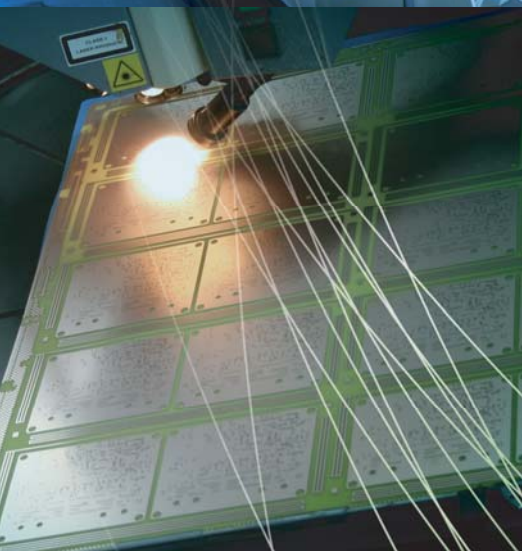




บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
KCE ELECTRONICS PUBLIC COMPANY LIMITED



KCE



รายงานประจำปี 2552 | Annual Report 2009

นโยบายคุณภาพ

ผลิตและบริการลูกค้าให้ได้ตามที่ตกลงหรือดีกว่าโดยปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง
และทำให้ถูกต้อง ในครั้งเดียว

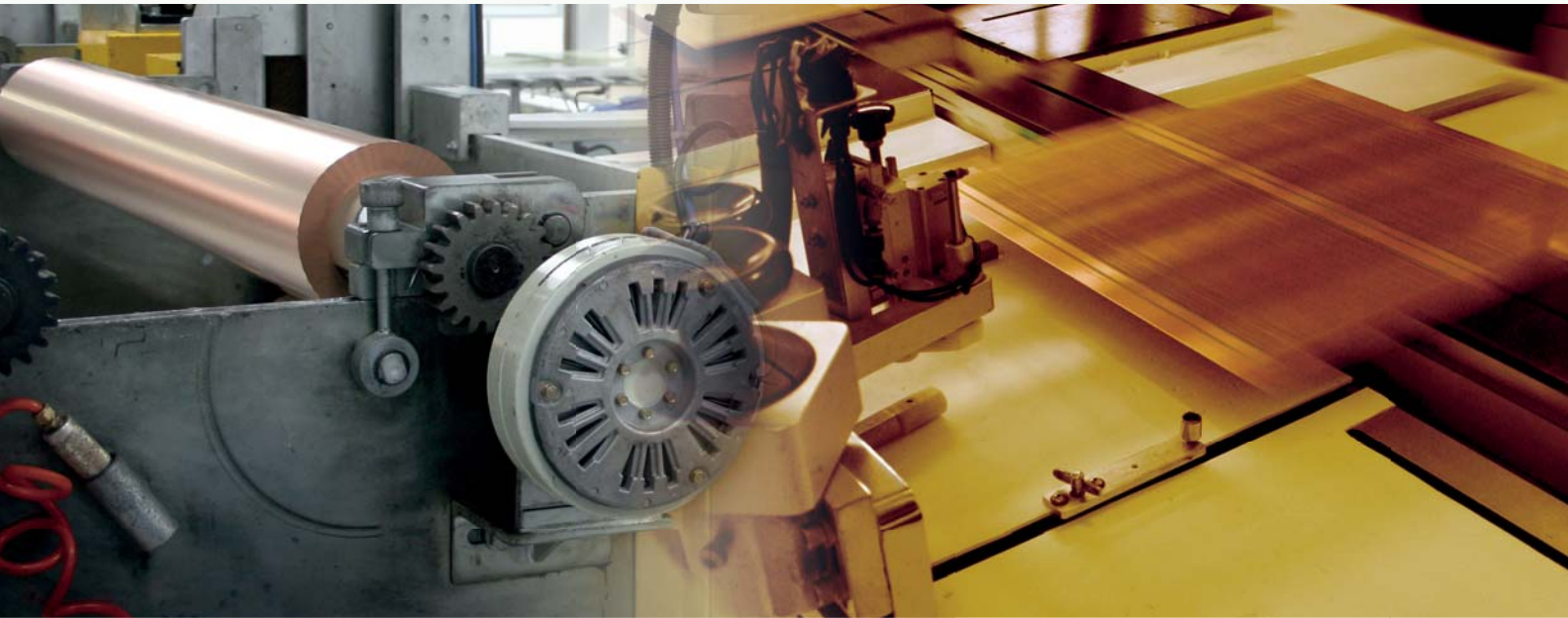


สารบัญ | Contents

2	จุดเด่นในรอบปี Financial Highlights	13	กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก Top Ten Shareholders from Shareholder List
3	ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป ของบริษัทและบริษัทย่อย Summarized Financial Data	14	คณะกรรมการบริษัทฯ Board of Directors
4	รายงานของคณะกรรมการปี 2552 Directors's Report 2009	24	เจ้าหน้าที่ระดับผู้บริหาร Management Staff
8	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ The Audit Committee Report	26	ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร Remuneration
10	ลักษณะการประกอบธุรกิจ Nature of Business	28	รายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี Corporate Governance Report

Quality Policy

KCE commits to provide products and services to meet or exceed agreed requirements for all of our customers through continuous improvement and by doing it right the first time.



80 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน
Industrial Status and Competition

88 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะของฝ่ายจัดการ
Management Explanation and Analysis

100 บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน
Persons with vested interest
and cross over transactions

102 ปัจจัยความเสี่ยงและนโยบายการบริหารความเสี่ยง
Risk Factors and Risk Management

108 ข้อมูลทั่วไป
General Information

112 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
ต่อรายงานทางการเงิน
Report of the Board of Directors'
Responsibilities for Financial Statements

114 รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน
Report of Independent Auditor
and Financial Statements

218 รายการที่กำหนดตามแบบ
Check List of 56-2

จุดเด่นในรอบปี

Financial Highlights

(Based on Consolidated Financial Statements)

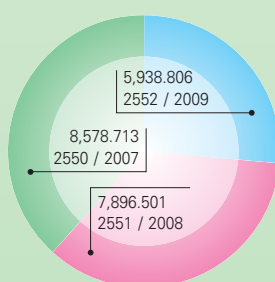
หน่วย : ล้านบาท

Unit : Million Baht

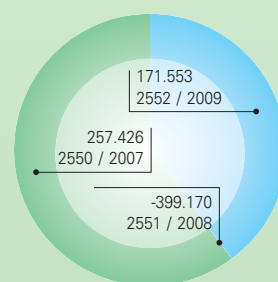
	2552 2009	2551 2008	2550 2007
รวมรายได้ Total revenues	5,938.806	7,896.501	8,578.713
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย EBITDA	1,012.706	437.558	1,124.543
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ Net profit (loss)	171.553	(399.170)	257.426
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน Net cash from operating activities	696.158	602.880	631.092
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) Earnings per share (Baht)	0.38	(0.86)	0.66
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น) Weighted average number of ordinary shares (Thousand shares)	456,049	462,219	388,387
จำนวนพนักงาน (คน) Number of employees (person)	4,505	4,053	4,703
สินทรัพย์รวม Total assets	8,807.773	9,384.641	9,876.965
หนี้สินรวม Total liabilities	6,329.209	7,074.400	7,166.872
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น Total shareholders' equity	2,478.564	2,310.241	2,710.093
ทุนออกจำหน่ายและชำระแล้ว (พันหุ้น) Issued and paid-up Share capital	462.497	462.497	462.497
% เงินปันผล / กำไรสุทธิ % Dividends / Net profit	-	12.12%	-



รายรับทั้งสิ้น
Total Revenues
ล้านบาท / Million Baht



กำไร (ขาดทุน) สุทธิ
Net Profit (Loss)
ล้านบาท / Million Baht



ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทและบริษัทย่อย

Summarized Financial Data

แสดงข้อมูลเปรียบเทียบทางการเงิน / Financial Data

หน่วย : ล้านบาท
Unit : Million Baht

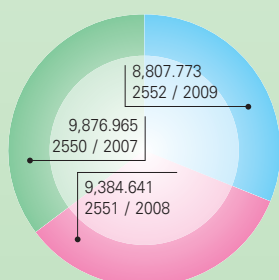
	2552 2009	2551 2008	2550 2007
สินทรัพย์รวม Total assets	8,807.773	9,384.641	9,876.965
หนี้สินรวม Total liabilities	6,329.209	7,074.400	7,166.872
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น Total shareholders' equity	2,478.564	2,310.241	2,710.093
รายได้จากการขายและบริการ Sales and service income	5,752.443	7,667.337	8,365.411
รายได้รวม Total Revenues	5,938.806	7,896.501	8,578.713
กำไรขั้นต้น Gross margin	1,079.192	1,065.180	1,471.192
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ Net Profit (Loss)	171.553	(399.170)	257.426
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน Net cash from operating activities	696.158	602.880	631.092

อัตราส่วนทางการเงิน / Financial Ratios

อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้ขาย Gross Margin / Total Sales income	18.76%	13.89%	17.59%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ขาย Net Income / Total Sales income	2.98%	-5.21%	3.08%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น Return on Shareholders' Equity	6.92%	-17.28%	9.50%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม Return on Assets	1.95%	-4.25%	2.61%
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงานต่อยอดขาย Net cash from operating activities / Sales	12.10%	7.86%	7.54%
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น Net cash from operating activities / Shareholders' equity	28.09%	26.10%	23.29%
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท) Earning Per Share (Baht)	0.38	(0.86)	0.66
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) Dividend Per Share (Baht)	-	0.08	-
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) Book Value Per Share (Baht)	5.36	5.00	5.86

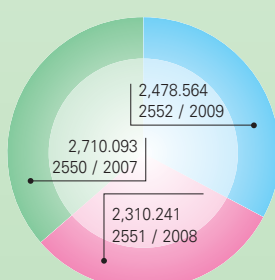
สินทรัพย์รวม Total Assets

ล้านบาท / Million Baht



ส่วนของผู้ถือหุ้น Shareholders' Equity

ล้านบาท / Million Baht



รายงานของคณะกรรมการปี 2552

ในปี 2552 เคซีอีมียอดขายรวมทั้งสิ้น 5,752.4 ล้านบาท (เทียบเท่า 168 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ซึ่งลดลงจากยอดขายในปีก่อนจำนวน 7,667.3 ล้านบาท (เทียบเท่า 231 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ยอดขายที่ลดน้อยลงในปีนี้เป็นผลจากการที่ความต้องการในสินค้า (Demand) ในอุตสาหกรรมยานยนต์ลดลงเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวในช่วงครึ่งปีแรก อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมยานยนต์เริ่มฟื้นตัวได้ในช่วงครึ่งปีหลังและทวีกำลังการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องระหว่างไตรมาส 4 อันเป็นผลสะท้อนจากมาตรการของรัฐบาลในหลายประเทศในยุโรป ที่ให้เงินช่วยเหลือในการซื้อรถยนต์คันใหม่แทนคันเก่า (the scrappage incentive schemes) ซึ่งส่งแรงหนุนต่อยอดขายของเคซีอีให้ปรับตัวเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 40 ในครึ่งปีหลัง

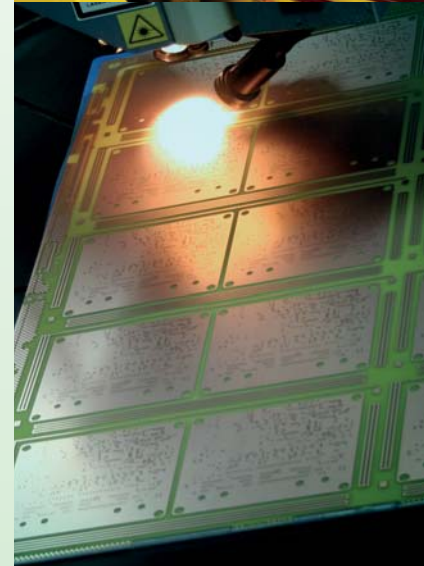
การปรับโครงสร้างและการทำโครงการเชิงรุกในการลดต้นทุนการผลิต ประกอบกับการหยุดดำเนินการชั่วคราวของโรงงาน เค ซี อี อินเตอร์เนชันแนล เป็นปัจจัยหลักที่ทำให้ฐานต้นทุนการผลิตโดยรวมของบริษัทลดลงอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ การขยายสัดส่วนการขายสินค้ากลุ่มเทคโนโลยีสูงให้มากขึ้น ส่งผลให้การดำเนินงานของบริษัทพลิกจากขาดทุน 399.2 ล้านบาท ในปี 2551 มาเป็นกำไรสุทธิ 171.5 ล้านบาท ได้

การฟื้นตัวของผลการดำเนินงานของเคซีอีนั้น เป็นผลจากความต้องการในสินค้า (Demand) ทั้งจากลูกค้าเก่าและลูกค้าใหม่มีเพิ่มมากขึ้น และจากอัตรากำไรที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ การที่มีความต้องการในสินค้าเพิ่มขึ้นเป็นลำดับช่วยให้โรงงานได้ใช้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้นตามไปด้วยจนถึงระดับเต็มกำลังการผลิต ทำให้การผลิตได้รับประโยชน์เต็มที่จากการประหยัดต่อขนาด (Economy of scale) ส่วนอัตรากำไรโดยเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ จากร้อยละ 14 เป็นร้อยละ 19 ในปี 2551 และ 2552 ตามลำดับ และสูงถึงร้อยละ 24.7 ในไตรมาส 4 นั้นเป็นผลจากความสำเร็จของโครงการประหยัดต้นทุน โครงการปรับประสิทธิภาพการผลิตและการลดอัตราสูญเสีย ซึ่งโดยรวมทำให้ได้ผลผลิต (Productivity) มากขึ้น นอกจากนี้การขยายสัดส่วนการขายสินค้ากลุ่มเทคโนโลยีสูงทำให้มีกำไรเพิ่มมากขึ้นด้วย

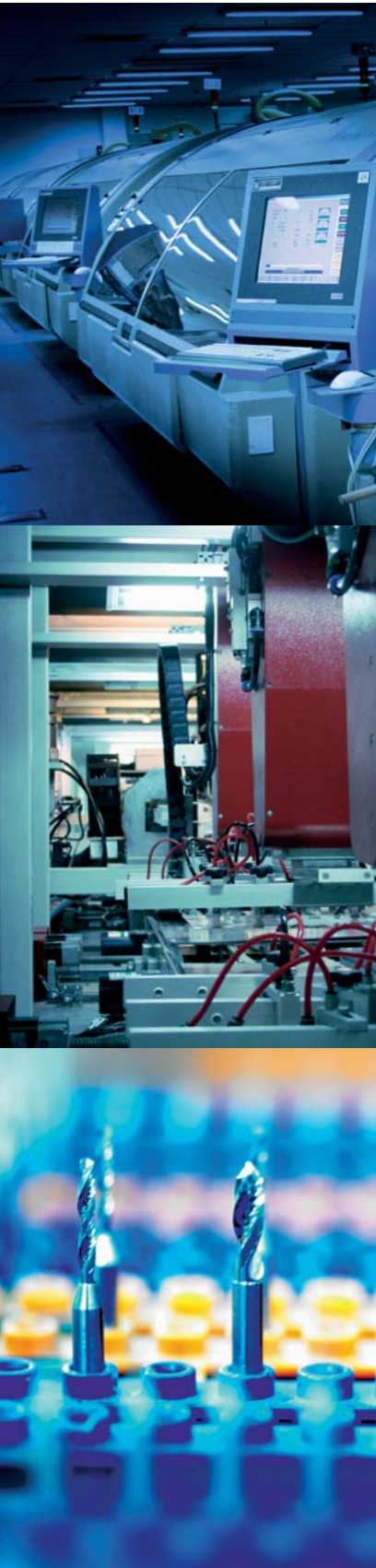
ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทและบริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานโดยสรุป ดังนี้

- บริษัท เคซีอี อิเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
แม้ว่ายอดขายจะลดลงร้อยละ 18 เหลือ 2,468.7 ล้านบาท จาก 3,032.3 ล้านบาทในปีก่อน แต่มีกำไรสุทธิมากขึ้นร้อยละ 210 จากขาดทุน 168.5 ล้านบาท มาเป็นกำไร 185.8 ล้านบาท ในปี 2552
- บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชันแนล จำกัด
ในระหว่างการหยุดดำเนินการชั่วคราวในปี 2552 บริษัทมีรายได้ลดลงร้อยละ 88 เป็น 148.4 ล้านบาท จาก 1,283.5 ล้านบาทในปีก่อน และมีผลขาดทุน 94.3 ล้านบาท
- บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
ยอดขายลดลงร้อยละ 13 เป็น 3,817.3 ล้านบาท จาก 4,410.4 ล้านบาทในปีก่อน แต่มีผลกำไรเพิ่มขึ้นร้อยละ 252 เป็น 151.9 ล้านบาท เปรียบเทียบกับผลขาดทุน 231.9 ล้านบาท ในปีก่อน
- บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด
ยอดขายลดลงร้อยละ 31 เป็น 1,051.3 ล้านบาท จาก 1,534.9 ล้านบาทในปีก่อน และในปี 2552 มีผลกำไรเพิ่มขึ้นร้อยละ 41 จาก 32.4 ล้านบาท เป็นกำไร 45.9 ล้านบาท



Directors's Report 2009



The Company's consolidated sales for the year 2009 amounted to Baht 5,752.4 million (USD 168 million), down from Baht 7,667.3 million (USD 231 million) in 2008. The reduction in 2009 sales reflects the significant reduction in demand from the automotive industry during the first half of 2009 due to the recession. The automotive industry started to recover during the second half of 2009 with the recovery gaining momentum during the fourth quarter as a result of the governmental scrappage incentive schemes. Consequently, sales improved by some 40% from first half to second half of 2009.

Restructuring and aggressive cost reduction programs, including the temporary suspension of production at its K.C.E. International factory, substantially reduced the Company's cost base and this, combined with the increase in Company sales of higher tech products, resulted in profit of Baht 171.5 million for 2009 (compared with a loss of Baht 399.2 million for 2008).

The turnaround in the Company's performance can be attributed to increased demand from existing and new customers and a significant improvement in margins. Customer demand resulted in the Company's production plants running at full capacity thus achieving economy of scale. The significant improvement in gross profit margins, from 14% in 2008 to 19% in 2009 and as high as 24.7% in 4Q09, was driven by a successful cost improvement program; the maximizing of production efficiency; improved yields, resulting in improved productivity; and an increased product mix of hi-tech PCB, high-margin products.

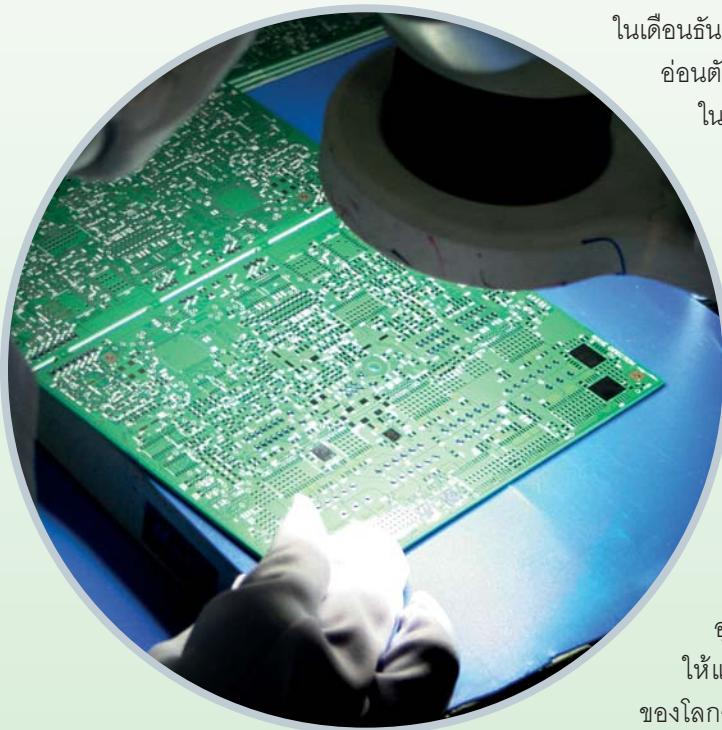
Results Summary

The Group Company earnings are summarized as follows :

- KCE Electronics Plc.
Although sales revenues decreased by 18% to Baht 2,468.7 million from Baht 3,032.3 million, profits increased by 210% from a loss of Baht 168.5 million in 2008 to a profit of Baht 185.8 million.
- KCEI
Due to the temporary closure of KCEI during 2009, Sales revenues decreased by 88% to Baht 148.4 million, down from Baht 1,283.5 million, resulting in a loss of Baht 94.3 million.
- KCET
Sales revenues decreased by 13% to Baht 3,817.3 million from Baht 4,410.4 million in the previous year. Notwithstanding the reduction in sales revenue, Profit increased by 252% to Baht 151.9 million from the previous year's loss of Baht 231.9 million.
- TLM
Sales revenues decreased by 31% to Baht 1,051.3 million, down from Baht 1,534.9 million. Profit for the year increased by 41% from Baht 32.4 million to Baht 45.9 million.

- บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด
ยอดขายลดลงเพียงร้อยละ 1 จากยอดขายที่ 212.4 ล้านบาท มาเป็น 211.0 ล้านบาท
ในปี นี้ และมีกำไรลดลงจาก 3.6 ล้านบาท เหลือ 3.3 ล้านบาท
- บริษัท ไทย บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด
บริษัทย่อยแห่งใหม่ของเคซีอี ที่เป็นผู้ติดตั้งระบบ SAP ERP (Enterprise Resource Planning)
มีรายได้ค่าบริการเต็มปีในปีแรก จำนวน 56.1 ล้านบาท และมีกำไร 12.3 ล้านบาท

แนวโน้มธุรกิจ



คณะกรรมการคาดการณ์แนวโน้มธุรกิจสำหรับปี 2553 ในเชิงบวก โดยปกติในเดือนธันวาคม - มกราคม จะเป็นช่วงที่ไม่เร่งรีบ เพราะเป็นช่วงอ่อนตัวของ Demand ตามฤดูกาล แต่ในปี 2552 นี้ ยอดขายในช่วงดังกล่าวกลับเพิ่มสูงขึ้น ยอดขายของเดือนธันวาคม 2552 มีจำนวน 536 ล้านบาท เทียบกับยอดขาย 244 ล้านบาทในเดือนธันวาคม 2551 และ 604 ล้านบาทในเดือนธันวาคม 2550 สัญญาที่ขึ้นนำการฟื้นตัวของ Demand เหล่านี้ ประกอบกับปริมาณคำสั่งซื้อล่วงหน้าจากลูกค้าที่อยู่ในมือแล้ว ผลักดันให้ เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล ต้องกลับมาเปิดโรงงานเต็มกำลังผลิตอีกครั้ง

เคซีอี ขายผลิตภัณฑ์ใน 3 ตลาดหลักคือ ตลาดยานยนต์ สินค้าอุตสาหกรรม และสินค้าบริโภค โดยมีสัดส่วนขายมากที่สุดกว่าร้อยละ 60 ในอุตสาหกรรมยานยนต์ บริษัทฯเป็นผู้ขายผลิตภัณฑ์ PCB ให้แก่บริษัทผู้ซื้อ Tier one รายใหญ่ใน 20 อันดับแรกของโลกอยู่เป็นจำนวนมาก และเคซีอีได้รับการจัดอันดับเป็นผู้ผลิต PCB สำหรับยานยนต์รายใหญ่อันดับ 3 ของโลก (แหล่งข้อมูล :

Dr. Hayao Nakahara - N.T. Information Ltd.) ความต้องการสินค้า PCB

ในอุตสาหกรรมยานยนต์โลก ได้เติบโตขึ้นอย่างรวดเร็วตามกระแสความต้องการที่จะให้อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทำหน้าที่ซับซ้อนมากยิ่งขึ้น และเคซีอีก็มีศักยภาพเพียงพอที่จะรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมนี้ได้

ในช่วงวิกฤตการณ์ นอกจากเคซีอีจะสามารถรักษาสัดส่วนการตลาดเดิมไว้ได้ ทั้งที่สถานการณ์ตลาดแต่ละระดับต่ำสุดเป็นประวัติการณ์ของบริษัท เคซีอียังมีโอกาสขยายฐานลูกค้าใหม่เพิ่มขึ้นด้วย ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่ากลุ่มลูกค้าใหม่เหล่านี้จะช่วยสนับสนุนการเติบโตของยอดขายในอนาคต

สุดท้ายนี้ คณะกรรมการขอขอบคุณ พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้เกี่ยวข้อง ลูกค้า และสถาบันการเงินทุกแห่งที่ได้ให้การสนับสนุนแก่บริษัทฯ ในปีนี้ที่หวังว่าจะเป็นปีสิ้นสุดของวิกฤตโลก และเป็นปีที่บริษัทฯ ได้วางรากฐานสำคัญหลายอย่างสำหรับปี 2553 ที่คาดว่าจะสดใสกว่าเดิม

นายบัญชา องค์ไผ่ชนิด

ประธานคณะกรรมการ

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

- KCE Thailand

Sales revenue from the KCE Thailand Sales office decreased slightly by 1% from Baht 212.4 million to Baht 211.0 million, and profits decreased from Baht 3.6 million to Baht 3.3 million.

- TBS

KCE Group's new SAP ERP (Enterprise Resource Planning) implementation subsidiary achieved sales revenues in its first year of Baht 56.1 million, with a profit of Baht 12.3 million.

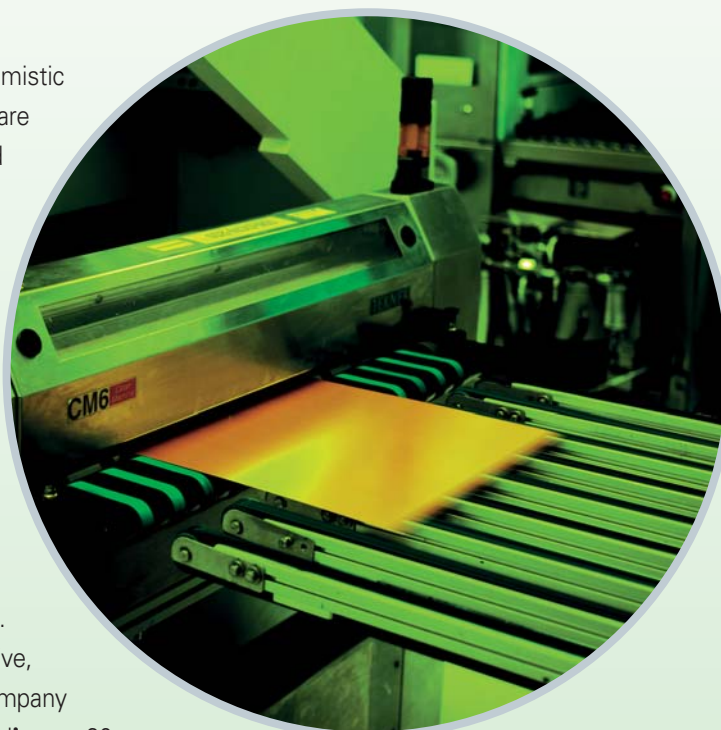
OUTLOOK

The Board of Directors is cautiously optimistic in its outlook for 2010. December and January are typically slower months due to seasonal demand fluctuations; however, the Company has seen increases in sales during this period. December sales for the Group were Baht 536 million compared to Baht 244 million for 2008 and Baht 604 million for 2007. These encouraging indications of a recovery in demand and the current strong forward order book have allowed the full reopening of K.C.E. International.

KCE's sales are to three main market sectors - Automotive, Industrial and Consumer. The largest sector for the Company is Automotive, which accounts for over 60% of sales. The Company supplies PCBs to a large proportion of the world's top 20 Tier 1s and is now ranked as the world's third biggest supplier of PCBs to the automotive industry (Source : Research by Dr. Hayao Nakahara of N.T. Information Ltd.). The worldwide automotive industry's requirement for PCB is rapidly growing due to the increasing requirements for electronic functionality and KCE is well positioned to capitalize on this growing industry.

During the recession, the Company has not only succeeded in maintaining existing market share in what has undoubtedly been one of the most extreme downturns experienced during the Company's history, but it has also taken the opportunity to develop new customers, which we believe will contribute to the Company's sales growth in the near future.

The Board of Directors would like to thank the staff, shareholders, partners, customers and financial institutions for their continued support during what we hope was the last year of the global recession, during which we have laid the foundations for what we anticipate to be a brighter 2010.



Bancha Ongkosit
Chairman

KCE Electronics Public Company Limited

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ภาวะการณวิฤตเศรษฐกิจโลกในรอบปี พ.ศ. 2552 ได้ส่งผลกระทบสำคัญต่อกิจการของบริษัท และกลุ่มบริษัทในเครือ ผู้บริหารจึงต้องปรับยุทธศาสตร์การบริหารเพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินการฝ่าวิกฤตการณ์ต่อไปได้ สิ่งสำคัญอย่างหนึ่งของการปรับยุทธศาสตร์ได้แก่ การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารให้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ อันเป็นผลให้คณะกรรมการตรวจสอบ มีข้อมูลสำคัญที่สามารถติดตามและตรวจสอบได้ถี่ถ้วนมากขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับคณะผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ผู้ตรวจสอบภายใน เจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน รวม 4 ครั้ง โดยมีผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วย 3 ครั้ง ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา ตรวจสอบ และสอบทานรายงานของผู้บริหารด้านต่างๆ ตามข้อสรุปต่อไปนี้

1. การสอบทานและพิจารณาความถูกต้องของรายงานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีรวมของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 มีความชัดเจน เปิดเผย และเป็นไปตามหลักปฏิบัติทางบัญชี โดยมีสาระสำคัญแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เพียงพอและเหมาะสม
2. การพิจารณาแผนดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นที่มั่นใจว่า ผู้บริหารได้บริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบในช่วงที่บริษัทกำลังได้รับผลกระทบจากภาวะวิกฤตทางเศรษฐกิจ
3. การสอบทานและพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทร่วมและบริษัทย่อย เพื่อตรวจสอบประเด็นที่อาจเกี่ยวข้องกับความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ให้เป็นไปตามที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ได้กำหนดไว้
4. การสอบทานรายงานการตรวจสอบภายในของบริษัทฯและบริษัทในเครือ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้จัดการแก้ไขปัญหาที่พบจากการตรวจสอบภายในด้วยมาตรการที่เหมาะสมและได้ผล

ในการพิจารณาสรรหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตสำหรับปี พ.ศ. 2553 คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด สมควรได้รับการเสนอให้เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯและบริษัทในเครือ โดยมีค่าสอบบัญชีรวม 3.52 ล้านบาท ทั้งนี้ได้พิจารณาให้คณะกรรมการบริษัทฯ นำเสนอความเห็นนี้เพื่อขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมใหญ่สามัญประจำปีต่อไป

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช

คณะกรรมการตรวจสอบ
พลโท นายแพทย์ สุปรีชา โมกขะเวส
นางอุบล จิระมงคล
15 มีนาคม 2553

The Audit Committee Report

To Shareholders

The effects of the global economic crisis in 2009 brought about significant impacts to the Company and its subsidiaries. Therefore, the management had to make certain strategic business adjustments, one of which was the improvement of computerized information technology for timely analysis and control of the manufacturing process and productivity. This improved administrative facility has enabled the Audit Committee to audit and review the Company's financial status and management performance with better focus on issues of concern.

The Audit Committee held four scheduled meetings during fiscal year 2009. The Independent Auditor, Internal Auditor and Chief Accountant joined the meetings, and Management Executives attended three of the four meetings. The Audit Committee meetings conducted the following actions :

1. The Company's consolidated financial statements including quarterly reports for fiscal year 2009 were reviewed for adequacy, relevance and accuracy with additional details elaborated in the Notes to Consolidated Financial Statements section.
2. The Company's strategic management plans were reviewed for proper risk management and implementation during the period of the economic crisis.
3. The related party transactions among the Group were reviewed for compliance with Notifications of the Securities and Exchange Commission of Thailand.
4. The reports of internal audit activities were audited according to the 2009 fiscal year plan, and the management's response for adequate action and remedial measures taken were reviewed.

As for fiscal year 2010, the Audit Committee would recommend Ernst & Young Office Limited for appointment as Independent Auditor of the Company and its subsidiaries with the proposed fee of Baht 3.52 million. This is subject to shareholders' approval at the upcoming Annual General Shareholders Meeting.

Chairman of Audit Committee
Thongdee Shaipanich M.D.

Members of Audit Committee
Lt. Gen. Suprija Mokkhavesa M.D.
Mrs. Ubol Chiramongkol
15th March 2010

ลักษณะการประกอบธุรกิจ



บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) (“เคซีอี”) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2525 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 12 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (Printed Circuit Board หรือ PCB) ซึ่งเป็นแผ่น Epoxy Glass ที่มีสีน้ำตาลไฟฟ้า เช่น ตะกั่ว ทองแดง เคลือบอยู่ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “KCE” โดยช่วงแรกของการดำเนินธุรกิจ บริษัทสามารถผลิตได้เฉพาะ PCB ชนิด 2 หน้า (Double-sided PCB) ต่อมาบริษัทฯ ได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องจนสามารถผลิตแผ่น PCB ชนิดหลายชั้น (Multilayer PCB) ที่มีความซับซ้อนมากขึ้นได้ ผลิตภัณฑ์ PCB เป็นชิ้นส่วนพื้นฐานที่สำคัญในการประกอบเครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องมือสื่อสารโทรคมนาคม และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เกือบทุกประเภท

บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือนสิงหาคม 2531 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนในเดือนธันวาคม 2535 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 500.0 ล้านบาท และมีทุนชำระแล้ว 462.5 ล้านบาท

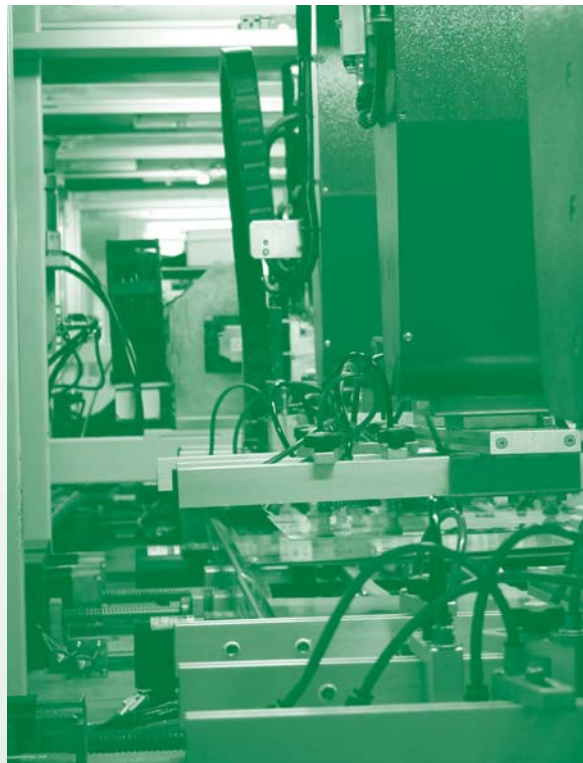
บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ หรือ PCB ชนิด 2 หน้าเคลือบรู (Double-sided PTH) และชนิดหลายชั้น (Multilayer PCB) ตั้งแต่ 4 - 21 ชั้น โดยเกือบทั้งหมดเป็นการผลิตเพื่อการส่งออก เนื่องจากในการผลิต PCB ต้องใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย มีเทคนิคพิเศษเฉพาะ และต้องได้มาตรฐานคุณภาพที่เป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรม บริษัทฯ จึงต้องมีการพัฒนาคุณภาพ เทคโนโลยีการผลิต และทักษะของพนักงานผลิตอยู่ตลอดเวลา บริษัทฯ ได้ขยายโรงงานเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง และได้แต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศหลายแห่ง เพื่อตอบสนองความต้องการ (Demand) ในผลิตภัณฑ์ PCB ที่เติบโตขึ้นอย่างรวดเร็วในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของโลก

ในปี 2551 มีการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่คือ บริษัท ไทย บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด ประกอบกิจการให้บริการเป็นที่ปรึกษาและบริหารโครงการต่างๆ ด้านระบบข้อมูลคอมพิวเตอร์ รวมทั้งการดูแลระบบหลังการติดตั้งโปรแกรม และเป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์ ส่วนประกอบคอมพิวเตอร์อีกด้วย

Nature of Business

KCE Electronics Public Company Limited (KCE) manufactures and distributes printed circuit boards (PCBs). It was established on November 5th, 1982 with an initial registered capital of Baht 12 million. The core business of the Company is the production and distribution of printed circuit boards (PCBs), manufactured from an epoxy glass copper lead laminate, under the “KCE” trademark. In the initial stage, KCE produced only double-sided boards. With continuous development, KCE is now able to produce high quality and complex multilayer boards. The PCB is the foundation component of computers, telecommunication devices and most electronic equipment.

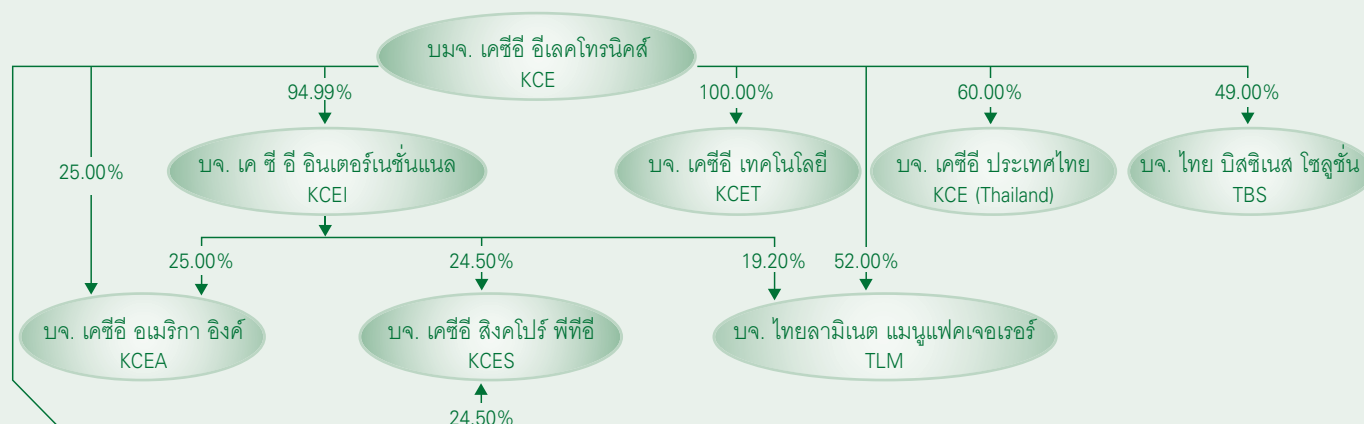
The Company listed on the Stock Exchange of Thailand in 1988, converting its status from a limited company to a Public Company Limited in December 1992. As at December 2009, the Company’s registered capital was Baht 500 million, with paid up capital of Baht 462.5 million.



KCE manufactures and exports high quality PCBs, double-sided PTH and multilayer PCBs from 4 - 21 layers, which most of the products are for export. Making PCBs requires advanced technology, specific techniques and high reliability performance standard of the industry; therefore, KCE’s strategy focuses on quality, technology development and enhancement of technical skills. The Company has continued to expand its business by enlarging plant facilities to increase production capacity and establishing sales representatives in many overseas countries to serve the increasing demand of PCBs in the growing world electronics industry.

The Company registered Thai Business Solution Company Limited (TBS) in 2008 as a limited company under Thai Law. TBS undertakes IT related business focusing on software implementation and consultation, system maintenance support and the distribution of computer hardware and peripherals.

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทย่อยและบริษัทร่วม COMPANY STRUCTURE





กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก Top Ten Shareholders from Shareholder List

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2552

As At December 30, 2009

ชื่อ Shareholders		จำนวนหุ้น Number of Shares	ร้อยละ Percentage
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด Thailand Securities Depository Company Limited for Depositor		354,550,484	76.66
Thailand Securities		27,496,895	5.94
นายปัญญา	เสนาดิสัย	19,669,400	4.25
Mr. Panja	Senadisai		
นายบัญชา	องค์โมเชิต	11,800,000	2.55
Mr. Bancha	Ongkosit		
นางวรลักษณ	องค์โมเชิต	9,705,000	2.10
Mrs. Voraluksana	Ongkosit		
นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	5,304,900	1.14
Mrs. Siriphan	Suntanaphan		
แพทย์หญิงจันทิมา	องค์โมเชิต	4,274,500	0.92
Dr. Chantima	Ongkosit		
นางอุบล	จิระมงคล	3,690,100	0.79
Mrs. Ubol	Chiramongkol		
นางสาวจวบจันทร์	ภิรมย์ภักดี	2,862,500	0.61
Ms. Chuabchan	Bhirombhakdi		
นายพิธาน	องค์โมเชิต	2,550,000	0.55
Mr. Pitharn	Ongkosit		

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	นายบัญชา องค์กรโมษิต
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
สัญชาติ	ไทย
วัน เดือน ปีเกิด	9 กันยายน 2494
สถานภาพ	แต่งงาน (บุตร 3 คน)
การศึกษา	SIAD, SURREY DIP. GRAPHIC DESIGN (SECOND CLASS HONOURS)
สถาบันการศึกษาที่อยู่	REIGATE COLLEGE OF ARTS, ENGLAND 98 ซอยพัฒนาการ 56 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ
ประวัติการทำงาน	พ.ศ. 2517 - 2524 • Kenyon & Eckhardt (Thailand) Ltd. พ.ศ. 2524 - 2525 • ห้างหุ้นส่วนจำกัด คงเจริญ พ.ศ. 2525 - ปัจจุบัน • บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
จำนวนหุ้นที่ถืออยู่	11,800,000 หุ้น
ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น	(เป็นสามี) นางวรลักษณ องค์กรโมษิต กรรมการและกรรมการบริหาร
ประวัติการอบรม	พ.ศ. 2547 • Directors Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ชื่อ	นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
สัญชาติ	ไทย
วันเดือนปีเกิด	7 มกราคม 2478
สถานภาพ	แต่งงาน (บุตร 2 คน)
การศึกษา	แพทยศาสตรบัณฑิต
สถาบันการศึกษา	มหาวิทยาลัยแพทยศาสตร์ F.A.C.S. Diplomate American Board of Surgery
ประวัติการทำงาน	พ.ศ. 2515 • อาจารย์ภาควิชาศัลยศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. 2538 - 2543 • ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลสมิติเวช

Board of Directors

KCE Board of Directors is comprised of 8 directors as follows :

Name :	Mr. Bancha Ongkosit
Position :	Chairman and Managing Director
Nationality :	Thai
Date of Birth :	September 9, 1951
Marital Status :	Married (3 Children)
Education :	SIAD, SURREY DIP. GRAPHIC DESIGN (SECOND CLASS HONOURS) REIGATE COLLEGE OF ARTS, ENGLAND
Address :	98 Pattanakarn 56, Suan Luang, Bangkok
Experiences :	1974 - 1981 • Kenyon & Eckhardt (Thailand) Ltd. 1981 - 1982 • Kuang Charoen Electronics Co., Ltd. 1982 - Present • KCE Electronics Public Company Limited
No. of Shares :	11,800,000 Shares
Relationship with others :	(Husband of) Mrs. Voraluksana Ongkosit Director and Executive Director
Course Training	2004 • Directors Accreditation Program (DAP) Thai Institute of Director Association (IOD)
Name :	Dr. Thongdee Shaipanich
Position :	Chairman of Audit Committee / Independent Director
Nationality :	Thai
Date of Birth :	January 7, 1935
Marital Status :	Married (2 Children)
Education :	Doctor of Medicine, F.A.C.S. Diplomate American Board of Surgery
Experiences :	1972 • Lecturer of Surgery Department, Faculty of Medicine, Mahidol University 1995 - 2000 • Director of Samitivej Hospital

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน ดังนี้

ที่อยู่	19/4 ซอยพร้อมพรค แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ
จำนวนหุ้นที่ถืออยู่	225,900 หุ้น
ความสัมพันธ์กับ ผู้บริหารอื่น	ไม่มี
ประวัติการอบรม	พ.ศ. 2546 <ul style="list-style-type: none"> Directors Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ชื่อ	พลโท นายแพทย์ สุปริษา โมกขเวส
ตำแหน่ง	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
สัญชาติ	ไทย
วันเดือนปีเกิด	20 ตุลาคม 2480
สถานภาพ	แต่งงาน (บุตร 2 คน)
การศึกษา	พ.ศ. 2503 <ul style="list-style-type: none"> AB มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด พ.ศ. 2507 <ul style="list-style-type: none"> M.D., C.M. มหาวิทยาลัยแมคกิลล์ พ.ศ. 2515 <ul style="list-style-type: none"> F.R.C.S. (C) ราชวิทยาลัยศัลยแพทย์ แห่งประเทศไทย
ที่อยู่	50 ถนนสุขุมวิท 63 (เอกมัย) แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
ประวัติการทำงาน	พ.ศ. 2515 - 2517 <ul style="list-style-type: none"> อาจารย์โท คณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล พ.ศ. 2517 - 2526 <ul style="list-style-type: none"> อาจารย์กองออร์โธปิดิกส์ โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า พ.ศ. 2526 - 2532 <ul style="list-style-type: none"> ผู้อำนวยการกองออร์โธปิดิกส์ โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า พ.ศ. 2527 - 2533 <ul style="list-style-type: none"> กรรมการสอบวุฒิบัตร ออร์โธปิดิกส์ แพทยสภา พ.ศ. 2530 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> ที่ปรึกษา มูลนิธิมหาวิริยาลงกรณ์ พ.ศ. 2532 - 2533 <ul style="list-style-type: none"> ผู้ช่วยผู้อำนวยการกองออร์โธปิดิกส์ โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า พ.ศ. 2533 - 2534 <ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ สมาคมอาเซียนออร์โธปิดิกส์ สมาชิกสมาคมรูมาติสซั่ม แห่งประเทศไทย

Board of Directors

KCE Board of Directors is comprised of 8 directors as follows :

Address :	19/4 Phromprak, Klongton, Klongtoey, Bangkok
No. of Shares :	225,900 Shares
Relationship with others :	None
Course Training :	2003 <ul style="list-style-type: none"> Director Accreditation Program (DAP) Thai Institute of Director Association (IOD)
Name :	Lt. Gen. Dr. Suprija Mokkhavesa
Position :	Audit Committee / Independent Director
Nationality :	Thai
Date of Birth :	October 20, 1937
Marital Status :	Married (2 Children)
Education :	1960 <ul style="list-style-type: none"> AB, Harvard College 1964 <ul style="list-style-type: none"> M.D., C.M, McGill University 1972 <ul style="list-style-type: none"> F.R.C.S. (C), Royal College of Surgeons of Canada
Address :	50 Sukhumvit 63 Road (Ekamai), Watana, Bangkok 10110
Experiences :	1972 - 1974 <ul style="list-style-type: none"> Staff, Orthopaedic Department, Siriraj Hospital 1974 - 1983 <ul style="list-style-type: none"> Staff, Orthopaedic Department, Phramongkutklao Hospital 1983 - 1989 <ul style="list-style-type: none"> Chief, Orthopaedic Department, Phramongkutklao Hospital 1984 - 1990 <ul style="list-style-type: none"> Examiner in Orthopaedics, Medical Council of Thailand 1987 - Present <ul style="list-style-type: none"> Advisor, Mahavachiralongkorn Foundation 1989 - 1990 <ul style="list-style-type: none"> Assistant Director, Orthopaedic Department, Phramongkutklao Hospital 1990 - 1991 <ul style="list-style-type: none"> President, Asean Orthopaedic Association

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน ดังนี้

	<ul style="list-style-type: none"> • สมาชิกราชวิทยาลัยศัลยแพทย์ แห่งแคนาดา • รองผู้อำนวยการ วิทยาลัยแพทยศาสตร์พระมงกุฎเกล้า
พ.ศ. 2533 - 2535	<ul style="list-style-type: none"> • ประธานกรรมการ สมาคมออร์โธปิดิกส์แห่งประเทศไทย
พ.ศ. 2533 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการ มูลนิธิเพื่อการศึกษา และสังคมสงเคราะห์
พ.ศ. 2534 - 2535	<ul style="list-style-type: none"> • ประธานสภามหาวิทยาลัย ออร์โธปิดิกส์ แพทยสภา • ตัวแทนของศัลยแพทย์ ออร์โธปิดิกส์ราชวิทยาลัย ศัลยแพทย์แห่งประเทศไทย • สมาชิกราชวิทยาลัยศัลยแพทย์ ออร์โธปิดิกส์แห่งประเทศไทย
พ.ศ. 2534 - 2536	<ul style="list-style-type: none"> • ผู้อำนวยการกองการศึกษา วิทยาลัยแพทยศาสตร์ พระมงกุฎเกล้า
พ.ศ. 2536 - 2537	<ul style="list-style-type: none"> • ผู้ช่วยเจ้ากรมแพทย์ทหารบก กรมแพทย์ทหารบก
พ.ศ. 2537 - 2538	<ul style="list-style-type: none"> • รองเจ้ากรมแพทย์ทหารบก กรมแพทย์ทหารบก
พ.ศ. 2538 - 2540	<ul style="list-style-type: none"> • ผู้อำนวยการ ศูนย์อำนวยการแพทย์พระมงกุฎเกล้า
พ.ศ. 2538 - 2542	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการ สภาวิจัยแห่งชาติ
พ.ศ. 2540 - 2541	<ul style="list-style-type: none"> • เจ้ากรมแพทย์ทหารบก กรมแพทย์ทหารบก • กรรมการ แพทยสภา
พ.ศ. 2540 - 2544	<ul style="list-style-type: none"> • ประธานมูลนิธิเพื่อวิทยาลัย แพทยศาสตร์พระมงกุฎเกล้า
พ.ศ. 2541 - 2543	<ul style="list-style-type: none"> • ประธาน มูลนิธิโรคข้อ
พ.ศ. 2541 - 2544	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการสภามหาวิทยาลัย ราชวิทยาลัยศัลยแพทย์ ออร์โธปิดิกส์แห่งประเทศไทย
พ.ศ. 2543 - 2545	<ul style="list-style-type: none"> • ประธานองค์กรแพทย์ของออร์โธปิดิกส์ โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า
พ.ศ. 2543 - 2546	<ul style="list-style-type: none"> • ประธานอนุกรรมการประเมิน สถาบันฝึกอบรมแพทย์ประจำบ้าน สาขาวิชาออร์โธปิดิกส์ ราชวิทยาลัย ศัลยแพทย์ออร์โธปิดิกส์แห่งประเทศไทย

Board of Directors

KCE Board of Directors is comprised of 8 directors as follows :

	<ul style="list-style-type: none"> • Fellow, Rheumatism Association of Thailand • Fellow, Royal College of Surgeons of Canada • Associate Dean, Phramongkutklao College of Medicine
1990 - 1992	<ul style="list-style-type: none"> • President, Thai Orthopaedic Association
1990 - Present	<ul style="list-style-type: none"> • Director, Education & Welfare Foundation • Chairman, Orthopaedics Board of Examiners, Medical Council of Thailand • Representative of Orthopaedic Surgeons, Royal College of Surgeons of Thailand • Fellow, Royal College of Orthopaedic Surgeons of Thailand
1991 - 1992	<ul style="list-style-type: none"> • Director of Education, Phramongkutklao College of Medicine
1991 - 1993	<ul style="list-style-type: none"> • Assistant Surgeon General, Medical Department, Royal Thai Army
1993 - 1994	<ul style="list-style-type: none"> • Deputy Surgeon General, Medical Department, Royal Thai Army
1993 - 1994	<ul style="list-style-type: none"> • Director General, Phramongkutklao Medical Center
1994 - 1995	<ul style="list-style-type: none"> • Director, National Research Council
1994 - 1995	<ul style="list-style-type: none"> • Surgeon General, Medical Department, Royal Thai Army
1995 - 1997	<ul style="list-style-type: none"> • Director, Medical Council of Thailand
1995 - 1999	<ul style="list-style-type: none"> • Chairman, Foundation for Phramongkutklao Medical College
1997 - 1998	<ul style="list-style-type: none"> • Chairman, Arthritis Foundation
1997 - 2001	<ul style="list-style-type: none"> • Fellowship Examiner, Royal College of Orthopaedic Surgeons of Thailand
1998 - 2000	
1998 - 2001	

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน ดังนี้

พ.ศ. 2544 - 2546	• ตัวแทนของประเทศไทย S.I.C.O.T.
พ.ศ. 2545 - 2547	• ประธาน มูลนิธิโรคกระดูกพรุน แห่งประเทศไทย
พ.ศ. 2545 - ปัจจุบัน	• กรรมการ มูลนิธิออร์โธปิดิกส์แห่งประเทศไทย
ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
เครื่องราชอิสริยาภรณ์	
พ.ศ. 2536	• ประถมาภรณ์ช้างเผือก
พ.ศ. 2539	• มหาวชิรมงกุฎ
จำนวนหุ้นที่ถืออยู่	1,886,400 หุ้น
ความสัมพันธ์กับ ผู้บริหารอื่น	ไม่มี
ประวัติการอบรม	
พ.ศ. 2547	• Directors Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)
ชื่อ	นายปัญจะ เสนาดิสัย
ตำแหน่ง	กรรมการ
สัญชาติ	ไทย
วันเดือนปีเกิด	10 กันยายน 2491
สถานภาพ	แต่งงาน (บุตร 3 คน)
การศึกษา	ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ (MBA)
สถาบันการศึกษา	มหาวิทยาลัยซฟอล์ก มลรัฐแมสซาชูเซตส์ สหรัฐอเมริกา
ที่อยู่	10 ซอยอินทามระ 40 ถนนสุทธิสาร แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
ประวัติการทำงาน	
พ.ศ. 2514 - 2515	• เจ้าหน้าที่โท 2 กองการประกันภัย กระทรวงพาณิชย์
พ.ศ. 2515 - 2517	• นักวิจัย และวางแผนอาวุโส ฝ่ายการตลาด บริษัท ฟอร์ดมอเตอร์ส์ (ประเทศไทย) จำกัด
พ.ศ. 2517 - 2519	• ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท เครดิตการพาณิชย์ (ประเทศไทย) จำกัด
พ.ศ. 2519 - 2534	• เจ้าหน้าที่บริหารชั้นรองผู้จัดการ (VP) ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

Board of Directors

KCE Board of Directors is comprised of 8 directors as follows :

2000 - 2002	• Chairman, Executive Committee of Medical Staff Organization Orthopaedic Department, Phramongkutklo Hospital
2000 - 2003	• Chairman of Subcommittee for Accreditation of Orthopaedic Training Centers, Royal College of Orthopaedic Surgeons of Thailand
2001 - 2003	• National Delegate for Thailand, S.I.C.O.T.
2002 - 2004	• Chairman, Thai Osteoporosis Foundation
2002 - Present	• Director, Thai Orthopaedic Foundation
Present	• Director, KCE Electronics Public Company Limited

Royal Decorations :

1993	• Knight Grand Cross (First Class) of the Most Exalted Order of White Elephant
1996	• Knight Grand Cordon (Special Class) of the Most Noble Order of the Crown of Thailand

No. of Shares :	1,886,400 Shares
Relationship with others :	None
Course Training :	
2004	• Directors Accreditation Program (DAP) Thai Institute of Director Association (IOD)

Name :	Mr. Panja Senadisai
Position :	Director
Nationality:	Thai
Date of Birth :	September 10, 1948
Marital Status :	Married (3 Children)
Education :	Master's Degree in Business Administration, Suffolk University, Massachusetts, U.S.A.

คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการ บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน ดังนี้

พ.ศ. 2526 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2534 - 2537	• กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอช แอนด์ คิว (ประเทศไทย) จำกัด
พ.ศ. 2536 - 2550	• กรรมการ และกรรมการ พิจารณาผลตอบแทน บริษัท เอสเอ็มซี มอเตอร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2537 - 2540	• กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ไรมอน จำกัด
พ.ศ. 2542 - 2549	• กรรมการที่ปรึกษา และกรรมการ พิจารณาผลตอบแทน บริษัท ซีวีดี เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน	• กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการพิจารณาผลตอบแทน บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2545 - ปัจจุบัน	• กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน บริษัท ทรินิตี้ วัฒนา จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2546 - 2551	• ที่ปรึกษา บริษัท ซีเน็คเซลล์แลบ (ไทยแลนด์) จำกัด
พ.ศ. 2546 - ปัจจุบัน	• กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท รสา พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท เดวา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2548 - ปัจจุบัน	• กรรมการ และประธาน กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2549 - ปัจจุบัน	• กรรมการ กรรมการบริหาร และ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน ธนาคารออมสิน
พ.ศ. 2551 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริหาร ธนาคารออมสิน
จำนวนหุ้นที่ถืออยู่	19,669,400 หุ้น
ความสัมพันธ์กับ	
ผู้บริหารอื่น	ไม่มี

Board of Directors

KCE Board of Directors is comprised of 8 directors as follows :

Address :	10 Indhamara 40, Suthisarn Road, Bangkok 10400
Experiences :	
1971 - 1972	• Administrative Officer, Ministry of Commerce
1972 - 1974	• Senior Sales, Planning Analyst, Ford Motor (Thailand) Co., Ltd.
1974 -1976	• Treasury Manager, Commercial Credit Corp. (Thailand)
1976 - 1991	• Vice President, Bangkok Bank PCL.
1983 - Present	• Director, KCE Electronics PCL.
1991 - 1994	• Managing Director, H & Q (Thailand) Ltd.
1993 - 2007	• Director & Remuneration Committee, SMC Motor PCL.
1994 -1997	• President, Raimon Co., Ltd.
1999 - 2006	• Director, Advisor & Remuneration Committee, CVD Entertainment PCL.
2000 - Present	• Director, Chairman of Audit Committee & Remuneration Committee, Somboon Advance Technology PCL.
2002 - Present	• Director, Audit Committee & Chairman of the Remuneration Committee, Trinity Watthana PCL.
2003 - 2008	• Advisor, Cine Color Lab Co., Ltd.
2003 - Present	• Director & Audit Committee, Rasa Property Development PCL.
2004 - Present	• Chairman of the Board, Deva Property PCL.
2005 - Present	• Director & Chairman of the Audit Committee, Pylon PCL.
2006 - Present	• Director, Executive Director & Remuneration Committee, Government Savings Bank
2008 - Present	• Executive Director, Government Savings Bank

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน ดังนี้

ประวัติการอบรม

- | | |
|-----------|--|
| พ.ศ. 2545 | <ul style="list-style-type: none"> Directors Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) |
| พ.ศ. 2547 | <ul style="list-style-type: none"> Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) |

ชื่อ	แพทย์หญิงจันทิมา องค์โมษิต
ตำแหน่ง	กรรมการ
สัญชาติ	ไทย
วันเดือนปีเกิด	6 ธันวาคม 2489
สถานภาพ	หย่า (บุตร 1 คน)
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> แพทยศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับ 1 มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Diplomate, America Board of Psychiatry and Neurology Residency Training in Psychiatry and Neurology, Department of Psychiatry, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.
ที่อยู่	100 หมู่ 9 แขวงดอกไม้ เขตประเวศ กรุงเทพฯ
ประวัติการทำงาน	
พ.ศ. 2519 - 2521	<ul style="list-style-type: none"> Assistant Professor of Psychiatry, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.
พ.ศ. 2519 - 2521	<ul style="list-style-type: none"> Associate Director of Affective Disorders Clinic, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.
พ.ศ. 2519 - 2521	<ul style="list-style-type: none"> Chief of In-patient and Research Unit, Westside Veteran Administration Hospital, Chicago, Illinois, U.S.A.
พ.ศ. 2521 - 2523	<ul style="list-style-type: none"> อาจารย์ประจำภาควิชาจิตเวชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล

Board of Directors

KCE Board of Directors is comprised of 8 directors as follows :

- | | |
|----------------------------|---|
| No. of Shares : | 19,669,400 Shares |
| Relationship with others : | None |
| Course Training | |
| 2002 | <ul style="list-style-type: none"> Directors Certification Program (DCP) Thai Institute of Director Association (IOD) |
| 2004 | <ul style="list-style-type: none"> Audit Committee Program (ACP) Thai Institute of Director Association (IOD) |

Name :	Dr. Chantima Ongkosit
Position :	Director
Nationality :	Thai
Date of Birth :	December 6, 1946
Marital Status :	Divorced (1 Child)
Education :	<ul style="list-style-type: none"> M.D. (1st Class Honors) Chiangmai University Diplomat, American Board of Psychiatry and Neurology Residency Training in Psychiatry and Neurology, Department of Psychiatry, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.
Address :	100 Moo. 9, Kwang Dokmai, Prawet, Bangkok
Experiences :	
1976 - 1978	<ul style="list-style-type: none"> Assistant Professor of Psychiatry, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.
1976 - 1978	<ul style="list-style-type: none"> Associate Director of Affective Disorders Clinic, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.
1976 - 1978	<ul style="list-style-type: none"> Chief of In-patient and Research Unit, Westside Veteran Administration Hospital, Chicago, Illinois, U.S.A.

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน ดังนี้

พ.ศ. 2523 - 2527	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ประจำภาควิชาจิตเวชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาล รามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล
พ.ศ. 2526 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2528 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> จิตแพทย์ที่ปรึกษา โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท และคลินิกแพทย์สุขุมวิท สุขุมวิท 31 อาจารย์พิเศษภาควิชา จิตเวชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล อาจารย์พิเศษภาควิชาจิตเวชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลศิริราช มหาวิทยาลัยมหิดล
พ.ศ. 2531 - 2550	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
พ.ศ. 2540 - 2547	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด
พ.ศ. 2543 - 2550	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
พ.ศ. 2546 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ บริษัท พีเอซี (สยาม) จำกัด ประธานกรรมการ โรงพยาบาลนวมินทร์ โรงพยาบาลเฉพาะทางสุขภาพจิต
จำนวนหุ้นที่ถืออยู่	4,274,500 หุ้น
ความสัมพันธ์ กับผู้บริหารอื่น	(เป็นพี่สาว) นายบัญชา องค์กรโฆษิต ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
ประวัติการอบรม	
พ.ศ. 2546	<ul style="list-style-type: none"> Directors Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)
พ.ศ. 2547	<ul style="list-style-type: none"> Finance for Non-Finance Director สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

Board of Directors

KCE Board of Directors is comprised of 8 directors as follows :

1978 - 1980	<ul style="list-style-type: none"> Lecturer of Psychiatry, Faculty of Medicine at Ramathibodi Hospital, Mahidol University
1980 - 1984	<ul style="list-style-type: none"> Assistant Professor of Psychiatry, Faculty of Medicine at Ramathibodi Hospital, Mahidol University
1983 - Present	<ul style="list-style-type: none"> Director, KCE Electronics Public Company Limited
1985 - Present	<ul style="list-style-type: none"> Psychiatric Consultant at Samitivej Hospital and Sukhumvit Medical Center Special Lecturer of Psychiatry, Faculty of Medicine at Ramathibodi Hospital, Mahidol University Special Lecturer of Psychiatry, Faculty of Medicine at Siriraj Hospital, Mahidol University
1988 - 2007	<ul style="list-style-type: none"> Director, K.C.E. International Co., Ltd.
1997 - 2004	<ul style="list-style-type: none"> Director, Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.
2000 - 2007	<ul style="list-style-type: none"> Director, KCE Technology Co., Ltd.
2003 - Present	<ul style="list-style-type: none"> Chairman of PAC (Siam) Co., Ltd. Chairman of Manarom Hospital
No. of Shares :	4,274,500 Shares
Relationship with others :	(Sister of) Mr. Bancha Ongkosit Chairman and Managing Director
Course Training :	
2003	<ul style="list-style-type: none"> Directors Accreditation Program (DAP) Thai Institute of Director Association (IOD)
2004	<ul style="list-style-type: none"> Finance For Non-Finance Director Thai Institute of Director Association (IOD)
2008	<ul style="list-style-type: none"> Directors Certification Program (DCP) Thai Institute of Director Association (IOD)

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน ดังนี้

พ.ศ. 2551	<ul style="list-style-type: none"> Directors Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ชื่อ	นางอุบล จิระมงคล
ตำแหน่ง	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
สัญชาติ	ไทย
วันเดือนปีเกิด	12 มกราคม 2494
สถานภาพ	หม้าย (บุตร 3 คน)
การศึกษา	MBA
สถาบันการศึกษา ที่อยู่	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 91 ซอยธารารมย์ 11 ถนนรามคำแหง 9 แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
ประวัติการทำงาน	
พ.ศ. 2517 - 2537	<ul style="list-style-type: none"> สายการบินแอร์ฟรานซ์ (กรุงเทพฯ)
พ.ศ. 2537 - 2539	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการและรองประธาน กรรมการบริหาร บริษัท เจเนอรัล มีเดียเทค จำกัด กรรมการ บริษัท ซีเน็คเคอร์แลบ จำกัด
พ.ศ. 2538 - 2539	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บริษัท ซีวีดี เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2538 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2541 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการตรวจสอบ บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
จำนวนหุ้นที่ถืออยู่	3,690,100 หุ้น
ความสัมพันธ์กับ ผู้บริหารอื่น	ไม่มี
ประวัติการอบรม	
พ.ศ. 2546	<ul style="list-style-type: none"> Directors Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ชื่อ	นางวรลักษณ์ องค์กรโมษิต
ตำแหน่ง	กรรมการ / กรรมการบริหาร
สัญชาติ	ไทย
วันเดือนปีเกิด	15 สิงหาคม 2494
สถานภาพ	แต่งงาน (บุตร 3 คน)

Board of Directors

KCE Board of Directors is comprised of 8 directors as follows :

Name :	Mrs. Ubol Chiramongkol
Position :	Audit Committee / Independent Director
Nationality :	Thai
Date of Birth :	January 12, 1951
Marital Status :	Widow (3 Children)
Education :	MBA, Kasetsart University
Address :	91 Thararom 11, Ramkhamhaeng 9 Road, Wangthonglang, Bangkok 10310
Experiences :	
1974 - 1994	<ul style="list-style-type: none"> Air France Airline
1994 - 1996	<ul style="list-style-type: none"> Director & Executive Vice President, General Media Tech Co., Ltd. Director, Cine Color Lab Co., Ltd.
1995 - 1996	<ul style="list-style-type: none"> Director, CVD Entertainment PCL.
1995 - Present	<ul style="list-style-type: none"> Director, KCE Electronics Public Company Limited
1998 - Present	<ul style="list-style-type: none"> Audit Committee, KCE Electronics Public Company Limited
No. of Shares :	3,690,100 Shares
Relationship with others :	None
Course Training :	
2003	<ul style="list-style-type: none"> Directors Accreditation Program (DAP) Thai Institute of Director Association (IOD)
Name :	Mrs. Voraluksana Ongkosit
Position :	Director / Executive Director
Nationality :	Thai
Date of Birth :	August 15, 1951
Marital Status :	Married (3 Children)
Education :	PITMAN DIP. BUSINESS & SECRETARIAL ST. JAMES COLLEGE, ENGLAND
Address :	98 Pattanakarn 56, Suan Luang, Bangkok
Experiences :	
1972 - 1973	<ul style="list-style-type: none"> FEDERAL ELECTRIC CORPORATION
1974 - 1979	<ul style="list-style-type: none"> GRANT ADVERTISING
1979 - 1988	<ul style="list-style-type: none"> KENYON & ECKHARDT (THAILAND) LTD.

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน ดังนี้

การศึกษา	PITMAN DIP. BUSINESS & SECRETARIAL
สถาบันการศึกษา	ST. JAMES COLLEGE, ENGLAND
ที่อยู่	98 ซอยพัฒนาการ 56 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ
ประวัติการทำงาน	
พ.ศ. 2515 - 2516	• FEDERAL ELECTRIC CORPORATION
พ.ศ. 2517 - 2522	• GRANT ADVERTISING
พ.ศ. 2522 - 2531	• KENYON & ECKHARDT (THAILAND) LTD.
พ.ศ. 2532 - ปัจจุบัน	• บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
จำนวนหุ้นที่ถืออยู่	9,705,000 หุ้น
ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น	(เป็นภรรยา) นายบัญชา องค์กรโฆสิต ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
ประวัติการอบรม	
พ.ศ. 2546	• Directors Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
พ.ศ. 2547	• Finance For Non-Finance Director สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
พ.ศ. 2548	• ผลสำรวจคำตอบแทนกรรมการ บริษัทไทย 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
พ.ศ. 2551	• Directors Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ชื่อ	นางศิริพรรณ สันณะพันธ์
ตำแหน่ง	กรรมการ
สัญชาติ	ไทย
วันเดือนปีเกิด	26 พฤษภาคม 2498
สถานภาพ	แต่งงาน (บุตร 2 คน)
การศึกษา	ปริญญาตรีอักษรศาสตร
สถาบันการศึกษา	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ที่อยู่	877/6 หมู่ 12 ซอยสุขุมวิท 103 แขวงบางนา เขตพระโขนง กรุงเทพฯ

Board of Directors

KCE Board of Directors is comprised of 8 directors as follows :

1989 - Present	• KCE Electronics Public Company Limited
No. of Shares :	9,705,000 Shares
Relationship with others :	(Wife of) Mr. Bancha Ongkosit Chairman and Managing Director
Course Training :	
2003	• Directors Accreditation Program (DAP) Thai Institute of Director Association (IOD)
2004	• Finance For Non-Finance Director Thai Institute of Director Association (IOD)
2005	• Thai Directors Compensation Survey 2004 Thai Institute of Director Association (IOD)
2008	• Directors Certification Program (DCP) Thai Institute of Director Association (IOD)
Name :	Mrs. Siriphan Suntanaphan
Position :	Director
Nationality :	Thai
Date of Birth :	May 26, 1955
Marital Status :	Married (2 Children)
Education :	B.A., Chulalongkorn University
Address :	877/6 Moo. 12, Sukhumvit 103, Bangna, Phraknong, Bangkok
Experiences :	
1986 - 1992	• Deputy of Managing Director, STK Computer Co., Ltd.
1992 - Present	• Director, KCE Electronics Public Company Limited
No. of Shares :	5,304,900 Shares
Relationship with others :	(Sister of) Mr. Bancha Ongkosit, Chairman and Managing Director

คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการ บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน ดังนี้

ประวัติการทำงาน

พ.ศ. 2529 - 2535 • รองกรรมการผู้จัดการ
บริษัท เอสทีเค คอมพิวเตอร์ จำกัด

พ.ศ. 2535 - ปัจจุบัน • กรรมการ บริษัท เคซีอี
อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

จำนวนหุ้นที่ถืออยู่ 5,304,900 หุ้น

ความสัมพันธ์กับ

ผู้บริหารอื่น (น้องสาว) นายบัญชา องค์กรโมเชิต
ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

ประวัติการอบรม

พ.ศ. 2547 • Directors Accreditation Program (DAP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD)

พ.ศ. 2547 • Finance For Non-Finance Director
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD)

พ.ศ. 2551 • Directors Certification Program (DCP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (IOD)

Board of Directors

KCE Board of Directors is comprised of 8 directors as follows :

Course Training :

2004	• Directors Accreditation Program (DAP) Thai Institute of Director Association (IOD)
2004	• Finance For Non-Finance Director Thai Institute of Director Association (IOD)
2008	• Directors Certification Program (DCP) Thai Institute of Director Association (IOD)

เจ้าหน้าที่ระดับผู้บริหาร

นายบัญชา	องค์เมษิต	ประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ 2525 - ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายพิธาน	องค์เมษิต	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ 2552 - ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	กรรมการบริหาร / ผู้จัดการทั่วไป 2535 - ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นางวรลักษณ์	องค์เมษิต	กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการสำนักบริหาร 2532 - ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นางธัญรัตน์	เทศน์สาลี	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี 2547 - ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นางเสาวลักษณ์	วรามิตรสกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนการผลิต 2526 - ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายวิทกร	เลิศไพศาล	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการผลิต 2527 - ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายณพดล	ทับเที่ยง	ผู้อำนวยการฝ่ายคุณภาพ 2531 - ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นางสาวสุนีย์	จันทร์รักษา	ผู้จัดการอาวุโสส่วนงานการจัดการวัตถุดิบ 2550 - ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายตันติกร	ชังมนา	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และบริหาร 2552 - ปัจจุบัน : บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

Management Staff

Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman / Managing Director 1982 - Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Pitharn	Ongkosit	Assistant Managing Director 2009 - Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mrs. Siriphan	Suntanaphan	Executive Director / General Manager 1992 - Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Executive Director / Executive's Office Director 1989 - Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mrs. Tanyarat	Tessalee	Accounting Director 2004 - Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mrs. Saovalak	Waramitsakul	Manufacturing Support Director 1983 - Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Vitagora	Lerdpisarn	Manufacturing Operation Director 1984 - Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Noppadol	Tabtieang	Quality Director 1988 - Present : KCE Electronics Public Company Limited
Ms. Sunee	Chanraksa	Materials Management Senior Manager 2007 - Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Tantikorn	Changkanark	Human Resource and Administration Director 2009 - Present : KCE Electronics Public Company Limited

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายจ่ายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยปัจจุบันได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการเป็น 2 ส่วน คือ เบี้ยประชุม และคำตอบแทนกรรมการประจำปี ทั้งนี้ คำตอบแทนดังกล่าวในปี 2551 และปี 2552 ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 25/2551 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2551 และครั้งที่ 26/2552 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2552 แล้ว ตามลำดับ

คณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คำตอบแทนกรรมการ (บาท)		ค่าเบี้ยประชุม (บาท)		จำนวนครั้งเข้าประชุม / จำนวนประชุมทั้งหมด	
			ปี 2552	ปี 2551	ปี 2552	ปี 2551	ปี 2552	ปี 2551
1	นายบัญชา องค์โมะชิด	ประธานกรรมการ และกรรมการ ผู้จัดการ	500,000	1,000,000	300,000	280,000	12/12	13/13
2	นายปัญญา เสนาดีสัย	กรรมการ	250,000	500,000	240,000	220,000	12/12	13/13
3	แพทย์หญิงจันทิมา องค์โมะชิด	กรรมการ	250,000	500,000	240,000	220,000	12/12	13/13
4	นางวรลักษณ์ องค์โมะชิด	กรรมการ	250,000	500,000	240,000	220,000	12/12	13/13
5	พลโท น.พ. สุปรีชา โมกษะเวส	กรรมการอิสระ	250,000	500,000	240,000	220,000	9/12	11/13
6	นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช	กรรมการอิสระ	250,000	500,000	240,000	220,000	10/12	12/13
7	นางอุบล จิระมงคล	กรรมการอิสระ	250,000	500,000	240,000	220,000	12/12	13/13
8	นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์	กรรมการ	250,000	500,000	240,000	220,000	11/12	11/13
รวมทั้งสิ้น			2,250,000	4,500,000	1,980,000	1,820,000		

คณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คำตอบแทนกรรมการ (บาท)	
			ปี 2552	ปี 2551
1	นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช	ประธานกรรมการตรวจสอบ	125,000	250,000
2	พลโท น.พ. สุปรีชา โมกษะเวส	กรรมการตรวจสอบ	125,000	250,000
3	นางอุบล จิระมงคล	กรรมการตรวจสอบ	125,000	250,000
รวมทั้งสิ้น			375,000	750,000

คำตอบแทนผู้บริหาร

การกำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผล การดำเนินการของบริษัทและการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

ประเภทคำตอบแทน	ปี 2552		ปี 2551	
	จำนวน ราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน ราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	7	19,493,340	7	20,514,000
โบนัส / เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	7	2,690,426	7	1,542,336

Remuneration

Remuneration

The payment for the Board of Directors consists of the annual remuneration and the meeting allowances as approved by the shareholders at the AGM No. 25/2008 on April 29th, 2008 and the AGM No. 26/2009 on April 29th, 2009 respectively.

Directors

No.	Name		Position	Remuneration (Baht)		Meeting Fee (Baht)		No. of Meeting	
				2009	2008	2009	2008	2009	2008
1	Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman and Managing Director	500,000	1,000,000	300,000	280,000	12/12	13/13
2	Mr. Panja	Senadisai	Director	250,000	500,000	240,000	220,000	12/12	13/13
3	Dr. Chantima	Ongkosit	Director	250,000	500,000	240,000	220,000	12/12	13/13
4	Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director	250,000	500,000	240,000	220,000	12/12	13/13
5	Lt. Gen. Dr. Suprija	Mokkhavesa	Independent Director	250,000	500,000	240,000	220,000	9/12	11/13
6	Dr. Thongdee	Shaipanich	Independent Director	250,000	500,000	240,000	220,000	10/12	12/13
7	Mrs. Ubol	Chiramongkol	Independent Director	250,000	500,000	240,000	220,000	12/12	13/13
8	Mrs. Siriphan	Suntanaphan	Director	250,000	500,000	240,000	220,000	11/12	11/13
Total				2,250,000	4,500,000	1,980,000	1,820,000		

Audit Committee

No.	Name		Position	Remuneration (Baht)	
				2009	2008
1	Dr. Thongdee	Shaipanich	Chairman of Audit Committee	125,000	250,000
2	Lt. Gen. Dr. Suprija	Mokkhavesa	Audit Committee	125,000	250,000
3	Mrs. Ubol	Chiramongkol	Audit Committee	125,000	250,000
Total				375,000	750,000

Management

The scale and components of remuneration follow the company's principles and policy, correlating to the company's operating results and each individual's contribution.

Item	2009		2008	
	No.	Amount (Baht)	No.	Amount (Baht)
Salary	7	19,493,340	7	20,514,000
Bonus / Provident Fund	7	2,690,426	7	1,542,336

รายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด โดยนำหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี และระเบียบปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และเป็นพื้นฐานของการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยได้มีการจัดทำคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตั้งแต่ปี 2551 และได้กำหนดให้ดำเนินการปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2 ให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจยิ่งขึ้น ตลอดจนให้ความสำคัญทันสมัยเป็นไปตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหลักปฏิบัติสากลของ Organization for Economic Cooperation and Development (OECD)

บริษัทฯ เป็นบริษัทจดทะเบียนที่ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตลอดจนเลขานุการบริษัทฯ และกำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อสร้างวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เกิดขึ้นภายในบริษัทฯ และเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบการบริหารที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล สร้างความสามารถในการแข่งขัน เป็นพื้นฐานนำไปสู่การเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน และเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นระยะยาว ซึ่งผลการกำกับดูแลกิจการดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการตามหลักเกณฑ์การประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในระดับ “ดีมาก” ในปี 2549 ระดับ “ดี” ในปี 2550 และระดับ “ดีมาก” ในปี 2551 ที่ผ่านมา โดยมีสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD) เป็นผู้ประเมิน ซึ่งจากผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ทั้ง 3 ปีที่ผ่านมา สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นทุ่มเทของคณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคน ที่ให้ความสำคัญในเรื่องการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และให้เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืนและก่อประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายโดยรวมต่อไป

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้ตระหนักและเล็งเห็นความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยทางบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2551 เพื่อใช้เป็นหลักในการดำเนินธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อปฏิบัติหน้าที่ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับ และจรรยาบรรณธุรกิจ โดยครอบคลุมถึงประเด็นสำคัญของข้อพึงปฏิบัติที่ดี โครงสร้าง บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ความสัมพันธ์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูล ตลอดจนกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่งและการปฏิบัติหน้าที่ พร้อมทั้งมีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวผ่านช่องทางต่างๆ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกและปลูกฝังการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อเป็นพื้นฐานสำคัญในการปรับปรุงประสิทธิภาพและเพิ่มประสิทธิผลในการประกอบกิจการของบริษัทฯ เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทุกฝ่ายสร้างความเชื่อมั่น ทำให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจได้อย่างโปร่งใส เป็นธรรม ส่งเสริมผลการดำเนินงานที่ยั่งยืน และใช้เป็นเครื่องมือในการบรรลุเป้าหมายสำคัญของบริษัทฯ ที่จะเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยคณะกรรมการบริษัทฯ กำกับดูแลกิจการบนพื้นฐานหลัก 6 ประการ ได้แก่

- | | |
|--|------------------------------------|
| 1. รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำ | (Accountability) |
| 2. สำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ | (Responsibility) |
| 3. โปร่งใส เปิดเผยข้อมูล และตรวจสอบได้ | (Transparency) |
| 4. ปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน | (Equitable Treatment) |
| 5. มีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว | (Vision to create Long Term Value) |
| 6. มีคุณธรรมและจริยธรรม | (Ethics) |

Corporate Governance Report

KCE Electronics Public Company Limited conducts its business by adhering to the Principles of Good Corporate Governance, recognizing that compliance to Corporate Governance guidelines for listed company (2006), as recommended by the SET, the Stock Exchange of Thailand will contribute to a long-term sound, secure, and sustainable corporate growth and success. The company's Corporate Governance policies and practices, including the code of conducts were complied into a manual since 2008. The KCE Corporate Governance Handbook has been reviewed and updated this year to add necessary measures for continuous governance improvement as proposed by the Stock Exchange of Thailand and the Organization for Economic Cooperation and Development (OECD).

As a listed company, KCE appreciates the value of conducting its businesses within the framework of good corporate governance. The KCE Board of Directors appoints several subcommittees and the company's secretary to reinforce compliance with the policy within the company and to ensure that the management of the company maximizes the corporate value for the best and long term interests of shareholders.

As a result of our efforts, the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission positioned KCE as "Very Good" in 2006, "Good" in 2007 and "Very Good" in 2008 in the corporate governance surveys in the overall performance by the Thai Institute of Directors Association. The results of the ratings for three consecutive years reflect KCE's constant commitment to integrate sound ethics and the principles of Good Corporate Governance into its business practices and its corporate culture, focusing on transparency, fair treatment and full accountability to the shareholders, the stakeholders, the environment and the society. The management of the company is for the best and long term benefits of shareholders and all stakeholders.

Corporate Governance Policy

The company's Corporate Governance policies and practices, including the code of conducts are complied into KCE Corporate Governance Handbook. The KCE Board of Directors' structure and composition follows the recommendations of the SET, performing all its fiduciary duties with integrity and care. The Company acts in a lawful and ethical manner in their dealings with all stakeholders and their representatives. The CG policy is disclosed through different communication channels including the company's website. The Company conducts its affairs according to the following 6 principles :

- Accountability
- Responsibility
- Transparency
- Equitable treatment,
- Creation of long term value
- Ethics.

KCE complies with the Corporate Governance Guidelines for Listed Company recommended by the SET, the Stock Exchange of Thailand (2006) in regards to :

- Rights of shareholders
- Equitable treatment of all shareholders
- Stakeholders' rights
- Disclosure and transparency
- Roles and responsibility of the Board

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ฉบับปี พ.ศ. 2549 ซึ่งแบ่งเนื้อหาเป็น 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญแก่ผู้ถือหุ้นและสิทธิของผู้ถือหุ้น รักษาสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย บุคคลธรรมดา หรือผู้ถือหุ้นสถาบัน โดยทุกฝ่ายจะได้รับการปฏิบัติด้วยความเสมอภาค และเท่าเทียมกันตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามแนวทางการปกป้องและรักษาสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ที่พึงจะได้รับ ตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้ในคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ดังนี้

- สิทธิในการจดทะเบียนเป็นเจ้าของบริษัท
- สิทธิในการเปลี่ยนมือหรือการโอนสิทธิในหุ้นของตน
- สิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไรของบริษัท
- สิทธิในการได้รับแจ้งข้อมูลและข่าวสารที่มีนัยสำคัญของบริษัทอย่างสม่ำเสมอและตรงตามเวลาที่ควรจะเป็น
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อเข้าร่วมกระบวนการในการตัดสินใจและลงคะแนนเสียงในเรื่องสำคัญใดๆ ในที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น
- สิทธิการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
- สิทธิในการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการบริษัท
- สิทธิในการออกคะแนนเสียงแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
- สิทธิในการแสดงความคิดเห็นในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เช่น
 - เงินปันผลของบริษัท
 - การแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัท
 - รายการเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัท
 - การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท
 - รายการพิเศษอื่นๆ ที่มีใช้รายการที่เกิดขึ้นตามปกติ
- สิทธิในการมีส่วนร่วมและรับทราบการตัดสินใจในเรื่องสำคัญใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงการดำเนินงานขั้นพื้นฐาน

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วน ต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไข กฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

ในปี 2552 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 26/2552 ในวันที่ 29 เมษายน 2552 เวลา 15.00 น. ณ ห้องมณเฑียรทิพย์ โรงแรมมณเฑียร ถนนสุรวงศ์ กรุงเทพฯ และไม่มีมีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นใดๆ

1. Rights of Shareholders

KCE protects the rights and the interests of the shareholders whether it's majority, minority, foreign or institutional shareholders. KCE facilitates the needs of its shareholders and ensure equitable and fair treatment, complying with applicable laws and guidelines protecting shareholders' basic rights.

The rights of shareholders stipulated in the company's Corporate Governance Policy are as follows :

- The right to register as an owner of the share of the company
- The right to buy, sell, or to transfer shares
- The right to share in the profit of the company
- The right to obtain relevant and adequate information on the company in a timely manner and on a regular basis
- The right to participate and vote in the shareholders meetings
- The right to elect or remove members of the board
- The right to appoint the external auditor, and
- The right to make decisions on any key transactions that affect the company such as :
 - Dividend payment,
 - Amendments to the company's article of association or the company's by laws,
 - Capital increases or decreases,
 - The approval of extraordinary transactions, etc.
- The right to participate in, and to be informed regarding major decision concerning fundamental corporate changes.

KCE holds Annual General Shareholders' Meeting in accordance with the legal procedures and the requirement of the Stock Exchange of Thailand as well as the Securities and Exchange Commission (SEC). The AGM is held within 4 months after the end of the fiscal year and in urgent situations regarding issues that concern shareholders' major interest or requiring shareholders' approval, an extraordinary meeting of the shareholders can be called.

In 2009, The Annual General Shareholders' Meeting of KCE (AGM) no. 26 / 2009 was held on April 29th 2009 at the Montienthip Room, Montien Hotel, Surawongse Road, Bangkok and there was no Extraordinary Meeting of the Shareholders.

Delivering of the Meeting Notices

The letters of Invitation the KCE AGM no. 26 / 2009 were mailed to the shareholders 20 days prior to the AGM through the Thailand Securities Depository Co., Ltd. The documents provided to the shareholders in 2009 were as follows :

- The letter of Invitation to the KCE AGM no. 26/2009 stating the date, the time and the venue for shareholders' meetings and necessary information regarding the issues to be decided at the meeting. Each agenda were clearly specified whether it was for acknowledgement, approval or for consideration. The opinion of the Board for each agenda was also provided.
- Minutes of the 2008 Annual General Meeting of Shareholders No. 25/2008
- The resumes of the directors who were to retire by rotation in year 2009 whom the Board had recommended re-elections for another term.

การส่งหนังสือเชิญประชุม

ในปี 2552 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 26/2552 พร้อมกับเอกสารประกอบการประชุมผ่านทางศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นผู้ดำเนินการส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารต่างๆ ให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 20 วันก่อนวันประชุม โดยเอกสารที่ทางบริษัทได้จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นเพื่อประกอบการพิจารณา มีดังนี้

- หนังสือเชิญประชุมและสารสนเทศเกี่ยวกับสถานที่ เวลา วาระ ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องพิจารณา พร้อมด้วยความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระโดยละเอียดและชัดเจนว่าเป็นวาระเพื่อทราบ เพื่อพิจารณา หรือเพื่ออนุมัติ
- รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2551 ครั้งที่ 25/2551
- ประวัติของกรรมการที่ออกตามวาระในปี 2552 เพื่อเสนอให้ผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง
- รายละเอียดเอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมจะต้องแสดงก่อนเข้าประชุมและคำอธิบายกรณีมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุม
- หนังสือมอบฉันทะแบบ ข ซึ่งเป็นแบบที่กำหนดรายการต่างๆ ที่จะมอบฉันทะที่ระบุรายละเอียดชัดเจน
- แผนที่สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ประกาศเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์รายวันทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษติดต่อกันต่อเนื่อง 3 วันในวันที่ 8 - 10 เมษายน 2552 ก่อนวันประชุม 19 - 21 วัน และได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมด้วยระเบียบวาระผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่สนใจสามารถเข้าดูได้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2552 หรือ 29 วันล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า

การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย และผู้ถือหุ้นต่างชาติ ไม่มีการปฏิบัติใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม

- ในปี 2552 บริษัทฯ จัดการประชุม ณ โรงแรมมณเฑียร ถนนสุรวงศ์ ซึ่งเป็นโรงแรมที่ตั้งอยู่ในทำเลที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปได้สะดวก และมีขนาดเพียงพอที่จะรองรับจำนวนผู้ถือหุ้น และจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแล ต้อนรับ และอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น อธิบายขั้นตอนการลงทะเบียน การเก็บบัตรลงคะแนนเสียง การส่งคำถาม และอื่นๆ
- บริษัทฯ ใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น
- บริษัทฯ ได้เปิดบริการให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง และรับลงทะเบียนไปจนกว่าการประชุมจะเสร็จสิ้น
- ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบอำนาจในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกคนจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ
- บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุมด้วย

- A list of documents and identification required for AGM attendance with explanation of the attached proxy forms.
- Proxy form in which each individual agenda can be voted specifically.
- Map of the Meeting venue.

The invitation to the AGM was also announced in both Thai and English Press from April 8th - 10th for three consecutive days, 19 - 21 days prior to the AGM. The notice of shareholders' meeting including the meeting agenda was posted in the Company's Website from the 1st April, 29 days prior to the meeting date to allow time for the shareholders to review meeting's agenda and necessary information regarding the issues to be decided at the meeting.

Facilitation of the shareholders

KCE ensures the equitable treatment of all shareholders, including minority and foreign shareholders. All shareholders have the right to fair practice without discrimination.

- The Montien Hotel was chosen for the AGM for its convenient location and easy accessibility for the shareholders. KCE staff was presented at the meeting to provide information regarding registration, to collect and to count vote ballots, to collect questions and to provide any assistance that were required.
- KCE organized a systematic and effective barcode registration process to facilitate the shareholders attending the meeting. Shareholders and their proxies were expedited through the registration process with a large number of staff on hand to facilitate the process.
- Registration to attend the AGM began 2 hours prior to the commencement of the meeting and continued through the end of the AGM.
- All shareholders and proxies were provided with the voting slips, one for each agenda.
- Shareholders were offered snacks and refreshments.

The Meeting

At the start of AGM, the Company's Chairman of the Board, Mr. Bancha Ongkosit who presided over the AGM as Chairman of the AGM, provided a summary regarding the votes represented at the meeting, explained the voting procedure, vote counting process, the voting process via computerized barcode, the vote collection process, and the summation of votes as follows :

1. After the registration, each shareholder or proxy would receive voting cards, one card for each agenda stated in the notice of the AGM 2009. Each voting card had the name of the shareholder or proxy, the numbers of the shares owned and the agenda to be voted.
2. The Shareholders could vote to approve, to disapprove or to refrain from voting and were requested to sign each voting card.
3. The signed voting cards were collected from the Shareholders and the proxies after the voting had been cast, after each agenda had been addressed and discussed. The Chairman would then either proceed with the meeting or would wait for the result of the vote count as deemed appropriate. At the conclusion of the AGM 2009, the Chairman summarized the results of the voting for each of the agenda for the assembly.
4. Miss Somsri Kiat-Theerarat, an attorney from Banchong and Vidhya Law Office Ltd. acted as an observer during the vote count.

การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 26/2552 ก่อนเริ่มการประชุม คุณบัญชา องค์โมเชิต ประธานกรรมการบริษัทฯ ซึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมได้ชี้แจงกติกาทั้งหมดรวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระให้ผู้ถือหุ้นรับทราบอย่างชัดเจน ดังนี้

1. เมื่อผู้ถือหุ้นได้ทำการลงทะเบียนแล้วผู้ถือหุ้นจะได้รับบัตรลงคะแนนซึ่งมีจำนวนเท่ากับจำนวนวาระที่จะต้องมีการลงคะแนนเสียง โดยในบัตรจะปรากฏช่องที่ระบุชื่อผู้ถือหุ้น ผู้รับมอบฉันทะ จำนวนหุ้นที่ถือและจำนวนเสียงที่ประสงค์จะทำการลงคะแนนแต่ละวาระ ทั้งนี้ การลงคะแนน ผู้ถือหุ้นจะต้องลงคะแนนในบัตรลงคะแนนในบัตรลงคะแนนให้ตรงกับวาระที่ทำการลงคะแนน
2. ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง อย่างใดอย่างหนึ่งในแต่ละวาระ พร้อมทั้งระบุชื่อลงในบัตรลงคะแนนโดยใช้ใบลงคะแนนที่ได้รับ ณ ตอนลงทะเบียน
3. ในการนับคะแนนเสียง เมื่อมีการนำเสนอในแต่ละวาระจบลง ประธานฯขอให้ผู้ถือหุ้นลงมติบนบัตรลงคะแนนเสียง จากนั้นเจ้าหน้าที่ของบริษัทจะทำการเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นเพื่อนำมาประมวลผล โดยในขณะที่เจ้าหน้าที่ทำการประมวลผลนั้น ประธานฯอาจจะดำเนินการประชุมในวาระถัดไปเพื่อมิให้เป็นการเสียเวลา หรืออาจจะพิจารณารอผลของมติการประชุมในวาระนั้นๆ ตามแต่ที่เห็นสมควร และในช่วงท้ายของการประชุม ประธานฯจะทำการสรุปมติของที่ประชุมในแต่ละวาระให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบอีกครั้งหนึ่ง
4. ในการนับคะแนน นางสาวสมศรี เกียรติธีรรัตน์ ทนายความของบริษัทสำนักงานกฎหมายบรรจงแอนด์ วิชา จำกัด เป็นผู้สังเกตการณ์ในการนับคะแนน

ทั้งนี้ เมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว ประธานฯจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ถามคำถามในแต่ละวาระ และให้เวลาอภิปรายอย่างเหมาะสมและเพียงพอ จากนั้นประธานฯและผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และให้ความสำคัญกับทุกคำถามแล้วจึงให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนและมติในแต่ละวาระ โดยการลงคะแนนและนับคะแนนเสียง จะปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯที่กำหนดให้ 1 หุ้นเป็น 1 เสียง และนับเสียงข้างมากเป็นมติ กรณีคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาดอีกเสียงหนึ่งต่างหากนอกเหนือจากการออกเสียงในฐานะเป็นผู้ถือหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมทั้งหมด 144 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 265,486,811 หุ้นเท่ากับร้อยละ 57.40 และมากกว่าสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด 462,497,269 หุ้น โดยแบ่งเป็นผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง 57 ราย จำนวนหุ้น 110,622,261 หุ้น มอบฉันทะให้ประธานกรรมการ 11 ราย จำนวน 10,635,300 หุ้น มอบอำนาจให้กรรมการอิสระ 40 ราย จำนวน 123,027,390 หุ้น และมอบฉันทะให้ผู้แทน 36 ราย จำนวน 21,201,860 หุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกท่าน โดยมีประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2552 และมีคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการย่อยชุดต่างๆ ผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมาย เข้าร่วมการประชุม ดังนี้

คณะกรรมการบริษัทฯ

1. นายบัญชา	องค์โมเชิต	ประธานกรรมการ/กรรมการผู้จัดการ
2. พลโท นายแพทย์สุพรีชา	โมกษะเวส	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
3. นายแพทย์ทองดี	ชัยพานิช	กรรมการ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
4. นายปัญญา	เสนาดิสัย	กรรมการ
5. แพทย์หญิงจันทิมา	องค์โมเชิต	กรรมการ
6. นางอุบล	จิระมงคล	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

During the AGM, the Chairman of the shareholders' meeting gave opportunity for the shareholders to express opinions and ask questions relevant to the agendas of the company. Shareholders were given sufficient time to pose questions or make suggestions. Detailed and encompassing answers were provided by Board members and management in response to questions posed by shareholders prior to voting. In counting votes, the Company abided strictly by its own guideline of one share one vote basis and approval was based on majority vote. The vote was counted as one vote per share and the resolution was by the majority votes. If the votes were equal, the Chairman of the meeting would have one vote to decide besides the votes entitled to as shareholders.

A total of 144 shareholders attended the AGM 2009, representing a total of 265,486,811 shares, which was 57.40 per cent of the paid up shares of 462,497,269 shares and more than one third of the Company's paid-up capital constituting a quorum. 57 shareholders holding 110,622,261 shares attended the meeting, 11 shareholders holding 10,635,300 shares gave proxy to the Managing Director, 40 shareholders holding 123,027,390 shares to the Independent Directors, and 36 shareholders holding 21,201,860 shares to others.

All members of the Board of Directors gave priority to attending the 2009 AGM and the Chairman of the Board of Directors presided as the Chairman of the AGM. Board members attending the AGM were as follows :

1. Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman and Managing Director
2. Lt. Gen. Dr. Suprija	Mokkhavesa	Director / Independent Director / Audit committee
3. Dr. Thongdee	Shaipanich	Director / Chairman of Audit committee / Independent director
4. Mr. Panja	Senadisai	Director
5. Dr. Chantima	Ongkosit	Director
6. Mrs. Ubol	Chiramongkol	Director / Independent Director / Audit committee
7. Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Executive Director
8. Mrs. Siriphan	Suntanaphan	Executive Director

Management present at the AGM 2009

1. Mrs. Tanyarat	Tessalee	Accounting Director
2. Mrs. Niraphat	Tiranakvit	Finance Manager

Auditors :

1. Mrs. Saifon	In-kaew	Ernst & Young Co., Ltd.
2. Mr. Sathit	Kiatkrajai	Ernst & Young Co., Ltd.

Legal Consultants :

1. Ms. Yaowarote	Klinboon	Weerawong, Chinnavat & Peangpanor Ltd.
2. Mr. Teerasard	Nitsupharp	Weerawong, Chinnavat & Peangpanor Ltd.

The Chairman of the shareholders' meeting conducted the meeting by addressing each agenda as stated in the invitation to the AGM and no other agenda was added to the 2009 AGM.

During the agenda regarding the re-election of the directors who were to retire by rotation in year 2009 whom the Board had recommended re-elections for another terms, the shareholders were instructed to vote separately for each individual member to be re-elected and the members to be re-elected refrained from voting. The Company recorded the resolutions of the meeting by classifying into approval votes, objection votes and abstention votes for each agenda in writing and also recorded

7. นางวรลักษณ์	องค์โมเชิต	กรรมการบริหาร
8. นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	กรรมการบริหาร

ผู้บริหาร

1. นางธัญรัตน์	เทศน์สาส์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
2. นางณิราพัชร	ติรนาควิทย์	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน

ผู้สอบบัญชี

1. นางสาวฝน	อินทร์แก้ว	บริษัท เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด
2. นายสาธิต	เกียรติกระจาย	บริษัท เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด

ที่ปรึกษากฎหมาย

1. นางสาวเยาวโรจน์	กลินบุญ	บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด
2. นายธีระศาสตร์	นิตยสุภาพ	บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด

ในปี 2552 ประธานฯ ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม และไม่มีเพิ่มวาระการประชุม โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯจะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นลงมติเป็นรายบุคคล และกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งในปีนั้นๆ จะถือเป็นแนวปฏิบัติที่จะงดออกเสียง

ในการประชุมทุกครั้งจะต้องมีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน มีการบันทึกคำถาม คำตอบ คำชี้แจง และความคิดเห็นของที่ประชุมไว้อย่างละเอียดด้วย และสรุปด้วยการลงมติพร้อมทั้งแนบคะแนนเสียง ซึ่งรวมระยะเวลา ที่ใช้ในการประชุมประมาณ 2 - 3 ชั่วโมง ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 ได้กำหนดการประชุมเวลา 15.00 น. โดยเริ่มรับลงทะเบียนเวลา 12.30 น. และเลิกประชุมเวลาประมาณ 17.50 น. รวมเวลาที่ใช้ในการประชุมประมาณ 2 ชั่วโมงครึ่ง

การดำเนินการหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2552 บริษัทฯได้รับการประเมินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” หรือในระดับคะแนน 80 - 89 จากสมาคมผู้ลงทุนไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯจะนำข้อคิดเห็นและคำแนะนำจากผลการประเมินดังกล่าวไปพัฒนาและปรับปรุงการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีต่อไป

บริษัทฯ จะจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจดบันทึกรายงานการประชุมและบันทึกการลงคะแนนเสียง รวมทั้งข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระอย่างละเอียดให้ตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ ภายในกำหนด 14 วันนับแต่วันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งเผยแพร่บน Website ของบริษัทฯ ที่ www.kcethai.in.th

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย และผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยผู้ถือหุ้นทุกรายจะมีสิทธิในการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการแบ่งแยก และได้รับการปกป้องจากการกระทำที่ไม่ถูกต้อง หรือเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจในการควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นการกระทำทางตรงและทางอ้อม

บริษัทฯกำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน (Inside Trading) เพื่อหาผลประโยชน์ให้กับตนเองหรือผู้อื่น ในทางมิชอบของกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ โดยได้ออกประกาศห้ามกรรมการรวมถึงผู้บริหารที่พ้นตำแหน่งในช่วงเวลา 6 เดือน ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯก่อนประกาศงบการเงินเป็นเวลา 1 เดือนและหลังประกาศเป็นเวลา 3 วัน และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือครองหุ้นของบริษัทฯ

in details : the questions, the answers and the opinions made during the meeting. Resolutions with voting results were recorded in the shareholders' meeting minutes. The 2009 AGM registration was from 12.30 pm. The meeting commenced at 15.00 hr. and ended at 17.50 hr, the duration for meeting was 2.30 hours.

Post AGM

The Thai Investors Association and the Stock Exchange of Thailand rated KCE AGM 2009 in the "Very Good" category, with a score in the range of 80 - 89. The recommendations made through the assessment will be integrated in future AGM for further improvement.

The resolutions and the voting result of the AGM together with the detailed record of the questions, the answers, the comments and the opinions during the meeting were reported to the Stock Exchange of Thailand (SET) and the Securities and Exchange Commission (SEC) within 14 days after the meeting and were posted in the company's website : www.kcethai.in.th.

2. Equitable treatment of shareholders

KCE ensures the equitable treatment of all shareholders, including minority and foreign shareholders. All shareholders have the right to fair practice without any discrimination, are protected from abusive action by, or in the interest of controlling shareholders acting directly or indirectly.

Measures have been taken to prevent insider trading and the misuse of internal information by the Company's Board members, management including their spouses and their under- aged children. Board members and those who have retired from office of no more than 6 months are prohibited from making any transactions in regards to KCE shares from 1 month prior and 3 days post-disclosure of the Company's financial performance. The Company's Board members and its executives are required to disclose their investments in KCE shares. Reports of their holding must be updated and submitted to the Board of Directors on a regular basis. All directors and executives are to disclose to the board whether they and their related parties have interest in any transaction or matter directly affecting the company. There were no related -party transactions in 2009.

Penalty regarding the use of internal information by executives and employee

1. The Company has instituted measures to prevent the use of the Company's information by prohibiting the units to which the information is made known from disclosing such information to irrelevant units or persons.
2. The Company executives who obtain the Company's financial information shall not personally use such information prior to public disclosure and will refrain from the trading of the Company's securities for a period of one month prior to the public disclosure of the Company's financial statements.
3. Upon the listing of the Company's securities on the Stock Exchange of Thailand, the Company requires that the directors and executives shall have the duty to report their holding of the Company securities under Section 59 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 and shall comply with the Notification of the Office of the Securities and Exchange Commission No. SorJor 14 / 2540, dated May 21, 1997 re : Preparation and Disclosure of the Holding of Securities. Non-compliance with this provision will be subject to a penalty under the Securities and Exchange Act B.E. 2535 and under the requirements of the Stock Exchange of Thailand. The Company

และจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำ ทั้งนี้ เพื่อมิให้กรรมการและผู้บริหารนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม ทั้งนี้ กรรมการ หรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติในวาระนั้นๆ ทั้งนี้ ไม่ปรากฏพบว่ามีรายการใดๆ ที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานมีส่วนได้เสียในปี 2552

บทลงโทษการใช้ข้อมูลภายในของผู้บริหารและพนักงาน

1. บริษัทกำหนดให้มีการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้ โดยกำหนดให้หน่วยงานที่รู้ข้อมูลห้ามนำข้อมูลไปเปิดเผยยังหน่วยงานหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง
2. ผู้บริหารของบริษัทที่ได้รับข้อมูลทางการเงินของบริษัท ต้องไม่ใช่ประโยชน์จากข้อมูลดังกล่าวก่อนที่จะเปิดเผยสู่สาธารณชน โดยการกำหนดห้ามผู้บริหารทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลา 1 เดือนก่อนที่การเงินจะเปิดเผยสู่สาธารณชน
3. เมื่อหลักทรัพย์ของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทตามมาตรา 59 เพื่อให้เป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ สจ. 14/2540 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ ลงวันที่ 21 พฤษภาคม 2540 และได้กำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในบริษัทไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาจากโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุล่อลวง ปลดออก หรือให้ออก ทั้งนี้ การลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำ และความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ ดังปรากฏไม่พบว่ามีกรกระทำรายการที่เกี่ยวข้องกันใดๆ ในปี 2552

คณะกรรมการบริษัทถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัท แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยการห้ามไม่ให้มีการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือในกรณีที่ต้องทำรายการเช่นนั้น คณะกรรมการบริษัท จะดูแลให้ทำรายการด้วยความโปร่งใส เที่ยงธรรมเสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น การประชุมกรรมการหรือการประชุมผู้บริหารทุกๆ ครั้ง หากกรรมการหรือผู้บริหารมีส่วนได้เสียในวาระที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องแจ้งให้ที่ประชุมรับทราบและไม่เข้าร่วมการพิจารณาหรืออนุมัติในวาระที่มีส่วนได้เสียนั้นๆ

บริษัท ปฏิบัติตามแนวทางและขั้นตอนในการปฏิบัติในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2547 ดังนี้

- ให้คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ซึ่งเข้าข่ายบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามคำนิยามของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เปิดเผยข้อมูลบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งผู้บริหารใหม่ สำนักบริหาร จะจัดส่งแบบฟอร์ม “รายละเอียดของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน” ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 เพื่อให้ผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ให้ข้อมูลพร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล และหากภายหลังมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ผู้บริหารจะต้องจัดส่งแบบฟอร์มดังกล่าวพร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล โดยสำนักเลขาธิการบริษัทจะทำสรุปรายชื่อบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- รายละเอียดของบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของผู้บริหารจะต้องง่ายในการตรวจสอบและนำเสนอต่อผู้บริหารหรือกรรมการอนุมัติข้อมูลนั้นๆ ทุกครั้ง

will also take proper disciplinary action : verbal or written reprimand, probation, termination of employment by summary dismissal, discharge or deposition, against the persons who acquire benefit in using or disclosing the Company's internal information, which may cause damage to the Company. The severity of punishment shall be appropriate to the intention and severity of such offence.

The Board of Directors does not allow directors, executives and staff to seek personal gains or to engage in business in direct competition with the Company or in transactions that may lead to a conflict of interests with the Company. If such a transaction is unavoidable, the Board of Directors shall ensure that the transaction is carried out with transparency and fairness similar to transactions carried out with unrelated parties. In all meetings including AGM meeting , the third party who may have conflicts, interests or any other conflict of interest is to inform the members of the meeting of the conflict of interest or relatedness and is to refrain from considering or approving that transaction.

The Company follows the guidelines and procedures as stipulated by the SET since September 2004 that :

- Information disclosure is a must; should there be any relationship that falls within the definition as stipulated by the SEC. Disclosure is made on the person or entity that is related.
- Each time there is a new management appointment; the Company Secretary sends the "Details of Related Persons Form" as per the SEC's guidelines relating to information disclosure for listed companies on related party transactions, B.E. 2546 for the newly appointed person to fill and sign-off on the integrity of information provided. The document is to be returned to the Company's Secretary who is responsible for summarizing the information of related persons and business entities for review purposes.
- The information provided to each business unit serves as reference for screening proposals seeking management or Board of Directors approval.
- Related party transactions are to be disclosed in the Annual Report (Form 56 - 2) and the annual disclosure of the Company's information (Form 56 - 1).

There were no related party transaction in 2009.

KCE held the 2009 Annual General Shareholders' Meeting in accordance with the legal procedures and the requirement of the Stock Exchange of Thailand as well as the Securities and Exchange Commission (SEC), following the Annual General Shareholders' Meeting Checklist and protect the rights of the shareholders to attend the AGM. The meeting was conducted in Thai Language as all shareholders present at the AGM are Thais.

All shareholders received equitable and fair treatment and to maintain the rights to the AGM either in person or by proxy. Shareholders may also delegate their votes to any of the KCE independent directors. The names and details of each independent director were sent with the proxy forms as defined by the Ministry of Commerce without condition. The proxy forms were sent with Annual Report to all shareholders 21 days prior to the AGM.

1. In the event that the shareholder is a natural person :

- 1.1 Attendance in person : A valid official ID card in where a photograph is shown, e.g. personal ID card, driver license, or passport.

- หากมีรายการที่เกี่ยวข้องกันเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดทำสรุปสารสนเทศเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันแจ้งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบรวมทั้งนำไปเปิดเผยในรายงานประจำปี (แบบ 56 - 2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56 - 1)

ในปี 2552 บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และแนวทางการปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยปฏิบัติตามขั้นตอน และรายละเอียดการจัดการประชุมตาม Checklist ของการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นการปกป้องและรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกคน โดยใช้ภาษาไทยในการดำเนินการประชุม เนื่องจากผู้ถือหุ้นทั้งหมดที่มาเข้าร่วมการประชุมสามัญประจำปีเป็นคนไทย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมอย่างเท่าเทียมกัน กรณีผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นด้วยตนเอง ก็สามารถที่จะมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ ท่านใดท่านหนึ่งจากกรรมการอิสระที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด ซึ่งบริษัทฯ จะระบุรายชื่อและแนบประวัติของกรรมการอิสระไปพร้อมกับหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดเพื่อให้เป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้โดยไม่มีเงื่อนไข ในปี 2552 บริษัทฯ ได้แนบเอกสารที่ระบุรายละเอียดเอกสารที่ผู้เข้าร่วมประชุมจะต้องแสดงก่อนเข้าประชุมพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม รายงานประจำปี หนังสือมอบฉันทะ และเอกสารอื่นๆ ล่วงหน้า 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

เอกสารที่ต้องแสดงในการเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทนมีรายละเอียดดังนี้

1. กรณีผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา

- 1.1 กรณีผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเอง ให้แสดงเอกสารที่ส่วนราชการออกให้ซึ่งปรากฏรูปถ่ายของผู้ถือหุ้น และยังไม่หมดอายุ เช่น บัตรประจำตัวประชาชน บัตรประจำตัวข้าราชการ หรือหนังสือเดินทาง
- 1.2 กรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุมแทน
 - หนังสือมอบอำนาจตามแบบที่แนบมาพร้อมหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้กรอกข้อความถูกต้องครบถ้วน และลงลายมือชื่อผู้มอบฉันทะและผู้รับมอบฉันทะ
 - สำเนาภาพถ่ายเอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น และผู้มอบฉันทะได้ลงชื่อรับรองสำเนาถูกต้อง
 - เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้รับมอบฉันทะ ดังรายละเอียดข้อ 1.1 ข้างต้น

2. กรณีผู้ถือหุ้นที่เป็นนิติบุคคล

- 2.1 กรณีผู้แทนของผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเอง ต้องแสดงหลักฐานต่อไปนี้
 - เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้แทนโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น
 - สำเนาภาพถ่ายหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลของผู้ถือหุ้นซึ่งรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้แทนนิติบุคคล และมีข้อความแสดงให้เห็นว่าผู้แทนเข้าร่วมประชุม มีอำนาจกระทำการแทน
- 2.2 กรณีผู้มอบฉันทะให้ผู้มอบฉันทะเข้าประชุม
 - หนังสือมอบอำนาจตามแบบที่แนบมาพร้อมหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้กรอกข้อความถูกต้องครบถ้วน และลงลายมือชื่อผู้มอบอำนาจและรับมอบอำนาจ
 - สำเนาภาพถ่ายหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลของผู้ถือหุ้นซึ่งรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้แทนนิติบุคคล และมีข้อความแสดงให้เห็นว่าผู้แทนนิติบุคคลซึ่งลงนามในหนังสือมอบอำนาจมีอำนาจกระทำการเช่นนั้น
 - เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้รับมอบฉันทะโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น

1.2 Attendance by proxy :

- a proxy form, the form of which is attached hereto together with the notice for calling the annual general meeting of the shareholders, that is completely filled, signed by the proxy grantor (the shareholder) and the proxy;
- a copy of the proxy grantor's official ID card as referred to in 1.1 certified true and correct by the proxy grantor; and
- an original of the proxy's official ID card as referred to in 1.1.

2. In the event that the shareholders is a juristic person :

2.1 Attendance in person by an authorized representative of the shareholder :

- an original of such authorized representative's official ID card as referred to in 1.1; and
- a copy of the Affidavit or Certificate of Incorporation of the shareholder showing the name of such authorized representative as a person having power and authority to act on the shareholder's behalf and such copy of the Affidavit or Certificate of Incorporation must be certified true and correct by such authorized representative.

2.2 Attendance by proxy :

- a proxy form, the form of which is attached hereto together with the notice for calling the annual general meeting of the shareholders, that is completely filled, signed by the proxy grantor (the shareholder) and the proxy;
- a copy of the Affidavit or Certificate of Incorporation of the shareholder showing that the name of the person who signs in the proxy form as the proxy grantor is an authorized representative of the shareholder having power and authority to act on the shareholder's behalf and such copy of the Affidavit or Certificate of Incorporation must be certified true and correct by such authorized representative; and
- an original of the proxy's official ID card as referred to in 1.1

3. In the event that the shareholder is a non-Thai shareholder or is a juristic person incorporated under foreign laws :

Provisions specified in paragraphs nos.1 and 2 above shall be applied mutatis mutandis to a non-Thai shareholder or, as the case may, be a shareholder which is juristic person incorporated under foreign laws subject to the following conditions :

- Affidavit or Certificate of Incorporation of such juristic person may be issued by either the governmental authority of the country in where such juristic person is situated or by an officer of such juristic person, provided that such an Affidavit or Certificate of Incorporation must contain the name of the juristic person, the address of the head office of the juristic person, and the name(s) of the person(s) having authority to sign on behalf of the juristic person together with any restrictions or conditions of the power of such person(s); and
- English translation is required to be attached for any original document which is not made in English and such translation must be certified by the authorized representative(s) of such juristic person.

