยะยาว 660 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 6 เดือน เริ่ม มิถุนายน 2562
	มีหลักประกัน	ระยะสั้น 300 ล้านบาท	MMR	ตามที่ระบุในสัญญาใช้เงิน
7	มีหลักประกัน	ระยะยาว 950 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	เดือนมีนาคม 2565
8	ไม่มีหลักประกัน	ระยะสั้น 300 ล้านบาท	MMR	ตามที่ระบุในสัญญาใช้เงิน
9	ไม่มีหลักประกัน	ระยะสั้น 300 ล้านบาท	MMR	ตามที่ระบุในสัญญาใช้เงิน
10	ไม่มีหลักประกัน	ระยะสั้น 200 ล้านบาท	MMR	ตามที่ระบุในสัญญาใช้เงิน
11	ไม่มีหลักประกัน	ระยะสั้น 300 ล้านบาท	MMR	ตามที่ระบุในสัญญาใช้เงิน
12	ไม่มีหลักประกัน	ระยะสั้น 500 ล้านบาท	MMR	ตามที่ระบุในสัญญาใช้เงิน
13	มีหลักประกัน	ระยะสั้น 500 ล้านบาท	MMR	ตามที่ระบุในสัญญาใช้เงิน
14	มีหลักประกัน	ระยะยาว 600 ล้านบาท	FDR 1 ปี บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 6 เดือน เริ่ม มิถุนายน 2558
15	มีหลักประกัน	ระยะยาว 700 ล้านบาท	FDR 1 ปี บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม ธันวาคม 2551
	มีหลักประกัน	ระยะสั้น 39 ล้านบาท	MMR	ตามที่ระบุในสัญญาใช้เงิน
16	มีหลักประกัน	ระยะยาว 630 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มีนาคม 2560
17	มีหลักประกัน	ระยะยาว 36.22 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มีนาคม 2559
18	มีหลักประกัน	ระยะยาว 32.67 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มีนาคม 2559
19	มีหลักประกัน	ระยะยาว 34.56 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มีนาคม 2559
20	มีหลักประกัน	ระยะยาว 39 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มีนาคม 2559
21	มีหลักประกัน	ระยะยาว 39 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มีนาคม 2559
22	มีหลักประกัน	ระยะยาว 34.06 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม พฤษภาคม 2559
23	มีหลักประกัน	ระยะยาว 38.50 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม พฤษภาคม 2559
24	มีหลักประกัน	ระยะยาว 29.18 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม พฤษภาคม 2559
25	มีหลักประกัน	ระยะยาว 39 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม ตุลาคม 2559
26	มีหลักประกัน	ระยะยาว 37.02 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม ธันวาคม 2559
27	มีหลักประกัน	ระยะยาว 37.70 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มิถุนายน 2560

สัญญา เงินกู้ยืม	ประเภทหลักประกัน ของเงินกู้ยืม	วงเงินสินเชื่อ ที่ได้รับอนุมัติ	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	กำหนดการจ่าย ชำระคืน
28	มีหลักประกัน	ระยะยาว 37.17 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม สิงหาคม 2560
29	มีหลักประกัน	ระยะยาว 33.02 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม สิงหาคม 2560
30	มีหลักประกัน	ระยะยาว 37.50 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม สิงหาคม 2560
31	มีหลักประกัน	ระยะยาว 35.59 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม สิงหาคม 2560
32	มีหลักประกัน	ระยะยาว 38.53 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม กันยายน 2560
33	มีหลักประกัน	ระยะยาว 36.62 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม ธันวาคม 2560
34	มีหลักประกัน	ระยะยาว 33.89 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม ธันวาคม 2560
35	มีหลักประกัน	ระยะยาว 31.52 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม เมษายน 2561
36	มีหลักประกัน	ระยะยาว 1,000 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม พฤษภาคม 2562
37	มีหลักประกัน	ระยะยาว 400 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน นับตั้งแต่วันที่ปลอด ชำระคืนเงินต้น 18 เดือน
38	มีหลักประกัน	ระยะยาว 181 ล้านบาท	RRP บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุกเดือน เริ่ม สิงหาคม 2560
39	มีหลักประกัน	ระยะยาว 178 ล้านบาท	RRP บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุกเดือน เริ่ม กันยายน 2561
40	มีหลักประกัน	ระยะยาว 224.6 ล้านบาท	RRP บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุกเดือน เริ่ม เมษายน 2562
41	มีหลักประกัน	ระยะยาว 218 ล้านบาท	RRP บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุกเดือน เริ่ม สิงหาคม 2562
42	มีหลักประกัน	ระยะยาว 182 ล้านบาท	RRP บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุกเดือน เริ่ม พฤศจิกายน 2562
43	มีหลักประกัน	ระยะยาว 354.1 ล้านบาท	BVAL บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุกเดือน เริ่ม มกราคม 2566
44	มีหลักประกัน	ระยะยาว 800 ล้านบาท	BVAL บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 3 เดือน เริ่ม มกราคม 2567
45	ไม่มีหลักประกัน	ระยะสั้น 450 ล้านบาท	MMR	ตามที่ระบุในสัญญาใช้เงิน
46	มีหลักประกัน	ระยะยาว 500 ล้านบาท	MLR ลบด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุกเดือน เริ่ม มกราคม 2565
47	มีหลักประกัน	ระยะยาว 241.25 ล้านบาท	FDR 1 ปี บวกด้วย อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ทุก 6 เดือน เริ่ม มิถุนายน 2564
48	มีหลักประกัน	ระยะยาว 1,500 ล้านบาท	BIBOR 3 เดือนบวก ด้วยอัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	มีนาคม 2568
	มีหลักประกัน	ระยะสั้น 1,000 ล้านบาท	MMR	ตามที่ระบุในสัญญาใช้เงิน
49	มีหลักประกัน	ระยะยาว 100 ล้านบาท	FDR 1 ปี บวกด้วย อัตราร้อยละคงที่ ต่อปี	ตามที่ระบุในสัญญา
50	มีหลักประกัน	ระยะยาว 20 ล้านบาท	อัตราร้อยละคงที่ต่อปี	เมื่อครบกำหนดสัญญา

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารโรงแรม การค้าประกันหนี้สินหรือเข้ารับอาวัลตัวสัญญาใช้เงินแก่บุคคลหรือนิติบุคคลใด ๆ การจ่ายเงินปันผล การลดทุนจดทะเบียน การรวมหรือควบบริษัทเข้ากับบริษัทอื่น และการดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น ทั้งนี้ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทได้รับหนังสือ ยกเว้นเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวจากสถาบันการเงินสำหรับปี 2563 เรียบร้อยแล้ว

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุง - มูลค่าสุทธิ ทางบัญชี	10,946,073	10,448,195	7,080,082	6,410,392
สิทธิการเช่าที่ดิน - มูลค่าสุทธิทางบัญชี	-	728,414	-	618,424
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - มูลค่าสุทธิทางบัญชี	2,718,473	-	2,065,382	-
รวม	13,664,546	11,176,609	9,145,464	7,028,816

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้ออกลิขสิทธิ์ประโยชน์ภายใต้กรรมกรรมประกันภัยให้กับผู้ให้กู้เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา เงินกู้ยืมบางส่วนค้ำประกันโดยบริษัทและโดยการจำนำใบหุ้นของ บริษัท เอราวัณ ราชดำริ จำกัด จำนวน 1,599,994 หุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงิน 4,779.0 ล้านบาท และ 716.4 ล้านบาท ฟิลิปปินส์เปโซ (2562: 3,097.6 ล้านบาท และ 1,150.9 ล้านฟิลิปปินส์เปโซ) และบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงิน 3,750.0 ล้านบาท (2562: 2,473.0 ล้านบาท)

19 เจ้านี้การค้า

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 6	-	-	257	191
กิจการอื่น ๆ	144,665	234,304	69,827	116,327
รวม	144,665	234,304	70,084	116,518

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	96,902	411,677	48,592	205,669
รายได้รับล่วงหน้าและเงินมัดจำรับ	130,263	219,829	59,358	109,684
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	12,215	133,239	4,328	92,139
ค่าธรรมเนียมในการบริหารและการใช้สิทธิ				
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด และค่าธรรมเนียม				
อื่นค้ำจ่าย	13,720	37,580	2,520	19,983
เงินประกันผลงาน	78,316	99,200	11,990	55,173
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้ำจ่าย	6,114	27,734	2,483	15,954
อื่น ๆ	120,211	89,088	74,155	38,535
รวม	457,741	1,018,347	203,426	537,137

รายได้รอตัดบัญชี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
สิทธิการเช่าอาคาร การบริการ				
และอุปกรณ์	28,000	28,000	28,000	28,000
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(19,735)	(17,710)	(19,735)	(17,710)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	8,265	10,290	8,265	10,290
ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี	2,025	2,024	2,025	2,024
สิทธิการเช่าอาคาร การบริการ				
และอุปกรณ์ที่ถึงกำหนดรับรู้ภายในหนึ่งปี	2,024	2,025	2,024	2,025
สิทธิการเช่าอาคาร การบริการ และอุปกรณ์	6,241	8,265	6,241	8,265
รวม	8,265	10,290	8,265	10,290

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	130,026	124,018	69,816	66,767
รวม	130,026	124,018	69,816	66,767

