



บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
KCE ELECTRONICS PUBLIC COMPANY LIMITED



รายงานประจำปี 2554

Annual Report 2011



นโยบายคุณภาพ

ผลิตและบริการลูกค้าให้ได้ตามที่ตกลงหรือ
ดีกว่าโดยปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง
และทำให้ถูกต้องในครั้งเดียว

QUALITY POLICY

KCE commits to provide products and
services to meet or exceed agreed
requirements for all of our customers
through continuous improvement and
by doing it right the first time.



สารบัญ • CONTENTS

2	จุดเด่นในรอบปี Financial Highlights
3	ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯ และบริษัทย่อย Summarized Financial Data
4	รายงานของคณะกรรมการ Director's Report
8	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ The Audit Committee Report
11	ลักษณะการประกอบธุรกิจ Nature of Business
15	กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก Top Ten Shareholders From Shareholder List
16	คณะกรรมการบริษัทฯ Board of Directors
28	เจ้าหน้าที่ระดับผู้บริหาร Management Staff
30	ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร Remuneration
32	การกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2554 Corporate Governance Report
88	ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน Industrial Status and Competition
94	คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะของฝ่ายจัดการ Management Discussion and Analysis
108	บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน Persons with vested interest and cross over transactions
110	ปัจจัยความเสี่ยงและนโยบายการบริหารความเสี่ยง Risk Factors and Risk Management
118	ข้อมูลทั่วไป General Information
122	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน Report of the Board of Directors' Responsibilities for Financial Statements
125	รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน Report of Independent Auditor and Financial Statements
240	รายการที่กำหนดตามแบบ Check List of 56-2

จุดเด่นในรอบปี

Financial Highlights

(Based on Consolidated Financial Statement)

หน่วย : ล้านบาท / Unit : Million Baht

	2554 2011	2553 2010	2552 2009
รายได้รวม Total revenues	7,394.171	7,491.116	5,938.806
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย EBITDA	828.724	1,319.263	1,012.706
กำไรสุทธิ (ขาดทุน) Net profit (loss)	132.021	534.615	171.553
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน Net cash from operating activities	651.417	876.055	696.158
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น / ถัวเฉลี่ย (บาท) Net profit (loss) per share / Average (Baht)	0.28	1.15	0.38
จำนวนหุ้น (ถัวเฉลี่ย) (พันหุ้น) Share outstanding (Weighted average) (Thousand Shares)	464,046	463,654	456,049
จำนวนพนักงาน (คน) Number of employees (person)	4,921	5,013	4,505
สินทรัพย์รวม Total assets	9,358.212	8,752.912	8,807.773
หนี้สินรวม Total liabilities	6,850.021	6,108.130	6,329.209
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น Total shareholders' equity	2,508.192	2,644.781	2,478.564
ทุนชำระแล้ว Issued and paid up capital	472.224	471.067	462.497
% เงินปันผล / กำไรสุทธิ % Dividend / Net profit	n/a	39.13%	39.47%



ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯและบริษัทย่อย

Summarized Financial Data

แสดงข้อมูลเปรียบเทียบทางการเงิน / Financial Data

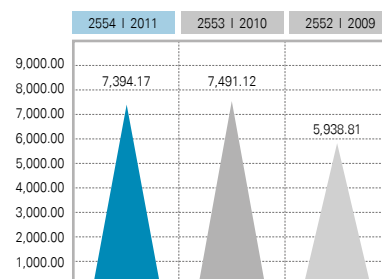
หน่วย : ล้านบาท / Unit : Million Baht

	2554 2011	2553 2010	2552 2009
สินทรัพย์รวม Total Assets	9,358.212	8,752.912	8,807.773
หนี้สินรวม Total Liabilities	6,850.021	6,108.130	6,329.209
รวมส่วนของถือหุ้น Total Shareholders' Equity	2,508.192	2,644.781	2,478.564
รายได้จากการขายและบริการ Sales and Service Income	7,201.065	7,261.176	5,752.443
รายได้รวม Total Revenues	7,394.171	7,491.116	5,938.806
กำไรขั้นต้น Gross Margin	1,244.063	1,436.151	1,079.192
กำไรก่อนดอกเบี้ย และภาษี Profit before interest and income tax	276.353	721.404	423.707
กำไรสุทธิ (ขาดทุน) Net Profit (Loss)	132.021	534.615	171.553
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน Net cash from operating activities	651.417	876.055	696.158

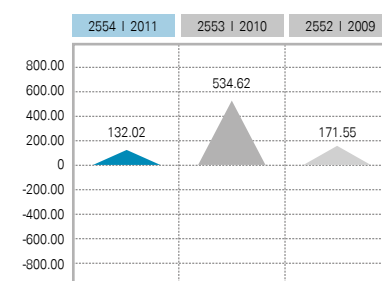
อัตราส่วนทางการเงิน / Financial Ratios

อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้ขายและบริการ Gross Profit Margin / Total Sales and Service	17.28%	19.78%	18.76%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ขายและบริการ Net Profit / Total Sales and Service	1.83%	7.36%	2.98%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น Return on Shareholders' Equity	5.26%	20.21%	6.92%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม Return on Assets	1.41%	6.11%	1.95%
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงานต่อรายได้ขาย Net cash from by operating activities / Sales and Service Income	9.05%	12.06%	12.10%
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น Net cash from by operating activities / Shareholders' equity	25.97%	33.12%	28.09%
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น) Earning Per Share (Baht)	0.28	1.15	0.38
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น) Dividend Per Share (Baht)	n/a	0.45	0.15
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น) Book Value Per Share (Baht)	5.31	5.61	5.36

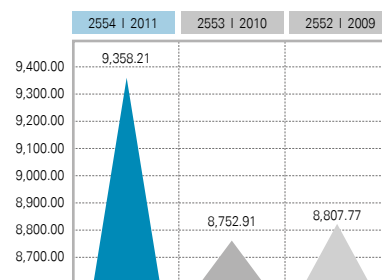
รายรับทั้งสิ้น / Total Revenues
ล้านบาท / Million Baht



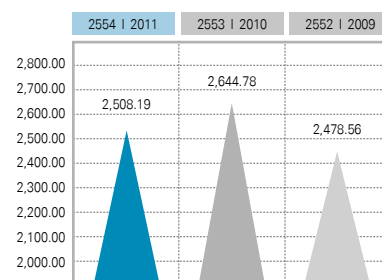
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / Net Profit (Loss)
ล้านบาท / Million Baht



สินทรัพย์รวม / Total Assets
ล้านบาท / Million Baht



ส่วนของผู้ถือหุ้น / Shareholders' Equity
ล้านบาท / Million Baht



รายงานของคณะกรรมการปี 2554

ปี 2554 เริ่มต้นด้วยสัญญาณที่ดีสำหรับการเติบโตของธุรกิจและเป็นโอกาสดีที่จะได้สานต่อการดำเนินงานจากปี 2553 ในสามไตรมาสแรกของปีนี้ รายได้ขยายตัวอย่างต่อเนื่องในทุกไตรมาส โดยยอดขายของกลุ่มใน 3 ไตรมาสแรกเท่ากับ 5,977.4 ล้านบาท ซึ่งสูงขึ้นร้อยละ 4.2 เมื่อเทียบกับยอดขายในช่วงเดียวกันของปีก่อนที่ 5,735.0 ล้านบาท แต่เนื่องจากการปิดโรงงาน เคซีอี เทคโนโลยี เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2554 ในเหตุการณ์อุทกภัยครั้งใหญ่ในประเทศไทย ส่งผลให้ยอดขายในไตรมาส 4 ปี 2554 เหลือเพียง 1,223.7 ล้านบาท หรือลดลงไปถึงร้อยละ 42 เมื่อเทียบกับไตรมาส 3 ที่ผ่านมา

ในภาพรวมของปี 2554 ท่ามกลางสถานการณ์ที่เกิดขึ้น บริษัทยังสามารถมีรายได้ถึง 7,201.1 ล้านบาท (237.2 ล้านเหรียญสหรัฐ) ซึ่งนับว่าไม่น้อยเมื่อเทียบกับปีก่อนที่ 7,261.0 ล้านบาท (230.0 ล้านเหรียญสหรัฐ) และมีกำไรสุทธิ 132.0 ล้านบาท ซึ่งลดลงจาก 534.6 ล้านบาท เนื่องมาจากขาดทุนอัตราแลกเปลี่ยน แต่อย่างไรก็ตาม กำไรจากการดำเนินงานลดลงในอัตราที่น้อยกว่า คือจากกำไร 432 ล้านบาทในปี 2553 เป็น 339.9 ล้านบาทในปี 2554 และดังที่กล่าวข้างต้น ยอดขายในสกุลดอลลาร์สหรัฐเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จาก 230.0 ล้านเหรียญ เป็น 237.2 ล้านเหรียญ ซึ่งเป็นผลกระทบจากการอ่อนค่าเงินบาทต่อเงินเหรียญสหรัฐ

โรงงานเคซีอี เทคโนโลยี ได้รับการปรับปรุงสภาพจนสามารถเริ่มเดินสายการผลิตในเฟสแรกได้แล้วเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2555 และในขณะนี้เครื่องจักรทั้งหมดได้รับการซ่อมแซมหรือเปลี่ยนแทนเรียบร้อยแล้ว และทุกสายการผลิตพร้อมเดินเครื่องเต็มที แต่กำลังการผลิตที่เหลืออีกร้อยละ 40 ยังต้องรอการอนุมัติจากลูกค้าหลังจากการทดสอบคุณภาพและการรับรองสายการผลิตเสียก่อน ทั้งนี้ ผู้บริหารเคซีอี คาดว่าจะมีกำลังการผลิตเต็มประสิทธิภาพเครื่องจักรภายในปลายไตรมาส 1 ปี 2555

สรุปผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของกลุ่ม เป็นดังนี้

• บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

ยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จาก 3,179.1 ล้านบาท เป็น 3,467.6 ล้านบาท แต่กำไรสุทธิลดลงร้อยละ 15 จาก 304.5 ล้านบาท เป็น 257.8 ล้านบาท และถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะเปิดดำเนินการตามปกติในช่วงที่มีเหตุการณ์น้ำท่วม แต่ผลผลิตก็น้อยลงเพราะเคซีอี เทคโนโลยี ไม่สามารถทำงานบางขั้นตอนที่สำคัญให้กับบริษัทฯ ได้

• บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 22 จาก 1,071.3 ล้านบาท เป็น 1,310.9 ล้านบาท ทำให้มีกำไรสุทธิ 20.1 ล้านบาท และเช่นเดียวกัน บริษัทเปิดดำเนินการปกติในช่วงน้ำท่วม แต่ผลผลิตก็น้อยลงเพราะเคซีอี เทคโนโลยี ไม่สามารถทำงานบางขั้นตอนที่สำคัญให้ได้

• บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด

จากเหตุการณ์น้ำท่วม ส่งผลให้ยอดขายลดลงร้อยละ 17 จาก 3,832.1 ล้านบาท ในปีก่อน เป็น 3,160.2 ล้านบาท ทำให้จากที่เคยกำไร 182.8 ล้านบาท กลับเป็นขาดทุน 229.5 ล้านบาท



- **บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด**

ยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 22 จาก 1,401.0 ล้านบาท เป็น 1,708.8 ล้านบาท และมีผลกำไรสำหรับปีเพิ่มขึ้นจาก 16.1 ล้านบาท เป็น 92.5 ล้านบาท

- **บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด**

ยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 21 จาก 232.6 ล้านบาท เป็น 282.1 ล้านบาท การปิดโรงงานของเคซีอี เทคฯ ทำให้เกิดขาดทุนจากยอดขายที่หายไป ส่งผลให้ขาดทุน 1.0 ล้านบาท เทียบกับกำไร 2.4 ล้านบาทในปีก่อน

- **บริษัท ไทย บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด**

มีรายได้ค่าบริการ 58.2 ล้านบาท และมีกำไร 2.5 ล้านบาท

แนวโน้มธุรกิจ

หลังการฟื้นฟูโรงงานแล้วเสร็จ เคซีอีก็จะเร่งกลับมาเปิดดำเนินการผลิตให้กับลูกค้าหลักโดยเร็ว ในไตรมาส 1 ได้มีการทำ re-qualify audit ซึ่งได้ผ่านการรับรองไปแล้วเป็นจำนวนมาก ทั้งนี้ มีการตรวจสอบซึ่งดำเนินการโดยลูกค้าเดิมสำหรับธุรกิจปัจจุบัน และโดยลูกค้าใหม่สำหรับธุรกิจที่ได้พัฒนาไปมากแล้วก่อนหน้านี้เหตุการณ์น้ำท่วมด้วย

คณะกรรมการถือเป็นเกียรติที่ลูกค้าได้ให้การสนับสนุนแก่บริษัทเป็นอย่างดี ทั้งในระหว่างและหลังเหตุการณ์อุทกภัย ขณะนี้ลูกค้าหลักส่วนใหญ่ได้รับรองโรงงานเคซีอี เทคฯ ให้ดำเนินการผลิตและขายได้แล้ว ดังนั้น เคซีอี เทคฯ จึงสามารถใช้กำลังการผลิตได้เพิ่มขึ้น และคาดว่าจะเดินสายการผลิตได้เต็มที่ภายในไตรมาส 3 เป็นอย่างช้า

ยอดขายของเคซีอีกระจายอยู่ใน 3 ตลาดหลัก คือ ตลาดยานยนต์ ตลาดผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม และตลาดสินค้าอุปโภค โดยตลาดใหญ่ที่สุดเป็นตลาดยานยนต์ ซึ่งมีสัดส่วนเกินกว่าร้อยละ 65 ของยอดขายรวม มีการคาดการณ์ว่าตลาดของ PCB ยานยนต์ จะขยายตัวเพิ่มขึ้นจาก 2.5 พันล้านเหรียญสหรัฐ เป็น 3.8 พันล้านเหรียญสหรัฐ และตลาด PCB ของโลก จะเติบโตขึ้นจาก 55 พันล้านเหรียญสหรัฐ เป็น 72 พันล้านเหรียญสหรัฐ ในปี 2558

จากเหตุการณ์อุทกภัยที่เกิดขึ้น ปี 2554 จึงเป็นปีที่ยากลำบากและท้าทายอย่างยิ่งสำหรับเคซีอีอย่างไม่ต้องสงสัย แต่เมื่อการฟื้นฟูโรงงานผ่านไปด้วยดี ประกอบกับมีแรงสนับสนุนจากลูกค้า เคซีอีก็มั่นใจว่ามีความพร้อมที่จะกลับสู่สถานะเดิมในตลาดได้อีกครั้ง

สุดท้ายนี้ คณะกรรมการฯขอขอบคุณ พนักงาน ผู้ถือหุ้น คู่ค้าและลูกค้า ที่ได้ให้การสนับสนุนแก่บริษัทเป็นอย่างดีเสมอมา ตลอดปี 2554

นายบัญชา องค์กริเมษิต
ประธานคณะกรรมการ
บริษัท เคซีอี อิเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)



Directors' Report 2011

2011 was starting to show positive signs of growth for KCE which would have enabled us to build on our 2010 performance. During the first 3 quarters, KCE experienced quarter on quarter sales revenue growth. Consolidated sales revenue for the first three quarters of 2011 totalled Baht 5,977.4 million which was 4.2% higher than the Baht 5,735.0 million achieved over the same period in 2010. However on the 14th October 2011, our KCET production facility was closed due to the flooding in Thailand. Because of this, Q4 2011 sales ended at 42% down on Q3 2011 at Baht 1,223.7 million.

Overall 2011 sales were, in the circumstances, a respectable Baht 7,201.1 million (237.2 million USD) compared to Baht 7,261.0 million (230.0 million USD) from the previous year. Net profit was Baht 132.0 million down from Baht 534.6 million due to foreign exchange losses. However, Operating profit was down by a lesser percentage from Baht 432 million in 2010 to Baht 339.9 million in 2011. As stated above in USD terms the groups sales income increased by 3% from 230.0 million USD to 237.2 million USD due to a weakening of the Baht against the USD.

KCE Technology has now been fully refurbished and commenced first phase production 15th January 2012. Although all equipment and processes have been refurbished or replaced, the remaining 40% capacity to be released to achieve full production is subject to commissioning, internal qualification and certifications. KCE management expect that full production capacity will be achieved by end of Q3 2012.

Results Summary

The Group Company earnings are summarised as follows:

- **KCE Electronics Plc**

Sales revenues increased by 9% from Baht 3,179.1 million to Baht 3,467.6 million, profits decreased by 15% from Baht 304.5 million to Baht 257.8 million. Although KCE Electronics Plc. remained open during the floods, its output was reduced due to the inability of KCET provide certain critical services.



- **KCEI**

Sales revenues increased by 22% from Baht 1,071.3 million to Baht 1,310.9 million resulting in a profit of Baht 20.1 million. Although KCEI remained open during the floods, its output was reduced due to the inability of KCET provide certain critical services.

- **KCET**

Due to the flooding, sales revenues decreased by 17% from Baht 3,832.1 million in the previous year to Baht 3,160.2 million. Profit decreased from Baht 182.8 million to a loss of Baht 229.5 million.

- **TLM**

Sales revenues increased by 22% from Baht 1,401.0 million to Baht 1,708.8 million. Profit for the year increased from Baht 16.1 million to Baht 92.5 million

- **KCE (Thailand)**

Sales revenues increased by 21% from Baht 232.6 million to 282.1 million; the KCET shutdown caused an operation loss from the loss of revenue, resulting in a net loss of Baht 1.0 million, compared to a profit of Baht 2.4 million in previous year.

- **TBS**

Achieved increased sales revenues of Baht 58.2 million with a profit of Baht 2.5 million.

Outlook

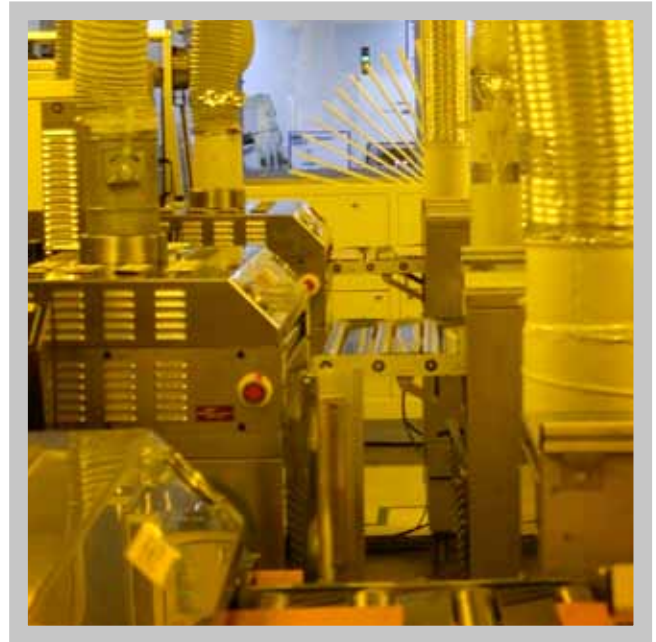
With the refurbishment of KCET completed, KCE Group is focusing its efforts on re-starting business with its core customers. A substantial number of successful re-qualification audits have been taken place in Q1 2011. Audits have been carried out for existing business by our existing customers as well as new business opportunities with new target customers that were in advanced development at the time of the floods.

The Board of Directors is very honoured by the positive support given by its customers during and after the floods. All of our major customers have now re-approved KCET for manufacture. KCET is currently ramping up production and fully expects to achieve full production loadings no later than Q3 2012.

KCE's sales are diversified among 3 main market sectors. Automotive, Industrial and Consumer. The largest sector for the Company is Automotive which accounts for over 65% of sales. Growth in the Automotive sector for PCB's is expected to increase from the present 2.5 billion USD to over 3.8 billion USD in 2015. The Worldwide PCB market will increase from the current 55 billion USD to over 72 billion USD in 2015.

There is no doubt that KCE has suffered an extremely demanding and challenging year in 2011 due to the flooding. However with the refurbishment of KCET and the strong support of its key customers, KCE is confident that it is well positioned to recover its position in the market place.

The Board of Directors would like to pay particular thanks to its staff, shareholders, stakeholders, suppliers and customers for their tremendous and continued support during 2011.



Bancha Ongkosit

Chairman

KCE Electronics Public Company Limited

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบปี 2554

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในรอบปี พ.ศ. 2554 คณะกรรมการตรวจสอบอันประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน ได้ประชุมทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานและงบบัญชีและการเงินของบริษัทร่วมกับ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต, ผู้ตรวจสอบภายใน, ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน รวม 4 ครั้ง ซึ่งมีผู้บริหารเข้าร่วมชี้แจงและรับฟังความคิดเห็นด้วย 2 ครั้ง โดยมีสาระสำคัญในการตรวจสอบ ดังนี้

1. จากการพิจารณาผลดำเนินงานของบริษัท พบว่า ผู้บริหารได้บริหารและดำเนินงานด้วยแผนงานที่รอบคอบและมีประสิทธิภาพ ในช่วงที่บริษัทได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์อุทกภัยร้ายแรงระหว่างเดือนตุลาคม ถึง ธันวาคม 2554 คณะผู้บริหารได้ปรับทำแผนการฟื้นฟูที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ส่วนของบริษัทที่ได้รับภัยธรรมชาติสามารถลดความเสียหายและฟื้นฟูการดำเนินงานได้ในเวลาอันรวดเร็ว

2. ได้ร่วมการสอบทานและพิจารณางบบัญชีและการเงินเป็นรายไตรมาส และงบการเงินรวมประจำปี พ.ศ. 2554 กับผู้สอบบัญชีภายนอก โดยเฉพาะประเด็นที่เป็นสาระสำคัญต่างๆ และความเชื่อมโยงตามกฎหมายข้อบังคับของกฎหมายและประกาศข้อบังคับบัญชีฉบับใหม่ รวมทั้งได้พิจารณาข้อมูลเปิดเผยในงบการเงินว่าเป็นไปอย่างชัดเจนและเพียงพอ

3. ได้สอบทานรายงานการตรวจสอบภายในของบริษัทและบริษัทในเครือ ซึ่งพบว่าเจ้าหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในได้ดำเนินการให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบที่ได้นำเสนอไว้อย่างละเอียดถี่ถ้วนทั่วถึง และได้ทำรายงานแจ้งผู้บริหารให้ดำเนินการแก้ไขปัญหาที่พบจากการตรวจสอบพร้อมทั้งได้ติดตามตรวจสอบให้มั่นใจว่าได้มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงตามที่ผู้บริหารได้สั่งการด้วยมาตรการที่เหมาะสมและรวดเร็ว

4. ในการสรรหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาต คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าสำนักงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในปัจจุบันได้ทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทและบริษัทในเครือเป็นเวลาต่อเนื่องมานานกว่า 8 ปีแล้ว จึงเห็นว่าเป็นเวลาอันสมควรที่จะพิจารณานำเสนอบริษัทสอบบัญชีรับอนุญาตที่มีคุณภาพและความชำนาญรายใหม่ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท นำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท สำหรับปี พ.ศ. 2555 ต่อไป

นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช
(ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ)

พลโท นายแพทย์ สุปรีชา โมกขะเวส
นางอุบล จิระมงคล

20 มีนาคม 2555

The Audit Committee Report 2011

To Shareholders

During the fiscal year 2011, the audit committee, comprised of three independent directors, fulfilled its duties and responsibilities to audit and review the company's performance, accounting, and financial status by convening four meetings with the independent auditors, the accounting director, and the internal auditor. The CEO also participated on two occasions. The discussion and clarification of certain significant issues reviewed are as follow:

1. In reviewing the company's performance, the audit committee found that the management had employed efficient and prudent strategies. During the flood crisis in October to December 2011, the management had made many proactive moves that enabled the factory in Ayudhya to start functioning again within a short time.

2. The quarterly financial statements and the fiscal 2011 year end financial statement of the company and subsidiaries were jointly reviewed with the independent auditor and the accounting director to ensure completeness accuracy and clarity. Attentions were given to the accounting policies to make sure that they complied with the new laws and accounting standards of Thailand.

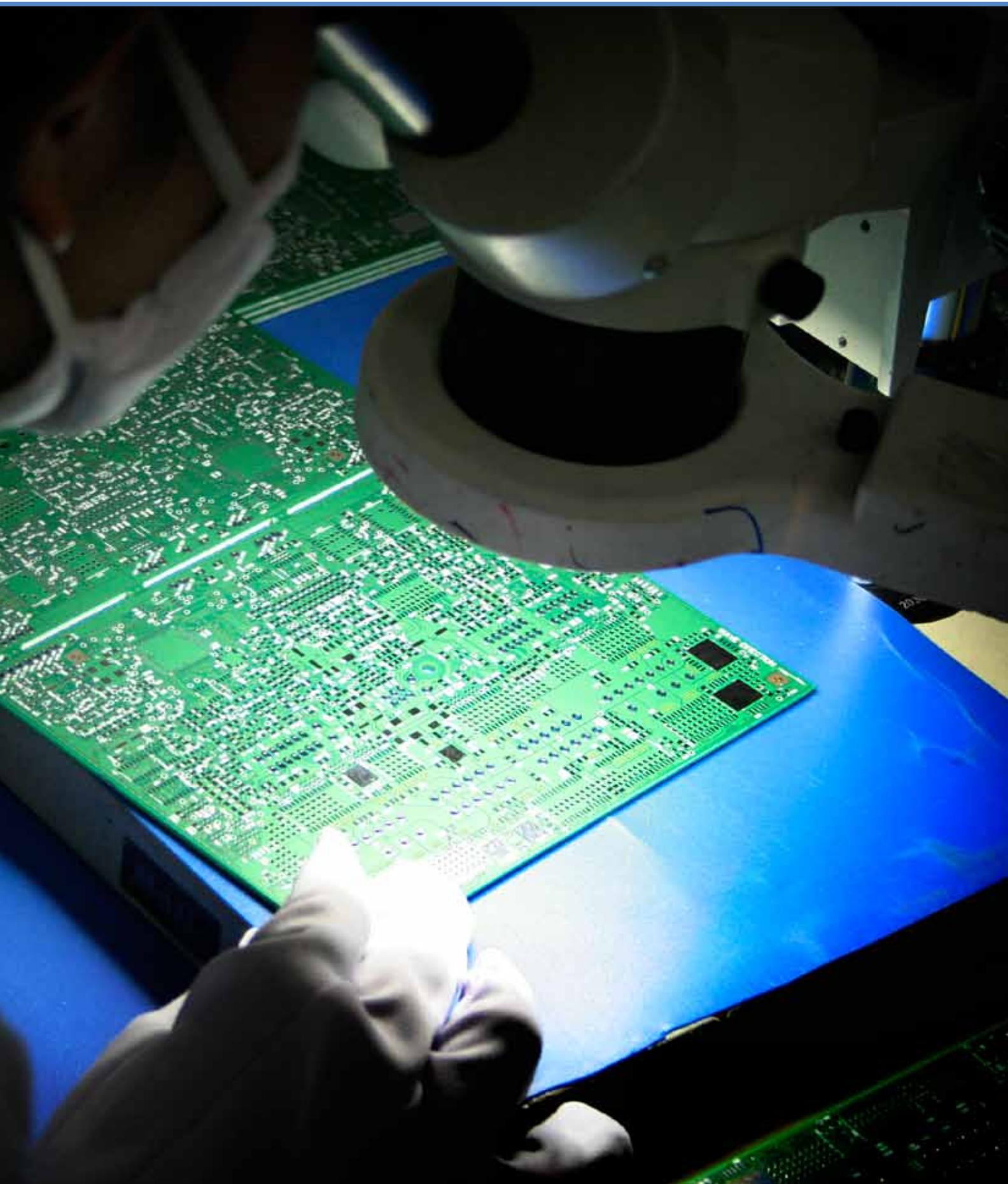
3. The internal auditor's detailed reports of audit activities for the company and subsidiaries were presented and reviewed. The audit committee found that the internal auditor team had successfully performed according to the 2011 year plan, and the outcome of the internal auditing process and documentation were referred to the management for problem resolution. The audit committee reviewed the management's response to the internal auditor's reports and was satisfied with the adequacy and promptness of the remedial measures.

4. Although the present independent auditor has continuously served the company satisfactorily for over eight years, the audit committee feels that it is time to change to a new auditor as is generally practiced. The committee has interviewed other certified public auditors and will present its choice to the Board of Directors for approval. The chosen auditor will then be presented to the upcoming share holder's meeting for the final decision.

Chairman of Audit Committee
Thongdee Shaipanich, MD

Members of Audit Committee
Lt. Gen., Suprija Mokkhavesa, MD
Mrs. Ubol Chiramongkol

20th March, 2012.



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

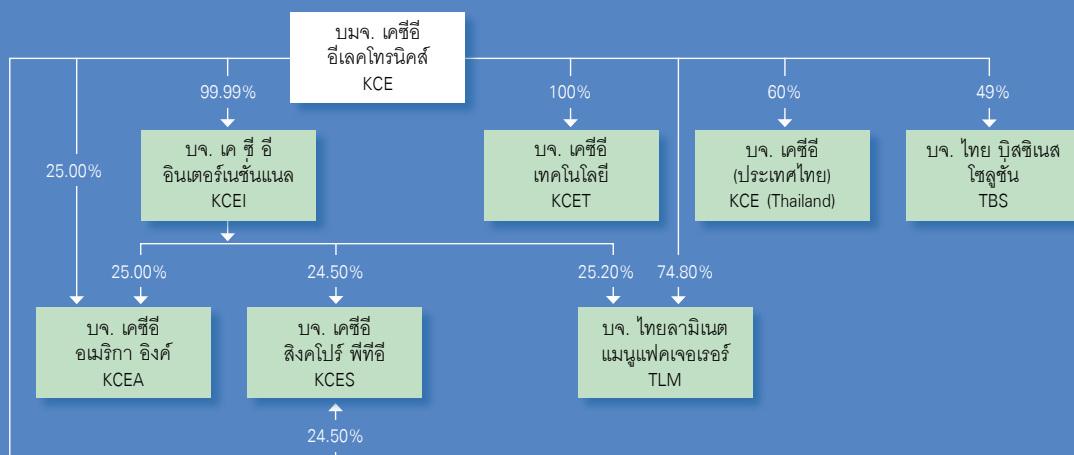
บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) (“เคซีอี”) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2525 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 12 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (Printed Circuit Board หรือ PCB) ซึ่งเป็นแผ่น Epoxy Glass ที่มีสีนำไฟฟ้า เช่น ตะกั่ว ทองแดง เคลือบอยู่ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “KCE” โดยช่วงแรกของการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯสามารถผลิตได้เฉพาะ PCB ชนิด 2 หน้า (Double-sided PCB) ต่อมาบริษัทฯ ได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องจนสามารถผลิตแผ่น PCB ชนิดหลายชั้น (Multilayer PCB) ที่มีความซับซ้อนมากขึ้นได้ ผลิตภัณฑ์ PCB เป็นชิ้นส่วนพื้นฐานที่สำคัญในการประกอบเครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องมือสื่อสารโทรคมนาคมและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เกือบทุกประเภท

บริษัทฯได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือนสิงหาคม 2531 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนในเดือนธันวาคม 2535 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 500 ล้านบาท และมีทุนชำระแล้ว 472.2 ล้านบาท

บริษัทฯผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ หรือ PCB ชนิดสองหน้าเคลือบรู (Double-sided PTH) และชนิดหลายชั้น (Multilayer PCB) ตั้งแต่ 4 - 20 ชั้น โดยเกือบทั้งหมดเป็นการผลิตเพื่อการส่งออก เนื่องจากในการผลิต PCB ต้องใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย มีเทคนิคพิเศษเฉพาะ และต้องได้มาตรฐานคุณภาพที่เป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรม บริษัทฯจึงต้องมีการพัฒนาคุณภาพ เทคโนโลยีการผลิตและทักษะของพนักงานผลิตอยู่ตลอดเวลา บริษัทฯได้ขยายโรงงานเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง และได้แต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศหลายแห่ง เพื่อตอบสนองความต้องการ (Demand) ในผลิตภัณฑ์ PCB ที่เติบโตขึ้นอย่างรวดเร็วในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของโลก

ในปี 2551 มีการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่คือ บริษัท ไทยบิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด ประกอบกิจการให้บริการเป็นที่ปรึกษาและบริหารโครงการต่างๆ ด้านระบบข้อมูลคอมพิวเตอร์ รวมทั้งการดูแลระบบหลังการติดตั้งโปรแกรม และเป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์ ส่วนประกอบคอมพิวเตอร์อีกด้วย

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทเคซีอีฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม Company Structure





Nature of Business



KCE Electronics Public Company Limited (KCE) manufactures and distributes printed circuit boards (PCBs). It was established on November 5th, 1982 with an initial registered capital of Baht 12 million. The core business of the Company is the production and distribution of printed circuit boards (PCBs), manufactured from an glass epoxy copper clad laminate, under the “KCE” trademark. In the initial stage, KCE produced only double-sided boards. With continuous development, KCE is now able to produce high quality and complex multilayer boards. The PCB is the foundation component of computers, telecommunication devices and most electronic equipment.

The Company listed on the Stock Exchange of Thailand in 1988, converting its status from a limited company to a Public Company Limited in December 1992. As at December 2011, the Company’s registered capital was Baht 500 million, with paid up capital of Baht 472.2 million.

KCE manufactures and exports high quality PCBs, double-sided PTH and multilayer PCBs from 4-20 layers, which most of the products are for export. Making PCBs requires advanced technology, specific techniques and high reliability performance standard of the industry; therefore, KCE’s strategy focuses on quality, technology development and enhancement of technical skills. The Company has continued to expand its business by enlarging plant facilities to increase production capacity and establishing sales representatives in many overseas countries to serve the increasing demand of PCBs in the growing world electronics industry.

The Company registered Thai Business Solution Company Limited (TBS) in 2008 as a limited company under Thai Law. TBS undertakes IT related business focusing on software implementation and consultation, system maintenance support and the distribution of computer hardware and peripherals.



กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก

Top Ten Shareholders From Shareholder List

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2554

as at December 30, 2011

ชื่อ Shareholders		จำนวนหุ้น Number of Shares	ร้อยละ Percentage
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก Thailand Securities Depository Company Limited for Depositor		326,037,234	69.04
นายบัญชา	องค์ไมเชิต	50,005,180	10.59
Mr. Bancha	Ongkosit		
นายปัญจะ	เสนาดิสัย	19,919,400	4.22
Mr. Panja	Senadisai		
Thailand Securities Depository Company Limited for Depositors		17,383,435	3.68
นางวรลักษณ์	องค์ไมเชิต	9,705,000	2.06
Mrs. Voraluksana	Ongkosit		
นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	5,554,900	1.18
Mrs. Siriphan	Suntanaphan		
แพทย์หญิงจันทิมา	องค์ไมเชิต	4,525,700	0.96
Chantima	Ongkosit, MD		
นางอุบล	จิระมงคล	3,690,100	0.78
Mrs. Ubol	Chiramongkol		
นางสาวจวบจันทร์	ภิรมย์ภักดี	2,862,500	0.61
Ms. Chuabchan	Bhirombhakdi		
นายพิธาน	องค์ไมเชิต	2,630,000	0.56
Mr. Pitharn	Ongkosit		

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	นายบัญชา องค์กรโษิต	ที่อยู่	19/4 ซอยพร้อมพรรค
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ		แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ
สัญชาติ	ไทย	จำนวนหุ้นที่ถืออยู่	225,900 หุ้น
วัน เดือน ปีเกิด	9 กันยายน 2494	ความสัมพันธ์กับ	
สถานภาพ	แต่งงาน (บุตร 3 คน)	ผู้บริหารอื่น	ไม่มี
การศึกษา	SIAD, SURREY DIP. GRAPHIC DESIGN (SECOND CLASS HONOURS)	ประวัติการอบรม	
สถาบันการศึกษา	REIGATE COLLEGE OF ARTS, ENGLAND	พ.ศ. 2541	<ul style="list-style-type: none"> Audit Committees In Thailand: What Works Best, (by Stock Exchange of Thailand)
ที่อยู่	98 ซอยพัฒนาการ 56 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ		ความจำเป็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบและข้อควรปฏิบัติ (โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)
ประวัติการทำงาน		พ.ศ. 2542	<ul style="list-style-type: none"> Internal Auditors Work Effectively With Audit Committee (by The institute of Internal Auditor of Thailand) Stock Exchange of Thailand
พ.ศ. 2517 - 2524	• Kenyon & Eckhardt (Thailand) Ltd.		การส่งเสริมประสิทธิภาพคณะกรรมการ ตรวจสอบ (โดยตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย)
พ.ศ. 2524 - 2525	• ห้างหุ้นส่วนจำกัด ควงเจริญ		
พ.ศ. 2525 - ปัจจุบัน	• บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)	พ.ศ. 2546	<ul style="list-style-type: none"> Directors Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)
จำนวนหุ้นที่ถืออยู่	50,005,180 หุ้น		
ความสัมพันธ์กับ		พ.ศ. 2547	<ul style="list-style-type: none"> Finance for Non Finance Director สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)
ผู้บริหารอื่น	(เป็นสามี) นางวรลักษณ์ องค์กรโษิต กรรมการและกรรมการบริหาร		
ประวัติการอบรม			
พ.ศ. 2547	• Directors Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)		
ชื่อ	นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช	ชื่อ	พลโท นายแพทย์ สุปรัชญา โมกษะเวส
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	ตำแหน่ง	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
สัญชาติ	ไทย	สัญชาติ	ไทย
วันเดือนปีเกิด	7 มกราคม 2478	วันเดือนปีเกิด	20 ตุลาคม 2480
สถานภาพ	แต่งงาน (บุตร 2 คน)	สถานภาพ	แต่งงาน (บุตร 2 คน)
การศึกษา	แพทยศาสตรบัณฑิต	การศึกษา	
สถาบันการศึกษา	มหาวิทยาลัยแพทยศาสตร์ F.A.C.S. Diplomate American Board of Surgery	พ.ศ. 2503	• AB มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด
ประวัติการทำงาน		พ.ศ. 2507	• M.D., C.M. มหาวิทยาลัยแมคกิลล์
พ.ศ. 2515	• อาจารย์ภาควิชาศัลยศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล	พ.ศ. 2515	• F.R.C.S. (C) ราชวิทยาลัยศัลยแพทย์ แห่งประเทศไทยแคนาดา
พ.ศ. 2538 - 2543	• ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลสมิติเวช		

Board of Directors

KCE Board of Directors is comprised of 8 directors as follows :

Name : Mr. Bancha Ongkosit

Position : Chairman and Managing Director

Nationality : Thai

Date of Birth : September 9, 1951

Marital Status : Married (3 Children)

Education : SIAD, SURREY DIP. GRAPHIC DESIGN (SECOND CLASS HONOURS)
REIGATE COLLEGE OF ARTS, ENGLAND

Address : 98 Pattanakarn 56, Suan Luang, Bangkok

Experiences :

1974 - 1981	• Kenyon & Eckhardt (Thailand) Ltd.
1981 - 1982	• Kuang Charoen Electronics Co., Ltd.
1982 - Present	• KCE Electronics Public Company Limited

No. of Shares : 50,005,180 Shares

Relationship with others : (Husband of) Mrs. Voraluksana Ongkosit
Director and Executive Director

Course Training

2004	• Directors Accreditation Program (DAP) Thai Institute of Director Association (IOD)
------	---

Name : Thongdee Shaipanich, MD

Position : Chairman of Audit Committee / Independent Director

Nationality : Thai

Date of Birth : January 7, 1935

Marital Status : Married (2 Children)

Education : Doctor of Medicine, F.A.C.S. Diplomate
American Board of Surgery

Experiences :

1972	• Lecturer of Surgery Department, Faculty of Medicine, Mahidol University
1995 - 2000	• Director of Samitivej Hospital

Address : 19/4 Phromprak, Klongton, Klongtoey, Bangkok

No. of Shares : 225,900 Shares

Relationship with others : None

Course Training :

1998	• Audit Committees In Thailand: What works Best, by Stock Exchange of Thailand
1999	• Internal Auditors Work Effectively With Audit Committee (by The institute of Internal Auditor of Thailand), Stock Exchange of Thailand
2003	• Director Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Director Association (IOD)
2004	• Finance for Non Finance Director, Thai Institute of Director Association (IOD)

Name : Lt. Gen. Suprija Mokkhavesa, MD

Position : Audit Committee / Independent Director

Nationality : Thai

Date of Birth : October 20, 1937

Marital Status : Married (2 Children)

Education :

1960	• AB, Harvard College
1964	• M.D., C.M, McGill University
1972	• F.R.C.S. (C), Royal College of Surgeons of Canada

Address : 50 Sukhumvit 63 Road (Ekamai), Watana, Bangkok 10110

Experiences :

1972 - 1974	• Staff, Orthopaedic Department, Siriraj Hospital
-------------	--

คณะกรรมการบริษัทฯ

ที่อยู่	50 ถนนสุขุมวิท 63 (เอกมัย) แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110	พ.ศ. 2536 - 2537	• ผู้ช่วยเจ้ากรมแพทย์ทหารบก กรมแพทย์ทหารบก
ประวัติการทำงาน		พ.ศ. 2537 - 2538	• รองเจ้ากรมแพทย์ทหารบก กรมแพทย์ทหารบก
พ.ศ. 2515 - 2517	• อาจารย์โท คณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล	พ.ศ. 2538 - 2540	• ผู้อำนวยการ ศูนย์อำนวยการแพทย์พระมงกุฎเกล้า
พ.ศ. 2517 - 2526	• อาจารย์กองออร์โธปิดิกส์ โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า	พ.ศ. 2538 - 2542	• กรรมการ สภาวิจัยแห่งชาติ
พ.ศ. 2526 - 2532	• ผู้อำนวยการกองออร์โธปิดิกส์ โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า	พ.ศ. 2540 - 2541	• เจ้ากรมแพทย์ทหารบก กรมแพทย์ทหารบก
พ.ศ. 2527 - 2533	• กรรมการสภามหาวิทยาลัย ออร์โธปิดิกส์ แพทยสภา		• กรรมการ แพทยสภา
พ.ศ. 2530 - ปัจจุบัน	• ที่ปรึกษา มูลนิธิมหาวิทยาลัยราชภัฏ	พ.ศ. 2540 - 2544	• ประธานมูลนิธิเพื่อวิทยาลัย แพทยศาสตร์พระมงกุฎเกล้า
พ.ศ. 2532 - 2533	• ผู้ช่วยผู้อำนวยการกองออร์โธปิดิกส์ โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า	พ.ศ. 2541 - 2543	• ประธาน มูลนิธิโรคข้อ
พ.ศ. 2533 - 2534	• ประธานกรรมการ สมาคมอาเซียนออร์โธปิดิกส์	พ.ศ. 2541 - 2544	• กรรมการสภามหาวิทยาลัย ราชวิทยาลัยศัลยแพทย์ ออร์โธปิดิกส์แห่งประเทศไทย
	• สมาชิกสมาคมรูมาติสซั่ม แห่งประเทศไทย	พ.ศ. 2543 - 2545	• ประธานองค์กรแพทย์กองออร์โธปิดิกส์ โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า
	• สมาชิกราชวิทยาลัยศัลยแพทย์ แห่งประเทศไทย	พ.ศ. 2543 - 2546	• ประธานอนุกรรมการประเมิน สถาบันฝึกอบรมแพทย์ประจำบ้าน สาขาวิชาออร์โธปิดิกส์ ราชวิทยาลัย ศัลยแพทย์ออร์โธปิดิกส์แห่งประเทศไทย
	• รองผู้อำนวยการ วิทยาลัยแพทยศาสตร์พระมงกุฎเกล้า	พ.ศ. 2544 - 2546	• ตัวแทนของประเทศไทย S.I.C.O.T.
พ.ศ. 2533 - 2535	• ประธานกรรมการ สมาคมออร์โธปิดิกส์แห่งประเทศไทย	พ.ศ. 2545 - 2547	• ประธาน มูลนิธิโรคกระดูกพรุน แห่งประเทศไทย
พ.ศ. 2533 - ปัจจุบัน	• กรรมการ มูลนิธิเพื่อการศึกษา และสังคมสงเคราะห์	พ.ศ. 2545 - ปัจจุบัน	• กรรมการ มูลนิธิออร์โธปิดิกส์แห่งประเทศไทย
พ.ศ. 2534 - 2535	• ประธานสภามหาวิทยาลัย ออร์โธปิดิกส์ แพทยสภา	ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
	• ตัวแทนของศัลยแพทย์ ออร์โธปิดิกส์ราชวิทยาลัย ศัลยแพทย์แห่งประเทศไทย	เครื่องราชอิสริยาภรณ์	
	• สมาชิกราชวิทยาลัยศัลยแพทย์ ออร์โธปิดิกส์แห่งประเทศไทย	พ.ศ. 2536	• ประถมาภรณ์ช้างเผือก
พ.ศ. 2534 - 2536	• ผู้อำนวยการกองการศึกษา วิทยาลัยแพทยศาสตร์ พระมงกุฎเกล้า	พ.ศ. 2539	• มหาวชิรมงกุฎ
		จำนวนหน้าที่ถืออยู่	1,886,400 หน้าที่
		ความสัมพันธ์กับ	
		ผู้บริหารอื่น	ไม่มี

Board of Directors

1974 - 1983	<ul style="list-style-type: none"> • Staff, Orthopaedic Department, Phramongkutklao Hospital 	1994 - 1995	<ul style="list-style-type: none"> • Deputy Surgeon General, Medical Department, Royal Thai Army
1983 - 1989	<ul style="list-style-type: none"> • Chief, Orthopaedic Department, Phramongkutklao Hospital 	1995 - 1997	<ul style="list-style-type: none"> • Director General, Phramongkutklao Medical Center
1984 - 1990	<ul style="list-style-type: none"> • Examiner in Orthopaedics, Medical Council of Thailand 	1995 - 1999	<ul style="list-style-type: none"> • Director, National Research Council
1987 - Present	<ul style="list-style-type: none"> • Advisor, Mahavachiralongkorn Foundation 	1997 - 1998	<ul style="list-style-type: none"> • Surgeon General, Medical Department, Royal Thai Army • Director, Medical Council of Thailand
1989 - 1990	<ul style="list-style-type: none"> • Assistant Director, Orthopaedic Department, Phramongkutklao Hospital 	1997 - 2001	<ul style="list-style-type: none"> • Chairman, Foundation for Phramongkutklao Medical College
1990 - 1991	<ul style="list-style-type: none"> • President, Asean Orthopaedic Association • Fellow, Rheumatism Association of Thailand • Fellow, Royal College of Surgeons of Canada • Associate Dean, Phramongkutklao College of Medicine 	1998 - 2000	<ul style="list-style-type: none"> • Chairman, Arthritis Foundation
1990 - 1992	<ul style="list-style-type: none"> • President, Thai Orthopaedic Association 	1998 - 2001	<ul style="list-style-type: none"> • Fellowship Examiner, Royal College of Orthopaedic Surgeons of Thailand
1990 - Present	<ul style="list-style-type: none"> • Director, Education & Welfare Foundation 	2000 - 2002	<ul style="list-style-type: none"> • Chairman, Executive Committee of Medical Staff Organization, Orthopaedic Department, Phramongkutklao Hospital
1991 - 1992	<ul style="list-style-type: none"> • Chairman, Orthopaedics Board of Examiners, Medical Council of Thailand • Representative of Orthopaedic Surgeons, Royal College of Surgeons of Thailand • Fellow, Royal College of Orthopaedic Surgeons of Thailand 	2000 - 2003	<ul style="list-style-type: none"> • Chairman of Subcommittee for Accreditation of Orthopaedic Training Centers
1991 - 1993	<ul style="list-style-type: none"> • Director of Education, Phramongkutklao College of Medicine 	2001 - 2003	<ul style="list-style-type: none"> • National Delegate for Thailand, S.I.C.O.T.
1993 - 1994	<ul style="list-style-type: none"> • Assistant Surgeon General, Medical Department, Royal Thai Army 	2002 - 2004	<ul style="list-style-type: none"> • Chairman, Thai Osteoporosis Foundation
		2002 - Present	<ul style="list-style-type: none"> • Director, Thai Orthopaedic Foundation
		Present	<ul style="list-style-type: none"> • Director, KCE Electronics Public Company Limited
		Royal Decorations :	
		1993	<ul style="list-style-type: none"> • Knight Grand Cross (First Class) of the Most Exalted Order of White Elephant
		1996	<ul style="list-style-type: none"> • Knight Grand Cordon (Special Class) of the Most Noble Order of the Crown of Thailand

คณะกรรมการบริษัทฯ

ประวัติการอบรม

พ.ศ. 2541	<ul style="list-style-type: none"> Audit Committees In Thailand: What Works Best, (by Stock Exchange of Thailand) <p>ความจำเป็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อควรปฏิบัติ (โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)</p>
พ.ศ. 2542	<ul style="list-style-type: none"> Internal Auditors Work Effectively With Audit Committee (by The institute of Internal Auditor of Thailand) <p>การส่งเสริมประสิทธิภาพคณะกรรมการตรวจสอบ (โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)</p>
พ.ศ. 2546	<ul style="list-style-type: none"> Directors Accreditation Program (DAP) <p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p>
พ.ศ. 2547	<ul style="list-style-type: none"> Finance for Non Finance Director <p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p>
ชื่อ	นายปัญญา เสนาดีสัย
ตำแหน่ง	กรรมการ
สัญชาติ	ไทย
วันเดือนปีเกิด	10 กันยายน 2491
สถานภาพ	แต่งงาน (บุตร 3 คน)
การศึกษา	ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ (MBA)
สถาบันการศึกษา	มหาวิทยาลัยซัพพอลส์ มลรัฐแมสซาชูเซตส์ สหรัฐอเมริกา
ที่อยู่	10 ซอยอินทามระ 40 ถนนสุขุมวิท แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
ประวัติการทำงาน	
พ.ศ. 2514 - 2515	<ul style="list-style-type: none"> เจ้าหน้าที่โท 2 กองการประกันภัย <p>กระทรวงพาณิชย์</p>
พ.ศ. 2515 - 2517	<ul style="list-style-type: none"> นักวิจัย และวางแผนอาวุโส <p>ฝ่ายการตลาด บริษัท ฟอรัมมอเดอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด</p>

พ.ศ. 2517 - 2519	<ul style="list-style-type: none"> ผู้จัดการฝ่ายการเงิน <p>บริษัท เครดิตการพาณิชย์ (ประเทศไทย) จำกัด</p>
พ.ศ. 2519 - 2534	<ul style="list-style-type: none"> เจ้าหน้าที่บริหารชั้นรองผู้จัดการ (VP) <p>ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)</p>
พ.ศ. 2526 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บริษัท เคซีอี <p>อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)</p>
พ.ศ. 2534 - 2537	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอช แอนด์ คิว <p>(ประเทศไทย) จำกัด</p>
พ.ศ. 2536 - 2550	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ และกรรมการพิจารณา <p>ผลตอบแทน บริษัท เอสเอ็มซี มอเตอร์ส จำกัด (มหาชน)</p>
พ.ศ. 2537 - 2540	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ไรมอน จำกัด
พ.ศ. 2542 - 2549	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการที่ปรึกษา และกรรมการ <p>พิจารณาผลตอบแทน บริษัท ซีวีดี เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)</p>
พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ <p>และกรรมการพิจารณาผลตอบแทน บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)</p>
พ.ศ. 2545 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และ <p>ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน บริษัท ทรินิตี้ วัฒนา จำกัด (มหาชน)</p>
พ.ศ. 2546 - 2551	<ul style="list-style-type: none"> ที่ปรึกษา บริษัท ซีเนคัลเลอร์แลบ <p>(ไทยแลนด์) จำกัด</p>
พ.ศ. 2546 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ <p>บริษัท รสา พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)</p>
พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ <p>บริษัท เดวา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)</p>
พ.ศ. 2548 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ และประธาน กรรมการตรวจสอบ <p>บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน)</p>
พ.ศ. 2549 - 2552	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ กรรมการบริหาร และ <p>กรรมการพิจารณาผลตอบแทน ธนาคารออมสิน</p>

Board of Directors

No. of Shares : 1,886,400 Shares

Relationship with

others : None

Course Training :

- 1998 • Audit Committees In Thailand: What works Best, Stock Exchange of Thailand
- 1999 • Internal Auditors Work Effectively With Audit Committee (by The institute of Internal Auditor of Thailand), Stock Exchange of Thailand
- 2003 • Director Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Director Association (IOD)
- 2004 • Finance for Non Finance Director, Thai Institute of Director Association (IOD)

Name : **Mr. Panja Senadisai**

Position : Director

Nationality: Thai

Date of Birth : September 10, 1948

Marital Status : Married (3 Children)

Education : Master's Degree in Business Administration, Suffolk University, Massachusetts, U.S.A.

Address : 10 Indhamara 40, Suthisarn Road, Bangkok 10400

Experiences :

- 1971 - 1972 • Administrative Officer, Ministry of Commerce
- 1972 - 1974 • Senior Sales, Planning Analyst, Ford Motor (Thailand) Co., Ltd.
- 1974 -1976 • Treasury Manager, Commercial Credit Corp. (Thailand)

1976 - 1991 • Vice President, Bangkok Bank PCL.

1983 - Present • Director, KCE Electronics PCL.

1991 - 1994 • Managing Director, H & Q (Thailand) Ltd.

1993 - 2007 • Director & Remuneration Committee, SMC Motor PCL.

1994 -1997 • President, Raimon Co., Ltd.

1999 - 2006 Director, Advisor & Remuneration Committee, CVD Entertainment PCL.

2000 - Present • Director, Chairman of Audit Committee & Remuneration Committee, Somboon Advance Technology PCL.

2002 - Present • Director, Audit Committee & Chairman of the Remuneration Committee, Trinity Watthana PCL.

2003 - 2008 • Advisor, Cine Color Lab Co., Ltd.

2003 - Present • Director & Audit Committee, Rasa Property Development PCL.

2004 - Present • Chairman of the Board, Deva Property PCL.

2005 - Present • Director & Chairman of the Audit Committee, Pylon PCL.

2006 - 2009 • Director, Executive Director & Remuneration Committee, Government Savings Bank

No. of Shares : 19,919,400 Shares

Relationship with

others : None

Course Training

- 2002 • Directors Certification Program (DCP), Thai Institute of Director Association (IOD)

คณะกรรมการบริษัทฯ

จำนวนหุ้นที่ถืออยู่	19,919,400 หุ้น
ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น	ไม่มี
ประวัติการอบรม	
พ.ศ. 2545	<ul style="list-style-type: none"> Directors Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
พ.ศ. 2547	<ul style="list-style-type: none"> Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
พ.ศ. 2550	<ul style="list-style-type: none"> Role of the Compensation Committee สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
พ.ศ. 2552	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
พ.ศ. 2552	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐบาลกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนากรรมการ และผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI)
ชื่อ	แพทย์หญิงจันทิมา องค์โษษิต
ตำแหน่ง	กรรมการ
สัญชาติ	ไทย
วันเดือนปีเกิด	6 ธันวาคม 2489
สถานภาพ	หย่า (บุตร 1 คน)
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> แพทยศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับ 1 มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Diplomate, American Board of Psychiatry and Neurology Residency Training in Psychiatry and Neurology, Department of Psychiatry, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.
ที่อยู่	100 หมู่ 9 แขวงดอกไม้ เขตประเวศ กรุงเทพฯ
ประวัติการทำงาน	
พ.ศ. 2519 - 2521	<ul style="list-style-type: none"> Assistant Professor of Psychiatry, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.

