

รายงานประจำปี 2553



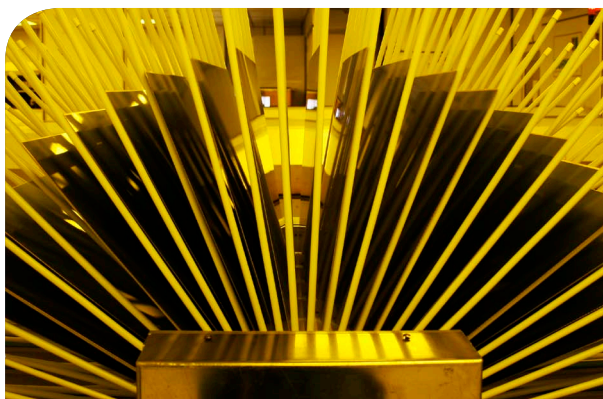
# Annual Report 2010



บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)  
KCE ELECTRONICS PUBLIC COMPANY LIMITED

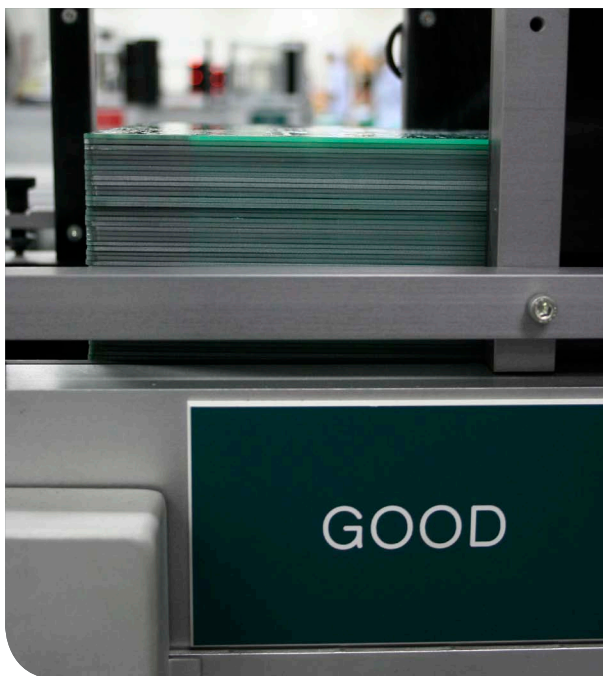
## สารบัญ • CONTENTS

จุดเด่นในรอบปี Financial Highlights	2
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯ และบริษัทย่อย Summarized Financial Data	3
รายงานของคณะกรรมการปี 2553 Director's Report 2010	4
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ The Audit Committee Report	8
ลักษณะการประกอบธุรกิจ Nature of Business	10
กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก Top Ten Shareholders From Shareholder List	13
คณะกรรมการบริษัทฯ Board of Directors	14
เจ้าหน้าที่ระดับผู้บริหาร Management Staff	24
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร Remuneration	26
การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2553 Corporate Governance Report	28
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน Industrial Status and Competition	80
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะของฝ่ายจัดการ Management Discussion and Analysis	88
บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน Persons with vested interest and cross over transactions	100
ปัจจัยความเสี่ยงและนโยบายการบริหารความเสี่ยง Risk Factors and Risk Management	102
ข้อมูลทั่วไป General Information	110
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน Report of the Board of Directors' Responsibilities for Financial Statements	114
รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน Report of Independent Auditor and Financial Statements	117
รายการที่กำหนดตามแบบ Check List of 56-2	226



## นโยบาย คุณภาพ

ผลิตและบริการลูกค้า  
ให้ได้ตามที่ตกลงหรือดีกว่า  
โดยปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง  
และทำให้ถูกต้องในครั้งเดียว



## QUALITY POLICY

KCE commits to provide products and services to meet or exceed agreed requirements for all of our customers through continuous improvement and by doing it right the first time.

## จุดเด่นในรอบปี

### Financial Highlights

(Based on Consolidated Financial Statement)

หน่วย : ล้านบาท / Unit : Million Baht

	2553 2010	2552 2009	2551 2008
รวมรายได้ Total revenues	7,505.896	5,938.806	7,896.501
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย EBITDA	1,319.263	1,012.706	437.558
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ Net prot (loss)	534.615	171.553	(399.170)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน Net cash from operating activities	876.055	696.158	602.880
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) Earnings per share (Baht)	1.15	0.38	(0.86)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น) Weighted average number of ordinary shares (Thousand shares)	463,654	456,049	462,219
จำนวนพนักงาน (คน) Number of employees (person)	5,013	4,505	4,053
สินทรัพย์รวม Total assets	8,752.912	8,807.773	9,384.641
หนี้สินรวม Total liabilities	6,108.130	6,329.209	7,074.400
รวมส่วนของถือหุ้น Total shareholders' equity	2,644.781	2,478.564	2,310.241
ทุนออกจำหน่ายและชำระแล้ว (พันหุ้น) Issued and paid-up Share capital	471.067	462.497	462.497
% เงินปันผล / กำไรสุทธิ % Dividends / Net profit	-	39.47%	12.12%



# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯและบริษัทย่อย

## Summarized Financial Data

แสดงข้อมูลเปรียบเทียบทางการเงิน / Financial Data

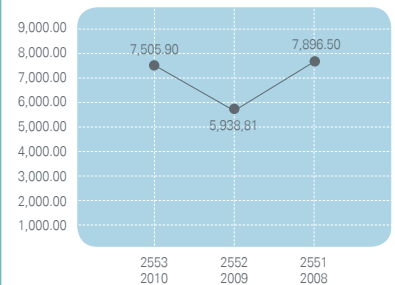
หน่วย : ล้านบาท / Unit : Million Baht

	2553 2010	2552 2009	2551 2008
สินทรัพย์รวม Total assets	8,752.912	8,807.773	9,384.641
หนี้สินรวม Total liabilities	6,108.130	6,329.209	7,074.400
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น Total shareholders' equity	2,644.781	2,478.564	2,310.241
รายได้จากการขายและบริการ Sales and service income	7,245.174	5,752.443	7,667.337
รายได้รวม Total revenues	7,505.896	5,938.806	7,896.501
กำไรขั้นต้น Gross margin	1,430.277	1,079.192	1,065.180
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ Net Profit (Loss)	534.615	171.553	(399.170)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน Net cash from operating activities	876.055	696.158	602.880

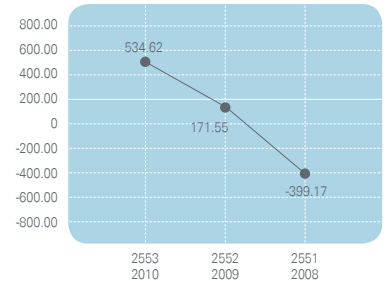
### อัตราส่วนทางการเงิน / Financial Ratios

อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้ขาย Gross Margin / Total Sales income	19.74%	18.76%	13.89%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ขาย Net Income / Total Sales income	7.38%	2.98%	-5.21%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น Return on Shareholders' Equity	20.21%	6.92%	-17.28%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม Return on assets	6.11%	1.95%	-4.25%
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน ต่อยอดขาย Net cash from operating activities / Sales	12.09%	12.10%	7.86%
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น Net cash from operating activities / Shareholders' equity	33.12%	28.09%	26.10%
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท) Earning Per Share (Baht)	1.15	0.38	(0.86)
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) Dividend Per Share (Baht)	-	0.15	0.08
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) Book Value Per Share (Baht)	5.61	5.36	5.00

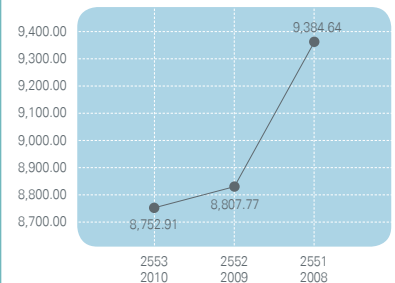
รายรับทั้งสิ้น / Total Revenues  
ล้านบาท / Million Baht



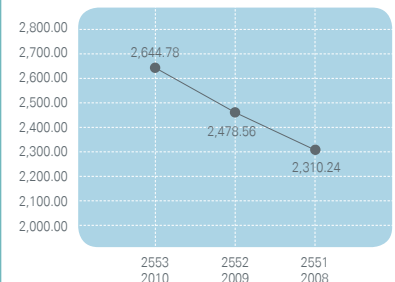
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / Net Profit (Loss)  
ล้านบาท / Million Baht



สินทรัพย์รวม / Total Assets  
ล้านบาท / Million Baht



ส่วนของผู้ถือหุ้น / Shareholders' Equity  
ล้านบาท / Million Baht





## รายงานของคณะกรรมการปี 2553



คณะกรรมการมีความยินดีที่จะแจ้งให้ท่านผู้ถือหุ้นทราบว่า บริษัท ได้ผ่านพ้นช่วงวิกฤติเศรษฐกิจไปแล้วด้วยผลการดำเนินงานของปี 2553 ที่ดีที่สุดเป็นประวัติการณ์ ดังที่จะเห็นได้จากยอดขายที่เพิ่มสูงขึ้นกว่าร้อยละ 26 จากยอดขายในปีก่อนจำนวน 5,752.4 ล้านบาท (เทียบเท่า 168.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) มาเป็น 7,245.2 ล้านบาท (เทียบเท่า 229.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) และที่สำคัญ กำไรสุทธิได้เติบโตอย่างก้าวกระโดดถึงร้อยละ 212 จากกำไร 171.5 ล้านบาทในปี 2552 เป็น 534.6 ล้านบาทในปี 2553 การเติบโตของยอดขายที่แข็งแกร่งและกำไรที่ยั่งยืนนั้นเป็นผลจากการฟื้นตัวของตลาดหลักของเคซีอี ผสมกับการคุมเข้มเรื่องต้นทุนและการยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานหลักอย่างต่อเนื่อง

ปัจจัยต่างๆ ที่ผลักดันผลประกอบการที่ดีของปี 2553 นั้น จะยังมีแรงส่งต่อเนื่องมาในปี 2554 ด้วย ส่วนกลยุทธ์ในการพัฒนารุจกียานยนต์เป็นหลักจะช่วยเร่งให้ยอดขายเติบโตยิ่งขึ้น โดยเฉพาะจากลูกค้าใหม่หลายราย ที่ให้การรับรองเคซีอีเป็นผู้ผลิต PCBs ในช่วง 18 เดือนที่ผ่านมา

### ผลการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานโดยสรุป ดังนี้

#### • บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

ยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 28 จาก 2,468.7 ล้านบาทในปีก่อน เป็น 3,173.6 ล้านบาท และกำไรสุทธิสูงขึ้นร้อยละ 211 จาก 97.8 ล้านบาท เป็น 304.5 ล้านบาทในปี 2553 (ผลกำไรตามงบการเงิน เท่ากับ 185.8 ล้านบาท และ 1,033.6 ล้านบาท ในปี 2552 และ ปี 2553 ตามลำดับ ซึ่งรวมเงินปันผลรับจากบริษัทย่อย และ รายการโอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย)

#### • บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 622 จาก 148.4 ล้านบาทในปีก่อน เป็น 1,071.3 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 42.7 ล้านบาท ในปี 2553 (ผลกำไรตามงบการเงิน เท่ากับ 106.1 ล้านบาท ในปี 2553 ซึ่งรวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม) บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล กลับมาเปิดดำเนินการอีกครั้ง ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553

#### • บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด

ยอดขายเพิ่มขึ้นเล็กน้อย จาก 3,817.3 ล้านบาท เป็น 3,832.1 ล้านบาทในปี 2553 แต่มีผลกำไรเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 จาก 151.9 ล้านบาท เป็น 182.8 ล้านบาท

## Director's Report 2010

KCE is pleased to report that its business has fully emerged from the global economic crisis with a record performance during 2010. Sales surged by 26%, from Baht 5,752.4 million (USD168.3 million) to Baht 7,245.2 million (USD229.4 million). Net profit jumped by 212%, from Baht 171.5 million in 2009 to Baht 534.6 million in 2010. This strong and sustainable upturn in sales and profitability is due to a recovery in KCE's core markets and the company's continuing focus on stringent cost control initiatives and ongoing efficiency improvements.

The momentum that delivered record performance in 2010 is expected to continue in 2011. KCE's strategy to focus on the development of its core automotive business will result in a growth in sales from new customers that have qualified KCE during the past 18 months.

### Results Summary

The group's earnings are summarized as follows :

- **KCE Electronics Plc**

Sales revenues increased by 28%, from Baht 2,468.7 million to Baht 3,173.6 million, and profit increased by 211%, from Baht 97.8 million to Baht 304.5 million. (Profit per the financial statement was Baht 185.8 million and Baht 1,033.6 million in 2009 and 2010 respectively, as dividend received from a subsidiary and reversal of allowance for impairment were included.)

- **KCEI**

Sales revenue increased by 622%, from Baht 148.4 million to Baht 1,071.3 million, resulting in a profit of Baht 42.7 million. (Profit per the financial statement was Baht 106.1 million, as dividend received from an associate was included.) KCEI recommenced production on 1<sup>st</sup> January 2010.

- **KCET**

Sales revenues slightly increased from Baht 3,817.3 million to Baht 3,832.1 million in 2010. Profit increased by 20%, from Baht 151.9 million to Baht 182.8 million.

- **TLM**

Sales revenues increased by 33%, from Baht 1,051.3 million to Baht 1,401.0 million. Profit for the year decreased from Baht 45.9 million to Baht 16.1 million.

- **KCE Thailand**

Sales revenues slightly increased from Baht 211.0 million to Baht 232.6 million in 2010. Profit decreased from Baht 3.3 million to Baht 2.4 million.

- บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด

ยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 33 จาก 1,051.3 ล้านบาท เป็น 1,401.0 ล้านบาท แต่มีผลกำไรสำหรับปีลดลงจาก 45.9 ล้านบาท เหลือ 16.1 ล้านบาท

- บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด

ยอดขายเพิ่มขึ้นเล็กน้อย จาก 211.0 ล้านบาท มาเป็น 232.6 ล้านบาทในปี 2553 และมีกำไรลดลงจาก 3.3 ล้านบาท เหลือ 2.4 ล้านบาท

## แนวโน้มธุรกิจ

คณะกรรมการค่อนข้างมั่นใจในแนวโน้มธุรกิจในปี 2554 โดยเห็นได้จากยอดขายยานยนต์ที่เพิ่มขึ้นใน 2 เดือนแรกของปี 2554 ทั้งในยุโรป เอเชีย และในสหรัฐอเมริกา ทั้งนี้ ในบางประเทศยังมีอัตราการเพิ่มขึ้นเป็นตัวเลข 2 หลักด้วย ทำให้บริษัทคาดว่า demand จากลูกค้าหลักในอุตสาหกรรมยานยนต์จะสูงขึ้นในระดับเดียวกัน ซึ่งจะทำให้โรงงานมีการใช้กำลังการผลิตเพิ่มมากขึ้น และคาดว่าจะเกินกว่าร้อยละ 90 โดยเฉลี่ยในปี 2554

เคซีอีขายผลิตภัณฑ์ใน 3 ตลาดหลักคือ ตลาดยานยนต์ เครื่องจักรอุตสาหกรรม และสินค้าบริโภค โดยมีตลาดใหญ่ที่สุดในอุตสาหกรรมยานยนต์ และมีสัดส่วนเกินกว่าร้อยละ 65 ของยอดขายรวม

ปัจจุบัน เคซีอีเป็นผู้จำหน่ายหรือได้รับการรับรองให้เป็นผู้ผลิต PCB ให้กับบริษัทยานยนต์ 8 ใน 10 รายที่เป็นบริษัทยักษ์ใหญ่ของโลก อาทิ Bosch AG และ Continental AG รายได้ของ 10 บริษัทดังกล่าวรวมกัน มีจำนวนกว่า 140 พันล้านเหรียญสหรัฐ เพราะฉะนั้น เคซีอียังสามารถพัฒนาธุรกิจกับลูกค้าในกลุ่มนี้ได้อีกมากมาย

มีการคาดการณ์ว่า ในปี 2554 การผลิตรถยนต์ทั่วโลกจะฟื้นตัวขึ้นอีก และบางที่อาจจะมีการผลิตเกินกว่า 70 ล้านคันต่อปี ซึ่งเป็นสถิติของปี 2550 ก่อนวิกฤติการณ์ และหากเป็นเช่นนั้น ความต้องการ PCB สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ก็จะมีมากกว่า demand ในช่วงก่อนวิกฤติด้วยเช่นกัน เนื่องจากอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ กลายมาเป็นอุปกรณ์มาตรฐานที่ติดตั้งในรถยนต์ใหม่เพื่อให้ชาวสาร์บันเทิง (infotainment) เพื่อเพิ่มความปลอดภัย หรือเกี่ยวเนื่องกับการเพิ่มประสิทธิภาพการเผาผลาญเชื้อเพลิง เช่น ปุ่ม stop start เน้นนอนว่าความต้องการที่ขยายตัวขึ้นเหล่านี้จะส่งผลดีต่อธุรกิจของเคซีอีทั้งสิ้น

เคซีอีผลักดันธุรกิจให้รุกไปข้างหน้าในปี 2554 ด้วยการปรับปรุงประสิทธิภาพด้านต่างๆ ให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง และด้วยการเติบโตของกำไรอย่างยั่งยืน ในช่วงวิกฤติการณ์ บริษัทได้สร้างรากฐานที่แข็งแกร่งสำหรับอนาคตโดยอาศัยความรู้ ความชำนาญทางด้านอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ และเพิ่มการวิจัยพัฒนาใน PCB เทคโนโลยีสูง พร้อมๆ กับการขยายฐานลูกค้าเพื่อเร่งการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

สุดท้ายนี้ คณะกรรมการขอขอบคุณ พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และสถาบันการเงินทุกแห่งที่ได้ให้การสนับสนุนแก่บริษัทเป็นอย่างดีตลอดปี 2553 ที่ผ่านมา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้ร่วมกันประสานประโยชน์ต่อไปในปีหน้า

นายบัญชา องค์ไผ่ชิต  
ประธานคณะกรรมการ  
บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)



## Outlook

The Board of Directors is very positive in its 2011 outlook. Automotive sales in Europe, Asia and the USA have increased in the first two months of 2011, with some countries experiencing double-digit percentage increases. KCE is expecting similar levels of increased demand from its key automotive customers. Capacity utilization rates for the Group's PCB plants continue to improve and we expect to average utilization in excess of 90% in 2011.

KCE's sales are diversified among 3 main market sectors - automotive, industrial and consumer. The largest sector for the company is the automotive sector, which accounts for over 65% of sales.

KCE now supplies, or is qualified to supply, PCBs to eight of the world's top 10 automotive companies. The world's top 10 automotive companies include companies such as Bosch AG and Continental AG. Together, the cumulative sales revenue of the top 10 is in excess of USD140 billion, and the scope for KCE to further develop its business with these customers is substantial.

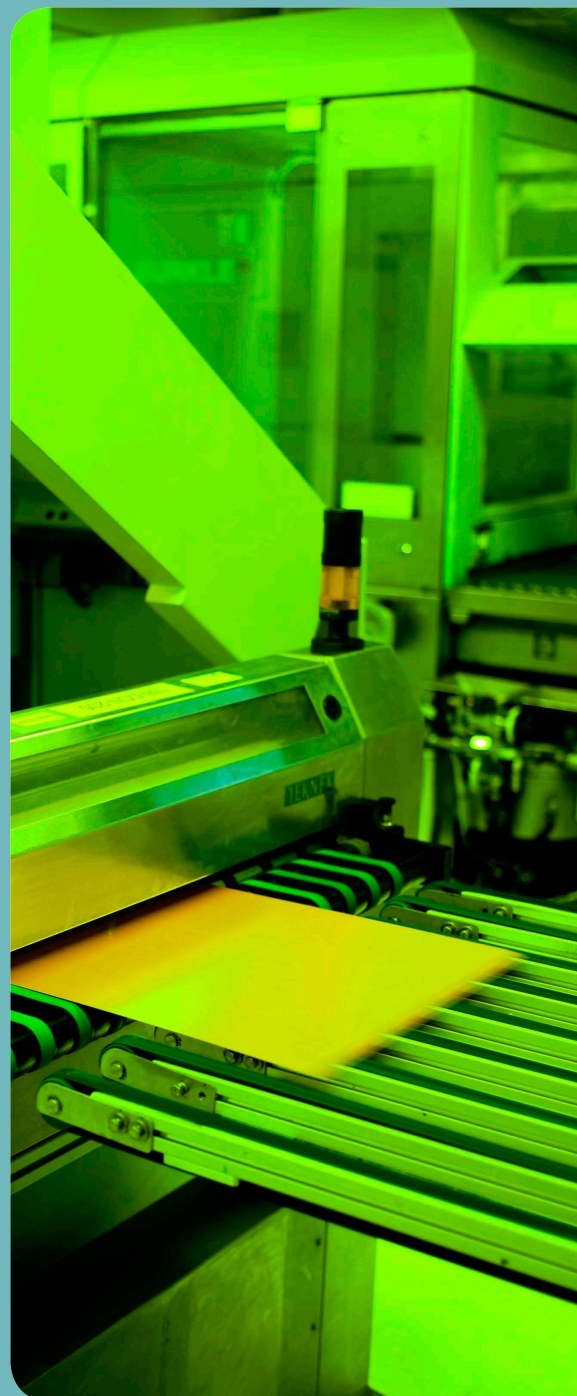
In 2011, the worldwide production of cars is expected to recover and perhaps exceed the 2007 pre-crisis record of 70 million cars manufactured in a year. This will mean that the automotive industry's requirement for PCBs will most likely exceed pre-crisis demand due to the inclusion of additional electronic content in new cars as standard fitment, particularly for infotainment, safety improvement and in relation to increasing fuel efficiency such as engine stop start. KCE will certainly benefit from this growth in demand.

KCE goes forward into 2011 with enhanced levels of efficiency that continue to improve and with sustainable profit growth. During the economic crisis, the company has concentrated on building strong foundations for the future by leveraging KCE's expertise in the automotive electronics sector, increasing R&D in high-tech PCBs, and enlarging the company's customer base to accelerate business expansion.

The Board of Directors would like to thank the staff, shareholders, partners, customers and financial institutions for their continued support during 2010, and we look forward to a mutually beneficial 2011.

Bancha Ongkosit  
Chairman

KCE Electronics Public Company Limited



## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในรอบปีธุรกิจ พ.ศ. 2553 คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับคณะผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ผู้ตรวจสอบภายใน เจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีผู้บริหารของบริษัทฯ ร่วมเข้าประชุม ด้วยเพื่อรับทราบการตรวจสอบ 2 ครั้ง

การปรับปรุงศาสตร์การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารให้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ในรอบปีที่ผ่านมาได้ประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี เป็นผลให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถติดตามและ ตรวจสอบข้อมูลสำคัญของรายงานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีรวมของบริษัทและบริษัท ในเครือได้ดีถ้วนและรวดเร็วมากขึ้น

ในระหว่างปี 2552-3 มีการออกประกาศมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่ ซึ่งกำหนด ให้มีผลบังคับใช้สำหรับรอบบัญชีปี 2554 ทั้งหมด 28 ฉบับ และในปี 2556 อีก 3 ฉบับ คณะกรรมการตรวจสอบ จึงได้เพิ่มความสนใจในการตรวจสอบความพร้อมที่จะได้ปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่ประกาศใช้ใหม่นี้ จากการตรวจสอบพบว่าบริษัทฯ มีความพร้อมโดยได้เตรียมการล่วงหน้าในการนี้ไว้เป็นอย่างดี และแม้ว่าจะ มีการกำหนดให้มาตรฐานใหม่ 28 ฉบับมีผลบังคับใช้หลังวันที่ 1 มกราคม 2554 แต่บริษัทฯ ได้เริ่มปฏิบัติตาม มาตรฐานใหม่มาเป็นที่เรียบร้อยแล้วเป็นส่วนใหญ่ โดยที่ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน ของบริษัทฯ

การสอบทานรายงานการตรวจสอบภายในของบริษัทและบริษัทในเครือที่ได้ดำเนินไปตามแผน กำหนดอย่างต่อเนื่องพบว่าฝ่ายตรวจสอบภายในสามารถรายงานให้ฝ่ายบริหารได้จัดการแก้ไขปัญหาที่พบ จากการตรวจสอบภายในด้วยมาตรการที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

ในการพิจารณาสรรหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตสำหรับปี พ.ศ. 2554 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาเห็นว่าเนื่องจากขณะนี้ในช่วงที่มีการเปลี่ยนแปลงกำหนดมาตรฐานการบัญชีใหม่หลายฉบับ ดังนั้นเพื่อให้การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่ประกาศใหม่และการตรวจสอบบัญชีเป็นไปอย่างเรียบร้อย จึงเห็นสมควรที่จะให้บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด ได้รับการเสนอให้เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ของบริษัทและบริษัทในเครือ โดยมีค่าสอบบัญชีรวม 3.15 ล้านบาท จึงนำเสนอผลการพิจารณาให้ คณะกรรมการบริษัทฯ นำเสนอความเห็นนี้เพื่อขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมใหญ่สามัญประจำปีต่อไป

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช

คณะกรรมการตรวจสอบ

พลโท นายแพทย์ สุปรีชา โมกขะเวส

นางอุบล จิระมงคล

5 มีนาคม 2554

# The Audit Committee Report

## To Shareholders

The Audit Committee held four scheduled meetings during fiscal year 2010 with the Independent Auditor, Internal Auditor and Chief Accountant joining the meetings. In two occasions, the Management Executive also attended the meetings.

The recent management's improvement of computerized information technology has brought about not only efficient manufacturing process and productivity but also a timely analysis of financial data. This has facilitated the Audit Committee to carry on auditing task more completely and quickly.

During the past years 2009 - 2010 there have been announcements of changes in the Thai Accounting Standard on 28 issues to be implemented as of fiscal year 2011 and 3 others as of fiscal year 2013. The Audit Committee has therefore paid special attention to examine the preparative process of this accounting conversion implementation. With adequate preparation for the accounting conversion, the accounting department has already been able to implement several issues of the change without any significant effect to the company's financial statement.

The Audit Committee was satisfied with the results of Internal Audit according to the 2010 fiscal year plan. The management's actions and remedial measures taken in response to the Internal Audit reports were effective.

Since changes in the Thai Accounting Standard are to begin in fiscal year 2011, the Audit Committee would again recommend Ernst & Young Office Limited for appointment as an Independent Auditor of the Company and its subsidiaries with the proposed fee of Baht 3.15 million. This is subject to shareholders' approval at the upcoming Annual General Shareholders Meeting.

Chairman of Audit Committee  
*Thongdee Shaipanich, MD*

Members of Audit Committee  
*Lt. Gen. Suprija Mokkhavesa, MD*  
*Mrs. Ubol Chiramongkol*  
5<sup>th</sup> March 2011

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ



บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) (“เคซีอี”) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2525 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 12 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (Printed Circuit Board หรือ PCB) ซึ่งเป็นแผ่น Epoxy Glass ที่มีลื่อนำไฟฟ้า เช่น ตะกั่ว ทองแดง เคลือบอยู่ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “KCE” โดยช่วงแรกของการดำเนินธุรกิจ บริษัทสามารถผลิตได้เฉพาะ PCB ชนิด 2 หน้า (Double-sided PCB) ต่อมาบริษัทได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง จนสามารถผลิตแผ่น PCB ชนิดหลายชั้น (Multilayer PCB) ที่มีความซับซ้อนมากขึ้นได้ ผลิตภัณฑ์ PCB เป็นชิ้นส่วนพื้นฐานที่สำคัญในการประกอบเครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องมือสื่อสารโทรคมนาคมและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เกือบทุกประเภท

บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือนสิงหาคม 2531 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนในเดือนธันวาคม 2535 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 500 ล้านบาท และมีทุนชำระแล้ว 471.1 ล้านบาท

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ หรือ PCB ชนิดสองหน้าเคลือบรูป (Double-sided PTH) และชนิดหลายชั้น (Multilayer PCB) ตั้งแต่ 4 - 20 ชั้น โดยเกือบทั้งหมดเป็นการผลิตเพื่อการส่งออก เนื่องจากในการผลิต PCB ต้องใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย มีเทคนิคพิเศษเฉพาะ และต้องได้มาตรฐานคุณภาพที่เป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรม บริษัทฯ จึงต้องมีการพัฒนาคุณภาพ เทคโนโลยีการผลิตและทักษะของพนักงานผลิตอยู่ตลอดเวลา บริษัทฯ ได้ขยายโรงงานเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง และได้แต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศหลายแห่ง เพื่อตอบสนองความต้องการ (Demand) ในผลิตภัณฑ์ PCB ที่เติบโตขึ้นอย่างรวดเร็วในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของโลก

ในปี 2551 มีการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่คือ บริษัท ไทย บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด ประกอบกิจการให้บริการเป็นที่ปรึกษาและบริหารโครงการต่างๆ ด้านระบบข้อมูลคอมพิวเตอร์ รวมทั้งการดูแลระบบหลังการติดตั้งโปรแกรม และเป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์ ส่วนประกอบคอมพิวเตอร์อีกด้วย

## Nature of Business

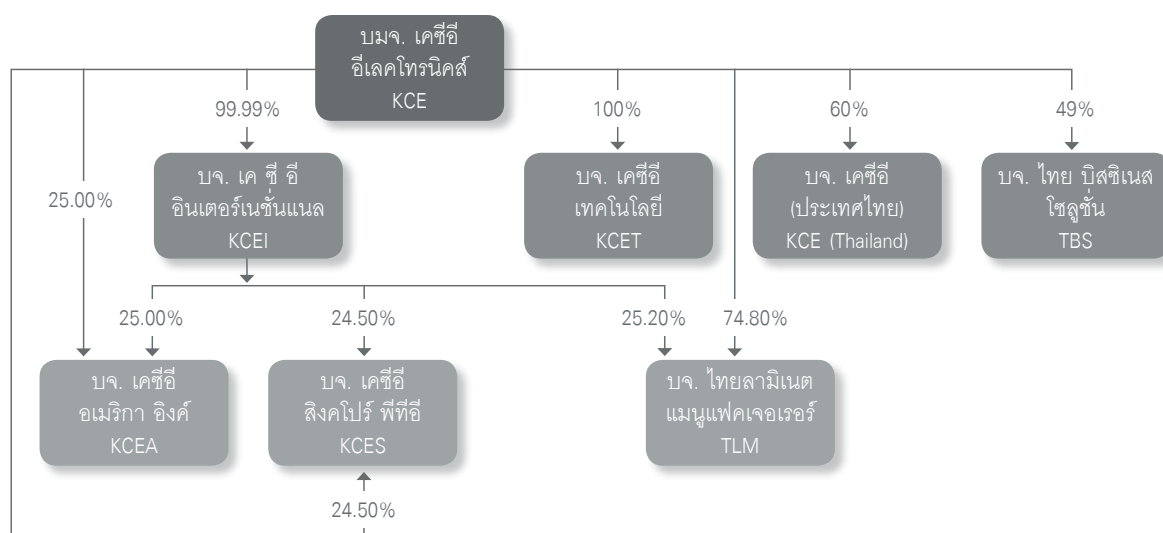
KCE Electronics Public Company Limited (KCE) manufactures and distributes printed circuit boards (PCBs). It was established on November 5th, 1982 with an initial registered capital of Baht 12 million. The core business of the Company is the production and distribution of printed circuit boards (PCBs), manufactured from an epoxy glass copper lead laminate, under the “KCE” trademark. In the initial stage, KCE produced only double-sided boards. With continuous development, KCE is now able to produce high quality and complex multilayer boards. The PCB is the foundation component of computers, telecommunication devices and most electronic equipment.

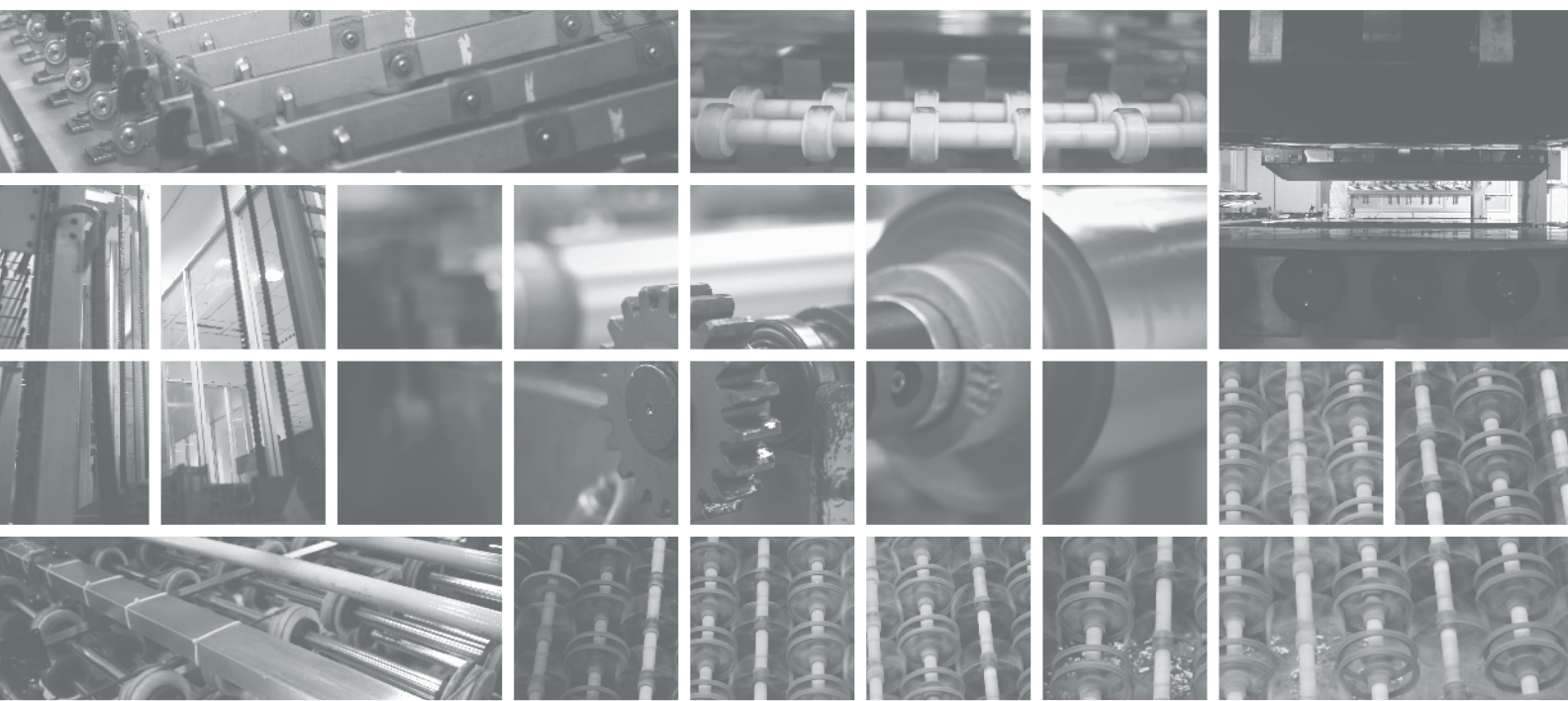
The Company listed on the Stock Exchange of Thailand in 1988, converting its status from a limited company to a Public Company Limited in December 1992. As at December 2010, the Company’s registered capital was Baht 500 million, with paid up capital of Baht 471.1 million.

KCE manufactures and exports high quality PCBs, double-sided PTH and multilayer PCBs from 4-20 layers, which most of the products are for export. Making PCBs requires advanced technology, specific techniques and high reliability performance standard of the industry; therefore, KCE’s strategy focuses on quality, technology development and enhancement of technical skills. The Company has continued to expand its business by enlarging plant facilities to increase production capacity and establishing sales representatives in many overseas countries to serve the increasing demand of PCBs in the growing world electronics industry.

The Company registered Thai Business Solution Company Limited (TBS) in 2008 as a limited company under Thai Law. TBS undertakes IT related business focusing on software implementation and consultation, system maintenance support and the distribution of computer hardware and peripherals.

### โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทเคซีอีชีย บริษัทย่อยและบริษัทร่วม Company Structure







## กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก

### Top Ten Shareholders From Shareholder List

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2553

as at December 30, 2010

ชื่อ Shareholders		จำนวนหุ้น Number of Shares	ร้อยละ Percentage
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก Thailand Securities Depository Company Limited for Depositor		326,930,544	69.40
นายบัญชา	องค์โมเชิต	50,005,180	10.62
Mr. Bancha	Ongkosit		
Thailand Securities		22,720,435	4.82
นายปัญจะ	เสนาดิสัย	19,919,400	4.23
Mr. Panja	Senadisai		
นางวรลักษณ	องค์โมเชิต	9,705,000	2.06
Mrs. Voraluksana	Ongkosit		
นางศิริพรรณ	สันณะพันธ์	5,554,900	1.18
Mrs. Siriphan	Suntanaphan		
แพทย์หญิงจันทิมา	องค์โมเชิต	4,525,700	0.96
Chantima	Ongkosit, MD		
นางอุบล	จิระมงคล	3,690,100	0.78
Mrs. Ubol	Chiramongkol		
นางสาวจวบจันทร์	ภิรมย์ภักดี	2,862,500	0.61
Ms. Chuabchan	Bhirombhakdi		
นายพิธาน	องค์โมเชิต	2,630,000	0.56
Mr. Pitharn	Ongkosit		

## คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการ บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)  
ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	<b>นายบัญชา องค์โมษิต</b>
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
สัญชาติ	ไทย
วัน เดือน ปีเกิด	9 กันยายน 2494
สถานภาพ	แต่งงาน (บุตร 3 คน)
การศึกษา	SIAD, SURREY DIP. GRAPHIC DESIGN (SECOND CLASS HONOURS)
สถาบันการศึกษา ที่อยู่	REIGATE COLLEGE OF ARTS, ENGLAND 98 ซอยพัฒนาการ 56 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ
ประวัติการทำงาน	
พ.ศ. 2517 - 2524	• Kenyon & Eckhardt (Thailand) Ltd.
พ.ศ. 2524 - 2525	• ห้างหุ้นส่วนจำกัด ควงเจริญ
พ.ศ. 2525 - ปัจจุบัน	• บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
จำนวนหุ้นที่ถืออยู่	50,005,180 หุ้น
ความสัมพันธ์กับ ผู้บริหารอื่น	(เป็นสามี) นางวรลักษณ์ องค์โมษิต กรรมการและกรรมการบริหาร
ประวัติการอบรม	
พ.ศ. 2547	• Directors Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)
ชื่อ	<b>นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช</b>
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
สัญชาติ	ไทย
วันเดือนปีเกิด	7 มกราคม 2478
สถานภาพ	แต่งงาน (บุตร 2 คน)
การศึกษา	แพทยศาสตรบัณฑิต
สถาบันการศึกษา	มหาวิทยาลัยแพทยศาสตร์ F.A.C.S. Diplomate American Board of Surgery
ประวัติการทำงาน	
พ.ศ. 2515	• อาจารย์ภาควิชาศัลยศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล

พ.ศ. 2538 - 2543	• ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลสมิติเวช ที่อยู่ 19/4 ซอยพร้อมพรรณ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 225,900 หุ้น
จำนวนหุ้นที่ถืออยู่	225,900 หุ้น
ความสัมพันธ์กับ ผู้บริหารอื่น	ไม่มี
ประวัติการอบรม	
พ.ศ. 2546	• Directors Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)
ชื่อ	<b>พลโท นายแพทย์ สุปรัชญา โมกขะเวส</b>
ตำแหน่ง	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
สัญชาติ	ไทย
วันเดือนปีเกิด	20 ตุลาคม 2480
สถานภาพ	แต่งงาน (บุตร 2 คน)
การศึกษา	
พ.ศ. 2503	• AB มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด
พ.ศ. 2507	• M.D., C.M. มหาวิทยาลัยแมคกิลล์
พ.ศ. 2515	• F.R.C.S. (C) ราชวิทยาลัยศัลยแพทย์ แห่งประเทศไทย
ที่อยู่	50 ถนนสุขุมวิท 63 (เอกมัย) แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
ประวัติการทำงาน	
พ.ศ. 2515 - 2517	• อาจารย์โท คณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล
พ.ศ. 2517 - 2526	• อาจารย์กองออร์โธปิดิกส์ โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า
พ.ศ. 2526 - 2532	• ผู้อำนวยการกองออร์โธปิดิกส์ โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า
พ.ศ. 2527 - 2533	• กรรมการสอบวุฒิบัตร ออร์โธปิดิกส์ แพทยสภา
พ.ศ. 2530 - ปัจจุบัน	• ที่ปรึกษา มูลนิธิมหาวิทยาลัยราชภัฏ
พ.ศ. 2532 - 2533	• ผู้ช่วยผู้อำนวยการกองออร์โธปิดิกส์ โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า
พ.ศ. 2533 - 2534	• ประธานกรรมการ สมาคมอาเซียนออร์โธปิดิกส์

## Board of Directors

คณะกรรมการ บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)  
ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน ดังนี้

**Name :** Mr. Bancha Ongkosit  
**Position :** Chairman and Managing Director  
**Nationality :** Thai  
**Date of Birth :** September 9, 1951  
**Marital Status :** Married (3 Children)  
**Education :** SIAD, SURREY DIP. GRAPHIC DESIGN (SECOND CLASS HONOURS)  
REIGATE COLLEGE OF ARTS, ENGLAND  
**Address :** 98 Pattanakarn 56,  
Suan Luang, Bangkok  
**Experiences :**  
1974 - 1981 • Kenyon & Eckhardt (Thailand) Ltd.  
1981 - 1982 • Kuang Charoen Electronics Co., Ltd.  
1982 - Present • KCE Electronics Public Company Limited  
**No. of Shares :** 50,005,180 Shares  
**Relationship with others :** (Husband of) Mrs. Voraluksana Ongkosit  
Director and Executive Director  
**Course Training**  
2004 • Directors Accreditation Program (DAP)  
Thai Institute of Director Association (IOD)

**Name :** Thongdee Shaipanich, MD  
**Position :** Chairman of Audit Committee / Independent Director  
**Nationality :** Thai  
**Date of Birth :** January 7, 1935  
**Marital Status :** Married (2 Children)  
**Education :** Doctor of Medicine, F.A.C.S. Diplomate  
American Board of Surgery  
**Experiences :**  
1972 • Lecturer of Surgery Department,  
Faculty of Medicine, Mahidol University  
1995 - 2000 • Director of Samitivej Hospital  
**Address :** 19/4 Phromprak, Klongton,  
Klongtoey, Bangkok

**No. of Shares :** 225,900 Shares  
**Relationship with others :** None  
**Course Training :**  
2003 • Director Accreditation Program (DAP)  
Thai Institute of Director Association (IOD)

**Name :** Lt. Gen. Suprija Mokkhavesa, MD  
**Position :** Audit Committee / Independent Director  
**Nationality :** Thai  
**Date of Birth :** October 20, 1937  
**Marital Status :** Married (2 Children)  
**Education :**  
1960 • AB, Harvard College  
1964 • M.D., C.M, McGill University  
1972 • F.R.C.S. (C), Royal College  
of Surgeons of Canada  
**Address :** 50 Sukhumvit 63 Road (Ekamai),  
Watana, Bangkok 10110

**Experiences :**  
1972 - 1974 • Staff, Orthopaedic Department,  
Siriraj Hospital  
1974 - 1983 • Staff, Orthopaedic Department,  
Phramongkutklao Hospital  
1983 - 1989 • Chief, Orthopaedic Department,  
Phramongkutklao Hospital  
1984 - 1990 • Examiner in Orthopaedics,  
Medical Council of Thailand  
1987 - Present • Advisor, Mahavachiralongkorn  
Foundation  
1989 - 1990 • Assistant Director,  
Orthopaedic Department,  
Phramongkutklao Hospital  
1990 - 1991 • President, Asean Orthopaedic  
Association  
• Fellow, Rheumatism Association  
of Thailand

## คณะกรรมการบริษัท

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สมาชิกสมาคมรามาธิบดีแห่งประเทศไทย</li> <li>• สมาชิกราชวิทยาลัยศัลยแพทย์แห่งประเทศไทย</li> <li>• รองผู้อำนวยการวิทยาลัยแพทยศาสตร์พระมงกุฎเกล้า</li> </ul>	
พ.ศ. 2533 - 2535	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประธานกรรมการสมาคมออร์โธปิดิกส์แห่งประเทศไทย</li> </ul>	
พ.ศ. 2533 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ มูลนิธิเพื่อการศึกษาและสังคมสงเคราะห์</li> </ul>	
พ.ศ. 2534 - 2535	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประธานสอบวุฒิบัตรออร์โธปิดิกส์ แพทยสภา</li> <li>• ตัวแทนของศัลยแพทย์ออร์โธปิดิกส์ราชวิทยาลัยศัลยแพทย์แห่งประเทศไทย</li> <li>• สมาชิกราชวิทยาลัยศัลยแพทย์ออร์โธปิดิกส์แห่งประเทศไทย</li> </ul>	
พ.ศ. 2534 - 2536	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้อำนวยการกองการศึกษาวิทยาลัยแพทยศาสตร์ พระมงกุฎเกล้า</li> </ul>	
พ.ศ. 2536 - 2537	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้ช่วยเจ้ากรมแพทย์ทหารบกกรมแพทย์ทหารบก</li> </ul>	
พ.ศ. 2537 - 2538	<ul style="list-style-type: none"> <li>• รองเจ้ากรมแพทย์ทหารบกกรมแพทย์ทหารบก</li> </ul>	
พ.ศ. 2538 - 2540	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้อำนวยการศูนย์อำนวยการแพทย์พระมงกุฎเกล้า</li> </ul>	
พ.ศ. 2538 - 2542	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ สภาวิจัยแห่งชาติ</li> </ul>	
พ.ศ. 2540 - 2541	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เจ้ากรมแพทย์ทหารบกกรมแพทย์ทหารบก</li> <li>• กรรมการ แพทยสภา</li> </ul>	
พ.ศ. 2540 - 2544	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประธานมูลนิธิเพื่อวิทยาลัยแพทยศาสตร์พระมงกุฎเกล้า</li> </ul>	
พ.ศ. 2541 - 2543	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประธาน มูลนิธิโรคข้อ</li> </ul>	
พ.ศ. 2541 - 2544	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการสอบวุฒิบัตรราชวิทยาลัยศัลยแพทย์ออร์โธปิดิกส์แห่งประเทศไทย</li> </ul>	
พ.ศ. 2543 - 2545	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประธานองค์กรแพทย์กองออร์โธปิดิกส์โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า</li> </ul>	
พ.ศ. 2543 - 2546		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประธานอนุกรรมการประเมินสถาบันฝึกอบรมแพทย์ประจำบ้านสาขาวิชาออร์โธปิดิกส์ ราชวิทยาลัยศัลยแพทย์ออร์โธปิดิกส์แห่งประเทศไทย</li> </ul>
พ.ศ. 2544 - 2546		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ตัวแทนของประเทศไทย S.I.C.O.T.</li> </ul>
พ.ศ. 2545 - 2547		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประธาน มูลนิธิโรคกระดูกพรุนแห่งประเทศไทย</li> </ul>
พ.ศ. 2545 - ปัจจุบัน		<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการมูลนิธิออร์โธปิดิกส์แห่งประเทศไทย</li> <li>• กรรมการ บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
ปัจจุบัน		
เครื่องราชอิสริยาภรณ์		
พ.ศ. 2536		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประถมาภรณ์ช้างเผือก</li> </ul>
พ.ศ. 2539		<ul style="list-style-type: none"> <li>• มหาวชิรมงกุฏ</li> </ul>
จำนวนหุ้นที่ถืออยู่		1,886,400 หุ้น
ความสัมพันธ์กับ		
ผู้บริหารอื่น		ไม่มี
ประวัติการอบรม		
พ.ศ. 2547		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Directors Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>
ชื่อ		<b>นายปัญญา เสนาดีสัย</b>
ตำแหน่ง		กรรมการ
สัญชาติ		ไทย
วันเดือนปีเกิด		10 กันยายน 2491
สถานภาพ		แต่งงาน (บุตร 3 คน)
การศึกษา		ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ (MBA)
สถาบันการศึกษา		มหาวิทยาลัยซัพฟอล์ก
ที่อยู่		มลรัฐแมสซาชูเซตส์ สหรัฐอเมริกา
		10 ซอยอินทามระ 40 ถนนสุทธิสาร
		แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
ประวัติการทำงาน		
พ.ศ. 2514 - 2515		<ul style="list-style-type: none"> <li>• เจ้าหน้าที่โท 2 กองการประกันภัยกระทรวงพาณิชย์</li> </ul>
พ.ศ. 2515 - 2517		<ul style="list-style-type: none"> <li>• นักวิจัย และวางแผนอาวุโสฝ่ายการตลาด บริษัท ฟอร์ดมอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด</li> </ul>

## Board of Directors

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fellow, Royal College of Surgeons of Canada</li> <li>• Associate Dean, Phramongkutklao College of Medicine</li> </ul>	2000 - 2003	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chairman of Subcommittee for Accreditation of Orthopaedic Training Centers, Royal College of Orthopaedic Surgeons of Thailand</li> </ul>
1990 - 1992	<ul style="list-style-type: none"> <li>• President, Thai Orthopaedic Association</li> </ul>	2001 - 2003	<ul style="list-style-type: none"> <li>• National Delegate for Thailand, S.I.C.O.T.</li> </ul>
1990 - Present	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Director, Education &amp; Welfare Foundation</li> </ul>	2002 - 2004	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chairman, Thai Osteoporosis Foundation</li> </ul>
1991 - 1992	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chairman, Orthopaedics Board of Examiners, Medical Council of Thailand</li> <li>• Representative of Orthopaedic Surgeons, Royal College of Surgeons of Thailand</li> <li>• Fellow, Royal College of Orthopaedic Surgeons of Thailand</li> </ul>	2002 - Present	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Director, Thai Orthopaedic Foundation</li> <li>• Director, KCE Electronics Public Company Limited</li> </ul>
1991 - 1993	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Director of Education, Phramongkutklao College of Medicine</li> </ul>	Royal Decorations : <ul style="list-style-type: none"> <li>1993               <ul style="list-style-type: none"> <li>• Knight Grand Cross (First Class) of the Most Exalted Order of White Elephant</li> </ul> </li> <li>1996               <ul style="list-style-type: none"> <li>• Knight Grand Cordon (Special Class) of the Most Noble Order of the Crown of Thailand</li> </ul> </li> </ul>	
1993 - 1994	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Assistant Surgeon General, Medical Department, Royal Thai Army</li> </ul>	No. of Shares :	1,886,400 Shares
1994 - 1995	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Deputy Surgeon General, Medical Department, Royal Thai Army</li> </ul>	Relationship with others :	None
1995 - 1997	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Director General, Phramongkutklao Medical Center</li> </ul>	Course Training :	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Directors Accreditation Program (DAP) Thai Institute of Director Association (IOD)</li> </ul>
1995 - 1999	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Director, National Research Council</li> </ul>	Name :	<b>Mr. Panja Senadisai</b>
1997 - 1998	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Surgeon General, Medical Department, Royal Thai Army</li> <li>• Director, Medical Council of Thailand</li> </ul>	Position :	Director
1997 - 2001	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chairman, Foundation for Pramongkutklao Medical College</li> </ul>	Nationality:	Thai
1998 - 2000	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chairman, Arthritis Foundation</li> </ul>	Date of Birth :	September 10, 1948
1998 - 2001	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fellowship Examiner, Royal College of Orthopaedic Surgeons of Thailand</li> </ul>	Marital Status :	Married (3 Children)
2000 - 2002	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chairman, Executive Committee of Medical Staff Organization Orthopaedic Department, Phramongkutklao Hospital</li> </ul>	Education :	Master's Degree in Business Administration, Suffolk University, Massachusetts, U.S.A.
		Address :	10 Indhamara 40, Suthisarn Road, Bangkok 10400

## คณะกรรมการบริษัท

พ.ศ. 2517 - 2519	• ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท เครดิตการพาณิชย์ (ประเทศไทย) จำกัด
พ.ศ. 2519 - 2534	• เจ้าหน้าที่บริหารชั้นรองผู้จัดการ (VP) ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2526 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2534 - 2537	• กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอช แอนด์ คิว (ประเทศไทย) จำกัด
พ.ศ. 2536 - 2550	• กรรมการ และกรรมการ พิจารณาผลตอบแทน บริษัท เอสเอ็มซี มอเตอร์ส จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2537 - 2540	• กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ไรมอน จำกัด
พ.ศ. 2542 - 2549	• กรรมการที่ปรึกษา และกรรมการ พิจารณาผลตอบแทน บริษัท ซีวีดี เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน	• กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการพิจารณาผลตอบแทน บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2545 - ปัจจุบัน	• กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน บริษัท ทรินิตี้ วัฒนา จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2546 - 2551	• ที่ปรึกษา บริษัท ซีเน็คเคอร์เลบ (ไทยแลนด์) จำกัด
พ.ศ. 2546 - ปัจจุบัน	• กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท รสา พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท เดวา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2548 - ปัจจุบัน	• กรรมการ และประธาน กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน)

พ.ศ. 2549 - 2552	• กรรมการ กรรมการบริหาร และ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน ธนาคารออมสิน
พ.ศ. 2551 - ปัจจุบัน	• กรรมการบริหาร ธนาคารออมสิน จำนวนหุ้นที่ถืออยู่ 19,919,400 หุ้น ความสัมพันธ์กับ ผู้บริหารอื่น ไม่มี ประวัติการอบรม
พ.ศ. 2545	• Directors Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)
พ.ศ. 2547	• Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)
พ.ศ. 2550	• Role of the Compensation Committee สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)
พ.ศ. 2552	• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยากรตลาดทุน
พ.ศ. 2552	• หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับ กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของ รัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนากรรมการ และผู้บริหาร ระดับสูงภาครัฐ (PDI)

ชื่อ  
ตำแหน่ง  
สัญชาติ  
วันเดือนปีเกิด  
สถานภาพ  
การศึกษา

### แพทย์หญิงจันทิมา องค์โมษิต

กรรมการ  
ไทย  
6 ธันวาคม 2489  
หย่า (บุตร 1 คน)  
• แพทยศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับ 1  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
• Diplomate, America Board  
of Psychiatry and Neurology  
• Residency Training in Psychiatry and  
Neurology, Department of Psychiatry,  
University of Illinois, Chicago,  
Illinois, U.S.A.



# Board of Directors

## Experiences :

1971 - 1972	• Administrative Officer, Ministry of Commerce
1972 - 1974	• Senior Sales, Planning Analyst, Ford Motor (Thailand) Co., Ltd.
1974 -1976	• Treasury Manager, Commercial Credit Corp. (Thailand)
1976 - 1991	• Vice President, Bangkok Bank PCL.
1983 - Present	• Director, KCE Electronics PCL.
1991 - 1994	• Managing Director, H & Q (Thailand) Ltd.
1993 - 2007	• Director & Remuneration Committee, SMC Motor PCL.
1994 -1997	• President, Raimon Co., Ltd.
1999 - 2006	• Director, Advisor & Remuneration Committee, CVD Entertainment PCL.
2000 - Present	• Director, Chairman of Audit Committee & Remuneration Committee, Somboon Advance Technology PCL.
2002 - Present	• Director, Audit Committee & Chairman of the Remuneration Committee, Trinity Watthana PCL.
2003 - 2008	• Advisor, Cine Color Lab Co., Ltd.
2003 - Present	• Director & Audit Committee, Rasa Property Development PCL.
2004 - Present	• Chairman of the Board, Deva Property PCL.
2005 - Present	• Director & Chairman of the Audit Committee, Pylon PCL.
2006 - Present	• Director, Executive Director & Remuneration Committee, Government Savings Bank
2008 - Present	• Executive Director, Government Savings Bank
No. of Shares :	19,919,400 Shares

## Relationship with

others :	None
Course Training	
2002	• Directors Certification Program (DCP) Thai Institute of Director Association (IOD)
2004	• Audit Committee Program (ACP) Thai Institute of Director Association (IOD)
2007	• Role of the Compensation Committee Thai Institute of Director Association (IOD)
2009	• Leader Program # 8 Capital Market Academy
2009	• Public Director Certification Program # 2 Public Director Institute (PDI)

Name :	<b>Chantima Ongkosit, MD</b>
Position :	Director
Nationality :	Thai
Date of Birth :	December 6, 1946
Marital Status :	Divorced (1 Child)
Education :	<ul style="list-style-type: none"> <li>• M.D. (1<sup>st</sup> Class Honors) Chiangmai University</li> <li>• Diplomat, American Board of Psychiatry and Neurology</li> <li>• Residency Training in Psychiatry and Neurology, Department of Psychiatry, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.</li> </ul>
Address :	100 Moo. 9, Kwang Dokmai, Prawet, Bangkok
Experiences :	
1976 - 1978	• Assistant Professor of Psychiatry, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.
1976 - 1978	• Associate Director of Affective Disorders Clinic, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.

