



รายงานประจำปี 2555 Annual Report 2012



บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
KCE ELECTRONICS PUBLIC COMPANY LIMITED



QUALITY POLICY

KCE commits to provide products and services to meet or exceed agreed requirements for all of our customers through continuous improvement and by doing it right the first time.

นโยบายคุณภาพ

ผลิตและบริการลูกค้าให้ได้ตามที่ตกลงหรือดีกว่าโดยปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่องและทำให้ถูกต้องในครั้งเดียว



สารบัญ

CONTENTS

จุดเด่นในรอบปี	2
Financial Highlights	140
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	3
Summarized Financial Data	141
รายงานของคณะกรรมการ	4
Director's Report	142
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	6
The Audit Committee Report	144
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	8
Nature of Business	146
กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	10
Top Ten Shareholders From Shareholder List	148
คณะกรรมการบริษัท	11
Board of Directors	149
เจ้าหน้าที่ระดับผู้บริหาร	17
Management Staff	155
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	18
Remuneration	156
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	19
Corporate Governance Report	157
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	52
Industrial Status and Competition	191
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะของฝ่ายจัดการ	56
Management Discussion and Analysis	195
บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน	63
Persons with vested interest and cross over transactions	201
ปัจจัยความเสี่ยงและนโยบายการบริหารความเสี่ยง	65
Risk Factors and Risk Management	203
ข้อมูลทั่วไป	69
General Information	207
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	71
Report of the Board of Directors's Responsibilities for Financial Statements	209
รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน	72
Report of Independent Auditor and Financial Statements	210
รายการที่กำหนดตามแบบ	278
Check List of 56-2	278

จุดเด่นในรอบปี

หน่วย : ล้านบาท

	2555	2554	2553
รายได้รวม	7,205.644	7,394.171	7,491.116
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	1,376.363	828.724	1,319.263
กำไรสุทธิ (ขาดทุน)	712.328	132.021	534.615
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน	1,647.975	791.040	876.055
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น / ตัวเฉลี่ย (บาท)	1.55	0.28	1.15
จำนวนหุ้น (ตัวเฉลี่ย) (พันหุ้น)	460,439	464,045	463,654
จำนวนพนักงาน (คน)	4,804	4,921	5,013
สินทรัพย์รวม	10,255.567	9,278.124	8,752.912
หนี้สินรวม	7,178.339	6,769.932	6,108.130
รวมส่วนของผู้อถือหุ้น	3,077.228	2,508.192	2,644.782
ทุนชำระแล้ว	472.601	472.224	471.067
% เงินปันผล / กำไรสุทธิ	n/a	71.43%	39.13%

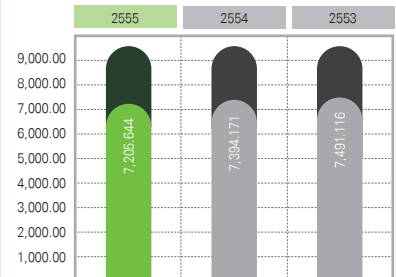


ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

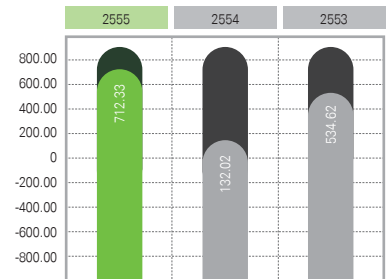
หน่วย : ล้านบาท

แสดงข้อมูลเปรียบเทียบทางการเงิน	2555	2554	2553
สินทรัพย์รวม	10,255.567	9,278.124	8,752.912
หนี้สินรวม	7,178.339	6,769.932	6,108.130
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,077.228	2,508.192	2,644.782
รายได้จากการขายและบริการ	6,477.890	7,201.065	7,261.176
รายได้รวม	7,205.644	7,394.171	7,491.116
กำไรขั้นต้น	1,245.570	1,244.063	1,436.151
กำไรจากการดำเนินงาน ก่อนดอกเบี้ย และภาษี	888.695	276.353	721.404
กำไรสุทธิ (ขาดทุน)	712.328	132.021	534.615
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน	1,647.975	791.040	876.055
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้ขายและบริการ	19.23%	17.28%	19.78%
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีต่อรายได้ขายและบริการ	13.72%	3.84%	9.94%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ขายและบริการ	11.00%	1.83%	7.36%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	23.15%	5.26%	20.21%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	6.95%	1.42%	6.11%
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน ต่อรายได้ขายและบริการ	25.44%	10.99%	12.06%
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	53.55%	31.54%	33.12%
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	1.55	0.28	1.15
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	n/a	0.20	0.45
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	6.51	5.31	5.61

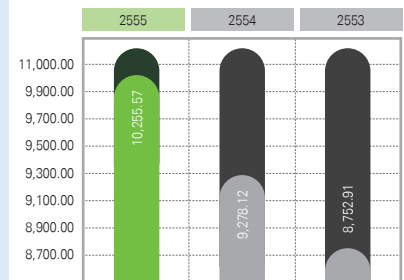
รายรับทั้งสิ้น
ล้านบาท



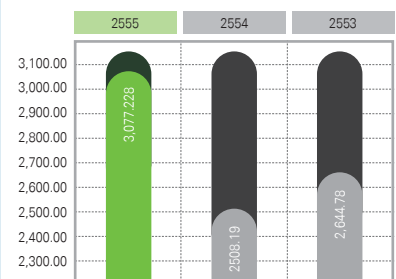
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ
ล้านบาท



สินทรัพย์รวม
ล้านบาท



ส่วนของผู้ถือหุ้น
ล้านบาท



รายงานคณะกรรมการ ประจำปี 2555

คณะกรรมการฯ มีความยินดีที่จะรายงานว่า รายได้รวมของกลุ่มบริษัทเคซีอี ในรอบปี 2555 ที่ผ่านมามีจำนวนรวม 6,477 ล้านบาท (209.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ซึ่งน้อยกว่าปีก่อน ที่มีรายได้ 7,201 ล้านบาท (237.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) เพราะว่าการหลังเหตุการณ์น้ำท่วมในปลายปี 2554 โรงงานเคซีอี เทคโนโลยี (เคซีอี เทคโนโลยี) กลับมาเริ่มผลิตได้อีกครั้งในเดือนมีนาคม 2555 ซึ่งช้ากว่าแผน แต่หลังจากนั้น การผลิตก็เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 10 ทุกไตรมาสเรื่อยมา จนมีรายได้สูงสุดที่ 1,868 ล้านบาทในไตรมาส 4 ซึ่งนับว่ารายได้เพิ่มขึ้นถึง ร้อยละ 39 จากไตรมาสแรกของปี 2555

กำไรสุทธิตามงบรวม เพิ่มขึ้นจาก 132 ล้านบาท ในปี 2554 เป็น 712 ล้านบาท ในปี 2555 จากผลสำเร็จของการปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการผลิต (efficiency and yield) ทั้งที่ มีการปรับค่าแรงขึ้นต่ำตามกฎหมายเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยยะ และวัตถุดิบก็มีราคาแพงขึ้นมาก

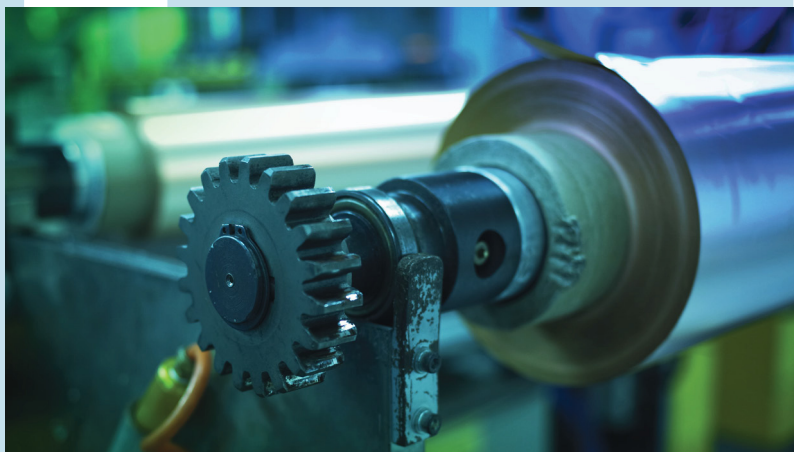
การเข้าซื้อกิจการของเคมโทรนิคส์ในเดือนตุลาคม 2555 มีส่วนช่วยเสริมกำไรของกลุ่มเคซีอี ในปี 2555 เคมโทรนิคส์ ทำกิจการเกี่ยวกับการ recycle น้ำยาเคมี โดยที่ในไตรมาสแรก หลังการรวมกิจการ เคมโทรนิคส์มีรายได้ 55.6 ล้านบาท และกำไร 24.9 ล้านบาท จึงเป็นเรื่องที่น่าตื่นเต้น เมื่อประมาณรายได้ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและส่วนแบ่งกำไรจากเคมโทรนิคส์ สำหรับรอบระยะบัญชีปีในปีการเงิน 2556

หลังจากเหตุการณ์น้ำท่วมในปีก่อน มีการรับรู้ เงินชดเชยเพิ่มอีก 496.7 ล้านบาทในรอบปีนี้ ในขณะที่บริษัท ประกันได้เริ่มทยอยจ่ายค่าสินไหมทดแทนให้แล้วบางส่วน และคาดว่าจะได้รับเงินประกันครบทั้งหมดภายในปี 2556

สรุปผลการดำเนินงาน

ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทเคซีอี รายบริษัท โดยสรุปมีดังนี้

- **บริษัท เคซีอี อิเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)**
รายได้จากการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.70 จาก 3,468 ล้านบาทในปี 2554 เป็น 3,493 ล้านบาท ในปี 2555 และมีกำไรเพิ่มขึ้นร้อยละ 25 จาก 257.8 ล้านบาทเป็น 322.2 ล้านบาทตามลำดับ
- **บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด**
รายได้จากการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 19 จาก 1,311 ล้านบาทในปี 2554 เป็น 1,558 ล้านบาท ในปี 2555 ส่งผลให้มีกำไรสูงขึ้นร้อยละ 41 จาก 20.1 ล้านบาทเป็น 28.3 ล้านบาทตามลำดับ
- **บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด**
จากเหตุการณ์น้ำท่วมทำให้รายได้ลดลงร้อยละ 39% จาก 3,160 ล้านบาทในปีก่อนเหลือ 1,933 ล้านบาทในปี 2555 แต่กำไรเพิ่มขึ้น ร้อยละ 214 โดยผลจากการขาดทุน 229.5 ล้านบาท เป็นกำไร 262.7 ล้านบาทตามลำดับ



- **บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด**
รายได้ลดลงร้อยละ 16 จาก 1,709 ล้านบาท ในปี 2554 มาเป็น 1,440 ล้านบาทในปี 2555 โดยมีกำไรเพิ่มขึ้นร้อยละ 49 จาก 92.5 ล้านบาท เป็น 137.6 ล้านบาทตามลำดับ
- **บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด**
ผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมทำให้รายได้ลดลงร้อยละ 16% จาก 282 ล้านบาทในปีก่อนเหลือ 236 ล้านบาทในปี 2555 แต่มีผลกำไรเพิ่มขึ้นร้อยละ 1,504 จากการกลับผลขาดทุน 1.0 ล้านบาท เป็นกำไร 14.8 ล้านบาทตามลำดับ
- **บริษัท เคมีเทคนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด**
หลังการรวมกิจการในไตรมาส 4 ปี 2555 มีรายได้จากการขาย 69 ล้านบาทและมีกำไร 26.4 ล้านบาท

แนวโน้มธุรกิจ

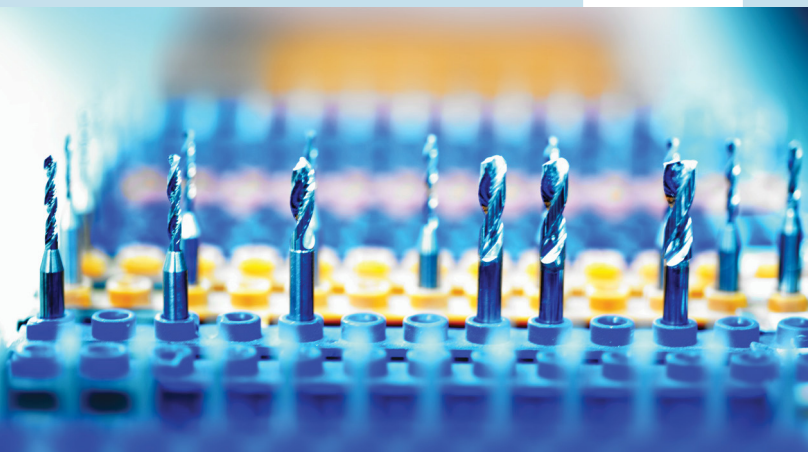
การขายของเคซีอี กระจายอยู่ใน 3 ภาคการตลาดหลัก กล่าวคือ ตลาดอุปกรณ์ยานยนต์ ตลาดกลุ่มสินค้าอุตสาหกรรม และตลาดกลุ่มสินค้าอุปโภค โดยยอดขายมากกว่าร้อยละ 65 อยู่ในตลาดอุปกรณ์ยานยนต์ ซึ่งเป็นตลาดที่ใหญ่ที่สุดสำหรับบริษัท มีการประมาณการว่า การผลิตรถยนต์ทั่วโลกจะโตขึ้นจาก 80 ล้านคันในวันนี้เป็น 94 ล้านคันในปี 2558 ปริมาณการใช้ PCB โดยเฉลี่ย

สำหรับรถยนต์ขนาดย่อมอยู่ที่ประมาณ 0.5 ตร.ม ต่อคัน และประมาณ 0.6 ตร.ม สำหรับรถยนต์ขนาดกลาง ส่วนรถยนต์ระดับบน อาจใช้ PCB ถึง 1-2 ตร.ม ต่อคัน

แม้ว่าการเติบโตของจำนวนรถยนต์ที่ขายในตลาดที่โตเต็มที่แล้ว (mature market) เช่น ในอเมริกา หรือในยุโรป จะช้าลงเมื่อเทียบกับตลาดทางเอเชียก็ตาม แต่จำนวนส่วนประกอบอุปกรณ์ไฟฟ้าในรถยนต์แต่ละคันกำลังเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วในทุกตลาด จากเหตุผลเรื่องข้อกำหนดด้านความปลอดภัยและความต้องการของผู้บริโภค คาดว่า ใน 3 ปีข้างหน้า รถยนต์ขนาดเล็กและขนาดกลางจะใช้ PCB มากขึ้น ซึ่งก็สอดคล้องกับการคาดการณ์เกี่ยวกับการเติบโตของตลาดอุปกรณ์ไฟฟ้าสำหรับยานยนต์จากปัจจุบัน 150 พันล้านดอลลาร์เป็น 200 พันล้านดอลลาร์/ต่อปีในปี 2558

บริษัทฯ ค่อนข้างมองในมุมบวกถึงโอกาสทางธุรกิจในปีข้างหน้าที่จะมาถึง ขณะที่สภาวะตลาดดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง และด้วยเคซีอี เทคโนโลยี ที่ฟื้นกลับมาอย่างเต็มประสิทธิภาพหลังน้ำท่วม กลุ่มเคซีอี จะอยู่ในสถานะที่ได้ประโยชน์จากการเติบโตของตลาดอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์อย่างเต็มที่

คณะกรรมการฯ ขอขอบคุณเป็นอย่างยิ่งที่พนักงานทุกท่าน คู่ค้าและลูกค้าของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้ให้ความสนับสนุนแก่บริษัทฯ อย่างมากมาย ตลอดปีที่ผ่านมา



รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบฉบับนี้ครอบคลุมถึงการดำเนินงานของบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2555 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย พลโท นายแพทย์ สุปรีชา โมกษะเวช (ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ) นางอุบล จิระมงคล และนายไพฑูรย์ ทวีผล

ในรอบปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านได้ประชุมทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงาน งบการเงินของบริษัทฯ ร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินรวม 5 ครั้ง กรรมการตรวจสอบทุกคนเข้าร่วมการประชุมทุกครั้ง ซึ่งมีผู้บริหารเข้าร่วมชี้แจงและรับฟังความคิดเห็นด้วย 4 ครั้ง โดยมีสาระสำคัญดังนี้

1. ความถูกต้อง ครบถ้วน และความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี นโยบายบัญชีที่สำคัญ และรายการทางการเงินที่สำคัญ โดยพิจารณาขอบเขต วิธีการตรวจสอบและประเด็นที่ตรวจของผู้สอบบัญชี ร่วมกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีความถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้

2. ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแล

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมสอบทานแผนการตรวจสอบ ระบบการควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในพบว่าผู้ตรวจสอบภายในได้ปฏิบัติงานเป็นไปตามแผนงานที่นำเสนออย่างมีประสิทธิภาพ ละเอียด และทั่วถึง และผู้บริหารได้ดำเนินการแก้ไขปัญหที่ตรวจพบด้วยมาตรการที่เหมาะสมแล้วอย่างรวดเร็ว ระบบควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม

3. รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินหรือกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญๆ ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม โดยให้ความสำคัญกับรายการที่มีความเกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ

4. ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี การพิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานสำหรับปี 2555 ซึ่งเป็นปีแรกของผู้สอบบัญชีพบว่าผลการปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อย และรวดเร็วตรงต่อเวลา ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระเพียงพอ และในการพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2556 นั้น คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าสมควรเสนอให้ผู้สอบบัญชีท่านเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อเนื่อง โดยค่าสอบบัญชีที่เสนอมาร 3,464,000.00 บาท มีความเหมาะสม จึงนำเสนอผลการพิจารณาให้คณะกรรมการบริษัทฯ นำเสนอความเห็นนี้เพื่อขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมใหญ่สามัญประจำปีต่อไป

5. การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และติดตามผลการปรับปรุงของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ โดยมีความเห็นว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

6. ความเห็นโดยรวมจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันประเมินผลการปฏิบัติงานสำหรับปี 2555 ของทั้งคณะ และมีความเห็นโดยรวมว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามกรอบของกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบโดยครบถ้วนแล้ว

พลโท นายแพทย์ สุปรีชา ไม้กะเวส

(ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ)

นางอุบล จิระมงคล

นายไพฑูรย์ ทวีผล

12 กุมภาพันธ์ 2556

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท เคซีอี อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) (“เคซีอี”) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2525 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 12 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (Printed Circuit Board หรือ PCB) ซึ่งเป็นแผ่น Epoxy Glass ที่มีสื่อไฟฟ้า เช่น ตะกั่ว ทองแดง เคลือบอยู่ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “KCE” โดยช่วงแรกของการดำเนินธุรกิจ บริษัทสามารถผลิตได้เฉพาะ PCB ชนิด 2 หน้า (Double-sided PCB) ต่อมาบริษัทฯ ได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องจนสามารถผลิตแผ่น PCB ชนิดหลายชั้น (Multilayer PCB) ที่มีความซับซ้อนมากขึ้นได้ ผลิตภัณฑ์ PCB เป็นชิ้นส่วนพื้นฐานที่สำคัญในการประกอบเครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องมือสื่อสารโทรคมนาคมและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เกือบทุกประเภท

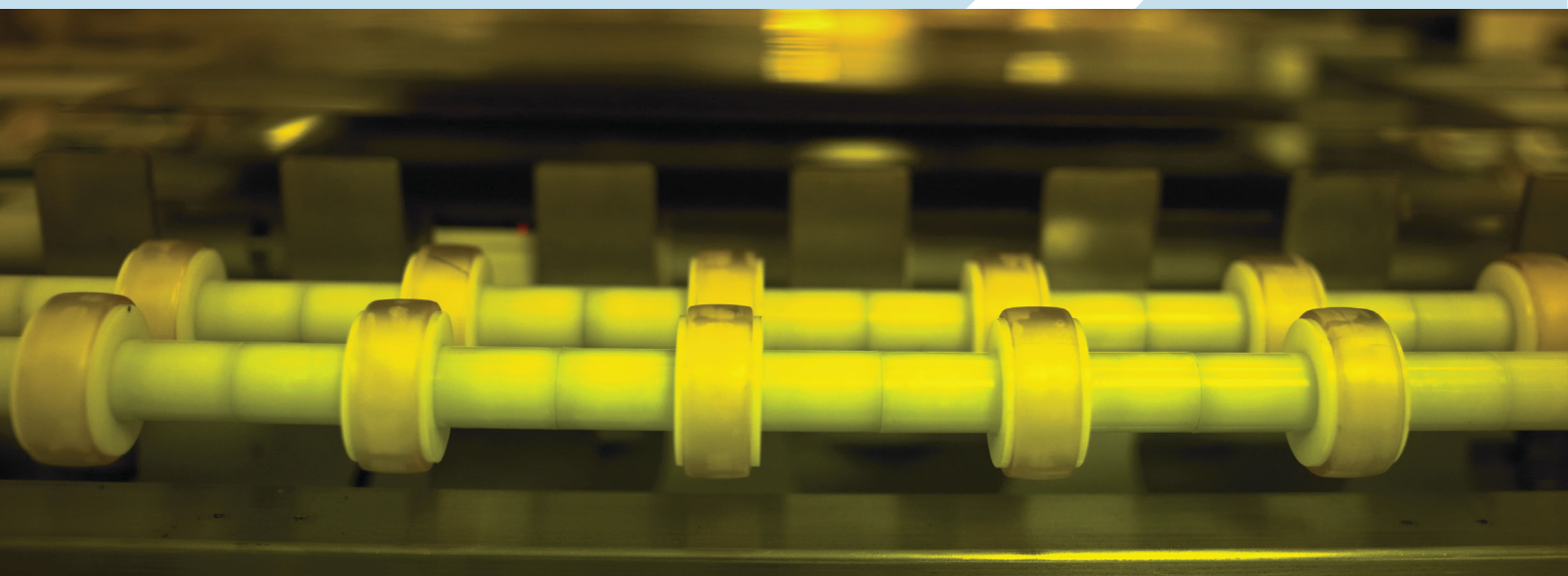
บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือนสิงหาคม 2531 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนในเดือนธันวาคม 2535 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 491,829,500 บาท และมีทุนชำระแล้ว 472,600,769 บาท

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ หรือ PCB ชนิดสองหน้าเคลือบรู (Double-sided PTH) และชนิดหลายชั้น (Multilayer PCB) ตั้งแต่ 4 - 20 ชั้น โดยเกือบทั้งหมดเป็นการผลิตเพื่อการส่งออก เนื่องจากในการผลิต PCB ต้องใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย มีเทคนิคพิเศษเฉพาะ และต้องได้มาตรฐานคุณภาพที่เป็นที่ยอมรับของอุตสาหกรรม บริษัทฯ จึงต้องมีการพัฒนาคุณภาพ เทคโนโลยีการผลิตและทักษะของพนักงานผลิตอยู่ตลอดเวลา บริษัทฯ ได้ขยายโรงงานเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง และได้แต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศหลายแห่ง เพื่อตอบสนองความต้องการ (Demand) ในผลิตภัณฑ์ PCB ที่เติบโตขึ้นอย่างรวดเร็วในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของโลก

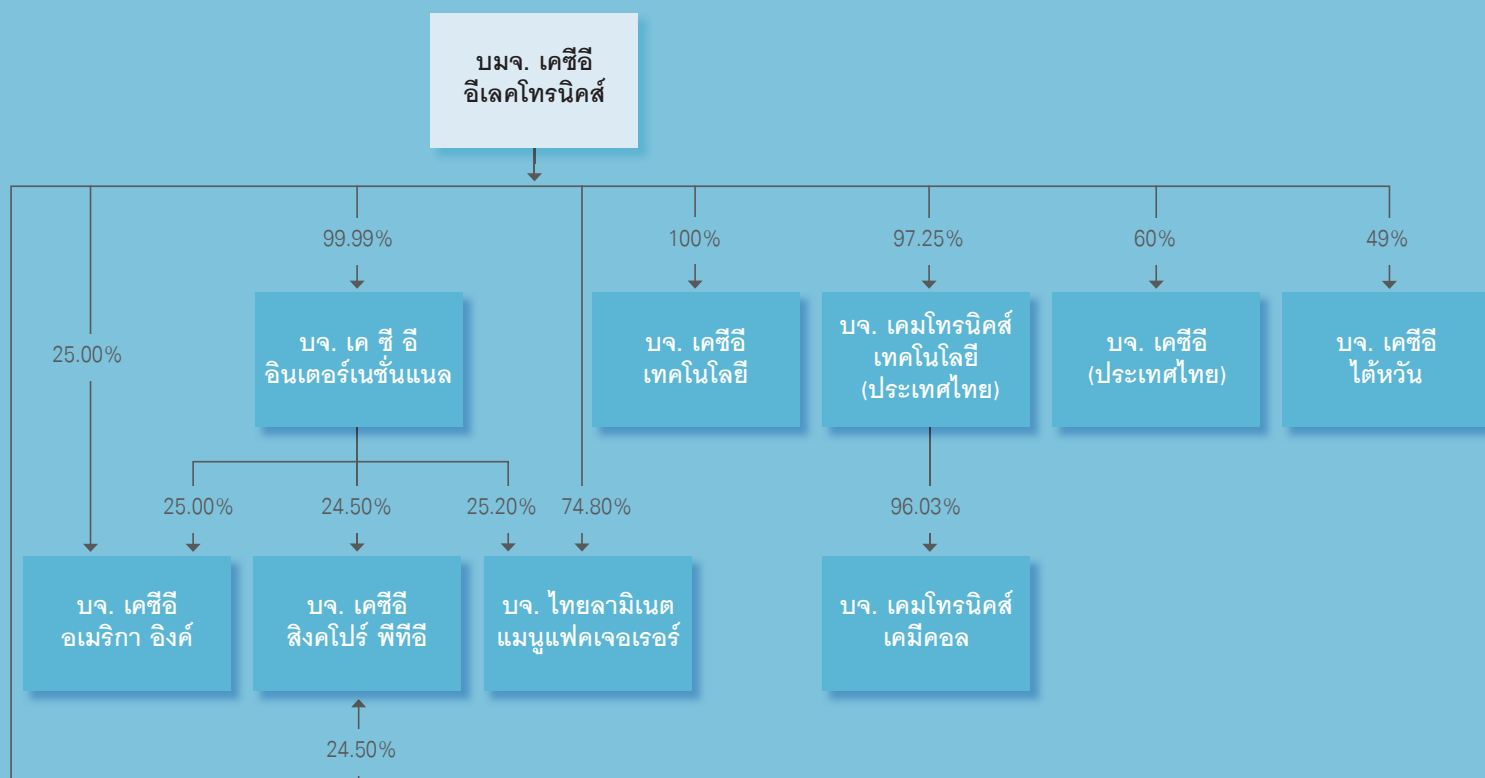
ในปี 2555 บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนจัดตั้ง บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด ซึ่งอยู่ในประเทศไต้หวัน ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจัดหาวัตถุดิบ และเครื่องจักรในต่างประเทศให้แก่บริษัทฯ และบริษัทในเครือ

บริษัทฯ ได้เข้าควบรวมกิจการโดยเข้าไปซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 97.25 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว และบริษัท เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นในบริษัท เคมีทรอนิกส์ เคมีคอล จำกัด (บริษัทย่อย) ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งลักษณะการประกอบธุรกิจเป็นโรงงานผลิตหมึกพิมพ์ลายแผงวงจรไฟฟ้า น้ำยาเคมีใช้ในกระบวนการผลิตแผงวงจรไฟฟ้า ผลประโยชน์ที่ได้รับจากการลงทุนในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด จะทำให้บริษัท KCE ลดภาระในการกำจัดของเสียจากการผลิต และยังสามารถทำกำไรเพิ่มขึ้นได้จากการ Recycle น้ำยาเคมีที่ใช้แล้ว





โครงสร้างการถือหุ้น ของบริษัทเคซีอีฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม





กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก

ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2555

ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	285,829,443	60.48
นายบัญชา องค์กรโฆสิต	50,455,180	10.67
นายอรรถสิทธิ์ องค์กรโฆสิต	20,300,000	4.29
นายปัญญา เสนาดีสัย	20,169,400	4.26
นางวรลักษณ์ องค์กรโฆสิต	19,955,000	4.22
นางสาวชุตินา องค์กรโฆสิต	18,600,000	3.93
THAILAND SECURITIES DEPOSITORY COMPANY LIMITED FOR DEPOSITORS	17,144,616	3.62
นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์	5,804,900	1.22
แพทย์หญิงจันทิมา องค์กรโฆสิต	4,775,700	1.01
นางอุบล จิระมงคล	3,940,100	0.83

คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการ บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน ดังนี้



01 นายบัญชา องค์เมษิต

อายุ 61 ปี
จำนวนหุ้นที่ถืออยู่ 50,455,180 หุ้น

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- SIAD, SURREY DIP. GRAPHIC DESIGN
(SECOND CLASS HONOURS)
- REIGATE COLLEGE OF ARTS, ENGLAND

ประสบการณ์การทำงาน

- 2517 - 2524 Kenyon & Eckhardt (Thailand) Ltd.
- 2524 - 2525 ห้างหุ้นส่วนจำกัด ควงเจริญ
- 2525 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- 2531 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2533 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด
- 2534 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด
- 2538 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไทยลามิเนต
แมนูแฟคเจอร์ จำกัด
- 2543 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี
(ประเทศไทย) จำกัด
- 2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคมีทรอนิกส์ เคมีคอล จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด

การผ่านการอบรมหลักสูตรที่จัดโดย

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท (IOD)

- 2547 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)



02 พลโท นายแพทย์สุปรีชา โมกษะเวส

อายุ 75 ปี
จำนวนหุ้นที่ถืออยู่ 2,361,400 หุ้น

กรรมการ / ประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน /
กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- AB มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด
- M.D., C.M. มหาวิทยาลัยแมคกิลล์
- F.R.C.S (C) ราชวิทยาลัยศัลยแพทย์แห่งประเทศไทยแคนาดา

ประสบการณ์การทำงาน

- 2515 - 2517 อาจารย์สอนนักศึกษาปริญญาโท
คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล
- 2517 - 2526 กองออร์โธปิดิกส์, อาจารย์โรงพยาบาล
พระมงกุฎเกล้า
- 2526 - 2532 ผู้อำนวยการกองออร์โธปิดิกส์
โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า
- 2526 - ปัจจุบัน กรรมการ/ประธานกรรมการพิจารณา
ค่าตอบแทน/กรรมการตรวจสอบและ
กรรมการอิสระ
บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- 2527 - 2533 กรรมการสอบวุฒิบัตรออร์โธปิดิกส์
แพทย์สภา
- 2530 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา มูลนิธิมหาวิทยาลัยราชภัฏ
- 2532 - 2533 ผู้ช่วยผู้อำนวยการกองออร์โธปิดิกส์
โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า
- 2533 - ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิเพื่อการศึกษาและ
สังคมสงเคราะห์
- 2533 - 2534 รองผู้อำนวยการ วิทยาลัยศัลยแพทย์
พระมงกุฎเกล้า
- 2533 - 2534 ประธานกรรมการ สมาคมอาเซียน
ออร์โธปิดิกส์
ประธานกรรมการ สมาชิกสมาคมวิชาชีพ
แห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการ สมาชิกวิทยาลัย
ศัลยแพทย์แห่งประเทศไทย
- 2534 - 2535 ตัวแทนของศัลยแพทย์ออร์โธปิดิกส์
ราชวิทยาลัยศัลยแพทย์แห่งประเทศไทย

2534 - 2535	ประธานสอบวุฒิบัตรออร์โธปิดิกส์ แพทย์สภา
2534 - 2536	ผู้อำนวยการกองการศึกษา วิทยาลัยแพทยศาสตร์พระมงกุฎเกล้า
2536 - 2537	ผู้ช่วยเจ้ากรมการแพทย์ทหารบก กรมแพทย์ทหารบก
2537 - 2538	รองเจ้ากรมแพทย์ทหารบก กรมแพทย์ทหารบก
2538 - 2540	ผู้อำนวยการ ศูนย์อำนวยการแพทย์ พระมงกุฎเกล้า
2538 - 2540	กรรมการ สภาวิจัยแห่งชาติ
2540 - 2541	กรรมการ แพทย์สภา
2540 - 2541	เจ้ากรมแพทย์ทหารบก กรมแพทย์ทหารบก
2540 - 2544	ประธาน มูลนิธิเพื่อวิทยาลัยแพทยศาสตร์ พระมงกุฎเกล้า
2541 - 2543	ประธาน มูลนิธิโรคข้อ
2541	กรรมการสอบวุฒิบัตร ราชวิทยาลัย ศัลยแพทย์ ออโรปิดิกส์แห่งประเทศไทย
2543 - ปัจจุบัน	ประธานอนุกรรมการประเมินสถาบัน ฝึกอบรมแพทย์ประจำบ้าน สาขาวิชา ออร์โธปิดิกส์ ราชวิทยาลัยศัลยแพทย์ ออร์โธปิดิกส์แห่งประเทศไทย
2543 - 2544	ประธานองค์การแพทย์ กองออร์โธปิดิกส์ โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า
2544 - 2545	ตัวแทนของประเทศไทย S.I.C.O.T
2545	กรรมการ มูลนิธิออร์โธปิดิกส์ แห่งประเทศไทย

การผ่านการอบรมหลักสูตรที่จัดโดย

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท (IOD)

2546 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

2547 หลักสูตร Finance for Non Finance Director

การผ่านการอบรมสัมมนาอื่นๆ

2541 หลักสูตร "ความจำเป็นของคณะกรรมการตรวจสอบและ
ข้อควรปฏิบัติ" ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2542 หลักสูตร "การส่งเสริมประสิทธิภาพคณะกรรมการ
ตรวจสอบ" ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เครื่องราชอิสริยาภรณ์

ประถมาภรณ์ช้างเผือก (ป.ช.)

มหาวชิรมงกุฎ (ม.ว.ม.)



03 นายปัญจะ
เสนาดิษฐ์

อายุ 65 ปี

จำนวนหุ้นที่ถืออยู่ 21,443,400 หุ้น

กรรมการ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ (MBA)
มหาวิทยาลัย ซัฟฟอล์ก มลรัฐแมสซาชูเซตส์ สหรัฐอเมริกา
- ผู้เข้าร่วมหลักสูตรปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจอุตสาหกรรม
วิทยาลัยการบริหาร และจัดการ
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประสบการณ์การทำงาน

- | | |
|-----------------|--|
| 2514 - 2515 | เจ้าหน้าที่โท 2 กองการประกันภัย
กระทรวงพาณิชย์ |
| 2515 - 2517 | นักวิจัย และวางแผนอาวุโส ฝ่ายการตลาด
บริษัท ฟอรัมมอเดอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด |
| 2517 - 2519 | ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
บริษัท เครดิตการพาณิชย์ (ประเทศไทย) จำกัด |
| 2519 - 2534 | เจ้าหน้าที่บริหารชั้นรองผู้จัดการ (VP)
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) |
| 2526 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์
จำกัด (มหาชน) |
| 2534 - 2537 | กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอช แอนด์ คิว
(ประเทศไทย) |
| 2536 - 2550 | กรรมการ และกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
บริษัท เอสเอ็มซี มอเตอร์ส จำกัด (มหาชน) |
| 2537 - 2540 | กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ไรมอน จำกัด |
| 2538 - ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท ไทยลามิเนต
แมนูแฟจเจอร์ จำกัด |
| 2542 - 2549 | กรรมการที่ปรึกษา และกรรมการ
พิจารณาผลตอบแทน
บริษัท ซีวีดี เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
(มหาชน) |
| 2543 - ปัจจุบัน | กรรมการ กรรมการตรวจสอบและ
กรรมการพิจารณาผลตอบแทน
บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี
จำกัด (มหาชน) |

- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการตรวจสอบและ
ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
บริษัท ทรินิตี้ วัฒนา จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2551 ที่ปรึกษา บริษัท เทคนิคัลเลอร์
(ไทยแลนด์) จำกัด
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ
บริษัท รสา พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์
จำกัด (มหาชน)
- 2547 - 2554 ประธานกรรมการ
บริษัท เดวา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
(มหาชน)
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธาน กรรมการตรวจสอบ
บริษัท ไพรอน จำกัด (มหาชน)
- 2549 - 2552 กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการ
พิจารณาผลตอบแทนธนาคารออมสิน

การผ่านการอบรมหลักสูตรที่จัดโดย

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท (IOD)

- 2545 หลักสูตร Directors Certification Program (DCP)
- 2547 หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)
- 2550 หลักสูตร Role of the Compensation Committee

การผ่านการอบรมสัมมนาอื่นๆ

- 2552 • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการ
ตลาดทุน
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและ
ผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน
รุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนากรรมการ และผู้บริหารระดับ
สูงภาครัฐ (PDI)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า และ
การพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 4



04 แพทย์หญิงจันทิมา องค์โมษิต

อายุ 67 ปี

จำนวนหุ้นที่ถืออยู่ 4,532,200 หุ้น

กรรมการ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- แพทยศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับ 1
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- Diplomate, American Board of Psychiatry and Neurology
- Residency Training in Psychiatry and Neurology,
Department of Psychiatry, University of Illinois, Chicago,
Illinois, U.S.A.

ประสบการณ์การทำงาน

- 2519 - 2521 Assistant Professor of Psychiatry,
University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.
- 2519 - 2521 Associate Director of Affective Disorders
Clinic, University of Illinois, Chicago, Illinois,
U.S.A.
- 2519 - 2521 Chief of In-patient and Research Unit,
Westside Veteran Administration Hospital
Chicago, Illinois, U.S.A.
- 2521 - 2523 อาจารย์ประจำภาควิชาจิตเวชศาสตร์
คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี
มหาวิทยาลัยมหิดล
- 2523 - 2527 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ประจำภาควิชา
จิตเวชศาสตร์
คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี
มหาวิทยาลัยมหิดล
- 2526 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์
จำกัด (มหาชน)
- 2528 - ปัจจุบัน อาจารย์พิเศษภาควิชาจิตเวชศาสตร์
คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี
มหาวิทยาลัยมหิดล และ สถาบันจิตเวช
สมเด็จพระเจ้าพระยา
- 2531 - 2550 กรรมการ บริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ต
จำกัด

- 2540 - 2547 กรรมการ บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด
- 2543 - 2550 กรรมการ บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
- 2546 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท พีเอสซี (สยาม) จำกัด
- ประธานกรรมการ โรงพยาบาลมนารมย์
- โรงพยาบาลเฉพาะทางสุขภาพจิต

การผ่านการอบรมหลักสูตรที่จัดโดย

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท (IOD)

- 2546 หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP)
- 2547 หลักสูตร Finance for Non-Finance Director
- 2551 หลักสูตร Directors Certification Program (DCP)



05 นางอุบล
จิระมงคล

อายุ 62 ปี

จำนวนหุ้นที่ถืออยู่ 3,940,600 หุ้น

กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

- 2517 - 2537 สายการบิน แอร์ฟรานซ์ (กรุงเทพฯ)
- 2537 - 2539 กรรมการและรองประธานกรรมการบริหาร
บริษัท เจนเนอรัล มีเดียเทค จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซีเนคัลเลอร์แลบ จำกัด
- 2538 - 2539 กรรมการ บริษัท ไทย แมกเนติกส์ จำกัด
(มหาชน)
- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์
จำกัด (มหาชน)
- 2541 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท เคซีอี
อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

การผ่านการอบรมหลักสูตรที่จัดโดย

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท (IOD)

- 2546 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
- 2547 หลักสูตร Finance for Non - Finance Director

การผ่านการอบรมสัมมนาอื่นๆ

- 2541 หลักสูตร "ความจำเป็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
และข้อควรปฏิบัติ" ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2542 หลักสูตร "การส่งเสริมประสิทธิภาพคณะกรรมการ
ตรวจสอบ" ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



06 นายไพฑูรย์ ทวีผล

อายุ 62 ปี
จำนวนหุ้นที่ถืออยู่ ไม่มี

กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (บัญชี)
มหาวิทยาลัย รามคำแหง
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

- 2534 - 2546 กรรมการ, อุปนายกสมาคม
สมาคมนักบัญชี และผู้สอบบัญชี
รับอนุญาตแห่งประเทศไทย
- 2534 - 2548 ประธาน, เลขานุการ สหพันธ์นักบัญชี
อาเซียน
- 2541 - 2543 กรรมการ, อุปนายกสมาคม
สมาคมตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- 2546 - 2548 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ปีที
ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการอำนวยการ
โรงเรียนมาแตร์เดอีวิทยาลัย
- 2551 - 2554 รองประธาน มูลนิธิมาแตร์เดอีวิทยาลัย
นายกสมาคม สมาคมผู้ปกครองและครู
โรงเรียนมาแตร์เดอีวิทยาลัย
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหา
และค่าตอบแทน
กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล
บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี
จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2554 กรรมการติดตาม ตรวจสอบประเมินผล
มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
กรรมการ / กรรมการบริหาร
บริษัท สำนักงาน เอส จี วี ณ ถลาง จำกัด
กรรมการผู้อำนวยการ

บริษัท ที่ปรึกษาธุรกิจ อาร์เธอร์ แอนเดอร์เซน
จำกัด

2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด
(มหาชน)

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
บริษัท อีซี บาย จำกัด (มหาชน)

การผ่านการอบรมหลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท (IOD)

- 2553 หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA)
หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control
and Risk Management (MIR)
หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial
Reporting (MFR)
หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC)
- 2552 หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM)
- 2551 หลักสูตร Chartered Director Class (R-CDC)
- 2548 หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)
หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP)
- 2546 หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

การผ่านการอบรมสัมมนาอื่นๆ

- 2554 • หลักสูตร "มาตรฐานการรายงานทางการเงิน
สำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ"
- หลักสูตร "การป้องกันทุจริตและการรายงานตาม
กฎหมาย ปปช."
- สัมมนา Audit Committee Forum
- หลักสูตร "11th Asian Forum on Corporate Social
Responsibility (AFCSR)"
- หลักสูตร "วันต่อต้านคอร์รัปชัน : รวมพลังเปลี่ยน
ประเทศไทย"



07 นางวรลักษณ์ องค์โฆษิต

อายุ 61 ปี
จำนวนหุ้นที่ถืออยู่ 30,202,800 หุ้น

กรรมการ / กรรมการบริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษา

PITMAN DIP. BUSINESS & SECRETARIAL
ST. JAMES COLLEGE, ENGLAND

ประสบการณ์การทำงาน

- 2515 - 2516 Federal Electric Corporation
- 2517 - 2552 Grant Advertising
- 2522 - 2531 Kenyon & Eckhardt (Thailand) LTD.
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เค ซี อี
อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2532 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคซีอี อิเลคทรอนิกส์
จำกัด (มหาชน)
- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์
จำกัด
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด

การผ่านการอบรมหลักสูตรที่จัดโดย

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท (IOD)

- 2546 หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP)
- 2547 หลักสูตร Finance for Non-Finance Director
- 2548 หลักสูตร "ผลสำรวจคำตอบแทนกรรมการ
บริษัทไทย 2547"
- 2551 หลักสูตร Directors Certification Program (DCP)
- 2554 หลักสูตร Financial Instrument for Director



08 นางศิริพรรณ สันตะพันธ์

อายุ 58 ปี
จำนวนหุ้นที่ถืออยู่ 5,554,900 หุ้น

กรรมการ

คุณวุฒิทางการศึกษา

อักษรศาสตร์บัณฑิต
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

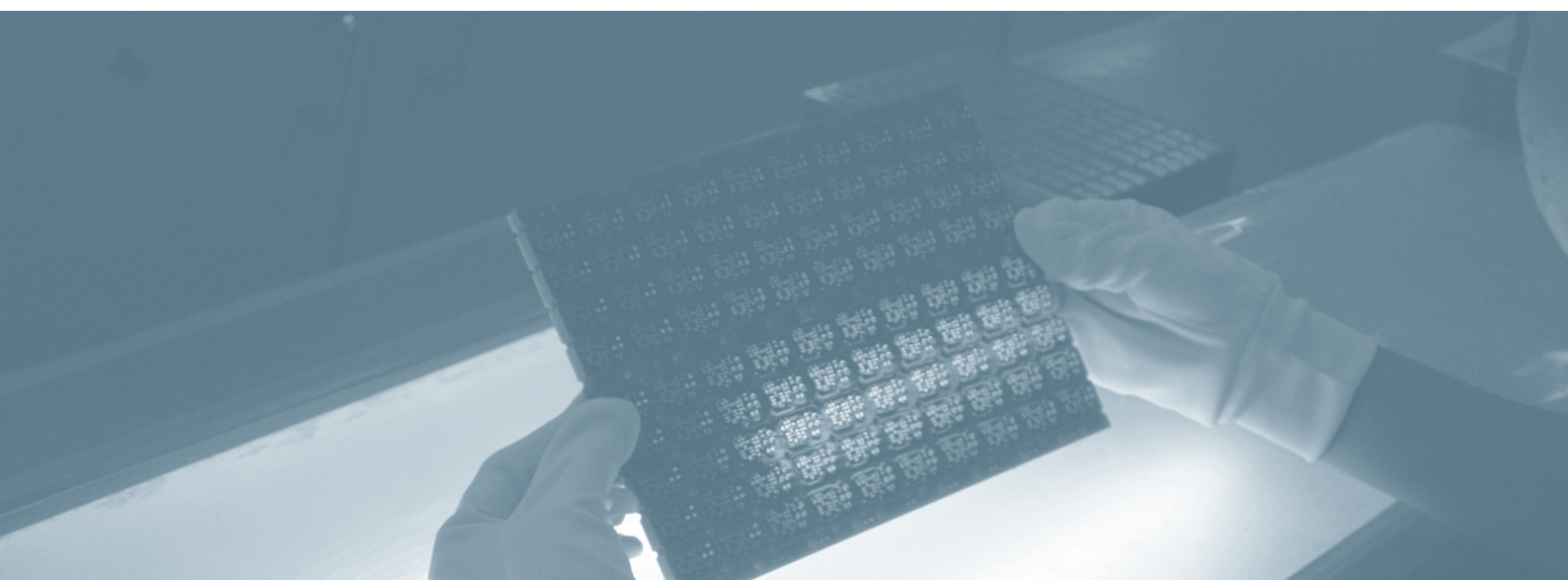
ประสบการณ์การทำงาน

- 2529 - 2535 รองกรรมการผู้จัดการ
บริษัท เอสทีเค คอมพิวเตอร์ จำกัด
- 2535 - 2552 ผู้จัดการทั่วไป
บริษัท เคซีอี อิเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์ จำกัด
- 2535 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เคซีอี อิเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

การผ่านการอบรมหลักสูตรที่จัดโดย

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท (IOD)

- 2547 หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP)
หลักสูตร Finance for Non-Finance Director
- 2551 หลักสูตร Directors Certification Program (DCP)



เจ้าหน้าที่ระดับผู้บริหาร

นายบัญชา องค์โมฆิต	ประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ 2525 - ปัจจุบัน : เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายพิธาน องค์โมฆิต	รองกรรมการผู้จัดการ 2552 - ปัจจุบัน : เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นางวรลักษณ์ องค์โมฆิต	กรรมการ / ผู้อำนวยการสำนักบริหาร 2532 - ปัจจุบัน : เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นางธัญรัตน์ เทศน์สาลี	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี 2547 - ปัจจุบัน : เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นางเสาวลักษณ์ วรามิตรสกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนการผลิต 2526 - ปัจจุบัน : เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายพนพล ทับเที่ยง	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการผลิต 2527 - ปัจจุบัน : เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
Mr. Fredrick Gharapet Ohanian	ผู้อำนวยการฝ่ายคุณภาพ 2551 - ปัจจุบัน : เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายตันติกร ชังชนาก	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และบริหาร 2552 - ปัจจุบัน : เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายจ่ายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยปัจจุบันได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการเป็น 2 ส่วน คือเบี้ยประชุม และคำตอบแทนกรรมการประจำปี ทั้งนี้คำตอบแทนดังกล่าวในปี 2554 และ ปี 2555 ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 28/2554 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2554 และครั้งที่ 29/2555 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2555 แล้ว ตามลำดับ

คณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คำตอบแทนกรรมการ (บาท)		ค่าเบี้ยประชุม (บาท)		จำนวนครั้งเข้าประชุม / จำนวนประชุมทั้งหมด	
			ปี 2555	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2554
1	นายบัญชา องค์กริโมชิต	ประธานกรรมการ และกรรมการ ผู้จัดการ	1,250,000	1,250,000	390,000	340,000	13/13	12/12
2	นายปัญญา เสนาดิลัย	กรรมการ	600,000	600,000	325,000	280,000	13/13	12/12
3	แพทย์หญิงจันทิมา องค์กริโมชิต	กรรมการ	600,000	600,000	325,000	280,000	13/13	12/12
4	นางวรลักษณ์ องค์กริโมชิต	กรรมการ	600,000	600,000	325,000	280,000	13/13	11/12
5	พลโท นายแพทย์สุปรีชา ไม้กะเวส	กรรมการ	600,000	600,000	325,000	280,000	12/13	11/12
6	นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช	กรรมการ	-	600,000	100,000	280,000	4/13	12/12
7	นายไพฑูรย์ ทวีผล	กรรมการ	600,000	-	225,000	-	9/13	-
8	นางอุบล จิระมงคล	กรรมการ	600,000	600,000	325,000	280,000	13/13	12/12
9	นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์	กรรมการ	600,000	600,000	325,000	280,000	13/13	12/12
รวมทั้งสิ้น			5,450,000	5,450,000	2,665,000	2,300,000		

คณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คำตอบแทนกรรมการ (บาท)	
			ปี 2555	ปี 2554
1	นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช	ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	400,000
2	พลโท นายแพทย์สุปรีชา ไม้กะเวส	ประธานกรรมการตรวจสอบ	400,000	-
3	พลโท นายแพทย์สุปรีชา ไม้กะเวส	กรรมการตรวจสอบ	-	300,000
4	นางอุบล จิระมงคล	กรรมการตรวจสอบ	300,000	300,000
5	นายไพฑูรย์ ทวีผล	กรรมการตรวจสอบ	300,000	-
รวมทั้งสิ้น			1,000,000	1,000,000

คำตอบแทนผู้บริหาร

การกำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินการของบริษัทและการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

ประเภทคำตอบแทน	ปี 2555		ปี 2554	
	จำนวน ราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน ราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	9	20,380,675	9	23,161,860
โบนัส/เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	9	3,169,242	9	3,721,493

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2555

คณะกรรมการบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักและเล็งเห็นความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมุ่งมั่นที่จะกำกับดูแลให้องค์กรมีการดำเนินงานและปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีตามนโยบาย บริษัทฯ และสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงผู้ถือหุ้น ลูกจ้างพนักงาน ตลอดจนสาธารณชน และเชื่อว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยบริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือนโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2551 และคณะกรรมการบริษัท ดำเนินการปรับปรุงเป็นครั้งที่ 2 ในปี 2553 เพื่อให้มีความทันสมัยเป็นไปตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหลักปฏิบัติสากลของ ORGANIZATION FOR ECONOMIC COOPERATION AND DEVELOPMENT (OECD)

บริษัทฯ เสริมสร้างความตระหนักและการมีส่วนร่วมของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบุคลากรทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยมีการเผยแพร่นโยบายและสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรตระหนักในเรื่องจรรยาบรรณและแนวทางปฏิบัติผ่านหลายๆ ช่องทาง รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อใช้เป็นหลักในการดำเนินธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย ข้อบังคับ และจรรยาบรรณธุรกิจ โดยครอบคลุมถึงประเด็นสำคัญข้อพึงปฏิบัติที่ดี โครงสร้าง บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ความสัมพันธ์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูล ตลอดจนกฎหมาย ข้อบังคับ และจริยธรรมทางธุรกิจต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่ง และการปฏิบัติหน้าที่ ทำให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจได้อย่างโปร่งใส เป็นธรรม ส่งเสริมการดำเนินงานที่ยั่งยืนและใช้เป็นเครื่องมือในการบรรลุเป้าหมายสำคัญของบริษัทฯ ในการที่จะเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ภายใต้การดำเนินธุรกิจด้วยวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว บนพื้นฐานการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำ ด้วยความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างมีคุณธรรมและเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์การประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ในระดับ “ดีมาก” ติดต่อกัน 5 ปี ในปี 2551-2555 ระดับ “ดี” ในปี 2550 และระดับ “ดีมาก” ในปี 2549 โดยมีสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (THAI INSTITUTE OF DIRECTORS ASSOCIATION; IOD) เป็นผู้ประเมิน ซึ่งจากผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ทั้ง 7 ปีที่ผ่านมาสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของคณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคน ที่ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

นโยบายในการปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ปกป้องและรักษาสหสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มให้ได้รับสิทธิพื้นฐานต่างๆ ทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ และในฐานะเจ้าของบริษัท ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกๆ กลุ่มทั้ง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ หรือนักลงทุนสถาบัน ด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมกันตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามแนวทางการปกป้องและรักษาสหสิทธิขั้นพื้นฐาน โดยได้กำหนดสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ดังนี้ คือ สิทธิในการจดทะเบียนเป็นเจ้าของ สิทธิในการเปลี่ยนมือหรือโอนสิทธิในหุ้นของตน สิทธิในการร่วมแบ่งกำไรของบริษัทฯ สิทธิในการได้รับแจ้งข้อมูลและข่าวสารที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอและตรงตามเวลาที่ควรจะเป็น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อเข้าร่วมกระบวนการในการตัดสินใจลงคะแนนเสียงในเรื่องสำคัญใดๆ ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการบริษัทฯ สิทธิในการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องค่าตอบแทนของกรรมการในทุกๆ รูปแบบ สิทธิในการออกเสียงแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนบัญชี และสิทธิในการแสดงความคิดเห็นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมตัดสินใจ

ในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น เงินปันผลของบริษัท การแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัท รายการเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัท การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และการมีส่วนร่วมและรับทราบการตัดสินใจในเรื่องสำคัญใดๆที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงการดำเนินการพื้นฐาน

สำหรับรายละเอียดสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ทางบริษัทได้กำหนดไว้ชัดเจนในเอกสารที่จัดส่งให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มสามารถได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม และได้ระบุสิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นไว้อย่างละเอียดและชัดเจนในหนังสือเชิญประชุม

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่น เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนแต่ละวาระได้ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และบริษัทยังได้จัดให้มีบริการผู้ถือหุ้นสำหรับปิดหนังสือมอบฉันทะอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากประธานในที่ประชุมเปิดการประชุมแล้วให้สามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ

ปี 2555 บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 เมษายน 2555 เวลา 15.00 น. ณ ห้องบอลรูม ปี ชั้น 7 โรงแรมเวสทินแกรนด์ สุขุมวิท เลขที่ 259 ถนนสุขุมวิท กรุงเทพฯ 10110 ซึ่งเป็นโรงแรมที่ตั้งอยู่ในทำเลที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้โดยสะดวก และมีขนาดเพียงพอที่จะรองรับผู้ถือหุ้นที่ให้ความสนใจเข้าประชุมมากขึ้น ทั้งนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าประชุมและซักถาม ตลอดจนแสดงความคิดเห็นต่างๆ อยู่ภายในห้องประชุมเดียวกัน ทำให้การประชุมดำเนินไปอย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ

ในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงด้วยระบบบาร์โค้ด และในการใช้สิทธิออกเสียงแต่ละวาระได้ใช้วิธีเก็บบัตรยืนยันการลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง นอกจากนี้ได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่คนกลางที่เป็นบุคคลภายนอก ทำหน้าที่ตรวจสอบและสังเกตการณ์ตั้งแต่กระบวนการลงทะเบียนตลอดจนการนับคะแนนเสียง โดยเมื่อจบการประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบรายละเอียดได้

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี จะมีการกำหนดที่ครบกําหนดออกตามวาระจำนวน 3 ท่านของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยในวาระเลือกตั้งกรรมการ ได้มีการชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงความคิดเห็นของกรรมการในการเสนอชื่อเข้ารับตำแหน่งอีกครั้ง ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการที่เสนอชื่อเข้ารับตำแหน่ง บริษัทฯ จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาประกอบด้วย อายุ การศึกษา ประสบการณ์ด้านการอบรม รวมถึงการดำรงตำแหน่งสำคัญๆในอดีตและปัจจุบัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลเพียงพอในการประกอบการตัดสินใจ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลให้เข้ารับการเลือกตั้งได้อย่างเป็นอิสระ โดยในปี 2555 ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใด เสนอชื่อบุคคลเข้ารับตำแหน่งกรรมการ ดังกล่าว

สำหรับคำตอบแทนกรรมการ บริษัทฯ กำหนดให้มีวาระเกี่ยวกับคำตอบแทนกรรมการเพื่อชี้แจงให้กับผู้ถือหุ้นได้ทราบจำนวนและประเภทของคำตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับ (ดังละเอียดหน้า 18)

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้พิจารณาตามลำดับระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระและไม่มีการขอให้ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือซักถามในวาระต่างๆ อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใดๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลรายละเอียด ทั้งนี้ ในวาระที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัย หรือได้ซักถาม ก็ได้จัดเตรียมบุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ให้คำตอบ

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555

บริษัทฯ ได้ดำเนินการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยได้กำหนดให้มีการจัดการประชุมปีละ 1 ครั้งภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วน ต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไข กฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป โดยในปี 2555 บริษัทฯ ไม่มีการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นใดๆ

ปี 2555 บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 เมษายน 2555 เวลา 15.00 น. ณ ห้องบอลรูม ปี ชั้น 7 โรงแรมเวสตินแกรนด์ สุขุมวิท เลขที่ 259 ถนนสุขุมวิท กรุงเทพฯ 10110 ซึ่งเป็นโรงแรมที่ตั้งอยู่ในทำเลที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้โดยสะดวก

ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

เมื่อคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 29/2555 กำหนดระเบียบวาระการประชุม พร้อมด้วยความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ และวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าประชุม ผู้ถือหุ้นและรับเงินปันผล บริษัทฯ ได้นำรายละเอียดดังกล่าวแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าผ่านช่องทางทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมกับเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.kcethai.in.th) ในวันที่ 10 เมษายน 2555 เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณา ลงมติในแต่ละวาระการประชุมและถืออำนาจให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้อย่างเต็มที่ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ลงประกาศเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์รายวัน ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษติดต่อกันต่อเนื่อง 3 วันในวันที่ 10-12 เมษายน 2555 และได้ส่งหนังสือเชิญประชุมครั้งที่ 29/2012 ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทางศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นเวลาล่วงหน้า 17 วันก่อนวันประชุม โดยรายละเอียดเอกสารที่ได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในปี 2555 มีดังนี้ :

- หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 29/2555 ที่ระบุวัน เวลา และสถานที่ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งรายละเอียดข้อมูลประกอบการตัดสินใจในแต่ละวาระ โดยแต่ละวาระระบุชัดเจนว่าเป็นวาระเพื่อพิจารณา รับทราบหรือพิจารณาอนุมัติ พร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบในแต่ละวาระอย่างละเอียด
- รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 28/2554
- รายงานประจำปี 2554 (รูปแบบ CD ROM หรือรูปเล่ม)
- ข้อมูลบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ พร้อมประวัติโดยละเอียด อาทิเช่น ชื่อ ประวัติการเป็นกรรมการ การศึกษา การเข้าร่วมการอบรม ประสิทธิภาพ การดำรงตำแหน่งในธุรกิจอื่น จำนวนครั้งของการเข้าร่วมการประชุมในปีที่ผ่านมา และรายละเอียดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ข้อมูลรายละเอียดของผู้สอบบัญชี เช่น บริษัท ชื่อของผู้ตรวจสอบบัญชี และบริษัทตรวจสอบบัญชี
- ข้อบังคับของบริษัทฯ เฉพาะที่เกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- หนังสือมอบฉันทะตามที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนด ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้
- เอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมจะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม โดยอธิบายการแต่งตั้งตัวแทนโดยการมอบฉันทะ ขั้นตอนในการลงคะแนน ขั้นตอนในการออกเสียงลงคะแนน และกติกาของการนับคะแนนเสียง
- แผนที่สถานที่จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆเข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้ และนอกจากนี้ ยังมีรายชื่อพร้อมประวัติกรรมการอิสระให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกเป็นผู้มอบฉันทะไว้ด้วย

วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 29/2555 นายบัญชา องค์โฆษิต ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม โดยมีคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษาทางกฎหมายเข้าร่วมประชุมครบทุกคน มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมทั้งหมด 202 คน โดยแบ่งเป็นผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง 88 รายรวมจำนวนหุ้น 168,115,225 หุ้น ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระและผู้แทนจำนวน 114 รายจำนวน 82,403,894 หุ้น รวมจำนวนหุ้นได้ทั้งหมด 250,519,132 หุ้นเท่ากับร้อยละ 53.98 % และมากกว่าสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จัดจำหน่ายแล้ว 464,053,769 หุ้น โดยการประชุมครั้งนี้มีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุม รวมถึงประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา และประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท ฯ กำหนดให้มีระยะเวลาการลงทะเบียนล่วงหน้า 2.5 ชั่วโมงโดยได้นำระบบคอมพิวเตอร์และบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนน ในแต่ละวาระ เพื่อความถูกต้อง รวดเร็วและเชื่อถือได้ของข้อมูล และให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมหลังจากการประชุมเริ่มแล้ว โดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่ยังไม่ได้พิจารณาลงมติได้

ก่อนเริ่มเข้าสู่การประชุมตามวาระ นางธัญรัตน์ เทคนาสลี เลขาธิการบริษัทและผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีได้กล่าวต้อนรับผู้เข้าร่วมการประชุมและได้แนะนำคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบบัญชีจากบริษัท เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด ที่ปรึกษาทางกฎหมายจากบริษัทสำนักงานทนายความชัยวัชร-บัณฑิต จำกัด นอกจากนี้ได้เชิญเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยของโรงแรมเดอะเวสทิน แกรนด์ สุขุมวิท มาชี้แจงมาตรการความปลอดภัยในกรณีที่อาจมีเหตุฉุกเฉินเกิดขึ้น จากนั้นได้ชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนเสียง การเก็บบัตรลงคะแนน รวมถึงขั้นตอนการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัทฯด้วยระบบคอมพิวเตอร์และบาร์โค้ด รวมถึงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระให้ผู้ถือหุ้นรับทราบอย่างชัดเจน ดังนี้

- หลังจากการลงทะเบียน ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะทุกท่านจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียงแยกตามวาระดังระบุในหนังสือเชิญประชุมประจำปี 2555 ที่ระบุชื่อผู้ถือหุ้นและ ผู้รับมอบฉันทะ จำนวนหุ้นและวาระที่ต้องออกเสียงลงคะแนน
- ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะออกเสียง เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย ให้ทำเครื่องหมายลงในช่อง “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง” ในบัตรลงคะแนนเสียง กรณีผู้ถือหุ้นที่ไม่ออกเสียงลงคะแนนในบัตรลงคะแนน (ไม่ทำเครื่องหมายในบัตรลงคะแนน) หรือไม่ส่งบัตรลงคะแนนให้เจ้าหน้าที่จะถือว่ามิตเห็นด้วยในวาระนั้นๆ ตามที่ประธานเสนอต่อที่ประชุม
- ประธานฯ ในที่ประชุมจะให้เจ้าหน้าที่นำบัตรลงคะแนนของผู้ถือหุ้นไปตรวจนับคะแนนเสียง และประกาศผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบทุกวาระและมีการแสดงผลบนจอด้านหน้าของห้องประชุม
- ประธานในที่ประชุมอาจจะดำเนินการประชุมวาระอื่นต่อไปในช่วงที่มีการนับคะแนนเสียง หรืออาจจะรอผลการนับคะแนนเสียงในวาระนั้นๆ ตามแต่เวลาที่เหมาะสม และประธานจะสรุปผลคะแนนเสียงในทุกๆ วาระให้ที่ประชุมทราบในตอนท้ายของการประชุม

หลังจากนั้น นายบัญชา องค์โฆษิต ประธานกรรมการได้กล่าวเปิดการประชุม โดยกล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้นและผู้เข้าร่วมประชุมเข้าสู่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 29 ประจำปี 2555 และได้แนะนำคณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษาทางกฎหมาย และผู้แทนคนกลางที่ทำหน้าที่เป็นผู้สังเกตการณ์ในการนับคะแนนที่เข้าร่วมการประชุม

ประธานได้ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม ไม่มีการเพิ่มวาระโดยที่ไม่ได้แจ้งผู้ถือหุ้นล่วงหน้า วาระที่ได้เสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 29/2555 มีรายละเอียดดังระบุในหนังสือเชิญประชุม

หลังจากที่ประธานได้ให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว ประธานจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะและถามคำถามในแต่ละวาระ โดยให้เวลาอภิปรายอย่างเหมาะสมและเพียงพอ จากนั้น ประธานและผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็นและให้ความสำคัญกับทุกคำถาม หลังจากนั้น จึงให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนและมติในแต่ละวาระ โดยการลงคะแนนเสียงจะปฏิบัติตามข้อบังคับของ บริษัทที่กำหนดให้ 1 หุ้นเป็น 1 เสียงและนับเสียงข้างมากเป็นมติ โดยใช้ระบบบาร์โค้ด ในการนับคะแนนเสียง ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ตัดสินอีก 1 เสียงในฐานะเป็นผู้ถือหุ้น

ในการบันทึกการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เลขานุการบริษัทฯ จะบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ประกอบด้วยข้อมูลสาระสำคัญ ได้แก่มติที่ประชุมและผลการลงคะแนนเสียง โดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย จดออกเสียง คำถาม คำชี้แจงและความคิดเห็นของที่ประชุมโดยละเอียดและชัดเจน โดยผู้ถือหุ้นสามารถอ่าน ได้จากเอกสารสรุปประเด็นคำถามและคำตอบในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ตามรายละเอียดเอกสารแนบท้ายรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ครั้งที่ 29/2555 โดยในการประชุมปีที่ผ่านมา บริษัทฯได้ใช้เวลาในการประชุมทั้งหมด โดยประมาณ 2-3 ชั่วโมง โดยเริ่มเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมตั้งแต่เวลา 12.30 น. เริ่มประชุมเวลา 15.00 น. และเลิกประชุมเวลา 17.50 น.

ภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ นำส่งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในวันประชุมผ่านระบบข่าวของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมรับทราบในทันที และนำส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 29/2555 ที่บันทึกชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม ประเด็นคำถามและคำตอบที่ผู้ถือหุ้นได้ซักถามในที่ประชุมโดยละเอียด ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามี ผู้ถือหุ้นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงอย่างไร รวมถึงบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ ลาประชุม ให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันหลังจากวันประชุมและได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.kcethai.in.th เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ

ในการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2555 ที่ผ่านมา บริษัทฯได้รับการประเมินการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” หรือในระดับ 80-89 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯจะนำข้อคิดเห็นและคำแนะนำจากผลการประเมินดังกล่าวไปพัฒนาและปรับปรุงการจัดการประชุมในปีต่อไป

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัท ฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและเชื่อว่าการปฏิบัติตามแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยปฏิบัติ ต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย ผู้ถือหุ้นต่างชาติหรือนักลงทุนสถาบัน โดยผู้ถือหุ้นทุกรายจะมีสิทธิในการได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการแบ่งแยก และได้รับการปกป้องจากการ กระทำไม่ถูกต้อง หรือเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯไม่ว่าจะเป็นการกระทำ ทางตรงหรือทางอ้อม และได้ดำเนินการต่างๆ ดังต่อไปนี้

2.1 การมอบฉันทะในการเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ รักษาสิทธิของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่าง เท่าเทียมกัน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้บุคคล อื่นหรือกรรมการอิสระ ซึ่งทางบริษัทฯได้ให้ข้อมูลของกรรมการอิสระอย่างครบถ้วน อาทิ ประวัติ ที่อยู่ การศึกษา

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของธนาคาร ลักษณะความสัมพันธ์ของกรรมการอิสระ และการมีส่วนได้เสียในวาระที่พิจารณา โดยให้ข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเอกสารจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติจะได้รับการแปลเป็นภาษาอังกฤษ โดยหนังสือมอบฉันทะที่ทางบริษัท จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นเป็นแบบที่กำหนดรายการต่างๆที่จะมอบฉันทะอย่างละเอียดชัดเจนตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียงลงคะแนนอย่างเฉพาะเจาะจงมาในหนังสือมอบฉันทะได้ โดยในปี 2555 ทางบริษัทได้ส่งหนังสือมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นพร้อมกับรายงานประจำปีให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 17 วันก่อนวันประชุม พร้อมกับระบุเอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมจะต้องแสดงก่อนเข้าประชุม ดังนี้

1. กรณีผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา

- 1.1 กรณีผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเอง ให้แสดงเอกสารที่ส่วนราชการออกให้ซึ่งปรากฏรูปถ่ายของผู้ถือหุ้นและยังไม่หมดอายุ เช่น บัตรประจำตัวประชาชน บัตรประจำตัวข้าราชการ ใบขับขี่ หรือหนังสือเดินทาง
- 1.2 กรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุมแทน
 - ก. หนังสือมอบอำนาจตามแบบที่แนบมาพร้อมหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้กรอกข้อความถูกต้องครบถ้วน และลงลายมือชื่อผู้มอบฉันทะและผู้รับมอบฉันทะ
 - ข. สำเนาภาพถ่ายเอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น และผู้มอบฉันทะได้ลงชื่อรับรองสำเนาถูกต้อง
 - ค. เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้รับมอบฉันทะ ดังรายละเอียดข้อ 1.1 ข้างต้น

2. กรณีผู้ถือหุ้นที่เป็นนิติบุคคล

- 2.1 กรณีผู้แทนของผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเอง ต้องแสดงหลักฐานต่อไปนี้
 - ก. เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้แทน โดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น
 - ข. สำเนาภาพถ่ายหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลของผู้ถือหุ้นซึ่งรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้แทนนิติบุคคล และมีข้อความแสดงให้เห็นว่าผู้แทนเข้าร่วมประชุม มีอำนาจกระทำการแทน
- 2.2 กรณีผู้มอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุม
 - ก. หนังสือมอบอำนาจตามแบบที่แนบมาพร้อมหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้กรอกข้อความถูกต้องครบถ้วน และลงลายมือชื่อผู้มอบอำนาจและผู้รับมอบอำนาจ
 - ข. สำเนาภาพถ่ายหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลของผู้ถือหุ้นซึ่งรับรองสำเนาถูกต้องโดยผู้แทนนิติบุคคล และมีข้อความแสดงให้เห็นว่าผู้แทนนิติบุคคลซึ่งลงนามในหนังสือมอบอำนาจ มีอำนาจกระทำการเช่นนั้น
 - ค. เอกสารที่ส่วนราชการออกให้ของผู้รับมอบฉันทะ โดยมีรายละเอียดตามข้อ 1.1 ข้างต้น

3. กรณีผู้ถือหุ้นซึ่งมิได้มีสัญชาติไทยหรือซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศ

ให้นำความในข้อ 1 และข้อ 2 มาใช้บังคับโดยอนุโลมกับผู้ถือหุ้นหรือผู้เข้าร่วมประชุมซึ่งมิได้มีสัญชาติไทยหรือซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ภายใต้ข้อบังคับต่อไปนี้

- ก. หนังสือรับรองการเป็นนิติบุคคลนั้นอาจจะเป็นเอกสารที่ออกโดยส่วนราชการของประเทศที่นิติบุคคลนั้นตั้งอยู่ หรือโดยเจ้าหน้าที่ของนิติบุคคลนั้นก็ได้ ทั้งนี้ จะต้องมีการลงลายมือชื่อนิติบุคคลผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผู้ก้ำนนิติบุคคลและเงื่อนไขหรือข้อจำกัดอำนาจในการลงลายมือชื่อ และสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่
- ข. เอกสารที่มีได้มีต้นฉบับเป็นภาษาอังกฤษจะต้องจัดทำคำแปลภาษาอังกฤษแนบมาพร้อม และให้ผู้แทนนิติบุคคลนั้นรับรองความถูกต้องของคำแปล

2.2 การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย และผู้ถือหุ้นต่างชาติไม่มีการปฏิบัติใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม

บริษัทฯ กำหนดให้มีระยะเวลาการลงคะแนนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2.5 ชั่วโมงและรับลงทะเบียนไปจนกว่าการประชุมจะเสร็จสิ้น โดยในปี 2555 บริษัทฯ จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ณ ห้องบอลรูม บี โรงแรมเวสติน แกรนด์สุขุมวิท กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นโรงแรมที่ตั้งอยู่ในทำเลที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปมาได้สะดวก และมีขนาดเพียงพอที่จะรองรับจำนวนผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับและอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น อธิบายขั้นตอนการลงทะเบียน การเก็บบัตรลงคะแนนเสียง การส่งคำถาม และให้ความช่วยเหลือผู้ถือหุ้นในด้านอื่นๆ

- บริษัทฯ ใช้ระบบบาร์โค้ดในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมถึงได้จัดพนักงานไว้คอยต้อนรับและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ
- ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกคนจะได้รับบัตรลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ
- บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นที่มาเข้าร่วมประชุม

การใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกระเบียบวาระเพื่อให้กระบวนการนับคะแนนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว บริษัทฯ จะเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นด้วยหรือออกเสียง และได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่จากบริษัทที่ปรึกษากฎหมายตรวจสอบการนับคะแนนเสียง และจัดให้มีเจ้าหน้าที่คนกลางที่เป็นบุคคลภายนอกเป็นสักขีพยานในการนับคะแนน สำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ ทางบริษัทฯ จะพิจารณาเลือกตั้งเป็นรายบุคคล

2.3 การควบคุมภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของกรรมการและพนักงาน

บริษัทฯ กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน (INSIDE TRADING) เพื่อหาผลประโยชน์ให้กับตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบของกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ โดยได้ออกประกาศห้ามกรรมการรวมถึงผู้บริหารที่พ้นตำแหน่งในช่วงเวลา 6 เดือน ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนประกาศงบการเงินเป็นเวลา 1 เดือนและหลังประกาศเป็นเวลา 3 วัน และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือครองหุ้นของบริษัทฯ และจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำ ทั้งนี้ เพื่อมิให้กรรมการและผู้บริหารนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในรายการใดๆ ที่เกี่ยวข้องและอาจมีผลต่อบริษัทฯ โดยตรงต้องแจ้งคณะกรรมการและต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาในวาระนั้น ทั้งนี้ ไม่ปรากฏพบว่ามีรายการใดๆ ที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานมีส่วนได้เสียหรือเกี่ยวโยงกันในปี 2555

บทลงโทษการใช้ข้อมูลภายในของผู้บริหารและพนักงาน

- บริษัทฯ กำหนดให้มีการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้ โดยกำหนดให้หน่วยงานที่รู้ข้อมูลห้ามนำข้อมูลไปเปิดเผยยังหน่วยงานหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง
- ผู้บริหารของบริษัทที่ได้รับข้อมูลทางการเงินของบริษัท ต้องไม่ใช้ประโยชน์จากข้อมูลดังกล่าวก่อนที่จะเปิดเผยสู่สาธารณชน โดยการกำหนดห้ามผู้บริหารทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลา 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเปิดเผยสู่สาธารณชน
- เมื่อหลักทรัพย์ของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทตามมาตรา 59 เพื่อให้เป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ สจ.14/2540 เรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ลงวันที่ 21 พฤษภาคม 2540 และได้กำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในบริษัทไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก ทั้งนี้ การลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำ และความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ ดังปรากฏไม่พบว่ามีกรกระทำรายการที่เกี่ยวข้องกันใดๆ ในปี 2555

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน โดยการห้ามไม่ให้มีการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเช่นนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้ทำรายการด้วยความโปร่งใส เที่ยงธรรม เสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นการประชุมกรรมการหรือการประชุมผู้บริหารทุกครั้งหากกรรมการหรือผู้บริหารมีส่วนได้เสียในวาระที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องแจ้งให้ที่ประชุมรับทราบและไม่เข้าร่วมการพิจารณาหรืออนุมัติในวาระที่มีส่วนได้เสียนั้นๆ

บริษัทฯ ปฏิบัติตามแนวทางและขั้นตอนในการปฏิบัติในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2547 ดังนี้

- ให้คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหาร ซึ่งเข้าข่ายบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามคำนิยามของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เปิดเผยข้อมูลบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งผู้บริหารใหม่ สำนักเลขานุการบริษัทฯ จะจัดส่งแบบฟอร์ม “รายละเอียดของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน” ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 เพื่อให้ผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ให้ข้อมูลพร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล และหากภายหลังมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ผู้บริหารจะต้องจัดส่งแบบฟอร์มดังกล่าวพร้อมลงนามรับรองความถูกต้องของข้อมูล โดยสำนักเลขานุการบริษัทฯ จะจัดทำสรุปรายชื่อบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
- รายละเอียดของบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของผู้บริหารจะต้องง่ายในการตรวจสอบและนำเสนอต่อผู้บริหารหรือกรรมการอนุมัติข้อมูลนั้นๆ ทุกครั้ง
- หากมีรายการที่เกี่ยวข้องกันเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดทำสรุปสารสนเทศเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันแจ้งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบรวมทั้งนำไปเปิดเผยในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

บริษัทฯ จะไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ ผู้ถือหุ้นทุกท่านมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลของบริษัทที่เปิดเผยได้ผ่านช่องทางติดต่อต่างๆอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจะได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม และได้รับข้อมูลเพียงพอตามช่องทางต่างๆ ดังนี้

- โทรศัพท์ : 66-2-3260196-9
- โทรสาร : 66-2-3260300
- Website : www.kcethai.in.th
- E-Mail : information@kce.co.th
- จดหมาย : สำนักงานบริหาร

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
125-125/1,1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง
ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง
กรุงเทพฯ 10520

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย เคารพ ปกป้องสิทธิ และให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ตั้งแต่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้บริหาร ลูกค้า คู่ค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้ ชุมชน รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ตระหนักว่าบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตชั้นนำในประเทศไทยที่ต้องเป็นผู้นำในการให้ความสำคัญในเรื่องการปกป้องสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยเป็นอันดับต้นๆ

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง มั่นคงทางการเงิน ความยั่งยืนของกิจการ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับทุกฝ่ายในการดำเนินงานและตัดสินใจว่าเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของบริษัทฯ และให้เกิดความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายจะได้รับความเป็นธรรมตามสิทธิ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายที่ชัดเจนในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม โดยกำหนดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมาย และถือเป็นข้อตกลงระหว่างกัน ห้ามไม่ให้กระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียโดยไม่ปรากฏว่ามีกรกระทำใดๆ ที่เป็นกรณีพิพาทกับผู้มีส่วนได้เสียในปี 2555 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบที่เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้ามามีส่วนร่วมในการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานเพื่อก่อให้เกิดความมั่นคงในกิจการ จึงจัดให้มีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และ Website ของบริษัท (www.kcethai.in.th) ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสีย มีเบาะแสในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทำผิดกฎหมาย ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณใดๆ สามารถแจ้งหรือร้องเรียนผ่านช่องทางกลไกในการติดต่อทั้งภายในผ่านทาง Intranet : KCE Home และภายนอกองค์กรโดยผ่านช่องทาง <http://www.kcethai.in.th> หรือทาง www.kce.co.th และทางโทรศัพท์ ซึ่งข้อความถาม ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะต่างๆ จะส่งต่อไปให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุง และมีการแจ้งกลับให้ทราบถึงการดำเนินการทุกเรื่อง ทั้งนี้ สำนักตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและตรวจสอบการปฏิบัติงานของทั้งองค์กร รวมถึงการรับข้อร้องเรียนจากทุกช่องทาง เพื่อให้มีการแก้ไข ปรับปรุงสรุปผลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป ดังปรากฏไม่พบว่ามีกรกระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในปี 2555

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างยุติธรรมและระมัดระวัง เก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ให้ไว้กับคู่ค้า และดำเนินธุรกิจด้วยหลักการแข่งขันที่เป็นธรรมและจริยธรรม ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรมและเสมอภาค รวมทั้งแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวมอย่างจริงจัง โดยได้กำหนดแนวทางในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียไว้ในคู่มือ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มหลักๆของบริษัท

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างความเติบโตและสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว โดยมุ่งมั่นดำเนินการให้มีผลการดำเนินงานที่ดีเลิศอย่างต่อเนื่อง เพื่อผลการประกอบการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งมีระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในรวมทั้งระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ คำนึงถึงสถานะความเสี่ยงในปัจจุบันและอนาคต ด้วยตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบที่จะก่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงาน และพยายามอย่างเต็มที่ในการปกป้องทรัพย์สินและดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัทฯ คณะกรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเป็นธรรม คำนึงถึงผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวม ดังนี้

- บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้น
- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและระมัดระวัง เยี่ยงผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ เพื่อก่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม
- จัดการดูแลไม่ให้ทรัพย์สินใดๆ ของบริษัทฯ สูญค่าหรือสูญเสียโดยเปล่าประโยชน์
- เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่เป็นจริงอย่างครบถ้วนเพียงพอ สม่ำเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบการและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ

พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าบุคลากรของบริษัทฯ เป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจ จึงให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคน ไม่ว่าจะเป็นงานในส่วนใด ฝ่ายใด ปราศจากการเลือกปฏิบัติ โดยจะส่งเสริมให้บุคลากรรู้สึกสามัคคี ไว้วางใจกัน ไม่แบ่งฝักแบ่งฝ่าย ปฏิบัติต่อกันอย่างสุภาพ และเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความปลอดภัย จ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมเป็นจำนวนเท่ากับหรือดีกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับสถานประกอบการลักษณะเดียวกัน และจัดหาสวัสดิการ และเทคโนโลยีใหม่ๆ มาสนับสนุนการทำงาน ให้กับพนักงาน พนักงานทุกคนจะได้รับคู่มือพนักงานที่ระบุข้อควรปฏิบัติ กฎระเบียบ ขั้นตอนในการปฏิบัติงานและสวัสดิการต่างๆ ที่พึงจะได้รับ โดยมีคณะกรรมการสวัสดิการดูแลสิทธิของพนักงาน และมีคณะกรรมการดูแลสวัสดิการด้านที่อยู่อาศัย มีสวัสดิการประกันชีวิตและประกันสุขภาพกลุ่ม สวัสดิการรถรับ-ส่ง กิจกรรมมอบทุนการศึกษาบุตรของพนักงาน อีกทั้ง จะให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมสุขภาพและความปลอดภัย รวมถึงค่าตอบแทนของพนักงานเป็นสำคัญ

บริษัทฯ มีนโยบายตอบแทนการปฏิบัติงานของพนักงานสำหรับผลประกอบการที่ดี โดยที่ผ่านมาได้จัดให้มีโครงการใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้กับพนักงานบริษัท (Employee Stock Option -ESOP) เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจ และจูงใจพนักงานให้มีความตั้งใจในการทำงานและสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีวารสารเคซีอี เพื่อเป็นอีกช่องทางในการติดต่อสื่อสาร โดยพนักงานสามารถเข้าไปดูรายละเอียดได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ



รายละเอียดสวัสดิการต่างๆที่ทางบริษัทฯได้จัดให้กับพนักงานและระบุในคู่มือพนักงาน มีดังนี้

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- ประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิตหมู่
- เงินโบนัสเดือน และเงินพิเศษต่างๆ เช่น ค่ากะ และอื่นๆ - สำหรับพนักงานที่ได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำและได้รับเงินเดือน ไม่เกิน 14,000 บาท และไม่ขาด ลา มาสาย เกินจำนวนวันที่กำหนด
- เงินช่วยเหลือค่าครองชีพสำหรับพนักงานทุกคน
- “โครงการ Staff Benefit” เพื่อเป็นสวัสดิการสินเชื่ที่อยู่อาศัยให้กับพนักงาน
- การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี
- การตรวจเลือดเพื่อหาสารเคมี ปีละ 2 ครั้ง เพื่อเป็นการป้องกันแก่พนักงานที่ทำงานกับสารเคมี
- จัดให้มีหน่วยปฐมพยาบาลเบื้องต้นตลอด 24 ชั่วโมงในทุกๆ โรงงาน
- เงินช่วยเหลือ เช่น เงินช่วยเหลือมาปนกิจ เงินช่วยเหลือกรณีสมรส และของเยี่ยมพนักงาน กรณีเจ็บป่วยนอนโรงพยาบาล
- รถรับ-ส่งพนักงาน ชุด UNIFORM และรองเท้า
- สิทธิในการลา เช่น ลาพัก ลาป่วย ลาพักผ่อน ลากลอด ลาवरช และอื่นๆ
- ทุนการศึกษาบุตรพนักงาน
- การบรรยายเรื่องการคุมกำเนิด
- จัดให้มีการฝึกอบรมเฉพาะทางในแต่ละสาขาวิชาชีพ เพื่อนำมาปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานตามแผนการฝึกอบรมที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งรวมไปถึงกฎระเบียบ การทำงานเป็นทีม และความเป็นผู้นำ
- สวัสดิการจัดข้าวเปล่าให้พนักงานและจัดให้มีการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคราคาถูก
- จัดให้มีการสอนและเพิ่มความรู้ทางด้านวิชาชีพแก่พนักงานในด้านต่างๆ เช่น การสอนการทำกรอบรูป วิทยาศาสตร์ การแกะลายกระจกด้วยน้ำยากัดกระจก การทำปุ๋ยหมักชีวภาพ การหล่อกระถางด้วยปูนซีเมนต์
- กิจกรรมทำบุญตักบาตรในปีใหม่
- กิจกรรมรณรงค์สงกรานต์ เมาไม่ขับ
- กิจกรรมทำบุญตักบาตรในวันสงกรานต์
- โครงการลด ละ เลิกการสูบบุหรี่
- โครงการการประกวด 5ส
- การจัดนิทรรศการสัปดาห์ความปลอดภัย

การฝึกอบรมและการพัฒนาในด้านต่างๆ

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะส่งเสริมและพัฒนาทักษะความรู้ในด้านต่างๆให้กับพนักงาน เพื่อเป็นการเพิ่มความรู้และพัฒนาศักยภาพการทำงานของบุคลากร โดยในปี 2555 ทางบริษัทฯ ได้จัดอบรมให้กับพนักงานในหัวข้อต่างๆ ดังนี้



ลำดับ	หลักสูตร	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	วันที่	ระยะเวลา (ชม.)	จำนวน คน
คุณภาพ						
1	การอบรมหลักสูตร “ความรู้เกี่ยวกับ PREPREG & LAMINATE MATERIAL”	เพื่อให้พนักงานได้รับความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ ขั้นตอนการผลิต PREPREG และ LAMINATE ตลอดจน MATERIAL ที่ใช้ในการผลิต เพื่อนำ มาประยุกต์ใช้และแก้ไขปัญหาในขั้นตอนการ ผลิตแผ่นวงจรอิเล็กทรอนิกส์ในองค์กรได้ โดยจะจัดอบรมให้กับหัวหน้างานใหม่ทุกๆ แผนกเป็นประจำทุกๆ ปี	พนักงานทุกคน	23 มี.ค. 2555	4.0	19
2	การอบรมหลักสูตร PROGRAMMING IN C# WITH MICROSOFT VISUAL STUDIO 2010	ให้ความรู้การใช้ โปรแกรม IN C# WITH MICROSOFT VISUAL STUDIO 2010	พนักงานทุกคน	13 ธ.ค. 2555	7.0	40
3	อบรม QC 7Tools	เพื่อให้เข้าใจถึงหลักการพื้นฐานของ QC 7 TOOLS ซึ่งเป็นเทคนิคในการปรับปรุงงาน รวมถึงสามารถนำไปวิเคราะห์แก้ปัญหา ไปใช้ในการปฏิบัติ	ระดับ Sr. Supervisor / Supervisor / Sr. Engineer / Engineer	9 มี.ค. 2555	8.0	48
4	การอบรม ISO/TS 16949	เพื่อให้ความรู้และเข้าใจมาตรฐาน ISO/TS 16949 สำหรับผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	ระดับ Sr. Supervisor / Supervisor / Sr. Engineer / Engineer	20 เม.ย. 2555	8.0	48
5	การอบรม “การควบคุม ระบบเอกสาร”	เพื่อให้พนักงานสามารถทราบ ถึงระบบ การทำเอกสาร การจัดเก็บได้อย่างถูกต้อง ตรงกับระบบมาตรฐานคุณภาพ	พนักงาน QA Document	22 มิ.ย. 2555	2.5	57
6	การอบรมหลักสูตร “การวิเคราะห์ระบบการวัด MSA - MEASUREMENT SYSTEM ANALYSIS”	เพื่อให้สอดคล้องกับ REQUIREMENT ของ APQP (ADVANCE PRODUCT QUALITY PLANNING) และเพื่อให้พนักงานสามารถนำ ความรู้ที่ได้มาวิเคราะห์เครื่องมือวัดได้อย่าง ถูกต้อง โดยได้จัดอบรมทุกปีให้กับพนักงาน ระดับหัวหน้างานทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับ การผลิตและ APQP TEAM	ระดับ Sr. Supervisor / Supervisor / Sr. Engineer / Engineer	5 ก.ค. 2555	2.0	44
7	การอบรมหลักสูตร “การวิเคราะห์ปัญหา/ ผลกระทบจากกระบวนการ และเทคนิคการวางแผนและ ควบคุมการผลิต (Failure Mode and Effect Analysis for Auto. Industry (FA-40)”	เพื่อเป็นการเพิ่มความรู้ความเข้าใจให้กับ พนักงานและสามารถนำความรู้ที่ได้ไปใช้ ให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานในปัจจุบัน	ระดับ Sr. Supervisor / Supervisor / Sr. Engineer/ Engineer	12 ก.ค. 2555	7.5	48
8	การอบรมหลักสูตร “การควบคุมกระบวนการ ทางสถิติเบื้องต้น”	เพื่อเป็นการเพิ่มความรู้ความเข้าใจพื้นฐาน เกี่ยวกับการควบคุมกระบวนการทางสถิติได้ อย่างถูกต้องและสามารถนำ ความรู้ที่ได้ไป ใช้ให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานในปัจจุบัน โดยจะจัดฝึกอบรมทุกๆปี ปีละ 2 ครั้ง ให้กับพนักงานที่ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับ การทำสถิติ	ระดับ Sr. Supervisor / Supervisor / Sr. Engineer / Engineer	26 กย. 2555	7.0	38
9	การปฏิบัติในการเคลื่อนย้าย แผ่นวงจร PCB	เพื่อเรียนรู้วิธีการปฏิบัติในการเคลื่อนย้าย แผ่นวงจรอย่างถูกวิธี ช่วยให้มีปริมาณของเสีย มีน้อยลง	ระดับ Sr. Officer / Officer / Sr. Foreman / Foreman, Sr. Technician / Technician, Leader and All Employee	23 พ.ค. 2555	6.0	26

10	การอบรม “การลดอัตราของเสียให้เป็นศูนย์ (ZERO DEFECT)”	เป็นการฝึกอบรมให้กับ APOPTeam (ADVANCE PRODUCT QUALITY PLANNING) พนักงานระดับหัวหน้างาน หรือวิศวกร ที่ทำงานเกี่ยวข้องกับสายงานการผลิต ให้มีความรู้ความเข้าใจในหลักการการบริหารแนวคิดและหลักการออกแบบและพัฒนากระบวนการการผลิตที่นำไปสู่ ZERO DEFECT	พนักงาน APOP Team และ QA	15 มี.ย. 2555	2.5	57
11	อบรม Why - Why Analysis	เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในการวิเคราะห์หาสาเหตุปัญหาที่แท้จริงและประยุกต์ใช้และแก้ไขปัญหาได้อย่างเป็นระบบ	ระดับ Sr. Supervisor / Supervisor / Sr. Engineer/ Engineer	9 มี.ค. 2555	6	36
ความปลอดภัย						
12	อบรมความปลอดภัยในที่ทำงานสำหรับหัวหน้างาน	เพื่อให้เข้าใจระเบียบ และให้ความรู้ด้านความปลอดภัยภายในโรงงาน เพื่อลดความเสี่ยงและอันตรายที่อาจจะเกิดขึ้น	ระดับ Sr. Foreman, Foreman, Operator and Management	27 มี.ค. 2555	8.0	32
13	การอบรม “การใช้อุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคล (Personal Protection Equipment)”	เพื่อให้พนักงานทราบถึงลักษณะ หน้าที่และวิธีการใช้งานอุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคลแต่ละชนิด	พนักงานทุกคน	13 กย. 2555	7.0	50
14	อบรมอันตรายจากสารเคมี	เพื่อความปลอดภัย / การจัดการการจัดเก็บ และการกำจัดของสารเคมี	พนักงานทุกคน	13 กพ. 2556	3.0	43
15	การอบรมหลักสูตร “Internal Auditing TLS 8001”	เพื่อใช้เป็นมาตรฐานตรวจติดตามภายในให้สอดคล้องกับมาตรฐานแรงงานไทย มรท. 8001-2543	พนักงานทุกคน	24 พ.ค. 2555	7.0	12-15
16	การอบรม “การฝึกซ้อมทีมระงับเหตุฉุกเฉิน (ERT = Emergency Response Team)”	เพื่อให้เกิดความพร้อมในกรณีเมื่อเกิดภาวะฉุกเฉิน เพื่อเป็นการเฝ้าระวังและป้องกันเหตุฉุกเฉินในพื้นที่โรงงาน จะมีการจัดอบรมทุกๆ เดือนๆ ละ 1 ครั้งเพื่อทบทวน และให้ความรู้ใหม่ๆ แก่ทีมปฏิบัติการฉุกเฉินของบริษัท	พนักงาน ERT Team	21 กค. 2555	8.0	25
17	การอบรม “การซ้อมอพยพหนีไฟ”	เพื่อให้พนักงานทราบขั้นตอนการอพยพกรณีมีเหตุการณ์ฉุกเฉิน และเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย โดยจะมีการจัดอบรมให้กับพนักงานทุกคนเป็น ประจำทุกๆ ปี	ERT Team และพนักงานทุกคน	26 ธค. 2555	4	858
18	อบรมความปลอดภัย	เพื่อให้พนักงานทราบถึงความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อควบคุมอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นได้ภายในโรงงาน	พนักงานทุกคน	14 ธค. 2555	8	33
19	การอบรมหลักสูตร “การดำเนินกิจกรรม 5ส ในสำนักงาน”	เพื่อให้พนักงานสำนักงานทุกระดับที่เข้ารับ การอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการทำกิจกรรม 5ส และมาตรฐานในการจัดทำ 5ส สำหรับสำนักงาน	พนักงานทุกคน	10 สค. 2556	7.0	59
20	การอบรมหลักสูตร “การควบคุมเหตุฉุกเฉินที่เกิดจากไฟฟ้าลัดวงจร”	เพื่อให้ผู้เข้าอบรมทราบถึงวิธีการควบคุมไฟ ที่เกิดจากไฟฟ้าและสารเคมีไวไฟ (อาซิโตน) และสามารถดับไฟได้อย่างรวดเร็วและถูกต้อง เพื่อบรรเทาความสูญเสียที่เกิดขึ้น	พนักงานทุกคน	29 กย. 2555	7.0	40

21	วิเคราะห์ งานด้านความปลอดภัย	เพื่อให้ผู้เข้าอบรมทราบถึงความปลอดภัย และวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น	คณะกรรมการความปลอดภัย	29 พค. 2555	7.0	40
22	การอบรม “การขับขี่และการดูแลบำรุงรักษารถ Fork Lift	เพื่อให้พนักงาน ที่ทำงานเกี่ยวข้องกับรถ Fork Lift ได้รับความรู้และสามารถนำไปเป็นแนวทางในการใช้ปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุในการทำงาน	พนักงานด้าน Warehouse, Material Preparation และ Stock Finished Goods	23 มีค. 2555	7.30	23
ทรัพยากรบุคคล						
23	ทำงานผ่านระบบ Home Service (ระบบการทำงานภายในกลุ่มบริษัท KCE)	เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจเกี่ยวกับการทำงานผ่านระบบ Home Service	พนักงานทุกคน	24 กพ. 2555	1.0	30-40
24	การอบรมหลักสูตร ทักษะการเป็นหัวหน้างาน	เพื่อให้พนักงานได้ทราบถึงกลยุทธ์และเทคนิคการเป็นหัวหน้างานที่มีประสิทธิภาพและสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในงานประจำอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยจะมีการจัดอบรมเป็นประจำทุกปี ปีละ 4 ครั้ง	ระดับ Sr. Supervisor / Supervisor / Sr. Engineer / Engineer	16 มีค. 2555	7.0	40
25	การอบรมหลักสูตร “CORRECTIVE & PREVENTIVE BY 8D TECHNIQUE”	เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้รับความรู้ความเข้าใจในระบบคุณภาพเกี่ยวกับแนวคิดปัญหาและการแก้ไข (CORRECTIVE ACTION) รวมทั้งการปฏิบัติการป้องกัน (PREVENTIVE ACTION) และสามารถนำมาประยุกต์กับการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจะจัดการอบรมให้กับพนักงานระดับหัวหน้างานในฝ่ายต่างๆ ที่ทำงานเกี่ยวข้องกับการผลิตเป็นประจำทุกๆ ปี	ระดับ Sr. Supervisor / Supervisor / Sr. Officer / Foreman / Leader	27 ธค. 2555	7.0	37
26	การอบรมหลักสูตร “การประยุกต์ใช้ KPIs”	เพื่อให้พนักงานทุกระดับมีความรู้ความเข้าใจ สามารถกำหนดตัวชี้วัดของงานที่รับผิดชอบ และสามารถนำตัวชี้วัดไปกำหนดความสัมฤทธิ์ผลของผลงานได้	ระดับ Sr. Supervisor / Supervisor / Sr. Engineer/ Engineer	6 กค. 2555	1.0	71
27	การอบรมหลักสูตร “7 HABITS HIGHLY EFFECTIVE PEOPLE”	เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจถึง 7 หลักการในการทำงานคือหลักการวิสัยทัศน์ส่วนบุคคล หลักการของการเป็นผู้นำในตนเอง หลักการของการบริหารส่วนบุคคล หลักการของภาวะผู้นำระหว่างบุคคล หลักการของการติดต่อสื่อสารอย่างเข้าอกเข้าใจหลักการร่วมมืออย่างสร้างสรรค์ และหลักการของการเติมพลังชีวิตให้สมดุล	ระดับ Sr. Supervisor / Supervisor / Sr. Engineer / Engineer / Foreman and Officer	22 กย. 2555	8.0	69
28	หลักสูตร เทคนิคการสอนงาน	เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้ทราบถึงเทคนิคและทักษะการสอนงาน	ระดับ Sr. Supervisor / Supervisor/ Sr. Engineer/ Engineer	16 มีค. 2555	7.0	40
29	การอบรมหลักสูตร การควบคุมสิ่งที่ไม่เป็นไปตามกำหนด/การแก้ไขและการป้องกันปัญหา	เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้ทำความเข้าใจ และควบคุมถึงสิ่งที่ไม่เป็นไปตามกำหนด	ระดับ Sr. Supervisor / Supervisor / Sr. Engineer / Engineer	28 มีค. 2555	7.00	35

สิ่งแวดล้อม						
30	อบรม ISO50001 : 2011	เพื่อให้พนักงานระดับหัวหน้างานเข้าใจในข้อกำหนดของสิ่งแวดล้อม ISO50001 : 2011	ระดับ Sr. Officer / Officer / Foreman / Leader	8 มี.ค. 2555	6.0	49
31	อบรม ISO 14001 : 2004	เพื่อให้พนักงานระดับหัวหน้างานเข้าใจในข้อกำหนดของสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2004	ระดับ Sr. Supervisor / Supervisor / Sr. Engineer/ Engineer	15 กพ. 2555	8.0	27
32	การอบรมหัวข้อ "บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในการจัดการพลังงาน"	เพื่อให้พนักงานได้รับความรู้จากวิทยากรที่มีความรู้และมีประสบการณ์จากหน่วยงานด้านพลังงานมาเป็นผู้บรรยายให้กับพนักงานเป็นประจำทุกปี ปีละ 1 ครั้ง	ระดับ Sr. Supervisor / Supervisor / Sr. Engineer/ Engineer	16 ต.ค. 2555	7.0	35
33	อบรมการสร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงาน	เพื่อให้เห็นถึงความร่วมมือและสร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงาน	ระดับ Sr. Supervisor / Supervisor / Sr. Officer / Foreman / Leader	5 ต.ค. 2555	3.0	41
34	FAEA 4 th Edition % Control Plan	เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจหลักการวิเคราะห์ความบกพร่องและผลกระทบ ตามคำแนะนำของมาตรฐาน ISO / TS 16949:2009	ระดับ Sr. Supervisor / Supervisor / Sr. Engineer/ Engineer	23 กพ. 2555	6.0	40
35	ระบบสิ่งแวดล้อมภายในสถานที่ทำงาน	เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย พนักงานต้องรู้เกี่ยวกับความปลอดภัยในสถานที่ทำงานและกฎหมายความปลอดภัยรวมทั้งการป้องกันและการควบคุมของการเกิดอุบัติเหตุและโรคจากการทำงาน	ระดับ Sr. Supervisor / Supervisor / Sr. Engineer/ Engineer	15 ส.ค. 2555	7.0	36
36	อบรมภาวะผู้นำและจัดการด้านพลังงาน	เพื่อให้ทราบถึง บทบาท หน้าที่ในการดำเนินงานสำหรับการเป็นผู้นำในเรื่องการจัดการด้านพลังงาน	ระดับ Sr. Officer / Officer / Foreman / Leader	19 กย. 2555	7.0	29

ด้วยตระหนักถึงความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานของพนักงาน ในปี 2555 บริษัทได้จัดให้มีการอบรมในหัวข้อต่างๆ ทางด้านความปลอดภัย สุขภาพ สิ่งแวดล้อม และหัวข้ออื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อเป็นการพัฒนาทักษะและเพิ่มความสามารถในการปฏิบัติงานของพนักงาน

นโยบายความปลอดภัย

1. บริษัท ถือว่าความปลอดภัยในการทำงานเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน ที่จะร่วมมือกันปฏิบัติเพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งตนเองและผู้อื่น
2. บริษัทจะสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมความปลอดภัยทุกรูปแบบ เช่น การฝึกอบรม การมุ่งเน้นงาน การพัฒนาสภาพการทำงานและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น
3. ผู้บังคับบัญชาทุกคน ต้องมีหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบในเรื่องความปลอดภัยในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชาให้เป็นไปตามกฎระเบียบแห่งความปลอดภัยที่กำหนดขึ้นโดยเคร่งครัด
4. พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือในโครงการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยต่างๆ ของบริษัท
5. บริษัทจะจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เพื่อควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างจริงจังและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด



นอกจากนี้ ในปี 2555 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมต่างๆ สำหรับพนักงานเพื่อเป็นการสร้างความรัก ความสามัคคี ในหมู่พนักงาน ดังนี้

- กิจกรรมทำบุญตักบาตรข้าวสารอาหารแห้ง และทำบุญทอดกฐินในวันปีใหม่
- กิจกรรมสงฆ์พระพุทธรูปในวันสงกรานต์
- กิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัย
- กิจกรรมจำหน่ายสินค้าราคาถูก
- การประกวดคำขวัญ 5 ส
- กิจกรรมรณรงค์เมาไม่ขับ สงกรานต์
- กิจกรรมวิ่งเทิดพระเกียรติ 5 ธันวาคมหาราช
- กิจกรรมวิ่งเทิดพระเกียรติ 12 สิงหาคมหาราชินี
- โครงการโรงงานสีขาว โดยมีการจัดอบรมและประชาสัมพันธ์เรื่องยาเสพติด การตรวจหาสารเสพติด



ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ด้วยการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและบริการที่เป็นเลิศ โดยมีนโยบายส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า มีการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตอย่างแน่วแน่ในทุกๆ ด้าน และสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าในการปกป้องรักษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของลูกค้าภายใต้มาตรฐานจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพ โดยบริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งสำนักงานขายเพื่อรับรองลูกค้าทั่วทุกมุมโลก และเพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทฯ จะเป็นที่พักพิงใจของลูกค้าซึ่งยังพัฒนาและรักษาสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้าโดยตลอด

นโยบายคุณภาพ

“ผลิตและบริการลูกค้าให้ได้ตามที่ตกลงหรือดีกว่าโดยปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่องและทำให้ถูกต้องในครั้งเดียว”

ในการดำเนินการดังกล่าว บริษัทฯ เริ่มจากการสร้างทัศนคติให้พนักงานคิดถึงลูกค้าก่อนเสมอๆ ในทุกเรื่องที่มีการคิดค้นผลิตภัณฑ์และบริการ ปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงาน ระบบงาน และสภาพที่ทำงานที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า รวมถึงการวัดระดับความพึงพอใจของลูกค้า โดยใส่ใจในทุกๆ ขั้นตอนของการทำงาน ตั้งแต่การรับ การสั่งซื้อ การผลิต การตรวจสอบคุณภาพก่อนการส่งมอบสินค้า และการบริการหลังการขายของให้กับลูกค้า โดยทางบริษัทฯ จะได้รับการตรวจประเมินจากทางลูกค้าทุกๆ ปี ซึ่งผลที่ได้จากการประเมินในแต่ละครั้ง บริษัทฯ นำมาใช้ปรับปรุงการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าในระยะยาว โดยในปี 2555 ที่ผ่านมามาทางบริษัทฯ ได้รับการตรวจประเมินจากลูกค้าแต่ละรายประมาณ 1-3 ครั้งต่อปี และไม่ปรากฏพบว่ามีปัญหาใดๆ เกี่ยวกับลูกค้าในปี 2555

คู่ค้า

บริษัทฯ เชื่อมั่นและให้ความยุติธรรมต่อทุกฝ่ายที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้าง และหลักเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและความเป็นอิสระระหว่างบริษัทและคู่ค้าในระบบการจัดหาที่โปร่งใส มีขั้นตอนที่สามารถตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาที่ตกลงกันไว้ และมีการจ่ายชำระเงินตรงตามเวลาทุกครั้ง โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับคู่ค้าหรือคู่แข่งชั้นเลย

เจ้าหน้าที่

บริษัท ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและวินัย เพื่อสร้างความมั่นใจในการตัดสินใจและการดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามข้อกำหนดการให้กู้ยืมและมีภาระผูกพันเป็นไปตามกฎหมาย ซึ่งจรรยาบรรณของบริษัท จะปฏิบัติตามเงื่อนไขและหน้าที่ที่มีต่อลูกหนี้ โดยจะส่งยอดคงเหลือหนี้สินให้กับลูกหนี้ทุกๆ เดือนเพื่อเป็นการยืนยันหนี้สินระหว่างกัน และเป็นการป้องกันปัญหาที่จะเกิดขึ้นทางด้านการเงิน ส่วนด้านเจ้าหน้าที่ จะปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่มีต่อเจ้าหน้าที่โดยจะมีการจ่ายชำระเงินตรงตามเวลาทุกครั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง จะดำเนินการรีบเร่งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้าทันที เพื่อพิจารณหาแนวทางร่วมกัน มีการแจ้งกำหนด ระยะเวลา และเงื่อนไขการรับเงินที่ชัดเจน ดังไม่ปรากฏว่ามีกรณีพิพาทใดๆ กับลูกหนี้และเจ้าหน้าที่ของบริษัท ในปี 2555 ที่ผ่านมา

คู่แข่ง

บริษัท เน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย หรือใส่ร้ายป้ายสี หรือโจมตีคู่แข่งโดยปราศจากข้อมูลอย่างสมเหตุสมผล ดังปรากฏว่าบริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่งในปี 2555

สิ่งแวดล้อม

ด้วยบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงาน สิ่งแวดล้อม และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทางบริษัท จึงได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก GLOBAL COMPACT ซึ่งก่อตั้งโดย UNITED NATIONS (UN) ตั้งแต่ปี 2550 ในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการ 10 ประการด้านการจ้างแรงงาน การป้องกันปัญหาสิ่งแวดล้อม การรับผิดชอบต่อสังคม และการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยที่บริษัทสมาชิกจะต้องมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ GLOBAL COMPACT ดังนี้

ด้านสิทธิมนุษยชน

1. สนับสนุนและเคารพในกฎหมายสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศ
2. จะไม่กระทำความผิดด้านมนุษยชนด้านมาตรฐานแรงงาน

ด้านมาตรฐานแรงงาน

3. สนับสนุนเสรีภาพของสมาคม และให้การรับรองผลของการเจรจาต่อรองของสมาคม
4. ไม่มีการกดขี่และบังคับใช้แรงงานทุกรูปแบบ
5. ไม่มีการใช้แรงงานเด็ก
6. ไม่มีการเลือกปฏิบัติในการจ้างงานและปฏิบัติงาน

ด้านสิ่งแวดล้อม

7. สนับสนุนการป้องกันการทำลายสิ่งแวดล้อม
8. อาสาที่จะรับผิดชอบต่อในการริเริ่มส่งเสริมให้สิ่งแวดล้อมดีขึ้น
9. สนับสนุนการพัฒนาและการกระจายเทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมด้านการต่อต้านการคอร์รัปชัน
10. ต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบรวมทั้งการข่มขู่บังคับและติดสินบน

บริษัทให้ความสำคัญและรักษาระบบมาตรฐานสิ่งแวดล้อมไว้อย่างเคร่งครัด ภายใต้ข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีนโยบายการผลิตที่ใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างเต็มประสิทธิภาพโดยได้ลงทุนเป็นจำนวนมากในระบบการบำบัดมลพิษทางน้ำและทางอากาศ อีกทั้งโรงงานทุกแห่งของบริษัทในกลุ่ม ตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมซึ่งมีมาตรการในการป้องกันมลพิษและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอยู่แล้วอย่างเข้มงวด

บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน ดังนี้

นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

“บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตและผู้ส่งออกแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ มีความมุ่งมั่นที่จะจัดตั้งระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยจะทำการปรับปรุงสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องในทุกประเด็นปัญหาและจะปฏิบัติตามนโยบาย ดังนี้”

- ปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ลดปริมาณของเสีย
- การนำทรัพยากรธรรมชาติมาใช้ให้เกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพ
- ประเมินระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ทบทวนวัตถุประสงค์และเป้าหมายเพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริมให้เกิดการสร้างจิตสำนึกต่อสิ่งแวดล้อม มีการสื่อสารไปยังพนักงาน ผู้รับเหมา ผู้ส่งสินค้า และสาธารณชน

เนื่องด้วยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และ ISO/TS 16949 ระบบมาตรฐานบริหารคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ จึงต้องได้รับการตรวจสอบระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมจากบริษัท SGS ประเทศไทย จำกัด อย่างต่อเนื่องเป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายและปฏิบัติตามข้อกำหนดของระบบสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวด ในปี 2555 บริษัทได้รับการตรวจสอบระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมและระบบคุณภาพ 2 ครั้งในเดือน กุมภาพันธ์ และกันยายน ซึ่งไม่ปรากฏว่ามีการดำเนินการใดๆ ที่ขัดต่อข้อกำหนดและมีผลกระทบต่อระบบสิ่งแวดล้อมและมาตรฐานคุณภาพของบริษัท

ในปี 2555 บริษัทได้จัดกิจกรรมให้พนักงานเพื่อเป็นการรณรงค์และสนับสนุนนโยบายด้านความปลอดภัยตามแนวทางการปฏิบัติของ ISO 14001 ดังนี้

- มีการแต่งตั้งคณะกรรมการอนุรักษ์พลังงานแบบมีส่วนร่วม มีจุดประสงค์เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าลง โดยเป้าหมายอยู่ที่ 4.5 k.W.hr/sq.ft โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 2552 โดยคณะกรรมการอนุรักษ์พลังงานแบบมีส่วนร่วม จะมีหน้าที่รับผิดชอบ ดังนี้
 - ประชุมทีมทุกเดือนเพื่อวิเคราะห์การใช้พลังงาน กำหนดมาตรการเพื่อลดการใช้พลังงาน
 - ตรวจสอบติดตามการใช้พลังงานในโรงงาน ค้นหาปัญหาที่เป็นต้นเหตุของการใช้พลังงานเพิ่มขึ้น ปัญหาการรั่วไหลของพลังงานเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาต่อไป
 - จัดกิจกรรมให้พนักงานทราบถึงนโยบายพลังงานและแนวทางการอนุรักษ์พลังงาน
 - สรุปผลการดำเนินงานของปี 2555 พบว่าสามารถลดการใช้พลังงานจากเดิมถึง 5.36% หรือลดลงประมาณ 132,594 บาทต่อเดือน
- โครงการปรับปรุง Cooling Tower Chiller
- โครงการปรับปรุง Pump Cooling Tower Air Comp 700HP
- การลดการใช้น้ำลงโดยมีเป้าหมายในปี 2555 อยู่ที่ 0.11 ลูกบาศก์เมตร/ตารางฟุต โดยมีทีมงานรับผิดชอบทำหน้าที่ดังนี้
 - ประชุมทีมเดือนละ 2 ครั้ง เพื่อวิเคราะห์การใช้น้ำในโรงงาน กำหนดมาตรการเพื่อลดการใช้พลังงาน ตรวจสอบติดตามการใช้น้ำ ค้นหาปัญหาที่เป็นต้นเหตุของการใช้น้ำเพิ่มขึ้น เพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาต่อไป
 - จัดกิจกรรมส่งเสริมการประหยัดน้ำ เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการประหยัดน้ำ

- การลดของเสียในกระบวนการผลิต โดยมีเป้าหมายปี 2555 อยู่ที่ Inner<0.70% และ Outer Layer <4.50% โดยมีทีมงานในการรับผิดชอบดำเนินการลดของเสียที่เกิดจากการผลิต
- กิจกรรมรณรงค์ประชาสัมพันธ์กิจกรรมในสัปดาห์ความปลอดภัย ด้วยการจัดบอร์ดกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม มีกิจกรรมให้พนักงานร่วมสนุกด้วยการตอบปัญหาชิงรางวัลและเล่นเกมสปีดโกภายในชั่วโมงกิจกรรม เพื่อเป็นการปลูกจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงาน
- จัดทำโครงการลดการใช้กระดาษและลดจำนวนการใช้กระดาษของเครื่องถ่ายเอกสารเพื่อลดปริมาณการใช้ทรัพยากร โดยให้ทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม เปลี่ยนรูปแบบวิธีการทำงานอย่างมีแบบแผน เพื่อลดการใช้ทรัพยากร โดยมีระยะเวลาการดำเนินการตั้งแต่เดือนเมษายน-พฤษภาคม ซึ่งจากผลการดำเนินงานสามารถลดการใช้กระดาษได้น้อยกว่าทุกๆ เดือนที่ผ่านมา

ตั้งแต่ปี 2553 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานด้านระบบมาตรฐานคุณภาพ ดังนี้

- เนื่องด้วยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/TS 16949 ซึ่งเป็นระบบการจัดการคุณภาพของผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ โดยได้รับการตรวจสอบจากบริษัท SGS ประเทศไทย จำกัด ได้ผ่านการรับรองจาก IATF ได้รับการตรวจสอบอย่างต่อเนื่องเป็นประจำเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินการตามนโยบายและปฏิบัติตามของระบบการจัดการคุณภาพอย่างเข้มงวด ในปี 2555 บริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบระบบคุณภาพ 1 ครั้งในเดือนมิถุนายน ซึ่งไม่พบประเด็นความไม่สอดคล้อง
- โครงการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง (QIP) โดย Cross Functional Team เพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดปริมาณของเสียและลดค่าใช้จ่าย อีกทั้งปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง โดยมีทีมงานในการรับผิดชอบประกอบด้วยบุคคลากรจากฝ่ายต่างๆ เช่น Engineer, Process Engineer, Planning Control, Production, Quality และส่วนงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง มีการจัดการประชุม Improvement Team เพื่อติดตามปัญหา หาสาเหตุและการแก้ไขเป็นประจำทุกสัปดาห์ เพื่อให้มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
- การเพิ่มเครื่องจักรที่มีนวัตกรรมใหม่เช่น เครื่อง Auto Visual Inspection (AVI) ที่มีความสามารถในการตรวจสอบ Surface เพื่อตรวจ Cosmetic เพื่อป้องกันปัญหาการ Reject Cosmetic จากลูกค้าและลดเวลาในการตรวจสอบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาร่วมกับลูกค้าเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ที่ปลอดภัยเพื่อเป็นการรักษาสมดุลของสิ่งแวดล้อม เช่น ผลิตภัณฑ์ที่เป็น Lead-Free และ Halogen-Free รวมถึงการใช้บรรจุภัณฑ์ที่เป็น Bubble ห่อ PCB แทนโฟม

สังคมและชุมชน

บริษัทฯตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อที่มีต่อชุมชน สังคม ศาสนา วัฒนธรรมทรัพยากร ธรรมชาติ และประโยชน์สาธารณะ รวมทั้งส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมในหมู่พนักงานทุกระดับ

บริษัทฯได้จัดกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมในหลากหลายรูปแบบ เน้นการทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ด้านเศรษฐกิจพอเพียง การพัฒนามาตรฐานการศึกษาของเยาวชน การพัฒนาด้านสุขภาพกายและใจ ส่งเสริมพัฒนาการด้านศิลปะและการเล่นกีฬา



ในปี 2555 ทางบริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันทำกิจกรรมต่อสังคม ศาสนา และชุมชน ดังนี้

- มอบอุปกรณ์การเรียน และของขวัญวันเด็กให้กับโรงเรียนต่างๆในเขตพื้นที่นครอุตสาหกรรมลาดกระบัง
- มอบอุปกรณ์การเรียนให้กับโรงเรียนเอี่ยม-สุรีย์ และโรงเรียนนิคต จ.สมุทรปราการ
- กิจกรรมสาธารณะประโยชน์เก็บขยะมูลฝอยชายหาดหัวหิน เพชรบุรี
- กิจกรรมสาธารณะประโยชน์เก็บขยะมูลฝอยและความสะอาดชายหาดชะอำ จังหวัดเพชรบุรี
- กิจกรรมปลูกป่าชายเลน เจริญพระเกียรติสมเด็จพระบรมโอรสาธิราชและสมเด็จพระบรมราชินีนาถ ณ ศูนย์ศึกษาธรรมชาติ สดานตากอากาศบางปู สมุทรปราการ

- โครงการมอบทุนการศึกษาบุตรพนักงาน ทุนละ 2,000 บาท จำนวน 20 ทุน
- สนับสนุนทุนการศึกษาและร่วมพัฒนาโรงเรียนโคกล่าดวน อ. ศรีขรรค์ จ. สุรินทร์
- สนับสนุนทุนการศึกษาบุตร-ธิดาทหารชั้นประทวน กองพันทหารราบที่ 3 กรมทหารราบที่ 19 จ. กาญจนบุรี
- มอบอุปกรณ์กีฬา ฟุตบอล บาสเกตบอล ตะกร้อ ฟุตซอล แก่ กำลังพล ค่ายสุรสีห์ จ. กาญจนบุรี
- มอบอุปกรณ์การกีฬา และสิ่งของจำเป็นให้แก่ โรงเรียน ปัญญานุกูล เพชรบุรี จ.เพชรบุรี
- มอบทุนการศึกษา และอุปกรณ์การเรียน แก่วัดเขาทะโมน จ. เพชรบุรี
- สนับสนุนดอกป๊อปปี้ วันทหารผ่านศึก
- กิจกรรมเพื่อชุมชนลำพูนตรา มอบหมอนหนังสือ อุปกรณ์กีฬา และสอนทำนํ้าหมักชีวภาพ และการขยาย EM (Effective Micro-organism) ไว้ใช้ในการเกษตรและบำบัดของเสีย
- สนับสนุน โครงการ รักและห่วงใยผู้สูงอายุ ที่ชุมชนวัดบึงบัว ลาดกระบัง
- กิจกรรมบริจาคโลหิตให้สภากาชาดไทย ร่วมกับสำนักงานนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบังและสภากาชาดไทย
- กิจกรรมบริจาคโลหิตให้กับหน่วยรถเคลื่อนที่ของสภากาชาดไทย
- มอบทุนการศึกษาให้กับบัณฑิตมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหิดล
- บริจาคเงิน สิ่งของ เครื่องอุปโภค บริโภค ข้าวสาร อาหารแห้ง และเวชภัณฑ์ยา เพื่อช่วยเหลือผู้ติดเชื้อ HIV ณ วัดพระบาทน้ำพุ ตำบลเขาสามร้อยยอด อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี
- กิจกรรม CSR ครั้งที่ 1 กิจกรรมเพื่อสังคม ที่โรงเรียนบ้านหนองหิน จ. สุพรรณบุรี เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2555
- กิจกรรม CSR ครั้งที่ 2 กิจกรรมเพื่อสังคม ที่ โรงเรียนวัดทุ่งป่าจาน จ. อุทัยธานี เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2555



4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศ เนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย โดยจะเปิดเผยทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์ ทันเวลา และโปร่งใส ผ่านระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายงานข้อมูลแบบ 56-1 รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ www.kcethai.in.th โดยได้จัดส่งรายงานประจำปีงบการเงิน และเอกสารอธิบายผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาของบริษัทฯให้กับผู้ถือหุ้นทุกปี เพื่อเป็นข้อมูลในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการสื่อสารกับบุคคลภายนอก โดยยึดหลักการการเปิดเผยข้อมูลและพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

- บริษัทฯ พยายามอย่างยิ่งในการปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียมกันและสม่ำเสมอ ภายใต้กรอบการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้โดยหลีกเลี่ยงการปฏิบัติอันไม่ถูกต้อง หรือสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯจะต้องมีความชัดเจน ถูกต้อง โปร่งใส น่าเชื่อถือ ตรงไปตรงมา และสามารถแจกแจงข้อมูลต่างๆ ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน เข้าใจง่าย และทันเวลา
- การแถลงข่าวสารใดๆของบริษัทฯ ต้องมั่นใจว่าได้ส่งผลเสียหยาต่อความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ หรือล่วงละเมิดข้อมูลที่ถือว่าเป็นความลับของลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ
- การปฏิบัติหน้าที่ ที่เกี่ยวกับการสื่อสารของข้อมูลที่ถือเป็นความลับ พนักงานต้องประพฤติปฏิบัติภายใต้ระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯว่าด้วยจรรยาบรรณของพนักงาน
- ประธานกรรมการมีอำนาจในการแถลงข่าวสารของบริษัทฯ หรือประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ ประธานกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหารแต่ละสายงาน รับผิดชอบในการแถลงข่าวที่เป็นประเด็นสำคัญของบริษัทแก่นักลงทุน นักวิเคราะห์ หรือสื่อมวลชน

บริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เที่ยงธรรม ทั้งถึงและทันเวลา โดยมีหลักการปฏิบัติดังนี้

- เปิดเผยข้อมูลการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา
- คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงิน และรายงานคณะกรรมการตรวจสอบที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวัง และผ่านการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก
- เปิดเผยข้อมูลโดยสรุปของรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีพร้อมด้วยนโยบายและแนวทางการปฏิบัติ ผ่านสื่อหลายช่องทางเช่น ในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.kcethai.in.th
- เปิดเผยรายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยที่จ่ายตามความเหมาะสม ในหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่านผ่านทางรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.kcethai.in.th
- เปิดเผยคำตอบแทนผู้สอบบัญชี และค่าบริการอื่นๆ
- เปิดเผยรายละเอียดความรับผิดชอบและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมผ่านทางรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- กำหนดให้กรรมการบริษัทต้องเปิดเผย/รายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง

ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดรายงานประจำปีได้จากเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ หรือในกรณีที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติม สามารถติดต่อส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ได้ที่หมายเลข 02-3260196-9 ต่อ 114 หรือ 112

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบที่เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้ามามีส่วนร่วมในการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานเพื่อก่อให้เกิดความมั่นคงในกิจการ จึงจัดให้มีการรายงานเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ในรายงานข้อมูลแบบ 56-1 รายงานประจำปีและเว็บไซต์ของบริษัท ที่ www.kcethai.in.th ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสีย มีเบาะแสในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทำผิดกฎหมาย ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณ สามารถแจ้งให้บริษัททราบผ่านทางโทรศัพท์ จดหมาย หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัทเอง โดยทางบริษัทฯ จะมีกลไกในการปกป้องคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว

นักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้จัดโครงการผู้บริหารพบปะนักวิเคราะห์ขึ้น เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางในการสื่อสารและให้ข้อมูลต่อนักลงทุนและสื่อมวลชนอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2555 ประธานกรรมการ กรรมการบริษัทฯ รวมถึงผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลกับนักลงทุนในโอกาสต่างๆ ได้แก่การประชุมทางโทรศัพท์ การเข้าสัมภาษณ์ตัวต่อตัว รวมจำนวน 8 ครั้งและจัดโครงการพบปะกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์จำนวน 6 ครั้งและเข้าร่วมโครงการ Company Visit ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อนำเสนอข้อมูลผลการดำเนินงานและข้อมูลทั่วไปของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนในวันที่ 14 มีนาคม 2555

กิจกรรมพบปะนักลงทุน

เคซีอี เข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนหลากหลายรูปแบบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงและส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้พบปะนักลงทุนเพื่อชี้แจงข้อมูลผลการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ แนวทางการเติบโต รวมถึงสรุปเหตุการณ์สำคัญๆ ที่เกิดขึ้นรอบปี และตอบข้อซักถาม



5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการเติบโตและพัฒนาบริษัท ด้วยการกำหนดกลยุทธ์และนโยบาย รวมทั้งให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะ อีกทั้งกำกับดูแลและติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของบริษัท อย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด

ในปี 2555 คณะกรรมการบริษัท มีทั้งหมด 8 ท่าน โดยกรรมการแต่ละท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ในหลากหลายสาขาวิชาชีพ มีความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และทักษะความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อกิจการ โดยกรรมการทุกท่านได้อุทิศเวลาและความพยายามให้กับการเป็นกรรมการบริษัทอย่างเต็มที่ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องบนพื้นฐานของจริยธรรมขั้นพื้นฐาน มีอิสระในการตัดสินใจ และเสนอความคิดเห็น ด้วยทัศนวิสัยและความเป็นผู้นำ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต พากเพียร และใส่ใจในทุกๆ ขั้นตอนของการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายและกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านบนพื้นฐานของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โครงสร้างของคณะกรรมการ

คณะกรรมการทั้งหมดมี 8 ท่าน มีกรรมการอิสระทั้งหมด 3 ท่านซึ่งเป็นจำนวนที่มากกว่าหรือเท่ากับ 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด มีกรรมการบริหาร 2 ท่านและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน โดยกรรมการแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี มีการกำหนดเกษียณอายุของกรรมการเมื่ออายุครบ 75 ปี นับแต่วันถัดจากวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งมีขึ้นหลังจากที่กรรมการผู้นั้นมีอายุครบ 75 ปีบริบูรณ์ซึ่งกระบวนการสรรหากรรมการใหม่ในแต่ละครั้งบริษัทจะปฏิบัติด้วยความโปร่งใส ไม่มีการใช้สิทธิพลในการบังคับให้ผู้ถือหุ้นเลือก ทุกคะแนนเสียงที่ได้รับล้วนแล้วแต่มาจากความเชื่อถือจากผู้ถือหุ้น (รายละเอียดในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 29/2555 ใน www.kcetthai.in.th) โดยโครงสร้างของคณะกรรมการจะประกอบด้วยบุคคลากรที่มีความรู้ความสามารถในหลากหลายสาขาและอาชีพ

คณะกรรมการบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

1. นายบัญชา	องค์เมษิต	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
2. พลโท นายแพทย์สุปรีชา	โมกษะเวส	กรรมการและกรรมการอิสระ
3. นายปัญญา	เสนาดิสัย	กรรมการ
4. แพทย์หญิงจันทิมา	องค์เมษิต	กรรมการ
5. นางอุบล	จิระมงคล	กรรมการและกรรมการอิสระ
6. นางวรลักษณ์	องค์เมษิต	กรรมการและกรรมการบริหาร
7. นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	กรรมการ
8. นายไพฑูรย์	ทวีผล	กรรมการและกรรมการอิสระ

กรรมการที่มีอำนาจผูกพันบริษัท คือกรรมการบริษัท 5 ในจำนวน 8 ท่าน ได้แก่ นายบัญชา องค์เมษิต หรือ นายปัญญา เสนาดิสัย หรือ แพทย์หญิงจันทิมา องค์เมษิต หรือนางศิริพรรณ สันธนะพันธ์ หรือ นางวรลักษณ์ องค์เมษิต โดยลงลายมือชื่อร่วมกัน 2 ท่านในนามบริษัท

การแต่งตั้งและการพ้นตำแหน่งของกรรมการบริษัท ฯ

- การแต่งตั้งกรรมการ : ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงและสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ กรรมการผู้ที่มีกำหนดครบวาระในปีนั้นๆ จะคงใช้สิทธิ์ในการออกเสียงลงคะแนน

- ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง : กรรมการแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง จะมีกรรมการครบวาระออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 และสามารถเสนอชื่อในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการได้อีกครั้ง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุด เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการบริษัทที่ออกไปนั้น อาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกก็ได้
- นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ตาย
 - ลาออก (มีผลบังคับนับตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับจดหมายลาออกจากกรรมการ)
 - ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามมาตรา 76 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากคราวถึงออกตามวาระ ให้คณะกรรมการคัดเลือกบุคคลที่คณะกรรมการสรรหาเสนอรายชื่อ ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือนก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้ามาเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเท่านั้น
- จำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการ : บริษัทฯ เห็นว่ากรรมการของบริษัททุกคนซึ่งได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นต่างเป็นกรรมการที่ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ หากที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังคงให้ความไว้วางใจโดยเลือกตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิดังกล่าวเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก็ย่อมจะต้องเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 บริษัท

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ ดังต่อไปนี้

1. บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการคือ
 - 1.1 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง (Duty of Care)
 - 1.2 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
 - 1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
 - 1.4 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส (Duty of Disclosure)
2. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย แผนการดำเนินงาน แผนงบประมาณ และควบคุมการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพและก่อประสิทธิผล เพื่อความมั่นคงและผลประโยชน์ที่สมดุล และยั่งยืนของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
3. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
4. พิจารณาและกำหนดแนวทางกลยุทธ์การบริหารงาน
5. พิจารณาแผนการดำเนินงาน และพัฒนาขีดความสามารถ ขององค์กรให้แข่งขันได้ในระดับสากล
6. ประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทและการปฏิบัติงานของผู้บริหาร

7. กำกับดูแลและสอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินที่โปร่งใส ถูกต้องและเพียงพอ
8. ปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างเคร่งครัด
9. พิจารณาคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและยั่งยืนต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น
10. กำกับดูแลกระบวนการแต่งตั้งและเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้มีความโปร่งใสและชัดเจน
11. ควบคุมดูแลจัดการ การขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ ในบริษัทและส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับตระหนักในความสำคัญของการควบคุมและตรวจสอบภายใน เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย
12. เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม มีความโปร่งใส การดำเนินงาน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ
13. พิจารณาแต่งตั้ง สรรหา ผู้บริหารมาทดแทนตำแหน่งใดๆ ในกรณีที่จำเป็น
14. วางแผนนโยบาย การบริหารงานของบริษัท ตลอดจนตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัท
15. กำกับดูแลและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการกำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของบริษัท เพื่อให้ไปสู่มาตรฐานที่ยอมรับในระดับสากล
16. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีโดยรวม และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล
17. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นเว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัย โดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้กรรมการบริษัทหรือเลขาธิการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริษัทอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม

การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

- สิทธิของผู้ถือหุ้น
- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้รับการประเมินการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจากผลการประเมินที่ได้ก็สามารถบ่งชี้ได้ว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายที่กำหนดอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก

การควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีระบบมาตรฐานการตรวจสอบภายในที่สามารถสร้างความเชื่อมั่นและติดตามการปฏิบัติงานได้ว่าเป็นไปตามนโยบายและแนวทางการควบคุมและตรวจสอบภายในที่ดี เกี่ยวกับงบการเงินและสารสนเทศ ดังได้กำหนดไว้อย่างชัดเจน รวมถึงการปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ที่ครอบคลุมแผนการควบคุมและตรวจสอบภายในการปฏิบัติงานในทุกๆ ด้าน และจะมีการประเมินประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในทุกๆ ไตรมาส โดยในปี 2555 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบาย แนวทางและข้อกำหนดของการควบคุมและการตรวจสอบภายใน ดังระบุอย่างชัดเจน

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการพิจารณาและลงมติว่าการกระทำใดๆที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการมีหน้าที่ต้องรายงานการกระทำใดๆ ที่เห็นว่าเป็นการขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ที่ประชุมรับทราบ ซึ่งในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะไม่อนุญาตให้กรรมการท่านนั้นเข้าร่วมประชุมหรือมีสิทธิออกเสียงใดๆในวาระนั้นๆ และคณะกรรมการจะต้องรายงานรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้นๆ ให้กับคณะกรรมการตรวจสอบสอบทานและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

ด้วยในบางโอกาส บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในการปฏิบัติงานเกิดขึ้นได้ ทางบริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายและพัฒนากาการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- การกำหนดนโยบายและการบริหารความเสี่ยง เป็นหน้าที่รับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย
- การปฏิบัติงานใดๆของบริษัทฯให้สอดคล้องกับโครงสร้างขององค์กรและกลไกการปฏิบัติที่สมดุล

คณะกรรมการอิสระ

คณะกรรมการอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ปฏิบัติงานด้วยความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนิยามความเป็นอิสระของกรรมการ ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) ดังนี้

- ต้องถือหุ้นไม่เกิน 0.5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
- ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในด้านต่างๆ ดังนี้
 - การบริหารงาน
 - พนักงาน หรืออดีตพนักงานของผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก
 - ผู้ที่มีผลประโยชน์ร่วมกับบริษัทฯ รวมถึงผู้ตรวจสอบ ที่ปรึกษากฎหมาย หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ
 - พนักงานบริษัทฯ
 - ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
 - นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
 - ผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯในช่วงระยะ 2 ปี
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่นเป็นลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ / ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้ / ลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้นรวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
- ไม่เป็นญาติสนิทหรือมีความสัมพันธ์ที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ บริษัทในกลุ่ม บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- ไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อคณะกรรมการอิสระ

1. พลโทนายแพทย์สุปรีชา	โมกชะเวส	กรรมการอิสระ
2. นายไพฑูรย์	ทวีผล	กรรมการอิสระ
3. นางอุบล	จิระมงคล	กรรมการอิสระ

ด้วยคณะกรรมการทุกท่านเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติของความเป็นกรรมการอิสระดังกล่าวข้างต้น จึงไม่ปรากฏพบว่ามีกรปฏิบัติใดๆ ที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันเกิดขึ้นในปี 2555

บริษัท มีกรรมการอิสระ 3 ท่าน กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร 3 ท่าน และกรรมการบริหาร 2 ท่าน คือ ประธานบริษัท และกรรมการผู้จัดการ และอีก 1 ท่านคือผู้อำนวยการสำนักบริหาร ทั้งนี้ ไม่มีกรรมการบริหารที่ดำรงตำแหน่งในบริษัท จดทะเบียนอื่น และกรรมการที่มีใช้ผู้บริหารก็เป็นผู้ที่มีความรู้ มีทักษะ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการร่วมกันกำหนดวันประชุมคณะกรรมการล่วงหน้าไว้ทั้งปี เป็นประจำทุกเดือน หรืออาจจะมีการเชิญประชุมวิสามัญเป็นบางครั้งตามความจำเป็น ในปี 2555 คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 13 ครั้ง

ประธานกรรมการและเลขานุการบริษัท จะร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุมก่อนการประชุมแต่ละครั้งอย่างชัดเจน และเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านสามารถเสนอวาระการประชุมได้อย่างเป็นอิสระ โดยประธานกรรมการเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของวาระดังกล่าว

เลขานุการบริษัทคือนางธัญรัตน์ เทศน์สาลี ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติ การศึกษาและประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงิน จะจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมในวาระที่สามารถเปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษรได้โดยไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัทให้กรรมการได้มีเวลาพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันพร้อมกับจดหมายเชิญประชุม โดยระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน เพื่อรักษาสีทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นได้ ในกรณีที่คณะกรรมการต้องการรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการประชุม สามารถสอบถามได้ที่สำนักบริหารของบริษัท โดยในการประชุมแต่ละครั้ง กรรมการสามารถที่จะเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมได้ในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้มีการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในการอภิปรายประเด็นที่สำคัญ อีกทั้งสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านได้แสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์และเป็นอิสระ มีการใช้ดุลยพินิจ อย่างรอบคอบ โดยเลขานุการบริษัทและฝ่ายกฎหมายจะเข้าร่วมประชุมและจดบันทึกการประชุมทุกครั้ง และบางครั้งอาจจะเชิญผู้บริหารที่รับผิดชอบงานในหัวข้อวาระการประชุมนั้นๆเข้าร่วมชี้แจงและให้ข้อมูลแก่กรรมการรวมทั้งให้คำแนะนำในด้านกฎเกณฑ์ต่างๆที่เกี่ยวข้องให้กับคณะกรรมการและผู้บริหารรับทราบด้วย โดยปกติการประชุมจะใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง

ในปี 2555 คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 13 ครั้ง ดังรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ		การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายบัญญัติ	องค์โฆเซิต	13/13
2. พลโท นายแพทย์สุปรีชา	โมกะเวส	12/13
3. นายบัญญัติ	เสนาดิลัย	13/13
4. แพทย์หญิงจันทิมา	องค์โฆเซิต	13/13
5. นางอุบล	จิระมงคล	13/13
6. นางวรลักษณ์	องค์โฆเซิต	13/13
7. นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	13/13
8. นายไพฑูรย์	ทวีผล	9/13

บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานคณะกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการ มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดวาระการประชุม ให้รายละเอียดข้อมูล ต่อกรรมการ เป็นผู้ดำเนินการประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องต่างๆ และเสนอความคิดเห็นใดๆ ที่สร้างสรรค์และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

ประธานฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยการสร้างสรรค์ และเปิดโอกาสรับฟังทุกความคิดเห็นที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัท นอกจากนี้ ประธานฯ จะเป็นผู้ตอบคำถามของผู้ถือหุ้นในประเด็นที่สำคัญๆของบริษัท หรือในประเด็นที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัย

การฝึกอบรมของคณะกรรมการ

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการได้รับการอบรมเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจถึงหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎเกณฑ์ ภาวะเบี่ยง ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ บริษัทฯ ในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพและภายใต้จรรยาบรรณที่กำหนด

รายละเอียดการฝึกอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) ของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. นายบัญชา องค์โมเชิต
 - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2547
2. พลโท นายแพทย์สุรปรัชญา โมกษะเวช
 - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2547
 - หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
 - การส่งเสริมประสิทธิภาพคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2542
 - ความจำเป็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อควรปฏิบัติ ปี 2541 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
3. นายปัญญา เสนาดิสัย
 - หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 2 ปี 2552
 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ปี 2552
 - หลักสูตร “Role of the Compensation Committee” สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2547
 - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2545
4. แพทย์หญิงจันทิมา องค์โมเชิต
 - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2551
 - หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
 - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2546
5. นางอุบล จิระมงคล
 - หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
 - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2546
 - การส่งเสริมประสิทธิภาพคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2542
 - ความจำเป็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อควรปฏิบัติ ปี 2541 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

6. นางวรลักษณ์ องค์เมษิต

- หลักสูตร Financial Instrument for Directors ปี 2554
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2551
- หลักสูตร Thai Directors Compensation Survey ปี 2548
- หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2546

7. นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) ปี 2551
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2547
- หลักสูตร Finance For Non Finance Director ปี 2547

8. นายไพฑูรย์ ทวีผล

- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) ปี 2553
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) ปี 2553
- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) ปี 2553
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) ปี 2553
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM) ปี 2552
- หลักสูตร Chartered Director Class (R-CDC) ปี 2551
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2548
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) ปี 2548
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2546
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2546

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยขึ้นมา ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการชุดย่อยทุกท่านปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยดี มีการประชุมสม่ำเสมอและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการชุดย่อยทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ

1. คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในหลักเกณฑ์การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่ระบุให้ประกอบด้วยกรรมการอิสระและให้ผู้ตรวจสอบบัญชีภายในของบริษัทรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

1. นายแพทย์ทองดี	ชัยพานิช	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. พลโทนายแพทย์สุปรีชา	โมกษะเวส	กรรมการตรวจสอบ
3. นางอุบล	จิระมงคล	กรรมการตรวจสอบ

ในปี 2555 บริษัท มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 5 ครั้ง และได้ส่งหนังสือเชิญประชุมให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันมีคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมการประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดรายงานคณะกรรมการตรวจสอบได้จากรายงานประจำปี

รายชื่อ

การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)

1. นายแพทย์ทองดี	ชัยพานิช	5/5
2. พลโทนายแพทย์สุปรีชา	โมกษะเวส	5/5
3. นางอุบล	จิระมงคล	3/5

คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

- เป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นหลักในการควบคุมทั้งในการตรวจสอบหรือซักถาม
- มีความรู้ ความสามารถด้านธุรกิจ บัญชี และการเงินเพียงพอที่จะเข้าใจ แก่ปัญหา และให้คำแนะนำได้
- สามารถที่จะหาข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งจากฝ่ายบริหารและพนักงานของบริษัทฯ และติดต่อสอบถามกับผู้ตรวจสอบภายนอกโดยตรงได้
- สร้างเครือข่ายอิสระในงานด้านการตรวจสอบภายใน และติดตามงานเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- ให้การสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารอย่างเต็มที่ แบ่งเบาภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น และสร้างประโยชน์สูงสุดให้กับบริษัทฯ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเพียงพอ โดยจัดให้มีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมด้วยทุกไตรมาส
- สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีหน้าที่สอบทานรายงานผลการตรวจสอบ แนวทางการตรวจสอบและประเมินผลการตรวจสอบการดำเนินงานด้านต่างๆของบริษัทตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไปและประสานงานกับผู้สอบบัญชีของบริษัท
- พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งการพิจารณาเสนอค่าตอบแทนการสอบบัญชี
- ประเมินความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทและให้คำแนะนำในการลดความเสี่ยง
- Ensure the integrity of reporting, internal control, and risk management systems.
- ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย และการพิจารณาความดี ความชอบ หรือการลงโทษหัวหน้าหน่วยงานการตรวจสอบภายในของบริษัท
- ให้ความเห็นชอบแผนงานการตรวจสอบของหน่วยงานการตรวจสอบภายใน พิจารณางบประมาณและอัตรากำลังของหน่วยงานการตรวจสอบภายใน
- พิจารณาประเมินผลการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบและจัดทำเป็นรายงานเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
- ประธานกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่อชี้แจงในเรื่องที่เกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
- พิจารณาทบทวนเพื่อปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี (หากมีความจำเป็น)
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย รวมทั้งการแต่งตั้งหัวหน้าหน่วยงานการตรวจสอบภายในหรือการแต่งตั้งผู้จัดการอาวุโสจากสำนักงานเลขานุการมาเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

2. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (REMUNERATION COMMITTEE)

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการทำหน้าที่สรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและทำหน้าที่กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

รายชื่อคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

- | | | |
|------------------------|-----------|-------------------------------|
| 1. พลโทนายแพทย์สุปรีชา | โมกษะเวช | กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร |
| 2. นายปัญญา | เสนาดีสัย | กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร |
| 3. นางอุบล | จิระมงคล | กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร |

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

- กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการ / ผู้จัดการทั่วไปเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา
- กำหนดค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูงตามผลการปฏิบัติงานที่ประธานเสนอ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ
- เสนอแนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ซึ่งรวมถึงโบนัสประจำปีและเบี้ยประชุมปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการนั้น ทางบริษัทจะคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวนั้น เพียงพอที่จะจูงใจให้คณะกรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจของบริษัท โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส และสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น
- รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทหลังจากการประชุมคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนทุกครั้ง
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ บริษัท

ในปี 2555 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 29/2555 ณ วันที่ 27 เมษายน 2555 ได้อนุมัติค่าตอบแทนและค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2555 ดังนี้

- ค่าตอบแทนประธานกรรมการ 1,250,000 บาทต่อปี และกรรมการท่านละ 600,000 บาทต่อปี
- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการ 30,000 บาทและกรรมการท่านละ 25,000 บาทต่อครั้ง
- ค่าตอบแทนประธานกรรมการตรวจสอบ 400,000 บาท กรรมการตรวจสอบท่านละ 300,000 บาทต่อปี

คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหาประกอบด้วยกรรมการบริษัท 3 ท่าน มีกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน ทำหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาผู้สมควรได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระหรือกรณีอื่น

รายชื่อคณะกรรมการสรรหา

- | | | |
|------------------------|-----------|---|
| 1. พลโทนายแพทย์สุปรีชา | โมกษะเวช | ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ |
| 2. นายบัญญัติ | เสนาดีสัย | กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร |
| 3. นางอุบล | จิระมงคล | กรรมการอิสระ |

หน้าที่กรรมการสรรหา

- กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกำหนดกระบวนการสรรหากรรมการบริษัทเพื่อแทนกรรมการที่ครบวาระ โดยพิจารณาสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้าน
- พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีความเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทดแทนกรรมการที่ครบวาระ หรือกรณีอื่นๆ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

4. คณะกรรมการบริหาร (EXECUTIVE DIRECTOR)

เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารจัดการบริษัทให้เป็นไปตามทิศทาง นโยบาย และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนดและมอบหมาย รวมทั้งสร้างความมั่นคงและยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารโดยมีความรับผิดชอบตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริหารปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถในการบริหารจัดการ ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

- | | | |
|----------------|------------|--------------------------------|
| 1. นายบัญญัติ | องค์โมเชิต | กรรมการผู้จัดการ |
| 2. นางวรลักษณ์ | องค์โมเชิต | กรรมการ/ผู้อำนวยการสำนักบริหาร |
| 3. นายพิธาน | องค์โมเชิต | รองกรรมการผู้จัดการ |

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ ของคณะกรรมการบริหาร

- กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่างๆที่กำหนดไว้รับผิดชอบโดยรวม และควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี
- ตรวจสอบผลการดำเนินงานตามนโยบายการบริหาร และกำหนดทิศทาง กลยุทธ์ และแผนงานในการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายสูงสุด
- รับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร และให้คำปรึกษาในการแก้ไขปัญหา เพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
- ควบคุมงบประมาณค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมายหรือตามที่ระบุในแผนงานประจำปี
- รับผิดชอบและอนุมัติการจัดหาเงินทุนระยะสั้นและระยะยาว และการเปิด-ปิดบัญชีของบริษัท
- ให้ข้อมูลและคำแนะนำแก่คณะกรรมการเพื่อช่วยประกอบการตัดสินใจใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
- แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งใดๆ ที่มีผลกระทบกับองค์กร
- ดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
- พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาในด้านต่างๆที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัทฯ ในกรณีที่การดำเนินการใดที่มีหรืออาจมีผลประโยชน์ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศของคณะกรรมการ ก.ล.ต.) คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริหารจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

เนื่องด้วยประธานกรรมการบริษัทฯ คือคุณบัญชา องค์กรโมเชิต ซึ่งนอกจากเป็นผู้ก่อตั้งบริษัทฯ ที่เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์รายแรกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว ยังเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านอิเล็กทรอนิกส์ที่มีประโยชน์ต่อบริษัท จึงเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ เนื่องจากทั้งสองตำแหน่งมีการแบ่งแยกอำนาจ บทบาท และหน้าที่อย่างชัดเจน และเนื่องจากประธานกรรมการดำรงตำแหน่งเป็นหนึ่งในกรรมการบริษัทฯ ซึ่งปฏิบัติหน้าที่ร่วมกันเป็นหมู่คณะ ดังนั้น ประธานกรรมการจึงไม่มีอำนาจเหนือกว่ากรรมการท่านอื่นๆ ดังกฎหมายบริษัทมหาชนได้ระบุหน้าที่ความรับผิดชอบเพิ่มเติมของประธานบริษัทฯ ไว้ ดังนี้

- ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการ
- การลงคะแนนตัดสินใจโดยผู้มีหน้าที่รับผิดชอบการประชุมในกรณีที่มิฉะนั้นจะเสี่ยงเท่ากัน
- เชิญประชุมคณะกรรมการ
- ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กรรมการผู้จัดการมีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และบริหารบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด รวมไปถึงอำนาจหน้าที่ในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. ควบคุม ดูแลการดำเนินงาน และ/หรือบริหารงานทั่วไปของบริษัท
2. บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด แต่ถ้าเป็นพนักงานระดับฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน
3. เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้ามาลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใดๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงไป
4. มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้าที่มีวงเงินไม่เกิน 800 ล้านบาทต่อรายการ และอนุมัติค่าใช้จ่ายในการซื้อทรัพย์สินอื่นในวงเงินไม่เกิน 400 ล้านบาทต่อรายการ หากเกินจำนวนที่สามารถอนุมัติให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติคณะกรรมการบริหาร
5. ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจ รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการในทุกๆ 3 เดือน

6. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้อนุมัติจากคณะกรรมการ บริษัทฯ และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ
7. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ / หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้โดยการมอบช่วง และ / หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจฉบับนี้ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทกำหนดไว้
8. อนุมัติการแต่งตั้งผู้มีอำนาจลงนามในเช็ค หรือเอกสารส่งจ่ายเงินของบริษัทฯ รวมถึงสัญญาต่างๆ เอกสารทางบัญชีและการเงิน และเอกสารทั่วไป
9. เป็นที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
10. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
11. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทฯในการบริหารกิจการของบริษัทฯให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการบริหารทุกประการ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจให้แก่กรรมการผู้จัดการ ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่กรรมการผู้จัดการเห็นควร จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทและตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) กับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ / หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทฯ ที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศคำสั่ง และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของเคซีอี

คณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการบริษัทฯเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ทั้งนี้ กระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูง เริ่มจากการคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและดี เข้ามาร่วมงาน และมุ่งเน้นรับคนรุ่นใหม่ที่มีความรู้ความสามารถ (YOUNG TALENT) และพัฒนาสร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสเติบโตก้าวหน้าขึ้นสู่ระดับผู้บริหารในอนาคต (FUTURE LEADER)

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์

การเติบโตของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ขึ้นอยู่กับสถานะเศรษฐกิจโลกและการขยายตัวของอุตสาหกรรมต่างๆ ที่ใช้ส่วนประกอบอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท เช่น อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เกี่ยวเนื่อง อุตสาหกรรมโทรคมนาคม อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม รวมถึงอุตสาหกรรมในผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีขั้นสูง ในหลายปีที่ผ่านมาอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง จนกระทั่งปี 2551 ได้เกิดวิกฤติเศรษฐกิจโลกซึ่งส่งผลต่อการเติบโตของอุตสาหกรรมทุกประเภทและเกิดภาวะตลาดชะลอตัว โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และอุตสาหกรรมยานยนต์ จนทำให้เกิดผลกระทบต่อเนื่องไปถึงอุตสาหกรรมการผลิต PCB ทั่วโลก

นับจากกลางปี 2552 เศรษฐกิจโลกได้เริ่มฟื้นตัวขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอุตสาหกรรมยานยนต์ที่สามารถฟื้นตัวขึ้นได้อย่างชัดเจนในปี 2553 รวมทั้งความต้องการในสินค้าอุปโภคบริโภคกลับมาเติบโตขึ้นด้วย ในปี 2554 สภาพเศรษฐกิจโดยทั่วไปยังคงมีแนวโน้มดีต่อเนื่องและคาดว่าผลผลิตของยานยนต์ทั่วโลก รวมทั้งการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ จะมีอัตราการเติบโตสูงขึ้นกว่าปีก่อน

นักวิเคราะห์คาดการณ์ว่า ในปี 2556 ตลาดของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์และตลาดโลกของ PCB จะมีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 8.8 และร้อยละ 6.0 ตามลำดับ (ข้อมูลจาก Electronic Outlook Corporation และ NTI) โดยเฉพาะตลาด PCB สำหรับยานยนต์ ที่จะมีโอกาสเติบโตสูงมากถึงร้อยละ 8.7 ทั้งนี้ เนื่องจากคาดว่าปริมาณการผลิตยานยนต์จะเพิ่มมากขึ้นทั่วโลก และประกอบกับจำนวนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ในยานยนต์แต่ละคันก็จะเพิ่มมากขึ้นด้วย

อุตสาหกรรมแผ่นพิมพ์วงจร (Printed circuit board)

แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ หรือ PCB เป็นส่วนประกอบสำคัญที่ใช้ในเครื่องใช้อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท โดยแบ่งเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ ตามคุณสมบัติของแผ่น PCB คือ Flexible PCB ซึ่งเป็นแผ่น PCB ชนิดอ่อน และ Rigid PCB ซึ่งเป็นแผ่น PCB ชนิดแข็ง และอาจแบ่ง PCB ออกตามระดับ Technology ได้อีกดังนี้

- Single-Sided PCB เป็นแผ่นพิมพ์วงจรที่มีวงจรไฟฟ้าเพียงด้านเดียว มีขั้นตอนการผลิตที่ไม่ซับซ้อนและเน้นการใช้แรงงานคนมากกว่าเครื่องจักร PCB เหล่านี้จะใช้เป็นส่วนประกอบของเครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องใช้อิเล็กทรอนิกส์ทั่วไป
- Double-sided PCB เป็นแผ่นพิมพ์วงจรที่มีวงจรไฟฟ้าสองด้าน ซึ่งมีการนำมาใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์บางประเภท เช่น อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ โทรศัพท์ เป็นต้น
- Multi-Layer PCB เป็นแผ่นพิมพ์วงจรที่มีวงจรไฟฟ้าซ้อนกันหลายชั้น มีขั้นตอนการผลิตที่ซับซ้อน ต้องใช้เครื่องจักรที่ทันสมัยและเทคโนโลยีขั้นสูงในการผลิต PCB ประเภทนี้ถูกนำไปใช้ในอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่มีความละเอียดซับซ้อนและต้องการความเที่ยงตรงสูง เช่น อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นต้น

ผู้ผลิต PCB ในภูมิภาคยุโรปและอเมริกา

อุตสาหกรรมการผลิต PCB ในภูมิภาคยุโรปและอเมริกามีแนวโน้มหดตัวลง เนื่องจากต้นทุนที่สูงกว่า การผลิตจึงจำกัดอยู่ในผลิตภัณฑ์ที่ต้องใช้เทคโนโลยีขั้นสูงพิเศษและเป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะตัว มากกว่าการผลิตสินค้าในเชิงปริมาณ (Mass Production) โดยมีลูกค้ากลุ่มเป้าหมายในตลาดที่มีผู้ผลิตน้อยราย (Defensive และ Protected Market) เช่น PCB สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ การย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศที่มีต้นทุนที่ต่ำกว่าเช่นในประเทศทางเอเชียได้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นอุตสาหกรรม PCB ในยุโรปและอเมริกาจึงเป็นตลาดของผู้ผลิตรายใหญ่เพียงไม่กี่ราย

ผู้ผลิต PCB ในประเทศจีน

ตั้งแต่ปี 2547-2551 อุตสาหกรรมการผลิต PCB ในจีน มีการเติบโตและมีส่วนแบ่งทางการตลาดมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพราะการส่งเสริมจากรัฐบาล และต้นทุนในการผลิตที่ต่ำ ทำให้ผู้ประกอบการจากต่างประเทศย้ายฐานการผลิตมายังประเทศจีนมากขึ้น ทั้งนี้ผู้ผลิต PCB ในจีนจำนวนมากเป็นบริษัทต่างชาติที่เข้ามาลงทุนในจีน เช่น อเมริกา ไต้หวัน ญี่ปุ่น การผลิต PCB ในประเทศจีนเป็นการผลิตแบบ Mass Production ซึ่งเน้นการผลิตในปริมาณมากและมีต้นทุนต่ำ ทำให้ PCB มีราคาลดลงและเกิดการแข่งขันทางราคาที่รุนแรงมากขึ้น

ตั้งแต่ปี 2552 เป็นต้นมารัฐบาลจีนได้หยุดการส่งเสริมทาง PCB เนื่องจาก PCB บางโรงงานไม่มีระบบกำจัดน้ำเสีย ที่มีประสิทธิภาพเลยทำให้เกิดมลภาวะอย่างสูง รวมทั้งค่าแรงจากจีนก็เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วและค่าเงินหยวน ก็แข็งค่าขึ้นทำให้ตลาด PCB ในประเทศจีนชะลอการเติบโตขึ้นอย่างเห็นได้ชัด และการแข่งขันทางราคาก็รุนแรงน้อยลงอย่างเห็นได้ชัดเช่นกัน

ผู้ผลิต PCB ในประเทศไทย

ผู้ผลิต PCB ในประเทศไทยโดยมากเน้นการผลิต PCB สำหรับเครื่องมือสื่อสารโทรคมนาคม ชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า ซึ่งมีการแข่งขันทางด้านราคาสูง ผู้ผลิต PCB หลายรายอาจได้รับผลกระทบจากการผลิต PCB ของจีน หากเป็นกลุ่มผู้ผลิต PCB ที่ยังใช้เทคโนโลยีการผลิตไม่สูงมากนักและต้องนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศเพราะจะถูกกดดันด้านราคาขาย ขณะที่ผู้ผลิต PCB ที่ใช้เทคโนโลยีสูงและสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้ดีกว่าจะไม่ได้รับผลกระทบดังกล่าว เนื่องจากเป็นการแข่งขันที่เน้นด้านคุณภาพและความน่าเชื่อถือมากกว่าการแข่งขันทางด้านราคา

อุตสาหกรรมยานยนต์

อุตสาหกรรมยานยนต์โลกเป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่มีเงินทุนหมุนเวียนกว่า 2 ล้านล้านเหรียญสหรัฐและสร้างรายได้กว่า 5 แสนล้านเหรียญสหรัฐแก่ผู้ผลิตใน 26 ประเทศทั่วโลก จากการที่อิเล็กทรอนิกส์สำหรับรถยนต์ซึ่งนับวันจะมีแต่ความซับซ้อนมากขึ้น ทำให้มีความจำเป็นที่อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ต้องสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ และเทคโนโลยีในระดับสูงขึ้นไปอีกให้ทันกัน

ปัจจัยที่มีผลต่ออุตสาหกรรมแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์

ความผันผวนของราคาทองคำและทองแดง

ในหลายปีที่ผ่านมา ราคาทองและทองแดงซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิต PCB มีความผันผวนเป็นอย่างมากโดยมีการปรับตัวสูงขึ้นมาโดยตลอด อันเป็นผลมาจากภาวะอุปสงค์อุปทานของตลาดโลก โดยเฉพาะผลกระทบจากประเทศจีน และอินเดีย ที่เพิ่มการสำรองวัตถุดิบดังกล่าวเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการที่เพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว จนทำให้เกิดการเก็งกำไรในสินค้า และจากภาวะราคาน้ำมันดิบที่สูงขึ้นส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ที่มีความสัมพันธ์กับราคาน้ำมันดิบมีระดับสูงขึ้นตามไปด้วย การปรับราคาขึ้นอย่างมากของทองแดง ทอง และน้ำมันส่งผลโดยตรงต่อต้นทุนการผลิต โดยเฉพาะราคาแผ่นลามิเนต ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต PCB ก็มีราคาสูงขึ้นด้วยเช่นกัน

การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาท

ค่าเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐและการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาท มีผลกระทบอย่างมากต่อรายได้และต้นทุนการผลิต นอกจากนั้นราคาสินค้าที่ขายในรูปเงินดอลลาร์สหรัฐยังส่งผลต่อความสามารถในการแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่นในต่างประเทศ

ภาวะการแข่งขัน

ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรม PCB จะมีความแตกต่างกันไปในแต่ละกลุ่มการตลาด (Market Sector)

- กลุ่มการตลาด PCB ที่มีการผลิตในปริมาณสูง (Mass Production) ได้แก่ PCB ที่ใช้ในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม อุตสาหกรรมชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์ และอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า ตลาดดังกล่าวมีการแข่งขันสูงเพราะมีผู้ขายหลายรายและมีการแข่งขันด้านราคาอย่างรุนแรง ผู้ผลิตจึงต้องย้ายฐานการผลิตไปยังภูมิภาคที่มีต้นทุนการผลิตต่ำกว่า เช่น ประเทศจีน เป็นต้น
- กลุ่มการตลาด PCB ที่มีผู้ผลิตน้อยราย (Defensive) ได้แก่ PCB ที่ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ตลาดในส่วนนี้ไม่มีการแข่งขันด้านราคามากนัก แต่จะเน้นการแข่งขันในเรื่องของคุณภาพผลิตภัณฑ์ โดยมีแหล่งผลิตที่สำคัญอยู่ในภูมิภาคเอเชีย
- กลุ่มการตลาด PCB ที่ได้รับความคุ้มครองทางเทคโนโลยี (Protected) ได้แก่ PCB ที่ใช้ในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีทางการแพทย์ เครื่องมือทางการแพทย์ หรืออุตสาหกรรมอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงของประเทศ ฐานการผลิตโดยมากจะอยู่ในภูมิภาคยุโรปและอเมริกา เนื่องจากเป็นกลุ่มการตลาดที่ถูกควบคุมจึงไม่มีการแข่งขันกับตลาดอื่น
- กลุ่มการตลาดผู้ผลิต PCB ต้นแบบ (Prototype) เป็นกลุ่มผู้ผลิตที่มีความเชี่ยวชาญพิเศษในผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะเฉพาะและมีวงจรอายุผลิตภัณฑ์สั้น ผู้ผลิต PCB ในตลาดนี้จึงเป็นผู้ผลิตภายในประเทศเท่านั้น ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในภูมิภาคยุโรปและอเมริกา

กลุ่มบริษัทอยู่ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งเป็นตลาด Defensive มีจำนวนผู้ผลิตในตลาดนี้น้อยราย มีการแข่งขันน้อยในด้านราคา แต่เน้นคุณภาพและความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ โดยคู่แข่งสำคัญของบริษัทในตลาดดังกล่าว ได้แก่ กลุ่มผู้ผลิต PCB ในประเทศไต้หวัน และผู้ผลิตในประเทศของผู้ซื้อเอง เช่น ในประเทศเยอรมัน ในยุโรป หรือในสหรัฐอเมริกา

โอกาสและอุปสรรค

ศักยภาพในการลงทุนในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ภายในประเทศยังมีค่อนข้างสูงเพราะต้นทุนแรงงานต่ำเมื่อเทียบกับประเทศอื่นๆ ทางยุโรปและอเมริกา แต่เนื่องจากการสนับสนุนทางภาครัฐยังไม่เพียงพอจึงทำให้ขาดแคลนทรัพยากรบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและเชี่ยวชาญทางด้านเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย จึงต้องมีการจ้างผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศเข้ามาทำงานให้

ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้ความสำคัญด้านผลิตภัณฑ์ ด้านต้นทุนการผลิต ด้านราคาขายของผลิตภัณฑ์ และรวมถึงการบริการหลังการขาย

1. เน้นคุณภาพผลิตภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ (High Reliability) ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ ISO/TS16949 ตั้งแต่ปี 2546 จนถึงปัจจุบัน ซึ่งเป็นระบบบริหารคุณภาพที่ได้รับการยอมรับในอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลก ทั้งทวีปอเมริกา ยุโรปและเอเชีย และผ่านการตรวจสอบคุณภาพโดยมาตรฐานโลก อีกทั้งยังได้รับการรับรองคุณภาพและรางวัลต่างๆอีกมากมายทำให้ลูกค้าเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์
2. เน้นการผลิตต้นทุนต่ำ ได้เปรียบจากการที่มีโรงงานผลิตแผ่นลามิเนตเป็นของบริษัทฯเอง
3. เน้นการจัดการที่ดี เพื่อการจัดส่งสินค้าที่ตรงตามกำหนดเวลาให้กับลูกค้า

4. เน้นการบริการด้านการขาย โดยกลุ่มบริษัทมีบริษัทตัวแทนที่ตั้งอยู่ในพื้นที่เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าได้ทันที เช่น ในประเทศอังกฤษ สหรัฐอเมริกา สิงคโปร์ เยอรมัน เม็กซิโก บราซิล และแคนาดา เป็นผู้ให้บริการด้านการขายและบริการหลังการขายแก่ลูกค้า รวมถึงการประสานงานกับลูกค้าในการรับคำสั่งซื้อรายเดือน การติดตามดูแลเรื่องการจัดส่งสินค้าให้ได้ตามกำหนด การรับแจ้งปัญหาจากลูกค้า การวิเคราะห์ปัญหาคุณภาพในเบื้องต้นก่อนประสานงานกับฝ่ายตรวจสอบคุณภาพของบริษัทเพื่อแก้ไข และการให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคอื่นๆ

ปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมและบริษัทในปัจจุบันและในอนาคตอันใกล้

วิกฤติการณ์เศรษฐกิจของโลกที่เกิดขึ้นในปี 2551/2 เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อทุกอุตสาหกรรม รวมทั้งอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์โลกด้วย อย่างไรก็ตาม ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และอุตสาหกรรมยานยนต์ เริ่มฟื้นตัวและมี Demand เพิ่มมากขึ้นในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2552 กระนั้น ในระหว่างวิกฤติการณ์ นอกจากบริษัทจะสามารถรักษาสัดส่วนแบ่งตลาดเดิมไว้ได้แล้ว บริษัทยังมีโอกาสขยายฐานลูกค้าใหม่เพิ่มขึ้นได้ด้วย ในขณะที่ผู้ผลิต PCB หลายรายทั้งในยุโรปและเอเชียต้องปิดกิจการลงในปีก่อน ซึ่งรวมถึงคู่แข่งบางรายของบริษัทด้วย

แนวโน้มของเทคโนโลยีของยานยนต์แห่งอนาคต กำลังเข้ามามีบทบาทสำคัญในการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีการผลิตของ PCB ในเวลาอันใกล้ เช่น ความต้องการที่เพิ่มขึ้นสำหรับอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัย อุปกรณ์เพื่อความบันเทิง และความต้องการที่เพิ่มขึ้นในเรื่องคุณภาพและความเที่ยงตรง (Reliability Requirement) ในการทำงานของระบบต่างๆ รวมทั้งแนวโน้มที่เพิ่มขึ้นของการผลิตรถยนต์ระบบผสม-น้ำมัน/ไฟฟ้า (Hybrid Vehicle) ปัจจัยเหล่านี้จะทำให้อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ในยานยนต์มีเพิ่มมากขึ้นกว่า 2 เท่าตัว

ความต้องการสินค้า PCB ในอุตสาหกรรมยานยนต์โลก ได้เติบโตขึ้นอย่างรวดเร็วตามกระแสความต้องการที่จะให้อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทำหน้าที่ซับซ้อนมากยิ่งขึ้น และเครือข่ายมีศักยภาพเพียงพอที่จะรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมนี้ได้

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมผลการดำเนินงาน ปี 2555

ภายหลังเหตุการณ์อุทกภัยครั้งร้ายแรงในปลายปี 2554 ผลการดำเนินงานโดยรวมของปี 2555 ได้ฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง และกลับมาแข็งแกร่งขึ้นอย่างชัดเจน โดยเฉพาะในไตรมาสสุดท้ายของปีนี้ ซึ่งเป็นไปตามที่ฝ่ายบริหารคาดการณ์ไว้ ตามงบการเงินรวมปี 2555 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 6,477.9 ล้านบาท (เทียบเท่า 209.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) เมื่อเปรียบเทียบกับยอดขายในปี 2554 จำนวน 7,201.1 ล้านบาท (เทียบเท่า 237.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) เท่ากับรายได้ในเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐลดลงประมาณร้อยละ 11

ในปีนี้ บริษัทและบริษัทย่อย รายงานกำไรสุทธิจำนวน 712.3 ล้านบาท ตามงบการเงินรวม คิดเป็นกำไรจากการดำเนินงาน 553.3 ล้านบาท (ไม่รวมกำไร-ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและการป้องกันความเสี่ยง) เทียบกับผลการดำเนินงานของปี 2554 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 132.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นกำไรจากการดำเนินงาน 339.9 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานรวม สำหรับปี 2555 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)				
	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	ปี 2555
รายได้	1,345.2	1,507.6	1,757.1	1,868.0	6,477.9
กำไรขั้นต้น (%)	19.0	19.3	18.0	20.5	19.2
กำไรสุทธิ	82.3	144.8	148.6	177.6	553.3
(ก่อนอัตราแลกเปลี่ยน)					
กำไรสุทธิ	179.3	77.9	242.5	212.6	712.3

ผลประกอบการที่ดีของปี 2555 ได้รับปัจจัยสนับสนุนจากการฟื้นตัวอย่างรวดเร็วของบริษัทย่อย (บจ.เคซีอี เทคโนโลยี) ภายหลังเหตุการณ์น้ำท่วม การปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตในโรงงานทุกแห่ง ประกอบกับความสำเร็จในการควบคุมอัตราของเสีย ส่งผลให้มีผลผลิตเพิ่มขึ้นและต้นทุนการผลิตต่ำลงอย่างมีนัยสำคัญ อีกทั้ง ทำให้ยอดขายในแต่ละไตรมาสเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นสูงขึ้นเป็นอย่างมาก รวมทั้งปัจจัยสนับสนุน จากการรับรู้เงินสดระยะยาว และการเริ่มรับรู้รายได้และกำไรจากการรวมกิจการ บจ.เคเอ็ม เทคโนโลยี อย่างไรก็ตาม ผลการดำเนินงานยังได้รับผลกระทบอื่นที่สำคัญ อาทิ การปรับค่าแรงขั้นต่ำตามนโยบายของรัฐบาล ราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้น และจากการผลิตที่ เคซีอี เทคโนโลยี ยังไม่กลับสู่ระดับปกติ

การวิเคราะห์รายได้

รายได้จากการขายและบริการ

จากสถิติยอดขายสูงสุดเป็นประวัติการณ์ในไตรมาส 3 ปี 2554 จนไตรมาสสุดท้ายของปี 2554 ที่เกิดอุทกภัยครั้งร้ายแรงขึ้น จนทำให้ บจ.เคซีอี เทคโนโลยี (เคซีอี เทคโนโลยี) ต้องหยุดการดำเนินงานตั้งแต่กลางเดือนตุลาคม และส่งผลกระทบต่อเนื่องไปสู่อุปสงค์ในโรงงานเคซีอีแห่งอื่นๆ ทำให้ยอดขายของกลุ่มลดลงไปถึงร้อยละ 56 จากยอดขายในไตรมาสก่อน หลังจากสถานการณ์น้ำท่วมได้คลี่คลายลง ในต้นไตรมาส 1 ปี 2555 เคซีอี เทคโนโลยี ได้เข้าฟื้นฟูโรงงาน ติดตั้งเครื่องจักรใหม่ และสามารถกลับมาเปิดดำเนินการได้อีกครั้ง พร้อมเดินกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นเป็นขั้นเป็นตอน (Phase) ไปตามลำดับ

โรงงานเคซีอี เทคโนโลยี ประสบความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และการควบคุมอัตราของเสียให้ทรงอยู่ในระดับต่ำสุดได้ ทำให้เคซีอี เทคโนโลยี มีกำลังการผลิตเพิ่มมากขึ้นเป็นลำดับ และสามารถรองรับออเดอร์จากลูกค้าเก่าที่กลับมาสั่งซื้อจากเคซีอีได้ ส่งผลให้ยอดขายของกลุ่มเติบโตอย่างต่อเนื่อง นับจากไตรมาสแรกของปี 2555 จนถึงไตรมาสสุดท้ายของปีนี้ โดยมีการใช้กำลังผลิตได้กว่าร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตสูงสุดก่อนเหตุการณ์น้ำท่วม และถือได้ว่าไตรมาส 4 เป็นไตรมาสที่ดีที่สุดของปี 2555

รายได้จากการขายและบริการ รายไตรมาส

	(หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	
	ปี 2555	ปี 2554
ไตรมาส 1	USD 43.6 ล้าน	USD 60.8 ล้าน
ไตรมาส 2	USD 48.4 ล้าน	USD 66.0 ล้าน
ไตรมาส 3	USD 56.3 ล้าน	USD 70.8 ล้าน
ไตรมาส 4	USD 61.2 ล้าน	USD 39.6 ล้าน *
	<u>USD 209.5 ล้าน</u>	<u>USD 237.2 ล้าน</u>

(หมายเหตุ * เกิดเหตุการณ์น้ำท่วมครั้งร้ายแรงในเดือนตุลาคม 2554)

ในปี 2555 ผลิตภัณฑ์ PCB มีสัดส่วนตาม layer count ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละของตารางฟุต)	
	ปี 2555	ปี 2554
แผ่นวงจรสองหน้า	29.7%	20.0%
แผ่นวงจร 4 ชั้น	55.1%	59.0%
แผ่นวงจร 6+ ชั้น	15.2%	21.0%

สัดส่วนการขายตามเขตทางภูมิศาสตร์

	(หน่วย: ร้อยละของยอดขาย)	
	ปี 2555	ปี 2554
ยุโรป	62.0%	62.0%
สหรัฐอเมริกา	16.7%	16.3%
เอเชีย	17.8%	17.9%
ภายในประเทศ	3.5%	3.8%

เงินสดชดเชยค่าประกันความเสียหาย

จากเหตุการณ์อุทกภัยที่เกิดขึ้นในปี 2554 บริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ บจ. เคซีอี เทคโนโลยี (เคซีอี เทคโนโลยี) ได้รับความเสียหายจากน้ำท่วมจนต้องปิดโรงงาน ตั้งแต่วันที่ 12 ตุลาคม 2554 อย่างไรก็ตาม เคซีอี เทคโนโลยี ได้มีการจัดทำประกันประเภทการเสี่ยงภัยทุกชนิดและธุรกิจหยุดชะงัก โดยมีทุนประกันเต็มมูลค่าทรัพย์สินที่เอาประกัน ดังนั้น จึงได้รับความคุ้มครองความเสียหายจากกรรมธรรม์ประกันภัยอย่างเพียงพอที่จะชดเชยความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงได้ทั้งหมดจากเหตุการณ์ดังกล่าว

ในปีการเงิน 2554 และ 2555 บริษัทฯและบริษัทย่อย ได้รับรู้รายได้สำหรับเงินสดชดเชยค่าประกันความเสียหาย เฉพาะที่สืบเนื่องจากเหตุการณ์น้ำท่วม ตามรายละเอียดดังนี้

	ปี 2555	ปี 2554	(ล้านบาท) รวมทั้งสิ้น
รายได้เงินสดชดเชยค่าประกัน:			
บจ. เคซีอี เทคโนโลยี	525	1,618	2,143
บริษัทอื่นในกลุ่ม	<u>30</u>	<u>0</u>	<u>30</u>
	555	1,618	2,173
หัก ค่าตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	<u>(58)</u>	<u>(1,548)</u>	<u>(1,606)</u>
รายได้เงินสดชดเชย - สุทธิ	<u>497</u>	<u>70</u>	<u>567</u>

ในปี 2555 บริษัทฯ ได้รับเงินชดเชยค่าประกันล่วงหน้า (Interim payment) จากบริษัทประกันแล้ว เป็นจำนวนประมาณ 1,300 ล้านบาท และคาดว่าจะสามารถสรุปค่าชดเชยความเสียหายทั้งหมดกับบริษัทประกันภัยได้ ภายในไตรมาส 3 ปี 2556

การวิเคราะห์รายได้อื่น

รายได้อื่น ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ปี 2555	ปี 2554
รายได้จากการขายเศษวัสดุ	28.7	95.8
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน-การป้องกันความเสี่ยง	159.0	0
รายได้อื่นๆ	43.2	10.3
รวมรายได้อื่น	<u>230.9</u>	<u>106.1</u>

การวิเคราะห์ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

ในปี 2555 ต้นทุนขายมีสัดส่วนโดยเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 80 ต่อยอดขาย ซึ่งลดลงประมาณร้อยละ 2 จากปี 2554 ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นสูงขึ้นจากร้อยละ 18 เป็นร้อยละ 20 ในปีนี้ โดยรวมเป็นผลมาจากการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต และเทคนิคการผลิตให้เหมาะสมยิ่งขึ้น ทำให้โรงงานเคซีอี เทคฯ และโรงงานเคซีอีทุกแห่งมีผลผลิตเพิ่มมากขึ้น อันเป็นปัจจัยสำคัญต่อการประหยัดในต้นทุนการผลิตสินค้า ประกอบกับมีการดูแล พัฒนาทักษะในงาน และควบคุมการทำงานในกระบวนการผลิตอย่างเข้มงวด ทำให้อัตราของเสียในสายการผลิตลดลงได้ตามเป้าหมาย โดยยังรักษามาตรฐานคุณภาพตามความต้องการของลูกค้าไว้ได้

ถึงแม้ว่าการปรับค่าแรงขึ้นตามนโยบายของรัฐบาลจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนค่าแรงโดยรวมประมาณร้อยละ 8-10 และวัตถุดิบหลายรายการก็ปรับราคาสูงขึ้น อีกทั้งการผลิตที่เคซีอี เทคฯ ยังต่ำกว่าระดับที่เคยผลิตก่อนหน้านี้ท่วม แต่อัตรากำไรขั้นต้นก็ยังเติบโตได้ในระดับที่น่าพอใจ โดยเฉพาะในไตรมาส 4 ของปี 2555

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายในปี 2555 มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 6.7 ต่อยอดขาย และมีจำนวน 432.7 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2554 ที่มีจำนวน 466.9 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 80 เป็นค่าใช้จ่ายผันแปรที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงตามสัดส่วนต่อยอดขาย ค่าใช้จ่ายดังกล่าวประกอบด้วยค่าระวางขนส่ง ค่าประกันภัยทางทะเล ค่านายหน้าสำหรับตัวแทนขาย ค่าวัสดุหีบห่อ และค่าใช้จ่ายอื่นๆที่ผันแปรตามปริมาณขาย ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 20 เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ ได้แก่ เงินเดือนพนักงานฝ่ายขาย ค่าเบี้ยประกันภัยสำหรับการเรียกคืนผลิตภัณฑ์ ค่าสินค้าตัวอย่าง ค่าใช้จ่ายสินค้าคืน ค่าคัดเลือกสินค้า และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดในแผนกขาย

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ เช่น เงินเดือนเจ้าหน้าที่สำนักงานและสวัสดิการต่างๆ ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาอาคารสำนักงานและอุปกรณ์ต่างๆ ค่าดูแลระบบคอมพิวเตอร์ ค่าไฟของส่วนสำนักงาน ค่าบริการรักษาความปลอดภัย ค่าใช้จ่ายเดินทาง ค่าใช้จ่ายการสื่อสาร ค่ารถรับ-ส่งพนักงาน ค่าบริการที่ปรึกษาทางกฎหมาย ค่าสอบบัญชี ค่าเบี้ยประกันภัยทรัพย์สิน ค่าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมถึงค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สินฝ่ายบริหาร ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดต่างๆ

ค่าใช้จ่ายบริหารในปี 2555 มีจำนวน 642.4 ล้านบาท เทียบกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในปีก่อนจำนวน 685.1 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายโดยรวมที่มีจำนวนลดลงนั้น มีรายละเอียดดังนี้

- ในปี 2554 ได้รวมผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและการป้องกันความเสี่ยงจำนวน 78 ล้านบาท ในค่าใช้จ่ายบริหาร แต่ในปี 2555 มีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนฯ ซึ่งได้แสดงรวมไว้ในรายการ รายได้อื่น
- ค่าเบี้ยประกันภัยสำหรับปีมีจำนวนสูงขึ้นประมาณ 25 ล้านบาท
- บันทึกรวมค่ายุติธรรมของ warrant โครงการ ESOP-W4 จำนวน 12 ล้านบาท (ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2)
- ค่าใช้จ่ายรายการอื่นๆ ที่ลดลง - สุทธิ จำนวนประมาณ 2 ล้านบาท

ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ทั้งสิ้น 10,255.6 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน 4,695.1 ล้านบาท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ 5,237.0 ล้านบาท เงินลงทุนในบริษัท รวมและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ จำนวน 323.5 ล้านบาท

ทั้งนี้ สินทรัพย์รวมมีมูลค่าเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจาก 9,278.1 ล้านบาท ในปี 2554 ซึ่งรายการหลักมาจาก ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ที่มีมูลค่า-สุทธิเพิ่มขึ้น 1,001.9 ล้านบาท จากการซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ เพื่อทดแทนทรัพย์สินที่เสียหายจากน้ำท่วมจำนวน 1,445.3 ล้านบาท รวมกับทรัพย์สินที่ได้มาจากการรวมกิจการ (เคมโทรนิคส์) 91.8 ล้านบาท และลดลงจากการตัดค่าเสื่อมราคาในปีมีจำนวน 477.4 ล้านบาท และการตัดจำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 57.8 ล้านบาท นอกจากนี้ มีการบันทึกค่าความนิยมจากการซื้อบริษัทย่อย (เคมโทรนิคส์) จำนวน 79.8 ล้านบาท และมีรายการสินทรัพย์ ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้นจากการซื้อโปรแกรม ค่าบริการในการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์จำนวน 74.2 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ รายการเงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ มีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 238.6 ล้านบาท ตามรายละเอียดดังนี้

- บริษัทฯได้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญ ใน บจ. เคมโทรนิคส์ ด้วยมูลค่า 233.8 ล้านบาท
- มีการออกไปสำคัญแสดงสิทธิให้กรรมการและพนักงานบริษัทย่อยมูลค่า 6.3 ล้านบาท
- จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 1.5 ล้านบาท

ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น

ลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นบริษัทชั้นนำระดับโลกในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ จึงเป็นลูกหนี้ที่มีคุณภาพ ลูกหนี้การค้า-สุทธิ เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจาก 1,546.4 ล้านบาท ในปี 2554 เป็น 2,214.8 ล้านบาทในปี 2555 ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนของยอดขาย สำหรับปี 2555 ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 108 วัน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับหนี้ที่มีอายุเกินกำหนดชำระมากกว่า 90 และ 180 วัน ในอัตราร้อยละ 25 และ 50 ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้จำนวน 0.35 ล้านบาท

สินค้าคงเหลือ

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 1,240.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ที่ 1,079.7 ล้านบาท โดยเป็นการเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนของปริมาณการผลิต เพื่อรองรับออเดอร์ของลูกค้า

บริษัทฯ มีนโยบายตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ ตามอายุของวัตถุดิบแต่ละประเภทตามความเหมาะสม และตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ (Net Realizable Value) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงไว้ เป็นจำนวน 47.3 ล้านบาท และได้บันทึกการปรับลดมูลค่าดังกล่าว รวมไว้ในต้นทุนขายของปี 2555 จำนวน 14.2 ล้านบาท

ระยะเวลาหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือเฉลี่ยในปี 2555 เท่ากับ 40 วัน เช่นเดียวกันกับปีก่อน

หนี้สิน

	(หน่วย: ล้านบาท)		
	ปี2555	ปี2554	ปี2553
หนี้สินรวม	<u>7,178</u>	<u>6,770</u>	<u>6,108</u>
เงินกู้ยืม :			
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2,812 (51%)	3,551 (66%)	3,169 (64%)
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,690	1,613	1,487
สัญญาเช่าการเงิน	<u>29</u>	<u>75</u>	<u>261</u>
รวมเงินกู้ยืม	<u>5,531</u>	<u>5,319</u>	<u>4,917</u>
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	2.33	2.70	2.31

เงินกู้ยืมระยะสั้นลดลงหลังการปรับโครงสร้างหนี้ โดยโอนหนี้บางประเภทไปเป็นเงินกู้ระยะยาว โดยรวมเงินกู้มีจำนวนสูงขึ้นเนื่องจาก เคซีอี เทคโนโลยี ต้องใช้วงเงินกู้ยืมชั่วคราวเพิ่มเติมเพื่อใช้ในการจัดหาเครื่องจักรทดแทนและการฟื้นฟูโรงงานหลังเหตุการณ์อุทกภัยในปลายปีก่อน เงินกู้ยืมดังกล่าวจะถูกชำระคืนด้วยเงินสดเชยความเสียหายจากประกัน ดังนั้นอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนจะลดลงหลังจากการคืนหนี้

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ณ 31 ธันวาคม 2555 ต่ำลงกว่าปีก่อนๆ เพราะส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มสูงขึ้นมาก โดยหลักมาจากกำไรของปี 2555 จำนวน 712 ล้านบาท และการเพิ่มทุนในหุ้นสามัญ 73 ล้านบาท และลดน้อยลงจากการจ่ายเงินปันผล 137 ล้านบาท และการซื้อคืนหุ้นสามัญในระหว่างปีจำนวน 105 ล้านบาท

สภาพคล่อง

จากการที่บริษัทฯและบริษัทย่อย มีผลกำไรจากการดำเนินงานในปี 2555 และได้รับเงินค่าชดเชยจากประกันจำนวนหนึ่ง ทำให้มีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นจำนวน 1,648 ล้านบาท จากงบกระแสเงินสดมีเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในการซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์รวม 1,152 ล้านบาท ส่วนใหญ่เพื่อซื้อทดแทนทรัพย์สินที่เสียหายจากน้ำท่วมจำนวน 950 ล้านบาท และเพื่อซื้อหุ้นในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนสุทธิ 170 ล้านบาท และมีเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 634 ล้านบาท โดยสรุปมีเงินสดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 397 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เท่ากับ 0.80 เท่า เปลี่ยนไปเล็กน้อยจาก 0.90 เท่าในปี 2554 ซึ่งเป็นผลจากหนี้สินหมุนเวียนที่สูงขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังมีความสามารถในการจ่ายชำระหนี้การดำเนินงานได้ตามปกติ และสามารถชำระคืนเงินกู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยได้ตามเงื่อนไขที่ตกลงในสัญญา สภาพคล่องของกิจการ ณ ปลายปี นอกจากเงินสดแล้ว ยังมีวงเงินสำหรับเงินทุนหมุนเวียนที่พร้อมใช้อย่างเพียงพอ อีกทั้งคาดว่าบริษัทฯจะได้รับเงินประกันอีกจำนวนหนึ่งในปีหน้าซึ่งจะช่วยลดภาระเงินกู้ระยะสั้นได้อย่างมีนัย

โครงสร้างเงินทุน

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2553	
เงินกู้ยืม	5,531	5,239	4,917	
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,064	2,520	2,653	
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	13	(12)	(8)	
เงินทุนรวม	<u>8,608</u>	<u>7,747</u>	<u>7,562</u>	
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Gearing ratio)	1.80	2.09	1.86	เท่า
(เฉพาะหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย)				

บริษัทฯ ได้ทบทวนโครงสร้างเงินทุนและปรับโครงสร้างหนี้เท่าที่จะสามารถทำได้มาโดยตลอด จึงทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนค่อยๆ ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องจาก 2.5 เท่าในปี 2551 แต่อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสูงขึ้นในปลายปี 2554 จากสาเหตุที่ เคซีอี เทคฯ ต้องใช้วงเงินกู้ยืมชั่วคราวจำนวนหนึ่งในการการฟื้นฟูกิจการ อย่างไรก็ตาม สถานการณ์เปลี่ยนไปในทางที่ดีขึ้น ณ ปลายปี 2555 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนลดลงเหลือ 1.8 เท่า เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ มีเป้าหมายลดอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Gearing ratio) เป็นประมาณ 1.0 เท่าภายในปลายปีหน้า

รายการลงทุน

ระหว่างปี 2555 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการจ่ายลงทุนจำนวน 1,445 ล้านบาท (ร้อยละ 22 ต่อยอดขาย) โดยส่วนใหญ่ เป็นรายการเพื่อซื้อเครื่องจักรทดแทน และการฟื้นฟูโรงงานเคซีอี เทคฯ หลังน้ำท่วม และรายการอีกจำนวนหนึ่งเป็นค่าใช้จ่ายลงทุนของบริษัทอื่นๆ ในโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต รวมทั้งการซื้ออุปกรณ์ติดตั้งต่างๆ และการปรับปรุงระบบสนับสนุนการผลิต (facilities) อื่นๆ ทั้งนี้ ไม่มีการลงทุนในโครงการเพื่อขยายกำลังการผลิตแต่อย่างใด นอกจากนั้น ยังรวม ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ ที่ได้มาจากการรวมกิจการของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จำนวนทั้งสิ้น 92 ล้านบาท

ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานในอนาคต

บริษัทฯและบริษัทย่อย เป็นผู้ผลิตสินค้า PCB ซึ่งเป็นวัตถุดิบพื้นฐานในอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท แต่เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะถูกนำไปประกอบเป็นอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับรถยนต์ ดังนั้นสภาวะตลาดและการเติบโตของอุตสาหกรรมยานยนต์จึงเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

เนื่องด้วยบริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้ในรูปเงินดอลลาร์สหรัฐประมาณร้อยละ 70 แต่มีต้นทุนวัตถุดิบและค่าใช้จ่ายในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐด้วยเช่นกันประมาณร้อยละ 60 ของยอดขาย ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐ จึงมีผลกระทบต่อกำไรของบริษัทตามสัดส่วนดังกล่าว

ราคาทองแดง ทองและน้ำมัน (Commodity price) ในตลาดโลก มีผลโดยตรงกับราคาซื้อวัตถุดิบ ทองแดง และแผ่นลามิเนตที่ใช้ในการผลิต PCB ต้นทุนทองแดงมีสัดส่วนเป็นร้อยละ 10-13 ต่อบริษัทขายผลิตภัณฑ์ แต่เนื่องจากการตกลงราคาขายสินค้าไว้ล่วงหน้าเป็นรายปี ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของวัตถุดิบจึงมีผลต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

รายการพิเศษ

บริษัทย่อย เคซีอี เทคฯ ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมครั้งร้ายแรง ทำให้ต้องหยุดการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 12 ตุลาคม 2554 ตามงบการเงินรวมของปี 2554 บริษัทฯและบริษัทย่อย ได้รับรู้เงินสดเสียหายในทรัพย์สินเป็นจำนวน 1,618 ล้านบาท และตัดจำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 1,548 ล้านบาท ดังนั้น จึงแสดงรายได้ค่าชดเชย-สุทธิจำนวน 70 ล้านบาทในงบการเงินรวม

สำหรับปี 2555 บริษัทฯและบริษัทย่อย ได้รับรู้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายในทรัพย์สินจำนวน 555 ล้านบาท และตัดจำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 58 ล้านบาท ดังนั้นจึงแสดงรายได้ค่าชดเชย-สุทธิจำนวน 497 ล้านบาทในงบการเงินรวม

แผนการดำเนินงานในอนาคต

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาเทคโนโลยีขั้นสูงควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อก้าวไปพร้อมกันกับความต้องการของลูกค้าในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีการทำงานที่ซับซ้อนมากขึ้น และการเติบโตของอุตสาหกรรม PCB สำหรับยานยนต์

บริษัทฯ จะยังคงเดินหน้าในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตให้ดียิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนการเติบโตของกำไรอย่างยั่งยืน และสร้างพื้นฐานที่แข็งแกร่งสำหรับอนาคตด้วยประสิทธิภาพและความชำนาญที่มีทางด้านอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ เพิ่มการวิจัยพัฒนาใน PCB เทคโนโลยีสูง พร้อมๆกับการขยายฐานลูกค้าในตลาดเป้าหมายโดยเฉพาะลูกค้ากลุ่มประเทศเอเชียที่มีศักยภาพการเติบโตระดับสูง เพื่อเร่งการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

บริษัทฯ มีแผนการที่จะสร้างโรงงานใหม่ในนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ขนาดกำลังการผลิตเต็มโครงการ 2 ล้านตารางฟุต/เดือน เพื่อรองรับธุรกิจที่จะเพิ่มขึ้นจากทั้งลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่ คาดว่าจะเริ่มก่อสร้างโรงงานในไตรมาส 3 ปี 2556 เพื่อสามารถเปิดดำเนินการในเฟสแรกได้ภายในไตรมาส 3 ปี 2557 โดยมีกำลังการผลิตเต็มที่ 7 แสนตารางฟุต/เดือน หลังจากนั้นจึงจะประเมินเวลาที่เหมาะสมและความพร้อมในการลงทุนในเฟสต่อขยายต่อไป

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการของบริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อำนาจการควบคุมของบริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) มีกรรมการและกรรมการบริหาร จำนวน 8 ท่าน

คณะกรรมการบริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

1. นายบัญชา	องค์โฆเซิต	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
2. นายปัญญา	เสนาดิสัย	กรรมการ
3. แพทย์หญิงจันทิมา	องค์โฆเซิต	กรรมการ
4. นางวรลักษณ์	องค์โฆเซิต	กรรมการและกรรมการบริหาร
5. พลโท น.พ. สุปรียา	โมกะเวส	กรรมการและกรรมการอิสระ
6. นางอุบล	จิระมงคล	กรรมการและกรรมการอิสระ
7. นางศิริพรรณ	สันตะพนันท์	กรรมการ
8. นายไพฑูรย์	ทวีผล	กรรมการและกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ประกอบด้วย

1. นายบัญชา	องค์โฆเซิต	ประธานกรรมการ
2. นางวรลักษณ์	องค์โฆเซิต	กรรมการ
3. นายพล	ดุริยะบรรเลง	กรรมการ
4. นางวรรณดี	พัฒนศาสตร์	กรรมการ
5. นายพิธาน	องค์โฆเซิต	กรรมการ

คณะกรรมการบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ประกอบด้วย

1. นายบัญชา	องค์โฆเซิต	ประธานกรรมการ
2. นางวรลักษณ์	องค์โฆเซิต	กรรมการ
3. นายพิธาน	องค์โฆเซิต	กรรมการ
4. นางสาวนิตยา	โรจนกำพล	กรรมการ
5. นางธัญรัตน์	เทศน์สาลี	กรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ประกอบด้วย

1. นายบัญชา	องค์โฆเซิต	ประธานกรรมการ
2. นางวรลักษณ์	องค์โฆเซิต	กรรมการ
3. นางศิริพรรณ	สันตะพนันท์	กรรมการ
4. นายพิธาน	องค์โฆเซิต	กรรมการ
5. นายปัญญา	เสนาดิสัย	กรรมการ

คณะกรรมการของบริษัท ไทย บิซิเนส โซลูชั่น จำกัด ประกอบด้วย

1. นายอรรถสิทธิ์	องค์โฆเซิต	กรรมการ
2. นายพิธาน	องค์โฆเซิต	กรรมการ
3. หม่อมหลวงปิ๊ดม	รัชตะนาวัน	กรรมการ
4. นายชวลิต	ชูปรีดา	กรรมการ
5. นายทำนุ	ตุ๋จินดา	กรรมการ

คณะกรรมการของบริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด ประกอบด้วย

- | | | |
|----------------|------------|---------|
| 1. นายบัญชา | องค์ไมเซิต | กรรมการ |
| 2. นางวรลักษณ์ | องค์ไมเซิต | กรรมการ |

อำนาจการควบคุมของบริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ประกอบด้วย

- | | | |
|----------------|------------|---------|
| 1. นายบัญชา | องค์ไมเซิต | กรรมการ |
| 2. นางวรลักษณ์ | องค์ไมเซิต | กรรมการ |

คณะกรรมการของบริษัท เคเอ็มโทรนิคส์ เคมีคอล จำกัด ประกอบด้วย

- | | | |
|---------------|------------|---------|
| 1. นายบัญชา | องค์ไมเซิต | กรรมการ |
| 2. นายพิธาน | องค์ไมเซิต | กรรมการ |
| 3. นายอาทิตย์ | ไกรฤกษ์ | กรรมการ |
| 4. นายลิน | โพ ชิง | กรรมการ |
| 5. นางสุณี | เอกธีรจิต | กรรมการ |

คณะกรรมการของบริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด ประกอบด้วย

- | | | |
|-----------------|------------|---------|
| 1. นายบัญชา | องค์ไมเซิต | กรรมการ |
| 2. นายพิธาน | องค์ไมเซิต | กรรมการ |
| 3. นางธัญรัตน์ | เทศน์สลี | กรรมการ |
| 4. นายพาศินันท์ | ตุ้จินดา | กรรมการ |
| 5. Mr. Larry | Lin | กรรมการ |
| 6. Ms. Jenny | Hsiao | กรรมการ |

ปัจจัยความเสี่ยง

ในการประเมินความเสี่ยงของบริษัท มีปัจจัยเสี่ยงหลายประการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท หรืออาจเป็นความเสี่ยงที่มีในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เศรษฐกิจโลก หรือสภาวะตลาดและการแข่งขัน รวมถึงความเสี่ยงจากพัฒนาการทางเทคโนโลยี และความเสี่ยงทางการเงิน ในการจัดการกับความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทมีนโยบายเพื่อบริหารความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยดังต่อไปนี้

ปัจจัยความเสี่ยงภายนอกบริษัท

- ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจโลก

การเติบโตของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ขึ้นอยู่กับสภาวะเศรษฐกิจโลกและสภาวะของอุตสาหกรรมอื่นที่มีขึ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์เป็นส่วนประกอบ เช่น อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง อุตสาหกรรมโทรคมนาคม อุตสาหกรรมยานยนต์ และอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรมต่างๆ รวมถึงผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีระดับสูง ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงตามวัฏจักรของอุตสาหกรรมอาจนำไปสู่ความเสี่ยงด้านอื่นๆ และอาจส่งผลกระทบต่อยอดขายหรือราคาสินค้าของของกลุ่มบริษัทฯ ได้

กลุ่มบริษัทฯ ได้มีนโยบายมุ่งเน้นการผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ เนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมที่มีการเจริญเติบโตอย่างสม่ำเสมอและเป็นตลาดที่มีคู่แข่งน้อยราย ผู้ซื้อมักจะให้ความสำคัญด้านคุณภาพของสินค้าเป็นอันดับแรก ทำให้ผู้ผลิตสินค้าราคาถูกไม่สามารถจะเข้ามาแข่งขันในตลาดนี้ได้ อย่างไรก็ตาม เพื่อกระจายความเสี่ยงกลุ่มบริษัทฯ ได้กระจายการผลิตไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ ด้วย เช่น ในกลุ่มอุตสาหกรรมของผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรม กลุ่มเครื่องมือทางการแพทย์ กลุ่มอุปกรณ์โทรคมนาคม หรือกลุ่มชิ้นส่วนคอมพิวเตอร์ กลุ่มสินค้าอุปโภค เป็นต้น

- ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี

เนื่องจาก PCB เป็นส่วนประกอบพื้นฐานของผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท ซึ่งในปัจจุบันยังไม่มีเทคโนโลยีหรือสินค้าชนิดใดมาแทนที่การใช้ PCB ได้ อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่เป็นความเสี่ยงของอุตสาหกรรม PCB อาจหมายถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวกับรูปแบบของผลิตภัณฑ์ การเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยีหรือกระบวนการผลิต และการเปลี่ยนแปลงในคุณสมบัติหรือประเภทของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต PCB ซึ่งอาจทำให้บริษัทต้องลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

แนวโน้มของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ในอนาคตจะมีขนาดเล็กลง แต่มีประสิทธิภาพในการทำงานสูงและมีความละเอียดซับซ้อนมากขึ้น INTERGRATED DESIGN ทำให้เกิดความต้องการ PCB ที่มีขนาดเล็กลง มีลายวงจรที่ละเอียดซับซ้อน และมีจำนวนชั้น (Layer) ของแผ่นวงจรมากขึ้น ซึ่งหมายถึงการเปลี่ยนแปลงทางเทคนิคการผลิตที่ต้องการทักษะในการผลิตสูงมาก เพื่อให้ได้ PCB คุณสมบัติพิเศษที่มีประสิทธิภาพและเสถียรภาพตามต้องการ นอกจากนั้นยังอาจมีการเปลี่ยนแปลงประเภทของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต เช่น การใช้ Laminate ที่เป็น Halogen-Free หรือ ใช้ Lead-Free ซึ่งเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากกว่า

การเปลี่ยนแปลงของวัตถุดิบที่ต้องมีความทนทานต่อสภาพแวดล้อมของการใช้งานที่มีการแปรเปลี่ยนอุณหภูมิที่สูงและอย่างรวดเร็ว (HIGH PERFORMANCE MATERIAL)

การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีดังกล่าวในเบื้องต้นอาจมีผลกระทบต่อความสามารถในการผลิต รายได้และผลกำไรจากการดำเนินงานอยู่บ้าง แต่กลุ่มบริษัทฯ ก็ได้เตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีดังกล่าวอยู่ตลอดเวลา ด้วยการลงทุนเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต รวมทั้งขยายกำลังการผลิต เพื่อ

ตอบสนองความต้องการของลูกค้ามาโดยตลอด ในขณะที่ด้วยกันกลุ่มบริษัทก็มุ่งเน้นการผลิตสินค้าคุณภาพในระดับปานกลางถึงคุณภาพสูง ซึ่งเทคโนโลยีการผลิตระดับนี้ไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วมากนัก รวมถึงการให้ความสำคัญต่อกระบวนการตรวจสอบคุณภาพสินค้า การส่งสินค้าตรงตามความต้องการของลูกค้า การให้ความช่วยเหลือแก่ลูกค้าในการผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อรักษาสัมพันธ์ภาพอันดีกับลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถรักษาลูกค้ากลุ่มเดิมไว้ได้และมีการปรับตัวตามเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมอ

- **ความเสี่ยงทางด้านการตลาด และการแข่งขันทางธุรกิจ**

ความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาดอาจเกิดได้จากปัจจัยภายในประเทศของตลาดผู้ซื้อเอง เช่น จากภาวะเศรษฐกิจ สถานการณ์ทางการเมือง นโยบายการค้าระหว่างประเทศ สงคราม การก่อการร้าย เป็นต้น และรวมถึงปัจจัยในระดับองค์กรของลูกค้า เช่น มีการควบรวมกิจการ มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการจัดซื้อ เป็นต้น กลุ่มบริษัทจึงมีนโยบายกระจายสัดส่วนการตลาดในกลุ่มอุตสาหกรรมหลายประเภท แม้ว่าจะคงสัดส่วนการตลาดส่วนใหญ่ไว้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังได้กระจายการขายสินค้าไปทั่วทุกภูมิภาคของโลก เช่น ในยุโรป อเมริกา และเอเชีย

ส่วนความเสี่ยงทางด้านการแข่งขันทางธุรกิจนั้น ในด้านหนึ่งจะเป็นการแข่งขันด้านราคา ซึ่งคู่แข่งของกลุ่มบริษัทจะเป็นผู้ผลิตในประเทศจีนและไต้หวัน ซึ่งเป็นปัญหาของผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ทั่วโลก รวมถึงกลุ่มบริษัทด้วยแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่ได้เป็นคู่แข่งโดยตรงกับผู้ผลิตในประเทศจีนเพราะมีตลาดเป้าหมายคนละกลุ่ม ส่วนอีกด้านหนึ่งเป็นการแข่งขันกับผู้ผลิต PCB ในยุโรปที่ถูกมองว่ามีเทคโนโลยีที่ทันสมัยกว่าและมีคุณภาพสูงกว่า PCB ที่ผลิตในประเทศไทย อีกทั้งยังมีแหล่งผลิตในยุโรปเองซึ่งการขนส่งทำได้สะดวกกว่า อย่างไรก็ตาม จากการที่ผู้ผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ถูกกดดันเรื่องต้นทุนทำให้ต้องหันมาหาซื้อของถูกในตลาดเอเชียมากขึ้น ส่งผลให้เกิดการย้ายฐานการผลิต PCB จากยุโรปและอเมริกามาทางเอเชียในหลายปีที่ผ่านมาอย่างต่อเนื่อง และผู้ผลิตที่เป็นคู่แข่งของกลุ่มบริษัทในยุโรปก็ค่อยๆ ลดขนาดของธุรกิจลงหรืออาจต้องปิดกิจการไปในที่สุด

ปัจจัยความเสี่ยงภายในบริษัท

- **ความเสี่ยงทางด้านการผลิต**

เนื่องจากสินค้าอิเล็กทรอนิกส์เป็นสินค้าที่มีขั้นตอนและเทคนิคในการผลิตที่ซับซ้อน ประกอบกับเทคโนโลยีด้านการผลิตมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา การที่กลุ่มบริษัทมีการขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับปริมาณการสั่งซื้อสินค้าที่เพิ่มขึ้น รวมถึงการปรับเปลี่ยนรูปแบบการผลิตเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าตามเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปนั้น อาจเป็นความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างหนึ่ง

นอกจากนั้น บริษัทยังมีความเสี่ยงด้านการจัดหาแรงงานที่มีทักษะ บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของบุคลากรเนื่องจากการขาดแคลนบุคลากรหรือปัญหาอื่นด้านแรงงานอาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการผลิตและคุณภาพสินค้าได้ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงส่งเสริมการฝึกอบรมทางเทคนิคและให้ความรู้อย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างทักษะและความรู้ทางด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัยแก่บุคลากร รวมถึงการให้ค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่บุคลากรเพื่อจูงใจและรักษามูลค่าการให้ทำงานกับกลุ่มบริษัทให้ยาวนาน

ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุและภัยธรรมชาติอาจส่งผลเสียหายต่อการดำเนินงานของบริษัทได้เป็นอย่างมาก อาจทำให้บริษัทต้องเสียลูกค้าไปให้กับคู่แข่งอื่น และบริษัทอาจต้องหยุดการผลิตซึ่งจะทำให้สูญเสียรายได้ อีกทั้งต้องเสียเวลาและค่าใช้จ่ายในการกลับมาเปิดสายการผลิตอีกครั้ง ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยทุกแห่ง จึงทำประกันการเสี่ยงภัยทุกชนิดและประกันธุรกิจหยุดชะงักไว้กับบริษัทประกันภัยที่มีฐานะทางการเงินแข็งแรง และให้มีการทบทวนกรมธรรม์ประกันภัยทุกปีเพื่อให้มั่นใจว่ามีการคุ้มครองความเสียหายอย่างเพียงพอในทุกกรณี