พ.ศ. 2519 - 2521	<ul style="list-style-type: none"> Associate Director of Affective Disorders Clinic, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.
พ.ศ. 2519 - 2521	<ul style="list-style-type: none"> Chief of In-patient and Research Unit, Westside Veteran Administration Hospital, Chicago, Illinois, U.S.A.
พ.ศ. 2521 - 2523	<ul style="list-style-type: none"> อาจารย์ประจำภาควิชาจิตเวชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล
พ.ศ. 2523 - 2527	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ประจำภาควิชาจิตเวชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล
พ.ศ. 2526 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2528 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> จิตแพทย์ที่ปรึกษา โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท และคลินิกแพทย์สุขุมวิท สุขุมวิท 31 อาจารย์พิเศษภาควิชาจิตเวชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล อาจารย์พิเศษภาควิชาจิตเวชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลศิริราช มหาวิทยาลัยมหิดล
พ.ศ. 2531 - 2550	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
พ.ศ. 2540 - 2547	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์ จำกัด
พ.ศ. 2543 - 2550	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
พ.ศ. 2546 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ บริษัท พีเอส (สยาม) จำกัด ประธานกรรมการ โรงพยาบาลมนารมย์ โรงพยาบาลเฉพาะทางสุขภาพจิต
จำนวนหุ้นที่ถืออยู่	4,525,700 หุ้น

Board of Directors

2004	<ul style="list-style-type: none"> Audit Committee Program (ACP), Thai Institute of Director Association (IOD) 	1978 - 1980	<ul style="list-style-type: none"> Lecturer of Psychiatry, Faculty of Medicine at Ramathibodi Hospital, Mahidol University
2007	<ul style="list-style-type: none"> Role of the Compensation Committee, Thai Institute of Director Association (IOD) 	1980 - 1984	<ul style="list-style-type: none"> Assistant Professor of Psychiatry, Faculty of Medicine at Ramathibodi Hospital, Mahidol University
2009	<ul style="list-style-type: none"> Leader Program # 8, Capital Market Academy 	1983 - Present	<ul style="list-style-type: none"> Director, KCE Electronics Public Company Limited
2009	<ul style="list-style-type: none"> Public Director Certification Program # 2 Public Director Institute (PDI) 	1985 - Present	<ul style="list-style-type: none"> Psychiatric Consultant at Samitivej Hospital and Sukhumvit Medical Center
Name :	Chantima Ongkosit, MD		
Position :	Director		
Nationality :	Thai		
Date of Birth :	December 6, 1946		
Marital Status :	Divorced (1 Child)		
Education :	<ul style="list-style-type: none"> M.D. (1st Class Honors), Chiangmai University Diplomate, American Board of Psychiatry and Neurology Residency Training in Psychiatry and Neurology, Department of Psychiatry, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A. 		
Address :	100 Moo. 9, Kwang Dokmai, Prawet, Bangkok		
Experiences :	<ul style="list-style-type: none"> 1976 - 1978 Assistant Professor of Psychiatry, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A. 1976 - 1978 Associate Director of Affective Disorders Clinic, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A. 1976 - 1978 Chief of In-patient and Research Unit, Westside Veteran Administration Hospital, Chicago, Illinois, U.S.A. 		
		1988 - 2007	<ul style="list-style-type: none"> Special Lecturer of Psychiatry, Faculty of Medicine at Ramathibodi Hospital, Mahidol University
		1997 - 2004	<ul style="list-style-type: none"> Special Lecturer of Psychiatry, Faculty of Medicine at Siriraj Hospital, Mahidol University
		2000 - 2007	<ul style="list-style-type: none"> Director, K.C.E. International Co., Ltd.
		2003 - Present	<ul style="list-style-type: none"> Director, Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd. Director, KCE Technology Co., Ltd. Chairman of PAC (Siam) Co., Ltd. Chairman of Manarom Hospital
		No. of Shares :	4,525,700 Shares
		Relationship with others :	(Sister of) Mr. Bancha Ongkosit Chairman and Managing Director
		Course Training :	
		2003	<ul style="list-style-type: none"> Directors Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Director Association (IOD)
		2004	<ul style="list-style-type: none"> Finance For Non-Finance Director, Thai Institute of Director Association (IOD)

คณะกรรมการบริษัทฯ

ความสัมพันธ์ กับผู้บริหารอื่น	(เป็นพี่สาว) นายบัญชา องค์กรโฆสิต ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
ประวัติการอบรม	
พ.ศ. 2546	• Directors Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)
พ.ศ. 2547	• Finance for Non-Finance Director สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)
พ.ศ. 2551	• Directors Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)
ชื่อ	นางอุบล จิระมงคล
ตำแหน่ง	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
สัญชาติ	ไทย
วันเดือนปีเกิด	12 มกราคม 2494
สถานภาพ	หม้าย (บุตร 3 คน)
การศึกษา	MBA
สถาบันการศึกษา ที่อยู่	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 91 ซอยธารารมย์ 11 ถนนรามคำแหง 9 แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
ประวัติการทำงาน	
พ.ศ. 2517 - 2537	• สายการบินแอร์ฟรานซ์ (กรุงเทพฯ)
พ.ศ. 2537 - 2539	• กรรมการและรองประธาน กรรมการบริหาร บริษัท เจเนอรัล มีเดียเทค จำกัด
พ.ศ. 2538 - 2539	• กรรมการ บริษัท ซีเนคัลเลอร์แลบ จำกัด
พ.ศ. 2538 - 2539	• กรรมการ บริษัท ซีวีดี เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2538 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2541 - ปัจจุบัน	• กรรมการตรวจสอบ บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
จำนวนหุ้นที่ถืออยู่	3,690,100 หุ้น

ความสัมพันธ์กับ ผู้บริหารอื่น	ไม่มี
ประวัติการอบรม	
พ.ศ. 2541	• Audit Committees In Thailand: What Works Best, (by Stock Exchange of Thailand) ความจำเป็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบและข้อควรปฏิบัติ (โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)
พ.ศ. 2542	• Internal Auditors Work Effectively With Audit Committee (by The institute of Internal Auditor of Thailand) Stock Exchange of Thailand การส่งเสริมประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบ (โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)
พ.ศ. 2546	• Directors Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)
พ.ศ. 2547	• Finance for Non Finance Director สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)
ชื่อ	นางวรลักษณ์ องค์กรโฆสิต
ตำแหน่ง	กรรมการ / กรรมการบริหาร
สัญชาติ	ไทย
วันเดือนปีเกิด	15 สิงหาคม 2494
สถานภาพ	แต่งงาน (บุตร 3 คน)
การศึกษา	PITMAN DIP. BUSINESS & SECRETARIAL
สถาบันการศึกษา ที่อยู่	ST. JAMES COLLEGE, ENGLAND 98 ซอยพัฒนาการ 56 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ
ประวัติการทำงาน	
พ.ศ. 2515 - 2516	• FEDERAL ELECTRIC CORPORATION
พ.ศ. 2517 - 2522	• GRANT ADVERTISING
พ.ศ. 2522 - 2531	• KENYON & ECKHARDT (THAILAND) LTD.
พ.ศ. 2532 - ปัจจุบัน	• บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

Board of Directors

2008	<ul style="list-style-type: none"> Directors Certification Program (DCP), Thai Institute of Director Association (IOD) 	2004	<ul style="list-style-type: none"> Finance for Non Finance Director, Thai Institute of Director Association (IOD)
Name :	Mrs. Ubol Chiramongkol	Name :	Mrs. Voraluksana Ongkosit
Position :	Director and Audit Committee	Position :	Director / Executive Director
Nationality :	Thai	Nationality :	Thai
Date of Birth :	January 12, 1951	Date of Birth :	August 15, 1951
Marital Status :	Widow (3 Children)	Marital Status :	Married (3 Children)
Education :	MBA, Kasetsart University	Education :	PITMAN DIP. BUSINESS & SECRETARIAL, ST. JAMES COLLEGE, ENGLAND
Address :	91 Thararom 11, Ramkhamhaeng 9, Wangthonglang, Bangkok 10310	Address :	98 Pattanakarn 56, Suan Luang, Bangkok
Experiences :		Experiences :	
1974 - 1994	<ul style="list-style-type: none"> Air France Airline 	1972 - 1973	<ul style="list-style-type: none"> Federal Electric Corporation,
1994 - 1996	<ul style="list-style-type: none"> Director & Executive Vice President, General Media Tech Co., Ltd. Director, Cine Color Lab Co., Ltd. 	1974 - 1979	<ul style="list-style-type: none"> Grant Advertising
1995 - 1996	<ul style="list-style-type: none"> Director, CVD Entertainment PCL. 	1979 - 1988	<ul style="list-style-type: none"> Kenyon & Eckhardt (Thailand) Ltd.
1995 - Present	<ul style="list-style-type: none"> Director, KCE Electronics Public Company Limited 	1989 - Present	<ul style="list-style-type: none"> KCE Electronics Public Company Limited
1998 - Present	<ul style="list-style-type: none"> Audit Committee, KCE Electronics Public Company Limited 	No. of Shares :	9,705,000 Shares
No. of Shares :	3,690,100 Shares	Relationship with others :	(Wife of) Mr. Bancha Ongkosit Chairman and Managing Director
Relationship with others :	None	Course Training :	
Course Training :		2003	<ul style="list-style-type: none"> Directors Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Director Association (IOD)
1998	<ul style="list-style-type: none"> Audit Committees In Thailand: What works Best, Stock Exchange of Thailand 	2004	<ul style="list-style-type: none"> Finance For Non-Finance Director, Thai Institute of Director Association (IOD)
1999	<ul style="list-style-type: none"> Internal Auditors Work Effectively With Audit Committee (by The institute of Internal Auditor of Thailand), Stock Exchange of Thailand 	2005	<ul style="list-style-type: none"> Thai Directors Compensation Survey 2004, Thai Institute of Director Association (IOD)
2003	<ul style="list-style-type: none"> Director Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Director Association (IOD) 		

คณะกรรมการบริษัทฯ

จำนวนหุ้นที่ถืออยู่	9,705,000 หุ้น
ความสัมพันธ์กับ	
ผู้บริหารอื่น	(เป็นภรรยา) นายบัญชา องค์กริโฆษิต ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
ประวัติการอบรม	
พ.ศ. 2546	<ul style="list-style-type: none"> Directors Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
พ.ศ. 2547	<ul style="list-style-type: none"> Finance For Non-Finance Director สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
พ.ศ. 2548	<ul style="list-style-type: none"> ผลสำรวจคำตอบแบบกรรมการบริษัทไทย 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
พ.ศ. 2551	<ul style="list-style-type: none"> Directors Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
พ.ศ. 2554	<ul style="list-style-type: none"> Financial Instrument for Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ชื่อ	นางศิริพรรณ สันณะพันธ์
ตำแหน่ง	กรรมการ
สัญชาติ	ไทย
วันเดือนปีเกิด	26 พฤษภาคม 2498

สถานภาพ	แต่งงาน (บุตร 2 คน)
การศึกษา	ปริญญาตรีอักษรศาสตร์
สถาบันการศึกษาที่อยู่	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 877/6 หมู่ 12 ซอยสุขุมวิท 103 แขวงบางนา เขตพระโขนง กรุงเทพฯ
ประวัติการทำงาน	
พ.ศ. 2529 - 2535	<ul style="list-style-type: none"> รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอสทีเค คอมพิวเตอร์ จำกัด
พ.ศ. 2535 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
จำนวนหุ้นที่ถืออยู่	5,554,900 หุ้น
ความสัมพันธ์กับ	
ผู้บริหารอื่น	(น้องสาว) นายบัญชา องค์กริโฆษิต ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
ประวัติการอบรม	
พ.ศ. 2547	<ul style="list-style-type: none"> Directors Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
พ.ศ. 2547	<ul style="list-style-type: none"> Finance For Non-Finance Director สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
พ.ศ. 2551	<ul style="list-style-type: none"> Directors Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

Board of Directors

2008	<ul style="list-style-type: none"> Directors Certification Program (DCP), Thai Institute of Director Association (IOD) 	1992 - Present	<ul style="list-style-type: none"> Director, KCE Electronics Public Company Limited
2011	<ul style="list-style-type: none"> Financial Instrument for Directors, Thai Institute of Director Association (IOD) 	No. of Shares :	5,554,900 Shares
		Relationship with others :	(Sister of) Mr. Bancha Ongkosit, Chairman and Managing Director
Name :	Mrs. Siriphan Suntanaphan	Course Training :	
Position :	Director	2004	<ul style="list-style-type: none"> Directors Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Director Association (IOD)
Nationality :	Thai	2004	<ul style="list-style-type: none"> Finance For Non-Finance Director, Thai Institute of Director Association (IOD)
Date of Birth :	May 26, 1955	2008	<ul style="list-style-type: none"> Directors Certification Program (DCP), Thai Institute of Director Association (IOD)
Marital Status :	Married (2 Children)		
Education :	B.A., Chulalongkorn University		
Address :	877/6 Moo. 12, Sukhumvit 103, Bangna, Phraknong, Bangkok		
Experiences :			
1986 - 1992	<ul style="list-style-type: none"> Deputy of Managing Director, STK Computer Co., Ltd. 		

เจ้าหน้าที่ระดับผู้บริหาร

นายบัญชา องค์เมฆิต

ประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ

2525 - ปัจจุบัน : เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

นายพิธาน องค์เมฆิต

รองกรรมการผู้จัดการ

2552 - ปัจจุบัน : เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

นางวรลักษณ์ องค์เมฆิต

กรรมการ / ผู้อำนวยการสำนักบริหาร

2532 - ปัจจุบัน : เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

นางธัญรัตน์ เทศน์สาลี

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

2547 - ปัจจุบัน : เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

นางสาวลักษณ์ วรามิตรสกุล

ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนการผลิต

2526 - ปัจจุบัน : เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

นายพนพล ทับเที่ยง

ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการผลิต

2527 - ปัจจุบัน : เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

Mr. Fredrick Gharapet Ohanian

ผู้อำนวยการฝ่ายคุณภาพ

2551 - ปัจจุบัน : เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

นายตันติกร ชังชนาก

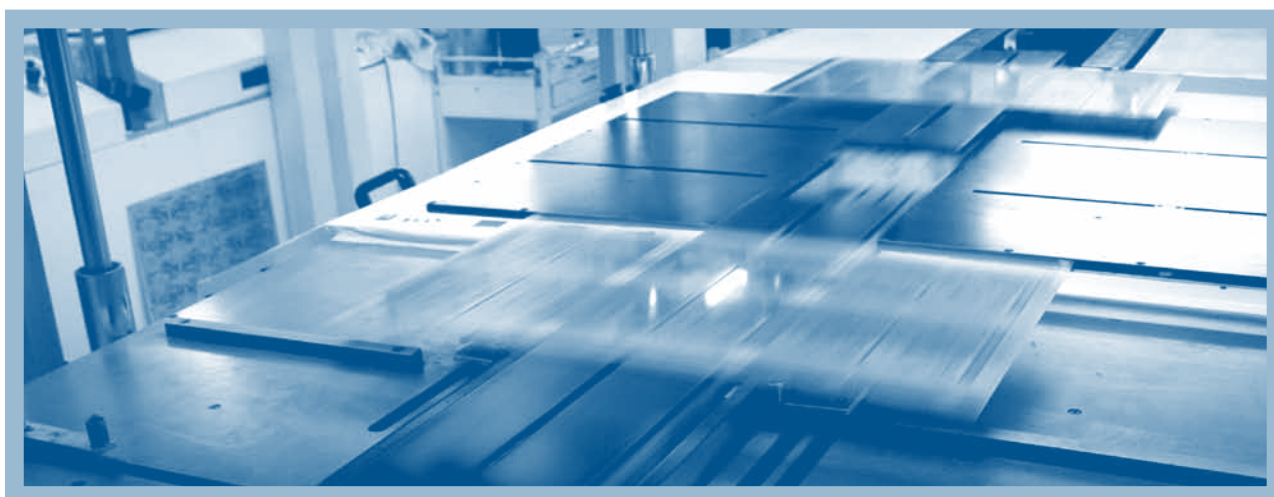
ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และบริหาร

2552 - ปัจจุบัน : เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)



Management Staff

Mr. Bancha Ongkosit	Chairman / Managing Director 1982 - Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Pitharn Ongkosit	Deputy Managing Director 2009 - Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mrs. Voraluksana Ongkosit	Director / Executive's Office Director 1989 - Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mrs. Tanyarat Tessalee	Accounting Director 2004 - Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mrs. Saovalak Waramitsakul	Manufacturing Support Director 1983 - Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Noppadol Tabtieang	Manufacturing Operation Director 1984 - Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Fredrick Gharapet Ohanian	Quality Director 2008 - Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Tantikorn Changkanark	Human Resource and Administration Director 2009 - Present : KCE Electronics Public Company Limited



ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยปัจจุบันได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็น 2 ส่วน คือ เบี้ยประชุม และค่าตอบแทนกรรมการประจำปี ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวในปี 2553 และ ปี 2554 ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 27/2553 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2553 และครั้งที่ 28/2554 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2554 แล้ว ตามลำดับ

คณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)		ค่าเบี้ยประชุม (บาท)		จำนวนครั้งเข้าประชุม / จำนวนประชุมทั้งหมด	
				ปี 2554	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2553
1	นายบัญชา	องค์โมเชิต	ประธานกรรมการ และกรรมการ ผู้จัดการ	1,250,000	1,000,000	340,000	300,000	12/12	12/12
2	นายบัญชา	เสนาดีสัย	กรรมการ	600,000	500,000	280,000	240,000	12/12	11/12
3	แพทย์หญิงจันทิมา	องค์โมเชิต	กรรมการ	600,000	500,000	280,000	240,000	12/12	12/12
4	นางวรลักษณ์	องค์โมเชิต	กรรมการ	600,000	500,000	280,000	240,000	11/12	12/12
5	พลโท นายแพทย์สุปรีชา	โมกะเวส	กรรมการอิสระ	600,000	500,000	280,000	240,000	11/12	12/12
6	นายแพทย์ทองดี	ชัยพานิช	กรรมการอิสระ	600,000	500,000	280,000	240,000	12/12	11/12
7	นางอุบล	จิระมงคล	กรรมการอิสระ	600,000	500,000	280,000	240,000	12/12	12/12
8	นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	กรรมการ	600,000	500,000	280,000	240,000	12/12	11/12
รวมทั้งสิ้น				5,450,000	4,500,000	2,300,000	1,980,000		

คณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)	
				ปี 2554	ปี 2553
1	นายแพทย์ทองดี	ชัยพานิช	ประธานกรรมการตรวจสอบ	400,000	350,000
2	พลโท นายแพทย์สุปรีชา	โมกะเวส	กรรมการตรวจสอบ	300,000	250,000
3	นางอุบล	จิระมงคล	กรรมการตรวจสอบ	300,000	250,000
รวมทั้งสิ้น				1,000,000	850,000

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

การกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินการของบริษัทและการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2554		ปี 2553	
	จำนวน ราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน ราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	9	23,161,860	9	22,787,040
โบนัส/เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	9	3,721,493	9	3,765,243

Remuneration

Remuneration

The payment for the Board of Directors consists of the annual remuneration and the meeting allowances as approved by the shareholders at the AGM No. 27/2010 on April 29th, 2010 and the AGM No. 28/2011 on April 28th, 2011 respectively.

Directors

No.	Name		Position	Remuneration		Meeting Fee		No. of Meeting	
				2011	2010	2011	2010	2011	2010
1	Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman and Managing Director	1,250,000	1,000,000	340,000	300,000	12/12	12/12
2	Mr. Panja	Senadisai	Director	600,000	500,000	280,000	240,000	12/12	11/12
3	Chantima	Ongkosit, MD	Director	600,000	500,000	280,000	240,000	12/12	12/12
4	Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director	600,000	500,000	280,000	240,000	11/12	12/12
5	Lt. Gen. Suprija	Mokkhavesa, MD	Independent Director	600,000	500,000	280,000	240,000	11/12	12/12
6	Thongdee	Shaipanich, MD	Independent Director	600,000	500,000	280,000	240,000	12/12	11/12
7	Mrs. Ubol	Chiramongkol	Independent Director	600,000	500,000	280,000	240,000	12/12	12/12
8	Mrs. Siriphan	Suntanaphan	Director	600,000	500,000	280,000	240,000	12/12	11/12
Total				5,450,000	4,500,000	2,300,000	1,980,000		

Audit Committee

No.	Name		Title	Remuneration	
				2011	2010
1.	Thongdee	Shaipanich, MD	Chairman of Audit Committee	400,000	350,000
2.	Lt. Gen. Suprija	Mokkhavesa, MD	Audit Committee	300,000	250,000
3.	Mrs. Ubol	Chiramongkol	Audit Committee	300,000	250,000
Total				1,000,000	850,000

Management

The scale and components of remuneration follow the company's principles and policy, correlating to the company's operating results and each individual's contribution.

Item	2011		2010	
	No.	Amount (Baht)	No.	Amount (Baht)
Salary	9	23,161,860	9	22,787,040
Bonus / Provident Fund	9	3,721,493	9	3,765,243

การกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2554

คณะกรรมการบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมุ่งมั่นที่จะกำกับดูแลให้องค์กรมีการดำเนินงานและปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีตามนโยบายของบริษัทฯ และสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์และแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท) เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน ตลอดจนสาธารณชน และเชื่อว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์การประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในระดับ “ดีมาก” ในปี 2553 ระดับ “ดีมาก” ในปี 2552 และระดับ “ดีมาก” ในปี 2551 ติดต่อกันเป็นปีที่สาม และได้รับการประเมินในระดับ “ดี” ในปี 2550 และระดับ “ดีมาก” ในปี 2549 โดยมีสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD) เป็นผู้ประเมิน ซึ่งจากผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ทั้ง 5 ปีที่ผ่านมา สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นทุ่มเทของคณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคน ที่ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้ตระหนักและเล็งเห็นความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน จึงได้จัดทำคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2551 และดำเนินการปรับปรุงครั้งที่ 2 ในปี 2553 เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนให้มีความทันสมัยเป็นไปตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหลักปฏิบัติสากลของ Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นหลักในการดำเนินธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อปฏิบัติหน้าที่ให้ถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับ และจรรยาบรรณธุรกิจ โดยครอบคลุมถึงประเด็นสำคัญของข้อพึงปฏิบัติที่ดี โครงสร้าง บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ความสัมพันธ์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูล ตลอดจนกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่งและการปฏิบัติหน้าที่ พร้อมทั้งมีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวผ่านผู้บริหารและพนักงาน ทำให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจได้อย่างโปร่งใส เป็นธรรม ส่งเสริมผลการดำเนินงานที่ยั่งยืนและใช้เป็นเครื่องมือในการบรรลุเป้าหมายสำคัญของบริษัทฯ ในการที่จะเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยคณะกรรมการบริษัทฯ กำกับดูแลกิจการบนพื้นฐานหลัก 6 ประการ ได้แก่

- | | |
|--|------------------------------------|
| 1. รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำ | (Accountability) |
| 2. สำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ | (Responsibility) |
| 3. โปร่งใส เปิดเผยข้อมูล และตรวจสอบได้ | (Transparency) |
| 4. ปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน | (Equitable Treatment) |
| 5. มีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว | (Vision to create Long Term Value) |
| 6. มีคุณธรรมและจริยธรรม | (Ethics) |

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

1.1 นโยบายในการรักษาสិทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิขั้นพื้นฐาน รักษาสิทธิและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย บุคคลธรรมดา หรือผู้ถือหุ้นสถาบัน โดยทุกฝ่ายจะได้รับการปฏิบัติด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมกันตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามแนวทางการปกป้องและรักษาสิทธิขั้นพื้นฐาน โดยได้กำหนดสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นไว้ในคู่มือนโยบายการกำกับกิจการที่ดีของบริษัทฯ อันได้แก่

Corporate Governance Report

KCE Electronics Public Company Limited conducts its business by adhering to the Principles of Good Corporate Governance. Compliance to Corporate Governance is critical in assisting KCE to gain the trust and the confidence from all stakeholders and to achieve a long-term sound, secure, and sustainable corporate success and economic growth. The KCE Board of Directors is committed to the governance principles and continues to direct its businesses within the framework of good corporate governance. As a result of these efforts, the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission positioned KCE as “Very Good” in three consecutive years 2010, 2009 and 2008 “Good” in 2007 and “Very Good” in 2006 in the corporate governance surveys in the overall performance by the Thai Institute of Directors Association. The results of the ratings for four consecutive years reflect KCE’s constant dedication to integrate sound ethics and the principles of Good Corporate Governance into its business practices and its corporate culture.

Corporate Governance Policy

Since the year 2009, the company’s Corporate Governance policies and practices, including the code of conducts were compiled into KCE Corporate Governance Handbook which was reviewed and updated in year 2011 to govern its business practice and to meet with principles as recommended by the Stock Exchange of Thailand and the Organization for Economic Cooperation and Development (OECD). This provides the framework for the Board of Directors and management to perform their respective duties in compliance with the law, the rules and regulations and business ethics.

The KCE Board of Directors’ structure and composition, roles, duties and responsibilities follows the recommendations of the SET. The Board performs all its fiduciary duties with integrity and care. The Company acts in a fair, lawful and ethical manner with all stakeholders and their representatives.

The CG policy is disclosed through different communication channels including the company’s website to promote this system among KCE managements and employees and to instill the principles into the corporate culture. The Company conducts its affairs according to the following 6 principles:

- Accountability
- Responsibility
- Transparency
- Equitable treatment,
- Creation of long term value
- Ethics.

1. Rights of Shareholders

1.1 Policy of Protecting Shareholders’ Rights

KCE protects the rights and the interests of the shareholders whether it’s majority, minority, foreign or institutional shareholders. KCE facilitates the needs of its shareholders and ensures equitable and fair treatment, complying with applicable laws and guidelines protecting shareholders’ basic rights.

- สิทธิในการจดทะเบียนเป็นเจ้าของ
- สิทธิในการเปลี่ยนมือหรือการโอนสิทธิในหุ้นของตน
- สิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไรของบริษัท
- สิทธิในการได้รับแจ้งข้อมูลและข่าวสารที่มีนัยสำคัญของบริษัทอย่างสม่ำเสมอและตรงตามเวลาที่ควรจะเป็น
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อเข้าร่วมกระบวนการในการตัดสินใจและลงคะแนนเสียงในเรื่องสำคัญใดๆ ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
- สิทธิในการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการบริษัท
- สิทธิในการออกคะแนนเสียงแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนบัญชี
- สิทธิในการแสดงความคิดเห็นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เช่น
 - เงินปันผลของบริษัท
 - การแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัท
 - รายการเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัท
 - การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท
 - การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
 - การมีส่วนร่วมและรับทราบการตัดสินใจในเรื่องสำคัญใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงการดำเนินงานกิจการขั้นพื้นฐาน

1.2 การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้ดำเนินการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยได้กำหนดให้มีการจัดการประชุมปีละ 1 ครั้งภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุรอบปีบัญชีของบริษัทฯ ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วน ต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับการแก้ไข กฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป โดยในปี 2554 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 28/2554 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2554 ณ ห้องประชุม ราชาวดี โรงแรม สวิสไฮเต็ล เลอ คองคอร์ด ถนนรัชดาภิเษก ห้วยขวาง กรุงเทพฯ และไม่มีการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นใดๆ ในปี 2554

1.2.1 ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

เมื่อคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 28/2554 กำหนดระเบียบวาระการประชุม และวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเพื่อสิทธิเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและจ่ายเงินปันผล บริษัทฯ ได้นำรายละเอียดดังกล่าวแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมกับเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้า 24 วันก่อนวันประชุม

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 28/2554 บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้กับผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า 21 วันก่อนวันประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณา ลงมติในแต่ละวาระการประชุมและถืออำนาจให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้อย่างเต็มที่ โดยรายละเอียดเอกสารที่ได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในปี 2554 มีดังนี้ :

- หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ครั้งที่ 28/2554 ที่ระบุวัน เวลา และสถานที่ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งรายละเอียดข้อมูลประกอบการตัดสินใจในแต่ละวาระ โดยแต่ละวาระระบุชัดเจนว่าเป็นวาระเพื่อพิจารณาหรือพิจารณาอนุมัติ พร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบในแต่ละวาระอย่างละเอียด
- รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 27/2553

The rights of shareholders stipulated in the company's Corporate Governance Policy are as follows:

- The right to register as an owner of the share of the company
- The right to buy, sell, or to transfer shares
- The right to share in the profit of the company
- The right to obtain relevant and adequate information on the company in a timely manner and on a regular basis
- The right to participate and vote in the shareholders meetings by self or by proxy
- The right to elect or remove members of the board
- The right to appoint the external auditor, and
- The right to make decisions on any key transactions that affect the Company such as:
 - Dividend payment,
 - Amendments to the company's article of association or the company's bylaws,
 - Capital increases or decreases,
 - The approval of extraordinary transactions, etc.
 - To propose agenda items for the shareholder meetings;
 - The right to participate in, and to be informed regarding major decision concerning fundamental corporate changes.

1.2 Shareholders' meeting

KCE holds Annual General Shareholders' Meeting in accordance with the legal procedures and the requirement of the Stock Exchange of Thailand as well as the Securities and Exchange Commission (SEC). The AGM is held within 4 months after the end of the fiscal year and in urgent situations regarding issues that concern shareholders' major interest or requiring shareholders' approval, an extraordinary meeting of the shareholders can be called.

In 2011, The Annual General Shareholders' Meeting of KCE (AGM) no. 28/2011 was held on April 28th 2011 at Kritsana Rachavadee Room, Swissotel, Ratchada Road, Bangkok and there was no Extraordinary Meeting of the Shareholders.

1.2.1 Prior to the Meeting

The Board of Directors Meeting resolved the schedule of dividend payments; the date of the 2011 Annual General Shareholders' Meeting; detailed agendas; the relevant details and date of closing the register book in order to determine the right to attend the Annual General Shareholders' Meeting and dividend payment.

The notice of shareholders' meeting including the meeting agenda was posted in the Company's Website from the 1st April 2011, 24 days prior to the meeting date to allow time for the shareholders to review meeting's agenda and necessary information regarding the issues to be decided at the meeting.

The letters of invitation the KCE AGM no 28/2011 were mailed to the shareholders 21 days prior to the AGM through the Thailand Securities Depository Co., Ltd. The documents provided to the shareholders in 2010 were as follows:

- The letter of Invitation to the KCE AGM no. 28/2011 stating the date, the time, the venue for shareholders' meetings and necessary information regarding the issues to be decided at the meeting. Each agenda were clearly specified whether it was for acknowledgement, approval or consideration. The opinion of the Board for each agenda was also provided.

- รายงานประจำปี 2553 (รูปแบบ CD ROM หรือรูปเล่ม)
- ข้อมูลบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ พร้อมประวัติโดยละเอียด
- ข้อมูลรายละเอียดของผู้สอบบัญชี
- รายละเอียดโครงการ ESOP-W4
- ข้อบังคับของบริษัทเฉพาะที่เกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- แบบการลงคะแนนและหนังสือมอบฉันทะ ตามที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ กำหนด
- เอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมจะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม ขั้นตอนในการลงคะแนน ขั้นตอนในการออกเสียงลงคะแนน และกติกาของการนับคะแนนเสียง
- แผนที่สถานที่จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ประกาศเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์รายวันทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษติดต่อกันต่อเนื่อง 3 วันในวันที่ 10-12 เมษายน 2554 ก่อนวันประชุม 10-17 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุม

1.2.2 วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 บริษัทฯ เปิดให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมประมาณ 3 ชั่วโมง และได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นก่อนการประชุม อาทิ จัดเตรียมสถานที่และเจ้าหน้าที่ต้อนรับในจำนวนที่เหมาะสม ใช้ระบบบาร์โค้ดในการลงคะแนนเพื่อให้การลงคะแนนของผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะแต่ละรายที่เข้าร่วมประชุมเป็นไปอย่างรวดเร็ว พร้อมทั้งจัดพิมพ์บัตรลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่กระทำการใดๆ ที่มีลักษณะการจำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นยังสามารถลงคะแนนเข้าร่วมประชุมได้ตลอดเวลาการประชุมภายหลังเปิดประชุมไปแล้ว เพื่อใช้สิทธิออกเสียงในวาระที่ยังไม่ลงมติได้ด้วย

ประธานกรรมการคือ นายบัญชา องค์โมเชิต ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม โดยมีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายเข้าร่วมประชุมครบทุกคน มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมทั้งหมด 270 คน นับจำนวนหุ้นได้ทั้งหมด 257,493,781 หุ้นเท่ากับร้อยละ 55.54 และมากกว่าสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด 463,608,769 หุ้น โดยแบ่งเป็นผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง 123 รายจำนวนหุ้น 153,727,045 หุ้น ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระและผู้แทนจำนวน 147 ราย จำนวน 103,766,736 หุ้น

ก่อนเริ่มเข้าสู่การประชุมตามวาระ นางธัญรัตน์ เทคนัสาลี เลขานุการบริษัทและผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีได้กล่าวต้อนรับผู้เข้าร่วมการประชุมและกล่าวถึงนโยบายของบริษัทฯ ที่ให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นเพื่อให้มีการดำเนินการประชุมที่ถูกต้องตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้ชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนเสียง การเก็บบัตรลงคะแนน รวมถึงขั้นตอนการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัทฯ ด้วยระบบบาร์โค้ด รวมถึงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระให้ผู้ถือหุ้นรับทราบอย่างชัดเจน ดังนี้

ขั้นตอนการลงคะแนนเสียง

- หลังจากการลงคะแนน ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะทุกท่านจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียงแยกตามวาระที่ระบุชื่อผู้ถือหุ้นและ ผู้รับมอบฉันทะ จำนวนหุ้นและวาระที่ต้องออกเสียงลงคะแนน
- ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะออกเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย ให้ทำเครื่องหมายลงในช่อง “เห็นด้วย”, “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง” ในบัตรลงคะแนนเสียง กรณีผู้ถือหุ้นที่ไม่ออกเสียงลงคะแนนในบัตรลงคะแนน (ไม่ทำเครื่องหมายในบัตรลงคะแนน) หรือไม่ส่งบัตรลงคะแนนให้เจ้าหน้าที่จะถือว่ามิตเห็นด้วยในวาระนั้นๆ ตามที่ประธานเสนอต่อที่ประชุม

- Minutes of the 2010 Annual General Meeting of Shareholders No. 27 /2010
- 2010 Annual Report either in the format of a CD-ROM or printed copy.
- The resumes of the directors who were to retire by rotation in the year 2011 whom the Board had recommended re-elections for another term.
- Details of the proposed auditors.
- Details concerning the ESOP-W4 project.
- Company's bylaws relating to the Shareholders' Meeting.
- Proxy form in which each individual agenda can be voted specifically.
- A list of documents and identification required for AGM attendance with explanation of the attached proxy forms.
- Map of the Meeting venue.

The invitation to the AGM was also announced in both Thai and English Press from April 11th-12th for three consecutive days, 10-17 days prior to the AGM.

1.2.2 The Meeting

Registration for AGM was conducted through a barcode system for shareholders and proxy holders. Separate voting slips were provided for each agenda items. This process provided additional convenience and speed. During the Meeting, shareholders were still able to register to attend the Meeting and cast votes on agenda items not yet resolved.

The 2011 Annual General Meeting of Shareholders was chaired by the chairman of the Board, Mr. Bancha Ongkosit. All of the KCE directors attended the Meeting. A total of 270 shareholders attended the AGM 2011, representing a total of 257,493,781 shares, which was 55.54 percent of the paid up shares of 463,608,769 shares and more than one third of the Company's paid-up capital constituting a quorum. 123 shareholders holding 153,727,045 shares attended the meeting, 147 shareholders holding 103,766,736 shares to the Independent Directors, and to others.

Mrs. Tanyarat Tessalee, the Company's Secretary and Accounting Director, welcomed the shareholders, provided a summary regarding the votes represented at the meeting, explained the voting procedure, vote counting process, the voting process via computerized barcode, the vote collection process, and the summation of votes as follows:

- After the registration, each shareholders or proxy holders would receive voting cards, one card for each agenda stated in the notice of the AGM 2011. Each voting card had the name of the shareholder or proxy, the numbers of the shares owned and the agenda to be voted.
- The Shareholders could vote to disapprove or to refrain from voting and were requested to sign each voting card. Unmarked voting cards and voting cards that are not returned are to be considered as approval.
- The signed voting cards were collected from the Shareholders and the proxies after the voting had been cast, after each agenda had been addressed and discussed.
- The Chairman would then either proceed with the meeting or would wait for the result of the vote count as deemed appropriate. At the conclusion of the AGM 2011, the Chairman summarized the results of the voting for each of the agenda for the assembly.

- ประธานฯ ในที่ประชุมจะให้เจ้าหน้าที่นำบัตรลงคะแนนของผู้ถือหุ้นไปตรวจนับคะแนนเสียง และประกาศผลคะแนนในที่ประชุมทราบทุกวาระและมีการแสดงผลบนจอด้านหน้าของห้องประชุม
- ประธานในที่ประชุมอาจจะดำเนินการประชุมวาระอื่นต่อไปในช่วงที่มีการนับคะแนนเสียง หรืออาจจะรอผลการนับคะแนนเสียงในวาระนั้นๆ ตามแต่เวลาที่เหมาะสม และประธานจะสรุปผลคะแนนเสียงในทุกๆ วาระให้ที่ประชุมทราบในตอนท้ายของการประชุม

หลังจากนั้น นายบัญชา องค์โมเชิต ประธานกรรมการได้กล่าวเปิดการประชุม โดยกล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้นและผู้เข้าร่วมประชุมเข้าสู่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 28 ประจำปี 2554 และได้แนะนำคณะกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษาทางกฎหมาย และผู้แทนคนกลางที่ทำหน้าที่เป็นผู้สังเกตการณ์ในการนับคะแนนที่เข้าร่วมการประชุม ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

1. นายบัญชา	องค์โมเชิต	ประธานกรรมการ
2. นายแพทย์ทองดี	ชัยพานิช	กรรมการ/กรรมการอิสระ
3. พลโทนายแพทย์สุปรีชา	โมกษะเวส	กรรมการ/กรรมการอิสระ
4. นายปัญญา	เสนาดีสัย	กรรมการ
5. แพทย์หญิงจันทิมา	องค์โมเชิต	กรรมการ
6. นางอุบล	จิระมงคล	กรรมการ/กรรมการอิสระ
7. นางวรลักษณ์	องค์โมเชิต	กรรมการบริหาร
8. นางศิริพรรณ	องค์โมเชิต	กรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบ

1. นายแพทย์ทองดี	ชัยพานิช	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. พลโทนายแพทย์สุปรีชา	โมกษะเวส	กรรมการตรวจสอบ
3. นางอุบล	จิระมงคล	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

1. พลโทนายแพทย์สุปรีชา	โมกษะเวส	ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายปัญญา	เสนาดีสัย	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
3. นางอุบล	จิระมงคล	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

ผู้บริหารของบริษัท

1. นายพิธาน	องค์โมเชิต	รองกรรมการผู้จัดการ
2. นางธัญรัตน์	เทศน์สาลี	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี/เลขานุการบริษัท
3. นางณิพัทธ์	ติรนาควิทย์	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน

ผู้สอบบัญชี

1. นางสาวกมลทิพย์	เลิศวิทย์วรเทพ	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด
2. นางสาวณัฐริศา	พงษ์พิณิจิบุญญ	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

1. นายเดชา	มะระพุกษ์วรรณ	บริษัท สำนักงานทนายความ ชัยวัธ-บัณฑิต จำกัด
2. นางสิริธร	คะเนิงสุเกษม	บริษัท สำนักงานทนายความ ชัยวัธ-บัณฑิต จำกัด

ผู้สังเกตการณ์ในการนับคะแนน

1. ดร. รัฐชัย	ศีลาเจริญ	อาจารย์ประจำคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
---------------	-----------	--

All members of the Board of Directors gave priority to attending the 2011 AGM. The Chairman of the Board of Directors presided as the Chairman of the AGM. After welcoming the shareholders, Mr. Bancha Ongkosit, the Chairman of the Board of Directors, introduced the KCE directors and KCE managements in attendance as follows:

Board of Directors

1. Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman and Managing Director
2. Thongdee	Shaipanich, MD	Director/Independent director
3. Lt. Gen. Suprija	Mokkhavesa, MD	Director/Independent Director
4. Mr. Panja	Senadisai	Director
5. Chantima	Ongkosit, MD	Director
6. Mrs. Ubol	Chiramongkol	Director/Independent Director
7. Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Executive Director
8. Mrs. Siriphan	Suntanaphan	Director

Audit Committee

1. Thongdee	Shaipanich, MD	Chairman of Audit Committee
2. Lt. Gen. Suprija	Mokkhavesa, MD	Audit Committee
3. Mrs. Ubol	Chiramongkol	Audit Committee

Remuneration Committee

1. Lt. Gen. Suprija	Mokkhavesa, MD	Chairman of Remuneration Committee
2. Mr. Panja	Senadisai	Remuneration Committee
3. Mrs. Ubol	Chiramongkol	Remuneration Committee

Management

1. Mr. Pitharn	Ongkosit	Deputy to the Managing Director
2. Mrs. Tanyarat	Tessalee	Accounting Director
3. Mrs. Niraphat	Tiranakvit	Finance Manager

Auditors

1. Ms. Kamonthip	Lertwitworatthep	Ernst & Young Co., Ltd.
2. Ms. Natteera	Pongpinitpinyo	Ernst & Young Co., Ltd.

Legal Consultants

1. Mr. Decha	Maraprueksawan	C.B. Law
2. Mrs. Siritor	Kanungsukkasem	C.B. Law

Voting Observer and Inspector

1. Dr. Rattachai	Silacharoen	Professor; Faculty of Commerce and Accountancy, Chulalongkorn University
------------------	-------------	--

ในปี 2554 ประธานฯ ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมโดยที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และหลังจากที่ประธานฯ ได้ให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว ประธานฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ถามคำถามในแต่ละวาระ และให้เวลาอภิปรายอย่างเหมาะสมและเพียงพอ จากนั้น ประธานฯ และผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และให้ความสำคัญกับทุกคำถาม หลังจากนั้น จึงให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนและมติในแต่ละวาระ โดยการลงคะแนนและนับคะแนนเสียง จะปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดให้ 1 หุ้น เป็น 1 เสียง และนับเสียงข้างมากเป็นมติ โดยใช้ระบบบาร์โค้ดในการนับคะแนนเสียง ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ตัดสินอีก 1 เสียงในฐานะเป็นผู้ถือหุ้น

สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นลงมติเป็นรายบุคคล และถือเป็นแนวปฏิบัติของกรรมการที่จะออกเสียง ในกรณีที่ต้องออกจากตำแหน่งในปีนั้นๆ โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง จะมีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน ประกอบด้วยข้อมูลสาระสำคัญ ได้แก่ มติที่ประชุม และผลการลงคะแนนเสียงโดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย จดออกเสียง คำถาม คำชี้แจง และความคิดเห็นของที่ประชุมโดยละเอียดและชัดเจน โดยผู้ถือหุ้นสามารถอ่านได้จากเอกสารสรุปประเด็นคำถามและคำตอบในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ตามรายละเอียดเอกสารแนบท้ายรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 ครั้งที่ 28/2554 โดยในการประชุมปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ใช้เวลาในการประชุมทั้งหมดโดยประมาณ 2-3 ชั่วโมง โดยเริ่มเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนตั้งแต่วันที่ 12.30 น. เริ่มประชุมเวลา 15.00 น. และเลิกประชุมเวลา 17.30 น.

1.2.3 ภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

หลังจากการประชุม บริษัทฯ ได้ส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 28/2554 พร้อมกับสรุปประเด็นคำถามและคำตอบที่ผู้ถือหุ้นได้ซักถามในที่ประชุมโดยละเอียดให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันหลังการประชุมและได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.kcethai.in.th เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบอย่างรวดเร็ว

ในการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2554 ที่ผ่านมาทางบริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” หรือในระดับคะแนน 80-89 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ จะนำข้อคิดเห็นและคำแนะนำจากผลการประเมินดังกล่าวไปพัฒนาและปรับปรุงการจัดการประชุมในปีต่อไป

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมือง หรือความพิการ ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย โดยผู้ถือหุ้นทุกรายจะมีสิทธิในการได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการแบ่งแยก และได้รับการปกป้องจากการกระทำที่ไม่ถูกต้อง หรือเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจในการควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นการกระทำทางตรงหรือทางอ้อม และได้ดำเนินการต่างๆ ดังต่อไปนี้

2.1 การมอบฉันทะในการเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ รักษาสิทธิของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระ ซึ่งทางบริษัทได้ให้ข้อมูลของกรรมการอิสระอย่างครบถ้วน อาทิ ประวัติ ที่อยู่ การศึกษา การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของธนาคาร ลักษณะความสัมพันธ์ของกรรมการอิสระ และการมีส่วนได้เสียในวาระที่พิจารณา โดยหนังสือมอบฉันทะที่ทางบริษัทฯ จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นเป็นแบบที่กำหนดรายการต่างๆ ที่จะมอบฉันทะอย่างละเอียดชัดเจนตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียงลงคะแนนอย่างเฉพาะเจาะจงมาในหนังสือมอบฉันทะได้ โดยในปี 2554 ทางบริษัทฯ ได้ส่งหนังสือมอบฉันทะให้กับผู้ถือหุ้นพร้อมกับรายงานประจำปีให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 18 วันก่อนวันประชุม พร้อมกับระบุเอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมจะต้องแสดงก่อนเข้าประชุม ดังนี้

The Chairman of the shareholders' meeting conducted the meeting by addressing each agenda as stated in the invitation to the AGM and no other agenda was added to the 2011 AGM.

During the AGM, the Chairman of the shareholders' meeting allowed shareholders full opportunity to ask questions and make recommendations, and provided comprehensive clarification when requested. Other directors and managements also clarified and answered related issues. The meeting minutes and detailed votes for each agenda item were recorded by the Company's Secretary. Shareholders were given sufficient time to pose questions or make suggestions. Detailed and encompassing answers were provided by Board members and management in response to questions posed by shareholders prior to voting. In counting votes, the Company abided strictly by its own guideline of one share one vote basis and approval was based on majority vote. The vote was counted as one vote per share and the resolution was by the majority votes. If the votes were equal, the Chairman of the meeting would have one vote to decide besides the votes entitled to as shareholders.

During the agenda regarding the re-election of the directors who were to retire by rotation in year 2011 whom the Board had recommended re-elections for another terms, the shareholders were instructed to vote separately for each individual member to be re-elected and the members to be re-elected refrained from voting. The Company's Secretary recorded the resolutions of the meeting by classifying into approval votes, objection votes and abstention votes for each agenda in writing and also recorded in details: the questions, the answers and the opinions made during the meeting. Resolutions with voting results were recorded in the shareholders' meeting minutes. The 2011 AGM's duration was for approximately 2-3 hours, in which the registration started at 12.30 pm. The meeting commenced at 15.00 hr. and ended at 17.30 hr.

1.2.3 Post AGM

Within 14 days post AGM, the resolutions and the voting results of the AGM together with the detailed record of the questions, the answers, the comments and the opinions during the meeting were reported to the Stock Exchange of Thailand (SET) and the Securities and Exchange Commission (SEC) and were also posted in the company's website: www.kcethai.in.th.

For the AGM held in 2011, the Thai Investors Association and the Stock Exchange of Thailand rated KCE AGM 2011 in the "Very Good" category, with a score in the range of 80-89. The recommendations made through the assessment will be integrated in future AGM for further improvement.

2. Equitable Treatment of Shareholders

KCE adheres to corporate governance practice to ensure the equitable treatment of all shareholders. All shareholders have the right to fair practice without any discrimination, are protected from abusive action by, or in the interest of controlling shareholders acting directly or indirectly.

2.1 Designation of proxies to the Annual General Meeting of Shareholders

All shareholders received equitable and fair treatment and to maintain the rights to the AGM either in person or by proxy. Shareholders may also delegate their votes to any of the KCE independent directors. The names and details of each independent director were sent with the proxy forms as defined by the Ministry of Commerce without condition. All information was provided both in Thai and in English. All documents sent to foreign shareholders were translated into English. The Company's proxy forms comply with the regulations of the Business Development Bureau of the Ministry of commerce which recommended that each agenda can be voted specifically and separately. In 2011, the proxy forms sent with Annual Report to all shareholders 18 days prior to the AGM contain the following instructions for the shareholders:

1. กรณีผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา

- 1.1 กรณีผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเอง ให้แสดงเอกสารที่ส่วนราชการออกให้ซึ่งปรากฏรูปถ่ายของผู้ถือหุ้นและยังไม่หมดอายุ เช่น บัตรประจำตัวประชาชน บัตรประจำตัวข้าราชการ ใบขับขี่ หรือหนังสือเดินทาง
- 1.2 กรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุมแทน
 - ก. หนังสือมอบอำนาจตามแบบที่แนบมาพร้อมหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้กรอกข้อความถูกต้องครบถ้วน และลงลายมือชื่อผู้มอบฉันทะและผู้รับมอบฉันทะ
 - ข. สำเนาภาพถ่ายเอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้ถือหุ้นโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น และผู้มอบฉันทะได้ลงชื่อรับรองสำเนาถูกต้อง
 - ค. เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้รับมอบฉันทะ ดังรายละเอียดข้อ 1.1 ข้างต้น

2. กรณีผู้ถือหุ้นที่เป็นนิติบุคคล

- 2.1 กรณีผู้แทนของผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเอง ต้องแสดงหลักฐานต่อไปนี้
 - ก. เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้แทนโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น
 - ข. สำเนาภาพถ่ายหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลของผู้ถือหุ้นซึ่งรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้แทนนิติบุคคล และมีข้อความแสดงให้เห็นว่าผู้แทนเข้าร่วมประชุม มีอำนาจกระทำการแทน
- 2.2 กรณีผู้มอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุม
 - ก. หนังสือมอบอำนาจตามแบบที่แนบมาพร้อมหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้กรอกข้อความถูกต้องครบถ้วน และลงลายมือชื่อผู้มอบอำนาจและผู้รับมอบอำนาจ
 - ข. สำเนาภาพถ่ายหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลของผู้ถือหุ้นซึ่งรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้แทนนิติบุคคล และมีข้อความแสดงให้เห็นว่าผู้แทนนิติบุคคลซึ่งลงนามในหนังสือมอบอำนาจมีอำนาจกระทำการเช่นนั้น
 - ค. เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้รับมอบฉันทะโดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น

3. กรณีผู้ถือหุ้นซึ่งมิได้มีสัญชาติไทยหรือซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศ

ให้นำความในข้อ 1 และข้อ 2 มาใช้บังคับโดยอนุโลมกับผู้ถือหุ้นหรือผู้เข้าร่วมประชุมซึ่งมิได้มีสัญชาติไทย หรือซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ภายใต้ข้อบังคับต่อไปนี้

- ก. หนังสือรับรองการเป็นนิติบุคคลนั้นอาจจะเป็นเอกสารที่ออกโดยส่วนราชการของประเทศที่นิติบุคคลนั้นตั้งอยู่ หรือโดยเจ้าหน้าที่ของนิติบุคคลนั้นก็ได้ ทั้งนี้ จะต้องมียุติบัตรเกี่ยวกับชื่อนิติบุคคลผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันนิติบุคคลและเงื่อนไขหรือข้อจำกัดอำนาจในการลงลายมือชื่อ และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่
- ข. เอกสารที่มีได้มีต้นฉบับเป็นภาษาอังกฤษจะต้องจัดทำคำแปลภาษาอังกฤษแนบมาพร้อม และให้ผู้แทนนิติบุคคลนั้นรับรองความถูกต้องของคำแปล

2.2 การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย และผู้ถือหุ้นต่างชาติ ไม่มีการปฏิบัติใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม บริษัทฯ ได้เปิดบริการให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 3 ชั่วโมง และรับลงทะเบียนไปจนกว่าการประชุมจะเสร็จสิ้น

ในปี 2554 บริษัทฯ จัดการประชุม ณ ห้องกษณาราชวดี โรงแรมสวิสโฮเต็ล เลอคองคอร์ด ถนนรัชดา กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นโรงแรมที่ตั้งอยู่ในทำเลที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปมาได้สะดวก และมีขนาดเพียงพอที่จะรองรับ

1. In the event that the shareholder is a natural person:

- 1.1 Attendance in person: A valid official ID card in where a photograph is shown, e.g. personal ID card, driver license, or passport.
- 1.2 Attendance by proxy:
 - (a) a proxy form, the form of which is attached hereto together with the notice for calling the annual general meeting of the shareholders, that is completely filled, signed by the proxy grantor (the shareholder) and the proxy;
 - (b) a copy of the proxy grantor's official ID card as referred to in 1.1 certified true and correct by the proxy grantor; and
 - (c) an original of the proxy's official ID card as referred to in 1.1.

2. In the event that the shareholders is a juristic person:

- 2.1 Attendance in person by an authorized representative of the shareholder :
 - (a) an original of such authorized representative's official ID card as referred to in 1.1 ; and
 - (b) a copy of the Affidavit or Certificate of Incorporation of the shareholder showing the name of such authorized representative as a person having power and authority to act on the shareholder's behalf and such copy of the Affidavit or Certificate of Incorporation must be certified true and correct by such authorized representative.
- 2.2 Attendance by proxy:
 - (a) a proxy form, the form of which is attached hereto together with the notice for calling the annual general meeting of the shareholders, that is completely filled, signed by the proxy grantor (the shareholder) and the proxy;
 - (b) a copy of the Affidavit or Certificate of Incorporation of the shareholder showing that the name of the person who signs in the proxy form as the proxy grantor is an authorized representative of the shareholder having power and authority to act on the shareholder's behalf and such copy of the Affidavit or Certificate of Incorporation must be certified true and correct by such authorized representative; and
 - (c) an original of the proxy's official ID card as referred to in 1.1

3. In the event that the shareholder is a non-Thai shareholder or is a juristic person incorporated under foreign laws:

Provisions specified in paragraphs no.1 and 2 above shall be applied mutatis mutandis to a non-Thai shareholder or, as the case may, be a shareholder which is juristic person incorporated under foreign laws subject to the following conditions:

- (a) Affidavit or Certificate of Incorporation of such juristic person may be issued by either the governmental authority of the country in where such juristic person is situated or by an officer of such juristic person, provided that such an Affidavit or Certificate of Incorporation must contain the name of the juristic person, the address of the head office of the juristic person, and the name(s) of the person(s) having authority to sign on behalf of the juristic person together with any restrictions or conditions of the power of such person(s); and
- (b) English translation is required to be attached for any original document which is not made in English and such translation must be certified by the authorized representative(s) of such juristic person.

จำนวนผู้ถือหุ้น และจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับและอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น อธิบายขั้นตอนการลงทะเบียน การเก็บบัตรลงคะแนนเสียง การส่งคำถาม และอื่นๆ

- บริษัทฯ ใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมถึงได้จัดพนักงานไว้คอยต้อนรับและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ
- ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกคนจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ
- บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุมด้วย

การใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกระเบียบวาระเพื่อให้กระบวนการนับคะแนนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว บริษัทฯ จะเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วยหรือคัดค้าน และได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่จากบริษัทที่ปรึกษาภายนอกตรวจสอบการนับคะแนนเสียง และได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่คนกลางที่เป็นบุคคลภายนอกเป็นสักขีพยานในการนับคะแนน และสำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ ทางบริษัทฯ จะพิจารณาเลือกตั้งเป็นรายบุคคล

2.3 การควบคุมภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของกรรมการและพนักงาน

บริษัทฯ กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน (INSIDE TRADING) เพื่อหาผลประโยชน์ให้กับตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบของกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ โดยได้ออกประกาศห้ามกรรมการรวมถึงผู้บริหารที่พ้นตำแหน่งในช่วงเวลา 6 เดือน ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนประกาศงบการเงินเป็นเวลา 1 เดือนและหลังประกาศเป็นเวลา 3 วัน และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือครองหุ้นของบริษัทฯ และจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำ ทั้งนี้ เพื่อมิให้กรรมการและผู้บริหารนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม ทั้งนี้ กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติในวาระนั้นๆ ทั้งนี้ ไม่ปรากฏพบว่ามีรายการใดๆ ที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานมีส่วนได้เสียในปี 2554

บทลงโทษการใช้ข้อมูลภายในของผู้บริหารและพนักงาน

1. บริษัทฯ กำหนดให้มีการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้ โดยกำหนดให้หน่วยงานที่รู้ข้อมูลห้ามนำข้อมูลไปเปิดเผยยังหน่วยงานหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง
2. ผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ได้รับข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ ต้องไม่ใช้ประโยชน์จากข้อมูลดังกล่าวก่อนที่จะเปิดเผยสู่สาธารณชน โดยการกำหนดห้ามผู้บริหารทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นระยะเวลา 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเปิดเผยสู่สาธารณชน
3. เมื่อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ตามมาตรา 59 เพื่อให้เป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ สจ.14/2540 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ลงวันที่ 21 พฤษภาคม 2540 และได้กำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงาน ด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก ทั้งนี้ การลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำ และความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ ดังปรากฏไม่พบว่ามีกรณีการกระทำรายการที่เกี่ยวข้องกันใดๆ ในปี 2554

2.2 Facilitation for the shareholders to attend AGM

KCE ensures the equitable treatment of all shareholders, including minority and foreign shareholders. All shareholders have the right to fair practice without discrimination.

Registration to attend the AGM began 3 hours prior to the commencement of the meeting and continued through the end of the AGM. AGM registration started at 13.00 hrs. at the Kritsana Rachavadee Room, Swissotel Le Concorde, Ratchada. The venue was chosen for the AGM for its convenient location and easy accessibility for the shareholders.

KCE staff was presented at the meeting to provide information regarding registration, to collect and to count vote ballots, to collect questions and to provide any assistance that were required.

- KCE organized a systematic and effective barcode registration process to facilitate the shareholders attending the meeting. Shareholders and their proxies were expedited through the registration process with a large number of staff on hand to facilitate the process.
- All shareholders and proxies were provided with the voting slips, one for each agenda.
- Shareholders were offered snacks, souvenirs and refreshments.

Voting Cards Procedure at the AGM

KCE uses voting cards for all Meeting agendas and retained voting cards of those who did not agree with Meeting resolutions or abstained from exercising their rights. For the Director Election Agenda, the proposed nominees to replace vacancies arising by rotation were considered individually.

2.3 Prevention of use of internal information by directors and staff.

Measures have been taken to prevent insider trading and the misuse of internal information by the Company's Board members, management and staff including their spouses and their under- aged children. Board members and those who have retired from office of no more than 6 months are prohibited from making any transactions in regards to KCE shares from 1 month prior and 3 days post-disclosure of the Company's financial performance. The Company's Board members and its executives are required to disclose their investments in KCE shares. Reports of their holding must be updated and submitted to the Board of Directors on a regular basis. All directors and executives are to disclose to the board whether they and their related parties have interest in any transaction or matter directly affecting the company. There were no related -party transactions in 2011.

Penalty regarding the use of internal information by executives and employee

- The Company has instituted measures to prevent the use of the Company's information by prohibiting the units to which the information is made known from disclosing such information to irrelevant units or persons.

การทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัท แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยการห้ามไม่ให้มีการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเช่นนั้น คณะกรรมการบริษัท จะดูแลให้ทำรายการด้วยความโปร่งใส เที่ยงธรรม เสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น การประชุมกรรมการหรือการประชุมผู้บริหารทุกๆ ครั้ง หากกรรมการหรือผู้บริหารมีส่วนได้เสียในวาระที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องแจ้งให้ที่ประชุมรับทราบและไม่เข้าร่วมการพิจารณาหรืออนุมัติในวาระที่มีส่วนได้เสียนั้นๆ

บริษัทฯ ปฏิบัติตามแนวทางและขั้นตอนในการปฏิบัติในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2547 ดังนี้

- ให้คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ซึ่งเข้าข่ายบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามคำนิยามของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เปิดเผยข้อมูลบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งผู้บริหารใหม่ สำนักเลขานุการบริษัท จะจัดส่งแบบฟอร์ม “รายละเอียดของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน” ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 เพื่อให้ผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ให้ข้อมูลพร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล และหากภายหลังมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ผู้บริหารจะต้องจัดส่งแบบฟอร์มดังกล่าวพร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล โดยสำนักเลขานุการบริษัทจะจัดทำสรุปรายชื่อบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- รายละเอียดของบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของผู้บริหารจะต้องง่ายในการตรวจสอบและนำเสนอต่อผู้บริหารหรือกรรมการอนุมัติข้อมูลนั้นๆ ทุกครั้ง
- หากมีรายการที่เกี่ยวข้องกันเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดทำสรุปสารสนเทศเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันแจ้งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบรวมทั้งนำไปเปิดเผยในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

บริษัทฯ จะไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ ผู้ถือหุ้นทุกท่านมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ที่เปิดเผยได้ผ่านช่องทางติดต่อต่างๆ อย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจะได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม และได้รับข้อมูลเพียงพอตามช่องทางต่างๆ ดังนี้

- โทรศัพท์ : 66-2-3260196-9
- โทรสาร : 66-2-3260300
- Website : www.kcethai.in.th
- E-Mail : information@kce.co.th
- จดหมาย : สำนักบริหาร

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
125-125/1,1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง
ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง
กรุงเทพฯ 10520

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย เคารพ ปกป้องสิทธิ และให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ตั้งแต่สังคม ชุมชน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และพนักงาน รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดความมั่นใจในสิทธิตามกฎหมาย

- The Company executives who obtain the Company's financial information shall not personally use such information prior to public disclosure and will refrain from the trading of the Company's securities for a period of one month prior to the public disclosure of the Company's financial statements.
- Upon the listing of the Company's securities on the Stock Exchange of Thailand, the Company requires that the directors and executives shall have the duty to report their holding of the Company securities under Section 59 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 and shall comply with the Notification of the Office of the Securities and Exchange Commission No. SorJor 14/2540, dated May 21, 1997 re: Preparation and Disclosure of the Holding of Securities. Non-compliance with this provision will be subjected to a penalty under the Securities and Exchange Act B.E. 2535 and under the requirements of the Stock Exchange of Thailand. The Company will also take proper disciplinary action: verbal or written reprimand, probation, termination of employment by summary dismissal, discharge or deposition, against the persons who acquire benefit in using or disclosing the Company's internal information, which may cause damage to the Company. The severity of punishment shall be appropriate to the intention and severity of such offence.

The Board of Directors does not allow directors, executives and staff to seek personal gains or to engage in business in direct competition with the Company or in transactions that may lead to a conflict of interests with the Company. If such a transaction is unavoidable, the Board of Directors shall ensure that the transaction is carried out with transparency and fairness similar to transactions carried out with unrelated parties. In all meetings including AGM meeting, the third party who may have conflicts, interests or any other conflict of interest is to inform the members of the meeting about the conflict of interest or relatedness and is to refrain from considering or approving that transaction.

The Company follows the guidelines and procedures as stipulated by the SET since September 2004 that :

- Information disclosure is a must; should there be any relationship that falls within the definition as stipulated by the SEC. Disclosure is made on the person or entity that is related.
- Each time there is a new management appointment; the Company Secretary sends the "Details of Related Persons Form" as per the SEC's guidelines relating to information disclosure for listed companies on related party transactions, B.E. 2546 for the newly appointed person to fill and sign-off on the integrity of information provided. The document is to be returned to the Company's Secretary who is responsible for summarizing the information of related persons and business entities for the purposes of revision.
- The information provided to each business unit serves as reference for screening proposals seeking management or Board of Directors approval.
- Related party transactions are to be disclosed in the Annual Report (Form 56-2) and the annual disclosure of the Company's information (Form 56-1).

ที่เกี่ยวข้องใดๆ มีการปฏิบัติและให้ความสำคัญโดยเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ อีกทั้งสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง มั่นคงทางการเงิน ความยั่งยืนของกิจการ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับทุกฝ่ายในการดำเนินงานและการตัดสินใจว่าเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของบริษัท และให้เกิดความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายจะได้รับความเป็นธรรมตามสิทธิ

บริษัท กำหนดนโยบายที่ชัดเจนในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม โดยกำหนดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมาย และถือเป็นข้อตกลงระหว่างกัน ห้ามไม่ให้กระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียโดยไม่ปรากฏว่ามีการกระทำใดๆ ที่เป็นกรณีพิพาทกับผู้มีส่วนได้เสียในปี 2554 นอกจากนี้ บริษัท ได้กำหนดให้มีระบบที่เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้ามามีส่วนร่วมในการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานเพื่อก่อให้เกิดความมั่นคงในกิจการ จึงจัดให้มีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบริษัทในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และ Website ของบริษัท ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสีย มีเบาะแสในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทำผิดกฎหมาย ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณใดๆ สามารถแจ้งหรือร้องเรียนผ่านช่องทางกลไกในการติดต่อทั้งภายในผ่านทาง Intranet : KCE Home และภายนอกองค์กรโดยผ่านช่องทาง <http://www.kcethai.in.th> หรือทาง www.kce.co.th และทางโทรศัพท์ ซึ่งข้อความถาม ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะต่างๆ จะส่งต่อไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุง และมีการแจ้งกลับให้ทราบถึงการดำเนินการทุกเรื่อง ทั้งนี้ สำนักตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและตรวจสอบการปฏิบัติงานของทั้งองค์กร รวมถึงการรับข้อร้องเรียนจากทุกช่องทาง เพื่อให้มีการแก้ไข ปรับปรุง สรุปผลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อไป ดังปรากฏไม่พบว่าการกระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทในปี 2554

บริษัท ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างยุติธรรมและระมัดระวัง เก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ให้ไว้กับคู่ค้า และดำเนินธุรกิจด้วยหลักการแข่งขันที่เป็นธรรมและจริยธรรม ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรมและเสมอภาค รวมทั้งแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวมอย่างจริงจัง โดยได้กำหนดแนวทางในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียไว้ในคู่มือ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

นอกจากนี้ ด้วยการตระหนักถึงความสำคัญของพนักงาน สิ่งแวดล้อม และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทางบริษัท ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก GLOBAL COMPACT ซึ่งก่อตั้งโดย UNITED NATIONS (UN) ในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการ 10 ประการด้านการจ้างแรงงาน การป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อม การรับผิดชอบต่อสังคม และการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยที่บริษัทสมาชิกจะต้องมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ GLOBAL COMPACT ดังนี้

ด้านสิทธิมนุษยชน

1. สนับสนุนและเคารพในกฎหมายสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศ
2. จะไม่กระทำความผิดด้านมนุษยชน

ด้านมาตรฐานแรงงาน

3. สนับสนุนเสรีภาพของสมาคม และให้การรับรองผลของการเจรจาต่อรองของสมาคม
4. ไม่มีการกดขี่และบังคับใช้แรงงานทุกรูปแบบ
5. ไม่มีการใช้แรงงานเด็ก
6. ไม่มีการเลือกปฏิบัติในการจ้างงานและปฏิบัติงาน

ด้านสิ่งแวดล้อม

7. สนับสนุนการป้องกันการทำลายสิ่งแวดล้อม
8. อาสาที่จะรับผิดชอบต่อในการริเริ่มส่งเสริมให้สิ่งแวดล้อมดีขึ้น
9. สนับสนุนการพัฒนาและการกระจายเทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

There were no related party transaction in 2011.