## คณะกรรมการบริษัทฯ

ที่อยู่	100 หมู่ 9 แขวงดอกไม้ เขตประเวศ กรุงเทพฯ	พ.ศ. 2543 - 2550	• กรรมการ บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
ประวัติการทำงาน		พ.ศ. 2546 - ปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัท พีเอสซี (สยาม) จำกัด
พ.ศ. 2519 - 2521	• Assistant Professor of Psychiatry, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.		• ประธานกรรมการ โรงพยาบาลนารมย์ โรงพยาบาลเฉพาะทางสุขภาพจิต
พ.ศ. 2519 - 2521	• Associate Director of Affective Disorders Clinic, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.	จำนวนหุ้นที่ถืออยู่	4,525,700 หุ้น
พ.ศ. 2519 - 2521	• Chief of In-patient and Research Unit, Westside Veteran Administration Hospital, Chicago, Illinois, U.S.A.	ความสัมพันธ์ กับผู้บริหารอื่น	(เป็นพี่สาว) นายบัญชา องค์โมเชิต ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
พ.ศ. 2521 - 2523	• อาจารย์ประจำภาควิชาจิตเวชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล	ประวัติการอบรม	
พ.ศ. 2523 - 2527	• ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ประจำภาควิชาจิตเวชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาล รามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล	พ.ศ. 2546	• Directors Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)
พ.ศ. 2526 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)	พ.ศ. 2547	• Finance for Non-Finance Director สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)
พ.ศ. 2528 - ปัจจุบัน	• จิตแพทย์ที่ปรึกษา โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท และคลินิกแพทย์สุขุมวิท สุขุมวิท 31	พ.ศ. 2551	• Directors Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)
	• อาจารย์พิเศษภาควิชา จิตเวชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล	ชื่อ	<b>นางอุบล จิระมงคล</b>
	• อาจารย์พิเศษภาควิชาจิตเวชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลศิริราช มหาวิทยาลัยมหิดล	ตำแหน่ง	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ ไทย
พ.ศ. 2531 - 2550	• กรรมการ บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	สัญชาติ	
พ.ศ. 2540 - 2547	• กรรมการ บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	วันเดือนปีเกิด	12 มกราคม 2494
		สถานภาพ	หม้าย (บุตร 3 คน)
		การศึกษา	MBA
		สถาบันการศึกษา ที่อยู่	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 91 ซอยธารารมย์ 11 ถนนรามคำแหง 9 แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
		ประวัติการทำงาน	
		พ.ศ. 2517 - 2537	• สายการบินแอร์ฟรานซ์ (กรุงเทพฯ)
		พ.ศ. 2537 - 2539	• กรรมการและรองประธาน กรรมการบริหาร บริษัท เจเนอรัล มีเดียเทค จำกัด
			• กรรมการ บริษัท ซีเน็คเคอร์เลบ จำกัด

## Board of Directors

1976 - 1978	<ul style="list-style-type: none"> <li>Chief of In-patient and Research Unit, Westside Veteran Administration Hospital, Chicago, Illinois, U.S.A.</li> </ul>
1978 - 1980	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lecturer of Psychiatry, Faculty of Medicine at Ramathibodi Hospital, Mahidol University</li> </ul>
1980 - 1984	<ul style="list-style-type: none"> <li>Assistant Professor of Psychiatry, Faculty of Medicine at Ramathibodi Hospital, Mahidol University</li> </ul>
1983 - Present	<ul style="list-style-type: none"> <li>Director, KCE Electronics Public Company Limited</li> </ul>
1985 - Present	<ul style="list-style-type: none"> <li>Psychiatric Consultant at Samitivej Hospital and Sukhumvit Medical Center</li> <li>Special Lecturer of Psychiatry, Faculty of Medicine at Ramathibodi Hospital, Mahidol University</li> <li>Special Lecturer of Psychiatry, Faculty of Medicine at Siriraj Hospital, Mahidol University</li> </ul>
1988 - 2007	<ul style="list-style-type: none"> <li>Director, K.C.E. International Co., Ltd.</li> </ul>
1997 - 2004	<ul style="list-style-type: none"> <li>Director, Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.</li> </ul>
2000 - 2007	<ul style="list-style-type: none"> <li>Director, KCE Technology Co., Ltd.</li> </ul>
2003 - Present	<ul style="list-style-type: none"> <li>Chairman of PAC (Siam) Co., Ltd.</li> <li>Chairman of Manarom Hospital</li> </ul>
No. of Shares :	4,525,700 Shares
Relationship with others :	(Sister of) Mr. Bancha Ongkosit Chairman and Managing Director
Course Training :	
2003	<ul style="list-style-type: none"> <li>Directors Accreditation Program (DAP) Thai Institute of Director Association (IOD)</li> </ul>
2004	<ul style="list-style-type: none"> <li>Finance For Non-Finance Director Thai Institute of Director Association (IOD)</li> </ul>

2008	<ul style="list-style-type: none"> <li>Directors Certification Program (DCP) Thai Institute of Director Association (IOD)</li> </ul>
Name :	<b>Mrs. Ubol Chiramongkol</b>
Position :	Audit Committee / Independent Director
Nationality :	Thai
Date of Birth :	January 12, 1951
Marital Status :	Widow (3 Children)
Education :	MBA, Kasetsart University
Address :	91 Thararom 11, Ramkhamhaeng 9 Road, Wangthonglang, Bangkok 10310
Experiences :	
1974 - 1994	<ul style="list-style-type: none"> <li>Air France Airline</li> </ul>
1994 - 1996	<ul style="list-style-type: none"> <li>Director &amp; Executive Vice President, General Media Tech Co., Ltd.</li> <li>Director, Cine Color Lab Co., Ltd.</li> </ul>
1995 - 1996	<ul style="list-style-type: none"> <li>Director, CVD Entertainment PCL.</li> </ul>
1995 - Present	<ul style="list-style-type: none"> <li>Director, KCE Electronics Public Company Limited</li> </ul>
1998 - Present	<ul style="list-style-type: none"> <li>Audit Committee, KCE Electronics Public Company Limited</li> </ul>
No. of Shares :	3,690,100 Shares
Relationship with others :	None
Course Training :	
2003	<ul style="list-style-type: none"> <li>Directors Accreditation Program (DAP) Thai Institute of Director Association (IOD)</li> </ul>

Name :	<b>Mrs. Voraluksana Ongkosit</b>
Position :	Director / Executive Director
Nationality :	Thai
Date of Birth :	August 15, 1951
Marital Status :	Married (3 Children)
Education :	PITMAN DIP. BUSINESS & SECRETARIAL ST. JAMES COLLEGE, ENGLAND
Address :	98 Pattanakarn 56, Suan Luang, Bangkok

## คณะกรรมการบริษัทฯ

พ.ศ. 2538 - 2539	• กรรมการ บริษัท ซีวีดี เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2538 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2541 - ปัจจุบัน	• กรรมการตรวจสอบ บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
จำนวนหุ้นที่ถืออยู่	3,690,100 หุ้น
ความสัมพันธ์กับ ผู้บริหารอื่น	ไม่มี
ประวัติการอบรม	
พ.ศ. 2546	• Directors Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)
ชื่อ	<b>นางวรลักษณ์ องค์โมษิต</b>
ตำแหน่ง	กรรมการ / กรรมการบริหาร
สัญชาติ	ไทย
วันเดือนปีเกิด	15 สิงหาคม 2494
สถานภาพ	แต่งงาน (บุตร 3 คน)
การศึกษา	PITMAN DIP. BUSINESS & SECRETARIAL
สถาบันการศึกษา ที่อยู่	ST. JAMES COLLEGE, ENGLAND 98 ซอยพัฒนาการ 56 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ
ประวัติการทำงาน	
พ.ศ. 2515 - 2516	• FEDERAL ELECTRIC CORPORATION
พ.ศ. 2517 - 2522	• GRANT ADVERTISING
พ.ศ. 2522 - 2531	• KENYON & ECKHARDT (THAILAND) LTD.
พ.ศ. 2532 - ปัจจุบัน	• บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
จำนวนหุ้นที่ถืออยู่	9,705,000 หุ้น
ความสัมพันธ์กับ ผู้บริหารอื่น	(เป็นภรรยา) นายปัญญา องค์โมษิต ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
ประวัติการอบรม	
พ.ศ. 2546	• Directors Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

พ.ศ. 2547	• Finance For Non-Finance Director สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)
พ.ศ. 2548	• ผลสำรวจคำตอบแทนกรรมการ บริษัทไทย 2547 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
พ.ศ. 2551	• Directors Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)
ชื่อ	<b>นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์</b>
ตำแหน่ง	กรรมการ
สัญชาติ	ไทย
วันเดือนปีเกิด	26 พฤษภาคม 2498
สถานภาพ	แต่งงาน (บุตร 2 คน)
การศึกษา	ปริญญาตรีอักษรศาสตร์
สถาบันการศึกษา ที่อยู่	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 877/6 หมู่ 12 ซอยสุขุมวิท 103 แขวงบางนา เขตพระโขนง กรุงเทพฯ
ประวัติการทำงาน	
พ.ศ. 2529 - 2535	• รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอสทีเค คอมพิวเตอร์ จำกัด
พ.ศ. 2535 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
จำนวนหุ้นที่ถืออยู่	5,554,900 หุ้น
ความสัมพันธ์กับ ผู้บริหารอื่น	(น้องสาว) นายปัญญา องค์โมษิต ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
ประวัติการอบรม	
พ.ศ. 2547	• Directors Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)
พ.ศ. 2547	• Finance For Non-Finance Director สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)
พ.ศ. 2551	• Directors Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

## Board of Directors

### Experiences :

- 1972 - 1973 • FEDERAL ELECTRIC CORPORATION
- 1974 - 1979 • GRANT ADVERTISING
- 1979 - 1988 • KENYON & ECKHARDT (THAILAND) LTD.
- 1989 - Present • KCE Electronics Public Company Limited

No. of Shares : 9,705,000 Shares

### Relationship with

others : (Wife of) Mr. Bancha Ongkosit  
Chairman and Managing Director

### Course Training :

- 2003 • Directors Accreditation Program (DAP)  
Thai Institute of Director Association (IOD)
- 2004 • Finance For Non-Finance Director  
Thai Institute of Director Association (IOD)
- 2005 • Thai Directors Compensation Survey 2004  
Thai Institute of Director Association (IOD)
- 2008 • Directors Certification Program (DCP)  
Thai Institute of Director Association (IOD)

### Name :

**Mrs. Siriphan Suntanaphan**

### Position :

Director

### Nationality :

Thai

### Date of Birth :

May 26, 1955

### Marital Status :

Married (2 Children)

### Education :

B.A., Chulalongkorn University

### Address :

877/6 Moo. 12, Sukhumvit 103,  
Bangna, Phrakonong, Bangkok

### Experiences :

- 1986 - 1992 • Deputy of Managing Director,  
STK Computer Co., Ltd.
- 1992 - Present • Director, KCE Electronics  
Public Company Limited

### No. of Shares :

5,554,900 Shares

### Relationship with

others : (Sister of) Mr. Bancha Ongkosit,  
Chairman and Managing Director

### Course Training :

- 2004 • Directors Accreditation Program (DAP)  
Thai Institute of Director Association (IOD)
- 2004 • Finance For Non-Finance Director  
Thai Institute of Director Association (IOD)
- 2008 • Directors Certification Program (DCP)  
Thai Institute of Director Association (IOD)

## เจ้าหน้าที่ระดับผู้บริหาร

นายบัญชา	องค์เมษิต	ประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ 2525 - ปัจจุบัน : เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายพิธาน	องค์เมษิต	รองกรรมการผู้จัดการ 2552 - ปัจจุบัน : เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	กรรมการบริหาร / ผู้จัดการทั่วไป 2535 - ปัจจุบัน : เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นางวรลักษณ์	องค์เมษิต	กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการสำนักบริหาร 2532 - ปัจจุบัน : เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นางธัญรัตน์	เทศน์สาลี	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี 2547 - ปัจจุบัน : เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นางสาวลักษณ์	วรามิตรสกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนการผลิต 2526 - ปัจจุบัน : เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายวิทกร	เลิศไพศาล	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการผลิต 2527 - ปัจจุบัน : เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด(มหาชน)
นายนพดล	ทับเที่ยง	ผู้อำนวยการฝ่ายคุณภาพ 2531 - ปัจจุบัน : เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายตันติกร	ซังมนาก	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และบริหาร 2552 - ปัจจุบัน : เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)



## Management Staff

Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman / Managing Director 1982 - Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Pitharn	Ongkosit	Deputy Managing Director 2009 - Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mrs. Siriphan	Suntanaphan	Executive Director / General Manager 1992 - Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Executive Director / Executive's Office Director 1989 - Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mrs. Tanyarat	Tessalee	Accounting Director 2004 - Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mrs. Saovalak	Waramitsakul	Manufacturing Support Director 1983 - Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Vitagora	Lerdpisarn	Manufacturing Operation Director 1984 - Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Noppadol	Tabtieang	Quality Director 1988 - Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Tantikorn	Changkanark	Human Resource and Administration Director 2009 - Present : KCE Electronics Public Company Limited



## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายจ่ายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยปัจจุบันได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการเป็น 2 ส่วน คือ เบี้ยประชุม และคำตอบแทนกรรมการประจำปี ทั้งนี้คำตอบแทนดังกล่าวในปี 2552 และ ปี 2553 ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 26/2552 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2552 และ ครั้งที่ 27/2553 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2553 แล้ว ตามลำดับ

### คณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง	คำตอบแทนกรรมการ (บาท)		ค่าเบี้ยประชุม (บาท)		จำนวนครั้งเข้าประชุม / จำนวนประชุมทั้งหมด	
				ปี 2553	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2552
1	นายบัญชา	องค์เมฆิต	ประธานกรรมการ และกรรมการ ผู้จัดการ	1,000,000	500,000	300,000	300,000	12/12	12/12
2	นายปัญจะ	เสนาดิสัย	กรรมการ	500,000	250,000	240,000	240,000	11/12	12/12
3	แพทย์หญิงจันทิมา	องค์เมฆิต	กรรมการ	500,000	250,000	240,000	240,000	12/12	12/12
4	นางวรลักษณ์	องค์เมฆิต	กรรมการ	500,000	250,000	240,000	240,000	12/12	12/12
5	พลโท นายแพทย์สุปรียา	โมกษะเวส	กรรมการอิสระ	500,000	250,000	240,000	240,000	12/12	9/12
6	นายแพทย์ทองดี	ชัยพานิช	กรรมการอิสระ	500,000	250,000	240,000	240,000	11/12	10/12
7	นางอุบล	จิระมงคล	กรรมการอิสระ	500,000	250,000	240,000	240,000	12/12	12/12
8	นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	กรรมการ	500,000	250,000	240,000	240,000	11/12	11/12
รวมทั้งสิ้น				4,500,000	2,250,000	1,980,000	1,980,000		

### คณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง	คำตอบแทนกรรมการ (บาท)	
				ปี 2553	ปี 2552
1	นายแพทย์ทองดี	ชัยพานิช	ประธานกรรมการตรวจสอบ	350,000	125,000
2	พลโท นายแพทย์สุปรียา	โมกษะเวส	กรรมการตรวจสอบ	250,000	125,000
3	นางอุบล	จิระมงคล	กรรมการตรวจสอบ	250,000	125,000
รวมทั้งสิ้น				850,000	375,000

### คำตอบแทนผู้บริหาร

การกำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินการของบริษัทและการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

ประเภทคำตอบแทน	ปี 2553		ปี 2552	
	จำนวน ราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน ราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	9	22,787,040	9	19,493,340
โบนัส / เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	9	3,765,243	9	2,690,426

# Remuneration

## Remuneration

The payment for the Board of Directors consists of the annual remuneration and the meeting allowances as approved by the shareholders at the AGM No. 26/2009 on April 29<sup>th</sup>, 2009 and the AGM No. 27/2010 on April 29<sup>th</sup>, 2010 respectively.

## Directors

No.	Name		Position	Remuneration		Meeting Fee		No. of Meeting	
				2010	2009	2010	2009	2010	2009
1	Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman and Managing Director	1,000,000	500,000	300,000	300,000	12/12	12/12
2	Mr. Panja	Senadisai	Director	500,000	250,000	240,000	240,000	11/12	12/12
3	Chantima	Ongkosit, MD	Director	500,000	250,000	240,000	240,000	12/12	12/12
4	Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director	500,000	250,000	240,000	240,000	12/12	12/12
5	Lt. Gen. Suprija	Mokkhavesa, MD	Independent Director	500,000	250,000	240,000	240,000	12/12	09/12
6	Thongdee	Shaipanich, MD	Independent Director	500,000	250,000	240,000	240,000	11/12	10/12
7	Mrs. Ubol	Chiramongkol	Independent Director	500,000	250,000	240,000	240,000	12/12	12/12
8	Mrs. Siriphan	Suntanaphan	Director	500,000	250,000	240,000	240,000	11/12	11/12
Total				4,500,000	2,250,000	1,980,000	1,980,000		

## Audit Committee

No.	Name		Title	Remuneration	
				2010	2009
1.	Thongdee	Shaipanich, MD	Chairman of Audit Committee	350,000	125,000
2.	Lt. Gen. Suprija	Mokkhavesa, MD	Audit Committee	250,000	125,000
3.	Mrs. Ubol	Chiramongkol	Audit Committee	250,000	125,000
Total				850,000	375,000

## Management

The scale and components of remuneration follow the company's principles and policy, correlating to the company's operating results and each individual's contribution.

Item	2010		2009	
	No.	Amount (Baht)	No.	Amount (Baht)
Salary	9	22,787,040	9	19,493,340
Bonus / Provident Fund	9	3,765,243	9	2,690,426

## การกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2553

คณะกรรมการบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่จะทำให้บริษัทเติบโตได้อย่างยั่งยืน รวมทั้งจะเสริมสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน ตลอดจนสาธารณชน และเชื่อว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยเพิ่มมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้น ดังนั้น คณะกรรมการจึงมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้การกำกับดูแลกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการที่ดีอย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลให้บริษัทได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการตามหลักเกณฑ์การประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในระดับ “ดีมาก” ในปี 2552 และระดับ “ดีมาก” ในปี 2551 ติดต่อกันเป็นปีที่สอง และได้รับการประเมินในระดับ “ดี” ในปี 2550 และระดับ “ดีมาก” ในปี 2549 โดยมีสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD) เป็นผู้ประเมิน ซึ่งจากผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัททั้ง 4 ปีที่ผ่านมา สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นทุ่มเทของคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคน ที่ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้ตระหนักและเล็งเห็นความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน จึงได้จัดทำคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2551 และดำเนินการปรับปรุงครั้งที่ 2 ในปี 2553 เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจยิ่งขึ้น ตลอดจนให้มีความทันสมัยเป็นไปตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหลักปฏิบัติสากลของ Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นหลักในการดำเนินธุรกิจของกรรมการผู้บริหาร และพนักงานเพื่อปฏิบัติหน้าที่ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับ และจรรยาบรรณ ธุรกิจ โดยครอบคลุมถึงประเด็นสำคัญของข้อพึงปฏิบัติที่ดี โครงสร้าง บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ความสัมพันธ์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูล ตลอดจนกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่ง และการปฏิบัติหน้าที่ พร้อมทั้งมีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวผ่านช่องทางต่างๆ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท ฯ เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกและปลูกฝังการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อเป็นพื้นฐานสำคัญในการปรับปรุงประสิทธิภาพ และเพิ่มประสิทธิผลในการประกอบกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้ความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สร้างความเชื่อมั่น ทำให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจได้อย่างโปร่งใส เป็นธรรม ส่งเสริมผลการดำเนินงานที่ยั่งยืนและใช้เป็นเครื่องมือในการบรรลุเป้าหมายสำคัญของบริษัทฯ ที่จะเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยคณะกรรมการบริษัทฯ กำกับดูแลกิจการบนพื้นฐานหลัก 6 ประการ ได้แก่

- |  |                                    |
|--|------------------------------------|
| 1. รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำ                  | (Accountability)                   |
| 2. สำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ                        | (Responsibility)                   |
| 3. โปร่งใส เปิดเผยข้อมูล และตรวจสอบได้                 | (Transparency)                     |
| 4. ปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน     | (Equitable Treatment)              |
| 5. มีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว | (Vision to create Long Term Value) |
| 6. มีคุณธรรมและจริยธรรม                                | (Ethics)                           |

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิขั้นพื้นฐาน รักษาสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย บุคคลธรรมดา หรือผู้ถือหุ้นสถาบัน โดยทุกฝ่ายจะได้รับการปฏิบัติด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมกันตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามแนวทางการปกป้องและรักษาสิทธิขั้นพื้นฐาน โดยได้กำหนดสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นไว้ในคู่มือนโยบายการกำกับกิจการที่ดีของบริษัทฯ อันได้แก่

# Corporate Governance Report

KCE Electronics Public Company Limited conducts its business by adhering to the Principles of Good Corporate Governance. Compliance to Corporate Governance is critical in assisting KCE to gain the trust and the confidence from all stakeholders and to achieve a long-term sound, secure, and sustainable corporate success and economic growth. The KCE Board of Directors is committed to the governance principles and continues to direct its businesses within the framework of good corporate governance. As a result of these efforts, the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission positioned KCE as “Very Good” in two consecutive years 2008 and 2009, “Good” in 2007 and “Very Good” in 2006 in the corporate governance surveys in the overall performance by the Thai Institute of Directors Association. The results of the ratings for four consecutive years reflect KCE’s constant dedication to integrate sound ethics and the principles of Good Corporate Governance into its business practices and its corporate culture.

## Corporate Governance Policy

Since the year 2008, the company’s Corporate Governance policies and practices, including the code of conducts were compiled into KCE Corporate Governance Handbook which was reviewed and updated in year 2010 to govern its business practice and to meet with principles as recommended by the Stock Exchange of Thailand and the Organization for Economic Cooperation and Development (OECD). This provides the framework for the Board of Directors and management to perform their respective duties in compliance with the law, the rules and regulations and business ethics. The KCE Board of Directors’ structure and composition, roles, duties and responsibilities follows the recommendations of the SET. The Board performs all its fiduciary duties with integrity and care. The Company acts in a fair, lawful and ethical manner with all stakeholders and their representatives. The CG policy is disclosed through different communication channels including the company’s website to promote this system among KCE managements and employees and to instill the principles into the corporate culture. The Company conducts its affairs according to the following 6 principles :

- Accountability
- Responsibility
- Transparency
- Equitable treatment
- Creation of long term value
- Ethics

## 1. Rights of Shareholders

### 1.1 Policy of Protecting Shareholders’ Rights

KCE protects the rights and the interests of the shareholders whether it’s majority, minority, foreign or institutional shareholders. KCE facilitates the needs of its shareholders and ensures equitable and fair treatment, complying with applicable laws and guidelines protecting shareholders’ basic rights.

The rights of shareholders stipulated in the company’s Corporate Governance Policy are as follows :

- The right to register as an owner of the share of the company
- The right to buy, sell, or to transfer shares

- การจดทะเบียนเป็นเจ้าของ
- การเปลี่ยนมือหรือการโอนสิทธิในหุ้นของตน
- การรับส่วนแบ่งกำไรของบริษัท
- การได้รับแจ้งข้อมูลและข่าวสารที่มีนัยสำคัญของบริษัทอย่างสม่ำเสมอและตรงตามเวลาที่ควรจะเป็น
- การเข้าร่วมประชุมเพื่อเข้าร่วมกระบวนการในการตัดสินใจและลงคะแนนเสียงในเรื่องสำคัญใดๆ ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- การมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
- การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการบริษัทฯ
- การออกคะแนนเสียงแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนบัญชี
- การแสดงความคิดเห็นในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เช่น
  - เงินปันผลของบริษัท
  - การแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัทฯ
  - รายการเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ
  - การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
  - รายการพิเศษอื่นๆ ที่มีรายการที่เกิดขึ้นตามปกติ
    - การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
    - การมีส่วนร่วมและรับทราบการตัดสินใจในเรื่องสำคัญใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงการดำเนินงานกิจการขั้นพื้นฐาน

## การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้ดำเนินการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดให้มีการจัดการประชุมปีละ 1 ครั้งภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วน ต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไข กฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นบริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป โดยในปี 2553 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 27/2553 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2553 ณ ห้องบุณทริก โรงแรม สวิสไฮเต็ล เลอ คองคอร์ด ถนนรัชดาภิเษก ห้วยขวาง กรุงเทพฯ และ ไม่มีการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นใดๆ ในปี 2553

## ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

เมื่อคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 27/2553 กำหนดระเบียบวาระการประชุม และวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเพื่อสิทธิเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและจ่ายเงินปันผล บริษัทฯ ได้นำรายละเอียดดังกล่าวแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมกับเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้า 24 วันก่อนวันประชุม

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 27/2553 บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้กับผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า 21 วันก่อนวันประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณาลงมติในแต่ละวาระการประชุมและถืออำนาจให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้อย่างเต็มที่ โดยรายละเอียดเอกสารที่จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในปี 2553 มีดังนี้ :

- หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 ครั้งที่ 27/2553 ที่ระบุวัน เวลา และสถานที่ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งรายละเอียดข้อมูลประกอบการตัดสินใจในแต่ละวาระ โดยแต่ละวาระจะระบุชัดเจนว่าเป็นวาระเพื่อทราบ เพื่อพิจารณาหรือพิจารณาอนุมัติ พร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบในแต่ละวาระอย่างละเอียด



- The right to share in the profit of the company
- The right to obtain relevant and adequate information on the company in a timely manner and on a regular basis
- The right to participate and vote in the shareholders meetings by self or by proxy
- The right to elect or remove members of the board
- The right to appoint the external auditor, and
- The right to make decisions on any key transactions that affect the Company such as :
  - Dividend payment,
  - Amendments to the company's article of association or the company's bylaws,
  - Capital increases or decreases,
  - The approval of extraordinary transactions, etc.
  - To propose agenda items for the shareholders' meetings ;
  - The right to participate in, and to be informed regarding major decision concerning fundamental corporate changes.

## 1.2 Shareholders' meeting

KCE holds Annual General Shareholders' Meeting in accordance with the legal procedures and the requirement of the Stock Exchange of Thailand as well as the Securities and Exchange Commission (SEC). The AGM is held within 4 months after the end of the fiscal year and in urgent situations regarding issues that concern shareholders' major interest or requiring shareholders' approval, an extraordinary meeting of the shareholders can be called.

In 2010, The Annual General Shareholders' Meeting of KCE (AGM) no. 27/2010 was held on April 29<sup>th</sup> 2011 at Boontarik Room, Swissotel, Ratchada Road, Bangkok and there was no Extraordinary Meeting of the Shareholders.

### 1.2.1 Prior to the Meeting

The Board of Directors Meeting resolved the schedule of dividend payments; the date of the 2010 Annual General Shareholders' Meeting; detailed agendas; the relevant details and date of closing the register book in order to determine the right to attend the Annual General Shareholders' Meeting and dividend payment.

The notice of shareholders' meeting including the meeting agenda was posted in the Company's Website from the 1<sup>st</sup> April 2010, 24 days prior to the meeting date to allow time for the shareholders to review meeting's agenda and necessary information regarding the issues to be decided at the meeting.

The letters of invitation the KCE AGM no. 27/2010 were mailed to the shareholders 21 days prior to the AGM through Thailand Securities Depository Co., Ltd. The documents provided to the shareholders in 2010 were as follows :

- The Letter of Invitation to the KCE AGM no. 27/2010 stating the date, the time and the venue for shareholders' meetings and necessary information regarding the issues to be decided at the meeting. Each agenda were clearly specified whether it was for acknowledgement, approval or for consideration. The opinion of the Board for each agenda was also provided.
- Minutes of the 2009 Annual General Meeting of Shareholders No. 26 /2009

- รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 26/2552
- รายงานประจำปี 2552 (รูปแบบ CD ROM หรือรูปเล่ม)
- ข้อมูลบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ พร้อมประวัติโดยละเอียด
- ข้อมูลรายละเอียดของผู้สอบบัญชี
- รายละเอียดโครงการ ESOP-W3
- ข้อบังคับของบริษัทเฉพาะที่เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น
- แบบการลงคะแนนและหนังสือมอบฉันทะ ตามที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนด
- เอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมจะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม ขั้นตอนในการลงคะแนน ขั้นตอนในการออกเสียงลงคะแนน และกติกาของการนับคะแนนเสียง
- แผนที่สถานที่จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ประกาศเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์รายวันทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษติดต่อกันต่อเนื่อง 3 วันในวันที่ 19-21 เมษายน 2553 ก่อนวันประชุม 10 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุม

### วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุม โดยจัดเจ้าหน้าที่ลงทะเบียนด้วยระบบบาร์โค้ดแยกตามประเภทของผู้ที่เข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งจัดบัตรลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุม ส่งผลให้การลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่กระทำการใดๆ ที่มีลักษณะการจำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นยังสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ตลอดเวลา การประชุมภายหลังเปิดประชุมไปแล้ว เพื่อให้สิทธิออกเสียงในวาระที่ยังไม่ลงมติได้ด้วย

ในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 ประธานกรรมการคือ นายบัญชา องค์โสมชิต ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม โดยมีกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาคำตอบแทน ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายเข้าร่วมประชุมครบทุกคน มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมทั้งหมด 209 คน นับจำนวนหุ้นได้ทั้งหมด 256,551,345 หุ้นเท่ากับร้อยละ 56.13 และมากกว่าสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด 457,082,069 หุ้น โดยแบ่งเป็นผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง 92 รายจำนวนหุ้น 145,138,030 หุ้น ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระจำนวน 37 รายคิดเป็นจำนวนหุ้น 26,464,150 หุ้น และมอบฉันทะให้ผู้แทนจำนวน 80 ราย จำนวน 84,949,165 หุ้น

ก่อนเริ่มเข้าสู่การประชุมตามวาระ นางธัญรัตน์ เทศน์สาส์ เลขาธิการบริษัทและผู้อำนวยความสะดวกฝ่ายบัญชี ได้กล่าวต้อนรับผู้เข้าร่วมการประชุมและกล่าวถึงนโยบายของบริษัทฯ ที่ให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นเพื่อให้มีการดำเนินการประชุมที่ถูกต้องตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้ชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนเสียง การเก็บบัตรลงคะแนน รวมถึงการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระให้ผู้ถือหุ้นรับทราบอย่างชัดเจน ดังนี้

### ขั้นตอนการลงคะแนนเสียง

- หลังจากการลงทะเบียน ผู้ถือหุ้นทุกท่านจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียงแยกตามวาระ ที่ระบุชื่อผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ จำนวนหุ้นและวาระที่ต้องออกเสียงลงคะแนน
- ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะออกเสียง ไม่เห็นด้วย ให้ทำเครื่องหมายลงในช่อง “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง” จะต้องลงชื่อในบัตรลงคะแนนเสียง กรณีผู้ถือหุ้นที่ไม่ออกเสียงลงคะแนนในบัตรลงคะแนน (ไม่ทำเครื่องหมายในบัตรลงคะแนน) หรือไม่ส่งบัตรลงคะแนนให้เจ้าหน้าที่จะถือว่ามิตเห็นด้วยในวาระนั้นๆ ตามที่ประธานเสนอต่อที่ประชุม

- 2009 Annual Report either in the format of a CD-ROM or printed copy.
- The resumes of the directors who were to retire by rotation in the year 2010 whom the Board had recommended re-elections for another term.
- Details of the proposed auditors.
- Details concerning the ESOP-W3 project.
- Company's bylaws relating to the Shareholders' Meeting.
- A list of documents and identification required for AGM attendance with explanation of the attached proxy forms.
- Proxy form in which each individual agenda can be voted specifically.
- Map of the Meeting venue.

The invitation to the AGM was also announced in both Thai and English Press from April 8<sup>th</sup>-10<sup>th</sup> for three consecutive days, 19-21 days prior to the AGM.

### 1.2.2 The Meeting

Registration for AGM was conducted through a barcode system for shareholders and proxy holders. Separate voting slips were provided for each agenda items. This process provided additional convenience and speed. During the Meeting, shareholders were still able to register to attend the Meeting and cast votes on agenda items not yet resolved.

The 2010 Annual General Meeting of Shareholders was chaired by the chairman of the Board, Mr. Bancha Ongkosit. All of the KCE directors attended the Meeting. A total of 209 shareholders attended the AGM 2010, representing a total of 256,551,345 shares, which was 56.13 percent of the paid up shares of 457,082,069 shares and more than one third of the Company's paid-up capital constituting a quorum. 92 shareholders holding 145,138,030 shares attended the meeting, 37 shareholders holding 26,464,150 shares to the Independent Directors, and 80 shareholders holding 84,949,165 shares to others.

Mrs. Tanyarat Tessalee, the Company's Secretary and Accounting Director, welcomed the shareholders provided a summary regarding the votes represented at the meeting, explained the voting procedure, vote counting process, the voting process via computerized barcode, the vote collection process, and the summation of votes as follows :

- After the registration, each shareholders or proxy holders would receive voting cards, one card for each agenda stated in the notice of the AGM 2010. Each voting card had the name of the shareholder or proxy, the numbers of the shares owned and the agenda to be voted.
- The Shareholders could vote to disapprove or to refrain from voting and were requested to sign each voting card. Unmarked voting cards and voting cards that are not returned are to be considered as approval.
- The signed voting cards were collected from the Shareholders and the proxies after the voting had been cast, after each agenda had been addressed and discussed.
- The Chairman would then either proceed with the meeting or would wait for the result of the vote count as deemed appropriate. At the conclusion of the AGM 2010, the Chairman summarized the results of the voting for each of the agenda for the assembly.

- ประธานฯ ในที่ประชุมจะให้เจ้าหน้าที่นำบัตรลงคะแนนของผู้ถือหุ้นไปตรวจนับคะแนนเสียง และประกาศผลคะแนนในที่ประชุมทราบทุกวาระ
- ประธานในที่ประชุมอาจจะดำเนินการประชุมวาระอื่นต่อไปในช่วงที่มีการนับคะแนนเสียง หรืออาจจะรอผลการนับคะแนนเสียงในวาระนั้นๆ ตามแต่เวลาที่เหมาะสม และประธานจะสรุปผลคะแนนเสียงในทุกๆ วาระให้ที่ประชุมทราบในตอนท้ายของการประชุม

หลังจากนั้น นายบัญชา องค์โมเชิต ประธานกรรมการได้กล่าวเปิดการประชุม โดยกล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้น และผู้เข้าร่วมประชุมเข้าสู่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 และได้แนะนำกรรมการบริษัทฯ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษาทางกฎหมาย และผู้แทนคนกลางที่ทำหน้าที่เป็นผู้สังเกตการณ์ในการนับคะแนนที่เข้าร่วมการประชุม ดังนี้

#### คณะกรรมการบริษัท

1. นายบัญชา	องค์โมเชิต	ประธานกรรมการ
2. นายแพทย์ทองดี	ชัยพานิช	กรรมการ
3. พลโทนายแพทย์สุปรีชา	โมกษะเวส	กรรมการ
4. นายปัญญา	เสนาดีสัย	กรรมการ
5. แพทย์หญิงจันทิมา	องค์โมเชิต	กรรมการ
6. นางอุบล	จิระมงคล	กรรมการ
7. นางวรลักษณ์	องค์โมเชิต	กรรมการ
8. นางศิริพรรณ	องค์โมเชิต	กรรมการ

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

1. นายแพทย์ทองดี	ชัยพานิช	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
2. พลโทนายแพทย์สุปรีชา	โมกษะเวส	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
3. นางอุบล	จิระมงคล	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

#### คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

1. พลโทนายแพทย์สุปรีชา	โมกษะเวส	ประธานกรรมการ
2. นายปัญญา	เสนาดีสัย	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
3. นางอุบล	จิระมงคล	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

#### ผู้บริหารของบริษัท

1. นายพิธาน	องค์โมเชิต	รองกรรมการผู้จัดการ
2. นางธัญรัตน์	เทศน์สาลี	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี/เลขานุการบริษัท
3. นางณิราพัชร	ติรนาควิทย์	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน

#### ผู้สอบบัญชี

1. นางสาวฝน	อินทร์แก้ว	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด
2. นางสาวณัฐธิดา	พงษ์พินิจบุญโญ	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด

#### ที่ปรึกษากฎหมาย

1. นายเดชา	มะระพุกษ์วรรณ	บริษัท สำนักงานทนายความ ชัยวัธ-บัณฑิต จำกัด
2. นางสาวสิริธร	คะนิงสุขเกษม	บริษัท สำนักงานทนายความ ชัยวัธ-บัณฑิต จำกัด

#### ผู้สังเกตการณ์ในการนับคะแนน

1. ดร. นาถฤดี	ศุภกิจจารักษ์	อาจารย์ประจำภาควิชาการธนาคารและการเงิน คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
---------------	---------------	---

All members of the Board of Directors gave priority to attending the 2010 AGM and the Chairman of the Board of Directors presided as the Chairman of the AGM. After welcoming the shareholders, Mr. Bancha Ongkosit, the Chairman of the Board of Directors, introduced the KCE directors and KCE managements in attendance as follows :

#### Board of Directors

1. Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman and Managing Director
2. Thongdee	Shaipanich, MD	Director/Independent Director
3. Lt. Gen. Suprija	Mokkhavesa, MD	Director/Independent Director
4. Mr. Panja	Senadisai	Director
5. Chantima	Ongkosit, MD	Director
6. Mrs. Ubol	Chiramongkol	Director/Independent Director
7. Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Executive Director
8. Mrs. Siriphan	Suntanaphan	Executive Director

#### Audit Committee

1. Thongdee	Shaipanich, MD	Chairman of Audit Committee
2. Lt. Gen. Suprija	Mokkhavesa, MD	Audit Committee
3. Mrs. Ubol	Chiramongkol	Audit Committee

#### Remuneration Committee

1. Lt. Gen. Suprija	Mokkhavesa, MD	Chairman of Remuneration Committee
2. Mr. Panja	Senadisai	Remuneration Committee
3. Mrs. Ubol	Chiramongkol	Remuneration Committee

#### Management

1. Mr. Pitharn	Ongkosit	Deputy Managing Director
2. Mrs. Tanyarat	Tessalee	Accounting Director
3. Mrs. Niraphat	Tiranakvit	Finance Manager

#### Auditors

1. Mrs. Saifon	In-kaew	Ernst & Young Co., Ltd.
2. Mr. Sathit	Kiatkrajai	Ernst & Young Co., Ltd.

#### Legal Consultants

1. Mr. Decha	Maraprueksawan	C.B. Law
2. Mrs. Siritorn	Kanungsukkasem	C.B. Law

#### Voting Observer and Inspector

1. Dr. Nathridee	Suppakitjarak	Professor at Faculty of Commerce and Accountancy/ Banking and Finance, Chulalongkorn University
------------------	---------------	--

The Chairman of the Shareholders' Meeting conducted the meeting by addressing each agenda as stated in the invitation to the AGM and no other agenda was added to the 2010 AGM.

ในปี 2553 ประธานฯ ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมโดยที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าและหลังจากที่ประธานฯ ได้ให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้วประธานฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ถามคำถามในแต่ละวาระ และให้เวลาอภิปรายอย่างเหมาะสมและเพียงพอ จากนั้น ประธานฯ และผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และให้ความสำคัญกับทุกคำถาม หลังจากนั้นจึงให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนและมติในแต่ละวาระ โดยการลงคะแนนและนับคะแนนเสียง จะปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดให้ 1 หุ้น เป็น 1 เสียง และนับเสียงข้างมากเป็นมติ โดยใช้ระบบบาร์โค้ดในการนับคะแนนเสียง ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ตัดสินอีก 1 เสียงในฐานะเป็นผู้ถือหุ้น

สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นลงมติเป็นรายบุคคล และถือเป็นแนวปฏิบัติของกรรมการที่จะออกเสียง ในกรณีที่ต้องออกจากตำแหน่งในปีนั้นๆ โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้งจะมีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน บันทึกคำถาม คำตอบ คำชี้แจง และความคิดเห็นของที่ประชุมไว้อย่างละเอียดชัดเจนโดยผู้ถือหุ้นสามารถอ่านได้จากเอกสารสรุปประเด็นคำถามและคำตอบในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ตามรายละเอียดเอกสารแนบท้ายรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 ครั้งที่ 27/2553 โดยในการประชุมปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ใช้เวลาในการประชุมทั้งหมดโดยประมาณ 2-3 ชั่วโมง โดยเริ่มเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนตั้งแต่เวลา 12.30 น. เริ่มประชุมเวลา 15.00 น. และเลิกประชุมเวลา 17.30 น.

### ภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

หลังจากการประชุม บริษัทฯ ได้ส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 27/2553 พร้อมกับสรุปประเด็นคำถามและคำตอบที่ผู้ถือหุ้นได้ซักถามในที่ประชุมโดยละเอียดให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันหลังการประชุมและได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.kcetthai.in.th](http://www.kcetthai.in.th) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบอย่างรวดเร็ว

ในการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2553 ที่ผ่านมาทางบริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” หรือในระดับคะแนน 80-89 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ จะนำข้อคิดเห็นและคำแนะนำจากผลการประเมินดังกล่าวไปพัฒนาและปรับปรุงการจัดการประชุมในปีต่อไป

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมือง หรือความพิการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อยโดยผู้ถือหุ้นทุกรายจะมีสิทธิในการได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการแบ่งแยก และได้รับการปกป้องจากการกระทำที่ไม่ถูกต้อง หรือเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจในการควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นการกระทำทางตรงหรือทางอ้อม

### 2.1 การมอบฉันทะในการเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ รักษาสิทธิของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระซึ่งทางบริษัทได้ให้ข้อมูลของกรรมการอิสระอย่างครบถ้วน อาทิ ประวัติ ที่อยู่ การศึกษา การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของธนาคาร ลักษณะความสัมพันธ์ของกรรมการอิสระ และการมีส่วนได้เสียในวาระที่พิจารณา โดยหนังสือมอบฉันทะที่ทางบริษัทฯ จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นเป็นแบบที่กำหนดรายการต่างๆ ที่จะมอบฉันทะอย่างละเอียดชัดเจนตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียงลงคะแนนอย่างเฉพาะเจาะจงมาในหนังสือมอบฉันทะได้ โดยในปี 2553 ทางบริษัทฯ ได้ส่งหนังสือมอบฉันทะให้กับผู้ถือหุ้นพร้อมกับรายงานประจำปีให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 21 วันก่อนวันประชุม พร้อมกับระบุเอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมจะต้องแสดงก่อนเข้าประชุม ดังนี้

During the AGM, the Chairman of the Shareholders' Meeting allowed shareholders full opportunity to ask questions and make recommendations, and provided comprehensive clarification when requested. Other directors and managements also clarified and answered related issues. The meeting minutes and detailed votes for each agenda item were recorded by the Company's Secretary. Shareholders were given sufficient time to pose questions or make suggestions. Detailed and encompassing answers were provided by Board members and management in response to questions posed by shareholders prior to voting. In counting votes, the Company abided strictly by its own guideline of one share one vote basis and approval was based on majority vote. The vote was counted as one vote per share and the resolution was by the majority votes. If the votes were equal, the Chairman of the meeting would have one vote to decide besides the votes entitled to as shareholders.

During the agenda regarding the re-election of the directors who were to retire by rotation in year 2010 whom the Board had recommended re-elections for another terms, the shareholders were instructed to vote separately for each individual member to be re-elected and the members to be re-elected refrained from voting. The Company's Secretary recorded the resolutions of the meeting by classifying into approval votes, objection votes and abstention votes for each agenda in writing and also recorded in details: the questions, the answers and the opinions made during the meeting. Resolutions with voting results were recorded in the Shareholders' Meeting minutes. The 2010 AGM's duration was for approximately 2-3 hours, in which the registration started at 12.30 pm. The meeting commenced at 15.00 hr. and ended at 17.30 hr.

### **1.2.3 Post AGM**

Within 14 days post AGM, the resolutions and the voting results of the AGM together with the detailed record of the questions, the answers, the comments and the opinions during the meeting were reported to the Stock Exchange of Thailand (SET) and the Securities and Exchange Commission (SEC) and were also posted in the company's website : [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th).

For the AGM held in 2010, the Thai Investors Association and the Stock Exchange of Thailand rated KCE AGM 2010 in the "Very Good" category, with a score in the range of 80-89. The recommendations made through the assessment will be integrated in future AGM for further improvement.

## **2. Equitable Treatment of Shareholders**

KCE adheres to corporate governance practice to ensure the equitable treatment of all shareholders. All shareholders have the right to fair practice without any discrimination, are protected from abusive action by, or in the interest of controlling shareholders acting directly or indirectly.

### **2.1 Designation of Proxies to the Annual General Meeting of Shareholders**

All shareholders received equitable and fair treatment and to maintain the rights to the AGM either in person or by proxy. Shareholders may also delegate their votes to any of the KCE independent directors. The names and details of each independent director were sent with the proxy forms as defined by the Ministry of Commerce without condition. All information was provided both in Thai and in English. All documents sent to foreign shareholders were translated into English.



## 1. กรณีผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา

- 1.1 กรณีผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเอง ให้แสดงเอกสารที่ส่วนราชการออกให้ซึ่งปรากฏรูปถ่ายของผู้ถือหุ้นและยังไม่หมดอายุ เช่น บัตรประจำตัวประชาชน บัตรประจำตัวข้าราชการ ใบขับขี่ หรือหนังสือเดินทาง
- 1.2 กรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุมแทน
  - หนังสือมอบอำนาจตามแบบที่แนบมาพร้อมหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้กรอกข้อความถูกต้องครบถ้วน และลงลายมือชื่อผู้มอบฉันทะและผู้รับมอบฉันทะ
  - สำเนาภาพถ่ายเอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้ถือหุ้นโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น และผู้มอบฉันทะได้ลงชื่อรับรองสำเนาถูกต้อง
  - เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้รับมอบฉันทะ ดังรายละเอียดข้อ 1.1 ข้างต้น

## 2. ผู้ถือหุ้นที่เป็นนิติบุคคล

- 2.1 กรณีผู้แทนของผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเอง ต้องแสดงหลักฐานต่อไปนี้
  - เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้แทนโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น
  - สำเนาภาพถ่ายหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลของผู้ถือหุ้นซึ่งรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้แทนนิติบุคคล และมีข้อความแสดงให้เห็นว่าผู้แทนเข้าร่วมประชุม มีอำนาจกระทำการแทน
- 2.2 กรณีผู้มอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุม
  - หนังสือมอบอำนาจตามแบบที่แนบมาพร้อมหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้กรอกข้อความถูกต้องครบถ้วน และลงลายมือชื่อผู้มอบอำนาจและผู้รับมอบอำนาจ
  - สำเนาภาพถ่ายหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลของผู้ถือหุ้นซึ่งรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้แทนนิติบุคคล และมีข้อความแสดงให้เห็นว่าผู้แทนนิติบุคคลซึ่งลงนามในหนังสือมอบอำนาจมีอำนาจกระทำการเช่นนั้น
  - เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้รับมอบฉันทะโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น

## 3. ผู้ถือหุ้นซึ่งมิได้มีสัญชาติไทยหรือซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศ

ให้นำความในข้อ 1 และข้อ 2 มาใช้บังคับโดยอนุโลมกับผู้ถือหุ้นหรือผู้เข้าร่วมประชุมซึ่งมิได้มีสัญชาติไทย หรือซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ภายใต้ข้อบังคับต่อไปนี้

- หนังสือรับรองการเป็นนิติบุคคลนั้นอาจจะเป็นเอกสารที่ออกโดยส่วนราชการของประเทศที่นิติบุคคลนั้นตั้งอยู่ หรือโดยเจ้าหน้าที่ของนิติบุคคลนั้นก็ได้ ทั้งนี้ จะต้องมียละเอียดเกี่ยวกับชื่อนิติบุคคลผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันนิติบุคคลและเงื่อนไขหรือข้อจำกัดอำนาจในการลงลายมือชื่อ และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่
- เอกสารที่มีต้นฉบับเป็นภาษาอังกฤษจะต้องจัดทำคำแปลภาษาอังกฤษแนบมาพร้อม และให้ผู้แทนนิติบุคคลนั้นรับรองความถูกต้องของคำแปล

### 2.2 การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

บริษัท ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย และผู้ถือหุ้นต่างชาติ ไม่มีการปฏิบัติใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม บริษัทฯ ได้เปิดบริการให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมงและรับลงทะเบียนไปจนกว่าการประชุมจะเสร็จสิ้น

The Company's proxy forms comply with the regulations of the Business Development Bureau of the Ministry of Commerce which recommended that each agenda can be voted specifically and separately. In 2010, the proxy forms sent with Annual Report to all shareholders 21 days prior to the AGM contain the following instructions for the shareholders :

**1. In the event that the shareholder is a natural person :**

- 1.1 Attendance in person : A valid official ID card in where a photograph is shown, e.g. personal ID card, driver license, or passport.
- 1.2 Attendance by proxy :
  - (a) a proxy form, the form of which is attached hereto together with the notice for calling the Annual General Meeting of the Shareholders, that is completely filled, signed by the proxy grantor (the shareholder) and the proxy;
  - (b) a copy of the proxy grantor's official ID card as referred to in 1.1 certified true and correct by the proxy grantor; and
  - (c) an original of the proxy's official ID card as referred to in 1.1.

**2. In the event that the shareholder is a juristic person :**

- 2.1 Attendance in person by an authorized representative of the shareholder :
  - (a) an original of such authorized representative's official ID card as referred to in 1.1; and
  - (b) a copy of the Affidavit or Certificate of Incorporation of the shareholder showing the name of such authorized representative as a person having power and authority to act on the shareholder's behalf and such copy of the Affidavit or Certificate of Incorporation must be certified true and correct by such authorized representative.
- 2.2 Attendance by proxy :
  - (a) a proxy form, the form of which is attached hereto together with the notice for calling the Annual General Meeting of the Shareholders, that is completely filled, signed by the proxy grantor (the shareholder) and the proxy;
  - (b) a copy of the Affidavit or Certificate of Incorporation of the shareholder showing that the name of the person who signs in the proxy form as the proxy grantor is an authorized representative of the shareholder having power and authority to act on the shareholder's behalf and such copy of the Affidavit or Certificate of Incorporation must be certified true and correct by such authorized representative; and
  - (c) an original of the proxy's official ID card as referred to in 1.1

**3. In the event that the shareholder is a non-Thai shareholder or is a juristic person incorporated under foreign laws :**

Provisions specified in paragraphs no.1 and 2 above shall be applied mutatis mutandis to a non-Thai shareholder or, as the case may, be a shareholder which is juristic person incorporated under foreign laws subject to the following conditions :

- (a) Affidavit or Certificate of Incorporation of such juristic person may be issued by either the governmental authority of the country in where such juristic person is situated or by an officer of such juristic person, provided that such an Affidavit or Certificate of Incorporation must contain the name of the juristic person, the address of the head office of the juristic person, and the name(s) of the person(s) having authority to sign on behalf of the juristic person together with any restrictions or conditions of the power of such person(s); and

ในปี 2553 บริษัทจัดการประชุม ณ ห้องบุณทริก โรงแรมสวิสโฮเทล ถนนรัชดา กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นโรงแรมที่ตั้งอยู่ในทำเลที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปได้สะดวก และมีขนาดเพียงพอที่จะรองรับจำนวนผู้ถือหุ้น และจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับและอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น อธิบายขั้นตอนการลงทะเบียน การเก็บบัตรลงคะแนนเสียง การส่งคำถาม และอื่นๆ

- บริษัทฯ ใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น
- ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบอำนาจในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกคนจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ
- บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุมด้วย

### การใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกวาระและเก็บบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียง สำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการซึ่งออกตามวาระ บริษัทฯ ได้ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยได้ให้ผู้ถือหุ้นในที่ประชุมทุกรายลงคะแนนเสียงโดยการกรอกบัตรลงคะแนนเสียงและจัดเก็บบัตรลงคะแนนเสียงของผู้เข้าประชุมทุกรายเพื่อตรวจนับคะแนน

## 2.3 การควบคุมภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของกรรมการและพนักงาน

บริษัทฯ กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน (INSIDE TRADING) เพื่อหาผลประโยชน์ให้กับตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบของกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ โดยได้ออกประกาศห้ามกรรมการรวมถึงผู้บริหารที่พ้นตำแหน่งในช่วงเวลา 6 เดือน ชื่อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนประกาศงบการเงินเป็นเวลา 1 เดือนและหลังประกาศเป็นเวลา 3 วัน และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือครองหุ้นของบริษัทฯ และจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำ ทั้งนี้ เพื่อมิให้กรรมการและผู้บริหารนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม ทั้งนี้ กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติในวาระนั้นๆ ทั้งนี้ ไม่ปรากฏพบว่ามีรายการใดๆ ที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานมีส่วนได้เสียในปี 2553

### บทลงโทษการใช้ข้อมูลภายในของผู้บริหารและพนักงาน

1. บริษัทฯ กำหนดให้มีการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้ โดยกำหนดให้หน่วยงานที่รู้ข้อมูลห้ามนำข้อมูลไปเปิดเผยยังหน่วยงานหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง
2. ผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ได้รับข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ ต้องไม่ใช้ประโยชน์จากข้อมูลดังกล่าวก่อนที่จะเปิดเผยสู่สาธารณชน โดยการกำหนดห้ามผู้บริหารทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลา 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเปิดเผยสู่สาธารณชน
3. เมื่อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทตามมาตรา 59 เพื่อให้เป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ สจ.14/2540 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ลงวันที่ 21 พฤษภาคม 2540 และได้กำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในบริษัทไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงาน ด้วยเหตุเล็ดลอด ปล่อยออก หรือให้ออก ทั้งนี้ การลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำ และความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ ดังปรากฏไม่พบว่ามีกรกระทำรายการที่เกี่ยวข้องกันใดๆ ในปี 2553

- (b) English translation is required to be attached for any original document which is not made in English and such translation must be certified by the authorized representative(s) of such juristic person.

## **2.2 Facilitation for the shareholders to attend AGM**

KCE ensures the equitable treatment of all shareholders, including minority and foreign shareholders. All shareholders have the right to fair practice without discrimination.

Registration to attend the AGM began 2 hours prior to the commencement of the meeting and continued through the end of the AGM. AGM registration started at 13.00 hrs. at the Boontarik Room, Swissotel Le Concorde, Ratchada. The venue was chosen for the AGM for its convenient location and easy accessibility for the shareholders.

KCE staff was presented at the meeting to provide information regarding registration, to collect and to count vote ballots, to collect questions and to provide any assistance that were required.

- KCE organized a systematic and effective barcode registration process to facilitate the shareholders attending the meeting. Shareholders and their proxies were expedited through the registration process with a large number of staff on hand to facilitate the process.
- All shareholders and proxies were provided with the voting slips, one for each agenda.
- Shareholders were offered snacks, souvenirs and refreshments.

### **Voting Cards Procedure at the AGM**

KCE uses voting cards for all Meeting agendas and retained voting cards of those who did not agree with Meeting resolutions or abstained from exercising their rights. For the Director Election Agenda, the proposed nominees to replace vacancies arising by rotation were considered individually.

## **2.3 Prevention of use of internal information by directors and staff**

Measures have been taken to prevent insider trading and the misuse of internal information by the Company's Board members, management and staff including their spouses and their under-aged children. Board members and those who have retired from office of no more than 6 months are prohibited from making any transactions in regards to KCE shares from 1 month prior and 3 days post-disclosure of the Company's financial performance. The Company's Board members and its executives are required to disclose their investments in KCE shares. Reports of their holdings must be updated and submitted to the Board of Directors on a regular basis. All directors and executives are to disclose to the board whether they and their related parties have interest in any transaction or matter directly affecting the company. There were no related –party transactions in 2010.

### **Penalty regarding the use of internal information by executives and employee**

- The Company has instituted measures to prevent the use of the Company's information by prohibiting the units to which the information is made known from disclosing such information to irrelevant units or persons.
- The Company executives who obtain the Company's financial information shall not personally use such information prior to public disclosure and will refrain from the trading of the Company's securities for a period of 1 month prior to the public disclosure of the Company's financial statements.

## การทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัท แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยการห้ามไม่ให้มีการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือในกรณีที่ต้องทำรายการเช่นนั้น คณะกรรมการบริษัท จะดูแลให้ทำรายการด้วยความโปร่งใส เพียงธรรมเสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น การประชุมกรรมการหรือการประชุมผู้บริหารทุกๆ ครั้งหากกรรมการหรือผู้บริหารมีส่วนได้เสียในวาระที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องแจ้งให้ที่ประชุมรับทราบและไม่เข้าร่วมการพิจารณาหรืออนุมัติในวาระที่มีส่วนได้เสียนั้นๆ

บริษัท ปฏิบัติตามแนวทางและขั้นตอนในการปฏิบัติในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2547 ดังนี้

- ให้คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ซึ่งเข้าข่ายบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามคำนิยามของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เปิดเผยข้อมูลบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งผู้บริหารใหม่ สำนักเลขานุการบริษัท จะจัดส่งแบบฟอร์ม “รายละเอียดของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน” ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 เพื่อให้ผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ให้ข้อมูลพร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล และหากภายหลังมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ผู้บริหารจะต้องจัดส่งแบบฟอร์มดังกล่าวพร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล โดยสำนักเลขานุการบริษัทจะทำสรุปรายชื่อบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- รายละเอียดของบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของผู้บริหารจะต้องง่ายในการตรวจสอบและนำเสนอต่อผู้บริหารหรือกรรมการอนุมัติข้อมูลนั้นๆ ทุกครั้ง
- หากมีรายการที่เกี่ยวข้องกันเกิดขึ้น บริษัทจะจัดทำสรุปสารสนเทศเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันแจ้งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบรวมทั้งนำไปเปิดเผยในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

บริษัท จะไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ ผู้ถือหุ้นทุกท่านมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลของบริษัทที่เปิดเผยได้ผ่านช่องทางติดต่อต่างๆ อย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจะได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม และได้รับข้อมูลเพียงพอตามช่องทางต่างๆ ดังนี้

โทรศัพท์ : 66-2-3260196-9

โทรสาร : 66-2-3260300

Website : [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th)

E-Mail : [kce\\_mail@kce.co.th](mailto:kce_mail@kce.co.th)

จดหมาย : สำนักบริหาร

บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

125-125/1,1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง

ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง

กรุงเทพฯ 10520

- Upon the listing of the Company's securities on the Stock Exchange of Thailand, the Company requires that the directors and executives shall have the duty to report their holding of the Company securities under Section 59 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 and shall comply with the Notification of the Office of the Securities and Exchange Commission No. Sor Jor 14/2540, dated May 21, 1997 re: Preparation and Disclosure of the Holding of Securities. Non-compliance with this provision will be subject to a penalty under the Securities and Exchange Act B.E. 2535 and under the requirements of the Stock Exchange of Thailand. The Company will also take proper disciplinary action: verbal or written reprimand, probation, termination of employment by summary dismissal, discharge or deposition, against the persons who acquire benefit in using or disclosing the Company's internal information, which may cause damage to the Company. The severity of punishment shall be appropriate to the intention and severity of such offence.

The Board of Directors does not allow directors, executives and staff to seek personal gains or to engage in business in direct competition with the Company or in transactions that may lead to a conflict of interests with the Company. If such a transaction is unavoidable, the Board of Directors shall ensure that the transaction is carried out with transparency and fairness similar to transactions carried out with unrelated parties. In all meetings including AGM meeting, the third party who may have conflicts, interests or any other conflict of interest is to inform the members of the meeting of the conflict of interest or relatedness and is to refrain from considering or approving that transaction.

The Company follows the guidelines and procedures as stipulated by the SET since September 2004 that :

- Information disclosure is a must; should there be any relationship that falls within the definition as stipulated by the SEC. Disclosure is made on the person or entity that is related.
- Each time there is a new management appointment; the Company's Secretary sends the "Details of Related Persons Form" as per the SEC's guidelines relating to information disclosure for listed companies on related party transactions, B.E. 2546 for the newly appointed person to fill and sign-off on the integrity of information provided. The document is to be returned to the Company's Secretary who is responsible for summarizing the information of related persons and business entities for review purposes.
- The information provided to each business unit serves as reference for screening proposals seeking management or Board of Directors approval.
- Related party transactions are to be disclosed in the Annual Report (Form 56-2) and the annual disclosure of the Company's information (Form 56-1).

There were no related party transaction in 2010.

All shareholders have equal access to KCE information through various channels.