• ความเสี่ยงจากวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

ความเสี่ยงทางด้านวัตถุดิบเกิดขึ้นได้จากการขาดวัตถุดิบที่ต้องใช้ในการผลิตซึ่งอาจจะนำไปสู่การหยุดการผลิตหรือการใช้วัตถุดิบที่ด้อยคุณภาพ หรือการปรับราคาของวัตถุดิบ ซึ่งบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้สร้างโรงงานเพื่อผลิตวัตถุดิบสำหรับการใช้ในกลุ่มบริษัทฯเอง (แผ่นลามิเนตและฟรีเพก) โดยจัดตั้งบริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด (TLM) ขึ้นเพื่อดำเนินการผลิต ทั้งนี้ การซื้อลามิเนตจาก TLM ช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ มีความมั่นใจว่าวัตถุดิบหลักจะมีอย่างเพียงพอ และมีคุณภาพและคุณสมบัติตามที่ต้องการ

ปัจจุบัน บริษัทเข้าซื้อหุ้นของ บริษัท เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (“เคมีทรอนิกส์”) ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตหมึกพิมพ์ลายแผงวงจรไฟฟ้า และน้ำยาเคมีที่ใช้ในกระบวนการผลิตแผงวงจรไฟฟ้า ผลประโยชน์ที่ได้รับจากการลงทุนในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เคมีทรอนิกส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด จะทำให้บริษัท KCE ลดภาระในการกำจัดของเสียจากการผลิต และยังสามารถทำกำไรเพิ่มขึ้นได้จากการ Recycle น้ำยาเคมีที่ใช้แล้วและรวมถึง บริษัทได้เข้าร่วมลงทุน บริษัท เคซีอี ไดห์วัน จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจัดหาแหล่งวัตถุดิบและเครื่องจักรในต่างประเทศให้กับกลุ่มบริษัท ซึ่งช่วยให้กลุ่มบริษัทมีวัตถุดิบใช้อย่างเพียงพอ

สำหรับวัตถุดิบที่มีทองแดงหรือทองเป็นส่วนประกอบหลัก เช่น แผ่นลามิเนต(Laminate) แผ่นทองแดง (Copper Foil) ก้อนทองแดง (Copper anode) และ Gold Salt นั้นยังมีความเสี่ยงทางด้านราคาหากราคาตลาดของทองแดงหรือทองเกิดความผันผวน ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายใช้เครื่องมือทางการเงินในการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงราคาทองแดงและทองไว้ในปริมาณที่เหมาะสมและตามสถานการณ์

สำหรับการจัดหาวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นในการผลิตอื่นๆ กลุ่มบริษัทได้ทำการคัดเลือกผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายไว้ 2-3 รายต่อรายการ อีกทั้งได้มีการพัฒนาความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายมาเป็นระยะเวลายาวนาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้มีการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาตลาดอย่างใกล้ชิดและมีการสำรองวัตถุดิบหลักไว้ อย่างเพียงพอที่จะทำให้การผลิตสามารถดำเนินไปได้อย่างเรียบร้อยตามแผนการผลิตที่วางไว้

• ความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงาน ไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบดุล อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

• ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าสินค้าจากตัวแทนจำหน่าย

บริษัทขายสินค้าผ่านตัวแทนขายของบริษัทในสัดส่วนประมาณร้อยละ 50 ของรายได้จากการขายทั้งหมด ส่วนที่เหลือเป็นการขายไปยังลูกค้าโดยตรง โดยให้บริษัทตัวแทนเป็นผู้ติดตามการชำระเงินค่าสินค้าจากลูกค้าแล้วนำส่งให้แก่บริษัทตามตารางเวลาที่ได้ตกลงกัน ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับชำระเงินทั้งจากบริษัทตัวแทนและจากลูกค้า ซึ่งจะกระทบกับสภาพคล่องและการดำเนินงานของบริษัท

อย่างไรก็ตาม ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมากลุ่มบริษัทไม่เคยประสบปัญหาในการติดตามการชำระหนี้จากบริษัทตัวแทน ไม่ว่าจะเป็นการติดตามการชำระหนี้ค่าสินค้าที่บริษัทจัดส่งให้บริษัทตัวแทน หรือการรับเงินโอนค่าสินค้าที่บริษัทตัวแทนติดตามการชำระเงินจากลูกค้าให้แก่บริษัท เนื่องจากบริษัทตัวแทนหลายแห่งมีฐานะเป็นบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท ส่วนบริษัทตัวแทนรายอื่นที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทนั้นก็มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดีมาเป็นระยะเวลานานกว่า 20 ปี นอกจากนี้ลูกค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทเป็นบริษัทชั้นนำของโลกที่มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงแข็งแรง ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับชำระหนี้ค่อนข้างต่ำ กรณีที่เกิดการจ่ายเงินล่าช้าเกินกว่ากำหนดชำระนั้น โดยมากจะเกิดจากปัญหาอื่นๆ ซึ่งไม่เกี่ยวกับหนี้เสียหรือมีการผิดเงื่อนไขในการชำระเงินแต่อย่างใด

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ :	บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “KCE”)
ประเภทธุรกิจ :	ผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PRINTED CIRCUIT BOARD) หรือ PCB
ทุนจดทะเบียน :	491,829,500 บาท ได้ออกหุ้นสามัญจำนวน 472,600,769 หุ้น (ณ วันที่ 20 ธันวาคม 2555) มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	เลขที่ 125-125/1,1 หมู่ที่ 4 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520
Website :	http://www.kcethai.in.th
โทรศัพท์ :	(662) 326-0196 อัดโนมิตี 10 เลขหมาย
โทรสาร :	(662) 326-0300

บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตแผ่น PCB ประเภท MULTILAYER บริษัทฯ เข้าถือหุ้นในบริษัทต่างๆ ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป มีดังนี้

1. บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 100 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย PCB ประเภท DOUBLE - SIDED PTH โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ซึ่งเป็นหุ้นสามัญ มีโรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
2. บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1,400 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย PCB ประเภท MULTILAYER 4 ถึง 6 ชั้นเป็นหลัก บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ซึ่งเป็นหุ้นสามัญ มีโรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมไฮ-เทค จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
3. บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 250 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิต COPPER CLAD LAMINATE (LAMINATE) และ PRE IMPREGNATED FIBERGLASS (PREPREG) ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ให้กับบริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้ง 2 บริษัท บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือหุ้นรวมเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ซึ่งเป็นหุ้นสามัญ มีโรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง
4. บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2550 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 3,600,000 บาท ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB ในประเทศไทย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่งเป็นหุ้นสามัญ
5. บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 50,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB ในสหรัฐอเมริกา บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือหุ้นรวมเป็นร้อยละ 50
6. บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 500,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย PCB ในภูมิภาคเอเชีย บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือหุ้นรวมเป็นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ซึ่งเป็นหุ้นสามัญ
7. บริษัท ไทยบิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2551 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 3,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจเป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำและให้บริการในโครงการติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ การเขียนโปรแกรม โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 19 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ซึ่งเป็นหุ้นสามัญ

8. มกราคม 2555 บริษัท เข้าร่วมลงทุน บริษัท เคซีอี ได้หวั่น จำกัด ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว NTĐ 3,000,000 ซึ่งดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจัดหาวัตถุดิบและเครื่องจักรในต่างประเทศให้กับกลุ่มบริษัท โดยบริษัทผู้ถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว

9. 2 ตุลาคม 2555 บริษัทเข้าซื้อหุ้นของ บริษัท เคมีโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (“เคมีโทรนิคส์”) ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 48,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตหมึกพิมพ์ลายแผงวงจรไฟฟ้า และน้ำยาเคมีที่ใช้ในกระบวนการผลิตแผงวงจรไฟฟ้า โดย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 97.25 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว ผลประโยชน์ที่ได้รับจากการลงทุนในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เคมีโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด จะทำให้บริษัท KCE ลดภาระในการกำจัดของเสียจากการผลิต และยังสามารถทำกำไรเพิ่มขึ้นได้จากการ Recycle น้ำยาเคมีที่ใช้แล้ว และบริษัท เคมีโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นในบริษัท เคมีโทรนิคส์ เคมีคอล จำกัด (บริษัทย่อย) ในสัดส่วนร้อยละ 100

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียน

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : 02-229-2800, 02-564-5599
โทรสาร : 02-654-5427

ผู้สอบบัญชี

นายวีระชัย	รัตนจรัสกุล	เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี 4323 และ/หรือ
นายวิเชียร	ธรรมตระกูล	เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี 3183 และ/หรือ
นางสาวบงกช	อ่ำแสงเยี่ยม	เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี 3684

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
195 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ : 02-677-2000
โทรสาร : 02-677-2222

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัท สำนักงานทนายความชัยวัธ-บัณฑิต จำกัด
99/22 ชั้น 10 อาคารสารธรณี 2
ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม
เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ : 02-238-3689-92, 02-233-5399, 02-233-6869
โทรสาร : 02-236-4980

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ของการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

นายบัญชา องค์ไผ่สีต
ประธานกรรมการ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและของเฉพาะบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เรื่องอื่น ๆ

งบการเงินของบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2555 และมีวรรณเน้นเกี่ยวกับการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่โดยสภาวิชาชีพในระหว่างปี 2554

(วิระชัย รัตนจรัสกุล)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 4323

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
12 กุมภาพันธ์ 2556

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2555	2554	2555	2554
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	397,177,878	535,535,464	94,974,827	142,492,106
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้า		3,319,338	2,092,673	3,319,338	2,092,673
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	2,214,826,850	1,546,419,993	1,032,409,860	1,033,393,142
สินค้าคงเหลือ	9	1,240,204,237	1,079,741,866	443,995,004	503,835,609
เงินทดรองจ่ายค่าประกันความเสียหายค้างรับ	3	762,222,414	1,663,673,410	10,000,000	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		77,378,773	44,079,539	11,208,620	10,357,001
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,695,129,490	4,871,542,945	1,595,907,649	1,692,170,531
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	77,673,638	82,132,877	3,962,579	2,422,385
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	2,396,120,815	2,157,485,580
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		1,198,842	-	570,000	-
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์	12	5,237,038,462	4,235,134,544	1,116,775,609	1,189,451,707
ค่าความนิยม	5,13	79,792,930	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	160,682,290	86,444,636	70,688,813	61,690,437
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		4,051,786	2,868,840	3,571,127	2,051,848
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		5,560,437,948	4,406,580,897	3,591,688,943	3,413,101,957
รวมสินทรัพย์		10,255,567,438	9,278,123,842	5,187,596,592	5,105,272,488

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2555	2554	2555	2554
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	15	2,811,806,023	3,551,067,328	709,522,460	1,213,876,779
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16	1,566,474,785	1,466,676,670	781,344,827	874,417,630
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่า					
การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	19,700,090	51,511,153	14,857,666	43,348,043
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	15	1,373,024,542	352,563,795	301,676,686	124,726,453
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		11,687,281	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,741,188	2,160,269	1,637,556	1,009,415
รวมหนี้สินหมุนเวียน		5,784,433,909	5,423,979,215	1,809,039,195	2,257,378,320
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	15	9,600,948	23,636,852	5,221,146	19,339,836
เงินกู้ยืมระยะยาว	15	1,317,002,997	1,260,174,590	613,577,551	229,162,110
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	17	67,301,346	62,141,650	34,983,607	31,496,383
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,393,905,291	1,345,953,092	653,782,304	279,998,329
รวมหนี้สิน		7,178,339,200	6,769,932,307	2,462,821,499	2,537,376,649

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2555	2554	2555	2554
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	18				
ทุนจดทะเบียน		491,829,500	500,000,000	491,829,500	500,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		472,600,769	472,224,269	472,600,769	472,224,269
หุ้นที่ซื้อคืน	19	(105,582,361)	(70,050,487)	(105,582,361)	(70,050,487)
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		1,110,753,348	1,107,752,659	1,110,753,348	1,107,752,659
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	18	4,008,644	-	4,008,644	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว-ทุนสำรองตามกฎหมาย	20	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000
จัดสรรแล้ว-สำรองหุ้นที่ซื้อคืน	19, 20	105,582,361	70,050,487	105,582,361	70,050,487
ยังไม่ได้จัดสรร		1,481,908,205	942,274,954	1,087,412,332	937,918,911
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(55,451,954)	(52,074,343)	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		3,063,819,012	2,520,177,539	2,724,775,093	2,567,895,839
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		13,409,226	(11,986,004)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		3,077,228,238	2,508,191,535	2,724,775,093	2,567,895,839
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		10,255,567,438	9,278,123,842	5,187,596,592	5,105,272,488

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2555	2554	2555	2554
รายได้	6				
รายได้จากการขายและให้บริการ	28	6,477,889,690	7,201,064,787	3,493,128,645	3,467,623,552
เงินชดเชยค่าประกันความเสียหาย	3	496,765,367	87,002,532	10,291,288	97,723
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	11	-	-	71,808,180	-
รายได้อื่น	22	230,989,043	106,103,222	86,033,631	49,560,045
รวมรายได้		7,205,644,100	7,394,170,541	3,661,261,744	3,517,281,320
ค่าใช้จ่าย	6				
ต้นทุนขายและให้บริการ		5,232,319,245	5,957,001,387	2,868,460,411	2,765,293,670
ค่าใช้จ่ายในการขาย	23	432,746,165	466,936,879	215,076,092	226,742,641
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	22,24	642,370,741	685,126,192	203,917,225	222,605,149
ต้นทุนทางการเงิน	26	159,279,417	153,493,499	51,619,350	44,774,575
รวมค่าใช้จ่าย		6,466,715,568	7,262,557,957	3,339,073,078	3,259,416,035
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	(2,621,463)	(358,862)	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		736,307,069	131,253,722	322,188,666	257,865,285
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	27	(19,802,391)	(2,302,577)	-	-
กำไรสำหรับปี		716,504,678	128,951,145	322,188,666	257,865,285
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า งบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		(3,377,611)	5,676,033	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี		(3,377,611)	5,676,033	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		713,127,067	134,627,178	322,188,666	257,865,285

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2555	2554	2555	2554
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		712,328,496	132,020,833	322,188,666	257,865,285
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		4,176,182	(3,069,688)	-	-
กำไรสำหรับปี		716,504,678	128,951,145	322,188,666	257,865,285
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		708,950,885	137,696,866	322,188,666	257,865,285
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		4,176,182	(3,069,688)	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		713,127,067	134,627,178	322,188,666	257,865,285
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	29	1.55	0.28	0.70	0.56
กำไรต่อหุ้นปรับลด	29	1.55	0.28	0.70	0.56

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม										
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ใบสำคัญ แสดงสิทธิ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้ จัดสรร	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ส่วนเกินของ เงินลงทุน จากการซื้อ เงินลงทุนใน บริษัทย่อย เพิ่มเติมใน ราคาที่สูงกว่า มูลค่าตาม บัญชีของ บริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อ			
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	471,067,269	1,100,972,639	-	39,836,685	1,025,948,810	(19,191,916)	(38,558,460)	2,590,238,342	(8,916,316)	2,581,322,026
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	18	1,157,000	-	-	-	-	-	7,937,020	-	7,937,020
เพิ่มหุ้นสามัญ	-	-	-	-	-	-	-	(30,213,802)	-	(30,213,802)
หุ้นที่ซื้อคืนระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ชำระหุ้นที่ซื้อคืน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผล	30	-	-	-	(185,480,887)	-	-	(185,480,887)	-	(185,480,887)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น และการจัดสรรส่วนทุน ให้ผู้ถือหุ้น	1,157,000	6,780,020	-	30,213,802	(215,694,689)	-	-	(207,757,669)	-	(207,757,669)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	132,020,833	-	-	132,020,833	(3,069,688)	128,951,145
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	-	5,676,033	-	5,676,033	-	5,676,033
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปี	-	-	-	-	132,020,833	5,676,033	-	137,696,866	(3,069,688)	134,627,178
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	472,224,269	1,107,752,659	-	70,050,487	942,274,954	(13,515,883)	(38,558,460)	2,520,177,539	(11,986,004)	2,508,191,535

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เคซีอี รายงานประจำปี 2555 (หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม (ต่อ)										
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	หุ้นซื้อคืน แล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ใบสำคัญ แสดงสิทธิ	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
						กำไรสะสม	ส่วนเกินของ เงินลงทุน จากการซื้อ เงินลงทุนใน บริษัทย่อย เพิ่มเติมใน ราคาที่สูงกว่า มูลค่าตาม บัญชีของ บริษัทย่อย	ส่วนของผู้ถือหุ้น อื่นของส่วน ของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	472,224,269	(70,050,487)	1,107,752,659	-	50,000,000	942,274,954	(13,515,883)	(52,074,343)	2,520,177,539	(11,986,004)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	(8,170,500)	70,050,487	(61,879,987)	-	-	-	-	-	-	-
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง	8,547,000	-	64,880,676	-	-	-	-	-	73,427,676	73,427,676
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	(105,582,361)	-	-	-	-	-	-	(105,582,361)	(105,582,361)
เงินทุนที่รับจากผู้ถือหุ้นและ	-	-	-	-	(70,050,487)	70,050,487	-	-	-	-
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	105,582,361	(105,582,361)	-	-	-	-
ลดต้นทุนตาม	-	-	-	4,008,644	-	-	-	-	4,008,644	4,008,644
เพิ่มต้นทุน	-	-	-	-	-	(137,163,371)	-	(4,592,000)	(137,163,371)	(141,755,371)
เงินปันผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ	376,500	(35,531,874)	3,000,689	4,008,644	35,531,874	(172,695,245)	-	-	(165,309,412)	(169,901,412)
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสีย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การได้ซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่อำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ซึ่งอำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนได้เสียที่ไม่อำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรง	376,500	(35,531,874)	3,000,689	4,008,644	35,531,874	(172,695,245)	-	-	(165,309,412)	(144,090,364)
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	712,328,496	-	-	712,328,496	4,176,182
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	(3,377,611)	(3,377,611)	(3,377,611)	(3,377,611)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	712,328,496	-	-	708,950,885	4,176,182
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	472,600,769	(105,582,361)	1,110,753,348	4,008,644	105,582,361	1,481,908,205	(16,893,494)	(55,451,954)	3,063,819,012	13,409,226

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	หุ้นทุนซื้อคืน	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ใบสำคัญ แสดงสิทธิ	กำไรสะสม			รวม	
					สำรองตาม กฎหมาย	สำรองสำหรับ หุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	471,067,269	(39,836,685)	1,100,972,639	-	50,000,000	39,836,685	895,748,315	2,517,788,223	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง									
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ									
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
เพิ่มหุ้นสามัญ	1,157,000	-	6,780,020	-	-	-	-	7,937,020	
หุ้นทุนซื้อคืนระหว่างปี	-	(30,213,802)	-	-	-	-	-	(30,213,802)	
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	-	-	-	-	-	30,213,802	(30,213,802)	-	
เงินปันผล	-	-	-	-	-	-	(185,480,887)	(185,480,887)	
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ	1,157,000	(30,213,802)	6,780,020	-	-	30,213,802	(215,694,689)	(207,757,669)	
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี									
กำไรสุทธิขาดทุน	-	-	-	-	-	-	257,865,285	257,865,285	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	257,865,285	257,865,285	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	472,224,269	(70,050,487)	1,107,752,659	-	50,000,000	70,050,487	937,918,911	2,567,895,839	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	หุ้นทุนซื้อคืน	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ใบสำคัญ แสดงสิทธิ	กำไรสะสม			รวม	
					สำรองตาม กฎหมาย	สำรองสำหรับ หุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้จัดสรร		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	472,224,269	(70,050,487)	1,107,752,659	-	50,000,000	70,050,487	937,918,911	2,567,895,839	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง									
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ									
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
ลดหุ้นสามัญ	18, 19				-	-	-	-	
เพิ่มหุ้นสามัญ	18	(8,170,500)	(61,879,987)	-	-	-	-	-	
หุ้นทุนซื้อคืนระหว่างปี	19	8,547,000	64,880,676	-	-	-	-	73,427,676	
สำรองหุ้นทุนซื้อคืนลดลง	19	-	-	-	-	-	-	(105,582,361)	
สำรองหุ้นทุนซื้อคืนเพิ่มขึ้น	19	-	-	-	-	(70,050,487)	70,050,487	-	
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	18	-	-	-	-	105,582,361	(105,582,361)	-	
เงินปันผล	30	-	-	4,008,644	-	-	-	4,008,644	
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ									
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
กำไรหรือขาดทุน	376,500	(35,531,874)	3,000,689	4,008,644	-	35,531,874	(172,695,245)	(165,309,412)	
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	-	-	322,188,666	322,188,666	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	472,600,769	(105,582,361)	1,110,753,348	4,008,644	50,000,000	105,582,361	1,087,412,332	322,188,666	
									2,724,775,093

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	716,504,678	128,951,145	322,188,666	257,865,285
รายการปรับปรุง				
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,621,463	358,862	-	-
ค่าเสื่อมราคา	477,401,106	548,157,527	153,663,227	160,386,683
ค่าตัดจำหน่าย	10,266,908	4,214,270	5,807,947	4,002,657
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า	-	188,001	-	185,629
ค่าเผื่อ (กลับรายการ) การลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	14,230,881	(11,086,937)	(2,875,786)	1,947,252
กลับรายการส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
จากการจำหน่ายบริษัทย่อย	(21,467,403)	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	(1,758,695)	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(2,439,972)	(2,641,978)	(605,982)	(996,110)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ	1,269,881	455,064,873	-	11,854,853
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	44,868,894	1,123,231,752	557,996	630,341
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร	-	(8,127,906)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	7,243,785	7,962,568	3,487,224	3,512,136
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนและ				
การป้องกันความเสี่ยงที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(71,601,989)	156,811,005	(14,700,430)	43,727,358
รายการจากการจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์	12,380,000	-	6,084,770	-
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่า				
เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค่า	(1,226,665)	61,970	(1,226,665)	61,970
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(67,398,180)	-
เงินปันผลจากบริษัทย่อยค้างรับ	-	-	(4,410,000)	-
ดอกเบี้ยจ่าย	152,387,871	145,098,781	49,242,488	42,180,590
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	19,802,391	2,302,577	-	-
	1,360,483,134	2,550,546,510	449,815,275	525,358,644
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(613,451,409)	59,962,327	9,759,447	(226,602,964)
เงินทดรองค่าประกันความเสียหายค้างรับ	901,450,996	(1,569,015,092)	(10,000,000)	-
สินค้าคงเหลือ	(162,590,150)	(191,557,012)	62,716,392	(131,394,023)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(27,006,468)	(7,688,538)	408,726	(26,834)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	978,334	2,908,517	385,802	2,708,924
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	205,361,313	(41,858,056)	(108,747,337)	182,158,194
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,160,268)	1,543,757	628,140	743,826
ภาระผลประโยชน์พนักงาน	(2,084,089)	(9,280,215)	-	(8,677,215)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,660,981,393	795,562,198	404,966,445	344,268,552
จ่ายภาษีเงินได้	(13,005,994)	(4,522,503)	(1,260,346)	(1,024,562)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,647,975,399	791,039,695	403,706,099	343,243,990

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	(1,540,000)	-	(1,540,000)	(200,000,000)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	5,676,819	5,977,235	1,602,589	3,809,668
เงินสดจ่ายในการซื้ออุปกรณ์	(950,313,879)	(284,804,360)	(53,999,100)	(86,523,289)
เงินสดจ่ายในการซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(35,877,250)	(15,300,123)	(14,533,368)	(11,635,528)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	67,398,180	66,495,800
เงินจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	(170,752,065)	-	(233,810,199)	-
เงินรับสุทธิจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	900,000	-	900,000	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,151,906,375)	(294,127,248)	(233,981,898)	(227,853,349)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายดอกเบี้ย	(158,019,125)	(139,622,595)	(50,837,091)	(41,061,511)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(1,357,282,127)	307,555,794	(514,332,609)	149,629,418
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	(50,658,455)	(108,191,016)	(42,609,067)	(97,741,470)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	1,620,000,000	1,593,799,298	700,000,000	299,240,159
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(501,841,846)	(1,550,338,623)	(131,773,301)	(96,227,416)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนและการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	65,056,320	7,937,020	65,056,320	7,937,020
เงินสดจ่ายในการซื้อหุ้นสามัญคืน	(105,582,361)	(30,213,802)	(105,582,361)	(30,213,802)
จ่ายเงินปันผล	(141,755,371)	(185,480,887)	(137,163,371)	(185,480,887)
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(4,343,645)	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(634,426,610)	(104,554,811)	(217,241,480)	6,081,511
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(138,357,586)	392,357,636	(47,517,279)	121,472,152
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	535,535,464	143,177,828	142,492,106	21,019,954
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	397,177,878	535,535,464	94,974,827	142,492,106
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด				
1) รายการกิจกรรมดำเนินงานซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสดภาระผลประโยชน์พนักงานเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น	-	63,459,297	-	36,661,462
2) รายการกิจกรรมลงทุนซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสดลูกหนี้จากการขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ลดลง (เพิ่มขึ้น) สุทธิ	-	-	(727,394)	727,394
ทรัพย์สินที่หักจากการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	621,877,050	7,050,193	11,223,015	(9,632,371)
เจ้าหนี้จากการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(155,524,073)	288,814,504	19,153,006	743,750
3) รายการกิจกรรมจัดหาเงินซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสดการซื้อสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	4,811,487	2,257,526	-	(1,606,474)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	ผลกระทบจากเหตุการณ์มหัพภาคภัยของไทย
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	การซื้อบริษัทย่อย
6	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
7	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
8	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
9	สินค้าคงเหลือ
10	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
12	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
13	ค่าความนิยม
14	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
15	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
16	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
17	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
18	ทุนเรือนหุ้น
19	หุ้นทุนซื้อคืน
20	สำรอง
21	รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน
22	กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนและการป้องกันความเสี่ยง
23	ค่าใช้จ่ายในการขาย
24	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
25	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
26	ต้นทุนทางการเงิน
27	ภาษีเงินได้
28	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
29	กำไรต่อหุ้น
30	เงินปันผล
31	เครื่องมือทางการเงิน
32	ภาระผูกพัน
33	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
34	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้
35	การจัดประเภทรายการใหม่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2556

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทยและได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2535 และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 125-125/1,1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์แผ่นพิมพ์วงจร รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 และ 11

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม เว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

(ค) สกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) การประมาณการและใช้วิจารณญาณ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้อง สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

3 ผลกระทบจากเหตุการณ์มหาลูกภัยของไทย

ในระหว่างไตรมาส 4 ของปี 2554 ได้เกิดเหตุการณ์น้ำท่วมอย่างร้ายแรงในประเทศ โดยน้ำได้เข้าท่วมพื้นที่ตั้งของโรงงานและสำนักงานของบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย) โดยบริษัทย่อยได้รับความเสียหายจากเหตุการณ์น้ำท่วมดังกล่าวเป็นจำนวนเงินโดยประมาณ 1,712 ล้านบาท สามารถแบ่งเป็นความเสียหายของสินทรัพย์ถาวรจำนวน

1,115 ล้านบาท ความเสียหายของสินค้าจำนวน 433 ล้านบาท และอื่นๆ จำนวน 164 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้มีการจัดทำประกันครอบคลุมการเสี่ยงภัยทุกชนิดและธุรกิจหยุดชะงัก (All Risks and Business Interruption insurance) เพื่อคุ้มครองความเสียหายจากเหตุการณ์ดังกล่าว และฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยมีความเชื่อมั่นว่า การทำประกันภัยของบริษัทย่อยที่มีอยู่สามารถครอบคลุมความเสียหายที่เกิดขึ้นได้ทั้งจำนวน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทย่อยจึงได้รับรู้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายที่จะได้รับสำหรับความเสียหายของสินทรัพย์จำนวนประมาณ 1,548 ล้านบาท และความเสียหายจากธุรกิจหยุดชะงักจำนวน 70 ล้านบาท

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรู้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายจากธุรกิจหยุดชะงักจำนวน 10 ล้านบาท บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับรู้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายจากธุรกิจหยุดชะงักจำนวน 467 ล้านบาท บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับรู้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายจากธุรกิจหยุดชะงักจำนวน 10 ล้านบาท และบริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับรู้เงินชดเชยค่าประกันความเสียหายจากธุรกิจหยุดชะงักจำนวน 10 ล้านบาท

4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

งการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทรวม

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุม หมายถึงอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัทต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณา วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา และหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุม จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท ผลขาดทุนในบริษัทย่อยจะต้องถูกปันส่วนไปยังส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแม้ว่าการปันส่วนดังกล่าวจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบก็ตาม

การสูญเสียอำนาจควบคุม

เมื่อมีการสูญเสียอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินในบริษัทย่อย ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียอำนาจควบคุม

บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญถูกสันนิษฐานว่ามีอยู่เมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจในการออกเสียงในกิจการอื่นในอัตราตั้งแต่ร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50

เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย (เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทที่ถูกลงทุน) โดยรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อที่เกิดจากการทำรายการดังกล่าว

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

กิจการในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ค) การป้องกันความเสี่ยง

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

สัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศ

สัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศเป็นการตกลงระหว่างคู่สัญญา โดยผู้ขายจะให้สิทธิแก่ผู้ซื้อในการซื้อ (สิทธิเลือกซื้อ) หรือขาย (สิทธิเลือกขาย) เงินตราต่างประเทศตามอัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดไว้ในอนาคต กลุ่มบริษัทตกลงทำสัญญาดังกล่าวเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในตลาด

จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัททำสัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อขายเงินตราต่างประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในตลาด ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่ทำสัญญา อย่างไรก็ตามค่าธรรมเนียมที่กลุ่มบริษัทจ่ายจากการทำสัญญาดังกล่าวจะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญานั้น

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย เป็นการตกลงระหว่างกลุ่มบริษัทและคู่สัญญาที่จะแลกเปลี่ยนเงินต้นในสกุลเงินที่แตกต่างกันเมื่อวันเริ่มแรกของสัญญา และจะทำการแลกเปลี่ยนสกุลเงินที่ตรงข้ามกันในจำนวนเดียวกัน โดยอาจทยอยแลกเปลี่ยนในระหว่างระยะเวลาของสัญญาหรือเมื่อครบกำหนดอายุสัญญาแล้วแต่การตกลงกันของคู่สัญญา นอกจากนี้ คู่สัญญาแต่ละฝ่ายจะจ่ายและรับดอกเบี้ยที่คำนวณจากเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยที่ตกลงกันไว้ล่วงหน้าตลอดอายุสัญญา

รายการลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยซึ่งมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยในตลาด ในส่วนของลูกหนี้และเจ้าหนี้ที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในขณะที่ผลต่างที่กลุ่มบริษัทจะได้รับหรือต้องจ่ายชำระตามส่วนของการตกลงแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจะถูกบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของรายได้หรือค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยตลอดอายุของสัญญา กำไรและขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาหรือการชำระคืนเงินกู้ยืมก่อนกำหนดรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยแสดงสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน

สัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ โดยกลุ่มบริษัทมีข้อผูกมัดในการซื้อวัตถุดิบตามราคาและปริมาณตามที่กำหนดไว้ในสัญญา กลุ่มบริษัทตกลงทำสัญญาดังกล่าวเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของราคาสินค้าในตลาด กลุ่มบริษัทจะรับรู้กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาสิทธิเลือกขายสินค้าดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทางถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าคำนวณโดยใช้ต้นทุนมาตรฐานซึ่งได้รับการปรับปรุงให้ใกล้เคียงกับราคาทุนถัวเฉลี่ย รวมการปันส่วนของค่าใส่หุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ช) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในงบกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือ

ขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ข) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากต่างกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนอาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งาน โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและโรงงาน	20 - 25 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5 - 20 ปี
ส่วนปรับปรุงโรงงานและสำนักงาน	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุด ทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ณ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 4(ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายการภายหลังการรับรู้รายการ

รายการภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	5 - 15 ปี
-----------------------	-----------

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ญ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนร่วมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ง) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(จ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ฉ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการนอกเหนือจากโครงการสมทบเงิน ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายการโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ทั้งนี้ได้สิทธิจากต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รู้ อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท และมีสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่าย

การคำนวณนั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

เมื่อมีการเพิ่มผลประโยชน์ในโครงการผลประโยชน์ สัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนบริการในอดีตของพนักงานรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาถัวเฉลี่ยจนถึงวันที่ผลประโยชน์นั้นเป็นสิทธิขาด ผลประโยชน์ที่เป็นสิทธิขาดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายโบนัสเป็นเงินสดระยะสั้นหรือการปันส่วนกำไรหากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานพร้อมๆ กับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดหุ้น

(ท) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ค) หนี้สินซื้อคืน

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้น จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหนี้สินซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรอง

หุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากที่หักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

(ณ) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดพิเศษ

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ด) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ด) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่ทำสัญญา กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญาขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่เป็นสินทรัพย์เฉพาะ สินทรัพย์เฉพาะนั้นถือเป็นสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า โดยสัญญาจะมีการโอนสิทธิในการใช้สินทรัพย์ เมื่อสัญญานั้นมอบสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ดังกล่าวให้แก่กลุ่มบริษัท

ณ วันที่เริ่มต้นสัญญา หรือ มีการประเมินสัญญาใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

(ถ) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้จากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบัน ซึ่งได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

(ท) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน และผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมดและสิทธิซื้อหุ้นของพนักงาน

5 การซื้อบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2555 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท เคมโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (“เคมโทรนิคส์”) ซึ่งประกอบกิจการโรงงานหมักพิมพ์ลายแผงวงจรไฟฟ้าและน้ำยาเคมีที่ใช้ในกระบวนการผลิตแผงวงจรไฟฟ้าโดยการซื้อหุ้นทุนในบริษัทร้อยละ 97.25 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมด ทำให้กลุ่มบริษัทเกิดการฉีกกำลังมีความสามารถในการกระบวนการผลิตที่เพิ่มขึ้นและมีสารเคมีที่จำเป็นไว้ใช้ในยามขาดแคลน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 2 ตุลาคม 2555 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555 เคมโทรนิคส์มีรายได้เป็นจำนวนเงิน 69 ล้านบาท และกำไรจำนวนเงิน 26 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 จะมีรายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวนเงิน 284 ล้านบาท ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้สมมติฐานในการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม โดยถือเสมือนว่าการรวมกิจการที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ มีดังนี้

สินทรัพย์ที่ได้มา หนี้สินที่รับมาและค่าความนิยม

(หน่วย : พันบาท)

	มูลค่าตามบัญชี	ปรับปรุงมูลค่า ยุติธรรม	มูลค่าที่รับรู้
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	63,058	-	63,058
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	48,960	-	48,960
สินค้าคงเหลือ	13,373	-	13,373
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	61,149	30,664	91,813
หนี้สินอื่น	(59,253)	-	(59,253)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	127,287	30,664	157,951
ส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกซื้อ			97.25%
สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ			153,607
สิ่งตอบแทนที่โอนให้			(233,400)
ค่าความนิยม			79,793

ค่าความนิยมส่วนใหญ่เนื่องมาจากทักษะและความสามารถทางเทคนิคในการทำงานของเคมีโทรนิคส์และการร่วมมือกันซึ่งคาดว่าจะสำเร็จจากการรวมเคมีโทรนิคส์กับธุรกิจของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ไม่มีค่าความนิยมที่คาดว่าจะนำมาหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนอย่างต่อเนื่องในระหว่างช่วงเวลาที่วัดมูลค่า หากได้รับข้อมูลใหม่เพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและข้อมูลที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะทำการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว หรือการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินเพิ่มเติมซึ่งสินทรัพย์หรือหนี้สินดังกล่าวมีอยู่แล้ว ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กรณีดังกล่าวการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่

6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 และ 11 สำหรับความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่า ทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของ กลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

**รายการ
บริษัทย่อย**

นโยบายการกำหนดราคา

ขายสินค้า	ราคาตลาดและราคาที่ตกลงร่วมกันของงานสั่งทำแต่ละผลิตภัณฑ์
รายได้ค่าบริการ	ราคาตลาดและราคาที่ตกลงร่วมกันของงานสั่งทำแต่ละผลิตภัณฑ์
ขายสินทรัพย์ถาวร	ราคาตามบัญชีสุทธิบวกกำไรและราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่ายในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	ราคาตลาดและราคาที่ตกลงร่วมกันของงานสั่งทำแต่ละผลิตภัณฑ์
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

บริษัทรวม

ขายสินค้า	ราคาตลาดสำหรับสินค้าที่มีคุณภาพใกล้เคียงกันและเงื่อนไขการขายเช่นเดียวกัน
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาตลาดสำหรับสินค้าที่มีคุณภาพใกล้เคียงกันและเงื่อนไขการซื้อเช่นเดียวกัน
ค่านายหน้า	อัตราที่ตกลงร่วมกันซึ่งเป็นอัตราทั่วไปสำหรับธุรกิจประเภทเดียวกัน

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
บริษัทย่อย				
ขายสินค้า	-	-	168	276
รายได้ค่าบริการ	-	-	21	17
รายได้ค่าเช่า	-	-	5	4
รายได้อื่น	-	-	10	7
ขายสินทรัพย์ถาวร	-	-	1	1
ซื้อสินค้า	-	-	1,022	1,089
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	-	18	6
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	7	-
เงินปันผลรับ	-	-	72	-
บริษัทรวม				
ขายสินค้า				
ซื้อวัตถุดิบ	1,037	1,171	598	575
ค่านายหน้า	59	52	17	18
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	53	50	29	29
ค่าใช้จ่ายอื่น	8	-	4	-
	5	6	2	-
กรรมการและผู้บริหาร				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	78	72	40	35
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	5	-	3	-
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	83	72	43	35

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
บริษัทย่อย				
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	29,298	93,489
บริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด	-	-	5,825	41,546
บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	8,342	3,508
บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	-	-	1,358	688
บริษัทร่วม				
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	337,548	297,822	205,073	163,011
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	40,177	33,350	8,257	12,405
บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด	69	-	-	-
รวม	377,794	331,172	258,153	314,647

(หน่วย : พันบาท)

ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
บริษัทย่อย				
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	2,980	3,623
บริษัท เคเอ็มทีเอ็น เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	2,911	-
บริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด	-	-	1,506	811
บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	5	5
บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	-	-	-	176
บริษัท ไทย บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด	-	-	-	46
บริษัทร่วม				
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	1,342	-	1,342	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ไทย บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด	10	-	10	-
รวม	1,352	-	8,754	4,661

(หน่วย : พันบาท)

เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	-	-	266,133	349,433
บริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด	-	-	39,448	39,856
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	27,109	14,864
บริษัท เคเอ็มทีเอ็น เคมีคอล จำกัด	-	-	6,737	-
บริษัทร่วม				
บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด	31,248	-	17,259	-
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	19,524	15,112	16,086	12,460
รวม	50,772	15,112	372,772	416,613

(หน่วย : พันบาท)

เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
บริษัทย่อย				
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	8,470	-
บริษัท ไทย บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด	-	-	-	430
บริษัทรวม				
บริษัท เคซีอี ใต้หวัน จำกัด	396	-	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ไทย บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด	891	-	700	-
รวม	1,287	-	9,170	430

(หน่วย : พันบาท)

เจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
บริษัทย่อย				
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	-	3,627
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	-	1,017
บริษัท ไทย บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด	-	-	-	25
บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	-	-	-	20
บริษัทรวม				
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ ฟู้ดส์ จำกัด	18,364	11,105	1,730	2,655
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ไทย บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด	3,113	-	930	-
รวม	21,477	11,105	2,660	7,344

ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
เงินสดในมือ	269	207	50	50
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	219,498	442,153	64,099	119,739
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	102,088	60,175	30,826	22,703
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	75,000	33,000	-	-
อื่นๆ	323	-	-	-
รวม	397,178	535,535	94,975	142,492

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
สกุลเงินบาท	391,184	521,607	89,481	129,014
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	3,007	10,928	2,678	10,652
สกุลเงินยูโร	2,282	2,304	2,111	2,130
สกุลเงินปอนด์	705	696	705	696
รวม	397,178	535,535	94,975	142,492

8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย : พันบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2555	2554	2555	2554
ลูกหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	377,794	331,172	258,153	314,647
กิจการอื่นๆ		1,581,479	1,150,850	756,598	703,635
รวม		1,959,273	1,482,022	1,014,751	1,018,282
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(353)	(353)	(322)	(322)
สุทธิ		1,958,920	1,481,669	1,014,429	1,017,960
ลูกหนี้อื่น					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	1,352	-	8,754	4,661
กิจการอื่นๆ		254,555	64,751	9,227	10,772
รวม		255,907	64,751	17,981	15,433
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		2,214,827	1,546,420	1,032,410	1,033,393
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		-	188	-	186

การวิเคราะห์อายุของลูกค้าหนี้การค้า มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	309,850	275,413	204,305	210,832
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	67,766	54,915	53,528	75,310
3 - 6 เดือน	129	677	123	28,342
6 - 12 เดือน	33	167	39	163
มากกว่า 12 เดือน	16	-	158	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	377,794	331,172	258,153	314,647
	-	-	-	-
	377,794	331,172	258,153	314,647
กิจการอื่นๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,241,118	848,883	591,016	539,931
เกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่า 3 เดือน	333,728	281,651	165,582	145,861
3 - 6 เดือน	4,652	18,789	-	16,412
6 - 12 เดือน	1,632	1,456	-	1,360
มากกว่า 12 เดือน	349	71	-	71
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	1,581,479	1,150,850	756,598	703,635
	(353)	(353)	(322)	(322)
	1,581,126	1,150,497	756,276	703,313
สุทธิ	1,958,920	1,481,669	1,014,429	1,017,960

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วันถึง 120 วัน

ยอดลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
สกุลเงินบาท	66,863	26,679	52,501	141,984
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1,525,496	977,800	629,395	538,142
สกุลเงินยูโร	354,552	476,381	320,525	337,214
สกุลเงินปอนด์	12,009	809	12,008	620
รวม	1,958,920	1,481,669	1,014,429	1,017,960

9 สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
สินค้าสำเร็จรูป	263,314	167,526	66,852	70,852
สินค้าระหว่างผลิต	181,956	222,750	89,266	154,239
วัตถุดิบ	308,604	321,291	82,296	109,943
วัสดุโรงงาน	317,255	251,296	130,564	133,108
อะไหล่	121,890	119,447	56,240	49,832
สินค้าระหว่างทาง	94,534	30,550	35,455	5,416
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	1,287,553 (47,349)	1,112,860 (33,118)	460,673 (16,678)	523,390 (19,554)
สุทธิ	1,240,204	1,079,742	443,995	503,836
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็น ค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	5,175,418	5,934,241	2,871,336	2,763,347
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิ ที่คาดว่าจะได้รับ (กลับรายการ)	14,231	(11,087)	(2,876)	1,947
สุทธิ	5,189,649	5,923,154	2,868,460	2,765,294

10 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม วิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ วิธีราคาทุน	
	2555	2554	2555	2554
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	82,133	76,816	2,422	2,422
ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุนตาม วิธีส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	(2,621)	(359)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลง ค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(3,378)	5,676	-	-
ซื้อเงินลงทุน	1,540	-	1,540	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	77,674	82,133	3,962	2,422

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียซึ่งกลุ่มบริษัทบันทึกเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสีย

(หน่วย : ล้านบาท)

วันที่รายงาน	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวม		กำไร (ขาดทุน)	
	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด บริษัท เคซีอี ไต้หวัน จำกัด	ร้อยละ	ร้อยละ								
	50.00	50.00	446	431	342	312	986	1,095	1	3
	49.00	49.00	110	109	68	62	148	170	(4)	(2)
	49.00	-	45	-	42	-	49	-	(2)	-
รวม			601	540	452	374	1,183	1,265	(5)	1

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2555	2554
ณ วันที่ 1 มกราคม	5	2,157,485	1,957,485
ซื้อเงินลงทุน		233,810	-
ลงทุนเพิ่ม		-	200,000
จำหน่าย		(1,470)	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิออกให้กรรมการและพนักงานบริษัทย่อย		6,296	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		2,396,121	2,157,485

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		ใบสำคัญแสดงสิทธิออกให้กรรมการและพนักงานบริษัทย่อย		รวม	
	2555 ร้อยละ	2554 ร้อยละ	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554
บริษัทย่อย										
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	100.00	100.00	1,600,000	1,600,000	1,600,000	1,600,000	3,583	-	1,603,583	1,600,000
บริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ต จำกัด	99.99	99.99	100,000	100,000	185,395	185,395	1,833	-	187,228	185,395
บริษัท เคมีโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด	97.25	-	48,000	48,000	233,810	-	-	-	233,810	-
บริษัท ไทยลามีเนต แมงูแฟคเจอเรีย จำกัด	74.80	74.80	250,000	250,000	368,460	368,460	756	-	369,216	368,460
บริษัท เคซีอี (ประเทศไทย) จำกัด	60.00	60.00	3,600	3,600	2,160	2,160	124	-	2,284	2,160
บริษัท ไทย บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด	-	49.00	3,000	3,000	-	1,470	-	-	-	1,470
รวม					2,389,825	2,157,485	6,296	-	2,396,121	2,157,485
บริษัทย่อยทางอ้อม										
บริษัท เคมีโทรนิคส์ เคมีคอล จำกัด	96.03	-	4,800	4,800	-	-	-	-	-	-

- (1) ผลิตภัณฑ์แม่พิมพ์วงจร (4) ตัวแทนขายในประเทศ
- (2) ผลิตภัณฑ์จำหน่ายยาเคมี (5) ผู้ให้บริการในการวางระบบและให้การสนับสนุนด้านคอมพิวเตอร์
- (3) ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์และลามิเนต

บริษัทย่อยทั้งหมดดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2554 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยดังกล่าวเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,400 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 140,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 1,600 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 160,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 20,000,000 หุ้น ในราคาที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวม 200 ล้านบาท โดยบริษัทเข้าถือหุ้นสามัญที่ออกใหม่ทั้งหมดและได้จ่ายชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนในระหว่างปี 2554 บริษัทย่อยได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2554

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2555 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้ขายเงินลงทุนจำนวน 90,000 หุ้น หรือร้อยละ 30 ของทุนที่เรียกและชำระแล้วในบริษัท ไทย บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทย บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด ในราคาหุ้นละ 10 บาท จำนวนรวม 0.9 ล้านบาท บริษัทขายเงินลงทุนดังกล่าวในเดือนพฤศจิกายน 2555 ส่งผลให้บริษัทถือหุ้นเป็นจำนวนร้อยละ 19 ของทุนที่เรียกและชำระแล้ว ซึ่งบริษัทไม่มีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหาร ดังนั้นบริษัทจึงได้บันทึกเงินลงทุนที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม										
	ที่ดิน	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ส่วน ปรับปรุง โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ส่วน ปรับปรุง สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างทาง	รวม
ราคาทุน										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	337,187	922,817	8,000,211	253,450	407,334	20,466	74,788	157,989	1,607	10,175,849
เพิ่มขึ้น	-	585	59,581	10,002	17,602	393	19,088	295,270	198,423	600,944
โอน	-	52,063	100,164	7,081	(16)	-	635	(158,762)	(8,547)	(7,382)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(407,350)	(1,505,119)	(63,947)	(4,154)	(156)	(6,055)	(5,588)	-	(1,992,369)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 1 มกราคม 2555	337,187	568,115	6,654,837	206,586	420,766	20,703	88,456	288,909	191,483	8,777,042
เพิ่มขึ้น	388	2,334	83,881	7,174	14,491	288	13,899	1,282,783	40,056	1,445,294
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	14,600	15,200	55,760	-	1,319	-	4,934	-	-	91,813
โอน	-	227,688	405,676	19,219	1,164	25	175	(451,488)	(202,456)	3
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(5,689)	(99,379)	(144)	(7,758)	-	(22,450)	(21,470)	-	(156,890)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	352,175	807,648	7,100,775	232,835	429,982	21,016	85,014	1,098,734	29,083	10,157,262
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุน										
จากการด้อยค่า										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	-	369,359	3,919,605	128,718	402,637	12,020	35,340	-	-	4,867,679
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	-	69,773	429,139	27,777	8,911	872	11,686	-	-	548,158
กลับรายการขาดทุน	-	-	(8,128)	-	-	-	-	-	-	(8,128)
จากการด้อยค่า	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โอน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(244,178)	(603,227)	(11,131)	(3,630)	(156)	(3,480)	-	-	(865,802)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 1 มกราคม 2555	-	194,954	3,737,389	145,364	407,918	12,736	43,546	-	-	4,541,907
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	-	40,215	384,632	24,602	11,165	846	15,941	-	-	477,401
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(5,643)	(67,896)	(1)	(6,488)	-	(19,056)	-	-	(99,084)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	-	229,526	4,054,125	169,965	412,595	13,582	40,431	-	-	4,920,224
มูลค่าสุทธิทางบัญชี										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	337,187	553,458	4,080,606	124,732	4,697	8,446	39,448	157,989	1,607	5,308,170
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 1 มกราคม 2555	337,187	373,161	2,917,448	61,222	12,848	7,967	44,910	288,909	191,483	4,235,135
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	352,175	578,122	3,046,650	62,870	17,387	7,434	44,583	1,098,734	29,083	5,237,038

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ที่ดิน	อาคารและ โรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ส่วน ปรับปรุง โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และ อุปกรณ์ สำนักงาน	ส่วน ปรับปรุง สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างทาง	รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	164,000	132,229	2,108,357	166,936	32,265	18,011	24,975	34,137	2,680,910
เพิ่มขึ้น	-	35	30,346	9,195	13,657	303	14,258	24,295	92,089
โอน	-	-	14,171	-	(111)	-	-	(14,060)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(26,353)	(66)	(1,661)	-	(4,398)	-	(32,478)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 1 มกราคม 2555	164,000	132,264	2,126,521	176,065	44,150	18,314	34,835	44,372	2,740,521
เพิ่มขึ้น	388	-	47,766	5,787	8,486	60	802	26,843	90,132
โอน	-	-	22,356	-	3	-	-	(22,356)	3
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(17,763)	(144)	(343)	-	(7,193)	(7,878)	(33,321)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	164,388	132,264	2,178,880	181,708	52,296	18,374	28,444	40,981	2,797,335
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุน									
จากการตัดค่า									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	-	71,575	1,193,003	106,805	25,094	8,753	13,794	-	1,419,024
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	-	4,658	124,362	23,762	3,248	773	3,584	-	160,387
โอน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(25,156)	(66)	(1,137)	-	(1,983)	-	(28,342)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 1 มกราคม 2555	-	76,233	1,292,209	130,501	27,205	9,526	15,395	-	1,551,069
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	-	3,680	117,892	20,934	5,222	738	5,197	-	153,663
ขาดทุนจากการตัดค่า	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(16,650)	(1)	(329)	-	(7,193)	-	(24,173)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	-	79,913	1,393,451	151,434	32,098	10,264	13,399	-	1,680,559
มูลค่าสุทธิทางบัญชี									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	164,000	60,654	915,354	60,131	7,171	9,258	11,181	34,137	1,261,886
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 1 มกราคม 2555	164,000	56,031	834,312	45,564	16,945	8,788	19,440	44,372	1,189,452
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	164,388	52,351	785,429	30,274	20,198	8,110	15,045	40,981	1,116,776

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีจำนวน 1,994 ล้านบาท (2554: 1,718 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินรวม และ มีจำนวน 932 ล้านบาท (2554: 786 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

12.1 บริษัทและบริษัทย่อยสองแห่งคือ บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และบริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด มีเงื่อนไขตามบันทึกข้อตกลงซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่นำทรัพย์สินของ บริษัทและบริษัทย่อยตามที่ระบุในข้อตกลงไปจำหน่ายจ่ายโอน จำนอง จำนำ หรือก่อภาระผูกพันใดๆ

12.2 บริษัทย่อยได้จัดจำหน่ายที่ดินและอุปกรณ์ดังต่อไปนี้

12.2.1 บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ได้จัดจำหน่ายสิ่งปลูกสร้างและจำหน่ายเครื่องจักรซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 171 ล้านบาท (2554: 202 ล้านบาท) เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 15

12.2.2 บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ได้จัดจำหน่ายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและจำหน่ายเครื่องจักรซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 1,084 ล้านบาท (2554: 1,164 ล้านบาท) เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 15

12.3 บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกดอกเบี้ยจ่ายไว้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
ดอกเบี้ยจ่ายที่รวมเป็นต้นทุนเครื่องจักรและอุปกรณ์ (พันบาท)	12,559	262	-	-
อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุน (ร้อยละต่อปี)	1.70 - 3.34	2.14 - 2.26	-	-

13 ค่าความนิยม

(หน่วย : พันบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
		2555	2554
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม		-	-
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	5	79,793	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		79,793	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 มกราคม		-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า		-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		-	-
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม		-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		79,793	-

14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย : พันบาท)

	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	126,333	72,438
เพิ่มขึ้น	15,300	12,037
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 1 มกราคม 2555	141,633	84,475
เพิ่มขึ้น	84,810	14,810
โอนเข้า/ (โอนออก)	(3)	(3)
จำหน่าย	(641)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	225,799	99,282
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	50,974	18,782
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	4,214	4,003
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 1 มกราคม 2555	55,188	22,785
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	10,266	5,808
จำหน่าย	(337)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	65,117	28,593
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	75,359	53,656
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 1 มกราคม 2555	86,445	61,690
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	160,682	70,689

15 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

(หน่วย : พันบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2555	2554	2555	2554
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร					
- ส่วนที่มีหลักประกัน		2,484	-	2,484	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
- ส่วนที่มีหลักประกัน		664,450	918,950	80,000	240,000
สินเชื่อเพื่อการส่งออก					
- ส่วนที่มีหลักประกัน		1,216,887	2,042,462	570,887	920,149
ทรัสตรีซื้ท					
- ส่วนที่มีหลักประกัน		927,985	589,655	56,151	53,728
รวมเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		2,811,806	3,551,067	709,522	1,213,877
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - ส่วนที่มีหลักประกัน		1,373,025	352,564	301,677	124,727
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		19,700	51,511	14,858	43,348
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหมุนเวียน		4,204,531	3,955,142	1,026,057	1,381,952
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว - ส่วนที่มีหลักประกัน		1,317,003	1,260,174	613,578	229,162
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน		9,601	23,637	5,221	19,340
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยไม่หมุนเวียน		1,326,604	1,283,811	618,799	248,502
รวม		5,531,135	5,238,953	1,644,856	1,630,454

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	4,184,831	3,903,631	1,011,199	1,338,604
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	1,317,003	1,260,174	613,578	229,162
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	-	-	-	-
รวม	5,501,834	5,163,805	1,624,777	1,567,766

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,254,994	1,245,981	-	-
รวม	1,254,994	1,245,981	-	-

- 15.1 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารบางส่วนของบริษัทค้ำประกันโดยบริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย
- 15.2 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารส่วนใหญ่ของบริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งค้ำประกันโดยบริษัท
- 15.3 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารของบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งค้ำประกันโดยบริษัทและการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและจำนำเครื่องจักรส่วนใหญ่ของบริษัทย่อยดังกล่าว
- 15.4 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยค้ำประกันโดยบริษัทและภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อทุน (Interest Bearing Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 2:1 และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) ไม่น้อยกว่า 1.2:1
- 15.5 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท ไทยลามาเนต แมนูแฟคเจอเรอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ค้ำประกันโดยการจดจำนองสิ่งปลูกสร้างและจำนำเครื่องจักรของบริษัทย่อยไว้เป็นประกัน
- 15.6 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา มีอัตราดอกเบี้ย SIBOR (Singapore Interbank Offered Rate) บวกอัตราร้อยละตามที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัทและโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและจำนำเครื่องจักรส่วนใหญ่ของบริษัทย่อยดังกล่าว

ลำดับที่	วันที่ทำสัญญา	วงเงินกู้ยืม	จำนวนเงินกู้ยืมระยะยาว			เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม				
			ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม	ระยะเวลาเงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	ชำระคืนเงินต้น	ชำระดอกเบี้ย	
เฉพาะของบริษัท										
1.	2 เมษายน 2551	250,000 พันบาท	5,734	-	5,734	3 ปี 10 เดือน	(ร้อยละต่อปี)	1 เดือน	1 เดือน	
2.	4 ตุลาคม 2555	200,000 พันบาท	50,000	150,000	200,000	4 ปี		ร้อยละคงที่	3 เดือน	3 เดือน
3.	25 มีนาคม 2554	1,800 พันเหรียญสหรัฐอเมริกา	13,111	20,515	33,626	4 ปี 3 เดือน		SIBOR 3M + ร้อยละคงที่	1 เดือน	1 เดือน
4.	25 มีนาคม 2554	2,850 พันเหรียญสหรัฐอเมริกา	17,543	10,674	28,217	5 ปี 6 เดือน		SIBOR 3M + ร้อยละคงที่	1 เดือน	1 เดือน
5.	19 กรกฎาคม 2554	7,000 พันเหรียญสหรัฐอเมริกา	91,563	65,764	157,327	3 ปี 6 เดือน		SIBOR 3M + ร้อยละคงที่	1 เดือน	1 เดือน
6.	26 พฤศจิกายน 2555	16,500 พันเหรียญสหรัฐอเมริกา	123,726	366,625	490,351	3 ปี 6 เดือน		SIBOR 3M + ร้อยละคงที่	1 เดือน	1 เดือน
รวมเงินกู้ยืมเฉพาะกิจการ			301,677	613,578	915,255					
บริษัทย่อย										
บริษัท ไทยลามาเนต แมนูแฟคเจอริส จำกัด										
1	12 พฤษภาคม 2554	4,000 พันเหรียญสหรัฐอเมริกา	123,110	-	123,110	3 ปี	SIBOR 3M + ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน	
			123,110	-	123,110					
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด										
1	13 มิถุนายน 2554	3,000 พันเหรียญสหรัฐอเมริกา	15,389	45,592	60,981	6 ปี	SIBOR 3M + ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน	
2	24 มิถุนายน 2554	2,255 พันเหรียญสหรัฐอเมริกา	20,273	-	20,273	2 ปี	SIBOR 1M + ร้อยละคงที่	1 เดือน	1 เดือน	
			35,662	45,592	81,254					
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด										
1	17 ตุลาคม 2555	300,000 พันบาท	250,000	-	250,000	1 ปี 3 เดือน	ร้อยละคงที่	ภายใน 12 เดือน	1 เดือน	
2	12 พฤษภาคม 2554	25,605 พันเหรียญสหรัฐอเมริกา	262,471	409,071	671,542	4 ปี 11 เดือน	SIBOR + ร้อยละคงที่		1 เดือน	1 เดือน
3	19 พฤษภาคม 2554	2,700 พันเหรียญสหรัฐอเมริกา	15,758	12,865	28,623	6 ปี	SIBOR + ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน	
4	31 มกราคม 2555	10,000 พันเหรียญสหรัฐอเมริกา	61,555	235,897	297,452	4 ปี	SIBOR + ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน	
5	17 ตุลาคม 2555	10,475 พันเหรียญสหรัฐอเมริกา	322,383	-	322,383	1 ปี 3 เดือน	ร้อยละคงที่	3 เดือน	1 เดือน	
			912,167	657,833	1,570,000					

ลำดับที่	วันที่ทำสัญญา	วงเงินกู้ยืม	จำนวนเงินกู้ยืมระยะยาว				เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม			
			ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พินบาท)	รวม	ระยะเวลาเงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	ชำระคืนเงินต้น	ชำระดอกเบี้ย	
บริษัท เคมโทรนิคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด										
1	22 พฤศจิกายน 2553	2,509 พันบาท	409	-	409	2 ปี 4 เดือน	(ร้อยละต่อปี)	MLR - ร้อยละคงที่	1 เดือน	1 เดือน
			409	-	409					
รวมเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย			1,071,348	703,425	1,774,773					
รวมเงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อย			1,373,025	1,317,003	2,690,028					

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ยังมิได้เบิกใช้รวมจำนวนเป็นสกุลเงินบาท 7,427 ล้านบาท และเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐมูลค่า 22 ล้านดอลลาร์อเมริกา (เฉพาะบริษัท: สกุลเงินบาท 1,510 ล้านบาท)

หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2555			2554		
	มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงิน ขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงิน ขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย
ครบกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	20,497	(797)	19,700	53,957	(2,446)	51,511
ครบกำหนดชำระหลังจาก หนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	10,105	(504)	9,601	24,621	(984)	23,637
รวม	30,602	(1,301)	29,301	78,578	(3,430)	75,148

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2555			2554		
	มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงิน ขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่า ปัจจุบันของ จำนวนเงิน ขั้นต่ำ ที่ต้องจ่าย
ครบกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	15,375	(517)	14,858	45,259	(1,911)	43,348
ครบกำหนดชำระหลังจาก หนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	5,459	(238)	5,221	20,058	(718)	19,340
รวม	20,834	(755)	20,079	65,317	(2,629)	62,688

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินกับบริษัทที่สี่ซึ่งเพื่อจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานสำหรับใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญา มีระยะเวลาโดยเฉลี่ย 4 ปี และเมื่อครบกำหนดสัญญา กลุ่มบริษัทสามารถใช้สิทธิขอซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าวได้ในราคาตามที่กำหนดในสัญญา

ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
สกุลเงินบาท	2,644,923	2,306,248	725,297	1,040,422
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	2,877,888	2,929,233	919,559	590,032
สกุลเงินยูโร	6,574	3,472	-	-
สกุลเงินเยน	1,750	-	-	-
รวม	5,531,135	5,238,953	1,644,856	1,630,454

16 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย : พันบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2555	2554	2555	2554
เจ้าหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	50,772	15,112	372,772	416,613
กิจการอื่นๆ		1,040,543	835,410	281,907	335,957
เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	1,287	-	9,170	430
กิจการอื่นๆ		202,536	359,346	30,487	20,075
เจ้าหนี้อื่น					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	21,477	11,105	2,660	7,344
กิจการอื่นๆ		41,389	69,585	12,927	24,440
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		208,471	176,119	71,422	69,559
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		1,566,475	1,466,677	781,345	874,418

17 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 กลุ่มบริษัทได้เลือกบันทึกภาระผูกพันในช่วงเปลี่ยนแปลงทั้งหมด ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นเงินรวม 63.5 ล้านบาทสำหรับกลุ่มบริษัทและ 36.7 ล้านบาทสำหรับบริษัท ทั้งนี้ได้มีการปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 แล้ว

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
ณ วันที่ 1 มกราคม	62,142	63,459	31,496	36,661
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	3,216	-	-	-
ลดลงจากการขายบริษัทย่อย	(1,677)	-	-	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(3,624)	(9,280)	-	(8,677)
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	7,244	7,963	3,487	3,512
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	67,301	62,142	34,983	31,496

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	5,053	5,781	2,212	2,245
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	2,191	2,182	1,275	1,267
รวม	7,244	7,963	3,487	3,512

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
ต้นทุนขาย	3,250	3,159	1,752	1,632
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,994	4,804	1,735	1,880
รวม	7,244	7,963	3,487	3,512

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

(ร้อยละ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
อัตราคิดลด	3.8	3.8	3.8	3.8
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.0-8.0	4.0-8.0	4.0-8.0	4.0-8.0

ข้อสมมุติฐานเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

18 หุ้นเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	2555		2554	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
		(พันหุ้น / พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	500,000	500,000	500,000	500,000
ลดหุ้น	1	(8,170)	(8,170)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	491,830	491,830	500,000	500,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	472,224	472,224	471,067	471,067
ลดหุ้น	1	(8,170)	(8,170)	-	-
ออกหุ้นใหม่	1	8,547	8,547	1,157	1,157
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	472,601	472,601	472,224	472,224

ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ในระหว่างปี 2550 บริษัทได้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่พนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย ซึ่งเป็นใบสำคัญแสดงสิทธิชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้ เว้นแต่โอนตามที่กำหนดในหนังสือชี้ชวนและไม่มีราคาเสนอขายจำนวน 3,000,000 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 3.93 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ อย่างไรก็ตาม ราคาการใช้สิทธิและ/หรืออัตราการใช้สิทธิข้างต้นอาจถูกปรับเมื่อมีเหตุการณ์ตามที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน และมีระยะเวลาการใช้สิทธิทุกๆ ไตรมาส ในวันที่ 15 ถึง 18 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 15 ถึง 18 กันยายน 2551 และกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 18 มิถุนายน 2555 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ไม่มีใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวข้างต้นคงเหลือแล้ว

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2553 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยจำนวน 10,000,000 หน่วย และได้อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว ใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้ เว้นแต่โอนตามที่กำหนดในรายละเอียดโครงการ ESOP-W3 และไม่มีราคาเสนอขาย ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 3 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 6.86 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ และมีระยะเวลาการใช้สิทธิทุกๆ ไตรมาส ในวันที่ 15 ถึง 18 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 15 ถึง 18 มิถุนายน 2553 และกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 18 มิถุนายน 2556

ต่อมาเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยจำนวน 10,000,000 หน่วย และได้อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว ใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้ เว้นแต่โอนตามที่กำหนดในรายละเอียดโครงการ ESOP-W4 และไม่มีราคาเสนอขาย ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญ

แสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 7.81 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ และมีระยะเวลาการใช้สิทธิ ทุกๆ ไตรมาส ในวันที่ 1 ถึง 10 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม บริษัทได้ให้สิทธิดังกล่าวแก่กรรมการ และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2555 ซึ่งเป็นวันที่บริษัทได้แจ้งเงื่อนไขและข้อตกลงต่างๆ ในการใช้สิทธิแก่กรรมการและพนักงาน โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 1 ถึง 10 มิถุนายน 2555 และกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 10 มีนาคม 2560

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ มีผลบังคับใช้สำหรับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์สำหรับการให้สิทธิในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 ส่งผลให้บริษัทต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิโครงการ ESOP-W4 ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว

การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิโครงการ ESOP-W4 ถูกคำนวณโดยแบบจำลอง Binomial option pricing ความผันผวนของหุ้นที่คาดหวังได้กับความผันผวนของหุ้นในอดีต ระหว่างวันที่ 13 มีนาคม 2550 ถึงวันที่ 12 มีนาคม 2555

ข้อมูลเกี่ยวกับวิธีการวัดมูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิโครงการ ESOP-W4 แสดงได้ดังนี้

มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ให้สิทธิ	1.238 บาท
ราคาหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิ	5.15 บาท
ราคาใช้สิทธิ	7.81 บาท
ความผันผวนของหุ้นที่คาดหวัง (ร้อยละ)	45.62
เงินปันผลที่คาดหวัง (ร้อยละ)	2.67
อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง (ร้อยละ)	3.42
อัตราการเลิกจ้างต่อปี (ร้อยละ)	0.26

ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 12.4 ล้านบาท สำหรับงบการเงินรวม และจำนวน 6.1 ล้านบาทสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

การเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ของใบสำคัญแสดงสิทธิมีรายละเอียดดังนี้

(พันหน่วย/พันบาท)

	2555		2554	
	จำนวนหน่วย	จำนวนเงิน	จำนวนหน่วย	จำนวนเงิน
ใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	2,800	-	4,430	-
บวก: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกระหว่างปี	10,000	12,380	-	-
หัก: ใช้สิทธิระหว่างปี	(8,547)	(8,371)	(1,157)	-
ยกเลิกสิทธิระหว่างปี	-	-	(473)	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,253	4,009	2,800	-

ในเดือนกันยายน 2555 บริษัทได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ จากโครงการ ESOP-W3 จำนวน 920,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 6.86 บาท และจากโครงการ ESOP-W4 จำนวน 4,320,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 7.81 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 40,050,400 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2555

ในเดือนธันวาคม 2555 บริษัทได้รับเงินค้ำหนุนเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจากโครงการ ESOP-W3 จำนวน 865,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 6.86 บาท และจากโครงการ ESOP-W4 จำนวน 2,442,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 7.81 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 25,005,920 บาท บริษัท ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2555

ใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ประกอบด้วยใบสำคัญแสดงสิทธิของโครงการ ESOP-W3 จำนวน 1,015,000 หน่วย และโครงการ ESOP-W4 3,238,000 หน่วย