All shareholders have equal access to KCE information through various channels.

Phone : 662-3260196-9
Fax : 662-3260300
Website : www.kcethai.in.th
E-Mail : information@kce.co.th
Postal Mail : Executives' Office
KCE Electronics Public Company Limited
125-125/1,1 Moo. 4 Lat Krabang Industrial Estate
Chalongkrung Road, Kwang Lumplatew
Lat Krabang, Bangkok 10520

3. Stakeholders' Rights

KCE is aware of the responsibilities to the stakeholders, respects the stakeholders' legal rights and ensures that those rights are protected. The Company provides fair treatment and takes into account the interests of the stakeholders which include, but not limited to, various groups; the shareholders, the employees, the management, the customers, the suppliers, the creditors, the community, the society, the government, the environment, the public, etc. Recognizing the role of KCE as one of the major Thai manufacturing industrial leaders, KCE places the protection of the environment and safety as one of its priorities.

The Company encourages active co-operation between the Company and the stakeholders in creating wealth, jobs and the sustainability of financially sound enterprise and ensures that all business decisions and actions comply with all applicable laws and regulations. Stakeholders of KCE are treated fairly in accordance with their legal rights as specified in relevant laws.

The Company sets a clear policy on fair treatment for each and every stakeholder. The rights of stakeholders that are established by law or through mutual agreements are respected. Any actions that can be considered in violation of stakeholders' legal rights are prohibited. Any violation will be effectively redressed. In the Year 2011, there are no legal issues regarding any of the stakeholders. The Company provides a mechanism that stakeholders can involve in improving the company performance to ensure the firm's sustainability. In order for stakeholders to participate effectively, all relevant information is disclosed to them in form 56-1, the KCE Annual Report, and the Company's website www.kcethai.in.th or www.kce.co.th. The stakeholders can communicate to the company via mail, email, telephone, intranet: KCE Home and company's website about any concerns; illegal or unethical practices, incorrect financial reporting, insufficient internal control, etc. The rights and the confidentiality of any person who communicates such concerns will be protected. There were no complaints in Year 2011.

KCE honors commitments to stakeholders; competes in business fairly and ethically; provides fair and equal treatment to employees and assumes the responsibility to society. The policies are clearly stated in the Corporate Governance Handbook.

ด้านการต่อต้านการคอร์รัปชัน

10. ต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบรวมทั้งการข่มขู่บังคับและการติดสินบน

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มหลักๆ ของบริษัท

ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ด้วยการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและบริการที่เป็นเลิศ โดยมีนโยบายส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า มีการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตอย่างแน่วแน่ในทุกๆ ด้าน และสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าในการปกป้องรักษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของลูกค้าภายใต้มาตรฐานจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพ

นโยบายคุณภาพ “ผลิตและบริการลูกค้าให้ได้ตามที่ตกลงหรือดีกว่า
โดยปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่องและทำให้ถูกต้องในครั้งเดียว”

ในการดำเนินการดังกล่าว บริษัทฯ เริ่มจากการสร้างทัศนคติให้พนักงานคิดถึงลูกค้าก่อนเสมอๆ ในทุกเรื่องที่ทำ มีการคิดค้นผลิตภัณฑ์และบริการ ปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงาน ระบบงาน และสภาพที่ทำงานที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า รวมถึงการวัดระดับความพึงพอใจของลูกค้า โดยใส่ใจในทุกๆ ขั้นตอนของการทำงาน ตั้งแต่การรับ การสั่งซื้อ การผลิต การตรวจสอบคุณภาพก่อนการส่งมอบสินค้า และการบริการหลังการส่งของให้กับลูกค้า โดยทางบริษัทฯ จะได้รับการตรวจประเมินจากทางลูกค้าทุกๆ ปี ซึ่งผลที่ได้จากการประเมินในแต่ละครั้ง บริษัทฯ นำมาใช้ปรับปรุงการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าในระยะยาว โดยในปี 2554 ที่ผ่านมาจากทางบริษัทฯ ได้รับการตรวจประเมินจากลูกค้าแต่ละรายประมาณ 1-3 ครั้งต่อปี และไม่ปรากฏพบว่ามีปัญหาใดๆ เกี่ยวกับลูกค้าในปี 2554

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างความเติบโตและสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว โดยมุ่งมั่นดำเนินการให้มีผลการดำเนินงานที่ดีเลิศอย่างต่อเนื่อง เพื่อผลการประกอบการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งมีระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในรวมทั้งระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ คำนึงถึงสถานะความเสี่ยงในปัจจุบันและอนาคต ด้วยตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบที่จะก่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงาน และพยายามอย่างเต็มที่ในการปกป้องทรัพย์สินและธำรงไว้ซึ่งทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัทฯ คณะกรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรม คำนึงถึงผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวม ดังนี้

- บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้น
- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและระมัดระวัง เยี่ยงผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ เพื่อก่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม
- จัดการดูแลไม่ให้ทรัพย์สินใดๆ ของบริษัทฯ สูญค่าหรือสูญเสียโดยเปล่าประโยชน์
- เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินเกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่เป็นจริงอย่างครบถ้วนเพียงพอ สม่ำเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบการและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ

พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าบุคลากรของบริษัทฯ เป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจ จึงให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคน ไม่ว่าจะทำงานในส่วนใด ฝ่ายใด ปราศจากการเลือกปฏิบัติ โดยจะส่งเสริมให้บุคลากรรู้สึกภาคภูมิใจในเนื้อที่ใจกัน ไม่แบ่งฝักแบ่งฝ่าย ปฏิบัติต่อกันอย่างสุภาพ และเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความปลอดภัย จ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมเป็นจำนวน

Recognizing the importance of the environment, in 2007 KCE became a member of the Global Compact established by the United Nations (UN) and commits to the 10 principles in respect to human rights, labour rights, the protection of the environment and anti-corruption as follows:

Human Rights

1. KCE supports and respects the protection of internationally proclaimed human rights; and
2. Will not condone to human rights abuses.

Labour Standards

3. Uphold the freedom of association and the effective recognition of the right to collective bargaining;
4. Elimination of all forms of forced and compulsory labor;
5. Effective abolition of child labor; and
6. Elimination of discrimination in respect of employment and occupation.

Environment

7. Support a precautionary approach to environmental challenges;
8. Undertake initiatives to promote greater environmental responsibility; and
9. Encourage the development and diffusion of environmental friendly technologies.

Anti-Corruption

10. Work against corruption in all its forms, including extortion and bribery.

Customers

KCE strives to achieve customer satisfaction by providing quality products and delivering exceptional service to our customers. KCE has a policy to provide products that meet or exceed the customer's expectation. KCE believes in strong ethical standards and carries out our business with uncompromising integrity and honesty in all respects. KCE protects our customers and maintains the trust placed in us by ensuring that all information relating to our customers business affairs remains confidential at all time.

Quality Policy

"KCE commits to provide products and services to meet or exceed agreed requirements for all of our customers through continuous improvement and by doing it right the first time."

All KCE staff recognizes customers as a priority and aims to provide satisfaction to customers at all levels. Customers satisfaction surveys are conducted annually and the results of the surveys are utilized to improve quality service. In 2011, all KCE customers conducted plants visits and audit the manufacturing process 1-3 times per year. There were no complaints of customers' dissatisfaction in 2011.

เท่ากับหรือมากกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับสถานประกอบการอื่นๆ และจัดหาสวัสดิการ และเทคโนโลยีใหม่ๆ มาสนับสนุนการทำงาน ให้กับพนักงาน

พนักงานทุกคนจะได้รับคู่มือพนักงานที่ระบุข้อควรปฏิบัติ กฎระเบียบ ขั้นตอนในการปฏิบัติงานและสวัสดิการต่างๆ ที่พึงจะได้รับ โดยมีคณะกรรมการสวัสดิการดูแลสิทธิของพนักงาน และมีคณะกรรมการดูแลสวัสดิการด้านที่อยู่อาศัย มีสวัสดิการประกันชีวิตและประกันสุขภาพกลุ่ม สวัสดิการรถรับ-ส่ง กิจกรรมมอบทุนการศึกษาบุตรของพนักงาน และโครงการใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญต่อพนักงานบริษัท (Employee Stock Option - ESOP) เพื่อเป็นแรงจูงใจและตอบแทนการปฏิบัติงานของพนักงาน ให้มีความตั้งใจในการทำงานและสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทฯ โดยรายละเอียดสวัสดิการต่างๆ ที่ทางบริษัทฯ ได้จัดให้กับพนักงานและระบุในคู่มือพนักงาน มีดังนี้

1. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
2. ประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิตหมู่
3. เงินโบนัสเดือน และเงินพิเศษต่างๆ เช่น ค่ากะ และอื่นๆ สำหรับพนักงานที่ได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำและได้รับเงินเดือนไม่เกิน 14,000 บาท และไม่ขาด ลา มาสาย เกินจำนวนวันที่กำหนด
4. เงินช่วยเหลือค่าครองชีพสำหรับพนักงานทุกคน
5. “โครงการ Staff Benefit” เพื่อเป็นสวัสดิการสินเชื่อที่อยู่อาศัยให้กับพนักงาน
6. การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี
7. การตรวจเลือดเพื่อหาสารเคมี ปีละ 2 ครั้ง
8. จัดให้มีหน่วยปฐมพยาบาลเบื้องต้นตลอด 24 ชั่วโมงในทุกๆ โรงงาน
9. เงินช่วยเหลือ เช่น เงินช่วยเหลือฌาปนกิจ เงินช่วยเหลือกรณีสมรส และของเยี่ยมพนักงาน กรณีเจ็บป่วยนอนโรงพยาบาล
10. รถรับ-ส่งพนักงาน ชุด UNIFORM และรองเท้า
11. สิทธิในการลา เช่น ลากิจ ลาป่วย ลาพักผ่อน ลาคลอด ลาป่วย และอื่นๆ
12. ทุนการศึกษาบุตรพนักงาน
13. การบรรยายเรื่องการคุมกำเนิด
14. จัดให้มีการฝึกอบรมเฉพาะทางในแต่ละสาขาวิชาชีพ เพื่อนำมาปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานตามแผนการฝึกอบรมที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งรวมไปถึงกฎระเบียบ การทำงานเป็นทีม และความเป็นผู้นำ
15. สวัสดิการจัดข้าวเปล่าให้พนักงานและจัดให้มีการจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภคราคาถูก
16. จัดให้มีการสอนและเพิ่มความรู้ทางด้านวิชาชีพแก่พนักงานในด้านต่างๆ เช่น การสอนการทำกรอบรูป วิทยาศาสตร์ การแกะลายกระจกด้วยน้ำยากัดกระจก การทำปุ๋ยหมักชีวภาพ การหล่อกระถางด้วยปูนซีเมนต์
17. กิจกรรมทำบุญตักบาตรในวันปีใหม่
18. กิจกรรมรณรงค์สงกรานต์ เมาไม่ขับ
19. โครงการลด ละ เลิกการสูบบุหรี่
20. โครงการการประกวด 5ส
21. การจัดนิทรรศการสัปดาห์ความปลอดภัย

การฝึกอบรมและการพัฒนาในด้านต่างๆ

ในปี 2554 ทางบริษัทฯ ได้จัดอบรมให้กับพนักงานในด้านพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถ ด้านความปลอดภัย สุขภาพอนามัย และการฝึกอบรมในหัวข้อต่างๆ ดังนี้



Shareholders

KCE continually strives for superior performance, taking into account the current and potential risk environment. It is our duty to ensure transparency in KCE's operation and to do our utmost to safeguard KCE's assets and to uphold our reputation. KCE performs duties with honesty, integrity and fairness for the benefit of major and minor shareholders as well as other related parties to:

- Manage for stable long-term sustainable growth while maximizing shareholders' wealth.
- Knowledgeably execute responsibilities with utmost care and professionalism.
- Safeguard the Company's assets.
- Disclose sufficient and accurate financial and non-financial information on the Company's operating and financial status

Employees

KCE Workforce represents the company's most valuable asset. Staff development in both professionalism and personality are encouraged so that KCE employees can attain the highest level of competence. KCE employees receive fair treatment with salary and benefits comparable or better to those in the same industry. Each employee receives an Employee Handbook which defines rules, regulations, procedure, and welfare for KCE's employees. The KCE welfare committee looks after the employee's benefits with subcommittee for housing, life and health insurance, transportation, scholarship for employees' children and food services. The company also offers "employee stock option program" (ESOP) as an incentive for the employee's contribution and to help motivate employees' dedication to reach the company's goal.

KCE Newsletter is published quarterly to provide communication within the company while KCE Gazette is accessible in the company's website.

Other benefits and activities offered to KCE employees are:

- Provident Fund
- Health Insurance, Accident Insurance and Group life Insurance
- Various Bonuses that include : Shift Bonus, Attendance Bonus-For employees who are not absent, leave, late in the month more than the number of days required. And Monthly Bonus for staff whose salary is not over Baht.14,000.
- Stipend to assist with cost of living for all employees
- Housing benefit for all KCE employee
- Free general physical and medical examinations are provided annually for employees.
- Laboratory blood tests are offered twice yearly as a preventive measure for those working with chemicals.
- Twenty four hour first-aid nursing service is also available at every plant



- การอบรมหลักสูตร “CORRECTIVE & PREVENTIVE BY 8D TECHNIQUE” เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้รับความรู้ความเข้าใจในระบบคุณภาพเกี่ยวกับแนวคิดปัญหาและการแก้ไข (CORRECTIVE ACTION) รวมทั้งการปฏิบัติการป้องกัน (PREVENTIVE ACTION) และสามารถนำมาประยุกต์กับการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจะจัดการอบรมให้กับพนักงานระดับหัวหน้างานในฝ่ายต่างๆ ที่ทำงานเกี่ยวข้องกับการผลิต เป็นประจำทุกๆ ปี
- การอบรมหัวข้อ “บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบคณะทำงานและผู้ตรวจประเมินด้านการจัดการพลังงาน โดยจะเชิญวิทยากรที่มีความรู้และมีประสบการณ์จากหน่วยงานด้านพลังงาน มาเป็นผู้บรรยายให้กับพนักงานเป็นประจำทุกปี ปีละ 1 ครั้ง
- การอบรมหลักสูตร “การควบคุมสิ่งที่ไม่เป็นไปตามกำหนด/การแก้ไขและการป้องกันปัญหา”
- การอบรม “พื้นฐานความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับสารเคมี” มีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานมีความรู้พื้นฐานในการทำงานเกี่ยวกับสารเคมีได้อย่างถูกต้องและปลอดภัยในเรื่องการปฏิบัติงาน การป้องกัน และการปฐมพยาบาลเบื้องต้น
- การอบรม “การฝึกซ้อมทีมระงับเหตุฉุกเฉิน (ERT = Emergency Response Team)” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความพร้อมในกรณีเมื่อเกิดภาวะฉุกเฉิน เพื่อเป็นการเฝ้าระวังและป้องกันเหตุฉุกเฉินในพื้นที่โรงงาน จะมีการจัดอบรมทุกๆ เดือน เดือนละ 1 ครั้งเพื่อทบทวนและให้ความรู้ใหม่ๆ แก่ทีมปฏิบัติการฉุกเฉินของบริษัท
- การอบรม “การซ้อมอพยพหนีไฟ” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานทราบขั้นตอนการอพยพกรณีมีเหตุการณ์ฉุกเฉิน และเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย โดยจะมีการจัดอบรมให้กับพนักงานทุกคนเป็นประจำทุกๆ ปี
- การอบรมหลักสูตร “ทักษะการเป็นหัวหน้างาน (Supervisory Skills)” เพื่อให้พนักงานได้ทราบถึงกลยุทธ์และเทคนิคการเป็นหัวหน้างานที่มีประสิทธิภาพ และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในงานประจำอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยจะมีการจัดอบรมเป็นประจำทุกปี ปีละ 4 ครั้ง
- การอบรม “ISO/TS 16949 มาตรฐานคุณภาพสำหรับผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์” สำหรับพนักงานทุกระดับชั้น
- การอบรมหลักสูตร “การวิเคราะห์ปัญหา/ผลกระทบจากกระบวนการและเทคนิคการวางแผนและควบคุมการผลิต (Failure Mode and Effect Analysis for Auto. Industry (FA-40))” เพื่อเป็นการเพิ่มความรู้ความเข้าใจให้กับพนักงานและสามารถนำความรู้ที่ได้ไปใช้ให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานในปัจจุบัน โดยมีการจัดฝึกอบรมทุกๆ ปี ปีละ 1 ครั้ง
- การอบรมหลักสูตร “การดำเนินกิจกรรม 5ส ในสำนักงาน” เพื่อให้พนักงานสำนักงานทุกระดับที่เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการทำกิจกรรม 5ส และมาตรฐานในการจัดทำ 5ส สำหรับสำนักงาน
- การอบรมหลักสูตร “การควบคุมสารต้องห้ามตามระเบียบ ROHS (Restriction of the use of certain hazardous substances, ELV (End of Live Vehicle), WEEE (Waste of Electrical and Electronics Equipment))”
- การอบรมหลักสูตร “การควบคุมเหตุฉุกเฉินที่เกิดจากไฟฟ้าลัดวงจร” เพื่อให้ผู้เข้าอบรมทราบถึงวิธีการควบคุมไฟที่เกิดจากไฟฟ้าและสารเคมีไวไฟ (อาซีโตน) และสามารถดับไฟได้อย่างรวดเร็วและถูกต้อง เพื่อบรรเทาความสูญเสียที่เกิดขึ้น
- การอบรม “การควบคุมระบบเอกสาร (DOCUMENT CONTROL)” เพื่อให้พนักงานสามารถทราบถึงระบบการทำเอกสาร การจัดเก็บได้อย่างถูกต้องตรงกับระบบมาตรฐานคุณภาพ มีการจัดอบรมทุกๆ ปี ปีละ 1 ครั้ง
- การอบรมหลักสูตร “การวิเคราะห์ระบบการวัด MSA – MEASUREMENT SYSTEM ANALYSIS” เพื่อให้สอดคล้องกับ REQUIREMENT ของ APQP (ADVANCE PRODUCT QUALITY PLANNING) และเพื่อให้พนักงานสามารถนำความรู้ที่ได้มาวิเคราะห์เครื่องมือวัดได้อย่างถูกต้อง โดยได้จัดอบรมทุกปีให้กับพนักงานระดับหัวหน้างานทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและ APQP TEAM

- Financial assistance for : funeral cremation, weddings and gifts for those hospitalized.
- Free transportation and uniform including shoes
- The right to leave e.g. Personal leave, Sick leave, Annual leave, Maternity leave, Ordination leave, etc.
- Offer Scholarship to KCE employee's children
- Lectures on health topics such as Birth Control, etc.
- Professional training programs are offered to KCE employees to enhance work efficiency through Human Resource Development Seminar and Training Courses which include discipline, team building, teamwork and leadership.
- Free rice and low cost consumer product for purchasing monthly
- Courses and training to develop alternative skills and extra income such as mirror art and production of organic fertilizer.
- Religious Ceremony and Merit-making for New Year
- Safe Driving with No Alcohol Project for Songkran holiday.
- Thai Religious Ceremony on Songkran day.
- No Smoking Project
- Contest for Best 5S Motto
- Safety Exhibition on Safety Day

Training and Development

In 2011, the training courses for the Employees included, but not limited to, the following;

- Corrective and preventive Technique By 8D course to improve Quality Control System through problem analysis and corrective action as well as preventive action annually.
- Training Course "Role, duties and responsibilities of the working committee and superintendent on energy management" provided annually by experts in area of energy conservation."
- Training Course: "How to control unexpected events: management and problem solving."
- Chemical Hazard Training - for safe -handling, storage and disposal of chemical
- ERT (Emergency Response Team) are conducted monthly
- Fire Fighting and Fire Drill are conducted once yearly.
- Safety officer training is offered annually for supervisor- level staff to educate staff regarding work safety; safety and relevant laws; prevention and control of accidents, occupational health risks, identification of incidence and illnesses from occupation or industry.
- ISO/TS 16949 training for all employees
- Failure Mode and Effect Analysis for Automobile Industry (FA-40) training annually.
- Continuous 5S for practical and visual feedback Photography five times in 2010.
- Restriction of the use if certain hazardous substances, ELV (END of Life Vehicle) WEEE (Waste of electrical and electronics equipment) Course
- Course on Emergency control of fire caused by short-circuited electricity to help trainees to control fires that are caused by electricity and flammable gas such as Acetone
- Document Control system

- การอบรมหลักสูตร “SIX SIGMA” โดยมีจุดประสงค์เพื่อให้พนักงานระดับหัวหน้างานมีความรู้ความเข้าใจในระบบ SIX SIGMA และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการทำ COST SAVING PROJECT โดยจะมีการจัดอบรมทุกๆ ปี ปีละ 2 ครั้ง
- การอบรม “การใช้อุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคล (Personal Protection Equipment)” เพื่อให้พนักงานทราบถึงลักษณะ หน้าที่และวิธีการใช้งานอุปกรณ์ PPE แต่ละชนิด
- การอบรมหลักสูตร “เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน กฎหมายเกี่ยวกับความปลอดภัยและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง การป้องกันและควบคุมอุบัติเหตุและโรคจากการทำงาน ตลอดจนสามารถค้นหาสาเหตุของอุบัติเหตุและโรคที่เกิดจากการทำงานได้
- การอบรม “การขับขี่และการดูแลบำรุงรักษา Fork Lift อย่างถูกต้องและปลอดภัย” เพื่อให้พนักงาน ที่ทำงานเกี่ยวข้องกับรถ Fork Lift ได้รับความรู้และสามารถนำไปเป็นแนวทางในการใช้ปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุในการทำงาน
- การอบรมหลักสูตร “การควบคุมกระบวนการทางสถิติเบื้องต้น” โดยมีจุดประสงค์เพื่อเป็นการเพิ่มความรู้ความเข้าใจพื้นฐานเกี่ยวกับการควบคุมกระบวนการทางสถิติได้อย่างถูกต้อง และสามารถนำ ความรู้ที่ได้ไปใช้ให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานในปัจจุบัน โดยจะจัดฝึกอบรมทุกๆ ปี ปีละ 2 ครั้ง ให้กับพนักงานที่ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการทำสถิติ
- การอบรมหลักสูตร “ความรู้เกี่ยวกับ PREPREG & LAMINATE MATERIAL” เพื่อให้พนักงาน ได้รับความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการผลิต PREPREG และ LAMINATE ตลอดจน MATERIAL ที่ใช้ในการผลิต เพื่อนำมาประยุกต์ใช้และแก้ไขปัญหาในขั้นตอนการผลิตแผ่นวงจร อิเล็กทรอนิกส์ในองค์กรได้ โดยจะจัดอบรมให้กับหัวหน้างานใหม่ทุกๆ แผนก เป็นประจำทุกๆ ปี
- การอบรมหลักสูตร “7 HABITS HIGHLY EFFECTIVE PEOPLE” โดยจะมีการจัดอบรมทุกๆ ปี ปีละ 2 ครั้ง ให้กับพนักงานระดับหัวหน้างานของฝ่ายผลิต โดยมีจุดประสงค์เพื่อให้ผู้เข้าอบรม เข้าใจถึง 7 หลักการในการทำงานคือหลักการวิสัยทัศน์ส่วนบุคคล หลักการของการเป็นผู้นำ ในตนเอง หลักการของการบริหารส่วนบุคคล หลักการของภาวะผู้นำระหว่างบุคคล หลักการของการติดต่อสื่อสารอย่างเข้าอกเข้าใจ หลักการร่วมมืออย่างสร้างสรรค์ และหลักการของการเติมพลังชีวิตให้สมดุล
- การอบรมหลักสูตร “PROCESS AUDIT VDA 6 PART 3 (INTERNAL AUDIT) เพื่อให้พนักงาน ระดับหัวหน้างานมีความรู้ความสามารถในการทำ INTERNAL AUDIT ตามหลัก VDA 6.3
- การอบรม “การลดอัตราของเสียให้เป็นศูนย์ (ZERO DEFECT)” เป็นการฝึกอบรมให้กับ APQPTEAM (ADVANCE PRODUCT QUALITY PLANNING) พนักงานระดับหัวหน้างาน หรือ วิศวกร ที่ทำงานเกี่ยวข้องกับสายงานการผลิต ให้มีความรู้ความเข้าใจในหลักการการบริหาร แนวคิดและหลักการออกแบบและพัฒนากระบวนการการผลิตที่นำไปสู่ ZERO DEFECT
- การอบรมหลักสูตร “การประยุกต์ใช้ KPIs ในการประเมินผล (KEY PERFORMANCE INDICATOR)” เพื่อให้พนักงานทุกระดับมีความรู้ความเข้าใจ สามารถกำหนดตัวชี้วัดของงานที่รับผิดชอบและ สามารถนำตัวชี้วัดไปกำหนดความสัมฤทธิ์ผลของผลงานได้
- การอบรม “Understanding of ISO 14001:2004 Requirement” โดยมีจุดประสงค์เพื่อให้พนักงาน ระดับหัวหน้างานเข้าใจในข้อกำหนดของสิ่งแวดล้อม
- การอบรมหลักสูตร “มาตรฐานแรงงานไทย” (มรท.8001) เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ เรื่องโครงการดำเนินการจัดทำระบบมาตรฐานแรงงานไทย มรทฯ 8001 ซึ่งคณะกรรมการฯ และพนักงานทุกท่านจำเป็นต้องทราบข้อกำหนดของมาตรฐานฯ เพื่อให้สามารถดำเนินการได้ อย่างถูกต้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
- การอบรมหลักสูตร “Internal Auditing TLS 8001” เพื่อใช้เป็นมาตรฐานตรวจติดตามภายใน ให้สอดคล้องกับมาตรฐานแรงงานไทย มรท. 8001-2543

- Measurement System Analysis to meet the requirement of APQP system (Advance Product Quality Planning)
- Six Sigma Black Belt for Cost Saving Project
- PPE (Personal Protection Equipment) Trainings are conducted every 4 months.
- JSA- Job Safety Analysis weekly following the guideline for Hazard Identification & Risk Assessment
- Forklift Skills and Safety Training
- Course on Statistical Process Control: SPC, Level 1 and 2, to provide basic statistical knowledge that can be applied to work annually.
- Prepreg and Laminate Material course to educate staff for the production process of Prepreg and Laminate annually.
- Workshop on “Seven habits of Highly Effective People” is held twice yearly for product supervisors and managers to facilitate develop of 7 principles; vision, leadership, interpersonal relationship, communication, empathy, teamwork and creativity.
- Process Audit VDA 6 Part 3 (Internal Audit)
- Zero Defect Course for APQP team (Advance Product Quality Planning) Team to foster the knowledge and an understanding the concept of “Zero Defect” in Production so that the concept can be applied to the planning and developing production process that will lead to Zero Defect.
- Courses on KPI (Key Performance Index) to help staff at all levels to have the knowledge and clear understanding of the concept and able to implement KPI to measure the performance of each individual’s work.
- Workshop on “Understanding of ISO 14001:2004 Requirement” with the objectives of helping employees at the Supervisor level to understand the regulations regarding environmentally related issues.
- Training on the “Thai Labour Standard TLS 8001-2010)” abiding with the Company’s administration in establishing the Thai Labour Standard system, where all employees must be informed of the regulations corrective and in the same manners.
- Courses on “Internal Auditing TLS 8001” to setup standardize internal auditing process to be in accordance with Thai Labour Standard TLS8001-2010.
- Courses on “Request to Change Working Group through the Home Service System” (a system that manages KCE internally) for all employees to have a better understanding on how to operate the Home Service system. The training is for Senior Supervisor and Supervisor level.
- Courses on “Procedures to Request for Work Leave Application on the Home Service System” for all employees to be able to use the service in a correct manner.

Apart from the above mentioned courses at KCE, KCE staff from foreman level also received several training at other specialized and recognized organizations to promote knowledge and development of their potential. In 2011, the following courses were offered:

- การอบรมหลักสูตร “การขอเปลี่ยนกลุ่มการทำงานผ่านระบบ Home Service (ระบบการทำงานภายในกลุ่มบริษัท KCE) เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจเกี่ยวกับการทำงานผ่านระบบ Home Service โดยจะจัดอบรมให้กับพนักงานระดับ Senior Supervisor และ Supervisor
- การอบรมหลักสูตร “วิธีการป้อนข้อมูลใบลาบนระบบ Home Service (ระบบการดำเนินงานภายในกลุ่มบริษัท KCE)” เพื่อให้พนักงานทราบขั้นตอนและวิธีการการป้อนข้อมูลการลาบนระบบ Home Service

นอกจากการอบรมภายในดังกล่าวข้างต้น ทางบริษัทฯ ได้ส่งเจ้าหน้าที่ระดับหัวหน้างานฝ่ายต่างๆ เข้ารับการอบรมจากหน่วยงานภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญ มีความรู้ความสามารถ เป็นที่ยอมรับทั่วไปในสาขานั้น เพื่อเป็นการให้ความรู้ ส่งเสริมและสนับสนุนศักยภาพการทำงานของพนักงาน ในปี 2554 ดังหัวข้อหลักๆ ต่อไปนี้

- หลักสูตร “โครงการพัฒนาบุคลากรภาคปฏิบัติด้านเทคโนโลยีการอนุรักษ์พลังงานในอุปกรณ์ประเภทมอเตอร์ปั้มน้ำและพัดลม”
- หลักสูตร “โครงการจัดทำระบบฐานข้อมูลการจำแนกและการสื่อสารความเป็นอันตรายของวัตถุอันตราย”
- หลักสูตร “การพัฒนาคุณภาพคน เพื่อมุ่งสู่คุณภาพการผลิตอย่างยั่งยืน”
- หลักสูตร “เทคนิคการแก้ปัญหาและการตัดสินใจ”
- การอบรมหัวข้อ “การพัฒนาทักษะในการทำงาน WSTC”
- หลักสูตร “เทคนิคการสอนงาน”
- หลักสูตร “การแก้ไขปัญหาขององค์กรด้วยแนวคิด TQM”
- การอบรมหัวข้อ “โครงการส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิตของโรงงานควบคุม”

ด้วยตระหนักถึงความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานของพนักงาน ในปี 2554 บริษัทฯ ได้ดำเนินการเชิงป้องกันและสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เพื่อควบคุมและเฝ้าระวังความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อพนักงาน ด้วยการจัดให้มีการอบรมความปลอดภัยด้านต่างๆ การอบรมกฎหมายที่เกี่ยวกับความปลอดภัยและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน เพื่อเป็นการพัฒนาทักษะและเพิ่มความสามารถในการปฏิบัติงานของพนักงาน

นโยบายความปลอดภัย

1. บริษัทฯ ถือว่าความปลอดภัยในการทำงานเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน ที่จะร่วมมือกันปฏิบัติเพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งตนเองและผู้อื่น
2. บริษัทฯ จะสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมความปลอดภัยทุกรูปแบบ เช่น การฝึกอบรม การจูงใจพนักงาน การพัฒนาสภาพการทำงานและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น
3. ผู้บังคับบัญชาทุกคน ต้องมีหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบในเรื่องความปลอดภัยในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชาให้เป็นไปตามกฎระเบียบแห่งความปลอดภัยที่กำหนดขึ้นโดยเคร่งครัด
4. พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือในโครงการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยต่างๆ ของบริษัทฯ
5. บริษัทฯ จะจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เพื่อควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างจริงจังและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

นอกจากนี้ ในปี 2554 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมต่างๆ สำหรับพนักงานเพื่อเป็นการสร้างความรัก ความสามัคคีในหมู่พนักงาน ดังนี้

- กิจกรรมทำบุญตักบาตรข้าวสารอาหารแห้ง และทำบุญทอดกฐินในวันปีใหม่
- กิจกรรมส่งเสริมพระพุทธศาสนา “การถวายเป็นพระราชกุศลและผ้าอาบน้ำฝนประจำปี 2554 ณ วัดน้อยสุวรรณาราม จังหวัดสมุทรปราการ



- Technical Development Project for operating personnel to conserve energy in the utilization of equipments such as water pumps and fans.
- Systemic Database and provision of information of hazardous materials.
- Developing quality for long-term productivity
- Problem-solving and decision-making.
- Developing WSTC skills.
- Teaching skills.
- Organizational problem solutions through TQM.
- Promotion of increased efficiency in energy utilization in manufacturing.

The safety of the employees is utmost important and KCE implements strict safety policy. There have been various training and seminars for safety, health, environment and other work- related issues to foster development and improvement of knowledge, skills and to maximize the potential of the employees.

KCE Safety Policy

1. Work Safety at KCE is every employee's responsibility; each individual at all levels must collaborate to contribute to the safety for oneself and others.
2. KCE encourages and supports every form of safety- related activities such as training courses, motivation, improvement of workplace conditions and environment.
3. Every supervisor and above has the responsibility of monitoring the safety of the subordinates and to oversee that the safety rules are strictly adhered to.
4. All employees will participate and cooperate with all the company's safety and occupational health project.
5. KCE will monitor and evaluate the results of the implementation safety and occupational health policy in order to ensure strict compliance and maximum effectiveness.

In 2010, KCE employees participated in the following activities :

- Religious Ceremony and Merit-making for New Year
- Religious Program : Offering Candles and Robes for Buddhist Monk 2011 at Wat Noi Suwannaram, Samutprakarn
- Corporate Activity - Walk Rally at Kaolon, Nakornnayok Province
- Safe Driving with No Alcohol Project for Songkarn holiday
- Thai Religious Ceremony on Sonkran day
- Contest for the best 5S Slogan
- Safety Exhibition on Safety Day
- Sales Merchandises on Bargain Day
- Exercise Day to induce good health



- กิจกรรมสันถนาการ Walk Rally ณ เขาลั่น จังหวัดนครนายก
- กิจกรรมรณรงค์สงกรานต์ เมาไม่ขับ
- กิจกรรมสงน้ำพระพุทธรวันสงกรานต์
- การประกวดคำขวัญ 5 ส
- กิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัย
- กิจกรรมจำหน่ายสินค้าราคาถูก
- กิจกรรมออกกำลังกายเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดี
- กิจกรรมวิ่งเทิดพระเกียรติ 5 ธันวาคมหาราช
- โครงการโรงงานสีขาว โดยมีการจัดอบรมและประชาสัมพันธ์เรื่องยาเสพติด การตรวจหาสารเสพติด

คู่ค้า

บริษัท เชื่อมั่นและให้ความยุติธรรมต่อทุกฝ่ายที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้าง และหลักเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและความเป็นอิสระระหว่างบริษัทและคู่ค้าในระบบการจัดหาที่โปร่งใส มีขั้นตอนที่สามารถตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาที่ตกลงกันไว้ และมีการจ่ายชำระเงินตรงตามเวลาทุกครั้ง โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับคู่ค้าหรือคู่แข่งเลย

เจ้าหนี้

บริษัท ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและวินัย เพื่อสร้างความมั่นใจในการตัดสินใจและการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ จรรยาบรรณของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติที่ดีตามเงื่อนไขและหน้าที่ ที่พึงมีต่อลูกหนี้ โดยจะส่งยอดคงเหลือหนี้สินให้กับลูกหนี้ทุกๆ เดือนเพื่อเป็นการยืนยันหนี้สินระหว่างกัน และเป็นการป้องกันปัญหาที่จะเกิดขึ้นทางด้านการเงิน ส่วนด้านเจ้าหนี้ จะปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่มีต่อเจ้าหนี้ โดยจะมีการจ่ายชำระเงินตรงตามเวลาทุกครั้ง กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งจะดำเนินการรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ที่ทราบล่วงหน้าทันที เพื่อพิจารณาหาแนวทางร่วมกัน มีการแจ้งกำหนดระยะเวลา และเงื่อนไขการรับเงินที่ชัดเจน ดังไม่ปรากฏว่ามีกรณีพิพาทใดๆ กับลูกหนี้และเจ้าหนี้ของบริษัทในปี 2554 ที่ผ่านมา

คู่แข่ง

บริษัท เน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งภายใต้กรอบกติกการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายหรือใส่ร้ายป้ายสี หรือโจมตีคู่แข่งโดยปราศจากข้อมูลอย่างสมเหตุสมผล ดังปรากฏว่าบริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่งในปี 2554

สิ่งแวดล้อม

บริษัท ให้ความสำคัญและรักษาระบบมาตรฐานสิ่งแวดล้อมไว้อย่างเคร่งครัด ภายใต้ข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีนโยบายการผลิตที่ใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างเต็มประสิทธิภาพโดยได้ลงทุนเป็นจำนวนมากในระบบการบำบัดมลพิษทางน้ำและทางอากาศ อีกทั้งโรงงานทุกแห่งของบริษัทในกลุ่ม ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมซึ่งมีมาตรการในการป้องกันมลพิษและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอยู่แล้วอย่างเข้มงวด บริษัท ได้กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้บริหาร และพนักงาน ดังนี้

- A marathon in the honor of his Majesty the King on December 5th
- Training and seminars on White Factory Project to rid of drugs usage

Supplier

KCE believes in being fair and defined conduct ethics in dealings with all parties having a business relationship with the company. The procurement policy and the service acquisition process are clearly defined. The material purchasing procedure, the supplier and the subcontractor qualification procedure, the terms and conditions are set to ensure fairness between the Company and suppliers by way of transparent procurement system.

The Company abides by the terms and conditions stipulated in contracts and make timely payments. There have been no disputes with the KCE suppliers or competitors in 2011.

Creditors

KCE is committed to discipline in the operation of our business and ensure that all business decisions and actions comply with all applicable laws and regulations. The Company observes good standards of behavior and honoring all commitments made to creditors. The Company performs according to the terms of the loans and respect obligation towards creditors with prompt communication and information when deemed necessary. Billing date, documents and conditions for payment are clearly informed to KCE creditors.

Competitors

Business transactions at KCE are performed ethical and with transparency. Business competitions are conducted fairly without illegal or unethical practices. KCE does not seek for secret information owned by the competitors in an unethical matter or unsuitably such as payment for the competitor's employee to leak valuable information. KCE also does not intentionally damage the competitor's reputation.

Environment

High environmental standard is maintained strictly at KCE, complying with the associated law and regulatory requirements. Energy and natural resources are utilized effectively and efficiently with major investment in the waste treatment systems. All KCE plants are located within Industrial Estate where environment protection and impact to environment are conducted strictly. KCE commits to the environment policy as follows :

Environment Management Policy

KCE Electronics Public Company, manufacturer and exporter of Printed Circuit Board (PCB) is committed to establish Environment Management System through complying with the KCE Environment Management Policy as follows:

นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

“บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตและผู้ส่งออกแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ มีความมุ่งมั่นที่จะจัดตั้งระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยจะทำการปรับปรุงสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องในทุกประเด็นปัญหาและจะปฏิบัติตามนโยบาย ดังนี้”

- ปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ลดปริมาณของเสีย
- การนำทรัพยากรธรรมชาติมาใช้ให้เกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพ
- ประเมินระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ทบทวนวัตถุประสงค์และเป้าหมายเพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริมให้เกิดการสร้างจิตสำนึกต่อสิ่งแวดล้อม มีการสื่อสารไปยังพนักงาน ผู้รับเหมา ผู้ส่งสินค้า และสาธารณชน

เนื่องด้วยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และ ISO/TS 16949 ระบบมาตรฐานบริหารคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ จึงต้องได้รับการตรวจสอบระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมจากบริษัท SGS ประเทศไทย จำกัด อย่างต่อเนื่องเป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายและปฏิบัติตามข้อกำหนดของระบบสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวด ในปี 2554 บริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมและระบบคุณภาพ 2 ครั้งในเดือนกุมภาพันธ์ และกันยายน ซึ่งไม่ปรากฏว่ามีการดำเนินการใดๆ ที่ขัดต่อข้อกำหนดและมีผลกระทบต่อระบบสิ่งแวดล้อมและมาตรฐานคุณภาพของบริษัทฯ

ในปี 2554 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมให้พนักงานเพื่อเป็นการรณรงค์และสนับสนุนด้านสิ่งแวดล้อม ตามแนวทางการปฏิบัติของ ISO 14001 ดังนี้

- กิจกรรมสาธารณะประโยชน์ เก็บขยะมูลฝอยและทำความสะอาดบริเวณชายหาด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง
- โครงการปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ ณ ศูนย์ศึกษาธรรมชาติกองทัพบก อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ
- กิจกรรม “ปล่อยปลาคืนสู่ธรรมชาติ” โดยปล่อยพันธุ์ปลาคืนสู่แหล่งน้ำเพื่ออนุรักษ์สภาพแวดล้อม ริมแม่น้ำแคว ตำบลไทรโยค อำเภอไทรโยค จังหวัดกาญจนบุรี
- กิจกรรมรณรงค์ประชาสัมพันธ์ด้วยการแจกแผ่นพับ เกี่ยวกับการคัดแยกขยะรีไซเคิล เพื่อนำไปใช้ประโยชน์หรือสร้างรายได้
- มีการแต่งตั้งคณะกรรมการอนุรักษ์พลังงานแบบมีส่วนร่วม มีจุดประสงค์เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าลง โดยเป้าหมายอยู่ที่ 4.5 k.W.hr/sq.ft โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่ต้นปี 2552 โดยคณะกรรมการอนุรักษ์พลังงานแบบมีส่วนร่วม จะมีหน้าที่รับผิดชอบ ดังนี้
 - ประชุมทีมทุกเดือนเพื่อวิเคราะห์การใช้พลังงาน กำหนดมาตรการเพื่อลดการใช้พลังงาน
 - ตรวจสอบติดตามการใช้พลังงานในโรงงาน ค้นหาปัญหาที่เป็นต้นเหตุของการใช้พลังงานเพิ่มขึ้น ปัญหาการรั่วไหลของพลังงานเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาต่อไป
 - จัดกิจกรรมให้พนักงานทราบถึงนโยบายพลังงานและแนวทางการอนุรักษ์พลังงาน
 - สรุปผลการดำเนินงานของปี 2554 พบว่าสามารถลดการใช้พลังงานจากเดิมถึง 6.15 % หรือลดลงประมาณ 152,000 บาทต่อเดือน
- โครงการปรับปรุง Cooling Tower Chiller
- โครงการปรับปรุง Pump Cooling Tower Air Comp 700HP
- การลดการใช้น้ำลงโดยมีเป้าหมายในปี 2554 อยู่ที่ 0.11 ลูกบาศก์เมตร/ตารางฟุต โดยมีทีมงานรับผิดชอบทำหน้าที่ดังนี้
 - ประชุมทีมเดือนละ 2 ครั้ง เพื่อวิเคราะห์การใช้น้ำในโรงงาน กำหนดมาตรการเพื่อลดการใช้พลังงาน ตรวจสอบติดตามการใช้น้ำ ค้นหาปัญหาที่เป็นต้นเหตุของการใช้น้ำเพิ่มขึ้น เพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาต่อไป
 - จัดกิจกรรมส่งเสริมการประหยัดน้ำ เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการประหยัดน้ำ

- The Company will continuously meet the legal requirement as well as contributes to the improvement of environmental issues.
- Reduction of waste materials
- Effective and efficient utilization of natural resources.
- Continuous assessment and evaluation of the environment management system, to review objectives, and targets to ensure success of the effectiveness of the system.
- Promote and develop staff awareness and responsibility to the environment through communication, provision of relevant information and cooperation among staff, suppliers, customers, government agencies, the private sector and the general public.

KCE has been awarded ISO 14001 which is the Certificate for Effective Environmental Management System from SGS Thailand and the accreditation from ISO/TS 16949, the Certificate of Quality Management System of Technical Specification for Automotive Production and Relevant Service Part Organization,

KCE adhere strictly to the standards and in 2011 was audited and approved by the accreditation committee on the two surveys performed in February and September 2011 that the Company has adhered to all the stipulations, meeting the standards of the Effective Environment Management System and Quality Management System.

In the year 2011, KCE conducted several activities for employees to participate in order to support the environment safety policy as recommended by ISO 14001 as follows :

- Public Service activity through beach cleaning at Rayong.
- Tree planting project in honor of His Majesty the King at the Army Nature Center, Samutprakarn.
- Garden and tree planting project by the KCE executives and staff around the factories' perimeter.
- Freeing Fish project by the KCE employees in order to help maintain the ecosystem at Kwae River, Sai-Yok District, Kanchanaburi Province
- Campaign by distributing brochures about waste recycling for reused or as a mean of earning income.
- Appointed a committee to conserve electricity and to reduce energy consumption down to 4.5 k.W.hr/sq. ft. The responsibilities of the committee is to :
 - Hold monthly meetings to analyze energy utilized and to issue necessary measures to lower the use
 - Investigate the cause of the increased energy consumption and to attain guidelines for a solution
 - Organized activities to promote awareness of the company's "Saving natural Resources Policy" among all employees.
 - The report of 2011 found that KCE reduced the consumption by 6.15% or by 152,000 baht per month.
- Project to improve Cooling Tower Chiller.
- Project to improve Pump Cooling Tower Air Comp 700HP.

- การลดของเสียในกระบวนการผลิต โดยมีเป้าหมายปี 2554 อยู่ที่ Inner<0.930% และ Outer Layer <4.500% โดยมีทีมงานในการรับผิดชอบดำเนินการลดของเสียที่เกิดจากการผลิต
- กิจกรรมรณรงค์ประชาสัมพันธ์กิจกรรมในสัปดาห์ความปลอดภัย ด้วยการจัดบอร์ดกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม มีกิจกรรมให้พนักงานร่วมสนุกด้วยการตอบปัญหาชิงรางวัลและเล่นเกมสปีดโกภายในทีมกิจกรรม เพื่อเป็นการปลูกจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงาน
- จัดทำโครงการลดการใช้กระดาษและลดจำนวนการใช้กระดาษของเครื่องถ่ายเอกสารเพื่อลดปริมาณการใช้ทรัพยากร โดยให้ทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม เปลี่ยนรูปแบบวิธีการทำงานอย่างมีแบบแผน เพื่อลดการใช้ทรัพยากร โดยมีระยะเวลาการดำเนินการตั้งแต่เดือนเมษายน-พฤษภาคม ซึ่งจากผลการดำเนินงานสามารถลดการใช้กระดาษได้น้อยกว่าทุกๆ เดือนที่ผ่านมา

ในปี 2554 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานด้านระบบมาตรฐานคุณภาพ ดังนี้

- เนื่องด้วยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/TS 16949 ซึ่งเป็นระบบการจัดการคุณภาพของผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ โดยได้รับการตรวจสอบจากบริษัท SGS ประเทศไทย จำกัด ได้ผ่านการรับรองจาก IATF ได้รับการตรวจสอบอย่างต่อเนื่องเป็นประจำเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายและปฏิบัติตามระบบการจัดการคุณภาพอย่างเข้มงวด ในปี 2554 บริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบระบบคุณภาพ 1 ครั้งในเดือนมิถุนายน ซึ่งไม่พบประเด็นความไม่สอดคล้อง
- โครงการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง (QIP) โดย Cross Functional Team เพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดปริมาณของเสียและลดค่าใช้จ่าย อีกทั้งปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง โดยมีทีมงานในการรับผิดชอบประกอบด้วยบุคคลากรจากฝ่ายต่างๆ เช่น Engineer, Process Engineer, Planning Control, Production, Quality และส่วนงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง มีการจัดการประชุม Improvement Team เพื่อติดตามปัญหา หาสาเหตุและการแก้ไขเป็นประจำทุกสัปดาห์ เพื่อให้มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
- การเพิ่มเครื่องจักรที่มีนวัตกรรมใหม่เช่น เครื่อง Auto Visual Inspection (AVI) ที่มีความสามารถในการตรวจสอบ Surface เพื่อตรวจ Cosmetic เพื่อป้องกันปัญหาการ Reject Cosmetic จากลูกค้าและลดเวลาในการตรวจสอบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาร่วมกับลูกค้าเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ที่ปลอดภัยเพื่อเป็นการรักษาสมดุทธ์ของสิ่งแวดล้อม เช่น ผลิตภัณฑ์ที่เป็น Lead-Free และ Hallogen-Free รวมถึงการใช้บรรจุภัณฑ์ที่เป็น Bubble ห่อ PCB แทนโฟม

สังคมและชุมชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อสังคม สังคม ศาสนา วัฒนธรรม ทรัพยากรธรรมชาติและประโยชน์สาธารณะ พร้อมทั้งส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมในหมู่พนักงานทุกระดับ

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมในหลากหลายรูปแบบ เน้นการทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ด้านเศรษฐกิจพอเพียง การพัฒนาการศึกษาของเยาวชน การพัฒนาด้านสุขภาพกายและใจ ส่งเสริมพัฒนาการด้านศิลปะและการเล่นกีฬา

ในปี 2554 ทางบริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันทำกิจกรรมต่อสังคม ศาสนา และชุมชน ดังนี้

- กิจกรรมบริจาคโลหิตให้สภากาชาดไทย ร่วมกับสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบังร่วมกับสภากาชาดไทย
- กิจกรรมบริจาคโลหิตให้กับหน่วยรถเคลื่อนที่ของสภากาชาดไทย
- กิจกรรมโครงการ KCE ร่วมใจช่วยผู้ประสบภัยน้ำท่วมภาคใต้ โดยการมอบถุงยังชีพที่ประกอบไปด้วยข้าวสาร อาหาร ของใช้และเวชภัณฑ์ให้กับผู้ประสบภัยภาคใต้จำนวน 1,000 ชุด

- Decrease water utilization by 0.11 cu m / sq ft in 2011 with a working team performing the following:
 - Team meeting twice monthly to analyze water usage and to implement necessary measures.
 - Investigate the cause of increased water usage in order to develop necessary policy to solve the problems.
 - Encourage employees to participate in conserving water through water-conservation awareness activities.
- Reduction of waste product from manufacturing process. The goal is set at <0.930% for inner layer and <4.500% for outer layer. A team was developed to manage this project.
- Activities to promote safety and environment awareness through having a KCE safety week. Activities include but not limited to provision of environment awareness information, fun activities, such as quiz and bingo games.
- Organized a program to reduce the use of paper and photo copy to save natural resources by encouraging employee behavior, learning to organize work and plan. This program was started since April to May and the result has shown continued monthly reduction of paper use.

In 2011, KCE have commenced the quality policy system, as follows :

- As KCE has been awarded ISO/TS 16949, Certificate of Quality Management System of Technical specification for Automatic Productive and Relevant Service Part., SGS has audited and approved the accreditation June 2011.
- Implementation of a program to improve KCE's quality standard through "Continuous Quality Improvement Program" (QIP) by the crossed-functional team. The goals of the program are to reduce waste and to improve the quality of the production process. The team responsible consists of personnel from different departments such as Engineering, Process Engineer, Planning Control, Production Quality and other related departments. The Team is meets every week, for further improvement.
- Addition of new technology such as Auto Visual Inspection (AVI) which is capable of detecting surface defects more effectively and rapidly to prevent cosmetic rejection from customer.

KCE is dedicated to create more environmentally friendly products to produce Environmentally safe PCB products and work with our customers and raw material suppliers to produce environmentally friendly products such as Lead-Free and Hallogen- Free Products as well as the use of environmentally friendly packaging material by using bubble packaging product instead of plastic foam.

Society and Community

KCE values the importance of contributing to community, society, religion and culture, natural resources and the environment and that of the general public. The Company promotes a culture of being socially responsible for all staff levels.

KCE has organized activities that are environmentally and socially related in various forms by focusing on the efficient economy concept, improving the education standard for younger generations, health and mind developments and other activities related to arts and sports.

In 2011, KCE together with the employees have participated in the following activities to contribute to the community, religion and the public :

- กิจกรรม KCE ร่วมใจช่วยผู้ประสบภัยน้ำท่วม จังหวัดอยุธยา โดยร่วมกันบริจาคเสื้อผ้า สิ่งของ ข้าวสาร อาหารแห้ง น้ำดื่ม และของใช้ให้กับผู้ประสบภัยในเขตพื้นที่จังหวัดอยุธยา จำนวน 700 ครั้วเรือน
- กิจกรรม KCE ร่วมใจช่วยผู้ประสบภัยน้ำท่วมในเขตพื้นที่วัดลาดพร้าว, เขตดอนเมือง, เขตพื้นที่ถนนวิภาวดี, ถนนพหลโยธิน, ศูนย์ผู้ประสบภัยวัดโพสพผลเจริญ เขตลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี โดยการแจกถุงยังชีพที่ประกอบด้วยข้าวสาร อาหารแห้ง ของใช้และเวชภัณฑ์ จำนวน 2,000 ชุด
- มอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนโรงเรียนบ้านวังธาร อำเภอทุ่งเสลี่ยม จังหวัดสุโขทัย จำนวนเงิน 50,000 บาท
- มอบของขวัญวันเด็ก ให้กับโรงเรียนทุรกันดารในเขตพื้นที่ใกล้เคียงนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง จำนวน 50,000 บาท
- มอบเงินสนับสนุนโครงการประกวดวาดภาพหัวข้อ “เยาวชนไทยห่วงใยสังคม” ร่วมกับโรงพยาบาลมหารมย์
- โครงการแบ่งปันน้ำใจ ร่วมพัฒนาและซ่อมแซมอาคารเรียน เลี้ยงอาหารกลางวันนักเรียน และมอบอุปกรณ์การเรียน อุปกรณ์การกีฬา และเงินซ่อมแซมอาคารจำนวน 50,000 บาท โรงเรียนบ้านเนินพัฒนา ตำบลกองทุล อำเภอหนองไผ่ จังหวัดเพชรบูรณ์
- มอบทุนการศึกษาให้กับบัณฑิตมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหิดล
- บริจาคเงิน สิ่งของ เครื่องอุปโภคบริโภค ข้าวสาร อาหารแห้ง และเวชภัณฑ์ยา เพื่อช่วยเหลือผู้ติดเชื้อ HIV ณ วัดพระบาทน้ำพุ ตำบลเขาสามร้อยยอด อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี
- โครงการมอบทุนการศึกษานูรพนังงาน ทุนละ 2,000 บาท จำนวน 20 ทุน ในวันที่ 16 พฤษภาคม 2554



4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างครบถ้วน สมบูรณ์ ทันเวลา และโปร่งใส ในรายงานข้อมูลแบบ 56-1 รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษที่ www.kcethai.in.th โดยได้จัดส่งรายงานประจำปี งบการเงิน และเอกสารอธิบายผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้กับผู้ถือหุ้นทุกปี เพื่อเป็นข้อมูลในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลด รายงานประจำปีได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ หรือในกรณีที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติม สามารถติดต่อส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ที่หมายเลข 02-3260196-9 ต่อ 114 หรือ 112

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้จัดโครงการผู้บริหารพบปะนักวิเคราะห์ขึ้นเพื่อเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการสื่อสาร และกระจายข้อมูลต่อนักลงทุนและสื่อมวลชนอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2554 ประธานกรรมการ กรรมการบริษัทฯ รวมถึงผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลกับนักลงทุนในโอกาสต่างๆ ได้แก่การประชุมทางโทรศัพท์ การเข้าสัมภาษณ์ตัวต่อตัว รวมจำนวน 8 ครั้งและจัดโครงการพบปะกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์จำนวน 3 ครั้งและเข้าร่วมโครงการ Opportunity Day ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อนำเสนอข้อมูลผลการดำเนินงานและข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนในวันที่ 11 เดือนมีนาคมปี 2554

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการสื่อสารกับบุคคลภายนอก โดยยึดหลักการการเปิดเผยข้อมูลและพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

- บริษัทฯ พยายามอย่างยิ่งในการปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียมกันและสม่ำเสมอ ภายใต้กรอบการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้ โดยหลีกเลี่ยงการปฏิบัติอันไม่ถูกต้อง หรือสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ จะต้องมีความชัดเจน ถูกต้อง โปร่งใส น่าเชื่อถือ ตรงไปตรงมา และสามารถแจกแจงข้อมูลต่างๆ ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน เข้าใจง่าย และทันเวลา

- Blood donation by KCE employees to the Red Cross through Lat Krabang Industrial Estate Blood Donation Project.
- Blood donation by KCE employees through Red Cross Mobile Units.
- Project “KCE for Flood Victims in Southern Thailand” and donation of 1,000 survival kits containing of rice, food, drinking water, and other necessary items.
- Project “KCE for Ayudthaya Flood Victims” helping 700 families in Ayudthaya through provision of rice, food, drinking water and other necessary items.
- Donation of 2,000 survival kits of rice, food, drinking water and other necessary items for flood victims in Ladprao, Donmuang, Vibhavadee Road, Paholyothin Road and Lumluka, Prathumthani.
- Scholarship donations of 50,000 baht to Wat Ban Wong Tarn school, Amphur Tungsaliang, Sukhothai.
- Gift donation of 50,000 baht to disadvantage children in area near Lat Krabang Industrial Estate.
- Scholarship awards for “Thai Youth and Thai Society”, the Art Competition project conducted by Manarom Hospital, Bangkok.
- Restoration of School buildings, provision of lunch to students, donation of school and sports equipment and 50,000 baht to Ban Nern Pattana, Amphur Nongphai, Petchabul.
- Scholarship donations for Mahidol University graduate students.
- Donations of money and other necessary items, such as rice, preserved food and medicines, to help patients with HIV at Wat Phrabat Nampu, Lopburi.
- Twenty scholarship funds, each at 2,000 baht to the children of KCE employees on the 16th May 2011.



Disclosure and Transparency

KCE discloses accurate and complete corporate information as specified in relevant regulations in timely and transparent manners through various channels, the SET, annual statement (Form 56-1) , annual reports, as well as via company website www.kcethai.in.th (Thai and English) to ensure factual presentation of vital information and transparent business practices . KCE distributes the annual report, financial statement and information explaining features of KCE’s performance in the previous year to shareholders annually for the Annual General Meeting of Shareholders.

All annual report is loadable in both languages from our website. Further information can be obtained by contacting the company’s investor relation at 02-3260196 ext. 112, 114.

Analyst briefings and press conferences are additional channels of distributing corporate information. The member of the Board of Directors appointed as the company public relation representative meets regularly with analysts and the press as requested.

In 2011, the Chairman of the Board, the directors and the senior executive provided information to investors 8 times in teleconferences, individual meetings and company visits. There were three analysts’ meetings held in 2011. KCE also participated in Opportunity Day with the Stock Exchange of Thailand to provide information to shareholders and investors on 11th March 2011.

The Company has established a policy for External Communications as recommended by the Principles for Ongoing Disclosure and Material Development Reporting by Listed Entities to be practiced by staff members as follows:

- การแถลงข่าวสารใดๆ ของบริษัทฯ ต้องมั่นใจว่าได้ส่งผลเสียหายน้อยต่อความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ หรือล่งละเมิดข้อมูลที่ถือเป็นความลับของลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ
- การปฏิบัติหน้าที่ ที่เกี่ยวกับการสื่อสารของข้อมูลที่ถือเป็นความลับ พนักงานต้องประพฤติปฏิบัติภายใต้ระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯว่าด้วยจรรยาบรรณของพนักงาน
- ประธานกรรมการมีอำนาจในการแถลงข่าวสารของบริษัทฯ หรือประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ ประธานกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหารแต่ละสายงาน รับหน้าที่ในการแถลงข่าวที่เป็นประเด็นสำคัญของบริษัทแก่นักลงทุน นักวิเคราะห์ หรือสื่อมวลชน

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวัง และผ่านการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก

ในปี 2554 ทางบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลโดยสรุปของรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีพร้อมด้วยนโยบายและแนวทางการปฏิบัติ ผ่านสื่อหลายช่องทางเช่น ในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยข้อมูลดังกล่าวจะรวมถึงการเปิดเผยรายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่จ่ายตามความเหมาะสมในหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน รายละเอียดหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบที่เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้ามามีส่วนร่วมในการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานเพื่อก่อให้เกิดความมั่นคงในกิจการ จึงจัดให้มีการรายงานเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับ การปฏิบัติงานของบริษัทฯ ในรายงานข้อมูลแบบ 56-1 รายงานประจำปี และ Website ของบริษัท ที่ www.kcethai.in.th ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสีย มีเบาะแสในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทำผิดกฎหมาย ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณ สามารถแจ้งให้บริษัทรับทราบผ่านทางโทรศัพท์ จดหมาย หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯเอง โดยจะมีกลไกในการปกป้องคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท

ในปี 2554 คณะกรรมการบริษัทฯ มีทั้งหมด 8 ท่าน โดยเป็นคณะกรรมการชุดเดิมไม่มีกรรมการใหม่เข้ารับตำแหน่ง โดยกรรมการแต่ละท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถในหลากหลายสาขาวิชาชีพ มีความเชี่ยวชาญประสบการณ์ และทักษะความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อกิจการ โดยกรรมการทุกท่านได้อุทิศเวลาและความพยายามให้การเป็นกรรมการบริษัทฯอย่างเต็มที่ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเข้าใจถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องบนพื้นฐานของจริยธรรมขั้นพื้นฐาน มีอิสระในการตัดสินใจ และเสนอความคิดเห็น ด้วยทัศนวิสัยและความเป็นผู้นำ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต ปากเพียร และใส่ใจในทุกๆ ขั้นตอนของการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายและกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านบนพื้นฐานของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการทั้งหมดมี 8 ท่านมีกรรมการอิสระทั้งหมด 3 ท่าน ซึ่งเป็นจำนวนที่มากกว่าหรือเท่ากับ 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี มีการกำหนดเกษียณอายุของกรรมการเมื่ออายุครบ 75 ปี นับแต่วันถัดจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งมีขึ้นหลังจากที่กรรมการผู้นั้นมีอายุครบ 75 ปีบริบูรณ์ ซึ่งกระบวนการสรรหากรรมการใหม่ในแต่ละครั้งบริษัทฯ จะปฏิบัติด้วยความโปร่งใส ไม่มีการใช้สิทธิพลในการบังคับให้ผู้ถือหุ้นเลือก ทุกคนเห็นเสียงที่ได้รับแล้วแต่มาจากความเชื่อถือจากผู้ถือหุ้น (รายละเอียดในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 28/2554 ใน www.kcethai.in.th)

- KCE strives to give all parties an equal treatment consistently within the set framework by avoiding favoritisms or situations where conflicts of interest may arise.
- Dissemination of KCE information will be made clear, accurate and transparent. The information is to be credible and straightforward, and distributed to stakeholders in a clear, easily understood, and timely manner.
- Any release of KCE information will be ensured that it does not jeopardize client relationships, or breach regulations concerning confidential information of clients, shareholders or other stakeholders.
- KCE employees must follow KCE's Code of Conduct where sensitive information is involved.
- Spokespersons for KCE concerning sensitive information are limited to the Chairman of the Board. The Managing Director or a Director or an executive can be designated by the Chairman of the Board to act as a spokesperson to release information about selected important issues.