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

มูลค่าปัจจุบันของการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
วันที่ 1 มกราคม	124,018	82,666	66,767	44,772
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	15,963	13,165	9,955	7,729
ต้นทุนบริการในอดีต	92	17,560	92	7,959
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	1,807	2,487	998	1,327
กำไรจากการลดขนาดโครงการ	(3,613)	-	(2,851)	-
	14,249	33,212	8,194	17,015
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(23)	-	-	-
- ข้อสมมติทางการเงิน	(3,111)	11,230	(2,672)	6,236
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	5,455	-	6,781	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	16	2	-	-
	2,337	11,232	4,109	6,236
ผลประโยชน์จ่าย	(10,578)	(3,092)	(9,254)	(1,256)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	130,026	124,018	69,816	66,767

ข้อเสนอแนะในการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	1.5, 5.2	1.7, 5.2	1.5	1.7
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือในอนาคด	3.0 - 7.0	3.0 - 7.0	4.0 - 7.0	4.0 - 7.0
อัตราการหมุนเวียนของพนังงาน	5.0 - 35.0	5.0 - 35.0	5.0 - 35.0	5.0 - 35.0

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราฆรณะในอนาคดถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางฆรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 11.5 - 20.0 ปี (2562: 11.2 - 20.0 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

ผลกระทบต่อการผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
	2563	2562	2563	2562

(พันบาท)

อัตราคิดลด	(10,655)	(9,758)	11,560	11,156
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือในอนาคด	11,629	11,922	(10,406)	(10,621)
อัตราฆรณะในอนาคด	336	286	(371)	(313)

ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 20		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 20	
2563	2562	2563	2562

(พันบาท)

อัตราการหมุนเวียนของพนังงาน	(16,045)	(16,920)	20,839	22,502
-----------------------------	----------	----------	--------	--------

ผลกระทบต่อการผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
	2563	2562	2563	2562

(พันบาท)

อัตราคิดลด	(5,950)	(5,396)	6,466	6,149
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือในอนาคด	6,432	6,501	(5,777)	(5,812)
อัตราฆรณะในอนาคด	186	155	(205)	(169)

ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 20		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 20	
2563	2562	2563	2562

(พันบาท)

อัตราการหมุนเวียนของพนังงาน	(9,364)	(9,862)	12,316	13,288
-----------------------------	---------	---------	--------	--------

มูลค่าหุ้นต่อหุ้น	2563		2562		
	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	
(บาท)	(พันหุ้น / พันบาท)				
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	1	2,788,665	2,788,665	2,537,893	2,537,893
ลดหุ้น	1	-	-	(25,790)	(25,790)
ออกหุ้นใหม่	1	-	-	276,562	276,562
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	1	2,788,665	2,788,665	2,788,665	2,788,665
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	1	2,517,533	2,517,533	2,507,716	2,507,716
ออกหุ้นตามสิทธิซื้อหุ้นที่ให้พนักงาน	1	-	-	9,817	9,817
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	1	2,517,533	2,517,533	2,517,533	2,517,533

การลดทุนจดทะเบียน

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 2,537.9 ล้านบาท เป็น 2,512.1 ล้านบาท ด้วยวิธีการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้ออกจำหน่าย โดยบริษัทได้จดทะเบียนลดทุนจำนวน 25.8 ล้านบาท กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2562

การเพิ่มทุนจดทะเบียน

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 2,512.1 ล้านบาท เป็น 2,788.7 ล้านบาท เพื่รองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของพนักงานของกลุ่มบริษัท และการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ซึ่งเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) โดยบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 276.6 ล้านบาท กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2562

การออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2563 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้ขยายระยะเวลาการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวนไม่เกิน 250,771,591 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามเงื่อนไขที่ได้เคยอนุมัติไว้โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

โครงการสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้พนักงาน (ESOP)

ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติโครงการสิทธิซื้อหุ้นสามัญแก่พนักงานของกลุ่มบริษัทครั้งที่ 4 (ESOP-4) จำนวน 39,720,000 หุ้น บริษัทได้ทำการให้สิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแก่พนักงาน ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 โครงการสิทธิซื้อหุ้นสามัญมีอายุไม่เกิน 5 ปี นับจากวันที่ 26 เมษายน 2559 ซึ่งเป็นวันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยพนักงานสามารถใช้สิทธิได้ภายในวันที่ 30 ธันวาคม 2563 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ครั้งที่	ระยะเวลาใช้สิทธิ	จำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่สามารถใช้สิทธิ	ราคาใช้สิทธิ
1	1 กุมภาพันธ์ 2560 - 30 ธันวาคม 2563	10% ของสิทธิซื้อหุ้นที่ได้รับจัดสรร	3.60
2	1 มกราคม 2561 - 30 ธันวาคม 2563	20% ของสิทธิซื้อหุ้นที่ได้รับจัดสรร	3.70
3	1 มกราคม 2562 - 30 ธันวาคม 2563	30% ของสิทธิซื้อหุ้นที่ได้รับจัดสรร	3.80
4	1 มกราคม 2563 - 30 ธันวาคม 2563	40% ของสิทธิซื้อหุ้นที่ได้รับจัดสรร	3.90

การวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของสิทธิซื้อหุ้นในโครงการนี้ โดยใช้แบบจำลองทวินาม มูลค่ายุติธรรมตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันที่ให้สิทธิซื้อหุ้นอยู่ระหว่าง 0.99 - 1.15 บาทต่อหน่วยโดยมีข้อสมมติในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมที่สำคัญดังต่อไปนี้

ราคาหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิ	4.42 บาท/หุ้น
ความผันผวนของหุ้นที่คาดหวัง	อัตราร้อยละ 30
เงินปันผลที่คาดหวัง	อัตราร้อยละ 1.55 ต่อปี
อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง	อัตราร้อยละ 1.43 - 2.04 ต่อปี ขึ้นอยู่กับช่วงเวลา

กลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 3.4 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562: 7.1 ล้านบาท)

การเปลี่ยนแปลงของจำนวนสิทธิซื้อหุ้นสามัญสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	2563	2562
	(พันหน่วย)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	20,360	30,177
ใช้สิทธิ	-	(9,817)
ไม่ใช้สิทธิ	(20,360)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	20,360

การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในการออกใบสำคัญและข้อกำหนดในการออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัท

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

24

สำรอง

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

สำรองการแปลงค่างบการเงิน

สำรองการแปลงค่างบการเงินแสดงประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของปี 2563

สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วย

- ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
 - ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- จนกระทั่งมีการตัดรายการหรือจัดประเภทรายการใหม่ มูลค่าดังกล่าวจะถูกปรับลดด้วยค่าเพื่อผลขาดทุน

สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของปี 2562

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ เงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

25

ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 2 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ที่มีการให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก โดยมีกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1 ธุรกิจโรงแรม

ส่วนงาน 2 ธุรกิจให้เช่าและรับบริหารอาคาร

ส่วนงานอื่น ไม่มีส่วนงานใดที่เข้าเกณฑ์เงื่อนไขที่กำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2563 หรือ 2562

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการทำงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการที่ดำเนินธุรกิจในตลาดหลักทรัพย์ด้วยกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการที่ซื้อขายตามปกติธุรกิจ

	งบการปันส่วน							
	ธุรกิจโรงแรม		ธุรกิจให้เช่าและรับบริการอาคาร		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	(ล้านบาท)							
ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน								
รายได้จากลูกค้าภายนอก	2,180	6,146	126	233	-	-	2,306	6,379
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	18	22	(18)	(22)	-	-
รวมรายได้ตามส่วนงาน	2,180	6,146	144	255	(18)	(22)	2,306	6,379
ผลการดำเนินงานส่วนงาน	(1,808)	588	23	85	(14)	(16)	(1,799)	657
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม							(19)	-
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้							39	(154)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด							(1,779)	503
การจำแนกรายได้								
ส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก								
ไทย	2,092	5,908	142	251	(18)	(22)	2,216	6,137
ฟิลิปปินส์	88	238	2	4	-	-	90	242
รวมรายได้	2,180	6,146	144	255	(18)	(22)	2,306	6,379
จังหวัดเวลาในการรับรู้รายได้								
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	708	1,790	-	-	-	-	708	1,790
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	1,472	4,356	144	255	(18)	(22)	1,598	4,589
รวมรายได้	2,180	6,146	144	255	(18)	(22)	2,306	6,379
สินทรัพย์ส่วนงาน	20,345	17,123	895	738	(25)	(27)	21,215	17,834
หนี้สินส่วนงาน	17,244	11,864	67	56	(25)	(27)	17,286	11,893

การกระทบยอดรายการอื่นที่มีสาระสำคัญของส่วนงานที่รายงาน

รายการที่ไม่เป็นตัวเงินอื่นที่มีสาระสำคัญ	งบการเงินรวม					
	2563			2562		
	รวมส่วนงาน ที่รายงาน	ปรับปรุง	รวม	รวมส่วนงาน ที่รายงาน	ปรับปรุง	รวม
(พันบาท)						
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	93	-	93	-	-	-
รายจ่ายฝ่ายทุน	18,698	171	18,869	15,791	178	15,969
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(1,005)	(7)	(1,012)	(823)	(7)	(830)

26 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
(พันบาท)				
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,054	14	1,679	-
รายได้ค่าภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง (2562: รายได้ค่าภาษีโรงเรือน)	727	2,121	590	1,964
รายได้ค่าบริการอื่น	-	-	18,772	18,709
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	-	3,362	174	1,895
อื่น ๆ	30,343	36,677	12,589	19,929
รวม	32,124	42,174	33,804	42,497

27 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
(พันบาท)				
เงินเดือนและผลประโยชน์อื่น	1,080,398	1,569,276	561,077	829,364
ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง	14,249	33,212	8,194	17,015
รวม	1,094,647	1,602,488	569,271	846,379