3. กรณีผู้ถือหุ้นซึ่งมิได้มีสัญชาติไทยหรือซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศ

ให้นำความในข้อ 1 และข้อ 2 มาใช้บังคับโดยอนุโลมกับผู้ถือหุ้นหรือผู้เข้าร่วมประชุมซึ่งมิได้มีสัญชาติไทยหรือซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ภายใต้ข้อบังคับต่อไปนี้

- หนังสือรับรองการเป็นนิติบุคคลนั้นอาจจะเป็นเอกสารที่ออกโดยส่วนราชการของประเทศที่นิติบุคคลนั้นตั้งอยู่ หรือโดยเจ้าหน้าที่ของนิติบุคคลนั้นก็ได้ ทั้งนี้ จะต้องมียุทธศาสตร์เกี่ยวกับชื่อนิติบุคคลผู้มีอำนาจลงมือชื่อผูกพันนิติบุคคลและเงื่อนไขหรือข้อจำกัดอำนาจในการลงลายมือชื่อ และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่
- เอกสารที่มีได้มีต้นฉบับเป็นภาษาอังกฤษจะต้องจัดทำคำแปลภาษาอังกฤษแนบมาพร้อม และให้ผู้แทนนิติบุคคลนั้นรับรองความถูกต้องของคำแปล

บริษัทฯ จะไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ ผู้ถือหุ้นทุกท่านมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ที่เปิดเผยได้ผ่านช่องทางติดต่อต่างๆ อย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจะได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม และได้รับข้อมูลเพียงพอตามช่องทางต่างๆ ดังนี้

- โทรศัพท์ : 662-3260196-9
- โทรสาร : 662-3260300
- Website : www.kcethai.in.th
- E-Mail : kce_mail@kce.co.th
- จดหมาย : สำนักบริหาร
บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
125-125/1, 1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง
ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง
กรุงเทพฯ 10520

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย เคารพ ปกป้องสิทธิ และให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ตั้งแต่สังคม ชุมชน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และพนักงาน รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดความมั่นใจในสิทธิตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องใดๆ มีการปฏิบัติและให้ความสำคัญโดยเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ อีกทั้งสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง มั่นคงทางการเงิน ความยั่งยืนของกิจการ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับทุกฝ่ายในการดำเนินงานและการตัดสินใจว่าเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของบริษัทฯ และให้เกิดความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายจะได้รับความเป็นธรรมตามสิทธิ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายที่ชัดเจนในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม โดยกำหนดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมาย และถือเป็นข้อตกลงระหว่างกัน ห้ามไม่ให้กระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียโดยไม่ปรากฏว่ามีการกระทำใดๆ ที่เป็นกรณีพิพาทกับผู้มีส่วนได้เสียในปี 2552 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบที่เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้ามามีส่วนร่วมในการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานเพื่อก่อให้เกิดความมั่นคงในกิจการ จึงจัดให้มีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ในรายงานประจำปี (แบบ 56 - 2) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56 - 1) และ Website ของบริษัท ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสีย มีเบาะแสในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทำผิดกฎหมาย ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณใดๆ สามารถแจ้งหรือร้องเรียนผ่านช่องทางกลไกในการติดต่อทั้งภายในผ่านทาง Intranet : KCE Home และภายนอกองค์กรโดยผ่านช่องทาง <http://www.kcethai.in.th> หรือทางโทรศัพท์ ซึ่งข้อความถาม ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะต่างๆ จะส่งต่อไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุง และมีการแจ้งกลับให้ทราบถึงการดำเนินการทุกเรื่อง ทั้งนี้ สำนักตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและตรวจสอบการปฏิบัติงานของทั้ง

All shareholders have equal access to KCE information through various channels.

- Phone : 662-3260196-9
- Fax : 662-3260300
- Website : www.kcethai.in.th
- E-Mail : kce_mail@kce.co.th
- Postal Mail : Executives' Office
KCE Electronics Public Company Limited
125-125/1, 1 Moo. 4 Lat Krabang Industrial Estate
Kwang Lumplatew, Chalongkrung Road,
Lat Krabang, Bangkok 10520

3. Stakeholders' Rights

KCE is aware of the responsibilities to the stakeholders, respects the stakeholders' legal rights and ensures that those rights are protected. The Company provides fair treatment and takes into account the interests of the stakeholders which include, but not limited to, various groups; the shareholders, the employees, the management, the customers, the suppliers, the creditors, the community, the society, the government, the environment, the public, etc. Recognizing the role of KCE as one of the major Thai manufacturing industrial leaders, KCE places the protection of the environment and safety as one of its priorities.

The Company encourages active co-operation between the Company and the stakeholders in creating wealth, jobs and the sustainability of financially sound enterprise and ensures that all business decisions and actions comply with all applicable laws and regulations. Stakeholders of KCE are treated fairly in accordance with their legal rights as specified in relevant laws.

The Company sets a clear policy on fair treatment for each and every stakeholder. The rights of stakeholders that are established by law or through mutual agreements are respected. Any actions that can be considered in violation of stakeholders' legal rights are prohibited. Any violation will be effectively redressed. In the Year 2009, there are no legal issues regarding any of the stakeholders. The Company provides a mechanism that stakeholders can involve in improving the company performance to ensure the firm's sustainability. In order for stakeholders to participate effectively, all relevant information is disclosed to them in Form 56 - 1, the KCE Annual Report, and the Company's website www.kcethai.in.th. The stakeholders can communicate through mail, telephone and email through intranet : KCE Home or <http://www.kce.co.th> to request for information; complaint and any concerns about illegal or unethical practices, incorrect financial reporting, insufficient internal control, etc. The rights and the confidentiality of any person who communicates such concerns will be protected. The information received will be sent to the involved sectors for consideration, assessment and improvement as deemed appropriate. The Internal Audit Committee evaluates and monitors the internal control system as well as the overall organizational performance and report the findings to the Board of Directors. There were no negative reports regarding any stakeholders in 2009.

KCE honors commitments to stakeholders; competes in business fairly and ethically : provides fair and equal treatment to employees and assumes the responsibility to society. The policies are clearly stated in the Corporate Governance Handbook.

Recognizing the importance of the employees, the environment and all stakeholders, KCE became a member of Global Compact, an organization established by the United Nations (UN) and commits to the 10 principles in respect to human rights, labor rights, the protection of the environment and anti-corruption as follows :

องค์กร รวมถึงการรับข้อร้องเรียนจากทุกช่องทาง เพื่อให้มีการแก้ไข ปรับปรุง สรุปผลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อไป ดังปรากฏไม่พบว่ามีกรณีใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทในปี 2552

บริษัท ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างยุติธรรมและระมัดระวัง เก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ให้ไว้กับลูกค้า ดำเนินธุรกิจด้วยหลักการแข่งขันที่เป็นธรรมและจริยธรรม ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรมและเสมอภาค รวมทั้งแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวมอย่างจริงจัง โดยได้กำหนดแนวทางในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียไว้ในคู่มือ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

นอกจากนี้ ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญของพนักงาน และสิ่งแวดล้อม และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทางบริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก Global Compact ซึ่งก่อตั้งโดย United Nations (UN) ในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการ 10 ประการด้านการจ้างแรงงาน การป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อม การรับผิดชอบต่อสังคม และการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยที่บริษัทสมาชิกจะต้องมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ Global Compact ดังนี้

ด้านสิทธิมนุษยชน

1. สนับสนุนและเคารพในกฎหมายสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศ
2. จะไม่กระทำความผิดด้านมนุษยชน

ด้านมาตรฐานแรงงาน

3. สนับสนุนเสรีภาพของสมาคม และให้การรับรองผลของการเจรจาต่อรองของสมาคม
4. ไม่มีการกดขี่และบังคับใช้แรงงานทุกรูปแบบ
5. ไม่มีการใช้แรงงานเด็ก
6. ไม่มีการเลือกปฏิบัติในการจ้างงานและปฏิบัติงาน

ด้านสิ่งแวดล้อม

7. สนับสนุนการป้องกันการทำลายสิ่งแวดล้อม
8. อาสาที่จะรับผิดชอบต่อการใช้ทรัพยากรให้สิ่งแวดล้อมดีขึ้น
9. สนับสนุนการพัฒนาและการกระจายเทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ด้านการต่อต้านการคอร์รัปชัน

10. ต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบรวมทั้งการข่มขู่บังคับและการติดสินบน

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มหลักๆ ของบริษัทฯ

พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าบุคลากรของบริษัททุกคนเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจ จึงให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคน ไม่ว่าจะเป็นงานในส่วนใด ฝ่ายใด ปราศจากการเลือกปฏิบัติ โดยจะส่งเสริมให้บุคลากรรู้จักสามัคคีไว้เนื้อเชื่อใจกัน ไม่แบ่งฝักแบ่งฝ่าย ปฏิบัติต่อกันอย่างสุภาพ และเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความปลอดภัย จ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมเป็นจำนวนเท่ากับหรือมากกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับสถานประกอบการอื่นๆ และจัดหาสวัสดิการ และเทคโนโลยีใหม่ๆ มาสนับสนุนการทำงานให้กับพนักงาน

Human Rights

1. KCE supports and respects the protection of internationally proclaimed human rights; and
2. Will not condone to human rights abuses.

Labor Standards

3. Uphold the freedom of association and the effective recognition of the right to collective bargaining;
4. Elimination of all forms of forced and compulsory labor;
5. Effective abolition of child labor; and
6. Elimination of discrimination in respect of employment and occupation.

Environment

7. Support a precautionary approach to environmental challenges;
8. Undertake initiatives to promote greater environmental responsibility; and
9. Encourage the development and diffusion of environmental friendly technologies.

Anti-Corruption

10. Work against corruption in all its forms, including extortion and bribery.

Roles of Stakeholders

Employees

KCE Workforce represents the company's most valuable asset. Staff development both professionally and personally are encouraged so that KCE employees can attain the highest level of competence. KCE Employees receive equal and fair treatment with no discrimination. KCE encourages a culture of trust, unity, teamwork, politeness, respect and dignity; provides a safe working environment and fair treatment with salary and benefits comparable or better to those in the same industry.

Each employee receives an Employee Handbook which defines rules, regulations, procedure, and welfare for KCE's employees. The KCE welfare committee looks after the employee's benefits with subcommittee for housing, life and health insurance, transportation, scholarship for employees' children and food services. The details of the employees as stated in the provided Employee Handbook are summarized as follows :

1. Provident Fund
2. Health Insurance, Accident Insurance & Group Insurance
3. Various Bonuses that include: Shift Bonus, Attendance Bonus-for employees who are not absent, leave, late in the month more than the number of days required. And Monthly Bonus-for staff whose salary is not over Baht. 14,000
4. Housing benefit for KCE employees
5. Free general physical and medical examinations annually
6. Laboratory blood tests are offered twice yearly as a preventive measure for those working with chemicals
7. Twenty four hour first-aid nursing service is also available at every plant.
8. Financial assistance for : Living expense, cremation, weddings and gifts for those hospitalized
9. Free transportation and uniform including shoes

พนักงานทุกคนจะได้รับคู่มือพนักงานที่ระบุข้อควรปฏิบัติ กฎระเบียบ ขั้นตอนในการปฏิบัติงานและสวัสดิการต่างๆ ที่พึงจะได้รับ โดยมีคณะกรรมการสวัสดิการดูแลสิทธิของพนักงาน และมีคณะกรรมการดูแลสวัสดิการด้านที่อยู่อาศัย มีสวัสดิการประกันชีวิตและประกันสุขภาพกลุ่ม สวัสดิการรถรับ-ส่ง กิจกรรมมอบทุนการศึกษาบุตรของพนักงาน โดยรายละเอียดสวัสดิการต่างๆ ที่ทางบริษัทฯ ได้จัดให้กับพนักงานและระบุในคู่มือพนักงาน มีดังนี้

1. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
2. ประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิตหมู่
3. เงินโบนัสเดือน - สำหรับพนักงานที่ได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำและได้รับเงินเดือน ไม่เกิน 14,000 บาท และไม่ขาด ลา มาสาย เกินจำนวนวันที่กำหนด
4. “โครงการ Staff Benefit” เพื่อเป็นสวัสดิการสินเชื่ที่อยู่อาศัยให้กับพนักงาน
5. การตรวจสุขภาพพนักงานทุกๆ ปี โดยในปี 2552 ได้มีการตรวจสุขภาพพนักงานในวันที่ 4 - 7 สิงหาคม 2552
6. การตรวจเลือดเพื่อหาปริมาณสารเคมีในร่างกายเป็นประจำทุกๆ ปี
7. จัดให้มีหน่วยปฐมพยาบาลเบื้องต้นตลอด 24 ชั่วโมงในทุกๆ โรงงาน
8. เงินช่วยเหลือ เช่น ค่าครองชีพ เงินช่วยเหลือมาปนกิจ เงินช่วยเหลือกรณีสมรส และของเยี่ยมพนักงานกรณีเจ็บป่วยนอนโรงพยาบาล
9. รถรับ - ส่งพนักงาน ชุด Uniform และรองเท้า
10. สิทธิในการลา เช่น ลาพัก ลาป่วย ลาพักผ่อน ลาคลอด ลาบวช และอื่นๆ
11. ทุนการศึกษาบุตร
12. การบรรยายเรื่องการคุมกำเนิด
13. จัดให้มีการสอนและเพิ่มความรู้ทางด้านวิชาชีพแก่พนักงานในด้านต่างๆ เช่น การสอนการทำกรอบรูป วิทยาศาสตร์ การแกะลายกระจกด้วยน้ำยากัดกระจก การทำปุ๋ยหมักชีวภาพ การหล่อกระถางด้วยปูนซิเมนต์
14. จัดให้มีการฝึกอบรมเฉพาะทางในแต่ละสาขาวิชาชีพ เพื่อนำมาปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานตามแผนการฝึกอบรมที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งรวมไปถึงกฎระเบียบ การทำงานเป็นทีม และความเป็นผู้นำ
15. สวัสดิการจัดข้าวเปล่าให้พนักงานและจัดให้มีการจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภคราคาถูก

การฝึกอบรมและการพัฒนาในด้านต่างๆ

ในปี 2552 ทางบริษัทฯ ได้จัดอบรมให้กับพนักงานในด้านพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถ ด้านความปลอดภัย สุขภาพอนามัย และการฝึกอบรมในหัวข้อต่างๆ ดังนี้

- การอบรมหลักสูตร “ความรู้เกี่ยวกับ Prepreg & Laminate Material” เพื่อให้พนักงานได้รับความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการผลิต Prepreg และ Laminate ตลอดจน Material ที่ใช้ในการผลิต เพื่อนำมาประยุกต์ใช้และแก้ไขปัญหาในขั้นตอนการผลิตแผ่นวงจรอิเล็กทรอนิกส์ในองค์กรได้ โดยจะจัดอบรมให้กับหัวหน้างานใหม่ทุกๆ แผนกเป็นประจำทุกๆ ปี
- การอบรมหลักสูตร “การวิเคราะห์ปัญหา / ผลกระทบจากกระบวนการและเทคนิคการวางแผน และควบคุมการผลิต (Failure Mode and Effect Analysis for Auto. Industry (FA-40))” เพื่อเป็นการเพิ่มความรู้ความเข้าใจให้กับพนักงานและสามารถนำความรู้ที่ได้ไปใช้ให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานในปัจจุบัน โดยมีการจัดฝึกอบรมทุกๆ ปี ปีละ 1 ครั้ง
- การอบรมหลักสูตร “Corrective & Preventive by 8D Technique” เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้รับความรู้ความเข้าใจในระบบคุณภาพเกี่ยวกับแนวคิดปัญหาและการแก้ไข (Corrective Action) รวมทั้งการปฏิบัติป้องกัน (Preventive Action) และสามารถนำประยุกต์กับการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจะจัดการอบรมให้กับพนักงานระดับหัวหน้างานในฝ่ายต่างๆ ที่ทำงานเกี่ยวข้องกับการผลิตเป็นประจำทุกๆ ปี

10. The right to leave e.g. Personal leave, Sick leave, Annual leave, Maternity leave, Ordination leave, etc.
11. Student Scholarships to KCE employee's children
12. Lectures on health topics such as Birth Control, etc.
13. Course and training to develop alternative skills and extra income such as mirror art and production of organic fertilizer
14. Professional training programs are offered to KCE employees to enhance work efficiency through Human Resource Development Seminar and Training Courses which include-discipline, team building, teamwork and leadership.
15. Free rice and low cost consumer product sale monthly

Training and Development

In 2009, the training courses for the Employees included, but not limited to, the following;

- Prepreg and Laminate Material course to educate staff for the production process of Prepreg and Laminate annually.
- Failure Mode and Effect Analysis for Automobile Industry (FA - 40) training annually.
- Corrective and preventive Technique By 8D course to improve Quality Control System through problem analysis and corrective action as well as preventive action annually.
- Workshop on “Seven Habits of Highly Effective People” is held twice yearly for product supervisors and managers to facilitate development of 7 principles: vision, leadership, interpersonal relationship, communication, empathy, teamwork and creativity.
- Six Sigma Black Belt for Cost Saving Project
- Process Audit VDA 6 Part 3 (Internal Audit)
- Course on Statistical Process Control: SPC, Level 1 and 2, to provide basic statistical knowledge that can be applied to work annually.
- Measurement System Analysis to meet the requirement of APQP system (Advance Product Quality Planning)
- Zero Defect Course for APQP team (Advance Product Quality Planning) Team to foster the knowledge and an understanding the concept of “Zero Defect” in Production so that the concept can be applied to the planning and developing production process that will lead to Zero Defect.
- Continuous 5S for practical and Visual feedback Photography five times in 2009.
- Courses on KPI (Key Performance Index) to help staff at all levels to have the knowledge and clear understanding of the concept and able to implement KPI to measure the performance of each individual's work.
- Document Control Courses

In 2009, KCE employee participated in the following activities :

- Religious Ceremony and Merit-making for New Year
- Safe Driving with No Alcohol Project for Songkran holiday.
- Thai Religious Ceremony on Songkran day.
- No Smoking Project
- Contest for Best 5S Motto
- Safety Exhibition on Safety Day

- การอบรมหลักสูตร “7 Habits Highly Effective People” โดยจะมีการจัดอบรมทุกๆ ปี ปีละ 2 ครั้ง ให้กับพนักงานระดับหัวหน้างานของฝ่ายผลิต โดยมีจุดประสงค์เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจถึง 7 หลักการในการทำงานคือหลักการวิสัยทัศน์ส่วนบุคคล หลักการของการเป็นผู้นำในตนเอง หลักการของการบริหารส่วนบุคคล หลักการของภาวะผู้นำระหว่างบุคคล หลักการของการติดต่อสื่อสารอย่างเข้าอกเข้าใจ หลักการร่วมมืออย่างสร้างสรรค์ และหลักการของการเติมพลังชีวิตให้สมดุล
- การอบรมหลักสูตร “Six Sigma” โดยมีจุดประสงค์เพื่อให้พนักงานระดับหัวหน้างานมีความรู้ความเข้าใจในระบบ Six Sigma และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการทำ Cost Saving Project โดยจะมีการจัดอบรมทุกๆ ปี ปีละ 2 ครั้ง
- การอบรมหลักสูตร “Process Audit VDA 6 Part 3 (Internal Audit)” เพื่อให้พนักงานระดับหัวหน้างานมีความรู้ความสามารถในการทำ Internal Audit ตามหลัก VDA 6.3
- การอบรมหลักสูตร “การควบคุมกระบวนการทางสถิติเบื้องต้น” โดยมีจุดประสงค์เพื่อเป็นการเพิ่มความรู้ความเข้าใจพื้นฐานเกี่ยวกับการควบคุมกระบวนการทางสถิติได้อย่างถูกต้องและสามารถนำความรู้ที่ได้ไปใช้ให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานในปัจจุบัน โดยจะจัดฝึกอบรมทุกๆ ปี ปีละ 2 ครั้ง ให้กับพนักงานที่ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการทำสถิติ
- การอบรมหลักสูตร “การวิเคราะห์ระบบการวัด MSA - Measurement System Analysis” เพื่อให้สอดคล้องกับ Requirement ของ APQP (Advance Product Quality Planning) และเพื่อให้พนักงานสามารถนำความรู้ที่ได้มาวิเคราะห์เครื่องมือวัดได้อย่างถูกต้อง โดยได้จัดอบรมทุกปีให้กับพนักงานระดับหัวหน้างานทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและ APQP Team
- การอบรม “การลดอัตราของเสียให้เป็นศูนย์ (Zero Defect)” เป็นการฝึกอบรมให้กับ APQP Team (Advance Product Quality Planning) พนักงานระดับหัวหน้างาน หรือวิศวกร ที่ทำงานเกี่ยวข้องกับสายงานการผลิต ให้มีความรู้ความเข้าใจในหลักการการบริหารการผลิต แนวคิดและหลักการของ Zero Defect แนวคิดและหลักการออกแบบและพัฒนากระบวนการการผลิตที่นำไปสู่ Zero Defect
- การอบรมหลักสูตร “การดำเนินกิจกรรม 5 ส ในสำนักงาน” เพื่อให้พนักงานสำนักงานทุกระดับที่เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการทำกิจกรรม 5 ส และมาตรฐานในการจัดทำ 5 ส สำหรับสำนักงาน
- การอบรมหลักสูตร “การประยุกต์ใช้ KPIs ในการประเมินผล (Key Performance Indicator)” เพื่อให้พนักงานทุกระดับมีความรู้ความเข้าใจ สามารถกำหนดตัวชี้วัดของงานที่รับผิดชอบและสามารถนำตัวชี้วัดไปกำหนดความสัมฤทธิ์ผลของผลงานได้
- การอบรม “การควบคุมระบบเอกสาร (Document Control)” เพื่อให้พนักงานสามารถทราบถึงระบบการทำเอกสาร การจัดเก็บได้อย่างถูกต้องตรงกับระบบมาตรฐานคุณภาพ มีการจัดอบรมทุกๆ ปี ปีละ 1 ครั้ง

ในปี 2552 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมต่างๆ สำหรับพนักงาน ดังนี้

- กิจกรรมทำบุญตักบาตรในวันปีใหม่
- กิจกรรมรณรงค์สงกรานต์ เมาไม่ขับ
- กิจกรรมสรงน้ำพระพุทธรูปวันสงกรานต์
- การประกวดคำขวัญ 5 ส
- กิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัย

Safety

KCE is proactive in ensuring safety and health for KCE employees. The safety of the employees is utmost important and KCE implements strict safety policy. There have been various training and seminars for safety, health, environment and other work- related issues to foster development and improvement of knowledge, skills and to maximize the potential of the employees

In 2009, KCE provided preventive measures and promote health and safety awareness through various trainings and lectures such as :

- ERT (Emergency Response Team) are conducted
- Fire Fighting and Fire Drill are conducted once yearly.
- PPE (Personal Protection Equipment) Trainings are conducted every 4 months.
- Safety officer training is offered annually for supervisor- level staff to educate staff regarding work safety; safety and relevant laws; prevention and control of accidents, occupational health risks. Identification of incidence and illnesses from occupation or industry.
- Radiation Safety for those working with radioactive material annually
- Chemical Hazard Training - for safe -handling, storage and disposal of chemical.
- JSA- Job Safety Analysis weekly following the guideline for Hazard Identification & Risk Assessment
- “Medical First Aid Course” is offered annually for staff to promote the knowledge regarding the principles and techniques of providing medical first aid and to have the basic skills to perform medical first aid.
- Restriction of the use if certain hazardous substances, ELV (END of Life Vehicle) WEEE (Waste of electrical and electronics equipment) Course
- Course on Emergency control of fire caused by short-circuited electricity to help trainees to control fires that are caused by electricity and flammable gas such as Acetone
- Forklift Skills and Safety Training
- ISO/TS 16949 training for all employees

To foster workplace safety at KCE, the following safety policy has been established :

KCE Safety Policy

1. Work Safety at KCE is every employee’s responsibility; each individual at all levels must collaborate to contribute to the safety for oneself and others.
2. KCE encourages and supports every form of safety- related activities such as training courses, motivation, improvement of workplace conditions and environment.
3. Every supervisor and above has the responsibility of monitoring the safety of the subordinates and to oversee that the safety rules are strictly adhered to.
4. All employees will participate and cooperate with all the company’s safety and occupational health project.
5. KCE will monitor and evaluate the results of the implementation safety and occupational health policy in order to ensure strict compliance and maximum effectiveness.

Customers

KCE strives to achieve customer satisfaction by providing quality products and delivering exceptional service to our customers. KCE has a policy to provide products that meet or exceed the customer’s expectation. KCE believes in strong ethical standards and carries out our business with

ด้านความปลอดภัย

ด้วยตระหนักถึงความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานของพนักงาน ในปี 2552 บริษัทได้ดำเนินการเชิงป้องกันและสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เพื่อควบคุมและเฝ้าระวังความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อพนักงาน ด้วยการจัดให้มีการอบรมความปลอดภัยด้านต่างๆ การอบรมกฎหมายที่เกี่ยวกับความปลอดภัยและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน เพื่อเป็นการพัฒนาทักษะและเพิ่มความสามารถในการปฏิบัติงานของพนักงาน ดังนี้

- การอบรม “การฝึกซ้อมทีมระงับเหตุฉุกเฉิน (ERT = Emergency Response Team)” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความพร้อมในกรณีเมื่อเกิดภาวะฉุกเฉิน เพื่อเป็นการเฝ้าระวังและป้องกันเหตุฉุกเฉินในพื้นที่โรงงาน จะมีการจัดอบรมทุกๆ เดือน เดือนละ 1 ครั้งเพื่อทบทวนและให้ความรู้ใหม่ๆ แก่ทีมปฏิบัติการฉุกเฉินของบริษัท
- การอบรม “การซ้อมอพยพหนีไฟ” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานทราบขั้นตอนการอพยพกรณีมีเหตุการณ์ฉุกเฉิน และเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย โดยจะมีการจัดอบรมให้กับพนักงานทุกคนเป็นประจำทุกปี
- การอบรม “การใช้อุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคล (Personal Protection Equipment)” เพื่อให้พนักงานทราบถึงลักษณะ หน้าที่ และวิธีการใช้งานอุปกรณ์ PPE แต่ละชนิด
- การอบรมหลักสูตร “คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน” เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายที่กำหนดให้คณะกรรมการความปลอดภัยต้องได้รับการอบรมภายใน 60 วัน นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งหรือเลือกตั้ง
- การอบรมหลักสูตร “ความปลอดภัยในการทำงานกับรังสีเอ็กซ์เรย์” เพื่อให้พนักงานที่ปฏิบัติงานเกี่ยวข้องกับรังสี มีความรู้พื้นฐานในการทำงานเกี่ยวกับสารเคมีได้อย่างปลอดภัยและถูกต้องในการปฏิบัติงาน การป้องกัน และการปฐมพยาบาลเบื้องต้น
- การอบรม “พื้นฐานความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับสารเคมี” มีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานมีความรู้พื้นฐานในการทำงานเกี่ยวกับสารเคมีได้อย่างถูกต้องและปลอดภัยในเรื่องการปฏิบัติงาน การป้องกัน และการปฐมพยาบาลเบื้องต้น
- การอบรมหลักสูตร “เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน กฎหมายเกี่ยวกับความปลอดภัยและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง การป้องกันและควบคุมอุบัติเหตุและโรคจากการทำงาน ตลอดจนสามารถค้นหาสาเหตุของอุบัติเหตุและโรคที่เกิดจากการทำงานได้
- การอบรมหลักสูตร “การปฐมพยาบาลเบื้องต้น (First Aid)” โดยมีจุดประสงค์เพื่อให้พนักงานเข้าใจหลักการปฐมพยาบาลเบื้องต้น และสามารถปฐมพยาบาลบาดแผลแต่ละชนิดได้ โดยจะมีการจัดอบรมทุกๆ ปี ละ 1 ครั้ง
- การอบรมหลักสูตร “การควบคุมสารต้องห้ามตามระเบียบ ROHS (Restriction of the use of certain hazardous substances, ELV (End of Live Vehicle), WEEE (Waste of Electrical and Electronics Equipment))”
- การอบรมหลักสูตร “การควบคุมเหตุฉุกเฉินที่เกิดจากไฟฟ้าลัดวงจร” เพื่อให้ผู้เข้าอบรมทราบถึงวิธีการควบคุมไฟที่เกิดจากไฟฟ้าและสารเคมีไวไฟ (อาซีโตน) และสามารถดับไฟได้อย่างรวดเร็วและถูกต้องเพื่อบรรเทาความสูญเสียที่เกิดขึ้น
- การอบรม “การขับขี่และการดูแลบำรุงรักษา Fork Lift อย่างถูกต้องและปลอดภัย” เพื่อให้พนักงานที่ทำงานเกี่ยวข้องกับรถ Fork Lift ได้รับความรู้และสามารถนำไปเป็นแนวทางในการใช้ปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุในการทำงาน
- การอบรม ISO/TS 16949

นอกจากนี้ บริษัทฯได้ตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน จึงจัดให้มีนโยบายความปลอดภัย ตลอดจนมีระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยที่มีประสิทธิภาพ อันมีข้อปฏิบัติเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการและปฏิบัติของพนักงาน ดังนี้

uncompromising integrity and honesty in all respects. KCE protects our customers and maintains the trust placed in us by ensuring that all information relating to our customers business affairs remains confidential at all time. There were no dispute with any of KCE's customers in 2009.

Suppliers

KCE believes in being fair and defined conduct ethics in dealings with all parties having a business relationship with the company. The procurement policy and the service acquisition process are clearly defined. The material purchasing procedure, the supplier and the subcontractor qualification procedure, the terms and conditions are set to ensure fairness between the Company and suppliers by way of transparent procurement system. The Company abides by the terms and conditions stipulated in contracts and make timely payments. There were no disputes with the KCE suppliers or competitors in 2009.

Creditors

KCE is committed to discipline in the operation of our business and ensure that all business decisions and actions comply with all applicable laws and regulations. The Company observes good standards of behavior and honoring all commitments made to creditors. The Company performs according to the terms of the loans and respect obligation towards creditors with prompt communication and information when deemed necessary. Billing date, documents and conditions for payment are clearly informed to KCE creditors. There were no disputes with any creditors in 2009.

Competitors

Business transactions at KCE are performed ethical and with transparency. Business competitions are conducted fairly without illegal or unethical practices. There were no disputes with KCE competitors during 2009.

Shareholders

KCE continually strives for superior performance, taking into account the current and potential risk environment. It is our duty to ensure transparency in KCE's operation and to do our utmost to safeguard KCE's assets and to uphold our reputation.

KCE performs duties with honesty, integrity and fairness for the benefit of major and minor shareholders as well as other related parties to :

- Manage for stable long-term sustainable growth while maximizing shareholders' wealth.
- Knowledgeably execute responsibilities with utmost care and professionalism.
- Safeguard the Company's assets.
- Disclose sufficient and accurate financial and non-financial information on the Company's operating and financial status

Environment

High environmental standard is maintained strictly at KCE, complying with the associated law and regulatory requirements. Energy and natural resources are utilized effectively and efficiently with major investment in the waste treatment systems. All KCE plants are located within Industrial Estate where environment protection and impact to environment are conducted strictly.

นโยบายความปลอดภัย

- 1 บริษัทฯ ถือว่าความปลอดภัยในการทำงานเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน ที่จะร่วมมือกันปฏิบัติ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งตนเองและผู้อื่น
- 2 บริษัทฯ จะสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมความปลอดภัยทุกรูปแบบ เช่น การฝึกอบรม การจูงใจ พนักงาน การพัฒนาสภาพการทำงานและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น
- 3 ผู้บังคับบัญชาทุกคน ต้องมีหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบในเรื่องความปลอดภัยในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชาให้เป็นไปตามกฎระเบียบแห่งความปลอดภัยที่กำหนดขึ้นโดยเคร่งครัด
- 4 พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือในโครงการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยต่างๆ ของบริษัทฯ
- 5 บริษัทฯ จะจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เพื่อควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างจริงจังและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ด้วยการผลิตและพัฒนาสินค้าที่มีคุณภาพและบริการรวดเร็ว เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง บุคลากรของบริษัทฯ ต้องทุ่มเทในการทำงาน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างเต็มที่ ด้วยราคาที่เหมาะสม ผลทันต่อสถานการณ์ มีคุณภาพ ไม่จำกัดสิทธิและมีเงื่อนไขที่เป็นธรรมต่อลูกค้า โดยปรากฏไม่พบว่ามีปัญหาใดๆ เกี่ยวกับลูกค้าในปี 2552

คู่ค้า

บริษัทฯ เชื่อมั่นและให้ความยุติธรรมต่อทุกฝ่ายที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้าง และหลักเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและความเป็นอิสระระหว่างบริษัทและคู่ค้าในระบบการจัดหาที่โปร่งใส มีขั้นตอนที่สามารถตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาที่ตกลงกันไว้ และมีการจ่ายชำระเงินตรงตามเวลาทุกครั้ง โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับคู่ค้า

เจ้าหนี้

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและวินัย เพื่อสร้างความมั่นใจในการตัดสินใจและการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ จรรยาบรรณของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติที่ดีตามเงื่อนไขและหน้าที่ ที่พึงมีต่อลูกหนี้ โดยจะส่งยอดคงเหลือหนี้สินให้กับลูกหนี้ทุกๆ เดือนเพื่อเป็นการยืนยันหนี้สินระหว่างกัน และเป็นการป้องกันปัญหาที่จะเกิดขึ้นทางด้านการเงิน ส่วนด้านเจ้าหนี้ จะปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่มีต่อเจ้าหนี้ โดยจะมีการจ่ายชำระเงินตรงตามเวลาทุกครั้ง กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งจะดำเนินการรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ที่ทราบล่วงหน้าทันที เพื่อพิจารณาหาแนวทางร่วมกัน มีการแจ้งกำหนด ระยะเวลา และเงื่อนไขการรับเงินที่ชัดเจน ดังไม่ปรากฏว่ามีกรณีพิพาทใดๆ กับลูกหนี้และเจ้าหนี้ของบริษัทฯ ในปี 2552 ที่ผ่านมา

คู่แข่ง

บริษัทฯ เน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย หรือใส่ร้ายป้ายสี หรือโจมตีคู่แข่งโดยปราศจากข้อมูลอย่างสมเหตุสมผล ดังปรากฏว่าบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่งในปี 2552

KCE commits to the environment policy as follows :

Environment Management Policy

KCE Electronics Public Company, manufacturer and exporter of Printed Circuit Board (PCB) is committed to establish Environment Management System through complying with the KCE Environment Management Policy as follows :

- The Company will continuously meet the legal requirement as well as contributes to the improvement of environmental issues.
- Reduction of waste materials
- Effective and efficient utilization of natural resources.
- Continuous assessment and evaluation of the environment management system, to review objectives, and targets to ensure success of the effectiveness of the system.
- Promote and develop staff awareness and responsibility to the environment through communication, provision of relevant information and cooperation among staff, suppliers, customers, government agencies, the private sector and the general public.

KCE has been awarded ISO 14001 which is the Certificate for Effective Environmental Management System from SGS Thailand and the accreditation from ISO/TS 16949, the Certificate of Quality Management System of Technical Specification for Automotive Production and Relevant Service Part Organization, KCE adhere strictly to the standards and in 2009 was audited and approved by accreditation committee on all the four surveys performed in March, June, September and December 2009 that the Company has adhered to all the stipulations, meeting the standards of the Effective Environment Management System and Quality Management System.

In year 2009, KCE conducted several activities for employees to participate in order to support the environment safety policy as recommended by ISO 14001 as follows :

- Garden and tree planting project by the KCE executives and staff around the factories' perimeter.
- Organized Exhibition to promote awareness of "Global Warming" as recommended by His Majesty, the King of Thailand. The Exhibition also showed 100 memorable sites that may disappear from Global Warming. Detailed information of the causes, the mechanism, the result and the impact to the world to enlist employees' participation in saving the environment.
- Campaign by distributing brochures about waste recycling for reused or as a mean of earning income.
- Participation in "Saving Nature and Environment Program" arranged by Lat Krabang Industrial Estate, Institute of Development Management, Bueng Bua and other communities and Wat Bueng Bua School which included the following activities :
 - Freeing Fish
 - Growing tree in the School ground
 - Green Lawn project near ponds
 - Water treatment project for school
- Appointed a committee to conserve electricity and to reduce energy consumption down to 4.5 k.W.hr/sq. ft. The responsibilities of the committee is to;

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นให้มีผลการดำเนินงานที่ดีเลิศอย่างต่อเนื่อง คำนึงถึงสภาวะความเสี่ยงในปัจจุบันและอนาคต ด้วยตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบที่จะก่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงาน และพยายามอย่างเต็มที่ในการปกป้องทรัพย์สินและสร้างไว้ซึ่งทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัทฯ คณะกรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเป็นธรรม คำนึงถึงผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวม ดังนี้

- บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้น
- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและระมัดระวัง เยี่ยงผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ เพื่อก่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม
- จัดการดูแลไม่ให้ทรัพย์สินใดๆ ของบริษัทฯ สูญค่าหรือสูญเสียโดยเปล่าประโยชน์
- เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่งานทางการเงินเกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่เป็นจริงอย่างครบถ้วนเพียงพอ สม่ำเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานะภาพของการประกอบการและสถานะภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ

สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและรักษาระบบมาตรฐานสิ่งแวดล้อมไว้อย่างเคร่งครัด ภายใต้ข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีนโยบายการผลิตที่ใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างเต็มประสิทธิภาพโดยได้ลงทุนเป็นจำนวนมากในระบบการบำบัดมลพิษทางน้ำและทางอากาศ อีกทั้งโรงงานทุกแห่งของบริษัทฯ ในกลุ่ม ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมซึ่งมีมาตรการในการป้องกันมลพิษและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอยู่แล้วอย่างเข้มงวด

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้บริหาร และพนักงานดังนี้

นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

“บริษัทฯ เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตและผู้ส่งออกแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ มีความมุ่งมั่นที่จะจัดตั้งระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยจะทำการปรับปรุงสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องในทุกประเด็นปัญหาและจะปฏิบัติตามนโยบาย ดังนี้”

- ปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ลดปริมาณของเสีย
- การนำทรัพยากรธรรมชาติมาใช้ให้เกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพ
- ประเมินระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ทบทวนวัตถุประสงค์และเป้าหมายเพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริมให้เกิดการสร้างจิตสำนึกต่อสิ่งแวดล้อม มีการสื่อสารไปยังพนักงาน ผู้รับเหมา ผู้ส่งสินค้า และสาธารณชน

เนื่องด้วยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และ ISO/TS 16949 ระบบมาตรฐานบริหารคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมผลิตรถยนต์ จึงต้องได้รับการตรวจสอบระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมจากบริษัท SGS ประเทศไทย จำกัด อย่างต่อเนื่องเป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายและปฏิบัติตามข้อกำหนดของระบบสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวด ในปี 2552 บริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมและระบบคุณภาพ 4 ครั้งในเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม ซึ่งไม่ปรากฏว่ามีการดำเนินการใดๆ ที่ขัดต่อข้อกำหนดและมีผลกระทบต่อระบบสิ่งแวดล้อมและมาตรฐานคุณภาพของบริษัทฯ

ในปี 2552 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมให้พนักงานเพื่อเป็นการรณรงค์และสนับสนุนด้านสิ่งแวดล้อม ตามแนวทางการปฏิบัติของ ISO 14001 ดังนี้

- Hold monthly meeting to analyze energy utilized and to issue necessary measures to lower the use
- Investigate the cause of the increased energy consumption and to attain guidelines for a solution
- Organize activities to promote awareness of the company's 'Saving Natural Resources Policy' among all employees

In 2009, KCE reduced its electricity consumption by 4.5% or by 152,000 baht per month.

- Organized a program to reduce the use of paper and photocopy to save natural resources by encouraging employee behavior, learning to organize work and plan. This program was started since April to May and the result has shown continued monthly reduction of paper usage.

In 2009, KCE has also implemented a program to improve its quality standard through "Continuous Quality Improvement Program" (QIP) by the Cross- functional team. The goals of the program is to reduce waste and to improve the quality of the production process.

Society and Community

KCE values the importance of contributing to community, society, religion and culture, natural resources and the environment and that of the general public. The company promotes a culture of being socially responsible for all staff levels.

KCE has organized many CSR activities, especially those focusing on the disadvantaged and the children's need and development in education, mental health, art and sports.

In 2009, KCE together with the employees have participated in the following activities to contribute to the community, religion and the public :

- Scholarships donation for graduate students of Mahidol University.
- Fund Donation for the construction of the school building for Baan Ta Lae School, Tak Province
- Fund Donation for the construction of the school building at Baan Dong Yang School, Tak Province.
- Donation to scholarship to Baan Krasang School, Buriram Province
- Donation to scholarship to the school in Laan Sak District, Uthaitхани Province.
- Blood donation by the employees of the Company to the Red Cross Foundation with the Industrial Estate of Thailand.
- Financial assistance for "Youth Relationship Project" organized by the Chalongkrung Police force.
- KCE "Sufficiency Project" for the community, teaching techniques for making organic fertilizer and donation of needed items for the Ban Ngiu and Ban Tako communities.
- Participated in tree planting project with Lat Krabang Industrial Estate, Institute of Development Management, Bueng Bua and other communities.
- Donation of food, clothes, stationary and other necessary items for orphans at Wat Phra Baat Numpu, Ang-Thong Province.
- Participated in "Saving the environment from Global warming project" by planting the mangrove forest. At the Bang Poo resort, Samutprakarn.
- Participated in a mini -Marathon and aerobic exercise project to commemorate His Majesty, the King of Thailand.

- กิจกรรมจัดสวนหย่อม ปลุกต้นไม้บริเวณโรงงาน โดยผู้บริหารร่วมกับพนักงานปลุกต้นไม้บริเวณริมรั้ว
- กิจกรรมจัดนิทรรศการรณรงค์ลดโลกร้อนตามรอยพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และแนะนำ 100 สถานที่ ที่น่าจดจำก่อนจะหายไปจากโลกเนื่องจากภาวะโลกร้อน รวมทั้งคำอธิบายสาเหตุ กลไกการเกิดโลกร้อน และผลกระทบของภาวะโลกร้อน และผลกระทบของภาวะโลกร้อนให้พนักงานรับทราบ เพื่อปลูกจิตสำนึกให้ลด ละ เลิก พฤติกรรมที่ทำให้โลกร้อน
- กิจกรรมรณรงค์ประชาสัมพันธ์ด้วยการแจกแผ่นพับเกี่ยวกับการคัดแยกขยะรีไซเคิล เพื่อนำไปใช้ประโยชน์หรือสร้างรายได้
- เข้าร่วมโครงการรักษาระบบนิเวศและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการ โดยความร่วมมือระหว่างสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ชุมชนบึงบัว ชุมชนต่างๆ และโรงเรียนวัดบึงบัว ในวันที่ 17 กันยายน 2552 โดยร่วมกันทำกิจกรรม ดังนี้
 - กิจกรรมปล่อยปลา
 - กิจกรรมปลุกต้นไม้ในสนามโรงเรียนวัดบึงบัว
 - กิจกรรมปลูกหญ้าริมสระน้ำ
 - กิจกรรมเทน้ำหมักชีวภาพเพื่อบำบัดน้ำเสียในคูระบายน้ำหน้าโรงเรียนวัดบึงบัว
- มีการแต่งตั้งคณะกรรมการอนุรักษ์พลังงานแบบมีส่วนร่วม มีจุดประสงค์เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าลง โดยเป้าหมายอยู่ที่ 4.5 k.W.hr/sq.ft โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่ต้นปีโดยคณะกรรมการอนุรักษ์พลังงานแบบมีส่วนร่วมจะมีหน้าที่รับผิดชอบ ดังนี้
 - ประชุมทีมทุกเดือนเพื่อวิเคราะห์การใช้พลังงาน กำหนดมาตรการเพื่อลดการใช้พลังงาน
 - ตรวจสอบติดตามการใช้พลังงานในโรงงาน ค้นหาปัญหาที่เป็นต้นเหตุของการใช้พลังงานเพิ่มขึ้น ปัญหาการรั่วไหลของพลังงานเพื่อกำหนดแนวแก้ปัญหาต่อไป
 - จัดกิจกรรมให้พนักงานทราบถึงนโยบายพลังงานและแนวทางการอนุรักษ์พลังงาน
 - สรุปผลการดำเนินงานของปี 2552 พบว่าสามารถลดการใช้พลังงานจากเดิมถึง 4.5% หรือลดลงประมาณ 152,000 บาท ต่อเดือน
- จัดทำโครงการลดการใช้กระดาษและลดจำนวนการใช้กระดาษของเครื่องถ่ายเอกสารเพื่อลดปริมาณการใช้ทรัพยากร โดยให้ทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม เปลี่ยนรูปแบบวิธีการทำงานอย่างมีแบบแผน เพื่อลดการใช้ทรัพยากร โดยมีระยะเวลาการดำเนินการตั้งแต่เดือนเมษายน - พฤษภาคม ซึ่งจากผลการดำเนินงานสามารถลดการใช้กระดาษได้น้อยกว่าทุกๆ เดือนที่ผ่านมาในปี 2552 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมด้านระบบมาตรฐานคุณภาพ ดังนี้
- โครงการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง (QIP) โดย Cross Functional Team เพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดปริมาณของเสียและลดค่าใช้จ่าย อีกทั้งปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง

สังคมและชุมชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อสังคม สังคม ศาสนา วัฒนธรรม ทรัพยากรธรรมชาติและประโยชน์สาธารณะ พร้อมทั้งส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมในหมู่พนักงานทุกระดับ

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมในหลากหลายรูปแบบ เน้นการทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ด้านเศรษฐกิจพอเพียง การพัฒนาการศึกษาของเยาวชน การพัฒนาด้านสุขภาพกายและใจ ส่งเสริมพัฒนาการด้านศิลปะและการเล่นกีฬา

ในปี 2552 ทางบริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันทำกิจกรรมต่อสังคม ศาสนา และชุมชน ดังนี้

- มอบทุนการศึกษาให้กับบัณฑิตมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหิดล
- บริจาคเงินงบประมาณการก่อสร้างอาคารเรียนโรงเรียนบ้านท่าเล อำเภอมะนัง จังหวัดตาก
- บริจาคเงินงบประมาณการก่อสร้างอาคารเอนกประสงค์โรงเรียนบ้านดงยาง อำเภอบ้านตาก จังหวัดตาก
- มอบทุนการศึกษาโรงเรียนบ้านกระสัง อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์

- Awarded scholarships to winners of “My Happiness” Painting Contest, organized by Manarom Hospital, a mental health hospital in Bangkok, to promote happiness and mental health awareness in Thai children and teenagers from all over the country.

4. Disclosure and Transparency

KCE Board of Directors promote compliance to the Corporate governance within the company. Corporate governance subcommittee and a working group work closely with a board director to cultivate an awareness of good corporate governance at all levels, the board of directors, executives, workforce and other related parties through various channels such as exhibitions, website and KCE CG manual. In 2009, the summary of the corporate governance policy together with the implementation of the policy is presented through various channels such as the company’s annual reports and the company’s website www.kcethai.in.th. The directors’ and the executives’ remunerations with the amount of payment that corresponds to the contributions and responsibilities of each person are also disclosed via the same channel. The amount representing the directors’ fee from the subsidiaries is to be disclosed. The Corporate Governance report also describes the roles and responsibilities of the directors as well as provides the number of meeting and attendance of each director each year.

KCE discloses accurate and complete corporate information as specified in relevant regulations in timely and transparent manners through various channels, the SET, annual statement (Form 56 - 1) , annual reports, as well as via company website www.kcethai.in.th (Thai and English) to ensure factual presentation of vital information and transparent business practices.

Financial and Other Reports

KCE distributes all financial statement and information explaining features of KCE’s performance in each quarter and the previous year to shareholders annually for the Annual General Meeting of Shareholders.

KCE annual report is loadable in both languages from our website. Further information can be obtained by contacting the company’s investor relation at 02-3260196 ext. 112, 114.

Board and Management Compensation

The Remuneration Committee appointed by the Board of Directors oversees the compensation for directors and the management. The compensation of directors follows shareholders’ resolutions and approvals and compensation for directors and the management is disclosed on page 26

External Communications Policy

The Company has established a policy for External Communications as recommended by the Principles for Ongoing Disclosure and Material Development Reporting by Listed Entities to be practiced by staff members as follows :

- KCE strives to give all parties an equal treatment consistently within the set framework by avoiding favoritisms or situations where conflicts of interest may arise.
- Dissemination of KCE information will be made clear, accurate and transparent. The information is to be credible and straightforward, and distributed to stakeholders in a clear, easily understood, and timely manner.
- Any release of KCE information will be ensured that it does not jeopardize client relationships, or breach regulations concerning confidential information of clients, shareholders or other stakeholders.

- มอบทุนการศึกษาโรงเรียนพุทธกันดารในอำเภอลานสัก จังหวัดอุทัยธานี
- บริจาคโลหิตให้สภากาชาดไทย ร่วมกับสำนักงานนิคมฯลาดกระบัง
- มอบเงินสนับสนุนโครงการ “การฝึกอบรมเยาวชนสัมพันธ์” ร่วมกับสถานีตำรวจคลองกรง เขตลาดกระบัง
- “โครงการ KCE เพื่อชุมชนพอเพียง” โดยการสอนวิธีการทำปุ๋ยหมักชีวภาพ และบริจาคสิ่งของให้กับชุมชนบ้านจั่วและบ้านตะโก ตำบลบ้านขาม อำเภอจตุรัส จังหวัดชัยภูมิ
- ร่วมมือกับการนิคมอุตสาหกรรม สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ชุมชนบึงบัว และโรงเรียนวัดบึงบัว ปลุกป่าและปล่อยปลาบริเวณโรงเรียนวัดบึงบัว
- บริจาคเงิน สิ่งของ เครื่องใช้อุปโภคและบริโภค เพื่อสมทบทุนช่วยเหลือผู้ป่วยเอดส์และเด็กกำพร้า วัดพระบาทน้ำพุ อำเภอพระพุทธบาท จังหวัดอ่างทอง
- ร่วมโครงการปลูกป่าลดโลกร้อน ด้วยการปลูกป่าชายเลน บริเวณที่พักตากอากาศบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
- ร่วมโครงการเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวกับการนิคมอุตสาหกรรมด้วยการวิ่งมินิมาราธอน และเดินแอโรบิคออกกำลังกาย
- ร่วมโครงการ “คลองสวย-น้ำใส เทอดไถ่องค์ราชันย์” ด้วยการบริจาคเงินสนับสนุนกิจกรรมชุมชนวัดบึงบัว และเข้าร่วมกิจกรรมปล่อยปลาสู่น้ำ และเทน้ำชีวภาพบำบัดน้ำเสียในลำคลอง
- สนับสนุนรางวัลให้กับเยาวชนในการประกวดวาดรูปโครงการ “ความสุขของฉัน” ร่วมกับโรงพยาบาล मनารมย์ โรงพยาบาลเฉพาะทางด้านสุขภาพจิตและจิตเวชในจังหวัดกรุงเทพฯ เพื่อเป็นการส่งเสริมการสร้างความสุขและการมีสุขภาพจิตที่ดีให้กับเยาวชนและวัยรุ่นจากทุกๆ ภาคของประเทศไทย

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ส่งเสริมและกำกับการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้บริษัท มีการธรรมาภิบาลส่งเสริมความสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการอย่างจริงจัง โดยได้จัดตั้งคณะทำงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำหน้าที่ดำเนินการต่างๆ ตามนโยบาย และธรรมาภิบาลส่งเสริมการปลูกฝังจิตสำนึกแห่งความรับผิดชอบภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยภายในบริษัทได้จัดทำกิจกรรมผ่านสื่อต่างๆ เช่น การจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี การทำ Website ที่มีข้อมูลการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างครบถ้วน โดยข้อมูลดังกล่าวจะรวมถึงการเปิดเผยรายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยที่จ่ายตามความเหมาะสมในหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน รายละเอียดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมด้วย

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส โดยการแจ้งข้อมูลข่าวสารผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ รายงานประจำปี การรายงานข้อมูลแบบ 56 - 1 และการเปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ตลอดจนการจัดประชุมชี้แจงผลประกอบการประจำไตรมาส

การรายงานของคณะกรรมการทั้งที่เป็นการเงินและไม่ใช่อการเงิน

บริษัทเปิดเผยและรายงานข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญทั้งที่เป็นการเงินและไม่ใช่อการเงินในทุกๆ ไตรมาสและประจำปี รวมทั้งนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และลงในเว็บไซต์ของบริษัท โดยผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดรายงานประจำปีได้จากเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ หรือในกรณีที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติม สามารถติดต่อส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ได้ที่หมายเลข 02-3260196-9 ต่อ 114 หรือ 112

ข้อมูลคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน เพื่อทำหน้าที่พิจารณา กำหนดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร โดยคำตอบแทนกรรมการเป็นไปตามมติที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารได้เปิดเผยข้อมูลไว้ในหัวข้อคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ในหน้า 26

- KCE employees must follow KCE's Code of Conduct where sensitive information is involved.
- Spokespersons for KCE concerning sensitive information are limited to the Chairman of the Board. The Managing Director or a Director or an executive can be designated by the Chairman of the Board to act as a spokesperson to release information about selected important issues.

Investor Relations

KCE disclose information that is accurate, complete, transparent and comprehensive to investors and other interested parties. Information is disclosed to both Thai and foreigner shareholders fairly, regularly and thoroughly. Investors and interested parties can also post inquiries through company website www.kcethai.in.th or e-mail at kce_mail@kce.co.th.

Investors may contact the company directly or through the KCE website, which is regularly updated, for information in Thai and English, which includes :

- Annual report / Form 56 - 1
- Major investment project information
- Corporate governance policies and promotional activities
- Financial performance

Analyst briefings and press conferences are additional channels of distributing corporate information. The members of the Board of Directors and executives were appointed as the company public relation representative to meet regularly with analysts, the press and appear in television interviews as requested. The company also participated in investor's programs arranged by the Stock Exchange of Thailand.

Company visits are also organized for interested parties. KCE activities in 2009 are summarized as shown :

Activities in 2009	No.
Analysts' Meeting	3
Media (Television)	3
Company Visit	5 - 8
News / Photo Releases	84

5. Roles and Responsibilities of the Board

The KCE Board of Directors plays an important role in corporate governance for the best interest of the company, focusing on Accountability, Responsibility, Equitable Treatment, Transparency, Vision to Creating Long-Term Value, and Ethics. Directors perform their duties independently with full commitment and responsibility, appraise the top executive performance and establish a Code of Conduct for the company in the KCE CG manual. The Board is accountable to shareholders and independent of management.

Composition of the Board

In 2009, the Company's Board of Directors consisted of 8 directors. There was no new director joining the Board in 2009. All directors of the KCE Board have various knowledge, skills, experience, and expertise that are useful to the company. Each board member has contributed both time and dedication

นโยบายในการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการสื่อสารกับบุคคลภายนอก โดยยึดหลักการการเปิดเผยข้อมูลและพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

- บริษัทฯ พยายามอย่างยิ่งในการปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียมกันและสม่ำเสมอ ภายใต้กรอบการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้ โดยหลีกเลี่ยงการปฏิบัติอันไม่ถูกต้อง หรือสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯจะต้องมีความชัดเจน ถูกต้อง โปร่งใส น่าเชื่อถือ ตรงไปตรงมา และสามารถแจกแจงข้อมูลต่างๆ ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน เข้าใจง่าย และทันเวลา
- การแถลงข่าวสารใดๆ ของบริษัทฯ ต้องมั่นใจว่ามิได้ส่งผลเสียต่อความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ หรือล่วงละเมิดข้อมูลที่ถือว่าเป็นความลับของลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ
- การปฏิบัติหน้าที่ ที่เกี่ยวกับการสื่อสารของข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ พนักงานต้องประพฤติปฏิบัติภายใต้ระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯว่าด้วยจรรยาบรรณของพนักงาน
- ประธานกรรมการมีอำนาจในการแถลงข่าวสารของบริษัทฯ หรือประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ ประธานกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหารแต่ละสายงาน รับหน้าที่ในการแถลงข่าวที่เป็นประเด็นสำคัญของบริษัทแก่นักลงทุน นักวิเคราะห์ หรือสื่อมวลชน

ความสัมพันธ์กับนักลงทุน

บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อนักลงทุนและดูแลกระบวนการรายงานทางการเงิน เช่น การนำเสนอผลการดำเนินงาน งบการเงิน สารสนเทศที่ทางบริษัทฯ แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงมีการทำบทบรรยายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารรายไตรมาส ซึ่งแสดงสถานะภาพ ผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน สม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง ผู้ลงทุนสามารถติดต่อกับหน่วยงานได้โดยตรง หรือผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.kcethai.in.th ซึ่งมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลสำคัญ อาทิ

- รายงานประจำปี / แบบรายงานข้อมูล 56 -1
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกิจกรรมส่งเสริมต่างๆ
- ผลการดำเนินงานด้านการเงิน

ทางบริษัทฯ มีการนำเสนอผลงานให้แก่ นักวิเคราะห์ นักลงทุน และบุคคลทั่วไปเป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอ ในรูปของ Analysts' Meeting การให้ข้อมูลผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ และรายการโทรทัศน์ต่างๆ รวมทั้งการเข้าร่วมกิจกรรมพบนักลงทุนรายย่อยกับตลาดหลักทรัพย์ฯ และการเข้าพบของผู้เกี่ยวข้องฝ่ายต่างๆ (Company Visit) ที่นัดหมายเข้ามาพบผู้บริหารของบริษัทฯเพื่อสอบถามข้อมูลความคืบหน้าการดำเนินกิจการได้ตลอดเวลา

ในปี 2552 บริษัทฯ ได้จัดงานนักวิเคราะห์พบปะผู้บริหารฯ เผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ ความเคลื่อนไหวทางธุรกิจ ความคืบหน้าของการดำเนินงาน และโครงการต่างๆ รวมทั้งการบริการตอบคำถามและอำนวยความสะดวกในการติดต่อแก่อสื่อมวลชนและสาธารณชนอย่างต่อเนื่อง สรุปได้ดังนี้

กิจกรรมในปี 2552	จำนวน
โครงการนักวิเคราะห์ฯ พบปะผู้บริหาร	3 ครั้ง
การให้ข้อมูลผ่านรายการต่างๆ ทางสถานีโทรทัศน์	3 ครั้ง
Company Visit	5 - 8 ครั้ง
ข่าวแจก / ภาพข่าว	84 ครั้ง

to KCE creating a strong board of directors to determine the business directions and policies, to supervise and monitor the company's operations to ensure all activities are conducted in accordance with relevant laws and ethical standards. All directors understand their roles and responsibilities and the nature of the company's business. They express their ideas independently with vision and leadership and always update themselves.