The Board is responsible for the company's and its subsidiaries' financial reports and the Board's statements are presented in the Company's annual report. All information presented in the financial reports is correct, in accordance with generally accepted accounting principles and standards, and has been audited by an independent external auditor and is up to date.

In 2011, the summary of the corporate governance policy together with the implementation of the policy is presented through various channels such as the company's annual reports and the company's website www.kcethai.in.th.

The directors' and the executives' remunerations with the amount of payment that corresponds to the contributions and responsibilities of each person are also disclosed via the same channel. The amount representing the directors' fee from the subsidiaries is to be disclosed. The Corporate Governance report also describes the roles and responsibilities of the directors as well as provides the number of meeting and attendance of each director each year.

The Company provides a mechanism to facilitate stakeholders' involvement in improving the company performance to ensure the firm's continuous growth and success. In order for stakeholders to participate effectively, all relevant information is disclosed in the form 56-1, the KCE Annual Report, the Company's website, www.kce.hq.com, www.kcethai.in.th. The stakeholders can communicate through mail, email, telephone and the mentioned website to the Company any concerns about illegal or unethical practices, incorrect financial reporting, insufficient internal control, etc.

4. Roles and Responsibilities of the Board

In 2011, the Company's Board of Directors consisted of 8 directors. All directors of the KCE Board have various knowledge, skills, experience, and expertise that are useful to the company. Each board member has contributed both time and dedication to KCE creating a strong board of directors to determine the business directions and policies, to supervise and monitor the company's operations to ensure all activities are conducted in accordance with relevant laws and ethical standards. All directors understand their roles and responsibilities and the nature of the company's business. They express their ideas independently with vision and leadership and always update themselves. KCE Directors perform their duties in good faith, with due diligence and care, in the best interest of the company and all shareholders and in accordance to the principles of good corporate governance.

KCE Board of Director is composed of 8 directors, three of whom are independent directors, equivalent to more than one third of the board size. The term for service for each directorship is three years; the director tenders his/her resignation at the end of the term and can be re-elected by voting in the AGM. The age of retirement is completing 75 years of age prior to the next AGM. The directors' nomination process is transparent, without any influence of controlling shareholders or management, and credible to all (details in minutes of 2011 AGM at www.kcethai.in.th)

คณะกรรมการบริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

1. นายบัญชา	องค์เมษิต	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
2. นายแพทย์ทองดี	ชัยพานิช	กรรมการและกรรมการอิสระ
3. พลโท นายแพทย์สุปรีชา	โมกษะเวส	กรรมการและกรรมการอิสระ
4. นายปัญญา	เสนาดีสัย	กรรมการ
5. แพทย์หญิงจันทิมา	องค์เมษิต	กรรมการ
6. นางอุบล	จิระมงคล	กรรมการและกรรมการอิสระ
7. นางวรลักษณ์	องค์เมษิต	กรรมการและกรรมการบริหาร
8. นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	กรรมการ

การแต่งตั้งและการพ้นตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงและสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ กรรมการผู้ที่มีกำหนดครบวาระในปีนั้นๆ จะคงใช้สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3
3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ตาย
 - ลาออก (มีผลบังคับนับตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับจดหมายลาออกจากกรรมการ)
 - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามมาตรา 76 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากครบวาระถึงออกตามวาระ ให้คณะกรรมการคัดเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือนก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้ามาเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเท่านั้น

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย แผนการดำเนินงาน แผนงบประมาณ และควบคุมการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพและก่อประสิทธิผล เพื่อความมั่นคงและผลประโยชน์ที่สมดุลย์ และยั่งยืนของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
2. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
3. พิจารณาและกำหนดแนวทางกลยุทธ์การบริหารงาน
4. พิจารณาแผนการดำเนินงาน และพัฒนาขีดความสามารถ ขององค์กรให้แข่งขันได้ในระดับสากล
5. ประเมินผลการดำเนินงานและการปฏิบัติงานของผู้บริหาร
6. กำกับดูแลและสอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินที่โปร่งใส ถูกต้องและเพียงพอ
7. ปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างเคร่งครัด
8. พิจารณาคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและยั่งยืนต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น
9. กำกับดูแลกระบวนการแต่งตั้งและเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ ให้มีความโปร่งใสและชัดเจน
10. ควบคุมดูแลจัดการ การขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ ในบริษัท

KCE Board of Directors

1. Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman and Managing Director
2. Thongdee	Shaipanich, MD	Director / Independent Director
3. Lt. Gen. Suprija	Mokkhavesa, MD	Director / Independent Director
4. Mr. Panja	Senadisai	Director
5. Chantima	Ongkosit, MD	Director
6. Mrs. Ubol	Chiramongkol	Director / Independent Director
7. Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director and Executive Director
8. Mrs. Siriphan	Suntanaphan	Director

The appointment and term of KCE directorship

1. The appointment of KCE director is through majority voting at the AGM. Each share held by one shareholder is equivalent to one vote and voting is separated for each individual candidate nominated. The directors who retired by rotation are to refrain from voting.
2. At AGM, one third of directors would end their term. If the number of the subjected directors could not be divided exactly into three parts, the number of directors to end the directorship must be close to the 1/3 ratio as much as possible and can be re-elected by voting in the AGM.
3. Aside from retirement from directorship at the end of the specified term, directorship can be terminated by any of the following conditions :
 - Death
 - Resignation (effective from the day the Company receives the resignation letter)
 - Unqualified or prohibited from holding director's position as stated in the Public Company Act B.E. 2535's Article 68.
 - Termination by shareholders' resolution at the Annual General Meeting, in accordance with the Public Company Act B.E. 2535's Article 76.
 - Terminated by court order.
4. When there is a director vacancy due to other conditions rather than by rotation, the Board of Directors appoints a qualified person who meets the criteria as required by the Company Article of Association to fill the position and attend the next Board of Director's meeting unless the expiration of the term of such director ends in less than two months before the next Annual General Meeting. No less than three fourth of the number of remaining directors must approve the appointment of the said director. The appointed director will remain in office until the next Annual General Meeting.

Scope of Authority and Duties of the Board of Directors

1. Establish the vision, mandate, policy, operational and budget plan and supervise the performance of top executives to efficiently and effectively comply with the policy for the security and the balanced and sustainable interest of all stakeholders.
2. Undertake the Company management in compliance with the law, the Company objectives and Articles of Association and the resolutions of the Shareholders Meeting with integrity and in good faith, to protect the Company interest.
3. Review and endorse the management strategy.
4. Review the Company's operational and development plan in order to be competitive in the international arena.
5. Conduct assessment of the Company performance result and the performance of executives.
6. Supervise and examine the financial report system for accuracy, transparency and adequacy.

11. ควบคุมดูแลการเปิดเผยข้อมูลและการสื่อสารใดๆ ในองค์กร
12. พิจารณาแต่งตั้ง สรรหา ผู้บริหารมาทดแทนตำแหน่งใดๆ ในกรณีที่เป็น
13. วางแผนนโยบาย การบริหารงานของบริษัท ตลอดจนตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนิยามความเป็นอิสระของกรรมการ ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) ดังนี้

- ต้องถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
- ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในด้านต่างๆ ดังนี้
 - การบริหารงาน
 - พนักงาน
 - ลูกจ้าง
 - ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
 - ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
 - นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้น รวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
- ไม่เป็นญาติสนิทหรือมีความสัมพันธ์ที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ บริษัทในกลุ่ม บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- ไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อคณะกรรมการอิสระ

1. พลโทนายแพทย์สุปรีชา	โมกชะเวส	กรรมการอิสระ
2. นายแพทย์ทองดี	ชัยพานิช	กรรมการอิสระ
3. นางอุบล	จิระมงคล	กรรมการอิสระ

ด้วยคณะกรรมการทุกท่านเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติของความเป็นกรรมการอิสระดังกล่าวข้างต้น จึงไม่ปรากฏพบว่าการปฏิบัติใดๆ ที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันเกิดขึ้นในปี 2554

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ว่าเป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี 2554 โดยจัดให้มีการประชุมในทุกๆ วันอังคารที่สามของเดือน หรืออาจจะมีการเชิญประชุมวิสามัญเป็นบางครั้งตามความจำเป็น มีเลขานุการบริษัทฯ ทำหน้าที่เป็นผู้จัดเตรียมรายงานการประชุม และสำนักบริหารบริษัทฯ ทำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องให้กับคณะกรรมการบริษัทฯ 14 วันล่วงหน้าก่อนวันประชุม ในกรณีที่คณะกรรมการต้องการรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการประชุม สามารถสอบถามได้ที่สำนักบริหารของบริษัทฯ โดยในการประชุมแต่ละครั้ง กรรมการสามารถที่จะเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมได้ โดยปกติจะใช้เวลาในการประชุมประมาณ 3 ชั่วโมง

7. Comply strictly with the Company supervision policy.
8. Review the determination of directors and executives remuneration for the best and sustainable interest of the Company and the shareholders.
9. Supervise the process of appointment and election of directors for the purpose of transparency and clarity.
10. Monitor and manage any conflict of interest which may occur.
11. Monitor and supervise the disclosure of information and communication in the organization.
12. Review the recruitment and nomination of executives for necessary replacement.
13. Set the Company managerial plan and policy and review the Company's operational result.

Independent Directors

KCE Independent Directors follow the criteria of SEC and SET as follows :

- Hold up to 1% of the voting shares of KCE its subsidiaries, associates, or related companies (including the shares held by connect parties under Section 258 of Securities and Exchange laws).
- Have not been or are not involved in
 - The management,
 - Employees, or
 - Wage earners including an audit advisors, legal or other advisors
 - Employed by KCE, or
 - Have control over KCE, its subsidiaries and associates,
 - Juristic persons that could pose conflicts of interest, except when such qualifications have ended for more than two years.
- Have absolutely no vested interests in KCE, its subsidiaries, associates or related companies, or juristic persons with possible conflicts of interest hampering independent exercise of discretion including customers, business partners, trade or loan creditors/debtors.
- Are not close relation or have other relations that could deprive independence with the management, major shareholders of KCE, KCE Group companies, associated companies, or juristic persons that could pose conflicts of interest.
- Not being appointed as an agent to preserve the interests of directors or major shareholders.

Independent Directors

1. Lt. Gen. Suprija	Mokkhavesa, MD	Independent Director
2. Thongdee	Shaibanich, MD	Independent Director
3. Mrs. Ubol	Chiramongkol	Independent Director

All KCE directors meet the qualifications as specified above. There were no related transactions or conflicts of interests in 2011.

Board of Directors Meetings

Board meetings were scheduled ahead for the year 2011, with monthly meetings held on every third Tuesday of the month and special rounds of meetings could be called as deemed necessary. The Company Secretarial prepared minutes for each Board meeting and the Executives' Office sent the invitation letter, draft of the previous meeting report and information regarding the meeting agenda, at least 14 days prior to the meeting date to the directors. Requests for more information could be obtained from the Executive Office. Members of the Board could also request for required additional agenda item for the Board Monthly Meeting. The meeting usually required approximately 3 hours.

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท บางครั้งอาจจะเชิญผู้บริหารที่รับผิดชอบงานในหัวข้อการประชุม นั้นๆ เข้าร่วมชี้แจงและให้ข้อมูลแก่กรรมการด้วย โดยจะมีที่ปรึกษาฝ่ายกฎหมายของบริษัททำหน้าที่ในการจด บันทึก จัดทำรายงานการประชุม รวมทั้งให้คำแนะนำในด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับคณะกรรมการและผู้บริหารรับทราบด้วย

ในปี 2554 คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 12 ครั้ง ดังรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ		การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายบัญชา	องค์เมซิด	12/12
2. นายแพทย์ทองดี	ชัยพานิช	12/12
3. พลโท นายแพทย์สุปรีชา	โมกษะเวส	11/12
4. นายปัญญา	เสนาดิสัย	12/12
5. แพทย์หญิงจันทิมา	องค์เมซิด	12/12
6. นางอุบล	จิระมงคล	12/12
7. นางวรลักษณ์	องค์เมซิด	11/12
8. นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	12/12

การฝึกอบรมของคณะกรรมการ

บริษัท สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการได้รับการอบรมเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจถึง หลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎเกณฑ์ กฎระเบียบ ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของ กรรมการบริษัทในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพและภายใต้จรรยาบรรณที่กำหนด

รายละเอียดการฝึกอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ของคณะกรรมการ บริษัท

- นายบัญชา องค์เมซิด
 - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2547
- นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช
 - หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
 - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2546
 - การส่งเสริมประสิทธิภาพคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2542
 - ความจำเป็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อควรปฏิบัติ ปี 2541 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกษะเวส
 - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2547
 - หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
 - การส่งเสริมประสิทธิภาพคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2542
 - ความจำเป็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อควรปฏิบัติ ปี 2541 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- นายปัญญา เสนาดิสัย
 - หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 2 ปี 2552

The executives with direct responsibility pertaining issues discussed in the meeting could be invited to clarify and provide information. The Company's attorney attended all the meeting, recorded the minutes and managed all documents as well as giving advice to the Board of Directors and Executives regarding compliance issues.

In 2011, there were a total of 12 Board of Directors' Meetings, the meeting attendance of each director is as follows:

Name		Attendance / Total Meeting
1. Mr. Bancha	Ongkosit	12/12
2. Thongdee	Shaipanich, MD	12/12
3. Lt. Gen. Suprija	Mokkhavesa, MD	11/12
4. Mr. Panja	Senadisai	12/12
5. Chantima	Ongkosit, MD	12/12
6. Mrs. Ubol	Chiramongkol	12/12
7. Mrs. Voraluksana	Ongkosit	11/12
8. Mrs. Siriphan	Suntanaphan	12/12

Directors' Training

The directors at KCE are encouraged to seek extra training to enhance their knowledge and to understand in good corporate governance, the rules and regulations, directors' role and responsibility in corporate management for high efficiency and ethics.

Summary of the directors' training programs

1. Mr. Bancha Ongkosit
 - Directors Accreditation Program (DAP) – 2004
2. Thongdee Shaipanich, MD
 - Finance For Non Finance Director – 2004
 - Directors Accreditation Program (DAP) – 2003
 - Audit Committee Program – 1999
 - Role and Duties of Audit Committee 1998 by the Stock Exchange of Thailand (SET)
3. Lt. Gen. Suprija Mokkhavesa, MD
 - Directors Accreditation Program (DAP) – 2004
 - Finance For Non Finance Director – 2004
 - Audit Committee Program – 1999
 - Role and Duties of Audit Committee, Stock Exchange of Thailand (SET) – 1998
4. Mr. Panja Senadisai
 - Corporate governance for Directors and Executives of State Enterprises and Public Organizations – 2009

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ปี 2552
- หลักสูตร “Role of the Compensation Committee”
สถาบันส่งเสริมกรรมการบริหารไทย (IOD)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2547
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2545
- 5. แพทย์หญิงจันทิมา องค์โมเชิต
 - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2551
 - หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
 - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2546
- 6. นางอุบล จิระมงคล
 - หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
 - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2546
 - การส่งเสริมประสิทธิภาพคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2542
 - ความจำเป็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อควรปฏิบัติ ปี 2541
โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- 7. นางวรลักษณ์ องค์โมเชิต
 - หลักสูตร Financial Instrument for Directors ปี 2554
 - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2551
 - หลักสูตร Thai Directors Compensation Survey ปี 2548
 - หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
 - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2546
- 8. นางศิริพรรณ สันณะพันธ์
 - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2551
 - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2547
 - หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยขึ้นมา ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ คณะกรรมการชุดย่อยทุกท่านประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และมีคุณสมบัติ หน้าที่ความรับผิดชอบตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งมีการกำหนดบทบาท ภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษรไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในหลักเกณฑ์การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่ระบุให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระและให้ผู้ตรวจสอบบัญชีภายในของบริษัทฯ รายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

- | | | |
|------------------------|----------|----------------------|
| 1. นายแพทย์ทองดี | ชัยพานิช | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. พลโทนายแพทย์สุปรีชา | โมกษะเวส | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นางอุบล | จิระมงคล | กรรมการตรวจสอบ |

- Executive Directors Course by Capital Market Academy – 2009
- “Role of Compensation Committee” Thai Institute of Director Association (IOD) – 2007
- Audit Committee Program (ACP) – 2004
- Directors Certification Program (DCP) – 2002
- 5. Chantima Ongkosit, MD
 - Directors Certification Program (DCP) – 2008
 - Finance For Non-Finance Director – 2004
 - Directors Accreditation Program (DAP) – 2003
- 6. Mrs. Ubol Chiramongkol
 - Finance For Non-Finance Director – 2004
 - Directors Accreditation Program (DAP) – 2003
 - Audit Committee Program (ACP) – 2000
 - Continuing Development Program for Audit Committee – 1999
- 7. Mrs. Voraluksana Ongkosit
 - Financial Instrument for Directors – 2011
 - Directors Certification Program (DCP) – 2008
 - Thai Directors Compensation Survey – 2005
 - Finance For Non-Finance Director – 2004
 - Directors Accreditation Program (DAP) – 2003
- 8. Mrs. Siriphan Suntanaphan
 - Directors Certification Program (DCP) – 2008
 - Finance For Non-Finance Director – 2004
 - Directors Accreditation Program (DAP) – 2004

Subcommittees

The Board of Directors sets committees to study and screen special tasks on behalf of the board especially issues that needed unbiased opinions. Committees have a clear scope of their work, roles and responsibilities as well as the working procedures such as meetings and reporting to the board. All committee members and the chairman of each committee are independent directors.

1. The Audit Committee

The Company complies with the law by establishing an audit committee staffed with all independent directors. The internal audit reports directly to the audit committee.

The Audit Committee comprises of three Independent Directors :

1. Thongdee	Shaipanich, MD	Chairman of Audit Committee
2. Lt. Gen. Suprija	Mokkhavesa, MD	Audit Committee
3. Mrs. Ubol	Chiramongkol	Audit Committee

In 2011, KCE held 4 Audit Committee meetings. Agendas were sent to the committee members for at least 7 days in advance and all members of the Committee attended the meeting. The Report from the Audit Committee can be viewed in the annual report.

Name		Attendance / Total Meeting
1. Thongdee	Shaibanich, MD	4/4
2. Lt. Gen. Suprija	Mokkhavesa, MD	4/4
3. Mrs. Ubol	Chiramongkol	4/4

ในปี 2554 บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 4 ครั้ง และได้ส่งหนังสือเชิญประชุมให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน มีคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมการประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดรายงานคณะกรรมการตรวจสอบได้จากรายงานประจำปี

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	
1. นายแพทย์ทองดี	ชัยพานิช	4/4
2. พลโทนายแพทย์สุปรีชา	โมกษะเวส	4/4
3. นางอุบล	จิระมงคล	4/4

คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

- เป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นหลักในการควบคุมทั้งในการตรวจสอบหรือซักถาม
- มีความรู้ ความสามารถด้านธุรกิจ บัญชี และการเงินเพียงพอที่จะเข้าใจ แก้ปัญหา และให้คำแนะนำได้
- สามารถที่จะหาข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งจากฝ่ายบริหารและพนักงานของบริษัทฯ และติดต่อสอบถามกับผู้ตรวจสอบภายนอกโดยตรงได้
- สร้างเครือข่ายอิสระในงานด้านการตรวจสอบภายใน และติดตามงานเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- ให้การสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารอย่างเต็มที่ แบ่งเบาภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น และสร้างประโยชน์สูงสุดให้กับบริษัทฯ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเพียงพอ โดยจัดให้ผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมด้วยทุกไตรมาส
2. สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
3. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
4. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีหน้าที่สอบทานรายงานผลการตรวจสอบ แนวทางการตรวจสอบและประเมินผลการตรวจสอบการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไปและประสานงานกับผู้สอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งการพิจารณาเสนอค่าตอบแทนการสอบบัญชี
6. ประเมินความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทและให้คำแนะนำในการลดความเสี่ยง
7. ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย และการพิจารณาความดี ความชอบ หรือการลงโทษหัวหน้าหน่วยงานการตรวจสอบภายในของบริษัท
8. ให้ความเห็นชอบแผนงานการตรวจสอบของหน่วยงานการตรวจสอบภายใน
9. พิจารณางบประมาณ และอัตราค่าจ้างของหน่วยงานการตรวจสอบภายใน
10. พิจารณาประเมินผลการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบและจัดทำเป็นรายงานเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
11. ประธานกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อชี้แจงในเรื่องที่เกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
12. พิจารณาทบทวนเพื่อปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี (หากมีความจำเป็น)
13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย รวมทั้งการแต่งตั้งหัวหน้าหน่วยงานการตรวจสอบภายในหรือการแต่งตั้งผู้จัดการอาวุโสจากสำนักงานเลขานุการมาเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

The audit committee meets the following criteria:

1. Independent from management and major shareholders to the extent that there is no influence on either the audit of its inquiries.
2. Have sufficient knowledge of business, accounting and finance to be able to understand and identify problems and give competent advice.
3. Have authority to access any information and documents, to request any executives and employees for additional information and clarification, and to contact and consult external auditors directly.
4. Establish independent networks, such as internal audit unit to act as a secretary and follow up work for the audit committee.
5. Have full support of the board of directors and key executives, who understand the committee's role in relieving the board of certain duties and responsibilities, to reduce the company's risk, build up shareholder confidence, and maximize value to the company.

Scope of Authority, Duties and Responsibilities of the Audit Committee

1. Conduct an audit to ensure that the Company has prepared accurate and adequate financial reports and have the auditor attend the Committee Meeting quarterly;
2. Conduct an audit to ensure that the Company complies with the Securities and Exchange Act, the Requirements of the Stock Exchange of Thailand (SET) and other laws relating to the Company's business;
3. Review the disclosure of the Company's information in the case of connected transactions or transactions which may cause conflicts of interest, in order to ensure that such transactions are accurate and complete;
4. Conduct an audit to ensure that the Company has proper and effective systems of internal control and internal audit, conduct an audit of the result, guidelines and assessment of the review of Company operations in accordance with generally accepted procedures and standards and coordinate with the Company's auditor;
5. Review, select and nominate the Company's auditor, and review the proposed determination of auditing fee;
6. Make an assessment of the Company's major risks and give advice to minimize the magnitude of such risks;
7. Approve the nomination and transfer, and review the rewarding or punishment of the Chief of the Company Internal Audit Unit;
8. Approve the audit plan of the Internal Audit Unit;
9. Review the budget plan and the manpower of the Internal Audit Unit;
10. Review and make an assessment of the supervision performance of the Audit Committee and prepare the report of the Audit Committee to be disclosed in the Company annual report;
11. The Chairman or the members of the Audit Committee shall attend the Shareholders Meeting in order to give explanation on the matters relating to the Audit Committee or the appointment of the Company's auditor;
12. Review and revise the update of the Charter of the Audit Committee annually (if it is deemed appropriate); and
13. Take any other actions as assigned by the Board of Directors, including the appointment of the Chief of the Internal Audit Unit or the appointment of the Senior Manager from the Company Secretariat as Secretary of the Audit Committee.

2. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (REMUNERATION COMMITTEE)

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการทำหน้าที่สรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและทำหน้าที่กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

รายชื่อคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

- | | | |
|------------------------|-----------|-------------------------------|
| 1. พลโทนายแพทย์สุปรีชา | โมกษะเวส | กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร |
| 2. นายปัญญา | เสนาดิษฐ์ | กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร |
| 3. นางอุบล | จิระมงคล | กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร |

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการทั่วไป
2. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่/ผู้จัดการทั่วไปต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการนั้น ทางบริษัทจะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวนี้ เพียงพอที่จะจูงใจให้คณะกรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจของบริษัท โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส และสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

ในปี 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 28/2554 ได้อนุมัติค่าตอบแทนและค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2554 ดังนี้

- ค่าตอบแทนประธานกรรมการ 1,250,000 บาทต่อปี และกรรมการท่านละ 600,000 บาทต่อปี
- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการ 30,000 บาทและกรรมการท่านละ 25,000 บาทต่อครั้ง
- ค่าตอบแทนประธานกรรมการตรวจสอบ 400,000 บาท กรรมการตรวจสอบท่านละ 300,000 บาทต่อปี

4. คณะกรรมการบริหาร (EXECUTIVE DIRECTOR)

เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารจัดการบริษัทให้เป็นไปตามทิศทาง นโยบาย และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนดและมอบหมาย รวมทั้งสร้างความมั่นคงและยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารโดยมีความรับผิดชอบตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริหารปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการจำนวน 2 ท่าน โดยทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถในการด้านการบริหารจัดการ ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

- | | | |
|----------------|-----------|--------------------------------|
| 1. นายปัญญา | องค์เมษิต | กรรมการผู้จัดการ |
| 2. นางวรลักษณ์ | องค์เมษิต | กรรมการ/ผู้อำนวยการสำนักบริหาร |

2. The Remuneration Committee

In accordance with the good corporate governance and the desirable guidelines for the Board of Directors of the listed companies on the Stock Exchange of Thailand, the Company's Board of Directors have appointed the Remuneration Committee to set the remunerations thereof pursuant to the written policies as follows:

The Remuneration Committee is comprised of three directors:

- | | | |
|---------------------|----------------|------------------------|
| 1. Lt. Gen. Suprija | Mokkhavesa, MD | Non Executive Director |
| 2. Mr. Panja | Senadisai | Non Executive Director |
| 3. Mrs. Ubol | Chiramongkol | Non Executive Director |

Scope of Authority and Duties of the Remuneration Committee

1. Determine fair and reasonable procedures and requirements for remuneration payment to directors and the Managing Directors and propose the same for the approval of the Shareholders Meeting.
2. Evaluate the performance result of the top executives individually, as proposed by the President, for the purpose of the determination of remuneration prior to the annual submission for approval of the Board of Directors.
3. Propose guidelines and procedures for payment of remuneration and other benefits to the Board of Directors and sub-committees appointed by the Board of Directors.
4. Comply with the duties assigned by the Board of Directors.

Remuneration Policy

In setting the remuneration, the Company will consider the directors' duties, responsibilities and the remuneration rate of comparable listed companies on the Stock Exchange of Thailand. The directors' remuneration should be enough to provide incentives for the directors to perform their duties to ensure the Company's success and achievement of the desired business direction. The remuneration should be considered with transparency to ensure the shareholders' confidence.

In 2011, the remuneration of directors in fiscal year 2011 was approved at the Annual General Meeting No. 28/2011 held on April 28th, 2011 as follows:

- Remuneration for Chairman of the Board of Director Baht 1,250,000/year and KCE Director at Baht 600,000/year.
- Attendance Fee for Chairman Baht. 30,000/meeting and Baht 25,000/person/meeting for other Directors.
- Remuneration for Chairman of the Audit Committee is Baht 400,000 /year and Baht 300,000/person/year for Audit Director

3. The Executive Committee

To ensure the best efficiency in the Company's management in line with the direction, policy and objectives stipulated by the Board of Directors as well as to ensure the prosperity and sustainability of the business, the Board of Directors has appointed Executive Committee with the scope of responsibilities authorized by the board in writing. The current Executive Committee consists of 2 members who have knowledge and capability in management as follows:

- | Name | Title |
|------------------------------|-------------------------------|
| 1. Mr. Bancha Ongkosit | Chairman/Managing Director |
| 2. Mrs. Voraluksana Ongkosit | Director/Executives' Director |

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการบริหาร

1. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่างๆ ที่กำหนดไว้ รับผิดชอบโดยรวม และควบคุมค่าใช้จ่ายและงบประมาณตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี
2. ตรวจสอบผลการดำเนินงานตามนโยบายการบริหาร และกำหนดทิศทาง กลยุทธ์ และแผนงานในการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายสูงสุด
3. รับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร และให้คำปรึกษาในการแก้ไขปัญหา เพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ควบคุมงบประมาณค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมายหรือตามที่ระบุในแผนงานประจำปี
5. รับผิดชอบและอนุมัติการจัดหาเงินทุนระยะสั้นและระยะยาว และการเปิด-ปิดบัญชีของบริษัท
6. ให้ข้อมูลและคำแนะนำแก่คณะกรรมการเพื่อช่วยประกอบการตัดสินใจใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
7. แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งใดๆ ที่มีผลกระทบกับองค์กร
8. ดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
9. พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
10. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัทฯ ในกรณีที่มีการดำเนินการใดที่มีหรืออาจมีผลประโยชน์ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศของคณะกรรมการ ก.ล.ต.) คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริหารจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาต่อไป

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

เนื่องด้วยประธานกรรมการบริษัทฯ คือคุณบัญชา องค์โมษิต ซึ่งนอกจากเป็นผู้ก่อตั้งบริษัทฯ ที่เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์รายแรกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว ยังเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านอิเล็กทรอนิกส์ที่มีประโยชน์ต่อบริษัท จึงเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ เนื่องจากทั้งสองตำแหน่งมีการแบ่งแยกอำนาจ บทบาท และหน้าที่อย่างชัดเจน และเนื่องจากประธานกรรมการดำรงตำแหน่งเป็นหนึ่งในกรรมการบริษัทฯ ซึ่งปฏิบัติหน้าที่ร่วมกันเป็นหมู่คณะ ดังนั้น ประธานกรรมการจึงไม่มีอำนาจเหนือกว่ากรรมการท่านอื่นๆ ดังกฎหมายบริษัทมหาชนได้ระบุหน้าที่ความรับผิดชอบเพิ่มเติมของประธานบริษัทฯ ไว้ ดังนี้

- ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการ
- การลงคะแนนตัดสินใจโดยผู้มีหน้าที่รับผิดชอบการประชุมในกรณีที่มีคะแนนเสียงเท่ากัน
- เชิญประชุมคณะกรรมการ
- ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กรรมการผู้จัดการมีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด รวมไปถึงอำนาจหน้าที่ในเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้

Scope of Authority and Duties of the Executive Committee

1. Supervise the performance of the Management in accordance with Company policy, have overall responsibility for and take control of the expenses and investment funds as outlined in the Company's Annual Plan as approved by the Board of Directors.
2. Review the performance result under the management policy and determine the position, strategy and operational plans in order to achieve the Company's ultimate goal.
3. Take responsibility for the performance results of the Management and give advice for troubleshooting in order to efficiently achieve the Company's goal.
4. Take control of the Company's expense budget as assigned by the Board of Directors or as outlined in the Company's Annual Plan.
5. Be responsible for and approve the procurement of long-term and short-term loans and the opening and closing of the Company's bank accounts.
6. Provide information and advice to the Board of Directors in support of any decision-making for the Company.
7. Solve problems or conflicts which have impact upon the organization of the Company.
8. Maintain efficient communication with the stakeholders.
9. Review the Company's fundraising plan for further submission to the Board of Directors.
10. Approve the appointment of advisors for specific areas, as required by the Company's business operations.

The authorization, as stated above, granted to the Executive Committee shall be subject to the requirements of the relevant laws and the Company's rules and regulations. However, the Executive Committee is not authorized to approve any action which will cause or may cause a conflict of interest or of persons (as specified in the SEC Notification). In such case, the Executive Committee shall address such matters to the Board of Directors for their further consideration.

Combined and Segregation of Positions

The Chairman of the Board of KCE Electronics Public Company Limited, Mr. Bancha Ongkosit, holds the position of the Managing Director. This is deemed as appropriate as Mr. Bancha Ongkosit, the founder of the first Thai-owned Listed Electronics Company offers his expertise, knowledge, skills and experience to the company. However, the power and authorities for each position are clearly separated and defined. The Chairman of the company is one of the directors, who act as a unitary group (the board). Therefore, the Chairman of the Board has neither the absolute nor superior powers. The Public Company Act describes the additional responsibilities and duties of the Chairman such as:

- Acting as a chairman at board meeting
- Having a casting vote
- Calling board meetings, and
- Acting as a chairman at shareholder meetings

Scope of Authority and Duties of Managing Director

According to the Company's Articles of Association, the Managing Director has authority and duties in respect of the management of the Company as assigned by the Board of Directors and shall manage the Company by strictly complying with the plan and budget as approved by the Board of Directors honestly, faithfully and carefully, and protect the best interest of the Company and the shareholders. The authority and duties of the Managing Director shall include the following matters or activities:

1. ควบคุม ดูแลการดำเนินงาน และ/หรือบริหารงานทั่วไปของบริษัท
2. บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด แต่ถ้าเป็นพนักงานระดับฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน
3. เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้ามาลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใดๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป
4. มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้าที่มีวงเงินไม่เกิน 800 ล้านบาทต่อรายการ และอนุมัติค่าใช้จ่ายในการซื้อทรัพย์สินอื่นในวงเงินไม่เกิน 400 ล้านบาทต่อรายการ หากเกินจำนวนที่สามารถอนุมัติให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติคณะกรรมการบริหาร
5. ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจ รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุกๆ 3 เดือน
6. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัท
7. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจฉบับนี้ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัทกำหนดไว้
8. อนุมัติการแต่งตั้งผู้มีอำนาจลงนามในเช็ค หรือเอกสารส่งจ่ายเงินของบริษัท รวมถึงสัญญาต่างๆ เอกสารทางบัญชีและการเงิน และเอกสารทั่วไป
9. เป็นที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
10. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
11. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารทุกประการ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจให้แก่กรรมการผู้จัดการ ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่กรรมการผู้จัดการเห็นควร จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใด (ตามข้อบังคับของบริษัทและตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) กับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัท ที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เลขานุการบริษัท (COMPANY SECRETARY)

จากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2551 ในวันอังคาร ที่ 22 กรกฎาคม 2551 ได้มีมติเห็นชอบแต่งตั้งให้นางธัญรัตน์ เทศน์สาส์ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับกฎปฏิบัติตามมาตรา 89/15 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ที่กำหนดไว้ว่า คณะกรรมการบริษัท จดทะเบียนต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัท (COMPANY SECRETARY)

1. Supervise the business operations and/or general management of the Company.
2. Employ, appoint, remove, transfer, promote, demote, reduce salary or wages, or take disciplinary actions against the staff and employees, and give summary dismissal to the staff and employees, except for the position of Head of Department or equivalent for which the dismissal requires the approval of the Board of Directors, as stipulated in the Working Rules.
3. Be authorized to direct, contact, instruct, take action, enter into legal acts, agreements, directives, notices or any letters in order to communicate with government agencies, state enterprises and other persons, as well as take any necessary and appropriate action to complete the aforementioned actions.
4. Give approval and authorize sub-agents in granting approval to the payment for procurement of property and services, for the Company's benefit. The Managing Director's authority to approve payment is limited to Baht 800 million for normal commercial transactions and Baht 400 million for procurement of other property. The payment exceeding the limit of the Managing Director's approval shall be proposed for approval of the Executive Committee.
5. Direct the preparation and submission of the Company's business policy, as well as business and budget plans for the approval of the Board of Directors, and report the progress under the approved business and budget plans to the Board of Directors quarterly.
6. Manage or undertake the business in accordance with the policy, business and budget plans which are approved by the Company Board of Directors and/or the Company Executive Committee.
7. Be eligible to authorize sub-agents and/or assign other persons to perform certain duties. Such authorization and/or assignment shall be subject to the extent of authorization under this Power of Attorney and/or in accordance with the regulations, rules or directives stipulated by the Board of Directors and/or the Company.
8. Approve the appointment of the authorized signatory for checks or money-ordering documents of the Company, as well as agreements, accounting and financial documents and general documents.
9. Act as management advisor in respect of the financial, marketing, human resources and other operations policy which is related to the Company business operations.
10. Approve the appointment of advisors for specific tasks as required for the Company business operations.
11. Act as the Company's authorized person in managing the Company business, in all respects, in accordance with the Company's objectives, rules, policies, regulations, codes of conduct, directives, resolutions of Shareholders Meeting and/or resolutions of the Board of Directors Meeting and the Executive Committee.

However, the authorization granted to the Managing Director, as well as the authorization granted to a third party who is approved by the Managing Director shall exclude the authority and/or authorization to approve any transaction in which the Managing Director or such authorized third party may have conflicts, interest or any other conflict of interest (as specified in the Company's Articles of Association and as notified by the Office of Securities and Exchange Commission) with the Company or its subsidiaries. The aforementioned transactions shall be proposed for the consideration and approval of the Board of Directors Meeting and/or the Shareholders Meeting in accordance with the Company's Articles of Association or the relevant laws, except for the Company's normal business transactions which are outlined in the policy and requirements approved by the Board of Directors in accordance with the laws governing securities and exchange and the regulations, notifications, directives and rules of the Stock Exchange of Thailand.

ทางบริษัทฯ ได้กำหนดความรับผิดชอบหลักๆ ของเลขานุการบริษัทฯ ดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
5. ร่างนโยบายด้านการบริหารต่างๆ
6. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัทฯ ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
8. ดูแลให้บริษัทฯ และคณะกรรมการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
9. ส่งเสริมให้บริษัทมีมาตรฐานด้านบรรษัทภิบาลที่เหมาะสม
10. ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับสิทธิต่างๆของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัทฯ
11. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทฯ

คุณสมบัติของเลขานุการบริษัท ฯ

1. มีความซื่อสัตย์ / ตรงไปตรงมา
2. มีความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจ กฎหมาย กฎระเบียบต่างๆที่เกี่ยวข้อง
3. มีทักษะการประสานงานที่ดี สามารถควบคุมอารมณ์ได้ดี
4. มีระดับอาวุโสเพียงพอในการติดตามการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ และมติผู้ถือหุ้นจากผู้บริหารระดับสูงได้
5. มีมนุษยสัมพันธ์และทักษะการสื่อสารที่ดี
6. กล้าแสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะต่างๆ
7. ละเอียด รอบคอบ วางตนเป็นที่น่าเชื่อถือ
8. ใฝ่รู้ ช่างคิด ช่างสังเกต

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (ดังระบุในหลักเกณฑ์ของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)) ที่กำหนดให้มีการรายงานข้อมูลการถือหลักทรัพย์ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง

Company Secretary

According to the resolution of the Board of Directors Meeting No. 8/2551 which was held on Tuesday, July 22, 2008, the Board approved the appointment of Mrs. Tanyarat Tessalee, the Director of Accounting Department to be the Company Secretary, in compliance with Section 89/15 of the Securities and Exchange Act (the 4th Amendment) B.E. 2551 which requires that the Board of Directors of a listed company shall appoint a Company Secretary.

The main responsibilities of the Company Secretary are as follows:

1. Prepare and maintain the following documents:
 - Directors' registration.
 - Notices of Board of Directors Meetings, Minutes of Board of Directors Meetings and the Company Annual Reports.
 - Notices of Shareholders Meetings and Minutes of Shareholders Meetings.
2. Maintain the reports on conflicts of interest submitted by the directors or the executives.
3. Perform other duties as assigned by the Board of Directors.
4. Organize the Shareholders Meetings and the Board of Directors Meetings in accordance with the laws, the Company's Articles of Association and other relevant requirements.
5. Draft the management policies.
6. Record the Minutes of Shareholders Meetings and the Minutes of the Board of Directors Meetings, and follow up the compliance under the resolutions of the Shareholders Meetings and the Board of Directors Meetings.
7. Ensure the disclosure of data and information under its responsibility to the authorities supervising the Company under the regulations and requirements of such authorities.
8. Ensure the Company's and the Board of Directors' compliance with the laws and requirements of the Securities and Exchange Commission (SEC)/the Stock Exchange of Thailand (SET)
9. Promote and standardize good corporate governance in the Company.
10. Communicate with the shareholders to ensure that the shareholders obtain their entitlement and the information of the Company.
11. Manage the activities of the Board of Directors.

Qualifications of the Company Secretary

1. Be honest/straight-forward.
2. Have knowledge and understanding of business, law and other relevant regulations.
3. Have good skills of coordination and be able to control his/her mood.
4. Have sufficient seniority in order to follow up the top executives' compliance with the resolutions of the Board of Directors Meetings and the Shareholders Meetings.
5. Have good personal relationships and good communication skills.
6. Be confident to give opinions and advice.
7. Be detail-oriented, cautious and reliable.
8. Have an enquiring mind and be thoughtful and observant.

Conflict of Interests

The KCE CG manual stipulated the code of conduct for the directors and the executives that any transaction which may have conflicts, interest or any other conflict of interest (as specified in the Company's Article of Association and as notified by the Office of Securities and Exchange Commission) with the Company or its subsidiaries must be reported in the Annual Report as well as reported to the Stock Exchange of Thailand (SET) whenever a change occurs.

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรม

การเติบโตของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ขึ้นอยู่กับสภาวะเศรษฐกิจโลกและการขยายตัวของอุตสาหกรรมต่างๆ ที่ใช้ส่วนประกอบอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท เช่น อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เกี่ยวเนื่อง อุตสาหกรรมโทรคมนาคม อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม รวมถึงอุตสาหกรรมในผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีขั้นสูง ในหลายปีที่ผ่านมาอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง จนกระทั่งปี 2551 ได้เกิดวิกฤติเศรษฐกิจโลกซึ่งส่งผลต่อการเติบโตของอุตสาหกรรมทุกประเภทและเกิดภาวะตลาดชะลอตัว โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และอุตสาหกรรมยานยนต์ จนทำให้เกิดผลกระทบต่อเนื่องไปถึงอุตสาหกรรมการผลิต PCB ทั่วโลก

นับจากกลางปี 2552 เศรษฐกิจโลกได้เริ่มฟื้นตัวขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอุตสาหกรรมยานยนต์ที่สามารถฟื้นตัวขึ้นได้อย่างชัดเจนในปี 2553 รวมทั้งความต้องการในสินค้าอุปโภคบริโภคก็กลับมาเติบโตขึ้นด้วย ในปี 2554 สภาพเศรษฐกิจโดยทั่วไปยังคงมีแนวโน้มดีต่อเนื่องและคาดว่าผลผลิตของยานยนต์ทั่วโลก รวมทั้งการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ จะมีอัตราการเติบโตสูงขึ้นกว่าปีก่อน

นักวิเคราะห์คาดการณ์ว่าในปี 2554 ตลาดของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์และตลาดโลกของ PCB จะมีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 8.8 และร้อยละ 6.0 ตามลำดับ (ข้อมูลจาก Electronic Outlook Corporation และ NTI) โดยเฉพาะตลาด PCB สำหรับยานยนต์ ที่จะมีโอกาสเติบโตสูงมากถึงร้อยละ 8.7 ทั้งนี้ เนื่องจากคาดว่าปริมาณการผลิตยานยนต์จะเพิ่มมากขึ้นทั่วโลก และประกอบกับจำนวนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ในยานยนต์แต่ละคันก็จะเพิ่มมากขึ้นด้วย

อุตสาหกรรมแผ่นพิมพ์วงจร (Printed Circuit Board)

แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ หรือ PCB เป็นส่วนประกอบสำคัญที่ใช้ในเครื่องใช้อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท โดยอาจแบ่งเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆตามคุณสมบัติของแผ่น PCB คือ Flexible PCB ซึ่งเป็นแผ่น PCB ชนิดอ่อน และ Rigid PCB ซึ่งเป็นแผ่น PCB ชนิดแข็ง และอาจแบ่ง PCB ออกตามระดับ technology ได้อีกดังนี้

- Single-Sided PCB เป็นแผ่นพิมพ์วงจรที่มีวงจรไฟฟ้าเพียงด้านเดียว มีขั้นตอนการผลิตที่ไม่ซับซ้อนและเน้นการใช้แรงงานคนมากกว่าเครื่องจักร PCB เหล่านี้จะใช้เป็นส่วนประกอบของเครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องใช้อิเล็กทรอนิกส์ทั่วไป
- Double-sided PCB เป็นแผ่นพิมพ์วงจรที่มีวงจรไฟฟ้าสองด้าน ซึ่งมีการนำมาใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์บางประเภท เช่น อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ โทรศัพท์ เป็นต้น
- Multi-Layer PCB เป็นแผ่นพิมพ์วงจรที่มีวงจรไฟฟ้าซ้อนกันหลายชั้น มีขั้นตอนการผลิตที่ซับซ้อน ต้องใช้เครื่องจักรที่ทันสมัยและเทคโนโลยีขั้นสูงในการผลิต PCB ประเภทนี้ถูกนำไปใช้ในอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่มีความละเอียดซับซ้อนและต้องการความเที่ยงตรงสูง เช่น อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นต้น

ผู้ผลิต PCB ในภูมิภาคยุโรปและอเมริกา

อุตสาหกรรมการผลิต PCB ในภูมิภาคยุโรปและอเมริกามีแนวโน้มหดตัวลง เนื่องจากต้นทุนที่สูงกว่า การผลิตจึงจำกัดอยู่ในผลิตภัณฑ์ที่ต้องใช้เทคโนโลยีขั้นสูงพิเศษและเป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะตัว มากกว่าการผลิตสินค้าในเชิงปริมาณ (Mass production) โดยมีลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในตลาดที่มีผู้ผลิตน้อยราย (Defensive และ Protected market) เช่น PCB สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ การย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศที่มีต้นทุนที่ต่ำกว่าเช่นในประเทศทางเอเชียได้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นอุตสาหกรรม PCB ในยุโรปและอเมริกาจึงเป็นตลาดของผู้ผลิตรายใหญ่เพียงไม่กี่ราย

Industry Status and Competition

Industry status

The growth of the electronics industry correlates with the global economic growth and that of the industries that utilize electronic components. This market sector encompasses several industries such as computers and peripherals, telecommunications, automotive and many other high technology industries. The electronics industry has enjoyed many successive years of growth. However, in 2008, the global economic downturn led to a sharp fall in global demand and caused the overall worldwide market to slow down, especially the electronics and automotive industries. Consequently, worldwide PCB demand was affected.

Continuing recovery in the global economy followed the improvement that began in mid-2009. The automotive market recovered strongly in 2010, and demand in consumer products grew. The economic environment remained positive in 2011, although at a slow pace. Further growth is expected in global automotive production, as well as in automotive electronic equipment production.

It was estimated that the growth rate in 2011 for electronic equipment and the global PCB market would be about 8.8% and 6.0%, respectively (source: Electronic Outlook Corporation and NTI). The automotive PCB market has attractive growth prospects of about 8.7%, because of both the growth in vehicle production and the increasing electronic content of each vehicle.

Printed Circuit Board Industry

The printed circuit board (PCB) is an important component of all electronic equipment and can be grouped into two major categories: the flexible PCB and the rigid PCB. However, the rigid PCB can also be classified by technology as follows:

- Single-sided PCB: The circuit is printed onto one side of the board and the process is simple, using low technology. The PCB is the component for general electronics equipment.
- Double-sided PCB: The circuit is printed on both sides of the board, utilizing standard technology and a simple process. The PCB can be a component for computer equipment, TV and general electronic appliances.
- Multi-layer PCB: The multi-layer PCB combines a double-sided board into a multi-layer board, utilizing high technology and special skills. The multi-layer PCB is used in electronic equipment that requires high reliability, particularly for automobile.

PCB Manufacturers in Europe and the USA

The PCB manufacturing industry in Europe and the USA has been in rapid decline due to the higher production costs. This group of manufacturers underwent strategic changes and currently focuses instead on the production of higher technology and more specialized products rather than on low-priced mass manufacturing. The target market is in the defensive or protected sector, i.e. automotive product.

ผู้ผลิต PCB ในประเทศจีน

ตั้งแต่ปี 2547-2551 อุตสาหกรรมการผลิต PCB ในจีน มีการเติบโตและมีส่วนแบ่งทางการตลาดมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพราะการส่งเสริมจากรัฐบาล และต้นทุนในการผลิตที่ต่ำ ทำให้ผู้ประกอบการจากต่างประเทศย้ายฐานการผลิตมายังประเทศจีนมากขึ้น ทั้งนี้ผู้ผลิต PCB ในจีนจำนวนมากเป็นบริษัทต่างชาติที่เข้ามาลงทุนในจีน เช่น อเมริกา ไต้หวัน ญี่ปุ่น การผลิต PCB ในประเทศจีนเป็นการผลิตแบบ Mass Production ซึ่งเน้นการผลิตในปริมาณมาก และมีต้นทุนต่ำ ทำให้ PCB มีราคาลดลงและเกิดการแข่งขันทางราคาที่สูงขึ้น

ผู้ผลิต PCB ในประเทศไทย

ผู้ผลิต PCB ในประเทศไทยโดยมากเน้นการผลิต PCB สำหรับเครื่องมือสื่อสารโทรคมนาคม ชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า ซึ่งมีการแข่งขันทางด้านราคาสูง ผู้ผลิต PCB หลายรายอาจได้รับผลกระทบจากการผลิต PCB ของจีน หากเป็นกลุ่มผู้ผลิต PCB ที่ยังใช้เทคโนโลยีการผลิตไม่สูงมากนักและต้องนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศเพราะจะถูกกดดันด้านราคาขาย ขณะที่ผู้ผลิต PCB ที่ใช้เทคโนโลยีสูงและสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้ดีกว่าจะไม่ได้รับผลกระทบดังกล่าวเนื่องจากเป็นการแข่งขันที่เน้นด้านคุณภาพและความน่าเชื่อถือมากกว่าการแข่งขันทางด้านราคา

อุตสาหกรรมยานยนต์

อุตสาหกรรมยานยนต์โลกเป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่มีเงินทุนหมุนเวียนกว่า 2 ล้านล้านเหรียญสหรัฐและสร้างรายได้กว่า 5 แสนล้านเหรียญสหรัฐแก่ผู้ผลิตใน 26 ประเทศทั่วโลก จากการที่อิเล็กทรอนิกส์สำหรับรถยนต์ ซึ่งนับวันจะมีแต่ความซับซ้อนมากขึ้นทำให้มีความจำเป็นที่อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ต้องสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ และเทคโนโลยีในระดับสูงขึ้นไปอีกให้ทันกัน

ปัจจัยที่มีผลต่ออุตสาหกรรมแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์

ความผันผวนของราคาทองคำและทองแดง

ในหลายปีที่ผ่านมา ราคาทองและทองแดงซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิต PCB มีความผันผวนเป็นอย่างมาก โดยมีการปรับตัวสูงขึ้นมาโดยตลอด อันเป็นผลมาจากภาวะอุปสงค์อุปทานของโลก โดยเฉพาะผลกระทบจากประเทศจีน และอินเดีย ที่เพิ่มการสำรองวัตถุดิบดังกล่าวเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการที่เพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว จนทำให้เกิดการเก็งกำไรในสินค้า และจากภาวะราคาน้ำมันดิบที่สูงขึ้นส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ที่มีความสัมพันธ์กับราคาน้ำมันดิบมีระดับสูงขึ้นตามไปด้วย การปรับราคาขึ้นอย่างมากของทองแดง ทอง และน้ำมันส่งผลโดยตรงต่อต้นทุนการผลิต โดยเฉพาะราคาแผ่นลามิเนต ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต PCB ก็มีราคาสูงขึ้นด้วยเช่นกัน

การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาท

ค่าเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐและการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาท มีผลกระทบอย่างมากต่อรายได้และต้นทุนการผลิต นอกจากนั้นราคาสินค้าที่ขายในรูปเงินดอลลาร์สหรัฐยังส่งผลต่อความสามารถในการแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่นในต่างประเทศ

ภาวะการแข่งขัน

ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรม PCB จะมีความแตกต่างกันไปในแต่ละกลุ่มการตลาด (Market Sector)

1. กลุ่มการตลาด PCB ที่มีการผลิตในปริมาณสูง (Mass production) ได้แก่ PCB ที่ใช้ในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม อุตสาหกรรมชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์ และอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า ตลาดดังกล่าวมีการแข่งขันสูงเพราะมีผู้ขายหลายรายและมีการแข่งขันด้านราคาอย่างรุนแรง ผู้ผลิตจึงต้องย้ายฐานการผลิตไปยังภูมิภาคที่มีต้นทุนการผลิตต่ำกว่า เช่น ประเทศจีน เป็นต้น

PCB Manufacturers in China

From 2004 until the present, the PCB industry in China has grown dramatically, with increasing global market share due to strong support from the Chinese Government and the low labor cost. Most of the PCB manufacturers in China are foreign-owned businesses, as manufacturers from various countries such as the USA, Taiwan and Japan moved their production bases to China to benefit from government privileges and incentives. PCB production in China is mainly mass production, focusing on large volume and low cost production. This has resulted in a decrease of PCB prices and a fierce price war worldwide.

PCB Manufacturers in Thailand

The majority of the PCB manufacturers in Thailand focus on massive production of PCBs for telecommunication, computer and electronic equipment, where there is high competition in product price. Therefore, the price pressure more adversely affects this group of manufacturers than manufacturers with higher technology, where quality and reliability are more crucial than pricing alone.

Automobile Industry

The automobile industry market accounts for more than USD 2 trillion with a distribution of USD 5 hundred billion to PCB manufacturers in 26 countries worldwide. The increasing complexities of the automobile electronics industry necessitate new and higher innovations and technologies from the electronics industry.

Factors Affecting the Printed Circuit Board Industry

Price Fluctuation of Gold, Copper and Oil

For the past years, the price of gold and copper, the main raw materials for the production of PCBs, have fluctuated and continually escalated as a result of the increased demand predominantly from China and India, which need to accumulate raw material supplies in anticipation of the rapidly ascending demand. This consequently led to increased speculation and further strengthening of the price. Meanwhile, the escalation of the global crude oil price impacted all industries that utilize petroleum-related products such as laminate for PCB production. The increase of the raw materials price for gold, copper and oil directly increased PCB manufacturing costs.

The Strengthening of the Thai Currency

The volatility and the strengthening of the Thai currency has a negative impact on manufacturing costs and sales revenue, as it may reduce the competitiveness of all exporters.

Competition

PCB industry competition varies according to the market sector:

- 1 The mass production PCB industry, used in the telecommunications, computer and peripherals and electrical products sectors, faces price competition from manufacturers locating to lower cost countries such as China.
- 2 The Defensive PCB manufacturers such as automotive electronics industry, located mainly in Asia, have less price competitors but compete for quality products.

2. กลุ่มการตลาด PCB ที่มีผู้ผลิตน้อยราย (Defensive) ได้แก่ PCB ที่ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ตลาดในส่วนนี้ไม่มี การแข่งขันด้านราคามากนัก แต่จะเน้นการแข่งขันในเรื่องของคุณภาพผลิตภัณฑ์ โดยมีแหล่งผลิตที่สำคัญอยู่ใน ภูมิภาคเอเชีย
3. กลุ่มการตลาด PCB ที่ได้รับความคุ้มครองทางเทคโนโลยี (Protected) ได้แก่ PCB ที่ใช้ในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับ เทคโนโลยีทางการแพทย์ หรืออุตสาหกรรมอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงของประเทศ ฐานการผลิตโดยมากจะอยู่ในภูมิภาคยุโรปและอเมริกา เนื่องจากเป็นกลุ่มการตลาดที่ถูกควบคุมจึงไม่มีการแข่งขัน กับตลาดอื่น
4. กลุ่มการตลาดผู้ผลิต PCB ต้นแบบ (Prototype) เป็นกลุ่มผู้ผลิตที่มีความเชี่ยวชาญพิเศษในผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะ เฉพาะและมีวงจรอายุผลิตภัณฑ์สั้น ผู้ผลิต PCB ในตลาดนี้จึงเป็นผู้ผลิตภายในประเทศเท่านั้น ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ใน ภูมิภาคยุโรปและอเมริกา

กลุ่มบริษัทอยู่ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งเป็นตลาด Defensive มีจำนวนผู้ผลิตในตลาดนี้น้อยราย มีการแข่งขันน้อย ในด้านราคา แต่เน้นคุณภาพและความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ โดยคู่แข่งสำคัญของบริษัทในตลาดดังกล่าว ได้แก่ กลุ่มผู้ผลิต PCB ในประเทศไต้หวัน และผู้ผลิตในประเทศของผู้ซื้อเอง เช่น ในประเทศเยอรมัน ในยุโรป หรือในสหรัฐอเมริกา

โอกาสและอุปสรรค

ศักยภาพในการลงทุนในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ภายในประเทศยังมีค่อนข้างสูงเพราะต้นทุนแรงงานต่ำเมื่อเทียบกับประเทศอื่นๆ ทางยุโรปและอเมริกา แต่เนื่องจากการสนับสนุนทางภาครัฐยังไม่เพียงพอจึงทำให้ขาดแคลนทรัพยากรบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและเชี่ยวชาญทางด้านเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย จึงต้องมีการจ้างผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศ เข้ามาทำงานให้

ปัจจัยแห่งความสำเร็จ (KEY SUCCESS FACTORS)

บริษัทและบริษัทย่อย ให้ความสำคัญด้านผลิตภัณฑ์ ด้านต้นทุนการผลิต ด้านราคาขายของผลิตภัณฑ์ และรวมถึง การบริการหลังการขาย

1. เน้นคุณภาพผลิตภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ (High reliability) ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ ISO/TS16949 ตั้งแต่ปี 2546 จนถึงปัจจุบัน ซึ่งเป็นระบบบริหารคุณภาพที่ได้รับการยอมรับในอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลก ทั้งทวีปอเมริกา ยุโรปและเอเชีย และผ่านการตรวจสอบคุณภาพโดยมาตรฐานโลก อีกทั้งยังได้รับการรับรอง คุณภาพและรางวัลต่างๆอีกมากมายทำให้ลูกค้าเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์
2. เน้นการผลิตต้นทุนต่ำ ได้เปรียบจากการที่มีโรงงานผลิตแผ่นลามิเนตเป็นของบริษัทเอง
3. เน้นการจัดการที่ดี เพื่อการจัดส่งสินค้าที่ตรงตามกำหนดเวลาให้กับลูกค้า
4. เน้นการบริการด้านการขาย โดยกลุ่มบริษัทมีบริษัทตัวแทนซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าได้ทันที เช่น ในประเทศอังกฤษ สหรัฐอเมริกา สิงคโปร์ เยอรมัน เม็กซิโก บราซิล และแคนาดา เป็นผู้ให้บริการด้านการขาย และบริการหลังการขายแก่ลูกค้า รวมถึงการประสานงานกับลูกค้าในการรับคำสั่งซื้อรายเดือน การติดตามดูแล เรื่องการจัดส่งสินค้าให้ได้ตามกำหนด การรับแจ้งปัญหาจากลูกค้า การวิเคราะห์ปัญหาคุณภาพในเบื้องต้นก่อน ประสานงานกับฝ่ายตรวจสอบคุณภาพของบริษัทเพื่อแก้ไข และการให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคอื่นๆ

ปัจจัยภายนอกที่อาจจะส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมและบริษัทในปัจจุบันและในอนาคตอันใกล้

การถดถอยทางด้านเศรษฐกิจในตลาดโลกเป็นปัจจัยโดยตรงที่จะมีผลกระทบต่อสภาวะของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ และอาจเป็นปัจจัยสำคัญที่กดดันอุปสงค์ในสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ให้ลดลงทั่วโลก ซึ่งจะส่งผลให้ผู้ผลิต PCB ต้องปรับลดการผลิต ตามตามสภาวะตลาดในเวลานั้นๆ

- 3 The Protected PCB manufacturers, mainly located in Europe and the USA, control the protected electronics market such as military or warfare equipment and medical devices as well as national security related industries that do not compete with the rest of the PCB industry.
- 4 The Prototype PCB manufacturers meet the requirements of this highly specialized and specific market with a very short manufacturing life, and are usually positioned locally in Europe and the USA.