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 ถึง อัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

28 **ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	1,094,647	1,602,488	569,271	846,379
ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่ม	312,714	676,339	175,684	338,179
ค่าธรรมเนียมในการบริหารและค่าธรรมเนียมอื่น	108,229	314,042	46,627	157,268
ค่าใช้จ่ายการตลาด	102,006	236,077	55,198	132,277
ค่าเช่าจ่าย	11,371	214,577	4,653	57,868
ค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมและบำรุงรักษา	139,849	178,616	52,932	65,841

29 **ต้นทุนทางการเงิน**

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2563	2562	
(พันบาท)					
ดอกเบี้ยจ่าย					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	7,136	11,057
สถาบันการเงิน		395,067	415,252	276,400	266,898
รวมดอกเบี้ยจ่าย		395,067	415,252	283,536	277,955
ค่าตัดจำหน่ายของต้นทุนการทำรายการ					
ส่วนที่บันทึกรวมกับเงินกู้ยืม		3,545	2,682	2,538	1,675
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า		177,547	-	68,402	-
ต้นทุนทางการเงินอื่น		5,272	2,077	4,660	1,694
		581,431	420,011	359,136	281,324
หัก: จำนวนที่รวมอยู่ในต้นทุนของ					
สินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข					
- ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของ					
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	14	(45,313)	(18,371)	-	(16,127)
สุทธิ		536,118	401,640	359,136	265,197

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562

(พันบาท)

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

สำหรับงวดปัจจุบัน	2,416	158,131	-	64,273
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(41,547)	(3,528)	(17,591)	(3,230)
รวมภาษีเงินได้	(39,131)	154,603	(17,591)	61,043

งบการเงินรวม					
2563			2562		
ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธจาก ภาษีเงินได้

(พันบาท)

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกกันภัย	(2,321)	464	(1,857)	(11,230)	2,246	(8,984)
รวม	(2,321)	464	(1,857)	(11,230)	2,246	(8,984)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
2563			2562		
ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธจาก ภาษีเงินได้

(พันบาท)

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกกันภัย	(4,109)	822	(3,287)	(6,236)	1,247	(4,989)
รวม	(4,109)	822	(3,287)	(6,236)	1,247	(4,989)

การกระบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	2563		2562	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้รวม		(1,817,714)			(1,370,374)		422,173
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.0	(363,543)	20.0	20.0	(274,074)	20.0	84,435
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตรา							
ภาษีสำหรับการในต่างประเทศ		(9,118)			-		-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ที่มีผลต่างทางภาษี		14,452			76,492		(23,392)
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(540)			-		-
ผลขาดทุนในปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์							
ภาษีเงินได้รวมการตัดบัญชี		319,618			179,991		-
รวม	2.2	(39,131)	23.5	1.3	(17,591)	14.5	61,043

ภาษีเงินได้รวมการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	2563		2562	2562
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้รวม		(1,817,714)			(1,370,374)		422,173
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.0	(363,543)	20.0	20.0	(274,074)	20.0	84,435
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตรา							
ภาษีสำหรับการในต่างประเทศ		(9,118)			-		-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ที่มีผลต่างทางภาษี		14,452			76,492		(23,392)
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(540)			-		-
ผลขาดทุนในปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์							
ภาษีเงินได้รวมการตัดบัญชี		319,618			179,991		-
รวม	2.2	(39,131)	23.5	1.3	(17,591)	14.5	61,043

กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีได้รู้ขาดทุนทางภาษียกไปจำนวน 2,075.0 ล้านบาท (2562: 655.8 ล้านบาท) และ 900.0 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งจะสิ้นสุดอายุในปี 2564 - 2568 เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รวมการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 1 มกราคม	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน		ผลต่าง จากอัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		

(พันบาท)

2563

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	38,909	-	(629)	38,280
ลูกหนี้การค้า (ค่าเผื่อการด้อยค่า)	328	5,679	-	-	6,007
ประมาณการหนี้สินสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	24,828	750	464	3	26,045
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	425	(425)	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	799	(799)	-	-	-
รวม	26,380	44,114	464	(626)	70,332

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					
(ค่าเสื่อมราคา)	(58,558)	(2,567)	-	-	(61,125)
รวม	(58,558)	(2,567)	-	-	(61,125)

สุทธิ	(32,178)	41,547	464	(626)	9,207
--------------	-----------------	---------------	------------	--------------	--------------

2562

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ลูกหนี้การค้า (ค่าเผื่อการด้อยค่า)	354	(26)	-	-	328
ประมาณการหนี้สินสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	16,533	6,051	2,246	(2)	24,828
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	425	-	-	-	425
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	728	71	-	-	799
รวม	18,040	6,096	2,246	(2)	26,380

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					
(ค่าเสื่อมราคา)	(55,990)	(2,568)	-	-	(58,558)
รวม	(55,990)	(2,568)	-	-	(58,558)

สุทธิ	(37,950)	3,528	2,246	(2)	(32,178)
--------------	-----------------	--------------	--------------	------------	-----------------

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	

(พันบาท)

2563

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	13,125	-	13,125
ลูกหนี้การค้า (ค่าเผื่อการด้อยค่า)	134	5,477	-	5,611
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	13,353	(212)	822	13,963
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	799	(799)	-	-
รวม	14,286	17,591	822	32,699

2562

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ลูกหนี้การค้า (หนี้สงสัยจะสูญ)	126	8	-	134
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	8,955	3,151	1,247	13,353
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	728	71	-	799
รวม	9,809	3,230	1,247	14,286

31 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2563	2562	2563	2562

(พันบาท)

กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	(1,715,256)	445,569	(1,352,783)	361,130
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	(1,715,256)	445,569	(1,352,783)	361,130
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ปรับลด)	(1,715,256)	445,569	(1,352,783)	361,130
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	2,517,533	2,507,716	2,517,533	2,507,716
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกให้ตามสิทธิ	-	5,225	-	5,225
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,517,533	2,512,941	2,517,533	2,512,941

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ผลกระทบจากการออกสิทธิเลือกซื้อหุ้น	-	9,890	-	9,890
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
(ปรับลด) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,517,533	2,522,831	2,517,533	2,522,831
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	(0.6813)	0.1773	(0.5373)	0.1437
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ปรับลด) (บาท)	(0.6813)	0.1766	(0.5373)	0.1431

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้พนักงานไม่มีผลทำให้กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานปรับลดลง เนื่องจากราคาตลาดถัวเฉลี่ยในระหว่างปีของหุ้นสามัญไม่สูงกว่าราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้พนักงาน

32 เงินปันผล

เงินปันผลที่บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจ่ายให้ผู้ถือหุ้น มีดังนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่ายเงินปันผล	อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	จำนวนเงิน
			(บาท)	(พันบาท)
ปี 2563				
เงินปันผลระหว่างกาลของบริษัท				
ประกาศจ่ายจากกำไรของปี 2562	25 มีนาคม 2563	24 เมษายน 2563	0.07	176,227
ปี 2562				
เงินปันผลประจำปีของบริษัท				
ประกาศจ่ายจากกำไรของปี 2561	26 เมษายน 2562	24 พฤษภาคม 2562	0.09	226,089
เงินปันผลประจำปีของบริษัทย่อย				
ประกาศจ่ายจากกำไรของปี 2561	24 เมษายน 2562	17 พฤษภาคม 2562	2.03	161,723

(ก) **มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม**

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว มีมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีเนื่องจากมีอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมดังกล่าวใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด

(ข) **นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน****กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ข.1) **ความเสี่ยงด้านเครดิต**

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

(ข.1.1) ลูกหนี้การค้า

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 25

ฝ่ายบริหารกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขมาตรฐานในการชำระเงิน

กลุ่มบริษัทจำกัดฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 2 เดือน

ตารางที่แสดงไว้ด้านล่างให้ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า	งบการเงินรวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ลูกหนี้การค้า	ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

(พันบาท)

ค้างชำระ

น้อยกว่า 3 เดือน	62,413	(155)
3 - 6 เดือน	8,781	-
6 - 12 เดือน	43,231	(38,467)
มากกว่า 12 เดือน	1,413	(629)
รวม	115,838	(39,251)
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(39,251)	
สุทธิ	76,587	

ลูกหนี้การค้า	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ลูกหนี้การค้า	ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

(พันบาท)

ค้างชำระ

น้อยกว่า 3 เดือน	22,507	-
3 - 6 เดือน	8,078	-
6 - 12 เดือน	31,226	(28,029)
มากกว่า 12 เดือน	28	(28)
รวม	61,839	(28,057)
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(28,057)	
สุทธิ	33,782	

ลูกหนี้การค้า	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
(พันบาท)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
ค้างชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	182,866	86,303
3 - 6 เดือน	2,373	430
6 - 12 เดือน	731	337
มากกว่า 12 เดือน	241	21
รวม	186,211	87,091
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,641)	(667)
สุทธิ	184,570	86,424

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 15 ถึง 60 วัน

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อสภาพกุด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
(ล้านบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	(1,641)	(667)
เพิ่มขึ้น	(37,610)	(27,390)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(39,251)	(28,057)

(ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ถูกจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถือ ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ข.1.3) การค้าประกัน

บริษัทมีนโยบายให้การค้าประกันทางการเงินแก่เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมเท่านั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทออกหนังสือค้าประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน 3 แห่งสำหรับบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม 2 แห่งและ 7 แห่งตามลำดับ

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม					
	มูลค่าตามบัญชี	กระแสเงินสดตามสัญญา				
		ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม

(พันบาท)

หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้า	144,665	144,665	-	-	-	144,665
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	12,686,922	2,595,572	2,760,691	5,578,331	3,855,089	14,789,683
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,778,298	222,541	406,815	687,958	6,466,212	7,783,526
	<u>16,609,885</u>	<u>2,962,778</u>	<u>3,167,506</u>	<u>6,266,289</u>	<u>10,321,301</u>	<u>22,717,874</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	มูลค่าตามบัญชี	กระแสเงินสดตามสัญญา				
		ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม

(พันบาท)

หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้า	70,084	70,084	-	-	-	70,084
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	9,346,356	2,019,815	2,296,793	3,834,451	2,504,827	10,655,886
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	174,115	-	174,115	-	-	174,115
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,786,309	64,027	124,708	319,684	3,099,524	3,607,943
	<u>11,376,864</u>	<u>2,153,926</u>	<u>2,595,616</u>	<u>4,154,145</u>	<u>5,604,351</u>	<u>14,508,028</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	งบการเงินรวม			
		ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม

(ร้อยละต่อปี)

(พันบาท)

หนี้สินทางการเงิน	
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4.20, 4.275
	MLR - 2.00,
	MLR - 2.15,
	MLR - 2.40,
	MLR - 3.20
	RRP + 2.25,

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง	งบการเงินรวม ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)	(พันบาท)			
	BVAL + 0.45	2,036,704	7,454,687	670,560	10,161,951
รวม		2,036,704	7,454,687	670,560	10,161,951

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง	งบการเงินเฉพาะกิจการ ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.09	-	629,968	-	629,968
รวม		-	629,968	-	629,968
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.09, 4.45	-	231,252	-	231,252
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4.20, 4.275				
	MMR,				
	MLR - 2.00,				
	MLR - 2.40,				
	MLR - 3.20	1,492,243	5,584,777	96,737	7,173,757
รวม		1,492,243	5,816,029	96,737	7,405,009

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากธุรกิจปกติซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดและอัตราแลกเปลี่ยนและจากภาวะผูกพันตามสัญญาที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในประเทศไทยและประเทศฟิลิปปินส์ โดยมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานเป็นเงินบาทสำหรับการดำเนินธุรกิจในประเทศไทย และฟิลิปปินส์เปโซสำหรับการดำเนินธุรกิจในประเทศฟิลิปปินส์ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากเงินตราต่างประเทศ

(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
(ล้านบาท)				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่				
สินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	-	-
หนี้สินทางการเงิน	(20)	-	-	-
	(20)	-	-	-
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร				
สินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	1,042	630
หนี้สินทางการเงิน	(12,667)	(10,162)	(9,520)	(7,405)
	(12,667)	(10,162)	(8,478)	(6,775)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

กลุ่มบริษัทไม่บันทึกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่มีการกำหนดอนุพันธ์ (สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย) เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงตามการบัญชีการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานไม่ส่งผลต่อกำไรหรือขาดทุน

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน ทำให้เกิดการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในส่วนของผู้ถือหุ้นและกำไรหรือขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่แสดงในตารางดังต่อไปนี้ การวิเคราะห์ดังอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม			
	กำไรหรือขาดทุน		ส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิจากภาษี	
	อัตราดอกเบี้ย เพิ่มขึ้น 1%	อัตราดอกเบี้ย ลดลง 1%	อัตราดอกเบี้ย เพิ่มขึ้น 1%	อัตราดอกเบี้ย ลดลง 1%
(ล้านบาท)				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	127	(127)	-	-
ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด	127	(127)	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	กำไรหรือขาดทุน		ส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิจากภาษี	
	อัตราดอกเบี้ย เพิ่มขึ้น 1%	อัตราดอกเบี้ย ลดลง 1%	อัตราดอกเบี้ย เพิ่มขึ้น 1%	อัตราดอกเบี้ย ลดลง 1%
(ล้านบาท)				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	85	(85)	-	-
ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด	85	(85)	-	-

34 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
(ล้านบาท)				
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้	646.9	513.4	25.9	24.9
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น				
ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้				
ภายใน 1 ปี	4.2	186.9	2.7	53.6
1 - 5 ปี	4.3	596.3	3.1	222.9
หลังจาก 5 ปี	-	5,534.2	-	2,580.1
รวม	8.5	6,317.4	5.8	2,856.6
ภาระผูกพันภายใต้สัญญาบริการ				
ภายใน 1 ปี	23.5	59.5	2.5	22.6
1 - 5 ปี	3.1	13.4	2.7	7.7
หลังจาก 5 ปี	-	0.9	-	0.9
รวม	26.6	73.8	5.2	31.2
ภาระผูกพันอื่น ๆ				
ค้ำประกันวงเงินกู้และวงเงินสินเชื่อ	2,805.3	2,805.3	2,805.3	2,805.3
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	159.0	158.5	17.5	17.5
รวม	2,964.3	2,963.8	2,822.8	2,822.8

สัญญาระยะยาว

บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาวและสัญญาบริการต่าง ๆ กับบุคคลภายนอก บริษัทในประเทศ บริษัทในต่างประเทศ และหน่วยงานราชการดังต่อไปนี้

สัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาว

บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งอาคารโรงแรมจากผู้ให้เช่า มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2568 และมีสิทธิต่ออายุสัญญาในภายใต้อำนาจที่ระบุในสัญญา บริษัทจะต้องจ่ายค่าตอบแทนการเช่าจำนวน 180.0 ล้านบาท โดยจะชำระภายในปีที่ 30 ของการเช่า ซึ่งได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งใน “เจ้าหนี้ค่าสิทธิการเช่าที่ดิน” และเงินประกันการจ่ายค่าเช่าจำนวน 90.0 ล้านบาท บริษัทได้ชำระเงินประกันดังกล่าวแล้ว และจะได้รับคืนในปีที่ 30 ของการเช่า ซึ่งได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งใน “เงินมัดจำการเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์” ในงบแสดงฐานะการเงิน

นอกจากนี้บริษัทยังมีสัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นสัญญาเพื่อต่ออายุสัญญาเช่าข้างต้น มีกำหนดระยะเวลาอีก 20 ปี โดยสิ้นสุดในปี 2588 บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 216.1 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ เครื่องตกแต่ง เครื่องมือเครื่องใช้ที่มีส่วนสำคัญในการดำเนินกิจการโรงแรมจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2545 บริษัท เอรಾವัน เจ้าพระยา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับมูลนิธิแห่งหนึ่งเพื่อทำการปรับปรุงพัฒนาที่ดินและดำเนินการก่อสร้างอาคาร มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2577 และมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าในภายใต้งบเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2549 บริษัท เอรಾವัน ราชดำริ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญารับทำการปรับปรุงอาคารและเช่าที่ดินและอาคารที่ปรับปรุงแล้วกับหน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2580 ภายใต้งบเงื่อนไขในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนเป็นจำนวน 70.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยตกลงจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2549 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2581 ภายใต้งบเงื่อนไขในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 25.0 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินในระยะเวลา 3 ปีแรก ในอัตราปีละ 1.2 ล้านบาท และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุก 3 ปี และเมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนที่ได้ทั้งหมดให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2550 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2582 ภายใต้งบเงื่อนไขในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 53.0 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินในระยะเวลา 3 ปีแรก ในอัตราปีละ 0.4 ล้านบาท และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุก 3 ปี และเมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนที่ได้ทั้งหมดให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2553 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทในประเทศ 2 แห่ง มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2586 ภายใต้งบเงื่อนไขในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 150.0 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนที่ได้ทั้งหมดให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2554 บริษัท ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2586 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้งบเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 3.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินในระยะเวลา 3 ปีแรก ในอัตราปีละ 0.3 ล้านบาท และให้มีการปรับอัตราค่าเช่าทุก 3 ปี เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 บริษัท Erawan Philippines (Ermita), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาเช่าเพื่อเช่าที่ดินในประเทศฟิลิปปินส์สำหรับการดำเนินการก่อสร้างโรงแรม โดยมีกำหนดเวลาเช่า 25 ปี สิ้นสุดในปี 2582 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 5 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราค่าเช่าในแต่ละปีที่ระบุในสัญญา และเมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยทางอ้อมต้องทำการรื้อถอนอาคาร

หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า ต่อมาเมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2558 บริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาเพิ่มเติมในการเช่าที่ดินดังกล่าว โดยขยายเวลาเช่าเป็น 27 ปี สิ้นสุดในปี 2584 บริษัทย่อยทางอ้อมมีสิทธิต่ออายุสัญญาอีก 5 ปี ทั้งนี้เงื่อนไขอื่น ๆ ในสัญญายังคงเดิม

เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2558 บริษัท เอรಾವัน ฮีป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2590 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 2.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2558 บริษัท เอรಾವัน ฮีป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2589 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 5.3 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2558 บริษัท ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2591 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 53.5 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้บริษัทต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2558 บริษัท Erawan Philippines (Makati), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาเช่าเพื่อเช่าที่ดินในประเทศฟิลิปปินส์สำหรับการดำเนินการก่อสร้างโรงแรม โดยมีกำหนดเวลาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2588 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 20 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราค่าเช่าในแต่ละปีที่ระบุในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 บริษัท เอรಾವัน ฮีป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับมูลนิธิแห่งหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2589 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 4.7 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2558 บริษัท เอรಾವัน ฮีป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2590 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 13.6 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง และส่งมอบที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2559 บริษัท Erawan Philippines (Aseana), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาเช่าเพื่อเช่าที่ดินในประเทศฟิลิปปินส์สำหรับการดำเนินการก่อสร้างโรงแรม โดยมีกำหนดเวลาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2589 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 20 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงจ่ายค่าเช่ารายเดือนตาม

เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2559 บริษัท เฮอร์วีน ฮีป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2590 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 4.2 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2560 บริษัท เฮอร์วิน ฮีป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2590 และมีสิทธิต่ออายุสัญญาในภายหลังเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 16.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2560 บริษัท Erawan Philippines (Cebu), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาเช่าเพื่อเช่าที่ดินในประเทศฟิลิปปินส์สำหรับการดำเนินการก่อสร้างโรงแรม โดยมีกำหนดเวลาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2590 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 20 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราค่าเช่าในแต่ละปีที่ระบุในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2560 บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2591 และมีสิทธิต่ออายุสัญญาในภายหลังได้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 3.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมทั้งอุปกรณ์ติดตั้งที่ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2561 บริษัท เฮอร์วิน ฮีป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทในประเทศ
แห่งหนึ่ง มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2592 และมีสิทธิต่ออายุสัญญาในภายไต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อย
ตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 8.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้
นี้บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยต้องทำการรื้อถอน
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือสิ่งมอบบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดิน รวมถึงอุปกรณ์และเครื่องตกแต่งให้แก่ผู้ให้เช่า
ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 บริษัท เฮอร์วีน ฮีป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2592 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานายไต้เจ๋องไช้ที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 10.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2561 บริษัท เฮอร์วาน ฮีลป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2592 และมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าได้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 1.0 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2562 บริษัท เอรಾವิน ฮีลป อินน์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลภายนอก มีกำหนดระยะเวลา 30 ปีสิ้นสุดในปี 2593 และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุในสัญญา บริษัทย่อยตกลงชำระค่าตอบแทนการเช่าเป็นจำนวน 3.3 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการเช่าดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าที่ดินทุกปีตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2562 บริษัท Erawan Philippines (Cebu), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาเช่าเพื่อเช่าที่ดินในประเทศฟิลิปปินส์สำหรับการดำเนินการก่อสร้างโรงแรม โดยมีกำหนดเวลาเช่า 35 ปี สิ้นสุดในปี 2596 บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราค่าเช่าในแต่ละปีที่ระบุในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยทางอ้อมต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 บริษัท Erawan Philippines (Cebu), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาเช่าช่วงเพื่อเช่าที่ดินในประเทศฟิลิปปินส์สำหรับการดำเนินการก่อสร้างโรงแรม โดยมีกำหนดเวลาเช่า 25 ปี สิ้นสุดในปี 2587 บริษัทย่อยทางอ้อมตกลงจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามอัตราค่าเช่าในแต่ละปีที่ระบุในสัญญา เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยทางอ้อมต้องทำการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้าง หรือส่งมอบอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนที่ดินดังกล่าวให้แก่ผู้ให้เช่าช่วง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความประสงค์ของผู้ให้เช่าช่วง

สัญญาบริหารโรงแรม

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2531 บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญากับบริษัทหลายแห่งในกลุ่มของบริษัท ไฮแอท อินเตอร์เนชันแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“Hyatt”) โดย Hyatt จะให้บริการต่างๆที่จำเป็นเกี่ยวกับงานก่อสร้างและบริหารโรงแรมของบริษัทย่อยดังกล่าว ตามเงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมการจัดการค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิและค่าใช้จ่ายบางส่วนด้านการตลาดและส่งเสริมการขายแก่ Hyatt ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาการจัดการจะมีอายุ 20 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการโรงแรม และมีสิทธิต่ออายุสัญญาได้อีกอย่างน้อย 10 ปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2553 บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขบางประการกับบริษัท ไฮแอท อินเตอร์เนชันแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยบริษัทย่อยดังกล่าวตกลงที่จะขยายอายุสัญญาบริหารโรงแรมไปอีก 9.5 ปี บริษัทสามารถต่ออายุสัญญาได้โดยอัตโนมัติอีก 10 ปีตามเงื่อนไขของสัญญาเดิม ยกเว้นคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งทำหนังสือแจ้งความจำนงค์ที่จะไม่ต่อสัญญาล่วงหน้าอย่างน้อย 6 เดือนก่อนวันที่ 30 มิถุนายน 2564 และมีสิทธิต่ออายุสัญญาได้อีก 10 ปีนับจากการต่อสัญญาครั้งที่สองโดยทำหนังสือแจ้งความจำนงค์ในการต่อสัญญาไปยังคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งก่อนวันที่ 29 มิถุนายน 2572 ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2537 บริษัท เอรಾವิน เพลินจิต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาการจัดการกับบริษัทหลายแห่งในกลุ่มของ Marriott Worldwide Corporation (“Marriott”) เพื่อว่าจ้างให้ “Marriott” เป็นผู้บริหารงานกิจการโรงแรมของบริษัทย่อย ตามเงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาบริหารโรงแรมจะสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2575 เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2551 บริษัทย่อยได้โอนภาระผูกพันตามสัญญาดังกล่าวให้แก่บริษัท

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2548 บริษัท เอรಾವิน ราชดำริ จำกัด และ บริษัท เอรಾವิน สมุย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำบันทึกข้อตกลงกับกลุ่มของบริษัทในเครือ Marriott (“Marriott”) เพื่อว่าจ้างให้ “Marriott” เป็นผู้บริหารงานกิจการโรงแรมของบริษัทย่อยให้เป็นโรงแรมตามมาตรฐานของ Courtyard by Marriott และ Renaissance Hotel ตามเงื่อนไขของสัญญา บริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาบริหารโรงแรมมีระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการโรงแรมและมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีกอย่างน้อย 10 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการที่ระบุในสัญญา

ในเดือนธันวาคม 2548 บริษัทได้ทำสัญญากับกลุ่มของบริษัทในเครือ InterContinental Hotels Group เพื่อบริหารโรงแรมภายใต้แบรนด์ Holiday Inn ซึ่งมีที่ตั้งอยู่ที่พัทยา โดยบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาบริหารโรงแรมมีระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการโรงแรม และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 5 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการที่ระบุในสัญญา

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทได้ทำสัญญาเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขบางประการกับ บริษัทในเครือ InterContinental Hotel Group โดยบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา และให้สัญญาบริหารโรงแรมมีระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการโรงแรมส่วนขยายภายใต้แบรนด์ Holiday Inn และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 5 ปี จำนวน 2 ครั้ง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา

ในเดือนกรกฎาคม 2554 บริษัท เอรಾವิน ภูเก็ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยดำเนินการยกเลิกสัญญาบริหารโรงแรมกับกลุ่มของบริษัทในเครือ Six Senses และได้ทำสัญญาบริหารโรงแรมใหม่กับกลุ่ม Starwood ซึ่งในภายหลังได้มีการควบรวมกิจการกับ Marriott เมื่อเดือน ธันวาคม 2560 สัญญาบริหารโรงแรมได้ถูกโอนมาเป็นกับกลุ่มของบริษัทในเครือ Marriott โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขภายใต้สัญญาในการให้บริการด้านการบริหารรีสอร์ทแก่บริษัทย่อยคงเดิม และบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาบริหารโรงแรมดังกล่าวจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2574 โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาได้ ซึ่งขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ในเดือนมิถุนายน 2549 ถึงเดือนธันวาคม 2555 บริษัทและบริษัท เอรಾವิน เจ้าพระยา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเพื่อว่าจ้างให้แอคคอร์กรุ๊ปเป็นผู้บริหารงานกิจการโรงแรมของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 12 แห่ง ภายใต้แบรนด์ไอบิสและเมอร์เคียว ซึ่งมีที่ตั้งในประเทศไทย โดยบริษัทและบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาบริหารโรงแรมมีระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการโรงแรม และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีก 5 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการที่ระบุในสัญญา ต่อมาวันที่ 1 กรกฎาคม 2552 ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติมระยะเวลาสัญญาจาก 15 ปี เป็น 20 ปี

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2556 บริษัทและบริษัทย่อยได้ตกลงเปลี่ยนสัญญาบริหารโรงแรมเป็นสัญญาแฟรนไชส์โดยได้ยกเลิกสัญญาบริหารโรงแรมทั้ง 12 แห่งกับแอคคอร์กรุ๊ป และได้เข้าทำสัญญาแฟรนไชส์กับแอคคอร์กรุ๊ปแทน เพื่อบริหารโรงแรมภายใต้แบรนด์ไอบิสและเมอร์เคียว โดยบริษัทและบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลา และตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยมีระยะเวลาการใช้สิทธิตามสัญญาแฟรนไชส์เท่ากับสัญญาบริหารโรงแรมเดิม

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัท ได้ทำสัญญาแฟรนไชส์กับแอคคอร์กรุ๊ปเพื่อบริหารโรงแรมภายใต้แบรนด์ไอบิสสไตล์ และโนโวเทล โดยบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลา และตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยมีระยะเวลาการใช้สิทธิตามสัญญาแฟรนไชส์ 20 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการโรงแรม

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2559 บริษัท ได้ทำสัญญาแฟรนไชส์กับแอคคอร์กรุ๊ปเพื่อบริหารโรงแรมภายใต้แบรนด์ไอบิส และเมอร์เคียว โดยบริษัทผู้ผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ให้แก่บริษัทคู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลา และตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยมีระยะเวลาการใช้สิทธิตามสัญญาแฟรนไชส์ 20 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการกิจการโรงแรม

เมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2560 บริษัท Erawan Philippines (Cebu), INC. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำสัญญาแฟรนไชส์กับกลุ่มของบริษัทในเครือ InterContinental Hotels Group เพื่อบริหารโรงแรมภายใต้แบรนด์ Holiday Inn โดยบริษัทผู้ผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมต่างๆ ให้แก่คู่สัญญาในอัตรา ระยะเวลาและตามวิธีการคำนวณที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาบริหารโรงแรมมีระยะเวลา 20 ปี นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการกิจการโรงแรม และมีสิทธิต่ออายุสัญญานี้ได้อีกอย่างน้อย 5 ปี ทั้งนี้ต้องขึ้นอยู่กับเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญา

36 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 5 กลุ่มบริษัท เลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยแนวปฏิบัติดังกล่าวสิ้นสุดการมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ยังคงดำเนินอยู่ภายหลังจากที่แนวปฏิบัติดังกล่าวได้สิ้นสุดการมีผลบังคับใช้ โดยมีการตรวจพบผู้ติดเชื้อเป็นจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีการแพร่ระบาดไปทั่วประเทศไทย เพื่อเป็นการตอบสนองต่อสถานการณ์ดังกล่าว ประเทศไทยได้มีการออกมาตรการต่างๆ เพื่อเฝ้าระวังและควบคุมการแพร่ระบาด โดยสนับสนุนให้ประชาชนรักษาระยะห่างทางสังคม หลีกเลี่ยงการรวมตัวกัน และจำกัดการเดินทาง ในขณะเดียวกัน จากข้อมูลขององค์การอนามัยโลก (WHO) วัคซีนป้องกันโรคโควิด 19 เริ่มนำไปใช้ได้แล้วและกำลังแจกจ่ายไปทั่วโลก อย่างไรก็ตาม ในขณะนี้ยังไม่สามารถคาดการณ์ได้ว่าวัคซีนดังกล่าวจะสามารถป้องกันการแพร่ระบาดเป็นระยะเวลานานเท่าใดและป้องกันได้มากน้อยเพียงใด และการแพร่ระบาดจะสิ้นสุดลงเมื่อใด

เนื่องจากสถานการณ์ดังกล่าวมีความไม่แน่นอนสูงและอาจเปลี่ยนแปลงได้ทุกเมื่อ ณ ขณะนี้จึงไม่สามารถคาดการณ์ผลกระทบของการแพร่ระบาดที่ยังคงดำเนินอยู่ มาตรการต่างๆ ของรัฐบาล และการแจกจ่ายวัคซีน ที่อาจมีต่อธุรกิจของ กลุ่มบริษัท ทั้งนี้ผู้บริหารได้ติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิดและดำเนินการเพื่อลดผลกระทบให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทร่วมได้ประกาศลดมูลค่าหน่วยลงทุนเป็นจำนวนเงิน 3.5 ล้านบาท โดยบริษัทร่วมจะจ่ายเงินจากการลดหน่วยลงทุนดังกล่าวแก่บริษัท ในวันที่ 5 มีนาคม 2564

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2564 Erawan Singapore Pte. Ltd. ได้ชำระค่าหุ้นของ Erawan Philippines, INC. เพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 81,685,000 ฟิลิปปินส์เปโซ

ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ให้พิจารณาในเรื่องดังต่อไปนี้

1. อนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จาก 2,788.7 ล้านบาท เป็น 2,517.5 ล้านบาท ด้วยวิธีการตัด ทุนจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย
2. อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 2,517.5 ล้านบาท เป็น 4,891.2 ล้านบาทเพื่อรองรับ
 - (1) การจัดสรรหุ้นสามัญเพื่อเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right offering) จำนวนไม่เกิน 2,014,026,548 หุ้น
 - (2) การจัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรับรองการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวนไม่เกิน 359,649,597 หุ้น
3. อนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2563



Corporate Information

ข้อมูลบริษัท

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) “ERW” ทะเบียนเลขที่: 0107537001943

สำนักงานใหญ่ อาคารเพลินจิต เซ็นเตอร์ ชั้น 6 เลขที่ 2 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 66 (0) 2257 4588 โทรสาร 66 (0) 2257 4577	สำนักงานสาขาที่ 8 โรงแรมสอลิเดย์ อินน์ พัทยา และสอลิเดย์ อินน์ เอ็กเซ็กคูทีฟ พัทยา เลขที่ 463/68, 463/99 ถนนพัทยาสาย 1 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150 โทรศัพท์ 66 (0) 3872 5555 โทรสาร 66 (0) 3872 5556
สำนักงานสาขาที่ 1 อาคารเอราวัณ แบงค็อก เลขที่ 494 ถนนเพลินจิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 66 (0) 2250 7777 โทรสาร 66 (0) 2250 7788	สำนักงานสาขาที่ 9 โรงแรมไอบิส กะตะ เลขที่ 88/8 ถนนกะตะ ตำบลกะรน อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83100 โทรศัพท์ 66 (0) 7636 3488 โทรสาร 66 (0) 7636 3489
สำนักงานสาขาที่ 2 โรงแรมเจดับบลิว แมริออท กรุงเทพ เลขที่ 4 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 66 (0) 2656 7700 โทรสาร 66 (0) 2656 9831	สำนักงานสาขาที่ 10 โรงแรมไอบิส หัวหิน เลขที่ 73/15 ซอยหมู่บ้านหนองแก ตำบลหนองแก อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110 โทรศัพท์ 66 (0) 3261 0388 โทรสาร 66 (0) 3261 0389
สำนักงานสาขาที่ 3 โรงแรมไอบิส ปาดอง ภูเก็ต เลขที่ 10 ถนนเฉลิมพระเกียรติ ตำบลปาดอง อำเภอเกาะทุ่ง จังหวัดภูเก็ต 83150 โทรศัพท์ 66 (0) 7630 3888 โทรสาร 66 (0) 7630 3889	สำนักงานสาขาที่ 11 โรงแรมเมอร์เคียว ไอบิส กรุงเทพ สยาม เลขที่ 927 ถนนพระราม 1 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ 66 (0) 2874 7222 โทรสาร 66 (0) 2874 7229
สำนักงานสาขาที่ 4 โรงแรมไอบิส พัทยา เลขที่ 463/79 ถนนพัทยาสาย 2 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150 โทรศัพท์ 66 (0) 3841 8188 โทรสาร 66 (0) 3841 8189	สำนักงานสาขาที่ 12 โรงแรมไอบิส สไตล์ กระบี่ อ่าวนาง เลขที่ 725 หมู่ที่ 2 ตำบลอ่าวนาง อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่ 81000 โทรศัพท์ 66 (0) 7562 6388 โทรสาร 66 (0) 7562 6389
สำนักงานสาขาที่ 5 โรงแรมไอบิส สมุย เลขที่ 197 ถนนรอบเกาะ ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84320 โทรศัพท์ 66 (0) 7791 4888 โทรสาร 66 (0) 7791 4889	สำนักงานสาขาที่ 13 โรงแรมเมอร์เคียว พัทยา โอเชียน รีสอร์ท เลขที่ 463/100 หมู่ที่ 9 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150 โทรศัพท์ 66 (0) 3876 9688 โทรสาร 66 (0) 3876 9689
สำนักงานสาขาที่ 6 โรงแรมไอบิส สาทร เลขที่ 29/9 ซอยงามดูพลี ถนนพระราม 4 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 66 (0) 2610 5188 โทรสาร 66 (0) 2610 5189	สำนักงานสาขาที่ 14 โรงแรมโนโวเทล ไอบิส สไตล์ กรุงเทพ สุขุมวิท 4 เลขที่ 27 ซอยสุขุมวิท 4 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 66 (0) 2080 5388 โทรสาร 66 (0) 2080 5389
สำนักงานสาขาที่ 7 โรงแรมไอบิส กรุงเทพ สุขุมวิท 4 เลขที่ 41 ซอยสุขุมวิท 4 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 66 (0) 2667 5888 โทรสาร 66 (0) 2667 5889	สำนักงานสาขาที่ 15 โรงแรมเมอร์เคียว ไอบิส กรุงเทพ สุขุมวิท 24 เลขที่ 5/1 ซอยสุขุมวิท 24 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 66 (0) 2080 6588 โทรสาร 66 (0) 2080 6589

ไฮมเพจ

www.TheErawan.com

ประเภทธุรกิจ:

ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนพัฒนาและดำเนินธุรกิจโรงแรมที่เหมาะสมกับทำเลและสถานที่ตั้งและกลุ่มเป้าหมายเป็นธุรกิจหลัก โดยมีธุรกิจอื่นได้แก่ ธุรกิจให้เช่าพื้นที่อาคาร และธุรกิจรับจ้างบริหารอาคาร

ทุนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ทุนจดทะเบียน : 2,788,664,866 บาท

หุ้นสามัญ 2,788,664,866 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ทุนชำระแล้ว : 2,517,533,185 บาท

หุ้นสามัญ 2,517,533,185 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

สำนักงานใหญ่

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

อาคารเพลินิจิต เซ็นเตอร์

ชั้น 6 เลขที่ 2 ถนนสุขุมวิท ซอย 2 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 66 (0) 2257 4588

โทรสาร 66 (0) 2257 4577

www.TheErawan.com

บุคคลอ้างอิงอื่น

นายทะเบียนหุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์: 66 (0) 2009 9000 โทรสาร: 66 (0) 2009 9991

ผู้สอบบัญชี

นางสาววิไลวรรณ ผลประเสริฐ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8420

นางสาววิภาวรรณ ปัทวันวิเวก ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4795

นางวิไล บุรณกิตติโสภณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3920

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

ชั้น 48 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 195 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : 66 (0) 2677 2000