KCE Directors perform their duties in good faith, with due diligence and care, in the best interest of the company and all shareholders and in accordance to the principles of good corporate governance.

KCE Board of Director is composed of 8 directors, three of whom are independent directors, equivalent to more than one third of the board size.

The term for service for each directorship is three years; the director tenders his/her resignation at the end of the term and can be re-elected by voting in the AGM.

The age of retirement is completing 75 years of age prior to the next AGM. The directors' nomination process is transparent, without any influence of controlling shareholders or management, and credible to all (details in minutes of 2009 AGM at www.kcethai.in.th).

KCE Board of Directors

1. Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman and Managing Director
2. Dr. Thongdee	Shaipanich	Director / Independent Director
3. Lt. Gen. Dr. Suprija	Mokkhavesa	Director / Independent Director
4. Mr. Panja	Senadisai	Director
5. Dr. Chantima	Ongkosit	Director
6. Mrs. Ubol	Chiramongkol	Director / Independent Director
7. Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director and Executive Director
8. Mrs. Siriphan	Suntanaphan	Director and Executive Director

The appointment and term of KCE directorship

1. The appointment of KCE director is through majority voting at the AGM. Each share held by one shareholder is equivalent to one vote and voting is separated for each individual candidate nominated. The directors who retired by rotation are to refrain from voting.
2. At AGM, one third of directors would end their term. If the number of the subjected directors could not be divided exactly into three parts, the number of directors to end the directorship must be close to the 1/3 ratio as much as possible and can be re-elected by voting in the AGM.
3. Aside from retirement from directorship at the end of the specified term, directorship can be terminated by any of the following conditions :
 - Death
 - Resignation (effective from the day the Company receives the resignation letter).
 - Unqualified or prohibited from holding director's position as stated in the Public Company Act BE 2535's Article 68.
 - Termination by shareholders' resolution at the Annual General Meeting, in accordance with the Public Company Act BE2535's Article 76.
 - Terminated by court order.

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ มีบทบาทสำคัญในการรายงานการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น ปฏิบัติและบริหารงานด้วยความรับผิดชอบต่อ การตัดสินใจและการกระทำ (Accountability) สำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ (Responsibility) ปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ด้วยความเป็นธรรม (Equitable Treatment) มีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to create Long Term Value) และมีคุณธรรมและจริยธรรม (Ethics) มีอิสระในการตัดสินใจและเสนอความคิดเห็น ด้วยทัศนวิสัยและ ความเป็นผู้นำ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต พากเพียร และใส่ใจในทุกๆ ขั้นตอนของการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมาย ที่ได้กำหนดไว้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น

องค์ประกอบของคณะกรรมการ

ในปี 2009 คณะกรรมการบริษัท มีทั้งหมด 8 ท่าน โดยเป็นคณะกรรมการชุดเดิมไม่มีกรรมการใหม่เข้ารับ ตำแหน่ง โดยกรรมการแต่ละท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถในหลากหลายสาขาวิชาชีพ มีความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และทักษะความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อกิจการ โดยกรรมการทุกท่านได้อุทิศเวลาและความพยายาม ให้กับการเป็นกรรมการบริษัทอย่างเต็มที่ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเข้าใจถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องบนพื้นฐานของจริยธรรมขั้นพื้นฐาน มีอิสระ ในการตัดสินใจ และเสนอความคิดเห็น ด้วยทัศนวิสัยและความเป็นผู้นำ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต พากเพียร และใส่ใจในทุกๆ ขั้นตอนของการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายและกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ให้เกิดประโยชน์ สูงสุดต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านบนพื้นฐานของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการทั้งหมดมี 8 ท่านมีกรรมการอิสระทั้งหมด 3 ท่านซึ่งเป็นจำนวนที่มากกว่าหรือเท่ากับ 1 ใน 3 ของ กรรมการทั้งหมด โดยกรรมการแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี มีการกำหนดเกษียณอายุของกรรมการ เมื่ออายุครบ 75 ปี นับแต่วันถัดจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งมีขึ้นหลังจากที่กรรมการผู้นั้นมีอายุครบ 75 ปีบริบูรณ์ซึ่งกระบวนการสรรหากรรมการใหม่ในแต่ละครั้งบริษัทจะปฏิบัติด้วยความโปร่งใส ไม่มีการใช้อิทธิพล ในการบังคับให้ผู้ถือหุ้นเลือก ทุกคะแนนเสียงที่ได้รับล้วนแล้วแต่มาจากความเชื่อถือจากผู้ถือหุ้น (รายละเอียดใน รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 26 / 2552 ใน www.kcethai.in.th)

คณะกรรมการบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

1. นายบัญชา	องศ์โมษิต	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
2. นายแพทย์ทองดี	ชัยพานิช	กรรมการและกรรมการอิสระ
3. พลโท นายแพทย์สุปรีชา	โมกษะเวส	กรรมการและกรรมการอิสระ
4. นายปัญญา	เสนาดิสัย	กรรมการ
5. แพทย์หญิงจันทิมา	องศ์โมษิต	กรรมการ
6. นางอุบล	จิระมงคล	กรรมการและกรรมการอิสระ
7. นางวรลักษณ์	องศ์โมษิต	กรรมการและกรรมการบริหาร
8. นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	กรรมการและกรรมการบริหาร

การแต่งตั้งและการพ้นตำแหน่งของกรรมการบริษัท

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้น ต่อหนึ่งเสียงและสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ กรรมการผู้ที่มีกำหนดครบวาระในปีนั้นๆ จะงดใช้สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออก ให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3

- When there is a director vacancy due to other conditions rather than by rotation, the Board of Directors appoints a qualified person who meets the criteria as required by the Company Article of Association to fill the position and attend the next Board of Director's meeting unless the expiration of the term of such director ends in less than two months before the next Annual General Meeting. No less than three fourth of the number of remaining directors must approve the appointment of the said director. The appointed director will remain in office until the next Annual General Meeting.

Independent Directors

KCE independent directors follow the criteria of SEC and SET as follows :

- Hold up to 1% of the voting shares of KCE its subsidiaries, associates, or related companies (including the shares held by connected parties under Section 258 of Securities and Exchange laws).
- Have not been or are not involved in
 - the management,
 - employees, or
 - wage earners including an audit advisors, legal or other advisors
 - employed by KCE, or
 - have control over KCE, its subsidiaries and associates,
 - juristic persons that could pose conflicts of interest, except when such qualifications have ended for more than two years.
- Have absolutely no vested interests in KCE, its subsidiaries, associates, or related companies, or juristic persons with possible conflicts of interest hampering independent exercise of discretion including customers, business partners, trade or loan creditors/debtors.
- Are not close relatives or have other relations that could deprive independence with the management, major shareholders of KCE, KCE Group companies, associated companies, or juristic persons that could pose conflicts of interest.
- Not being appointed as an agent to preserve the interests of directors or major shareholders.

Independent Director

1. Dr. Thongdee	Shaipanich	Independent Director
2. Lt. Gen. Dr. Suprija	Mokkhavesa	Independent Director
3. Mrs. Ubol	Chiramongkol	Independent Director

All KCE directors met the qualifications as specified above. There were no related transactions or conflicts of interests in 2009.

Scope of Authority and Duties of the Board of Directors

1. Establish the vision, mandate, policy, operational and budget plan and supervise the performance of top executives to efficiently and effectively comply with the policy for the security and the balanced and sustainable interest of all stakeholders.
2. Undertake the Company management in compliance with the law, the Company objectives and Articles of Association and the resolutions of the Shareholders Meeting with integrity and in good faith, to protect the Company interest.
3. Review and endorse the management strategy.

3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- ตาย
- ลาออก (มีผลบังคับนับตั้งแต่วันที่บริษัทได้รับจดหมายลาออกจากกรรมการ)
- ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามมาตรา 76 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535
- ศาลมีคำสั่งให้ออก

4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากคราวถึงออกตามวาระให้คณะกรรมการ คัดเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับของบริษัท เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุม คณะกรรมการถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือนก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้ามาเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เท่านั้น

คณะกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนิยามความเป็นอิสระของกรรมการ ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) ดังนี้

- ต้องถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
- ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในด้านต่างๆ ดังนี้
 - การบริหารงาน
 - พนักงาน
 - ลูกจ้าง
 - ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
 - ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
 - นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ / ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้ / ลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้น รวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท และบริษัทในกลุ่ม บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
- ไม่เป็นญาติสนิทหรือมีความสัมพันธ์ที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในกลุ่ม บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- ไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อคณะกรรมการอิสระ

- | | |
|----------------------------------|--------------|
| 1. พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกชะเวส | กรรมการอิสระ |
| 2. นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช | กรรมการอิสระ |
| 3. นางอุบล จิระมงคล | กรรมการอิสระ |

ด้วยคณะกรรมการทุกท่านเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติของความเป็นกรรมการอิสระดังกล่าวข้างต้น จึงไม่ปรากฏพบว่ามีกรปฏิบัติใดๆ ที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันเกิดขึ้นในปี 2552

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย แผนการดำเนินงาน แผนงบประมาณ และควบคุมการปฏิบัติงาน ของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพและก่อประสิทธิผล เพื่อความมั่นคง และผลประโยชน์ที่สมดุล และยั่งยืนของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

4. Review the Company's operational and development plan in order to be competitive in the international arena.
5. Conduct assessment of the Company performance result and appraise the performance of top executives.
6. Supervise and examine the financial report system for accuracy, transparency and adequacy.
7. Comply strictly with the Company supervision policy, appointing the audit committee, the internal audit system and then company secretary.
8. Review the determination of directors and executives remuneration for the best and sustainable interest of the Company and the shareholders and appoint the remuneration committee.
9. Supervise the process of appointment and election of directors for the purpose of transparency and clarity.
10. Monitor and manage any conflict of interest which may occur.
11. Monitor and supervise the disclosure of information and communication in the organization.
12. Review the recruitment and nomination of executives for necessary replacement with succession planning policy for the top executive officers.
13. Set the Company managerial plan and policy and review the Company's operational result.

Board of Directors Meetings

Board meetings were scheduled ahead for the year 2009, with monthly meetings held on every third Tuesday of the month and special rounds of meetings could be called as deemed necessary. The Company Secretarial prepared minutes for each Board meeting and the Executives' Office sent the invitation letter, draft of the previous meeting report and information regarding the meeting agenda, at least 14 days prior to the meeting date to the directors. Requests for more information could be obtained from the Executive Office. Members of the Board could also request for required additional agenda item for the Board Monthly Meeting. The meeting usually required approximately 3 hours.

The executives with direct responsibility pertaining issues discussed in the meeting could be invited to clarify and provided information. The Company's attorney attended all the meeting, recorded the minutes and managed all documents as well as giving advice to the Board of Directors and Executives regarding compliance issues.

In 2009, there were a total of 12 Board of Directors Meetings, the meeting attendance of each director is as follows :

Name		Attendance / Total Meeting
1. Mr. Bancha	Ongkosit	12/12
2. Dr. Thongdee	Shaipanich	10/12
3. Lt. Gen. Dr. Suprija	Mokkhavesa	09/12
4. Mr. Panja	Senadisai	12/12
5. Dr. Chantima	Ongkosit	12/12
6. Mrs. Ubol	Chiramongkol	12/12
7. Mrs. Voraluksana	Ongkosit	12/12
8. Mrs. Siriphan	Suntanaphan	11/12

2. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
3. พิจารณาและกำหนดแนวทางกลยุทธ์การบริหารงาน
4. พิจารณาแผนการดำเนินงาน และพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรให้แข่งขันได้ในระดับสากล
5. ประเมินผลการดำเนินงานและการปฏิบัติงานของผู้บริหาร
6. กำกับดูแลและสอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินที่โปร่งใส ถูกต้อง และเพียงพอ
7. ปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างเคร่งครัด
8. พิจารณาคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและยั่งยืนต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น
9. กำกับดูแลกระบวนการแต่งตั้งและเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้มีความโปร่งใสและชัดเจน
10. ควบคุมดูแลจัดการ การขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ ในบริษัท
11. ควบคุมดูแลการเปิดเผยข้อมูลและการสื่อสารใดๆ ในองค์กร
12. พิจารณาแต่งตั้ง สรรหา ผู้บริหารมาทดแทนตำแหน่งใดๆ ในกรณีที่จำเป็น
13. วางแผนนโยบาย การบริหารงานของบริษัท ตลอดจนตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี 2552 โดยจัดให้มีการประชุมในทุกๆ วันอังคารที่สามของเดือน หรืออาจจะมีการเชิญประชุมวิสามัญเป็นบางครั้งตามความจำเป็น มีเลขานุการบริษัทฯ ทำหน้าที่เป็นผู้จัดเตรียมรายงานการประชุม และสำนักบริหารบริษัทฯ ทำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องให้กับคณะกรรมการบริษัท 14 วันล่วงหน้าก่อนวันประชุม ในกรณีที่คณะกรรมการต้องการรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการประชุม สามารถสอบถามได้ที่สำนักบริหารของบริษัทฯ โดยในการประชุมแต่ละครั้ง กรรมการสามารถที่จะเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมได้ โดยปกติจะใช้เวลาในการประชุมประมาณ 3 ชั่วโมง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท บางครั้งอาจจะเชิญผู้บริหารที่รับผิดชอบงานในหัวข้อวาระการประชุม นั้นๆ เข้าร่วมชี้แจงและให้ข้อมูลแก่กรรมการด้วย โดยจะมีที่ปรึกษาฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ ทำหน้าที่ในการจดบันทึก จัดทำรายงานการประชุม รวมทั้งให้คำแนะนำในด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับคณะกรรมการและผู้บริหาร รับทราบด้วย

ในปี 2552 คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 12 ครั้ง ดังรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ		การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายบัญชา	องค์โมเชิต	12/12
2. นายแพทย์ทองดี	ชัยพานิช	10/12
3. พลโท นายแพทย์สุปรีชา	โมกษะเวส	09/12
4. นายปัญญา	เสนาดิสัย	12/12
5. แพทย์หญิงจันทิมา	องค์โมเชิต	12/12
6. นางอุบล	จิระมงคล	12/12
7. นางวรลักษณ์	องค์โมเชิต	12/12
8. นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	11/12

การฝึกอบรมของคณะกรรมการ

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการได้รับการอบรมเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจถึง หลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎเกณฑ์ กฎระเบียบ ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ บริษัทฯ ในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพและภายใต้จรรยาบรรณที่กำหนด

Directors' Training

The directors at KCE are encouraged to seek extra training to enhance their knowledge and understanding in good corporate governance, the rules and regulations, directors' role and responsibility in corporate management for high efficiency and ethics.

All directors attended the Directors Certification Program (DCP) of Thai Institute of Directors Association as follows :

Summary of the directors' training programs

1. Mr. Bancha	Ongkosit
• Year 2004	Directors Accreditation Program (DAP)
2. Dr. Thongdee	Shaipanich
• Year 2003	Directors Accreditation Program (DAP)
3. Lt. Gen. Dr. Suprija	Mokkhavesa
• Year 2004	Directors Accreditation Program (DAP)
4. Mr. Panja	Senadisai
• Year 2004	Audit Committee Program (ACP)
• Year 2002	Directors Certification Program (DCP)
5. Dr. Chantima	Ongkosit
• Year 2008	Directors Certification Program (DCP)
• Year 2004	Finance For Non-Finance Director
• Year 2003	Directors AccreditationProgram (DAP)
6. Mrs. Ubol	Chiramongkol
• Year 2003	Directors AccreditationProgram (DAP)
7. Mrs. Voraluksana	Ongkosit
• Year 2008	Directors Certification Program (DCP)
• Year 2005	Thai Directors Compensation Survey
• Year 2004	Finance For Non-Finance Director
• Year 2003	Directors AccreditationProgram (DAP)
8. Mrs. Siriphan	Suntanaphan
• Year 2008	Directors Certification Program (DCP)
• Year 2004	Finance For Non-Finance Director
• Year 2004	Directors AccreditationProgram (DAP)

Subcommittees

The Board of Directors sets committees to study and screen special tasks on behalf of the board especially issues that needed unbiased opinions. Committees have a clear scope of their work, roles and responsibilities as well as the working procedures such as meetings and reporting to the board. All committee members and the chairman of each committee are independent directors.

1. The Audit Committee

The Company complies with the law by establishing an audit committee staffed with all independent directors. The internal audit reports directly to the audit committee.

รายละเอียดการฝึกอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. นายบัญชา องค์กรโฆสิต
 - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2547
2. นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช
 - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2546
3. พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกขะเวส
 - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2547
4. นายบัญญัติ เสนาดิสัย
 - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2549
 - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2545
5. แพทย์หญิงจันทิมา องค์กรโฆสิต
 - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2551
 - หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
 - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2546
6. นางอุบล จิระมงคล
 - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2546
7. นางวรลักษณ์ องค์กรโฆสิต
 - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2551
 - หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
 - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2546
8. นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์
 - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2551
 - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2547
 - หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยขึ้นมา ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน เพื่อช่วยกันกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ คณะกรรมการชุดย่อยทุกท่านประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และมีคุณสมบัติ หน้าที่ความรับผิดชอบตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งมีการกำหนดบทบาท ภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษรไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในหลักเกณฑ์การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่ระบุให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระและให้ผู้ตรวจสอบบัญชีภายในของบริษัทฯ รายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

- | | | |
|-------------------------|----------|----------------------|
| 1. นายแพทย์ทองดี | ชัยพานิช | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. พลโท นายแพทย์สุปรีชา | โมกขะเวส | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นางอุบล | จิระมงคล | กรรมการตรวจสอบ |

The Audit Committee comprises of three Independent Directors :

- | | | |
|-------------------------|--------------|-----------------------------|
| 1. Dr. Thongdee | Shaipanich | Chairman of Audit Committee |
| 2. Lt. Gen. Dr. Suprija | Mokkhavesa | Audit Committee |
| 3. Mrs. Ubol | Chiramongkol | Audit Committee |

In 2009, KCE held Audit Committee meetings. Agendas were sent to the committee members for at least 7 days in advance and all members of the Committee attended the meeting. The Report from the Audit Committee can be viewed in the annual report.

Name		Attendance / Total Meeting
1. Dr. Thongdee	Shaipanich	4/4
2. Lt. Gen. Dr. Suprija	Mokkhavesa	4/4
3. Mrs. Ubol	Chiramongkol	4/4

The audit committee meets the following criteria :

- Independent from management and major shareholders to the extent that there is no influence on either the audit of its inquiries.
- Have sufficient knowledge of business, accounting and finance to be able to understand and identify problems and give competent advice.
- Have authority to access any information and documents, to request any executives and employees for additional information and clarification, and to contact and consult external auditors directly.
- Establish independent networks, such as internal audit unit to act as a secretary and follow up work for the audit committee.
- Have full support of the board of directors and key executives, who understand the committee's role in relieving the board of certain duties and responsibilities, to reduce the company's risk, build up shareholder confidence, and maximize value to the company.

Scope of Authority, Duties and Responsibilities of the Audit Committee

1. Conduct an audit to ensure that the Company has prepared accurate and adequate financial reports and have the auditor attend the Committee Meeting quarterly;
2. Conduct an audit to ensure that the Company complies with the Securities and Exchange Act, the Requirements of the Stock Exchange of Thailand and other laws relating to the Company's business;
3. Review the disclosure of the Company's information in the case of connected transactions or transactions which may cause conflicts of interest, in order to ensure that such transactions are accurate and complete;
4. Conduct an audit to ensure that the Company has proper and effective systems of internal control and internal audit, conduct an audit of the result, guidelines and assessment of the review of Company operations in accordance with generally accepted procedures and standards and coordinate with the Company's auditor;
5. Review, select and nominate the Company's auditor, and review the proposed determination of auditing fee;

ในปี 2552 บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 4 ครั้ง และได้ส่งหนังสือเชิญประชุมให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันมีคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมการประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดรายงานคณะกรรมการตรวจสอบได้จากรายงานประจำปี

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	
1. นายแพทย์ทองดี	ชัยพานิช	4/4
2. พลโท นายแพทย์สุปรีชา	โมกษะเวส	4/4
3. นางอุบล	จิระมงคล	4/4

คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

- เป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นหลักในการควบคุมทั้งในการตรวจสอบหรือซักถาม
- มีความรู้ ความสามารถด้านธุรกิจ บัญชี และการเงินเพียงพอที่จะเข้าใจ แก่ปัญหา และให้คำแนะนำได้
- สามารถที่จะหาข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งจากฝ่ายบริหารและพนักงานของบริษัทฯ และติดต่อสอบถามกับผู้ตรวจสอบภายนอกโดยตรงได้
- สร้างเครือข่ายอิสระในงานด้านการตรวจสอบภายใน และติดตามงานเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- ให้การสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารอย่างเต็มที่ แบ่งเบาภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น และสร้างประโยชน์สูงสุดให้กับบริษัทฯ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเพียงพอ โดยจัดให้มีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมด้วยทุกไตรมาส
2. สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
3. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
4. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีหน้าที่สอบทานรายงานผลการตรวจสอบ แนวทางการตรวจสอบและประเมินผลการตรวจสอบการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไปและประสานงานกับผู้สอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งการพิจารณาเสนอคำตอบแทนการสอบบัญชี
6. ประเมินความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทและให้คำแนะนำในการลดความเสี่ยง
7. ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย และการพิจารณาความดี ความชอบ หรือการลงโทษหัวหน้าหน่วยงานการตรวจสอบภายในของบริษัท
8. ให้ความเห็นชอบแผนงานการตรวจสอบของหน่วยงานการตรวจสอบภายใน
9. พิจารณางบประมาณ และอัตรากำลังของหน่วยงานการตรวจสอบภายใน
10. พิจารณาประเมินผลการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบและจัดทำเป็นรายงานเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
11. ประธานกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อชี้แจงในเรื่องที่เกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
12. พิจารณาทบทวนเพื่อปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี (หากมีความจำเป็น)
13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย รวมทั้งการแต่งตั้งหัวหน้าหน่วยงานการตรวจสอบภายใน หรือการแต่งตั้งผู้จัดการอาวุโสจากสำนักงานเลขานุการมาเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

6. Make an assessment of the Company's major risks and give advice to minimize the magnitude of such risks;
7. Approve the nomination and transfer, and review the rewarding or punishment of the Chief of the Company Internal Audit Unit;
8. Approve the audit plan of the Internal Audit Unit; establish a direct reporting line from the internal auditors to the audit committee to ensure an independent and responsive internal audit function;
9. Review the budget plan and the manpower of the Internal Audit Unit;
10. Review and make an assessment of the supervision performance of the Audit Committee and prepare the report of the Audit Committee to be disclosed in the Company annual report; the report is to include important aspects and the financial reviews performed by the committee.
11. The Chairman or the members of the Audit Committee shall attend the Shareholders Meeting in order to give explanation on the matters relating to the Audit Committee or the appointment of the Company's auditor;
12. Review and revise the update of the Charter of the Audit Committee annually (if it is deemed appropriate); and
13. Take any other actions as assigned by the Board of Directors, including the appointment of the Chief of the Internal Audit Unit or the appointment of the Senior Manager from the Company Secretariat as Secretary of the Audit Committee.

2. The Remuneration Committee

In accordance with the good corporate governance and the desirable guidelines for the Board of Directors of the listed companies on the Stock Exchange of Thailand, the Company's Board of Directors have appointed the Remuneration Committee to set the remunerations there of to pursuant to the written policies as follows :

The Remuneration Committee is comprised of three directors :

- | | | |
|-------------------------|--------------|------------------------|
| 1. Lt. Gen. Dr. Suprija | Mokkhavesa | Non Executive Director |
| 2. Mr. Panja | Senadisai | Non Executive Director |
| 3. Mrs. Ubol | Chiramongkol | Non Executive Director |

Scope of Authority and Duties of the Remuneration Committee

1. Determine fair and reasonable procedures and requirements for remuneration payment to directors and the Managing Director and propose the same for the approval of the Shareholders Meeting.
2. Evaluate the performance result of the top executives individually, as proposed by the President, for the purpose of the determination of remuneration prior to the annual submission for approval of the Board of Directors.
3. Propose guidelines and procedures for payment of remuneration and other benefits to the Board of Directors and sub-committees appointed by the Board of Directors.

2. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (Remuneration Committee)

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการทำหน้าที่สรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและทำหน้าที่กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

รายชื่อคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

- | | |
|----------------------------------|-------------------------------|
| 1. พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกษะเวช | กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร |
| 2. นายปัญญา เสนาดิสัย | กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร |
| 3. นางอุบล จิระมงคล | กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร |

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

- กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ / ผู้จัดการทั่วไป
- พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ผู้จัดการทั่วไปต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการนั้น ทางบริษัทจะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวนี้ เพียงพอที่จะจูงใจให้คณะกรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจของบริษัท โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส และสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

ในปี 2552 คณะกรรมการบริษัท ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 26/2552 ได้อนุมัติค่าตอบแทนและค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2552 ดังนี้

- ค่าตอบแทนประธานกรรมการ 500,000 บาทต่อปี และกรรมการท่านละ 250,000 บาทต่อปี
- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการ 25,000 บาทและกรรมการท่านละ 20,000 บาทต่อครั้ง
- ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบท่านละ 125,000 บาทต่อปี

3. คณะกรรมการบริหาร (Executive Director)

เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารจัดการบริษัทให้เป็นไปตามทิศทาง นโยบาย และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนดและมอบหมาย รวมทั้งสร้างความมั่นคงและยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารโดยมีความรับผิดชอบตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริหารปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถในด้านการบริหารจัดการ ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

- | | | |
|----------------|-------------|----------------------------------|
| 1. นายปัญญา | องค์โมเชิต | ประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ |
| 2. นางวรลักษณ์ | องค์โมเชิต | กรรมการ / ผู้อำนวยการสำนักบริหาร |
| 3. นางศิริพรรณ | สันธนะพันธ์ | กรรมการ / ผู้จัดการทั่วไป |

Remuneration Policy

In setting the remuneration, the Company will consider the directors' duties, responsibilities and the remuneration rate of comparable listed companies on the Stock Exchange of Thailand. The directors' remuneration should be enough to provide incentives for the directors to perform their duties to ensure the Company's success and achievement of the desired business direction. The remuneration should be considered with transparency to ensure the shareholders' confidence.

In 2009, the remuneration of directors in fiscal year 2009 was approved at the Annual General Meeting No. 26/2009 held on April 29th, 2009 as follows :

- Remuneration for the Chairman Baht. 500,000 and Director Baht. 250,000 / Year
- Meeting Fee for the Chairman Baht. 25,000 and Director Baht. 20,000 .
- Remuneration for Audit Committed Baht. 125,000 / Year

3. The Executive Committee

To ensure the best efficiency in the Company's management in line with the direction, policy and objectives stipulated by the Board of Directors as well as to ensure the propriety and sustainability of the business, the Board of Directors has appointed Executive Committee with the scope of responsibilities authorized by the board in writing. The current Executive Committee consists of 3 members who have knowledge and capability in management as follows :

Name		Title
1. Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman / Managing Director
2. Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director / Executives' Director
3. Mrs. Siriphan	Suntanaphan	Director / General Manager

Scope of Authority and Duties of the Executive Committee

1. Supervise the performance of the Management in accordance with Company policy, have overall responsibility for and take control of the expenses and investment funds as outlined in the Company's Annual Plan as approved by the Board of Directors.
2. Review the performance result under the management policy and
3. determine the position, strategy and operational plans in order to achieve the Company's ultimate goal.
4. Take responsibility for the performance results of the Management and give advice for troubleshooting in order to efficiently achieve the Company's goal.
4. Take control of the Company's expense budget as assigned by the Board of Directors or as outlined in the Company's Annual Plan.
5. Be responsible for and approve the procurement of long-term and short-term loans and the opening and closing of the Company's bank accounts.
6. Provide information and advice to the Board of Directors in support of any decision-making for the Company.
7. Solve problems or conflicts which have impact upon the organization of the Company.
8. Maintain efficient communication with the stakeholders.
9. Review the Company's fundraising plan for further submission to the Board of Directors.
10. Approve the appointment of advisors for specific areas, as required by the Company's business operations.

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการบริหาร

1. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่างๆ ที่กำหนดไว้ รับผิดชอบโดยรวม และควบคุมค่าใช้จ่ายและงบประมาณตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี
2. ตรวจสอบผลการดำเนินงานตามนโยบายการบริหาร และกำหนดทิศทาง กลยุทธ์ และแผนงานในการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายสูงสุด
3. รับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร และให้คำปรึกษาในการแก้ไขปัญหา เพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ควบคุมงบประมาณค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมายหรือตามที่ระบุในแผนงานประจำปี
5. รับผิดชอบและอนุมัติการจัดหาเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาว และการเปิด - ปิดบัญชีของบริษัท
6. ให้ข้อมูลและคำแนะนำแก่คณะกรรมการเพื่อช่วยประกอบการตัดสินใจใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
7. แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งใดๆ ที่มีผลกระทบกับองค์กร
8. ดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
9. พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
10. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัทฯ ในกรณีที่มีการดำเนินการใดที่มีหรืออาจมีผลประโยชน์หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศของคณะกรรมการ ก.ล.ต.) คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริหารจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาต่อไป

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

เนื่องด้วยประธานกรรมการบริษัทฯ คือ คุณบัญชา องค์กรโชคชัย ซึ่งนอกจากเป็นผู้ก่อตั้งบริษัทฯ ที่เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์รายแรกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว ยังเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านอิเล็กทรอนิกส์เป็นอย่างมาก ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อบริษัท จึงเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ เนื่องจากทั้งสองตำแหน่งมีการแบ่งแยกอำนาจ บทบาท และหน้าที่อย่างชัดเจน และเนื่องจากประธานกรรมการดำรงตำแหน่งเป็นหนึ่งในกรรมการบริษัทฯ ซึ่งปฏิบัติหน้าที่ร่วมกันเป็นหมู่คณะ ดังนั้นประธานกรรมการจึงไม่มีอำนาจเหนือกว่ากรรมการท่านอื่นๆ ดังกฎหมายบริษัทมหาชนได้ระบุหน้าที่ความรับผิดชอบเพิ่มเติมของประธานบริษัทฯ ไว้ ดังนี้

- ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการ
- การลงคะแนนตัดสินใจโดยผู้มีหน้าที่รับผิดชอบการประชุมในกรณีที่มีคะแนนเสียงเท่ากัน
- เชิญประชุมคณะกรรมการ
- ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กรรมการผู้จัดการมีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด รวมไปถึงอำนาจหน้าที่ในเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้

The authorization, as stated above, granted to the Executive Committee shall be subject to the requirements of the relevant laws and the Company's rules and regulations. However, the Executive Committee is not authorized to approve any action which will cause or may cause a conflict of interest or of persons (as specified in the SEC Notification). In such case, the Executive Committee shall address such matters to the Board of Directors for their further consideration.

Combined and Segregation of Positions

The Chairman of the Board of KCE Electronics Public Company Limited, Mr. Bancha Ongkosit, holds the position of the Managing Director. This is deemed as appropriate as Mr. Bancha Ongkosit, the founder of the first Thai-owned Listed Electronics Company offers his expertise, knowledge, skills and experience the company. However, the power and authorities for each position are clearly separated and defined. The Chairman of the company is one of the directors, who acts as a unitary group (the board). Therefore, the Chairman of the Board has neither the absolute nor superior powers. The Public Company Act describes the additional responsibilities and duties of the Chairman such as :

- Acting as a chairman at board meeting
- Having a casting vote
- Calling board meetings, and
- Acting as a chairman at shareholder meetings.

Scope of Authority and Duties of Managing Director

According to the Company's Articles of Association, the Managing Director has authority and duties in respect of the management of the Company as assigned by the Board of Directors and shall manage the Company by strictly complying with the plan and budget as approved by the Board of Directors honestly, faithfully and carefully, and protect the best interest of the Company and the shareholders. The authority and duties of the Managing Director shall include the following matters or activities :

1. Supervise the business operations and/or general management of the Company.
2. Employ, appoint, remove, transfer, promote, demote, reduce salary or wages, or take disciplinary actions against the staff and employees, and give summary dismissal to the staff and employees, except for the position of Head of Department or equivalent for which the dismissal requires the approval of the Board of Directors, as stipulated in the Working Rules.
3. Be authorized to direct, contact, instruct, take action, enter into legal acts, agreements, directives, notices or any letters in order to communicate with government agencies, state enterprises and other persons, as well as take any necessary and appropriate action to complete the aforementioned actions.
4. Give approval and authorize sub-agents in granting approval to the payment for procurement of property and services, for the Company's benefit. The Managing Director's authority to approve payment is limited to Baht 800 million for normal commercial transactions and Baht 400 million for procurement of other property. The payment exceeding the limit of the Managing Director's approval shall be proposed for approval of the Executive Committee.
5. Direct the preparation and submission of the Company's business policy, as well as business and budget plans for the approval of the Board of Directors, and report the progress under the approved business and budget plans to the Board of Directors quarterly.

1. ควบคุม ดูแลการดำเนินงาน และ/หรือบริหารงานทั่วไปของบริษัท
2. บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด แต่ถ้าเป็นพนักงานระดับฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน
3. เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้ามาลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใดๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป
4. มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการเงินไม่เกิน 800 ล้านบาทต่อรายการ และอนุมัติค่าใช้จ่ายในการซื้อทรัพย์สินอื่นในวงเงินไม่เกิน 400 ล้านบาทต่อรายการ หากเกินจำนวนที่สามารถอนุมัติให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติคณะกรรมการบริหาร
5. ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจ รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุกๆ 3 เดือน
6. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัท
7. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจฉบับนี้ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัทกำหนดไว้
8. อนุมัติการแต่งตั้งผู้มีอำนาจลงนามในเช็ค หรือเอกสารส่งจ่ายเงินของบริษัท รวมถึงสัญญาต่างๆ เอกสารทางบัญชีและการเงิน และเอกสารทั่วไป
9. เป็นที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
10. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
11. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารทุกประการ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจให้แก่กรรมการผู้จัดการ ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่กรรมการผู้จัดการเห็นควร จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใด (ตามข้อบังคับของบริษัทและตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) กับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัท ที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศคำสั่ง และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เลขานุการบริษัท (Company Secretary)

จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2551 ในวันอังคาร ที่ 22 กรกฎาคม 2551 ได้มีมติเห็นชอบแต่งตั้งให้นางธัญรัตน์ เทคนาสี ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติตามมาตรา 89/15 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ที่กำหนดไว้ว่าคณะกรรมการบริษัท จดทะเบียนต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัท (Company Secretary)

6. Manage or undertake the business in accordance with the policy, business and budget plans which are approved by the Company Board of Directors and/or the Company Executive Committee.
7. Be eligible to authorize sub-agents and/or assign other persons to perform certain duties. Such authorization and/or assignment shall be subject to the extent of authorization under this Power of Attorney and/or in accordance with the regulations, rules or directives stipulated by the Board of Directors and/or the Company.
8. Approve the appointment of the authorized signatory for checks or money-ordering documents of the Company, as well as agreements, accounting and financial documents and general documents.
9. Act as management advisor in respect of the financial, marketing, human resources and other operations policy which is related to the Company business operations.
10. Approve the appointment of advisors for specific tasks as required for the Company business operations.
11. Act as the Company's authorized person in managing the Company business, in all respects, in accordance with the Company's objectives, rules, policies, regulations, codes of conduct, directives, resolutions of Shareholders Meeting and/or resolutions of the Board of Directors Meeting and the Executive Committee.

However, the authorization granted to the Managing Director, as well as the authorization granted to a third party who is approved by the Managing Director shall exclude the authority and/or authorization to approve any transaction in which the Managing Director or such authorized third party may have conflicts, interest or any other conflict of interest (as specified in the Company's Articles of Association and as notified by the Office of Securities and Exchange Commission) with the Company or its subsidiaries. The aforementioned transactions shall be proposed for the consideration and approval of the Board of Directors Meeting and/or the Shareholders Meeting in accordance with the Company's Articles of Association or the relevant laws, except for the Company's normal business transactions which are outlined in the policy and requirements approved by the Board of Directors in accordance with the laws governing securities and exchange and the regulations, notifications, directives and rules of the Stock Exchange of Thailand.

Company Secretary

According to the resolution of the Board of Directors Meeting No. 8/2551 which was held on Tuesday, July 22, 2008, the Board approved the appointment of Mrs.Tanyarat Tessalee, the Director of Accounting Department to be the Company Secretary, in compliance with Section 89/15 of the Securities and Exchange Act (the 4th Amendment) B.E. 2551 which requires that the Board of Directors of a listed company shall appoint a Company Secretary.

The main responsibilities of the Company Secretary are as follows :

1. Prepare and maintain the following documents :
 - Directors' registration.
 - Notices of Board of Directors Meetings, Minutes of Board of Directors meetings and the Company Annual Reports.
 - Notices of Shareholders Meetings and Minutes of Shareholders Meetings.

ทางบริษัทฯ ได้กำหนดความรับผิดชอบหลักๆ ของเลขานุการบริษัทฯ ดังนี้

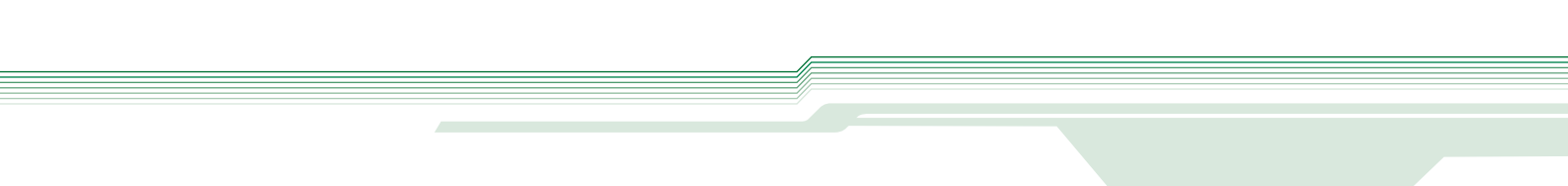
1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
5. ร่างนโยบายด้านการบริหารต่างๆ
6. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัทฯ ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
8. ดูแลให้บริษัทฯ และคณะกรรมการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
9. ส่งเสริมให้บริษัทมีมาตรฐานด้านบรรษัทภิบาลที่เหมาะสม
10. ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัทฯ
11. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทฯ

คุณสมบัติของเลขานุการบริษัทฯ

1. มีความซื่อสัตย์ / ตรงไปตรงมา
2. มีความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจ กฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. มีทักษะการประสานงานที่ดี สามารถควบคุมอารมณ์ได้ดี
4. มีระดับอาวุโสเพียงพอในการติดตามการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ และมติผู้ถือหุ้นจากผู้บริหารระดับสูงได้
5. มีมนุษยสัมพันธ์และทักษะการสื่อสารที่ดี
6. กล้าแสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะต่างๆ
7. ละเอียด รอบคอบ วางตนเป็นที่น่าเชื่อถือ
8. ใฝ่รู้ ช่างคิด ช่างสังเกต

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (ดังระบุในหลักเกณฑ์ของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่กำหนดให้มีการรายงานข้อมูลการถือหลักทรัพย์ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง

- 
2. Maintain the reports on conflicts of interest submitted by the directors or the executives.
 3. Perform other duties as assigned by the Board of Directors.
 4. Organize the Shareholders Meetings and the Board of Directors Meetings in accordance with the laws, the Company's Articles of Association and other relevant requirements.
 5. Draft the management policies.
 6. Record the Minutes of Shareholders Meetings and the Minutes of the Board of Directors Meetings, and follow up the compliance under the resolutions of the Shareholders Meetings and the Board of Directors Meetings.
 7. Ensure the disclosure of data and information under its responsibility to the authorities supervising the Company under the regulations and requirements of such authorities.
 8. Ensure the Company's and the Board of Directors' compliance with the laws and requirements of the SEC / the Stock Exchange of Thailand.
 9. Promote and standardize good corporate governance in the Company.
 10. Communicate with the shareholders to ensure that the shareholders obtain their entitlement and the information of the Company.
 11. Manage the activities of the Board of Directors.

Qualifications of the Company Secretary

1. Be honest / straight-forward.
2. Have knowledge and understanding of business, law and other relevant regulations.
3. Have good skills of coordination and be able to control his/her mood.
4. Have sufficient seniority in order to follow up the top executives' compliance with the resolutions of the Board of Directors Meetings and the Shareholders Meetings.
5. Have good personal relationships and good communication skills.
6. Be confident to give opinions and advice.
7. Be detail-oriented, cautious and reliable.
8. Have an enquiring mind and be thoughtful and observant.

Conflict of interest

The KCE CG manual stipulated the code of conduct for the directors and the executives that any transaction which may have conflicts, interest or any other conflict of interest (as specified in the Company's Articles of Association and as notified by the Office of Securities and Exchange Commission) with the Company or its subsidiaries must be reported in the Annual report as well as reported to the Stock Exchange of Thailand (SET) whenever a change occurs.

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์

การเติบโตของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ขึ้นอยู่กับสถานะเศรษฐกิจโลกและการขยายตัวของอุตสาหกรรมทุกประเภท ที่ใช้อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เป็นส่วนประกอบพื้นฐาน เช่น อุตสาหกรรมการผลิตเครื่องคอมพิวเตอร์ (Computer) อุตสาหกรรมผลิตเครื่องมือสื่อสาร (Communication) อุตสาหกรรมยานยนต์ (Automotive) อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม (Industrials) อุตสาหกรรมสินค้าอุปโภค (Consumer) รวมถึงอุตสาหกรรมอื่นๆ ของผลิตภัณฑ์ที่มีเทคโนโลยีสูง ในหลายปีที่ผ่านมาอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์มีอัตราการเติบโตประมาณร้อยละ 6 - 8 ต่อปี แต่ในปี 2551 ได้เกิดวิกฤตเศรษฐกิจโลก ซึ่งส่งผลต่อการเติบโตของอุตสาหกรรมทุกประเภท และเกิดภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวอย่างกว้างขวาง โดยเฉพาะในภาคอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้ของอุตสาหกรรมการผลิต PCB ทั่วโลก วิกฤตการณ์ได้ต่อเนื่องมาในปี 2552 เป็นผลทำให้อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์หดตัวลงร้อยละ 9 อย่างไรก็ตาม ความต้องการในสินค้า (Demand) เริ่มฟื้นตัวได้ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2552 และทวีกำลังการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องในไตรมาส 4/52 อันเป็นผลสะท้อนจากมาตรการของรัฐบาลในหลายประเทศในยุโรป ที่ให้เงินช่วยเหลือในการซื้อรถยนต์คันใหม่แทนคันเก่า จากแหล่งข้อมูล Electronic Outlook Corp 10/09 มีการคาดการณ์ว่า ในปี 2553 อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์จะฟื้นตัวกลับมาเติบโตได้ถึงร้อยละ 6 และจะเติบโตต่อเนื่องอีกร้อยละ 10 ในปี 2554

อุตสาหกรรมแผ่นพิมพ์วงจร (Printed Circuit Board)

แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ หรือ PCB เป็นส่วนประกอบสำคัญที่ใช้ในเครื่องใช้อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท โดยอาจแบ่งเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ ตามคุณสมบัติของแผ่น PCB คือ Flexible PCB ซึ่งเป็นแผ่น PCB ชนิดอ่อน และ Rigid PCB ซึ่งเป็นแผ่น PCB ชนิดแข็ง และอาจแบ่ง PCB ออกตามระดับเทคโนโลยีได้อีกดังนี้

- Single-Sided PCB เป็นแผ่นพิมพ์วงจรที่มีวงจรไฟฟ้าเพียงด้านเดียว มีขั้นตอนการผลิตที่ไม่ซับซ้อน และเน้นการใช้แรงงานคนมากกว่าเครื่องจักร PCB เหล่านี้จะใช้เป็นส่วนประกอบของเครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องใช้อิเล็กทรอนิกส์ทั่วไป
- Double-Sided PCB เป็นแผ่นพิมพ์วงจรที่มีวงจรไฟฟ้าสองด้าน ซึ่งมีการนำมาใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์บางประเภท เช่น อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ โทรศัพท์ เป็นต้น
- Multi-Layer PCB เป็นแผ่นพิมพ์วงจรที่มีวงจรไฟฟ้าซ้อนกันหลายชั้น มีขั้นตอนการผลิตที่ซับซ้อน ต้องใช้เครื่องจักรที่ทันสมัยและเทคโนโลยีขั้นสูงในการผลิต PCB ประเภทนี้ถูกนำไปใช้ในอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่มีความละเอียดซับซ้อนและต้องการความเที่ยงตรงสูง เช่น อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นต้น

ผู้ผลิต PCB ในภูมิภาคยุโรปและอเมริกา

อุตสาหกรรมการผลิต PCB ในภูมิภาคยุโรปและอเมริกามีแนวโน้มหดตัวลง เนื่องจากต้นทุนที่สูงกว่า การผลิตจึงจำกัดอยู่ในผลิตภัณฑ์ที่ต้องใช้เทคโนโลยีขั้นสูงพิเศษและเป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะตัว มากกว่าการผลิตสินค้าในเชิงปริมาณ (Mass Production) โดยมีลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในตลาดที่มีผู้ผลิตน้อยราย (Defensive และ Protected market) เช่น PCB สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ การย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศที่มีต้นทุนที่ต่ำกว่า เช่น ในประเทศทางเอเชียได้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นอุตสาหกรรม PCB ในยุโรปและอเมริกาจึงเป็นตลาดของผู้ผลิตรายใหญ่เพียงไม่กี่ราย

Industrial Status and Competition

Industrial Status

Electronics Industry

The growth of the electronics industry correlates with the global economic growth and that of the industries that utilize electronic components. This market sector encompasses several industries such as computers and peripherals, communications, automotive, industrials, consumer and many other high technology industries. The electronics industry has enjoyed many successive years of 6% to 8% annual growth. However, in 2008 the global economic downturn led to a sharp fall in global demand and caused the overall worldwide market to slow down, especially the electronics and automotive industries. Consequently, worldwide PCB demand was affected. The crisis continued in 2009, as a result, the overall electronics industry was down by 9% from the previous year. However, the demand started to recover during the second half of 2009 with the recovery gaining momentum during the fourth quarter due to the governmental scrappage incentive schemes. From a research by Electronic Outlook Corp 10/09, it forecasts that the electronics industry will grow 6% in 2010 and the growth rate will increase to 10% in 2011.

Printed Circuit Board Industry

The printed circuit board (PCB) is an important component of all electronic equipment and can be grouped into two major categories : the flexible PCB and the rigid PCB.

However, the rigid PCB can also be classified by technology as follows :

- Single-Sided PCB : The circuit is printed onto one side of the board and the process is simple, using low technology. The PCB is the component for general electronics equipment.
- Double-Sided PCB : The circuit is printed on both sides of the board, utilizing standard technology and a simple process. The PCB can be a component for computer equipment, TV and general electronic appliances.
- Multi-Layer PCB : The multi-layer PCB combines a double-sided board into a multi-layer board, utilizing high technology and special skills. The multi-layer PCB is used in electronic equipment that requires high reliability, particularly for automobile.

PCB Manufacturers in Europe and the USA

The PCB manufacturing industry in Europe and the USA has been in rapid decline due to the higher production costs. This group of manufacturers underwent strategic changes and currently focuses instead on the production of higher technology and more specialized products rather than on low-priced mass manufacturing. The target market is in the defensive or protected sector, i.e. automotive product.

ผู้ผลิต PCB ในประเทศจีน

ตั้งแต่ปี 2547 ถึงปัจจุบัน อุตสาหกรรมการผลิต PCB ในประเทศจีน มีการเติบโตและมีส่วนแบ่งทางการตลาดมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพราะการส่งเสริมจากรัฐบาล และต้นทุนในการผลิตที่ต่ำ ทำให้ผู้ประกอบการจากต่างประเทศย้ายฐานการผลิตมายังประเทศจีนมากขึ้น ทั้งนี้ผู้ผลิต PCB ในจีนจำนวนมากเป็นบริษัทต่างชาติที่เข้ามาลงทุนในจีน เช่น อเมริกา ไต้หวัน ญี่ปุ่น การผลิต PCB ในประเทศจีนเป็นการผลิตแบบ Mass Production ซึ่งเน้นการผลิตในปริมาณมากและมีต้นทุนต่ำ ทำให้ PCB มีราคาลดลงและเกิดการแข่งขันทางราคาที่สูงขึ้น

ผู้ผลิต PCB ในประเทศไทย

ผู้ผลิต PCB ในประเทศไทยโดยมากเน้นการผลิต PCB สำหรับเครื่องมือสื่อสารโทรคมนาคม ชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า ซึ่งมีการแข่งขันทางด้านราคาสูง ผู้ผลิต PCB หลายรายอาจได้รับผลกระทบจากการผลิต PCB ของจีน หากเป็นกลุ่มผู้ผลิต PCB ที่ยังใช้เทคโนโลยีการผลิตไม่สูงมากนักและต้องนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ เพราะจะถูกกดดันด้านราคาขาย ขณะที่ผู้ผลิต PCB ที่ใช้เทคโนโลยีสูงและสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้ดีกว่าจะไม่ได้รับผลกระทบดังกล่าวเนื่องจากเป็นการแข่งขันที่เน้นด้านคุณภาพและความน่าเชื่อถือมากกว่าการแข่งขันทางด้านราคา

อุตสาหกรรมยานยนต์

อุตสาหกรรมยานยนต์โลกเป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่มีเงินทุนหมุนเวียนกว่า 2 ล้านล้านเหรียญสหรัฐและสร้างรายได้กว่า 5 แสนล้านเหรียญสหรัฐแก่ผู้ผลิตใน 26 ประเทศทั่วโลก จากการที่อิเล็กทรอนิกส์สำหรับรถยนต์ซึ่งนับวันจะมีแต่ความซับซ้อนมากขึ้นทำให้มีความจำเป็นที่อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ต้องสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ และเทคโนโลยีในระดับสูงขึ้นไปอีกให้ทันกัน

ปัจจัยที่มีผลต่ออุตสาหกรรมแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์

ความผันผวนของราคาทองคำ ทองแดง และน้ำมัน

ในช่วง 3 - 4 ปีที่ผ่านมาราคาทองและทองแดงซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิต PCB มีความผันผวนเป็นอย่างมาก โดยมีการปรับตัวสูงขึ้นมาโดยตลอด อันเป็นผลมาจากภาวะอุปสงค์คู่หูขาคานของตลาดโลก โดยเฉพาะผลกระทบจากประเทศจีน และอินเดีย ที่เพิ่มการสำรองวัตถุดิบดังกล่าวเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการที่เพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว จนทำให้เกิดการเก็งกำไรในสินค้า และจากภาวะราคาน้ำมันดิบที่สูงขึ้นส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ที่มีความสัมพันธ์กับราคาน้ำมันดิบมีระดับสูงขึ้นตามไปด้วย การปรับราคาขึ้นอย่างมากของทองแดง ทอง และน้ำมันส่งผลโดยตรงต่อต้นทุนการผลิต โดยเฉพาะราคาแผ่นลามิเนต ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต PCB ก็มีราคาสูงขึ้นด้วยเช่นกัน

การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาท

ค่าเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐและการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาท มีผลกระทบอย่างมากต่อรายได้และต้นทุนการผลิต นอกจากนั้นราคาสินค้าที่ขายในรูปเงินดอลลาร์สหรัฐยังส่งผลต่อความสามารถในการแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่นในต่างประเทศ

ภาวะการแข่งขัน

ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรม PCB จะมีความแตกต่างกันไปในแต่ละกลุ่มการตลาด (Market Sector)

1. กลุ่มการตลาด PCB ที่มีการผลิตในปริมาณสูง (Mass Production) ได้แก่ PCB ที่ใช้ในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม อุตสาหกรรมชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์ และอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า ตลาดดังกล่าวมีการแข่งขันสูงเพราะมีผู้ขายหลายรายและมีการแข่งขันด้านราคาอย่างรุนแรง ผู้ผลิตจึงต้องย้ายฐานการผลิตไปยังภูมิภาคที่มีต้นทุนการผลิตต่ำกว่า เช่น ประเทศจีน เป็นต้น

PCB Manufacturers in China

From 2004 until the present, the PCB industry in China has grown dramatically, with increasing global market share due to strong support from the Chinese Government and the low labor cost. Most of the PCB manufacturers in China are foreign-owned businesses, as manufacturers from various countries such as the USA, Taiwan and Japan moved their production bases to China to benefit from government privileges and incentives. PCB production in China is mainly mass production, focusing on large volume and low cost production. This has resulted in a decrease of PCB prices and a fierce price war worldwide.

PCB Manufacturers in Thailand

The majority of the PCB manufacturers in Thailand focus on massive production of PCBs for telecommunication, computer and electronic equipment, where there is high competition in product price. Therefore, the price pressure more adversely affects this group of manufacturers than manufacturers with higher technology, where quality and reliability are more crucial than pricing alone.

Automobile industry

The automobile industry market accounts for more than USD 2 trillion with a distribution of USD 5 hundred billion to PCB manufacturers in 26 countries worldwide. The increasing complexities of the automobile electronics industry necessitate new and higher innovations and technologies from the electronics industry.

Factors Affecting the Printed Circuit Board Industry

Price Fluctuation of Gold, Copper and Oil

For the past three consecutive years, the price of gold and copper, the main raw materials for the production of PCBs, have fluctuated and continually escalated as a result of the increased demand predominantly from China and India, which need to accumulate raw material supplies in anticipation of the rapidly ascending demand. This consequently led to increased speculation and further strengthening of the price. Meanwhile, the escalation of the global crude oil price impacted all industries that utilize petroleum-related products such as laminate for PCB production. The increase of the raw materials price for gold, copper and oil directly increased PCB manufacturing costs.

The Strengthening of the Thai Currency

The volatility and the strengthening of the Thai currency has a negative impact on manufacturing costs and sales revenue, as it may reduce the competitiveness of all exporters.

Competition

PCB industry competition varies according to the market sector :

1. The mass production PCB industry, used in the telecommunications, computer and peripherals and electrical products sectors, faces price competition from manufacturers locating to lower cost countries such as China.
2. The Defensive PCB manufacturers such as automotive electronics industry, located mainly in Asia, have less price competitors but compete for quality products.