Phone : 662-3260196-9  
 Fax : 662-3260300  
 Website : [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th)  
 E-Mail : [kce\\_mail@kce.co.th](mailto:kce_mail@kce.co.th)  
 Postal Mail : Executives' Office  
 KCE Electronics Public Company Limited  
 125-125/1, 1 Moo. 4 Lat Krabang Industrial Estate  
 Chalongkrung Road, Kwang Lumplatew  
 Lat Krabang, Bangkok 10520

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย เคารพ ปกป้องสิทธิ และให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกบริษัท ตั้งแต่สังคม ชุมชน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และพนักงาน รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดความมั่นใจในสิทธิตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องใดๆ มีการปฏิบัติและให้ความสำคัญโดยเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ อีกทั้งสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง มั่นคงทางการเงิน ความยั่งยืนของกิจการ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับทุกฝ่ายในการดำเนินงานและการตัดสินใจว่าเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของบริษัทฯ และให้เกิดความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายจะได้รับความเป็นธรรมตามสิทธิ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายที่ชัดเจนในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม โดยกำหนดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมาย และถือเป็นข้อตกลงระหว่างกัน ห้ามไม่ให้กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ดังไม่ปรากฏว่ามีการกระทำใดๆ ที่เป็นกรณีพิพาทกับผู้มีส่วนได้เสียในปี 2553 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบที่เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้ามามีส่วนร่วมในการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานเพื่อก่อให้เกิดความมั่นคงในกิจการ โดยจัดให้มีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และ Website ของบริษัท ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสีย มีเบาะแสในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทำผิดกฎหมาย ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณใดๆ สามารถแจ้งหรือร้องเรียนผ่านช่องทางกลไกในการติดต่อทั้งภายในผ่านทาง Intranet : KCE Home และภายนอกองค์กรโดยผ่านช่องทาง [www.kcehai.in.th](http://www.kcehai.in.th) หรือทาง [www.kcemail.co.th](http://www.kcemail.co.th) และทางโทรศัพท์ ซึ่งข้อคำถาม ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะต่างๆ จะส่งต่อไปให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุง และมีการแจ้งกลับให้ทราบถึงการดำเนินการทุกเรื่อง ทั้งนี้ สำนักตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและตรวจสอบการปฏิบัติงานของทั้งองค์กร รวมถึงการรับข้อร้องเรียนจากทุกช่องทาง เพื่อให้มีการแก้ไข ปรับปรุง สรุปผลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อไป ดังปรากฏไม่พบว่ามีกรณีใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในปี 2553

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างยุติธรรมและระมัดระวัง เก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ให้ไว้กับคู่ค้า และดำเนินธุรกิจด้วยหลักการแข่งขันที่เป็นธรรมและจริยธรรม ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรมและเสมอภาค รวมทั้งแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวมอย่างจริงจัง โดยได้กำหนดแนวทางในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียไว้ในคู่มือ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

นอกจากนี้ ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญของพนักงาน และสิ่งแวดล้อม และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทางบริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก GLOBAL COMPACT ซึ่งก่อตั้งโดย UNITED NATIONS (UN) ในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการ 10 ประการด้านการจ้างแรงงาน การป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อม การรับผิดชอบต่อสังคม และการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยที่บริษัทสมาชิกจะต้องมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ GLOBAL COMPACT ดังนี้

#### ด้านสิทธิมนุษยชน

1. สนับสนุนและเคารพในกฎหมายสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศ
2. จะไม่กระทำความผิดด้านมนุษยชน

#### ด้านมาตรฐานแรงงาน

3. สนับสนุนเสรีภาพของสมาคม และให้การรับรองผลของการเจรจาต่อรองของสมาคม
4. ไม่มีการกดขี่และบังคับใช้แรงงานทุกรูปแบบ
5. ไม่มีการใช้แรงงานเด็ก
6. ไม่มีการเลือกปฏิบัติในการจ้างงานและปฏิบัติงาน

#### ด้านสิ่งแวดล้อม

7. สนับสนุนการป้องกันการทำลายสิ่งแวดล้อม
8. อาสาที่จะรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมให้สิ่งแวดล้อมดีขึ้น
9. สนับสนุนการพัฒนาและการกระจายเทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม



### 3. Stakeholders' Rights

KCE is aware of the responsibilities to the stakeholders, respects the stakeholders' legal rights and ensures that those rights are protected. The Company provides fair treatment and takes into account the interests of the stakeholders which include, but not limited to, various groups; the shareholders, the employees, the management, the customers, the suppliers, the creditors, the community, the society, the government, the environment, the public, etc. Recognizing the role of KCE as one of the major Thai manufacturing industrial leaders, KCE places the protection of the environment and safety as one of its priorities.

The Company encourages active co-operation between the Company and the stakeholders in creating wealth, jobs and the sustainability of financially sound enterprise and ensures that all business decisions and actions comply with all applicable laws and regulations. Stakeholders of KCE are treated fairly in accordance with their legal rights as specified in relevant laws.

The Company sets a clear policy on fair treatment for each and every stakeholder. The rights of stakeholders that are established by law or through mutual agreements are respected. Any actions that can be considered in violation of stakeholders' legal rights are prohibited. Any violation will be effectively redressed. In the year 2010, there are no legal issues regarding any of the stakeholders. The Company provides a mechanism that stakeholders can involve in improving the company performance to ensure the firm's sustainability. In order for stakeholders to participate effectively, all relevant information is disclosed to them in form 56-1, the KCE Annual Report, and the Company's website [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th) or [www.kce.co.th](http://www.kce.co.th). The stakeholders can communicate through mail, email, telephone and the above mentioned website to the Company any concerns about illegal or unethical practices, incorrect financial reporting, insufficient internal control, etc. The rights and the confidentiality of any person who communicates such concerns will be protected. There were no complaints in year 2010.

KCE honors commitments to stakeholders; competes in business fairly and ethically; provides fair and equal treatment to employees and assumes the responsibility to society. The policies are clearly stated in the Corporate Governance Handbook.

Recognizing the importance of the environment, in 2007 KCE became a member of the Global Compact established by the United Nations (UN) and commits to the 10 principles in respect to human rights, labour rights, the protection of the environment and anti-corruption as follows :

#### Human Rights

1. KCE supports and respects the protection of internationally proclaimed human rights; and
2. Will not condone to human rights abuses.

#### Labour Standards

3. Uphold the freedom of association and the effective recognition of the right to collective bargaining;
4. Elimination of all forms of forced and compulsory labor;
5. Effective abolition of child labor; and
6. Elimination of discrimination in respect of employment and occupation.

#### Environment

7. Support a precautionary approach to environmental challenges;
8. Undertake initiatives to promote greater environmental responsibility; and
9. Encourage the development and diffusion of environmental friendly technologies.

## ด้านการต่อต้านการคอร์รัปชัน

10.ต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบรวมทั้งการข่มขู่บังคับและการติดสินบน

### การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มหลักๆ ของบริษัท

#### ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ด้วยการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและบริการที่เป็นเลิศ โดยมีนโยบายส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า มีการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตอย่างแน่วแน่ในทุกๆ ด้าน และสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าในการปกป้องรักษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของลูกค้าภายใต้มาตรฐานจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพ

นโยบายคุณภาพ “ผลิตและบริการลูกค้าให้ได้ตามที่ตกลงหรือดีกว่า  
โดยปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง และทำให้ถูกต้องในครั้งเดียว”

ในการดำเนินการดังกล่าว บริษัทฯ เริ่มจากการสร้างทัศนคติให้พนักงานคิดถึงลูกค้าก่อนเสมอๆ ในทุกเรื่องที่มีการคิดค้นผลิตภัณฑ์และบริการ ปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงาน ระบบงาน และสภาพที่ทำงานที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า รวมถึงการวัดระดับความพึงพอใจของลูกค้า โดยใส่ใจในทุกๆ ขั้นตอนของการทำงาน ตั้งแต่การรับ การสั่งซื้อ การผลิต การตรวจสอบคุณภาพก่อนการส่งมอบสินค้า และการบริการหลังการส่งของให้กับลูกค้า โดยทางบริษัทฯ จะได้รับการตรวจประเมินจากทางลูกค้าทุกๆ ปี ซึ่งผลที่ได้จากการประเมินในแต่ละครั้ง บริษัทฯ นำมาใช้ปรับปรุงการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าในระยะยาว โดยในปี 2553 ที่ผ่านมามีทางบริษัทฯ ได้รับการตรวจประเมินจากลูกค้าแต่ละรายประมาณ 1-3 ครั้งต่อปี และไม่ปรากฏพบว่ามีปัญหาใดๆ เกี่ยวกับลูกค้าในปี 2553

#### ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างความเติบโตและสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว โดยมุ่งมั่นดำเนินการให้มีผลการดำเนินงานที่ดีเลิศอย่างต่อเนื่อง เพื่อผลประโยชน์ที่ดียิ่งขึ้นสำหรับทั้งระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในรวมทั้งระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ คำนึงถึงสถานะความเสี่ยงในปัจจุบันและอนาคต ด้วยตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบที่จะก่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงาน และพยายามอย่างเต็มที่ในการปกป้องทรัพย์สินและอำนาจไว้ซึ่งทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัทฯ คณะกรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเป็นธรรม คำนึงถึงผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวม ดังนี้

- บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้น
- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและระมัดระวัง เยี่ยงผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ เพื่อปกป้องประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม
- จัดการดูแลไม่ให้ทรัพย์สินใดๆ ของบริษัทฯ สูญค่าหรือสูญเสียโดยเปล่าประโยชน์
- เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินเกี่ยวกับธุรกิจและผลประโยชน์ของบริษัทฯ ที่เป็นจริงอย่างครบถ้วนเพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานะภาพของการประกอบการและสถานะภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ

#### พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าบุคลากรของบริษัทฯ ทุกคนเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจ จึงให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคน ไม่ว่าจะทำงานในส่วนใด ฝ่ายใด ปราศจากการเลือกปฏิบัติ โดยจะส่งเสริมให้บุคลากรรู้จักสามัคคีไว้เนื้อเชื่อใจกัน ไม่แบ่งฝักแบ่งฝ่าย ปฏิบัติต่อกันอย่างสุภาพ และเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความปลอดภัย จ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมเป็นจำนวนเท่ากับหรือมากกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับสถานประกอบการอื่นๆ และจัดหานวัตกรรม และเทคโนโลยีใหม่ๆ มาสนับสนุนการทำงาน ให้กับพนักงาน

## Anti-Corruption

10. Work against corruption in all its forms, including extortion and bribery.

## Customers

KCE strives to achieve customer satisfaction by providing quality products and delivering exceptional service to our customers. KCE has a policy to provide products that meet or exceed the customer's expectation. KCE believes in strong ethical standards and carries out our business with uncompromising integrity and honesty in all respects. KCE protects our customers and maintains the trust placed in us by ensuring that all information relating to our customers business affairs remains confidential at all time.

Quality Policy	"KCE commits to provide products and services to meet or exceed agreed requirements for all of our customers through continuous improvement and by doing it right the first time."
----------------	--

All KCE staff recognizes customers as a priority and aims to provide satisfaction to customers at all levels. Customers satisfaction surveys are conducted annually and the results of the surveys are utilized to improve quality service. In 2010, all KCE customers conducted plants visits and audit the manufacturing process 1-3 times per year. There were no complaints of customers' dissatisfaction in 2010.

## Shareholders

KCE continually strives for superior performance, taking into account the current and potential risk environment. It is our duty to ensure transparency in KCE's operation and to do our utmost to safeguard KCE's assets and to uphold our reputation. KCE performs duties with honesty, integrity and fairness for the benefit of major and minor shareholders as well as other related parties to :

- Manage for stable long-term sustainable growth while maximizing shareholders' wealth.
- Knowledgeably execute responsibilities with utmost care and professionalism.
- Safeguard the Company's assets.
- Disclose sufficient and accurate financial and non-financial information on the Company's operating and financial status.

## Employees

KCE Workforce represents the Company's most valuable asset. Staff development both professionally and personally are encouraged so that KCE employees can attain the highest level of competence. KCE employees receive fair treatment with salary and benefits comparable or better to those in the same industry. Each employee receives an Employee Handbook which defines rules, regulations, procedure, and welfare for KCE's employees. The KCE welfare committee looks after the employee's benefits with subcommittee for housing, life and health insurance, transportation, scholarship for employees' children and food services. The company also offers "Employee Stock Option Program" as an incentive for the employee's contribution and to help motivate employees' dedication to reach the Company's goal.

KCE Newsletter is published quarterly to provide communication within the company while KCE Gazette is accessible in the company's website.

Other benefits and activities offered to KCE employees are:

- Provident Fund
- Health Insurance, Accident Insurance & Group Insurance

พนักงานทุกคนจะได้รับคู่มือพนักงานที่ระบุข้อควรปฏิบัติ กฎระเบียบ ขั้นตอนในการปฏิบัติงานและสวัสดิการต่างๆ ที่พึงจะได้รับ โดยมีคณะกรรมการสวัสดิการดูแลสิทธิของพนักงาน และมีคณะกรรมการดูแลสวัสดิการด้านที่อยู่อาศัย มีสวัสดิการประกันชีวิตและประกันสุขภาพกลุ่ม สวัสดิการรถรับ-ส่ง กิจกรรมมอบทุนการศึกษาบุตรของพนักงาน โดยรายละเอียดสวัสดิการต่างๆ ที่ทางบริษัทฯ ได้จัดให้กับพนักงานและระบุในคู่มือพนักงาน มีดังนี้

บริษัทฯ ได้มีสวัสดิการต่างๆ และจัดกิจกรรมสำหรับพนักงาน ดังนี้

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- ประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิตหมู่
- เงินโบนัสเดือน และเงินพิเศษต่างๆ เช่น ค่ากะ และอื่นๆ - สำหรับพนักงานที่ได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำและได้รับเงินเดือน ไม่เกิน 14,000 บาท และไม่ขาด ลา มาสาย เกินจำนวนวันที่กำหนด
- เงินช่วยเหลือค่าครองชีพสำหรับพนักงานทุกคน
- “โครงการ Staff Benefit” เพื่อเป็นสวัสดิการสินเชื่ที่อยู่อาศัยให้กับพนักงาน
- การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี
- การตรวจเลือดเพื่อหาสารเคมี ปีละ 2 ครั้ง
- จัดให้มีหน่วยปฐมพยาบาลเบื้องต้นตลอด 24 ชั่วโมงในทุกๆ โรงงาน
- เงินช่วยเหลือ เช่น ค่าครองชีพ เงินช่วยเหลือมาปนักิจ เงินช่วยเหลือกรณีสมรส และของเยี่ยมพนักงานกรณีเจ็บป่วยนอนโรงพยาบาล
- รถรับ-ส่งพนักงาน ชุด UNIFORM และรองเท้า
- สิทธิในการลา เช่น ลาพัก ลาป่วย ลาพักร้อน ลาคลุด ลาประช และอื่นๆ
- ทุนการศึกษาบุตร
- การบรรยายเรื่องการค้าคมกำเนิด
- จัดให้มีการฝึกอบรมเฉพาะทางในแต่ละสาขาวิชาชีพ เพื่อนำมาปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานตามแผนการฝึกอบรมที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งรวมไปถึงกฎระเบียบ การทำงานเป็นทีม และความเป็นผู้นำ
- สวัสดิการจัดข้าวเปล่าให้พนักงานและจัดให้มีการจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภคราคาถูก
- จัดให้มีการสอนและเพิ่มความรู้ทางด้านวิชาชีพแก่พนักงานในด้านต่างๆ เช่น การสอนการทำกรอบรูป วิทยาศาสตร์ การแกะลายกระจกด้วยน้ำยากัดกระจก การทำนุ้ยหมักชีวภาพ การหล่อกระถางด้วยปูนซีเมนต์
- กิจกรรมทำบุญตักบาตรในวันปีใหม่
- กิจกรรมรณรงค์สงกรานต์ เมาไม่ขับ
- กิจกรรมสงฆ์พระพุทธรูปวันสงกรานต์
- โครงการลด ละ เลิกการสูบบุหรี่
- โครงการการประกวด 5ส
- การจัดนิทรรศการสัปดาห์ความปลอดภัย

#### การฝึกอบรมและการพัฒนาในด้านต่างๆ

ในปี 2553 ทางบริษัทฯ ได้จัดอบรมให้กับพนักงานในด้านพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถด้านความปลอดภัย สุขภาพอนามัย และการฝึกอบรมในหัวข้อต่างๆ ดังนี้

- การอบรมหลักสูตร “CORRECTIVE & PREVENTIVE BY 8D TECHNIQUE” เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้รับความรู้ความเข้าใจในระบบคุณภาพเกี่ยวกับแนวคิดปัญหาและการแก้ไข (CORRECTIVE ACTION) รวมทั้งการปฏิบัติการป้องกัน (PREVENTIVE ACTION) และสามารถนำมาประยุกต์กับการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจะจัดการอบรมให้กับพนักงานระดับหัวหน้างานในฝ่ายต่างๆ ที่ทำงานเกี่ยวข้องกับการผลิต เป็นประจำทุกๆ ปี
- การอบรม “พื้นฐานความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับสารเคมี” มีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานมีความรู้พื้นฐานในการทำงานเกี่ยวกับสารเคมีได้อย่างถูกต้องและปลอดภัยในเรื่องการปฏิบัติงาน การป้องกัน และการปฐมพยาบาลเบื้องต้น
- การอบรม “การฝึกซ้อมทีมระงับเหตุฉุกเฉิน (ERT = Emergency Response Team)” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความพร้อมในกรณีเมื่อเกิดภาวะฉุกเฉิน เพื่อเป็นการเฝ้าระวังและป้องกันเหตุฉุกเฉินในพื้นที่โรงงาน จะมีการจัดอบรมทุกๆ เดือนๆ ละ 1 ครั้งเพื่อทบทวนและให้ความรู้ใหม่ๆ แก่ทีมปฏิบัติการฉุกเฉินของบริษัท

- Various Bonuses that include : Shift Bonus, Attendance Bonus-For employees who are not absent, leave, late in the month more than the number of days required. And Monthly Bonus for staff whose salary is not over Baht.14,000.
- Stipend to assist with cost of living for all employees
- Housing benefit for all KCE employee
- Free general physical and medical examinations are provided annually for employees.
- Laboratory blood tests are offered twice yearly as a preventive measure for those working with chemicals.
- Twenty four hour first-aid nursing service is also available at every plant
- Financial assistance for : funeral cremation, weddings and gifts for those hospitalized.
- Free transportation and uniform including shoes
- The right to leave e.g. Personal leave, Sick leave, Annual leave, Maternity leave, Ordination leave, etc.
- Student Scholarship to KCE employee's children
- Lectures on health topics such as Birth Control, etc.
- Professional training programs are offered to KCE employees to enhance work efficiency through Human Resource Development Seminar and Training Courses which include-discipline, team building, teamwork and leadership.
- Free rice and low cost consumer product sale monthly
- Courses and training to develop alternative skills and extra income such as mirror art and production of organic fertilizer.
- Religious Ceremony and Merit-making for New Year
- Safe Driving with No Alcohol Project for Songkran holiday.
- Thai Religious Ceremony on Songkran day.
- No Smoking Project
- Contest for Best 5S Motto
- Safety Exhibition on Safety Day

In 2010, the training courses for the Employees included, but not limited to, the following;

- Corrective and Preventive Technique By 8D course to improve Quality Control System through problem analysis and corrective action as well as preventive action annually.
- Chemical Hazard Training - for safe -handling, storage and disposal of chemical
- ERT (Emergency Response Team) are conducted monthly
- Fire Fighting and Fire Drill are conducted once yearly.
- Safety officer training is offered annually for supervisor- level staff to educate staff regarding work safety; safety and relevant laws; prevention and control of accidents, occupational health risks, identification of incidence and illnesses from occupation or industry.
- ISO/TS 16949 training for all employees
- Failure Mode and Effect Analysis for Automobile Industry (FA-40) training annually.
- Continuous 5S for practical and visual feedback Photography five times in 2010.
- Restriction of the use of certain hazardous substances, ELV (END of Life Vehicle) WEEE (Waste of Electrical and Electronics Equipment) Course
- Course on Emergency control of fire caused by short-circuited electricity to help trainees to control fires that are caused by electricity and flammable gas such as Acetone
- Document Control System
- Measurement System Analysis to meet the requirement of APQP system (Advance Product Quality Planning)

- การอบรม “การซ่อมอพยพหนีไฟ” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานทราบขั้นตอนการอพยพกรณีมีเหตุการณ์ฉุกเฉิน และเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย โดยจะมีการจัดอบรมให้กับพนักงานทุกคนเป็นประจำทุกๆ ปี
- การอบรมหลักสูตร “ทักษะการเป็นหัวหน้างาน (Supervisory Skills)” เพื่อให้พนักงานได้ทราบถึงกลยุทธ์และเทคนิคการเป็นหัวหน้างานที่มีประสิทธิภาพ และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในงานประจำอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยจะมีการจัดอบรมเป็นประจำทุกปี ปีละ 4 ครั้ง
- การอบรม “ISO/TS 16949 มาตรฐานคุณภาพสำหรับผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์” สำหรับพนักงานทุกระดับชั้น
- การอบรมหลักสูตร “การวิเคราะห์ปัญหา/ผลกระทบจากกระบวนการและเทคนิคการวางแผนและควบคุมการผลิต (Failure Mode and Effect Analysis for Auto. Industry (FA-40)” เพื่อเป็นการเพิ่มความรู้ความเข้าใจให้กับพนักงานและสามารถนำความรู้ที่ได้ไปใช้ให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานในปัจจุบัน โดยมีการจัดฝึกอบรมทุกๆ ปี ปีละ 1 ครั้ง
- การอบรมหลักสูตร “การดำเนินกิจกรรม 5ส ในสำนักงาน” เพื่อให้พนักงานสำนักงานทุกระดับที่เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการทำกิจกรรม 5ส และมาตรฐานในการจัดทำ 5ส สำหรับสำนักงาน
- การอบรมหลักสูตร “การควบคุมสารต้องห้ามตามระเบียบ ROHS (Restriction of the use of certain hazardous substances, ELV (End of Live Vehicle), WEEE (Waste of Electrical and Electronics Equipment))”
- การอบรมหลักสูตร “การควบคุมเหตุฉุกเฉินที่เกิดจากไฟฟ้าลัดวงจร” เพื่อให้ผู้เข้าอบรมทราบถึงวิธีการควบคุมไฟที่เกิดจากไฟฟ้าและสารเคมีไวไฟ (อาซีโตน) และสามารถดับไฟได้อย่างรวดเร็วและถูกต้อง เพื่อบรรเทาความสูญเสียที่เกิดขึ้น
- การอบรม “การควบคุมระบบเอกสาร (DOCUMENT CONTROL)” เพื่อให้พนักงานสามารถทราบถึงระบบการทำเอกสาร การจัดเก็บได้อย่างถูกต้องตรงกับระบบมาตรฐานคุณภาพ มีการจัดอบรมทุกๆ ปี ปีละ 1 ครั้ง
- การอบรมหลักสูตร “การวิเคราะห์ระบบการวัด MSA - MEASUREMENT SYSTEM ANALYSIS” เพื่อให้สอดคล้องกับ REQUIREMENT ของ APQP (ADVANCE PRODUCT QUALITY PLANNING) และเพื่อให้พนักงานสามารถนำความรู้ที่ได้มาวิเคราะห์เครื่องมือวัดได้อย่างถูกต้อง โดยได้จัดอบรมทุกปีให้กับพนักงานระดับหัวหน้างานทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและ APQP TEAM
- การอบรมหลักสูตร “SIX SIGMA” โดยมีจุดประสงค์เพื่อให้พนักงานระดับหัวหน้างานมีความรู้ความเข้าใจในระบบ SIX SIGMA และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการทำ COST SAVING PROJECT โดยจะมีการจัดอบรมทุกๆ ปี ปีละ 2 ครั้ง
- การอบรม “การใช้อุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคล (Personal Protection Equipment)” เพื่อให้พนักงานทราบถึงลักษณะ หน้าที่และวิธีการใช้งานอุปกรณ์ PPE แต่ละชนิด
- การอบรมหลักสูตร “เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน กฎหมายเกี่ยวกับความปลอดภัยและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง การป้องกันและควบคุมอุบัติเหตุและโรคจากการทำงาน ตลอดจนสามารถค้นหาสาเหตุของอุบัติเหตุและโรคที่เกิดจากการทำงานได้
- การอบรม “การขับขี่และการดูแลบำรุงรักษา Fork Lift อย่างถูกต้องและปลอดภัย” เพื่อให้พนักงานที่ทำงานเกี่ยวข้องกับรถ Fork Lift ได้รับความรู้และสามารถนำไปเป็นแนวทางในการใช้ปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุในการทำงาน
- การอบรมหลักสูตร “การควบคุมกระบวนการทางสถิติเบื้องต้น” โดยมีจุดประสงค์เพื่อเป็นการเพิ่มความรู้ความเข้าใจพื้นฐานเกี่ยวกับการควบคุมกระบวนการทางสถิติได้อย่างถูกต้อง และสามารถนำความรู้ที่ได้ไปใช้ให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานในปัจจุบัน โดยจะจัดฝึกอบรมทุกๆ ปี ปีละ 2 ครั้ง ให้กับพนักงานที่ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการทำสถิติ
- การอบรมหลักสูตร “ความรู้เกี่ยวกับ PREPREG & LAMINATE MATERIAL” เพื่อให้พนักงานได้รับความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการผลิต PREPREG และ LAMINATE ตลอดจน

- Six Sigma Black Belt for Cost Saving Project
- PPE (Personal Protection Equipment) trainings are conducted every 4 months.
- JSA- Job Safety Analysis weekly following the guideline for Hazard Identification & Risk Assessment
- Forklift Skills and Safety Training
- Course on Statistical Process Control: SPC, Level 1 and 2, to provide basic statistical knowledge that can be applied to work annually.
- Prepreg and Laminate Material course to educate staff for the production process of Prepreg and Laminate annually.
- Workshop on “Seven Habits of Highly Effective People” is held twice yearly for product supervisors and managers to facilitate develop of 7 principles; vision, leadership, interpersonal relationship, communication, empathy, teamwork and creativity.
- Process Audit VDA 6 Part 3 (Internal Audit)
- Zero Defect Course for APQP team (Advance Product Quality Planning) Team to foster the knowledge and an understanding the concept of “Zero Defect” in Production so that the concept can be applied to the planning and developing production process that will lead to Zero Defect.
- Courses on KPI (Key Performance Index) to help staff at all levels to have the knowledge and clear understanding of the concept and able to implement KPI to measure the performance of each individual’s work.
- Workshop on “Understanding of ISO 14001 : 2004 Requirement” with the objectives of helping employees at the Supervisor level to understand the regulations regarding environmentally related issues.
- Training on the “Thai Labour Standard TLS 8001-2010)” abiding with the Company’s administration in establishing the Thai Labour Standard system, where all employees must be informed of the regulations corrective and in the same manners.
- Courses on “Internal Auditing TLS 8001” to setup standardize internal auditing process to be in accordance with Thai Labour Standard TLS8001-2010.
- Courses on “Request to Change Working Group through the Home Service System” (a system that manages KCE internally) for all employees to have a better understanding on how to operate the Home Service system. The training is for Senior Supervisor and Supervisor level.
- Courses on “Procedures to Request for Work Leave Application on the Home Service System” for all employees to be able to use the service in a correct manner.

The safety of the employees is utmost important and KCE implements strict safety policy. There have been various training and seminars for safety, health, environment and other work-related issues to foster development and improvement of knowledge, skills and to maximize the potential of the employees.

### **KCE Safety Policy**

1. Work Safety at KCE is every employee’s responsibility; each individual at all levels must collaborate to contribute to the safety for oneself and others.
2. KCE encourages and supports every form of safety-related activities such as training courses, motivation, improvement of workplace conditions and environment.
3. Every supervisor and above has the responsibility of monitoring the safety of the subordinates and to oversee that the safety rules are strictly adhered to.
4. All employees will participate and cooperate with all the Company’s safety and occupational health project.
5. KCE will monitor and evaluate the results of the implementation safety and occupational health policy in order to ensure strict compliance and maximum effectiveness.



MATERIAL ที่ใช้ในการผลิต เพื่อนำมาประยุกต์ใช้และแก้ไขปัญหาในขั้นตอนการผลิต แผ่นวงจรอิเล็กทรอนิกส์ในองค์กรได้ โดยจะจัดอบรมให้กับหัวหน้างานใหม่ทุกๆ แผนก เป็นประจำทุกๆ ปี

- การอบรมหลักสูตร “7 HABITS HIGHLY EFFECTIVE PEOPLE” โดยจะมีการจัดอบรมทุกๆ ปี ปีละ 2 ครั้งให้กับพนักงานระดับหัวหน้างานของฝ่ายผลิต โดยมีจุดประสงค์เพื่อให้ผู้เข้าอบรม เข้าใจถึง 7 หลักการในการทำงานคือหลักการวิสัยทัศน์ส่วนบุคคล หลักการของการเป็นผู้นำ ในตนเอง หลักการของการบริหารส่วนบุคคล หลักการของภาวะผู้นำระหว่างบุคคล หลักการของการติดต่อสื่อสารอย่างเข้าอกเข้าใจ หลักการร่วมมืออย่างสร้างสรรค์ และหลักการของการเติมพลังชีวิตให้สมดุล
- การอบรมหลักสูตร “PROCESS AUDIT VDA 6 PART 3 (INTERNAL AUDIT) เพื่อให้พนักงาน ระดับหัวหน้างานมีความรู้ความสามารถในการทำ INTERNAL AUDIT ตามหลัก VDA 6.3
- การอบรม “การลดอัตราของเสียให้เป็นศูนย์ (ZERO DEFECT)” เป็นการฝึกอบรมให้กับ APQP TEAM (ADVANCE PRODUCT QUALITY PLANNING) พนักงานระดับหัวหน้างาน หรือ วิศวกรที่ทำงานเกี่ยวข้องกับสายงานการผลิต ให้มีความรู้ความเข้าใจในหลักการการบริหาร แนวคิดและหลักการออกแบบและพัฒนากระบวนการการผลิตที่นำไปสู่ ZERO DEFECT
- การอบรมหลักสูตร “การประยุกต์ใช้ KPIs ในการประเมินผล (KEY PERFORMANCE INDICATOR)” เพื่อให้พนักงานทุกระดับมีความรู้ความเข้าใจ สามารถกำหนดตัวชี้วัดของงานที่รับผิดชอบและสามารถนำตัวชี้วัดไปกำหนดความสัมฤทธิ์ผลของผลงานได้
- การอบรม “Understanding of ISO 14001 : 2004 Requirement” โดยมีจุดประสงค์เพื่อให้ พนักงาน ระดับหัวหน้างานเข้าใจในข้อกำหนดของสิ่งแวดล้อม
- การอบรมหลักสูตร “มาตรฐานแรงงานไทย” (มรท.8001) เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท เรื่องโครงการดำเนินการจัดทำระบบมาตรฐานแรงงานไทย มรท.8001 ซึ่งคณะกรรมการฯ และพนักงานทุกท่านจำเป็นต้องทราบข้อกำหนดของมาตรฐานฯ เพื่อให้สามารถดำเนินการ ได้อย่างถูกต้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
- การอบรมหลักสูตร “Internal Auditing TLS 8001” เพื่อใช้เป็นมาตรฐานตรวจติดตามภายในให้ สอดคล้องกับมาตรฐานแรงงานไทย มรท. 8001-2543
- การอบรมหลักสูตร “การขอเปลี่ยนกลุ่มการทำงานผ่านระบบ Home Service (ระบบการทำงาน ภายในกลุ่มบริษัท KCE) เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจเกี่ยวกับการทำงานผ่านระบบ Home Service โดยจะจัดอบรมให้กับพนักงานระดับ Senior Supervisor และ Supervisor
- การอบรมหลักสูตร “วิธีการป้อนข้อมูลใบลาบนระบบ Home Service (ระบบการดำเนินงาน ภายในกลุ่มบริษัท KCE)” เพื่อให้พนักงานทราบขั้นตอนและวิธีการการป้อนข้อมูลการลา บนระบบ Home Service

ด้วยตระหนักถึงความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานของพนักงาน ในปี 2553 บริษัทได้ดำเนินการ เชิงป้องกันและสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เพื่อควบคุมและเฝ้าระวังความเสี่ยงที่อาจ เกิดขึ้นต่อพนักงาน ด้วยการจัดให้มีการอบรมความปลอดภัยด้านต่างๆ การอบรมกฎหมายที่เกี่ยวกับความปลอดภัย และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน เพื่อเป็นการพัฒนาทักษะและเพิ่มความสามารถในการปฏิบัติงานของพนักงาน

### นโยบายความปลอดภัย

1. บริษัทฯ ถือว่าความปลอดภัยในการทำงานเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน ที่จะร่วมมือกันปฏิบัติ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งตนเองและผู้อื่น
2. บริษัทฯ จะสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมความปลอดภัยทุกรูปแบบ เช่น การฝึกอบรม การจูงใจ พนักงาน การพัฒนาสภาพการทำงานและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น
3. ผู้บังคับบัญชาทุกคน ต้องมีหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบในเรื่องความปลอดภัยในการทำงานของ ผู้ใต้บังคับบัญชาให้เป็นไปตามกฎระเบียบแห่งความปลอดภัยที่กำหนดขึ้นโดยเคร่งครัด
4. พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือในโครงการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยต่างๆ ของบริษัทฯ
5. บริษัทฯ จะจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายความปลอดภัยและ อาชีวอนามัย เพื่อควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างจริงจังและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

In 2010, KCE employees participated in the following activities :

- Religious Ceremony and Merit-making for New Year
- Safe Driving with No Alcohol Project for Songkarn holiday
- Thai Religious Ceremony on Sonkran day
- Contest for the best 5S Slogan
- Safety Exhibition on Safety Day
- Sales Merchandises on Bargain Day
- Exercise Day to induce good health
- A marathon in the honor of his Majesty the King on December 5<sup>th</sup>
- Training and seminars on White Factory Project to rid of drugs usage

## **Suppliers**

KCE believes in being fair and defined conduct ethics in dealings with all parties having a business relationship with the company. The procurement policy and the service acquisition process are clearly defined. The material purchasing procedure, the supplier and the subcontractor qualification procedure, the terms and conditions are set to ensure fairness between the Company and suppliers by way of transparent procurement system.

The Company abides by the terms and conditions stipulated in contracts and make timely payments. There have been no disputes with the KCE suppliers in 2010.

## **Creditors**

KCE is committed to discipline in the operation of our business and ensure that all business decisions and actions comply with all applicable laws and regulations. The Company observes good standards of behavior and honoring all commitments made to creditors. The Company performs according to the terms of the loans and respect obligation towards creditors with prompt communication and information when deemed necessary. Billing date, documents and conditions for payment are clearly informed to KCE creditors.

## **Competitors**

Business transactions at KCE are performed with ethical and transparency. Business competitions are conducted fairly without illegal or unethical practices. KCE does not seek for secret information owned by the competitors in an unethical matter or unsuitably such as payment for the competitor's employee to leak valuable information. KCE also does not intentionally damage the competitor's reputation.

## **Environment**

High environmental standard is maintained strictly at KCE, complying with the associated law and regulatory requirements. Energy and natural resources are utilized effectively and efficiently with major investment in the waste treatment systems. All KCE plants are located within Industrial Estate where environment protection and impact to environment are conducted strictly. KCE commits to the environment policy as follows :

นอกจากนี้ ในปี 2553 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมต่างๆ สำหรับพนักงานเพื่อเป็นการสร้างความรัก ความสามัคคี ในหมู่พนักงาน ดังนี้

- กิจกรรมทำบุญตักบาตรในวันปีใหม่
- กิจกรรมรณรงค์สงกรานต์ เมาไม่ขับ
- กิจกรรมสงฆ์พระพุทธรูปวันสงกรานต์
- การประกวดคำขวัญ 5 ส
- กิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัย
- กิจกรรมจำหน่ายสินค้าราคาถูก
- กิจกรรมออกกำลังกายเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดี
- กิจกรรมวิ่งเทิดพระเกียรติ 5 ธันวาคมหาราช
- โครงการโรงงานสีขาว โดยมีการจัดอบรมและประชาสัมพันธ์เรื่องยาเสพติด การตรวจหาสารเสพติด

### ลูกค้า

บริษัทฯ เชื้อมั่นและให้ความยุติธรรมต่อทุกฝ่ายที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท โดยได้กำหนดนโยบาย และแนวทางปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้าง และหลักเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรม และความเป็นอิสระระหว่างบริษัทและคู่ค้าในระบบการจัดหาที่โปร่งใส มีขั้นตอนที่สามารถตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาที่ตกลงกันไว้ และมีการจ่ายชำระเงินตรงตามเวลาทุกครั้ง โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับคู่ค้าหรือคู่แข่งเลย

### เจ้าหนี้

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและวินัย เพื่อสร้างความมั่นใจในการตัดสินใจและการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ จรรยาบรรณของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติที่ดีตามเงื่อนไขและหน้าที่ ที่พึงมีต่อลูกหนี้ โดยจะส่งยอดคงเหลือหนี้สินให้กับลูกหนี้ทุกๆ เดือนเพื่อเป็นการยืนยันหนี้สินระหว่างกัน และเป็นการป้องกันปัญหาที่จะเกิดขึ้นทางด้านการเงิน ส่วนด้านเจ้าหนี้ จะปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่มีต่อเจ้าหนี้ โดยจะมีการจ่ายชำระเงินตรงตามเวลาทุกครั้ง กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งจะดำเนินการรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ที่ทราบล่วงหน้าทันที เพื่อพิจารณาหาแนวทางร่วมกัน มีการแจ้งกำหนดระยะเวลา และเงื่อนไขการรับเงินที่ชัดเจน ดังไม่ปรากฏว่ามีกรณีพิพาทใดๆ กับลูกหนี้และเจ้าหนี้ของ บริษัทฯ ในปี 2553 ที่ผ่านมา

### คู่แข่ง

บริษัทฯ เน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งภายใต้กรอบกติกการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย หรือใส่ร้ายป้ายสี หรือโจมตีคู่แข่งโดยปราศจากข้อมูลอย่างสมเหตุสมผล ดังปรากฏว่าบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่งในปี 2553

### สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและรักษาระบบมาตรฐานสิ่งแวดล้อมไว้อย่างเคร่งครัด ภายใต้ข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีนโยบายการผลิตที่ใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างเต็มประสิทธิภาพโดยได้ลงทุนเป็นจำนวนมากในระบบการบำบัดมลพิษทางน้ำและทางอากาศ อีกทั้งโรงงานทุกแห่งของบริษัทฯ ในกลุ่ม ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมซึ่งมีมาตรการในการป้องกันมลพิษและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอยู่แล้วอย่างเข้มงวด บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้บริหาร และพนักงาน ดังนี้

## Environment Management Policy

KCE Electronics Public Company, manufacturer and exporter of Printed Circuit Board (PCB) is committed to establish Environment Management System through complying with the KCE Environment Management Policy as follows :

- The Company will continuously meet the legal requirement as well as contributes to the improvement of environmental issues.
- Reduction of waste materials
- Effective and efficient utilization of natural resources.
- Continuous assessment and evaluation of the environment management system, to review objectives, and targets to ensure success of the effectiveness of the system.
- Promote and develop staff awareness and responsibility to the environment through communication, provision of relevant information and cooperation among staff, suppliers, customers, government agencies, the private sector and the general public.

Since 2002 the Company has been awarded ISO 14001 which is the Certificate for Effective Environmental Management System from SGS Thailand and the accreditation from ISO/TS 16949, the Certificate of Quality Management System of Technical Specification for Automotive Production and Relevant Service Part Organization.

KCE adhere strictly to the standards and in 2010 was audited and approved by the accreditation committee on all the four surveys performed in February - August 2010 that the Company has adhered to all the stipulations, meeting the standards of the Effective Environment Management System and Quality Management System.

In the year 2010, KCE conducted several activities for employees to participate in order to support the environment safety policy as recommended by ISO 14001 as follows :

- Garden and tree planting project by the KCE executives and staff around the factories' perimeter.
- Freeing Fish project by the KCE employees in order to help maintain the ecosystem at Kwae River, Sai-Yok District, Kanchanaburi Province
- Campaign by distributing brochures about waste recycling for reused or as a mean of earning income.
- Appointed a committee to conserve electricity and to reduce energy consumption down to 4.5 k.W.hr/sq. ft. The responsibilities of the committee is to :
  - Hold monthly meetings to analyze energy utilized and to issue necessary measures to lower the use
  - Investigate the cause of the increased energy consumption and to attain guidelines for a solution
  - Organized activities to promote awareness of the Company's "Saving Natural Resources Policy" among all employees.
  - The report of 2010 found that KCE reduced the consumption by 4.5% or by 152,000 baht per month.

## นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

“บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตและผู้ส่งออกแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ มีความมุ่งมั่นที่จะจัดตั้งระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยจะทำการปรับปรุงสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องในทุกประเด็นปัญหาและจะปฏิบัติตามนโยบาย ดังนี้”

- ปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ลดปริมาณของเสีย
- การนำทรัพยากรธรรมชาติมาใช้ให้เกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพ
- ประเมินระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ทบทวนวัตถุประสงค์และเป้าหมายเพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริมให้เกิดการสร้างจิตสำนึกต่อสิ่งแวดล้อม มีการสื่อสารไปยังพนักงาน ผู้รับเหมา ผู้ส่งสินค้า และสาธารณชน

เนื่องด้วยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และ ISO/TS 16949 ระบบมาตรฐานบริหารคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมผลิตรถยนต์ จึงต้องได้รับการตรวจสอบระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมจากบริษัท SGS ประเทศไทย จำกัด อย่างต่อเนื่องเป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินการตามนโยบายและปฏิบัติตามข้อกำหนดของระบบสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวด ในปี 2553 บริษัทได้รับการตรวจสอบระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมและระบบคุณภาพ 2 ครั้งในเดือนกุมภาพันธ์ และสิงหาคม ซึ่งไม่ปรากฏว่ามีการดำเนินการใดๆ ที่ขัดต่อข้อกำหนดและมีผลกระทบต่อระบบสิ่งแวดล้อมและมาตรฐานคุณภาพของบริษัท

ในปี 2553 บริษัทได้จัดกิจกรรมให้พนักงานเพื่อเป็นการรณรงค์และสนับสนุนด้านสิ่งแวดล้อม ตามแนวทางการปฏิบัติของ ISO 14001 ดังนี้

- กิจกรรมจัดสวนหย่อม ปลูกต้นไม้บริเวณโรงงาน โดยผู้บริหารร่วมกับพนักงานปลูกต้นไม้บริเวณริมรั้ว
- กิจกรรม “ปล่อยปลาคืนสู่ธรรมชาติ” โดยปล่อยพันธุ์ปลาคืนสู่แหล่งน้ำเพื่ออนุรักษ์สภาพแวดล้อม ณ ริมแม่น้ำแคว ตำบลไทรโยค อำเภอไทรโยค จังหวัดกาญจนบุรี
- กิจกรรมรณรงค์ประชาสัมพันธ์ด้วยการแจกแผ่นพับ เกี่ยวกับการคัดแยกขยะรีไซเคิล เพื่อนำไปใช้ประโยชน์หรือสร้างรายได้
- มีการแต่งตั้งคณะกรรมการอนุรักษ์พลังงานแบบมีส่วนร่วม มีจุดประสงค์เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าลง โดยเป้าหมายอยู่ที่ 4.5 k.W.hr/sq.ft โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่ต้นปี 2552 โดยคณะกรรมการอนุรักษ์พลังงานแบบมีส่วนร่วม จะมีหน้าที่รับผิดชอบ ดังนี้
  - ประชุมทีมทุกเดือนเพื่อวิเคราะห์การใช้พลังงาน กำหนดมาตรการเพื่อลดการใช้พลังงาน
  - ตรวจสอบติดตามการใช้พลังงานในโรงงาน ค้นหาปัญหาที่เป็นต้นเหตุของการใช้พลังงานเพิ่มขึ้น ปัญหาการรั่วไหลของพลังงานเพื่อกำหนดแนวทางแก้ปัญหาต่อไป
  - จัดกิจกรรมให้พนักงานทราบถึงนโยบายพลังงานและแนวทางการอนุรักษ์พลังงาน
  - สรุปผลการดำเนินงานของปี 2553 พบว่าสามารถลดการใช้พลังงานจากเดิมถึง 4.5 % หรือลดลงประมาณ 152,000 บาทต่อเดือน
- จัดทำโครงการลดการใช้กระดาษและลดจำนวนการใช้กระดาษของเครื่องถ่ายเอกสารเพื่อลดปริมาณการใช้ทรัพยากร โดยให้ทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม เปลี่ยนรูปแบบวิธีการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดการใช้ทรัพยากร โดยมีระยะเวลาการดำเนินการตั้งแต่เดือนเมษายน-พฤษภาคม ซึ่งจากผลการดำเนินงานสามารถลดการใช้กระดาษได้น้อยกว่าทุกๆ เดือนที่ผ่านมา

ในปี 2553 บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมด้านระบบมาตรฐานคุณภาพ ดังนี้

- โครงการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง (QIP) โดย Cross Functional Team เพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดปริมาณของเสียและลดค่าใช้จ่าย อีกทั้งปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง

- Organized a program to reduce the use of paper and photocopy to save natural resources by encouraging employee behavior, learning to organize work and plan. This program was started since April to May and the result has shown continued monthly reduction of paper usage.

In 2010, KCE have commenced the quality policy system, as follows :

- Implementation of a program to improve KCE's quality standard through "Continuous Quality Improvement Program" (QIP) by the crossed-functional team. The goals of the program are to reduce waste and to improve the quality of the production process.

KCE is dedicated to create more environmentally friendly products to produce environmentally safe PCB products and work with our customers and raw material suppliers to produce environmentally friendly products such as Lead-Free and Hallogen-Free Products as well as the use of environmentally friendly packaging material by using bubble packaging product instead of plastic foam.

## Society and Community

KCE values the importance of contributing to community, society, religion and culture, natural resources and the environment and that of the general public. The Company promotes a culture of being socially responsible for all staff levels.

KCE has organized activities that are environmentally and socially related in various forms by focusing on the efficient economy concept, improving the education standard for younger generations, health and mind developments and other activities related to arts and sports.

In 2010, KCE together with the employees have participated in the following activities to contribute to the community, religion and the public :

- Scholarships donation for graduate students of Mahidol University.
- Donations of money and belongings to the disadvantaged younger generations at Dhamanurak Foundation, Tambol Saiyok, Kanchanaburi
- Donations of money and other necessary items, such as rice, preserved food and medicines, to help patients with HIV at Wat Phrabat Nampu, Lopburi Province.
- Blood donation by the employees of the Company to the Red Cross
- Donations to the flooded victims along with the Industrial Estate of Thailand
- Donations to the Haiti victims along with the Industrial Estate of Thailand
- Donations of money and other necessary items to the flooded victims in Ayudaya Province.
- Donations of money and other necessary items to the victims of flood and tropical depression, a total of 250 families who were living at Tambol Nang-Long, Nakornsrihammarat Province
- Scholarship Donation to the Wat Cham Toei School, Tambol Dinthong, Pisanulok Province
- Donation to scholarship fund to the children of employees.

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการพัฒนา ร่วมกับลูกค้าเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ที่ปลอดภัยเพื่อเป็นการรักษาสมดุลย์ของสิ่งแวดล้อม เช่น ผลิตภัณฑ์ที่เป็น Lead-Free และ Hallogen-Free รวมถึงการใช้บรรจุภัณฑ์ที่เป็น Bubble ห่อ PCB แทนโฟม

### สังคมและชุมชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อสังคม ศาสนา วัฒนธรรม ทรัพยากรธรรมชาติ และประโยชน์สาธารณะ พร้อมทั้งส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมในหมู่พนักงานทุกระดับ

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมในหลากหลายรูปแบบ เน้นการทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ด้านเศรษฐกิจพอเพียง การพัฒนาการศึกษาของเยาวชน การพัฒนาด้านสุขภาพกายและใจ ส่งเสริมพัฒนาการด้านศิลปะและการเล่นกีฬา

ในปี 2553 ทางบริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันทำกิจกรรมต่อสังคม ศาสนา และชุมชน ดังนี้

- มอบทุนการศึกษาให้กับบัณฑิตมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหิดล
- บริจาคเงิน และสิ่งของให้กับเด็กด้อยโอกาสที่มูลนิธิธรรมานุรักษ์ ตำบลไทรโยค อำเภอไทรโยค จังหวัดกาญจนบุรี
- บริจาคเงิน สิ่งของ เครื่องอุปโภค บริโภค ข้าวสาร อาหารแห้ง และเวชภัณฑ์ยา เพื่อช่วยเหลือผู้ติดเชื้อ HIV ณ วัดพระบาทน้ำพุ ตำบลเขาสามร้อยยอด อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี
- บริจาคโลหิตให้สภากาชาดไทย ร่วมกับสำนักงานนิคมฯลาดกระบัง เพื่อถวายเป็นพระราชกุศล สภากาชาดไทย
- ร่วมบริจาคเงิน เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย ร่วมกับทางนิคมอุตสาหกรรมไทย
- ร่วมบริจาคเงิน เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยในเฮติ ร่วมกับทางนิคมอุตสาหกรรมไทย
- บริจาคเงิน สิ่งของ เครื่องอุปโภค บริโภค ช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมในจังหวัดอยุธยา
- บริจาคเงิน สิ่งของ เครื่องอุปโภค บริโภค ช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยและพายุดีเปรสชั่นภาคใต้ จำนวน 250 ครั้วเรือน ณ ตำบลนางหลง อำเภอชะอวด จังหวัดนครศรีธรรมราช
- มอบทุนการศึกษา ณ โรงเรียนวัดชำเตย ตำบลดินทอง อำเภอวังทอง จังหวัดพิษณุโลก
- โครงการมอบทุนการศึกษานูตรพนักงาน ทุนละ 2,000 บาท จำนวน 20 ทุน ในวันที่ 14 พฤษภาคม 2553

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างครบถ้วน สมบูรณ์ ทันเวลา และโปร่งใส ในรายงานข้อมูลแบบ 56-1 รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th) โดยได้จัดส่งรายงานประจำปี งบการเงิน และเอกสารอธิบายผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้กับผู้ถือหุ้นทุกปี เพื่อเป็นข้อมูลในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดรายงานประจำปีได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ หรือในกรณีที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่หมายเลข 02-3260196-9 ต่อ 114 หรือ 112

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้จัดโครงการผู้บริหารพบปะนักวิเคราะห์ขึ้นเพื่อเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสื่อสารและกระจายข้อมูลต่อนักลงทุนและสื่อมวลชนอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2553 ประธานกรรมการ กรรมการบริษัทฯ รวมถึงผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลกับนักลงทุนในโอกาสต่างๆ ได้แก่การประชุมทางโทรศัพท์ การเข้าสัมภาษณ์ตัวต่อตัว รวมจำนวน 8 ครั้งและจัดโครงการพบปะกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์จำนวน 5 ครั้งในปี 2553

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการสื่อสารกับบุคคลภายนอก โดยยึดหลักการการเปิดเผยข้อมูลและพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

- บริษัทฯ พยายามอย่างยิ่งในการปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียมกันและสม่ำเสมอ ภายใต้กรอบการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้ โดยหลีกเลี่ยงการปฏิบัติอันไม่ถูกต้อง หรือสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์



## Disclosure and Transparency

KCE discloses accurate and complete corporate information as specified in relevant regulations in timely and transparent manners through various channels, the SET, annual statement (Form 56-1) , annual reports, as well as via company website [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th) (Thai and English) to ensure factual presentation of vital information and transparent business practices. KCE distributes the annual report, financial statement and information explaining features of KCE's performance in the previous year to shareholders annually for the Annual General Meeting of Shareholders.

All annual report is loadable in both languages from our website. Further information can be obtained by contacting the company's investor relation at 02-3260196 ext. 112, 114.

Analyst briefings and press conferences are additional channels of distributing corporate information. The member of the Board of Directors appointed as the company public relation representative meets regularly with analysts and the press as requested.

In 2010, the Chairman of the Board, the directors and the senior executive provided information to investors 8 times in teleconferences, individual meetings and company visits. There were five analysts' meetings held in 2010.

The Company has established a policy for External Communications as recommended by the Principles for Ongoing Disclosure and Material Development Reporting by Listed Entities to be practiced by staff members as follows :

- KCE strives to give all parties an equal treatment consistently within the set framework by avoiding favoritisms or situations where conflicts of interest may arise.
- Dissemination of KCE information will be made clear, accurate and transparent. The information is to be credible and straightforward, and distributed to stakeholders in a clear, easily understood, and timely manner.
- Any release of KCE information will be ensured that it does not jeopardize client relationships, or breach regulations concerning confidential information of clients, shareholders or other stakeholders.
- KCE employees must follow KCE's Code of Conduct where sensitive information is involved.
- Spokespersons for KCE concerning sensitive information are limited to the Chairman of the Board. The Managing Director or a Director or an executive can be designated by the Chairman of the Board to act as a spokesperson to release information about selected important issues.

The Board is responsible for the company's and its subsidiaries' financial reports and the Board's statements are presented in the Company's annual report. All information presented in the financial reports is correct, in accordance with generally accepted accounting principles and standards, and has been audited by an independent external auditor and is up to date.

In 2010, the summary of the corporate governance policy together with the implementation of the policy is presented through various channels such as the company's annual reports and the company's website [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th).

- การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจะต้องมีความชัดเจน ถูกต้อง โปร่งใส น่าเชื่อถือ ตรงไปตรงมา และสามารถแจกแจงข้อมูลต่างๆ ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน เข้าใจง่าย และทันเวลา
- การแถลงข่าวสารใดๆของบริษัท ต้องมั่นใจว่าได้ส่งผลเสียต่อความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัท หรือลวงละเมิดข้อมูลที่ถือว่าเป็นความลับของลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ
- การปฏิบัติหน้าที่ ที่เกี่ยวกับการสื่อสารของข้อมูลถือเป็นความลับ พนักงานต้องประพฤติปฏิบัติภายใต้ระเบียบข้อบังคับของบริษัทว่าด้วยจรรยาบรรณของพนักงาน
- ประสานกรรมการมีอำนาจในการแถลงข่าวสารของบริษัท หรือประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับข้อมูลสำคัญของบริษัท ประสานกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริษัท หรือผู้บริหารแต่ละสายงาน รับหน้าที่ในการแถลงข่าวที่เป็นประเด็นสำคัญของบริษัทแก่นักลงทุน นักวิเคราะห์ หรือสื่อมวลชน

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและผ่านการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก

ในปี 2553 ทางบริษัท ได้เปิดเผยข้อมูลโดยสรุปของรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีพร้อมด้วยนโยบายและแนวทางการปฏิบัติ ผ่านสื่อหลายช่องทางเช่น ในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท โดยข้อมูลดังกล่าวจะรวมถึงการเปิดเผยรายละเอียดคำตอบของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยที่จ่ายตามความเหมาะสมในหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน รายละเอียดหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมด้วย

นอกจากนี้ บริษัท ได้กำหนดให้มีระบบที่เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้ามามีส่วนร่วมในการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานเพื่อก่อให้เกิดความมั่นคงในกิจการ จึงจัดให้มีการรายงานเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบริษัท ในรายงานข้อมูลแบบ 56-1 รายงานประจำปี และ Website ของบริษัท ที่ [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th) ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสีย มีเบาะแสในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทำผิดกฎหมาย ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณ สามารถแจ้งให้บริษัทรับทราบผ่านทางโทรศัพท์ จดหมาย หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัทเอง โดยจะมีกลไกในการปกป้องคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ในปี 2553 คณะกรรมการบริษัท มีทั้งหมด 8 ท่าน โดยเป็นคณะกรรมการชุดเดิมไม่มีกรรมการใหม่เข้ารับตำแหน่ง โดยกรรมการแต่ละท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถในหลากหลายสาขาวิชาชีพ มีความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และทักษะความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อกิจการ โดยกรรมการทุกท่านได้อุทิศเวลาและความพยายามให้กับการเป็นกรรมการบริษัทอย่างเต็มที่ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเข้าใจถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องบนพื้นฐานของจริยธรรมขั้นพื้นฐาน มีอิสระในการตัดสินใจ และเสนอความคิดเห็นด้วยทัศนวิสัยและความเป็นผู้นำ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต พากเพียร และใส่ใจในทุกๆ ขั้นตอนของการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายและกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านบนพื้นฐานของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการทั้งหมดมี 8 ท่านมีกรรมการอิสระทั้งหมด 3 ท่าน ซึ่งเป็นจำนวนที่มากกว่าหรือเท่ากับ 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี มีการกำหนดเกษียณอายุของกรรมการเมื่ออายุครบ 75 ปี นับแต่วันถัดจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งมีขึ้นหลังจากที่กรรมการผู้นั้นมีอายุครบ 75 ปีบริบูรณ์ ซึ่งกระบวนการสรรหากรรมการใหม่ในแต่ละครั้งบริษัท จะปฏิบัติด้วยความโปร่งใส ไม่มีการใช้สิทธิพลในการบังคับให้ผู้ถือหุ้นเลือก ทุกคะแนนเสียงที่ได้รับล้วนแล้วแต่มาจากความเชื่อถือจากผู้ถือหุ้น (รายละเอียดในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 27/2553 ใน [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th))

The directors' and the executives' remunerations with the amount of payment that corresponds to the contributions and responsibilities of each person are also disclosed via the same channel. The amount representing the directors' fee from the subsidiaries is to be disclosed. The Corporate Governance report also describes the roles and responsibilities of the directors as well as provides the number of meeting and attendance of each director each year.

The Company provides a mechanism to facilitate stakeholders' involvement in improving the company performance to ensure the firm's continuous growth and success. In order for stakeholders to participate effectively, all relevant information is disclosed in the form 56-1, the KCE Annual Report, the Company's website, [www.kce.hq.com](http://www.kce.hq.com), [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th). The stakeholders can communicate through mail, email, telephone and the mentioned website to the Company any concerns about illegal or unethical practices, incorrect financial reporting, insufficient internal control, etc.

#### 4. Roles and Responsibilities of the Board

In 2010, the Company's Board of Directors consisted of 8 directors. All directors of the KCE Board have various knowledge, skills, experience, and expertises that are useful to the company. Each board member has contributed both time and dedication to KCE creating a strong board of directors to determine the business directions and policies, to supervise and monitor the company's operations to ensure all activities are conducted in accordance with relevant laws and ethical standards. All directors understand their roles and responsibilities and the nature of the company's business. They express their ideas independently with vision and leadership and always update themselves. KCE Directors perform their duties in good faith, with due diligence and care, in the best interest of the company and all shareholders and in accordance to the principles of good corporate governance.

KCE Board of Director is composed of 8 directors, three of whom are independent directors, equivalent to more than one third of the board size. The term for service for each directorship is three years; the director tenders his/her resignation at the end of the term and can be re-elected by voting in the AGM. The age of retirement is completing 75 years of age prior to the next AGM. The directors' nomination process is transparent, without any influence of controlling shareholders or management, and credible to all (details in minutes of 2010 AGM at [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th))

##### KCE Board of Directors

1. Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman and Managing Director
2. Thongdee	Shaipanich, MD	Director / Independent Director
3. Lt. Gen. Suprija	Mokkhavesa, MD	Director / Independent Director
4. Mr. Panja	Senadisai	Director
5. Chantima	Ongkosit, MD	Director
6. Mrs. Ubol	Chiramongkol	Director / Independent Director
7. Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director and Executive Director
8. Mrs. Siriphan	Suntanaphan	Director and Executive Director

The appointment and term of KCE directorship

1. The appointment of KCE director is through majority voting at the AGM. Each share held by one shareholder is equivalent to one vote and voting is separated for each individual candidate nominated. The directors who retired by rotation are to refrain from voting.

### คณะกรรมการบริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

1. นายบัญชา	องค์โฆษิต	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
2. นายแพทย์ทองดี	ชัยพานิช	กรรมการและกรรมการอิสระ
3. พลโท นายแพทย์สุปรียา	โมกษะเวส	กรรมการและกรรมการอิสระ
4. นายปัญญา	เสนาดิสัย	กรรมการ
5. แพทย์หญิงจันทิมา	องค์โฆษิต	กรรมการ
6. นางอุบล	จิระมงคล	กรรมการและกรรมการอิสระ
7. นางวรลักษณ์	องค์โฆษิต	กรรมการและกรรมการบริหาร
8. นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	กรรมการและกรรมการบริหาร

### การแต่งตั้งและการพ้นตำแหน่งของกรรมการบริษัท ฯ

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงและสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ กรรมการผู้ที่มีกำหนดครบวาระในปีนั้นๆ จะดใช้สิทธิ์ในการออกเสียงลงคะแนน
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3
3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก (มีผลบังคับนับตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับจดหมายลาออกจากกรรมการ)
  - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535
  - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามมาตรา 76 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535
  - ศาลมีคำสั่งให้ออก
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากคราวถึงออกตามวาระให้คณะกรรมการคัดเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือนก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้ามาเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเท่านั้น

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย แผนการดำเนินงาน แผนงบประมาณ และควบคุมการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพและก่อประสิทธิผล เพื่อความมั่นคงและผลประโยชน์ที่สมดุลย์ และยั่งยืนของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
2. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
3. พิจารณาและกำหนดแนวทางกลยุทธ์การบริหารงาน
4. พิจารณาแผนการดำเนินงาน และพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรให้แข่งขันได้ในระดับสากล
5. ประเมินผลการดำเนินงานและการปฏิบัติงานของผู้บริหาร
6. กำกับดูแลและสอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินที่โปร่งใส ถูกต้องและเพียงพอ
7. ปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างเคร่งครัด
8. พิจารณาคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและยั่งยืนต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น
9. กำกับดูแลกระบวนการแต่งตั้งและเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้มีความโปร่งใสและชัดเจน

2. At AGM, one third of directors would end their term. If the number of the subjected directors could not be divided exactly into three parts, the number of directors to end the directorship must be close to the 1/3 ratio as much as possible and can be re-elected by voting in the AGM.
3. Aside from retirement from directorship at the end of the specified term, directorship can be terminated by any of the following conditions :
  - Death
  - Resignation (effective from the day the Company receives the resignation letter)
  - Unqualified or prohibited from holding director's position as stated in the Public Company Act B.E. 2535's Article 68.
  - Termination by shareholders' resolution at the Annual General Meeting, in accordance with the Public Company Act B.E. 2535's Article 76.
  - Terminated by court order.
4. When there is a director vacancy due to other conditions rather than by rotation, the Board of Directors appoints a qualified person who meets the criteria as required by the Company Article of Association to fill the position and attend the next Board of Director's meeting unless the expiration of the term of such director ends in less than two months before the next Annual General Meeting. No less than three fourth of the number of remaining directors must approve the appointment of the said director. The appointed director will remain in office until the next Annual General Meeting.

### **Scope of Authority and Duties of the Board of Directors**

1. Establish the vision, mandate, policy, operational and budget plan and supervise the performance of top executives to efficiently and effectively comply with the policy for the security and the balanced and sustainable interest of all stakeholders.
2. Undertake the Company management in compliance with the law, the Company objectives and Articles of Association and the resolutions of the Shareholders Meeting with integrity and in good faith, to protect the Company interest.
3. Review and endorse the management strategy.
4. Review the Company's operational and development plan in order to be competitive in the international arena.
5. Conduct assessment of the Company performance result and the performance of executives.
6. Supervise and examine the financial report system for accuracy, transparency and adequacy.
7. Comply strictly with the Company supervision policy.
8. Review the determination of directors and executives remuneration for the best and sustainable interest of the Company and the shareholders.
9. Supervise the process of appointment and election of directors for the purpose of transparency and clarity.
10. Monitor and manage any conflict of interest which may occur.
11. Monitor and supervise the disclosure of information and communication in the organization.
12. Review the recruitment and nomination of executives for necessary replacement.
13. Set the Company managerial plan and policy and review the Company's operational result.

10. ควบคุมดูแลจัดการ การขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ ในบริษัท
11. ควบคุมดูแลการเปิดเผยข้อมูลและการสื่อสารใดๆ ในองค์กร
12. พิจารณาแต่งตั้ง สรรหา ผู้บริหารมาทดแทนตำแหน่งใดๆ ในกรณีที่จำเป็น
13. วางแผนนโยบาย การบริหารงานของบริษัท ตลอดจนตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัท

### คณะกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนิยามความเป็นอิสระของกรรมการ ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) ดังนี้

- ต้องถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
- ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในด้านต่างๆ ดังนี้
  - การบริหารงาน
  - พนักงาน
  - ลูกจ้าง
  - ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
  - ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
  - นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้น รวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
- ไม่เป็นญาติสนิทหรือมีความสัมพันธ์ที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ บริษัทในกลุ่ม บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- ไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

### รายชื่อคณะกรรมการอิสระ

- |                        |          |              |
|------------------------|----------|--------------|
| 1. พลโทนายแพทย์สุปรีชา | โมกษะเวส | กรรมการอิสระ |
| 2. นายแพทย์ทองดี       | ชัยพานิช | กรรมการอิสระ |
| 3. นางอุบล             | จิระมงคล | กรรมการอิสระ |

ด้วยคณะกรรมการทุกท่านเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติของความเป็นกรรมการอิสระดังกล่าวข้างต้น จึงไม่ปรากฏพบว่าการปฏิบัติใดๆ ที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันเกิดขึ้นในปี 2553

### การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี 2553 โดยจัดให้มีการประชุมในทุกๆ วันอังคารที่สามของเดือน หรืออาจจะมีการเชิญประชุมวิสามัญเป็นบางครั้งตามความจำเป็น มีเลขานุการบริษัทฯ ทำหน้าที่เป็นผู้จัดเตรียมรายงานการประชุม และสำนักบริหารบริษัทฯ ทำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องให้กับคณะกรรมการบริษัทฯ 14 วันล่วงหน้าก่อนวันประชุม ในกรณีที่คณะกรรมการต้องการรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการประชุม สามารถสอบถามได้ที่สำนักบริหารของบริษัทฯ โดยในการประชุมแต่ละครั้ง กรรมการสามารถที่จะเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมได้ โดยปกติจะใช้เวลาในการประชุมประมาณ 3 ชั่วโมง

## Independent Directors

KCE Independent Directors follow the criteria of SEC and SET as follows :

- Hold up to 1% of the voting shares of KCE its subsidiaries, associated, or related companies (including the shares held by connect parties under Section 258 of Securities and Exchange laws).
- Have not been or are not involved in
  - The management,
  - Employees, or
  - Wage earners including an audit advisors, legal or other advisors
  - Employed by KCE, or
  - Have control over KCE, its subsidiaries and associates,
  - Juristic persons that could pose conflicts of interest, except when such qualifications have ended for more than two years.
- Have absolutely no vested interests in KCE, its subsidiaries, associates or related companies, or juristic persons with possible conflicts of interest hampering independent exercise of discretion including customers, business partners, trade or loan creditors/debtors.
- Are not close relation or have other relations that could deprive independence with the management, major shareholders of KCE, KCE Group companies, associated companies, or juristic persons that could pose conflicts of interest.
- Not being appointed as an agent to preserve the interests of directors or major shareholders.

## Independent Directors

1. Lt. Gen. Suprija	Mokkhavesa, MD	Independent Director
2. Thongdee	Shaipanich, MD	Independent Director
3. Mrs. Ubol	Chiramongkol	Independent Director

All KCE directors meet the qualifications as specified above. There were no related transactions or conflicts of interests in 2010.

## Board of Directors Meetings

Board meetings were scheduled ahead for the year 2010, with monthly meetings held on every third Tuesday of the month and special rounds of meetings could be called as deemed necessary. The Company Secretarial prepared minutes for each Board meeting and the Executives' Office sent the invitation letter, draft of the previous meeting report and information regarding the meeting agenda, at least 14 days prior to the meeting date to the directors. Requests for more information could be obtained from the Executive Office. Members of the Board could also request for required additional agenda item for the Board Monthly Meeting. The meeting usually required approximately 3 hours.

The executives with direct responsibility pertaining issues discussed in the meeting could be invited to clarify and provided information. The Company's attorney attended all the meeting, recorded the minutes and managed all documents as well as giving advice to the Board of Directors and Executives regarding compliance issues.



ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท บางครั้งอาจจะเชิญผู้บริหารที่รับผิดชอบงานในหัวข้อการประชุมนั้นๆ เข้าร่วมชี้แจงและให้ข้อมูลแก่กรรมการด้วย โดยจะมีที่ปรึกษาฝ่ายกฎหมายของบริษัททำหน้าที่ในการจัดบันทึก จัดทำรายงานการประชุม รวมทั้งให้คำแนะนำในด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับคณะกรรมการและผู้บริหาร รับทราบด้วย

ในปี 2553 คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 12 ครั้ง ดังรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ		การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายบัญชา	องค์โฆสิต	12/12
2. นายแพทย์ทองดี	ชัยพานิช	11/12
3. พลโท นายแพทย์สุปรีชา	โมกษะเวส	12/12
4. นายปัญญา	เสนาดีสัย	11/12
5. แพทย์หญิงจันทิมา	องค์โฆสิต	12/12
6. นางอุบล	จิระมงคล	12/12
7. นางวรลักษณ์	องค์โฆสิต	12/12
8. นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	11/12

#### การฝึกอบรมของคณะกรรมการ

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการได้รับการอบรมเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจถึง หลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎเกณฑ์ กฎระเบียบ ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ บริษัทในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพและภายใต้จรรยาบรรณที่กำหนด

#### รายละเอียดการฝึกอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ของคณะกรรมการบริษัท

- นายบัญชา องค์โฆสิต
  - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2547
- นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช
  - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2546
- พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกษะเวส
  - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2547
- นายปัญญา เสนาดีสัย
  - หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์กรมหาชน รุ่นที่ 2 ปี 2552
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
  - หลักสูตร “Role of the Compensation Committee” สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2549
  - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2545
- แพทย์หญิงจันทิมา องค์โฆสิต
  - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2551
  - หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
  - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2546

In 2010, there were a total of 12 Board of Directors' Meetings, the meeting attendance of each director is as follows :

Name		Attendance / Total Meeting
1. Mr. Bancha	Ongkosit	12/12
2. Thongdee	Shaipanich, MD	11/12
3. Lt. Gen. Suprija	Mokkhavesa, MD	12/12
4. Mr. Panja	Senadisai	11/12
5. Chantima	Ongkosit, MD	12/12
6. Mrs. Ubol	Chiramongkol	12/12
7. Mrs. Voraluksana	Ongkosit	12/12
8. Mrs. Siriphan	Suntanaphan	11/12

### Directors' Training

The directors at KCE are encouraged to seek extra training to enhance their knowledge and understanding in good corporate governance, the rules and regulations, directors' role and responsibility in corporate management for high efficiency and ethics.

### Summary of the directors' training programs

1. Mr. Bancha Ongkosit
  - Year 2004 Directors Accreditation Program (DAP)
2. Thongdee Shaipanich, MD
  - Year 2003 Directors Accreditation Program (DAP)
3. Lt. Gen. Suprija Mokkhavesa, MD
  - Year 2004 Directors Accreditation Program (DAP)
4. Mr. Panja Senadisai
  - Year 2009 Public Director Certification Program # 2  
Public Director Institute (PDI)
  - Year 2009 Leader Program # 8  
Capital Market Academy
  - Year 2007 Role of Compensation Committee  
Thai Institute of Director Association (IOD)
  - Year 2004 AuditCommittee Program (ACP)
  - Year 2002 Directors Certification Program (DCP)
5. Chantima Ongkosit, MD
  - Year 2008 Directors Certification Program (DCP)
  - Year 2004 Finance For Non-Finance Director
  - Year 2003 Directors Accreditation Program (DAP)
6. Mrs. Ubol Chiramongkol
  - Year 2003 Directors Accreditation Program (DAP)
7. Mrs. Voraluksana Ongkosit
  - Year 2008 Directors Certification Program (DCP)
  - Year 2005 Thai Directors Compensation Survey
  - Year 2004 Finance For Non-Finance Director
  - Year 2003 Directors Accreditation Program (DAP)

6. นางอุบล จิระมงคล
  - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2546
7. นางวรลักษณ์ องค์โมเชิต
  - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2551
  - หลักสูตร Thai Directors Compensation Survey ปี 2548
  - หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
  - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2546
8. นางศิริพรรณ สันณะพันธ์
  - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2551
  - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2547
  - หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547

### คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยขึ้นมา ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อช่วยกันกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ คณะกรรมการชุดย่อยทุกท่านประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และมีคุณสมบัติหน้าที่ความรับผิดชอบตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งมีการกำหนดบทบาท ภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษรไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

#### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในหลักเกณฑ์การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่ระบุให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระและให้ผู้ตรวจสอบบัญชีภายในของบริษัทฯ รายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

- |                        |          |                      |
|------------------------|----------|----------------------|
| 1. นายแพทย์ทองดี       | ชัยพานิช | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. พลโทนายแพทย์สุปรีชา | โมกษะเวส | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นางอุบล             | จิระมงคล | กรรมการตรวจสอบ       |

ในปี 2553 บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 4 ครั้ง และได้ส่งหนังสือเชิญประชุมให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันมีคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมการประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดรายงานคณะกรรมการตรวจสอบได้จากรายงานประจำปี

รายชื่อ		การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายแพทย์ทองดี	ชัยพานิช	4/4
2. พลโทนายแพทย์สุปรีชา	โมกษะเวส	4/4
3. นางอุบล	จิระมงคล	4/4

#### คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

- เป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นหลักในการควบคุมทั้งในการตรวจสอบหรือซักถาม
- มีความรู้ ความสามารถด้านธุรกิจ บัญชี และการเงินเพียงพอที่จะเข้าใจ แก่ปัญหา และให้คำแนะนำได้
- สามารถที่จะหาข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งจากฝ่ายบริหารและพนักงานของบริษัทฯ และติดต่อสอบถามกับผู้ตรวจสอบภายนอกโดยตรงได้

8. Mrs. Siriphan Suntanaphan
  - Year 2008 Directors Certification Program (DCP)
  - Year 2004 Finance For Non-Finance Director
  - Year 2004 Directors Accreditation Program (DAP)

## Subcommittees

The Board of Directors sets committees to study and screen special tasks on behalf of the board especially issues that needed unbiased opinions. Committees have a clear scope of their work, roles and responsibilities as well as the working procedures such as meetings and reporting to the board. All committee members and the chairman of each committee are independent directors.

### 1. The Audit Committee

The Company complies with the law by establishing an audit committee staffed with all independent directors. The internal audit reports directly to the audit committee.

The Audit Committee comprises of three Independent Directors :

- |                     |                |                             |
|---------------------|----------------|-----------------------------|
| 1. Thongdee         | Shaipanich, MD | Chairman of Audit Committee |
| 2. Lt. Gen. Suprija | Mokkhavesa, MD | Audit Committee             |
| 3. Mrs. Ubol        | Chiramongkol   | Audit Committee             |

In 2010, KCE held 4 Audit Committee meetings. Agendas were sent to the committee members for at least 7 days in advance and all members of the Committee attended the meeting. The Report from the Audit Committee can be viewed in the annual report.

Name		Attendance / Total Meeting
1. Thongdee	Shaibanich, MD	4/4
2. Lt. Gen. Suprija	Mokkhavesa, MD	4/4
3. Mrs. Ubol	Chiramongkol	4/4

#### The audit committee meets the following criteria:

1. Independent from management and major shareholders to the extent that there is no influence on either the audit or its inquiries.
2. Have sufficient knowledge of business, accounting and finance to be able to understand and identify problems and give competent advice.
3. Have authority to access any information and documents, to request any executives and employees for additional information and clarification, and to contact and consult external auditors directly.
4. Establish independent networks, such as internal audit unit to act as a secretary and follow up work for the audit committee.
5. Have full support of the board of directors and key executives, who understand the committee's role in relieving the board of certain duties and responsibilities, to reduce the company's risk, build up shareholder confidence, and maximize value to the company.

- สร้างเครือข่ายอิสระในงานด้านการตรวจสอบภายใน และติดตามงานเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- ให้การสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารอย่างเต็มที่ แบ่งเบาภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น และสร้างประโยชน์สูงสุดให้กับบริษัท

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเพียงพอ โดยจัดให้มีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมด้วยทุกไตรมาส
2. สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
3. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
4. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งมีหน้าที่สอบทานรายงานผลการตรวจสอบ แนวทางการตรวจสอบและประเมินผลการตรวจสอบการดำเนินงานด้านต่างๆของบริษัทตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไปและประสานงานกับผู้สอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งการพิจารณาเสนอค่าตอบแทนการสอบบัญชี
6. ประเมินความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทและให้คำแนะนำในการลดความเสี่ยง
7. ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย และการพิจารณาความดี ความชอบ หรือการลงโทษหัวหน้าหน่วยงานการตรวจสอบภายในของบริษัท
8. ให้ความเห็นชอบแผนงานการตรวจสอบของหน่วยงานการตรวจสอบภายใน
9. พิจารณางบประมาณ และอัตรากำลังของหน่วยงานการตรวจสอบภายใน
10. พิจารณาประเมินผลการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบและจัดทำเป็นรายงานเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
11. ประธานกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อชี้แจงในเรื่องที่เกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
12. พิจารณาทบทวนเพื่อปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี (หากมีความจำเป็น)
13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย รวมทั้งการแต่งตั้งหัวหน้าหน่วยงานการตรวจสอบภายในหรือการแต่งตั้งผู้จัดการอาวุโสจากสำนักงานเลขานุการมาเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

## 2. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (REMUNERATION COMMITTEE)

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการทำหน้าที่สรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและทำหน้าที่กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

#### รายชื่อคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

- |                        |           |                               |
|------------------------|-----------|-------------------------------|
| 1. พลโทนายแพทย์สุปรีชา | โมกษะเวส  | กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร |
| 2. นายปัญญา            | เสนาดิษฐ์ | กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร |
| 3. นางอุบล             | จิระมงคล  | กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร |

## Scope of Authority, Duties and Responsibilities of the Audit Committee

1. Conduct an audit to ensure that the Company has prepared accurate and adequate financial reports and have the auditor attend the Committee Meeting quarterly;
2. Conduct an audit to ensure that the Company complies with the Securities and Exchange Act, the Requirements of the Stock Exchange of Thailand and other laws relating to the Company's business;
3. Review the disclosure of the Company's information in the case of connected transactions or transactions which may cause conflicts of interest, in order to ensure that such transactions are accurate and complete;
4. Conduct an audit to ensure that the Company has proper and effective systems of internal control and internal audit, conduct an audit of the result, guidelines and assessment of the review of Company operations in accordance with generally accepted procedures and standards and coordinate with the Company's auditor;
5. Review, select and nominate the Company's auditor, and review the proposed determination of auditing fee;
6. Make an assessment of the Company's major risks and give advice to minimize the magnitude of such risks;
7. Approve the nomination and transfer, and review the rewarding or punishment of the Chief of the Company Internal Audit Unit;
8. Approve the audit plan of the Internal Audit Unit;
9. Review the budget plan and the manpower of the Internal Audit Unit;
10. Review and make an assessment of the supervision performance of the Audit Committee and prepare the report of the Audit Committee to be disclosed in the Company annual report;
11. The Chairman or the members of the Audit Committee shall attend the Shareholders Meeting in order to give explanation on the matters relating to the Audit Committee or the appointment of the Company's auditor;
12. Review and revise the update of the Charter of the Audit Committee annually (if it is deemed appropriate); and
13. Take any other actions as assigned by the Board of Directors, including the appointment of the Chief of the Internal Audit Unit or the appointment of the Senior Manager from the Company Secretarial as Secretary of the Audit Committee.

## 2. The Remuneration Committee

In accordance with the good corporate governance and the desirable guidelines for the Board of Directors of the listed companies on the Stock Exchange of Thailand, the Company's Board of Directors have appointed the Remuneration Committee to set the remunerations there of to pursuant to the written policies as follows :

The Remuneration Committee is comprised of three directors :

- |                     |                |                        |
|---------------------|----------------|------------------------|
| 1. Lt. Gen. Suprija | Mokkhavesa, MD | Non Executive Director |
| 2. Mr. Panja        | Senadisai      | Non Executive Director |
| 3. Mrs. Ubol        | Chiramongkol   | Non Executive Director |

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการทั่วไป
2. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการทั่วไปต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการนั้น ทางบริษัทจะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวนี้ เพียงพอที่จะจูงใจให้คณะกรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจของบริษัท โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส และสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

ในปี 2553 คณะกรรมการบริษัท ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 27/2553 ได้อนุมัติค่าตอบแทนและค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2553 ดังนี้

- ค่าตอบแทนประธานกรรมการ 1,000,000 บาทต่อปี และกรรมการท่านละ 500,000 บาทต่อปี
- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการ 25,000 บาทและกรรมการท่านละ 20,000 บาทต่อครั้ง
- ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบท่านละ 250,000 บาทต่อปี

### 3. คณะกรรมการบริหาร (EXECUTIVE DIRECTOR)

เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารจัดการบริษัทให้เป็นไปตามทิศทาง นโยบาย และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนดและมอบหมาย รวมทั้งสร้างความมั่นคงและยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารโดยมีความรับผิดชอบตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริหารปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถในด้านการบริหารจัดการ ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

- |                |             |                                |
|----------------|-------------|--------------------------------|
| 1. นายบัญชา    | องค์เมษิต   | ประธานกรรมการ/กรรมการผู้จัดการ |
| 2. นางวรลักษณ์ | องค์เมษิต   | กรรมการ/ผู้อำนวยการสำนักบริหาร |
| 3. นางศิริพรรณ | สันธนะพันธ์ | กรรมการ/ผู้จัดการทั่วไป        |

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการบริหาร

1. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่างๆ ที่กำหนดไว้ รับผิดชอบโดยรวม และควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี
2. ตรวจสอบผลการดำเนินงานตามนโยบายการบริหาร และกำหนดทิศทาง กลยุทธ์ และแผนงานในการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายสูงสุด
3. รับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร และให้คำปรึกษาในการแก้ไขปัญหา เพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ควบคุมงบประมาณค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมายหรือตามที่ระบุในแผนงานประจำปี



## Scope of Authority and Duties of the Remuneration Committee

1. Determine fair and reasonable procedures and requirements for remuneration payment to directors and the Managing Directors and propose the same for the approval of the Shareholders Meeting.
2. Evaluate the performance result of the top executives individually, as proposed by the President, for the purpose of the determination of remuneration prior to the annual submission for approval of the Board of Directors.
3. Propose guidelines and procedures for payment of remuneration and other benefits to the Board of Directors and sub-committees appointed by the Board of Directors.
4. Comply with the duties assigned by the Board of Directors.

## Remuneration Policy

In setting the remuneration, the Company will consider the directors' duties, responsibilities and the remuneration rate of comparable listed companies on the Stock Exchange of Thailand. The directors' remuneration should be enough to provide incentives for the directors to perform their duties to ensure the Company's success and achievement of the desired business direction. The remuneration should be considered with transparency to ensure the shareholders' confidence.

In 2010, the remuneration of directors in fiscal year 2010 was approved at the Annual General Meeting No. 27/2010 held on April 29<sup>th</sup>, 2010 as follows :

- Remuneration for the Chairman Baht. 1,000,000 and Director Baht. 500,000/Year
- Meeting Fee for the Chairman Baht. 25,000 and Director Baht. 20,000 .
- Remuneration for Audit Committed Baht. 250,000 / Year

## 3. The Executive Committee

To ensure the best efficiency in the Company's management in line with the direction, policy and objectives stipulated by the Board of Directors as well as to ensure the prosperity and sustainability of the business, the Board of Directors has appointed Executive Committee with the scope of responsibilities authorized by the board in writing. The current Executive Committee consists of 3 members who have knowledge and capability in management as follows :

Name		Title
1. Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman/Managing Director
2. Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director /Executives' Director
3. Mrs. Siriphan	Suntanaphan	Director / General Manager

## Scope of Authority and Duties of the Executive Committee

1. Supervise the performance of the Management in accordance with Company policy, have overall responsibility for and take control of the expenses and investment funds as outlined in the Company's Annual Plan as approved by the Board of Directors.
2. Review the performance result under the management policy and determine the position, strategy and operational plans in order to achieve the Company's ultimate goal.

5. รับผิดชอบและอนุมัติการจัดหาเงินทุนระยะสั้นและระยะยาว และการเปิด-ปิดบัญชีของบริษัท
6. ให้ข้อมูลและคำแนะนำแก่คณะกรรมการเพื่อช่วยประกอบการตัดสินใจใดๆที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
7. แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งใดๆที่มีผลกระทบกับองค์กร
8. ดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
9. พิจารณาเรื่องการลงทุนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
10. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัท ในกรณีที่มีการดำเนินการใดที่มีหรืออาจมีผลประโยชน์ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศของคณะกรรมการ ก.ล.ต.) คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริหารจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

### การรวมหรือแยกตำแหน่ง

เนื่องด้วยประธานกรรมการบริษัท คือคุณบัญชา องค์โมเชิต ซึ่งนอกจากเป็นผู้ก่อตั้งบริษัท ที่เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สายแรกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว ยังเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านอิเล็กทรอนิกส์ที่มีประโยชน์ต่อบริษัท จึงเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ เนื่องจากทั้งสองตำแหน่งมีการแบ่งแยกอำนาจ บทบาท และหน้าที่อย่างชัดเจน และเนื่องจากประธานกรรมการดำรงตำแหน่งเป็นหนึ่งในกรรมการบริษัท ซึ่งปฏิบัติหน้าที่ร่วมกันเป็นหมู่คณะ ดังนั้น ประธานกรรมการจึงไม่มีอำนาจเหนือกว่ากรรมการท่านอื่นๆ ดังกฎหมายบริษัทมหาชนได้ระบุหน้าที่ความรับผิดชอบเพิ่มเติมของประธานบริษัทไว้ ดังนี้

- ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการ
- การลงคะแนนตัดสินใจโดยผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบการประชุมในกรณีที่มีคะแนนเสียงเท่ากัน
- เชิญประชุมคณะกรรมการ
- ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

### ขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กรรมการผู้จัดการมีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด รวมไปถึงอำนาจหน้าที่ในเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. ควบคุม ดูแลการดำเนินกิจการ และ/หรือบริหารงานทั่วไปของบริษัท
2. บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด แต่ถ้าเป็นพนักงานระดับฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน
3. เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้ามาลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใดๆที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป
4. มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซื้อทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้าที่มีวงเงินไม่เกิน 800 ล้านบาทต่อรายการ และอนุมัติค่าใช้จ่ายในการซื้อทรัพย์สินอื่นในวงเงินไม่เกิน 400 ล้านบาทต่อรายการ หากเกินจำนวนที่สามารถอนุมัติให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติคณะกรรมการบริหาร

3. Take responsibility for the performance results of the Management and give advice for troubleshooting in order to efficiently achieve the Company's goal.
4. Take control of the Company's expense budget as assigned by the Board of Directors or as outlined in the Company's Annual Plan.
5. Be responsible for and approve the procurement of long-term and short-term loans and the opening and closing of the Company's bank accounts.
6. Provide information and advice to the Board of Directors in support of any decision-making for the Company.
7. Solve problems or conflicts which have impact upon the organization of the Company.
8. Maintain efficient communication with the stakeholders.
9. Review the Company's fundraising plan for further submission to the Board of Directors.
10. Approve the appointment for specific areas, as required by the Company's business operations.

The authorization, as stated above, granted to the Executive Committee shall be subject to the requirements of the relevant laws and the Company's rules and regulations. However, the Executive Committee is not authorized to approve any action which will cause or may cause a conflict of interest or of persons (as specified in the SEC Notification). In such case, the Executive Committee shall address such matters to the Board of Directors for their further consideration.

### **Combined and Segregation of Positions**

The Chairman of the Board of KCE Electronics Public Company Limited, Mr. Bancha Ongkosit, holds the position of the Managing Director. This is deemed as appropriate as Mr. Bancha Ongkosit, the founder of the first Thai-owned Listed Electronics Company offers his expertise, knowledge, skills and experience to the company. However, the power and authorities for each position are clearly separated and defined. The Chairman of the company is one of the directors, who act as a unitary group (the board). Therefore, the Chairman of the Board has neither the absolute nor superior powers. The Public Company Act describes the additional responsibilities and duties of the Chairman such as :

- Acting as a chairman at board meeting
- Having a casting vote
- Calling board meetings, and
- Acting as a chairman at shareholder meetings

### **Scope of Authority and Duties of Managing Director**

According to the Company's Articles of Association, the Managing Director has authority and duties in respect of the management of the Company as assigned by the Board of Directors and shall manage the Company by strictly complying with the plan and budget as approved by the Board of Directors honestly, faithfully and carefully, and protect the best interest of the Company and the shareholders. The authority and duties of the Managing Director shall include the following matters or activities :

1. Supervise the business operations and/or general management of the Company.
2. Employ, appoint, remove, transfer, promote, demote, reduce salary or wages, or take disciplinary actions against the staff and employees, and give summary dismissal to the staff and employees, except for the position of Head of Department or equivalent for which the dismissal requires the approval of the Board of Directors, as stipulated in the Working Rules.

5. ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจ รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุกๆ 3 เดือน
6. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัท
7. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้โดยการมอบช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจฉบับนี้ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัทกำหนดไว้
8. อนุมัติการแต่งตั้งผู้มีอำนาจลงนามในเช็ค หรือเอกสารส่งจ่ายเงินของบริษัท รวมถึงสัญญาต่างๆ เอกสารทางบัญชีและการเงิน และเอกสารทั่วไป
9. เป็นที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
10. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
11. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารทุกประการ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจให้แก่กรรมการผู้จัดการ ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่กรรมการผู้จัดการเห็นควร จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทและตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) กับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัท ที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศคำสั่ง และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### เลขานุการบริษัท (COMPANY SECRETARY)

จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2551 ในวันอังคาร ที่ 22 กรกฎาคม 2551 ได้มีมติเห็นชอบแต่งตั้งให้นางธัญรัตน์ เทศน์สาส์ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติตามมาตรา 89/15 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ที่กำหนดไว้ว่า คณะกรรมการบริษัท จดทะเบียนต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัท (COMPANY SECRETARY)

ทางบริษัท ได้กำหนดความรับผิดชอบหลักๆของเลขานุการบริษัท ดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด

3. Be authorized to direct, contact, instruct, take action, enter into legal acts, agreements, directives, notices or any letters in order to communicate with government agencies, state enterprises and other persons, as well as take any necessary and appropriate action to complete the aforementioned actions.
4. Give approval and authorize sub-agents in granting approval to the payment for procurement of property and services, for the Company's benefit. The Managing Director's authority to approve payment is limited to Baht 800 million for normal commercial transactions and Baht 400 million for procurement of other property. The payment exceeding the limit of the Managing Director's approval shall be proposed for approval of the Executive Committee.
5. Direct the preparation and submission of the Company's business policy, as well as business and budget plans for the approval of the Board of Directors, and report the progress under the approved business and budget plans to the Board of Directors quarterly.
6. Manage or undertake the business in accordance with the policy, business and budget plans which are approved by the Company Board of Directors and/or the Company Executive Committee.
7. Be eligible to authorize sub-agents and/or assign other persons to perform certain duties. Such authorization and/or assignment shall be subject to the extent of authorization under this Power of Attorney and/or in accordance with the regulations, rules or directives stipulated by the Board of Directors and/or the Company.
8. Approve the appointment of the authorized signatory for checks or money-ordering documents of the Company, as well as agreements, accounting and financial documents and general documents.
9. Act as management advisor in respect of the financial, marketing, human resources and other operations policy which is related to the Company business operations.
10. Approve the appointment of advisors for specific tasks as required for the Company business operations.
11. Act as the Company's authorized person in managing the Company business, in all respects, in accordance with the Company's objectives, rules, policies, regulations, codes of conduct, directives, resolutions of Shareholders' Meeting and/or resolutions of the Board of Directors' Meeting and the Executive Committee.

However, the authorization granted to the Managing Director, as well as the authorization granted to a third party who is approved by the Managing Director shall exclude the authority and/or authorization to approve any transaction in which the Managing Director or such authorized third party may have conflicts, interest or any other conflict of interest (as specified in the Company's Articles of Association and as notified by the Office of Securities and Exchange Commission) with the Company or its subsidiaries. The aforementioned transactions shall be proposed for the consideration and approval of the Board of Directors' Meeting and/or the Shareholders' Meeting in accordance with the Company's Articles of Association or the relevant laws, except for the Company's normal business transactions which are outlined in the policy and requirements approved by the Board of Directors in accordance with the laws governing securities and exchange and the regulations, notifications, directives and rules of the Stock Exchange of Thailand.

4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
5. ร่างนโยบายด้านการบริหารต่างๆ
6. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัทฯ ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
8. ดูแลให้บริษัทฯ และคณะกรรมการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
9. ส่งเสริมให้บริษัทมีมาตรฐานด้านบรรษัทภิบาลที่เหมาะสม
10. ติดตามสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับสิทธิต่างๆของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัทฯ
11. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทฯ

#### **คุณสมบัติของเลขานุการบริษัท ฯ**

1. มีความซื่อสัตย์/ตรงไปตรงมา
2. มีความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจ กฎหมาย กฎระเบียบต่างๆที่เกี่ยวข้อง
3. มีทักษะการประสานงานที่ดี สามารถควบคุมอารมณ์ได้ดี
4. มีระดับอาวุโสเพียงพอในการติดตามการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ และมติผู้ถือหุ้นจากผู้บริหารระดับสูงได้
5. มีมนุษยสัมพันธ์และทักษะการสื่อสารที่ดี
6. กล้าแสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะต่างๆ
7. ละเอียด รอบคอบ วางตนเป็นที่น่าเชื่อถือ
8. ใฝ่รู้ ช่างคิด ช่างสังเกต

#### **ความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวโยงกับรายการที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (ดังระบุในหลักเกณฑ์ของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)) ที่กำหนดให้มีการรายงานข้อมูลการถือหลักทรัพย์ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง

## Company Secretary

According to the resolution of the Board of Directors Meeting No. 8/2551 which was held on Tuesday, July 22, 2008, the Board approved the appointment of Mrs.Tanyarat Tessalee, the Director of Accounting Department to be the Company Secretary, in compliance with Section 89/15 of the Securities and Exchange Act (the 4<sup>th</sup> Amendment) B.E. 2551 which requires that the Board of Directors of a listed company shall appoint a Company Secretary.

The main responsibilities of the Company Secretary are as follows :

1. Prepare and maintain the following documents :
  - Directors' registration.
  - Notices of Board of Directors' Meetings, Minutes of Board of Directors' Meetings and the Company Annual Reports.
  - Notices of Shareholders' Meetings and Minutes of Shareholders' Meetings.
2. Maintain the reports on conflicts of interest submitted by the directors or the executives.
3. Perform other duties as assigned by the Board of Directors.
4. Organize the Shareholders' Meetings and the Board of Directors' Meetings in accordance with the laws, the Company's Articles of Association and other relevant requirements.
5. Draft the management policies.
6. Record the Minutes of Shareholders' Meetings and the Minutes of the Board of Directors' Meetings, and follow up the compliance under the resolutions of the Shareholders' Meetings and the Board of Directors' Meetings.
7. Ensure the disclosure of data and information under its responsibility to the authorities supervising the Company under the regulations and requirements of such authorities.
8. Ensure the Company's and the Board of Directors' compliance with the laws and requirements of the SEC and the Stock Exchange of Thailand.
9. Promote and standardize good corporate governance in the Company.
10. Communicate with the shareholders to ensure that the shareholders obtain their entitlement and the information of the Company.
11. Manage the activities of the Board of Directors.

## Qualifications of the Company Secretary

1. Be honest/ straight-forward.
2. Have knowledge and understanding of business, law and other relevant regulations.
3. Have good skills of coordination and be able to control his/her mood.
4. Have sufficient seniority in order to follow up the top executives' compliance with the resolutions of the Board of Directors' Meetings and the Shareholders' Meetings.
5. Have good personal relationships and good communication skills.
6. Be confident to give opinions and advice.
7. Be detail-oriented, cautious and reliable.
8. Have an enquiring mind and be thoughtful and observant.

## Conflict of Interests

The KCE CG manual stipulated the code of conduct for the directors and the executives that any transaction which may have conflicts, interest or any other conflict of interest (as specified in the Company's Article of Association and as notified by the Office of Securities and Exchange Commission) with the Company or its subsidiaries must be reported in the Annual Report as well as reported to the Stock Exchange of Thailand (SET) whenever a change occurs.



# ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

## ภาวะอุตสาหกรรม

### อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์

การเติบโตของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ขึ้นอยู่กับสภาวะเศรษฐกิจโลกและการขยายตัวของอุตสาหกรรมทุกประเภท ที่ใช้อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เป็นส่วนประกอบพื้นฐาน เช่น อุตสาหกรรมการผลิตเครื่องคอมพิวเตอร์ (Computer) อุตสาหกรรมผลิตเครื่องมือสื่อสาร (Communication) อุตสาหกรรมยานยนต์ (Automotive) อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม (Industrials) อุตสาหกรรมสินค้าอุปโภค (Consumer) รวมถึงอุตสาหกรรมอื่นๆ ของผลิตภัณฑ์ที่มีเทคโนโลยีสูง ในหลายปีที่ผ่านมาอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์มีอัตราการเติบโตประมาณร้อยละ 6-8 ต่อปี แต่ในปลายปี 2551 ได้เกิดวิกฤติเศรษฐกิจโลกซึ่งส่งผลต่อการเติบโตของอุตสาหกรรมทุกประเภท และเกิดภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวอย่างกว้างขวาง โดยเฉพาะในภาคอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงไปยังอุตสาหกรรมการผลิต PCB ทั่วโลก วิกฤตการณ์ได้ต่อเนื่องมาในปี 2552 เป็นผลทำให้อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์หดตัวลงร้อยละ 9 อย่างไรก็ตาม ความต้องการในสินค้า (Demand) เริ่มฟื้นตัวได้ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2552 และทวีกำลังการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องในไตรมาส 4/52 อันเป็นผลสะท้อนจากมาตรการของรัฐบาลในหลายประเทศในยุโรป ที่ให้เงินช่วยเหลือในการซื้อรถยนต์คันใหม่แทนคันเก่า จากแหล่งข้อมูล Electronic Outlook Corp 10/09 มีการคาดการณ์ว่า ในปี 2553 อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์จะฟื้นตัวกลับมาเติบโตได้ถึงร้อยละ 6 และจะเติบโตต่อเนื่องอีกร้อยละ 10 ในปี 2554

### อุตสาหกรรมแผ่นพิมพ์วงจร (Printed Circuit Board)

แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ หรือ PCB เป็นส่วนประกอบสำคัญที่ใช้ในเครื่องใช้อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท โดยอาจแบ่งเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆตามคุณสมบัติของแผ่น PCB คือ Flexible PCB ซึ่งเป็นแผ่น PCB ชนิดอ่อน และ Rigid PCB ซึ่งเป็นแผ่น PCB ชนิดแข็ง และอาจแบ่ง PCB ออกตามระดับ technology ได้อีกดังนี้

- Single-Sided PCB เป็นแผ่นพิมพ์วงจรที่มีวงจรไฟฟ้าเพียงด้านเดียว มีขั้นตอนการผลิตที่ไม่ซับซ้อนและเน้นการใช้แรงงานคนมากกว่าเครื่องจักร PCB เหล่านี้จะใช้เป็นส่วนประกอบของเครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องใช้อิเล็กทรอนิกส์ทั่วไป
- Double-Sided PCB เป็นแผ่นพิมพ์วงจรที่มีวงจรไฟฟ้าสองด้าน ซึ่งมีการนำมาใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์บางประเภท เช่น อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ โทรศัพท์ เป็นต้น
- Multi-Layer PCB เป็นแผ่นพิมพ์วงจรที่มีวงจรไฟฟ้าซ้อนกันหลายชั้น มีขั้นตอนการผลิตที่ซับซ้อน ต้องใช้เครื่องจักรที่ทันสมัยและเทคโนโลยีขั้นสูงในการผลิต PCB ประเภทนี้ถูกนำไปใช้ในอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่มีความละเอียดซับซ้อนและต้องการความเที่ยงตรงสูง เช่น อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นต้น

### ผู้ผลิต PCB ในภูมิภาคยุโรปและอเมริกา

อุตสาหกรรมการผลิต PCB ในภูมิภาคยุโรปและอเมริกามีแนวโน้มหดตัวลง เนื่องจากต้นทุนที่สูงกว่า การผลิตจึงจำกัดอยู่ในผลิตภัณฑ์ที่ต้องใช้เทคโนโลยีขั้นสูงพิเศษและเป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะตัว มากกว่าการผลิตสินค้าในเชิงปริมาณ (Mass Production) โดยมีลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในตลาดที่มีผู้ผลิตน้อยราย (Defensive และ Protected Market) เช่น PCB สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ การย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศที่มีต้นทุนที่ต่ำกว่าเช่นในประเทศทางเอเชียได้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นอุตสาหกรรม PCB ในยุโรปและอเมริกาจึงเป็นตลาดของผู้ผลิตรายใหญ่เพียงไม่กี่ราย

# Industrial Status and Competition

## Industrial Status

### Electronics Industry

The growth of the electronics industry correlates with the global economic growth and that of the industries that utilize electronic components. This market sector encompasses several industries such as computers and peripherals, communications, automotive, industrials, consumer and many other high technology industries. The electronics industry has enjoyed many successive years of 6% to 8% annual growth. However, in 2008 the global economic downturn led to a sharp fall in global demand and caused the overall worldwide market to slow down, especially the electronics and automotive industries. Consequently, worldwide PCB demand was affected. The crisis continued in 2009, as a result, the overall electronics industry was down by 9% from the previous year. However, the demand started to recover during the second half of 2009 with the recovery gaining momentum during the fourth quarter due to the governmental scrappage incentive schemes. From a research by Electronic Outlook Corp 10/09, it forecasts that the electronics industry will grow 6% in 2010 and the growth rate will increase to 10% in 2011.

### Printed Circuit Board Industry

The printed circuit board (PCB) is an important component of all electronic equipment and can be grouped into two major categories: the flexible PCB and the rigid PCB.

However, the rigid PCB can also be classified by technology as follows :

- Single-Sided PCB: The circuit is printed onto one side of the board and the process is simple, using low technology. The PCB is the component for general electronics equipment.
- Double-Sided PCB: The circuit is printed on both sides of the board, utilizing standard technology and a simple process. The PCB can be a component for computer equipment, TV and general electronic appliances.
- Multi-Layer PCB: The multi-layer PCB combines a double-sided board into a multi-layer board, utilizing high technology and special skills. The multi-layer PCB is used in electronic equipment that requires high reliability, particularly for automobile.

### PCB Manufacturers in Europe and the USA

The PCB manufacturing industry in Europe and the USA has been in rapid decline due to the higher production costs. This group of manufacturers underwent strategic changes and currently focuses instead on the production of higher technology and more specialized products rather than on low-priced mass manufacturing. The target market is in the defensive or protected sector, i.e. automotive product.

## ผู้ผลิต PCB ในประเทศจีน

ตั้งแต่ปี 2547-2551 อุตสาหกรรมการผลิต PCB ในจีน มีการเติบโตและมีส่วนแบ่งทางการตลาดมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพราะการส่งเสริมจากรัฐบาล และต้นทุนในการผลิตที่ต่ำ ทำให้ผู้ประกอบการจากต่างประเทศย้ายฐานการผลิตมายังประเทศจีนมากขึ้น ทั้งนี้ผู้ผลิต PCB ในจีนจำนวนมากเป็นบริษัทต่างชาติที่เข้ามาลงทุนในจีน เช่น อเมริกา ไต้หวัน ญี่ปุ่น การผลิต PCB ในประเทศจีนเป็นการผลิตแบบ Mass Production ซึ่งเน้นการผลิตในปริมาณมากและมีต้นทุนต่ำ ทำให้ PCB มีราคาลดลงและเกิดการแข่งขันทางราคาที่รุนแรงมากขึ้น

## ผู้ผลิต PCB ในประเทศไทย

ผู้ผลิต PCB ในประเทศไทยโดยมากเน้นการผลิต PCB สำหรับเครื่องมือสื่อสารโทรคมนาคม ชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า ซึ่งมีการแข่งขันทางด้านราคาสูง ผู้ผลิต PCB หลายรายอาจได้รับผลกระทบจากการผลิต PCB ของจีน หากเป็นกลุ่มผู้ผลิต PCB ที่ยังใช้เทคโนโลยีการผลิตไม่สูงมากนักและต้องนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศเพราะจะถูกกดดันด้านราคาขาย ขณะที่ผู้ผลิต PCB ที่ใช้เทคโนโลยีสูงและสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้ดีกว่าจะไม่ได้รับผลกระทบดังกล่าวเนื่องจากการเป็นคู่แข่งที่เน้นด้านคุณภาพและความน่าเชื่อถือมากกว่าการแข่งขันทางด้านราคา

## อุตสาหกรรมยานยนต์

อุตสาหกรรมยานยนต์โลกเป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่มีเงินทุนหมุนเวียนกว่า 2 ล้านล้านเหรียญสหรัฐและสร้างรายได้กว่า 5 แสนล้านเหรียญสหรัฐแก่ผู้ผลิตใน 26 ประเทศทั่วโลก จากการที่อิเล็กทรอนิกส์สำหรับรถยนต์ซึ่งนับวันจะมีแต่ความซับซ้อนมากขึ้นทำให้มีความจำเป็นที่อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ต้องสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ และเทคโนโลยีในระดับสูงขึ้นไปอีกให้ทันกัน

## ปัจจัยที่มีผลต่ออุตสาหกรรมแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์

### ความผันผวนของราคาทองคำ ทองแดง และน้ำมัน

ในช่วง 3-4 ปีที่ผ่านมาราคาทองและทองแดงซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิต PCB มีความผันผวนเป็นอย่างมาก โดยมีการปรับตัวสูงขึ้นมาโดยตลอด อันเป็นผลมาจากภาวะอุปสงค์อุปทานของตลาดโลก โดยเฉพาะผลกระทบจากประเทศจีน และอินเดีย ที่เพิ่มการสำรวจวัตถุดิบดังกล่าวเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการที่เพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว จนทำให้เกิดการเก็งกำไรในสินค้า และจากภาวะราคาน้ำมันดิบที่สูงขึ้น ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ที่มีความสัมพันธ์กับราคาน้ำมันดิบมีระดับสูงขึ้นตามไปด้วย การปรับราคาขึ้นอย่างมากของทองแดง ทอง และน้ำมันส่งผลโดยตรงต่อต้นทุนการผลิต โดยเฉพาะราคาแผ่นลามิเนต ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต PCB ก็มีราคาสูงขึ้นด้วยเช่นกัน

### การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาท

ค่าเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐและการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาท มีผลกระทบอย่างมากต่อรายได้และต้นทุนการผลิต นอกจากนั้นราคาสินค้าที่ขายในรูปเงินดอลลาร์สหรัฐยังส่งผลต่อความสามารถในการแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่นในต่างประเทศ

## ภาวะการแข่งขัน

ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรม PCB จะมีความแตกต่างกันไปในแต่ละกลุ่มการตลาด (Market Sector)

1. กลุ่มการตลาด PCB ที่มีการผลิตในปริมาณสูง (Mass Production) ได้แก่ PCB ที่ใช้ในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม อุตสาหกรรมชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์ และอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า ตลาดดังกล่าวมีการแข่งขันสูงเพราะมีผู้ขายหลายรายและมีการแข่งขันด้านราคาอย่างรุนแรง ผู้ผลิตจึงต้องย้ายฐานการผลิตไปยังภูมิภาคที่มีต้นทุนการผลิตต่ำกว่า เช่น ประเทศจีน เป็นต้น

## **PCB Manufacturers in China**

From 2004 - 2008, the PCB industry in China has grown dramatically, with increasing global market share due to strong support from the Chinese Government and the low labor cost. Most of the PCB manufacturers in China are foreign-owned businesses, as manufacturers from various countries such as the USA, Taiwan and Japan moved their production bases to China to benefit from government privileges and incentives. PCB production in China is mainly mass production, focusing on large volume and low cost production. This has resulted in a decrease of PCB prices and a fierce price war worldwide.

## **PCB Manufacturers in Thailand**

The majority of the PCB manufacturers in Thailand focus on massive production of PCBs for telecommunication, computer and electronic equipment, where there is high competition in product price. Therefore, the price pressure more adversely affects this group of manufacturers than manufacturers with higher technology, where quality and reliability are more crucial than pricing alone.

## **Automobile Industry**

The automobile industry market accounts for more than USD 2 trillion with a distribution of USD 5 hundred billion to PCB manufacturers in 26 countries worldwide. The increasing complexities of the automobile electronics industry necessitate new and higher innovations and technologies from the electronics industry.

## **Factors Affecting the Printed Circuit Board Industry**

### **Price Fluctuation of Gold, Copper and Oil**

For the past three consecutive years, the price of gold and copper, the main raw materials for the production of PCBs, have fluctuated and continually escalated as a result of the increased demand predominantly from China and India, which need to accumulate raw material supplies in anticipation of the rapidly ascending demand. This consequently led to increased speculation and further strengthening of the price. Meanwhile, the escalation of the global crude oil price impacted all industries that utilize petroleum-related products such as laminate for PCB production. The increase of the raw materials price for gold, copper and oil directly increased PCB manufacturing costs.

### **The Strengthening of the Thai Currency**

The volatility and the strengthening of the Thai currency has a negative impact on manufacturing costs and sales revenue, as it may reduce the competitiveness of all exporters.

## **Competition**

PCB industry competition varies according to the market sector :

1. The mass production PCB industry, used in the telecommunications, computer and peripherals and electrical products sectors, faces price competition from manufacturers locating to lower cost countries such as China.

2. กลุ่มการตลาด PCB ที่มีผู้ผลิตน้อยราย (Defensive) ได้แก่ PCB ที่ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ตลาดในส่วนนี้ไม่มีการแข่งขันด้านราคามากนัก แต่จะเน้นการแข่งขันในเรื่องของคุณภาพผลิตภัณฑ์ โดยมีแหล่งผลิตที่สำคัญอยู่ในภูมิภาคเอเชีย
3. กลุ่มการตลาด PCB ที่ได้รับความคุ้มครองทางเทคโนโลยี (Protected) ได้แก่ PCB ที่ใช้ในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีทางการแพทย์ หรืออุตสาหกรรมอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงของประเทศ การผลิตโดยมากจะอยู่ในภูมิภาคยุโรปและอเมริกา เนื่องจากเป็นกลุ่มการตลาดที่ถูกควบคุมจึงไม่มีการแข่งขันกับตลาดอื่น
4. กลุ่มการตลาดผู้ผลิต PCB ต้นแบบ (Prototype) เป็นกลุ่มผู้ผลิตที่มีความเชี่ยวชาญพิเศษในผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะเฉพาะและมีวงจรรายผลิตภัณฑ์สั้น ผู้ผลิต PCB ในตลาดนี้จึงเป็นผู้ผลิตภายในประเทศเท่านั้น ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในภูมิภาคยุโรปและอเมริกา

กลุ่มบริษัทอยู่ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งเป็นตลาด Defensive มีจำนวนผู้ผลิตในตลาดนี้น้อยราย มีการแข่งขันน้อยในด้านราคา แต่เน้นคุณภาพและความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ โดยคู่แข่งสำคัญของบริษัทในตลาดดังกล่าว ได้แก่ กลุ่มผู้ผลิต PCB ในประเทศไต้หวัน และผู้ผลิตในประเทศของผู้ซื้อเอง เช่นในประเทศเยอรมัน ในยุโรป หรือในสหรัฐอเมริกา

### โอกาสและอุปสรรค

ศักยภาพในการลงทุนในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ภายในประเทศยังมีค่อนข้างสูงเพราะต้นทุนแรงงานต่ำเมื่อเทียบกับประเทศอื่นๆ ทางยุโรปและอเมริกา แต่เนื่องจากการสนับสนุนทางภาครัฐยังไม่เพียงพอจึงทำให้ขาดแคลนทรัพยากรบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและเชี่ยวชาญทางด้านเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย จึงต้องมีการจ้างผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศเข้ามาทำงานให้

### ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

บริษัทและบริษัทย่อย ให้ความสำคัญด้านผลิตภัณฑ์ ด้านต้นทุนการผลิต ด้านราคาขายของผลิตภัณฑ์ และรวมถึงการบริการหลังการขาย

1. เน้นคุณภาพผลิตภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ (High reliability) ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ ISO/TS16949 ตั้งแต่ปี 2546 จนถึงปัจจุบัน ซึ่งเป็นระบบบริหารคุณภาพที่ได้รับการยอมรับในอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลก ทั้งทวีปอเมริกา ยุโรปและเอเชีย และผ่านการตรวจสอบคุณภาพโดยมาตรฐานโลก อีกทั้งยังได้รับการรับรองคุณภาพและรางวัลต่างๆอีกมากมายทำให้ลูกค้าเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์
2. เน้นการผลิตต้นทุนต่ำ ได้เปรียบจากการที่มีโรงงานผลิตแผ่นลามิเนตเป็นของบริษัทฯเอง
3. เน้นการจัดการที่ดี เพื่อการจัดส่งสินค้าที่ตรงตามกำหนดเวลาให้กับลูกค้า
4. เน้นการบริการด้านการขาย โดยกลุ่มบริษัทมีบริษัทตัวแทนซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าได้ทันที เช่น ในประเทศอังกฤษ สหรัฐอเมริกา สิงคโปร์ เยอรมัน เม็กซิโก บราซิล และแคนาดา เป็นผู้ให้บริการด้านการขายและบริการหลังการขายแก่ลูกค้า รวมถึงการประสานงานกับลูกค้าในการรับคำสั่งซื้อรายเดือน การติดตามดูแลเรื่องการจัดส่งสินค้าให้ได้ตามกำหนด การรับแจ้งปัญหาจากลูกค้า การวิเคราะห์ปัญหาคุณภาพในเบื้องต้นก่อนประสานงานกับฝ่ายตรวจสอบคุณภาพของบริษัทฯเพื่อแก้ไข และการให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคอื่นๆ

2. The Defensive PCB manufacturers such as automotive electronics industry, located mainly in Asia, have less price competitors but compete for quality products.
3. The Protected PCB manufacturers, mainly located in Europe and the USA, control the protected electronics market such as military or warfare equipment and medical devices as well as national security related industries that do not compete with the rest of the PCB industry.
4. The Prototype PCB manufacturers meet the requirements of this highly specialized and specific market with a very short manufacturing life, and are usually positioned locally in Europe and the USA.

KCE's largest market sector is the automotive industry, where there is less price competition but more competition for quality and reliability. The current competitors in this market are PCB manufacturers in Taiwan and local manufacturers located in Germany, Europe or the USA.

### **Opportunities and Obstacles**

Thailand offers high investment potential for the electronics industry because of the relatively low labor cost when compared to Europe and the USA. However, due to inadequate governmental support, the country is short of skilled workers, PCB specialists and other important human resources. Therefore, it is necessary to rely on technology transfer from foreign specialists.

### **Key Success Factors**

KCE and its subsidiaries pay most attention to the following four factors :

1. High quality products :

KCE has been awarded ISO / TS 16949 Certification, an internationally recognized quality standard, every year since 2003. In addition, KCE meets many other quality standards and has received awards from many of its customers. This confirms the confidence in KCE's product.

2. Low production cost :

It is to KCE's advantage that its own laminate plant has supported all of its PCB manufacturing facilities.

3. On-time delivery :

KCE is committed to deliver full lots on time to meet the customer's required lead-time.

4. Sales and after sales service :

Sales representative offices are located in many strategic locations in the UK, the USA, Singapore, Germany, Mexico, Brazil and Canada. They offer full and comprehensive sales and service for worldwide customers, including coordination of the customer's purchase order issuance, monitoring of the delivery per target, receiving customer complaints and advising on quality problems before the matter is sent to the factory's QA and other technical departments, as necessary.

## ปัจจัยภายนอกที่อาจจะส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมและบริษัทในปัจจุบันและในอนาคตอันใกล้

วิกฤตการณ์เศรษฐกิจของโลกที่เกิดขึ้นในปี 2551/2 เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อทุกอุตสาหกรรม รวมทั้งอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์โลกด้วย อย่างไรก็ตาม ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และอุตสาหกรรมยานยนต์ เริ่มฟื้นตัวและมี demand เพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2552 กระนั้น ในระหว่างวิกฤตการณ์ นอกจากบริษัทจะสามารถรักษาส่วนแบ่งตลาดเดิมไว้ได้แล้ว บริษัทยังมีโอกาสขยายฐานลูกค้าใหม่เพิ่มขึ้นได้ด้วย ในขณะที่ผู้ผลิต PCB หลายรายทั้งในยุโรปและเอเชียต้องปิดกิจการลงในปีก่อน ซึ่งรวมถึงคู่แข่งบางรายของบริษัทด้วย

แนวโน้มของเทคโนโลยีของยานยนต์แห่งอนาคต กำลังเข้ามามีบทบาทสำคัญในการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีการผลิตของ PCB ในเวลาอันใกล้ เช่น ความต้องการที่เพิ่มขึ้นสำหรับอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัย อุปกรณ์เพื่อความบันเทิง และความต้องการที่เพิ่มขึ้นในเรื่องคุณภาพและความเที่ยงตรง (reliability requirement) ในการทำงานของระบบต่างๆ รวมทั้งแนวโน้มที่เพิ่มขึ้นของการผลิตรถยนต์ระบบผสม-น้ำมัน/ไฟฟ้า (Hybrid Vehicle) ปัจจัยเหล่านี้จะทำให้อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ในยานยนต์มีเพิ่มมากขึ้นกว่า 2 เท่าตัว

ความต้องการสินค้า PCB ในอุตสาหกรรมยานยนต์โลก ได้เติบโตขึ้นอย่างรวดเร็วตามกระแสความต้องการที่จะให้อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทำหน้าที่ซับซ้อนมากยิ่งขึ้น และเครือข่ายมีศักยภาพเพียงพอที่จะรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมนี้ได้



## **External factors that may affect the industry and KCE currently and in the near future**

The global economic crisis was an important external factor affecting all industries in 2008/9. However, the Electronics and Automotive sectors gradually recovered during the second half of 2009. During the recession, the Company not only maintained existing market share, but also developed new customers. Many PCB makers in Europe as well as in Asia closed down operations during the period of crisis, including some of the Company's key competitors.