KCE's largest market sector is the automotive industry, where there is less price competition but more competition for quality and reliability. The current competitors in this market are PCB manufacturers in Taiwan and local manufacturers located in Germany, Europe or the USA.

Opportunities and Obstacles

Thailand offers high investment potential for the electronics industry because of the relatively low labor cost when compared to Europe and the USA. However, due to inadequate governmental support, the country is short of skilled workers, PCB specialists and other important human resources. Therefore, it is necessary to rely on technology transfer from foreign specialists.

Key Success Factors

KCE and its subsidiaries pay most attention to the following four factors:

1. High Quality Products:

KCE has been awarded ISO / TS 16949 Certification, an internationally recognized quality standard, every year since 2003. In addition, KCE meets many other quality standards and has received awards from many of its customers. This confirms the confidence in KCE's product.

2. Low Production Cost:

It is to KCE's advantage that its own laminate plant has supported all of its PCB manufacturing facilities.

3. On-time Delivery:

KCE is committed to deliver full lots on time to meet the customer's required lead-time.

4. Sales and After Sales Service:

Sales representative offices are located in many strategic locations in the UK, the USA, Singapore, Germany, Mexico, Brazil and Canada. They offer full and comprehensive sales and service for worldwide customers, including coordination of the customer's purchase order issuance, monitoring of the delivery per target, receiving customer complaints and advising on quality problems before the matter is sent to the factory's QA and other technical departments, as necessary.

External factors that may affect the Electronics Industry and KCE currently and in the near future

The global economic recession may directly affect the growth of the electronics industry and consequently cause worldwide markets to slow down. Because the PCB industry depends on the demand for electronic products, the global market downturn will subsequently lead to a reduction in PCB production worldwide.

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมผลการดำเนินงาน ปี 2554

ตามงบการเงินรวมปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 7,201.1 ล้านบาท (เทียบเท่า 237.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) เมื่อเปรียบเทียบกับยอดขายในปี 2553 จำนวน 7,261.1 ล้านบาท (เทียบเท่า 230.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) เท่ากับรายได้ในเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 3 ทั้งๆ ที่ยอดขายในไตรมาส 4 ลดลงไปกว่าร้อยละ 46 เนื่องจากโรงงานของบริษัทย่อย (บจ.เคซีอี เทคโนโลยี) ถูกน้ำท่วมตั้งแต่กลางเดือนตุลาคม 2554 ในปีนี้บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 132.0 ล้านบาท คิดเป็นกำไรจากการดำเนินงาน 339.9 ล้านบาท (ไม่รวมขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน การป้องกันความเสี่ยง และผลขาดทุนจากเหตุการณ์น้ำท่วม) เทียบกับผลการดำเนินงานของปี 2553 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 534.6 ล้านบาท คิดเป็นกำไรจากการดำเนินงาน 432.6 ล้านบาท (ไม่รวมกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน การป้องกันความเสี่ยง)

ผลการดำเนินงานรวมสำหรับปี 2553 และปี 2554 สรุปได้ดังนี้

	รายได้รวม	กำไรสุทธิ	กำไรจากการดำเนินงาน	อัตรากำไรขั้นต้น
ปี 2553	7,261.1 ล้านบาท	534.6 ล้านบาท	432.6 ล้านบาท	ร้อยละ 19.7
ปี 2554	7,201.1 ล้านบาท	132.0 ล้านบาท	339.9 ล้านบาท	ร้อยละ 17.2

ผลการดำเนินงานของปีนี้ ได้รับผลกระทบที่สำคัญจากอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลง จากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากผลกระทบของการปิดโรงงานผลิตของบริษัทย่อยจากเหตุการณ์อุทกภัยครั้งใหญ่ และแม้ว่าจะมีการรับรู้รายได้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายไว้แล้วบางส่วน แต่ยังคงเหลือผลขาดทุนรวมอยู่ในผลการดำเนินงานของปี 2554 จำนวนหนึ่ง

การวิเคราะห์รายได้

รายได้จากการขายและบริการ

หลังการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ และสถานการณ์การขาดแคลนวัตถุดิบในตลาดอิเล็กทรอนิกส์ที่เกิดขึ้นในไตรมาส 4 ปี 2553 ได้คลี่คลายลง ยอดขายได้กลับมาเติบโตอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ไตรมาส 1 ปี 2554 เป็นต้นมา และทำสถิติยอดขายสูงสุดในไตรมาส 3 ปี 2554 จนกระทั่งไตรมาสสุดท้ายของปี 2554 เกิดอุทกภัยร้ายแรงจนทำให้ บจ.เคซีอี เทคโนโลยี (เคซีอี เทคโนโลยี) ต้องหยุดการดำเนินงานในกลางเดือนตุลาคม การปิดโรงงานเคซีอี เทคโนโลยี ในไตรมาส 4 ได้ส่งผลกระทบต่อการผลิตของโรงงานเคซีอีแห่งอื่นที่ต้องรับงานผลิตบางส่วนตอนจากเคซีอี เทคโนโลยี มาผลิตต่อ ทำให้ยอดขายของกลุ่มลดลงไปถึงร้อยละ 56 จากยอดขายในไตรมาสก่อน

รายได้จากการขาย รายไตรมาส

	(หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	
	ปี 2554	ปี 2553
ไตรมาส 1	USD 61.4 ล้าน	USD 56.8 ล้าน
ไตรมาส 2	USD 66.0 ล้าน	USD 58.8 ล้าน
ไตรมาส 3	USD 70.8 ล้าน	USD 62.8 ล้าน
ไตรมาส 4	USD 39.6 ล้าน	USD 51.1 ล้าน
	<u>USD 237.2 ล้าน</u>	<u>USD 230.0 ล้าน</u>

การเติบโตของยอดขายเป็นการเติบโตจากปริมาณ (ตารางฟุต) ของผลิตภัณฑ์ PCB ที่ขายเพิ่มมากขึ้น รวมถึงผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีสูงมีสัดส่วนมากขึ้น

Management Discussion and Analysis

Overall Group Financial Performance in 2011

In 2011, the company's consolidated sales and service revenue amounted to Baht 7,201.1 million (USD 237.2 million), compared to Baht 7,261.1 million (USD 230.0 million) in 2010, a slight growth of 3% in dollar terms. Growth was achieved despite 46% lower PCB sales in the fourth quarter due to floodwater inundating the main subsidiary's plant (KCE Technology Co., Ltd.) in mid-October 2011. The company achieved a consolidated net profit of Baht 132.0 million and operating profit of Baht 339.9 million, which excluded the loss from foreign exchange rate and hedging (Forex) and damage from flooding. This compares to a fiscal year 2010 net profit of Baht 534.6 million and operating profit of Baht 432.6 million, excluding Forex gain.

Operating results in 2010 and 2011 were as follows:

	Total Revenue	Net Profit	Operating Profit	Gross Profit
2010	Baht 7,261.1 m	Baht 534.6 m	Baht 432.6 m	19.7%
2011	Baht 7,201.1 m	Baht 132.0 m	Baht 339.9 m	17.2%

Financial performance was affected mainly by the loss of margin, foreign currency rate fluctuation and the effect of plant shutdown due to floodwater inundating the main subsidiary's plant. The recognized insurance recovery was insufficient to offset the damage in fiscal year 2011.

Revenues Analysis

Sales and service income

Following the recovery of the automotive market and order reduction because of component shortage in the fourth quarter 2010, sales grew constantly quarter-on-quarter (Q-o-Q) from Q1 2011 to reach a sales high record in Q3 2011. Growth stopped during the last quarter of 2011, when floodwater forced the KCE Technology (KCET) factory to shut down in mid-October. Unfortunately, the shutdown of the KCET factory in the fourth quarter resulted in lower production at other KCE plants, which use KCET semi-processed products, and caused a sales loss of 56% from the previous quarter.

Quarterly revenues from sales were as follows:

	2011	2010
Quarter 1	USD 61.4 m	USD 56.8 m
Quarter 2	USD 66.0 m	USD 58.8 m
Quarter 3	USD 70.8 m	USD 62.8 m
Quarter 4	USD 39.6 m	USD 51.1 m
	<u>USD 237.2 m</u>	<u>USD 230.0 m</u>

The sales growth was attributed to an increase in the square footage sold and the higher hi-tech product mix.

ในปี 2554 ผลิตภัณฑ์ PCB มีสัดส่วนตาม layer count ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละของตารางฟุต)		
	ปี 2554	ปี 2553	ปี 2550
แผ่นวงจรสองหน้า	20.0%	20.4%	27.9%
แผ่นวงจร 4 ชั้น	59.0%	58.7%	59.1%
แผ่นวงจร 6+ ชั้น	21.0%	20.9%	13.0%

สัดส่วนการขายตามเขตทางภูมิศาสตร์

	(หน่วย: ร้อยละของยอดขาย)	
	ปี 2554	ปี 2553
ยุโรป	62.0%	59.7%
สหรัฐอเมริกา	16.3%	17.8%
เอเชีย	17.9%	19.5%
ภายในประเทศ	3.8%	3.0%

เงินชดเชยค่าประกันความเสียหาย

จากเหตุการณ์อุทกภัย มีผลให้บริษัทย่อยของบริษัท คือ บจ. เคซีอี เทคโนโลยี (เคซีอี เทคโนโลยี) ต้องหยุดการดำเนินงาน ตั้งแต่วันที่ 12 ตุลาคม 2554 อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้มีการจัดทำประกันครอบคลุมการเสี่ยงภัยทุกชนิดและธุรกิจหยุดชะงัก ซึ่งมีความคุ้มครองเพียงพอที่จะชดเชยกับความเสียหายที่เกิดขึ้น

ในปีการเงิน 2554 บริษัทได้รับรู้อย่างได้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายเป็นจำนวน 87 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวข้องกับ 2 เหตุการณ์ ดังนี้

- 1) เหตุการณ์ไฟไหม้ ในปี 2553
บริษัทได้รับรู้อย่างได้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายเพิ่มเติมจำนวน 17 ล้านบาท ในปี 2554
- 2) เหตุการณ์น้ำท่วมในเดือนตุลาคม 2554
 - บริษัทได้รับรู้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายในทรัพย์สินเป็นจำนวน 1,548 ล้านบาท ซึ่งเท่ากับค่าใช้จ่ายในการตัดจำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 1,548 ล้านบาท ดังนั้นจึงไม่มีรายได้ค่าชดเชย-สุทธิ
 - บริษัทได้รับรู้อย่างได้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายจากธุรกิจหยุดชะงักเป็นจำนวน 70 ล้านบาท

ในไตรมาสที่ 4 เหตุการณ์น้ำท่วมที่โรงงานเคซีอี เทคโนโลยี ยังส่งผลกระทบต่อบริษัทและบริษัทย่อย ทำให้มีความเสียหายเกิดขึ้น ดังนี้

- เคซีอี เทคโนโลยี

ค่าใช้จ่ายจากการปิดการดำเนินงาน	164.1 ล้านบาท
ดอกเบี้ยจ่าย	22.1 ล้านบาท
 - เคซีอี อิเลคทรอนิกส์ - ประมาณการค่าเสียหาย* 5.0 ล้านบาท
 - เค ซี อี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล - ประมาณการค่าเสียหาย* 10.0 ล้านบาท
 - ไทยลามิเนต แมนูแฟจเจอร์ - ประมาณการค่าเสียหาย* 10.0 ล้านบาท
 - เคซีอี ประเทศไทย - ประมาณการค่าเสียหาย* 5.0 ล้านบาท
- (* ค่าเสียหายจากการที่ลดลงเนื่องจากยอดขายที่หายไปเพราะเคซีอี เทคโนโลยีปิดโรงงาน)

In 2011, the proportion of layer count was as follows:

			(% sq. ft.)
	2011	2010	2007
Double-sided PCBs	20.0%	20.4%	27.9%
4 Layer PCBs	59.0%	58.7%	59.1%
6+ Layer PCBs	21.0%	20.9%	13.0%

Sales distribution by territory was as follows:

	(Unit: % to Total Sales)	
	2011	2010
Europe	62.0%	59.7%
US	16.3%	17.8%
Asia	17.9%	19.5%
Local	3.8%	3.0%

Compensation from insurance claim

A subsidiary, KCE Technology (KCET), shut down its operation from October 12, 2011 due to the plant being inundated with floodwater. However, the company had full insurance coverage for property damage by flood as well as sufficient coverage for business interruption.

Fiscal year 2011 results included compensation from the insurance claim of Baht 87 million, which covered 2 events:

a) Fire incident in 2010

Additional claim recognized of Baht 17 million during 2011.

b) Flood event in October 2011

The company recognized insurance recovery for

- Property damage of Baht 1,548 million, while assets totaling Baht 1,548 million were written off, resulting in net zero income.
- Business interruption of Baht 70 million.

The KCET plant shutdown in the fourth quarter 2011 subsequently caused damage to the company and its subsidiaries as follows:

- KCE Technology

Operation shutdown	Baht 164.1 million
Interest expense	Baht 22.1 million
- KCE Electronics - estimated loss* Baht 5.0 million
- KCE International - estimated loss* Baht 10.0 million
- Thai Laminate Manufacturer - estimated loss* Baht 10.0 million
- KCE (Thailand) - estimated loss* Baht 5.0 million

(* Operation loss from the loss of revenue due to KCET shutdown)

ทั้งนี้ บริษัทสามารถเรียกเงินชดเชยค่าประกันความเสียหาย 216.2 ล้านบาทได้เต็มจำนวนจากการประกันธุรกิจหยุดชะงัก อย่างไรก็ดี ได้มีการรับรู้รายได้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายไว้แล้ว 70 ล้านบาทในปีการเงิน 2554 ดังนั้นจึงเหลือผลขาดทุนรวมอยู่ในผลการดำเนินงานของปีนี้เป็นจำนวน 146.2 ล้านบาท

การวิเคราะห์รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ปี 2554	ปี 2553
รายได้จากการขายเศษวัสดุ	95.8	136.2
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน-การป้องกันความเสี่ยง		37.5
รายได้อื่นๆ	<u>10.3</u>	<u>7.1</u>
รวมรายได้อื่น	<u>106.1</u>	<u>180.8</u>

การวิเคราะห์ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

ในปี 2554 ต้นทุนขายมีสัดส่วนโดยเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 82 ต่อยอดขาย ซึ่งสูงขึ้นเล็กน้อยจากปี 2553 ที่ร้อยละ 80 โดยมีสาเหตุหลักมาจากต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้นตามการปรับราคาของทองแดงและวัตถุดิบอื่นๆ และจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (USD, Euro) ประกอบกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (เคซีอี เทคฯ) ยังไม่สามารถใช้กำลังการผลิตได้เต็มที่เนื่องจากอยู่ระหว่างการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต นอกจากนี้ การปิดโรงงานเคซีอี เทคฯ ในไตรมาส 4 ยังส่งผลกระทบต่อไปยังโรงงานในกลุ่มเคซีอีแห่งอื่น ที่ต้องรับงานผลิตบางขั้นตอนจากเคซีอี เทคฯ มาผลิตต่อ ทำให้โรงงานอื่นมีผลผลิตน้อยลงตามไปด้วย

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขาย มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 6.5 ต่อยอดขาย เป็นจำนวน 467 ล้านบาท ซึ่งลดลงเล็กน้อยจากปี 2553 ที่มีจำนวน 492 ล้านบาท* ค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 80 เป็นค่าใช้จ่ายผันแปรที่เพิ่มหรือลดตามสัดส่วนต่อยอดขาย ประกอบด้วยค่าระวางขนส่ง ค่าประกันภัยทางทะเล ค่านายหน้าสำหรับตัวแทนขาย ค่าวัสดุหีบห่อ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่ผันแปรตามปริมาณขาย ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 20 เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ ได้แก่ เงินเดือนพนักงานฝ่ายขาย ค่าเบี้ยประกันภัยสำหรับการเรียกคืนผลิตภัณฑ์ ค่าสินค้าตัวอย่าง ค่าใช้จ่ายสินค้าคืน ค่าคัดเลือกสินค้า และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดในแผนกขาย

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ เช่น เงินเดือนเจ้าหน้าที่สำนักงานและสวัสดิการต่างๆ ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาอาคารสำนักงานและอุปกรณ์ต่างๆ ค่าดูแลระบบคอมพิวเตอร์ ค่าไฟของส่วนสำนักงาน ค่าบริการรักษาความปลอดภัย ค่าใช้จ่ายเดินทาง ค่าใช้จ่ายการสื่อสาร ค่ารถรับ-ส่งพนักงาน ค่าบริการที่ปรึกษาทางกฎหมาย ค่าสอบบัญชี ค่าเบี้ยประกันภัยทรัพย์สิน ค่าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมถึงค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สินฝ่ายบริหาร ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดต่างๆ

ค่าใช้จ่ายบริหารในปี 2554 มีจำนวน 685 ล้านบาท เทียบกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในปีก่อนจำนวน 446 ล้านบาท* ค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้นนั้นได้รวมค่าใช้จ่ายจากกรณีต่างๆ ดังนี้

- ค่าเสียหายการผลิตในช่วงปิดโรงงานเคซีอี เทคฯ ในไตรมาส 4 จำนวน 118 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าเสื่อมราคาเครื่องจักร และค่าใช้จ่ายคงที่ของโรงงาน รวมถึงค่าเสียหายอื่นจากน้ำท่วม ได้ถูกโอนไปบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายบริหารเพิ่มขึ้น
- ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและการป้องกันความเสี่ยงจำนวน 78 ล้านบาท ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายบริหารด้วย จากเดิมที่เคยแสดงรายการแยกต่างหากในงบการเงิน
- เงินเดือนฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และค่าตอบแทนกรรมการ ค่าใช้จ่ายของสำนักงานตัวแทนในต่างประเทศเพิ่มขึ้นรวม 31 ล้านบาท

These damages, totaling Baht 216.2 million, would be fully compensated by the business interruption insurance. However, recovery insurance of Baht 70 million was recognized in fiscal year 2011, resulting in a remaining loss of Baht 146.2 million.

Other income

Other income was as follows:

	(Unit: Mil. Baht)	
	2011	2010
Sales of scrap materials	95.8	136.2
Gain from Forex & hedging		37.5
Other misc. income	<u>10.3</u>	<u>7.1</u>
Total other income	<u>106.1</u>	<u>180.8</u>

Cost of Sales / Gross Margin Analysis

The 2011 cost of sales was an average of 82% to sales, a slight increase from 80% in 2010, the result mainly of higher manufacturing costs due to an increase in the price of copper and other raw materials, from foreign currency rate fluctuation (USD, Euro) as well as from the low capacity utilization rate of a subsidiary (KCET) during the period of efficiency improvement. Additionally, the shutdown of the KCE Technology factory in the fourth quarter resulted in lower production at other KCE plants, which use KCET semi-processed products.

Sales and Administrative Expenses Analysis

Selling expense remained at 6.5% to total sales and amounted to Baht 467 million, decreasing slightly from Baht 492 million* in 2010. As much as 80% of the total selling expense grew at the same proportion to sales, including freight and insurance costs, sales commission for overseas sales representatives, carton and packing costs, and other costs that vary to sales. The remaining 20% accounted for other fixed costs - sales staff costs, product liability and recall insurance premiums, sample products, reject/returns and sorting costs, and miscellaneous sales office expenses.

Administrative expense covers mostly fixed expenses, i.e. administrative staff costs, staff welfare and benefits, general repair and maintenance costs, contracted software maintenance, utilities costs, security and safety expenses, traveling expenses, communication expenses, transportation costs, legal consulting and auditing fees, property and all risks insurance costs, and R&D expenditure. It also includes depreciation cost (on non-production assets), allowance (reversal) for doubtful accounts, and loss from fixed asset write-off and other general administrative expenses.

In 2011, the administrative expense was Baht 685 million, compared to Baht 446 million* in 2010. The increase was a result of the following:

- The KCE Technology plant shutdown in the fourth quarter 2011; Baht 118 million of machine depreciation, other fixed overhead costs and flood-related expenses were included in the administrative expense.
- Loss from foreign exchange rate and hedging activities of Baht 78 million, which was previously shown as a separate line item, and which are now grouped under administrative expense.
- Increase in staff cost, director remuneration and general expense of an oversea sales representative, totaling Baht 31 million.

- ค่าเบี้ยประกันภัยสูงขึ้นประมาณ 8 ล้านบาท
- ค่าใช้จ่ายอื่นๆ เพิ่มขึ้นตามภาวะเงินเฟ้อ จำนวนประมาณ 4 ล้านบาท

(หมายเหตุ) * อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 34 - การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

รายการสำหรับปี 2553 ที่เคยรายงานไว้ อาจมีจำนวนเงินเปลี่ยนไป เนื่องจากบริษัทได้จัดประเภทรายการบัญชีใหม่สำหรับบางรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเกี่ยวกับการจัดประเภทรายการในงบการเงิน)

การวิเคราะห์กำไรจากการดำเนินงาน

ผลกำไรจากการดำเนินงาน* สำหรับปี 2553 และปี 2554 สรุปได้ดังนี้

	รายได้รวม	กำไรสุทธิ	กำไรจากการดำเนินงาน	อัตรากำไร
ปี 2553	7,261.1 ล้านบาท	534.6 ล้านบาท	432.6 ล้านบาท	ร้อยละ 5.9
ปี 2554	7,201.1 ล้านบาท	132.0 ล้านบาท	339.9 ล้านบาท	ร้อยละ 4.7

ผลกำไรจากการดำเนินงานในปี 2553 เท่ากับ 432.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.9 ต่อยอดขาย หลังปรับกำไรสุทธิด้วยค่าใช้จ่ายหรือรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ซึ่งได้แก่ ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน-การป้องกันความเสี่ยงจำนวน 48 ล้านบาท และรายได้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายจากเหตุการณ์ไฟไหม้จำนวน 54 ล้านบาท

กำไรจากการดำเนินงานในปี 2554 เท่ากับ 339.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.7 ต่อยอดขาย หลังปรับกำไรสุทธิด้วยค่าใช้จ่ายหรือรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ซึ่งได้แก่ ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน-การป้องกันความเสี่ยงจำนวน 78 ล้านบาท รายได้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายจากเหตุการณ์ไฟไหม้ในปี 2553 จำนวน 17 ล้านบาท และค่าเสียหายจำนวน 146 ล้านบาทจากการหยุดการดำเนินงานของเคซีอี เทคโนโลยี - สุทธิจากส่วนที่รับรู้รายได้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายแล้ว

(หมายเหตุ * กำไรจากการดำเนินงาน เป็นการวิเคราะห์เพิ่มเติมเพื่อแสดงถึงผลการดำเนินงานของบริษัท)

ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 9,358 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน 4,871 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ 4,235 ล้านบาท เงินลงทุนในบริษัทร่วมและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ จำนวน 251 ล้านบาท สินทรัพย์รวมมีมูลค่าเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจาก 8,753 ล้านบาท ในปี 2553 โดยหลักมาจากรายการเงินชดเชยค่าประกันความเสียหายค้ำรับจำนวน 1,618 ล้านบาท ซึ่งทำให้สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น ส่วน ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ มีมูลค่าลดลงจากการตัดค่าเสื่อมราคาในปีนี้ จำนวน 548 ล้านบาท และมีการตัดจำหน่ายทรัพย์สินที่เสียหายจากน้ำท่วมจำนวน 1,128 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ มีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 200 ล้านบาท เนื่องจากในระหว่างปี บริษัทฯได้เพิ่มการลงทุนใน บจ.เคซีอี เทคโนโลยี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

- Increased insurance premium of Baht 8 million.
- Other expense increase of Baht 4 million following inflation.

(* Refer to the note to financial statement (note #34) regarding the reclassification. The 2010 amount changed due to there being a reclassification in the statement of comprehensive income to conform to the current year's classification to comply with the Notification of the Department of Business Development relating to financial statement presentation.)

Operating Profit Analysis

Operating profits* in 2010 and 2011 were as follows:

	Total Revenue	Net Profit Operating	Profit	Percentage
2010	Baht 7,261.1 m	Baht 534.6 m	Baht 432.6 m	5.9%
2011	Baht 7,201.1 m	Baht 132.0 m	Baht 339.9 m	4.7%

In 2010, the operating profit was Baht 432.6 million or 5.9% to sales, derived by adjusting non-operating income/expense to net profit; Baht 48 million Forex and hedging gains, and Baht 54 million insurance claim from the fire incident.

In 2011, the operating profit was Baht 339.9 million or 4.7% to sales, derived by adjusting non-operating income/expense to net profit; Baht 78 million Forex and hedging losses, Baht 17 million from the 2010 fire claim, and Baht 146 million of unrecovered operating losses from flooding.

(*Operating profit is presented to enhance an understanding of the Company's operating performance.)

Financial Status

Assets

As of December 31, 2011, according to KCE's consolidated financial statements, total assets amounted to Baht 9,358 million, consisting of current assets of Baht 4,871 million; property, plant and equipment of Baht 4,235 million net; and investments in associates and other non-current assets of Baht 251 million. The increase in total assets from Baht 8,753 million in 2010 was due mainly to the increase in current assets, as the compensation from the insurance claim of Baht 1,618 million is recognized, while non-current assets decreased due to depreciation charges for the year of Baht 548 million from property, plant and equipment, and asset write - off due to the flood event of Baht 1,128 million.

As of December 31, 2011, according to the separate financial statements, there was an increase in investment in subsidiaries of Baht 200 million net, due from additional investment in KCE Technology Co., Ltd.

Trade and other receivables - net

Most KCE customers are leading world electronics companies that have a good reputation in the industry. Total trade and other receivables decreased from Baht 1,585 million net in 2010 to Baht 1,546 million in 2011, the result of a decrease in sales revenue and collection in the fourth quarter of 2011. The average day receivable was 98 days. According to KCE policy, an allowance for doubtful accounts is established for amounts past due over 90 days at a rate of 25% and for amounts past due over 180 days at a rate of 50%. The allowance for doubtful accounts established based on this policy amounted to Baht 0.35 million as at December 31, 2011.

ลูกหนี้การค้าและ ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นบริษัทชั้นนำระดับโลกในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ซึ่งมีคุณภาพ ลูกหนี้การค้า-สุทธิ เปลี่ยนแปลงลดลงจาก 1,585 ล้านบาท ในปี 2553 เป็น 1,546 ล้านบาทในปี 2554 ซึ่งลดลงตามยอดขายในไตรมาส 4 ในปี 2554 ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 98 วัน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับหนี้ที่มีอายุเกินกำหนดชำระมากกว่า 90 และ 180 วัน ในอัตราร้อยละ 25 และ 50 ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ จำนวน 0.35 ล้านบาท

สินค้าคงเหลือ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 1,080 ล้านบาท ลดลงจากปี 2553 ที่ 1,332 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการตัดจำหน่ายวัตถุดิบ งานระหว่างทำ และสินค้าสำเร็จรูป ของ เคซีอี เทคฯ ที่เสียหายจากน้ำท่วม เป็นจำนวน 432 ล้านบาท

บริษัทมีนโยบายตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพตามอายุของวัตถุดิบแต่ละประเภทตามความเหมาะสม และตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ (Net Realizable Value) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพเป็นจำนวน 20 ล้านบาท และได้ตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 13 ล้านบาท

ระยะเวลาหมุนเวียนสินค้าคงเหลือเฉลี่ยในปี 2554 เท่ากับ 40 วัน เมื่อเทียบกับปี 2553 ที่ 35 วัน

หนี้สิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2554	ปี 2553	ปี 2551
หนี้สินรวม	<u>6,850</u>	<u>6,108</u>	<u>7,074</u>
เงินกู้ยืม :			
เงินกู้ยืมระยะสั้น	3,551 (66%)	3,169 (64%)	4,461 (78%)
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,613	1,487	954
สัญญาเช่าการเงิน	<u>155</u>	<u>261</u>	<u>264</u>
รวมเงินกู้ยืม	<u>5,319</u>	<u>4,917</u>	<u>5,679</u>
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	2.73	2.31	3.06 เท่า

เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น เป็นผลจากการที่เคซีอี เทคฯ ใช้วงเงินกู้ยืมชั่วคราวของสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ในการจัดซื้อเครื่องจักรทดแทนและการฟื้นฟูกิจการหลังเหตุการณ์อุทกภัย เงินกู้ยืมจำนวนนี้จะถูกชำระคืนด้วยเงินสดหรือความเสียหายจากประกัน ดังนั้น อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนจะลดลงหลังจากการคืนหนี้

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนยังได้รับผลกระทบจากการลดลงของส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผลกระทบจาก

- ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงาน โดยปรับกำไรสะสมต้นปีเป็นจำนวน 63 ล้านบาท
- สรรองหุ้นสามัญซื้อคืนเพิ่มขึ้น 30 ล้านบาท
- เงินปันผลจ่ายจำนวน 185 ล้านบาท

Inventory - net

As of December 31, 2011, the company had a net inventory of Baht 1,080 million, down from 2010's Baht 1,332 million. The inventory decrease was mainly the result of inventory write-off in the amount of Baht 432 million by KCE Technology, damaged by the flooding.

KCE policy is to establish an allowance for diminution in value of inventory in accordance with the ageing of individual material type and an allowance for diminution in the value of finished goods to net realizable value (NRV). As of December 31, 2011, KCE established allowances for diminution in value of deteriorated inventory amounting to Baht 20 million, and Baht 13 million for NRV.

Inventory days were 40 days in 2011 and 35 days in 2010.

Liabilities

	(Unit: Mil. Baht)		
	2011	2010	2008
Total Liabilities	<u>6,850</u>	<u>6,108</u>	<u>7,074</u>
Debt:			
Short-term borrowing	3,551 (66%)	3,169 (64%)	4,461 (78%)
Long-term loan	1,613	1,487	954
Leaseback	<u>155</u>	<u>261</u>	<u>264</u>
Total Debt	<u>5,319</u>	<u>4,917</u>	<u>5,679</u>
Total Debt-to-Equity	2.73	2.31	3.06 Times

Short-term borrowing increased as a result of temporary use of the flood rescued facility from the bank to purchase replacement machines for KCET's restoration. The borrowing will be settled by insurance compensation cash flow. The debt/equity ratio will be improved to a lower level after the claim is finalized and paid.

The D/E ratio was also affected by the decrease in equity, which was the result of;

- The cumulative effect of change in accounting policy for employee benefits of Baht 63 million
- Treasury share reserve of Baht 30 million
- Dividend paid of Baht 185 million

Liquidity

With less operational profit during 2011, KCE still achieved positive cash flow from operations totaling Baht 651 million, although a reduction from 2010's Baht 876 million.

From the cash flow statement, net cash used in investing activities for the purchase of equipment accounted for Baht 294 million during 2011, while cash from financing activities was a positive Baht 35 million, due to loan refinance and long-term loan repayment being stopped for 12 months following the flood event. This results in a net increase in cash of Baht 392 million, and cash at year-end of Baht 535 million, up from Baht 143 million at the end of 2010.

สภาพคล่อง

จากการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลกำไรจากการดำเนินงานในปี 2554 ทำให้มีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นจำนวน 651 ล้านบาท แม้ว่าจะน้อยลงเมื่อเทียบกับปี 2553 ที่ 876 ล้านบาท

จากงบกระแสเงินสด มีเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเพื่อซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์ในปี 2554 จำนวน 294 ล้านบาท และมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 35 ล้านบาท เนื่องมาจากการปรับโครงสร้างหนี้และมีการหยุดพักชำระหนี้เงินกู้ระยะยาวเป็นเวลา 12 เดือนหลังเหตุการณ์น้ำท่วม ทำให้มีเงินสด-สุทธิ เพิ่มขึ้น 392 ล้านบาท และเงินสดคงเหลือ ณ ปลายปี มีจำนวน 535 ล้านบาท สูงขึ้นจากปี 2553 ที่ 143 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เท่ากับ 0.90 เท่า สูงขึ้นจาก 0.65 เท่าในปี 2553 เป็นผลจากทรัพย์สินหมุนเวียนเพิ่มมากขึ้น และแม้ว่าอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทในหลายปีที่ผ่านมาจะอยู่ในช่วง 0.60 ถึง 0.70 เท่า แต่บริษัทก็สามารถจ่ายชำระหนี้การค้ำได้ตามเครดิตเทอม และจ่ายคืนเงินกู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยได้ตามเงื่อนไขที่ตกลงในสัญญา มาโดยตลอด สภาพคล่องของกิจการ ณ ปลายปี นอกจากเงินสดแล้ว ยังมีวงเงินสำหรับเงินทุนหมุนเวียนที่พร้อมใช้เหลืออยู่อีกร้อยละ 40 ของวงเงินทั้งหมด

โครงสร้างเงินทุน

	(หน่วย: ล้านบาท)		
	ปี 2554	ปี 2553	ปี 2551
เงินกู้ยืม	5,319	4,917	5,679
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	2,520	2,653	2,076
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(12)	(8)	234
เงินทุนรวม	<u>7,827</u>	<u>7,562</u>	<u>7,989</u>
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Gearing ratio)	2.11	1.85	2.45 เท่า
(เฉพาะหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย)			

บริษัทฯ ได้ทบทวนโครงสร้างเงินทุนและปรับโครงสร้างหนี้เท่าที่สามารถทำได้มาโดยตลอด จึงทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนค่อยๆ ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องจาก 2.45 เท่า ในปี 2551 แต่อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนกลับสูงขึ้นเป็น 2.11 เท่า ในปลายปี 2554 เนื่องจากเคซีอี เทคโนโลยีฯ ใช้วงเงินกู้ยืมชั่วคราวในการการฟื้นฟูกิจการ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีเป้าหมายลดอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E) ให้ต่ำกว่า 2 เท่า และ Gearing ratio ต่ำกว่า 1.5 เท่า ภายใน 2 ปีข้างหน้า

รายจ่ายลงทุน

ระหว่างปี 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายลงทุนจำนวน 602 ล้านบาท (ร้อยละ 8 ต่อยอดขาย) โดยเป็นรายจ่ายเพื่อซื้อเครื่องจักรทดแทนสำหรับเคซีอี เทคโนโลยีฯ จำนวน 350 ล้านบาทในไตรมาส 4 นอกจากนั้น ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายเพื่อบำรุงรักษาเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต เป็นค่าใช้จ่ายลงทุนในโครงการเพิ่มประสิทธิภาพเครื่องจักร เป็นเครื่องตรวจสอบคุณภาพ หรือเป็นการซื้อเครื่องจักรเพิ่มเพื่อขยายกำลังการผลิตในจุดที่มีกำลังการผลิตจำกัด รวมทั้งการซื้ออุปกรณ์ติดตั้งต่างๆ และการปรับปรุงระบบสนับสนุนการผลิต (facilities) อื่นๆ ทั้งนี้ ไม่มีการลงทุนในโครงการเพื่อขยายกำลังการผลิตแต่อย่างใด

ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานในอนาคต

บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตสินค้า PCB ซึ่งเป็นวัตถุดิบพื้นฐานในอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท แต่เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะถูกนำไปประกอบเป็นอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับรถยนต์ ดังนั้น สภาพะตลาดและการเติบโตของอุตสาหกรรมยานยนต์จึงเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

As of December 31, 2011, the Current Ratio was improved to 0.90 times from 0.65 times in 2010, the result of an increase in current assets. Despite the fact that KCE's Current Ratio has always been in the range of 0.60 to 0.70 over the past years, the company is able to pay suppliers on due dates and service debt on agreed terms. Total liquidity at year-end included cash and 40% unused capacity on revolving credit facility.

Capital Structure

	(Unit: Mil. Baht)		
	2011	2010	2008
Debt	5,319	4,917	5,679
Equity	2,520	2,653	2,076
Minority	<u>(12)</u>	<u>(8)</u>	<u>234</u>
Total capital	<u>7,827</u>	<u>7,562</u>	<u>7,989</u>
Gearing Ratio	2.11	1.85	2.45 Times
(Interest-bearing debt only)			

The capital structure has been reviewed and where possible debt has been restructured. As a result, the Gearing Ratio gradually reduced from the level of 2.45 times in 2008, but rose to 2.11 times in 2011 due to temporary high short-term debt, used for KCET plant restoration. The company set a target to reduce the D/E Ratio to less than 2 times and the Gearing Ratio to less than 1.5 times within the next 2 years.

Capital Expenditure

Total capital expenditure for 2011 amounted to Baht 602 million (8% to sales), of which Baht 350 million was for the acquisition in the fourth quarter for replacement machines for KCE Technology. Other expenditures included necessary maintenance expenditure, efficiency improvement projects, an automatic visual inspection machine, a de-bottled neck machine, furniture & fixtures and facility improvement. There were no major expansion projects during the year.

Potential Factors that could Influence Company Performance

The KCE product is a printed circuit board that is the foundation component for all electronics products, but it is mostly used for electronic equipment in automobiles. Therefore, the company's business is heavily dependent on the growth of the automotive sector. This is the predominant factor influencing the company's performance.

Seventy percent of KCE sales are denominated in US dollar terms and 60% of the raw material and other costs are in US dollars. Therefore, fluctuation in currency exchange rates affects the company's financial performance accordingly.

Commodity price (copper, gold and oil) - Copper is an essential raw material in PCB production. The cost of the copper content represents 10-13% of the product's selling price. As the selling price is negotiated on an annual basis, commodity price fluctuation could affect company performance.

เนื่องด้วยบริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ในรูปแบบเงินดอลลาร์สหรัฐประมาณร้อยละ 70 แต่มีต้นทุนวัตถุดิบและค่าใช้จ่ายในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐด้วยเช่นกันประมาณร้อยละ 60 ของยอดขาย ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐ จึงมีผลกระทบต่อกำไรของบริษัทตามสัดส่วนดังกล่าว

ราคาทองแดง ทองและน้ำมัน (Commodity price) ในตลาดโลก มีผลโดยตรงกับราคาซื้อวัตถุดิบ ทองแดง และแผ่นลามิเนตที่ใช้ในการผลิต PCB ต้นทุนทองแดงมีสัดส่วนเป็นร้อยละ 10-13 ต่อราคาขายผลิตภัณฑ์ แต่เนื่องจากการตกลงราคาขายสินค้าไว้ล่วงหน้าเป็นรายปี ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของวัตถุดิบจึงมีผลต่อผลการดำเนินงานของบริษัทด้วย

รายการพิเศษ

บริษัทย่อย เคซีอี เทคฯ ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมครั้งใหญ่ ทำให้ต้องหยุดการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 12 ตุลาคม 2554 บริษัทย่อยตัดจำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 1,548 ล้านบาท และรับรู้เงินสดชดเชยค่าประกันความเสียหายในทรัพย์สินเป็นจำนวน 1,548 ล้านบาท ดังนั้นจึงไม่มีรายได้ค่าชดเชย-สุทธิ

การปิดโรงงานเคซีอี เทคฯ ทำให้เกิดความเสียหายอื่นๆอีก เป็นจำนวน 216.2 ล้านบาท ซึ่งบริษัทสามารถเรียกกรังเงินชดเชยค่าประกันความเสียหายได้เต็มจำนวนจากการประกันธุรกิจหยุดชะงัก อย่างไรก็ตาม ได้มีการรับรู้รายได้เงินสดชดเชยค่าประกันความเสียหายไว้แล้ว 70 ล้านบาทในปีการเงิน 2554 ดังนั้น จึงเหลือผลขาดทุนจำนวน 146.2 ล้านบาทเป็นรายการพิเศษที่รวมอยู่ในผลการดำเนินงานของปีนี้

แผนการดำเนินงานในอนาคต

บริษัทจะยังคงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาเทคโนโลยีขั้นสูงควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อก้าวไปพร้อมกับกับความต้องการของลูกค้าในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีการทำงานที่ซับซ้อนมากขึ้น และการเติบโตของอุตสาหกรรม PCB สำหรับยานยนต์

บริษัทจะยังคงเดินหน้าในการปรับปรุงประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้นเพื่อสนับสนุนการเติบโตของกำไรอย่างยั่งยืน และสร้างพื้นฐานที่แข็งแกร่งสำหรับอนาคตด้วยประสบการณ์และความชำนาญที่มีทางด้านอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ เพิ่มการวิจัยพัฒนาใน PCB เทคโนโลยีสูง พร้อมๆ กับการขยายฐานลูกค้าในตลาดเป้าหมายโดยเฉพาะในญี่ปุ่น เพื่อเร่งการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

บริษัทมีแผนการที่จะสร้างโรงงานใหม่ขนาดกำลังการผลิต 1.2 ล้านตร.ฟ. ต่อเดือนเพื่อรองรับธุรกิจที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นจากทั้งลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่ บริษัทจะได้ทบทวนโครงการลงทุนดังกล่าวในปลายปี 2555 นี้

Exceptional Items

A subsidiary, KCE Technology (KCET), shut down its operation from October 12, 2011 due to the plant being inundated with floodwater. Assets totaling Baht 1,548 million were written off, while the company recognized insurance recovery of Baht 1,548 million, resulting in a net zero income.

The plant shutdown subsequently caused damage totaling Baht 216.2 million, which will be fully compensated by business interruption insurance. However, recovery insurance of Baht 70 million was recognized in fiscal year 2011, resulting in a remaining loss of Baht 146.2 million as an exceptional item.

Plan

KCE continues to focus on advanced technology development and quality performance in order to keep pace with increasing functionality requirements and to capture the growing industry of automotive PCB.

KCE goes forward with enhanced levels of efficiency that will continue to improve and support profit growth. The company will build a strong foundation for the future by leveraging KCE's expertise in the automotive electronics sector, increasing R&D in high-tech PCBs, and enlarging the company's customer base, targeting the Japanese market, to accelerate business expansion.

A new plant facility of 1.2 million sq.ft. a month is planned to support increasing volume from new and existing customers. The investment project will be reviewed before the end of 2012.

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการของบริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อำนาจการควบคุมของบริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) มีกรรมการและกรรมการบริหาร จำนวน 8 ท่าน

คณะกรรมการบริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

1. นายบัญชา	องค์โฆเซิต	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
2. นายปัญญา	เสนาดิสัย	กรรมการ
3. แพทย์หญิงจันทิมา	องค์โฆเซิต	กรรมการ
4. นางวรลักษณ์	องค์โฆเซิต	กรรมการและกรรมการบริหาร
5. พลโท น.พ.สุปรีชา	โมกะเวส	กรรมการและกรรมการอิสระ
6. นายแพทย์ทองดี	ชัยพานิช	กรรมการและกรรมการอิสระ
7. นางอุบล	จิระมงคล	กรรมการและกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ต จำกัด ประกอบด้วย

1. นายบัญชา	องค์โฆเซิต	ประธานกรรมการ
2. นางวรลักษณ์	องค์โฆเซิต	กรรมการ
3. นายพล	ดุริยะบรรเลง	กรรมการ
4. นางวรรณวดี	พัฒนศาสตร์	กรรมการ
5. นางธัญรัตน์	เทคนีสาลี	กรรมการ
6. นายพิธาน	องค์โฆเซิต	กรรมการ

คณะกรรมการบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ประกอบด้วย

1. นายบัญชา	องค์โฆเซิต	ประธานกรรมการ
2. นางวรลักษณ์	องค์โฆเซิต	กรรมการ
3. นายพิธาน	องค์โฆเซิต	กรรมการ
4. นางสาวนิตยา	โรจนก่าพล	กรรมการ
5. นางธัญรัตน์	เทคนีสาลี	กรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอเรอร์ จำกัด ประกอบด้วย

1. นายบัญชา	องค์โฆเซิต	ประธานกรรมการ
2. นางวรลักษณ์	องค์โฆเซิต	กรรมการ
3. นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	กรรมการ
4. นายพิธาน	องค์โฆเซิต	กรรมการ
5. นายปัญญา	เสนาดิสัย	กรรมการ

คณะกรรมการของบริษัท ไทย บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด ประกอบด้วย

1. นายอรรถสิทธิ์	องค์โฆเซิต	กรรมการ
2. นางธัญรัตน์	เทคนีสาลี	กรรมการ
3. หม่อมหลวงปิลัม	รัชตะนาวัน	กรรมการ

คณะกรรมการของบริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด ประกอบด้วย

1. นายบัญชา	องค์โฆเซิต	กรรมการ
2. นางวรลักษณ์	องค์โฆเซิต	กรรมการ

อำนาจการควบคุมของบริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟิทีอี จำกัด ประกอบด้วย

1. นายบัญชา	องค์โฆเซิต	กรรมการ
2. นางวรลักษณ์	องค์โฆเซิต	กรรมการ

Persons with vested interest and cross over transactions

KCE Board of Directors follow the good corporate governance as set by the Stock Exchange of Thailand. The board is comprised of 8 directors as follows:

Board of Directors of KCE Electronics Public Co., Ltd.

1. Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman and Managing Director
2. Mr. Panja	Senadisai	Director
3. Chantima	Ongkosit, MD	Director
4. Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director and Executive Director
5. Lt. Gen. Suprija	Mokkhavesa, MD	Director and Independent Director
6. Thongdee	Shaipanich, MD	Director and Independent Director
7. Mrs. Ubol	Chiramongkol	Director and Independent Director

Board of Directors of K. C. E. International Co., Ltd.

1. Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman
2. Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director
3. Mr. Pon	Duriyabanleng	Director
4. Mrs. Wanvadee	Patasart	Director
5. Mrs. Tanyarat	Tessalee	Director
6. Mr. Pitharn	Ongkosit	Director

Board of Directors of KCE Technology Co., Ltd.

1. Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman
2. Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director
3. Mr. Pitharn	Ongkosit	Director
4. Ms. Nitaya	Rojanakamphol	Director
5. Mrs. Tanyarat	Tessalee	Director

Board of Directors of Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.

1. Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman
2. Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director
3. Mrs. Siriphan	Suntanaphan	Director
4. Mr. Pitharn	Ongkosit	Director
5. Mr. Panja	Senadisai	Director

Board of Directors of Thai Business Solution Co., Ltd.

1. Mr. Athasidh	Ongkosit	Director
2. Mrs. Tanyarat	Tessalee	Director
3. M.L. Pilam	Rajatanavin	Director

KCE America Inc. consists of 2 directors.

1. Mr. Bancha	Ongkosit	Director
2. Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director

KCE Singapore Pte. Ltd. consists of 2 directors.

1. Mr. Bancha	Ongkosit	Director
2. Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director

ปัจจัยความเสี่ยง และนโยบายการบริหารความเสี่ยง

ในการประเมินความเสี่ยงของบริษัท มีปัจจัยเสี่ยงหลายประการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท หรืออาจเป็นความเสี่ยงที่มีในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เศรษฐกิจโลก หรือสภาวะตลาดและการแข่งขัน รวมถึงความเสี่ยงจากพัฒนาการทางเทคโนโลยี และความเสี่ยงทางการเงิน ในการจัดการกับความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทมีนโยบายเพื่อบริหารความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยดังต่อไปนี้

ปัจจัยความเสี่ยงภายนอกบริษัท

- ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจโลก

การเติบโตของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ขึ้นอยู่กับสภาวะเศรษฐกิจโลกและสภาวะของอุตสาหกรรมอื่นที่มีขึ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์เป็นส่วนประกอบ เช่น อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง อุตสาหกรรมโทรคมนาคม อุตสาหกรรมยานยนต์ และอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรมต่างๆ รวมถึงผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีระดับสูง ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงตามวัฏจักรของอุตสาหกรรมอาจนำไปสู่ความเสี่ยงด้านอื่นๆ และอาจส่งผลกระทบต่อเงินลงทุนหรือราคาสินค้าของกลุ่มบริษัทได้

กลุ่มบริษัทได้มีนโยบายมุ่งเน้นการผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ เนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมที่มีการเจริญเติบโตอย่างสม่ำเสมอและเป็นตลาดที่มีคู่แข่งน้อยราย ผู้ซื้อมักจะให้ความสำคัญด้านคุณภาพของสินค้าเป็นอันดับแรก ทำให้ผู้ผลิตสินค้าราคาถูกไม่สามารถจะเข้ามาแข่งขันในตลาดนี้ได้ อย่างไรก็ตาม เพื่อกระจายความเสี่ยงกลุ่มบริษัทได้กระจายการผลิตไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ ด้วย เช่น ในกลุ่มอุตสาหกรรมของผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรม กลุ่มสินค้าอุปโภค กลุ่มอุปกรณ์โทรคมนาคม หรือกลุ่มชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์ เป็นต้น

- ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี

เนื่องจาก PCB เป็นส่วนประกอบพื้นฐานของผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท ซึ่งในปัจจุบันยังไม่มีเทคโนโลยีหรือสินค้าชนิดใดมาแทนที่การใช้ PCB ได้ อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่เป็นความเสี่ยงของอุตสาหกรรม PCB อาจหมายถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวกับรูปแบบของผลิตภัณฑ์ การเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยีหรือกระบวนการผลิต และการเปลี่ยนแปลงในคุณสมบัติหรือประเภทของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต PCB ซึ่งอาจทำให้บริษัทต้องลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

แนวโน้มของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ในอนาคตจะมีขนาดเล็กลง แต่มีประสิทธิภาพในการทำงานสูงและมีความละเอียดซับซ้อนมากขึ้น ทำให้เกิดความต้องการ PCB ที่มีขนาดเล็กลง มีลายวงจรที่ละเอียดซับซ้อน และมีจำนวนชั้น (Layer) ของแผ่นวงจรมากขึ้น ซึ่งหมายถึงการเปลี่ยนแปลงทางเทคนิคการผลิตที่ต้องการทักษะในการผลิตสูงมาก เพื่อให้ได้ PCB คุณสมบัติพิเศษที่มีประสิทธิภาพและเสถียรภาพตามต้องการ นอกจากนั้นยังอาจมีการเปลี่ยนแปลงประเภทของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต เช่น การใช้ Laminates ที่เป็น Halogen-Free หรือ ใช้ Lead-Free ซึ่งเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากกว่า

การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีดังกล่าวในเบื้องต้นอาจมีผลกระทบต่อความสามารถในการผลิต รายได้ และผลกำไรจากการดำเนินงานอยู่บ้าง แต่กลุ่มบริษัทก็ได้เตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีดังกล่าวอยู่ตลอดเวลา ด้วยการลงทุนเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต รวมทั้งขยายกำลังการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้ามาโดยตลอด ในขณะที่เดียวกันกลุ่มบริษัทก็มุ่งเน้นการผลิตสินค้าคุณภาพในระดับปานกลางถึงคุณภาพสูง ซึ่งเทคโนโลยีการผลิตระดับนี้ไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วมากนัก รวมถึงการให้ความสำคัญต่อกระบวนการตรวจสอบคุณภาพสินค้า การส่งสินค้าตรงตามความต้องการของลูกค้า การให้ความช่วยเหลือแก่ลูกค้าในการผลิตสินค้าใหม่ เพื่อรักษาสัมพันธภาพอันดีกับลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถรักษาลูกค้ากลุ่มเดิมไว้ได้และมีการปรับตัวตามเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมอ

Risk Factors and Risk Management

In evaluating the company, the following factors outline the risks related to our business operations, electronics industry, global economy, market conditions, technology development and financial situation. The strategy to respond to these matters and our risk management procedures are described below.

External Risk Factors

- **World Economy Risk**

The growth of the electronics industry corresponds with the growth of the world economy and the growth of the industries that require electronic components such as telecommunications, computers, automobile, industrial equipment, high technology instruments and peripherals. Thus, the cyclical change of the economy and the electronics industry can instigate undesirable change in sales volume and price.

The company's strategy has been to concentrate on growing end-markets, including the automotive and industrial sectors, which are more stable, and the high-end consumer electronics market, while maintaining other traditional end-markets for diversification.

- **Technology Risk**

As PCBs remain the basic, irreplaceable component of all electronic products, KCE's exposure to technological risks is mainly related to the detailed changes in the designs, production techniques and raw material. KCE invests in necessary, new up- to-date equipment to support such changes effectively.

As the trend in the electronics industry is to focus on smaller, more efficient and more complicated designs, PCBs are consequently smaller with more intricate designs and higher layer counts. This results in changes in production technology to produce more efficiency and reliability. Moreover, as the concern for the environment grows, there are more demands for changes in green raw materials such as halogen-free laminate and lead-free PCBs.

The previously mentioned changes in technology may affect production capacity, sales and operating profit. However, KCE is constantly prepared to meet such challenges of technological change through continuous research and development to advance the company's products and production process and to increase the production capacity to meet the needs of customers. As KCE focuses on producing medium to high quality PCBs, the company's already advanced technology is less affected by technology changes. The company's policy, which is aimed at quality control, on-time delivery and assistance to customers, has sustained long working relationships with leading international customers worldwide, and helps KCE cope effectively with changing technology.

- **Market Risk and Competition Risk**

Many factors affect market risk, ranging from factors of the customer counties, i.e. the economic and political situation, international trade policies, war, unrest and terrorism, etc. to factors arising at the customer level, such as mergers or takeover of companies and changes in buying policies. In order to decrease market risk, KCE diversified its sales across many industries, even though its largest market is the automotive sector, and in regions throughout the world, including Europe, the USA and Asia.

- ความเสี่ยงทางด้านการตลาด และการแข่งขันทางธุรกิจ

ความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาดอาจเกิดได้จากปัจจัยภายในประเทศของตลาดผู้ซื้อเอง เช่น จากภาวะเศรษฐกิจ สถานการณ์ทางการเมือง นโยบายการค้าระหว่างประเทศ สงคราม การก่อการร้าย เป็นต้น และรวมถึงปัจจัยในระดับองค์กรของลูกค้า เช่น มีการควบรวมกิจการ มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการจัดซื้อ เป็นต้น กลุ่มบริษัทจึงมีนโยบายกระจายสัดส่วนการตลาดในกลุ่มอุตสาหกรรมหลายประเภท แม้ว่าจะคงสัดส่วนการตลาดส่วนใหญ่ไว้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังได้กระจายการขายสินค้าไปทั่วทุกภูมิภาคของโลก เช่น ในยุโรป อเมริกา และเอเชีย

ส่วนความเสี่ยงทางด้านการแข่งขันทางธุรกิจนั้น ในด้านหนึ่งจะเป็นการแข่งขันด้านราคา ซึ่งคู่แข่งของกลุ่มบริษัทจะเป็นผู้ผลิตในประเทศจีนและไต้หวัน ซึ่งเป็นปัญหาของผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ทั่วโลก รวมถึงกลุ่มบริษัทด้วยแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่ได้เป็นคู่แข่งโดยตรงกับผู้ผลิตในประเทศจีนเพราะมีตลาดเป้าหมายคนละกลุ่ม ส่วนอีกด้านหนึ่งเป็นการแข่งขันกับผู้ผลิต PCB ในยุโรปที่ถูกมองว่ามีเทคโนโลยีที่ทันสมัยกว่าและมีคุณภาพสูงกว่า PCB ที่ผลิตในประเทศไทย อีกทั้งยังมีแหล่งผลิตในยุโรปเองซึ่งการขนส่งทำได้สะดวกกว่า อย่างไรก็ตาม จากการที่ผู้ผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ถูกกดดันเรื่องต้นทุนทำให้ต้องหันมาหาซื้อของถูกในตลาดเอเชียมากขึ้น ส่งผลให้เกิดการย้ายฐานการผลิต PCB จากยุโรปและอเมริกามาทางเอเชียในหลายปีที่ผ่านมาอย่างต่อเนื่อง และผู้ผลิตที่เป็นคู่แข่งของกลุ่มบริษัทในยุโรปก็ค่อยๆ ลดขนาดของธุรกิจลงหรืออาจต้องปิดกิจการไปในที่สุด

ปัจจัยความเสี่ยงภายในบริษัท

- ความเสี่ยงทางด้านการผลิต

เนื่องจากสินค้าอิเล็กทรอนิกส์เป็นสินค้าที่มีขั้นตอนและเทคนิคในการผลิตที่ซับซ้อน ประกอบกับเทคโนโลยีด้านการผลิตมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา การที่กลุ่มบริษัทมีการขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับปริมาณการสั่งซื้อสินค้าที่เพิ่มขึ้น รวมถึงการปรับเปลี่ยนรูปแบบการผลิตเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าตามเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปนั้น อาจเป็นความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างหนึ่ง

นอกจากนั้น บริษัทยังมีความเสี่ยงด้านการจัดหาแรงงานที่มีทักษะ บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของบุคลากร เนื่องจากการขาดแคลนบุคลากรหรือปัญหาอื่นด้านแรงงานอาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการผลิตและคุณภาพสินค้าได้ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงส่งเสริมการฝึกอบรมทางเทคนิคและให้ความรู้อย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างทักษะและความรู้ทางด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัยแก่บุคลากร รวมถึงการให้ค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่บุคลากรเพื่อจูงใจและรักษาบุคลากรให้ทำงานกับกลุ่มบริษัทให้ยาวนาน

ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุและภัยธรรมชาติอาจส่งผลเสียหายต่อการดำเนินงานของบริษัทได้เป็นอย่างมาก อาจทำให้บริษัทต้องเสียลูกค้าไปให้กับคู่แข่งอื่น และบริษัทอาจต้องหยุดการผลิตซึ่งจะทำให้สูญเสียรายได้ อีกทั้งต้องเสียเวลาและค่าใช้จ่ายในการกลับมาเปิดสายการผลิตอีกครั้ง ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยทุกแห่งจึงทำประกันการเสี่ยงภัยทุกชนิดและประกันธุรกิจหยุดชะงักไว้กับบริษัทประกันภัยที่มีฐานะทางการเงินแข็งแกร่ง และให้มีการทบทวนกรมธรรม์ประกันภัยทุกปีเพื่อให้มั่นใจว่ามีการคุ้มครองความเสียหายอย่างเพียงพอในทุกกรณี

- ความเสี่ยงจากวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

ความเสี่ยงทางด้านวัตถุดิบเกิดขึ้นได้จากการขาดวัตถุดิบที่ต้องใช้ในการผลิตซึ่งอาจจะนำไปสู่การหยุดการผลิต หรือการใช้วัตถุดิบที่ด้อยคุณภาพ หรือการปรับราคาของวัตถุดิบ ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้สร้างโรงงานเพื่อผลิตวัตถุดิบสำหรับการใช้ในกลุ่มบริษัทเอง (แผ่นลามิเนตและพรีเพก) โดยจัดตั้งบริษัทไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จก. (TLM) ขึ้นเพื่อดำเนินการผลิต ทั้งนี้ การซื้อลามิเนตจาก TLM ช่วยให้กลุ่มบริษัท มีความมั่นใจว่าวัตถุดิบหลักจะมีอย่างเพียงพอ และมีคุณภาพและคุณสมบัติตามที่ต้องการเสมอ

The competitive risk is, on the one hand, price competition, where the competitors are Taiwanese and Chinese PCB manufacturers. This does not affect only KCE, but all PCB producers in the world. Even though KCE and China do not directly compete, as both serve different customer groups, KCE cannot avoid the impact of this indirect pricing pressure. On the other hand, there is competition among local PCB manufacturers in Europe and the USA. PCBs produced in Europe are perceived to be of better quality than PCBs made in Thailand, besides the transportation being more convenient. However, the price pressure will drive most electronic equipment manufacturers to turn to Asia for a low price product. As a result, the migration of PCB production from Europe and the USA has accelerated. It is expected that PCB plants in Europe and the USA would continue to downsize and probably many more will close down.

Internal Risk Factors

- **Production Risk**

Production can be affected by the changes caused by the constant demand for new production technologies as well as the expansion of production capacity to meet the needs of the customers. KCE continues to improve and develop its production techniques to overcome this issue.

A knowledgeable and skilled labor force is crucial to the company's success. Labor shortages or any labor-related problems would directly result in lower productivity and product reliability. Continuous technical training and proper education are provided to ensure the effectiveness and skill development of KCE staff. KCE shows a strong commitment to its workforce and provides appropriate incentives and benefits to employees to ensure a long-term and rewarding relationship.

Production may be at risk due to fire and natural disasters, as the company may lose its customers to a competitor, the production must be stopped and there is additional cost for the line re-start. Therefore, the company and its subsidiaries hold an insurance policy to protect from possible damage caused by fire and business interruptions created because of plant suspension. An annual review is carefully conducted to ensure that the proper coverage is maintained for all eventualities.

- **Raw Material Risk**

Raw material risk is associated with key materials shortages that lead to an unplanned line-down, the usage of improper specification or sub-standard quality, as well as a rising in material price. KCE invested in its subsidiary, Thai Laminate Manufacture Co., Ltd. (TLM) to produce Laminate and supply all materials to other PCB plants of KCE. This helps KCE to secure the availability of key raw materials and be able to optimize the usage of such materials, as TLM can supply a specific size and type that further eases the production process.

Raw materials that are associated with copper and gold - laminate, copper foil, copper anode and gold salt - have a price risk, as they are dependent on the market price of copper and gold. The company's policy is to use a financial derivative to hedge the commodity price as appropriate.