2. กลุ่มการตลาด PCB ที่มีผู้ผลิตน้อยราย (Defensive) ได้แก่ PCB ที่ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ตลาดในส่วนนี้ไม่มีการแข่งขันด้านราคามากนัก แต่จะเน้นการแข่งขันในเรื่องของคุณภาพผลิตภัณฑ์ โดยมีแหล่งผลิตที่สำคัญอยู่ในภูมิภาคเอเชีย
3. กลุ่มการตลาด PCB ที่ได้รับความคุ้มครองทางเทคโนโลยี (Protected) ได้แก่ PCB ที่ใช้ในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีทางการแพทย์ หรืออุตสาหกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงของประเทศ ฐานการผลิตโดยมากจะอยู่ในภูมิภาคยุโรปและอเมริกา เนื่องจากเป็นกลุ่มการตลาดที่ถูกควบคุมจึงไม่มีการแข่งขันกับตลาดอื่น
4. กลุ่มการตลาดผู้ผลิต PCB ต้นแบบ (Prototype) เป็นกลุ่มผู้ผลิตที่มีความเชี่ยวชาญพิเศษในผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะเฉพาะ และมีวงจรอายุผลิตภัณฑ์สั้น ผู้ผลิต PCB ในตลาดนี้จึงเป็นผู้ผลิตภายในประเทศเท่านั้น ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในภูมิภาคยุโรปและอเมริกา

กลุ่มบริษัทอยู่ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งเป็นตลาด Defensive มีจำนวนผู้ผลิตในตลาดนี้น้อยราย มีการแข่งขันน้อยในด้านราคา แต่เน้นคุณภาพและความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ โดยคู่แข่งสำคัญของบริษัทในตลาดดังกล่าว ได้แก่ กลุ่มผู้ผลิต PCB ในประเทศไต้หวัน และผู้ผลิตในประเทศของผู้ซื้อเอง เช่น ในประเทศเยอรมัน ในยุโรป หรือในสหรัฐอเมริกา

โอกาสและอุปสรรค

ศักยภาพในการลงทุนในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ภายในประเทศยังมีค่อนข้างสูงเพราะต้นทุนแรงงานต่ำเมื่อเทียบกับประเทศอื่นๆ ทางยุโรปและอเมริกา แต่เนื่องจากการสนับสนุนทางภาครัฐยังไม่เพียงพอจึงทำให้ขาดแคลนทรัพยากรบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และเชี่ยวชาญทางด้านเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย จึงต้องมีการจ้างผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศเข้ามาทำงานให้

ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

บริษัทและบริษัทย่อย ให้ความสำคัญด้านผลิตภัณฑ์ ด้านต้นทุนการผลิต ด้านราคาขายของผลิตภัณฑ์ และรวมถึงการบริการหลังการขาย

1. เน้นคุณภาพผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ (High Reliability) ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ ISO/TS 16949 ตั้งแต่ปี 2546 จนถึงปัจจุบัน ซึ่งเป็นระบบบริหารคุณภาพที่ได้รับการยอมรับในอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลก ทั้งทวีปอเมริกา ยุโรป และเอเชีย และผ่านการตรวจสอบคุณภาพโดยมาตรฐานโลก อีกทั้งยังได้รับการรับรองคุณภาพและรางวัลต่างๆ อีกมากมายทำให้ลูกค้าเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์

2. เน้นการผลิตต้นทุนต่ำ

ได้เปรียบจากการที่มีโรงงานผลิตแผ่นลามิเนตเป็นของบริษัทฯเอง

3. เน้นการจัดการที่ดี

เพื่อการจัดส่งสินค้าที่ตรงตามกำหนดเวลาให้กับลูกค้า

4. เน้นการบริการด้านการขาย

โดยกลุ่มบริษัทมีบริษัทตัวแทนซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าได้ทันที เช่น ในประเทศอังกฤษ สหรัฐอเมริกา สิงคโปร์ เยอรมัน เม็กซิโก บราซิล และแคนาดา เป็นผู้ให้บริการด้านการขายและบริการหลังการขาย แก่ลูกค้า รวมถึงการประสานงานกับลูกค้าในการรับคำสั่งซื้อรายเดือน การติดตามดูแลเรื่องการจัดส่งสินค้าให้ได้ตามกำหนด การรับแจ้งปัญหาจากลูกค้า การวิเคราะห์ปัญหาคุณภาพในเบื้องต้นก่อนประสานงานกับฝ่ายตรวจสอบคุณภาพของบริษัทเพื่อแก้ไข และการให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคอื่นๆ

3. The Protected PCB manufacturers, mainly located in Europe and the USA, control the protected electronics market such as military or warfare equipment and medical devices as well as national security related industries that do not compete with the rest of the PCB industry.
4. The Prototype PCB manufacturers meet the requirements of this highly specialized and specific market with a very short manufacturing life, and are usually positioned locally in Europe and the USA.

KCE's largest market sector is the automotive industry, where there is less price competition but more competition for quality and reliability. The current competitors in this market are PCB manufacturers in Taiwan and local manufacturers located in Germany, Europe or the USA.

Opportunities and Obstacles

Thailand offers high investment potential for the electronics industry because of the relatively low labor cost when compared to Europe and the USA. However, due to inadequate governmental support, the country is short of skilled workers, PCB specialists and other important human resources. Therefore, it is necessary to rely on technology transfer from foreign specialists.

Key Success Factors

KCE and its subsidiaries pay most attention to the following four factors :

1. High quality products :

KCE has been awarded ISO/TS 16949 Certification, an internationally recognized quality standard, every year since 2003. In addition, KCE meets many other quality standards and has received awards from many of its customers. This confirms the confidence in KCE's product.

2. Low production cost :

It is to KCE's advantage that its own laminate plant has supported all of its PCB manufacturing facilities.

3. On-time delivery :

KCE is committed to deliver full lots on time to meet the customer's required lead-time.

4. Sales and after sales service :

Sales representative offices are located in many strategic locations in the UK, the USA, Singapore, Germany, Mexico, Brazil and Canada. They offer full and comprehensive sales and service for worldwide customers, including coordination of the customer's purchase order issuance, monitoring of the delivery per target, receiving customer complaints and advising on quality problems before the matter is sent to the factory's QA and other technical departments, as necessary.

ปัจจัยภายนอกที่อาจจะส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมและบริษัทในปัจจุบันและในอนาคตอันใกล้

วิกฤตการณ์เศรษฐกิจของโลกที่เกิดขึ้นในปี 2551/2 เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อทุกอุตสาหกรรม รวมทั้งอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์โลกด้วย อย่างไรก็ตาม ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และอุตสาหกรรมยานยนต์เริ่มฟื้นตัวและมี Demand เพิ่มมากขึ้นในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2552 กระนั้น ในระหว่างวิกฤตการณ์ นอกจากบริษัทจะสามารถรักษาส่วนแบ่งตลาดเดิมไว้ได้แล้ว บริษัทยังมีโอกาสขยายฐานลูกค้าใหม่เพิ่มขึ้นได้ด้วย ในขณะที่ผู้ผลิต PCB หลายรายทั้งในยุโรปและเอเชียต้องปิดกิจการลงในปีก่อน ซึ่งรวมถึงคู่แข่งบางรายของบริษัทด้วย

แนวโน้มของเทคโนโลยีของยานยนต์แห่งอนาคต กำลังเข้ามามีบทบาทสำคัญในการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีการผลิตของ PCB ในเวลาอันใกล้ เช่น ความต้องการที่เพิ่มขึ้นสำหรับอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัย อุปกรณ์เพื่อความบันเทิง และความต้องการที่เพิ่มขึ้นในเรื่องคุณภาพและความเที่ยงตรง (Reliability Requirement) ในการทำงานของระบบต่างๆ รวมทั้งแนวโน้มที่เพิ่มขึ้นของการผลิตรถยนต์ระบบผสม-น้ำมัน/ไฟฟ้า (Hybrid vehicle) ปัจจัยเหล่านี้จะทำให้อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ในยานยนต์มีเพิ่มมากขึ้นกว่า 2 เท่าตัว

ความต้องการสินค้า PCB ในอุตสาหกรรมยานยนต์โลก ได้เติบโตขึ้นอย่างรวดเร็วตามกระแสความต้องการที่จะให้อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทำหน้าที่ซับซ้อนมากยิ่งขึ้น และเครือข่ายมีศักยภาพเพียงพอที่จะรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมนี้ได้



External Factors that may Affect the Industry and KCE Currently and in the Near Future

The global economic crisis was an important external factor affecting all industries in 2008/9. However, the Electronics and Automotive sectors gradually recovered during the second half of 2009. During the recession, the Company not only maintained existing market share, but also developed new customers. Many PCB makers in Europe as well as in Asia closed down operations during the period of crisis, including some of the Company's key competitors.

Technology required by vehicle manufacturers for cars of the future will play an important role in PCB technology change. There will be increasing demand for safety and entertainment products, as well as an increasing requirement for reliability. As demand for hybrid vehicles increases, it is estimated that the electrical content per vehicle will probably more than double.

The worldwide Automotive industry's requirement for PCBs is rapidly growing due to the increasing requirements for electronic functionality, and KCE is well positioned to capitalize on this growing industry.

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมผลการดำเนินงานประจำปี

ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2552 ภาวะเศรษฐกิจโลกยังชะลอตัวต่อเนื่องและส่งผลกระทบอย่างกว้างขวางในทุกอุตสาหกรรม รวมถึงอุตสาหกรรมยานยนต์ อย่างไรก็ดี ตลาดอิเล็กทรอนิกส์และอุตสาหกรรมยานยนต์เริ่มฟื้นตัวได้ในช่วงครึ่งปีหลัง ซึ่งเห็นได้อย่างชัดเจนในไตรมาส 4 คำสั่งซื้อที่ได้รับการยืนยันมีมากขึ้นเติมกำลังการผลิตของโรงงานทั้งสองแห่ง และจากปริมาณคำสั่งซื้อล่วงหน้าสำหรับปี 2553 ที่ได้รับจากลูกค้า ทำให้ต้องเร่งเปิดดำเนินการในบริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด ในปลายปี 2552 หลังจากที่ได้ปิดโรงงานชั่วคราวตั้งแต่ปลายปีก่อน

ตามงบการเงินรวม บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายจำนวน 5,752.4 ล้านบาท (เทียบเท่า 168 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ในปี 2552 ซึ่งลดน้อยลงเมื่อเทียบกับยอดขายในปีก่อนจำนวน 7,667.3 ล้านบาท (เทียบเท่า 231 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) แต่มีผลกำไรสุทธิ 171.5 ล้านบาท ในขณะที่ปีก่อนมีผลขาดทุน 399.2 ล้านบาท การฟื้นตัวของผลการดำเนินงานเป็นผลจากความต้องการในสินค้า (Demand) ที่มีเพิ่มมากขึ้นและจากการที่อัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ เนื่องมาจากการควบคุมต้นทุนการผลิตที่ได้ผล ซึ่งได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี 2552 ประกอบกับการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตจนทำให้ได้ผลผลิตสูงขึ้นมาก นอกจากนี้ยังมีการขยายสัดส่วนขายของสินค้ากลุ่มเทคโนโลยีสูงเพิ่มขึ้นด้วย

การวิเคราะห์รายได้

การวิเคราะห์รายได้จากการขายและบริการ

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายเป็นจำนวนทั้งสิ้น 5,752.4 ล้านบาท (เทียบเท่า 168 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ในปี 2552 ซึ่งลดลงจากปีก่อนร้อยละ 25 ยอดขายที่ลดลงเป็นผลจากการที่ความต้องการในสินค้า (Demand) ในอุตสาหกรรมยานยนต์ลดลงในครึ่งปีแรกของปี 2552 จากวิกฤตเศรษฐกิจโลก แต่สถานการณ์ตลาดเริ่มฟื้นตัวในช่วงครึ่งปีหลัง ตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ยอดขายเพิ่มขึ้น ร้อยละ 20 - 30 ไตรมาสต่อไตรมาส และการฟื้นตัวได้ทวีกำลังขึ้นอย่างชัดเจนในไตรมาส 4 ด้วยเหตุนี้ โรงงานทั้งสองแห่ง ทั้งที่ลาดกระบังและเคซีอี เทคโนโลยี ที่อยุธยา จึงต้องผลิตเต็มกำลังผลิต ส่งผลให้ได้ประโยชน์จากการประหยัดต่อขนาด (Economy of Scale)

ยอดขายและกำไร (ขาดทุน) รายไตรมาส

	(หน่วย : ล้านบาท)	
	ยอดขาย	กำไร (ขาดทุน)
ไตรมาส 1/52	1,102.8	(119.3)
ไตรมาส 2/52	1,292.1	4.9
ไตรมาส 3/52	1,627.7	123.5
ไตรมาส 4/52	1,729.8	162.4

สัดส่วนการขาย Multilayer PCB และกลุ่มสินค้าเทคโนโลยีสูง เพิ่มขึ้น

	(หน่วย : % ตารางฟุต)		
	ปี 2552	ปี 2551	ปี 2550
Double-Sided PCB	18.9%	21.4%	27.9%
Multilayer PCB	81.1%	78.6%	72.1%

Management Explanation and Analysis

Overall Group Financial Performance

During the first half of 2009, the global economic recession continued to weaken demand in all industries, as well as in the Automotive sector. However, the market recovered in the second half of the year and particularly in the fourth quarter, where demand put the factory at full capacity and forward orders provided the opportunity to reopen the K.C.E. International plant, where operations were suspended at the end of 2008.

KCE Electronics PCL. posted consolidated sales for 2009 of Baht 5,752.4 million (USD 168 million), down from Baht 7,667.3 million (USD 231 million) in 2008, and reported a consolidated net profit of Baht 171.5 million, compared to a net loss of Baht 399.2 million in the previous year. The turnaround can be attributed to increased demand and margin improvement, driven mainly by a cost improvement program and productivity improvement, as well as an increase in product mix of complex PCB.

Revenue Analysis

Sales and Service Income Analysis

The Company's consolidated sales for 2009 amounted to Baht 5,752.4 million (USD 168 million), a decrease of 25% from 2008. The reduction in 2009 sales reflects the significant reduction in demand from the Automotive industry during the first half of 2009 due to the recession. The Automotive industry started to recover during the second half of 2009, with the recovery gaining momentum during the fourth quarter. During 2009, quarter-on-quarter sales improved by 20 - 30%, the sales growth resulting in KCE Latkrabang's plant and KCE Technology's plant running at full capacity, achieving economy of scale.

The quarterly consolidated sales and net profit & loss are as follows :

	(Unit : Mil. Baht)	
	Sales	Net Profit (Loss)
Q109	1,102.8	(119.3)
Q209	1,292.1	4.9
Q309	1,627.7	123.5
Q409	1,729.8	162.4

In 2009, the proportion of multilayer, hi-tech product was higher.

	(% sq.ft.)		
	Y 2009	Y 2008	Y 2007
Double-Sided PCB	18.9%	21.4%	27.9%
Multilayer PCB	81.1%	78.6%	72.1%

สัดส่วนการขายตามเขตทางภูมิศาสตร์

(หน่วย : ล้านบาท)

ร้อยละยอดขาย

ยุโรป	61.2%
สหรัฐอเมริกา	16.1%
เอเชีย	19.1%
ภายในประเทศ	3.6%

การวิเคราะห์รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2552	ปี 2551
กำไรจากการขายที่ดิน	41.29	-
รายได้จากการขายเศษวัสดุ	30.58	72.38
ส่วนลดจากการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยง	-	49.27
ดอกเบี้ยรับ	22.68	30.72
เงินชดเชยจากบริษัทประกันภัย	-	28.62
เงินเพิ่มสำหรับงานพิเศษ	10.00	16.69
เงินชดเชยค่าเสียหายจากอุบัติเหตุไม่ได้คุณภาพ	14.57	21.00
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	53.38	-
รายได้เบ็ดเตล็ด	<u>13.86</u>	<u>10.48</u>
รวม	<u>186.36</u>	<u>229.16</u>

การวิเคราะห์ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

ในปี 2552 ต้นทุนขายมีสัดส่วนโดยเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 81 ต่อยอดขาย ซึ่งลดลงจากร้อยละ 86 ในปี 2551 ทั้งนี้ ในไตรมาสที่ 4 อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มสูงขึ้นถึงร้อยละ 24.7 จากสาเหตุหลายประการดังนี้

- (1) มาตรการควบคุมต้นทุนที่ได้ดำเนินการมาตั้งแต่ไตรมาส 1/52 อย่างต่อเนื่อง
- (2) การปรับปรุงเทคนิคการผลิตและขบวนการทำงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตให้สูงขึ้น ซึ่งส่งผลให้เกิดผลผลิต (Productivity) เพิ่มมากขึ้น
- (3) การลดอัตราสูญเสียได้ตามเป้าหมาย
- (4) การขยายสัดส่วนการขายสินค้ากลุ่มเทคโนโลยีสูง ทำให้มีกำไรมากขึ้น

เนื่องมาจากมีความต้องการในสินค้า (Demand) เพิ่มขึ้น ทำให้โรงงานได้รับประโยชน์จากการประหยัดต่อขนาด (Economy of Scale) ประกอบกับการที่ต้นทุนการผลิตต่ำลง ส่งผลให้จุดคุ้มทุนในการผลิตลดลงมาอยู่ในระดับต่ำ การผลิตเหนือจุดคุ้มทุนให้กำไรในอัตราที่สูงกว่าเนื่องจากไม่มีต้นทุนคงที่ ดังนั้นในช่วงครึ่งปีหลัง อัตรากำไรจึงปรับตัวเพิ่มขึ้นได้อย่างมีนัยสำคัญ

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวนทั้งสิ้น 406.7 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 7 ต่อยอดขาย (ลดลงจากร้อยละ 8.8 ในปีก่อน) ค่าใช้จ่ายร้อยละ 80 เป็นค่าใช้จ่ายผันแปร ประกอบด้วยค่าระวางขนส่ง ค่าประกันภัยทางทะเล ค่านายหน้าสำหรับตัวแทนขาย ค่าวัสดุหีบห่อ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่ผันแปรตามยอดขาย ส่วนอีกร้อยละ 20 เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ ได้แก่ เงินเดือนพนักงานฝ่ายขาย ค่าเบี้ยประกันภัยสำหรับการเรียกคืนผลิตภัณฑ์ ค่าสินค้าตัวอย่าง ค่าใช้จ่ายรับคืนสินค้า เป็นต้น

2009 Sales distribution by territory is as follow :

	(Unit : Mil. Baht)
	% to Sales
Europe	61.2%
US	16.1%
Asia	19.1%
Local	3.6%

Other Income Analysis

Other income breakdown is as follows :

	(Unit : Mil. Baht)	
	Y 2009	Y 2008
Gain on sales of land	41.29	-
Scrap sales	30.58	72.38
Discount from hedging contract	-	49.27
Interest income	22.68	30.72
Insurance claim	-	28.62
Extra expedite charge	10.00	16.69
Claim on defected materials	14.57	21.00
Gain on exchange rate	53.38	-
Misc. income	<u>13.86</u>	<u>10.48</u>
Total other income	<u>186.36</u>	<u>229.16</u>

Cost of Sales / Gross Margin Analysis

The 2009 cost of sales was at an average of 81% to sales, decreasing from 86% in 2008. The significant improvement in cost of sales and margins, as high as 24.7% in Q409, was driven by :

- (1) An aggressive cost improvement program that was launched in Q109
- (2) An overhaul of manufacturing techniques and processes, maximizing efficiency, thereby improved productivity
- (3) Improved yields, resulting in the scrap rate achieving target low
- (4) An increased product mix of high-tech PCBs, high-margin products

Combined, the demand growth, which led to economy of scale production and cost of production improvement, resulted in a lower break-even level, which in turn improved profitability in the second half of the year, as the production above a break-even point does not carry any fixed costs.

Sales and Administrative Expenses Analysis

Selling expense was 7% to total sales and amounted to Baht 406.7 million, decreasing from 8.8% in 2008. As much as 80% out of the total selling expense grows in the same proportion to sales. These include mainly freight and insurance costs, sales commission for overseas sales representative, carton and packing cost, and other costs that vary to sales. The remaining 20% are other fixed costs, for instance sales staff costs, product liability and recall insurance premium, sample product, return and sorting cost and miscellaneous office expenses.

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ เช่น เงินเดือนเจ้าหน้าที่สำนักงาน และสวัสดิการต่างๆ ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาอาคารสำนักงานและอุปกรณ์ต่างๆ ค่าดูแลระบบคอมพิวเตอร์ ค่าไฟส่วนสำนักงาน ค่าบริการรักษาความปลอดภัย ค่าเดินทาง ค่าการสื่อสาร ค่ารถรับ-ส่งพนักงาน ค่าบริการที่ปรึกษาทางกฎหมาย ค่าสอบบัญชี ค่าเบี้ยประกันภัยทรัพย์สิน ค่าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมถึงค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สินฝ่ายบริหาร ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน

ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2552 มีจำนวน 351 ล้านบาท ซึ่งใกล้เคียงกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในปีก่อนจำนวน 348 ล้านบาท ทั้งนี้เพราะค่าใช้จ่ายที่ลดลงส่วนหนึ่งถูกหักล้างกับค่าใช้จ่ายส่วนที่เพิ่มขึ้นได้พอดี ค่าใช้จ่ายส่วนที่เพิ่มขึ้นได้แก่ ค่าเสื่อมราคาเครื่องจักรระหว่างหยุดการผลิตของ เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล ที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายบริหาร 51 ล้านบาท (ค่าเสื่อมราคาเครื่องจักร ปกติบันทึกเข้าเป็นต้นทุนการผลิต) และค่าใช้จ่ายโฆษณาการผลิตบางส่วนที่ถูกจัดกลุ่มใหม่มาเป็นค่าใช้จ่ายบริหาร เช่น ค่าประกันภัยเสี่ยงภัยทุกชนิด ค่ารถรับ-ส่งพนักงาน เป็นต้น นอกจากนี้ค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มยังรวมถึง ค่าใช้จ่ายบริหารของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งมีค่าใช้จ่ายเต็มปีในปีนี้ด้วย

คำตอบแทนผู้บริหาร รวมคำตอบแทนและผลประโยชน์ต่างๆ สำหรับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย

การวิเคราะห์ผลกำไรจากการดำเนินงาน

ในปี 2552 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้รวมทั้งสิ้นจำนวน 5,938.8 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 5,487.6 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 171.5 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนที่มีผลขาดทุนสูงถึง 399.2 ล้านบาท การฟื้นตัวของผลประกอบการเป็นผลจากความต้องการในสินค้า (Demand) ที่มีเพิ่มมากขึ้นเป็นลำดับ และการปรับโครงสร้างของต้นทุนผลิตซึ่งส่งผลโดยตรงต่อการปรับตัวของอัตรากำไร ดังที่ได้อธิบายไว้ในการวิเคราะห์ต้นทุนและกำไรขั้นต้น อีกทั้ง มีการขยายสัดส่วนการขายสินค้ากลุ่มเทคโนโลยีสูง จึงมีส่วนทำให้บริษัทมีกำไรเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ การหยุดการผลิตชั่วคราวที่โรงงาน เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล ยังช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายคงที่ลงไปได้มากและทำให้ฐานต้นทุนการผลิตโดยรวมของบริษัทลดลง

ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 8,808 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน 2,942 ล้านบาท ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ 5,619 ล้านบาท เงินลงทุนในบริษัทร่วมและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ จำนวน 247 ล้านบาท สินทรัพย์รวมมีมูลค่าเปลี่ยนแปลงลดลง 577 ล้านบาท จาก 9,385 ล้านบาท ในปีก่อน โดยหลักมาจากรายการ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ มีมูลค่าลดลงจากการตัดค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2552 จำนวน 583 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ มีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 271.5 ล้านบาท เนื่องจากในระหว่างปีบริษัทฯได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บจ. เคซีอี เทคโนโลยี) จำนวน 250 ล้านบาท และมีการโอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย (บจ. เคซีอี เทคโนโลยี) จำนวน 21.5 ล้านบาท

Administrative expense is mostly fixed expenses, i.e. administrative staff cost, all company's welfare and benefits, repair and maintenance cost, contracted software maintenance, utilities cost, security and safety expense, travelling expense, communication expense, transportation cost, legal consulting and auditing fee, property and all risks insurance cost and R&D expenditure. It also includes depreciation cost (on non-production assets), allowance (reversal) for diminution in value of inventories, allowance (reversal) for doubtful account, and loss from fixed asset write-off and other general administrative expenses.

In 2009, the administrative expense was Baht 351 million, compared to Baht 348 million in the previous year. The 2009 administrative expense actually decreased but the decrease was offset by an increase from a reclassification of machine depreciation from "cost of manufacturing" to "administrative expense" of the K.C.E. International plant during its shutdown (totaling Baht 51 million) and other expense reclassification, i.e. insurance and transportation cost. The 2009 administrative cost also included a full year expense of a new subsidiary company - Thai Business Solution.

Management benefit expenses include remunerations and all benefits for the directors and managements of the Company and subsidiary companies.

Operating Profit Analysis

In 2009, the consolidated revenue was Baht 5,938.8 million, total expenses was Baht 5,487.6 million and the net income attributable to Equity holders of the parent was Baht 171.5 million, compared to a net loss of Baht 399.2 million in 2008. The turnaround performance can be attributed to increased demand and cost restructuring, which subsequently resulted in a significant improvement in margin, and due to the reasons previously stated in the Cost of Sales/Gross Margin Analysis and a change in a higher product mix of complex PCBs providing a higher margin. Additionally, the temporary suspension of production at K.C.E. International plant substantially reduced the Company's cost base. This in turn led to higher profitability.

Financial Status

Assets

As at 31 December 2009, according to KCE's consolidated financial statements, total assets amounted to Baht 8,808 million, consisting of current assets of Baht 2,942 million, property, plant and equipment - net of Baht 5,619 million, investments in associates and other non-current assets of Baht 247 million. The reduction in total assets from Baht 9,385 million in 2008 was from the decrease of property, plant and equipment due to depreciation charges for the year of Baht 583 million.

As at 31 December 2009, according to the separate financial statements, there was an increase in the investment in subsidiaries - net of Baht 271.5 million, due from additional payment on share capital of a subsidiary (KCE Technology Ltd.) for Baht 250 million and a reversal of allowance for impairment of investments (KCE Technology Ltd.) for Baht 21.5 million.

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นบริษัทชั้นนำระดับโลกในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ จึงเป็นลูกหนี้ที่มีคุณภาพ ลูกหนี้การค้า-สุทธิ เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจาก 1,353 ล้านบาท ในปี 2551 เป็น 1,560 ล้านบาทในปี 2552 ซึ่งเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของยอดขาย ในปี 2552 ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 86 วัน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับหนี้ที่มีอายุเกินกำหนดชำระมากกว่า 90 และ 180 วัน ในอัตราร้อยละ 25 และ 50 ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ จำนวน 0.73 ล้านบาท

สินค้าคงเหลือ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 จำนวน 1,160 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 15 จากปีก่อนที่ 1,375 ล้านบาท การลดลงของสินค้าส่วนใหญ่มาจากการลดลงของสินค้าสำเร็จรูปตามการขายที่เพิ่มขึ้น และอุปกรณ์อะไหล่ที่มีปริมาณของคงคลังน้อยลง เนื่องจากการควบคุมการซื้อและการเบิกใช้ ทั้งนี้ยังมีอะไหล่ที่มีลักษณะเฉพาะจำนวนหนึ่งที่ได้ถูกโอนเข้าเป็นทรัพย์สินในระหว่างปีด้วย

บริษัทมีนโยบายตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพตามอายุของวัตถุดิบแต่ละประเภทตามความเหมาะสม และตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ (Net Realizable Value) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพเป็นจำนวน 29 ล้านบาท และได้ตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ เป็นจำนวน 9 ล้านบาท

ระยะเวลาหมุนเวียนสินค้าคงเหลือเฉลี่ยในปี 2552 เท่ากับ 29 วัน เมื่อเทียบกับปี 2551 ที่ 34 วัน

หนี้สิน

	(หน่วย : ล้านบาท)	
	ปี 2552	ปี 2551
หนี้สินรวม	<u>6,329</u>	<u>7,074</u>
เงินกู้ยืม :		
เงินกู้ยืมระยะสั้น	3,265 (63%)	4,461 (78%)
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,568	954
สัญญาเช่าการเงิน	<u>344</u>	<u>264</u>
รวมเงินกู้ยืม	<u>5,177</u>	<u>5,679</u>
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	2.55	3.06 เท่า

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง แต่เงินกู้ยืมระยะยาวสูงขึ้น ซึ่งเป็นผลจากการปรับโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในระหว่างปี 2552 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน เท่ากับ 2.55 เท่า ลดลงจากปีก่อนเพราะหนี้สินรวมลดลง และส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นด้วยกำไรจากการดำเนินงานของปีนี้

สภาพคล่อง

จากการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลกำไรจากการดำเนินงานในปี 2552 ทำให้มีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นบวก จำนวน 696 ล้านบาทซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ 603 ล้านบาท และยังมีเงินสดที่รับจากการขายที่ดินจำนวน 108 ล้านบาท และจากการทำสัญญาเช่าทางการเงิน (Financial Lease) เพิ่มเติมอีก 160 ล้านบาทในระหว่างปี นอกจากนั้น บริษัทยังได้ปรับโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงิน โดยแปลงเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวนหนึ่งไปเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว รวมทั้งมีการปรับแผนชะลอการชำระคืนเงินกู้ระยะยาวออกไป ซึ่งช่วยเพิ่มสภาพคล่องให้แก่กิจการได้เป็นอย่างมาก

Trade Account receivable - net

Most KCE customers are leading world electronics companies that have a good reputation in the industry. Total trade accounts receivable-net increased from Baht 1,353 million in 2008 to Baht 1,560 million in 2009, according to the increase in sales revenue. The average day receivable was 86 days. According to KCE's policy, an allowance for doubtful accounts is set up for amounts past due over 90 days at a rate of 25% and for amounts past due over 180 days at a rate of 50%. The allowance for doubtful accounts set based on this policy amounted to Baht 0.73 million as at 31 December 2009.

Inventory - net

As at 31 December 2009, the company had a net inventory of Baht 1,160 million, a 15% decrease from last year's Baht 1,375 million. The inventory reduction was mainly in finished goods stock due from high volume sales, a reduction in spare part stock due to the control of usage and some specific parts capitalized to asset.

KCE's policy is to set an allowance for diminution in value of inventory in accordance with the ageing of individual material type and an allowance for diminution in value of finished goods to net realizable value (NRV). As at 31 December 2009, KCE set allowances for diminution in value of deteriorated inventory amounting to Baht 29 million and Baht 9 million for NRV.

Inventory days were 29 days in 2009 and 34 days in 2008.

Liabilities

	(Unit : Mil. Baht)	
	Y 2009	Y 2008
Total Liabilities	<u>6,329</u>	<u>7,074</u>
Debt :		
Short-term borrowing	3,265 (63%)	4,461 (78%)
Long-term loan	1,568	954
Leaseback	<u>344</u>	<u>264</u>
Total Debt	<u>5,177</u>	<u>5,679</u>
Debt-to-Equity	2.55	3.06 Times

Short-term borrowing decreased and long-term loan increased, as a result of the finance restructuring during the year with a Bank. Debt/Equity ratio improved to 2.55 times in 2009, as debt was lower and equity increased from 2009 operational profit.

Liquidity

With operational profit during 2009, KCE gained a positive cash flow from operations totaling Baht 696 million, which was improved from the previous year's Baht 603 million. Additional cash flow came from land sales of Baht 108 million, additional leaseback of Baht 160 million and debt restructuring, conversion of short-term to long-term loan and a loan payment rescheduling, which provided more liquidity for the business's working capital.

จากงบกระแสเงินสด มีเงินสดที่ใช้ไปในการลงทุนเพื่อซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์ จำนวน 244 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการจ่ายชำระหนี้เก่าสำหรับอุปกรณ์ที่ส่งมอบในระหว่างปี 2551 แต่ถึงกำหนดจ่ายชำระในปี 2552 มีเพียงส่วนน้อยที่เป็นการซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์ใหม่ในปี 2552 ส่วนเงินสดคงเหลือ ณ สิ้นปี 2552 มีจำนวน 157 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ 117 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เท่ากับ 0.60 เท่า สูงขึ้นจาก 0.48 เท่าในปีก่อน เป็นผลจากการปรับโครงสร้างหนี้ซึ่งทำให้นี้สินหมุนเวียนลดลงไปมาก

โครงสร้างเงินทุน

บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดจากการดำเนินงานเป็นบวกและเพียงพอที่จะรองรับความต้องการสำหรับเงินทุนหมุนเวียนที่ใช้ในการดำเนินงานตามปกติและการจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ นอกจากนี้ ยังมีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินหลายแห่งที่ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ รวมทั้งยังได้รับการสนับสนุนเพิ่มเติมในวงเงินกู้ระยะยาวสำหรับโครงการลงทุนอย่างต่อเนื่อง

โครงสร้างเงินทุน

	(หน่วย : ล้านบาท)	
	ปี 2552	ปี 2551
เงินกู้ยืม	5,177	5,679
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	2,245	2,076
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	<u>233</u>	<u>234</u>
เงินทุนรวม	<u>7,655</u>	<u>7,989</u>
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เฉพาะหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย)	2.1	2.5 เท่า

รายจ่ายลงทุน

ตลอดปี 2552 บริษัทและบริษัทย่อย มีรายจ่ายลงทุนเพียง 96 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการลงทุนเพื่อเปลี่ยนเครื่องจักรเก่าที่หมดสภาพ หรือเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพเครื่องจักรที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน รวมทั้งการปรับปรุงสายการผลิตระบบสนับสนุนการผลิตที่เกี่ยวข้องตามความจำเป็น เนื่องจากสถานะเศรษฐกิจชะลอตัวจึงไม่มีการขยายการลงทุนในโครงการใหม่ๆ นอกจากนี้ ยังมีการลงทุนเพื่อการติดตั้งระบบประมวลผลข้อมูล (SAP) ที่จะเชื่อมต่อทุกระบบในแต่ละโรงงานเข้าด้วยกันเพื่อสะท้อนภาพรวมของกลุ่มซึ่งจะช่วยให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานในอนาคต

บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตสินค้า PCB ซึ่งเป็นวัตถุดิบพื้นฐานในอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท แต่เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทส่วนใหญ่จะถูกนำไปประกอบเป็นชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ในรถยนต์ ซึ่งในปีที่ผ่านมาอุตสาหกรรมยานยนต์ได้รับผลกระทบจากสถานะเศรษฐกิจโลกที่ถดถอยและมีผลต่อสถานะตลาดและยอดขายของลูกค้าของบริษัทฯ ดังนั้นจึงมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

เนื่องด้วยบริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ในรูปเงินดอลลาร์สหรัฐถึงร้อยละ 70 แต่มีต้นทุนวัตถุดิบในรูปเงินดอลลาร์สหรัฐด้วยเช่นกันประมาณร้อยละ 50 ของรายได้จากการขาย การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐจะมีผลกระทบต่อกำไรของบริษัทและบริษัทย่อยตามสัดส่วนของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว

ราคาทองแดง ทอง และน้ำมัน (Commodity price) ในตลาดโลก มีผลโดยตรงกับราคาซื้อวัตถุดิบ ทองแดง และแผ่นลามิเนตที่ใช้ในการผลิต PCB สัดส่วนต้นทุนของทองแดงมีถึงร้อยละ 10 - 13 ต่อราคาขายผลิตภัณฑ์ แต่เนื่องจากการตกของราคาขายสินค้าไว้ล่วงหน้า ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงราคาซื้อของวัตถุดิบตามราคาตลาดโลกจึงมีผลต่อผลการดำเนินงานด้วย

From the cash flow statement, cash paid for purchase of equipment accounting for Baht 244 million was mostly for machinery delivered since 2008 and some new investment during 2009. Cash at the end of 2009 was Baht 157 million, up from Baht 117 million at the end of last year.

As of 31 December 2009, KCE's current ratio was improved to 0.60 times from 0.48 times in the previous year. The higher rate was a result of the decrease in current liabilities created by debt restructuring.

Capital Structure

KCE had a positive cash flow from operations, which was sufficient for working capital required in the normal course of business, including interest payments. Furthermore, credit lines and short-term facilities were available from many financial institutions, in addition to the continuing support on project financing for all capital investment projects.

Capital structure :

	(Unit : Mil. Baht)	
	2009	2008
Debt	5,177	5,679
Equity	2,245	2,076
Minority	<u>233</u>	<u>234</u>
Total capital	<u>7,655</u>	<u>7,989</u>
Net Debt-to-Equity	2.1	2.5 Times
(Interest-bearing debt only)		

Capital Expenditure

Total capital expenditure for 2009 amounted to Baht 96 million. This included necessary machine replacement, machine modification projects, process line improvement, furniture & fixtures and facility improvement. There were no major expansion projects in 2009 due to the economic crisis. Moreover, KCE is installing SAP, aimed at a full integration of all systems in all plants to facilitate efficient operation management and control.

Potential Factors that could Influence Company Performance

KCE's product is a printed circuit board that is the foundation component for all electronics products, but is mostly used for electronic equipment in automobiles. Therefore, the Company's business is heavily dependent on the Automotive sector, which has been affected by the global economic recession. This has led to a market downturn and a reduction in sales for all customers. This is the predominant factor influencing the Company's performance.

KCE sales are 70% denominated in US dollar terms and 50% of the raw material costs are in US dollars. Therefore, fluctuation in currency exchange rates would affect the Company's financial performance accordingly.

Commodity price (Copper, Gold, Oil) - Copper is an essential raw material in PCB production. Copper content represents 10 - 13% of the product's selling price. As the selling price is agreed on an annual basis, commodity price fluctuation could affect Company performance.

รายการยกเว้น

บริษัทย่อยของบริษัทฯ แห่งหนึ่ง (บจ. เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล) ได้ปิดดำเนินการชั่วคราวตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2551 และกลับมาเปิดดำเนินการอีกครั้งในเดือนพฤศจิกายน 2552 โดยเริ่มผลิตในสายการผลิตบางส่วน ระหว่างการปิดกิจการชั่วคราว บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับจ้างผลิต (subcontract) ให้กับบริษัทอื่นในกลุ่ม และมีรายได้ค่าบริการจากการรับจ้างผลิต อย่างไรก็ตาม ในปี 2552 ระหว่างการปิดกิจการชั่วคราวบริษัทย่อยดังกล่าวมีผลขาดทุนสุทธิทั้งสิ้นจำนวน 94.2 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในผลการดำเนินงานในงบการเงินรวมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใหญ่ด้วย

แผนการดำเนินงานในอนาคต

บริษัทฯ จะยังคงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาเทคโนโลยีระดับสูงควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อให้ทันต่อความต้องการของลูกค้าในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีการทำงานที่ซับซ้อนมากขึ้น และก้าวไปพร้อมกับการเติบโตของอุตสาหกรรม PCB สำหรับยานยนต์ คำสั่งซื้อล่วงหน้าที่เพิ่มขึ้นสำหรับครึ่งปีแรกของปี 2553 เป็นสัญญาณที่บ่งชี้ถึงการฟื้นตัวของความต้องการในสินค้า (Demand) ได้อย่างชัดเจน ในปี 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตั้งงบประมาณการลงทุนไว้สำหรับการเปลี่ยนแทนเครื่องจักรเก่าที่หมดสภาพ การซ่อมบำรุงหรือการปรับเปลี่ยนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของเครื่องจักรเท่านั้น บริษัทฯ จะดำเนินการต่อเนื่องในเรื่องการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อให้ได้ผลผลิตสูงสุด รวมทั้งมีการสานต่อโครงการควบคุมต้นทุนการผลิตโดยกระจายลงสู่ทุกขั้นตอนในขบวนการผลิต ทางด้านการเงินบริษัทฯ มีนโยบายที่จะปรับโครงสร้างพื้นฐานทางการเงินให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น เช่น สัดส่วนหนี้สินต่อทุน อัตราส่วนสภาพคล่องและโครงสร้างงบดุล ส่วนในด้านการตลาดบริษัทฯ มีนโยบายขยายฐานลูกค้าเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะในตลาดญี่ปุ่นเพื่อสนับสนุนการเติบโตของรายได้ของบริษัทฯ ในอนาคต

Exceptional Items

A subsidiary (K.C.E. International Ltd.) shut down operations from November 2008 and reopened from November 2009, running a few process at low volume. During the shutdown, it provided a subcontract worker to the parent company and earned service income. For 2009, K.C.E. International reported a total net loss of Baht 94.2 million, and this is included in the 2009 KCE consolidated results, according to the proportion of share holding of the parent company.

Plan

KCE will continue to focus on advanced technology development and quality performance in order to keep pace with increasing functionality requirements and to capture the growing industry of automotive PCB. The strong forward order booking seen for the first half of 2010 is an encouraging indicator of solid recovery in demand. In 2010, capital expenditure will be for machine maintenance and efficiency improvement. The production efficiency improvement will be continued, aimed at maximum productivity. The cost management program will be tightened and designated to build-in down to a single process. Financial fundamentals will be restructured, including debt to equity, net gearing, liquidity and balance sheet structure. The customer base will be further expanded to ensure future contribution to the Company's sales growth, targeting the Japanese market.

บุคคลที่มีวาปประโยชน์ร่วมและรายการระหว่งกัน

คณะกรรมการของบริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อำนาจการควบคุมของบริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) มีกรรมการและกรรมการบริหาร จำนวน 8 ท่าน

คณะกรรมการบริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

1. นายบัญชา	องค์โฆเซิต	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
2. นายปัญญา	เสนาดิสัย	กรรมการ
3. แพทย์หญิงจันทิมา	องค์โฆเซิต	กรรมการ
4. นางวรลักษณ	องค์โฆเซิต	กรรมการและกรรมการบริหาร
5. พลโท น.พ. สุปรียา	โมกะเวส	กรรมการและกรรมการอิสระ
6. นายแพทย์ทองดี	ชัยพานิช	กรรมการและกรรมการอิสระ
7. นางอุบล	จิระมงคล	กรรมการและกรรมการอิสระ
8. นางศิริพรรณ	สันณะพันธ์	กรรมการและกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด ประกอบด้วย

1. นายบัญชา	องค์โฆเซิต	กรรมการผู้จัดการ
2. นางวรลักษณ	องค์โฆเซิต	กรรมการ
3. นายพิภพ	สิริวณิชพันธ์	กรรมการ
4. นายพล	ดุริยะบรรเลง	กรรมการ
5. นางวรรณวดี	พัฒนศาสตร์	กรรมการ
6. นางธัญรัตน์	เทศน์สาลี	กรรมการ

คณะกรรมการบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ประกอบด้วย

1. นายบัญชา	องค์โฆเซิต	กรรมการผู้จัดการ
2. นางวรลักษณ	องค์โฆเซิต	กรรมการ
3. นายบุญชาติ	วงศ์วัฒนากิจ	กรรมการ
4. นายสุรพล	ก่อเกิด	กรรมการ
5. นางสาวนิตยา	โรจนกำพล	กรรมการ
6. นางธัญรัตน์	เทศน์สาลี	กรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอเรอร์ จำกัด ประกอบด้วย

1. นางศิริพรรณ	สันณะพันธ์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางวรลักษณ	องค์โฆเซิต	กรรมการ
3. นายปัญญา	เสนาดิสัย	กรรมการ
4. นายรังสิน	สืบแสง	ประธานกรรมการตรวจสอบ
5. นางทัศนลักษณ์	สันติกุล	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ
6. นางทักษิณา	เกษมสันต์ ณ อยุธยา	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ
7. นายภควัต	โกวิทวัฒนพงศ์	กรรมการ
8. นางชนิษฐา	สรรพอาษา	กรรมการ

คณะกรรมการของบริษัท ไทย บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด ประกอบด้วย

1. นายอรรถสิทธิ์	องค์โฆเซิต	กรรมการ
2. นางธัญรัตน์	เทศน์สาลี	กรรมการ
3. หม่อมหลวงปิลัม	รัชตะนาวิน	กรรมการ

คณะกรรมการของบริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด ประกอบด้วย

1. นายบัญชา	องค์โฆเซิต	กรรมการ
2. นางวรลักษณ	องค์โฆเซิต	กรรมการ

อำนาจการควบคุมของบริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ประกอบด้วย

1. นายบัญชา	องค์โฆเซิต	กรรมการ
2. นางวรลักษณ	องค์โฆเซิต	กรรมการ

Persons with vested interest and cross over transactions

KCE Board of Directors follow the good corporate governance as set by the Stock Exchange of Thailand. The board is comprised of 8 directors as follows :

Board of Directors of KCE Electronics Public Co., Ltd.

1. Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman and Managing Director
2. Mr. Panja	Senadisai	Director
3. Dr. Chantima	Ongkosit	Director
4. Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director and Executive Director
5. Lt. Gen. Dr. Suprija	Mokkhavesa	Director and Independent Director
6. Dr. Thongdee	Shaipanich	Director and Independent Director
7. Mrs. Ubol	Chiramongkol	Director and Independent Director
8. Mrs. Siriphan	Suntanaphan	Director and Executive Director

Board of Directors of K.C.E. International Co., Ltd.

1. Mr. Bancha	Ongkosit	Managing Director
2. Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director
3. Mr. Pipop	Siriwanichphant	Director
4. Mr. Pon	Duriyabanleng	Director
5. Mrs. Wanvadee	Patasart	Director
6. Mrs. Tanyarat	Tessalee	Director

Board of Directors of KCE Technology Co., Ltd.

1. Mr. Bancha	Ongkosit	Managing Director
2. Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director
3. Mr. Bunchart	Wongwattanakit	Director
4. Mr. Surapol	Kokoed	Director
5. Ms. Nitaya	Rojanakamphol	Director
6. Mrs. Tanyarat	Tessalee	Director

Board of Directors of Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.

1. Mrs. Siriphan	Suntanaphan	Chairman
2. Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director
3. Mr. Panja	Senadisai	Director
4. Mr. Rangsin	Suebsang	Chairman of Audit Committee
5. Mrs. Thasnalak	Santikul	Director and Audit Committee
6. Mrs. Thaksina	Kasemsant Na Ayutthaya	Director and Audit Committee
7. Mr. Pakawat	Kowitwattaphong	Director
8. Mrs. Kanitha	Subpa-asa	Director

Board of Directors of Thai Business Solution Co., Ltd.

1. Mr. Athasidh	Ongkosit	Director
2. Mrs. Tanyarat	Tessalee	Director
3. M.L. Pilam	Rajatanavin	Director

KCE America Inc. Consists of 2 Directors.

1. Mr. Bancha	Ongkosit	Director
2. Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director

KCE Singapore Pte. Ltd. Consists of 2 Directors

1. Mr. Bancha	Ongkosit	Director
2. Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director

ปัจจัยความเสี่ยงและนโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งเป็นชิ้นส่วนสำคัญในการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท ดังนั้น ปัจจัยความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจึงผันแปรไปตามกระแสความผันผวนของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ปัจจัยความเสี่ยงทางด้านการผลิต รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในตลาดเป้าหมาย โดยปัจจัยที่ส่งผลให้เกิดความผันผวนดังกล่าวอาจมาจากวัฏจักรของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์เอง การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี หรือการเปลี่ยนแปลงในเงื่อนไขต่างๆ ของตลาด ภาวะเศรษฐกิจ และปัจจัยทางด้านการผลิตอื่นๆ

ปัจจัยความเสี่ยงภายนอกบริษัท

- ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจโลกถดถอย

การเติบโตของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ขึ้นอยู่กับสภาวะเศรษฐกิจโลกและสภาวะของอุตสาหกรรมอื่นที่มีชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์เป็นส่วนประกอบ เช่น อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง อุตสาหกรรมโทรคมนาคม อุตสาหกรรมยานยนต์ และอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรมต่างๆ รวมถึงผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีระดับสูง ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงตามวัฏจักรของอุตสาหกรรมอาจนำไปสู่ความเสี่ยงด้านอื่นๆ และอาจส่งผลกระทบต่อขายหรือราคาสินค้าของกลุ่มบริษัทได้

กลุ่มบริษัทได้มีนโยบายมุ่งเน้นการผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ เนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมที่มีการเจริญเติบโตอย่างสม่ำเสมอและเป็นตลาดที่มีคู่แข่งน้อยราย ผู้ซื้อมักจะให้ความสำคัญด้านคุณภาพของสินค้าเป็นอันดับแรก ทำให้ผู้ผลิตสินค้าราคาถูกไม่สามารถจะเข้ามาแข่งขันในตลาดนี้ได้ อย่างไรก็ตาม เพื่อกระจายความเสี่ยง กลุ่มบริษัทได้กระจายการผลิตไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ ด้วย เช่น ในกลุ่มอุตสาหกรรมของผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมกลุ่มสินค้าอุปโภค กลุ่มอุปกรณ์โทรคมนาคม หรือกลุ่มชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์ เป็นต้น

- ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี

เนื่องจาก PCB เป็นส่วนประกอบพื้นฐานของผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท ซึ่งในปัจจุบันยังไม่มีเทคโนโลยีหรือสินค้าชนิดใดมาแทนที่การใช้ PCB ได้ อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่เป็นความเสี่ยงของอุตสาหกรรม PCB อาจหมายถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับรูปแบบของผลิตภัณฑ์ การเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยีหรือกระบวนการผลิต และการเปลี่ยนแปลงในคุณสมบัติหรือประเภทของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต PCB ซึ่งอาจทำให้บริษัทต้องลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

แนวโน้มของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ในอนาคตจะมีขนาดเล็กลง แต่มีประสิทธิภาพในการทำงานสูงและมีความละเอียดซับซ้อนมากขึ้น ทำให้เกิดความต้องการ PCB ที่มีขนาดเล็กลง มีลายวงจรที่ละเอียดซับซ้อน และมีจำนวนชั้น (Layer) ของแผ่นวงจรมากขึ้น ซึ่งหมายถึงการเปลี่ยนแปลงทางเทคนิคการผลิตที่ต้องการทักษะในการผลิตสูงมาก เพื่อให้ได้ PCB คุณสมบัติพิเศษที่มีประสิทธิภาพและเสถียรภาพตามต้องการ นอกจากนี้ยังอาจมีการเปลี่ยนแปลงประเภทของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต เช่น การใช้ Laminate ที่เป็น Halogen-Free หรือใช้ Lead-Free ซึ่งเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากกว่า

การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีดังกล่าวในเบื้องต้นอาจมีผลกระทบต่อความสามารถในการผลิต รายได้ และผลกำไรจากการดำเนินงานอยู่บ้าง แต่กลุ่มบริษัทก็ได้เตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีดังกล่าวอยู่ตลอดเวลา ด้วยการลงทุนเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต รวมทั้งขยายกำลังการผลิต เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้ามาโดยตลอด ในขณะเดียวกันกลุ่มบริษัทก็มุ่งเน้นการผลิตสินค้าคุณภาพในระดับปานกลางถึงคุณภาพสูง ซึ่งเทคโนโลยีการผลิตระดับนี้ไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วมากนัก รวมถึงการให้ความสำคัญต่อกระบวนการตรวจสอบคุณภาพสินค้า การส่งสินค้าตรงตามความต้องการของลูกค้า การให้ความช่วยเหลือแก่ลูกค้าในการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อรักษาสัมพันธภาพอันดีกับลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถรักษฐานลูกค้ากลุ่มเดิมไว้ได้และมีการปรับตัวตามเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมอ

- ความเสี่ยงทางการตลาด และการแข่งขันทางธุรกิจ

ความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาดอาจเกิดได้จากปัจจัยภายในประเทศของตลาดผู้ซื้อเอง เช่น จากภาวะเศรษฐกิจ สถานการณ์ทางการเมือง นโยบายการค้าระหว่างประเทศ สงคราม การก่อการร้าย เป็นต้น และรวมถึงปัจจัยในระดับองค์กรของลูกค้า เช่น มีการควบรวมกิจการ มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการจัดซื้อ เป็นต้น กลุ่มบริษัท

Risk Factors and Risk Management

KCE is a manufacturer and exporter of printed circuit boards (PCB), the foundation of most electronic equipment. The risks that the company faces arise mainly from the innate volatility of the electronics industry, production and targeted markets. Factors causing this volatility include the cyclical nature of the electronics industry, changing technology, market conditions, economic risks and production factors, etc.

External Risk Factors and Risk Management

- **World Economy Risk**

The growth of the electronics industry corresponds with the growth of the world economy and the growth of the industries that require electronic components such as telecommunications, computers, automobile, industrial equipment, high technology instruments and peripherals. Thus, the cyclical change of the economy and the electronics industry can instigate undesirable change in sales volume and price.

The company's strategy has been to concentrate on growing end-markets, including the automotive and industrial sectors, which are more stable, and the high-end consumer electronics market, while maintaining other traditional end-markets for diversification.

- **Technology Risk**

As PCBs remain the basic, irreplaceable component of all electronic products, KCE's exposure to technological risks is mainly related to the detailed changes in the designs, production techniques and raw material. KCE invests in necessary, new up- to-date equipment to support such changes effectively.

As the trend in the electronics industry is to focus on smaller, more efficient and more complicated designs, PCBs are consequently smaller with more intricate designs and higher layer counts. This results in changes in production technology to produce more efficiency and reliability. Moreover, as the concern for the environment grows, there are more demands for changes in green raw materials such as halogen-free laminate and lead-free PCBs.

The previously mentioned changes in technology may affect production capacity, sales and operating profit. However, KCE is constantly prepared to meet such challenges of technological change through continuous research and development to advance the company's products and production process and to increase the production capacity to meet the needs of customers. As KCE focuses on producing medium to high quality PCBs, the company's already advanced technology is less affected by technology changes. The company's policy, which is aimed at quality control, on-time delivery and assistance to customers, has sustained long working relationships with leading international customers worldwide, and helps KCE cope effectively with changing technology.

- **Market Risk and Competition Risk**

Many factors affect market risk, ranging from factors of the customer countries, i.e. the economic and political situation, international trade policies, war, unrest and terrorism, etc. to factors arising at the customer level, such as mergers or takeover of companies and changes in buying policies. In order to decrease market risk, KCE diversified its sales across many industries, even though its largest market is the automotive sector, and in regions throughout the world, including Europe, the USA and Asia.

จึงมีนโยบายกระจายสัดส่วนการตลาดในกลุ่มอุตสาหกรรมหลายประเภท แม้ว่าจะคงสัดส่วนการตลาดส่วนใหญ่ไว้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังได้กระจายการขายสินค้าไปทั่วทุกภูมิภาคของโลก เช่น ในยุโรป อเมริกา และเอเชีย

ส่วนความเสี่ยงทางการแข่งขันทางธุรกิจนั้น ในด้านหนึ่งจะเป็นการแข่งขันด้านราคา ซึ่งคู่แข่งของกลุ่มบริษัทจะเป็นผู้ผลิตในประเทศจีนและไต้หวัน ซึ่งเป็นปัญหาของผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ทั่วโลก รวมถึงกลุ่มบริษัทด้วยแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่ได้เป็นคู่แข่งโดยตรงกับผู้ผลิตในประเทศจีนเพราะมีตลาดเป้าหมายคนละกลุ่ม ส่วนอีกด้านหนึ่งเป็นการแข่งขันกับผู้ผลิต PCB ในยุโรปที่ถูกมองว่ามีเทคโนโลยีที่ทันสมัยกว่าและมีคุณภาพสูงกว่า PCB ที่ผลิตในประเทศไทย อีกทั้งยังมีแหล่งผลิตในยุโรปเองซึ่งการขนส่งทำได้สะดวกกว่า อย่างไรก็ตาม จากการที่ผู้ผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ถูกกดดันเรื่องต้นทุนทำให้ต้องหันมาหาซื้อของถูกในตลาดเอเชียมากขึ้น ส่งผลให้เกิดการย้ายฐานการผลิต PCB จากยุโรปและอเมริกามาทางเอเชียในหลายปีที่ผ่านมาอย่างต่อเนื่อง และผู้ผลิตที่เป็นคู่แข่งของกลุ่มบริษัทในยุโรปก็ค่อยๆ ลดขนาดของธุรกิจลงหรืออาจต้องปิดกิจการไปในที่สุด

ปัจจัยความเสี่ยงภายในบริษัท

• ความเสี่ยงทางการผลิต

เนื่องจากสินค้าอิเล็กทรอนิกส์เป็นสินค้าที่มีขั้นตอนและเทคนิคในการผลิตที่ซับซ้อน ประกอบกับเทคโนโลยีด้านการผลิตมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา การที่กลุ่มบริษัทมีการขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับปริมาณการสั่งซื้อสินค้าที่เพิ่มขึ้น รวมถึงการปรับเปลี่ยนรูปแบบการผลิตเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าตามเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปนั้น อาจเป็นความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างหนึ่ง

นอกจากนั้น บริษัทยังมีความเสี่ยงด้านการจัดหาแรงงานที่มีทักษะ บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของบุคลากรเนื่องจากการขาดแคลนบุคลากรหรือปัญหาอื่นด้านแรงงานอาจส่งผลกระทบโดยตรงต่อประสิทธิภาพในการผลิตและคุณภาพสินค้าได้ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงส่งเสริมการฝึกอบรมทางเทคนิคและให้ความรู้อย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างทักษะและความรู้ทางด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัยแก่บุคลากร รวมถึงการให้ค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่บุคลากรเพื่อจูงใจและรักษาบุคลากรให้ทำงานกับกลุ่มบริษัทให้ยาวนาน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและภัยธรรมชาติอาจส่งผลเสียหายต่อการดำเนินงานของบริษัทได้เป็นอย่างมาก อาจทำให้บริษัทต้องเสียลูกค้าไปให้กับคู่แข่ง และบริษัทอาจต้องหยุดการผลิตซึ่งจะทำให้สูญเสียรายได้ อีกทั้งต้องเสียเวลาและค่าใช้จ่ายในการกลับมาเปิดสายการผลิตอีกครั้ง ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยทุกแห่ง จึงทำประกันการเสี่ยงภัยทุกชนิดและประกันธุรกิจหยุดชะงักไว้กับบริษัทประกันภัยที่มีฐานะทางการเงินมั่นคง และให้มีการทบทวนกรมธรรม์ประกันภัยทุกปีเพื่อให้มั่นใจว่ามีการคุ้มครองความเสียหายอย่างเพียงพอในทุกกรณี

• ความเสี่ยงจากวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

ความเสี่ยงทางด้านวัตถุดิบเกิดขึ้นได้จากการขาดวัตถุดิบที่ต้องใช้ในการผลิตซึ่งอาจจะนำไปสู่การหยุดการผลิตหรือการใช้วัตถุดิบที่ด้อยคุณภาพ หรือการปรับราคาของวัตถุดิบ ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้สร้างโรงงานเพื่อผลิตวัตถุดิบสำหรับการใช้ในกลุ่มบริษัทเอง (แผ่นลามิเนตและฟริเพก) โดยจัดตั้งบริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด (TLM) ขึ้นเพื่อดำเนินการผลิต ทั้งนี้ การซื้อลามิเนตจาก TLM ช่วยให้กลุ่มบริษัท มีความมั่นใจว่าวัตถุดิบหลักจะมีอย่างเพียงพอ และมีคุณภาพและคุณสมบัติตามที่ต้องการเสมอ

สำหรับวัตถุดิบที่มีทองแดงหรือทองเป็นส่วนประกอบหลัก เช่น แผ่นลามิเนต (Laminate) แผ่นทองแดง (Copper Foil) ก้อนทองแดง (Copper anode) และ Gold Salt นั้นยังมีความเสี่ยงทางด้านราคาหากราคาตลาดของทองแดงหรือทองเกิดความผันผวน ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายใช้เครื่องมือทางการเงินในการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงราคาทองแดงและทองไว้ในปริมาณที่เหมาะสมและตามสถานการณ์

สำหรับการจัดหาวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นในการผลิตอื่นๆ กลุ่มบริษัทได้ทำการคัดเลือกผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายไว้ 2 - 3 รายต่อรายการ อีกทั้งได้มีการพัฒนาความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายมาเป็นระยะเวลายาวนาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้มีการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาตลาดอย่างใกล้ชิดและมีการสำรองวัตถุดิบหลักไว้อย่างเพียงพอที่จะทำการผลิตสามารถดำเนินไปได้อย่างเรียบร้อยตามแผนการผลิตที่วางไว้

The competitive risk is, on the one hand, price competition, where the competitors are Taiwanese and Chinese PCB manufacturers. This does not affect only KCE, but all PCB producers in the world. Even though KCE and China do not directly compete, as both serve different customer groups, KCE cannot avoid the impact of this indirect pricing pressure. On the other hand, there is competition among local PCB manufacturers in Europe and the USA. PCBs produced in Europe are perceived to be of better quality than PCBs made in Thailand, besides the transportation being more convenient. However, the price pressure will drive most electronic equipment manufacturers to turn to Asia for a low price product. As a result, the migration of PCB production from Europe and the USA has accelerated. It is expected that PCB plants in Europe and the USA would continue to downsize and probably many more will close down.