19 หุ้นกู้ซื้อคืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 หุ้นสามัญซื้อคืนประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554
มูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืน (พันบาท)	105,582	70,050
จำนวนหุ้นสามัญซื้อคืน (พันหุ้น)	14,000	8,170
ราคาเฉลี่ยหุ้นละ (บาท)	7.54	8.57
อัตราร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญซื้อคืนต่อจำนวนหุ้นที่บริษัทออก	2.96	1.73

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 7/2553 ของบริษัทได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนของบริษัท เพื่อการบริหารทางการเงิน ภายในวงเงิน 90 ล้านบาท และไม่เกินกำไรสะสมของบริษัท โดยกำหนดจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนจำนวน 10 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นร้อยละ 2.14 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยมีกำหนดระยะเวลาที่จะซื้อหุ้นคืน ตั้งแต่วันที่ 9 สิงหาคม 2553 ถึงวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2554

ระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนมีกำหนดตั้งแต่วันที่ 9 สิงหาคม 2554 ถึงวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2555 โดยให้จำหน่ายหุ้นสามัญที่ซื้อคืนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทมีนโยบายในการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน การตัดหุ้นที่ซื้อคืนและการลดทุน โดยให้เป็นไปตามกฎกระทรวงเรื่องกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการว่าด้วยการซื้อหุ้นคืน การจำหน่ายหุ้นคืนและการตัดหุ้นที่ซื้อคืน พ.ศ. 2544 บริษัทกำหนดราคาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนโดยพิจารณาจากราคาตลาดของหุ้น

ในช่วงไตรมาส 1 ของปี 2555 บริษัทได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นที่ซื้อคืนและยังจำหน่ายไม่ได้ทั้งหมดจำนวน 8,170,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2553 ทำให้ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทลดลงจากเดิมทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท (มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) และทุนชำระแล้ว 472,224,269 หุ้น (มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เหลือเป็นทุนจดทะเบียน 491,829,500 หุ้น (มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) และทุนชำระแล้ว 464,053,769 หุ้น (มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) ทั้งนี้บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2555

เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 6/2555 ของบริษัทได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนของบริษัท เพื่อการบริหารทางการเงิน ภายในวงเงิน 280 ล้านบาท และไม่เกินกำไรสะสมของบริษัท โดยกำหนดจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนจำนวน 46.4 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นร้อยละ 10.00 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยมีกำหนดระยะเวลาที่จะซื้อหุ้นคืน ตั้งแต่วันที่ 11 มิถุนายน 2555 ถึงวันที่ 10 ธันวาคม 2555 ระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนจะพิจารณาโดยคณะกรรมการของบริษัท ภายในหลัง 6 เดือนนับแต่การซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น แต่ต้องไม่เกิน 3 ปี โดยจะจำหน่ายหุ้นสามัญที่ซื้อคืนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทมีนโยบายในการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน การตัดหุ้นที่ซื้อคืนและการลดทุน โดยให้เป็นไปตามกฎกระทรวงเรื่องกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการว่าด้วยการซื้อหุ้นคืน การจำหน่ายหุ้นคืนและการตัดหุ้นที่ซื้อคืน พ.ศ. 2544 บริษัทกำหนดราคาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนโดยพิจารณาจากราคาตลาดของหุ้น

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญคืนจำนวน 14 ล้านหุ้น ในราคาทุนรวม 105.58 ล้านบาท และได้กันกำไรสะสมเป็นสำรองสำหรับหุ้นสามัญซื้อคืนเป็นจำนวน 105.58 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 หุ้นสามัญซื้อคืนมีจำนวนรวม 14 ล้านหุ้น ในราคาทุนรวม 105.58 ล้านบาท และสำรองสำหรับหุ้นสามัญซื้อคืนมีจำนวน 105.58 ล้านบาท

20 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองหุ้นทุนซื้อคืน

สำรองหุ้นทุนซื้อคืนคือจำนวนเงินที่จัดสรรจากกำไรสะสมในจำนวนที่เท่ากับต้นทุนของหุ้นบริษัทที่ถือโดยกลุ่มบริษัท สำรองหุ้นทุนซื้อคืนนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศและการแปลงค่าหนี้สินจากการป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิของบริษัท

การเคลื่อนไหวในทุนสำรอง

การเคลื่อนไหวในทุนสำรองแสดงรายการในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

21 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจหลัก คือ การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แผ่นพิมพ์วงจร พรีเพกและลามิเนต โดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์ที่ดำเนินการผลิตในประเทศไทย และดำเนินธุรกิจทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ ข้อมูลทางการเงินเกี่ยวกับการดำเนินงานของ บริษัทและบริษัทย่อยจำหน่ายส่วนงานทางธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม														
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554														
ธุรกิจฟรีเพก และลามิเนต	ธุรกิจแผ่นพิมพ์วงจร													
	อเมริกา		ยุโรป		เอเชีย		รวม		ธุรกิจบริการ		ธุรกิจเคมี		รายการตัดบัญชี ระหว่างกัน	
	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555
รายได้จากภายนอก	59,669	108,271	948,708	1,115,587	3,778,628	4,274,778	1,668,070	6,304,851	7,058,435	57,286	34,359	56,084	-	6,477,890
รายได้ระหว่างส่วนงาน	1,380,668	1,600,535	-	-	-	-	1,162,442	891,883	1,162,442	-	7,860	12,925	(2,285,476)	-
รายได้ทั้งสิ้น	1,440,337	1,708,806	948,708	1,115,587	3,778,628	4,274,778	2,830,512	7,196,734	8,220,877	57,286	42,219	69,009	(2,285,476)	6,477,890
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	196,601	158,380					1,007,025	1,073,329	11,982	10,166	34,702	2,188	(4,739)	1,244,063
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วนเงินสดเทียบค่าประกันความเสียหาย														
รายได้อื่น														
ค่าใช้จ่ายในการขาย														496,765
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร														230,989
ต้นทุนทางการเงิน														(432,746)
ส่วนแบ่งขาดทุน														(642,370)
จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม														(159,280)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้														(2,622)
กำไรสุทธิ														(19,802)
กำไรสุทธิประจำปี														716,505
														128,951

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจสำหรับงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 เป็นต้นต่อไป

(หน่วย: พันบาท)

	ธุรกิจฟรีเฟก และลามิเนต		ธุรกิจแผ่นพิมพ์วงจร		ธุรกิจบริการ		ธุรกิจเคมี		การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		รวม	
	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	347,099	405,024	4,802,994	3,829,399	-	1,578	90,417	-	(3,472)	(866)	5,237,038	4,235,135
สินทรัพย์อื่น	818,663	911,834	7,658,014	7,462,051	-	29,956	111,734	-	(3,569,882)	(3,360,852)	5,018,529	5,042,989
สินทรัพย์รวม	1,165,762	1,316,858	12,461,008	11,291,450	-	31,534	202,151	-	(3,573,354)	(3,361,718)	10,255,567	9,278,124

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

22 กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนและการป้องกันความเสี่ยง

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
รวมอยู่ในรายได้อื่น				
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและ การป้องกันความเสี่ยงสุทธิ	159,011	-	53,729	-
รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
- ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและ การป้องกันความเสี่ยงสุทธิ	-	(78,663)	-	(22,017)

23 ค่าใช้จ่ายในการขาย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
ค่าขนส่ง	202,126	216,280	125,620	125,382
ค่านายหน้า	155,043	141,322	57,021	56,560
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทน พนักงาน	8,871	8,444	3,420	3,367
อื่นๆ	66,706	100,891	29,015	41,434
รวม	432,746	466,937	215,076	226,743

24 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทน พนักงาน	345,783	347,466	122,554	129,810
ค่าความเสียหายจากธุรกิจหยุดชะงัก	117,391	100,707	-	-
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	27,095	25,209	11,509	10,036
ค่าเบี้ยประกันภัย	43,168	17,682	7,248	2,722
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	23,431	16,447	8,287	6,342
อื่นๆ	85,503	177,615	54,319	73,695
รวม	642,371	685,126	203,917	222,605

25 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2555	2554	2555	2554
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป		3,014,949	3,466,361	1,969,587	2,061,073
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน		1,287,588	1,264,798	506,095	474,000
ค่าสาธารณูปโภค		488,070	462,949	173,768	150,911
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	12	477,401	548,158	153,663	160,387
ค่าขนส่ง	23	202,126	216,280	125,620	125,382
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา		171,545	227,847	79,142	64,225
ค่านายหน้า	23	155,043	141,322	57,021	56,560

26 ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2555	2554	2555	2554
ดอกเบี้ยจ่ายสถาบันการเงิน		171,838	153,755	51,619	44,775
หัก จำนวนที่รวมอยู่ในต้นทุนของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข					
- ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของเครื่องจักรและอุปกรณ์	12	(12,559)	(262)	-	-
สุทธิ		159,279	153,493	51,619	44,775

27 ภาษีเงินได้

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 530 พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2554 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชีได้แก่ปี 2555 2556 และ 2557 จากอัตราร้อยละ 30 เหลืออัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2555 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 และร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมา (2556 และ 2557) ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ

ทั้งนี้เป็นที่เชื่อได้ว่ารัฐบาลจะดำเนินการแก้ไขกฎหมายเพื่อให้อัตราภาษีไม่สูงไปกว่าร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2554 ในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

จำนวนภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมน้อยกว่าจำนวนภาษีเงินได้ที่คำนวณโดยการใช้อัตรากำไรสุทธิตามบัญชีสำหรับปีเนื่องจาก

- (ก) กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิในจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งเกิดจากธุรกรรมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน โดยกำไรสุทธิจากธุรกรรมดังกล่าวไม่ต้องเสียภาษีเงินได้
- (ข) กลุ่มบริษัทขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ชดเชยมาจากปีก่อนและได้ถูกนำมาใช้เพื่อลดจำนวนกำไรที่ต้องเสียภาษีในปีปัจจุบัน
- (ค) ความแตกต่างระหว่างการรับรู้ค่าใช้จ่ายทั้งทางบัญชีและทางภาษีบางรายการ

28 สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากกรมส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัท เคซีอี ีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)						บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด				บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด			บริษัท เคม โทริคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
บริษัท เคซีอี ีเลคโทรนิคส์ จำกัด	บริษัท เค ซี อี อินเดอร์ เนชั่นแนล จำกัด	บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด						บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด			บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด			บริษัท เคม โทริคส์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด
1. บัตรส่งเสริมเลขที่ 1292/2539	1062/2541	1065/2543	1278(2)/2548	1099/2544	1249(1)/2545	1664(2)/2547	1176(2)/2550	1160(2)/2551	1378/2543	1598(2)/2547	2432(2)/2555	1987(2)/2550		
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	ผลิตผลิตภัณฑ์พิมพ์วงจร	ผลิตผลิตภัณฑ์พิมพ์วงจร	ผลิตผลิตภัณฑ์พิมพ์วงจร	ผลิตผลิตภัณฑ์พิมพ์วงจร	ผลิตผลิตภัณฑ์พิมพ์วงจร	ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	ผลิตแผ่นพิมพ์วงจร	ผลิตทองแดงและสกัดทองแดงและ		
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	3 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	7 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	8 ปี	8 ปี		
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมและได้ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ไม่ได้รับ	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ		
3.2 ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละห้าของรายได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออกเป็นระยะเวลา 10 ปี ทั้งนี้รายได้จากการส่งออกของปีนั้นๆ จะต้องไม่ต่ำกว่ารายได้จากการส่งออกเฉลี่ยสามปีย้อนหลัง ยกเว้นสองปีแรก	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ		
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ		
3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันนำเข้าวันแรก	ได้รับ (สิ้นสุดแล้ว)	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ		
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	6 มกราคม 2539	8 สิงหาคม 2541	4 มิถุนายน 2543	1 กันยายน 2549	3 พฤศจิกายน 2543	1 กันยายน 2546	2 พฤษภาคม 2550	22 ธันวาคม 2552	25 มิถุนายน 2544	1 พฤศจิกายน 2547	21 สิงหาคม 2555	19 เมษายน 2550		

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2555			2554		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม
ขายต่างประเทศ	-	3,269,416	3,269,416	-	3,347,039	3,347,039
ขายในประเทศ	-	223,713	223,713	-	120,585	120,585
รวมรายได้	-	3,493,129	3,493,129	-	3,467,624	3,467,624

29 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักแสดงการคำนวณดังนี้

(พันบาท/พันหุ้น)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ ของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	712,328	132,021	322,189	257,865
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	472,224	471,067	472,224	471,067
หัก จำนวนหุ้นทุนซื้อคืน/ลดทุน	(8,170)	(4,150)	(8,170)	(4,150)
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกสุทธิจาก หุ้นทุนซื้อคืน/ลดทุน	464,054	466,917	464,054	466,917
ผลกระทบจากหุ้นสามัญซื้อคืนระหว่างปี	(5,112)	(3,685)	(5,112)	(3,685)
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่ายใน ระหว่างปี	1,497	813	1,497	813
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	460,439	464,045	460,439	464,045
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	1.55	0.28	0.70	0.56

กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 คำนวณจากกำไรสำหรับงวดที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างงวดในแต่ละงวดโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลดดังนี้

(พันบาท / พันหุ้น)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	712,328	132,021	322,189	257,865
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธี ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	460,439	464,045	460,439	464,045
ผลกระทบจากการออกสิทธิที่เลือกซื้อหุ้น	64	62	64	62
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธี ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด)	460,503	464,107	460,503	464,107
กำไรต่อหุ้น (ปรับลด) (บาท)	1.55	0.28	0.70	0.56

30 เงินปันผล

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2554 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจากผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2553 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวมประมาณ 139.1 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วในวันที่ 27 พฤษภาคม 2554

เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจากผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2554 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวมประมาณ 46.4 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวแล้วในวันที่ 16 กันยายน 2554

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2555 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจากผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2554 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวมประมาณ 46.4 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วในวันที่ 10 พฤษภาคม 2555

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจากผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2555 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินปันผลรวมประมาณ 90.8 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวแล้วในวันที่ 7 กันยายน 2555

31 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของลูกค้า กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง	งบการเงินรวม			
		หลังจาก 1 ปีแต่			
		ภายใน 1 ปี	ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)	(ล้านบาท)			
ปี 2555					
หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.10 – 2.50	397	-	-	397
รวม		397	-	-	397
ปี 2554					
หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.10 – 3.15	536	-	-	536
รวม		536	-	-	536

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		หลังจาก 1 ปีแต่			
		ภายใน 1 ปี	ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)	(ล้านบาท)			
ปี 2555					
หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.10 – 0.75	95	-	-	95
รวม		95	-	-	95
ปี 2554					
หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.10 – 0.75	142	-	-	142
รวม		142	-	-	142

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระ หรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม			
		หลังจาก 1 ปีแต่			
		ภายใน 1 ปี	ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
		(ล้านบาท)			
ปี 2555					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืม					
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.20 – 7.90	2,812	-	-	2,812
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	1.88 – 7.92	20	9	-	29
เงินกู้ยืมระยะยาว	2.25 – 5.64	1,373	1,317	-	2,690
รวม		4,205	1,326	-	5,531
ปี 2554					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืม					
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.35 – 4.78	3,551	-	-	3,551
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	1.88 – 7.92	51	24	-	75
เงินกู้ยืมระยะยาว	2.13 – 6.00	353	1,260	-	1,613
รวม		3,955	1,284	-	5,239

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		หลังจาก 1 ปีแต่			
		ภายใน 1 ปี	ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
		(ล้านบาท)			
ปี 2555					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืม					
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.20 – 7.65	710	-	-	710
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	3.77 – 5.12	15	5	-	20
เงินกู้ยืมระยะยาว	2.25 – 5.64	302	613	-	915
รวม		1,027	618	-	1,645
ปี 2554					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืม					
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.35 – 4.78	1,214	-	-	1,214
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	3.77 – 5.12	44	19	-	63
เงินกู้ยืมระยะยาว	2.13 – 5.50	125	229	-	354
รวม		1,383	248	-	1,631

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อวัตถุดิบและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	
	สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน	อัตราซื้อ	อัตราขาย
	(พันหน่วย)				(บาทต่อหนึ่งหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	50,839	138,032	20,801	45,062	30.3873	30.7775
ยูโร	8,891	1,990	8,038	836	40.1344	40.8603
ปอนด์สเตอร์ลิง	260	2	260	-	48.8331	49.7030
เยน	-	199,936	-	2,019	0.3500	0.3580
เหรียญสหรัฐ สิงคโปร์	-	73	-	53	24.6996	25.2835
สวิตเซอร์แลนด์	-	13	-	6	33.1686	33.8519
ฮ่องกง	-	5	-	5	3.9043	3.9813

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
ภาระผูกพันอื่นๆ				
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2,970	1,219	-	-
ยูโร	296	84	-	-
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
เหรียญสหรัฐอเมริกา	5,383	11,865	1,383	4,432
ยูโร	3,200	3,609	3,200	2,800

สัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

	สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ	อัตราใช้สิทธิ	วันส่งมอบ
		พัน	(บาทต่อหนึ่งหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
สิทธิเลือกซื้อ	เหรียญสหรัฐอเมริกา	10,000	31.70	7 มกราคม 2556

หากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นสุดสัญญาสูงกว่าอัตราใช้สิทธิเลือกซื้อ บริษัทจะทำการซื้อที่อัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับอัตราใช้สิทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 สัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อเงินตราต่างประเทศมีมูลค่ายุติธรรมเท่ากับ 0.09 ล้านบาท

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทที่มีสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ มีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2554 ถึงวันที่ 30 มกราคม 2556 โดยบริษัทตกลงที่จะเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยของวงเงินจำนวน 64 ล้านบาท เป็นเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาที่ 30.10 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐอเมริกา และเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยเงินบาทลอยตัวตามอัตรา MLR ลบอัตราร้อยละ 1.50 ถึง 2.00 ต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาคงที่ร้อยละ 3.47 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ มีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 7 กรกฎาคม 2554 ถึงวันที่ 7 กรกฎาคม 2557 โดยบริษัทย่อยตกลงที่จะเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของวงเงิน 6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัว US LIBOR (3 เดือน) บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาคงที่ร้อยละ 3.06 ต่อปี

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงให้เห็นในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบดุล อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยถือตามราคาอ้างอิงของนายหน้า ราคาอ้างอิงเหล่านั้นสามารถทดสอบหาความสมเหตุสมผลได้ ด้วยการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ภายใต้ข้อกำหนดต่างๆ และวันสิ้นสุดของแต่ละสัญญา และโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดของเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกัน ณ วันที่วัดมูลค่า

หากมีราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถือตามราคาตลาดของวันที่ทำสัญญาล่วงหน้า ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด ให้ประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยการคิดลดจากผลต่างระหว่างราคาล่วงหน้าตามสัญญา กับราคาล่วงหน้าของสัญญาปัจจุบัน ณ วันที่รายงานที่ครบกำหนดในวันเดียวกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยประเภทที่ใช้กับธุรกรรมการเงินที่ลดความเสี่ยง เช่น พันธบัตรรัฐบาล

32 ภาระผูกพัน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
คำสั่งซื้อที่ยังไม่ได้รับรู้สำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์	166,067	25,393	21,277	14,470
รวม	166,067	25,393	21,277	14,470
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการระยะยาวที่ยกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	39,508	31,596	17,405	17,313
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	2,007	2,608	336	1,520
รวม	41,515	34,204	17,741	18,833

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาใช้สิทธิเลือกซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย ดังที่ได้กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31 แล้ว

การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้าประกันเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อทุกประเภทระหว่างกันดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

บริษัทที่ได้รับการค้าประกัน	ผู้ค้าประกัน			
	บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	
	2555	2554	2555	2554
บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)				
- สกุลเงินบาท	-	-	115	288
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด				
- สกุลเงินบาท	119	107	-	-
- สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	3	4	-	-
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด				
- สกุลเงินบาท	2,350	2,697	-	-
- สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	42	24	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนังสือการค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทและบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 44 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท: 31 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยหนังสือเพื่อการค้าประกันการชำระค่าไฟฟ้า

33 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะโดยเจ้าพนักงานกรมสรรพากร จำนวน 4 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทให้การคำนวณกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งโดยไม่คิดค่าธรรมเนียม เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2552 ศาลภาษีอากรกลางพิพากษาให้บริษัทชนะคดีและเพิกถอนการประเมินของเจ้าพนักงานและคำวินิจฉัยของคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ต่อมาเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2552 กรมสรรพากรได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลภาษีอากรกลาง และศาลได้มีคำสั่งรับอุทธรณ์ ณ วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2556 ศาลฎีกาพิพากษายืนคำวินิจฉัยของศาลภาษีอากรกลาง ดังนั้น บริษัทจึงชนะคดีดังกล่าวและไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นแล้ว

34 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้ ณ วันที่รายงาน เนื่องจากยังไม่มีมีการบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่กำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้	2556
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2556
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8	ส่วนงานดำเนินงาน	2556

ผู้บริหารคาดว่าจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีมาใช้และถือปฏิบัติ โดยผู้บริหารพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ มาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 - ภาษีเงินได้

การเปลี่ยนแปลงหลักการของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 ระบุให้กิจการต้องบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงิน สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคือ จำนวนภาษีเงินได้ที่กิจการต้องจ่ายหรือได้รับในอนาคตตามลำดับ ซึ่งเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงในงบแสดงฐานะทางการเงินกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินนั้น และขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ปัจจุบันกลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงิน

กลุ่มบริษัทจะถือปฏิบัติมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงจะปรับปรุงย้อนหลังในงบการเงิน และปรากฏในงบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ผู้บริหารประมาณผลกระทบต้องบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2555	2554	2555	2554
งบแสดงฐานะทางการเงิน				
ประมาณการเปลี่ยนแปลงจากการปรับงบการเงินย้อนหลังเนื่องมาจากการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 - ภาษีเงินได้มาถือปฏิบัติ:				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	16,774	72,757	-	55,064
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	(11,175)	-	(9,287)	-
กำไรสะสมเพิ่มขึ้น (ลดลง)	5,599	72,757	(9,287)	55,064
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้น (ลดลง)	6,336	72,724	(9,287)	55,064
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง (เพิ่มขึ้น)	(737)	33	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	5,599	72,757	(9,287)	55,064

ยังไม่สามารถกำหนดผลกระทบต้องบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2556 และในงวดต่อมาภายหลัง

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) - ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การเปลี่ยนแปลงหลักการของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 เพื่อเสนอแนวคิดของสกุลเงินต่างๆ ที่ใช้ในการรายงานซึ่งเป็นสกุลเงินที่พิจารณาว่าเป็นสกุลเงินในสภาวะแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่กิจการนั้นประกอบกิจการ มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 กำหนดให้กิจการระบุสกุลเงินที่ใช้รายงานและแปลงค่ารายการที่เป็นสกุลต่างประเทศให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน และรายงานผลกระทบจากการแปลงค่าดังกล่าวตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 ซึ่งมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 ได้ให้คำนิยามสำหรับเงินตราต่างประเทศคือ เงินตราสกุลอื่นนอกเหนือจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ

ผู้บริหารกำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทเป็นสกุลเงินบาท ดังนั้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 จะไม่ได้รับผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์หนี้สิน และกำไรสะสมของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 นำเสนอหลักการที่เปลี่ยนไปจากเดิม โดยมีหลักการเปิดเผยส่วนงานดำเนินงานจากข้อมูลภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน การเปลี่ยนนโยบายการบัญชีดังกล่าวกระทบเพียงการเปิดเผยข้อมูลเท่านั้นไม่มีผลกระทบต้องบการเงินของกลุ่มบริษัท

35 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินปี 2554 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอในงบการเงินปี 2555 ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัดประเภท ใหม่	หลังจัด ประเภทใหม่	ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัดประเภท ใหม่	หลังจัด ประเภทใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน						
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	83	(80)	3	82	(80)	2
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ						
และเช่าการเงิน	(104)	80	(24)	(99)	80	(19)
		-			-	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มกิจการมากกว่า



KCE

Annual Report

2012

Financial Highlights

(based on Consolidated Financial Statements)

Unit : Million Baht

	2012	2011	2010
Total revenues	7,205.644	7,394.171	7,491.116
EBITDA	1,376.363	828.724	1,319.263
Net profit (loss)	712.328	132.021	534.615
Net cash provided by operating activities	1,647.975	791.040	876.055
Net profit (loss) per share / Average (baht)	1.55	0.28	1.15
Share outstanding (Weighted average) (Thousand Shares)	460,439	464,045	463,654
Number of employees (person)	4,804	4,921	5,013
Total assets	10,255.567	9,278.124	8,752.912
Total liabilities	7,178.339	6,769.932	6,108.130
Total shareholders' equity	3,077.228	2,508.192	2,644.782
Issued and paid up capital	472.601	472.224	471.067
% Dividends / Net profit	n/a	71.43%	39.13%



Summarized Financial Data

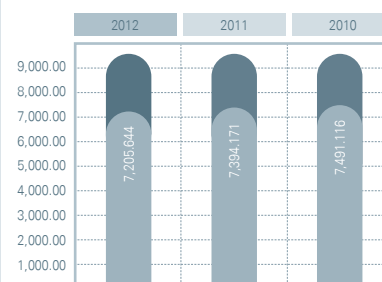
Unit : Million Baht

Financial Data	2012	2011	2010
Total Assets	10,255.567	9,278.124	8,752.912
Total Liabilities	7,178.339	6,769.932	6,108.130
Total Shareholders' Equity	3,077.228	2,508.192	2,644.782
Sales and Service Income	6,477.890	7,201.065	7,261.176
Total Revenues	7,205.644	7,394.171	7,491.116
Gross Margin	1,245.570	1,244.063	1,436.151
Operating profit before interest and tax	888.695	276.353	721.404
Net Profit (Loss)	712.328	132.021	534.615
Net cash from Operating Activities	1,647.975	791.040	876.055

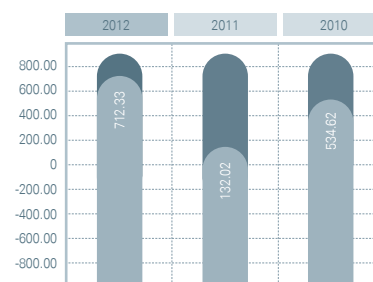
Financial Ratios

Gross Profit Margin / Total Sales and Service	19.23%	17.28%	19.78%
EBIT / Total Sales and Service	13.72%	3.84%	9.94%
Net Income / Total Sales and Service	11.00%	1.83%	7.36%
Return on Shareholders' Equity	23.15%	5.26%	20.21%
Return on Assets	6.95%	1.42%	6.11%
Net cash provided by operating activities / Sales and Service Income	25.44%	10.99%	12.06%
Net cash provided by operating activities / Shareholders' equity	53.55%	31.54%	33.12%
Earning Per Share (Baht)	1.55	0.28	1.15
Dividend Per Share (Baht)	n/a	0.20	0.45
Book Value Per Share (Baht)	6.51	5.31	5.61

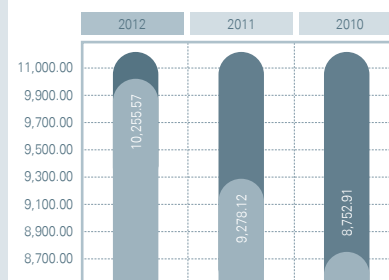
Total Revenues
Million Baht



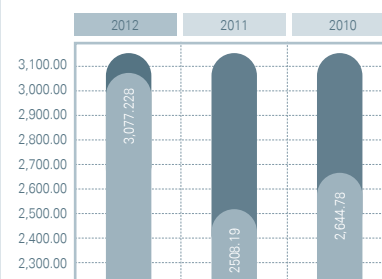
Net Profit (Loss)
Million Baht



Total Assets
Million Baht



Shareholders' Equity
Million Baht



2012 Directors Report

We are pleased to report that KCE Group's total revenue for 2012 amounted to Baht 6,477 million (USD 209.4 million), compared to Baht 7,201 million (USD 237.8 million) in 2011. The 2012 total revenue is down marginally on 2011 because production at KCE Technology (KCET), following the 2011 floods, did not restart until March 2012. Since the restart, sales have recovered at over 10% per quarter. Revenue in Q4 2012 was Baht 1,868 million, an encouraging 39% increase on Q1 2012 sales.

Consolidated net profit increased from Baht 132 million in 2011 to Baht 712 million in 2012. The increase in net profit was due to improvements in production efficiency and yields following the restart of KCET, and was achieved despite substantial statutory increases in the minimum wage and increased raw material costs.

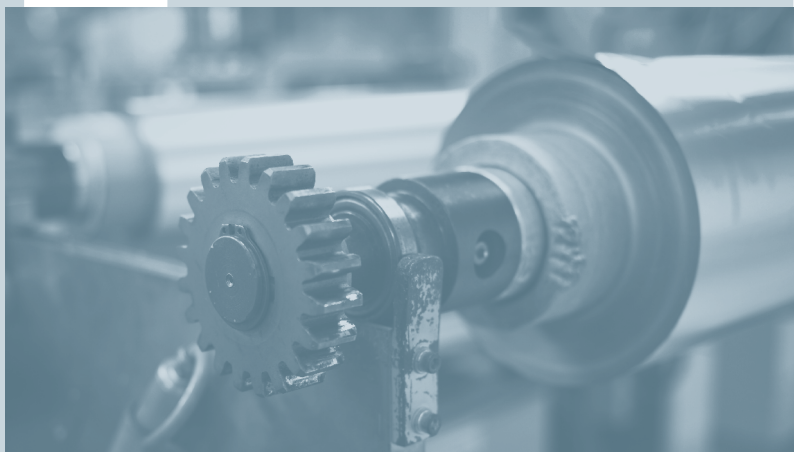
KCE Group's successful acquisition of Chemtronics in October 2012 has also helped to bolster 2012 net profit. Chemtronics is a chemical recycling company. The Chemtronics first quarter revenue contribution after acquisition in 2012 was Baht 55.6 million, with profits of Baht 24.9 million. The directors are excited about the potential positive revenue and profit contribution for a full accounting period in 2013.

During the period, the group's insurance claim following the 2011 floods was settled with its insurers at Baht 496.7 million. The group has received partial payment on account from its insurers and expects to receive full payment during the course of 2013.

Results Summary

The Group Company earnings are summarized as follows:

- **KCE Electronics Plc**
Sales revenues increased by 0.70%, from Baht 3,468 million in 2011 to Baht 3,493 million in 2012, and profits increased by 25%, from Baht 257.8 million to Baht 322.2 million over the same period.
- **KCEI**
Sales revenues increased by 19%, from Baht 1,311 million in 2011 to 1,558 million in 2012, resulting in profit increasing by 41% from Baht 20.1 million to Baht 28.3 million over the same period.
- **KCET**
Due to the flooding, sales revenues decreased by 39%, from Baht 3,160 million in the previous year to Baht 1,933 million in 2012. Profit increased by 214%, from



a loss of Baht 229.5 million to a profit of Baht 262.7 million over the same period.

- **TLM**

Sales revenues decreased by 16%, from Baht 1,709 million in 2011 to Baht 1,440 million in 2012. Profit for the year increased by 49%, from Baht 92.5 million to Baht 137.6 million over the same period.

- **KCE Thailand**

Due to the flooding, sales revenues decreased by 16%, from Baht 282 million in the previous year to Baht 236 million in 2012, and profit increased 1,504%, from a loss of Baht 1.0 million to a profit of Baht 14.8 million over the same period.

- **Chemtronics**

Following the merger, Q4 2012 sales revenues were Baht 69 million. Profit for the same period was Baht 26.4 million.

Outlook

KCE's sales are diversified among three main market sectors - Automotive, Industrial and Consumer. The largest sector for the company is Automotive, which now accounts for over 65% of sales. Worldwide

car output is estimated to grow from 80 million cars today to 94 million cars in 2015. Average usage of PCBs by compact cars is currently estimated to be around 0.5m². Midsize cars use a PCB area of approximately 0.6m². High-end cars currently use between 1m² and 2m² of PCB.

Although growth in the number of cars sold in mature markets, such as the USA and Europe, is slowing compared to Asia, the growth in electrical content on each car is increasing rapidly in all markets due to safety legislation and consumer requirements. It is expected that compact and midsize cars will see an increase in PCB usage in the next three years following the expected increase in automotive electrical content from the present USD 150 billion per year to USD 200 billion per year by 2015.

We are optimistic about the company's prospects for the forthcoming years. Market conditions have improved and, with the effective refurbishment of KCE Technology following the 2011 floods, the KCE Group is very well positioned to benefit from the growth in automotive electronics.

The Board of Directors would like to pay particular thanks to its staff, suppliers and customers, shareholders and stakeholders for their tremendous and continued support during the past year.



Report of the Audit Committee to Shareholders

This report covers the period of the operation of the KCE Electronics Public Company Limited, ending on December 31, 2012. The Committee members are Lt. Gen. Suprija Mokkhavesa (Chairman), Khun Ubol Jiramongkol, and Khun Paitoon Taveebhol.

During fiscal 2012, The Committee held 5 meetings with perfect attendance each time to consult the management, the external, and internal auditors. On four occasions the CEO also joined the meetings. The essence of the performance is as follow:

1. The accuracy, completeness, and reliability of financial reports

The committee reviewed the quarterly and annual financial statements, significant accounting policies and financial reports, coupled with the consideration of the external auditor's scope and methods, and jointly investigated all issues with the management. It is the committee's view that the company financial reports were prepared in accordance with the generally accepted accounting principles. They are accurate, complete, and reliable.

2. The adequacy of internal control, internal audit, and corporate governance

The committee reviewed the adequacy of internal audit plans, audit reports, and internal control and found that internal audit practices was consistant with professional standards. In addition, the management had timely initiated appropriate actions to redress possible shortcomings. The committee remarked that the company's internal control was adequate, and the internal audit practices were independent and appropriate.

3. Transactions with conflicts of interest

The committee reviewed the financial statements and significant financial activity among its subsidiaries and associated companies, and put a special emphasis on the related transaction, possible conflict of interest transaction in compliance with laws and SET regulations to ensure that they were reasonable and yielded maximum benefits to company.

4. Appropriateness, deliberated, selection, and appointment of the external auditor

The Committee assessed the external auditor's independence and performance in 2012, the first year of this audit company. The overall performance was satisfactory. After considering the appropriateness of the audit fee against the scope of work, the committee, then, proposed to the Board to re-appoint KPMG Phoomchai Audit Ltd, to be the auditor for 2013 for a fee of Baht. 3,464,000.

5. Compliance with securities and exchange laws, the Stock Exchange of Thailand's regulations, and applicable laws.

The committee regularly reviewed company's compliance with securities and exchange laws, the Stock Exchange of Thailand's regulations and applicable laws. The committee considered the transactions needing compliance with such laws and regulations to be correct.

6. Overall view of the performance in compliance with the charter

Based on self-assessment of the Committee's performance in 2012, the overall evaluation was summarized as adequate and complete.

Lt. Gen. Suprija Mokkhavesa, MD
(Chairman of the audit committee)

Mrs. Ubol Jiramongkol

Mr. Paitoon Taveebhol

12 February 2013

Nature of Business

KCE Electronics Public Company Limited (KCE) manufactures and distributes printed circuit boards (PCBs). It was established on November 5th, 1982 with an initial registered capital of Baht 12 million. The core business of the Company is the production and distribution of printed circuit boards (PCBs), manufactured from an epoxy glass copper lead laminate, under the “KCE” trademark. In the initial stage, KCE produced only double-sided boards. With continuous development, KCE is now able to produce high quality and complex multilayer boards. The PCB is the foundation component of computers, telecommunication devices and most electronic equipment.

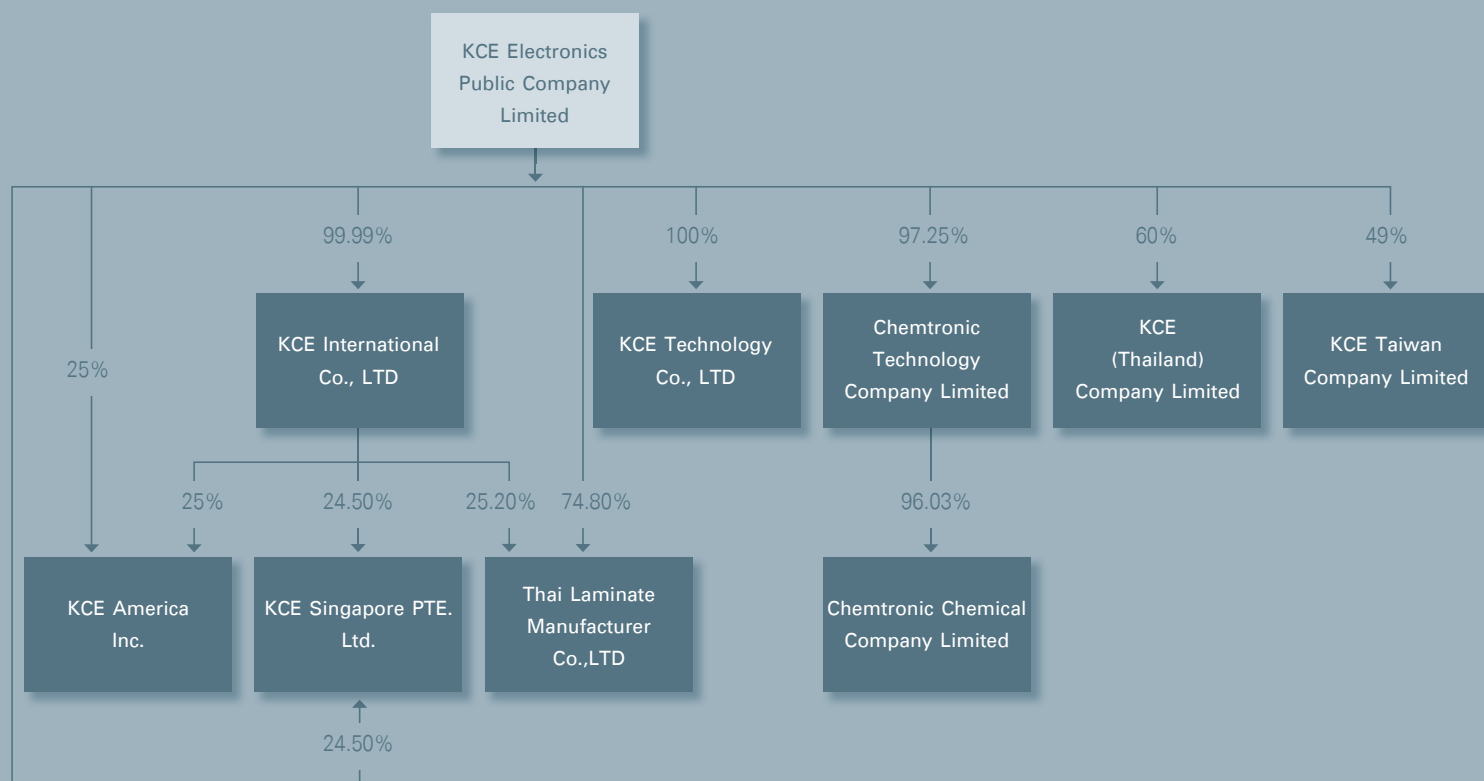
The Company listed on the Stock Exchange of Thailand in 1988, converting its status from a limited company to a Public Company Limited in December 1992. As at December 2011, the Company’s registered capital was Baht 491,829,500, with paid up capital of Baht 472,600,769.

KCE manufactures and exports high quality PCBs, double-sided PTH and multilayer PCBs from 4-20 layers, which most of the products are for export. Making PCBs requires advanced technology, specific techniques and high reliability performance standard of the industry; therefore, KCE’s strategy focuses on quality, technology development and enhancement of technical skills. The Company has continued to expand its business by enlarging plant facilities to increase production capacity and establishing sales representatives in many overseas countries to serve the increasing demand of PCBs in the growing world electronics industry.

In 2012, the Company entered a joint venture to establish KCE Taiwan Co., Ltd., located in Taiwan. KCE Taiwan is an overseas sourcing representative for raw material and machinery for the Company and its subsidiaries.

The Company acquired Chemtronics Technology (Thailand) Co., Ltd., and invested 97.25% of total issued and fully paid up capital in its ordinary share. Chemtronics Technology holds 100% of the shares in its subsidiary, Chemtronics Chemical Co., Ltd. Chemtronics is a PCB ink producer and PCB chemical recycling company. The benefits from the investment in Chemtronics are not only a reduction in the waste disposal burden, but also the considerable gain from recycling used chemicals solution.

Company Structure





Top Ten Shareholders From Shareholders List

As at December 28, 2012

Shareholders		Number of Shares	Percentage
Thailand Securities Depository Company Limited for Depositor		285,829,443	60.48
Mr. Bancha	Ongkosit	50,455,180	10.67
Mr. Athasidh	Ongkosit	20,300,000	4.29
Mr. Panja	Senadisai	20,169,400	4.26
Mrs. Voraluksana	Ongkosit	19,955,000	4.22
Ms. Chutinart	Ongkosit	18,600,000	3.93
Thailand Securities Depository Company Limited For Depositors		17,144,616	3.62
Mrs. Siriphan	Suntanaphan	5,804,900	1.22
Chantima	Ongkosit, MD	4,775,700	1.01
Mrs. Ubol	Chiramongkol	3,940,100	0.83

Board of Directors

KCE Board of Directors is comprised of 8 directors as follows :



01 Mr. Bancha
Ongkosit

Age 61 Years
 No. of Shares 50,455,180 Shares

Chairman and Managing Director

Education

- SIAD, SURREY DIP. GRAPHIC DESIGN (SECOND CLASS HONOURS)
- REIGATE COLLEGE OF ARTS, ENGLAND


Experience

1974 - 1981	Kenyon & Eckhardt (Thailand) Ltd.
1981 - 1982	Kuang Charoen Electronics Co., Ltd.
1982 - Present	Chairman and Managing Director KCE Electronics Public Company Limited
1988 - Present	K C E International Company Limited
1990 - Present	KCE America Inc.
1991 - Present	KCE Singapore PTE LTD.
1995 - Present	Thai Laminate Manufacturer Company Limited
2000 - Present	KCE Technology Company Limited
2006 - Present	Chemtronic Technology (Thailand) Company Limited
2007 - Present	KCE (Thailand) Company Limited
2008 - Present	Chemtronic Chemical Company Limited
2012 - Present	KCE (Taiwan) Company Limited

Completed Program from

Thai Institute of Directors (IOD)

2004 Director Accreditation Program (DAP)



02 Lt. Gen. Suprija
Mookhavesa, MD

Age 75 Years
 No. of Shares 2,361,400 Shares

Director / Chairman of the Remuneration Committee /
Audit Committee / Independent director

Education

- AB, Harvard College
- M.D.,C.M. McGill University
- F.R.C.S (C) Royal College of Surgeons of Canada

Experiences

1972 - 1974	Staff, Orthopaedic Department Siriraj, Hospital
1974 - 1983	Staff, Orthopaedic Department, Phramongkutklao Hospital
1983 - 1989	Chief, Orthopaedics Department, Phramongkutklao Hospital
1983 - Present	Director / Chairman of the Remuneration Committee / Audit Committee / Independent director KCE Electronics Public Company Limited
1984 - 1990	Examiner in Orthopaedics, Medical Council of Thailand
1987 - Present	Advisor, Mahavachiralongkorn Foundation
1989 - 1990	Assistant Director, Orthopaedic Department, Phramongkutklao Hospital
1990 - Present	Director, Education & Welfare Foundation
1990 - 1991	Associate Dean, Phramongkutklao College of Medicine President, Asean Orthopaedic Association President, Rheumatism Association of Thailand President, Royal College of Surgeons of Canada
1991 - 1992	Representative of Orthopaedic Surgeons, Royal College of Surgeons of Thailand

1991 - 1992	Chairman, Orthopaedics Board of Examiners, Medical Council of Thailand
1991 - 1993	Director of Education, Phramongkutklao College of Medicine
1993 - 1994	Assistant Surgeon General, Medical Department, Royal Thai Army
1994 - 1995	Deputy Surgeon General, Medical Department, Royal Thai Army
1995 - 1997	Director General, Phramongkutklao Medical Center
1995 - 1997	Director, National Research Council
1997 - 1998	Director, Medical Council of Thailand
1997 - 1998	Surgeon General, Medical Department, Royal Thai Army
1997 - 2001	Chairman, Foundation for Phramongkutklao Medical College
1998 - 2001	Chairman, Arthritis Foundation
1998	Fellowship Examiner, Royal College of Orthopaedic Surgeon of Thailand
2000 - Present	Chairman of Subcommittee for Accreditation of Orthopaedic Training Centers
2000 - 2001	Chairman, Executive Committee of Medical Staff Organization, Orthopaedic Department, Phramongkutklao Hospital
2001 - 2003	National Delegate for Thailand, S.I.C.O.T.
2002	Director, Thai Orthopaedic Foundation

Completed Program from Thai Institute of Directors (IOD)

2003	Director Accreditation Program (DAP)
2004	Finance for Non Finance Director

Other Programs / Seminars

1998	Audit Committees In Thailand : What Works Best, By Stock Exchange of Thailand
1999	Internal Auditors Work Effectively With Audit Committee By Stock Exchange of Thailand

Royal Decorations

- Kint Grand Cross (First Class) of the most Exalted Order of White Elephant
- Kint Grand Cordon (Special Class) of the most Noble Order of Crown of Thailand



03 Mr. Panja Senadisa

Age 65 Years

No. of Shares 21,443,400 Shares

Director

Education

- Master's Degree in Business Administration, Suffolk University, Massachusetts, U.S.A.
- Participants the doctoral program (Industrial Business Administration) Administration and Management College, King Mongkut's Institute of Technology Ladkrabang

Experiences

1972 - 1974	Administrative Officer, Ministry of Commerce
1972 - 1974	Senior Sales, Planning Analyst, Ford Motor (Thailand) Co., Ltd.
1974 - 1976	Treasury Manager, Commercial Credit Corp. (Thailand)
1976 - 1991	Vice President, Bangkok Bank PCL.
1983 - Present	Director, KCE Electronics PCL.
1991 - 1994	Managing Director, H&Q (Thailand) Ltd.
1993 - 2007	Director & Remuneration Committee SMC Motor PCL
1994 - 1997	President, Raimon Co., Ltd.
1995 - Present	Director, Thai Laminate Manufacturer Company Limited
1999 - 2006	Director, Advisor & Remuneration Committee, CVD Entertainment PCL.
2000 - Present	Director, Chairman of Audit Committee & Remuneration Committee, Somboon Advance Technology PCL.

2002 - Present	Director & Audit Committee & Chairman of the Remuneration Committee, Trinity Watthana PCL.
2003 - 2008	Advisor, Technicolor (Thailand) Co., Ltd.
2003 - Present	Director & Audit Committee, Rasa Property Development PCL.
2004 - 2011	Chairman of the Board, Deva Property PCL.
2005 - Present	Director & Chairman of the Audit Committee, Pylon PCL.
2006 - 2009	Director, Executive Director & Remuneration Committee Government Saving Bank.

Completed Program from

Thai Institute of Directors (IOD)

2002	Directors Certification Program (DCP)
2004	Audit Committee Program (ACP)
2007	Role of the Compensation Committee

Other Programs / Seminars

2009	Leader Program # 8, Capital Market Academy
	Public Director Certification Program # 2
	Public Director Institute (PDI)
	Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCoT) # 4



04 Chantima Ongkosit, MD

Age 67 Years

No. of Shares 4,532,200 Shares

Director

Education

- M.D. (1st Class Honors) Chiangmai University
- Diplomate, American Board of Psychiatry and Neurology
- Residency Training in Psychiatry and Neurology, Department of Psychiatry, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.

Experiences

1976 - 1978	Assistant Professor of Psychiatry, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.
1976 - 1978	Associate Director of Affective Disorders Clinic, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.
1976 - 1998	Chief of In-patient and Research Unit, Westside Veteran Administration Hospital Chicago, Illinois, U.S.A.
1978 - 1980	Lecturer of Psychiatry, Faculty of Medicine at Ramathibodi Hospital, Mahidol University
1980 - 1984	Assistant Professor of Psychiatry, Faculty of Medicine at Ramathibodi Hospital, Mahidol University
1983 - Present	Director, KCE Electronics Public Company Limited
1985 - Present	Special Lecturer of Psychiatry, Faculty of Medicine at Ramathibodi Hospital Mahidol University and Somdet Chaopraya Institute of Psychiatry

1998 - 2007	Director, K C E. International Co., Ltd
1997 - 2004	Director, Thai Laminate manufacturer Co., Ltd
2000 - 2007	Director, KCE Technology Co., Ltd
2003 - Present	Chairman of PAC (Siam) Co., Ltd Chairman of Manarom Hospital

Completed Program from Thai Institute of Directors (IOD)

2003	Directors Accreditation Program (DAP)
2004	Finance for Non-Finance Director
2008	Directors Certification Program (DCP)



05 Mrs. Ubol
Chiramongkol

Age 62 Years

No. of Shares 3,940,600 Shares

Director/ Audit Committee / Independent director

Education

MBA, Kasetsart University

Experiences

1974 - 1994	Air france Airline
1994 - 1996	Director & Executive Vice President, General Media Tech Co., Ltd Director, Cine Color Lab Co., Ltd
1995 - 1996	Director, Thai Magnetics PCL
1995 - Present	Director, KCE Electronics Public Company Limited
1998 - Present	Audit Committe, KCE Electronics Public Company Limited

Completed Program from Thai Institute of Directors (IOD)

2003	Director Accreditation Program (DAP) Thai Institute of Director Association (IOD)
2004	Finance for Non Finance Director Thai Institute of Director Association (IOD)

Other Programs / Seminars

1998	Audit Committees In Thailand : What Works Best, By Stock Exchange of Thailand
1999	Internal Auditors Work Effectively With Audit Committee, (by the institute of Internal Auditor of Thailand), Stock Exchange of Thailand



06 Mr. Paitoon Taveebhol

Age 62 Years

No. of Shares None

Director / Audit Committee/ Independent Director

Education

- B.A. (Accounting)
Ramkhamhaeng University
- MBA, Kasetsart University
- Certificate in Auditing
Thammasat University

Experiences

- | | |
|----------------|--|
| 1991 - 2003 | Vice President, Council Member
The Institute of Certified Accountants
and Auditors of Thailand |
| 1991 - 2005 | President, Secretary General
The ASEAN Federation of Accountants |
| 1998 - 2000 | Vice President, Council Member
The Institute of Internal Auditors of
Thailand |
| 2003 - 2005 | Managing Director, BT Business
Consulting Co., Ltd. |
| 2004 - Present | Board Member, Mater Dei Institute |
| 2008 - 2011 | Vice Chairman, Mater Dei Institute
Foundation
President, Mater Dei Institute Parent
and Teacher Association |
| 2008 - Present | Independent Director, Chairman of
the Nomination and Remuneration
Committee, Audit and CG Committee
Member, Somboon Advance
Technology Plc. |
| 2009 - 2011 | Audit, Following and Evaluation
Committee, Walailak University
Director, Executive Director,
SGV-Na Thalang Co., Ltd.
Managing Director, Arthur Anderson
Business Advisory Ltd. |

- 2011 - Present Independent Director, Chairman of
Audit Committee
Member of Corporate Governance
Committee
Big C Super Center Plc.
Independent Director,
Audit Committee Member Easy Buy
Public Company Limited

Completed Program from Thai Institute of Directors (IOD)

- | | |
|------|--|
| 2012 | Monitoring the Internal Audit Function (MIA)
Monitoring the System of Internal Control
and Risk Management (MIR)
Monitoring the Quality of Financial
Reporting (MFR)
Role of the Compensation Committee (RCC) |
| 2008 | Monitoring Fraud Risk Management (MFM)
Chartered Director Class (R-CDC) |
| 2005 | Audit Committee Program (ACP)
Role of Chairman Program (RCP) |
| 2003 | Director Certification Program (DCP)
Director Accreditation Program (DAP) |

Other Programs / Seminars

- 2011 Financial Reporting Standard for Non-Publicly
Accountable Entities
Corruption Prevention and reporting under
NACC's Law
Audit Committee Forum
11th Asian Forum on Corporate Social
Responsibility (AFCSR)
Anti-Corruption Day : Power of Change to
Thailand



07 Mrs. Voraluksana
Ongkosit

Age 61 Years

No. of Shares 30,202,800 Shares

Director / Executive Director

Education

- PITMAN DIP. BUSINESS & SECRETARIAL
ST. JAMES COLLEGE, ENGLAND

Experiences

- | | |
|----------------|---|
| 1972 - 1973 | Federal Electric Corporation |
| 1974 - 1979 | Grant Advertising |
| 1979 - 1988 | Kenyon & Eckhardt (Thailand) LTD. |
| 1988 - Present | Director, KCE International
Company Limited |
| 1989 - Present | Director, KCE Electronics Public
Company Limited |
| 1995 - Present | Director, Thai Laminate Manufacturer
Company Limited |
| 2000 - Present | Director, KCE Technology Company
Limited |
| 2007 - Present | Director, KCE (Thailand) Company
Limited |

Completed Program from

Thai Institute of Directors (IOD)

- | | |
|------|--|
| 2003 | Directors Accreditation Program (DAP) |
| 2004 | Finance for Non - Finance Director |
| 2005 | Thai Directors Compensation Survey 2004, |
| 2008 | Directors Certification Program (DCP) |
| 2011 | Financial Instrument for Director |



08 Mrs. Siriphan
Suntanaphan

Age 58 Years

No. of Shares 5,554,900 Shares

Director

Education

- B.A., Chulalongkorn University

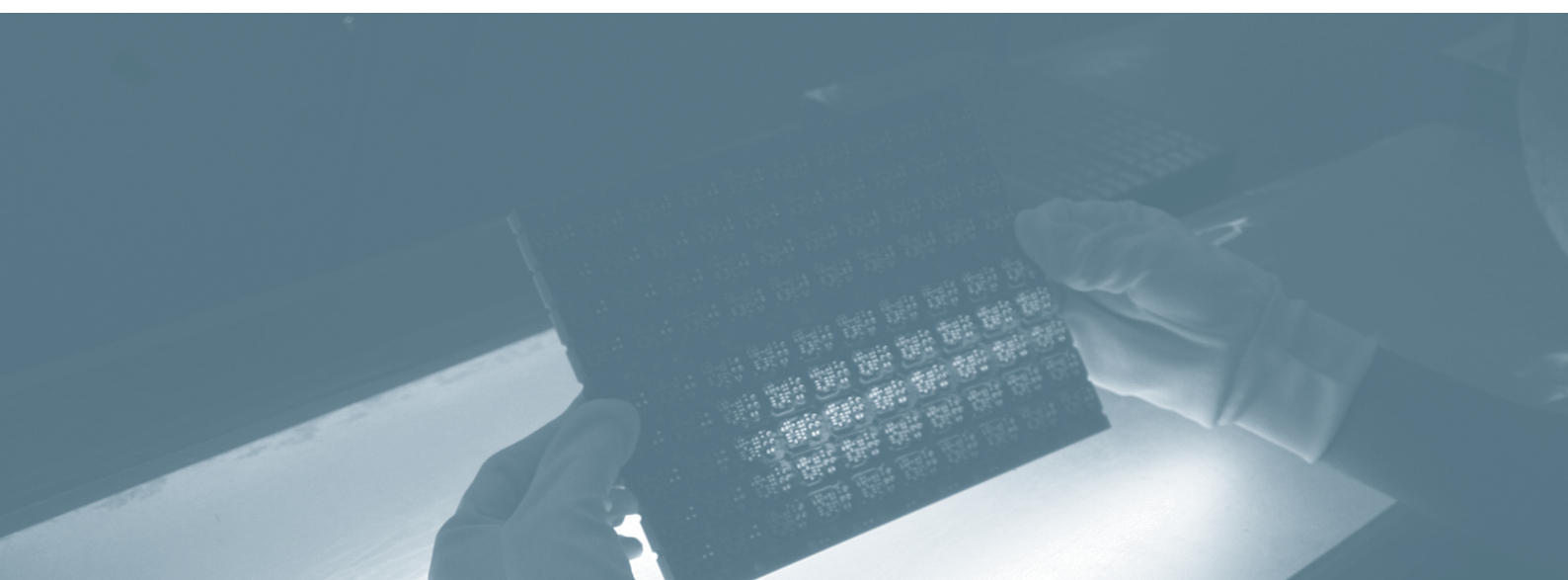
Experiences

- | | |
|----------------|--|
| 1986 - 1992 | Deputy of Managing Director,
STK Computer Co., Ltd |
| 1992 - 2008 | General Manager, KCE Electronics
Public Company Limited |
| 1992 - Present | Director, KCE Electronics Public
Company Limited |
| 1995 - Present | Director
Thai Laminate Manufacturer Co.,Ltd. |

Completed Program from

Thai Institute of Directors (IOD)

- | | |
|------|---|
| 2004 | Directors Accreditation Program (DAP)
Finance for Non-Finance Director |
| 2008 | Directors Certification Program (DCP) |



Management Staff

Mr. Bancha Ongkosit	Chairman / Managing Director 1982 - Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Pitharn Ongkosit	Deputy Managing Director 2009 - Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mrs. Voraluksana Ongkosit	Director / Executive's Office Director 1989 - Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mrs. Tanyarat Tessalee	Accounting Director 2004 - Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mrs. Saovalak Waramitsakul	Manufacturing Support Director 1983 - Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Noppadol Tabtieang	Manufacturing Operation Director 1984 - Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Fredrick Gharapet Ohanian	Quality Director 2008 - Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Tantikorn Changkanark	Human Resource and Administration Director 2009 - Present : KCE Electronics Public Company Limited

Remuneration

Remuneration

The payment for the Board of Directors consists of the annual remuneration and the meeting allowances as approved by the shareholders at the AGM No. 28/2011 on April 28th, 2011 and the AGM No. 29/2012 on April 27th, 2012 respectively.

Directors

No.	Name	Position	Remuneration		Meeting Fee		No. of Meeting	
			2012	2011	2012	2011	2012	2011
1	Mr. Bancha Ongkosit	Chairman and Managing Director	1,250,000	1,250,000	390,000	340,000	13/13	12/12
2	Mr. Panja Senadisai	Director	600,000	600,000	325,000	280,000	13/13	12/12
3	Dr. Chantima Ongkosit	Director	600,000	600,000	325,000	280,000	13/13	12/12
4	Mrs. Voraluksana Ongkosit	Director	600,000	600,000	325,000	280,000	13/13	11/12
5	Lt. Gen. Dr. Suprija Mokkhavesa	Director	600,000	600,000	325,000	280,000	12/13	11/12
6	Dr. Thongdee Shaipanich	Director	-	600,000	100,000	280,000	4/13	12/12
7	Mr. Paitoon Taveebhol	Director	600,000	-	225,000	-	9/13	-
8	Mrs. Ubol Chiramongkol	Director	600,000	600,000	325,000	280,000	13/13	12/12
9	Mrs. Siriphan Suntanaphan	Director	600,000	600,000	325,000	280,000	13/13	12/12
Total			5,450,000	5,450,000	2,665,000	2,300,000		

Audit Committee

No.	Name	Title	Remuneration	
			2012	2011
1	Dr. Thongdee Shaipanich	Chairman of Audit Committee	-	400,000
2	Lt. Gen. Dr. Suprija Mokkhavesa	Chairman of Audit Committee	400,000	-
3	Lt. Gen. Dr. Suprija Mokkhavesa	Audit Committee	-	300,000
4	Mrs. Ubol Chiramongkol	Audit Committee	300,000	300,000
5	Mr. Paitoon Taveebhol	Audit Committee	300,000	-
Total			1,000,000	1,000,000

Management

The scale and components of remuneration follow the company's principles and policy, correlating to the company's operating results and each individual's contribution.

Item	2012		2011	
	No.	Amount (Baht)	No.	Amount (Baht)
Salary	9	20,380,675	9	23,161,860
Bonus / Provident Fund	9	3,169,242	9	3,721,493

Corporate Governance Report 2012

KCE Electronics Public Company Limited

The Board of Directors of KCE Electronics Public Company firmly believes in the importance of good corporate governance and is committed in directing its businesses within the framework of good corporate governance. KCE adheres to the Principles of Good Corporate Governance, the Stock Exchange of Thailand's guidelines and in compliance with the law. Compliance to Corporate Governance is critical in assisting KCE to gain the trust and the confidence from all stakeholders and to achieve a long-term sound, secure, and sustainable corporate success and economic growth. Since the year 2009, the company's Corporate Governance policies and practices, including the code of conducts were compiled into KCE Corporate Governance Handbook which was reviewed and revised by the Board of Director in year 2011. The update helps govern KCE business practice to adhere to the structure and the principles recommended by the Stock Exchange of Thailand as well as those of the Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) to conform to the international standard.

KCE fosters awareness and participation of good Corporate Governance policy throughout the organization. The CG policy is disclosed through different communication channels including the company's website to promote this system among KCE managements and employees and to instill the principles into the corporate culture. KCE Board of Directors, management and all employees perform their respective duties in compliance with the law, the rules and regulations and business ethics. KCE businesses are conducted with a vision to create long - term value and with high ethical standards and follow these important characteristics: accountability, responsibility, transparency, and fair and equitable treatment. The Company acts in a fair, lawful and ethical manner with all stakeholders and their representatives.

The Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission positioned KCE as "Very Good" for five consecutive years 2008-2012, "Good" in 2007 and "Very Good" in 2006 in the corporate governance surveys in the overall performance by the Thai Institute of Directors Association (IOD). The results of the ratings for the past seven years reflect KCE's constant dedication to integrate sound ethics and the principles of Good Corporate Governance into its business practices and its corporate culture.

1. Rights of Shareholders

Policy of Protecting Shareholders' Rights

KCE protects the rights and the interests of the shareholders, both as investors and owners of the company, whether it's majority, minority, foreign or institutional shareholders. KCE facilitates the needs of its shareholders and ensures equitable and fair treatment, complying with applicable laws and guidelines protecting shareholders' basic rights.

The rights of shareholders are stipulated in the company's Corporate Governance Policy to ensure fair treatment and protect the shareholder's right to register as an owner of the share of the company; to buy, sell, or to transfer shares; the right to sharepart of the profit of the company in form of dividends ; the right to obtain relevant and adequate information on the company in a timely manner and on a regular basis; the right to participate and vote in the shareholders meetings by self or by proxy; the right to elect or terminate

members of the board; the right to decide on all forms of remuneration for the Board of Directors; the right to appoint and terminate the external auditor and set their fees; the right to propose agenda items for the shareholder meetings; the right to participate in, and to be informed regarding major decision concerning fundamental corporate changes and the right to be informed and to make decisions on any key transactions that affect the company such as: dividend payment, amendments to the company's article of association or the company's bylaws, capital increases or decreases, the approval of extraordinary transactions, etc.

Details regarding the exercise of the right of the shareholders was distributed via SET's information channel and the company website to ensure an equitable treatment of shareholders through accessibility of information.

KCE sends all shareholders significant and sufficiently detailed information regarding the Shareholders' Meeting prior to the date of the meeting. The shareholders' right to attend and to vote on the resolutions in the AGM is clearly stated in the Letter of Invitation to attend the AGM.

Any shareholders who is unable to attend the AGM can appoint a representative which can be another person or an independent director to act as proxy, using the proxy form attached to the Notice of the Meeting. The Proxy form was prepared in compliance with the specification defined by the Ministry of Commerce whereby each individual agenda can be voted specifically according to the shareholders' wish. KCE provides the duty stamp to be sealed on the proxy form. Shareholders who arrive late can vote on the agenda in which the resolution had not been reached.

In 2012, the AGM was held on April 27th, 2012 at Ballroom B, 7th floor, the Westin Grande Sukhumvit Hotel, 259 Sukhumvit Road, Bangkok 10110 at 15.00 pm. The venue of the AGM was chosen because it was easily accessible to shareholders. KCE encourages shareholders to attend, to express their opinions, and to questions or to give suggestions.

A Bar Code system was used at the 2012 AGM for registration and vote counting. For each agenda item, the ballots are collected from the shareholders and counted in three groups : Approved, Disapproved or Abstained. An Independent observer and inspector was appointed to validate the voting procedure and vote counting. Shareholders are entitled to verify each voting result after the Meeting.

Three directors must retire from office on a rotational basis in each AGM. The shareholders are informed of the Board opinion to re-elect the directors. Information regarding the directors to be nominated is provided to the shareholders. Age, education, experiences, training, as well as important positions held in the past and currently are provided to the shareholders so that the shareholders can make an informed decision. The shareholders can also propose name of individuals for directorship of the company. None was proposed in 2012.

An Agenda item regarding all forms of remuneration for the Board members is included annually in the Annual Report. (Full details can be found on Page 156)

The Agenda for the AGM was considered as appeared on the Letter of Invitation to the AGM ,each meeting agenda deal with only one item, without any changes in the order and there were no other agenda raised in the AGM.

The shareholders were allowed to freely express their opinions, give suggestions and raise questions before casting votes. The executive responsible for the field were present to answer any questions or inquiries.

The 2012 Annual General Meeting of Shareholders (AGM)

KCE holds Annual General Shareholders' Meeting in accordance with the legal procedures and the requirement of the Stock Exchange of Thailand as well as the Securities and Exchange Commission (SEC). The AGM is held within 4 months after the end of the fiscal year and in urgent situations regarding issues that concern shareholders' major interest or requiring shareholders' approval, an extraordinary meeting of the shareholders can be called. There was no Extraordinary Meeting of the Shareholders in 2012.

In 2012, The Annual General Shareholders' Meeting of KCE (AGM) no. 29/2012 was held on April 27th 2012 at Ballroom B, 7th floor, the Westin Grande Sukhumvit Hotel, 259 Sukhumvit Road, Bangkok 10110 at 15.00 pm. The venue of the AGM was easily accessible to shareholders.

Prior to the Meeting

The Board of Directors Meeting resolved the schedule of dividend payments; the date of the 2012 Annual General Shareholders' Meeting; detailed agendas as well as the Board's opinions ; the relevant details and date of closing the registration book in order to determine the right to attend the Annual General Shareholders' Meeting and dividend payment.

The notice of shareholders' meeting including the meeting agenda both in Thai and English was sent to the Thailand Securities Depository Co., Ltd. on the April 10th, 2012 and was posted in the Company's Website (www.kcethai.in.th) on the same day, 17 days prior to the meeting date to allow time for the shareholders to review meeting's agenda and necessary information regarding the issues to be decided at the meeting. The invitation to the AGM was also announced in both Thai and English Press from April 10th-12th for three consecutive days, 17 days prior to the AGM. The documents provided to the shareholders in 2012 were as follows:

- The letter of Invitation to the KCE AGM no.29/2012 stating the date, the time and the venue for shareholders' meetings and necessary information regarding the issues to be decided at the meeting. Each agenda were clearly specified whether it was for acknowledgement, approval or for consideration. The opinion of the Board for each agenda was also provided.
- Minutes of the 2011 Annual General Meeting of Shareholders No. 28 / 2011
- 2011 Annual Report either in the format of a CD-ROM or printed copy.
- Nomination of Directors: The resumes of the directors who were to retire by rotation in the year 2012 whom the Board had recommended re-elections for another term. KCE provides basic information on the candidates that include name, age, type of directorship, education, director's training courses attended, experience, holding positions in other businesses, participation in meetings during the previous year and other relevant information.
- Appointment of External Auditors: Details of the proposed auditors including names of the auditors and their affiliation for consideration.
- Company's bylaws relating to the Shareholders' Meeting.

- Proxy Form as recommended by the Department of Business Development, Ministry of Commerce in which each individual agenda can be voted specifically.
- A list of documents and identification required for AGM attendance with explanation of appointment of a proxy, registration process, voting procedure and the counting of the votes.
- Map of the Meeting venue.

Shareholders who cannot attend the meeting can appoint a proxy to the meeting or appoint through Proxy Form B, on which the shareholders can state their voting preference. The names and profiles of the independent directors are provided for shareholders voting by proxy.

The Meeting

The 2012 Annual General Meeting of Shareholders was chaired by the chairman of the Board, Mr. Bancha Ongkosit. All of the KCE directors attended the Meeting. A total of 202 shareholders attended the AGM 2012, 88 shareholders holding 168,115,225 shares attended the meeting and 114 shareholders represented by authorized proxy holding 82,403,894 shares, a total of 250,519,132 shares, which was 53.98 percent of the paid up shares of 464,053,769 shares and more than one third of the Company's paid-up capital constituting a quorum. The members of the Board of Directors were present in the 2012 AGM which included the Chairman of the Board of Directors, the Chairman of the Audit Committee and the Chairman of the Nomination Remuneration Committee.

KCE provided 2 $\frac{1}{2}$ hours registration period and used a computerized bar code system for registration of shareholders and proxy holders and vote counting. Separate voting slips were provided for each agenda items. This process provided additional convenience and speed. During the Meeting, shareholders were still able to register to attend the Meeting and cast votes on agenda items not yet resolved.