สำหรับวัตถุดิบที่มีทองแดงหรือทองเป็นส่วนประกอบหลัก เช่น แผ่นลามิเนต (Laminate) แผ่นทองแดง (Copper Foil) ก้อนทองแดง (Copper anode) และ Gold Salt นั้นยังมีความเสี่ยงทางด้านราคา หากราคาตลาดของทองแดงหรือทองเกิดความผันผวน ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายใช้เครื่องมือทางการเงินในการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงราคาทองแดงและทองไว้ในปริมาณที่เหมาะสมและตามสถานการณ์

สำหรับการจัดหาวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นในการผลิตอื่นๆ กลุ่มบริษัทได้ทำการคัดเลือกผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายไว้ 2-3 รายต่อรายการ อีกทั้งได้มีการพัฒนาความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายมาเป็นระยะเวลายาวนาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้มีการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาตลาดอย่างใกล้ชิดและมีการสำรองวัตถุดิบหลักไว้เพียงพอที่จะทำการผลิตสามารถดำเนินไปได้อย่างเรียบร้อยตามแผนการผลิตที่วางไว้

• ความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยมอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 48 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว นอกจากนี้บริษัทฯและบริษัทย่อยยังมีตราสารอนุพันธ์นอกงบดุลเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินและตราสารอนุพันธ์ดังกล่าว ซึ่งบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อดังกล่าว นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีการกระจายตัวตามฐานของลูกค้านั้นมีจำนวนมากราย และลูกหนี้ส่วนใหญ่ล้วนมีความสามารถในการชำระหนี้ที่ดี จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ที่แสดงอยู่ในงบดุล

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอันเกี่ยวกับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมจากธนาคาร อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ที่ผ่านมายังมิได้มีการใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม ในอนาคตกลุ่มบริษัทฯอาจใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงินในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของหนี้สินระยะยาว หากอัตราดอกเบี้ยในตลาดมีความผันผวนและมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเนื่องมาจากการขายสินค้า การซื้อวัตถุดิบ เงินกู้ยืมเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีนโยบายการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศโดยจะจัดให้สินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมีสัดส่วนและเงื่อนไขที่สมดุลกัน (Natural Hedging) และเน้นการสร้างกระแสเงินสดรับและจ่ายให้สอดคล้องกัน นอกจากนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยได้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยเน้นการบริหารความเสี่ยงตามธุรกรรมการค้า (Transaction risk) ตามสถานการณ์และคาดการณ์อัตราแลกเปลี่ยน เป็นผลให้บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์ไว้จำนวนหนึ่ง ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปี เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

KCE sources other raw materials and supplies from two or three main suppliers for each item from the Approved Vender List. The company has forged good relationships with its major suppliers, supported by its long track record. The global price of raw material is closely monitored and inventories assured to be adequate for smooth and continuous operation.

- **Financial Risk**

The financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 48, “Financial Instruments: Disclosure and Presentations”, principally comprise cash and cash equivalents, trade accounts receivable, investments, trade accounts payable, and short- and long-term loans. In addition, the company and its subsidiaries have off-balance sheet derivatives for hedging the risk from the commodities price.

Credit Risk

The company and its subsidiaries’ credit risk exposure are related to trade credit given to an accounts receivable. The management approves customer credit based on the company’s credit policy and regularly reviews customers’ status when necessary. Therefore, it is not expected that there will be a materiality loss from uncollectible debt. Besides, the credit is spread over a large customer base and most of the customers are financially healthy, thus the maximum loss from the default would equals to the book value of the accounts receivable, stated in the current company’s balance sheet.

Interest Rate Risk

The risk exposure applies to cash at bank, overdrawn accounts and bank loans. In general, the assets and liabilities’ interest rates correspond with the market interest rates or have a fixed interest rate that close to the current market rate, so the interest rate risk is low. So far, the company has never used financial derivative for interest rate risk management, unless the market interest rate fluctuates and as the trend is increasing.

The Foreign Exchange Risk

The foreign exchange risk to KCE and its subsidiaries are connected to export sales, purchase of raw materials and supplies, and loans denominated in foreign currencies. KCE and its subsidiaries minimize the exchange risk through a natural hedging policy and focus on balancing the assets and liabilities. Moreover, the KCE group hedged its transactional exposure to manage foreign exchange risk and entered into forward exchange contracts on receivables or payables, as deemed appropriate.

- ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าสินค้าจากตัวแทนจำหน่าย

บริษัทฯ ขายสินค้าผ่านตัวแทนขายของบริษัทฯ ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 50 ของรายได้จากการขายทั้งหมด ส่วนที่เหลือเป็นการขายไปยังลูกค้าโดยตรง โดยให้บริษัทตัวแทนเป็นผู้ติดตามการชำระเงินค่าสินค้าจากลูกค้าแล้วนำส่งให้แก่บริษัทตามตารางเวลาที่ได้ตกลงกัน ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับชำระเงินทั้งจากบริษัทตัวแทนและจากลูกค้า ซึ่งจะกระทบกับสภาพคล่องและการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ไม่เคยประสบปัญหาในการติดตามการชำระหนี้จากบริษัทตัวแทน ไม่ว่าจะเป็นการติดตามการชำระหนี้ค่าสินค้าที่บริษัทจัดส่งให้บริษัทตัวแทน หรือการรับเงินโอนค่าสินค้าที่บริษัทตัวแทนติดตามการชำระเงินจากลูกค้าให้แทนบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทตัวแทนหลายแห่งมีฐานะเป็นบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนบริษัทตัวแทนรายอื่นที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทนั้นก็มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดีมาเป็นระยะเวลานานกว่า 20 ปี นอกจากนี้ลูกค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นบริษัทชั้นนำของโลกที่มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงแข็งแรง ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับชำระหนี้ค่อนข้างต่ำ กรณีที่เกิดการจ่ายเงินล่าช้าเกินกว่ากำหนดชำระนั้น โดยมากจะเกิดจากปัญหาอื่นๆ ซึ่งไม่เกี่ยวกับหนี้เสียหรือมีการผิดเงื่อนไขในการชำระเงินแต่อย่างใด

- **Risk on Non-payment from Sales Representatives and Customers**

Sixty percent of the total sales of the KCE group are transacted through the KCE sales representatives and the remaining 40% of sales are shipped directly to customers. Sales representatives also collect the payments from customers on behalf of KCE and remit the money to KCE on the agreed schedule.

While non-payment from representatives may pose a financial risk, there has never been such an incident. Some representatives are a KCE associated company, while some representatives are not related company, but have had a good and long lasting relationship with KCE for over 20 years. Moreover, the majority of KCE customers are world leading companies with strong financial status and history of long working relationships with KCE. All these factors help eliminate the risk of non-payment from representative and customers. Usually, delayed payment occurs as a result of other operational issues and not relating to non-payment.

ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท ควงเจริญ อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด สำนักงานและโรงงานตั้งอยู่ เลขที่ 125-125/1,1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ (662) 326-0196 โทรสาร (662) 326-0300

บริษัทฯ เริ่มก่อตั้งในปี 2525 ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2531 และแปรสภาพเป็น บริษัทมหาชนในปี 2535 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท เรียกชำระแล้วรวม 471.1 ล้านบาท

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ หรือ PCB (PRINTED CIRCUIT BOARD) ซึ่งเป็น แผ่น EPOXY GLASS ที่มีสีน้ำตาลไฟฟ้า เช่น ตะกั่ว ทองแดง เคลือบอยู่ภายใต้เครื่องหมายการค้า “KCE” ผลิตภัณฑ์ ดังกล่าวเป็นชิ้นส่วนสำคัญขั้นพื้นฐานในการประกอบเครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องมือสื่อสาร โทรคมนาคม เครื่องมืออิเล็กทรอนิกส์ เกือบทุกประเภท

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทผู้ผลิตแผ่น PCB ประเภท MULTILAYER ปัจจุบันมีบริษัทย่อยคือ

บริษัทย่อย

1. บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชันแนล จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 100.0 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจ เป็นผู้ผลิตและจำหน่าย PCB ประเภท DOUBLE-SIDED PTH โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว

2. บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1,400 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย PCB ประเภท MULTILAYER 4 ถึง 6 ชั้นเป็นหลัก บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว

3. บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 250 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจ เป็นผู้ผลิต COPPER CLAD LAMINATE (LAMINATE) และ PRE IMPREGNATED FIBERGLASS (PREPREG) ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญ ในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ให้กับบริษัทและบริษัทย่อยทั้ง 2 บริษัท บริษัทและบริษัทย่อยถือหุ้นรวมกันเป็น ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว

4. บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2550 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน เรียกชำระแล้ว 3,600,000 บาท ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB ในประเทศไทย โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 60 ของ ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

5. บริษัท ไทย บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2551 ปัจจุบัน มีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 3,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ให้บริการในการวางระบบ ERP และให้การสนับสนุน ด้านคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เกี่ยวเนื่อง โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว

บริษัทร่วม

บริษัทฯ มีสำนักงานขายในยุโรป อเมริกา และสิงคโปร์ ดำเนินงานด้านการขายและการตลาด เพื่อติดต่อกับลูกค้า ในประเทศต่างๆ ทั่วโลก โดยบริษัทถือหุ้นของบริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ อยู่ 50.00% และบริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด อยู่ 49.00%

General Information

Kce Electronics Public Company Limited, originally known as Kuang Charoen Electronics Company Limited, is located at 125-125/1, 1 Moo 4 Lat Krabang Industrial Estate, Chalongkrung Road, Kwang Lumplatew, Lat Krabang, Bangkok 10520. Tel.: (662) 326-0196 Fax: (662) 326-0300

Founded in 1982, the company became a public company listed on the Stock Exchange of Thailand in 1988, and conversed its status from a limited company to a Public Company Limited in 1992. The registered capital is now Baht 500 million, paid up Baht 471.1 million.

The core business of the company is the production and distribution of Printed Circuit Board (PCB), essentially electrically conductive circuits manufactured from an epoxy glass copper lead laminated under the “KCE” trademark.

The multilayer PCBs with higher layer count produces at KCE Electronics Public Company Limited (Parent Company) at Lat Krabang Industrial Estate.

Group of KCE is consisting of 5 subsidiaries

1. The double sided PCBs produces at K.C.E. International Co., Ltd., a subsidiary of KCE (99.99% owned) at Bangpoo Industrial Estate.
2. KCE Technology Co., Ltd., a subsidiary of KCE (100% owned) at Hi-Tech Industrial Estate to expand the capacity of PCB manufacturing.
3. Thai Laminate Manufacturers Co., Ltd., a subsidiary of KCE (71.20% owned) produces a major PCB Raw material, prepreg and laminate.
4. KCE (Thailand) Company Limited was incorporated as a limited company on March 8, 2007 with a paid up capital of Baht. 3,600,000 to be the local distributor of PCBs in Thailand. KCE holds 60%.
5. Thai Business Solution Co., Ltd. (TBS) was incorporated as a limited company under Thai law on May 26th, 2008. TBS has registered share capital and fully paid up Baht. 3 million. Performs business in IT related project focus on Software development, Hardware installation, Consultation and Implementation. KCE holds 49% of registered share capital of TBS.

Associated Companies

KCE has a network of sales offices in Singapore, KCE Singapore Pte. Ltd. (49% owned), in America, KCE America Inc. (50% owned), and in Europe, offering full commercial and technical support to the customers worldwide.

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียน

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารสถาบันวิทยาการตลาดทุน
เลขที่ 2/7 หมู่ที่ 4 (โครงการนอร์ธปาร์ค) ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210
โทรศัพท์ : 02-596-9343-63
โทรสาร : 02-832-4994-6

ผู้สอบบัญชี

นางสายฝน อินทร์แก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4434 หรือ
นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทยวรเทพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4377 หรือ
นายวิชาดี โลเภศกระวี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4451
แห่งบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด
ชั้น 33 อาคารเลคซ์ดา
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่
คลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : 02-264-0777, 02-661-9190
โทรสาร : 02-264-0789-90

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัท สำนักงานทนายความชัยวัธ-บัณฑิต จำกัด
99/22 ชั้น 10 อาคารสารธรณี 2
ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม
เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ : 02-238-3689-92, 02-233-5399, 02-233-6869
โทรสาร : 02-236-4980

Other References

Registrar

Thailand Securities Depository Company Limited.

Capital Market Academy Building

2/7 Moo 4 (North Park Project)

Vipavadi - Rungsit, Tung Song Hong

Laksi, Bangkok 10210 Thailand

Tel : 02-596 9343-63

Fax : 02-832 4994-6

Auditor

Mrs. Saifon Inkaew Certified Public Account Registration No. 4434 and/or

Ms. Kamontip Lertwitworatep Certified Public Account Registration No. 4377 and /or

Mr. Wichart Lokatkrawee Certified Public Account Registration No. 4451

Ernst & Young Office Limited.

33rd Floor Lake Ratchada Office Complex

193/136-137 New Ratchadapisek Road

Klongtoey, Bangkok 10110 Thailand

Tel : 02-264-0777, 02-661-9190

Fax : 02-264-0789-90

Law Consultant Office

C. B. LAW Office Company Limited

99/22 10th Floor Sathorn Thani Building 2,

North Sathorn Road,

Silom, Bangrak, Bangkok 10500 Thailand

Tel : 02-238-3689-92, 02-233-5399, 02-233-6869

Fax : 02-236-4980

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ของงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

นายบัญชา องค์กรนิสิต
ประธานกรรมการ

Report of the Board of Directors' Responsibilities for Financial Statements

The Board of Directors is responsible for the consolidated financial statements of the Company and subsidiaries and financial information stated in the Annual Report. The financial statements were prepared in accordance with generally accepted appropriate accounting principles and practices on a regular basis in Thailand. Material information was sufficiently disclosed in the Notes of the Financial Statements.

The Board appointed the Audit Committee who comprises of Independent Directors to oversee the quality of financial reports and internal control of the Company. The Audit Committee's views regarding this issue is disclosed in this Annual Report under the section of the Audit Committee's Report.

In the Board of Directors' opinion, the internal control system is adequate and can assure the reliability of the consolidated financial statements of the Company and subsidiaries as at December 31, 2010.

Mr. Bancha Ongkosit
Chairman

สารบัญงบการเงิน

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย

- รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- งบแสดงฐานะการเงิน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- งบกระแสเงินสด
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตาม เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินข้างต้น ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ยังออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีเพื่อจัดทำและนำเสนองบการเงินนี้ โดยในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงานเป็นครั้งแรก บริษัทฯและบริษัทย่อยเลือกรับรู้หนี้สินในช่วงการเปลี่ยนแปลงที่มากกว่าหนี้สินที่รับรู้ ณ วันเดียวกันตามนโยบายการบัญชีเดิม โดยบันทึกปรับกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของปีปัจจุบัน

กมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4377

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2555

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	535,535,464	143,177,828	142,492,106	21,019,954
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า		2,092,673	2,154,643	2,092,673	2,154,643
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	1,546,419,993	1,584,931,225	1,033,393,142	863,989,619
สินค้าคงเหลือ	10	1,079,741,866	1,332,162,790	503,835,609	386,243,691
เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายค้างรับ	30	1,663,673,410	94,658,318	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		44,079,539	32,109,147	10,357,001	9,305,605
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,871,542,945	3,189,193,951	1,692,170,531	1,282,713,512
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	2,157,485,580	1,957,485,580
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	82,132,877	76,815,706	2,422,385	2,422,385
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	4,235,134,544	5,308,169,916	1,189,451,707	1,261,885,635
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	86,444,636	75,358,783	61,690,437	53,655,941
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		82,957,174	103,373,273	82,140,182	102,322,202
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		4,486,669,231	5,563,717,678	3,493,190,291	3,377,771,743
รวมสินทรัพย์		9,358,212,176	8,752,911,629	5,185,360,822	4,660,485,255

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2554	2553	2554	2553
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	15	3,551,067,328	3,169,041,526	1,213,876,779	1,060,841,116
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16	1,466,676,670	1,189,766,769	874,417,630	669,311,025
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่า					
การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	51,511,153	105,857,565	43,348,043	96,199,410
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	18	352,563,795	397,407,338	124,726,453	47,230,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		-	240,649	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,160,269	616,512	1,009,415	265,589
รวมหนี้สินหมุนเวียน		5,423,979,215	4,862,930,359	2,257,378,320	1,873,847,140
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน - สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	103,725,186	155,312,264	99,428,170	145,924,747
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	18	1,260,174,590	1,089,887,683	229,162,110	86,263,683
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	19	62,141,650	-	31,496,383	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,426,041,426	1,245,199,947	360,086,663	232,188,430
รวมหนี้สิน		6,850,020,641	6,108,130,306	2,617,464,983	2,106,035,570

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	20				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		500,000,000	500,000,000	500,000,000	500,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 472,224,269 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		472,224,269	471,067,269	472,224,269	471,067,269
(2553: หุ้นสามัญ 471,067,269 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		1,107,752,659	1,100,972,639	1,107,752,659	1,100,972,639
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	21	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000
จัดสรรแล้ว - สำรองสำหรับหุ้นสามัญซื้อคืน	20.3	70,050,487	39,836,685	70,050,487	39,836,685
ยังไม่ได้จัดสรร		942,274,954	1,088,732,042	937,918,911	932,409,777
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(52,074,343)	(57,750,376)	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		2,590,228,026	2,692,858,259	2,637,946,326	2,594,286,370
หัก: หุ้นสามัญซื้อคืน	20.2	(70,050,487)	(39,836,685)	(70,050,487)	(39,836,685)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ - สุทธิ		2,520,177,539	2,653,021,574	2,567,895,839	2,554,449,685
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
ของบริษัทย่อย		(11,986,004)	(8,240,251)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,508,191,535	2,644,781,323	2,567,895,839	2,554,449,685
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		9,358,212,176	8,752,911,629	5,185,360,822	4,660,485,255

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
กำไรขาดทุน					
รายได้	9				
รายได้จากการขายและบริการ		7,201,064,787	7,261,175,806	3,467,623,552	3,179,101,862
เงินชดเชยค่าประกันความเสียหาย	30	87,002,532	49,148,865	-	-
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	11	-	-	-	541,771,135
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	11	-	-	-	187,319,898
รายได้อื่น		106,103,222	180,790,839	49,657,768	82,716,453
รวมรายได้		7,394,170,541	7,491,115,510	3,517,281,320	3,990,909,348
ค่าใช้จ่าย	9				
ต้นทุนขายและบริการ		5,957,001,387	5,825,025,092	2,765,293,670	2,512,912,849
ค่าใช้จ่ายในการขาย		466,936,879	492,410,878	226,742,641	202,198,784
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		685,126,192	446,642,496	222,605,149	189,550,216
รวมค่าใช้จ่าย		7,109,064,458	6,764,078,466	3,214,641,460	2,904,661,849
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)					
จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมค่าใช้จ่าย					
ทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล		285,106,083	727,037,044	302,639,860	1,086,247,499
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	(358,862)	2,757,861	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล					
เงินได้นิติบุคคล		284,747,221	729,794,905	302,639,860	1,086,247,499
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(153,493,499)	(184,748,743)	(44,774,575)	(52,607,087)
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล		131,253,722	545,046,162	257,865,285	1,033,640,412
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	23	(2,302,577)	(1,609,104)	-	-
กำไรสำหรับปี		128,951,145	543,437,058	257,865,285	1,033,640,412
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า					
งบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		5,676,033	(7,719,293)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		5,676,033	(7,719,293)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		134,627,178	535,717,765	257,865,285	1,033,640,412

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		132,020,833	534,615,089	257,865,285	1,033,640,412
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ		(3,069,688)	8,821,969		
		128,951,145	543,437,058		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		137,696,866	526,895,796	257,865,285	1,033,640,412
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ		(3,069,688)	8,821,969		
		134,627,178	535,717,765		
กำไรต่อหุ้น	25				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.28	1.15	0.56	2.23
กำไรต่อหุ้นปรับลด					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.28	1.15	0.56	2.23

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เคซีอี ีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม																
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ																
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	เงินรับล่วงหน้า	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			ส่วนเกินของเงินลงทุนจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติมในราคาที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของบริษัทที่ย่อย ณ วันที่ซื้อ	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	หนี้สามัญซื้อคืน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	รวมส่วนของถือหุ้น			
					กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนเกินของเงินลงทุนจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติมในราคาที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของบริษัทที่ย่อย ณ วันที่ซื้อ	ส่วนเกินของเงินลงทุนจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติมในราคาที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของบริษัทที่ย่อย ณ วันที่ซื้อ									
														กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนเกินของเงินลงทุนจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติมในราคาที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของบริษัทที่ย่อย ณ วันที่ซื้อ	ส่วนเกินของเงินลงทุนจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติมในราคาที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของบริษัทที่ย่อย ณ วันที่ซื้อ
จัดสรรแล้ว	สำรองสำหรับหนี้สามัญซื้อคืน	สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	มูลค่าตามบัญชีของบริษัทที่ย่อย ณ วันที่ซื้อ	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	หนี้สามัญซื้อคืน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	รวมส่วนของถือหุ้น					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	462,497,269	1,017,395,000	2,218,485	50,000,000	7,508,221	724,729,897	(11,472,623)	-	(11,472,623)	(7,508,221)	2,245,368,028	233,195,680	2,478,563,708			
	-	-	-	-	-	534,615,089	(7,719,293)	-	(7,719,293)	-	526,895,796	8,821,969	535,717,765			
	8,570,000	42,816,090	(2,218,485)	-	-	-	-	-	-	-	49,167,605	-	49,167,605			
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(39,836,685)	(39,836,685)	-	(39,836,685)			
	-	-	-	-	-	(39,836,685)	-	-	-	-	-	-	-			
28	-	-	-	-	(7,508,221)	7,508,221	-	-	(38,558,460)	(38,558,460)	(38,558,460)	(245,937,810)	(284,496,270)			
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(138,284,480)	-	(138,284,480)			
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	471,067,269	1,100,972,639	-	50,000,000	39,836,685	1,088,732,042	(19,191,916)	(38,558,460)	(57,750,376)	(39,836,685)	2,653,021,574	(4,320,090)	2,644,781,323			

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคซีอี อเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม (ต่อ)												
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ												
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	เงินรับ ล่วงหน้า ค่าหุ้น	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม ของบริษัทฯ ย่อย	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้ จัดสรร	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จก่อน ภาษี	ส่วนเกินของ เงินลงทุน จากการซื้อ เงินลงทุนใน บริษัทย่อย เพิ่มเติมใน ราคาที่สูงกว่า มูลค่าตาม บัญชีของ บริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อ	องค์ประกอบ อื่นของส่วน ของผู้ถือหุ้น ของผู้ถือหุ้น			
				สำรองตาม กฎหมาย	สำรองสำหรับ หุ้นสามัญ ซื้อคืน							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	471,067,269	1,100,972,639	-	50,000,000	39,836,685	1,088,732,042	(19,191,916)	(38,558,460)	(57,750,376)	2,653,021,574	(8,240,251)	2,644,781,323
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลง นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับ ผลประโยชน์ของพนักงาน	-	-	-	-	-	(62,783,232)	-	-	-	(62,783,232)	(676,065)	(63,459,297)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี หุ้นสามัญที่ออกจำหน่าย ระหว่างปี	-	-	-	-	-	132,020,833	5,676,033	-	5,676,033	137,696,866	(3,069,688)	134,627,178
20	1,157,000	6,780,020	-	-	-	-	-	-	-	7,937,020	-	7,937,020
20.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(30,213,802)	-	(30,213,802)
20.2	-	-	-	-	30,213,802	(30,213,802)	-	-	-	-	-	-
28	-	-	-	-	-	(185,480,887)	-	-	-	(185,480,887)	-	(185,480,887)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	472,224,269	1,107,752,659	-	50,000,000	70,050,487	942,274,954	(13,515,883)	(38,558,460)	(52,074,343)	2,520,177,539	(11,986,004)	2,508,191,535

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	เงินรับล่วงหน้า ค่าหุ้น	กำไรสะสม			หุ้นสามัญ ซื้อคืน	รวม	
				จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร			
				สำรองตาม กฎหมาย	สำรองสำหรับ หุ้นสามัญซื้อคืน				
	462,497,269	1,017,395,000	2,218,485	50,000,000	7,508,221	69,382,309	(7,508,221)	1,601,493,063	
20	-	-	-	-	-	1,033,640,412	-	1,033,640,412	
20.2	8,570,000	42,816,090	(2,218,485)	-	-	-	-	49,167,605	
20.2	-	-	-	-	-	-	(39,836,685)	(39,836,685)	
	-	40,761,549	-	-	(7,508,221)	7,508,221	7,508,221	48,269,770	
	-	-	-	-	39,836,685	(39,836,685)	-	-	
28	-	-	-	-	-	(138,284,480)	-	(138,284,480)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	471,067,269	1,100,972,639	-	50,000,000	39,836,685	932,409,777	(39,836,685)	2,554,449,685	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	471,067,269	1,100,972,639	-	50,000,000	39,836,685	932,409,777	(39,836,685)	2,554,449,685	
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับ ผลประโยชน์ของพนักงาน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี หุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายระหว่างปี หุ้นสามัญซื้อคืนระหว่างปี สำรองหุ้นสามัญซื้อคืน เงินปันผลจ่าย	3	-	-	-	-	(36,661,462)	-	(36,661,462)	
		-	-	-	-	257,865,285	-	257,865,285	
	20	1,157,000	6,780,020	-	-	-	-	7,937,020	
	20.2	-	-	-	-	-	(30,213,802)	(30,213,802)	
	20.2	-	-	-	-	-	(185,480,887)	-	
28	-	-	-	-	-	-	-	(185,480,887)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	472,224,269	1,107,752,659	-	50,000,000	70,050,487	937,918,911	(70,050,487)	2,567,895,839	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	131,253,722	545,046,162	257,865,285	1,033,640,412
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	358,862	(2,757,861)	-	-
ค่าเสื่อมราคา	548,157,527	589,522,496	160,386,683	170,777,266
ค่าตัดจำหน่าย	4,214,270	8,336,547	4,002,657	3,200,236
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า (โอนกลับ)	188,001	(566,600)	185,629	(334,703)
การปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(11,086,937)	5,759,778	1,947,252	3,050,163
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ	455,064,873	3,098,925	11,854,853	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(2,641,978)	(4,937,134)	(996,110)	(145,365)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	1,123,231,752	3,023,944	630,341	1,362,254
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร (โอนกลับ)	(8,127,906)	8,127,906	-	-
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	-	-	(541,771,135)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	7,962,568	-	3,512,136	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	147,465,974	(6,285,882)	38,710,643	3,900,957
ขาดทุน (กำไร) จากการป้องกันความเสี่ยงที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	9,345,031	(12,266,095)	5,016,715	(11,615,239)
รายได้เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	-	(187,319,898)
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่า				
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า	61,970	(696,190)	61,970	(696,190)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	145,098,781	176,357,430	42,180,590	50,548,445
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
 ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	2,550,546,510	1,311,763,426	525,358,644	524,597,203
สินทรัพย์จากการดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(1,509,052,765)	(86,057,957)	(226,602,964)	(76,397,514)
สินค้าคงเหลือ	(191,557,012)	(180,758,197)	(131,394,023)	(17,618,742)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(7,688,538)	7,055,330	(26,834)	1,962,715
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,908,517	3,306,483	2,708,924	3,054,418
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(41,858,056)	12,462,796	182,158,194	(16,537,183)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,543,757	616,512	743,826	265,589
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(9,280,215)	-	(8,677,215)	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	795,562,198	1,068,388,393	344,268,552	419,326,486
จ่ายดอกเบี้ย	(139,622,595)	(183,654,306)	(41,061,511)	(51,581,884)
จ่ายภาษีเงินได้	(4,522,503)	(8,679,393)	(1,024,562)	(1,081,594)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	651,417,100	876,054,694	302,182,479	366,663,008

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(284,496,270)	(200,000,000)	(223,646,270)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	66,495,800	187,319,898
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	5,977,235	7,205,226	3,809,668	1,521,379
เงินสดจ่ายในการซื้ออุปกรณ์	(284,804,360)	(167,763,170)	(86,523,289)	(124,965,280)
เงินสดจ่ายในการซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(15,300,123)	(27,482,488)	(11,635,528)	(16,539,569)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(294,127,248)	(472,536,702)	(227,853,349)	(176,309,842)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	307,555,794	(144,281,468)	149,629,418	(10,480,642)
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	(108,191,016)	(108,306,673)	(97,741,470)	(97,416,285)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	1,593,799,298	370,000,000	299,240,159	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,550,338,623)	(449,827,197)	(96,227,416)	(29,240,000)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนและการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	7,937,020	49,167,605	7,937,020	49,167,605
เงินสดจ่ายในการซื้อหุ้นสามัญคืน	(30,213,802)	(39,836,685)	(30,213,802)	(39,836,685)
เงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืน	-	48,269,770	-	48,269,770
จ่ายเงินปันผล	(185,480,887)	(142,604,570)	(185,480,887)	(138,284,480)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	35,067,784	(417,419,218)	47,143,022	(217,820,717)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	392,357,636	(13,901,226)	121,472,152	(27,467,551)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	143,177,828	157,079,054	21,019,954	48,487,505
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)	535,535,464	143,177,828	142,492,106	21,019,954
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด				
1) รายการกิจกรรมดำเนินงานซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด สำรวจผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น	63,459,297	-	36,661,462	-
2) รายการกิจกรรมลงทุนซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด ลูกหนี้จากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	-	-	727,394	(306,630)
หนี้สินจากการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	295,864,697	95,737,553	(8,888,620)	(12,335,975)
3) รายการกิจกรรมจัดหาเงินซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสด การซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	2,257,526	25,763,267	(1,606,474)	6,197,436

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทยและได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2535 บริษัทฯประกอบกิจการในประเทศไทยโดยดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แผ่นพิมพ์วงจร โดยมีที่อยู่ตามที่ดินทะเบียนอยู่เลขที่ 125-125/1, 1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร

บริษัทฯมีบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย และประกอบกิจการในประเทศไทยโดยดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจร โดยมีที่อยู่ตามที่ดินทะเบียนอยู่เลขที่ 117 - 118 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย และประกอบกิจการในประเทศไทยโดยดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจร โดยมีที่อยู่ตามที่ดินทะเบียนอยู่เลขที่ 677 หมู่ 4 เขตอุตสาหกรรมส่งออก นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ

บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์ จำกัด จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย และประกอบกิจการในประเทศไทยโดยดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายแผ่นพีวีพีและลามิเนต ให้กับบริษัทฯและบริษัทย่อยสองแห่ง (บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และ บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด) โดยมีที่อยู่ตามที่ดินทะเบียนอยู่เลขที่ 115/2 หมู่ 4 เขตอุตสาหกรรมส่งออก นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร

บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทยและประกอบกิจการในประเทศไทยโดยดำเนินธุรกิจหลักเป็นตัวแทนขายในประเทศให้กับบริษัทฯและบริษัทในเครือ โดยมีที่อยู่ตามที่ดินทะเบียนอยู่เลขที่ 100/61 อาคารว่องวานิช ชั้นที่ 21 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

บริษัท ไทย บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย และประกอบกิจการในประเทศไทยโดยดำเนินธุรกิจหลักเป็นผู้ให้บริการในการวางระบบและให้การสนับสนุนด้านคอมพิวเตอร์ โดยมีที่อยู่ตามที่ดินทะเบียนอยู่เลขที่ 100/61 อาคารว่องวานิช ชั้น 21 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2554	2553
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจร	ไทย	ร้อยละ 100.00	ร้อยละ 100.00
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจร	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 74.80 และ บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ร้อยละ 25.20)	ผลิตและจำหน่ายฟิเบกและลามิเนต	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด	ตัวแทนขายในประเทศ	ไทย	60.00	60.00
บริษัท ไทย บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด	ผู้ให้บริการในการวางระบบและให้การสนับสนุนด้านคอมพิวเตอร์	ไทย	49.00	49.00

ข) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

ง) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อยและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญและยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยในบัญชีของบริษัทฯและส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

จ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ในระหว่างปี

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีดังนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)	รายได้
ฉบับที่ 19	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 26	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
ฉบับที่ 29	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	กำไรต่อหุ้น
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 6	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 15	สัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
------------	---------------------------------

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 31	รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
------------	---

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินนี้ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจการรับรู้ผลประโยชน์ที่ให้กับพนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อกิจการได้รับบริการจ้างงานจากพนักงานแล้ว โดยเฉพาะอย่างยิ่งกิจการจะต้องประเมินและบันทึกหนี้สินเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงานเนื่องจากเกษียณอายุ โดยใช้การคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งเดิมบริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ผลประโยชน์ที่ให้กับพนักงานดังกล่าวเมื่อเกิดรายการ

บริษัทและบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงานดังกล่าวในปัจจุบัน และรับรู้หนี้สินในช่วงที่เปลี่ยนแปลงโดยบันทึกปรับกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของปีปัจจุบัน การเปลี่ยนแปลงนี้ทำให้กำไรสะสม ณ วันต้นงวดของปีปัจจุบันของบริษัทและบริษัทย่อยลดลงเป็นจำนวน 63 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัท: 37 ล้านบาท) และบริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสำหรับปี 2554 ลดลงเป็นจำนวน 8 ล้านบาท (0.017 บาทต่อหุ้น) (เฉพาะของบริษัท: กำไรลดลงเป็นจำนวน 4 ล้านบาท กำไรต่อหุ้นลดลง 0.007 บาทต่อหุ้น) ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวได้แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

4. มาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 ตามรายละเอียดข้างล่างนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 12 ภาษีเงินได้

ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552) การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน

ฉบับที่ 21 ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ดินราคาใหม่

ฉบับที่ 25 ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานการบัญชีข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจการระบุผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากความแตกต่างของมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินระหว่างเกณฑ์ทางบัญชีและภาษีอากร เพื่อรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้บริษัทระบุสกุลเงินหลักที่ใช้ในการดำเนินงานตามเงื่อนไขที่ระบุในมาตรฐานและบริษัทต้องบันทึกรายการบัญชี แสดงฐานะการเงินและวัดผลการดำเนินงานในสกุลเงินหลักที่ใช้ในการดำเนินงานนั้น ซึ่งอาจไม่ใช่สกุลเงินบาท

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาถือปฏิบัติ

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้

ก) ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าได้โอนให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

ข) รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

ค) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

ง) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับตั้งแต่วันที่ได้ออกและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยอาศัยการวิเคราะห์อายุหนี้และสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมถึงแนวโน้มที่จะได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ โดยพิจารณาเป็นรายๆ ไป

5.4 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

5.5 สินค้ำคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วยต้นทุนของวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลือง อะไหล่และอุปกรณ์โรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

5.6 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

ค) เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดซึ่งถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม ซึ่งคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปของหลักทรัพย์ดังกล่าว จะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ต้นทุนของเงินลงทุนดังกล่าวคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคารและโรงงาน	-	20 - 25 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	-	5 - 20 ปี
ส่วนปรับปรุงโรงงานและสำนักงาน	-	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	-	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน งานระหว่างก่อสร้าง และเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างทางและระหว่างติดตั้ง

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน และภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ระหว่าง 5 และ 15 ปี

5.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัท และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็น หากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของการกำไรหรือขาดทุนทันที

5.10 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ยังคงอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานสุทธิจากสิ่งตอบแทนงูใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่าจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า นั้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

5.11 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิต สินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

5.12 หุ้นสามัญซื้อคืน

หุ้นสามัญซื้อคืนแสดงมูลค่าตามราคาทุนโดยแสดงเป็นรายการหักจากส่วนของผู้อื่น หากราคาขายของหุ้นสามัญซื้อคืนสูงกว่าราคาซื้อของหุ้นสามัญซื้อคืน บริษัทจะรับรู้ผลต่างเข้าบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืน และหากราคาขายของหุ้นสามัญซื้อคืนต่ำกว่าราคาซื้อของหุ้นสามัญซื้อคืน บริษัทจะนำผลต่างหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืนให้หมดก่อนแล้วจึงนำผลต่างที่เหลืออยู่ไปหักจากบัญชีกำไรสะสม

5.13 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัท บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน เป็นครั้งแรก บริษัทฯและบริษัทย่อยเลือกรับรู้หนี้สินในช่วงการเปลี่ยนแปลงที่มากกว่าหนี้สินที่รับรู้ ณ วันเดียวกันตามนโยบายการบัญชีเดิม โดยบันทึกปรับกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของปีปัจจุบัน

5.14 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.15 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.16 ภาษีเงินได้

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

5.17 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

สัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ

สัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศเป็นการตกลงระหว่างคู่สัญญา โดยผู้ขายจะให้สิทธิแก่ผู้ซื้อในการซื้อ (สิทธิเลือกซื้อ) หรือขาย (สิทธิเลือกขาย) เงินตราต่างประเทศตามอัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดไว้ในอนาคต บริษัทฯและบริษัทย่อยตกลงทำสัญญาดังกล่าวเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในตลาด

จำนวนเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยทำสัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในตลาด ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันทำสัญญา อย่างไรก็ตาม ค่าธรรมเนียมที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายจากการทำสัญญาดังกล่าวจะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญานั้น

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย เป็นการตกลงระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยและคู่สัญญาที่จะแลกเปลี่ยนเงินต้นในสกุลเงินที่แตกต่างกันเมื่อวันเริ่มแรกของสัญญา และจะทำการแลกเปลี่ยนสกุลเงินที่ตรงข้ามกันในจำนวนเดียวกัน โดยอาจทยอยแลกเปลี่ยนในระหว่างระยะเวลาของสัญญาหรือเมื่อครบกำหนดอายุสัญญาแล้วแต่การตกลงกันของคู่สัญญา นอกจากนั้น คู่สัญญาแต่ละฝ่ายจะจ่ายและรับดอกเบี้ยที่คำนวณจากเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยที่ตกลงกันไว้ล่วงหน้าตลอดอายุสัญญา

รายการลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยซึ่งมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยในตลาด ในส่วนของลูกหนี้และเจ้าหนี้ที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าว จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในขณะที่ผลต่างที่บริษัทและบริษัทย่อยจะได้รับหรือต้องจ่ายชำระตามส่วนของการตกลงแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย จะถูกบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของรายได้หรือค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยตลอดอายุของสัญญา กำไรและขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาหรือการชำระคืนเงินกู้ยืมก่อนกำหนดรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยแสดงสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน

สัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ

บริษัทและบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีข้อผูกมัดในการซื้อวัตถุดิบตามราคาและปริมาณตามที่กำหนดไว้ในสัญญา บริษัทและบริษัทย่อยตกลงทำสัญญาดังกล่าวเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของราคาสินค้าในตลาด บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาสิทธิเลือกขายสินค้าดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการ ที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าและสินค้าล้าสมัย

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าและสินค้าล้าสมัย ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าล้าสมัยและเสื่อมคุณภาพรวมถึงผลกระทบจากราคาตลาดที่ลดลงของสินค้าคงเหลือ

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงสภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
เงินสด	207	226	50	50
เงินฝากธนาคาร	535,328	142,952	142,442	20,970
รวม	535,535	143,178	142,492	21,020

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 3.15 ต่อปี (2553: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.75 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย : พันบาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	275,413	268,447	210,832	158,144
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	54,915	76,672	75,310	79,959
3 - 6 เดือน	677	4	28,342	272
6 - 12 เดือน	167	-	163	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	331,172	345,123	314,647	238,375
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	848,883	1,031,236	539,931	421,017
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	281,651	151,923	145,861	108,957
3 - 6 เดือน	18,789	613	16,412	-
6 - 12 เดือน	1,456	956	1,360	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	71	1,285	71	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,150,850	1,186,013	703,635	529,974
รวมลูกหนี้การค้า	1,482,022	1,531,136	1,018,282	768,349
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(353)	(165)	(322)	(136)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,481,669	1,530,971	1,017,960	768,213
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	75	4,661	42
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	64,751	53,885	10,772	29,239
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	66,496
รวมลูกหนี้อื่น	64,751	53,960	15,433	95,777
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,546,420	1,584,931	1,033,393	863,990

9. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2554	2553	2554	2553	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u> (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	-	-	276	300	ราคาตลาดและราคาที่ตกลงร่วมกันของงานสั่งทำแต่ละผลิตภัณฑ์
รายได้ค่าบริการ	-	-	17	21	ราคาตลาดและราคาที่ตกลงร่วมกันของงานสั่งทำแต่ละผลิตภัณฑ์
ค่าขายสินทรัพย์ถาวร	-	-	1	1	ราคาตามบัญชีสุทธิบวกกำไรและราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	-	-	-	187	ตามที่ประกาศจ่ายในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
รายได้อื่น	-	-	11	7	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	-	-	1,089	919	ราคาตลาดและราคาที่ตกลงร่วมกันของงานสั่งทำแต่ละผลิตภัณฑ์
ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	-	6	49	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>					
ขายสินค้า	1,171	1,289	575	577	ราคาตลาดสำหรับสินค้าที่มีคุณภาพใกล้เคียงกันและเงื่อนไขการขายเช่นเดียวกัน
ซื้อวัตถุดิบ	52	72	18	19	ราคาตลาดสำหรับสินค้าที่มีคุณภาพใกล้เคียงกันและเงื่อนไขการซื้อเช่นเดียวกัน
ค่านายหน้าจ่าย	50	64	29	28	อัตราที่ตกลงร่วมกันซึ่งเป็นอัตราทั่วไปสำหรับธุรกิจประเภทเดียวกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	97,112	67,950
บริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด	-	-	42,357	72,099
บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	3,513	4,176
บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	-	-	864	924
บริษัท ไทย บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด	-	-	46	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - บริษัทย่อย	-	-	143,892	145,149
บริษัทร่วม				
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	297,822	304,108	163,011	131,604
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	33,350	41,090	12,405	28,160
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - บริษัทร่วม	331,172	345,198	175,416	159,764
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	331,172	345,198	319,308	304,913
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	-	-	349,453	242,866
บริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด	-	-	43,483	36,587
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	15,881	40,135
บริษัท ไทย บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด	-	-	455	3,875
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - บริษัทย่อย	-	-	409,272	323,463
บริษัทร่วม				
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	26,217	26,221	15,115	12,608
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - บริษัทร่วม	26,217	26,221	15,115	12,608
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26,217	26,221	424,387	336,071

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะสั้นที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารเป็นจำนวนเงิน 72 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 35 ล้านบาท) (2553: 61 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: 31 ล้านบาท)

ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29.4

10. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิ ที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553
สินค้าสำเร็จรูป	167,526	256,382	(20,064)	(28,647)	147,462	227,735
งานระหว่างทำ	222,750	319,431	-	-	222,750	319,431
วัตถุดิบ	321,291	318,185	(1,108)	(3,022)	320,183	315,163
วัสดุสิ้นเปลือง	251,296	270,574	(11,946)	(12,193)	239,350	258,381
อะไหล่และอุปกรณ์	119,447	141,183	-	(343)	119,447	140,840
สินค้ำระหว่างทาง	30,550	70,613	-	-	30,550	70,613
รวม	1,112,860	1,376,368	(33,118)	(44,205)	1,079,742	1,332,163

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิ ที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553
สินค้าสำเร็จรูป	70,852	71,242	(8,022)	(4,811)	62,830	66,431
งานระหว่างทำ	154,239	90,457	-	-	154,239	90,457
วัตถุดิบ	109,943	76,106	(35)	(1,179)	109,908	74,927
วัสดุสิ้นเปลือง	133,108	111,930	(11,497)	(11,616)	121,611	100,314
อะไหล่และอุปกรณ์	49,832	49,290	-	-	49,832	49,290
สินค้ำระหว่างทาง	5,416	4,825	-	-	5,416	4,825
รวม	523,390	403,850	(19,554)	(17,606)	503,836	386,244

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	1,600,000	1,400,000	ร้อยละ 100.00	ร้อยละ 100.00	1,600,000	1,400,000	-	-
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100,000	100,000	99.99	99.99	185,395	185,395	-	-
บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	250,000	250,000	74.80	74.80	368,460	368,460	-	187,320
บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด	3,600	3,600	60.00	60.00	2,160	2,160	-	-
บริษัท ไทย บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด	3,000	3,000	49.00	49.00	1,470	1,470	-	-
รวม					2,157,485	1,957,485	-	187,320

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2553 บริษัทฯได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท เป็นจำนวนเงิน 12.5 ล้านบาท และสิทธิในการรับเงินปันผลระหว่างกาลค้างจ่ายเป็นจำนวนเงิน 3.5 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯมีอัตราส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าว เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 94.99 เป็นร้อยละ 99.99

เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2553 บริษัทฯและบริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด จำนวน 6 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 243.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 24 ของทุนจดทะเบียน และเรียกชำระแล้ว

ในเดือนกันยายน 2553 บริษัทฯได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด จำนวน 1.2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 23.5 บาท เป็นจำนวนเงิน 28.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ทำให้บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนการถือหุ้นทางตรงในบริษัทดังกล่าวเพิ่มเป็นร้อยละ 74.8 และร้อยละ 25.2 ตามลำดับ หรือคิดเป็นการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมโดยบริษัทฯเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 100

บริษัทฯได้บันทึกส่วนเกินซึ่งเกิดจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติมในราคาที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อจำนวนเงินประมาณ 38.6 ล้านบาท ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้หัวข้อ “ส่วนเกินของเงินลงทุนจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติมในราคาที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อ”

ในระหว่างปี 2553 บริษัทฯได้โอนกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด จำนวน 541.8 ล้านบาท โดยพิจารณาจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น และฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อมั่นว่าบริษัทย่อยดังกล่าวจะมีผลกำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องในอนาคต

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2554 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2554 ของบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยดังกล่าวเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,400 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 140,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 1,600 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 160,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 20,000,000 หุ้น ในราคาที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวม 200 ล้านบาท โดยบริษัทฯ เข้าถือหุ้นสามัญที่ออกใหม่ทั้งหมดและได้จ่ายชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนในระหว่างปี บริษัทย่อยได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2554

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย : พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2554	2553	2554	2553	2554	2553
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	ตัวแทนขายในต่างประเทศให้กับบริษัทฯ และบริษัทในเครือ	สหรัฐอเมริกา	ร้อยละ	ร้อยละ				
			50.00	50.00	644	644	55,421	50,660
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	ตัวแทนขายในต่างประเทศให้กับบริษัทฯ และบริษัทในเครือ	สิงคโปร์	49.00	49.00	4,201	4,201	26,712	26,156
รวม					4,845	4,845	82,133	76,816

(หน่วย : พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2554	2553	2554	2553
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	ร้อยละ 25.00	ร้อยละ 25.00	322	322
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	24.50	24.50	2,100	2,100
รวม			2,422	2,422

(หน่วย : พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก เงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		เงินปันผลระหว่างปี	
	2554	2553	2554	2553
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	831	2,218	-	-
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	(1,190)	540	-	-
รวม	(359)	2,758	-	-

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสองแห่งข้างต้นสำหรับปี 2554 และ 2553 คำนวณจากงบการเงินซึ่งยังมีได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทร่วมทั้งสองแห่งดังกล่าวอยู่ในต่างประเทศ และบริษัทไม่มีอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทเหล่านั้น รวมทั้งการจัดให้มีการตรวจสอบงบการเงิน

12.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้รวมสำหรับ ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		กำไร(ขาดทุน) สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	50,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา	50,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกา	431	435	312	324	1,095	1,107	3	3
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	500,000 เหรียญ สิงคโปร์	500,000 เหรียญ สิงคโปร์	109	109	62	62	170	204	(2)	1

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม											
	ที่ดิน	อาคาร และโรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ส่วนปรับปรุง โรงงาน	เครื่องตกแต่ง อุปกรณ์ สำนักงาน	ส่วนปรับปรุง สำนักงาน	ยานพาหนะ	โรงงานและ ส่วนปรับปรุง โรงงานระหว่าง ก่อสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างทาง	รวม
ราคาทุน	337,187	682,674	7,933,801	233,674	649,196	19,421	47,425	3,957	79,723	-	9,987,058
	-	142	34,125	13,610	6,179	1,045	33,604	336	182,527	20,658	292,226
	-	240,001	117,638	8,226	(240,126)	-	212	(4,293)	(102,607)	(19,051)	-
	-	-	(85,353)	(2,060)	(7,915)	-	(6,453)	-	(1,654)	-	(103,435)
	337,187	922,817	8,000,211	253,450	407,334	20,466	74,788	-	157,989	1,607	10,175,849
31 ธันวาคม 2553	-	585	59,581	10,002	17,602	393	19,088	-	295,270	198,423	600,944
	-	52,063	100,164	7,081	(16)	-	635	-	(158,762)	(8,547)	(7,382)
	-	(407,350)	(1,505,119)	(63,947)	(4,154)	(156)	(6,055)	-	(5,588)	-	(1,992,369)
	337,187	568,115	6,654,837	206,586	420,766	20,703	88,456	-	288,909	191,483	8,777,042
	ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	271,328	3,550,175	104,382	400,746	10,716	30,826	-	-	-
-		98,031	444,633	26,106	9,713	1,304	9,735	-	-	-	589,522
-		-	(83,331)	(1,770)	(7,822)	-	(5,221)	-	-	-	(98,144)
-		(244,178)	(603,227)	(11,131)	(3,630)	(156)	(3,480)	-	-	-	(865,802)
337,187		194,954	3,737,389	145,364	407,918	12,736	43,546	-	-	-	4,541,907
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	8,128	-	-	-	-	-	-	-	8,128
	-	-	8,128	-	-	-	-	-	-	-	8,128
	-	-	(8,128)	-	-	-	-	-	-	-	(8,128)
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	337,187	553,458	4,080,606	124,732	4,697	8,446	39,448	-	157,989	1,607	5,308,170
	337,187	373,161	2,917,448	61,222	12,848	7,967	44,910	-	288,909	191,483	4,235,135
	ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี										
	ปี 2553 (จำนวน 569 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)										
	ปี 2554 (จำนวน 527 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)										

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ที่ดิน	อาคาร และโรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ส่วนปรับปรุง โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และ อุปกรณ์ สำนักงาน	ส่วนปรับปรุง สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
ราคาทุน									
31 ธันวาคม 2552	164,000	132,229	2,068,505	155,703	39,506	16,966	14,371	34,110	2,625,390
ซื้อเพิ่ม	-	-	27,626	12,493	2,714	1,045	10,604	60,569	115,051
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	64,898	800	(5,156)	-	-	(60,542)	-
จำหน่าย	-	-	(52,672)	(2,060)	(4,799)	-	-	-	(59,531)
31 ธันวาคม 2553	164,000	132,229	2,108,357	166,936	32,265	18,011	24,975	34,137	2,680,910
ซื้อเพิ่ม	-	35	30,346	9,195	13,657	303	14,258	24,295	92,089
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	14,171	-	(111)	-	-	(14,060)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(26,353)	(66)	(1,661)	-	(4,398)	-	(32,478)
31 ธันวาคม 2554	164,000	132,264	2,126,521	176,065	44,150	18,314	34,835	44,372	2,740,521
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
31 ธันวาคม 2552	-	65,604	1,108,445	85,980	26,827	7,846	10,644	-	1,305,346
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,971	135,109	22,595	3,045	907	3,150	-	170,777
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับสินทรัพย์ที่จำหน่ายระหว่างปี	-	-	(50,551)	(1,770)	(4,778)	-	-	-	(57,099)
31 ธันวาคม 2553	-	71,575	1,193,003	106,805	25,094	8,753	13,794	-	1,419,024
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,658	124,362	23,762	3,248	773	3,584	-	160,387
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับสินทรัพย์ที่จำหน่ายระหว่างปี	-	-	(25,156)	(66)	(1,137)	-	(1,983)	-	(28,342)
31 ธันวาคม 2554	-	76,233	1,292,209	130,501	27,205	9,526	15,395	-	1,551,069
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
31 ธันวาคม 2553	164,000	60,654	915,354	60,131	7,171	9,258	11,181	34,137	1,261,886
31 ธันวาคม 2554	164,000	56,031	834,312	45,564	16,945	8,788	19,440	44,372	1,189,452
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
ปี 2553 (จำนวน 164 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									170,777
ปี 2554 (จำนวน 153 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)									160,387

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,718 ล้านบาท และ 1,375 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ: 786 ล้านบาท และ 616 ล้านบาท ตามลำดับ)

13.1 บริษัทฯและบริษัทย่อยสองแห่งคือ บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และบริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด มีเงื่อนไขตามบันทึกข้อตกลง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะไม่นำทรัพย์สินของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่ระบุในข้อตกลงไปจำหน่ายจ่ายโอน จำนอง จำน่า หรือก่อภาระผูกพันใดๆ

13.2 บริษัทย่อยได้จัดจำนองและจำนำที่ดินและอุปกรณ์ดังต่อไปนี้

13.2.1 บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ได้จัดจำนองสิ่งปลูกสร้างและจำนำเครื่องจักรซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 202 ล้านบาท (2553: 279 ล้านบาท) เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 18

13.2.2 บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ได้จัดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและจำนำเครื่องจักรซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 1,164 ล้านบาท (2553: 1,960 ล้านบาท) เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 15 และ 18

13.3 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้บันทึกดอกเบี้ยจ่ายไว้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ดอกเบี้ยจ่ายที่รวมเป็นต้นทุนเครื่องจักร และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	262	80	-	-
อัตราการจัดขึ้นเป็นทุน (ร้อยละต่อปี)	2.14 - 2.26	1.96 - 2.16	-	-

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งเป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาทุน		
31 ธันวาคม 2552	99,519	52,945
ซื้อเพิ่ม	27,482	20,161
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(668)	(668)
31 ธันวาคม 2553	126,333	72,438
ซื้อเพิ่ม	15,300	12,037
31 ธันวาคม 2554	141,633	84,475
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
31 ธันวาคม 2552	43,306	16,250
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	8,336	3,200
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับสินทรัพย์ที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(668)	(668)
31 ธันวาคม 2553	50,974	18,782
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	4,214	4,003
31 ธันวาคม 2554	55,188	22,785
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
31 ธันวาคม 2553	75,359	53,656
31 ธันวาคม 2554	86,445	61,690
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		
2553	8,336	3,200
2554	4,214	4,003

15. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	-	6,545	-	6,545
เงินกู้ยืมระยะสั้น	3.40 - 4.78	918,950	212,875	240,000	100,625
สินเชื่อเพื่อการส่งออก	1.35 - 4.26	2,042,462	2,584,913	920,149	886,913
ทรัสต์รีซีท	1.45 - 3.05	589,655	364,709	53,728	66,758
รวม		3,551,067	3,169,042	1,213,877	1,060,841

- 15.1 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารบางส่วนของบริษัทฯ ค้ำประกันโดยบริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย
- 15.2 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารส่วนใหญ่ของบริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งค้ำประกันโดยบริษัทฯ
- 15.3 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารของบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งค้ำประกันโดยบริษัทฯ และการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและจำนำเครื่องจักรส่วนใหญ่ของบริษัทย่อยดังกล่าว

16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,112	14,081	416,613	330,672
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	835,410	880,873	335,957	254,308
เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	430	3,875
เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	359,346	70,532	20,075	15,885
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,105	12,140	7,344	1,524
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	69,585	60,466	24,440	15,178
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	176,119	151,675	69,559	47,869
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,466,677	1,189,767	874,418	669,311

17. หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	158,666	270,458	145,406	249,944
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(3,430)	(9,288)	(2,630)	(7,820)
รวม	155,236	261,170	142,776	242,124
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(51,511)	(105,858)	(43,348)	(96,199)
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน - สุทธิ จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	103,725	155,312	99,428	145,925

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน สำหรับใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญา มีระยะเวลาโดยเฉลี่ย 4 ปี และเมื่อครบกำหนดสัญญา บริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถใช้สิทธิขอซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าวได้ในราคาตามที่กำหนดในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 4 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอการตัดบัญชี	54.0 (2.5)	104.6 (0.9)	158.6 (3.4)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	51.5	103.7	155.2

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 4 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอการตัดบัญชี	45.3 (1.9)	100.1 (0.7)	145.4 (2.6)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	43.4	99.4	142.8

18. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ส่วนที่เป็นสกุลเงินยูโร (งบการเงินรวม 2553: 0.18 ล้านยูโร)	-	7,405	-	-
ส่วนที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา (งบการเงินรวม 2554: 49.04 ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา และงบการเงินเฉพาะกิจการ 2554: 9.82 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)	1,557,606	-	309,155	-
ส่วนที่เป็นสกุลเงินบาท	55,133	1,479,890	44,734	133,494
รวม	1,612,739	1,487,295	353,889	133,494
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(352,564)	(397,407)	(124,727)	(47,230)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,260,175	1,089,888	229,162	86,264

รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีดังนี้

			จำนวนเงินกู้ยืมระยะยาว			เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม			
ลำดับที่	วันที่ทำสัญญา	วงเงินกู้ยืม	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ		รวม	ระยะเวลาเงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	ชำระคืนเงินต้น	ชำระดอกเบี้ย
			ภายในหนึ่งปี	เกินกว่าหนึ่งปี					
เฉพาะของบริษัทฯ									
1.	2 เมษายน 2551	250,000 พันบาท	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	3 ปี 10 เดือน	MLR - ร้อยละคงที่ SIBOR 3M + ร้อยละคงที่	1 เดือน	1 เดือน
2.	25 มีนาคม 2554	1,800 พันเหรียญสหรัฐอเมริกา	42,250	2,484	44,734	4 ปี 3 เดือน		1 เดือน	
3.	25 มีนาคม 2554	2,850 พันเหรียญสหรัฐอเมริกา	13,561	34,778	48,339	5 ปี 6 เดือน	SIBOR 3M + ร้อยละคงที่	1 เดือน	1 เดือน
4.	19 กรกฎาคม 2554	7,000 พันเหรียญสหรัฐอเมริกา	18,144	29,183	47,327	3 ปี 6 เดือน	SIBOR 3M + ร้อยละคงที่	1 เดือน	1 เดือน
รวมเงินกู้ยืมเฉพาะกิจการ			124,727	229,162	353,889				

		จำนวนเงินกู้ยืมระยะยาว		เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม					
ลำดับที่	วันที่ทำสัญญา	วงเงินกู้ยืม (พัน)	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ			ระยะเวลาเงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ชำระคืนเงินต้น	ชำระดอกเบี้ย
			ภายในหนึ่งปี	กำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม				
บริษัทย่อย									
บริษัท ไทยลามาينات แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด									
1.	12 พฤษภาคม 2554	4,000 พันเหรียญสหรัฐอเมริกา	95,496	-	95,496	3 ปี	SIBOR 3M + ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน
2.	12 พฤษภาคม 2554	4,000 พันเหรียญสหรัฐอเมริกา	31,832	95,496	127,328	3 ปี	SIBOR 3M + ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน
3.	12 พฤษภาคม 2554	4,000 พันเหรียญสหรัฐอเมริกา	-	127,328	127,328	3 ปี	SIBOR 3M + ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน
			127,328	222,824	350,152				

				จำนวนเงินกู้ยืมระยะยาว			เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม			
ลำดับที่	วันที่ทำสัญญา	วงเงินกู้ยืม	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม	ระยะเวลาเงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	ชำระคืนเงินต้น	ชำระดอกเบี้ย	
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด			(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)		(ร้อยละต่อปี)			
1.	13 มิถุนายน 2554	3,000 พันเหรียญสหรัฐอเมริกา	-	63,070	63,070	6 ปี	SIBOR 3M + ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน	
2.	24 มิถุนายน 2554	2,255 พันเหรียญสหรัฐอเมริกา	35,868	20,968	56,836	2 ปี	SIBOR 1M + ร้อยละคงที่	1 เดือน	1 เดือน	
			35,868	84,038	119,906					
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด										
1.	28 กุมภาพันธ์ 2548	180,000 พันบาท	10,400	-	10,400	6 ปี	MLR - ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน	
2.	12 พฤษภาคม 2554 แก้ไขเพิ่มเติม 22 ธันวาคม 2554	25,605 พันเหรียญสหรัฐอเมริกา	42,018	694,547	736,565	4 ปี 11 เดือน	SIBOR + ร้อยละคงที่	1 เดือน	1 เดือน	
3.	19 พฤษภาคม 2554	2,700 พันเหรียญสหรัฐอเมริกา	12,223	29,604	41,827	6 ปี	SIBOR + ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน	
			64,641	724,151	788,792					
รวมเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย			227,837	1,031,013	1,258,850					
รวมเงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อย			352,564	1,260,175	1,612,739					

18.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยค่าประกันโดยบริษัทและภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อทุน (Interest Bearing Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 2:1 และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ไม่น้อยกว่า 1.2:1

18.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท ไทยลามาเนต แมงูแปดเคเจเรอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ค่าประกันโดยการจดจำนองสิ่งปลูกสร้างและจำนำเครื่องจักรของบริษัทย่อยไว้เป็นประกัน

18.3 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ค่าประกันโดยบริษัทและโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและจำนำเครื่องจักรส่วนใหญ่ของบริษัทย่อยไว้เป็นประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้

19. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

- 19.1 จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงานโดยปรับกับกำไรสะสมต้นปี (หมายเหตุ 3)	63,459	36,661
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	5,781	2,245
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,182	1,267
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(9,280)	(8,677)
ยอดคงเหลือปลายปี	62,142	31,496

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีจำนวน 8 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และจำนวน 4 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

- 19.2 ข้อสมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมิน

ข้อสมมติฐานทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	3.8	3.8	3.8	3.8
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	4.0 - 8.0	4.0 - 8.0	4.0 - 8.0	4.0 - 8.0

ข้อสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์

- ก) ข้อสมมติฐานเกี่ยวกับการมรณะ: อัตราการมรณะอ้างอิงตามตารางมรณะปีพุทธศักราช 2540 (TMO97) ประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย ซึ่งตารางมรณะ TMO97 ที่นำมาใช้ในการประเมินสมมติฐานนั้นประกอบไปด้วยข้อมูลที่เก็บรวบรวมจากการสำรวจของบริษัทประกันชีวิตต่างๆ ในประเทศไทย ซึ่งทำให้สามารถเชื่อมั่นได้ว่าตัวเลขดังกล่าวจะสะท้อนให้เห็นถึงอัตราการมรณะที่เกิดขึ้นจริงของประชากรในประเทศไทย

ข) ข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราการหมุนเวียนของพนักงาน

ช่วงอายุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อายุก่อน 29 ปี	16.0 - 28.0	16.0 - 28.0	16.0	16.0
อายุ 30 - 39 ปี	8.0 - 20.0	8.0 - 20.0	8.0	8.0
อายุ 40 - 49 ปี	6.0 - 10.0	6.0 - 10.0	6.0	6.0
อายุตั้งแต่ 50 ปีขึ้นไป	2.0 - 5.0	2.0 - 5.0	2.0	2.0

อัตราการหมุนเวียนของพนักงานข้างต้นแสดงให้เห็นถึงอัตราการลาออกของพนักงานโดยสมัครใจ ซึ่งไม่รวมถึงการตาย การสูญเสียสมรรถภาพการทำงานจนเป็นเหตุให้ออกจากงานและการเกษียณก่อนกำหนด ดังนั้นการคำนวณผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่พนักงานจะอยู่บนพื้นฐานของสมมติฐานดังกล่าว

20. ทุนเรือนหุ้น

20.1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ในระหว่างปี 2550 บริษัทฯได้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯให้แก่พนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย ซึ่งเป็นใบสำคัญแสดงสิทธิชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้ เว้นแต่โอนตามที่กำหนดในหนังสือชี้ชวนและไม่มีราคาเสนอขายจำนวน 3,000,000 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 3.93 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ อย่างไรก็ตาม ราคาการใช้สิทธิและ/หรืออัตราการใช้สิทธิข้างต้นอาจถูกปรับเมื่อมีเหตุการณ์ตามที่ได้กำหนดในหนังสือชี้ชวน และมีระยะเวลาการใช้สิทธิทุกๆ ไตรมาส ในวันที่ 15 ถึง 18 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 15 ถึง 18 กันยายน 2551 และกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 18 มิถุนายน 2555

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2553 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยจำนวน 10,000,000 หน่วย และได้อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว ใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้ เว้นแต่โอนตามที่กำหนดในรายละเอียดโครงการ ESOP-W3 และไม่มีราคาเสนอขาย ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 3 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 6.86 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ และมีระยะเวลาการใช้สิทธิทุกไตรมาส ในวันที่ 15 ถึง 18 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 15 ถึง 18 มิถุนายน 2553 และกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 18 มิถุนายน 2556

ต่อมาเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยจำนวน 10,000,000 หน่วย และได้อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว ใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้ เว้นแต่โอนตามที่กำหนดในรายละเอียดโครงการ ESOP-W4 และไม่มีราคาเสนอขาย ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 7.81 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ และมีระยะเวลาการใช้สิทธิทุกไตรมาส ในวันที่ 1 ถึง 10 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคมโดยกรรมการของบริษัทฯจะเป็นผู้กำหนดวันที่สามารถใช้สิทธิครั้งแรกตามความเหมาะสมโดยการใช้สิทธิครั้งแรกภายหลังจากการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนเสร็จสิ้นหรือมีการตัดหุ้นที่ซื้อคืนตาม

ความในหมวด 3 การจำหน่ายและการตัดหุ้นที่ซื้อคืนของกฎกระทรวงเรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการว่าด้วยการซื้อหุ้นคืน การจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนและการตัดหุ้นที่ซื้อคืนของบริษัท พ.ศ. 2544

การเปลี่ยนแปลงระหว่างปีของใบสำคัญแสดงสิทธิมีรายละเอียดดังนี้

	จำนวน (พันหน่วย)	
	2554	2553
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันต้นปี	4,430	2,435
บวก: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกระหว่างปี	-	10,000
หัก: ใช้สิทธิระหว่างปี	(1,157)	(8,005)
ยกเลิกสิทธิระหว่างปี	(473)	-
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันสิ้นปี	2,800	4,430

20.2 หุ้นสามัญซื้อคืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 หุ้นสามัญซื้อคืนประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553
มูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืน (พันบาท)	70,050.49	39,836.69
จำนวนหุ้นสามัญซื้อคืน (พันหุ้น)	8,170.50	4,149.80
ราคาเฉลี่ยหุ้นละ (บาท)	8.57	9.60
อัตราร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญซื้อคืนต่อจำนวนหุ้นที่บริษัทฯออก	1.73	0.88

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 7/2553 ของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนของบริษัทฯ เพื่อการบริหารทางการเงิน ภายในวงเงิน 90 ล้านบาท และไม่เกินกำไรสะสมของบริษัทฯ โดยกำหนดจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนจำนวน 10 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นร้อยละ 2.14 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยมีการกำหนดระยะเวลาที่จะซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 9 สิงหาคม 2553 ถึงวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2554

ระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนมีกำหนดตั้งแต่วันที่ 9 สิงหาคม 2554 ถึงวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2555 โดยให้จำหน่ายหุ้นสามัญที่ซื้อคืนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯมีนโยบายในการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน การตัดหุ้นที่ซื้อคืนและการลดทุน โดยให้เป็นไปตามกฎกระทรวงเรื่องกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการว่าด้วยการซื้อหุ้นคืน การจำหน่ายหุ้นคืนและการตัดหุ้นที่ซื้อคืน พ.ศ. 2544 บริษัทฯกำหนดราคาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนโดยพิจารณาจากราคาตลาดของหุ้น

ในระหว่างปี 2554 และ 2553 บริษัทฯซื้อหุ้นสามัญคืนเป็นจำนวน 4.02 ล้านหุ้น และ 4.15 ล้านหุ้น ตามลำดับ ในราคาทุนรวม 30 ล้านบาท และ 40 ล้านบาท ตามลำดับ และได้กักกำไรสะสมเป็นเงินสำรองสำหรับหุ้นซื้อคืนเป็นจำนวน 30 ล้านบาท และ 40 ล้านบาท ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2553 บริษัทฯได้จำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ก) ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี 2553 บริษัทฯได้จำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 0.95 ล้านหุ้น ซึ่งมีราคาทุน 1.1 ล้านบาท ในราคาขายรวม 5.6 ล้านบาท โดยกำหนดราคาจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนจากราคาตลาดของหุ้น ณ วันที่ขาย ทั้งนี้ บริษัทฯได้บันทึกผลต่างของราคาขายที่สูงกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อคืนจำนวนประมาณ 4.5 ล้านบาท ใน “ส่วนเกินมูลค่าหุ้น” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

- ข) ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี 2553 บริษัทฯได้จำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 5.83 ล้านหุ้น ซึ่งมีราคาทุน 6.4 ล้านบาท ในราคาขายรวม 42.6 ล้านบาท โดยกำหนดราคาจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนจากราคาตลาดของหุ้น ณ วันที่ขาย ทั้งนี้ บริษัทฯได้บันทึกผลต่างของราคาขายที่สูงกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อคืนจำนวนประมาณ 36.2 ล้านบาท ใน “ส่วนเกินมูลค่าหุ้น” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

20.3 สำรองสำหรับหุ้นสามัญซื้อคืน

ตามหนังสือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กลต.ชส. (ว) 2/2548 และหนังสือสภาวิชาชีพบัญชีที่ ส.สบข. 016/2548 บริษัทมหาชนจำกัดต้องกันกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรองเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืน จนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนได้หมด หรือลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดแล้วแต่กรณี

20.4 จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 คำนวณได้ดังนี้

(หน่วย : พันหุ้น)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553
ยอดยกมา (สุทธิจากหุ้นสามัญซื้อคืน)	466,918	455,718
หัก: หุ้นสามัญซื้อคืนระหว่างปี	(3,685)	(1,485)
บวก: จำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกในระหว่างปี	813	4,340
จำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืน	-	5,081
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	464,046	463,654
บวก: หุ้นสามัญเทียบเท่า - ใบสำคัญแสดงสิทธิ (2554: 2,800,000 หุ้น, 2553: 4,430,000 หุ้น)	61	900
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับลด	464,107	464,554

ในเดือนมีนาคม 2553 บริษัทฯได้รับเงินล่วงหน้าค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 1,482,500 หุ้น ราคาหุ้นละ 3.93 บาท รวมเป็นเงิน 5,826,225 บาท บริษัทฯได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิดังกล่าวเป็นจำนวน 1,482,500 บาท กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2553

ในเดือนมิถุนายน 2553 บริษัทฯได้รับเงินล่วงหน้าค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 2,615,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 6.86 บาท รวมเป็นเงิน 17,938,900 บาท บริษัทฯได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิดังกล่าวเป็นจำนวน 2,615,000 บาท กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2553

ในเดือนกันยายน 2553 บริษัทฯได้รับเงินล่วงหน้าค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 480,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 3.93 บาท และ 3,428,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 6.86 บาท รวมเป็นเงิน 25,402,480 บาท บริษัทฯได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิดังกล่าวเป็นจำนวน 3,908,000 บาท กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2553

ในเดือนมีนาคม 2554 บริษัทฯได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 712,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 6.86 บาท รวมเป็นเงิน 4,884,320 บาท บริษัทฯได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 712,000 บาท จากการใช้สิทธิดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2554

ในเดือนมิถุนายน 2554 บริษัทฯได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 445,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 6.86 บาท รวมเป็นเงิน 3,052,700 บาท บริษัทฯได้จัดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 445,000 บาท จากการใช้สิทธิดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2554

21. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	3,466,361	3,289,267	2,061,703	1,788,227
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป และงานระหว่างทำ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	185,537	(89,100)	(63,392)	(11,873)
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,264,798	1,185,591	474,000	432,884
ค่าเสื่อมราคา	548,158	589,522	160,387	170,777
ค่าสาธารณูปโภค	462,949	488,827	150,911	142,819
ค่าขนส่งสินค้า	216,280	197,231	125,382	114,612
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	227,847	225,662	64,225	64,897
ค่านายหน้า	141,322	180,174	56,560	52,889

23. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทฯไม่มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2554 และ 2553 เนื่องจากมีผลขาดทุนทางภาษีจากการตัดจำหน่าย ลูกหนี้ตามคำสั่งศาลล้มละลายกลางในปี 2553 และผลขาดทุนทางภาษียกมามากกว่ากำไรสุทธิสำหรับปี

ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2554 และ 2553 ของบริษัทย่อยสามแห่งคือ บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด และบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัดคำนวณขึ้นจากกำไรของส่วนงานที่ไม่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามสิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน (ถ้ามี) ของบริษัทย่อยดังกล่าวหลังบวกกลับด้วย ค่าใช้จ่ายซึ่งถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีไม่ได้และผลขาดทุนทางภาษียกมา

24. สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีจากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีการที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัท เคซีอี อิเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)				บริษัท เค ซี อี อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟเจอเลอร์ จำกัด						บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1292/2539	1062/2541	1065/2543	1278(2)/2548	1099/2544	1249(1)/2545	1664(2)/2547	1176(2)/2550	1160(2)/2551	1378/2543	1598(2)/2547		
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	ผลิตผลิตภัณฑ์พรีเพก	ผลิตผลิตภัณฑ์ลามีเนต	ผลิตผลิตภัณฑ์พรีเพก	ผลิตผลิตภัณฑ์พรีเพกและลามีเนต	ผลิตผลิตภัณฑ์พรีเพกและลามีเนต	ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร		
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	5 ปี	5 ปี	7 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	7 ปี		
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ		
3.2 ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละห้าของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออกเป็นระยะเวลา 10 ปี ทั้งนี้ รายได้จากการส่งออกของปีนั้น ๆ จะต้องไม่ต่ำกว่ารายได้จากการส่งออกเฉลี่ยสามปีย้อนหลัง ยกเว้นสองปีแรก	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ		
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ		
3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ เพื่อให้ใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)		
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	6 มกราคม 2539	8 สิงหาคม 2541	4 มิถุนายน 2543	1 กันยายน 2549	3 พฤศจิกายน 2543	1 กันยายน 2546	7 กรกฎาคม 2547	2 พฤษภาคม 2550	22 ธันวาคม 2552	25 มิถุนายน 2544	1 พฤศจิกายน 2547		

รายได้จากการขายและบริการทั้งหมดของบริษัทฯ สำหรับปี 2554 และ 2553 เป็นรายได้จากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนโดยสามารถจำแนกเป็นรายได้จากการส่งออกและการขายและบริการในประเทศดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	2554	2553
รายได้จากการขายและบริการ		
รายได้จากการส่งออก	3,347,039	3,089,832
รายได้จากการขายและบริการในประเทศ	120,585	89,270
รวมรายได้จากการขายและบริการ	3,467,624	3,179,102

25. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	132,021	534,615	464,046	463,654	0.28	1.15
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย			61	900		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	132,021	534,615	464,107	464,554	0.28	1.15

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	257,865	1,033,640	464,046	463,654	0.56	2.23
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ ออกให้แก่กรรมการและพนักงาน ของบริษัทฯและบริษัทย่อย			61	900		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่า มีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญ แสดงสิทธิ	257,865	1,033,640	464,107	464,554	0.56	2.23

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจสำหรับงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 เป็นดังต่อไปนี้

ธุรกิจฟรีเพก และลามิเนต		ธุรกิจแผ่นพิมพ์วงจร		ธุรกิจบริการ		การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		รวม	
2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		405,024	466,408	3,829,399	4,840,797	1,578	1,831	(866)	4,235,135
สินทรัพย์อื่น		911,834	798,237	7,542,139	5,629,936	29,956	43,264	(3,360,852)	5,123,077
สินทรัพย์รวม		1,316,858	1,264,645	11,371,538	10,470,733	31,534	45,095	(3,361,718)	9,358,212

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9

27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การอนุมัติจากกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนดังกล่าวเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 4 - 8 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาติ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวนเงิน 21 ล้านบาท (2553: 18 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 7 ล้านบาท (2553: 7 ล้านบาท)

28. เงินปันผลจ่าย

ในระหว่างปี 2554 และ 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินปันผลจ่ายดังนี้

	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
บริษัทฯ			
สำหรับปี 2554			
เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2553 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2553	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น วันที่ 28 เมษายน 2554	139	0.30
เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2554	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ วันที่ 16 สิงหาคม 2554	46	0.10
รวมสำหรับปี 2554		185	0.40
สำหรับปี 2553			
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไรของปี 2552	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น วันที่ 29 เมษายน 2553	68	0.15
เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2553	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ วันที่ 17 สิงหาคม 2553	70	0.15
รวมสำหรับปี 2553		138	0.30
บริษัทย่อย			
บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด			
สำหรับปี 2553			
เงินปันผลประกาศจ่ายจากกำไรของปี 2550	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น วันที่ 23 เมษายน 2553	15	0.60
เงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ วันที่ 29 กันยายน 2553	240	9.60
รวมสำหรับปี 2553		255	10.20

29. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

29.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรเป็นจำนวนเงินประมาณ 16 ล้านบาท 0.27 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา 0.01 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์เทียบเท่าเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 25 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 14 ล้านบาท)

29.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

29.2.1 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่ายานพาหนะและอุปกรณ์อายุของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 4 ปีและสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
จ่ายชำระภายใน		
ภายใน 1 ปี	52	43
1 ถึง 4 ปี	104	99

29.2.2 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2548 บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานกับบริษัทย่อยของบริษัทร่วมแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 15 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทร่วมมีการผูกพันเกี่ยวกับค่าเช่าที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนประมาณ 1.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่าประมาณ 48 ล้านบาท

29.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว

29.3.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ ซึ่งมีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 3 ปี ค่าบริการขั้นต่ำในอนาคตที่จะต้องจ่ายตามสัญญาจนกระทั่งสิ้นสุดสัญญามีดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
จ่ายชำระภายใน		
ภายใน 1 ปี	32	17
1 ถึง 3 ปี	3	2

29.3.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯและบริษัทย่อยสองแห่งมีการผูกพันเกี่ยวกับสัญญาการติดตั้งและบริหารระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินประมาณ 19 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 4 ล้านบาท)

29.4 การค้าประกัน

29.4.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้าประกันเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อทุกประเภทระหว่างกันดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัทที่ได้รับการค้าประกัน	ผู้ค้าประกัน			
	บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	
	2554	2553	2554	2553
บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)				
- สกูลเงินบาท	-	-	288	141
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด				
- สกูลเงินบาท	107	123	-	-
- สกูลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	4	-	-	-
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด				
- สกูลเงินบาท	2,697	3,104	-	-
- สกูลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	24	-	-	-

29.4.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯและบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 106 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 31 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อยซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยหนังสือเพื่อค้าประกันการชำระค่าไฟฟ้า

29.5 คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะโดยเจ้าพนักงานกรมสรรพากรจำนวน 4 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯให้การค้าประกันแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งโดยไม่คิดค่าธรรมเนียม เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2552 ศาลภาษีอากรกลางพิพากษาให้บริษัทฯชนะคดีและเพิกถอนการประเมินของเจ้าพนักงานฯและคำวินิจฉัยของคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ต่อมาเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2552 กรมสรรพากรได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลภาษีอากรกลาง และศาลได้มีคำสั่งรับอุทธรณ์ ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา และฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่าบริษัทฯจะชนะคดีดังกล่าว ดังนั้นบริษัทฯจึงมิได้บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นไว้ในบัญชี

30. เงินชดเชยค่าประกันความเสียหาย

เหตุการณ์ไฟไหม้

ในระหว่างไตรมาส 2 ของปี 2553 ได้เกิดเหตุการณ์เพลิงไหม้ห้องควบคุมระบบการจ่ายไฟฟ้าที่โรงงานของบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย) ซึ่งบริษัทย่อยได้มีการจัดทำประกันครอบคลุมการเสี่ยงภัยทุกชนิดและธุรกิจหยุดชะงัก (All Risks and Business Interruption insurance) เพื่อคุ้มครองความเสียหายจากเหตุการณ์ดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทย่อยรับรู้ค่าสินไหมทดแทนที่จะได้รับสำหรับความเสียหายในสินทรัพย์และธุรกิจหยุดชะงัก เป็นจำนวนประมาณ 46 ล้านบาท (2553: 95 ล้านบาท) และรับรู้เงินชดเชยที่จะได้รับสุทธิจำนวนเงิน 17 ล้านบาท เป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี 2554 (2553: 49 ล้านบาท)

เหตุการณ์น้ำท่วม

ในระหว่างไตรมาส 4 ของปี 2554 ได้เกิดเหตุการณ์น้ำท่วมอย่างร้ายแรงในประเทศ โดยน้ำได้เข้าท่วมพื้นที่ตั้งของโรงงานและสำนักงานของบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย) โดยบริษัทย่อยได้รับความเสียหายจากเหตุการณ์น้ำท่วมดังกล่าวเป็นจำนวนเงินโดยประมาณ 1,712 ล้านบาท สามารถแบ่งเป็นความเสียหายของสินทรัพย์ถาวรจำนวน 1,115 ล้านบาท ความเสียหายของสินค้าจำนวน 433 ล้านบาท และอื่นๆ จำนวน 164 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้มีการจัดทำประกันครอบคลุมการเสี่ยงภัยทุกชนิดและธุรกิจหยุดชะงัก (All Risks and Business Interruption insurance) เพื่อคุ้มครองความเสียหายจากเหตุการณ์ดังกล่าว และฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเชื่อมั่นว่า การทำประกันภัยของบริษัทย่อยที่มีอยู่สามารถครอบคลุมความเสียหายที่เกิดขึ้นได้ทั้งจำนวน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทย่อยจึงได้รับรู้เงินสดชดเชยค่าประกันความเสียหายที่จะได้รับสำหรับความเสียหายของสินทรัพย์จำนวนประมาณ 1,548 ล้านบาท และความเสียหายจากธุรกิจหยุดชะงักจำนวน 70 ล้านบาท

31. เครื่องมือทางการเงิน

31.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยยังมีตราสารอนุพันธ์นอกงบการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินและตราสารอนุพันธ์ดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มั่นนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าจำนวนมาก และลูกหนี้ส่วนใหญ่มีความสามารถในการชำระหนี้ดี จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ต่อปี
	(ล้านบาท)			(ร้อยละ)
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	536	-	536	0.10 - 3.15
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า	-	2	2	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	1,546	1,546	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	-	82	82	-
	536	1,630	2,166	

	งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ต่อปี
	(ล้านบาท)			(ร้อยละ)
หนี้สินทางการเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	3,551	-	3,551	1.35 - 4.78
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	1,467	1,467	-
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	155	-	155	1.88 - 7.92
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,613	-	1,613	2.13 - 6.00
	5,319	1,467	6,786	

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ต่อปี
	(ล้านบาท)			(ร้อยละ)
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	142	-	142	0.10 - 0.75
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า	-	2	2	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	1,033	1,033	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน	-	2,160	2,160	-
	142	3,195	3,337	
หนี้สินทางการเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	1,214	-	1,214	1.35 - 4.78
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	874	874	-
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	143	-	143	3.77 - 5.12
เงินกู้ยืมระยะยาว	354	-	354	2.13 - 5.50
	1,711	874	2,585	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับการขายสินค้า การซื้อวัตถุดิบ เงินกู้ยืมเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่สำคัญโดยจะจัดให้สินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมีสัดส่วนและเงื่อนไขที่สมดุลกัน (Natural Hedging) และเน้นการสร้างกระแสเงินสดรับและจ่ายให้สอดคล้องกัน นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยเน้นการบริหารความเสี่ยงตามธุรกรรมการค้า (Transaction risk) ตามสถานการณ์และการคาดการณ์อัตราแลกเปลี่ยน เป็นผลให้บริษัทและบริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์ไว้จำนวนหนึ่ง ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	
	สินทรัพย์ ทางการเงิน	หนี้สิน ทางการเงิน	สินทรัพย์ ทางการเงิน	หนี้สิน ทางการเงิน		
	(พันหน่วย)	(พันหน่วย)	(พันหน่วย)	(พันหน่วย)	อัตราซื้อ	อัตราขาย
					(บาทต่อหนึ่งหน่วย เงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	32,155	119,773	17,448	37,636	31.4525	31.8319
ยูโร	9,741	549	8,359	305	40.5938	41.3397
ปอนด์สเตอร์ลิง	31	-	27	-	48.3516	49.2089
เยน	-	112,449	-	2,509	0.4033	0.4124
เหรียญรัฐสิงคโปร์	-	98	-	82	24.0790	24.6141

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward exchange contracts) สัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ (Currency option agreements) สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย (Cross currency and interest rate swap agreements) และสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ (Commodity hedge agreement) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ก) สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สกุลเงิน	จำนวน	วันครบกำหนดตามสัญญา	อัตราแลกเปลี่ยน ตามสัญญา	อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
	(พัน)		(บาทต่อหนึ่งหน่วย เงินตราต่างประเทศ)	(บาทต่อหนึ่งหน่วย เงินตราต่างประเทศ)
สัญญาซื้อ				
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1,219	4 มกราคม 2555 - 22 มิถุนายน 2555	30.9804 - 31.6004	31.8319
เยน	84	14 มิถุนายน 2555	41.8200	41.3397
สัญญาขาย				
เหรียญสหรัฐอเมริกา	11,865	25 มกราคม 2555 - 29 มิถุนายน 2555	30.2388 - 30.7703	31.4525
ยูโร	3,609	21 กุมภาพันธ์ 2555 - 3 พฤษภาคม 2555	41.1900 - 43.3700	40.5938

ข) สัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ

	สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (พัน)	อัตราใช้สิทธิ (บาทต่อหนึ่งหน่วย เงินตราต่างประเทศ)	วันส่งมอบ
สิทธิเลือกซื้อ	เหรียญสหรัฐอเมริกา	30,000	31.20 - 31.50	10 มกราคม 2555 - 29 มีนาคม 2555

หากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นสุดสัญญาสูงกว่าอัตราใช้สิทธิเลือกซื้อ บริษัทจะทำการซื้อที่อัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับอัตราใช้สิทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 สัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อเงินตราต่างประเทศมีมูลค่ายุติธรรมเท่ากับ 12 ล้านบาท

ค) สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ มีระยะเวลาดังตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2554 ถึงวันที่ 30 มกราคม 2556 โดยบริษัทตกลงที่จะเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยของวงเงินจำนวน 64 ล้านบาท เป็นเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาที่ 30.10 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา และเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยเงินบาทลอยตัวตามอัตรา MLR ลบอัตราร้อยละ 1.50 ถึง 2.00 ต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาคงที่ร้อยละ 3.47 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ มีระยะเวลาดังตั้งแต่วันที่ 7 กรกฎาคม 2554 ถึงวันที่ 7 กรกฎาคม 2557 โดยบริษัทย่อยตกลงที่จะเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของวงเงิน 6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกามาจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัว US LIBOR (3 เดือน) บวกร้อยละ คงที่ต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาคงที่ร้อยละ 3.06 ต่อปี

ง) สัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาทองแดง (Copper Swap) ดังนี้

สินค้า	ปริมาณ	วันที่ครบกำหนด	ราคาตามสัญญา (เหรียญสหรัฐอเมริกาคต่อตัน)	ราคาตลาดของวัตถุดิบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 (เหรียญสหรัฐอเมริกาคต่อตัน)
ทองแดง	(ตัน) 100	29 กุมภาพันธ์ 2555	8,380	7,554

31.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันหรือจ่ายชำระหนี้สินในเวลาที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.58:1 (2553: 2.31:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.02:1 (2553: 0.82:1)

33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2553 เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2553 ได้กำหนดระยะเวลาในการจำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืนตั้งแต่วันที่ 9 สิงหาคม 2554 ถึงวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2555 แต่เนื่องจากในช่วงระยะเวลาดังกล่าวราคาหุ้นของบริษัทฯต่ำกว่าราคาทุนที่ซื้อมาเป็นจำนวนมาก บริษัทฯจึงอาศัยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2553 ดังกล่าว เพื่อลดทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นที่ซื้อคืนและยังจำหน่ายไม่ได้ทั้งหมดจำนวน 8,170,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทฯจะลดลงจากเดิมมูลค่า 472,224,269 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 472,224,269 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เหลือมูลค่า 464,053,769 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 464,053,769 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) ทั้งนี้บริษัทฯจะดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนต่อกระทรวงพาณิชย์ในปี 2555

34. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเกี่ยวกับการจัดประเภทรายการในงบการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 2 บริษัทฯได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน โดยไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

นอกจากนี้ บริษัทฯได้จัดประเภทรายการบัญชีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จดังต่อไปนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน

(หน่วย : บาท)

	งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 (เฉพาะรายการที่จัดประเภทใหม่)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่ จัดประเภทใหม่	ตามที่ เคยรายงานไว้	ตามที่ จัดประเภทใหม่	ตามที่ เคยรายงานไว้
รายได้จากการขายและบริการ	7,261,175,806	-	3,179,101,862	-
รายได้อื่น	180,790,839	-	82,716,453	-
รายได้จากการขาย	-	7,236,422,469	-	3,152,806,643
รายได้ค่าบริการ	-	8,751,801	-	20,814,308
รายได้จากการขายเศษซาก	-	136,264,489	-	48,690,038
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	33,080,613	-	-
ดอกเบี้ยรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	66,335
กำไรจากการป้องกันความเสี่ยง	-	14,911,307	-	5,688,969

(หน่วย : บาท)

	งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 (เฉพาะรายการที่จัดประเภทใหม่)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่ จัดประเภทใหม่	ตามที่ เคยรายงานไว้	ตามที่ จัดประเภทใหม่	ตามที่ เคยรายงานไว้
ค่าเช่ารับและอื่นๆ	-	27,316,184	-	23,539,126
ต้นทุนขาย	5,825,025,092	5,814,897,186	2,512,912,849	2,510,313,922
ค่าใช้จ่ายในการขาย	492,410,878	500,157,599	202,198,784	204,797,711
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	446,642,496	387,682,589	189,550,216	142,473,301
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	-	61,341,092	-	31,157,283
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	184,748,743	199,528,961	52,607,087	58,313,823

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2555



Contents of Financial Statements

KCE Electronics Public Company Limited
and its subsidiaries

- Report of Independent Auditor
- Statements of Financial Position
- Statements of Comprehensive Income
- Statements of Changes in Shareholders' Equity
- Cash Flow Statements
- Notes To Consolidated Financial Statements

Report of Independent Auditor

Report of Independent Auditor

To the Shareholders of KCE Electronics Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated statements of financial position of KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries as at 31 December 2011 and 2010, and the related consolidated statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended, and have also audited the separate financial statements of KCE Electronics Public Company Limited for the same periods. These financial statements are the responsibility of the management of the Company and its subsidiaries as to their correctness and the completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries and of KCE Electronics Public Company Limited as at 31 December 2011 and 2010, the results of their operations and cash flows for the years then ended in accordance with generally accepted accounting principles.

Without qualifying my opinion on the aforementioned financial statements, I draw attention to Note 3 to the financial statements. During the current year, the Company and its subsidiaries adopted a member of revised and new accounting standards as issued by the Federation of Accounting Professions, and applied them in the preparation and presentation of their financial statements. For the first-time adoption of TAS 19 Employee Benefits, the Company and its subsidiaries elected to recognise the transitional liability, which exceeds the liability that would have been recognised at the same date under the previous accounting policy, through an adjustment to the beginning balance of retained earnings in the current year.

Kamontip Lertwitworatep
Certified Public Accountant (Thailand) No. 4377

Ernst & Young Office Limited
Bangkok: 27 February 2012

Statements of Financial Position

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

As at 31 December 2011 and 2010

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2011	2010	2011	2010
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents	7	535,535,464	143,177,828	142,492,106	21,019,954
Short-term investments in trading securities		2,092,673	2,154,643	2,092,673	2,154,643
Trade and other receivables	8	1,546,419,993	1,584,931,225	1,033,393,142	863,989,619
Inventories	10	1,079,741,866	1,332,162,790	503,835,609	386,243,691
Insurance claim receivable	30	1,663,673,410	94,658,318	-	-
Other current assets		44,079,539	32,109,147	10,357,001	9,305,605
Total current assets		4,871,542,945	3,189,193,951	1,692,170,531	1,282,713,512
Non-current assets					
Investments in subsidiaries	11	-	-	2,157,485,580	1,957,485,580
Investments in associates	12	82,132,877	76,815,706	2,422,385	2,422,385
Property, plant and equipment	13	4,235,134,544	5,308,169,916	1,189,451,707	1,261,885,635
Intangible assets	14	86,444,636	75,358,783	61,690,437	53,655,941
Other non-current assets		82,957,174	103,373,273	82,140,182	102,322,202
Total non-current assets		4,486,669,231	5,563,717,678	3,493,190,291	3,377,771,743
Total assets		9,358,212,176	8,752,911,629	5,185,360,822	4,660,485,255

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statements of Financial Position (Continued)

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

As at 31 December 2011 and 2010

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2011	2010	2011	2010
Liabilities and shareholders' equity					
Current liabilities					
Bank overdrafts and short-term loans					
from financial institutions	15	3,551,067,328	3,169,041,526	1,213,876,779	1,060,841,116
Trade and other payables	16	1,466,676,670	1,189,766,769	874,417,630	669,311,025
Current portion of liabilities under hire- purchase and finance lease agreements	17	51,511,153	105,857,565	43,348,043	96,199,410
Current portion of long-term loans	18	352,563,795	397,407,338	124,726,453	47,230,000
Income tax payable		-	240,649	-	-
Other current liabilities		2,160,269	616,512	1,009,415	265,589
Total current liabilities		5,423,979,215	4,862,930,359	2,257,378,320	1,873,847,140
Non-current liabilities					
Liabilities under hire-purchase and finance lease agreements - net of current portion	17	103,725,186	155,312,264	99,428,170	145,924,747
Long-term loans - net of current portion	18	1,260,174,590	1,089,887,683	229,162,110	86,263,683
Provision for long-term employee benefits	19	62,141,650	-	31,496,383	-
Total non-current liabilities		1,426,041,426	1,245,199,947	360,086,663	232,188,430
Total liabilities		6,850,020,641	6,108,130,306	2,617,464,983	2,106,035,570

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statements of Financial Position (Continued)

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

As at 31 December 2011 and 2010

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2011	2010	2011	2010
Shareholders' equity					
Share capital	20				
Registered					
500,000,000 ordinary shares					
of Baht 1 each		500,000,000	500,000,000	500,000,000	500,000,000
Issued and fully paid-up					
472,224,269 ordinary shares					
of Baht 1 each					
(2010: 471,067,269 ordinary shares					
of Baht 1 each)		472,224,269	471,067,269	472,224,269	471,067,269
Share premium		1,107,752,659	1,100,972,639	1,107,752,659	1,100,972,639
Retained earnings					
Appropriated - statutory reserve	21	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000
Appropriated - reserve for treasury shares	20.3	70,050,487	39,836,685	70,050,487	39,836,685
Unappropriated		942,274,954	1,088,732,042	937,918,911	932,409,777
Other components of shareholders' equity		(52,074,343)	(57,750,376)	-	-
Equity attributable to owners of the Company		2,590,228,026	2,692,858,259	2,637,946,326	2,594,286,370
Less: Treasury shares	20.2	(70,050,487)	(39,836,685)	(70,050,487)	(39,836,685)
Equity attributable to owners of the Company - net		2,520,177,539	2,653,021,574	2,567,895,839	2,554,449,685
Non-controlling interests of the subsidiaries		(11,986,004)	(8,240,251)	-	-
Total shareholders' equity		2,508,191,535	2,644,781,323	2,567,895,839	2,554,449,685
Total liabilities and shareholders' equity		9,358,212,176	8,752,911,629	5,185,360,822	4,660,485,255

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statements of Comprehensive Income

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

For the years ended 31 December 2011 and 2010

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2011	2010	2011	2010
Profit or loss:					
Revenues	9				
Sales and service income		7,201,064,787	7,261,175,806	3,467,623,552	3,179,101,862
Compensation from insurance claim	30	87,002,532	49,148,865	-	-
Reversal of allowance for impairment of investment	11	-	-	-	541,771,135
Dividend income from a subsidiary company	11	-	-	-	187,319,898
Other income		106,103,222	180,790,839	49,657,768	82,716,453
Total revenues		7,394,170,541	7,491,115,510	3,517,281,320	3,990,909,348
Expenses	9				
Cost of sales and service		5,957,001,387	5,825,025,092	2,765,293,670	2,512,912,849
Selling expenses		466,936,879	492,410,878	226,742,641	202,198,784
Administrative expenses		685,126,192	446,642,496	222,605,149	189,550,216
Total expenses		7,109,064,458	6,764,078,466	3,214,641,460	2,904,661,849
Profit before share of profit (loss) from investments in associates, finance cost and corporate income tax		285,106,083	727,037,044	302,639,860	1,086,247,499
Share of profit (loss) from investments in associates	12	(358,862)	2,757,861	-	-
Profit before finance cost and corporate income tax		284,747,221	729,794,905	302,639,860	1,086,247,499
Finance cost		(153,493,499)	(184,748,743)	(44,774,575)	(52,607,087)
Profit before corporate income tax		131,253,722	545,046,162	257,865,285	1,033,640,412
Corporate income tax	23	(2,302,577)	(1,609,104)	-	-
Profit for the year		128,951,145	543,437,058	257,865,285	1,033,640,412
Other comprehensive income:					
Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency		5,676,033	(7,719,293)	-	-
Other comprehensive income for the year		5,676,033	(7,719,293)	-	-
Total comprehensive income for the year		134,627,178	535,717,765	257,865,285	1,033,640,412

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statements of Comprehensive Income (Continued)

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

For the years ended 31 December 2011 and 2010

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2011	2010	2011	2010
Profit attributable to:					
Equity holders of the Company		132,020,833	534,615,089	257,865,285	1,033,640,412
Non-controlling interests of the subsidiaries		(3,069,688)	8,821,969		
		128,951,145	543,437,058		
Total comprehensive income attributable to:					
Equity holders of the Company		137,696,866	526,895,796	257,865,285	1,033,640,412
Non-controlling interests of the subsidiaries		(3,069,688)	8,821,969		
		134,627,178	535,717,765		
Earnings per share	25				
Basic earnings per share					
Profit attributable to equity holders of the Company		0.28	1.15	0.56	2.23
Diluted earnings per share					
Profit attributable to equity holders of the Company		0.28	1.15	0.56	2.23

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statements Of Changes in Shareholders' Equity

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

For the years ended 31 December 2011 and 2010

(Unit: Baht)

Consolidated financial statements														
Shareholders' equity of the Company														
					Retained earnings			Other components of shareholders' equity						
					Appropriated		Unappropriated	Other comprehensive income	Excess of investments arising from additional purchases of investments in subsidiaries at a price higher than the net book value of the subsidiaries at the acquisition date	Total other components of shareholders' equity	Treasury shares	Total equity attributable to the Company's shareholders	Equity attributable to non-controlling interests of the subsidiaries	Total shareholders' equity
					Statutory reserve	Reserve for treasury shares								
	Note	Share capital issued and paid-up	Share premium	Share subscriptions received in advance										
Balance as at 31 December 2009		462,497,269	1,017,395,000	2,218,485	50,000,000	7,508,221	724,729,897	(11,472,623)	-	(11,472,623)	(7,508,221)	2,245,368,028	233,195,680	2,478,563,708
Total comprehensive income for the year		-	-	-	-	-	534,615,089	(7,719,293)	-	(7,719,293)	-	526,895,796	8,821,969	535,717,765
Ordinary shares issued during the year	20	8,570,000	42,816,090	(2,218,485)	-	-	-	-	-	-	-	49,167,605	-	49,167,605
Treasury shares repurchased during the year	20.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(39,836,685)	(39,836,685)	-	(39,836,685)
Treasury shares reserve	20.2	-	-	-	-	39,836,685	(39,836,685)	-	-	-	-	-	-	-
Treasury shares sold during the year		-	40,761,549	-	-	-	-	-	-	-	7,508,221	48,269,770	-	48,269,770
Reserve for treasury shares sold during the year		-	-	-	-	(7,508,221)	7,508,221	-	-	-	-	-	-	-
Increase in investments in subsidiary companies		-	-	-	-	-	-	-	(38,558,460)	(38,558,460)	-	(38,558,460)	(245,937,810)	(284,496,270)
Dividend paid	28	-	-	-	-	-	(138,284,480)	-	-	-	-	(138,284,480)	-	(138,284,480)
Dividend paid by a subsidiary company to non-controlling interests of the subsidiaries		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,320,090)	(4,320,090)
Balance as at 31 December 2010		471,067,269	1,100,972,639	-	50,000,000	39,836,685	1,088,732,042	(19,191,916)	(38,558,460)	(57,750,376)	(39,836,685)	2,653,021,574	(8,240,251)	2,644,781,323

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statements Of Changes in Shareholders' Equity (Continued)

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

For the years ended 31 December 2011 and 2010

(Unit: Baht)

Consolidated financial statements (continued)										
Shareholders' equity of the Company										
Note	Share capital issued and paid-up	Share premium	Share subscriptions received in advance	Retained earnings			Other components of shareholders' equity			Total equity attributable to the Company's shareholders
				Appropriated		Unappropriated	Translation adjustments	Other comprehensive income	Excess of investments arising from additional purchases of investments in subsidiaries at a price higher than the net book value of the subsidiaries at the acquisition date	Total other components of shareholders' equity
				Statutory reserve	Reserve for treasury shares					
Balance as at 31 December 2010	471,067,269	1,100,972,639	-	50,000,000	39,836,685	1,088,732,042	(19,191,916)	(38,558,460)	(57,750,376)	2,653,021,574
Cumulative effect of change in accounting policy for employee benefits	-	-	-	-	-	(62,783,232)	-	-	-	(62,783,232)
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	-	132,020,833	5,676,033	-	5,676,033	137,696,866
Ordinary shares issued during the year	1,157,000	6,780,020	-	-	-	-	-	-	-	7,937,020
Treasury shares repurchased during the year	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Treasury shares reserve	-	-	-	-	30,213,802	(30,213,802)	-	-	-	-
Dividend paid	-	-	-	-	-	(185,480,887)	-	-	-	(185,480,887)
Balance as at 31 December 2011	472,224,269	1,107,752,659	-	50,000,000	70,050,487	942,274,954	(13,515,883)	(38,558,460)	(52,074,343)	2,520,177,539
										(8,240,251)
										(676,065)
										(3,069,688)
										-
										(30,213,802)
										-
										(185,480,887)
										(11,986,004)
										2,508,191,535

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statements Of Changes in Shareholders' Equity (Continued)

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

For the years ended 31 December 2011 and 2010

(Unit: Baht)

	Separate financial statements							
	Share capital issued and paid-up	Share premium	Share subscriptions received in advance	Retained earnings			Treasury shares	Total
				Appropriated	Unappropriated			
Note				Statutory reserve	Reserve for treasury shares			
Balance as at 31 December 2009	462,497,269	1,017,395,000	2,218,485	50,000,000	7,508,221	69,382,309	(7,508,221)	1,601,493,063
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	-	1,033,640,412	-	1,033,640,412
Ordinary shares issued during the year	8,570,000	42,816,090	(2,218,485)	-	-	-	-	49,167,605
Treasury shares repurchased during the year	-	-	-	-	-	-	(39,836,685)	(39,836,685)
Treasury shares sold during the year	-	40,761,549	-	-	(7,508,221)	7,508,221	7,508,221	48,269,770
Treasury shares reserve	-	-	-	-	39,836,685	(39,836,685)	-	-
Dividend paid	-	-	-	-	-	(138,284,480)	-	(138,284,480)
Balance as at 31 December 2010	471,067,269	1,100,972,639	-	50,000,000	39,836,685	932,409,777	(39,836,685)	2,554,449,685
Balance as at 31 December 2010	471,067,269	1,100,972,639	-	50,000,000	39,836,685	932,409,777	(39,836,685)	2,554,449,685
Cumulative effect of changes in accounting policy for employee benefits	-	-	-	-	-	(36,661,462)	-	(36,661,462)
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	-	257,865,285	-	257,865,285
Ordinary shares issued during the year	1,157,000	6,780,020	-	-	-	-	-	7,937,020
Treasury shares repurchased during the year	-	-	-	-	-	-	(30,213,802)	(30,213,802)
Treasury shares reserve	-	-	-	-	30,213,802	(30,213,802)	-	-
Dividend paid	-	-	-	-	-	(185,480,887)	-	(185,480,887)
Balance as at 31 December 2011	472,224,269	1,107,752,659	-	50,000,000	70,050,487	937,918,911	(70,050,487)	2,567,895,839

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Cash Flow Statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

For the years ended 31 December 2011 and 2010

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Cash flows from operating activities				
Profit before tax	131,253,722	545,046,162	257,865,285	1,033,640,412
Adjustments to reconcile profit before tax to cash provided by (used in) operating activities:				
Share of loss (profit) from investments in associates	358,862	(2,757,861)	-	-
Depreciation	548,157,527	589,522,496	160,386,683	170,777,266
Amortisation	4,214,270	8,336,547	4,002,657	3,200,236
Allowance for doubtful accounts - trade accounts receivable (reversal)	188,001	(566,600)	185,629	(334,703)
Decrease of inventory to net realisable value	(11,086,937)	5,759,778	1,947,252	3,050,163
Loss from write-off of inventories	455,064,873	3,098,925	11,854,853	-
Gain on disposals of equipment	(2,641,978)	(4,937,134)	(996,110)	(145,365)
Loss from write-off of equipment	1,123,231,752	3,023,944	630,341	1,362,254
Allowance for impairment on fixed assets (reversal)	(8,127,906)	8,127,906	-	-
Reversal of allowance for impairment of investments	-	-	-	(541,771,135)
Provision for long-term employee benefits	7,962,568	-	3,512,136	-
Unrealised loss (gain) on exchange rate	147,465,974	(6,285,882)	38,710,643	3,900,957
Unrealised loss (gain) from hedging activities	9,345,031	(12,266,095)	5,016,715	(11,615,239)
Dividend income from a subsidiary company	-	-	-	(187,319,898)
Unrealised loss (gain) on revaluation of investments in trading securities	61,970	(696,190)	61,970	(696,190)
Interest expenses	145,098,781	176,357,430	42,180,590	50,548,445
Profit from operating activities before changes in operating assets and liabilities	2,550,546,510	1,311,763,426	525,358,644	524,597,203
Operating assets decrease (increase)				
Trade and other receivables	1,509,052,765	(86,057,957)	(226,602,964)	(76,397,514)
Inventories	(191,557,012)	(180,758,197)	(131,394,023)	(17,618,742)
Other current assets	(7,688,538)	7,055,330	(26,834)	1,962,715
Other non-current assets	2,908,517	3,306,483	2,708,924	3,054,418
Operating liabilities increase (decrease)				
Trade and other payables	(41,858,056)	12,462,796	182,158,194	(16,537,183)
Other current liabilities	1,543,757	616,512	743,826	265,589
Provision for long-term employee benefits	(9,280,215)	-	(8,677,215)	-
Cash from operating activities	795,562,198	1,068,388,393	344,268,552	419,326,486
Cash paid for interest expenses	(139,622,595)	(183,654,306)	(41,061,511)	(51,581,884)
Cash paid for corporate income tax	(4,522,503)	(8,679,393)	(1,024,562)	(1,081,594)
Net cash from operating activities	651,417,100	876,054,694	302,182,479	366,663,008

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Cash Flow Statements (Continued)

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

For the years ended 31 December 2011 and 2010

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Cash flows from investing activities				
Cash paid for additional investments in subsidiaries	-	(284,496,270)	(200,000,000)	(223,646,270)
Dividend income from a subsidiary company	-	-	66,495,800	187,319,898
Proceeds from disposals of equipment	5,977,235	7,205,226	3,809,668	1,521,379
Cash paid for purchases of equipment	(284,804,360)	(167,763,170)	(86,523,289)	(124,965,280)
Cash paid for purchase of computer software	(15,300,123)	(27,482,488)	(11,635,528)	(16,539,569)
Net cash used in investing activities	(294,127,248)	(472,536,702)	(227,853,349)	(176,309,842)
Cash flows from financing activities				
Increase (decrease) in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	307,555,794	(144,281,468)	149,629,418	(10,480,642)
Cash paid for liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	(108,191,016)	(108,306,673)	(97,741,470)	(97,416,285)
Cash received from long-term loans	1,593,799,298	370,000,000	299,240,159	-
Cash paid for long-term loans	(1,550,338,623)	(449,827,197)	(96,227,416)	(29,240,000)
Cash received from capital increase and warrants exercised	7,937,020	49,167,605	7,937,020	49,167,605
Cash received from sales of treasury shares	-	48,269,770	-	48,269,770
Cash paid for purchase of treasury shares	(30,213,802)	(39,836,685)	(30,213,802)	(39,836,685)
Dividend paid	(185,480,887)	(142,604,570)	(185,480,887)	(138,284,480)
Net cash from (used in) financing activities	35,067,784	(417,419,218)	47,143,022	(217,820,717)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	392,357,636	(13,901,226)	121,472,152	(27,467,551)
Cash and cash equivalents at beginning of the year	143,177,828	157,079,054	21,019,954	48,487,505
Cash and cash equivalents at end of the year (Note 7)	535,535,464	143,177,828	142,492,106	21,019,954
Supplemental cash flows information				
1) Non-cash related transaction for operating activities				
Increase in provision for long-term employee benefits	63,459,297	-	36,661,462	-
2) Non-cash related transactions for investing activities				
Net increase (decrease) in other accounts receivable from disposals of machinery and equipment	-	-	727,394	(306,630)
Net increase (decrease) in accounts payable for purchases of machinery and equipment	295,864,697	95,737,553	(8,888,620)	(12,335,975)
3) Non-cash related transaction for financing activities				
Assets acquired under hire-purchase and finance lease agreements	2,257,526	25,763,267	(1,606,474)	6,197,436

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Notes to consolidated financial statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries
For the years ended 31 December 2011 and 2010

1. General information

1.1 Corporate information of the Company and its subsidiaries

KCE Electronics Public Company Limited (“the Company”) was incorporated as a limited company under Thai law and was transformed to be a public limited company under the Public Limited Companies Act on 21 December 1992. The Company operates in Thailand and its principal activity is the manufacture and distribution of printed circuit board products, with the registered address at No. 125-125/1, 1 Moo 4 Lat Krabang Industrial Estate, Kwang Lumplataew, Khet Lat Krabang, Bangkok.

The Company has the subsidiaries as follows:

KCE Technology Co., Ltd. was incorporated as a limited company under Thai law, with the registered address at No. 117 - 118 Moo 1, Hi-Tech Industrial Estate, Tambon Ban Lain, Amphur Bang Pa-In, Pranakornsiyayuthaya Province. The subsidiary company operates its business in Thailand and its principal activity is the manufacture and distribution of printed circuit board products.

K.C.E. International Co., Ltd. was incorporated as a limited company under Thai law, with the registered address at No. 677 Moo 4 Export Processing Zone, Bangpoo Industrial Estate, Sukhumvit Road, Tambon Phraksa, Amphur Muang, Samutprakarn Province. The subsidiary company operates its business in Thailand and its principal activity is the manufacture and distribution of printed circuit board products.

Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd. was incorporated as a limited company under Thai law, with the registered address at No. 115/2 Moo 4 Export Processing Zone, Lat Krabang Industrial Estate, Kwang Lumplataew, Khet Lat Krabang, Bangkok. The subsidiary company operates its business in Thailand and its principal activity is the manufacture and distribution of prepreg and laminate products to the Company and two subsidiary companies (K.C.E. International Co., Ltd. and KCE Technology Co., Ltd).

KCE (Thailand) Co., Ltd. was incorporated as a limited company under Thai law, with the registered address at No. 100/61, 21st floor, Vongvanich Building, Rama 9 Road, Tambon Huaykwang, Khet Huaykwang, Bangkok. The subsidiary company operates its business in Thailand and its principal activity is the domestic sale representative to the Company and its affiliates.

Thai Business Solution Co., Ltd. was incorporated as a limited company under Thai law, with the registered address at No. 100/61, 21st Floor, Vongvanich Building, Rama 9 Road, Tambon Huaykwang, Khet Huaykwang, Bangkok. The subsidiary company operates its business in Thailand and its principal activity is a service provider for computer system implementation and support.

2. Basis of preparation

- 2.1 The financial statements have been prepared in accordance with accounting standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 28 September 2011, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

2.2 Basis of consolidation

- a) The consolidated financial statements include the financial statements of KCE Electronics Public Company Limited (hereinafter called “the Company”) and the following subsidiaries (hereinafter called “the subsidiaries”).

Company's name	Nature of business	Country of incorporate	Percentage of shareholding	
			2011 (Percent)	2010 (Percent)
KCE Technology Co., Ltd.	The manufacture and distribution of printed circuit board products.	Thailand	100.00	100.00
K.C.E. International Co., Ltd.	The manufacture and distribution of printed circuit board products.	Thailand	99.99	99.99
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd (Held by the Company 74.80% and by K.C.E. International Co., Ltd. 25.20%).	The manufacture and distribution of prepreg and laminate products	Thailand	100.00	100.00
KCE (Thailand) Co., Ltd.	The domestic sale representative	Thailand	60.00	60.00
Thai Business Solution Co., Ltd.	A service provider for computer system implementation and support	Thailand	49.00	49.00

- b) Subsidiaries are fully consolidated, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.
- c) The financial statements of the subsidiaries are prepared for the same reporting period and using the same significant accounting policies as the Company.
- d) Material balances and transactions between the Company and its subsidiaries and investments in subsidiaries in the Company's accounts and subsidiaries' share capital have been eliminated from the consolidated financial statements.
- e) Non-controlling interests represent the portion of profit or loss and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated profit or loss and within equity in the consolidated statement of financial position.

2.3 The separate financial statements, which present investments in subsidiaries and associates under the cost method, have been prepared solely for the benefit of the public.

3. Adoption of new accounting standards during the year

During the current year, the Company adopted a number of revised and new accounting standards, issued by the Federation of Accounting Professions, as listed below.

Accounting standards:

TAS 1 (revised 2009)	Presentation of Financial Statements
TAS 2 (revised 2009)	Inventories
TAS 7 (revised 2009)	Statement of Cash Flows
TAS 8 (revised 2009)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
TAS 10 (revised 2009)	Events after the Reporting Period
TAS 11 (revised 2009)	Construction Contracts
TAS 16 (revised 2009)	Property, Plant and Equipment
TAS 17 (revised 2009)	Leases
TAS 18 (revised 2009)	Revenue
TAS 19	Employee Benefits
TAS 23 (revised 2009)	Borrowing Costs
TAS 24 (revised 2009)	Related Party Disclosures
TAS 26	Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans
TAS 27 (revised 2009)	Consolidated and Separate Financial Statements
TAS 28 (revised 2009)	Investments in Associates
TAS 29	Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
TAS 31 (revised 2009)	Interests in Joint Ventures
TAS 33 (revised 2009)	Earnings per Share
TAS 34 (revised 2009)	Interim Financial Reporting
TAS 36 (revised 2009)	Impairment of Assets
TAS 37 (revised 2009)	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets
TAS 38 (revised 2009)	Intangible Assets
TAS 40 (revised 2009)	Investment Property

Financial reporting standards:

TFRS 2	Share-Based Payment
TFRS 3 (revised 2009)	Business Combinations
TFRS 5 (revised 2009)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations
TFRS 6	Exploration for and Evaluation of Mineral Resources

Financial Reporting Standard Interpretations:

TFRIC 15	Agreements for the Construction of Real Estate
----------	--

Accounting Standard Interpretations:

SIC 31	Revenue-Barter Transactions Involving Advertising Services
--------	--

These accounting standards do not have any significant impact on the financial statements, except for the following accounting standard.

TAS 19 Employee Benefits

This accounting standard requires employee benefits to be recognised as expense in the period in which the service is performed by the employee. In particular, an entity has to evaluate and make a provision for post-employment benefits using actuarial techniques. The Company and its subsidiaries previously accounted for such employee benefits when they were incurred.

The Company and its subsidiaries have changed the accounting policies related to employee benefits in the current year and recognise the liability in the transition period through an adjustment to the beginning balance of retained earnings in the current year. The changes have the cumulative effect of decreasing the beginning balance of retained earnings of the Company and its subsidiaries by Baht 63 million (Separate financial statements: Baht 37 million), and decreasing the profit of the Company and its subsidiaries for the year by Baht 8 million, or Baht 0.017 per share (Separate financial statements: decreasing profit by Baht 4 million, or Baht 0.007 per share. The cumulative effect of the change in the accounting policy has been separately presented in the statements of changes in shareholders' equity.

4. New accounting standards issued during the years not yet effective

The Federation of Accounting Professions issued the following new/revised accounting standards that are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2013.

Accounting standards:

TAS 12	Income Taxes
TAS 20 (revised 2009)	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance
TAS 21 (revised 2009)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates

Accounting Standard Interpretations:

SIC 10	Government Assistance - No Specific Relation to Operating Activities
SIC 21	Income Taxes - Recovery of Revalued Non-Depreciable Assets
SIC 25	Income Taxes - Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders

The Company's management believes that these accounting standards will not have any significant impact on the financial statements for the year when they are initially applied, except for the following accounting standards.

TAS 12 Income Taxes

This accounting standard requires an entity to identify temporary differences, which are differences between the carrying amount of an asset or liability in the accounting records and its tax base, and to recognize deferred tax assets and liabilities under the stipulated guidelines.

At present, the management is evaluating the impact on the financial statements in the year when this standard is adopted.

TAS 21 (revised 2009) The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates

This accounting standard requires an entity to identify its functional currency in accordance with certain conditions in the standard and to record transactions and report its financial position and operating results in this functional currency, which may not be Baht.

At present, the management is still evaluating the impact on the financial statements in the year when this standard is adopted.

5. Significant accounting policies

5.1 Revenue recognition

a) Sales of goods

Sales of goods are recognised when the significant risks and rewards of ownership of the goods have passed to the buyer. Sales are the invoiced value, excluding value added tax, of goods supplied after deducting discounts and allowances.

b) Rendering of services

Service revenue is recognised when services have been rendered taking into account the stage of completion.

c) Interest income

Interest income is recognised on an accrual basis based on the effective rate.

d) Dividends

Dividends are recognised when the right to receive the dividends is established.

5.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and cash at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

5.3 Trade accounts receivable and allowance for doubtful accounts

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The adequacy of the allowance is based on analysis of debt aging and current status of receivables outstanding at the end of reporting period including trend to collect from each debtor.

5.4 Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

5.5 Inventories

Finished goods and work in process are valued at the lower of cost (weighted average method) and net realisable value. The cost includes cost of material, labour and production overheads.

Raw materials, spare parts and factory supplies are valued at the lower of cost (weighted average method) and net realisable value and charged to production costs when consumed.

5.6 Investments

- a) Investments in the associates in the consolidated financial statements are stated under equity method.
- b) Investments in the subsidiaries and associates in the separate financial statements are stated under cost method.
- c) Investments in marketable securities held for trading are stated at fair value, which is based on the latest bid price of the last working day of the year as quoted on the Stock Exchange of Thailand. Changes in the fair value of these securities are recorded as gain or loss on revaluation of investment in marketable securities in profit or loss. The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

On disposal of an investment, the difference between net disposal proceeds and the carrying amount of the investment is recognised in profit or loss.

5.7 Property, plant and equipment

Land is stated at cost. Plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Depreciation of plant and equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Building and plant	-	20 - 25 years
Machinery and equipment	-	5 - 20 years
Plant and office improvement	-	5 - 20 years
Furniture, fixtures and office equipment	-	5 - 10 years
Vehicles	-	5 years

No depreciation is provided for land, construction in progress, and machinery and equipment in transit and under installation.

Depreciation is included in determining income.

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on disposal of an asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is included in the income statement when the asset is derecognised.

5.8 Intangible assets

Intangible assets are initially recognised at cost. Following the initial recognition, the intangible assets are carried at cost less any accumulated amortisation and any accumulated impairment losses.

Intangible assets with finite lives are amortised on a systematic basis over the useful economic life and tested for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired. The amortisation period and the amortisation method for an intangible asset with a finite useful life is reviewed at least at each financial year end. The amortisation expense is recognised in profit or loss.

The intangible assets are computer software which have finite useful lives between 5 and 15 years.

5.9 Impairment of assets

At the end of each reporting period, the Company and its subsidiaries perform impairment reviews in respect of the property, plant and equipment and other intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount. In determining value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by a valuation model that, based on information available, reflects the amount that the Company and its subsidiaries could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

An impairment loss is recognised in profit or loss.

In the assessment of asset impairment if there is any indication that previously recognised impairment losses may no longer exist or may have decreased, the Company estimates the asset's recoverable amount. A previously recognised impairment loss is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognised. The increased carrying amount of the asset attributable to a reversal of an impairment loss shall not exceed the carrying amount that would have been determined had no impairment loss been recognised for the asset in prior years. Such reversal is recognised in profit or loss.

5.10 Long-term leases

Finance leases

Leases of property, plant or equipment which transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the lower of the fair value of the leased assets and the present value of the minimum lease payments. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables, while the interest element is charged to profit or loss over the lease period. The property, plant or equipment acquired under finance leases is depreciated over the useful life of the asset.

Operating leases

Leases, which a significant portion of the risks and rewards of ownership are not transferred to the lessee, are classified as operating leases. Payments made under operating leases (net of any incentives received from the lessor) are charged to profit or loss on a straight-line basis over the lease period. When an operating lease is terminated before the lease period has expired, any payment required to be made to the lessor by way of penalty is recognised as an expense in the period in which termination takes place.

5.11 Borrowing costs

Borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset that necessarily takes a substantial period of time to get ready for its intended use or sale are capitalised as part of the cost of the respective assets. All other borrowing costs are expensed in the period they are incurred. Borrowing costs consist of interest and other costs that an entity incurs in connection with the borrowing of funds.

5.12 Treasury shares

Treasury shares are stated at cost and presented as a deduction from shareholders' equity. Gains on disposal of treasury shares are determined by reference to the carrying amount and are presented as premium on treasury shares. Losses on disposal of treasury shares are determined by reference to the carrying amount and are first deducted from premium on treasury shares, with any remaining loss being recorded against retained earnings.