Internal Risk Factors and Risk Management

- **Production Risk**

Production can be affected by the changes caused by the constant demand for new production technologies as well as the expansion of production capacity to meet the needs of the customers. KCE continues to improve and develop its production techniques to overcome this issue.

A knowledgeable and skilled labor force is crucial to the company's success. Labor shortages or any labor-related problems would directly result in lower productivity and product reliability. Continuous technical training and proper education are provided to ensure the effectiveness and skill development of KCE staff. KCE shows a strong commitment to its workforce and provides appropriate incentives and benefits to employees to ensure a long-term and rewarding relationship.

Production may be at risk due to fire and natural disasters, as the company may lose its customers to a competitor, the production must be stopped and there is additional cost for the line re-start. Therefore, the company and its subsidiaries hold an insurance policy to protect from possible damage caused by fire and business interruptions created because of plant suspension. An annual review is carefully conducted to ensure that the proper coverage is maintained for all eventualities.

- **Raw Material Risk**

Raw material risk is associated with key materials shortages that lead to an unplanned line-down, the usage of improper specification or sub-standard quality, as well as a rising in material price. KCE invested in its subsidiary, Thai Laminate Manufacture Co., Ltd. (TLM) to produce Laminate and supply all materials to other PCB plants of KCE. This helps KCE to secure the availability of key raw materials and be able to optimize the usage of such materials, as TLM can supply a specific size and type that further eases the production process.

Raw materials that are associated with copper and gold - laminate, copper foil, copper anode and gold salt - have a price risk, as they are dependent on the market price of copper and gold. The company's policy is to use a financial derivative to hedge the commodity price as appropriate.

KCE sources other raw materials and supplies from two or three main suppliers for each item from the Approved Vender List. The company has forged good relationships with its major suppliers, supported by its long track record. The global price of raw material is closely monitored and inventories assured to be adequate for smooth and continuous operation.

• ความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 48 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยยังมีตราสารอนุพันธ์นอกงบดุลเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินและตราสารอนุพันธ์ดังกล่าว ซึ่งบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อดังกล่าว นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อยมีการกระจายตัวตามฐานของลูกค้าซึ่งมีจำนวนมากราย และลูกหนี้ส่วนใหญ่ล้วนมีความสามารถในการชำระหนี้ที่ดี จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าที่แสดงอยู่ในงบดุล

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอันเกี่ยวกับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมจากธนาคาร อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ที่ผ่านมายังมิได้มีการใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม ในอนาคตกลุ่มบริษัทอาจใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงินในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของหนี้สินระยะยาว หากอัตราดอกเบี้ยในตลาดมีความผันผวนและมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเกี่ยวเนื่องกับการขายสินค้า การซื้อวัตถุดิบ เงินกู้ยืมเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศโดยจะจัดให้สินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมีสัดส่วนและเงื่อนไขที่สมดุลกัน (Natural Hedging) และเน้นการสร้างกระแสเงินสดรับและจ่ายให้สอดคล้องกัน นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยเน้นการบริหารความเสี่ยงตามธุรกรรมการค้า (Transaction risk) ตามสถานการณ์และคาดการณ์อัตราแลกเปลี่ยน เป็นผลให้บริษัทและบริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์ไว้จำนวนหนึ่ง ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปี เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

• ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าสินค้าจากตัวแทนจำหน่าย

ปัจจุบัน บริษัทขายสินค้าผ่านตัวแทนขายของบริษัท ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 60 ของรายได้จากการขายทั้งหมด ส่วนที่เหลือเป็นการขายไปยังลูกค้าโดยตรง โดยให้บริษัทตัวแทนเป็นผู้ติดตามการชำระเงินค่าสินค้าจากลูกค้า แล้วนำส่งให้แก่บริษัทตามตารางเวลาที่ได้ตกลงกัน ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับชำระเงินทั้งจากบริษัทตัวแทนและจากลูกค้า ซึ่งจะกระทบกับสภาพคล่องและการดำเนินงานของบริษัท

อย่างไรก็ตาม ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมากลุ่มบริษัทไม่เคยประสบปัญหาในการติดตามการชำระหนี้จากบริษัทตัวแทน ไม่ว่าจะเป็นการติดตามการชำระหนี้ค่าสินค้าที่บริษัทจัดส่งให้บริษัทตัวแทน หรือการรับเงินโอนค่าสินค้าที่บริษัทตัวแทนติดตามการชำระเงินจากลูกค้าให้แก่บริษัท เนื่องจากบริษัทตัวแทนหลายแห่งมีฐานะเป็นบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท ส่วนบริษัทตัวแทนรายอื่นที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทนั้นก็มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดีมาเป็นระยะเวลานานกว่า 20 ปี นอกจากนี้ลูกค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทเป็นบริษัทชั้นนำของโลกที่มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงแข็งแรง ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับชำระหนี้ค่อนข้างต่ำ กรณีที่เกิดการจ่ายเงินล่าช้าเกินกว่ากำหนดชำระนั้น โดยมากจะเกิดจากปัญหาอื่นๆ ซึ่งไม่เกี่ยวกับหนี้เสียหรือมีการผิดเงื่อนไขในการชำระเงินแต่อย่างใด

- **Financial Risk**

The financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 48, “Financial Instruments : Disclosure and Presentations”, principally comprise cash and cash equivalents, trade accounts receivable, investments, trade accounts payable, and short-term and long-term loans. In addition, the company and its subsidiaries have off-balance sheet derivatives for hedging the risk from the commodities price.

Credit Risk

The company and its subsidiaries’ credit risk exposure are related to trade credit given to an accounts receivable. The management approves customer credit based on the company’s credit policy and regularly reviews customers’ status when necessary. Therefore, it is not expected that there will be a materiality loss from uncollectible debt. Besides, the credit is spread over a large customer base and most of the customers are financially healthy, thus the maximum loss from the default would equals to the book value of the accounts receivable, stated in the current company’s balance sheet.

Interest Rate Risk

The risk exposure applies to cash at bank, overdrawn accounts and bank loans. In general, the assets and liabilities’ interest rates correspond with the market interest rates or have a fixed interest rate that close to the current market rate, so the interest rate risk is low. So far, the company has never used financial derivative for interest rate risk management, unless the market interest rate fluctuates and as the trend is increasing.

The Foreign Exchange Risk

The foreign exchange risk to KCE and its subsidiaries are connected to export sales, purchase of raw materials and supplies, and loans denominated in foreign currencies. KCE and its subsidiaries minimize the exchange risk through a natural hedging policy and focus on balancing the assets and liabilities. Moreover, the KCE group hedged its transactional exposure to manage foreign exchange risk and entered into forward exchange contracts on receivables or payables, as deemed appropriate.

- **Risk on Non-payment from Sales Representatives and Customers**

Currently, 60% of the total sales of the KCE group are transacted through the KCE sales representatives and the remaining 40% of sales are shipped directly to customers. Sales representatives also collect the payments from customers on behalf of KCE and remit the money to KCE on the agreed schedule.

While non-payment from representatives may pose a financial risk, there has never been such an incident. Some representatives are a KCE associated company, while some representatives are not related company, but have had a good and long lasting relationship with KCE for over 20 years. Moreover, the majority of KCE customers are world leading companies with strong financial status and history of long working relationships with KCE. All these factors help eliminate the risk of non-payment from representative and customers. Usually, delayed payment occurs as a result of other operational issues and not relating to non-payment.

ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท ควงเจริญ อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด สำนักงานและโรงงานตั้งอยู่ เลขที่ 125-125/1, 1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ 10520 โทรศัพท์ (02) 326-0196 โทรสาร (02) 326-0300

บริษัทฯ เริ่มก่อตั้งในปี 2525 ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2531 และแปรสภาพเป็น บริษัทมหาชนในปี 2535 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท เรียกชำระแล้วรวม 462.5 ล้านบาท

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ หรือ PCB (Printed Circuit Board) ซึ่งเป็นแผ่น Epoxy Glass ที่มีสีนำไฟฟ้า เช่น ตะกั่ว ทองแดง เคลือบอยู่ภายใต้เครื่องหมายการค้า “KCE” ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเป็นชิ้นส่วนสำคัญขั้นพื้นฐาน ในการประกอบเครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องมือสื่อสาร โทรคมนาคม เครื่องมืออิเล็กทรอนิกส์เกือบทุกประเภท

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทแม่เป็นผู้ผลิตแผ่น PCB ประเภท Multilayer ปัจจุบันมีบริษัทย่อยคือ

บริษัทย่อย

1. บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชันแนล จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 100.0 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย PCB ประเภท Double-Sided PTH โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 94.99 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว

2. บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1,400 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย PCB ประเภท Multilayer 4 ถึง 6 ชั้นเป็นหลัก บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.0 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว

3. บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 250.0 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิต Copper Clad Laminate (Laminate) และ Pre Impregnated Fiberglass (Prepreg) ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ให้กับบริษัทและบริษัทย่อยทั้ง 2 บริษัท บริษัทและบริษัทย่อยถือหุ้นรวมเป็นร้อยละ 71.20 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว

4. บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2550 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 3,600,000.- บาท ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB ในประเทศไทย โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 60.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

5. บริษัท ไทย บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2551 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 3,000,000.- บาท ดำเนินธุรกิจเป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำ และให้บริการในโครงการติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ การเขียนโปรแกรม โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว

บริษัทร่วม

บริษัทฯ มีสำนักงานขายในยุโรป อเมริกา และสิงคโปร์ ดำเนินงานด้านการขายและการตลาด เพื่อติดต่อกับลูกค้าในประเทศต่างๆ ทั่วโลก โดยบริษัทถือหุ้นของบริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ อยู่ 50.00% และบริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด อยู่ 49.00%

General Information

KCE ELECTRONICS PUBLIC COMPANY LIMITED, originally known as Kuang Charoen Electronics Company Limited, is located at 125-125/1, 1 Moo 4 Lat Krabang Industrial Estate, Chalongkrung Road, Kwang Lumplatew, Lat Krabang, Bangkok 10520. Tel : (662) 326-0196 Fax : (662) 326-0300

Founded in 1982, the company became a public company listed on the Stock Exchange of Thailand in 1988, and conversed its status from a limited company to a Public Company Limited in 1992. The registered capital is now Baht 500 million, paid up Baht 462.5 million.

The core business of the company is the production and distribution of Printed Circuit Board (PCB), essentially electrically conductive circuits manufactured from an epoxy glass copper lead laminated under the “KCE” trademark.

The multilayer PCBs with higher layer count produces at KCE Electronics Public Company Limited (Parent Company) at Lat Krabang Industrial Estate.

Group of KCE is consisting of 5 subsidiaries

1. The double sided PCBs produces at K.C.E. International Co., Ltd., a subsidiary of KCE (94.99% owned) at Bangpoo Industrial Estate.

2. KCE Technology Co., Ltd., a subsidiary of KCE (100% owned) at Hi-Tech Industrial Estate to expand the capacity of PCB manufacturing.

3. Thai Laminate Manufacturers Co., Ltd., a subsidiary of KCE (71.20% owned) produces a major PCB Raw material, prepreg and laminate.

4. KCE (Thailand) Company Limited was incorporated as a limited company on March 8th, 2007 with a paid up capital of Baht 3,600,000 to be the local distributor of PCBs in Thailand. KCE holds 60%.

5. Thai Business Solution Co., Ltd. (TBS) was incorporated as a limited company under Thai law on May 26th, 2008. TBS has registered share capital and fully paid up Baht 3 million. Performs business in IT related project focus on Software development, Hardware installation, Consultation and Implementation. KCE holds 49% of registered share capital of TBS.

Associated Companies

KCE has a network of sales offices in Singapore, KCE Singapore Pte. Ltd. (49% owned), in America, KCE America Inc. (50% owned), and in Europe, offering full commercial and technical support to the customers worldwide.

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียน

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารสถาบันวิทยาการตลาดทุน

เลขที่ 2/7 หมู่ที่ 4 (โครงการนอร์ธปาร์ค) ถนนวิภาวดีรังสิต

แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

โทรศัพท์ : 02-596-9343-63

โทรสาร : 02-832-4994-6

ผู้สอบบัญชี

นางสายฝน อินทร์แก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4434 หรือ

นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4377 หรือ

นางสาวรัตนา จาละ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3734

แห่งบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด

ชั้น 33 อาคารเลอรัชดา

193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่

คลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 02-264-0777, 02-661-9190

โทรสาร : 02-264-0789-90

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด

540 อาคารเมอริควีรี่ ชั้น 22

ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี

เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ : 02-264-8000

โทรสาร : 02-657-2222

Other References

Registrar

Thailand Securities Depository Company Limited.

Capital Market Academy Building

2/7 Moo 4 (North Park Project)

Vipavadi – Rungsit Road, Tung Song Hong

Laksi, Bangkok 10210, Thailand

Tel : 02-596-9343-63

Fax : 02-832-4994-6

Auditor

Mrs. Saifon Inkaew Certified Public Account Registration No. 4434 and/or

Ms. Kamontip Lertwitworatep Certified Public Account Registration No. 4377 and/or

Ms. Ratana Jala Certified Public Account Registration No. 3734

Ernst & Young Office Limited.

33rd Floor Lake Ratchada Office Complex

193/136-137 New Ratchadapisek Road

Klongtoey, Bangkok 10110, Thailand

Tel : 02-264-0777, 02-661-9190

Fax : 02-264-0789-90

Law Consultant Office

Weerawong, Chinnavat & Peangpanor Company Limited

540 Mercury Tower 22nd Floor

Ploenchit Road, Lumpini

Pathumwan, Bangkok 10330, Thailand

Tel : 02-264-8000

Fax : 02-657-2222

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

นายบัญชา องค์โมะจิต
ประธานกรรมการ



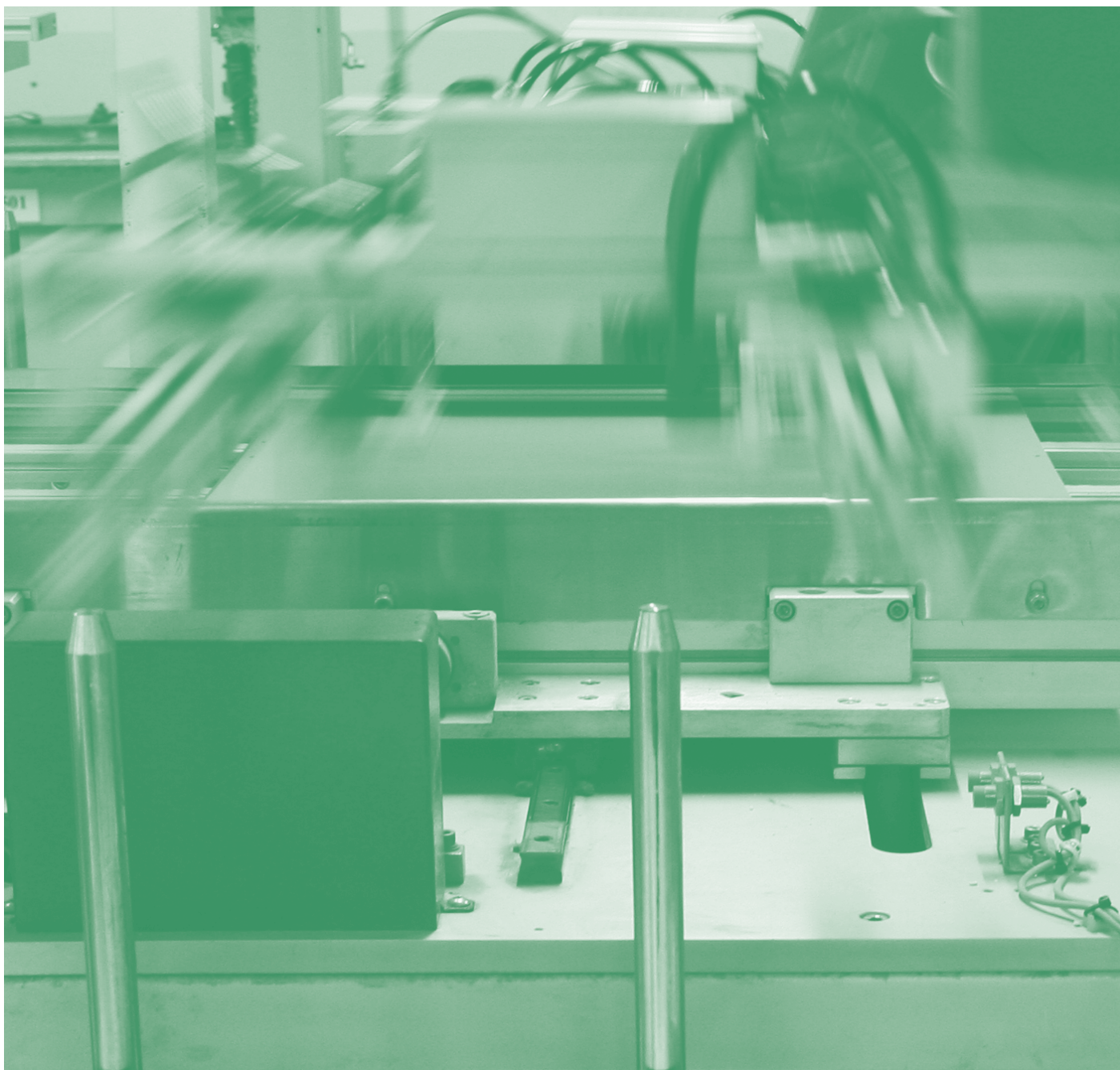
Report of the Board of Directors’ Responsibilities for Financial Statements

The Board of Directors is responsible for the consolidated financial statements of the Company and subsidiaries and financial information stated in the Annual Report. The financial statements were prepared in accordance with generally accepted appropriate accounting principles and practices on a regular basis in Thailand. Material information was sufficiently disclosed in the Notes of the Financial Statements.

The Board appointed the Audit Committee who comprises of Independent Directors to oversee the quality of financial reports and internal control of the Company. The Audit Committee’s views regarding this issue is disclosed in this Annual Report under the section of the Audit Committee’s Report.

In the Board of Directors’ opinion, the internal control system is adequate and can assure the reliability of the consolidated financial statements of the Company and subsidiaries as at December 31, 2009.

Mr. Bancha Ongkosit
Chairman



สารบัญงบการเงิน

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย

- รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- งบดุล
- งบกำไรขาดทุน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- งบกระแสเงินสด
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

สายฝน อินทร์แก้ว

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4434

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด

กรุงเทพฯ : 23 กุมภาพันธ์ 2553

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2552	2551	2552	2551
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		157,079,054	117,587,969	48,487,505	30,651,325
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า		1,458,453	772,218	1,458,453	772,218
ลูกหนี้การค้า	7				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	445,214,039	474,230,226	305,118,996	411,845,941
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		1,115,910,493	882,975,534	401,040,079	272,532,154
		1,561,124,532	1,357,205,760	706,159,075	684,378,095
หัก : ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ		(732,030)	(4,540,200)	(470,716)	(4,260,556)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ		1,560,392,502	1,352,665,560	705,688,359	680,117,539
ลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	8	2,749	561,376	634,826	19,332,136
สินค้าย่อยเหลือ - สุทธิ	9	1,160,263,296	1,375,077,962	371,675,112	431,241,263
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	-	-	66,495,800	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		8,130,048	18,327,046	2,855,328	5,772,075
ลูกหนี้อื่น		11,580,244	20,465,741	2,967,603	13,314,687
รายได้ค่าประกันความเสียหายค้างรับ		-	113,431,762	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		7,841,577	6,440,161	2,779,606	1,754,650
อื่นๆ		35,179,429	36,691,933	11,316,108	5,391,116
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		62,731,298	195,356,643	86,414,445	26,232,528
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,941,927,352	3,042,021,728	1,214,358,700	1,188,347,009
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	10	-	-	1,192,068,175	920,568,175
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	81,777,138	87,093,603	2,422,385	2,422,385
เงินมัดจำและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์		101,182,683	31,303,826	99,595,934	31,303,826
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	12	5,618,885,245	6,186,890,650	1,320,044,143	1,539,742,796
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	13	56,212,842	26,399,128	36,694,669	11,326,693
เงินมัดจำและอื่นๆ		7,787,840	10,932,539	6,519,190	10,473,889
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		5,865,845,748	6,342,619,746	2,657,344,496	2,515,837,764
รวมสินทรัพย์		8,807,773,100	9,384,641,474	3,871,703,196	3,704,184,773

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

vudqa (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2552	2551	2552	2551
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	14	3,264,808,816	4,460,734,345	1,065,703,615	1,171,351,999
เจ้าหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	23,846,660	49,093,414	300,866,542	410,642,276
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		850,043,781	817,291,935	276,428,929	202,593,477
รวมเจ้าหนี้การค้า		873,890,441	866,385,349	577,295,471	613,235,753
ส่วนของเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่า					
การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	100,619,917	71,459,774	95,951,170	68,205,930
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	16	354,785,197	395,131,250	50,090,000	65,538,824
เจ้าหนี้อื่นและเงินทดรองจากกิจการ					
ที่เกี่ยวข้องกัน	8	8,685,612	11,300,858	73,299,510	23,385,318
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
เจ้าหนี้อื่นจากการซื้ออุปกรณ์		34,623,089	116,471,331	11,696,734	20,213,437
เจ้าหนี้อื่น		117,382,918	317,677,543	17,645,331	86,728,244
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		83,782,897	43,729,340	23,001,940	12,354,654
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		21,696,744	31,709,119	4,484,129	5,312,586
อื่นๆ		12,053,134	7,916,211	1,006,714	1,484,766
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น		269,538,782	517,503,544	57,834,848	126,093,687
รวมหนี้สินหมุนเวียน		4,872,328,765	6,322,515,120	1,920,174,614	2,067,811,511
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน - สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	243,093,318	192,706,421	237,391,836	185,898,256
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่					
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	1,213,787,309	559,178,876	112,643,683	35,869,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,456,880,627	751,885,297	350,035,519	221,767,256
รวมหนี้สิน		6,329,209,392	7,074,400,417	2,270,210,133	2,289,578,767

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบดุล (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2552	2551	2552	2551
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	17				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		500,000,000	500,000,000	500,000,000	500,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 462,497,269 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		462,497,269	462,497,269	462,497,269	462,497,269
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		1,017,395,000	1,017,395,000	1,017,395,000	1,017,395,000
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	17.4	2,218,485	-	2,218,485	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน		(11,472,623)	(7,993,103)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	18	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000
- สรรองสำหรับหุ้นสามัญซื้อคืน	17.3	7,508,221	6,374,591	7,508,221	6,374,591
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)		724,729,897	554,310,634	69,382,309	(115,286,263)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		2,252,876,249	2,082,584,391	1,609,001,284	1,420,980,597
หัก : หุ้นสามัญซื้อคืน	17.2	(7,508,221)	(6,374,591)	(7,508,221)	(6,374,591)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ - สุทธิ		2,245,368,028	2,076,209,800	1,601,493,063	1,414,606,006
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย		233,195,680	234,031,257	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,478,563,708	2,310,241,057	1,601,493,063	1,414,606,006
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		8,807,773,100	9,384,641,474	3,871,703,196	3,704,184,773

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2552	2551	2552	2551
รายได้					
รายได้จากการขายและบริการ	8	5,752,442,936	7,667,337,486	2,468,684,228	3,032,294,514
รายได้อื่น					
กำไรจากการขายที่ดิน		41,295,845	-	41,295,845	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		53,380,930	-	9,947,630	-
ดอกเบี้ยรับ	8	22,680,282	30,722,611	22,411,283	30,147,408
เงินปันผลรับ	8	-	-	66,495,800	-
กำไรจากการป้องกันความเสี่ยง		1,724,312	-	2,551,610	-
เงินชดเชยค่าประกันความเสียหาย		-	28,620,929	-	9,636,266
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	10	-	-	21,500,000	-
อื่นๆ		67,281,458	169,819,969	42,929,209	64,896,708
รวมรายได้อื่น		186,362,827	229,163,509	207,131,377	104,680,382
รวมรายได้		5,938,805,763	7,896,500,995	2,675,815,605	3,136,974,896
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย	8	4,673,251,280	6,602,157,032	2,071,559,566	2,730,641,139
ค่าใช้จ่ายในการขาย	8	406,783,876	678,272,573	156,029,471	258,785,562
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		351,422,224	350,359,585	159,889,941	118,500,513
ค่าตอบแทนผู้บริหาร		56,177,620	57,135,125	29,413,766	28,141,336
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	20,467,717	-	7,374,227
ขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยง		-	295,691,064	-	101,084,840
รวมค่าใช้จ่าย		5,487,635,000	8,004,083,096	2,416,892,744	3,244,527,617
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)					
จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมค่าใช้จ่าย					
ทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล		451,170,763	(107,582,101)	258,922,861	(107,552,721)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	(1,836,945)	1,965,434	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน					
และภาษีเงินได้นิติบุคคล		449,333,818	(105,616,667)	258,922,861	(107,552,721)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(271,427,588)	(285,350,359)	(73,120,659)	(60,940,256)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล		177,906,230	(390,967,026)	185,802,202	(168,492,977)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	20	(3,684,714)	(1,567,177)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี		174,221,516	(392,534,203)	185,802,202	(168,492,977)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		171,552,893	(399,169,562)	185,802,202	(168,492,977)
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย		2,668,623	6,635,359		
รวม		174,221,516	(392,534,203)		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2552	2551	2552	2551
กำไรต่อหุ้น	22				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		0.38	(0.86)	0.41	(0.36)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	17.4	456,048,717	462,218,585	456,048,717	462,218,585
กำไรต่อหุ้นปรับลด					
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		0.38	(0.86)	0.41	(0.36)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	17.4	456,048,717	462,218,585	456,048,717	462,218,585

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

วิสัยทัศน์และส่วนประกอบหลัก

บริษัท เคสีย อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม										
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ										
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	เงินรับ ล่วงหน้า ค่าหุ้น	ผลต่าง จากการแปลง ค้างบการเงิน	กำไร (ขาดทุน) จากการป้องกัน ความเสี่ยง รอดักบัญชี	กำไรสะสม			รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดย บริษัทย่อย	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น ส่วนน้อย ของบริษัทฯ
					จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร			
					สำรองตาม กฎหมาย	สำรองสำหรับ หุ้นสามัญ ซื้อคืน				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	462,497,269	1,017,395,000	-	(10,948,216)	(9,209,143)	-	989,319,751	2,499,054,661	(14,809,577)	225,847,596
รายได้ที่ได้รับในส่วนของผู้ถือหุ้น : ผลต่างจากการแปลงค้างบการเงิน กำไรจากการป้องกันความเสี่ยง รอดักบัญชี	-	-	-	2,955,113	-	-	-	2,955,113	-	-
รวมรายได้ที่ได้รับในส่วน ของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	9,209,143	-	(399,169,562)	(399,169,562)	-	6,635,359
รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทั้งสิ้น ที่ได้รับสำหรับปี	-	-	-	2,955,113	9,209,143	-	(399,169,562)	(387,005,306)	-	6,635,359
หุ้นสามัญซื้อคืน	-	-	-	-	-	-	-	(6,374,591)	-	-
สำรองหุ้นสามัญซื้อคืน	-	-	-	-	-	6,374,591	(6,374,591)	-	-	-
ค่าความนิยมติดลบตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	-	-	7,187,382	7,187,382	-	-
บริษัทย่อยจ่ายหนี้หุ้นสามัญ ของบริษัทฯ	-	-	-	-	-	-	-	-	14,809,577	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,529,989
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 25)	-	-	-	-	-	-	(36,652,346)	(36,652,346)	-	18,313
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	462,497,269	1,017,395,000	-	(7,993,103)	-	554,310,634	6,374,591	2,076,209,800	(6,374,591)	234,031,257
										2,310,241,057

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน^๗

รูปแบบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม (ต่อ)										
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท										
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	เงินรับ ล่วงหน้า ค่าหุ้น	ผลต่าง จากการแปลง ค่างบการเงิน	กำไร (ขาดทุน) จากการป้องกัน ความเสี่ยง รอตัดบัญชี	กำไรสะสม			หุ้นสามัญ ซื้อคืน	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น ส่วนน้อย ของบริษัท
					จัดสรรแล้ว		ยังไม่จัดสรร			
					สำรองตาม กฎหมาย	สำรองสำหรับ หุ้นสามัญ ซื้อคืน				
ยอดคงเหลือ										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	462,497,269	1,017,395,000	-	(7,993,103)	-	50,000,000	6,374,591	(6,374,591)	2,076,209,800	234,031,257
รายได้ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น : ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	(3,479,520)	-	-	-	-	(3,479,520)	-
รวมรายได้ที่รับรู้ในส่วน ของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(3,479,520)	-	-	-	-	(3,479,520)	-
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	171,552,893	-	171,552,893	2,668,623
รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทั้งสิ้น ที่รับรู้สำหรับปี	-	-	-	(3,479,520)	-	-	171,552,893	-	168,073,373	2,668,623
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	2,218,485	-	-	-	-	-	-	2,218,485	-
หุ้นสามัญซื้อคืน	-	-	-	-	-	-	-	(1,133,630)	(1,133,630)	-
สำรองหุ้นสามัญซื้อคืน	-	-	-	-	-	-	1,133,630	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,504,200)
ยอดคงเหลือ										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	462,497,269	1,017,395,000	2,218,485	(11,472,623)	-	50,000,000	7,508,221	(7,508,221)	2,245,368,028	233,195,680
										2,478,563,708

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย : บาท)

	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	เงินรับล่วงหน้า ค่าหุ้น	กำไร (ขาดทุน) จากการป้องกัน ความเสี่ยง รอดัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
					กำไรสะสม		หุ้นสามัญ ซื้อคืน	รวม
					จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร		
					สำรองสำหรับ หุ้นสามัญ ซื้อคืน			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	462,497,269	1,017,395,000	-	(3,668,754)	50,000,000	96,581,086	-	1,622,804,601
รายได้ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น :								
กำไรจากการป้องกันความเสี่ยงรอดัดบัญชี	-	-	-	3,668,754	-	-	-	3,668,754
รวมรายได้ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	3,668,754	-	-	-	3,668,754
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	(168,492,977)	-	(168,492,977)
รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ได้รับรู้สำหรับปี	-	-	-	3,668,754	-	(168,492,977)	-	(164,824,223)
หุ้นสามัญซื้อคืนระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	(6,374,591)	(6,374,591)
สำรองหุ้นสามัญซื้อคืน	-	-	-	-	6,374,591	(6,374,591)	-	-
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 25)	-	-	-	-	-	(36,999,781)	-	(36,999,781)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	462,497,269	1,017,395,000	-	-	50,000,000	(115,286,263)	(6,374,591)	1,414,606,006
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	462,497,269	1,017,395,000	-	-	50,000,000	(115,286,263)	(6,374,591)	1,414,606,006
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	185,802,202	-	185,802,202
รวมรายได้ที่รับรู้สำหรับปี	-	-	-	-	-	185,802,202	-	185,802,202
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	-	2,218,485	-	-	-	-	2,218,485
หุ้นสามัญซื้อคืนระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	(1,133,630)	(1,133,630)
สำรองหุ้นสามัญซื้อคืน	-	-	-	-	1,133,630	(1,133,630)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	462,497,269	1,017,395,000	2,218,485	-	50,000,000	69,382,309	(7,508,221)	1,601,493,063

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนภาษี	177,906,230	(390,967,026)	185,802,202	(168,492,977)
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนภาษี				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,836,945	(1,965,434)	-	-
ค่าเสื่อมราคา	583,315,536	542,228,252	167,721,103	159,168,770
ค่าตัดจำหน่าย	5,684,408	4,828,273	1,513,296	1,149,328
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ดอกเบี้ยรับจากบริษัทร่วม	22,395,450	29,942,634	22,395,450	29,942,634
ค่าเผื่อ (โอนกลับค่าเผื่อ) หนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้การค้า	(3,183,301)	2,119,715	(3,164,971)	1,903,160
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(4,204,731)	17,516,827	1,989,914	(5,486,378)
ขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	220,908,485	-	84,539,536
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(41,374,173)	(3,932,430)	(42,107,184)	(1,680,506)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	2,078,137	2,175,681	2,078,095	2,465,331
ดอกเบี้ยรับจากบริษัทร่วม	(22,395,450)	(29,942,634)	(22,395,450)	(29,942,634)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้ำคงเหลือ	25,287,847	10,332,245	11,052,959	-
ค่าเผื่อ (โอนกลับค่าเผื่อ) การลดมูลค่าสินค้าและสินค้าล้าสมัย	(42,812,500)	52,585,228	(9,553,434)	8,415,116
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	-	(21,500,000)	-
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่า				
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า	(686,235)	721,885	(686,235)	721,885
เงินปันผลรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(66,495,800)	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	245,800,296	281,468,727	65,475,889	59,542,349
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	949,648,459	738,020,428	292,125,834	142,245,614
สินทรัพย์จากการดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้า	(214,632,034)	656,664,685	(27,987,345)	37,643,113
สินค้าคงเหลือ	232,339,319	273,327,886	58,066,626	39,346,919
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	145,010,600	(76,705,352)	10,103,629	1,094,497
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,144,699	(6,723,454)	3,954,699	(26,939,297)
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	8,812,857	(566,298,503)	(34,470,834)	(69,233,248)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(161,397,422)	(126,130,325)	(36,200,636)	(28,410,539)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	962,926,478	892,155,365	265,591,973	95,747,059
จ่ายดอกเบี้ย	(257,102,496)	(279,665,000)	(66,897,854)	(58,855,771)
จ่ายภาษีเงินได้	(9,665,925)	(9,610,783)	(1,971,012)	(922,171)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	696,158,057	602,879,582	196,723,107	35,969,117

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(250,000,000)	(1,470,000)
เงินสดรับจากการขายที่ดินและอุปกรณ์	118,197,978	10,986,668	159,669,249	12,283,434
เงินสดจ่ายในการซื้ออุปกรณ์	(244,413,970)	(786,649,571)	(102,785,274)	(317,876,121)
เงินสดจ่ายในการซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(33,483,339)	(20,994,228)	(20,842,438)	(11,027,336)
ส่วนของผู้ออกหุ้นส่วนน้อยเพิ่มขึ้น	-	1,529,989	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(159,699,331)	(795,127,142)	(213,958,463)	(318,090,023)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,190,394,697)	595,128,888	(105,285,805)	301,602,911
เงินสดรับจากเจ้าหนี้ตามสัญญาขายและเช่ากลับคืน	160,544,126	202,732,425	160,544,126	202,732,425
เงินสดจ่ายคืนเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	(83,280,687)	(225,982,096)	(82,597,499)	(225,712,864)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	809,683,683	150,142,000	108,333,683	58,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(194,604,921)	(574,152,012)	(47,007,824)	(63,796,691)
เงินสดรับล่วงหน้าค่าหุ้นเพิ่มทุน	2,218,485	-	2,218,485	-
เงินสดจ่ายเงินปันผล	-	(36,634,033)	-	(36,999,781)
เงินสดจ่ายในการซื้อหุ้นสามัญคืน	(1,133,630)	(6,374,591)	(1,133,630)	(6,374,591)
บริษัทย่อยจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่	-	14,809,577	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(496,967,641)	119,670,158	35,071,536	229,451,409
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	39,491,085	(72,577,402)	17,836,180	(52,669,497)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	117,587,969	190,165,371	30,651,325	83,320,822
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	157,079,054	117,587,969	48,487,505	30,651,325
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด				
1) รายการกิจกรรมลงทุนซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด				
ลูกหนี้จากการขายเครื่องจักร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้น				
(ลดลง) สุทธิ	-	-	(17,843,370)	18,150,000
หนี้สินจากการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น				
(ลดลง) สุทธิ	(79,837,234)	27,236,761	21,042,325	(137,695,951)
2) รายการกิจกรรมจัดหาเงินซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด				
การซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	2,283,601	181,788,333	1,292,193	171,726,324

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2535 บริษัทฯประกอบกิจการในประเทศไทยโดยดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แผ่นพิมพ์วงจร โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนเลขที่ 125-125/1, 1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร

บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนเลขที่ 677 หมู่ 4 เขตอุตสาหกรรมส่งออก นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ บริษัทย่อยประกอบกิจการในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจร

บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนเลขที่ 115/2 หมู่ 4 เขตอุตสาหกรรมส่งออก นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร บริษัทย่อยประกอบกิจการในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายแผ่นพีวีเอและลามิเนต ให้กับบริษัทฯและบริษัทย่อยสองแห่ง (บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด)

บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนเลขที่ 117-118 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา บริษัทย่อยประกอบกิจการในประเทศไทยโดยดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจร

บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนเลขที่ 100/61 อาคารว่องวานิช ชั้นที่ 21 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร บริษัทย่อยประกอบกิจการในประเทศไทยโดยดำเนินธุรกิจหลักเป็นตัวแทนขายในประเทศให้กับบริษัทฯและบริษัทในเครือ

บริษัท ไทย บิสซิเนส โซลูชัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนเลขที่ 100/61 อาคารว่องวานิช ชั้น 21 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร บริษัทย่อยประกอบกิจการในประเทศไทยโดยดำเนินธุรกิจหลักเป็นผู้ให้บริการในการวางระบบและให้การสนับสนุนด้านคอมพิวเตอร์

1.2 วิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจ

วิกฤตการณ์ทางการเงินที่เกิดขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกาในช่วงปีที่ผ่านมาได้ส่งผลกระทบต่อสถานะเศรษฐกิจโลก โดยจะเห็นได้จากการลดลงอย่างมากของราคาค่าหุ้นทั่วโลก ภาวะการดึงตัวของตลาดสินเชื่อ รวมทั้งการถ่วงดุลระหว่างธนาคาร การล้มละลายของสถาบันการเงินขนาดใหญ่ และความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่ลดลง วิกฤตการณ์ดังกล่าวได้ส่งผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อแผนการดำเนินธุรกิจและการเงินรวมถึงมูลค่าของสินทรัพย์ของผู้ประกอบการในประเทศไทยเป็นจำนวนมาก รัฐบาลของประเทศต่างๆ ได้ให้ความพยายามในการ

ที่จะแก้ไขปัญหาเหล่านี้ แต่ยังคงมีความไม่แน่นอนว่าสถานะเศรษฐกิจของโลกจะกลับคืนสู่สภาวะปกติเมื่อใด งบการเงินนี้จัดทำบนพื้นฐานข้อเท็จจริงของสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน และประมาณการและข้อสมมติฐานต่างๆ ที่บริษัทฯ พิจารณาแล้วว่าเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน อย่างไรก็ตามงบการเงินนี้อาจได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

จากวิกฤตการณ์ดังกล่าวบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับผลกระทบจากการลดลงของปริมาณการสั่งซื้อจากลูกค้า ส่งผลให้บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้หยุดดำเนินการผลิตสินค้าเป็นการชั่วคราวตั้งแต่เดือนธันวาคม 2551 และย้ายการผลิตทั้งหมดมายังบริษัทฯ และบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ดำเนินการติดต่อกับลูกค้าหลายรายเพื่อเพิ่มปริมาณสั่งซื้อในอนาคต และปรับปรุงโรงงานของบริษัทย่อยที่หยุดดำเนินการผลิต ซึ่งในระหว่างเดือนกันยายน 2552 บริษัทย่อยดังกล่าวสามารถเปิดดำเนินการผลิตบางส่วนแล้ว ดังนั้น ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะสามารถกลับมาดำเนินการเป็นปกติในอนาคตได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคงจัดทำงบการเงินที่แนบมานี้ตามหลักการดำเนินงานต่อเนื่องของกิจการโดยถือว่าการขายหรือเรียกคืนสินทรัพย์และการจ่ายชำระหนี้สินจะเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยไม่คาดว่าจะมีการหยุดชะงักของการดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และการแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 30 มกราคม 2552 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

- 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	อัตราการถือหุ้น (ร้อยละ)		อัตราร้อยละของ สินทรัพย์ที่รวมอยู่ใน สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		อัตราร้อยละของรายได้ ที่รวมอยู่ในรายได้รวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	94.99	94.99	5	6	-	13
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	100.00	100.00	57	56	57	50
บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 52.00 และ บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ร้อยละ 19.20)	70.24	70.24	8	9	2	2
บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด	60.00	60.00	1	1	4	3
บริษัท ไทย บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด	49.00	49.00	-	-	-	-

- ข) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้อำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท
- ง) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญและยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยในบัญชีของบริษัทและส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว
- จ) ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุลรวม
- 2.3 บริษัทได้จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

ในเดือนมิถุนายน 2552 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 12/2552 เรื่อง การจัดเลขระบุนับมาตรฐานการบัญชีของไทยให้ตรงตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ดังนั้นการอ้างอิงเลขมาตรฐานการบัญชีในงบการเงินนี้ได้อธิบายปฏิบัติตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับดังกล่าว

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 86/2551 และ 16/2552 ให้ใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีใหม่ดังต่อไปนี้

3.1 มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2550)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550)

การด้อยค่าของสินทรัพย์

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

(ปรับปรุง 2550)

และการดำเนินงานที่ยกเลิก

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกสิทธิการเช่า

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีข้างต้นถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2550) แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกสิทธิการเช่าและแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ไม่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนแม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2550) และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550) ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน

3.2 มาตรฐานการบัญชีที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

		วันที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล	1 มกราคม 2555
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2550)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1 มกราคม 2554

อย่างไรก็ตาม กิจการสามารถนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2550) และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 มาถือปฏิบัติก่อนกำหนดได้

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 และฉบับที่ 40 ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2550) จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการการเงินสำหรับปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการบัญชีดังกล่าว

4. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550) ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 บริษัทฯจะไม่ตัดจำหน่ายค่าความนิยมติดลบที่เกิดจากการรวมธุรกิจก่อนปี 2551 อีกต่อไป แต่บริษัทฯจะพิจารณาประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของบริษัทที่เข้าไปลงทุนอีกครั้งก่อนรับรู้ค่าความนิยมติดลบเข้ากำไรสะสม ซึ่งภายหลังจากที่บริษัทฯได้ประเมินมูลค่าดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ผู้บริหารของบริษัทฯเชื่อว่าส่วนได้เสียของบริษัทฯในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของกิจการที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจและจากประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทที่เข้าไปลงทุน ผู้บริหารของบริษัทฯเชื่อว่า จะไม่มีผลขาดทุนจากการลงทุนดังกล่าวเกิดขึ้นในอนาคต ดังนั้น บริษัทฯจึงรับรู้ค่าความนิยมติดลบจำนวน 7.2 ล้านบาทเข้ากำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ทั้งจำนวน

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้

ก) ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้านับรับรู้เมื่อความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าได้โอนให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

ข) รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

ค) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

ง) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึงเงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับตั้งแต่วันที่ได้อมาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยอาศัยการวิเคราะห์อายุหนี้และสถานะปัจจุบันของลูกหนี้ดังกล่าว ณ วันที่ในงบดุล รวมถึงแนวโน้มที่จะได้รับชำระเงินจากลูกหนี้โดยพิจารณาเป็นรายๆ ไป

5.4 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

5.5 สินค้าคงเหลือและค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าและสินค้าล้าสมัย

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วยต้นทุนของวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลือง อะไหล่และอุปกรณ์โรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น

ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าและสินค้าล้าสมัยจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าที่ล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพ

5.6 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่า ตามวิธีราคาทุน

ค) เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดซึ่งถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม ซึ่งคำนวณจากราคาเสนอซื้อล่าสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปของหลักทรัพย์ดังกล่าว จะบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน ต้นทุนของเงินลงทุนดังกล่าวคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ง) หุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงตามราคาทุนซึ่งเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้นและกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหุ้นดังกล่าวจะบันทึกเข้าไปในส่วนของผู้ถือหุ้น

5.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคารและโรงงาน	-	20 - 25 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	-	5 - 20 ปี
ส่วนปรับปรุงโรงงานและสำนักงาน	-	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	-	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน งานระหว่างก่อสร้าง และเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างทางและระหว่างติดตั้ง

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ได้มา ต้นทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มานอกเหนือจากการรวมธุรกิจวัดมูลค่าด้วยราคาทุน และภายหลังการรับรู้รายการครั้งแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ 5 และ 15 ปี

5.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบดุล บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

5.10 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

5.11 สัญญาเช่าซื้อ

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าซื้อ โดยเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแสดงสิทธิจากดอกเบี้ยเช่าซื้อ เจ้าหนี้เช่าซื้อจะมีระยะเวลาผ่อนชำระตามงวดในสัญญา สินทรัพย์ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้มาภายใต้สัญญาเช่าซื้อจะบันทึกเป็นทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยในราคาเงินสด และจดทะเบียนโอนเป็นของบริษัทและบริษัทย่อยเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยผ่อนชำระเจ้าหนี้เช่าซื้อเรียบร้อยแล้ว

5.12 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

5.13 หุ่นสามัญซื้อคืน

หุ่นสามัญซื้อคืนแสดงมูลค่าด้วยราคาทุนและแสดงเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้น หากราคาขายของหุ่นสามัญซื้อคืนสูงกว่าราคาซื้อของหุ่นสามัญซื้อคืน บริษัทจะรับรู้ผลต่างเข้าบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ่นสามัญซื้อคืน และหากราคาขายของหุ่นสามัญซื้อคืนต่ำกว่าราคาซื้อของหุ่นสามัญซื้อคืน บริษัทจะนำผลต่างหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ่นสามัญซื้อคืนให้หมดก่อนแล้วจึงนำผลต่างที่เหลืออยู่ไปหักจากบัญชีกำไรสะสม

5.14 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

5.15 ภาษีเงินได้

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร

5.16 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.17 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปีบัญชี กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นการตกลงระหว่างบริษัทและคู่สัญญาที่จะแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในสกุลเงินที่แตกต่างกันตามอัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงกันไว้ล่วงหน้า ในแต่ละช่วงเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญา

รายการลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดบัญชี กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

สัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ

สัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศเป็นการตกลงระหว่างคู่สัญญา โดยผู้ขายจะให้สิทธิแก่ผู้ซื้อในการซื้อ (สิทธิเลือกซื้อ) หรือขาย (สิทธิเลือกขาย) เงินตราต่างประเทศตามอัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดไว้ในอนาคต บริษัทและบริษัทย่อยตกลงทำสัญญาดังกล่าวเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในตลาด

จำนวนเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยทำสัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในตลาด ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันทำสัญญา อย่างไรก็ตามค่าธรรมเนียมที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายจากการทำสัญญาดังกล่าวจะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญานั้น

สัญญาให้สิทธิเลือกขายสินค้า

บริษัทและบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาให้สิทธิเลือกขายสินค้า โดยผู้ขายจะให้สิทธิแก่ผู้ซื้อในการขาย (สิทธิเลือกขาย) สินค้าตามราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา บริษัทและบริษัทย่อยตกลงทำสัญญาดังกล่าวเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของราคาสินค้าในตลาด บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาสิทธิเลือกขายสินค้านี้ดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้าง และสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดจากสินค้าเสื่อมสภาพและราคาตลาดที่ลดลงของสินค้าคงเหลือ

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงสภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

คดีฟ้องร้อง

บริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันที่ในงบการเงิน

7. ลูกหนี้การค้า

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระ	380,814,204	412,697,269	240,555,507	262,722,851
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	59,137,267	58,780,959	64,563,489	148,637,593
3 - 6 เดือน	3,446,421	2,751,998	-	485,497
6 - 12 เดือน	1,816,147	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	445,214,039	474,230,226	305,118,996	411,845,941
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระ	1,034,632,567	713,419,524	360,052,643	209,446,309
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	74,697,926	156,030,315	39,827,127	55,359,046
3 - 6 เดือน	5,829,328	12,487,934	1,001,618	6,689,038
6 - 12 เดือน	158,691	322,279	158,691	322,279
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	591,981	715,482	-	715,482
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,115,910,493	882,975,534	401,040,079	272,532,154
รวมลูกหนี้การค้า	1,561,124,532	1,357,205,760	706,159,075	684,378,095
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(732,030)	(4,540,200)	(470,716)	(4,260,556)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,560,392,502	1,352,665,560	705,688,359	680,117,539

8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2552	2551	2552	2551	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	-	-	325.4	576.5	ราคาตลาดและราคาที่ตกลงร่วมกันของงานสั่งทำแต่ละผลิตภัณฑ์
ค่าขายสินทรัพย์ถาวร	-	-	33.0	25.3	ราคาตามบัญชีสุทธิบวกกำไรและราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น	-	-	4.3	12.9	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	-	-	724.6	1,051.1	ราคาตลาดและราคาที่ตกลงร่วมกันของงานสั่งทำแต่ละผลิตภัณฑ์
ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	-	39.5	13.1	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	-	-	66.5	-	เงินปันผลรับอัตราหุ้นละ 7 บาท ตามที่ประกาศจ่ายโดยบริษัทย่อย
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>					
ขายสินค้า	1,024.9	1,671.5	434.3	603.6	ราคาตลาดสำหรับสินค้าที่มีคุณภาพใกล้เคียงกันและเงื่อนไขการขายเช่นเดียวกัน
ซื้อวัตถุดิบ	103.9	226.3	30.9	70.2	ราคาตลาดสำหรับสินค้าที่มีคุณภาพใกล้เคียงกันและเงื่อนไขการซื้อเช่นเดียวกัน
ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	0.9	-	0.6	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่านายหน้าจ่าย	56.0	67.1	28.3	22.5	อัตราที่ตกลงกันซึ่งเป็นอัตราทั่วไปสำหรับธุรกิจประเภทเดียวกัน
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ดอกเบี้ยรับ	22.4	29.9	22.4	29.9	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	98,770,466	233,962,850
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	7,577,450	215,414
บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	3,427,337	5,175,440
บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	-	-	1,462,602	5,611,436
รวมลูกหนี้การค้าบริษัทย่อย	-	-	111,237,855	244,965,140
บริษัทร่วม				
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	389,451,127	402,494,262	147,062,168	132,735,147
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	55,762,912	71,735,964	46,818,973	34,145,654
รวมลูกหนี้การค้าบริษัทร่วม	445,214,039	474,230,226	193,881,141	166,880,801
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	445,214,039	474,230,226	305,118,996	411,845,941
ลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	472,698	18,166,747
บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	-	-	85,517	-
บริษัท ไทย บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด	-	-	72,765	-
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	3,846	1,092,624
บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	-	72,765
รวมลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
แก่บริษัทย่อย	-	-	634,826	19,332,136
บริษัทร่วม				
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	2,749	23,045	-	-
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	-	538,331	-	-
รวมลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
แก่บริษัทร่วม	2,749	561,376	-	-

(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท อวตาศิลค์ คอร์ปอเรชั่น				
เงินให้กู้ยืม	399,235,126	399,235,126	399,235,126	399,235,126
ดอกเบี้ยค้างรับ	323,564,918	301,169,468	323,564,918	301,169,468
	722,800,044	700,404,594	722,800,044	700,404,594
หัก : ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(722,800,044)	(700,404,594)	(722,800,044)	(700,404,594)
รวมลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-
รวมลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	2,749	561,376	634,826	19,332,136
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ				
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด	-	-	66,495,800	-

บริษัทฯ ไม่ได้รับชำระหนี้จากบริษัท อวตาศิลค์ คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทร่วมแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 722.8 ล้านบาท ปัจจุบันศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้พิทักษ์ทรัพย์ลูกหนี้เด็ดขาดแล้ว อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ในงบดุล บริษัทฯ บันทึกรายการหนี้สินที่เกิดจากการค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและได้ตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินให้กู้ยืมดังกล่าวและรายการค้างรับอื่นๆ จากบริษัทดังกล่าวทั้งจำนวน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	-	-	213,596,327	212,892,349
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	55,555,510	128,747,647
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	13,058,584	48,397,474
รวมเจ้าหนี้การค้าบริษัทย่อย	-	-	282,210,421	390,037,470
บริษัทร่วม				
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	23,846,660	49,093,414	18,656,121	20,604,806
รวมเจ้าหนี้การค้าบริษัทร่วม	23,846,660	49,093,414	18,656,121	20,604,806
รวมเจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23,846,660	49,093,414	300,866,542	410,642,276
เจ้าหนี้อื่นและเงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	45,383,814	20,398,745
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	22,803,869	191,100
บริษัท ไทย บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด	-	-	4,305,733	-
รวมเจ้าหนี้อื่นและเงินทดรองจากบริษัทย่อย	-	-	72,493,416	20,589,845
บริษัทร่วม				
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	8,685,612	11,300,858	806,094	2,795,473
รวมเจ้าหนี้อื่นและเงินทดรองจากบริษัทร่วม	8,685,612	11,300,858	806,094	2,795,473
รวมเจ้าหนี้อื่นและเงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,685,612	11,300,858	73,299,510	23,385,318

ภาวะค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาวะจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26.3

9. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม							
	ราคาทุน		ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือ				สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	
			ลดราคาทุนให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำเสื่อมคุณภาพ			
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
สินค้าสำเร็จรูป	174,044,234	334,739,662	(9,104,234)	(26,552,852)	(11,852,662)	(12,456,753)	153,087,338	295,730,057
งานระหว่างทำ	312,668,513	304,788,077	-	-	(51,517)	(527,695)	312,616,996	304,260,382
วัตถุดิบ	227,542,515	323,463,091	(252,220)	(22,383,415)	(4,334,311)	(6,588,580)	222,955,984	294,491,096
วัสดุสิ้นเปลือง	251,805,167	243,817,790	-	-	(12,850,529)	(12,748,677)	238,954,638	231,069,113
อะไหล่และอุปกรณ์	155,515,519	224,609,116	-	-	-	-	155,515,519	224,609,116
สินค้ำระหว่างทาง	77,132,821	24,918,198	-	-	-	-	77,132,821	24,918,198
รวม	1,198,708,769	1,456,335,934	(9,356,454)	(48,936,267)	(29,089,019)	(32,321,705)	1,160,263,296	1,375,077,962

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ราคาทุน		ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ				สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
			ลดราคาทุนให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าเสื่อมคุณภาพ			
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
สินค้าสำเร็จรูป	40,143,687	90,977,275	(2,212,624)	(10,146,482)	-	(1,275,961)	37,931,063	79,554,832
งานระหว่างทำ	109,682,839	112,020,436	-	-	-	-	109,682,839	112,020,436
วัตถุดิบ	71,214,646	61,234,288	-	-	(918,271)	(1,088,030)	70,296,375	60,146,258
วัสดุสิ้นเปลือง	104,787,385	110,225,766	-	-	(11,425,851)	(11,599,707)	93,361,534	98,626,059
อะไหล่และอุปกรณ์	47,959,863	77,224,113	-	-	-	-	47,959,863	77,224,113
สินค้าระหว่างทาง	12,443,438	3,669,565	-	-	-	-	12,443,438	3,669,565
รวม	386,231,858	455,351,443	(2,212,624)	(10,146,482)	(12,344,122)	(13,963,698)	371,675,112	431,241,263

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน-สุทธิ
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100,000,000	100,000,000	ร้อยละ 94.99	ร้อยละ 94.99	172,499,000	172,499,000	-	-	172,499,000
บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	250,000,000	250,000,000	52.00	52.00	157,710,310	157,710,310	-	-	157,710,310
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	1,400,000,000	1,150,000,000	100.00	100.00	1,400,000,000	1,150,000,000	(541,771,135)	(563,271,135)	858,228,865
บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด	3,600,000	3,600,000	60.00	60.00	2,160,000	2,160,000	-	-	2,160,000
บริษัท ไทย บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด	3,000,000	3,000,000	49.00	49.00	1,470,000	1,470,000	-	-	1,470,000
รวม					1,733,839,310	1,483,839,310	(541,771,135)	(563,271,135)	1,192,068,175
									920,568,175