Mrs. Tanyarat Tessalee, the Company's Secretary and Accounting Director, welcomed the shareholders and introduced the KCE Board of Directors, KCE Management, the Auditors from Ernst & Young Co., Ltd and the Legal Consultant from C.B.Law. After the Westin Grande Sukhumvit Hotel's officer explained the safety measures and location of fire escapes in case of emergency, Mrs. Tanyarat Tessalee, provided a summary regarding the votes represented at the meeting, explained the voting procedure, vote counting process, the voting process via computerized bar code, the vote collection process, and the summation of votes as follows:

- After the registration, each shareholders or proxy holders would receive A set of voting cards, one card for each agenda stated in the notice of the AGM 2012. Each voting card had the name of the shareholder or proxy, the numbers of the shares owned and the agenda to be voted.
- The Shareholders could vote to disapprove or to refrain from voting and were requested to sign each voting card. Unmarked voting cards and voting cards that are not returned are to be considered as approval.
- The signed voting cards were collected from the Shareholders and the proxies after the voting had been cast, after each agenda had been addressed and discussed. The results of the voting for each agenda is displayed on the screen and all voting ballots are kept.

- The Chairman would then either proceed with the meeting or would wait for the result of the vote count as deemed appropriate. KCE appoints voting observer and inspector to validate the votes at the AGM.
- At the conclusion of the AGM 2012, the Chairman summarized the results of the voting for each of the agenda for the assembly.

The KCE Board of Directors gave priority to attending the 2012 AGM and the Chairman of the Board of Directors presided as the Chairman of the AGM. After welcoming the shareholders, Mr. Bancha Ongkosit, the Chairman of the Board of Directors, introduced the KCE directors and KCE management.

The Chairman of the Shareholders' Meeting conducted the meeting by addressing each agenda as stated in the invitation to the AGM 29/2012 and no other agenda was added to the 2012 AGM.

During the AGM, the Chairman of the shareholders' meeting allowed shareholders full opportunity to ask questions and make recommendations, and provided comprehensive clarification when requested. Other directors and managements also clarified and answered related issues. The meeting minutes and detailed votes for each agenda item were recorded by the Company's Secretary. Shareholders were given sufficient time to pose questions or make suggestions. Detailed and encompassing answers were provided by Board members and management in response to questions posed by shareholders prior to voting. In counting votes, the Company abided strictly by its own guideline of one share one vote basis and approval was based on majority vote. The vote was counted as one vote per share and the resolution was by the majority votes. If the votes were equal, the Chairman of the meeting would have one vote to decide besides the votes entitled to as shareholders.

The Company's Secretary recorded the resolutions of the meeting by classifying into approval votes, objection votes and abstention votes for each agenda in writing and also recorded in details: the questions, the answers and the opinions made during the meeting. Resolutions with voting results were recorded in the shareholders' meeting minutes. The 2012 AGM's duration was for approximately 2-3 hours, in which the registration started at 12.30 pm. The meeting commenced at 15.00 hr. and ended at 17.30 hr.

Post AGM

KCE submits the resolution of the AGM through the Stock Exchange of Thailand to be posted on the same day for the dissemination of the information.

Within 14 days post AGM, the resolutions and the voting results of the AGM together with the detailed record of the questions, the answers, the comments and the opinions during the meeting were reported to the Stock Exchange of Thailand (SET) and the Securities and Exchange Commission (SEC) and were also posted in the company's website: www.kcethai.in.th.

For the AGM held in 2012, the Thai Investors Association and the Stock Exchange of Thailand rated KCE AGM 2012 in the "Very Good" category, with a score in the range of 80-89. The recommendations made through the assessment will be integrated in future AGM for further improvement.

2. Equitable Treatment of Shareholders

KCE recognizes the importance of all shareholders and adheres to corporate governance practice to ensure the equitable treatment of all shareholders. There is no discrimination of shareholders whether major or minor, foreign or institutional. The shareholders are protected from abusive action by, or in the interest of controlling shareholders acting directly or indirectly. KCE's guideline to foster equitable treatment of shareholders includes the following.

2.1 Designation of proxies to the Annual General Meeting of Shareholders

All shareholders received equitable and fair treatment and to maintain the rights to the AGM either in person or by proxy. Shareholders may also delegate their votes to any of the KCE independent directors. The names and details of each independent director were sent with the proxy forms as defined by the Ministry of Commerce without condition. All information was provided both in Thai and in English. All documents sent to foreign shareholders were translated into English. The Company's proxy forms comply with the regulations of the Business Development Bureau of the Ministry of commerce which recommended that each agenda can be voted specifically and separately. In 2012, the proxy forms sent with Annual Report to all shareholders 17 days prior to the AGM contain the following instructions for the shareholders:

1. In the event that the shareholder is a natural person:

- 1.1 Attendance in person: A valid official ID card in where a photograph is shown, e.g. personal ID card, driver license, or passport.
- 1.2 Attendance by proxy:
 - (a) a proxy form, the form of which is attached hereto together with the notice for calling the annual general meeting of the shareholders, that is completely filled, signed by the proxy grantor (the shareholder) and the proxy;
 - (b) a copy of the proxy grantor's official ID card as referred to in 1.1 certified true and correct by the proxy grantor; and
 - (c) an original of the proxy's official ID card as referred to in 1.1.

2. In the event that the shareholders is a juristic person:

- 2.1 Attendance in person by an authorized representative of the shareholder :
 - (a) an original of such authorized representative's official ID card as referred to in 1.1 ; and
 - (b) a copy of the Affidavit or Certificate of Incorporation of the shareholder showing the name of such authorized representative as a person having power and authority to act on the shareholder's behalf and such copy of the Affidavit or Certificate of Incorporation must be certified true and correct by such authorized representative.
- 2.2 Attendance by proxy:
 - (a) a proxy form, the form of which is attached hereto together with the notice for calling the annual general meeting of the shareholders, that is completely filled, signed by the proxy grantor (the shareholder) and the proxy;

- (b) a copy of the Affidavit or Certificate of Incorporation of the shareholder showing that the name of the person who signs in the proxy form as the proxy grantor is an authorized representative of the shareholder having power and authority to act on the shareholder's behalf and such copy of the Affidavit or Certificate of incorporation must be certified true and correct by such authorized representative; and
- (c) an original of the proxy's official ID card as referred to in 1.1

3. In the event that the shareholder is a non-Thai shareholder or is a juristic person incorporated under foreign laws:

Provisions specified in paragraphs nos.1 and 2 above shall be applied mutatis mutandis to a non-Thai shareholder or, as the case may, be a shareholder which is juristic person incorporated under foreign laws subject to the following conditions:

- (a) Affidavit or Certificate of Incorporation of such juristic person may be issued by either the governmental authority of the country in where such juristic person is situated or by an officer of such juristic person, provided that such an Affidavit or Certificate of Incorporation must contain the name of the juristic person, the address of the head office of the juristic person, and the name(s) of the person(s) having authority to sign on behalf of the juristic person together with any restrictions or conditions of the power of such person(s); and
- (b) English translation is required to be attached for any original document which is not made in English and such translation must be certified by the authorized representative(s) of such juristic person.

2.2 Facilitation for the shareholders to attend AGM

KCE ensures the equitable treatment of all shareholders, including minority and foreign shareholders. All shareholders have the right to fair practice without discrimination.

Registration to attend the AGM began 2 $\frac{1}{2}$ hours prior to the commencement of the meeting and continued through the end of the AGM. AGM registration started at 12.30 hrs. at the Ballroom B, Westin Grand Sukhumvit Hotel. The venue was chosen for the AGM for its convenient location and to facilitate accessibility for the shareholders.

KCE staff was presented at the meeting to provide information regarding registration, to collect and to count vote ballots, to collect questions and to provide any assistance that were required.

- KCE organized a systematic and effective bar code registration process to facilitate the shareholders attending the meeting. Shareholders and their proxies were expedited through the registration process with a large number of staff on hand to facilitate the process.
- All shareholders and proxies were provided with the voting slips, one for each agenda.
- Shareholders were offered snacks, souvenirs and refreshments.

Voting Cards Procedure at the AGM

KCE uses voting cards for all Meeting agendas and retained voting cards of those who did not agree with Meeting resolutions or abstained from exercising their rights. For the Director Election Agenda, the proposed nominees to replace vacancies arising by rotation were considered individually.

2.3 Prevention of use of internal information by directors and staff.

Measures have been taken to prevent insider trading and the misuse of internal information by the Company's Board members, management and staff including their spouses and their under- aged children. Board members and those who have retired from office of no more than 6 months are prohibited from making any transactions in regards to KCE shares from 1 month prior and 3 days post-disclosure of the Company's financial performance. The Company's Board members and its executives are required to disclose their investments in KCE shares. Reports of their holding must be updated and submitted to the Board of Directors on a regular basis. All directors and executives are to disclose to the board whether they and their related parties have interest in any transaction or matter directly affecting the company. There were no related - party transactions in 2012.

Penalty regarding the use of internal information by executives and employee

- The Company has instituted measures to prevent the use of the Company's information by prohibiting the units to which the information is made known from disclosing such information to irrelevant units or persons.
- The Company executives who obtain the Company's financial information shall not personally use such information prior to public disclosure and will refrain from the trading of the Company's securities for a period of one month prior to the public disclosure of the Company's financial statements.
- Upon the listing of the Company's securities on the Stock Exchange of Thailand, the Company requires that the directors and executives shall have the duty to report their holding of the Company securities under Section 59 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 and shall comply with the Notification of the Office of the Securities and Exchange Commission No. SorJor 14/2540, dated May 21, 1997 re: Preparation and Disclosure of the Holding of Securities. Non-compliance with this provision will be subject to a penalty under the Securities and Exchange Act B.E. 2535 and under the requirements of the Stock Exchange of Thailand. The Company will also take proper disciplinary action: verbal or written reprimand, probation, termination of employment by summary dismissal, discharge or deposition, against the persons who acquire benefit in using or disclosing the Company's internal information, which may cause damage to the Company. The severity of punishment shall be appropriate to the intention and severity of such offence.

Conflict of interest and Related Party Transaction

The Board of Directors does not allow directors, executives and staff to seek personal gains or to engage in business in direct competition with the company or in transactions that may lead to

a conflict of interests with the Company. If such a transaction is unavoidable, the Board of Directors shall ensure that the transaction is carried out with transparency and fairness similar to transactions carried out with unrelated parties. In all meetings including AGM meeting, the third party who may have conflicts, interests or any other conflict of interest is to inform the members of the meeting of the conflict of interest or relatedness and is to refrain from considering or approving that transaction.

The Company follows the guidelines and procedures as stipulated by the SET since September 2004 that :

- Information disclosure is a must; should there be any relationship that falls within the definition as stipulated by the SEC. Disclosure is made on the person or entity that is related.
- Each time there is a new management appointment; the Company Secretary sends the “Details of Related Persons Form” as per the SEC’s guidelines relating to information disclosure for listed companies on related party transactions, B.E. 2546 for the newly appointed person to fill and sign-off on the integrity of information provided. The document is to be returned to the Company’s Secretary who is responsible for summarizing the information of related persons and business entities for review purposes.
- The information provided to each business unit serves as reference for screening proposals seeking management or Board of Directors approval.
- Related party transactions are to be disclosed in the Annual Report (Form 56-2) and the annual disclosure of the Company’s information (Form 56-1). There were no related party transaction in 2012.

All shareholders have equal access to KCE information through various channels.

Phone : 662-3260196-9
Fax : 662-3260300
Website : www.kcethai.in.th
E-Mail : information@kce.co.th
Postal Mail: Executives’ Office
KCE Electronics Public Company Limited
125-125/1,1 Moo 4 Lat Krabang Industrial Estate
Chalongkrung Road, Kwang Lumplatew
Lat Krabang, Bangkok 10520

3. Roles of Stakeholders

KCE is aware of the responsibilities to the stakeholders, respects the stakeholders’ legal rights and ensures that those rights are protected. The Company provides fair treatment and takes into account the interests of the stakeholders which include, but not limited to, various groups; the shareholders, the employees, the management, the customers, the suppliers, the creditors, the community, the society, the government, the environment, the public, etc. Recognizing the role of KCE as one of the major Thai manufacturing industrial leaders, KCE places the protection of the environment and safety as one of its priorities.

The Company encourages active co-operation between the Company and the stakeholders in creating wealth, jobs and the sustainability of financially sound enterprise and ensures that all business decisions and actions comply with all applicable laws and regulations. Stakeholders of KCE are treated fairly in accordance with their legal rights as specified in relevant laws.

The Company sets a clear policy on fair treatment for each and every stakeholder. The rights of stakeholders that are established by law or through mutual agreements are respected. Any actions that can be considered in violation of stakeholders' legal rights are prohibited. Any violation will be effectively redressed. In the Year 2012, there are no legal issues regarding any of the stakeholders. The Company provides a mechanism that stakeholders can involve in improving the company performance to ensure the firm's sustainability. In order for stakeholders to participate effectively, all relevant information is disclosed to them in form 56-1, the KCE Annual Report, and the Company's website www.kcethai.in.th. The stakeholders can communicate through mail, email, telephone, intranet: KCE Home and the above mentioned website to the Company any concerns about illegal or unethical practices, incorrect financial reporting, insufficient internal control, etc. The rights and the confidentiality of any person who communicates such concerns will be protected. There were no complaints in Year 2012.

KCE honors commitments to stakeholders; competes in business fairly and ethically; provides fair and equal treatment to employees and assumes the responsibility to society. The policies are clearly stated in the Corporate Governance Handbook.

Shareholders

KCE continually strives for superior performance, taking into account the current and potential risk environment. It is our duty to ensure transparency in KCE's operation and to do our utmost to safeguard KCE's assets and to uphold our reputation. KCE performs duties with honesty, integrity and fairness for the benefit of major and minor shareholders as well as other related parties to:

- Manage for stable long-term sustainable growth while maximizing shareholders' wealth.
- Knowledgeably execute responsibilities with utmost care and professionalism.
- Safeguard the Company's assets.
- Disclose sufficient and accurate financial and non-financial information on the Company's operating and financial status

Employees

KCE Workforce represents the company's most valuable asset. Staff development both professionally and personally are encouraged so that KCE employees can attain the highest level of competence. KCE employees receive fair treatment with salary and benefits comparable or better to those in the same industry. Each employee receives an Employee Handbook which defines rules, regulations, procedure, and welfare for KCE's employees. The KCE welfare committee looks after the employee's benefits with subcommittee for housing, life and health insurance, transportation, scholarship for employees' children and food services. KCE focuses on promoting employees' health and safety and competitive remuneration.

KCE had a reward policy that accounts for the performance of the company beyond short-term financial measure. In the past, the company had offered "employee stock option program" (ESOP) as an incentive for the employee's contribution and to help motivate employees' dedication to reach the company's goal.

KCE Newsletter is published quarterly to provide communication within the company while KCE Gazette is accessible in the company's website.

Other benefits and activities offered to KCE employees are:

- Provident Fund
- Health Insurance, Accident Insurance & Group Insurance
- Various Bonuses that include : Shift Bonus, Attendance Bonus-For employees who are not absent, leave, late in the month more than the number of days required. And Monthly Bonus for staff whose salary is not over Baht.14,000.
- Stipend to assist with cost of living for all employees
- Housing benefit for all KCE employee
- Free general physical and medical examinations are provided annually for employees.
- Laboratory blood tests are offered twice yearly as a preventive measure for those working with chemicals.
- Twenty four hour first-aid nursing service is also available at every plant
- Financial assistance for: funeral cremation, weddings and gifts for those hospitalized.
- Free transportation and uniform including shoes
- The right to leave e.g. Personal leave, Sick leave, Annual leave, Maternity leave, Ordination leave, etc.
- Student Scholarship to KCE employee's children
- Lectures on health topics such as Birth Control, etc.
- Professional training programs are offered to KCE employees to enhance work efficiency through Human Resource Development Seminar and Training Courses which include-discipline, team building, teamwork and leadership.
- Free rice and low cost consumer product sale monthly
- Courses and training to develop alternative skills and extra income such as mirror art and production of organic fertilizer.
- Religious Ceremony and Merit-making for New Year
- Safe Driving with No Alcohol Project for Songkran holiday.
- Thai Religious Ceremony on Songkran day.
- No Smoking Project
- Contest for Best 5S Motto
- Safety Exhibition on Safety Day



Training and Development

KCE have a policy for employee development program to enhance their knowledge and potential. In 2012 the training courses for the Employees included, but not limited to, the following;



No.	Course	Objective	Target Group	Date	Period	No. of People
Quality						
1	Prepreg & Laminate Material	To educate staff for the production process of Prepreg and Laminate	All employee	November 23, 2012	4.0	19
2	PROGRAMMING IN C# WITH MICROSOFT VISUAL STUDIO 2010	To educate How to apply PROGRAMMING IN C# WITH MICROSOFT VISUAL STUDIO 2010	All employee	December 11-13, 2012	7.0	40
3	QC 7 Tools	To provide the knowledge in 7 Tools for problem solving	Sr. Supervisor / Supervisor / Sr. Engineer/ Engineer	March 9, 2012	8.0	48
4	ISO / TS16949	To educate standard of ISO / TS16949	Sr. Supervisor / Supervisor / Sr. Engineer / Engineer	April 20, 2012	8.0	48
5	Document Control System	To train and manage the document record system with relate for standard of quality	QA Document	June 22, 2012	2.5	57
6	Measuring System Analysis	To train staff to be able Measuring System Analysis by APQP system	Sr. Supervisor / Supervisor / Sr. Engineer / Engineer	July 5, 2012	2.0	44
7	Failure Mode and Effect Analysis (FMEA)	To educate staff understanding of Failure Mode and Effect Analysis by processing of Automobile Industry (FA-40)	Sr. Supervisor / Supervisor / Sr. Engineer / Engineer	July 12, 2012	7.5	48
8	Statistical Process Control : SPC, Level 1 and 2	To provide basic statistical knowledge that can be applied to work	Sr. Supervisor / Supervisor / Sr. Engineer / Engineer	September 26, 2012	7.0	38
9	PCB Handling	To train How to move PCB effectively and correctly for waste time reduction	Sr.Officer / Officer / Sr.Foreman / Foreman, Sr. Technician / Technician, Leader and All Employee	May 23, 2012	6.0	26
10	Zero Defect Course for APQP team (Advance Product Quality Planning)	To foster the knowledge and understand the concept of "Zero Defect" in Production so that the concept can be applied to the panning and developing production process that will lead to Zero Defect	APQP Team and QA	June 15, 2012	2.5	57

11	Why - Why Analysis	To be able to Why - Why analysis is used to eliminate losses through and to provide a better understanding of the root cause analysis of the problem correctly.	Sr. Supervisor / Supervisor / Sr. Engineer / Engineer	March 9, 2012	6	36
Safety						
12	Safety in the workplace for supervisor and Management	To train the safety in the workplace Including the prevention and control of accidents and occupational diseases	Sr. Foreman, Foreman, Operator and Management	March 27, 2012	8.0	32
13	PPE (Personal Protection Equipment)	To educate all employees understand the nature, functions, and methods of use about PPE	All employee	September 13, 2012	7.0	50
14	Chemical Hazard Training	To train the Chemical Hazard For safe / handling, storage and disposal of chemical	All employee	February 13, 2012	3.0	43
15	Internal Auditing TLS 8001	To setup standardize internal auditing process to be in accordance with Thai Labour Standard TLS 8001 - 2010	Thai labour standard Board	May 24, 2012	7.0	12 - 15
16	ERT (Emergency Response Team)	To train Emergency Response Team and How to react the emergency issue	ERT Team	July 21, 2012	8.0	25
17	Fire Fighting and Fire Drill	To educate the way to Fire Flight and Fire Drill	ERT Team and all Employee	December 26, 2012	4	858
18	Safety officer Training	To educate staff regarding work safety; safety and relevant laws; prevention and control of accidents, occupational health risks, identification of incidence and illnesses from occupation or industry.	Officer	December 14, 2012	8	33
19	Continuous 5 S	To educate all staff better understanding of the S5 standard	All Employee	August 10, 2012	7.0	59
20	Emergency control of fire caused by short - circuited electricity	To help staff to control fires that are caused by electricity and flammable gas such as Acetone	Employee associated	September 29, 2012	7.0	40
21	JSA - Job Safety Analysis	To educated How to safety analysis with follow the guideline for Hazard Identification & Risk Assessment	Safety Board	May 29, 2012	7.0	40
22	Forklift Skills and Safety Training	To develop skills in using Forklift and to follow safety procedure	Employee of Warehouse, Material Preparation, Stock Finished Goods	March 23, 2012	7.30	23
Human Resource						
23	Home Service System (a system that manages KCE internally)	All employees to have a better understanding on how to operate the Home Service system.	All employee	February 24, 2012	1.0	30 - 40
24	Effective Coaching Skills (Foreman)	To be able understand the effective coaching skills	Sr. Supervisor / Supervisor / Sr. Engineer / Engineer	March 16, 2012	7.0	40

25	8D (8D Problem Solving Process)	To improve Quality Control System through problem analysis and corrective action as well as preventive action annually.	Sr. Supervisor / Supervisor / Sr. Officer / Foreman / Leader	November 27, 2012	7.0	37
26	KPIs	To help staff at all levels to have the knowledge and clear understanding of the concept and able to implement KPI to measure the performance of each individual's work.	Sr. Supervisor / Supervisor / Sr. Engineer / Engineer	July 6, 2012	1.0	71
27	Seven habits of Highly Effective People	To facilitate develop of 7 principles; vision, leadership, interpersonal relationship, communication, empathy, teamwork and creativity	Sr. Supervisor / Supervisor / Sr. Engineer / Engineer / Foreman and Officer	September 22, 2012	8.0	69
28	Teaching Skills	To train and educate the teaching skills	Sr. Supervisor / Supervisor / Sr. Engineer / Engineer	March 16, 2012	7	40
29	How to Control unexpected event	To train and educate How to manage and solve the unexpected problem	Sr. Supervisor / Supervisor / Sr. Engineer / Engineer	March 28, 2012	7.00	35
Environment						
30	ISO50001 : 2011	To point of Workshop on Understanding of ISO50001:2011	Sr. Officer / Officer / Foreman / Leader	March 8, 2012	6.0	49
31	ISO 14001 : 2004	To help employees at the supervisor level to understand the regulations regarding environmentally related issues	Sr. Supervisor / Supervisor / Sr. Engineer / Engineer	February 15, 2012	8.0	27
32	Role, Duties and responsibilities of the working committee and superintendent on energy management	To educate staff better understanding of energy conservation	Sr. Supervisor / Supervisor / Sr. Engineer / Engineer	October 16, 2012	7.0	35
33	Awareness of energy conservation	To point and participate of awareness of energy conservation for relate with law	Sr. Supervisor / Supervisor / Sr. Officer / Foreman / Leader	October 5, 2012	3.0	41
34	FAEA 4 th Edition% Control Plan	To provide a better understanding of the vulnerability and impact analysis. By the standards of ISO / TS 16949 : 2009	Sr. Supervisor / Supervisor / Sr. Engineer / Engineer	February 23, 2012	6.0	40
35	Aspect Identification for Environmental System	In order to comply with law and educate safety in the workplace, including of environmental system	Sr. Supervisor / Supervisor / Sr. Engineer / Engineer	August 15, 2012	7.0	36
36	Leadership for energy management	To better understanding of rote, duties and responsibilities of the working committee and superintendent on energy management	Sr. Officer / Officer / Foreman / Leader	September 19, 2012	7.0	29

The safety of the employees is utmost important and KCE implements strict safety policy. There have been various training and seminars for safety, health, environment and other work- related issues to foster development and improvement of knowledge, skills and to maximize the potential of the employees.

KCE Safety Policy

1. Work Safety at KCE is every employee's responsibility; each individual at all levels must collaborate to contribute to the safety for oneself and others.
2. KCE encourages and supports every form of safety - related activities such as training courses, motivation, improvement of workplace conditions and environment.
3. Every supervisor and above has the responsibility of monitoring the safety of the subordinates and to oversee that the safety rules are strictly adhered to.
4. All employees will participate and cooperate with all the company's safety and occupational health project.
5. KCE will monitor and evaluate the results of the implementation safety and occupational health policy in order to ensure strict compliance and maximum effectiveness.

In 2012, KCE employees participated in the following activities :

- Religious Ceremony and Merit-making for New Year
- Thai Religious Ceremony on Songkran Day
- Safety Exhibition on Safety Day
- Sales Merchandises on Bargain Day
- Contest for the best 5S slogan
- Safe Driving with No Alcohol Project for Songkran Day
- A marathon in the honor of His Majesty the King on December 5th
- A marathon in the honor of Her Majesty the Queen on August 12th
- Training and seminar on White Factory Project to rid of drugs usage



Customers

KCE strives to achieve customer satisfaction by providing quality products and delivering exceptional service to our customers. KCE has a policy to provide products that meet or exceed the customers expectation. KCE believes in strong ethical standards and carries out our business with uncompromising integrity and honesty in all respects. KCE protects our customers and maintains the trust placed in us by ensuring that all information relating to our customers business affairs remains confidential at all time. KCE has set up sales and support offices globally to ensure customers' satisfaction. The company develops and maintains a sustainable relationship with our customers.

Quality Policy

“KCE commits to provide products and services to meet or exceed agreed requirements for all of our customers through continuous improvement and by doing it right the first time.”

All KCE staff recognizes customers as a priority and aims to provide satisfaction to customers at all levels. Customers satisfaction surveys are conducted annually and the results of the surveys are utilized to improve quality service. In 2012, all KCE customers conducted plants visits and audit the manufacturing process 1-3 times per year. There were no complaints of customers' dissatisfaction in 2012.

Supplier

KCE believes in being fair and defined conduct ethics in dealings with all parties having a business relationship with the company. The procurement policy and the service acquisition process are clearly defined. The material purchasing procedure, the supplier and the subcontractor qualification procedure, the terms and conditions are set to ensure fairness between the Company and suppliers by way of transparent procurement system.

The Company abides by the terms and conditions stipulated in contracts and make timely payments. There have been no disputes with the KCE suppliers or competitors in 2012.

Creditors

KCE is committed to discipline in the operation of our business and ensure that all business decisions and actions comply with the terms of loan and obligation as well as with all applicable laws and regulations. The Company observes good standards of behavior and honoring all commitments made to creditors. The Company performs according to the terms of the loans and respect obligation towards creditors with prompt communication and information when deemed necessary. Billing date, documents and conditions for payment are clearly informed to KCE creditors.

Competitors

Business transactions at KCE are performed ethical and with transparency. Business competitions are conducted fairly without illegal or unethical practices. KCE does not seek for secret information owned by the competitors in an unethical matter or unsuitably such as payment for the competitor's employee to leak valuable information. KCE also does not intentionally damage the competitor's reputation.

Environment

Recognizing the importance of the environment, since 2007 KCE became a member of the Global Compact established by the United Nations (UN) and commits to the 10 principles in respect to human rights, labour rights, the protection of the environment and anti-corruption as follows:

Human Rights

1. KCE supports and respects the protection of internationally proclaimed human rights; and
2. Will not condone to human rights abuses.

Labour Standards

3. Uphold the freedom of association and the effective recognition of the right to collective bargaining;
4. Elimination of all forms of forced and compulsory labor;
5. Effective abolition of child labor; and
6. Elimination of discrimination in respect of employment and occupation.

Environment

7. Support a precautionary approach to environmental challenges;
8. Undertake initiatives to promote greater environmental responsibility; and
9. Encourage the development and diffusion of environmental friendly technologies.

Anti-Corruption

10. Work against corruption in all its forms, including extortion and bribery.

High environmental standard is maintained strictly at KCE, complying with the associated law and regulatory requirements. Energy and natural resources are utilized effectively and efficiently with major investment in the waste treatment systems. All KCE plants are located within Industrial Estate where environment protection and impact to environment are conducted strictly. KCE commits to the environment policy as follows :

Environment Management Policy

“KCE Electronics Public Company, manufacturer and exporter of Printed Circuit Board (PCB) is committed to establish Environment Management System through complying with the KCE Environment Management Policy as follows:

- The Company will continuously meet the legal requirement as well as contributes to the improvement of environmental issues.
- Reduction of waste materials
- Effective and efficient utilization of natural resources.
- Continuous assessment and evaluation of the environment management system, to review objectives, and targets to ensure success of the effectiveness of the system.
- Promote and develop staff awareness and responsibility to the environment through communication, provision of relevant information and cooperation among staff, suppliers, customers, government agencies, the private sector and the general public.

KCE has been awarded ISO 14001 which is the Certificate for Effective Environmental Management System from SGS Thailand and the accreditation from ISO/TS 16949, the Certificate of Quality Management System of Technical Specification for Automotive Production and Relevant Service Part Organization,

KCE adhere strictly to the standards and in 2012 was audited and approved by the accreditation committee on the two surveys performed in February and October 2012 that the Company has adhered to all the stipulations, meeting the standards of the Effective Environment Management System and Quality Management System.

In the year 2012, KCE conducted several activities for employees to participate in order to support the environment safety policy as recommended by ISO 14001 as follows :

- Appointed a committee to conserve electricity and to reduce energy consumption down to 4.5 k.W.hr/sq. ft. The responsibilities of the committee is to :
 - Hold monthly meetings to analyze energy utilized and to issue necessary measures to lower the use
 - Investigate the cause of the increased energy consumption and to attain guidelines for a solution
 - Organized activities to promote awareness of the company's "Saving natural Resources Policy" among all employees.
 - The report of 2012 found that KCE reduced the consumption by 5.36% or by 132,594 baht per month.
- Project to improve Cooling Tower Chiller.
- Project to improve Pump Cooling Tower Air Comp 700 HP.
- Decrease water utilization by 0.11 cu m / sqft in 2012 with a working team performing the following:
 - Team meeting twice monthly to analyze water usage and to implement necessary measures.
 - Investigate the cause of increased water usage in order to develop necessary policy to solve the problems.
 - Encourage employees to participate in conserving water through water-conservation awareness activities.
- Reduction of waste product from manufacturing process. The goal is set at <0.70% for inner layer and <4.50% for outer layer. A team was developed to manage this project.
- Activities to promote safety and environment awareness through having a KCE safety week. Activities include but not limited to provision of environment awareness information, fun activities, such as quiz and bingo games.
- Organized a program to reduce the use of paper and photo copy to save natural resources by encouraging employee behavior, learning to organize work and plan. This program was started since April to May and the result has shown continued monthly reduction of paper use.

Since 2010, KCE have commenced the quality policy system, as follows :

- As KCE has been awarded ISO/TS 16949, Certificate of Quality Management System of Technical specification for Automatic Productive and Relevant Service Part., SGS has audited and approved the accreditation June 2012.
- Implementation of a program to improve KCE's quality standard through "Continuous Quality Improvement Program" (QIP) by the crossed-functional team. The goals of the program are to reduce waste and to improve the quality of the production process. The team responsible consists of personnel from different departments such as Engineering, Process Engineer, Planning Control, Production Quality and other related departments. The Team is meets every week, for further improvement.
- Addition of new technology such as Auto Visual Inspection (AVI) which is capable of detecting surface defects more effectively and rapidly to prevent cosmetic rejection from customer.

KCE is dedicated to create more environmentally friendly products to produce Environmentally safe PCB products and work with our customers and raw material suppliers to produce environmentally friendly products such as Lead-Free and Hallogen- Free Products as well as the use of environmentally friendly packaging material by using bubble packaging product instead of plastic foam.

Society and Community

KCE values the importance of contributing to community, society, religion and culture, natural resources and the environment and that of the general public. The Company promotes a culture of being socially responsible for all staff levels.

KCE has organized activities that are environmentally and socially related in various forms by focusing on the efficient economy concept, improving the education standard for younger generations, health and mind developments and other activities related to arts and sports.

In 2012, KCE together with the employees have participated in the following activities to contribute to the community, religion and the public :

- Gift donation for the children on Children's Day in area near Lat Krabang Industrial Estate
- Gift Donation for the children of Iam-Suree School and Nikot School in Samutprakarn Province
- Public Service activity through beach cleaning at Hua Hin, Petchaburi
- Public Service activity through beach cleaning at Cha-Am, Petchaburi
- Mangrove Planting in honor of Her Majesty the Queen and His Royal Highness Crown Prince Maha Vajiralongkorn at Bang Poo, Samutprakarn
- Twenty scholarship funds, each at 2,500 Baht to the children of KCE employees
- Scholarship donations for Kok Lamduan School, Amphur Srikornphum, Surin Province
- Scholarship donations to the children of the soldiers in Surasi Military Camp, Kanchanaburi
- Donation sport equipment for Surasi Military Camp, Kanchanaburi
- School equipment donation for disadvantage children of Petchaburi Panyanukul School, Petchaburi Province
- Scholarship and school equipment donation to Wat Khao Tamone, Petchaburi Province
- Poppy sale support on Veterans Day
- Social activity with Lumputra Community such as training for Enzyme Ionic Plasma and EM (Effective Micro-organisma) to increase the agricultural productivity and waste treatment.
- Sponsor for “Love & Care for the Elders Project” at Wat Bung Bua Community, Lat Krabang
- Blood donation by KCE employees to the Red Cross through Lat Krabang Industrial Estate for Blood Donation Project.
- Blood donation by KCE employees through Red Cross Mobile Units.
- Scholarship donations for Mahidol University graduate students.
- Donations of money and other necessary items, such as rice, preserved food and medicines, to help patients with HIV at Wat Phrabat Nampu, Lopburi.
- CSR Activity # 1 - Social activities at Nong Hin School, Suphanburi on November 3, 2012
- CSR Activity # 2 - Social activities at Tung Pajarn School, Uthaithani Province on December 3, 2012



Disclosure and Transparency

KCE recognizes the importance of information disclosure because it greatly affects decision - making by investors and stakeholders.

KCE discloses accurate and complete corporate information, both financial and non-financial as specified in relevant regulations in timely and transparent manners through various channels, the SET Community Portal (of the stock Exchange of Thailand), Annual Statement (Form 56-1), annual reports, as well as via company website www.kcethai.in.th (Thai and English) to ensure factual presentation of vital information and transparent business practices. KCE distributes the annual report, financial statement and information explaining features of KCE's performance in the previous year to shareholders annually for the Annual General Meeting of Shareholders.

The Company has established a policy for External Communications as recommended by the Principles for Ongoing Disclosure and Material Development Reporting by Listed Entities to be practiced by staff members as follows:

- KCE strives to give all parties an equal treatment consistently within the set framework by avoiding favoritisms or situations where conflicts of interest may arise.
- Dissemination of KCE information will be made clear, accurate and transparent. The information is to be credible and straightforward, and distributed to stakeholders in a clear, easily understood, and timely manner.
- Any release of KCE information will be ensured that it does not jeopardize client relationships, or breach regulations concerning confidential information of clients, shareholders or other stakeholders.
- KCE employees must follow KCE's Code of Conduct where sensitive information is involved.
- Spokespersons for KCE concerning sensitive information are limited to the Chairman of the Board. The Managing Director or a Director or an executive can be designated by the Chairman of the Board to act as a spokesperson to release information about selected important issues.

KCE emphasizes disclosure of information by consistently adhering to the principle of transparency, fairness, completeness, promptness and accuracy by:

- Disclose accurate, complete and timely financial information and non- financial information.
- The Board is responsible for the company's and its subsidiaries' financial reports, the Board's statements and the Audit Committee's report are presented in the Company's Annual Report. All information presented in the financial reports is correct, in accordance with generally accepted accounting principles and standards, and has been audited by an independent external auditor and is up to date.
- The summary of the corporate governance policy together with the implementation of the policy is presented through various channels such as the company's annual reports and the company's website www.kcethai.in.th.
- The directors and the executives' remunerations with the amount of payment that corresponds to the contributions and responsibilities of each person are also disclosed via the same channel. The amount representing the directors' fee from the subsidiaries is to be disclosed.

- Disclose audit and non - audit fee.
- The Corporate Governance report also describes the roles and responsibilities of the directors as well as provides the number of meeting and attendance of each director each year.
- All directors are to disclose and/or report their securities trading and holding to the Board of Director's meeting.

All annual report can be downloaded in both languages from our website. Further information can be obtained by contacting the company's investor relation at 02-3260196 ext. 112, 114.

The Company provides a mechanism to facilitate stakeholders' involvement in improving the company performance to ensure the firm's continuous growth and success. In order for stakeholders to participate effectively, all relevant information is disclosed in the form 56-1, the KCE Annual Report, the Company's website, www.kce.hq.com, www.kcethai.in.th. The stakeholders can communicate through mail, email, telephone and the mentioned website to the Company any concerns about illegal or unethical practices, incorrect financial reporting, insufficient internal control, etc.

Investor Relations

The member of the Board of Directors appointed as the company public relation representative meets regularly with analysts and the press as requested. Analyst briefings and press conferences are additional channels of distributing corporate information.

In 2012, the Chairman of the Board, the directors and the senior executive provided information to investors 8 times in teleconferences, individual meetings and company visits. There were six analysts' meetings held in 2012. KCE also participated in Company Visit with the Stock Exchange of Thailand to provide information to shareholders and investors on March 14th, 2012.

Meeting Investors

KCE joined investor-meeting activities to ensure that senior executives and Investor Relations meet investors and explain specific information on performance, strategic plans, guidelines on business growth and a summary of major events, including answering questions.

4. Roles and Responsibilities of the Board

The KCE Board of Directors participate in setting the direction for the growth and the development of KCE, through determining the strategies and policies and giving advice and recommendations, as well as in directing, overseeing, and monitoring the status and progress of the various operational aspects of the Company on a regular basis. The KCE Board of Directors has a key role in setting the ethical tone of the company which goes beyond compliance with the law.

In 2012, the Company's Board of Directors consisted of 8 directors. All are knowledgeable and competent with the skills, experience, and expertise that are useful to the company. Each board member has contributed both time and dedication to KCE creating a strong board of directors to determine the business directions and policies, to supervise and monitor the company's operations to ensure all activities are conducted in accordance with relevant laws and ethical standards. All directors understand their roles and responsibilities

and the nature of the company's business. They express their ideas independently with vision and leadership and always update themselves. KCE Directors perform their duties in good faith, with due diligence and care, in the best interest of the company and all shareholders and in accordance to the principles of good corporate governance.

The Structure of The Board of Directors

KCE Board of Director is composed of a total 8 directors, three of whom are independent directors, equivalent to more than one third of the board size. There are two executive directors and three non - executive directors. The term for service for each directorship is three years; the director tenders his/her resignation at the end of the term and can be re-elected by voting in the AGM. The age of retirement is completing 75 years of age prior to the next AGM. The directors' nomination process is transparent, without any influence of controlling shareholders or management, and credible to all (details in minutes of 2012 AGM at www.kcethai.in.th). There is a board diversity within the structure of the Board of Directors.

KCE Board of Directors

1	Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman and Managing Director
2	Lt. Gen. Suprija	Mokkhavesa M.D	Director / Independent Director
3	Mr. Panja	Senadisai	Director
4	Chantima	Ongkosit, M.D.	Director
5	Mrs. Ubol	Chiramongkol	Director / Independent Director
6	Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director and Executive Director
7	Mrs. Siriphan	Suntanaphan	Director
8	Mr. Paitoon	Taveebhol	Director / Independent Director

Among the Board Directors, five have been appointed as authorized directors, namely, Mr. Bancha Ongkosit, Mr. Panja Senadisai, Dr. Chantima Ongkosit, Mrs. Siriphan Suntanaphan, and Mrs. Voraluksana Ongkosit. Any two of the authorized directors are authorized to sign jointly on behalf of the company.

Policy on Appointment and Term of KCE Directorship

- Appointment: The appointment of KCE director is through majority voting at the AGM. Each share held by one shareholder is equivalent to one vote and voting is separated for each individual candidate nominated. The directors who retired by rotation are to refrain from voting.
- Duration of Director's Term: The term for all directorships is three years. At AGM, one third of directors would end their term. If the number of the subjected directors could not be divided exactly into three parts, the number of directors to end the directorship must be close to the 1/3 ratio as much as possible and can be re-elected by voting in the AGM. In choosing those directors who retire, length of service on the board should be considered, so that those who have served longest are most eligible to retire. Nevertheless, a retiring director is eligible for re-election.

- Aside from retirement from directorship at the end of the specified term, directorship can be terminated by any of the following conditions :
 - Death
 - Resignation (effective from the day the Company receives the resignation letter)
 - Unqualified or prohibited from holding director's position as stated in the Public Company Act B.E. 2535's Article 68.
 - Termination by shareholders' resolution at the Annual General Meeting, in accordance with the Public Company Act B.E. 2535's Article 76.
 - Terminated by court order.
- Vacancy: When there is a director vacancy due to other conditions rather than by rotation, the Board of Directors appoints a qualified person as submitted by the Nomination Committee, who meets the criteria as required by the Company Article of Association to fill the position and attend the next Board of Director's meeting unless the expiration of the term of such director ends in less than two months before the next Annual General Meeting. No less than three fourth of the number of remaining directors must approve the appointment of the said director. The appointed director will remain in office until the next Annual General Meeting.
- Number of Consecutive terms: The Company believes that each of its elected directors is a highly qualified individual who is knowledgeable and effective. If shareholders show confidence in a director by re-electing him or her, the Board of Directors will honor that decision.
- The members of the Board of Directors are not to hold than five board seats in public-listed companies.

Scope of Authority and Duties of the Board of Directors

The Board of Directors has the following authorities:

1. Acting in a best interest of shareholders (Fiduciary Duty) by observing the following four main practices:
 - 1.1 Performing its duties with all circumspection and caution (Duty of Care)
 - 1.2 Performing its duties with faithfulness and honesty (Duty of Loyalty)
 - 1.3 Performing its duties in compliance with laws, objectives, Articles of Association, and resolutions of shareholders' Meetings (Duty of Obedience)
 - 1.4 Disclosing information to shareholders accurately, completely, and transparently (Duty of Disclosure)
2. Establish the vision, mandate, policy, operational and budget plan and supervise the performance of top executives to efficiently and effectively comply with the policy for the security, the balanced and sustainable interest of all stakeholders.
3. Undertake the Company management in compliance with the law, the Company objectives and Articles of Association and the resolutions of the Shareholders Meeting with integrity and in good faith, to protect the Company interest.
4. Review and endorse the management strategy.
5. Review the Company's operational and development plan in order to be competitive in the international arena.
6. Conduct assessment of the Company performance result and the performance of executives.
7. Supervise and examine the financial report system for accuracy, transparency and adequacy.

8. Comply strictly with the Company supervision policy.
9. Review the determination of directors and executives remuneration for the best and sustainable interest of the Company and the shareholders.
10. Supervise the process of appointment and election of directors for the purpose of transparency and clarity.
11. Monitor and manage any conflict of interest which may occur. Promote awareness of the importance of the internal control system and internal audits to reduce the risk of fraud, abuse of authority and prevent any illegal acts.
12. Protecting the right of the all shareholders and stakeholders. Monitor and supervise the disclosure of information and communication in an accurate, complete and transparent manner.
13. Review the recruitment and nomination of executives for necessary replacement.
14. Set the Company managerial plan and policy and review the Company's operational result.
15. Overseeing and developing the risk management system, and the Corporate Governance of KCE to reach the standard accepted internationally.
16. Assess the Board and its committee performance annually and each individual director performs a self assessment.
17. Attend all meetings of the Board of Directors and Shareholders' Meetings, except in unavoidable circumstances with advance notification to the Board or the Secretary to the Board.

When deemed necessary and appropriate, the Board of Directors may seek external consultation from external consultants or experts in other fields.

Corporate Governance Policy and Business Ethics

The Board of Directors has emphasized on good corporate governance which can be classified into 5 sections as follows:

- Shareholders' Rights
- Equal Treatment to Shareholders
- Roles of Stakeholders
- Disclosure and Transparency
- Responsibilities of the Board of Directors

In the Year 2012, compliance with good corporate governance policies was evaluated. The results of the evaluation indicate that the Company was in compliance with most of the specified guidelines and policies,

Internal Control and Audit System

The Board of Directors has put emphasis on having an efficient and effective internal control system. The Internal Audit system monitor and ensure that the Company has and is in compliance with the prescribed policies and guidelines regarding operating control, financial reporting, information technology as well as applicable rules and regulations as required by competent authorities. The compliance unit shall determine an audit plan that fully covers operations of all functions, and the plan shall be evaluated every quarter. Sufficiency of internal control systems shall also be evaluated every quarter as well. In the Year 2012, the Company was in full compliance with its operating policies and applicable rules, regulations and guidelines as prescribed by the relevant authorities.

Conflict of Interest

The Board of Directors set up a clear policy regarding consideration and approval of matters that may cause conflict of interest. Directors shall disclose their conflict of interest prior to the meeting, if any. Directors are not allowed to attend or vote in the meeting should there be a conflict of interest. In case there may be any transactions or matters with material conflict of interest, the Board of Directors may assign the Audit Committee to consider and propose their opinion to the Board of Directors.

Risk Management Policy

The Company may face both internal and external business risks in its operation. To order to combat with such risks, the Company has continually developed and implemented risk management systems.

Overview of Risk Management

- Risk management at both policy and operating level shall be under the responsibility of each subcommittee.
- Operation of the Company is under the organizational structure, with check and balance mechanisms.

Independent Directors

KCE Independent Directors exercise its duties of monitoring managerial performance and preventing conflicts of interest, exercising objective judgement by being independent of management, follow the criteria of SEC and SET as follows :

- Shall not hold share exceeding 0.5% of the voting shares of KCE its subsidiaries, associated, or related companies (including the shares held by connect parties under Section 258 of Securities and Exchange laws).
- Have not been or are not involved in the company as any of the following:
 - The management,
 - Employees, or former employees of the current external auditor
 - Former wage earners including an audit advisors, legal or other advisors of KCE
 - Employed by KCE, or
 - Have control over KCE, its subsidiaries and associates,
 - Juristic persons that could pose conflicts of interest, except when such qualifications have ended for more than two years.
 - Have had business relationship with the company in the past two years.
- Have absolutely no vested interests in KCE, its subsidiaries, associates or related companies, or juristic persons with possible conflicts of interest hampering independent exercise of discretion including customers, business partners, and trade or loan creditors/debtors.
- Are not close relation related by blood or by registration or have other relationship that could deprive independence with the management, major shareholders of KCE, KCE Group companies, associated companies, or juristic persons that could pose conflicts of interest.
- Not being appointed as an agent to preserve the interests of directors or major shareholders.

Independent Directors

- | | | |
|---------------------|----------------|----------------------|
| 1. Lt. Gen. Suprija | Mokkhavesa M.D | Independent Director |
| 2. Mr. Paitoon | Taveebhol | Independent Director |
| 3. Mrs. Ubol | Chiramongkol | Independent Director |

All KCE directors meet the qualifications as specified above. There were no related transactions or conflicts of interests in 2012.

The company has three independent directors, three directors and two executive directors, one who is the company's chairman and managing director and the other is the Executives' Office Director. None of the executive director serves on other board of publicly listed company. The non-executives directors have competence, skills, knowledges, and experiences in the company industry.

Board of Directors' Meetings

The Board jointly schedules meeting dates for entire year in advance, with monthly meeting a year. and special rounds of meetings could be called as deemed necessary. In 2012, there were 13 Board meetings.

The Chairman and the Company Secretary jointly set a clear agenda before each Board meeting. All Directors can freely propose their agenda items for consideration by the Chairman before inclusion in a meeting.

The Company Secretary, Mrs. Tanyarat Tessalee, is professional and qualified with education and experiences in accountancy and finance.

The Company Secretary submit meeting documents that can be revealed in written form without affecting KCE's business operations to the directors at least 7 days in advance for consideration, together with invitation letters specifying the agenda, meeting date, time and place. In emergencies, to protect the Company's rights or interests, an appointment for such meeting through other methods at shorter notice. Requests for more information could be obtained from the Executive Office. Members of the Board could also request for required additional agenda item for the Board Monthly Meeting.

During each meeting, the Chairman allocates enough time for discussion of each significant issue and encourages all directors to express ideas with the Company Secretary and legal department in attendance to take notes. The meeting usually required approximately 3 hours. The executives with direct responsibility pertaining issues discussed in the meeting could be invited to clarify and provided information. The Company's attorney attended all the meeting, recorded the minutes and managed all documents as well as giving advice to the Board of Directors and Executives regarding compliance issues. Director who has a vested interest in the agenda item must abstain from meeting. The company requires a minimum of quorum of at least 2/3 for board decision.

In 2012, there were a total of 13 Board of Directors' Meetings, all directors attended more than 75% of the meetings in 2012. The meeting attendance of each director is as follows:

Name		Attendance / Total Meeting
1. Mr. Bancha	Ongkosit	13/13
2. Lt. Gen. Suprija	Mokkhavesa, MD	12/13
3. Mr. Panja	Senadisai	13/13
4. Chantima	Ongkosit, MD	13/13
5. Mrs. Ubol	Chiramongkol	13/13
6. Mrs. Voraluksana	Ongkosit	13/13
7. Mrs. Siriphan	Suntanaphan	13/13
8. Mr. Paitoon	Taveebhol	9/13

Role of the Chairman

The Chairman functions as the leader of the board. He has the responsibility of setting board agenda, providing information to directors, and to conduct open boardroom discussions, enabling the directors to generate the effective board debate and discussion and provide the constructive challenge which the company needs.

The Chairman works to create and maintain the culture of openness and constructive challenge which allows a diversity of views to be expressed. The Chairman is also available to shareholders for dialogue on key matters of the company's governance and where shareholders have particular concerns.

Directors' Training

The directors at KCE are encouraged to seek extra training to enhance their knowledge and understanding in good corporate governance, the rules and regulations, directors' role and responsibility in corporate management for high efficiency and ethics.

Summary of the directors' training programs

1. Mr. Bancha Ongkosit
 - Directors Accreditation Program (DAP) - 2004
2. Lt. Gen. Dr. Suprija Mokkhavesa, MD
 - Directors Accreditation Program (DAP) - 2004
 - Finance For Non Finance Director - 2004
 - Internal Auditors Work Effectively with Audit Committee - 1999
 - Audit Committee Program - 1999
 - Role and Duties of Audit Committee, Stock Exchange of Thailand (SET) - 1998
3. Mr. Panja Senadisai
 - Corporate governance for Directors and Executives of State Enterprises and Public Organizations - 2009
 - Executive Directors Course by Capital Market Academy - 2009
 - "Role of Compensation Committee" Thai Institute of Director Association (IOD) -2007

- Audit Committee Program (ACP) - 2004
- Directors Certification Program (DCP) - 2002
- 4 Chantima Ongkosit, MD
 - Directors Certification Program (DCP) - 2008
 - Finance For Non-Finance Director - 2004
 - Directors Accreditation Program (DAP) - 2003
- 5 Mrs. Ubol Chiramongkol
 - Finance For Non-Finance Director - 2004
 - Directors Accreditation Program (DAP) - 2003
 - Audit Committee Program (ACP) - 2000
 - Internal Auditors Work Effectively With Audit Committee - 1999
 - Continuing Development Program for Audit Committee - 1999
- 6 Mrs. Voraluksana Ongkosit
 - Financial Instrument for Directors - 2012
 - Directors Certification Program (DCP) - 2008
 - Thai Directors Compensation Survey - 2005
 - Finance For Non-Finance Director - 2004
 - Directors Accreditation Program (DAP) - 2003
- 7 Mrs. Siriphan Suntanaphan
 - Directors Certification Program (DCP) - 2008
 - Finance For Non-Finance Director - 2004
 - Directors Accreditation Program (DAP) - 2004
- 8 Mr. Paitoon Taveebhol
 - Monitoring the Internal Audit Function (MIA) - 2010
 - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) - 2010
 - Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) - 2010
 - Role of the Compensation Committee (RCC) - 2010
 - Monitoring Fraud Risk Management (MFM) - 2009
 - Chartered Director Class (R-CDC) - 2008
 - Audit Committee Program (ACP) - 2005
 - Role of Chairman Program (RCP) - 2005
 - Director Certification Program (DCP) - 2003
 - Director Accreditation Program (DAP) - 2003

Subcommittees

The Board of Directors sets committees to study and screen special tasks on behalf of the board especially issues that needed unbiased opinions. Committees have a clear scope of their work, roles and responsibilities as well as the working procedures such as meetings and reporting to the board. All committee members and the chairman of each committee are independent directors.

1. The Audit Committee

The Company complies with the law by establishing an Audit Committee staffed with all independent directors. The internal audit reports directly to the Audit Committee.

The Audit Committee comprises of three Independent Directors :

1. Lt. Gen. Suprija	Mokkhavesa M.D.	Chairman of Audit Committee
2. Mrs. Ubol	Chiramongkol	Audit Committee
3. Mr. Paitoon	Taveebhol	Audit Committee

In 2012, KCE held 5 Audit Committee meetings. Agendas were sent to the committee members for at least 7 days in advance and all members of the Committee attended the meeting. The Report from the Audit Committee can be viewed in the annual report.

Name		Attendance / Total Meeting
1. Lt. Gen. Suprija	Mokkhavesa M.D.	5/5
2. Mrs. Ubol	Chiramongkol	5/5
3. Mr. Paitoon	Taveebhol	3/5

The Audit Committee meets the following criteria:

- Independent from management and major shareholders to the extent that there is no influence on either the audit of its inquiries.
- Have sufficient knowledge of business, accounting and finance to be able to understand and identify problems and give competent advice.
- Have authority to access any information and documents, to request any executives and employees for additional information and clarification, and to contact and consult external auditors directly.
- Establish independent networks, such as internal audit unit to act as a secretary and follow up work for the Audit Committee.
- Have full support of the board of directors and key executives, who understand the committee's role in relieving the board of certain duties and responsibilities, to reduce the company's risk, build up shareholder confidence, and maximize value to the company.

Scope of Authority, Duties and Responsibilities of the Audit Committee

- Conduct an audit to ensure that the Company has prepared accurate and adequate financial reports and have the auditor attend the Committee Meeting quarterly;
- Conduct an audit to ensure that the Company complies with the Securities and Exchange Act, the Requirements of the Stock Exchange of Thailand and other laws relating to the Company's business;
- Review the disclosure of the Company's information in the case of connected transactions or transactions which may cause conflicts of interest, in order to ensure that such transactions are accurate and complete;
- Conduct an audit to ensure that the Company has proper and effective systems of internal control and internal audit, conduct an audit of the result, guidelines and assessment of the review of Company operations in accordance with generally accepted procedures and standards and coordinate with the Company's auditor;

- Review, select and nominate the Company's auditor, and review the proposed determination of auditing fee;
- The Audit Committee has responsibility for making a recommendation and approval on the appointment, reappointment and removal of the external auditor.
- The Audit Committee is responsible to the adequacy and integrity of the company's internal control, systems for risk management, and compliance with the law and relevant standards
- Make an assessment of the Company's major risks and give advice to minimize the magnitude of such risks;
- Ensure the integrity of reporting, internal control, and risk management systems.
- Approve the nomination and transfer, and review the rewarding or punishment of the Chief of the Company Internal Audit Unit;
- Approve the audit plan of the Internal Audit Unit; Review the budget plan and the manpower of the Internal Audit Unit;
- Review and make an assessment of the supervision performance of the Audit Committee and prepare the report of the Audit Committee to be disclosed in the Company annual report;
- The Chairman or the members of the Audit Committee shall attend the Shareholders Meeting in order to give explanation on the matters relating to the Audit Committee or the appointment of the Company's auditor;
- Review and revise the update of the Charter of the Audit Committee annually (if it is deemed appropriate); and
- Take any other actions as assigned by the Board of Directors, including the appointment of the Chief of the Internal Audit Unit or the appointment of the Senior Manager from the Company Secretariat as Secretary of the Audit Committee.

2. The Remuneration Committee

In accordance with the good corporate governance and the desirable guidelines for the Board of Directors of the listed companies on the Stock Exchange of Thailand, the Company's Board of Directors have appointed the Remuneration Committee to set the remunerations pursuant to the written policies as follows:

The Remuneration Committee is comprised of three directors:

- | | | |
|---------------------|------------------|--|
| 1. Lt. Gen. Suprija | Mokkhavesa, M.D. | Chairman of the Remuneration committee/ Independent Director |
| 2. Mr. Panja | Senadisai | Non-Executive Director |
| 3. Mrs. Ubol | Chiramongkol | Independent Director |

Scope of Authority and Duties of the Remuneration Committee

- Determine fair and reasonable procedures and requirements for remuneration payment to directors and the Managing Directors and propose the same for the approval of the Shareholders Meeting.
- Evaluate the performance result of the top executives individually, as proposed by the President, for the purpose of the determination of remuneration prior to the annual submission for approval of the Board of Directors.
- Propose guidelines and procedures for payment of remuneration and other benefits to the

Board of Directors and sub-committees appointed by the Board of Directors.

- Comply with the duties assigned by the Board of Directors.
- In setting the remuneration, the remuneration committee will consider the directors' duties, responsibilities and the remuneration rate of comparable listed companies on the Stock Exchange of Thailand. The committee is responsible for monitoring and studying changes and trends in the remuneration of the Board of Directors. The directors' remuneration should be adequate to provide incentives for the directors to perform their duties to ensure the Company's success and achievement of the desired business direction. The remuneration should be considered with transparency to ensure the shareholders' confidence.
- Report to the Board of Directors after every meeting of the remuneration committee

In 2012, the remuneration of directors in fiscal year 2012 was approved at the Annual General Meeting No. 29 / 2012 held on April 27th, 2012 as follows:

- Remuneration for Chairman of the Board of Director Baht. 1,250,000 / year and KCE Director at Baht. 600,000 / year.
- Attendance Fee for Chairman Baht. 30,000/meeting and Baht. 25,000/person/meeting for other Directors.
- Remuneration for Chairman of the Audit Committee is Baht. 400,000 / year and Baht. 300,000 / person / year for Audit Director.

The Nomination Committee

The Nomination Committee is composed of three directors, two are independent directors and one is a non- executive director. The Committee is in charge of the nomination of persons qualified to become directors to replace those who are retired by rotation, or other reasons.

The Nomination Committee of the Company consists of the following directors:

- | | | |
|---------------------|------------------|--|
| 1. Lt. Gen. Suprija | Mokkhavesa, M.D. | Chairman of Nomination Committee /
Independent Director |
| 2. Mr. Panja | Senadisai | Non-Executive Director |
| 3. Mrs. Ubol | Chiramongkol | Independent Director |

The Nomination Committee performs the following duties:

- Specify qualifications of any person to be nominated for directorship and lay down the director nomination process to replace the retiring director, considering diverse candidates with skills, experience, and expertise
- Identify qualified candidates to replace directors retiring at the end of their term, or whatever the case may be and submit a list of nominees to the Board of Directors and/or Shareholders' Meeting for resolution.
- Recommend a plan for succession of the Company's CEO and the top executives to the Board of Directors for consideration.
- Perform other duties as assigned by the Board of Directors.

The Executive Committee

To ensure the best efficiency in the Company's management in line with the direction, policy and objectives stipulated by the Board of Directors as well as to ensure the prosperity and sustainability of the business, the Board of Directors has appointed Executive Committee with the scope of responsibilities authorized by the board in writing. The current Executive Committee consists of 3 members who have knowledge and capability in management as follows:

Name		Title
1. Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman/Managing Director
2. Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director /Executives'Office Director
3. Mr. Pitharn	Ongkosit	Deputy Managing Director

Scope of Authority and Duties of the Executive Committee

1. Supervise the performance of the Management in accordance with Company policy, have overall responsibility for and take control of the expenses and investment funds as outlined in the Company's Annual Plan as approved by the Board of Directors.
2. Review the performance result under the management policy and determine the position, strategy and operational plans in order to achieve the Company's ultimate goal.
3. Take responsibility for the performance results of the Management and give advice for troubleshooting in order to efficiently achieve the Company's goal.
4. Take control of the Company's expense budget as assigned by the Board of Directors or as outlined in the Company's Annual Plan.
5. Be responsible for and approve the procurement of long-term and short-term loans and the opening and closing of the Company's bank accounts.
6. Provide information and advice to the Board of Directors in support of any decision-making for the Company.
7. Solve problems or conflicts which have impact upon the organization of the Company.
8. Maintain efficient communication with the stakeholders.
9. Review the Company's fundraising plan for further submission to the Board of Directors.
10. Approve the appointment of advisors for specific areas, as required by the Company's business operations.

The authorization, as stated above, granted to the Executive Committee shall be subject to the requirements of the relevant laws and the Company's rules and regulations. However, the Executive Committee is not authorized to approve any action which will cause or may cause a conflict of interest or of persons (as specified in the SEC Notification). In such case, the Executive Committee shall address such matters to the Board of Directors for their further consideration.

Combined and Segregation of Positions

Mr. Bancha Ongkosit, holds the position of the Chairman of the Board of KCE Electronics Public Company Limited and the Managing Director. This is deemed as a requisite for the ongoing success of the Company as the Mr. Bancha Ongkosit, the pioneer and founder of the first Thai-owned Listed Electronics Company to manufacture world class high quality PCB offers his unique expertise,

knowledge, skills and experience that cannot be yet substituted until KCE succession plan for Top Executive Position is accomplished. However, the power and authorities for each position are clearly separated and defined. The Chairman of the Company is one of the directors, who act as a unitary group (the board). Therefore, the Chairman of the Board has neither the absolute nor superior powers. The Public Company Act describes the additional responsibilities and duties of the Chairman such as:

- Acting as a chairman at board meeting
- Having a casting vote
- Calling board meetings, and
- Acting as a chairman at shareholder meetings

Scope of Authority and Duties of Managing Director

According to the Company's Articles of Association, the Managing Director has authority and duties in respect of the management of the Company as assigned by the Board of Directors and shall manage the Company by strictly complying with the plan and budget as approved by the Board of Directors honestly, faithfully and carefully, and protect the best interest of the Company and the shareholders. The authority and duties of the Managing Director shall include the following matters or activities:

1. Supervise the business operations and/or general management of the Company.
2. Employ, appoint, remove, transfer, promote, demote, reduce salary or wages, or take disciplinary actions against the staff and employees, and give summary dismissal to the staff and employees, except for the position of Head of Department or equivalent for which the dismissal requires the approval of the Board of Directors, as stipulated in the Working Rules.
3. Be authorized to direct, contact, instruct, take action, enter into legal acts, agreements, directives, notices or any letters in order to communicate with government agencies, state enterprises and other persons, as well as take any necessary and appropriate action to complete the aforementioned actions.
4. Give approval and authorize sub-agents in granting approval to the payment for procurement of property and services, for the Company's benefit. The Managing Director's authority to approve payment is limited to Baht 800 million for normal commercial transactions and Baht 400 million for procurement of other property. The payment exceeding the limit of the Managing Director's approval shall be proposed for approval of the Executive Committee.
5. Direct the preparation and submission of the Company's business policy, as well as business and budget plans for the approval of the Board of Directors, and report the progress under the approved business and budget plans to the Board of Directors quarterly.
6. Manage or undertake the business in accordance with the policy, business and budget plans which are approved by the Company Board of Directors and/or the Company Executive Committee.
7. Be eligible to authorize sub-agents and/or assign other persons to perform certain duties. Such authorization and/or assignment shall be subject to the extent of authorization under this Power of Attorney and/or in accordance with the regulations, rules or directives stipulated by the Board of Directors and/or the Company.

8. Approve the appointment of the authorized signatory for checks or money-ordering documents of the Company, as well as agreements, accounting and financial documents and general documents.
9. Act as management advisor in respect of the financial, marketing, human resources and other operations policy which is related to the Company business operations.
10. Approve the appointment of advisors for specific tasks as required for the Company business operations.
11. Act as the Company's authorized person in managing the Company business, in all respects, in accordance with the Company's objectives, rules, policies, regulations, codes of conduct, directives, resolutions of Shareholders Meeting and/or resolutions of the Board of Directors Meeting and the Executive Committee.

However, the authorization granted to the Managing Director, as well as the authorization granted to a third party who is approved by the Managing Director shall exclude the authority and/or authorization to approve any transaction in which the Managing Director or such authorized third party may have conflicts, interest or any other conflict of interest (as specified in the Company's Articles of Association and as notified by the Office of Securities and Exchange Commission) with the Company or its subsidiaries. The aforementioned transactions shall be proposed for the consideration and approval of the Board of Directors Meeting and/or the Shareholders Meeting in accordance with the Company's Articles of Association or the relevant laws, except for the Company's normal business transactions which are outlined in the policy and requirements approved by the Board of Directors in accordance with the laws governing securities and exchange and the regulations, notifications, directives and rules of the Stock Exchange of Thailand.

Succession Plan for Top Executive Position at KCE

The succession plan for the top executives at KCE is carried out by the Nomination committee and the Board of Directors. The process starts with the recruitment of candidates who possess the qualification, talent and integrity. The focus of the recruitment is on the young talents as they can be trained and developed to be the future leaders.

Industry Status and Competition

Industry status

The growth of the electronics industry correlates with the global economic growth and that of the industries that utilize electronic components. This market sector encompasses several industries such as computers and peripherals, telecommunications, automotive and many other high technology industries. The electronics industry has enjoyed many successive years of growth. However, in 2008, the global economic downturn led to a sharp fall in global demand and caused the overall worldwide market to slow down, especially the electronics and automotive industries. Consequently, worldwide PCB demand was affected.

Continuing recovery in the global economy followed the improvement that began in mid-2009. The automotive market recovered strongly in 2010, and demand in consumer products grew. The economic environment remained positive in 2011, although at a slow pace. Further growth is expected in global automotive production, as well as in automotive electronic equipment production.

It was estimated that the growth rate in 2013 for electronic equipment and the global PCB market would be about 8.8% and 6.0%, respectively (source: Electronic Outlook Corporation and NTI). The automotive PCB market has attractive growth prospects of about 8.7%, because of both the growth in vehicle production and the increasing electronic content of each vehicle.

Printed Circuit Board Industry

The printed circuit board (PCB) is an important component of all electronic equipment and can be grouped into two major categories: the flexible PCB and the rigid PCB. However, the rigid PCB can also be classified by technology as follows:

- *Single-sided PCB*: The circuit is printed onto one side of the board and the process is simple, using low technology. The PCB is the component for general electronics equipment.
- *Double-sided PCB*: The circuit is printed on both sides of the board, utilizing standard technology and a simple process. The PCB can be a component for computer equipment, TV and general electronic appliances.
- *Multi-layer PCB*: The multi-layer PCB combines a double-sided board into a multi-layer board, utilizing high technology and special skills. The multi-layer PCB is used in electronic equipment that requires high reliability, particularly for automobile.

PCB Manufacturers in Europe and the USA

The PCB manufacturing industry in Europe and the USA has been in rapid decline due to the higher production costs. This group of manufacturers underwent strategic changes and currently focuses instead on the production of higher technology and more specialized products rather than on low-priced mass manufacturing. The target market is in the defensive or protected sector, i.e. automotive product.

PCB Manufacturers in China

From 2004 - 2008, the PCB industry in China has grown dramatically, with increasing global market share due to strong support from the Chinese Government and the low labor cost. Most of the PCB manufacturers in China are foreign-owned businesses, as manufacturers from various countries such as the USA, Taiwan and Japan moved their production bases to China to benefit from government privileges and incentives. PCB production in China is mainly mass production, focusing on large volume and low cost production. This has resulted in a decrease of PCB prices and a fierce price war worldwide.

Since 2009, the Chinese Government has stopped giving investment privileges for the PCB industry, the result of some PCB factories not having an efficient wastewater treatment system, leading to serious pollution. Because of the rapid increase in labor costs and yuan appreciation, the rate of growth of the PCB industry in China has notably slowed, as has price competition.

PCB Manufacturers in Thailand

The majority of the PCB manufacturers in Thailand focus on massive production of PCBs for telecommunication, computer and electronic equipment, where there is high competition in product price. Therefore, the price pressure more adversely affects this group of manufacturers than manufacturers with higher technology, where quality and reliability are more crucial than pricing alone.

Automobile Industry

The automobile industry market accounts for more than USD 2 trillion with a distribution of USD 5 hundred billion to PCB manufacturers in 26 countries worldwide. The increasing complexities of the automobile electronics industry necessitate new and higher innovations and technologies from the electronics industry.

Factors Affecting the Printed Circuit Board Industry

- Price Fluctuation of Gold, Copper and Oil

For the past years, the price of gold and copper, the main raw materials for the production of PCBs, have fluctuated and continually escalated as a result of the increased demand predominantly from China and India, which need to accumulate raw material supplies in anticipation of the rapidly ascending demand. This consequently led to increased speculation and further strengthening of the price. Meanwhile, the escalation of the global crude oil price impacted all industries that utilize petroleum-related products such as laminate for PCB production. The increase of the raw materials price for gold, copper and oil directly increased PCB manufacturing costs.

- The Strengthening of the Thai Currency

The volatility and the strengthening of the Thai currency has a negative impact on manufacturing costs and sales revenue, as it may reduce the competitiveness of all exporters.

Competition

PCB industry competition varies according to the market sector:

- The mass production PCB industry, used in the telecommunications, computer and peripherals and electrical products sectors, faces price competition from manufacturers locating to lower cost countries such as China.
- The Defensive PCB manufacturers such as automotive electronics industry, located mainly in Asia, have less price competitors but compete for quality products.
- The Protected PCB manufacturers, mainly located in Europe and the USA, control the protected electronics market such as military or warfare equipment and medical devices as well as national security related industries that do not compete with the rest of the PCB industry.
- The Prototype PCB manufacturers meet the requirements of this highly specialized and specific market with a very short manufacturing life, and are usually positioned locally in Europe and the USA.