Technology required by vehicle manufacturers for cars of the future will play an important role in PCB technology change. There will be increasing demand for safety and entertainment products, as well as an increasing requirement for reliability. As demand for hybrid vehicles increases, it is estimated that the electrical content per vehicle will probably more than double.

The worldwide Automotive industry's requirement for PCBs is rapidly growing due to the increasing requirements for electronic functionality, and KCE is well positioned to capitalize on this growing industry.

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะของฝ่ายจัดการ

### ภาพรวมผลการดำเนินงานประจำปี 2553

กลุ่มบริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีที่สุดเป็นประวัติการณ์

ตามงบการเงินรวมปี 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 7,245.2 ล้านบาท (เทียบเท่า 229.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับยอดขายในปี 2552 จำนวน 5,752.4 ล้านบาท (เทียบเท่า 168.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) เท่ากับเพิ่มขึ้นร้อยละ 26 ของรายได้เงินบาท (หรือร้อยละ 36 ของรายได้ในเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ) เนื่องจากความต้องการในสินค้าปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์และอุตสาหกรรมอื่นๆ และยังมีความต้องการในสินค้าจากกลุ่มลูกค้าใหม่ของบริษัทฯ ที่เพิ่มมากขึ้นด้วย ในปี 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 534.6 ล้านบาท เทียบกับผลการดำเนินงานของปีก่อนที่มีกำไรสุทธิจำนวน 171.5 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 212

ผลการดำเนินงานรวมสำหรับปี 2552 และปี 2553 สรุปได้ดังนี้

	รายได้รวม	กำไรสุทธิ	กำไรขั้นต้น	กำไรสุทธิ	กำไรต่อหุ้น
ปี 2552	5,752.4 ล้านบาท	171.5 ล้านบาท	ร้อยละ 19	ร้อยละ 2.98	0.38 บาท
ปี 2553	7,245.2 ล้านบาท	534.6 ล้านบาท	ร้อยละ 20	ร้อยละ 7.38	1.15 บาท

ผลการดำเนินงานที่ปรับตัวดีขึ้นนั้นโดยหลักเกิดจากการปรับปรุงระบบปฏิบัติการให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น (Streamlining operations) โดยใช้มาตรการต่างๆ ทั้งทางด้านการควบคุมต้นทุน การควบคุมกำลังพล การลดอัตราของเสีย และจากการดำเนินการดังกล่าวมาตลอดทั้งปี บริษัทฯได้ประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นตามเป้าหมาย หากแต่ในช่วงกลางปีราคาวัตถุดิบได้เริ่มปรับตัวสูงขึ้นและเงินบาทก็แข็งค่าขึ้นไปด้วย ในภาพรวมกำไรส่วนเพิ่มที่ได้มาจากการปรับปรุงประสิทธิภาพจึงถูกหักลบกับกำไรที่ลดลงจากการปรับราคาวัตถุดิบและค่าเงิน

### การวิเคราะห์รายได้

#### การวิเคราะห์รายได้จากการขาย

หลังการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์และอุตสาหกรรมอื่นๆ ความต้องการในสินค้าเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องนับแต่ไตรมาส 3/2552 เป็นต้นมา จนกระทั่งในไตรมาส 4/2553 คำสั่งซื้อจากลูกค้าได้ลดลงไปพอสมควร สาเหตุหลักเป็นผลกระทบจากสถานการณ์การขาดแคลนวัตถุดิบ ประเภท Semiconductor และ component อื่นๆ ในตลาดอิเล็กทรอนิกส์ ทำให้ลูกค้าชะลอการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม โดยปกติไตรมาส 4 ก็ไม่ใช่เป็นฤดูขายของบริษัทฯ และลูกค้ามักจะปรับลดสต็อกในช่วงปลายปี อีกทั้งคำสั่งซื้อในสินค้าโภคภัณฑ์ในไตรมาสนี้ก็มีน้อยลงเพราะธุรกิจของลูกค้าเองก็ลดลงด้วย

รายได้จากการขาย รายไตรมาส

ไตรมาส 3/52	USD 48.1m	(1,627.7 ล้านบาท)
ไตรมาส 4/52	USD 52.1m	(1,729.8 ล้านบาท)
ไตรมาส 1/53	USD 56.7m	(1,857.7 ล้านบาท)
ไตรมาส 2/53	USD 58.7m	(1,891.4 ล้านบาท)
ไตรมาส 3/53	USD 62.6m	(1,968.9 ล้านบาท)
ไตรมาส 4/53	USD 50.8m	(1,515.8 ล้านบาท)

# Management Discussion and Analysis

## Overall Group Financial Performance in 2010

KCE achieved its best results on record.

For 2010, the company's consolidated sales and service revenue amounted to Baht 7,245.2 million (USD 229.4 million), up from Baht 5,752.4 million (USD 168.3 million) in 2009, a 26% growth in Baht terms (a 36% growth in USD terms), due to constant demand growth following the market recovery of automotive and other sectors and additional demand from new customers. The company achieved a consolidated net profit of Baht 534.6 million in 2010, compared to a net profit of Baht 171.5 million in the previous fiscal year, representing an increase of 212%.

Operating results in 2009 and 2010 were as follows :

	Total Revenue	Consol. Net Profit	Gross Profit	Net Profit	EPS
2009	Baht 5,752.4 m	Baht 171.5 m	19%	2.98%	Baht 0.38
2010	Baht 7,245.2 m	Baht 534.6 m	20%	7.38%	Baht 1.15

The improved financial performance are mainly attributed to efficiency achieved through streamlining operations by implementing a number of efficiency measures in the areas of cost control, manpower control and scrap reduction. Overall, the excess efficiencies achieved throughout the year were sufficient to offset the reduction in profit margin caused by the increased price of raw materials and pressure from baht appreciation.

## Revenues Analysis

### Revenues from sales analysis

Following the recovery of automotive and other sectors, demand constantly grew quarter-on-quarter (Q-o-Q) from Q309 until the last quarter of 2010, when customer orders dropped due to the raw materials (semiconductor) and electronics component shortage situation. However, Q4 is typically a 'soft quarter', as most customers do not keep stock at year-end. Additionally, orders for consumer products were less because of customer business being low.

*Quarterly revenues from sales were as follows :*

Q309	USD 48.1 m	(Baht 1,627.7 m)
Q409	USD 52.1 m	(Baht 1,729.8 m)
Q110	USD 56.7 m	(Baht 1,857.7 m)
Q210	USD 58.7 m	(Baht 1,891.4 m)
Q310	USD 62.6 m	(Baht 1,968.9 m)
Q410	USD 50.8 m	(Baht 1,515.8 m)

ในปี 2553 Multilayer PCB และกลุ่มสินค้าเทคโนโลยีสูง มีสัดส่วนเพิ่มมากขึ้น

	(หน่วย: ร้อยละ ของตารางฟุต)		
	ปี 2553	ปี 2552	ปี 2550
แผ่นวงจรสองหน้า	20.4%	18.9%	27.9%
แผ่นวงจร 4 ชั้น	58.7%	63.4%	59.1%
แผ่นวงจร 6+ ชั้น	20.9%	17.7%	13.0%

สัดส่วนการขายตามเขตทางภูมิศาสตร์

	(หน่วย: ร้อยละ ของยอดขาย)	
	ปี 2553	ปี 2552
ยุโรป	59.7%	61.2%
สหรัฐอเมริกา	17.8%	16.1%
เอเชีย	19.5%	19.1%
ภายในประเทศ	3.0%	3.6%

## รายได้ค่าบริการ

มีรายได้ค่าบริการ 8.75 ล้านบาท เป็นค่าบริการในการให้คำปรึกษาทางด้านระบบคอมพิวเตอร์กับลูกค้านอกกลุ่ม โดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทฯ (บจ.ไทย บิสซิเนส โซลูชั่น)

## การวิเคราะห์รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)		
	ปี 2553	ปี 2552	ปี 2551
กำไรจากการขายที่ดิน	-	41.29	-
รายได้จากการขายเศษวัสดุ	136.26	30.58	72.38
กำไรจากสัญญาป้องกันความเสี่ยง	14.91	-	49.27
ดอกเบี้ยรับ	-	22.68	30.72
เงินชดเชยจากบริษัทประกันภัย	49.15	-	28.62
เงินเพิ่มสำหรับงานพิเศษ	-	10.00	16.69
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	33.08	53.38	-
รายได้อื่นๆ	<u>27.32</u>	<u>28.43</u>	<u>31.48</u>
รวม	<u>260.72</u>	<u>186.36</u>	<u>229.16</u>

## การวิเคราะห์ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

ในปี 2553 ต้นทุนขายมีสัดส่วนโดยเฉลี่ยคิดเป็น ร้อยละ 80 ต่อยอดขาย ซึ่งลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 81 ในปี 2552 ทั้งนี้ มาจากสาเหตุหลายประการดังนี้

- (1) ประสิทธิภาพ (efficiency) ของระบบปฏิบัติการสูงขึ้นซึ่งส่งผลให้ต้นทุนผลิตลดลง
- (2) อัตราสูญเสียลดลง และต่ำสุดในรอบ 3 ปี
- (3) ราคาขายต่อหน่วยโดยเฉลี่ยสูงขึ้น สัดส่วนการขายสินค้ากลุ่มเทคโนโลยีสูงเพิ่มขึ้นทำให้มีกำไรมากขึ้น
- (4) ทางด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ เริ่มใช้ระบบตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลัก (KPIs) และการควบคุมกำลังผลอย่างเหมาะสม

*In 2010, the proportion of multilayer, hi-tech products was higher :*

	(% sq.ft.)		
	Y 2010	Y 2009	Y 2007
Double-sided PCBs	20.4%	18.9%	27.9%
4 Layer PCBs	58.7%	63.4%	59.1%
6+ Layer PCBs	20.9%	17.7%	13.0%

*Sales distribution by territory was as follows :*

	(Unit: % to Total sales)	
	2010	2009
Europe	59.7%	61.2%
US	17.8%	16.1%
Asia	19.5%	19.1%
Local	3.0%	3.6%

### Service income

Service income amounted to Baht 8.75 million and was the consulting fee on service provided by one of the company's subsidiaries (Thai Business Solution Co., Ltd.) to its third party customers.

### Other Income analysis

Other income breakdown was as follows :

	(Unit : Mil. Baht)		
	Y2010	Y2009	Y2008
Gain on sales of land	-	41.29	-
Scrap sales	136.26	30.58	72.38
Gain from hedging	14.91	-	49.27
Interest income	-	22.68	30.72
Insurance claim	49.15	-	28.62
Extra expedite charge	-	10.00	16.69
Gain on exchange rate	33.08	53.38	-
Other misc. income	<u>27.32</u>	<u>28.43</u>	<u>31.48</u>
Total other income	<u>260.72</u>	<u>186.36</u>	<u>229.16</u>

### Cost of Sales / Gross Margin Analysis

The 2010 cost of sales was an average of 80% to sales, a slight decrease from 81% in 2009. The factors affecting cost of sales and margins in 2010 were as follows :

- (1) Efficiency achieved through streamlining operations resulted in further production cost reduction
- (2) Improved yields, with the scrap rate being the lowest in the past 3 years
- (3) Higher average product selling price, an increased product mix of high-tech PCBs and high-margin products
- (4) HR management; introduction of KPIs and enhanced manpower control

อย่างไรก็ตาม กำไรส่วนเพิ่มที่ได้จากปรับปรุงประสิทธิภาพเกือบทั้งหมดนั้นได้ถูกหักล้างไปเพื่อชดเชยผลขาดทุนจากราคาวัตถุดิบที่แพงขึ้น และค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่อง

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขาย คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 7 ต่อยอดขาย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 500 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 ที่มีจำนวน 407 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ร้อยละ 80 เป็นค่าใช้จ่ายผันแปรและเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนของยอดขาย ประกอบด้วยค่าระวางขนส่ง ค่าประกันภัยทางทะเล ค่านายหน้าสำหรับตัวแทนขาย ค่าวัสดุหีบห่อ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่ผันแปรตามปริมาณขาย ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 20 เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ ได้แก่ เงินเดือนพนักงานฝ่ายขาย ค่าเบี้ยประกันภัยสำหรับการเรียกคืนผลิตภัณฑ์ ค่าสินค้าตัวอย่าง ค่าใช้จ่ายสินค้าคืน ค่าคัดเลือกสินค้า และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดในแผนกขาย

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ เช่น เงินเดือนเจ้าหน้าที่สำนักงานและสวัสดิการต่างๆ ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาอาคารสำนักงานและอุปกรณ์ต่างๆ ค่าดูแลระบบคอมพิวเตอร์ ค่าไฟของส่วนสำนักงาน ค่าบริการรักษาความปลอดภัย ค่าใช้จ่ายเดินทาง ค่าใช้จ่ายการสื่อสาร ค่ารถรับ-ส่งพนักงาน ค่าบริการที่ปรึกษาทางกฎหมาย ค่าสอบบัญชี ค่าเบี้ยประกันภัยทรัพย์สิน ค่าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมถึงค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สินฝ่ายบริหาร ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดต่างๆ

ค่าใช้จ่ายบริหารในปี 2553 มีจำนวน 388 ล้านบาท เทียบกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในปีก่อนจำนวน 351 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้นมีสาเหตุมาจากดังนี้

- บจ.เคซีอี อินเตอร์เนชั่นแนล ได้กลับมาเปิดโรงงานและทำการผลิตอีกครั้งตั้งแต่ต้นปี 2553 โดยใช้กำลังการผลิตประมาณร้อยละ 80 และมีค่าใช้จ่ายบริหารจำนวน 59 ล้านบาทสำหรับปี ขณะที่ในปี 2552 ได้ปิดโรงงานแต่มีการบันทึกค่าเสื่อมราคาเครื่องจักรระหว่างหยุดการผลิตเป็นค่าใช้จ่ายบริหารจำนวน 51 ล้านบาท
- ไม่มีการบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับ บริษัท อวตา ชีสเต็ม คอร์ป ในปี 2553 เนื่องจากศาลได้มีคำสั่งให้บริษัทดังกล่าวล้มละลายแล้ว (ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่บันทึกบัญชีในปี 2552 มีจำนวน 22 ล้านบาท)
- ตั้งสำรองค่าโบนัสในอัตราที่สูงขึ้นเนื่องจากในปี 2553 บริษัทฯมีผลการดำเนินงานที่ดี
- ตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเป็นค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น 20 ล้านบาท

ค่าตอบแทนผู้บริหาร รวมค่าตอบแทนและผลประโยชน์ต่างๆ สำหรับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย

### การวิเคราะห์ผลกำไรจากการดำเนินงาน

ในปี 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้รวมทั้งสิ้นจำนวน 7,505.9 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 6,764.0 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่จำนวน 534.6 ล้านบาท (ร้อยละ 7 ต่อยอดขาย) เทียบกับปีก่อนที่มีผลกำไร 171.5 ล้านบาท (ร้อยละ 3 ต่อยอดขาย)

ยอดขายเป็นไปตามเป้าหมายที่คาดไว้เนื่องจากความต้องการในสินค้าปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์และอุตสาหกรรมอื่นๆ และยังมีความต้องการในสินค้าจากกลุ่มลูกค้าใหม่ของบริษัทฯ ที่เพิ่มมากขึ้นด้วย

ตลอดปี 2553 บริษัทฯมุ่งเน้นในเรื่องการปรับปรุงระบบปฏิบัติการให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น (Streamlining operations) ทั้งทางด้านการวางแผนการผลิต การควบคุมต้นทุน การควบคุมกำลังพล การลดอัตราของเสีย และนำตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลัก (KPIs) มาใช้เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพตามเป้าหมาย โดยมีระบบ SAP เป็นเครื่องมือในการติดตามตัวชี้วัดที่สำคัญเพื่อเปรียบเทียบผลสำเร็จ โดยในภาพรวม การที่ระบบปฏิบัติการมีประสิทธิภาพที่ดีนั้นเป็นปัจจัยสำคัญที่สุดที่ผลักดันให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นได้

ทางด้านการเงินได้มีการปรับโครงสร้างหนี้ทำให้สัดส่วนหนี้สินต่อทุนลดลง และมีการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนโดยใช้เครื่องมือทางการเงิน เช่น Swap และ Options ตามความเหมาะสม เป็นผลให้ค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลง อีกทั้งผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในงบกำไรขาดทุนก็มีน้อยมาก

However, additional efficiencies achieved were entirely offset by the reduction in profit margin caused by the increased price of copper and other raw materials and from the appreciation of the baht.

## Sales and Administrative Expenses Analysis

Selling expense remained at 7% to total sales and amounted to Baht 500 million, increasing from Baht 407 million in 2009. As much as 80% of the total selling expense grew at the same proportion to sales. These include mainly freight and insurance costs, sales commission for overseas sales representatives, carton and packing costs, and other costs that vary to sales. The remaining 20% accounts for other fixed costs - sales staff costs, product liability and recall insurance premiums, sample products, reject/returns and sorting costs and miscellaneous sales office expenses.

Administrative expense covers mostly fixed expenses, i.e. administrative staff costs, all company's welfare and benefits, general repair and maintenance costs, contracted software maintenance, utilities costs, security and safety expenses, traveling expenses, communication expenses, transportation costs, legal consulting and auditing fees, property and all risks insurance costs and R&D expenditure. It also includes depreciation cost (on non-production assets), allowance (reversal) for diminution in value of inventories, allowance (reversal) for doubtful accounts, and loss from fixed asset write-off and other general administrative expenses.

In 2010, the administrative expense was Baht 388 million, compared to Baht 351 million in the previous year. The increase was a result of the following :

- K.C.E. International reopened the factory from the beginning of 2010 that operated at 80% of capacity, while it was completely shut down in 2009. Total full year administrative expense for KCEI was Baht 59 million in 2010, compared to the reclassification of machine depreciation to admin expense of Baht 51 million in 2009.
- Due to Avatar Systems Corp. being adjudged bankrupt, there was no reserve for bad debt during the year 2010 (the reserve amounted to Baht 22 million in 2009)
- Increase in bonus rate due to improved company performance in 2010
- Change in inventory provision accounting for a net expense of Baht 20 million

Management benefit expenses include remunerations and all benefits for directors and management of the company and subsidiary companies.

## Operating Profit Analysis

In 2010, the total consolidated revenue was Baht 7,505.9 million, total expenses were Baht 6,764.0 million and the net income attributable to equity holders of the parent company was Baht 534.6 million (7% to sales), compared to a net profit of Baht 171.5 million (3% to sales) in 2009.

Target sales were achieved due to constant demand growth following the market recovery of automotive and other sectors and additional demand from new customers.

Throughout 2010, the company continued to streamline operations and focus in the areas of production planning, cost control, manpower control and scrap reduction, and introduced company-wide KPIs to challenge targets. SAP solutions were put in place to monitor key indicator for benchmarking. Overall, the efficiencies were the significant factor driving the company's good results.

On the financial side, debt was restructured to reduce leverage, and foreign exchange rate risk management was enhanced using available financial derivatives such as Swap and Options. This resulted in a decrease in finance cost and a minimum effect of foreign exchange rate in the P&L.

In turn, these actions led to high profitability.



## ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 8,753 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน 3,189 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ 5,308 ล้านบาท เงินลงทุนในบริษัทร่วมและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ จำนวน 255 ล้านบาท สินทรัพย์รวมมีมูลค่าเปลี่ยนแปลงลดลงจาก 8,807 ล้านบาท ในปี 2552 โดยหลักมาจากรายการ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ มีมูลค่าลดลงจากการตัดค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2553 จำนวน 589 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ มีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 765 ล้านบาท เนื่องจากในระหว่างปี บริษัทฯได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติม (บจ.ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง และ บจ.เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล) จำนวน 224 ล้านบาท และได้โอนกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย (บจ.เคซีอี เทคโนโลยี) จำนวน 541 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นและเชื่อว่าจะมีผลกำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องในอนาคต

### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นบริษัทชั้นนำระดับโลกในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์จึงเป็นลูกหนี้ที่มีคุณภาพ ลูกหนี้การค้า-สุทธิ เปลี่ยนแปลงลดลงจาก 1,560 ล้านบาท ในปี 2552 เป็น 1,530 ล้านบาท ในปี 2553 ซึ่งเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของยอดขาย ในปี 2552 ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 90 วัน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับหนี้ ที่มีอายุเกินกำหนดชำระมากกว่า 90 และ 180 วัน ในอัตราร้อยละ 25 และ 50 ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ จำนวน 0.16 ล้านบาท

### สินค้าคงเหลือ

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 1,332 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ 1,160 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากสต็อกสินค้าสำเร็จรูปที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเป็นช่วงปลายปีลูกค้ามักจะลดระดับสต็อกลง นอกจากนั้นบริษัทย่อยได้สต็อก fiberglass ไว้จำนวนหนึ่งในช่วงที่วัตถุดิบขาดแคลน

บริษัทฯมีนโยบายตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพตามอายุของวัตถุดิบแต่ละประเภทตามความเหมาะสม และตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ (Net Realizable Value) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพเป็นจำนวน 29 ล้านบาท และได้ตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 15 ล้านบาท

ระยะเวลาหมุนเวียนสินค้าคงเหลือเฉลี่ยในปี 2553 เท่ากับ 35 วัน เมื่อเทียบกับปี 2552 ที่ 29 วัน

### หนี้สิน

	(หน่วย: ล้านบาท)		
	ปี 2553	ปี 2552	ปี 2551
หนี้สินรวม	<u>6,108</u>	<u>6,329</u>	<u>7,074</u>
เงินกู้ยืม :			
เงินกู้ยืมระยะสั้น	3,169 (64%)	3,265	4,461 (78%)
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,487	1,568	954
สัญญาเช่าการเงิน	261	<u>344</u>	<u>264</u>
รวมเงินกู้ยืม	<u>4,917</u>	<u>5,177</u>	<u>5,679</u>
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	2.31	2.55	3.06 เท่า

## Financial Status

### Assets

As at 31 December 2010, according to KCE's consolidated financial statements, total assets amounted to Baht 8,753 million, consisting of current assets of Baht 3,189 million, property, plant and equipment - net of Baht 5,308 million, investments in associates and other non-current assets of Baht 255 million. The reduction in total assets from Baht 8,807 million in 2009 was the result of the decrease of property, plant and equipment due to depreciation charges for the year of Baht 589 million.

As at 31 December 2010, according to the separate financial statements, there was an increase in investment in subsidiaries - net of Baht 765 million, due from additional investment in subsidiaries (Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd. and K.C.E. International Co., Ltd.) of Baht 224 million and a reversal of allowance for impairment of investments (KCE Technology Ltd.) for Baht 541 million. The company believes that KCE Technology improves its operation results and will continue to be profitable in the future.

#### *Trade Account receivable - net*

Most KCE customers are leading world electronics companies that have a good reputation in the industry. Total trade accounts receivable - net decreased from Baht 1,560 million in 2009 to Baht 1,530 million in 2010, according to the increase in sales revenue and collection. The average day receivable was 90 days. According to KCE's policy, an allowance for doubtful accounts is set up for amounts past due over 90 days at a rate of 25% and for amounts past due over 180 days at a rate of 50%. The allowance for doubtful accounts set based on this policy amounted to Baht 0.16 million as at 31 December 2010.

#### *Inventory - net*

As at 31 December 2010, the company had a net inventory of Baht 1,332 million, up from last year's Baht 1,160 million. The inventory increase was mainly in finished goods stock due from the year-end, and in raw material stock during the shortage period of fiberglass.

KCE's policy is to set an allowance for diminution in value of inventory in accordance with the ageing of individual material type and an allowance for diminution in value of finished goods to net realizable value (NRV). As at 31 December 2010, KCE set allowances for diminution in value of deteriorated inventory amounting to Baht 29 million and Baht 15 million for NRV.

Inventory days were 35 days in 2010 and 29 days in 2009.

### Liabilities

	(Unit : Mil. Baht)		
	2010	2009	2008
Total Liabilities	<u>6,108</u>	<u>6,329</u>	<u>7,074</u>
Debt :	2010	2009	2008
Short-term borrowing	3,169 (64%)	3,265	4,461 (78%)
Long-term loan	1,487	1,568	954
Leaseback	<u>261</u>	<u>344</u>	<u>264</u>
Total Debt	<u>4,917</u>	<u>5,177</u>	<u>5,679</u>
Debt-to-Equity	2.31	2.55	3.06 Times

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงซึ่งเป็นผลจากการปรับโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงินในระหว่างปี อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 2.31 เท่าในปี 2553 ลดลงจากปีก่อนเพราะหนี้สินรวมลดลงและส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นด้วยกำไรจากการดำเนินงานของปี 2553 นี้

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนได้รับผลกระทบจากการลดลงของส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเนื่องจากในระหว่างปีบริษัทฯ ได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติมทำให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อยลดลงเป็นจำนวน 225 ล้านบาท หากไม่รวมรายการนี้ อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนจะเท่ากับ 2.12 เท่า

## สภาพคล่อง

จากการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลกำไรจากการดำเนินงานในปี 2553 ทำให้มีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงานเป็นบวกจำนวน 876 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 26 จากปีก่อนที่ 696 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทยังได้ปรับโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงินโดยแปลงเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวนหนึ่งไปเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว รวมทั้งการมีเงินสดเข้ามากจากการขายหุ้นซื้อคืน และจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นของพนักงาน (ESOP) ซึ่งช่วยเพิ่มสภาพคล่องให้แก่กิจการ

จากงบกระแสเงินสด มีเงินสดที่ใช้ไปในการลงทุนเพื่อซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์ในปี 2553 จำนวน 167 ล้านบาท และมีการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติมจำนวน 284 ล้านบาท เงินสดคงเหลือ ณ สิ้นปี 2553 มีจำนวน 143 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจากปี 2552 ที่ 157 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เท่ากับ 0.65 เท่า สูงขึ้นเล็กน้อยจาก 0.60 เท่าในปีก่อน เป็นผลจากการที่มีทรัพย์สินหมุนเวียนเพิ่มมากขึ้น

## โครงสร้างเงินทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดจากการดำเนินงานเป็นบวกและเพียงพอที่จะรองรับความต้องการสำหรับเงินทุนหมุนเวียนที่ใช้ในการดำเนินงานตามปกติและการจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ นอกจากนี้ ยังมีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินหลายแห่งที่ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ รวมทั้งยังได้รับการสนับสนุนเพิ่มเติมในวงเงินกู้ระยะยาวสำหรับโครงการลงทุนอย่างต่อเนื่อง

### โครงสร้างเงินทุน

	(หน่วย: ล้านบาท)		
	ปี 2553	ปี 2552	ปี 2551
เงินกู้ยืม	4,917	5,177	5,679
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	2,653	2,245	2,076
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(8)	233	234
เงินทุนรวม	<u>7,562</u>	<u>7,655</u>	<u>7,989</u>
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Net D/E)	1.85	2.08	2.45 เท่า
(เฉพาะหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย)			

## รายจ่ายลงทุน

ตลอดปี 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 167 ล้านบาท (ร้อยละ 2.6 ต่อยอดขาย) โดยส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายลงทุนเพื่อเปลี่ยนแทนหรือซ่อมแซมเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตและเป็นค่าใช้จ่ายลงทุนในโครงการเพิ่มประสิทธิภาพเครื่องจักร รวมทั้งการซื้ออุปกรณ์ติดตั้งต่างๆ และการปรับปรุงระบบสนับสนุนการผลิต (facilities) อื่นๆ ในปี 2553 ไม่มีการลงทุนเพื่อขยายกำลังการผลิตแต่อย่างใด

Short-term borrowing decreased as a result of the finance restructuring during the year with a Bank. The debt/equity ratio improved to 2.31 times in 2010, as debt was lower and equity increased from 2010 operational profit.

D/E ratio was also affected by the decrease in equity of minority interest of subsidiaries amounted to Baht 225 million, which was due to the additional investment in subsidiaries during the year. Before this transaction, D/E was at 2.12 times.

## Liquidity

With operational profit during 2010, KCE gained a positive cash flow from operations totaling Baht 876 million, an improvement of 26% from the previous year's Baht 696 million. Additional cash flow came from debt refinancing, conversion of short-term to long-term loan, sales of treasury shares and from warrants exercised (ESOP), which provided more liquidity for the business's working capital.

From the cash flow statement, cash paid for purchase of equipment accounting for Baht 167 million during 2010 and Baht 284 million for additional investment in subsidiaries. Cash at the end of 2010 was Baht 143 million, down from Baht 157 million at the end of 2009.

As of 31 December 2010, KCE's current ratio was improved to 0.65 times from 0.60 times in the previous year as the result of an increase in current assets.

## Capital Structure

KCE had a positive cash flow from operations, which was sufficient for working capital required in the normal course of business, including interest payments. Furthermore, credit lines and short-term facilities were available from many financial institutions, in addition to the continuing support on project financing for all capital investment projects.

Capital structure :

	(Unit : Mil. Baht)		
	2010	2009	2008
Debt	4,917	5,177	5,679
Equity	2,653	2,245	2,076
Minority	(8)	233	234
Total capital	<u>7,562</u>	<u>7,655</u>	<u>7,989</u>
Net Debt-to-Equity	1.85	2.08	2.45 Times
(Interest-bearing debt only)			

## Capital Expenditure

Total capital expenditure for 2010 amounted to Baht 167 million (2.6% to sales). This included necessary maintenance expenditure, efficiency improvement projects, furniture & fixtures and facility improvement. There were no major expansion projects in 2010.

## ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานในอนาคต

บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตสินค้า PCB ซึ่งเป็นวัตถุดิบพื้นฐานในอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท แต่เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทส่วนใหญ่จะถูกนำไปประกอบเป็นชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ในรถยนต์ ซึ่งในปลายปี 2552 อุตสาหกรรมยานยนต์ได้รับผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจโลกที่ถดถอยและมีผลต่อสภาวะตลาดและยอดขายของลูกค้าของบริษัทฯ ดังนั้นจึงมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

เนื่องด้วยบริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ในรูปแบบเงินดอลลาร์สหรัฐประมาณร้อยละ 70-75 แต่มีต้นทุนวัตถุดิบและค่าใช้จ่ายในรูปแบบเงินดอลลาร์สหรัฐด้วยเช่นกันประมาณร้อยละ 60 ของยอดขาย ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐ จึงมีผลกระทบต่อกำไรของบริษัทและบริษัทย่อยตามสัดส่วนดังกล่าว

ราคาทองแดง ทองและน้ำมัน (Commodity price) ในตลาดโลก มีผลโดยตรงกับราคาซื้อวัตถุดิบ ทองแดง และแผ่นลามิเนตที่ใช้ในการผลิต PCB ต้นทุนทองแดงมีสัดส่วนเป็นร้อยละ 10-13 ต่อราคาขายผลิตภัณฑ์ แต่เนื่องจากการตกลงราคาขายสินค้าไว้ล่วงหน้าเป็นรายปี ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของวัตถุดิบจึงมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทด้วย

### รายการยกเว้น

ไม่มี

### แผนการดำเนินงานในอนาคต

บริษัทจะยังคงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาเทคโนโลยีสมัยใหม่ควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อให้ทันต่อความต้องการของลูกค้าในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีการทำงานที่ซับซ้อนมากขึ้น และก้าวไปพร้อมกับการเติบโตของอุตสาหกรรม PCB สำหรับยานยนต์

บริษัทจะยังคงเดินหน้าในการปรับปรุงประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้นเพื่อสนับสนุนการเติบโตของกำไรอย่างยั่งยืน และสร้างพื้นฐานที่แข็งแกร่งสำหรับอนาคตด้วยประสบการณ์และความชำนาญที่มีทางด้านอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ เพิ่มการวิจัยพัฒนาใน PCB เทคโนโลยีสูง พร้อมๆ กับการขยายฐานลูกค้าในตลาดเป้าหมายโดยเฉพาะในญี่ปุ่น เพื่อเร่งการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

## Potential Factors that could Influence Company Performance

KCE's product is a printed circuit board that is the foundation component for all electronics products, but it is mostly used for electronic equipment in automobiles. Therefore, the company's business is heavily dependent on the automotive sector, which has been affected by the global economic recession in the end of 2008. This has led to a market downturn and a reduction in sales for all customers. This is the predominant factor influencing the company's performance.

KCE sales are 70-75% denominated in US dollar terms and 60% of the raw material and other costs are in US dollars. Therefore, fluctuation in currency exchange rates would affect the company's financial performance accordingly.

Commodity price (copper, gold and oil) - Copper is an essential raw material in PCB production. Copper content represents 10-13% of the product's selling price. As the selling price negotiation is on an annual basis, commodity price fluctuation could affect company performance.

## Exceptional Items

None.

## Plan

KCE continues to focus on advanced technology development and quality performance in order to keep pace with increasing functionality requirements and to capture the growing industry of automotive PCB.

KCE goes forward with enhanced levels of efficiency that will continue to improve and support profit growth. The company will build a strong foundation for the future by leveraging KCE's expertise in the automotive electronics sector, increasing R&D in high-tech PCBs, and enlarging the company's customer base, targeting the Japanese market, to accelerate business expansion.

## บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการของบริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อำนาจการควบคุมของบริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) มีกรรมการและกรรมการบริหาร จำนวน 8 ท่าน

### คณะกรรมการบริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

1. นายบัญชา	องค์โฆเซิต	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
2. นายปัญญา	เสนาดิสัย	กรรมการ
3. แพทย์หญิงจันทิมา	องค์โฆเซิต	กรรมการ
4. นางวรลักษณ์	องค์โฆเซิต	กรรมการและกรรมการบริหาร
5. พลโท น.พ.สุปรีชา	โมกะเวส	กรรมการและกรรมการอิสระ
6. นายแพทย์ทองดี	ชัยพานิช	กรรมการและกรรมการอิสระ
7. นางอุบล	จิระมงคล	กรรมการและกรรมการอิสระ
8. นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	กรรมการและกรรมการบริหาร

### คณะกรรมการบริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ต จำกัด ประกอบด้วย

1. นายบัญชา	องค์โฆเซิต	ประธานกรรมการ
2. นางวรลักษณ์	องค์โฆเซิต	กรรมการ
3. นายพล	ดุริยะบรรเลง	กรรมการ
4. นางวรรณวดี	พัฒนศาสตร์	กรรมการ
5. นางธัญรัตน์	เทศน์สาส์	กรรมการ
6. นายพิธาน	องค์โฆเซิต	กรรมการ

### คณะกรรมการบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ประกอบด้วย

1. นายบัญชา	องค์โฆเซิต	ประธานกรรมการ
2. นางวรลักษณ์	องค์โฆเซิต	กรรมการ
3. นายพิธาน	องค์โฆเซิต	กรรมการ
4. นางสาวนิตยา	โรจนกำพล	กรรมการ
5. นางธัญรัตน์	เทศน์สาส์	กรรมการ

### คณะกรรมการบริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ประกอบด้วย

1. นายบัญชา	องค์โฆเซิต	ประธานกรรมการ
2. นางวรลักษณ์	องค์โฆเซิต	กรรมการ
3. นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	กรรมการ
4. นายพิธาน	องค์โฆเซิต	กรรมการ
5. นายปัญญา	เสนาดิสัย	กรรมการ

### คณะกรรมการของบริษัท ไทย บิซิเนส โซลูชั่น จำกัด ประกอบด้วย

1. นายอรรถสิทธิ์	องค์โฆเซิต	กรรมการ
2. นางธัญรัตน์	เทศน์สาส์	กรรมการ
3. หม่อมหลวงปิลัม	รัชตะนาวัน	กรรมการ

### คณะกรรมการของบริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด ประกอบด้วย

1. นายบัญชา	องค์โฆเซิต	กรรมการ
2. นางวรลักษณ์	องค์โฆเซิต	กรรมการ

### อำนาจการควบคุมของบริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ประกอบด้วย

1. นายบัญชา	องค์โฆเซิต	กรรมการ
2. นางวรลักษณ์	องค์โฆเซิต	กรรมการ



## Persons with vested interest and cross over transactions

KCE Board of Directors follow the good corporate governance as set by the Stock Exchange of Thailand. The board is comprised of 8 directors as follows :

### Board of Directors of KCE Electronics Public Co., Ltd.

1. Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman and Managing Director
2. Mr. Panja	Senadisai	Director
3. Chantima	Ongkosit, MD	Director
4. Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director and Executive Director
5. Lt. Gen. Suprija	Mokkhavesa, MD	Director and Independent Director
6. Thongdee	Shaipanich, MD	Director and Independent Director
7. Mrs. Ubol	Chiramongkol	Director and Independent Director
8. Mrs. Siriphan	Suntanaphan	Director and Executive Director

### Board of Directors of K. C. E. International Co., Ltd.

1. Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman
2. Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director
3. Mr. Pon	Duriyabanleng	Director
4. Mrs. Wanvadee	Patasart	Director
5. Mrs. Tanyarat	Tessalee	Director
6. Mr. Pitharn	Ongkosit	Director

### Board of Directors of KCE Technology Co., Ltd.

1. Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman
2. Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director
3. Mr. Pitharn	Ongkosit	Director
4. Ms. Nitaya	Rojanakamphol	Director
5. Mrs. Tanyarat	Tessalee	Director

### Board of Directors of Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.

1. Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman
2. Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director
3. Mrs. Siriphan	Suntanaphan	Director
4. Mr. Pitharn	Ongkosit	Director
5. Mr. Panja	Senadisai	Director

### Board of Directors of Thai Business Solution Co., Ltd.

1. Mr. Athasidh	Ongkosit	Director
2. Mrs. Tanyarat	Tessalee	Director
3. M.L. Pilam	Rajatanavin	Director

### KCE America Inc. consists of 2 directors.

1. Mr. Bancha	Ongkosit	Director
2. Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director

### KCE Singapore Pte. Ltd. consists of 2 directors.

1. Mr. Bancha	Ongkosit	Director
2. Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director

## ปัจจัยความเสี่ยงและนโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งเป็นชิ้นส่วนสำคัญในการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท ดังนั้น ปัจจัยความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจึงผันแปรไปตามกระแสความผันผวนของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ปัจจัยความเสี่ยงทางด้านการผลิต รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในตลาดเป้าหมาย โดยปัจจัยที่ส่งผลให้เกิดความผันผวนดังกล่าวอาจมาจากวัฏจักรของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์เอง การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี หรือการเปลี่ยนแปลงในเงื่อนไขต่างๆ ของตลาด ภาวะเศรษฐกิจ และปัจจัยทางด้านการผลิตอื่นๆ

### ปัจจัยความเสี่ยงภายนอกบริษัท

- ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจโลกถดถอย

การเติบโตของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ขึ้นอยู่กับสภาวะเศรษฐกิจโลกและสภาวะของอุตสาหกรรมอื่นที่มีชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์เป็นส่วนประกอบ เช่น อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง อุตสาหกรรมโทรคมนาคม อุตสาหกรรมยานยนต์ และอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรมต่างๆ รวมถึงผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีระดับสูง ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงตามวัฏจักรของอุตสาหกรรมอาจนำไปสู่ความเสี่ยงด้านอื่นๆ และอาจส่งผลกระทบต่อยอดขายหรือราคาสินค้าของกลุ่มบริษัทได้

กลุ่มบริษัทได้มีนโยบายมุ่งเน้นการผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ เนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมที่มีการเจริญเติบโตอย่างสม่ำเสมอและเป็นตลาดที่มีคู่แข่งน้อยราย ผู้ซื้อมักจะให้ความสำคัญด้านคุณภาพของสินค้าเป็นอันดับแรก ทำให้ผู้ผลิตสินค้าราคาถูกไม่สามารถจะเข้ามาแข่งขันในตลาดนี้ได้ อย่างไรก็ตาม เพื่อกระจายความเสี่ยง กลุ่มบริษัทได้กระจายการผลิตไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ ด้วย เช่น ในกลุ่มอุตสาหกรรมของผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรม กลุ่มสินค้าอุปโภค กลุ่มอุปกรณ์โทรคมนาคม หรือกลุ่มชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์ เป็นต้น

- ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี

เนื่องจาก PCB เป็นส่วนประกอบพื้นฐานของผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท ซึ่งในปัจจุบันยังไม่มีเทคโนโลยีหรือสินค้าชนิดใดมาแทนที่การใช้ PCB ได้ อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่เป็นความเสี่ยงของอุตสาหกรรม PCB อาจหมายถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวกับรูปแบบของผลิตภัณฑ์ การเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยีหรือกระบวนการผลิต และการเปลี่ยนแปลงในคุณสมบัติหรือประเภทของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต PCB ซึ่งอาจทำให้บริษัทต้องลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

แนวโน้มของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ในอนาคตจะมีขนาดเล็กลง แต่มีประสิทธิภาพในการทำงานสูงและมีความละเอียดซับซ้อนมากขึ้น ทำให้เกิดความต้องการ PCB ที่มีขนาดเล็กลง มีลายวงจรที่ละเอียดซับซ้อน และมีจำนวนชั้น (Layer) ของแผ่นวงจรมากขึ้น ซึ่งหมายถึงการเปลี่ยนแปลงทางเทคนิคการผลิตที่ต้องการทักษะในการผลิตสูงมาก เพื่อให้ได้ PCB คุณสมบัติพิเศษที่มีประสิทธิภาพและเสถียรภาพตามต้องการ นอกจากนั้นยังอาจมีการเปลี่ยนแปลงประเภทของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต เช่น การใช้ Laminate ที่เป็น Halogen-Free หรือใช้ Lead-Free ซึ่งเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากกว่า

การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีดังกล่าวในเบื้องต้นอาจมีผลกระทบต่อความสามารถในการผลิต รายได้และผลกำไรจากการดำเนินงานอยู่บ้าง แต่กลุ่มบริษัทก็ได้เตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีดังกล่าวอยู่ตลอดเวลา ด้วยการลงทุนเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต รวมทั้งขยายกำลังการผลิต เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้ามาโดยตลอด ในขณะเดียวกันกลุ่มบริษัทก็มุ่งเน้นการผลิตสินค้าคุณภาพในระดับปานกลางถึงคุณภาพสูง ซึ่งเทคโนโลยีการผลิตระดับนี้ไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วมากนัก รวมถึงการให้ความสำคัญต่อกระบวนการตรวจสอบคุณภาพสินค้า การส่งสินค้าตรงตามความต้องการของลูกค้า การให้ความช่วยเหลือแก่ลูกค้าในการผลิตสินค้าใหม่ เพื่อรักษาสัมพันธภาพอันดีกับลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถรักษาสถานะลูกค้ากลุ่มเดิมไว้ได้และมีการปรับตัวตามเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมอ

# Risk Factors and Risk Management

KCE is a manufacturer and exporter of printed circuit boards (PCB), the foundation of most electronic equipment. The risks that the company faces arise mainly from the innate volatility of the electronics industry, production and targeted markets. Factors causing this volatility include the cyclical nature of the electronics industry, changing technology, market conditions, economic risks and production factors, etc.

## External Risk Factors and Risk Management

- **World Economy Risk**

The growth of the electronics industry corresponds with the growth of the world economy and the growth of the industries that require electronic components such as telecommunications, computers, automobile, industrial equipment, high technology instruments and peripherals. Thus, the cyclical change of the economy and the electronics industry can instigate undesirable change in sales volume and price.

The company's strategy has been to concentrate on growing end-markets, including the automotive and industrial sectors, which are more stable, and the high-end consumer electronics market, while maintaining other traditional end-markets for diversification.

- **Technology Risk**

As PCBs remain the basic, irreplaceable component of all electronic products, KCE's exposure to technological risks is mainly related to the detailed changes in the designs, production techniques and raw material. KCE invests in necessary, new up-to-date equipment to support such changes effectively.

As the trend in the electronics industry is to focus on smaller, more efficient and more complicated designs, PCBs are consequently smaller with more intricate designs and higher layer counts. This results in changes in production technology to produce more efficiency and reliability. Moreover, as the concern for the environment grows, there are more demands for changes in green raw materials such as halogen-free laminate and lead-free PCBs.

The previously mentioned changes in technology may affect production capacity, sales and operating profit. However, KCE is constantly prepared to meet such challenges of technological change through continuous research and development to advance the company's products and production process and to increase the production capacity to meet the needs of customers. As KCE focuses on producing medium to high quality PCBs, the company's already advanced technology is less affected by technology changes. The company's policy, which is aimed at quality control, on-time delivery and assistance to customers, has sustained long working relationships with leading international customers worldwide, and helps KCE cope effectively with changing technology.

- **ความเสี่ยงทางด้านการตลาด และการแข่งขันทางธุรกิจ**

ความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงของสถานะตลาดอาจเกิดได้จากปัจจัยภายในประเทศของผู้ซื้อเอง เช่น จากภาวะเศรษฐกิจ สถานการณ์ทางการเมือง นโยบายการค้าระหว่างประเทศ สงคราม การก่อการร้าย เป็นต้น และรวมถึงปัจจัยในระดับองค์กรของลูกค้า เช่น มีการควบรวมกิจการ มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการจัดซื้อ เป็นต้น กลุ่มบริษัทจึงมีนโยบายกระจายสัดส่วนการตลาดในกลุ่มอุตสาหกรรมหลายประเภท แม้ว่าจะคงสัดส่วนการตลาดส่วนใหญ่ไว้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังได้กระจายการขายสินค้าไปทั่วทุกภูมิภาคของโลก เช่น ในยุโรป อเมริกา และเอเชีย

ส่วนความเสี่ยงทางด้านการแข่งขันทางธุรกิจนั้น ในด้านหนึ่งจะเป็นการแข่งขันด้านราคา ซึ่งคู่แข่งของกลุ่มบริษัทจะเป็นผู้ผลิตในประเทศจีนและไต้หวัน ซึ่งเป็นปัญหาของผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ทั่วโลก รวมถึงกลุ่มบริษัทด้วย แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่ได้เป็นคู่แข่งโดยตรงกับผู้ผลิตในประเทศจีนเพราะมีตลาดเป้าหมายคนละกลุ่ม ส่วนอีกด้านหนึ่งเป็นการแข่งขันกับผู้ผลิต PCB ในยุโรปที่ถูกมองว่ามีเทคโนโลยีที่ทันสมัยกว่าและมีคุณภาพสูงกว่า PCB ที่ผลิตในประเทศไทย อีกทั้งยังมีแหล่งผลิตในยุโรปเองซึ่งการขนส่งทำได้สะดวกกว่า อย่างไรก็ดี จากการที่ผู้ผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ถูกกดดันเรื่องต้นทุนทำให้ต้องหันมาหาซื้อของถูกในตลาดเอเชียมากขึ้น ส่งผลให้เกิดการย้ายฐานการผลิต PCB จากยุโรปและอเมริกามาทางเอเชียในหลายปีที่ผ่านมาอย่างต่อเนื่อง และผู้ผลิตที่เป็นคู่แข่งของกลุ่มบริษัทในยุโรปก็ค่อยๆ ลดขนาดของธุรกิจลงหรืออาจต้องปิดกิจการไปในที่สุด

## **ปัจจัยความเสี่ยงภายในบริษัท**

- **ความเสี่ยงทางด้านการผลิต**

เนื่องจากสินค้าอิเล็กทรอนิกส์เป็นสินค้าที่มีขั้นตอนและเทคนิคในการผลิตที่ซับซ้อน ประกอบกับเทคโนโลยีด้านการผลิตมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา การที่กลุ่มบริษัทมีการขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับปริมาณการสั่งซื้อสินค้าที่เพิ่มขึ้น รวมถึงการปรับเปลี่ยนรูปแบบการผลิตเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าตามเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปนั้น อาจเป็นความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างหนึ่ง

นอกจากนั้น บริษัทยังมีความเสี่ยงด้านการจัดหาแรงงานที่มีทักษะ บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของบุคลากร เนื่องจากการขาดแคลนบุคลากรหรือปัญหาอื่นด้านแรงงานอาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการผลิตและคุณภาพสินค้าได้ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงส่งเสริมการฝึกอบรมทางเทคนิคและให้ความรู้อย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างทักษะและความรู้ทางด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัยแก่บุคลากร รวมถึงการให้ค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่บุคลากรเพื่อจูงใจและรักษามูลค่าแรงงานให้ทำงานกับกลุ่มบริษัทให้ยาวนาน

ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุและภัยธรรมชาติอาจส่งผลเสียหายต่อการดำเนินงานของบริษัทได้เป็นอย่างมาก อาจทำให้บริษัทต้องเสียลูกค้าไปให้กับคู่แข่งอื่น และบริษัทอาจต้องหยุดการผลิตซึ่งจะทำให้สูญเสียรายได้ อีกทั้งต้องเสียเวลาและค่าใช้จ่ายในการกลับมาเปิดสายการผลิตอีกครั้ง ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยทุกแห่ง จึงทำประกันการเสี่ยงภัยทุกชนิดและประกันธุรกิจหยุดชะงักไว้กับบริษัทประกันภัยที่มีฐานะทางการเงินมั่นคง และให้มีการทบทวนกรมธรรม์ประกันภัยทุกปีเพื่อให้มั่นใจว่ามีการคุ้มครองความเสียหายอย่างเพียงพอในทุกกรณี

- **ความเสี่ยงจากวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต**

ความเสี่ยงทางด้านวัตถุดิบเกิดขึ้นได้จากการขาดวัตถุดิบที่ต้องใช้ในการผลิตซึ่งอาจจะนำไปสู่การหยุดการผลิต หรือการใช้วัตถุดิบที่ด้อยคุณภาพ หรือการปรับราคาของวัตถุดิบ ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้สร้างโรงงานเพื่อผลิตวัตถุดิบสำหรับการใช้ในกลุ่มบริษัทเอง (แผ่นลามิเนตและพรีเพก) โดยจัดตั้งบริษัทไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์ จก. (TLM) ขึ้นเพื่อดำเนินการผลิต ทั้งนี้ การซื้อลามิเนตจาก TLM ช่วยให้กลุ่มบริษัท มีความมั่นใจว่าวัตถุดิบหลักจะมีอย่างเพียงพอ และมีคุณภาพและคุณสมบัติตามที่ต้องการเสมอ

- **Market Risk and Competition Risk**

Many factors affect market risk, ranging from factors of the customer countries, i.e. the economic and political situation, international trade policies, war, unrest and terrorism, etc. to factors arising at the customer level, such as mergers or takeover of companies and changes in buying policies. In order to decrease market risk, KCE diversified its sales across many industries, even though its largest market is the automotive sector, and in regions throughout the world, including Europe, the USA and Asia.

The competitive risk is, on the one hand, price competition, where the competitors are Taiwanese and Chinese PCB manufacturers. This does not affect only KCE, but all PCB producers in the world. Even though KCE and China do not directly compete, as both serve different customer groups, KCE cannot avoid the impact of this indirect pricing pressure. On the other hand, there is competition among local PCB manufacturers in Europe and the USA. PCBs produced in Europe are perceived to be of better quality than PCBs made in Thailand, besides the transportation being more convenient. However, the price pressure will drive most electronic equipment manufacturers to turn to Asia for a low price product. As a result, the migration of PCB production from Europe and the USA has accelerated. It is expected that PCB plants in Europe and the USA would continue to downsize and probably many more will close down.

## **Internal Risk Factors and Risk Management**

- **Production Risk**

Production can be affected by the changes caused by the constant demand for new production technologies as well as the expansion of production capacity to meet the needs of the customers. KCE continues to improve and develop its production techniques to overcome this issue.

A knowledgeable and skilled labor force is crucial to the company's success. Labor shortages or any labor-related problems would directly result in lower productivity and product reliability. Continuous technical training and proper education are provided to ensure the effectiveness and skill development of KCE staff. KCE shows a strong commitment to its workforce and provides appropriate incentives and benefits to employees to ensure a long-term and rewarding relationship.

Production may be at risk due to fire and natural disasters, as the company may lose its customers to a competitor, the production must be stopped and there is additional cost for the line re-start. Therefore, the company and its subsidiaries hold an insurance policy to protect from possible damage caused by fire and business interruptions created because of plant suspension. An annual review is carefully conducted to ensure that the proper coverage is maintained for all eventualities.

- **Raw Material Risk**

Raw material risk is associated with key materials shortages that lead to an unplanned line-down, the usage of improper specification or sub-standard quality, as well as a rising in material price. KCE invested in its subsidiary, Thai Laminate Manufacture Co., Ltd. (TLM) to produce Laminate and supply all materials to other PCB plants of KCE. This helps KCE to secure the availability of key raw materials and be able to optimize the usage of such materials, as TLM can supply a specific size and type that further eases the production process.

สำหรับวัตถุดิบที่มีทองแดงหรือทองเป็นส่วนประกอบหลัก เช่น แผ่นลามิเนต (Laminate) แผ่นทองแดง (Copper Foil) ก้อนทองแดง (Copper anode) และ Gold Salt นั้นยังมีความเสี่ยงทางด้านราคาหาคาตลาดของทองแดงหรือทองเกิดความผันผวน ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายใช้เครื่องมือทางการเงินในการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงราคาทองแดงและทองไว้ในปริมาณที่เหมาะสมและตามสถานการณ์

สำหรับการจัดหารวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นในการผลิตอื่นๆ กลุ่มบริษัทได้ทำการคัดเลือกผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายไว้ 2-3 รายต่อรายการ อีกทั้งได้มีการพัฒนาความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายมาเป็นระยะเวลายาวนาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้มีการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาตลาดอย่างใกล้ชิดและมีการสำรองวัตถุดิบหลักไว้เพียงพอที่จะทำการผลิตสามารถดำเนินไปได้อย่างเรียบร้อยตามแผนการผลิตที่วางไว้

#### • ความเสี่ยงด้านการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 48 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว นอกจากนี้บริษัทฯและบริษัทย่อยยังมีตราสารอนุพันธ์นอกงบดุลเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินและตราสารอนุพันธ์ดังกล่าว ซึ่งบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

##### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อดังกล่าว นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีการกระจายตัวตามฐานของลูกค้าซึ่งมีจำนวนมากราย และลูกหนี้ส่วนใหญ่ล้วนมีความสามารถในการชำระหนี้ที่ดี จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้ที่แสดงอยู่ในงบดุล

##### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอันเกี่ยวกับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงินเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมจากธนาคาร อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ที่ผ่านมายังมิได้มีการใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม ในอนาคตกลุ่มบริษัทฯอาจใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงินในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของหนี้สินระยะยาว หากอัตราดอกเบี้ยในตลาดมีความผันผวนและมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

Raw materials that are associated with copper and gold - laminate, copper foil, copper anode and gold salt - have a price risk, as they are dependent on the market price of copper and gold. The company's policy is to use a financial derivative to hedge the commodity price as appropriate.

KCE sources other raw materials and supplies from two or three main suppliers for each item from the Approved Vender List. The company has forged good relationships with its major suppliers, supported by its long track record. The global price of raw material is closely monitored and inventories assured to be adequate for smooth and continuous operation.

- **Financial Risk**

The financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 48, "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, trade accounts receivable, investments, trade accounts payable, and short- and long-term loans. In addition, the company and its subsidiaries have off-balance sheet derivatives for hedging the risk from the commodities price.

Credit Risk

The company and its subsidiaries' credit risk exposure are related to trade credit given to an accounts receivable. The management approves customer credit based on the company's credit policy and regularly reviews customers' status when necessary. Therefore, it is not expected that there will be a materiality loss from uncollectible debt. Besides, the credit is spread over a large customer base and most of the customers are financially healthy, thus the maximum loss from the default would equals to the book value of the accounts receivable, stated in the current company's balance sheet.

Interest Rate Risk

The risk exposure applies to cash at bank, overdrawn accounts and bank loans. In general, the assets and liabilities' interest rates correspond with the market interest rates or have a fixed interest rate that close to the current market rate, so the interest rate risk is low. So far, the company has never used financial derivative for interest rate risk management, unless the market interest rate fluctuates and as the trend is increasing.



### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเนื่องมาจากการขายสินค้า การซื้อวัตถุดิบ เงินกู้ยืมเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศโดยจะจัดให้สินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมีสัดส่วนและเงื่อนไขที่สมดุลกัน (Natural Hedging) และเน้นการสร้างกระแสเงินสดรับและจ่ายให้สอดคล้องกัน นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อย ได้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยเน้นการบริหารความเสี่ยงตามธุรกรรมการค้า (Transaction risk) ตามสถานการณ์และคาดการณ์อัตราแลกเปลี่ยน เป็นผลให้บริษัทและบริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์ไว้จำนวนหนึ่ง ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปี เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

#### • ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าสินค้าจากตัวแทนจำหน่าย

ปัจจุบัน บริษัทขายสินค้าผ่านตัวแทนขายของบริษัทฯ ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 60 ของรายได้จากการขายทั้งหมด ส่วนที่เหลือเป็นการขายไปยังลูกค้าโดยตรง โดยให้บริษัทตัวแทนเป็นผู้ติดตามการชำระเงินค่าสินค้าจากลูกค้า แล้วนำส่งให้แก่บริษัทตามตารางเวลาที่ได้ตกลงกัน ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับชำระเงินทั้งจากบริษัทตัวแทนและจากลูกค้า ซึ่งจะกระทบกับสภาพคล่องและการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมากลุ่มบริษัทฯ ไม่เคยประสบปัญหาในการติดตามการชำระหนี้จากบริษัทตัวแทน ไม่ว่าจะเป็นการติดตามการชำระหนี้ค่าสินค้าที่บริษัทจัดส่งให้บริษัทตัวแทน หรือการรับเงินโอนค่าสินค้าที่บริษัทตัวแทนติดตามการชำระเงินจากลูกค้าให้แทนบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทตัวแทนหลายแห่งมีฐานะเป็นบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนบริษัทตัวแทนรายอื่นที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทนั้นก็มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดีมาเป็นระยะเวลานานกว่า 20 ปี นอกจากนี้ลูกค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นบริษัทชั้นนำของโลกที่มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงแข็งแรง ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับชำระหนี้ค่อนข้างต่ำ กรณีที่เกิดการจ่ายเงินล่าช้าเกินกว่ากำหนดชำระนั้น โดยมากจะเกิดจากปัญหาอื่นๆ ซึ่งไม่เกี่ยวกับหนี้เสียหรือมีการผิดเงื่อนไขในการชำระเงินแต่อย่างใด

### The Foreign Exchange Risk

The foreign exchange risk to KCE and its subsidiaries are connected to export sales, purchase of raw materials and supplies, and loans denominated in foreign currencies. KCE and its subsidiaries minimize the exchange risk through a natural hedging policy and focus on balancing the assets and liabilities. Moreover, the KCE group hedged its transactional exposure to manage foreign exchange risk and entered into forward exchange contracts on receivables or payables, as deemed appropriate.

- **Risk on Non-payment from Sales Representatives and Customers**

Currently, 60% of the total sales of the KCE group are transacted through the KCE sales representatives and the remaining 40% of sales are shipped directly to customers. Sales representatives also collect the payments from customers on behalf of KCE and remit the money to KCE on the agreed schedule.

While non-payment from representatives may pose a financial risk, there has never been such an incident. Some representatives are a KCE associated company, while some representatives are not related company, but have had a good and long lasting relationship with KCE for over 20 years. Moreover, the majority of KCE customers are world leading companies with strong financial status and history of long working relationships with KCE. All these factors help eliminate the risk of non-payment from representative and customers. Usually, delayed payment occurs as a result of other operational issues and not relating to non-payment.

## ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท ควงเจริญ อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด สำนักงานและโรงงาน ตั้งอยู่เลขที่ 125-125/1,1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ (662) 326-0196 โทรสาร (662) 326-0300

บริษัทฯ เริ่มก่อตั้งในปี 2525 ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2531 และแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนในปี 2535 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท เรียกชำระแล้วรวม 471.1 ล้านบาท

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ หรือ PCB (PRINTED CIRCUIT BOARD) ซึ่งเป็นแผ่น EPOXY GLASS ที่มีสีน้ำตาลไฟฟ้า เช่น ตะกั่ว ทองแดง เคลือบอยู่ภายใต้เครื่องหมายการค้า “KCE” ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเป็นส่วนสำคัญขั้นพื้นฐานในการประกอบเครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องมือสื่อสาร โทรคมนาคม เครื่องมืออิเล็กทรอนิกส์เกือบทุกประเภท

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทผู้ผลิตแผ่น PCB ประเภท MULTILAYER ปัจจุบันมีบริษัทย่อยคือ

### บริษัทย่อย

1. บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 100.0 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย PCB ประเภท DOUBLE-SIDED PTH โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว

2. บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1,400 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย PCB ประเภท MULTILAYER 4 ถึง 6 ชั้นเป็นหลัก บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว

3. บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 250 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิต COPPER CLAD LAMINATE (LAMINATE) และ PRE IMPREGNATED FIBERGLASS (PREPREG) ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ให้กับบริษัทและบริษัทย่อยทั้ง 2 บริษัท บริษัทและบริษัทย่อยถือหุ้นรวมกันเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว

4. บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2550 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 3,600,000 บาท ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB ในประเทศไทย โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

5. บริษัท ไทย บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2551 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 3,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ให้บริการในการวางระบบ ERP และให้การสนับสนุนด้านคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เกี่ยวเนื่อง โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว

### บริษัทร่วม

บริษัทฯ มีสำนักงานขายในยุโรป อเมริกา และสิงคโปร์ ดำเนินงานด้านการขายและการตลาด เพื่อติดต่อกับลูกค้าในประเทศต่างๆ ทั่วโลก โดยบริษัทถือหุ้นของบริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ อยู่ 50.00% และบริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด อยู่ 49.00%

## General Information

KCE ELECTRONICS PUBLIC COMPANY LIMITED, originally known as Kuang Charoen Electronics Company Limited, is located at 125-125/1, 1 Moo 4 Lat Krabang Industrial Estate, Chalongkrung Road, Kwang Lumplatew, Lat Krabang, Bangkok 10520. Tel : (662) 326-0196 Fax: (662) 326-0300

Founded in 1982, the company became a public company listed on the Stock Exchange of Thailand in 1988, and conversed its status from a limited company to a Public Company Limited in 1992. The registered capital is now Baht 500 million, paid up Baht 471.1 million.

The core business of the company is the production and distribution of Printed Circuit Board (PCB), essentially electrically conductive circuits manufactured from an epoxy glass copper lead laminated under the “KCE” trademark.

The multilayer PCBs with higher layer count produces at KCE Electronics Public Company Limited (Parent Company) at Lat Krabang Industrial Estate.

### Group of KCE is consisting of 5 subsidiaries

1. The double sided PCBs produces at K.C.E. International Co., Ltd., a subsidiary of KCE (99.99% owned) at Bangpoo Industrial Estate.
2. KCE Technology Co., Ltd., a subsidiary of KCE (100% owned) at Hi-Tech Industrial Estate to expand the capacity of PCB manufacturing.
3. Thai Laminate Manufacturers Co., Ltd., a subsidiary of KCE (100% owned) produces a major PCB Raw material, prepreg and laminate.
4. KCE (Thailand) Company Limited was incorporated as a limited company on March 8, 2007 with a paid up capital of Baht.3,600,000 to be the local distributor of PCBs in Thailand. KCE holds 60%.
5. Thai Business Solution Co., Ltd. (TBS) was incorporated as a limited company under Thai law on May 26<sup>th</sup>, 2008. TBS has registered share capital and fully paid up Baht. 3 million. Performs business in IT related project focus on Software development, Hardware installation, Consultation and Implementation. KCE holds 49% of registered share capital of TBS.

### Associated Companies

KCE has a network of sales offices in Singapore, KCE Singapore Pte. Ltd. (49% owned), in America, KCE America Inc. (50% owned), and in Europe, offering full commercial and technical support to the customers worldwide.

## บุคคลอ้างอิง

### นายทะเบียน

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารสถาบันวิทยาการตลาดทุน  
เลขที่ 2 / 7 หมู่ที่ 4 (โครงการนอร์ธปาร์ค) ถนนวิภาวดีรังสิต  
แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210  
โทรศัพท์ : 02-596-9343-63  
โทรสาร : 02-832-4994-6

### ผู้สอบบัญชี

นางสายฝน อินทร์แก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4434 หรือ  
นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4377 หรือ  
นายวิชาดี โลเกศกระวี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4451  
แห่งบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลคซ์ดา  
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่  
คลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ : 02-264-0777, 02-661-9190  
โทรสาร : 02-264-0789-90

### ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัท สำนักงานทนายความชัยวัธ-บัณฑิต จำกัด  
99/22 ชั้น 10 อาคารสารธานี 2  
ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม  
เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
โทรศัพท์ : 02-238-3689-92, 02-233-5399, 02-233-6869  
โทรสาร : 02-236-4980

## **Other References**

### **Registrar**

Thailand Securities Depository Company Limited.

Capital Market Academy Building

2/7 Moo 4 (North Park Project)

Vipavadi - Rungsit, Tung Song Hong

Laksi, Bangkok 10210 Thailand

Tel : 02-596-9343-63

Fax : 02-832-4994-6

### **Auditor**

Mrs. Saifon Inkaew Certified Public Account Registration No. 4434 and/or

Ms. Kamontip Lertwitworatep Certified Public Account Registration No. 4377 and /or

Mr. Wichart Lokatkrawee Certified Public Account Registration No. 4451

Ernst & Young Office Limited.

33rd Floor Lake Ratchada Office Complex

193/136-137 New Ratchadapisek Road

Klongtoey, Bangkok 10110 Thailand

Tel : 02-264-0777, 02-661-9190

Fax : 02-264-0789-90

### **Law Consultant Office**

C. B. LAW Office Company Limited

99/22 10<sup>th</sup> Floor Sathorn Thani Building 2,

North Sathorn Road,

Silom, Bangrak, Bangkok 10500 Thailand

Tel : 02-238-3689-92, 02-233-5399, 02-233-6869

Fax : 02-236-4980

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

นายบัญชา องค์โมเชิต  
ประธานกรรมการ



## Report of the Board of Directors' Responsibilities for Financial Statements

The Board of Directors is responsible for the consolidated financial statements of the Company and subsidiaries and financial information stated in the Annual Report. The financial statements were prepared in accordance with generally accepted appropriate accounting principles and practices on a regular basis in Thailand. Material information was sufficiently disclosed in the Notes of the Financial Statements.

The Board appointed the Audit Committee who comprises of Independent Directors to oversee the quality of financial reports and internal control of the Company. The Audit Committee's views regarding this issue is disclosed in this Annual Report under the section of the Audit Committee's Report.

In the Board of Directors' opinion, the internal control system is adequate and can assure the reliability of the consolidated financial statements of the Company and subsidiaries as at December 31, 2010.

Mr. Bancha Ongkosit  
Chairman

## สารบัญงบการเงิน

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

- รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- งบดุล
- งบกำไรขาดทุน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- งบกระแสเงินสด
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินรวมของบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันที่นำมาแสดงเปรียบเทียบไว้ ณ ที่นี้ ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีท่านอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งได้แสดงความเห็นไว้โดยไม่มีเงื่อนไขตามรายงานการสอบบัญชีลงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2553

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

กมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4377

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ ท แอนด์ ยัง จำกัด  
กรุงเทพฯ: 22 กุมภาพันธ์ 2554

## งบดุล

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2553	2552	2553	2552
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	143,177,828	157,079,054	21,019,954	48,487,505
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า		2,154,643	1,458,453	2,154,643	1,458,453
ลูกหนี้การค้า	7				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	345,122,830	445,214,039	238,374,518	305,118,996
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		1,186,013,368	1,115,910,493	529,974,016	401,040,079
รวม		1,531,136,198	1,561,124,532	768,348,534	706,159,075
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(165,430)	(732,030)	(136,013)	(470,716)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ		1,530,970,768	1,560,392,502	768,212,521	705,688,359
ลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	8	74,770	2,749	42,463	634,826
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	9	1,332,162,790	1,160,263,296	386,243,691	371,675,112
<b>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</b>					
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	-	-	66,495,800	66,495,800
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		9,300,206	8,130,048	3,164,367	2,855,328
ลูกหนี้อื่น		27,635,901	11,580,244	19,582,613	2,967,603
เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายค้างรับ	27	94,658,318	-	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและอื่น ๆ		49,058,727	43,021,006	15,797,460	14,095,714
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		180,653,152	62,731,298	105,040,240	86,414,445
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		3,189,193,951	2,941,927,352	1,282,713,512	1,214,358,700
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	10	-	-	1,957,485,580	1,192,068,175
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	76,815,706	81,777,138	2,422,385	2,422,385
เงินมัดจำและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์		98,891,916	101,182,683	98,857,430	99,595,934
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	12	5,308,169,916	5,618,885,245	1,261,885,635	1,320,044,143
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	13	75,358,783	56,212,842	53,655,941	36,694,669
เงินมัดจำและอื่น ๆ		4,481,357	7,787,840	3,464,772	6,519,190
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		5,563,717,678	5,865,845,748	3,377,771,743	2,657,344,496
<b>รวมสินทรัพย์</b>		8,752,911,629	8,807,773,100	4,660,485,255	3,871,703,196

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบดุล (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2553	2552	2553	2552
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	14	3,169,041,526	3,264,808,816	1,060,841,116	1,065,703,615
เจ้าหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	14,080,887	23,846,660	330,672,299	300,866,542
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		880,873,037	850,043,781	254,308,118	276,428,929
รวมเจ้าหนี้การค้า		894,953,924	873,890,441	584,980,417	577,295,471
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่า					
การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	105,857,565	100,619,917	96,199,410	95,951,170
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	16	397,407,338	354,785,197	47,230,000	50,090,000
เจ้าหนี้อื่นและเงินทดรองรับจากกิจการ					
ที่เกี่ยวข้องกัน	8	12,139,735	8,685,612	5,399,377	73,299,510
<b>หนี้สินหมุนเวียนอื่น</b>					
เจ้าหนี้จากการซื้ออุปกรณ์		70,531,844	34,623,089	15,885,138	11,696,734
เจ้าหนี้อื่น		60,466,422	117,382,918	15,177,536	17,645,331
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		14,401,144	21,696,744	3,450,690	4,484,129
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและอื่น ๆ		138,130,861	95,836,031	44,683,456	24,008,654
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น		283,530,271	269,538,782	79,196,820	57,834,848
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>4,862,930,359</b>	<b>4,872,328,765</b>	<b>1,873,847,140</b>	<b>1,920,174,614</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน - สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	155,312,264	243,093,318	145,924,747	237,391,836
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่					
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	1,089,887,683	1,213,787,309	86,263,683	112,643,683
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,245,199,947</b>	<b>1,456,880,627</b>	<b>232,188,430</b>	<b>350,035,519</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>6,108,130,306</b>	<b>6,329,209,392</b>	<b>2,106,035,570</b>	<b>2,270,210,133</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบดุล (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2553	2552	2553	2552
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	17				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		500,000,000	500,000,000	500,000,000	500,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 471,067,269 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
(2552: หุ้นสามัญ 462,497,269 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		471,067,269	462,497,269	471,067,269	462,497,269
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		1,100,972,639	1,017,395,000	1,100,972,639	1,017,395,000
ส่วนเกินของเงินลงทุนจากการซื้อเงินลงทุน					
ในบริษัทย่อยเพิ่มเติมในราคาที่สูงกว่ามูลค่า					
ตามบัญชีของบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อ	10	(38,558,460)	-	-	-
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	17.4	-	2,218,485	-	2,218,485
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		(19,191,916)	(11,472,623)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	18	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000
จัดสรรแล้ว - สำรองสำหรับหุ้นสามัญซื้อคืน	17.3	39,836,685	7,508,221	39,836,685	7,508,221
ยังไม่ได้จัดสรร		1,088,732,042	724,729,897	932,409,777	69,382,309
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</b>		2,692,858,259	2,252,876,249	2,594,286,370	1,609,001,284
หัก: หุ้นสามัญซื้อคืน	17.2	(39,836,685)	(7,508,221)	(39,836,685)	(7,508,221)
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ - สุทธิ</b>		2,653,021,574	2,245,368,028	2,554,449,685	1,601,493,063
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย		(8,240,251)	233,195,680	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		2,644,781,323	2,478,563,708	2,554,449,685	1,601,493,063
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		8,752,911,629	8,807,773,100	4,660,485,255	3,871,703,196

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุน

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2553	2552	2553	2552
<b>รายได้</b>	8				
รายได้จากการขาย		7,236,422,469	5,750,543,336	3,152,806,643	2,458,233,925
รายได้ค่าบริการ		8,751,801	1,899,600	20,814,308	10,450,303
รายได้อื่น					
รายได้จากการขายเศษซาก		136,264,489	27,902,178	48,690,038	11,498,100
กำไรจากการขายที่ดิน		-	41,295,845	-	41,295,845
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		33,080,613	53,380,930	-	9,947,630
ดอกเบี้ยรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	22,395,450	66,335	22,395,450
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	10	-	-	187,319,898	66,495,800
กำไรจากการป้องกันความเสี่ยง		14,911,307	1,724,312	5,688,969	2,551,610
เงินชดเชยค่าประกันความเสียหาย	27	49,148,865	-	-	-
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	10	-	-	541,771,135	21,500,000
ค่าเช่ารับและอื่นๆ		27,316,184	39,664,112	23,539,126	31,446,942
รวมรายได้อื่น		260,721,458	186,362,827	807,075,501	207,131,377
<b>รวมรายได้</b>		7,505,895,728	5,938,805,763	3,980,696,452	2,675,815,605
<b>ค่าใช้จ่าย</b>	8				
ต้นทุนขาย		5,814,897,186	4,673,251,280	2,510,313,922	2,071,559,566
ค่าใช้จ่ายในการขาย		500,157,599	406,783,876	204,797,711	156,029,471
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		387,682,589	351,422,224	142,473,301	159,889,941
ค่าตอบแทนผู้บริหาร		61,341,092	56,177,620	31,157,283	29,413,766
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		6,764,078,466	5,487,635,000	2,888,742,217	2,416,892,744
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)</b>					
จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมค่าใช้จ่าย					
ทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล		741,817,262	451,170,763	1,091,954,235	258,922,861
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	2,757,861	(1,836,945)	-	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน</b>					
และภาษีเงินได้นิติบุคคล		744,575,123	449,333,818	1,091,954,235	258,922,861
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(199,528,961)	(271,427,588)	(58,313,823)	(73,120,659)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล</b>					
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	20	545,046,162	177,906,230	1,033,640,412	185,802,202
ภาษีเงินได้นิติบุคคล		(1,609,104)	(3,684,714)	-	-
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>		543,437,058	174,221,516	1,033,640,412	185,802,202
<b>การแบ่งปันกำไรสุทธิ</b>					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		534,615,089	171,552,893	1,033,640,412	185,802,202
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย		8,821,969	2,668,623		
<b>รวม</b>		543,437,058	174,221,516		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุน (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2553	2552	2553	2552
กำไรต่อหุ้น	22				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		1.15	0.38	2.23	0.41
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	17.4	463,653,792	456,048,717	463,653,792	456,048,717
กำไรต่อหุ้นปรับลด					
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		1.15	0.38	2.23	0.41
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	17.4	464,553,654	456,048,717	464,553,654	456,048,717

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม									
						ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ			
						ผลการแปลง ต่างจากการเงิน	กำไรสะสม		
							จัดสรรแล้ว	สำรองสำหรับ หนี้สามัญ ซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินของ เงินลงทุน จากการซื้อ เงินลงทุนใน บริษัทย่อย เพิ่มเติมใน ราคาที่สูงกว่า มูลค่าตาม บัญชีของ บริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อ	เงินรับ ล่วงหน้า ค่าหุ้น	ผลต่าง จากการแปลง ต่างจากการเงิน	สำรองตาม กฎหมาย	สำรองสำหรับ หนี้สามัญ ซื้อคืน	หนี้สามัญ ซื้อคืน	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ
ยอดคงเหลือ									ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	462,497,269	1,017,395,000	-	-	(7,993,103)	50,000,000	6,374,591	554,310,634	2,310,241,057
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น									
ผลต่างจากการแปลงต่างจากการเงิน	-	-	-	-	(3,479,520)	-	-	-	(3,479,520)
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วน ของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(3,479,520)	-	-	-	(3,479,520)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	171,552,893	171,552,893
รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทั้งสิ้น	-	-	-	-	(3,479,520)	-	-	171,552,893	168,073,373
ที่รับรู้สำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	2,218,485
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	-	-	2,218,485	-	-	-	-	2,218,485
หนี้สามัญซื้อคืนระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-	(1,133,630)	(1,133,630)
สำรองหุ้นสามัญซื้อคืน	-	-	-	-	-	-	1,133,630	(1,133,630)	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,504,200)
ยอดคงเหลือ	462,497,269	1,017,395,000	-	2,218,485	(1,472,623)	50,000,000	7,508,221	724,729,897	2,478,563,708
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552									

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งานแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เคสอัส โอเลคโตรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(บท : ๓๕)

งบการเงินรวม (ต่อ)													
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ													
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินของ เงินลงทุน จากการซื้อ เงินลงทุนใน บริษัทย่อย เพิ่มเติมใน ราคาที่สูงกว่า มูลค่าตาม บัญชีของ บริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อ	เงินรับ ล่วงหน้า ค่าหุ้น	ผลต่าง จากการแปลง ค้างงบการเงิน	กำไรสะสม				รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น ส่วนน้อย ของบริษัทฯ	รวม
							จัดสรรแล้ว			ยังไม่ได้จัดสรร			
							สำรองตาม กฎหมาย	สำรองสำหรับ หุ้นสามัญ ซื้อคืน	หุ้นสามัญ ซื้อคืน				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552		462,497,269	1,017,395,000	-	2,218,485	(11,472,623)	7,508,221	724,729,897	(7,508,221)	2,245,368,028	233,195,680	2,478,563,708	
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ผลต่างจากการแปลงค้างงบการเงิน		-	-	-	-	(7,719,293)	-	-	-	(7,719,293)	-	(7,719,293)	
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วน ของผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	(7,719,293)	-	-	-	(7,719,293)	-	(7,719,293)	
รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทั้งสิ้น ที่รับรู้สำหรับปี		-	-	-	-	(7,719,293)	-	534,615,089	-	534,615,089	8,821,969	535,717,765	
17		8,570,000	42,816,090	-	(2,218,485)	-	-	-	-	49,167,605	-	49,167,605	
17.2		-	-	-	-	-	-	-	(39,836,685)	(39,836,685)	-	(39,836,685)	
10		-	-	-	-	-	(7,508,221)	7,508,221	7,508,221	48,269,770	-	48,269,770	
25		-	-	(38,558,460)	-	-	39,836,685	(39,836,685)	-	(38,558,460)	(245,937,810)	(284,496,270)	
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยลดลงจากการ จ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	(138,284,480)	-	(138,284,480)	-	(138,284,480)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553		471,067,269	1,100,972,639	(38,558,460)	-	(19,191,916)	39,836,685	1,088,732,042	(39,836,685)	2,653,021,574	(8,240,251)	2,644,781,323	

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เคซีอี โอเคอิเทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	เงินรับล่วงหน้า ค่าหุ้น	กำไรสะสม			หุ้นสามัญ ซื้อคืน	รวม	
				จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร			
				สำรองตาม กฎหมาย	สำรองสำหรับ หุ้นสามัญ ซื้อคืน				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	462,497,269	1,017,395,000	-	50,000,000	6,374,591	(115,286,263)	(6,374,591)	1,414,606,006	
	-	-	-	-	-	185,802,202	-	185,802,202	
17	-	-	-	-	-	185,802,202	-	185,802,202	
	-	-	2,218,485	-	-	-	-	2,218,485	
	-	-	-	-	-	-	(1,133,630)	(1,133,630)	
	-	-	-	-	1,133,630	(1,133,630)	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	462,497,269	1,017,395,000	2,218,485	50,000,000	7,508,221	69,382,309	(7,508,221)	1,601,493,063	
2552	462,497,269	1,017,395,000	2,218,485	50,000,000	7,508,221	69,382,309	(7,508,221)	1,601,493,063	
	-	-	-	-	-	1,033,640,412	-	1,033,640,412	
	-	-	-	-	-	1,033,640,412	-	1,033,640,412	
	8,570,000	42,816,090	(2,218,485)	-	-	-	-	49,167,605	
17.2	-	-	-	-	-	-	(39,836,685)	(39,836,685)	
	-	40,761,549	-	-	(7,508,221)	7,508,221	7,508,221	48,269,770	
25	-	-	-	-	39,836,685	(39,836,685)	-	-	
	-	-	-	-	-	(138,284,480)	-	(138,284,480)	
2553	471,067,269	1,100,972,639	-	50,000,000	39,836,685	932,409,777	(39,836,685)	2,554,449,685	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	545,046,162	177,906,230	1,033,640,412	185,802,202
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(2,757,861)	1,836,945	-	-
ค่าเสื่อมราคา	589,522,496	583,315,536	170,777,266	167,721,103
ค่าตัดจำหน่าย	8,336,547	5,684,408	3,200,236	1,513,296
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - ดอกเบี้ยรับจากบริษัทร่วม	-	22,395,450	-	22,395,450
โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า	(566,600)	(3,183,301)	(334,703)	(3,164,971)
ค่าเผื่อ (โอนกลับค่าเผื่อ) การลดมูลค่าสินค้าและสินค้าล้าสมัย	5,759,778	(42,812,500)	3,050,163	(9,553,434)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ	3,098,925	25,287,847	-	11,052,959
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(4,937,134)	(41,374,173)	(145,365)	(42,107,184)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	3,023,944	2,078,137	1,362,254	2,078,095
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร	8,127,906	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(18,551,977)	(4,204,731)	(7,714,282)	1,989,914
รายได้เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(187,319,898)	(66,495,800)
ดอกเบี้ยรับจากบริษัทร่วม	-	(22,395,450)	-	(22,395,450)
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	-	(541,771,135)	(21,500,000)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่า				
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า	(696,190)	(686,235)	(696,190)	(686,235)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	176,357,430	245,800,296	50,548,445	65,475,889
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง</b>				
<b>    ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	1,311,763,426	949,648,459	524,597,203	292,125,834
สินทรัพย์จากการดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้า	20,448,794	(214,632,034)	(69,544,083)	(27,987,345)
สินค้าคงเหลือ	(180,758,197)	232,339,319	(17,618,742)	58,066,626
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(99,451,421)	145,010,600	(4,890,716)	10,103,629
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,306,483	3,144,699	3,054,418	3,954,699
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	22,501,918	8,812,857	9,275,790	(34,470,834)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(9,422,610)	(161,397,422)	(25,547,384)	(36,200,636)
<b>เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	1,068,388,393	962,926,478	419,326,486	265,591,973
จ่ายดอกเบี้ย	(183,654,306)	(257,102,496)	(51,581,884)	(66,897,854)
จ่ายภาษีเงินได้	(8,679,393)	(9,665,925)	(1,081,594)	(1,971,012)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	876,054,694	696,158,057	366,663,008	196,723,107

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(284,496,270)	-	(223,646,270)	(250,000,000)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	187,319,898	-
เงินสดรับจากการขายที่ดินและอุปกรณ์	7,205,226	118,197,978	1,521,379	159,669,249
เงินสดจ่ายในการซื้ออุปกรณ์	(167,763,170)	(244,413,970)	(124,965,280)	(102,785,274)
เงินสดจ่ายในการซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(27,482,488)	(33,483,339)	(16,539,569)	(20,842,438)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(472,536,702)</b>	<b>(159,699,331)</b>	<b>(176,309,842)</b>	<b>(213,958,463)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินลดลง	(144,281,468)	(1,190,394,697)	(10,480,642)	(105,285,805)
เงินสดรับจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	160,544,126	-	160,544,126
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	(108,306,673)	(83,280,687)	(97,416,285)	(82,597,499)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	370,000,000	809,683,683	-	108,333,683
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(449,827,197)	(194,604,921)	(29,240,000)	(47,007,824)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนและการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	49,167,605	2,218,485	49,167,605	2,218,485
เงินสดรับจากการขายหุ้นสามัญซื้อคืน	48,269,770	-	48,269,770	-
เงินสดจ่ายในการซื้อหุ้นสามัญคืน	(39,836,685)	(1,133,630)	(39,836,685)	(1,133,630)
จ่ายเงินปันผล	(142,604,570)	-	(138,284,480)	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(417,419,218)</b>	<b>(496,967,641)</b>	<b>(217,820,717)</b>	<b>35,071,536</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	(13,901,226)	39,491,085	(27,467,551)	17,836,180
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	157,079,054	117,587,969	48,487,505	30,651,325
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 6)</b>	<b>143,177,828</b>	<b>157,079,054</b>	<b>21,019,954</b>	<b>48,487,505</b>
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด</b>				
1) รายการกิจกรรมลงทุนซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด				
ลูกหนี้จากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ลดลงสุทธิ	-	-	(306,630)	(17,843,370)
หนี้สินจากการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น				
(ลดลง) สุทธิ	95,737,553	(79,837,234)	(12,335,975)	21,042,325
เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	66,495,800
2) รายการกิจกรรมจัดหาเงินซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด				
การซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	25,763,267	2,283,601	6,197,436	1,292,193

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 ข้อมูลบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทยและได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2535 บริษัทประกอบกิจการในประเทศไทยโดยดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แผ่นพิมพ์วงจร โดยมีส่วนที่อยู่ที่จดทะเบียนอยู่ที่เลขที่ 125-125/1, 1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร

บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย โดยมีที่อยู่ที่จดทะเบียนอยู่ที่เลขที่ 117-118 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา บริษัทย่อยประกอบกิจการในประเทศไทยโดยดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจร

บริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย โดยมีที่อยู่ที่จดทะเบียนอยู่ที่เลขที่ 677 หมู่ 4 เขตอุตสาหกรรมส่งออก นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรวกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ บริษัทย่อยประกอบกิจการในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจร

บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟจเจอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย โดยมีที่อยู่ที่จดทะเบียนอยู่ที่เลขที่ 115/2 หมู่ 4 เขตอุตสาหกรรมส่งออก นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร บริษัทย่อยประกอบกิจการในประเทศไทยโดยดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายแผ่นพีวีแอลและลามิเนต ให้กับบริษัทฯและบริษัทย่อยสองแห่ง (บริษัทฯ เค ซี อี อินเทอร์เน็ต จำกัด และ บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด)

บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย โดยมีที่อยู่ที่จดทะเบียนอยู่ที่เลขที่ 100/61 อาคารว่องวานิช ชั้นที่ 21 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร บริษัทย่อยประกอบกิจการในประเทศไทยโดยดำเนินธุรกิจหลักเป็นตัวแทนขายในประเทศให้กับบริษัทฯและบริษัทในเครือ

บริษัท ไทย บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย โดยมีที่อยู่ที่จดทะเบียนอยู่ที่เลขที่ 100/61 อาคารว่องวานิช ชั้น 21 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร บริษัทย่อยประกอบกิจการในประเทศไทยโดยดำเนินธุรกิจหลักเป็นผู้ให้บริการในการวางระบบและให้การสนับสนุนด้านคอมพิวเตอร์

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 30 มกราคม 2552 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี



## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	อัตราถือหุ้น (ร้อยละ)		อัตราร้อยละของสินทรัพย์ของบริษัทย่อยต่อสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		อัตราร้อยละของรายได้ของบริษัทย่อยต่อรายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	100.00	100.00	53	57	47	57
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	99.99	94.99	8	5	9	-
บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 74.80 และบริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ร้อยละ 25.20)	100.00	70.24	9	8	1	2
บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด	60.00	60.00	1	1	3	4
บริษัท ไทย บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด	49.00	49.00	-	-	-	-

- ข) บริษัทฯ ว่างงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้นำมา (วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- ง) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญและยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยในบัญชีของบริษัทฯ และส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว
- จ) ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุลรวม

2.3 บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

## 3. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ตามรายละเอียดข้างล่างนี้

ก) มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 (เว้นแต่แม่บทการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ทันที)

แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)

การนำเสนองบการเงิน

สินค้าคงเหลือ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)	รายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15	สัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
ข) มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556	
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552) ฉบับที่ 29 ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552) ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6 และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 ไม่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนแม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2552) และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่เหลือข้างต้นจะไม่มี

ผลกระทบอย่างเป็นทางการสำคัญต่อการเงินสำหรับปีที่เราใช้มาตรฐานการบัญชีดังกล่าว ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีต่อไปนี้ที่ฝ่ายบริหารคาดว่าจะมีผลกระทบต่อการเงินในปีที่นำมาตราฐานการบัญชีดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

#### มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจการรับรู้ผลประโยชน์ที่ให้กับพนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อกิจการได้รับการจ้างงานจากพนักงานแล้ว โดยเฉพาะอย่างยิ่งกิจการจะต้องประเมินและบันทึกหนี้สินเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงานเนื่องจากเกษียณอายุ โดยใช้การคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งในปัจจุบันบริษัทรับรู้ผลประโยชน์ที่ให้กับพนักงานดังกล่าวเมื่อเกิดรายการ

จากการประเมินของฝ่ายบริหาร การนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาถือปฏิบัติในปี 2554 จะมีผลทำให้กำไรสะสมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ลดลงประมาณ 63.5 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 36.7 ล้านบาท)

#### มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจการระบุผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากความแตกต่างของมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินระหว่างเกณฑ์ทางบัญชีและภาษีอากร เพื่อรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เรานำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาถือปฏิบัติ

#### มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้บริษัทระบุสกุลเงินหลักที่ใช้ในการดำเนินงานตามเงื่อนไขที่ระบุในมาตรฐานและบริษัทต้องบันทึกรายการบัญชี แสดงฐานะการเงินและวัดผลการดำเนินงานในสกุลเงินหลักที่ใช้ในการดำเนินงานนั้น ซึ่งอาจไม่ใช่สกุลเงินบาท

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เรานำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาถือปฏิบัติ

### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 4.1 การรับรู้รายได้

##### ก) ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าได้โอนให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

##### ข) รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

##### ค) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

##### ง) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับตั้งแต่วันที่ได้นำมาใช้และไม่ขึ้นข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.3 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยอาศัยการวิเคราะห์อายุหนี้และสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ณ วันที่ในงบดุล รวมถึงแนวโน้มที่จะได้รับชำระเงินจากลูกหนี้โดยพิจารณาเป็นรายๆ ไป

#### 4.4 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.5 สินค้าคงเหลือและค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าและสินค้าล้าสมัย

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วยต้นทุนของวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและค่าใส่หุ้ยในการผลิต

วัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลือง อะไหล่และอุปกรณ์โรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น

ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าและสินค้าล้าสมัยจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าที่ล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพ

#### 4.6 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

ค) เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดซึ่งถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม ซึ่งคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปของหลักทรัพย์ดังกล่าว จะบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน ต้นทุนของเงินลงทุนดังกล่าวคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

#### 4.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคารและโรงงาน	-	20 - 25 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	-	5 - 20 ปี
ส่วนปรับปรุงโรงงานและสำนักงาน	-	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	-	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน งานระหว่างก่อสร้าง และเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างทางและระหว่างติดตั้ง

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน และภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ระหว่าง 5 และ 15 ปี

#### 4.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบดุล บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังงบกำไรขาดทุนทันที

#### 4.10 สัญญาเช่าระยะยาว

##### สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

##### สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ยังคงอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานสุทธิจากสิ่งตอบแทนงูใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า นั้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่นเบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

#### 4.11 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.12 หุ่นสามัญซื้อคืน

หุ่นสามัญซื้อคืนแสดงมูลค่าตามราคาทุนโดยแสดงเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้น หากราคาขายของหุ่นสามัญซื้อคืนสูงกว่าราคาซื้อของหุ่นสามัญซื้อคืน บริษัทจะรับรู้ผลต่างเข้าบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ่นสามัญซื้อคืน และหากราคาขายของหุ่นสามัญซื้อคืนต่ำกว่าราคาซื้อของหุ่นสามัญซื้อคืน บริษัทจะนำผลต่างหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ่นสามัญซื้อคืนให้หมดก่อนแล้วจึงนำผลต่างที่เหลืออยู่ไปหักจากบัญชีกำไรสะสม

#### 4.13 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### 4.14 ภาษีเงินได้

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

#### 4.15 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.16 ตราสารอนุพันธ์

##### สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปีบัญชี กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

##### สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นการตกลงระหว่างบริษัทและคู่สัญญาที่จะแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในสกุลเงินที่แตกต่างกันตามอัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงกันไว้ล่วงหน้า ในแต่ละช่วงเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญา

รายการลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดบัญชี กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

##### สัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ

สัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศเป็นการตกลงระหว่างคู่สัญญา โดยผู้ขายจะให้สิทธิแก่ผู้ซื้อในการซื้อ (สิทธิเลือกซื้อ) หรือขาย (สิทธิเลือกขาย) เงินตราต่างประเทศตามอัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดไว้ในอนาคต บริษัทและบริษัทย่อยตกลงทำสัญญาดังกล่าวเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในตลาด

จำนวนเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยทำสัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในตลาด ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันทำสัญญา อย่างไรก็ตาม ค่าธรรมเนียมที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายจากการทำสัญญาดังกล่าวจะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญานั้น

### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

## สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

## ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

## ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าและสินค้าล้าสมัย

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าและสินค้าล้าสมัย ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดจากสินค้าล้าสมัยและเสื่อมคุณภาพรวมถึงผลกระทบจากราคาตลาดที่ลดลงของสินค้าคงเหลือ

## มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงสภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

## เงินสดเชยค่าประกันความเสียหาย

เงินสดเชยค่าประกันความเสียหายจากบริษัทประกันภัยประมาณขึ้นจากรายงานการประเมินความเสียหายของบริษัทผู้ประเมินความเสียหายซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทผู้ให้ประกัน

## คดีฟ้องร้อง

บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันที่ในงบการเงิน



## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
เงินสด	225,862	230,000	50,000	50,000
เงินฝากธนาคาร	142,951,966	156,849,054	20,969,954	48,437,505
รวม	143,177,828	157,079,054	21,019,954	48,487,505

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 0.75 ต่อปี (2552: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.50 ต่อปี)

## 7. ลูกหนี้การค้า

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	268,446,449	380,814,204	158,143,529	240,555,507
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	76,672,371	59,137,267	79,958,918	64,563,489
3 - 6 เดือน	4,010	3,446,421	272,071	-
6 - 12 เดือน	-	1,816,147	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	345,122,830	445,214,039	238,374,518	305,118,996
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,031,235,647	1,034,632,567	421,016,944	360,052,643
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	151,922,710	74,697,926	108,957,072	39,827,127
3 - 6 เดือน	613,429	5,829,328	-	1,001,618
6 - 12 เดือน	956,349	158,691	-	158,691
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	1,285,233	591,981	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,186,013,368	1,115,910,493	529,974,016	401,040,079
รวมลูกหนี้การค้า	1,531,136,198	1,561,124,532	768,348,534	706,159,075
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(165,430)	(732,030)	(136,013)	(470,716)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,530,970,768	1,560,392,502	768,212,521	705,688,359

## 8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งปฏิบัติตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2553	2552	2553	2552	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u> (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	-	-	300.1	314.9	ราคาตลาดและราคาที่ตกลงร่วมกันของงานสั่งทำแต่ละผลิตภัณฑ์
รายได้ค่าบริการ	-	-	20.8	10.5	ราคาตลาดและราคาที่ตกลงร่วมกันของงานสั่งทำแต่ละผลิตภัณฑ์
ค่าขายสินทรัพย์ถาวร	-	-	0.8	33.0	ราคาตามบัญชีสุทธิบวกกำไรและราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	-	-	187.3	66.5	ตามที่ประกาศจ่ายในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
รายได้อื่น	-	-	6.7	4.3	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	-	-	918.5	724.6	ราคาตลาดและราคาที่ตกลงร่วมกันของงานสั่งทำแต่ละผลิตภัณฑ์
ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	-	49.2	39.5	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>					
ขายสินค้า	1,289.1	1,024.9	576.9	434.3	ราคาตลาดสำหรับสินค้าที่มีคุณภาพใกล้เคียงกันและเงื่อนไขการขายเช่นเดียวกัน
ซื้อวัตถุดิบ	71.7	103.9	18.9	30.9	ราคาตลาดสำหรับสินค้าที่มีคุณภาพใกล้เคียงกันและเงื่อนไขการซื้อเช่นเดียวกัน
ค่านายหน้าจ่าย	64.4	56.0	28.2	28.3	อัตราที่ตกลงร่วมกันซึ่งเป็นอัตราทั่วไปสำหรับธุรกิจประเภทเดียวกัน
ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	0.3	-	0.3	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ดอกเบี้ยรับ	-	22.4	-	22.4	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.50 ต่อปี

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	67,915,280	98,770,466
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	5,603,461	7,577,450
บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	4,175,528	3,427,337
บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	-	-	916,700	1,462,602
รวมลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อย	-	-	78,610,969	111,237,855
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	304,108,142	389,451,127	131,604,233	147,062,168
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	41,014,688	55,762,912	28,159,316	46,818,973
รวมลูกหนี้การค้า - บริษัทร่วม	345,122,830	445,214,039	159,763,549	193,881,141
<b>รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>345,122,830</b>	<b>445,214,039</b>	<b>238,374,518</b>	<b>305,118,996</b>
<b>ลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	34,963	472,698
บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	-	-	7,500	85,517
บริษัท ไทย บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด	-	-	-	72,765
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	-	3,846
รวมลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	42,463	634,826
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	74,770	2,749	-	-
รวมลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วม	74,770	2,749	-	-

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท อวตา ซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น				
เงินให้กู้ยืม	-	399,235,126	-	399,235,126
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	323,564,918	-	323,564,918
รวม	-	722,800,044	-	722,800,044
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	(722,800,044)	-	(722,800,044)
รวมลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	-	-
<b>รวมลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
<b>แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ</b>	74,770	2,749	42,463	634,826
<b>เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	66,495,800	66,495,800
รวมเงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	66,495,800	66,495,800

บริษัทฯไม่ได้รับชำระหนี้จากบริษัท อวตา ซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทร่วมแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 722.8 ล้านบาท ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้พิทักษ์ทรัพย์ลูกหนี้เด็ดขาด และในระหว่างปีปัจจุบันศาลได้มีคำสั่งให้ลูกหนี้ล้มละลายแล้ว ณ วันที่ในบดุล บริษัทฯได้บันทึกตัดบัญชีเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทดังกล่าวและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญออกจากบัญชีทั้งจำนวน

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	-	-	242,865,806	213,596,327
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	40,134,858	55,555,510
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	36,587,495	13,058,584
รวมเจ้าหนี้การค้า - บริษัทย่อย	-	-	319,588,159	282,210,421
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท เคซีอี ลิงคโปร ฟิตเนส จำกัด	14,080,887	23,846,660	11,084,140	18,656,121
รวมเจ้าหนี้การค้า - บริษัทร่วม	14,080,887	23,846,660	11,084,140	18,656,121
<b>รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	14,080,887	23,846,660	330,672,299	300,866,542

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
<b>เจ้าหนี้อื่นและเงินที่ตรงรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ไทย บิโอสเ็นส ไทลูชั่น จำกัด	-	-	3,875,474	4,305,733
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	337	22,803,869
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	-	45,383,814
รวมเจ้าหนี้อื่นและเงินที่ตรงรับจากบริษัทย่อย	-	-	3,875,811	72,493,416
<b>บริษัทรวม</b>				
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	12,139,735	8,685,612	1,523,566	806,094
รวมเจ้าหนี้อื่นและเงินที่ตรงรับจากบริษัทรวม	12,139,735	8,685,612	1,523,566	806,094
<b>รวมเจ้าหนี้อื่นและเงินที่ตรงรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>12,139,735</b>	<b>8,685,612</b>	<b>5,399,377</b>	<b>73,299,510</b>

**ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

ในปี 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายสำหรับเงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนอื่นของกรรมการและผู้บริหาร เป็นจำนวนเงิน 61.3 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 31.2 ล้านบาท) (2552: 56.2 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: 29.4 ล้านบาท)

**การค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการะจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26.4

## 9. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม							
	ราคาทุน		ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างเหลือ				สินค้างเหลือ - สุทธิ	
			ลดราคาทุนให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าเสื่อมคุณภาพ			
	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552
สินค้าสำเร็จรูป	256,381,961	174,044,234	(14,838,190)	(9,104,234)	(13,809,093)	(11,852,662)	227,734,678	153,087,338
งานระหว่างทำ	319,430,861	312,668,513	-	-	-	(51,517)	319,430,861	312,616,996
วัตถุดิบ	318,185,454	227,542,515	(92,723)	(252,220)	(2,929,051)	(4,334,311)	315,163,680	222,955,984
วัสดุสิ้นเปลือง	270,574,309	251,805,167	-	-	(12,192,895)	(12,850,529)	258,381,414	238,954,638
อะไหล่และอุปกรณ์	141,182,897	155,515,519	-	-	(343,299)	-	140,839,598	155,515,519
สินค้างระหว่างทาง	70,612,559	77,132,821	-	-	-	-	70,612,559	77,132,821
รวม	1,376,368,041	1,198,708,769	(14,930,913)	(9,356,454)	(29,274,338)	(29,089,019)	1,332,162,790	1,160,263,296

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ราคาทุน		ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือ				สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
			ลดราคาทุนให้เท่ากับ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าเสื่อมคุณภาพ			
	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552
สินค้าสำเร็จรูป	71,242,029	40,143,687	(3,244,513)	(2,212,624)	(1,567,038)	-	66,430,478	37,931,063
งานระหว่างทำ	90,457,441	109,682,839	-	-	-	-	90,457,441	109,682,839
วัตถุดิบ	76,105,883	71,214,646	-	-	(1,179,411)	(918,271)	74,926,472	70,296,375
วัสดุสิ้นเปลือง	111,930,414	104,787,385	-	-	(11,615,947)	(11,425,851)	100,314,467	93,361,534
อะไหล่และอุปกรณ์	49,289,643	47,959,863	-	-	-	-	49,289,643	47,959,863
สินค้ำระหว่างทาง	4,825,190	12,443,438	-	-	-	-	4,825,190	12,443,438
รวม	403,850,600	386,231,858	(3,244,513)	(2,212,624)	(14,362,396)	(12,344,122)	386,243,691	371,675,112

## 10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ										เงินปันผลรับ	
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาหุ้น				ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาหุ้น - สุทธิ	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	1,400,000,000	1,400,000,000	ร้อยละ 100.00	ร้อยละ 100.00	-	1,400,000,000	-	(541,771,135)	-	858,228,865	-	-
บริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ต เนชั่น จำกัด	100,000,000	100,000,000	99.99	94.99	-	185,395,270	-	-	-	172,499,000	-	66,495,800
บริษัท ไทยลามาโมเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	250,000,000	250,000,000	74.80	52.00	-	388,460,310	-	-	-	157,710,310	187,319,898	-
บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด	3,600,000	3,600,000	60.00	60.00	-	2,160,000	-	-	-	2,160,000	-	-
บริษัท ไทย บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด	3,000,000	3,000,000	49.00	49.00	-	1,470,000	-	-	-	1,470,000	-	-
รวม					1,957,485,560	1,733,639,310	-	(541,771,135)	1,957,485,560	1,192,068,175	187,319,898	66,495,800

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2553 บริษัทฯได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ต เนชั่น จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท เป็นจำนวนเงิน 12.5 ล้านบาท และสิทธิในการรับเงินปันผลระหว่างกาลค้างจ่ายเป็นจำนวนเงิน 3.5 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีอัตราส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าว เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 94.99 เป็นร้อยละ 99.99

เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2553 บริษัทฯและบริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ต เนชั่น จำกัด ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทยลามาโมเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ไทยลามาโมเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด จำนวน 6 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 243.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 24 ของทุนจดทะเบียน และเรียกชำระแล้ว

นอกจากนี้ในเดือนกันยายน 2553 บริษัทฯได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทยลามาโมเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ไทยลามาโมเนต จำกัด จำนวน 1.2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 23.5 บาท เป็นจำนวนเงิน 28.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนการถือหุ้นทางตรงในบริษัทดังกล่าวเพิ่มเป็นร้อยละ 74.8 และร้อยละ 25.2 ตามลำดับ หรือคิดเป็นการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมโดยบริษัทฯเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 100

บริษัทฯ ได้บันทึกส่วนเกินซึ่งเกิดจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติมในราคาที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อจำนวนเงินประมาณ 38.6 ล้านบาท ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้หัวข้อ “ส่วนเกินของเงินลงทุนจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติมในราคาที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อ”

ในระหว่างปี 2553 บริษัทฯ ได้โอนกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด จำนวน 541.8 ล้านบาท โดยพิจารณาจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ของบริษัทย่อยดังกล่าว เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อมั่นว่า บริษัทย่อยดังกล่าวจะมีผลกำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องในอนาคต

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2552 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 2/2552 ของบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้มีมติเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม สำหรับหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 50 ล้านหุ้น อีกหุ้นละ 2 บาท โดยบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่ม เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2552 และวันที่ 18 พฤษภาคม 2552 เป็นจำนวนเงินรวม 99,999,986 บาท

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2552 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2552 ของบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้มีมติเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม สำหรับหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 50 ล้านหุ้น อีกหุ้นละ 3 บาท โดยบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่ม เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2552 เป็นจำนวนเงิน 149,999,979 บาท

## 11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 11.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย: บาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2553	2552	2553	2552	2553	2552
บริษัท เคซีอีอเมริกา อิงค์ จำกัด	ตัวแทนขายในต่างประเทศให้กับบริษัทฯ และบริษัทในเครือ	สหรัฐอเมริกา	ร้อยละ 50.00	ร้อยละ 48.75	643,633	643,633	50,660,337	53,712,395
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	ตัวแทนขายในต่างประเทศให้กับบริษัทฯ และบริษัทในเครือ	สิงคโปร์	49.00	47.77	4,201,138	4,201,138	26,155,369	28,064,743
รวม					4,844,771	4,844,771	76,815,706	81,777,138



(หน่วย: บาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาหุ้น	
	2553	2552	2553	2552
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	ร้อยละ 25.00	ร้อยละ 25.00	321,816	321,816
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	24.50	24.50	2,100,569	2,100,569
รวม			2,422,385	2,422,385

(หน่วย: บาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		เงินปันผลระหว่างปี	
	2553	2552	2553	2552
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	2,218,418	(3,384,220)	-	-
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	539,443	1,547,275	-	-
รวม	2,757,861	(1,836,945)	-	-

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสองแห่งข้างต้นสำหรับปี 2553 และ 2552 คำนวณจากงบการเงินซึ่งยังมีได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทร่วมทั้งสองแห่งดังกล่าวอยู่ในต่างประเทศและบริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทเหล่านั้น รวมทั้งการทำให้มีการตรวจสอบงบการเงิน

## 11.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	50,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา	50,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา	435,378	508,683	324,462	390,389	1,107,307	876,077	2,507	(4,999)
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	500,000 เหรียญ สิงคโปร์	500,000 เหรียญ สิงคโปร์	109,094	139,246	61,792	87,947	204,310	401,848	951	1,301



	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ที่ดิน	อาคาร และโรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ส่วนปรับปรุง โรงงาน	เครื่องตกแต่ง อุปกรณ์ สำนักงาน	ส่วนปรับปรุง สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างทาง	รวม
<b>ราคาทุน</b>										
31 ธันวาคม 2552	163,999,736	132,229,075	2,068,505,559	155,703,404	39,506,155	16,966,003	14,370,673	34,110,344	-	2,625,390,949
ซื้อเพิ่ม	-	-	27,625,944	12,492,772	2,714,094	1,045,035	10,603,684	60,568,867	-	115,050,396
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	64,898,382	800,094	(5,156,719)	-	-	(60,541,757)	-	-
จำหน่าย	-	-	(52,671,379)	(2,060,064)	(4,799,143)	-	-	-	-	(59,530,586)
31 ธันวาคม 2553	163,999,736	132,229,075	2,108,358,506	166,936,206	32,264,387	18,011,038	24,974,357	34,137,454	-	2,680,910,759
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>										
31 ธันวาคม 2552	-	65,603,762	1,108,444,950	85,979,977	26,827,586	7,845,995	10,644,536	-	-	1,305,346,806
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,971,697	135,108,579	22,594,825	3,044,809	907,360	3,149,996	-	-	170,777,266
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับสินทรัพย์ ที่จำหน่ายระหว่างปี	-	-	(50,551,015)	(1,770,093)	(4,777,840)	-	-	-	-	(57,098,948)
31 ธันวาคม 2553	-	71,575,459	1,193,002,514	106,804,709	25,094,555	8,753,355	13,794,532	-	-	1,419,025,124
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>										
31 ธันวาคม 2552	163,999,736	66,625,313	960,060,609	69,723,427	12,678,569	9,120,008	3,726,137	34,110,344	-	1,320,044,143
31 ธันวาคม 2553	163,999,736	60,653,616	915,355,992	60,131,497	7,169,832	9,257,683	11,179,825	34,137,454	-	1,261,885,635
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>										
ปี 2552 (159.8 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)										167,721,103
ปี 2553 (163.7 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)										170,777,266

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,374.9 ล้านบาท และ 1,111.6 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัท: 616.3 ล้านบาท และ 524.9 ล้านบาท ตามลำดับ)

- 12.1 บริษัทฯและบริษัทย่อยสองแห่งคือ บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และบริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด มีเงื่อนไขตามบันทึกข้อตกลงซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะไม่นำทรัพย์สินของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่ระบุในข้อตกลงไปจำหน่ายจ่ายโอน จำนอง จำนำหรือก่อภาระผูกพันใดๆ
- 12.2 บริษัทย่อยได้จัดจ้างและจำนำที่ดินและอุปกรณ์ดังต่อไปนี้
- 12.2.1 บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ได้จัดจ้างสิ่งปลูกสร้างและจำนำเครื่องจักรซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 279.06 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16
- 12.2.2 บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ได้จัดจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและจำนำเครื่องจักรซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 1,840.42 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14 และ 16
- 12.3 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้บันทึกดอกเบี้ยจ่ายไว้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ดอกเบี้ยจ่ายที่รวมเป็นต้นทุนเครื่องจักร และ อุปกรณ์ (พันบาท)	80	1,299	-	594
อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุน (ร้อยละ)	1.96 - 2.16	1.98 - 6.69	-	1.98 - 5.25

### 13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
<b>ราคาทุน</b>		
1 มกราคม 2552	64,425,785	26,063,648
ซื้อเพิ่ม	35,869,638	27,120,652
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(550,000)	-
โอนออก	(226,257)	(239,380)
31 ธันวาคม 2552	99,519,166	52,944,920
ซื้อเพิ่ม	27,482,489	20,161,509
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(668,000)	(668,000)
31 ธันวาคม 2553	126,333,655	72,438,429
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>		
1 มกราคม 2552	38,026,657	14,736,955
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2552	5,684,408	1,513,296
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับสินทรัพย์ที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(404,741)	-
31 ธันวาคม 2552	43,306,324	16,250,251
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2553	8,336,547	3,200,236
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับสินทรัพย์ที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(667,999)	(667,999)
31 ธันวาคม 2553	50,974,872	18,782,488
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>		
31 ธันวาคม 2552	56,212,842	36,694,669
31 ธันวาคม 2553	75,358,783	53,655,941
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>		
2552	5,684,408	1,513,296
2553	8,336,547	3,200,236

#### 14. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ประกอบด้วย

(หน่วย: บาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2553	2552	2553	2552
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	6.00 - 6.88	6,544,863	29,455,804	6,544,863	12,334,957
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2.99 - 6.38	212,875,000	383,000,000	100,625,000	145,000,000
สินเชื่อเพื่อการส่งออก	1.65 - 2.75	2,584,912,712	2,443,023,520	886,912,712	806,023,520
ทรัสต์รีซีท	1.08 - 2.48	364,708,951	409,329,492	66,758,541	102,345,138
รวม		3,169,041,526	3,264,808,816	1,060,841,116	1,065,703,615

- 14.1 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารบางส่วนของบริษัทฯ ค้ำประกันโดยบริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย
- 14.2 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งค้ำประกันโดยบริษัทฯ
- 14.3 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารของบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งค้ำประกันโดยบริษัทฯ และการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและจำนำเครื่องจักรส่วนใหญ่ของบริษัทย่อยดังกล่าว

#### 15. หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	270,457,762	363,815,507	249,944,563	352,638,861
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(9,287,933)	(20,102,272)	(7,820,406)	(19,295,855)
รวม	261,169,829	343,713,235	242,124,157	333,343,006
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(105,857,565)	(100,619,917)	(96,199,410)	(95,951,170)
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน - สรุติ จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	155,312,264	243,093,318	145,924,747	237,391,836

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินกับบริษัทที่สามซึ่งเพื่อจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานสำหรับใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ย 4 ปี และเมื่อครบกำหนดสัญญาบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถใช้สิทธิขอซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าวได้ในราคาตามที่กำหนดในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	112.66	157.80	270.46
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(6.80)	(2.49)	(9.29)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	105.86	155.31	261.17

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	102.16	147.78	249.94
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(5.96)	(1.86)	(7.82)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	96.20	145.92	242.12

## 16. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ส่วนที่เป็นสกุลเงินยูโร (งบการเงินรวม 2553: 0.18 ล้านยูโร, 2552: 0.54 ล้านยูโร)	7,405,338	25,796,823	-	-
ส่วนที่เป็นสกุลเงินบาท	1,479,889,683	1,542,775,683	133,493,683	162,733,683
รวม	1,487,295,021	1,568,572,506	133,493,683	162,733,683
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(397,407,338)	(354,785,197)	(47,230,000)	(50,090,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,089,887,683	1,213,787,309	86,263,683	112,643,683

		จำนวนเงินกู้ยืมระยะยาว		เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม					
ลำดับที่	วันที่ทำสัญญา	วงเงินกู้ยืม	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (บาท)	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (บาท)	รวม (บาท)	ระยะเวลาเงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ชำระคืนเงินต้น	ชำระดอกเบี้ย
เฉพาะของบริษัทฯ									
1.	2 เมษายน 2551	250,000,000 บาท	34,750,000	41,483,683	76,233,683	3 ปี 10 เดือน	MLR - 1.50 ถึง 2.00	1 เดือน	1 เดือน
2.	21 กรกฎาคม 2551	63,500,000 บาท	12,480,000	44,780,000	57,260,000	6 ปี 9 เดือน	MLR - 1.50 ถึง 2.00	1 เดือน	1 เดือน
รวมเงินกู้ยืมเฉพาะกิจการ			47,230,000	86,263,683	133,493,683				
บริษัทย่อย									
บริษัท ไทยลามาอินต แมนูแฟคเจอริจ จำกัด									
1.	6 สิงหาคม 2553	159,000,000 บาท	12,500,000	117,500,000	130,000,000	4 ปี	เงินฝากประจำ 3 เดือน + 1.65	3 เดือน	1 เดือน
2.	6 สิงหาคม 2553	240,000,000 บาท	18,500,000	221,500,000	240,000,000	4 ปี	เงินฝากประจำ 3 เดือน + 1.65	3 เดือน	1 เดือน
			31,000,000	339,000,000	370,000,000				

		จำนวนเงินกู้ยืมระยะยาว		เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม					
ลำดับที่	วันที่ทำสัญญา	วงเงินกู้ยืม	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม	ระยะเวลาเงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	ชำระคืนเงินต้น	ชำระดอกเบี้ย
			(บาท)	(บาท)					
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด									
1.	1 ธันวาคม 2546	3,000,000 ยูโร	7,405,338	-	(บาท) 7,405,338	6 ปี	LIBOR + 2.00  MLR - 1.00 ถึง 2.00	3 เดือน	3 เดือน
2.	9 สิงหาคม 2547	445,500,000 บาท	78,700,000	-	78,700,000	6 ปี		3 เดือน	1 เดือน
3.	27 ตุลาคม 2547	124,500,000 บาท	29,600,000	-	29,600,000	6 ปี		3 เดือน	1 เดือน
4.	28 กุมภาพันธ์ 2548	180,000,000 บาท	42,400,000	10,400,000	52,800,000	6 ปี		3 เดือน	1 เดือน
5.	31 ตุลาคม 2548	200,000,000 บาท	47,200,000	46,600,000	93,800,000	6 ปี		3 เดือน	1 เดือน
6.	8 สิงหาคม 2550	70,000,000 บาท	16,472,000	41,174,000	57,646,000	6 ปี		3 เดือน	1 เดือน
7.	23 กรกฎาคม 2551	201,350,000 บาท	47,400,000	153,950,000	201,350,000	6 ปี		3 เดือน	1 เดือน
8.	19 พฤษภาคม 2552	500,000,000 บาท	50,000,000	412,500,000	462,500,000	5 ปี		3 เดือน	1 เดือน
			319,177,338	664,624,000	983,801,338				
รวมเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย			350,177,338	1,003,624,000	1,353,801,338				
รวมเงินกู้ยืมของบริษัทฯและบริษัทย่อย			397,407,338	1,089,887,683	1,487,295,021				