5.13 Employee benefits

Short-term employee benefits

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

Post-employment benefits

Defined contribution plans

The Company, its subsidiaries and their employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Company and its subsidiaries. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Company's and its subsidiaries' contributions are recognised as expenses when incurred.

Defined benefit plans

The Company and its subsidiaries have obligations in respect of the severance payments it must make to employees upon retirement under labor law. The Company and its subsidiaries treat these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

Actuarial gains and losses arising from post-employment benefits are recognised immediately in profit or loss.

For the first-time adoption of TAS 19 Employee Benefits, the Company and its subsidiaries elected to recognise the transitional liability, which exceeds the liability that would have been recognised at the same date under the previous accounting policy, through an adjustment to the beginning balance of retained earnings in the current year.

5.14 Foreign currencies

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the end of reporting period.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

5.15 Provisions

Provisions are recognised when the Company and its subsidiaries have a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

5.16 Income tax

Income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

5.17 Derivatives

Forward exchange contracts

Receivables and payables arising from forward exchange contracts are translated into Baht at the rates of exchange ruling at the end of reporting period. Gains and losses from the translation are included in determine income. Premiums or discounts on forward exchange contracts are amortised on a straight-line basis over the contract periods.

Currency option agreements

Currency option agreements are contracts between two parties whereby the seller grants the buyer a future option to buy (call option) or to sell (put option) foreign currency at an exchange rate stipulated in the agreement. The Company and its subsidiaries enter into such agreements in order to manage foreign exchange risk.

The notional amounts of cross currency option agreements utilised by the Company and its subsidiaries to manage foreign exchange risk are not recognised as assets or liabilities upon inception of the agreement, but fees paid by the Company and its subsidiaries in respect of such agreements are amortised on a straight-line basis over the term of the agreements.

Cross currency and interest rate swap agreements

Cross currency and interest rate swap agreements are contracts between the Company and its subsidiary and counterparties to exchange amounts of principal denominated in different currencies upon inception of the agreements, either over the term of the agreement or on maturity, depending on the terms of the agreements made with the counterparties. In addition, each counterparty receives

or pays interest in amounts calculated on the basis of the pre-determined principal and interest rates throughout the term of the agreements.

With regard to amounts receivable or payable under cross currency and interest rate swap agreements which the Company and its subsidiary use to manage foreign exchange and interest rate risk, receivables or payables under cross currency agreements are translated at the rate of exchange applying on the end of reporting period, with unrealised gains or losses on such translation included in profit or loss. The differential to be paid or received by the Company and its subsidiary under interest rate swap agreements is recognised as an adjustment to interest income or interest expense over the term of the agreement. Gains or losses arising upon the termination of agreements or the early settlement of the underlying liabilities are recognised in profit or loss. Receivables and payables under cross currency and interest rate swap agreements are presented net in the statement of financial position.

Commodities hedge agreements

The Company and its subsidiaries enter into commodities hedge agreements whereby the Company and its subsidiaries are committed to purchase commodities at the price and quantity as stipulated in the agreements. The Company and its subsidiaries enter into such agreements in order to manage such risk. The Company and its subsidiaries recognise unrealised gains or losses on the change of fair value of such commodities hedge agreements in profit or loss.

6. Significant accounting judgments and estimates

The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ. Significant judgments and estimates are as follows:

Leases

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgment regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

Allowance for doubtful accounts

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgment in estimating collection loss from each debtor based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

Allowance for diminution in value of inventories and inventory obsolescence

In determining an allowance for diminution in value of inventories and inventory obsolescence, the management needs to make judgment in estimating loss from obsolete deteriorated inventories including the effect from the reduction of net realisable value of inventories.

Fair value of financial instruments

In determining the fair value of financial instruments that are not actively traded and for which quoted market prices are not readily available, the management exercises judgment, using a variety of valuation techniques. The input to these models is taken from observable markets, and includes consideration of liquidity, correlation and longer-term volatility of financial instruments.

Property, plant and equipment and depreciation

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of the Company's plant and equipment and to review estimate useful lives and residual values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses in the period when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgments regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

Post-employment benefits under defined benefit

The obligation under the defined benefit plan is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

Litigation

The Company has contingent liabilities as a result of litigation. The Company's management has used judgment to assess of the results of the litigation and believes that no loss will result. Therefore, no contingent liabilities are recorded as at the end of reporting period.

7. Cash and cash equivalents

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Cash	207	226	50	50
Bank deposits	535,328	142,952	142,442	20,970
Total	535,535	143,178	142,492	21,020

As at 31 December 2011, bank deposits in saving accounts and fixed deposits carried interests between 0.10 and 3.15 percent per annum (2010: between 0.05 and 0.75 percent per annum).

8. Trade and other receivables

The balance of trade accounts receivable as at 31 December 2011 and 2010, aged on the basis of due date, was as follows:

(Unit: Thousand Baht)

Age of receivables	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
<u>Trade accounts receivable - related parties</u>				
Not yet due	275,413	268,447	210,832	158,144
Past due				
Up to 3 months	54,915	76,672	75,310	79,959
3 - 6 months	677	4	28,342	272
6 - 12 months	167	-	163	-
Total trade accounts receivable - related parties	331,172	345,123	314,647	238,375
<u>Trade accounts receivable - unrelated parties</u>				
Not yet due	848,883	1,031,236	539,931	421,017
Past due				
Up to 3 months	281,651	151,923	145,861	108,957
3 - 6 months	18,789	613	16,412	-
6 - 12 months	1,456	956	1,360	-
Over 12 months	71	1,285	71	-
Total trade accounts receivable - unrelated parties	1,150,850	1,186,013	703,635	529,974
Total trade accounts receivable	1,482,022	1,531,136	1,018,282	768,349
Less: Allowance for doubtful accounts	(353)	(165)	(322)	(136)
Trade accounts receivable - net	1,481,669	1,530,971	1,017,960	768,213

(Unit: Thousand Baht)

Age of receivables	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
<u>Other receivables</u>				
Other receivables - related parties	-	75	4,661	42
Other receivables - unrelated parties	64,751	53,885	10,772	29,239
Dividend receivable from a related party	-	-	-	66,496
Total other receivables	64,751	53,960	15,433	95,777
Total trade and other receivables - net	1,546,420	1,584,931	1,033,393	863,990

9. Related party transactions

During the years, the Company and its subsidiaries had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements		Transfer pricing policy
	For the years ended 31 December		For the years ended 31 December		
	2011	2010	2011	2010	
<u>Transactions with subsidiaries</u> (eliminated from the consolidated financial statements)					
Sales of goods	-	-	276	300	Market prices and prices per job order for each product which are agreed between the parties
Service income	-	-	17	21	Market prices and prices per job order for each product which are agreed between the parties
Sales of fixed assets	-	-	1	1	Net book value plus margin and prices agreed between the parties
Dividend income	-	-	-	187	As announced in the minute of shareholders’ meeting
Other income	-	-	11	7	Prices agreed between the parties
Purchases of goods	-	-	1,089	919	Market prices and prices per job order for each product which are agreed between the parties
Purchases of fixed assets	-	-	6	49	Prices agreed between the parties
<u>Transactions with associated companies</u>					
Sales of goods	1,171	1,289	575	577	Market prices at which similar quality products are sold under same conditions
Purchases of raw materials	52	72	18	19	Market prices at which similar quality products are purchased under same conditions
Commission expense	50	64	29	28	At the rate agreed between the parties which is general rate for the same business

As at 31 December 2011 and 2010, the balances of the accounts between the Company and those related parties are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
<u>Trade and other receivables - related parties</u>				
Subsidiaries				
KCE Technology Co., Ltd.	-	-	97,112	67,950
K.C.E. International Co., Ltd.	-	-	42,357	72,099
KCE (Thailand) Co., Ltd.	-	-	3,513	4,176
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.	-	-	864	924
Thai Business Solution Co., Ltd.	-	-	46	-
Total trade and other receivables - subsidiaries	-	-	143,892	145,149
Associated companies				
KCE America, Inc.	297,822	304,108	163,011	131,604
KCE Singapore Pte., Ltd.	33,350	41,090	12,405	28,160
Total trade and other receivables - associated companies	331,172	345,198	175,416	159,764
Total trade and other receivables - related parties	331,172	345,198	319,308	304,913
<u>Trade and other payables - related parties</u>				
Subsidiaries				
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.	-	-	349,453	242,866
K.C.E. International Co., Ltd.	-	-	43,483	36,587
KCE Technology Co., Ltd.	-	-	15,881	40,135
Thai Business Solution Co., Ltd.	-	-	455	3,875
Total trade and other payables - subsidiaries	-	-	409,272	323,463
Associated company				
KCE Singapore Pte., Ltd.	26,217	26,221	15,115	12,608
Total trade and other payables - associated company	26,217	26,221	15,115	12,608
Total trade and other payables - related parties	26,217	26,221	424,387	336,071

Directors and management's benefits

During the year ended 31 December 2011, the Company and its subsidiaries had short-term employee benefit expenses payable to their directors and management totaling Baht 72 million (the Company only: Baht 35 million) (2010: Baht 61 million, the Company only: Baht 31 million)

Guarantee obligations with related parties

The Company and its subsidiaries have outstanding guarantee obligations with its related parties, as described in Note 29.4 to the financial statements.

10. Inventories

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements					
	Cost		Reduce cost to net realisable value		Inventories - net	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Finished goods	167,526	256,382	(20,064)	(28,647)	147,462	227,735
Work in process	222,750	319,431	-	-	222,750	319,431
Raw materials	321,291	318,185	(1,108)	(3,022)	320,183	315,163
Supplies	251,296	270,574	(11,946)	(12,193)	239,350	258,381
Spare parts	119,447	141,183	-	(343)	119,447	140,840
Goods in transit	30,550	70,613	-	-	30,550	70,613
Total	1,112,860	1,376,368	(33,118)	(44,205)	1,079,742	1,332,163

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements					
	Cost		Reduce cost to net realisable value		Inventories - net	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Finished goods	70,852	71,242	(8,022)	(4,811)	62,830	66,431
Work in process	154,239	90,457	-	-	154,239	90,457
Raw materials	109,943	76,106	(35)	(1,179)	109,908	74,927
Supplies	133,108	111,930	(11,497)	(11,616)	121,611	100,314
Spare parts	49,832	49,290	-	-	49,832	49,290
Goods in transit	5,416	4,825	-	-	5,416	4,825
Total	523,390	403,850	(19,554)	(17,606)	503,836	386,244

11. Investments in subsidiaries

Details of investments in subsidiaries as presented in separate financial statements are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Separate financial statements							
	Paid-up capital		Shareholding percentage		Cost		Dividend income	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
			(%)	(%)				
KCE Technology Co., Ltd.	1,600,000	1,400,000	100.00	100.00	1,600,000	1,400,000	-	-
K.C.E. International Co., Ltd.	100,000	100,000	99.99	99.99	185,395	185,395	-	-
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.	250,000	250,000	74.80	74.80	368,460	368,460	-	187,320
KCE (Thailand) Co., Ltd.	3,600	3,600	60.00	60.00	2,160	2,160	-	-
Thai Business Solution Co., Ltd.	3,000	3,000	49.00	49.00	1,470	1,470	-	-
Total					2,157,485	1,957,485	-	187,320

On 1 June 2010, the Company entered into an agreement to purchase 500,000 ordinary shares of K.C.E. International Company Limited with an existing shareholder at Baht 25 per share, or a total of Baht 12.5 million and obtain the right to receive unpaid interim dividend of Baht 3.5 million. As a result, the percentage of shareholding of the Company in that subsidiary increased from 94.99 percent to 99.99 percent.

On 25 June 2010, the Company and K.C.E. International Company Limited entered into the agreements to purchase 6 million ordinary shares of Thai Laminate Manufacturer Company Limited with an existing shareholder of the subsidiary, representing 24 percent of the registered and paid-up share capital of the subsidiary, at total amount of Baht 243.4 million.

In September 2010, the Company purchased 1.2 million ordinary shares of Thai Laminate Manufacturer Company Limited from the existing shareholders at Baht 23.5 per share, or a total of Baht 28.2 million, representing 5 percent of the registered and paid-up share capital of the subsidiary. As a result, the percentage of direct shareholding of the Company and its subsidiary in that company increased to 74.8 percent and 25.2 percent, respectively, or increased to 100 percent for both direct and indirect shareholding of the Company.

The excess of the acquisition price over the attributable net book value of the subsidiaries at acquisition date, amounting to approximately Baht 38.6 million, was recorded under the caption of “Excess of investments arising from additional purchases of investments in subsidiaries at a price higher than the net book value of the subsidiaries at the acquisition date” in the shareholders’ equity.

During 2010, the Company had reversed an allowance for impairment of investment in KCE Technology Co., Ltd. by Baht 541.8 million taking into account the recoverable amount of the investment in the subsidiary. Since the operating results of the subsidiary had been improved, the Company's management believes that the operations of the subsidiary will be consistently profitable in the future.

On 16 June 2011, the Extraordinary General Meeting No. 2/2554 of the shareholders of KCE Technology Co., Ltd. approved the increase of the subsidiary's registered share capital from Baht 1,400 million (140,000,000 ordinary shares of Baht 10 each) to Baht 1,600 million (160,000,000 ordinary shares of Baht 10 each) through an issuance of 20,000,000 new ordinary shares at a par value of Baht 10 each, totaling Baht 200 million. The Company acquired and fully paid all the newly issued ordinary shares during the year. The subsidiary registered the share capital increase with the Ministry of Commerce on 29 June 2011.

12. Investments in associates

12.1 Details of associates

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Consolidated financial statements					
			Shareholding percentage		Cost		Carrying amounts based on equity method	
			2011	2010	2011	2010	2011	2010
KCE America, Inc.	Foreign sale representative of the Company and its affiliates	United States of America	(%) 50.00	(%) 50.00	644	644	55,421	50,660
KCE Singapore Pte., Ltd.	Foreign sale representative of the Company and its affiliates	Singapore	49.00	49.00	4,201	4,201	26,712	26,156
Total					4,845	4,845	82,133	76,816

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Separate financial statements			
	Shareholding percentage		Cost	
	2011	2010	2011	2010
KCE America, Inc.	(%) 25.00	(%) 25.00	322	322
KCE Singapore Pte., Ltd.	24.50	24.50	2,100	2,100
Total			2,422	2,422

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Share of profit (loss) from investments in associates during the year		Dividend received during the year	
	2011	2010	2011	2010
KCE America, Inc.	831	2,218	-	-
KCE Singapore Pte., Ltd.	(1,190)	540	-	-
Total	(359)	2,758	-	-

Share of profit (loss) from investments for 2011 and 2010 in the above two associated companies was calculated from the unaudited financial statements of those associated companies because they are located overseas and the Company has no power to direct the financial and operating policies of those companies, including the audit of their financial statements.

12.2 Summarised financial information of associates

(Unit: Million Baht)

Company's name	Paid-up capital as at 31 December		Total assets as at 31 December		Total liabilities as at 31 December		Total revenues for the years ended 31 December		profit (loss) for the years ended 31 December	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
KCE America, Inc.	USD 50,000	USD 50,000	431	435	312	324	1,095	1,107	3	3
KCE Singapore Pte., Ltd.	SGD 500,000	SGD 500,000	109	109	62	62	170	204	(2)	1

13. Property, plant and equipment

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements										
	Land	Building and plant	Machinery and equipment	Plant improvement	Furniture, fixtures and office equipment	Office improvement	Vehicles	Plant and plant improvement under construction	Machinery and equipment under installation	Machinery and equipment in transit	Total
Cost											
31 December 2009	337,187	682,674	7,933,801	233,674	649,196	19,421	47,425	3,957	79,723	-	9,987,058
Purchases	-	142	34,125	13,610	6,179	1,045	33,604	336	182,527	20,658	292,226
Transfer in (out)	-	240,001	117,638	8,226	(240,126)	-	212	(4,293)	(102,607)	(19,051)	-
Disposals	-	-	(85,353)	(2,060)	(7,915)	-	(6,453)	-	(1,654)	-	(103,435)
31 December 2010	337,187	922,817	8,000,211	253,450	407,334	20,466	74,788	-	157,989	1,607	10,175,849
Purchases	-	585	59,581	10,002	17,602	393	19,088	-	295,270	198,423	600,944
Transfer in (out)	-	52,063	100,164	7,081	(16)	-	635	-	(158,762)	(8,547)	(7,382)
Disposals/write-off	-	(407,350)	(1,505,119)	(63,947)	(4,154)	(156)	(6,055)	-	(5,588)	-	(1,992,369)
31 December 2011	337,187	568,115	6,654,837	206,586	420,766	20,703	88,456	-	288,909	191,483	8,777,042
Accumulated depreciation											
31 December 2009	-	271,328	3,550,175	104,382	400,746	10,716	30,826	-	-	-	4,368,173
Depreciation for the year	-	98,031	444,633	26,106	9,713	1,304	9,735	-	-	-	589,522
Accumulated depreciation of disposed assets	-	-	(83,331)	(1,770)	(7,822)	-	(5,221)	-	-	-	(98,144)
31 December 2010	-	369,359	3,911,477	128,718	402,637	12,020	35,340	-	-	-	4,859,551
Depreciation for the year	-	69,773	429,139	27,777	8,911	872	11,686	-	-	-	548,158
Accumulated depreciation of disposed/written off assets	-	(244,178)	(603,227)	(11,131)	(3,630)	(156)	(3,480)	-	-	-	(865,802)
31 December 2011	-	194,954	3,737,389	145,364	407,918	12,736	43,546	-	-	-	4,541,907
Allowance for impairment loss											
31 December 2009	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Increase during the year	-	-	8,128	-	-	-	-	-	-	-	8,128
31 December 2010	-	-	8,128	-	-	-	-	-	-	-	8,128
Reversal during the year	-	-	(8,128)	-	-	-	-	-	-	-	(8,128)
31 December 2011	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Net book value											
31 December 2010	337,187	553,458	4,080,606	124,732	4,697	8,446	39,448	-	157,989	1,607	5,308,170
31 December 2011	337,187	373,161	2,917,448	61,222	12,848	7,967	44,910	-	288,909	191,483	4,235,135
Depreciation for the year											
2010 (Baht 569 million included in manufacturing cost, and the balance in selling expenses and administrative expenses)											589,522
2011 (Baht 527 million included in manufacturing cost, and the balance in selling expenses and administrative expenses)											548,158

Separate financial statements										
	Land	Building and plant	Machinery and equipment	Plant improvement	Furniture, fixtures and office equipment	Office improvement	Vehicles	Machinery and equipment under installation	Total	
Cost	164,000	132,229	2,068,505	155,703	39,506	16,966	14,371	34,110	2,625,390	
	-	-	27,626	12,493	2,714	1,045	10,604	60,569	115,051	
	-	-	64,898	800	(5,156)	-	-	(60,542)	-	
	-	-	(52,672)	(2,060)	(4,799)	-	-	-	(59,531)	
31 December 2010	164,000	132,229	2,108,357	166,936	32,265	18,011	24,975	34,137	2,680,910	
	-	35	30,346	9,195	13,657	303	14,258	24,295	92,089	
	-	-	14,171	-	(111)	-	-	(14,060)	-	
	-	-	(26,353)	(66)	(1,661)	-	(4,398)	-	(32,478)	
31 December 2011	164,000	132,264	2,126,521	176,065	44,150	18,314	34,835	44,372	2,740,521	
	Accumulated depreciation	-	65,604	1,108,445	85,980	26,827	7,846	10,644	-	1,305,346
		-	5,971	135,109	22,595	3,045	907	3,150	-	170,777
-		-	(50,551)	(1,770)	(4,778)	-	-	-	(57,099)	
-		71,575	1,193,003	106,805	25,094	8,753	13,794	-	1,419,024	
Depreciation for the year	-	4,658	124,362	23,762	3,248	773	3,584	-	160,387	
	-	-	(25,156)	(66)	(1,137)	-	(1,983)	-	(28,342)	
	-	76,233	1,292,209	130,501	27,205	9,526	15,395	-	1,551,069	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Net book value	164,000	60,654	915,354	60,131	7,171	9,258	11,181	34,137	1,261,886	
	164,000	56,031	834,312	45,564	16,945	8,788	19,440	44,372	1,189,452	
	Depreciation for the year									
2010 (Baht 164 million included in manufacturing cost, and the balance in selling expenses and administrative expenses)										
2011 (Baht 153 million included in manufacturing cost, and the balance in selling expenses and administrative expenses)										

As at 31 December 2011 and 2010, certain machinery and equipment of the Company and its subsidiaries have been fully depreciated but are still in use. The gross carrying amount before deducting accumulated depreciation of those assets amounted to approximately Baht 1,718 million and Baht 1,375 million, respectively (the Company only: Baht 786 million and Baht 616 million, respectively).

13.1 The Company and its two subsidiaries, K.C.E. International Co., Ltd. and Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd., entered into negative pledge memorandums which are part of bank overdrafts and loans agreements. Under these memorandums, the Company and its subsidiaries are not allowed to dispose of, transfer, mortgage or provide any lien on their assets, as stipulated in such memorandums.

13.2 The subsidiaries of the Company have mortgaged and pledged the following property, plant and equipment.

13.2.1 Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd. has mortgaged its construction and pledged its machinery with total net book value as at 31 December 2011 of Baht 202 million (2010: Baht 279 million), as collateral for loans from banks, as described in Note 18.

13.2.2 KCE Technology Co., Ltd. has mortgaged its land and construction thereon and pledged its machinery with a total net book value as at 31 December 2011 of Baht 1,164 million (2010: Baht 1,960 million), as collateral for bank overdrafts and loans from banks, as described in Note 15 and 18.

13.3 The Company and its subsidiaries have capitalised interest expenses as part of costs of machinery and equipment under installation for the years ended 31 December 2011 and 2010 as follows:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Interest expenses capitalised as cost of machinery and equipment (Thousand Baht)	262	80	-	-
Capitalisation rate (Percent per annum)	2.14 - 2.26	1.96 - 2.16	-	-

14. Intangible assets

Details of intangible assets which are computer software are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Cost		
31 December 2009	99,519	52,945
Purchases	27,482	20,161
Disposals/write-off	(668)	(668)
31 December 2010	126,333	72,438
Purchases	15,300	12,037
31 December 2011	141,633	84,475
Accumulated amortisation		
31 December 2009	43,306	16,250
Amortisation for the year	8,336	3,200
Accumulated amortisation of disposed/written-off assets	(668)	(668)
31 December 2010	50,974	18,782
Amortisation for the year	4,214	4,003
31 December 2011	55,188	22,785
Net book value		
31 December 2010	75,359	53,656
31 December 2011	86,445	61,690
Amortisation for the year		
2010	8,336	3,200
2011	4,214	4,003

15. Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions

Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions as at 31 December 2011 and 2010 consisted of:

(Unit: Baht)

	Interest rate (percent per annum)	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2011	2010	2011	2010
Bank overdrafts	-	-	6,545	-	6,545
Short-term loans	3.40 - 4.78	918,950	212,875	240,000	100,625
Packing credits	1.35 - 4.26	2,042,462	2,584,913	920,149	886,913
Trust receipts	1.45 - 3.05	589,655	364,709	53,728	66,758
Total		3,551,067	3,169,042	1,213,877	1,060,841

15.1 Bank overdrafts and partial loans from banks of the Company are guaranteed by K.C.E. International Co., Ltd., a subsidiary company.

15.2 Bank overdrafts and loans from banks of K.C.E. International Co., Ltd., a subsidiary company, are guaranteed by the Company.

15.3 Bank overdrafts and loans from banks of KCE Technology Co., Ltd., a subsidiary company, are guaranteed by the Company and are secured by the mortgage of land and construction thereon and the pledge of most of machinery of such subsidiary company.

16. Trade and other payables

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Trade payables - related parties	15,112	14,081	416,613	330,672
Trade payables - unrelated parties	835,410	880,873	335,957	254,308
Other payables for purchase of machineries and equipment - related parties	-	-	430	3,875
Other payables for purchase of machineries and equipment - unrelated parties	359,346	70,532	20,075	15,885
Other payables - related parties	11,105	12,140	7,344	1,524
Other payables - unrelated parties	69,585	60,466	24,440	15,178
Accrued expenses	176,119	151,675	69,559	47,869
Total trade and other payables	1,466,677	1,189,767	874,418	669,311

17. Liabilities under hire-purchase and finance lease agreements

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	158,666	270,458	145,406	249,944
Less: Deferred interest expenses	(3,430)	(9,288)	(2,630)	(7,820)
Total	155,236	261,170	142,776	242,124
Less: Portion due within one year	(51,511)	(105,858)	(43,348)	(96,199)
Liabilities under hire-purchase and finance lease agreements - net of current portion	103,725	155,312	99,428	145,925

The Company and its subsidiaries entered into a number of hire-purchase and finance lease agreements with leasing companies for rental of machinery and equipment for use in their operations, whereby they are committed to pay rental on a monthly basis. The terms of the agreements are generally 4 years. At the end of each agreement, the Company and its subsidiaries have an option to purchase such machinery and equipment at terms and prices which are specified in the lease agreements.

As at 31 December 2011, future minimum lease payments required under hire-purchase and finance lease agreements were as follows:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		
	Less than 1 year	1-4 years	Total
Future minimum lease payments	54.0	104.6	158.6
Deferred interest expenses	(2.5)	(0.9)	(3.4)
Present value of future minimum lease payments	51.5	103.7	155.2

(Unit: Million Baht)

	Separate financial statements		
	Less than 1 year	1-4 years	Total
Future minimum lease payments	45.3	100.1	145.4
Deferred interest expenses	(1.9)	(0.7)	(2.6)
Present value of future minimum lease payments	43.4	99.4	142.8

18. Long-term loans

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Euro portion (Consolidated: 2010: Euro 0.18 million)	-	7,405	-	-
USD portion (2011: Consolidated: USD 49.04 million, Separate financial statements: USD 9.82 million)	1,557,606	-	309,155	-
Baht portion	55,133	1,479,890	44,734	133,494
Total	1,612,739	1,487,295	353,889	133,494
Less: Current portion	(352,564)	(397,407)	(124,727)	(47,230)
Long-term loans - net of current portion	1,260,175	1,089,888	229,162	86,264

Details of long-term loans from banks as at 31 December 2011 are as follows:

		Outstanding long-term loan amount			Significant terms and conditions of loan agreements				
No.	Contract date	Credit facility	Current portion	Non-current portion	Total	Loan period	Interest rate	Principal repayment	Interest repayment
<u>The Company only</u>									
1.	2 April 2008	Thousand Baht 250,000	(Thousand Baht) 42,250	(Thousand Baht) 2,484	(Thousand Baht) 44,734	3 years 10 months	(Percent per annum) MLR - fixed percentage	1 month	1 month
2.	25 March 2011	Thousand US dollar 1,800	13,561	34,778	48,339	4 years 3 months	SIBOR 3M + fixed percentage	1 month	1 month
3.	25 March 2011	Thousand US dollar 2,850	18,144	29,183	47,327	5 years 6 months	SIBOR 3M + fixed percentage	1 month	1 month
4.	19 July 2011	Thousand US dollar 7,000	50,772	162,717	213,489	3 years 6 months	SIBOR 3M + fixed percentage	1 month	1 month
Total loans of the Company			124,727	229,162	353,889				
<u>Subsidiaries</u>									
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.									
1.	12 May 2011	Thousand US dollar 4,000	95,496	-	95,496	3 years	SIBOR 3M + fixed percentage	3 months	1 month
2.	12 May 2011	Thousand US dollar 4,000	31,832	95,496	127,328	3 years	SIBOR 3M + fixed percentage	3 months	1 month
3.	12 May 2011	Thousand US dollar 4,000	-	127,328	127,328	3 years	SIBOR 3M + fixed percentage	3 months	1 month
			127,328	222,824	350,152				

		Credit facility	Outstanding long-term loan amount			Significant terms and conditions of loan agreements			
No.	Contract date		Current portion (Thousand Baht)	Non-current portion (Thousand Baht)	Total (Thousand Baht)	Loan period	Interest rate (Percent per annum)	Principal repayment	Interest repayment
<u>K.C.E International Co., Ltd.</u>									
1.	13 June 2011	Thousand US dollar 3,000	-	63,070	63,070	6 years	SIBOR 3M + fixed percentage	3 months	1 month
2.	24 June 2011	Thousand US dollar 2,255	35,868	20,968	56,836	2 years	SIBOR 1M + fixed percentage	1 month	1 month
			35,868	84,038	119,906				
<u>KCE Technology Co., Ltd.</u>									
1.	28 February 2005	Thousand Baht 180,000	10,400	-	10,400	6 years	MLR - fixed percentage	3 months	1 month
2.	12 May 2011 amendment on 22 December 2011	Thousand US dollar 25,605	42,018	694,547	736,565	4 years 11 months	SIBOR + fixed percentage	1 month	1 month
3.	19 May 2011	Thousand US dollar 2,700	12,223	29,604	41,827	6 years	SIBOR + fixed percentage	3 months	1 month
			64,641	724,151	788,792				
Total loans of subsidiaries			227,837	1,031,013	1,258,850				
Total loans of the Company and subsidiaries			352,564	1,260,175	1,612,739				

18.1 Long-term loans from banks of K.C.E. International Co., Ltd., a subsidiary company, are guaranteed by the Company. Under the loan agreement, the subsidiary company has to comply with certain conditions, including maintaining interest bearing debt to equity ratio of not more than 2:1 and debt service coverage ratio (DSCR) of not less than 1.2:1.

18.2 Long-term loans from bank of Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd., a subsidiary company, are secured by mortgage and pledge of the subsidiary's construction and machinery.

18.3 Long-term loans from banks of KCE Technology Co., Ltd., a subsidiary company, are guaranteed by the Company and are secured by the mortgage of the subsidiary's land and construction thereon and the pledge of most of the subsidiary's machinery.

As at 31 December 2011, there was no long-term credit facility of the Company and its subsidiaries which had not yet been drawn down.

19. Provision for long-term employee benefits

19.1 Provision for long-term employee benefits as at 31 December 2011, which are compensations on employees' retirement, was as follows:

	(Unit: Thousand Baht)	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Cumulative effect of change in accounting policy for employee benefits adjusted against beginning balance of retained earnings (Note 3)	63,459	36,661
Current service cost	5,781	2,245
Interest cost	2,182	1,267
Benefits paid during the year	(9,280)	(8,677)
Balance at end of year	62,142	31,496

Long-term employee benefit expenses included in the profit or loss for the year ended 31 December 2011 amounted to Baht 8 million (The Company only: Baht 4 million).

19.2 Principal actuarial assumptions at the valuation date

Financial assumptions

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
	(% per annum)	(% per annum)	(% per annum)	(% per annum)
Discount rate	3.8	3.8	3.8	3.8
Future salary increase rate (depending on age of employee)	4.0 - 8.0	4.0 - 8.0	4.0 - 8.0	4.0 - 8.0

Demographic assumptions

- Mortality assumption: The mortality rate is from Thailand Mortality Ordinary 1997 (TMO97) issued by the Office of the Insurance Commission. The TMO97 contains the results of the most recent mortality investigation of policyholders in life insurance companies in Thailand. It is reasonable to assume that these rates would reflect the mortality experience of the working population in Thailand.

b) Turnover rate assumption:

Age-related scale	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2011	2010	2011	2010
	(% per annum)	(% per annum)	(% per annum)	(% per annum)
Prior to age 29	16.0 - 28.0	16.0 - 28.0	16.0	16.0
Age 30 - 39	8.0 - 20.0	8.0 - 20.0	8.0	8.0
Age 40 - 49	6.0 - 10.0	6.0 - 10.0	6.0	6.0
Age 50 thereafter	2.0 - 5.0	2.0 - 5.0	2.0	2.0

The turnover rate above reflects the rate at which employees voluntarily resign from service. It does not include death, disability, and early retirement. The calculation for the employee benefits shall then be based on such assumptions.

20. Share capital

20.1 Share warrants

During 2007, the Company issued and allotted 3,000,000 registered and nontransferable (except for transferring as stipulated in the prospectus) warrants free of charge to the employees of the Company and/or its subsidiaries. These warrants are exercisable at a price of Baht 3.93 per share at a ratio of 1 warrant to 1 new ordinary share, every quarter from 15 to 18 of March, June, September and December, for a period of 5 years from the issue date, starting from 15 to 18 September 2008 and with a final exercise date of 18 June 2012. The aforesaid exercise price and/or exercise ratio may be adjusted if certain events stipulated in the prospectus occur.

Subsequently on 29 April 2010, the Annual General Meeting of the Company's shareholders passed a resolution approving the issuance and offering 10,000,000 registered and nontransferable (except for transferring as stipulated in the prospectus for ESOP-W3) warrants free of charge to the directors and employees of the Company and/or its subsidiaries, and allocation of shares to reserve for the exercise of the warrants. These warrants are exercisable at a price of Baht 6.86 per share at a ratio of 1 warrant to 1 new ordinary share, every quarter from 15 to 18 of March, June, September and December, for a period of 3 years from the issue date, starting from 15 to 18 June 2010 and with a final exercise date of 18 June 2013.

Subsequently on 28 April 2011, the Annual General Meeting of the Company's shareholders passed a resolution approving the issuance and offering of 10,000,000 registered and nontransferable (except for transferring as stipulated in the prospectus for ESOP-W4) warrants free of charge to the directors and employees of the Company and/or its subsidiaries, and allocation of shares to reserve for the exercise of the warrants. These warrants are exercisable at a price of Baht 7.81 per share at a ratio of 1 warrant to 1 new ordinary share, every quarter from 1 to 10 of March, June, September and December, for a period of 5 years from the issue date. The Company's Board of Directors has the authority to determine the first exercise date to purchase the newly-issued shares as proper after the sale of repurchased shares has completed or in case of a cancellation of repurchased shares by

virtue of Section 3, the sale and cancellation of repurchased shares, of the 2001 Ministerial Regulations regarding rules and regulation concerning the share repurchase, the sale of repurchased shares and the cancellation of repurchased shares.

Movements of share warrants during the year are summarised below.

	Number of units (Thousand units)	
	2011	2010
Warrants issued at beginning of the year	4,430	2,435
Add: Warrants issued during the year	-	10,000
Less: Exercised during the year	(1,157)	(8,005)
Canceled during the year	(473)	-
Warrants issued at end of the year	2,800	4,430

20.2 Treasury shares

As at 31 December 2011 and 2010, details of treasury shares are as follows:

	Consolidated and separate financial statements	
	31 December 2011	31 December 2010
Cost of treasury shares (Thousand Baht)	70,050.49	39,836.69
Number of treasury shares (Thousand shares)	8,170.50	4,149.80
Average price per share (Baht)	8.57	9.60
Percentage of treasury shares to the Company's shares in issue	1.73	0.88

On 20 July 2010, the meeting of the Board of Directors of the Company No. 7/2553 passed the resolutions approving the Company's share repurchase program for financial management, with value not exceeding Baht 90 million, and not exceeding the Company's retained earnings. The number of shares repurchased will be 10 million shares at the par value of Baht 1 each, or equal to 2.14 percent of the total paid-up share capital. The repurchase period will be from 9 August 2010 to 8 February 2011.

Any shares bought back are to be resold on the Stock Exchange of Thailand during the period from 9 August 2011 to 8 February 2012. Resale of shares, cancellations of the repurchased shares and reductions of share capital are to conform with the 2001 Ministerial Regulations on the principles and procedures for the repurchase and resale of shares. The determination of the resale price will be taken into account the prevailing market price at the time of sale.

During 2011 and 2010, the Company repurchased 4.02 million and 4.15 million ordinary shares, respectively, with total cost of Baht 30 million and Baht 40 million, respectively. The Company had set aside Baht 30 million and Baht 40 million, respectively, of its retained earnings as reserve for treasury shares.

During 2010, the Company disposed treasury shares, of which details are presented below.

- a) During the first quarter of 2010, the Company disposed 0.95 million treasury shares with cost of Baht 1.1 million at total price of Baht 5.6 million. The resale price took into account the prevailing market price at the time of sale. The Company recorded the excess of the resale price over the carrying amount of treasury shares of Baht 4.5 million as “Share premium” in the shareholders’ equity.
- b) During the second quarter of 2010, the Company disposed 5.83 million treasury shares with cost of Baht 6.4 million at total price of Baht 42.6 million. The resale price took into account the prevailing market price at the time of sale. The Company recorded the excess of the resale price over the carrying amount of treasury shares of Baht 36.2 million as “Share premium” in the shareholders’ equity.

20.3 Reserve for treasury shares

Under the notification of the Office of the Securities and Exchange Commission No. Gor Lor Tor. Chor Sor. (Wor) 2/2548 and the notification of the Federation of Accounting Professions No. Sor. Sor Wor Bor Chor. 016/2548, public companies have to set aside retained earnings in an amount equal to the amount paid for treasury shares until they either dispose of such shares or reduce paid-up capital to cancel any remaining shares, as the case may be.

20.4 Weighted average number of ordinary shares

The weighted average number of ordinary shares used in calculating earnings per share for the years ended 31 December 2011 and 2010 is calculated as follows:

(Unit: Thousand Shares)		
	Consolidated and separate financial statements	
	2011	2010
Balance brought forward (net of treasury shares)	466,918	455,718
Less: Treasury shares repurchased during the year	(3,685)	(1,485)
Add: Weighted average number of ordinary shares issued during the year	813	4,340
Treasury shares sold during the year	-	5,081
Weighted average number of ordinary shares	464,046	463,654
Add: Potential ordinary shares - share warrants (2011: 2,800,000 shares, 2010: 4,430,000 shares)	61	900
Diluted weighted average number of ordinary shares	464,107	464,554

In March 2010, the Company received advance share subscription of Baht 3.93 per share for 1,482,500 additional ordinary shares supporting the exercise of the warrants, or a total of Baht 5,826,225. The Company registered the resulting increase of Baht 1,482,500 in its capital with the Ministry of Commerce on 8 April 2010.

In June 2010, the Company received advance share subscription of Baht 6.86 per share for 2,615,000 additional ordinary shares supporting the exercise of the warrants, or a total of Baht 17,938,900. The Company registered the resulting increase of Baht 2,615,000 in its capital with the Ministry of Commerce on 1 July 2010.

In September 2010, the Company received advance share subscription of Baht 3.93 per share for 480,000 additional ordinary shares and Baht 6.86 per share for 3,428,000 additional ordinary shares supporting the exercise of the warrants, or a total of Baht 25,402,480. The Company registered the resulting increase of Baht 3,908,000 in its capital with the Ministry of Commerce on 29 September 2010.

In March 2011, the Company received share subscription of Baht 6.86 per share for 712,000 additional ordinary shares supporting the exercise of the warrants, or a total of Baht 4,884,320. The Company registered the resulting increase of Baht 712,000 in its capital with the Ministry of Commerce on 17 March 2011.

In June 2011, the Company received share subscription of Baht 6.86 per share for 445,000 additional ordinary shares supporting the exercise of the warrants, or a total of Baht 3,052,700. The Company registered the resulting increase of Baht 445,000 in its capital with the Ministry of Commerce on 30 June 2011.

21. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside a statutory reserve at least 5 percent of its net profit deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

22. Expenses by nature

Significant expenses by nature are as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2011	2010	2011	2010
Raw materials and consumables used	3,466,361	3,289,267	2,061,703	1,788,227
Decrease (increase) in inventories of finished goods and work in process	185,537	(89,100)	(63,392)	(11,873)
Salary, wages and other employee benefits	1,264,798	1,185,591	474,000	432,884
Depreciation	548,158	589,522	160,387	170,777
Utility expenses	462,949	488,827	150,911	142,819
Freight charge	216,280	197,231	125,382	114,612
Repair and maintenance expenses	227,847	225,662	64,225	64,897
Commission expenses	141,322	180,174	56,560	52,889

23. Corporate income tax

The Company is not liable to corporate income tax for the years 2011 and 2010 since the Company has tax loss from the write-off of debts according to the Central Bankruptcy Court's order in 2010 and has tax loss brought forward from prior years exceeding its profit for the year.

Corporate income tax for the years 2011 and 2010 of three subsidiary companies, K.C.E. International Co., Ltd., Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd. and KCE Technology Co., Ltd., have been calculated from profit from the non-BOI promoted operations (if any), after adding back non-tax deductible expenses and tax loss brought forward from prior years.

24. Promotional privileges

The Company and its subsidiaries have been granted promotional privileges under the Investment Promotion Act B.E. 2520 by the Board of Investment under certain significant conditions. Significant privileges of the Company and its subsidiaries are as follows:

Details	KCE Electronics Public Company Limited			K.C.E. International Co., Ltd.	Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.					KCE Technology Co., Ltd.	
	1292/2539 Manufacturing of Printed Circuit Board	1062/2541 Manufacturing of Printed Circuit Board	1065/2543 Manufacturing of Printed Circuit Board		1099/2544 Manufacturing of Prepreg	1249(1)/2545 Manufacturing of Laminate	1664(2)/2547 Manufacturing of Prepreg	1176(2)/2550 Manufacturing of Prepreg and Laminate	1160(2)/2551 Manufacturing of Prepreg and Laminate	1378/2543 Manufacturing of Printed Circuit Board	1598(2)/2547 Manufacturing of Printed Circuit Board
1. Certificate No.											
2. Promotional privileges for											
3 The significant privileges are											
3.1 Exemption from corporate income tax on net income from promoted operations and exemption from income tax on dividends paid from the income of the operations throughout the period in which the corporate income tax is exempted.	3 years (Expired)	3 years (Expired)	3 years (Expired)	3 years (Expired)	3 years (Expired)	3 years (Expired)	3 years (Expired)	5 years	5 years	7 years (Expired)	7 years
3.2 Allowance for 5% of the increment in export income over the preceding year for ten years, providing that the export income of that particular year should not be lower than the average export income over the three preceding years except for the first two years.	Granted (Expired)	Granted (Expired)	Granted	Not granted	Granted (Expired)	Not granted	Not granted	Not granted	Not granted	Granted	Not granted
3.3 Exemption from import duty on machinery as approved by the board	Granted	Granted	Granted	Granted	Granted (Expired)	Granted (Expired)	Granted (Expired)	Granted	Granted	Granted	Granted
3.4 Exemption from import duty on raw materials and essential supplies used in export production for a period of one year from the first import date.	Granted (Expired)	Granted (Expired)	Not granted	Not granted	Not granted	Not granted	Not granted	Not granted	Not granted	Granted (Expired)	Granted (Expired)
4. Date of first earning operating income	6 January 1996	8 August 1998	4 June 2000	1 September 2006	3 November 2000	1 September 2003	7 July 2004	2 May 2007	22 December 2009	25 June 2001	1 November 2004

All sales and services of the Company for the years 2011 and 2010 are derived from non-promoted operations which could be separated between export and domestic sales and services as follows:

	(Unit: Thousand Baht)	
	2011	2010
Sales and services		
Export sales	3,347,039	3,089,832
Domestic sales and services	120,585	89,270
Total sales and services	3,467,624	3,179,102

25. Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing profit for the year attributable to equity holders of the Company (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

Diluted earnings per share is calculated by dividing profit for the year attributable to equity holders of the Company (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year plus the weighted average number of ordinary shares which would need to be issued to convert all dilutive potential ordinary shares into ordinary shares. The calculation assumes that the conversion took place either at the beginning of the year or on the date the potential ordinary shares were issued.

The following table sets forth the computation of basic and diluted earnings per share:

	Consolidated financial statements					
	Profit for the year		Weighted average number of ordinary shares		Earnings per share	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
	(Thousand Baht)	(Thousand Baht)	(Thousand Shares)	(Thousand Shares)	(Baht)	(Baht)
Basic earnings per share						
Profit attributable to equity holders of the Company	132,021	534,615	464,046	463,654	0.28	1.15
Effect of dilutive potential ordinary shares						
Warrants to directors and employees of the Company and its subsidiaries			61	900		
Diluted earnings per share						
Profit of ordinary shareholders assuming the conversion of warrants to ordinary shares	132,021	534,615	464,107	464,554	0.28	1.15

	Separate financial statements					
	Profit for the year		Weighted average number of ordinary shares		Earnings per share	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
	(Thousand Baht)	(Thousand Baht)	(Thousand Shares)	(Thousand Shares)	(Baht)	(Baht)
Basic earnings per share						
Profit attributable to equity holders of the Company	257,865	1,033,640	464,046	463,654	0.56	2.23
Effect of dilutive potential ordinary shares						
Warrants to directors and employees of the Company and its subsidiaries			61	900		
Diluted earnings per share						
Profit of ordinary shareholders assuming the conversion of warrants to ordinary shares	257,865	1,033,640	464,107	464,554	0.56	2.23

The Company and its subsidiaries' operations mainly involve business segments in printed circuit board, prepreg and laminate products with production facilities in Thailand and operates in both local and overseas markets. Financial information of the Company and its subsidiaries by business for the years ended as at 31 December 2011 and 2010 is as follows:

KCE Annual Report 2011 | 229

Financial information by business segment for the consolidated statements of financial position as at 31 December 2011 and 2010 are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Prepreg and Laminate business		Printed Circuit Board business		Service provider business		Elimination of inter-segment revenues		Total	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Property, plant and equipment	405,024	466,408	3,829,399	4,840,797	1,578	1,831	(866)	(866)	4,235,135	5,308,170
Other assets	911,834	798,237	7,542,139	5,629,936	29,956	43,264	(3,360,852)	(3,026,695)	5,123,077	3,444,742
Total assets	1,316,858	1,264,645	11,371,538	10,470,733	31,534	45,095	(3,361,718)	(3,027,561)	9,358,212	8,752,912

Transfer prices between business segments are as set out in Note 9 to the financial statements.

27. Provident fund

The Company and its subsidiaries, and their employees have jointly established a provident fund as approved by the Ministry of Finance in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Both employees and the Company or the subsidiary companies contribute to the fund monthly at the rates of 4 - 8 percent of their basic salary. The funds, which are managed by National Asset Management Co., Ltd., will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. During the year 2011, the Company and its subsidiaries contributed Baht 21 million (2010: Baht 18 million) and the Company contributed Baht 7 million (2010: Baht 7 million) to the fund.

28. Dividend paid

During the year 2011 and 2010, the Company and its subsidiaries had dividend payments as follows:

	Approved by	Total dividends	Dividend per share
		(Million Baht)	(Baht)
<u>The Company</u>			
<u>For the year 2011</u>			
Interim dividend in respect of the profit for the period from 1 July 2010 to 31 December 2010	Annual General Meeting of the shareholders on 28 April 2011	139	0.30
Interim dividend in respect of the profit for the period from 1 January 2011 to 30 June 2011	Board of Directors' Meeting on 16 August 2011	46	0.10
Total for the year 2011		185	0.40
<u>For the year 2010</u>			
Dividends on 2009 profit	Annual General Meeting of the shareholders on 29 April 2010	68	0.15
Interim dividend in respect of the profit for the period from 1 January 2010 to 30 June 2010	Board of Directors' Meeting on 17 August 2010	70	0.15
Total for the year 2010		138	0.30
<u>Subsidiary company</u>			
<u>Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.</u>			
<u>For the year 2010</u>			
Dividends on 2007 profit	Annual General Meeting of the shareholders on 23 April 2010	15	0.60
Dividends on the unappropriated retained earnings	Board of Directors' Meeting on 29 September 2010	240	9.60
Total for the year 2010		255	10.20

29. Commitments and contingent liabilities

29.1 Capital commitments

As at 31 December 2011, the Company and its subsidiaries had capital commitments related to purchases of machinery amounting to approximately Baht 16 million, USD 0.27 million and SGD 0.01 million or equivalent to a total of approximately Baht 25 million (the Company only: Baht 14 million).

29.2 Operating lease commitments

29.2.1 The Company and its subsidiaries have entered into several lease agreements in respect of the lease of motor vehicles and equipment. The terms of the agreements are generally between 1 and 4 years. Operating lease agreements are non-cancelable.

As at 31 December 2011, future minimum lease payments required under these non-cancellable operating lease contracts were as follows:

	(Unit: Million Baht)	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Payable within:		
Less than 1 year	52	43
1 to 4 years	104	99

29.2.2 On 26 October 2005, KCE America Inc., an associated company, had entered into an operating lease agreement for its office premises with a subsidiary of an associated company for a period of 15 years. As at 31 December 2011, the associated company had a commitment to pay the rental fee in the future under this agreement of approximately USD 1.5 million or equivalent to approximately Baht 48 million.

29.3 Long-term service commitments

29.3.1 The Company and its subsidiaries had commitments under service contracts, the terms of which are between 1 and 3 years. As at 31 December 2011, the future minimum charges until the end of these agreements are as follows:

	(Unit: Million Baht)	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Payable within:		
Less than 1 year	32	17
1 to 3 years	3	2

29.3.2 As at 31 December 2011, the Company and its two subsidiaries had commitments in respect of installment and implementation of computer software with a subsidiary company amounting to Baht 19 million (the Company only: Baht 4 million).

29.4 Guarantees

29.4.1 As at 31 December 2011 and 2010, the Company and its subsidiaries had contingent liabilities in respect of cross guarantees of loans and other credit facilities as follows:

(Unit: Million)

Guarantee company	Guarantor			
	KCE Electronics Plc.		K.C.E. International Co., Ltd.	
	2011	2010	2011	2010
KCE Electronics Plc.				
- Baht	-	-	288	141
K.C.E. International Co., Ltd.				
- Baht	107	123	-	-
- US dollar	4	-	-	-
KCE Technology Co., Ltd.				
- Baht	2,697	3,104	-	-
- US dollar	24	-	-	-

29.4.2 As at 31 December 2011, the Company and its subsidiaries had contingent liabilities in respect of bank guarantees issued on their behalves amounting to Baht 106 million (the Company only: Baht 31 million) in respect of certain performance bonds as required in the normal course of business, mainly for guarantee of electric payment.

29.5 Litigation

As at 31 December 2011, the Company had contingent liabilities in respect of specifies business tax assessment from the Revenue Department's officer of Baht 4 million because the Company provided guarantee to a related party without fee. On 9 July 2009, the Central Tax Court announced a judgment which was in favour of the Company and overran the assessment of officer and the Tax Appeal Board's judgment from the Revenue Department. Later on 7 September 2009, the Revenue Department lodged an appeal against the Central Tax Court's judgment and the Central Tax Court had issued a court receipt for such appeal. At present, the lawsuit is being considered by the Supreme Court. The Company's management believes that the Company will eventually win the case and has therefore not set aside any contingent liabilities in the accounts.

30. Insurance claim

Fire event

During the second quarter of the year 2010, the electrical distribution control room of KCE Technology Co., Ltd., a subsidiary, was fired. The loss from the incidents is covered by the subsidiary's insurance, which covers all risks and business interruption. As at 31 December 2011, the subsidiary recognised insurance claim receivable from property damage and business interruption of Baht 46 million (2010: Baht 95 million) and recognised the net compensation from insurance claim of Baht 17 million as revenue in profit or loss for the year 2011 (2010: Baht 49 million).

Flood event

During the fourth quarter of the year 2011, there was severe flooding in Thailand. The location of KCE Technology Co., Ltd., a subsidiary's factory and offices, was inundated. The damages from the flood incident are estimated to be approximately Baht 1,712 million which consist of damages to fixed assets of Baht 1,115 million, damages to inventories of Baht 433 million and other damages of Baht 164 million. The loss from the incidents is covered by the subsidiary's insurance, which covers all risks and business interruption. The management of the Company and its subsidiary is virtually certain that there is insurance recovery for all of the losses. As at 31 December 2011, the subsidiary recognised insurance claim receivable from property damage of Baht 1,548 million and business interruption loss of Baht 70 million.

31. Financial instruments

31.1 Financial risk management

The Company and its subsidiaries' financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 107 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, trade accounts receivable, other receivables, investments, trade accounts payable, other payables, and short-term and long-term loans. In addition, the Company and its subsidiaries have off-balance derivatives for hedging the risk from foreign currency risk. The financial risks associated with these financial instruments and derivatives and how they are managed is described below.

Credit risk

The Company and its subsidiaries are exposed to credit risk primarily with respect to trade accounts receivable. The Company and its subsidiaries manage the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore do not expect to incur material financial losses. In addition, the Company and its subsidiaries do not have high concentration of credit risk since they have a large customer base that has good payment abilities. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of receivables as stated in the statements of financial position.

Interest rate risk

The Company and its subsidiaries' exposure to interest rate risk relates primarily to their cash at banks and financial institutions, bank overdrafts, and loans from banks. However, since most of the Company and its subsidiaries' financial assets and liabilities bear floating interest rates, the interest rate risk is expected to be minimal.

Significant financial assets and liabilities as at 31 December 2011 classified by type of interest rates are summarised in the table below.

	Consolidated financial statements			
	Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	Interest rate
	(Million Baht)			(% p.a.)
<u>Financial assets</u>				
Cash and cash equivalents	536	-	536	0.10 - 3.15
Short-term investments in trading securities	-	2	2	-
Trade and other receivables	-	1,546	1,546	-
Investments in associates accounted for under equity method	-	82	82	-
	536	1,630	2,166	
<u>Financial liabilities</u>				
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	3,551	-	3,551	1.35 - 4.78
Trade and other payables	-	1,467	1,467	-
Liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	155	-	155	1.88 - 7.92
Long-term loans	1,613	-	1,613	2.13 - 6.00
	5,319	1,467	6,786	

	Separate financial statements			
	Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	Interest rate
	(Million Baht)			(% p.a.)
<u>Financial assets</u>				
Cash and cash equivalents	142	-	142	0.10 - 0.75
Short-term investments in trading securities	-	2	2	-
Trade and other receivables	-	1,033	1,033	-
Investments in subsidiaries and associates accounted for under cost method	-	2,160	2,160	-
	142	3,195	3,337	
<u>Financial liabilities</u>				
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	1,214	-	1,214	1.35 - 4.78
Trade and other payables	-	874	874	-
Liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	143	-	143	3.77 - 5.12
Long-term loans	354	-	354	2.13 - 5.50
	1,711	874	2,585	

Foreign currency risk

The Company and its subsidiaries' exposure to foreign currency risk relates primarily to their sales of goods, purchases of materials and loans, which are denominated in foreign currencies. The Company and its subsidiaries have policies to manage their assets and liabilities denominated in foreign currencies through balancing the proportions and conditions of those assets and liabilities (Natural Hedging), with emphasis on having cash inflows and cash outflows occur concurrently. In addition, the policy has also been focused on hedging on transaction risk in accordance with varying situations and forecasts of the foreign exchange rates. As a result, the Company and its subsidiaries have entered into a number of forward exchange contracts with banks that have maturities of less than one year in order to hedge their foreign currency risk.

As at 31 December 2011, the Company and its subsidiaries had balances of financial assets and liabilities denominated in foreign currencies as follows:

Currency	Consolidated financial statements		Separate financial statements		Exchange rate as at 31 December 2011	
	Financial assets	Financial liabilities	Financial assets	Financial liabilities	Buying rate	Selling rate
	(Thousand Unit)				(Baht per unit of foreign currency)	
US dollar	32,155	119,773	17,448	37,636	31.4525	31.8319
Euro	9,741	549	8,359	305	40.5938	41.3397
Pound sterling	31	-	27	-	48.3516	49.2089
Japanese yen	-	112,449	-	2,509	0.4033	0.4124
SG dollar	-	98	-	82	24.0790	24.6141

As at 31 December 2011, the Company and its subsidiaries had outstanding forward exchange contracts, currency option agreements, cross currency and interest rate swap agreements and commodity hedge agreements, of which details are presented below.

a) Forward exchange contracts

Currency	Amount	Contractual maturity date	Contract exchange rate	Exchange rate as at 31 December 2011
	(Thousand)		(Baht per unit of foreign currency)	(Baht per unit of foreign currency)
Buy				
US dollar	1,219	4 January 2012 - 22 June 2012	30.9804 - 31.6004	31.8319
Euro	84	14 June 2012	41.8200	41.3397
Sell				
US dollar	11,865	25 January 2012 - 29 June 2012	30.2388 - 30.7703	31.4525
Euro	3,609	21 February 2012 - 3 May 2012	41.1900 - 43.3700	40.5938

b) Currency option agreements

	Currency	Bought amount (Thousand)	Strike rate (Baht per unit of foreign currency)	Delivery date
Call option	US Dollar	30,000	31.20 - 31.50	10 January 2012 - 29 March 2012

When exchange rate on delivery date is higher than call option strike rate, the Company will buy US dollar at strike rate.

As at 31 December 2011, fair value of currency option agreements was Baht 12 million.

c) Cross currency and interest rate swap

As at 31 December 2011, the Company had a cross currency and interest rate swap agreement with a local bank for the period from 29 April 2011 to 30 January 2013 by which the Company agreed to swap the currency and interest rate of Baht 64 million using exchange rate of Baht 30.10 per 1 USD and swap a floating interest rate of THB MLR minus 1.50 to 2.00 percent per annum to US fixed interest rate of 3.47 percent per annum.

As at 31 December 2011, a subsidiary company had an interest rate swap agreement with a local bank for the period from 7 July 2011 to 7 July 2014 by which the subsidiary company agreed to swap the interest rate of its USD 6 million facilities from a floating interest rate of US LIBOR (3 months) plus fixed percent per annum to US fixed interest rate of 3.06 percent per annum.

d) Commodity hedge agreements

As at 31 December 2011, the Company and its subsidiaries had outstanding copper swap agreements, of which details are presented below.

Type of goods	Quantity	Maturity date	Contract price	Commodity's market price as at 31 December 2011
	(Ton)		(US dollar per ton)	(US dollar per ton)
Copper	100	29 February 2012	8,380	7,554

31.2 Fair values of financial instruments

Since the majority of the Company and its subsidiaries' financial assets and liabilities are short-term in nature or bear floating interest rates, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the statements of financial position.

A fair value is the amount for which an asset can be exchanged or a liability settled between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. The fair value is determined by reference to the market price of the financial instrument or by using an appropriate valuation technique, depending on the nature of the instrument.

32. Capital management

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has appropriate capital structure in order to support its business and maximise shareholder value. As at 31 December 2011, the Group's debt-to-equity ratio was 2.58:1 (2010: 2.31:1) and the Company's was 1.02:1 (2010: 0.82:1).

33. Events after the reporting period

Under a resolution passed by the Company's Board of Directors' meeting No.7/2553, any shares bought back are to be resold during the period from 9 August 2011 to 8 February 2012. However, since the market price was much lower than the repurchase price, the Company had to reduce its registered, issued and fully paid-up share capital by way of writing off all 8,170,500 repurchased shares with a par value of Baht 1 each which remain unsold, as empowered by the resolution of the Company's Board of Directors' meeting No. 7/2553. This will result in a decrease in the registered, issued and fully paid-up share capital from Baht 472,224,269 (472,224,269 ordinary shares of Baht 1 each) to Baht 464,053,769 (464,053,769 ordinary shares of Baht 1 each). The Company will register the change in its registered share capital with the Ministry of Commerce in 2012.

34. Reclassification

To comply with the Notification of the Department of Business Development relating to the financial statement presentation as described in Note 2, certain amounts in the financial statements for the year ended 31 December 2010 have been reclassified to conform to the current year's classification, without any effect to the previously reported profit or shareholders' equity.

In addition, there have been the reclassifications in the statements of comprehensive income to conform to the current year's classification, without any effect to the previously reported profit or shareholder's equity, as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	statements of comprehensive income for the year ended 31 December 2010 (Only reclassification items)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As reclassified	As previously reported	As reclassified	As previously reported
Sales and service income	7,261,175,806	-	3,179,101,862	-
Other income	180,790,839	-	82,716,453	-
Sales	-	7,236,422,469	-	3,152,806,643
Service income	-	8,751,801	-	20,814,308
Income from scrap sales	-	136,264,489	-	48,690,038
Gain on exchange rate	-	33,080,613	-	-
Interest income from related parties	-	-	-	66,335
Gain from hedging activities	-	14,911,307	-	5,688,969
Rental income and other	-	27,316,184	-	23,539,126
Cost of sales	5,825,025,092	5,814,897,186	2,512,912,849	2,510,313,922
Selling expenses	492,410,878	500,157,599	202,198,784	204,797,711
Administrative expenses	446,642,496	387,682,589	189,550,216	142,473,301
Management benefit expenses	-	61,341,092	-	31,157,283
Finance cost	184,748,743	199,528,961	52,607,087	58,313,823

35. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 27 February 2012.

รายการที่กำหนดตามแบบ 56-2 Check List of 56-2

รายการ / Items	หน้า / Page
ข้อมูลทั่วไป	118-121
General Information	
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	3
Summarized Financial Data	
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	11-13
Nature of Business	
ปัจจัยความเสี่ยงและนโยบายการบริหารความเสี่ยง	110-117
Risk Factors and Risk Management	
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	11, 28-29
Shareholders and Management Structures	
ผู้ถือหุ้น	15
Shareholders	
การจัดการ	16-27
Management	
รายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี	32-87
Corporate Governance Report	
รายการระหว่างกัน	108-109
Connected Transactions	
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะของฝ่ายจัดการ	94-107
Management Explanation and Analysis	
งบการเงิน	124-239
Financial Statements	



บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

125-125/1, 1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง
แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ 10520

KCE ELECTRONICS PUBLIC COMPANY LIMITED

125-125/1, 1 Moo 4 Lat Krabang Industrial Estate,
Kwang Lumplatew, Lat Krabang, Bangkok 10520, Thailand
Tel. (662) 326-0196 Fax. (662) 326-0300
Website : www.kcethai.in.th