KCE's largest market sector is the automotive industry, where there is less price competition but more competition for quality and reliability. The current competitors in this market are PCB manufacturers in Taiwan and local manufacturers located in Germany, Europe or the USA.

Opportunities and Obstacles

Thailand offers high investment potential for the electronics industry because of the relatively low labor cost when compared to Europe and the USA. However, due to inadequate governmental support, the country is short of skilled workers, PCB specialists and other important human resources. Therefore, it is necessary to rely on technology transfer from foreign specialists.

Key Success Factors

KCE and its subsidiaries pay most attention to the following four factors:

1. High Quality Products:

KCE has been awarded ISO / TS 16949 Certification, an internationally recognized quality standard, every year since 2003. In addition, KCE meets many other quality standards and has received awards from many of its customers. This confirms the confidence in KCE's product.

2. Low Production Cost:

It is to KCE's advantage that its own laminate plant has supported all of its PCB manufacturing facilities.

3. On-time Delivery:

KCE is committed to deliver full lots on time to meet the customer's required lead-time.

4. Sales and After Sales Service:

Sales representative offices are located in many strategic locations in the UK, the USA, Singapore, Germany, Mexico, Brazil and Canada. They offer full and comprehensive sales and service for worldwide customers, including coordination of the customer's purchase order issuance, monitoring of the delivery per target, receiving customer complaints and advising on quality problems before the matter is sent to the factory's QA and other technical departments, as necessary.

External factors that may affect the Electronics Industry and KCE currently and in the near future

The 2008-09 global economic crisis was the key factor affecting all industries, including the electronics industry. However, the economic slowdown in the electronics and automotive industries has started to recover and demand has increased, particularly in the second half of 2009. However, during the crisis the Company was not only able to maintain its existing market share, but also had an opportunity to enlarge its customer base, as many PCB makers in Europe and Asia closed, including some of the Company's competitors.

Automotive technology trends have become important in PCB technology and lead to quick changes. An increasing demand for safety and entertainment equipment, quality and reliability, and the increasing trend for hybrid vehicles have driven automotive electrical equipment sales up by more than 200%.

PCB demand for the global automotive industry has rapidly grown in line with the requirement for complex functionality of electronics equipment. KCE is well positioned to support the growth in the automotive industry.

Management Discussion and Analysis

Overall Group Financial Performance in 2012

The overall 2012 financial performance, following the severe flood in the last quarter of 2011, has gradually recovered quarter-on-quarter (Q-o-Q), particularly during the last quarter of this year, clearly showing a stronger return, as expected by management. In 2012, the company's consolidated sales and service revenue amounted to Baht 6,477.9 million (USD 209.4 million), compared to Baht 7,201.1 million (USD 237.2 million) in 2011, a reduction in growth of 11% in dollar terms.

The company achieved a consolidated net profit of Baht 712.3 million and operating profit of Baht 553.3 million, excluding the loss from foreign exchange rate and hedging (Forex). This compares to a fiscal year 2011 net profit of Baht 132.0 million and operating profit of Baht 339.9 million.

Operating results in 2012 were as follows:

	(in million Baht)				
	Quarter 1	Quarter 2	Quarter 3	Quarter 4	2012
Sales	1,345.2	1,507.6	1,757.1	1,868.0	6,477.9
Gross profit	19.0	19.3	18.0	20.5	19.2
Operating profit (%)	82.3	144.8	148.6	177.6	553.3
(excluding Forex)					
Net profit	179.3	77.9	242.5	212.6	712.3

The good operating results in 2012 were achieved mainly by the KCE Technology (KCET) post-flood recovery; however, production efficiency improvement in all plants, which resulted in higher productivity and reduced cost of production; successful control of scrapage; and continued sales growth in each quarter, all contributed to an increase in gross margin. In addition, recognition of insurance claim compensation and the consolidation of sales and profit after the acquisition of a subsidiary (Chemtronics) supported 2012 achievements. However, financial performance was negatively affected by the government's minimum wage increase policy, higher raw material prices and low utilization of production capacity at KCET when compared with "normal" pre-flood quarter levels.

Revenues Analysis

Sales and service income

Following the record high sales in Q3 2011, growth stopped during the last quarter of 2011 when floodwater forced the shutdown of the KCET factory in mid-October, resulting in lower production at other KCE plants and causing a sales loss of 56% from the previous quarter. When the flood situation was resolved at the beginning of Q1 2012, the KCET factory was restarted, new machinery was installed, the factory resumed operation and a phased increase in capacity implemented.

The production efficiency of the KCET factory has been successful and the minimum scrapage rate of the production process has been met, resulting in increased productivity to service orders from returning customers. This accelerated sales growth Q-o-Q from Q1 2012 to Q4 2012, when overall capacity utilized was above 80% of the highest pre-flood level, making Q4 2012 the best quarter of the year.

Quarterly revenues from sales were as follows:

	(Unit: million USD)	
	2012	2011
Quarter 1	USD 43.6 m	USD 60.8 m
Quarter 2	USD 48.4 m	USD 66.0 m
Quarter 3	USD 56.3 m	USD 70.8 m
Quarter 4	USD 61.2 m	USD 39.6 m *
	<u>USD 209.5 m</u>	<u>USD 237.2 m</u>

(* Floodwater inundation in October 2011)

In 2012, the layer count proportion was as follows:

	(% sq.ft.)	
	2012	2011
Double-sided PCBs	29.7%	20.0%
4 Layer PCBs	55.1%	59.0%
6+ Layer PCBs	15.2%	21.0%

Sales distribution by territory was as follows:

	(Unit: % to Total Sales)	
	2012	2011
Europe	62.0%	62.0%
United States	16.7%	16.3%
Asia	17.8%	17.9%
Local	3.5%	3.8%

Compensation from insurance claim

A subsidiary, KCE Technology (KCET), shut down its operation from October 12, 2011 due to the plant being inundated with floodwater. The company had All Risks and Business Interruption Insurance with full replacement value of insured assets, ensuring adequate compensation for flood damage.

In fiscal years 2011 and 2012, the accounts for the company and its subsidiaries included the following compensation from insurance claims for flooding:

	(In million Baht)		
	2012	2011	Total
Compensation from claims:			
KCET	525	1,618	2,143
Other companies	30	0	30
	<u>555</u>	<u>1,618</u>	<u>2,173</u>
Less asset write-off	(58)	(1,548)	(1,606)
Net compensation from claims	<u>497</u>	<u>70</u>	<u>567</u>

During 2012, the company received interim payment from the insurer for about Baht 1,300 million. Claim finalization is expected during Q3 2013.

Other income

Other income was as follows:

	(Unit: Million Baht)	
2012		2011
Sales of scrap material	28.7	95.8
Gain from Forex and hedging	159.0	0
Other miscellaneous income	<u>43.2</u>	<u>10.3</u>
Total other income	<u>230.9</u>	<u>106.1</u>

Cost of Sales/Gross Margin Analysis

The 2012 cost of sales was an average of 80% to sales, a 2% decrease from 2011, resulting in a higher gross margin from 18% to 20%, the result of production efficiency and adjustment in production technique. This enabled KCET and other KCE plants to achieve higher productivity, a crucial cost saving element. In addition, close supervision, labor skill development and tight control of the production line resulted in a lower scrap rate and the achievement of targeted yields, while meeting the quality standard of customers.

Although there were impacts from the adjustment of the minimum wage per government policy (which caused an increase in labor cost of 8-10%), the increase in raw material prices and the KCET operation level being lower than the pre-flood level, GP improved satisfactory, particularly in Q4 2012.

Sales and Administrative Expenses Analysis

Selling expense remained at 6.7% to total sales and amounted to Baht 432.7 million, decreasing from Baht 466.9 million in 2011. As much as 80% of the total selling expense grew at the same proportion to sales, including freight and insurance costs, sales commission for overseas sales representatives, carton and packing costs, and other costs that vary to sales. The remaining 20% accounted for other fixed costs - sales staff costs, product liability and recall insurance premiums, sample products, reject/returns and sorting costs, and miscellaneous sales office expenses.

Administrative expense covers mostly fixed expenses, i.e., administrative staff costs, staff welfare and benefits, general repair and maintenance costs, contracted software maintenance, utilities costs, security and safety expenses, traveling expenses, communication expenses, transportation costs, legal consulting and auditing fees, property and all risks insurance costs, and R&D expenditure. It also includes depreciation cost (on non-production assets), allowance (reversal) for doubtful accounts, and loss from fixed asset write-off and other general administrative expenses.

In 2012, administrative expense was Baht 642.4 million, compared to Baht 685.1 million in previous year. The decrease was a result of the following:

- In 2011, a loss from foreign exchange rate and hedging activities of Baht 78 million was included, grouped under administrative expense. In 2012, there was a profit from foreign exchange rate, grouped under Other income.
- Increased insurance premium of Baht 25 million.
- Record fair value of a Warrant (ESOP-W4) amounted to Baht 12 million (according to Accounting Standard TFRS 2).
- Other expense decrease of Baht 2 million.

Financial Status

Assets

Total assets as of December 31, 2012, according to the KCE consolidated financial statements, amounted to Baht 10,255.6 million, consisting of current assets of Baht 4,695.1 million; property, plant and equipment of Baht 5,237.0 million net; and investments in associates and other non-current assets of Baht 323.5 million.

The increase in total assets from Baht 9,278.1 million in 2011 was due mainly to the increase in property, plant and equipment of Baht 1,001.9 million for the purchase of replacement machinery; other assets damaged by flooding of Baht 1,445.3 million; additional assets from the acquisition of Chemtronics, a subsidiary, of Baht 91.8 million; depreciation of Baht 477.4 million; and asset write-off of Baht 57.8 million. The increase also included a Baht 79.8 million Goodwill from the acquisition of Chemtronics; and an increase in intangible assets related to the purchase of software, license, program development cost and consulting fee of Baht 74.2 million.

As of December 31, 2012, the separate financial statement for the company only showed an increase in the Investments in Subsidiaries of Baht 238.6 million, as follows:

- The company acquired an investment in Chemtronics for Baht 233.8 million
- The issuance of a Warrant to the directors and employees of subsidiaries valued at Baht 6.3 million
- Sales of shares in a subsidiary for Baht 1.5 million

Trade and other receivables - net

KCE customers are some of the world's leading electronics companies, with a good reputation in the industry. Total trade and other receivables increased from Baht 1,546.4 million net in 2011 to Baht 2,214.8 million in 2012, the result of an increase in sales revenue. The average day receivable was 108 days. KCE policy is that an allowance for doubtful accounts is established for amounts past due over 90 days at a rate of 25% and for amounts past due over 180 days at a rate of 50%. The allowance for doubtful accounts established based on this policy amounted to Baht 0.35 million as at December 31, 2012.

Inventory - net

As of December 31, 2012, the company had a net inventory of Baht 1,240.2 million, up from the 2011 figure of Baht 1,079.7 million, the result of an increase in production to support customer orders.

KCE policy is to establish an allowance for diminution in value of inventory in accordance with the aging of individual material type and an allowance for diminution in the value of finished goods to net realizable value (NRV). As of December 31, 2012, KCE established allowances for diminution in value of inventory amounting to Baht 47.3 million, and recorded the diminution value amounting to Baht 14.2 million in cost of sales of 2012.

Inventory days were 40 days in 2012 and same as in last year.

Liabilities

	(Unit: Million Baht)		
	2012	2011	2010
Total Liabilities	<u>7,178</u>	<u>6,770</u>	<u>6,108</u>
Debt:			
Short-term borrowing	2,812 (51%)	3,551 (66%)	3,169 (64%)
Long-term loan	2,690	1,613	1,487
Leasing	<u>29</u>	<u>75</u>	<u>261</u>
Leasing	<u>5,531</u>	<u>5,319</u>	<u>4,917</u>
Total Debt-to-Equity	2.33	2.70	2.31 Times

Following debt restructure, certain types of short-term borrowing were transferred to longterm loans; however, total debt remains high as a result of the temporary use of the flood rescue facility from the bank

to purchase replacement machines for the restoration of KCET. The borrowing will be settled by insurance compensation cash flow. The debt/equity ratio will be improved to a lower level once the claim is finalized and paid.

As at December 31, 2012, the D/E ratio was lower than in past years due to a significant increase in shareholder equity, the result of profit for the year of Baht 712 million and additional share capital of Baht 73 million, offset by the dividend payment of baht 137 million and share repurchase of Baht 105 million.

Liquidity

With operational profit during 2012 and cash received from insurance claims, KCE achieved positive cash flow from operations totaling Baht 1,648 million. Net cash used in investing activities for the purchase of equipment accounted for Baht 1,152 million: replacement of flood-damaged machinery amounted to Baht 950 million and investment in a new subsidiary company amounted to Baht 170 million. Cash used in financing activities was Baht 634 million; remaining cash as of December 31, 2012 was Baht 397 million.

As of December 31, 2012, there was a slight change to the Current Ratio to 0.80 times from 0.90 times in 2011, the result of an increase in current liabilities. The company is able to pay suppliers on due dates and service debt on agreed terms. Total liquidity at year-end included cash and an adequate working capital facility; in addition, additional cash from the insurance claim is expected to be received during next year, which will be primarily helpful for short-term debt reduction.

Capital Structure

	(Unit: Million Baht)			
	2012	2011	2010	
Debt	5,531	5,239	4,917	
Equity	3,064	2,520	2,653	
Minority	<u>13</u>	<u>(12)</u>	<u>(8)</u>	
Total capital	<u>8,608</u>	<u>7,747</u>	<u>7,562</u>	
Gearing Ratio	1.80	2.09	1.86	Times
(Interest-bearing debt only)				

The capital structure has been reviewed and where possible debt has been restructured, reducing in the Gearing Ratio gradually being reduced from the level of 2.5 times in 2008; however, the ratio rose at year-end 2011 due to the high temporary short-term debt used for KCET plant restoration. Fortunately, the situation continued to improve and as of year-end 2012, the ratio was reduced to 1.8 times, due to the significant increase in shareholder equity. The company has a target to reduce the Gearing Ratio to approximately 1.0 times within the next year.

Capital Expenditure

Total capital expenditure for 2012 amounted to Baht 1,445 million (22% to sales), mostly for the acquisition of replacement machines and KCE Technology restoration. Other expenditures were for subsidiaries, to cover efficiency improvement projects and necessary equipment and facility improvement. There were no major expansion projects during the year. The capital expenditure also included assets of a newly acquired subsidiary totaling Baht 92 million.

Potential Factors that could Influence Company Performance

The KCE product is a printed circuit board that is the foundation component for all electronics products, but it is mostly used for electronic equipment in automobiles. Therefore, the company's business is heavily dependent on the growth of the automotive sector. This is the predominant factor influencing the company's performance.

Seventy percent of KCE sales are denominated in US dollar terms and 60% of the raw material and other costs are in US dollars. Therefore, fluctuation in currency exchange rates affects the company's financial performance accordingly.

Commodity price (copper, gold and oil) - Copper is an essential raw material in PCB production. The cost of the copper content represents 10-13% of the product's selling price. As the selling price is negotiated on an annual basis, commodity price fluctuation could affect company performance.

Exceptional Items

A subsidiary, KCE Technology (KCET), shut down its operation from October 12, 2011 due to the plant being inundated with floodwater. In the 2011 consolidated financial statement, the company and subsidiaries recognized insurance recovery totaling Baht 1,618 million, and assets totaling Baht 1,548 were written off, resulting in a net compensation of Baht 70 million.

In the 2012 consolidated financial statement, the company and subsidiaries recognized insurance recovery totaling Baht 555 million, and assets totaling Baht 58 were written off, resulting in a net compensation of Baht 497 million.

Plan

KCE continues to focus on advanced technology development and quality performance in order to keep pace with increasing functionality requirements and to capture the growing industry of automotive PCB.

KCE goes forward with enhanced levels of efficiency that will continue to improve and support profit growth. The company will build a strong foundation for the future by leveraging KCE's expertise in the automotive electronics sector, increasing R&D in high-tech PCBs, and enlarging the company's customer base, targeting high growth groups in the Asian market to accelerate business expansion.

A new plant facility with a capacity of 2 million sq.ft. a month, to be located on the LatKrabang Industrial Estate, is planned to support increased volume required for new and existing customers. The construction of the first phase is planned to start in Q3 2013, and should be ready for operation in Q3 2014, with a maximum capacity of 700,000 sq.ft. a month. Investment in the following phase will be assessed as to the appropriate timing and project funding availability.

Persons with vested interest and cross over transactions

KCE Board of Directors follow the good corporate governance as set by the Stock Exchange of Thailand. The board is comprised of 8 directors as follows:

Board of Directors of KCE Electronics Public Co., Ltd.

1. Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman and Managing Director
2. Mr. Panja	Senadisai	Director
3. Dr. Chantima	Ongkosit	Director
4. Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director and Executive Director
5. Lt. Gen. Dr. Suprija	Mokkhavesa	Director and Independent Director
6. Mrs. Ubol	Chiramongkol	Director and Independent Director
7. Mrs. Siriphan	Suntanaphan	Director
8. Mr. Paitoon	Taveebhol	Director and Independent Director

Board of Directors of K. C. E. International Co., Ltd.

1. Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman
2. Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director
3. Mr. Pon	Duriyabanleng	Director
4. Mrs. Wanvadee	Patasart	Director
5. Mr. Pitharn	Ongkosit	Director

Board of Directors of KCE Technology Co., Ltd.

1. Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman
2. Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director
3. Mr. Pitharn	Ongkosit	Director
4. Ms. Nitaya	Rojanakamphol	Director
5. Mrs. Tanyarat	Tessalee	Director

Board of Directors of Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.

1. Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman
2. Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director
3. Mrs. Siriphan	Suntanaphan	Director
4. Mr. Pitharn	Ongkosit	Director
5. Mr. Panja	Senadisai	Director

Board of Directors of Thai Business Solution Co., Ltd.

1. Mr. Athasidh	Ongkosit	Director
2. Mr. Pitharn	Ongkosit	Director
3. M.L. Pilam	Rajatanavin	Director
4. Mr. Chawalit	Choopreeda	Director
5. Mr. Tumnu	Tuchinda	Director

KCE America Inc. consists of 2 directors.

- | | | |
|---------------------|----------|----------|
| 1. Mr. Bancha | Ongkosit | Director |
| 2. Mrs. Voraluksana | Ongkosit | Director |

KCE Singapore Pte. Ltd. consists of 2 directors.

- | | | |
|---------------------|----------|----------|
| 1. Mr. Bancha | Ongkosit | Director |
| 2. Mrs. Voraluksana | Ongkosit | Director |

Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd. consists of 5 directors.

- | | | |
|----------------|------------|----------|
| 1 Mr. Bancha | Ongkosit | Director |
| 2. Mr. Pitharn | Ongkosit | Director |
| 3. Mr. Athit | krariksh | Director |
| 4. Mr. Lin | Po-Chiung | Director |
| 5. Mrs. Sunee | Ekteerajit | Director |

KCE Taiwan Co., Ltd. Consists of 6 directors.

- | | | |
|------------------|----------|----------|
| 1. Mr. Bancha | Ongkosit | Director |
| 2. Mr. Pitharn | Ongkosit | Director |
| 3. Mrs. Tanyarat | Tessalee | Director |
| 4. Mr. Pasanin | Tuchinda | Director |
| 5. Mr. Larry | Lin | Director |
| 6. Ms. Jenny | Hsiao | Director |

Risk Factors and Risk Management

In evaluating the company, the following factors outline the risks related to our business operations, electronics industry, global economy, market conditions, technology development and financial situation. The strategy to respond to these matters and our risk management procedures are described below.

External Risk Factors

- **World Economy Risk**

The growth of the electronics industry corresponds with the growth of the world economy and the growth of the industries that require electronic components such as telecommunications, computers, automobile, industrial equipment, high technology instruments and peripherals. Thus, the cyclical change of the economy and the electronics industry can instigate undesirable change in sales volume and price.

The company's strategy has been to concentrate on growing end-markets, including the automotive and industrial sectors, which are more stable, and the high-end consumer electronics market, while maintaining other traditional end-markets for diversification.

- **Technology Risk**

As PCBs remain the basic, irreplaceable component of all electronic products, KCE's exposure to technological risks is mainly related to the detailed changes in the designs, production techniques and raw material. KCE invests in necessary, new up- to-date equipment to support such changes effectively.

As the trend in the electronics industry is to focus on smaller, more efficient and more complicated designs, PCBs are consequently smaller with more intricate designs and higher layer counts. This results in changes in production technology to produce more efficiency and reliability. Moreover, as the concern for the environment grows, there are more demands for changes in green raw materials such as halogen-free laminate and lead-free PCBs.

Material changes in the resistance of the environment with varying temperatures and rapid (HIGH PERFORMANCE MATERIAL).

The previously mentioned changes in technology may affect production capacity, sales and operating profit. However, KCE is constantly prepared to meet such challenges of technological change through continuous research and development to advance the company's products and production process and to increase the production capacity to meet the needs of customers. As KCE focuses on producing medium to high quality PCBs, the company's already advanced technology is less affected by technology changes. The company's policy, which is aimed at quality control, on-time delivery and assistance to customers, has sustained long working relationships with leading international customers worldwide, and helps KCE cope effectively with changing technology.

- **Market Risk and Competition Risk**

Many factors affect market risk, ranging from factors of the customer countries, i.e. the economic and political situation, international trade policies, war, unrest and terrorism, etc. to factors arising at the customer level, such as mergers or takeover of companies and changes in buying policies. In order to decrease market risk, KCE diversified its sales across many industries, even though its largest market is the automotive sector, and in regions throughout the world, including Europe, the USA and Asia.

The competitive risk is, on the one hand, price competition, where the competitors are Taiwanese and Chinese PCB manufacturers. This does not affect only KCE, but all PCB producers in the world. Even though KCE and China do not directly compete, as both serve different customer groups, KCE cannot avoid the impact of this indirect pricing pressure. On the other hand, there is competition among local PCB manufacturers in Europe and the USA. PCBs produced in Europe are perceived to be of better quality than PCBs made in Thailand, besides the transportation being more convenient. However, the price pressure will drive most electronic equipment manufacturers to turn to Asia for a low price product. As a result, the migration of PCB production from Europe and the USA has accelerated. It is expected that PCB plants in Europe and the USA would continue to downsize and probably many more will close down.

Internal Risk Factors

- **Production Risk**

Production can be affected by the changes caused by the constant demand for new production technologies as well as the expansion of production capacity to meet the needs of the customers. KCE continues to improve and develop its production techniques to overcome this issue.

A knowledgeable and skilled labor force is crucial to the company's success. Labor shortages or any labor-related problems would directly result in lower productivity and product reliability. Continuous technical training and proper education are provided to ensure the effectiveness and skill development of KCE staff. KCE shows a strong commitment to its workforce and provides appropriate incentives and benefits to employees to ensure a long-term and rewarding relationship.

Production may be at risk due to fire and natural disasters, as the company may lose its customers to a competitor, the production must be stopped and there is additional cost for the line re-start. Therefore, the company and its subsidiaries hold an insurance policy to protect from possible damage caused by fire and business interruptions created because of plant suspension. An annual review is carefully conducted to ensure that the proper coverage is maintained for all eventualities.

- **Raw Material Risk**

Raw material risk is associated with key materials shortages that lead to an unplanned line-down, the usage of improper specification or sub-standard quality, as well as a rising in material price. KCE invested in its subsidiary, Thai Laminate Manufacture Co., Ltd. (TLM) to produce Laminate and supply all

materials to other PCB plants of KCE. This helps KCE to secure the availability of key raw materials and be able to optimize the usage of such materials, as TLM can supply a specific size and type that further eases the production process.

Acquisition of Chemtronics, the PCB ink producer and chemical recycling operation, helps eliminate the risk of raw material shortage. Furthermore, the joint venture in KCE Taiwan also enhances the raw material sourcing capability, further minimizing the risk.

Raw materials that are associated with copper and gold - laminate, copper foil, copper anode and gold salt - have a price risk, as they are dependent on the market price of copper and gold. The company's policy is to use a financial derivative to hedge the commodity price as appropriate.

KCE sources other raw materials and supplies from two or three main suppliers for each item from the Approved Vendor List. The company has forged good relationships with its major suppliers, supported by its long track record. The global price of raw material is closely monitored and inventories assured to be adequate for smooth and continuous operation.

- **Financial Risk**

The Company is exposed to risks from the normal course of business, changes in interest rates and foreign exchange rates and from breached contracts. The Company does not hold or issue financial derivatives in a speculative manner.

The Company realizes the importance of risk management. The Company has a control system to maintain an acceptable level of risk, considering the impact that could be caused and the cost to manage the risk. The Company's Management has continued to control the risk management process to ensure the risk impact is balanced against the risk management cost. The Company's Risk Policy is as follows:

Interest rate risk

The risk is from changing interest rates in the market, which affect the Company's operation and cash flow. Most of the financial assets and liabilities of the Company have an associated interest burden with a rate that fluctuates to market rate or a fixed interest rate that is near the current market rate.

Foreign exchange rate

Exposure to foreign exchange rate risk is related to the purchase of raw material or the sale of the product, where the transactions are in various foreign currencies; the Company enters a Forward exchange contract for foreign currency, with expiration within one year, in order to hedge the financial assets and liabilities held in foreign currency. The Forward exchange contract as at the reporting date relates to the purchase and sale transactions of the next period.

Credit risk

The credit risk relates to customers who do not have the ability to pay the debt on the agreed termson the due date. The Company's Management is determined to establish a credit policy for analyzing potential customers' financial positionsin order to set a credit limit. As of the reporting date, the Company is not substantially exposed to credit risk. The maximum credit risk exposure is shown in the Balance Sheet, the book value of financial assets and liabilities. Although the group has a great number of customers, the Company's Management does not expect a substantial impact from non-collectible debt.

- **Risk on Non-payment from Sales Representatives and Customers**

Sixty percent of the total sales of the KCE group are transacted through the KCE sales representatives and the remaining 40% of sales are shipped directly to customers. Sales representatives also collect the payments from customers on behalf of KCE and remit the money to KCE on the agreed schedule.

While non-payment from representatives may pose a financial risk, there has never been such an incident. Some representatives are a KCE associated company, while some representatives are not related company, but have had a good and long lasting relationship with KCE for over 20 years. Moreover, the majority of KCE customers are world leading companies with strong financial status and history of long working relationships with KCE. All these factors help eliminate the risk of non-payment from representative and customers. Usually, delayed payment occurs as a result of other operational issues and not relating to non-payment.

General Information

Company Name : KCE Electronics Public Company Limited
Nature of Business : The Manufacture and Distribution of PRINTED CIRCUIT BOARD or PCB
Registered Capital : 491,829,500 Bath (472,600,769 Shares), At December 20, 2012
Address : 125-125/1,1 Moo 4 Lat Krabang Industrial Estate
Lumplatew, Lat Krabang, Bangkok 10520
Website : <http://www.kcethai.in.th>
Tel. : (662) 326-0196
Fax : (662) 326-0300

The multilayer PCBs with higher layer count produces at KCE Electronics Public Company Limited (Parent Company) at Lat Krabang Industrial Estate. Group of KCE is consisting of :

1. The double sided PCBs produces at K.C.E. International Co., Ltd., a subsidiary of KCE (99.99% owned) at Bangpoo Industrial Estate.

2. KCE Technology Co., Ltd., a subsidiary of KCE (100% owned) at Hi-Tech Industrial Estate to expand the capacity of PCB manufacturing.

3. Thai Laminate Manufacturers Co., Ltd., a subsidiary of KCE (100% owned) produces a major PCB Raw material, prepreg and laminate.

4. KCE (Thailand) Company Limited was incorporated as a limited company on March 8, 2007 with a paid up capital of Baht. 3,600,000 to be the local distributor of PCBs in Thailand. KCE holds 60% of paid up capital of KCE (Thailand).

5. KCE America Inc., has registered share capital and fully paid up USD 50,000 to be offering full commercial and technical support to the customers in America, KCE hold 50%.

6. KCE Singapore PTE., has registered share capital and fully paid up USS 500,000 to be offering full commercial and technical support to the customers in Asia, KCE hold 49%.

7. Thai Business Solution Co., Ltd. (TBS) was incorporated as a limited company under Thai law on May 26th, 2008. TBS has registered share capital and fully paid up 3 million Bath. Performs business in IT related project focus on Software development, Hardware installation, Consultation and Implementation. KCE holds 19% of paid up capital of TBS.

8. In 2012, the Company entered a joint venture to establish KCE Taiwan Co., Ltd, with the fully paid up capital NTD 3,000,000 located in Taiwan. KCE Taiwan is an overseas sourcing representative for raw material and machinery for the Company and its subsidiaries.

9. In 2012, the Company acquired Chemtronics Technology (Thailand) Co., Ltd and invest 97.25% of total used and fully paid up capital. Chemtronics Technology holds 100% of the share in its subsidiary, Chemtronics Chemical Co., Ltd. Chemtronics is a PCB ink producer and PCB chemical recycling company. The benefits from the investment in Chemtronics are not only a reduction in the waste disposal burden, but also the considerable gain from recycling used chemicals solution.

Other References

Registrar

Thailand Securities Depository Company Limited.

62 Stock Exchange of Thailand Building

Ratchadapisek Road, Klongtoey, Klongtoey

Bangkok 10110

Tel : 02-229-2800, 02-564-5599

Fax : 02-654-5427

Auditor

Mr. Veerachai Ratanajaratkul Certified Public Account Registration No. 4323 and/or

Mr. Vichien Thamtrakul Certified Public Account Registration No. 3183 and/or

Ms. Bongkot Amsageam Certified Public Account Registration No. 3684

KPMG Phoomchai Co.Ltd.

50th -51st Empire Tower, 195 South Sathorn, Bangkok 10120

Tel : 02-677-2000

Fax : 02-677-2222

Law Consultant Office

C. B. LAW Office Company Limited

99/22 10th Floor Sathorn Thani Building 2,

North Sathorn Road,

Silom, Bangrak, Bangkok 10500 Thailand

Tel : 02-238-3689-92, 02-233-5399, 02-233-6869

Fax : 02-236-4980

Report of the Board of Directors' Responsibilities for Financial Statements

The Board of Directors is responsible for the consolidated financial statements of the Company and subsidiaries and financial information stated in the Annual Report. The financial statements were prepared in accordance with generally accepted appropriate accounting principles and practices on a regular basis in Thailand. Material information was sufficiently disclosed in the Notes of the Financial Statements.

The Board appointed the Audit Committee who comprises of Independent Directors to oversee the quality of financial reports and internal control of the Company. The Audit Committee's views regarding this issue is disclosed in this Annual Report under the section of the Audit Committee's Report.

In the Board of Directors' opinion, the internal control system is adequate and can assure the reliability of the consolidated financial statements of the Company and subsidiaries as at December 31, 2012.

Mr. Bancha Ongkosit
Chairman

Independent Auditor's Report

To the shareholders of KCE Electronics Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated and separate financial statements of KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries, and of KCE Electronics Public Company Limited, respectively, which comprise the consolidated and separate statements of financial position as at 31 December 2012, the consolidated and separate statements of comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory notes.

Management's Responsibility for the Consolidated and Separate Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated and separate financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

My responsibility is to express an opinion on these consolidated and separate financial statements based on my audit. I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and separate financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my audit opinion.

Opinion

In my opinion, the consolidated and separate financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position as at 31 December 2012 and the financial performance and cash flows for the year then ended of KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries, and of KCE Electronics Public Company Limited, respectively, in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Other Matter

The financial statements of KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries, and of KCE Electronics Public Company Limited for the year ended 31 December 2011, were audited by another auditor who expressed an unmodified opinion on those statements on 27 February 2012 with emphasis of matter in relation to the adoption of the revised and new accounting standards issued by the Federation of Accounting Professions during the year 2011.

(Veerachai Ratanajaratkul)
Certified Public Accountant
Registration No. 4323

KPMG Phoomchai Audit Ltd.
Bangkok
12 February 2013

Statements of financial position

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

As at 31 December 2012 and 2011

(Unit : Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2012	2011	2012	2011
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents	7	397,177,878	535,535,464	94,974,827	142,492,106
Short-term investments in trading securities		3,319,338	2,092,673	3,319,338	2,092,673
Trade and other receivables	8	2,214,826,850	1,546,419,993	1,032,409,860	1,033,393,142
Inventories	9	1,240,204,237	1,079,741,866	443,995,004	503,835,609
Insurance claim receivable	3	762,222,414	1,663,673,410	10,000,000	-
Other current assets		77,378,773	44,079,539	11,208,620	10,357,001
Total current assets		4,695,129,490	4,871,542,945	1,595,907,649	1,692,170,531
Non-current assets					
Investments in associates	10	77,673,638	82,132,877	3,962,579	2,422,385
Investments in subsidiaries	11	-	-	2,396,120,815	2,157,485,580
Other long-term investments		1,198,842	-	570,000	-
Property, plant and equipment	12	5,237,038,462	4,235,134,544	1,116,775,609	1,189,451,707
Goodwill	5,13	79,792,930	-	-	-
Intangible assets	14	160,682,290	86,444,636	70,688,813	61,690,437
Other non-current assets		4,051,786	2,868,840	3,571,127	2,051,848
Total non-current assets		5,560,437,948	4,406,580,897	3,591,688,943	3,413,101,957
Total assets		10,255,567,438	9,278,123,842	5,187,596,592	5,105,272,488

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Statements of financial position (Continued)

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

As at 31 December 2012 and 2011

(Unit : Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2012	2011	2012	2011
Liabilities and equity					
Current liabilities					
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	15	2,811,806,023	3,551,067,328	709,522,460	1,213,876,779
Trade and other payables	16	1,566,474,785	1,466,676,670	781,344,827	874,417,630
Current portion of liabilities under hire-purchase and finance lease liabilities	15	19,700,090	51,511,153	14,857,666	43,348,043
Current portion of long-term loans	15	1,373,024,542	352,563,795	301,676,686	124,726,453
Income tax payable		11,687,281	-	-	-
Other current liabilities		1,741,188	2,160,269	1,637,556	1,009,415
Total current liabilities		5,784,433,909	5,423,979,215	1,809,039,195	2,257,378,320
Non-current liabilities					
Liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	15	9,600,948	23,636,852	5,221,146	19,339,836
Long-term loans	15	1,317,002,997	1,260,174,590	613,577,551	229,162,110
Employee benefit obligations	17	67,301,346	62,141,650	34,983,607	31,496,383
Total non-current liabilities		1,393,905,291	1,345,953,092	653,782,304	279,998,329
Total liabilities		7,178,339,200	6,769,932,307	2,462,821,499	2,537,376,649

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Statements of financial position (Continued)

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

As at 31 December 2012 and 2011

(Unit : Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2012	2011	2012	2011
Liabilities and equity					
Equity					
Share capital	18				
Authorised share capital		491,829,500	500,000,000	491,829,500	500,000,000
Issued and paid-up share capital		472,600,769	472,224,269	472,600,769	472,224,269
Treasury shares	19	(105,582,361)	(70,050,487)	(105,582,361)	(70,050,487)
Premium on ordinary shares		1,110,753,348	1,107,752,659	1,110,753,348	1,107,752,659
Share warrants	18	4,008,644	-	4,008,644	-
Retained earnings					
Appropriated					
Legal reserve	20	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000
Treasury shares reserve	19, 20	105,582,361	70,050,487	105,582,361	70,050,487
Unappropriated		1,481,908,205	942,274,954	1,087,412,332	937,918,911
Other components of equity		(55,451,954)	(52,074,343)	-	-
Equity attributable to owners of the Company		3,063,819,012	2,520,177,539	2,724,775,093	2,567,895,839
Non-controlling interests		13,409,226	(11,986,004)	-	-
Total equity		3,077,228,238	2,508,191,535	2,724,775,093	2,567,895,839
Total liabilities and equity		10,255,567,438	9,278,123,842	5,187,596,592	5,105,272,488

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Statements of comprehensive income

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2012 and 2011

(Unit : Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2012	2011	2012	2011
Income	6				
Revenue from sale of goods and rendering of services	28	6,477,889,690	7,201,064,787	3,493,128,645	3,467,623,552
Compensation from insurance claim	3	496,765,367	87,002,532	10,291,288	97,723
Dividend income from subsidiaries	11	-	-	71,808,180	-
Other income	22	230,989,043	106,103,222	86,033,631	49,560,045
Total income		7,205,644,100	7,394,170,541	3,661,261,744	3,517,281,320
Expenses	6				
Cost of sale of goods and rendering of services		5,232,319,245	5,957,001,387	2,868,460,411	2,765,293,670
Selling expenses	23	432,746,165	466,936,879	215,076,092	226,742,641
Administrative expenses	22,24	642,370,741	685,126,192	203,917,225	222,605,149
Finance costs	26	159,279,417	153,493,499	51,619,350	44,774,575
Total expenses		6,466,715,568	7,262,557,957	3,339,073,078	3,259,416,035
Share of loss from investments in associates	10	(2,621,463)	(358,862)	-	-
Profit before income tax		736,307,069	131,253,722	322,188,666	257,865,285
Income tax expense	27	(19,802,391)	(2,302,577)	-	-
Profit for the year		716,504,678	128,951,145	322,188,666	257,865,285
Other comprehensive income					
Foreign currency translation differences for foreign operations		(3,377,611)	5,676,033	-	-
Other comprehensive income for the year, net of income tax		(3,377,611)	5,676,033	-	-
Total comprehensive income for the year		713,127,067	134,627,178	322,188,666	257,865,285

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Statements of comprehensive income (Continued)

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2012 and 2011

(Unit : Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2012	2011	2012	2011
Profit attributable to:					
Owners of the Company		712,328,496	132,020,833	322,188,666	257,865,285
Non-controlling interests		4,176,182	(3,069,688)	-	-
Profit for the year		716,504,678	128,951,145	322,188,666	257,865,285
Total comprehensive income attributable to:					
Owners of the Company		708,950,885	137,696,866	322,188,666	257,865,285
Non-controlling interests		4,176,182	(3,069,688)	-	-
Total comprehensive income for the year		713,127,067	134,627,178	322,188,666	257,865,285
Earnings per share					
Basic earnings per share	29	1.55	0.28	0.70	0.56
Diluted earnings per share	29	1.55	0.28	0.70	0.56

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Statements of Changes in Equity

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(Unit : Baht)

Consolidated financial statements													
									Other components of shareholders' equity				

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Statements of Changes in Equity (Continued)

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(Unit : Baht)

Consolidated financial statements														
						Retained earnings			Other components of shareholders' equity					
						Appropriated								
						Legal reserve	Treasury shares reserve	Unappropriated	Translation adjustments	Excess of investments arising from additional purchases of investments in subsidiaries at a price higher than the net book value of the subsidiaries at the acquisition date	Total other components of equity	Equity attributable to owners of the Company	Non-controlling interests	Total equity
Year ended 31 December 2012	472,224,269	(70,050,487)	1,107,752,659	-	50,000,000	70,050,487		942,274,954	(13,515,883)	(38,558,460)	(52,074,343)	2,520,177,539	(11,986,004)	2,508,191,535
Balance at 1 January 2012														
Transactions with owners, recorded directly in equity														
Contributions by and distributions to owners of the Company														
Reduction of ordinary shares	(8,170,500)	70,050,487	(61,879,987)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Issue of ordinary shares	8,547,000	-	64,880,676	-	-	-	-	-	-	-	-	73,427,676	-	73,427,676
Treasury shares purchased	-	(105,582,361)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(105,582,361)	-	(105,582,361)
Decrease of reserve for treasury shares	-	-	-	-	-	(70,050,487)	70,050,487	-	-	-	-	-	-	-
Increase of reserve for treasury shares	-	-	-	-	-	105,582,361	(105,582,361)	-	-	-	-	-	-	-
Share-based payment transactions	-	-	-	4,008,644	-	-	-	-	-	-	-	4,008,644	-	4,008,644
Dividend	-	-	-	-	-	-	-	(137,163,371)	-	-	-	(137,163,371)	(4,592,000)	(141,755,371)
Total contributions by and distributions to owners of the Company	376,500	(35,531,874)	3,000,689	4,008,644	-	35,531,874	(172,695,245)	-	-	-	-	(165,309,412)	(4,592,000)	(169,901,412)
Changes in ownership interests in subsidiaries														
Acquisition of non-controlling interests with a change in control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,343,645	4,343,645
Addition of non-controlling interests from disposal of subsidiary	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21,467,403	21,467,403
Total transactions with owners, recorded directly in equity	376,500	(35,531,874)	3,000,689	4,008,644	-	35,531,874	(172,695,245)	-	-	-	-	(165,309,412)	21,219,048	(144,090,364)
Comprehensive income for the year														
Profit or loss	-	-	-	-	-	-	-	712,328,496	-	-	-	712,328,496	4,176,182	716,504,678
Other comprehensive income	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,377,611)	-	(3,377,611)	(3,377,611)	-	(3,377,611)
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	-	-	-	712,328,496	(3,377,611)	-	(3,377,611)	708,950,885	4,176,182	713,127,067
Balance at 31 December 2012	472,600,769	(105,582,361)	1,110,753,348	4,008,644	50,000,000	105,582,361	1,481,908,205	(16,893,494)	(38,558,460)	(55,451,954)	3,063,819,012	13,409,226	3,077,228,238	

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Statements of Changes in Equity (Continued)

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(Unit : Baht)

		Separate financial statements						
	Note	Issued and paid-up share capital	Treasury shares	Share premium	Share warrants	Retained earnings		Total equity
						Appropriated	Unappropriated	
						Legal reserve	Treasury shares reserve	
Year ended 31 December 2012								
Balance at 1 January 2011		471,067,269	(39,836,655)	1,100,972,639	-	50,000,000	39,836,655	2,517,788,223
Transactions with owners, recorded directly in equity								
Contributions by and distributions to owners of the Company								
Issue of ordinary shares	18	1,157,000	-	6,780,020	-	-	-	7,937,020
Treasury shares purchased		-	(30,213,802)	-	-	-	-	(30,213,802)
Reserve for treasury shares		-	-	-	-	-	30,213,802	-
Dividend	30	-	-	-	-	-	-	(185,480,887)
Total contributions by and distributions to owners of the Company		1,157,000	(30,213,802)	6,780,020	-	-	30,213,802	(207,757,669)
Comprehensive income for the year								
Profit or loss		-	-	-	-	-	-	257,865,285
Other comprehensive income		-	-	-	-	-	-	-
Total comprehensive income for the year								257,865,285
Balance at 31 December 2011		472,224,269	(70,050,487)	1,107,752,659	-	50,000,000	70,050,487	2,567,895,839

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Statements of Changes in Equity (Continued)

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

(Unit : Baht)

		Separate financial statements						
	Note	Issued and paid-up share capital	Treasury shares	Share premium	Share warrants	Retained earnings		
						Appropriated		Total equity
						Legal reserve	Treasury shares reserve	Unappropriated
Year ended 31 December 2012								
Balance at 1 January 2012		472,224,269	(70,050,487)	1,107,752,659	-	50,000,000	70,050,487	937,918,911
Transactions with owners, recorded directly in equity								
Contributions by and distributions to owners of the Company								
Reduction of ordinary shares	18, 19	(8,170,500)	70,050,487	(61,879,987)	-	-	-	-
Issue of ordinary shares	18	8,547,000	-	64,880,676	-	-	-	73,427,676
Treasury shares purchased	19	-	(105,582,361)	-	-	-	-	(105,582,361)
Decrease of reserve for treasury shares	19	-	-	-	-	-	(70,050,487)	70,050,487
Increase of reserve for treasury shares	19	-	-	-	-	-	105,582,361	(105,582,361)
Shared-based payment transactions	18	-	-	-	4,008,644	-	-	-
Dividend	30	-	-	-	-	-	-	(137,163,371)
Total contributions by and distributions to owners of the Company		376,500	(35,531,874)	3,000,689	4,008,644	-	35,531,874	(172,695,245)
Comprehensive income for the year								
Profit or loss		-	-	-	-	-	-	322,188,666
Other comprehensive income		-	-	-	-	-	-	-
Total comprehensive income for the year		-	-	-	-	-	-	322,188,666
Balance at 31 December 2012		472,600,769	(105,582,361)	1,110,753,348	4,008,644	50,000,000	105,582,361	1,087,412,332
								2,724,775,093

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Statements of cash flows

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2012 and 2011

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
Cash flows from operating activities				
Profit for the year	716,504,678	128,951,145	322,188,666	257,865,285
<i>Adjustments for</i>				
Share of loss from investments in associates	2,621,463	358,862	-	-
Depreciation	477,401,106	548,157,527	153,663,227	160,386,683
Amortisation	10,266,908	4,214,270	5,807,947	4,002,657
Allowance for doubtful accounts - trade accounts receivable	-	188,001	-	185,629
Allowance (reversal) of net realisable value of inventories	14,230,881	(11,086,937)	(2,875,786)	1,947,252
Reversal of non-controlling interests from disposal of subsidiary	(21,467,403)	-	-	-
Gain on disposal of subsidiary	(1,758,695)	-	-	-
Gain on disposals of equipment	(2,439,972)	(2,641,978)	(605,982)	(996,110)
Loss from write-off of inventories	1,269,881	455,064,873	-	11,854,853
Loss from write-off of equipment	44,868,894	1,123,231,752	557,996	630,341
Reversal of allowance for impairment on fixed assets	-	(8,127,906)	-	-
Provision for long-term employee benefits	7,243,785	7,962,568	3,487,224	3,512,136
Unrealised loss (gain) on exchange rate and hedging activities	(71,601,989)	156,811,005	(14,700,430)	43,727,358
Share-based payment transactions	12,380,000	-	6,084,770	-
Unrealised loss (gain) on revaluation of investments in trading securities	(1,226,665)	61,970	(1,226,665)	61,970
Dividends income from subsidiaries	-	-	(67,398,180)	-
Accrued dividend income from subsidiary	-	-	(4,410,000)	-
Interest expense	152,387,871	145,098,781	49,242,488	42,180,590
Income tax expense	19,802,391	2,302,577	-	-
	1,360,483,134	2,550,546,510	449,815,275	525,358,644
Changes in operating assets and liabilities				
Trade and other receivables	(613,451,409)	59,962,327	9,759,447	(226,602,964)
Insurance claim receivable	901,450,996	(1,569,015,092)	(10,000,000)	-
Inventories	(162,590,150)	(191,557,012)	62,716,392	(131,394,023)
Other current assets	(27,006,468)	(7,688,538)	408,726	(26,834)
Other non-current assets	978,334	2,908,517	385,802	2,708,924
Trade and other payables	205,361,313	(41,858,056)	(108,747,337)	182,158,194
Other current liabilities	(2,160,268)	1,543,757	628,140	743,826
Employee benefit obligations	(2,084,089)	(9,280,215)	-	(8,677,215)
Cash generated from operating activities	1,660,981,393	795,562,198	404,966,445	344,268,552
Income tax paid	(13,005,994)	(4,522,503)	(1,260,346)	(1,024,562)
Net cash from operating activities	1,647,975,399	791,039,695	403,706,099	343,243,990

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Statements of cash flows (Continued)

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

For the year ended 31 December 2012 and 2011

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
Cash flows from investing activities				
Cash paid for additional investments in associate and subsidiary	(1,540,000)	-	(1,540,000)	(200,000,000)
Proceeds from disposals of equipment	5,676,819	5,977,235	1,602,589	3,809,668
Purchases of equipment	(950,313,879)	(284,804,360)	(53,999,100)	(86,523,289)
Purchases of computer software	(35,877,250)	(15,300,123)	(14,533,368)	(11,635,528)
Dividend received from a subsidiary company	-	-	67,398,180	66,495,800
Net cash outflow on acquisition of subsidiary	(170,752,065)	-	(233,810,199)	-
Net cash inflow on disposal of subsidiary	900,000	-	900,000	-
Net cash used in investing activities	(1,151,906,375)	(294,127,248)	(233,981,898)	(227,853,349)
Cash flows from financing activities				
Interest paid	(158,019,125)	(139,622,595)	(50,837,091)	(41,061,511)
Increase (decrease) in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	(1,357,282,127)	307,555,794	(514,332,609)	149,629,418
Repayment of liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	(50,658,455)	(108,191,016)	(42,609,067)	(97,741,470)
Proceed from long-term loans	1,620,000,000	1,593,799,298	700,000,000	299,240,159
Repayment of long-term loans	(501,841,846)	(1,550,338,623)	(131,773,301)	(96,227,416)
Proceed from capital increase and warrants exercised	65,056,320	7,937,020	65,056,320	7,937,020
Purchase of treasury shares	(105,582,361)	(30,213,802)	(105,582,361)	(30,213,802)
Dividend paid	(141,755,371)	(185,480,887)	(137,163,371)	(185,480,887)
Acquisition of non-controlling interest	(4,343,645)	-	-	-
Net cash from (used in) financing activities	(634,426,610)	(104,554,811)	(217,241,480)	6,081,511
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(138,357,586)	392,357,636	(47,517,279)	121,472,152
Cash and cash equivalents at 1 January	535,535,464	143,177,828	142,492,106	21,019,954
Cash and cash equivalents at 31 December	397,177,878	535,535,464	94,974,827	142,492,106
Non-cash transactions				
1) Non-cash related transaction for operating activities Increase in employee benefit obligations	-	63,459,297	-	36,661,462
2) Non-cash related transactions for investing activities Net decrease (increase) in other receivable from disposals of machinery and equipment	-	-	(727,394)	727,394
Net increase (decrease) in trust receipts from purchases of machinery and equipment	621,877,050	7,050,193	11,223,015	(9,632,371)
Net increase (decrease) in other account payable from purchases of machinery and equipment	(155,524,073)	288,814,504	19,153,006	743,750
3) Non-cash related transaction for financing activities Assets acquired under hire-purchase and finance lease agreements	4,811,487	2,257,526	-	(1,606,474)

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Notes to the Financial Statements

KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiaries

Note	Contents
1	General information
2	Basis of preparation of the financial statements
3	Impact of severe flooding in Thailand
4	Significant accounting policies
5	Acquisitions of subsidiary
6	Related parties
7	Cash and cash equivalents
8	Trade and other receivables
9	Inventories
10	Investments in associates
11	Investments in subsidiaries
12	Property, plant and equipment
13	Goodwill
14	Intangible assets
15	Interest-bearing liabilities
16	Trade and other payables
17	Employee benefit obligations
18	Share capital
19	Treasury shares
20	Reserves
21	Segment information
22	Gain (loss) on exchange rate and from hedging activities
23	Selling expenses
24	Administrative expenses
25	Expenses by nature
26	Finance costs
27	Income tax expense
28	Promotional privileges
29	Earnings per share
30	Dividends
31	Financial instruments
32	Commitments
33	Contingent liabilities
34	Thai Financial Reporting Standards (TFRS) not yet adopted
35	Reclassification of accounts

These notes form an integral part of the interim financial statements.

The financial statements issued for Thai statutory and regulatory reporting purposes are prepared in the Thai language. These English language financial statements have been prepared from the Thai language statutory financial statements, and were approved and authorised for issue by the Board of Directors on 12 February 2013.

1 General information

KCE Electronics Public Company Limited (“the Company”) was incorporated as a limited company under Thai law and was transformed to be a public limited company under the Public Limited Companies Act on 21 December 1992. The Company has its registered office at No. 125-125/1, 1 Moo 4 Lat Krabang Industrial Estate, Kwang Lumplataw, Khet Lat Krabang, Bangkok.

The principal business of the Company is the manufacture and distribution of printed circuit board products. Details of the Company’s subsidiaries as at 31 December 2012 and 2011 are given in notes 6 and 11.

2 Basis of preparation of the financial statements

(a) Statement of compliance

The financial statements are prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRS); guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions (“FAP”); and applicable rules and regulations of the Thai Securities and Exchange Commission.

As at 31 December 2012, the FAP had issued a number of new and revised TFRS which are expected to be effective for financial statements beginning on or after 1 January 2013 and have not been adopted in the preparation of these financial statements. These new and revised TFRS are disclosed in note 34.

(b) Basis of measurement

The financial statements have been prepared on the historical cost basis unless otherwise stated in accounting policies.

(c) Presentation currency

The financial statements are prepared and presented in Thai Baht. All financial information presented in Thai Baht has been rounded in the notes to the financial statements to the nearest thousand.

(d) Use of estimates and judgment

The preparation of financial statements in conformity with TFRS requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of policies and reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. Actual results may differ from estimates.

Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised in the period in which estimates are revised and in any future periods affected.

3 Impact of severe flooding in Thailand

During the fourth quarter of the year 2011, there was severe flooding in Thailand. The location of KCE Technology Co., Ltd., a subsidiary's factory and offices, was inundated. The damages from the flood incident are estimated to be approximately Baht 1,712 million which consist of damages to fixed assets of Baht 1,115 million, damages to inventories of Baht 433 million and other damages of Baht 164 million. The loss from the incidents is covered by the subsidiary's insurance, which covers all risks and business interruption. The management of the Company and its subsidiary is virtually certain that there is insurance coverage for all of the losses. As at 31 December 2011, the subsidiary recognised insurance claim receivable from property damage of Baht 1,548 million and business interruption loss of Baht 70 million.

For the year ended 31 December 2012, KCE Electronics Public Company Limited, KCE Technology Co., Ltd.(subsidiary), Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.(subsidiary), and KCE (Thailand) Co., Ltd.(subsidiary) recognised compensation from insurance claim for business interruption of Baht 10 million, Baht 467 million, Baht 10 million, and Baht 10 million, respectively.

4 Significant accounting policies

The accounting policies set out below have been applied consistently to all periods presented in these financial statements.

(a) Basis of consolidation

The consolidated financial statements relate to the Company and its subsidiaries (together referred to as the "Group") and the Group's interests in associates.

Business combinations

The Group applies the acquisition method for all business combinations other than those with entities under common control.

Control is the power to govern the financial and operating policies of an entity so as to obtain benefits from its activities. In assessing control, the Group takes into consideration potential voting rights that currently are exercisable. The acquisition date is the date on which control is transferred to the acquirer. Judgment is applied in determining the acquisition date and determining whether control is transferred from one party to another.

Goodwill is measured as the fair value of the consideration transferred including the recognised amount of any non-controlling interest in the acquiree, less the net recognised amount (generally fair value) of the identifiable assets acquired and liabilities assumed, all measured as of the acquisition date.

Consideration transferred includes the fair values of the assets transferred, liabilities incurred by the Group to the previous owners of the acquiree, and equity interests issued by the Group. Consideration transferred also includes the fair value of any contingent consideration.

A contingent liability of the acquiree is assumed in a business combination only if such a liability represents a present obligation and arises from a past event, and its fair value can be measured reliably.

The Group measures any non-controlling interest at its proportionate interest in the identifiable net assets of the acquiree.

Transaction costs that the Group incurs in connection with a business combination, such as legal fees, and other professional and consulting fees are expensed as incurred.

Subsidiaries

Subsidiaries are entities controlled by the Group. Control exists when the Group has the power, directly or indirectly, to govern the financial and operating policies of an entity so as to obtain benefits from its activities. The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date that control commences until the date that control ceases.

The accounting policies of subsidiaries have been changed where necessary to align them with the policies adopted by the Group. Losses applicable to non-controlling interests in a subsidiary are allocated to non-controlling interests even if doing so causes the non-controlling interests to have a deficit balance.

Loss of control

Upon the loss of control, the Group derecognises the assets and liabilities of the subsidiary, any non-controlling interests and the other components of equity related to the subsidiary. Any surplus or deficit arising on the loss of control is recognised in profit or loss. If the Group retains any interest in the previous subsidiary, then such interest is measured at fair value at the date that control is lost.

Associates

Associates are those entities in which the Group has significant influence, but not control, over the financial and operating policies. Significant influence is presumed to exist when the Group holds between 20% and 50% of the voting power of another entity.

Investments in associates are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method (equity-accounted investees) and are recognised initially at cost. The cost of the investment includes transaction costs.

Transactions eliminated on consolidation

Intra-group balances and transactions, and any unrealised income or expenses arising from intra-group transactions, are eliminated in preparing the consolidated financial statements. Unrealised gains arising from transactions with associates are eliminated against the investment to the extent of the Group's interest in the investee. Unrealised losses are eliminated in the same way as unrealised gains, but only to the extent that there is no evidence of impairment.

(b) Foreign currencies

Foreign currency transactions

Transactions in foreign currencies are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at the dates of the transactions.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the reporting date are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at that date. Foreign exchange differences arising on translation are recognised in profit or loss.

Non-monetary assets and liabilities measured at cost in foreign currencies are translated to Thai Baht using the foreign exchange rates ruling at the dates of the transactions.

Foreign entities

The assets and liabilities of foreign entities are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at the reporting date.

The revenues and expenses of foreign are translated to Thai Baht at rates approximating the foreign exchange rates ruling at the dates of the transactions.

Foreign exchange differences arising on translation are recognised in other comprehensive income and presented in the foreign currency translation reserve in equity until disposal of the investment.

(c) Derivatives

Forward exchange contracts

Receivables and payables arising from forward exchange contracts are translated into Baht at the rates of exchange ruling at the end of reporting period. Gains and losses from the translation are included in determine income. Premiums or discounts on forward exchange contracts are amortised on a straight-line basis over the contract periods.

Currency option agreements

Currency option agreements are contracts between two parties whereby the seller grants the buyer a future option to buy (call option) or to sell (put option) foreign currency at an exchange rate stipulated in the agreement. the Group enters into such agreements in order to manage foreign exchange risk.

The notional amounts of cross currency option agreements utilised by the Group to manage foreign exchange risk are not recognised as assets or liabilities upon inception of the agreement, but fees paid by the Group in respect of such agreements are amortised on a straight-line basis over the term of the agreements.

Cross currency and interest rate swap agreements

Cross currency and interest rate swap agreements are contracts between the Group and counterparties to exchange amounts of principal denominated in different currencies upon inception of the agreements, either over the term of the agreement or on maturity, depending on the terms of the agreements made with the counterparties. In addition, each counterparty receives or pays interest in amounts calculated on the basis of the pre-determined principal and interest rates throughout the term of the agreements.

With regard to amounts receivable or payable under cross currency and interest rate swap agreements which the Group use to manage foreign exchange and interest rate risk, receivables or payables under cross currency agreements are translated at the rate of exchange applying on the end of reporting period, with unrealised gains or losses on such translation included in profit or loss. The differential to be paid or received by the Group under interest rate swap agreements is recognised as an adjustment to interest income or interest expense over the term of the agreement. Gains or losses arising upon the termination of agreements or the early settlement of the underlying liabilities are recognised in profit or loss. Receivables and payables under cross currency and interest rate swap agreements are presented net in the statement of financial position.

Commodities hedge agreements

The Group enters into commodities hedge agreements whereby the Group are committed to purchase commodities at the price and quantity as stipulated in the agreements. The Group enters into such agreements in order to manage such risk. The Group recognises unrealised gains or losses on the change of fair value of such commodities hedge agreements in profit or loss.

(d) Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents in the statements of cash flows comprise cash balances, call deposits and highly liquid short-term investments. Bank overdrafts that are repayable on demand are a component of financing activities for the purpose of the statement of cash flows.

(e) Trade and other accounts receivable

Trade and other accounts receivable are stated at their invoice value less allowance for doubtful accounts.

The allowance for doubtful accounts is assessed primarily on analysis of payment histories and future expectations of customer payments. Bad debts are written off when incurred.

(f) Inventories

Inventories are measured at the lower of cost and net realisable value.

Cost is calculated using the weighted average cost principle, and comprises all costs of purchase, costs of conversion and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition. In the case of manufactured inventories and work-in-progress, cost includes an appropriate share of production overheads based on normal operating capacity and is calculated using standard cost adjusted to approximate average cost.

Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs to complete and to make the sale.

(g) Investments

Investments in associates and subsidiaries

Investments in associates and subsidiaries entities in the separate financial statements of the Company are accounted for using the cost method. Investments in associates in the consolidated financial statements are accounted for using the equity method.

Investments in other debt and equity securities

Debt securities and marketable equity securities held for trading are classified as current assets and are stated at fair value, with any resultant gain or loss recognised in profit or loss.

Equity securities which are not marketable are stated at cost less any impairment losses.

Disposal of investments

On disposal of an investment, the difference between net disposal proceeds and the carrying amount together with the associated cumulative gain or loss that was reported in equity is recognised in profit or loss.

If the Group disposes of part of its holding of a particular investment, the deemed cost of the part sold is determined using the weighted average method applied to the carrying value of the total holding of the investment.

(h) Property, plant and equipment

Recognition and measurement

Owned assets

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the asset. The cost of self-constructed assets includes the cost of materials and direct labour, any other costs directly attributable to bringing the assets to a working condition for their intended use, the costs of dismantling and removing the items and restoring the site on which they are located, and capitalised borrowing costs. Cost also may include transfers from other comprehensive income of any gain or loss on qualifying cash flow hedges of foreign currency purchases of property, plant and equipment. Purchased software that is integral to the functionality of the related equipment is capitalised as part of that equipment.

When parts of an item of property, plant and equipment have different useful lives, they are accounted for as separate items (major components) of property, plant and equipment.

Gains and losses on disposal of an item of property, plant and equipment are determined by comparing the proceeds from disposal with the carrying amount of property, plant and equipment, and are recognised net within other income in profit or loss.

Leased assets

Leases in terms of which the Group substantially assumes all the risk and rewards of ownership are classified as finance leases. Plant and equipment acquired by way of finance leases is capitalised at the lower of its fair value and the present value of the minimum lease payments at the inception of the lease, less accumulated depreciation and impairment losses. Lease payments are apportioned between the finance charges and reduction of the lease liability so as to achieve a constant rate of interest on the remaining balance of the liability. Finance charges are charged directly to the profit or loss.

Subsequent costs

The cost of replacing a part of an item of property, plant and equipment is recognised in the carrying amount of the item if it is probable that the future economic benefits embodied within the part will flow to the Group, and its cost can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. The costs of the day-to-day servicing of property, plant and equipment are recognised in profit or loss as incurred.

Depreciation

Depreciation is calculated based on the depreciable amount, which is the cost of an asset, or other amount substituted for cost, less its residual value.

Depreciation is charged to profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of each component of an item of property, plant and equipment. The estimated useful lives are as follows:

Buildings and plant	20 - 25	years
Machinery and plant equipment	5 - 20	years
Plant and building improvement	5 - 20	years
Furniture, fixtures and office equipment	5 - 10	years
Vehicles	5	years

No depreciation is provided on freehold land or assets under construction.

Depreciation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

(i) Intangible assets

Goodwill

Goodwill that arises upon the acquisition of subsidiaries is included in intangible assets. The measurement of goodwill at initial recognition is described in note 4(a). Subsequent to initial recognition, goodwill is measured at cost less accumulated impairment losses.

Other intangible assets

Other intangible assets that are acquired by the Group and have finite useful lives are measured at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment losses.

Subsequent expenditure

Subsequent expenditure is capitalised only when it increases the future economic benefits embodied in the specific asset to which it relates. All other expenditure, including expenditure on internally generated goodwill and brands, is recognised in profit or loss as incurred.

Amortisation

Amortisation is based on the cost of the asset, or other amount substituted for cost, less its residual value.

Amortisation is recognised in profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of intangible assets, other than goodwill, from the date that they are available for use, since this most closely reflects the expected pattern of consumption of the future economic benefits embodied in the asset. The estimated useful lives for the current and comparative periods are as follows:

Software licences	5 - 15 years
-------------------	--------------

Amortisation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

(j) Impairment

The carrying amounts of the Group's assets are reviewed at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated. For goodwill and intangible assets that have indefinite useful lives or are not yet available for use, the recoverable amount is estimated each year at the same time.

An impairment loss is recognised if the carrying amount of an exceeds its recoverable amount. The impairment loss is recognised in profit or loss unless it reverses a previous revaluation credited to equity, in which case it is charged to equity.

Calculation of recoverable amount

The recoverable amount of a non-financial asset is the greater of the asset's value in use and fair value less costs to sell. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. For an asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

Reversals of impairment

An impairment loss in respect of goodwill is not reversed. Impairment losses recognised in prior periods in respect of non-financial assets are assessed at each reporting date for any indications that the loss has decreased or no longer exists. An impairment loss is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount. An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortisation, if no impairment loss had been recognised.

(k) Interest-bearing liabilities

Interest-bearing liabilities are recognised initially at fair value less attributable transaction charges. Subsequent to initial recognition, interest-bearing liabilities are stated at amortised cost with any difference between cost and redemption value being recognised in profit or loss over the period of the borrowings on an effective interest basis.

(l) Trade and other accounts payable

Trade and other accounts payable are stated at cost.

(m) Employee benefits

Defined contribution plans

A defined contribution plan is a post-employment benefit plan under which an entity pays fixed contributions into a separate entity and will have no legal or constructive obligation to pay further amounts. Obligations for contributions to defined contribution pension plans are recognised as an employee benefit expense in profit or loss in the periods during which services are rendered by employees.

Defined benefit plans

A defined benefit plan is a post-employment benefit plan other than a defined contribution plan. The Group's net obligation in respect of defined benefit pension plans is calculated separately for each plan by estimating the amount of future benefit that employees have earned in return for their service in the current and prior periods; that benefit is discounted to determine its present value. Any unrecognised past service costs and the fair value of any plan assets are deducted. The discount rate is the yield at the reporting date on government bonds that have maturity dates approximating the terms of the Group's obligations and that are denominated in the same currency in which the benefits are expected to be paid.

The calculation is performed regularly by a qualified actuary using the projected unit credit method.

When the benefits of a plan are improved, the portion of the increased benefit relating to past service by employees is recognised in profit or loss on a straight-line basis over the average period until the benefits become vested. To the extent that the benefits vest immediately, the expense is recognised immediately in profit or loss.

The Group recognises all actuarial gains and losses arising from defined benefit plans in other comprehensive income and all expenses related to defined benefit plans in profit or loss.

Short-term employee benefits

Short-term employee benefit obligations are measured on an undiscounted basis and are expensed as the related service is provided.

A liability is recognised for the amount expected to be paid under short-term cash bonus or profit-sharing plans if the Group has a present legal or constructive obligation to pay this amount as a result of past service provided by the employee, and the obligation can be estimated reliably.

Share-based payments

The grant-date fair value of share-based payment awards granted to employees is recognised as an employee expense, with a corresponding increase in equity, over the period that the employees become unconditionally entitled to the awards. The amount recognised as an expense is adjusted to reflect the actual number of awards for which the related service and non-market vesting conditions are expected to be met.

(n) Provisions

A provision is recognised if, as a result of a past event, the Group has a present legal or constructive obligation that can be estimated reliably, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation. Provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the liability. The unwinding of the discount is recognised as finance cost.

(o) Treasury shares

When share capital recognised as equity is repurchased, the amount of consideration paid, including directly attributable costs, is classified as treasury shares and recognised as a deduction from equity. An equal amount is appropriated from retained earnings and taken to a reserve for treasury shares within equity. When treasury shares are sold, the amount received is recognised as an increase in equity by crediting the cost of the treasury shares sold, calculated using the weighted average method, to the treasury shares account and transferring the equivalent amount back from reserve for treasury shares to retained earnings. Surpluses on the sale of treasury shares are taken directly to a separate category within equity, 'Surplus on treasury shares'. Net deficits on sale or cancellation of treasury shares are debited to retained earnings after setting off against any remaining balance of surplus on treasury shares.

(p) Revenue

Revenue excludes value added taxes and is arrived at after deduction of trade discounts and volume rebates.

Sale of goods and services rendered

Revenue is recognised in profit or loss when the significant risks and rewards of ownership have been transferred to the buyer. No revenue is recognised if there is continuing management involvement with the goods or there are significant uncertainties regarding recovery of the consideration due, associated costs or the probable return of goods. Service income is recognised as services are provided taking into account the stage of completion.

Dividend income

Dividend income is recognised in profit or loss on the date the Group's right to receive payments is established.

Interest income

Interest income is recognised in profit or loss as it accrues.

(q) Finance costs

Finance costs comprise interest expense on borrowings, unwinding of the discount on provisions and contingent consideration.

Borrowing costs that are not directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset are recognised in profit or loss using the effective interest method.

(r) Lease payments

Payments made under operating leases are recognised in profit or loss on a straight line basis over the term of the lease.

Contingent lease payments are accounted for by revising the minimum lease payments over the remaining term of the lease when the lease adjustment is confirmed.

Determining whether an arrangement contains a lease

At inception of an arrangement, the Group determines whether such an arrangement is or contains a lease. A specific asset is the subject of a lease if fulfillment of the arrangement is dependent on the use of that specified asset. An arrangement conveys the right to use the asset if the arrangement conveys to the Group the right to control the use of the underlying asset.

At inception or upon reassessment of the arrangement, the Group separates payments and other consideration required by such an arrangement into those for the lease and those for other elements on the basis of their relative fair values. If the Group concludes for a finance lease that it is impracticable to separate the payments reliably, an asset and a liability are recognised at an amount equal to the fair value of the underlying asset. Subsequently the liability is reduced as payments are made and an imputed finance charge on the liability is recognised using the Group's incremental borrowing rate.