- 16.1 ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้ลงนามในข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญากู้เงินฉบับลงวันที่ 21 กรกฎาคม 2551 โดยธนาคารอนุมัติให้บริษัทฯแก้ไขเปลี่ยนแปลงระยะเวลาการชำระหนี้จากเดิมสิ้นสุดภายในวันที่ 31 มีนาคม 2558 เป็นภายในวันที่ 20 กรกฎาคม 2558 และบริษัทฯตกลงดาวน์เงินกู้ลงจากเดิม 150 ล้านบาท คงเหลือเงินกู้จำนวน 63.5 ล้านบาท โดยผ่อนชำระเงินต้นทุกเดือน รวม 61 งวด งวดละ 1.04 ล้านบาท สำหรับ 60 งวดแรก และงวดที่ 61 ชำระหนี้ส่วนที่เหลือทั้งหมด โดยงวดแรกเริ่มชำระในวันที่ 20 กรกฎาคม 2553
- 16.2 ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญากู้เงินฉบับลงวันที่ 23 กรกฎาคม 2551 โดยบริษัทย่อยขอลดวงเงินกู้ลงจากเดิม 370 ล้านบาท คงเหลือวงเงินกู้จำนวน 201.35 ล้านบาท
- 16.3 ในระหว่างงวดปัจจุบัน บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาเงินกู้กับธนาคารจำนวน 2 ฉบับ ดังนี้
- 16.3.1 สัญญาเงินกู้จำนวน 159 ล้านบาท มีระยะเวลาชำระคืนภายใน 48 เดือนนับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก โดยผ่อนชำระเงินต้นทุกงวด 3 เดือน งวดละ 12.5 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ยทุกเดือน ในอัตราเท่ากับอัตรา THBFIX ประเภท 3 เดือนบวกร้อยละ 1.65 ต่อปี โดยงวดแรกเริ่มชำระในเดือนตุลาคม 2554 ในระหว่างปี บริษัทย่อยได้เบิกเงินกู้ยืมจำนวน 130 ล้านบาทภายใต้สัญญาที่ยึดดังกล่าว และระยะเวลาเบิกเงินกู้ได้สิ้นสุดลงแล้วในระหว่างปี
- 16.3.2 สัญญาเงินกู้จำนวน 240 ล้านบาท มีระยะเวลาชำระคืนภายใน 48 เดือนนับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก โดยผ่อนชำระเงินต้นทุกงวด 3 เดือน งวดละ 18.5 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ยทุกเดือน ในอัตราเท่ากับอัตรา THBFIX ประเภท 3 เดือนบวกร้อยละ 1.65 ต่อปี โดยงวดแรกเริ่มชำระในเดือนพฤศจิกายน 2554 บริษัทย่อยได้เบิกเงินกู้ยืมจำนวน 240 ล้านบาท ภายใต้สัญญาที่ยึดดังกล่าวในวันที่ 7 ตุลาคม 2553
- เงินกู้ยืมระยะยาวข้างต้นค้ำประกันโดยการจดจำนองเครื่องจักรของบริษัทย่อยไว้เป็นประกัน
- 16.4 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นเงินกู้สกุลเงินบาท และยูโร มีอัตราดอกเบี้ย MLR (Minimum Loan Rate) ลบร้อยละ 1.0 ถึง 2.0 ต่อปี และ LIBOR บวกร้อยละ 2.0 ต่อปีตามลำดับ เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัทฯและโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและจำนำเครื่องจักรส่วนใหญ่ของบริษัทย่อย
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมียอดคงเหลือเป็นเงินสกุลยูโรจำนวน 0.18 ล้านยูโร ในงบการเงินรวม (2552: 0.54 ล้านยูโรในงบการเงินรวม)

## 17. ทุนเรือนหุ้น

### 17.1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

บริษัทฯได้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯให้แก่พนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย ซึ่งเป็นใบสำคัญแสดงสิทธิชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้ เว้นแต่โอนตามที่กำหนดในหนังสือชี้ชวนและไม่มีราคาเสนอขายจำนวน 3,000,000 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 3.93 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ อย่างไรก็ตาม ราคาการใช้สิทธิและ/หรืออัตราการใช้สิทธิข้างต้นอาจถูกปรับเมื่อมีเหตุการณ์ตามที่ได้กำหนดในหนังสือชี้ชวน และมีระยะเวลาการใช้สิทธิทุก ๆ ไตรมาส ในวันที่ 15 ถึง 18 ของเดือน มีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 15 ถึง 18 กันยายน 2551 และกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 18 มิถุนายน 2555

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2553 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯและ/หรือบริษัทย่อยจำนวน 10,000,000 หน่วย และได้อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว ใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้ เว้นแต่โอนตามที่กำหนดในรายละเอียดโครงการ ESOP-W3 และไม่มีราคาเสนอขาย ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 3 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 6.86 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ และมีระยะเวลาการใช้สิทธิทุกไตรมาส ในวันที่ 15 ถึง 18 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 15 ถึง 18 มิถุนายน 2553 และกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 18 มิถุนายน 2556

การเปลี่ยนแปลงระหว่างปีของใบสำคัญแสดงสิทธิมีรายละเอียดดังนี้

	จำนวน (หน่วย)	
	2553	2552
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันต้นปี	2,435,500	3,000,000
บวก: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกระหว่างปี	10,000,000	-
หัก: ใช้สิทธิระหว่างปี	(8,005,500)	(564,500)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันสิ้นปี	4,430,000	2,435,500

## 17.2 หุ้นสามัญซื้อคืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 หุ้นสามัญซื้อคืนประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552
มูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืน (พันบาท)	39,836.69	7,508.22
จำนวนหุ้นสามัญซื้อคืน (พันหุ้น)	4,149.80	6,779.70
ราคาเฉลี่ยหุ้นละ (บาท)	9.60	1.10
อัตราร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญซื้อคืนต่อจำนวนหุ้นที่บริษัทฯออก	0.88	1.46

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 7/2553 ของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนของบริษัทฯ เพื่อการบริหารทางการเงิน ภายในวงเงิน 90 ล้านบาท และไม่เกินกำไรสะสมของบริษัทฯ โดยกำหนดจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนจำนวน 10 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นร้อยละ 2.14 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยมีกำหนดระยะเวลาที่จะซื้อหุ้นคืน ตั้งแต่วันที่ 9 สิงหาคม 2553 ถึงวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2554

ระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนมีกำหนดตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2552 ถึงวันที่ 7 มิถุนายน 2555 โดยให้จำหน่ายหุ้นสามัญที่ซื้อคืนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯมีนโยบายในการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน การตัดหุ้นที่ซื้อคืนและการลดทุน โดยให้เป็นไปตามกฎกระทรวงเรื่องกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการว่าด้วยการซื้อหุ้นคืน การจำหน่ายหุ้นคืนและการตัดหุ้นที่ซื้อคืน พ.ศ. 2544 บริษัทฯกำหนดราคาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนโดยพิจารณาจากราคาตลาดของหุ้น

ในระหว่างปี 2553 บริษัทฯได้จำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ก) ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี 2553 บริษัทฯได้จำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 0.95 ล้านหุ้น ซึ่งมีราคาหุ้น 1.1 ล้านบาท ในราคาขายรวม 5.6 ล้านบาท โดยกำหนดราคาจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนจากราคาตลาดของหุ้น ณ วันที่ขาย ทั้งนี้ บริษัทฯได้บันทึกผลต่างของราคาขายที่สูงกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อคืนจำนวนประมาณ 4.5 ล้านบาท ใน “ส่วนเกินมูลค่าหุ้น” ในส่วนของผู้ถือหุ้น
- ข) ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี 2553 บริษัทฯได้จำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 5.83 ล้านหุ้น ซึ่งมีราคาหุ้น 6.4 ล้านบาท ในราคาขายรวม 42.6 ล้านบาท โดยกำหนดราคาจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนจากราคาตลาดของหุ้น ณ วันที่ขาย ทั้งนี้ บริษัทฯได้บันทึกผลต่างของราคาขายที่สูงกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อคืนจำนวนประมาณ 36.2 ล้านบาท ใน “ส่วนเกินมูลค่าหุ้น” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

### 17.3 สำรองสำหรับหุ้นสามัญซื้อคืน

ตามหนังสือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กลต.ชส. (ว) 2/2548 และหนังสือสภาวิชาชีพบัญชีที่ ส.สบช. 016/2548 บริษัทมหาชนจำกัดต้องกันกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรองเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืน จนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนได้หมด หรือลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดแล้วแต่กรณี

### 17.4 จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 คำนวณได้ดังนี้

(หน่วย: หุ้น)

	งบการเงินรวม	
	2553	2552
ยอดยกมา (สุทธิจากหุ้นสามัญซื้อคืน)	455,717,569	462,218,585
หัก: หุ้นสามัญซื้อคืนระหว่างปี	(1,484,971)	(6,169,868)
บวก: จำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกในระหว่างปี	4,339,716	-
จำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืน	5,081,478	-
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	463,653,792	456,048,717
บวก: หุ้นสามัญเทียบเท่า - ใบสำคัญแสดงสิทธิ		
(2553: 4,430,000 หุ้น, 2552: 2,435,500 หุ้น)	899,862	-
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับลด	464,553,654	456,048,717

(หน่วย: หุ้น)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552
ยอดยกมา (สุทธิจากหุ้นสามัญซื้อคืน)	455,717,569	462,218,585
หัก: หุ้นสามัญซื้อคืนระหว่างปี	(1,484,971)	(6,169,868)
บวก: จำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกในระหว่างปี	4,339,716	-
จำนวนหุ้นสามัญซื้อคืน	5,081,478	-
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	463,653,792	456,048,717
บวก: หุ้นสามัญเทียบเท่า - ใบสำคัญแสดงสิทธิ		
(2553: 4,430,000 หุ้น, 2552: 2,435,500 หุ้น)	899,862	-
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับลด	464,553,654	456,048,717

เนื่องจากราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวข้างต้นสูงกว่าราคายุติธรรมถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ดังนั้น บริษัทฯ จึงคาดว่าจะไม่มีการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิและไม่นำใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมารวมคำนวณเพื่อหาจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าเพื่อคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552

ในเดือนธันวาคม 2552 บริษัทฯ ได้รับเงินล่วงหน้าค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 564,500 หุ้น ราคาหุ้นละ 3.93 บาท รวมเป็นเงิน 2,218,485 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิดังกล่าวเป็นจำนวน 564,500 บาท กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2553

ในเดือนมีนาคม 2553 บริษัทฯ ได้รับเงินล่วงหน้าค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 1,482,500 หุ้น ราคาหุ้นละ 3.93 บาท รวมเป็นเงิน 5,826,225 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิดังกล่าวเป็นจำนวน 1,482,500 บาท กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2553

ในเดือนมิถุนายน 2553 บริษัทฯ ได้รับเงินล่วงหน้าค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 2,615,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 6.86 บาท รวมเป็นเงิน 17,938,900 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิดังกล่าวเป็นจำนวน 2,615,000 บาท กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2553

ในเดือนกันยายน 2553 บริษัทฯ ได้รับเงินล่วงหน้าค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 480,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 3.93 บาท และ 3,428,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 6.86 บาท รวมเป็นเงิน 25,402,480 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิดังกล่าวเป็นจำนวน 3,908,000 บาท กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2553

## 18. สรรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สรรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 19. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	3,289,266,901	2,040,274,851	1,788,226,667	1,356,780,711
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป และงานระหว่างทำ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(89,100,075)	152,814,992	(11,872,944)	53,171,185
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่น ของพนักงาน	1,185,590,815	931,900,392	432,884,481	419,990,732
ค่าเสื่อมราคา	589,522,496	583,315,536	170,777,266	167,721,103
ค่าสาธารณูปโภค	488,826,973	400,861,298	142,818,863	128,915,967
ค่าขนส่งสินค้า	197,231,158	170,237,039	114,611,832	84,520,501
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	225,661,990	192,464,688	64,897,261	53,845,606
ค่านายหน้า	180,173,797	154,765,644	52,889,359	48,947,934

## 20. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทฯ ไม่มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2553 และ 2552 เนื่องจากมีผลขาดทุนทางภาษีจากการตัดจำหน่ายลูกหนี้ตามคำสั่งศาลล้มละลายกลางในปี 2553 และผลขาดทุนทางภาษียกมามากกว่ากำไรสุทธิสำหรับปี

ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2553 และ 2552 ของบริษัทย่อยสามแห่งคือ บริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด และบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัดคำนวณขึ้นจากกำไรของส่วนงานที่ไม่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามสิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน (ถ้ามี) ของบริษัทย่อยดังกล่าวหลังบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายซึ่งถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีไม่ได้และผลขาดทุนทางภาษียกมา

## 21. สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัท เคซีอี อิเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)				บริษัท เค ซี อี อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอเรีย จำกัด				บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1292/2539	1062/2541	1065/2543	1278(2)/2548	1099/2544	1249(1)/2545	1664(2)/2547	1176(2)/2550	1160(2)/2551	1378/2543	1598(2)/2547
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	ผลิตผลิตภัณฑ์พีเอช	ผลิตผลิตภัณฑ์ลามีเนต	ผลิตผลิตภัณฑ์พีเอช	ผลิตผลิตภัณฑ์พีเอชและลามีเนต	ผลิตผลิตภัณฑ์พีเอชและลามีเนต	ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	5 ปี	5 ปี	7 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	7 ปี
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ไม่ได้รับ	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.2 ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละห้าของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออกเป็นระยะเวลา 10 ปี ทั้งนี้ รายได้จากการส่งออกของปีนั้น ๆ จะต้องไม่ต่ำกว่ารายได้จากการส่งออกเฉลี่ยสามปีย้อนหลัง ยกเว้นสองปีแรก	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ไม่ได้รับ	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่นำเข้าวันแรก	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	6 มกราคม 2539	8 สิงหาคม 2541	4 มิถุนายน 2543	1 กันยายน 2549	3 พฤศจิกายน 2543	1 กันยายน 2546	7 กรกฎาคม 2547	2 พฤษภาคม 2550	22 ธันวาคม 2552	25 มิถุนายน 2544	1 พฤศจิกายน 2547

รายได้จากการขายและบริการทั้งหมดของบริษัทสำหรับปี 2553 และ 2552 เป็นรายได้จากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนโดยสามารถจำแนกเป็นรายได้จากการส่งออกและการขายและบริการในประเทศดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	2553	2552
รายได้จากการขายและบริการ		
รายได้จากการส่งออก	3,089,831,781	2,386,321,040
รายได้จากการขายและบริการในประเทศ	83,789,170	82,363,188
รวมรายได้จากการขายและบริการ	3,173,620,951	2,468,684,228

## 22. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกและออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกและออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญโดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า





ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจสำหรับงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 เป็นดังต่อไปนี้

	ธุรกิจ บริเพก และลามิเนต		ธุรกิจแผ่นพิมพ์วงจร		ธุรกิจบริการ		รวม
	2553	2552	2553	2552	2553	2552	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	466,408	536,637	4,839,931	5,079,811	1,831	2,437	5,308,170
สินทรัพย์อื่น	799,719	782,999	2,601,759	2,385,612	43,264	20,277	3,444,742
สินทรัพย์รวม	1,266,127	1,319,636	7,441,690	7,465,423	45,095	22,714	8,752,912
							8,807,773

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

## 24. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การอนุมัติจากกระทรวงการคลัง ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนดังกล่าวเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 4 - 8 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาติ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนซึ่งได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงิน 18.1 ล้านบาท (2552: 18.3 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 6.9 ล้านบาท (2552: 6.9 ล้านบาท)

## 25. เงินปันผลจ่าย

ในระหว่างปี 2553 และ 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินปันผลจ่ายดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น
<b>บริษัทฯ</b>			
<u>สำหรับปี 2553</u>			
เงินปันผลประกาศจากกำไรของปี 2552	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น วันที่ 29 เมษายน 2553	68,557,975	0.15
เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 ถึง วันที่ 30 มิถุนายน 2553	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ วันที่ 17 สิงหาคม 2553	69,726,505	0.15
รวมสำหรับปี 2553		138,284,480	0.30
<b>บริษัทย่อย</b>			
<b>บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด</b>			
<u>สำหรับปี 2553</u>			
เงินปันผลประกาศจากกำไรของปี 2550	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น วันที่ 23 เมษายน 2553	15,000,000	0.60
เงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม ซึ่งยังไม่ได้จัดสรร	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ วันที่ 29 กันยายน 2553	240,000,000	9.60
รวมสำหรับปี 2553		255,000,000	10.20
<b>บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</b>			
<u>สำหรับปี 2552</u>			
เงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม ซึ่งยังไม่ได้จัดสรร	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ วันที่ 16 ธันวาคม 2552	70,000,000	7.00
รวมสำหรับปี 2552		70,000,000	7.00

## 26. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 26.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรเป็นจำนวนเงินประมาณ 9.11 ล้านบาท 0.04 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา 0.14 ล้านยูโร และ 0.01 ล้านฟรังก์สวิส เทียบเท่าเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 16.06 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 8.50 ล้านบาท 0.01 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 0.14 ล้านยูโร เทียบเท่าเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 14.39 ล้านบาท)

### 26.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

26.2.1 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่ายานพาหนะและอุปกรณ์อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 4 ปีและสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
จ่ายชำระภายใน		
ภายใน 1 ปี	105.9	96.2
2 ถึง 4 ปี	155.3	145.9

26.2.2 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2548 บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานกับบริษัทย่อยของบริษัทร่วมแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 15 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทร่วมมีการผูกพันเกี่ยวกับค่าเช่าที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนประมาณ 1.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่าประมาณ 48.7 ล้านบาท

### 26.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว

26.3.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการผูกพันเกี่ยวเนื่องกับสัญญาบริการ ซึ่งมีระยะเวลาดังแต่ 1 ถึง 3 ปี ค่าบริการขั้นต่ำในอนาคตที่จะต้องจ่ายตามสัญญาจนกระทั่งสิ้นสุดสัญญามีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
จ่ายชำระภายใน		
ภายใน 1 ปี	32.2	17.7
2 ถึง 3 ปี	2.7	1.9

26.3.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยสองแห่งมีการผูกพันเกี่ยวเนื่องกับสัญญาการติดตั้งและบริหารระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินประมาณ 36.1 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 7.7 ล้านบาท)

## 26.4 การค้าประกัน

26.4.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้าประกัน เงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อทุกประเภทระหว่างกันดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัทที่ได้รับการค้าประกัน	ผู้ค้าประกัน			
	บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	
	2553	2552	2553	2552
บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)				
- สกุลเงินบาท	-	-	141	151
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด				
- สกุลเงินบาท	123	2	-	-
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด				
- สกุลเงินบาท	3,104	3,440	-	-
- สกุลเงินยูโร	-	1	-	-
บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด				
- สกุลเงินบาท	-	101	-	-

26.4.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 68.7 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 28.5 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อยซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยหนังสือเพื่อค้าประกันการชำระค่าไฟฟ้า

## 26.5 คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะจากเจ้าพนักงานกรมสรรพากรจำนวน 4.2 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯให้การค้าประกันแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งโดยไม่คิดค่าธรรมเนียม เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2552 ศาลภาษีอากรกลางพิพากษาให้บริษัทฯชนะคดีและเพิกถอนการประเมินของเจ้าพนักงานฯและคำวินิจฉัยของคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ต่อมาเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2552 กรมสรรพากรได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลภาษีอากรกลาง และศาลได้มีคำสั่งรับอุทธรณ์ ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา และฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่าบริษัทฯจะชนะคดีดังกล่าว ดังนั้น บริษัทฯจึงมิได้บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นไว้ในบัญชี

## 27. เงินชดเชยค่าประกันความเสียหาย

ในระหว่างไตรมาส 2 ของปีปัจจุบันได้เกิดเหตุการณ์เพลิงไหม้ห้องควบคุมระบบการจ่ายไฟฟ้าที่โรงงานของบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งบริษัทย่อยได้มีการจัดทำประกันครอบคลุมการเสี่ยงภัยทุกชนิดและธุรกิจหยุดชะงัก (All Risks and Business Interruption insurance) เพื่อคุ้มครองความเสียหายจากเหตุการณ์ดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทย่อยรับรู้ประมาณการค่าสินไหมทดแทนที่จะได้รับจากความเสียหายในสินทรัพย์และธุรกิจหยุดชะงักเป็นจำนวนเงิน 94.7 ล้านบาท โดยอ้างอิงจากบันทึกข้อตกลงจากผู้รับประกันภัย และรับรู้เงินชดเชยที่จะได้รับสุทธิจำนวนเงิน 49.1 ล้านบาทเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี อย่างไรก็ตามจำนวนเงินที่จะได้รับชดเชยจริงนั้นจะขึ้นอยู่กับมูลค่าความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงและเงื่อนไขความคุ้มครองภายใต้กรมธรรม์ประกันภัย ขณะนี้บริษัทย่อยอยู่ในระหว่างการดำเนินการเพื่อเรียกร้องเงินค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัย

## 28. เครื่องมือทางการเงิน

### 28.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว นอกจากนี้บริษัทฯและบริษัทย่อยยังมีตราสารอนุพันธ์นอกงบดุลเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินและตราสารอนุพันธ์ดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าจำนวนมาก และลูกหนี้ส่วนใหญ่มีความสามารถในการชำระหนี้ดี จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าที่แสดงอยู่ในงบดุล

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ต่อปี
	(ล้านบาท)		(ร้อยละ)	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	143	-	143	0.05 - 0.75
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อการค้า	-	2	2	-
ลูกหนี้การค้า	-	1,531	1,531	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	-	77	77	-
	143	1,610	1,753	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	7	-	7	6.00 - 6.88
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,162	-	3,162	1.08 - 6.38
เจ้าหนี้การค้า	-	895	895	-
เจ้าหนี้อื่นและเงินทดรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	12	12	-
เจ้าหนี้จากการซื้ออุปกรณ์	-	71	71	-
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	261	-	261	1.88 - 7.92
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,487	-	1,487	2.77 - 5.13
	4,917	978	5,895	

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ต่อปี
	(ล้านบาท)		(ร้อยละ)	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	21	-	21	0.05 - 0.50
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า	-	2	2	-
ลูกหนี้การค้า	-	768	768	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม				
ซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน	-	1,960	1,960	-
	21	2,730	2,751	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	7	-	7	6.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,054	-	1,054	1.08 - 5.00
เจ้าหนี้การค้า	-	585	585	-
เจ้าหนี้อื่นและเงินท่ตรงรับจากกิจการที่				
เกี่ยวข้องกัน	-	5	5	-
เจ้าหนี้อื่นจากการซื้ออุปกรณ์	-	16	16	-
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	242	-	242	4.28 - 7.79
เงินกู้ยืมระยะยาว	133	-	133	4.25 - 4.50
	1,436	606	2,042	

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่สำคัญอันเนื่องเกี่ยวกับการขายสินค้า การซื้อวัตถุดิบ เงินกู้ยืมเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่สำคัญโดยจะจัดให้สินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมีสัดส่วนและเงื่อนไขที่สมดุลกัน (Natural Hedging) และเน้นการสร้างกระแสเงินสดรับและจ่ายให้สอดคล้องกัน นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยเน้นการบริหารความเสี่ยงตามธุรกรรมการค้า (Transaction risk) ตามสถานการณ์และการคาดการณ์อัตราแลกเปลี่ยน เป็นผลให้บริษัทและบริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์ไว้จำนวนหนึ่ง ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	
	สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน		
	(พันหน่วย)	(พันหน่วย)	(พันหน่วย)	(พันหน่วย)	อัตราซื้อ	อัตราขาย
					(บาทต่อหนึ่งหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	37,923	37,591	13,223	17,606	29.9082	30.2963
ยูโร	9,163	676	7,559	301	39.5010	40.2464
ปอนด์สเตอร์ลิง	110	-	14	-	46.2956	47.1522
เยน	-	32,290	-	30,418	0.3657	0.3742
ฟรังก์สวิส	-	974	-	-	31.5886	32.2627

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward exchange contracts) สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross currency swap agreements) และสัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ (Currency option agreements) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ก) สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สกุลเงิน	จำนวน	วันที่ครบกำหนด	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553
	(พัน)		(บาทต่อหนึ่งหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	(บาทต่อหนึ่งหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
สัญญาซื้อ				
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2,561	22 กุมภาพันธ์ 2554 - 6 พฤษภาคม 2554	29.9050 - 31.5151	30.2963
เยน	2,201	31 พฤษภาคม 2554	0.3617	0.3742
สัญญาขาย				
เหรียญสหรัฐอเมริกา	12,172	21 กุมภาพันธ์ 2554 - 24 มิถุนายน 2554	29.6850 - 31.6050	29.9082
ยูโร	2,202	15 มีนาคม 2554 - 12 เมษายน 2554	41.4900 - 41.7700	39.5010

ข) สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

	มูลค่าตามสัญญา	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา
สัญญาแลกเปลี่ยนเหรียญสหรัฐอเมริกากับยูโร	5,411,000 : 4,000,000	1.3120 - 1.3945

ค) สัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ

	สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย (พัน)	อัตราใช้สิทธิ (บาทต่อหนึ่งหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)	วันส่งมอบ
สิทธิเลือกขาย	เหรียญสหรัฐอเมริกา	16,000	30.00	10 มกราคม 2554 - 8 เมษายน 2554

หากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นสุดสิทธิต่ำกว่าอัตราใช้สิทธิ บริษัทจะทำการขายที่อัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับอัตราใช้สิทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 สัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศมีมูลค่ายุติธรรมเท่ากับ 1.08 ล้านบาท

## 28.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

## 29. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการทำให้มีสิ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม และการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.31:1 (2552: 2.55:1) และบริษัทมีอัตราส่วนเท่ากับ 0.82:1 (2552: 1.42:1)



### 30. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯ ได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 (เฉพาะรายการที่จัดประเภทใหม่)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่ จัดประเภทใหม่	ตามที่ เคยรายงานไว้	ตามที่ จัดประเภทใหม่	ตามที่ เคยรายงานไว้
รายได้จากการขายและบริการ	-	5,752,442,936	-	2,468,684,228
รายได้จากการขาย	5,750,543,336	-	2,458,233,925	-
รายได้ค่าบริการ	1,899,600	-	10,450,303	-
รายได้จากการขายเศษซาก	27,902,178	-	11,498,100	-
ดอกเบี้ยรับ	-	22,680,282	-	22,411,283
ดอกเบี้ยรับจากกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	22,395,450	-	22,395,450	-
รายได้อื่น - อื่นๆ	39,664,112	67,281,458	31,446,942	42,929,209

### 31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2554



## Contents of Financial Statements

KCE Electronics Public Company Limited  
and its subsidiaries

- Report of Independent Auditor
- Balance Sheets
- Income Statements
- Statements of Changes in Shareholders' Equity
- Cash Flow Statements
- Notes To Consolidated Financial Statements

# Report of Independent Auditor

## Report of Independent Auditor

To the Shareholders of KCE Electronics Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated balance sheet of KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries as at 31 December 2010 and the related consolidated statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and the separate financial statements of KCE Electronics Public Company Limited for the same period. These financial statements are the responsibility of the management of the Company and its subsidiaries as to their correctness and the completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. The consolidated financial statements of KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries, and the separate financial statements of KCE Electronics Public Company Limited as at 31 December 2009 and for the year then ended, as presented herein for comparative purpose, were audited in accordance with generally accepted auditing standards by another auditor of our firm who, under her report dated 23 February 2010, expressed an unqualified opinion on those statements.

I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audit provides a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries and of KCE Electronics Public Company Limited as at 31 December 2010, the results of their operations and cash flows for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles.

Kamontip Lertwitworatep  
Certified Public Accountant (Thailand) No. 4377

Ernst & Young Office Limited  
Bangkok: 22 February 2011

## Balance Sheets

### KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

As at 31 December 2010 and 2009

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2010	2009	2010	2009
<b>Assets</b>					
<b>Current assets</b>					
Cash and cash equivalents	6	143,177,828	157,079,054	21,019,954	48,487,505
Short-term investments in trading securities		2,154,643	1,458,453	2,154,643	1,458,453
Trade accounts receivable	7				
Related parties	8	345,122,830	445,214,039	238,374,518	305,118,996
Unrelated parties		1,186,013,368	1,115,910,493	529,974,016	401,040,079
Total		1,531,136,198	1,561,124,532	768,348,534	706,159,075
Less: Allowance for doubtful accounts		(165,430)	(732,030)	(136,013)	(470,716)
Trade accounts receivable - net		1,530,970,768	1,560,392,502	768,212,521	705,688,359
Amounts due from and short-term loans to related parties - net	8	74,770	2,749	42,463	634,826
Inventories - net	9	1,332,162,790	1,160,263,296	386,243,691	371,675,112
Other current assets					
Dividend receivable from a related company	8	-	-	66,495,800	66,495,800
Value added tax refundable		9,300,206	8,130,048	3,164,367	2,855,328
Other accounts receivable		27,635,901	11,580,244	19,582,613	2,967,603
Insurance claim receivable	27	94,658,318	-	-	-
Prepaid expenses and others		49,058,727	43,021,006	15,797,460	14,095,714
Total other current assets		180,653,152	62,731,298	105,040,240	86,414,445
<b>Total current assets</b>		<b>3,189,193,951</b>	<b>2,941,927,352</b>	<b>1,282,713,512</b>	<b>1,214,358,700</b>
<b>Non-current assets</b>					
Investments in subsidiaries - net	10	-	-	1,957,485,580	1,192,068,175
Investments in associates	11	76,815,706	81,777,138	2,422,385	2,422,385
Deposits and advances for purchases of assets		98,891,916	101,182,683	98,857,430	99,595,934
Property, plant and equipment - net	12	5,308,169,916	5,618,885,245	1,261,885,635	1,320,044,143
Intangible assets - net	13	75,358,783	56,212,842	53,655,941	36,694,669
Deposits and others		4,481,357	7,787,840	3,464,772	6,519,190
<b>Total non-current assets</b>		<b>5,563,717,678</b>	<b>5,865,845,748</b>	<b>3,377,771,743</b>	<b>2,657,344,496</b>
<b>Total assets</b>		<b>8,752,911,629</b>	<b>8,807,773,100</b>	<b>4,660,485,255</b>	<b>3,871,703,196</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## Balance Sheets (Continued)

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

As at 31 December 2010 and 2009

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2010	2009	2010	2009
<b>Liabilities and shareholders' equity</b>					
<b>Current liabilities</b>					
Bank overdrafts and short-term loans					
from financial institutions	14	3,169,041,526	3,264,808,816	1,060,841,116	1,065,703,615
Trade accounts payable					
Related parties	8	14,080,887	23,846,660	330,672,299	300,866,542
Unrelated parties		880,873,037	850,043,781	254,308,118	276,428,929
Total trade accounts payable		894,953,924	873,890,441	584,980,417	577,295,471
Current portion of liabilities under hire- purchase and finance lease agreements	15	105,857,565	100,619,917	96,199,410	95,951,170
Current portion of long-term loans	16	397,407,338	354,785,197	47,230,000	50,090,000
Amounts due to and advances					
from related parties	8	12,139,735	8,685,612	5,399,377	73,299,510
Other current liabilities					
Other accounts payable					
from purchases of equipment		70,531,844	34,623,089	15,885,138	11,696,734
Other accounts payable		60,466,422	117,382,918	15,177,536	17,645,331
Accrued interest expenses		14,401,144	21,696,744	3,450,690	4,484,129
Accrued expenses and others		138,130,861	95,836,031	44,683,456	24,008,654
Total other current liabilities		283,530,271	269,538,782	79,196,820	57,834,848
<b>Total current liabilities</b>		<b>4,862,930,359</b>	<b>4,872,328,765</b>	<b>1,873,847,140</b>	<b>1,920,174,614</b>
<b>Non-current liabilities</b>					
Liabilities under hire-purchase and finance lease agreements - net of current portion	15	155,312,264	243,093,318	145,924,747	237,391,836
Long-term loans - net of current portion	16	1,089,887,683	1,213,787,309	86,263,683	112,643,683
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>1,245,199,947</b>	<b>1,456,880,627</b>	<b>232,188,430</b>	<b>350,035,519</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>6,108,130,306</b>	<b>6,329,209,392</b>	<b>2,106,035,570</b>	<b>2,270,210,133</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## Balance Sheets (Continued)

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

As at 31 December 2010 and 2009

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2010	2009	2010	2009
<b>Shareholders' equity</b>					
Share capital	17				
Registered					
500,000,000 ordinary shares					
of Baht 1 each		500,000,000	500,000,000	500,000,000	500,000,000
Issued and fully paid-up					
471,067,269 ordinary shares					
of Baht 1 each					
(2009: 462,497,269 ordinary shares					
of Baht 1 each)		471,067,269	462,497,269	471,067,269	462,497,269
Share premium		1,100,972,639	1,017,395,000	1,100,972,639	1,017,395,000
Excess of investments arising from					
additional purchases of investments in					
subsidiaries at a price higher than the					
net book value of the subsidiaries					
at the acquisition date	10	(38,558,460)	-	-	-
Share subscriptions received in advance	17.4	-	2,218,485	-	2,218,485
Translation adjustments		(19,191,916)	(11,472,623)	-	-
Retained earnings					
Appropriated - statutory reserve	18	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000
Appropriated - reserve for treasury shares	17.3	39,836,685	7,508,221	39,836,685	7,508,221
Unappropriated		1,088,732,042	724,729,897	932,409,777	69,382,309
<b>Total shareholders' equity of the Company</b>		2,692,858,259	2,252,876,249	2,594,286,370	1,609,001,284
Less: Treasury shares	17.2	(39,836,685)	(7,508,221)	(39,836,685)	(7,508,221)
<b>Shareholders' equity of the Company - net</b>		2,653,021,574	2,245,368,028	2,554,449,685	1,601,493,063
Minority interest - equity attributable					
to minority shareholders of subsidiaries		(8,240,251)	233,195,680	-	-
<b>Total shareholders' equity</b>		2,644,781,323	2,478,563,708	2,554,449,685	1,601,493,063
<b>Total liabilities and shareholders' equity</b>		8,752,911,629	8,807,773,100	4,660,485,255	3,871,703,196

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# Income Statements

## KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

For the years ended 31 December 2010 and 2009

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2010	2009	2010	2009
<b>Revenues</b>	8				
Revenues from sales		7,236,422,469	5,750,543,336	3,152,806,643	2,458,233,925
Service income		8,751,801	1,899,600	20,814,308	10,450,303
Other income					
Income from scrap sales		136,264,489	27,902,178	48,690,038	11,498,100
Gain on sale of land		-	41,295,845	-	41,295,845
Gain on exchange rate		33,080,613	53,380,930	-	9,947,630
Interest income from related parties		-	22,395,450	66,335	22,395,450
Dividend income from a subsidiary company	10	-	-	187,319,898	66,495,800
Gain from hedging activities		14,911,307	1,724,312	5,688,969	2,551,610
Compensation from insurance claim	27	49,148,865	-	-	-
Reversal of allowance for impairment of investment	10	-	-	541,771,135	21,500,000
Rental income and others		27,316,184	39,664,112	23,539,126	31,446,942
Total other income		260,721,458	186,362,827	807,075,501	207,131,377
<b>Total revenues</b>		<b>7,505,895,728</b>	<b>5,938,805,763</b>	<b>3,980,696,452</b>	<b>2,675,815,605</b>
<b>Expenses</b>	8				
Cost of sales		5,814,897,186	4,673,251,280	2,510,313,922	2,071,559,566
Selling expenses		500,157,599	406,783,876	204,797,711	156,029,471
Administrative expenses		387,682,589	351,422,224	142,473,301	159,889,941
Management benefit expenses		61,341,092	56,177,620	31,157,283	29,413,766
<b>Total expenses</b>		<b>6,764,078,466</b>	<b>5,487,635,000</b>	<b>2,888,742,217</b>	<b>2,416,892,744</b>
<b>Income before share of income (loss) from investments in associates, finance cost and corporate income tax</b>		<b>741,817,262</b>	<b>451,170,763</b>	<b>1,091,954,235</b>	<b>258,922,861</b>
Share of income (loss) from investments in associates	11	2,757,861	(1,836,945)	-	-
<b>Income before finance cost and corporate income tax</b>		<b>744,575,123</b>	<b>449,333,818</b>	<b>1,091,954,235</b>	<b>258,922,861</b>
Finance cost		(199,528,961)	(271,427,588)	(58,313,823)	(73,120,659)
<b>Income before corporate income tax</b>		<b>545,046,162</b>	<b>177,906,230</b>	<b>1,033,640,412</b>	<b>185,802,202</b>
Corporate income tax	20	(1,609,104)	(3,684,714)	-	-
<b>Net income for the year</b>		<b>543,437,058</b>	<b>174,221,516</b>	<b>1,033,640,412</b>	<b>185,802,202</b>
<b>Net income attributable to:</b>					
Equity holders of the parent		534,615,089	171,552,893	1,033,640,412	185,802,202
Minority interests of the subsidiaries		8,821,969	2,668,623		
<b>Total</b>		<b>543,437,058</b>	<b>174,221,516</b>		

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## Income Statements (Continued)

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

For the years ended 31 December 2010 and 2009

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2010	2009	2010	2009
<b>Earnings per share</b>	22				
Basic earnings per share					
Net income attributable to equity holders of the parent		1.15	0.38	2.23	0.41
Weighted average number of ordinary shares (shares)	17.4	463,653,792	456,048,717	463,653,792	456,048,717
<b>Diluted earnings per share</b>					
Net income attributable to equity holders of the parent		1.15	0.38	2.23	0.41
Weighted average number of ordinary shares (shares)	17.4	464,553,654	456,048,717	464,553,654	456,048,717

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.



## Statements Of Changes In Shareholders' Equity

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries  
For the years ended 31 December 2010 and 2009  
(Unit: Baht)

Consolidated financial statements												
Shareholders' equity of the Company												
							Retained earnings					
							Appropriated					

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## Statements Of Changes In Shareholders' Equity (Continued)

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

For the years ended 31 December 2010 and 2009

(Unit: Baht)

Consolidated financial statements (Continued)												
Shareholders' equity of the Company												
							Retained earnings					
							Appropriated					
					</							

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# Statements Of Changes In Shareholders' Equity (Continued)

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

For the years ended 31 December 2010 and 2009

(Unit: Baht)

Separate financial statements										
	Note	Share capital issued and paid-up	Share premium	Share subscriptions received in advance	Retained earnings				Treasury shares	Total
					Appropriated		Unappropriated			
					Statutory reserve	Reserve for treasury shares				
Balance as at 31 December 2008		462,497,269	1,017,395,000	-	50,000,000	6,374,591	(115,286,263)	(6,374,591)	1,414,606,006	
Net income for the year		-	-	-	-	-	185,802,202	-	185,802,202	
Total income for the year		-	-	-	-	-	185,802,202	-	185,802,202	
Share subscriptions received in advance	17	-	-	2,218,485	-	-	-	-	2,218,485	
Treasury shares repurchased during the year		-	-	-	-	-	-	(1,133,630)	(1,133,630)	
Treasury shares reserve		-	-	-	-	1,133,630	(1,133,630)	-	-	
Balance as at 31 December 2009		462,497,269	1,017,395,000	2,218,485	50,000,000	7,508,221	69,382,309	(7,508,221)	1,601,493,063	
Balance as at 31 December 2009		462,497,269	1,017,395,000	2,218,485	50,000,000	7,508,221	69,382,309	(7,508,221)	1,601,493,063	
Net income for the year		-	-	-	-	-	1,033,640,412	-	1,033,640,412	
Total income for the year		-	-	-	-	-	1,033,640,412	-	1,033,640,412	
Ordinary shares issued during the year	17	8,570,000	42,816,090	(2,218,485)	-	-	-	-	49,167,605	
Treasury shares repurchased during the year		-	-	-	-	-	-	(39,836,685)	(39,836,685)	
Treasury shares sold during the year	17.2	-	40,761,549	-	-	(7,508,221)	7,508,221	7,508,221	48,269,770	
Treasury shares reserve		-	-	-	-	39,836,685	(39,836,685)	-	-	
Dividend paid	25	-	-	-	-	-	(138,284,480)	-	(138,284,480)	
Balance as at 31 December 2010		471,067,269	1,100,972,639	-	50,000,000	39,836,685	932,409,777	(39,836,685)	2,554,449,685	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# Cash Flow Statements

## KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

For the years ended 31 December 2010 and 2009

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
<b>Cash flows from operating activities</b>				
Income before tax	545,046,162	177,906,230	1,033,640,412	185,802,202
Adjustments to reconcile income before tax to cash provided by (used in) operating activities:				
Share of loss (income) from investments in associates	(2,757,861)	1,836,945	-	-
Depreciation	589,522,496	583,315,536	170,777,266	167,721,103
Amortisation	8,336,547	5,684,408	3,200,236	1,513,296
Allowance for doubtful accounts - interest income from associated company	-	22,395,450	-	22,395,450
Reversal of allowance for doubtful accounts - trade accounts receivable	(566,600)	(3,183,301)	(334,703)	(3,164,971)
Allowance (reversal) for diminution in value of inventories and inventory obsolescence	5,759,778	(42,812,500)	3,050,163	(9,553,434)
Loss from write-off of inventories	3,098,925	25,287,847	-	11,052,959
Gain on sales of fixed assets	(4,937,134)	(41,374,173)	(145,365)	(42,107,184)
Loss from write-off of fixed assets	3,023,944	2,078,137	1,362,254	2,078,095
Allowance for impairment loss of fixed assets	8,127,906	-	-	-
Unrealised loss (gain) on exchange rate	(18,551,977)	(4,204,731)	(7,714,282)	1,989,914
Dividend income from a subsidiary company	-	-	(187,319,898)	(66,495,800)
Interest income from associated company	-	(22,395,450)	-	(22,395,450)
Reversal of allowance for impairment of investments	-	-	(541,771,135)	(21,500,000)
Unrealised gain on revaluation of investments in trading securities	(696,190)	(686,235)	(696,190)	(686,235)
Interest expenses	176,357,430	245,800,296	50,548,445	65,475,889
<b>Income from operating activities before changes in operating assets and liabilities</b>	<b>1,311,763,426</b>	<b>949,648,459</b>	<b>524,597,203</b>	<b>292,125,834</b>
Operating assets decrease (increase)				
Trade accounts receivable	20,448,794	(214,632,034)	(69,544,083)	(27,987,345)
Inventories	(180,758,197)	232,339,319	(17,618,742)	58,066,626
Other current assets	(99,451,421)	145,010,600	(4,890,716)	10,103,629
Other non-current assets	3,306,483	3,144,699	3,054,418	3,954,699
Operating liabilities increase (decrease)				
Trade accounts payable	22,501,918	8,812,857	9,275,790	(34,470,834)
Other current liabilities	(9,422,610)	(161,397,422)	(25,547,384)	(36,200,636)
Cash from operating activities	1,068,388,393	962,926,478	419,326,486	265,591,973
Cash paid for interest expenses	(183,654,306)	(257,102,496)	(51,581,884)	(66,897,854)
Cash paid for corporate income tax	(8,679,393)	(9,665,925)	(1,081,594)	(1,971,012)
<b>Net cash from operating activities</b>	<b>876,054,694</b>	<b>696,158,057</b>	<b>366,663,008</b>	<b>196,723,107</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## Cash Flow Statements (Continued)

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

For the years ended 31 December 2010 and 2009

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
<b>Cash flows from investing activities</b>				
Cash paid for additional investments in subsidiaries	(284,496,270)	-	(223,646,270)	(250,000,000)
Proceeds from sales of land and equipment	7,205,226	118,197,978	1,521,379	159,669,249
Cash paid for purchases of equipment	(167,763,170)	(244,413,970)	(124,965,280)	(102,785,274)
Cash paid for purchases of computer software	(27,482,488)	(33,483,339)	(16,539,569)	(20,842,438)
Dividend income from a subsidiary company	-	-	187,319,898	-
<b>Net cash used in investing activities</b>	<b>(472,536,702)</b>	<b>(159,699,331)</b>	<b>(176,309,842)</b>	<b>(213,958,463)</b>
<b>Cash flows from financing activities</b>				
Decrease in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	(144,281,468)	(1,190,394,697)	(10,480,642)	(105,285,805)
Cash received from liabilities under finance lease agreements	-	160,544,126	-	160,544,126
Cash paid for liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	(108,306,673)	(83,280,687)	(97,416,285)	(82,597,499)
Cash received from long-term loans	370,000,000	809,683,683	-	108,333,683
Cash paid for long-term loans	(449,827,197)	(194,604,921)	(29,240,000)	(47,007,824)
Cash received from capital increase and warrants exercised	49,167,605	2,218,485	49,167,605	2,218,485
Cash received from sales of treasury shares	48,269,770	-	48,269,770	-
Cash paid for purchase of treasury shares	(39,836,685)	(1,133,630)	(39,836,685)	(1,133,630)
Dividend paid	(142,604,570)	-	(138,284,480)	-
<b>Net cash from (used in) financing activities</b>	<b>(417,419,218)</b>	<b>(496,967,641)</b>	<b>(217,820,717)</b>	<b>35,071,536</b>
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(13,901,226)	39,491,085	(27,467,551)	17,836,180
Cash and cash equivalents at beginning of the year	157,079,054	117,587,969	48,487,505	30,651,325
<b>Cash and cash equivalents at end of the year (Note 6)</b>	<b>143,177,828</b>	<b>157,079,054</b>	<b>21,019,954</b>	<b>48,487,505</b>
<b>Supplemental cash flows information</b>				
1) Non-cash related transactions for investing activities				
Net decrease in other receivable from sales of machinery and equipment	-	-	(306,630)	(17,843,370)
Net increase (decrease) in liabilities for purchases of machinery and equipment	95,737,553	(79,837,234)	(12,335,975)	21,042,325
Dividend receivable from a subsidiary company	-	-	66,495,800	66,495,800
2) Non-cash related transaction for financing activities				
Assets acquired under hire-purchase and finance lease agreements	25,763,267	2,283,601	6,197,436	1,292,193

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# Notes to consolidated financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries  
For the years ended 31 December 2010 and 2009

## 1. General information

### 1.1 Corporate information of the Company and its subsidiaries

KCE Electronics Public Company Limited (“the Company”) was incorporated as a limited company under Thai law and was transformed to be a public limited company under the Public Limited Companies Act on 21 December 1992. The Company operates in Thailand and its principal activity is the manufacture and distribution of printed circuit board products, with the registered address at No. 125-125/1, 1 Moo 4 Lat Krabang Industrial Estate, Kwang Lumplatew, Khet Lat Krabang, Bangkok.

KCE Technology Co., Ltd., a subsidiary company, was incorporated as a limited company under Thai law, with the registered address at No. 117 - 118 Moo 1, Hi-Tech Industrial Estate, Tambon Ban Lain, Amphur Bang Pa-In, Pranakornsriyuthaya Province. The subsidiary company operates its business in Thailand and its principal activity is the manufacture and distribution of printed circuit board products.

K.C.E. International Co., Ltd., a subsidiary company, was incorporated as a limited company under Thai law, with the registered address at No. 677 Moo 4 Export Processing Zone, Bangpoo Industrial Estate, Sukhumvit Road, Tambon Phraksa, Amphur Muang, Samutprakarn Province. The subsidiary company operates its business in Thailand and its principal activity is the manufacture and distribution of printed circuit board products.

Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd., a subsidiary company, was incorporated as a limited company under Thai law, with the registered address at No. 115/2 Moo 4 Export Processing Zone, Lat Krabang Industrial Estate, Kwang Lumplatew, Khet Lat Krabang, Bangkok. The subsidiary company operates its business in Thailand and its principal activity is the manufacture and distribution of prepreg and laminate products to the Company and two subsidiary companies (K.C.E. International Co., Ltd. and KCE Technology Co., Ltd).

KCE (Thailand) Co., Ltd., a subsidiary company, was incorporated as a limited company under Thai law, with the registered address at No. 100/61, 21st floor, Vongvanich Building, Rama 9 Road, Tambon Huaykwang, Khet Huaykwang, Bangkok. The subsidiary company operates its business in Thailand and its principal activity is the domestic sale representative to the Company and its affiliates.

Thai Business Solution Co., Ltd., a subsidiary company, was incorporated as a limited company under Thai law, with the registered address at No. 100/61, 21st Floor, Vongvanich Building, Rama 9 Road, Tambon Huaykwang, Khet Huaykwang, Bangkok. The subsidiary company operates its business in Thailand and its principal activity is a service provider for computer system implementation and support.

## 2. Basis of preparation

- 2.1 The financial statements have been prepared in accordance with accounting standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 30 January 2009, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

## 2.2 Basis of consolidation

- a) The consolidated financial statements include the financial statements of KCE Electronics Public Company Limited (hereinafter called “the Company”) and the following subsidiaries (hereinafter called “the subsidiaries”).

Company's name	Percentage of shareholding		Subsidiary's assets as a percentage to the consolidated total assets as at 31 December		Subsidiary's revenues as a percentage to the consolidated total revenues for the years ended 31 December	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
KCE Technology Co., Ltd.	100.00	100.00	53	57	47	57
K.C.E. International Co., Ltd.	99.99	94.99	8	5	9	-
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd. (Held by the Company 74.80% and by K.C.E. International Co., Ltd. 25.20%)	100.00	70.24	9	8	1	2
KCE (Thailand) Co., Ltd.	60.00	60.00	1	1	3	4
Thai Business Solution Co., Ltd.	49.00	49.00	-	-	-	-

- b) Subsidiaries are fully consolidated as from the date of acquisition, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.
- c) The financial statements of the subsidiaries are prepared for the same reporting period and using the same significant accounting policies as the Company.
- d) Material balances and transactions between the Company and its subsidiaries and investments in subsidiaries in the Company's accounts and subsidiaries' share capital have been eliminated from the consolidated financial statements.
- e) Minority interests represent the portion of net income or loss and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated income statement and within equity in the consolidated balance sheet.

- 2.3 The separate financial statements, which present investments in subsidiaries and associates under the cost method, have been prepared solely for the benefit of the public.

### 3. Adoption of new accounting standards

During the current year, the Federation of Accounting Professions issued a number of revised and new accounting standards as listed below.

- a) Accounting standards that are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2011 (except Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements, which is immediately effective):

Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements  
(revised 2009)

TAS 1 (revised 2009)	Presentation of Financial Statements
TAS 2 (revised 2009)	Inventories
TAS 7 (revised 2009)	Statement of Cash Flows
TAS 8 (revised 2009)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
TAS 10 (revised 2009)	Events after the Reporting Period
TAS 11 (revised 2009)	Construction Contracts
TAS 16 (revised 2009)	Property, Plant and Equipment
TAS 17 (revised 2009)	Leases
TAS 18 (revised 2009)	Revenue
TAS 19	Employee Benefits
TAS 23 (revised 2009)	Borrowing Costs
TAS 24 (revised 2009)	Related Party Disclosures
TAS 26	Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans
TAS 27 (revised 2009)	Consolidated and Separate Financial Statements
TAS 28 (revised 2009)	Investments in Associates
TAS 29	Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
TAS 31 (revised 2009)	Interests in Joint Ventures
TAS 33 (revised 2009)	Earnings per Share
TAS 34 (revised 2009)	Interim Financial Reporting
TAS 36 (revised 2009)	Impairment of Assets
TAS 37 (revised 2009)	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets
TAS 38 (revised 2009)	Intangible Assets
TAS 40 (revised 2009)	Investment Property
TFRS 2	Share-Based Payment
TFRS 3 (revised 2009)	Business Combinations
TFRS 5 (revised 2009)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations
TFRS 6	Exploration for and Evaluation of Mineral Resources
TFRIC 15	Agreements for the Construction of Real Estate



b) Accounting standards that are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2013:

TAS 12	Income Taxes
TAS 20 (revised 2009)	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance
TAS 21 (revised 2009)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates

The management of the Company has assessed the effect of these standards and believes that TAS 11 (revised 2009), TAS 29, TAS 31 (revised 2009), TAS 40 (revised 2009), TFRS 5 (revised 2009), TFRS 6 and TFRIC 15 are not relevant to the business of the Company, while Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements (revised 2009) and the remaining accounting standards described above will not have any significant impact on the financial statements for the year in which they are initially applied, except for the following accounting standards which management expects the impact on the financial statements in the year when they are adopted.

### **TAS 19 Employee Benefits**

This accounting standard requires employee benefits to be recognised as expense in the period in which the service is performed by the employee. In particular, an entity has to evaluate and make a provision for post-employment benefits using actuarial techniques. Currently, the Company accounts for such employee benefits when they are incurred.

Based on the management's assessment, the adoption of this TAS in 2011 will have an effect of decreasing retained earnings of the Company and its subsidiaries as at 31 December 2010 by approximately Baht 63.5 million (the Company only: Baht 36.7 million).

### **TAS 12 Income Taxes**

This accounting standard requires an entity to identify temporary differences, which are differences between the carrying amount of an asset or liability in the accounting records and its tax base, and to recognise deferred tax assets and liabilities under the stipulated guidelines.

At present, the management is evaluating the impact on the financial statements in the year when this standard is adopted.

### **TAS 21 (revised 2009) The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates**

This accounting standard requires an entity to identify its functional currency in accordance with certain conditions in the standard and to record transactions and report its financial position and operating results in this functional currency, which may not be Baht.

At present, the management is still evaluating the impact on the financial statements in the year when this standard is adopted.

## **4. Significant accounting policies**

### **4.1 Revenue recognition**

#### **a) Sales of goods**

Sales of goods are recognised when the significant risks and rewards of ownership of the goods have passed to the buyer. Sales are the invoiced value, excluding value added tax, of goods supplied after deducting discounts and allowances.

#### **b) Rendering of services**

Service revenue is recognised when services have been rendered taking into account the stage of completion.

#### **c) Interest income**

Interest income is recognised on an accrual basis based on the effective rate.

#### **d) Dividends**

Dividends are recognised when the right to receive the dividends is established.

### **4.2 Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and cash at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

### **4.3 Trade accounts receivable and allowance for doubtful accounts**

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The adequacy of the allowance is based on analysis of debt aging and current status of receivables outstanding at the balance sheet date including trend to collect from each debtor.

### **4.4 Related party transactions**

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

### **4.5 Inventories and allowance for diminution in value of inventories and inventory obsolescence**

Finished goods and work in process are valued at the lower of cost (weighted average method) and net realisable value. The cost includes cost of material, labour and production overheads.

Raw materials, spare parts and factory supplies are valued at the lower of cost (weighted average method) and net realisable value and charged to production costs when consumed.

The net realisable value of inventories is estimated from the estimated selling price in the ordinary course of business, less the estimated costs to complete the sale.

Allowance for diminution in value of inventories and inventory obsolescence are set up for obsolete, slow-moving and deteriorated inventories.

#### **4.6 Investments**

- a) Investments in the associates in the consolidated financial statements are stated under equity method.
- b) Investments in the subsidiaries and associates in the separate financial statements are stated under cost method.
- c) Investments in marketable securities held for trading are stated at fair value, which is based on the latest bid price of the last working day of the year as quoted on the Stock Exchange of Thailand. Changes in the fair value of these securities are recorded as gain or loss on revaluation of investment in marketable securities in the income statements. The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

On disposal of an investment, the difference between net disposal proceeds and the carrying amount of the investment is recognised as income or expenses in the income statement.

#### **4.7 Property, plant and equipment and depreciation**

Land is stated at cost. Plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Depreciation of plant and equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Building and plant	-	20 - 25 years
Machinery and equipment	-	5 - 20 years
Plant and office improvement	-	5 - 20 years
Furniture, fixtures and office equipment	-	5 - 10 years
Vehicles	-	5 years

No depreciation is provided for land, construction in progress, and machinery and equipment in transit and under installation.

Depreciation is included in determining income.

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on disposal of an asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is included in the income statement when the asset is derecognised.

## 4.8 Intangible assets

Intangible assets are initially recognised at cost. Following the initial recognition, the intangible assets are carried at cost less any accumulated amortisation and any accumulated impairment losses (if any).

Intangible assets with finite lives are amortised on a systematic basis over the useful economic life and tested for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired. The amortisation period and the amortisation method for an intangible asset with a finite useful life is reviewed at least at each financial year end. The amortisation expense is recognised in the income statement.

The intangible assets are computer software which have finite useful lives between 5 and 15 years.

## 4.9 Impairment of assets

At each reporting date, the Company and its subsidiaries perform impairment reviews in respect of the property, plant and equipment and other intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount. In determining value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by a valuation model that, based on information available, reflects the amount that the Company and its subsidiaries could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

An impairment loss is recognised in the income statement.

In the assessment of asset impairment if there is any indication that previously recognised impairment losses may no longer exist or may have decreased, the Company estimates the asset's recoverable amount. A previously recognised impairment loss is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognised. The increased carrying amount of the asset attributable to a reversal of an impairment loss shall not exceed the carrying amount that would have been determined had no impairment loss been recognised for the asset in prior years. Such reversal is recognised in the income statement.

## 4.10 Long-term leases

### Finance leases

Leases of property, plant or equipment which transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the lower of the fair value of the leased assets and the present value of the minimum lease payments. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables, while the interest element is charged to the income statements over the lease period. The property, plant or equipment acquired under finance leases is depreciated over the useful life of the asset.

## **Operating leases**

Leases, which a significant portion of the risks and rewards of ownership are not transferred to the lessee, are classified as operating leases. Payments made under operating leases (net of any incentives received from the lessor) are charged to the income statements on a straight-line basis over the lease period. When an operating lease is terminated before the lease period has expired, any payment required to be made to the lessor by way of penalty is recognised as an expense in the period in which termination takes place.

### **4.11 Borrowing costs**

Borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset that necessarily takes a substantial period of time to get ready for its intended use or sale are capitalised as part of the cost of the respective assets. All other borrowing costs are expensed in the period they are incurred. Borrowing costs consist of interest and other costs that an entity incurs in connection with the borrowing of funds.

### **4.12 Treasury shares**

Treasury shares are stated at cost and presented as a deduction from shareholders' equity. Gains on disposal of treasury shares are determined by reference to the carrying amount and are presented as premium on treasury shares. Losses on disposal of treasury shares are determined by reference to the carrying amount and are first deducted from premium on treasury shares, with any remaining loss being recorded against retained earnings.

### **4.13 Employee benefits**

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund and provident fund are recognised as expenses when incurred.

### **4.14 Income tax**

Income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

### **4.15 Foreign currencies**

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the balance sheet date.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

### **4.16 Derivatives**

#### **Forward exchange contracts**

Receivables and payables arising from forward exchange contracts are translated into Baht at the rates of exchange ruling at the balance sheet date. Gains and losses from the translation are included in the income statement. Premiums or discounts on forward exchange contracts are amortised on a straight-line basis over the contract periods.

### **Currency swap agreements**

Currency swap agreements represent agreements between the Company and counterparties to exchange currencies at pre-determined rates of exchange and times stipulated in the agreements.

Amounts receivable or payable under currency swap agreements are translated at the rate of exchange ruling at the balance sheet date. Unrealised gains or losses arising from such translation are included in the income statement.

### **Currency option agreements**

Currency option agreements are contracts between two parties whereby the seller grants the buyer a future option to buy (call option) or to sell (put option) foreign currency at an exchange rate stipulated in the agreement. The Company and its subsidiaries enter into such agreements in order to manage foreign exchange risk.

The notional amounts of cross currency option agreements utilised by the Company and its subsidiaries to manage foreign exchange risk are not recognised as assets or liabilities upon inception of the agreement, but fees paid by the Company and its subsidiaries in respect of such agreements are amortised on a straight-line basis over the term of the agreements.

## **5. Significant accounting judgments and estimates**

The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ. Significant judgments and estimates are as follows:

### **Leases**

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgment regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

### **Allowance for doubtful accounts**

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgment in estimating collection loss from each debtor based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

### **Allowance for diminution in value of inventories and inventory obsolescence**

In determining an allowance for diminution in value of inventories and inventory obsolescence, the management needs to make judgment in estimating loss from obsolete deteriorated inventories including the effect from the reduction of net realisable value of inventories.

## Fair value of financial instruments

In determining the fair value of financial instruments that are not actively traded and for which quoted market prices are not readily available, the management exercises judgment, using a variety of valuation techniques. The input to these models is taken from observable markets, and includes consideration of liquidity, correlation and longer-term volatility of financial instruments.

## Property, plant and equipment and depreciation

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and salvage values of the Company's plant and equipment and to review estimate useful lives and salvage values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses in the period when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgments regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

## Insurance claim

Insurance claim from insurance company is estimated based on the damage assessment report of the surveyor which is authorised by the insurer.