โทรสาร: 66 (0) 2677 2222



ibis Bangkok Sukhumvit 24

ธุรกิจโรงแรม

แกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ

เลขที่ 494 ถนนเพลินิจิต

แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ 66 (0) 2254 1234

โทรสาร 66 (0) 2254 6267

<https://Bangkok.grand.hyatt.com>

เจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ

เลขที่ 4 ถนนสุขุมวิท ซอย 2

แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 66 (0) 2656 7700

โทรสาร 66 (0) 2656 7711

www.marriott.com/bkkdt

เรเนซองส์ เกาะสมุย รีสอร์ท แอนด์ สปา

เลขที่ 208/1 หมู่ที่ 4

ตำบลมะเร็ด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84310

โทรศัพท์ 66 (0) 7742 9300

โทรสาร 66 (0) 7742 9333

www.marriott.com/usmbr

เดอะ นาคา ไอแลนด์, เอ็กซ์ชัวร์, คอลเลกชั่น รีสอร์ท แอนด์ สปาภูเก็ต

เลขที่ 32 หมู่ที่ 5

ตำบลป่าคลอก อำเภอลา้ง จังหวัดภูเก็ต 83110

โทรศัพท์ 66 (0) 7637 1400

โทรสาร 66 (0) 7637 1401

www.nakaislandphuket.com

คอร์ทยาร์ด โดย แมริออท กรุงเทพฯ

เลขที่ 155/1 ซอยมหาดเล็กหลวง 1 ถนนราชดำริ

แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ 66 (0) 2690 1888

โทรสาร 66 (0) 2690 1899

www.courtyard.com/bkkcy

ฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา และฮอลิเดย์ อินน์ เอ็กซ์เพรสส์ พัทยา

เลขที่ 463/68, 463/99 ถนนพัทยาสาย 1

ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150

โทรศัพท์ 66 (0) 3872 5555

โทรสาร 66 (0) 3872 5556

www.holidayinn-pattaya.com

เมอร์เคียว กรุงเทพฯ สยาม

เลขที่ 927 ถนนพระราม 1

แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ 66 (0) 2874 7222

โทรสาร 66 (0) 2874 7229

www.mercure.com

เมอร์เคียว พัทยา โอเชียน รีสอร์ท

เลขที่ 463/100 หมู่ที่ 9

ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150

โทรศัพท์ 66 (0) 3876 9688

โทรสาร 66 (0) 3876 9689

www.mercure.com

โนโวเทล กรุงเทพ สุขุมวิท 4

เลขที่ 27 ซอยสุขุมวิท 4 ถนนสุขุมวิท
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2080 5388
โทรสาร 66 (0) 2080 5389
www.novotel.com

เมอร์คิวรี่ กรุงเทพ สุขุมวิท 24

เลขที่ 5/1 ซอยสุขุมวิท 24 ถนนสุขุมวิท
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2080 6588
โทรสาร 66 (0) 2080 6589
www.mercure.com

ไอบิส ปาดอง ภูเก็ต

เลขที่ 10 ถนนเฉลิมพระเกียรติ
ตำบลปาดอง อำเภอเกาะภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83150
โทรศัพท์ 66 (0) 7630 3888
โทรสาร 66 (0) 7630 3889
www.ibisthailand.com

ไอบิส พัทยา

เลขที่ 463/79 ถนนพทยาสาย 2
ตำบลหนองปรือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150
โทรศัพท์ 66 (0) 3841 8188
โทรสาร 66 (0) 3841 8189
www.ibisthailand.com

ไอบิส สมุย

เลขที่ 197 ถนนรอบเกาะ
ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84320
โทรศัพท์ 66 (0) 7791 4888
โทรสาร 66 (0) 7791 4889
www.ibisthailand.com

ไอบิส สาทร

เลขที่ 29/9 ซอยงามดูพลี ถนนพระราม 4
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 66 (0) 2610 5188
โทรสาร 66 (0) 2610 5189
www.ibisthailand.com

ไอบิส กรุงเทพ สุขุมวิท 4

เลขที่ 41 ซอยสุขุมวิท 4 ถนนสุขุมวิท
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2667 5888
โทรสาร 66 (0) 2667 5889
www.ibisthailand.com

ไอบิส กระตะ

เลขที่ 88/8 ถนนกะตะ
ตำบลกะรน อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83100
โทรศัพท์ 66 (0) 7636 3488
โทรสาร 66 (0) 7636 3489
www.ibisthailand.com

ไอบิส ริเวอร์ไซด์ กรุงเทพ

เลขที่ 27 ซอยเจริญนคร 17
แขวงบางลำภูล่าง เขตคลองสาน กรุงเทพฯ 10600
โทรศัพท์ 66 (0) 2805 9888
โทรสาร 66 (0) 2805 9889
www.ibisthailand.com

ไอบิส หัวหิน

เลขที่ 73/15 ซอยหมู่บ้านหนองแก
ตำบลหนองแก อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110
โทรศัพท์ 66 (0) 3261 0388
โทรสาร 66 (0) 3261 0389
www.ibisthailand.com

ไอบิส กรุงเทพ สยาม

เลขที่ 927 ถนนพระราม 1
แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 66 (0) 2874 7222
โทรสาร 66 (0) 2874 7229
www.ibisthailand.com

ไอบิส สไตล์ กระบี่ อ่าวนาง

เลขที่ 725 หมู่ที่ 2 ตำบลอ่าวนาง
อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่ 81000
โทรศัพท์ 66 (0) 7562 6388
โทรสาร 66 (0) 7562 6389
www.ibisthailand.com

ไอบิส สไตล์ กรุงเทพ สุขุมวิท 4

เลขที่ 27 ซอยสุขุมวิท 4 ถนนสุขุมวิท
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2080 5388
โทรสาร 66 (0) 2080 5389
www.ibisthailand.com

ไอบิส กรุงเทพ สุขุมวิท 24

เลขที่ 5/1 ซอยสุขุมวิท 24 ถนนสุขุมวิท
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 66 (0) 2080 6788
โทรสาร 66 (0) 2080 6789
www.ibisthailand.com

ฮ็อปปินน์ หนองคาย

เลขที่ 889 หมู่ที่ 3
ตำบลในเมือง อำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย 43000
โทรศัพท์ 66 (0) 4241 3599
โทรสาร 66 (0) 4241 3833
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ มุกดาหาร

เลขที่ 18 ถนนชยางกูร
ตำบลมุกดาหาร อำเภอเมืองมุกดาหาร จังหวัดมุกดาหาร 49000
โทรศัพท์ 66 (0) 4263 0399
โทรสาร 66 (0) 4263 0833
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ กาญจนบุรี

เลขที่ 360/39 ถนนอุทัย
ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองมุกดาหาร จังหวัดมุกดาหาร 71000
โทรศัพท์ 66 (0) 3451 3599
โทรสาร 66 (0) 3451 4533
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ กาญจนบุรี 2

เลขที่ 360/40 ถนนอุทัย
ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี 71000
โทรศัพท์ 66 (0) 3451 3599
โทรสาร 66 (0) 3451 4533
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ อุดรธานี

เลขที่ 30/2 หมู่ที่ 7 ซอยบ้านโนนพิบูลย์ ถนนพิบูลย์
ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี 41000
โทรศัพท์ 66 (0) 4232 4299
โทรสาร 66 (0) 4232 4423
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ สระแก้ว

เลขที่ 1/10 ถนนเทศบาล 18
ตำบลสระแก้ว อำเภอเมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว 27000
โทรศัพท์ 66 (0) 3742 1299
โทรสาร 66 (0) 3742 1133
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ อุบลราชธานี

เลขที่ 263 หมู่ที่ 1
ตำบลแจระแม อำเภอเมืองอุบลราชธานี จังหวัดอุบลราชธานี 34000
โทรศัพท์ 66 (0) 4535 5199
โทรสาร 66 (0) 4531 1533
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ ขอนแก่น

เลขที่ 90/609 ถนนรอบเมือง
ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ 66 (0) 4322 3899
โทรสาร 66 (0) 4322 3033
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ ขอนแก่น 2

เลขที่ 175 ถนนรอบเมือง
ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ 66 (0) 4322 3899
โทรสาร 66 (0) 4322 3033
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ นครราชสีมา

เลขที่ 624 ถนนสืบศิริ
ตำบลในเมือง อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา 30000
โทรศัพท์ 66 (0) 4435 5039
โทรสาร 66 (0) 4435 4033
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ แม่สอด

เลขที่ 81/9 ถนนสายเอเชีย
ตำบลแม่สอด อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก 63110
โทรศัพท์ 66 (0) 5553 6399
โทรสาร 66 (0) 5553 5833
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ แม่สอด 2

เลขที่ 81/18 ถนนสายเอเชีย
ตำบลแม่สอด อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก 63110
โทรศัพท์ 66 (0) 5553 6399
โทรสาร 66 (0) 5553 5833
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ ลำปาง

เลขที่ 79/31 ถนนพหลโยธิน
ตำบลสวนดอก อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง 52100
โทรศัพท์ 66 (0) 5422 7899
โทรสาร 66 (0) 5422 8333
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ พิษณุโลก

เลขที่ 66/6 หมู่ที่ 10
ตำบลวัดจันทร์ อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000
โทรศัพท์ 66 (0) 5533 4699
โทรสาร 66 (0) 5533 4522
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ สุราษฎร์ธานี

เลขที่ 5/135 หมู่ที่ 3 ถนนเลี้ยวเมือง
ตำบลมะขามเตี้ย อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ 66 (0) 7743-7099
โทรสาร 66 (0) 7743-7255
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ นครศรีธรรมราช