(หน่วย : บาท)

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2552 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 2/2552 ของบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีมติเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม สำหรับหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 50 ล้านหุ้น อีกหุ้นละ 2 บาท โดยบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่ม เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2552 และวันที่ 18 พฤษภาคม 2552 เป็นจำนวนเงินรวม 99,999,986 บาท

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2552 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2552 ของบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีมติเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม สำหรับหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 50 ล้านหุ้น อีกหุ้นละ 3 บาท โดยบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่ม เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2552 เป็นจำนวนเงิน 149,999,979 บาท

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2551 บริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทย บิซิเนส โซลูชั่น จำกัด จำนวน 147,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 1.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยเนื่องจากบริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมการกำหนดนโยบายและการบริหารงานในบริษัทนี้

11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

11.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2552	2551	2552	2551	2552	2551
บริษัท เคซีอี อเมริกาอิงค์ จำกัด	ตัวแทนขายในต่างประเทศให้กับบริษัทฯและบริษัทในเครือ	สหรัฐอเมริกา	ร้อยละ	ร้อยละ				
			48.75	48.75	643,633	643,633	53,712,395	59,487,226
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ฟิฟตี จำกัด	ตัวแทนขายในต่างประเทศให้กับบริษัทฯและบริษัทในเครือ	สิงคโปร์						
			47.77	47.77	4,201,138	4,201,138	28,064,743	27,606,377
รวม					4,844,771	4,844,771	81,777,138	87,093,603

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2552	2551	2552	2551
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	ร้อยละ 25.00	ร้อยละ 25.00	321,816	321,816
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟิทีอี จำกัด	24.50	24.50	2,100,569	2,100,569
รวม			2,422,385	2,422,385

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		เงินปันผลระหว่างปี	
	2552	2551	2552	2551
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	(3,384,220)	1,014,431	-	-
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟิทีอี จำกัด	1,547,275	951,003	-	-
รวม	(1,836,945)	1,965,434	-	-

สำหรับปี 2552 และ 2551 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสองแห่งข้างต้นคำนวณจากงบการเงินซึ่งยังมิได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทร่วมทั้งสองแห่งดังกล่าวอยู่ในต่างประเทศ และบริษัทฯ ไม่มีความสามารถในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทเหล่านั้น รวมทั้งการจัดให้มีการตรวจสอบงบการเงิน

11.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม

(หน่วย : พันบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระ		สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	50,000 เหรียญสหรัฐ	50,000 เหรียญสหรัฐ	508,683	521,061	70,639	390,192	876,077	1,494,523	(4,999)	2,315
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟิทีอี จำกัด	500,000 เหรียญสิงคโปร์	500,000 เหรียญสิงคโปร์	101,066	237,548	63,832	185,493	401,848	612,518	1,301	1,819

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม									
	ที่ดิน	อาคาร และโรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ส่วนปรับปรุง โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ส่วนปรับปรุง สำนักงาน	ยานพาหนะ	โรงงานและ ส่วนปรับปรุง โรงงานระหว่าง ก่อสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างทาง รวม
ราคาทุน										
31 ธันวาคม 2551	404,790,982	682,020,885	7,446,055,626	206,757,844	560,515,605	19,017,730	46,745,164	4,122,465	621,312,086	9,991,338,387
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	1,897,583	7,519,865	312,501	679,501	-	85,597,641	96,007,091
โอนเข้า (โอนออก)	-	653,540	517,758,305	25,022,883	82,099,604	91,264	-	(165,017)	(625,234,322)	226,257
จำหน่าย	(67,604,155)	-	(30,012,873)	(4,249)	(938,582)	-	-	-	(1,952,897)	(100,512,756)
31 ธันวาคม 2552	337,186,827	682,674,425	7,933,801,058	233,674,061	649,196,492	19,421,495	47,424,665	3,957,448	79,722,508	9,987,058,979
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
31 ธันวาคม 2551	-	241,486,647	3,119,478,183	79,576,031	329,996,463	9,393,405	24,517,008	-	-	3,804,447,737
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	29,841,717	449,604,917	24,809,957	71,426,926	1,322,914	6,309,105	-	-	583,315,536
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับสินทรัพย์ที่จำหน่ายระหว่างปี	-	-	(18,908,152)	(4,246)	(677,141)	-	-	-	-	(19,589,539)
31 ธันวาคม 2552	-	271,328,364	3,550,174,948	104,381,742	400,746,248	10,716,319	30,826,113	-	-	4,368,173,734
มูลค่าสุทธิตามบัญชี										
31 ธันวาคม 2551	404,790,982	440,534,238	4,326,577,443	127,181,813	230,519,142	9,624,325	22,228,156	4,122,465	621,312,086	6,186,890,650
31 ธันวาคม 2552	337,186,827	411,346,061	4,383,626,110	129,292,319	248,450,244	8,705,176	16,598,552	3,957,448	79,722,508	5,618,885,245
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี										
ปี 2551 (477.2 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)										542,228,252
ปี 2552 (504.3 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)										583,315,536

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่ง ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,111.6 ล้านบาท และ 1,127.3 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ : 524.9 ล้านบาท และ 687.3 ล้านบาท ตามลำดับ)

12.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯและบริษัทย่อยสองแห่งคือ บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และบริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด มีเงื่อนไขตามบันทึกข้อตกลงซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมจากธนาคารว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะไม่นำทรัพย์สินของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่ระบุในข้อตกลงไปจำหน่ายจ่ายโอน จำนอง จำนำหรือก่อภาระผูกพันใดๆ

12.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทย่อยได้จดจำนองและจำนำที่ดินและอุปกรณ์ดังต่อไปนี้

12.2.1 บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จดจำนองสิ่งปลูกสร้างและจำนำเครื่องจักร ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 จำนวน 356.36 ล้านบาท เพื่อให้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16

12.2.2 บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและจำนำเครื่องจักรส่วนใหญ่เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14 และ 16

12.3 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้บันทึกคดดอกเบี้ยจ่ายไว้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ดอกเบี้ยจ่ายซึ่งถูกบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเครื่องจักรและอุปกรณ์ (พันบาท)	1,299	4,523	594	1,573
อัตราการจัดตั้งขึ้นเป็นทุนของสินทรัพย์ (ร้อยละ)	1.98 - 6.69	2.47 - 7.50	1.98 - 5.25	3.50 - 7.50

13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ราคาทุน	99,519,166	64,425,785	53,184,300	26,063,648
หัก : ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(43,306,324)	(38,026,657)	(16,489,631)	(14,736,955)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	56,212,842	26,399,128	36,694,669	11,326,693
ค่าตัดจำหน่ายที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี	5,684,408	4,828,273	1,513,296	1,149,328

14. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2552	2551	2552	2551
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	6.25 - 7.00	29,455,804	79,467,759	12,334,957	34,893,800
เงินกู้ยืมระยะสั้น	3.50 - 6.13	383,000,000	1,199,500,000	145,000,000	301,500,000
สินเชื่อเพื่อการส่งออก	2.65 - 6.25	2,443,023,520	2,465,600,000	806,023,520	735,500,000
ทรัสต์รีซีท	1.49 - 3.75	409,329,492	716,166,586	102,345,138	99,458,199
รวม		3,264,808,816	4,460,734,345	1,065,703,615	1,171,351,999

- 14.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารบางส่วนของบริษัทค้าประกัน โดยบริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชันแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย
- 14.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารส่วนใหญ่ของบริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชันแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งค้าประกันโดยบริษัทฯ
- 14.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารของบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งค้าประกันโดยบริษัทฯ และมีการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและจำนำเครื่องจักร ส่วนใหญ่ของบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นหลักประกัน

15. หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	343,713,235	264,166,195	333,343,006	254,104,186
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(100,619,917)	(71,459,774)	(95,951,170)	(68,205,930)
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน - สุทธิ				
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	243,093,318	192,706,421	237,391,836	185,898,256

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานสำหรับใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ย 4 ปี และเมื่อครบกำหนดสัญญาบริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถใช้สิทธิขอซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าวได้ในราคาตามที่กำหนดในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	112.81	251.00	363.81
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(12.19)	(7.91)	(20.10)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	100.62	243.09	343.71

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	107.73	244.91	352.64
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(11.78)	(7.52)	(19.30)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	95.95	237.39	333.34

16. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ส่วนที่เป็นสกุลเงินยูโร	25,796,823	87,498,356	-	43,407,824
ส่วนที่เป็นสกุลเงินบาท	1,542,775,683	866,811,770	162,733,683	58,000,000
	1,568,572,506	954,310,126	162,733,683	101,407,824
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(354,785,197)	(395,131,250)	(50,090,000)	(65,538,824)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,213,787,309	559,178,876	112,643,683	35,869,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งคือ บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารเป็นเงินสกุลยูโรเป็นจำนวน 0.5 ล้านยูโรในงบการเงินรวม (2551 : 1.8 ล้านยูโรในงบการเงินรวมและ 0.9 ล้านยูโรในงบการเงินเฉพาะกิจการ)

ลำดับที่	วันที่ทำสัญญา	วงเงินกู้ยืม	จำนวนเงินกู้ยืมระยะยาว			เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม		
			ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม	ระยะเวลาเงินกู้	ชำระคืนเงินต้น	ชำระดอกเบี้ย
			(บาท)	(บาท)	(บาท)			
เฉพาะของบริษัทฯ								
1.	2 เมษายน 2551	250,000,000 บาท	25,500,000	73,733,683	99,233,683	3 ปี 4 เดือน	1 เดือน	1 เดือน
2.	21 กรกฎาคม 2551	150,000,000 บาท	24,590,000	38,910,000	63,500,000	5 ปี 6 เดือน	1 เดือน	1 เดือน
รวมเงินกู้ยืมเฉพาะกิจการ			50,090,000	112,643,683	162,733,683			

		วงเงินกู้ยืม	จำนวนเงินกู้ยืมระยะยาว			เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม		
ลำดับที่	วันที่ทำสัญญา		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม	ระยะเวลาเงินกู้	ชำระคืนเงินต้น	ชำระดอกเบี้ย
			(บาท)	(บาท)				
บริษัทย่อย								
บริษัท ไทยลามาโมเตอ แอเนอเพลเดจเออเรอร์ จำกัด								
1.	6 กรกฎาคม 2549	135,000,000 บาท	67,500,000	33,750,000	101,250,000	4 ปี	3 เดือน	3 เดือน
2.	23 มกราคม 2551	120,000,000 บาท	10,000,000	82,142,000	92,142,000	5 ปี	3 เดือน	3 เดือน
			77,500,000	115,892,000	193,392,000			
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด								
1.	1 ธันวาคม 2546	3,000,000 ยูโร	16,941,197	8,855,626	25,796,823	6 ปี	3 เดือน	3 เดือน
2.	9 สิงหาคม 2547	445,500,000 บาท	78,600,000	78,700,000	157,300,000	6 ปี	3 เดือน	1 เดือน
3.	27 ตุลาคม 2547	124,500,000 บาท	14,600,000	29,600,000	44,200,000	6 ปี	3 เดือน	1 เดือน
4.	28 กุมภาพันธ์ 2548	180,000,000 บาท	31,800,000	52,800,000	84,600,000	6 ปี	3 เดือน	1 เดือน
5.	31 ตุลาคม 2548	200,000,000 บาท	35,400,000	93,800,000	129,200,000	6 ปี	3 เดือน	1 เดือน
6.	8 สิงหาคม 2550	70,000,000 บาท	12,354,000	57,646,000	70,000,000	6 ปี	3 เดือน	1 เดือน
7.	23 กรกฎาคม 2551	370,000,000 บาท	-	201,350,000	201,350,000	6 ปี	3 เดือน	1 เดือน
8.	19 พฤษภาคม 2552	500,000,000 บาท	37,500,000	462,500,000	500,000,000	5 ปี	3 เดือน	1 เดือน
			227,195,197	985,251,626	1,212,446,823			
รวมเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย			304,695,197	1,101,143,626	1,405,838,823			
รวมเงินกู้ยืมของบริษัทฯและบริษัทย่อย			354,785,197	1,213,787,309	1,568,572,506			

- 16.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัทเป็นเงินกู้สกุลบาท มีอัตราดอกเบี้ย MLR (Minimum Loan Rate) ลบร้อยละ 2.0 ต่อปี โดยส่วนหนึ่งของเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นการโอนเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ถึงกำหนดชำระเงินในปีปัจจุบันมาเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวของธนาคารแห่งเดียวกันจำนวนรวมประมาณ 102.8 ล้านบาท
- 16.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท ไทยลามาเนต แมนูแฟคเจอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในสกุลเงินบาทมีอัตราดอกเบี้ย MLR (Minimum Loan Rate) ลบร้อยละ 1.0 ถึง 1.25 ต่อปี เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัทฯ และการจดจำนองสิ่งปลูกสร้างและจำนำเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทย่อย นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขสำคัญบางประการ เช่น ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินทั้งหมดต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้อยู่ในอัตราไม่เกิน 3:1 และบริษัทฯ และบริษัทย่อยในเครือต้องดำรงโครงสร้างและสัดส่วนการถือหุ้นโดยการถือหุ้นโดยตรงหรือผ่านบริษัทในเครือเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัทย่อย เป็นต้น
- 16.3 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นเงินกู้สกุลเงินบาท และยูโร มีอัตราดอกเบี้ย MLR (Minimum Loan Rate) ลบร้อยละ 1.0 ถึง 1.25 ต่อปี และ LIBOR บวกร้อยละ 2.0 ต่อปี ตามลำดับ เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัทฯ และโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและจำนำเครื่องจักรส่วนใหญ่ของบริษัทย่อย โดยส่วนหนึ่งของเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นการแปลงตัวสัญญาใช้เงินมาเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวของธนาคารแห่งเดียวกันจำนวนรวมประมาณ 500 ล้านบาท

17. ทุนเรือนหุ้น

17.1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

บริษัทฯ ได้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ซึ่งเป็นใบสำคัญแสดงสิทธิชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้ เว้นแต่โอนตามที่กำหนดในหนังสือชี้ชวนและไม่มีราคาเสนอขายจำนวน 3,000,000 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 3.93 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ อย่างไรก็ตาม ราคาการใช้สิทธิและ/หรืออัตราการใช้สิทธิข้างต้นอาจถูกปรับเมื่อมีเหตุการณ์ตามที่ได้กำหนดในหนังสือชี้ชวน และมีระยะเวลาการใช้สิทธิทุกๆ ไตรมาส ในวันที่ 15 ถึง 18 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 15 ถึง 18 กันยายน 2551 และกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 18 มิถุนายน 2555

การเปลี่ยนแปลงระหว่างปีของใบสำคัญแสดงสิทธิมีรายละเอียดดังนี้

	จำนวน (หน่วย)	
	2552	2551
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันต้นปี	3,000,000	2,370,000
บวก : ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกระหว่างปี	-	630,000
หัก : ใช้สิทธิระหว่างปี	(564,500)	-
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันสิ้นปี	2,435,500	3,000,000

17.2 หุ้นสามัญซื้อคืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 หุ้นสามัญซื้อคืนประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืน (พันบาท)	7,508.22
จำนวนหุ้นสามัญซื้อคืน (พันหุ้น)	6,779.70
ราคาเฉลี่ยหุ้นละ (บาท)	1.10
อัตราร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญซื้อคืนต่อจำนวนหุ้นที่บริษัทออก	1.46

ระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2552 ถึงวันที่ 7 มิถุนายน 2555 โดยจำหน่ายหุ้นสามัญที่ซื้อคืนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯมีนโยบายในการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน การตัดหุ้นที่ซื้อคืนและการลดทุน โดยให้เป็นไปตามกฎกระทรวงเรื่องกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการว่าด้วยการซื้อหุ้นคืน การจำหน่ายหุ้นคืน และการตัดหุ้นที่ซื้อคืน พ.ศ. 2544 บริษัทฯกำหนดราคาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนโดยพิจารณาจากราคาตลาดของหุ้น

17.3 สำรองสำหรับหุ้นสามัญซื้อคืน

ตามหนังสือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กลต.ชส. (ว) 2/2548 และหนังสือสภาวิชาชีพบัญชีที่ ส.สบช. 016/2548 บริษัทมหาชนจำกัดต้องกันกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรองเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืน จนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนได้หมด หรือลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดแล้วแต่กรณี

17.4 จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 หุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคำนวณดังนี้

	(หน่วย : หุ้น)	
	งบการเงินรวม	
	2552	2551
ยอดยกมา	462,218,585	462,497,269
หัก : หุ้นสามัญซื้อคืนของบริษัทฯ	(6,169,868)	(278,684)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	456,048,717	462,218,585
บวก : หุ้นสามัญเทียบเท่า - ใบสำคัญแสดงสิทธิ (2552 : 2,435,500 หุ้น, 2551: 3,000,000 หุ้น)	-	-
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับลด	456,048,717	462,218,585

(หน่วย : หุ้น)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551
ยอดยกมา	462,218,585	462,497,269
หัก : หุ้นสามัญซื้อคืนของบริษัทฯ	(6,169,868)	(278,684)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	456,048,717	462,218,585
บวก : หุ้นสามัญเทียบเท่า - ใบสำคัญแสดงสิทธิ (2552 : 2,435,500 หุ้น, 2551: 3,000,000 หุ้น)	-	-
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับลด	456,048,717	462,218,585

ในเดือนธันวาคม 2552 บริษัทฯได้รับเงินล่วงหน้าค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 564,500 หุ้น ราคาหุ้นละ 3.93 บาท รวมเป็นเงิน 2,218,485 บาท บริษัทฯได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิดังกล่าวเป็นจำนวน 564,500 บาท กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2553 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯคงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้มีการใช้สิทธิจำนวน 2,435,500 หน่วย และเนื่องจากราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวข้างต้นสูงกว่าราคายุติธรรมถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญของบริษัทฯสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ดังนั้น บริษัทฯจึงไม่นำใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมารวมคำนวณเพื่อหาจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าเพื่อคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด

18. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

19. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,040,274,851	3,431,732,797	1,356,780,711	2,012,519,179
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่น ของพนักงาน	931,900,392	1,062,247,051	419,990,732	370,451,668
ค่าเสื่อมราคา	583,315,536	542,228,252	167,721,103	159,168,770
ค่าสาธารณูปโภค	400,861,298	435,543,608	128,915,967	131,964,335
ค่าขนส่งสินค้า	170,237,039	327,745,331	84,520,501	135,711,347
ค่าซ่อมและบำรุงรักษา	192,464,688	335,494,560	53,845,606	97,620,965
ขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยง	-	295,691,064	-	101,084,840
ค่านายหน้า	154,765,644	195,526,106	48,947,934	63,143,623
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป และงานระหว่างทำ	(152,814,992)	44,325,561	(53,171,185)	20,679,884

20. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทฯ ไม่มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรของปี 2552 และ 2551 เนื่องจากมีผลขาดทุนทางภาษีจากการตัดจำหน่ายลูกหนี้ตามคำสั่งศาลล้มละลายกลาง และผลขาดทุนทางภาษียกมามากกว่ากำไรสุทธิสำหรับปี

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของปี 2552 และ 2551 ของบริษัทย่อยสามแห่งคือ บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด และบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัดคำนวณขึ้นจากกำไรของส่วนงานที่ไม่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามสิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน (ถ้ามี) ของบริษัทย่อยดังกล่าวหลังบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายซึ่งถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีไม่ได้ และหักผลขาดทุนทางภาษีจากการตัดจำหน่ายลูกหนี้ตามคำสั่งศาลล้มละลายกลาง และผลขาดทุนทางภาษียกมา

21. สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีจากการส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (แต่ต่างจาก)

[illegible]

รายได้จากการขายทั้งหมดของบริษัทฯสำหรับปี 2552 และ 2551 เป็นรายได้ของกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน โดยสามารถจำแนกเป็นรายได้จากการส่งออกและการขายในประเทศดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)	
	2552	2551
รายได้จากการขาย		
รายได้จากการส่งออก	2,386,321,040	3,012,601,633
รายได้จากการขายในประเทศ	82,363,188	19,692,881
รวมรายได้	2,468,684,228	3,032,294,514

22. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกและออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกและออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญโดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

23. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยดำเนินงานธุรกิจหลัก คือ การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แผ่นพิมพ์วงจร พีพีเอกและลามิเนต โดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์ที่ดำเนินการผลิตในประเทศไทย และดำเนินธุรกิจทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ ข้อมูลทางการเงินเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยจำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม													
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551													
	ธุรกิจ พีริเพก และลามิเนต		ธุรกิจแผ่นพิมพ์วงจร								รายการตัดบัญชี ระหว่างกัน		รวม
			อเมริกา		ยุโรป		เอเชีย		รวม				
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	
รายได้จากภายนอก	101,809	154,199	875,598	1,417,520	3,444,687	4,454,756	1,328,449	1,640,862	5,648,734	7,513,138	-	5,752,443	
รายได้ระหว่างส่วนงาน	949,516	1,380,718	-	-	-	-	996,566	1,426,271	996,566	1,426,271	13,663	(2,820,652)	
รายได้ทั้งสิ้น	1,051,325	1,534,917	875,598	1,417,520	3,444,687	4,454,756	2,325,015	3,067,133	6,645,300	8,939,409	13,663	5,752,443	
กำไรจากการดำเนินงาน													
ตามส่วนงาน	100,576	156,561							1,000,141	878,116	4,324	26,179	
รายได้และค่าใช้จ่าย ที่ไม่ได้เป็นส่วน :													
กำไรจากการขายที่ดิน												41,296	
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน												53,381	
ดอกเบี้ยรับ												22,680	
กำไรจากการป้องกันความเสี่ยง เงินตราต่างประเทศความเสี่ยง รายได้อื่น												1,724	
ค่าใช้จ่ายในการขาย												-	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร												28,621	
ค่าตอบแทนผู้บริหาร												67,281	
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน												(406,784)	
ขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยง												(351,422)	
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน												(56,178)	
ส่วนแบ่งกำไรจากเงิน												-	
ลงทุนในบริษัทร่วม												(20,468)	
ภาษีเงินได้นิติบุคคล												-	
ส่วนของผู้อื่นส่วนน้อย												(295,691)	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ												(271,427)	
												(1,837)	
												(3,685)	
												(2,668)	
												171,553	
												(399,170)	

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจสำหรับงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 เป็นดังต่อไปนี้

	(หน่วย : พันบาท)					
	ธุรกิจ บริโภค และลามิเนต		ธุรกิจแผ่นพิมพ์วงจร		ธุรกิจบริการ	
	2552	2551	2552	2551	2552	รวม
สินทรัพย์ถาวร	536,637	596,333	5,079,811	5,588,411	2,437	5,618,885
สินทรัพย์อื่น	782,999	870,307	2,385,612	2,320,688	20,277	3,188,888
สินทรัพย์รวม	1,319,636	1,466,640	7,465,423	7,909,099	22,714	8,807,773
					8,902	9,384,641

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

24. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การอนุมัติจากกระทรวงการคลัง ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนดังกล่าวเป็นรายเดือนให้อัตราร้อยละ 4 - 8 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาติ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนซึ่งได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงิน 18.3 ล้านบาท (2551 : 20.7 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 6.9 ล้านบาท (2551 : 7.6 ล้านบาท)

25. เงินปันผล

บริษัทฯ

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2552 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2551 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2551 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปีก่อนของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวม 37 ล้านบาท บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 28 พฤษภาคม 2551

บริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2552 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2552 ของบริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลกำไรสะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 7 บาท รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น 70 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 16 เมษายน 2553

26. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

26.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

26.1.1 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่ายานพาหนะและอุปกรณ์ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 4 ปี และสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
จ่ายชำระภายใน		
ภายใน 1 ปี	100,619,917	95,951,170
1 ถึง 4 ปี	243,093,318	237,391,836

- 26.1.2 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2548 บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานกับบริษัทย่อยของบริษัทร่วมแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 15 ปี โดยภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทร่วมมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าเช่าที่ต้องจ่ายในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เป็นจำนวนประมาณ 1.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่าประมาณ 57.5 ล้านบาท

26.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว

- 26.2.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวเนื่องกับสัญญาบริการ ซึ่งมีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 3 ปี ค่าบริการขั้นต่ำในอนาคตที่จะต้องจ่ายตามสัญญาจนกระทั่งสิ้นสุดสัญญามีดังต่อไปนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
บาท	32,479,840	17,685,009
เหรียญสหรัฐอเมริกา	128,572	26,148

- 26.2.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯและบริษัทย่อยสองแห่งมีภาระผูกพันเกี่ยวเนื่องกับสัญญาการติดตั้งและบริหารระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินประมาณ 64.8 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ : 19.7 ล้านบาท)

26.3 การค้ำประกัน

- 26.3.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อทุกประเภทระหว่างกันดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

บริษัทที่ได้รับการค้ำประกัน	ผู้ค้ำประกัน			
	บริษัท เคซีอี อิเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	
	2552	2551	2552	2551
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด				
- สกุลเงินบาท	2	73	-	-
- สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	-	1	-	-
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด				
- สกุลเงินบาท	3,440	3,572	-	-
- สกุลเงินยูโร	1	1	-	-
บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด				
- สกุลเงินบาท	101	135	-	-
บริษัท เคซีอี อิเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)				
- สกุลเงินบาท	-	-	151	219

26.3.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 59.9 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ : 28.5 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อยซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยหนังสือเพื่อค้ำประกันการชำระค่าไฟฟ้า

26.4 คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะจากเจ้าพนักงานกรมสรรพากรจำนวน 4.2 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯให้การค้ำประกันแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งโดยไม่คิดค่าธรรมเนียม เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2552 ศาลภาษีอากรกลางพิพากษาให้บริษัทฯชนะคดีและเพิกถอนการประเมินของเจ้าพนักงานฯและคำวินิจฉัยของคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ต่อมาเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2552 กรมสรรพากรได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลภาษีอากรกลาง และศาลได้มีคำสั่งรับอุทธรณ์ ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา และฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่าบริษัทฯจะชนะคดีดังกล่าว ดังนั้น บริษัทฯจึงมิได้บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นไว้ในบัญชี

27. เครื่องมือทางการเงิน

27.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว นอกจากนี้บริษัทฯและบริษัทย่อยยังมีตราสารอนุพันธ์นอกงบดุลเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินและตราสารอนุพันธ์ดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าจำนวนมาก และลูกหนี้ส่วนใหญ่มีความสามารถในการชำระหนี้ดี จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ที่แสดงอยู่ในงบดุล

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ต่อปี
	(ล้านบาท)			(ร้อยละ)
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	157	-	157	0.05 - 0.50
ลูกหนี้การค้า	-	1,560	1,560	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม				
ซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	-	82	82	-
	157	1,642	1,799	
หนี้สินทางการเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	30	-	30	6.25 - 7.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,235	-	3,235	1.49 - 6.25
เจ้าหนี้การค้า	-	874	874	-
เจ้าหนี้อื่นและเงินทดรอง				
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	9	9	-
เจ้าหนี้อื่นจากการซื้ออุปกรณ์	-	35	35	-
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	344	-	344	2.85 - 7.79
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,569	-	1,569	2.75 - 5.25
	5,178	918	6,096	

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ต่อปี
	(ล้านบาท)			(ร้อยละ)
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	48	-	48	0.05 - 0.25
ลูกหนี้การค้า	-	706	706	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน	-	1,194	1,194	-
	48	1,900	1,948	
หนี้สินทางการเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	13	-	13	7.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,053	-	1,053	2.65 - 6.13
เจ้าหนี้การค้า	-	577	577	-
เจ้าหนี้อื่นและเงินท่ตรง				
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	73	73	-
เจ้าหนี้จากการซื้ออุปกรณ์	-	12	12	-
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	333	-	333	2.85 - 7.79
เงินกู้ยืมระยะยาว	163	-	163	3.88
	1,562	662	2,224	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับการขายสินค้า การซื้อวัตถุดิบ เงินกู้ยืมเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่สำคัญโดยจะจัดให้สินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมีสัดส่วนและเงื่อนไขที่สมดุลกัน (Natural Hedging) และเน้นการสร้างกระแสเงินสดรับและจ่ายให้สอดคล้องกัน นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยเน้นการบริหารความเสี่ยงตามธุรกรรมการค้า (Transaction risk) ตามสถานการณ์และการคาดการณ์อัตราแลกเปลี่ยน เป็นผลให้บริษัทและบริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์ไว้จำนวนหนึ่ง ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	
	สินทรัพย์ ทางการเงิน	หนี้สิน ทางการเงิน	สินทรัพย์ ทางการเงิน	หนี้สิน ทางการเงิน		
	(พันหน่วย)	(พันหน่วย)	(พันหน่วย)	(พันหน่วย)	อัตราซื้อ	อัตราขาย
					(บาทต่อหนึ่งหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	37,602	36,690	12,843	17,983	33.1226	33.5168
ยูโร	6,941	972	4,312	226	47.3297	48.1284
ปอนด์สเตอร์ลิง	37	-	14	-	52.4976	53.4022
เยน	-	10,571	-	978	0.3580	0.3656

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward exchange contracts) และสัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ (Currency option contract) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ก) สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สกุลเงิน	จำนวน	วันที่ครบกำหนด	อัตราแลกเปลี่ยน ตามสัญญา	อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552
	(พัน)		(บาทต่อหนึ่งหน่วย เงินตราต่างประเทศ)	(บาทต่อหนึ่งหน่วย เงินตราต่างประเทศ)
สัญญาซื้อ เหรียญสหรัฐอเมริกา	7,769	27 มกราคม 2553 - 17 มิถุนายน 2553	33.2450 - 34.3000	33.5168
สัญญาขาย เหรียญสหรัฐอเมริกา	1,848	27 มกราคม 2553 - 27 เมษายน 2553	33.1850 - 33.3600	33.1226
ยูโร	3,019	15 มิถุนายน 2553 - 28 มิถุนายน 2553	47.8588 - 50.1900	47.3297

ข) สัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ

	สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย	อัตราใช้สิทธิ (บาทต่อหนึ่งหน่วย เงินตราต่างประเทศ)	วันส่งมอบ
สิทธิเลือกขาย	เหรียญสหรัฐอเมริกา	5,000,000	33.4000	24 มีนาคม 2553

หากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นสุดสิทธิต่ำกว่าอัตราใช้สิทธิ บริษัทฯ จะทำการขายที่อัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับอัตราใช้สิทธิ

27.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

28. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.6 : 1 (2551 : 3.1 : 1) และบริษัทฯ มีอัตราส่วนเท่ากับ 1.4 : 1 (2551 : 1.6 : 1)

29. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯ ได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในงวดปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อขาดทุนสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่ จัดประเภทใหม่	ตามที่ เคยรายงานไว้	ตามที่ จัดประเภทใหม่	ตามที่ เคยรายงานไว้
ลูกหนี้ ^{อื่น}	20,465,741	20,465,741	13,314,687	4,368,677
รายได้ค้างรับ	-	3,596,580	-	814,796
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - อื่นๆ	36,691,933	33,095,353	5,391,116	13,522,330
เจ้าหนี้ ^{อื่น}	317,677,543	306,600,840	86,728,244	75,651,541
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	43,729,340	54,806,043	12,354,654	23,431,357

(หน่วย : บาท)

	งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2551			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่ จัดประเภทใหม่	ตามที่ เคยรายงานไว้	ตามที่ จัดประเภทใหม่	ตามที่ เคยรายงานไว้
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	350,359,585	405,120,075	118,500,513	143,420,770
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	57,135,125	-	28,141,336	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	2,374,635	-	3,221,079

30. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2553



Contents of Financial Statements

KCE Electronics Public Company Limited
and its subsidiaries

- Report of Independent Auditor
- Balance Sheets
- Income Statements
- Statements of Changes in Shareholders' Equity
- Cash Flow Statements
- Notes To Consolidated Financial Statements

REPORT OF INDEPENDENT AUDITOR

To the Shareholders of KCE Electronics Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated balance sheets of KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries as at 31 December 2009 and 2008 and the related consolidated statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended, and the separate financial statements of KCE Electronics Public Company Limited for the same periods. These financial statements are the responsibility of the management of the Company and its subsidiaries as to their correctness and the completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries and of KCE Electronics Public Company Limited as at 31 December 2009 and 2008, the results of their operations, and cash flows for the years then ended, in accordance with generally accepted accounting principles.

Saifon Inkaew

Certified Public Accountant (Thailand) No. 4434

Ernst & Young Office Limited

Bangkok : 23 February 2010

BALANCE SHEETS

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

As at 31 December 2009 and 2008

(Unit : Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2009	2008	2009	2008
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents		157,079,054	117,587,969	48,487,505	30,651,325
Short-term investments in trading securities		1,458,453	772,218	1,458,453	772,218
Trade accounts receivable	7				
Related parties	8	445,214,039	474,230,226	305,118,996	411,845,941
Unrelated parties		1,115,910,493	882,975,534	401,040,079	272,532,154
		1,561,124,532	1,357,205,760	706,159,075	684,378,095
Less : Allowance for doubtful accounts		(732,030)	(4,540,200)	(470,716)	(4,260,556)
Trade accounts receivable - net		1,560,392,502	1,352,665,560	705,688,359	680,117,539
Amounts due from and short-term loans to related parties - net	8	2,749	561,376	634,826	19,332,136
Inventories - net	9	1,160,263,296	1,375,077,962	371,675,112	431,241,263
Other current assets					
Dividend receivable from a related company	8	-	-	66,495,800	-
Input tax refundable		8,130,048	18,327,046	2,855,328	5,772,075
Other accounts receivable		11,580,244	20,465,741	2,967,603	13,314,687
Insurance claim receivable		-	113,431,762	-	-
Prepaid expenses		7,841,577	6,440,161	2,779,606	1,754,650
Others		35,179,429	36,691,933	11,316,108	5,391,116
Total other current assets		62,731,298	195,356,643	86,414,445	26,232,528
Total current assets		2,941,927,352	3,042,021,728	1,214,358,700	1,188,347,009
Non-current assets					
Investments in subsidiaries - net	10	-	-	1,192,068,175	920,568,175
Investments in associates	11	81,777,138	87,093,603	2,422,385	2,422,385
Deposit and advance for purchases of assets		101,182,683	31,303,826	99,595,934	31,303,826
Property, plant and equipment - net	12	5,618,885,245	6,186,890,650	1,320,044,143	1,539,742,796
Intangible assets - net	13	56,212,842	26,399,128	36,694,669	11,326,693
Deposits and others		7,787,840	10,932,539	6,519,190	10,473,889
Total non-current assets		5,865,845,748	6,342,619,746	2,657,344,496	2,515,837,764
Total assets		8,807,773,100	9,384,641,474	3,871,703,196	3,704,184,773

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

BALANCE SHEETS (Continued)

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

As at 31 December 2009 and 2008

(Unit : Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2009	2008	2009	2008
Liabilities and shareholders' equity					
Current liabilities					
Bank overdrafts and short-term loans					
from financial institutions	14	3,264,808,816	4,460,734,345	1,065,703,615	1,171,351,999
Trade accounts payable					
Related parties	8	23,846,660	49,093,414	300,866,542	410,642,276
Unrelated parties		850,043,781	817,291,935	276,428,929	202,593,477
Total trade accounts payable		873,890,441	866,385,349	577,295,471	613,235,753
Current portion of accounts payable under hire-purchase and financial lease agreements	15	100,619,917	71,459,774	95,951,170	68,205,930
Current portion of long-term loans	16	354,785,197	395,131,250	50,090,000	65,538,824
Amounts due to and advances from related parties	8	8,685,612	11,300,858	73,299,510	23,385,318
Other current liabilities					
Other payable from purchases of equipment		34,623,089	116,471,331	11,696,734	20,213,437
Other accounts payable		117,382,918	317,677,543	17,645,331	86,728,244
Accrued expenses		83,782,897	43,729,340	23,001,940	12,354,654
Accrued interest expenses		21,696,744	31,709,119	4,484,129	5,312,586
Others		12,053,134	7,916,211	1,006,714	1,484,766
Total other current liabilities		269,538,782	517,503,544	57,834,848	126,093,687
Total current liabilities		4,872,328,765	6,322,515,120	1,920,174,614	2,067,811,511
Non-current liabilities					
Accounts payable under hire-purchase and financial lease agreements, net of current portion	15	243,093,318	192,706,421	237,391,836	185,898,256
Long-term loans, net of current portion	16	1,213,787,309	559,178,876	112,643,683	35,869,000
Total non-current liabilities		1,456,880,627	751,885,297	350,035,519	221,767,256
Total liabilities		6,329,209,392	7,074,400,417	2,270,210,133	2,289,578,767

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

BALANCE SHEETS (Continued)

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

As at 31 December 2009 and 2008

(Unit : Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2009	2008	2009	2008
Shareholders' equity					
Share capital	17				
Registered					
500,000,000 ordinary shares					
of Baht 1 each		500,000,000	500,000,000	500,000,000	500,000,000
Issued and fully paid-up					
462,497,269 ordinary shares					
of Baht 1 each		462,497,269	462,497,269	462,497,269	462,497,269
Share premium		1,017,395,000	1,017,395,000	1,017,395,000	1,017,395,000
Share subscriptions received in advance	17.4	2,218,485	-	2,218,485	-
Translation adjustments		(11,472,623)	(7,993,103)	-	-
Retained earnings					
Appropriated - statutory reserve	18	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000
- reserve for treasury shares	17.3	7,508,221	6,374,591	7,508,221	6,374,591
Unappropriated (deficit)		724,729,897	554,310,634	69,382,309	(115,286,263)
Total shareholders' equity of the company		2,252,876,249	2,082,584,391	1,609,001,284	1,420,980,597
Less : Treasury shares	17.2	(7,508,221)	(6,374,591)	(7,508,221)	(6,374,591)
Shareholders' equity of the company - net		2,245,368,028	2,076,209,800	1,601,493,063	1,414,606,006
Minority interest - equity attributable to minority shareholders of subsidiaries		233,195,680	234,031,257	-	-
Total shareholders' equity		2,478,563,708	2,310,241,057	1,601,493,063	1,414,606,006
Total liabilities and shareholders' equity		8,807,773,100	9,384,641,474	3,871,703,196	3,704,184,773

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

INCOME STATEMENTS

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

For the years ended 31 December 2009 and 2008

(Unit : Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2009	2008	2009	2008
Revenues					
Sales and service income	8	5,752,442,936	7,667,337,486	2,468,684,228	3,032,294,514
Other income					
Gain on sale of land		41,295,845	-	41,295,845	-
Gain on exchange rate		53,380,930	-	9,947,630	-
Interest income	8	22,680,282	30,722,611	22,411,283	30,147,408
Dividend income	8	-	-	66,495,800	-
Gain from hedging activities		1,724,312	-	2,551,610	-
Income from insurance claim		-	28,620,929	-	9,636,266
Reversal of allowance for impairment of investments	10	-	-	21,500,000	-
Others		67,281,458	169,819,969	42,929,209	64,896,708
Total other income		186,362,827	229,163,509	207,131,377	104,680,382
Total revenues		5,938,805,763	7,896,500,995	2,675,815,605	3,136,974,896
Expenses					
Cost of sales	8	4,673,251,280	6,602,157,032	2,071,559,566	2,730,641,139
Selling expenses	8	406,783,876	678,272,573	156,029,471	258,785,562
Administrative expenses		351,422,224	350,359,585	159,889,941	118,500,513
Management benefit expenses		56,177,620	57,135,125	29,413,766	28,141,336
Loss on exchange rate		-	20,467,717	-	7,374,227
Loss from hedging activities		-	295,691,064	-	101,084,840
Total expenses		5,487,635,000	8,004,083,096	2,416,892,744	3,244,527,617
Income (loss) before share of income (loss) from investments in associates, finance cost and corporate income tax		451,170,763	(107,582,101)	258,922,861	(107,552,721)
Share of income (loss) from investments in associates	11	(1,836,945)	1,965,434	-	-
Income (loss) before finance cost and corporate income tax		449,333,818	(105,616,667)	258,922,861	(107,552,721)
Finance cost		(271,427,588)	(285,350,359)	(73,120,659)	(60,940,256)
Income (loss) before corporate income tax		177,906,230	(390,967,026)	185,802,202	(168,492,977)
Corporate income tax	20	(3,684,714)	(1,567,177)	-	-
Net income (loss) for the year		174,221,516	(392,534,203)	185,802,202	(168,492,977)
Net income (loss) attributable to :					
Equity holders of the parent		171,552,893	(399,169,562)	185,802,202	(168,492,977)
Minority interests of the subsidiaries		2,668,623	6,635,359	-	-
		174,221,516	(392,534,203)		

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

INCOME STATEMENTS (Continued)

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

For the years ended 31 December 2009 and 2008

(Unit : Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2009	2008	2009	2008
Earnings per share	22				
Basic earnings per share					
Net income (loss) attributable to equity holders of the parent		0.38	(0.86)	0.41	(0.36)
Weighted average number of ordinary shares (shares)	17.4	456,048,717	462,218,585	456,048,717	462,218,585
Diluted earnings per share					
Net income (loss) attributable to equity holders of the parent		0.38	(0.86)	0.41	(0.36)
Weighted average number of ordinary shares (shares)	17.4	456,048,717	462,218,585	456,048,717	462,218,585

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY (Continued)

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

For the years ended 31 December 2009 and 2008

(Unit : Baht)

Consolidated financial statements (continued)												
	Shareholders' equity of the Company									Minority		
	Deferred gain					Retained earnings			Total equity attributable to the Company's shareholders	Company's shares held by its subsidiaries	interest equity attributable to minority shareholders of subsidiaries	
	Share subscriptions received in advance	Translation adjustments	(loss) from hedging activities	Appropriated		Unappropriated	Treasury shares	Total equity attributable to the Company's shareholders				
	Share premium			Statutory reserve	Reserve for treasury shares							
Share capital issued and fully paid-up												
Balance as at 31 December 2008	462,497,269	1,017,395,000	-	(7,993,103)	-	50,000,000	6,374,591	554,310,634	(6,374,591)	2,076,209,800	234,031,257	2,310,241,057
Income recognised directly in equity :												
Translation adjustments	-	-	-	(3,479,520)	-	-	-	-	-	(3,479,520)	-	(3,479,520)
Total income recognised directly in equity	-	-	-	(3,479,520)	-	-	-	-	-	(3,479,520)	-	(3,479,520)
Net income for the year	-	-	-	-	-	-	-	171,552,893	-	171,552,893	2,668,623	174,221,516
Total income and expenses for the year	-	-	-	(3,479,520)	-	-	-	171,552,893	-	168,073,373	2,668,623	170,741,996
Share subscriptions received in advance	-	-	2,218,485	-	-	-	-	-	-	2,218,485	-	2,218,485
Treasury shares	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,133,630)	(1,133,630)	-	(1,133,630)
Treasury shares reserve	-	-	-	-	-	-	1,133,630	(1,133,630)	-	-	-	-
Minority interest	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,504,200)	(3,504,200)	(3,504,200)
Balance as at 31 December 2009	462,497,269	1,017,395,000	2,218,485	(11,472,623)	-	50,000,000	7,508,221	724,729,897	(7,508,221)	2,245,368,028	233,195,680	2,478,563,708

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY (Continued)

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

For the years ended 31 December 2009 and 2008

(Unit : Baht)

	Separate financial statements						
	Share capital issued and fully paid-up	Share premium	Share subscriptions received in advance	Deferred gain (loss) from hedging activities	Retained earnings		
					Appropriated	Unappropriated	Treasury shares
					Statutory reserve	Reserve for treasury shares	Total
Balance as at 31 December 2007	462,497,269	1,017,395,000	-	(3,668,754)	50,000,000	-	1,622,804,601
Income recognised directly in equity :							
Deferred gain from hedging activities	-	-	-	3,668,754	-	-	3,668,754
Income recognised directly in equity	-	-	-	3,668,754	-	-	3,668,754
Net loss for the year	-	-	-	-	-	(168,492,977)	(168,492,977)
Total income and expenses for the year	-	-	-	3,668,754	-	(168,492,977)	(164,824,223)
Treasury shares	-	-	-	-	-	-	(6,374,591)
Treasury shares reserve	-	-	-	-	-	6,374,591	-
Dividend paid (Note 25)	-	-	-	-	-	(36,999,781)	(36,999,781)
Balance as at 31 December 2008	462,497,269	1,017,395,000	-	-	50,000,000	6,374,591	1,414,606,006
Balance as at 31 December 2008	462,497,269	1,017,395,000	-	-	50,000,000	6,374,591	1,414,606,006
Net income for the year	-	-	-	-	-	-	185,802,202
Total income for the year	-	-	-	-	-	-	185,802,202
Share subscriptions received in advance	-	-	2,218,485	-	-	-	2,218,485
Treasury shares	-	-	-	-	-	-	(1,133,630)
Treasury shares reserve	-	-	-	-	-	1,133,630	-
Balance as at 31 December 2009	462,497,269	1,017,395,000	2,218,485	-	50,000,000	7,508,221	1,601,493,063

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

CASH FLOW STATEMENTS

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

For the years ended 31 December 2009 and 2008

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Cash flows from operating activities				
Net income (loss) before tax	177,906,230	(390,967,026)	185,802,202	(168,492,977)
Adjustments to reconcile net income (loss) before tax to net cash provided by (used in) operating activities :				
Share of loss (income) from investments in associates	1,836,945	(1,965,434)	-	-
Depreciation	583,315,536	542,228,252	167,721,103	159,168,770
Amortisation	5,684,408	4,828,273	1,513,296	1,149,328
Allowance for doubtful accounts - interest income from associated company	22,395,450	29,942,634	22,395,450	29,942,634
Allowance (reversal) for doubtful accounts - trade accounts receivable	(3,183,301)	2,119,715	(3,164,971)	1,903,160
Unrealised loss (gain) on exchange rate	(4,204,731)	17,516,827	1,989,914	(5,486,378)
Unrealised loss from hedging activities	-	220,908,485	-	84,539,536
Gain on sales of fixed assets	(41,374,173)	(3,932,430)	(42,107,184)	(1,680,506)
Loss from write-off of fixed assets	2,078,137	2,175,681	2,078,095	2,465,331
Interest income from associated company	(22,395,450)	(29,942,634)	(22,395,450)	(29,942,634)
Loss from write-off of inventories	25,287,847	10,332,245	11,052,959	-
Allowance (reversal) for diminution in value of inventories and inventory obsolescence	(42,812,500)	52,585,228	(9,553,434)	8,415,116
Reversal of allowance for impairment of investments	-	-	(21,500,000)	-
Unrealised loss (gain) from revaluation of short-term investments in trading securities	(686,235)	721,885	(686,235)	721,885
Dividend income from related company	-	-	(66,495,800)	-
Interest expenses	245,800,296	281,468,727	65,475,889	59,542,349
Income from operating activities before changes in operating assets and liabilities	949,648,459	738,020,428	292,125,834	142,245,614
Operating assets decrease (increase)				
Trade accounts receivable	(214,632,034)	656,664,685	(27,987,345)	37,643,113
Inventories	232,339,319	273,327,886	58,066,626	39,346,919
Other current assets	145,010,600	(76,705,352)	10,103,629	1,094,497
Other non-current assets	3,144,699	(6,723,454)	3,954,699	(26,939,297)
Operating liabilities increase (decrease)				
Trade accounts payable	8,812,857	(566,298,503)	(34,470,834)	(69,233,248)
Other current liabilities	(161,397,422)	(126,130,325)	(36,200,636)	(28,410,539)
Cash from operating activities	962,926,478	892,155,365	265,591,973	95,747,059
Cash paid for interest expenses	(257,102,496)	(279,665,000)	(66,897,854)	(58,855,771)
Cash paid for corporate income tax	(9,665,925)	(9,610,783)	(1,971,012)	(922,171)
Net cash from operating activities	696,158,057	602,879,582	196,723,107	35,969,117

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

CASH FLOW STATEMENTS (Continued)

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

For the years ended 31 December 2009 and 2008

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Cash flows from investing activities				
Increase in investments in subsidiary	-	-	(250,000,000)	(1,470,000)
Proceeds from sales of land and equipment	118,197,978	10,986,668	159,669,249	12,283,434
Cash paid for purchases of equipment	(244,413,970)	(786,649,571)	(102,785,274)	(317,876,121)
Cash paid for purchases of computer software	(33,483,339)	(20,994,228)	(20,842,438)	(11,027,336)
Increase in minority interest	-	1,529,989	-	-
Net cash used in investing activities	(159,699,331)	(795,127,142)	(213,958,463)	(318,090,023)
Cash flows from financing activities				
Increase (decrease) in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	(1,190,394,697)	595,128,888	(105,285,805)	301,602,911
Cash received from liabilities under sales and leaseback agreements	160,544,126	202,732,425	160,544,126	202,732,425
Cash paid for liabilities under hire-purchase and financial lease agreement	(83,280,687)	(225,982,096)	(82,597,499)	(225,712,864)
Cash received from long-term loans	809,683,683	150,142,000	108,333,683	58,000,000
Cash paid for long-term loans	(194,604,921)	(574,152,012)	(47,007,824)	(63,796,691)
Cash received in advance from share subscriptions	2,218,485	-	2,218,485	-
Cash paid for dividend	-	(36,634,033)	-	(36,999,781)
Cash paid for purchase of treasury shares	(1,133,630)	(6,374,591)	(1,133,630)	(6,374,591)
Disposal of the Company's shares held by its subsidiaries	-	14,809,577	-	-
Net cash from (used in) financing activities	(496,967,641)	119,670,158	35,071,536	229,451,409
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	39,491,085	(72,577,402)	17,836,180	(52,669,497)
Cash and cash equivalents at beginning of the year	117,587,969	190,165,371	30,651,325	83,320,822
Cash and cash equivalents at end of the year	157,079,054	117,587,969	48,487,505	30,651,325
Supplemental cash flows information				
1) Non-cash related transactions for investing activities				
Net increase (decrease) in other receivable from sale of machinery and equipment	-	-	(17,843,370)	18,150,000
Net increase (decrease) in liabilities for purchases of machinery and equipment	(79,837,234)	27,236,761	21,042,325	(137,695,951)
2) Non-cash related transaction for financing activities				
Assets acquired under hire-purchase and financial lease agreements	2,283,601	181,788,333	1,292,193	171,726,324

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

For the years ended 31 December 2009 and 2008

1. General information

1.1 Corporate information of the Company and its subsidiaries

KCE Electronics Public Company Limited (“the Company”) was incorporated as a limited company under Thai law and had transformed to be a public company under the Public Limited Companies Act on 21 December 1992. The Company operates in Thailand and its principal activity is the manufacture and distribution of printed circuit board products, with the registered address at No. 125-125/1, 1 Moo 4 Lat Krabang Industrial Estate, Kwang Lumplatew, Lat Krabang, Bangkok.

K.C.E. International Co., Ltd., a subsidiary company, was incorporated as a limited company under Thai law. The registered address is at No. 677 Moo 4 Export Processing Zone, Bangpoo Industrial Estate, Sukhumvit Road, Tambon Phraksa, Amphur Muang, Samutprakarn Province. The subsidiary company operates its business in Thailand and its principal activity is the manufacture and distribution of printed circuit board products.

Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd., a subsidiary company, was incorporated as a limited company under Thai law. The registered address is at No. 115/2 Moo 4 Export Processing Zone, Lat Krabang Industrial Estate, Kwang Lumplatew, Lat Krabang, Bangkok. The subsidiary company operates its business in Thailand and its principal activity is the manufacture and distribution of prepreg and laminate products to the Company and two subsidiary companies (K.C.E. International Co., Ltd. and KCE Technology Co., Ltd).

KCE Technology Co., Ltd., a subsidiary company, was incorporated as a limited company under Thai law. The registered address is at No. 117-118 Moo 1, Hi-Tech Industrial Estate, Tambon Ban Lain, Amphur Bang Pa-In, Pranakornsriyuthaya Province. The subsidiary company operates its business in Thailand and its principal activity is the manufacture and distribution of printed circuit board products.

KCE (Thailand) Co., Ltd., a subsidiary company, was incorporated as a limited company under Thai law. The registered address is at No. 100/61, 21st Floor, Vongvanich Building, Rama 9 Road, Tambon Huaykwang, Amphur Huaykwang, Bangkok. The subsidiary company operates its business in Thailand and its principal activity is the domestic sale representative to the Company and its affiliates.

Thai Business Solution Co., Ltd., a subsidiary company, was incorporated as a limited company under Thai law. The registered address is at No. 100/61, 21st Floor, Vongvanich Building, Rama 9 Road, Tambon Huaykwang, Khet Huaykwang, Bangkok. The subsidiary company operates its business in Thailand and its principal activity is a service provider for computer system implementation and support.

1.2 Economic crisis

The financial crisis experienced by the United States over the past year has had a far reaching adverse effect on the global economy as evidenced by sharp falls in share prices worldwide, tight squeeze on credit including interbank lending, failures of large financial institutions and reduced consumer confidence. The crisis has affected substantially business and financial plans of Thailand enterprises and asset value. The governments of many countries put in effort to contain the crisis, it remains uncertain as to when the global economy will return to its normalcy. These financial statements have been prepared on the bases of facts currently known to the Company, and on estimates and assumptions currently considered appropriate. However, they could be affected by an array of future events.

From the said crisis, the Company and its subsidiaries have been affected from the reduction in purchase order from customers which caused K.C.E. International Co., Ltd., a subsidiary company, announced temporary cease of the production since December 2008 and the whole production was moved to the Company and KCE Technology Co., Ltd., another subsidiary. However, the management of the Company and its subsidiaries have contacted various customers to increase the purchase order in the future and have renovated facilities of the subsidiary which has ceased the operation. Such subsidiary has resumed certain parts of its production line during September 2009. Therefore, the management of the Company and its subsidiaries believe that the Company and the subsidiaries' operations will return to normal in the future. The accompanying financial statements have therefore been prepared on a going concern basis, assuming that the Company and the subsidiaries are able to continue their operations and that the realisation of assets and settlement of liabilities and obligations will occur in the ordinary course of business of the Company and the subsidiaries, without any expectation of significant disruption to the ongoing activities.

2. Basis of preparation

- 2.1 The financial statements have been prepared in accordance with accounting standards enunciated under the Accounting Profession Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 30 January 2009, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from such financial statements in Thai language.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

2.2 Basis of consolidation

- a) The consolidated financial statements include the financial statements of KCE Electronics Public Company Limited (hereinafter called "the Company") and its subsidiaries (hereinafter called "the subsidiaries") as below.

Company's name	Percentage of shareholding		Subsidiary's assets as a percentage to the consolidated total assets as at 31 December		Subsidiary's revenues as a percentage to the consolidated total revenues for the years ended 31 December	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
K.C.E. International Co., Ltd.	94.99	94.99	5	6	-	13
KCE Technology Co., Ltd.	100.00	100.00	57	56	57	50
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd. (Held by the Company 52.00% and K.C.E. International Co., Ltd. 19.20%)	70.24	70.24	8	9	2	2
KCE (Thailand) Co., Ltd.	60.00	60.00	1	1	4	3
Thai Business Solution Co., Ltd.	49.00	49.00	-	-	-	-

- b) Subsidiaries are fully consolidated as from the date of acquisition, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.
- c) The financial statements of the subsidiaries are prepared for the same reporting period as the parent company, using consistent significant accounting policies.
- d) Material balances and transactions between the Company and its subsidiaries and investments in subsidiaries in the Company's accounts and subsidiaries' share capital have been eliminated from the consolidated financial statements.
- e) Minority interests represent the portion of net income or loss and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated income statement and within equity in the consolidated balance sheet.

2.3 The separate financial statements, which present investments in subsidiaries and associates under the cost method, have been prepared solely for the benefit of the public.

3. Adoption of new accounting standards

In June 2009, the Federation of Accounting Professions has issued Notification No. 12/2552, assigning new numbers to Thai Accounting Standards that match the corresponding International Accounting Standards. The numbers of Thai Accounting Standards as referred to in these financial statements are corresponded to those per this notification.

The Federation of Accounting Professions has issued Notification No. 86/2551 and 16/2552, mandating the use of new accounting standards, financial reporting standard and accounting treatment guidance as follows.

3.1 Accounting standards, financial reporting standard and accounting treatment guidance which are effective for the current year

Framework for Preparation and Presentation of Financial Statements (revised 2007)

TAS 36 (revised 2007)

Impairment of Assets

TFRS 5 (revised 2007)

Non-current Assets Held for Sale
and Discontinued Operations

Accounting Treatment Guidance for Leasehold Right

Accounting Treatment Guidance for Business Combination under Common Control

These accounting standards, financial reporting standard and accounting treatment guidance became effective for the financial statements for fiscal years beginning on or after 1 January 2009. The management has assessed the effect of these standards and believes that TFRS 5 (revised 2007), Accounting Treatment Guidance for Leasehold Right and Accounting Treatment Guidance for Business Combination under Common Control are not relevant to the business of the Company, while Framework for Preparation and Presentation of Financial Statements (revised 2007) and TAS 36 (revised 2007) do not have any significant impact on the financial statements for the current year.

3.2 Accounting standards which are not effective for the current year

		<u>Effective date</u>
TAS 20	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance	1 January 2012
TAS 24 (revised 2007)	Related Party Disclosures	1 January 2011
TAS 40	Investment Property	1 January 2011

However, TAS 24 (revised 2007) and TAS 40 allows early adoption by the entity before the effective date.