## Litigation

The Company has contingent liabilities as a result of litigation. The Company's management has used judgment to assess of the results of the litigation and believes that no loss will result. Therefore, no contingent liabilities are recorded as at the balance sheet date.

## 6. Cash and cash equivalents

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Cash	225,862	230,000	50,000	50,000
Bank deposits	142,951,966	156,849,054	20,969,954	48,437,505
Total	143,177,828	157,079,054	21,019,954	48,487,505

As at 31 December 2010, bank deposits in saving accounts and fixed deposits carried interests between 0.05 and 0.75 percent per annum (2009: between 0.05 and 0.50 percent per annum).

## 7. Trade accounts receivable

The balances of trade accounts receivable as at 31 December 2010 and 2009, aged on the basis of due date, are as follows:

(Unit: Baht)

Age of receivables	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
<b><u>Trade accounts receivable - related parties</u></b>				
Not yet due	268,446,449	380,814,204	158,143,529	240,555,507
Past due				
Up to 3 months	76,672,371	59,137,267	79,958,918	64,563,489
3 - 6 months	4,010	3,446,421	272,071	-
6 - 12 months	-	1,816,147	-	-
Total trade accounts receivable - related parties	345,122,830	445,214,039	238,374,518	305,118,996

(Unit: Baht)

Age of receivables	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
<b><u>Trade accounts receivable - unrelated parties</u></b>				
Not yet due	1,031,235,647	1,034,632,567	421,016,944	360,052,643
Past due				
Up to 3 months	151,922,710	74,697,926	108,957,072	39,827,127
3 - 6 months	613,429	5,829,328	-	1,001,618
6 - 12 months	956,349	158,691	-	158,691
Over 12 months	1,285,233	591,981	-	-
Total trade accounts receivable - unrelated parties	1,186,013,368	1,115,910,493	529,974,016	401,040,079
Total trade accounts receivable	1,531,136,198	1,561,124,532	768,348,534	706,159,075
Less: Allowance for doubtful accounts	(165,430)	(732,030)	(136,013)	(470,716)
Trade accounts receivable - net	1,530,970,768	1,560,392,502	768,212,521	705,688,359



## 8. Related party transactions

During the years, the Company and its subsidiaries had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements		Transfer pricing policy
	For the years ended 31 December		For the years ended 31 December		
	2010	2009	2010	2009	
<u>Transactions with subsidiaries</u> (eliminated from the consolidated financial statements)					
Sales of goods	-	-	300.1	314.9	Market prices and prices per job order for each product which are agreed between the parties
Service income	-	-	20.8	10.5	Market prices and prices per job order for each product which are agreed between the parties
Sales of fixed assets	-	-	0.8	33.0	Net book value plus margin and prices agreed between the parties
Dividend income	-	-	187.3	66.5	As announced in the minute of shareholders’ meeting
Other income	-	-	6.7	4.3	Prices agreed between the parties
Purchases of goods	-	-	918.5	724.6	Market prices and prices per job order for each product which are agreed between the parties
Purchases of fixed assets	-	-	49.2	39.5	Prices agreed between the parties
<u>Transactions with associated companies</u>					
Sales of goods	1,289.1	1,024.9	576.9	434.3	Market prices at which similar quality products are sold under same conditions
Purchases of raw materials	71.7	103.9	18.9	30.9	Market prices at which similar quality products are purchased under same conditions
Commission expense	64.4	56.0	28.2	28.3	At the rate agreed between the parties which is general rate for the same business
Purchases of fixed assets	0.3	-	0.3	-	Prices agreed between the parties
<u>Transactions with related company</u>					
Interest income	-	22.4	-	22.4	Interest rate at 7.50 percent per annum

As at 31 December 2010 and 2009, the balances of the accounts between the Company and those related parties are as follows:

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
<b><u>Trade accounts receivable - related parties</u></b>				
<b>Subsidiaries</b>				
KCE Technology Co., Ltd.	-	-	67,915,280	98,770,466
K.C.E. International Co., Ltd.	-	-	5,603,461	7,577,450
KCE (Thailand) Co., Ltd.	-	-	4,175,528	3,427,337
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.	-	-	916,700	1,462,602
Total trade accounts receivable - subsidiaries	-	-	78,610,969	111,237,855
<b>Associated companies</b>				
KCE America, Inc.	304,108,142	389,451,127	131,604,233	147,062,168
KCE Singapore Pte., Ltd.	41,014,688	55,762,912	28,159,316	46,818,973
Total trade accounts receivable - associated companies	345,122,830	445,214,039	159,763,549	193,881,141
<b>Total trade accounts receivable - related parties</b>	<b>345,122,830</b>	<b>445,214,039</b>	<b>238,374,518</b>	<b>305,118,996</b>
<b><u>Amounts due from and short-term loans to related parties</u></b>				
<b>Subsidiaries</b>				
KCE Technology Co., Ltd.	-	-	34,963	472,698
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.	-	-	7,500	85,517
Thai Business Solution Co., Ltd.	-	-	-	72,765
K.C.E. International Co., Ltd.	-	-	-	3,846
Total amounts due from and short-term loans to subsidiaries	-	-	42,463	634,826
<b>Associated company</b>				
KCE Singapore Pte., Ltd.	74,770	2,749	-	-
Total amounts due from and short-term loans to associated company	74,770	2,749	-	-

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
<b>Related company</b>				
Avatar Systems Corporation				
Loans	-	399,235,126	-	399,235,126
Accrued interest income	-	323,564,918	-	323,564,918
Total	-	722,800,044	-	722,800,044
Less: Allowance for doubtful accounts	-	(722,800,044)	-	(722,800,044)
Total amounts due from and short-term loans to related company	-	-	-	-
<b>Total amounts due from and short-term loans to related parties - net</b>	74,770	2,749	42,463	634,826
<b><u>Dividend receivable from a related party</u></b>				
<b>Subsidiary</b>				
K.C.E. International Co., Ltd.	-	-	66,495,800	66,495,800
Total dividend receivable from a related party	-	-	66,495,800	66,495,800

The Company had not received repayment from Avatar Systems Corporation, a subsidiary of an associated company, totaling approximately Baht 722.8 million. The Central Bankruptcy Court had ordered that company into final receivership and during the current year, the court declared that company as bankruptcy. As at the balance sheet date, the Company had written off the full amount of loans to and interest receivable from that company and the allowance for doubtful accounts.

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
<b><u>Trade accounts payable - related parties</u></b>				
<b>Subsidiaries</b>				
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.	-	-	242,865,806	213,596,327
KCE Technology Co., Ltd.	-	-	40,134,858	55,555,510
K.C.E. International Co., Ltd.	-	-	36,587,495	13,058,584
Total trade accounts payable - subsidiaries	-	-	319,588,159	282,210,421
<b>Associated company</b>				
KCE Singapore Pte., Ltd.	14,080,887	23,846,660	11,084,140	18,656,121
Total trade accounts payable - associated company	14,080,887	23,846,660	11,084,140	18,656,121
<b>Total trade accounts payable - related parties</b>	14,080,887	23,846,660	330,672,299	300,866,542

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
<b><u>Amounts due to and advances from related parties</u></b>				
<b>Subsidiaries</b>				
Thai Business Solution Co., Ltd.	-	-	3,875,474	4,305,733
KCE Technology Co., Ltd.	-	-	337	22,803,869
K.C.E. International Co., Ltd.	-	-	-	45,383,814
Total amounts due to and advances from subsidiaries	-	-	3,875,811	72,493,416
<b>Associated company</b>				
KCE Singapore Pte., Ltd.	12,139,735	8,685,612	1,523,566	806,094
Total amounts due to and advances from associated company	12,139,735	8,685,612	1,523,566	806,094
<b>Total amounts due to and advances from related parties</b>	<b>12,139,735</b>	<b>8,685,612</b>	<b>5,399,377</b>	<b>73,299,510</b>

**Directors and management's benefits**

In 2010, the Company and its subsidiaries had salaries, bonuses, meeting allowances and other remuneration of their directors and management recognised as expenses totaling Baht 61.3 million (the Company only: Baht 31.2 million) (2009: Baht 56.2 million, the Company only: Baht 29.4 million).

**Guarantee obligations with related parties**

The Company and its subsidiaries have outstanding guarantee obligations with its related parties, as described in Note 26.4 to the financial statements.

## 9. Inventories

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements							
	Cost		Allowance for diminution in value of inventories				Inventories - net	
			Reduce cost to net realisable value		Deteriorated inventories			
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Finished goods	256,381,961	174,044,234	(14,838,190)	(9,104,234)	(13,809,093)	(11,852,662)	227,734,678	153,087,338
Work in process	319,430,861	312,668,513	-	-	-	(51,517)	319,430,861	312,616,996
Raw materials	318,185,454	227,542,515	(92,723)	(252,220)	(2,929,051)	(4,334,311)	315,163,680	222,955,984
Supplies	270,574,309	251,805,167	-	-	(12,192,895)	(12,850,529)	258,381,414	238,954,638
Spare parts	141,182,897	155,515,519	-	-	(343,299)	-	140,839,598	155,515,519
Goods in transit	70,612,559	77,132,821	-	-	-	-	70,612,559	77,132,821
Total	1,376,368,041	1,198,708,769	(14,930,913)	(9,356,454)	(29,274,338)	(29,089,019)	1,332,162,790	1,160,263,296

(Unit: Baht)

	Separate financial statements							
	Cost		Allowance for diminution in value of inventories				Inventories - net	
			Reduce cost to net realisable value		Deteriorated inventories			
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Finished goods	71,242,029	40,143,687	(3,244,513)	(2,212,624)	(1,567,038)	-	66,430,478	37,931,063
Work in process	90,457,441	109,682,839	-	-	-	-	90,457,441	109,682,839
Raw materials	76,105,883	71,214,646	-	-	(1,179,411)	(918,271)	74,926,472	70,296,375
Supplies	111,930,414	104,787,385	-	-	(11,615,947)	(11,425,851)	100,314,467	93,361,534
Spare parts	49,289,643	47,959,863	-	-	-	-	49,289,643	47,959,863
Goods in transit	4,825,190	12,443,438	-	-	-	-	4,825,190	12,443,438
Total	403,850,600	386,231,858	(3,244,513)	(2,212,624)	(14,362,396)	(12,344,122)	386,243,691	371,675,112

## 10. Investments in subsidiaries

Details of investments in subsidiaries as presented in separate financial statements are as follows:

Company's name	Separate financial statements											
	Paid-up capital		Shareholding percentage		Cost		Allowance for impairment of investments		Carrying amounts based on cost method - net		Dividend income	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
KCE Technology Co., Ltd. K.C.E. International Co., Ltd. Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd. KCE (Thailand) Co., Ltd.	1,400,000,000	1,400,000,000	(%)	(%)	1,400,000,000	1,400,000,000	-	(541,771,135)	1,400,000,000	858,228,865	-	-
	100,000,000	100,000,000	99.99	94.99	185,395,270	172,499,000	-	-	185,395,270	172,499,000	-	66,495,800
	250,000,000	250,000,000	74.80	52.00	368,460,310	157,710,310	-	-	368,460,310	157,710,310	187,319,898	-
	3,600,000	3,600,000	60.00	60.00	2,160,000	2,160,000	-	-	2,160,000	2,160,000	-	-
Thai Business Solution Co., Ltd.	3,000,000	3,000,000	49.00	49.00	1,470,000	1,470,000	-	-	1,470,000	1,470,000	-	-
Total					1,957,485,580	1,733,839,310	-	(541,771,135)	1,957,485,580	1,192,068,175	187,319,898	66,495,800

(Unit: Baht)

On 1 June 2010, the Company entered into an agreement to purchase 500,000 ordinary shares of K.C.E. International Company Limited with an existing shareholder at Baht 25 per share, or a total of Baht 12.5 million and obtain the right to receive unpaid interim dividend of Baht 3.5 million. As a result, the percentage of shareholding of the Company in that subsidiary increased from 94.99 percent to 99.99 percent.

On 25 June 2010, the Company and K.C.E. International Company Limited entered into the agreements to purchase 6 million ordinary shares of Thai Laminate Manufacturer Company Limited with an existing shareholder of the subsidiary, representing 24 percent of the registered and paid-up share capital of the subsidiary, at total amount of Baht 243.4 million.

In addition, in September 2010, the Company purchased 1.2 million ordinary shares of Thai Laminate Manufacturer Company Limited from the existing shareholders at Baht 23.5 per share, or a total of Baht 28.2 million, representing 5 percent of the registered and paid-up share capital of the subsidiary. As a result, the percentage of direct shareholding of the Company and its subsidiary in that company increased to 74.8 percent and 25.2 percent, respectively, or increased to 100 percent for both direct and indirect shareholding of the Company.

The excess of the acquisition price over the attributable net book value of the subsidiaries at acquisition date, amounting to approximately Baht 38.6 million, was recorded under the caption of “Excess of investments arising from additional purchases of investments in subsidiaries at a price higher than the net book value of the subsidiaries at the acquisition date” in the shareholders’ equity.

During 2010, the Company had reversed an allowance for impairment of investment in KCE Technology Co., Ltd. by Baht 541.8 million taking into account the recoverable amount of the subsidiary as at 31 December 2010. Since the operating results of the subsidiary had been improved, the Company’s management believes that the operations of the subsidiary will be consistently profitable in the future.

On 23 April 2009, the Board of Directors Meeting No. 2/2552 of KCE Technology Company Limited, a subsidiary, passed a resolution to call for additional share capital of Baht 2 each from the shareholders for the increased shares of 50 million shares. The Company, as a shareholder, had made the additional payment on 15 May 2009 and 18 May 2009, totaling Baht 99,999,986.

On 17 June 2009, the Board of Directors Meeting No. 3/2552 of KCE Technology Company Limited, a subsidiary, passed a resolution to call for additional share capital of Baht 3 each from the shareholders for the increased shares of 50 million shares. The Company, as a shareholder, had made the additional payment on 10 July 2009, totaling Baht 149,999,979.

## 11. Investments in associates

### 11.1 Details of associates

(Unit: Baht)

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Consolidated financial statements					
			Shareholding percentage		Cost		Carrying amounts based on equity method	
			2010	2009	2010	2009	2010	2009
KCE America, Inc.	Foreign sale representative of the Company and its affiliates	United States of America	(%)	(%)				
KCE Singapore Pte., Ltd.	Foreign sale representative of the Company and its affiliates	Singapore	50.00	48.75	643,633	643,633	50,660,337	53,712,395
			49.00	47.77	4,201,138	4,201,138	26,155,369	28,064,743
Total					4,844,771	4,844,771	76,815,706	81,777,138

(Unit: Baht)

Company's name	Separate financial statements			
	Shareholding percentage		Cost	
	2010	2009	2010	2009
	(%)	(%)		
KCE America, Inc.	25.00	25.00	321,816	321,816
KCE Singapore Pte., Ltd.	24.50	24.50	2,100,569	2,100,569
Total			2,422,385	2,422,385

(Unit: Baht)

Company's name	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Share of income (loss) from investments in associates during the year		Dividend received during the year	
	2010	2009	2010	2009
KCE America, Inc.	2,218,418	(3,384,220)	-	-
KCE Singapore Pte., Ltd.	539,443	1,547,275	-	-
Total	2,757,861	(1,836,945)	-	-

Share of income from investments for 2010 and 2009 in the above two associated companies was calculated from the unaudited financial statements of those associated companies because they are located overseas and the Company has no power to direct the financial and operating policies of those companies, including the audit of their financial statements.

## 11.2 Summarised financial information of associates

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Paid-up capital as at 31 December		Total assets as at 31 December		Total liabilities as at 31 December		Total revenues for the years ended 31 December		Net income (loss) for the years ended 31 December	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
KCE America, Inc.	USD 50,000	USD 50,000	435,378	508,683	324,462	390,389	1,107,307	876,077	2,507	(4,999)
KCE Singapore Pte., Ltd.	SGD 500,000	SGD 500,000	109,094	139,246	61,792	87,947	204,310	401,848	951	1,301



## 12. Property, plant and equipment

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements										Total
	Land	Building and plant	Machinery and equipment	Plant improvement	Furniture, fixtures and office equipment	Office improvement	Vehicles	Plant and plant improvement under construction	Machinery and equipment under installation	Machinery and equipment in transit	
<b>Cost:</b>											
31 December 2009	337,186,827	682,674,425	7,933,801,058	233,674,061	649,196,492	19,421,495	47,424,665	3,957,448	79,722,508	-	9,987,058,979
Purchases	-	142,000	34,125,323	13,610,435	6,179,379	1,045,035	33,604,020	336,255	182,526,897	20,657,765	292,227,109
Transfer in (out)	-	240,001,297	117,638,134	8,226,076	(240,125,795)	-	212,061	(4,293,703)	(102,607,149)	(19,050,921)	-
Disposals	-	-	(85,353,127)	(2,060,064)	(7,915,804)	-	(6,453,279)	-	(1,653,634)	-	(103,435,908)
31 December 2010	337,186,827	922,817,722	8,000,211,388	253,450,508	407,334,272	20,466,530	74,787,467	-	157,988,622	1,606,844	10,175,850,180
<b>Accumulated depreciation:</b>											
31 December 2009	-	271,328,364	3,550,174,948	104,381,742	400,746,248	10,716,319	30,826,113	-	-	-	4,368,173,734
Depreciation for the year	-	98,030,858	444,633,260	26,106,220	9,713,359	1,303,530	9,735,269	-	-	-	589,522,496
Accumulated depreciation of disposed assets	-	-	(83,330,602)	(1,770,093)	(7,821,731)	-	(5,221,446)	-	-	-	(98,143,872)
31 December 2010	-	369,359,222	3,911,477,606	128,717,869	402,637,876	12,019,849	35,339,936	-	-	-	4,859,552,358
<b>Allowance for impairment loss:</b>											
31 December 2009	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Increase during the year	-	-	8,127,906	-	-	-	-	-	-	-	8,127,906
31 December 2010	-	-	8,127,906	-	-	-	-	-	-	-	8,127,906
<b>Net book value:</b>											
31 December 2009	337,186,827	411,346,061	4,383,626,110	129,292,319	248,450,244	8,705,176	16,598,552	3,957,448	79,722,508	-	5,618,885,245
31 December 2010	337,186,827	553,458,500	4,080,605,876	124,732,639	4,696,396	8,446,681	39,447,531	-	157,988,622	1,606,844	5,308,169,916
<b>Depreciation for the year:</b>											
2009 (Baht 504.3 million included in manufacturing cost, and the balance in selling expenses and administrative expenses)											583,315,536
2010 (Baht 568.8 million included in manufacturing cost, and the balance in selling expenses and administrative expenses)											589,522,496

	Separate financial statements									
	Land	Building and plant	Machinery and equipment	Plant improvement	Furniture, fixtures and office equipment	Office improvement	Vehicles	Machinery and equipment under installation	Machinery and equipment in transit	Total
<b>Cost:</b>										
31 December 2009	163,999,736	132,229,075	2,068,505,559	155,703,404	39,506,155	16,966,003	14,370,673	34,110,344	-	2,625,390,949
Purchases	-	-	27,625,944	12,492,772	2,714,094	1,045,035	10,603,684	60,568,867	-	115,050,396
Transfer in (out)	-	-	64,898,382	800,094	(5,156,719)	-	-	(60,541,757)	-	-
Disposals	-	-	(52,671,379)	(2,060,064)	(4,799,143)	-	-	-	-	(59,530,586)
31 December 2010	163,999,736	132,229,075	2,108,358,506	166,936,206	32,264,387	18,011,038	24,974,357	34,137,454	-	2,680,910,759
<b>Accumulated depreciation:</b>										
31 December 2009	-	65,603,762	1,108,444,950	85,979,977	26,827,586	7,845,995	10,644,536	-	-	1,305,346,806
Depreciation for the year	-	5,971,697	135,108,579	22,594,825	3,044,809	907,360	3,149,996	-	-	170,777,266
Accumulated depreciation of disposed assets	-	-	(50,551,015)	(1,770,093)	(4,777,840)	-	-	-	-	(57,098,948)
31 December 2010	-	71,575,459	1,193,002,514	106,804,709	25,094,555	8,753,355	13,794,532	-	-	1,419,025,124
<b>Net book value:</b>										
31 December 2009	163,999,736	66,625,313	960,060,609	69,723,427	12,678,569	9,120,008	3,726,137	34,110,344	-	1,320,044,143
31 December 2010	163,999,736	60,653,616	915,355,992	60,131,497	7,169,832	9,257,683	11,179,825	34,137,454	-	1,261,885,635
<b>Depreciation for the year:</b>										
2009 (Baht 159.8 million included in manufacturing cost, and the balance in selling expenses and administrative expenses)										167,721,103
2010 (Baht 163.7 million included in manufacturing cost, and the balance in selling expenses and administrative expenses)										170,777,266

As at 31 December 2010 and 2009, certain machinery and equipment of the Company and its subsidiaries have been fully depreciated but are still in use. The gross carrying amount (before deducting accumulated depreciation) of those assets amounted to approximately Baht 1,374.9 million and Baht 1,111.6 million, respectively (the Company only: Baht 616.3 million and Baht 524.9 million, respectively).

12.1 The Company and its two subsidiaries, K.C.E. International Co., Ltd. and Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd., entered into negative pledge memorandums which are part of bank overdrafts and loans agreements. Under these memorandums, the Company and its subsidiaries are not allowed to dispose of, transfer, mortgage or provide any lien on their assets, as stipulated in such memorandums.

12.2 The subsidiaries of the Company have mortgaged and pledged the following property, plant and equipment.

12.2.1 Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd. has mortgaged its construction and pledged its machinery with a total net book value as at 31 December 2010 of Baht 279.06 million as collateral for loans from banks, as described in Note 16.

12.2.2 KCE Technology Co., Ltd. has mortgaged its land and construction thereon and pledged its machinery with a total net book value as at 31 December 2010 of Baht 1,840.42 million as collateral for bank overdrafts and loans from banks, as described in Note 14 and 16.

12.3 The Company and its subsidiaries have capitalised interest expenses as part of costs of machinery and equipment under installation for the years ended 31 December 2010 and 2009 as follows:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Interest expenses as capitalised as cost of machinery and equipment (Thousand Baht)	80	1,299	-	594
Capitalisation rate (Percent)	1.96 - 2.16	1.98 - 6.69	-	1.98 - 5.25

### 13. Intangible assets

Details of intangible assets which are computer software are as follows:

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements	Separate financial statements
<b>Cost:</b>		
1 January 2009	64,425,785	26,063,648
Purchases	35,869,638	27,120,652
Disposals/write-off	(550,000)	-
Transfer out	(226,257)	(239,380)
31 December 2009	99,519,166	52,944,920
Purchases	27,482,489	20,161,509
Disposals/write-off	(668,000)	(668,000)
31 December 2010	126,333,655	72,438,429
<b>Accumulated amortisation:</b>		
1 January 2009	38,026,657	14,736,955
Amortisation for the year 2009	5,684,408	1,513,296
Accumulated amortisation of disposed/written-off assets	(404,741)	-
31 December 2009	43,306,324	16,250,251
Amortisation for the year 2010	8,336,547	3,200,236
Accumulated amortisation of disposed/written-off assets	(667,999)	(667,999)
31 December 2010	50,974,872	18,782,488
<b>Net book value:</b>		
31 December 2009	56,212,842	36,694,669
31 December 2010	75,358,783	53,655,941
<b>Amortisation for the year:</b>		
2009	5,684,408	1,513,296
2010	8,336,547	3,200,236

#### 14. Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions

Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions as at 31 December 2010 and 2009 consisted of:

(Unit: Baht)

	Interest rate (percent per annum)	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2010	2009	2010	2009
Bank overdrafts	6.00 - 6.88	6,544,863	29,455,804	6,544,863	12,334,957
Short-term loans	2.99 - 6.38	212,875,000	383,000,000	100,625,000	145,000,000
Packing credits	1.65 - 2.75	2,584,912,712	2,443,023,520	886,912,712	806,023,520
Trust receipts	1.08 - 2.48	364,708,951	409,329,492	66,758,541	102,345,138
Total		3,169,041,526	3,264,808,816	1,060,841,116	1,065,703,615

14.1 Bank overdrafts and partial loans from banks of the Company are guaranteed by K.C.E. International Co., Ltd., a subsidiary company.

14.2 Bank overdrafts and loans from banks of K.C.E. International Co., Ltd., a subsidiary company, are guaranteed by the Company.

14.3 Bank overdrafts and loans from banks of KCE Technology Co., Ltd., a subsidiary company, are guaranteed by the Company and are secured by the mortgage of land and construction thereon and the pledge of most of machinery of such subsidiary company.

#### 15. Liabilities under hire-purchase and finance lease agreements

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	270,457,762	363,815,507	249,944,563	352,638,861
Less: Deferred interest expenses	(9,287,933)	(20,102,272)	(7,820,406)	(19,295,855)
Total	261,169,829	343,713,235	242,124,157	333,343,006
Less: Portion due within one year	(105,857,565)	(100,619,917)	(96,199,410)	(95,951,170)
Liabilities under hire-purchase and finance lease agreements - net of current portion	155,312,264	243,093,318	145,924,747	237,391,836

The Company and its subsidiaries entered into a number of hire-purchase and finance lease agreements with leasing companies for rental of machinery and equipment for use in their operations, whereby they are committed to pay rental on a monthly basis. The terms of the agreements are generally 4 years. At the end of each agreement, the Company and its subsidiaries have an option to purchase such machinery and equipment at terms and prices which are specified in the lease agreements.

As at 31 December 2010, future minimum lease payments required under hire-purchase and finance lease agreements were as follows:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		
	Less than 1 year	1-5 years	Total
Future minimum lease payments	112.66	157.80	270.46
Deferred interest expenses	(6.80)	(2.49)	(9.29)
Present value of future minimum lease payments	105.86	155.31	261.17

(Unit: Million Baht)

	Separate financial statements		
	Less than 1 year	1-5 years	Total
Future minimum lease payments	102.16	147.78	249.94
Deferred interest expenses	(5.96)	(1.86)	(7.82)
Present value of future minimum lease payments	96.20	145.92	242.12

## 16. Long-term loans

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Euro portion (Consolidated: 2010: Euro 0.18 million, 2009: Euro 0.54 million)	7,405,338	25,796,823	-	-
Baht portion	1,479,889,683	1,542,775,683	133,493,683	162,733,683
Total	1,487,295,021	1,568,572,506	133,493,683	162,733,683
Less: Current portion	(397,407,338)	(354,785,197)	(47,230,000)	(50,090,000)
Long-term loans - net of current portion	1,089,887,683	1,213,787,309	86,263,683	112,643,683

Details of long-term loans from banks as at 31 December 2010 are as follows:

		Contract date	Credit facility	Outstanding long-term loan amount			Significant terms and conditions of loan agreements				
No.	Current portion (Baht)			Non-current portion (Baht)	Total (Baht)	Loan period	Interest rate (Percent per annum)	Principal repayment	Interest repayment		
<u>The Company only</u>											
1.	2 April 2008	Baht 250,000,000	34,750,000	41,483,683	76,233,683	3 years 10 months	MLR - 1.50 to 2.00	1 month	1 month		
2.	21 July 2008	Baht 63,500,000	12,480,000	44,780,000	57,260,000	6 years 9 months	MLR - 1.50 to 2.00	1 month	1 month		
Total loans of the Company				47,230,000	86,263,683	133,493,683					
<u>Subsidiaries</u>											
<u>Thai Laminare Manufacturer Co., Ltd.</u>											
1.	6 August 2010	Baht 159,000,000	12,500,000	117,500,000	130,000,000	4 years	Fix 3 months + 1.65	3 months	1 month		
2.	6 August 2010	Baht 240,000,000	18,500,000	221,500,000	240,000,000	4 years	Fix 3 months + 1.65	3 months	1 month		
				31,000,000	339,000,000	370,000,000					

No.		Contract date	Credit facility	Outstanding long-term loan amount		Significant terms and conditions of loan agreements				
				Current portion	Non-current portion	Total	Loan period	Interest rate	Principal repayment	Interest repayment
				(Baht)	(Baht)	(Baht)		(Percent per annum)		
KCE Technology Co., Ltd.										
1.	1 December 2003	Euro	3,000,000	7,405,338	-	7,405,338	6 years	LIBOR + 2.00	3 months	3 months
2.	9 August 2004	Baht	445,500,000	78,700,000	-	78,700,000	6 years		3 months	1 month
3.	27 October 2004	Baht	124,500,000	29,600,000	-	29,600,000	6 years		3 months	1 month
4.	28 February 2005	Baht	180,000,000	42,400,000	10,400,000	52,800,000	6 years		3 months	1 month
5.	31 October 2005	Baht	200,000,000	47,200,000	46,600,000	93,800,000	6 years	MLR - 1.00 to 2.00	3 months	1 month
6.	8 August 2007	Baht	70,000,000	16,472,000	41,174,000	57,646,000	6 years		3 months	1 month
7.	23 July 2008	Baht	201,350,000	47,400,000	153,950,000	201,350,000	6 years		3 months	1 month
8.	19 May 2009	Baht	500,000,000	50,000,000	412,500,000	462,500,000	5 years		3 months	1 month
				319,177,338	664,624,000	983,801,338				
Total loans of subsidiaries				350,177,338	1,003,624,000	1,353,801,338				
Total loans of the Company and subsidiaries				397,407,338	1,089,887,683	1,487,295,021				

- 16.1 During the current year, the Company entered into an amendment to the loan agreement dated 21 July 2008, whereby the bank approved a rescheduling of loan repayment period from 31 March 2015 to 20 July 2015 and reduced the credit facilities from Baht 150 million to Baht 63.5 million. The payment of principal is to be made in 61 monthly installments, with the first installment to be made on 20 July 2010. The stipulated principal payment per installment is Baht 1.04 million for the first sixty installments, and the remaining balance for the final installment.
- 16.2 During the current year, KCE Technology Co., Ltd., a subsidiary company, entered into an amendment to the loan agreement dated 23 July 2008, whereby the subsidiary reduced the credit facilities from Baht 370 million to Baht 201.35 million.
- 16.3 During the current year, Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd., a subsidiary company, entered into two loan agreements as follows:
- 16.3.1 A loan agreement of Baht 159 million shall be repaid within 48 months from the drawdown date. The payment of principal is to be made in quarterly installments of Baht 12.5 million each, with the first installment to be made in October 2011. Interest is to be paid monthly at a rate of THBFIX deposit for 3 months plus 1.65 percent per annum. During the year, the subsidiary company had drawn down Baht 130 million from this agreement and the draw down period was ended during the year.
- 16.3.2 A loan agreement of Baht 240 million shall be repaid within 48 months from the drawdown date. The payment of principal is to be made in quarterly installments of Baht 18.5 million each, with the first installment to be made in November 2011. Interest is to be paid monthly at a rate of THBFIX deposit for 3 months plus 1.65 percent per annum. On 7 October 2010, the subsidiary company had drawn down Baht 240 million from this agreement.

These loans are secured by mortgage and negative pledge of the subsidiary's machinery.

- 16.4 Long-term loans from banks of KCE Technology Co., Ltd., a subsidiary company, are Baht and Euro loans which carry interest at the rates of MLR (Minimum Loan Rate) less 1.0 to 2.0 percent and LIBOR plus 2.0 percent per annum, respectively. These loans are guaranteed by the Company and are secured by the mortgage of the subsidiary's land and construction thereon and the pledge of most of the subsidiary's machinery.

As at 31 December 2010, the outstanding balance of this long-term loan is Euro 0.18 million in the consolidated financial statements (2009: Euro 0.54 million in the consolidated financial statements).

## 17. Share capital

### 17.1 Share warrants

The Company issued and allotted 3,000,000 registered and nontransferable (except for transferring as stipulated in the prospectus) warrants free of charge to the employees of the Company and/or its subsidiaries. These warrants are exercisable at a price of Baht 3.93 per share at a ratio of 1 warrant to 1 new ordinary share, every quarter from 15 to 18 of March, June, September and December, for a period of 5 years from the issue date, starting from 15 to 18 September 2008 and with a final exercise date of 18 June 2012. The aforesaid exercise price and/or exercise ratio may be adjusted if certain events stipulated in the prospectus occur.



Subsequently on 29 April 2010, the Annual General Meeting of the Company's shareholders passed a resolution approving the issuance and offering 10,000,000 registered and nontransferable (except for transferring as stipulated in the prospectus for ESOP-W3) warrants free of charge to the directors and employees of the Company and/or its subsidiaries, and allocation of shares to reserve for the exercise of the warrants. These warrants are exercisable at a price of Baht 6.86 per share at a ratio of 1 warrant to 1 new ordinary share, every quarter from 15 to 18 of March, June, September and December, for a period of 3 years from the issue date, starting from 15 to 18 June 2010 and with a final exercise date of 18 June 2013.

Movements of share warrants during the year are summarised below.

	Number of units (units)	
	2010	2009
Warrants issued at beginning of the year	2,435,500	3,000,000
Add: Warrants issued during the year	10,000,000	-
Less: Exercised during the year	(8,005,500)	(564,500)
Warrants issued at end of the year	4,430,000	2,435,500

## 17.2 Treasury shares

As at 31 December 2010 and 2009, details of treasury shares are as follows:

	Consolidated and separate financial statements	
	31 December 2010	31 December 2009
Cost of treasury shares (Thousand Baht)	39,836.69	7,508.22
Number of treasury shares (Thousand shares)	4,149.80	6,779.70
Average price per share (Baht)	9.60	1.10
Percentage of treasury shares to the Company's shares in issue	0.88	1.46

On 20 July 2010, the meeting of the Board of Directors of the Company No. 7/2553 passed the resolutions approving the Company's share repurchase program for financial management, with value not exceeding Baht 90 million, and not exceeding the Company's retained earnings. The number of shares repurchased will be 10 million shares at the par value of Baht 1 each, or equal to 2.14 percent of the total paid-up share capital. The repurchase period will be from 9 August 2010 to 8 February 2011.

Any shares bought back are to be resold on the Stock Exchange of Thailand during the period from 8 December 2009 to 7 June 2012. Resale of shares, cancellations of the repurchased shares and reductions of share capital are to conform with the 2001 Ministerial Regulations on the principles and procedures for the repurchase and resale of shares. The determination of the resale price will be taken into account the prevailing market price at the time of sale.

During 2010, the Company disposed treasury shares, of which details are presented below.

- a) During the first quarter of 2010, the Company disposed 0.95 million treasury shares with cost of Baht 1.1 million at total price of Baht 5.6 million. The resale price took into account the prevailing market price at the time of sale. The Company recorded the excess of the resale price over the carrying amount of treasury shares of Baht 4.5 million as “Share premium” in the shareholders’ equity.
- b) During the second quarter of 2010, the Company disposed 5.83 million treasury shares with cost of Baht 6.4 million at total price of Baht 42.6 million. The resale price took into account the prevailing market price at the time of sale. The Company recorded the excess of the resale price over the carrying amount of treasury shares of Baht 36.2 million as “Share premium” in the shareholders’ equity.

### 17.3 Reserve for treasury shares

Under the notification of the Office of the Securities and Exchange Commission No. Gor Lor Tor. Chor Sor. (Wor) 2/2548 and the notification of the Federation of Accounting Professions No. Sor. Sor Wor Bor Chor. 016/2548, public companies have to set aside retained earnings in an amount equal to the amount paid for treasury shares until they either dispose of such shares or reduce paid-up capital to cancel any remaining shares, as the case may be.

### 17.4 Weighted average number of ordinary shares

The weighted average number of ordinary shares used in calculating earnings per share for the years ended 31 December 2010 and 2009 is calculated as follows:

(Unit: Shares)

	Consolidated financial statements	
	2010	2009
Balance brought forward (net of treasury shares)	455,717,569	462,218,585
Less: Treasury shares repurchased during the year	(1,484,971)	(6,169,868)
Add: Weighted average number of ordinary shares issued during the year	4,339,716	-
Treasury shares sold during the year	5,081,478	-
Weighted average number of ordinary shares	463,653,792	456,048,717
Add: Potential ordinary shares - share warrants (2010: 4,430,000 shares, 2009: 2,435,500 shares)	899,862	-
Diluted weighted average number of ordinary shares	464,553,654	456,048,717

(Unit: Shares)

	Separate financial statements	
	2010	2009
Balance brought forward (net of treasury shares)	455,717,569	462,218,585
Less: Treasury shares repurchased during the year	(1,484,971)	(6,169,868)
Add: Weighted average number of ordinary shares issued during the year	4,339,716	-
Treasury shares sold during the year	5,081,478	-
Weighted average number of ordinary shares	463,653,792	456,048,717
Add: Potential ordinary shares - share warrants (2010: 4,430,000 shares, 2009: 2,435,500 shares)	899,862	-
Diluted weighted average number of ordinary shares	464,553,654	456,048,717

Since exercise price of the above warrants exceeds the weighted average of fair value of ordinary shares for the year ended 31 December 2009, the Company expected no exercise of the warrant and excluded the warrants for the calculation of potential diluted ordinary shares for diluted earnings per share calculation for the year ended 31 December 2009.

In December 2009, the Company received advance share subscription of Baht 3.93 per share for 564,500 additional ordinary shares supporting the exercise of the warrants, or a total of Baht 2,218,485. The Company registered the resulting increase of Baht 564,500 in its capital with the Ministry of Commerce on 1 February 2010.

In March 2010, the Company received advance share subscription of Baht 3.93 per share for 1,482,500 additional ordinary shares supporting the exercise of the warrants, or a total of Baht 5,826,225. The Company registered the resulting increase of Baht 1,482,500 in its capital with the Ministry of Commerce on 8 April 2010.

In June 2010, the Company received advance share subscription of Baht 6.86 per share for 2,615,000 additional ordinary shares supporting the exercise of the warrants, or a total of Baht 17,938,900. The Company registered the resulting increase of Baht 2,615,000 in its capital with the Ministry of Commerce on 1 July 2010.

In September 2010, the Company received advance share subscription of Baht 3.93 per share for 480,000 additional ordinary shares and Baht 6.86 per share for 3,428,000 additional ordinary shares supporting the exercise of the warrants, or a total of Baht 25,402,480. The Company registered the resulting increase of Baht 3,908,000 in its capital with the Ministry of Commerce on 29 September 2010.

## 18. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside a statutory reserve at least 5 percent of its net income deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

## 19. Expenses by nature

Significant expenses by nature are as follows:

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2010	2009	2010	2009
Raw materials and consumables used	3,289,266,901	2,040,274,851	1,788,226,667	1,356,780,711
Decrease (increase) in inventories of finished goods and work in process	(89,100,075)	152,814,992	(11,872,944)	53,171,185
Salary, wages and other employee benefits	1,185,590,815	931,900,392	432,884,481	419,990,732
Depreciation	589,522,496	583,315,536	170,777,266	167,721,103
Utility expenses	488,826,973	400,861,298	142,818,863	128,915,967
Freight charge	197,231,158	170,237,039	114,611,832	84,520,501
Repair and maintenance expenses	225,661,990	192,464,688	64,897,261	53,845,606
Commission expenses	180,173,797	154,765,644	52,889,359	48,947,934

## 20. Corporate income tax

The Company is not liable to corporate income tax for the years 2010 and 2009 since the Company has tax loss from the write-off of debts according to the Central Bankruptcy Court's order in 2010 and has tax loss brought forward from prior years exceeding its income for the year.

Corporate income tax for the years 2010 and 2009 of three subsidiary companies, K.C.E. International Co., Ltd., Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd. and KCE Technology Co., Ltd., have been calculated from the non-BOI promoted income (if any), after adding back non-tax deductible expenses and tax loss brought forward from prior years.

## 21. Promotional privileges

The Company and its subsidiaries have been granted promotional privileges under the Investment Promotion Act B.E. 2520 by the Board of Investment under certain significant conditions. Significant privileges of the Company and its subsidiaries are as follows:

Details	KCE Electronics Public Company Limited				K.C.E. International Co., Ltd.	Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.				KCE Technology Co., Ltd.		
1. Certificate No.	1292/2539	1062/2541	1065/2543	1278(2)/2548	1099/2544	1249(1)/2545	1664(2)/2547	1176(2)/2550	1160(2)/2551	1378/2543	1598(2)/2547	
2. Promotional privileges for	Manufacturing of Printed Circuit Board	Manufacturing of Printed Circuit Board	Manufacturing of Printed Circuit Board	Manufacturing of Printed Circuit Board	Manufacturing of Prepreg	Manufacturing of Laminate	Manufacturing of Prepreg	Manufacturing of Prepreg and Laminate	Manufacturing of Prepreg and Laminate	Manufacturing of Printed Circuit Board	Manufacturing of Printed Circuit Board	
3 The significant privileges are	3 years (Expired)	3 years (Expired)	3 years (Expired)	3 years (Expired)	3 years (Expired)	3 years (Expired)	3 years (Expired)	5 years	5 years	7 years (Expired)	7 years	
3.1 Exemption from corporate income tax on net income from promoted operations and exemption from income tax on dividends paid from the income of the operations throughout the period in which the corporate income tax is exempted.	Granted (Expired)	Granted (Expired)	Granted (Expired)	Not granted	Granted (Expired)	Not granted	Not granted	Not granted	Not granted	Granted	Not granted	
3.2 Allowance for 5% of the increment in export income over the preceding year for ten years, providing that the export income of that particular year should not be lower than the average export income over the three preceding years except for the first two years.	Granted (Expired)	Granted (Expired)	Granted (Expired)	Not granted	Granted (Expired)	Not granted	Not granted	Not granted	Not granted	Granted	Not granted	
3.3 Exemption from import duty on machinery as approved by the board	Granted	Granted	Granted	Granted	Granted (Expired)	Granted (Expired)	Granted (Expired)	Granted	Granted	Granted	Granted	
3.4 Exemption from import duty on raw materials and essential supplies used in export production for a period of one year from the first import date.	Granted (Expired)	Granted (Expired)	Not granted	Not granted	Not granted	Not granted	Not granted	Not granted	Not granted	Granted (Expired)	Granted (Expired)	
4. Date of first earning operating income	6 January 1996	8 August 1998	4 June 2000	1 September 2006	3 November 2000	1 September 2003	7 July 2004	2 May 2007	22 December 2009	25 June 2001	1 November 2004	

All sales and services of the Company for the years 2010 and 2009 are derived from non-promoted operations which could be separated between export and domestic sales and services as follows:

(Unit: Baht)

	2010	2009
Sales and services		
Export sales	3,089,831,781	2,386,321,040
Domestic sales and services	83,789,170	82,363,188
Total sales and services	3,173,620,951	2,468,684,228

## 22. Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing net income for the year by the weighted average number of ordinary shares held by outsiders and in issue during the year.

Diluted earnings per share is calculated by dividing net income for the year by the total sum of the weighted average number of ordinary shares held by outsiders and in issue during the year and the weighted average number of ordinary shares to be issued for conversion of all dilutive potential ordinary shares into ordinary shares. The calculation assumes that the conversion took place either at the beginning of the year or on the date the potential ordinary shares were issued.

## 23. Financial information by segment

The Company and its subsidiaries' operations mainly involve business segments in printed circuit board, prepreg and laminate products with production facilities in Thailand and operates in both local and overseas markets. Financial information of the Company and its subsidiaries by business for the years ended as at 31 December 2010 and 2009 is as follows:

(Unit: Thousand Baht)

Consolidated financial statements																
For the years ended 31 December 2010 and 2009																
	Prepreg and Laminate business		Printed Circuit Board business								Service provider business		Eliminating entries		Total	
			America		Europe		Asia		Total							
		2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010
Revenues from external customers	99,541	101,809	1,252,506	875,598	4,213,481	3,444,687	1,670,894	1,328,449	7,136,881	5,648,734	8,752	1,900	-	-	7,245,174	5,752,443
Inter-segment revenues	1,301,469	949,516	-	-	-	-	1,172,756	996,566	1,172,756	996,566	60,723	54,058	(2,534,948)	(2,000,140)	-	-
Total revenues	1,401,010	1,051,325	1,252,506	875,598	4,213,481	3,444,687	2,843,650	2,325,015	8,309,637	6,645,300	69,475	55,958	(2,534,948)	(2,000,140)	7,245,174	5,752,443
Segment operating income	100,398	100,576							1,317,747	1,000,141	39,056	24,474	(26,924)	(45,999)	1,430,277	1,079,192
Unallocated income and expenses: Income from scrap sales															136,265	27,902
Gain on sale of land															-	41,296
Gain on exchange rate															33,081	53,381
Interest income from related parties															-	22,395
Gain from hedging activities															14,911	1,724
Compensation from insurance claim															49,149	-
Other income															27,316	39,664
Selling expenses															(500,158)	(406,784)
Administrative expenses															(387,683)	(351,422)
Management benefit expenses															(61,341)	(56,178)
Finance cost															(199,529)	(271,427)
Share of income (loss) from investments in associates																
Corporate income tax															2,758	(1,837)
Minority interest in income of subsidiaries															(1,609)	(3,685)
Net income															(8,822)	(2,668)
															534,615	171,553

Financial information by business segment for the consolidated balance sheets as at 31 December 2010 and 2009 are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Prepreg and Laminate business		Printed Circuit Board business		Service provider business		Total	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Property, plant and equipment	466,408	536,637	4,839,931	5,079,811	1,831	2,437	5,308,170	5,618,885
Other assets	799,719	782,999	2,601,759	2,385,612	43,264	20,277	3,444,742	3,188,888
Total assets	1,266,127	1,319,636	7,441,690	7,465,423	45,095	22,714	8,752,912	8,807,773

Transfer prices between business segments are as set out in Note 8 to the financial statements.



## 24. Provident fund

The Company and its subsidiaries, and their employees have jointly established a provident fund as approved by the Ministry of Finance in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Both employees and the Company or the subsidiary companies contribute to the fund monthly at the rates of 4 - 8 percent of their basic salary. The fund, which is managed by National Asset Management Co., Ltd., will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. During the year 2010, the Company and its subsidiaries contributed Baht 18.1 million as recorded as expenses in the consolidated financial statement (2009: Baht 18.3 million) and Baht 6.9 million in the separate financial statement (2009: Baht 6.9 million) to the fund.

## 25. Dividend paid

During the year 2010 and 2009, the Company and its subsidiaries had dividend payments as follows:

(Unit: Baht)

	Approved by	Total dividends	Dividend per share
<b><u>The Company</u></b>			
<b><u>For the year 2010</u></b>			
Dividends on 2009 income	Annual General Meeting of the shareholders on 29 April 2010	68,557,975	0.15
Interim dividend in respect of the income for the period from 1 January 2010 to 30 June 2010	Board of Directors' Meeting on 17 August 2010	69,726,505	0.15
Total for the year 2010		138,284,480	0.30
<b><u>Subsidiary companies</u></b>			
<b><u>Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.</u></b>			
<b><u>For the year 2010</u></b>			
Dividends on 2007 income	Annual General Meeting of the shareholders on 23 April 2010	15,000,000	0.60
Dividends on the unappropriated retained earnings	Board of Directors' Meeting on 29 September 2010	240,000,000	9.60
Total for the year 2010		255,000,000	10.20
<b><u>K.C.E. International Co., Ltd.</u></b>			
<b><u>For the year 2009</u></b>			
Dividends on the unappropriated retained earnings	Board of Directors' Meeting on 16 December 2009	70,000,000	7.00
Total for the year 2009		70,000,000	7.00

## 26. Commitments and contingent liabilities

### 26.1 Capital commitments

As at 31 December 2010, the Company and its subsidiaries had capital commitments related to purchases of machinery amounting to approximately Baht 9.11 million, USD 0.04 million, EUR 0.14 million and Swiss Francs 0.01 million or equivalent to a total of approximately Baht 16.06 million (the Company only: Baht 8.50 million, USD 0.01 million and EUR 0.14 million or equivalent to a total of approximately Baht 14.39 million).

### 26.2 Operating lease commitments

26.2.1 The Company and its subsidiaries have entered into several lease agreements in respect of the lease of motor vehicles and equipment. The terms of the agreements are generally between 1 and 4 years. Operating lease agreements are non-cancelable.

As at 31 December 2010, future minimum lease payments required under these non-cancellable operating leases contracts were as follows:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Payable within:		
Less than 1 year	105.9	96.2
2 to 4 years	155.3	145.9

26.2.2 On 26 October 2005, KCE America Inc., an associated company, had entered into an operating lease agreement for its office premises with a subsidiary of an associated company for a period of 15 years. As at 31 December 2010, the associated company had a commitment to pay the rental fee in the future under this agreement of approximately USD 1.6 million or equivalent to approximately Baht 48.7 million.

### 26.3 Long-term service commitments

26.3.1 The Company and its subsidiaries had commitments under service contracts, the terms of which are between 1 and 3 years. As at 31 December 2010, the future minimum charges until the end of these agreements are as follows:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Payable within:		
Less than 1 year	32.3	17.7
2 to 3 years	2.7	1.9

26.3.2 As at 31 December 2010, the Company and its two subsidiaries had commitments in respect of installment and implementation of computer software with a subsidiary company amounting to Baht 36.1 million (the Company only: Baht 7.7 million).

## 26.4 Guarantees

26.4.1 As at 31 December 2010 and 2009, the Company and its subsidiaries had contingent liabilities in respect of cross guarantees of loans and other credit facilities as follows:

(Unit: Million)

Guarantee company	Guarantor			
	KCE Electronics Plc.		K.C.E. International Co., Ltd.	
	2010	2009	2010	2009
KCE Electronics Plc.				
- Baht	-	-	141	151
K.C.E. International Co., Ltd.				
- Baht	123	2	-	-
KCE Technology Co., Ltd.				
- Baht	3,104	3,440	-	-
- Euro	-	1	-	-
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.				
- Baht	-	101	-	-

26.4.2 As at 31 December 2010, the Company and its subsidiaries had contingent liabilities in respect of bank guarantees issued on their behalves amounting to Baht 68.7 million (the Company only: Baht 28.5 million) in respect of certain performance bonds as required in the normal course of business, mainly for guarantee of electric payment.

## 26.5 Litigation

As at 31 December 2010, the Company had contingent liabilities in respect of specifies business tax assessment from the Revenue Department's officer of Baht 4.2 million because the Company provided guarantee to a related party without fee. On 9 July 2009, the Central Tax Court announced a judgment which was in favour of the Company and overran the assessment of officer and the Tax Appeal Board's judgment from the Revenue Department. Later on 7 September 2009, the Revenue Department lodged an appeal against the Central Tax Court's judgment and the Central Tax Court had issued a court receipt for such appeal. At present, the lawsuit is being considered by the Supreme Court. The Company's management believes that the Company will eventually win the case and has therefore not set aside any contingent liabilities in the accounts.

## 27. Insurance claim

During the second quarter of the current year, the electrical distribution control room of KCE Technology Co., Ltd., a subsidiary, was fired. The loss from the fire incident is covered by the subsidiary's insurance, which covers all risks and business interruption. As at 31 December 2010, the subsidiary estimated and recognised insurance claim receivable from property damage and business interruption of Baht 94.7 million based on the memorandum received from the insurance broker and recognised the net compensation from insurance claim of Baht 49.1 million as revenue in the income statement for the year. However, the actual amount recoverable is dependent upon the actual damage and the terms and conditions of policies. The subsidiary is now in the process of claiming compensation from the insurers.

## 28. Financial instruments

### 28.1 Financial risk management

The Company and its subsidiaries' financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 107 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, trade accounts receivable, investments, trade accounts payable, and short-term and long-term loans. In addition, the Company and its subsidiaries have off-balance sheets derivatives for hedging the risk from foreign currency risk. The financial risks associated with these financial instruments and derivatives and how they are managed is described below.

#### *Credit risk*

The Company and its subsidiaries are exposed to credit risk primarily with respect to trade accounts receivable. The Company and its subsidiaries manage the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore do not expect to incur material financial losses. In addition, the Company and its subsidiaries do not have high concentration of credit risk since they have a large customer base that has good payment abilities. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of receivables as stated in the balance sheet.

#### *Interest rate risk*

The Company and its subsidiaries' exposure to interest rate risk relates primarily to their cash at banks and financial institutions, bank overdrafts, and loans from banks. However, since most of the Company and its subsidiaries' financial assets and liabilities bear floating interest rates, the interest rate risk is expected to be minimal.

Significant financial assets and liabilities as at 31 December 2010 classified by type of interest rates are summarised in the table below.

	Consolidated financial statements			
	Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	Interest rate
	(Million Baht)			(% p.a.)
<u>Financial assets</u>				
Cash and cash equivalents	143	-	143	0.05 - 0.75
Short-term investments in trading securities	-	2	2	-
Trade accounts receivable	-	1,531	1,531	-
Investments in associates accounted for under equity method	-	77	77	-
	143	1,610	1,753	
<u>Financial liabilities</u>				
Bank overdrafts	7	-	7	6.00 - 6.88
Short-term loans from financial institutions	3,162	-	3,162	1.08 - 6.38
Trade accounts payable	-	895	895	-
Amounts due to and advances from related parties	-	12	12	-
Other accounts payable from purchases of equipment	-	71	71	-
Liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	261	-	261	1.88 - 7.92
Long-term loans	1,487	-	1,487	2.77 - 5.13
	4,917	978	5,895	

	Separate financial statements			
	Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	Interest rate
	(Million Baht)			(% p.a.)
<u>Financial assets</u>				
Cash and cash equivalents	21	-	21	0.05 - 0.50
Short-term investments in trading securities	-	2	2	-
Trade accounts receivable	-	768	768	-
Investments in subsidiaries and associates accounted for under cost method	-	1,960	1,960	-
	21	2,730	2,751	
<u>Financial liabilities</u>				
Bank overdrafts	7	-	7	6.00
Short-term loans from financial institutions	1,054	-	1,054	1.08 - 5.00
Trade accounts payable	-	585	585	-
Amounts due to and advances from related parties	-	5	5	-
Other accounts payable from purchases of equipment	-	16	16	-
Liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	242	-	242	4.28 - 7.79
Long-term loans	133	-	133	4.25 - 4.50
	1,436	606	2,042	

### *Foreign currency risk*

The Company and its subsidiaries' exposure to foreign currency risk relates primarily to their sales of goods, purchases of materials and loans, which are denominated in foreign currencies. The Company and its subsidiaries have policies to manage their assets and liabilities denominated in foreign currencies through balancing the proportions and conditions of those assets and liabilities (Natural Hedging), with emphasis on having cash inflows and cash outflows occur concurrently. In addition, the policy has also been focused on hedging on transaction risk in accordance with varying situations and forecasts of the foreign exchange rates. As a result, the Company and its subsidiaries have entered into a number of forward exchange contracts with banks that have maturities of less than one year in order to hedge their foreign currency risk.

As at 31 December 2010, the Company and its subsidiaries had balances of financial assets and liabilities denominated in foreign currencies as follows:

Currency	Consolidated financial statements		Separate financial statements		Exchange rate as at 31 December 2010	
	Financial assets	Financial liabilities	Financial assets	Financial liabilities		
	(Thousand Unit)	(Thousand Unit)	(Thousand Unit)	(Thousand Unit)	Buying rate	Selling rate
					(Baht per unit of foreign currency)	
US dollar	37,923	37,591	13,223	17,606	29.9082	30.2963
Euro	9,163	676	7,559	301	39.5010	40.2464
Pound sterling	110	-	14	-	46.2956	47.1522
Japanese yen	-	32,290	-	30,418	0.3657	0.3742
Swiss francs	-	974	-	-	31.5886	32.2627

As at 31 December 2010, the Company and its subsidiaries had outstanding forward exchange contracts, cross currency swap agreements and currency option agreements, of which details are presented below.

**a) Forward exchange contracts**

Currency	Amount	Maturity date	Contract exchange rate	Exchange rate as at 31 December 2010
	(Thousand)		(Baht per unit of foreign currency)	(Baht per unit of foreign currency)
Buy				
US dollar	2,561	22 February 2011 - 6 May 2011	29.9050 - 31.5151	30.2963
Yen	2,201	31 May 2011	0.3617	0.3742
Sell				
US dollar	12,172	21 February 2011 - 24 June 2011	29.6850 - 31.6050	29.9082
Euro	2,202	15 March 2011 - 12 April 2011	41.4900 - 41.7700	39.5010

**b) Cross currency swap agreements**

	National amount	Contract exchange rate
US dollar and Euro	5,411,000 : 4,000,000	1.3120 - 1.3945

### c) Currency option agreements

	Currency	Sold amount	Strike rate	Delivery date
		(Thousand)	(Baht per unit of foreign currency)	
Put option	US dollar	16,000	30.00	10 January 2011 - 8 April 2011

When exchange rate on delivery date is lower than strike rate, the Company will sell US dollar at strike rate.

As at 31 December 2010, fair value of currency option agreements was Baht 1.08 million.

## 28.2 Fair values of financial instruments

Since the majority of the Company and its subsidiaries' financial instruments are short-term in nature or bear floating interest rates, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the balance sheets.

A fair value is the amount for which an asset can be exchanged or a liability settled between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. The fair value is determined by reference to the market price of the financial instrument or by using an appropriate valuation technique, depending on the nature of the instrument.

## 29. Capital management

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

According to the balance sheet as at 31 December 2010, the Group's debt-to-equity ratio was 2.31:1 (2009: 2.55:1) and the Company's was 0.82:1 (2009: 1.42:1).



### 30. Reclassification

Certain amounts in the income statement for the year ended 31 December 2009 has been reclassified to conform to the current period's classification but with no effect to previously reported net income or shareholders' equity. The reclassifications are as follows:

(Unit: Baht)

	Income statements for the year ended 31 December 2009 (Only reclassification items)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As reclassified	As previously reported	As reclassified	As previously reported
Sales and service income	-	5,752,442,936	-	2,468,684,228
Revenues from sales	5,750,543,336	-	2,458,233,925	-
Service income	1,899,600	-	10,450,303	-
Income from scrap sales	27,902,178	-	11,498,100	-
Interest income	-	22,680,282	-	22,411,283
Interest income from related parties	22,395,450	-	22,395,450	-
Other income - others	39,664,112	67,281,458	31,446,942	42,929,209

### 31. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 22 February 2011.

## รายการที่กำหนดตามแบบ 56-2 Check List of 56-2

รายการ / Items .....	หน้า / Page
ข้อมูลทั่วไป .....	110-113
General Information	
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯ และบริษัทย่อย .....	3
Summarized Financial Data	
ลักษณะการประกอบธุรกิจ .....	10 - 11
Nature of Business	
ปัจจัยความเสี่ยงและนโยบายการบริหารความเสี่ยง .....	102 - 109
Risk Factors and Risk Management	
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ .....	11, 24 - 25
Shareholders and Management Structures	
ผู้ถือหุ้น .....	13
Shareholders	
การจัดการ .....	14 - 23
Management	
รายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี .....	28 - 79
Corporate Governance Report	
รายการระหว่างกัน .....	100 - 101
Connected Transactions	
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะของฝ่ายจัดการ .....	88 - 99
Management Explanation and Analysis	
งบการเงิน .....	116 - 225
Financial Statements	



บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

125-125/1, 1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง  
แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ 10520

**KCE ELECTRONICS PUBLIC COMPANY LIMITED**

125-125/1, 1 Moo 4 Lat Krabang Industrial Estate,  
Kwang Lumplatew, Lat Krabang, Bangkok 10520, Thailand

Tel. (662) 326-0196 Fax. (662) 326-0300

Website : [www.kcethai.in.th](http://www.kcethai.in.th)