เลขที่ 59 ถนนพัฒนาการคูขวาง
ตำบลท่าวัง อำเภอเมืองนครศรีธรรมราช จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000
โทรศัพท์ 66 (0) 7580 8199
โทรสาร 66 (0) 7580 8133
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ ร้อยเอ็ด

เลขที่ 377 หมู่ที่ 6
ตำบลเหนือเมือง อำเภอเมืองร้อยเอ็ด จังหวัดร้อยเอ็ด 45000
โทรศัพท์ 66 (0) 4352 2122
โทรสาร 66 (0) 4352 2233
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ ตรัง

เลขที่ 251/35 หมู่ที่ 4
ตำบลบ้านโพธิ์ อำเภอเมืองตรัง จังหวัดตรัง 92000
โทรศัพท์ 66 (0) 7521 6899
โทรสาร 66 (0) 7521 2033
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ กระบี่

เลขที่ 19 ถนนร่วมจิตร์
ตำบลปากน้ำ อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่ 81000
โทรศัพท์ 66 (0) 7562 0889
โทรสาร 66 (0) 7562 0133
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ กระบี่ 2

เลขที่ 19/1 ถนนร่วมจิตร์
ตำบลปากน้ำ อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่ 81000
โทรศัพท์ 66 (0) 7562 0889
โทรสาร 66 (0) 7562 0133
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ ชุมพร

เลขที่ 75/59 ถนนกรมหลวงชุมพร
ตำบลท่าตะเภา อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร 86000
โทรศัพท์ 66 (0) 7750 1799
โทรสาร 66 (0) 7750 3433
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ จันทบุรี

เลขที่ 169/5 ถนนท่าฉลบก
ตำบลตลาด อำเภอเมืองจันทบุรี จังหวัดจันทบุรี 22000
โทรศัพท์ 66 (0) 3930 2599
โทรสาร 66 (0) 3931 3633
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ สกลนคร

เลขที่ 1912 ถนนต.พัฒนา
ตำบลธาตุเชิงชุม อำเภอเมืองสกลนคร จังหวัดสกลนคร 47000
โทรศัพท์ 66 (0) 4271 6399
โทรสาร 66 (0) 4271 3233
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ เชียงใหม่

เลขที่ 1 ถนนห้วยแก้ว
ตำบลช้างเผือก อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50300
โทรศัพท์ 66 (0) 5321 7599
โทรสาร 66 (0) 5321 7533
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ เชียงใหม่ ซูเปอร์ไฮเวย์

เลขที่ 386 ถนนเชียงใหม่-ลำปาง
ตำบลฟ้าฮ่าม อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50000
โทรศัพท์ 66 (0) 5324 3499
โทรสาร 66 (0) 5324-2833
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ หาดใหญ่

เลขที่ 1318 ถนนกาญจนาภิเษย์
ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90100
โทรศัพท์ 66 (0) 7424 1829
โทรสาร 66 (0) 7424 1825
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ ภูเก็ต

เลขที่ 14/19 หมู่ที่ 6 ถนนเทพกระษัตรี
ตำบลรัษฎา อำเภอเมืองภูเก็ต จ.ภูเก็ต 83000
โทรศัพท์ 66 (0) 7652 3399
โทรสาร 66 (0) 7652 3343
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ บุรีรัมย์

เลขที่ 517/27 ถนนจิระ
ตำบลในเมือง อำเภอเมืองบุรีรัมย์ จังหวัดบุรีรัมย์ 31000
โทรศัพท์ 66 (0) 4460 1699
โทรสาร 66 (0) 4461 1633
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ ระยอง

355/3 ถนนสุขุมวิท
ตำบลเนินพระ อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000
โทรศัพท์ 66 (0) 3861 3399
โทรสาร 66 (0) 3861 3833
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ ลำปาง ซิตี้ เซ็นเตอร์

101/22 ถนนจันทร์สุรินทร์
ตำบลสบตุ๋ย อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง 52100
โทรศัพท์ 66 (0) 5422 6299
โทรสาร 66 (0) 5422 6233
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ เชียงราย

934/28 ถนนพหลโยธิน
ตำบลเวียง อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57000
โทรศัพท์ 66 (0) 5371 9479
โทรสาร 66 (0) 5371 9513
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ หัวหิน

6/4 ถนนดำรงราช
ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110
โทรศัพท์ 66 (0) 3251 3199
โทรสาร 66 (0) 3251 2733
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ นครสวรรค์

605/755 หมู่ที่ 10
ตำบลนครสวรรค์ตก อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ 60000
โทรศัพท์ 66 (0) 5622 2499
โทรสาร 66 (0) 5622 2433
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ ลพบุรี

288 หมู่ที่ 2
ตำบลท่าศาลา อำเภอเมืองลพบุรี จังหวัดลพบุรี 15000
โทรศัพท์ 66 (0) 3642 2666
โทรสาร 66 (0) 3642 2308
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ สุรินทร์

5/1 ซอยปอยดั่งกอ
ตำบลในเมือง อำเภอเมืองสุรินทร์ จังหวัดสุรินทร์ 32000
โทรศัพท์ 66 (0) 4451 2397
โทรสาร 66 (0) 4451 2398
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ ชลบุรี

40/1 หมู่ที่ 1
ตำบลห้วยกะปิ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000
โทรศัพท์ 66 (0) 3811 1499
โทรสาร 66 (0) 3819 5022
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ แฉ่งวัฒนะ

1/79 หมู่ 4
ตำบลคลองเกลือ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
โทรศัพท์ 66 (0) 2147 2939
โทรสาร 66 (0) 2147 2933
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ ขอนแก่น ถนนมิตรภาพ

470 หมู่ที่ 8
ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ 66 (0) 4342 4880
โทรสาร 66 (0) 4342 4884
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ ระยอง ถนนสุขุมวิท

359/17 ถนนสุขุมวิท
ตำบลเนินพระ อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000
โทรศัพท์ 66 (0) 3861 0099
โทรสาร 66 (0) 3861 0033
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ เชียงราย หอนาฬิกา

413/1 ถนนสนามบิน
ตำบลเวียง อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57000
โทรศัพท์ 66 (0) 5360 0699
โทรสาร 66 (0) 5360 0633
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ ริงสิต

92/2 ถนนพหลโยธิน
ตำบลประจักษ์ศิลปชัย อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130
โทรศัพท์ 66 (0) 2147 2099
โทรสาร 66 (0) 2147 2433
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ หาดใหญ่ ดาวน์ทาวน์

264 ถนนสุภาพสรรังสรรค์
ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110
โทรศัพท์ 66 (0) 7455 1199
โทรสาร 66 (0) 7455 1133
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ นครปฐม

554 ถนนราชมรรคา
ตำบลสนามจันทร์ อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม 73000
โทรศัพท์ 66 (0) 3490 0399
โทรสาร 66 (0) 3496 6733
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ เชียงใหม่ แอร์พอร์ต

234/10 ถนนวิภาวดี
ตำบลหายยา อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่
โทรศัพท์ 66 (0) 5327 0833
โทรสาร 66 (0) 5327 0836
www.hopinnhotel.com

ฮ็อปปินน์ พิษณุโลก ถนนมิตรภาพ

999/119 ถนนมิตรภาพ
ตำบลในเมือง อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก
โทรศัพท์ 66 (0) 5537 7399
โทรสาร 66 (0) 5537 7392
www.hopinnhotel.com

ธุรกิจพื้นที่ให้เช่า

อาคารเอราวัณ แบงค็อก
เลขที่ 494 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 66 (0) 2250 7777
โทรสาร 66 (0) 2250 7788
www.erawanbangkok.com

HOP INN ERMITA MANILA

1850 M. H. Del Pilar Street, Malate, City of Manila,
Metro Manila 1004 Philippines
Telephone : 63 2 528 3988
Fax: 63 2 528 3999
http://www.hopinnhotel.com

HOP INN MAKATI AVENUE

7806 Makati Avenue, Makati City, Metro
Manila 1210 Philippines
Telephone: 63 2 816 7866
Fax: 63 2 816 7876
http://www.hopinnhotel.com

HOP INN ASEANA CITY MANILA

Lot 9 Block 5, near corner of Bradco Avenue and Macapagal
Boulevard, Aseana Business Park, Aseana City, Parañaque City,
Metro Manila 1702 Philippines
Telephone: 63 2 842 6850 Fax: 63 2 842 0013
http://www.hopinnhotel.com

HOP INN ALABANG MANILA

Lot 2 Block 4 Phase 3, Market Street, Madrigal Business Park,
Ayala Alabang, Muntinlupa City, Metro Manila 1780 Philippines
Telephone: 63 2 296 1464
Fax: 63 2 296 2709
http://www.hopinnhotel.com

HOP INN TOMAS MORATO QUEZON CITY

312 Tomas Morato Avenue, Brgy. South Triangle, Quezon City,
Metro Manila 1103 Philippines
Telephone: 63 2 990 0720
Fax: 63 2 990 0729
http://www.hopinnhotel.com



JW Marriott Hotel Bangkok: Man Ho

The Erawan Group Public Company Limited

Ploenchit Center 6th Floor 2 Sukhumvit Road,
Kwang Klongtoey, Khet Klongtoey,
Bangkok 10110 Thailand

Tel. +66 (0) 2257 4588
Fax. +66 (0) 2257 4577

Registration No. 0107537001943

www.theerawan.com

บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

อาคารเพลินจิต เซ็นเตอร์ ชั้น 6 เลขที่ 2 ถนนสุขุมวิท
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ +66 (0) 2257 4588
โทรสาร +66 (0) 2257 4577

ทะเบียนเลขที่: 0107537001943