(s) Income tax

Income tax on the profit or loss for the year comprises current tax. Current tax is the expected tax payable on the taxable income for the year, using tax rates enacted at the reporting date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

In determining the amount of current tax, the Group takes into account the impact of uncertain tax positions and whether additional taxes and interest may be due. The Group believes that its accruals for tax liabilities are adequate for all open tax years based on its assessment of many factors, including

interpretations of tax law and prior experience. This assessment relies on estimates and assumptions and may involve a series of judgements about future events. New information may become available that causes the Group to change its judgement regarding the adequacy of existing tax liabilities; such changes to tax liabilities will impact tax expense in the period that such a determination is made.

(t) Earnings per share

The Group presents basic and diluted earnings per share (EPS) data for its ordinary shares. Basic EPS is calculated by dividing the profit or loss attributable to ordinary shareholders of the Company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the period, adjusted for own shares held. Diluted EPS is determined by adjusting the profit or loss attributable to ordinary shareholders and the weighted average number of ordinary shares outstanding, adjusted for own shares held, for the effects of all dilutive potential ordinary shares, which comprise convertible notes and share options granted to employees.

5 Acquisition of subsidiary

On 2 October 2012, the Group obtained a controlling interest of Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd. (“Chemtronic”), which is engaged in the business of operating a factory manufacturing ink for printed circuit board and chemical solution used in the production of printed circuit board by acquiring ordinary shares at the proportion of 97.25% of the total issued and fully paid up shares. Taking control of Chemtronic will enable the Group to increase profitability in the production process and have enough chemicals while shortage.

For the period from 2 October 2012 to 31 December 2012, Chemtronic contributed revenue of Baht 69 million and profit of Baht 26 million to the Group’s results. If the acquisition had occurred on 1 January 2012, management estimates that consolidated revenue for the year ended 31 December 2012 would have been Baht 284 million. In determining these amounts, management has assumed that the fair value adjustments, determined provisionally, that arose on the date of acquisition would have been the same if the acquisition had occurred on 1 January 2012.

The following summarises the major classes of consideration transferred, and the recognised amounts of assets acquired and liabilities assumed at the acquisition date:

Identifiable assets acquired, liabilities assumed and goodwill

(Unit : Thousand Baht)

	Carrying amounts	Fair value adjustments	Recognised values
Cash and cash equivalents	63,058	-	63,058
Trade and other receivables	48,960	-	48,960
Inventories	13,373	-	13,373
Property, plant and equipment	61,149	30,664	91,813
Other liabilities	(59,253)	-	(59,253)
Total identifiable net assets	127,287	30,664	157,951
Interest in acquire			97.25%
Net identifiable assets acquired and liabilities assumed			153,607
Total consideration transferred			(233,400)
Goodwill			79,793

The goodwill is attributable mainly to the skills and technical talent of Chemtronic's work force, and the synergies expected to be achieved from integrating Chemtronic into the Group's business. None of the goodwill recognised is expected to be deductible for income tax purposes.

The Group is continuing its review of these matters during the measurement period. If new information obtained within one year from the acquisition date about facts and circumstances that existed at the acquisition date identifies adjustments to the above determined fair values, or any additional assets or liabilities that existed at the acquisition date, then the acquisition accounting will be revised.

6 Related parties

For the purposes of these financial statements, parties are considered to be related to the Group if the Group has the ability, directly or indirectly, to control or joint control the party or exercise significant influence over the party in making financial and operating decisions, or vice versa, or where the Group and the party are subject to common control or common significant influence. Related parties may be individuals or other entities.

Relationships with subsidiaries and associates entities are described in notes 10 and 11. Relationships with key management and other related parties were as follows:

Name of entities	Country of incorporation / nationality	Nature of relationships
Key management personnel	Thai	Persons having authority and responsibility for planning, directing and controlling the activities of the entity, directly or indirectly, including any director (whether executive or otherwise) of the Group.

The pricing policies for particular types of transactions are explained further below:

Transactions Subsidiaries	Pricing policies
Sales of goods	Market prices and prices per job order for each product which are agreed between the parties
Rendering of service	Market prices and prices per job order for each product which are agreed between the parties
Sales of property, plant and equipment	Net book value plus margin and prices agreed between the parties
Dividend income	As announced in the minute of shareholders' meeting
Other income	Prices agreed between the parties
Purchase of goods	Market prices and prices per job order for each product which are agreed between the parties
Purchase of property, plant and equipment	Prices agreed between the parties
Associates	
Sales of goods	Market prices at which similar quality products are sold under same conditions
Purchase of raw materials	Market prices at which similar quality products are purchased under same conditions
Commission expense	At the rate agreed between the parties which is general rate for the same business

Significant transactions for the years ended 31 December with related parties were as follows:

(Unit : Million Baht)

For the years ended 31 December	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
Subsidiaries				
Sale of goods	-	-	168	276
Rendering of service	-	-	21	17
Rental income	-	-	5	4
Other income	-	-	10	7
Sales of property, plant and equipment	-	-	1	1
Purchases of goods	-	-	1,022	1,089
Purchases of property, plant and equipment	-	-	18	6
Other expense	-	-	7	-
Dividend income	-	-	72	-
Associates				
Sales of goods	1,037	1,171	598	575
Purchase of raw material	59	52	17	18
Commission expense	53	50	29	29
Purchases of property, plant and equipment	8	-	4	-
Other expense	5	6	2	-
Key management personnel				
Key management personnel compensation				
Short-term employee benefit	78	72	40	35
Share-based payments	5	-	3	-
Total key management personnel compensation	83	72	43	35

Balances as at 31 December with related parties were as follows:

(Unit : Thousand Baht)

Trade receivables - related parties	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
Subsidiaries				
KCE Technology Co., Ltd.	-	-	29,298	93,489
K.C.E. International Co., Ltd.	-	-	5,825	41,546
KCE (Thailand) Co., Ltd.	-	-	8,342	3,508
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.	-	-	1,358	688
Associates				
KCE America, Inc.	337,548	297,822	205,073	163,011
KCE Singapore Pte., Ltd.	40,177	33,350	8,257	12,405
KCE Taiwan Co., Ltd.	69	-	-	-
Total	377,794	331,172	258,153	314,647

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
Other receivables - related parties				
Subsidiaries				
KCE Technology Co., Ltd.	-	-	2,980	3,623
Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd.	-	-	2,911	-
K.C.E. International Co., Ltd.	-	-	1,506	811
KCE (Thailand) Co., Ltd.	-	-	5	5
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.	-	-	-	176
Thai Business Solution Co., Ltd.	-	-	-	46
Associate				
KCE Singapore Pte., Ltd.	1,342	-	1,342	-
Other related party				
Thai Business Solution Co., Ltd.	10	-	10	-
Total	1,352	-	8,754	4,661

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
Trade payables - related parties				
Subsidiaries				
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.	-	-	266,133	349,433
K.C.E. International Co., Ltd.	-	-	39,448	39,856
KCE Technology Co., Ltd.	-	-	27,109	14,864
Chemtronic Chemical (Thailand) Co., Ltd.	-	-	6,737	-
Associates				
KCE Taiwan Co., Ltd.	31,248	-	17,259	-
KCE Singapore Pte., Ltd.	19,524	15,112	16,086	12,460
Total	50,772	15,112	372,772	416,613

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
Other payables for purchase of machineries and equipment - related parties				
Subsidiaries				
KCE Technology Co., Ltd.	-	-	8,470	-
Thai Business Solution Co., Ltd.	-	-	-	430
Associate				
KCE Taiwan Co., Ltd.	396	-	-	-
Other related party				
Thai Business Solution Co., Ltd.	891	-	700	-
Total	1,287	-	9,170	430

(Unit : Thousand Baht)

Other payables - related parties	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
Subsidiaries				
K.C.E. International Co., Ltd.	-	-	-	3,627
KCE Technology Co., Ltd.	-	-	-	1,017
Thai Business Solution Co., Ltd.	-	-	-	25
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.	-	-	-	20
Associate				
KCE Singapore Pte., Ltd.	18,364	11,105	1,730	2,655
Other related party				
Thai Business Solution Co., Ltd.	3,113	-	930	-
Total	21,477	11,105	2,660	7,344

Guarantee obligations with related parties

The Company and its subsidiaries have outstanding guarantee obligations with its related parties, as described in Note 32 to the financial statements.

7 Cash and cash equivalents

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
Cash on hand	269	207	50	50
Cash at banks - current accounts	219,498	442,153	64,099	119,739
Cash at banks - savings accounts	102,088	60,175	30,826	22,703
Highly liquid short-term investments	75,000	33,000	-	-
Others	323	-	-	-
Total	397,178	535,535	94,975	142,492

The currency denomination of cash and cash equivalents as at 31 December was as follows:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
Thai Baht (THB)	391,184	521,607	89,481	129,014
United States Dollars (USD)	3,007	10,928	2,678	10,652
Euro (EUR)	2,282	2,304	2,111	2,130
Great British Pound (GBP)	705	696	705	696
Total	397,178	535,535	94,975	142,492

8 Trade and other receivables

(Unit : Thousand Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2012	2011	2012	2011
Trade receivable					
Related parties	6	377,794	331,172	258,153	314,647
Other parties		1,581,479	1,150,850	756,598	703,635
Total		1,959,273	1,482,022	1,014,751	1,018,282
Less allowance for doubtful accounts		(353)	(353)	(322)	(322)
Net		1,958,920	1,481,669	1,014,429	1,017,960
Other receivables					
Related parties	6	1,352	-	8,754	4,661
Other parties		254,555	64,751	9,227	10,772
Total		255,907	64,751	17,981	15,433
Total trade and other receivables		2,214,827	1,546,420	1,032,410	1,033,393
Bad and doubtful debts expense for the year ended 31 December		-	188	-	186

Aging analysis for trade accounts receivable were as follows:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
Related parties				
Within credit terms	309,850	275,413	204,305	210,832
Overdue:				
Less than 3 months	67,766	54,915	53,528	75,310
3 - 6 months	129	677	123	28,342
6 - 12 months	33	167	39	163
Over 12 months	16	-	158	-
	377,794	331,172	258,153	314,647
Less allowance for doubtful accounts	-	-	-	-
	377,794	331,172	258,153	314,647
Other parties				
Within credit terms	1,241,118	848,883	591,016	539,931
Overdue:				
Less than 3 months	333,728	281,651	165,582	145,861
3 - 6 months	4,652	18,789	-	16,412
6 - 12 months	1,632	1,456	-	1,360
Over 12 months	349	71	-	71
	1,581,479	1,150,850	756,598	703,635
Less allowance for doubtful accounts	(353)	(353)	(322)	(322)
	1,581,126	1,150,497	756,276	703,313
Net	1,958,920	1,481,669	1,014,429	1,017,960

The normal credit terms granted by the Group range from 30 days to 120 days.

The currency denomination of trade accounts receivable as at 31 December was as follows:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
Thai Baht (THB)	66,863	26,679	52,501	141,984
United States Dollars (USD)	1,525,496	977,800	629,395	538,142
Euro (EUR)	354,552	476,381	320,525	337,214
Great British Pound (GBP)	12,009	809	12,008	620
Total	1,958,920	1,481,669	1,014,429	1,017,960

9 Inventories

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
Finished goods	263,314	167,526	66,852	70,852
Work in progress	181,956	222,750	89,266	154,239
Raw materials	308,604	321,291	82,296	109,943
Factory supplies	317,255	251,296	130,564	133,108
Spare parts	121,890	119,447	56,240	49,832
Goods in transit	94,534	30,550	35,455	5,416
	1,287,553	1,112,860	460,673	523,390
Less allowance for decline in value	(47,349)	(33,118)	(16,678)	(19,554)
Total	1,240,204	1,079,742	443,995	503,836
Inventories recognised as an expense in ‘cost of sales of goods’:				
- Cost	5,175,418	5,934,241	2,871,336	2,763,347
- Write-down to net realisable value (reversal)	14,231	(11,087)	(2,876)	1,947
Net total	5,189,649	5,923,154	2,868,460	2,765,294

10 Investments in associates

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements Equity Method		Separate financial statements Cost Method	
	2012	2011	2012	2011
Associates				
At 1 January	82,133	76,816	2,422	2,422
Share of loss from investments in associates using equity method	(2,621)	(359)	-	-
Foreign currency translation differences for foreign operations	(3,378)	5,676	-	-
Acquisitions	1,540	-	1,540	-
At 31 December	77,674	82,133	3,962	2,422

Investments in associates as at 31 December were as follows:

(Unit : Thousand Baht)

Consolidated financial statements										
Type of business	Country of incorporation	Ownership interest		Paid-up capital		Cost		Equity		
		2012 (%)	2011 (%)	2012	2011	2012	2011	2012	2011	
Associates	(1) KCE America, Inc. KCE Singapore Pte., Ltd. KCE Taiwan Co., Ltd.	United States Singapore Taiwan	(%)	(%)						
			50.00	50.00	USD 50,000	USD 50,000	644	644	55,198	55,421
			49.00	49.00	SGD 500,000	SGD 500,000	4,201	4,201	20,890	26,712
			49.00	-	NTD 3,000,000	-	1,540	-	1,586	-
Total						6,385	4,845	77,674	82,133	

(1) Foreign sale representative of the Group

(2) Foreign raw materials and machinery sourcing representative of the Group

(3)

(Unit : Thousand Baht)

Separate financial statements										
Ownership interest		Paid-up capital		Cost		Impairment		Equity - net		
2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	
(%)	(%)									
25.0	25.0	USD 50,000	USD 50,000	322	322	-	-	322	322	
24.5	24.5	SGD 500,000	SGD 500,000	2,100	2,100	-	-	2,100	2,100	
49.0	-	NTD 3,000,000	-	1,540	-	-	-	1,540	-	
Total				3,962	2,422	-	-	3,962	2,422	

The following summarised financial information on interests in associates is not adjusted for the percentage ownership held by the Group:

(Unit : Million Baht)

	Reporting date	Ownership interest		Total assets		Total liabilities		Total revenues		Net profit/(loss)	
		2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
		(%)	(%)								
KCE America, Inc.	31 December	50.00	50.00	446	431	342	312	986	1,095	1	3
KCE Singapore Pte., Ltd.	31 December	49.00	49.00	110	109	68	62	148	170	(4)	(2)
KCE Taiwan Co., Ltd.	31 December	49.00	-	45	-	42	-	49	-	(2)	-
Total				601	540	452	374	1,183	1,265	(5)	1

11 Investments in subsidiaries

(Unit : Thousand Baht)

	Notes	Separate financial statements	
		2012	2011
At 1 January		2,157,485	1,957,485
Acquisitions	5	233,810	-
Additions		-	200,000
Disposals		(1,470)	-
Warrant granted to subsidiaries' directors and employees		6,296	-
At 31 December		2,396,121	2,157,485

Investments in subsidiaries as at 31 December 2012 and 2011, and dividend income from those investments for the years then ended, were as follows:

(Unit : Thousand Baht)

Separate financial statements												
Type of business	Ownership Interest		Paid-up capital		Cost		Warrant granted to subsidiaries' directors and employees		Total		Dividend income	
	2012 (%)	2011 (%)	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Direct subsidiaries												
	(1)	100.00			1,600,000	1,600,000	1,600,000	3,583	-	1,603,583	1,600,000	-
	(1)	99.99			100,000	100,000	185,395	1,833	-	187,228	185,395	29,998
	(2)	97.25			48,000	48,000	233,810	-	-	233,810	-	-
	(3)	74.80			250,000	250,000	368,460	756	-	369,216	368,460	37,400
	(4)	60.00			3,600	3,600	2,160	124	-	2,284	2,160	-
	(5)	-			3,000	3,000	-	-	-	-	1,470	4,410
	Total					2,389,825	2,157,485	6,296	-	2,396,121	2,157,485	71,808
	-											
Indirect subsidiaries												
	(2)	96.03			4,800	4,800	-	-	-	-	-	-
Chemtronic Chemical Co., Ltd.												

- (1) The manufacture and distribution of printed circuit board products
 (2) The manufacture and distribution of chemicals products
 (3) The manufacture and distribution of prepreg and laminate products
 (4) The domestic sale representative
 (5) A service provider for computer system implementation and support

All subsidiaries were incorporated in Thailand.

On 16 June 2011, the Extraordinary General Meeting of the shareholders of KCE Technology Co., Ltd. approved the increase of the subsidiary's registered share capital from Baht 1,400 million (140,000,000 ordinary shares of Baht 10 each) to Baht 1,600 million (160,000,000 ordinary shares of Baht 10 each) through an issuance of 20,000,000 new ordinary shares at a par value of Baht 10 each, totaling Baht 200 million. The Company acquired and fully paid all the newly issued ordinary shares during the year. The subsidiary registered the share capital increase with the Ministry of Commerce on 29 June 2011.

At the board of directors' meeting of the Company held on 22 May 2012, the board of directors approved to sell investment of 90,000 ordinary shares or 30% of the issue and paid-up share capital in Thai Business Solution Co., Ltd. to a shareholder of Thai Business Solution Co., Ltd. at a price of Baht 10 per share, totaling Baht 0.9 million. The investment was sold in November 2012. Therefore, the Company held the rest of investment of 19% of the issue and paid-up share capital and has no ability to control or exercise significant influence in making financial and operating decisions. As such, the Company recorded the rest of investment as other long-term investment in the statement of financial position as at 31 December 2012.

12 Property, plant and equipment

(Unit : Thousand Baht)

Consolidated financial statements										
	Land	Buildings and plant	Machinery and plant equipment	Plant improvement	Furniture, fixtures and office equipment	Buildings improvement	Vehicles	Machinery and equipment installation	Machinery and equipment in transit	Total
Cost	337,187	922,817	8,000,211	253,450	407,334	20,466	74,788	157,989	1,607	10,175,849
	-	585	59,581	10,002	17,602	393	19,088	295,270	198,423	600,944
	-	52,063	100,164	7,081	(16)	-	635	(158,762)	(8,547)	(7,382)
	-	(407,350)	(1,505,119)	(63,947)	(4,154)	(156)	(6,055)	(5,588)	-	(1,992,369)
At 31 December 2011 and 1 January 2012	337,187	568,115	6,654,837	206,586	420,766	20,703	88,456	288,909	191,483	8,777,042
	388	2,334	83,881	7,174	14,491	288	13,899	1,282,783	40,056	1,445,294
	14,600	15,200	55,760	-	1,319	-	4,934	-	-	91,813
	-	227,688	405,676	19,219	1,164	25	175	(451,488)	(202,456)	3
Disposals	-	(5,689)	(99,379)	(144)	(7,758)	-	(22,450)	(21,470)	-	(156,890)
At 31 December 2012	352,175	807,648	7,100,775	232,835	429,982	21,016	85,014	1,098,734	29,083	10,157,262
Accumulated depreciation and allowance for losses on decline in values										
	-	369,359	3,919,605	128,718	402,637	12,020	35,340	-	-	4,867,679
	-	69,773	429,139	27,777	8,911	872	11,686	-	-	548,158
	-	-	(8,128)	-	-	-	-	-	-	(8,128)
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	(244,178)	(603,227)	(11,131)	(3,630)	(156)	(3,480)	-	-	(865,802)
At 31 December 2011 and 1 January 2012	-	194,954	3,737,389	145,364	407,918	12,736	43,546	-	-	4,541,907
	-	40,215	384,632	24,602	11,165	846	15,941	-	-	477,401
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	(5,643)	(67,896)	(1)	(6,488)	-	(19,056)	-	-	(99,084)
At 31 December 2012	-	229,526	4,054,125	169,965	412,595	13,582	40,431	-	-	4,920,224
Net book value										
At 1 January 2011	337,187	553,458	4,080,606	124,732	4,697	8,446	39,448	157,989	1,607	5,308,170
At 31 December 2011 and 1 January 2012	337,187	373,161	2,917,448	61,222	12,848	7,967	44,910	288,909	191,483	4,235,135
At 31 December 2012	352,175	578,122	3,046,650	62,870	17,387	7,434	44,583	1,098,734	29,083	5,237,038

(Unit : Thousand Baht)

Separate financial statements										
	Land	Buildings and plant	Machinery and plant equipment	Plant improvement	Furniture, fixtures and office equipment	Buildings improvement	Vehicles	Machinery and equipment installation	Machinery and equipment in transit	Total
Cost										
At 1 January 2011	164,000	132,229	2,108,357	166,936	32,265	18,011	24,975	34,137	-	2,680,910
Additions	-	35	30,346	9,195	13,657	303	14,258	24,295	-	92,089
Transfers	-	-	14,171	-	(111)	-	-	(14,060)	-	-
Disposals	-	-	(26,353)	(66)	(1,661)	-	(4,398)	-	-	(32,478)
At 31 December 2011 and 1 January 2012										
At 1 January 2012	164,000	132,264	2,126,521	176,065	44,150	18,314	34,835	44,372	-	2,740,521
Additions	388	-	47,766	5,787	8,486	60	802	26,843	-	90,132
Transfers	-	-	22,356	-	3	-	-	(22,356)	-	3
Disposals	-	-	(17,763)	(144)	(343)	-	(7,193)	(7,878)	-	(33,321)
At 31 December 2012	164,388	132,264	2,178,880	181,708	52,296	18,374	28,444	40,981	-	2,797,335
Depreciation and impairment losses in values										
At 1 January 2011	-	71,575	1,193,003	106,805	25,094	8,753	13,794	-	-	1,419,024
Depreciation charge for the year	-	4,658	124,362	23,762	3,248	773	3,584	-	-	160,387
Transfers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disposals /Amortization	-	-	(25,156)	(66)	(1,137)	-	(1,983)	-	-	(28,342)
At 31 December 2011 and 1 January 2012										
At 1 January 2012	-	76,233	1,292,209	130,501	27,205	9,526	15,395	-	-	1,551,069
Depreciation charge for the year	-	3,680	117,892	20,934	5,222	738	5,197	-	-	153,663
Impairment losses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disposals	-	-	(16,650)	(1)	(329)	-	(7,193)	-	-	(24,173)
At 31 December 2012	-	79,913	1,393,451	151,434	32,098	10,264	13,399	-	-	1,680,559
Net book value										
At 1 January 2011	164,000	60,654	915,354	60,131	7,171	9,258	11,181	34,137	-	1,261,886
At 31 December 2011 and 1 January 2012										
At 1 January 2012	164,000	56,031	834,312	45,564	16,945	8,788	19,440	44,372	-	1,189,452
At 31 December 2012	164,388	52,351	785,429	30,274	20,198	8,110	15,045	40,981	-	1,116,776

The gross amount of the Group's and the Company's fully depreciated property, plant and equipment that was still in use as at 31 December 2012 amounted to Baht 1,994 million (2011: Baht 1,718 million) for the consolidated financial statements and Baht 932 million (2011: Baht 786 million) for the separate financial statements.

12.1 The Company and its two subsidiaries, K.C.E. International Co., Ltd. and Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd., entered into negative pledge memorandums which are part of bank overdrafts and loans agreements. Under these memorandums, the Company and its subsidiaries are not allowed to dispose of, transfer, mortgage or provide any lien on their assets, as stipulated in such memorandums.

12.2 The subsidiaries of the Company have mortgaged and pledged the following property, plant and equipment.

12.2.1 Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd. has mortgaged its construction and pledged its machinery with total net book value as at 31 December 2012 of Baht 171 million (2011: Baht 202 million), as collateral for loans from banks, as described in Note 15.

12.2.2 KCE Technology Co., Ltd. has mortgaged its land and construction thereon and pledged its machinery with a total net book value as at 31 December 2012 of Baht 1,084 million (2011: Baht 1,164 million), as collateral for bank overdrafts and loans from banks, as described in Note 15.

12.3 The Company and its subsidiaries have capitalised interest expenses as part of costs of machinery and equipment under installation for the years ended 31 December 2012 and 2011 as follows:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
Interest expenses capitalised as cost of machinery and equipment (Thousand Baht)	12,559	262	-	-
Capitalisation rate (% per annum)	1.70 – 3.34	2.14 - 2.26	-	-

13 Goodwill

(Unit : Thousand Baht)

	Note	Consolidated financial statements	
		2012	2011
Cost			
At 1 January		-	-
Acquired through business combinations	5	79,793	-
At 31 December		79,793	-
Impairment losses			
At 1 January		-	-
Impairment loss		-	-
At 31 December		-	-
Net book value			
At 1 January		-	-
At 31 December		79,793	-

14 Intangible assets

(Unit : Thousand Baht)

	Software licences	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Cost		
At 1 January 2011	126,333	72,438
Additions	15,300	12,037
At 31 December 2011 and 1 January 2012	141,633	84,475
Additions	84,810	14,810
Transfers in/(out)	(3)	(3)
Disposals	(641)	-
At 31 December 2012	225,799	99,282
Amortisation and impairment losses		
At 1 January 2011	50,974	18,782
Amortisation for the year	4,214	4,003
At 31 December 2011 and 1 January 2012	55,188	22,785
Amortisation for the year	10,266	5,808
Disposals	(337)	-
At 31 December 2012	65,117	28,593
Net book value		
At 1 January 2011	75,359	53,656
At 31 December 2011 and 1 January 2012	86,445	61,690
At 31 December 2012	160,682	70,689

15 Interest-bearing liabilities

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
Current				
Bank overdrafts - secured				
Short-term loans from financial institutions	2,484	-	2,484	-
- secured	664,450	918,950	80,000	240,000
Packing credits - secured	1,216,887	2,042,462	570,887	920,149
Trust receipts - secured	927,985	589,655	56,151	53,728
Total bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	2,811,806	3,551,067	709,522	1,213,877
Current portion of long-term loans - secured	1,373,025	352,564	301,677	124,727
Current portion of liabilities under hire-purchase and finance lease liabilities	19,700	51,511	14,858	43,348
Total current interest-bearing liabilities	4,204,531	3,955,142	1,026,057	1,381,952
Non-current				
Long-term loans - secured	1,317,003	1,260,174	613,578	229,162
Liabilities under hire-purchase and Finance lease agreements	9,601	23,637	5,221	19,340
Total non-current interest-bearing liabilities	1,326,604	1,283,811	618,799	248,502
Total	5,531,135	5,238,953	1,644,856	1,630,454

The periods to maturity of interest-bearing liabilities, excluding liabilities under hire-purchase and finance lease liabilities, as at 31 December were as follows:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
Within one year	4,184,831	3,903,631	1,011,199	1,338,604
After one year but within five years	1,317,003	1,260,174	613,578	229,162
After five years	-	-	-	-
Total	5,501,834	5,163,805	1,624,777	1,567,766

Secured interest-bearing liabilities as at 31 December were secured on the following assets:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
Property, plant and equipment	1,254,994	1,245,981	-	-
Total	1,254,994	1,245,981	-	-

- 15.1 Bank overdrafts and partial loans from financial institutions of the Company are guaranteed by K.C.E. International Co., Ltd., a subsidiary company.
- 15.2 Bank overdrafts and loans from financial institutions of K.C.E. International Co., Ltd., a subsidiary company, are guaranteed by the Company.
- 15.3 Bank overdrafts and loans from financial institutions of KCE Technology Co., Ltd., a subsidiary company, are guaranteed by the Company and are secured by the mortgage of land and construction thereon and the pledge of most of machinery of such subsidiary company.
- 15.4 Long-term loans from financial institutions of K.C.E. International Co., Ltd., a subsidiary company, are guaranteed by the Company. Under the loan agreement, the subsidiary company has to comply with certain conditions, including maintaining interest bearing debt to equity ratio of not more than 2:1 and debt service coverage ratio (DSCR) of not less than 1.2:1.
- 15.5 Long-term loans from financial institutions of Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd., a subsidiary, are secured by mortgage and pledge of subsidiary's construction and machinery.
- 15.6 Long-term loans from financial institutions of KCE Technology Co., Ltd., a subsidiary, are in US Dollar, with a SIBOR (Singapore Interbank Offered Rate) plus rates as specified in agreements. The loans are guaranteed by the Company and are secured by the mortgage of the subsidiary's land and construction thereon and the pledge of most of the subsidiary's machinery.

Details of long-term loans from banks as at 31 December 2012 are as follows:

			Outstanding long-term loan amount				Significant terms and conditions of loan agreements			
No.	Contract date	Credit facility	Current portion	Non-current portion	Total	Loan period	Interest rate	Principal repayment	Interest repayment	
<u>The Company only</u>			(in thousand Baht)				(Percent per annum)			
1.	2 April 2008	Thousand Baht 250,000	5,734	-	5,734	3 years 10 months	MLR - fixed percentage	1 month	1 month	
2.	4 October 2012	Thousand Baht 200,000	50,000	150,000	200,000	4 years	fixed percentage	3 months	3 months	
3.	25 March 2011	Thousand US dollar 1,800	13,111	20,515	33,626	4 years 3 months	SIBOR 3M + fixed percentage	1 month	1 month	
4.	25 March 2011	Thousand US dollar 2,850	17,543	10,674	28,217	5 years 6 months	SIBOR 3M + fixed percentage	1 month	1 month	
5.	19 July 2011	Thousand US dollar 7,000	91,563	65,764	157,327	3 years 6 months	SIBOR 3M + fixed percentage	1 month	1 month	
6.	26 November 2012	Thousand US dollar 16,500	123,726	366,625	490,351	3 years 6 months	SIBOR 3M + fixed percentage	1 month	1 month	
Total loans of the Company			301,677	613,578	915,255					
<u>Subsidiaries</u>										
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.										
1	12 May 2011	Thousand US dollar 4,000	123,110	-	123,110	3 years	SIBOR 3M + fixed percentage	3 months	1 month	
			123,110	-	123,110					
K.C.E International Co., Ltd.										
1	13 June 2011	Thousand US dollar 3,000	15,389	45,592	60,981	6 years	SIBOR 3M + fixed percentage	3 months	1 month	
2	24 June 2011	Thousand US dollar 2,255	20,273	-	20,273	2 years	SIBOR 1M + fixed percentage	1 month	1 month	
			35,662	45,592	81,254					
KCE Technology Co., Ltd.										
1	17 October 2012	Thousand Baht 300,000	250,000	-	250,000	1 year 3 months	fixed percentage	within 12 months	1 month	
2	12 May 2011 amendment on 22 December 2011	Thousand US dollar 25,605	262,471	409,071	671,542	4 years 11 months	SIBOR + fixed percentage	1 month	1 month	
3	19 May 2011	Thousand US dollar 2,700	15,758	12,865	28,623	6 years	SIBOR + fixed percentage	3 months	1 month	
4	31 January 2012	Thousand US dollar 10,000	61,555	235,897	297,452	4 years	SIBOR + fixed percentage	3 months	1 month	
5	17 October 2012	Thousand US dollar 10,475	322,383	-	322,383	1 year 3 months	fixed percentage	3 months	1 month	
			912,167	657,833	1,570,000					

No.	Contract date	Credit facility	Outstanding long-term loan amount			Significant terms and conditions of loan agreements			
			Current portion	Non-current portion	Total	Loan period	Interest rate	Principal repayment	Interest repayment
				(in thousand Baht)					
		Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd.							
1	22 November 2010	Thousand Baht 2,509	409	-	409	2 years 4 months	MLR - fixed percentage	1 month	1 month
			409	-	409				
Total loans of subsidiaries			1,071,348	703,425	1,774,773				
Total loans of the Company and subsidiaries			1,373,025	1,317,003	2,690,028				

As at 31 December 2012 the Group and the Company had unutilised credit facilities totalling Baht 7,427 million and US dollar 22 million (Baht 1,510 million for separate financial statements).

Liabilities under hire-purchase and finance lease liabilities

Liabilities under hire-purchase and finance lease liabilities as at 31 December were payable as follows

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements					
	2012			2011		
	Future minimum lease payments	Interest	Present value of minimum lease payments	Future minimum lease payments	Interest	Present value of minimum lease payments
Within one year	20,497	(797)	19,700	53,957	(2,446)	51,511
After one year but within five years	10,105	(504)	9,601	24,621	(984)	23,637
Total	30,602	(1,301)	29,301	78,578	(3,430)	75,148

(Unit : Thousand Baht)

	Separate financial statements					
	2012			2011		
	Future minimum lease payments	Interest	Present value of minimum lease payments	Future minimum lease payments	Interest	Present value of minimum lease payments
Within one year	15,375	(517)	14,858	45,259	(1,911)	43,348
After one year but within five years	5,459	(238)	5,221	20,058	(718)	19,340
Total	20,834	(755)	20,079	65,317	(2,629)	62,688

The Group entered into a number of hire-purchase and finance lease agreements with leasing companies for rental of machinery and equipment for use in their operations, whereby they are committed to pay rental on a monthly basis. The terms of the agreements are generally 4 years. At the end of each agreement, the Company and its subsidiaries have an option to purchase such machinery and equipment at terms and prices which are specified in the lease agreements.

The currency denomination of interest-bearing liabilities as at 31 December was as follows:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
Thai Baht (THB)	2,644,923	2,306,248	725,297	1,040,422
United States Dollars (USD)	2,877,888	2,929,233	919,559	590,032
Euro (EUR)	6,574	3,472	-	-
Yen	1,750	-	-	-
Total	5,531,135	5,238,953	1,644,856	1,630,454

16 Trade payables and others

(Unit : Thousand Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2012	2011	2012	2011
Trade payables					
Related parties	6	50,772	15,112	372,772	416,613
Other parties		1,040,543	835,410	281,907	335,957
Other payables for purchase of machineries and equipment					
Related parties	6	1,287	-	9,170	430
Other parties		202,536	359,346	30,487	20,075
Other payables					
Related parties	6	21,477	11,105	2,660	7,344
Other parties		41,389	69,585	12,927	24,440
Accrued expenses		208,471	176,119	71,422	69,559
Total trade and other payables		1,566,475	1,466,677	781,345	874,418

17 Employee benefit obligations

The Group adopted TAS 19 - Employee Benefits with effect from 1 January 2011. The Group opted to record the transitional obligation as at 1 January 2011, totaling Baht 63.5 million for the Group and Baht 36.7 million for the Company, as an adjustment to retained earnings as at 1 January 2011.

Movement in the present value of the defined benefit obligations

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
Defined benefit obligations at 1 January	62,142	63,459	31,496	36,661
Increase from acquisition of subsidiary	3,216	-	-	-
Decrease from disposal of subsidiary	(1,677)	-	-	-
Benefits paid by the plan	(3,624)	(9,280)	-	(8,677)
Current service costs and interest	7,244	7,963	3,487	3,512
Defined benefit obligations at 31 December	67,301	62,142	34,983	31,496

Expense recognised in profit or loss

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
Current service costs	5,053	5,781	2,212	2,245
Interest on obligation	2,191	2,182	1,275	1,267
Total	7,244	7,963	3,487	3,512

The expense is recognised in the following line items in the statement of comprehensive income:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
Cost of sales	3,250	3,159	1,752	1,632
Administrative expenses	3,994	4,804	1,735	1,880
Total	7,244	7,963	3,487	3,512

Principal actuarial assumptions at the reporting date (expressed as weighted averages):

(%)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
Discount rate	3.8	3.8	3.8	3.8
Future salary increases	4.0-8.0	4.0-8.0	4.0-8.0	4.0-8.0

Assumptions regarding future mortality are based on published statistics and mortality tables.

18 Share capital

	Par value per share	2012		2011	
		Number	Baht	Number	Baht
	(in Baht)	(thousand shares / thousand Baht)			
Authorised					
At 1 January					
- ordinary shares	1	500,000	500,000	500,000	500,000
Reduction of shares	1	(8,170)	(8,170)	-	-
At 31 December					
- ordinary shares	1	491,830	491,830	500,000	500,000
Issued and paid-up					
At 1 January					
- ordinary shares	1	472,224	472,224	471,067	471,067
Reduction of shares	1	(8,170)	(8,170)	-	-
Issue of new shares	1	8,547	8,547	1,157	1,157
At 31 December					
- ordinary shares	1	472,601	472,601	472,224	472,224

Share warrants

During 2007, the Company issued and allotted 3,000,000 registered and nontransferable (except for transferring as stipulated in the prospectus) warrants free of charge to the employees of the Company and/or its subsidiaries. These warrants are exercisable at a price of Baht 3.93 per share at a ratio of 1 warrant to 1 new ordinary share, every quarter from 15 to 18 of March, June, September and December, for a period of 5 years from the issue date, starting from 15 to 18 September 2008 and with a final exercise date of 18 June 2012. The aforesaid exercise price and/or exercise ratio may be adjusted if certain events stipulated in the prospectus occur. As at 31 December 2012, there was no outstanding balance of these warrants.

Subsequently on 29 April 2010, the Annual General Meeting of the Company's shareholders passed a resolution approving the issuance and offering 10,000,000 registered and nontransferable (except for transferring as stipulated in the prospectus for ESOP-W3) warrants free of charge to the directors and employees of the Company and/or its subsidiaries, and allocation of shares to reserve for the exercise of the warrants. These warrants are exercisable at a price of Baht 6.86 per share at a ratio of 1 warrant to 1 new ordinary share, every quarter from 15 to 18 of March, June, September and December, for a period of 3 years from the issue date, starting from 15 to 18 June 2010 and with a final exercise date of 18 June 2013.

Subsequently on 28 April 2011, the Annual General Meeting of the Company's shareholders passed a resolution approving to establish the issuance and offering of 10,000,000 registered and nontransferable (except for transferring as stipulated in the prospectus for ESOP-W4) warrants free of charge to the directors and employees of the Company and/or its subsidiaries, and allocation of shares to reserve for the exercise of the warrants. These warrants are exercisable at a price of Baht 7.81 per share at a ratio of 1 warrant to 1 new ordinary share, every quarter from 1 to 10 of March, June, September and December, for a period of 5 years from the issue date. The Company granted the said warrants to the directors and employees of the Company and/or its subsidiaries on 12 March 2012, which is the date of notification of conditions and arrangements in exercising the warrants to the directors and employees. The first exercise period is 1 to 10 June 2012 and the final exercise date is 10 March 2017.

As the Thai Financial Reporting Standards 2 (TFRS2): Share-based Payment was effective for the share-based payment awards granted on or after 1 January 2011. Therefore, according to TFRS2, ESOP-W4 has to be measured by using the fair value of the warrants on the grant date.

Measurement of fair value

The fair value of the warrants granted "ESOP-W4" was measured based on Binomial option pricing model. Expected volatility is estimated by considering historic average share price volatility during the period 13 March 2007 to 12 March 2012.

The inputs used in the measurement of the fair values at grant date of warrants “ESOP-W4” were as follows:

Fair value at grant date	Baht	1.238
Share price at grant date	Baht	5.15
Exercise price	Baht	7.81
Expected volatility (%)		45.62
Expected dividends (%)		2.67
Risk-free interest rate (%)		3.42
Termination rate (%)		0.26

The expense recognised from share-based payment transaction for the year ended 31 December 2012 was Baht 12.4 million for the consolidated financial statements and Baht 6.1 million for the separate financial statements.

Movements of share warrants during the year ended 31 December 2012 and 2011 are summarised below:

	2012		2011	
	Units	Amount	Units	Amount
	thousand unit / thousand Baht			
Warrants issued at 1 January	2,800	-	4,430	-
Add: Warrants issued during the year	10,000	12,380	-	-
Less: Exercised during the year	(8,547)	(8,371)	(1,157)	-
Cancelled during the year	-	-	(473)	-
Warrants issued at 31 December	4,253	4,009	2,800	-

In September 2012, the Company received share subscription from ESOP-W3 for 920,000 additional ordinary shares of Baht 6.86 each share and from ESOP-W4 for 4,320,000 additional ordinary shares of Baht 7.81 each share supporting the exercise of the warrants, totaling of Baht 40,050,400. The Company registered the said increase of new shares with the Ministry of Commerce on 26 September 2012.

In December 2012, the Company received share subscription from ESOP-W3 for 865,000 additional ordinary shares of Baht 6.86 each share and from ESOP-W4 for 2,442,000 additional ordinary shares of Baht 7.81 each share supporting the exercise of the warrants, totaling of Baht 25,005,920. The Company registered the said increase of new shares with the Ministry of Commerce on 26 December 2012.

As at 31 December 2012, share warrants outstanding consists of share warrants of ESOP-W3 of 1,015,000 units and ESOP-W4 of 3,238,000 units.

19 Treasury shares

As at 31 December 2012 and 2011, details of treasury shares are as follows:

	Consolidated/ separate financial statements	
	2012	2011
Cost of treasury shares (Thousand Baht)	105,582	70,050
Number of treasury shares (Thousand shares)	14,000	8,170
Average price per share (Baht)	7.54	8.57
Percentage of treasury shares to the Company's shares in issue	2.96	1.73

On 20 July 2010, the meeting of the Board of Directors of the Company No. 7/2010 passed the resolutions approving the Company's share repurchase program for financial management, with value not exceeding Baht 90 million, and not exceeding the Company's retained earnings. The number of shares repurchased will be 10 million shares at the par value of Baht 1 each, or equal to 2.14% of the total paid-up share capital. The repurchase period will be from 9 August 2010 to 8 February 2011.

Any shares bought back are to be resold on the Stock Exchange of Thailand during the period from 9 August 2011 to 8 February 2012. Resale of shares, cancellations of the repurchased shares and reductions of share capital are to conform with the 2001 Ministerial Regulations on the principles and procedures for the repurchase and resale of shares. The determination of the resale price will be taken into account the prevailing market price at the time of sale.

During the first quarter of 2012, the Company reduced its authorised and issued and paid-up share capital by way of writing off all 8,170,500 repurchased shares with a par value of Baht 1 each which remain unsold, as empowered by the resolution of the Company's Board of Directors' meeting No. 7/2010. This resulted in a decrease in its authorised and issued and paid-up share capital from authorised share capital of 500 million ordinary shares (Baht 1 each) and issued and paid-up share capital of 472,224,269 ordinary shares (Baht 1 each) to authorised share capital of 491,829,500 ordinary shares (Baht 1 each) and issued and paid-up share capital of 464,053,769 ordinary shares (Baht 1 each). The Company registered the reduction of its registered share capital with the Ministry of Commerce on 15 February 2012.

On 22 May 2012, the meeting of the Board of Directors of the Company No. 6/2012 passed the resolutions approving the Company's share repurchase program for financial management, with value not exceeding Baht 280 million, and not exceeding the Company's retained earnings. The number of shares repurchased will be 46.4 million shares at the par value of Baht 1 each, or equal to 10.00% of the total paid-up share capital. The repurchase period will be from 11 June 2012 to 10 December 2012. The period for the resale of shares bought back will be considered by the Board of Directors after 6 months from the completion date of share repurchase program and not later than 3 years from the time. Any shares bought back are to be resold on the Stock Exchange of Thailand. Resale of shares, cancellations of the repurchased shares and reductions of share capital are to conform with the 2001 Ministerial Regulations on the principles and procedures for the repurchase and resale of shares. The determination of the resale price will take into account the prevailing market price at the time of sale.

During the year ended 31 December 2012, the Company repurchased 14 million ordinary shares with total cost of Baht 105.58 million and set aside Baht 105.58 million of its retained earnings as reserve for treasury shares. As at 31 December 2012, total shares repurchased by the Company were 14 million ordinary shares with total cost of Baht 105.58 million and reserve for treasury shares amounted to Baht 105.58 million.

20 Reserves

Reserves comprise:

Appropriations of profit and/or retained earnings

Legal reserve

Section 116 of the Public Companies Act B.E. 2535 Section 116 requires that a public company shall allocate not less than 5% of its annual net profit, less any accumulated losses brought forward, to a reserve account (“legal reserve”), until this account reaches an amount not less than 10% of the registered authorised capital. The legal reserve is not available for dividend distribution.

Treasury shares reserve

The treasury shares reserve represents the amount appropriated from retained earnings equal to the cost of the Company’s own shares held by the Group. The treasury shares reserve is not available for dividend distribution.

Other components of equity

Currency translation differences

The currency translation differences account within equity comprises all foreign currency differences arising from the translation of the financial statements of foreign operations, as well as from the translation of liabilities that hedge the Company’s net investment in a foreign operation.

Movements in reserves

Movements in reserves are shown in the statements of changes in equity.

21 Segment information

The Company and its subsidiaries' operations mainly involve business segments in printed circuit board, prepreg and laminate products with production facilities in Thailand and operate in both local and overseas markets. Financial information of the Company and its subsidiaries by business for the years ended 31 December 2012 and 2011 is as follows:

(Unit : Thousand Baht)

Consolidated financial statements																
For the years ended 31 December 2012 and 2011																
	Prepreg and Laminate business		Printed Circuit Board business						Service provider business		Chemical business		Eliminating entries		Total	
			America		Europe		Asia									Total
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Revenues from external customers	59,669	108,271	948,708	1,115,587	3,778,628	4,274,778	1,577,515	1,668,070	7,058,435	6,304,851	57,286	34,359	56,084	-	6,477,890	7,201,065
Inter-segment revenues	1,380,668	1,600,535	-	-	-	-	891,883	1,162,442	1,162,442	891,883	-	7,860	12,925	-	(2,285,476)	(2,770,837)
Total revenues	1,440,337	1,708,806	948,708	1,115,587	3,778,628	4,274,778	2,469,398	2,830,512	8,220,877	7,196,734	57,286	42,219	69,009	-	6,477,890	7,201,065
Segment operating profit	196,601	158,380							1,073,329	1,007,025	11,982	10,166	34,702	-	1,245,571	1,244,063
Unallocated profit and expenses:																
Compensation from insurance claim																
Other income																
Selling expenses																
Administrative expenses																
Finance cost																
Share of loss from investments in associates																
Corporate income tax																
Profit for the period																

Financial information by business segment for the consolidated statements of financial position as at 31 December 2012 and 2011 are as follows:

(Unit : Thousand Baht)

	Prepreg and Laminate business		Printed Circuit Board business		Service provider business		Chemical business		Elimination of inter-segment revenues		Total	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Property, plant and equipment	347,099	405,024	4,802,994	3,829,399	-	1,578	90,417	-	(3,472)	(866)	5,237,038	4,235,135
Other assets	818,663	911,834	7,658,014	7,462,051	-	29,956	111,734	-	(3,569,882)	(3,360,852)	5,018,529	5,042,989
Total assets	1,165,762	1,316,858	12,461,008	11,291,450	-	31,534	202,151	-	(3,573,354)	(3,361,718)	10,255,567	9,278,124

Transfer prices between business segments are as set out in Note 6 to the financial statements..

22 Gain (loss) on exchange rate and from hedging activities

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
Included in other income				
- Gain on exchange rate and from hedging activities - net	159,011	-	53,729	-
Included in administrative expenses				
- Loss on exchange rate and from hedging activities - net	-	(78,663)	-	(22,017)

23 Selling expenses

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
Freight charge	202,126	216,280	125,620	125,382
Commission expense	155,043	141,322	57,021	56,560
Employee benefit expenses	8,871	8,444	3,420	3,367
Others	66,706	100,891	29,015	41,434
Total	432,746	466,937	215,076	226,743

24 Administrative expenses

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
Employee benefit expenses	345,783	347,466	122,554	129,810
Loss from business interruption	117,391	100,707	-	-
Depreciation of property, plant and equipment	27,095	25,209	11,509	10,036
Insurance expense	43,168	17,682	7,248	2,722
Repair and maintenance expenses	23,431	16,447	8,287	6,342
Others	85,503	177,615	54,319	73,695
Total	642,371	685,126	203,917	222,605

25 Expenses by nature

The statements of income include an analysis of expenses by function. Expenses by nature disclosed in accordance with the requirements of various TFRS were as follows:

(Unit : Thousand Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2012	2011	2012	2011
Raw materials and consumables used		3,014,949	3,466,361	1,969,587	2,061,073
Employee benefit expenses		1,287,588	1,264,798	506,095	474,000
Utility expenses		488,070	462,949	173,768	150,911
Depreciation of property, plant and equipment	12	477,401	548,158	153,663	160,387
Freight charge	23	202,126	216,280	125,620	125,382
Repair and maintenance expenses		171,545	227,847	79,142	64,225
Commission expense	23	155,043	141,322	57,021	56,560

26 Finance costs

(Unit : Thousand Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2012	2011	2012	2011
Interest expenses to banks		171,838	153,755	51,619	44,775
Less: amounts included in the cost of qualifying assets:					
- Machinery and equipment	12	(12,559)	(262)	-	-
Net		159,279	153,493	51,619	44,775

27 Income tax expense

Income tax reduction

Royal Decree No. 530 B.E. 2554 dated 21 December 2011 grants a reduction in the corporate income tax rate for the three accounting periods 2012, 2013 and 2014; from 30% to 23% for the accounting period 2012 which begins on or after 1 January 2012 and to 20% for the following two accounting periods 2013 and 2014 which begin on or after 1 January 2013 and 2014, respectively.

It is understood that the Government will proceed to amend the law in order to maintain the corporate income tax rate at not higher than 20% for the accounting period 2015 which begins on or after 1 January 2015 and onwards in order to give full effect to the Cabinet resolution dated 11 October 2011 to increase Thailand's tax competitiveness.

The current tax expense in the consolidated and separate statements of comprehensive income is less than the amount determined by applying the Thai corporation tax rate to the accounting profit for the year principally because:

- a significant portion of the Group's profit was derived from promoted activities for which are not subject to tax.
- unutilised tax losses brought forward from the previous year have been utilised during the year to set-off against the current year's tax charge.
- of the different treatment for accounting and taxation purposes of certain items of expense.

28 Promotional privileges

The Group and its subsidiaries have been granted promotional privileges under the Investment Promotion Act B.E. 2520 by the Board of Investment under certain significant conditions. Significant privileges of the Company and its subsidiaries are as follows:

Details	KCE Electronics Public Company Limited			K.C.E. International Co., Ltd.	Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.				KCE Technology Co., Ltd.				Chemtronic Technology (Thailand) Co., Ltd
1. Certificate No.	1292/2539	1062/2541	1065/2543	1278(2)/2548	1099/2544	1249(1)/2545	1664(2)/2547	1176(2)/2550	1160(2)/2551	1378/2543	1598(2)/2547	2432(2)/2555	1987(2)/2550
2. Promotional privileges for	Manufacturing of Printed Circuit Board	Manufacturing of Printed Circuit Board	Manufacturing of Printed Circuit Board	Manufacturing of Printed Circuit Board	Manufacturing of Prepreg	Manufacturing of Laminate	Manufacturing of Prepreg	Manufacturing of Prepreg and of Prepreg Laminate	Manufacturing of Prepreg and of Prepreg Laminate	Manufacturing of Printed Circuit Board	Manufacturing of Printed Circuit Board	Manufacturing of Printed Circuit Board	Manufacturing of Copper Sulfate
3. The significant privileges are													
3.1 Exemption from corporate income tax on net income from promoted operations and exemption from income tax on dividends paid from the income of the operations throughout the period in which the corporate income tax is exempted.	3 years (Expired)	3 years (Expired)	3 years (Expired)	3 years (Expired)	3 years (Expired)	3 years (Expired)	3 years (Expired)	3 years (Expired)	5 years	7 years (Expired)	7 years (Expired)	8 years	8 years
3.2 Allowance for 5% of the increment in export income over the preceding year for ten years, providing that the export income of that particular year should not be lower than the average export income over the three preceding years except for the first two years.	Granted (Expired)	Granted (Expired)	Granted	Not granted	Granted (Expired)	Not granted	Not granted	Not granted	Not granted	Granted	Not granted	Not granted	Not granted
3.3 Exemption from import duty on machinery as approved by the board	Granted	Granted	Granted	Granted	Granted (Expired)	Granted (Expired)	Granted (Expired)	Granted	Granted	Granted	Granted	Granted	Granted
3.4 Exemption from import duty on raw materials and essential supplies used in export production for a period of one year from the first import date.	Granted (Expired)	Granted (Expired)	Not granted	Not granted	Not granted	Not granted	Not granted	Not granted	Not granted	Granted (Expired)	Not granted	Not granted	Not granted
4. Date of first earning operating income	6 January 1996	8 August 1998	4 June 2000	1 September 2006	3 November 2000	1 September 2003	7 July 2004	2 May 2007	22 December 2009	25 June 2001	1 November 2004	21 August 2012	19 April 2007

As promoted companies, the Group must comply with certain terms and conditions prescribed in the promotional certificates.

Summary of revenue from promoted and non-promoted businesses:

(Unit : Thousand Baht)

	Separate financial statements					
	2012			2011		
	Promoted businesses	Non-promoted businesses	Total	Promoted businesses	Non-promoted businesses	Total
Export sales	-	3,269,416	3,269,416	-	3,347,039	3,347,039
Local sales	-	223,713	223,713	-	120,585	120,585
Total Revenue	-	3,493,129	3,493,129	-	3,467,624	3,467,624

29 Earnings per share

Basic earnings per share

The calculations of basic earnings per share for the years ended 31 December 2012 and 2011 were based on the profit for the years attributable to ordinary shareholders of the Company and the weighted average number of ordinary shares outstanding during the periods as follows:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
	thousand Baht / thousand Shares			
Profit attributable to ordinary shareholders of the Company (basic)	712,328	132,021	322,189	257,865
Number of ordinary shares outstanding at 1 January	472,224	471,067	472,224	471,067
Less Treasury shares/ Reduction of shares	(8,170)	(4,150)	(8,170)	(4,150)
Number of ordinary shares outstanding net of treasury shares/ reduction of shares	464,054	466,917	464,054	466,917
Effect from treasury shares repurchases during the year	(5,112)	(3,685)	(5,112)	(3,685)
Effect from ordinary shares issued during the year	1,497	813	1,497	813
Weighted average number of ordinary shares outstanding (basic)	460,439	464,045	460,439	464,045
Earnings per share (basic) (in Baht)	1.55	0.28	0.70	0.56

Diluted earnings per share

The calculations of diluted earnings per share for the years ended 31 December 2012 and 2011 were based on the profit for the years attributable to ordinary holders of the Company and the weighted average number of ordinary shares outstanding during the periods after adjusting for the effects of all diluted potential ordinary shares as follows:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
	(thousand Baht/ thousand shares)			
Profit attributable to ordinary shareholders of the Company	712,328	132,021	322,189	257,865
Weighted average number of ordinary shares outstanding (basic)	460,439	464,045	460,439	464,045
Effect of share warrants	64	62	64	62
Weighted average number of ordinary shares outstanding (diluted)	460,503	464,107	460,503	464,107
Earnings per share (diluted) (in Baht)	1.55	0.28	0.70	0.56

30 Dividends

On 28 April 2011, the Annual General Meeting of the Company's shareholders approved the payment of dividend in respect of the Company's operating results for the period from 1 July 2010 to 31 December 2010 at Baht 0.30 per share to the ordinary shareholders, totaling approximately Baht 139.1 million. The payment of dividend has been made on 27 May 2011.

On 16 August 2011, the meeting of the Board of Directors of the Company approved the payment of interim dividend in respect of the Company's operating results for the period from 1 January 2011 to 30 June 2011 at Baht 0.10 per share to the ordinary shareholders, totaling approximately Baht 46.4 million. The payment of interim dividend has been made on 16 September 2011.

On 27 April 2012, the Annual General Meeting of the Company's shareholders approved the payment of dividend in respect of the Company's operating results for the period from 1 July 2011 to 31 December 2011 at Baht 0.10 per share to the ordinary shareholders, totaling approximately Baht 46.4 million. The payment of dividend has been made on 10 May 2012.

On 7 August 2012, the meeting of the Board of Directors of the Company approved the payment of interim dividend in respect of the Company's operating results for the period from 1 January 2012 to 30 June 2012 at Baht 0.20 per share to the ordinary shareholders, totaling approximately Baht 90.8 million. The payment of interim dividend has been made on 7 September 2012.

31 Financial instruments

Financial risk management policies

The Group is exposed to normal business risks from changes in market interest rates and currency exchange rates and from non-performance of contractual obligations by counterparties. The Group does not hold or issue derivative financial instruments for speculative or trading purposes.

Risk management is integral to the whole business of the Group. The Group has a system of controls in place to create an acceptable balance between the cost of risks occurring and the cost of managing the risks. The management continually monitors the Group's risk management process to ensure that an appropriate balance between risk and control is achieved.

Capital management

The Board of Directors' policy is to maintain a strong capital base so as to maintain investor, creditor and market confidence and to sustain future development of the business. The Board monitors the return on capital, which the Group defines as result from operating activities divided by total shareholders' equity, excluding non-controlling interests and also monitors the level of dividends to ordinary shareholders.

Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Group's operations and its cash flows because financial assets and liabilities interest rates are mainly adjust in accordance to market rate or are fixed which is close to current market rate.

The effective interest rates of financial assets as at 31 December and the periods in which those assets mature were as follows:

	Effective interest rate	Consolidated financial statements			
		Within 1 year	After 1 year but within 5 years	After 5 years	Total
	(% per annum)	(in million Baht)			
2012					
Current					
Cash and cash equivalents	0.10 – 2.50	397	-	-	397
Total		397	-	-	397
2011					
Current					
Cash and cash equivalents	0.10 – 3.15	536	-	-	536
Total		536	-	-	536

	Effective interest rate	Separate financial statements			
		Within 1 year	After 1 year but within 5 years	After 5 years	Total
	(% per annum)	(in million Baht)			
2012					
Current					
Cash and cash equivalents	0.10 – 0.75	95	-	-	95
Total		95	-	-	95
2011					
Current					
Cash and cash equivalents	0.10 – 0.75	142	-	-	142
Total		142	-	-	142

The effective interest rates of interest-bearing financial liabilities as at 31 December and the periods in which those liabilities mature or re-price were as follows:

	Effective interest rate	Consolidated financial statements			
		Within 1 year	After 1 year but within 5 years	After 5 years	Total
	(% per annum)	(in million Baht)			
2012					
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	1.20 – 7.90	2,812	-	-	2,812
Liabilities under hire-purchase and finance lease liabilities	1.88 – 7.92	20	9	-	29
Long-term loans	2.25 – 5.64	1,373	1,317	-	2,690
Total		4,205	1,326	-	5,531
2011					
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	1.35 – 4.78	3,551	-	-	3,551
Liabilities under hire-purchase and finance lease liabilities	1.88 – 7.92	51	24	-	75
Long-term loans	2.13 – 6.00	353	1,260	-	1,613
Total		3,955	1,284	-	5,239

	Effective interest rate	Separate financial statements			
		Within 1 year	After 1 year but within 5 years	After 5 years	Total
	(% per annum)	(in million Baht)			
2012					
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	1.20 – 7.65	710	-	-	710
Liabilities under hire-purchase and finance lease liabilities	3.77 – 5.12	15	5	-	20
Long-term loans	2.25 – 5.64	302	613	-	915
Total		1,027	618	-	1,645
2011					
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	1.35 – 4.78	1,214	-	-	1,214
Liabilities under hire-purchase and finance lease liabilities	3.77 – 5.12	44	19	-	63
Long-term loans	2.13 – 5.50	125	229	-	354
Total		1,383	248	-	1,631

Foreign currency risk

The Group is exposed to foreign currency risk relating to purchases and sales which are denominated in foreign currencies. The Group primarily utilizes forward exchange contracts with maturities of less than one year to hedge such financial assets and liabilities denominated in foreign currencies. The forward exchange contracts entered into at the reporting date also relate to anticipated purchases and sales, denominated in foreign currencies, for the subsequent period.

At 31 December 2012, the Group and the Company were exposed to foreign currency risk in respect of financial assets and liabilities denominated in the following currencies:

Currency	Consolidated financial statements		Separate financial statements		Exchange rate as at 31 December 2012	
	Financial assets	Financial liabilities	Financial assets	Financial liabilities	Buying rate	Selling rate
	(Thousand Unit)				(Baht per unit of foreign currency)	
US dollar	50,839	138,032	20,801	45,062	30.3873	30.7775
Euro	8,891	1,990	8,038	836	40.1344	40.8603
Pound sterling	260	2	260	-	48.8331	49.7030
Japanese yen	-	199,936	-	2,019	0.3500	0.3580
SG dollar	-	73	-	53	24.6996	25.2835
Swiss franc dollar	-	13	-	6	33.1686	33.8519
HK dollar	-	5	-	5	3.9043	3.9813

Forward exchange contracts

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
Other commitments				
Forward exchange contracts				
Buy				
US dollar	2,970	1,219	-	-
Euro	296	84	-	-
Sell				
US dollar	5,383	11,865	1,383	4,432
Euro	3,200	3,609	3,200	2,800

Currency call option agreements

	Currency	Bought amount	Strike rate	Delivery date
		(Thousand)	(Baht per unit of foreign currency)	
Call option	US dollar	10,000	31.70	7 January 2013

When exchange rate on delivery date is higher than call option strike rate, the Company will buy US dollar at strike rate. As at 31 December 2012, fair value of currency call option agreements was Baht 0.09 million.

Cross currency and interest rate swap

As at 31 December 2012, the Company had a cross currency and interest rate swap agreement with a local financial institution for the period from 29 April 2011 to 30 January 2013 by which the Company agreed to swap the currency and interest rate of Baht 64 million using exchange rate of Baht 30.10 per 1 USD and swap a floating interest rate of THB MLR minus 1.50% to 2.00% per annum to US fixed interest rate of 3.47% per annum.

As at 31 December 2012, Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd, a subsidiary company, had an interest rate swap agreement with a local financial institution for the period from 7 July 2011 to 7 July 2014 by which the subsidiary company agreed to swap the interest rate of its USD 6 million facilities from a floating interest rate of US LIBOR (3 months) plus fixed percent per annum to US fixed interest rate of 3.06% per annum.

Credit risk

Credit risk is the potential financial loss resulting from the failure of a customer or counterparty to settle its financial and contractual obligations to the Group as and when the fall due.

Management has a credit policy in place and the exposure to credit risk is monitored on an ongoing basis. Credit evaluations are performed on all customers requiring credit over a certain amount. At the reporting date there were no significant concentrations of credit risk. The maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each financial asset in the balance sheet. However, due to the large number of parties comprising the Group's customer base, Management does not anticipate material losses from its debt collection.

Liquidity risk

The Group monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Group's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

Determination of fair values

A number of the Group's accounting policies and disclosures require the determination of fair value, for both financial and non-financial assets and liabilities. The fair value is the amount for which an asset could be exchanged, or a liability settled, between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. Fair values have been determined for disclosure purposes based on the following methods. When applicable, further information about the assumptions made in determining fair values is disclosed in the notes specific to that asset or liability.

Most of financial assets and liabilities of the Group were short-term. The fair value of financial assets and liabilities is taken to approximate the carrying value as determined in the statement of financial position.

The fair value of interest rate swaps is based on broker quotes. Those quotes are tested for reasonableness by discounting estimated future cash flows based on the terms and maturity of each contract and using market interest rates for a similar instrument at the measurement date.

The fair value of forward exchange contracts is based on their listed market price, if available. If a listed market price is not available, then fair value is estimated by discounting the difference between the contractual forward price and the current forward price at the reporting date for the residual maturity of the contract using a risk-free interest rate (based on government bonds).

32 Commitments

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
Capital commitments				
Unrecognised purchase orders for machinery and equipment	166,067	25,393	21,277	14,470
Total	166,067	25,393	21,277	14,470
Non-cancellable operating lease and long-term service commitments				
Within one year	39,508	31,596	17,405	17,313
After one year but within five years	2,007	2,608	336	1,520
Total	41,515	34,204	17,741	18,833

As at 31 December 2012 and 2011, the Group has forward exchange contracts, currency call option agreements and cross currency and interest rate swap as stated in Note 31.

Guarantees

As at 31 December 2012 and 2011, the Company and its subsidiaries had contingent liabilities in respect of cross guarantees of loans and other credit facilities as follows:

(Unit : Thousand Baht)

Guarantee company	Guarantor			
	KCE Electronics Plc.		K.C.E. International Co., Ltd.	
	2012	2011	2012	2011
KCE Electronics Plc.				
- Baht	-	-	115	288
K.C.E. International Co., Ltd.				
- Baht	119	107	-	-
- US dollar	3	4	-	-
KCE Technology Co., Ltd.				
- Baht	2,350	2,697	-	-
- US dollar	42	24	-	-

As at 31 December 2012, the Company and its subsidiaries had contingent liabilities in respect of bank guarantees issued on their behalf amounting to Baht 44 million (the Company only: Baht 31 million) in respect of certain performance bonds as required in the normal course of business, mainly for guarantee of electricity payment.

33 Contingent liabilities

As at 31 December 2012, the Company had contingent liabilities in respect of specific business tax assessment from the Revenue Department's officer of Baht 4 million because the Company provided guarantee to a related party without fee. On 9 July 2009, the Central Tax Court announced a judgment which was in favour of the Company and overturned the assessment of officer and the Tax Appeal Board's judgment from the Revenue Department. Later on 7 September 2009, the Revenue Department lodged an appeal against the Central Tax Court's judgment and the Central Tax Court had issued a court receipt for such appeal. On 4 February 2013, the Supreme Court judged to confirm the Central Tax court's judgment. Therefore, the Company won the case and there are no longer any contingent liabilities.

34 Thai Financial Reporting Standards (TFRS) not yet adopted

The Group has not adopted the following new and revised TFRS that have been issued as of the reporting date but are not yet effective. The new and revised TFRS are expected to become effective for annual financial periods beginning on or after 1 January in the year indicated in the following table.

TFRS	Topic	Year effective
TAS 12	Income Taxes	2013
TAS 21 (revised 2009)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates	2013
TFRS 8	Operating Segments	2013

Management expects to adopt and apply these new TFRS in accordance with the FAP's announcement and has made a preliminary assessment of the potential initial impact on the consolidated and separate financial statements of those new standards assessed to have the greatest potential impact on the financial statements in the period of initial application. These standards are as follows:

TAS 12 – Income taxes

The principal change introduced by TAS 12 is the requirement to account for deferred tax liabilities and assets in the financial statements. Deferred tax liabilities and assets are the amounts of income taxes payable and recoverable, respectively, in future periods in respect of temporary differences between the carrying amount of the liability or asset in the statement of financial position and the amount attributed to that liability or asset for tax purposes; and the carryforward of unused tax losses. Currently, the Group does not recognise deferred tax in the financial statements.

The Group will adopt TAS 12 with effect from 1 January 2013. The effects of the change will be recognised retrospectively in the financial statements and the statement of financial position as at 31 December 2012 and 2011 will be adjusted accordingly. Management estimates that the impact on the statements of financial position as at 31 December 2012 and 2011 will be as follows:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2012	2011	2012	2011
Statement of financial position				
Estimated changes as a result of the adoption retrospectively of TAS 12 - Income taxes:				
Increase in deferred tax assets	16,774	72,757	-	55,064
Increase in deferred tax liabilities	(11,175)	-	(9,287)	-
Increase (Decrease) in retained earnings	5,599	72,757	(9,287)	55,064
Increase (Decrease) in equity	6,336	72,724	(9,287)	55,064
Decrease (Increase) in non-controlling interests	(737)	33	-	-
Increase (Decrease) in total equity	5,599	72,757	(9,287)	55,064

The impact on the statements of comprehensive income for 2013 and subsequent periods is not presently determinable.

TAS 21 (revised 2009) - The effects of changes in foreign exchange rates

The principal change introduced by TAS 21 is the introduction of the concept of functional currency, which is defined as the currency of the primary economic environment in which the entity operates. TAS 21 requires the entity to determine its functional currency and translate foreign currency items into its functional currency, reporting the effects of such translation in accordance with the provisions of TAS 21. Foreign currencies are defined by TAS 21 as all currencies other than the entity's functional currency.

Management has determined that the functional currency of the Company is Thai Baht. Accordingly, the adoption of TAS 21 from 1 January 2013 is not expected to have a significant impact on the Group's reported assets, liabilities, or retained earnings.

35 Reclassification of accounts

Certain accounts in the statement of financial position as at 31 December 2011 have been reclassified to conform to the presentation in the 2012 financial statements as follows:

(Unit : Million Baht)

	Consolidated financial statements			Separate financial statements		
	Before Reclassi- fication	Reclassi- fication	After Reclassi- fication	Before Reclassi- fication	Reclassi- fication	After Reclassi- fication
Statement of financial position						
Other non-current assets	83	(80)	3	82	(80)	2
Liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	(104)	80	(24)	(99)	80	(19)
		-			-	

The reclassifications have been made because, in the opinion of management, the new classification is more appropriate to the Group's business.

รายการที่กำหนดตามแบบ 56-2

รายการ	หน้า
ข้อมูลทั่วไป	69 - 70
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	3
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	8
ปัจจัยความเสี่ยงและนโยบายการบริหารความเสี่ยง	65 - 68
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	9, 17
ผู้ถือหุ้น	10
การจัดการ	11 - 16
รายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี	19 - 51
รายการระหว่างกัน	63 - 64
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะของฝ่ายจัดการ	56 - 62
งบการเงิน	74 - 138

Check List of 56-2

Items	Page
General Information	207 - 208
Summarized Financial Data	141
Nature of Business	146
Risk Factors and Risk Management	203 - 206
Shareholders and Management Structures	147, 155
Shareholders	148
Management	149 - 154
Corporate Governance Report	157 - 190
Connected Transactions	201 - 202
Management Explanation and Analysis	195 - 200
Financial Statements	212 - 277



บริษัท เคซีอี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

125-125/1, 1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ 10520

KCE ELECTRONICS PUBLIC COMPANY LIMITED

125-125/1, 1 Moo 4 Lat Krabang Industrial Estate, Kwang Lumplatew, Lat Krabang, Bangkok 10520, Thailand

Tel. (662) 326-0196 Fax. (662) 326-0300 Website : www.kcethai.in.th