The management of the Company has assessed the effect of these standards and believes that TAS 20 and TAS 40 are not relevant to the business of the Company, while TAS 24 (revised 2007) will not have any significant impact on the financial statements for the year in which they are initially applied.

4. Change in accounting policies

TAS 43 (revised 2007) applies to goodwill arising from business combinations for which effective on or after 1 January 2008. The Company does not require to amortise negative goodwill acquired in a business combination before 2008. The Company will reassess the acquiree's assets, liabilities and contingent liabilities before recognising negative goodwill to retained earnings. Based on the reassessment of such assets and liabilities as at 31 December 2008, the management of the Company believes that the Company's share of net fair value of the acquiree's assets, liabilities and contingent liabilities acquired is higher than the cost of combinations and considering the cash flow projection of such acquiree company in the future, the management of the Company believes that there will be no loss from such investment in the future. Therefore, the whole of negative goodwill of Baht 7.2 million was recognised to retained earnings in the consolidated statement of changes in shareholders' equity for the year ended 31 December 2008.

5. Significant accounting policies

5.1 Revenue recognition

a) Sales of goods

Sales of goods are recognised when the significant risks and rewards of ownership of the goods have passed to the buyer. Sales are the invoiced value, excluding value added tax, of goods supplied after deducting discounts and allowances.

b) Rendering of services

Service revenue is recognised when services have been rendered taking into account the stage of completion.

c) Interest income

Interest income is recognised on an accrual basis based on the effective rate.

d) Dividends

Dividends are recognised when the right to receive the dividends is established.

5.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and cash at bank, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

5.3 Trade accounts receivable and allowance for doubtful accounts

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The adequacy of the allowance is based on analysis of debt aging and current status of receivables outstanding at the balance sheet date including trend to collect from each debtor.

5.4 Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

5.5 Inventories and allowance for diminution in value of inventories and inventory obsolescence

Finished goods and work in process are valued at the lower of cost (weighted average method) and net realisable value. The cost includes cost of material, labour and production overheads.

Raw materials, spare parts and factory supplies are valued at the lower of cost (weighted average method) and net realisable value and charged to production costs when consumed.

The net realisable value of inventories is estimated from the estimated selling price in the ordinary course of business, less the estimated costs to complete the sale.

Allowance for diminution in value of inventories and inventory obsolescence are set up for obsolete, slow-moving and deteriorated inventories.

5.6 Investments

- a) Investments in the associates in the consolidated financial statements are stated under equity method.
- b) Investments in the subsidiaries and associates in the separate financial statements are stated under cost method.
- c) Investments in marketable securities held for trading are stated at fair value, which is based on the latest bid price of the last working day of the year as quoted on the Stock Exchange of Thailand. Changes in the carrying amount of securities are recorded as gain or loss on revaluation of investment in marketable securities in the income statements. The weighted average method is used for computation of the cost of investments.
- d) Company's shares held by subsidiaries are stated at cost and are presented as a deduction in shareholders' equity. Gain or loss from sales of such shares is recorded in the shareholders' equity.

5.7 Property, plant and equipment and depreciation

Land is stated at cost. Plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Depreciation of plant and equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives :

Building and plant	-	20 - 25 years
Machinery and equipment	-	5 - 20 years
Plant and office improvement	-	5 - 20 years
Furniture, fixtures and office equipment	-	5 - 10 years
Vehicles	-	5 years

No depreciation is provided for land, construction in progress, and machinery and equipment in transit and under installation.

Depreciation is included in the income statement.

5.8 Intangible assets

As at acquisition date, intangible assets acquired from other than business combination are recorded at cost. Following initial recognition, intangible assets are carried at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment losses (if any).

Intangible assets with finite lives are amortised on a systematic basis over the useful economic life and tested for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be

impaired. The amortisation period and the amortisation method for an intangible asset with a finite useful life is reviewed at least at each financial year end. The amortisation expense is recognised in the income statement as an expense.

The intangible assets are computer software which have finite useful lives in 5 and 15 years.

5.9 Impairment of assets

At each reporting date, the Company and its subsidiaries perform impairment reviews in respect of the property, plant and equipment and other intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount. In determining value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by a valuation model that, based on information available, reflects the amount that the Company and its subsidiaries could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

An impairment loss is recognised in the income statement.

5.10 Long-term leases

Leases of property, plant or equipment which transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as financial leases. Financial leases are capitalised at the lower of the fair value of the leased assets and the present value of the minimum lease payments. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables, while the interest element is charged to the income statements over the lease period. The property, plant or equipment acquired under financial leases is depreciated over the useful life of the asset.

5.11 Hire-purchase agreements

The Company and its subsidiaries record liabilities under hire-purchase agreement at hire-purchase payables less related interest. The liabilities are repayable according to the installment schedules in the hire-purchase agreements. Fixed assets acquired under hire-purchase agreements are recorded at their cash price and are registered in the Company and its subsidiaries' names upon completion of repayment.

5.12 Borrowing cost

Borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset that necessarily takes a substantial period of time to get ready for its intended use or sale are capitalised as part of the cost of the respective assets. All other borrowing costs are expensed in the period they are incurred. Borrowing costs consist of interest and other costs that an entity incurs in connection with the borrowing of funds.

5.13 Treasury shares

Treasury shares are stated at cost and presented as a deduction from shareholders' equity. Gains on disposal of treasury shares are determined by reference to the carrying amount and are presented as premium on treasury shares. Losses on disposal of treasury shares are determined by reference to the carrying amount and are first deducted from premium on treasury shares, with any remaining loss being recorded against retained earnings.

5.14 Employee benefits

Salary, wages, bonuses and contributions to the social security fund and provident fund are recognised as expenses when incurred.

5.15 Income tax

Income tax is provided in the accounts based on the taxable profits determined in accordance with tax legislation.

5.16 Foreign currencies

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling on the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling on the balance sheet date.

Gains and losses on exchange are included in the income statement.

5.17 Derivatives

Forward exchange contracts

Receivables and payables arising from forward exchange contracts are translated into Baht at the rates of exchange ruling on the balance sheet. Gains and losses from the translation are included in the income statement. Premiums or discounts on forward exchange contracts are amortised on a straight-line basis over the contract periods.

Currency swap agreements

Currency swap agreements represent agreements between the Company and counterparties to exchange currencies at pre-determined rates of exchange and times stipulated in the agreements.

Amounts receivable or payable under currency swap agreements are translated based on the exchange rate applying on the balance sheet date. Unrealised gains or losses arising from such translation are included in the income statement.

Currency option agreements

Currency option agreements are contracts between two parties whereby the seller grants the buyer a future option to buy (call option) or to sell (put option) foreign currency at an exchange rate stipulated in the agreement. The Company and its subsidiaries enter into such agreements in order to manage foreign exchange risk.

The notional amounts of cross currency option agreements utilised by the Company and its subsidiaries to manage foreign exchange risk are not recognised as assets or liabilities upon inception of the agreement, but fees paid by the Company and its subsidiaries in respect of such agreements are amortised on a straight line basis over the term of the agreement.

Commodities put option agreements

The Company and its subsidiaries enter into commodities put option agreements whereby the seller grants the buyer a future option or to sell (put option) commodities at the price as stipulated in the agreement. The Company and its subsidiaries enter into such agreements in order to manage such risk. The Company and its subsidiaries recognise unrealised gains or losses on the change of fair value of such commodities put option agreements in the income statements.

6. Significant accounting judgments and estimates

The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ. Significant judgments and estimates are as follows :

Leases

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgment regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

Allowance for doubtful accounts

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgment in estimating collection loss from each debtor based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

Allowance for diminution in value of inventories

In determining an allowance for diminution of inventories the management needs to make judgment in estimating loss from deteriorated inventories and the reduction of net realisable value of inventories.

Fair value of financial instruments

In determining the fair value of financial instruments that are not actively traded and for which quoted market prices are not readily available, the management exercise judgment, using a variety of valuation techniques. The input to these models is taken from observable markets, and includes consideration of liquidity, correlation and longer-term volatility of financial instruments.

Intangible assets

The initial recognition and measurement of intangible assets, and subsequent impairment testing, require management to make estimates of cash flows to be generated by the asset or the cash generating units and to choose a suitable discount rate in order to calculate the present value of those cash flows.

Litigation

The Company has contingent liabilities as a result of litigation. The Company's management has used judgement to assess of the results of the litigation and believes that no loss will result. Therefore no contingent liabilities are recorded as at the balance sheet date.

7. Trade accounts receivable

The balance of trade accounts receivable as at 31 December 2009 and 2008, aged on the basis of due date, as follows :

(Unit : Baht)

Age of receivables	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
<u>Trade accounts receivable - related parties</u>				
Not yet due	380,814,204	412,697,269	240,555,507	262,722,851
Past due				
Up to 3 months	59,137,267	58,780,959	64,563,489	148,637,593
3 - 6 months	3,446,421	2,751,998	-	485,497
6 - 12 months	1,816,147	-	-	-
Total trade accounts receivable - related parties	445,214,039	474,230,226	305,118,996	411,845,941
<u>Trade accounts receivable - unrelated parties</u>				
Not yet due	1,034,632,567	713,419,524	360,052,643	209,446,309
Past due				
Up to 3 months	74,697,926	156,030,315	39,827,127	55,359,046
3 - 6 months	5,829,328	12,487,934	1,001,618	6,689,038
6 - 12 months	158,691	322,279	158,691	322,279
Over 12 months	591,981	715,482	-	715,482
Total trade accounts receivable - unrelated parties	1,115,910,493	882,975,534	401,040,079	272,532,154
Total trade accounts receivable	1,561,124,532	1,357,205,760	706,159,075	684,378,095
Less : Allowance for doubtful accounts	(732,030)	(4,540,200)	(470,716)	(4,260,556)
Trade accounts receivable - net	1,560,392,502	1,352,665,560	705,688,359	680,117,539

8. Related party transactions

During the years, the Company and its subsidiaries had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties.

(Unit : Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements		Transfer Pricing Policy
	For the years ended 31 December		For the years ended 31 December		
	2009	2008	2009	2008	
<i>Transactions with subsidiaries (eliminated from the consolidated financial statements)</i>					
Sales of goods	-	-	325.4	576.5	Market prices and prices per job order for each product which are agreed between the parties
Sales of fixed assets	-	-	33.0	25.3	Net book value plus margin and prices agreed between the parties
Other income	-	-	4.3	12.9	Prices agreed between the parties
Purchases of goods	-	-	724.6	1,051.1	Market prices and prices per job order for each product which are agreed between the parties
Purchases of fixed assets	-	-	39.5	13.1	Prices agreed between the parties
Dividend income	-	-	66.5	-	Dividend of Baht 7 per share as declared by the subsidiary
<i>Transactions with associated companies</i>					
Sales of goods	1,024.9	1,671.5	434.3	603.6	Market prices at which similar quality products are sold under same conditions
Purchases of raw materials	103.9	226.3	30.9	70.2	Market prices at which similar quality products are purchased under same conditions
Purchases of fixed assets	-	0.9	-	0.6	Prices agreed between the parties
Commission expense	56.0	67.1	28.3	22.5	At the rates agreed between the parties which is general rate for the same business
<i>Transactions with related company</i>					
Interest income	22.4	29.9	22.4	29.9	Interest rate at 7.5 percent per annum

As at 31 December 2009 and 2008, the balance of the accounts between the Company and those related companies are as follows :

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Trade accounts receivable - related parties				
Subsidiaries				
KCE Technology Co., Ltd.	-	-	98,770,466	233,962,850
K.C.E. International Co., Ltd.	-	-	7,577,450	215,414
KCE (Thailand) Co., Ltd.	-	-	3,427,337	5,175,440
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.	-	-	1,462,602	5,611,436
Total trade accounts receivable - subsidiaries	-	-	111,237,855	244,965,140
Associated companies				
KCE America, Inc.	389,451,127	402,494,262	147,062,168	132,735,147
KCE Singapore Pte., Ltd.	55,762,912	71,735,964	46,818,973	34,145,654
Total trade accounts receivable - associated companies	445,214,039	474,230,226	193,881,141	166,880,801
Total trade accounts receivable - related parties	445,214,039	474,230,226	305,118,996	411,845,941
Amounts due from and short-term loans to related parties				
Subsidiaries				
KCE Technology Co., Ltd.	-	-	472,698	18,166,747
Thai Laminate Manufactures Co., Ltd.	-	-	85,517	-
Thai Business Solution Co., Ltd.	-	-	72,765	-
K.C.E. International Co., Ltd.	-	-	3,846	1,092,624
KCE (Thailand) Co., Ltd.	-	-	-	72,765
Total amounts due from and short-term loans to subsidiaries	-	-	634,826	19,332,136
Associated companies				
KCE Singapore Pte., Ltd.	2,749	23,045	-	-
KCE America, Inc.	-	538,331	-	-
Total amounts due from and short-term loans to associated companies	2,749	561,376	-	-

(Unit : Baht)				
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Related company				
Avatar Systems Corporation				
Loans	399,235,126	399,235,126	399,235,126	399,235,126
Accrued interest income	323,564,918	301,169,468	323,564,918	301,169,468
	722,800,044	700,404,594	722,800,044	700,404,594
Less : Allowance for doubtful accounts	(722,800,044)	(700,404,594)	(722,800,044)	(700,404,594)
Total amounts due from and short-term loans to related company	-	-	-	-
Total amounts due from and short-term loans to related parties - net	2,749	561,376	634,826	19,332,136
Dividend receivable from a related company				
Subsidiary				
K.C.E. International Co., Ltd.	-	-	66,495,800	-

The Company had not received repayment from Avatar Systems Corporation, a subsidiary of an associated company, totaling approximately Baht 722.8 million. Currently, the Central Bankruptcy Court has ordered that company into final receivership. However, as at the balance sheet date, the Company has recorded the above transaction with that company as short-term loans to related parties and has set up a full allowance for such loans and other receivable from that company.

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
<u>Trade accounts payable - related parties</u>				
Subsidiaries				
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.	-	-	213,596,327	212,892,349
KCE Technology Co., Ltd.	-	-	55,555,510	128,747,647
K.C.E. International Co., Ltd.	-	-	13,058,584	48,397,474
Total trade accounts payable - subsidiaries	-	-	282,210,421	390,037,470
Associated company				
KCE Singapore Pte., Ltd.	23,846,660	49,093,414	18,656,121	20,604,806
Total trade accounts payable - associated Company	23,846,660	49,093,414	18,656,121	20,604,806
Total trade accounts payable - related parties	23,846,660	49,093,414	300,866,542	410,642,276
<u>Amounts due to and advances from related parties</u>				
Subsidiaries				
K.C.E. International Co., Ltd.	-	-	45,383,814	20,398,745
KCE Technology Co., Ltd.	-	-	22,803,869	191,100
Thai Business Solution Co., Ltd.	-	-	4,305,733	-
Total amounts due to and advances from Subsidiaries	-	-	72,493,416	20,589,845
Associated company				
KCE Singapore Pte., Ltd.	8,685,612	11,300,858	806,094	2,795,473
Total amounts due to and advances from associated company	8,685,612	11,300,858	806,094	2,795,473
Total amounts due to and advances from related parties	8,685,612	11,300,858	73,299,510	23,385,318

Guarantee obligations with related parties

The Company and its subsidiaries have outstanding guarantee obligations with its related parties, as described in Note 26.3 to the financial statements.

9. Inventories

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements							
	Cost		Allowance for diminution in value of inventory				Inventories-net	
			Reduce cost to net realisable value		Deteriorated inventory			
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Finished goods	174,044,234	334,739,662	(9,104,234)	(26,552,852)	(11,852,662)	(12,456,753)	153,087,338	295,730,057
Work in process	312,668,513	304,788,077	-	-	(51,517)	(527,695)	312,616,996	304,260,382
Raw materials	227,542,515	323,463,091	(252,220)	(22,383,415)	(4,334,311)	(6,588,580)	222,955,984	294,491,096
Supplies	251,805,167	243,817,790	-	-	(12,850,529)	(12,748,677)	238,954,638	231,069,113
Spare parts	155,515,519	224,609,116	-	-	-	-	155,515,519	224,609,116
Goods in transit	77,132,821	24,918,198	-	-	-	-	77,132,821	24,918,198
Total	1,198,708,769	1,456,335,934	(9,356,454)	(48,936,267)	(29,089,019)	(32,321,705)	1,160,263,296	1,375,077,962

(Unit : Baht)

	Separate financial statements							
	Cost		Allowance for diminution in value of inventory				Inventories-net	
			Reduce cost to net realisable value		Deteriorated inventory			
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Finished goods	40,143,687	90,977,275	(2,212,624)	(10,146,482)	-	(1,275,961)	37,931,063	79,554,832
Work in process	109,682,839	112,020,436	-	-	-	-	109,682,839	112,020,436
Raw materials	71,214,646	61,234,288	-	-	(918,271)	(1,088,030)	70,296,375	60,146,258
Supplies	104,787,385	110,225,766	-	-	(11,425,851)	(11,599,707)	93,361,534	98,626,059
Spare parts	47,959,863	77,224,113	-	-	-	-	47,959,863	77,224,113
Goods in transit	12,443,438	3,669,565	-	-	-	-	12,443,438	3,669,565
Total	386,231,858	455,351,443	(2,212,624)	(10,146,482)	(12,344,122)	(13,963,698)	371,675,112	431,241,263

10. Investments in subsidiaries

Details of investments in subsidiaries as presented in separate financial statements are as follows :

(Unit : Baht)

Company's name	Paid-up capital		Shareholding percentage		Cost		Allowance for impairment of investments		Carrying amounts based on cost method net	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
K.C.E. International Co., Ltd.	100,000,000	100,000,000	(%) 94.99	(%) 94.99	172,499,000	172,499,000	-	-	172,499,000	172,499,000
Thai Laminare Manufacturer Co., Ltd.	250,000,000	250,000,000	52.00	52.00	157,710,310	157,710,310	-	-	157,710,310	157,710,310
KCE Technology Co., Ltd.	1,400,000,000	1,150,000,000	100.00	100.00	1,400,000,000	1,150,000,000	(541,771,135)	(563,271,135)	858,228,865	586,728,865
KCE (Thailand) Co., Ltd.	3,600,000	3,600,000	60.00	60.00	2,160,000	2,160,000	-	-	2,160,000	2,160,000
Thai Business Solution Co., Ltd.	3,000,000	3,000,000	49.00	49.00	1,470,000	1,470,000	-	-	1,470,000	1,470,000
Total					1,733,839,310	1,483,839,310	(541,771,135)	(563,271,135)	1,192,068,175	920,568,175

On 23 April 2009, the Board of Directors Meeting no. 2/2552 of KCE Technology Company Limited, a subsidiary, passed a resolution to call for additional share capital of Baht 2 each from the shareholders of share increase of 50 million shares. The Company, as a shareholder, had made the additional payment on 15 May 2009 and on 18 May 2009, totaling Baht 99,999,986.

On 17 June 2009, the Board of Directors Meeting no. 3/2552 of KCE Technology Company Limited, a subsidiary, passed a resolution to call for additional share capital of Baht 3 each from the shareholders of share increase of 50 million shares. The Company, as a shareholder, had made the additional payment on 10 July 2009, totaling Baht 149,999,979.

On 29 April 2008, the Company purchased 147,000 shares of Thai Business Solution Co., Ltd. at Baht 10 per share, or a total sum of Baht 1.47 million, which represents 49 percent of registered share capital of that company. The Company regards such company as a subsidiary company because the Company has the control over the policies and the management of this company.

11. Investments in associates

11.1 Details of associates

(Unit : Baht)

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Consolidated financial statements					
			Shareholding percentage		Cost		Carrying amounts based on equity method	
			2009	2008	2009	2008	2009	2008
KCE America, Inc.	Foreign sale representative of the Company and its affiliates	United States of America	(%)	(%)				
			48.75	48.75	643,633	643,633	53,712,395	59,487,226
KCE Singapore Pte., Ltd.	Foreign sale representative of the Company and its affiliates	Singapore	47.77	47.77	4,201,138	4,201,138	28,064,743	27,606,377
Total					4,844,771	4,844,771	81,777,138	87,093,603

(Unit : Baht)

Company's name	Separate financial statements			
	Shareholding percentage		Cost	
	2009	2008	2009	2008
	(%)	(%)		
KCE America, Inc.	25.00	25.00	321,816	321,816
KCE Singapore Pte., Ltd.	24.50	24.50	2,100,569	2,100,569
Total			2,422,385	2,422,385

(Unit : Baht)

Company's name	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Share of income from investments in associates during the year		Dividend received during the year	
	2009	2008	2009	2008
KCE America, Inc.	(3,384,220)	1,014,431	-	-
KCE Singapore Pte., Ltd.	1,547,275	951,003	-	-
Total	(1,836,945)	1,965,434	-	-

Share of income from investments for 2009 and 2008 in above two associated companies was calculated from the unaudited financial statements of those associated companies because they are located overseas and the Company has no power to direct the financial and operating policies of those companies, including the audit of their financial statements.

11.2 Summarised financial information of associates

(Unit : Thousand Baht)

Company's name	Paid-up capital as at 31 December		Total assets as at 31 December		Total liabilities as at 31 December		Total revenues for the year ended 31 December		Net income (loss) for the year ended 31 December	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
KCE America, Inc.	US\$ 50,000	US\$ 50,000	508,683	521,061	70,639	390,192	876,077	1,494,523	(4,999)	2,315
KCE Singapore Pte., Ltd.	S\$ 500,000	S\$ 500,000	101,066	237,548	63,832	185,493	401,848	612,518	1,301	1,819

12. Property, plant and equipment

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements										
	Land	Building and Plant	Machinery and equipment	plant improvement	Furniture, fixtures and office equipment	Office improvement	Vehicles	Plant and plant improvement under construction	Machinery and equipment under installation	Machinery and equipment in transit	Total
Cost :											
31 December 2008	404,790,982	682,020,885	7,446,055,626	206,757,844	560,515,605	19,017,730	46,745,164	4,122,465	621,312,086	-	9,991,338,387
Purchase	-	-	-	1,897,583	7,519,865	312,501	679,501	-	85,597,641	-	96,007,091
Transfer in (out)	-	653,540	517,758,305	25,022,883	82,099,604	91,264	-	(165,017)	(625,234,322)	-	226,257
Disposal	(67,604,155)	-	(30,012,873)	(4,249)	(938,582)	-	-	-	(1,952,897)	-	(100,512,756)
31 December 2009	337,186,827	682,674,425	7,933,801,058	233,674,061	649,196,492	19,421,495	47,424,665	3,957,448	79,722,508	-	9,987,058,979
Accumulated depreciation :											
31 December 2008	-	241,486,647	3,119,478,183	79,576,031	329,996,463	9,393,405	24,517,008	-	-	-	3,804,447,737
Depreciation for the year	-	29,841,717	449,604,917	24,809,957	71,426,926	1,322,914	6,309,105	-	-	-	583,315,536
Accumulated depreciation of disposed assets	-	-	(18,908,152)	(4,246)	(677,141)	-	-	-	-	-	(19,589,539)
31 December 2009	-	271,328,364	3,550,174,948	104,381,742	400,746,248	10,716,319	30,826,113	-	-	-	4,368,173,734
Net book value :											
31 December 2008	404,790,982	440,534,238	4,326,577,443	127,181,813	230,519,142	9,624,325	22,228,156	4,122,465	621,312,086	-	6,186,890,650
31 December 2009	337,186,827	411,346,061	4,383,626,110	129,292,319	248,450,244	8,705,176	16,598,552	3,957,448	79,722,508	-	5,618,885,245
Depreciation for the year :											
2008 (Baht 477.2 million included in manufacturing cost, and the balance in selling expenses and administrative expenses)											542,228,252
2009 (Baht 504.3 million included in manufacturing cost, and the balance in selling expenses and administrative expenses)											583,315,536

Separate financial statements										
	Land	Building and plant	Machinery and equipment	Plant improvement	Furniture, fixtures and office equipment	Office improvement	Vehicles	Machinery and equipment under installation	Machinery and equipment in transit	Total
Cost :										
31 December 2008	231,603,891	131,575,535	1,986,023,010	145,800,355	37,318,951	16,863,403	14,370,673	126,014,726	-	2,689,570,544
Purchase	-	-	41,357,412	1,107,350	2,174,976	102,600	-	4,936,672	-	49,679,010
Transfer in (out)	-	653,540	85,632,161	8,799,947	209,418	-	-	(95,055,686)	-	239,380
Disposal	(67,604,155)	-	(44,507,024)	(4,248)	(197,190)	-	-	(1,785,368)	-	(114,097,985)
31 December 2009	163,999,736	132,229,075	2,068,505,559	155,703,404	39,506,155	16,966,003	14,370,673	34,110,344	-	2,625,390,949
Accumulated depreciation :										
31 December 2008	-	59,583,717	988,423,469	64,215,644	21,373,365	7,001,187	9,230,366	-	-	1,149,827,748
Depreciation for the year	-	6,020,045	132,051,555	21,768,579	5,621,946	844,808	1,414,170	-	-	167,721,103
Accumulated depreciation of disposed assets	-	-	(12,030,074)	(4,246)	(167,725)	-	-	-	-	(12,202,045)
31 December 2009	-	65,603,762	1,108,444,950	85,979,977	26,827,586	7,845,995	10,644,536	-	-	1,305,346,806
Net book value :										
31 December 2008	231,603,891	71,991,818	997,599,541	81,584,711	15,945,586	9,862,216	5,140,307	126,014,726	-	1,539,742,796
31 December 2009	163,999,736	66,625,313	960,060,609	69,723,427	12,678,569	9,120,008	3,726,137	34,110,344	-	1,320,044,143
Depreciation for the year :										
2008 (Baht 154.0 million included in manufacturing cost, and the balance in selling expenses and administrative expenses)										159,168,770
2009 (Baht 159.8 million included in manufacturing cost, and the balance in selling expenses and administrative expenses)										167,721,103

As at 31 December 2009 and 2008, certain machinery and equipment of the Company and its subsidiaries have been fully depreciated but are still in use. The original cost of those assets amounted to Baht 1,111.6 million and Baht 1,127.3 million, respectively (the Company only : Baht 524.9 million and Baht 687.3 million, respectively).

12.1 As at 31 December 2009, the Company and its two subsidiaries, K.C.E. International Co., Ltd. and Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd., entered into negative pledge memorandums which are part of bank overdrafts and loans agreements. Under these memorandums, the Company and its subsidiaries are not allowed to dispose of, transfer, mortgage or provide any lien on their assets, as stipulated in such memorandums.

12.2 As at 31 December 2009, the subsidiaries of the Company have mortgaged and pledged the following property, plant and equipment:

12.2.1 Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd., a subsidiary, has mortgaged construction and pledged its machinery with a total net book value as at 31 December 2009 of Baht 356.36 million as collateral for loans from banks, as described in Note 16 to the financial statements.

12.2.2 KCE Technology Co., Ltd. a subsidiary, has mortgaged most of land and construction thereon and pledged most of its machinery as collateral for bank overdrafts and loans from banks, as described in Notes 14 and 16 to the financial statements.

12.3 The Company and its subsidiaries have capitalised interest expenses as part of costs of machinery and equipment under installation for the years ended 31 December 2009 and 2008 as follows :

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Interest capitalisation expense as part of costs of machinery and equipment (Thousand Baht)	1,299	4,523	594	1,573
The assets capitalisation rates (Percent per annum)	1.98 - 6.69	2.47 - 7.50	1.98 - 5.25	3.50 - 7.50

13. Intangible assets

Details of intangible assets which are computer software are as follows :

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Cost	99,519,166	64,425,785	53,184,300	26,063,648
Less : Accumulated amortisation	(43,306,324)	(38,026,657)	(16,489,631)	(14,736,955)
Net book value	56,212,842	26,399,128	36,694,669	11,326,693
Amortisation expenses included in income statements for the year	5,684,408	4,828,273	1,513,296	1,149,328

14. Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions

Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions as at 31 December 2009 and 2008 are consisted of :

(Unit : Baht)

	Interest rate (percent per annum)	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2009	2008	2009	2008
Bank overdrafts	6.25 - 7.00	29,455,804	79,467,759	12,334,957	34,893,800
Short-term loans	3.50 - 6.13	383,000,000	1,199,500,000	145,000,000	301,500,000
Packing credits	2.65 - 6.25	2,443,023,520	2,465,600,000	806,023,520	735,500,000
Trust receipts	1.49 - 3.75	409,329,492	716,166,586	102,345,138	99,458,199
Total		3,264,808,816	4,460,734,345	1,065,703,615	1,171,351,999

14.1 As at 31 December 2009 and 2008, bank overdrafts and partial loans from banks of the Company are guaranteed by K.C.E. International Co., Ltd., a subsidiary company.

14.2 As at 31 December 2009 and 2008, bank overdrafts and loans from banks of K.C.E. International Co., Ltd., a subsidiary company, are guaranteed by the Company.

14.3 As at 31 December 2009 and 2008, bank overdrafts and loans from banks of KCE Technology Co., Ltd., a subsidiary company, are guaranteed by the Company and are secured by the mortgage of land, construction thereon and the pledge of most of machinery of such subsidiary company.

15. Liabilities under hire-purchase and financial lease agreements

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Liabilities under hire-purchase and financial lease agreements	343,713,235	264,166,195	333,343,006	254,104,186
Less : Portion due within one year	(100,619,917)	(71,459,774)	(95,951,170)	(68,205,930)
Liabilities under hire-purchase and financial lease agreements - net of current portion	243,093,318	192,706,421	237,391,836	185,898,256

The Company and its subsidiaries entered into a number of financial lease agreements with a leasing company for machinery and equipment for their operations. The rental installments are paid on a monthly basis for up to 4 years. At the end of each agreement, the Company and its subsidiaries have an option to purchase such machinery and equipment at terms and prices which are specified in the lease agreements.

As at 31 December 2009, future minimum lease payments required under hire-purchase and financial lease agreements were as follow :

(Unit : Million Baht)

	Consolidated financial statements		
	Less than 1 year	1 - 5 years	Total
Future minimum lease payments	112.81	251.00	363.81
Deferred interest expenses	(12.19)	(7.91)	(20.10)
Present value of future minimum lease payments	100.62	243.09	343.71

(Unit : Million Baht)

	Separate financial statements		
	Less than 1 year	1 - 5 years	Total
Future minimum lease payments	107.73	244.91	352.64
Deferred interest expenses	(11.78)	(7.52)	(19.30)
Present value of future minimum lease payments	95.95	237.39	333.34

16. Long-term loans

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
EURO portion	25,796,823	87,498,356	-	43,407,824
Baht portion	1,542,775,683	866,811,770	162,733,683	58,000,000
	1,568,572,506	954,310,126	162,733,683	101,407,824
Less : Current portion of long-term loans	(354,785,197)	(395,131,250)	(50,090,000)	(65,538,824)
Long-term loans, net of current portion	1,213,787,309	559,178,876	112,643,683	35,869,000

As at 31 December 2009, a subsidiary company, KCE Technology Co., Ltd. had long-term loans from banks in EURO currency of EURO 0.5 million in the consolidated financial statements (31 December 2008 : EURO 1.8 million in the consolidated financial statements and EURO 0.9 million in the separate financial statement).

Details of long-term loans from banks as at 31 December 2009 are as follows :

No.	Contract date	Credit facility	Outstanding long-term loan amount			Significant terms and conditions of loan agreements			
			Current portion	Non-current portion	Total	Loan period	Principal repayment	Interest repayment	
			(Baht)	(Baht)	(Baht)				
<u>The Company only</u>									
1.	2 April 2008	Baht 250,000,000	25,500,000	73,733,683	99,233,683	3 years 4 months	1 month	1 month	
2.	21 July 2008	Baht 150,000,000	24,590,000	38,910,000	63,500,000	5 years 6 months	1 month	1 month	
Total loans of the Company			50,090,000	112,643,683	162,733,683				

		Credit facility	Outstanding long-term loan amount			Significant terms and conditions of loan agreements			
No.	Contract date		Current portion (Baht)	Non-current portion (Baht)	Total (Baht)	Loan period	Principal repayment	Interest repayment	
Subsidiaries									
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.									
1.	6 July 2006	Baht 135,000,000	67,500,000	33,750,000	101,250,000	4 years	3 months	3 months	
2.	23 January 2008	Baht 120,000,000	10,000,000	82,142,000	92,142,000	5 years	3 months	3 months	
			77,500,000	115,892,000	193,392,000				
KCE Technology Co., Ltd.									
1.	1 December 2003	EURO 3,000,000	16,941,197	8,855,626	25,796,823	6 years	3 months	3 months	
2.	9 August 2004	Baht 445,500,000	78,600,000	78,700,000	157,300,000	6 years	3 months	1 month	
3.	27 October 2004	Baht 124,500,000	14,600,000	29,600,000	44,200,000	6 years	3 months	1 month	
4.	28 February 2005	Baht 180,000,000	31,800,000	52,800,000	84,600,000	6 years	3 months	1 month	
5.	31 October 2005	Baht 200,000,000	35,400,000	93,800,000	129,200,000	6 years	3 months	1 month	
6.	8 August 2007	Baht 70,000,000	12,354,000	57,646,000	70,000,000	6 years	3 months	1 month	
7.	23 July 2008	Baht 370,000,000	-	201,350,000	201,350,000	6 years	3 months	1 month	
8.	19 May 2009	Baht 500,000,000	37,500,000	462,500,000	500,000,000	5 years	3 months	1 month	
			227,195,197	985,251,626	1,212,446,823				
Total loans of subsidiaries			304,695,197	1,101,143,626	1,405,838,823				
Total loans of the Company and subsidiaries			354,785,197	1,213,787,309	1,568,572,506				

- 16.1 Long-term loans from banks of the Company are Baht loan which carry interest at the rate of MLR (Minimum Loan Rate) less 2.0 percent per annum. Parts of that loan are the transfer of short-term loans due in the current year to long-term loans of the same bank amounting to Baht 102.8 million.
- 16.2 A long-term Baht loan from bank of Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd., a subsidiary company, carries interest at the rates of MLR (Minimum Loan Rate) less 1.0 to 1.25 percent per annum. The loan is guaranteed by the Company and secured by mortgage of the subsidiary company's building and pledge of part of its machinery. In addition, there are certain significant conditions that the subsidiary has to comply with, such as maintaining a ratio of total debt to equity not exceeding 3 : 1. Moreover, the Company and its subsidiaries must maintain the shareholding structure, whether by direct or indirect holding at not less than 51 percent of the registered and paid-up capital of the subsidiary.
- 16.3 Long-term loans from banks of KCE Technology Co., Ltd. a subsidiary company are Baht and Euro loans which carry interest at the rates of MLR (Minimum Loan Rate) less 1.0 to 1.25 percent and LIBOR plus 2.0 percent per annum, respectively. These loans are guaranteed by the Company and are secured by the mortgage of the subsidiary's land and construction thereon and the pledge of most of the subsidiary's machinery. Parts of that loan are the transfer of promissory note to long-term loans of the same bank amounting to Baht 500 million.

17. Share capital

17.1 Share warrant

The Company issued and allotted 3,000,000 registered and untransferable (except for transferring as stipulated in the prospectus) warrants free of charge to the employees of the Company and/or its subsidiaries. These warrants are exercisable at a price of Baht 3.93 per share at a ratio of 1 warrant to 1 new ordinary share, every quarter from 15 to 18 of March, June, September and December, for a period of 5 years from the issue date, starting from 15 to 18 September 2008 and with a final exercise date of 18 June 2012. The aforesaid exercise price and/or exercise ratio may be adjusted if certain events stipulated in the prospectus occur.

Movement of share warrant during the year are summarised below.

	Number of units (unit)	
	2009	2008
Warrants issued as at beginning of the year	3,000,000	2,370,000
Add : Warrants issued during the year	-	630,000
Less : Exercised during the year	(564,500)	-
Warrants issued as at end of the year	2,435,500	3,000,000

17.2 Treasury shares

As at 31 December 2009, details of treasury shares are as follows :

	Consolidated and separate financial statements
Cost of treasury shares (Thousand Baht)	7,508.22
Number of treasury shares (Thousand shares)	6,779.70
Average price per share (Baht)	1.10
Percentage of treasury shares to the Company's shares in issue	1.46

Any shares bought back are to be resold on the Stock Exchange of Thailand during the period from 8 December 2009 to 7 June 2012. Resale of shares, cancellations of the repurchased shares and reductions of share capital are to conform with the 2001 Ministerial Regulations on the principles and procedures for the repurchase and resale of shares. The determination of the resale price will take into account the prevailing market price at the time of sale.

17.3 Reserve for treasury shares

Under the notification of the Office of the Securities and Exchange Commission No. Gor Lor Tor. Chor Sor. (Wor) 2/2548 and the notification of the Federation of Accounting Professions No. Sor. Sor Wor Bor Chor. 016/2548, public companies have to set aside retained earnings in an amount equal to the amount paid for treasury shares until they either dispose of such shares or reduce paid-up capital to cancel any remaining shares, as the case may be.

17.4 Weighted average number of ordinary shares

As at 31 December 2009 and 2008, the weighted average number of ordinary shares in the consolidated financial statements is calculated as follows :

	(Unit : Share)	
	Consolidated financial statement	
	2009	2008
Balance brought forward	462,218,585	462,497,269
Less : Treasury shares	(6,169,868)	(278,684)
Weighted average number of ordinary shares	456,048,717	462,218,585
Add : Potential ordinary share - share warrants (2009 : 2,435,500 shares, 2008 : 3,000,000 shares)	-	-
Diluted weighted average number of ordinary shares	456,048,717	462,218,585

(Unit : Share)

	Separate financial statements	
	2009	2008
Balance brought forward	462,218,585	462,497,269
Less : Treasury shares	(6,169,868)	(278,684)
Weighted average number of ordinary shares	456,048,717	462,218,585
Add : Potential ordinary share - share warrants (2009 : 2,435,500 shares, 2008 : 3,000,000 shares)	-	-
Diluted weighted average number of ordinary shares	456,048,717	462,218,585

In December 2009, the Company received advance subscription of Baht 3.93 per share for 564,500 additional ordinary shares supporting the exercise of the warrants, or a total of Baht 2,218,485. The Company registered the resulting increase of Baht 564,500 in its capital with the Ministry of Commerce on 1 February 2010. As at 31 December 2009, there were a total of 2,435,500 outstanding unexercised warrants. Since exercise price of the above warrants exceeds the weighted average of fair value of ordinary shares for the year ended 31 December 2009, the issued share warrant is excluded from the calculation of potential diluted ordinary shares for diluted earnings per share calculation.

18. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside a statutory reserve at least 5 percent of its net income deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

19. Expenses by nature

Significant expenses by nature are as follow :

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2009	2008	2009	2008
Raw materials and consumables used	2,040,274,851	3,431,732,797	1,356,780,711	2,012,519,179
Salary, wages and other employee benefits	931,900,392	1,062,247,051	419,990,732	370,451,668
Depreciation	583,315,536	542,228,252	167,721,103	159,168,770
Utility expenses	400,861,298	435,543,608	128,915,967	131,964,335
Freight charge	170,237,039	327,745,331	84,520,501	135,711,347
Repair and maintenance	192,464,688	335,494,560	53,845,606	97,620,965
Loss from hedging activities	-	295,691,064	-	101,084,840
Commission expenses	154,765,644	195,526,106	48,947,934	63,143,623
Changes in inventories of finished goods and work in progress	(152,814,992)	44,325,561	(53,171,185)	20,679,884

20. Corporate income tax

No corporate income tax is payable on the Company's income for 2009 and 2008 because the Company has tax loss from the write-off of debts according to the Central Bankruptcy Court's order and has tax loss carried forward from prior years over its income for the year.

Corporate income tax for 2009 and 2008 of three subsidiary companies, K.C.E. International Co., Ltd., Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd. and KCE Technology Co., Ltd., have been calculated from the non-BOI promoted income (if any), after adding back non-tax deductible expenses and deducting loss from the write-off of debts according to the Central Bankruptcy Court's order and tax loss carried forward from prior years.

21. Promotional privileges

The Company and its subsidiaries have been granted promotional privileges under the Investment Promotion Act B.E. 2520 by the Board of Investment under certain significant conditions. Significant privileges of the Company and its subsidiaries are as follow :

Details	KCE Electronics Public Company Limited				K.C.E. International Co., Ltd.			Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.				KCE Technology Co., Ltd.	
1. Certificate No.	1292/2539	1062/2541	1065/2543	1003/2538	1015/2543	1278(2)/2548	1099/2544	1249(1)/2545	1684(2)/2547	1176(2)/2550	1160(2)/2551	1378/2543	1598(2)/2547
2. Promotional privileges for	Manufacturing of Printed Circuit Board	Manufacturing of Printed Circuit Board	Manufacturing of Printed Circuit Board	Manufacturing of Printed Circuit Board	Manufacturing of Printed Circuit Board	Manufacturing of Printed Circuit Board	Manufacturing of Prepreg of Laminate	Manufacturing of Laminate	Manufacturing of Prepreg of Prepreg	Manufacturing of Prepreg and of Prepreg and Laminate	Manufacturing of Prepreg and of Prepreg and Laminate	Manufacturing of Printed Circuit Board	Manufacturing of Printed Circuit Board
3. The significant privileges are	3 years (Expired)	3 years (Expired)	3 years (Expired)	3 years (Expired)	3 years (Expired)	3 years (Expired)	3 years (Expired)	3 years (Expired)	3 years (Expired)	5 years	5 years	7 years (Expired)	7 years
3.1 Exemption of corporate income tax for net income from promotional operation and exemption of income tax on dividends paid from the profit of the operations throughout the period in which the corporate income tax is exempted.													
3.2 Allowance for 5% of the increment in export income over the preceding year for ten years, providing that the export income of that particular year should not be lower than the average export income over the three preceding years except for the first two years.	Granted (Expired)	Granted	Granted	Granted (Expired)	Granted	Not Granted	Granted	Not Granted	Not Granted	Not Granted	Not Granted	Granted	Not Granted
3.3 Exemption of import duty on machinery as approved by the board.	Granted	Granted	Granted	50%	Granted		Granted	Granted	Granted	Granted	Granted	Granted	Granted
3.4 Exemption of import duty on raw materials and significant supplies used in export production for a period of one year from the first import date.	Granted (Expired)	Granted (Expired)	Not Granted	Granted (Expired)	Not Granted	Not Granted	Not Granted	Not Granted	Not Granted	Not Granted	Not Granted	Granted (Expired)	Granted (Expired)
4. Date of first earning operating income	6 January 1996	8 August 1998	4 June 2000	15 June 1994	13 October 1999	1 September 2006	3 November 2000	1 September 2003	7 July 2004	2 May 2007	22 December 2009	25 June 2001	1 November 2004

All sales of the Company for 2009 and 2008 are derived from non-promoted operation which could be separated between export and local sales as follows :

	(Unit : Baht)	
	2009	2008
Sales		
Export	2,386,321,040	3,012,601,633
Local sales	82,363,188	19,692,881
Total sales	2,468,684,228	3,032,294,514

22. Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing net income for the year by the weighted average number of ordinary shares held by outsiders and in issue during the year.

Diluted earnings per share is calculated by dividing net income for the year by the total sum of the weighted average number of ordinary shares held by outsiders and in issue during the year and the weighted average number of ordinary shares to be issued for conversion of all dilutive potential ordinary shares into ordinary shares. The calculation assumes that the conversion took place either at the beginning of the year or on the date the potential ordinary shares were issued.

23. Financial information by segment

The Company and its subsidiaries* operations mainly involve business segments in printed circuit board, prepreg and laminate products with production facilities in Thailand and operates in both local and overseas markets. Financial information of the Company and its subsidiaries by business for the year ended as at 31 December 2009 and 2008 is as follows :

Consolidated financial statements														(Unit : Thousand Baht)
For the years ended 31 December 2009 and 2008														
	Prepreg and Laminate business		Printed Circuit Board business						Service provider business		Eliminating entries		Total	
			America		Europe		Asia							Total
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008		
Revenue from external customers	101,809	154,199	875,598	1,417,520	3,444,687	4,454,756	1,328,449	1,640,862	1,900	-	-	-	5,752,443	7,667,337
Inter-segment revenues	949,516	1,380,718	-	-	-	-	996,566	1,426,271	54,058	13,663	(2,000,140)	(2,820,652)	-	-
Total revenues	1,051,325	1,534,917	875,598	1,417,520	3,444,687	4,454,756	2,325,015	3,067,133	55,958	13,663	(2,000,140)	(2,820,652)	5,752,443	7,667,337
Segment operating income	100,576	156,561							24,474	4,324	(45,999)	26,179	1,079,192	1,065,180
Unallocated income and expense :														
Gain on sale of land													41,296	-
Gain on exchange rate													53,381	-
Interest income													22,680	30,723
Gain from hedging activities													1,724	-
Income from insurance claim													-	-
Other income													-	28,621
Selling expense													67,281	169,820
Administrative expense													(406,784)	(678,273)
Management benefit expense													(351,422)	(350,360)
Loss on exchange rate													(56,178)	(57,135)
Loss from hedging activities													-	(20,468)
Finance cost													-	(295,691)
Share of income from investments in associated													(271,427)	(285,350)
Corporate income tax													(1,837)	1,965
Minority interest in income of subsidiaries													(3,685)	(1,567)
Net income (loss)													(2,668)	(6,635)
													171,553	(399,170)

Financial information by business segment for the consolidated balance sheets as at 31 December 2009 and 2008 are as follows :

(Unit : Thousand Baht)

	Prepreg and Laminate business		Printed Circuit Board business		Service provider business		Total	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Property, plant and equipment	536,637	596,333	5,079,811	5,588,411	2,437	2,147	5,618,885	6,186,891
Other assets	782,999	870,307	2,385,612	2,320,688	20,277	6,755	3,188,888	3,197,750
Total assets	1,319,636	1,466,640	7,465,423	7,909,099	22,714	8,902	8,807,773	9,384,641

Transfer prices between business segments are as set out in Note 8 to the financial statements.

24. Provident fund

The Company and its subsidiaries, and their employees have jointly established a provident fund as approved by the Ministry of Finance in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Both employees and the Company or the subsidiary companies contributed to the fund monthly at the rates of 4 - 8 percent of their basic salary. The fund, which is managed by National Asset Management Co., Ltd., will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. During the year 2009, the Company and its subsidiaries contributed Baht 18.3 million in the consolidated financial statements (2008 : Baht 20.7 million) and Baht 6.9 million in the separate financial statement (2008 : Baht 7.6 million) to the fund.

25. Dividend payment

The Company

On 29 April 2009, the Annual General Meeting of the Company's shareholders passed a resolution approving the omission of the annual dividend payment for the year 2008 to the Company's shareholders.

On 29 April 2008, the Annual General Meeting of the Company's shareholders approved the payment of dividend in respect of previous year's net income at Baht 0.08 per share to the shareholders, totaling of Baht 37 million. The Company paid the dividend on 28 May 2008.

Subsidiary

On 16 December 2009, the Board of Directors' Meeting No. 4/2552 of K.C.E. International Company Limited, a subsidiary, approved the payment of an interim dividend on its retained earnings of Baht 7 per share to its shareholders, or a total of Baht 70 million. The dividend is to be paid on 16 April 2010.

26. Commitments and contingent liabilities

26.1 Operating lease commitments

26.1.1 The Company and its subsidiaries have entered into several lease agreements in respect of the lease of motor vehicles and equipment. The terms of the agreements are generally between 1 and 4 years. Operating lease agreements are non-cancelable.

As at 31 December 2009, future minimum lease payments required under these non-cancellable operating leases contracts were as follows.

	(Unit : Baht)	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Payable within :		
Less than 1 year	100,619,917	95,951,170
1 to 4 years	243,093,318	237,391,836

26.1.2 On 26 October 2005, KCE America Inc., an associated company, had entered into operating lease agreement for its office premises with a subsidiary of an associated company for a period of 15 years. Under this agreement, as at 31 December 2009, the associated company has a commitment to pay the rental fee in the future of approximately USD 1.7 million or equivalent to approximately Baht 57.5 million.

26.2 Long-term service commitments

26.2.1 As at 31 December 2009, the Company and its subsidiaries have service contract commitments with a period of 1 to 3 years and the future minimum charge according to the agreements until the end of the agreement are as follows :

Currency	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Baht	32,479,840	17,685,009
US dollar	128,572	26,148

26.2.2 As at 31 December 2009, the Company and its two subsidiaries have commitment in respect of installment and implementation of computer software with a subsidiary company amounting to Baht 64.8 million (the Company only : Baht 19.7 million).

26.3 Guarantees

26.3.1 As at 31 December 2009 and 2008, the Company and its subsidiaries have contingent liabilities in respect of cross guarantees of loans and other credit facilities as follows :

(Unit : Million)

Guarantee company	Guarantor			
	KCE Electronics Plc.		K.C.E. International Co., Ltd.	
	2009	2008	2009	2008
K.C.E. International Co., Ltd.				
- Baht	2	73	-	-
- USD	-	1	-	-
KCE Technology Co., Ltd.				
- Baht	3,440	3,572	-	-
- EURO	1	1	-	-
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.				
- Baht	101	135	-	-
KCE Electronics Plc.				
- Baht	-	-	151	219

26.3.2 As at 31 December 2009, the Company and its subsidiaries have contingent liabilities in respect of bank guarantees issued on their behalves amounting to Baht 59.9 million (the Company only : Baht 28.5 million) in respect of certain performance bonds as required in the normal course of business, mainly for guarantee of electric payment.

26.4 Litigation

As at 31 December 2009, the Company has contingent liabilities in respect of specifies business tax assessment from Revenue Department's officer of Baht 4.2 million because the Company guaranteed to a related party without fee. On 9 July 2009, the Central Tax Court announced a judgement which was in favour of the Company and overran the assessment of officer and the Tax Appeal Board's judgement from Revenue Department. Later on 7 September 2009, the Revenue Department lodged an appeal against the Central Tax Court's judgement and the Central Tax Court has issued a court receipt for such appeal. At present, the lawsuit is being considered by the Supreme Court. The Company's management believe that the Company will eventually win the case and the Company has therefore not yet set aside any contingent liabilities in the accounts.

27. Financial instruments

27.1 Financial risk management

The Company and its subsidiaries' financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 32 "Financial Instruments : Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, trade accounts receivable, investments, trade accounts payable, and short-term and long-term loans. In addition, the Company and its subsidiaries have off-balance sheets derivatives for hedging the risk from foreign currency risk. The financial risks associated with these financial instruments and derivatives and how they are managed is described below.

Credit risk

The Company and its subsidiaries are exposed to credit risk primarily with respect to trade accounts receivable. The Company and its subsidiaries manage the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore do not expect to incur material financial losses. In addition, the Company and its subsidiaries do not have high concentration of credit risk since they have a large customer base that has good payment abilities. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of receivables as stated in the balance sheet.

Interest rate risk

The Company and its subsidiaries' exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at banks and financial institutions, bank overdrafts, and loans from bank. However, since most of the Company and its subsidiaries' financial assets and liabilities bear floating interest rates, the interest rate risk is expected to be minimal.

Significant financial assets and liabilities as at 31 December 2009 classified by type of interest rates are summarised in the table below.

	Consolidated financial statements			
	Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	Interest rate
	(Million Baht)			(% p.a.)
Financial Assets				
Cash and cash equivalents	157	-	157	0.05 - 0.50
Trade accounts receivable	-	1,560	1,560	-
Investments in associates accounted for under equity method	-	82	82	-
	157	1,642	1,799	
Financial liabilities				
Bank overdrafts	30	-	30	6.25 - 7.00
Short-term loans from financial institutions	3,235	-	3,235	1.49 - 6.25
Trade accounts payable	-	874	874	-
Amounts due to and advances from related parties	-	9	9	-
Other payable from purchases of equipment	-	35	35	-
Accounts payable under financial lease agreements	344	-	344	2.85 - 7.79
Long-term loans	1,569	-	1,569	2.75 - 5.25
	5,178	918	6,096	

	Separate financial statements			
	Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	Interest rate
	(Million Baht)			(% p.a.)
Financial Assets				
Cash and cash equivalents	48	-	48	0.05 - 0.25
Trade accounts receivable	-	706	706	-
Investments in subsidiaries and associates accounted for under cost method	-	1,194	1,194	-
	48	1,900	1,948	
Financial liabilities				
Bank overdrafts	13	-	13	7.00
Short-term loans from financial institutions	1,053	-	1,053	2.65 - 6.13
Trade accounts payable	-	577	577	-
Amounts due to and advances from related parties	-	73	73	-
Other payable from purchases of equipment	-	12	12	-
Accounts payable under financial lease agreements	333	-	333	2.85 - 7.79
Long-term loans	163	-	163	3.88
	1,562	662	2,224	

Foreign currency risk

The Company and its subsidiaries' exposure to foreign currency risk relates primarily to their sales of goods, purchases of materials and loans, which are denominated in foreign currencies. The Company and its subsidiaries have policies to manage their assets and liabilities denominated in foreign currencies through balancing the proportions and conditions of those assets and liabilities (Natural Hedging), with emphasis on having cash inflows and cash outflows occur concurrently. In addition, the policy has also been focused on hedging on transaction risk in accordance with varying situations and forecasts of the foreign exchange rates. As a result, the Company and its subsidiaries have entered into a number of forward exchange contracts with banks that have maturities of less than one year in order to hedge their foreign currency risk.

As at 31 December 2009, the Company and its subsidiaries had balances of financial assets and liabilities denominated in foreign currencies as follow :

Foreign currency	Consolidated financial statements		Separate financial statements		Exchange rate as at 31 December 2009	
	Financial assets	Financial liabilities	Financial assets	Financial liabilities		
	(Thousand Unit)	(Thousand Unit)	(Thousand Unit)	(Thousand Unit)	Buying rate	Selling rate
					(Baht per unit of foreign currency)	
US dollar	37,602	36,690	12,843	17,983	33.1226	33.5168
Euro	6,941	972	4,312	226	47.3297	48.1284
Pound sterling	37	-	14	-	52.4976	53.4022
Japanese yen	-	10,571	-	978	0.3580	0.3656

As at 31 December 2009, the Company and its subsidiaries had outstanding forward exchange contracts and currency option contract, of which details are presented below.

a) Forward exchange contracts

Currency	Amount	Maturity date	Contract exchange rate	Exchange rate as at 31 December 2009
	(Thousand)		(Baht per unit of foreign currency)	(Baht per unit of foreign currency)
Buy				
US dollar	7,769	27 January 2010 - 17 June 2010	33.2450 - 34.3000	33.5168
Sell				
US dollar	1,848	27 January 2010 - 27 April 2010	33.1850 - 33.3600	33.1226
Euro	3,019	15 June 2010 - 28 June 2010	47.8588 - 50.1900	47.3297

b) Currency option agreement

	Currency	Sold amount	Strike rate	Delivery date
			(Baht per unit of foreign currency)	
Put option	US dollar	5,000,000	33.4000	24 March 2010

When exchange rate on delivery date is lower than strike rate, the Company will sell US dollar at strike rate.

27.2 Fair values of financial instruments

Since the majority of the Company and its subsidiaries' financial instruments are short-term in nature or bear floating interest rates, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the balance sheets.

A fair value is the amount for which an asset can be exchanged or a liability settled between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. The fair value is determined by reference to the market price of the financial instrument or by using an appropriate valuation technique, depending on the nature of the instrument.

28. Capital management

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

According to the balance sheet as at 31 December 2009, the Group's debt-to-equity ratio was 2.6 : 1 (2008 : 3.1 : 1) and the Company's was 1.4 : 1 (2008 : 1.6 : 1).

29. Reclassification

Certain amounts in the balance sheet as at 31 December 2008 and income statement for the same period have been reclassified to conform to the current period's classification but with no effect to previously reported net loss or shareholders' equity. The reclassifications are as follows :

(Unit : Baht)

	Balance sheet as at 31 December 2008			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As reclassified	As previously reported	As reclassified	As previously reported
Other accounts receivable	20,465,741	20,465,741	13,314,687	4,368,677
Accrued income	-	3,596,580	-	814,796
Other current assets - others	36,691,933	33,095,353	5,391,116	13,522,330
Other accounts payable	317,677,543	306,600,840	86,728,244	75,651,541
Accrued expenses	43,729,340	54,806,043	12,354,654	23,431,357

(Unit : Baht)

	Income statements for the year ended 31 December 2008			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As reclassified	As previously reported	As reclassified	As previously reported
Administrative expenses	350,359,585	405,120,075	118,500,513	143,420,770
Management benefit expenses	57,135,125	-	28,141,336	-
Other expenses	-	2,374,635	-	3,221,079

30. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 23 February 2010.

รายการที่กำหนดตามแบบ 56-2

Check List of 56-2

รายการ / Items	หน้า / Page
ข้อมูลทั่วไป	108 - 111
General Information	
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทและบริษัทย่อย	3
Summarized Financial Data	
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	10 - 11
Nature of Business	
ปัจจัยความเสี่ยงและนโยบายการบริหารความเสี่ยง	102 - 107
Risk Factors and Risk Management	
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	11, 24 - 25
Shareholders and Management Structures	
ผู้ถือหุ้น	13
(Shareholders)	
การจัดการ	14 - 23
(Management)	
รายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี	28 - 79
Corporate Governance Report	
รายการระหว่างกัน	100 - 101
Connected Transactions	
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะของฝ่ายจัดการ	88 - 99
Management Explanation and Analysis	
งบการเงิน	114 - 217
Financial Statements	



บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

KCE ELECTRONICS PUBLIC COMPANY LIMITED

125-125/1, 1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ 10520

125-125/1, 1 Moo 4 Lat Krabang Industrial Estate, Kwang Lumplatew,

Lat Krabang, Bangkok 10520, Thailand

Tel. (662) 326-0196

Fax. (662) 326-0300

Website : www.kcethai.in.th